



SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI

Faaliyet Raporu 2012



“Özgürlük ve bağımsızlık benim karakterimdir.”

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	3
TABLO VE ŞEKİLLER	4
KISALTMALAR	5
BAKAN'IN SUNUŞU	6
ÖNSÖZ	7
I. GENEL BİLGİLER	8
A. Misyon ve Vizyon	8
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
C. İdareye İlişkin Bilgiler	12
1- Fiziksel Yapı	12
2- Teşkilat Yapısı	12
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	14
4- İnsan Kaynakları	14
5- Sunulan Hizmetler	16
6- Denetim ve İç Kontrol Sistemi	20
II. AMAÇ VE HEDEFLER	21
A. Stratejik Amaç ve Hedefler	21
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	23
1- Dokuzuncu Kalkınma Planı (2007-2013)- 2012 yılı Programı	23
2- 2012 Yılı Hükümet Programı	27
3- SSM Tedarik Yaklaşımı	28
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER	30
A. Mali Bilgiler	30
B. Faaliyet Bilgileri	32
C. Proje Yönetimi	55
1- Proje Bilgileri Tablosu	57
2- Performans Sonuçları Tablosu	106
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ	111
A-Üstünlükler	112
B-Gelişmeye Açık Yönler	112
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	112

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

TABLO VE ŞEKİLLER

Tablo 1: 2012 Yılı Hükümet Programı kapsamında SSM Faaliyetleri.....	27
Tablo 2: SSM Tedarik Yaklaşımı.....	28
Tablo 3: Özel Bütçe Uygulama Sonuçları.....	30
Tablo 4: SK/O Sözleşmeleri.....	33
Tablo 5: Stratejik Amaç 1-Performans Göstergeleri.....	109
Tablo 6: Stratejik Amaç 2-Performans Göstergeleri.....	110
Tablo 7: Stratejik Amaç 3-Performans Göstergeleri.....	110
Tablo 8: Stratejik Amaç 4-Performans Göstergeleri.....	110
Şekil 1: MSB Teşkilatı.....	10
Şekil 2: SSM Teşkilat Yapısı.....	13
Şekil 3: SSM Personelinin Yıllar İtibari İle Dağılımı.....	14
Şekil 4: SSM Personelinin Unvanlara Göre Dağılımı.....	15
Şekil 5: Personelin Eğitim Durumu.....	15
Şekil 6: IX. Kalkınma Planı – SSM 2012-2016 Stratejik Planı İlişkisi.....	26
Şekil 7: Tedarik Yaklaşımlarının Dönemsel Gelişimi.....	29
Şekil 8: SSDF Gelir-Gider Durumu (milyon \$).....	31
Şekil 9: 2012 Yılı İtibariyle SK/O Sözleşme Tutarlarının (\$) Ülkeler İtibariyle Yüzdesel Dağılımı.....	34
Şekil 10: 2012 Yılı İtibariyle Gerçekleştirilen SK/O Faaliyetlerinin Kategori Bazında Yüzdesel Dağılımı.....	34
Şekil 11: 2012 Yılı İtibariyle Sektörlerin Sözleşme Tutarlarına Göre Yüzdesel Dağılımı.....	34
Şekil 12: Proje Modeli Dağılımı (Adet Bazında).....	55
Şekil 13: Proje Modeli Dağılımı (Sözleşme Bedeli Bazında).....	56
Şekil 14: 2012 Yılında İmzalanan Sözleşmelerin Bedel Bazında Proje Modeli Dağılımı.....	56
Şekil 15: 5 Yıllık Birikimli Verilerle Türkiye'nin İhracat-İthalat Sıralaması(KAYNAK:SIPRI).....	106
Şekil 16: Toplam Savunma ve Havacılık Cirosu (Kaynak:SASAD).....	106
Şekil 17: Türk Savunma Sanayinin İhracat Performansı (Kaynak:SSI).....	107
Şekil 18: Türk Savunma Sanayii Firmalarının Gerçekleştirdikleri Ar-Ge Harcamaları (Kaynak:SASAD)....	107
Şekil 19: Sözleşmesi İmzalanmış Projelerin Toplam Bedeli.....	108
Şekil 20: Yayımlanan TÇD ve İmzalanan Sözleşme Sayısı.....	108

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

KISALTMALAR

Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
BİD	Bilgi İstek Dokümanı
CDR	Kritik Tasarım Gözden Geçirme
EDASYS	Evrak-Doküman-Arşiv ve Süreç Yönetim Sistemi Projesi
EHTES	Elektronik Harp Test ve Eğitim Sahası
ELD	Entegre Lojistik Destek
İHA	İnsansız Hava Aracı
İTEP	İleri Teknoloji ve Endüstri Parkı
JSF	Müşterek Taarruz Uçağı
KOBİ	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler
MEBS	Muhabere Elektronik Bilgi Sistemleri
MİLGEM	Denizaltı Savunma Harbi Keşif ve Karakol Gemisi
MKEK	Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu
MOU	Mutabakat Muhtırası
MSB	Milli Savunma Bakanlığı
MTR	Harekat Kabiliyeti Testi
NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü
PTD	Proje Tanımlama Dokümanı
SASAD	Savunma Sanayii İmalatçıları Derneğı
SAYP	Sanayi için Araştırmacı Yetiştirme Programı
SHP	Stratejik Hedef Planı
SIPRI	Stokholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü
SK/O	Sanayi Katılımı ve Offset
SSDF	Savunma Sanayii Destekleme Fonu
SSI	Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatçıları Birliğı
SSİK	Savunma Sanayii İcra Komitesi
SSM	Savunma Sanayii Müsteşarlığı
STANAG	NATO Standardizasyon Antlaşmaları
TÇD	Teklif Çağı Dosyası
TKY	Teknoloji Kazanım Yükümlülüğü
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğı
TSK	Türk Silahlı Kuvvetleri
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

BAKAN'IN SUNUŞU



GeliŐmif bir savunma sanayii altyapısının oluşturulması, nesiller boyu sũrecek istikrarlı bir çaba ile mũmkũndũr. Memnuniyetle mũŐahede etmek isterim ki; Tũrk savunma sanayii özellikle son on yılda ũlkemizin endũstriyel ve ticari alandaki geliŐimine paralel olarak çok önemli bir mesafe kat etmiştir. Bugũn Savunma Sanayii MũsteŐarlıđı tarafından yũrũtũlmekte olan ve detayları bu yıllık raporda verilen 300'den fazla savunma projesi içinde, gelişimini bũtũn dũnyanın takip ettiği, ALTAY Ana Muhabere Tankı, ANKA İnsansız Hava Aracı, MİLGEM firkateynleri, ATAK helikopteri gibi programlarımız da bulunmaktadır. Bu programlarımız etrafında, Tũrk Silahlı Kuvvetleri ve devletimizin diğer gũvenlik birimlerimizin ihtiyaı olan irili ufaklı pek çok proje ũlkemizin dũzenli olarak ayırdığı kaynaklarla sistemli bir kalkınma anlayışı çerçevesinde ele alınmaktadır. Ülkemizin kamu mali yönetim disiplini içinde, Őeffaf ve hesap verebilirlik anlayıŐında, uzun orta ve kısa vadeli stratejik planlara dayalı olarak kapsamlı bir paket anlayışı çerçevesinde yũrũtũlen bu faaliyetler ile bir yandan ũlkemiz gũvenlik kuvvetlerinin ihtiyaı olan savunma yetenekleri kazanılırken, diğer yandan da bu yetenekleri mũmkũn olan en az lũde dışa bağımlı olacak Şekilde sũrdũrũlebilir bir sanayi altyapısından karşılama çabalarımız sũrmektedir.

Tũrk savunmasının makro bũyũklũklerine bakıldığında, MũsteŐarlık tarafından 2012 yılı içinde yũrũtũlen proje ve faaliyetler neticesinde, savunma sanayii firmalarımızın toplam savunma ve havacılık cirosunun 4.75 milyar \$ rakamına ulaŐtıđını, stratejik bir hedefimiz olan ihracat noktasında 1.26 milyar \$ seviyesinin geçildiğini görmekteyiz. Bu gelişim ivmesinin savunma sanayiini Hũkũmetimizin 2023 vizyonu çerçevesindeki teknolojik, sınai ve ticari hedeflere hizmet eder bir sektör haline getirdiğini görmekten duyduğumuz kıvancı belirtir, kamu ve özel sektörde bu amaç doğrultusunda emek vermiş tũm personelimize teŐekkũr ederim.

İsmet YILMAZ

Milli Savunma Bakanı

ÖNSÖZ



Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın 2012-2016 Yıllarını kapsayan ikinci Stratejik Planlama Dönemi'nin ilk yılına ait 2012 yılı faaliyet raporumuzu hazırlamış bulunmaktayız.

2012 yılı sonu itibariyle, sektörün büyüklüğünü gösteren Toplam Savunma ve Havacılık Sektör Cirosu 4.75 Milyar ABD Doları, İhracatı 1.26 Milyar ABD Doları, Ar-Ge

harcamaları ise 772 Milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde, ALTAY Milli Muharebe Tankı, ATAK Helikopteri, HÜRKUŞ Temel Eğitim Uçağı, MİLGEM Muharebe Gemisi, Güdümlü Füze ve diğer projelerimizde detayları raporda yer almakta olan önemli ilerlemeler sağlanmıştır. Ayrıca Müsteşarlığımız bünyesinde lojistik alanında çalışmalarını planlayacak ve koordine edecek bir birim kurulmuş; firmalarımızın yeteneklerini en güncel şekilde takip ve analiz etmek üzere çevrimiçi savunma sanayii portalı kullanıma alınmıştır.

Geçtiğimiz faaliyet döneminde, savunma sanayimizin bütüncül bir perspektifte geliştirilmesine ve yönetilmesine imkan veren bir yasal düzenleme ile Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyaçlarına ilaveten devletimizin diğer güvenlik birimlerinin de ihtiyaçlarının karşılanması konusunda Müsteşarlığımız görevlendirilmiştir. Bu anlayışla, Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak, üstlenmiş olduğumuz projelerin başarıyla tamamlanmasının yanında; savunma ve güvenlik teknolojilerinde yetkinlik kazanılması, tabana yayılmış bir tedarik zinciri oluşturulması, sanayinin ürün ömür devrinin tamamında etkin rol alması yönündeki hedeflerimiz doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürmeyi planlıyoruz.

Stratejik planımızda 2016 yılı sonunda Toplam Savunma ve Havacılık Sektör cirosunun 8 Milyar ABD Doları'na, Toplam Savunma ve Havacılık Sektör ihracatının ise asgari 2 Milyar ABD Doları mertebesine ulaşmasını beklemekteyiz. Şimdiye kadar olduğu gibi, önümüzdeki dönemde de bu zorlu hedefleri tüm paydaşlarımızla işbirliğiyle gerçekleştireceğimize duyduğum inanç sonsuzdur. Bu vesileyle bugüne kadarki çalışmalarımızda gördüğümüz destekten ötürü tüm paydaşlarımıza şükranlarımı sunmak istiyorum.

Saygılarımla,

Murad BAYAR

Savunma Sanayii Müsteşarı

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Ülkemizin savunma ve güvenlik yeteneklerinin gelişimini sürekli kılabacak sanayileşme, teknoloji ve tedarik programları yönetmek

Vizyon

Savunma ve güvenlik teknolojilerinde Türkiye'yi üstün kılmak

Kurumsal Duruş Beyanı

- Ulusal Savunma Sanayii
- Katma Değer Yaratmak
- Denge
- Ekip Çalışması
- Sürekli Gelişim
- Değişimin Öncüsü

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1985 yılında 3238 sayılı Kanun'la "Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı" kurulmuş, daha sonra Başkanlık, 1989 yılında 390 sayılı Kanun Hükmünde Kararname¹ ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) olarak yeniden yapılandırılmıştır.

3238 sayılı Kanun, tamamıyla yeni bir savunma sanayii anlayışının yanı sıra, son derece esnek ve hızlı işleyen bir sistem getirmiştir. Tedarik ve savunma sanayiinin geliştirilmesi görevlerinin birleştirilmesini öngören gelişmiş ülke örneklerine benzer bu sistemin dört temel mekanizmasını; Savunma Sanayii Yüksek Koordinasyon Kurulu, Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK), SSM ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF) oluşturmaktadır. 661 sayılı KHK ile 3238 sayılı Kanun'un "Müsteşarlığın Görevleri"ni belirten 10. maddesine "Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı'nın istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçları ile Emniyet Genel Müdürlüğü'nün istihbarat ve güvenliğe ilişkin acil ihtiyaçları Müsteşarın teklifi, Milli Savunma Bakanının uygun görüşü ve Başbakanın onayı ile Müsteşarlık tarafından tedarik edilir ve bunlara ilişkin giderler Fondan karşılanır." fıkrası eklenmiştir.

¹ 390 sayılı KHK, 1991 yılında 3704 sayılı Kanunla değiştirilerek kabul edilmiştir.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Savunma Sanayii Yüksek Koordinasyon Kurulu

Başbakan'ın başkanlığında 13 üyenin iştirakiyle yılda en az iki kez toplanması öngörülen Kurulun görevleri;

- Bakanlar Kurulu tarafından onaylanan genel strateji doğrultusunda, planlama ve koordinasyonun sağlanmasını takip etmek, düzenleyici direktifler vermek ve
- Genelkurmay Başkanlığınca hazırlanan Stratejik Hedef Planına (SHP) uygun olarak SSDF ile tedariki öngörülen silah sistemleri ile araç ve gereçlerin tedarik şeklini tespit etmektir.

Ancak günümüze kadar, söz konusu kurulun toplanması pratikte mümkün olamamıştır.

Savunma Sanayii İcra Komitesi

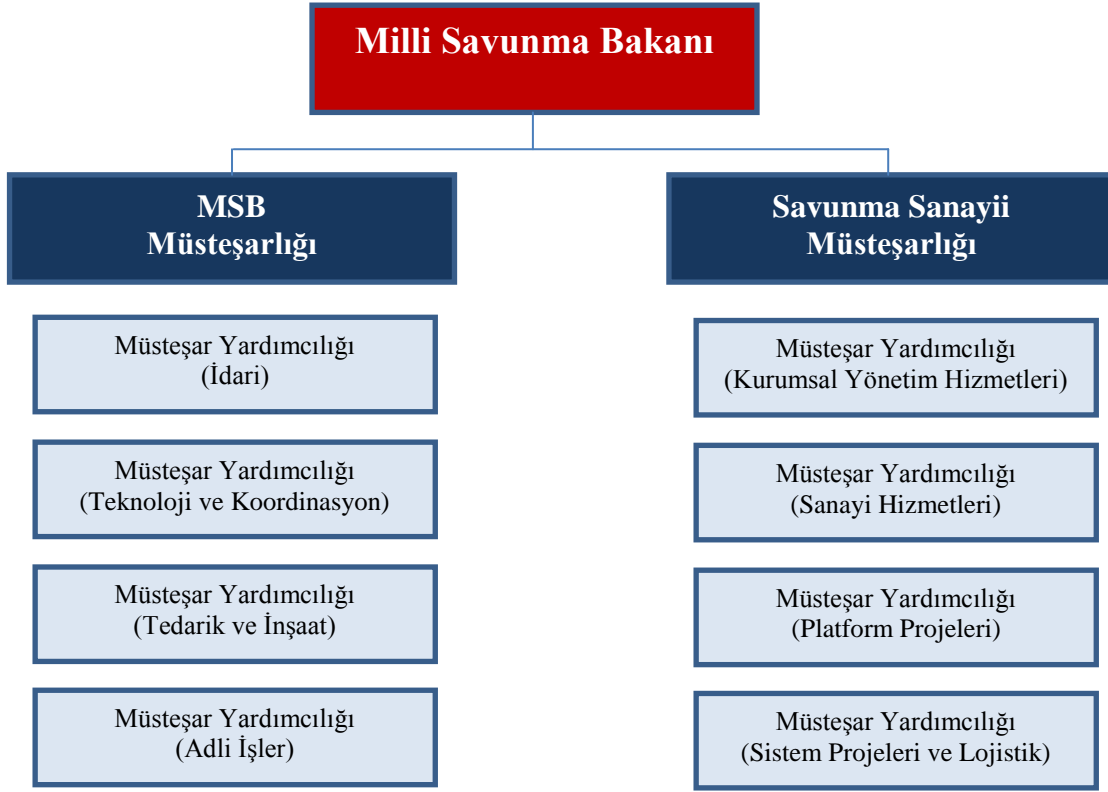
3238 sayılı Kanun çerçevesinde oluşturulan ve sistemin asıl karar mekanizması olan SSİK'in üyeleri; Başbakan, Genelkurmay Başkanı ve Milli Savunma Bakanı'dır. İcra Komitesi'nin görevleri aşağıda belirtilmektedir:

- Yüksek Koordinasyon Kurulunca savunma sanayiinin geliştirilmesi için tespit edilen genel strateji ve ilkeler istikametinde kararlar almak,
- Türk Silahlı Kuvvetleri için Stratejik Hedef Planına göre temini gerekli olan modern silah, araç ve gereçlerin üretimi, yurt içinden gereği halinde yurt dışından tedariki hususunda karar almak,
- Kamu ve özel sektörün yabancı sermaye ve teknoloji katkısı ile savunmaya yönelik üretim tesisleri kurma imkanlarını araştırmak, yönlendirmek ve tahakkuk planlarını takip etmek, bu gibi tesislerin kuruluşuna gerektiğinde Devletin iştiraki için prensip kararı almak,
- Sağlanacak modern silah, araç ve gereçlerin araştırılması, geliştirilmesi, prototip imali, avans verilmesi, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşviklerin tespiti istikametinde Savunma Sanayii Müsteşarlığına talimat vermek,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve ofset ticareti ile karşılıklı ticaret konusunda kararlar almak,
- Savunma sanayii ile ilgili kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak, (Değişik: 24/10/2011-KHK-661/43 md.) Fonun, 10 uncu maddenin ikinci fıkrası hükmü hariç, kullanım esaslarını tespit etmek.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Savunma Sanayii Müsteşarlığı

3238 sayılı Kanun ile oluşturulan sistemin yürütme mekanizması, Milli Savunma Bakanlığı'na bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluş olan SSM'dir.



Şekil 1: MSB Teşkilatı

3238 sayılı Kanun'un 10. maddesi ile Müsteşarlığa tevdi edilen görevler aşağıda sıralanmıştır:

- İcra Komitesi'nin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibarıyla verilecek olan alımların programlarını sipariş sözleşmesine bağlamak,
- Mevcut milli sanayii, savunma sanayii ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etmek, yeni teşebbüsleri teşvik ve bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirmek, yabancı sermaye ve teknoloji katkısı imkanlarını araştırmak, teşebbüsleri yönlendirmek, bu konudaki Devlet katılımını planlamak,
- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirlemek,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,
- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

- Modern silah, araç ve gereçleri araştırmak, geliştirmek, prototiplerin imalini sağlamak, avans vermek, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşvikleri tespit etmek,
- İşin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, MSB tarafından belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti konularını koordine etmek,
- Fondan kredi vermek veya yurt içinden ve yurt dışından kredi almak ve gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurmak ve iştirak etmek,
- Üretilen malın sözleşme muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile sözleşme şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek ve
- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözümlenmesini temin etmek.
- Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı'nın istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçları ile Emniyet Genel Müdürlüğü'nün istihbarat ve güvenliğe ilişkin acil ihtiyaçlarını Müsteşarın teklifi, Milli Savunma Bakanının uygun görüşü ve Başbakanın onayı ile tedarik etmek.

Bu çerçevede, SSM tarafından gerçekleştirilen görevlerin ana eksenini, TSK'nın modernizasyonuna yönelik projelerin yürütülmesi, Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı'nın ve Emniyet Genel Müdürlüğü'nün istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçlarının tedarik edilmesi ile sanayileşme faaliyetleri teşkil etmektedir.

Savunma Sanayii Destekleme Fonu

3238 sayılı Kanununun 12. maddesi ile TSK'nın modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Müsteşarlık emrinde Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF) kurulmuştur.

SSDF'den yapılan harcamalar, SSİK kararları doğrultusunda; sanayinin teşviki, kredi, sermaye iştiraki ve proje bedellerinden oluşmaktadır. Her ne kadar, SSM sorumluluğunda yürütülen projelerin finansmanın esas itibarıyla SSDF'den karşılanması amaçlanmışsa da 3238 sayılı Kanunla, büyük ölçüde finansman gerektiren projeler için yurt dışından devlet destekli kredi temini imkanı da getirilmiştir.

Ayrıca, 24/10/2011 tarih ve 661 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığının istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçları ile Emniyet Genel Müdürlüğü'nün istihbarat ve güvenliğe ilişkin acil ihtiyaçları Başbakanın onayı ile SSM tarafından tedarik edilmekte ve bunlara ilişkin giderler SSDF'den karşılanmaktadır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

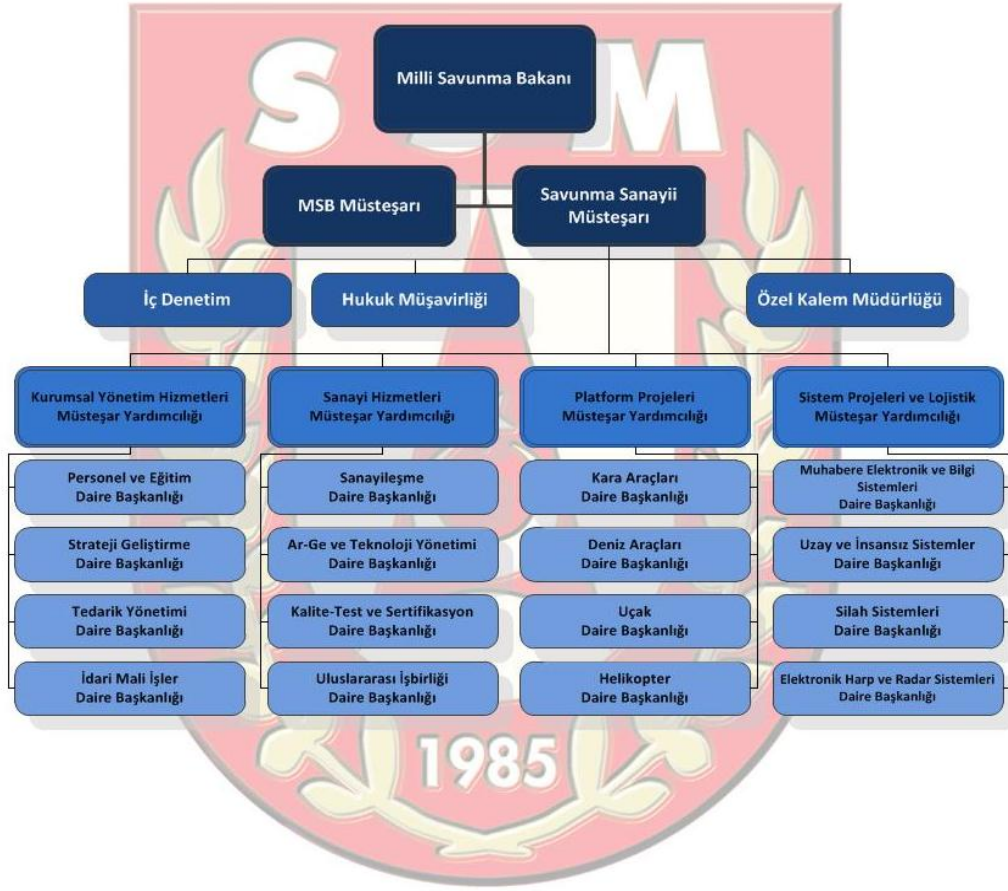
1- Fiziksel Yapı



Savunma Sanayii Müsteşarlığı, 30 Nisan 2012 tarihinde taşındığı ve İnönü Bulvarı Kirazlıdere Mevkii 06100 Bahçelievler /ANKARA adresindeki yeni binasında faaliyet göstermektedir. Ayrıca Kurumun, Ankara'da 28 adet personel lojmanı mevcuttur.

2- Teşkilat Yapısı

SSM; kendine tevdi edilmiş bulunan görevleri Müsteşar'a bağlı Kurumsal Yönetim Hizmetleri, Sanayi Hizmetleri, Platform Projeleri Müsteşar Yardımcılığı, Sistem Projeleri ve Lojistik Müsteşar Yardımcılığı ile bunlara bağlı 16 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği vasıtasıyla ihtisas birimleri ve proje yönetimine dayalı bir organizasyonel yapı içerisinde yerine getirmektedir.



Şekil 2: SSM Teşkilat Yapısı

Bu yapı içerisinde, Müsteşarlığın kurumsal yapısının geliştirilmesine yönelik hizmetler Personel ve Eğitim, Strateji Geliştirme, Tedarik Yönetimi ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. TSK, MİT ve EGM'nin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik tedarik faaliyetleri Kara Araçları, Deniz Araçları, Uçak, Helikopter, Muhabere Elektronik ve Bilgi Sistemleri, Uzay ve İnsansız Sistemler, Silah Sistemleri ve Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Daire Başkanlıkları tarafından yürütülmektedir. Sanayileşme faaliyetleri ise Sanayileşme, Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi, Uluslararası İşbirliği ve Kalite-Test ve Sertifikasyon Daire Başkanlıkları tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca 2012 yılında Müsteşarlığımız lojistik yol haritasının çıkarılması amacıyla Lojistik Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü ve oluşturulacak "Stratejik İletişim Planı" doğrultusunda kamu diplomasisi faaliyetlerini planlamak, icra etmek ve kurumsal mesajların doğru şekilde kamuoyu ile paylaşılmasını sağlamak amacıyla Kurumsal İletişim Müdürlüğü kurulmuştur.

Hizmet binası Ankara'da olan SSM'nin taşra teşkilatı bulunmamaktadır.

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

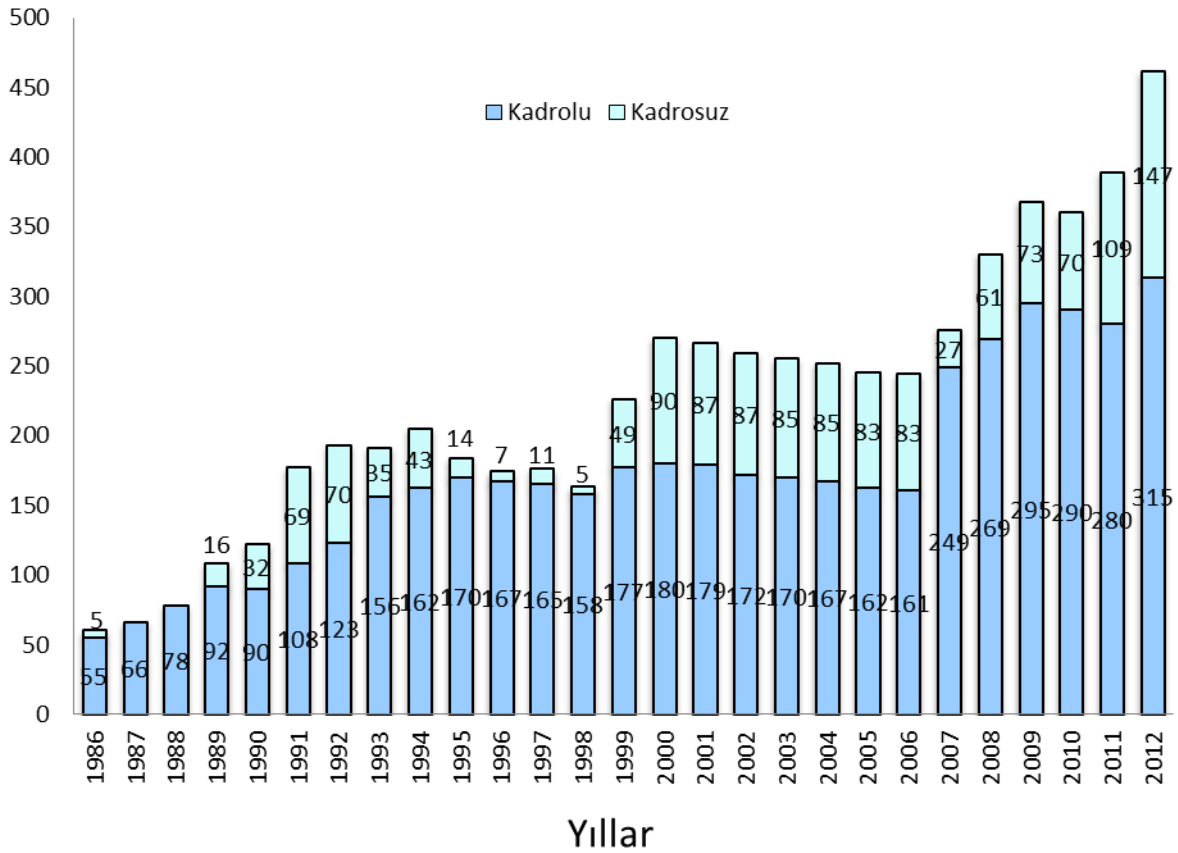
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Müsteşarlığımız bilişim alt yapısı değişen ihtiyaçlar çerçevesinde geliştirilmekte olup, tüm kurum çalışanlarının kişisel bilgisayar, e-posta adresi ve internet erişimi mevcuttur. Tüm evrak akışları belge yönetim (EDASYS) sistemi üzerinden elektronik ortamda gerçekleştirilmektedir. Kurumsal verimlilik ve etkinliğinin artırılmasına ve kurumsal süreçlerin otomasyonunu sağlamaya yönelik bilgi sistemi geliştirilmesi amacıyla Program Yönetim Bilgi Sistemi (PYBS) Projesi başlatılmıştır.

4- İnsan Kaynakları

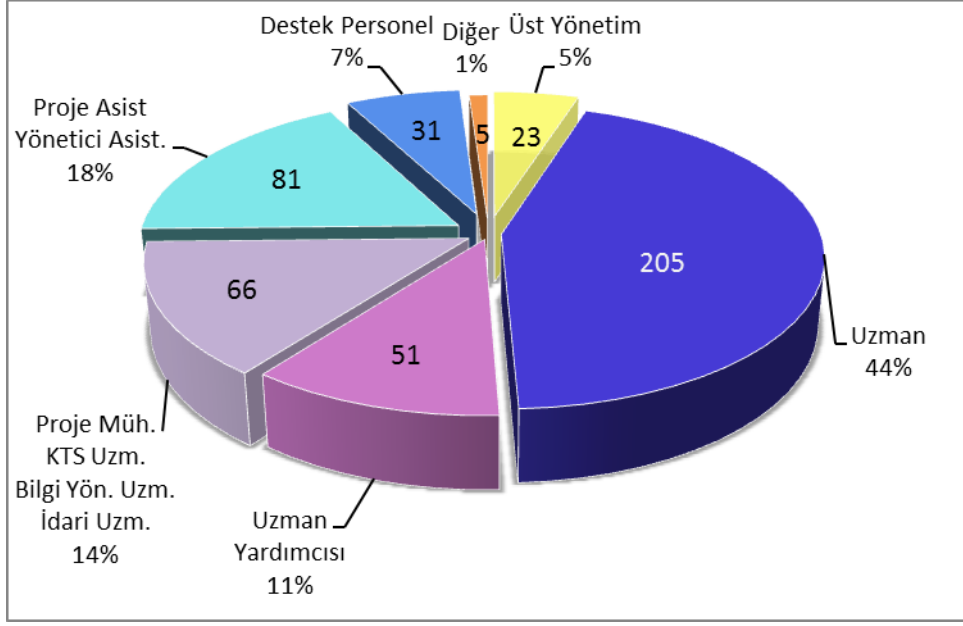
SSM personeli, 3238 sayılı Kanunun 8. maddesine göre 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu hükümlerine tabidir. Müsteşarlığa ayrıca, 3238 sayılı Kanunun 8. maddesinin 3. fıkrasına göre, 657 sayılı Kanun ve diğer kanunların sözleşmeli personel çalıştırılmasına dair hükümlerine bağlı kalmaksızın, özel bilgi ve ihtisas gerektiren konularda "Sözleşmeli Personel" çalıştırabilme imkanı verilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla SSM'de istihdam edilen personel mevcudu, 315'i kadrolu ve 147'si kadrosuz sözleşmeli personel olmak üzere toplam 462 kişidir. Kadrolu ve kadrosuz personelin yıllar itibarıyla sayılarına ilişkin bilgi Şekil 3'de, SSM personelinin unvanlara göre dağılımı ise Şekil 4'de gösterilmektedir:



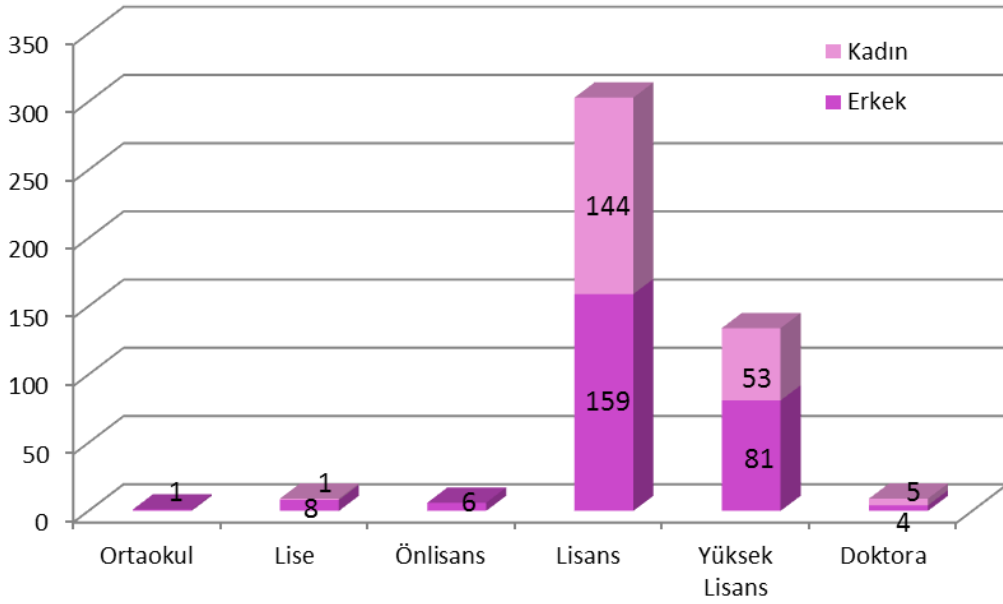
Şekil 3: SSM Personelinin Yıllar İtibari İle Dağılımı

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu



Şekil 4: SSM Personelinin Unvanlara Göre Dağılımı

SSM personelinin kadın ve erkek dağılımını da gösteren eğitim durumu özeti aşağıda yer almaktadır:



Şekil 5: Personelin Eğitim Durumu

5- Sunulan Hizmetler

SSM tarafından yürütülen faaliyetlerin ana amacı, ülkemizde modern bir savunma sanayii altyapısının oluşturulması ve TSK'nın modernizasyon ihtiyaçlarının karşılanması, Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığının ihtiyaçlarının tedariki ve Emniyet Genel Müdürlüğü'nün acil ihtiyaçlarının tedarikidir. Bu çerçevede, SSM tarafından sunulan hizmetleri özetle; savunma ve güvenlik sistemleri tedariki ve tedarik yönetimi, savunma sanayiinin yönlendirilmesi, teknoloji yönetimi, sanayi katılımı ve offset faaliyetlerinin yürütülmesi, uluslararası işbirliği, ihracatın koordinasyonu ile kalite, test ve sertifikasyon hizmetleri olarak sıralamak mümkündür.

Söz konusu hizmetlere ilişkin bilgiler, Müsteşar Yardımcılıkları ve bağlı Daire Başkanlıkları bazında aşağıda özetlenmiştir.

Müsteşar Kurumsal Yönetim Hizmetleri Yardımcılığı

Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı

İnsan kaynakları planlaması, işe alma, eğitim ve geliştirme, uygun kurum kültürü oluşturulması, kurum içi iletişimin geliştirilmesi, kariyer planlama, başarı değerlendirme ve ödüllendirme süreçlerinin tümünü kapsayan İnsan Kaynakları Yönetimi faaliyetlerini yürütmek Dairenin başlıca görevlerini teşkil etmektedir. Bu çerçevede, insan kaynağının planlaması, işe alım, oryantasyon, eğitim ve kariyer planlarının hazırlanması ve uygulanması, başarı değerlendirme sisteminin oluşturulması ve hayata geçirilmesi için gerekli çalışmaların yapılması, personel özlük işlemlerinin yürütülmesi, personel veri tabanının güncellenmesi ve istatistiklerin tutulması, personel ödemelerinin ve ödemelerle ilgili raporlamaların yapılması; motivasyon artırıcı sosyal faaliyetler ve organizasyonların düzenlenmesi, sosyal sorumluluk projelerinin yürütülmesi görevleri Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nın görevi; Müsteşarlığın ihtiyacı olan ve bütçesi İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nda yer alan her türlü demirbaş, makine-teçhizat, malzeme ve hizmetin tedarik edilmesine yönelik tüm işlemleri gerçekleştirmek, Müsteşarlığın güvenlik, taşıma, yemek, temizlik vb. destek hizmetlerini ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yerine getirmek, lojmanların kontrolü, bakım ve onarımları ile tahsis işlemlerini yapmak, daire tabipliği ile ilgili faaliyetleri koordine etmek ve Müsteşarlık özel bütçesi kapsamında tedarik edilen taşınır ve taşınmaz mal varlığı ile ilgili işlemleri takip etmektir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ve 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi uyarınca 2006 yılında kurulmuştur. Daire bünyesinde, stratejik yönetim ve planlama, performans ve kalite ölçütleri geliştirme ve malî hizmetler fonksiyonları çerçevesindeki görevler yerine getirilmektedir.

Bu kapsamda, Müsteşarlığın stratejilerini ve politikalarını geliştirmek; amaç ve hedeflerini belirlemek; kurumun faaliyet sonuçlarını periyodik olarak gözden geçirmek, değerlendirmek ve gerekli tedbirleri önermek, muhasebe hizmetlerini yürütmek, "Stratejik İletişim Planı" doğrultusunda kamu diplomasisi faaliyetlerini planlamak, icra etmek ve kurumsal mesajları doğru şekilde kamuoyu ile paylaşmak, performans programını, bütçe ve ayrıntılı finansman programını hazırlamak ve ön mali kontrol faaliyetlerini gerçekleştirmek Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın başlıca görevleri arasında yer almaktadır.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Tedarik Yönetimi Daire Başkanlığı

Daire Başkanlığının görevi Müsteşarlığın yönetim ve işleyişinin geliştirilmesi ve savunma sanayii ve ihtiyaç sahibi makamlar nezdinde etkinliğinin artırılmasıdır. Bu amaçla; dünyada benzeri alanlarda uygulanmakta olan yönetim modellerini araştırarak, analizini yapmak, Müsteşarlığın tüm birimlerine, görevlerini yazılı ve onaylanmış dokümanlarla, maliyet-etkin modellerle, daha hızlı ve hatasız süreçlerle yapabilmeleri için destek sağlamak, kurum içerisinde bilgi paylaşımını kolaylaştırmak, kurumsal hafızanın saklanması ve erişilmesi için ortam hazırlamak, endüstriyel ilişkileri düzenlemek amacıyla savunma sanayiinin ve ihtiyaç sahibi makamların Müsteşarlıkla ilgili süreçlerine katılım sağlamak gerçekleştirilen temel faaliyetlerdir.

2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde; tedarik yönetim sistemlerinin ve kullanılan araçların sürekli iyileştirilmesi, bütün paydaşları kapsayacak şekilde ortak eşgüdüm ve işbirliğinin geliştirilmesi ve mevcut yapının yarının ihtiyaçlarına özgün çözümler üretebilen bir organizasyona dönüştürülmesi hedefleri esas alınmıştır.

