

2021

PERFORMANS PROGRAMI

DEVLET HAVA
MEYDANLARI
İŞLETMESİ

PERFORMANS PROGRAMI

2021

İÇİNDEKİLER

<i>Bakan Sunuşu.....</i>	<i>4</i>
<i>Genel Müdür Sunuşu.....</i>	<i>6</i>
<i>Genel Bilgiler.....</i>	<i>7</i>
<i>A-Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....</i>	<i>7</i>
<i>B-Teskilat Yapısı.....</i>	<i>8-9</i>
<i>C-Fiziksel Kaynaklar.....</i>	<i>10-11</i>
<i>D-İnsan Kaynakları.....</i>	<i>12-14</i>
<i>Performans Bilgileri.....</i>	<i>15</i>
<i>A-Temel Politika ve Öncelikler.....</i>	<i>15</i>
<i>B-Amaç ve Hedeflerimiz.....</i>	<i>16-23</i>
<i>C-Performans Göstergeleri, Hedefleri ve Faaliyetler.....</i>	<i>24-80</i>
<i>Kaynak İhtiyaç Tablosu.....</i>	<i>81-82</i>
<i>Ekler (Sorumlu Birimler Tablosu).....</i>	<i>83-91</i>



ADİL KARAİSMAİLOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

BAKANIN SUNUŞU

- Havayolu Yolcu Taşıma ve Lojistiğinde Bölgenin Merkez Ülkesi Olacağız
- Yeni Rekorlara, Havayolu ile Kanat Açacağız
- Türkiye, Doğu-Batı Hattının Hava Koridoru Olacak

Havacılık sektörü, ülkelerin dünya üzerindeki ulaşılabilirlik düzeylerini artırırken, ticari, ekonomik ve kültürel yönden gelişmesine de önemli katkılar sağlıyor.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak, tüm ulaşım modlarında olduğu gibi, yolcu ve yük taşımacılığında da havacılığın payını artırmak için yoğun bir şekilde çalışıyoruz.

2003'den bugüne kadar, havayollarına 87,7 milyar liralık yatırım yaptık. Nisan 2020 itibarıyla havayollarında devam eden 93 projemiz hız kesmiyor.

Lojistik Master Planına uygun olarak, ülkemizin havayolu ulaşımında Doğu-Batı, Kuzey-Güney bağlantısını güçlendiriyoruz.

Yolcu taşımacılığının yanı sıra, hava kargo ve yer lojistiği arasındaki sinerjinin artırılması ve uluslararası entegrasyonun sağlanması temel hedeflerimiz arasında. “Oyun kurucu ve geleceğin küresel lideri Türkiye” vizyonumuza uygun biçimde, İstanbul Havalimanı’nı ‘hava kargo merkezi’ olarak konumlandırmak istiyoruz. Böylece Türkiye, yolcu trafiği ile birlikte, lojistikte de bölgesinde kilit ve merkez ülke olacaktır.

Dünya ile birlikte ülkemizde de yaşanan Kovid-19 salgın sürecinde, tüm havalimanlarımızda, uluslararası standartta ‘pandemi sertifikası programı’ uyguladık. Programı başarı ile tamamlayan havalimanlarımız, yeni normalleşme sürecinde, yurt içinde ve uluslararası hava trafiğinde yoğun bir şekilde hizmet vermeye devam ediyor. Havalimanlarındaki sağlık koruma tedbirlerini uluslararası düzeyde etkin bir şekilde uyguluyoruz. “Dünyayı Türkiye’ye bağlamak” için var gücümüzle çalışıyoruz.

Salgına rağmen, çevreye duyarlı ve erişilebilir kıldığımız havalimanlarımızda alınan kapsamlı önlemler ile gücünü sahip olduğumuz teknolojik altyapıdan alan akıllı uygulamalar sayesinde, tüm yolcularımızın gönül rahatlığı ile hava ulaşımından faydalanmaya devam etmesini sağladık.

Küresel ekonomideki yavaşlama, 2020 yılında etkisini gösterirken, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan’ın liderliğinde, önceliklerimizi belirleyerek, hızlı ve etkin kararlar alıp titizlikle uyguladık. Bu alın teri, inanç ve azim sayesinde Türkiye, trendini yükselten ülkeler arasında yerine alacaktır.

Devlet Hava Meydanları İşletmemiz de bu dönemde, yeni havalimanı yatırımlarıyla kurumsal büyümeyi; inovasyona verdiğimiz önemle, yolcu konfor ve emniyetini en üst düzeyde tutmaktadır. Çalışmalar, tüm paydaşlarımızın eşgüdümüyle ve aralıksız sürüyor.

Havalimanlarımızı, büyüyen, kalkınan, küresel bir güç olma yolunda emin adımlarla yürüyen Türkiye’nin vitrini hâline getirmekten kıvanç duyuyoruz.

Bu vesile ile önümüzdeki dönemin hem ülkemize hem de dünyamıza huzur ve refah getirmesini temenni ediyor, havalimanlarımızda sevdiklerinizle geçireceğiniz keyifli bir konaklama ve iyi yolculuklar diliyorum.

ADİL KARAİSMAİLOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



Hüseyin KESKİN
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Türk sivil havacılığının küresel ölçekte ‘yükselen yıldız’ olmasında; Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğünün büyük payı bulunuyor. Ülkemizde birbiri ardına gerçekleştirilen dev yatırımlar, ileri teknoloji ile donatılmış modern havalimanları ve hava sahasında, uluslararası standartlarda verilen hizmetler ise bunun en önemli göstergesi olarak görülüyor.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, ana statüsünde belirtilen tüm görevleri, uluslararası kurallar ile standartlar çerçevesinde, kalite ve emniyet öncelikli hizmet anlayışına odaklı olarak sürdürmektedir. Kamu-Özel-İşbirliği modeli ile çok başarılı projeler hayata geçirilmiş ve gerek sektör gerekse ekonomi yönünden çok ciddi kazanımlar elde edilmiştir.

Türkiye’nin havalimanı otoritesi olan Genel Müdürlüğümüz; uluslararası standartlarda, kaliteli, güvenli ve konforlu hizmet anlayışıyla, üstün bir başarı ile yönettiği yaklaşık 1 Milyon km2’lik Türk hava sahasıyla tüm dünyada adından söz ettiren güçlü bir marka haline gelmiştir.

Tüm bu faaliyetlerinin yanında kuruluşumuz, Engelli vatandaşlarımızın kullanımı için “Engelsiz Havalimanı Projesi”, “Sürdürülebilir Çevre, Sürdürülebilir Havacılık” ilkesi doğrultusunda “Karbonsuz Havalimanı”, “Sessiz Terminal”, “Elektrikli Araçlar”, “Yolcu Dostu Havalimanı” gibi çevreye ve insana duyarlı vizyoner projelerle de geleceğe nefes, yarınlara umut oluyor.

Cumhurbaşkanlığınca açıklanan 2023 vizyonunda, ülkemizin küresel bir merkez olma hedefi ile 180 günlük eylem planları doğrultusunda vizyon, stratejik amaç, hedef ve performans göstergelerine, öngörülen maliyet ve ödenekler çerçevesinde ulaşmak amacı ile hazırlanan “Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü 2019-2023 Stratejik Planı” üçüncü yılına girerken belirlenen hedeflere ulaşılmasına yönelik olarak “2021 Performans Programı” hazırlanmış ve bu hedeflere ulaşılması için gerekli çalışmaların eksiksiz yapılması hedeflenmiştir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, bundan önce olduğu gibi bundan sonra da verdiği hizmet kalitesini arttırmak, ilişkili olduğu tüm sektörlerle ve ülkemize katkıda bulunmak için plan ve hedefler doğrultusundaki faaliyetlerini aynı duyarlılıkla sürdürecektir.

Hüseyin KESKİN
Yönetim Kurulu Başkanı
ve Genel Müdür

I.GENEL BİLGİLER

A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

DHİM Genel Müdürlüğünün Ana Statüsü ile belirlenmiş görevleri; sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, havalimanı yer hizmetlerinin sağlanması, hava trafik kontrol hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetler ile ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi ve modern havacılık düzeyine çıkarılmasını sağlamaktır. Ayrıca, sivil havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işletirmek ve işletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanunun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek, yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek de Kuruluşumuzun görevleri arasında yer almaktadır.

1- Kanun, tüzük ve yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde; müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirmek ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.

2- Bu faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için kaynaklar sağlamak ve artırmak.

3- Gerekli hallerde müesseseler, işletmeler, ortaklıklar kurmak veya kaldırmak veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.

4- Lüzumu halinde müesseseler kurmak veya kaldırmak, ortaklıklar kurulması, kaldırılması veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.

5-Bağlı ortaklık ve müesseselerinin bütçeleri ile fiyat, tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve sivil havacılık politikalarına uyumunu sağlamak.

6- Sivil Havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işletirmek.

7- İşletiminde bulunan hava alanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanunun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek.

8- İstihdamı geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar.

9- Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.

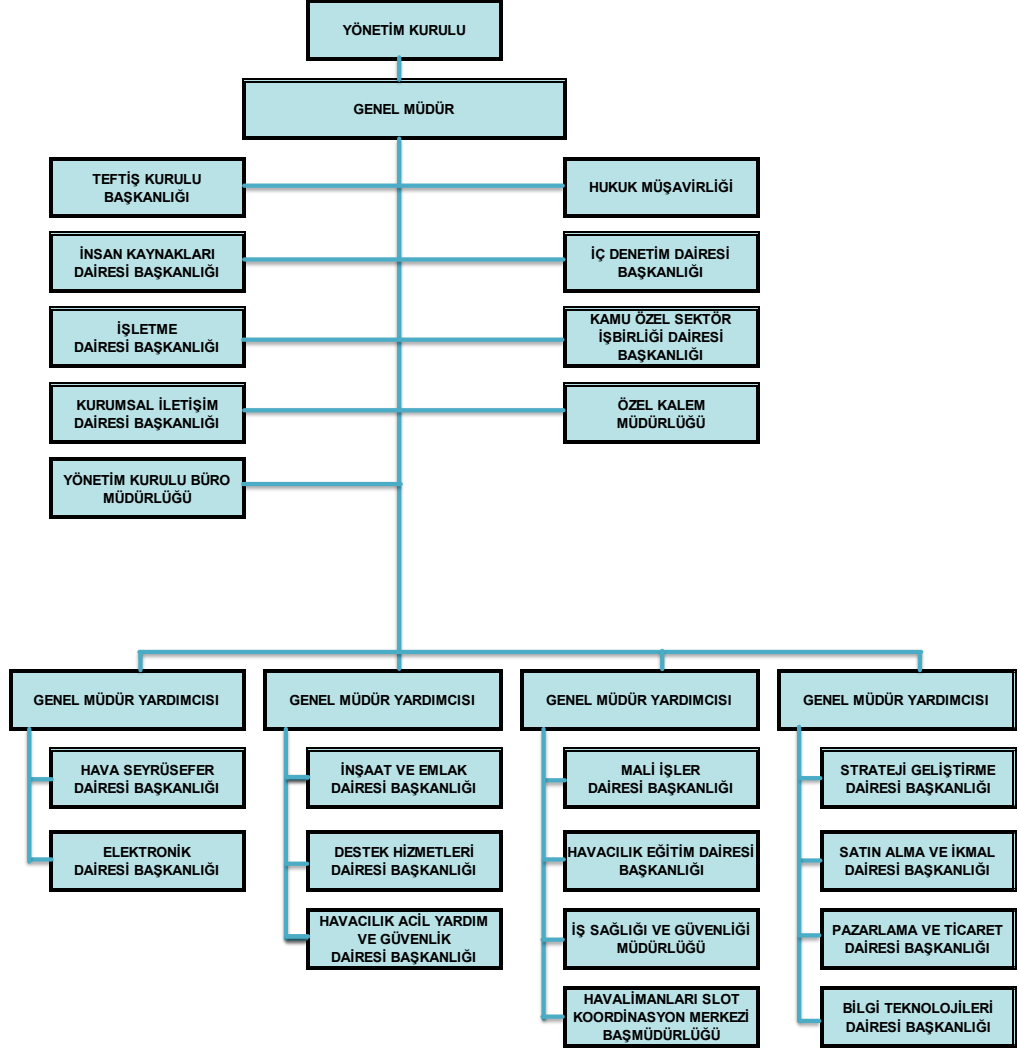
10- Faaliyet konuları ile ilgili olarak Bakanlar Kurulu tarafından verilen görevleri yapmak.

