

2014 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



ANKARA
ÜNİVERSİTESİ

ANKARA ÜNİVERSİTESİ

2014 YILI İDARE FAALİYET

RAPORU

ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Döğol Caddesi 06100 Tandoğan ANKARA

2015



“Bir millet irfan ordusuna sahip olmadıkça, muharebe meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederse etsin, o zaferlerin kalıcı sonuçlar vermesi ancak irfan ordusuna bağlıdır.”

K. Atatürk

İçindekiler Listesi

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	9
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU	11
I. GENEL BİLGİLER	13
A. MİSYON VE VİZYON	15
B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR	16
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	18
1. Fiziksel Yapı.....	18
1.1. Taşınmazlar	20
1.2. Taşınurlar.....	21
1.3. Eğitim Alanları	21
1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları.....	23
1.5. Sosyal Alanlar.....	24
1.6. Diğer Sosyal Alanlar	26
1.7. Hizmet Alanları	28
1.8. Sağlık Hizmeti Alanları	28
1.9. Ambar ve Arşiv Alanları	29
2. Örgüt Yapısı.....	30
2.1. Akademik Teşkilat.....	30
2.2. İdari Teşkilat.....	30
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	33
3.1. Teknolojik Kaynaklar	33
3.2. Kütüphane Kaynakları	34
4. İnsan Kaynakları.....	39
4.1. Akademik Personel	39
4.2. İdari Personel.....	45
4.3. Sözleşmeli Personel	55
4.4. İşçiler	56
D. SUNULAN HİZMETLER.....	57
1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler	57
1.1. Eğitim Hizmeti	57
1.2. Sağlık Hizmetleri	67
1.3. Barınma Hizmetleri	67
1.4. Beslenme Hizmetleri	68
1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler	68

1.6. Spor Hizmetleri.....	72
1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler.....	74
2. Araştırma Hizmetleri	93
2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü.....	93
2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi.....	93
2.3. Patent / Faydalı Model Sayıları	94
2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları	95
2.5. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları	96
2.6. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler	97
2.7. Araştırma ve Uygulama Merkezleri	97
3. Topluma Sunulan Hizmetler	134
3.1. Sağlık Hizmetleri.....	134
3.2. Eğitim Hizmetleri	140
3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri.....	144
3.4. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri.....	145
4. Personele Sunulan Hizmetler	146
4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı	146
4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP)	147
4.3. Bilimsel Metin Destekleme Hizmetleri	149
4.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler	149
4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri	150
4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri.....	151
4.7. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları	152
4.8. Anaokulları ve Çocuk Kulübü	154
5. İdari Hizmetler	157
5.1. Genel Sekreterlik	157
5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	158
5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	160
5.4. Personel Daire Başkanlığı.....	164
5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	164
5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	167
5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı.....	168
5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	169
5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	170
5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü.....	170
5.11. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi	173
5.12. Hukuk Müşavirliği.....	174
5.13. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü.....	175
5.14. Basımevi Müdürlüğü	175
5.15. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları	176

6. İç Kontrol ve İç Denetim Faaliyetleri	177
6.1. İç Kontrol Faaliyetleri.....	177
6.2. İç Denetim Faaliyetleri	177
II. AMAÇ HEDEFLER.....	179
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	181
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	183
III. FAALİYETE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	185
A. MALİ BİLGİLER	187
1. Genel Mali Görünüm	187
2. Bütçe Uygulama Sonuçları	188
2.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar	188
2.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri	202
2.3. Diğer Mali Tablolar	203
3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	208
3.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri	208
3.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi	217
3.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler.....	221
4. Mali Denetim Sonuçları	223
4.1. İç Denetim Sonuçları	223
4.2. Dış Denetim Sonuçları.....	225
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	226
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	226
1.1. Proje Bilgileri	226
1.2. Performans Sonuçları.....	228
1.3. Performans ve Faaliyet Sonuçları	255
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	263
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	265
1. Eğitim-Öğretim	265
2. Araştırma	265
3. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler	266
B. ZAYIFLIKLAR.....	267
1. Eğitim-Öğretim	267

2. Araştırma	267
3. Yönetişim, Yönetim Süreçleri ve İdari Hizmetler	267
4. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler	268
C. DEĞERLENDİRME	269
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	271
A. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	273
VI. EKLER.....	275
A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	277
B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	279

Üst Yönetici Sunuşu



Ankara Üniversitesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile çerçevesi çizilen yeni mali yönetim sisteminin öngördüğü hesap verme sorumluluğunun temel dokümanlarından biri olan Faaliyet Raporunu bu çalışma ile 2014 yılı için tamamlayıp kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Türkiye’deki üniversiteler için uygulanabilir bir mali yönetim sistemi geliştirme çabası içinde olan Üniversitemiz, stratejik plan, performans programı ve iç kontrol sistemi çalışmalarını faaliyet raporu ile sürdürmektedir.

5018 sayılı Kanun’un 41. maddesinde idare faaliyet raporu; ilgili idare hakkındaki genel bilgileri, kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan mali bilgilerini içerecek şekilde düzenlenen bir rapor olarak tanımlanmaktadır. Modern mali yönetim sisteminin günümüzde temel ilkelerinin başında şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu gelmektedir. Faaliyet raporları kurumlarda özellikle 5018 sayılı Kanunla gelen yeni mali yönetim sisteminde açıklığın ve hesap verme sorumluluğunun işlemesine yardımcı olan temel bir dokümandır. Bu anlamda eğitim, bilimsel araştırma, topluma hizmet şeklinde sıralanan yükseköğretim hizmetleri konusunda kamuoyunu bilgilendiren faaliyet raporları, aynı zamanda kaynakların etkin ve verimli kullanılıp kullanılmadığının ölçülmesinde de kullanılan temel bir belge niteliğindedir.

Bu anlayış içinde mali yönetim sisteminin gerektirdiği altyapıya uygun bir şekilde hazırlanan 2014 yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Prof. Dr. Erkan İBİŞ
Rektör

Mali Hizmetler Birim Yönetici Sunuşu

Tüm hükümleri ile 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe giren ve uygulanan yeni kamu mali yönetimi, kamu kaynağı kullanan idarelere daha fazla inisiyatif tanıyarak, yönetsel sorumluluk çerçevesinde kendisine tahsis edilen kaynakların stratejik plan hedefleri doğrultusunda öncelikli amaçlara göre planlanması, kullanılması ve uygulama süreçlerinin, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik üzerine kurgulanması için yönetim bilgi sistemleri başta olmak üzere her türlü tedbiri almak fırsatını tanımıştır.

Kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere Üniversitemiz üst yöneticisi adına hazırlanan 2014 yılı idare faaliyet raporu; kamu mali yönetiminin getirdiği yeni düzen ve anlayış çerçevesinde, sistematik bir yapı içerisinde detaylı olarak sunulmaya çalışılmıştır.

Toplam 59.554 öğrencisi, 4.515 akademik personeli (kadrolu, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ile görevlendirilen), 5.230 idari personeli, 353 sözleşmeli ve 196 işçi olmak üzere toplam 10.294 personeli ile 16 fakülte, 13 enstitü, 2 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu, 1 Devlet konservatuvar, 39 araştırma uygulama merkezi, 1 bölüm, 2 merkez, Cebeci ve İbn-i Sina olmak üzere 2 araştırma uygulama hastanesi ve 1 Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi ile 13 yerleşkede eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Mali saydamlık ve hesap verilebilirlik kavramlarına ayrı bir önem verilerek hazırlanan mali bilgiler, iç ve dış denetim sonuçlarını da kapsayacak şekilde düzenlenerek, tablo ve grafikler ile desteklenmiş ve yararlanıcıların analizine uygun olarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2014 Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanmasında görev alan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Semra KURTÇA
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Stratejik planda belirlenen misyon ve vizyon bildirimleri aşağıda yer almaktadır.

MİSYON

Ankara Üniversitesi, Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ile;

- eleştirel düşünebilen ve sorun çözebilen, kişisel ve mesleki alanda kendini sürekli yenileyen, doğaya duyarlı, farklılıklara saygı gösteren, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi,
 - bilime ve sanata evrensel düzeyde katkı sağlayan, etik değerleri gözetken, disiplinlerarası araştırmalar yapmayı,
 - sosyal sorumluluk bilinci ile ülke sorunlarına duyarlı, kamu yararını gözetken yaşadığı kentin kalkınmasına ve gelişmesine katkıda bulunan hizmetler sunmayı
- görev edinmiştir.

VİZYON

Nitelikli araştırmalar yapan, bilgi ve yeteneklerini insanlık ve ülke yararına kullanan ve evrensel düzeyde fark yaratarak geleceğe yön veren yenilikçi üniversite olmaktır.

B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ile 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun 12. maddesinde sayılan görevlerin yerine getirilmesi için 13 Haziran 1946'da kabul edilen 4936 sayılı Kanun ile 18 Haziran 1946'da kurulan Üniversitemiz teşkilat yapısı, 2809 sayılı Kanun'un 7. maddesi ile tamamlanarak 21 Ekim 1946'da öğrenime açılmıştır.

Anayasanın 130. maddesinde yer aldığı üzere Yükseköğretim Kurumları “Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak” tanımlanmıştır.

Anayasanın Yükseköğretim Kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları ile mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir hükmü gereğince hazırlanan ve yürürlükte bulunan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde yükseköğretim kurumlarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmaktadır:

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerinde tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak,

şeklinde belirlenmiştir.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu kapsamında üst yönetici sıfatı ile Rektöre verilen temel görev ve sorumluluklar aşağıda belirtilmiştir.

STRATEJİK PLAN	• Üniversitenin stratejik plan hazırlık çalışmalarının başladığını duyurmak üzere iç genelge yayımlar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik), • Üniversitenin misyon ve vizyonu ile stratejik amaç ve hedeflerinin belirlendiği stratejik planı onaylar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik).
İDARE FAALİYET RAPORU	• Üniversitenin idare faaliyet raporunu düzenlemesini ve kamuoyuna açıklamasını sağlar (5018/md:41), • İç kontrol güvence beyanını düzenleyerek idare faaliyet raporuna eklenmesini sağlar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar).
BÜTÇE VE PERFORMANS PROGRAMI	• Üniversitenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlar (5018/md:11-2), • Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan bakan ile birlikte imzalar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Bağış ve yardımların ödenek kaydedilmesini onaylar (5018 /md:40), • 5018 sayılı Kanun ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, üniversite bütçesi içinde yapılacak aktarmaları onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar), • Üniversite bütçesinden açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen kredi artıklarının karşılığını bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:35), • Üniversite bütçesinden yapılacak harcamalara ilişkin yükleme tutarının %30'unu aşmamak üzere bütçe dışı avans verilmesine karar verir (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Üniversite bütçesinin gelirli ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve likit karşılığı ödenek kaydı işlemlerini onaylar (Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve yılı Bütçe Uygulama Tebliği).
ÖN MALİ KONTROL VE İÇ KONTROL İLE İLGİLİ GÖREVLER	• Yönetim ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri alır (5018/md:57), • İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeleri onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına göndererek iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna bildirir (5018/md:64), • İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylar (5018/md:64), • İç denetim birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • İç denetçilerin program kapsamında ve program dışı iç denetim görevlendirmelerini yapar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).
KESİN HESAP	• Üniversite bütçe kesin hesabını bağlı, ilgili ya da ilişkili bulunan bakan ile birlikte onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ankara Üniversitesi Ankara şehir merkezinde 7, ilçelerde 6 olmak üzere toplam 13 yerleşkeye yayılmış; 16 fakülte, 13 enstitü, 2 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuarı, 39 araştırma ve uygulama merkezi, Sürekli Eğitim Merkezi, Uzaktan Eğitim Merkezi ve Rektörlüğe bağlı 1 bölüm ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir.

Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlıkları ile Hukuk Müşavirliği Rektörlük binasında, Kütüphane ve Dokümantasyon, Öğrenci İşleri, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlıkları Tandoğan Yerleşkesinde, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ise Cebeci Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.



TABLO 1: AKADEMİK BİRİMLERİN YERLEŞİM YERİNE GÖRE DAĞILIMI

Yerleşke Adı	Fakülteler	Yüksekokullar	Enstitüler	Devlet Konservatuvarı	Rektörlüğe Bağlı Bölümler	Merkezlere	Araştırma Uygulama Merkezleri
Tandoğan	1-Eczacılık 2-Mühendislik 3-Fen 4-Dış Hekimliği 5-Uygulamalı Bilimler	1-Nükleer Bilimler			1-Süreklili Eğitim Merkezi (ANKUSEM)	1-ACDEJAM 2-LAMER 3-GAMER	4-TÖMER 5-ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME 6-YEBİM
Cebeci	6-Eğitim Bilimleri 7-Hukuk 8-İletişim 9-Siyasal Bilgiler	1-Adalet Meslek	2-Eğitim Bilimleri			7-ATAUM 8-İLAUM 9-KASAUM 10-ÇOKAUM 11-KİGAUM	12-FİSAUM 13-ÇÖGEM 14-KİBİMER 15-İKDAM 16-ÖZEAUM 17-ONKOLOJİ AUM 18-POLPAUM 19-ÜSAUM 20-AÇAUM 21-AVR. RUSYA VE DOĞU AVP. ÇLŞ.
Sıhhiye	10-Dil ve Tarih-Coğrafya 11-Tıp					22-OTAM 23-TÜCAUM 27-OTİZM 28-PKUAM	24-ANKAMER 25-KAMMER 26-ORTA DOĞU ÇLŞ. 29-BAUM
Dikimevi			3-Adli Bilimler 4-Hepatoloji				
Keçiören		2-Sağlık Hizmetleri Meslek 3-GAMA Meslek					
Dışkapı	12-Veteriner 13-Ziraat	4-Ev Ekonomisi	5-Gıda Güvenliği			30-CSAUM 31-ASAUM	32-AKÇAM
Gölbaşı	14-Spor Bilimleri	5-Yabancı Diller	8-Su Yönetimi 9-Hızlandırıcı Teknolojileri	10-Biyoteknoloji Bilimleri	2-Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)	33-SÜPERİLETKENLİK	
Gümüşdere		6-Başkent Meslek	11-Türk İnkılap Tarihi	1-Devlet Konservatuvarı	1-Enformatik	34-ANÜNSAM	
Beypazarı		7-Beypazarı Meslek					
Kalecik		8-Kalecik Meslek					
Elmadag		9-Elmadag Meslek					
Haymana		10-Haymana Meslek					
Nallıhan		11-Nallıhan Meslek					
Yerleşke Dışında Olan Birimler	15-İlahiyat 16-Sağlık Bilimleri		12-Kök Hücre 13-Sosyal Bilimler			35-ADAUM 36-ANKÜSAM	37-YAŞAM 38-ASTR.U.M.

NOT: 2014 yılında kurulan Kuzey Amerika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, fîilen hizmete geçmediğinden dolayı hizmet yeri belirtilmemiştir.

1.1. Taşınmazlar

Ankara Üniversitesi mülkiyet durumuna göre arsa/arazi alanı toplam 12.388.766 m² alanda hizmetlerini sürdürmekte olup, bina/tesis yerleşim alanı toplam 936.797 m² dir.

TABLO 2: YERLEŞKE BAZINDA TAŞINMAZLAR

Yerleşke Adı	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m ²)	Toplam Bina/Tesis Alanı (m ²)
Tandoğan	260.749	188.152
Cebeci	79.248	75.558
Sıhhiye	123.666	120.179
Dikimevi	125.322	109.500
Dışkapı	540.906	259.990
Keçiören	24.480	22.571
Gölbaşı	1.098.626	103.000
Etimesgut (Bağlıca)	1.586.326	0
Ahlatlıbel	122.908	13.100
Balgat	4.474	3.008
Çankaya	48.247	3.475
Beypazarı	515.093	5.380
Kalecik	207.344	2.889
Haymana-Ayaş	4.973.710	3.900
Kazan	2.397.982	5.000
Elmadag	17.260	7.222
Nallıhan	2.680	1.902
Antalya	86.000	6.200
Aydın-Didim	36.977	554
Bursa	9.912	0
Kastamonu	5.436	3.750
Eskişehir	108.952	0
İzmir	1.467	1.467
Sivas-Gürün	11.001	0
Toplam	12.388.766	936.797

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2014 yılında Dışkapı Yerleşkesinde Milli Eğitim Bakanlığından devir alınan bina ve Çankaya Yerleşkesi içerisinde Çankaya Belediyesinden devir alınan yurt binasının alanları ile toplam kapalı hizmet alanı 2013 yılsonu kapalı alana kıyasla %0,39 oranında artmıştır.

TABLO 3: TAŞINMAZLARA 2014 YILINDA YAPILAN İLAVELER

2013 Yılsonu İtibariyle Toplam Kapalı Alan (m ²)		933.197
Dışkapı Yerleşkesi	Milli Eğitimden Devir Alınan Bina	800
Çankaya Yerleşkesi	Çankaya Belediyesinden Devir Alınan Yurt Binası	2.800
2014 Yılsonu İtibariyle Toplam Kapalı Alan (m ²)		936.797
Değişim Oranı		%0,39

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Taşınır

Üniversitemiz bünyesinde 2012-2014 yıllarında kullanımda bulunan taşıtlar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

TABLO 4: TAŞITLAR

Taşıtın Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar (*)			Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar			Toplam		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Otomobiller (Binek)	18	18	21	39	38	38	57	56	59
Yolcu Taşıma Araçları (Otobüs, Minibüs, Midibüs)	28	27	21	2	0	0	30	27	21
Yük Taşıma Araçları (Pick-up, Kamyonet, Kamyon)	19	17	22	0	0	0	19	17	22
Hafif Ticari Araç	0	0	0	3	3	3	3	3	3
Arazi Taşıtları	1	1	8	0	0	0	1	1	8
Özel Amaçlı Taşıtlar (Ambulans, Cenaze Aracı, Tankerler)	12	12	18	0	0	0	12	12	18
Motorsuz Kara Araçları (Bisiklet, Römork)	130	130	85	0	0	0	130	130	85
Tekneler (Spor Amaçlı, Şişirilebilir)	13	16	13	0	0	0	13	16	13
Botlar	6	6	4	0	0	0	6	6	4
Yelkenliler	7	7	6	0	0	0	7	7	6
Kanolar ve Kayıklar	9	9	9	0	0	0	9	9	9
Toplam	243	243	207	44	41	41	287	284	248

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

(*) 2014 yılına ait veriler Birim Faaliyet Raporlarından alınmıştır.

Aşağıda verilen tablodaki değerlerde taşınır hesap cetvelinde kullanılan hesaplar baz alınmıştır. 2014 yılsonu itibariye, I. düzeyde 253 makine ve cihazlar grubunda toplam 74.194, 254 taşıtlar grubunda toplam 224, 255 demirbaşlar grubunda da 402.361 adet taşınır kayıtlıdır.

TABLO 5: 2014 YILSONU İTİBARIYLA KAYITLI TAŞINIR MALZEME SAYISI

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınır	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	70.625	69.883	74.194
254	Taşıtlar Grubu	232	243	224
255	Demirbaşlar Grubu	1.074.209	1.101.379	402.361

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

1.3. Eğitim Alanları

TABLO 6: EĞİTİM ALAN SAYILARI

	Eğitim Alanı	Amfi	Sınıf	Atölye	Laboratuvarlar			Toplam
					Eğitim	Sağlık	Araştırma	
Fakülteler	Kapasite 0–50	3	157	17	190	2	171	540
	Kapasite 51–75	0	95	1	10	0	1	107
	Kapasite 76–100	3	44	1	14	0	1	63
	Kapasite 101–150	17	37	0	2	0	0	56
	Kapasite 151–250	18	6	0	1	0	0	25
	Kapasite 251-Üzeri	14	2	0	0	0	0	16
Fakülteler Toplamı		55	341	19	217	2	173	807

TABLO 6: EĞİTİM ALAN SAYILARI

	Eğitim Alanı	Amfi	Sınıf	Atölye	Laboratuvarlar			Toplam
					Eğitim	Sağlık	Araştırma	
Enstitüler	Kapasite 0–50	0	14	1	8	0	11	34
	Kapasite 51–75	0	3	0	0	0	1	4
	Kapasite 76–100	0	1	0	0	0	0	1
	Kapasite 101–150	2	0	0	0	0	0	2
	Kapasite 251-Üzeri	0	0	0	0	0	1	1
Enstitüler Toplamı		2	18	1	8	0	13	42
Yüksekokullar/Konservatuvar	Kapasite 0–50	9	165	0	6	0	0	180
Yüksekokullar/Konservatuvar Toplamı		9	165	0	6	0	0	180
Meslek Yüksekokulları	Kapasite 0–50	0	47	5	29	0	6	87
	Kapasite 51–75	0	6	0	4	0	0	10
	Kapasite 76–100	0	8	0	0	0	0	8
Meslek Yüksekokulları Toplamı		0	61	5	33	0	6	105
Araştırma ve Uygulama Hastaneleri	Kapasite 0–50	14	0	13	0	12	2	41
	Kapasite 51–75	2	1	0	0	0	0	3
	Kapasite 76–100	4	1	0	0	0	0	5
	Kapasite 101–150	1	0	0	0	0	0	1
	Kapasite 151–250	1	0	0	0	0	0	1
	Kapasite 251-Üzeri	1	0	0	0	0	0	1
Araştırma ve Uygulama Hastaneleri Toplamı		23	2	13	0	12	2	52
Uygulama Merkezleri	Kapasite 0–50	0	0	0	1	0	0	1
	Kapasite 76–100	0	1	1	0	0	0	2
Uygulama Merkezleri Toplamı		0	1	1	1	0	0	3
Araştırma ve Uygulama Merkezleri	Kapasite 0–50	0	201	0	7	0	0	208
	Kapasite 51–75	0	2	0	3	0	0	5
	Kapasite 251-Üzeri	0	1	0	0	0	0	1
Araştırma ve Uygulama Merkezleri Toplamı		0	204	0	10	0	0	214
Bölümler	Kapasite 51–75	0	0	0	2	0	0	2
Bölümler Toplamı		0	0	0	2	0	0	2
Eğitim Merkezleri	Kapasite 0–50	0	3	0	1	0	0	4
Eğitim Merkezleri Toplamı		0	3	0	1	0	0	4
Toplam	Kapasite 0–50	26	588	36	242	14	190	1.096
	Kapasite 51–75	2	107	1	19	0	2	131
	Kapasite 76–100	7	55	2	14	0	1	79
	Kapasite 101–150	20	37	0	2	0	0	59
	Kapasite 151–250	19	6	0	1	0	0	26
	Kapasite 251-Üzeri	15	3	0	0	0	1	19
Genel Toplam		89	796	39	278	14	194	1.410

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Ankara Üniversitesi 2013-2014 eğitim-öğretim yılında, Üniversite bazında toplam 89 amfide eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmüştür. Toplam amfinin %62'si fakültelerde, %10'u Devlet Konservatuvarı ve yüksekokullarda, %26'sı araştırma ve uygulama hastanelerinde bulunmaktadır.

Ankara Üniversitesinde 2014 yılı itibarıyla 795 sınıfta eğitim-öğretim yapılmıştır. Toplam sınıfın %43'ü fakültelerde, %2'si enstitülerde %21'i Devlet Konservatuvarı ve yüksekokullarda, %8'i meslek yüksekokullarında, %26'sı araştırma ve uygulama merkezlerinde, araştırma ve uygulama hastaneleri, uygulama merkezleri ile bölümlerde bulunmaktadır.

Öğrencilerin uygulama yapmak amacıyla kullandığı 39 atölyenin %49'u fakültelerde, %33'ü araştırma ve uygulama hastanelerinde, geri kalan 18'i enstitüler ve uygulama merkezlerinde bulunmaktadır. Ayrıca toplam 489 laboratuvarın %57'si eğitim, %3'ü sağlık, %40'ı araştırma laboratuvarlarından oluşmaktadır.



TABLO 7: EĞİTİM ALANLARININ YÜZÖLÇÜMÜ

Eğitim Alanı	Kapasite 0-50 (m²)	Kapasite 51-75 (m²)	Kapasite 76-100 (m²)	Kapasite 101-150 (m²)	Kapasite 151-250 (m²)	Kapasite 251-Üzeri (m²)	Toplam
Amfi	949	146	1.248	3.159	4.965	6.030	16.497
Sınıf	22.388	8.952	6.317	4.056	1.090	1.031	43.834
Atölye	2.916	320	1.578	0	0	0	4.814
Eğitim	29.855	1.473	6.160	205	298	0	37.991
Laboratuvarlar	1.607	0	0	0	0	0	1.607
Araştırma	45.017	1.861	53	0	0	1.200	48.131
Toplam	102.732	12.752	15.356	7.420	6.353	8.261	152.874

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

TABLO 8: AKREDİTE OLAN LABORATUVAR SAYILARI

Eğitim Alanı	Adet
Veteriner Fakültesi	8
Mühendislik Fakültesi	2
Toplam	10

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları

Ankara Üniversitesi 2013-2014 eğitim-öğretim yılında öğrencilerine mesleki alanlarına göre araştırma ve uygulama yapma imkanı sunmaya devam etmektedir.

TABLO 9: ARAŞTIRMA VE UYGULAMA ALANLARI

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Araştırma Uygulama Çiftliği	2	7.414.971
Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezleri ¹	2	94.000
Kütüphane ¹	29	15.859

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

(¹) Birim Faaliyet Raporları



1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar

Ankara Üniversitesi öğrencileri ile akademik ve idari personelin beslenme ihtiyacını karşılanmak üzere toplam 48 adet yemekhane, bunun yanı sıra 53 adet kantin/kafeterya ile 7 adet restoran bulunmaktadır.

TABLO 10: YEMEKHANE, KANTİN/KAFETERİYALAR VE RESTORANLAR

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	48	15.373	10.356
Kantin / Kafeteryalar	53	9.423	5.810
Restoran	7	1.604	1.420

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Cebeci Yerleşkesinde yer alan Milli Piyango Öğrenci Evinde bulunan misafirhane 458 m² kapalı alana sahip olup 36 kişilik kapasite ile hizmet vermektedir. Yardımcı hizmetli personelin yararlandığı lojmanlar Gümüşdere Yerleşkesinde bulunmaktadır.

TABLO 11: MİSAFİRHANE VE LOJMANLAR

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Misafirhaneler	1	458	36
Lojmanlar	20	1.780	-
Toplam	21	2.238	36

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları

TABLO 12: TOPLANTI VE KONFERANS SALONLARI

Kapasite	Adet			Alan (m ²)		
	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
0-50	111	8	119	4.445	444	4.889
51-75	17	8	25	1.309	565	1.874
76-100	2	11	13	284	1.383	1.667
101-150	3	9	12	642	1.188	1.830
151-250	1	6	7	195	1.514	1.709
251-Üzeri	1	9	10	484	4.035	4.519
Toplam	135	51	186	7.359	9.129	16.488

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.4. Öğrenci Evleri

Ankara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 7 adet öğrenci evi ile Üniversitemiz ile Çankaya Belediyesi arasında 11.09.2014 tarihinde imzalanan protokol kapsamında Üniversitemize devredilen İnönü Gençlik Merkezinde öğrencilerimize barınma hizmeti sunulmaktadır.

TABLO 13: ÖĞRENCİ EVLERİ

Öğrenci Evi Adı	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Cumhuriyet Öğrenci Evi	3.479	172
Fahriye Özaka Öğrenci Evi	1.680	100
Keçiören Öğrenci Evi	1.421	108
Milli Piyango Öğrenci Evi	10.700	336
Vehbi Koç Öğrenci Evi	4.698	207
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	12.874	246
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	8.058	178
İnönü Gençlik Merkezi	2.800	100
Toplam	45.710	1.447

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



1.6. Diğer Sosyal Alanlar

İletişim Fakültesinde 2, Yabancı Diller Yüksekokulunda da 1 adet olmak üzere toplam 3 sinema salonu, Ziraat Fakültesinde 1 adet tiyatro salonu, Devlet Konservatuvarında da 1 adet konser salonu bulunmaktadır. Ankara Üniversitesi amblemi bulunan ürünlerin satış yeri Tandoğan Yerleşkesi içerisinde yer almaktadır.

TABLO 14: DİĞER SOSYAL ALANLAR

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Sinema Salonu	3	363	315
Tiyatro Salonu	1	351	150
Konser Salonu	1	385	200
Kuaför	1	10	3
Ürün Satış Yeri	1	13	-

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.6.1. Spor Alanları

TABLO 15: SPOR ALANLARI

Birim Adı	Kapalı Spor Tesisleri			Açık Spor Tesisleri		
	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)
Tıp Fakültesi ¹		-	-	Tenis Kortu	1	648
				Basketbol-Voleybol	1	480
Eczacılık Fakültesi ¹	Fitness Egzersiz Salonu	1	130		-	-
Veteriner Fakültesi		-	-	Basketbol	1	362
Ziraat Fakültesi	Basketbol	1	880	Tenis Kortu ²	2	1.625
				Futbol (Toprak+Halı)	2	2.350

TABLO 15: SPOR ALANLARI

Birim Adı	Kapalı Spor Tesisleri			Açık Spor Tesisleri		
	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Basketbol-Voleybol	1	560		-	-
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi		-	-	Basketbol-Voleybol	1	1.000
Spor Bilimleri Fakültesi	Genel Amaçlı Salon	1	2.200			
	Güreş ve Uzakdoğu Sporları	1	206			
	Ritm Eğitimi	1	100			
	Jimnastik	1	200			
GAMA Meslek Yüksekokulu	Basketbol-Voleybol	1	495	Basketbol	1	356
Elmadag Meslek Yüksekokulu	Masa Tenisi	1	105	Basketbol	1	230
				Voleybol	1	230
Kalecik Meslek Yüksekokulu		-	-	Basketbol	1	720
Beypazarı Meslek Yüksekokulu		-	-	Basketbol	1	375
				Voleybol	1	300
İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi	Fitness Egzersiz Salonu	1	180		-	-
Gümüşdere Yerleşkesi (Devlet Konservatuvarı, Başkent Meslek Yüksekokulu, Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü)		-	-	Basketbol	1	50
Tandoğan Yerleşkesi ¹	Tenis Kortu	1	648	Tenis Kortu	5	2.486
	Fitness Egzersiz Salonu	2	250	Basketbol	2	1.607
	Yüzme Havuzu	1	3.510	Voleybol	1	275
	Spor Salonu	1	1.082	Plaj Voleybol-Hentbol	1	594
				Futbol	1	1.485
Cebeci Yerleşkesi ¹	Spor Eğitim Merkezi	1	2.045		-	-
	Gölbaşı Su Sporları Eğitim Merkezi	1	6.000			

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

⁽¹⁾ Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı⁽²⁾ 1 adet 1.440 m² lik açık tenis kortu bilgisi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığından alınmıştır.

1.7. Hizmet Alanları

TABLO 16: HİZMET ALANLARI

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Akademik Personel (kadrolu, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ile görevlendirilen)	3.141	57.777	4.515
İdari Personel (kadrolu, sözleşmeli, işçi)	1.292	40.541	5.779
Toplam	4.433	98.318	10.294

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları (Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Devlet Konservatuarı, Meslek Yüksekokulları, Hastaneler, Uygulama merkezleri, Bölümler, Eğitim Merkezleri, Araştırma Uygulama Merkezleri, İdari Birimler ve diğer Koordinatörlük ve Birimler dahildir.)

Mevcut alanlar değerlendirildiğinde, akademik personel başına 12,8 m² lik, idari personel başına ise 7 m² lik çalışma alanı düşmektedir.

1.8. Sağlık Hizmeti Alanları

TABLO 17: HASTANE ALANLARI

Alan Adı	İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi		Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi		Diş Hekimliği Fak. ve Diş Hekimliği Uyg. Hastanesi		Toplam	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Acil Servis	1	8.450	1	706	2	193	4	9.349
Yoğun Bakım	9	750	8	1.158	-	-	17	1.908
Ameliyathane	1	5.100	4	3.081	2	301	7	8.482
Poliklinik	24	2.524	29	6.505	0	0	53	9.029
Klinik	18	10.380	25	47.159	15	2.058	58	59.597
Laboratuvar	6	2.230	6	6.559	16	724	28	9.513
Eczane	1	250	1	473	-	-	2	723
Radyoloji Alanı	1	2.000	6	1.346	6	123	13	3.469
Nükleer Tıp Alanı	1	850	2	2.399	0	0	3	3.249
Sterilizasyon Alanı	1	700	3	354	14	464	18	1.518
Mutfak	1	2.300	1	568	2	83	4	2.951
Çamaşırhane	1	180	4	405	1	105	6	690
Teknik Servis	3	500	3	2.440	5	223	11	3.163
Adli Tıp	1	250	1	142	-	-	2	392
Kompresör Odası ve Kazan Dairesi	1	1.500	1	530	3	250	5	2.280
Diyaliz	1	500	-	-	-	-	1	500
Toplam	71	38.464	95	73.825	66	4.524	232	116.813

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi, Diş Hekimliği Fakültesi ile aynı alanları kullandığından hastaneye ait veriler fakülteler alanında yer almaktadır.

TABLO 18: HAYVAN SAĞLIĞI ALANLARI

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Acil Servis	1	200
Ameliyathane	4	250
Klinik	5	1.500
Laboratuvar	58	9.000
Radyoloji Alanı	1	250
Toplam	69	11.200

Kaynak: Veteriner Fakültesi

1.9. Ambar ve Arşiv Alanları

TABLO 19: AMBAR VE ARŞİV ALANLARI

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Ambar Alanları	88	11.229
Arşiv Alanları	98	6.251
Depo, Hangar ve Çeşitli Tamirat Atölyeleri	187	16.038
Toplam	373	33.518

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları



2. Örgüt Yapısı

Üniversitemiz bugünkü teşkilat yapısını, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanun'a göre oluşturmuştur.

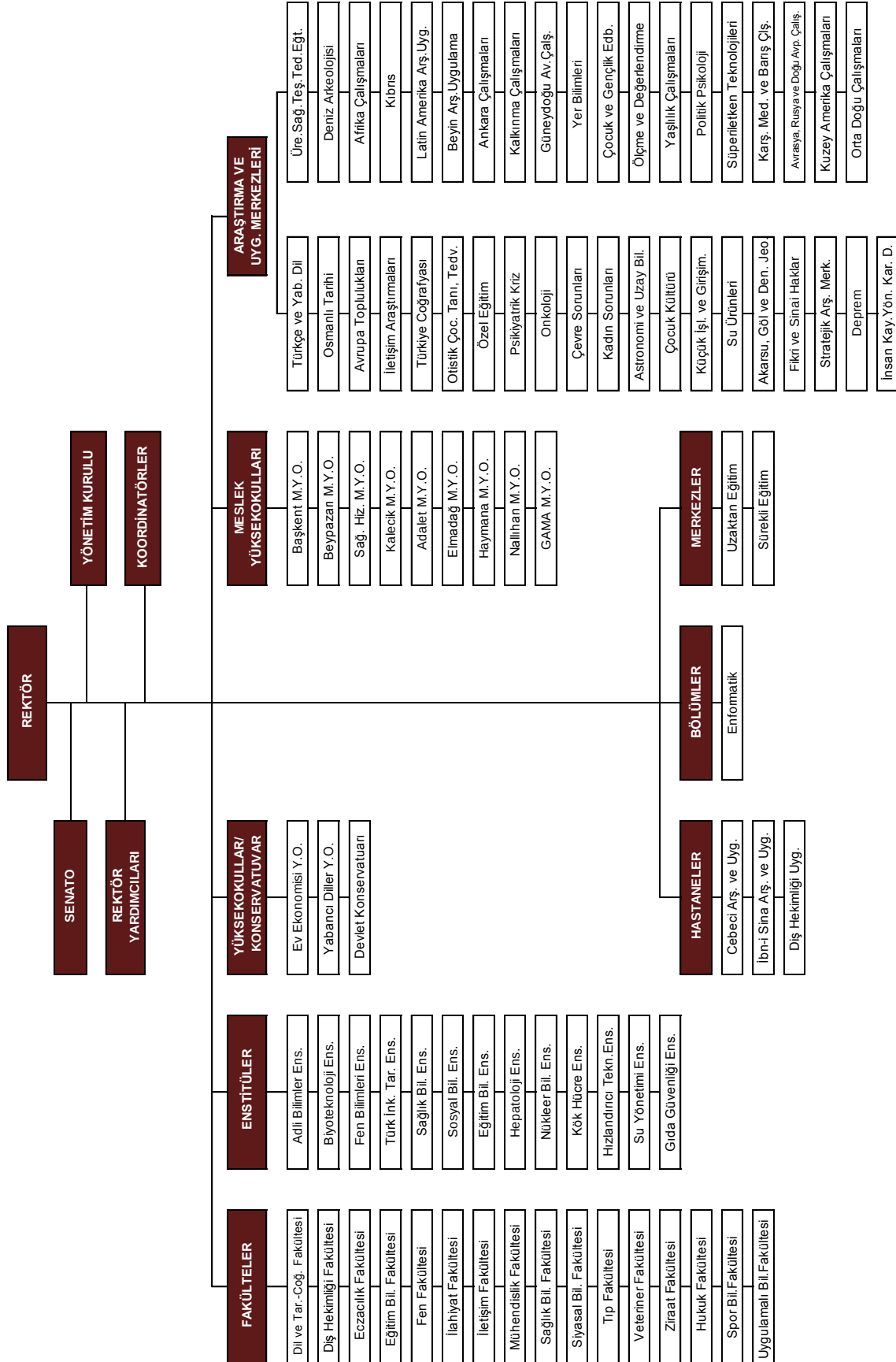
2.1. Akademik Teşkilat

Ankara Üniversitesi akademik teşkilatı 2809 sayılı Yüksek Öğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre fakülte, enstitü, yüksekokul, konservatuar, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile bölümlerden oluşmuştur.

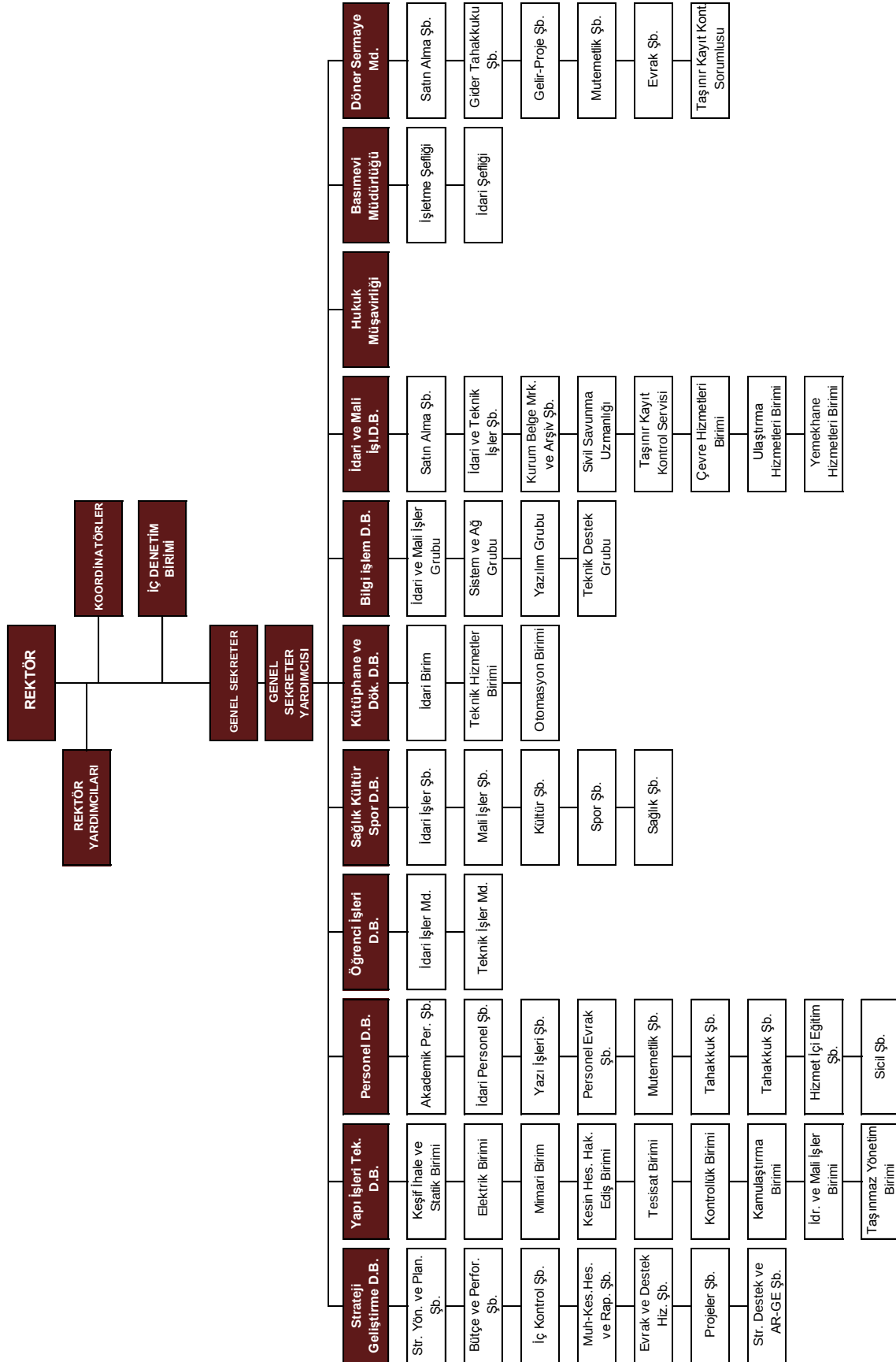
2.2. İdari Teşkilat

Üniversitelerde idari teşkilatın 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun "Yönetim Örgütleri" başlıklı 51'inci maddesinde, üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı; daire başkanlıkları ve müdürlüklerin üniversitelerde yönetim kurulunun kararı ile genel hükümlere göre kurulacağı hükme bağlanmış olup yükseköğretim kurumlarında söz konusu maddeye göre kurulacak idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 7'nci bölümünde tanımlanmıştır.

Ankara Üniversitesinin mevcut akademik ve idari örgüt yapısı Şekil-1 ve Şekil-2'de sunulmuştur.



ŞEKİL 1: AKADEMİK TEŞKİLAT ŞEMASI

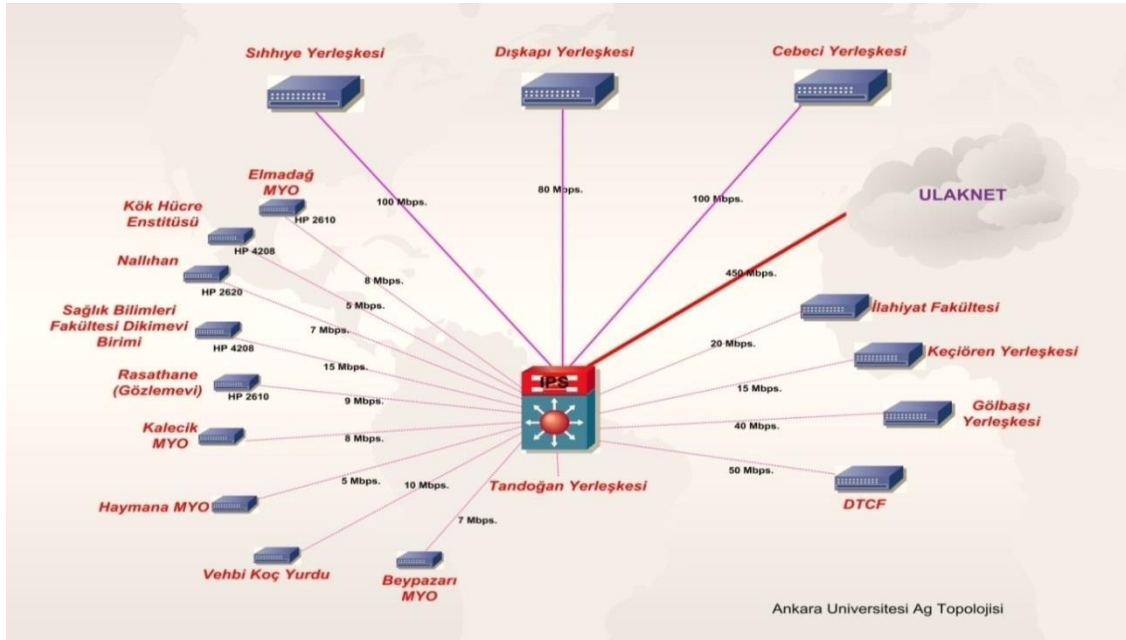


ŞEKİL 2: İDARİ TEŞKİLAT ŞEMASI

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizin ağ altyapısı fiber omurgalı ve yıldız topolojisine sahiptir. Üniversitemiz yerleşkelerinde bulunan tüm toplanma noktalarına fiber optik kablo çekilmiş ve tüm kullanıcılara aktif ağ ucu sağlanmıştır. Üniversitemiz 450 Mbps hızında metro ethernet bağlantısı ile ULAKNET üzerinden internet erişimine sahiptir.



ŞEKİL 3: ANKARA ÜNİVERSİTESİNİN AĞ TOPOLOJİSİ

Üye kurumların kullanıcılarının, diğer eğitim kurumlarında da sorunsuzca ağ kullanımını amaçlayan EDUROAM (Education Roaming-Eğitim Gezintisi) üyesi olan Üniversitemizin kablosuz ağı kapsama alanı günden güne büyümektedir. Üniversitemizdeki ağ kullanım istatistikleri Tablo-20’de verilmiştir.

TABLO 20: 2012-2014 YILLARI ANKARA ÜNİVERSİTESİ ULUSAL AKADEMİK AĞ KULLANIM İSTATİSTİKLERİ (TERA BYTE)

	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
Giriş	307	496	767
Çıkış	121	211	241

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

TABLO 21: TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
Sunucular	173	131	101
Masaüstü Bilgisayar	11.956	12.895	12.879
Taşınabilir Bilgisayar	3.450	3.913	3.939
Tablet Bilgisayar	1.192	1.314	1.419
Cep Bilgisayar	17	18	22

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

TABLO 22: DİĞER BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
Projeksiyon	1.384	1.655	1.593
Slayt Makinesi	173	159	99
Tepegöz	352	330	281
Episkop	1	1	0
Barkot Okuyucu	420	437	135
Yazıcı	4.586	5.076	4.702
Baskı Makinesi	27	25	37
Fotokopi Makinesi	317	310	270
Faks	195	192	172
Fotoğraf Makinesi	245	289	315
Kameralar	754	923	1.057
Televizyonlar	2.754	2.827	2.641
Tarayıcılar	364	434	471
Müzik Setleri	87	79	165
Mikroskoplara	2.469	2.516	2.404
DVD ler	1.481	578	395
Akıllı Tahta	7	11	183

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

3.2. Kütüphane Kaynakları

TABLO 23: KÜTÜPHANE KAYNAKLARI

	2014 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları			Toplam Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	1.944	188.487	190.431	765.387	283.226	1.048.613
Dergi Aboneliği Sayısı	0	0	0	10.695	40.783	51.478
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	267	282	549*	267	282	549
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	0	0	0	-	82	82
Yazma Eser	0	0	0	17.000	0	17.000
Toplam	2.211	188.769	190.980	793.349	324.373	1.117.722

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

* 37 adet dergi basılı + elektronik dergi olarak abone olunmuştur.

2014 yılında birimlerden gelen kitap talepleri doğrudan temin yöntemiyle alınmış olup, 1.924 Türkçe, 20 yabancı dilde olmak üzere toplam 1.944 adet kitap alınmıştır. Ayrıca E-Kitap olarak 188.487 adet kitap sağlanmıştır. Toplam sağlanan kaynak sayısı 190.431'dir. Bunların dağılımı Tablo-24'te gösterilmiştir.

TABLO 24: ALINAN KİTAPLARIN BİRİMLER İTİBARIYLA DAĞILIMI

Birimler	Türkçe	Yabancı Dil	Toplam
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	8	7	15
Dış Hekimliği Fakültesi	0	3	3
Eğitim Bilimleri Fakültesi	320	1	321
Fen ve Mühendislik Fakültesi	29	6	35
Hukuk Fakültesi	54	3	57
İletişim Fakültesi	38	0	38
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1.239	0	1.239
Tıp Fakültesi	141	0	141
Ziraat Fakültesi	95	0	95
Elektronik Kitap	-	188.487	188.487
Toplam	1.924	188.507	190.431

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kaynaklar**Tam Metin Erişimli Genel Konulu Veri Tabanları:**

2013 yılı kullanım istatistiklerinin değerlendirilmesi ve yapılan yarar maliyet analizi sonucunda Cochrane Library, Primal Pictures-3D Human Anatomy, LexisNexis, MD Consult, Clinical Key, Oxford Art Online, Oxford Music Online, Project Muse veri tabanları 2014 yılı için abonelikleri sonlandırılmıştır. Bunun yanı sıra birimlerimizden gelen talepler doğrultusunda 2014 için; SportDiscus, 123Library, MyiLibrary, Hiperkitap, Jove ve Emerald Business, Management & Economics E-Books veri tabanlarına yeni abonelik yapılmıştır.

Üniversitemizin aboneliği olduğu veri tabanları kullanım açısından değerlendirildiğinde tam metin veri indirilen veri tabanı Science Direct olmuştur. Veri tabanı kullanım istatistikleri yılsonunda yarar-maliyet açısından değerlendirilmekte ve gelecek yıllara ilişkin derme geliştirme politikasının oluşturulmasında kaynak olarak kullanılmaktadır. Veri tabanlarının yapısı ve içerdikleri kaynak sayısı da kullanımın değerlendirilmesinde etken olmaktadır.

TABLO 25: TAM METİN GENEL KONULU VERİ TABAN SAYILARI

	Konu	Tarama	İndirme	Toplam
Academic Search Complete (Ebsco)	Genel	198.078	38.639	ULAKBİM
Annual Reviews	Genel	0	1.237	5,43 \$
Britannica	Genel	238.587	0	0,008 £
Business Search Complete (Ebsco)	Genel	196.471	19.483	ULAKBİM
Cambridge	Genel	0	3.436	2,47 \$
Emerald	Genel	0	3.173	3,99 £
Mary Ann Liebert	Genel	0	1.458 (6 Ay)	3,61 \$
Oxford University Press	Genel	0	21.978	0,60 \$
ProQuest Dissertations	Genel	0	6.920	2,95 \$
Sage	Genel	0	17670	1,26 GBP
ScienceDirect	Genel	0	346.902	ULAKBİM
SpringerLink	Genel	0	47.161	0,81 €
Taylor & Francis	Genel	0	24.071	ULAKBİM
Wiley InterScience	Genel	0	69.652	2,00 €

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tam Metin Erişimli Konu Veri Tabanları:

Kullanım ve maliyet analizi konu bazında tam metin açısından değerlendirildiğinde; tıp bilimleri, fizik ve hukuk alanındaki veri tabanlarının en çok kullanıldığı ve buna bağlı olarak da en düşük maliyete bu veri tabanlarında ulaşıldığı görülmektedir. Tam metin erişimli konu veri tabanlarını değerlendirirken dikkat edilmesi gereken temel unsur üniversitede o konu alanında çalışan eğitici ve öğrencilerin sayısıdır. Belirli alanlarda çalışan kişilerin sınırlı sayıda olması bu alanlardaki kullanımın düşük görünmesine neden olmaktadır. Ancak bu alanda üretilen yayın sayısı ve veri tabanlarına gelen taleplerin veri tabanı aboneliklerine etken olduğu düşünülmektedir.

TABLO 26: TAM METİN KONU VERİ TABAN SAYILARI

	Konu	Tarama	İndirme	Toplam
American Chemical Society Publ.	Kimya	0	13.073	2,39 \$
American Physical Society (APS)	Fizik	0	4.855	1,52 \$
Applied Science & Business Periodicals Retrospective	Fen Bilimleri	0	0	EKUAL
BioOne.1 BioOne. 2	Biyoloji	0	869	2,54 \$

TABLO 26: TAM METİN KONU VERİ TABAN SAYILARI

	Konu	Tarama	İndirme	Toplam
BMJ Online Journals	Tıp	0	6.202	1,92 ₺
DynaMED	Tıp	0	0	EKUAL
Hein Online	Hukuk	131.197	23.537	0,20 \$
Hukuk Türk	Hukuk	9.808	0	0,23 TL
Informa HealthCare	Tıp	0	6.873	5,60 \$
Institute of Physics	Fizik	0	6.162	0,85 ₺
JAMA + AMA	Tıp	0	4.493	3,60 \$
JoVE	Fen Bilimleri	0	1.346	9,10 \$
JSTOR	Bilim-Sanat	0	29.625	0,009 \$
JURIS Spectrum	Hukuk	0	1.127	4,63 €
KARGER	Tıp	0	5.299	6,57 €
Kluwer Online	Hukuk	16	96	17,96 \$
McGrawHill Access Medicine	Tıp	0	5.406	2,53 \$
NATURE	Fen Bilimleri	0	15164	4,97 €
NAXOS	Müzik	0	662	23,77 TL
OVID	Tıp	0	0	EKUAL
PsycArticles	Psikoloji	192.127	3.755	2,77 \$
Royal Society of Chemistry (RSC)	Kimya	0	5.061	0,85 ₺
SportDiscus	Spor Bilimleri	15.691	2.963	4,97 \$
Swisslex	Hukuk	0	5.081	0,39 CHF
Thieme e-Journals	Tıp	0	2.012	4,74 €
UpToDate	Tıp	0	41.062	0,63 \$
WESTLAW	Hukuk	0	1.822	5,86 €

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Bibliyografik Veri Tabanları:

Geçen yıl en yüksek kullanım oranına sahip olan LISTA veri tabanı için, 2014 yılı kullanım oranı 8 ay olarak alınabildiğinden, bibliyografik veri tabanlarında en yüksek kullanım International Pharmaceutical Abstracts veri tabanında görülmektedir.

TABLO 27: BİBLİYOGRAFİK VERİ TABAN SAYILARI

	Konu	Tarama Sayısı
Applied Science & Business Periodicals Retrospective	Fen Bilimleri	EKUAL
CAB Abstracts	Kimya	EKUAL
International Pharmaceutical Abstracts	Eczacılık	193.466
ISI- Web of Knowledge	Genel	EKUAL
ISI-Journal Citation Reports	Genel	EKUAL
LISTA	Bilgi Bilim	100.398 (Mayıs-Aralık)
MathSciNet	Matematik	22.492
Reaxys	Eczacılık	4.633
Scifinder Scholar	Kimya	18.675
Scopus	Genel	38.064
ULRICH'S Periodicals Directory	Genel	9.784

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kitap Veri Tabanları:

Elektronik kitapların değerlendirilmesinde en çok kullanım, üniversitenin ilk abone olduğu kitap veri tabanı olan Ebrary veri tabanıdır. Ebrary veri tabanından sonra 2014 yılı içinde ikinci kullanım yoğunluğuna sahip veri tabanı Emerald Business, Management & Economics E-Books olmuştur.

TABLO 28: ELEKTRONİK KİTAP SAYILARI

	Konu	Tam Metin
123Library	Genel	Satın Alma
Ebrary	Genel	48.066
E-Duke E-Book	Genel	Satın Alma
Elsevier E-Book	Genel	Satın Alma
Emerald Business, Management & Economics E-Books	Ekonomi	1.187
Hiperkitap	Genel	276 (Ağustos-Aralık)
MiLibrary	Genel	Satın Alma
Springer E-Book Collection	Genel	Satın Alma
SPRINGER-Biomedical & Life Science E-Books Collection	Fen Bilimleri	Satın Alma
SPRINGER-Chemistry & Materyals Science-Books Coll.	Fen Bilimleri	Satın Alma
SPRINGER-Earth & Environmental Science E-Books Collection	Fen Bilimleri	Satın Alma
SPRINGER-Humanities Socials Science & Law Books Coll.	Sosyal Bilimler ve Hukuk	Satın Alma
SPRINGER-Medicine E-Book Collection	Tıp	Satın Alma
SPRINGER-Physics ans Astronomy E-Book Coll.	Fizik	Satın Alma
Thieme E-Books	Tıp	Satın Alma
Wiley 36 Online Books	Genel	Satın Alma

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Erişim Sistemi:

Ankara Üniversitesi Açık Erişim Sisteminin internet ortamında kullanıma açılması, ulusal ve uluslararası açık arşiv çalışmalarına katkı sağlama yanında bilgiye erişimde geleneksel yöntemlerin yanı sıra bilgi teknolojilerinin sunduğu olanaklardan da yararlanarak internet ortamında isteyen herkesin Üniversite akademisyenleri tarafından üretilmiş bilgilere serbest erişimini sağlamaktadır.

Açık erişim sisteminde materyale yazar adı, başlık, anahtar kelime ve tam metin indeksleme gibi farklı erişim uçlarından erişim sağlanmaktadır. Google akademik, OAISTER gibi çeşitli tarama motorları tarafından da taranan Ankara Üniversitesi açık erişim sistemi, OAI'ye kayıtlıdır. Sisteme 2014 yılı içinde 1.141 tez, 1 makale, 36 rapor, 9 kitap ve 1 kitap içinde bölüm olmak üzere 1.189 yayın eklenmiştir.

TABLO 29: AÇIK ERİŞİM YAYIN SAYILARI

	HTML	PDF	PowerPoint	Word	XML	Toplam
Makale	70	18.942	0	4	0	19.016
Kitap İçinde Bölüm	8	38	0	0	0	46
Raporlar	83	566	0	49	0	698
Konferans Metni	29	33	14	2	0	78
Kitap	0	34	0	0	0	34
Tez	1	5.852	1	0	1	5.855
Diğer	0	3	0	0	0	3
Toplam	191	25.468	15	55	1	25.730

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Online Yayınevi:

Üniversite birimleri tarafından yayınlanan 49 dergi ilk sayısından günümüze kadar yayınlanan tüm sayıları ile tam metin olarak hizmete sunulmaktadır. 20.281 makalenin yer aldığı dergilerle birlikte Üniversitenin birimleri tarafından yayınlanan kitaplar da tam metin olarak erişime açılmakta ve eklenmesi sürdürülmektedir.

Dergi ve kitaplara ek olarak Üniversite tarafından yayınlanan 6 adet bülten tam metin olarak erişime açılmıştır. Ankara Üniversitesi haberler bültenine 41. sayısından son sayısına kadar erişime açılmışken, diğer bültenlerin tüm sayıları erişime açıktır.

Ankara Üniversitesinin online yayınevine 2009 yılında gazeteler ve yazma eserler de eklenerek kapsamı genişletilmiştir. Üniversitenin Siyasal Bilgiler Fakültesi (SBF) Kütüphanesinde bulunan gazetelerin 1800 yılına kadar olan sayıları taranarak bilgisayar ortamında tam sayfa hizmete sunulmaktadır. Aralık 2014 itibarıyla veri tabanında Osmanlıca ve Türkçe olmak üzere 18 adet gazete hizmete sunulmuştur.

TABLO 30: ONLİNE YAYINEVİNDEKİ YAYIN SAYILARI

	Dergiler	Gazeteler	Bültenler	Kitaplar	Toplam
Sistemdeki Adedi	49	18	6	675	748
Sistemdeki Makale Adedi	20.281	21.251	308	0	41.840
Toplam	20.330	21.269	314	675	42.588

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Ders Malzemeleri:

Bugün 58 üniversitenin katılımıyla oluşan Açık Ders Kaynakları Konsorsiyumu telif ve tercüme ders kaynaklarından oluşmaktadır. TÜBA öncülüğünde başlatılan açık ders projesine Ankara Üniversitesi hem yönetim hem de içerik olarak destek vermektedir. Ankara Üniversitesi Açık Ders Malzemeleri sisteminde 53 ders kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Ankara Üniversitesi atama ve yükselme kriterleri arasına açık ders materyali hazırlama ve Üniversite web sayfası üzerinden hizmete sunmayı akademik puan olarak değerlendirmiştir.

Çevirim İçi Katalog:

Üniversitemiz bünyesinde yer alan 29 birim kütüphanesinden 1.048.613 bibliyografik künye yer almaktadır. Bu eserlere her yerden tek bir kütüphane gibi erişme olanağı sağlanmaktadır. Bu kütüphanelerden Üniversitemizin tüm çalışanları ve öğrencileri üniversite kimliği ile yararlanabilmektedirler. Toplam materyal sayısının 246.409'u 2014 yılında eklenmiştir.

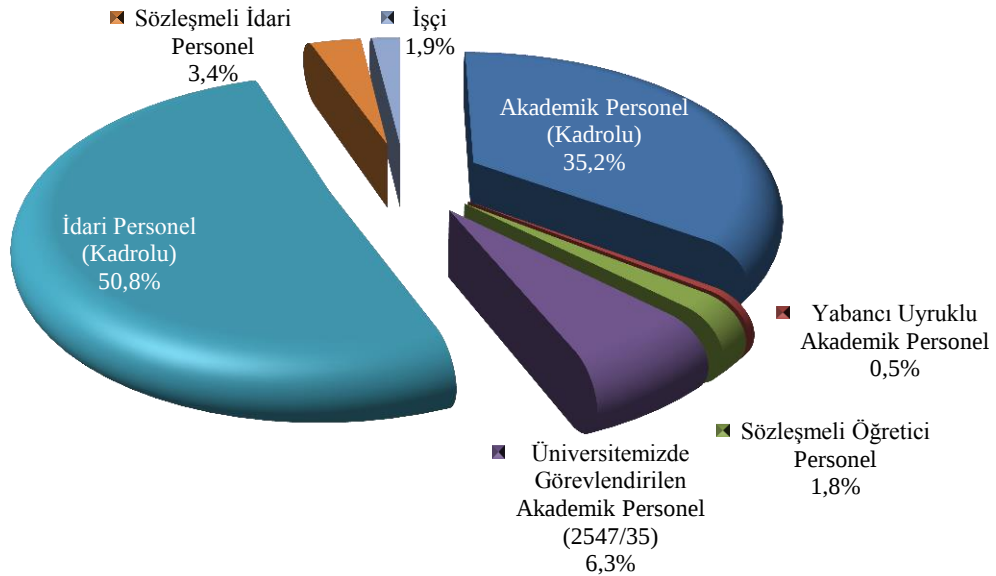
4. İnsan Kaynakları

Ankara Üniversitesinde 2014 yılsonu itibarıyla 3.627 akademik, 50 yabancı uyruklu akademik, 190 sözleşmeli öğretici, 648 Üniversitemize 2547/35 madde ile görevlendirilen akademik personel, 5.230 idari, 353 sözleşmeli idari ve 196 (162'si sürekli 34'ü geçici) işçi olmak üzere toplam 10.294 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %44'ünü akademik, %56'sını idari personel ve işçiler oluşturmaktadır.

TABLO 31: PERSONEL SAYILARI

Personel Sınıfı	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı	2014 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
Akademik Personel (Kadrolu)	3.459	3.578	3.627	1,4
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	27	28	50	78,6
Sözleşmeli Öğretici Personel	-	184	190	3,3
Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/35)	501	542	648	19,6
İdari Personel (Kadrolu)	5.200	5.360	5.230	-2,4
Sözleşmeli İdari Personel	131	66	353	434,8
İşçi	205	196	196	0,0
Toplam	9.523	9.954	10.294	3,4

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



GRAFİK 1: 2014 YILI PERSONEL DAĞILIMI

4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

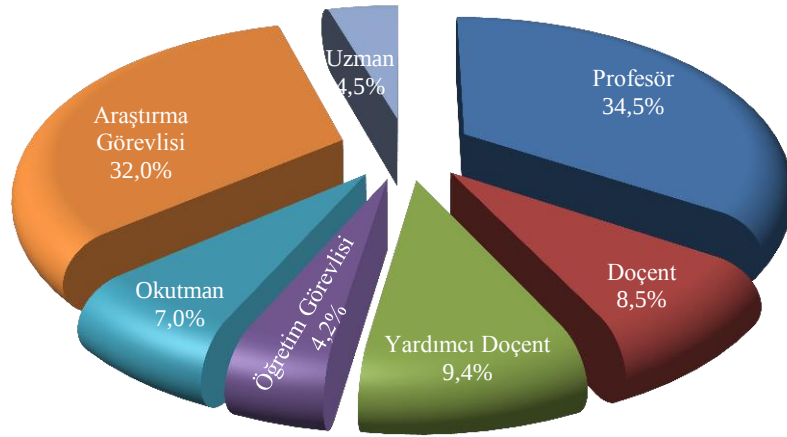
2014 yılsonu itibarıyla dolu kadro sayıları bazında akademik personel sayısı %1,4 oranında artış göstermiştir. En büyük artış %6,3 ile öğretim görevlisi kadrosunda görülmekte olup, diğer akademik personel sayıları karşılaştırıldığında profesör, yardımcı doçent ve araştırma görevlisi sayılarında da artış yaşanmıştır. En büyük düşüş ise doçent kadrosunda gerçekleşmiştir.

2014 yılsonu 1.900 öğretim üyelerinin, %44'ü kadın, %56'sı erkek, toplam akademik personelin ise %51'ini kadın, %49'unu erkek akademik personel oluşturmaktadır.