Müsteşar Sanayi Hizmetleri Yardımcılığı

Sanayileşme Daire Başkanlığı

Sanayileşme Daire Başkanlığı, SSM tarafından yürütülmekte olan projeler çerçevesinde gerçekleştirilen sanayi katılımı/offset (SK/O) faaliyetlerinin koordine edilmesini, bu konuda meydana gelen gelişmeleri dikkate alarak yeni politikalar oluşturulmasını, imzalanmış SK/O sözleşmelerinin takip edilmesini, SK/O düzenlemeleriyle ilgili olarak teklife çağrı dosyalarında ve sözleşmelerde yer alacak bölümlerin hazırlanmasını, sözleşmelerin imzalanmasını ve yürütülmesini sağlamaktadır.

Ayrıca, sektör stratejileri ve yan sanayi entegrasyon prosedürünün koordinasyonu ve takibi yapılmaktadır. Küçük ve orta ölçekli firmalar ile sanayi kuruluşları arasında karşılıklı işbirliği ve iş paylaşımının sağlanması için savunma sanayii alanında, sempozyum, seminer veya toplantılar organize edilmesi ve aktif olarak desteklenmesi görevleri de gerçekleştirilmektedir.

Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı

Savunma Sanayii Müsteşarlığı 3238 Sayılı kuruluş kanunuyla kendisine verilen araştırma-geliştirme görev ve sorumluluğu çerçevesinde, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik teknoloji yönetim planlamasının yapılması; bu doğrultuda tedarik projelerinin gereksinim duyduğu alt sistem/bileşen/teknoloji alt yapısı yol haritasının oluşturulması ve belirlenen öncelikli Ar-Ge projelerinin tanımlanması, desteklenmesi ve yürütülmesi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Kalite-Test ve Sertifikasyon Daire Başkanlığı

Kalite, sanayi güvenliği, kalifikasyon ve sertifikasyon faaliyetleri ile ilgili strateji ve politikaları oluşturmak, bu faaliyetleri yürütmek, ilgili konularda ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılım sağlamak ve SSM'yi bu organizasyonlarda temsil etmek görevleri KTS Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir. Diğer taraftan, savunma sanayiinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonu görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirmek üzere, Yüklenici/Alt Yüklenici tesislerinde SSM Ofisleri kurulmakta ve bu ofislerde Kalite Güvence Temsilcileri görevlendirilmektedir.

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı

Daire, yürütülmekte olan proje faaliyetleri ile savunma sanayiinin geliştirilmesine yönelik diğer tüm faaliyetler esnasında ihtiyaç duyulan uluslararası savunma sanayii işbirliği imkanlarını araştırmak ve dış politika hedefleri ile uyumlu bir şekilde hayata geçirmek görevlerini üstlenmiştir. Türk savunma sanayiinin uluslararası alanda hedeflenen ihracat ve işbirliği potansiyelini yakalayabilmesini amaçlayan Daire Başkanlığı uluslararası platformlarda Müsteşarlığı temsil etmektedir.

Müsteşar Platform Projeleri Yardımcılığı

Kara Araçları Daire Başkanlığı

Kara Araçları Daire Başkanlığı; ülkemizin savunma ve güvenliğine yönelik TSK ve kamu kuruluşlarının kara konuşlu sistem ihtiyaçlarını öncelikle yerli sanayide mevcut yeteneklerin azami ölçüde kullanılması ve/veya geliştirilmesi, yurtiçinden tedariki mümkün olmayan sistemlerin ise en yüksek yerli katkı düzeyi ve mümkünse teknoloji transferi yoluyla ülkemiz savunma sanayii altyapısına kazandırılması suretiyle zamanında ve maliyet etkin bir şekilde karşılama görevini yerine getirir. Bu görevlerin yanı sıra ulusal savunma sanayii altyapısının güçlendirilmesi amacıyla tedarik faaliyetlerinde her türlü planlama, koordinasyon, yönlendirme, yürütme ve denetim faaliyetlerini yerine getirme ve yerli sanayii organize etme görevlerini de bünyesinde bulunan; Araç ve Özel Projeler Grubu, Tank ve Paletli Araçlar Grubu olmak üzere iki proje grubu ile yerine getirmektedir.

Deniz Araçları Daire Başkanlığı

Temel görevi, ülkemizin güvenliğine ilişkin deniz platformu ihtiyaçlarını, zamanında ve maliyet etkin bir şekilde karşılamak ve ulusal savunma sanayii altyapısının güçlendirilmesi amacıyla tedarik faaliyetlerinde her türlü planlama, koordinasyon, yönlendirme, yürütme ve denetim faaliyetlerini yerine getirmek ve yerli sanayiye organize etmektir.

Daire Başkanlığı, mevcut gemi inşa ve yan sanayinin; ülkemizin güvenlik ihtiyaçlarına cevap verebilecek şekilde geliştirilmesi ve ihracat potansiyeline sahip, yüksek teknoloji ürünü denizaltı, bot, muharip ve yardımcı sınıf gemileri yurt içi tasarım yoluyla inşa edebilecek düzeye ulaşabilmesine yönelik çalışmalar da yürütmektedir. Bu çerçevede, Deniz Araçları Daire Başkanlığı; Amfibi Gemi, Karakol Gemisi, Harp Gemisi ve Destek Gemisi olmak üzere dört grup bünyesinde proje yürütmektedir.

Uçak Daire Başkanlığı

TSK ve diğer kamu kurumlarının ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak SSM tarafından yürütülmekte olan Uçak projeleri, Uçak Daire Başkanlığı'nın sorumluluğunda bulunmaktadır. Daire bünyesinde;

- Uçak platformlarının geliştirme, tedarik ve modernizasyonu,
- Hava araçları için bakım-onarım altyapısı kurulmasına

yönelik projeler hayata geçirilmektedir. Bu projelerde, yurtiçi geliştirme, konsorsiyum yoluyla geliştirme, ortak üretim, doğrudan alım gibi yöntemler kullanılmakta ve her bir projede, kullanıcı ihtiyaçlarının maliyet-etkinlik çerçevesinde karşılanması hedefinin yanı sıra, ulusal havacılık sanayiinin teknolojik altyapısının geliştirilmesi ve yeteneklerinin artırılması da amaçlanmaktadır.

Uçak Daire Başkanlığı'nda; Modernizasyon/Entegrasyon, Özgün Uçak Geliştirme ve Uçak olmak üzere üç grup bünyesinde projeler yürütülmektedir.

Helikopter Daire Başkanlığı

TSK ve diğer kamu kurumlarının ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak SSM tarafından yürütülmekte olan tüm helikopter projeleri, Helikopter Daire Başkanlığı'nın sorumluluğunda bulunmaktadır. Daire bünyesinde;

- Helikopter ve helikopter sistemlerinin geliştirilmesi,
- Helikopter tedariki,
- Helikopter modernizasyonu,
- Helikopter bakım-onarım ve lojistik desteğinin sağlanmasına

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

yönelik projeler hayata geçirilmektedir. Bu projelerde, yurtiçi geliştirme, yabancı ortaklıklar yoluyla ortak geliştirme, ortak üretim, doğrudan alım gibi tedarik yöntemleri kullanılmakta ve her bir projede, kullanıcı ihtiyaçlarının maliyet-etkinlik çerçevesinde karşılanması hedefinin yanı sıra, ulusal helikopter sanayisinin teknolojik altyapısının geliştirilmesi ve yeteneklerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Helikopter Daire Başkanlığı'nda; Helikopter Ortak Üretim/Geliştirme Projeleri Grubu, Helikopter Doğrudan Tedarik Projeleri Grubu, Helikopter Geliştirme Projeleri Grubu olmak üzere üç grup bünyesinde projeler yürütülmektedir.

Müsteşar Sistem Projeleri ve Lojistik Yardımcılığı

Muhabere Elektronik ve Bilgi Sistemleri (MEBS) Daire Başkanlığı

TSK'nın modernizasyonunun sağlanabilmesi amacıyla, yerli sanayi imkan ve kabiliyetlerinden azami ölçüde yararlanmak suretiyle, kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak komuta kontrol, atış kontrol, muhabere, ağ destekli yetenek, simülatör vb. sistem ya da yazılım projeleri MEBS Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bu çerçevede Daire'de; Komuta Kontrol ve Haberleşme Sistem Projeleri (C3), Bilgi Teknolojileri ve Simülasyon Sistem Projeleri ve Elektro-Optik Sistem Projeleri Grubu olmak üzere üç grupta proje yürütülmektedir.

Elektronik Harp ve Algılayıcılar Daire Başkanlığı

Ülkemizin savunma ve güvenliğine yönelik olarak, TSK ve diğer kamu kuruluşlarının elektronik harp ve radar sistemleri alanındaki ihtiyaçlarının azami yurt içi imkân ve kabiliyetler kullanılarak karşılanması amacıyla tedarik projeleri Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Elektronik harbin ana unsurlarını oluşturan elektronik destek, elektronik taarruz, kendini koruma ve eğitim alanlarındaki ihtiyaçların karşılanması amacıyla Türkiye'de tasarım, geliştirme, üretim, bakım ve idame altyapısının oluşturulması yönünde çalışmalar Daire Başkanlığı görevlerinin ana unsurlarını oluşturmaktadır.

Bu çerçevede; Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Daire Başkanlığı bünyesinde Kendini Koruma Sistemleri, Elektronik Destek / Elektronik Taarruz Sistemleri, Radar Sistemleri ve El Yapımı Patlayıcılar olmak üzere dört grupta proje yürütülmektedir.

Silah Sistemleri Daire Başkanlığı

Silah Sistemleri Daire Başkanlığı, Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik birimlerinin füze, roket, hava savunma sistemi, topçu sistemi, ağır ve hafif silah, mühimmat ihtiyaçlarını, kullanıcının performans ve takvim beklentilerini dikkate alarak, öncelikle yurt içi çözümler yoluyla karşılamayı amaçlamaktadır. Bu faaliyetler, Füze Sistem Projeleri, Hava Savunma Sistem Projeleri ve Silah ve Mühimmat Projeleri olmak üzere üç grup tarafından yürütülmektedir.

Uzay ve İnsansız Sistemler Daire Başkanlığı

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin Uzay ve İnsansız Sistemler/Keşif Gözetleme İstihbarat (ISR) alanlarındaki sistem ihtiyaçları ve bunlarla ilgili destek sistemlerinin tedarik edilmesine yönelik proje ve faaliyetler Uzay ve İnsansız Sistemler Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede öncelikle yerli sanayide mevcut yeteneklerin azami ölçüde kullanılması ve/veya geliştirilmesi suretiyle kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak, zamanında ve maliyet etkin bir şekilde TSK ihtiyaçlarını karşılamak ve ulusal savunma sanayii altyapısını güçlendirmek amacıyla tedarik faaliyetlerinde her türlü planlama, koordinasyon, yönlendirme ve yürütme faaliyetlerini yerine getirmek hedefiyle Uzay ve İnsansız Sistemler Daire Başkanlığı'nda; Uzay ve Uydu Sistem Projeleri, İnsansız Hava Aracı Sistem Projeleri ve Uydu Fırlatma Merkezi Projeleri grubu olmak üzere üç grup altında projeler yürütülmektedir.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Hukuk Müşavirliği

Müşavirlik, Müsteşarlık ile ilgili mevzuat çalışmalarını yürütmek, diğer kurumlardan gelen mevzuat taslaklarına ve birimlerce talep edilen hususlara ilişkin hukuki görüş bildirmek, yürütülen projelerin başlangıç safhasından itibaren her türlü konuda hukuki destek sağlamak, Adli ve İdari Yargı Davalarının yanı sıra Uluslararası Tahkim Davalarını Müsteşarlık adına takip etmek ve üçüncü taraflara karşı ilgili mercilerde Müsteşarlığı temsil etmek ve her türlü avukatlık hizmetlerini yerine getirmek, icra işlemlerinin takip edilmesi ve alacakların hukuki yollardan tahsilinin sağlanması için gerekli işlemleri yapmak görevlerini yerine getirmektedir.

Özel Kalem Müdürlüğü

Müsteşarın faaliyet programının hazırlanması ve takibi ile yurtdışı ve yurtiçi ziyaret programlarının koordinesi, Müsteşarlıkta yapılacak tören ve protokol hizmetlerinin gerçekleştirilmesi, SSİK Toplantıları başta olmak üzere Müsteşarlıkta düzenlenen ve Müsteşarın katıldığı toplantıların tertip ve düzeninin sağlanması, Bilgi Edinme Kanunu kapsamındaki faaliyetler gibi görevler, Özel Kalem Müdürlüğü sorumluluğunda yürütülmektedir.

İç Denetim Birimi

Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık yapma faaliyetlerini üstlenir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı İç Denetim Birimi 2011 yılı içerisinde oluşturulmuştur. İç denetim faaliyetlerine esas teşkil edecek düzenlemeler kapsamında 2011 - 2013 yıllarını kapsayan iç denetim planı çerçevesinde hazırlanan iç denetim programı gereğince 2012 yılı içerisinde SSDF'nin gelir, gider ve mali raporlama işlemleri ile Uçak Daire Başkanlığınca yürütülen Temel Eğitim Uçağı projesi (KKTEU) ve Silah Sistemleri Daire Başkanlığınca yürütülen Orta Menzilli Tanksavar (OMTAS) Projesine ilişkin işlemler denetlenmiş, 2012 yılı içerisinde düzenlenen üç adet iç denetim raporu ile bir adet inceleme raporu Müsteşarlık Makamına sunulmuştur.

6- Denetim ve İç Kontrol Sistemi

Denetim

3238 sayılı Kanununun 17. maddesi gereğince oluşturulan Denetleme Kurulu 2011 yılı içerisinde 661 sayılı KHK ile kaldırılmıştır. Halihazırda iç denetim faaliyeti İç Denetim Birimi tarafından, dış denetim ise Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır.

İç Kontrol

Savunma Sanayii Müsteşarlığı "Ödemelerin Gerçekleştirilmesi ve Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi" çerçevesinde ön mali kontrol işlemlerinin yürütülmesi ve "Standart Sözleşme Yönergesi" kapsamında sözleşme/sözleşme değişikliği taslaklarının mali mevzuat açısından incelenmesi görevleri 2012 yılı içerisinde de sürdürülmüştür.

Müsteşarlığımızda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği gereğince hazırlanmış ve 30 Haziran 2009 tarihinde Maliye Bakanlığına iletilmiş olan KİKS Eylem Planı'nın revizyon çalışmalarına devam edilmiştir.

Ayrıca, 18 Şubat 2006 tarih 26084 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in iç kontrol birimlerine vermiş olduğu, amaçlar ve sonuçlar arasındaki farklılığın giderilmesine yönelik çalışmalar yapılması ve 31 Aralık 2005 tarih ve

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

26040 sayılı 3. mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile ön mali kontrol sonucunda uygun görüş verilmediği halde harcama yetkilileri tarafından gerçekleştirilen işlemlerin mali hizmetler birimince kayıtlarının tutularak Üst Yöneticiye bildirilmesi görevlerine istinaden hazırlanan ve 01 Ocak-31 Aralık 2011 dönemini kapsayan “Beşinci Uyuşmazlık Raporu” Üst Yöneticiye sunulmuştur.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Stratejik Amaç ve Hedefler

2012 yılında 27.yılıni kutlayan ve kurumsal olgunluk düzeyine yaklaşan Müsteşarlığımız, üstlendiği sorumluluklar çerçevesinde sektörün yapısal sorunlarının çözümü için adres olarak görülmeye başlanmış; kullanıcı ve sanayi kanadında SSM’den beklentiler artmıştır. Ülkemizin savunma ve güvenlik yeteneklerinin gelişimini sürekli kılacak sanayileşme, teknoloji ve tedarik programlarını yönetmek misyonu ile 2012-2016 Stratejik Planı’nda vurgulanan “yan sanayi geliştirme”, “tasarım yetkinliği geliştirme” , “program yönetimine geçiş”, “ihracat artışı” ve “lojistikte sanayi rolünün güçlenmesi” boyutlarıyla yeni planın ilgili tüm tarafların çalışmalarına yön verici nitelikte olduğu değerlendirilmektedir.

Birinci planlama döneminden edinilen birikimin üzerine konularak ve sonuç odaklı olarak hazırlanan 2012-2016 yıllarını kapsayan yeni Stratejik Plan, sanayide ve teknolojiye derinleşme, program yönetimine geçiş, stratejiler ile kaynak ilişkisinin kurulması gibi geleceği tasarlayacak hedefler içermektedir.

- *Sanayinin sürdürülebilirliği* amacı ile savunma sanayimizin verimliliğinin ve rasyonelliğinin artması, yetkinliklerin tabana yayılarak sağlıklı bir yan sanayinin oluşması, savunma sanayiinin ürün ömür devrinin tamamında etkin rol alması ve savunma ihracatının artması ,
- *Teknolojik yetkinlik* amacı ile teknoloji tabanının oluşturulması, tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyecek test altyapısının planlanması ve teknolojik üstünlük kazandıracak yurtiçi geliştirme projelerinin hayata geçirilmesi,
- *Program yönetiminde olgunluk* amacı ile stratejilere yeterli kaynağın tahsis edilmesi, savunma ihtiyaçlarının yönetilmesine sanayiinin ve SSM’nin katkısının artırılması ve Türk Savunma Sanayii’ne özgü program yönetiminin geliştirilmesi,
- *Değer yaratan ve değer gören çalışanlar* amacı altında, kurumsal birikim ve yetkinliklerin geliştirilmesi, kurum kimliğinin ve iletişim becerilerinin geliştirilmesi ve çalışan motivasyonunu artırmaya yönelik uygulamaların gerçekleştirilmesi

hedeflenmektedir.

PERFORMANS HEDEFİ

Stratejik Amaç 1	Sürdürülebilir ve Rekabetçi Savunma Sanayiinin Mimarı Olmak	
Hedef 1.1	Savunma ve güvenlik sektörünün etkinliğinin artırılması yönünde tedbirler geliştirmek.	Savunma ve güvenlik sektörünün etkinliği artırılabacaktır.
Hedef 1.2	İhtiyaçların yurtiçinden karşılanma oranını tabana yayılmış bir tedarik zinciri oluşturarak artırmak.	Performans Hedefi: Savunma ve Havacılık cirosu içerisinde yan sanayi payı ortalama %30 olacaktır.
Hedef 1.3	Savunma sanayiinin, ürün tasarımından üretim ve lojistik desteğe uzanan ömür devrinin tamamında etkin rol almasını sağlamak.	Süreç tanımı, sözleşme standardı ve organizasyonel yapılanma dahil lojistik desteğe ilişkin sistematik 2016 yılına kadar oluşturulacaktır.
Hedef 1.4	Savunma ve havacılık ihracatının artırılmasını teşvik etmek ve desteklemek.	2016 yılında S&H sanayii 2 Milyar \$ ihracat, toplam 8 Milyar \$ ciro gerçekleştirecektir.
Stratejik Amaç 2	TSK'yı geleceğin muharebe ortamına hazırlayacak savunma ve güvenlik teknolojilerinde yetkinlik kazanmak	
Hedef 2.1	Teknolojik üstünlük kazandıracak platform ve sistemlerin yurtiçinde geliştirilmesine yönelik projeleri hayata geçirmek.	2016 yılına kadar projelerde hedeflenen aşamalara ulaşılacaktır.
Hedef 2.2	Teknoloji kazanımı çalışmalarına sistematik bir boyut kazandırarak savunma sanayiinin ihtiyaç duyduğu teknoloji tabanını oluşturmak.	2016 yılı sonuna kadar "5 Yıllık Teknoloji Kazanım Yol Haritası"nın hayata geçirilme oranı %80 olacaktır.
Hedef 2.3	Tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyecek test ve sertifikasyon altyapısını planlamak ve geliştirmek.	Planlanan test merkezleri 2016 yılına kadar hayata geçirilecektir.
Stratejik Amaç 3	Paydaş Memnuniyetini Esas Alarak Program Yönetiminde Olgunluğa Ulaşmak	
Hedef 3.1	Program yönetimi yaklaşımını kurumsallaştırmak.	2016 yılına kadar SSM Program Yönetim Modeli oluşturulacaktır.
Hedef 3.2	Geleceğin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının yönetilmesine SSM ve sanayinin katkısını artırmak.	İhtiyaç belirleme faaliyetlerine kaynak teşkil edebilecek en az 6 adet Teknoloji İzleme Raporu hazırlanacak ve kullanıcı ile paylaşılacaktır.
Hedef 3.3	Savunma Sanayii Destekleme Fonu'nu savunma sanayii stratejilerinin sürekli finansmanını sağlayabilecek şekilde planlamak.	SSDF'nin Yeniden Yapılandırılması Projesi 2014 yılı sonuna kadar uygulamaya geçirilecektir.
Stratejik Amaç 4	Değer Yaratan Ve Değer Gören Çalışanlara Sahip Güçlü Bir Kurum Olmak	
Hedef 4.1	Kurumsal birikim ve yetkinlikleri geliştirmek.	Program Yönetimi Bilgi Sistemi 2016 yılına kadar işleme alınacaktır.
Hedef 4.2	Müşteriliğin kurum kimliğini ve iletişim becerilerini geliştirmek.	Her yıl 5 iletişim projesi/faaliyeti gerçekleştirilecektir.
Hedef 4.3	Çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik İnsan Kaynakları Politikaları geliştirmek ve bunları kurumsallaştırmak.	Çalışan bağlılığını artırmak amacıyla stratejik insan kaynakları yaklaşımları aşamalar halinde 2016 yılına kadar uygulamaya alınacaktır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

1. Dokuzuncu Kalkınma Planı (2007-2013)- 2012 yılı Programı

IX. Kalkınma Planında “Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen ve AB’ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye” olarak belirlenen vizyona ulaşmak için stratejik amaçlar ve hedefler belirlenmiştir. Temel ilkeler ise, düzenleme ve denetleme işlevlerinin güçlendirilmesi ve politikalar oluşturulurken kaynak kısıtı göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılması olarak tespit edilmiştir.

IX. Kalkınma Planı’nda (2007-2013) savunma sanayii alanına ilişkin olarak aşağıdaki hedefler belirlenmiştir:

- “Savunma, havacılık, uzay, kimya, malzeme ve bitki genetiği gibi bilgi ve teknoloji yoğun alanlar geliştirilecektir.”
- “Savunma sanayiinde; ihtiyaçları güvenli ve istikrarlı bir biçimde milli imkânlarla karşılamak üzere rekabetçi, kendine yeten, esnek, ülke sanayii ile bütünleşmiş, ortak üretim-tasarım ve Ar-Ge alanlarında uluslararası işbirliği çalışmalarına etkin katılım sağlayan bir yapıda üretimin geliştirilmesi ve bunun için gerekli alt yapı ile teknolojik ve yönetsel kabiliyetlerin kazanılması temel hedeftir.”
- “Ulusal savunma sanayiini geliştirmek amacıyla, mevcut alt yapıdan ve teknoloji yeteneğinden azami faydalanan, verimliliği, Ar-Ge’ye dayalı tedariki, yurt içi teknoloji ve kabiliyet edinimini esas alan bir sistem ve mevzuat oluşturulacaktır.”

Kalkınma Planı’nın gelişme eksenleri doğrultusunda, 2007-2011 Dönemi Stratejik Planında hedefler belirlenmiş ve bu doğrultuda,

- Rekabet gücünün artırılması ekseninde,
 - Proje modellerinde yurtiçi geliştirmeye ağırlık verilmesi sayesinde Türk Silahlı Kuvvetleri’nin savunma sistem (modernizasyon) ihtiyaçlarının yurt içinden karşılanma oranı 2011 yılı itibariyle % 54 seviyesine ulaşmış ve Stratejik Plan hedefi (%50) yakalanmıştır. Ayrıca Müsteşarlığımızın stratejik planda yer alan 1 milyar \$ savunma ve havacılık ürünleri ihracatı hedefi doğrultusunda, 2011 yılı itibariyle 1.09 milyar \$ ihracata ulaşılmıştır.
 - Yurtiçi geliştirme projelerinin öne çıkmasının paralelinde ana yüklenicilere KOBİ ve yan sanayiye en az %20 oranında iş payı verme ve proje bedelinin %2’si oranında bir Ar-Ge faaliyeti gerçekleştirme zorunluluğu getirilmiş ve bu prensipler uygulamaya geçirilmiştir.
 - 2009 yılından itibaren savunma sanayii firmalarının ekonomik ve mali analizleri yapılmaya başlanmıştır. Firmaların işgücü verimliliği, ihracat, yan sanayi kullanımı ve yenilikçi teknoloji üretme performansları değerlendirilmekte; analizler çerçevesinde sektörün gelişimi takip edilmektedir.
- Kamu Hizmetlerinde Kalite ve Etkinliğin Artırılması ekseninde,
 - Müsteşarlığın iç düzenleyici dokümanları gözden geçirilmiş; güncellemelerin yanı sıra ihtiyaç duyulan alanlarda yeni çalışmalar gerçekleştirilerek “Yönetim Sistem Dokümanları” bütünsel yaklaşımla yeniden yapılandırılmıştır.
 - Müsteşarlığımızda geleneksel personel yönetimi yaklaşımı yerine, arzulanan vizyona ulaşılmasını teminen işe alım ve uyum, performans yönetimi, yetkinlik geliştirme ve eğitim konuları, stratejik insan kaynaklarını temel alan bir perspektif ile ele alınmaya başlanmıştır.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

- “e-Devlet Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Etkinleştirilmesi” hedefine yönelik olarak Elektronik Doküman Yönetim Sistemi (EDASYS) kullanıma alınarak kağıtsız ofis ve elektronik imza yönünde gelişme sağlanmıştır. Ayrıca Müsteşarlık süreçlerini elektronik ortama aktaracak “Program Yönetimi Bilgi Sistemi Projesi” başlatılmıştır.

Bu çerçevede, 2007-2011 döneminde hedeflenen başarının yakalandığı değerlendirilmektedir.

2012-2016 Dönemi Stratejik Planında,

- “Sürdürülebilir ve Rekabetçi Savunma Sanayiinin Mimarı Olmak” amacı doğrultusunda rekabet gücünün ve istihdamın artırılması,
- “TSK’yı Geleceğin Muharebe Ortamına Hazırlayacak Savunma ve Güvenlik Teknolojilerinde Yetkinlik Kazanmak” stratejik amacı doğrultusunda rekabet gücünün artırılması,
- “Paydaş Memnuniyetini Esas Alarak Program Yönetiminde Olgunluğa Ulaşmak” ve “Değer Yaratan ve Değer Gören Çalışanlara Sahip Güçlü Bir Kurum Olmak” stratejik amaçları doğrultusunda istihdamın artırılması ve kamu hizmetlerinde kalite ve etkinliğin artırılması

eksenlerine yönelik proje ve faaliyetler tanımlanmıştır.

“Rekabet Gücünün Artırılması” ekseninde,

- Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi
- Sanayii ve Hizmetlerde Yüksek Katma Değerli Üretim Altyapısına Geçiş

“İstihdamın Artırılması” ekseninde,

- Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması
- Aktif İşgücü Politikalarının Geliştirilmesi

“Kamu Hizmetlerinde Kalite ve Etkinliğin Artırılması” ekseninde,

- Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması
- Kamu Kesiminde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi
- E-Devlet Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Etkinleştirilmesi

hedefleri doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir.

Bunlara ek olarak, Müsteşarlığımızda geleneksel personel yönetimi yaklaşımı terk edilerek, arzulanan vizyona ulaşılmasını ve kurumsal yapının etkinleştirilmesini teminen, 2012 yılı süresince işe alım ve oryantasyon, performans yönetimi, çalışanların gelişimi ve eğitim konularında çalışmalar yapılmıştır. Ayrıca, Stratejik İnsan Kaynakları yaklaşımının temelini oluşturan “Yetkinlik Modeli Kurulması” projesi tamamlanmıştır. Proje kapsamında; tüm personelin sahip olması gereken temel yetkinlikler, her bir iş ailesine özgü uzmanlık yetkinlikleri ve yöneticilere yönelik liderlik yetkinlikleri belirlenmiştir. Yetkinlik modelini temel alan bir insan kaynakları yapılanması amacıyla uygulama planı hazırlanarak, mevcut işe-alım, performans yönetimi, kariyer gelişimi ve eğitim-öğrenim yapıları gözden geçirilerek, temel faaliyet adımları oluşturularak SSM Yetkinlik El Kitabı hazırlanmıştır.

2012 yılında 37 Uzman Yardımcısı, 1 Proje Mühendisi, 1 Kalite Test ve Sertifikasyon Uzmanı, 33 Proje Asistanı ve 25 Yönetici Asistanı işe alınmıştır. İşe yeni giren personele yönelik olarak kurumun iç paydaşlarının tanıtımı, memuriyet ve çalışma hayatı ile ilgili temel bilgilendirmeler ve kişisel gelişime yönelik eğitimleri içeren bir oryantasyon programı gerçekleştirilerek personelin iş hayatına en kısa sürede uyum sağlaması hedeflenmiştir.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Müsteşarlık personeline yönelik olarak 2012 yılı eğitim ihtiyaçları, eğitim planı çerçevesinde takip edilmiştir. Mesleki gelişim eğitimleri, kişisel gelişim eğitimleri, yurtdışı yüksek lisans, NATO Savunma Koleji ve yöneticilere yönelik eğitimlerden oluşan eğitim planı, tüm birimlerin ihtiyaçlarının yanı sıra Müsteşarlığımız görev tanımları ve stratejik hedefleri dikkate alınarak oluşturulmaktadır.

DOKUZUNCU KALKINMA PLANI STRATEJİSİ (2007-2013)**Vizyon**

İstikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen ve AB'ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye

EKONOMİK VE SOSYAL GELİŞME EKSENLERİ

Rekabet Gücünün Artırılması	İstihdamın Artırılması	Beşeri Gelişme ve Sosyal Dayanışmanın Güçlendirilmesi	Bölgesel Gelişimin Sağlanması	Kamu Hizmetlerinde Kalite ve Etkinliğin Artırılması
<ol style="list-style-type: none">1. Makroekonomik İstikrarın Kalıcı Hale Getirilmesi2. İş Ortamının İyileştirilmesi3. Ekonomide Kayıtdışılığın Azaltılması4. Finansal Sistemin Geliştirilmesi5. Enerji ve Ulaştırma Altyapısının Geliştirilmesi6. Çevrenin Korunması ve Kentsel Altyapının Geliştirilmesi7. Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi8. Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin Yaygınlaştırılması9. Tarımsal Yapının Etkinleştirilmesi10. Sanayi ve Hizmetlerde Yüksek Katma Değerli Üretim Altyapısına Geçiş	<ol style="list-style-type: none">1. İşgücü Piyasasının Geliştirilmesi2. Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması3. Aktif İşgücü Politikalarının Geliştirilmesi	<ol style="list-style-type: none">1. Eğitim Sisteminin Geliştirilmesi2. Sağlık Sisteminin Etkinleştirilmesi3. Gelir Dağılımının İyileştirilmesi, Sosyal İçerme ve Yolsuzlukla Mücadele4. Sosyal Güvenlik Sisteminin Etkinliğinin Artırılması5. Kültürün Korunması, Geliştirilmesi ve Toplumsal Diyalogun Güçlendirilmesi	<ol style="list-style-type: none">1. Bölgesel Gelişme Politikasının Merkezi Düzeyde Etkinleştirilmesi2. Yerel Dinamiklere ve İçsel Potansiyele Dayalı Gelişimin Sağlanması3. Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Artırılması4. Kırsal Kesimde Kalkınmanın Sağlanması	<ol style="list-style-type: none">1. Kurumlar Arası Yetki ve Sorumlulukların Rasyonelleştirilmesi2. Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması3. Kamu Kesiminde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi4. e-Devlet Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Etkinleştirilmesi5. Adalet Sisteminin İyileştirilmesi6. Güvenlik Hizmetlerinin Etkinleştirilmesi

Şekil 6: IX. Kalkınma Planı – SSM 2012-2016 Stratejik Planı İlişkisi

2. 2012 Yılı Hükümet Programı

2012 Yılı Hükümet Programı kapsamında, Müsteşarlığımız sorumluluğunda yürütülmesi öngörülen faaliyetlere ve bunların gerçekleşme durumlarına ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:

Eksen	Tedbir No:	Tedbir	Yapılacak İşlem ve Açıklama	Gerçekleşmeler
Özel sektör ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik programlar ve rekabet öncesi Ar-Ge işbirlikleri ile yenilik tabanlı rekabetçi kümelenme çalışmaları desteklenecektir.	93	Dışa bağımlılığın yüksek olduğu sektörlerde yerli ürün ve teknolojiler geliştirilmesine yönelik araştırma programları öncelikli olarak desteklenecek ve etkinleştirilecektir.	Dışa bağımlılığın yüksek olduğu savunma, sağlık ve enerji gibi sektörlerden sorumlu kamu kuruluşlarında Ar-Ge destek programları geliştirilecektir. TÜBİTAK tarafından yürütülen TARAL Programı kapsamındaki projelerde ve araştırma altyapısı desteklerinde öncelik bu alanlara verilecektir.	2012-2016 Teknoloji Kazanım Yol Haritası'nın hayata geçirilmesi amacıyla kullanılacak yöntemler ve bunun sistematik bir mekanizma ile takibinin projelendirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında, 10 (on) adet Ar-Ge projesinin SSİK Başlama Kararı; 7(yedi) adet Projenin SSİK Seçim Kararı alınmıştır. Sözleşmesi imzalanan toplam Proje sayısı 7 (yedi); TÇD'si yayımlanan toplam Proje sayısı 15 olmuştur.
Savunma sanayiinde, yurtiçi teknoloji ve kabiliyet edinimi artırılacaktır.	134	Savunma sanayiinin ürün tasarımından üretim, modernizasyon ve lojistik desteğe uzanan ömür devrinin tamamında etkinlik sağlamak amacıyla çalışmalar yapılacaktır.	Lojistik faaliyetlerine ilişkin olarak SSM'nin üstleneceği rolün tanımlandığı lojistik yol haritasını oluşturmak amacıyla TSK, MSB, sanayi temsilcileri ile birlikte rapor hazırlanacaktır.	Lojistik Çalışma Grubu tarafından hazırlanan rapor Genelkurmay Başkanlığına ve Müsteşarlık birimlerine iletilmiştir. Görevini tamamlayan Lojistik Çalışma Grubu lağvedilerek, Ağustos 2012'de Lojistik Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü kurulmuştur. Başlangıç lojistik destek projeleri tespit edilmiştir. Proje grupları, yüklenici firmalar ve lojistik konusunda hizmet sunan firmalar ile çalışmalar yapılmıştır. Lojistik yol haritasının içeriğine yönelik taslak oluşturma çalışmalarına devam edilmektedir.
	135	Türkiye'nin tüm uydu projelerine hizmet edecek Uydu Montaj, Entegrasyon ve Test Merkezinin (UMET) kurulması çalışmalarına başlanacaktır.	UMET tesisi projesine ait uygulama projeleri yapılacak, tesiste yer alacak ekipmanlara ilişkin ön ve kritik tasarım çalışmaları tamamlanacaktır.	UMET tesisinde yer alacak test sistemlerinin fabrika kabul testlerine ve UMET binası inşaat faaliyetlerine devam edilmiştir.

Tablo 1: 2012 Yılı Hükümet Programı kapsamında SSM Faaliyetleri

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

3. SSM Tedarik Yaklaşımı

Müşterliğimiz tarafından ulusal savunma sanayii altyapısının güçlendirilmesi, TSK'nın modernizasyon ihtiyaçlarının karşılanması, Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı'nın istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçları ile Emniyet Genel Müdürlüğü'nün istihbarat ve güvenliğe ilişkin acil ihtiyaçlarının karşılanması hedefleri doğrultusunda hayata geçirilen projelerde; yurt içi tasarım, üretim, sanayi katılımı ve offset, teknoloji kazanımı ve ömür devri yönetimi gibi hususlara önem verilmektedir. İhtiyaçların yurt içinden karşılanma oranını artırmak amacıyla, tedarik yaklaşımının temelini oluşturan unsurlar aşağıdadır:

YAKLAŞIM	HEDEF
Ömür Devri Yönetimi	<ul style="list-style-type: none">Yurt içi geliştirme projeleri ile TSK envanterine kazandırılacak savunma sistemlerinde, tedarik ve kullanım dönemlerini bir bütün halinde ele alan ömür devri yönetimine geçiş sağlanması,Yurt içi geliştirme projelerinde yüklenicilerin savunma sistemlerinin kullanım dönemindeki performansından ve lojistik desteğinin sağlanmasından sorumlu olacağı "Performansa Dayalı Lojistik" modellerinin geliştirilmesi.
Yurtiçi Geliştirme	<ul style="list-style-type: none">Öncelikle yurt içi geliştirme modellerinin uygulanması ve savunma sanayii ürün portföyünün zenginleştirilmesi,Küçük ve orta boy işletmelere (KOBİ) verilen iş payının, sözleşme ile teminat altına alınması,Yan sanayide, ana sistem üreticileri tarafından kalifiye edilmiş taşeron sayısının artırılması için "Yan Sanayii Bütünleştirme Esasları" oluşturulması,"Teknoloji Kazanım Yükümlülüğü" kapsamında öncelikli alt sistem, bileşen ve teknoloji geliştirmeyi içeren Ar-Ge projelerinin ve bu projelerin yürütülmesi için mükemmeliyet ağlarından faydalanılması
Ortak Geliştirme ve Konsorsiyum	<ul style="list-style-type: none">Ulusal pazar için geliştirmenin maliyet etkin olmadığı durumlarda ortak geliştirme veya konsorsiyumlara ortak olma, tasarım ve risk ortağı olma potansiyelinin geliştirilmesi.
Yurtdışından Hazır Alım	<ul style="list-style-type: none">Yukarıdaki önceliklerin sağlanamaması durumunda Yurtdışından Hazır Alım yoluna gitme ve bu tür projelerde ortak imalat ve offset yoluyla ulusal sanayimize iş imkanları yaratılması.

Tablo 2: SSM Tedarik Yaklaşımı

>>> 1990	1990-2000	2000 -2011	2011-...
HAZIR ALIM	ORTAK ÜRETİM	TASARIM	ÖMÜR DEVRİ YÖNETİMİ
			
Cobra AH-1 W (Taarruz Helikopteri) AB-412 Helikopteri MLRS (Roket Sistemi)	Zırhlı Muharebe Aracı Hafif Nakliye Uçağı Başlangıç Eğitim Uçağı Cougar Helikopteri	ALTAY MİLGEM ANKA HÜRKUŞ	Tasarım-Üretim-Lojistik Destek Bütünü Yerli Yüklenici Lojistik Destek Kabiliyeti Performansa Dayalı Lojistik

Şekil 7: Tedarik Yaklaşımlarının Dönemsel Gelişimi

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

A. Mali Bilgiler

SSM 2012 Mali Yılı Özel Bütçesinin (İdari Bütçesi) uygulama sonuçları ve açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

Özel Bütçe Uygulama Sonuçları

Müsteşarlık 2012 yılında tahsis 33.919.000,-TL'lik başlangıç ödeneğine 7.577.000,-TL'lik ödenek ekleme işlemi yapılmış, bunun 39.758.153,-TL'si harcanmıştır. Gider türleri itibarıyla harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

BÜTÇE YILI: 2012		KURUM ADI: 40.28 - SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI						(TL)
KODU	AÇIKLAMA	2012			2013	2014	2015	
		KBÖ	ÖDENEK EKLEME	HARCAMA	BÜTÇE TEKLİFİ	BÜTÇE TAHMİNİ		
01	PERSONEL GİDERLERİ	18.960.000	1.852.000	20.756.767	23.203.000	25.580.000	27.972.000	
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	1.912.000	455.000	2.361.410	2.584.000	2.849.000	3.116.000	
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	10.660.000	4.868.000	14.296.735	12.500.000	13.188.000	13.940.000	
04	FAİZ GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	
05	CARİ TRANSFERLER	387.000	242.000	554.475	529.000	558.000	590.000	
06	SERMAYE GİDERLERİ	2.000.000	160.000	1.788.766	2.200.000	2.876.000	3.050.000	
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	0	0	
08	BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0	
09	YEDEK ÖDENEKLER	0	0	0	0	0	0	
	GENEL TOPLAM	33.919.000	7.577.000	39.758.153	41.016.000	45.051.000	48.668.000	

Tablo 3: Özel Bütçe Uygulama Sonuçları

2012 yılı mal ve hizmet alım giderleri tertibinde yer alan ödenek, araç kiralama, personel servis hizmeti kiralama işleri başta olmak üzere elektrik, su, temizlik malzemesi ile yolluklar ve eğitim hizmetlerinin tedariki amacıyla kullanılmıştır.