Kuruluş, bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya ve müessese, bağlı ortaklık, iştirak ve diğer birimleri ile yerine getirir. Kuruluşun amaç ve faaliyet konuları Koordinasyon Kurulu Kararı ile değiştirilebilir.

B- Teşkilat Yapısı

Merkez Teşkilatı

MERKEZ TEŞKİLAT ŞEMASI





C- Fiziksel Kaynaklar

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü merkez binası, Emniyet Mahallesi Mevlana Bulvarı No:32 Etiler, 06560 Yenimahalle/ANKARA adresinde bulunan bina ile sosyal tesislerinden oluşmaktadır.

Fiziksel Donanım Tablosu

Yıl: 2020

Malzemenin Adı	Miktarı (Adet)
Uçuş Bilgi Sistemi	41
Masaüstü Bilgisayar	7504
Sunucu	291
Thin Client	70
Dizüstü Bilgisayar	1015
Yazıcı	4768
Tarayıcı	2071
Plotter	3

Lojman, Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti

Genel Müdürlüğümüze bağlı Havalimanlarında bulunan lojmanların tahsisi ve kullanımları ile ilgili işlemler Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.

LOJMAN	ADET
Yakıtı oturanlarca tedarik edilen	389
Yakıtı Kuruluşumuzca tedarik edilen	225
TOPLAM	614
MİSAFİR HANE	ADET
Oda Sayısı	365
Yatak sayısı	682

Genel Müdürlüğümüze ait İzmir Karaburun'da Karaburun Akdağ Radar Personeli Eğitim ve Dinlenme Tesisi bulunmaktadır. Ancak, bahse konu tesisimizde kapsamlı yenileme çalışmaları yapıldığından faal değildir.

Taşıt Hizmeti

DHİMİ 2020 Taşıt Tablosu

GENEL MAKSATLI ARAÇLAR(*)	639
ÖZEL MAKSATLI ARAÇLAR	889
KURTARMA VE YANGIN SÖNDÜRME ARAÇLARI	448
AMBULANS	19
İRTİBAT (HİZMET) ARACI	60
TOPLAM	2055

(*) Hizmet alımı kapsamında alınan araçlar dâhil

Bilişim Sistemi

DHİMİ Genel Müdürlüğü, daha etkin hizmet vermek, hizmet alanını genişletmek ve dünyadaki benzer uygulamalara entegrasyonu sağlamak amacıyla, DHİMİ Modernizasyon projesini başlatmıştır.

DHİMİ Modernizasyon Projesi kapsamında:

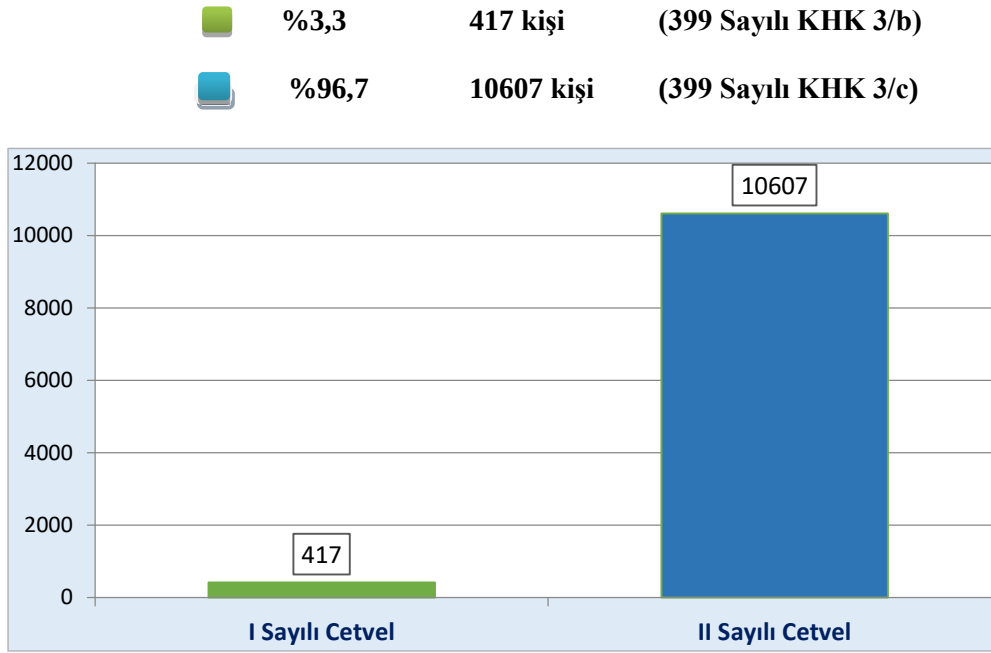
- Mevcut DHİMİ yazılım uygulamalarının iyileştirilmesi ve yeni uygulamaların geliştirilmesi,
- Hizmet verilen tüm Havalimanlarının veri iletişim ağ yapısının (VLAN, WAN, WLAN) geliştirilmesi,
- Yüksek sayıda kullanıcıya bilişim hizmetlerinin verilmesi,
- Oluşturulacak iletişim ağı üzerinden değişik ortam (veri, ses, görüntü) bilgilerinin aktarılması,
- DHİMİ Genel Müdürlüğü ve Havalimanları arasında çevrim-içi (on-line) iletişimin sağlanması,
- DHİMİ'nin ilişkili olduğu kuruluşlarla (Havayolu Şirketleri, EUROCONTROL vb.) elektronik ortamda iletişiminin sağlanması,
- Bilgi Teknolojileri Sistemleri ve iletişim alt yapısının bilişim güvenliği kapsamında; ihtiyaç duyulan donanım ve güvenlik yazılımlarının temini ile ilgili ürünlerin teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncel tutulması amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.
- Teknolojik gelişmeler doğrultusunda, Personelimizin Kurumsal İletişim Altyapısını ve Uygulamaları etkin kullanması kapsamında sağlanan erişim kolaylıklarının; Kuruluşumuzun sahip olduğu ISO-27001 Bilgi Güvenliği Standartları, 657, 5651, 5237 ve 6698 sayılı yasalar, Sektörel SOME ve USOM uygulama talimatları doğrultusunda oluşturulan Kurumsal Bilgi Güvenliği kurallarına göre sağlanması ve bu kapsamda Bilgi

Güvenliği varlıklarını güncel tutmaktır.

D- İnsan Kaynakları

Kamu İktisadi Kuruluşu statüsünde olan DHMİ Genel Müdürlüğü, Kamu İktisadi Teşebbüsleri Personel Rejiminin Düzenlenmesi ve 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu kapsamında personel istihdam etmektedir. Personel alımları ise Yıllık Genel Yatırım ve Finansman Programı çerçevesinde, “Kamu Görevlerine İlk Defa Atanacaklar için Yapılacak Sınavlar Hakkında Genel Yönetmelik” gereğince, kamu personeli seçme sınavıyla yapılmaktadır. Kuruluşumuzda halen 399 sayılı KHK’nın 3/b bendine göre I sayılı cetvelde 417 ve 3/c bendine göre II sayılı cetvelde 10607 olmak üzere toplam 11024 personel görev yapmaktadır.

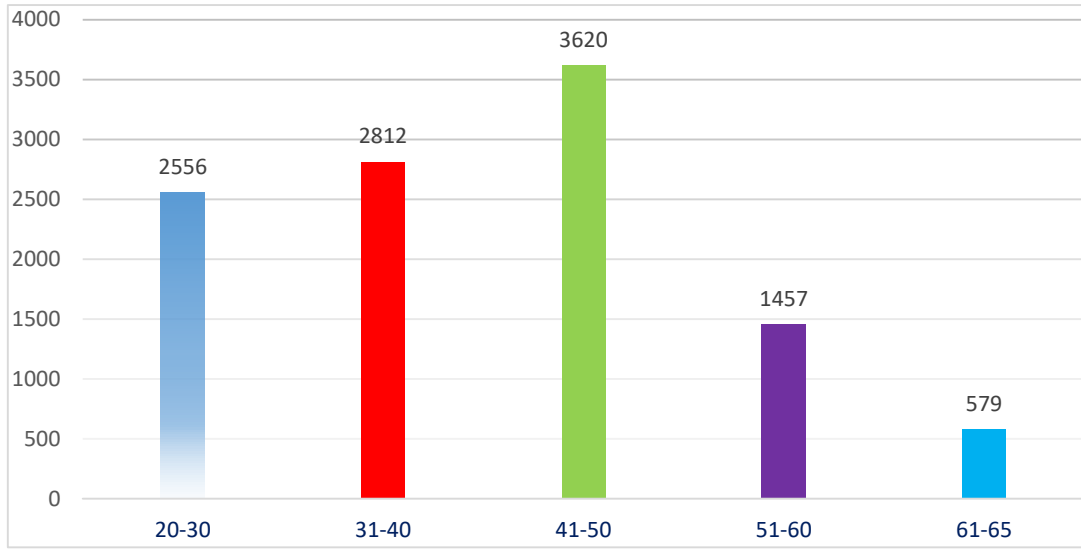
Çalışanların Statülerine Göre Dağılımları