TABLO 32: AKADEMİK PERSONELİN KADRO DAĞILIMI

	2012 Yılı		2013 Yılı		2014 Yılı		2014 Yılıının Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	1.187	204	1.208	187	1.250	176	3,5	-5,9
Doçent	289	299	333	265	309	301	-7,2	13,6
Yardımcı Doçent	332	167	329	170	341	165	3,6	-2,9
Öğretim Görevlisi	140	78	142	80	151	63	6,3	-21,3
Okutman	267	75	257	85	253	52	-1,6	-38,8
Araştırma Görevlisi	1.073	842	1.143	754	1.161	737	1,6	-2,3
Uzman	171	86	166	91	162	90	-2,4	-1,1
Toplam	3.459	1.751	3.578	1.632	3.627	1.584	1,4	-2,9

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



GRAFİK 2: 2014 YILI AKADEMİK PERSONELİN KADRO DAĞILIMI

TABLO 33: AKADEMİK PERSONELİN DOLU KADROLARININ BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	0	1	3	0	0	0	4
Adli Bilimler Enstitüsü	0	2	0	0	0	0	1	3
Başkent Meslek Yüksekokulu	0	1	0	4	0	0	0	5
Spor Bilimleri Fakültesi	3	3	8	4	0	6	0	24
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	0	0	2	12	1	0	0	15
Biyoteknoloji Enstitüsü	2	2	4	0	0	0	1	9
Devlet Konservatuvarı	4	2	5	9	0	0	0	20
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	131	40	61	13	0	91	5	341
Diş Hekimliği Fakültesi	76	4	1	0	0	81	2	164
Eczacılık Fakültesi	55	8	13	0	0	50	0	126
Eğitim Bilimleri Fakültesi	34	20	28	6	0	35	6	129
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	1	0	0	1	0	2
Elmadag Meslek Yüksekokulu	0	0	0	8	0	0	0	8
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	2	0	1	0	0	1	0	4
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	1	0	5	0	6

TABLO 33: AKADEMİK PERSONELİN DOLU KADROLARININ BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
Fen Fakültesi	86	32	25	5	0	56	4	208
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	0	0	3	0	0	2	5
Gıda Güvenliği Enstitüsü	0	0	1	0	0	0	0	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	0	1	3	0	0	0	5
Hepatoloji Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	1	3
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	0	1	1	0	0	0	1	3
Hukuk Fakültesi	34	12	28	0	0	40	1	115
İlahiyat Fakültesi	55	12	22	11	0	30	0	130
İletişim Fakültesi	16	7	14	9	0	24	6	76
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	0	0	8	0	0	0	8
Kök Hücre Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	3	5
Mühendislik Fakültesi	71	24	25	4	0	68	10	202
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	0	0	5	0	0	0	5
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	0	2	0	0	2	3	8
Rektörlük	1	0	0	5	76	0	33	115
Sağlık Bilimleri Fakültesi	17	15	9	14	0	23	1	79
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	1	0	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	1	1	8	0	0	0	12
Siyasal Bilgiler Fakültesi	57	20	35	8	0	47	6	173
Su Yönetimi Enstitüsü	0	1	1	0	0	0	1	3
Tıp Fakültesi	370	70	25	3	0	470	61	999
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	4	1	2	4	0	4	3	18
Veteriner Fakültesi	92	10	9	0	0	61	3	175
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	176	0	0	176
Ziraat Fakültesi	134	21	13	1	0	65	8	242
Toplam	1.250	309	341	151	253	1.161	162	3.627

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

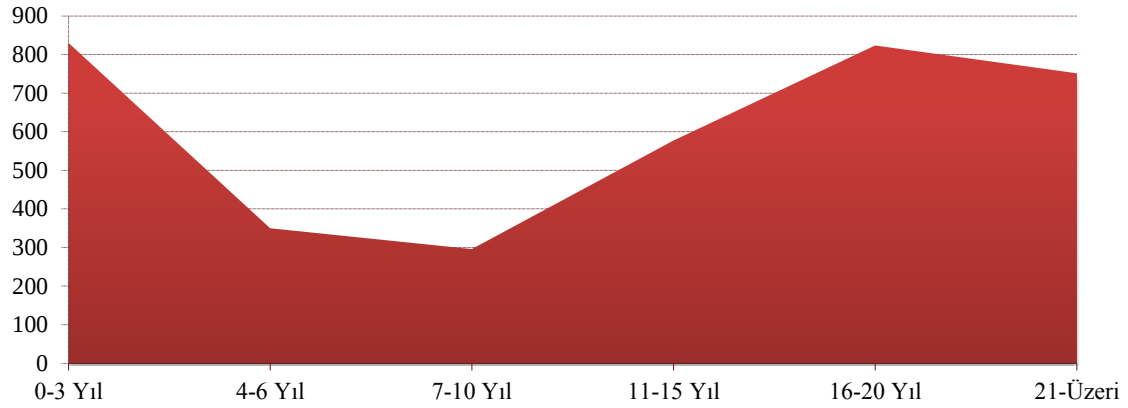
4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

2014 yılında görev yapan akademik personel hizmet süreleri itibarıyla gruplandırıldığında, %43,4'ünün 16 yıldan uzun süre hizmet yaptığı görülmektedir. Hizmet süreleri bazında 4-10 yıl hizmet yapan akademik personel %18'in altında kalmaktadır.

TABLO 34: AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
0-3 Yıl	493	337	830	13,6	9,3	22,9
4-6 Yıl	211	139	350	5,8	3,8	9,6
7-10 Yıl	155	141	296	4,3	3,9	8,2
11-15 Yıl	284	293	577	7,8	8,1	15,9
16-20 Yıl	370	453	823	10,2	12,5	22,7
21-Üzeri	336	415	751	9,3	11,4	20,7
Toplam	1.849	1.778	3.627	51,0	49,0	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



GRAFİK 3: 2014 YILI AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

2014 yılında görev yapan akademik personelin yaşıyla ilgili dağılımına bakıldığında yarısından fazlasının 41 ve üzeri yaşlarda olduğu görülmektedir.

TABLO 35: AKADEMİK PERSONELİN YAŞA GÖRE DAĞILIMI

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
21-25 Yaş	110	73	183	3,0	2,0	5,0
26-30 Yaş	395	240	635	10,9	6,6	17,5
31-35 Yaş	291	203	494	8,0	5,6	13,6
36-40 Yaş	233	231	464	6,4	6,4	12,8
41-50 Yaş	459	460	919	12,7	12,7	25,3
51-Üzeri	361	571	932	10,0	15,7	25,7
Toplam	1.849	1.778	3.627	51,0	49,0	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

2014 yılında toplam 50 yabancı uyruklu personelden 18'i Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesidir. Toplam akademik personel içindeki payı %1,1 olan yabancı uyruklu akademik personel sayısı 2013 yılında 28 iken 2014 yılında 50 olmuştur.

TABLO 36: YABANCI UYUKLU AKADEMİK PERSONEL DAĞILIMI

Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim	Unvan	Kişi Sayısı		
			K	E	Toplam
Pakistan	Ziraat Fakültesi	Profesör	0	1	1
Türkmenistan	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Doçent	0	1	1
Yunanistan	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Yunanistan	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Okutman	0	2	2
İran	Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Mısır	İlahiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Yunanistan	Nükleer Bilimler Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Almanya	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Okutman	2	0	2

TABLO 36: YABANCI UYUKLU AKADEMİK PERSONEL DAĞILIMI

Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim	Unvan	Kişi Sayısı		
			K	E	Toplam
Mısır	İlahiyat Fakültesi	Okutman	0	1	1
Suriye	İlahiyat Fakültesi	Okutman	1	4	5
Ürdün	İlahiyat Fakültesi	Okutman	1	0	1
ABD	İlahiyat Fakültesi	Okutman	1	1	2
ABD	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Okutman	0	1	1
İran	İletişim Fakültesi	Okutman	1	0	1
Makedonya	İlahiyat Fakültesi	Okutman	1	0	1
İtalya	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	2	0	2
Polonya	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	1	0	1
Özbekistan	Devlet Konservatuvarı	Uzman	1	0	1
Macaristan	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	1	0	1
A.B.D.	Devlet Konservatuvarı	Uzman	1	0	1
Slovakya	Devlet Konservatuvarı	Uzman	1	0	1
Japonya	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	1	2	3
Kore Cumhuriyeti	Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	Okutman	8	3	11
Afganistan	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	0	1	1
Kazakistan	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	1	0	1
Hindistan	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	1	0	1
Güney Kore	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	2	0	2
İspanya	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	1	0	1
İran	Veteriner Fakültesi	Uzman	1	0	1
Toplam			29	21	50

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.5. Sözleşmeli Öğretici Personel

375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 7. maddesi uyarınca 190 sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 2 nci maddesinde belirtilen kamu idare, kurum ve kuruluşlarında ilgili mevzuatı uyarınca kadro karşılıksız, 657 sayılı Kanun'un ek geçici 16 ncı maddesi ile yükseköğretim mevzuatı uyarınca sözleşme ile çalıştırılacak personelin belirlenmesine ilişkin herhangi bir işlem yapılmadan önce Maliye Bakanlığından izin alınmasının şart olması nedeniyle Üniversitemiz Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)'nde öğretici olarak görev yapan çalışanlar "(Akademik Sözleşmeli) Öğretici" olarak vizelenmiştir. TÖMER'de bu statüde 2014 yılında 141 kadın ve 49 erkek toplam 190 öğreticimiz bulunmaktadır.

TABLO 37: 2014 YILI SÖZLEŞMELİ ÖĞRETİCİ PERSONEL SAYISI

Çalıştığı Birim	K	E	Toplam
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	141	49	190

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.6. Akademik Personel Atamaları/Ayrılımları

2014 yılında ataması yapılan akademik personel sayısı 2013 yılına kıyasla %44,5, ayrılan personel sayısı da %14,4 oranında artmıştır. 2013 yılında ayrılan akademik personelin toplam akademik personele oranı %6,6 olup, bu oranın %57,1'i araştırma görevlisidir.

2014 yılında Üniversite dışından ataması yapılan akademik personelin toplam akademik personele oranı %16,7 olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 38: 2014 YILINDA ATANAN AKADEMİK PERSONEL

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
Üniversite İçerisinden Atanan	95	64	49	6	0	0	0	214
Üniversite Dışından Atanan	4	14	23	25	15	507	19	607
Toplam	99	78	72	31	15	507	19	821

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

TABLO 39: 2014 YILINDA AYRILAN AKADEMİK PERSONEL

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
İsteğe Bağlı	29	0	3	0	11	0	2	45
Emeklilik								
Yaş Haddinden	27	0	0	1	0	0	0	28
Malulen	0	0	0	0	0	0	0	0
Naklen Ayrılma	3	2	3	3	3	25	1	40
İstifa	3	1	0	0	3	26	3	36
Görev Süresi Bitenler	0	0	0	0	0	78	0	78
Vefat	2	1	0	0	0	0	0	3
Atamasından Vazgeçilen	0	0	0	0	0	4	0	4
Diğer Sebepler	0	0	1	0	0	3	0	4
Toplam	64	4	7	4	17	136	6	238

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.7. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Kanun'un 33. maddesine göre lisansüstü eğitim-öğretim için yurt dışında görevlendirilen 6 akademik personel yer almaktadır. 2014 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 39. maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 2.136, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 1.581'dir. 2013 yılına oranla yurt dışında görevlendirilen toplam akademik personel sayısı 2014 yılında %32,4 oranında azalmış, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise %6,5 oranında artmıştır.

TABLO 40: 2014 YILI İTİBARIYLA AKADEMİK PERSONELİN YURT İÇİ VE YURT DIŞI GÖREVLENDİRMELERİ

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
2547/33 Yurt Dışı	0	0	0	0	0	6	0	6
2547/39 Yurt İçi	913	233	144	104	62	623	57	2.136
2547/39 Yurt Dışı	666	178	183	42	20	457	35	1.581
2547/38	68	21	38	4	0	3	4	138
2547/40-a Yurt İçi	463	170	144	48	154	58	4	1.041
2547/40-b	4	0	3	0	0	0	0	7
2547/40-c	23	8	1	0	0	0	0	32
Toplam	2.137	610	513	198	236	1.147	100	4.941

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.8. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2014 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 31. maddesine göre 786 akademik personel ders saati ücretli olarak, 35. maddesine göre 648 araştırma görevlisi araştırma veya doktora çalışması yapmak üzere, 40. maddesi (a) bendi uyarınca 175 akademik personel ders yükünü doldurmak üzere görevlendirilmiştir.

TABLO 41: 2014 YILI İTİBARIYLA ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Doktor	Diğer ¹	Toplam
2547/31	137	28	13	7	1	0	2	0	598	786
2547/35	0	0	0	0	0	648	0	0	0	648
2547/40-a	65	52	38	11	1	0	0	0	8	175
Toplam	202	80	51	18	2	648	2	0	606	1.609

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

(¹) Alanında Uzman

4.1.9. Üniversitemiz Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin Kadro Dağılımı

TABLO 42: YÖNETİM KADROSUNDAKİ AKADEMİK PERSONELİN 2014 YILI İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Rektör	0	1	1	0,0	0,2	0,2
Rektör Yardımcısı	1	4	5	0,2	0,6	0,8
Rektör Danışmanı	0	1	1	0,0	0,2	0,2
Koordinatör	17	14	31	2,8	2,3	5,0
Dekan	5	11	16	0,8	1,8	2,6
Dekan Yardımcısı	10	16	26	1,6	2,6	4,2
Enstitü Müdürü	1	12	13	0,2	1,9	2,1
Yükseköğretim Müdürü	2	1	3	0,3	0,2	0,5
Meslek Yüksekokulu Müdürü	3	6	9	0,5	1,0	1,5
Bölüm Başkanı	45	72	117	7,3	11,7	18,9
Anabilim veya Ana Sanat Dalı Başkanı	139	213	352	22,5	34,5	57,0
Bilim veya Sanat Dalı Başkanı	27	17	44	4,4	2,8	7,1
Toplam	250	368	618	40,5	59,5	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel

7.555 adet idari personel kadrosunun 2014 yılsonu itibarıyla 5.230'u dolu, 2.325'i boş durumdadır. Tahsis edilen kadronun %69,2'si kullanılmıştır.

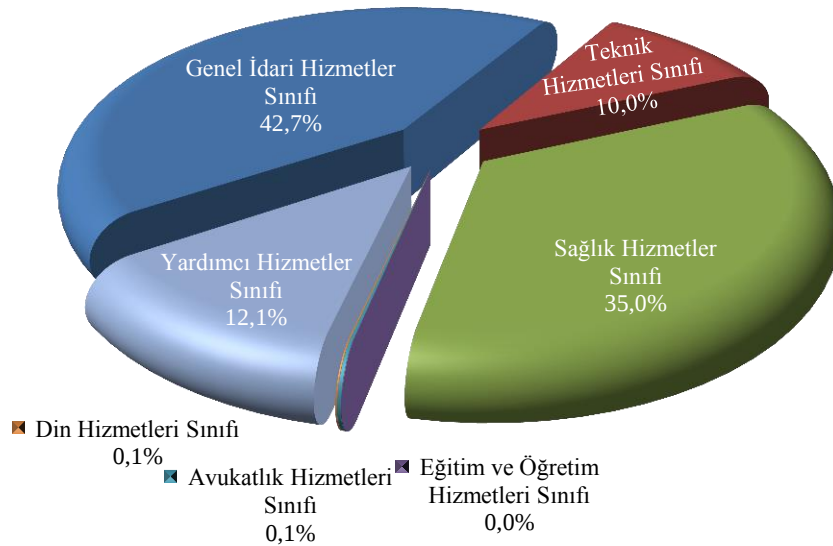
4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı

2014 yılı itibarıyla tahsis edilen 5.230 adet dolu kadro sayısının %53,1'i kadın, %46,9'u erkek personel oluşturmaktadır. Dolu kadro sayısı bir önceki yıla oranla %2,4 oranında azalma göstermiştir.

TABLO 43: HİZMET SINIFI BAZINDA İDARİ PERSONELİN YILLAR İTİBARIYLA KADRO DAĞILIMI

Hizmet Sınıfı	2012 Yılı				2013 Yılı				2014 Yılı			
	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı
	K	E	Toplam		K	E	Toplam		K	E	Toplam	
Genel İdari	1.062	1.225	2.287	780	1.075	1.222	2.296	687	1.053	1.182	2.235	730
Teknik	95	404	499	106	96	405	501	108	105	418	523	117
Sağlık	1.439	335	1.774	726	1.564	344	1.908	717	1.505	325	1.830	858
Eğitim-Öğretim	3	0	3	1	3	0	3	1	1	0	1	2
Avukatlık	6	1	7	4	6	1	7	4	6	1	7	4
Din	0	4	4	0	0	3	3	1	0	3	3	1
Yardımcı	99	527	626	687	108	534	642	676	107	524	631	613
Toplam	2.704	2.496	5.200	2.304	2.852	2.509	5.360	2.194	2.777	2.453	5.230	2.325

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



GRAFİK 4: 2014 YILI HİZMET SINIFI BAZINDA İDARİ PERSONELİN KADRO DAĞILIMI

TABLO 44: İDARİ PERSONELİN YILLAR İTİBARIYLA KADRO DAĞILIMI

Yıllar	Kişi Sayısı			Kadro Doluluk Oranı (%)
	Dolu	Boş	Toplam	
2012 Yılı	5.200	2.304	7.504	69,3
2013 Yılı	5.360	2.194	7.554	71,0
2014 Yılı	5.230	2.325	7.555	69,2

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2014 yılı itibarıyla idari personelin kadroların bulunduğu birimlere göre dağılımı Tablo-45’de, fiilen çalıştığı birim bazında dağılımı da Tablo-46’da yer almaktadır.

TABLO 45: 2014 YILI İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN BİRİMLERE GÖRE KADRO DAĞILIMI

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
Adalet Meslek Yüksekokulu	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4	9	11
Adli Bilimler Enstitüsü	4	5	1	1	3	1	0	0	0	0	0	0	1	2	9	9
Başkent Meslek Yüksekokulu	11	5	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	15	6
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	16	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	20	5
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	14	4	10	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	5
Biyoteknoloji Enstitüsü	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4
Devlet Konservatuarı	7	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	2
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	103	11	9	2	1	0	0	0	0	0	0	0	6	10	119	23
Diş Hekimliği Fakültesi	46	25	12	4	39	19	0	0	0	0	0	0	20	18	117	66
Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	458	79	35	5	494	185	0	0	0	0	0	0	96	8	1.083	277
Eczacılık Fakültesi	38	17	17	2	13	3	0	0	0	0	0	0	15	2	83	24
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	10	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	12	0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	43	12	7	0	0	1	0	0	0	0	0	0	6	7	56	20
Elmadag Meslek Yüksekokulu	13	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	18	4
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	4	7	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	4	4	13
Fen Bilimleri Enstitüsü	17	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	18	1
Fen Fakültesi	71	21	39	6	4	2	0	0	0	0	0	0	15	17	129	46
GAMA Meslek Yüksekokulu	7	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0
Genel Sekreterlik	122	142	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	122	142
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Hastaneler Başmüdürlüğü	276	78	120	23	1.191	567	0	0	0	0	3	1	280	404	1.870	1.073
Haymana Meslek Yüksekokulu	6	5	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	8	7
Hepatoloji Enstitüsü	2	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	2
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	9	0	4	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	13	3
Hukuk Fakültesi	56	6	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	13	14	71	21
Hukuk Müşavirliği	5	3	0	0	0	0	0	0	7	4	0	0	0	0	12	7
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	86	20	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44	10	137	30
İlahiyat Fakültesi	37	8	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	40	9
İletişim Fakültesi	25	6	7	1	0	0	0	0	0	0	0	0	6	2	38	9
Kalecik Meslek Yüksekokulu	13	3	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	16	5
Kök Hücre Enstitüsü	6	6	2	1	9	15	0	0	0	0	0	0	0	1	17	23
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	5	3	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	4
Mimarlık Fakültesi	0	9	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	22
Mühendislik Fakültesi	38	3	8	3	1	0	0	0	0	0	0	0	2	1	49	7
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	5	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	7	2
Nükleer Bilimler Enstitüsü	8	2	1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	11	4
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	45	8	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46	8
Personel Daire Başkanlığı	59	11	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60	11
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	9	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	12	5

TABLO 45: 2014 YILI İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN BİRİMLERE GÖRE KADRO DAĞILIMI

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
Sağlık Bilimleri Fakültesi	18	1	2	2	1	1	0	0	0	0	0	0	4	0	25	4
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	15	3	1	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19	3
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	83	21	5	0	41	33	0	1	0	0	0	0	4	0	133	55
Siyasal Bilgiler Fakültesi	41	16	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	4	62	20
Sosyal Bilimler Enstitüsü	29	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	31	6
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	45	19	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46	19
Su Yönetimi Enstitüsü	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
Spor Bilimleri Fakültesi	9	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	12	3
Tıp Fakültesi	79	21	2	0	0	0	1	1	0	0	0	0	4	43	86	65
Türkçe ve Yabancı Dil AUM (TÖMER)	5	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	5
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	12	5	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	14	6
Veteriner Fakültesi	74	43	27	2	20	19	0	0	0	0	0	0	26	21	147	85
Yabancı Diller Yüksekokulu	11	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	12	1
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	10	1	114	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	124	45
Ziraat Fakültesi	114	54	52	4	7	6	0	0	0	0	0	0	52	30	225	94
Toplam	2.235	730	523	117	1.830	858	1	2	7	4	3	1	631	613	5.230	2.325

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

TABLO 46: 2014 YILI İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN FİİLEN ÇALIŞTIKLARI BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Adalet Meslek Yüksekokulu	2	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	7
Adli Bilimler Enstitüsü	0	3	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	5
Akarsu Göl ve Denizlerde Jeolojik Araştırma Merkezi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Ankara Üniversitesi Uyg. Anaokulu ve Çocuk Kulübü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
Ankara Üniversitesi Kültür ve Sanat Evi	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Astronomi ve Uzay Bilimleri AUM	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Avrupa Toplulukları AUM	3	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	5	5
Avrupa Birliği Bak. Avr. Bir. Eğt. ve Genç.Prog.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
AB Eğitim Prog. Koordinatörlüğü	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2
Basımevi Müdürlüğü	6	5	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	7	12
Basın Halkla İlişkiler Birimi	1	10	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	11
Başkent Meslek Yüksekokulu	5	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	6
Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü	2	7	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	7
Beyin Araştırmaları AUM	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	5	8	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	12
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4	8	5	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	23

TABLO 46: 2014 YILI İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN FİLEN ÇALIŞTIKLARI BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Bilimsel Araş. Proj. Koor. Birimi Koordinatörlüğü	13	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	14	13
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	3	1	4	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	7
Bologna Süreci Koordinatörlüğü	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Cebeci Yerleşkesi	0	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	23
Çocuk Kültürü Araştırma Uygulama Merkezi	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Deniz Arkeolojisi AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Devlet Konservatuarı	4	5	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	10
Dışkapı Yerleşkesi	1	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	33
Dış İlişkiler ve Ulus. Koordinatörlüğü	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	33	49	1	4	1	0	0	0	0	0	0	0	1	6	36	59
Diş Hekimliği Fakültesi	25	25	2	12	52	10	0	0	0	0	0	0	3	24	82	71
Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	16	14	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	16	16
Eczacılık Fakültesi	18	12	1	11	14	1	0	0	0	0	0	0	3	8	36	32
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	8	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	8	5
Eğitim Bilimleri Fakültesi	10	20	2	7	2	0	0	0	0	0	0	0	0	5	14	32
Elmadag Meslek Yüksekokulu	2	9	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	13
Enfeksiyon Hast. ve Klinik Mikro. ABD	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Enformatik Bölümü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	8	9	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	12
Fen Fakültesi	19	32	6	17	2	1	0	0	0	0	0	0	0	3	27	53
Fikri ve Sınai Haklar AUM	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon ABD	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Gama Meslek Yüksekokulu	6	4	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6
Genel Sekreterlik	16	10	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	17	12
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi	1	17	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	23
Gümüşdere Yerleşkesi	1	12	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	14
Hastaneler Başmüdürlüğü	127	135	16	96	1.009	142	0	0	0	0	0	3	50	206	1.202	582
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5
Hayvan Deneyleri ve Yerel Etik Kurulu Bşk.	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Hepatoloji Enstitüsü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	4	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	4
Hukuk Fakültesi	23	17	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	9	24	30
Hukuk Müşavirliği	4	6	0	1	0	0	0	0	6	1	0	0	0	0	10	8

TABLO 46: 2014 YILI İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN FİİLEN ÇALIŞTIKLARI BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
İç Denetim Birimi Başkanlığı	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	12	22	1	17	0	0	0	0	0	0	0	0	4	18	17	57
İlahiyat Fakültesi	13	18	0	5	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	15	24
İletişim Fakültesi	16	8	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	17	15
İnsan Kaynakları Yön. ve Kariyer Danışmanlığı	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Kadın Sorunları AUM	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	13
Kalkınma Çalışmaları AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Kamu Denetçiliği Kurumu	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Keçiören Yerleşkesi	1	6	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	8
Konukevi	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Kordon Kanı Birimi	0	0	0	0	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1
Kök Hücre Enstitüsü	1	9	1	3	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	6	13
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	4	0	6	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	10	5
Latin Amerika Çalışmaları AUM	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
Mühendislik Fakültesi	20	22	3	5	1	1	0	0	0	0	0	0	0	5	24	33
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	2	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	5
Nükleer Bilimler Enstitüsü	5	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	7	2
Onkoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Otizm AUM	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	26	28	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28	30
Öğretim Üyesi Yetiştirme Prog. Kurum Koord.	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1
Ölçme ve Değer. AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	0
Özel Eğitim AUM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Personel Daire Başkanlığı	18	17	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	18
Plastik ve Rekonstrüktif ve Estetik Cer. ABD	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Ruh Sağlığı ve Hastalıkları ABD	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	7	4	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	7	8
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7	18	0	2	1	2	0	0	0	0	0	0	0	4	8	26
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	9	8	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	10	12
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	49	49	4	11	16	3	1	0	0	0	0	0	3	24	73	87
Sınav Yönetim Merkezi	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	16	15	2	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	18	31
Sosyal Bilimler Enstitüsü	12	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	13	18
Spor Bilimleri Fakültesi	3	8	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	10
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	23	16	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	16
Su Yönetimi Enstitüsü	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Sürekli Eğitim Merkezi	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0
Süperiletken Teknolojileri AUM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1

TABLO 46: 2014 YILI İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN FİLEN ÇALIŞTIKLARI BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Tandoğan Yerleşkesi	1	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	13
Tandoğan Yerleşkesi Öğrenme Merkezi	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Taşınmaz Geliştirme ABD	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2
Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
TBMM	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4	1
Tıp Fakültesi	255	234	8	41	363	149	0	0	0	0	0	0	28	57	654	481
Toprak Bilimi ve Bitki Besleme Bölümü	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	6	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	6
Türkçe ve Yabancı Dil AUM	44	28	2	11	1	0	0	0	0	0	0	0	2	33	49	72
Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Uzaktan Eğitim Merkezi	7	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	1
Üreme Sağlığı Teşhis Tedavi Eğitim AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Veteriner Fakültesi	24	34	4	20	14	6	0	0	0	0	0	0	2	24	44	84
Yabancı Diller Yüksekokulu	6	5	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	8	8
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	13	12	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	15	44
Yaşlılık Çalışmaları AUM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Yer Bilimleri AUM	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
YÖK	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Ziraat Fakültesi	41	29	8	47	3	5	0	0	0	0	0	0	2	46	54	127
Toplam	1.053	1.182	105	418	1.505	325	1	0	6	1	0	3	107	524	2.777	2.453

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

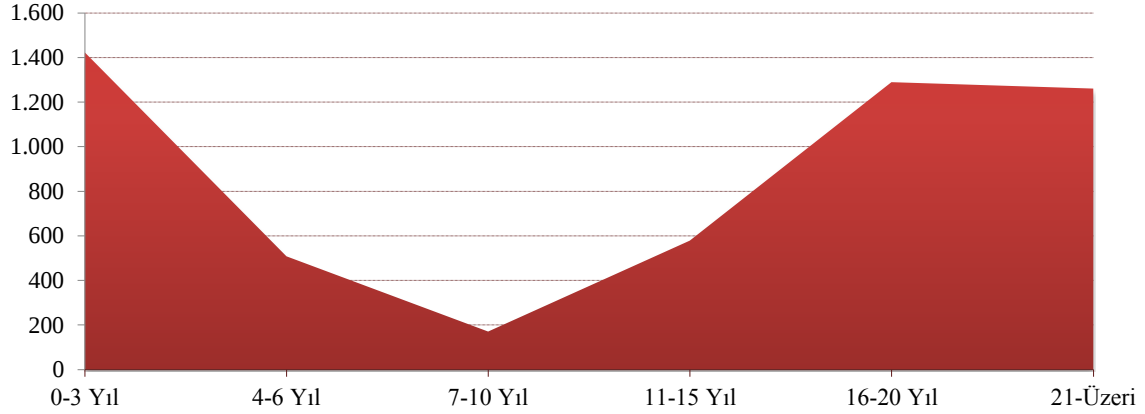
4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımı gruplandırıldığında; 3 yıl ve altı hizmet süresi olanların toplam çalışanlara oranının %27 olduğu görülmektedir. 4-10 yıl hizmet süresi olanların toplam çalışanlar içindeki payı ise sadece %13'dür.

TABLO 47: İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
0-3 Yıl	999	424	1.423	19,1	8,1	27,2
4-6 Yıl	162	346	508	3,1	6,6	9,7
7-10 Yıl	109	61	170	2,1	1,2	3,3
11-15 Yıl	352	227	579	6,7	4,3	11,1
16-20 Yıl	649	641	1.290	12,4	12,3	24,7
21-Üzeri	506	754	1.260	9,7	14,4	24,1
Toplam	2.777	2.453	5.230	53,1	46,9	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



GRAFİK 5: 2014 YILI İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

İdari personel almış olduğu eğitim durumuna göre incelendiğinde; lisans mezunlarının %49,4'lük oran ile ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Personelin %18,4'ü lise ve %23,2'si de ön lisans mezunudur. Yüksek lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %3,9'dur.

TABLO 48: İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU VE HİZMET SINIFINA GÖRE DAĞILIMI

Eğitim Durumu	Genel İdari Hizmetler	Teknik Hizmetler	Sağlık Hizmetleri	Eğt.-Öğrt. Hizmetleri	Avukatlık Hizmetleri	Din Hizmetleri	Yardımcı Hizmetler	Toplam	Toplam Personele Oranı (%)
İlköğretim	48	2	1	0	0	0	217	268	5,1
Lise	463	75	163	0	0	1	258	960	18,4
Ön Lisans	454	154	558	1	0	2	44	1.213	23,2
Lisans	1.229	252	984	0	6	0	111	2.582	49,4
Yüksek Lisans	41	32	104	0	1	0	1	179	3,4
Doktora	0	8	20	0	0	0	0	28	0,5
Toplam	2.235	523	1.830	1	7	3	631	5.230	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

İdari personelin yaşlarına göre dağılımı gruplandığında; 41-50 yaş aralığının %37,6 olduğu görülmektedir. Personelin %38,7'si 31-40 yaş aralığındadır.

TABLO 49: İDARİ PERSONELİN YAŞA GÖRE DAĞILIMI

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
18-25 Yaş	138	62	200	2,6	1,2	3,8
26-30 Yaş	354	156	510	6,8	3,0	9,8
31-35 Yaş	566	271	837	10,8	5,2	16,0
36-40 Yaş	762	424	1.186	14,6	8,1	22,7
41-50 Yaş	798	1.166	1.964	15,3	22,3	37,6
51-Üzeri	159	374	533	3,0	7,2	10,2
Toplam	2.777	2.453	5.230	53,1	46,9	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.5. Engelli İdari Personel

2014 yılı itibarıyla 5.230 adet dolu idari personel kadrosunun %3,8'ini engelli personel oluşturmuştur. Toplam engelli personel, %49,7 genel idari hizmetler sınıfı, %38,7 yardımcı hizmetler sınıfı, %6 teknik hizmetler sınıfı ile %5,5 oranında da sağlık hizmetleri sınıfı olmak üzere hizmet sınıflarına dağılmıştır.

TABLO 50: ENGELLİ İDARİ PERSONELİN UNVAN VE HİZMET SINIFINA GÖRE DAĞILIMI

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı (%)
		K	E	Toplam	
Genel İdari	Şube Müdürü	1	0	1	1,9
	Bilgisayar İşletmeni	4	11	15	
	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	2	1	3	
	Ambar Memuru	0	1	1	
	Santral Memuru	0	3	3	
	Memur	22	48	70	
	Daktilograf	3	1	4	
	Veznedar	0	1	1	
	Şoför	0	1	1	
	Toplam	32	67	99	
Teknik	Mühendis	1	1	2	0,2
	Tekniker	0	1	1	
	Teknisyen	0	9	9	
	Toplam	1	11	12	
Sağlık	Biyolog	1	0	1	0,2
	Sağlık Teknisyeni	0	2	2	
	Laborant	1	1	2	
	Hemşire	2	1	3	
	Sağlık Memuru	0	1	1	
	Sağlık Teknikeri	1	1	2	
	Toplam	5	6	11	
Yardımcı	Hastabakıcı	1	13	14	1,5
	Teknisyen Yardımcısı	0	2	2	
	Hizmetli	7	54	61	
	Toplam	8	69	77	
Genel Toplam		46	153	199	3,8

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Engelli personelin büyük çoğunluğunu özür oranı yüzde 40-60 olanlar oluşturmaktadır. Ortopedik ve görme engellileri bu grup içinde en büyük orana sahiptir.

TABLO 51: ENGELLİ İDARİ PERSONEL ÖZÜR ORANI / ÖZÜR GRUBU / EĞİTİM KURUMU

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		K	E	Toplam
Özür Oranı	40-60	40	113	153
	61-80	4	20	24
	81-100	2	20	22
	Toplam	46	153	199

TABLO 51: ENGELLİ İDARİ PERSONEL ÖZÜR ORANI / ÖZÜR GRUBU / EĞİTİM KURUMU

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		K	E	Toplam
Özür Grubu	Görme	6	35	41
	İşitme	3	7	10
	İşitme ve Konuşma	0	6	6
	Zihinsel	3	14	17
	Ortopedik	22	45	67
	Konuşma	1	0	1
	Diğerleri	11	46	57
	Toplam	46	153	199
Eğitim Durumu	İlköğretim	1	8	9
	Ortaöğretim	3	30	33
	Lise	15	64	79
	Ön Lisans	14	30	44
	Lisans	12	21	33
	Yüksek Lisans ve Doktora	1	0	1
	Toplam	46	153	199

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılmaları

2014 yılında ataması yapılan 58 personelin 19'u 2014 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu gereği, 39'u istisna (Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı) yapılan atamalardır.

TABLO 52: ATANAN İDARİ PERSONELİN HİZMET SINIFLARINA GÖRE DAĞILIMI

Hizmet Sınıfı	Açıktan	Nakil	İstisna ¹	Toplam
Genel	2	10	22	34
Teknik	0	3	10	13
Sağlık	0	4	2	6
Yardımcı	0	0	5	5
Toplam	2	17	39	58

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

⁽¹⁾ Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı

2014 yılında, 83'i nakil, 66'i emeklilik, 23'ü istifa, 5 personel de diğer çeşitli sebeplerle olmak üzere toplam 177 personel Üniversitemizden ayrılmıştır.

TABLO 53: AYRILAN İDARİ PERSONEL SAYISININ HİZMET SINIFINA VE AYRILMA NEDENLERİNE GÖRE DAĞILIMI

Hizmet Sınıfı	Emekli	Ölüm	İstifa	Nakil	Diğer	İstisna	Toplam
Genel	32	3	4	29	0	0	68
Teknik	2	0	2	7	0	0	11
Sağlık	18	0	16	46	1	1	82
Eğitim-Öğretim	1	0	0	0	0	0	1
Yardımcı	13	0	1	1	0	0	15
Toplam	66	3	23	83	1	1	177

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.3. Sözleşmeli Personel

TABLO 54: SÖZLEŞMELİ PERSONELİN YILLAR İTİBARIYLA KADRO DAĞILIMI

Yıllar	Dolu	Boş	Toplam	Kadro Doluluk Oranı (%)
2012	131	49	180	72,8
2013	66	187	253	26,1
2014	353	69	422	83,6

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2014 yılında istihdam edilen personel sayısı 353 olup, kadro doluluk oranı %83,6 olarak gerçekleşmiştir. Toplam sözleşmeli personelin %95,8'i Tıp Fakültesinde hizmet vermektedir.

TABLO 55: SÖZLEŞMELİ PERSONELİN BİRİMLER BAZINDA DAĞILIMI

Birim Adı	K	E	Toplam
Tıp Fakültesi	243	95	338
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	0	8	8
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma Uygulama Merkezi (TÖMER)	0	2	2
Ziraat Fakültesi	0	1	1
Veteriner Fakültesi	2	0	2
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	0	1	1
Hukuk Müşavirliği	1	0	1
Toplam	246	107	353

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2014 yılı itibarıyla sözleşmeli personelin unvan bazında dağılımına bakıldığında, dolu kadro sayısı en fazla olan unvanın hemşire olduğu görülmektedir.

TABLO 56: SÖZLEŞMELİ PERSONELİN UNVANLARINA GÖRE DAĞILIMI

Unvan	K	E	Toplam
Avukat	1	0	1
Biyolog	1	0	1
Büro Personeli	1	4	5
Hemşire	223	65	288
Laborant	1	0	1
Röntgen Teknisyeni	2	0	2
Çözümleyici	0	1	1
Destek Personeli	0	2	2
Diğer Sağlık Personeli	13	21	34
Bilişim Personeli	0	7	7
Proje Destek Personeli	4	7	11
Toplam	246	107	353

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.4. İşçiler

2014 yılsonu itibariyle sürekli işçi sayısı 2013 yılına göre %4,9 artış göstererek 170, geçici işçi sayısı %23,5 azalarak 26 olarak gerçekleşmiş olup, toplam işçi sayısı 196'dır.

TABLO 57: YILLAR İTİBARI İLE İŞÇİLERİN KADRO DAĞILIMI

İşçiler	2012 Yılı			2013 Yılı			2014 Yılı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Sürekli İşçiler	10	163	173	9	153	162	9	161	170
Vizeli Geçici İşçiler	9	23	32	9	25	34	6	20	26
Toplam	19	186	205	18	178	196	15	181	196

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Sürekli işçilerin yaklaşık %51,1'i Ziraat Fakültesi bünyesinde görevlendirilmiştir. 2014 yılında hizmet veren geçici işçilerin tamamı TÖMER'de görev yapmaktadır.

TABLO 58: SÜREKLİ İŞÇİLERİN BİRİMLER BAZINDA DAĞILIMI

Birimler	Dolu Kadro			Boş Kadro	Genel Toplam
	K	E	Toplam		
Basımevi Müdürlüğü	2	16	18	30	48
Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	0	7	7	4	11
Siyasal Bilgiler Fakültesi	0	10	10	10	20
Veteriner Fakültesi	0	19	19	6	25
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	4	101	105	29	134
Ziraat Fakültesi	3	8	11	13	24
Toplam	9	161	170	92	262

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

D. Sunulan Hizmetler

1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler

1.1. Eğitim Hizmeti

Ankara Üniversitesi, bütün düzeylerdeki eğitim ve sertifika programlarını uluslararası ölçütlere uyumlu duruma getirmeyi ve kalitesini artırmayı; öğrencilere, mezuniyet sonrasında ulusal kalkınma çabalarına etkili bir biçimde katılabilecekleri, yüksek kalitede bir mesleki eğitim sunmayı; ulusal ve uluslararası yükseköğretim ve araştırma kurumlarıyla etkileşimleri artırıp, ortak eğitim-öğretim programları oluşturarak, yükseköğretim ve araştırma platformlarında daha da etkili bir konuma ulaşmayı, çağdaş gelişmeleri izleyerek yükseköğretim sistemi içinde kullanmayı; araştırmacılar için özgür ve üretken bir çalışma ortamı hazırlamayı, teknoparklar yaratma ve endüstrinin gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Üniversitemiz, eğitimde öğrenciye değer ve sorumluluk veren, öğrenene odaklı-öğrenci merkezli bir yapıda eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

2013-2014 eğitim-öğretim yılında 16 fakülte, 2 yüksekokul, 1 devlet konservatuarı, 9 meslek yüksekokulu ile ön lisans ve lisans düzeyinde; 13 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmüştür. Ankara Üniversitesinde tıp, veteriner, diş hekimliği, eczacılık, fen, mühendislik ve ziraat gibi temel ve uygulamalı bilimlerden, sosyal bilimlerin hukuk, siyasal bilgiler, dil ve tarih-coğrafya, iletişim, eğitim bilimleri ve ilahiyata kadar uzanan geniş bir alanda 38 ön lisans, 107 lisans, 313 yüksek lisans ve 241 doktora programında eğitim-öğretim yapılmaktadır.

Ayrıca Üniversitemizde Enformatik Bölümü Üniversitemizdeki diğer fakülte ve yüksekokullara destek olmak üzere eğitim ve öğretim faaliyetleri sürdürmektedir. Enformatik Bölümü disiplinlerarası bir alan olarak lisansüstü konularda destek sağlamak üzere bir uzaktan eğitim ile sunulacak bir tezsiz yüksek lisans programı yürütmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda Fen Bilimleri Enstitüsü çatısı altında Enformatik ABD kurulmuştur ve ilgili program önerilmiştir.

TABLO 59: FAKÜLTE VE YÜKSEKOKULLARA GÖRE LİSANS PROGRAM SAYILARI

Fakülteler/Yüksekokullar	Lisans Program Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	38
Diş Hekimliği Fakültesi	1
Eczacılık Fakültesi	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	6
Fen Fakültesi	9
Hukuk Fakültesi	1
İlahiyat Fakültesi	3
İletişim Fakültesi	3
Mühendislik Fakültesi	8
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6
Siyasal Bilgiler Fakültesi	6
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Tıp Fakültesi	1
Veteriner Fakültesi	1
Ziraat Fakültesi	11
Devlet Konservatuarı	8
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	1
Toplam	107

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

TABLO 60: MESLEK YÜKSEKOKULLARINA GÖRE ÖN LİSANS PROGRAM SAYILARI

Meslek Yüksekokulları	Lisans Program Sayısı
Adalet Meslek Yüksekokulu	2
Başkent Meslek Yüksekokulu	1
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	8
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	8
GAMA Meslek Yüksekokulu	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	3
Kalecik Meslek Yüksekokulu	4
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	9
Toplam	38

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

TABLO 61: ENSTİTÜLERE GÖRE LİSANSÜSTÜ PROGRAM SAYILARI

Enstitüler	Yüksek Lisans Program Sayısı	Doktora Program Sayısı	Toplam
Biyoteknoloji Enstitüsü	3	2	5
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	20	14	34
Fen Bilimleri Enstitüsü	26	26	52
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	1	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	132	65	197
Sosyal Bilimler Enstitüsü	130	132	262
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	1	2
Toplam	313	241	554

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2013-2014 eğitim-öğretim yılında 5.359 öğrenciye ön lisans, 39.325 öğrenciye lisans (ön lisans öğrencilerinden 1.463'ü, lisans öğrencilerinden de 1.030'u uzaktan eğitim öğrencisidir), 14.870 öğrenciye yüksek lisans ve doktora düzeyinde (339'u uzaktan öğrencisidir) eğitim hizmeti sunulmuştur.

Toplam öğrenci içinde ön lisans eğitimi alanlar %9, lisans eğitimi alanlar %66, yüksek lisans ve doktora eğitimi alanlar %25'lik paya sahiptir. Eğitimin %90,6'sı I. öğretim, %4,6'sı II. Öğretim ve %4,8'i de uzaktan eğitim kapsamında gerçekleştirilmiştir. Eğitim hizmeti sunulan 59.554 öğrencinin %52,5'i kız, %47,5'i erkek öğrencilerden oluşmaktadır.

TABLO 62: AKREDİTE OLAN / DIŞ DEĞERLENDİRMEYEN GEÇEN PROGRAM SAYILARI

Birim Adı	Akredite Olan Program Sayısı			Dış Değerlendirmeden Geçen Program Sayısı
	Ulusal	Uluslararası	Toplam	
Tıp Fakültesi	1	0	1	0
Eczacılık Fakültesi	1	0	1	0
Veteriner Fakültesi	1	1	2	1
Mühendislik Fakültesi	4	0	4	4
Toplam	7	1	8	5

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

TABLO 63: 2013-2014 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI ÖĞRENCİ SAYILARI

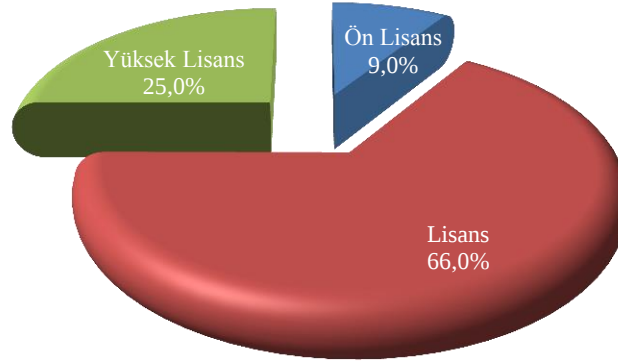
Öğretim Düzeyi	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Genel Toplam		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	19.712	17.049	36.761	847	498	1.345	693	337	1.030	21.252	17.884	39.136
Enstitüler	6.634	6.683	13.317	509	705	1.214	177	162	339	7.320	7.550	14.870
Yüksekokullar	13	2	15	0	0	0	0	0	0	13	2	15
Devlet Konservatuvarı	86	88	174	0	0	0	0	0	0	86	88	174
Meslek Yüksekokulları	1.831	1.882	3.713	73	110	183	705	758	1.463	2.609	2.750	5.359
Toplam	28.276	25.704	53.980	1.429	1.313	2.742	1.575	1.257	2.832	31.280	28.274	59.554

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

TABLO 64: EĞİTİM-ÖĞRETİM DÖNEMLERİ İTİBARIYLA ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğretim Düzeyi	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2013-2014 Döneminin 2012-2013 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
Fakülteler ¹	36.298	39.179	39.136	-0,1
Enstitüler	13.209	14.065	14.870	5,7
Yüksekokullar ²	530	16	15	-6,3
Devlet Konservatuvarı	174	176	174	-1,1
Meslek Yüksekokulları ¹	4.328	5.041	5.359	6,3
Toplam	54.539	58.477	59.554	1,8

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

⁽¹⁾ Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. (2011-2012/3.383 kişi, 2012-2013/2.661 kişi, 2013-2014/2.832 kişi)⁽²⁾ Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, 2012-2013 eğitim-öğretim döneminden itibaren Spor Bilimleri Fakültesi olarak gösterilmiştir.

GRAFİK 6: 2013-2014 EĞİTİM ÖĞRETİM DÖNEMİNDE ÖĞRENİM DÜZEYİNE GÖRE ÖĞRENCİ SAYISI YÜZDELERİ

1.1.1. Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

TABLO 65: SINIFLARA GÖRE ÖĞRENCİ SAYILARI

Birimler	Hazırlık	1.Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	290	1.245	1.644	1.628	2.671	-	-	7.478
Diş Hekimliği Fakültesi	1	191	200	198	193	214	-	997
Eczacılık Fakültesi	0	173	171	185	165	221	-	915
Eğitim Bilimleri Fakültesi	5	401	425	420	640	-	-	1.891
Fen Fakültesi	50	545	688	854	1.441	-	-	3.578
Hukuk Fakültesi	4	871	1.010	1.073	1.497	-	-	4.455

TABLO 65: SINIFLARA GÖRE ÖĞRENCİ SAYILARI

Birimler	Hazırlık	1.Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Toplam
İlahiyat Fakültesi	302	357	513	805	950	-	-	2.927
İletişim Fakültesi	194	275	331	291	562	-	-	1.653
Mühendislik Fakültesi	570	625	605	522	857	-	-	3.179
Sağlık Bilimleri Fakültesi	124	596	436	447	517	-	-	2.120
Siyasal Bilgiler Fakültesi	511	660	596	562	852	-	-	3.181
Spor Bilimleri Fakültesi	53	165	123	55	162	-	-	558
Tıp Fakültesi	97	490	293	339	268	238	839	2.564
Veteriner Fakültesi	3	193	189	186	192	284	-	1.047
Ziraat Fakültesi	19	429	551	526	1.068	-	-	2.593
Fakülteler Toplamı	2.223	7.216	7.775	8.091	12.035	957	839	39.136
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	0	0	1	0	14	-	-	15
Yüksekokul Toplamı	0	0	1	0	14	-	-	15
Devlet Konservatuvarı	1	32	35	30	76	-	-	174
Devlet Konservatuvarı Toplamı	1	32	35	30	76	-	-	174
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	178	584	-	-	-	-	762
Başkent Meslek Yüksekokulu	0	34	87	-	-	-	-	121
Beyazıt Meslek Yüksekokulu	15	384	848	-	-	-	-	1.247
Elmadag Meslek Yüksekokulu	1	381	1.033	-	-	-	-	1.415
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	51	82	-	-	-	-	133
Haymana Meslek Yüksekokulu	0	90	107	-	-	-	-	197
Kalecik Meslek Yüksekokulu	3	132	306	-	-	-	-	441
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	65	64	-	-	-	-	129
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	307	606	-	-	-	-	914
Meslek Yüksekokulları Toplamı	20	1.622	3.717	0	0	0	0	5.359
Toplam	2.244	8.870	11.528	8.121	12.125	957	839	44.684

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

1.1.2. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

TABLO 66: LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI

Enstitüler	I. Öğretim				II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	Genel Toplam				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Tezli Yüksek Lisans	Tezsiz Yüksek Lisans	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam					Tezli	Tezsiz	Toplam		
Biyoteknoloji	42	0	42	82	124	0	0	42	0	42	82	124
Eğitim Bilimleri	648	376	1.024	260	1.284	0	0	648	376	1.024	260	1.284
Fen Bilimleri	1.292	1.137	2.429	1.089	3.518	488	0	1.292	1.625	2.917	1.089	4.006
Nükleer Bilimler	38	0	38	8	46	0	0	38	0	38	8	46
Sağlık Bilimleri	475	314	789	749	1.538	115	143	475	572	1.047	749	1.796
Sosyal Bilimler	3.783	433	4.216	2.442	6.658	611	196	3.783	1.240	5.023	2.442	7.465
Türk İnkılap Tarihi	62	0	62	87	149	0	0	62	0	62	87	149
Toplam	6.340	2.260	8.600	4.717	13.317	1.214	339	6.340	3.813	10.153	4.717	14.870

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2013-2014 eğitim-öğretim yılında lisansüstü öğrenci sayısında 2012-2013 yılına oranla %5,7 artış göstermiştir. Aynı döneme göre tezli yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %4,0, tezsiz yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %14,8, doktora programına devam eden öğrenci sayısında da %1,5 oranında artış gerçekleşmiştir.

TABLO 67: EĞİTİM-ÖĞRETİM DÖNEMLERİ İTİBARIYLA LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI

		2010-2011	2012-2013	2013-2014	2013-2014 Döneminin 2012-2013 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
Yüksek Lisans	Tezli	5.936	6.097	6.340	4,0
	Tezsiz	2.617	3.321	3.813	14,8
Doktora		4.656	4.647	4.717	1,5
Toplam		13.209	14.065	14.870	5,7

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

1.1.3. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

2013-2014 eğitim-öğretim yılında yabancı dil hazırlık sınıfı öğrenci sayısı bir önceki eğitim-öğretim dönemine oranla %16,6'lık bir azalma ile 2.293'e gerilemiştir.

TABLO 68: EĞİTİM-ÖĞRETİM YILLARINA GÖRE YABANCI DİL HAZIRLIK SINIFI ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğretim Düzeyi	2011-2012			2012-2013			2013-2014		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	1.422	1.269	2.691	1.384	1.299	2.683	1.172	1.051	2.223
Yüksekokullar	50	104	154	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	7	4	11	6	4	10	0	1	1
Meslek Yüksekokulları	34	21	55	39	16	55	13	56	69
Toplam	1.513	1.398	2.911	1.429	1.319	2.748	1.185	1.108	2.293

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

1.1.4. Mezun Olan ve Yeni Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayıları

TABLO 69: EĞİTİM-ÖĞRETİM YILLARINA GÖRE ÖN LİSANS VE LİSANS MEZUN ÖĞRENCİ VE YENİ KAYITLAR

Öğretim Düzeyi	2011-2012		2012-2013		2013-2014	
	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci
Fakülteler ¹	7.354	5.333	7.841	5.384	7.191	6.609
Yüksekokullar	92	33	0	0	0	2
Devlet Konservatuvarı	24	25	25	29	27	24
Meslek Yüksekokulları ¹	1.553	898	1.597	922	1.560	1.162
Toplam	9.023	6.289	9.463	6.335	8.778	7.797

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

⁽¹⁾ Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

2013-2014 eğitim-öğretim yılında ön lisans ve lisans programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısı bir önceki döneme göre %7,2 oranında azalmıştır. Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayılarında fakülteler geneli için %8,3 oranında, meslek yüksekokullarında da %2,3 oranında azalma yaşanırken, devlet konservatuvarında %8 oranında artış görülmüştür.

2013-2014 eğitim-öğretim yılında mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre ön lisans ve lisans programları için toplam mezun sayıları %23,1 oranında artmıştır. Fakültelerde mezun olan öğrenci sayıları %22,8, meslek yüksekokullarında %26 oranında artış yaşanırken, devlet konservatuvarında %17,2 oranında azalma görülmüştür.

TABLO 70: 2013-2014 EĞİTİM-ÖĞRETİM DÖNEMİ LİSANSÜSTÜ MEZUN ÖĞRENCİ VE YENİ KAYITLAR

Enstitüler	Yeni Kayıt					Mezun Öğrenci				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam		
Biyoteknoloji	7	0	7	9	16	9	0	9	8	17
Eğitim Bilimleri	111	44	155	81	236	30	12	42	23	65
Fen Bilimleri	261	470	731	166	897	94	128	222	32	254
Nükleer Bilimler	14	0	14	3	17	10	0	10	0	10
Sağlık Bilimleri	148	158	306	127	433	45	35	80	68	148
Sosyal Bilimler	753	356	1.109	382	1.491	183	207	390	119	509
Türk İnkılap Tarihi	19	0	19	16	35	9	0	9	7	16
Toplam	1.313	1.028	2.341	784	3.125	380	382	762	257	1.019

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2013-2014 eğitim-öğretim yılında lisansüstü programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısı bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre %6,7 oranında mezun olan öğrenci sayısında ise %22,1 oranında azalma görülmüştür.

Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları bazında, tezli yüksek lisans öğrenci sayısında %10,1, tezsiz yüksek lisans öğrenci sayılarında %6,5 ve doktora öğrenci sayılarında da %0,5 oranında azalma görülmüştür.

Mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre tezli yüksek lisans öğrenci sayılarında %25,8, tezsiz yüksek lisans %8 ve doktora öğrenci sayılarında da %32,5 oranında azalma görülmüştür.

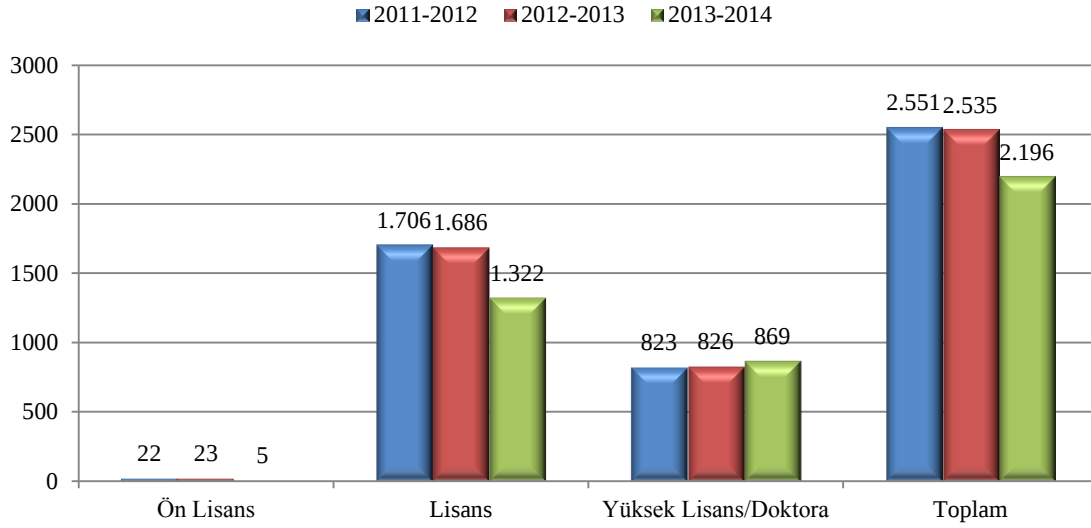
1.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

2013-2014 eğitim-öğretim yılında yabancı uyruklu öğrenci sayısı bir önceki eğitim dönemine göre %13,4 oranında azalmıştır.

TABLO 71: EĞİTİM-ÖĞRETİM YILLARINA GÖRE YABANCI UYRUKLU ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğretim Düzeyi	2011-2012			2012-2013			2013-2014		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	624	1.081	1.705	648	1.034	1.682	464	857	1.321
Enstitüler	Yüksek Lisans	211	240	451	205	253	458	205	333
	Doktora	125	247	372	131	237	368	147	184
Yüksekokullar	0	1	1	0	1	1	0	1	1
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	3	0	3	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	10	12	22	14	9	23	4	1	5
Toplam	970	1.581	2.551	1.001	1.534	2.535	820	1.376	2.196

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları



GRAFİK 7: EĞİTİM-ÖĞRETİM YILLARINA GÖRE YABANCI UYUKLU ÖĞRENCİ SAYILARI

1.1.6. Engelli Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde 2013-2014 eğitim döneminde eğitim gören engelli öğrenci sayısı, bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre %16,9 oranında artmıştır.

TABLO 72: EĞİTİM-ÖĞRETİM YILLARINA GÖRE ENGELLİ ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğrenim Düzeyi	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Fakülteler	103	41	47
Enstitüler	4	3	4
Yüksekokullar	3	5	5
Meslek Yüksekokulları	7	16	20
Toplam	117	65	76

Kaynak: Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

1.1.7. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

2013-2014 eğitim-öğretim döneminde, 103'ü fakültelere, 48'i enstitülere, 1'i Devlet Konservatuvarına ve 22'si meslek yüksekokullarına olmak üzere 174 öğrenci yatay geçişle, 719 öğrenci de dikey geçişle Üniversitemize gelmiştir.

TABLO 73: 2013-2014 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA YATAY VE DİKEY GEÇİŞLE ÜNİVERSİTEYE GELEN ÖĞRENCİ SAYISI

Öğretim Düzeyi	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	74	29	103	434	285	719
Enstitüler	20	28	48	-	-	-
Devlet Konservatuvarı	0	1	1	-	-	-
Meslek Yüksekokulları	11	11	22	-	-	-
Toplam	105	69	174	434	285	719

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

1.1.8. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2013-2014 eğitim-öğretim yılında çift anadal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı bir önceki yıla göre %48,2 oranında artarak 83'e yükselmiştir. Yandal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı %18,7 oranında azalarak 74 olmuştur. 2013-2014 eğitim-öğretim yılında çift anadal programında 258 ve yandal programında 263 öğrenci eğitimini sürdürmektedir.

TABLO 74: 2013-2014 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA ÇİFT ANADAL VE YANDAL PROGRAMINA KATILAN ÖĞRENCİ SAYISI

Birimler	2013-2014 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayısı			2013-2014 Mevcut Öğrenci Sayısı		
	Çift Anadal	Yandal	Toplam	Çift Anadal	Yandal	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	29	10	39	34	30	64
Eğitim Bilimleri Fakültesi	17	22	39	92	114	206
Fen Fakültesi	4	7	11	22	28	50
İlahiyat Fakültesi	0	5	5	0	5	5
İletişim Fakültesi	5	1	6	17	9	26
Mühendislik Fakültesi	6	5	11	17	24	41
Siyasal Bilgiler Fakültesi	19	19	38	69	45	114
Ziraat Fakültesi	3	5	8	7	8	15
Toplam	83	74	157	258	263	521

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

1.1.9. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

2013-2014 eğitim-öğretim yılında disiplin cezası alan toplam 78 öğrencinin %15,4'ü uyarma, %38,5'i kınama, %46,2'si uzaklaştırma cezası almıştır.

TABLO 75: 2013-2014 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA DİSİPLİN CEZASI ALAN ÖĞRENCİ SAYILARI

Uyarma			Kınama			Uzaklaştırma			Toplam		
K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
5	7	12	8	22	30	7	29	36	20	58	78

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

1.1.10. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

2013-2014 eğitim-öğretim yılında üniversiteden ayrılan öğrencilerin %90,5'i kendi isteğiyle, %7,8'i yatay geçiş ile geri kalan %1,7'si başarısızlık, yükseköğretimden çıkarma ve diğer nedenlerle ayrılmıştır. Üniversiteden ayrılan öğrenciler öğrenim düzeyine göre gruplandığında; %63,9'u fakültelerde, %18,8'i enstitülerde ve %17,3'ü meslek yüksekokullarında olduğu görülmektedir.

TABLO 76: 2013-2014 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA ÜNİVERSİTEDEN AYRILAN ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğrenim Düzeyi	Kendi İsteği ile Ayrılan	Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Fakülteler	696	0	0	0	66	5	767
Enstitüler	191	0	4	11	20	0	226
Yüksekokullar	0	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	199	0	0	0	8	0	207
Toplam	1.086	0	4	11	94	5	1.200

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

1.1.11. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları

Tıpta Uzmanlık Eğitimi (TUS) yapan doktor sayılarının dağılımında, %72,6'sı Üniversitemiz Tıp Fakültesi kadrosunda eğitim yapanlar, %12,7'si yabancı uyruklu statüsünde yer alanlar, %14,7'si de Sağlık Bakanlığı kadrosunda eğitim yapanlar oluşturmaktadır. Bir önceki yıl Tıpta Uzmanlık Yapanlar (TUS) sayısı 566 olarak gerçekleşirken, 2014 yılında %4,1'lik azalışla 543 olarak gerçekleşmiştir. Yandal Uzmanlık Eğitimi (YDUS) yapan doktor sayısı da bir önceki yıl 40 olarak gerçekleşirken, 2014 yılında %85 oranında artışla 74 olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 77: 2014 YILINDA TIPTA UZMANLIK EĞİTİMİ YAPANLAR / YANDAL UZMANLIK EĞİTİMİ YAPANLAR

	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (TUS)			Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (YDUS)			Genel Toplam
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	
Tıp Fakültesi Kadrosunda	229	165	394	31	28	59	453
Yabancı Uyruklu Statüsünde	33	36	69		1	1	70
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	48	32	80	5	9	14	94
Toplam	310	233	543	36	38	74	617

Kaynak: Tıp Fakültesi Birim Faaliyet Raporu

1.1.12. Öğrenci Kontenjanları

Üniversitemizin 2013-2014 eğitim-öğretim yılında ÖSS kontenjanı 8.447'dir. ÖSS sonucu yerleşen öğrenci sayısı ile kontenjanın %91'i dolmuştur.

ÖSYM (ek yerleştirme dahil) yerleştirmelerin yanı sıra, Dikey Geçiş Sınavı (DGS), Yabancı Öğrenci Sınavı (YÖS), Yurt Dışında Çalışanların Çocukları İçin Yükseköğretime Giriş Sınavı (YÇS), Türk Cumhuriyetleri ile Türk ve Akraba Toplulukları Sınavı (TCS), Meslek Yüksekokulları ile A.Ö. Ön Lisans Programlarına Sınavsız Geçiş (MSG), İslam Kalkınma Bankası (İKB) ve Doğu Türkistan Vakfı (DTV) vb. yerleşenler ile Üniversitemize 2013-2014 eğitim-öğretim döneminde kayıt yaptıran ön lisans ve lisans öğrenci sayısı 8.778 olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 78: 2013-2014 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI BİRİMLERE GÖRE ÖĞRENCİ KONTENJANLARI

Birimler	ÖSS Kontenjanı	ÖSS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1.116	1.029	87	92,20%
Dış Hekimliği Fakültesi	180	180	0	100,00%
Eczacılık Fakültesi	159	159	0	100,00%
Eğitim Bilimleri Fakültesi	412	393	19	95,39%
Fen Fakültesi	585	510	75	87,18%
Hukuk Fakültesi	820	811	9	98,90%
İlahiyat Fakültesi	312	305	7	97,76%
İletişim Fakültesi	268	256	12	95,52%
Mühendislik Fakültesi	567	542	25	95,59%
Sağlık Bilimleri Fakültesi	576	570	6	98,96%
Siyasal Bilgiler Fakültesi	546	532	14	97,44%
Spor Bilimleri Fakültesi ²	120	108	12	90,00%
Tıp Fakültesi	344	344	0	100,00%
Veteriner Fakültesi	170	168	2	98,82%
Ziraat Fakültesi	525	420	105	80,00%
Devlet Konservatuvarı ²	57	27	30	47,37%

TABLO 78: 2013-2014 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI BİRİMLERE GÖRE ÖĞRENCİ KONTENJANLARI

Birimler	ÖSS Kontenjanı	ÖSS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Adalet Meslek Yüksekokulu ¹	200	151	49	75,50%
Başkent Meslek Yüksekokulu	30	24	6	80,00%
Beypazarı Meslek Yüksekokulu ¹	400	280	120	70,00%
Elmadağ Meslek Yüksekokulu ¹	390	328	62	84,10%
GAMA Meslek Yüksekokulu	30	29	1	96,67%
Haymana Meslek Yüksekokulu	90	83	7	92,22%
Kalecik Meslek Yüksekokulu	150	114	36	76,00%
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	70	51	19	72,86%
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ¹	330	275	55	83,33%
Toplam	8.447	7.689	758	91,03%

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

⁽¹⁾ Uzaktan Eğitim Programı (İLİTAM hariç) öğrenci sayıları dahil edilmiştir.⁽²⁾ Özel yetenek sınavı ile yerleşen öğrenci sayılarıdır.

1.1.13. Kurum İçi Burslu Öğrenci Sayıları

Üniversitemiz yönetim kurulunca 1056/22425 sayılı toplantıda alınan karar doğrultusunda; Üniversitemize kayıt yaptıran başarı ortalaması yüksek ilk 5.000 öğrenciye, başarı ortalaması yüksek maddi durumu yetersiz olan öğrencilere kısmi zamanlı çalışma imkanı veya öğrenci evlerinden ücretsiz barınma imkanı, ücretsiz öğlen yemeği, olimpiik yüzme havuzundan, TÖMER'den ücretsiz dil kursu ve Üniversitemiz kamplarında ücretsiz tatil olanağı (burstan yararlanan öğrencilerin ailelerine de %50 indirim) verilmesi gibi imkanlar sunulmaktadır. Bu imkanlardan 2013-2014 eğitim döneminde 3.905 öğrenci yararlanmıştır.

TABLO 79: BURSLARDAN VE DİĞER İMKANLARDAN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYISI

Burslar/İmkanlar	Yararlanan Öğrenci Sayısı
İlk 2.000 Bursu	275
Maddi Durumu Yetersiz Olan Öğrencilere Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Maddi Destek Verilen Öğrenci Sayısı	1.495
Öğrenci Evlerinden Maddi Durumu Yetersiz Olan, İlk 2.000 Sıralamasında Yer Alan ve Yabancı Uyrıklı Olan Öğrencilerin	%50 Ücretsiz 211
Faydalandıkları Barınma Bursu	%100 Ücretsiz 126
	Yabancı Uyrıklı 63
Ücretsiz Öğle Yemeği (Maddi Durumu Yetersiz veya İlk 2.000 Sıralamasına Giren Öğrencilerden)	1.401
TÖMER'den Dil Kursu	Ücretsiz 222
	%75 İndirimli 50
Olimpiik Yüzme Havuzuna Ücretsiz Üyelik ve Kullanım	45
Başarı Bursu	17
Toplam	3.905

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.1.14. Kurum Dışı Burslu Öğrenci Sayıları

2013-2014 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizde örgün öğretim gören toplam öğrencilerin %40,3'ü burslu olarak eğitim görmüştür. 2013-2014 yılında burs alan öğrencilerin %57,7'sini kız, %42,3'ünü erkek öğrenciler oluşturmaktadır.

TABLO 80: BURS ALAN ÖĞRENCİ SAYISI

	K	E	Toplam
Başbakanlık (Ankara Üniversitesi Bursu)	632	433	1.065
Kredi Yurtlar Kurumu Bursu	2.937	2.206	5.143
Kredi Yurtlar Kurumu Öğrenim Kredisi	9.176	6.732	15.908
Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) Bursu	213	119	332
Kamu Kurum ve Kuruluşlarca Alınan Burslar	22	16	38
Özel Burs	198	156	354
Toplam	13.178	9.662	22.840

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.2. Sağlık Hizmetleri

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri arasında olan öğrencilerin 1. basamak tedavi hizmetleri Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmüş ve öğrencilerimize tedavi hizmetleri verilmiştir.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu uyarınca 2012 yılından itibaren Türk vatandaşı öğrencilere tedavi hizmeti verilmemiş, 29.11.2013 tarihine kadar sadece yabancı uyruklu Üniversitemize mensup öğrencilerin tedavi ve sağlık işlemleri yürütülmüştür. Bu tarihten itibaren genel sağlık sigortası hükümlerine tabi olmaları nedeniyle bu öğrencilerimize de poliklinik hizmeti verilemediğinden Mediko'dan 2. Basamak sağlık kuruluşlarına sevk işlemleri yapılmamaktadır.

Sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla %40,6'lık azalış göstermiştir. 2013-2014 eğitim-öğretim yılında sağlık hizmetlerinden toplam 1.709 öğrenci yararlanmıştır.

TABLO 81: YILLARA İTİBARIYLA SAĞLIK HİZMETİNDEN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYISI

	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
Sağlık Hizmetinden Yararlanan	2.332	2.876	1.709
2. Basamak Sağlık Kuruluşuna Sevk Edilen*	1.213	1.417	-

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

(*) 29.11.2013 tarihinden itibaren Mediko'dan 2. Basamak Sağlık Kuruluşlarına sevk yapılmamaktadır.

TABLO 82: 2014 YILINDA SAĞLIK HİZMETİ ALAN ÖĞRENCİLERİN POLİKLİNİK BAZINDA DAĞILIMI

Poliklinik Adı	Öğrenci Sayısı
Diyetisyen	595
Psikiyatri	1.067
Diğer	47
Toplam	1.709

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.3. Barınma Hizmetleri

Üniversitemize ait Ankara içinde 3 kız, 2 erkek ve Yükseköğretim Kanunu'nun 35. maddesi kapsamında diğer üniversitelerden Üniversitemize gelen araştırma görevlileri ile yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin barınabildikleri 1 öğrenci evi olmak üzere 6 adet ve Beypazarı'nda kız öğrencilere hizmet vermekte olan 1 öğrenci evi bulunmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz ile Çankaya Belediyesi arasında

11.09.2014 tarihinde imzalanan protokol kapsamında Üniversitemize devredilen İnönü Gençlik Merkezinde de öğrencilerimize barınma hizmeti sunulmaktadır.

TABLO 83: 2014 YILINDA BARINMA HİZMETİNDEN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğrenci Evi	%50 Burslu Kalan	%100 Burslu Kalan	Yabancı Uyruklu Ücretli	Yabancı Uyruklu Ücretsiz	Ücretli	Toplam Yararlanan Öğrenci Sayısı
Cumhuriyet Öğrenci Evi	31	14	4	3	289	341
Milli Piyango Öğrenci Evi	66	52	2	6	575	701
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	24	12	2	15	154	207
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	19	27	6	9	288	349
Keçiören Öğrenci Evi	5	1	25	31	50	112
Vehbi Koç Öğrenci Evi	41	13	0	0	253	307
Beypazarı Öğrenci Evi	25	7	0	0	77	109
İnönü Gençlik Merkezi	0	9	0	0	12	21
Toplam	211	135	39	64	1.698	2.147

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2013-2014 eğitim-öğretim yılında öğrenci evlerinde barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla %22,8'lik artış göstermiştir.

TABLO 84: YILLAR İTİBARIYLA BARINMA HİZMETİNDEN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYILARI

2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
1.742	1.749	2.147

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.4. Beslenme Hizmetleri

2014 yılında farklı yerleşkelerde bulunan ve Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığına bağlı 37 adet yemekhaneden yıl içerisinde yararlanan öğrencilerin sayısı 3.864 olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 85: YILLAR İTİBARIYLA YEMEK HİZMETİNDEN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYILARI

Yıllar	Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı	Yemek Hizmeti Verilen Öğrenci Sayısı *
2012	1.096.187	4.060
2013	965.001	3.574
2014	1.043.280	3.864

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

(*) Yemek Hizmeti verilen öğrenci sayısı, yemek hizmeti verilen öğün sayısı / 270 olarak hesaplanmıştır.

1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Ankara Üniversitesi, öğrencilerinin bilimsel gelişimlerinin yanı sıra kültürel ve sanatsal gelişimlerine de önem vermekte; öğrencilerin ilgi alanlarına göre ders dışı zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları edinmelerini sağlayacak ortamlar yaratmak, kültürel ve sanatsal etkinliklere katılımlarını özendirerek gelişmelerine yardımcı olmaktadır.

Türk Halk Müziği, Türk Sanat Müziği, Çoksesli Koro, Yaratıcı Yazma, Diksiyon, Beden ve Zihin Dili, Ney, Halk Oyunları, Latin Dansları, Vurmalı Çalgılar, Gitar, Bağlama, Drama, Satranç, Seramik, Minyatür, Fotoğrafçılık, Resim, Ebru, Tiyatro alanlarında öğrencilerimizin talepleri doğrultusunda düzenlenen kurslara, tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ücretsiz olarak katılmaktadır.

Ankara Üniversitesi tarafından her yıl düzenlenen Kültür Sanat Günlerinde (Geleneksel Kültür Haftası) kurslar aracılığıyla kendilerini geliştiren öğrencilerimizin çalışmaları sergilenmektedir. Çok sayıda öğrenci ve öğretim elemanının görev aldığı Kültür Sanat Günleri Etkinliklerinde, tiyatro gösterileri, belgesel film gösterimleri, fotoğraf, el sanatları, resim ve ebru sergileri, konserler, satranç turnuvaları, drama ve halk oyunları gösterileri sunulmaktadır.

Eğitmenlerimiz ve öğrencilerimizin katkılarıyla yıl boyunca devam eden kültürel etkinliklerimiz haziran ayında sona ermektedir. Ayrıca kültürel ve sanatsal etkinlikler çerçevesinde Üniversite öğrencilerimiz, diğer kurum veya kuruluşlar tarafından düzenlenen yarışma ve festivallere de katılım sağlamışlardır.

TABLO 86: 2014 YILI KÜLTÜR VE SANAT FAALİYETLERİNE KATILAN ÖĞRENCİ SAYISI

Kurs Adı	Katılan Öğrenci Sayısı
Türk Sanat Müziği Korusu	200
Türk Halk Müziği Korusu	150
Fotoğrafçılık	120
Gitar	70
Salon Dansları	350
Bağlama	40
Halk Oyunları	200
Tiyatro	100
Diksiyon	80
Resim	100
Ebru	50
Ney	50
Drama	50
Beden Dili ve Zihin Dili	130
Vurmalı Çalgılar	90
Seramik	50
Yaratıcı Yazma	40
İşaret Dili	20
Toplam	1.890

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2013-2014 yılında Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı öğrenci toplulukları/kulüplerine üye olan toplam öğrenci sayısı 2.520 olup, bu sayının 1.350'i kız öğrenci, 1.170'i erkek öğrencidir. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı öğrenci toplulukları/kulüpleri aşağıda listelenmiştir.

1. Ankara Üniversitesi Okçuluk Topluluğu
2. Ankara Üniversitesi Satranç Topluluğu
3. Ankara Üniversitesi Sosyoloji Topluluğu
4. Ankara Üniversitesi Ankara Hukuk Düşünce Topluluğu
5. Ankara Üniversitesi Tarih Topluluğu

6. Ankara Üniversitesi Halk Bilim Topluluğu
7. Ankara Üniversitesi Toplum Gönüllüleri Topluluğu
8. Ankara Üniversitesi Taşın Altındaki Eller Öğrenci Topluluğu
9. Ankara Üniversitesi Tarih Kültür Topluluğu
10. Ankara Üniversitesi Hikmet Topluluğu
11. Ankara Üniversitesi Psikoloji Öğrencileri Topluluğu
12. Ankara Üniversitesi Atatürkçü Düşünce Topluluğu
13. Ankara Üniversitesi Japonoloji Öğrenci Topluluğu
14. Ankara Üniversitesi Felsefe Topluluğu
15. Ankara Üniversitesi Eğitimde Yaratıcı Drama Topluluğu
16. Ankara Üniversitesi YaDa(Yardımlaşma ve Dayanışma)Topluluğu
17. Ankara Üniversitesi Resim Heykel ve Grafik Tasarım Topluluğu
18. Ankara Üniversitesi Animasyon ve Görsel Efekt Topluluğu
19. Ankara Üniversitesi Sinerama (Cinerama) Film Topluluğu
20. Ankara Üniversitesi Antropoloji Bilimi Topluluğu
21. Ankara Üniversitesi Hoşgörü ve Ahlaki Yaklaşım(HAYAT)Topluluğu
22. Ankara Üniversitesi Fizik Araştırma Topluluğu-FİZART
23. Ankara Üniversitesi Bilim ve Sanat Topluluğu(BST)
24. Ankara Üniversitesi ANKA Kadın Topluluğu
25. Ankara Üniversitesi BESYO Kaya Tırmanışı Topluluğu
26. Ankara Üniversitesi Bilgi Topluluğu
27. Ankara Üniversitesi Yeni Toprak Hukuk ve Edebiyat Topluluğu
28. Ankara Üniversitesi Alternatif Enerji Sistemleri Topluluğu
29. Ankara Üniversitesi Yerbilimleri Öğrenci Topluluğu
30. Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Resim Topluluğu
31. Ankara Üniversitesi Mülkiye Şiir Topluluğu-MŞT
32. Ankara Üniversitesi Fenerbahçeli Hukukçular Kulübü
33. Ankara Üniversitesi Nanoteknoloji Topluluğu
34. Ankara Üniversitesi Beslenme ve Diyetetik Topluluğu(ANKÜBEST)
35. Ankara Üniversitesi Sağlık Yönetimi Topluluğu(ANSAUT)
36. Ankara Üniversitesi Perspektif Topluluğu
37. Ankara Üniversitesi Ankara Kariyer Akademisi Topluluğu
38. Ankara Üniversitesi Ankara Hukuk Model Birleşmiş Milletler Topluluğu(FLAUMUN)
39. Ankara Üniversitesi Birleşik Hukukçular Topluluğu (Kulübü)
40. Ankara Üniversitesi ADA Ankara Dans Araştırmaları Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu
41. Ankara Üniversitesi Maveria Münazara Araştırma ve Kültür Topluluğu
42. Ankara Üniversitesi PDR Psikolojik Danışma ve Rehberlik Topluluğu
43. Ankara Üniversitesi Genç Gönüllüler Topluluğu
44. Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Tarih Topluluğu
45. Ankara Üniversitesi Mülkiye Genç Araştırmacılar Topluluğu
46. Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Toplumsal Dayanışma Topluluğu
47. Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Topluluğu
48. Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Mefkûre Kültür Sanat ve Düşünce Topluluğu
49. Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Eşli Danslar Topluluğu
50. Ankara Üniversitesi Dilbilim Topluluğu-ADİT
51. Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kök Hücre Topluluğu(ANTKÖK)
52. Ankara Üniversitesi Ankara Tıp Bilimsel Araştırma Topluluğu
53. Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Sosyal ve Doğal Çevre Topluluğu

54. Ankara Üniversitesi Hidromobil Topluluğu
55. Ankara Üniversitesi Hayvan Dostları Topluluğu
56. Ankara Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisleri Enstitüsü Öğrenci Topluluğu
57. Ankara Üniversitesi Etik Topluluğu
58. Ankara Üniversitesi ENGEL-İZ DTCF Topluluğu
59. Ankara Üniversitesi Fikir Atölyesi Kültür Sanat Topluluğu
60. Ankara Üniversitesi KısaKes KısaFilm ve Belgesel Topluluğu
61. Ankara Üniversitesi Bilim ve Fantastik Kurgu Topluluğu
62. Ankara Üniversitesi Metraj Sinema Topluluğu
63. Ankara Üniversitesi Sanat Tarihi Araştırmaları Topluluğu
64. Ankara Üniversitesi Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu
65. Ankara Üniversitesi Genç Ziraatçılar Topluluğu
66. Ankara Üniversitesi Çevre Gönüllüleri Topluluğu
67. Ankara Üniversitesi Münazara Topluluğu
68. Ankara Üniversitesi İleri Teknoloji Topluluğu (YÜTET)
69. Ankara Üniversitesi Gelişim Hukuk Topluluğu
70. Ankara Üniversitesi Ankara Binicilik Topluluğu
71. Ankara Üniversitesi Düşünce ve Edebiyat Topluluğu
72. Ankara Üniversitesi Kimya Mühendisliği Öğrenci Topluluğu
73. Ankara Üniversitesi Optimum Düşünce Topluluğu
74. Ankara Üniversitesi İzci Grubu Topluluğu
75. Ankara Üniversitesi Fütursuz Kültür ve Sanat Topluluğu
76. Ankara Üniversitesi Doğa ve Binicilik Topluluğu
77. Ankara Üniversitesi Akılcı Toplum İnşası Topluluğu
78. Ankara Üniversitesi Coğrafya Topluluğu
79. Ankara Üniversitesi Robot ve Bilim Topluluğu
80. Ankara Üniversitesi İletişim Sınıf ve Kültür Araştırmaları Topluluğu
81. Ankara Üniversitesi Genç Eğitimciler Topluluğu
82. Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Yaşamı Engelsiz Sev Topluluğu
83. Ankara Üniversitesi Hitit Bisiklet Topluluğu
84. Ankara Üniversitesi Ziggurat Öğrenci Topluluğu
85. Ankara Üniversitesi AFTİT Fen ve Mühendislik Fakülteleri
86. Ankara Üniversitesi ETİK EBF. Tiyatro ve Kültür Oyuncuları Topluluğu
87. Ankara Üniversitesi EF. Tiyatro Topluluğu
88. Ankara Üniversitesi Tıp Oyuncuları Topluluğu (ATO)
89. Ankara Üniversitesi VEFTİT Tiyatro Topluluğu
90. Ankara Üniversitesi Labarba Tiyatro Topluluğu
91. Eczacılık Fakültesi Halk Oyunları Topluluğu -ANEHOT
92. Eğitim Bilimleri Fakültesi Halk Oyunları Topluluğu (EBF.HOT)
93. Mühendislik Fakültesi Halk Oyunları Topluluğu
94. Spor Bilimleri Fakültesi Halk Oyunları Topluluğu
95. Tıp Fakültesi Halk Oyunları Topluluğu
96. Veteriner Fakültesi Halk Oyunları Topluluğu
97. Ankara Üniversitesi Hitit Müzik Topluluğu
98. Ankara Üniversitesi Müzik Topluluğu ANEMÜT
99. Ankara Üniversitesi AÜTF Müzik Kulübü
100. Ankara Üniversitesi GAMA Müzik Topluluğu
101. Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Müzik Topluluğu

102. Ankara Üniversitesi Genç Filarmoni Orkestrası ve Çok Sesli Korosu Topluluğu
103. Eğitim Orkestral Topluluğu
104. Çeviri Gazetesi Topluluğu
105. Edebiyat Topluluğu
106. Grafik ve Tasarım Topluluğu
107. Özel Eğitim Topluluğu
108. Kurgusal Duruşma Topluluğu
109. Nova Uluslararası Öğrenci Topluluğu
110. Yardım Gönüllüleri Topluluğu
111. Haber Özne İnternet Haberciliği Topluluğu
112. İş ve Girişimcilik Topluluğu
113. Kültürel Miras ve Müzecilik Topluluğu
114. Bilgisayar Topluluğu
115. Motor Sporları Topluluğu
116. Zumba Topluluğu
117. Genç Yeşilay Topluluğu
118. Diplomatik Gözlem Topluluğu
119. İnsan Hakları Topluluğu
120. Mülkiye Gençlik Kulübü Topluluğu
121. Mülkiye Kamu Çalışma Topluluğu
122. Tiyatro Topluluğu
123. Toplum İçin Gençlik Topluluğu
124. Anka Spor Topluluğu
125. Dağcılık Birimi Topluluğu
126. Ziraat Fakültesi Halk Oyunları Topluluğu

1.6. Spor Hizmetleri

Üniversitemiz de her yıl Geleneksel Spor Oyunları düzenlenmektedir. Bu Spor Oyunları, fakülte ve yüksekokul öğrencileri arasında olup, öğrencilerimizin kaynaşmalarını, dostluklarını pekiştirmelerini ve fiziksel kapasitelerini artırmalarını sağlayan köklü bir organizasyondur. Öğrencilerimiz bu organizasyonda; Atletizm, Badminton, Basketbol, Futbol, Hentbol, Güreş, Masa Tenisi, Tenis, Voleybol ve Yüzme dallarında yarışmalar yapmaktadırlar. Bu yarışmalar sonucunda dereceye giren öğrencilerimize ve takımlarına, kupa ve madalyalar verilmektedir.

Bu organizasyona ek olarak düzenlenen Çarşamba Spor Etkinlikleri kapsamında ise Salon Futbolu, Bilek Güreşi, Satranç, Oryantiring, Dart, Halat Çekme ve Boche branşlarında da öğrencilerimize yönelik yarışmalar organize edilmektedir.

Üniversite Sporları Federasyonu bünyesinde, Ülkemizin çeşitli illerinde düzenlenen Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonalarına ise her yıl yaklaşık 35 branşta ve 70 takım ile katılım sağlanmaktadır.

Geleneksel Spor Oyunları, Çarşamba Spor Etkinlikleri ve Üniversite Sporları Federasyonu bünyesinde 2014 yılı içerisinde düzenlenen organizasyonlara toplamda 3.286 öğrencinin katılımı sağlanmıştır.

Bu organizasyonlara ek olarak eğitim amaçlı düzenlediğimiz ÖRSEM Ilgaz Kış Sporları Kampı ve ÖRSEM Manavgat Su Sporları Kampında ise yaklaşık 2.000 öğrenciye bu branşlarda eğitim verilmektedir.



Farklı spor dallarından oluşan Üniversitemiz takımları, Üniversite Sporları Federasyonu tarafından Ülkemizin çeşitli illerinde düzenlenen üniversitelerarası yarışmalara katılmış ve çeşitli dereceler kazanmışlardır.

2013-2014 eğitim-öğretim yılında spor müsabakalarına katılan öğrenci sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TABLO 87: EĞİTİM ÖĞRETİM YILLARINA GÖRE SPOR FAALİYETLERİNE KATILAN ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğretim Düzeyi	2011-2012 Dönemi			2012-2013 Dönemi			2013-2014 Dönemi		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Katılınan Spor Dalı Sayısı	30	34	64	19	28	47	29	44	73
Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	636	1.535	2.171	149	328	477	1.039	2.204	3.243
Kazanılan Madalya Sayısı	76	145	221	6	15	21	162	315	477
Milli Sporcu Sayısı	0	1	1	0	0	0	9	17	26
Toplam	742	1.715	2.457	174	371	545	1.239	2.580	3.819

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler

1.7.1. Dış İlişkiler

Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü

Yurt dışındaki üniversitelerle imzalanan ikili anlaşmalar çerçevesinde başlatılan karşılıklı akademik, kültürel çalışmaları ve ortak projelerin hazırlanmasını, öğretim ve araştırma elemanları ile öğrencileri kapsayan ve mübadele programlarını da içeren her türlü uluslararası işbirliği çalışmalarına hizmet sağlayan Koordinatörlük Üniversitemizin uluslararası platformda tanıtımını yapmaktadır.

TABLO 88: ÜNİVERSİTEMİZ TARAFINDAN 2014 TAKVİM YILI İÇİNDE İMZALANAN ULUSLARARASI AKADEMİK İŞBİRLİĞİ PROTOKOLLERİ

Kurum Adı	Ülke	İmza Tarihi
Northern Illinois Üniversitesi	ABD	12.05.2014
Minnesota Üniversitesi	ABD	04.11.2014
Viyana Veteriner Üniversitesi	Avusturya	08.10.2014
Al Ghurair Üniversitesi	B.A.E (Dubai)	08.05.2014
Brüksel Vrei Üniversitesi	Belçika	27.02.2014
Hanban Uluslararası Dil Eğitimi Konseyi	Çin	18.07.2014
Meiji Pharmaceutical University	Japonya	26.05.2014
Ryerson Üniversitesi	Kanada	17.07.2014
Saskatchewan Üniversitesi - College Of Agric.	Kanada	27.02.2014
Pavlodar Devlet Üniversitesi	Kazakistan	03.02.2014
Yabancı Diller ve Mesleki Kariyer Üniversitesi	Kazakistan	07.06.2014
Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	23.06.2014
Girne Amerikan Üniversitesi	KKTC	12.02.2014
Kolombiya Ulusal Üniversitesi	Kolombiya	14.04.2014
Chungnam National Üniversitesi	Kore	15.09.2014
Sejong Enstitüsü	Kore	26.09.2014
Konkuk Üniversitesi	Kore	24.04.2014
Gachon University	Kore	03.07.2014
Kebangsaan Üniversitesi	Malezya	17.04.2014
Varşova Üniversitesi	Polonya	23.06.2014
Belgrad Üniversitesi	Sırbistan	16.10.2014
National Cheng Kung Üniversitesi	Tayvan (Çin)	13.05.2014
Zaporozhye Devlet Tıp Üniversitesi	Ukrayna	03.11.2014

Kaynak: Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü

2014 yılında Koordinatörlük tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

- Toplam 23 uluslararası akademik protokol imzalanmış,
- Azerbaycan Odlar Yurdu Üniversitesi ile kapsamlı işbirliği anlaşması imzalanmış,
- Rusya Federasyonu Saratov Devlet Üniversitesi ile kapsamlı işbirliği anlaşması imzalanmış,
- T.C. Başbakanlık Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansından, Küba Havana Üniversitesinde Üniversitemiz öğretim üyeleri tarafından Türkçe öğrenimine destek sağlanması için kaynak tahsisi sağlanmış,

- Uluslararası Ortak Programlar mevzuatının geliştirilmesine yönelik olarak YÖK nezdinde girişimde bulunulmuş,
- American Councils for International Education ile Flagship Programı ortaklığı kurulmuş,
- Saudi German Hospital Dubai ile işbirliği protokolü yapılmış,
- Tüm fakültelerimizin yönetimleri ile İngilizce ve çift diploma programları geliştirilmesi için toplantılar düzenlenmiş,
- Yurt dışından çok sayıda konuk ve heyet ağırlanması organize edilmiştir.

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesinde öğrenim gören ve öğrenim görmek amacını taşıyan uluslararası öğrencilere rehberlik hizmeti vermek amacıyla 2009'da kurulmuş bir birimdir. Başlangıçta, yalnızca Üniversitemizin lisans ve lisansüstü programlarına kayıtlı olan öğrencilere hizmet veren Koordinatörlük, 2012-2013 eğitim-öğretim yılından itibaren üniversitelerarası akademik işbirliği anlaşmaları çerçevesinde gerçekleştirilen öğrenci hareketliliklerinden de sorumludur.

Bu bağlamda Koordinatörlüğün, genel olarak beş başlık altında toplanabilecek faaliyetleri bulunmaktadır.

1. Aday Uluslararası Öğrencilere Danışmanlık ve Destek Faaliyetleri: Üniversitemize gelen ya da gelmek isteyen tüm uluslararası öğrencilere, lisans ve lisansüstü eğitim ile değişim programları başvuruları hakkında telefon, e-posta ve ofis ziyaretleri aracılığıyla sene boyunca çeşitli konularda güncel bilgi temin edilmiştir. Her gün, ankara@ankara.edu.tr, foreign@ankara.edu.tr ve iso@ankara.edu.tr adreslerine gönderilen e-postalar başta olmak üzere ortalama 25-30 civarı farklı konulardaki talep Koordinatörlük tarafından yanıtlanmaktadır.

2014-2015 akademik yılı lisans ve ön lisans eğitim programlarına başvuru döneminde, aday öğrencilere başvurular hakkında gerekli bilgiler verilmiştir. Kayıt hakkı kazanan öğrencilere ise kayıt için gerekli evrakların hazırlanması konusunda destek verilmiştir. Ayrıca, Ülkemize ilk defa gelen öğrencilere uyum sürecini kolaylaştırmak amacıyla Ankara Üniversitesini, yurt imkanlarını, yasal gereklilikleri açıklayan ve kayıt sonrası ihtiyaç duyacakları oturma izni formu gibi gerekli dokümanların bulunduğu bir kit geliştirilerek güncellenmiştir. 2014-2015 akademik yılı kayıtları sırasında da Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı içerisinde, kayıtların aksamadan yapılabilmesi için bir danışma standı açılmış ve hazırlanan bu kit kayıt yapan tüm öğrencilere dağıtılmıştır.

Koordinatörlük, yurt dışına gitmek isteyen Üniversitemiz öğrencilerine de destek vermekte olduğundan yurt dışı burslarıyla ilgili tanıtımların organizasyonunu da gerçekleştirmektedir. Türkiye Fulbright Eğitim Komisyonunun tüm üniversitelerde gerçekleştirdiği Fulbright Bursları tanıtımının Üniversitemiz ayağı, Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü tarafından organize edilmiş ve tüm üniversiteye etkin biçimde duyurulması sağlanmıştır.

Koordinatörlüğün internet sitesinin güncellenme çalışmaları tamamlanmıştır. Yeni internet sitesi ile hem yurt dışından gelmek isteyen öğrenciler hem de yurt dışına gitmek isteyen öğrencilerin başvuru süreçlerini kolaylaştıracak yönlendirici menüler hizmete girmiştir. Bu sayede Üniversitemiz öğrenci hareketliliğinin yayılması ve artması kolaylaşmıştır. Ayrıca örgün eğitim için başvuru yapmak isteyen aday öğrencilere da kapsamlı ve yönlendirici bilgi aktarımı imkanı sağlanmıştır.

Koordinatörlük, uluslararası öğrencilerimize sağlık, sigorta sistemi, konaklama ve burs bulma konularında da danışmanlık hizmeti vermiştir.

2. Uluslararası Öğrencilerin Üniversiteye Entegrasyonu Faaliyetleri: Koordinatörlük, öğrencilerin üniversiteye uyumlarının sağlanabilmesi için çeşitli etkinlikler düzenlemektedir. Bu etkinliklerin önemli

bir kısmı hem Türk uyruklu hem de uluslararası öğrencilere açık yapılmakta olup, öğrencilerin birbirleriyle kaynaşmaları da hedeflenmektedir. Bu bağlamda,

- Şubat 2014'te ikili protokoller kapsamında; 2013-2014 akademik yılı bahar döneminde Üniversitemizde eğitim almak üzere Ülkemize gelen uluslararası öğrencilere yönelik ilk defa oryantasyon faaliyeti düzenlenmiştir. İki oturum halinde düzenlenen faaliyette öğrencilere ikamet başvuru formları da dahil olmak üzere oryantasyon kiti hazırlanmış ve dağıtılmıştır.
- Haziran 2014'te uluslararası öğrencilerimizin oluşturduğu iki takım arasında bir futbol müsabakası düzenlenmiş, müsabaka sonrasında tüm öğrencilere katılım sertifikası ve kazanan takıma ödül madalyaları hediye edilmiştir.
- Eylül 2014'te ikili protokoller kapsamında 2014-2015 akademik yılı güz döneminde Üniversitemizde eğitim almak üzere Ülkemize gelen uluslararası öğrencilere yönelik ikinci oryantasyon faaliyeti düzenlenmiştir. ERASMUS değişim programı kapsamında gelen öğrencilerle ortak düzenlenen faaliyet, Üniversitemize gelen tüm değişim öğrencilerinin tanışması ve kaynaşması için önemli bir fırsat yaratmıştır.
- Ayrıca yine Eylül 2014'te ilk defa örgün eğitime yeni kayıt yaptıran öğrenciler için bir oryantasyon programı düzenlenmiştir. Program üniversitenin açılış haftasında UYM 101 etkinlikleri kapsamına alınmıştır. Program kapsamında hem değişim hem de örgün eğitim gören öğrencilerin katılabileceği bir Panoramik Ankara Şehir Turu da düzenlenmiştir.

3. Akademik İşbirliği Protokolleri Kapsamında Öğrenci Hareketliliği Faaliyetleri: Üniversitemiz ile uluslararası üniversiteler arasından yaklaşık 123 tanesi ile akademik işbirliği anlaşmamız bulunmaktadır. Bu üniversitelerden 25 tanesiyle aktif olarak öğrenci değişimi faaliyetleri yürütülmektedir. Bu bağlamda Koordinatörlük, gelen ve giden olmak üzere senelik yaklaşık 150 öğrencinin hareketliliğini sağlamaktadır.

- Değişim programlarına başvurmak isteyen Türk öğrencilere başvuru prosedürleri hakkında bilgi verilmesi,
- Değişimin gerçekleştirileceği kurumla gerekli yazışmaların yapılması,
- İhtiyaç duyulması halinde, Üniversitenin diğer birimlerine konuyla ilgili yazışmaların yapılması,
- Öğrencilerin gidiş ve geliş tarihlerinin saptanması,
- Giden öğrencilerimize, başvuru yapılmasından davet mektubu gelmesi aşamasına kadar geçen tüm süreçte danışmanlık hizmeti verilmesi,
- Üniversitemizden kabul alan öğrencilerin davet mektuplarının hazırlanması ve önce elektronik ortamda ardından da posta yoluyla ilgili kuruma gönderilmesi,
- Gelen öğrencilerin konaklayacağı yurtlarda yer ayrılması için yazışmaları yapılması,
- Gelen öğrencilerin devam edecekleri Türkçe kursların belirlenmesi,
- Gelen öğrencilerin kimlikleriyle ilgili işlemlerin yapılması,
- Gelen öğrencilerin, Üniversitenin herhangi bir birimiyle dil sorunu sebebiyle iletişimsizlik yaşaması halinde gerekli desteğin verilmesi.

Ayrıca, üniversitelerarası anlaşmalar çerçevesindeki kotaların tespit edilerek tüm üniversiteye duyurulması için çalışma yapılmış ve internet sitesinden ilanı gerçekleştirilmiştir. Bu sayede mevcut kontenjanlardan üniversitenin genelinin faydalanma imkanı yaratılmıştır.

4. Veri Analizi ve Raporlama Faaliyetleri: Üniversitemizde bulunan tüm uluslararası öğrencilere ilişkin verilerin sağlıklı toplanabilmesi için Koordinatörlük çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Bunlardan en

önemlisi kayıtlar sırasında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığında açılan stande öğrencilerin iletişim, konaklama ve uyrak gibi önemli bilgilerinin toplanmasını sağlayan bir istatistik formunun doldurulmasıdır. Aynı formların enstitüler nezdinde de doldurulması temin edilmiştir. Formların işlenmesi tamamlanmıştır.

Aynı şekilde değişim öğrencileri ile ilgili verilerin sağlıklı tutulabilmesi için Üniversitenin tüm ilgili birimlerinden değişim öğrencileriyle ilgili veriler talep edilmiştir.

Ardından, öğrencilerin tüm resmi kayıtlarını tutmaya yetkili birim olan Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından gerekli verilerin temini sağlanmıştır. İki verinin karşılaştırılması sonucu değişim öğrencilerinin kayıtlarının silinmesiyle ilgili, sistemde bir boşluk olduğu tespit edilmiş ve boşluğun giderilmesi amacıyla Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile koordinasyonu sağlayacak çalışmalar yapılarak Koordinatörlüğün veri sistemine erişimini sağlayan yeni bir modül tanımlanması sağlanmıştır. Bu sayede gelen öğrencilerin kayıtları ve verilerinin güncellenmesi işlemi Koordinatörlük tarafından yapılmaya başlanmıştır.

Ayrıca çeşitli zamanlarda Üniversitenin çeşitli birimlerinden gelen bilgi ihtiyaçları, bu verilerin işlenip rapor haline getirilmesi ile karşılanmaktadır.

5. Destek ve Koordinasyon Faaliyetleri: Koordinatörlük, uluslararası öğrencilerle ilgili konularda Üniversitenin çeşitli birimlerinin birbirleriyle ve koordinatörlükle uyumlu çalışmasının sağlanması için de faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu faaliyetlerin en büyük kısmını yabancı dil ile iletişim konusunda verilen destek oluşturmaktadır. Uluslararası öğrencilerle sözlü iletişimin sağlanmasının yanı sıra çeşitli belgelerin çevirisinin yapılmasında da destek verilmektedir. Bu kapsamda, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının uluslararası öğrencilerin başvuruları için verdiği ilanların İngilizceye çevirileri de Koordinatörlük tarafından yapılmıştır.

Üniversitemizin uluslararası öğrencilerle en yoğun ilişki içinde olan birimi TÖMER'dir. Bu sebeple TÖMER ile Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü sık sık birlikte çalışmaktadır. Üniversitemizde bir programa kayıtlı olmayıp, TÖMER'de kursiyer olarak öğrenim gören öğrencilerin talepleri ve ihtiyaçları da Koordinatörlük aracılığıyla karşılanmaktadır.

Diğer uluslararasılaşma birimleri ile de ortak çalışmalar sık sık yapılmakta, Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü tarafından organize edilen toplantı ve heyetlere birimden katılım sağlanmaktadır. Ayrıca bazı heyetlerden gelen talepler doğrultusunda heyetin Üniversitemizde ağırlanması Koordinatörlük tarafından gerçekleştirilmektedir.

AB Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü, 2013 sonuna değin 'Hayat Boyu Öğrenme/ERASMUS Programı' adıyla devam eden ve 2014-2021 dönemi arasında "ERASMUS +" adıyla anılacak olan AB Eğitim ve Gençlik Projelerinin, yükseköğretim alanında öğrenci ve personel değişimi faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. "ERASMUS +" döneminde Ülkemiz, programlardan tam üye sıfatıyla yararlanma olanağına kavuşmuştur ve böylelikle gerek AB aday ülkeleri, gerekse ortak ülkeler olarak anılan, dünyadaki diğer ülkelerin yükseköğretim kurumlarıyla işbirliği yapabilir hale gelmiştir.

Ankara Üniversitesi 2003-2004 akademik yılından itibaren ERASMUS Programına katılmış, önce 7 öğrenciyle başlayan hareketlilik her yıl ivme kazanarak, sadece 2013-2014 akademik yılında 535 öğrenciye ulaşmıştır. Ankara Üniversitesinin halen 27 ülke ve 278 yükseköğretim kurumu ile 500'ün üzerinde ikili anlaşması bulunmaktadır.

TABLO 89: ERASMUS KAPSAMINDA 2014 YILINDA PROTOKOL İMZALANAN ÜNİVERSİTELER

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Almanya	18
	Belçika	1
	Bulgaristan	3
	Estonya	1
	Fransa	5
	Hollanda	1
	İspanya	19
	İtalya	12
	Letonya	2
	Litvanya	2
	Macaristan	4
	Polonya	6
	Portekiz	2
	Romanya	2
	Slovakya	1
	Slovenya	1
	Yunanistan	3
Dış Hekimliği Fakültesi	İtalya	1
	Romanya	1
	Hırvatistan	1
Eczacılık Fakültesi	Almanya	2
	Çek Cumhuriyeti	1
	İngiltere	1
	İspanya	1
	İtalya	9
	Polonya	2
	Romanya	1
	Slovenya	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Yunanistan	1
	Almanya	4
	Avusturya	1
	Bulgaristan	1
	Yunanistan	1
	Fransa	1
	Litvanya	1
	Polonya	2
Fen Fakültesi	Slovenya	2
	Almanya	3
	Avusturya	1
	İspanya	4
	İtalya	3
	Portekiz	2
	Polonya	2
	Romanya	3
Hukuk Fakültesi	Yunanistan	1
	Hırvatistan	1
	Almanya	10
	Belçika	1
	Fransa	3
	İngiltere	1
	İspanya	3
	İtalya	3
	Hollanda	2

TABLO 89: ERASMUS KAPSAMINDA 2014 YILINDA PROTOKOL İMZALANAN ÜNİVERSİTELER

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
İlahiyat Fakültesi	Portekiz	1
	Polonya	3
	Almanya	3
	Romanya	1
İletişim Fakültesi	Almanya	1
	Avusturya	2
	Belçika	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Hollanda	1
	İtalya	1
	İrlanda	1
	Letonya	1
	Polonya	4
	Romanya	2
	Almanya	4
	Avusturya	1
Mühendislik Fakültesi	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	3
	Fransa	1
	İrlanda	1
	İspanya	2
	İtalya	3
	Portekiz	2
	Polonya	1
	Romanya	1
	İsveç	2
	Finlandiya	2
	Yunanistan	2
	Çek Cumhuriyeti	1
	Almanya	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Hollanda	1
	Slovenya	1
	İngiltere	3
	Belçika	2
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Çek Cumhuriyeti	2
	Almanya	10
	Danimarka	1
	İspanya	2
	Estonya	1
	Fransa	1
	Yunanistan	2
	İtalya	7
	Litvanya	4
	Letonya	1
	Hollanda	3
	Portekiz	2
	Polonya	9
	Romanya	1
	Finlandiya	1
	Slovenya	2
	Slovakya	1
	İngiltere	3

TABLO 89: ERASMUS KAPSAMINDA 2014 YILINDA PROTOKOL İMZALANAN ÜNİVERSİTELER

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Tıp Fakültesi	İspanya	1
	İtalya	3
	Polonya	1
	Macaristan	1
	İtalya	1
	İngiltere	1
Veteriner Fakültesi	Avusturya	1
	Belçika	1
	Bulgaristan	3
	Çek Cumhuriyeti	1
	Almanya	1
	Yunanistan	4
	Macaristan	1
	İtalya	1
	Hollanda	2
	Portekiz	1
	Polonya	1
	Romanya	1
	Slovenya	5
	Slovakya	2
Ziraat Fakültesi	Almanya	3
	İspanya	3
	Yunanistan	2
	İtalya	1
	Hollanda	1
	Polonya	1
	Romanya	1
	Finlandiya	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	Slovenya	1
	İtalya	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Belçika	3
	Bulgaristan	2
	Almanya	1
	İtalya	1
	Litvanya	1
	Polonya	3
	Slovenya	1
	İngiltere	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	Avusturya	1
	Belçika	3
	Çek Cumhuriyeti	3
	Almanya	3
	İspanya	5
	Fransa	5
	İtalya	1
	Yunanistan	3
	Portekiz	1
	Polonya	1
	Romanya	2
	İsveç	3
	Finlandiya	1
	İngiltere	4

TABLO 89: ERASMUS KAPSAMINDA 2014 YILINDA PROTOKOL İMZALANAN ÜNİVERSİTELER

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Avusturya	1
	Belçika	2
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Almanya	5
	Estonya	3
	Macaristan	1
	İtalya	4
	Hollanda	1
	Portekiz	2
	Polonya	1
	Romanya	2
	Finlandiya	1
	Slovakya	3
	İngiltere	6
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Avusturya	3
	Belçika	3
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	5
	Almanya	34
	Danimarka	7
	İspanya	4
	Estonya	3
	Fransa	8
	Yunanistan	1
	Macaristan	2
	İtalya	2
	İrlanda	4
	Litvanya	2
	Letonya	2
	Hollanda	3
	Portekiz	2
	Polonya	1
	Romanya	4
	Slovenya	1
	Slovakya	1
	İngiltere	1
Spor Bilimleri Fakültesi	Almanya	2
	Estonya	1
	İtalya	1
	Polonya	1
	Romanya	1
Devlet Konservatuvarı	Avusturya	1
	Almanya	1
	İtalya	1
	Portekiz	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	Almanya	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Danimarka	1
Toplam		511

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

ERASMUS hareketlilik faaliyeti, öğrenci hareketliliği ve personel hareketliliğinden oluşmaktadır. 2013-2014 eğitim tarihleri kapsamında, öğrenci/personel hareketliliği 01 Haziran 2013-30 Eylül 2014 dönemleri arasını kapsamaktadır.

Öğrenci Hareketliliği: Öğrenim hareketliliği ve staj hareketliliğini kapsamaktadır.

- **Öğrenim Hareketliliği:** 2013-2014 dönemi öğrenim hareketliliği programından giden öğrenci sayısı 379; gelen öğrenci sayısı 82'dir.

TABLO 90: 2013-2014 AKADEMİK YILI ÖĞRENİM HAREKETLİLİĞİ GİDEN-GELEN ÖĞRENCİ SAYISININ FAKÜLTE/MYO/ENSTİTÜ DAĞILIMLARI

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	114	27
Eczacılık Fakültesi	17	7
Dış Hekimliği Fakültesi	2	0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	5	1
Fen Fakültesi	10	2
Hukuk Fakültesi	9	8
İlahiyat Fakültesi	8	2
İletişim Fakültesi	19	1
Mühendislik Fakültesi	12	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	81	7
Spor Bilimleri Fakültesi	7	0
Tıp Fakültesi	9	0
Veteriner Fakültesi	21	13
Ziraat Fakültesi	12	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	6	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	5	0
Adli Bilimler Enstitüsü	1	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	31	10
Devlet Konservatuvarı	2	0
Toplam	379	82

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

- **Staj hareketliliği:** Yükseköğretim Kurumunda kayıtlı öğrencinin yurt dışındaki bir işletmede veya organizasyonda mesleki eğitim alma ve/veya çalışma deneyimi kazanma sürecidir. Üniversitemiz 2013-2014 dönemi staj hareketliliği giden öğrenci sayısı 156; gelen öğrenci sayısı 10'dur.

TABLO 91: 2013-2014 AKADEMİK YILI STAJ HAREKETLİLİĞİ GİDEN-GELEN ÖĞRENCİ SAYISININ FAKÜLTE/MYO/ENSTİTÜ DAĞILIMLARI

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	24	1
Eczacılık Fakültesi	1	4
Eğitim Bilimleri Fakültesi	2	0
Fen Fakültesi	5	0

TABLO 91: 2013-2014 AKADEMİK YILI STAJ HAREKETLİLİĞİ GİDEN-GELEN ÖĞRENCİ SAYISININ FAKÜLTE/MYO/ENSTİTÜ DAĞILIMLARI

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Hukuk Fakültesi	2	0
İlahiyat Fakültesi	42	0
İletişim Fakültesi	1	0
Mühendislik Fakültesi	28	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	19	0
Spor Bilimleri Fakültesi	0	0
Tıp Fakültesi	2	0
Veteriner Fakültesi	4	2
Ziraat Fakültesi	1	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	6	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	10	0
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	2	0
Uluslararası Öğrenci Ofisi	0	1
AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü	0	1
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	0	1
Toplam	156	10

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

TABLO 92: ERASMUS DEĞİŞİM PROGRAMLARI KAPSAMINDA GİDEN/GELEN ÖĞRENCİ SAYILARI

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı		
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Staj	Toplam
2003-2004 (Pilot Program)	7	0	7	0	0	0
2004-2005	22	0	22	5	0	5
2005-2006	73	0	73	6	0	6
2006-2007	125	0	125	22	0	22
2007-2008	195	129	324	28	1	29
2008-2009	242	102	344	42	1	43
2009-2010	265	49	314	38	2	40
2010-2011	372	83	455	62	2	64
2011-2012	346	140	486	55	6	61
2012-2013	408	179	587	60	4	64
2013-2014	379	156	535	82	10	92

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

2014 yılında ilk kez olarak “ERASMUS +” kapsamında bir staj konsorsiyumuna dahil olunmuştur. Staj konsorsiyumu, birden çok paydaşın bir koordinatör kurum işbirliğinde bir araya gelerek, öğrencilere daha nitelikli ve süreklilik arz eden staj kurumları sunmayı hedefleyen bir oluşumdur. Konsorsiyumun, Üniversitemize tahsis edilen ERASMUS bütçesinden ayrı bir bütçesi vardır. Bu bağlamda, Ankara Ticaret Odası koordinasyonunda ve Üniversitemiz dahil 12 üniversitenin girişimiyle oluşturulan “Yeni İş

Tecrübeleri için Ankara Konsorsiyumu-YİTAK” adına yapılan hibe başvurusu olumlu sonuçlanmış ve ilk öğrenci grubu 2015’te yola çıkacak şekilde gerekli planlamalar yapılmıştır.

Koordinatörlük danışmanlığında ve desteğiyle faaliyet gösteren ERASMUS Öğrenci Topluluğu-ESN Ankara Üniversitesi, yıl içerisinde gerek Ülkemize gelen gerekse yurt dışına gidecek öğrencilere yönelik olarak pek çok etkinlik gerçekleştirmiştir. Bu etkinliklerin bir bölümü, Ankara’yı ve Ülkemizin önemli bölgelerini tanıtmaya yönelik geziler, sosyal sorumluluk projeleri ve kültürel etkinliklerdir. ERASMUS Öğrenci Topluluğumuz, Ülkemizdeki en faal ERASMUS topluluklarından biri olmasının yanında; 2014 yılı içerisinde Ankara’dan diğer bazı üniversitelerle birlikte yaptığı girişim sonucunda, ERASMUS Öğrenci Ağı-ESN’nin tüm Avrupa’daki şubelerini yılda bir kez bir araya getiren en büyük etkinlik olan yıllık genel kurulunu (AGM) düzenlemeye hak kazanmıştır. Buna ek olarak, 2014 yılında Türkiye’deki tüm topluluklar arasında en çok, Avrupa genelinde ise üçüncü en çok sosyal proje gerçekleştiren topluluk olmuştur. Ayrıca topluluğumuz öğrencileri, üyesi olduğumuz Avrupa Başkentleri Üniversiteler Birliği-UNICA tarafından iki yılda bir düzenlenen “Öğrenci Konferansı”na ilk kez olarak katılmıştır.

Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

Koordinatörlük tarafından 2014 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- Ocak 2014’te Üniversitemiz ile Kolombiya EAFIT Üniversitesi, Karakalpak Devlet Üniversitesi ve Nahçıvan Özel Üniversitesi arasında protokol imzalanarak yürürlüğe girmiştir.
- Şubat 2014’te Şili Los Lagos Üniversitesi ile protokol imzalanarak yürürlüğe girmiş, 14.02.2014 tarihinde Sakarya’da gerçekleştirilen Mevlana Çalıştayına katılım sağlayarak, 2014-2015 eğitim-öğretim yılından itibaren yapılacak değişiklikler hakkında bilgi alınmıştır. Diğer Üniversiteler ile Programda karşılaşılan zorluklar ve çözüm önerileri hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- Mart 2014’te Üniversitemiz ile Nacional De Colombia ile Kagoshima Üniversitesi arasında protokol imzalanarak yürürlüğe girmiştir.
- Nisan 2014’te Üniversitemiz ile PUSAN University of Foreign Languages ve National University of Mongolia Üniversitesi arasında protokol imzalanarak yürürlüğe girmiştir.
- 10-11 Nisan 2014 tarihleri arasında Gaziantep Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen 8. Akademik Değişim Programları Seminerine katılım sağlanmıştır.
- Mayıs 2014’te 2014-2015 eğitim-öğretim yılı için yurt dışına gidecek/yurt dışından gelecek öğretim elemanlar ve öğrencilerin Mevlana Başvuruları, bölümlerden/üniversitelerinden toplanarak değerlendirme yapılmıştır.
- Eylül 2014’te Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından, 2014-2015 eğitim-öğretim yılı için Mevlana Değişim Programının uygulanmasın için ayrılan ödenek doğrultusunda değişime katılmaya hak kazanan öğretim üyesi/öğrenci listelerinin düzenlenmiş hali Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bildirilmiştir.
- 2013-2014 eğitim- öğretim yılı için Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına iletilecek olan Nihai Rapor hazırlanarak, son kontrolleri Strateji Daire Başkanlığı ile koordineli bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

2014 yılsonu itibariyle toplam 28 Üniversite ile anlaşma protokol bulunmaktadır.

TABLO 93: MEVLANA DEĞİŞİM PROGRAMI KAPSAMINDA 2014 YILI SONU İTİBARIYLA PROTOKOLÜ BULUNAN ÜNİVERSİTELER

Üniversite Adı	Ülke Adı
Avrupa Turizm Üniversitesi	Arnavutluk
Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan
Bakü Devlet Üniversitesi	Azerbaycan
Bakü Ticaret Üniversitesi	Azerbaycan
Banja Luka Üniversitesi	Bosna Hersek
Inha Üniversitesi	Kore
Ivan Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	Gürcistan
Kanazawa Üniversitesi	Japonya
Kafkas Üniversitesi	Azerbaycan
Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan
Epoka Üniversitesi	Arnavutluk
Saskatchewan Üniversitesi	Kanada
Hankuk Yabancı Diller Üniversitesi	Kore
Prince of Songkla Üniversitesi	Tayland
National Cheng Kung Üniversitesi	Taiwan
Megatrend Üniversitesi	Sırbistan
Kagoshima Üniversitesi	Japonya
Girne Amerikan Üniversitesi	KKTC
EAFIT Üniversitesi	Kolombiya
Los Lagos Üniversitesi	Şili
Nahçıvan Özel Üniversitesi	Azerbaycan
Kolombiya Ulusal Üniversitesi	Kolombiya
Karakalpak Devlet Üniversitesi	Özbekistan
Yabancı Diller ve Mesleki Kariyer Üniversitesi	Kazakistan
Minnesota Üniversitesi	ABD
Los Andes Üniversitesi	Şili
Concepcion Üniversitesi	Şili
Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi	Ukrayna

Kaynak: Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

2013-2014 döneminde Mevlana Değişim Programı kapsamında giden öğrenci sayısı 6; gelen öğrenci sayısı da 3 olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 94: MEVLANA DEĞİŞİM PROGRAMI ÖĞRENCİ DEĞİŞİMİ

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Ankara Üniversitesi	Hankuk Yabancı Diller Üniversitesi	3	2
Ankara Üniversitesi	Los Lagos Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Ivane Javakhishvili Üniversitesi	2	1
Bakü Ticaret Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	1
Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2

Kaynak: Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

1.7.2. İç İlişkiler

FARABİ Kurum Koordinatörlüğü

Üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan öğrencileri kapsayan Ulusal Değişim Programı olan FARABİ Programı 2013-2014 eğitim-öğretim yılında faaliyetlerini sürdürmüştür.

- 2014-2015 eğitim-öğretim yılı güz/bahar dönemleri için 17 Şubat 2014-03 Mart 2014 tarihleri arasında ilana çıkarak giden öğrenci başvuruları alınmıştır.
- Nisan 2014 tarihi itibarıyla, 2014-2015 eğitim-öğretim yılı gelen öğrenci başvuruları alınmıştır.
- Mevcut protokollerimiz dışında, 2014 yılı içerisinde İstanbul Aydın Üniversitesi, Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi, Atatürk Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi ve Kırklareli Üniversitesi ile protokol yapılmıştır.

2013-2014 döneminde FARABİ Programı kapsamında giden öğrenci sayısı 18; gelen öğrenci sayısı da 75 olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 95: 2013-2014 DÖNEMİ FARABİ ULUSAL DEĞİŞİM PROGRAMI KAPSAMINDA GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Ankara Üniversitesi	Adnan Menderes Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Akdeniz Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Anadolu Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Harran Üniversitesi	2	2
Ankara Üniversitesi	Hitit Üniversitesi	2	2
Ankara Üniversitesi	İnönü Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	İstanbul Üniversitesi	1	1
Ankara Üniversitesi	İstanbul Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Marmara Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Sakarya Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Selçuk Üniversitesi	2	2
Ankara Üniversitesi	Uludağ Üniversitesi	2	2
Ankara Üniversitesi	Uludağ Üniversitesi	1	1
Toplam		18	-

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

TABLO 96: 2013-2014 DÖNEMİ FARABİ ULUSAL DEĞİŞİM PROGRAMI KAPSAMINDA GELEN ÖĞRENCİ SAYISI

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Adnan Menderes Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Akdeniz Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	4	2
Aksaray Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	2
Amasya Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Anadolu Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	2
Cumhuriyet Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	2
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	1

TABLO 96: 2013-2014 DÖNEMİ FARABI ULUSAL DEĞİŞİM PROGRAMI KAPSAMINDA GELEN ÖĞRENCİ SAYISI

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Dokuz Eylül Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Düzce Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Ege Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Erciyes Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	4	2
Erzincan Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	1
Harran Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	2
Hitit Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	2
İnönü Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
İstanbul Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
İstanbul Kültür Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Kafkas Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Kırıkkale Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Marmara Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Mersin Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Mustafa Kemal Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	4	1
Muş Alparslan Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	4	2
Namık Kemal Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Necmettin Erbakan	Ankara Üniversitesi	2	2
Nevşehir Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Pamukkale Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	4	2
Sakarya Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	2
Selçuk Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	5	2
Sinop Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Uludağ Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Toplam		75	-

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

1.7.3. Bologna Süreci Koordinatörlüğü

Bologna Koordinatörlüğü, 2013-2014 eğitim öğretim döneminde, YÖK tarafından tüm üniversitelerde gerçekleştirilmesi istenen eğitim niteliğinin artırılması, kalite güvence sistemlerinin oluşturulması, ulusal-uluslararası diğer yükseköğretim kurumları ile işbirliğinin ve hareketliliğin geliştirilmesi ile mezunların istihdam edilebilirliğinin artırılması çalışmalarına alt yapı oluşturulması amacı ile Üniversitemizdeki Bologna Süreci çalışmalarını devam ettirmiştir.

Planlanan çalışmaların 2013-2014 dönemindeki temel amacını, tüm Üniversitedeki tüm öğrenim seviyelerine ilişkin eğitim programlarının ders kataloglarının her an erişilebilir biçimde bilgi sistemi içerisine yerleştirilmesi ve nihayetinde AKTS diploma etiketi için başvuru yapılması oluşturmuştur. Bu amaca ilişkin olarak, dönem içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sunulmuştur.

- Koordinatörlük web sayfası ve Bologna Bilgi Sistemi (BBS), YÖK tarafından istendiği biçimi ile “Bologna” ikonu ile Üniversitenin web ana sayfasına yerleştirilmiştir.

- Üniversitemizde bulunan ön lisans ve lisans programlarının 2013-2014 eğitim öğretim yılı ders kataloglarına ilişkin bilgilerin Türkçe ve İngilizce olarak Bologna Bilgi Sistemi (BBS)’ne girişi tamamlanmıştır. Tüm birimler belirledikleri eksiklikleri ve düzeltmeleri de istedikleri anda gerçekleştirebilmektedirler.
- Üniversitemizdeki YÖK tarafından belirlenmiş olan derslerin içeriklerinin İngilizceleri Koordinatörlük tarafından tüm üniversite düzeyinde sistemde güncellenmiştir.
- Üniversitemizde 2013-2014 eğitim-öğretim yılından itibaren kabul edilen yeni not sisteminin Diploma Eki’ne yansıtılması sağlanmıştır. Halen verilen yeni Diploma Eklerinde iki farklı not sistemi görünmektedir; öğrencinin yeni sistemden aldığı notun değeri bu şekilde anlaşılır kılınmıştır.
- Kalite Güvencesi Alt Komisyonu ile gerçekleştirilen toplantılar sonucunda “Öğretimi Değerlendirme Anketi” öğrenciler tarafından yanıtlanmak üzere bilgi sistemine yerleştirilmiş ve güz dönemi sonunda web üzerinden uygulanmıştır.
- Bologna Bilgi Sistemine veri girişi çalışmaları sırasında Üniversitemizde bulunan tüm birimler ile iletişim içinde olunarak eksiklerin giderilmesi konusunda bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Talep eden bölümlerde farklı düzeylerde bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. Ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde her program için oluşturulan “Bologna Çalışma Grubu” için bir mail listesi oluşturulmuş ve Bologna Süreci çalışmalarına ait bilgilendirme ve düzeltme-geribildirim için aktif olarak kullanılmıştır.
- Bologna Bilgi Sisteminde lisansüstü programlara ait enstitü modülü oluşturulmuştur. Nükleer Bilimler, Türk İnkılap Tarihi, Eğitim Bilimleri ve Sağlık Bilimleri Enstitülerinin daha önceden Koordinatörlüğe iletilen programlarına ait bilgileri (program hakkında açıklama, program amaç, program yeterlikleri, mezun olanların istihdam olanakları) düzenlenerek sisteme girişi sağlanmıştır. Bu programların program yeterlikleri, Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) ile uyumu açısından kontrol edilmiş ve sisteme işlenmiştir. Sosyal Bilimler Enstitüsü programlarına ait program bilgileri veri girişi devam ettirilmektedir.
- Bologna Bilgi Sisteminin tanıtımına ilişkin fakülte panolarına asılmak üzere bir poster hazırlanmıştır. Ayrıca Bologna Bilgi Sisteminin tanıtımı için hazırlanan el broşürü halen Koordinatörlüğün web sayfasına yerleştirilmiş olup, önümüzdeki yıldan itibaren de yeni kayıtlı öğrencilere basılı olarak verilecektir.
- Üniversitemizde yeni açılacak programlar için bölümlerden gelen talepler doğrultusunda program ve derslere ait bilgilerin hazırlanması konusunda eğitim ve destek verilmekte, birebir çalışmalar yapılmaktadır.
- Eski mezun öğrencilerin başvuruları üzerine birim tarafından diploma ekleri düzenlenmektedir. Ayrıca Üniversitemizin tüm programlarının Diploma Eki (DE) verebilmesi yönündeki çalışmalar devam ettirilmektedir.

1.7.4. Gençlik Danışma Merkezi (GEDAM)

Ankara Üniversitesi Gençlik Danışma Merkezi (GEDAM), 2009-2010 eğitim öğretim yılında rektörlüğe bağlı bir hizmet birimi olarak kurulmuştur. Bu merkezin amacı, Ankara Üniversitesi öğrencilerinin sosyal, akademik ve psikolojik yönden en üst düzeye ulaşmalarına yardımcı olmaktır. Başka bir deyişle öğrencilerin üretken, bağımsız seçimler yapabilen, yaptıkları seçimlerin sorumluluğunu üstlenebilen, değişim ve gelişime açık kendilerinin güçlü ve zayıf yönlerini tanıyabilen bireyler olmalarına yardımcı olmak GEDAM’ın temel amacıdır.

GEDAM tarafından 2014 yılında yapılan çalışmalar şu şekilde sıralanabilir:

- Merkezi tanıtıcı broşür ve afişlerin yanı sıra öğrencilerin kişisel gelişimlerini desteklemek amaçlı broşürler hazırlanmış ve bunların fakülteler aracılığıyla öğrencilere ulaştırılması sağlanmıştır.
- Merkezin web sayfası düzenlenerek güncel bilgilerimiz eklenmiştir.
- Öğrenci profilini belirlemek amacıyla Üniversite genelinde bir anket çalışması yapılmış ancak bu proje tamamlanamamıştır.
- Tıp Fakültesine ait öğrenci danışmanlığı seminerlerinde öğrenci ve akademisyenlere birimin tanıtımları yapılmış ve bilgilendirici broşürler dağıtılmıştır.
- 2014 yılı haziran ayına kadar birime bireysel görüşme amacıyla başvuran öğrenci sayısı 40, toplam görüşme sayısı ise 210'dur.
- Hizmet verilen öğrencilerle yapılan bireysel destekleyici görüşmelerin yanı sıra, gerek ruh sağlığı alanında gerekse akademik ve burs gibi konularda ilgili birimlere yönlendirilmeleri ve hizmet almaları sağlanmıştır.

1.7.5. Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

Engelsiz Ankara Üniversitesinde Birimince Üniversitemizde engelli öğrenci, idari ve akademik personele Ocak 2014-Aralık 2014 tarihleri arasında erişilebilirlik ve eşit fırsat ilkeleri çerçevesinde sunulan hizmetler, bu konuda yapılan ve yapılması planlanan proje ve çalışmalar sunulmaktadır.

- Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimine kayıtlı öğrencilerin özellikle öğretimsel erişilebilirlik konularındaki gereksinimlerini ve taleplerini karşılamaya yönelik bireysel çözümler üretilmiştir. Bu amaçla öğrencilerin danışmanları ve birim sorumluları ile görüşmeler yapılmaya devam edilmektedir. Öğretimsel uyarlamaların yapılabilmesi için başlatılmış olan “bireysel uyarlama mektubu” uygulaması devam etmektedir. Öğrencinin gereksinimleri göz önüne alınarak, aldığı derslere ilişkin uyarlama mektubu düzenlenmekte, bağlı olduğu birim sorumlusu kanalıyla ders öğretim üyelerine ulaştırılmaktadır. Öğrenci ve öğretim üyeleriyle yapılan görüşmeler sonucunda “Bireysel Uyarlama Mektubu” uygulamasının etkili olarak yürütüldüğü görülmektedir.
- Cebeci Yerleşkesi, Hukuk Fakültesi Z. Mesut Alsan Okuma Salonu içinde yer alan Görme Engelliler Okuma Odasının giriş kartları çoğaltılmış ve ilgili öğrencilere dağıtımı yapılmıştır. Ayrıca Ankara Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığında bulunan Braille printer ve ses kabini de Hukuk Fakültesine taşınmıştır.
- Az gören bir öğrencinin teleskopik gözlük ihtiyacı öğrencisi olduğu fakültenin katkılarıyla alınarak öğrenciye teslim edilmiştir.
- Uzaktan eğitim öğrencileri için Ankara Üniversitesi Uzaktan Eğitim Merkezi Müdürlüğü ile (ANKUZEM) işbirliği yapılarak engelli öğrencilerin derslerde yaşadıkları veya yaşayabilecekleri güçlüklerle ilişkin düzenlemeler yapılmış ve ders öğretim elemanları bilgilendirilmiştir. Sınav yerlerinin ulaşılabilir olması, bireysel olarak sınava alınıp yazıcı desteğinin sağlanması ve sınav sürelerinin uzatılması konusunda ANKUZEM yazılı ve sözlü olarak bilgilendirilmiş ve gerekli düzenlemelerin yapıldığına dair bilgi alınmıştır.
- 15-17 Mayıs 2014 tarihlerinde Atatürk Üniversitesi tarafından Erzurum’da düzenlenen 8. Engelsiz Üniversiteler Çalıştayı’na Özel Eğitim Bölümünden Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimini temsilen katılım sağlanmıştır. Diğer üniversitelerde gerçekleştirilen çalışmalara ilişkin

bilgi almasının yanı sıra Ankara Üniversitesi tarafından yürütülen çalışmalar konusunda da bilgi vermiştir.

- 14.10.2014 tarihinde Ankara Üniversitesine yerleştirilen 24 engelli personelin görev yerlerinin belirlenmesi konusunda Personel Daire Başkanlığı ile birlikte dosyaları incelenerek olası güçlükleri tartışılmış ve yapabilecekleri işlere ilişkin öneriler verilmiştir.
- 23.10.2014 tarihinde Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığının “Kamu Sektöründe Engelli İstihdamının Analizi Projesi” paylaşım toplantısına katılarak konu ile ilgili sorunlar paylaşılmıştır. Bireysel görüşmeler sırasında Bakanlık uzmanları tarafından Ankara Üniversitesinin en fazla engelli istihdamı olan kurumlar arasında yer aldığı ifade edilmiştir.
- Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi ile Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi işbirliğinde Dünya Engelliler günü olan 03 Aralık 2014’de “Engelsiz Üniversite Engelsiz Toplum” başlıklı bir panel yapılmıştır. Engelli üniversite öğrencilerinin, ailelerin, konuyla ilgilenen akademisyenlerin ve öğrencilerin katılımıyla panel gerçekleştirilmiştir. Farklı engel gruplarından konuşmacıların ve dinleyicilerin olması bireysel gereksinimlerin ve çözüm önerilerinin tartışılmasını sağlamıştır.
- Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimine kayıtlı öğrenciler ile bireysel olarak yapılan görüşmelerin yanı sıra 05.12.2014 tarihinde ortak toplantı yapılmıştır. Öğrencilerle bireysel gereksinimleri, yapılabilecek düzenlemeler, birimin işleyişi konularında görüşülerek önerileri tartışılmıştır. Birime kayıtlı öğrenciler gereksinimlerine yönelik talepleri nedeniyle bireysel olarak başvurmaktadır. Bu nedenle bireysel çözümler oluşturulması aralıksız olarak devam etmektedir. Talep edilen öğretimsel düzenlemelerle ilgili olarak öğrencilerin bağlı oldukları birimlerle görüşülmüştür. Öğrencilerin fiziksel düzenlemelerle ilgili talepleri için Üniversitenin ilgili birimleriyle görüşmelere devam edilmektedir.
- Tüm görme engelli öğrencilerin talep etmeleri durumunda sınavlarının JAWS programının yüklü olduğu bilgisayarda yapılması sağlanmıştır.
- 2015 yılı eylem planı içinde Üniversitenin çeşitli birimlerinin görme engelli öğrenciler/personel için erişilebilir duruma getirilmesi planlanmaktadır. Bu amaçla Yapı İşleri Daire Başkanlığı ile işbirliği devam etmektedir. Birimi tanıtan afişler ve broşürler ile öğrenciler ve öğretim üyeleri için el kitaplarının hazırlanması planlanmaktadır. Ayrıca Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimini tanıtım çalışmalarının Topluma Hizmet Uygulamaları dersi kapsamında da projelendirilmesi amaçlanmaktadır.

TABLO 97: ÜNİVERSİTEMİZDE ENGELLİ BİREYLER İÇİN VAR OLAN OLANAKLAR

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark
Adli Bilimler Enstitüsü	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0
Başkent Meslek Yüksekokulu	2	0	1	0	0	0	0	1	0	1
Beypazarı Kız Öğrenci Evi	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	2	2	0	1
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	2	0	0	2	2	0	1	0	0	1
Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi	13	35	8	0	0	0	2	98	160	13
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	5	3	2	0	0	0	0	0	0	2
Dış Hekimliği Fakültesi	3	3	2	1	0	0	0	1	5	1

TABLO 97: ÜNİVERSİTEMİZDE ENGELLİ BİREYLER İÇİN VAR OLAN OLANAKLAR

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark
Eczacılık Fakültesi	6	1	1	3	1	9	0	0	0	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	2	4	0	0	0	0	0	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Elmadag Meslek Yüksekokulu	1	0	3	1	0	0	0	0	0	1
Fen Fakültesi	25	2	4	6	0	1	25	1	0	5
GAMA Meslek Yüksekokulu	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	1	1	1	1	8	0	0	0	0
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	3	1	2	0	0	0	2	3	0	1
Hukuk Fakültesi	2	1	2	0	0	0	0	0	0	1
İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi	2	1	14	5	1	0	0	0	31	8
İlahiyat Fakültesi	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
İletişim Fakültesi	2	2	2	2	0	1	0	1	0	0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2	0	2	4	3	0	1	2	0	1
Kök Hücre Enstitüsü	0	2	3	3	2	0	0	0	0	1
Mühendislik Fakültesi	7	2	6	2	2	1	1	1	0	2
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	1	2	0	1	0	1
Nükleer Bilimleri Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	1	2	3	3	6	3	2	1	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	0	2	0	0	1	0	0	0	2
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1	2	2	2	0	12	0	0	0	2
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spor Bilimleri Fakültesi	13	1	4	2	2	0	13	13	1	2
Tandoğan Kampüsü (Konuk Evi)	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tıp Fakültesi	11	7	3	0	5	0	4	24	0	2
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Veteriner Fakültesi	1	1	2	0	0	0	1	2	0	2
Yabancı Diller Yüksekokulu	4	0	3	0	0	0	0	0	0	0
Yıldırım Beyazıt Öğrenci Evi	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	6	1	6	4	2	1	0	5	0	0
Toplam	129	68	86	46	25	42	55	159	198	57

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

1.7.6. Kariyer Merkezi (KARMER)

Kariyer Merkezi, İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi (İKDAM) bünyesinde bir uygulama projesinden hareketle 2010 yılında kurulmuştur.