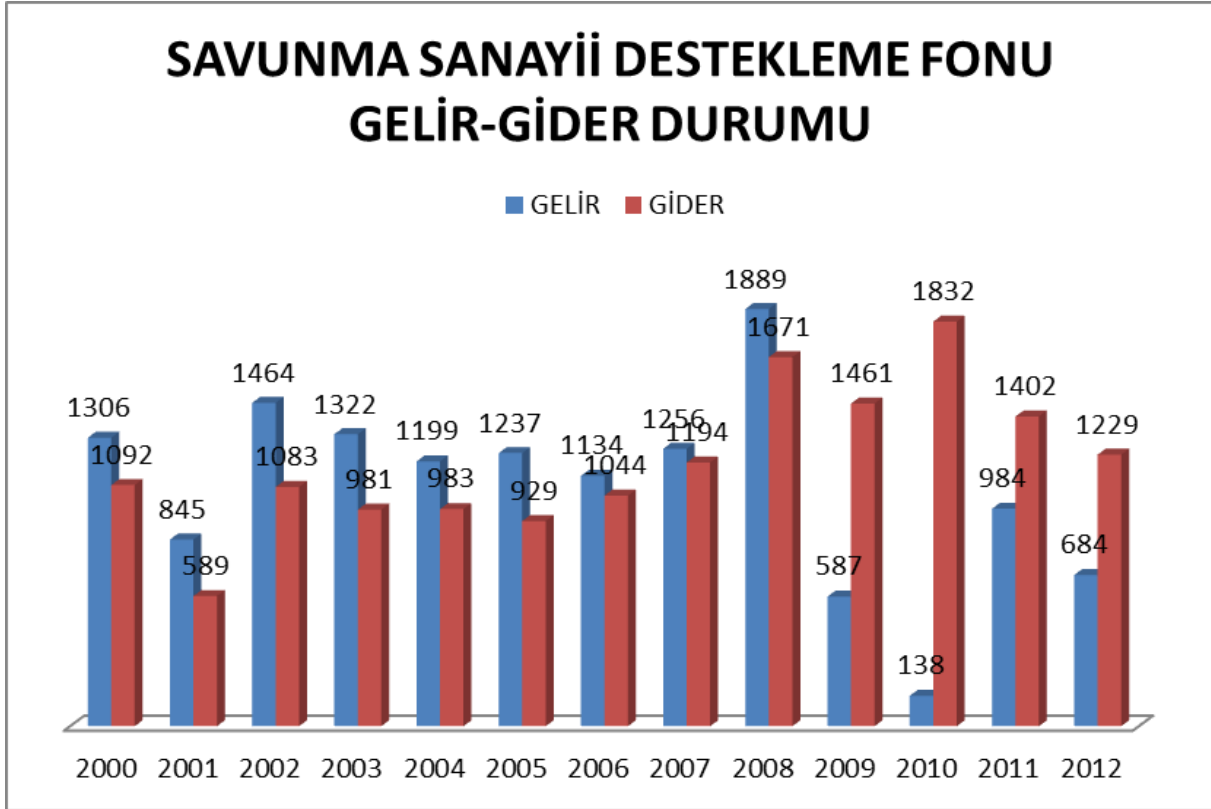
Cari transferler tertibinde yer alan ödenek ise, memurların öğle yemeğine yardım gideri ile ilgili mevzuat gereği sosyal güvenlik kurumuna ödenen yönetim giderlerine katılım payından ibarettir.

Sermaye Giderleri tertibinde "Bilgisayar Alımı Projesi" kapsamındaki mamul mal alımları ve gayri maddi hak alımları bulunmaktadır.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Savunma Sanayii Destekleme Fonu Gelir-Gider Durumu

Savunma Sanayii Destekleme Fonu'nun gelirlerin dağılımı ile Fondan yapılan harcamaları gösteren gider dağılımı özet olarak aşağıda verilmektedir:



Şekil 8: SSDF Gelir-Gider Durumu (milyon \$)

Diğer kurum/kuruluş bütçelerinden aktarılan kaynakla karşılanan proje giderleri ile Hazine Müsteşarlığı tarafından sağlanan dış finansman kredi giderleri, genel bütçe kapsamı içine yer aldığından, grafikte görülen fon giderlerine dahil edilmemiştir.

Ayrıca, Fon hesaplarına giriş yapan kaynak açısından son yıllarda görülen düşmenin nedeni, Fon gelirlerinin azalması değil, tahakkuk etmiş Fon alacaklarının Hazine tarafından aktarılmamış olmasıdır. Mevcut nakit kaynaklar kullanılarak nakit yönetimi açısından etkinlik sağlanmıştır. Halihazırda Fonun Hazine nezdinde tahakkuk etmiş aktarılmayı bekleyen yaklaşık 5,5 Milyar ABD Doları kaynağı vardır.

B. Faaliyet Bilgileri

2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgiler Stratejik Planda dört stratejik amaç altında yer almaktadır. Takvim çerçevesinde, uygulama stratejisinde belirlenen hedefler gruplandırılmış olup, aşağıda hedeflere ilişkin yıl içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler özetlenmektedir.

Sürdürülebilir ve Rekabetçi Savunma Sanayiinin Mimarı Olmak

Savunma ve güvenlik sektörünün etkinliğinin artırılması yönünde tedbirler

Müsteşarlığımız ulusal savunma sanayiinin geliştirilmesi amacıyla sektöre rehberlik etme görevinin bilinciyle proje faaliyetlerini sanayileşmeye yönelik birimlerin proje gruplarına aktif katılımı ile yürütmektedir. Böylece bir taraftan TSK'nın ihtiyaç duyduğu modern savunma teçhizatı tedarik edilirken diğer taraftan ülkemiz savunma sanayiinin geliştirilmesi mümkün olmaktadır.

Türk savunma sanayiinin son yıllarda göstermiş olduğu dikkat çeken performansın sürdürülebilirliği hassas analizlere ve tespitlere ihtiyaç doğurmaktadır. Bu bağlamda, 2010 yılından itibaren başlanan firmaların bilanço ve gelir-gider tabloları üzerinden sektörün mali analizinin gerçekleştirilmesi faaliyetine devam edilmiştir. 2012 yılında da önceki yıl verileriyle Savunma Sanayii 25 Analiz Çalışması gerçekleştirilmiştir.

Sektörün sürdürülebilirliğine katkıda bulunması amacıyla Müsteşarlığımız tarafından yürütülen projeler kapsamında elde edilen yetenekler hakkında kamu kurumlarına bilgilendirme yapılması önem taşımaktadır. Bu çerçevede 2012 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, TOBB, OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi, SASAD, Çorum'lu sanayiciler TÜBİTAK SAGE, İstanbul Ticaret Odası'na bilgilendirme yapılmıştır.

İhtiyaçların yurtiçinden karşılanma oranını tabana yayılmış bir tedarik zinciri oluşturarak artırma

Yetenek Envanteri ve Potansiyel Yerli Alt Yüklenici Listesi

Türk savunma sanayiine yönelik yetenek envanteri ve potansiyel yerli Altyüklenici Listesi oluşturulması yolunda savunma sanayii portalı hazırlık ve test çalışmaları 2012 yılında neticelendirilerek portal kullanıma açılmıştır. Savunma Sanayii 25 Mali Analiz çalışması kapsamındaki bilgiler, Sanayileşme Portalı ile toplanmış olup, halihazırda kullanıcı hesabı açılmış firma sayısı 159, mali bilgilerini tamamlayan firma sayısı ise 54 olarak gerçekleşmiştir.

Portale bilgi girişi yapmış olan 90 firma tarafından, 410 ürün ve 1074 adet ürün kırılımı girişi yapılmıştır. Portale yapılan girişlerin artmasıyla birlikte Potansiyel Yerli Alt Yüklenici Listesi hazırlanmasına başlanılacaktır.

2012 yılında çeşitli projelerde Sanayileşme Planı kapsamında altyüklenici seçimine ilişkin girdiler yapılmıştır.

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Ana-alt yüklenici ilişkilerinin düzenlemesine yönelik olarak, yükleniciler ile alt yükleniciler arasında projeler kapsamında yaşanan sorunların tespiti amacıyla toplantılar yapılmış; sorunların çoğunlukla ekonomik, takvimsel ve yüklenicilerin tedarik usullerine dayandığı tespit edilmiştir.

Sanayi Katılımı/Offset (SK/O)

Projeler kapsamında, yerli sanayi firmalarının imkan ve kabiliyetlerinin kullanılması, ihracat yoluyla uluslararası rekabet güçlerinin artırılması ve teknolojik işbirliği, yatırım ve Ar-Ge imkanları sağlanması amacıyla sanayi katılımı/offset faaliyetleri planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Sanayi Katılımı/Offset (SK/O) Yönergesi (2011) ile SSM tarafından yürütülen projelerde talep edilen SK/O yükümlülük oranı artırılarak sözleşme bedelinin en az %70'i olacak şekilde belirlenmiştir. Ayrıca, Kategori-A SK/O yükümlülüğünün en az %30'unun Yan Sanayi/KOBİ İş Payı ve en az %15'inin KOBİ payı olarak taahhüt altına alınması şart koşulmuştur. Bununla birlikte, SK/O Yönergesi 2011 ile SK/O tekliflerinin daha etkin değerlendirilebilmesi için kullanılmakta olan teklif değerlendirme metodu değiştirilmiş ve özellikle, Kategori-A türü SK/O yükümlülüklerinin daha etkin değerlendirilmesi ve takip edilebilmesi amacıyla yüklenici firmalar tarafından detaylı bir Sanayileşme Planının SK/O teklifinin parçası olarak sunulması ve SK/O Sözleşmesi ile imza altına alınması ön görülmüştür. Yan Sanayi/KOBİ'lere ve yerli tasarıma verilen önem artırılmıştır.

Sanayi katılımı ve offset faaliyetlerine ilişkin 2012 yılı verileri aşağıdaki tablo ve grafiklerde özetlenmektedir:

İmzalanan Toplam SK/O Sözleşmesi Sayısı	157
Tamamlanan Sözleşme Sayısı	56
Devam Eden Sözleşme Sayısı	86
Değerlendirmesi / Müzakeresi Süren Sözleşme Sayısı	15

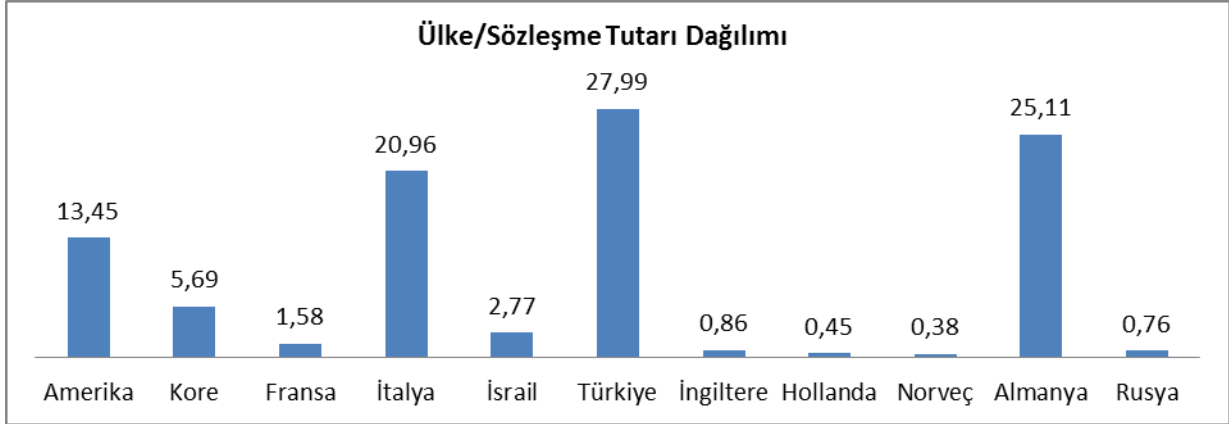
Tablo 4: SK/O Sözleşmeleri

2011 Yılı Sonu İtibariyle Toplam SK/O Yükümlülüğü : 16,18 Milyar ABD Doları
2012 Yılı İçerisinde Alınan SK/O Yükümlülüğü : 1,39 Milyar ABD Doları
2012 Yılı Sonu İtibariyle Toplam SK/O Yükümlülüğü : 17,57 Milyar ABD Doları

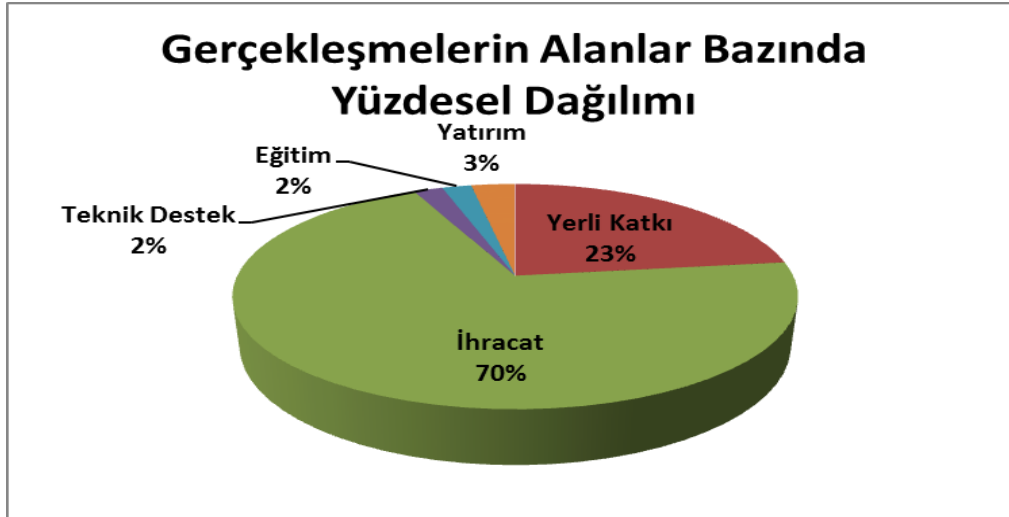
2011 Yılı Sonu İtibariyle Toplam SK/O Gerçekleşmesi : 6,28 Milyar ABD Doları
2012 Yılı İçerisinde Gerçekleşen SK/O Miktarı : 2,16 Milyar ABD Doları
- Sanayi Katılımı : 469 Milyon ABD Doları
- İhracat : 1.676 Milyon ABD Doları
- Teknolojik İşbirliği : 11 Milyon ABD Doları
2012 Yılı Sonu İtibariyle Toplam SK/O Gerçekleşmesi : 8,44 Milyar ABD Doları

2012 Yılı Sonu İtibariyle Bakiye SK/O Yükümlülüğü : 9,13 Milyar ABD Doları
- Sanayi Katılımı : 2,57 Milyar ABD Doları
- İhracat : 5,55 Milyar ABD Doları
- Teknolojik İşbirliği : 1,01 Milyar ABD Doları

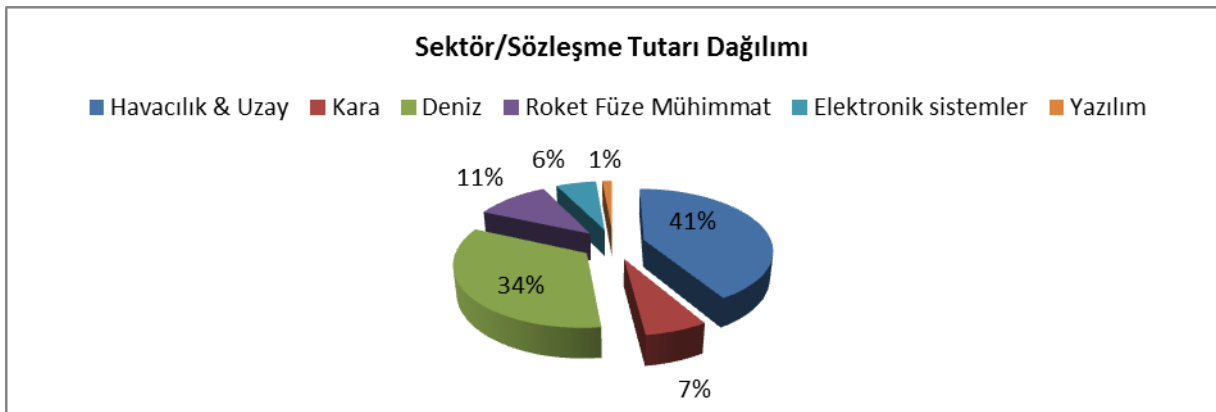
*Herhangi bir sözleşmeye bağlı olmadan gerçekleştirilen potansiyel kredilendirmeler de hesaba dahil edilmiştir.



Şekil 9: 2012 Yılı sonu itibarıyla SK/O Sözleşme Tutarlarının (\$) Ülkeler İtibarıyla Yüzdesele Dağılımı



Şekil 10: 2012 Yılı sonu itibarıyla Gerçekleştirilen SK/O Faaliyetlerinin Kategori Bazında Yüzdesele Dağılımı



Şekil 11: 2012 Yılı sonu itibarıyla Sektörlerin Sözleşme Tutarlarına Göre Yüzdesele Dağılımı

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Savunma Sanayinin Yönlendirilmesi

2012 Yılında gerçekleştirilen başlıca etkinlikler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

FAALİYET	TARİH
FNSS Onaylı Tedarikçileri Sertifika Törenine Katılım	05 Ocak 2012
İzmir HVKK.İği Uçuş Okulu'nda Bilgilendirme Sunumu	12-13 Ocak 2012
Kayseri 2. ABKM K.İği'na İnceleme Gezisine Katılım	10 Ocak 2012
Piri Reis Üniversitesi ile Tanışma Toplantısı	17 Ocak 2012
Balıkesir 6. ABMK, Afyon 8. ABMK, Niğde 7.ABMK Merkez Kom.İği'na ziyaret	16-18-20 Ocak 2012
Ege Bölgesi Sanayi Odası ile Yapılan Toplantıya Katılım	26 Ocak 2012
İtalya Endüstri Günü'ne Katılım	25-27 Ocak 2012
SASAD Ostim İnceleme Gezisine Katılım	3 Şubat 2012
Ankara Kalkınma Ajansı ile Toplantıya Katılım	3 Şubat 2012
STM Kazan Kümelenme Faaliyetleri Hakkında Bilgilendirme Sunumu	31 Ocak 2012
Sivas'ta Uçak Parçası Teslim Törenine Katılım	10 Şubat 2012
Sağlık Yatırım Genel Müdürlüğü'ne Müsteşarlığımız Offset Uygulamaları Sunumu	14 Şubat 2012
Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Tarafından Oluşturulan Yerli Tedarik Çalışma Grubu Toplantısına Katılım	22 Şubat 2012
Rize'de Gerçekleştirilen Sektörel Kalkınma Sempozyumuna Katılım	23 Şubat 2012
SASAD Strateji Kurulu Toplantısına Katılım	6 Mart 201
Enerji Bakanlığı Nükleer Çalışma Grubuna Düzenlenen OSSA Tanıtım Toplantısına Katılım	7 Mart 2012
Başbakanlık Yatırım Ajansı ile Yapılan Toplantıya Katılım	9 Mart 2012
Enerji Bakanlığı Nükleer Enerji Proje Uygulama Dairesi Başkanlığı ile Yapılan Toplantıya Katılım	15 Mart 2012
İzmir Ege Üniversitesi'nde Gerçekleştirilen "Savunma Sanayinin Mevcut Durumu, Sanayileşme ve Teknoloji Yönetimi Konferansı" na Katılım	15 Mart 2012
KOBİDAK Toplantısına Katılım	15 Mart 2012
TSK 4. Malzeme Sergisi Toplantısına Katılım	20 Mart 2012
Rize'de Savunma Sanayii Tanıtım Günü düzenleme	1- 2 Nisan 2012
Milli Eğitim Bakanlığı'na Sanayi Katılımı/Offset sunumu	5 Nisan 2012
Kazan Kümelenmesi kapsamında Ankara Sanayi Odası ile Toplantı	5 Nisan 2012
SASAD Bursa Teknik İnceleme Gezisine Katılım	11-12 Nisan 2012
TAI Tesislerine Ziyaret	17 Nisan 2012
Enerji Bakanlığı Nükleer Proje Uygulama Dairesi'nin Düzenlediği Toplantıya Katılım	18 Nisan 2012
Türk Ekonomi Bankası ile KOBİ Paketi Hakkında Yapılan Toplantıya Katılım	20 Nisan 2012
DAPA Heyeti ile HAVELSAN Ziyareti	25 Nisan 2012
Milli Savunma Bakanımız Sn. İsmet Yılmaz'ın Bilkent Üniversitesi Ziyaretine İştirak	25 Nisan 2012
Ekonomi Bakanlığı Kamu Alımlarında Offset Uygulaması Çalışma Toplantısına Katılım	26 Nisan 2012
Kırgızistan Dastan Firması Fabrika İnceleme Gezisine Katılım	30 Nisan 2012- 2 Mayıs 2012

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Kamu Alımlarında Offset Uygulamaları Alt Çalışma Grubu Toplantısına Katılım	9 Mayıs 2012
İspanya, Sevilla'da Gerçekleştirilen Kümelenme Fuarına Katılım	14-16 Mayıs 2012
TOBB Savunma Sanayii Meclisi Toplantısına Katılım	17 Mayıs 2012
Tokat'ta gerçekleştirilen Savunma Sanayii Tanıtım Gününe Katılım	18 Mayıs 2012
Lojistik Okulu Eğitimi'ne Katılım	18 Mayıs 2012
İzmir Goca'daki Küresel Endüstriyel İşbirliği Konferansı'na Katılım	21- 23 Mayıs 2012
Denizli'de Savunma Sanayi Tanıtım Gününe Katılım	28 Mayıs 2012
İstihbarat Okulu'ndaki Konferansa Katılım	5 Haziran 2012
Enerji Bakanlığı'nda Düzenlenen Nükleer Endüstri Yerli Katkı Payı Konulu Toplantıya Katılım	6 Haziran 2012
TOBB'da Düzenlenen Karar Konferansı'na Katılım	7 Haziran 2012
NATO AWACS Programına üye ülkelere sağlanmakta olan endüstriyel fayda ve offsetlerin değerlendirileceği NAPMA (NATO AWACS Programı Yönetim Ajansı) 7. Endüstriyel Fayda Danışma Grubu Toplantısına (Hollanda) Katılım	5-8 Haziran 2012
OSSA Yatırım Toplantısı'na Katılım	11 Haziran 2012
Savunma Sanayii Müsteşarlığı Çorum Ziyaretine Katılım	21 Haziran 2012
3. Sinerjiterik Savunma-Havacılık Hazırlık Toplantısına Katılım	25 Haziran 2012
Bilkent Otel'de düzenlenen "İş ve İş Makinaları" Toplantısına Katılım	27 Haziran 2012
İtalya'da gerçekleştirilen "Akdeniz'de Ekonomik Büyüme Sürdürmek için İtalya ve Türkiye Arasında Güçlü ve Stratejik bir Ortaklık" Toplantısına Katılım	2-3 Temmuz 2012
ASO ve SASAD katılımıyla Kazan Havacılık ve Uzay Sanayii Kümelenmesi İhtisas OSB Başlangıç Toplantısına Katılım	9 Temmuz 2012
Ankara Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen Sağlık, Savunma, Savunma Bilişim Sektörleri arası İşbirliği Projesi 'ne Katılım	23 Temmuz 2012
ODTÜ Teknokent Savunma Sanayi Platformu Ziyaretine Katılım	27 Temmuz 2012
Sağlık Bakanlığı İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu ile Offset Uygulamaları Konusunda Toplantı Düzenleme	31 Temmuz 2012
Başbakan Yardımcımız Sayın Beşir Atalay başkanlığında ve Kırıkkale Güç Birliği'nin katılımıyla gerçekleştirilen "Savunma Sanayii ve Kırıkkale'deki Yatırım Olanakları" Konulu Değerlendirme Toplantısına Katılım	3 Ağustos 2012
Hava Harp Okulu Kurmaylarının Savunma Sanayi Firmalarına Ziyaretine Katılım	10 Eylül 2012
Tokat firmalarının ASELSAN Macunköy Tesislerini Ziyaretleri Programına Katılım	12 Eylül 2012
TOBB Savunma Sanayii Meclis Toplantısına Katılım	14 Eylül 2012
TOBB Savunma Sanayii Sektör Meclisi Toplantısına Katılım	14 Eylül 2012
Kalkınma Bakanlığı Tarafından Düzenlenen İmalat Sanayiinde Dönüşüm Özel İhtisas Komisyonu Toplantısına Katılım	27 Eylül 2012
İzmir'de SASAD tarafından gerçekleştirilen "Savunma Sanayi Günü ve Teknik İnceleme Gezisi" ne Katılım	27 - 28 Eylül 2012
4. Ulusal Tıbbi Cihaz Üreticileri ve Tedarikçileri Kongresinde yapılan Offset Oturumuna Katılım	28 - 29 Eylül 2012
Gaziantep'te Düzenlenen "TSK 4. Malzeme Yerleştirme Sergisi" ne Katılım	2 -8 Ekim 2012
İTO Tarafından Düzenlenen "Yerli Uçak Üretimi Çalıştayı" na Katılım	17 Ekim 2012
"III. Türk Havacılık Endüstrisi Sergisi ve Forumu"nda Gerçekleştirilen Toplantılara Katılım	18-20 Ekim 2012
TOBB İstanbul Hizmet Binasında Düzenlenen Türkiye Otomotiv Sanayi	31 Ekim 2012

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Meclisi Toplantısına Katılım	
Sayın Bakanın Çorum'a yaptığı Savunma Sanayi Konulu Ziyarete Katılım	7 Kasım 2012
Frankfurt AIRTEC 2012 (International Aerospace Supply Fair) Fuarına Katılım	6-8 Kasım 2012
Onuncu Kalkınma Planı Özel İhtisas Komisyonu Toplantısına Katılım	13 Kasım 2012
Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Verimlilik Çalıştayına Katılım	15 Kasım 2012
SSM'de düzenlenen SASAD Strateji Kurulu Toplantısına Katılım	16 Kasım 2012
TOBB' da düzenlenen Savunma ve Havacılık Toplantısına Katılım	4 Aralık 2012
ODTÜ' de düzenlenen 28. KOBİDAK Buluşmasına Katılım	5 Aralık 2012
Fransa Toulouse' da gerçekleştirilen AEROMART 2012 Etkinliğine Katılım	4 – 5 Aralık 2012
Hacettepe Üniversitesi tarafında düzenlenen Sağlık, Savunma, Bilişim Teknolojileri Platformu Ar-Ge Proje Pazarı'na Katılım	6 Aralık 2012
ODTÜ Teknokent Savunma Sanayi Platformu Küme Tanıtım Toplantısına Katılım	6 Aralık 2012
Kazan Havacılık ve Uzay İhtisas OSB Çalışması Kapsamında, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Gerçekleştirilen Toplantıya Katılım	17 Aralık 2012
İş ve İnşaat Makineleri Kümelenme Derneğinin İkinci Olağan Genel Kurul Toplantısına Katılım	19 Aralık 2012
Maliye Bakanlığı'na Sanayi Katılımı /Offset faaliyetleri Konulu Sunum	26 Aralık 2012

Savunma sanayiinin ömür devrinin tamamında etkin rol almasını sağlama

Tedarik Lojistiği ve Entegre Lojistik Destek

2012 yılında Tedarik lojistiği ve entegre lojistik destek faaliyetleri kapsamında,

- Lojistik Çalışma Grubu tarafından, Lojistik Komutanlıkları, Ana Bakım Merkezleri, Askeri Tersaneler ve Hava İkmal Bakım Merkezleri ziyaret edilmiştir.
- “Sürdürülebilir Sanayii, Desteklenebilir Sistemler” temasıyla SSM 2. Tedarik Lojistiği Kurultayı gerçekleştirilmiştir.
- Lojistik Çalışma Grubu Görev Sonuç Raporu hazırlanmış ve Müsteşarlığımızdaki lojistik yapılanma konusunda öneriler hazırlanmıştır.
- Lojistik Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü (LPKM) kurulmuş ve bu kapsamda LPKM'ye politika ve stratejileri belirleme, ihtiyaç duyulan koordinasyonu sağlama ve planlamaları yapma görevleri, proje dairelerine ise, Müsteşarlığımızca lojistik destek sağlanması planlanan savunma sistemlerine ilişkin idame-işletme faaliyetlerinin projelendirilmesi, lojistik destek sözleşmelerinin yapılması ve yürütülmesi görevleri verilmiştir.
- Müsteşarlığımızca yapılması öngörülen lojistik destek sözleşmeleri için başlangıç projeleri belirlenmiş olup, proje daireleri, TSK ve yüklenici firmalar ile çalışmalara başlanmıştır.
- Lojistik Yol Haritasının oluşturulması 2013 yılı hükümet programı tedbir teklifleri içerisinde yer almış olup, faaliyetin 2013 yılı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmiştir. Lojistik yol haritasının içeriğine yönelik bir taslak oluşturulması çalışmalarına başlanmış, bu kapsamda proje grupları, yüklenici firmalar ve lojistik destek konusunda hizmet veren firmalar ile toplantılar yapılmıştır. Lojistik destek standart sözleşmeleri hazırlanmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- NATO AC/327 Ömür Devri Yönetimine bağlı WG/1 NATO Program Süreçleri Çalışma Grubu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Pilot Lojistik Projeleri çerçevesinde, Makila1A1 motorlarının ömür devri depo seviyesi bakım, onarım, modernizasyon ve yenileştirme işlerinin yapılmasını amaçlayan Cougar Makila1A1 Motoru Lojistik Destek Projesi kapsamında 1 adet Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na ait ve 1 adet Hava Kuvvetleri Komutanlığı'na ait olmak üzere toplam 2 motorun yenileştirilmesi tamamlanarak kullanıcıya teslim edilmiştir.

Savunma ve havacılık ihracatının artırılmasını teşvik etmek ve desteklemek.

- Türk savunma sanayiinin yurtdışında tanıtılması ve ulusal/uluslararası platformlarda Müsteşarlığımızın temsil edilmesi ve savunma sanayii firmalarımızın ve kuruluşlarımızın savunma ürünleri ve hizmetleri ihracatında gerekli desteğin sağlanması için Savunma Sanayii İrtibat Ofisleri önem taşımaktadır. İhracatı Geliştirme Projesi kapsamında 7 adet açılması planlanan Uluslararası İşbirliği Ofisleri için yüklenici firma STM A.Ş'ye potansiyel pazarlarda ofislerin açılma şartları ile ilgili rapor hazırlanmıştır. Asya ve Uzakdoğu ofis çalışmalarına hız verilerek kuruluş çalışmaları başlatılmıştır.
- Dış askeri satış, hibe ve envanter fazlası ürünlerin satışına yönelik yeni bir sistemin tanımlandığı Devletlerarası Askeri Satış (DAS) Kanunu tasarısı hazırlanmış ve koordinasyon sürecine başlanmıştır.
- "Turkish Defense Alliance" markası oluşturularak SSM, SSI ve SASAD'ın birlikte olduğu bir kuruluşun marka çalışması başlatılmış ve uluslararası fuarlar ve medyada oluşturulan markanın kullanımına başlanmıştır.
- Savunma ve Havacılık İhracatçılar Birliği altında bir Tanıtım Grubu kurulması kararlaştırılmıştır.
- 11-12 Aralık 2012 tarihleri arasında SSM ve SSI koordinasyonunda, sektör temsilcileri ile MSB Bakanı Sn. İsmet YILMAZ'ın da katılımı ile bir İhracat Arama Konferansı gerçekleştirilmiştir. 2023 hedefleri ve yapılacak çalışmalar belirlenerek konferans raporu sektöre yayınlanmıştır.
- Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri kapsamında 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen bazı faaliyetler ile Müsteşarlığımıza yapılan ziyaretler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Savunma fuarları, ihracat ziyaretleri ve endüstri günleri

ÜLKE	AÇIKLAMA	TARİH
ENDONEZYA	Endonezya Denizaltı ihalesine ilişkin olarak (HDW, STM, MFI, Tetico) MoM imzalanmıştır.	2-6 Ocak 2012
İTALYA	Türkiye – İtalya Savunma Sanayii Günleri gerçekleştirilmiştir.	26 – 27 Ocak 2012
TÜRKİYE	İkili ilişkiler toplantısına katılım sağlanmıştır.	9 Şubat 2012
TUNUS	16'ncı Türkiye-Tunus Askeri Karma Komisyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.	21-24 Şubat 2012
LİBYA	Libya Başbakanı'nın Türkiye ziyareti kapsamında, İstanbul'da Sn Başbakanımızla yaptığı görüşmeye Müsteşarımız ile birlikte Uluslararası İşbirliği Dairesinden katılım sağlanmıştır.	25 Şubat 2012
PERU	Peru Ziyareti gerçekleştirilmiştir.	26 – 29 Şubat 2012
	Dışişleri Bakanlığı'nda gerçekleştirilen Afrika Stratejisi Eşgüdüm Komitesi 6. Toplantısına katılım sağlanmıştır.	28 Şubat 2012
KOLOMBİYA	Kolombiya Ziyareti gerçekleştirilmiştir.	1 – 2 Mart 2012
FRANSA	Sera Semineri	12 – 16 Mart 2012
OMAN	İş birliği geliştirme faaliyetleri kapsamında, Milli Savunma Bakan Yardımcısı Sn. Hasan Kemal YARDIMCI başkanlığında resmi bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.	15-19 Mart 2012
KATAR	Katar'da gerçekleştirilen Dimdex 2012 fuarına Milli Katılım sağlanmıştır.	26-28 Mart 2012

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

ŞİLİ	FIDAE 2012 Fuarı	26 – 30 Mart 2012
BREZİLYA	Brezilya’ da düzenlenmiş olan Türkiye- Brezilya Savunma Sanayii İşbirliği toplantısına katılım sağlanmıştır.	2-6 Nisan 2012
TÜRKİYE	Ukrayna SSi Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	3 – 4 Nisan 2012
KATAR	Katar Korveti ihalesi kapsamında Katar'a bir ziyaret gerçekleştirilecektir.	16-19 Nisan 2012
MALEZYA	Malezya DSA Fuarına katılım gerçekleştirilmiştir.	16-20 Nisan 2012
KAZAKİSTAN	Kazakistan’ da gerçekleştirilmiş olan Kadex 2012 Fuarı’ na katılım sağlanmıştır.	3-6 Mayıs 2012
BREZİLYA-ŞİLİ	Milli Savunma Bakanı İsmet YILMAZ’ın Brezilya ve Şili ziyaretine eşlik edilmiştir.	6 – 11 Mayıs 2012
ÜRDÜN	Sofex 2012 Fuarına Milli Katılım sağlanmıştır.	7-11 Mayıs 2012
ROMANYA	BSDA Fuarı	15 – 17 Mayıs 2012
POLONYA	Sera Semineri	14 – 18 Mayıs 2012
İNGİLTERE	İngiltere Ziyareti gerçekleştirilmiştir.	20 – 22 Mayıs 2012
TÜRKİYE	İzmir'de gerçekleştirilecek olan Küresel Uluslararası İşbirliği ve Offset Konferansına katılım sağlanmıştır.	21-23 Mayıs 2012
POLONYA	Polonya Ziyareti gerçekleştirilmiştir.	22 – 24 Mayıs 2012
BELÇİKA	Brüksel NATO karargâhı toplantıları	24 Mayıs 2012
TÜRKİYE	TAI firmasına ziyaret gerçekleştirilmiş olup, firma hakkında brifing alınmıştır.	30 Mayıs 2012
TÜRKİYE	Almanya SSi Toplantısı	4 – 7 Haziran 2012
TÜRKİYE	Havelan firmasına ziyaret gerçekleştirilmiş olup, firma hakkında brifing alınmıştır.	6 Haziran 2012
ABD	ATC Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	10 – 13 Haziran 2012
FRANSA	Eurosatory Fuarı	10 – 17 Haziran 2012
ABD	ETSIC Bakanlar Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	25 – 26 Haziran 2012
TÜRKİYE	8-14 Temmuz 2012 Katar Deniz Kuvvetleri Komutanı Tuğgeneral Mohammed Naser AL-MOHANNADI ve beraberindeki heyet Türk Savunma Sanayii ürün ve yeteneklerini görmek üzere Türkiye'ye ziyaret etmiştir. Ziyaret sırasında Katar heyetinin temsilcileri ile görüşmelerde bulunmak üzere UIDB’den yetkililer Katar Heyetini ziyaret etmişlerdir.	9-10 Temmuz 2012
İNGİLTERE	Farnborough Fuarı	9 – 13 Temmuz 2012
TÜRKİYE	Katar Korveti toplantısı DzKK, Deniz Araçları Dairesi ve RMK’nın katılımı ile yapılmıştır.	7 Ağustos 2012
AZERBAYCAN	Azerbaycan'a Koza İnşaat ile beraber, Sitalçay Hava Üssü Modernizasyonu ile ilgili bir ziyaret düzenlenmiştir.	13-18 Ağustos 2012
TÜRKİYE	Genelkurmay Başkanlığında yapılan Ürdün Askeri Diyalog Toplantısına katılım sağlanmış ve bir sunum yapılmıştır.	10-14 Eylül 2012
GÜNEY AFRİKA	Güney Afrika Cumhuriyeti'nin Centurion şehrinde düzenlenen AAD 2012 Fuarına Milli Katılım sağlanmıştır.	19-23 Eylül 2012
HOLLANDA	Defence Exports Konferansı	1 – 2 Ekim 2012
TÜRKİYE	Oman-KEK toplantısına katılım sağlandı.	1-5 Ekim 2012
TÜRKİYE	Savunma Sanayii Firmaları ile Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.	1-5 Ekim 2012
BELÇİKA	Brüksel Ofisi resmi açılışı gerçekleştirilmiştir.	10 Ekim 2012
TÜRKİYE	ODTÜ Teknokent'te düzenlenen, Ur-Ge Kapsamında SSM-	8-12 Ekim 2012