Tablo – 1

Çalışanların Yaşa Göre Dağılımları

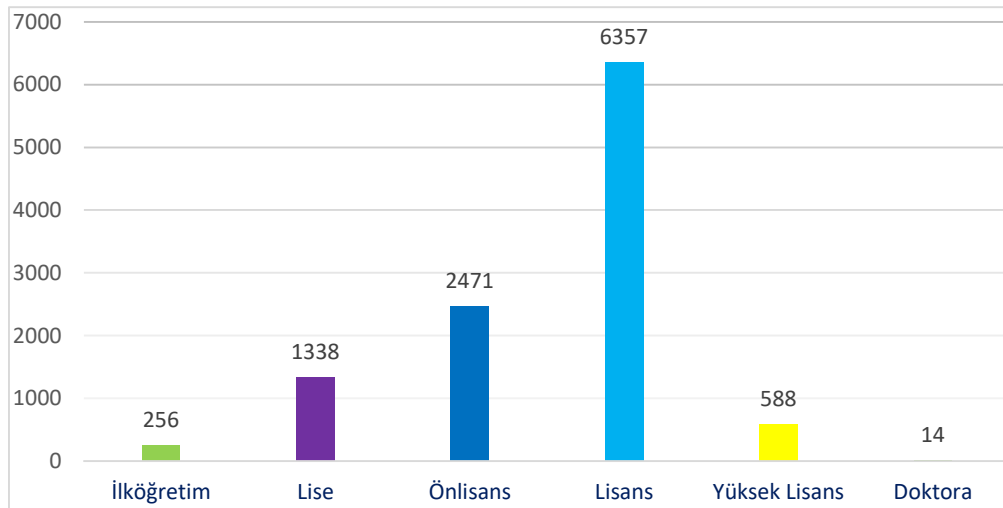
	%23	2.556	20-30 Yaş
	%26	2.812	31-40 Yaş
	%32,4	3.620	41-50 Yaş
	%13,5	1.457	51-60 Yaş
	%5,1	579	61-65 Yaş



Tablo – 2

Çalışanların Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı

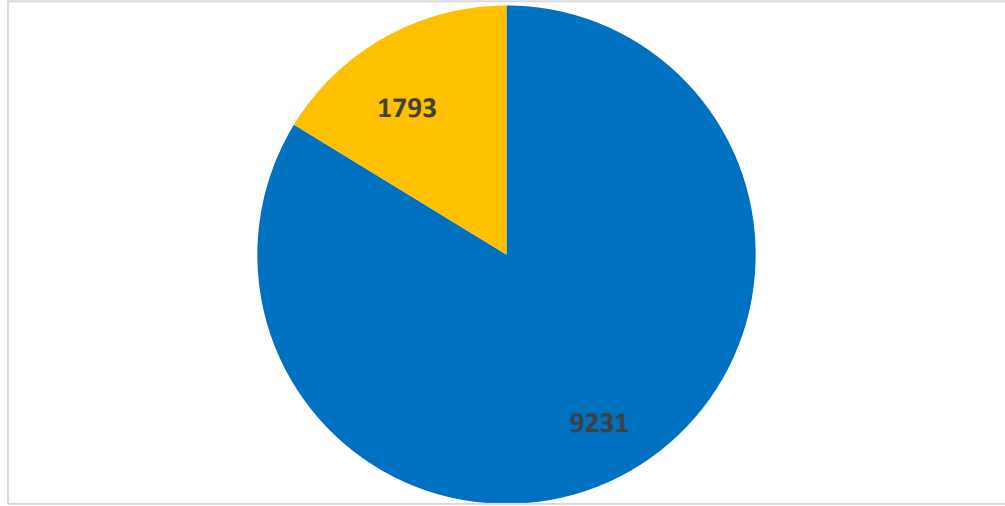
	%2,32	256	Kişi	İlköğretim
	%12,14	1.338	Kişi	Lise
	%22,41	2.471	Kişi	Ön lisans
	%57,67	6.357	Kişi	Lisans
	%5,23	588	Kişi	Yüksek Lisans
	%0,13	14	Kişi	Doktora



Tablo – 3

Çalışanların Cinsiyetlere Göre Dağılımı

	%16,2	1793	Kişi	Kadın
	%83,8	9231	Kişi	Erkek



Tablo – 4

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A- Temel Politika ve Öncelikler

Performans Programına temel olan politika ve öncelikler aşağıda belirtilmiştir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/ İhtiyaçlar
On Birinci Kalkınma Planı	Politikalar Başlığı altında 382. Madde	Çukurova Havalimanı tamamlanacak, ana demiryolu şebekesiyle bağlantısı sağlanacaktır. - Çukurova üst yapı tesislerinin yapımı işinin KÖİ projesi olarak gerçekleştirilmesi yönündeki çalışmalar tamamlanacaktır.
On Birinci Kalkınma Planı	Politikalar Başlığı altında 438. Madde	KÖİ modeli ile devam eden İstanbul Havalimanı 2.Etabı, Çeşme Havalimanı tamamlanacaktır. İstanbul Havalimanı 2.Etabının tamamlanması yönünde Görevli Şirketin çalışmalarını sürdürmesi sağlanacaktır. Çeşme–Alaçatı Ekrem Pakdemirli Havalimanı için Kültür ve Turizm Bakanlığı ile alternatif modeller üzerinde çalışmalar yapılarak nihai kararın oluşturulması sağlanacaktır.
On Birinci Kalkınma Planı	Politikalar Başlığı altında 511. Madde	Havalimanları altyapılarında önleyici bakım kavramının esas alındığı bir varlık yönetim sistemi kurulacaktır. Havalimanlarında varlık yönetim sistemi kurulması doğrultusunda alınan yazılım sisteminin çalıştırılması sağlanacaktır.
On Birinci Kalkınma Planı	Politikalar Başlığı altında 514. Madde	Türkiye Lojistik Master Planı ile Ulusal Ulaştırma Ana Planı koordineli bir biçimde tamamlanacaktır. Bu konularda işbirliği sağlanacaktır.
Yeni Ekonomik Plan	Kamu Maliyesi üst başlığı altında Politika ve Tedbirler alt başlığı altında	-Kamu özel iş birliği (KÖİ) uygulamalarının, daha etkin ve finansal açıdan verimli olmasına yönelik bir çerçeve oluşturulacak; bu çerçevede uygulamaların bütüncül olması sağlanacaktır. -KİT'ler, verimlilikleri artacak ve kamu maliyesine yükleri azalacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır.

**On Birinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu dikkate alınarak güncellenmiştir.*

B- Amaç ve Hedefler

Bu bölümde; Genel Müdürlüğümüz 2019-2023 yılları arasındaki beş yıllık döneme ait Stratejik Planı kapsamında yer alan stratejik amaç ve stratejik hedeflerden 2021 Yılı Performans Programında yer verilenlere kısaca yer verilmiştir.

Misyon

Sivil Havacılık sektöründe uluslararası standartlarda kaliteli, güvenli, konforlu, insana ve çevreye duyarlı, etkili ve verimli, yetişmiş insan gücüne dayalı sürdürülebilir hava seyrüsefer ve havalimanı işletme hizmetleri sunmaktır.

Vizyon

Hava trafik yönetimi ve havalimanı işletmeciliği alanında, küresel boyutta rekabet gücünü haiz dünyanın öncü Kuruluşlarından biri olmaktır.

STRATEJİK AMAÇLAR

AMAÇ 1- HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST DÜZEYDE SAĞLAMAK:

Son yıllarda büyük önem kazanan hava taşımacılığına paralel olarak tüm dünyada ve özellikle de içinde bulunduğumuz “*Avrupa hava sahasında*” sivil hava trafiğinde önemli artışlar olmaktadır. Ülkemizde gerçekleşen yıllık hava trafik artışı ise son yıllarda Avrupa ortalamasının üzerinde seyretmektedir. Buna bağlı olarak; hızlı bir gelişme gösteren havacılık sektörüne ilişkin tüm teknolojik gelişme ve değişiklikler takip edilerek, “*ülkemiz hava sahasında*” verilen hava trafik hizmetlerinin kalitesinin artırılması, sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.

Hava seyrüsefer hizmetlerinin sağlanmasına yönelik personel, sermaye, cari (işletme) ve yatırım giderlerinin EUROCONTROL’e bildirilen ülke milli maliyetlerine yansıtılarak geri dönüşümünün sağlanması imkânı kullanılarak mevcut yatırımların zamanında tamamlanması, geleceğe yönelik projelerin hayata geçirilmesi, Single European Sky ATM Research (SESAR) Stratejisi kapsamında CNS (Haberleşme, Seyrüsefer, Gözetim) alanlarında ATM sistemlerinin sürekli modernizasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır.

Hedef 1.1: Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.

Hedef 1.3: Hava trafik yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.

Hedef 1.4: Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.

Hedef 1.5: 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.

Havalimanlarında bulunan uçak hareket alanları olarak tanımlanan pistlerin gelişen teknolojilere göre genişliklerinin artırılması ile apron, emergency pist, paralel pist ve paralel taksi yolları gibi sahaların genişletilmesi ve buna bağlı olarak bu sahaların daha etkin ve verimli kullanılmasının sağlanması önemlidir. Her türlü olumsuz görüş şartlarında, sıfır görüş şartlarını da kapsayacak şekilde uçakların, iniş-kalkış trafiği ve PAT sahaları yer hareketlerini güvenli bir biçimde yapabilmesi için, havalimanı kategorilerinin yükseltilmesi, bu amaçla görsel yardımcılar, Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) tarafından belirlenen standartlarda tesisi yapılırken, işletme kolaylığı ve verimliliği en üst düzeyde sistemlerle donatılmasının planlanması gerekmektedir.

Havalimanlarında bulunan terminal ve destek binalarını yolcu potansiyeli, konforu ve güvenliğini arttırmaya yönelik son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle teçhiz ederek, gelişen dünya standartlarını takip etmek önemli bir husustur. Bu amaçla, terminal güvenliğine yönelik yatırımların devam etmesini sağlamak, terminal ve müteimmimleri inşaatlarının en son teknoloji ile çevreye duyarlı, depreme dayanıklı ve uzun yıllar hizmet verebilecek şekilde tasarlanması, yer haberleşmesinin güvenli, kesintisiz ve daha fonksiyonel bir hale getirilmesi amacıyla yeni geliştirilen sayısal telsiz sistemlerine geçiş çalışmalarının yapılması ile yolcu güvenliği hizmetini en üst düzeyde ifa etmek için gerekli teçhizatın temin ve tesisi elzemdir.

Hedef 2.1: PAT sahalarında her türlü yer hareketinin kesintisiz ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye bağlı olarak karla mücadele, temizlik ve tanzim araçları temin edilecektir.

Hedef 2.2: Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) Yeşil Kuruluş ve en az 10 Havalimanımızda da Yeşil Havaalanı unvanlarının 2023 yılına kadar alınması sağlanacaktır.

Hedef 2.3: Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere, entegre enerji sistemleri kurulacaktır.

Hedef 2.4: Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.

Hedef 2.5: Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) 48 adet Stratejik Gürültü Haritalamaları hazırlanacaktır.

AMAÇ 3- BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK:

Tek Avrupa Seması uygulaması kapsamında, hava trafik hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havaalanları kapasitelerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Avrupa, Kafkasya, Orta Asya, Orta Doğu ve Körfez ülkeleri için önemli bir geçiş bölgesinde yer alan ülkemiz hava sahasının coğrafi konumu ve hava sahasının büyüklüğünün yanı sıra, teknik donanımı ve bilgi birikimi itibarıyla önemli bir hava sahası bloğu olma potansiyelinin hayata geçirilerek, hava trafik hizmetleri sağlama kapasitesinin sınırlarımız dışında da bölgesel olarak genişletilmesi sağlanacaktır.