Kariyer Merkezi, Ankara Üniversitesini ulusal ve uluslararası platformlarda öğrencileri ve mezunları ile güçlü bir şekilde temsil etmeyi amaçlamaktadır. Merkez Üniversitenin gerek akademik başarısında gerekse de istihdama katılımda öğrencilere destek olmayı çalışma hayatında karşılaştıkları tehditler ve fırsatlar konusunda bilgilendirmeyi, iş gücü piyasası içindeki konumlarını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Ankara Üniversitesi Kariyer Merkezi; öğrencilere kariyer planları konusunda rehberlik etmek, işgücü piyasasına katılmış, yönetici ve işveren pozisyonuna gelmiş mezunlarla öğrencileri

buluşturmak, öğrenci-mezun-üniversite iletişim ağını güncel tutmak ve iletişimi güçlendirmek, mezun olacak öğrencilerin iş dünyasındaki bilgilere ve fırsatlara erişimlerini sağlamak, üniversite ile iş dünyası arasında işbirliği yoluyla mezun ve öğrencileri ortak paydada buluşturmak vb. amaçları bulunmaktadır.

Faaliyetleri; Ankara Üniversitesi bünyesindeki öğrencilerine özgeçmiş hazırlama, kariyer planlama, bireysel gelişimi destekleyici eğitim ve konferansların düzenlenmesi, kariyer günlerinin düzenlenmesi, işgücü piyasasında alanında yetkin konuşmacılarla öğrencilerin çalışma yaşamına yönlendirilmesi amaçlı yardımcı seminerlerin düzenlenmesi, mezun, öğrenci ve kurumlarla oluşturulacak iletişim ağı içerisinde işgücü piyasasındaki güncel gelişmelerden sürekli haberdar edilmesi, yaşam boyu öğrenme ilkesinin öğrenciler arasında yaygınlaşmasını sağlamak gibi hizmetleri sunmaktadır.

1.7.7. Ankara Üniversitesi Radyosu (Radyo Atölyesi ve Radyo İLEF)

Radyo Atölyesi, Radyo Televizyon ve Sinema Bölümü, Radyo ve Televizyon Ana Bilim Dalı içinde yer alan, öğrencilerin radyo derslerinin uygulamalarını yaptığı ve aynı zamanda Ankara Üniversitesi Radyosunun yayınının gerçekleştiği atölyedir. Ankara’da karasal, 90’a yakın ülkede ise internet üzerinden dinlenebilen ve geniş repertuarıyla her geçen gün yeni dinleyiciler kazanmaktadır.

Ankara Üniversitesi Radyosu, Ankara’da RTÜK tarafından frekans tahsis edilmiş tek üniversite radyosu olarak düzenli yayını sürdürmektedir.

2. Araştırma Hizmetleri

2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü

Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 4684 sayılı Kanunla değişik 58'inci maddesine dayanılarak düzenlenen yönetmelik uyarınca kurulmuş olup; Üniversitemizde, öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek ve sonuçlandırmakla görevlerini 2014 yılında da yürütmüştür.

Gözden geçirilerek yenilenen ve Üniversitemiz Senatosu tarafından onaylanan ve 01.01.2009 tarihinde yürürlüğe giren Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi kapsamında; BAP, TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, Ar-Ge, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, (San-Tez), AB ile Ulusal ve Uluslararası kaynaklı projeler desteklenmektedir.

Yönergede açıklayıcı ifadeleri bulunan değişken türdeki projeler; Bağımsız Projeler, Kapsamlı Araştırma Projeleri, Hızlandırılmış Destek Projeleri, Alt Yapı Projeleri, Lisansüstü Tez Projeleri, Öğrenci Odaklı Projeler ile Ulusal ve Uluslararası bu türdeki projeler olarak Üniversitemize bağlı fakülte, enstitü, yüksekokullarla merkezlerden gelen çeşitli projelerden oluşmaktadır.

2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi

Bölge, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile bu Kanunun bazı maddelerini değiştiren ve yeni hükümler ekleyen 6170 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunda ve gerekçelerinde öngörülen amaçlar Bölgemizin temel amaç ve hedeflerini oluşturmaktadır.

Buna göre; Ankara Üniversitesinin öğretim üyelerince gerçekleştirilen bilimsel çalışmaları, bilgi ve akademik alandaki birikimi Üniversitemiz olanaklarının her anlamda üniversite-sanayi işbirliği anlayışıyla Ülkemizin gelişme ve kalkınmasına sunulması, bu konularda Bölgece hızlı ve etkin şekilde gerekli koordinasyonun sağlanmasına yönelik hizmetlerin ilgililere arz edilmesi, Şirketin öncelikli amaç ve hedefidir.

Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesinin kuruluşu; 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu hükümleri gereğince Bakanlar Kurulu'nun 2006/10358 sayılı Kararı ile kabul ve ilan edilmiştir. Gölbaşı ilçesi 719 Ada, 1 Parselde kayıtlı toplam 115.103 m² yüzölçümüne sahip olan Bölgenin faaliyetlerini yürütmek üzere, Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. ana sözleşmesi T. Ticaret Sicili Gazetesinin 14.05.2007 tarih, 6807 sayılı nüshasında yayımlanarak tüzelti kişilik kazanmıştır. Ocak 2010 tarihinden itibaren Bölge girişimcilerin hizmetine sunulmuştur.

Bölgenin toplam kiralanabilir alanı 2.046 m² dir. Bu alan, toplam 54 firma tarafından kiralanmış bulunmaktadır. Bölgede, başta Ankara Üniversitesi olmak üzere Ankara'daki ilgili kurum ve kuruluşlarla temas kurulması, Ar-Ge projelerinin başarı öykülerinin paylaşılması, bu çalışmaların üniversite-sanayi işbirliğine, ülke ekonomisine yapacağı katkı için gerekli ortamın sağlanması yönünde faaliyetlerde bulunmaktadır.

2.2.1. Ankara Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

2013 yılında alınan kararla Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi nezdinde Ankara Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO) kurulmuştur.

Ankara TTO 2014 yılı içinde kuruluşu ile ilgili gerekli organizasyonel hazırlıklarını tamamlamış ve faaliyetlerini sürdürebilmek için gerekli mali destek için TÜBİTAK 1513 programına başvurmuştur.

Yapılan başvuru, 2014 ün son gününde kabul edilmiş ve Ankara TTO Üniversitemizde Kamu-Üniversite-Sanayi İlişkilerini tüm yönleri ile geliştirmek üzere yoğun çalışmalara başlamıştır.

2.3. Patent / Faydalı Model Sayıları

01.01.2012-31.12.2014 tarihleri arasında doğrudan ya da yurt dışı patent ofisleri üzerinden Türk Patent Enstitüsüne yapılan başvurular Tablo-98'de yer almaktadır. Bu kapsamda, son üç yılda ulusal patent başvuru sayıları, 2012 yılında 4, 2013 yılında 2 ve 2014 yılında 8 olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 98: ULUSAL PATENT BAŞVURU SAYISI (2012-2014)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	2012	Trombositten Zengin Plazma, Alginat ve Trombin Kullanılarak Fibrin Mikrokürelerin Hazırlanması Yöntemi.	Ayşe Eser ELÇİN	Prof.Dr.	Ayşe Eser ELÇİN	Kök Hücre Enstitüsü
2	2012	Sert veya Yumuşak Doku Mühendisliği Uygulamaları İçin Makro ve/veya Mikro Gözenekli Matriks Yapıların Geliştirilmesi.	Ayşe Eser ELÇİN	Prof.Dr.	Ayşe Eser ELÇİN	Kök Hücre Enstitüsü
3	2012	Bir Bağırsak Sıyırıcı.	Elvan Onur KIRIMKER	Uzman	Elvan Onur KIRIMKER	Tıp Fakültesi-Tıp Bilimleri Bölümü
4	2012	Akıllı Tarla Pülverizatörü.	Caner KOÇ	Yrd.Doç.Dr.	Caner KOÇ	Ziraat Fakültesi-Tarım Makinaları ve Teknolojileri Müh. Bölümü
5	2013	Otomatik Kan Değişimi Cihazı.	Ömer ERDEVE	Doç.Dr.	Ömer ERDEVE	Tıp Fakültesi-Dahili Tıp Bilimleri Bölümü
6	2013	Ruminantların Yaşama ve Verim Payı Gereksinimlerini Karşılama Üzere Hazırlanan Yoğun Tam Yem.	Ömer Faruk ALARSLAN	Prof.Dr.	Ömer Faruk ALARSLAN	Ziraat Fakültesi-Zootekni Bölümü
7	2014	İnsan Tüketimine Uygun Olmayan Bisküvi ve Çikolata Ürünlerinin Ruminant Beslemede Yem Hammaddesi Olarak Geri Dönüştürülmesi.	Ömer Faruk ALARSLAN	Prof.Dr.	Ömer Faruk ALARSLAN	Ziraat Fakültesi-Zootekni Bölümü
8	2014	Orta Büyük ve Çaplı Ruminant İşletmelerinde Kullanılacak Tam Otomatik Sulama Sistemi.	Ömer Faruk ALARSLAN	Prof.Dr.	Ömer Faruk ALARSLAN	Ziraat Fakültesi-Zootekni Bölümü
9	2014	Işıklı Gastrektomi Bujisi.	Volkan GENÇ	Doç.Dr.	Volkan GENÇ	Tıp Fakültesi-Cerrahi Tıp Bölümü
10	2014	Orta ve Büyük Çaplı Ruminant İşletmelerinde Kullanılacak Tam Otomatik Yemleme Sistemi.	Ömer Faruk ALARSLAN	Prof.Dr.	Ömer Faruk ALARSLAN	Ziraat Fakültesi-Zootekni Bölümü
11	2014	Ruminantların Yaşama Payı Gereksinimlerini Karşılama Üzere Hazırlanan Yoğun Kaba Yem Rasyonu.	Ömer Faruk ALARSLAN	Prof.Dr.	Ömer Faruk ALARSLAN	Ziraat Fakültesi-Zootekni Bölümü
12	2014	Biyolojik Sıvılarda Serbestçe Dolaşan Nükleik Asitlerin İnternal Kontrol ve/veya İnternal Standart Olarak Kullanımı	Abdurrahman Mithat BOZDAYI	Prof.Dr.	Abdurrahman Mithat BOZDAYI	Hepatoloji Enstitüsü
13	2014	Nükleozit Analoglarına Karşı Hassasiyeti Düşük Hepatit-B Viral Varyantları ve Bunların Kullanımı	Yurt Dışı Patent Ofisi	Prof.Dr.	Abdurrahman Mithat BOZDAYI	Hepatoloji Enstitüsü
14	2014	Bir Hücrelerarası Matriks Malzemesi	Yurt Dışı Patent Ofisi	1)Prof.Dr., 2)Prof.Dr., 3)Yrd.Doç.Dr.	1) Yaşar Murat ELÇİN, 2) Ayşe Eser ELÇİN, 3) Sedat ODABAŞ	1) Fen Fakültesi-Kimya Bölümü, 2) Kök Hücre Enstitüsü, 3) Fen Fakültesi-Kimya Bölümü,

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

2014 tarihleri arasında Türk Patent Enstitüsü tarafından tescillenmiş faydalı model tablosu Tablo-99'de verilmiştir.

TABLO 99: 2014 YILI ULUSAL FAYDALI MODEL / ENDÜSTRİYEL TASARIM BELGE SAYISI

Sıra No	Belge Türü	Belge Tescil Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	Faydalı Model	2014	Işıklı gastrektomi bujisi.	Volkan GENÇ	Doç.Dr.	Volkan GENÇ	Tıp Fakültesi-Cerrahi Tıp Bölümü

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları

2014 yılını kapsayan ISI Web of Knowledge veri tabanında bulunan indekslerde yer alan Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların 1.201 adet olduğu ve bunun 1.020 adedinin SCI-Exp., SSCI ve A&HCI kaynaklarında yer alan bilimsel makale türü yayınlar olduğu bulunmuştur. ISI Web of Knowledge elektronik veri tabanında yer alan 2014 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli dokümanların kaynaklarına göre dağılımı ve toplamlarının dökümü Tablo-100'de verilmektedir.

TABLO 100: ISI WEB OF KNOWLEDGE ELEKTRONİK VERİ TABANINDA YER ALAN DOKÜMANLARIN KAYNAKLARA GÖRE DAĞILIMI

SCI-Exp. + SSCI + A&HCI + CPCI-S + CPCI-SSH	SCI-Exp. + SSCI + A&HCI (Makale)	SCI-Exp. (Makale)	SSCI (Makale)	A&HCI (Makale)
1.201	1.020	970	62	7

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

ISI Web of Knowledge veri tabanında yer alan indekslerde 2014 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların tür ve sayılarının dağılımı Tablo-101'de verilmektedir.

TABLO 101: ANKARA ÜNİVERSİTESİ ADRESLİ TÜM DOKÜMANLARIN TÜRLERİNE GÖRE DAĞILIMI

Doküman Türü	Doküman Sayısı
Makale	1.020
Toplantı Özeti	109
Bildiri Yayını	9
Mektup	25
Editöryal Materyal	10
Düzeltilme	4
Kitap İncelemesi	3
İnceleme	21
Toplam	1.201

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

TABLO 102: İNDEXLİ YAYIN SAYISI

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	0
Adli Bilimler Enstitüsü	2	11	1	0	12
Başkent Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	0
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	2	0	0	0	0

TABLO 102: İNDEXLİ YAYIN SAYISI

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Toplam
Biyoteknoloji Enstitüsü	8	15	0	0	15
Devlet Konservatuvarı	11	0	0	0	0
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	232	2	9	6	17
Diş Hekimliği Fakültesi	81	41	1	0	42
Eczacılık Fakültesi	76	65	0	0	65
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	82	2	25	0	27
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	3	0	0	1	1
Fen Fakültesi	143	257	2	0	259
Gıda Güvenliği Enstitüsü	1	5	0	0	5
Haymana Meslek Yüksekokulu	2	2	0	0	2
Hepatoloji Enstitüsü	2	4	0	0	4
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	2	2	0	0	2
Hukuk Fakültesi	74	0	1	0	1
İlahiyat Fakültesi	89	0	0	0	0
İletişim Fakültesi	37	0	2	1	3
Kök Hücre Enstitüsü	2	4	0	0	4
Kreiken Rasathanesi	0	1	0	0	1
Mühendislik Fakültesi	120	111	0	0	111
Nükleer Bilimler Enstitüsü	3	7	0	0	7
Rektörlük	1	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	41	11	5	0	16
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4	0	0	0	0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	112	1	5	0	6
Spor Bilimleri Fakültesi	14	5	2	0	7
Su Yönetimi Enstitüsü	2	0	0	0	0
Süper İletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	0	1	0	0	1
Tıp Fakültesi	465	416	12	0	428
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	7	0	0	0	0
Uzaktan Eğitim Merkezi	0	0	1	0	1
Veteriner Fakültesi	111	111	0	0	111
Ziraat Fakültesi	168	64	3	0	67
Toplam	1.900	1.138	69	8	1.215

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Bir dergi birden fazla indexte tarandığı için genel toplam ile indexlerin toplamaları eşit değildir.

2.5. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları

2014 yılında 398 adet öğretim üyesi editörlük/hakemlik yapmış, editörlük/hakemlik yapılan 110 adet kitap, dergi hakemliği yapan 609 öğretim üyesi olup, 1.137 adet hakemliği yapılan dergi olmuştur.

TABLO 103: EDITÖRLÜK VE HAKEMLİK YAPAN ÖĞRETİM ÜYESİ SAYISI / DERGİ SAYISI

Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
398	110	609	1.137

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2.6. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

2013-2014 eğitim-öğretim yılında yüksek lisans programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %50,5'i sosyal, %29,7'si fen, %11,8'si sağlık ve %7,9'i eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Doktora programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %49'u sosyal, %26,5'i sağlık, %15,6'sı fen ve %8,9'u eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

TABLO 104: LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ALAN ÖĞRENCİLERİN HAZIRLADIKLARI TEZLER

Enstitüler	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Biyoteknoloji	9	8	17
Eğitim Bilimleri	30	23	53
Fen Bilimleri	94	32	126
Nükleer Bilimler	10	0	10
Sağlık Bilimleri	45	68	113
Sosyal Bilimler	183	119	302
Türk İnkılap Tarihi	9	7	16
Toplam	380	257	637

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2.7. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Üniversitemizde 39 araştırma ve uygulama merkezi bulunmakta olup, 2014 yılında merkezler tarafından gerçekleştirilen etkinlikler ve merkezlerce yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

TABLO 105: ÜNİVERSİTEMİZ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ TARAFINDAN 2014 YILINDA DÜZENLENEN ETKİNLİK SAYILARI

Araştırma Uygulama Merkezleri	Toplantı/Seminer/ Konferans/Çalıştay/ Sempozyum/Panel/ Söyleşi/Beyin Fırtınası			Eğitim/Kurs/ Sertifika			Araştırma/Proje			Diğer			Toplam		
	Uluslararası			Uluslararası			Uluslararası			Uluslararası			Uluslararası		
	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam
Afrika Çalışmaları	12	0	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	0	12
Akarsu Göl ve Denizlerde Jeolojik Araştırma	1	0	1	0	0	0	0	4	0	4	0	0	5	0	5
Avrupa Toplulukları	7	5	12	20	0	20	4	0	4	0	0	0	31	5	36
Beyin Araştırmaları	20	0	20	1	0	1	11	0	11	0	5	5	32	5	37
Çocuk Kültürü	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	0	2
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı	8	1	9	0	0	0	0	0	0	5	1	6	13	2	15
Deniz Arkeolojisi	0	0	0	1	0	1	5	0	5	0	0	0	6	0	6
Deprem	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Fikri ve Sınai Haklar	2	0	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	3	0	3
İletişim Araştırmaları	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1
İnsan Kaynakları ve Kariyer Danışmanlığı	1	4	5	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	5	6
Kadın Sorunları	16	1	17	2	0	2	1	0	1	11	0	11	30	1	31
Kalkınma Çalışmaları	2	0	2	0	0	0	1	1	2	0	0	0	3	1	4
Onkoloji	9	0	9	0	0	0	7	0	7	0	0	0	16	0	16
Otistik Çocuklar Tanı, Tedavi	17	0	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	17
Özel Eğitim	5	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	5
Su Ürünleri	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Türkçe ve Yabancı Dil	4	0	4	3	0	3	0	0	0	1	0	1	8	0	8
Türkiye Coğrafyası	3	0	3	0	0	0	3	0	3	0	0	0	6	0	6
Yaşlılık Çalışmaları	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Toplam	111	11	122	29	0	29	38	2	40	17	6	23	195	19	214

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri

TABLO 106: ÜNİVERSİTEMİZ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİNCE KATILIM SAĞLANAN DİĞER KURULUŞ VE ÜNİVERSİTELER TARAFINDAN 2014 YILINDA DÜZENLENEN ETKİNLİK SAYILARI

Araştırma Uygulama Merkezleri	Toplantı/Seminer/ Konferans/Çalıştay /Sempozyum/Panel/ Söyleşi/Beyin Fırtınası			Eğitim/Kurs/ Sertifika			Araştırma/Proje			Diğer			Toplam		
	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam
Afrika Çalışmaları	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Akarsu Göl ve Denizlerde Jeolojik Araştırma	2	2	4	0	0	0	1	0	1	0	0	0	3	2	5
Avrupa Toplulukları	32	16	48	2	0	2	1	0	1	1	0	1	36	16	52
Çocuk Kültürü	11	1	12	1	0	1	1	0	1	1	0	1	14	1	15
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı	8	0	8	0	0	0	0	0	0	3	0	3	11	0	11
Deprem	2	0	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	3	0	3
Kalkınma Çalışmaları	9	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	9
Otistik Çocuklar Tanı, Tedavi Araştırma	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Ölçme ve Değerlendirme	2	0	2	0	0	0	3	0	3	0	0	0	5	0	5
Su Ürünleri	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Türkçe ve Yabancı Dil	0	1	1	6	0	6	0	0	0	1	0	1	7	1	8
Yaşlılık Çalışmaları	5	1	6	0	0	0	0	0	0	1	0	1	6	1	7
Toplam	75	21	96	10	0	10	6	0	6	7	0	7	98	21	119

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri

2.7.1. Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)

Yurt içinde ve yurt dışında Türkçe öğretmek, Türkiye'yi ve Türk kültürünü tanıtmak amacıyla şubeler açmak, yabancılara, yurt dışındaki Türk çocuklarına ve diğer isteklilere Türkçeyi öğretmek; çeşitli dillerde çeviriler yapmak ve bu konuda bütün kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkide bulunmak gibi amaçlarla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 29.08.1984 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuş olan Ankara Üniversitesi TÖMER, kuruluş yönetmeliğinde yapılan son değişikliklerle 31.06.2011 tarih ve 27979 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve bu yönetmelik çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

TÖMER aşağıdaki şubelerde eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini sürdürmüştür.

• Ankara Merkez	• İzmir	• Samsun
• Ankara Kızılay	• Antalya	• Trabzon
• Ankara Yenışehir	• Alanya	• Marmaris Ofisi
• İstanbul Taksim	• Bursa	• Kore Ofisi
• İstanbul Kadıköy		

- 2014 öğretim yılında TÖMER, Türkçenin yanı sıra İngilizce, Almanca, Fransızca, Rusça, İtalyanca, İspanyolca, Çince, Japonca, Çağdaş Yunanca, Arapça, Korece ve Farsça olmak üzere 13 yabancı dilde eğitim vermiş, diksiyon ve hitabet, hızlı okuma ve yaratıcı yazarlık kursları ve ilköğretim öğrencilerine yönelik yaz kursları açılmıştır.
- 2014 yılında Merkez Müdürlüğü görüşmeleri sonucunda Ankara Üniversitesi Rektörlüğü ile Sağlık Bakanlığı arasında yapılan 5 yıllık protokol kapsamında yılda 2 defa yapılacak olan TUS ve DUS sınavında gerekli olan dil yeterliliğini belgeleyen TIPDİL sınavının ilki gerçekleştirilmiştir. Sınav İngilizce, Almanca ve Fransızca olarak gerçekleştirilmiş ve sınava 15.000 kişi girmiştir.

- Kendi imkanlarıyla Türkçe öğrenen yabancıların dışında, 2014 eğitim-öğretim yılında Türkiye burslusu, Afganistan Büyük Elçiliği ve Libya Büyükelçiliği burslusu öğrencilerle birlikte TÖMER Merkez ve Şubelerinde Türkiye Türkçesi öğrenimi gören toplam aylık öğrenci sayısı 760 olmuştur.
- 2014 yılında ABD üniversitelerinde eğitim gören öğrenciler Critical Language Scholarship (CLS) programına Ankara’da 20, Bursa’da 20 toplam 40 öğrenci katılmıştır.
- Indiana Üniversitesi ile yapılan anlaşma gereği Flagship Programı çerçevesinde Indiana Üniversitesi öğrencileri bir akademik yıl boyunca Türkçe öğrenmişlerdir.
- 2014 eğitim öğretim yılında TÖMER’in geçmiş yıllarda başladığı resmi ve özel kurumlarla karşılıklı imzaladığı protokoller çerçevesinde sürdürdüğü yabancı dil programlarının büyük bölümü devam etmiş (dil kursu, soru hazırlama ve çeviri vb.); yeni kurumlarla çeşitli anlaşmalar yapılmıştır.
- 2014 yılında TÖMER, Cambridge Sınav Merkezi olma yetkisini almıştır.
- 2014 eğitim öğretim yılında yine kurumsal düzeyde anlaşmalarla Ülkemize gelen çeşitli öğrenci gruplarına kısa veya uzun sürelerle Türkçe eğitim verilmiştir. Bunlar; Üniversitemizin işbirliği yaptığı üniversitelerden işbirliği protokolleri çerçevesinde gelen öğrenciler, Türk-İşbirliği ve Kalkınma İdaresi (TİKA) Başkanlığının yurt dışındaki çeşitli öğretim kurumlarından getirttiği öğrenciler ve Hükümetimizin yaptığı ikili kültür anlaşmaları çerçevesinde öğrenim görmek üzere Ülkemize gelen ve Yurt Dışı Türkler ve Akraba Topluluk Başkanlığı tarafından TÖMER’e gönderilen Türkiye burslusu öğrenciler olmak üzere 3 grupta toplanabilir.
- 2014 yılında yaz burslusu olarak TÖMER şubelerinde Türkçe kurslarına katılan öğrenci sayısı 420 olmuştur.
- TÖMER Ankara Şubelerinde Yabancılar için Türkçe Öğretmenliği Sertifika Programı düzenlenmiştir.
- TÖMER- Meteksan işbirliği ile hayata geçirilen Uzaktan Türkçe öğrenimi olan UTÖM’in tüm hakları 2010 yılında devir alınmış olup, bu güne kadar hizmetten 910 kullanıcı yararlanmıştır.
- Merkez öğretim elemanları tarafından hazırlanan ve 2002 yılından itibaren Türkçe kurslarında ders materyali olarak kullanılan Yeni HİTİT Yabancılar İçin Türkçe Öğretim Setinin revizyonu devam etmiştir. 2014 yılında yeni bir Yabancılar İçin Türkçe Öğretim Seti’nin müfredatı hazırlanmasının yenilenme çalışmaları başlatılmış olup, 2015 yılında basımı gerçekleştirilecektir.
- Turizme yönelik planlanan İngilizce kurslarında kullanılmak üzere Alanya Şubesine “English Through Tourism” adlı ders kitabından hazırlanmış olup, bu kitabın editörlüğü Merkezce yapılmıştır. Söz konusu kitabın pilot uygulaması Alanya Şubesinde başarıyla uygulanmış ve 2.000 adet Ankara Üniversitesi Basımevinde bastırılmıştır. Alanya ve Antalya’da protokol yapılan 8 otelde “English Through Tourism” adlı kitap İngilizce ders kitabı olarak kullanılmıştır.
- Türkiye Türkçesini Türkiye ya da Türkiye dışında yabancı dil olarak öğrenen yetişkin bireylerin dil becerilerini internet üzerinden ölçmek üzere Ankara Üniversitesi TÖMER tarafından hazırlanan, yazılımı BİLEMEK Ltd. Şti. tarafından geliştirilen bir düzey belirleme ve sertifikalandırma sınavı olan Uzaktan Türkçe Sınavı (UTS) devam etmektedir. Yurt dışından Yunanistan Selanik ve Sakız Adası, İsviçre Zürih, İran Tebriz, Tahran ve Urumiye, Azerbaycan Bakü, Almanya Duisburg, Belçika Brüksel, İsveç Uppsala, Rusya Moskova ve Kore Seul olmak üzere 12 kurumda TÖMER’in UTS sınavı yapılmıştır. Merkezin, BİLEMEK Ltd. Şti. ile işbirliği Aralık 2014 ayında sonlandırılmış olup, yazılımı Merkez Müdürlüğüne ait olan yeni bir

program yazdırılmaktadır. 01 Şubat 2015 tarihinden itibaren UTS sınavları tüm mülkiyeti Üniversitemize ait olmak üzere uygulaması devam edecektir.

- TÖMER 2014 yılında da Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezinin (Ulakbim) veri tabanına girmiş olan Dil Dergisini çıkarmaya devam etmiştir. Dil Dergisinin uluslararası indekslerde taranabilmesi için gerekli girişimlere başlanmıştır.
- Merkez, 2004/56 akreditasyon numarası ile Türkiye’de bir ilki gerçekleştirerek Avrupa Konseyinden aldığı yetkiye dayanarak Türkiye’de 16 yaş üzeri yetişkinlere Avrupa Dil Pasaportu vermeye devam etmektedir.
- Üniversitemizin ERASMUS projesi değişim (öğrenim) ve yetiştirme (staj) hareketliliği faaliyetleri kapsamında yurt dışına göndereceği öğrencilerine 15 Şubat 2014 tarihinde İngilizce, Almanca, Fransızca, İtalyanca ve İspanyolca dillerinde ERASMUS sınavı yapmış, sınava 1.000 öğrenci girmiştir.
- 2014 yılında çeşitli kurum ve kuruluşların personel, üye ve öğrencilerine yönelik Merkez Müdürlüğüne 16 protokol yapılmıştır.
- 2014 yılında Kadıköy ve İzmir Şubeleri daha merkezi ve kapasitesi geniş binalara taşınmıştır. Ankara (Kızılay ve Yenışehir), İzmir, Bursa ve Samsun şubelerinin masa, sandalye, bilgisayar ve projeksiyonları yenilenmiştir.

2.7.2. Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (OTAM)

OTAM, Osmanlı İmparatorluğu’nun ortaya koymuş olduğu büyük kültür ve medeniyeti her yönüyle incelemek, ondan gereken dersleri çıkartmak ve Türk kültürünü insanlık kültür tarihi içerisinde layık olduğu yere oturtmak amacıyla, Yükseköğretim Yürütme Kurulunda alınan karar doğrultusunda 16.07.1985 tarihinde kurulmuştur.

Bu güne kadar birçok eseri bilim dünyasına sunan Merkez, 1989 tarihinden itibaren her yıl düzenli olarak Ankara Üniversitesi Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Dergisini yayımlamıştır. 2002 yılından itibaren hakemli dergiler statüsüne geçen derginin, yine bu tarihten itibaren yılda iki kez basılması kararı alınmıştır.

2002 yılından beri “Hakemli Dergi” olarak yayımlanan Osmanlı Tarihi ve Araştırma ve Uygulama Merkezi Dergisi (OTAM), ULAKBİM tarafından da taranmaktadır.

2.7.3. Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)

14 Haziran 1987 tarih ve 19487 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Yönetmelik ile kurulan Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezinin amacı; Avrupa hareketlerini yakından izlemek ve Avrupa Birliğine siyasi, iktisadi ve hukuki yönden uyum sağlamak amacı ile kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesimin her kademesinde görev alacak elemanların eğitimi ve her türlü araştırma faaliyetlerinin yapılmasıdır.

Eğitimler:

- 2014 Yılında Merkezde Uygulanan Kurslar

Merkezde; 10 Mart 2014-16 Haziran 2014 tarihleri arasında 54. Dönem AB Eğitim Kursları, 13 Ekim 2014-08 Ocak 2015 tarihleri arasında 55. Dönem AB Eğitim Kursları tamamlanarak, dönem sonu sınavları yapılmıştır.

2014 yılında düzenlenen 54. Dönem ve 55. Dönem AB eğitim kurslarına katılan kursiyer sayıları aşağıda sunulmuştur.

Kurs Adı	54. Dönem Kursiyer Sayısı	55. Dönem Kursiyer Sayısı
Avrupa Birliği Temel Eğitim	90	74
Avrupa Birliği Uzmanlık	35	23
AB Müzakere ve İletişim Teknikleri	10	9
Uluslararası İlişkiler	17	21
Toplam	152	127

2014 yılında Merkezde düzenlenen kurslara toplam 279 kursiyer katılmıştır.

Kurslarda Üniversitemiz öğretim elemanlarının yanı sıra, Ankara'daki diğer üniversitelere ve çeşitli Bakanlıklara mensup 50 öğretim elemanı ve konferansçı görev almıştır.

- ATAUM ve Konrad Adenauer Vakfı tarafından ortaklaşa düzenlenen “AB Sertifika Programı” 2014 yılında da devam etmiştir.
- 28 Mart-29 Nisan 2014 tarihleri arasında Abant İzzet Baysal Üniversitesi’nde, 04 Nisan-02 Mayıs 2014 tarihleri arasında Konya Necmettin Erbakan Üniversitesinde eğitim gerçekleştirilmiştir.
- ATAUM – ANKUZEM tarafından ortaklaşa düzenlenen program kapsamında Ocak 2014 ayında iki, Şubat 2014 ayında bir gruba “TR-AB Mali İşbirliği Kapsamında Proje Hazırlama Eğitimi” düzenlenmiştir.
- 20-22 Kasım 2014 tarihleri arasında Ankara AB Bilgi Merkezi, TOBB ve ATAUM Avrupa Dokümantasyon Merkezleri ve İktisadi Kalkınma Vakfı işbirliğinde organize edilen “AB Sertifika Programı-Temel Düzey” eğitim programı ATAUM’da gerçekleştirilmiştir.

Projeler:

- ATAUM tarafından Merkez Müdürü adına 2013 yılında Jean Monnet Kürsüsüne yapılan ve ön değerlendirmeden geçen “Turkey’s Role and Functions with Respect to EU’s Neighbourhood Policy Towards the Mediterranean” başlıklı ve 43.000 Avro bütçeli proje kapsamında; 25.07.2014 tarihinde imzalanan sözleşme ile 3 yıl süreyle Üniversitemiz Jean Monnet Kürsüsünde temsil edilecektir.

Avrupa Komisyonu tarafından yürütülen Hayat Boyu Öğrenme Programı kapsamında yapılan başvurunun temel amacı, müfredatı geliştirmektir. Bu bağlamda 2 yeni ders açılması, konferans düzenlenmesi ve medya aktiviteleri öngörülmektedir.

Hali hazırda, Jean Monnet 2015 teklif çağrıları kapsamında Centre of Excellence proje çağrısı başvuru çalışmaları yürütülmektedir.

- Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından desteklenen 2013 Yılı Gençlik Projeleri Destek Programı "Sosyal Dışlanma" programı kapsamında Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) müzakere sürecinde, “AB ülkelerinde yaşayan gençlerimizin beklentisi, sorunları, çözüm önerileri: Almanya Örneği” başlıklı proje çalışmaları nedeniyle 23-25 Şubat 2014 tarihleri arasında Almanya'nın Köln kentinde Avrupa Türk-İslam Birliği, T.C. Köln Başkonsoloslugu, Avrupa Milli Görüş Teşkilatı, Avrupa Demokratlar Birliği, Diyanet İşleri Türk-İslam Birliği, Alevi Federasyonu, Anadolu Üniversitesi Köln Bürosu, Kuzey Ren Vestfalya Sosyal Demokratlar Birliği, Avrupa Demokrasi Vakfı ile görüşmeler yapılmıştır.

Ayrıca, 14 Haziran 2014 tarihinde Almanya'nın Köln şehrinde “Almanya'daki Türk Gençlerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri” başlıklı çalıştay düzenlenmiştir.

- AB Bakanlığı tarafından açılan (AB destekli) Sivil Toplum Diyalogunun Geliştirilmesi III hibe programı kapsamında “Uçan Süpürge” derneği ile ortaklaşa başvuru yapılan “Watch Your Shadow-Gölgeni İzle” projesi ilk elemenden geçmiş, projeye tam başvuru yapılması için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
- Ankara Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen 2013 yılı “Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı” kapsamında, ATAUM tarafından 22 Şubat 2013 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansına sunulan ve Ajans tarafından desteklenmesine karar verilen “Ankara Kenti Uluslararası Öğrenci Rehberi” projesi sözleşmesi Temmuz 2013 tarihinde imzalanmıştır.

Ankara Kalkınma Ajansının mali desteğiyle Temmuz-Aralık 2013 tarihleri arasında yürütülen “Ankara Kenti Uluslararası Öğrenci Rehberi” projesi çerçevesinde; Ankara’da yaşayan uluslararası öğrencilerin günlük hayatlarında karşılaşılabilecekleri güçlükler, sorunlara ve meselelere uygun çözüm yolları gösterme amacını taşıyan ve Ankara kentinin tanıtımının da yapılacağı, Ankara İl Emniyet Müdürlüğü Yabancılar Şubesindeki işlemler, otobüs ve metro kullanımı, havaalanı ve AŞTİ, yurtlar ve üniversitelere ulaşım, konaklama, iletişim ve alışveriş imkanları gibi konularda öğrencilere ilk günlerinde yardımcı olacak bir belgesel ve belgesele ilişkin bir rehber kitap hazırlanmıştır.

Projenin final raporu da tamamlanarak 2014 Mayıs ayında Ajansa teslim edilmiştir.

- IPA Ulusal Programları Bileşeni kapsamında Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü tarafından sunulan ve ATAUM’un ortak olarak yer aldığı “Water Ambassadors- Training” başlıklı 3.000.000 Avro bütçeli proje başarılı bulunmuştur. Diğer paydaşlar, Milli Eğitim Bakanlığı, Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Diyanet İşleri Başkanlığı ve ODTÜ’dür.
- AB Bakanlığı Türk Ulusal Ajans ile; Hayat Boyu Öğrenme Programının 2014-2020 yıllarını kapsayan yeni dönem tanıtımının ATAUM’da gerçekleştirilmesi konusunda prensipte anlaşma sağlanmıştır.

Konferanslar:

- 10 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen 54. Dönem Avrupa Birliği Eğitim kurslarının “Türkiye-Avrupa Birliği İlişkilerinin Geleceği” konulu açılış dersi Avrupa Birliği Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı tarafından verilmiştir.
- 25 Eylül 2014 tarihinde Polonya Lower Silesia Üniversitesi Güvenlik Araştırma Merkezi Başkanı tarafından ATAUM’da “Uluslararası İlişkiler ve Güvenlik” konulu bir seminer gerçekleştirilmiştir.
- 16 Ekim 2014 tarihinde Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) ve Konrad Adenauer Stiftung olarak Mersin’de “Türkiye’nin AB Katılım Sürecinde 22. Fasıl” konulu bir çalıştay düzenlenmiştir.
- 10 Kasım 2014 tarihinde Letonya Büyükelçisi tarafından ATAUM’da “Avrupa Birliğinde Gelişmeler” konulu bir konferans verilmiştir.
- 28 Kasım 2014 tarihinde ATAUM ve Konrad Adenauer Stiftung işbirliğinde “Avrupa Birliği Komşuluk Politikası ve Ortadoğu” konulu uluslararası bir konferans düzenlenmiştir.

Yayınlar:

- Ankara Avrupa Çalışmaları Dergisinin EBSCO veri tabanları tarafından taranması için gerekli başvuru yapılmıştır.
- Ankara Avrupa Çalışmaları Dergisi, Cilt:12, Sayı:1, Yıl 2013; Cilt:12, Sayı:2, Yıl 2013 ve Cilt:13, Sayı:1 Yıl 2014 sayıları basılmış ve Avrupa Birliği ile ilgili birimlere dağıtım yapılmıştır.
- Avrupa ülkelerinin ve Avrupa Birliğinin gündemini takip eden ATAUM E-Bültenin Ocak 2014-Mart 2014 tarihlerini kapsayan 3 sayının basımı ve üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına, AB bilgi bürolarına ve kütüphanelere dağıtım yapılmış, Mart 2014-Aralık 2014 döneminde ise E-Bülten her ay internet üzerinden yayınlanmaya devam etmiştir.
- Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi Araştırma Dizisi No:38, “İnsan Haklarının ABD Örneğinde Dış Politikada Kullanılması”,

Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi Araştırma Dizisi No:39, "Avrupa Birliği'nde Derinleşme ve Genişleme Bağlamında Esnek Bütünleşme ve Türkiye- Avrupa Birliği Bütünleşmesi",

ATAUM kursiyerlerinin dönem sonunda hazırladıkları ödevler arasından jüri tarafından övgüye değer bulunan ödevlerden birincilik ödülüne layık görülen; “Avrupa Birliği’nde Özürlülere Yönelik İşyerinde Makul Uyumlaştırma Tedbirleri ve Avrupa Birliği Adalet Divanında Özürlü Bireylerin İstihdamına Dair Açılmış Dava Örnekleri” ile “2000/43, 2000/78, 2006/54 Sayılı AB Direktifleri Çerçevesinde İş Hukukunda Ayrımcılıkla Mücadele ve Türkiye’deki Uygulamalar” konulu ödevler ATAUM yayını olarak basılmıştır.

Kütüphane ve Dokümantasyon Merkezi:

Avrupa Birliği ve uluslararası ilişkiler konularında kitap ve süreli yayınlara erişilebilen ve tüm AB resmi yayın ve belgelerinin ücretsiz olarak incelenebilmesine olanak veren “AB Dokümantasyon Merkezi” statüsünde olan ATAUM Kütüphanesinde 2014 yılı itibarıyla 9.994 adet kitap ve süreli yayın kayıt altına alınmıştır.

Çalışma salonunun kapasitesi 100 kişilik olan kütüphaneye 2014 yılında gelen kullanıcı sayısı 2.955 kişi, ödünç verilen kitap sayısı ise 524 adettir.

Kursiyerlere örnek teşkil etmesi amacıyla düzenli bir şekilde tutulan kurs bitirme tezlerinin sayısı 8.040’a ulaşmıştır. Hazırlayanların telif hakları göz önünde bulundurularak belli koşullar çerçevesinde kursiyerlerin hizmetine sunulan tezler, farklı konu başlıkları altında tasnif edilerek kayıt altına alınmakta ve on-line olarak Merkezin web sayfasından tarama yapma imkanı bulunmaktadır.

Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AÇAUM)’un koleksiyonundaki 700 adet kitap ATAUM kütüphanesine devredilmiş olup, AÇAUM kütüphanesi artık ATAUM kütüphanesi bünyesinde hizmet vermeye başlamıştır.

2.7.4. İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi (İLAUM)

İletişimin teknik ve hukuksal alanlarında bilimsel araştırma, üretim, uygulama ve yayın faaliyetleri yapmak ve bu alanlarda faaliyet gösteren ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği kurmak amacıyla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 19.02.1987 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur. 2014 yılında;

- Basın Yayın ve Enformasyon Genel Müdürlüğü uzman ve uzman yardımcılarına yönelik olarak 28 saatlik “Haber Analizi ve Raporlama” eğitimi verilmiştir.

- İletişim Araştırmaları Dergisinin 2012 10(1-2) sayısının basım ve dağıtımı gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye’de Medya Tüketimi ve Medya Tüketici Pratikleri konulu BAP projesi devam etmektedir.
- İçişleri Bakanlığı İller İdaresi Genel Müdürlüğünün talebi ile, 112 Acil Çağrı Merkezinde görev alacak personelin mesleki eğitimine ilişkin eğitim programı içeriği hazırlanmıştır.
- İçişleri Bakanlığı Göç İşleri Genel Müdürlüğünün talep ettiği, eğitim programları ile iletişim stratejisi planı çalışmalarından oluşan İletişim Projesi hazırlanmış ve sunumu gerçekleştirilmiştir.
- İLAUM Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu oluşturulmuştur.
- Sertifika programları çalışmaları başlatılmıştır.

2.7.5. Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜCAUM)

Ulusal stratejik amaçla 1988 yılında Ankara Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak kurulan ve 1990 yılında faaliyete geçen “Ankara Üniversitesi Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜCAUM)”, Ülkemizde coğrafi bilimlerin her dalında Türkiye Coğrafyası üzerine araştırmalar yapan bir kuruluştur.

Gelişmiş ülkeler, özellikle de Avrupa ülkeleri, Dünya’da önemli gördükleri ülkelerin, özellikle kendi ülkelerinin coğrafyasını yine kendi bilim insanlarına araştırtmak için yaklaşık 150 yıl önce araştırma enstitüleri kurmuşlar ve her bakımdan desteklemiştir. Bu enstitüler halen çalışmalarına devam etmektedirler. Ülkemizde özelde Türkiye’yi öne çıkararak coğrafya bakımından araştıracak bir enstitü bulunmadığı için duyulan gereksinim üzerine Ankara Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak “Ankara Üniversitesi Türkiye Coğrafyası Uygulama ve Araştırma Merkezi” adıyla bir Merkez kurulmuş ve yönetmeliği 25.12.1988 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Daha sonra 18 Mayıs 1992 tarih ve 21232 sayılı Resmi Gazete’de yayınlan yönetmelikle adı “Ankara Üniversitesi Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi” olarak değiştirilmiştir. İlerleyen yıllarda adı “TÜCAUM” olarak kısaltılmıştır.

Ankara Üniversitesi Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Ana Binası Coğrafya Bölümünde faaliyetini sürdürmektedir. Ayrı bütçesi bulunmadığından ihtiyaçları ve yayımla ilgili baskı giderleri Ankara Üniversitesi Rektörlüğünce karşılanmaktadır.

Merkez tarafından, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinde "I. Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Proje Yarışması" gerçekleştirilmiştir. Haziran 2014 ayında Merkezce nisan ayı içinde düzenlenen I. CBS Çalıştay ve Proje Yarışmasına ait haber, Ankara Üniversitesi Bülten dergisinin 174. sayısında yayınlanmıştır. Coğrafi Bilimler Dergisinin Cilt: 11/1. ve 2. sayıları basılmış ve online olarak da yayınlanmıştır.

Merkezce düzenlenen konferanslar kapsamında, 15 Mayıs 2014 tarihinde Piri Reis salonunda "İklim Modelleri ve Projeksiyonları" başlıklı bir konferans verilmiştir.

Merkez tarafından iki yılda bir düzenlenen Coğrafya Sempozyumunun 2014’te sekizincisi 23-24 Ekim 2014 tarihlerinde Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesinde gerçekleştirilmiştir. Sempozyuma yurt dışından 5, yurt içinden 42 üniversiteden; ayrıca Meteoroloji Genel Müdürlüğü ve Milli Eğitim Bakanlığından katılım olmuştur. İki gün süresince Muzaffer Göker, Piri Reis ve Çalıştay salonlarında 6 sekiyonda (Jeomorfoloji ve Paleocoğrafya Araştırmaları, İklim Değişikliğinin Fiziki Ortamla Etkileşimi, Yönetmelik Coğrafya-Arazi Kullanımı-Planlama-CBS Uygulamaları, Nüfus ve Kent Araştırmaları, Ekonomik Coğrafya ve Bölgesel Kalkınma, Kültürel ve Siyasi Coğrafya Araştırmaları) çeşitli konularda 93 bildiri sunulmuştur.

2.7.6. Otistik Çocuklar Tanı, Tedavi Araştırma ve Uygulama Merkezi

Otistik Çocuklar Tanı, Tedavi, Uygulama ve Araştırma Merkezi 13 Mart 1989 tarihinde (Resmi Gazete: 13.03.1989 tarih. 20107) Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalının girişimleri ile kurulmuş ve 31.01.1991 tarihinde faaliyete geçmiştir.

Merkezin amacı, otistik çocukların eğitimle tedavilerinin yapılmasını ve bu çocukları eğitecek olan elemanları yetiştirecek diğer fakülte ve kuruluşların ilgili bölümlerine uygulama ve eğitim olanağı sağlamaktır.

Merkezin faaliyet alanları aşağıda yer almaktadır.

- Otizm tanısı almış çocuklar için grup ve bireysel tedavi ve eğitim programlarını hazırlamak ve uygulamak,
- Bu çocukların her türlü ruhsal, zihinsel ve organik tetkiklerini yapmak, yaptırmak ve izlemek,
- Ankara Üniversitesi bünyesindeki ilgili fakültelerin ve diğer üniversitelerinin ilgili fakülte ve birimleri ile ilişki kurmak, lisansüstü öğrencilerin kuramsal ve uygulamalı eğitimlerine katkıda bulunmak,
- Milli Eğitim Bakanlığı ve Sağlık Bakanlığına bağlı anaokulları, ilkokulların özel alt sınıfları ve özürllülerle ilgili diğer okullarda görevli öğretmen ve eğitimcilerin eğitilmesine yardımcı olmak,
- Konferans, panel, sempozyum, seminer vb. bilimsel toplantılar düzenlemek,
- Konuyla ilgili araştırmalar yapmak, yönetmek ve yayınlamak,
- Rektörlük tarafından çocuk psikiyatrisi eğitimi ve tedavi alanlarında öngörülen çalışmaları yapmak,
- Tedaviye alınan çocukların ailelerine danışmanlık yapmak ve grup tedavisi uygulamak.

01.01.2014-31.12.2014 Tarihleri Arası Faaliyet Raporu:

Otistik Çocuklar Tanı Tedavi Araştırma ve Uygulama Merkezinde çalışan tüm tedavi ekibi, Çocuk Ergen Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı öğretim üyelerinden, araştırma görevlilerinden, rotasyon araştırma görevlilerinden, psikologlardan, çocuk gelişim uzmanından ve hemşirelerden oluşmaktadır.

- 204 otizm spektrum bozukluğu (OSB) kuşkusu olan çocuk (ya da başka kliniklerden otizm tanısı konmuş olarak) kliniğe ilk kez başvuruda bulunmuştur.
- 443 OSB tanısı olan çocuğun kontrol randevusunda (halen kliniğimizde izlemde olan) belirtileri ve gelişimindeki gelişmeler gözden geçirilmiş aile ile birlikte çözüm önerileri ve eğitim planı üzerinde durulmuştur (her çocuk ve ailesi 90 dakika 2 seans görülmüştür).
- 584 (OSB) çocuğun gelişim değerlendirmesi AGTE (Ankara Gelişim Tarama Envanteri) yapılmış, çocuğa bireysel zeka testi Stanford Binet (L-M Formu) ve 3 çocuğa WISC-R uygulanmıştır.
- 414 (OSB) çocuğun (6 yaş ve üstü) otizm polikliniğinde ilaç ve uyum kontrolü yapılmıştır.
- 94 ön tanısı otizm ve benzeri durumu olan bebeğe (3,5 yaşın altında) bebek ekibiyle birlikte Crowel gözlemi (anne-baba-bebek oyun değerlendirme) yapılmıştır.
- 277 otizm (OSB) ve benzeri durumu olan bebeğe anne-baba oyun etkileşim rehberliği (2-3,5 yaş arası) uygulanmıştır.
- 308 OSB bulgusu olan çocuğun özel eğitim raporu çıkarılmıştır (ilk kez ya da yenileme).

- Merkezde haftada 3 gün (2-6 yaş arası toplam 17 çocuk) 1,5 saat süren (2 seans) oyun, etkileşim grup terapisi yapılmaktadır. 114 (114x2=228 seans) kez otizm grubu yapılmıştır.
- Ailelerle de 17 çocuğun anne-babasının katıldığı 1'er saat süren 30 aile grubu yapılmıştır.
- Anabilim Dalında; 4 pediatri asistanı, 28 Intern Dr., 9 psikoloji yüksek lisans öğrencisi Merkezdeki uygulamalarda gözlem yapmış ve uygulamalara katılmışlardır.

Araştırma, Seminer Sunumu:

- Otizm konusunda 13 kez literatür veya seminer sunumu yapılmıştır.
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından 02 Nisan 2014 tarihinde 'Dünya Otizm Farkındalık Günü' etkinliği çerçevesinde 'Otizm Spektrum Bozukluğu Ulusal Eylem Planı Taslağındaki gelişmeler ile 'Otizm Konusunda Türkiye'deki İyi Uygulama Örnekleri' toplantısında Merkezin tanıtımını yapmıştır.
- Merkez Müdürü, Üniversitemiz Rektörlüğünce düzenlenen otizmi olan çocukların aileleriyle buluşma toplantısına panel yöneticisi ve konuşmacı olarak katılmıştır.
- 04 Nisan 2014 tarihinde otizm farkındalık ayı nedeniyle "Toplumla Buluşma Konferansı" düzenlenmiştir.
- Harvard Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Psikiyatrisi Anabilim Dalı Başkanı ile Otizm ve Çocuk Psikiyatrisinin diğer konularıyla ilgili yarım gün süren sohbet toplantısı yapılmıştır.

2.7.7. Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezinin faaliyete geçtiği şubat 2013 tarihinden itibaren başlayan bilgilendirme toplantılarının sayısı altıya ulaşmıştır. Bu toplantılardan beş tanesi 2014 yılına aittir. Bu tarihten itibaren Merkezde toplam 127 özel gereksinimli bireyin eğitsel değerlendirmeleri yapılmış, bireysel eğitim programları hazırlanmış ve ailelere gerekli destek hizmetler verilmiştir.

Merkezde, Özel Eğitim Bölümü öğrencilerinden 18 kısmi zamanlı öğrenci çalışmakta, dört gönüllü öğrenci ise dersleri düzenli olarak takip etmektedirler.

Merkezce her hafta düzenli olarak devam eden özel gereksinimli öğrenci sayısı ise 17'dir.

2.7.8. Psikiyatrik Kriz Uygulama ve Araştırma Merkezi

Kriz dönemlerinde bireylere özel olarak bu alanda yetişmiş elemanlarca bireysel, çevresel ve sosyal tüm kaynakları kullanarak, acilen, sorunu çözmeye yönelik müdahalede bulunmak, tıp doktorları, sosyal çalışmacılar, psikologlar, hemşireler ve konu ile ilgili diğer yetkili elemanlar için eğitim amaçlı uygulama alanı sağlamak, bilimsel araştırma ve yayınlar yapmak amacıyla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 14.06.1989 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur.

Merkezimizin amacı, kriz durumundaki kişinin sosyal destek sistemlerinin harekete geçirilmesi ve geçici olan bu sıkıntılı dönemini atlatması, hayatına çok daha güçlü bir ruhsal yapıyla devam etmesini sağlamaktır.

Başvurularda sadece birey değil, sorunla ilişkili diğer bireyler de görüşmeye dahil edilmekte, lüzumlu hallerde işyeri veya okul ziyaretleri planlanmaktadır.

2.7.9. Onkoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi

Ankara Üniversitesi Onkoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi 14 Mart 1990 tarihinde açılmıştır. Ankara Üniversitesi Onkoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde 2014 yılı içerisinde 1 sempozyum, 8 konferans, ayda bir kez Sigara Savaş Grubu toplantısı, haftada bir kez multidisipliner tümör toplantısı yapılmıştır. Merkez bünyesinde 2014 yılı içinde devam eden 3 adet klinik araştırma, 4 adet temel araştırma, tamamlanan 3 adet klinik araştırma; 4 adet temel araştırma mevcuttur.

2.7.10. Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi

Ankara Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı bir enstitü olarak kurulan, 2547 sayılı Kanun ve "Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği"nin geçici 2. maddesine göre araştırma ve uygulama merkezine dönüştürülen "Ankara Üniversitesi Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi" bilimsel araştırma, uygulama ve eğitim yapan bir birimdir.

Merkezin kuruluş amacı, genel olarak çevre ile canlıların etkileşmesinden doğan sorunları bilimsel olarak saptamak ve çözümleme yöntemlerini geliştirmek, uygulamak, geliştirilen yöntemleri ve bu arada ortaya çıkan yeni durumları ilgililere iletmek, gelecekte çevre yönünden sorun olabilecek hususlarda araştırma sonuçlarını yetkililere duyurmak ve uyarmak, kamu ve özel her türlü kuruluşun çevre sorunları ile ilgili başvurularını ele almak, bunlar üzerinde araştırma yapmak ve yaptırmak veya gereğinde alan uygulaması yapmak, çevre sorunlarında araştırmacılar yetiştirmektir.

Yayınlar:

- Ankara Üniversitesi Çevrebilimleri Dergisi Cilt 5 Sayı:1 (2013)
- Ankara Üniversitesi Çevrebilimleri Dergisi Cilt 4 Sayı:2 (2012)

Uluslararası Faaliyetler:

- 16-18 Eylül 2014 tarihleri arasında Ukrayna'nın Lviv kentinde "Forum Carpaticum 2014: Local Responses to Global Challenges", konulu uluslararası konferansa katılım gerçekleştirilmiştir.
- 16-17 Eylül 2014 tarihlerinde Ukrayna'nın Lviv kentinde Birleşmiş Milletler Çevre Programı (United Nations Environmental Program-UNEP) ve Gürcistan Ulusal Yerel Yönetimler Birliği (The National Association of Local Authorities of Georgia-NALAG) tarafından düzenlenen "Meeting of the Steering Group for the Scientific Network for the Caucasus Mountain Region (SNC-mt)" konulu uluslararası toplantıya katılım gerçekleştirilmiştir.
- Merkez adına 02-05 Temmuz 2014 tarihleri arasında Gürcistan'ın Tiflis kentinde Birleşmiş Milletler Çevre Programı (United Nations Environmental Program-UNEP) ve Gürcistan Ulusal Yerel Yönetimler Birliği (The National Association of Local Authorities of Georgia-NALAG) tarafından düzenlenen "Meeting of the Steering Group for the Scientific Network for the Caucasus Mountain Region (SNC-mt)" konulu uluslararası toplantıya katılım gerçekleştirilmiştir.

2.7.11. Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASAUM)

Kadın Sorunlarını Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASAUM), Ankara Üniversitesine bağlı fakülte ve akademik birimlerde kadın ve toplumsal cinsiyet çalışmaları akademik alanının gelişmesi için çalışmalar yapmaktadır.

Toplantı ve Etkinlikler:

- "WomanStats Project" isimli veri tabanı hakkında bilgilendirme toplantısı,

- KASAUM'un 20. yılında Cynthia Cockburn'u ve Feminist Forum kongre organizasyonu toplantısı,
- 08 Mart Cebeci Öğrenci Şenliği için Cebeci Kampüsü öğrencileri ile açık toplantısı,
- Ankara Üniversitesi CTS Temsilciler Meclisi toplantısı,
- KASAUM'un 20. yılında Cynthia Cockburn'u ve Feminist Forum toplantılarını 14-15-16 Mart 2014 tarihleri arasında gerçekleştirme,
- "Çocuktan Gelin Olmaz: Çocuk Yaşta Evlilikler ve Çocuk Gelinler" paneli,

Toplumsal Cinsiyet Atölye Çalışmaları:

- "Lisansüstü Tez Proje Desteği Başvurusu (BAP-TÜBİTAK) İçin Hazırlık Eğitimi Atölye Çalışmasının araştırma görevlisi, yüksek lisans ve doktora programı öğrencilerine sunulması.
- Barış İçin Kadın Girişimi Ankara Grubu ve KASAUM/ KÇ Ortak Atölyesi,
- 26 Nisan "Ağır Erkeklik: Erkekliğin Ağırlığı" Atölye Çalışması.

FE Dergi:

KASAUM 2009'dan beri düzenli olarak kendi dergisi olan Fe Dergiyi elektronik ve online yayımlayan merkezlerdendir. Fe Dergi iki hakemli olup derginin amacı, bilim ve teknolojiyi de içine alarak disiplinlerarası boyuta ulaşmaktır. Ankara Üniversitesi Kadın Çalışmalarının akademi ile siyaset arasındaki konumu Fe Dergiyi beslemektedir. Fe Dergi 2013 yılı dokuzuncu sayısı itibari ile Genderwatch indeksine dahil olmuştur. Fe dergi aynı zamanda ULAKBİM tarafından Ulusal Veri Tabanı içinde taranmakta, EBSCO Publishing, Açık Erişimli Dergiler Kataloğu (DOAJ), ASOS ve Aso Index tarafından da taranmaktadır. 2014 yılı itibari ile yılda üç kez çıkmaktadır. Fe Dergi Ankara Üniversitesinin atama ve yükseltme kriterlerine uygun bir bilimsel dergidir.

Ulusal Projeler:

2014 yılında bir yıllık BAP Projesi; "Kadınların Mekanlardaki Yaşam Stratejileri".

Uluslararası GENOVATE Projesi:

İngiltere Bradford Üniversitesinin genel koordinatörlüğünde yürütülen "Genovate: Araştırma ve Yenilik Süreçlerinde Toplumsal Cinsiyet Eşitliği İçin Örgüt Kültürünü Dönüştürmek" projesi.

Sertifika Programları:

Kadın Çalışmaları Anabilim Dalı ile KASAUM işbirliği içerisinde yıllardır Türkiye'nin çeşitli illerinde eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Buna; hizmet içi eğitimler, eğitimcilerin eğitimi, bilgilendirme toplantıları da dahildir. 2012-2013 eğitim öğretim yılında Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezine bağlı olarak Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Katılım Belgeli Programı açmış, eğitimini başarıyla tamamlamıştır. Ayrıca aralık ayı için katılım belgeli programı sertifika programına dönüştürmüş ve içeriğini hazırlamıştır.

Cinsel Taciz ve Saldırıya Karşı Destek Birimi:

- Cinsel Tacize ve Cinsel Saldırıya Karşı Destek Birimi tarafından bilgilendirme toplantıları yapılmıştır (Mart 2014).
- TRT Kurumu için "Kadın Erkek Fırsat Eşitliği" bilgilendirme seminerlerinin verilmiştir. (Haziran 2014).

- Kadın Çalışmaları ABD 17-18 Mayıs 2014 “İfade Özgürlüğü” Temalı Sempozyumun gerçekleştirilmiştir.

Ankara Üniversitesi Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezinin (KASAUM) 20. kuruluş yıldönümü etkinlikleri kapsamında, Türkiye’de ilk kez yapılacak, Toplumsal Cinsiyet Çalışmaları Öğrenci Kongresi düzenlenmiştir. Kongre, Ankara Üniversitesi Kadın Çalışmaları yüksek lisans ve doktora programları öğrencileri tarafından gerçekleştirilecek ve toplumsal cinsiyet alanında yapılan veya yapılması planlanan bilimsel çalışmaların (tez, tezden bölümler, makaleler, diğer araştırmalar) paylaşılabilceği bir kongre olacaktır. Türkiye’nin birçok üniversitesinden kongreye katılım için başvuru olmuş; toplam 117 bildiri gelmiş, bilim kurulunun değerlendirmeleri ile 78 bildirinin sunulması uygun bulunmuştur.

2.7.12. Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi

Astronomiye ilgi duyan Astronomi ve Uzay Bilimleri lisans/lisansüstü öğrencilerinin bilimsel araştırma sürecine katılımlarının sağlanmasına çalışılmaktadır. Bu amaçla her gece bir deneyimli gözlemcinin sorumluluğunda lisans ve lisansüstü öğrencilerinden oluşan gözlem grupları, belirlenmiş bir gözlem programı kapsamında bilimsel gözlemler yapmaktadır. Yapılan gözlemlerden ulaşılan sonuçlar uluslararası düzeyde yayınlara dönüştürülmektedir.

Rasathanede sürdürülen ve Merkez elemanları tarafından organize edilen randevulu etkinlikler kapsamında katılımcı okul ve kurumlara (104 etkinlik) toplam 3.819 sayısı ile yaş grubuna uygun olarak birer gökbilim sunumu yapılmış ve gündüz gelen ziyaretçiler için Güneş, akşam gelen ziyaretçiler için ise gözlenebilme durumlarına göre Venüs, Mars, Jüpiter (ve uyduları), Satürn (ve halkası) gezegenleri, Andromeda Galaksisi, Ülker Açık Yıldız Kümesi, bulutsular, bazı görsel çift yıldızlar vb. gök cisimleri teleskoplarla izlettirilmiştir ve ilginç gök olayları hakkında çeşitli sunumlar yapılmıştır. Halka açık toplam 11 gözlem yapılmıştır.

Üniversitemiz Çocuk Üniversitesi Birimi altında faaliyet gösteren Gökbilim Okulunu ziyaret eden okullara yönelik 180 ziyaretçiye tam bir gün süresince gökbilimin temelleri, uzayda uzaklıklar ve büyüklükler, gezegenler, yıldızlar, yıldızların yaşamı gibi konularda interaktif uygulamalar gerçekleştirilmiş, havanın uygun olduğu durumlarda Güneş gözlemi yaptırılmıştır.

Yayın, Bildiri ve Poster Sunumları:

SCI Kapsamında Yapılan Yayınlar:

- “A Tale on Two Close Binaries in Pegasus”
- “Spectroscopic and photometric analysis of three detached binary systems: AP And, VZ Cep and V881 Per”
- “BI CVn - A spotted, overcontact, type-W eclipsing binary”,
- “Dynamical analyses of the companions orbiting eclipsing binaries - I. SW Lacertae”
- “Photometric Analysis of Overcontact Binaries AK Her, HI Dra, V1128 Tau, and V2612 Oph”
- “The absolute parameters of two W UMa type binaries in Ursa Majoris”

Uluslararası Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar:

- “Times of Minima of Eclipsing Binaries and Mid-Transit Times of Transiting Exoplanets”

Yürütülen Projeler:Bilimsel Araştırma Projeleri:

- Güneş Benzeri Yıldızlar ve Çift Yıldızlar Etrafında Ötegezegen Araştırmaları; Ankara Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından kabul edilen bağımsız proje (Proje No.: 13B4240006).

Uluslararası Projeler:

- Çift Yıldızlar Etrafında Yıldız-Altı Cisim Araştırmaları.
- Bazı Ötegezegenlerin Yüksek Duyarlıklılı Geçiş Gözlemleri.
- Etkileşen Çift Yıldızların Mutlak Parametrelerinin Tayini.
- W UMa Türü Çift Yıldızların Yörünge Analizi.

Gözlem Projeleri:

- "Kromosferik Etkin Çift Sistemlerde Yaygın (Çevresel) Maddenin Araştırılması". Doktora Tezi (devam ediyor).
- "Johnson ve Strömgren filtrelerini kullanarak, Ankara Üniversitesi Kreiken Rasathanesi için mevsimsel sönümleme katsayılarının elde edilmesi ve standart sisteme dönüşüm kayasılarının hesabının yapılması", Yüksek Lisans Tezi (devam ediyor)
- "Bir Algol Türü Sistem Olan U CrB'nin Minimum Zamanı, Gözlemleri ve Dönem Değişimleri", Yüksek Lisans Tezi (devam ediyor)

Bakım-Onarım ve Çevre Düzenlemesi Faaliyetleri:

- T35 Teleskobunun gözlemlere açılması için yıl boyunca çeşitli çalışmalar yapılmış, Teleskop kubbesinin geçen yönetim döneminde arızalanan elektronik kumanda panolarındaki kartlar onarılarak yerine geri monte edilmiş ve işler hale getirilmiştir. Bina içerisinde bütünsel bir yenileme çalışması yapılmıştır. Binanın şebeke elektrik hattı, topraklaması ve kabloları yapılmıştır. Teleskobun üzerine yerleştirileceği pilyede tadilat çalışmaları tamamlandıktan sonra teleskop pileye üzerine yerleştirilmiş, Teleskobun bütün bilgisayar ve kamera bağlantıları yapılmıştır. Teleskop binası kullanıma açılmış ve 01 Ekim 2014 tarihinden itibaren proje gözlemlerine başlamıştır.
- T35 teleskobunun tam kapasite ile bilimsel gözlemlere açılmasıyla, T40 teleskobunda projeli gözlemler durdurulmuş, T40 teleskobu ve binasında köklü bir bakım-onarım süreci başlatılmıştır. Öncelikle, T40 Kreiken Teleskobunun pilyesinin modifiye ve tadilat işlerine tamamlanmış, ardından 13B4240006 proje numarasıyla Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce desteklenen bilimsel proje kapsamında temini yapılan ekvatoryal kundak pileye üzerine monte edilmiştir. Teleskop ekvatoryal kundak üzerine oturtulmuştur. Binadaki kablolar ve sistemin yenilenmesi çalışmaları sürmekte olup, teleskobun Nisan 2015 tarihi itibarı ile projenin gözlemlere başlaması planlanmaktadır.
- T40 Kreiken Teleskop binasının teraslarındaki su yalıtımına kalıcı çözüm sağlamak üzere satın alınan akrilik reçine esaslı membran malzemenin uygulaması yapılmış ve izolasyon çalışmaları tamamlanmıştır.
- Rasathane bahçesi ve otopark alanında geniş çaplı çevre temizliği ve ağaçların bakımı (küçük budamalar) gerçekleştirilmiş, Rasathanenin kışa hazırlık amaçlı çalışmaları tamamlanmıştır.

2.7.13. Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi

Merkez faaliyetleri; etkinlikler, araştırma ve kütüphane olmak üzere üç başlık altındadır.