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

	TSSP İletişim Ağı toplantısına katılım sağlanmıştır.	
TÜRKİYE	Sinerjitürk Konferansı gerçekleştirilmiştir.	11 – 14 Ekim 2012
LETONYA	NATO ACT Endüstri Günü	13 - 16 Ekim 2012
TÜRKİYE	Silahlı Kuvvetler Yüksek Sevk ve İdare Akademisi toplantısına katılım sağlanmıştır.	15-19 Ekim 2012
TÜRKİYE	Frost & Sullivan ile toplantı yapılmıştır.	15-19 Ekim 2012
TÜRKİYE	TASAM Konferansı gerçekleştirilmiştir.	18 – 19 Ekim 2012
FRANSA	EURONAVAL Fuarı	22 – 26 Ekim 2012
ABD	AUSA Fuarı	22 – 26 Ekim 2012
TÜRKİYE	Hava Kuvvetlerinde düzenlenen, TAI'nin Katar'a Turna potansiyel satışına yönelik toplantıya katılım sağlanmıştır.	30 Ekim -2 Kasım 2012
TÜRKİYE	Dışişleri Bakanlığında düzenlenen Türkiye-Mısır Yüksek Düzeyli Stratejik Diyalog Ön Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.	30 Ekim -2 Kasım 2012
TÜRKİYE	SSM'de gerçekleştirilen Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatı Yönetim Sistemi (SAVSIS) Projesi toplantısına katılım sağlanmıştır.	30 Ekim -2 Kasım 2012
TÜRKİYE	5-9 Kasım Tawazun heyeti ile ODTÜ MEMS'e, BİTES'e Nurool Teknik'e, Epilson'a ve TAI'ye firma ziyaretleri yapılmıştır.	5-9 Kasım 2012
G. KORE	Bakan Yrd. Sn. Hasan Kemal Yardımcı başkanlığında Kore' ye bir ziyaret düzenlenmiştir.	5-9 Kasım 2012
ENDONEZYA	Endonezya / Cakarta' da düzenlenen INDO - DEFENCE 2012 Fuarı'na katılım sağlanmıştır.	5-9 Kasım 2012
ALMANYA	AIRTEC Fuarı	6 – 8 Kasım 2012
PAKİSTAN	Pakistan / Karaçi' de düzenlenen IDEAS 2012 Fuarı'na katılım sağlanmıştır.	7-11 Kasım 2012
TÜRKİYE	NATO Kriz Tatbikatı Sunumu	16 Kasım 2012
POLONYA	Polonya Ziyareti gerçekleştirilmiştir.	18 – 20 Kasım 2012
CEZAYİR	Cezayir'de gerçekleştirilen Hava Kuvvetleri Karargah görüşmelerine katılım sağlanmıştır.	19-21 Kasım 2012
TÜRKİYE	TSKGV'de gerçekleştirilen IDEF Birinci Koordinasyon Toplantısına iştirak edilmiştir.	19-23 Kasım 2012
TÜRKİYE	Ürdün Savunma Sanayi İşbirliği toplantısına katılım sağlanmıştır.	19-23 Kasım 2012
TÜRKİYE	İngiltere SSİ Toplantısı	20 – 22 Kasım 2012
TÜRKİYE	Milli Savunma Bakanlığı'nda gerçekleştirilen Cezayir Savunma Sanayi İşbirliği toplantısına katılım sağlanmıştır.	26-30 Kasım 2012
TÜRKİYE	TSKGV'de gerçekleştirilen IDEF Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.	3-7 Aralık 2012
ALMANYA	Berlin Security Conference	27 – 28 Kasım 2012
TÜRKİYE	AAES Firma yetkilisi ile Suudi Arabistan zırhlı araçlarına lojistik destek ve Cezayir uzun mesafe radarlarla ilgili savunma sanayii işbirliği toplantısına katılım sağlandı.	3-7 Aralık 2012
UMMAN	Umman'da ilgili makamlar ile görüşmeler yapıldı.	3-7 Aralık 2012
TÜRKİYE	EAR Dual Use and ITAR Conference	4-5 Aralık 2012
TÜRKİYE	Trade Mission Etkinliği	4 – 7 Aralık 2012
TÜRKİYE	Türkiye-BAE Savunma Sanayii İşbirliği Faaliyetleriyle ilgili	11-14 Aralık 2012

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

	olarak BAE - Türkiye Askeri Diyalog Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	
TÜRKİYE	Savunma Sanayi İhracatçılar Birliği Arama Konferansına katılım sağlanmıştır.	11-12 Aralık 2012
TÜRKİYE	İhracat Arama Konferansı	11 – 12 Aralık 2012
ÜRDÜN	2012 Yılı İkili Askeri İlişkiler Uygulama Planı kapsamında Ürdün'de gerçekleştirilen Türkiye- Ürdün Hava Kuvvetleri Komutanlığı Karargah Görüşmelerine katılım sağlanmıştır.	10-13 Aralık 2012
TÜRKİYE	Uluslararası İşbirliği Platformu 3. Boğaziçi Bölgesel Ortaklık Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.	14 Aralık 2012

Müsteşarlığa yapılan ziyaretler

ÜLKE	AÇIKLAMA	TARİH
AZERBAYCAN	Azerbaycan Serhat Koşunları Komutanlığından gelen heyet ile SSM'de İHA konulu toplantı gerçekleştirilmiş olup, SSM İHA Proje Grubu, TAI ve Genelkurmay Başkanlığından katılım sağlanmıştır. Ayrıca, anılan heyete TAI ziyaretleri esnasında eşlik edilmiştir.	16-20 Ocak 2012
G. KORE	DAPA Başkanı Müsteşarlığımızı ziyaret etmiş olup, kendisine brifing verilmiştir.	6-10 Şubat 2012
SUUDİ ARABİSTAN	13-16 Şubat 2012 tarihleri arasında gerçekleştirilen Suudi Arabistan heyetinin ziyareti Hv.K.K.İği, TAI, Suudi Arabistan Ateşeliği ile koordine edildi.	13-16 Şubat 2012
G. KORE	Kore Cumhuriyeti'nden LAH ve Özgün Muharebe Uçağı kapsamındaki gelen heyetin firmalarla koordinasyonu sağlanmış ve tesis izin yazıları yazılmış olup, TAI ziyaretine eşlik edilmiştir.	20-24 Şubat 2012
İTALYA	İtalya Savunma Bakanı'nın SSM Ziyareti	21 Şubat 2012
KIRGIZİSTAN	Kırgızistan'dan gelen heyete eşlik edilmiş olup, ziyaret sonuç raporu yazılmıştır. Bu kapsamda, Aselsan ve Roketsan'a işbirliğine ilişkin yazı yazılmıştır.	5-9 Mart 2012
SUUDİ ARABİSTAN	Suudi Arabistan Şura Meclisi Dostluk Grubu Başkan Yardımcısı Sn Dr. Meşael Bin Memduh El Ali, beraberinde Dostluk Grubu üyelerinden oluşan bir parlamenter heyet SSM'ye ziyaret gerçekleştirmiştir.	12 Mart 2012
ÇİN	Çin askeri ataşesiyle toplantı yapılmış ve muhtemel işbirliği konuları görüşülmüştür.	12-16 Mart 2012
KAZAKİSTAN	KAE Başkanı Smaglov ve beraberindeki askeri heyetle toplantı gerçekleştirilmiştir.	19-23 Mart 2012
UKRAYNA	Ukrayna Savunma Bakan Yardımcısı'nın SSM Ziyareti	4 Nisan 2012
ABD	ABD Ticaret Bakanlığı Müsteşarı'nın SSM Ziyareti	5 Nisan 2012
LİBYA	Libya Savunma Bakan Yardımcısının, Müsteşarlığımıza ziyaret gerçekleştirmiştir.	5 Nisan 2012
BRUNEİ	Brunei Sultanı' nın Türkiye' yi ziyaretine iştirak edilmiş olup, öncesinde gerekli koordinasyon sağlanmıştır.	9-13 Nisan 2012
TUNUS	Tunus Heyeti ile görüşülmüş ve SSM ile ilgili sunum yapılmış,	30 Nisan- 4 Mayıs

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

	Heyetin firma ziyaretlerine eşlik edilmiştir.	2012
HİNDİSTAN	Hindistan Savunma Koleji'nden gelen heyet kapsamında hazırlıklar tamamlanmış olup, brifing verilmiştir.	14-18 Mayıs 2012
YENİ ZELANDA	Yeni Zelanda Savunma Ataşesi ve Yeni Zelanda savunma firması olan Cubic Defense ile görüşme gerçekleştirilmiştir.	14-18 Mayıs 2012
SUUDİ ARABİSTAN	Emniyet Genel Müdürlüğü'nün davetlisi olarak ülkemizde bulunan Suudi Arabistan İçişleri Bakanlığı Özel Kuvvetler Komutanı Korgeneral Mohammed Hamad Al-Omari başkanlığındaki Heyetinin ziyareti gerçekleştirilmiştir.	15 Mayıs 2012
KAZAKİSTAN	Kazakistan Engineering başkanı Bolat SMAGULOV ve beraberindeki heyete ziyaretleri süresince eşlik edilmiştir.	28 Mayıs-1 Haziran 2012
BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ	Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve Savunma Sanayii Firmaları ile üst düzey toplantılar yapmak üzere ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	30 Mayıs - 1 Haziran 2012
BOSNA HERSEK	Bosna Hersek Savunma Bakanı'nın SSM Ziyareti	31 Mayıs 2012
GÜNEY AFRİKA	Savunma Sekreteri Dr. Sam Makhudu Gulube Müsteşarlığımızı ziyaret etmiş olup kendisine SSM'yi ve savunma sanayii kabiliyetlerimizi tanıtıcı bir sunum yapılmıştır.	08 Haziran 2012
TÜRKİYE	Yurt dışında görevlendirilmesi planlanan Askeri Ataşelere Savunma Sanayii Müsteşarlığına ilişkin bir brifing verilmiştir.	11-15 Haziran 2012
ÇİN	Çin Halk Cumhuriyeti Yedinci Karma Komisyonuna iştirak edilmiştir.	18-22 Haziran 2012
BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ	Hava Kuvvetleri Komutanlığı Harekat Başkanı Tuğgeneral Abdullah M.K. Al NEYADI ve beraberindeki heyet Müsteşarlığımızın davetlisi olarak ülkemize ziyarette bulunmuştur.	18-25 Haziran 2012
MALEZYA	Malezya Askeri Ataşesi ile Müsteşarlık makamında görüşme gerçekleştirilmiştir.	25-29 Haziran 2012
JAPONYA	Japonya Büyükelçisi ve beraberindeki heyetin şirket ziyaretleri koordine edilip kendilerine eşlik edilmiştir.	25-29 Haziran 2012
G. KORE	Kore Bakan Yardımcısının Bakanlıktaki toplantısına iştirak edilmiş olup kendisine sunum yapılmıştır.	2-6 Temmuz 2012
PAKİSTAN	Pakistan Deniz Kuvvetleri Komutanlığı başkanlığındaki heyet ile toplantı yapılmıştır.	2-6 Temmuz 2012
G.KORE	Kore Büyükelçisi'nin Makamdaki görüşmesine iştirak edilmiştir.	2-6 Temmuz 2012
ENDONEZYA	Endonezya Pt. Bentara Şirketi'nden gelen heyet için TAI, TEI ve Havelsan şirketlerini kapsayan program yapılmıştır.	9-13 Temmuz 2012
SRI LANKA	Sri Lanka Büyükelçisi'nin görüşmesine katılım sağlanmıştır.	6-11 Ağustos 2012
AVUSTRALYA	MSB'de Avustralya Askeri Ataşeliği tarafından yapılan sunuma katılım sağlanmıştır.	27-31 Ağustos 2012
G. KORE	Kore DAPA 'dan Uluslararası İlişkiler Daire Başkanı Albay'ın SSM ziyaret programı yapılarak kendisine eşlik edilmiştir.	3-7 Eylül 2012
FİLİPİNLER	Filipinler Genel Kurmay Başkanlığı'ndan gelen heyetin toplantısı koordine edilip, sunum yapılmıştır.	3-7 Eylül 2012
G. KORE	Kore Savunma Ataşesi ve Koreli bir Albay'a Helikopter Dairesindeki görüşmelerinde eşlik edilmiş olup, toplantıya katılım sağlanmıştır.	3-7Eylül 2012

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

TÜRKİYE	Yabancı Ateşeler toplantısına katılım sağlanmıştır.	10-14 Eylül 2012
KAZAKİSTAN	Kazakistan Savunma Bakan 1. Yardımcısı ve Genelkurmay Başkanı'nın İstanbul ziyaretine iştirak edilmiştir.	10-14 Eylül 2012
TÜRKİYE	Hava Harp Akademisi Komutanlığı Ziyareti	10 – 14 Eylül 2012
LİBYA	Libya Heyetinin Genelkurmay Başkanlığını ziyareti sırasında SSM'yi tanıtıcı sunum yapılmıştır.	10-14 Eylül 2012
SOMALİ	Genelkurmay Başkanlığı'ndaki Somali heyetine SSM sunumu gerçekleştirilmiştir.	24-28 Eylül 2012
TÜRKİYE	Savunma sanayii firmaları ile ihracat koordinasyon toplantısı	3 Ekim 2012
BANGLADEŞ	Bangladeş'ten İstanbul'a gelen heyet için İstanbuldaki denizcilik firmalarıyla gerekli koordinasyon sağlanmıştır.	8-12 Ekim 2012
YEMEN	Yemen ikinci başkanının ziyareti gerçekleşmiştir.	8-12 Ekim 2012
ABD	Amerika Birleşik Devletleri Büyükelçiliği'nin SSM Ziyareti	15 – 16 Ekim 2012
ŞİLİ	Şili Cumhuriyeti Milli Savunma Bakanı'nın SSM Ziyareti	19 Ekim 2012
BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ	Birleşik Arap Emirlikleri Genelkurmay Başkanının ziyareti gerçekleşmiştir.	5-9 Kasım 2012
SUUDİ ARABİSTAN	Suudi Prens Abdulaziz ziyareti gerçekleşti. SSM faaliyetleri hakkında bilgi verildi. Savunma Sanayi Firmaları sunum yaptı.	12-16 Kasım 2012
SLOVENYA	Slovenya Savunma Bakanı'nın SSM Ziyareti	14 Kasım 2012
KAZAKİSTAN	Kazakistan yeni ataşesi Marat Salvanov ile görüşme yapılmıştır.	26-30 Kasım 2012
HİNDİSTAN	Hindistan ataşesi ile toplantı yapılmıştır.	26-30 Kasım 2012
G. KORE	AH-X Projesi kapsamında, Kore' den gelen DAPA Heyetine ziyaretleri esnasında eşlik edilmiştir.	3-7 Aralık 2012
NORVEÇ	Norveç Savunma Bakanı'nın SSM Ziyareti	10 Aralık 2012
NATO	NATO Savunma Koleji Heyeti'nin SSM Ziyareti	13 – 14 Aralık 2012
MAKEDONYA	Makedonya Savunma Bakanı'nın SSM Ziyareti	18 Aralık 2012

TSK'yı geleceğin muharebe ortamına hazırlayacak savunma ve güvenlik teknolojilerinde yetkinlik kazanmak

Teknolojik üstünlük kazandıracak platform ve sistemlerin yurtiçinde geliştirilmesi

- **Modern Tank (ALTAY)** Projesi kapsamında, Harekat Kabiliyeti Testi (MTR) Ön Prototip üretimi ve Atış Testi (FTR) Ön Prototip üretimi tamamlanmıştır. MTR Ön Prototipi ile Otokar Tank Test Pistinde ve Şereflikoçhisar Test Pistinde dayanıklılık testlerine başlanmıştır. Atış Testi Ön Prototipi ile 2012 Aralık ayı içerisinde ilk fonksiyonel atış denemeleri tamamlanmıştır. Detaylı Tasarım aşaması tamamlanarak Kritik Tasarım (CDR) Gözden Geçirme Toplantısı 2012 Aralık ayı içerisinde icra edilmiştir.
- **Muharip Gemi** Projesi kapsamında, firma seçimi için değerlendirme sonuçları Savunma Sanayii İcra Komitesine arz edilmek üzere hazır hale getirilmiştir.
- **ATAK** Projesi kapsamında 4 adet Erken Duhul Helikopterin seri üretim faaliyetleri tamamlanmıştır.
- **Özgün Helikopter** projesi kapsamında Teklife Çağrı Dosyası (TÇD) 17 Mayıs 2012 tarihinde TUSAŞ A.Ş.'ye yayımlanmıştır. En İyi ve Nihai Teklifler 23 Kasım 2012 ve 27 Aralık 2012 tarihlerinde alınmıştır. Söz konusu tekliflerin değerlendirme çalışmaları 28 Aralık 2012 tarihinde tamamlanmıştır. Ayrıca program kapsamında, üniversite sanayi işbirliklerinin artırılması ve sanayiye yetişmiş insan kaynağı yaratılması hedefleri ile çalışmalara devam edilmiştir.
- **Genel Maksat Helikopteri** Projesi kapsamında sözleşme görüşmeleri tamamlanmıştır.
- **HÜRKUŞ** Projesi'nin ilk uçağının Hangardan Çıkış Töreni 27 Haziran 2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Bazı eksik/aksak hususların tamamlanmasının akabinde Yer Testlerine başlanmıştır. Bu faaliyetlerin paralelinde Statik Uçak için Tam Boy Statik Test Düzenegi kurulum çalışmalarına devam edilmiştir.
- **Jet Eğitim Uçağı ve Muharip Uçak Kavramsal Tasarım** Projesinde 30 Ekim 2012 tarihi itibarıyla Harekat İsterleri Tanımlama Evresi sona ermiştir. Muharip Uçak Harekat İsterleri Dokümanı SSM/Hv.K.K.İği tarafından TUSAŞ'a teslim edilmiştir. TUSAŞ tarafından Harekat İsterleri Tanımlama Dokümanı üzerinden hazırlanan Üst Seviye Hava Aracı Gereksinim Dokümanları oluşturularak Gereksinim Analizi evresi tamamlanmıştır.
- **İnsansız Hava Aracı, ANKA - Özgün TİHA (MALE)** Geliştirme programı kapsamında Blok-A Test ve Kabul Faaliyetleri başlatılmıştır. Prototip uçaklardan biri kaza kırırma uğramış; yapılan inceleme ve çalışmalar neticesinde problemin tekrarını önleyecek şekilde bir çözüm geliştirilmiş ve Kabul faaliyetlerine yeniden başlanmıştır.
- **Güdümlü Füze** Projesi kapsamında; Uzun Menzilli Tanksavar Füze Sisteminde alt sistem geliştirme test faaliyetlerine devam edilmiş olup ilk güdümlü test füzesi atışı başarıyla gerçekleştirilmiştir. Orta Menzilli Tanksavar Silah Sisteminde alt sistem geliştirme test faaliyetlerine devam edilmiş olup ilk kontrol test füzesi atışı başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- **UMET** Projesi kapsamında, UMET Merkezi test sistemlerine ilişkin olarak Isıl Vakum Odası dışında tüm ekipmanların tasarım faaliyetleri tamamlanmıştır. Kabul test faaliyetleri devam

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

etmektedir. UMET Binası tasarım dokümanları onaylanmış ve kazı ile temel inşaatı tamamlanmıştır. İnşaatın 2013 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

- **Dizel Güç Grubu Geliştirilmesi** Projesi kapsamında, 24 Şubat 2012 tarihinde Teklife Çağrı Dosyası yayımlanmıştır. Firmalar tarafından hazırlanan teklifler 27 Temmuz 2012 tarihinde Müsteşarlığımıza sunulmuştur. Müteakiben başlanılan teklif değerlendirme çalışmalarına halihazırda devam edilmektedir.
- **Turbojet Motorların Geliştirilmesi** Projesi Sözleşmesi 22 Şubat 2012 tarihinde Kale Havacılık Sanayi A.Ş. ile imzalanmıştır. Turbojet Motorların Geliştirilmesi Projesi kapsamında Sistem İsterleri Analizi Safhası tamamlanmıştır.
- Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından yürütülen Bölgesel Yolcu Uçağı projesi takip edilmekte olup talep edilen konularda destek verilmektedir. Bu kapsamda İTO tarafından düzenlenen Yerli Uçak Üretimi Çalıştay'ına ve III. Türk Havacılık Endüstrisi Sergisi ve Forumu'nda gerçekleştirilen toplantılara katılım sağlanmış, Havacılık ve Uzay Teknolojileri Genel Müdürü'yle toplantı yapılmıştır. Ulaştırma Bakanlığı, DHMİ, THY Teknik yetkilileri ile Ukrayna/Kiev'de Antonov firmasında tasarım/geliştirme/üretim kabiliyetleri incelenerek işbirliği imkanları araştırılmıştır.

Teknoloji kazanımı çalışmalarına sistematik bir boyut kazandırma

Teknoloji Yönetimi Faaliyetleri

- 2012-2016 "**Teknoloji Kazanım Yol Haritası**"nın hayata geçirilmesi amacıyla kullanılacak yöntemler ve bunun sistematik bir mekanizma ile takibinin projelendirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında, Teknoloji Kazanım Yol Haritası oluşturulmasına yönelik faaliyetler yürütülmüştür.
- Deniz, hava, kara ve elektronik sektörlerinde belirlenecek birer pilot alana ilişkin alt sistem, bileşen ve teknoloji bazında ürün kırılımı çalışması kapsamında, kara araçları sektörü için ALTAY Projesi, deniz araçları sektörü için MİLGEM Projesi, hava araçları sektörü için ANKA Projesi, elektronik harp sektörü için UMTAS/OMTAS Projeleri pilot alanlar olarak belirlenmiş ve kırılımların takip edilmesine imkân verecek altyapı geliştirilmesi için çalışmalar yürütülmüştür.
- İhracat izni gerektiren ürün ve alt sistemlerden izin alınmasında zorluk yaşananların listesi oluşturulması ve bu yönde tedbirler geliştirilmesi kapsamında, ihracat izni gerektiren ürün ve alt sistemlerin
 - i. Savunma Ürünleri (Silah unsuru olmayan)
 - ii. Silah Unsuru İçeren, Öldürücü Sistemler
 - iii. Çifte Kullanımlı (Sivil ve Askeri) Ürünler

başlıkları altında düzenlenmesi için firmalar ile iletişime geçilmiş olup, firmaların geri dönüşleri beklenmektedir.

- 30 Mayıs 2009 Tarih ve 2009/15108 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararına istinaden "Ar-Ge projeleri, İhtiyaç Makamı talebi olmaksızın, Müsteşarlığın teklifi ve Savunma Sanayii İcra Komitesi kararı ile de başlatılabilir. Savunma Sanayii Müsteşarlığınca yürütülen projelerde Müsteşarlıkça belirlenecek yöntem kullanılır. Tanımlanan Projeler için SSİK'ten Başlama ve Yüklenici seçimi için kararlar alınarak projeler gerçekleştirilir." ifadesi yer almaktadır.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Ayrıca, 7 Ekim 2012 tarih ve 2012/3738 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'na istinaden "İhtiyaç Makamından gelen veya Müsteşarlıkça tanımlanan Ar-Ge Projesi önerileri Müsteşarlık Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı tarafından Ar-Ge Paneline teklif edilir. Ar-Ge Paneli tarafından uygun değerlendirilen Ar-Ge Projeleri, Müsteşar onayı ile sözleşmeleri imzalanarak gerçekleştirilir." şeklinde düzenleme yapılmıştır.

- "Turbojet Motor Geliştirilmesi" konusunda Turbojet Motorların Geliştirilmesi Projesi SSİK Seçim Kararı alınmış, 22 Şubat 2012 tarihinde Kale Havacılık Sanayi A.Ş. Sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca 16 (onaltı) adet Ar-Ge projesinin SSİK Başlama Kararı; 7 (yedi) adet Projenin SSİK Seçim Kararı alınmıştır. TÇD'si yayımlanan toplam proje sayısı 14 (ondört) olarak gerçekleştirilmiştir.
- 51,7 Milyon Dolar sözleşme bedelli toplam 9 adet Ar-Ge Projesi tamamlanmış olup, 109 Milyon Dolar bedelli 7 adet Ar-Ge Projesi Sözleşmeye bağlanmıştır. Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan sözleşmeye bağlı 34 adet Ar-Ge projesinin yaklaşık sözleşme bedeli tutarı 271,4 Milyon Dolardır. Buna ilaveten halihazırda 76 adet Ar-Ge Projesine ilişkin çalışmalara devam edilmektedir.
- Teknoloji Kazanım Yükümlülüğü Yönergesi Eylül 2010 itibarıyla yürürlüğe girmiş olup, Teknoloji Kazanım Projeleri bu yönergeye göre takip edilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda 2012 yılı içerisinde 9 adet Teknoloji Kazanım Yükümlülüğü (TKY) Projesi sözleşmeye bağlanmış olup, sözleşme bedeli 12,7 Milyon Dolardır. Yürürlükte olan 15 adet TKY Projesi toplam sözleşme bedeli 20,6 Milyon Dolardır.
- DPT tarafından desteklenecek Savunma alanındaki Mükemmeliyet Merkezlerinin (MÜKMER) altyapı kurulumu ve yönetimine ilişkin hususlar Müsteşarlığımız ile koordine edilmektedir.
- AB Çerçeve Programlarına katılım sağlanmasına yönelik olarak takip ve teşvik çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda;
 - ASD alt gruplarına Türkiye katılımını arttırmak için temaslar gerçekleştirilip ilgili başvurular yapılmıştır.
 - SSM Brüksel ofisi açılarak AB 7. ÇP faaliyetleri kapsamında yürütülecek projeler ve gelişmeler konusunda etkin bilgi akışı sağlanmıştır.
- Yeni Fikirler Yeni İşler (YFYİ) Yarışması Savunma Sanayii Özel Ödülü verilmiştir.
- Mükemmeliyet Ağları konusunda bilgi paylaşımını arttırmaya yönelik olarak SSM Ar-Ge Portalı oluşturulmuş olup, <http://sanayilesme.ssm.gov.tr/ARGE/Sayfalar/default.aspx> adresinde yayımına başlanmıştır.
- Ortak Çalışma Grupları Faaliyetleri (Gnkur. Bşk.lığı, MSB ve SSM İşbirliği) gerçekleştirilmiştir.
- NATO RTO Panellerine katılım sağlanmıştır.
- Uydu/Uzay Fizibilite çalışmaları başlatılmıştır.
- Savunma sanayii alanında faaliyet gösteren şirketlerde çalışan ve aynı zamanda ODTÜ'de lisansüstü programlara kayıtlı öğrenciler ("araştırmacı") tarafından yapılacak veya halen yapılmakta olan lisansüstü tez çalışmalarının; şirketlerin orta ve uzun vadeli araştırma ve geliştirme stratejileri doğrultusunda ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın belirlediği öncelikli alanlarda gerçekleştirilecek şekilde güdümlü projeler olarak yapılandırılması amacıyla "Sanayi İçin Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP)" başlatılmıştır. Bu kapsamda, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve ODTÜ ile ASELSAN, ROKETSAN, TUSAŞ arasında savunma sanayii için araştırmacı yetiştirme programı mutabakat metinleri 4 Ekim 2011 tarihinde imzalanmış olup ilgili faaliyetler 2012 yılı içerisinde de sürdürülmüştür.

Test ve sertifikasyon altyapısını planlamak ve geliştirmek

- Uydu Montaj Entegrasyon ve Test Merkezi Projesi kapsamında, test sistemlerine ilişkin olarak Isıl Vakum Odası dışında tüm ekipmanların tasarım faaliyetleri tamamlanmıştır. Kabul test faaliyetleri devam etmektedir. UMET Binası tasarım dokümanları onaylanmış ve kazı ile temel inşaatı tamamlanmıştır. İnşaatın 2013 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Kalite-Test ve Sertifikasyon Faaliyetleri

Kalite:

- Müsteşarlığımızca yürütülen projelerde yer alan kuruluşların Kalite ve Konfigürasyon Yönetim Sistemleri ve Sanayi Güvenliği uygulamalarının ilgili sözleşme gereksinimleriyle uyumlu olup olmadığının tespit edilmesi amacıyla AKANA Mühendislik, Aral Endüstriyel Yüzey İşlem Tic. Ltd. Şti., ATARD A.Ş., Havelsan A.Ş., HMS Makina ve San. Tic. A.Ş., İstanbul Denizcilik Gemi İnşa San. ve Tic. A.Ş., KALE Kalıp, ME-GE Teknik Elektronik Ltd. Şti., MİKRON Mühendislik, Samsun Yurt Savunma San. ve Tic. A.Ş. ve Yonca Onuk A.O. firmalarında inceleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- NATO AC/327 Ömür Devri Yönetimi Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Kalite Çalışma Grubu (Working Group 2) ve Konfigürasyon Yönetimi Çalışma Grubu (Working Group 7) toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Projeler kapsamında; Kalite Planları, Konfigürasyon Yönetim Planları, Gizlilik Derecelendirme Kılavuzları, Mühendislik Değişiklik Teklifleri, Sapma/Feragat Talepleri, Sözleşmeler ve Sözleşme Değişikliklerinin ilgili maddelerine görüş verilmiş, SSM Ofislerinin teşkili ve personel görevlendirmesine ilişkin işlemler yürütülmüş, ilgili proje faaliyetlerine katılım sağlanmıştır.

Test:

- Kara, hava ve deniz platform projeleri ile muhabere, elektronik ve bilgi sistemleri, elektronik harp ve radar sistemleri, silah sistemleri, uzay ve insansız sistemler ile AR-GE projelerine ilişkin test ve kabuller gerçekleştirilmiş; Test Değerlendirme Ana Planlarına, prosedürlere, Proje Yönetim Planlarına, Sözleşmeler ve Sözleşme Değişikliklerinin ilgili maddelerine görüş verilmiş; ilgili proje faaliyetlerine katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda; 1233 adedi platform projelerine, 295 adedi sistem projelerine ilişkin olmak üzere toplam 1528 adet kabul faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- Mevcut çevresel test altyapı envanteri çalışmasının genişletilerek güncellenmesine ve Test Merkezleri İşletme/Yürütme Modeli oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Sertifikasyon:

- Müsteşarlığımızda 7 Haziran 2012 tarihinde "Uçuşa Elverişlilik Açısından Yazılım Sertifikasyonu Konferansı"; 21 Eylül 2012 tarihinde "STANAG 4671 Bilgilendirme Semineri"; 30 Kasım 2012 tarihinde "İnteraktif Kokpit Görüntü Sistemleri ve Sertifikasyonu için Yazılım Yaklaşımı Konferansı" gerçekleştirilmiştir.
- NATO Uçuşa Elverişlilik Çalışma Grubu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Türkiye Askeri Havacılık Otoritesi kurulmasına yönelik Müsteşarlığımızın model önerisi oluşturularak ilgi taraflarla paylaşılmış ve hazırlanan taslak Kanun ilgili birimlerle koordine edilmeye başlanmıştır.
- İlgili hava platform projelerine ilişkin sertifikasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiş, Test Değerlendirme Ana Planlarına, prosedürlere, Proje Yönetim Planlarına, Sözleşmeler ve

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Sözleşme Değişikliklerinin ilgili maddelerine görüş verilmiş, ilgili proje faaliyetlerine katılım sağlanmıştır.

Paydaş Memnuniyetini Esas Alarak Program Yönetiminde Olgunluğa Ulaşmak

Program Yönetimi Yaklaşımını Kurumsallaştırmak

Program Yönetimine Geçiş Projesi kapsamında, Çalışma grubu oluşturulmuş, Başlangıç Toplantısı gerçekleştirilmiş, gerekli eğitimler alınmış, olası danışmanlık ihtiyaçları dikkate alınarak önde gelen yönetim danışmanlık firmaları ile ön görüşmeler gerçekleştirilmiş ve Proje Yönetim Planı hazırlanmıştır.

Dışarıdan değerlendirmeleri almak üzere yılda bir kez uygulanan Paydaş Memnuniyeti Anketi, SSM'nin tüm paydaşlarını kapsayan bir içerikle 2012 yılında da gerçekleştirilmiştir. İşlerin zamanında yapılıyor olması, savunma sanayiinin ihtiyaç duyduğu teknoloji tabanının yurtiçinde oluşturulması, paydaşlar arasında işbirliği yaratacak bir yaklaşımla çözüm üretilmesi ve savunma sanayiinin tabana yayılarak gelişmesi konusundaki gösterdiği çaba ile anket sonuçlarına göre SSM'nin, İhtiyaç Sahibi Makamlarca %63.8 , Savunma Sanayii firmalarınca %73.8 ve Üniversite-Enstitülerce %71.4 oranında başarılı olduğu değerlendirilmiştir. Genel başarı ortalaması ise %71.1 olarak gerçekleşmiştir.

Geleceğin Savunma ve Güvenlik İhtiyaçlarının Yönetilmesine SSM ve Sanayinin Katkısını Artırmak

Müşteşarlıkça yapılan/yaptırılan yapılabirlik etütlerinin takibine yönelik olarak envanter çıkartılmış olup yapılabirlik etütlerinin "takvim" ve "maliyet" öngörülerini boyutuyla takibinin yapılması çalışmalarına başlanmıştır.

Savunma Sanayii Destekleme Fonu'nu Savunma Sanayii Stratejilerinin Sürekli Finansmanını Sağlayabilecek Şekilde Planlamak

2012-2016 Dönemi Stratejik Planı'nın önemli projelerinden biri olan "SSDF'nin Yeniden Yapılandırılması Projesi" stratejik faaliyetlere kaynak tahsisi açısından önemlidir. Bu kapsamda, 2009/15108 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Ar-Ge, fizibilite ve danışmanlık alanlarına kaynak tahsisi için yetki alınmıştır.

İhracat Kredi/Teşvik Mekanizması geliştirilmesi kapsamında, EXIMBANK ile SSM arasında; içinde silah unsuru olmayan savunma ve güvenlik ürünleri için EXIMBANK kredisi sağlanması, başvuruların SSM tarafından ön değerlendirmesinin yapılması ve bir Mutabakat Muhtırası (Protokol) imzalanması hususunda anlaşmaya varılmıştır.

Değer Yaratan ve Değer Gören Çalışanlara Sahip Güçlü Bir Kurum Olmak

Kurumsal Birikim ve Yetkinlikleri Geliştirmek

Program Yönetimi Bilgi Sistemi projesine lojistik yönetimi ile ilgili unsurların projeye dahil edilmesi gerektiği değerlendirilerek ihale yenilenmiş ve Teklife Çağrı Dosyası yayımlanmıştır.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Müsteşarlığımız Yönetim Sistem Dokümanlarına ilişkin kurum içi görüşler toplanmış ve revizyon çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda; Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından 4734 Kamu İhale Kanununun 3b. istisna maddesi kapsamında gerçekleştirilecek mal ve hizmet alımlarına ilişkin olarak yayımlanan 2009/15108 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesinde ihtiyaç duyulan değişiklik teklifleri hazırlanmış ve 07 Ekim 2012 tarih ve 28434 sayılı resmi gazete yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bakanlar Kurulu Kararında yapılan değişiklikler kapsamında, Proje Yönetim Yönergesi ve ilgili diğer yönergelerde revizyon çalışmalarına başlanılmış olup, bu çalışmaların tamamlanmasını müteakip, kurum içi mevzuat bir bütün olarak kitapçık haline getirilecek ve ilgililerle paylaşılacaktır.

Projeler kapsamında gerçekleşen sözleşme değişikliklerini izlemek ve analiz etmek için, Müsteşarlığımız portalı üzerinde bir yapı oluşturulmuş olup yıl sonunda sözleşme değişiklikleri analiz edilerek buna dayalı bir rapor hazırlanmıştır.

Lojistik uygulamalar konusunda uzmanlık birikimi sağlamak ve savunma sistemlerinde ömür devri yönetimi yaklaşımının fikri alt yapısının hazırlanması amacıyla;

- Savunma Sanayii Gündemi Dergisinde “Sürdürülebilirlikte ve Rekabetçilikte Ömür Devri Yönetimi Yaklaşımı” başlıklı makale yayımlanmıştır.
- Savunma ve Havacılık Dergisinde Sn. Müsteşar Yardımcımız Dr. Faruk ÖZLÜ’nün “Lojistikte Yeni Dönem: Ömür Devri Yönetimi” konulu söyleşisi yayımlanmıştır.
- Defence Turkey Dergisinde Sn. Müsteşarımız Sn. Murad BAYAR’ın “Performansa Dayalı Lojistik»”konulu söyleşisi yayımlanmıştır.
- SAVTEK 2012’de “Savunma Sanayii Müsteşarlığı’nda Ömür Devri Yönetimi Yaklaşımı” başlıklı bildirisi yayımlanmıştır.
- Proje gruplarına ELD, lojistik destek ve PDL konularında bilgi verilmiş olup, 2013 yılı içinde de eğitim çalışmalarına devam edilmesi planlanmıştır.

Bilişim sistemi alt yapı çalışmaları

Müsteşarlığımız bilişim altyapısı değişen ihtiyaçlar çerçevesinde geliştirilmekte olup, bu kapsamda 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler özetlenmiştir;

✓ Evrak Doküman Arşivleme ve Süreç Yönetim Sistemi (EDASYS)

- Kurumumuzda yapılan tüm yazışmalar elektronik ortamda gerçekleştirilmekte olup; tüm kullanıcılara TÜBİTAK tarafından üretilen nitelikli elektronik sertifika kartları sağlanmıştır.
- Yıllık olarak ortalama 24.500 evrak elektronik olarak imzalanmakta ve 27.500 Gelen Evrak da tarayıcılardan geçirilerek sisteme dahil edilmektedir.

Dahili Evrak	Giden Evrak	Gelen Evrak
9036	15186	27521

- Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda; Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreterliği, Başbakanlık, Adalet Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı ve Dışişleri Bakanlığımızın katılımıyla yürütülen “Elektronik Yazışma Projesi” kapsamında Müsteşarlığımız pilot uygulamalara dahil olmuş ve Dışişleri Bakanlığımız ile 28 Aralık 2012 tarihlerinden itibaren resmi yazışmaların elektronik ortamda yapılmasına başlanmıştır. Kurumlar arası elektronik ortamda resmi yazışma iletiminde birlikte çalışabilirliğin sağlanması açısından bir örnek olması itibarıyla bu çalışmanın önem

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

taşıdığı ve tüm kamu kurumları tarafından hayata geçirilmesi ile birlikte e-devlet çalışmalarına önemli bir katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir. Müsteşarlık olarak, önümüzdeki dönemde e-yazışma yaptığımız kurumların sayısının artırılmasına yönelik çalışmalarımız devam edecektir.

- Resmi kurumlara ait teşkilat bilgisi Başbakanlık Devlet Teşkilat Veri Tabanından (DTVT) alınmaya başlanmıştır.
- Sistem performans iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

✓ Yazılım

- Çevrim-içi ağ sayfası ve portal çalışmaları kapsamında;

-Stratejik plan izleme ve raporlama uygulamaları,
-Proje sorgulama ve analizi uygulamaları,
-İnsan kaynakları işe alım uygulaması,
-Sanayileşme Portalı,
-Sözleşmeler uygulaması,
-Lojistik destek projeleri bilgi formu uygulaması,
-Merkez Bankası web servislerinin fon bakiyelerini sorgulama uygulamaları geliştirilmiştir.

- Taşınır envanter kayıtları eski sistemden SGB.NET uygulamasına aktarılmış ve envanter SGB.NET üzerinden yönetilmeye başlanılmıştır.

✓ Donanım ve Sistem

- Bilişim altyapısının yeni hizmet binasına taşınması gerçekleştirilmiştir.
- İnternet erişim hızı arttırılmıştır. (40 mb/s).
- IPv6 destekli web sitesi kurularak test yayınına başlamıştır.
- Kurum içi güvenli ağ uygulaması kapsamında; sanallaştırma platformu değiştirilmiş, kritik sunucuların yedekli çalışması sağlanmıştır. Güvenli baskı (yazıcılar) için yazılım ve yazıcı tedariki çalışmalarına başlanılmıştır.
- Aktif dizin(AD), güvenlik, exchange sağlık taramaları yapılmıştır.
- System Center Operation Manager 2012 (SCOM) ürünü kurulup sunucu ve switchlerin takibi yapılandırılmıştır.
- Exchange 2010 sunucuları incelenerek gerekli iyileştirmeler ve yük dengelemesi yapılmıştır.
- Proaktif hizmetler olgunluk incelemesi (PSMR) yapılarak ITIL kapsamında uygulanması gereken süreçler belirlenmiştir.
- LYNC communication server 2010 kurulmuş ve Müsteşarlığımız ihtiyaçlarına göre yapılandırılmıştır.
- System Center Configuration Manager (SCCM) ürünü 2012 versiyonuna yükseltilmiştir.
- Threat Management Gateway (TMG) kurulumu ve yapılandırılması yapılmıştır.
- Microsoft service manager (yardım masası) ürünü kurulumu gerçekleştirilerek, müsteşarlığımız ihtiyaçlarına göre yapılandırma çalışmalarına başlanılmıştır.