Hedef 3.1: Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.

Hedef 3.2: 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.

AMAÇ 4 - BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK:

Eğitim ve hizmet kalitesi bakımından üyesi bulunduğumuz ICAO ve EUROCONTROL kriterlerini en üst seviyede devam ettirmek, Kuruluşumuz için hem bir zorunluluk hem de bir önceliktir. Bu amaçla, istihdam edilen personelin nitelik bakımından istenilen düzeyde olmasının yanı sıra bölgesel eğitim ihtiyaçlarının karşılanması için simülasyon eğitim tesislerimizin uluslararası kullanımının sağlanması ve bu alanda lider ve bölgesel güç olma fırsatının yakalanması önem taşımaktadır.

Bu amaçla; Kuruluşumuz, personelinin eğitimi konusunda kendi eğitim tesisleri ve imkânları ile eğitime tabi tutmaktadır. Özellikle havacılık uzmanlık alanları kapsamındaki hava trafik kontrolörlüğü, havacılık bilgi yönetimi, havacılık emniyet yönetimi, hava haberleşme hizmetleri, havalimanı işletme hizmetleri, arama kurtarma ve yangınla mücadele hizmetleri vb. konularda kendi tesislerinde her yıl hazırlanarak uygulamaya konulan eğitim programları ile işe yeni başlayan veya ileri aşamalarda gerekli olan eğitimlerin verilmesi planlanmaktadır.

Bununla birlikte, yurt içi ve yurt dışı paydaşlarımıza faaliyet alanımız ile ilgili eğitim hizmetinin verilmesi planlanmaktadır.

Hedef 4.1. EUROCONTROL üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılımı sağlanacaktır.

Hedef 4.2: DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısı artırılacaktır.

Hedef 4.3: Uygulama eğitimlerinin daha verimli hale getirilmesi amacıyla DHMİ bünyesinde 2023 yılı sonuna kadar; eğitim merkezlerinin kurulması, eğitim planlamalarının düzenlenmesinde kullanılacak eğitim yazılımının faaliyete geçirilmesi ile DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” projelendirilmesi ve/veya yapımı tamamlanacaktır.

Hedef 4.4: 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilecektir.

Hedef 4.5: Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi sağlanacaktır.

AMAÇ 5 - İNSAN KAYNAKLARININ OPTİMUM YÖNETİMİ İLE HİZMETTE KALİTE VE ETKİNLİĞİ ARTIRMAK

Kuruluşumuzda; personelin çalışma verimini, memnuniyetini ve motivasyonunu artıracak, mesleki açıdan gelişmesini sağlayacak daha etkin bir insan kaynakları politikası planlanmaktadır.

Hedef 5.1: Personelin; hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılacaktır.

Hedef 5.2: Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının hazırlanabilmesi amacıyla *İş Analizi* çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Hedef 5.3: Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi, Kurumun tüm birimlerini kapsayacak şekilde 2020 yılı sonuna kadar kurulacaktır.

Hedef 5.4: Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetlerinin artırılması planlanmaktadır.

Hedef 5.5: Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır.

AMAÇ 6 - HAVACILIK ACİL YARDIM VE GÜVENLİK HİZMETLERİNİ ULUSAL VE ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK

Şikago Sözleşmesinin 9'uncu Eki Kolaylıklar düzenlemesinin 6.4'üncü maddesi kapsamında akit devletler, toplum sağlığı, acil sağlık müdahaleleri ve karantina tedbirlerine ilişkin uygulamalar için gerekli kolaylıklar ile sahada ilk yardım, daha ciddi durumlarda sağlık müdahalelerini gerekmesine karşı uygun düzenlemeleri yapmakla yükümlüdür. Bu yükümlülük kapsamında, Genel Müdürlüğümüzce sağlık hizmetlerinin düzenlenmesi ve yürütülmesi sağlanmaktadır. Acil sağlık hizmetlerinin Kuruluşumuz sorumluluğunda olduğu havalimanlarımızda görev yapan sağlık birimlerimiz, havalimanı sınırları içerisinde insan sağlığını tehlikeye sokacak acil durumlar, uçak kaza kırım olaylarında, yolcu ve yolcu yakınlarına verilen acil sağlık hizmetleri, yolculara verilecek uçuş raporları, DHMİ personeli ve bakmakla yükümlü olduğu aile bireylerine vermiş olduğu sağlık hizmetlerini ücretsiz olarak verecektir.

DHMİ sağlık hizmetleri; 24 saat hava trafiğine açık olan 18 havalimanımızda, DHMİ kadrolu sağlık personeli ve Türkiye Hudut Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü personeli ile 24 saat hava trafiğine açık olmayan 28 havalimanımızda ise Sağlık Bakanlığı, Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü (112 Acil Servisleri) ile yürütülecektir.

Özellikle 11 Eylül 2001 saldırılarından sonra havacılık güvenliği önem ve öncelik kazanmıştır. Uluslararası sivil havacılığa karşı yasadışı eylemlerin önlenmesi kapsamında devletlerin güvenlik denetim mekanizmalarını güçlendirmeleri, havalimanlarında yolcu ve bagajların taranması, havalimanı personelinin güvenlik kontrolleri ve denetimi, tehlikeli maddelerin havayoluyla taşınmasına ilişkin kurallar, gerek Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) bünyesinde gerekse bölgesel havacılık örgütlerinin gündemlerinde önemli bir yer tutmaktadır. Bu kapsamda, havalimanlarımızda yolcuların, personelin, tesislerin ve hava araçlarının güvenliği için; ICAO, ECAC ve Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı (MSHGP) standartlarında son teknolojik güvenlik cihazlarının kullanılması gerekmektedir. Bu kapsamda, sivil havacılık güvenliği yatırımları işletmeciler tarafından sağlanması gerektiğinden; söz konusu yatırımlar sorumluluk alanına göre DHMİ tarafından yapılmakta/yaptırılmaktadır.

Kuruluşumuz bünyesinde bulunan havalimanları ile bunlara bağlı olan radar istasyonları, ülke güvenliği, ülke ekonomisi, milli çıkarlar ve toplum hayatı açısından stratejik öneme sahip olan yerlerdir. Bu kapsamda radar istasyonlarında, İl Özel Güvenlik Komisyonlarınca belirlenen özel güvenlik personel kadro sayıları çerçevesinde; ihtiyaç duyulan güvenlik personeli istihdamı sağlanmaktadır. Yeni açılan havalimanları ve mevcut havalimanlarının ilave ihtiyaçları doğrultusunda, bütçe imkânları çerçevesinde güvenlik personel sayıları artırılabilir.

Hedef 6.1: Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.

Hedef 6.2: Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.

Hedef 6.3: ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.

Hedef 6.4: Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.

AMAÇ 7- KURUMSAL İMAJI GÜÇLENDİRMEK VE MARKA BİLİNİRLİĞİNİ ARTIRMAK

Küresel marka olma yolunda emin adımlarla ilerleyen Kuruluşumuzun kamuoyunda yerleşen olumlu imajının güçlendirilmesi, kamuoyu ile doğru ve etkili bir iletişim kurulması, oluşturulan ve sunulan kurum kimliği ile algılanan kurum imajının aynı olması, daha geniş kitlelere kuruluşumuz ve faaliyetlerimizin doğru bir şekilde tanıtılması ile kamuoyunda güçlü ve dinamik bir kuruluş olarak DHMİ marka algısının yerleştirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu amaç paralelinde yürütülecek iletişim çalışmalarının etkili olması, devamlılığının ve yaygınlığının sağlanması için kullanılan tüm metot ve materyallerde ortak bir dilin benimsenmesi büyük önem taşımaktadır. Buradan hareketle öncelikle kurumsal iletişim, kurumsal davranış, kurumsal felsefe, kurumsal tasarım gibi kurumsal kimlik bileşenleri belirlenecek, sonrasında bu bileşenler doğrultusunda kurumsal kimlik oluşturulacaktır.

Ayrıca iletişim kanallarının sayısının artırılması ve bu kanallarda kuruluşumuzun tanıtımına yönelik çalışmaların yer alması marka bilinirliğinin artırılmasına büyük katkı sağlayacaktır. İletişim kanallarının özellikle havalimanlarında bulunması verilmek istenen mesajla hedef kitlenin algısını ‘yerinde’ buluşturması açısından önemlidir. Bu doğrultuda havalimanlarına videowall sistemleri kurulacaktır.

Hedef 7.1: 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.

Hedef 7.2: Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır.