Etkinlikler:

- Merkez ve Eğitim Bilimleri Fakültesi Oyuncak Müzesi tarafından “Çocukluğun Farklı Yüzleri” başlıklı panel gerçekleştirilmiştir.
- TMMOB Mimarlar Odası Ankara Şubesi 42. Dönem Çalışmaları Şube Genel Kurulu’na 21 Şubat 2014 tarihinde katılım sağlanmıştır.
- 2014 Ocak ve Şubat aylarında “Ankara Valiliği Çocuk Dostu Şehir Çalışmaları” toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) Türkiye Ofisinin yürüttüğü “5. Ülke Programı (2011-2014)” başlıklı çalışma toplantısına 11 Mart 2014 tarihinde katılım sağlanmıştır.
- Ankara Valiliği Çocuk Dostu Şehir Çalışmaları kapsamında, "1. Çocuk Dostu Şehir Sempozyumu: Ankara'da Çocuk Olmak" başlıklı sempozyuma katılım sağlanmıştır.
- Ankara Valiliğinin Çocuk Dostu Şehir Projesi kapsamında 30 Nisan 2014 tarihinde gerçekleşen “Çocuk Dostu İl Meclisi Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 09-11 Mayıs 2014 tarihleri arasında İstanbul Bilgi Üniversitesi ve ŞEBEKE tarafından düzenlenen “Yeni Zamanlarda Genç Yurttaşların Katılımı Konferansı”na katılım sağlanmıştır.
- Ankara Valiliğinin Çocuk Dostu Şehir Projesi kapsamında ATO Meclis Salonlarında 1. Ankara Çocuk Dostu Şehir Sempozyumu 23 Mayıs 2014 tarihinde düzenlenmiş olup, katılım sağlanmıştır.
- Strategic Off-Site Technology Center (SOTC) tarafından 04-06 Haziran 2014 tarihleri arasında Amerika Birleşik Devletleri’nde Values of Childhood Studies-Education Conference isimli Konferansa “Turkey’s New Directions in Early Childhood Education in Turkey: Quality, Access and Equality” başlıklı bildiri ile katılım sağlanmıştır.
- 07 Haziran 2014 tarihinde Ankara Çocuk Müzesi ve Bilim Merkezinde “Çocukların Kültürel Katılımları ve Etkili Zaman Geçirmenin Bir Yolu Olarak Müzeler” başlıklı söyleşiye katılım sağlanmıştır.
- Gençlik ve Spor Bakanlığı, Avrupa Birliği Ulusal Ajansı ve Salto-Youth işbirliği ile 23-27 Haziran 2014 tarihleri arasında, Abdullah Gül Üniversitesinde düzenlenen International Symposium on Youth Employment Challenges Sempozyumuna “Empowering Young People in and Out of the Labour Market” başlıklı bildiri ile katılım sağlanmıştır.
- 12 Mayıs 2014 tarihinde, Başkent Üniversitesinin düzenlediği III. Müzecilik Çalıştayına “Ankara’nın Bir Oyuncak Müzesi Var: Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Oyuncak Müzesi” başlıklı bildiri ile katılım sağlanmıştır.
- 30 Mayıs 2014 tarihinde, İstanbul Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi ve Üniversite Müzeler Birliğinin düzenlediği I. Üniversite Müzeleri Platformunda “Ankara Üniversitesi Oyuncak Müzesi” başlıklı bildiri ile katılım sağlanmıştır.

- Ankara Valiliği, Milli Eğitim Bakanlığı ve Ankara Üniversitesinin işbirliği ile “Ankara Çocuk Kültürü Merkezi” kurulması ilişkin protokol imza aşamasına gelmiştir.
- Altındağ Belediyesinin Altınköy projesi kapsamında “Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Oyuncak Müzesi” isimli müzenin protokolü imza aşamasına gelmiştir.

Araştırma:

- ÇOKAUM ile Bernard van Leer Vakfı işbirliği ile düzenlenen Mevsimlik Tarım İşçisi Kadınlara Yönelik Anne Destek Eğitimi için 03-12 Nisan 2014 tarihleri arasında Urfa, Diyarbakır, Adıyaman ve Kahramanmaraş şehirlerinde eğitim desteği verilmiştir.
- 07-08 Mayıs 2014 tarihleri arasında Çorlu ve Tekirdağ şehirlerinde “Roman Gençlerin Yaşam Durumları ve Gelecek Beklentileri” başlıklı araştırmaya katılım sağlanmıştır.

Kütüphane:

- 08 Ağustos 2014 tarihinde Çocukluğun Farklı Yüzleri (Panel): Prof.Dr. Bekir Onur’a Armağan isimli kitap Ankara Üniversitesi Basımevinde basılmıştır.
- 08 Ağustos 2014 tarihinde “Mevsimlik Göçte Çocuk Olmak” isimli kitap Ankara Üniversitesi Basımevinde basılmıştır.
- “Prof.Dr. Bekir ONUR’a Armağan” isimli kitap 08 Ocak 2014 tarihinde yayımlanmıştır.
- “Okul Kültürü ve Çocuk” başlıklı 7. Ulusal Çocuk Kültürü Kongresi kitabı 2014 yılı Şubat ayında Ankara Üniversitesi Basımevinde basılmıştır.
- “Okul Kültürü ve Çocuk” başlıklı 7. Ulusal Çocuk Kültürü Kongresi kitabı 14 Mart 2014 tarihinde Ankara Üniversitesi Basımevinde basılmıştır.

2.7.14. Küçük İşletmecilik ve Girişimcilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (KİGAUM)

KİGAUM’un amacı; küçük ve orta ölçekli işletmelerle girişimcilik konularında eğitim programları düzenlemek, araştırma-uygulama ve yayın çalışmaları yapmak, gerçek veya tüzel kişilere görüş sunmak, proje, araştırma ve benzeri nitelikte çalışmalar yapmaktır. Merkez aşağıdaki çalışmalarda bulunmaktadır.

- Araştırma, inceleme, geliştirme, uygulama yapmak ve yaptırmak, bu gibi çalışmalara katılmak ve desteklemek,
- Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapmak,
- Kurslar, seminerler, konferanslar, kongreler, sempozyumlar ile özel uzmanlık kazandırmaya yönelik alanlarda eğitim ve öğretim programları düzenlemek,
- Kamu ve özel kuruluşların ihtiyaç duydukları alanlar ile karşılaştırdıkları problemlerin çözümüne yönelik araştırma, inceleme yapmak, bilimsel rapor vermek, proje ve benzeri teknik araştırmalar yürütmek,
- Bilimsel ve teknik nitelikli rapor, bülten, proje, kitap, dergi ve benzeri yayınlarda bulunmak,

2.7.15. Su Ürünleri Araştırma Merkezi (ASAUM)**Merkez Etkinlikleri:**

- Kafeslerde balık yetiştiriciliği yapılan rezervuarlarda taşıma kapasitesinin belirlenmesi,
- Avlanabilir stok hesaplamalarında balık bulucu cihazların kullanımı, istilacı türlerle biyolojik mücadele yöntemleri,
- Baraj göllerinde uygulanabilecek en uygun balıklandırma modeli,
- Polikültür üretim modellerinin baraj göllerinde uygulanabilirliği,
- Balık geçidi projelendirme ve mevcutların ıslahı,
- Zebra midye ile mücadele,
- Fitoplankton ve zooplankton sayım metodları ve standardizasyonu.

Seminerler ve Sunumlar:

- 1. Ulusal Akvaryum Balıkçılığı ve Sorunları konulu Akdeniz Su Ürünleri Araştırma, Üretim ve Eğitim Enstitüsü Müdürlüğü tarafından düzenlenen çalışmaya “Akvaryum Balıkları Hastalıkları: Farkındalık ve Altın Balıklar için Potansiyel Risk: Argulus başlıklı sözlü sunum, (30-31.10.2014).
- Su Ürünleri ve Sahil Güvenlik- Görkem TETİK, Sahil Güvenlik Komutanlığı (05.05.2014).

Yürütülmekte Olan Projeler:

- “Tuz Gölü’nde Artemia Populasyonunun Durumu: Dağılımı ve Biyolojik Özellikleri” Ankara Üniversitesi BAP (2013-Devam ediyor).

2.7.16. Akarsu, Göl ve Denizlerde Jeolojik Araştırma Merkezi (AGDEJAM)

Akarsu, Göl ve Denizlerde Jeolojik Araştırma Merkezi (AGDEJAM); akarsu, göl, bataklık, kıyı, sığ ve açık denizlerde bilimsel ve uygulamalı jeolojik araştırmaları yapmak, yayınlamak, doğal ve kullanım sonucu değişimlerden kaynaklanan sonuçları incelemek ve duyurmak, bu konular üzerinde eğitsel ve bilimsel faaliyetler yapmak amacıyla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 16.04.1997 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur. 2 memur, 15 öğretim elemanı (Merkez Kurulu Üyeleri), 10-15 kişilik öğrenci grubunun görev aldığı Merkezde; akarsu ve göl çalışmaları derleme ve bibliyografik düzeylerinde olup, aktif çalışmalar ise, Kıyı ve Deniz Jeolojisi Araştırma Grubunca yürütülmektedir. Jeoloji Mühendisliği Bölümünün alt yapı, laboratuvar ve personel katkıları ile AGDEJAM’ın doğrudan ya da dolaylı yürüttüğü faaliyetleri aşağıda verilmiştir.

Devam Eden Projeler:

- AGDEJAM’da aktif olarak süren 3 bilimsel araştırma projesi (örneğin; Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü-MTA, Isparta Süleyman Demirel Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi),
- Samandağ (Hatay, GD Türkiye) Deniz Sahillerinde Ağır Mineral Plaser Araştırmaları: Sedimentolojik, Mineralojik ve Jeokimyasal Çalışmalar,
- “Çanakkale Boğazı Güneybatısı ve Sahillerinde (Karamenderes Deltası ve İlerisi) Sedimentolojik ve Jeokimyasal Araştırmalar: Antropojenik, Jeolojik ve Hidrografik Etkileşimler”,

- Datça ve Hisarönü Körfezlerinde Sedimentolojik, Mineralojik ve Jeokimyasal Araştırmalar; Ofiyolitik Kayaçların Sualtındaki İzleri ve Etkileri.

Biten Projeler:

- Earth's Continental Margins: Assessing the Geohazard From Submarine Landslides.

Devam Eden Tez Çalışmaları:

- Biga Yarımadası Ezine ve Edremit Sahillerinde Ağır Mineral Plaser Araştırmaları, (Doktora Tezi)
- Datça Yarımadası Güneyi Kıyısız Alanlarının Jeolojik ve Oşinografik İncelenmesi,
- Batı Marmara Denizi Şarköy Kanyonu Sedimentlerinde Ağır Metal Kirliliği Araştırmaları,
- Marmara Denizi Güney Şelfinin Kuvaterner Sedimentolojisi (Doktora Tezi).

Ulusal/Yurt İçi Bilimsel Toplantılarda Sunulan Bildiriler:

- Kıtasal Yamacı Geç Kuvaterner Karot Sedimentlerinin Jeokimyasal Özellikleri,
- Toplam Ağır Mineral Konsantrasyonu ve Bunu Kontrol Eden Faktörler.

Uluslararası/Yurt Dışı Bilimsel Toplantılarda Sunulan Bildiriler:

- Use of sedimentology, geomorphology and hydrodynamics in heavy mineral exploration in beach sediments along the Samandağ coasts (Hatay, Turkey, E-Mediterranean),
- Investigation of sedimentary records of climatic and sea level changes in the Antalya Gulf (eastern Mediterranean): grain size, organic carbon and clay mineral distribution in Holocene core sediments. International Workshop: Implications of late Quaternary Sea Level Changes on the Mediterranean and Black Sea Coasts,
- Heavy Mineral Enrichment in Modern Beach Sediments Along the Datça Peninsula (SW Turkey, Eastern Mediterranean): Implication For Placer Exploration.

Lisans Bitirme Ödevi:

- “Biga Yarımadasında Maden/Mineral Yataklarını Akaçlayan Karamenderes Nehri ve Kollarının Modellenmesi: Jeojenik ve Antropojenik Kaynaklar”,
- “Datça Yarımadası ve Çevresinin Jeomorfolojik Özellikleri; Maden/mineral Yataklarını Akaçlayan Akarsu Sistemleri”,
- “Deniz Havzasında Sediment Birikim Miktarı ve Dağılımını Hangi Faktörler Kontrol Eder?”,
- “Hatay-Samandağ Kum ve Kayaçlarına Ait İnorganik Jeokimyasal Verilerinin İstatistiksel Yöntemle Analiz Edilmesi ve Yorumlanması”.

2.7.17. Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM)

2014 yılında yapılan faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

Nisan-Mayıs Fikri Sınai Mülkiyet Hakları, Ulusal ve Uluslararası Uygulamalar Kursu:

FİSAUM'un 1998 yılından beri düzenlediği kurs 03 Mart 2014-2 Mayıs 2014 tarihleri arasında 54 saat olarak gerçekleştirilmiştir. Kültür Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü ve

Başbakanlık Basın Yayın Enformasyon Genel Müdürlüğünden kursa gösterilen ilgi doğrultusunda söz konusu kursa toplam 38 kursiyer katılmıştır.

Fikri Mülkiyet Hakları, Teknoloji Politikaları ve İnovasyon Yönetimi Anabilim Dalı II. Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programına ilişkin Faaliyetler:

2013-2014 eğitim öğretim yılı bahar yarıyılında 5 öğrenci, 6 özel öğrenci ile başlayan programa 2014-2015 eğitim öğretim yılı güz yarıyılında ilgi daha da yoğun olmuştur. II. öğretimin yanı sıra I. öğretimin de açıldığı programa kontenjan sınırlaması nedeniyle Eylül 2014'te toplam 12 öğrenci alınmıştır.

Kültür Bakanlığı, ODTÜ, Gazi ve Hacettepe Üniversiteleri ile Üniversitemiz Hukuk ve Siyasal Bilgiler Fakültesi öğretim elemanlarının programa destek vermesi için yapılan görüşmeler sonucunda ders programı oluşturulmaktadır. Hali hazırda verilen dersler aşağıdaki gibidir:

- Gazi Üniversitesi Hukuk Fakültesi-Marka Hukuku,
- Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi-Fikri Haklar,
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi-Teknoloji, Yenileşim ve İşletme Yönetimi,
- Kültür ve Turizm Bakanlığı Müfettişi ve Öğretim Görevlisi-Fikri Haklar, İnternet ve Yeni Teknolojiler,
- Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi-Coğrafi İşaretlerin Korunması,
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi-Fikri Mülkiyet Hakları Yönetimi ve Pazar Stratejisi,
- Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi-Fikri Sınai Haklarda Mali Hükümler,
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi-İşletme Yönetimine Giriş I.

Bunun yanı sıra hali hazırda Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Bakanlığın Rehberlik ve Teftiş Başkanlığında görevli personelinin lisansüstü öğretim ve araştırma yapmasına yönelik olarak, Fikri Mülkiyet Hakları, Teknoloji Politikaları ve İnovasyon Yönetimi alanında tarafların hizmet içi eğitim hususlarında işbirliği yapılmasına ilişkin Protokol yapılması konusunda görüşmeler yapılmaktadır.

FİSAUM Bilgi ve Dokümantasyon Merkezine ilişkin Faaliyetler:

2013 yılı Merkez Kurul toplantısında tanıtımı yapılan ve fikri mülkiyet alanında dünya çapındaki yargı kararlarını içeren Darts-IP veri tabanına üyelik gerçekleştirilmiştir. Bunun akabinde 17 Şubat 2014 tarihinde veri tabanı eğitimi yapılmış ve kullanıma açılmıştır.

Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı ile görüşmeler yapılarak, 44 Türkçe kitabın Vakıf tarafından FİSAUM Kütüphanesine bağışlanması sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler:

- 2013 Merkez Kurul Toplantısında “Dijital İletişim Çağında Sosyal Medya ve Fikri Haklar konulu etkinlik, 26 Eylül 2014 tarihinde panel olarak gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda Pozitif TV web sayfasından canlı olarak da izlenebilen Panel medyada da büyük yankı uyandırmıştır. Panelin başarısının ardından MSG ile işbirliği kararı da alınmıştır.
- Sosyal medya ve internetin FİSAUM tarafından etkin bir şekilde kullanılmasına yönelik olarak; FİSAUM tweeter hesabı aktif bir şekilde kullanılmaya başlanmış ve ayrıca FİSAUM web sayfasının güncellenmesi çalışmalarına da başlanmıştır.

FİSAUM Yönetiminin FİSAUM adına Gerçekleştirdiği Faaliyetler

- VII. Türkiye Sektörel Ekonomik Şurasına katılım sağlanmıştır.
- Türk Patent Enstitüsü tarafından hazırlanan Ulusal Fikri Haklar Strateji ve Eylem Planı kapsamında düzenlenen toplantılara katılmış, söz konusu Taslak Strateji ve Eylem Planına ilişkin görüş yazılmıştır.
- 12 Kasım 2014 tarihinde 2024+ Fikir Platformunda “Türk Milli Fikri Mülkiyet Hukuku ve Fikri Hakların Etkin Korunması” konulu konferans verilmiştir.
- 21 Kasım 2014 tarihinde Adalet Akademisi tarafından düzenlenen Fikri Mülkiyet Hukuku Eğitim Seminerinde “Marka İhlal Halleri ve Tazminat” konulu konferans verilmiştir.

2.7.18. Stratejik Araştırmalar Merkezi (ANÜNSAM)

Komşu ülkeler başta olmak üzere Türkiye'nin yoğun ilişkiler içinde bulunduğu ülkelere yönelik tarihsel, kültürel, hukuksal, toplumsal, siyasal, ekonomik, psikolojik, jeo-politik ve jeo-stratejik yapısına yönelik, bilimsel yöntemlerle stratejik araştırmalar yapıp sonuçlarını resmi kurum ve kuruluşlara, üniversitelere, sivil toplum örgütlerine ve toplumun yararlarına sunmak amacıyla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 03.07.2002 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur.

2.7.19. Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi

ADAUM'un işlevi deprem ile ilgili uzmanlık alanlarında yapılmakta olan bağımsız araştırmaları bilimsel ve toplumsal hedefler doğrultusunda yönlendirerek, amaçları belirli projeler haline getirmektir. ADAUM kuruluş amacını gerçekleştirmek için deniz, göl ve karalarda diri fay araştırmaları yaparak Ülkemizin neotektonik çerçevesinin daha iyi anlaşılmasını sağlamayı, yer kabuğu devinimlerinden kaynaklanan fiziksel niceliklerin değişimlerini sürekli izlemeyi, deprem dinleme ağları kurmayı, yaygınlaştırmayı ve ulusal verileri yeniden işlemeyi, ayrıntılı mühendislik jeolojisi, mühendislik jeofiziği ve sismolojisi, jeoteknik laboratuvar deneyleri yapmayı ve bunlarla ilgili bilimsel, eğitsel ve uygulamalı etkinlikler düzenlemeyi planlamaktadır. ADAUM, deprem kapsamındaki bilimsel etkinliklerin yanında, özellikle kentsel yerleşim sorunları ile depreme dayanıklı yapı tasarımı için gerekli zemin parametrelerin ölçülmesi ve hesaplanması, zeminlerin dinamik davranışlarının modellenmesi gibi insan yaşamı ile doğrudan ilişkili konulara özel önem vermektedir.

Öncelikle yaşadığımız çevreyi bilmemiz gerektiğinden hareketle, Ankara kentinin deprem tehlikesini ve zeminlerini inceleyecek bir proje Ankara Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projesi olarak başlatılmıştır. Ankara kentsel alanında aktif fayların bulunmadığı düşünülmekle birlikte, 70-80 km uzaklıklarda büyük depremlere yol açabilecek fay zonlarının varlığı bilinmektedir. Bu bölgelerde oluşabilecek büyük depremlere, Ankara kentsel alanındaki zeminlerin nasıl tepki gösterecekleri yürütülen bir proje ile incelenmiştir.

Projeler:

- Depremde zemin davranışının kestiriminde yeni bir yöntem: Ankara kenti batı kesimindeki jeolojik birimlere uygulanması,
- Kuzey Batı Anadolu'nun Derin Kabuk Yapısının Jeofizik Yöntemlerle Araştırılması.

2014 yılı içerisinde, ADAUM'ini temsilen Başbakanlık AFAD Başkanlığınca yürütülen Ulusal Deprem Stratejisi ve eylem planı (UDSEP) kapsamında yapılan toplantılara ve Türkiye Deprem Veri Merkezi (TDVM) toplantılarına katılım sağlanmıştır.

2.7.20. İnsan Kaynakları ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi (İKDAM)

Merkezin 2014 yılında yapılan faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

- 24-26.02.2014 tarihlerinde İstanbul Teknik Üniversitesi “Kariyer Zirvesi” çalıştayı düzenlenmiştir.
- 26.03.2014 tarihinde İŞKUR yetkilileri ile Merkez yöneticilerinin yaptığı görüşmede “İŞKUR İrtibat Noktası” açılmasına ilişkin protokol hazırlanmış ve Rektörlük Makamının görüşüne sunulmuştur.
- 2014-2015 eğitim-öğretim yılı birinci dönem kayıtlarında, Merkez ve Kariyer Merkezi için tanıtım standı kurulmuş ve yeni kayıt yaptıran öğrencilere faaliyetler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- “Student Computer Art Society” (SCAS) Bulgaristan liderliğinde, 2014-1-BG01-KA202-001544 proje numaralı “Quality of Youth Career Guidance and Nowadays Media Literacy” (QYC Guidance) başlıklı ERASMUS + projesine ortaklık sağlanmıştır. İki yıl sürecek olan projenin ilk yönetim toplantısı 06-09 Kasım 2014 tarihinde Sofya’da gerçekleştirilmiştir.
- Merkez, 12 Kasım 2014 tarihinde Dicle Üniversitesi Rektörlüğünün ve Kariyer Planlama Merkezinin davetiyle “Kariyer Merkezleri ve Üniversite-Sanayi İşbirliği” başlıklı panele ve ardından yürütülen çalıştaya katılımı sağlamıştır.
- 24-26 Kasım 2014 tarihinde Avrupa Bilimsel Araştırma Oyunu Projesinin kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 18 Aralık 2014 tarihinde, Merkez ve Ankara İK Platformu işbirliğiyle düzenlenen “Üniversite- İş Dünyası İşbirliğinde İnsan Kaynakları Deneyimi Paylaşımı” başlıklı toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya, iş dünyasının önde gelen 24 büyük şirketin yöneticileri ve Üniversitemizin Dekanları, Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürleri ve Yüksekokul Müdürleri de katılmıştır.

2.7.21. Üreme Sağlığı Teşhis Tedavi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

Üreme sağlığı, biyoteknolojisi ve infertilite alanlarında ulusal ve uluslararası bilimsel çalışmalarında içeren epidemiolojik klinik ve laboratuvar araştırmaları ve çalışmaları yapmak, hizmet sunmak, üreme sağlığı, reproduktif tıp ve infertilite alanlarında uzman, yandal uzmanı, teknik eleman, biyolog, hemşire laborant, yardımcı sağlık personeli için kurslar, seminerler ve sertifikasyon programları düzenlemek ve halk eğitimi yapmak, eğitici eğitimleri düzenlemek ve konu ile ilgili eğitim ve öğretim programlarına katılmak amacıyla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 29.07.1991 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulan Merkez, bilimsel faaliyetlerinin yanı sıra, geniş bir hasta kitlesine de hizmet vererek çalışmalarını sürdürmektedir. Merkezde üremeye yardımcı tekniklerle tedaviye alınan çiftelerin sayısı yıllık 800 civarındadır. Günlük hasta muayene ve tedavileri yanı sıra üreme sağlığı konusunda çok yönlü bilimsel aktiviteler yapılmaktadır.

Üniversitemiz Üroloji ve Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dallarından gelen araştırma görevlileri, bilgi ve tecrübelerini artırıp, rutin çalışmalara katkıda bulunmaktadır. Aynı zamanda, değişik

hastanelerden üroloji uzmanları ve biyologlar da, klinik deneyimlerini artırmak üzere değişik sürelerle Merkezi ziyaret ederek, Merkez bünyesindeki Androloji Laboratuvarında eğitim görmekteler.

Merkez Hizmet Alanları:

1. **Bilimsel Hizmetler:** Yardımcı Üreme Teknikleri Kursları, Öğrenci ve Stajyer Dersleri, Asistan Eğitimi, Meslek İçi Eğitim, Bilimsel Araştırma ve Projeler.
2. **Klinik Hizmetler:** Ovülasyon İndüksiyonu, İnfertilite Teşhis Yaklaşımları, İntra-uterin İnseminasyon, İn-Vitro Fertilizasyon Uygulamaları, Androloji Polikliniği, Androloji Cerrahisi, MESA/PESA/TESE/TESA.

Merkezde Yürütülen ve Planlanan Çalışmalar:

Merkezde yıllık ortalama 4-6 bilimsel/klinik çalışma yürütülmektedir. Yürütülen proje desteklerinden TÜBİTAK, BAP gibi kurumlardan destek alınmakta, multidisipliner yaklaşım ile diğer branşlar ve Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalları ile bilimsel projeler yürütülmektedir.

Merkezde devam eden/yürütülen ve planlanan çalışmalar;

- Başarısız ICSI denemelerinde ejakulat/TESE spermi kullanımı.
- Over kriyoprezervasyonunda farklı kriyotektan uyanların etkinliğinin karşılaştırılması

Merkezde yürütülen bilimsel çalışmalar yurt içi ve dışı uluslararası kongrelerde Merkezin akademik personeli tarafından ulusal ve uluslararası bildirilerle sunulmuştur.

2.7.22. Deniz Arkeolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi

Ankara Üniversitesi Sualtı Arkeolojik Araştırma ve Uygulama Merkezi (ANKÜSAM) 2014 yılında altyapı, kurumsal kimlik ve teknik donanım açısından büyük bir değişim içinde olmuştur. Öncelikle Merkezin ismi Ankara Üniversitesi Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak değiştirilmiştir. Merkezin en önemli bilimsel faaliyetleri olarak İzmir Bölgesinde ulusal ve uluslararası katılımlı kazı ve araştırma projeleri yürütülmüştür. Merkezin kuruluş amaçlarında da yer alan eğitime yönelik kursların düzenlenmesi 2014 yılında da devam edilmiştir. 2014 yılı faaliyetleri aşağıda başlıklar altında toplanmak mümkündür.

Kazı ve Araştırma Projeleri:

Merkezin kuruluşunun zemini hazırlayan Liman Tepe sualtı kazıları aralıksız devam etmektedir. 2014 sualtı kazıları 60 gün devam etmiştir. Yurt içi ve yurt dışından araştırmacı ve öğrencilerden oluşan 20 kişilik ekip sualtı çalışmalarını yürütmüştür. Sualtı kazı çalışmalarının genel amacı antik limanın kullanım süreci ve evrelerinin detaylandırılmasıdır. AUV ve Magnetometer kullanılarak gerçekleştirilen çalışmalarda, Urla İskele Bölgesindeki deniz tabanının çok yüksek çözünürlüklü taranmasına başlanmıştır.

Çeşme-Bağlararası, Merkez bünyesinde arkeolojik kazıların gerçekleştirildiği diğer Tunç Çağı yerleşimidir. Merkez bünyesinde sürdürülen kazı çalışmalarından bir diğeri de Merkezin Erythrai antik kentindeki kazılardır. 2014 yılında yaklaşık 20 kişilik bir ekiple sürdürülen kazı ve düzenleme çalışmalarında Cennettepe'nin bulunduğu bölgedeki yerleşimde kazılar yapılmış, diğer yandan da tiyatronun belgelenmesi çalışmalarına devam edilmiştir.

Altyapı Çalışmaları:

İzmir-Urla'da bulunan merkez kampüsünde büyük bir değişim yaşanmıştır. 2014 yılında tamamlanan kampus alanında; konferans salonu kütüphane binası ve idari ofislerden oluşan yönetim ünitesi, projelerde görev alan kişilerin barınmalarını sağlamak amacıyla 30 kişilik yatakhane, beş odalı misafirhane, lojman ile açık ve kapalı alanlara sahip restorasyon laboratuvarı ve depolardan oluşan genel çalışma ünitesinden oluşmaktadır. Merkez bu altyapı olanakları ile başta Batı Anadolu olmak üzere Ülkemizin geneline hizmet verecek yapıya dönüşmüştür. Bu haliyle merkez kampüsü Üniversitemizin Ankara dışındaki en önemli ve büyük yerleşkelerinden biri olmuştur.

**Eğitim Çalışmaları:**

2011 yılından beri Kültür ve Turizm Bakanlığı ile varılan protokol çerçevesinde Bakanlık personelinin eğitimlerine yönelik kurslar düzenlenmektedir. Dalış sertifikasına yönelik (Bröve) kurslarla eşzamanlı olarak sualtı kazı, araştırma ve dokümantasyon çalışmalarına yönelik kurslar düzenlenmektedir. 2014 yılında da bu yönde kurslar düzenlenmiştir. Eğitim faaliyetlerine önümüzdeki yıllarda daha da kapsamlı bir şekilde devam edilmesi planlanmaktadır.

Proje Destekleri:

2014 yılında Merkez adına TÜBİTAK'a proje sunumu yapılmış, "M.Ö 2. Binin İlk Yarısında Urla Yarımadasında Minos Etkinliği" isimli proje 3 yıllığına TÜBİTAK desteğini almaya hak kazanmıştır.

Yayınlar:

- Liman Tepe/Klazomenai Liman Kazıları,
- Depas and Tankard Vessels,
- 2012 Yılı Çeşme-Bağlararası Kazıları,
- Liman Tepe 2012 Yılı Kara ve Sualtı Kazıları.

Bildiriler:

- Liman Tepe/Klazomenai: The Role of Maritime Connections in the Transformation of a Harbour Settlement,
- Cultural Interactions Between west Anatolia and the Aegean during the 3rd Millennium BC: Changing Dynamics,
- Experimenting the Past: Maritime Perspectives on Prehistoric Voyages around the Aegean.

2.7.23. Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AÇAUM)

Afrika Kıtası ile ilgili bilimsel araştırmalar ve incelemeler yapmak, araştırma sonuçlarını yayınlamak, Afrika Kıtası konusunda araştırmacılar yetiştirilmesine katkıda bulunmak; yurt içi ve yurt dışındaki üniversite, enstitü, merkez ve diğer ilgili kurumlarla işbirliği yapmak; Afrika Kıtası ile ilgili iç ve dış yayınları toplayarak referans kaynağı olabilecek bir kütüphane ile film, fotoğraf, slayt ve benzeri

belgelere dayalı arşiv ve dokümantasyon birimi kurmak, Afrika Kıtası ile ilgili ulusal ve uluslararası seminer, konferans, çalıştay vb. toplantılar düzenlemek ve Türkiye’yi tanıtıcı bilimsel geziler yapmak, Afrika Kıtası hakkında araştırma yapmak isteyen bilim adamlarının projelerini desteklemek, Afrika Kıtası ile ilgili özel ve kamu kurum ve kuruluşları ile bireylere danışmanlık hizmeti sağlamak amacıyla Yükseköğretim Genel Kurulunun 15.09.2008 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur.

Faaliyetler:

- Afrika Ülkeleri Büyükelçilikleriyle karşılıklı ziyaretlerde bulunulmuştur.
- TİKA Afrika uzmanlarıyla birçok kez Üniversitemizin birikiminin Kıta’ya transferinin imkanları üzerinde somut müzakereler yapılmıştır.
- Üniversitemizin Afrikalı öğrencileriyle temaslar kurulmaya devam edilmiştir.
- 2013 yılında başlatılan seminerler (Afrikalı Öğrencilerimizin Gözüyle Afrika ve Afrika: Tarih, Kültür ve Ekonomi) artarak devam etmiş, 2014 yılında seminer, panel ve konferans olarak yedi etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Merkezi tanıtan broşür (Türkçe ve İngilizce) hazırlanmış, Üniversitemiz Matbaasına teslim edilmiştir.
- Web sayfası işlevsel kılınmıştır (Seminer haberleri, Türkçe ve İngilizce Afrika ülke profilleri vb.).
- Web sayfasında “Afrika’dan Haberler Bülteni” yayımlanmaya başlanmıştır.
- “Birinci Afrika Çalışmaları Öğrenci Sempozyumu” hazırlıkları sürdürülmüştür.
- Merkeze müracaat eden yerli ve yabancı araştırmacılara ihtiyaç duydukları bilimsel destekler sağlanmaya çalışılmıştır.
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, resmi ve özel kurumlardan temin edilen yeni yayınlar AÇAUM Kitaplığına kazandırılmıştır.

2.7.24. Kıbrıs Araştırma ve Uygulama Merkezi (KIBMER)

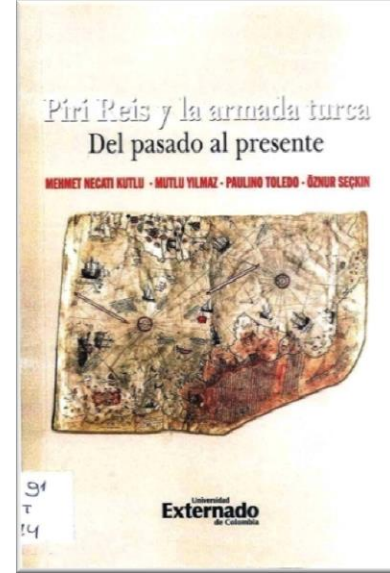
Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 13.07.2001 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuş olup, Ada’da siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarında geçmişte ortaya çıkan, bugün var olan veya gelecekte karşılaşılabilecek olan konu ve sorunlara ilişkin bilimsel araştırmalar yürütmek, Ada’daki durumun uluslararası platformda ne şekilde algılandığını ve gerek bölge ülkelerin gerekse bölge dışı ülkelerin dış politikalarının bu durumu hangi yönde etkilediğini açıklığa kavuşturarak, Ada’nın geleceği konusunda görüş oluşturulmasına katkıda bulunmak; Ada’nın Türk dış politikasındaki yeri ve önemi konusunda bir tartışma ortamının oluşmasına yardımcı olmak, Türkiye kamuoyunun Ada konusunda doğru ve kapsamlı bilgi sahibi olması amacıyla konularında uzman kişilerin katılacağı konferans, seminer ve panel benzeri bilimsel toplantılar düzenlemek ve bu amaca yönelik olarak Ada konusunda Türk üniversitelerindeki bilimsel araştırmaları özendirmek; bu konuda akademik faaliyet yürüten öğretim elamanlarının ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan toplantılara katılımını özendirmek ve desteklemek amacını taşımaktadır.

2.7.25. Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER)

Merkezin 2014 yılında yapılan faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

- Merkezin çeşitli sebeplerle 2012 ve 2013 yıllarında ara vermek zorunda kalınan “Bizim Amerikamız” isimli bülteni 2014 yılında yayımlanmaya tekrar başlanılmıştır.

- 02 Nisan 2014 tarihinde Kolombiya Popüler Kültüründe Ortadoğu ve Türkiye Algısı başlığı altında bir konferansa katılım sağlanmıştır.
- Üniversitemizin Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Kolombiya Büyükelçiliği işbirliğiyle, 09 Nisan 2014 tarihinde, Kolombiyalı yazar Jorge Franco Ramos'un "Paraiso Travel" romanından uyarlanan Simón Brand tarafından yönetilen filmin gösterimi gerçekleştirilmiştir.
- 02 Mayıs 2014 tarihinde "Chicana Tiyatrosuna Tarihsel Bir Yaklaşım" başlıklı konferans düzenlenmiştir.
- LAMER "Kültürlerarası Çalışmalar 1" etkinliği kapsamında iki konferansa ev sahipliği yapmış olup, 21 Mayıs 2014 tarihinde Doç. Dr. Luis María Etcheverry "Arjantin Edebiyatı Kurgusalığında Açık Olan ve Varoluş Haline Dair Deneyimler" başlıklı konferans ile Eğitim Bilimleri Fakültesinden bir öğretim üyemizin "Latin Amerika'da Ezilenlerin Pedagojisi, Türkiye'de Köy Enstitüleri ve Edebiyatı" başlıklı konferansı gerçekleştirilmiştir.
- 18 Aralık 2014 tarihinde Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Brezilya Büyükelçiliği işbirliğiyle Brezilya edebiyatının önemli isimlerinden Paulo Lins'in "City of God" (Tanrı Kent) adlı kitabının Türkçeye çevirisinin tanıtımı yapılmıştır.
- T.C. Dışişleri Bakanlığı, Kolombiya Externado Üniversitesi ve Merkez işbirliğiyle anılan üniversitede 13-15 Mayıs 2014 tarihleri arasında Latin Amerika'da bir "Piri Reis Günleri" etkinliği kapsamında düzenlenen "Piri Reis Haritaları Sergisi" projesine ait "Piri Reis y la armada turca del pasado al presente" adlı kitap İspanyolca olarak Mayıs 2014 tarihinde Kolombiya'da yayımlanmıştır.



2.7.26. Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

2014 yılı içerisindeki düzenlenen IV. Beyin Farkındalık Haftası Etkinlikleri aşağıda listelenmiştir.

- Yaşamda dinamik bir aralık: Uyku,
- Nöronlardan Kognitif Bilgi İşlem Sistemlerine,
- Hastalık tespiti için örüntü tanıma uygulamaları: Hastalık İmzası,
- Her Yönüyle Biyobankalar,
- Biyobankalar ve Yönetişim,
- Biyobankalar ve Akreditasyon,
- Biyobankaların Etik ve Hukusal Boyutu,
- Sinirbilimde Biyobankalar Neden Değerlidir?,
- İntiharı Önlemeye Yönelik Bir Model ve Modelin Uygulanması,
- Geniş otizm fenotipi gösteren erişkinlerde sosyal biliş: Bir göz hareketleri izleme çalışması,

- Spm8 ile Temel ve İleri İşlevsel MRG fMRI Analizi,
- Beyin gelişimi ile ilgili post zigotik mütasyonlar ve tıbbi sonuçları,
- Sinirbilim Eğitim Bilimleri İçin Nasıl Bir Açılım Sağlayabilir?.

2.7.27. Ankara Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ANKAMER)

Ankara Üniversitesi, Ankara Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi 2014 yılı etkinlikleri aşağıda maddeler halinde belirtilmiştir.

- 2013 yılında hazırlıkları yapılan Ernest Mamboury tarafından hazırlanmış Ankara'nın ilk kapsamlı rehberi "Ankara Gezi Rehberi" adıyla ANKAMER' in 1 numaralı yayını olarak Türkçeye kazandırılmıştır.
- 2013 yılında düzenlenen "Başkent Oluşunun 90. Yılında Ankara: 1923-2013" başlıklı sempozyumda sunulan bildiriler aynı adla ANKAMER' in 2 numaralı yayını olarak bir kitap haline getirilmiştir.
- ANKAMER ile KORDER (Koruma ve Restorasyon Uzmanları Derneği) nin Ekim 2011 ortaklaşa düzenlediği "Dünden Bugüne Koruma, Ankara Örnekleri" başlıklı toplantının bildirilerine ait son düzeltmeler yapılmıştır. Merkezin 3. yayını olacak kitabın basım hazırlıkları sürdürülmektedir.
- Mustafa Kemal Atatürk'ün Ankara'ya gelişinin 95. Yıldönümünde Merkez tarafından "İç Anadolu ve Ankara Mutfağı" başlıklı bir panel düzenlemiştir.
- ANKAMER adına Merkezi yürütülecek olan "Elmadag'ı Bitkilerinin Sistemik Botanik ve Farmasötik Botanik Bilim Alanları Açısından İncelenmesi" başlıklı proje Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğüne sunulmuştur.

2.7.28. Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKÇAM)

Merkezin 2014 yılında yapılan faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

- 23.01.2014 Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından yürütülen 2014-2020 Kırsal Kalkınma Planı İzleme Komitesi 2. Resmi Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Ankara Üniversitesi Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKÇAM) ile Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM)'nin ortaklaşa gerçekleştirdiği ve Bernard van Leer Vakfı tarafından desteklenen "Mevsimlik Göç Haritalandırması Projesi" tamamlanmıştır.
- Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından Gaziantep ilinde gerçekleştirilen "Bölgesel Kırsal Alanda Kadın Çalıştayı" sonuç raporu kitap olarak basılmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı "Tarımın ve Kırsal Kalkınmanın Finansmanı" konusunda uluslararası bir sempozyum yapılması konusunda teklif getirmiş ve bu teklif üzerinde çalışmalar devam etmektedir.
- Birleşmiş Milletler tarafından (FAO) 2014 Yılı "Aile Çiftçiliği Yılı" olarak ilan edilmiştir. Bu çerçevede Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile birlikte ulusal düzeyde etkinlikler düzenlenmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda 12-13.Haziran tarihlerinde Ankara ilinde yapılan

“Uluslararası Aile Çiftçiliği Çalıştayı”na AKÇAM olarak katılım sağlanmış ve çalıştay modere edilmiştir.

- Çölleşme ile Mücadele Ulusal Eylem Planı kapsamında düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.
- AKÇAM öncülüğünde yürütülen “Kırsal Kalkınma Temelli Kırsal Turizm Projesi” sonuç raporu kitap olarak bastırılmıştır.
- Kuşadası Kaymakamlığı öncülüğünde başvurusu yapılan ERASMUS kapsamındaki AB projesine ortak olarak yer alam konusunda karar alınmış ve başvuru yapılmıştır.
- DanoneSA ile Sürdürülebilir Aile Çiftçiliği konulu bir uygulama projesi konusunda görüşmelerde devam etmekte olup, Trakya Bölgesinde pilot çalışma konusunda hazırlıklar devam etmektedir.
- 30-31 Ekim 2014 tarihlerinde Ankara’da “Ulusal Aile Çiftçiliği Sempozyumu” gerçekleştirilmiştir. Sempozyumda toplam 14 oturumda 71 bildiri sunulmuştur. Sempozyumun açılışında “Aile Çiftçiliği ve Türkiye” ve kapanışında ise “Gelecek İçin Aile Çiftçiliği” konulu paneller düzenlenmiştir. Sempozyum bildirileri kitap olarak basılmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından getirilen “Tarımın ve Kırsal Kalkınmanın Finansmanı” konulu uluslararası sempozyum konusunda çalışmalar devam etmektedir.
- 30-31 Ekim 2014 tarihlerinde Ankara’da gerçekleştirilen “Ulusal Aile Çiftçiliği Sempozyumu” kitabı bastırılmış ve konu ile ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımı yapılmıştır.
- Ankara ili özelin “Kalkınma Çalışmalarında Deneyim Paylaşımı Çalıştayı” düzenleme konusunda girişimlerde bulunmaktadır.

2.7.29. Güneydoğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAMER)

Merkezin 2014 yılı içerisinde gerçekleştirdiği faaliyetler;

- 24 Şubat 2014 tarihinde GAMER müdürünün “Bosna’da Yeni Dönemin Başlangıcı” adlı makalesi Al- Jazeera dergisinde yayınlanmıştır.
- Uluslararası Stratejik Araştırmalar Kurumu (USAK), Avrupa Birliği Araştırmaları Merkezi tarafından 04 Mart 2014 Salı günü Bosna Hersek’te yaşanan protestolar ve bu protestoların ülke geleceği üzerine olan muhtemel etkilerini konu alan “Dayton’dan Sonra, Avrupalaşma Sürecinden Önce: Bosna Hersek’te Protestolar” başlıklı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 24 Nisan 2014 tarihinde Merkezin çalışmalarına katkı sağlayabilecek ve Balkan uyruklu bir grup lisans ve lisansüstü öğrencisi ile bir toplantı yapılmış, 25 Mayıs 2014’te GAMER bülteninin etkinliği için öğrencilerin Balkanlar hakkında yazdıkları yazıların toplanması kararı alınmıştır.
- 24 Nisan 2014’te Kosova Büyükelçiliği ziyaret edilmiştir.
- 08 Aralık 2014 tarihinde ATAUM’da “Uluslararası İlişkiler Uzmanlık Sertifika Programı” kapsamında Balkanlar konulu ders verilmiştir.
- 08 Aralık 2014 tarihinde Güneydoğu Avrupa üzerine çalışan akademisyenler ve uzmanlar ile etkin işbirliğini ve bu alanda yapılacak çalışmaları arttırmak amacıyla Merkezde bir toplantı

yapılmıştır. Toplantıda gelecek dönemden itibaren GAMER çatısı altında hangi faaliyetlerin yapılabileceği görüşülmüştür.

- 20 Aralık 2014 tarihinde Bosna-Hersek'te çıkarılan “Dnevni Avaz” dergisinin talebi üzerine GAMER müdürü ile yapılan mülakat yayınlanmıştır.

2.7.30. Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)

08 Ekim 2009 tarihli Resmi Gazete’de yönetmeliği yayınlanarak kurulan Merkez, müdür, müdür yardımcıları, yönetim kurulu üyeleri ve iki personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

YEBİM 01.01.2014 tarihinden itibaren farklı devlet kuruluşları, üniversitelerin Bilimsel Araştırma Projeleri Birimlerine (BAP) ve özel kuruluşlara, kaya ve minerallerin analiz, etüd ve proje hizmetleri ile Üniversitemiz Döner Sermaye Bütçesine 786.580,00 TL, Teknokent Ar-Ge proje çalışmalarına 21.800,00 TL olmak üzere yaklaşık 808.000,00 TL katkıda bulunmuştur.

Yürütülen Projeler:

Projeler	Proje Yürütücüsü Olarak	Araştırmacı Olarak
Kurumsal (BAP vb.)	12	32
Ulusal	14	43
Uluslararası	-	5

Yapılan ve Biten Önemli Projeler:

- Türk Sultanı Sultan ALPARSLAN’ın Mezar Yerinin TÜRKMENİSTAN Tarihi Merv Kentinde jeofizik GPR ve Gradiometer Yöntemleri ile Araştırılması Projesi,
- Osmanlı Dönemi Cezayir Kazbah (Casbah-Algeria) UNESCO Kültür Mirasları Listesinde Bulunan Tarihi Alger Keçiova Camii İçi Bodrum Katının Bilinmeyen Bölümlerinin ve Tabandaki Olası Gömülü Yapıların Yer Radarı (GPR) Yöntemi İle Araştırılma Projesi,
- Avrupa COST Action TU1208 “Civil Engineering Applications of Ground Penetrating Radar” adlı projede Türkiye Proje Yönetme Temsilciliği,
- Başbakanlık Türk İşbirliği Koordinasyon Ajansı (TİKA) Arnavutluk Çalışmaları (Ocak-Mayıs 2014); "Tiran Ethem Paşa Cami, Vlori Muradiye Cami, Berat Bekarlar, Hünkar Cami ve Tekkesi",
- Ankara Üniversitesi Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM) DPT Altyapı Projesi,
- Afşin-Elbistan Kömür Havzasında Jeolojik-Jeofizik Çalışmalar,
- Olba Kazısı Cam Buluntuları Arkeolojik Çalışmaları ve Malzeme Analizleri Projesi,
- Asartepe Baraj Gölündeki (Ankara) Su, Sediment, Turna ve Kadife Balıklarında Bazı Ağırmetal birikimleri ve Mevsimsel Değişimi,
- Atatürk Müze Köşkü Mekanlarında GPR Analizi Projesi,
- Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Rektörlük Binası Malzeme Analizi,
- İzmir Aliağa, Yenışakran civarında bazaltik kaya işletmelerinin ürün kalitesinin geliştirilmesi ve verimliliğinin artırılması,
- Penjuvin-Suleymaniye (Kuzey Irak) bölgesindeki kromitlerin Petrografik, Raman karakteristikleri ve jeokimyasal özelliklerinin belirlenmesi ve ekonomik potansiyellerinin araştırılması ve değerlendirilmesi,

- Arnavutluk, Berat Bekarlar Cami ve Hünkar Camisi ve Tekkesi ile Tiran Ethem Bey Camisi Malzeme Analizi,
- Ankara, Atatürk Orman Çiftliği Alman Büyükelçiliği Binası Yapı Malzeme Analizi,
- Adana Milli Mensucat Fabrika Binaları II. Aşama Yapı Malzeme Analizi,
- Konya Gevela Kalesi Yapı Malzeme Analizi,
- Urfa, Halfeti Ulu Cami Yapı Malzeme Analizi,
- Şanlıurfa Harran Hayat Harrani Cami ve Harran Yardımcı Köyü Cabir El Ensar Cami ile Adıyaman Çarşı Cami Malzeme Analizi.

Uluslararası Araştırmacılara Verilen Destek:

Üniversite Adı	Lisansüstü	Doktora Sonrası
Musul Üniversitesi	12	5
Kerkük Üniversitesi	35	6
Bağdat Üniversitesi	1	1

Bilimsel Faaliyetler:

- 36 adet SCI kapsamına giren yayın, 50'nin üzerinde Uluslararası ve Ulusal sunum yapılmıştır.
- YEBİM öncülüğünde yeni kurulan 8 adet üniversiteye proje hazırlama, yönlendirme ve işbirliği antlaşması yapılmıştır.
- Tüm Ankara Üniversitesi öğretim elemanlarının araştırmalarına yönelik kimyasal analiz hizmet desteğinin verilmesi. Projesi olanlara %50 indirim, olmayanlara ise ücretsiz analiz desteğinin verilmesi,
- DPT altyapı projesi ve işbirliği yaptığı yeni üniversiteler: Bozok Üniversitesi Rektörlüğü, Aksaray Üniversitesi Rektörlüğü,
- Kamu hizmetine yönelik 400'den fazla firmaya hizmet vermesi ve Ankara Üniversitesine önemli katkılar sağlaması,
- Uluslararası faaliyetlerde bulunarak doktora ve doktora sonrası araştırma ve analiz yapmak için YEBİM'de 50'nin üzerinde yabancı araştırmacının çalışması sağlanmaktadır,
- Ankara Üniversitesi Döner Sermayesine 2009-2014 yılları arasında 3.000.000,00 TL katkı sağlamıştır.
- Ankara Üniversitesi bünyesinde Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde Kalkınma Bakanlığından almış olduğu proje desteği ile 2.500 m² lik YEBİM binasının yapımına başlanmıştır.

YEBİM Destekli Yayınlar:

- ISI indexine kayıtlı dergilerde yayınlanan 36, diğer indexlere kayıtlı/hakemli dergilerde yayınlanan 43, indexlere kayıtlı/hakemli konferans kitaplarında yayınlanan 56, diğer yayınlar 24 olmak üzere toplam 159 adet yayını bulunmaktadır.

YEBİM Akademik Çalışmaları:

- Foça Kazısı Amphora Örnekleri Analizi,
- 5. Paleontoloji Stratigrafi Çalıştayı (25-27 Ekim 2014, Antalya),
- Daskyleion Antik Kenti Arkeolojik Malzemeleri Analizi,
- Mersin Boğsak Adası Yüzey Araştırması Arkeolojik Malzemeleri Analizi,

- Side Kazısı Camları Analizi,
- Aegaei Kazısı Amfora Örnekleri Analizi,
- Panaztepe Kazısı Camları Analizi,
- Thyateira Kazısı Arkeolojik Malzemeleri Analizi,
- Zeugma Kazısı Arkeolojik Malzemeleri Analizi,
- Olba Kazısı Arkeolojik Malzemeleri Analizi,
- Hasankeyf Sırlı Seramikleri Arkeolojik Malzemeleri Analizi,
- Master Tez Danışman Yardımcılığı, “Side Antik Tiyatrosundan Alınan Duvar Resimleri Üzerine Arkeometrik Çalışmalar”,
- Hatay ili Antakya Merkez ilçesinde bulunan Melatyos Huri Süleyman Evi Restorasyon Önerisi,
- Kayseri İncesu’da Agios Dimitrois Kilisesi Restorasyonu.

2.7.31. Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOGEM)

Merkezin 2014 yılı faaliyetleri;

- 8. Ankara Kitap Fuarında katılımcı olarak yer almış; fuar kapsamında “Bilim ve Sanat Etkinlikleri Dizisi”nin 4. ve 5.’si gerçekleştirilmiştir,
- “Ölümünün 53. Yılında Hasan Ali Yücel” adlı etkinlik gerçekleştirilmiştir,
- ÇOGEM Yönetim Kurulu, çocuk ve gençlik edebiyatı kültürünün toplumla paylaşılması amacıyla TÜYAP’ın düzenlediği kitap fuarlarında da katılımcı olarak yer alma kararı almıştır. Bu bağlamda ÇOGEM, Bursa Kitap Fuarında iki etkinlik ve “Çocuğun ve Gencin Duygu ve Düşünce Eğitiminde Kitap” adlı panel gerçekleştirilmiştir.,
- 19. İzmir TÜYAP Kitap Fuarına katılım sağlanmış ve fuarda iki açıkoturum düzenlemiştir,
- “2014 Ankara Üniversitesi ÇOGEM Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Roman Ödülü” için 44 kitap başvurusu gerçekleştirilmiştir,
- “2014 Ankara Üniversitesi ÇOGEM Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Roman Ödülü Töreni” gerçekleştirilmiştir,
- Bilim ve Sanat Etkinlikleri Dizisinin 6.sı, “Sanat ve Edebiyat Üzerine” adlı açıkoturum, gerçekleştirilmiştir,
- “ÇOGEM Anıtının Açılışı” gerçekleştirilmiştir,
- “On Çocuk Edebiyatı Sanatçısının Yazınsal Kişiliğini ve Çocuk Edebiyatına Bakışını Çerçeveleyen Söyleşi Kitaplarının Oluşturulması-Sanatçılarla Söyleşi” adlı proje yürütülmektedir,
- “Çocuk Okur, Büyük Düşünür” konulu açıkoturum konuşması düzenlenmiştir,
- “Çocuk Okur, Büyük Düşünür” konulu konferans düzenlenmiştir,
- 14 Nisan 2014 tarihinde Eskişehir’de Avrasya Kütüphaneciler Birliği, Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Eskişehir Valiliğince düzenlenen, I. Uluslararası Avrasya Türk Dünyası Çocuk Edebiyatı Yayıncılığı Sempozyuma “Açılış Bildirisi” başlıklı bildiri sunulmuştur,
- “Türk Dünyası Çocuk Edebiyatı: Kitap Dışı Materyaller” konulu açık oturum gerçekleştirilmiştir.
- “Çocuk Edebiyatı” konulu açık oturum ve “1. Çocuk Dostu Şehir Sempozyumu” düzenlenmiştir.

- “Çocuk Okur, Büyük Düşünür” konulu söyleşi gerçekleştirilmiştir.
- “Çocuk ve Gençlere Okuma Kültürü Nasıl Kazandırılabilir?” konulu konferans gerçekleştirilmiştir.
- “Çocuk ve Gençlere Okuma Kültürü Edindirmede Temel İlkeler” konulu konferans gerçekleştirilmiştir.
- “82. Yılında Dil Devrimi ve Okuma Kültürü” konulu konferans gerçekleştirilmiştir.
- “Okuma Kültürü Edindirme Sürecinde Temel Sorunlar ve Çözüm Önerileri” başlıklı konuşma: “Okuryazarlık, Okuryazarlık mıdır?” konulu çalıştay düzenlenmiştir.

2.7.32. Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜDEM)

Ankara Üniversitesi Ölçme ve Değerlendirme Araştırma ve Uygulama Merkezi (ANKÜDEM), 19 Nisan 2010 tarihinde Resmi Gazete’de kuruluşu yayımlanarak görevine başlamıştır. ANKÜDEM’in amaçları arasında çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarını ölçme ve değerlendirme konularında danışmanlık hizmeti sunmak, kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör kuruluşlarının çalışanlarına belgelendirmeye dayalı ölçme ve değerlendirme seminerleri, sertifika programları düzenlemek, eğitimde ölçme ve değerlendirme sorunları ile ilgili araştırmalar yapmak, ölçme ve değerlendirme alanında ulusal ve uluslararası düzeyde kongre, bilgi şöleni, panel vb. bilimsel toplantılar düzenlemek, Ankara Üniversitesinin birimlerinde yürütülen ölçme ve değerlendirme çalışmalarının niteliğini yükseltmek, ulusal ve uluslararası düzeyde test geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmek bulunmaktadır.

ANKÜDEM’in 2014 yılında yaptığı etkinlikler aşağıda sunulmuştur.

Ankara Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (AYÖS):

Ankara Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (AYÖS), başta Ankara Üniversitesi olmak üzere Türkiye’de bulunan çeşitli üniversitelerde lisans ve ön lisans düzeyinde öğrenim görmek isteyen yabancı uyruklu öğrencilerin seçiminde kullanılan ve ANKÜDEM tarafından gerçekleştirilen bir sınavdır. ANKÜDEM 2014 yılında AYÖS’ü dördüncü kez yapmış ve sınava girecek öğrencilerin başvurularının alınmasından, tercih ettikleri programlardan birine yerleştirilmelerine kadar geçen test geliştirme süreciyle ilgilenmiştir.

AYÖS 2014, 100 sorudan oluşan Temel Öğrenme Becerileri Testinden oluşmuştur. Aday başvurularının alınma işlemleri elektronik ortam üzerinden yürütülmüştür. Aday başvuru işlemleri, fotoğraf çekiminden, aday numarası almaya ve başvuru kabulünün duyurulmasına kadar tüm işlemler elektronik ortamdan ayos.ankara.edu.tr adresinden gerçekleştirilecek biçimde tasarlanmıştır. Başvuru sürecinde ortaya çıkan sorunların çözümünde, adayların sormak istedikleri soruların yanıtlanmasında yine elektronik ortam kullanılmıştır. AYÖS, Türkiye (Ankara ve İstanbul), Almanya (Berlin), Azerbaycan (Bakü), Malezya (Kuala Lumpur) olmak üzere 5 merkezde gerçekleştirilmiştir. Sınava 70 farklı ülkeden toplam 2.150 kişi başvurmuştur.

Bu süreçte ANKÜDEM tarafından gerçekleştirilen işler aşağıda kısaca özetlenmiştir.

- Temel Öğrenme Becerileri Testinde yer alacak soruların hazırlanması,
- Başvuru sürecinde kullanılacak yazılımın geliştirilmesi ve test edilmesi (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile birlikte),
- İnternet sitesinin hazırlanması ve güncellenmesi (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile birlikte),
- Sınav merkezlerinin belirlenmesi ve bu süreçte gerekli yazışmaların yapılması,
- Elektronik ortamda sınav başvurularının alınması ve adayların yaşadıkları sorunların çözülmesi,
- Sınav görevli atamalarının yapılması,

- Temel Öğrenme Becerileri Testinin basılarak çoğaltılması, güvenli biçimde sınav merkezlerine ulaştırılması,
- Sınavın 5 ayrı merkezde eş zamanlı olarak gerçekleştirilmesi,
- Sınav sonuçlarının değerlendirilerek elektronik ortamda duyurulması,
- Sınav sonuç belgelerinin onaylı nüshasının öğrencilere elden verilmesi,
- Sınavda kullanılan soruların analizlerinin yapılması ve soruların gerekli incelemelerden geçirilmesi,
- Bir sonraki yılın sınav hazırlıklarının yapılması.

AYÖS Adının Patentinin Alınması:

Türk Patent Enstitüsüne 02.01.2014 tarihinde AYÖS adının patentinin alınması için başvuru yapılmıştır. AYÖS adının marka tescil işlemleri tamamlanmış, Türk Patent Enstitüsü tarafından kesin olarak kabul edildiğine ilişkin yazı 10.10.2014 tarihinde Merkeze ulaşmıştır.

Diş Hekimi Yetiştirme Sürecinde Bilgi ve Becerilerin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi Projesi:

Proje, ANKÜDEM ile Diş Hekimliği Fakültesi ile işbirliğinde yürüten bir Ankara Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projesidir. Aralık 2013 ile Mayıs 2015 tarihleri arasında 18 ay olarak gerçekleştirilecektir. Projede soru hazırlama, puanlama ve geribildirim verme çalışmalarının yanında iki adet panel, çalıştay ve kitap yazma çalışması da yer almaktadır. Çalışma Üniversitemiz için örnek bir çalışma olarak yürümektedir.

Bu proje kapsamında “Diş Hekimi Yetiştirme Sürecinde Ölçme ve Değerlendirme Paneli: Sorunlar ve Çözüm Önerileri” isimli paneli gerçekleştirmiştir.

Ankara Üniversitesi Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜDEM) ile Diş Hekimliği Fakültesi öğretim üyeleriyle her hafta salı günleri 13.30-15.30 saatleri arasında düzenli olarak sürdürülmektedir.

ANKÜDEM Web Sayfasının Güncellenmesi:

AYÖS 2014 başvurularının alınması sırasında adaylara daha fazla bilgi verici bir web sayfasının düzenlenmesi çalışmaları yürütülmüş ve web sayfasına yeni bilgiler eklenmiştir. Bu kapsamda Türkçe, İngilizce, Almanca, Fransızca, İspanyolca, Rusça ve Arapça olmak üzere tanıtım yazıları eklenmiştir.

Ankara Üniversitesi Akademisyenleri Üzerinde Yürütülen Araştırma:

ANKÜDEM yürütücülüğünde, “Ankara Üniversitesinde görevli öğretim elemanlarının güdü düzeylerinin artırılması ve üniversiteden beklentileri” konulu bir araştırma planlanmıştır.

AYÖS’ü Tanıtıcı Afiş ve Film Çalışması:

ANKÜDEM’in uluslararası ölçüde tanınırlığını arttırmak için afiş ve tanıtım filmi hazırlanmıştır.

WCES 2014 Malta Kongresi:

AYÖS’ün bilimsel alt yapısını geliştirmek amacıyla, sınavlardan elde edilen veriler üzerinde bir araştırma hazırlanmıştır.

Kademeler Aralı Geçiş Sınavları Paneli:

“Türkiye’de uygulanan kademeler arası geçiş sınavlarının, Türk eğitim sistemi ile ölçme ve değerlendirme biliminin geleceği üzerindeki etkileri” konulu “Geçiş Sınavları Çıkmazı” isimli panel, Eğitimde ve Psikolojide Ölçme ve Değerlendirme Derneği ile işbirliği içinde yapılmıştır.

İstanbul Boğazı/Mavi Kuşak Hareketi Projesi:

“İstanbul Boğazı/Mavi Kuşak Hareketi” projesi, ANKÜDEM bünyesinde Deniz Temiz Derneği/TURMEPA ile sosyal sorumluluk projesi olarak Ocak 2014 ile Mart 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

AYÖS Puanının Kullanımı İle İlgili Çalışmalar:

AYÖS’ün bilimsel alt yapısını diğer üniversitelerle paylaşmak amacıyla, Türkiye’deki tüm üniversitelere yazı yazılmış, yaklaşık 60 üniversiteden 56’sı AYÖS puanını kullanacaklarını beyan etmişlerdir. Bu üniversiteler web sayfasından duyurulmuştur.

Soru Yazma Çalışması:

ANKÜDEM ve ANKUZEM işbirliği ile “Ölçme ve Değerlendirme Eğitim Çalışması” yapılmıştır. Çalışmaya “ön lisans” programının sorumlu öğretim elemanlarıyla, “lisans tamamlama” programındaki sorumlu öğretim elemanları katılmıştır. Çalıştayı sonunda katılımcı öğretim elemanlarına katılım belgesi verilmiştir.

İçişleri Bakanlığı Göç İdaresi Genel Müdürlüğü Uzman Yardımcılığı Sınavı:

Merkezimiz İçişleri Bakanlığı Göç İdaresi Genel Müdürlüğü’nün merkez ve taşra örgütlerinde çalışacak uzman yardımcılarının seçme sınavlarını 08-09.11.2014 tarihinde başarıyla gerçekleştirmiştir. Sınavın 08.11.2014 tarihinde yapılan oturumuna 9.700 kişi, 09.11.2014 tarihinde yapılan oturumuna ise 1.080 kişi katılmıştır. Her iki sınavda 100’er sorudan dört farklı test kullanılmıştır. Başvurunun alınması, testlerin hazırlanması, uygulanması ve değerlendirilmesi süreçlerinin tamamında 1.100 civarında görevliden hizmet alınmıştır. Sınav sonuçları Göç İdaresi Genel Müdürlüğüne teslim edilmiştir.

2.7.33. Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM)

Yaşlılık çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezince (YAŞAM) 2014 yılında gerçekleştirilen faaliyetler şu şekildedir:

Aile İçi Şiddet ve Kadın” Konulu Sempozyum:

“Aile İçi Şiddet ve Kadın” konulu sempozyumda YAŞAM, “Yaşlı İhmal ve İstismarı” Panelini düzenlenmiştir.

Aktif Yaşam Ödülleri:

System&Generation Derneği tarafından yürütülen Ankara Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen 2013 yılında başlayan “Aktif Yaşam için Nesiller Arası Etkileşim Modeli (AYNA) Projesi”nin kapanışı için organize edilen NesilFEST programı kapsamında “Aktif Yaşam Ödülleri” verilmiştir.

Alzheimer Farkındalık Konferansı:

Merkez tarafından Alzheimer Farkındalık Konferansı 27 Mart 2014 tarihinde Ankara Üniversitesi İbn-i Sina Hastanesi Hasan Ali Yücel Toplantı Salonunda gerçekleştirilmiştir.

Yaş Dostu Teknolojiler ve Tasarımlar Sempozyumu:

Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM) tarafından, OSTİM Organize Sanayi Bölgesi ile Türkiye Girişim ve Gelişim Teknolojileri Derneğinin katkısıyla “Yaş Dostu Teknolojiler ve Tasarımlar Sempozyumu” düzenlenmiştir.

Ağaç Dikme Şenliği:

Sağlık Dernekleri Federasyonu, Evde Sağlık ve Sosyal Hizmetler Derneği (EVSAD) tarafından Sağlık Bakanlığı, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile birçok Sivil Toplum Örgütünün işbirliği ile 05.04.2014 tarihinde “Fidan Dikme Şenliği” düzenlenmiştir. “Yaşayan Çınarlar Büyüyen Fidanlar” sloganı ile gerçekleştirilen etkinliğe yaşlı, engelli ve evde sağlık hizmeti alan hasta ve hasta yakınları Ankara Üniversitesi Çevre Gönüllüsü gençler de katılmışlardır.

YAŞAM’dan Sosyal Sorumluluk Projeleri:

YAŞAM yaşlı refahı alanında “Yaşlıların yaşamı renkleniyor”, “Kuşaklararası dayanışma ziyaretleri” gibi sosyal sorumluluk projelerini yürütmektedir.

Anadolu Ajansı İle Birlikte Emekli Öğretmen Saadet Berna’ya Öğretmenler Günü Kutlaması Ziyareti:

Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM) Müdürü ve Merkez Yönetim Kurulu Üyeleri 24 Kasım Öğretmenler Günü nedeniyle 97 yaşındaki Emekli Öğretmen Saadet Berna’yı Anadolu Ajansı ile birlikte evinde ziyaret etmişlerdir. 30 Eylül 1918 tarihinde doğan Türkiye’nin farklı il ve ilçelerinde sınıf öğretmenliği yapan ve 42 yıl aktif olarak öğretmenlik yapan Saadet Berna; başarılı yaş alma konusunda önemli bir model olması nedeniyle 2012 yılında Merkezimiz YAŞAM tarafından Dünya Sağlık Örgütü’ne Türkiye’yi temsilen aktif ve sağlıklı yaşlı olarak önerilmiş ve Dünya Sağlık Örgütü Avrupa Ofisinde Türkiye’yi temsil etmiştir.