✓ Güvenlik

- Personel bilgisayarları (PC) merkezi olarak yönetilmeye başlanmıştır.
- 802.1x protokolleri ile yetkisiz istemcilerin ağa erişimlerinin engellenmesi sağlanmıştır.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

- Bilgi güvenliği yönetim sistemi kurulumu (BGYS-ISO 27001) planlaması yapılmış ve BGYS yönetim yazılımı tedarik edilmiştir.
- Müsteşarlık ağı ve sunucularına güvenlik zafiyet taramaları yapılmıştır.
- TUBİTAK ve BTK tarafından organize edilen Ulusal Siber Güvenlik Tatbikatına katılım sağlanmıştır.

✓ Satın Alma Faaliyetleri

- Müsteşarlığımızın yeni hizmet binasına taşınmasıyla birlikte ihtiyaç duyulan fotokopi makineleri, ince istemciler, projeksiyon cihazları, masaüstü bilgisayarlar ve sunucular tedarik edilmiştir.
- Sistem odası, santral odası, yedekleme odası için ortam izleme sistemleri tedarik edilmiş ve sistemlerle entegrasyonu sağlanmıştır.
- Donanım bakım-onarım anlaşması yapılmıştır.
- Bilişim altyapısı güvenliğini sağlamak amacıyla güvenlik ürünleri ve yazılımlarının lisans ve güncellemeleri tedarik edilmiştir.

Müsteşarlığın Kurum Kimliğini ve İletişim Becerilerini Geliştirmek

Kurumsal Hizmetler Müsteşar Yardımcılığına bağlı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde kamuoyu ve paydaşlarla düzenli bilgi paylaşımını koordine etmek ve kurumsal mesajların profesyonel yaklaşımla kamuoyuna iletilmesini sağlamak üzere 14 Şubat 2012 tarihinde “Kurumsal İletişim Müdürlüğü” kurulmuştur.

Sosyal sorumluluk kapsamında, Mevcut Bilim Sanat Merkezlerinin teknolojik alt yapılarını oluşturma ve bilim laboratuvarları açma konusunda desteklenmelerinin ve bu merkezlerde geliştirilecek projeler için mentorluk/danışmanlık desteğinin sağlanması amacıyla, hem SSM'nin hem de savunma sanayii sektörünün vizyonuna uygun bir sosyal sorumluluk projesi başlatılmıştır.

Milli Eğitim Bakanlığı (MEB), Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) ve SASAD arasında 16 Mayıs 2012 tarihinde imzalanan protokol çerçevesinde, Müsteşarlığımız Üst Yönetim ve SASAD üyelerinin katkıları ile belirlenen iki Ankara Bilim ve Sanat Merkezinin laboratuvar ihtiyaçları temin edilmiştir. Müsteşarlığımız koordinatörlüğünde; her iki BİLSEM için Aselsan A.Ş., Roketsan A.Ş. ve TUSAŞ firmaları ile yapılan çalışmalar neticesinde belirlenen mentorluk/danışmanlık konuları takvime bağlanmış ve çalışmalar başlatılmıştır. Bu doğrultuda Mayıs 2013 yılında planlanan yarışmalara katılım sağlanması hedeflenmekte olup hedefe yönelik bir yol haritası hazırlanmıştır. Ayrıca Müsteşarlık personelinin Mentorluk desteğine aktif katılımının sağlanması için 21 Aralık 2012 tarihinde her iki BİLSEM öğrencilerine de Müsteşarlığımızın tanıtımı ile güncel projelere ilişkin bir takdim gerçekleştirilmiştir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı Çalışanları Hatıra Ormanı'nın bakımı ve yeni fidanların ekimi hususu Orman ve Su İşleri Bakanlığı ile koordine edilmiştir. 2009–2011 yılları arasında göreve başlayan arkadaşlarımızın birer fidan dikerek hatıra ormanına katkıda bulunması amacıyla 14 Nisan 2012 günü SSM ormanına gidilmiş ve fidan dikilmiştir. 2013 Nisan ayında, 2012 yılında göreve başlayan personelimizin SSM Hatıra Ormanına fidan dikilmesine yönelik Orman ve Su İşleri Bakanlığı nezdinde gerekli koordinasyon sağlanmıştır.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Çalışanların Motivasyonunu Artırmaya Yönelik İnsan Kaynakları Politikaları Geliştirmek Ve Bunları Kurumsallaştırmak

Stratejik İnsan Kaynakları Uygulamaları

- ✓ 17 Nisan 2012 tarih ve 28267 sayılı “Savunma Sanayii Uzmanlığı Yönetmeliği” Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.
- ✓ Performans değerlendirme, kariyer yönetimi, işe alma ve yerleştirme, eğitim ve gelişim başta olmak üzere tüm İK fonksiyonlarının temelini oluşturacak modelin oluşturulması amacıyla başlatılan “Yetkinlik Modeli Oluşturulması Projesi” Ekim 2012’de tamamlanmıştır. Planlama, Kurumu Anlama, Veri Toplama, Modeli Oluşturma, Modelin İletişim aşamalarından oluşan Yetkinlik Modeli Oluşturulması Projesi kapsamında; kurumun üst, orta ve alt kademe yöneticilerin ve çalışanların katılımı ile strateji-vizyon görüşmeleri, odak grup çalışmaları ve davranışsal mülakatlarla Müsteşarlığın iş aileleri bazında temel, fonksiyonel ve yönetsel yetkinlikleri belirlenmiştir. Belirlenen yetkinlikler sonucunda SSM Yetkinlik El Kitabı hazırlanmış ve tüm kuruma yaygın şekilde eğitimler verilmiştir. Ayrıca, yetkinlik modelini esas alan bir insan kaynakları yapılanması için uygulama planı hazırlanarak, mevcut işe-alım, performans yönetimi, kariyer gelişimi ve eğitim-öğrenim yapıları gözden geçirilmiş ve temel faaliyet adımları oluşturulmuştur.
- ✓ T.C. İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü ile Müsteşarlığımız arasında ikili anlaşma yapılmış ve 5490 sayılı Nüfus Hizmetleri Kanunu ve Kimlik Paylaşım Sistemi (KPS) veri tabanındaki bilgilerin tarafımıza elektronik ortamda erişimi sağlanmıştır. Ayrıca ÖSYM ile de görüşmeler yapılarak elektronik başvuru sistemine geçilmiştir. Böylece, 19 Ağustos 2012 tarihi itibarıyla İşe Alım Süreci Elektronik Ortama alınmıştır.
- ✓ 2012 yılında 4 Uzman Yardımcılığı, 1 A Grubu Sözleşmeli Personel, 3 Proje Asistanı ve 3 Yönetici Asistanı sınavı açılmış olup toplam 11 sınav açılmıştır. Toplam 10 sınav süreci başarıyla tamamlanmış ve 1 Uzman Yardımcılığı sınav ilanına çıkmıştır.
- ✓ 25.02.2011 tarih ve 6111 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile sicil sisteminin kaldırılarak, kamu kurumlarına yaptıkları işin niteliği ve özelliklerine göre çalışanlarının başarı ve verimliliğini ölçebilmeleri için değerlendirme ölçütleri belirleme imkanı getirilmiştir. Bu kapsamda, kurumsal başarı için gerekli yetkinliklere karşı farkındalığın artırılmasını sağlamak ve stratejilerin gerçekleştirilmesi sürecinde çalışan katkısını ön plana çıkarmak amacıyla kurum kültürüne uygun bir performans yönetim ve değerlendirme sisteminin tasarlanması için Gelişim ve Performans Sistemi (GPS) Projesi başlatılmıştır. 2012 yılı itibarıyla projeye ilişkin mevcut durum analizi tamamlanmıştır.
- ✓ Müsteşarlık çalışanlarına sağlanan eğitim imkanları aşağıdaki başlıklar içeriğinde sunulmaktadır;
 - Oryantasyon Programları
 - Mesleki Gelişim
 - Kişisel Gelişim
 - Yönetici Eğitimleri
 - NATO Savunma Koleji Kıdemliler Kursu
 - Yurtdışı Yüksek Lisans imkanı

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Bunlara ek olarak, eğitime sürekli, daha hızlı ve kolay ulaşılması için e-öğrenme platformu çalışmalarına başlanmış, pilot uygulama olarak 2012 yılında kişisel gelişim eğitimleri e-öğrenme platformu üzerinden gerçekleştirilmiştir.

- ✓ Müsteşarlığın insan kaynakları politikalarının yazılı hale getirilmesi için 2012 yılında ön bir çalışma başlatılmış olup, SSM Üst Yönetimi ile “İnsan Kaynakları Politika Çalıştay” gerçekleştirilmiştir. İnsan kaynakları politikalarının genel çerçevesini belirleyecek olan temel karar ve yaklaşımların ele alındığı çalıştayda, Müsteşarlığımız insan kaynakları politikasını oluşturan modüllere ilişkin temel prensipler belirlenmiştir. Belirlenen temel prensipler, ilgili süreç ve dokümanlara yansıtılmıştır. İK politikasının yaşayan bir süreç olması, günün koşullarına göre gözden geçirilme ihtiyacı bulunması sebebiyle 2013 yılında benzer çalışmalara devam edilecektir.
- ✓ 2012 yılında insan kaynakları faaliyet ve uygulamalarına ilişkin olarak sağlıklı bir takip sistemi oluşturmak ve personel ile gerekli bilgi paylaşımını hızlı bir şekilde yapmak üzere portalin içeriği modüller halinde belirlenmiştir. Bilgi ve Süreç Yönetimi Müdürlüğü ile koordineli olarak çalışmalar yapılmış olup bu kapsamda, eğitim takip formu ve eğitim dönüş raporu formatları hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır.
- ✓ 2012 yılında “Savunma Sanayii Sertifika Programı” kapsamında ODTÜ ile işbirliği sürdürülmüş ve çeşitli alanlarda eğitimler başarıyla gerçekleştirilmiştir. Buna ek olarak, Savunma Sanayi Programının, “Savunma Sanayii Teknolojileri Sertifika Programı'na dönüştürülmesine yönelik ODTÜ Mühendislik Fakültesi Dekanlığı ile çalışmalar yapılmış, “Savunma Sanayi Teknolojileri Sertifika Programı” olarak üniversite senatosunda onaylanmıştır. Savunma Sanayi Teknolojileri Sertifika Programı dört uzmanlık alanından oluşacak şekilde 2013 yılından itibaren uygulamaya geçirilecektir.

1. Hava Araçları Uzmanlık Alanı,
2. Kara Araçları Uzmanlık Alanı
3. Deniz Araçları Uzmanlık Alanı,
4. Elektronik ve Aviyonik Uzmanlık Alanı.

Yeni Hizmet Binası

- ✓ Müsteşarlığımızın Yeni Hizmet Binası İnşaatı tamamlanarak Geçici Kabul işlemleri bitirilmiş ve Müsteşarlığımız 02 Mayıs 2012 tarihinden itibaren yeni binasında hizmet vermeye başlamıştır.
- ✓ Yeni hizmet binasında, personelimizin kaliteli hizmet alması ve sosyal imkanların yaratılmasına yönelik olarak aletsiz spor salonu ve masa tenisi alanlarının yanı sıra pastane, café-bistro ve lokal alanları işleme açılmış olup, verilen hizmetler tüm personelimizin beğenisini kazanmıştır.

Diğer Hizmet ve Faaliyetler

Mevcut mevzuat hükümleri ve Müsteşarlığımız Görev Tanımları Dokümanı doğrultusunda, Müsteşarlığın ana faaliyetlerini herhangi bir aksaklığa mahal vermeden, zamanında ve en iyi şekilde yerine getirebilmesini teminen ihtiyaç duyulan destek hizmetleri kapsamında gerçekleştirilmiş olan faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

- ✓ 2013 yılına yönelik olarak Personel Çalıştırmaya Dayalı Hizmet Alımı, Özel Güvenlik, Personel Öğle Yemeği, Personel Servis, Sürücülü Binek Araç, Bilişim Sistemleri Donanım ve Yazılım Desteği, Veri İşleme ve Veritabanı Faaliyetleri, Bilgisayar Makineleri Bakım ve Onarım Hizmeti, Microsoft Premier Destek Hizmet Alımı, Microsoft Lisans Alımı ihaleleri gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Müsteşarlığın ihtiyacı olan ve bütçesi İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nda yer alan her türlü demirbaş, makine-teçhizat, malzeme ve hizmetin tedarik edilmesine yönelik tüm işlemler gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Personelin ihtiyaç duyduğu kırtasiye, araç, gereç ve malzemeler, Kamu ihale mevzuatı çerçevesinde piyasadan veya Devlet Malzeme Ofisi'nden tedarik edilmiştir.
- ✓ Savunma Sanayii Gündemi Dergisi basım ihalesi yapılarak tedarik edilmesi sağlanmıştır.
- ✓ Kurum lojmanlarının kontrolü, bakım ve onarımları ile tahsis sırasına göre çalışanlara dağıtılması "Kamu Konutları Yönetmeliği" çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Lojmanların bakım-onarım ve yenilenme işlemleri ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Müsteşarlığımız personelinin tedavi hizmetleri Daire Tabibi vasıtası ile yerine getirilmiştir.

C.Proje Yönetimi

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3.üncü maddesinin (b) bendi uyarınca ve bu kapsamda çıkarılmış Bakanlar Kurulu Kararı gereğince Müsteşarlığımız tarafından yürütülen projelerin proje yönetim faaliyetlerine ilişkin usul ve esaslar Proje Yönetim Yönergesi'nde düzenlenmiş olup, Müsteşarlığımızca yürütülen projelerde temel olarak aşağıda verilen süreçler izlenir:

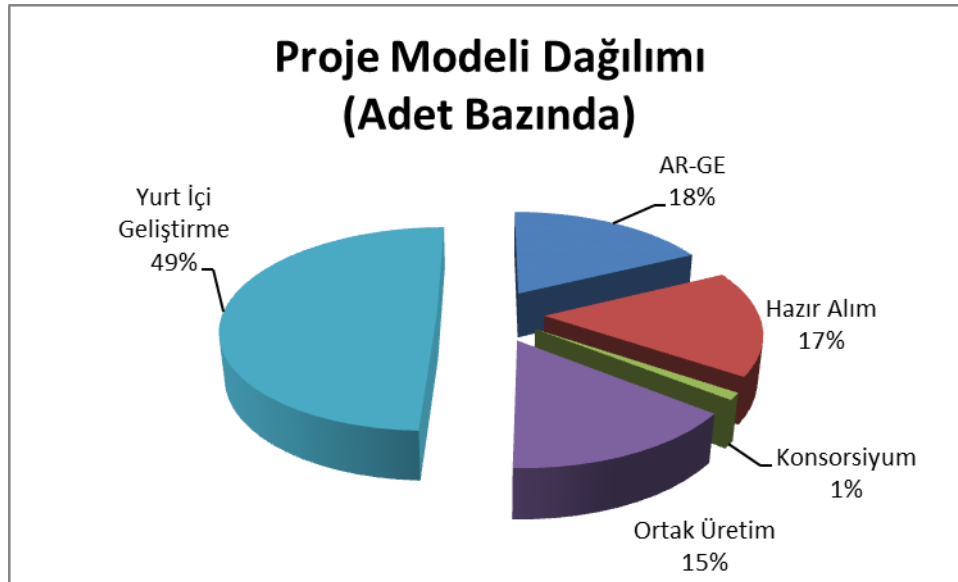
İhtiyacın Müsteşarlığımıza ulaşması sonrasında proje ile ilgili faaliyetleri gerçekleştirmek üzere, Müsteşarlığımız ve ihtiyaç makamı personelinden oluşan bir "Proje Grubu" oluşturulur.

Projenin başlatılmasına yönelik SSİK kararı ile Müsteşarlık, tedarik sürecinin sorumluluğunu almak üzere yetkilendirilir ve ihale çalışmalarına başlanır.

İhale sürecinde;

- Proje Grubu tarafından TÇD hazırlanır ve hazırlanan TÇD ilgili firma/kurum/kuruluşlara yayımlanır.
- Alınan teklifler, Müsteşar tarafından yetkilendirilmiş bir heyet tarafından değerlendirilir ve Teklif Değerlendirme Sonuç Raporu hazırlanarak sonuçları SSİK'e sunulur.
- SSİK tarafından seçilen firma/kurum/kuruluş ile sözleşme görüşmeleri yapmak üzere Müsteşarlığımız yetkilendirilir.
- SSİK'ten alınan yetki çerçevesinde yapılan müzakerelerin tamamlanmasını müteakip seçilen firma/kurum/kuruluş ile sözleşme imzalanır ve ihale süreci tamamlanır.
- Sözleşmenin imzalanmasından sonraki proje faaliyetleri, sözleşmede yer alan hükümler dahilinde Müsteşarlık tarafından gerçekleştirilir.

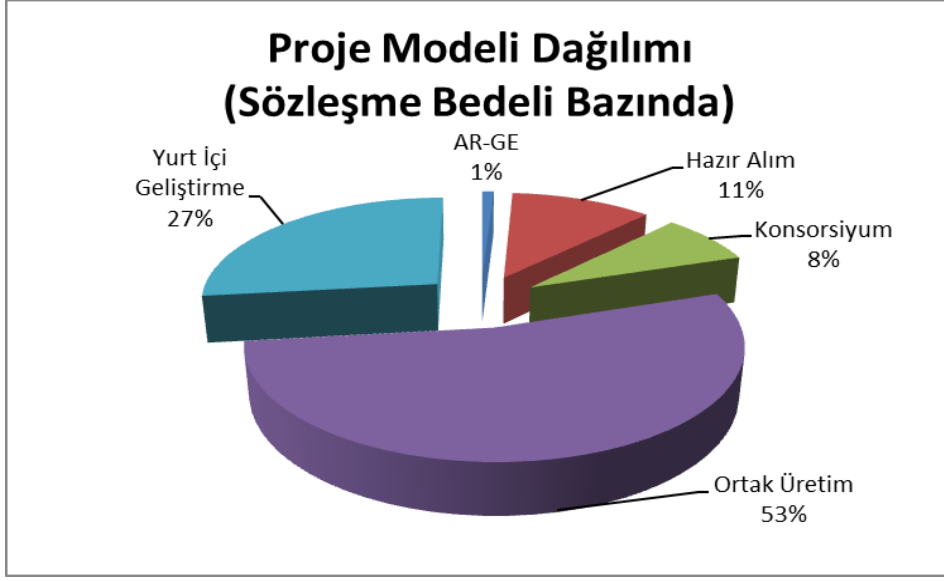
2012 Aralık sonu itibarı ile SSM tarafından yürütülen ve sözleşmesi imzalanmış projelerin modellerine göre dağılımı aşağıda verilmektedir:



Şekil 12: Proje Modeli Dağılımı (Adet Bazında)

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

SSM tarafından yürütülen ve sözleşmesi imzalanmış 180 adet tedarik projesinin toplam 45.387.350.889 TL olan sözleşme bedelinin proje modellerine göre dağılımı aşağıda verilmektedir:



Şekil 13: Proje Modeli Dağılımı (Sözleşme Bedeli Bazında)

SSM tarafından yürütülen ve 2012 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış 19 projenin toplam 1,06 milyar TL olan sözleşme bedelinin proje modellerine göre dağılımı aşağıda verilmektedir:



Şekil 14: 2012 Yılında İmzalanan Sözleşmelerin Bedel Bazında Proje Modeli Dağılımı

SSM tarafından yürütülen ve sözleşmeye bağlanmış 34 adet Ar-Ge projesinin yaklaşık sözleşme bedeli tutarı 485.788.110 TL'dir. Bu çerçevede, SSM tarafından yürütülen toplam 310 projeden sözleşmeye bağlanmış 180 projenin yaklaşık sözleşme bedeli tutarı 45.387.350.889 TL'dir.²

Müşterilerimiz bünyesinde yürütülen projelere ilişkin detaylı bilgiler izleyen bölümde tablolaştırılmıştır:

² 1 Dolar=1,79 TL 1 Euro=2,30 TL (TCMB 2012 Ortalama döviz kuru)

1- Proje Bilgileri Tablosu

Sözleşmesi İmzalanmış Kara Araçları Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	K.04 Altay Projesi	14.05.2004-242 30.03.2007-353 20.06. 2007-367 20.09.2007-370	Yurt İçi Geliştirme	- 1 Adet MTR (Hareket Kabiliyeti Testi Ön Prototipi) - 1 Adet FTR (Atış Testi Ön Prototipi) - 1 Adet BH&T (Balistik Gövde ve Kule Prototipi) - 2 adet Türk Ana Muharebe Tankı Prototipi - Teknik Veri Paketi	Otokar	494.000.000\$	Aşama II (Detaylı Tasarım) devam etmektedir.	MTR-FTR prototip üretimi tamamlanmıştır. Ön Prototip Testlerine başlanılmıştır.
2	K.05 Leopard 1 A1/A1A4 iyileştirme	02.06.2000-18	Yurt İçi Geliştirme	171 adet	ASELSAN	160.000.000 \$+ ek sözleşme bedeli 3.275.000 \$	Garanti Sonu	Garanti süreci faaliyetleri tamamlanmıştır.
3	K.06 M60 A1 Tank Modernizasyonu	02.06.2000-19 24.12.2001-18 15.03.2002-210	Ortak Üretim	170 adet	IMI	687.500.000\$	Garanti Sonu	Mühimmat hattı kalifikasyonu tamamlanmıştır.
4	K.16 Nükleer Biyolojik Kimyasal (NBC) Koruyucu Elbise Takımı	12.05. 2003-231 12.12. 2006-337	Yurt İçi Geliştirme	161,102 adet NBC Koruyucu Elbise Takımı (NBC Koruyucu Elbise, Bot Kılıfı ve Eldiven)	ÇAN Ortak Girişimi	48.747.507€	Seri Üretim Dönemi	Sanayileşme Test ve Pilot Üretim Aşaması tamamlanmış ve Seri Üretim Dönemi faaliyetleri başlamıştır.
5	K.17 Seyyar Yüzücü Hücum Köprüsü	12.12.2006-338	Yurt İçi Geliştirme	4 Set (600m) (kullanım) + 50 m (eğitim)	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	130.272.113\$	Seri Üretim Dönemi	Seri Üretim Dönemi kapsamında 1. ve 2. Köprü Seti teslimatları tamamlanmıştır.

6	K.18 Tank Atış Alanları Elektronik Hedef Sistemi/Kaynarca	22.06.2005-283	Yurt İçi Geliştirme	2 Set Tank Atış Kontrol Sistemi	ASELSAN	7.400.000€	Garanti Sonu	Garanti süreci faaliyetleri tamamlanmıştır.
7	K.19 30 Yataklı Seyyar Cerrahi Hastane	22.06.2005-270 05.12.2007-381	Ortak Üretim	1 adet 30 yataklı Seyyar Cerrahi Hastane ve Mobil İlk Yardım İstasyonu	GAMA	17.221.705 €	Garanti Dönemi	Garanti süreci faaliyetleri tamamlanmıştır.
8	K.26 Tank Atış Kontrol Sistemi	14.05.2004-242	Yurt İçi Geliştirme	2 Set Tank Atış Kontrol Sistemi	ASELSAN	22.000.000\$	Platform Entegrasyon Dönemi	Platform entegrasyonu tamamlanmış olup atışlı testler beklenmektedir.
9	K.28-01 TTA Mayına Karşı Korumalı Araç	30.03.2007-359 18.12.2008 - 428	Yurt İçi Geliştirme	468 adet	BMC Sanayi ve Ticaret A.Ş.	115.650.066€	Seri Üretim Dönemi	Seri Üretim Dönemi çalışmaları devam etmiştir. 273 adet aracın kabulü gerçekleştirilmiştir.
10	K.28-02 TTA 3/4 Ton Komuta Kontrol ve Personel Aracı	30.03.2007-359 18.12.2008 - 428	Ortak Üretim	861 adet (413 adet ¼ ton Komuta Kontrol Aracı, 448 adet ¼ ton Yük-Personel Aracı)	OTOKAR Otobüs Karoseri A.Ş.	35.406.912€	Garanti Dönemi	Garanti süreci faaliyetleri devam etmiştir.
11	K.28-03 TTA 2 1/2 Ton Yük ve Personel Aracı	30.03.2007-359 18.12.2008 - 428	Yurt İçi Geliştirme	706 adet	BMC Sanayi ve Ticaret A.Ş.	62.837.767€	Seri Üretim Dönemi	Seri Üretim Dönemi çalışmaları devam etmiştir. 601 adet aracın kabulü gerçekleştirilmiştir.
12	K.28-04 TTA 5-10 Ton Yük Araçları	30.03.2007-359 18.12.2008 - 428	Yurt İçi Geliştirme	685 adet (282 adet 5 ton Yük Aracı, 403 adet 10 ton Yük Aracı)	BMC Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100.269.891€	Garanti Dönemi	Garanti süreci faaliyetleri devam etmiştir.
13	K.29 Amfibi Zırhlı Muharebe İstihkam İş Makinası (AZMİM)	05.12.2007-399 18.12.2008-429	Yurt İçi Geliştirme	12 adet	FNSS	30.161.400\$	Garanti Dönemi	9 adet aracın teslimatı tamamlanmıştır.

14	K.31 Tank Taşıyıcı Araç ve Römorku (TTAR)	05.12.2007-401 01.07.2009-472	Ortak Üretim	45 adet tank taşıyıcı araç ve römorku	HEMA ENDÜSTRİ A.Ş.	17.600.000€	Garanti Dönemi	Araç teslimatları tamamlanmış olup garanti süreci başlamıştır.
15	K.32 KBRN Mobil Arazi Laboratuvarı	09.04.2008-422 06.01.2010-500	Ortak Üretim	1 adet	INDRA Sistemas S.A.	3.925.000 \$	Üretim Entegrasyon Dönemi	Sertifikasyon Test Raporları ile Kabul Muayene ve Test Prosedürleri onaylanmış olup, nihai kabul faaliyetlerine başlanmıştır.
16	Muharebe Sahası Tanıma Tanıtma Sistemi	15.12.2010-548	Yurt İçi Geliştirme	2 adet MSTTS Prototipi	Aselsan	17.190.000 TL	Tasarım Dönemi	Kritik tasarım faaliyetleri tamamlanma aşamasındadır.
17	Toplumsal Olaylara Müdahale Aracı Projesi (TOMA)	20.12.2012-2 sayılı Başbakanlık OLUR'u	Yurt İçi Geliştirme	25 adet	NUROL MAKİNA A.Ş.	6.125.000\$	Sözleşme imzalanmıştır.	TÇD hazırlama çalışmaları, teklif değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş ve sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşmesi İmzalanmamış Kara Araçları Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Dönemi	2012 Gelişmeleri
1	K. Araca Monte Multi-Spektral Sis Cihazı	01.07.2009-488	Belirlenmemiş	19 adet	TÇD Hazırlama	KKK'den projenin seyrine ilişkin nihai değerlendirme beklenmektedir.
2	K.25 Özel Maksatlı Taktik Tekerlekli Zırhlı Araç	30.06.2006-324	Yurt İçi Geliştirme	336 adet araç	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmaları tamamlanmış olup, KKK'nin ihtiyaç analizi nedeniyle çalışmalar durdurulmuştur.
3	K.27 Silah Taşıyıcı Araç	12.12.2006-346	Yurt İçi Geliştirme	1075 adet	İptal Edilmiştir.	Teklif değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır. Ancak, ihtiyaçta meydana gelen değişiklik sebebiyle proje iptal edilmiştir.
4	K.33 Mayın Temizleme Sistemleri	18.12.2008 - 455	Yurt İçi Geliştirme	50 adet	TÇD Hazırlama	TÇD hazırlama çalışmaları yapılmıştır.
5	Aktif Koruma Sistemi Geliştirme Projesi	15.12.2010 - 563	Yurt İçi Geliştirme	2 adet Prototip 1 ve 2 adet Prototip 2	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.
6	Güç Grubu Geliştirme Projesi	15.12.2010 - 567	Yurt İçi Geliştirme	Prototip Üretimi	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.
7	Amfibi Zırhlı Hücüm Aracı Projesi (AZHA)	12.12.2006-349	Yurt İçi Geliştirme	27 adet	TÇD Hazırlama	TÇD hazırlıklarına başlanacaktır.

Sözleşmesi İmzalanmış Deniz Araçları Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Proje Bedeli	Proje Durumu	2012 Gelişmeleri
1	D.01 Mayın Avlama	8.04.1999 - 8	Ortak Üretim	6 adet mayın avlama gemisi, 1 adet sahil simülatörü	Abeking & Rasmussen-Fr. Lürssen Werft	625.000.000 \$	Garanti dönemi devam etmektedir.	Garanti kapsamında değişen malzemelerin garanti süreci devam etmektedir.
2	D.03 90 Tonluk Sahil Güvenlik Botu Gemisi	30.11.1995/6	Yurt İçi Geliştirme	22 adet 90 Tonluk Sahil Güvenlik Botu	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	157.000.000 \$	Teslimatlar tamamlandı.	Proje tamamlanmıştır.
3	D.12 Sualtı Taarruz Timleri Harekatı İçin İntikal Botları (SAT)	22.06.2005 –275	Yurt İçi Geliştirme	2 adet SAT Botu	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	8.666.000 Euro	Garanti dönemi devam etmektedir.	SAT-2 Botu'nun Kesin Teslimi öncesi çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
4	D.07 SAR-35 Botu	19.01.2005 - 269	Yurtiçi Geliştirme	4 adet SAR-35 Botu'nun ana tahrik sisteminin modernize edilmesi	İstanbul Denizcilik Gemi İnşa San. A.Ş.	18.525.000 Euro	Modernizasyonlar tamamlanmıştır.	Proje tamamlanmıştır.
5	D.02.07. Süratli Müdahale Devriye Botu	17.02.2006- 304	Yurt İçi Geliştirme	2 adet Süratli Müdahale Devriye Botu	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	5.000.000 Euro	Teslimatlar tamamlandı.	Proje tamamlanmıştır.
6	D.02.08 25 Tonluk Sahil Güvenlik Botu	05.12.2007 –382	Yurt İçi Geliştirme	17 adet 25 Tonluk Sahil Güvenlik Botu	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	49.989.146 Euro	Üretim ve Teslimat	TCSG-20, TCSG-21, TCSG-22, TCSG-23 Botları'nın "Geçici Kabul" Gemi İnşa Aşaması gerçekleştirilmiştir.

7	D.04 Denizaltı Savunma Harbi ve Keşif Karakol Gemisi (MİLGEM)	Bu bilgi alt proje başlıkları altında mevcuttur.	Yurt İçi Geliştirme	2 adet	Bu bilgi alt proje başlıkları altında mevcuttur.	Bu bilgi alt proje başlıkları altında mevcuttur.	Prototip Dönemi	Prototip Gemi (HEYBELİADA)'nin seyir kabul testleri tamamlanmıştır. Gemi 27 Eylül 2011 tarihinde DzKK.lığı envanterine girmiştir. BÜYÜKADA (F-512) (İkinci Gemi) 27 Eylül 2011 tarihinde denize indirilmiş, donatım faaliyetlerine ve sistem bazında liman kabul testlere devam edilmiştir.
8	D.04.01-MİLGEM Projesi Prototip Gemi Klaslama Hizmeti Tedariki	14.05.2004 –247 22 .06.2005 - 281	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	Türk Loydu Vakfı İktisadi İşletmesi	228.000 \$	Teslimatlar tamamlandı	Doküman onayları tamamlanmış, görevlendirilen heyet ile Nihai Kabul yapılmıştır. Nihai Kabul ödemesi yapılmış ve avans teminat mektupları iade edilmiştir.
9	D.04.03- MİLGEM Projesi Prototip Gemi ve İkinci Gemi Ana Tahrik Sistemi Tedariki	14.05.2004 – 247 22.06.2005 – 281 17.11.2006 – 328 09.04.2008 - 407	Ortak Üretim	2 adet	MTU Motor Türbin San. ve Tic. A.Ş.	62.686.000 Euro	Üretim ve Teslimat	Prototip geminin 3 Aralık 2012 tarihinde Nihai Kabul yapılmıştır. İkinci Gemi (BÜYÜKADA) Ana Tahrik Sistemi entegrasyon ve test faaliyetlerine devam edilmiştir.
10	D.04.04-MİLGEM Projesi Prototip Gemi Dizayn Hizmetleri Platform İnşa Donatım Malzeme ve Hizmetleri Tedariki	14.05.2004 - 247 22.06.2005 – 281 17.02.2006 – 303 09.04.2008 - 407	Yurt İçi Geliştirme	2 gemi için bir kısım dizayn hizmeti ile platform inşa donatım malzeme ve hizmetlerinin tedariki	STM Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.	127.800.000 \$	Üretim ve Teslimat	Prototip Gemi (HEYBELİADA) malzeme ve hizmet tedariki ve Deniz Kabul Testleri tamamlanmıştır. SAT'lardan açık kalan eksik aksak hususların kapatılması için çalışmalar yapılmıştır. İkinci Gemi (BÜYÜKADA) malzeme ve hizmet tedarikine ve donatım faaliyetlerine devam edilmiş olup, bir kısım sistemlerin Fabrika Kabul Testleri gerçekleştirilmiştir.

11	D.05 Sahil Güvenlik Arama Kurtarma Gemileri	14.05.2004-249 30.06.2006-314	Ortak Üretim	4 adet	RMK Marine Gemi Yapım Sanayii ve Deniz Taşımacılığı İşletmesi A.Ş.	352.500.000 Euro	Üretim ve Teslimat	Dört Gemi (DOST, GÜVEN, UMUT, YAŞAM) denize indirilmiş olup, test ve donatım faaliyetlerine devam edilmiştir. İki geminin kalan testlerinin tamamlanması ve geçici teslimine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.
12	D.08 Yeni Tip Karakol Botu	19.01.2005 -266	Yurt İçi Geliştirme	16 adet Yeni Tip Karakol Botu	DEARSAN Gemi İnşaat Sanayi A.Ş.	402.000.000 Euro	Üretim ve Teslimat	Tuzla (P-1200), Karaburun (P-1201), Köyceğiz (P-1202) ve Kumkale (P-1203) Botları'nın "Kesin Teslim" Gemi İnşa Aşamaları, Tarsus (P-1204), Karabiga (P-1205), Karşıyaka (P-1206), Tekirdağ (P-1207) Botları'nın "Geçici Teslim" Gemi İnşa Aşamaları gerçekleştirilmiştir.
13	D.08 Yeni Tip Denizaltı	22.06.2005 - 271 12.12.2006 - 348 22.07.2008 - 426	Ortak Üretim	6 adet	HDW-MFI Ortak Girişimi	2.060.000.000 Euro	Tasarım Dönemi	Gölcük Tersanesi Komutanlığı'ndaki altyapı iyileştirme faaliyetleri ve dizayn faaliyetleri devam etmektedir. Malzeme Paketlerinin Gölcük Tersanesi Komutanlığı'na teslimleri devam etmiştir.
14	D.15 Süratli Amfibi Gemi (LCT)	30.06.2006 - 326 18.12.2008 - 438	Yurt İçi Geliştirme	8 adet	ADİK A.Ş.- Furtrans Denizcilik A.Ş.- Furtrans Gemi İnşa A.Ş. Ortak Girişimi	99.750.478,01 Euro	Üretim ve Teslimat	Tüm gemilerin Geçici Kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. Garanti Kusur Bildirimleri takip edilmiştir.

15	D.14 Kurtarma ve Yedekleme Gemisi	30.06.2006 – 325	Yurt İçi Geliştirme	2 adet	İstanbul Denizcilik Gemi İnşa Sanayi ve Tic. A.Ş.	64.000.000	Üretim ve Teslimat	06.12.2011 tarihinde avans ödemesinin yapılmasını müteakip tasarım ve inşa faaliyetlerine başlanmıştır. 19.01.2012 tarihinde “Çelik Sac ve Profil Kesimine Başlanması” aşamasına geçilmiştir. Tekne blokları ve blok birleştirmelere ilişkin Fabrika Kabul Testleri icra edilmiştir.
		15.06.2010 – 528				(57.000.000 TL)		
16	D.11 Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi	22.06.2005 – 274	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	İstanbul Denizcilik Gemi İnşa Sanayi ve Tic. A.Ş.	65.000.000	Üretim ve Teslimat	13.02.2012 tarihinde avans ödemesinin yapılmasını müteakip tasarım ve inşa faaliyetlerine başlanmıştır. 05.04.2012 tarihinde “Çelik Sac ve Profil Kesimine Başlanması” aşaması, 21.12.2012 tarihinde ise “Tekne Bloklarının Kızak Üzerinde Montajına Başlanması” aşaması gerçekleştirilmiştir. Tekne blokları ve blok birleştirmelere ilişkin Fabrika Kabul Testleri icra edilmiştir.
		15.06.2010 – 527				(55.000.000 TL)		

17	D.16 Amfibi Gemi (LST)	12.12.2006 – 347 06.01.2010 – 497	Yurt İçi Geliştirme	2 adet	ADİK A.Ş.- ALYANS A.Ş.	391.250.000,0 0 Euro	Sözleşme Takibi	Kredi anlaşmasının imzalanması ve avans koşullarının yerine getirilmesini müteakip, inşa faaliyetlerine başlanacaktır.
18	D.11.01 Sismik Araştırma Gemisi Tedariki	18.12.2008 – 442 14.06.2011 – 596	Yurt İçi Geliştirme	1 Adet	İstanbul Denizcilik Gemi İnşa Sanayi Tic. A.Ş.	71.932.980 Euro 62.834.958 TL	Üretim ve Teslimat	Sözleşme görüşmeleri nihayetlendirilerek 24.04.2012 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 18.09.2012 tarihinde avans ödemesinin yapılmasını müteakip tasarım ve inşa faaliyetlerine başlanmıştır. 19.11.2012 tarihinde “Çelik Sac ve Profil Kesimine Başlanması” aşamasına geçilmiştir.
19	D.19 Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi	05.12.2007-397 05.01.2012-612	Yurt İçi Geliştirme	1 Adet	Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş. (Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi Tasarım Paketi Tedariki Sözleşmesi Ana Yüklenicisi’dir)	5.600.000 TL (Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi Tasarım Paketi Tedariki Sözleşmesi bedelidir)	Tasarım	“Tasarım aşaması” ve “inşa aşaması” olmak üzere iki aşamada yürütülecek olan projenin tasarım aşaması kapsamında, geminin tasarımının Deniz Kuvvetleri Komutanlığı İstanbul Tersanesi Komutanlığı tarafından gerçekleştirilmesine yönelik olarak, ihtiyaç duyulan tasarım faaliyetlerinin ve gemi tasarımının tamamlanması neticesinde oluşacak Tasarım Paketi’nin tedarikine ilişkin “Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi Tasarım Paketi Tedariki Teklife Çağrı Dosyası” 22.06.2012 tarihinde yayımlanmıştır. 28.06.2012 tarihinde sunulan teklifin değerlendirilmesi neticesinde sözleşme görüşmelerine STM Savunma Teknoloji ve Mühendislik Ticaret A.Ş. ile başlanmasına karar verilmiştir. Sözleşme görüşmeleri 01.10.2012 tarihi itibarıyla sonuçlandırılmış ve sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşmesi İmzalanmamış Deniz Araçları Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	MİLGEM-S	Bu bilgi alt proje başlıkları altında mevcuttur.	Yurt İçi Geliştirme	6 adet	Bu bilgi alt proje başlıkları altında mevcuttur.	MİLGEM Projesinin devam gemileri olan 3.-8. Gemiler için DEARSAN A.Ş. ve RMK Marine firmalarından teklifler alınmış olup 3 Ocak 2013 tarihinde yapılan Savunma Sanayii İcra Komitesi'nde RMK Marine A.Ş. ile sözleşme görüşmelerine başlanmasına karar verilmiştir.
2	D.13 Acil Müdahale ve Dalış Eğitim Botu	22.06.2005 - 276	Yurt İçi Geliştirme	2 adet	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir.
3	D.17 Yelkenli Okul Gemisi	05.12.2007- 396	Belirlenmemiş	2 adet	TÇD Hazırlık	-
4	D.18 TF 2000	05.12.2007 - 398	Belirlenmemiş	4 adet	Fizibilite Çalışması	22 Kasım 2012 tarihinde projenin başlatılmasına yönelik DzKK.İğİ yazısı alınmıştır. Proje modeline yönelik çalışmalara başlanmıştır.
5	D.10 Havuzlu Çıkarma Gemisi (LPD)	22.06.2005 – 273	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir.
6	Yüzer Birlikler Sistem Cihaz Donanım Modifikasyonu ve Yenileştirme Projesi	15.12.2010- 561	Modernizasyon	5 adet	Sözleşme Hazırlık	TÇD Yayınlanmış, Seçim Kararı alınmış, Sözleşme görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Ocak 2013'te Sözleşme imzalanması planlanmaktadır.
7	600 Sınıfı Sahil Güvenlik Botları	15.12.2010- 560	Yurt İçi Geliştirme	8 adet	PYP Hazırlama	-

8	Mayın Tarama Gemisi	-	Belirlenmemiş	6 adet	Fizibilite Çalışması	Yapılabilirlik Etüdü çalışmalarına devam edilmiştir.
9	Liman Kıyı Romörkörü	-	Belirlenmemiş	3 adet	Fizibilite Çalışması	Yapılabilirlik Etüdü çalışmalarına devam edilmiştir.
10	Hava Yastıklı Çıkarma Aracı (LCAC)	-	Belirlenmemiş	4 adet	Fizibilite Çalışması	Genelkurmay Başkanlığı tarafından Proje Emrinin gönderilmesi beklenmiştir.
11	Türk Tipi Hücumbot	-	Belirlenmemiş	10 adet	Fizibilite Çalışması	-.
12	Yeni SAT Botu Tedariki Projesi		Yurt İçi Geliştirme	2 Adet	BİD Hazırlık	Proje Tanımlama Dokümanı gelmiş olup konuyla ilgili BİD çalışmalarına başlanmıştır.