C- Performans Göstergeleri, Performans Hedefleri ve Faaliyetler

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.1- Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde havacılık sektöründeki teknolojik gelişmeler ve değişen kurallar doğrultusunda, IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ATM/CNS personeli eğitiminin sağlanması	800
Açıklamalar: Eurocontrol IANS eğitimleri üye ülkelere ücretsiz olup, her sene iki talep döneminde Kuruluşumuzca talep yapılmaktadır. Kurs kontenjanlarına bağlı olarak kabul edilen sayıda katılım sağlanmaktadır. Kursa katılan ATM/CNS personelinin masrafı milli maliyete yansıtıldığından bila bedeldir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Eurocontrol'ün Kuruluşumuza vermiş olduğu kontenjan doğrultusunda görevlendirme yapılıp, personelin kurs faaliyetleri.	1.1			
Genel Toplam					-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1 -Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.1 - Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1 -Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde havacılık sektöründeki teknolojik gelişmeler ve değişen kurallar doğrultusunda, IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ATM/CNS personeli eğitiminin sağlanması
Performans Hedefi	1 - 800
Faaliyet Adı	Eurocontrol'ün Kuruluşumuza vermiş olduğu kontenjan doğrultusunda görevlendirme işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	SH1.2 Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) sayısı	12.050
Açıklamalar: Haberleşme sistemlerinin modernizasyonu kapsamında yeni 450 adet cihaz/sistem alımının yapılması planlanmaktadır.		
2	Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı	397
Açıklamalar: Yeterli ödenek olması durumunda, yeni açılacak havalimanlarının ihtiyacını karşılamak ve ekonomik ömrünü dolduran cihazların modernizasyonu amacıyla 20 adet seyrüsefer sistemi alınacaktır.		
3	Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu sayısı	44
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde yeterli ödenek olması durumunda 10 adet ADS-B alıcı istasyonu temin/tesis edilmeye çalışılacaktır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	İlgili Havalimanlarınca haberleşme sisteminin satın alma süreci sağlanarak, kurulumu faaliyetleri	2.1	10.000.000		10.000.000
2	İhaleye çıkma süreçlerinin yılsonuna kadar tamamlanması faaliyetleri	2.2	20.000.000		20.000.000
3	ADS-B alıcı istasyonu oluşturmak üzere gerekli malzemeler için ihaleye çıkılma ile istasyonların entegrasyonu ve montaj faaliyetleri	2.3	1.000.000		1.000.000
Genel Toplam					31.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.2- Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.
Performans Göstergesi	1- Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) sayısı 2- Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı 3- Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu sayısı
Performans Hedefi	1- 12.050 2- 397 3- 44
Faaliyet Adı	1- İlgili Havalimanlarınca haberleşme sisteminin satın alma süreci sağlanarak, kurulumu 2- İhaleye çıkma süreçlerinin yılsonuna kadar tamamlanması 3- ADS-B alıcı istasyonu oluşturmak üzere gerekli malzemeler için ihaleye çıkılma ile istasyonların entegrasyonu ve montajı
Sorumlu Birim veya Birimler	Elektronik Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2019 yılında sözleşmesi imzalanan Ses Haberleşme Sistemi ve Ses Kayıt/Dinleme Sistemi Modernizasyonu işi ile ilgili salgın hastalık yüzünden işlerin gecikmesi nedeniyle 2020 yılında ödeme (yaklaşık 40.000.000TL) yapılamaması durumunda, 2021 yılı içerisinde “Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink)” için ilave yaklaşık 86.000.000 TL’ye ihtiyaç duyulacaktır. 2021 yılı için Hava Seyrüsefer Sistemleri için (20 cihaz) döviz kuruna bağlı olarak 70 milyon TL öngörülmektedir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	31.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	31.000.000TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.3 Hava trafik yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi	%50
Açıklamalar: Proje sözleşmesinin imzalanarak 2021 yılı içerisinde projeye başlanması planlanmaktadır.		
2	Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi	%30
Açıklamalar: Proje sözleşmesinin imzalanarak 2021 yılı içerisinde projeye başlanması planlanmaktadır.		
3	MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu	%80
Açıklamalar: Pandemi sebebiyle geciken MGR saha test kabul çalışmaları sürmektedir. Mode-S SSR geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi faaliyetleri	3.1	10.000.000		10.000.000
2	Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi faaliyetleri	3.2	7.500.000		7.500.000
3	MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu işi	3.3	4.126.000		4.126.000
Genel Toplam					21.626.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.3 Hava trafik yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi 2- Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi 3- MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu
Performans Hedefi	1- %50 2- %30 3- %80
Faaliyet Adı	1- Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi işi 2- Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi işi 3- MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu işi
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	21.626.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	21.626.000 TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.4- Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için dijital veri seti	%80
Açıklamalar: Havalimanı İşleticisi (Havalimanı maniaları) ile Harita Genel Müdürlüğü'nden (Saha-1 maniaları) temin edilen mânia verilerinin ICAO tarafından belirlenen özel veri-setine dönüştürülmesi işine 2021 yılında da devam edilecek olup %10'luk bir ilerleme kaydedilmesi planlanmaktadır.		
2	AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti	%25
Açıklamalar: AIP'de tablolar halinde yazılı olarak yayımlanan ve ICAO tarafından belirlenen bazı bölümlerde yer alan bilgi/verilerin özel veri setine dönüştürülmesi planlanmaktadır.		
3	AIS portal web sisteminin geliştirilmesi	%80
Açıklamalar: Hava sahamıza ilişkin bütün coğrafi bilgi içeren NOTAM bilgilerinin (hava sahası kısıtlamaları)görsel olarak sunulması, uçuş planının elektronik ortamda gönderilmesi ile VFR(Görerek Uçuş Kuralları) uçuş takip vs. için hazırlanan web sitesinin geliştirilmesine devam edilecek olup %10'luk bir ilerleme kaydedilmesi planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için belirlenen bilgilerin dijital veri setine dönüştürülmesi işi	4.1			
2	AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti	4.2			
3	AIS portal web sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetler	4.3			
Genel Toplam					-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.4 Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için dijital veri seti 3- AIS portal web sisteminin geliştirilmesi
Performans Hedefi	1- %80 2- %25 3- %80
Faaliyet Adı	1- Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için belirlenen bilgilerin dijital veri setine dönüştürülmesi işi 2- AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti 3- AIS portal web sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetler
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Söz konusu faaliyetler, Kuruluşumuz personeli ve altyapısı kullanılarak gerçekleştirilmektedir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.5- 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
2	Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali sayısı	9
Açıklamalar: Seyrüsefer ve Radar İstasyonları Orman Genel Müdürlüğü arazisinde bulunduğundan, Orman Genel Müdürlüğünden GES ve/veya GES+RES yapımı için idaremize izin verilmesi hususunda mevzuata istisna kolaylık talep edilmiş ancak talebimize 14.01.2020 tarihli yazı ile olumsuz cevap alınmıştır. İzin konusunda gelişme olması durumunda hedef gerçekleştirilebilecektir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
2	Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali temini için yapılacak olan ihale faaliyetleri	5.2	1.500.000		1.500.000
Genel Toplam					1.500.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.5 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.
Performans Göstergesi	2- Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali sayısı
Performans Hedefi	2- 9
Faaliyet Adı	2- Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali temini için yapılacak olan ihale
Sorumlu Birim veya Birimler	İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı (PG1.5.1 için) İşletme Dairesi Başkanlığı (PG1.5.2 için)
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	1.500.000 TL.
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.500.000 TL.

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.2- Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada Hariç) Yeşil Kuruluş ve en az 10 Havalimanımızda da Yeşil Havaalanı unvanlarının 2023 yılına kadar alınması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yeşil Kuruluş Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı	47
Açıklamalar: Genel Müdürlüğümüzce, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil Havaalanı Projesinden ayrılma kararı alınarak yerine “Karbonsuz Havalimanı Projesi” başlatılmıştır.		
2	Yeşil Havaalanı Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı	9
Açıklamalar: Genel Müdürlüğümüzce, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil Havaalanı Projesinden ayrılma kararı alınarak yerine “Karbonsuz Havalimanı Projesi” başlatılmıştır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Yeşil Kuruluş Belge ücretlerinin ödenmesi ile ilgili faaliyetler	2.1	1.500.000		1.500.000
2	Yeşil Havaalanı Belgesi alınması doğrultusunda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne başvurulması ile ilgili işlemler	2.2			
Genel Toplam					1.500.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.2- Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada Hariç) Yeşil Kuruluş ve en az 10 Havalimanımızda da Yeşil Havaalanı unvanlarının 2023 yılına kadar alınması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Yeşil Kuruluş Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı 2- Yeşil Havaalanı Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı
Performans Hedefi	1- 47 2- 9
Faaliyet Adı	1-Yeşil Kuruluş Belge ücretlerinin ödenmesi ile ilgili işlemler 2-Yeşil Havaalanı Belgesi alınması doğrultusunda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne başvurulması ile ilgili işlemler
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Genel Müdürlüğümüzce, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil Havaalanı Projesinden ayrılma kararı alınarak yerine “Karbonsuz Havalimanı Projesi” başlatılmıştır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	1.500.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.500.000 TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.3- Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere entegre enerji sistemleri kurulacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu yapılacak havalimanı sayısı	7
Açıklamalar: İki havalimanına yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu ödenekler dâhilinde planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanlarında yenilenebilir enerji kaynaklarının (GES) kullanılmasına yönelik ihale yoluyla sistem kurulumu faaliyetleri	3.1	15.000.000		15.000.000
Genel Toplam					15.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.3- Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere entegre enerji sistemleri kurulacaktır.
Performans Göstergesi	Yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu yapılacak havalimanı sayısı
Performans Hedefi	7
Faaliyet Adı	Havalimanlarında yenilenebilir enerji kaynaklarının (GES) kullanılmasına yönelik ihale yoluyla sistem kurulumu
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	15.000.000 TL.
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	15.000.000 TL.

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.4- Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi			
2	Merdivenli yangın söndürme aracı alımı (adet)	11			
Açıklamalar: 2021 yılı içinde 1 adet Merdivenli yangın söndürme aracı alım işi ödenek dâhilinde yeniden değerlendirilecektir.					
5	ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapım işi (adet)	2			
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde (1 adet) ARFF veya iş makineleri garaj binası yapımı ödenekler dâhilinde planlanmaktadır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
2	Merdivenli yangın söndürme aracı alımı (adet)	4.2	45.000.000		45.000.000
5	ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapım işi için ihale faaliyetleri	4.5	13.000.000		13.000.000
Genel Toplam					58.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.4- Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	2- Merdivenli yangın söndürme aracı alımı (adet) 5- ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapım işi (adet)
Performans Hedefi	3- 11 5- 2
Faaliyet Adı	3- Merdivenli yangın söndürme aracı alımı (adet) iş 5- ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapım işi ihalesi
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı, İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	58.000.000 TL.
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	58.000.000 TL.