2.7.34. Politik Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (POLPAUM)

Politik Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 05.01.2011 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur. Toplumsal düzeyde politik tutum, tercih ve davranışların anlaşılmasına ve bu tutum ve davranışların altında yatan güncel ve tarihsel süreçlerin aydınlatılmasına ve politik durumun toplum ruh sağlığı üzerine etkilerini belirlemeye yönelik araştırmalar yapmak, liderlik konumunda bulunan kişilerin politik inançlarını ve davranışlarını, tavır ve tutumlarını, enformasyon süreçleri içerisindeki paylarını, bilişlerini izlemek ve bu kişilerin toplumla karşılıklı ilişkilerine temel oluşturan psikolojik motivasyonları belirlemek, sosyal dinamiklerin politik psikoloji açısından açıklamalarını yapmak ve bu konuda halkın bilgilendirilmesini ve bilinçlendirilmesini sağlamak, uluslararası sorunlara politik psikoloji açısından bakarak stratejiler geliştirmek ve bunun ilgili kurum, kuruluş ve kişilere iletilmesini sağlamak, toplumsal ve politik pozitif ve negatif dinamikleri belirlemek, bunların analizini yapmak, sorun alanlarını belirlemek ve bunlara ilişkin stratejik çözümler üretmede psikolojik boyutları ortaya koymak, toplumsal stratejik bakış açılarının gelişmesine bilimsel katkıda bulunmak, toplumsal, kültürel, endüstriyel atılımlar yapılabilmesi yolundaki her türlü engellerin psikolojik yaklaşımlar ile ortadan kaldırılmasına yönelik çalışmalar yapmak, politik çevrelerin etkileşimlerini izlemek ve toplumun bilinçlenmesine katkı sağlamak, ulusal ve uluslararası etnik çatışmaların psikolojik zeminini araştırmak ve barışçıl stratejik çözümler üretmek amacını taşımaktadır.

2.7.35. Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezin amacı; süperiletkenlik konusunda teorik ve uygulamalı alanlarda bilimsel araştırma ve eğitsel çalışmalar yapmak ve araştırma sonuçlarını yayınlamak, diğer kurum ve kuruluşlarda süperiletkenlik çalışmalarının etkin olarak koordinasyonunu sağlamak, süperiletkenlik alanında faaliyet gösteren merkezlerle ortak araştırma yapmak ve ortak araştırma projelerinde yer almak, süperiletkenlik alanında toplumsal bilinci geliştirmek için seminer, toplantı, konferans, inovasyon, teknoloji geliştirme, sanayi-

üniversite işbirliği konularında diğer kurum ve kuruluşlarla etkin olarak işbirliğini geliştirmek amacıyla Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yükseköğretim Genel Kurulunun 05.04.2012 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur.

2.7.36. Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KAMMER)

Ankara Üniversitesi Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KAMMER)'in, 07 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazete'de yönetmeliği yayımlanarak kuruluşu gerçekleşmiştir. Merkezin amacı; medeniyet ve barış çalışmaları ile ilgili bilimsel araştırmalar ve karşılaştırmalı incelemeler yapmak; medeniyetleri ve dünya barışını oluşturmada, sosyal ve beşeri bilimlerin, temel bilimlerin ve fen bilimlerinin farklı rolleri ve önemlerinden hareketle, konuyla ilgili disiplinlerarası çalışmaları özendirmek; belgelere dayalı arşiv oluşturmak; yurt içi ve yurt dışındaki üniversite, enstitü, merkez ve ilgili kurumlarla işbirliği yapmaktır.

Merkezin 2014 yılı faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

1. 2014 Yılı Yönetim Kurulu Toplantıları:

Merkezde 2014 yılında toplam 9 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirmiştir.

2. Merkezin Logosundaki Defne Ağacı Motifinin Logodan Çıkartılması (Şubat 2014):



Logonun ortasındaki defne ağacı motifi logodan çıkartılarak, bunun yerine, sadece dünya haritası kullanılmıştır. Ayrıca logonun ortasındaki renk, açık turkuaz mavisine dönüştürülmüştür. KAMMER'in logosu olarak, "defne ağacının üzerine dünya haritasının kıtalar halinde yerleştirildiği" turkuaz renkli logo tercih edilmiştir.

Merkezin logosunda, "Ankara Üniversitesinin logosu", hem en üstte defne yapraklarının arasında hem de logonun ortasındaki dünya haritasının arka fonunda açık turkuaz zemin üzerinde kullanılmıştır. Logoda, Merkezin isminin kısaltması olarak "KAMMER" belirtilmiştir. Türkçe ve İngilizce olarak Merkezin ismi logoda yer almaktadır.

3. Merkezin Danışma Kuruluna İlişkin İlk Görevlendirmeler:

KAMMER bünyesindeki Danışma Kurulu üyelerine (Türk ve yabancı akademisyenlere, bilim insanlarına ve entelektüellerine) ilişkin isim listesinin saptanmasına devam edilmektedir. İlk etapta (7. Merkez Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde), Merkezin kuruluş aşamasında isimleri YÖK'e bildirilen Ankara Üniversitesi bünyesindeki akademisyenlerin (Ankara Üniversitesinin Kadrosunda Yer Alan ve Merkezde Görev Alabilecek Kişilerin) Merkezin Danışma Kuruluna atanması için Rektörlük nezdinde girişimde bulunulmuştur.

4. Unesco Türkiye Milli Komisyonuna Yapılan Ziyaret (02 Ocak 2014):

Merkez tarafından 02 Ocak 2014 tarihinde, UNESCO Türkiye Milli Komisyonu XXV. Dönem Yönetim Kurulu Başkanı ziyaret edilmiştir.

5. Dünden Bugüne Kültürel Etkileşim Paneli (30 Nisan 2014):

30 Nisan 2014 tarihinde Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Farabi Salonunda "Dünden Bugüne Kültürel Etkileşim" başlıklı bir panel düzenlenmiştir.

6. Prof.Dr.Mihai Maxim Tarafından Verilen Konferans (18 Eylül 2014):

KAMMER, Eylül 2014 etkinliğini, 18 Eylül 2014 tarihinde Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Farabi Salonunda gerçekleştirmiştir.

7. Uluslararası Medeniyet ve Kadın Kongresi (20-22 Ekim 2014):

KAMMER ilk uluslararası kongresini, “Uluslararası Medeniyet ve Kadın Kongresi” başlığı altında, 20-22 Ekim 2014 tarihleri arasında Muğla’da gerçekleştirmiştir.

8. Kitap Hazırlanması:

2016 yılı sonuna kadar bir eser haline getirilecek ve günümüze kadar uzanacak bir tarih sürecini dikkate alacak şekilde ve disiplinlerarası ve uluslararası bir yaklaşım esas alınmak suretiyle;

- a) Medeniyet Tarihinde Türklerin Rolü
- b) Avrupa Tarihi
- c) Dünya Tarihi

konularını (ya da bu konulardan sadece birini) içeren bir kitap çalışması hususunda, Merkez Yönetim Kurulu üyeleri tarafından önerilerin sunulmasına devam edilmektedir.

9. “Medeniyet” ve Dünya Barışı” Hakkında Disiplinlerarası Nitelikte Bir Taslak Anket Formunun Hazırlanması (27 Haziran 2014):

Medeniyet ve Dünya Barışı hakkında disiplinlerarası bir yaklaşımla, entelektüel birikim/düşünce/yorumların derlenmesi ve kitap halinde bastırılabilmesi amacıyla, bir “anket formu”nun hazırlanmasına devam edilmektedir.

2.7.37. Avrasya, Rusya ve Doğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AVRUDAM)

Merkezin kurulması, Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 10.09.2014 tarihli toplantısında uygun görülmüş olup, yönetmeliği 04.11.2014 tarih ve 29165 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

Avrupa, Latin Amerika, Balkanlar, Ortadoğu, Kuzey Amerika, Asya-Pasifik, Afrika ve Avrasya bölgelerine dair Türkiye Cumhuriyeti’nin ihtiyacı olan uzmanların yetiştirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır.

Avrasya, Rusya ve Doğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrasya’nın Türkiye gündemindeki yerinin genişletilmesine ve Türkiye’nin bölge ülkeleri tarafından daha yakından tanınmasına da hizmet edecektir. Böylece, üniversite çapında, hatta Ankara Üniversitesi dışındaki bölge uzmanlarının yararlanabileceği kurumsal bir platform oluşturularak bu alandaki eksikliğin giderilmesine katkıda bulunulacaktır.

2.7.38. Kuzey Amerika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 10.09.2014 tarihli toplantısında Rektörlüğümüze bağlı olarak “Ankara Üniversitesi Kuzey Amerika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi” kurulmasının 2547 sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca uygun görülmüş olup, 04.11.2014 tarih ve 29165 sayılı Resmi Gazete’de yönetmeliği yayımlanmıştır.

2.7.39. Orta Doğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 10.09.2014 tarihli toplantısında Rektörlüğümüze bağlı olarak “Ankara Üniversitesi Kuzey Amerika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi” kurulmasının 2547 sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca uygun görülmüş olup, 04.11.2014 tarih ve 29165 sayılı Resmi Gazete’de yönetmeliği yayımlanmıştır.

2014 yılında kurulan Araştırma Uygulama Merkezine 23.12.2014 tarihinde müdür atanmış, Merkez Danışma Kurulu üyelikleri ve Müdür yardımcılıkları önerileri sunulmuştur.

3. Topluma Sunulan Hizmetler

3.1. Sağlık Hizmetleri

Atatürk ilkelerine sahip çağdaş, bilgili ve deontolojik kurallara bağlı Türk hekimi yetiştirmeyi, Türk toplumunun sağlık sorunlarına eğilmeyi, bilim dünyasına katkılarda bulunmak üzere araştırmalar yapmayı, hekim dışı sağlık personelinin eğitimine katkıda bulunmayı, her zaman öncü ve yenilikçi uygulamaları ile “referans bir hastane” olarak her düzeyde kaliteli sağlık hizmeti sunmayı amaç olarak benimseyen Ankara Üniversitesi 2014 yılında da Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi ve İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ile topluma hizmet vermeyi sürdürmüştür.

TABLO 107: HASTANE BİRİMLERİNİN YATAK/HASTA/TETKİK SAYILARI

Hastaneler	Alan Adı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	12	91.158	0
	Yoğun Bakım	88	1.373	0
	Klinik	895	27.888	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	0	136.035
	Laboratuvar Hizmetleri	0	0	3.791.658
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	0	0	19.060
	Poliklinik	0	488.194	0
	Aile Hekimliği	0	3.215	0
İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	55	6.268	0
	Yoğun Bakım	111	3.194	0
	Klinik	749	22.672	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	0	427.989
	Laboratuvar Hizmetleri	0	0	5.972.857
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	0	0	4.902
	Poliklinik	0	523.876	0
	Aile Hekimliği	0	5.902	0
Dış Hekimliği Fakültesi ve Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	0	323	0
	Klinik	0	86.828	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	37.455	101.051
	Poliklinik	20	179	0
Toplam	Acil Servis Hizmetleri	67	97.749	0
	Yoğun Bakım	199	4.567	0
	Klinik	1.644	137.388	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	37.455	665.075
	Laboratuvar Hizmetleri	0	0	9.764.515
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	0	0	23.962
	Poliklinik	20	1.012.249	0
	Aile Hekimliği	0	9.117	0

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

TABLO 108: HASTANELERİN YATAK/DOKTOR/HASTA SAYILARI

Hastaneler	Yatak Sayısı	Doktor Sayısı	Hemşire Sayısı	Başvuran Hasta Sayısı	Ayakta Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Yatarak Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı			
							Küçük	Orta	Büyük	Toplam
Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi	995	522	609	611.828	582.567	29.261	25.508	13.151	2.256	40.915
İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi	915	436	618	529.778	497.644	32.134	18.002	16.031	10.102	44.135
Diş Hekimliği Fakültesi ve Uygulama Hastanesi	20	164	21	86.828	86.649	179	1.868	1.300	112	3.280
Toplam	1.930	1.122	1.248	1.228.434	1.166.860	61.574	45.378	30.482	12.470	88.330

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

3.1.1. Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Türkiye'nin önde gelen üçüncü basamak sağlık kuruluşu olan ve Ülkemizin her bölgesinden hasta talebini karşılayan hastanede; son teknoloji görüntüleme ve tıbbi cihazlar ile yılda yaklaşık 500.000 poliklinik hastasına ve 30.000 yatan hastaya hizmet verilmektedir. Ameliyathanelerde bulunan 25 oda ile yılda ortalama 40.000 ameliyat gerçekleştirilmektedir. Sağlık Hizmetleri alanında yaşanan gelişmeler doğrultusunda Hastane, verimli, etkili ve etkin hizmet sunabilmek için sürekli olarak yenilenmektedir.

Hastane yerleşkesinde bulunan Anabilim ve Bilim Dallarına bağlı merkezler, gerçekleştirdikleri projeler ile sağlık hizmetlerinde teknolojiyi yakından takip etmektedir. Bu bağlamda; Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Çocuk Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Gastroenteroloji Bilim Dalı Hepatoloji Enstitüsü, Tıbbi Onkoloji Bilim Dalı Kanser Araştırma Laboratuvarı ve Otistik Çocuklar Merkezi gerek ulusal gerek uluslararası ses getiren uygulamalar olarak ön plana çıkmaktadır. Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Akriba Dışı Doku ve Kordon Kanı Bankası ile yeni uygulamalara yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca Hastane; Cerrahi Onkoloji, Tıbbi Onkoloji, Radyasyon Onkoloji, Hematoloji, Çocuk Hematoloji, Çocuk Onkoloji, Jinekolojik Onkoloji ve Radyoloji/ Tanı Üniteleriyle onkoloji hastaları için bir başvuru merkezi halindedir.

Cebeci Yerleşkesinin resmini tamamen değiştiren 19.07.2011 tarihinde temeli atılan Yeni Çocuk Hastanesinin yapımı 2013 yılında tamamlanmış olup, son teknolojiyle donatılarak hastalara daha konforlu bir ortam sağlanmıştır. Çocuk Hastanesi içerisinde kesintisiz olarak 24 saat hizmet vermekte olan acil serviste yılda yaklaşık 65.000 hasta karşılanmaktadır. Çocuk Radyolojisi Bilim Dalı, eğitim kadrosu ve en son teknoloji ürünü cihazları ile tanılmal ve girişimsel radyoloji hizmetlerini bu bina içerisinde sürdürmektedir. Aralık ayında hizmetlerini bu bina içerisinde devam ettiren Çocuk Cerrahisi Anabilim Dalı, Laparoskopik ve torakoskopik cerrahi konusunda Türkiye'de önder kliniklerden biri olup bu konuda birçok ilke imza atmış, endoskopik cerrahi konusunda çok geniş bir hasta profiline sahiptir.

Ülkemizde alanında en eski merkez olma gururunu taşıyan ve geçmişte birçok ilklerin uygulamaya konulduğu Nükleer Tıp Anabilim Dalında 1 Ekim'de temeli atılmış ve medikal hızlandırıcı sistemin hastane şartlarında kurulmasının ilk örneği olan Siklotron (Parçacık Hızlandırıcı) ve PET Görüntüleme Binasının hizmete girmesiyle; radyoaktif maddelerin yurt dışından getirilmesi önlenerek hastaların kaybettikleri zaman en aza indirilmiş, hastaların tedavileri erken dönemde planlanıp yaşam süreleri ve kalitelerinde artış sağlanmış ve elde edilen bilimsel kazanımlarla yurt dışı bağımlılığı ortadan kaldırılmış olacaktır.

Kalp ve Damar Cerrahisi Anabilim Dalı, Kardiyoloji Anabilim Dalı ve Nükleer Tıp Laboratuvarının hizmet verdiği Kalp Merkezi modern binası; ameliyathanesi, 3. Basamak Kalp ve Damar Cerrahisi Yoğun Bakım Ünitesi, Kalp Nakli ve Ventriküler Destek Sistemleri Ünitesi, 1. Basamak Koroner Yoğun Bakım

Ünitesi, Hemodinami Anjiyografi ve Elektrofizyoloji Laboratuvarı ve diğer üniteleri ile ileri teknolojiyi uygulayan merkez durumuna gelmiştir. Dört ameliyathanenin bulunduğu Kalp ve Damar Cerrahisinde açık kalp ameliyatı sayısı aylık olarak yaklaşık 80-100 civarındır. Hastane kampüsünün kuzeyinde yer alan bina hasta ve çalışanların güvenli geçişini sağlamak amacıyla ağustos ayında yapılan modern bir üst geçitle kampüse bağlanmıştır.

Ülkemizin en modern göz kliniği niteliğini taşıyan Göz Hastalıkları Anabilim Dalı; Genel Poliklinik, Retina, Tümör, Uvea, Şaşılık, Glokom, Oküloplasti, Kornea-Kontakt Lens, Travma, Nörooftalmoloji birimleri ile dünyada göz cerrahisinde adını duyuran yalnızca 5 ülkenin akredite olabildiği Avrupa Birliği Göz Hastalıkları Üst İhtisas Okulunun (ESASO) altıncı eğitim merkezi seçilmiştir. Diğer eğitim merkezlerinin ABD, İspanya, Belçika, Almanya, ve Avusturya’da bulunduğu ve Türkiye’nin eğitim üyeliğine seçilen altıncı ülke olduğu okulda göz cerrahisinde ileri düzey simülasyon ve canlı ameliyat eğitimleri verilmektedir. İlk kez Türkiye’de Ankara Üniversite Tıp Fakültesi Göz Hastalıkları Anabilim Dalı&Vehbi Koç Göz Hastanesinde düzenlenen interaktif cerrahi kursuna 8 ülkeden 25 cerrah katılmıştır.

1967 yılında hizmete giren Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalı binasında her türlü modern teşhis ve tedavi bölümleri, ameliyathane ve doğum salonlarının yanı sıra lazer ünitesi ve elektronik santralize fetal monitorizasyon ünitesi, “Perinatoloji”, “Tüp Bebek”, “Menopoz” üniteleri çalışmalarını sürdürmektedir. Yine bu bina içerisinde Kısırlık Teşhis ve Tedavi Araştırma Uygulama Merkezi de hizmet vermektedir.

Göğüs Hastalıkları Anabilim Dalı, modern cihazlarla donatılmış 3. Seviye Yoğun Bakım Ünitesi, Bronkoloji, Solunum Fonksiyon Testleri, Kateter Laboratuvarı, Uyku Laboratuvarı, Sigarayı Bırakma Polikliniği, KOAH İzleme Polikliniği hizmetleri ile Türkiye’nin önde gelen kurucu kliniklerindendir. İmmünoloji ve Allerji Bilim dalında ise allerji testleri, allerjen spesifik immünoterapi, ilaç provokasyon testleri ile ilaç desensitizasyonu gibi ileri işlemler yapılmaktadır.

Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı grup terapileri, Psikoterapi, Rehabilitasyon ve Uğraş Merkezi ile modern psikiyatrinin getirdiği yeniliklerin uygulandığı bir merkez olarak hizmet vermektedir.

Çocuk Ergen ve Ruh Sağlığı Anabilim Dalında, 0-18 yaşları arasındaki bebek, çocuk ve gençlerin ruhsal sorunları değerlendirilmekte, aile, öğretmen, okul ve ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde hastalara ayakta değerlendirmeler yapılıyor, danışma ve tedavi hizmeti veriliyor. Çocuk ve ergenlerin psikometrik değerlendirmeleri kapsamında gerektiğinde uzman psikologlar tarafından nöropsikolojik testler, zeka testleri ya da gelişimsel tarama testleri ve psikofarmakolojik tedavilerin yanı sıra etkileşim rehberliği, oyun terapisi, aile terapisi, bilişsel davranışçı tedaviler uygulanmaktadır.

Hematoloji Bilim Dalı, Kemik İliği Transplantasyonu Ünitesinde yılda ortalama 70 hastaya Kemik iliği transplantasyonu gerçekleştirilmektedir. Bu konuda Hastane bir referans merkez haline gelmiş olup, Avrupa Kemik İliği Transplantasyon Birliğine 117. Merkez olarak kabul edilmiştir. Ayrıca bölümün, hepafiltreli pozitif basınçlı merkezi klima sistemiyle steril hasta alanı olarak yapımı tamamlanmış ve yirmi yatak mevcudu ile sağlık hizmeti kapasitesini arttıracak olan Ek Binası 13 Ekim’de hizmete açılmıştır.

Serpil Akdağ Kan Merkezinde sağlıklı kişilerden alınan ve modern tıpta “tek kaynağı insan olan, temini güç ve pahalı bir ilaç” kan, yasal olarak HIV 1/2, HCV, HBsAg ve VDRL yönünden incelenmektedir.

Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kordon Kanı Bankası 2011 yılından bu yana etik, teknik, maliyet yönünden özelleşmiş, tecrübeli ve gelişmiş bir alt yapı gerektiren ünite aktivitelerini ulusal ve uluslararası platformlarda yürütme çabasıdadır.

1997 yılında restorasyonu yapıp yenilenen ve hizmete sunulan Gastroenteroloji Bilim Dalı eski binası modern şartlara uygun olarak yapılanmak üzere yıkılarak, 19 Mart’ta yeni bir inşaatın temeli atılmıştır. Toplam 4.275

m² kapalı alana sahip, 5 katlı, günümüz teknolojisine uygun teknik donanım ve engelli kullanımı göz önünde bulundurularak projelendirilen yeni Gastroenteroloji binası inşaatı hızla devam etmektedir.

Ülkemizin en modern rehabilitasyon merkezi olan ve 1996'da hizmete giren Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Anabilim Dalında nörolojik ve ortopedik özürlüler rehabilite edilmektedir. Klinik, Rektörlüğün sağladığı olanaklar ile yenileme sürecine alınmıştır. Bu süreç içerisinde Eczane Birimi eski Sosyal Pediatri Binasında, FTR ise Cerrahi Binası 1. katta hizmete devam edecek biçimde organize edilmiştir.

Çok çeşitli tedavi yöntemlerini başarı ile uygulayabilen, konusunda lider olmuş uzmanlardan oluşan Genel Cerrahi Anabilim Dalı; Meme ve Endokrin Cerrahisi, Hepatopankreatikobiliyer Cerrahi, Transplantasyon Cerrahisi (Karaciğer-Böbrek-Pankreas), Kolorektal Cerrahi, Üst Gastrointestinal Sistem Cerrahisi, Cerrahi Onkoloji Bilim Dalı, Periferik Damar Cerrahisi Bilim Dalı birimleriyle gerek kendilerine ait laboratuvar birimleri gerekse de laparoskopik cerrahi olanaklarıyla günümüzde yapılan tüm ameliyatları başarıyla gerçekleştirilmektedir. Cerrahi Onkoloji kliniğinde, genel cerrahi kapsamındaki kanser ameliyatlarının yanı sıra; İnterskapulo-toraksik amputasyon, Hemipelvektomi, Pelvik ekzentasyon, İntraarterial kemoterapi, İzole hipertermik ekstremite perfüzyonu, Hipertermik intraperitoneal perfüzyon, Radyoloji bölümüyle ortak olarak karaciğer tümörlerinde kemoembolizasyon işlemleri uygulanmaktadır.

Hastanenin laboratuvar hizmetlerinin daha etkin ve kaliteli sunumuna yönelik Yeni Çocuk Hastanesi karşısında bulunan binaya taşınan Merkez Laboratuvarı reorganizasyon (kan alma ve EKG işlemleri kliniklerde yapılacak şekilde planlanmıştır) ile Hastanenin tüm bölümlerine başvuruda bulunan hastalara 24 saat hizmet kesintisiz olarak hizmet vermektedir.

Akdere semtinde 50.Yıl Parkı girişinde, 1980 yılında hizmete giren, Hijyen ve Koruyucu Hekimlik Kürsüsü ve Toplum Hekimliği Kürsüsünün birleştirilmesi ile oluşturulan Halk Sağlığı Anabilim Dalında topluma birinci basamak sağlık hizmeti sunulmaktadır. Aralık ayı sonu itibarı ile tamamlanan yenileme sürecinin ardından Halk Sağlığı Anabilim Dalı eski Çocuk Kliniği binasında hizmete devam etmektedir.

Dünyada yeni geliştirilen bir öğretim sistemi olan ve Ülkemizde yeni uygulanmaya başlayan Probleme Dayalı Öğrenimin gerçekleştirildiği Probleme Dayalı Öğrenme Merkezi de bilgisayarlarla donatılmış 36 PDÖ odası ile Cebeci Kampüsü içerisinde yer almaktadır. Aynı bina içerisinde Tıp Eğitimi ve Bilişimi Anabilim Dalı ile Mesleksi Beceri ve İletişim Laboratuvarı bulunmaktadır.

3.1.2. İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, halkımıza nitelikli sağlık hizmeti sunmak amacıyla açıldığı 13 Mart 1985 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir.

Her geçen gün tıp teknolojisinin en son ürünlerinin birimlere eklenmesi ile bu hizmetin daha kaliteli olması için çalışılmaktadır. Dünyadaki bilimsel gelişmelere uygun biçimde yeni kurulan merkezleri ile hastaların yakınmalarını değerlendirecek çok özel uzmanlık alanları oluşturulmaktadır. Bunlar arasında Aferez Ünitesi, Akra Dışı Doku Bankası, Kan Merkezi, Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji Anabilim Dalı AIDS Laboratuvarı, Beyin ve Sinir Cerrahisi Anabilim Dalı Fonksiyonel Nöroşirürji Ünitesi, Anesteziyoloji Anabilim Dalı Reanimasyon Ünitesi, Algoloji Bilim Dalı, Üroloji Anabilim Dalı Lazer Tedavi Ünitesi, Ürodinami Laboratuvarı ve ESWL Ünitesi, Nefroloji Bilim Dalı Periton Diyalizi Ünitesi, Ortopedi ve Travmatoloji Anabilim Dalı El Cerrahi Bilim Dalınca dünyadaki en son teknolojilerinin kullanıldığı mikrocerrahi, rekonstriksiyon, küçük eklem artroskopisi ve minimal invaziv girişimler sayılabilir.

Polikliniklerde günde ortalama 2.000 hasta muayenesi ve günde yaklaşık 180-200 ameliyat yapılmaktadır. Son teknoloji ile yeniden düzenlenen Merkezde, Hematoloji ve Endokrinoloji Laboratuvarları ile Kan Merkezi bulunmaktadır. Türkiye'nin en büyük ve en modern 5 katlı 5.500 m² lik "Acil Servis" 2006 yılında hizmete girmiştir.

Acil Serviste yılda ortalama 45.000 hastaya ayaktan ve yatarak tedavi hizmeti verilmektedir. Hastaların tüm değerlendirilmeleri, laboratuvar ve radyolojik incelemeleri ve gerektiğinde cerrahi girişimleri acil servis içinde yapılmaktadır.

Hemodiyaliz Ünitesinde 33 cihaz ile 1.850 hastaya 18.000 seansın üzerinde hemodiyaliz uygulanmıştır. CAPD Ünitesinde de halen 40 hastaya kronik periton diyalizi uygulanmaktadır. Transplantasyon Ünitesinde canlı vericilerden ve kadavradan 44 hastaya böbrek transplantasyonu yapılmıştır. Ayrıca kadavradan olduğu gibi canlı vericilerden de karaciğer transplantasyon uygulamaları başarı ile sürdürülmektedir.

Merkez Laboratuvarı da son derece modern cihazlar ile donatılmış, uluslararası kalite kontrolü ile daha da kusursuz sonuçları sayesinde Merkeze her geçen gün müracaat eden hasta sayısının artması sağlanmıştır.

Her türlü teknik donanıma sahip olan Hasan Ali Yücel Konferans Salonu hizmete girdiği günden itibaren yurt içi ve yurt dışından çok sayıda bilim adamının katıldığı bilimsel toplantılara ev sahipliği yapmıştır.

İbn-i Sina Hastanesi Akademik Yerleşke Binası 25 Kasım 2004 tarihinde hizmete açılmıştır. Bu binada öğretim üyeleri odaları, Döner Sermaye Birimi ve Hastaneler Başhekimliği Makamı bulunmaktadır.

3.1.3. Diş Hekimliği Fakültesi - Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi

Fakültede, Temel Bilimler ve Klinik Bilimler olmak üzere iki bölüm; Temel Bilimler Bölümünün altında Temel Tıp Bilimleri Anabilim Dalı; Klinik Bilimler Bölümünün altında ise Ağız Diş ve Çene Radyolojisi, Ağız Diş ve Çene Cerrahisi, Diş Hastalıkları ve Tedavisi, Endodonti, Ortodonti, Pedodonti, Periodontoloji, Protetik Diş Tedavisi olmak üzere toplam dokuz anabilim dalından oluşan bir akademik yapıya sahiptir. Beş yıllık eğitim programı verilen Fakültede ilk üç yıl temel bilimler dersleri ağırlıkta olup, ayrıca diş hekimliği ile ilgili mesleki derslere de giriş yapılır. 4. ve 5. sınıflarda tüm klinik bilimler derslerinin pratik uygulamaları tamamlanır. Beş yılın sonunda tüm derslerden başarılı olan öğrenciler "diş hekimi" unvanı ile mezun olurlar.

Güçlü akademik yapısı ve kadrosu ile Fakülte, Ülkemizin gereksinim duyduğu nitelikli diş hekimlerini yetiştirmenin yanı sıra, Uygulama Hastanesi ile tüm branşlarda ağız ve diş sağlığı hizmeti de sunmaktadır.



Fakültede halen; 76 profesör (bunların 18 'i, 2547 sayılı Kanun'un 36. maddesinin ek fıkrası kapsamında mesai saatleri dışında mesleki faaliyette bulunmakta ve mesleklerini serbest olarak icra etmektedir), 4 doçent, 1 yardımcı doçent, 81 araştırma görevlisi (2547 sayılı Kanun'un 33 ve 50/d maddeleri uyarınca görev yapan araştırma görevlileri ile dış hekimliğinde uzmanlık öğrencileri), 2 uzman, 8 yabancı uyruklu dış hekimliğinde uzmanlık öğrencisi, 5 dış tabibi ve Sağlık Bakanlığı kadrosunda olup doktora eğitimleri süresince Fakültede görevlendirilen 24 dış tabibi tarafından 198 dental ünit, bir genel ameliyathane ve 20 hasta yatağı ile sağlık ve eğitim hizmeti verilmektedir. Ayrıca Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Enstitüsü aracılığıyla 95 doktora öğrencisi ve 2 yüksek lisans öğrencisi lisansüstü eğitim görmektedir.

Temel Tıp Bilimleri Anabilim Dalında görev yapmakta olan 1 profesör ve 1 doçent haricindeki tüm akademik personel aynı zamanda Dış Hekimliği Uygulama Hastanesinin de akademik personeldir.

3.1.4. Veteriner Kliniği

Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi, Avrupa Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları Birliğinin (EAEVE) akreditasyon için öngördüğü iki basamaklı sürecin ilk basamağını geçmiş olup, tam akreditasyon için çalışmalarına devam etmektedir.

Fakültede ev hayvanları, küçük ve büyükbaş hayvanlar ile kümes hayvanlarına ilişkin temel bilgiler uygulamalı bir biçimde aktarılmaktadır. Ayrıca evcil hayvanların yetiştiriciliği, nesillerinin iyileştirilmesi, var olan gen kaynaklarının korunması yönünde eğitim, uygulama ve araştırmalar gerçekleştirilmektedir. "Tek tıp, tek sağlık" konsepti çerçevesinde hayvanlardan insanlara geçen hastalıklara ilişkin koruyucu hekimlik bilgileri sunulmaktadır. Çiftlikten sofraya gıda güvenliği, hayvansal ürünlerin pazarlanması ve bunun sağladığı ekonomik kazanımlar da önemli çalışma alanlarını oluşturmaktadır.

Bunların yanı sıra hastalıkların sağaltımı ve salgın hastalıkların önlenmesi konusunda çalışmalar yapılmakta ve bu konularda donanımlı veteriner hekimler yetiştirilmektedir. Bu teorik ve uygulamalı bilgiler Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Çiftliğinde öğrencilere yönelik mesleki uygulama programlarıyla gerçek yaşama aktarılmaktadır.

2013-2014 eğitim-öğretim yılında faaliyetlerini sürdüren Veteriner Fakültesi, bünyesinde bulundurduğu Veteriner Kliniğinde 2014 yılında toplam 42.385 adet farklı türdeki hayvanın muayene ve tedavisi yapılmıştır.

TABLO 109: MUAYENE VE TEDAVİSİ YAPILAN HAYVAN TÜR VE SAYISI

Hayvan Türü	Adet
Büyükbaş Hayvan	13.018
Küçükbaş Hayvan	154
Evcil hayvan (Kedi-Köpek)	11.936
Egzotik Hayvan	52
At	16.629
Tavşan	227
Diğer	369
Toplam	42.385

Kaynak: Veteriner Fakültesi

3.2. Eğitim Hizmetleri

3.2.1. Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi 2001 yılında, Üniversitemizin örgün ön lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında verilecek sürekli eğitim programlarını düzenlemek ve bu yolla Üniversitemizin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek, Ülke kalkınmasına hizmet vermek üzere kurulmuştur.

Merkez, bilgi birikimini toplumun çeşitli kesimleri; kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve kişilerle paylaşabilmek için yetişkinlerin ihtiyaç duyduğu alanlarda sürekli eğitim programları düzenlemektedir. Ayrıca, kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik görevde yükselme sınavları, unvan değişikliği sınavları ile personel alım sınavları yapmaktadır. Bunların yanında kamu kurum ve kuruluşlarına talepleri doğrultusunda danışmanlık hizmeti vermektedir.

Merkezde yürütülen faaliyetler dört ana başlık altında toplanmaktadır.

1. Eğitimler
 - Bireysel Eğitimler-Katılım Belgesi, Sertifika
 - Kurumsal Eğitimler-Katılım Belgesi, Sertifika
2. Sınavlar
 - Görevde Yükselme
 - Unvan Değişikliği
 - İşe Alım
3. Danışmanlık Hizmetleri
4. Topluma Hizmet Eğitimleri

TABLO 110: ANKÜSEM 2014 YILI FAALİYETLERİ

Eğitim Alanı	Faaliyet Sayısı	Katılımcı Sayısı	Süre (Saat)	Gelir (TL)
Bireysel Eğitimler	17	753	1.499	1.429.161,50
Kurumsal Eğitimler	32	1.310	687	287.553,46
Kurumlara Yönelik Yapılan Sınavlar	5	31.656	-	2.407.961,00
Toplam	54	33.719	2.186	4.124.675,96

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

2014 yılında toplam 54 faaliyete, kurum dışından 33.719 katılımcı katılmış olup, dağılımları; %93,9'u kurumlara yönelik yapılan sınavlar, %3,9'u kurumsal eğitimler, %2,2'sini bireylere yönelik eğitimler şeklinde gerçekleşmiştir.

TABLO 111: 2014 YILINDA ANKÜSEM TARAFINDAN YAPILAN BİREYSEL EĞİTİMLER

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitimin Dönemi	Katılımcı Sayısı
1	Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimi	Bireysel Katılım	80	06-14.01.2014	39
2	Bilimsel Bitki Resim(İllüstrasyon) Eğitimi	Bireysel Katılım	40	14.12.2013-02.02.2014	21
3	Embriyologlar İçin ÜYTE (Teorik) Eğitimi	Bireysel Katılım	30	28.04.2014	1
4	Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimi	Bireysel Katılım	80	31.03.2014-08.04.2014	40
5	İnsan Kaynakları Sertifikalı Eğitim Programı	Bireysel Katılım	84	28.02.2014-20.04.2014	19
6	Osmanlı Paleografyası Sertifika Eğitimi (Başlangıç)	Bireysel Katılım	60	17.02.2014-30.05.2014	6

TABLO 111: 2014 YILINDA ANKÜSEM TARAFINDAN YAPILAN BİREYSEL EĞİTİMLER

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitimin Dönemi	Katılımcı Sayısı
7	Osmanlı Paleografyası Sertifika Eğitimi (Orta)	Bireysel Katılım	60	17.02.2014 30.05.2014	6
8	24 Mayıs 2014 İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanlığı Sınavına Yönelik Yoğun Eğitim Kampı	Bireysel Katılım	18	17-18.05.2014	45
9	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Sertifika Eğitimi	Bireysel Katılım	66	22.03.2014 31.05.2014	14
10	Spor Kaya Tırmanışı Eğitimi		24	31.05.2014 22.06.2014	1
11	Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimi		80	16-24.06.2014	23
12	C Sınıf İş Güvenliği Uzmanlığı Eğitimi		180	03.09.2014 02.10.2014	22
13	Osmanlı Paleografyası Sertifika Eğitimi		60	13.10.2014 29.01.2015	26
14	Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimi	Bireysel Katılım	80	03-12.11.2014	37
15	SPSS ile Nicel Veri Analizi Eğitimi	Bireysel Katılım	21	05-26.11.2014	8
16	Avrupa Birliği Proje Çevrimi (PCM) Eğitimi	Bireysel Katılım	32	6-7.12.2014 13-14.12.2014	6
17	Meslek Mensuplarına Yönelik Geçiş Dönemi Eğitimi (Bodrum, Çorlu, Çorum, Fethiye, Kırklareli, Manisa, İzmir) 12 grup	Bireysel Katılım	504	24-28.12.2014 7-11.01.2015	439
Toplam			1.499		753

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

TABLO 112: 2014 YILINDA ANKÜSEM TARAFINDAN YAPILAN KURUMSAL EĞİTİMLER

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitimin Dönemi	Katılımcı Sayısı
1	Süreç Yönetimi Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	12	30-31.01.2014	50
2	Eğiticilerin Eğitimi	Ulaştırma Bakanlığı	32	15-21.02.2014	50
3	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	6	13.03.2014	50
4	Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	21-25.04.2014	50
5	Psikolojik Destek Eğitimi	Milli Savunma Bakanlığı	12	Ocak 2014	50
6	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi-Edremit	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	05-09.05.2014	50
7	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi-İskenderun	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	05-09.05.2014	50
8	Uluslararası İlişkiler Organizasyonlar ve AB Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	19-23.05.2014	50
9	Kamu İhale Kanunu ve Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	19-23.05.2014	50
10	Araştırma ve Raporlama Eğitimi	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	18	28-30.05.2014	25
11	Psikolojik Destek Eğitimi	Milli Savunma Bakanlığı	176	Şubat-Mayıs 2014	50
12	Psikolojik Destek Eğitimi	Milli Savunma Bakanlığı	56	Haziran-Temmuz 2014	50
13	Kriz Yönetimi Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	6	25.09.2014	30
14	Mobbing (Psikolojik Saldırı) Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	6	09.10.2014	30
15	Görsel İletişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	13-17.10.2014	30

TABLO 112: 2014 YILINDA ANKÜSEM TARAFINDAN YAPILAN KURUMSAL EĞİTİMLER

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitimin Dönemi	Katılımcı Sayısı
16	Zaman Yönetimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	6	15.10.2014	30
17	Toplantı Yönetimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	6	16.10.2014	30
18	Değişim Yönetimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	6	17.10.2014	30
19	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	20-24.10.2014	30
20	Araştırma Yöntemleri Eğitimi	T.C. Kalkınma Bakanlığı Kalkınma Araştırmaları Merkezi	30	20-31.10.2014	25
21	Problem Çözme Teknikleri	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	6	22.10.2014	30
22	Zaman Yönetimi Eğitimi-1. GRUP	Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü	6	22.10.2014	40
23	Zaman Yönetimi Eğitimi-2. GRUP	Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü	6	23.10.2014	40
24	Çalışma Hayatında Stres ve Stres Yönetimi-1.GRUP	Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü	6	24.10.2014	40
25	Çalışma Hayatında Stres ve Stres Yönetimi-2.GRUP	Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü	6	27.10.2014	40
26	Kamu Etiği Mevzuatı	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	27-31.10.2014	30
27	Stres Yönetimi Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	6	30.10.2014	50
28	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	10-14.11.2014	30
29	Engelleri Anlama ve Empati Kurma Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	6	13.11.2014	50
30	Kişisel Algı Yönetimi Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	6	20.11.2014	50
31	Elektronik Belge Yönetim Sistemleri ve Arşiv Uygulamaları Eğitimi	TRT Genel Müdürlüğü	12	20-21.11.2014	50
32	Kamuda Yönetici Etkinliklerinin Artırılması Eğitimi	Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü	12	10-11.12.2014	50
Toplam			687		1.310

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

TABLO 113: 2014 YILINDA ANKÜSEM TARAFINDAN YAPILAN SINAVLAR

S.No	Sınav Adı	Kurum Adı	Tarihi	Kişi Sayısı
1	Müfettiş Yardımcılığı Sınavı	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM)	09.02.2014	63
2	TÜRMOB-TESMER Staja Giriş Sınavı-I	Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odalar Birliği	08.03.2014	16.527
3	TÜRMOB-TESMER Staja Giriş Sınavı-II	Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odalar Birliği	28.06.2014	14.797
4	Unvan Değişikliği Sınavı	Orman ve Su İşleri Bakanlığı	21.09.2014	189
5	Müfettiş Yardımcılığı Sınavı	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM)	07.12.2014	80
Toplam				31.656

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

3.2.2. Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

2013-2014 öğretim yılında bir lisans tamamlama, beş ön lisans ve dört tezsiz yüksek lisans uzaktan eğitim programlarının planlama, içerik üretimi-güncellenmesi ve uygulama çalışmalarını sürdürmüştür. Ayrıca bu çalışmaların nitelik ve nicelik açısından belirli bir plan dahilinde gerçekleştirilmesi için bir önceki dönemlerde uygulanan “Beklenti ve Hazır Bulunmuşluk Anketi” ve “Memnuniyet Anketi” uygulanmıştır. Yarıyıl bazında toplam aktif öğrenci sayısı 2.766, ders sayısı 153, üretilen e-ders içeriği 8.000 sayfa, sanal sınıf uygulaması 4.400 saat, basılı materyal 3900 sayfa olarak gerçekleşmiştir.

Beş sertifika programı dönem içinde belli periyotlarla devam etmiştir. Yıllık bazda katılımcı sayısı 340, tekrarlanan kurs sayısı 9, üretilen ders içeriği 180 sayfa, sanal sınıf uygulaması 240 saat olarak gerçekleşmiştir. Bir sonraki dönem açılacak İşaret Dili Sertifika Programlarının içerik geliştirme işlemleri tamamlanmak üzeredir.

Senkron eğitim uygulaması ile Üniversitemiz bünyesindeki çeşitli bilimsel ve kültürel çalışmaların kaydedilmesi, kurgulanması, yaz okulu döneminde yüz yüze dersler dahil olmak üzere bunların internet üzerinden canlı yayınları gerçekleştirilmiştir. Uzaktan eğitim programlarımızı daha geniş bir öğrenci kesimine tanıtmak ve onları bilgilendirmek amacıyla tanıtım videoları hazırlanmış ve web sayfasına eklenmiştir.

Merkezce yürütülmekte olan ön lisans programlarının vize, final sınavları toplam 8 il merkezinde, İLİTAM Programının vize, final ve bütünleme sınavları ise 12 sınav merkezinde gerçekleştirilmiştir. Merkezi bir sınavın tüm süreçleri Merkezce organize edilmiştir.

Web ortamındaki forumlarda öğrenciler tarafından dile getirilen isteklere hızla yanıt verilmesi, şikayet konularının çözümlenmesi için Merkez bünyesinde iki ayrı yapılanma şeklinde oluşturulan ve teknik konulara ilişkin soruları yanıtlamakla görevli “Uzaktan Eğitim Merkezi Teknik Ekibi” ile öğrencilerin sınavlar, kayıtlar, ders geçme gibi konulardaki sorularının yanıtlamakla görevli “Uzaktan Eğitim Merkezi Online Öğrenci İşleri Birimi” çalışmalarını sürdürmüş; her iki yarıyılta toplamda 3.800’e yakın soru yanıtlanmıştır.

Uzaktan eğitim programlarında 2013-2014 eğitim-öğretim yılında video konferans yazılımı Adobe Connect yazılımı tüm programlarda devreye sokulmuş, İLİTAM programının yarı yıllık kısmında başlatılan uygulama yıl içinde ders veren öğretim elemanlarının yeniden eğitimiyle paralel şekilde giderek yaygınlık kazanmıştır.

Üniversitemizin uzaktan eğitim hizmetinin ulaştığı ülke sayısı 14’ten 15’e; Türkiye’deki il sayısı 83’ten 87’ye çıkmış; yüz yüze eğitimlerle ve sınavlar toplam 21 ilde gerçekleştirilmiştir.

Teknik altyapı ve sunucu kapasitesi örgün eğitimdeki lisans derslerinden uygun olanların uzaktan eğitimle verilebilmesine olanak verecek şekilde güçlendirilmiştir. Bu kapsamda uygulama bir sonraki dönem İngilizce ve Türk Dili dersleri ile başlayacaktır.

Uzaktan Öğretim alanında yapılan son düzenlemelerle güncellenme gerekliliği ortaya çıkan yönetmelik, Üniversitemiz Ön lisans ve Lisans Yönetmeliğine ilişkin değişikliği çalışmaları içine dahil edilerek yenilenmesi sağlanmıştır.

İnternet televizyonunu mümkün kılacak “İnternet Televizyonu ve Multimedya Prodüksiyon Birimi” başlıklı BAP Altyapı Projesi çerçevesinde teknik altyapı yatırımları yapılmış, yayına girme hedefi nisan 2015 olarak belirlenmiştir.

TABLO 114: ANKUZEM 2014 YILI FAALİYETLERİ

Eğitim Alanı	Faaliyet Sayısı	Katılımcı Sayısı			Süre (Saat)	Gelir (TL)
		Kurum İçi	Kurum Dışı	Toplam		
Bireysel Eğitimler	7	13	193	206	198	35.549,00

Kaynak: Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

TABLO 115: 2014 YILINDA ANKÜZEM TARAFINDAN KURUM İÇİ KATILIMCILARA YÖNELİK DÜZENLENEN EĞİTİMLER

S.No	Eğitim Programının Adı	Katılımcı Sayısı				Süre (Saat)
		Akademik	İdari	Öğrenci	Toplam	
1	İşaret Dili Temel Eğitimi	2	0	1	3	32
2	AB Proje Döngüsü Yönetimi-5	1	0	0	1	12
3	Sağlık Okuryazarlığı	0	0	1	1	40
4	YDS Hazırlık kursu 1. Dönem	3	0	1	4	36
5	YDS Hazırlık kursu 2. Dönem	2	1	1	4	36
Toplam		8	1	4	13	156

Kaynak: Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

TABLO 116: 2014 YILINDA ANKÜZEM TARAFINDAN KURUM DIŞI KATILIMCILARA YÖNELİK DÜZENLENEN EĞİTİMLER

S.No	Eğitim Programının Adı	Katılımcı Sayısı	Süre (Saat)
1	İşaret Dili Temel Eğitimi	20	32
2	AB Proje Döngüsü Yönetimi-5	45	12
3	AB Proje Döngüsü Yönetimi-6	47	12
4	Sağlık Okuryazarlığı	35	40
5	YDS Hazırlık kursu 1. Dönem	16	36
6	YDS Hazırlık kursu 2. Dönem	14	36
7	AB Temel Eğitim Programı	16	30
Toplam		193	198

Kaynak: Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri

2014 yılı itibarıyla Ankara Üniversitesi Basın-Halkla İlişkiler Birimi bünyesindeki Bilgi Edinme Birimine gelen başvuru sayısı 2013 yılına oranla %1,3 oranında artarak 9.217 olmuştur.

TABLO 117: 2014 YILI BİLGİ EDİNME VERİLERİ

Veriler	Sayısı
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	9.217
Olumlu Cevaplanarak Bilgi veya Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	8.906
Kısmen Olumlu Cevaplanarak Kısmen de Reddedilerek Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	157
Reddedilen Başvurular Toplamı	67
Gizli ya da Sır Niteliğindeki Bilgiler Çıkarılarak veya Ayrılarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	6
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Yönlendirilen Başvurular	81
Başvurusu Reddedilenlerden Yargıya İtiraz Edenlerin Toplam Sayısı	0

Kaynak: Basın Halkla İlişkiler Birimi

3.4. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri

Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi, Üniversitemiz adına, kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşların gereksinim duydukları soruların hazırlanması ve istemde bulundukları sınavlar (giriş sınavı ve kurum içi sınavlar; görevde yükselme, unvan değişikliği, yeterlik, seçme sınavı vb.) için sınav başvurularının alınmasından sonuçların duyurulmasına kadar olan tüm süreci (soru hazırlamak, hazırlatmak, denetlemek ve denetletmek, sınavı uygulamak, sonuçlandırmak, değerlendirmek, iş programı ve fiyat önerisi sunmak, ihaleye katılmak) yürütmek; gerçekleştirdiği sınavların adil, saydam ve ölçme ve değerlendirmenin evrensel ilkelerine uygun, geçerli ve güvenilir olması için gerekli önlemleri almak; bilimsel çalışmalar ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda Ankara Üniversitesinin sınav altyapısını geliştirmek için Araştırma-Geliştirme çalışmaları yapmak; Ankara Üniversitesi öğretim elemanlarının okuttukları derslerde yapacakları sınavlar için optik form tasarımı, basımı ve sınavların değerlendirilmesinde destek sağlamak amacıyla 10.10.2014 tarih ve 3376 sayılı Üniversite Senatosunun kararı ile kurulmuştur.

Merkez amacı doğrultusunda;

- 01 Kasım 2014 tarihinde, Ankara ve İstanbul'da 17.138 adaya yönelik olarak 37 binada 1.574 görevli ile TÜRMOB-TESMER Staja Giriş Sınavını,
- 28 Aralık 2014 tarihinde Üniversitemiz Cebeci Kampüsünde 1.768'i Gümrük Müşavirliği Müşavir Yardımcılığı Sınavı; 206'sı Gümrük Müşavirliği Ön Eleme sınavı adayı olmak üzere toplam 1.974 adaya yönelik olarak 4 binada 164 görevli ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü (GGM)'nün sınavlarını sorunsuz bir şekilde gerçekleştirmiştir.
- Ayrıca Merkez tarafından Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Uzman Yardımcılığı Sınavı için Üniversitemizin farklı fakültelerine mensup 11 öğretim elemanı ile biri Gazi Üniversitesinden diğeri Jandarma Genel Komutanlığından toplam 13 kişiye 50 adet soru hazırlanmış ve ilgili kuruma sınavlarında kullanılmak üzere teslim edilmiştir.

2014 yılının son üç ayında faaliyet gösteren Merkez, Üniversitemizin döner sermaye gelirlerine yaklaşık 1.179.410,00 TL gelir sağlamıştır.

4. Personele Sunulan Hizmetler

4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı

Personel Hareketliliği: Ders verme hareketliliği ve personel eğitimi hareketliliğini kapsamaktadır.

- a) **Ders Verme Hareketliliği:** ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi yükseköğretim kurumu öğretim elemanlarının farklı bir Avrupa ülkesinde EÜB sahibi bir yükseköğretim kurumunda ders vermesine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 2013-2014 dönemi ders verme hareketliliği giden öğretim elemanı sayısı 57; gelen öğretim elemanı sayısı 25'tir.
- b) **Eğitim Alma Hareketliliği:** EÜB sahibi yükseköğretim kurumu akademik/idari personelinin eğitim alma amaçlı hareketliliğine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 2013-2014 dönemi eğitim alma hareketliliği programında giden personel/öğretim elemanı sayısı 40; gelen personel/öğretim elemanı sayısı 17'dir.

Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü, ERASMUS Programı kapsamındaki faaliyetleri başarıyla gerçekleştiren üniversiteleri ödüllendirmek amacıyla Ulusal Ajans tarafından 2014 yılında ilk kez verilen "ERASMUS Kalite Ödülü"ne personel eğitim alma hareketlilik faaliyeti alanında layık görülmüştür.

TABLO 118: ERASMUS DEĞİŞİM PROGRAMLARI KAPSAMINDA GİDEN/GELEN PERSONEL/ÖĞRETİM GÖREVLİSİ SAYILARI

Eğitim-Öğretim Dönemi	Ders Verme Hareketliliği Öğretim Görevlisi Sayıları		Eğitim Alma Hareketliliği Personel Sayıları	
	Giden	Gelen	Giden	Gelen
2009-2010	23	5	15	4
2010-2011	25	16	17	3
2011-2012	28	28	32	10
2012-2013	48	22	34	4
2013-2014	57	25	40	17

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

TABLO 119: ERASMUS DEĞİŞİM PROGRAMLARI KAPSAMINDA 2013-2014 EĞİTİM-ÖĞRETİM DÖNEMİNDE GİDEN PERSONEL/ÖĞRETİM GÖREVLİSİ SAYILARI

	Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Giden Öğretim Görevlisi Sayısı	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden Öğretim Görevlisi ve İdari Personel Sayısı
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	1	4
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	0	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	0	1
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	7	1
Diş Hekimliği Fakültesi	0	0
Eczacılık Fakültesi	4	2
Eğitim Bilimleri Fakültesi	6	0
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	0	1
Fen Fakültesi	2	2
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	0	2
İlahiyat Fakültesi	1	0
İletişim Fakültesi	1	0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	1	2

TABLO 119: ERASMUS DEĞİŞİM PROGRAMLARI KAPSAMINDA 2013-2014 EĞİTİM-ÖĞRETİM DÖNEMİNDE GİDEN PERSONEL/ÖĞRETİM GÖREVLİSİ SAYILARI

	Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Giden Öğretim Görevlisi Sayısı	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden Öğretim Görevlisi ve İdari Personel Sayısı
Mühendislik Fakültesi	2	0
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	1
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	0	6
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	1
Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	0	3
Siyasal Bilgiler Fakültesi	4	0
Spor Bilimleri Fakültesi	4	0
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	0	2
Tıp Fakültesi	1	1
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	0	1
Veteriner Fakültesi	11	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	0
Ziraat Fakültesi	4	5
Toplam	57	40

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP)

2547 Sayılı Kanun'un 33. Maddesi Uyarınca Atama Yapılacak ÖYP Araştırma Görevlisi Kadroları:

2547 sayılı Kanun'un 33. Maddesi Uyarınca Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının; temmuz 2014 döneminde Üniversitemize 30 araştırma görevlisi yerleştirilmiştir. Bunlardan 8 araştırma görevlisinin atama işlemleri devam etmektedir.

Aralık 2014 atamalarında Üniversitemize 11 araştırma görevlisi yerleştirilmiş ve atama işlemleri devam etmektedir.

Yabancı Dil Eğitimi:

2014 yılı yurt içi yabancı dil eğitimi için 74 üniversite ile (125 kişi) Ankara Üniversitesi arasında sözleşme imzalanmıştır.

ÖYP Lisansüstü Öğrenci Kontenjanları:

- **YÖKSİS-Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Programları Veri Girişi İşlemi**

Üniversitemiz enstitülerinde lisansüstü eğitim verilebilecek anabilim dallarına ait bilgilerin YÖKSİS programına veri girişi Koordinatörlükçe yapılmıştır.

- **2547 Sayılı Kanun'un 35. Maddesi Uyarınca Üniversitemizde Eğitim Gören ÖYP Araştırma Görevlileri**

ÖYP kapsamında, enstitülerimize 2013-2014 eğitim-öğretim yılı bahar yarıyılında lisansüstü öğrenci olarak kayıt yaptıran ÖYP araştırma görevlisi sayısı ile 2014-2015 eğitim-öğretim yılı güz yarıyılında lisansüstü öğrenci olarak kayıt yaptıran ÖYP araştırma görevlisi sayıları enstitü bazında aşağıda gösterilmiştir.

TABLO 120: 2013-2014 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI BAHAR DÖNEMİNDE ANKARA ÜNİVERSİTESİNE ÖYP KAPSAMINDA LİSANSÜSTÜ EĞİTİM GÖRMEK ÜZERE YERLEŞEN ÖYP ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ SAYILARI

Enstitüler	Yüksek Lisans Düzeyi	Doktora Düzeyi	Toplam
Eğitim Bilimleri	1	1	2
Fen Bilimleri	1	3	4
Sağlık Bilimleri	3	4	7
Sosyal Bilimler	32	14	46
Toplam	37	22	59

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü

TABLO 121: 2014-2015 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI GÜZ DÖNEMİNDE ANKARA ÜNİVERSİTESİNE ÖYP KAPSAMINDA LİSANSÜSTÜ EĞİTİM GÖRMEK ÜZERE YERLEŞEN ÖYP ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ SAYILARI

Enstitüler	Yüksek Lisans Düzeyi	Doktora Düzeyi	Toplam
Eğitim Bilimleri	6	4	10
Sağlık Bilimleri	17	7	24
Sosyal Bilimler	29	23	52
Toplam	52	34	86

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü

2014 yılı itibarıyla YÖK Yürütme Kurulu kararı ile 2547 sayılı Kanun'un 33/a ve 35. maddesi uyarınca Üniversitemizde görevlendirilen ÖYP araştırma görevlisi sayısı 576'dır.

Kaynak Aktarımı:

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esasların "Kaynak Aktarımı" başlıklı 10. maddesinde yer alan "Yapılacak ödemelere ilişkin süreler ve tutarlar YÖK Yürütme Kurulu tarafından belirlenir." hükmü uyarınca; 2547 sayılı Kanun'un 35.maddesi uyarınca Üniversitemizde eğitim gören ÖYP araştırma görevlisi adına lisansüstü eğitim veren yükseköğretim kurumlarına,

- Proje giderleri için 20.000 TL,
- Seyahat giderleri için 30.000 TL olmak üzere
- Toplam 50.000 TL aktarılması YÖK Yürütme Kurulunun 16.02.2011 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının talebi üzerine, YÖKSİS Kaynak Aktarımı modülü üzerinden ÖYP kapsamında lisansüstü eğitim görmek üzere Üniversitemiz enstitülerine yerleşen tüm ÖYP araştırma görevlilerine ait bilgilerin girişleri tamamlanmış ve kaynak aktarımının yapılabilmesi için, YÖKSİS'ten alınan listeler Üniversitemiz Yönetim Kurulu kararları ile kabul edilerek Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına sunulmuştur.

Ankara Üniversitesine Yapılan Kaynak Aktarımına İlişkin Kararlar:

2014 yılında ÖYP araştırma görevlileri için, devam ettikleri lisansüstü eğitim düzeyleri dikkate alınarak, proje ve seyahat giderleri olmak üzere toplam 1.529.111,96 TL ödenek harcaması yapılmıştır.

ÖYP Koordinatörlüğü Tarafından Yapılan Eğitim Seminerleri:

ÖYP Araştırma Görevlilerine ÖYP'nin işleyişi hakkında bilgi vermek amacıyla; Rektörlük 100.Yıl Salonu, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Hukuk Fakültesi ve İletişim Fakültesinde toplamda 350 ÖYP araştırma görevlinin katılımıyla 5 adet eğitim toplantısı gerçekleştirilmiştir.

4.3. Bilimsel Metin Destekleme Hizmetleri

İngilizce bilimsel yayınları desteklemek amacıyla kurulan Bilimsel Metin Desteleme Birimine, 01 Ocak-31 Aralık 2014 tarihleri arasında toplam 30 başvuru yapılmıştır. Söz konusu başvuruların 28'ine bilimsel metin destekleme hizmeti sunulmuş olup, 2 tanesi ise başvuru sahipleri tarafından geri çekilmiştir.

01 Ocak-31 Aralık 2014 tarihleri arasında, Birim tarafından yapılan bilimsel ve idari değerlendirme sonucunda kabul edilen başvurulara sağlanan bilimsel metin destekleme hizmeti sürecinde okuyucuların hizmetlerine tahakkuk eden hizmet bedelleri ödenmiştir.

Bilimsel Metin Destekleme Birimi hizmetlerini daha geniş kitlelere ulaştırabilmek bağlamında, sadece uluslararası alan endekslerinde yer alan dergilerden kabul almış akademik çalışmaları değil, yurt içinde İngilizce sunulacak ya da yayımlanacak akademik çalışmalara da hizmet sunmaya başlamıştır. Birim, Ağustos 2012 itibarıyla Bilgi Hizmetleri ve Yayınevi Koordinatörlüğünün bünyesine alınarak yeniden yapılandırılmıştır. Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 30.04.2013 tarih ve 22091 sayılı kararı ile Bilimsel Metin Destekleme Birimine sunulan bir eserin toplam kelime sayısı üzerinden ödenen hizmet bedeli, her 100 kelime için 3,5 TL yerine 2,5 TL olarak belirlenmiş olup, yeni hizmet bedelinin işlevsellik kazanmasıyla, Birime başvurularda kayda değer bir artış olduğu gözlemlenmiştir.

Bilimsel Metin Destekleme Birimine başvuruda bulunmuş akademisyenlerden alınan geri bildirimler doğrultusunda; Biriminin tanıtımının daha kapsamlı yapılmasının önem arz ettiği tespit edilmiştir. Birime intikal eden başvuruların azımsanamayacak bir bölümü Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesinden yapılmıştır. Bu bağlamda, 05 Şubat 2014 tarihinde İbn-i Sina Hastanesi Hasan Ali Yücel Konferans Salonunda “Yabancı Dilde Makale Yazımının Ön Koşulları” ve “Yabancı Dilde Makale Yazımında Yapılan Hatalar ve Çözüm Önerileri” başlıklı çalışma sunulmuştur.

TABLO 122: 2014 YILI BİLİMSSEL METİN DESTEKLEME BİRİMİ VERİLERİ

Bilgiler	Değerler
Birime Başvuran Yazar Sayısı	30
Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Metin Sayısı	28
Başvurusu Kabul Edilen Bilimsel Metin Sayısı	28
Başvurusu Red Edilen Bilimsel Metin Sayısı	2
Destek Hizmeti Sağlanan Bilimsel Metin Sayısı	28
2014 Yılında Bilimsel Metin Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı	1.824,05

Kaynak: Bilimsel Metin Destekleme Birimi

4.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler

Ankara Üniversitesinde çalışan araştırmacıların gerçekleştirdiği bilimsel etkinliklerin/yayınların ödüllendirilmesine yönelik olarak, sağlanan desteğin nitelik ve yöntemini belirleyen Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği Yürütme İlkeleri çerçevesinde verilen ödül ve destekler 2014 yılında da devam edilmiştir.

TABLO 123: BİLİM, SANAT, HİZMET VE TEŞVİK ÖDÜLLERİ

Birim Adı	Ödül Adı	Kişi Sayısı
Eczacılık Fakültesi	Bilim Ödülü	1
Fen Fakültesi	Teşvik Ödülü	1
Toplam		2

Kaynak: Genel Sekreterlik

TABLO 124: BİRİMLER BAZINDA BİLİMSEL YAYINLARI ÖZENDİRME DESTEĞİ VE TÜRLERİNE GÖRE DAĞILIMI

Birim Adı	Maddi Destek	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Tablet Bilgisayar	Diğer	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	6	0	1	1	0	8
Diş Hekimliği Fakültesi	5	0	1	0	0	6
Eczacılık Fakültesi	30	5	26	7	4	72
Eğitim Bilimleri Fakültesi	13	2	8	1	1	25
Fen Fakültesi	26	5	22	24	4	81
Hukuk Fakültesi	1	0	0	0	0	1
İletişim Fakültesi	6	0	2	0	0	8
Mühendislik Fakültesi	26	2	18	5	8	59
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	0	2	2	0	9
Siyasal Bilgiler Fakültesi	4	2	5	1	2	14
Spor Bilimleri Fakültesi	3	0	1	0	0	4
Tıp Fakültesi	24	4	35	4	0	67
Veteriner Fakültesi	22	1	5	1	0	29
Ziraat Fakültesi	13	7	15	22	1	58
İlahiyat Fakültesi	1	0	0	0	0	1
Adli Bilimler Enstitüsü	0	1	0	0	1	2
Biyoteknoloji Enstitüsü	3	0	2	0	0	5
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	4	1	5
Kök Hücre Enstitüsü	1	0	0	0	0	1
Nükleer Bilimler Enstitüsü	3	1	0	0	0	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4	0	0	0	0	4
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0	0	1	0	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	1	0	0	1
Astronomi ve Uzay Bilimleri Merkezi	0	0	0	0	1	1
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	0	0	0	0	1
Toplam	197	30	144	73	23	467

Kaynak: Genel Sekreterlik

2014 yılı itibarıyla akademik personele verilen toplam destek sayısı bir önceki yıla oranla %36,2 artarak 467 olarak gerçekleşmiştir. Maddi destek sayısı 197, masaüstü, dizüstü ve tablet bilgisayar sayısı 247, yazıcı, fotoğraf makinası, projeksiyon cihazı ve laboratuvar malzemesi vb. diğer destek sayısı da 23 olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılı sonunda yapılan başvurulardan 10 tanesinin değerlendirme işlemi sürmekte olup yukarıdaki tabloda yansıtılmamıştır.

4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Yemek hizmetinden yararlanan Üniversitemiz akademik ve idari personel sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

TABLO 125: YEMEK HİZMETİNDEN YARARLANAN KİŞİ SAYISI (ÖĞÜN/GÜN)

Akademik Personel	İdari Personel	Toplam
125.581	140.988	266.569

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca akademik ve idari personel, bakmakla yükümlü olduğu yakınlarının sağlık muayene ve tedavileri yürütülmektedir. Ayrıca Üniversitemiz hastanelerinden alınan poliklinik randevularında akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü oldukları yakınlarına öncelik tanınmaktadır.

4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri

Ankara Üniversitesi iki adet öğrenci rehabilitasyon ve spor eğitim merkezi, olimpik kapalı yüzme havuzu, spor salonu, fitness salonu, açık ve kapalı spor alanları ile akademik ve idari personele spor hizmeti vermektedir. 2014 yılı mayıs ve haziran aylarında akademik ve idari personelin katılımıyla birçok turnuva ve karşılaşma düzenlenmiştir.

- İdari ve Akademik Futbol Turnuvası
- Akademik Personel Tenis Turnuvası
- 2014 Yılı Bahar Turnuvası

Merkez yerleşke spor tesisleri (Basketbol ve Voleybol sahaları, Halı Saha, Tenis Kortları, Fen ve Eczacılık Fakültesi Fitness Salonları) hafta içi saat 08.00 ile 21.00 arasında hafta sonu 08.00 ile 19.30 saatleri arasında hizmet vermektedir. Bu saatler arasında tesisleri Üniversitemizin fakültelerinden gelen öğrenciler, öğretim üyeleri ve takımlar kullanılmaktadırlar. Tenis kortları ve futbol sahası 08.00 ile 21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir. Yine Dışkapı Yerleşkesi Spor Salonu ve Ziraat Fakültesi tenis kortları da 08.00 ile 21.00 arası hizmet vermektedir

Cebeci Spor Salonu, 726 seyirci kapasiteli olup voleybol, basketbol, hentbol, badminton sahası olarak kullanılmaktadır. Ayrıca salon içerisinde tam kapasiteli egzersiz (fitness) salonu ile masa tenisi, halk oyunları, modern danslar ve aerobik çalışma sahaları da mevcuttur. Salondan, Üniversitemizin tüm akademik ve idari personeli, haftanın 7 günü, belirli bir program dahilinde yararlanabilmektedir. Cebeci egzersiz salonuna 2014 yılı toplamında 161 idari, 93 akademik personel kayıt yaptırmıştır.