Sözleşmesi İmzalanmış Uçak Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	A400M Ulaştırma Uçağı	28.02.1993-55 20.07.2001-196	Uluslararası Konsorsiyum	10 adet	AMSL (Airbus Military Konsorsiyumu)	1.332.000.000 €	Üretim ve Teslimat	IOC Tip Kabulü ile ilgili istisna ve kısıtlara ilişkin görüşmeler yapılmıştır. Uçuş testlerine devam edilmiş, F&R testleri tamamlanmıştır. ISS Ortak Program Düzenlemesi son aşamaya gelmiştir. İdame işletmeye yönelik ISS sözleşmesi için AMSL firmasından teklif alınmıştır. TP400 motoru test cell kabiliyeti için EPI'den teklif alınmıştır. IP 1a konferansı gerçekleştirilmiş ve siparişler verilmiştir. TUSAŞ ile ELF sözleşmesi imzalanmıştır. İlk uçak kabul faaliyetlerine yönelik hazırlıklara devam edilmiştir.
2	Havadan Erken İhbar ve Kontrol (HIK) Sistemi	17.05.2002-218	Ortak Üretim	4 adet Havadan Erken İhbar ve Kontrol (HIK) Uçağı ve 1 adet Yer Destek Sistemi	BOEING (sistem)	1.463.500.000 \$	Üretim ve Teslimat	4. EDT Sistem Kabul testleri yapılmış ve teslim edilmiştir. Tip ve OT&E testleri gerçekleştirilmiştir. Uçak teslimatlarının iki aşamalı gerçekleştirilmesine yönelik görüşmeler devam etmektedir.
3	Deniz Karakol ve Sahil Güvenlik Keşif Karakol Uçakları Platform Tedariki (MELTEM-1)	27.01.1998-98/19	Ortak Üretim	9 adet	EADS-CASA	147.000.000 \$	Kredi geri ödemesi	Kredi geri ödemelerine devam edilmiştir.

4	Müşterek Taarruz Uçağı (JSF)	12 .12.2006-331	Uluslararası Konsorsiyum	İlk Planlama 100 (CTOL)	Lockheed Martin	16.000.000.000 \$	Tasarım Dönemi	2012 yılı başında LRIP-7 ile ilk 2 uçak siparişi verilmesi kararı alınmıştır. LM ve ABD Hükümeti ile MOU çalışmaları sürdürülmüştür. Hazine Müsteşarlığı ile görüşmeler sürdürülmüştür. Pratt&Whitney ile yürütülen FACO ve MRO&U Analizi çalışmaları sürdürülmüştür. Harp Akademileri K.lığı'nda gerçekleştirilen JSF PDL Harp Oyunu'na katılım sağlanmıştır. JSF Uyumlu SOM (HGAF) ve HGK mühimmatlarının JSF'e entegrasyonuna yönelik faaliyetler yürütülmüştür. JPO'da SSM.lığı personeli görevlendirilmiştir.
5	Deniz Gözetleme Kabiliyetli Deniz Karakol Uçağı (MELTEM-3)	27 .11.2001-2001/10 19 .01.2005-262	Yurtdışı Hazır Alım	6 adet TMPA 2 adet TMUA tedariki	Alenia Aeronautica	218.682.313 \$	Tasarım Dönemi	Sözleşme Değişikliği No.3 imzalanmıştır. TMPA Uçağı kritik tasarımı onaylanmıştır. TMUA Uçağı Ön Tasarımı onaylanmıştır.
6	Temel Eğitim Uçağı (TEU)	19 .01.2005-260 20 .06.2007-366	Ortak Üretim	40 (+15 Opsiyon)	KAI	356.542.555 \$	Üretim ve Teslimat	#24 ~ #40 Uçakların kabulleri #38 hariç tamamlanmıştır. 6 No'lu Sözleşme Değişikliği gerçekleştirilmiştir. (Takvim öteleme, karşılığında ilave Lojistik ve Teknik kalemler). Tüm O-I seviyesi Yedek Parça ve Yer Destek Teçhizatı Teslimatı tamamlanmıştır. Görev Planlama Yer İstasyonu Sözleşmesi 16 Kasım 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.
7	Türk Başlangıç ve Temel Eğitim Uçağı Geliştirme(HÜRKUŞ)	19 .01.2005-260	Yurt İçi Geliştirme	2 Adet Prototip Uçak + 2 adet Statik/Dinamik Test Prototipi	TUSAŞ	92.000.000 \$	Prototip üretim	Üretim ve montaj faaliyetleri devam etmiştir. İlk uçağın Hangardan Çıkış töreni 27 Haziran 2012 tarihinde gerçekleşmiş, yer testleri 16 Kasım 2012 tarihinde başlamıştır. Elevatör Limit Yük Testleri 14 Aralık 2012 tarihinde tamamlanmıştır .Statik Uçak Tam Boy Test düzeneği montaj faaliyetleri başlamıştır. İkinci Uçak (Hürkuş-B) üretim faaliyetleri başlamıştır. Hürkuş-B Teknik isterleri

								dokümanı Hv.K.K.İği katılımı ile tamamlanmıştır. Sözleşme Değişikliği 4 15 Mayıs 2012 tarihinde imzalanmıştır (Hv.K.K.İği'nin Kullanıcı tanımı ile Sözleşmeye dahil olması)
8	Deniz Karakol ve Sahil Güvenlik Uçakları Görev Ekipmanları Tedarik ve Platform Birleştirme (MELTEM-2)	27.01.1998-98/19 27.11.2001-2001/10	Ortak Üretim	6 Adet Deniz Karakol, 3 Adet Sahil Güvenlik Uçağı Görev Ekipmanı ve Yer Sistemleri ile Meltem-3 platformu için 10 set Görev Ekipmanı tedariki	Thales Systèmes Aéroportés (TAS)	390.000.000 \$	Test ve Teslimat	MPA#2 ID, MPA#5 ID, MPA#3 ID, MPA#4 ID ve 1 adet MSA uçağı teslimatları gerçekleştirilmiştir. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığına ait yer sistemlerinin ön kabulleri tamamlanmıştır.
9	C-130E/B Aviyonik Modernizasyonu (ERCİYES)	01 .07. 1999-99/19 21 .12.2001-2001/14 17 .02 2006 - 295	Yurt İçi Geliştirme	13 Adet C-130E/B Uçağı	TUSAŞ	119.950.000 \$	Prototip Dönemi	Tasarım ve geliştirme aşaması tamamlanmış olup, kalifikasyon ve sertifikasyon testleri devam etmektedir. YGPB Faz-1 kabulü yapılmıştır. İlave 6 uçağın projeye dahil edilmesi konusundaki Sözleşme Değişikliği 9 nihai hale getirilmiştir. 2 prototip uçağın 2013 yılının Kasım ayında teslim alınması planlanmaktadır.
10	T-38 Tekamül Eğitim Uçağı Aviyonik Modernizasyonu	30 .06 2006-318	Yurt İçi Geliştirme	55 adet	TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. ve Martin Baker Aircraft Company Ltd.	122.300.000 \$	Üretim ve Teslimat	Modernizasyonu tamamen özgün olarak TUSAŞ tarafından gerçekleştirilen 5 adet T-38M uçağı teslim alınmıştır. Toplam 36 uçaklık Grup-B Ekipmanları, 32 uçaklık Grup-A Ham Malzemeleri, GPYİ, Dibirif ve 33 uçaklık Fırlatma Sandalyesi teslimatları tamamlanmıştır.
11	İlave F-16 Tedariki (Peace ONYX IV)	12 .12. 2006-332	Ortak Üretim	30 Adet	Lockheed Martin	1.451.461,246 \$	Üretim ve Teslimat	2012 Yılı içerisinde toplam 23 uçak teslim edilmiştir. Son uçağın da 11 Aralık 2012 yılında teslim edilmesiyle teslimatlar tamamlanmıştır.

12	Komuta Kontrol Uçağı	12 .12. 2006-344 30 .10.2008-427	Yurtdışı Hazır Alım	2 adet	Gulfstream	115.000.000 \$	Garanti	Garanti süresi kapsamındaki faaliyetlere devam edilmiştir. Güvenli Telefon için yapılan test faaliyeti sonucunda %80 mertebesinde başarıya ulaşılmış olup kabul test faaliyeti planlanmıştır. Lojistik Destek Sipariş Fonunun süresi 1 yıl uzatılmıştır. Bu kapsamda Sözleşme Değişikliği yapılmıştır. Güvenli telefon için kabul faaliyeti planlanmıştır.
13	Kara Kuvvetleri Komutanlığı Eğitim Uçağı	12 .12. 2006-343 09.04.2008-405	Yurtdışı Hazır Alım	46 adet	Cessna	36.000.000 \$	Tamamlandı	Garanti süreci sona ermiştir. Lojistik Destek Sipariş Fonunun tamamı kullanılmıştır. Teminat mektupları firmaya iade edilmiş ve sözleşme sona ermiştir. Yerde uçak sayısı 50'yi aşmamaktadır.
14	F-16 Modernizasyon Seri Montaj	09 .04.2008 - 421 01.07.2009 - 465 (firma seçimi)	Yurt İçi Geliştirme	166 adet (97 Adet Blok 40, 69 Adet Blok 50)	TUSAŞ	135.000.000 \$	Üretim ve Teslimat	2011 yılında 12 adet, 2012 yılı içerisinde TUSAŞ'ta 43 adet, HİBM'de 12 adet olmak üzere toplam 67 uçağın teslimi tamamlanmıştır .
15	Orta Sınıf Ulaştırma Uçağı Projesi	26.05.2010/520	Yurtdışı Hazır Alım	6	TUSAŞ	27.625.000 \$	Teslimat	Sözleşme imzalanmış ve 6 uçak teslim alınmıştır.
16	Jet Eğitim Uçağı ve Muharip Uçak Kavramsal Tasarım Projesi	15 Aralık 2010 ve 545	Yurt İçi Geliştirme	-	TUSAŞ	20.000.000 \$	Kavramsal Tasarım Dönemi	Kavramsal tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.
17	Milli Görev Bilgisayarı Geliştirme (ÖZGÜR) Projesi	15 Aralık 2010 ve 543	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	TUSAŞ	46.000.000 \$	Tasarım/prototip	6 Mart 2012 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşmesi İmzalanmamış Uçak Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	Başlangıç Eğitim Uçağı (BEU) Tedariki Projesi	15.12.2010-566	-	52 adet	TÇD Hazırlık Dönemi	TÇD Hazırlıklarına başlanmış olup, SPS ve İş Tanımı üzerinde çalışılmıştır.

Sözleşmesi İmzalanmış Helikopter Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	H.02 S-70A Blackhawk Helikopteri Depo Seviyesi Bakımı (DSB(S))	21.09.1992-92/8	Yurtdışından Hazır Alım	188 adet tamirlik ünitenin bakım/onarım kabiliyeti	Sikorsky Ops. Int., Inc.	37.440.992\$	Garanti	Yedek parça siparişleri devam etmektedir.
2	H.04 AS 532 Cougar Helikopteri Depo Seviyesi Bakım/Onarım Kabiliyetinin Kazandırılması	Aviyonik, Yapısal DSB:17 .04. 2002-214 Motor DSB: 03.12.2008-21	Aviyonik DSB: Yurtiçi Geliştirme Yapısal DSB: Hazır Alım Motor DSB: Hazır Alım	Bakım kabiliyeti kazanımı	Aviyonik DSB: GATE Yapısal DSB: EUROCOPTER Motor DSB: TURBOMECA	Aviyonik DSB: 22.119.167,90 € Yapısal DSB: 14.845.294 € Motor DSB: 11.000.000 €	Aviyonik DSB: Üretim ve teslimat, Yapısal DSB: Garanti, Motor DSB: Üretim ve Teslimat	Aviyonik DSB: Sözleşme değişikliği çalışmaları yapılmıştır. Yapısal DSB: Sözleşme değişikliği çalışmaları yapılmıştır. Motor DSB: TSK envanterinde mevcut AL/UL Cougar helikopterlerinin Makila 1A1 Motoru depo seviyesi bakım kabiliyeti 1.Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığı ve TEI'ye kazandırılmış olup, teslimatlar tamamlanmıştır.
3	Cougar Makila1A1 Motorlarının Lojistik Desteği Projesi	22.03.2011-575 03.01.2013-686	Lojistik	Envanterdeki Makila1A1 motorlarının tamir ve bakımı	TEI	61.000.000 ABD	Proje Takibi	1 adet HvKK ve 1 adet KKK motorun yenileşmesi tamamlanmıştır.Yenileşmesi tamamlanan söz konusu motorlar kullanıcıya teslim edilmiştir.

4	H.06 S-70B Sea Hawk Deniz Helikopteri Tedariki	21.06.1995-95/4 24.08.1998-98/13	Hazır Alım	8 adet	Sikorsky	317.402.797\$	Garanti	Garanti süreci takip edilmektedir.
5	H.07 Taarruz Taktik Keşif Helikopteri (ATAK)	14.05.2004/245 30.06.2006/309 12.12.2006/330 30.03.2007/352 16.06.2010/523 15.12.2010/550 17.07.2012/643	Ortak Üretim/Geliştirme	9 adet T129 EDH Helikopter + 50 adet T129 ATAK	TUSAŞ	3,3 milyar \$	Seri Üretim ve teslimat	4 adet EDH Helikopterinin seri üretim faaliyetleri tamamlanmıştır.
6	H.11 Sahil Güvenlik Helikopteri (SGH)	15.11.1997-97/11-A 08.10.1999-99/28 24.11.2004-255 18.05.2006-308	Hazır Alım	15 (birinci paket 5 + ikinci paket 4 + üçüncü paket 5 + dördüncü paket 1)	AgustaWestland	162.500.000\$	Üretim ve Teslimat	Garanti süreci takip edilmiştir.
7	H.28 S-70B Sea Hawk Deniz Helikopteri Tedariki (II. Paket)	22.06.2005-280 15.12.2010-551	Hazır Alım	17 Helikopter	Sikorsky Int. Ops., Inc.	557.269.757\$	Üretim ve Teslimat	4 Helikopterin kabulü yapılarak Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterine alınmıştır. Ayrıca daha önce tedarik edilmiş olan helikopterlerin yeni alınanlar ile aynı konfigürasyona getirilmesine yönelik modifikasyon faaliyetlerine başlanmıştır.
8	H.37 Yük Helikopteri Tedariki	22.06.2006-317 01.07.2009-474 15.06.2010-522	Hazır Alım	6 adet (KKK.lığı) 4 adet opsiyon	ABD Kara Kuvvetleri(Boeing)	419.534.266\$ (LOA+Eğitim)	Proje Takibi	6 helikoptere yönelik sözleşme değişikliği ile eğitimlere yönelik LOA imzalanmıştır.
9	H.41 Jandarma Helikopter Modernizasyonu	12 .12. 2006 - 333	Yurt içi Geliştirme	25 adet S-70, 13 adet AB205, 18 adet Mi-17	ASELSAN	42.652.125\$	Üretim ve Teslimat Dönemi	2 adet AB-205 ve 1 adet S-70 Helikopterlerinin kabulü gerçekleştirilmiştir.

10	H.45 Mi-17 Helikopterleri Depo Seviyesi Bakımı (Mi-17 DSB)	05.12.2007-390 01.07.2009-466	Hazır Alım	18 (14+4)	Oboronprom	42.167.657\$	Garanti	2. Grup 5 (beş) helikopter ve 3. Grup 4 (dört) helikopterin Nihai Kabullerinin tamamlanması ile birlikte, Mi-17 DSB Projesi kapsamında Rusya Federasyonu'nda yenileştirme gören tüm helikopterlerin kabulleri tamamlanmış olup; Jandarma Gn. Komutanlığı tarafından 18 (onsekiz) helikopterin aktif olarak kullanımı başlamıştır. Garanti süreci takip edilmiştir.
11	H.46 S-92 Helikopteri	01 .11. 2007-371 29 .11. 2007-372	Hazır Alım	2 adet EGM	Sikorsky International Operations Inc.	57.850.219\$	Üretim ve Teslimat	Sistem Gereklere Gözden Geçirme (SRR) toplantısı, 1. ve 2. Proje Gözden Geçirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Aralık 2012'de yapılması planlanan ilk helikopterin ön kabul testleri firmadan kaynaklanan nedenlerle Şubat 2013'e ötelenmiştir.
12	EGM Hafif Sınıf Helikopter Tedarik Projesi	22.03.2011-592 05.01.2012-601	Hazır Alım	15 adet EGM	Bell Helicopter Textron Inc.	138.984.618 \$	Üretim ve Teslimat	Avans Ödemesi yapılmıştır, 2 Ağustos 2012'de To başlamıştır. PDR ve CDR Toplantıları yapılmıştır. 15 Helikopterin Üretimleri Tamamlanmış ve görev ekipmanları monte edilmeye başlanmıştır.
13	OGM Hafif Sınıf Helikopter Tedarik Projesi	17.07.2012-642	Hazır Alım	5 adet OGM	Bell Helicopter Textron Inc.	42.360.518 \$	Üretim ve Teslimat	Aralık 2012'de avans Ödemesi yapılmış ve To-Teslimat Takvimi Başlamış
14	YARASA Projesi	08/05/2002 – 216 18/12/2008 – 450 (ceza karşılığı) 15/12/2010 – 554 (ceza karşılığı)	Yurtiçi Tedarik	4 adet UH-60 Blackhawk	TUSAŞ	94.419.133\$	Teslimat	-

Sözleşmesi İmzalanmamış Helikopter Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	H.27 Genel Maksat Helikopteri	05 .12. 2007-389 21. 04. 2011- 594	Ortak Üretim	K.K.K. : 20 adet Hv.K.K. : 6 adet O.G.M. : 20 adet GES K. : 2 adet J.Gn.K. : 30 adet Ö.K.K. :11 adet EGM.: 20 adet	Sözleşme Görüşmeleri	Ana yüklenici TUSAŞ, ana alt yüklenici Sikorsky ve alt yükleniciler ASELSAN, TEI ve ALP ile sözleşme görüşmeleri yürütülmüştür.
2	EGM Orta Sınıf Helikopter Tedarik Projesi	İçişleri Bakanlığı Talebi (29.12.2011-2107-2150-255010 ve 17.01.2012-87/98-20508	Hazır Alım	7 Adet EGM	Teklif Değerlendirme	TÇD yayımlanmış, teklifler alınmış ve Kasım 2012 itibarıyla Teklif Değerlendirme tamamlanmıştır. Projeye ilgili Üst Yönetim Kararı beklenmektedir.
3	Özgün Helikopter Programı	15.06.2010/533 03.01.2013/675	Yurt İçi Ortak Geliştirme		Sözleşme Görüşmeleri	18 Mayıs 2012 tarihinde yayımlanan Teklife Çağrı Dosyası'na yönelik TUSAŞ teklifi 01 Ekim 2012; En Son ve Nihai Teklif 23 Kasım ve 27 Aralık 2012 tarihlerinde alınmıştır. Teklifin değerlendirme çalışmalarına tamamlanmış ve sözleşme görüşmelerine başlamak üzere SSİK Kararı alınmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.
4	III.Paket Deniz Helikopteri Tedarik Projesi	22.04.2011-594	Hazır Alım	6 adet	PTD Revizyonu	Sikorsky Firmasından teklif alınmış ve alınan teklif uygun olmadığı değerlendirilmiştir. DzKK.lığından yeni PTD beklenmektedir.
5	Analog Helikopter Modernizasyonu (DOĞAN) Projesi	17.07.2012/659	Yurtiçi geliştirme	6 adet S-70A-28 4 adet YARASA	Sözleşme Görüşmeleri	09 Ekim 2012 tarihinde Teklife Çağrı Dosyası TUSAŞ A.Ş.'ye yayımlanmış olup 17 Aralık 2012 tarihinde teklifler alınmıştır. Teklif değerlendirme çalışmaları yapılmıştır.

6	Sahil Güvenlik Komutanlığı Arama Kurtarma Helikopteri Tedarik Projesi	22.04.2011-594	Hazır Alım	6 adet	BİD Hazırlığı	Sikorsky Firmasından teklif alınmış ve alınan teklif uygun olmadığı değerlendirilmiştir. Bilgi İstek Dokümanı (BİD) yayımlanması planlanmaktadır.
7	EGM Helikopter Tedarik Projesi	18.12.2012/ 7	Hazır Alım	4 Adet S-70i Helikopteri	TÇD Hazırlığı	TÇD hazırlanmıştır.
8	EGM Pilot Eğitimi Projesi	Bakan Oluru	Hazır Alım	Pilot eğitimi	Bakan oluru alınmıştır.	Projeye ilişkin ihtiyaçlar alınmıştır.

Sözleşmesi İmzalanmış MEBS Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	E.02.05 MEFORS Yazılım Destek ve Bakım-İdame	28.02.1993-93/2	Yurt İçi Geliştirme	Bakım-idame faaliyetleri	STM A.Ş.	570.000\$ + 100.000 \$	Proje tamlandı	Projeye ilişkin kesin teminat mektubu ve ilişiksizlik belgesi firma talebini müteakip iade edilecektir.
2	Helsim Cougar	09.01.2005-260 18.12.2008-433	Ortak Üretim	1 adet TGS,1 adet BTES	Havelsan	21.348.868\$	Üretim ve Teslimat	Bites testleri gerçekleştirilmiştir ve halen devam etmektedir.TGS Fabrika Kabul Testleri gerçekleştirilmiştir.
3	E.36 Gemi Entegre Savaş İdare Sistemi (GENESIS)	24.11.2004-256	Yurt İçi Geliştirme	8 adet G-Sınıfı firkateyn için Savaş İdare Sistemi Modernizasyonu	HAVELSAN	101.241.941\$	Retrofit Faaliyetleri	7nci ve 8nci Gemi kabulleri yapılmıştır.Link-16 Terminal Entegrasyonu yapılmamış gemiler için retrofit faaliyetlerine başlanmıştır.
4	E.36-1 Otomatik Hedef Tespit ve Takip Sistemi (OTOHETTS)	24 .11. 2004-256	Yurt İçi Geliştirme	8 gemi için Otomatik Hedef Takip Sistemi	AYESAŞ	5.707.000\$	Garanti	7'ncü ve 8'nci GENESIS gemisine entegre edilen OTOHETTS Sistemlerinin kabulleri tamamlanmıştır, garanti süreci başlatılmıştır.
5	E.36-2 Çok Amaçlı Veri Link İletişim Sistemi (ÇAVLİS)	24 .11. 2004-256	Yurt İçi Geliştirme	8 gemi için Link 11-Link 16 sistem modernizasyonu (4 gemi opsiyon)	MİLSOFT	23.000.000\$	Test Kabul	3'ncü ve 4'ncü ÇAVLİS sistemlerinin kabulü yapılmıştır. Link-16 Terminal Entegrasyonu yapılmamış gemiler için retrofit faaliyetlerine başlanmıştır.
6	E.37 Aksaz ve Foça Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS)	19.01.2005-268 05.12.2007-374	Ortak Üretim	Aksaz ve Foça'da konuşlu 2 adet sistem	ASEL SAN	55.100.000€	Test Kabul	Suüstü ve Sualtı Sistemlerine ilişkin spesifikasyon uyumluluk testleri ve FAT faaliyetleri tamamlanmıştır.
7	E.38 Askeri Sağlık Sistemi Otomasyonu (ASOS)	09.12.2004/257 01.07.2009/479 06.01.2010/511	Yurt İçi Geliştirme	25 Askeri sağlık teşkilinin otomasyonu ve bunların	TEPE Teknolojik Servisler	10.442.400 \$+ 14.500.000\$(ek3)	Teslimat Aşamasında	ASOS projesi Ana Sözleşmesinin garantisini sürmektedir. ASOS E Söz. No:1 kabulleri bir konu dışında tamamlanmıştır. ASOS Ek Söz No:2 Geçici Kabul işlemleri devam

				entegrasyonunu sağlayacak yazılımın geliştirilmesi				etmektedir. ASOS Ek Sözleşme NO:3 Ocak 2013'te imzalanmıştır.
8	E.45.02 Hedefleme Podu Tedariki	22 .06. 2005-282	Yurt İçi Geliştirme	4 adet Prototip ASELPOD	ASELSAN	53.300.000\$	Prototip Üretim Test Dönemi	Prototip üretim ve test faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda iki adet pod üretimi gerçekleştirilmiştir. Yer Titreşim Testleri sonuçlarına yönelik analizler tamamlanmış ve kritik yük konfigürasyonları belirlenmiştir. Sistem Entegrasyon faaliyetleri için alt yapı ve ekipman tedarikine devam edilmiştir.
9	E.47.01 LİNK-16 Terminal Tedariki	17.02.2006-291	Yurtdışında Hazır Alım (FMS)	96 adet Link-16 Terminal tedariki,	ViaSAT ve SSC-A	41.570.073\$	Teslimat	35 adet MIDS terminalinin tedariki tamamlanmış olup Sözleşme Değişikliği ile planlanmış olan 61 adet terminalin tedariki için çalışmalara devam edilmektedir.
10	E.47.02 Link-16 Birlikte Çalışabilirlik Projesi	05 .12. 2007 - 375	Yurt İçi Geliştirme	Link 16 Kabiliyetine Haiz Platformlar İçin için birlikte çalışabilirliğin sağlanması ve Danışmanlık Hizmeti	STM	19.950.000\$	Tasarım	Laboratuvar ortamlarının kurulumu gerçekleştirilmiştir. İlk iki blok platformlar için dokümanlar hazırlanmıştır, Ek blok ve 3. Blok için çalışmalar devam etmektedir.
11	E.48 EO/IR Taktik Keşif Sensörü ve SAR Sensörü Tedarik ve Entegrasyonu	17 .02.2006-290	Yurtdışında Hazır Alım	4 adet EO/IR Sensörü, 2 adet SAR Sensörü	ASELSAN	109.635.315\$	Teslimat	Yeni alt yüklenici firma Goodrich ile alt yüklenici sözleşmesi imzalanmış olup bu çerçevede tedarik faaliyetleri başlamıştır.
12	E.52 MİLGEM Savaş Sistemi Tedariki	22.06.2005-281	Yurt İçi Geliştirme	1 adet prototip	ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı	179.947.524€	Test Kabul	2. Gemi FAT ve HAT faaliyetleri sürdürülmüştür.
13	E.53 TSK Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsiz	12.12.2006-339 18.12.2008/444 06.01.2010/510	Yurt İçi Geliştirme	11 Prototip kapsamında 1.604 adet telsiz	ASELSAN	81.404.988\$	Üretim/Teslimat Prototip Dönemi	PR1 ve PR2'ye ait 989 ve PR 4 kapsamında 43 adet Telsizin teslimatı yapılmış, diğer prototiplerin tasarım faaliyetleri devam etmiştir.

14	E.57 Yangın-Yarasavunma Eğitim Simülatörleri	30.06.2006/319-320 18.12.2008/431 06.01.2010 / 511	Yurt İçi Geliştirme	a) Yangın Simülatörü (Gür Sınıfı D/A), b) Helikopter Yangını Simülatörü, c) Yara Savunma Simülatörü(Barbaros Sınıfı Fırkateyn) d) Kontrol Merkezi Proje kapsamında, simülatör merkezi binası ve söz konusu merkez için idari bina da inşa edilecektir.	METEKSAN A.Ş.	18.287.471\$+ 22.070.179,40TL(bina)	Üretim ve Teslimat	Sözleşme değişikliği yapılarak proje için 14 ay ek süre verilmiştir. Simülatör binası inşaatına başlamıştır.
15	E.58 Helikopter Simülatörleri (HELSİM)	19.01.2005/264	Yurt İçi Geliştirme	2 Adet Blackhawk, 1 adet Seahawk Tam Uçuş Simülatörü, 1 Adet Blackhawk, 1 Adet Seahawk Kısmi Uçuş Simülatörü, SOE, Binalar ve Destek Sistemleri	HAVELSAN	93.250.000\$	Üretim ve Teslimat	TGS-1 ve 2'nin Kabul testleri gerçekleştirilmiş olup halen devam etmektedir.
16	E.59 Temel Eğitim Uçağı Simülatörü (TESİM)	19.01.2005-260 21.04.2009/464	Yurt İçi Geliştirme	2 adet Operasyonel Uçuş Çalıştırıcısı (Operational Flight Trainer, 4 adet Aletli Uçuş Çalıştırıcısı(Instrument Flight Trainer)	HAVELSAN	33.935.845\$+ 13.360.024 TL (bina)	Üretim ve Teslimat	Ürün geliştirme faaliyetleri sonlandırılmıştır. İlk Harekat uçuş eğiticisinin (OFT) fabrika testleri yapılmıştır.
17	E.62 Mesaj ve Evrak Dağıtım Sistemi (MEDAS2)	30.03.2007/361 18.08.2008/432	Yurt İçi Geliştirme	Proje MEDAS kapsamında kullanılmakta olan yazılımların yeni sürümleri ile güncellenmesi ve Açık Anahtar Altyapısı (AAA) ve Askeri Arayüz	Koç Bilgi ve Savunma Tekn. A.Ş.	6.049.053\$ +458.239\$	Garanti	Garanti süreci tamamlanmıştır.

				uygulamalarının TÜBİTAK tarafından geliştirilen uygulamalar ile değiştirilmesini kapsamaktadır.				
18	E.66 Ay Sınıfı Denizaltı Cihaz/Sistem Yenileme	05.12.2007-391 09.04.2008-418 05.12.2010-546	Yurt İçi Geliştirme	2 Denizaltı için ASS, Periskop ve ED Sistemleri Tedariki	STM	33.443.853 €	Test Kabul	Kritik tasarım süreci tamamlandıktan sonar 1. Gemi atalet seyir sistemi, FAT, HAT ve SAT faaliyetleri tamamlanmıştır.
19	E.67 F-16 Eğitim Simülatörü Tedariki	09.04.2008/419 18.12.2008/443 01.07.2009/468	Ortak Üretim	4+1 Tam Görev Simülatörü (TGS) 12+5 Silah taktik Eğitici (STE) Taktik İzleme Merkezi (TİM) İleri Hava Kontrolörü (İHK)	HAVELSAN	126.750.000 \$ +29.539,974 TL	Üretim ve Teslimat	Fabrika testi tamamlanmış, kabul test çalışmalarına başlanmıştır.
20	E.70 Yeni Ana Silah Sistemlerine Ait Bilgi Sistemlerinin HVBS ile Bütünleşmesi	18.12.2008/459 06.01.2010/499	Yurt İçi Geliştirme	Filo Seviyesi Görev Planlama Modülü Geliştirme, Dibrif Modülü Geliştirme, Uçaklara Yüklenecek Kartuşlara yükleme yazılımlarının geliştirilmesi	HAVELSAN	7.950.000 \$	Üretim teslimat	2. İterasyon Kabul Faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
21	E.74 T-38 Tekamül Eğitim Uçağı Simülatörü (ARISİM)	19.01.2005/260 21.04.2009/463	Yurt İçi Geliştirme	2 Operasyonel Uçuş Eğitici (OFT) 2 Aletli Uçuş Eğitici (IFT) 4 Debrif Sistemi	HAVELSAN	21.179.735\$	Üretim ve Teslimat	Ürün geliştirme faaliyetleri sonlandırılmıştır. İlk Harekat Uçuş Eğiticisinin (OFT) fabrika testleri yapılmış ve Kabul testlerine başlanmıştır.
22	E.76 Orman Yangınları ile Mücadele Eğitim Simülatörü	15.06.2010 - 529	Yurt İçi Geliştirme	1 adet Orman yangınlarıyla mücadele simülatörü	HAVELSAN	3.995.000 TL+719.100 TL	Üretim ve Teslimat	Sistem Gereksinimleri Gözden Geçirme ve Ön Tasarım Gözden Geçirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

23	TSK Akıllı Kart Projesi	4.12.2003/238	Yurt İçi Geliştirme	Geçiş Kontrol Sistemi, İşletme Yönetimi Sistemi, Park Yönetim Sistemi Yazılımları ve 2 adet kart basma makinesi	GATE	17.017.017 TL	Sözleşme Yürürlük	Sözleşme imzalanmıştır. Gereksinim Belirleme ve Tasarım Toplantıları yapılmıştır.
24	Hazır Alım Seyrüsefer Ve Hedefleme Podları Tedarik Projesi	PO-IV Projesi kapsamında tedarik edilecektir	FMS	30 Adet Seyrüsefer, 30 Adet Sniper Hedefleme podu	FMS	125.600.000 \$	Üretim Entegrasyon	Takvime uygun olarak teslimat ve entegrasyon faaliyetlerine devam edilmektedir.
25	Zırhlı Araç Mürettebatı Kompozit Başlığı Projesi	06.01.2010/515	Yurt İçi Geliştirme	27.207 adet Zırhlı Araç Mürettebatı Kompozit Başlığı dış kabuki tedariki,38.411 adet başlık tedariki	ASELSAN A.Ş.	49.700.000\$ +14.352.000 TL	Deneme Partisi Teslimatı	200 adetlik deneme partisi üretimleri devam etmiştir.
26	Kara Harp Okulu Modernizasyonu Projesi	05.01.2012/606	Yurtiçi Geliştirme	Bina içi tadilatın yapılması, ilgili laboratuvar malzemelerin tedariki/kurulumu ve ilgili eğitimlerin alınması	HAVELSAN	28.300.000 \$	Üretim Entegrasyon	Bina tadilat aşaması devam etmektedir. İlave ihtiyaçlar ilişkin görüşmeler sürmektedir.

27	E.60 Denizaltı Dalış Simülatörü	30.03.2007-360 22.03.2011-584 17.07.2012-634	Yurt İçi Geliştirme	1 adet simülatör	HAVELSAN	17.763.318TL+ 3.800.000€	Sözleşme Yürürlükte	Teklif değerlendirme tamamlanmıştır. Sözleşme imzalanmış ve yürürlüğe girmiş, avans ödenmiştir.
28	TSK Akıllı Kart Sistemi E-İmza Projesi	05.01.2012/616	Yurtiçi Geliştirme	TSK Akıllı Kart Merkezinde Kamu Sertifika Hizmet Sağlayıcısı kurulumu	TÜRKTRUST A.Ş.	8.826.500 TL	Tasarım	Sözleşme imzalanmıştır. Sistem isterleri analizi gerçekleştirilmiştir. 1'nci ILS Sisteminin Kabul faaliyetleri yapılmış olup teslimatı gerçekleştirilmiştir.
29	Aletli İnış Sistemi Projesi (ILS)	15.06.2010/536	Tedarik	8 adet aletli iniş sistemi(ILS)	GATE A.Ş.	9.395.195 USD	Test Kabul	3., 4. ve 5'nci ILS sistemlerinin FAT testleri tamamlanmıştır. Saha Kabul faaliyetlerine devam edilecektir.
30	Hava Savunma Telsiz Ağı (Telsiz Network)	09 .04.2008 -420	Yurt İçi Geliştirme	1 adet telsiz ağı kurulumu	Onur Mühendislik	9.562.719 \$	Kritik Taasarım	Sözleşme imzalanmış, Sistem Gereksinimleri ve Sistem Ön Tasarım Aşamaları tamamlanmıştır.
31	Bütünleşik Siber Güvenlik Bilgi Sistem Fizibilite Çalışması	06.01.2010/502 05.12.2007/386	Fizibilite	1 adet Fizibilite Raporu	STM AŞ	1.835.870 TL	Taslak Fizibilite Raporu Aşaması	Çalışma Yönetim Planı ve Sistem Gereksinim Dokümanı hazırlanmıştır. Sistem Tasarım dokümanı incelenmektedir.
32	Hazır Alım Seyrüsefer Ve Hedefleme Podları Tedarik Projesi	PO-IV Projesi kapsamında tedarik edilecektir.	FMS	30 Adet Seyrüsefer, 30 Adet Sniper Hedefleme podu	FMS	125.600.000 \$	Teslimat	Podların teslimatları tamamlanmıştır. Sadece 1 adet pod, onarım amacıyla ABD'de bulunmaktadır.

Sözleşmesi İmzalanmamış MEBS Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	TBS-2	05.01.2012-621	Yurt İçi Geliştirme	TSK Bilgi Sistemi	TÇD Hazırlık	TÇD Hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir.
2	E.70.02 Barış Kartalı Sistemlerinin HVBS ile Bütünleşmesi (HvBS-BK-ENT)	18.12.2008/ 459	Yurt İçi Geliştirme	Barış Kartalı Uçaklarına ait bilgi sistemlerinin HvBS ile bütünleştirilmesi.	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.
3	E.72 TSK Taktik Data Link Yönetim Merkezi Projesi	18 .12. 2008 -456 05.01.2012 -614	Yurt İçi Geliştirme	3 adet sabit 1 adet taşınabilir hareket merkezi kurulumu	TÇD Yayımlama	TÇD hazırlama çalışmaları tamamlanmıştır. TÇD'nin yayımlanacağı firmaların belirlenmesini takiben TÇD yayımlanacaktır.
4	E.75 ATAK Helikopter Simülatörü	15.06.2010 /534 03.01.2013-677	Yurt İçi Geliştirme	2 Adet Tam Görev Simülatörü, 1 adet Kısmi Görev Simülatörü ve Bilgisayar Tabanlı Eğitim Sistemi	Sözleşme Görüşmeleri	TÇD yayınlanmış, teklif değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
5	E.77 Atış Eğitim Simülatörü	15.12.2010 – 558 03.01.2013-678	Yurt İçi Geliştirme	Temel Nişancılık ve Ortak Muharebe Eğitim Simülatörü	Sözleşme Görüşmeleri	TÇD yayınlanmış, teklifler alınmış ve değerlendirilmiştir.
6	Ağ Destekli ve Çok Sensörlü Sualtı Keşif Sistemi (AHTOPOT) Projesi	06.01.2010/ 516	Yurt İçi Geliştirme	1+3	PTD Revizyon	Teknik isterlerin PTD güncellemesi beklenmektedir.
7	Gece Görüş Dürbünü Tüp Projesi	15.06.2010/535	Yurtiçi Geliştirme	10.000 adet Tüp	Teklif İnceleme	Teknik Şartname ve İş Tanımı hazırlama çalışmaları yapılmıştır.
8	Deniz Taktik Telsiz Ağı (DETTA) Projesi	22.06.2005/284 30.03. 2007/362	Yurtiçi Geliştirme	-	PTD Revizyon	PTD revizyonu beklenmektedir.