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.5- Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) 48 adet Stratejik Gürültü Haritalamaları hazırlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı	48
Açıklamalar: Genel Müdürlüğümüzce yapılan çalışmalar ile 2019 yılında 8 adet Gürültü Haritası hazırlatılması işi tamamlanarak mevcutta 40 olan sayı 48'e ulaşarak hedef tamamlanmıştır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	TUBİTAK MAM ile Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı işi	5.1	240.000		240.000
Genel Toplam					240.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.5-Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) 48 adet Stratejik Gürültü Haritalamaları hazırlanacaktır.
Performans Göstergesi	Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı
Performans Hedefi	48
Faaliyet Adı	TUBİTAK MAM ile Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı işi
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	
Özkaynaklar	
Özkaynak	240.000TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	240.000TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.1- Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Hava sahamızın esnek kullanımı kapsamında uçuş mesafesi ve süresinin azaltılmasına yönelik planlanacak direkt rota sayısı	21
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde hava sahamızın esnek kullanımı kapsamında uçuş mesafesi ve süresinin azaltılmasına yönelik iki direkt rotanın oluşturulması planlanmaktadır.		
2	Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı	42
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde 6 havalimanı için Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV)/ RNP APCH usulleri tesis edilmesi planlanmaktadır.		
3	Saatlik hava sahası kapasitesinin artırılma oranı	315
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde saatlik hava sahası kapasitesinin 297'den 315'e yükseltilmesi planlanmaktadır.		
4	En-route(yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika)	≤0.14
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde de En-route(yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika) ≤0.14 olması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havayolu şirketlerinin talepleri doğrultusunda uçuş emniyetinden taviz verilmeden yeni direk rotaların tesisi için askeri otoriteler ile koordine kurulması	1.1			
2	Tüm havalimanları için RNP/RNAV usullerinin tesisi amacıyla ICAO kuralları doğrultusunda tasarım çalışmalarının yapılması	1.2			
3	Hava koridorları ve sektör yapılarında düzenleme yapılması	1.3			
4	Hava trafik hizmetlerinin yürütülmesi	1.4			
Genel Toplam					-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	SH3.1- Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Hava sahamızın esnek kullanımı kapsamında uçuş mesafesi ve süresinin azaltılmasına yönelik planlanacak direkt rota sayısı 2- Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı 3- Saatlik hava sahası kapasitesinin artırılma oranı 4- En-route(yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika) 5- İstanbul Havalimanı Faz 1b aşaması kapsamında 3. paralel pist (18L/36R) hizmete girmesi
Performans Hedefi	1- 21 2- 42 3- 315 4- ≤0.14 5- %100
Faaliyet Adı	1- Havayolu şirketlerinin talepleri doğrultusunda uçuş emniyetinden taviz verilmeden yeni direk rotaların tesisi için askeri otoriteler ile koordine kurulması 2- Tüm havalimanları için RNP/RNAV usullerinin tesisi amacıyla ICAO kuralları doğrultusunda tasarım çalışmalarının yapılması 3- Hava koridorları ve sektör yapılarında düzenleme yapılması 4- Hava trafik hizmetlerinin yürütülmesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.2- 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (adet)	2.290.389
Açıklamalar: Tahmin çalışmalarında kuruluşumuzca zaman serileri analizi yöntemi kullanılmakta olup tahmin çalışmasında geçmiş dönemde gerçekleşen uçak trafiği verileri kullanılmaktadır. Özellikle tahmin çalışmasının yapıldığı tarihten itibaren son 1 yıl içerisinde gerçekleşen uçak trafiği verilerinin tahminler üzerinde etkisi daha fazla olmaktadır. Bu itibarla yıllar içerisinde yapılan tahmin çalışmaları arasında gerçekleştirmelere bağlı olarak değişiklikler olmaktadır. 2021 yılı için yapılan tahmin çalışmasında 1.707.575 (Overflight dahil) trafik beklenmekte olup önceki çalışmaya göre uçak trafiği öngörülerinde azalış meydana geleceği değerlendirilmektedir.		
2	Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi)	247.071.096
Açıklamalar: Koronavirüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının yayılmasını önlemek amacıyla alınan tedbirler kapsamında uçuşlar 2020 yılında Mart ayından itibaren kademeli olarak azaltılmıştır. Buna bağlı olarak Nisan ve Mayıs aylarında uçuşlar tahliye ve kargo uçuşları haricinde durdurulmuştur. Haziran ayı itibarıyla ise uçuşlar kademeli olarak başlatılmıştır. Bu itibarla beklenen hava trafiğini geçmiş veriler ile açıklamak mümkün olamamaktadır. 2021 ve sonraki yıllarda ise hava trafiğinin daha önceki yıllarda gözlemlenen seyrine döneceği varsayımı ile “Zaman Serileri Analizi” kullanılmıştır. Ancak, Koronavirüs (Covid-19) salgınının trafik üzerindeki olumsuz etkisinin tahminler üzerindeki belirsizlik durumunu tetiklediğini, Ülkemiz ve dış hat bağlantılarımızın olduğu ülkelerin havacılık otoritelerinin alacağı kararlara göre tahminlerde sapmaların beklenenden fazla olabileceği göz önünde bulundurulmalıdır. 2021 yılı için yapılan tahmin çalışmasında 161.432.299 (Direkt Transit dahil) yolcu trafiği beklenmekte olup önceki çalışmaya göre yolcu trafiği öngörülerinde azalış meydana geleceği düşünülmektedir. Ayrıca, salgının etkilerinin 2021 yılında da devam etmesi durumunda yolcu trafiğinin daha fazla azalacağı değerlendirilmektedir.		
3	Satış hasılatı (TL)	11.504.427.000
Açıklamalar:		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanlarında gerçekleşen toplam uçak sayısını (Üstgeçiş dâhil) tespit ederek istatistiki veri üretmek	2.1			
2	Havalimanlarında gerçekleşen toplam havalimanı yolcu sayısını tespit ederek istatistiki veri üretmek (Direkt transit dâhil)	2.2			
3	Terminal, seyrüsefer ve işletme hizmetlerinden elde edilen satış hasılatı	2.3	4.279.333.000		4.279.333.000
Genel Toplam					4.279.333.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.2- 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.
Performans Göstergesi	1- Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (adet) 2- Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi) 3- Satış hasılatı (TL)
Performans Hedefi	1- 2.290.389 2- 247.071.096 3- 11.504.427.000
Faaliyet Adı	1-Havalimanlarında gerçekleşen toplam uçak sayısını (Üstgeçiş dâhil) tespit ederek istatistiki veri üretmek 2-Havalimanlarında gerçekleşen toplam havalimanı yolcu sayısını tespit ederek istatistiki veri üretmek (Direkt transit dâhil) 3-Terminal, seyrüsefer ve işletme hizmetlerinden elde edilen satış hasılatı
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Mali İşler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	4.279.333.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	4.279.333.000TL*

* Özkaynak tutarı satış hasılat maliyetini kapsamakta olup, personel, hizmet alımları, elektrik, su, amortisman vb. gider kalemlerini barındırmaktadır.

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.1- Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yurt içi/yurt dışı eğitimlerinde düzenlenecek sertifika sayısı	80.569
Açıklamalar: Yıllık eğitim plan verileri ve kurum dışı kurum-kuruluşlara verilen eğitimlere devam edilecek olup, 18.400 adet olması planlanan sertifika sayısında artış olacağı değerlendirilecektir. Ayrıca mevzuat çalışmaları tamamlanacak olan uzaktan eğitim yönteminin faaliyete geçirilmesi durumunda sertifika sayılarında anlamlı bir artış olabileceği düşünülmektedir.		
2	Yurt içi/dışı açılması planlanan kurs sayısı	2.103
Açıklamalar: Yıllık eğitim plan verileri ve kurum dışı kurum-kuruluşlara verilen eğitim çalışmalarına devam edilecek olup, 512 adet olması planlanan kurstan daha fazla kurs verilebileceği düşünülmektedir. Ayrıca mevzuat çalışmaları tamamlanacak olan uzaktan eğitim yönteminin faaliyete geçirilmesi durumunda kurs sayılarında artış olabileceği düşünülmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Yurt içi/yurt dışında açılan kurslarda eğitimlerini tamamlayan kursiyerlerin sertifikalandırılması	1.1	28.343.769		28.343.769
2	Yurt içi/dışında hangi kursların açılacağına programlanması	1.2			
Genel Toplam					28.343.769

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.1- Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Yurt içi/yurt dışı eğitimlerinde düzenlenecek sertifika sayısı 2- Yurt içi/dışı açılması planlanan kurs sayısı
Performans Hedefi	1-80.569 2-2.103
Faaliyet Adı	1-Yurt içi/yurt dışında açılan kurslarda eğitimlerini tamamlayan kursiyerlerin sertifikalandırılması 2-Yurt içi/dışında hangi kursların açılacağıının programlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yıllık eğitim plan verileri ve kurum dışı kurum-kuruluşlara verilen eğitimlerden dolayı artırım yapılmıştır. Ayrıca mevzuat çalışmaları tamamlanacak olan uzaktan eğitim yönteminin faaliyete geçirilmesi durumunda sertifika ve kurs sayılarında anlamlı bir artış olabileceği düşünülmektedir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	28.343.769-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	28.343.769-TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.2- DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısı artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Onaylı eğitim programlarının sayısı	60
Açıklamalar: 2021 yılı için 52 onaylı eğitim programı öngörülmektedir.		
2	Eğitmen yetkilendirmesi	390
Açıklamalar: SHT/ATCO Eğitim Talimatı yayınlanması ve SHT Eğitim-HAD Talimatı uygulama gereklilikleri, SHGM talimatları ve eğitim planlamalarındaki değişimlerden dolayı 30 adet olan eğitmen yetkilendirmesi sayısının artacağı düşünülmektedir. SHGM ücret tarifelerindeki artıştan dolayı toplam kaynak ihtiyacının artacağı düşünülmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Açılacak olan eğitim programlarının onaylarının alınması işi	2.1			
2	Açılacak olan kurslar için sertifikalı eğitmen portföyün oluşturulması için gerekli eğitim ve izinlerin alınması işi	2.2	6.500		6.500
Genel Toplam					6.500