Tandoğan Spor Salonunda, hentbol, basketbol, voleybol, futsal, halk oyunları, modern danslar gibi branşlara hizmet edebilmektedir. Ayrıca salonun içerisinde 1 adet egzersiz (fitness) salonu ve 1 adet pilates-step aerobik salonu bulunmaktadır. Üniversitemizin tüm akademik ve idari personeli, haftanın 7 günü, belirli bir program dahilinde yararlanabilmektedir.

Ankara Üniversitesi Olimpik Yüzme Havuzu, Uluslararası Yüzme Federasyonu (FINA) standartlarına uygun 50 metre boyunda, 26 metre eninde, 2,5 metre sabit derinlikte ve 10 kulvarlıdır. Bu boyutlarla Türkiye'nin en büyük kapalı olimpik yüzme havuzudur.

Yılın 12 ayında haftada 7 gün hizmet veren tesiste, havuz, sauna, egzersiz salonu, kafeterya, güneşlenme terası bulunmakta, egzersiz salonunda koşu bandı, yatay, dikey ve eliptik bisikletler ve kuvvet makineleri yer almaktadır. Tesisten Ankara Üniversitesi öğrencileri, akademik ve idari personeli ile emeklileri, Ankara Üniversiteler Derneği üyeleri, Ankara Üniversitesi dışından üyeler, yüzme kulüplerine mensup sporcular, okul öncesi, ilk ve orta öğretim kurumlarının öğrencileri yararlanabilmektedir. Yüzme yarışmaları ve su topu gibi spor dallarında karşılaşmalar yapılabilmektedir. Bu tür yarışmaları izlemek isteyenler için yaklaşık 500 oturma kapasiteli bir de tribün bulunmaktadır.

Tesislerden yararlanmak isteyenler için üyelik ve aidat sistemleri uygulanmakta olup, bu sistem, Ankara Üniversitesi öğrencileri, Ankara Üniversitesi akademik ve idari personeli ile emeklileri, Ankara Üniversiteler Derneği Üyeleri ve Ankara Üniversitesi dışından kullanıcılar olmak üzere 4 ayrı üyelik kategorisi içermekte olup, üyelikler ayrıca bireysel ve aile üyeliği olarak da ikiye ayrılmaktadır. Ankara Üniversitesi dışından üye olmak isteyenlerin, Ankara Üniversitesinde görev yapan bir akademik veya

idari personeli referans olarak göstermesi gerekiyor. Aidat sistemi, yüzme, aerobik, step, yoga, su altı dalış, cankurtaranlık gibi kurs etkinlikleri için kullanılmakta, bu kurslara katılmak isteyenler, belirlenen kurs ücretlerini ödeyerek bu etkinliklerden yararlanabilmektedirler.

Olimpik yüzme havuzunda 2014 yılı ağustos ayı içerisinde tadilat başlatılmış olup, yılsonuna kadar devam etmiştir.

TABLO 126: OLİMPİK YÜZME HAVUZU 2014 YILI KULLANIM SAYILARI (PERSONEL)

Günübirlik	Üyelik	Toplam
116	812	928

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversiteye ait Manavgat ve Ilgaz ÖRSEM tesislerinden yararlananların sayısı Tablo-127’de verilmiştir.

TABLO 127: MANAVGAT VE ILGAZ ÖRSEM'DEN YARARLANAN SAYILARI

	Manavgat ÖRSEM	Ilgaz ÖRSEM	Toplam
Personel ve Yakını	10.154	695	10.849
Dışarıdan Katılım	6.571	950	7.521

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

4.7. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları

2014 yılında Hizmet İçi Eğitim Programları Koordinatörlüğü tarafından Üniversite personeli için planlanan eğitimler kapsamında 3.684 idari, 806 akademik personel hizmet içi eğitime katılmıştır.

TABLO 128: ÜNİVERSİTEMİZ PERSONELİNE YÖNELİK DÜZENLENEN EĞİTİMLER

Hizmet İçi Eğitimin Konusu	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Süresi (Saat/Gün)	Eğitime Katılan Personel Sayısı		
			İdari	Akademik	Toplam
Kütüphanelerde Görev Yapan Kütüphaneci Kadrosu Dışındaki Personelin Temel Eğitim Programı	27-31.01.2014	28	18	0	18
Makam Sekreterleri Temel Eğitim Programı	27-31.01.2014	28	15	0	15
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (1. Grup)	30-31.01.2014	11	12	0	12
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (2. Grup)	30-31.01.2014	11	12	0	12
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (3. Grup)	30-31.01.2014	11	23	0	23
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (4. Grup)	03-04.02.2014	11	18	0	18
Hastane Danışma ve Kayıt Birimi Çalışanları Temel Eğitim Programı	17-21.02.2014	30	19	0	19
Şoför Temel Eğitim Programı	24-28.02.2014	28	13	0	13
Mali Hizmetler Uzman Yardımcılığı Hizmet İçi Eğitim Programı	24.02-24.03.2014	120	1	0	1
Ankara Üniversitesi Liderlik Semineri	01.03.2014	8	1	41	42
Santral Memurları Temel Eğitim Programı	17-21.03.2014	28	29	0	29
Öğrenci İşleri Şefleri Temel Eğitim Programı	24-28.03.2014	30	21	0	21
Bilgi Edinme Hakkı Kanunu Semineri	27.03.2014	3	78	4	82
Öğrenci İşleri Çalışanları Temel Eğitim Programı	14-18.04.2014	27	23	0	23
Hemşire Temel Eğitim Programı	05-09.05.2014	29	24	0	24
Temel Mesleki İngilizce Eğitim Programı (Şoförler)	07-09.05.2014	15	10	0	10
Temel Mesleki İngilizce Eğitim Programı (Makam Sekreterleri)	12-14.05.2014	15	27	0	27

TABLO 128: ÜNİVERSİTEMİZ PERSONELİNE YÖNELİK DÜZENLENEN EĞİTİMLER

Hizmet İçi Eğitimin Konusu	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Süresi (Saat/Gün)	Eğitime Katılan Personel Sayısı		
			İdari	Akademik	Toplam
Temel Mesleki İngilizce Eğitim Programı (Öğrenci İşleri Personeli)	15-16.05.2014, 20.05.2014	15	23	0	23
Temel Mesleki İngilizce Eğitim Programı (Santral Memurları)	21-23.05.2014	15	20	0	20
Kütüphaneci Kadrosunda Çalışanların Temel Eğitim Programı	26-30.05.2014	29	20	0	20
Koruma ve Güvenlik Görevlileri Temel Eğitim Programı	09-13.06.2014	27	22	0	22
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	14-15.06.2014	16	259	0	259
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	14-15.06.2014	16	0	44	44
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	14-15.06.2014	16	75	0	75
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	21-22.06.2014	16	457	5	462
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	21-22.06.2014	16	145	2	147
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	21-22.06.2014	16	0	50	50
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	28-29.06.2014	16	867	19	886
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	28-29.06.2014	16	0	85	85
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	05-06.07.2014	16	464	38	502
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	05-06.07.2014	16	0	32	32
Mali Hizmetler Uzmanlarına Yönelik Eğitim Programı	14.07.2014	6	5	0	5
Öğretim Üyeleri İçin Eğiticilerin Eğitimi Programı (1. Grup)	13.10-07.11.2014	34	0	34	34
Öğretim Üyeleri İçin Eğiticilerin Eğitimi Programı (2. Grup)	13.10-07.11.2014	34	0	35	35
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	21-22.10.2014	11	18	0	18
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	23-24.10.2014	11	21	0	21
Eğiticilerin Eğitimi (Hizmet İçi Eğitim Kavram ve Teknikleri) Programı	03-07.11.2014	30	10	0	10
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	15-16.11.2014	16	502	29	531
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	15-16.11.2014	16	0	192	192
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	20-21.11.2014	11	25	0	25
Ankara Üniversitesi Liderlik Semineri-2 (Stresle Başa Çıkma) Programı	22.11.2014	3	10	52	62
Araştırma Görevlileri İçin Eğiticilerin Eğitimi Programı (1. Grup)	24.11-25.12.2014	56	0	36	36
Araştırma Görevlileri İçin Eğiticilerin Eğitimi Programı (2. Grup)	24.11-25.12.2014	59	0	27	27
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	27-28.11.2014	11	25	0	25
Personel İşleri Şefleri Temel Eğitim Programı	01-05.12.2014	30	37	0	37
Ankara Üniversitesinde Göreve Yeni Başlayan İdari Personel Oryantasyon Eğitim Programı	01-05.12.2014	30	34	0	34
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	11-12.12.2014	11	26	0	26
Görevde 25 Yılı Tamamlamış Personele Gündüleme (Motivasyon) Eğitim Programı (1. Grup)	12-14.12.2014	4	29	0	29
Görevde 25 Yılı Tamamlamış Personele Gündüleme (Motivasyon) Eğitim Programı (2. Grup)	12-14.12.2014	4	51	0	51
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	13-14.12.2014	16	106	29	135
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	13-14.12.2014	16	0	52	52
Görevde 25 Yılı Tamamlamış Personele Gündüleme (Motivasyon) Eğitim Programı (3. Grup)	19-21.12.2014	4	33	0	33
Görevde 25 Yılı Tamamlamış Personele Gündüleme (Motivasyon) Eğitim Programı (4. Grup)	19-21.12.2014	4	32	0	32
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	25-26.12.2014	11	24	0	24
Toplam		1.107	3.684	806	4.490

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Ayrıca Üniversitemiz birimlerinde Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğünce planlanan eğitimlerin haricinde idari ve akademik personele yönelik olarak eğitimler düzenlenmektedir. 2014 yılında idari personele birim içerisinde ve/veya birimler arasında yapılan 26 eğitim programı olmak üzere toplam 2.281 idari personel katılımı sağlanmış olup, eğitimlerin toplam süresi 260 saattir. Akademik personele de birimlerin kendi bünyesinde yapmış olduğu 24 farklı hizmet içi eğitim programına 689 akademik personelin katılımı gerçekleşmiş, eğitimlerin toplam süresi de 519 saattir.

4.8. Anaokulları ve Çocuk Kulübü

Anaokulu:

Anaokulu bölümü; T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığının 10.08.2006 tarih ve 336 sayılı kurul kararıyla kabul ettiği ve ulusal ve uluslararası alan araştırmaları, uygulamadan gelen geri bildirimler ve Okul Öncesi Eğitimin Güçlendirilmesi Projesi çalışmaları kapsamında yapılan mevcut durum analizleri dikkate alınarak 2012’de program geliştirme çalışması yapılan “36-72 Aylık Çocuklar İçin Okul Öncesi Eğitim Programı” kapsamında eğitim vermektedir.

Öğretmenler eğitim hizmetlerini müfredata uygun olarak hazırladıkları “yıllık, aylık ve günlük planlar” doğrultusunda yürütmüş ve okul-aile işbirliğini sağlamak, velileri içerik hakkında bilgilendirmek amacı ile aylık planlar elektronik posta yoluyla ailelere ulaştırılmıştır.

Ankara Üniversitesi Bilimsel Araştırmalar Projesi tarafından desteklenen “Okul Öncesinde Alternatif Eğitim Modeli: Montessori Eğitimi” konulu proje kapsamında öğretim eğitimi verilmiş, Montessori sınıfının donanımı gerçekleştirilmiş ve 2012-2013 eğitim yılından itibaren Montessori Eğitimi verilmeye başlanmıştır.

Kurum, demokratik eğitim anlayışına uygun, her çocuğa eşit hizmet sunan programı ile çocuğun; psikomotor, sosyal-duygusal, dil, bilişsel gelişim ve öz bakım becerilerini destekleyerek çocuğu ilköğretime ve yaşama hazırlayacak nitelikte eğitim vermiştir. Bu eğitim Proje Yaklaşımına Dayalı Eğitim Yöntemi ile desteklenmiştir. Yıl içerisinde çocukların ilgilerinden yola çıkılarak çeşitli projelere yer verilmektedir. “Giysiler, Binalar, Ayakkabı, Ağaçlar” projeleri bunlardan bazılarıdır.

Eğitim, yaşam boyu formal ve informal olarak sürmektedir. Bundan dolayı çocuğun aile ve sosyal çevresindeki yaşantılar öğrenmelerini olumlu ya da olumsuz etkilemektedir. Kurum, bu gerçekten yola çıkarak ve çocuğu en iyi tanıyan kişinin ailesi olduğu gerçeğinin farkındalığıyla, eğitim kalitesini arttırmak için “Aile eğitimi ve okul-aile işbirliği” konularında çalışmalar yapmaktadır. Eğitim-öğretim yılında veli toplantıları yapılmakta ve ailelerin bilgi edinme ve bilgi paylaşımlarını sağlayacak içerikte seminerler düzenlenmektedir. Okul, eğitim hizmetini hafta içi beş gün mesai saatleri içerisinde sunulmakta olup, gün içinde eğitim hizmetinin yanında çocuklara sabah kahvaltısı, öğle yemeği ve ikinci kahvaltısı verilmektedir.

Okul, sorumlu, çevresine duyarlı, farklılıklara saygılı, özgüveni yüksek, Türkçeyi doğru kullanan ve iletişim becerisi gelişmiş, içsel denetimi olan, mutlu bireyler yetiştirmeyi hedeflediğinden eğitim planları bireysel farklılıklara uygun olarak düzenlenmekte ve bu kapsamda “Sosyal sorumluluk projeleri, bilir kişi etkinlikleri (Meslek gruplarından davet edilecek uzman kişiler)” sürece dahil edilmektedir.

Kurumda “Orff Yaklaşımına Dayalı Temel Müzik Eğitimi” verilmektedir. Sosyal faaliyetler ve planlanan etkinliklere ek olarak velilerimizin önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve ortak karara uygun olarak tiyatro, doğum günü animasyonu ve alan gezileri yer almaktadır.

2013-2014 eğitim-öğretim yılında anaokulunda 4 grup, ortalama olarak 80 çocuk kayıtlı olup; bu yıl 4 grup, 74 çocuk kayıtlı bulunmaktadır.

2014 yılında Kurumda yapılan iyileştirmeler aşağıda listelenmiştir.

- Yıllık bakım ve onarımlar Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılmış olup,
- Okul bahçesine oyuncaklar temin edilerek, bahçe düzenlemesi de sağlanmıştır.
- Okulda kullanılmak üzere gerekli malzemelerin temini Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından sağlanmıştır.



MONTESORI EĞİTİMİNDEN GÖRÜNTÜLER

Çocuk Kulübü

Çocuk Kulübü, 7-12 yaş grubunda yer alan ilköğretim çağındaki çocuklara, hafta içi beş gün hizmet vermektedir. Çocuk Kulübü bir sınıftan oluşmaktadır. Belirtilen sürede hizmet verilen çocuk sayısı ortalama olarak 5'tir. Okullarında sabah eğitim gören öğrenciler öğleden sonra, öğleden sonra eğitim görenler ise sabah grubunda kulüpte eğitim almaktadır. Sabah grubundaki öğrenciler için sabah kahvaltısı ile öğle yemeği, öğlen grubunda yer alan öğrenciler için ise öğle yemeği ve ikinci kahvaltısı verilmiştir.

İlköğretimi destekleme çalışmaları kapsamında ödev takibi, konu değerlendirme çalışmaları, bire bir çalışmalar ile eksikliklerin giderilmesi, performans ve proje ödevlerine destek verilmesi etüt saatinde gerçekleştirilmektedir. Bilgisayar dersinde ofis programları öğrencilerin seviyelerine göre tanıtılmakta olup, basit düzeydeki grafik programları, internette araştırma ve inceleme çalışmaları ve interaktif eğitim yazılımları ile konu takip yapılmakta, eğlenceli eğitsel oyunlar oynanmaktadır. Sinevizyon saatinde, belgesel ve çizgi filmler izlenmekte, öğretmenler tarafından hazırlanan gösterimler sunulmaktadır. Bu etkinliklerin yanı sıra eğitsel masa başı oyunları, drama, fen deneyleri, geziler, hobi etkinlikleri ve animasyon etkinlikleri gerçekleştirilmektedir.

Uygulama Anaokulu 2

Anaokulu bölümü; T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığının 09.09.2013 tarih ve 132 sayılı kurul kararıyla kabul ettiği “36-72 Aylık Çocuklar İçin Okul Öncesi Eğitim Programı” kapsamında eğitim vermektedir. Anaokulunda Montessori Eğitimi verilmektedir.

2014-2015 eğitim yılında, toplam çocuk sayısı yaklaşık olarak 35’tir.

Öğretmenler eğitim hizmetlerini müfredata uygun olarak hazırladıkları “yıllık, aylık ve günlük planlar” doğrultusunda yürütmüş ve okul-aile işbirliğini sağlamak, velileri içerik hakkında bilgilendirmek amacı ile aylık planlar elektronik posta yoluyla ailelere ulaştırılmıştır.

Kurumda “Orff Yaklaşımına Dayalı Temel Müzik Eğitimi” verilmektedir. Sosyal faaliyetler ve planlanan etkinliklere ek olarak velilerimizin önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve ortak karara uygun olarak tiyatro, doğum günü animasyonu ve alan gezileri yer almaktadır.

Okul, eğitim hizmetini hafta içi beş gün mesai saatleri içerisinde sunmuş olup, gün içinde eğitim hizmetinin yanında çocuklara sabah kahvaltısı, öğle yemeği ve ikindi kahvaltısı verilmiştir.

Eğitim, yaşam boyu formal ve informal olarak sürmektedir. Bundan dolayı çocuğun aile ve sosyal çevresindeki yaşantılar öğrenmelerini olumlu ya da olumsuz etkilemektedir. Kurum, bu gerçekten yola çıkarak ve çocuğu en iyi tanıyan kişinin ailesi olduğu gerçeğinin farkındalığıyla, eğitim kalitesini arttırmak için “Aile eğitimi ve okul-aile işbirliği” konularında çalışmalar yapmıştır. 2014-2015 eğitim-öğretim yılında veli toplantıları yapılmış ve ailelerin bilgi edinme ve bilgi paylaşımlarını sağlayacak içerikte seminerler düzenlenmiştir.

Okul, sorumlu, çevresine duyarlı, farklılıklara saygılı, özgüveni yüksek, Türkçeyi doğru kullanan ve iletişim becerisi gelişmiş, içsel denetimi olan, mutlu bireyler yetiştirmeyi hedeflediğinden eğitim planları bireysel farklılıklara uygun olarak düzenlenmiş ve bu kapsamda “Sosyal sorumluluk projeleri, bilir kişi etkinlikleri (Meslek gruplarından davet edilecek uzman kişiler)” sürece dahil edilmiştir. Kurum, demokratik eğitim anlayışına uygun, her çocuğa eşit hizmet sunan programı ile çocuğun; psiko-motor, sosyal-duygusal, dil, bilişsel gelişim ve öz bakım becerilerini destekleyerek çocuğu ilköğretime ve yaşama hazırlayacak nitelikte eğitim vermiştir. Bu eğitim Proje Tabanlı Öğrenme Yöntemi ile desteklenmiştir. Yıl içerisinde çocukların ilgilerinden yola çıkılarak çeşitli projelere yer verilmiştir. Elma, Ben ve Ailem projeleri bunlardan bazılarıdır.

5. İdari Hizmetler

5.1. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Şubesinde 1 şube müdürü, 1 şef vekili, 3 bilgisayar işletmeni ve 4 memur ile hizmetler yürütülmektedir.

Genel Sekreterlik Şubesinde yürütülen konular aşağıda yer almaktadır:

- Üniversite Senatosunda alınan kararların gündeme alınması, yazılması ve ilgili birimlere iletilmesi, şubede yürütülen konuların yazışmalarının yapılması,
- Üniversite Yönetim Kurulunda alınan kararların gündeme alınması, yazılması ve ilgili birimlere iletilmesi, şubede yürütülen konuların yazışmalarının yapılması,
- Yayın Komisyonu kararlarının yazılması, Yönetim Kuruluna sunularak alınan kararların yazışmalarının yapılması,
- Akademik Yapılanma Komisyonu gündeminin oluşturulması, kararlarının yazılması Üniversite Senatosuna sunularak alınan kararların yazışmalarının yapılması,
- Yönetmelik Komisyonu gündeminin oluşturulması, kararlarının yazılması, Senato ya da Yönetim Kuruluna sunularak alınan kararların yazışmalarının yapılması,
- Bilimsel Etkinlikleri ve Yayınları Özendirme Desteği (BEYÖD)'ne başvuran Üniversitemiz öğretim elemanlarının başvuru dosyalarının incelenerek ilgili Komisyona iletilmesi, Komisyondan gelen dosyaların Yönetim Kuruluna sunularak sonuçlarının ilgili birimlere iletilmesi, alınan kararların yazışmalarının yapılması,
- Bilim, Sanat ve Teşvik Ödüllerinin duyurusunun yapılması, başvuru dosyalarının incelenmesi, başvuru dosyalarını değerlendirmek üzere oluşturulan uzmanlık komisyonlarının raporları doğrultusunda hazırlanan toplantı tutanağının Üniversite Senatosuna sunularak alınan kararın yazışmalarının yapılması,
- Doçentlik Sınavları ile ilgili olarak; Üniversitelerarası Kurul Başkanlığından Üniversitemizde görevlendirilen öğretim üyelerine gelen tebligatların iletilmesi, öğretim üyelerimizden gelen sınav sonuçlarının Üniversitelerarası Kurul Başkanlığına iletilmesi, Üniversitemizde yapılacak olan sınavlar ile ilgili birimlere yazı yazılması,
- Tahakkuk işlemleri; telefon faturaları, emekli harcırahları, giyim yardımı vb. tahakkuk işlemlerinin KBS üzerinden yapılarak, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına iletilmesi,
- Genel yazışmalar, soru önergeleri, duyurular, etkinlik raporları, kanun tasarıları, ödül duyuruları, şikayetler, bilirkşi görevlendirmeleri ile ilgili yazışmaların yapılması.
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilecek benzeri görevlerin yapılması.

Genel Sekreterlik Şubesine 2014 yılı içerisinde 6.053 gelen evrak işleme alınmış, 2.552 evrak gönderilmiştir.

5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

01 Ocak 2006 tarihinde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, şeffaflık, hesap verilebilirlik, bütçe kaynaklarının tahsisi konularında etkinlik, etkililik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yönetsel ve danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu İle İlgili Faaliyetler:

- 5018 sayılı KMYK'nun 41'inci maddesi uyarınca, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde 2013 Yılı İdare Faaliyet Raporu ikincil mevzuatın da öngördüğü şekilde hazırlanmış Sayıştay Başkanlığına ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
- 2013 Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması sürecinde birimlere yönlendirici bir kılavuz hazırlanmış olup, raporların web üzerinden elektronik ortamda alınması sağlanmıştır.
- 2013 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üniversitenin web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- OECD ve SIGMA ile Maliye Bakanlığı tarafından yapılan ortak çalışma kapsamında Üniversitemizin tüm birimlerinden alınan risk tablolarının konsolidesi yapılarak raporlanmıştır.

Bütçe ve Performans Fonksiyonu İle İlgili Faaliyetler:

- 2014 Yılı Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Maliye Bakanlığına sunulmuştur. Maliye Bakanlığınca icmal düzeyinde vize edilen ayrıntılı finansman programı tertipler düzeyinde onaylanarak, birimlere gönderilmiştir.
- 2013 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmiş ve kamuoyu bilgisine sunulmuştur.
- 2014 Yılı Yatırım Programı Dönem İzleme Raporları hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı, Yükseköğretim Kurumu ve İl Koordinasyon Kuruluna sunulmuştur.
- 2014 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak Üniversitemiz web sayfasından kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Üniversitenin 2015-2017 yıllarını kapsayan üç yıllık bütçe ve yatırım teklifi hazırlanarak, Maliye Bakanlığına ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.
- Üniversitemiz 2014-2018 Stratejik Planının yıllık uygulama dilimi olan 2015 Yılı Performans Programı Tasarısı hazırlanarak Maliye Bakanlığına sunulmuştur.

İç Kontrol Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- Üniversitemiz harcama birimleri tarafından ihalesi yapılan 6 mal alımı, 14 hizmet alımı ve 11 yapım işine ait olmak üzere toplam 31 adet taahhüt evrakı ve sözleşme tasarısının, Ankara Üniversitesi ön mali kontrol yönergesi çerçevesinde ön mali kontrolü yapılarak görüş yazısı düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz harcama birimlerince düzenlenen ön mali kontrole tabi mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin KDV, Fiyat Farkları ve İş Artışları hariç yaklaşık 34.275.000,00 TL tutarında ödeme emri belgesi ve eklerinin kontrol işlemi yapılmıştır.
- Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamındaki; kadro dağılım cetvelleri, geçici işçi pozisyonları, yan ödeme cetvelleri, sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri ile harcama birimleri tarafından talep edilen seyahat kartı cetvelleri vize işlemleri gerçekleştirilmiş olup, ödenek aktarma işlemlerinin ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir.

- 2014 yılı içerisinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görüşüne ihtiyaç duyulan muhtelif konularda, görüş yazısı hazırlanmıştır.
- Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi güncellenmiş olup, bu yönerge kapsamındaki parasal limitler de güncellenmiştir.
- İç Kontrol çalışmaları kapsamında, 03.05.2014 yılında Rektörlük Makamının oluru ile İç Kontrol Koordinasyon Kurulu revize edilmiştir.
- İç Kontrol Uyum Eylem Planı ve mevcut eylemlerin durumları ilgili gerekli çalışmalar yapılmış olup, Eylem Planı ve eylemler revize edilmiştir.
- OECD ve SIGMA ile Maliye Bakanlığı tarafından yapılan ortak çalışma kapsamında pilot kurum seçilen Üniversitemizde, risklerin belirlenmesi amacıyla pilot birimler belirlenmiş ve bu birimlerden veriler toplanılmıştır.
- Birimlerimizin riskleri belirleyebilmesi amacıyla Risk Yönetim Stratejisi ve Süreci adında bir kitapçık hazırlanmıştır.
- İç Kontrol çalışmaları kapsamında pilot birimler (İMİD, SKS, YİTDB) belirlenerek, bu birimlerde iç kontrol alt birimleri oluşturulması konusunda çalışmalar yapılmıştır.

Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- 2014 yılında muhasebe işlemlerine konu olan 48.853 adet yevmiye kaydı yapılmıştır.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 2014 yılında hak sahiplerinin alacaklarının ödenebilmesi için 694 adet gönderme emri ve 28 adet çek düzenlenmiştir.
- 361 adet teminat mektubu kabulü ve 306 adet teminat mektubu iadesi işlemi gerçekleşmiştir.
- 2014 yılı içerisinde yapılan ihalelere ait 122 adet geçici teminat, 129 adet kesin teminat ve 27 adet ek kesin teminat kabulü, 102 adet geçici teminat, 120 adet kesin teminat iadesi yapılmıştır.
- Üniversite çalışanlarının emekli kesenekleri ve sigorta primleri, harcama birimlerince hazırlanan e-bildirgeler doğrultusunda Sosyal Güvenlik Kurumuna düzenli olarak gönderilmiştir.
- 2014 yılında Üniversite ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile 137 adet personel avansı, 230 adet iş avansı verilmiştir ve 284 adet kredi açılmıştır.
- 2014 yılı kurumlar vergisi ödemesi için, vergi sorumlusu sıfatıyla bağlı bulunan ilgili Vergi Dairesi Müdürlüğüne 12 adet beyanname düzenlenerek 28.180.301,00 TL vergi ödemesi yapılmıştır.

Proje Faaliyetleri:

- 2014 yılında mevcut proje harcamalarının kanun, yönetmelik ve mevzuata uygunluğu kontrol edilerek ödemeleri yapılmıştır.
- 2014 yılında yeni açılan projelerin banka hesaplarının alımı, ilgili harcama birimine bilgi verilmesi, yapılan harcamaların kontrolü ve ödemeleri sağlanmıştır.
- 2014 yılında sonuçlanan projelerin hesap kontrolleri yapılarak, kapatma işlemleri tamamlanmış ve kaynak sağlayan kurumlara gerekli bilgi ve belgeler sunulmuştur.
- 2014 yılında kanun, yönetmelik ve mevzuata ilişkin görüş yazıları yazılmıştır.
- 2014 yılında projelerin (açık, kapalı ve yeni projeler) raporlama işlemleri yapılmıştır.

Evrak ve Destek Hizmetleri Faaliyetleri

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığında 2014 yılı içerisinde 9.994 gelen evrak işleme alınmış, 698 evrak gönderilmiştir.

5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Başkanlıkça kasım ve aralık aylarında fakülte, yüksekokul ve Üniversitemizin diğer birimlerinden istenilen onarım ve inşaat talepleri değerlendirilerek, öncelik sırasına göre ocak ve şubat aylarında iş programı yapılmaktadır. Bu iş programı doğrultusunda yıl içinde yapılacak işler öncelikle projelendirilmektedir. Projelendirildikten sonra yaklaşık maliyetler çıkarılmaktadır. Bu işlemler tamamlandıktan sonra ihale işlem dosyaları hazırlanmaktadır. İnşaat ve onarım işleri yapım sırasında mesleki denetim yapılarak, kaliteli işçilik ve kaliteli malzeme ile yapılmasının sağlanmasına özen gösterilmektedir.

Yapım ve onarım işlerinde eğitim binalarının ve hastanelerimizin modern çizgilerde, çağın gereklerine uygun olarak yapımı sağlanmakta; çalışanlarımızın, öğrencilerimizin ve vatandaşlarımızın ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda hizmetlerin sürdürülmesine önem verilmektedir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca 2014 yılında yapılan inşaat işleri sektör bazında aşağıda yer almaktadır.

Eğitim Sektörü:

2014 yılında eğitim sektörü için 22.500.000 TL ödenek tahsis edilmiş yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödeneği 20.737.612,50 TL'ye düşürülmüş ve ödeneğin 21.395.467,59 TL'si kullanılarak gerekli yapım ve bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

TABLO 129: 2014 YILINDA EĞİTİM SEKTÖRÜ KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Alım Usulü	Yapılan Harcamalar
2014H032240	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi (2014-2014)			531.590,00
1	Didim Yenihisar ÖRSEM Ulus. Gençlik Merkezi Binası Mimari Proje Hizmet Alımı	Hizmet Alımı	Pazarlık	177.000,00
2	Dış Hekimliği, Cebeci Kampüsü Sosyal Bil. İletişim Bin. Gölbaşı Gıda Müh. Zemin Etüdü İşİ	Hizmet Alımı	Doğrudan Temin	41.300,00
3	Mühendislik Fakültesi Jeoloji Mühendisliği YEBİM Etüd Proje İşİ	Hizmet Alımı	Doğrudan Temin	53.100,00
4	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Kütüphanesi Güçlendirme Projesi İşİ	Hizmet Alımı	Doğrudan Temin	30.680,00
5	Ziraat Fak.Tar.Yap.ve Sulama Bölümü Binası Güçlendirme Projesi	Hizmet Alımı	Doğrudan Temin	53.100,00
6	Tandoğan Tören Alanı Üstünün Kapatılması Statik Proje İşİ	Hizmet Alımı	Doğrudan Temin	11.800,00
7	Jeoloji Mühendisliği Binasının Deprem Yön. Göre İnc. İşİ	Hizmet Alımı	Doğrudan Temin	34.810,00
8	Morfoloji Tesisat Projeleri İşİ	Hizmet Alımı	Açık İhale	129.800,00
1994H030440	Derslik ve Merkezi Birimler (2014-2017)			4.927.507,56
1	Mühendislik Binası Jeoloji Müh. YEBİM Binası İnşaatı (2014-2015 Yıllarına Sari)	Yapım İşİ	Açık İhale	3.508.699,22
2	Didim Uluslararası Gençlik Merkezi İnşaatı (2014-2017 Yıllara Sari)	Yapım İşİ	Açık İhale	1.418.808,34
2013H030660	Büyük Onarım (2013-2016)			15.936.370,03
1	Deney Hayv. Bin. Sağlık Bil.Enst.Dön. İşİ (Yıllara Sari 2013-2014)	Yapım İşİ	Açık İhale	371.159,28
2	TÖMER Yenişehir Şubesi Büyük Bakım Onarımı (Döner Sermaye)	Yapım İşİ	Açık İhale	173.238,29
3	Ziraat Fakültesi Temel Bilimler Binası Kazan Dairesi Teras ve Cephe Onarımı İşİ	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	33.040,00

TABLO 129: 2014 YILINDA EĞİTİM SEKTÖRÜ KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Alım Usulü	Yapılan Harcamalar
4	Fen Fakültesi A Blok Kimya Lab. Doğalgaz Tesisat İşİ	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	66.670,00
5	Gölbaşı Merkez Mutfak, Öğrenci Yemekhanesi ve İdari Ofisler Büyük Onarımı	Yapım İşİ	Açık İhale	3.760.002,65
6	Cebeci Merkez Mutfak Binasının Eğitim Bilimleri Enstitüsüne Dönüştürülmesi İşİ	Yapım İşİ	Açık İhale	283.874,73
7	Tarımsal Yapılar ve Sulama Bölümü Güçlendirme ve Tadilatı	Yapım İşİ	Açık İhale	2.894.878,35
8	Mühendislik Fakültesi D Blok Laboratuvarları Büyük Onarım İşİ	Yapım İşİ	Açık İhale	1.060.829,13
9	Rektörlük 1000KVA Jeneratör Yapımı ve 605 KVA Jen. Taşınması İşİ	Yapım İşİ	Açık İhale	768.180,00
10	Ziraat Fakültesi Su Ürünleri Mühendisliği Binası Büyük Onarımı	Yapım İşİ	Açık İhale	540.537,23
11	Hukuk Fakültesi WC Onarımı	Yapım İşİ	Açık İhale	597.970,50
12	Fen Fak. İstatistik Bölümü Tadilatı	Yapım İşİ	Açık İhale	235.008,63
13	Tandoğan Kampüsü Öğrenme Merkezi Çatı Onarımı İşİ	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	55.460,00
14	Mühendislik Fakültesi D-B Blok Mühendislik Laboratuvarı Tadilatı	Yapım İşİ	Açık İhale	135.405,00
15	Eğitim Bilimleri Fakültesi Tadilatı	Yapım İşİ	Açık İhale	843.042,82
16	Veteriner Fakültesi Galeri Hattı, Isıtma ve Temiz Su Tesisatının Yenilenmesi İşİ	Yapım İşİ	Açık İhale	329.560,89
17	Rektörlük Cephe Tadilatı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	55.342,00
18	Yüzme Havuzu Büyük Onarım İşİ (Spor Sektörü ile ortak)	Yapım İşİ	Açık İhale	28.320,00
19	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Devrim Tarihi Müzesi İşİ (Kültür D.T.)	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	100.300,00
20	Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Yurdu Dış Cephe Onarımı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	54.870,00
21	Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) WC Onarımı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	54.870,00
22	Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) Çatı Onarımı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	37.170,00
23	Morfoloji Binası Büyük Onarım İşİ	Yapım İşİ	Açık İhale	552.510,71
24	Fen Fakültesi Mutfak Doğalgaz Tes. İşİ	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	34.948,06
25	Herbaryum Toplama Çukuru	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	20.886,00
26	Hukuk Fak.4 Amfi ve Küçük Seminer Salonu Bakım Onarımı (Kültür-D.T.)	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	166.780,00
27	Bitki Koruma Bölümü Laboratuvar Tadilatı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	55.430,50
28	Eczacılık Fakültesi Cephe Onarımı	Yapım İşİ	Açık İhale	158.062,37
29	Milli Piyango Yurt tadilatı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	54.280,00
30	Spor Bilimleri Fakültesi Kanalizasyon Tadilatı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	16.449,20
31	İletişim Fak.2.Sınıf Sıraları Yenileme İşİ	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	55.460,00
32	Şevket Aziz Kansu Çatı Onarımı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	38.940,00
33	Veteriner Fakültesi Beyaz Bina Müh. Laboratuvarları Tadilat İşİ	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	51.330,00
34	Tarımsal Makinalar Çatı Tadilatı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	55.224,00
35	Dış Hekimliği Laboratuvar Tadilatı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	46.020,00

TABLO 129: 2014 YILINDA EĞİTİM SEKTÖRÜ KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Alım Usulü	Yapılan Harcamalar
36	Morfoloji Amfi Zemin Kaplama İş	Yapım İş	Doğrudan Temin	53.100,00
37	ANKÜSEV Kazan ve Doğalgaz Tesisatı Tadilatı	Yapım İş	Doğrudan Temin	45.854,80
38	Tandoğan Kampüsü Astronomi ve Uzay Bil. Böl.Teras Onarımı İş (2014-2015 Yıllara Sari)	Yapım İş	Açık İhale	91.196,06
39	Ş.Aziz Kansu Binası Soğutma Gruplarının Dev. Al. İçin Eksik Mekanik Elk. Tes. Tamamlanması Çatı Eksik Boru İzolasyonlarının Tamamlanması İş	Yapım İş	Doğrudan Temin	52.510,00
40	İletişim Fakültesi Tesisat Tadilatı İş	Yapım İş	Doğrudan Temin	8.260,00
41	Ziraat Fak. Su Ürünleri Müh. A Blok Amfi ve Derslik Tadilatı İş	Yapım İş	Doğrudan Temin	54.752,00
42	Spor Bilimleri Fakültesi Spor Salonu Radyon Isıtma Tesisatı Yapım İş	Yapım İş	Açık İhale	112.100,00
43	Tandoğan Kampüsü Isıtma Hattı ve Tretuar Tadilatı İş	Yapım İş	Doğrudan Temin	14.160,00
44	Veteriner Fak. Biokimya Lab. Tadilatı İş	Yapım İş	Doğrudan Temin	51.330,00
45	Hukuk Fak. Öğrenci Yemekhanesi Asma Tavan Tadilatı İş	Yapım İş	Doğrudan Temin	48.380,00
46	Eczacılık Fak. Biokimya Lab. Tadilatı	Yapım İş	Doğrudan Temin	29.500,00
47	Veteriner Fak. Hayvan Hastanesi ve Ek Binaları Rest. İş (14-15Yıllara Sari) (Kültür Projesi İle Ortak)	Yapım İş	Açık İhale	748.971,91
48	TÖMER Kızılay Şubesi Büyük Bakım Onarımı (Döner Sermaye)	Yapım İş	Açık İhale	669.694,92
49	Ziraat Fak. Süt İşl. Buhar Kazanı Değ. ve Tesisatının Yen. İş (Döner Sermaye)	Yapım İş	Pazarlık	170.510,00
Toplam				21.395.467,59

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Teknolojik Araştırmalar Sektörü:

2014 yılında teknolojik araştırmalar sektörü yapım işleri için 4.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş, ödeneğin tamamı kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

TABLO 130: 2014 YILINDA TEKNOLOJİK ARAŞTIRMALAR SEKTÖRÜ KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Alım Usulü	Yapılan Harcamalar
2006K120470	Hızlandırıcı Merkezi ve Test Laboratuvarı Ek Bina İnşaatı İş	Yapım İş	Açık İhale	3.974.546,37
Toplam				3.974.546,37

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Sağlık Sektörü:

2014 yılında sağlık sektörü için 13.750.000 TL ödenek tahsis edilmiş yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödeneği 19.237.420,38 TL'ye çıkarılmış ve ödeneğin 14.862.015,50 TL'si kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

TABLO 131: 2014 YILINDA SAĞLIK SEKTÖRÜ KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Alım Usulü	Yapılan Harcamalar
2012I000160	Muhtelif İşler (2012-2015)			9.928.501,12
1	İbn-i Sina Has. B-C Bloklar Büyük Bakım Onarım İşİ (2013-2014 Yıllarına Sari)	Yapım İşİ	Açık İhale	1.582.939,46
2	İbn-i Sina Has. Yoğun Bakım Büyük Onarım İşİ (2013-2014 Yıllarına Sari)	Yapım İşİ	Açık İhale	1.719.679,28
3	Çocuk Hastanesi Elektrik Topraklama Sistemi Revize İşİ	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	37.465,00
4	Tıp Fak. Cebeci Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı ve Hast. ABD Tretuarları Düz. İşİ	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	18.880,00
5	İbn-i Sina Hastanesi Asansör Yapım İşİ (2014-2015 Yıllara Sari)	Yapım İşİ	Açık İhale	1.367.620,01
6	Cebeci Asansörleri (Genel Cerrahi., Kadın Doğum, Eski Geriatri) Yapım İşİ	Yapım İşİ	Açık İhale	1.034.814,95
7	İbn-i Sina B-C Blok Hemşire Bankosu ve Zemin kaplama Yapım İşİ	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	53.100,00
8	Fizik Tedavi Hastanesi Bakım Onarımı (2014-2015 sari)	Yapım İşİ	Açık İhale	618.830,53
9	Kalp Merkezi 7.Kat (770 m ²) Büyük Onarım İşİ	Yapım İşİ	Açık İhale	398.639,32
10	Cebeci Kampüsü Kazan Dairesi, Esansör ve Hemotoloji Pompaları Değişim İşİ	Yapım İşİ	Açık İhale	198.712,00
11	Cebeci Öğrenci Sarayının Merkez Lab. Dönüştürülmesi Büyük Onarım İşİ	Yapım İşİ	Açık İhale	1.479.867,48
12	İbn-i Sina Hastanesi Klima Kanalı ve Muhafazası İşİ	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	54.693,00
13	Çocuk Hastanesi Otomasyon Tadilatı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	29.500,00
14	Çocuk Hastanesi Soğutma Grubu Klima Sant. Kontrolü ve Devreye Alınması	Yapım İşİ	Pazarlık	162.989,86
15	Cebeci Sağlık Uygulama Alanı Çatı Bakım Onarımı	Yapım İşİ	Açık İhale	139.035,81
16	Kalp Merkezi Tes. Büyük Onarım İşİ (2014-2015 Yıllara Sari)	Yapım İşİ	Pazarlık	103.368,00
17	Cebeci Merkez Lab. Pediatri-Hemotoloji Pnmatik Taşıma Sistemi Tadilatı	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	54.280,00
18	Cebeci Tretuvar Tadilatı işİ	Yapım İşİ	Doğrudan Temin	46.610,00
19	Çocuk Hastanesi Eksik İşleri Tamamlatma İşİ (2014-2015 Yıllara Sari)	Yapım İşİ	Açık İhale	827.476,42
2013I000690	Gastroenteroloji Binası İnş. (4.218 m²) (2013-2014 Yıllara Sari)	Yapım İşİ	Açık İhale	4.933.514,38
Toplam				14.862.015,50

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Kültür Sektörü:

2014 yılında kültür sektörü için 2.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş ödeneğin tamamı kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

TABLO 132: 2014 YILINDA KÜLTÜR SEKTÖRÜ KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Alım Usulü	Yapılan Harcamalar
2014H040020	Tarihi Yapıların Etüd Projesi (2014-2015)			449.500,00
1	Hukuk Fak. Siyasal Bil. Fak. ve Fen Fak.-B Bloklar Röle ve Restitüsyon Projeleri Haz. İşİ	Hizmet Alımı	Pazarlık	310.000,00
2	Tıp Fak. Cebeci Kamp. Başhekimlik Bin.Röl.Restitüsyon Projesi (Kültür-D.T.)	Hizmet Alımı	Doğrudan Temin	139.500,00

TABLO 132: 2014 YILINDA KÜLTÜR SEKTÖRÜ KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Alım Usulü	Yapılan Harcamalar
2014H040030	Tarihi Yapıların Restorasyonu (2014-2016)			1.549.780,00
1	Veteriner Fak. Hayvan Hast. ve Ek Binaları Rest. İş (2014-2015 Yıllara Sari)	Yapım İş	Açık İhale	1.549.780,00
Toplam				1.999.280,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Spor Sektörü:

2014 yılında spor sektörü için 1.400.000 TL ödenek tahsis edilmiş ve ödeneğin tamamı kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

TABLO 133: 2014 YILINDA SPOR SEKTÖRÜ KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Alım Usulü	Yapılan Harcamalar
2014H050120	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (2014-2016)			1.399.380,34
1	Yüzme Havuzu Büyük Onarım İş	Yapım İş	Açık İhale	1.399.380,34
Toplam				1.399.380,34

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

5.4. Personel Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesi Rektörlüğü idari teşkilat yapısı içerisinde yer alan Başkanlık 8 şube ile hizmet vermektedir. Bu şubelerde; Üniversitemiz akademik ve idari personelinin atama, terfi, yükselme, emeklilik, görevlendirme, kimlik kartı hazırlanması, pasaport, hizmet içi eğitim, aday personel eğitimi, taşınır kayıt ve kontrol işlemleri, Rektörlük kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin aylık ödemeleri, hitap veri girişi işlemleri, harcırah, tahakkuk, bilimsel inceleme ve araştırma yapmak amacı ile görevlendirilenlerin lisansüstü ve doktora sonrası eğitimi ile ilgili YÖK bursu ödemeleri ve yurt dışında bulunan araştırma görevlilerinin yurt dışı aylık ve harcırah işlemleri, banka promosyon işlemleri, sendikayla ilgili işlemler, hizmet içi eğitim ek ders ücreti ödemeleri ve projelerde görev alan personelin aylık işlemleri yapılmaktadır.

Tüm bu hizmetler 1 daire başkanı, 4 şube müdürü, 1 şube müdürü vekili, 8 şef, 1 ayniyat saymanı ve 24 idari personel ile yürütülmektedir.

Başkanlık, Üniversitemizin eğitim-öğretim, bilim-araştırma ve topluma hizmet işlevlerinin yerine getirmesi için temel hedef ve amaçlara ulaşmasında büyük öneme sahip olan insan kaynakları ile ilgili olarak kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen görevleri yerine getirmekte ve getirmeye devam etmektedir.

5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma, Ankara Üniversitesinin önde gelen ilkelerinden biridir. Bu amaçla Bilgi İşlem Daire Başkanlığı günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici/geliştirici, altyapı, hizmet ve yazılım üretmekte, bunları güncel tutmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2014 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

- ÖYP Koordinatörlüğü için Bilgi Sistemi oluşturulmuştur.
- Teknoloji Transfer Ofisi için Proje Takip Sistemi geliştirilmiştir.
- AYÖS Yabancı Uyraklı Öğrenci Tercih Sistemi yazılmış ve uygulamaya alınmıştır.
- Personel ve öğrenci kimlik kartlarının hazırlanması ile ilgili yazılım geliştirilmiş ve süreç desteklenmiştir.
- Teknoloji Transfer Ofisi, Basımevi ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı için web sayfası yapılmıştır.
- Yeni oluşturulan wordpress web şablonu kullanımı hakkında farklı birimlerde görev yapan yaklaşık 50 kişiye eğitim verilmiştir.
- Tıp Fakültesi Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesinin internet erişimini sağlayan omurga anahtarı ile tüm kenar anahtarlar değiştirilmiş, yerleşkede bulunan tüm birimlerin sistem odaları ile kablolu ve kablosuz ağ altyapısı yenilenmiştir.
- Tandoğan Yerleşkesinde bulunan Fen Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Nükleer Bilimler Enstitüsü ile Öğrenme Merkezinde bulunan kenar anahtarlar değiştirilmiş, sistem odaları ile kablolu ve kablosuz ağ altyapısı yenilenmiştir.
- Kızılay'da yeni binasına taşınan Sosyal Bilimler Enstitüsü, 10 Mbps internet erişim hızıyla Üniversitemiz ağına bağlanmıştır.
- Üniversitemiz yerleşkelerinde yeni oluşturulan alanlarda ve yeni yapılan binalarda kablosuz ağ yaygınlaştırılmış, 959 adet olan kablosuz erişim cihazının sayısı 1.024'e çıkartılmıştır.
- Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde kurulan Felaket Kurtarma Merkezi (FKM), devreye alınmıştır.
- Üniversitemiz ile Microsoft Türkiye arasında protokol imzalanarak, Microsoft Office 365 kullanılmaya başlanmıştır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı sistem odasında yeni pano tesis edilerek şebeke hattı yedeklenmiştir.
- Kablosuz internet bağlantısı için online şifre alma arabirimi hazırlanmıştır.
- Web tabanlı e-posta servisi yenilenmiştir.
- Dosya depolama servisi yenilenmiştir.
- Elektronik kütüphanelere Üniversitemiz dışından erişim amacıyla kullanılan Proxy Servisi yenilenmiştir.
- Aşağıda yer alan birimlerin internet erişim hızı arttırılmıştır.

TABLO 134: 2014 YILINDA İNTERNET HIZLARI ARTTIRILAN BİRİMLER

Birim Adı	Eski Hızı (Mbps)	Yeni Hızı (Mbps)
Ankara Üniversitesi	600	1000
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	60	80
İlahiyat Fakültesi	40	60
Haymana Meslek Yüksekokulu	10	20
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi	70	100
Kök Hücre Enstitüsü	5	10
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	5	10
Astronomi Araştırma ve Uygulama Merkezi	9	15
Sağlık Bilimleri Fakültesi	15	20
Cebeci Yerleşkesi	150	200

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

TABLO 135: 2014 YILI TEKNİK SERVİS İŞ YÜKÜ

Birimler	İşin Türü			Toplam
	İyileştirme	Parça Değişikliği	Bakım& Program	
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	2	5	7
Adli Bilimler Enstitüsü	3	2	7	12
Araştırma ve Uygulama Merkezleri	10	4	42	56
Başkent Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0
Spor Bilimleri Fakültesi	1	1	1	3
Biyoteknoloji Enstitüsü	0	0	1	1
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	1	0	7	8
Devlet Konservatuvarı	0	0	1	1
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	5	6	33	44
Diş Hekimliği Fakültesi	6	1	14	21
Eczacılık Fakültesi	6	3	28	37
Elmadag Meslek Yüksekokulu	0	8	16	24
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	1	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	2	4	17	23
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	1	2	5
Fen Fakültesi	2	4	20	26
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	3	2	5
Gıda Güvenliği Enstitüsü	0	0	3	3
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	0	10	11
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	1	0	4	5
Hukuk Fakültesi	7	5	16	28
İlahiyat Fakültesi	2	3	6	11
İletişim Fakültesi	0	1	1	2
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	0	2	2
Kök Hücre Enstitüsü	4	5	6	15
Mühendislik Fakültesi	6	9	19	34
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	2	2	4
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	3	9	12
Rektörlük Birimleri	11	21	83	115
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	1	4	6
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	6	6
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	2	21	26
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1	2	1	4
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	7	7
Su Yönetimi Enstitüsü	0	0	1	1
Tıp Fakültesi	6	12	15	33
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	1	1	3
Veteriner Fakültesi	6	5	5	16
Yabancı Diller Yüksekokulu	4	3	17	24
Ziraat Fakültesi	2	5	17	24
Toplam	94	119	453	666

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Başkanlık, ilgili mevzuat ve Üniversitemiz misyon ve vizyonu ışığında günün teknolojik gelişmelerine göre faaliyetini sürdürmekte, akademik personelimizin, okuyan ve mezun öğrencilerimizin memnuniyetini baz alan 57 kişilik personeli ile hizmet vermektedir.

2014 yılında Başkanlık tarafından gerçekleştirilen hizmetler aşağıda yer almaktadır.

- ÖSYM tarafından yapılacak sınav ve değerlendirme sonucunda Üniversitemiz Yükseköğretim Kurumlarını kazanan öğrencilerin kayıt kabul işlemlerinin yapılması,
- Yabancı uyruklu öğrencilerin başvuru ve kayıt kabul işlemlerinin yürütülmesi,
- Öğrencilere gerekli belgelerin verilmesi,
- Üniversitemiz Yükseköğretim Kurumlarından mezun olan öğrencilerin diplomalarının ihtiyaca göre basımının ve dağıtımının yapılması, Üniversitemiz Yükseköğretim Kurumları tarafından doldurularak gelen diplomaların imzalanmasını sağlamak amacıyla Makama arz ederek, ilgili yere tutanak karşılığı tesliminin sağlanması,
- ÖSYM tarafından yapılacak ALES (Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitim Sınavı), YDS (Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı), TUS (Tıpta Uzmanlık Sınavı), DUS (Dış Hekimliği Uzmanlık Sınavı) ve Tıpta Yandal Uzmanlık Sınavı (YDUS) müracaatlarının kabul edilmesi ve ilgili yerlere tesliminin yapılması,
- Diploma denklik işlemleri ile ilgili yazışmaların yapılması,
- Milli Eğitim Bakanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü, Valilik, Askeri Mahkemeler, Askerlik Şubeleri, İcra Daireleri, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, vb. yerlerden gelen tüm öğrenciler ile ilgili (Türk Cumhuriyetleri ile Türk ve Akraba Topluluklarından gelen öğrenciler dahil) yazışmaların takibinin yapılması,
- Akademik takvim, ders programları, yatay-dikey geçiş kontenjanları, yaz okulu teklifleri, yönetmelik-yönerge değişiklikleri, öğrenci birim temsilcisi seçimleri, Üniversitemize alınacak öğrenci kontenjanları, bölüm-program açılması ve programlara öğrenci alınması, yüksek lisans-doktora programları açılması, yabancı dil hazırlık sınıfı açılması, programlara alınacak öğrenciler için puan türünün değiştirilmesi ve özel şartların konulması vb. konularda alınması gereken kararlar için (Üniversitemiz Yönetim Kurulu ve Senatosu tarafından) evrakların hazırlığı ve bu konularda alınan kararlar çerçevesinde ilgili yerlerle yazışmalarının yapılması,
- Öğrenci sayılarına istatistiki bilgilerin toplanması,
- Disiplin cezalarının takibinin yapılarak istatistiki bilgilerinin toplanması ve ceza alan öğrencilerin bilgi formlarının ilgili yerlere gönderilmesi (Kredi Yurtlar Kurumu, Yükseköğretim Kurulu, Yükseköğretim Kurumları, Emniyet Makamları, Askerlik Şubeleri ile Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığına bildirilmesi),
- Kayıt kabul, mezun öğrenciler için basımı gereken (dosya, dekont, form vb.) belgelerin basımının ve dağıtımının sağlanması,
- Öğrencilerden gelecek dilekçelerin değerlendirilmesi ve/veya gerekli yazışmaların yapılması,
- Üniversitemize yeni kayıt olacak öğrencilerin öğrenci kimlik kartlarının basımı ve dağıtımının sağlanması, ayrıca önceki yıllarda mevcut bulunan öğrencilere ait kimliklerin bandrollerinin dağıtımının sağlanması,

- Satın alma İşlemlerinin yürütülmesi,
- Personel ile ilgili yazışmaların yapılması,
- Evrak kayıt işlemlerinin yürütülmesi,
- Üst Makamlar tarafından verilecek diğer görevlerin yapılması,
- Yatay geçişle Üniversitemiz birimlerine kayıt hakkı kazananların kayıtlarının alınması,
- Öğrenci kimlik kartını kaybeden öğrencilerin başvurularının alınması, kartlarının basılması ve teslimi,
- Katkı payı işlemleri,
- OBS testleri.

5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yüksek Öğretim Kurulunun yapacağı plan ve programlar gereğince, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme, eğlenme alışkanlığı kazandırma gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılama ve bu amaçla bütçe imkanları nispetinde okuma salonları, yataklı sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve yemekhaneleri açmak, toplantı, tiyatro ve sinema salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almakla görevlidir. Bunun yanında Üniversitemiz personellerinin ve bakmakla yükümlü oldukları kişilerin birinci basamak tedavileri ve personellerimizin öğle yemeği hizmeti de Başkanlıkça karşılanmaktadır.

Bu amaçla; Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı hizmet verdiği kesimin bütünü için bir sağlık kuruluşu, öğrencilerin sosyal, kültürel, danışma ve rehberlik ile spor ihtiyaçlarını karşılayan bir hizmet, aynı zamanda eğitim ve öğretimin desteklenmesi amacıyla bu alanda uygulama ve araştırmaların yapıldığı bir uygulama dairesidir.

Başkanlık, kendi hizmet binası, yedi adet öğrenci evi, 1 adet gençlik merkezi, iki adet öğrenci rehabilitasyon ve spor eğitim merkezi, Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu, spor salonu, anaokulu, kreş, fitness salonu, bir adet mutfak, otuz yedi adet yemekhane ile hizmet veren ve bunların yanında Cebeci ve Tandoğan Kampüsünün temizlik ve güvenliğini sağlayarak Üniversitemizin eğitim dışında kalan tüm sosyal ihtiyaçlarını karşılayan bir Daire Başkanlığıdır.

Dairede yürütülen başlıca hizmetler şu şekildedir:

- Sağlık ve Beslenme Hizmetleri
- Barınma Hizmetleri
- Kültürel Hizmetler
- Spor Hizmetleri
- Sosyal Hizmetler

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Cebeci Hastanesi Kampüsü içerisindeki binasında hizmet vermektedir.

5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Üniversitemizde bilgi hizmetleri kütüphane ve dokümantasyon dairesi örgütlenmeleri içinde yürütülmektedir. Üniversitemize bağlı fakülte ve yüksekokul kütüphanelerinde bazıları bölüm düzeyinde olmakla birlikte toplam 1.050.000'e yakın basılı kitap ve e-kitap vardır. Birim kütüphanelerinde hizmetlerin merkezileştirilmesi açısından önemli bir aşama olan eserlerin bilgisayar ortamına atılarak elektronik toplu kataloğun oluşturulması konusunda da önemli bir yol alınmıştır. Üniversitemiz birim kütüphanelerine ait 765.387 basılı materyalin kataloğu Milas kütüphane otomasyon programı üzerinden çevrimiçi olarak tüm kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Bunun yanında kütüphanelerde 10.695 tür süreli yayın, 15.000'i Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinde olmak üzere 17.000 cilt yazma eser ve 44.008 lisansüstü tez bulunmaktadır. Uzman eleman sayısına paralel olarak birimlerde kayıtların elektronik ortama aktarılması işlemleri hızla devam etmektedir.

Kütüphane hizmetlerinin merkezileştirilmesi ve bilgi işlem tekniklerinden yararlanarak geliştirilen ve son dönemlerde önemli gelişmelerin kaydedildiği bir başka hizmette elektronik kütüphanelerdir. Bu konudaki çalışmalar da yoğun bir şekilde devam etmektedir. Daha önceki yıllarda Ankara'daki diğer üniversiteler arasında başlayan ve daha sonra tüm üniversitelere yayılan ANKOS konsorsiyumuna Üniversitemiz de katılmıştır. Bugün hemen hemen tüm bilim dallarını kapsayan konularda ve çoğunun tam metin olarak yer aldığı 82 adet veri tabanı üyeliği bulunmaktadır. Bunlar yanında üniversitelere deneme amaçlı ücretsiz olarak açılan veri tabanları da bulunmaktadır. Tüm elektronik veri tabanlarına da web siteden "elektronik kütüphaneler" bölümünden erişilebilmektedir.

Bu merkezi hizmetler yanında tüm fakülte ve yüksekokulları ve içinde kütüphane bulunan birimlerde bilgi hizmetlerini Rektörlüğümüzün de sunduğu olanaklardan yararlanarak birçoğu elektronik ortamda olmak üzere ferdi olarak hizmet vermektedir.

Üniversitemizde 14'ü fakülte, 1'i enstitü, 1'i Devlet Konservatuarı, 8'i meslek yüksekokulu ve 5'i araştırma ve uygulama merkezlerinde olmak üzere toplam 29 adet gelişmiş kütüphane vardır.

TABLO 136: KÜTÜPHANESİ OLAN BİRİMLER

Fakülteler	Enstitüler	Devlet Konservatuarı/ Yüksekokullar	Meslek Yüksekokulları	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1-Dil ve Tarih-Coğrafya	1-Türk İnkılap Tarihi	1- Devlet Konservatuarı	1-Adalet	1-Afrika Çalışmaları (AÇAUM)
2-Dış Hekimliği			2-Başkent	
3-Eczacılık			3-Beypazarı	2-Avrupa Toplulukları (ATAUM)
4-Eğitim Bilimleri				
5-Fen - Mühendislik			4-Elmadağ	3-Fikri ve Sınai Haklar (FİSAUM)
6-Hukuk				
7-İlahiyat			5-Kalecik	4-Latin Amerika Çalışmaları (LAMER)
8-İletişim				
9-Sağlık Bilimleri			6-Sağlık Hizmetleri	5-Türkçe ve Yabancı Dil (TÖMER)
10-Siyasal Bilgiler				
11-Spor Bilimleri			7-Haymana	
12-Tıp				
13-Veteriner			8-Nallıhan	
14-Ziraat				

Kaynak: Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı

5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı görevlerini kanunlar, yönetmelikler ve uygulama talimatları çerçevesinde yürütmekte olup, talepleri en kısa zamanda ve en optimum şekilde yerine getirmeyi amaçlamaktadır.

Rektörlüğün uzun vadeli hedeflerinin yönünü belirleyecek olan ihtiyaçlarının karşılanabilmesi ve bu alanda amaçlara ulaşmayı sağlayacak politikaların belirlenerek, risk almadan ya da riskleri minimize ederek faaliyetlerin etkinlik, ekonomiklik ve verimlilik esasları dahilinde gerçekleştirilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu bağlamda; Başkanlığın görevleri arasında sayılan Üniversitemiz ihtiyaçlarının ilgili birimlerden gelen talepler doğrultusunda ve imkanlar dahilinde temin edilerek kullanıcıların hizmetine sunmak Başkanlık misyonu olup, vizyonu ise gerek kamu kesimine gerekse özel sektöre, alanında yetkin olan iş gücü yetiştirmek ve bilimsel alanda hizmet vermek olan Üniversitemize eğitim ve sağlık alanında ihtiyaç duyacağı destek hizmetlerini sunmaktır. Başkanlık birimleri aşağıda yer almaktadır.

- Satın Alma Şubesi Müdürlüğü
- İdari ve Teknik İşler Şubesi Müdürlüğü
- Kurum Belge Merkezi ve Arşivi Şube Müdürlüğü
- Sivil Savunma Uzmanlığı
- Taşınır Kayıt Kontrol Servisi
- Çevre Hizmetleri Birimi
- Ulaştırma Hizmetleri Birimi
- Yemekhane Hizmetleri Birimi

5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü

Üniversitemiz belge yönetimi ve arşiv çalışmaları 117 birim esas alınarak yürütülmektedir. 117 birimde belge yönetimi ve arşiv çalışmaları ile görevlendirilmiş sorumlular bulunmaktadır. Görevlendirilmiş sorumlular Koordinatörlükle bağlantılı çalışmaktadır. Bunlar; 20 rektörlük idari birimi, 14 koordinatörlük, 1 rektörlük bölüm başkanlığı, 16 fakülte, 13 enstitü, 1 konservatuvar, 2 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu, 39 araştırma ve uygulama merkezi, 1 hastaneler başhekimliği, 2 hastaneden oluşmaktadır. 117 idari ve akademik birime bağlı alt birimler (üniteler) toplamı ise 1.634'dür.

BEYAS Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

İdari Birim Kimlik Kodları (İBKK) Çalışmaları: Kurum içi iletişimi, kurumlararası bilgi/belge paylaşımını ve elektronik belgelerin arşivlenmesini güvenilir bir ortamda gerçekleştirebilecek; orta ve uzun vadede e-devlet kapısı kanallarında kurumlararası bilgi/belge paylaşımına yönelik uygulamalara yönelik olarak yeni kurulan ve yeniden yapılandırılan birim/ünitelere 2011/1 Başbakanlık Genelgesi gereğince “İdari Birim Kimlik Kodu” verilmektedir. Yeni kurulan birimlere İdari Kimlik Kodu verilmesi işlemleri BEYAS Koordinatörlüğünce yetkilendirilen personel tarafından yapılmaktadır.

2014 yılında Üniversitemizde yeni kurulan birimler için Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sisteminden (DETSİS) İdari Birim Kimlik Kodları (İBKK) alınarak web sayfasına ve e-BEYAS Uygulamasına veri girişleri ve tanımlamaları yapılmıştır.

e-İmza Alımları: Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) Uygulamasında kullanılmak üzere ve “5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu” uyarınca yapılması gereken işlemlerin takibi BEYAS Koordinatörlüğünce yapılmaktadır. Bu bağlamda öncelikle yönetim kademesinde bulunan personele e-imza alınması işlemleri TÜBİTAK-BİLGEM’e başvuru yapılarak takip edilmekte ve e-

imzaların kayıp, çalıntı, bozulma gibi nedenlerle yeniden üretilmesinin sağlanması maksadıyla başvuru ve alım işlemleri BEYAS Koordinatörlüğünce yerine getirilmektedir.

e-BEYAS Uygulaması Sürdürülebilirlik Çalışmaları: 16 Eylül 2013 tarihinde Üniversitemizde uygulamaya geçen “Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) Uygulamasının güvenli, sürdürülebilir platformda ve etkin bir biçimde yürütülebilmesi amacıyla BEYAS Koordinatörlüğünce e-BEYAS Uygulamasının geliştirilmesi çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda uygulamada karşılaşılan hatalar detaylı olarak incelenmekte, günümüz ihtiyaçları doğrultusunda sistemin geliştirilmesi çalışmaları devam etmekte ve belirli aralıklarla versiyon yükseltme çalışmaları yapılmaktadır.

Belge/Dosya Değerlendirme-Ayıklama-İmha Komisyonları ve Çalışmalar: Personel hareketliliği nedeniyle DAİ Komisyonlarındaki değişiklikler, ilgili onaylar alınarak yapılmış ve komisyonların 2014 yılında çalışmaları planlanarak DAİ çalışmaları yapılmıştır. Yapılan çalışmalarla yaklaşık 26 ton belge imhaya ayrılmış ve imha işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Rektörlük birimlerinde BEYAS Koordinatörlüğü ekibince arşivlik belge/dosyalar için tespit çalışmaları yapılmıştır. Bu doğrultuda değerlendirme-ayıklama çalışması yapılan ve kurum arşivinde saklanması gereken Personel Daire Başkanlığına bağlı Tahakkuk Şube Müdürlüğü, Mutemetlik Şube Müdürlüğü ve Personel Evrak Şube Müdürlüğüne ait 1970-2012 yıllarını kapsayan 908 klasör için gerekli çalışmalar yapılarak kurum arşivindeki yerini almıştır.

Birim Belge Merkezi ve Arşivleri Yetkili ve Sorumlularının Güncellenmesi Çalışması: Üniversitemiz tüm birimlerinde belge yönetimi ve arşiv işlemlerinin etkin ve verimli bir biçimde yürütülmesi için hiyerarşik yapı içerisinde sorumlular 08.03.2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.73.01/7092 sayılı ile 28.09.2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.78.00-237/178 sayılı yazılarla belirlenmiştir. 2014 yılında personel hareketliliğinden kaynaklanan değişiklikler izlenerek sorumlu ve yetkililer güncellenmiştir. Listenin BEYAS web sitesinde güncel tutulması sağlanmıştır. Güncelleme işlemleri süreklilik arz etmektedir.