9	Müşterek Resim	05.01.2012-620	Yurt içi Geliştirme	1 adet sistem Müşterek Resim Sistemi	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir.
10	Dikey Rüzgar Tüneli İşletme Bakım İdame	11.01.2013-8	Yurt içi Geliştirme	-	TÇD Hazırlık	2012 yılında Dikey Rüzgar Tüneli İşletme Bakım İdame Projesi'nin başlatılmasına ilişkin Bakan Olur'u çıkmış olup, proje emri gelmiştir.
11	Helikopter Engel Tespit Sistemi	15.06.2010/537	Yurtiçi Geliştirme	-	TÇD Hazırlık	Teknik Şartname ve İş Tanımı Hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir. METEKSAN firması tarafından Ar-Ge Projesi kapsamında yapılan laser sensöre ilişkin sunum alınmıştır. Piyasada mevcut ürünlere ilişkin sunumlar alınmaktadır.

Sözleşmesi İmzalanmış Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	EH.01 HEWS Füze İkaz Sistemleri (MWS-TU)	07.10.1996/96-3 08.10.1997/97-8 24.12.2001/01-17	Yurt İçi Geliştirme	306 adet Füze İkaz Sistemi	ASELSAN	193.526.200 €	Üretim ve Teslimat	Sistem entegrasyonları (YARASA, ilave AH-1W, S-70B) ve entegrasyon-test hazırlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
2	EH.02 Karşı Tedbir Atma Sistemi/Mühimmat	08.10.1997-97/8 04.12.2001-2001/11 30.03.2007-365 05.12.2007-384	Yurt İçi Geliştirme	340 adet Sistem, 77.150 adet mühimmat	ASELSAN	122.466.848 \$	Üretim ve Teslimat	Sistem test ve entegrasyon (YARASA, ilave AH-1W) faaliyetleri gerçekleştirilmiş, MKEK tarafından FG-3, FG-6, CG-17 Mühimmatları üretimi gerçekleştirilmiş, teslimatları yapılmıştır.
3	EH.03 RWR, RF JAMMER, LWR ve SCPU Tedariki ve Entegrasyonu	08.10.1997- 97/8 10.12.2001 2001/13	Yurt İçi Geliştirme	217 adet RWR, 143 adet RFJ, 217 adet LWR ve 217 adet SCPU sistemleri	ASELSAN	485.561.998 \$	Tasarım Dönemi	Sistem doğrulama faaliyetleri tamamlanmış, S-70-28T/TF entegrasyonu ve ilk helikopter entegrasyon testleri tamamlanmıştır.
4	EH.04 İkinci Paket F-16 Elektronik Harp Sistemleri (SPEWS-II)	04.04.2002-212 17.02.2006-300	Ortak Üretim	Radar İkaz Alıcısı (RWR) ve Radar Karıştırıcısı'ndan (RF Jammer) oluşan 60 adet elektronik harp sistemi	ASELSAN	228.330.000 \$	Prototip Test ve Seri Üretim Dönemi	Doğrulama Testleri (LVT) tamamlanan 5. prototipin kabulü gerçekleştirilmiştir. Nihai Kabul faaliyetleri tamamlanan seri üretim LRU birimlerinin teslimatlarına devam edilmiştir.
5	EH.06.01 Elektronik Harp Test ve Eğitim Sahası (EHTES) B2 Tedarik	17.02.2006 - 299	Yurtdışında Hazır Alım	1 adet	OERLIKON CONTRAVES S.p.A.	13.767.520 \$	Tamamlandı.	Proje tamamlanmıştır.

6	EH.06.03 Elektronik Harp Test ve Eğitim Sahası (Entegrasyon)	17.02.2006 - 299	Yurt İçi Geliştirme	-	HAVELSAN	4.970.126 \$	K2 Garanti MTS Tasarım	K2 Entegrasyonu tamamlanmıştır, MTS entegrasyonu tasarım faaliyetleri devam etmiştir. 4 ve 5 no'lu Sözleşme Değişiklikleri imzalanmıştır.
7	EH.07.01 Kara Konuşlu Uzaktan ED/ET Kabiliyeti Kazanımı	06.03.2000- 2000/09 05.12.2007/379	Yurt İçi Geliştirme	1 (bir) adet prototip sistem	ASELSAN	\$71.343.717	Üretim ve Tasarım Doğrulama Dönemi	Üretim ve tasarım doğrulama faaliyetleri devam etmektedir. 31 Ağustos 2012 tarihinde 5. Evre tamamlanmıştır.
8	EH.08 Radar Elektronik Destek Ve Elektronik Taarruz Sistemleri (RADAR ED/ET)	25.12.1998-98/29 01.09.1999-99/24	Yurt İçi Geliştirme	2 adet Radar ED ve 1 adet Radar ET	ASELSAN	26.000.000 \$	Tamamlandı	Garanti Süresi'nin bitimini ve eğitimlerin tamamlanmasını müteakiben Kesin Teminat Mektubu serbest bırakılmıştır.
9	EH.09 HF Kestirme (DF) Dinleme Sistemi (MİLKED-4A)	25.12.1998-98/29 01.09.1999-99/24	Yurt İçi Geliştirme	2 adet MİLKED- 4A Mobil HF D/K Sistemi	ASELSAN	29.551.497 \$	Garanti	Sistemlerin Geçici Kabul'ü yapılmış ve Birlik Denemeleri gerçekleştirilmiştir. Garanti Süresi Mayıs 2013 tarihinde sona erecektir. İlave kabiliyetler için Kabul Muayene ve Test faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
10	EH.09.01 V/UHF Karıştırma Sistemi	25.12.1998-98/29 01.09.1999-99/24	Yurt İçi Geliştirme	1 adet prototip	ASELSAN	14.800.000 \$	Üretim ve Tasarım Doğrulama	Sistem Tasarım faaliyetleri tamamlanmış olup üretim ve tasarım doğrulama faaliyetleri devam etmektedir.
11	EH.10 Genelkurmay Radar Karıştırma Aldatma Simülatörü ve Muhabere Karıştırma Aldatma Simülatörü Tedariki	01.07.2009-486	Yurt İçi Geliştirme	1 (bir) adet radar ve 1 (bir) adet muhabere aldatma ve karıştırma simülatörü	MİKES	54.960.852 TL + 19.701.730 \$	Tasarım Dönemi	Sözleşme 14 Eylül 2012 tarihinde imzalanmış olup, 09 Kasım 2012 tarihi itibarıyla takvim yürürlüğü gerçekleşmiştir.

12	EH.11 Müşterek Elektronik Harp Simülasyon Sistemi (MEHSİM) Tedariki	03.10.2003-234	Yurt İçi Geliştirme	1 adet simülasyon sistemi	MİLSOFT	15.019.113 \$	Tamamlandı	Proje tamamlanmıştır.
13	EH.13 LR-100 Elektronik Harp Programlama ve Simülasyon Merkezi (EHPSM)	19 01. 2005-265 17 .02.2006-302 01.07.2009-483	Yurt İçi Geliştirme	LR-100 Elektronik Destek Ölçüm (ESM) sistemi için Elektronik Harp Programlama ve Simülasyon Sistemi	MİLSOFT	24.725.911 \$	Tamamlandı.	Proje tamamlanmıştır.
14	EH.14 Helikopter Elektronik Harp Destek Merkezi Mühendislik Hizmet Alımı Projesi (HEWS-HEHDEM)	08.10.1997-97/8 09.04.2008/409	Yurt İçi Geliştirme	-	TÜBİTAK-BİLGEM	36.688.096 TL (\$21.968.919)	Sözleşme Yürürlük	TÜBİTAK'ın KKK EHDM Başkanlığı ile koordineli olarak hazırladığı Faaliyet Planına uygun olarak çalışmalar yürütülmüştür.
15	EH.16.01 Sayısal Hesaplamalı Elektronik Taarruz Teknikleri (SAHET)	22.06.2005-284	AR-GE	1 Adet Kavram Gösterim Sistemi	TÜBİTAK BİLGEM UEKAE	6.771.957TL (\$4.055.064)	Yeterlilik Kabul Aşaması	SAHET ESEMOD ve SAHET SAHA Yeterlilik Kabul Testleri ile SAHET LAB (R2,R3,R4) Tasarım Dokümanları Onayı gerçekleştirilmiştir.
16	EH.16.02 Elektronik Destek Sistemleri Elektronik Harp Veritabanlarının Birleştirilmesi	22 .06. 2005-284	AR-GE	-	TÜBİTAK-UEKAE	3.584.467TL (\$2.146.387)	Tamamlandı.	Proje tamamlanmıştır.

17	EH.16.03 AN/ALQ-178(V)3 EH Sistemi Görev Bilgi Dosyası Hazırlama Yazılımı	22 .06. 2005-284	AR-GE	1 adet	TÜBİTAK-UEKAE	1.969.792TL (\$1.179.516)	Tamamlandı.	Proje tamamlanmıştır.
18	Uzun Ufuk	2003/136	Yurt Dışı Hazır Alım	4 adet Suricate 2000 radarı, 3 adet R-ESM sistemi, Haberleşme ekipmanları, 3 adet radarın kurulumu ve entegrasyonu	Thales NL	\$52.350.000 €9.397.707 (\$13.069.002)	Garanti	Garanti sürecindedir.
19	3 Boyutlu Arama Radarı Projesi	18 Aralık 2008/457	Ortak Üretim	8 adet 3 Boyutlu Arama Radarı	ASELSAN	77.853.554 TL €48.956.688 (\$68.082.043)	Üretim ve Entegrasyon	1.Gemi SET, LKT testleri tamamlanmış ve DKT testlerine başlanmıştır. 2. ve 3. Radar Fabrika Kabul Testleri yapılmıştır
20	4. Radar Kurulumu ve Entegrasyonu Projesi	2003/136	Yurt İçi Tedarik	1 adet Suricate Radarın Kurulumu ve Entegrasyonu	AYESAŞ	€1,266,652 (\$1.761.480)	Tamamlandı.	Proje tamamlanmıştır.
21	RLS Modifikasyonu Projesi	05 Aralık 2007/377	Ortak Geliştirme	14 adet	HAVELSAN HTR	€ 5.625.000 (\$7.822.455)	Üretim ve Entegrasyon	1inci antene Saha Kabul Testleri yapılmıştır.

Sözleşmesi İmzalanmamış Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	EH.07.02 Hava Konuşlu Uzaktan ED/ET Teçhizatı	06 Mart 2000/170, 01 Temmuz 2009/481 15 Haziran 2010/ 530	Yurt içi geliştirme Hazır alım	1+3 adet Hava Platformunda Uzaktan ED/ET Sistemi	Teklif Bekleme	25 Nisan 2012 tarihinde ASELSAN A.Ş.'ye TÇD yayımlanmıştır.
2	EH.16.05 Doğrudan Dizi Geniş Spektrumlu Elektromanyetik Sinyallerin Tespiti ve Karıştırılması Projesi (DDGS)	22.06.2005-284	AR-GE	-	-	12. SAVTEK ÇG toplantısında proje iptal kararı alınmıştır.
3	EH.16.06 Sahte Hedef EH Teçhizat	30.03.2007-362	AR-GE	İlk aşamada 1 (bir) adet Prototip sistem geliştirilmesi planlanmaktadır.	Teklif Değerlendirme	22-23 Kasım 2012 tarihlerinde gerçekleştirilen 13. Savunma Teknolojileri Çalışma Grubu Toplantısı'nda projenin yürütücü makam sorumluluğunun MSB ARGE ve Teknoloji Başkanlığı'na verilmesi kararlaştırılmıştır.
4	EH. Yavuz Sınıfı Firkateyni Milli Elektronik Harp Suiti	05.12.2007-392 06 Ocak 2010 – 508 17.07 2012/656	Yurt İçi Geliştirme	4 (dört) adet Milli EH süiti	Sözleşme İmza	Sözleşme müzakereleri tamamlanmıştır.
5	Barış Kartalı –Elektronik Destek Sistemleri	17.07 2012/656	Yurt İçi Geliştirme	1 adet prototip Sistem	TÇD Hazırlık	TÇD Hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
6	Seri Üretim Radar Elektronik Destek Ve Elektronik Taarruz Sistemleri (RADAR ED/ET)	25 Aralık 1998/29 ve 01 Eylül 1999/24	Yurt İçi Geliştirme	3 adet Radar ED ve 6 adet Radar ET Sistemi (1'er adedi prototip olmak üzere)	Başlangıç	Revize PTD beklenmektedir.
7	Yakından Karıştırma Projesi (İHA Platformu)	-	-	-	PTD beklenmektedir.	Proje Tanımlama Dokümanı beklenmektedir.

8	Yüksek Frekans (HF) Elektronik Taarruz (ET) Sistemi Projesi	25 Aralık 1998/29 ve 01 Eylül 1999/24	Yurt İçi Geliştirme	1 adet prototip HF ET Sistemi (6 adet seri üretim)	Başlangıç	Revize PTD beklenmektedir.
9	EH.AN/ALQ-178(V)3 P/R EH Sistemi Görev Bilgi Dosyası Hazırlama Yazılımı	22.06.2005-284	AR-GE	1 adet	Teklif Değerlendirme	22-23 Kasım 2012 tarihlerinde gerçekleştirilen 13. Savunma Teknolojileri Çalışma Grubu Toplantısı'nda projenin yürütücü makam sorumluluğunun MSB ARGE ve Teknoloji Başkanlığı'na verilmesi kararlaştırılmıştır
10	EH.F-16 Elektronik Harp Kendini Koruma Podu Projesi (EH PODU)	30.03.2007-362	AR-GE	İlk aşamada 1 (bir) adet Prototip sistem geliştirilmesi planlanmaktadır.	PTD Güncelleme	22-23 Kasım 2012 tarihlerinde gerçekleştirilen 13. Savunma Teknolojileri Çalışma Grubu Toplantısı'nda projenin yürütücü makam sorumluluğunun MSB ARGE ve Teknoloji Başkanlığı'na verilmesi kararlaştırılmıştır.
11	EH.Kızıl Ötesi (IR) Tabanlı Füze İkaz Sistemi Geliştirilmesi Projesi	-	AR-GE	-	Teklif Değerlendirme	22-23 Kasım 2012 tarihlerinde gerçekleştirilen 13. Savunma Teknolojileri Çalışma Grubu Toplantısı'nda projenin yürütücü makam sorumluluğunun MSB ARGE ve Teknoloji Başkanlığı'na verilmesi kararlaştırılmıştır
12	EH.Enstürmante Edilmiş IR Gündümlü Silah Geliştirilmesi Projesi	-	-	-	TÇD Hazırlık	22-23 Kasım 2012 tarihlerinde gerçekleştirilen 13. Savunma Teknolojileri Çalışma Grubu Toplantısı'nda projenin yürütücü makam sorumluluğunun MSB ARGE ve Teknoloji Başkanlığı'na verilmesi kararlaştırılmıştır
13	ÇAFRAD 1. Faz	05 Ocak 2012	Yurt içi geliştirme	1 adet Sabit Çok Fonksiyonlu Faz Dizinli Radar; 1 adet IFF Anteni; 1 adet Aydınlatma Radarı ve G/M Entegrasyonu	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık faaliyetleri yürütülmüştür.

14	Mobil-Sabit Radar Tedariği Projeleri	22 Mart 2011/ 590,591	Henüz belirlenmemiştir	11 adet Sabit Radar 4 adet Mobil Radar tedariği	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütölmüştür.
15	Helikopter Engel Tespit Sistemi (HETS) Projesi	15 Haziran 2010/537	Yurt İçi Geliştirme	2 adet prototip HETS geliştirilmesi	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütölmüştür.
16	Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesi	12 Aralık 2006/340	Yurt İçi Geliştirme	10 adet SGRS İstasyonu 1 adet hareket merkezi, 4 adet kimliklendirme izleme merkezi, 7 Kamu Kurumu ile entegrasyon	Sözleşme Görüşmeleri	Teklif değerlendirme çalışmaları gerçekteştirilmiştir.
17	Yaklaşma İniş Sistemleri ve Seyrüsefer Yardımcı Cihazları Projesi - Hassas Yaklaşma Radarı Tedariği	15 Haziran 2010/536	Henüz belirlenmemiştir	13 Adet Hasas Yaklaşma Radarı (PAR)	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütölmüştür.
18	Yaklaşma İniş Sistemleri ve Seyrüsefer Yardımcı Cihazları Projesi - TACAN Tedariği	15 Haziran 2010/536	Henüz belirlenmemiştir	10 Adet TACAN 4 Adet Mobil TACAN	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütölmüştür.
19	Yaklaşma İniş Sistemleri ve Seyrüsefer Yardımcı Cihazları Projesi - Hava Trafik Radarı Tedariği	15 Haziran 2010/536	Henüz belirlenmemiştir	11 Adet	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütölmüştür.
20	Yaklaşma İniş Sistemleri ve Seyrüsefer Yardımcı Cihazları Projesi - Uydu Tabanlı Yaklaşma İniş Sistemi Tedariği	15 Haziran 2010/536	Henüz belirlenmemiştir	11 Adet	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütölmüştür.
21	TKRS Modernizasyonu Projesi	17 şubat 2006/292 (ÇOTVİS), 30 Haziran 2006/327 (C3 Mod.)	Henüz belirlenmemiştir	5+4 adet C3 Sistemi	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütölmüştür.

Sözleşmesi İmzalanmış Silah Sistemleri Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	R.02 Uzun Menzilli Tanksavar Füze	07.11.2003-237	Yurt İçi Geliştirme	Seri üretim dönemi öncesinde belirlenecektir	ROKETSAN	75.649.021 €	Tasarım ve Geliştirme	Alt Sistem Geliştirme ve Test faaliyetlerine devam edilmiştir. İlk Güdümlü Test Füzesi atışı başarıyla gerçekleştirilmiştir
2	R.03 Orta Menzilli Tanksavar Silah Sistemi	07.11. 2003-237	Yurt İçi Geliştirme	Seri üretim dönemi öncesinde belirlenecektir	ROKETSAN	46.857.211 TL + 41.705.402 €	Tasarım ve Geliştirme	Alt Sistem Geliştirme ve Test faaliyetlerine devam edilmiştir. İlk Kontrol Test Füzesi atışı başarıyla gerçekleştirilmiştir.
3	R.04 Orta Menzilli Tanksavar Silah Sistemi	30.06. 2006-323 09.04. 2008-410	Yurtdışı Hazır Alım	80 adet silah, 860 adet mühimmat	ROSOBORON EXPORT / RUSYA	99.982.515 \$	Garanti	Silah ve mühimmat teslimatları tamamlanmıştır. Arızalı silah sistemlerinin onarımı Yüklenici tarafından garanti kapsamında giderilmiştir.
4	R.05 Kaideye Monteli Stinger (KMS)	07.10.1996-4 07.10.2002-225	Yurt İçi Geliştirme	158+2 adet KMS Sistemi	ASELSAN	283.109.710 \$	Garanti	Son katile ve örnek sistemlerin de teslimiyle, Proje kapsamında 160 adet sistemin TSK'ya teslimatı tamamlanmıştır.
5	Çekili Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi	17.02.2006-287 15.06.2010-524	Yurt İçi Geliştirme	45 adet Çekili	ROKETSAN	54.095.500 €	Tasarım	Aselsan A.Ş. ile imzalanan AİHSFS Projesi ile birleştirilmiş ve Sözleşmesi AİHSFS Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmesine alt sözleşme olarak devredilmiştir.
6	R.06 Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi	17.02.2006-287 09.04.2008/415, 18.12.2008/434, 06.01.2010/503 15.06.2010-524	Yurt İçi Geliştirme	45 adet Çekili, 45 adet Kundağı Motorlu (Otonom) Sistem	ASELSAN	278.371.118 TL + 193.059.102 €	Tasarım ve Geliştirme	Gereksinim Tanımlama Aşaması tamamlanmış, Sistem Tasarım Aşaması çalışmalarına başlanmıştır. Alternatif Sistemler Değerlendirme Toplantısı yapılarak Kavramsal Tasarım dokümanları onaylanmıştır. ASELSAN A.Ş. ile ROKETSAN A.Ş. arasında füze iş paketine ilişkin alt sözleşme değişikliği, Kızıl Ötesi Arayıcı Başlık (KÖAB) ve RF Veri Bağı alt sözleşmeleri imzalanmıştır.

7	R.08 Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi (KMNAİHSSS)	17.02.2006-289 09.04.2008-413 01.07.2009-469	Yurt İçi Geliştirme	42 adet Silah Sistemi, 14 adet Komuta Kontrol Sistemi	ASELSAN	119.242.152 €	Tasarım ve Geliştirme	Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşamalarına devam edilmiştir.
8	R.10 Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi	30.06.2006-322 06.01.2010-504 15.06.2010-525	Yurt İçi Geliştirme	1 adet Tabur Karargâhı + 3 adet Batarya	ASELSAN	250.720.295 TL + 132.113.714 €	Tasarım ve Geliştirme	Gereksinim Tanımlama Aşaması tamamlanmış, Sistem Tasarım Aşaması çalışmalarına başlanmıştır. ASELSAN A.Ş. ile ROKETSAN A.Ş. arasında füze iş paketine ilişkin alt sözleşme değişikliği, Kızıl Ötesi Arayıcı Başlık (KÖAB) ve RF Veri Bağı alt sözleşmeleri imzalanmıştır.
9	R.15 Penguin MK2 Mod7 G/M	05.12.2007-383 09.04.2008-411	Yurtdışı Hazır Alım	16 adet ilave G/M, 24 adet G/M için DSB hizmeti	KONGSBERG / NORVEÇ	283.723.074 NOK	Üretim ve Teslimat	1. Kısım Güdümlü Mermilerin Depo Seviyesi Bakımı gerçekleştirilmiştir. 2. Kısım Güdümlü Mermiler DSB için KONGSBERG firmasına sevk edilmiştir.
10	R.17 Modern Piyade Tüfeği	05.12.2007-394 18.12.2008-436	Yurt İçi Geliştirme	191.471 adet	MKEK	18.612.386\$	Tasarım ve Geliştirme	Ürün Kalifikasyon testlerine başlanmış, ancak silahlarda ortaya çıkan teknik sorunlar nedeniyle testler durdurulmuş ve silah kafilesi reddedilmiştir. Sorunları gidermeye yönelik hata analizi ve düzeltici işlem çalışmalarına devam edilmiştir.
11	R.18 Modern Makineli Tüfek	05.12. 2007-395 15.06.2010-526	Yurt İçi Geliştirme	5.042 adet	MKEK	19.798.326 TL + 2.952.233 \$	Tasarım ve Geliştirme	Sistem Tasarımı Gözden Geçirme ve Ön Tasarım Gözden Geçirme Toplantıları yapılmıştır.
12	R.19 40 mm Çift Namlulu Baş Top Tedariki	22.01.2008-402	Yurtdışı Hazır Alım	4 adet	OTO MELARA / İTALYA	15.200.000 €	Garanti	2011 yılında teslim edilmesi gereken 3. ve 4.Top sistemleri, ana yüklenici OTOMELARA firmasından kaynaklanan gecikmeler sebebiyle 2012 yılında teslim edilebilmiştir. Gemi Üstü Yedekler ile Sahil Seviyesi Yedeklerin teslimatları tamamlanmıştır.

13	R.20 Havadan Taşınabilir 105 mm Hafif Çekili Obüs	09.04.2008-416 01.07.2009-470	Yurt İçi Geliştirme	106 adet	MKEK	35.020.712 \$+ 13.450.208 \$ (Opsiyon bedeli)	Tasarım ve Geliştirme	Kritik Tasarım, Alt Sistem Kalifikasyon ve Test Aşamalarına devam edilmiş, ön prototiplerle deneme atışları yapılmıştır.
14	R.24 76 mm Baş Top Tedariki	09.04.2008-407	Yurtdışı Hazır Alım	1 adet	OTO MELARA / İTALYA	5.853.000 €	Garanti	Fabrika Kabul Testleri ile Görsel Muayene faaliyetleri başarıyla tamamlanmış ve 76mm Baş Top ve yedekleri kabul edilmiştir.
15	R.23 35 mm Oerlikon Ateş İdare Cihazı Modernizasyonu ve Tedariki	09.04.2008-414 01.07.2009-469	Yurt İçi Geliştirme	57 adet	ASELSAN	(KMNAİHSSS Projesi Bedeli içerisinde yer almaktadır)	Tasarım ve Geliştirme	Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşamalarına devam edilmiştir.
16	R.25 35 mm Oerlikon Modernizasyonu ve Parçacıklı Mühimmat Tedariki	18.12.2008-460 06.01.2010-498	Yurt İçi Geliştirme	118 adet 35 mm çekili topun modernizasyonu	ASELSAN	71.354.693 TL + 10.586.401 €	Tasarım ve Geliştirme	Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşamalarına devam edilmiştir. Patlayıcı Zinciri'nin tasarımı, geliştirilmesi, prototip üretimi, tapaya entegrasyonu ve tapa entegrasyon testlerinin gerçekleştirilmesi için MKE Kurumu ile alt yüklenicilik sözleşmesi imzalanmıştır.
17	R.26 Sahil Güvenlik Botları Silah ve Silah Sistemleri Modernizasyonu (STAMP)	18.12.2008 -461 01.07.2009-471	Yurt İçi Geliştirme	21 adet	ASELSAN	9.500.000 €	Üretim ve Teslimat	4 bota monte edilecek STAMP Sistemlerinin Fabrika Kabul Testleri ve 1 bot için Liman Kabul Testi gerçekleştirilmiştir. 1. Set Sahil Seviyesi yedek parçaların kabulü tamamlanmıştır.

Sözleşmesi İmzalanmamış Silah Sistemleri Projeler

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	Tek Er Tarafından Kullanılan Orta Menzilli At-Unut Tipi Tanksavar Silahı (TEKAT)	06.01.2010-518	Yurt İçi Geliştirme	330 adet silah sistemi.	Teklif Hazırlama	ROKETSAN A.Ş. tarafından teklif hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir.
2	F-35 Müşterek Taarruz Uçağı (JSF) Uyumlu Hassas Gdümlü Akıllı Füze (HGAF) Tasarım-Geliştirme ve Prototip Üretim Projesi	15.05.2012-629	Yurt İçi Geliştirme	-	Teklif Hazırlama	Proje başlangıcına yönelik SSİK Kararı alınmış ve Teklife Çağrı Dosyası ana yüklenici adayı ROKETSAN A.Ş.'ye yayımlanmıştır.
3	R.09 Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi	30.06.2006-321	Yurtdışı Hazır Alım	4 Sistem	Teklif Değerlendirme	Yürütülen ihale kapsamında Teklif Değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir.
4	Özgün Yerli Tabanca Geliştirme Projesi	-	Yurt İçi Geliştirme	-	Teklif Çağrı Dosyası Hazırlama	Emniyet Genel Müdürlüğü'nün ihtiyacı olan yarı ve tam otomatik hafif silahlar ile benzeri hafif silahların, aile bütünlüğü yaklaşımıyla, milli imkânlarla Türkiye'de geliştirilmesi ve üretilmesine yönelik olarak bir proje başlatılmıştır. Ülkemizdeki tabanca üretici firmalara Bilgi İstek Dokümanı yayımlanmış ve alınan cevaplar değerlendirilmiştir.

Sözleşmesi İmzalanmış Uzay ve İnsansız Sistemler Projeler

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	IHA.P02.01 II. Paket Özgün TIHA-MALE Geliştirme Programı (ANKA Geliştirme)	14.05.2004/243	Yurt İçi Geliştirme	1 Sistem (3 Uçak)	TUSAŞ	96.436.932 \$	Tasarım/Prototip Üretimi	Blok A Kabulleri başlatılmıştır.
2	IHA.P03.01 II. Paket TIHA-MALE Doğrudan Alım (HERON Alımı)	14.05.2004/243	Yurtdışı Hazır Alım	3 Sistem (10 Uçak)	TUSAŞ	180.500.000 \$	Garanti	Garanti faaliyetleri takip edilmiştir.
3	IHA.P08.01 III. Paket Mini İHA Geliştirme Projesi (BAYRAKTAR)	30.06.2006/310 (19 sistem için) 04.12.2008/451 (18 Sistem için)	Yurt İçi Geliştirme	41 Sistem (164 Hava Aracı)	Kalekalıp-Baykar Makina Ortak Girişimi	10.885.481 \$	Garanti	Garanti faaliyetleri takip edilmiştir.
4	IHA.P07.01 III. Paket Acil Taktik İHA Hazır Alım Projesi (RAKET-AEROSTAR)	05.12.2007 / 387 (Başlangıç) 22.01.2008 / 403 (Firma Seçimi)	Yurtdışı Hazır Alım	1 Sistem (3 Hava Aracı)	Aeronautics	15.500.000 \$	Garanti.	Garanti faaliyetleri takip edilmiştir.
5	IHA.P06.01 Katapult/Paraşüt Özellikli Taktik İHA Tedarik Projesi (Karayel)	14.05.2004-243 06.01.2010-495	Yurt İçi Geliştirme	-	Vestel Savunma Sanayi A.Ş.	24.000.000 \$	Tasarım/Prototip Üretimi	Ön Tasarım ve Kritik Tasarım aşamaları onaylanmıştır.

6	IHA.P04.02 Pistten Kalkış/İniş Özellikli Taktik İHA Tedarik Projesi (Çaldıran)	14.05.2004-243 06.01.2010-494	Yurt İçi Geliştirme	2 Sistem (+ 1 opsiyon) 12 uçak (+ 6 uçak opsiyon)	Kalekalıp Baykar Makina Ortak Girişimi	47.030.000 \$	Tasarım/Prototip Üretimi	Ön Tasarım onaylanmıştır.
7	E.20 TSK X-BAND Uydu Haberleşme Sistemleri (X-BAND)	01.09.1999-99/23	Ortak Üretim	1 ASKM, 1 YSKM, 1 Sabit, 16 (7+9) Gemi, 19 Araç ve 32 Sirt	ASELSAN	164.324.840 \$	Garanti	Garanti süreci takip edilmiştir.
8	E.39 GÖKTÜRK Keşif ve Gözetleme Uydusu	18.12.2008-430	Yurtdışından Hazır Alım	1 adet E/O Uydu, Sabit/Mobil Yer İstasyonu, Uydu Montaj Entegrasyon ve Test Merkezi	Telespazio S.p.A.	261.500.000 €	Tasarım Dönemi	Proje kapsamında, UMET Merkezi test sistemlerine ilişkin olarak Isıl Vakum Odası dışında tüm ekipmanların tasarım faaliyetleri tamamlanmıştır. Kabul test faaliyetleri devam etmektedir. UMET Binası tasarım dokümanları onaylanmış ve kazı ile temel inşaatı tamamlanmıştır. İnşaatın bu yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Uydu ve Yer Kontrol İstasyonlarının Ön Tasarım faaliyetleri devam etmektedir.
9	E.55 Türk Silahlı Kuvvetleri Uydu Muhabere Sistemi (TÜRKSAT 4A Uydusundan X-Band Transponder Temini)	12.12.2006-341	Yurtdışından Hazır Alım	2 adet X-Band Uydu Aktarıcısı	TÜRKSAT A.Ş. - MELCO	65.430.000 \$	Üretim dönemi	CDR süreci tamamlanmış ve üretim sürecine geçilmiştir.
10	İşlemsel EHF Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı Geliştirilmesi	22.06.2005 - 284	Yurtiçi Özgün Geliştirme	1 adet EHF Band Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı	ASELSAN A.Ş. - BİLKENT ÜNİVERSİTESİ	71.995.047 \$	Tasarım Dönemi	Proje kapsamı değişikliğine ilişkin çalışmalar sürdürülmüştür.

11	IHA.P17.01 Döner Kanatlı Mini İHA Projesi (Malazgirt)	30.03.2007-357	Yurt İçi Geliştirme	1 Sistem (2 Adet Elektrikli-2 Adet Benzinli 4 Hava Aracı)	Baykar Makine	1.500.000 \$	Garanti	Garanti faaliyetleri takip edilmiştir.
12	IHA.P02.03 A-Projesi	17.07.2012/651	Yurt İçi Geliştirme	2 uçak ve ilgili yer sistemleri	TUSAŞ	23.823.729 \$	Tasarım/Prototip Üretimi	Devralma Protokolü imzalanmıştır. Bağlı Uçuş Testi gerçekleştirilmiştir.
13	IHA.P11.01 Keşif Gözetleme Hava Aracı Sistemi Kiralama Hizmetleri Sözleşmesi (KİKU)	06.04.2012/628	Hizmet alımı	5 adet Beechcraft King Air uçağı üzerinde keşif, gözetleme ve istihbarat sistemlerinin 20.000 uçuş saati hizmet alımı	Duygu Savunma	70.000.000 \$	Sözleşme Takibi	İlk uçağın ve ilgili sistemlerin kabulü tamamlanmıştır.
14	IHA.P14.01 IV. Paket Taarruzi İHA Geliştirme Programı (Taarruzi İHA)	17.07.2012/633	Yurt içi Geliştirme	Ön tasarım ve kavramsal tasarım + 2 adet iniş takımı (opsiyonel) + 2 adet turboprop motor (opsiyonel)	TUSAŞ	20.000.000 \$	TÇD hazırlama	Proje başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiş; TÇD hazırlıklarına başlanmıştır.
15	IHA.P03.02 HERON Bakım İdame Hizmetleri Sözleşmesi (HERON Lojistik-GÖZCÜ)	11.11.2011/598	Lojistik Destek Hizmeti Alımı	-	TUSAŞ	46.626.362,00 \$	Sözleşme Takibi	Sözleşme faaliyetleri takip edilmiştir.

Sözleşmesi İmzalanmamış Uzay ve İnsansız Ssistemler Projeler

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	E.55 Türk Silahlı Kuvvetleri Uydu Muhabere Sistemi	12.12.2006-341	Hazır Alım + Yurt İçi Özgün Geliştirme	4 adet X-Band Aktarıcı ve Yer Kesimi, 4 kanal UHF-Band Aktarıcı ve Yer Kesimi dalga formu, 1 adet EHF-Band Uydu Aktarıcısı ve Yer Terminalleri	TÇD Hazırlık	PTD değişikliği ve teklif alma çalışmaları devam etmektedir.
2	TSK Ku Bant Uydu Muhabere Sistemi	06.01.2010 – 513	Henüz belli değil	300 Adet Taşınabilir Ku Bant Uydu Yer Terminali, 2 Adet Ku Bant Uydu Anteni 1 Adet Ana ve Yedek Sistem Uydu Haberleşme Kontrol Merkezi	Teklif değerlendirme planı hazırlanmaktadır.	Proje kapsamında hazırlanan Teklife Çağrı Dosyası ilgili firmalara yayımlanmış olup teklifler beklenmiştir.
3	Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi	06.01.2010-512	Henüz belli değil	-	Model Belirleme	Proje Modelinin belirlenmesine yönelik bir Fizibilite çalışması yaptırılması planlanmış ve buna yönelik olarak hazırlanan Teklife Çağrı Dosyası teklif alınmak üzere STM A.Ş.'ye yayımlanmıştır.
4	Keşif Gözetleme Bileşimli Açıklıklı Radar (SAR) Uydu Ssitemi (GÖKTÜRK-3)	06.01.2010-514	Yurt İçi Geliştirme	1 SAR sensörü taşıyan uydu, 1 adet sabit ana ve 1 adet mobil yedek yer istasyonu	Sözleşme Görüşmeleri	Teklif Çağrı Dosyası hazırlık çalışmaları yapılmıştır.
5	IHA.P13.01 Gemiye Konuşlu İHA Projesi (GiHA)	22.03.2011-589	Yurt İçi Geliştirme	26 adet	TÇD hazırlama	TÇD hazırlama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

6	IHA.P16.01 Kurtarılabılır Hava Atış Hedefleri Projesi (Hedef Uçak)	06.01.2010-517	Yurt İçi Geliştirme	4 adet Kurtarılabılır Hava Atış Hedefi veya ilgili hizmetin temini	TÇD hazırlama	TÇD hazırlama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
7	IHA.P15.01 Dikey Rüzgar Tüneli için Kesintisiz Güç Kaynağı Tedariki (DRT-KGK)	05.01.2012/618	Hazır alım	1 adet Kesintisiz Güç Kaynağı Sistemi	Teklif Değerlendirme	TÇD yayımlanmıştır.
8	IHA.P09.01 FMS Çok Maksatlı İHA Tedariki (Predetor)	14.05.2004/243 (Başlangıç) 18.12.2008/440 (Firma Seçimi)	Yurtdışı Hazır Alım	2 Adet MQ-1	-	Teklif ve Kabul Mektubu beklenmektedir.
9	Uydu Fırlatma Sistemi (ŞİMŞEK) Projesi	17.07.2012-657	Yurt İçi Geliştirme	Uydu Fırlatma Sistemi	Teklif Değerlendirme	Yapılabilirlik Etüdü Sözleşmesi imzalanmış ve Dnem-1'e ilişkin alınan teklifin değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır.
10	IHA.P14.01 IV.Paket Taarruzi İHA Geliştirme Programı(Taarruzi İHA)	17.07..2012/633	Yurt İçi Geliştirme	Ön tasarım ve kavramsal tasarım + 2 adet iniş takımı (opsiyonel) + 2 adet turboprop motor (opsiyonel)	TÇD hazırlama	TÇD hazırlama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
11	IHA.P04.03 Faydalı Yük Sistemi Tedariki (Çaldıran-GFE 1)	17.07.2012/658	Hazır alım	4 kamera (+14 opsiyon)	Teklif Değerlendirme	TÇD yayımlanmıştır.
12	IHA.P04.04 VLS ve IFF Cevaplayıcı Tedariki (Çaldıran-GFE 2)	17.07.2012/658	Hazır alım	12+6 Hava Veri terminali 6+3 Yer Veri Terminali 4+2 Uzak Görüntü Terminali	Teklif Değerlendirme	TÇD yayımlanmıştır.
13	IHA.P12.01 Gören İnsanlı Keşif Uçağı Geliştirme Projesi (GÖREN)	05.01.2012/603	Yurt İçi Geliştirme	3 adet C-160 ve 2 adet C-130 üzerine görev sistemleri entegrasyonu	TÇD Hazırlık	Teknik şartname hazırlama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

14	IHA.P09.02 FMS Taarruzi İHA Tedariki (Reaper)	14.05.2004 / 243 (Başlangıç) 18.12.2008 / 439 (Firma Seçimi)	Yurt Dışı Hazır Alım	4 Adet MQ-9 Reaper	-	Teklif ve Kabul Mektubu beklenmektedir.
15	IHA.P08.02 Mini İHA Simülatörü tedariki (MİHASİM)	21.04.2009/462	Yurt İçi Geliştirme	1 adet simülatör	Teklif Bekleme	Teknik isterler belirlenmiştir.
16	IHA.P02.02 ANKA Seri Üretim Projesi (ANKA Seri GÖZAT-1)	14.05.2004/243- Başlama 05.01.2012/602- Firma Seçim	Yurt İçi Geliştirme	1 Adet ANKA Sistemi (10 Hava Aracı ve Yer Sistemleri)	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlıkları tamamlanmıştır.