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.2- DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısı artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Onaylı eğitim programlarının sayısı 2- Eğitmen yetkilendirmesi
Performans Hedefi	1- 60 2- 390
Faaliyet Adı	1- Açılacak olan eğitim programlarının onaylarının alınması işi 2- Açılacak olan kurslar için sertifikalı eğitmen portföyün oluşturulması için gerekli eğitim ve izinlerin alınması işi
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	6.500-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	6.500-TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.4- 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Binaların yangından korunması eğitimi kurs sayısı	674
Açıklamalar: Geçtiğimiz yıllara ait hedeflere ulaşamadığından performans hedefinin beklenenin altında 387 olarak gerçekleşeceği düşünülmektedir.		
2	Güvenlik sistem ve cihazları işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs sayısı	23
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde dört adet güvenlik sistem ve cihazları işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kursu planlanmaktadır.		
3	Uçak yangın simülatörü eğitimi kurs sayısı	29
Açıklamalar: Hizmete verilen İstanbul Havalimanı ve diğer kurum-kuruluşlara eğitim vermeye devam edilmekte olup performans hedefinden daha fazla kurs verilebileceği öngörülmektedir.		
4	SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimleri kurs sayısı	639
Açıklamalar: Hizmete verilen İstanbul Havalimanı ve diğer kurum-kuruluşlara eğitim vermeye devam edilmekte olup performans hedefinden daha fazla kurs verilebileceği öngörülmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Binaların yangından korunması için eğitim verilmesi	4.1			
2	Güvenlik sistem ve cihazları için işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs plan ve programlarının oluşturulması	4.2			
3	Uçak yangın simülatöründe verilecek eğitimlerin planlanması	4.3			
4	SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimlerin planlanması	4.4			
Genel Toplam					-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.4- 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilecektir.
Performans Göstergesi	1- Binaların yangından korunması eğitimi kurs sayısı 2- Güvenlik sistem ve cihazları işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs sayısı 3- Uçak yangın simülatörü eğitimi kurs sayısı 4- SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimleri kurs sayısı
Performans Hedefi	1- 674 2- 23 3- 29 4- 639
Faaliyet Adı	1-Binaların yangından korunması için eğitim verilmesi 2-Güvenlik sistem ve cihazları için işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs plan ve programlarının oluşturulması 3-Uçak yangın simülatöründe verilecek eğitimlerin planlanması 4-SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimlerin planlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.5- Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı	6
Açıklamalar: Talep durumunda değerlendirilecektir.		
2	Uzaktan eğitim ile verilecek eğitim sayısı	20
Açıklamalar: Uzaktan eğitim ile ilgili mevzuat ve teknik altyapı çalışmaları devam etmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Ülkelere ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilecek eğitim programlarının hazırlanması	5.1			
2	Uzaktan eğitim programının hazırlanması	5.2			
Genel Toplam					-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.5- Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı 2- Uzaktan eğitim ile verilecek eğitim sayısı
Performans Hedefi	1- 6 2- 20
Faaliyet Adı	1- Ülkelere ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilecek eğitim programlarının hazırlanması 2- Uzaktan eğitim programının hazırlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.1- Personelin; hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı	4
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde, hedef olarak gösterilen şekilde en az 1 adet görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı yapılacaktır.		
2	E-tayin dönem sayısı	2
Açıklamalar: E-tayin DHMİ Genel Müdürlüğü Personeli Yer Değiştirmeye İlişkin Usul ve Esaslar Yönergesi kapsamında gerçekleştirilmekteyken anılan yönergenin yürürlükten kaldırılmasıyla uygulama sonlandırılmıştır. Yer Değiştirme işlemlerine dair yönetmelik çalışmasına başlanmış olup yönetmeliğin yayımlanmasını müteakip 2021 yılı içerisinde iki dönem E-tayin uygulaması yapılacaktır.		
3	Alınacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olması	%50
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde istihdam edilecek ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olması planlanmaktadır.		
4	Alınacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olması	%100
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde istihdam edilecek apron memurlarının tamamının lisans mezunları arasından seçilmesi planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Her yıl yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı	1.1			
2	Her yıl yapılacak 2 dönem E-tayin uygulaması	1.2			
3	Yıl içerisinde talep edilerek ataması yapılacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olmasının sağlanması	1.3			
4	Yıl içerisinde talep edilerek ataması yapılacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olmasının sağlanması	1.4			
Genel Toplam					-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.1- Personelin; hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı 2- E-tayin dönem sayısı 3- Alınacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olması 4- Alınacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olması
Performans Hedefi	1- 4 2- 2 3- %50 4- %100
Faaliyet Adı	1- Her yıl yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı 2- Her yıl yapılacak 2 dönem E-tayin uygulaması 3- Yıl içerisinde talep edilerek ataması yapılacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olmasının sağlanması 4- Yıl içerisinde talep edilerek ataması yapılacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olmasının sağlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.2- Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla İş Analizi çalışmaları yapılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Havalimanlarında yerinde görerek yapılacak iş analizi sayısı	34
Açıklamalar 2017 yılında başlanan İş Analizi çalışmalarında 3 yıl içinde toplam 15 Havalimanı/Başmüdürlük yerinde incelenerek analiz edilmiştir. Ancak Covid-19 Salgını nedeniyle çalışmalara ara verilmiş olup 2021 sonuna kadar 25 havalimanının analiz edilmesi hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	İş analizi çalışmaları kapsamında yapılacak havalimanları ziyaretlerinin organize edilmesi	2.1			
Genel Toplam					-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.2- Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla <i>İş Analizi</i> çalışmaları yapılacaktır.
Performans Göstergesi	Havalimanlarında yerinde görerek yapılacak iş analizi sayısı
Performans Hedefi	34
Faaliyet Adı	İş analizi çalışmaları kapsamında yapılacak havalimanları ziyaretlerinin organize edilmesi
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2017 yılında başlanan İş Analizi çalışmalarında 3 yıl içinde toplam 15 Havalimanı/Başmüdürlük yerinde incelenerek analiz edilmiştir. Ancak Covid-19 Salgını nedeniyle çalışmalara ara verilmiş olup 2021 sonuna kadar 25 havalimanının analiz edilmesi hedeflenmektedir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.4- Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetleri artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması (adet/havalimanı)	33
Açıklamalar: Havalimanlarından gelen talepler doğrultusunda, Havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımı kurulumunun performans hedefi 40 olarak planlanmaktadır.		
2	Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/bilgisayar)	9078
Açıklamalar:		
5	A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (adet/havalimanı)	48
Açıklamalar: Açıklamalar: A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) ve IP Telefon santrallerinin yaygınlaştırılması/modernizasyonu planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması için ihtiyaç duyulan sistem yedekleri, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda Kuruluşumuz İşletme Bütçesinden temin edilmesi.	4.1			
2	Genel Müdürlük ve Havalimanlarında doğacak acil ihtiyaçlar için Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımları, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda Kuruluşumuz 2021 yılı Yatırım Programından temin edilmesi.	4.2	2.500.000		2.500.000
5	A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) ve IP telefon santrallerinin yaygınlaştırılması/modernizasyonu için gerekli cihazlar Başkanlığımız Yatırım Bütçesinden yılsonuna kadar temin edilmesi planlanmaktadır.	4.5	15.000.000		15.000.000
Genel Toplam					17.500.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.4- Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetleri artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması (adet/havalimanı) 2- Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/bilgisayar) 5- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (adet/havalimanı)
Performans Hedefi	1- 33 2- 9078 5- 48
Faaliyet Adı	1- Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması için ihtiyaç duyulan sistem yedekleri, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda Kuruluşumuz İşletme Bütçesinden temini Bilgi Sistemi yazılımının kurulması (adet/havalimanı) 2-Genel Müdürlük ve Havalimanlarında doğacak acil ihtiyaçlar için Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımları, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda Kuruluşumuz 2021 yılı Yatırım Programından temini 5- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) ve IP Telefon santrallerinin modernizasyonu için gerekli cihazların temini
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2021 yılı kaynak ihtiyacı 17.500.000 TL olarak belirlenmiş olup bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ile ilave ihtiyaçların temini için 2.500.000 TL, A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) ve IP Telefon santrallerinin yaygınlaştırılması/modernizasyonu için 15.000.000 TL olarak planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	17.500.000-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	17.500.000-TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı		DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ			
Stratejik Amaç		SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak			
Hedef		H5.5- Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
3	Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak (kişi x toplantı sayısı)		15		
Açıklamalar: Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına 5 kişi olarak katılım sağlanması planlanmaktadır.					
4	Terminallerin kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (havalimanı sayısı)		5		
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde 2 havalimanında terminal kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması planlanmaktadır. COVID-19 pandemisi nedeniyle çalışmanın yapılması yapılamayacağı öngörülemediğinden çalışmanın yapılacağı havalimanı ismi verilememektedir.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
3	Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak üzere gerekli onayların alınması	5.3	40.000		40.000
4	Mahallinde ölçümlerin yapılarak terminallerin kapasite raporunun hazırlanması	5.4	12.000		12.000
Genel Toplam					52.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.5- Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır
Performans Göstergesi	3- Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak (kişi x toplantı sayısı) 4- Terminallerin kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (havalimanı sayısı)
Performans Hedefi	3- 15 4- 5
Faaliyet Adı	3- Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak üzere gerekli onayların alınması 4- Mahallinde ölçümlerin yapılarak terminallerin kapasite raporunun hazırlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	52.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	52.000 TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak	
Hedef	H6.1- Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Uçuş sağlığı eğitimi almış sağlık personeli sayısı	27
Açıklamalar: 2021 yılı içerisinde dört hekimin uçuş sağlığı eğitimi alması planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
	Sağlık personelinin uçuş sağlığı eğitimi alması için yapılacak işlemler	1.1	40.000		40.000
					40.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.1- Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Uçuş sağlığı eğitimi almış sağlık personeli sayısı
Performans Hedefi	27
Faaliyet Adı	Sağlık personelinin uçuş sağlığı eğitimi alması için yapılacak işlemler
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	40.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	40.000 TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.2- Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
	Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen/edilecek özel güvenlik personel sayısı	4104
Açıklamalar: Kurumumuza özel güvenlik hizmet alım personeli için ayrılan ödenek kapsamında, 2021 hedefi olarak ön görülen 200 personel artırımını öngörülmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
	Hazine ve Maliye Bakanlığınca hizmet alımı hususunda alınacak izinler doğrultusunda yapılacak ihale işlemleri	2.1	250.000.000		250.000.000
Genel Toplam					250.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.2- Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.
Performans Göstergesi	Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen edilecek özel güvenlik personel sayısı
Performans Hedefi	4104
Faaliyet Adı	Hazine ve Maliye Bakanlığınca hizmet alımı hususunda alınacak izinler doğrultusunda yapılacak ihale işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	250.000.000 TL.
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	250.000.000 TL.

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.3 ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	X-ray bagaj kontrol cihazı sayısı	1161
Açıklamalar: Yeni açılan İstanbul Havalimanı ve diğer havalimanlarından gelen talepler doğrultusunda cihaz sayısının 1274 olarak gerçekleşeceği düşünülmektedir.		
2	Kapı tipi metal arama detektörü sayısı	1058
Açıklamalar: Yeni açılan İstanbul Havalimanı ve diğer havalimanlarından gelen talepler doğrultusunda yatırım programı kapsamında temin ve tesis edilen cihazlarla beraber toplam cihaz sayısı 1325 adet olarak gerçekleşmesi hedeflenmektedir		
3	El tipi metal arama detektörü sayısı	1312
Açıklamalar:		
4	Vücut tarayıcı sayısı	125
Açıklamalar: 2021 yılında vücut tarayıcı cihazı ödenek dâhilinde hedefin gerçekleşmesi öngörülmektedir.		
6	Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi	304
Açıklamalar: 2021 yılında sıvı patlayıcı tespit sistemi ödenek dâhilinde hedefin gerçekleşmesi öngörülmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla X-ray bagaj kontrol cihazlarının alımı yapılacaktır.	3.1	13.000.000		13.000.000
	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla Kapı tipi metal arama detektörü alımı yapılacaktır.	3.2	5.950.000		5.950.000
	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla El tipi metal arama detektörü cihazlarının alımı yapılacaktır.	3.3	50.000		50.000
	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla Vücut tarayıcı cihazlarının alımı yapılacaktır.	3.4	6.000.000		6.000.000
	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla Patlayıcı iz detektörü cihazlarının alımı yapılacaktır.	3.5	10.000.000		10.000.000
	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla Sıvı Patlayıcı Tespit sisteminin alımı yapılacaktır.	3.6	5.000.000		5.000.000
Genel Toplam					40.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	SH6.3- ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.
Performans Göstergesi	1-X-ray bagaj kontrol cihazı sayısı 2- Kapı tipi metal arama detektörü sayısı 3-El tipi metal arama detektörü sayısı 4-Vücut tarayıcı sayısı 6-Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi
Performans Hedefi	1- 1161 2- 1058 3- 1312 4- 125 6- 304
Faaliyet Adı	1- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla X-ray bagaj kontrol cihazlarının alımı 2- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla kapı tipi metal arama detektörü alımı 3- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla El tipi metal arama detektörü cihazlarının alımı 4- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla Vücut tarayıcı cihazlarının alımı yapılacaktır 6- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla Sıvı Patlayıcı Tespit sisteminin alımı
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı (PG.6.3.3), İşletme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	40.000.000-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	40.000.000-TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.4 Havacılık güvenliğinin sağlamasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) sayısı	244
Açıklamalar: Ödenek durumuna göre alımının sağlanması öngörülmektedir.		
2	CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sayısı	81
Açıklamalar: 2021 yılında ödenek durumuna göre 2 adet CCTV alımının sağlanması öngörülmektedir.		
4	Araç altı görüntüleme sistemi sayısı	53
Açıklamalar: 2021 yılında araç altı görüntüleme sistemi planlanmamakla beraber plaka tanıma sistemleri alımı öngörülmektedir.		
6	Çevre güvenlik sistemleri sayısı	24
Açıklamalar: 2021 yılında 2 adet çevre güvenlik sistemi alımı planlanmaktadır.		
7	Gece görüş sistemleri sayısı	39
Açıklamalar: 2021 yılında gece görüş sistemi alımı öngörülmemekle beraber kartlı geçiş kontrol sistemleri alımı planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) cihazlarının alımı yapılacaktır.	4.1	12.000.000		12.000.000
	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sisteminin alımı yapılacaktır.	4.2	19.000.000		19.000.000
	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla araç altı görüntüleme ve plaka tanıma sistemleri alımı yapılacaktır.	4.4	6.000.000		6.000.000
	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla çevre güvenlik sisteminin alımı yapılacaktır.	4.6	21.000.000		21.000.000
	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla gece görüş ve kartlı geçiş kontrol sistemleri alımı yapılacaktır.	4.7	2.000.000		2.000.000
Genel Toplam					60.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	SH6.4- Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.
Performans Göstergesi	1- EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) sayısı 2- CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sayısı 4- Araç altı görüntüleme sistemi sayısı 6- Çevre güvenlik sistemleri sayısı 7- Gece görüş sistemleri sayısı
Performans Hedefi	1-244 2- 81 4- 53 6- 24 7- 39
Faaliyet Adı	1- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) cihazlarının alımı 2- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sisteminin alımı 4- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla araç altı görüntüleme ve plaka tanıma sistemleri alımı 6- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla çevre güvenlik sisteminin alımı 7- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla gece görüş ve kartlı geçiş kontrol sistemleri alımı
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı, İşletme Dairesi Başkanlığı (PG.6.4.1)
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	60.000.000-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	60.000.000-TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.7- Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak
Hedef	H7.1- 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
2	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması	%100
Açıklamalar: Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması aşaması tamamlanmış olup, bütçe olanakları çerçevesinde gerçekleştirilecektir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
2	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri	1.2	700.000		700.000
Genel Toplam					700.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.7- Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak
Hedef	H7.1- 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri
Performans Hedefi	%100
Faaliyet Adı	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	700.000TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	700.000TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.7- Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak
Hedef	H7.2- Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
2	DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı	20
Açıklamalar: Ön çalışmalar yapılmış olup ödenek sağlanması halinde 10 havalimanına videowall yerleştirilecektir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Videowall alımı ihalesi işlemleri	2.1	3.600.000		3.600.000
Genel Toplam					3.600.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.7- Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak
Hedef	H7.2- Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır.
Performans Göstergesi	DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı
Performans Hedefi	20
Faaliyet Adı	Videowall alımı ihalesi işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	3.600.000TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	3.600.000TL

D- Toplam Kaynak İhtiyacı

KAYNAK İHTİYAÇ TABLOSU 2021 YILI

TL.

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYET	AÇIKLAMA	ÖZKAYNAK	TOPLAM
Hedef 1.2		Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.		
	1	PG1.2.1: Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) sayısı		10.000.000
	2	PG1.2.2: Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı		20.000.000
	3	PG1.2.3: Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu sayısı		1.000.000
Hedef 1.3		Hava Trafik Yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.		
	4	PG 1.3.1: Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi		10.000.000
	5	PG 1.3.2: Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi		7.500.000
	6	PG 1.3.3: MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu		4.126.000
Hedef 1.5		2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.		
	7	PG1.5.2: Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali sayısı		1.500.000
Hedef 2.2		Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) Yeşil Kuruluş ve en az 10 havalimanımızda da Yeşil Havaalanı unvanlarının 2023 yılına kadar alınması sağlanacaktır.		
	8	PG2.2.1: Yeşil Kuruluş Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı		1.500.000
	9	PG2.2.2: Yeşil Havaalanı Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı		
Hedef 2.3		Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere entegre enerji sistemleri kurulacaktır.		
	10	PG2.3.1: Yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu yapılacak havalimanı sayısı		15.000.000
Hedef 2.4		Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.		
	11	PG2.4.2: Merdivenli yangın söndürme aracı alımı (adet)		45.000.000
	12	PG2.4.5: ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapım işi (adet)		13.000.000
Hedef 2.5		Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) 48 adet stratejik gürültü haritalaması hazırlanacaktır.		
	13	PG2.5.1: TUBİTAK MAM ile Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı işi		240.000
Hedef 4.1		Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır.		
	14	PG4.1.1: Yurt içi/dışı eğitimlerinde düzenlenecek sertifika sayısı		28.343.769
	15	PG4.1.2: Yurt içi/dışı açılması planlanan kurs sayısı		
Hedef 4.2		DHİM Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısını artırılacaktır.		
	16	PG4.2.2: Eğitmen yetkilendirmesi		6.500

Hedef 5.4		Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetlerinin artırılması planlanmaktadır.		
	17	PG5.4.2: Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/bilgisayar)		2.500.000
	28	PG5.4.5: A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (adet/havalimanı)		15.000.000
Hedef 5.5		Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır.		
	19	PG5.5.3: Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılım(kişi x toplantı sayısı)		40.000
	20	PG5.5.4: Terminallerin kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (havalimanı sayısı)		12.000
Hedef 6.1		Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.		
	21	PG6.1.1: Uçuş sağlığı eğitimi almış sağlık personeli sayısı		40.000
Hedef 6.2		Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.		
	22	PG6.2.1: Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen/ edilecek özel güvenlik personel sayısı		250.000.000
Hedef 6.3		ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.		
	23	PG6.3.1: X-ray bagaj kontrol cihazı sayısı		13.000.000
	24	PG6.3.2: Kapı tipi metal arama detektörü sayısı		5.950.000
	25	PG6.3.3: El tipi metal arama detektörü sayısı		50.000
	26	PG6.3.4: Vücut tarayıcı sayısı		6.000.000
	27	PG6.3.5: Patlayıcı iz detektörü sayısı		10.000.000
	28	PG6.3.6: Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi		5.000.000
Hedef 6.4		Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.		
	29	PG6.4.1: EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) sayısı		12.000.000
	30	PG6.4.2: CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sayısı		19.000.000
	31	PG6.4.4: Araç altı görüntüleme sistemi sayısı		6.000.000
	32	PG6.4.6: Çevre güvenlik sistemleri sayısı		21.000.000
	33	PG6.4.7: Gece görüş sistemleri sayısı		2.000.000
Hedef 7.1		2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uyulamaya geçilmesi sağlanacaktır.		
	34	PG7.1.2: Kurumsal kimlik ve kurumsal görsel kimliğin uygulanması		700.000
Hedef 7.2		Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır		
	35	PG7.2.1: DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı		3.600.000
		GENEL TOPLAM		529.108.269

III-EKLER

SORUMLU BİRİMLER TABLOSU*(S:Sorumlu İlgili)

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve GÜV. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	KAYNAK
AMAÇ 1- HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST DÜZEYDE SAĞLAMAK														
Hedef 1.1: Hava Trafik Yönetim Hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.				S	i					i				Özkaynak
Hedef 1.2: Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.				i	S							i		Özkaynak
Hedef 1.3: Hava Trafik Yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.				S	i									Özkaynak
Hedef 1.4: Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.				S					i					Özkaynak
Hedef 1.5: 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.			i	S			S					i	i	Özkaynak

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve GÜV. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	KAYNAK
AMAÇ 2- HAVALİMANLARI İŞLETME HİZMETLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK														
Hedef 2.1: PAT sahalarında her türlü yer hareketinin kesintisiz ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye bağlı olarak kar mücadele, temizlik ve tanzim araçları temin edilecektir.	İ		S			İ						İ		Özkaynak
Hedef 2.2: Havalimanlarının çevreye olan olumsuz etkilerinin en aza indirilebilmesi kapsamında yapılan çalışmaların belgelendirilebilmesi amacıyla Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne oluşturulan Yeşil Havaalanı Projesi referans alınarak “Yeşil Kuruluş” ve “Yeşil Havaalanı” belgeleri alınacaktır.			S										İ	Özkaynak
Hedef 2.3: Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere, entegre enerji sistemleri kurulacaktır.			S									İ	İ	Özkaynak

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve GÜV. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	KAYNAK
Hedef 2.4: Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.	İ		S				İ					İ		Özkaynak
Hedef 2.5: Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada Hariç) 48 adet Stratejik Gürültü Haritalamalarının hazırlanacaktır.			S										İ	Özkaynak

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve GÜV. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	KAYNAK
	AMAÇ 3 - BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK													
	Hedef 3.1: Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.			S										Özkaynak
	Hedef 3.2: 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.	S				i							i	Özkaynak

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	HV. ACI Yrd. ve GUV. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	Tüm Birimler	KAYNAK
AMAÇ 4- BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK															
Hedef 4.1: Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır.										S			İ	İ	Özkaynak
Hedef 4.2: DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısını artırılması hedeflenmektedir.										S				İ	Özkaynak
Hedef 4.3: Uygulama eğitimlerinin daha verimli hale getirilmesi amacıyla DHMİ bünyesinde 2023 yılı sonuna kadar; eğitim merkezlerinin kurulması, eğitim planlamalarının düzenlenmesinde kullanılacak eğitim yazılımının faaliyete geçirilmesi ile DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” projelendirilmesi ve/veya yapımının tamamlanması hedeflenmektedir.							İ		İ	S					Özkaynak

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	HV. ACI Yrd. ve GUV. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	Tüm Birimler	KAYNAK
AMAÇ 4- BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK															
Hedef 4.4: 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilmesi planlanmaktadır.										S				i	Özkaynak
Hedef 4.5: Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi hedeflenmektedir.									i	S				i	Özkaynak

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	Tüm Birimler	KAYNAK
-------------------	-----------------------------------	------------------------	-----------------------	-------------------------------	--------------------------	--------------------------	-------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------------	--------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------	-------------------	--------------	--------

AMAÇ 5 - İNSAN KAYNAKLARININ OPTİMUM YÖNETİMİ İLE HİZMETTE KALİTE VE ETKİNLİĞİ ARTIRMAK

Hedef 5.1: Personelin; hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılacaktır.		S	İ											İ	Özkaynak
Hedef 5.2: Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla <i>İş Analizi</i> çalışmaları yapılacaktır.	İ	S													Özkaynak
Hedef 5.3: Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi, Kurumun tüm birimlerini kapsayacak şekilde 2020 yılı sonuna kadar kurulacaktır.	İ		S												Özkaynak
Hedef 5.4: Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetlerinin artırılması planlanmaktadır.						İ			S			İ			Özkaynak
Hedef 5.5: Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır.	S		İ				İ		İ				İ	İ	Özkaynak

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil. Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Hukuk Müşavirliği	Destek Hizmetleri D. Başkanlığı	Tüm Birimler	KAYNAK
AMAÇ 6- HAVACILIK ACİL YARDIM VE GÜVENLİK HİZMETLERİNİ ULUSAL VE ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK															
Hedef 6.1: Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.								S		İ					Özkaynak
Hedef 6.2: Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.						İ		S			İ	İ	İ		Özkaynak
Hedef 6.3: ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.				S										İ	Özkaynak
Hedef 6.4: Havacılık güvenliğinin sağlamlasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.								S						İ	Özkaynak

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Birimler	KAYNAK
AMAÇ 7 - KURUMSAL İMAJI GÜÇLENDİRMEK VE MARKA BİLİNİRLİĞİNİ ARTIRMAK														
Hedef 7.1: 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.											S		i	Özkaynak
Hedef 7.2: Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır.									i		S	i		Özkaynak

* (S: Sorumlu, İ: İlgili)