Ar-Ge Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Ana Yüklenici		Proje Aşaması	2012 Gelişmeleri
1	A.07.10 MODSİM-SAMMOS-1 (Satihta Konuşlu Aktif Hava Savunma Harekatı'nın Modellenmesi ve Simülasyonu)	17 .07. 1998, 98/8	METEKSAN SİSTEM-C2TECH	SSDF	Kabul	Nihai Kabul Testleri hazırlık çalışmaları yapılmıştır.
2	A.07.11 MODSİM-MGKMOS (Müşterek Görev Kuvveti Harekatının Modellenmesi ve Simülasyonu)	17 .07. 1998, 98/8	ODTÜ-HAVELSAN	SSDF	Üretim ve Teslimat	Garanti dönemi kapatılmıştır.
3	A.14 MİLGEM TB-SH 05 Sualtı Telefonu Üretim ve Entegrasyonu	22.06.2005-281	TÜBİTAK-MAM	SSDF	Üretim ve Teslimat	Proje başarıyla tamamlanmıştır.
4	A.15 MİLGEM Milli Sonar Deniz Birimleri Üretim ve Entegrasyonu	14 .05. 2004-247	TÜBİTAK-MAM	SSDF	Tamamlandı	Garanti dönemi faaliyetleri yürütülmektedir.
5	A.17 MİLGEM Elektromanyetik Uyumluluk ve Etkileşimin Azaltılması	14 .05. 2004-247 22 .06. 2005-281	TÜBİTAK-UEKAE	SSDF	Üretim ve Teslimat	Proje tamamlanmıştır.
6	A.18 MİLGEM Degaussing (D/G) Sistemi Üretimi ve Entegrasyonu	22.06.2005-281	TÜBİTAK-MAM Enerji Enstitüsü	SSDF	Üretim ve Teslimat	Garanti dönemi faaliyetleri yürütülmektedir.
7	A.20 Radar Video Plot Çıkartma Sistemi Tasarım ve Üretimi	14.05.2004-256	ESDAŞ	SSDF	Tamamlandı	Kesin Kabul Testleri tamamlanmıştır.
8	A.21.01 Fiber Optik Kablo Denetim Sistemi	22.06.2005-284	TÜBİTAK-UEKAE	TÜBİTAK	Üretim ve Teslimat	Garanti dönemi faaliyetleri yürütülmektedir.
9	A.21.03 Milli PAP (ROV) Cihazı Geliştirilmesi	22.06.2005-284	TÜBİTAK-MAM- EE	TÜBİTAK	Üretim ve Teslimat	Proje Gözden Geçirme Faaliyetleri yürütülmüştür.
10	A.21.08 Milli Sonoboy Geliştirilmesi ve Üretimi	22.06.2005-284	TÜBİTAK MAM BTE	TÜBİTAK	Prototip Dönemi	Garanti dönemi faaliyetleri yürütülmüştür.

11	A.21.09 Deniz Harp Oyunu Simülasyonu Altyapısı (DEHOS)	22.06.2005 -284	Meteksan Savunma	TÜBİTAK	Prototip Dönemi	Kabul Testleri başarı ile tamamlanmıştır.
12	A.21.10 SAR Teknolojileri Geliştirilmesi	22.06.2005 -284	ASELSAN, SDT	TÜBİTAK	Tamamlandı	Kesin Kabul Testleri tamamlanmıştır.
13	A.21.16 Görüntü Analizi ve Otomatik Hedef Tanıma	22.06.2005- 284 06.01.2010-509	HAVELSAN, ASELSAN, SDT	SSDF	Tasarım Dönemi	Faz-2 çalışmaları yürütülmektedir.
14	A.21.24 Tümü Elektrikli Gemi (TEG)	22.06.2005- 284	-	TÜBİTAK	Model Belirleme	Model Belirleme
15	A.21.25 Güdümlü Mermi Başlıklı Simülatörlerin (RF/IR) Geliştirilmesi	30.03.2007-362 06.01.2010-509	-	SSDF + Milli Bütçe	Sözleşme Görüşmeleri	Sistem Gereksinimleri Belirleme aşaması tamamlanmıştır.
16	A.22 Kaska Entegre Kumanda Sistemi (AVCI)	12.12.2006 -350	ASELSAN	SSDF	Üretim ve Teslimat	Kabul Testleri planlaması yapılmıştır.
17	Yakıt Pilleri Geliştirilmesi Projesi	18.12.2008-452	TR TEKNOLOJİ ve VESTEL SAVUNMA SAN. A.Ş.	SSDF	Üretim ve Teslimat	A-2 fazında Prototip Geliştirme, Test ve Doğrulama çalışmalarına devam edilmiştir.
18	Fiber Lazerlerin Geliştirilmesi Projesi	18.12.2008-452	METEKSAN SAVUNMA SAN. A.Ş.	SSDF	Tasarım Dönemi	Proje başarıyla tamamlanmıştır.
19	Milli AUV Cihazı Projesi	06.01.2010 -506	GATE ELEKTRONİK A.Ş.	SSDF	Tasarım Dönemi	Sistem geliştirme ve entegrasyon çalışmalarına devam edilmiştir.

İleri Teknoloji ve Endüstri Parkı (İTEP)

İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Havaalanı (İTEP) Projesi kapsamında hayata geçirilen Sabiha Gökçen Havalimanı'nı 2012 yılında toplam 127.733 uçak kullanmış olup 2011 yılına göre uçak trafiğinde %5 artış sağlanmıştır. Havalimanı, 9.739.393'ü iç hat, 5.061.627'si dış hat olmak üzere, 2011 yılına oranla %8 artışla toplam 14.801.020 yolcuyu ağırlamıştır. Havalimanı, bu trafik rakamları ile Türkiye havalimanları arasında iç hatlarda ikinci, dış hatlarda ise üçüncü sıradaki yerini korumuştur.

İstanbul Pendik Kurtköy bölgesinde bulunan taşınmaz üzerindeki yatırımlar ile Müsteşarlığımızın İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ile imzalamış olduğu "Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı Yeni Terminal Binası ve Müteammimlerinin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılmasına İlişkin Uygulama Sözleşmesi" kapsamındaki işletme faaliyetlerine ve yatırımlara yer yönelik taahhütlerin yerine getirilmesi takip edilmiştir. Uygulama Sözleşmesi çerçevesinde, Görevli Şirket tarafından 2012 yılı için 76.514.851 Avro tutarındaki 2. kullanım bedeli ödemesi SSDF'na yatırılmıştır.

Master Plan öngörülerini doğrultusunda Sabiha Gökçen Havalimanı'nda II. Pist inşasına yönelik olarak Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ile Müsteşarlığımız arasında bir Protokol imzalanmış olup, II. Pist yatırımına ilişkin tüm faaliyetler bedeli SSDF tarafından karşılanmak üzere DHMİ tarafından gerçekleştirilecektir. II. Pistin 2016 yılı sonunda hizmete açılması planlanmaktadır.

İlave kamulaştırma işlemlerine yönelik olarak Acele Kamulaştırma yapılması için Bakanlar Kurulu Kararı istihsal edilmiş olup, bu çerçevede çalışmalar sürdürülmektedir.

Sabiha Gökçen Havalimanı'nda Havacılık Bakım ve Onarım Merkezi kurulmasına yönelik olarak 2010 yılı Mart ayında THY Teknik tarafından inşaatına başlanan HABOM tesislerinin inşaatına devam edilmiştir.

Diğer taraftan, İTEP Projesi çerçevesinin temel birimi olan Teknopark İstanbul Projesi kapsamında yürütülen çalışmalara destek sağlanmıştır.

TEKNOPARK İSTANBUL

Teknopark İstanbul, Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülmekte olan İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Havaalanı Projesi (İTEP) kapsamında kurulmuş olup, İstanbul Anadolu Yakasında Pendik, Kurtköy bölgesinde Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı bitişiğinde yer almaktadır. Yaklaşık 235 hektarlık bir alanı kapsayan Teknopark İstanbul, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'na göre 3 Ekim 2009 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB) statüsü kazanmıştır.

04 Mayıs 2010 tarihinde kurularak faaliyete başlayan Teknopark İstanbul ortakları:

1. Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM),
2. İstanbul Ticaret Odası (İTO),
3. İstanbul Ticaret Üniversitesi (İTİCÜ),
4. Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. (HEAŞ)
5. Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş. (STM)'dir.

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Yüksek teknolojide önde gelen ülkelerden biri olmak amacıyla “Teknopark İstanbul” için belirlenen hedef sektörler aşağıda yer almaktadır;

1. Havacılık ve Uzay
2. Savunma Sanayii
3. Denizcilik
4. İleri Elektronik
5. İleri Malzemeler
6. Endüstriyel Yazılım
7. Enerji
8. Sağlık

Teknopark İstanbul’un üniversitede yapılan bilimsel çalışmaların sanayiye uygulanarak ekonomik değere çevrilmesinin sağlandığı, üniversite ve sanayi arasında kuvvetli bir teknoloji transferi faaliyetinin gerçekleştirildiği bir Teknopark olması hedeflenmektedir.

Toplam 2 Milyar Dolarlık bir yatırımla şekillenecek “Teknopark İstanbul”un hedefleri arasında 15 yıllık bir gelişme süresi sonunda 1000’e yakın firma ve 30.000’den fazla uzman Ar-Ge personeli ve nitelikli elemanın faaliyet göstermesi, yaklaşık 950.000 m² kapalı alan yaratılması ve ileri teknoloji alanında değerli iş hacmi yaratılması yer almaktadır.

2012 yılı içerisinde,

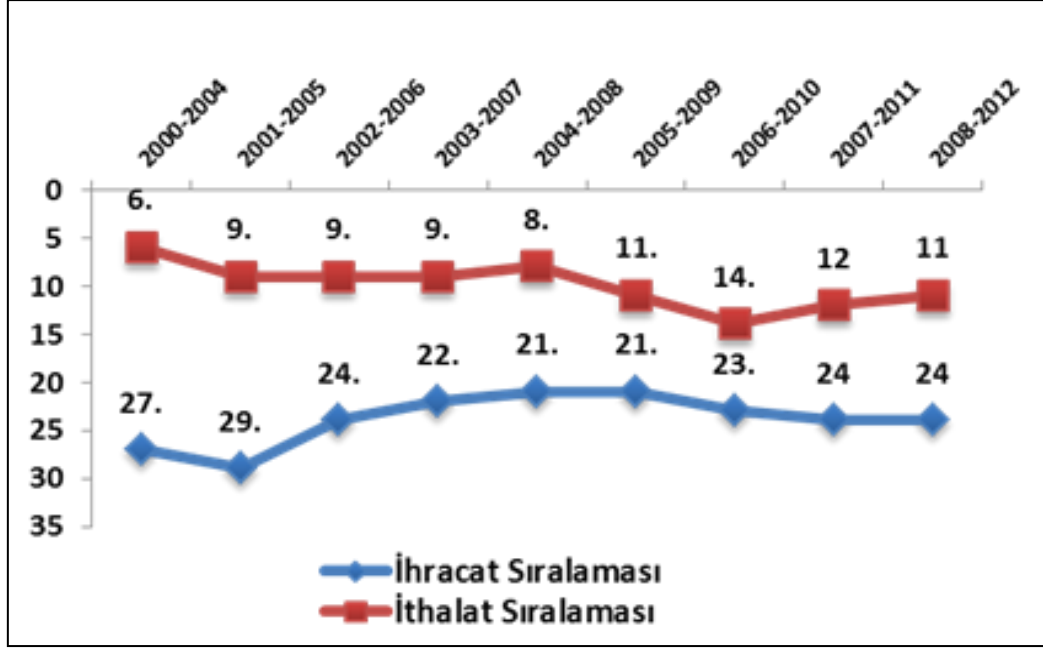
- 29 Ocak – 05 Şubat tarihlerinde ABD ziyareti gerçekleştirilmiş, hedef sektörlerde yer alan toplam 9 firma ile görüşülerek, Teknopark İstanbul tanıtımı yapılmıştır.
- 13 Nisan’da Haliç Kongre Merkezi’ndeki 1.Makine ve Aksamları İmalat Teknolojileri Ar-Ge Proje Pazarı’nda Teknopark İstanbul tanıtım standı açılmış ve ziyaretçilere bilgi verilmiştir.
- 14 Nisan’da DSA Savunma fuarında Malezya’da yer alan Cyberjaya teknoparkı ile işbirliği kurulması amacıyla MoU imzalanmıştır.
- 05 Mayıs’ta ABD’de gerçekleşen TABCON (Turkish American Business Conference) 2012’de Teknopark İstanbul tanıtımı yapılmıştır.
- “İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Yerleşke Alt Yapı ve Alt Yapı Tesisleri Yapım İşleri” ihalesi yapılarak sözleşme imzalanmış, altyapı inşaatlarına başlamıştır.
- Teknopark İstanbul’da inşaa edilecek Yönetim Binası, Ar-Ge Merkezi, Kuluçka Merkezi ve Sosyal Tesis yapıları için mimari tasarım proje yarışması düzenlenmiştir.
- 30 Ekim – 03 Kasım tarihlerinde Helsinki ve Stockholm’de bulunan Nokia, Tekes, Ericsson, Saab Defence firmaları ziyaret edilerek, Teknopark İstanbul tanıtımı yapılmıştır.
- Teknopark İstanbul Bilim ve Teknoloji Danışma Kurulu tarafından Teknopark İstanbul’da faaliyet göstermek üzere başvuru yapan firmaların değerlendirmeleri yapılmıştır.
- İlk Ar-Ge Binası inşaatının faaliyetlerine devam edilmiştir.
- Teknopark İstanbul alanından geçen Orta Gerilim Hattı yer altına alınmıştır.
- Teknopark İstanbul’un yeni web sayfası aktif hale getirilmiştir.
- Teknopark İstanbul’un ileride ihtiyaç duyabileceği gelişim alanı olarak kullanılmak üzere Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı’na mera arazisi tahsis değişim talebinde bulunulmuştur.

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

2- Performans Sonuçları Tablosu

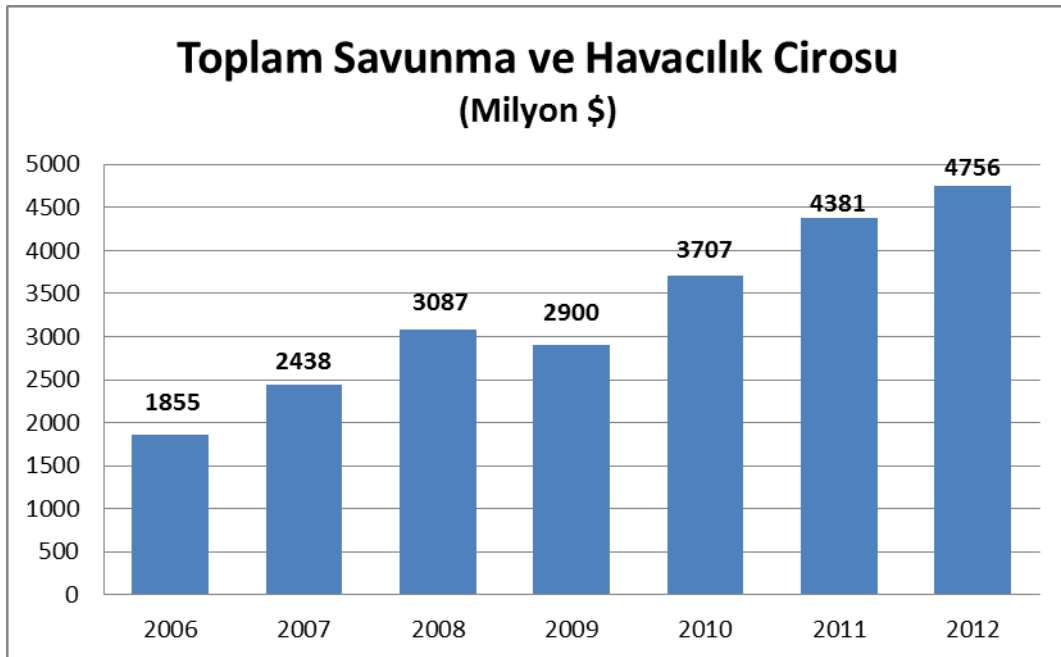
SSM 2012 yılı faaliyetlerinin, Performans Programı kapsamında belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıda verilmiştir.

Dışa Bağımlılık ve Silahlı Kuvvetlerimizin Caydırıcılığına İlişkin Göstergeler

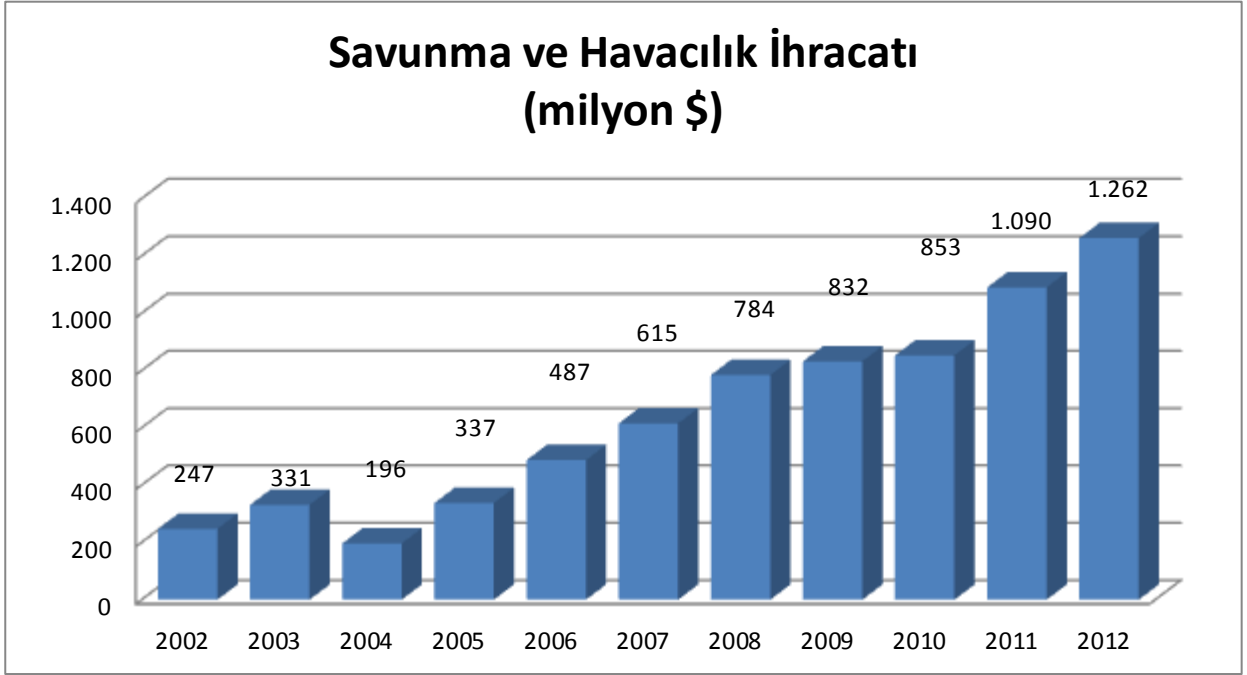


Şekil 15: 5 Yıllık Birikimli Verilerle Türkiye'nin İhracat-İthalat Sıralaması(KAYNAK:SİPRI)

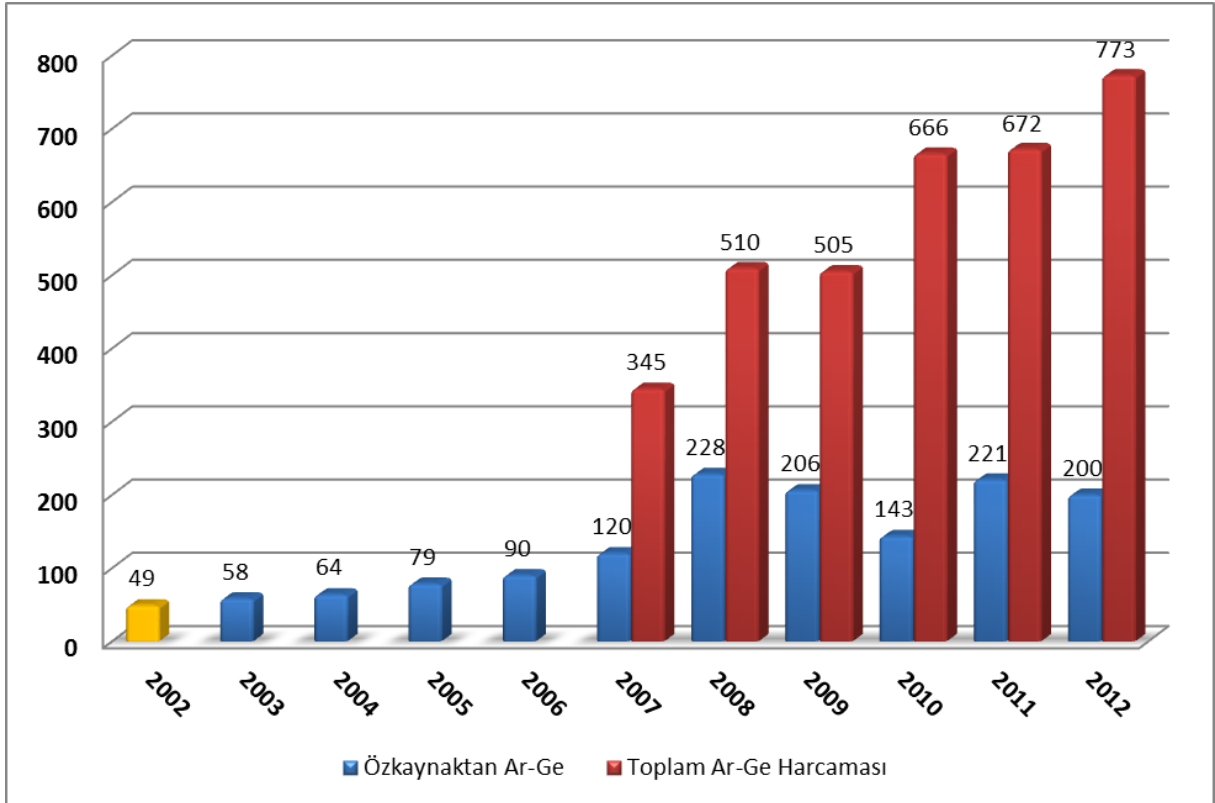
Türk Savunma Sanayiinin Rekabet Gücüne İlişkin Göstergeler



Şekil 16: Toplam Savunma ve Havacılık Ciroosu (Kaynak:SASAD)

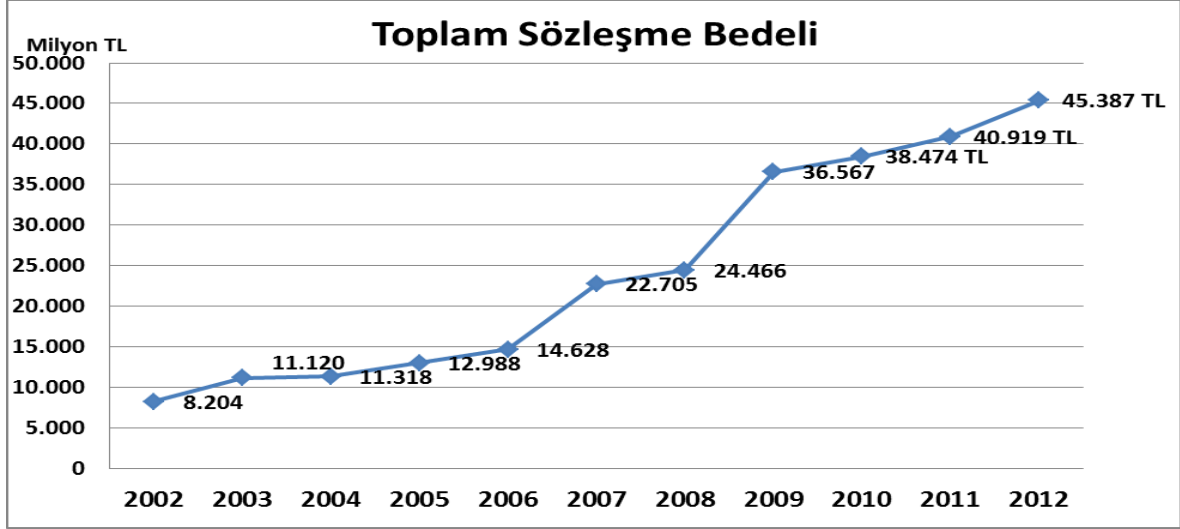


Şekil 17: Türk Savunma Sanayiinin İhracat Performansı (Kaynak:SSI)

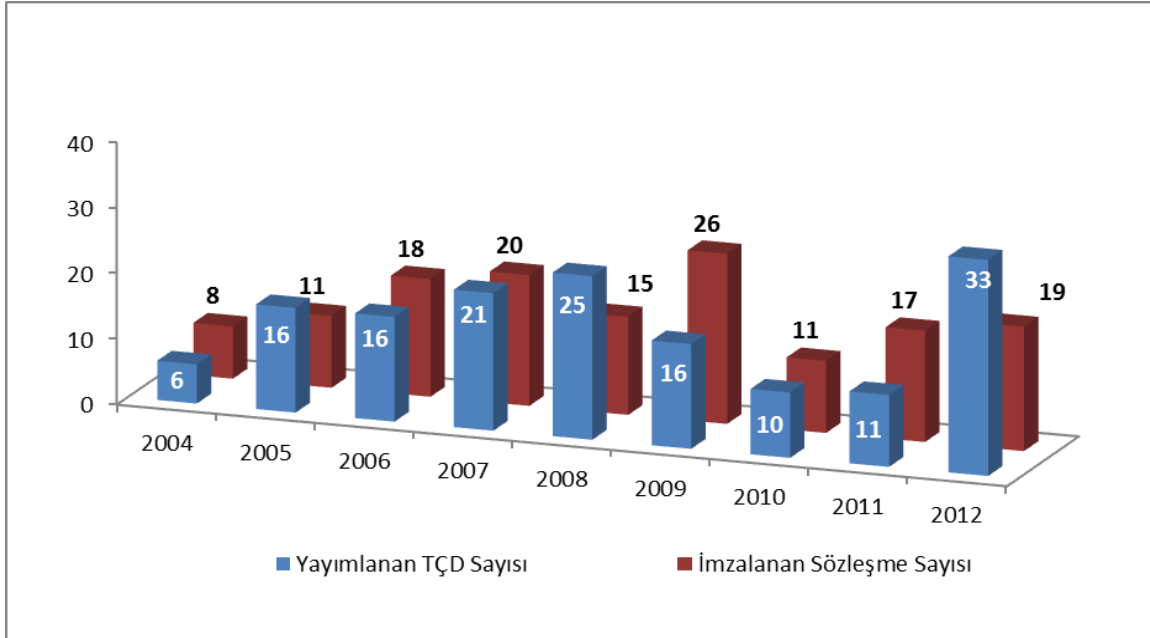


Şekil 18: Türk Savunma Sanayii Firmalarının Gerçekleştirdikleri Ar-Ge Harcamaları (Milyon \$)
(Kaynak:SASAD)

Tedarik Faaliyetlerine İlişkin Göstergeler



Şekil 19: Sözleşmesi İmzalanmış Projelerin Toplam Bedeli



Şekil 20: Yayımlanan TÇD ve İmzalanmış Sözleşme Sayısı

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

Stratejik Amaçlar Bazında Performans Göstergeleri

STRATEJİK AMAÇ 1: Sürdürülebilir ve Rekabetçi Savunma Sanayiinin Mimarı Olmak		
Gösterge	Ölçü Birimi	2012
SS25 Etkinlik Karma Göstergesi (%25 sürdürülebilirlik indeksi + %25 işgücü verimliliği artış oranı + %25 büyüme yüzdesi + %25 savunma ve havacılık dışı ciro artış oranı)	%	92,55
Savunma Havacılık cirosu içerisinde yan sanayi payı	%	10,94
SS25 Lojistik Cirosu ³	₺	116.074.264,75 ₺
Lojistik standart sözleşmesinin oluşturulma durumu	Durum Bilgisi	Lojistik Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü Ağustos 2012'de kurulmuş olup, proje grupları ile görüşmelere Eylül 2012 itibarıyla başlanmıştır. Proje grupları ile başlangıç projeleri kapsamında çalışmalar yapılmakta olup, eş zamanlı olarak lojistik destek standart sözleşmelerinin ana yapısının oluşturulması çalışmalarına da devam edilmektedir.
Toplam S&H cirosu	₺	4,75 Milyar ₺
Toplam S&H cirosu içerisinde ihracat oranı ⁴	%	26,53
SS25 Net ihracatı ⁵	₺	523.037.622,58 ₺
SS25 Offset harici ihracat oranı ⁶	%	67,77
Toplam S&H ihracatı ⁷	₺	1,26 Milyar ₺

Tablo 5: Stratejik Amaç 1-Performans Göstergeleri

³ 2011 yılı verileri esas alınmıştır. (2011 yılı ortalama döviz kuru: 1₺=1,67 TL)

⁴ 2012 SASAD verilerinden hesaplanmıştır.

⁵ 2011 yılı verileri esas alınmıştır. (2011 yılı ortalama döviz kuru: 1₺=1,67 TL)

⁶ SS25 Firmalarının Sanayileşme Portalinde yaptıkları beyanlar esas alınarak hesaplanmıştır.

⁷ 2012 yılı SASAD verisidir.

SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

STRATEJİK AMAÇ 2: TSK'yı Geleceğin Muharebe Ortamına Hazırlayacak Savunma Ve Güvenlik Teknolojilerinde Yetkinlik Kazanmak		
Gösterge	Ölçü Birimi	2012
Arge Sözleşmeleri Toplam Tutarı	₺	75.718.442 ₺
Teknoloji Kazanım Yol Haritasının hayata geçirilme oranı ⁸	%	100
Uçuşa Elverişlilik Sertifikasyonu uygulanan projelerin sayısı ⁹	Sayı	8

Tablo 6: Stratejik Amaç 2-Performans Göstergeleri

STRATEJİK AMAÇ 3: Paydaş Memnuniyetini Esas Alarak Program Yönetiminde Olgunluğa Ulaşmak		
Gösterge	Ölçü Birimi	2012
SSİK Başlangıç Kararından önce PYP'si onaylanmış proje oranı	%	25
Yıllık paydaş değerlendirme anketi puanı ¹⁰	Sayı	İhtiyaç Makamı: 63,82 ; Firmalar: 73,84 ; Üniversite/Enstitü:71,4
Rapor sayısı (Ön yapılabilirlik, yapılabilirlik, Program planı, vb)	Sayı	4
İhracat Kredi/Teşviki için kullanılan kaynak	TL	0 TL
Müşterilikte gerçekleştirilen savunma harcamaları	TL	3.881.086.587 TL

Tablo 7: Stratejik Amaç 3-Performans Göstergeleri

STRATEJİK AMAÇ 4: Kurumsal Yapıyı Etkinleştirmek		
Gösterge	Ölçü Birimi	2012
Personel devir hızı	%	5
Kişi başı eğitim harcamaları	TL	1.915,83 TL
Kişi başı yıllık eğitim saati	Saat	46,7

Tablo 8: Stratejik Amaç 4-Performans Göstergeleri

⁸Teknoloji Kazanımı Yol Haritası :TSK'nın ihtiyaçları doğrultusunda yurt içi geliştirme yoluyla tedariki planlanan silah sistemlerinin/platformlarının ihtiyaç duyduğu teknolojik altyapının kazanılması amacıyla oluşturulan dokümanı ifade etmektedir.

⁹(Erciyes, Özgür, Karayel, HÜRKUŞ, ARI, JSF, A400M, Operatif İHA Motor Geliştirme) Uçuşa Elverişlilik Sertifikasyon Süreçleri proje kapsamına göre uyarlanarak uygulanmaktadır.)

¹⁰ İlgili değerlendirmeler 0-100 puan aralığında yapılmıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ

Kurumsal yetkinliği değerlendirmenin en sağlıklı yönteminin sonuç bazlı yaklaşım olduğundan hareketle, Müsteşarlığımızın çıktıları aşağıda rakamsal veriler ile desteklenmek suretiyle özetlenmiştir:

- Toplam savunma ve havacılık sektör cirosu bir önceki yıla kıyasla %9 artışla 4.75 milyar \$'a ulaşmıştır.
- Sektörün sürdürülebilirliği açısından kritik önem taşıyan **savunma ve havacılık ürünleri ihracatı** 1.26 milyar dolara ulaşmıştır.
- Özellikle 2004 yılından itibaren Müsteşarlığımızın işyükü sürekli bir artış göstermektedir. 2012 yılına gelindiğinde yürürlükteki proje sayımız 310'a, yönettiğimiz bütçe (sözleşmeye bağlanmış proje bedelleri toplamı) 45 milyar TL'ye ulaşmıştır.
- 2012 yılı içerisinde Müsteşarlığımızca 7 adet ve yaklaşık 109 milyon TL bedelli Ar-Ge projesi imzalanmıştır. Diğer taraftan **firmalarımızın özkaynaklarıyla gerçekleştirdikleri Ar-Ge yatırımları** 200 milyon \$; dış finansman dahil gerçekleştirdikleri toplam Ar-Ge harcamaları 772 milyon \$ olarak gerçekleşmiştir.
- 2012 yılı içerisinde gerçekleşen offset miktarı 2.16 milyar \$ olmuştur. 2012 yıl sonu itibarı ile toplam 8.44 milyar \$ tutarında bir SK/O yükümlülüğü gerçekleşmiştir. Bu yükümlülük savunma firmalarımızın gelecekte üstlenebilecekleri bir iş potansiyeli oluşturmaktadır.
- Projelerin tasarım sürecinin, üretim faaliyetlerinin, test ve kabul işlemlerinin yüklenici tesislerinde ve sürekli takip edilmesi amacıyla, savunma firmalarında kalite güvence temsilcisi bulundurulmaktadır. Bu çerçevede halen 29 yüklenici firma tesisinde 43 personel görev yapmaktadır
- Yıl içerisinde personel başına ortalama 46,7 saat eğitim alınmış; bu alanda harcanan kişi başı eğitim tutarı 1.915,83 TL olarak gerçekleşmiştir.
- Sektör performansının bilimsel yaklaşımlarla takibine yönelik ilk kez 2010 yılında gerçekleştirilen Savunma Sanayii 25 Analiz Çalışması bir önceki yıl verileri ile 2012 yılında da gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma çerçevesinde firmaların mali analizleri gerçekleştirilmiş ve Savunma Sanayii Gündemi Dergisi'nde yayımlanmıştır.
- Savunma Sanayii Gündemi Dergisi 2012 yılında Hava Araçlarında Sertifikasyon, Kümelenme-Sanayileşme Faaliyetleri ve Lojistik Destek temaları ile üç sayı olarak yayımlanmıştır.
- Müsteşarlığımızda üniversite öğrencilerine yönelik olarak, 16-20 Temmuz 2012 tarihleri arasında "SSM Tanıtım ve Öğrenci Bilgilendirme Programı" düzenlenmiştir. Toplam 67 öğrencinin katıldığı bu programda, Müsteşarlığın görev ve faaliyetlerinin yanı sıra bugüne kadar hayata geçirilen projelerden başarı hikayelerine de yer verilmiştir.
- 2012 yılında 4 Uzman Yardımcılığı, 1 A Grubu Sözleşmeli Personel, 3 Proje Asistanı ve 3 Yönetici Asistanı sınavı açılmış olup toplam 11 sınav açılmıştır. Toplam 10 sınav süreci başarıyla tamamlanmış ve 1 Uzman Yardımcılığı sınav ilanına çıkmıştır.
- Müsteşarlığımızı gelecek yıllara taşıyacak en değerli sermayenin insan kaynakları olduğu bilinci ile, Müsteşarlığımızın ve savunma sanayii sektörünün tanıtımı ve nitelikli iş gücü tarafından farkındalığın artırılması amacıyla, 2009 yılından itibaren üniversitelerde düzenlenen kariyer fuarlarına ve sektör tanıtım günlerine katılım sağlanmaktadır.

2012 yılında Bilkent Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, TOBB Üniversitesi ile Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde, gerek stant

SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2012 Faaliyet Raporu

açılarak, gerek sunumlar yapılarak, Müsteşarlığımız ve savunma sanayii sektörü ülkemizin önde gelen üniversitelerindeki öğrencilere tanıtılmıştır.

2013 yılında da aynı amaçla, uluslararası değerlendirme kriterleri ve ÖSYM taban puanları esas alınarak belirlenen ilk 13 üniversitedeki kariyer fuarlarına ve sektör tanıtım günlerine katılım sağlanması planlanmıştır.

- TEMA Vakfı ve Çevre ve Orman Bakanlığı Ağaçlandırma ve Erozyon Kontrolü Genel Müdürlüğü ile koordineli olarak Kuzey Çevreyolu Hatıra Ormanı sahasında düzenlenen Savunma Sanayii Müsteşarlığı Çalışanları Hatıra Ormanı'na işe yeni başlayan personel tarafından ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir.

Diğer taraftan Müsteşarlığın güçlü ve geliştirmeye açık yönlerine ilişkin değerlendirmelerimiz aşağıda özetlenmiştir:

A-Üstünlükler

- Savunma sistemleri tedariki ve proje yönetimi konusunda Müsteşarlığın 27 yıllık tecrübesi ve uzmanlaşmanın sağlanması
- 3238 sayılı Savunma Sanayii Hakkında Kanun ile kurulan etkin tedarik mekanizması
- Sürekli bir finansman kaynağı olarak Savunma Sanayii Destekleme Fonu
- Gelişmeye açık yönetim anlayışı ve üst yönetici liderliği
- Yürütülen projelerin ülke savunması ile TSK'nın modernleşmesine ve caydırıcılığına sağladığı katkı
- Strateji geliştirme kapasitesinin güçlenmesi; yazılı hedeflerle ve performans göstergelerine dayalı stratejik yönetim yaklaşımının uygulanması

B-Gelişmeye Açık Yönler

- Yürütülen projeler ve gerçekleştirilen faaliyetler dikkate alındığında hizmetlerin sınırlı sayıda personel ile gerçekleştirilmesi
- Proje gruplarında mali-finansman yönetim kültürü eksikliği
- Proje gruplarında işyükü paylaşımı sistematığı eksikliği
- Mükemmeliyet ağlarının ve Ar-Ge konseptinin uygulamaya aktarılamayışı
- Savunma Sanayi Destekleme Fonunun kullanımına ilişkin planlama eksikliği
- Müsteşarlığın proje sayısında son yıllardaki hızlı artışla birlikte ilişkili projeler ve proje dışı çalışmaların koordinasyonu
- Müsteşarlık süreçlerinin daha etkin yürütülmesine imkan sağlayacak bir yönetim bilgi sistemi yazılımının kullanımı

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

2012 Yılı Faaliyet Raporu Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın 2012-2016 yıllarını kapsayan ikinci Stratejik Planlama Dönemi'nin ilk yılına ait gelişmeleri ve verileri içermektedir. Sözkonusu Plan, geçmiş beş yıllık dönemde edinilen tecrübeler ışığında, önümüzdeki beş yılla ilişkin proje ve faaliyetleri içerisinde barındırmaktadır. Kurumun artan işyüküne paralel olarak yeterli sayıda nitelikli personelin işe alınması ve bu kişilerin gerekli donanıma kavuşturulması büyük önem taşımaktadır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin, işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, Müsteşarlığın menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara

29/04/2013



Murad BAYAR

Müsteşar

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Müsteşarlığımızın 2012 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara

29/04/2013



Dr. Oğuz HAMŞİOĞLU
Strateji Geliştirme Daire Başkanı