BEYAS Faaliyet Raporları: Birim ve ünitelerin yazışma ve dosyalama işlemleri BEYAS-FR-07, BEYAS-FR-08 formlarıyla; belge merkezi ve arşiv birimlerinin çalışmaları ise BEYAS-FR-09 ve BEYAS-FR-12 formlarıyla izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Bu faaliyet raporları elektronik ortamda istenmekte ve takip edilmektedir. Üniversitemiz birimleri tarafından çalışmalara 2011 yılında %92,45, 2012 yılında %96,65, 2013 yılında ise %90,54 duyarlılık olmuştur. 2014 Faaliyet Raporları değerlendirmesi devam etmektedir.

Üniversitemiz Kurum Belge Merkezi ve Arşivi Faaliyet Raporu’nun Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne Gönderilmesi: 3473 sayılı Kanun ve Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik gereği her yıl ocak ayı içerisinde Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne Faaliyet Raporu gönderilmesi gerekmektedir. Birimlerimizin faaliyetleri BEYAS-FR-09 ve BEYAS-FR-12 formlarıyla toplanmakta ve bu formlarla derlenen veriler ışığında Üniversitemiz faaliyet raporu hazırlanmaktadır. Hazırlanmış olan Üniversitemiz 2014 Yılı Belge Merkezi ve Arşivleri Faaliyet Raporu Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne ocak 2015’te sunulmuştur.

BEYAS Web Sitesi Kullanımı: BEYAS web sitesi, Üniversitemiz web sitesinin formatına uygun olarak yeniden tasarlanmış; dosya planı ve standart formlar güncellenmiştir. Web sitesinin İngilizce versiyonu da hazırlanarak erişime açılmıştır. Web siteminden diğer üniversiteler de yararlanmaktadır.

Çalışmaların yürütülmesi sırasında elektronik ortamdan iletişimi sağlamak için alınan (beyas@ankara.edu.tr) ve (ebeyasyardim@ankara.edu.tr) e-posta adresleri kullanılarak duyuruların yapılmasına ve soruların cevaplandırılmasına devam edilmektedir.

BEYAS çalışmaları Üniversitemiz tüm birimlerini kapsadığı için yürütülen çalışmaları izlemek, çalışmaları yönlendirmek ve bilgilendirmek için e-posta ile haberleşme ve bilgi alış-verişi sağlanmaktadır. Çalışmanın etkin bir şekilde yürütülmesi için e-postalar sürekli olarak takip edilmektedir.

Ayrıca <http://beyas.ankara.edu.tr> web sitesinden “e-BEYAS Uygulamasına” giriş linki ve “e-BEYAS Eğitim-Demo” versiyonu bulunmaktadır.

Senato Sunumu: Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) Uygulaması ve Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) çalışmaları ile ilgili Üniversitemiz Senatosunda bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

BEYAS Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen eğitimler aşağıda yer almaktadır.

- **BEYAS Koordinatörlüğü/ANKÜSEM Ortak Eğitim Programları:** Üniversitemiz “Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) Uygulaması çalışmaları doğrultusunda BEYAS Koordinatörlüğü ve ANKÜSEM ortak işbirliği doğrultusunda TRT Kurumuna 20-21 Kasım 2014 tarihlerinde 25 kişilik gruba “Elektronik Belge Yönetim Sistemleri (EBYS) ve Arşiv Uygulamaları Eğitimi verilmiştir.
- **Üniversitemiz Aday Memur Eğitimleri/Hizmet İçi İdari Personel Eğitimleri:** Personel Daire Başkanlığı Hizmetiçi Eğitim ve İstatistik Şubesi tarafından planlanan aday memur eğitimleri programında yer alan “Yazışma-Dosyalama ve Arşiv” konuları ile “e-BEYAS Uygulamaları” BEYAS Koordinatörlüğü tarafından verilmektedir. Bu kapsamda 2014 yılında 13 eğitime destek verilmiştir.
- **e-BEYAS 2014 Sempozyumu:** Ankara Üniversitesi Belge Yönetimi ve Arşivi Sistemi (BEYAS) Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Üniversite ve Araştırma Kütüphanecileri Derneği (ÜNAK) işbirliği ile ana teması “Elektronik Belge Yönetimi ve Arşiv Uygulamaları” olarak belirlenen ve 20 Mart 2014 tarihinde 445 kişi, 21 Mart 2014 tarihinde ise 300 kişinin katılımı ile “e-BEYAS 2014 Sempozyumu” gerçekleştirilmiştir.

Ankara Üniversitesi Felaket Kurtarma Merkezi (FKM)

FKM uygulaması, Ankara Üniversitesinin tüm birimlerinin iş ve işlem süreçlerinde e-ortamda üretilen veri ve bilginin kesintisiz ve veri kaybına yol açmadan farklı fiziksel mekanlarda güvenli ortamlarda depolanmalarını, saklanmalarını, erişimini, iletilmelerini, paylaşılmasını ve arşivlenmelerini sağlayan teknoloji yönetim sürecidir.

FKM kapsamında Ankara Üniversitesinin kurumsal yapısına uygun FKM modeli sistem mimarisinin ve bu mimarinin gerektirdiği donanım, lisans ve destek hizmetleri belirlenerek, sağlanması çalışmaları yapılmıştır.

Belirlenen mimariye göre kurulan alt yapı, öncelikli olarak e-BEYAS Uygulaması gibi kesintisiz erişim ve anlık yedekleme gerektiren, Ankara Üniversitesinin tüm elektronik uygulamalarının güvenli ortamlarda sürekliliğini ve sürdürülebilirliğini sağlayan bilgi teknolojilerine ilişkin donanım ve lisanslar sağlanmaktadır.

Ankara Üniversitesi FKM Merkezi, BEYAS Koordinatörlüğü hizmet binasında kurularak faaliyete geçmiştir.

Ankara Üniversitesi Arşiv Müzesi

Ankara Üniversitesinin kuruluşundan günümüze kadarki sürecini kapsayan, yazışma, evrak, arşiv vb. işlerde kullanılmış tarihi değere sahip malzeme/materyallerin sergilendiği Ankara Üniversitesi Arşiv-Müzesi, BEYAS Koordinatörlüğü binasında 56 m² alanda, fuaye ve sergi alanı olarak düzenlenmiştir.

Arşiv-Müze Projesi, Üniversitenin çeşitli birimlerinden toplanan malzeme/materyallerle oluşturulmuştur. Üniversitenin görsel hafızasını oluşturmasının yanında Üniversitenin görünen yüzü olan kurumsal kimliğin öne çıkarılması açısından önemlidir.

Arşiv-Müzede yer alan çeşitli koleksiyon ve malzeme/materyaller aşağıda yer almaktadır.

- **Diplomalar Koleksiyonu:** Arşiv-müzede yer alan diplomalar doktorluk, lisans, yüksek lisans, şeref diplomalarıdır. Çeşitli fakültelerden örnek alınan bu diplomalar arasında Erdal İnönü'nün 1973 yılına ait Fen Fakültesi'nden aldığı "doçentlik belgesi" de bulunmaktadır.
- **Ankara Üniversitesi Basın Halkla İlişkiler Birimi Koleksiyonu:** Ankara Üniversitesinde görev yapmış rektörlerin dönemlerine ait ödüller, yaka iğneleri ve üniversite amblemleri bulunmaktadır.
- **Prof. Dr. Nazlı Alkan'ın Yazı Koleksiyonu:** Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Bilgi ve Belge Yönetimi Bölümü emekli hocalarından Prof. Dr. Nazlı Alkan'ın bağışladığı yazı koleksiyonunda, kendisine ve dayısı Büyükelçi Cahit S. Hayta'ya ait materyaller bulunmaktadır. Bu materyaller, farklı yıllarda üretilmiş mürekkep kurutucu, kalem takımları, hesap makineleri, kalem traş, evrak ayırıcı, rulo evrak kutusu, elektronik daktilo, askılı kağıt işaret etiketi, çin işi kurşun kalem, mektup tartısı, kalem uçları ve kemik kaplama çakıdan oluşmaktadır.
- **Ufukların Ötesine Yolculukta Rektör İmzaları Koleksiyonu:** Ankara Üniversitesinde görev yapmış tüm rektörlerin ıslak imza örnekleri ve kısa özgeçmişleri ayrı bir bölüm olarak düzenlenmiştir. Halen görev yapan rektörün ise ıslak imzasının yanında e-imzasına da yer verilmiştir.
- **Basında e-BEYAS:** BEYAS Koordinatörlüğünün e-BEYAS Projesine ilişkin basında yer alan haberlerinin derlendiği bölümdür.
- **Ankara Üniversitesi Davetiye Örnekleri:** Üniversite tarafından düzenlenen konser, bilimsel toplantı ve davetlerde basılan davetiyelerden örnek nüshaların yer aldığı bölümdür.
- **Ankara Üniversitesi Prestij Kitap Örnekleri:** Prestij kitapları, farklı konularda bilim adamlarının yazdığı, belirli sayıda ve üniversitenin basımevi tarafından lüks baskı ile basılarak önemli kişilere gönderilen kitaplardan seçilen örneklerin yer aldığı koleksiyondur. Bu koleksiyonda, Mustafa Kemal Atatürk, Cumhuriyet, Ankara Üniversitesi ve Ankara konulu prestij kitapları yer almaktadır.
- **Diğer Malzeme/Materyaller:** Ankara Üniversitesinin birimlerinde kullanılmış çeşitli kaşe ve mühür örnekleri, zarf açacağı, kalemtıraş, daktilo şeridi, soğuk mühür, çeşitli, tarih ve sayı numaratorleri, ıstampa mürekkebi, ahizeli telefon, daktilo, demirbaş esas defteri, zaman saati, bekçi saati, nem ölçücü, facit hesap makinesi, ahşap hassas terazi, schaub-lorenz radyo, kadro ve maaş defteri, cevizden özel yapım kakmalı kitaplık, 10 pt yeni-üstten harfleri düz italik kumpas harfleri, 8 pt bodoni düz harfleri, matris harfleri sergilenmektedir.

5.11. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi

Basın ve Halkla İlişkiler Biriminin 2014 yılı içinde gerçekleştirdiği ve çeşitli birimlere destek verdiği faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

TABLO 137: 2014 YILINDA BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER BİRİMİ ETKİNLİKLERİ

S. No	Etkinlik Adı	Tarihi
1	"Ben Çiftçi Olunca" Resim ve Şiir Yarışması	31 Ocak 2014
2	Emlak Vergisi Sorunları ve Çözümleri Sempozyumu	11 Şubat 2014
3	Hasan Ali Yücel'i Anma Etkinliği	26 Şubat 2014
4	Liderlik Semineri	01 Mart 2014
5	2014 Türk-Alman Bilim Yılı Açılış Toplantısı	06 Mart 2014

TABLO 137: 2014 YILINDA BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER BİRİMİ ETKİNLİKLERİ

S. No	Etkinlik Adı	Tarihi
6	4. Beyin Farkındalık Haftası Etkinlikleri	12-13 Mart 2014
7	Çanakkale Şehitlerini Anma, Çınarlar Ödül Töreni	18 Mart 2014
8	“Devlet Tiyatrosu, Tatbikat Sahnesi ve Sonraki Yıllar” Söyleşi	21 Mart 2014
9	BEYAS Binası Açılış Töreni	20-21 Mart 2014
10	Alzheimer Farkındalık Toplantısı	27 Mart 2014
11	VII. Sigara ve Sağlık Sempozyumu	04 Nisan 2014
12	Otizm Farkındalık Günü: Toplumla Buluşma Konferansı	04 Nisan 2014
13	İslamiyet-Hıristiyanlık Kavramları Sözlüğü Tanıtımı	10 Nisan 2014
14	2014 Türk-Alman Bilim Yılı Kitap Etkinliği	16 Nisan 2014
15	“Geçiş Sınavları Çıkmazı: Ortaöğretimden Yükseköğretime” Paneli	17 Nisan 2014
16	“Öğretim Üyesi Ormanı” Ağaç Dikme Etkinliği	17 Nisan 2014
17	2014 Türk-Alman Bilim Yılı Film Haftası	05-09 Mayıs 2014
18	14. Uluslararası Öykü Günleri	7 Mayıs 2014
19	Beyazırklı Hayırseverlerin Yaptırdığı Binaların Temel Atma Töreni	12 Mayıs 2014
20	11. Tanıtım Günü	23 Mayıs 2014
21	ZİÇEV Türk Sanat Müziği Konseri	30 Mayıs 2014
22	Üniversitenin Kuruluşunun 68. Yıldönümü Konseri	10 Haziran 2014
23	Humboldt Kolleg Yolu Ankara Toplantısı	11 Haziran 2014
24	Üniversitenin Kuruluşunun 68. Yıldönümü, Unvanda Yükselen Hocalarımıza Anı Madalyonu Takdimi	13 Haziran 2014
25	Kreiken Rasathanesi 50. Yılı Kutlama Etkinlikleri, Prof. Dr. Egbert A. Kreiken Büst Açılışı, T35 Yeni Teleskopun Açılışı	18 Haziran 2014
26	“Yaşlılar İçin El Ele: Ankara Yaşlanmasının Etkileri İle Yaşlı Bakımında Sürdürülebilir Politikalar ve Stratejiler” Toplantısı	26 Haziran 2014
27	2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı Uyum 101 Programı	17 Eylül 2014
28	2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı Açılış Töreni	22 Eylül 2014
29	Siklotron ve Pet Görüntüleme Binası Temel Atma Töreni	01 Ekim 2014
30	Hematoloji Bilim Dalı Yeni Hizmet Binası Açılış Töreni	13 Ekim 2014
31	“Tarihte ve Günümüzde Nahçıvan” Konulu Panel	22 Ekim 2014
32	21. Yüzyıl İçin Planlama Kurultayı	23-24 Ekim 2014
33	Ölümünün 76. Yılında Atatürk’ü Anma Toplantısı	10 Kasım 2014
34	Gıdada Bilgi Kirliliği ve Bilimsel Gerçekler Toplantısı	12 Kasım 2014
35	Ist International Congress and Workshop of Forensic Toxicology	29-30 Kasım 2014
36	Profesörlük Belgesi Takdim Töreni	09 Aralık 2014
37	Yenilenen Amfilerin Açılışı, Engelsiz Yerleşke Yapılanması İçin Düzenlenen Tören	18 Aralık 2014
38	Üniversite-İş Dünyası İş birliğinde İnsan Kaynakları Deneyimi, Paylaşımı Toplantısı	18 Aralık 2014
39	Atatürk’ün Ankara’ya Gelişinin 95. Yıldönümü “İç Anadolu ve Ankara Mutfağı” Paneli	24 Aralık 2014
40	Atatürk’ün Ankara’ya Gelişi, Emeklilik Töreni	26 Aralık 2014

Kaynak: Basın Halkla İlişkiler Birimi

5.12. Hukuk Müşavirliği

Rektörlüğümüz idari teşkilat yapısı içinde yer alan Hukuk Müşavirliği, Üniversitemizin personel, öğrenci ve diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde haklarını savunmak, Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında ve diğer benzeri işlemlerinde hukuki danışmanlığını yapmakla görevlidir.

Hukuk Müşavirliği hizmetleri; Hukuk Müşaviri V., Hukuk Müşaviri Yardımcısı. 8 avukat (7’si kadrolu, 1’i sözleşmeli), 1 şef, 10 memur tarafından yürütülmektedir. Verilen hizmetlerin çoğunluğunu adli ve

idari yargıda Üniversitemiz adına yürütülen dava ve icra takipleri oluşturmaktadır. Bu görevler, Üniversitemizi hukuki konularda doğrudan Rektör adına temsil etmek suretiyle yerine getirilir.

TABLO 138: 2014 ÜNİVERSİTEMİZİN MUHATTAP OLDUĞU DAVALARA İLİŞKİN SAYISAL BİLGİLER

Etkinlik Adı	Açılan Dava Sayısı
Üniversitemizce Açılan Davalar	28
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	300

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

5.13. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Üniversite Döner Sermayeleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun'un 58. maddesine göre Döner Sermaye İşletmelerinin kurulmasında uyulacak esaslara ilişkin yönetmelik çerçevesinde belirlenen aşağıda yazılı faaliyetlerde bulunmaktadır.

- Yükseköğretim kurumları dışındaki kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişiler tarafından istenecek bilimsel görüş, proje, araştırma vb. hizmetleri yapmak kurs seminer düzenlemek,
- Teknik kültürel sanatsal tarım ile ilgili araştırma ve uygulamaları yapmak ve bunları teşvik etmek amacıyla konferans düzenlemek,
- Tahlil, uygulama, iş değerlendirmesi ve organizasyon hizmetlerini yapmak ve bunlara ilişkin raporlar düzenlemek,
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek faaliyet alanları ile ilgili sınırlı olarak her türlü mal ve hizmet üretiminde bulunmak önceden Rektörün onayı alınmak suretiyle elde edilecek ürünleri pazarlamak, teşhir ve satış yerleri açmak,
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek her türlü basım ve yayım hizmetlerini yerine getirmek.

5.14. Basımevi Müdürlüğü

Basımevi Müdürlüğü, Ankara Üniversitesi Rektörlüğü ve bağlı birimlerinin yanında Maliye Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Yüksek Öğretim Kurulu, Anayasa Mahkemesi Başkanlığı, Sayıştay Başkanlığı, Türk Dil Kurumu, Türkiye İş Kurumu, Ankara Valiliği, T.C. Başbakanlık Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Üniversitelerarası Kurul, Kamu İhale Kurumu vb. birçok resmi ve özel kuruluşa hizmet vermektedir. Müşteri memnuniyetinin ön planda tutulduğu Basımevi, portföyüne yeni müşteriler eklemekte, teknolojik gelişmeleri takip ederek bilgisayar sistemleri ve makine parkını yenilemektedir.

Monotype dizgi ve döküm (kurşun) sistemiyle çalışmaya başlayan Basımevi, günümüzde modern ofset ve bilgisayar sistemleriyle donatılmıştır. Bünyesinde bulunan UV Lak, Kırım, Naylon Paketleme, Kalıp Banyo, Kalıp Pozlama üniteleri sayesinde işlerin daha hızlı ve kaliteli çıkması sağlanmış, işçilik ve sarf malzemelerinde önemli ölçüde tasarruf edilmiştir.

Dijital Baskı Bölümünde bulunan geniş formatlı yazıcılar sayesinde iç mekan afişleri, özel malzemelere baskılar ve baskı öncesi provalar alınabilmektedir. Basımevi, yenilenen dijital baskı makineleri sayesinde afiş, broşür, kitapçık, sertifika vb. baskılar hızlı bir şekilde ve düşük maliyetlerle yapılabilen bu sayede Üniversitemiz döner sermayesine önemli katkılarda bulunmaktadır.

2014 yılında Basımevi Müdürlüğünde basımı gerçekleşen evrak sayısı ve birim dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TABLO 139: 2014 YILINDA BASIMI YAPILAN EVRAK SAYISI

	Kitap-Dergi- Broşür-Afiş	Forma	Toplam Forma	Basılan Matbu Evrak
Rektörlük ve İdari Birimler	76	1.681	2.271.100	368
Fakülteler	69	1.234	359.823	170
Enstitüler	8	234	54.900	53
Yüksekokullar	11	163	78.950	50
Araştırma Uygulama Merkezleri	1	25	25.000	56

Kaynak: Basımevi Müdürlüğü

5.15. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce 2014 yılında 4734 sayılı Kamu İhale Kanun'un 3 üncü maddesinin (f) Bendi Md.19'a göre belli istekliler arasında ihale yolu ile yapılan toplam 5 mal alımı ihalesinden 4'ü sonuçlanmış, 1'i iptal edilmiş olup, sonuçlanan ihalelerin toplam tutarı 3.311.658,00 TL'dir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanun'un 3 üncü maddesinin (f) Bendi Md.20'ye göre pazarlık usulü yapılan toplam 49 mal alımı ihalesinden 42'si sonuçlanmış, 7'si iptal edilmiş ve sonuçlanmış ihalelerin tutarı 12.719.846,00 TL olarak gerçekleşmiş olup, yine pazarlık usulü yapılan 11 hizmet alım ihalesinden 7'si sonuçlanmış, 4'ü iptal edilmiş, sonuçlanan ihalelerin tutarı da 2.076.210,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanun'un 3 üncü maddesinin (f) Bendi Md.21'e göre doğrudan temin ile 7.220.345,00 TL'lik, 667 mal alımı ile 1.300.200,00 TL'lik, 136 hizmet alımı yapılmıştır.

2014 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce yapılan ihalelerin haricinde Üniversitemizde toplam 162 ihale yapılmış ve sonuçlanan ihalelerin tutarı 185,3 milyon TL'ye ulaşmıştır. Doğrudan temin suretiyle de 17 milyon TL düzeyinde bir alım gerçekleştirilmiştir.

TABLO 140: 2014 YILI İHALE SAYILARI

İhale Türü	İhale Usulleri											Doğrudan Temin 4734/22		
	Açık İhale 4734/19			Belli İstekliler Arasında İhale 4734/20			Pazarlık Usulü 4734/21			Genel Toplam				
	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı
Mal Alımı	58	4	8.758.682,51	0	0	0,00	3	0	230.640,00	61	4	8.989.322,51	2.100	12.215.919,07
Hizmet Alımı	41	4	71.784.292,38	0	0	0,00	6	1	3.311.614,71	47	5	75.095.907,09	799	2.318.571,37
Yapım İşi	49	1	56.511.505,56	1	1	42.426.000,00	4	4	2.297.127,00	54	6	101.234.632,56	189	2.463.982,35
Danışmanlık Hizmeti	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	5	34.455,50
Toplam	148	9	137.054.480,45	1	1	42.426.000,00	13	5	5.839.381,71	162	15	185.319.862,16	3.093	17.032.928,29

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

6. İç Kontrol ve İç Denetim Faaliyetleri

6.1. İç Kontrol Faaliyetleri

01.01.2006 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yapılan yasal düzenlemeler, kamu idarelerine birtakım yükümlükler getirmiştir. Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kaynakların etkili ekonomik ve verimli kullanılması kapsamında yönetime güç katan yasal düzenlemelerden biri olan iç kontrol sistemi ile ilgili olarak anılan Kanun'un 55 inci maddesi ile mali yönetim ve kontrol süreçlerine ilişkin standartların ve yöntemlerin belirlenmesi, geliştirilmesi ve uyumlaştırılması görevleri Maliye Bakanlığına verilmiştir.

Bu bağlamda Maliye Bakanlığı tarafından 31.12.2005 tarih ve 26040 (3. mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve 26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği yayınlanmıştır.

Bu çerçevede, ilk olarak 2010 yılında çıkarılan Üniversitemizin İç Kontrol Uyum Eylem Planının güncelleştirme çalışmaları 2014 yılında da sürdürülmüş olup, eylem planlarının güncel şekli Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı web sayfasında yayınlanmıştır. Ayrıca,

- İç kontrol çalışmaları kapsamında, 03.05.2014 yılında Rektörlük Makamının oluru ile İç Kontrol Koordinasyon Kurulu revize edilmiştir.
- İç Kontrol Uyum Eylem Planı ve mevcut eylemlerin durumları ilgili gerekli çalışmalar yapılmış olup Eylem Planı ve eylemler revize edilmiştir.
- OECD ve SIGMA ile Maliye Bakanlığı tarafından yapılan ortak çalışma kapsamında pilot kurum seçilen Üniversitemizde, risklerin belirlenmesi amacıyla pilot birimler belirlenmiş ve bu birimlerin riskleri ile ilgili veriler toplanıp düzenlenerek raporlanmıştır.
- Birimlerimizi riskleri belirleyebilmesi amacıyla Risk Yönetim Stratejisi ve Süreci adında bir kitapçık hazırlanmıştır.
- İç Kontrol çalışmaları kapsamında pilot birimler (İMİD, SKS, YİTDB) belirlenerek, bu birimlerde iç kontrol alt birimleri oluşturulması konusunda çalışmalar yapılmıştır.

6.2. İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Birimi Başkanlığı; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 5436 sayılı Kanun ile değişik 63. maddesinin son fıkrasında yer alan "Kamu idarelerinin yapısı ve personel sayısı dikkate alınmak suretiyle, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun uygun görüşü üzerine, doğrudan üst yöneticiye bağlı iç denetim birimi başkanlıkları kurulabilir." hükmü ve 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun 51/a maddesine istinaden, Üniversite Yönetim Kurulunun 18.03.2008 tarih ve 807/15750 sayılı kararı ile kurulmuştur.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma çalışmaları çerçevesinde kamu mali yönetim sisteminde; kamu harcamalarında disiplinin sağlanması, sağlıklı bir hesap verme mekanizmasının kurulması, mali yönetimde şeffaflığın sağlanması, harcama sürecinde yetki, sorumluluk dengesinin yeniden kurulması ve etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması amacıyla, 24.12.2003 tarihinde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yayımlanmıştır. Kanun ile yeni kamu mali yönetimi, yönetim sorumluluğu esasına göre düzenlenmiş olup, üst yöneticilerin bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığı ile yerine getirecekleri belirtilmiştir.

İç Denetim Birimi Başkanlığının, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun yayımladığı Kamu İç Denetimi Strateji Belgesi (2014-2016) çerçevesinde hazırlanan İç Denetim Planına uygun olarak stratejik amaç ve hedefleri;

- İç denetimin sağlıklı ve amacına uygun bir şekilde yürütülmesi amacıyla, Üniversitede; iç denetim kapsamının ve iç denetçilerle çalışanların iç denetimdeki rollerinin açıklığa kavuşturulması ve genel kabul görmesinin sağlanması,
- Üniversitenin teşkilat yapısı ve iş süreçleri, yönetim ve kontrol süreçlerinin gözden geçirilmesi, risk yönetim süreçlerinin detaylı bir şekilde incelenmesi,
- Denetim kaynağı kullanımında risk odaklı yaklaşımın benimsenmesi,
- Hazırlanacak iç denetim planı ve programlarında; sistem denetimi, uygunluk denetimi, mali denetim ve performans denetimi sıralamasının esas alınması,
- İç denetimin ilk defa yapıldığı birimlerde, tüm denetim alanları yerine bir veya birkaç alanın pilot olarak belirlenmesi, alınan sonuçlar ve edinilen tecrübeler üzerine daha sonra diğer alanlarda denetime geçilmesi,
- Üniversitenin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla yöneticilerle birlikte ortak aksiyon planlarının hazırlanması,
- İç denetim faaliyetleri sonucunda idare ile mutabık kalınan ve aksiyon planına bağlanan önerilerin planlandığı şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi,
- İç denetimde bilgisayar destekli denetim tekniklerinin kullanılması ve yaygınlaştırılması,
- Sertifika programının dışında iç denetçilere mevzuat uyarınca verilecek asgari yüz saatlik meslek içi eğitimin üç yıla yayılarak düzenli bir şekilde uygulanması,
- İhtiyaç duyulan alanlardaki eğitimlerin dışarıdan hizmet alımı yoluyla ya da diğer iç denetim birimlerindeki yetkin personel aracılığıyla yürütülmesi, iç denetçilerin arasından eğitici olabileceklerin belirlenmesi ve bu denetçilerin “eğiticilerin eğitimi” programlarına katılımları teşvik edilerek, birimin kendi eğitici kadrosunun oluşturulması,
- İç denetim alanında akademik çalışması olan kişi ve kurumlarla işbirliği yapılması ve bu alandaki çalışmaların teşvik edilmesi,
- İç denetimin birim yöneticilerince anlaşılması ve sahiplenilmesi için bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi,

olacaktır.

II. AMAÇ HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin 2014-2018 Stratejik Planında belirlenen 6 stratejik amaç, 31 stratejik hedef aşağıda yer almaktadır.

STRATEJİK AMAÇ-1 Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak	Stratejik Hedef 1.1.	Üniversitenin araştırmaya yönelik öz kaynaklarının artırılması, etkin yönetilmesi ve dış kaynaklardan azami düzeyde yararlanılarak daha çok araştırmanın destek bulmasını sağlamak
	Stratejik Hedef 1.2.	Araştırmaya ilişkin kurumsal yapıyı, araştırma sayısını ve niteliğini artıracak şekilde geliştirmek
	Stratejik Hedef 1.3.	Araştırmacı niteliğini ve araştırma motivasyonunu artırmak
	Stratejik Hedef 1.4.	Doktora öğrenci sayısını ve eğitimin niteliğini artırmak
	Stratejik Hedef 1.5.	Araştırmaların öncelikli alanlara ve disiplinlerarası çalışmalara yönlendirilmesini sağlamak
	Stratejik Hedef 1.6.	Üniversitenin araştırma altyapısını (laboratuvar ve cihazlar) geliştirmek ve etkin kullanmak
STRATEJİK AMAÇ-2 Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek	Stratejik Hedef 2.1.	Nitelikli öğrencileri Üniversitemize çekmek
	Stratejik Hedef 2.2.	Gereksinim duyulan alanlarda öğretim elemanlarının sayısını artırmak ve niteliğini geliştirmek
	Stratejik Hedef 2.3.	Programların yapısına uygun öğrenme ortamları ve mekanları geliştirmek
	Stratejik Hedef 2.4.	Tüm eğitim programlarının niteliğini artırmak
	Stratejik Hedef 2.5.	Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini desteklemek
	Stratejik Hedef 2.6.	Ulusal ve uluslararası düzeyde değişim programlarını destekleyerek eğitimde birbirinden öğrenme sürecini hızlandırmak
	Stratejik Hedef 2.7.	Örgün öğretimi uzaktan öğretim ile desteklemek
STRATEJİK AMAÇ-3 Toplumsal Farklı Kesimleri ile İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek	Stratejik Hedef 3.1.	Kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek ülke kalkınmasına hizmet etmek ve Ankara ile çevresinin ekonomik gelişimini desteklemek
	Stratejik Hedef 3.2.	Farklı iletişim kanalları kullanılarak üniversitenin ürettiği bilgiyi topluma yaymak
	Stratejik Hedef 3.3.	Sosyal sorumluluk projeleri ve kültürel/sanatsal ve sportif etkinliklerle Ankara'nın sosyal yaşamına katkıda bulunmak
	Stratejik Hedef 3.4.	Üniversitenin eğitim ve mal/hizmet üretme potansiyelini ekonominin ve toplumun yararına sunmak

STRATEJİK AMAÇ-4 Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması ile Hasta Memnuniyetini Öne Çıkararak ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak	Stratejik Hedef 4.1.	Sağlık hizmetleri sunumunda değişen talep koşulları çerçevesinde ulusal ve uluslararası yeterliklere sahip, hasta memnuniyetini ön plana alan sağlık kurumu kimliğini sürdürmek
	Stratejik Hedef 4.2.	Demografik yapıdaki değişimle birlikte, teknolojiye uygun yeni üst düzey merkezler kurmak ve mevcut merkezleri iyileştirmek
	Stratejik Hedef 4.3.	Kurumsal yapılanmayı güçlendirip çeşitli ülkelerle yapılacak işbirlikleri ile sağlık turizmini geliştirmek
	Stratejik Hedef 4.4.	Dış Hekimliği Fakültesini Hastanesi ile birlikte tam teşekküllü bir yapıya ulaştırmak
	Stratejik Hedef 4.5.	Hastanelerin hizmet sunumunda yönetsel etkinliği sağlamaya yönelik olarak kurumsal altyapıyı güçlendirmek
STRATEJİK AMAÇ-5 Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek	Stratejik Hedef 5.1.	Yerleşkelerin fiziksel, mekansal, teknolojik altyapı ve güvenlik eksikliklerini gidermek
	Stratejik Hedef 5.2.	Yerleşkelerde öğrencilerin temel gereksinimlerinin (barınma, beslenme, sağlık, ulaşım vb.) giderilmesine katkıda bulunmak
	Stratejik Hedef 5.3.	Yerleşkelerdeki sosyal yaşam olanaklarını geliştirmek
	Stratejik Hedef 5.4.	Bütün yerleşkelerde öğrenci, akademisyen ve diğer yararlanıcıların akademik yayınlara erişimini sağlamak
	Stratejik Hedef 5.5.	Çevreye duyarlı yerleşkeler oluşturmak
STRATEJİK AMAÇ-6 Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Yaşama Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek	Stratejik Hedef 6.1.	Bilgi sistemlerini öğrenci/çalışana sunulan bütün elektronik hizmetleri içerecek şekilde geliştirmek
	Stratejik Hedef 6.2.	Üniversitelerin değişen yönetim ve mali yönetim sistemine hızla uyumunu sağlayacak katılımı öne çıkaran bir kurumsal altyapıya sahip olmak
	Stratejik Hedef 6.3.	Fakültelerde ayrı ayrı oluşmuş kimliklere çatı oluşturan ve üniversite aidiyetini güçlendiren Ankara Üniversitesi kurumsal kimliğini geliştirmek ve mezunların aidiyet hissiyatını geliştirmek
	Stratejik Hedef 6.4.	Çalışanların profesyonel gelişimini ve çalışma yaşamından memnuniyetini artırmak

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ankara Üniversitesinin temel faaliyet alanları olan eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmette benimsediği ve “Ankara Üniversitesi 2014-2018 Stratejik Planı” nda gösterilen politikalar şunlardır:

- Üniversite yönetiminde tüm unsurlarla katılımcılığı ve birlikte gelişmeyi teşvik etmek,
- Günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim-öğretim programları düzenlemek ve bunları sürekli güncelleştirmek,
- Araştırmaya dayalı öğrenmeyi gözetten eğitim-öğretim yöntemleri uygulamak,
- Eğitim ve öğretimde özellikle Avrupa Birliği Yükseköğretim Platformu başta olmak üzere uluslararası yükseköğretim platformunda etkili, dinamik ve geniş katılımı saygın bir yer almak,
- Bilim, teknik ve teknolojiye çağdaş gelişmeler ve Avrupa Birliği araştırma platformu gibi alanlarda görülen geleceğe yönelik eğilimler ile ülkenin ve toplumun gelişme-kalkınma bakımından öncelikli gereksinimlerini dikkate alarak bilimsel araştırma ve geliştirme projeleri yaratmak,
- Bilimsel araştırmalara kurum içi ve dışı, ulusal ve uluslararası bağlamlarda mümkün olan en fazla kaynağı ayırarak destek olmak,
- Bilimsel araştırma faaliyetlerinde üniversite-sanayi-kurum-kuruluş işbirliğine önem vermek,
- Üniversitenin geniş bir yelpaze oluşturan bilimsel disiplinler kapsamını dikkate alarak eğitim-öğretim ve araştırmada disiplinlerarası yaklaşımları öne çıkarıp biyoteknoloji, sağlık bilimleri ve refah, sosyo-ekonomik gelişme, insan-toplum-iyi yönetim gibi alanlarda en temel bilimlerden en uygulamalı bilimlere kadar Üniversite akademik birimlerinin mümkün olduğunca fazla sayıda yer aldığı geniş katılımlı ve derin etkileşimli programlar yaratmak ve uygulamak,
- Öğrencinin sosyal-kültürel-sanatsal ve sportif gelişim gereksinimlerini karşılayacak olanaklar yaratmak,
- Örgün ve yaygın eğitim türünde diploma programlarının yanı sıra sürekli eğitim, uzaktan eğitim gibi yollarla topluma ve kurum-kuruluşlara sertifika programları sunmak, ayrıca topluma dönük konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktiviteler düzenleyerek etkili bir toplum-üniversite arayüzü oluşturmak, başta mezunları olmak üzere etkileşim ve işbirliği içinde olduğu tüm paydaşları ile ilişkilerini mümkün olan en etkili ve verimli düzeye çıkarmak; çalışanlarının işte gelişimini sağlamak ve çalışma yaşamında memnuniyeti arttırmak.
- Sağlık hizmetlerinde, değişen talepler ve teknolojiye değişimleri de içerecek şekilde, ulusal ve uluslararası yeterliliğe sahip yeni merkezler kurmak, mevcut merkezlerin iyileştirilmesi, hasta memnuniyetinin sağlanması, sağlık turizminin geliştirilmesi ile Dış Hekimliği Fakültesini Hastanesi ile birlikte tam teşekküllü bir yapıya ulaştırmak.

III. FAALİYETE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Genel Mali Görünüm

2014 Yılı Bütçe Kanunu ile 541,9 milyon TL ödenek tahsis edilen Üniversite bütçemiz yıl içinde yapılan %9,7 oranındaki revizyon ile ödenek toplamı 594,8 milyon TL'ye ulaşmıştır. Yılsonunda bütçe harcaması ise 574,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Başlangıç ödenegine göre harcamaların gerçekleşme oranı %106 olmuştur.

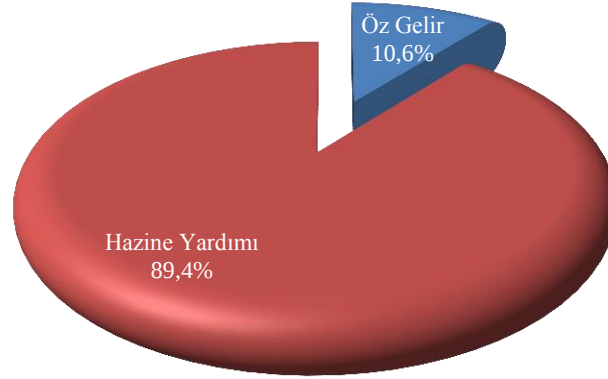
2014 yılı için 39,1 milyon TL öz gelir ve 502,8 milyon TL hazine yardımı karşılığı olmak üzere toplam 541,9 milyon TL gelir tahmini yapılmış olup, yıl içinde toplam gelirlerin %162,2'sine tekabül eden 63,5 milyon TL öz gelir, %106,7'sine tekabül eden 536,4 milyon TL hazine yardımı ile birlikte toplam 600 milyon TL gelir gerçekleşmiştir.

TABLO 141: 2014 YILI ÜNİVERSİTE BÜTÇE GELİR VE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ İLE NET FİNANSMAN KULLANIMI

	Başlangıç Ödenegi	Revize Ödenek	Gerçekleşme	Başlangıç Ödenegine Göre Gerçekleşme Oranı (%)
Toplam Bütçe Giderleri	541.982.000,00	594.823.511,00	574.339.139,39	106,0
Personel Hariç Toplam Giderler	129.412.000,00	167.682.945,34	149.739.206,43	115,7
0 1 Personel Giderleri	348.412.000,00	360.690.364,13	358.602.155,14	102,9
0 2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	64.158.000,00	66.450.201,53	65.997.777,82	102,9
0 3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	54.243.000,00	81.434.167,33	73.254.538,51	135,0
0 5 Cari Transferler	12.399.000,00	12.414.000,00	12.377.090,67	99,8
0 6 Sermaye Giderleri (Toplam)	62.770.000,00	73.834.778,01	64.107.577,25	102,1
BAP	15.370.000,00	17.885.506,25	17.885.506,25	116,4
BAP Hariç Sermaye Giderleri	47.400.000,00	55.949.271,76	46.222.071,00	97,5
Toplam Bütçe Gelirleri	541.982.000,00		600.010.724,86	110,7
Öz Gelirler	39.162.000,00		63.520.200,43	162,2
Öz Gelir (Bağış Yardım Hariç)	39.162.000,00		62.894.294,83	160,6
0 3 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.659.000,00		29.090.357,55	198,4
0 4 Alınan Bağış ve Yardımlar	-		625.905,60	-
0 5 Diğer Gelirler	24.503.000,00		33.803.937,28	138,0
Bütçe Dengesi	502.820.000,00		562.162.109,90	111,8
Hazine Yardımı	502.820.000,00		536.490.524,43	106,7
Net Finansman	-		25.671.585,47	-

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bütçe kaynakları içinde öz gelirlerin payı başlangıç bütçesinde %7,2 oranındayken bu oran yılsonunda öz gelirlerdeki artış ile %10,6'ya çıkmıştır. Toplam kaynakların içinde öz gelirlerin payı harçlardaki düşmeye rağmen %10'lar seviyesinde gerçekleşmiştir.



GRAFİK 8: 2014 YILI BÜTÇE KAYNAKLARININ DAĞILIMI

2. Bütçe Uygulama Sonuçları

2.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar

2014 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 541.982.000,00 TL ödenek tahsis edilen Ankara Üniversitesinin yılsonu toplam ödeneği 594.823.511,00 TL'ye ulaşmış ve yılsonu itibarıyla 574.339.139,39 TL harcama yapılmıştır.

Üniversitemiz 2014 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %64,3'ü personel giderlerine, %11,8'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %10'u mal ve hizmet alım giderlerine, %2,3'ü cari transferlere ve %11,6'sı sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

TABLO 142: 2014 YILI ÖDENEĞİNİN EKONOMİK DAĞILIMI, YIL ONU HARCAMASI VE HARCAMALARIN GERÇEKLEŞME ORANLARI

Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)	Yılsonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%)
01-Personel Giderleri	348.412.000,00	360.690.364,13	358.602.155,14	102,9	99,4
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	64.158.000,00	66.450.201,53	65.997.777,82	102,9	99,3
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	54.243.000,00	81.434.167,33	73.254.538,51	135,0	90,0
05-Cari Transferler	12.399.000,00	12.414.000,00	12.377.090,67	99,8	99,7
06-Sermaye Giderleri	62.770.000,00	73.834.778,01	64.107.577,25	102,1	86,8
Toplam	541.982.000,00	594.823.511,00	574.339.139,39	106,0	96,6

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2014 yılı içerisinde kaynak kullanım oranlarına bakıldığında, personel giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,4'ü, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,3'ü, mal ve hizmet alım giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %90'ı, cari transferler giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,7'si ve sermaye giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %86,8'i kullanılmıştır.

Ankara Üniversitesinin son 3 yıllık harcamalarına bakıldığında; 2014 yılsonu toplam harcama miktarı 2012 yılına oranla %19,1, 2013 yılına oranla 7,7 oranında bir artış sağlamıştır.

TABLO 143: 2012-2014 TOPLAM ÖDENEK VE HARCAMALARI

Bütçe Kodu	2012 Yılı		2013 Yılı		2014 Yılı	
	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
01-Personel Giderleri	288.523.759,39	284.454.903,31	317.899.905,53	313.720.513,56	360.690.364,13	358.602.155,14
02-Sos. Güv. Kurum. Devlet Primi Giderleri	52.647.550,00	52.372.063,98	58.790.700,00	57.003.035,49	66.450.201,53	65.997.777,82
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	71.756.998,35	62.747.034,70	83.050.391,75	73.153.323,82	81.434.167,33	73.254.538,51
05-Cari Transferler	10.892.000,00	10.717.851,05	11.697.200,00	11.573.780,04	12.414.000,00	12.377.090,67
06-Sermaye Giderleri	77.324.280,43	72.059.779,40	84.529.700,43	77.587.107,47	73.834.778,01	64.107.577,25
Toplam	501.144.588,17	482.351.632,44	555.967.897,71	533.037.760,38	594.823.511,00	574.339.139,39

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesine 2014 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 541.982.000,00 TL seviyesindeki ödeneye yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri sonucunda 71.296.958,00 TL eklenmiş, 18.455.447,00 TL düşülerek yılsonu toplam ödeneği 594.823.511,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz yılsonu toplam harcamalarının %6,7'sinin genel kamu hizmetleri giderlerinden, %0,7'sinin kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri giderlerinden, %14,6'sının sağlık hizmetleri giderlerinden, %1,2'sinin dinlenme, kültür ve din hizmetleri giderlerinden ve %76,8'inin eğitim hizmetleri giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

TABLO 144: 2014 YILI FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE GİDERLER

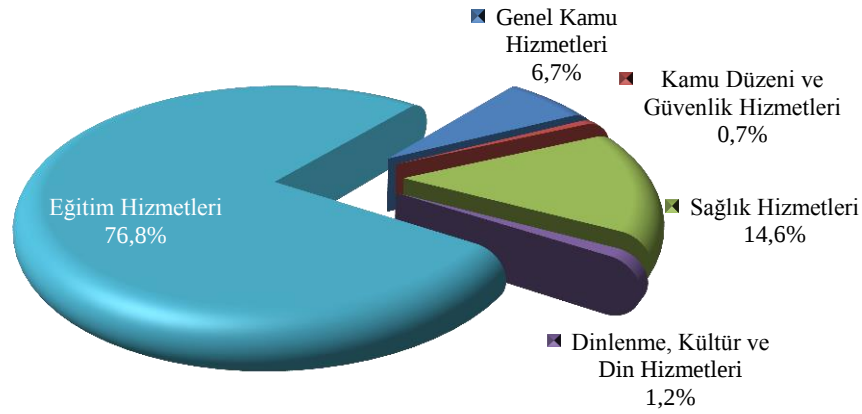
Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
Genel Kamu Hizmetleri	39.156.000,00	39.050.451,83	38.677.605,99
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	3.000.000,00	3.800.000,00	3.799.368,74
Sağlık Hizmetleri	77.598.000,00	92.272.261,38	84.075.745,99
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	6.089.000,00	7.285.285,00	6.824.191,52
Eğitim Hizmetleri	416.139.000,00	452.415.512,79	440.962.227,15
Toplam	541.982.000,00	594.823.511,00	574.339.139,39

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 145: 2012-2014 YILLARI HARCAMALARININ FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE GERÇEKLEŞME ORANLARI

	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
Genel Kamu Hizmetleri	111,7	106,4	98,8	96,7	96,6	99,0
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	94,6	102,7	126,6	94,6	99,0	100,0
Sağlık Hizmetleri	92,4	95,4	108,3	99,6	94,2	91,1
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	145,7	104,3	112,1	94,7	98,1	93,7
Eğitim Hizmetleri	109,5	103,8	106,0	95,6	96,0	97,5
Toplam	106,8	102,7	106,0	96,3	95,8	96,6

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 9: 2014 YILI HARCAMALARININ FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE DAĞILIMI

Üniversite harcamalarına toplulaştırılmış birimler bazında bakıldığında, en yüksek payı yaklaşık %46,5 pay ile fakültelerin aldığı görülmektedir. İdari birimlerden fakülterlere kullanılan kaynaklar dikkate alındığında ise bu oran %50'nin üzerine çıkmaktadır. Fakülteleri %28,4 seviyesinde idari birimler izlerken, hastanelerin payı ise %12,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

TABLO 146: 2012-2014 YILLARI HARCAMALARININ İDARİ DÜZEYDE DAĞILIMI

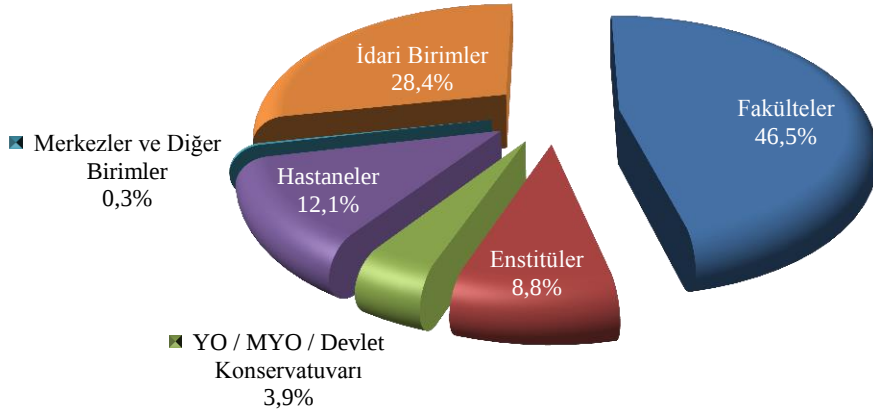
	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
Fakülteler	215.257.705,23	239.436.526,92	266.805.679,50
Enstitüler	38.028.431,78	44.140.343,65	50.632.675,84
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	20.836.307,60	19.973.062,03	22.615.468,30
İdari Birimler	156.245.726,15	171.978.821,05	162.982.761,66
Hastaneler	51.098.592,33	56.312.056,34	69.752.232,65
Merkezler ve Diğer Birimler	884.869,35	1.196.950,39	1.550.321,44
Toplam	482.351.632,44	533.037.760,38	574.339.139,39

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 147: 2012-2014 YILLARI HARCAMALARININ İDARİ DÜZEYİNDE GERÇEKLEŞME ORANLARI

	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
Fakülteler	113,5	97,8	102,3	99,5	98,5	99,5
Enstitüler	118,9	124,0	110,6	97,3	96,6	97,0
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	112,4	87,8	106,0	98,1	81,8	96,2
İdari Birimler	103,6	108,4	107,5	90,8	91,7	90,9
Hastaneler	84,6	100,1	113,2	100,0	99,5	99,8
Merkezler ve Diğer Birimler	265,2	223,3	160,4	75,3	81,6	88,2
Toplam	106,8	102,8	106,0	96,2	95,4	96,6

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 10: 2014 YILI HARCAMALARININ İDARİ DÜZEYİNDE DAĞILIMI

2.1.1.1. 2014 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

TABLO 148: 2014 YILI FAKÜLTELERE AİT HARCAMALAR (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri			02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Tıp Fakültesi	50.267.800,00	50.267.740,12	9.830.867,68	9.225.660,00	9.224.911,82	2.534.336,00	2.534.336,00	2.508.490,97	62.001.142,91	62.027.796,00	62.001.142,91
Dış Hekimliği Fakültesi	9.830.900,00	9.830.867,68	1.920.230,00	1.689.525,00	1.919.902,02	1.491.740,00	1.491.740,00	1.489.995,34	13.242.870,00	13.242.870,00	13.240.765,04
Eczacılık Fakültesi	9.104.400,00	9.104.353,89	1.689.525,00	1.688.779,34	1.688.779,34	1.077.341,74	1.077.341,74	1.068.810,06	11.871.266,74	11.871.266,74	11.861.943,29
Veteriner Fakültesi	15.353.950,00	15.352.813,56	2.839.990,00	2.839.990,00	2.834.003,03	1.977.700,00	1.977.700,00	1.975.008,95	20.171.640,00	20.171.640,00	20.161.825,54
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4.695.075,22	4.653.075,19	851.770,00	851.770,00	850.697,82	575.398,81	575.398,81	567.546,17	6.122.244,03	6.122.244,03	6.071.319,18
Fen Fakültesi	16.171.656,63	16.079.629,63	2.838.600,00	2.838.600,00	2.836.435,19	1.932.338,11	1.932.338,11	1.923.017,29	20.942.594,74	20.942.594,74	20.839.082,11
Mühendislik Fakültesi	12.243.699,63	12.239.521,58	2.250.620,00	2.250.620,00	2.250.396,98	1.181.174,13	1.181.174,13	1.178.195,84	15.675.493,76	15.675.493,76	15.668.114,40
Ziraat Fakültesi	26.850.123,75	26.845.861,32	4.982.150,38	4.982.150,38	4.948.233,24	3.254.599,36	3.254.599,36	3.039.209,59	35.086.873,49	35.086.873,49	34.833.304,15
Eğitim Bilimleri Fakültesi	8.459.650,00	8.459.607,22	1.592.280,00	1.592.280,00	1.592.212,37	886.570,00	886.570,00	854.511,37	10.938.500,00	10.938.500,00	10.906.330,96
Hukuk Fakültesi	7.767.350,00	7.767.338,95	1.491.100,00	1.491.100,00	1.490.279,79	1.047.900,00	1.047.900,00	1.020.745,44	10.306.350,00	10.306.350,00	10.278.364,18
Siyasal Bilgiler Fakültesi	11.119.586,00	11.119.262,31	2.177.900,00	2.177.900,00	2.171.535,88	1.187.600,00	1.187.600,00	1.176.609,25	14.485.086,00	14.485.086,00	14.467.407,44
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	21.562.372,87	21.522.186,83	4.029.734,62	4.029.734,62	4.025.770,04	1.408.224,09	1.408.224,09	1.407.362,31	27.000.331,58	27.000.331,58	26.955.319,18
İletişim Fakültesi	4.821.050,00	4.797.613,28	930.600,00	930.600,00	929.706,92	351.393,00	351.393,00	351.031,95	6.103.043,00	6.103.043,00	6.078.352,15
İlahiyat Fakültesi	9.278.777,77	9.068.444,77	1.556.450,00	1.556.450,00	1.556.023,73	1.277.464,92	1.277.464,92	803.949,18	12.112.692,69	12.112.692,69	11.428.417,68
Spor Bilimleri Fakültesi	1.535.854,17	1.534.412,61	298.900,00	298.900,00	298.043,96	193.323,36	193.323,36	181.534,72	2.028.077,53	2.028.077,53	2.013.991,29
Toplam	209.062.246,04	208.642.728,94	38.675.510,00	38.675.510,00	38.616.932,13	20.377.103,52	20.377.103,52	19.546.018,43	268.114.859,56	268.114.859,56	266.805.679,50

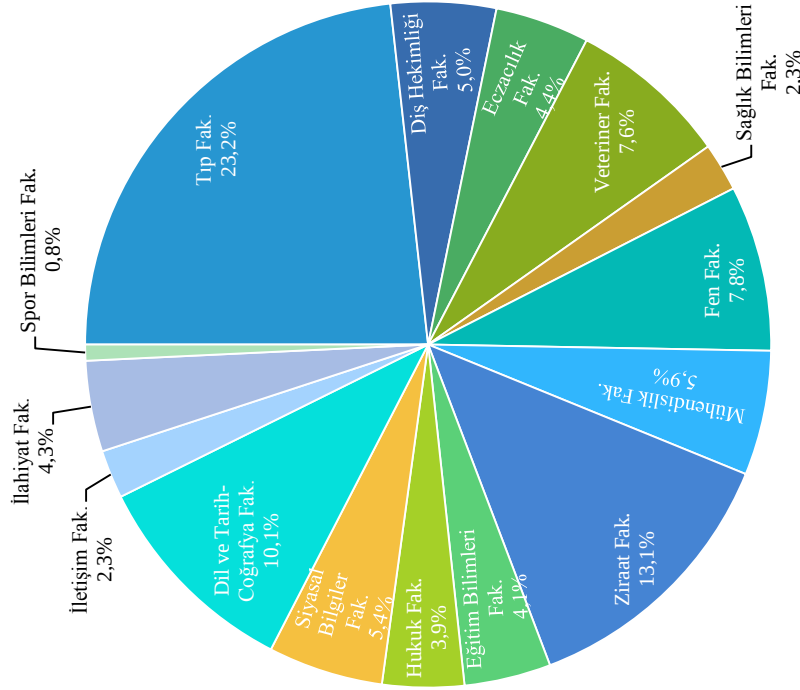
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2014 yılında fakültelelere 260.715.700,00 TL başlangıç ödenēi, 268.114.859,56 TL yılsonu toplam revize ödenēi tahsis edilmiş olup, 266.805.679,50 TL seviyesinde bir harcama gerçekleşmiştir.

Fakülteler bütçe kaynaklarının 2014 yılında başlangıç ödenēine göre %102,3'ünü, toplam revize ödenēine göre ise %99,5'ini harcamaya çevirmişlerdir.

2014 yılı fakültelere ayrılan toplam revize ödenēinin %78'ini personel giderlerine, %14,4'ünü sosyal güvenli kurumlarına devlet primi giderlerine, %7,6'sını mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde, birinci sırayı %23,2 ile Tıp Fakültesi, ikinci sırayı %13,1 ile Ziraat Fakültesi, üçüncü sırayı ise %10,1 ile Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi almaktadır.



GRAFİK 11: 2014 YILI FAKÜLTELERE AİT HARCAMALAR (%)

TABLO 149: 2014 YILI ENSTİTÜLERE AİT HARCAMALAR (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri			02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	7.409.626,65	7.408.862,13		407.941,71	405.749,09		177.887,68	94.464,05		7.995.456,04	7.909.075,27
Hepatoloji Enstitüsü	296.550,00	296.533,09		64.480,00	64.381,41		53.100,00	47.240,21		414.130,00	408.154,71
Adli Bilimler Enstitüsü	538.900,00	533.382,50		96.207,76	95.204,39		30.194,00	27.983,44		665.301,76	656.570,33
Fen Bilimleri Enstitüsü	9.274.766,33	8.952.594,67		562.000,00	561.954,74		179.705,00	141.103,52		10.016.471,33	9.655.652,93
Nükleer Bilimler Enstitüsü	821.350,00	794.010,08		145.900,00	145.855,75		178.578,00	177.630,47		1.145.828,00	1.117.496,30
Biyoteknoloji Enstitüsü	845.140,00	845.095,54		149.400,00	148.875,17		168.946,00	161.196,08		1.163.486,00	1.155.166,79
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1.564.890,00	1.560.493,76		277.860,00	277.676,81		355.650,00	331.498,59		2.198.400,00	2.169.669,16
Sosyal Bilimler Enstitüsü	18.667.286,48	17.814.843,25		2.063.625,73	2.040.637,53		374.605,29	224.776,47		21.105.517,50	20.080.257,25
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	4.155.153,00	4.151.538,54		542.852,24	542.769,01		140.150,00	118.963,31		4.838.155,24	4.813.270,86
Kök Hücre Enstitüsü	681.680,00	681.679,54		127.300,00	126.854,44		496.300,00	492.554,73		1.305.280,00	1.301.088,71
Su Yönetimi Enstitüsü	240.900,00	240.832,36		46.700,00	46.477,80		25.230,00	24.813,01		312.830,00	312.123,17
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	530.200,00	530.196,54		94.500,00	94.432,43		297.100,00	295.081,73		921.800,00	919.710,70
Gıda Güvenliği Enstitüsü	109.778,00	109.777,39		17.200,00	16.944,42		8.140,00	7.717,85		135.118,00	134.439,66
Toplam	45.136.220,46	43.919.839,39		4.595.967,44	4.567.812,99		2.485.585,97	2.145.023,46		52.217.773,87	50.632.675,84

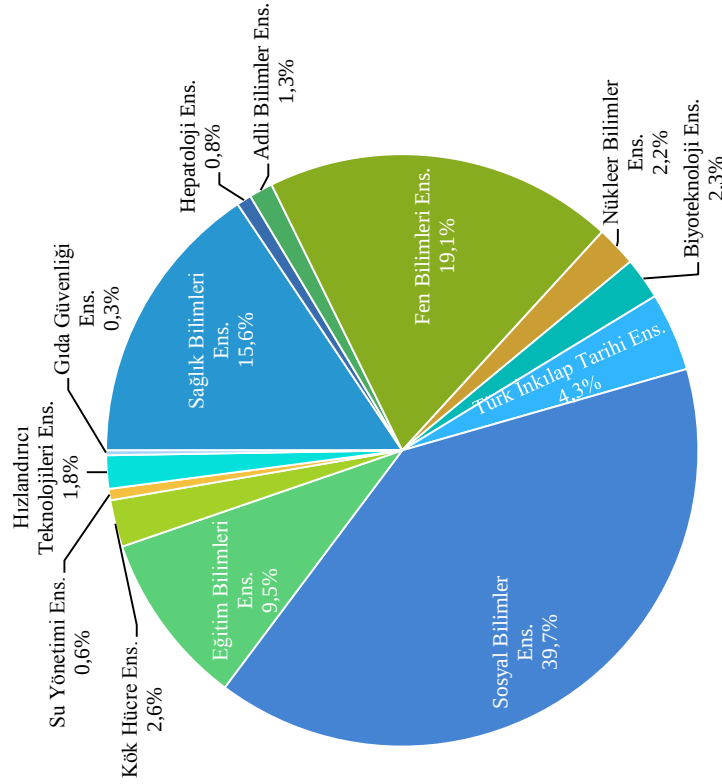
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2014 yılında enstitülere 45.795.400,00 TL başlangıç ödeneği, 52.217.773,87 TL yılsonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 50.632.675,84 TL harcama gerçekleşmiştir.

Enstitüler bütçe kaynaklarının 2014 yılında başlangıç ödeneğine göre %110,6'sını, toplam revize ödeneğine göre ise %97'sini harcamaya çevirmişlerdir.

2014 yılı enstitülere ayrılan toplam revize ödeneginin %86,4'ü personel giderlerine, %8,8'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %4,8'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde, birinci sırayı %39,7 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü, ikinci sırayı %19,1 ile Fen Bilimleri Enstitüsü, üçüncü sırayı ise %15,6 ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü almaktadır.

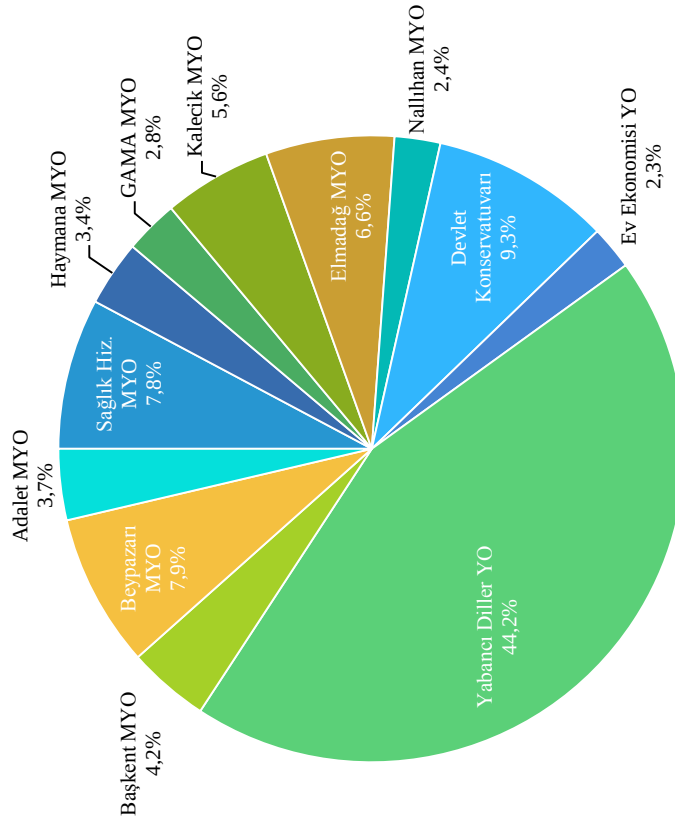


GRAFİK 12: 2014 YILI ENSİTÜLERE AİT HARCAMALAR (%)

TABLO 150: 2014 YILI YÜKSEKOKUL/DEVLET KONSERVATUVARI/ MESLEK YÜKSEKOKULLARINA AİT HARCAMALAR (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri			02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama
Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu	1.306.472,63	1.285.425,57		244.748,58	230.245,15		385.352,25	244.914,14		1.936.573,46	1.760.584,86	
Haymana Meslek Yüksekokulu	549.600,00	549.580,02		98.200,00	97.299,03		159.510,00	118.394,85		807.310,00	765.273,90	
GAMA Meslek Yüksekokulu	420.500,00	415.683,77		70.700,00	70.393,58		139.753,00	138.934,01		630.953,00	625.011,36	
Kalecik Meslek Yüksekokulu	921.400,00	912.462,97		187.200,00	186.780,66		178.900,00	166.325,20		1.287.500,00	1.265.568,83	
Elmadag Meslek Yüksekokulu	1.240.106,11	1.185.200,56		159.200,00	158.587,39		385.475,70	156.493,86		1.784.781,81	1.500.281,81	
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	379.500,00	379.457,80		64.600,00	61.812,83		99.547,00	92.558,21		543.647,00	533.828,84	
Devlet Konservatuarı	1.594.783,47	1.585.224,72		296.150,00	287.320,07		225.362,63	223.019,36		2.116.296,10	2.095.564,15	
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	408.050,00	408.035,75		86.600,00	78.742,78		29.800,00	22.448,54		524.450,00	509.227,07	
Yabancı Diller Yüksekokulu	7.237.848,89	7.235.326,56		1.580.100,00	1.574.384,59		1.182.363,38	1.181.543,83		10.000.312,27	9.991.254,98	
Başkent Meslek Yüksekokulu	676.300,00	664.605,81		132.900,00	129.899,11		159.325,00	155.790,58		968.525,00	950.295,50	
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	1.392.909,10	1.337.945,16		250.200,00	244.401,73		273.409,18	206.709,52		1.916.518,28	1.789.056,41	
Adalet Meslek Yüksekokulu	744.922,92	628.248,75		115.735,51	106.899,56		122.895,12	94.372,28		983.553,55	829.520,59	
Toplam	16.872.393,12	16.587.197,44		3.286.334,09	3.226.766,48		3.341.693,26	2.801.504,38		23.500.420,47	22.615.468,30	

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 13: 2014 YILI YÜKSEKOKUL/DEVLET KONSERVATUVARI/MESLEK YÜKSEKOKULLARINA AİT HARCAMALAR (%)

2014 yılında yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/meslek yüksekokullarına 21.340.000,00 TL başlangıç ödeneği, 23.500.420,47 TL yılsonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 22.615.468,30 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/meslek yüksekokulları 2014 yılında başlangıç ödeneğine göre %106'sı, toplam revize ödeneğine göre ise %96,2'si seviyesinde bütçe kaynaklarını kullanmışlardır.

2014 yılı Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/meslek yüksekokullarına ayrılan toplam revize ödeneğinin %71,8'i personel giderlerine, %14'ü sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %14,2'si mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/meslek yüksekokulları harcamaları içerisinde, birinci sırayı %44,2 ile Yabancı Diller Yüksekokulu, ikinci sırayı %9,3 ile Devlet Konservatuvarı, üçüncü sırayı ise %7,9 ile Beypazarı Meslek Yüksekokulu almaktadır.

TABLO 151: 2014 YILI İDARİ BİRİMLERE AİT HARCAMALAR (TL)

	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		05. Cari Transferler		06. Sermaye Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Özel Kalem (Rektörlük)	4.754.690,81	4.717.626,55	1.023.000,00	1.022.344,06	13.766.135,02	8.814.457,17	76.000,00	39.090,67	18.770.245,13	18.443.798,37	38.390.070,96	33.037.316,82
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	2.804.900,00	2.804.846,98	511.700,00	510.478,54	20.000,00	7.297,02	0,00	0,00	0,00	0,00	3.336.600,00	3.322.622,54
İdare ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4.730.000,00	4.725.555,13	908.340,00	907.935,04	19.830.463,83	19.643.732,66	2.005.000,00	2.005.000,00	5.947.500,00	5.893.554,63	33.421.303,83	33.175.777,46
Personel Daire Başkanlığı	1.920.000,00	1.919.709,41	346.000,00	345.492,78	109.000,00	105.283,75	10.333.000,00	10.333.000,00	0,00	0,00	12.708.000,00	12.703.485,94
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	404.600,00	404.542,99	68.800,00	68.743,49	161.885,00	141.580,57	0,00	0,00	3.250.000,00	3.239.239,13	3.885.285,00	3.854.106,18
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	8.092.500,00	8.089.635,67	1.099.000,00	866.578,22	18.893.800,00	17.865.991,96	0,00	0,00	900.000,00	640.126,15	28.985.300,00	27.462.332,00
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1.078.700,00	1.058.109,83	199.800,00	187.340,49	366.000,00	353.370,22	0,00	0,00	1.400.000,00	1.186.923,93	3.044.500,00	2.785.744,47
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	5.623.930,00	5.623.890,08	1.065.050,00	1.064.487,87	191.700,00	184.662,92	0,00	0,00	43.567.032,88	34.703.935,04	50.447.712,88	41.576.975,91
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1.534.500,00	1.525.513,64	292.000,00	291.647,07	198.800,00	189.506,99	0,00	0,00	0,00	0,00	2.025.300,00	2.006.667,70
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.502.000,00	1.501.759,22	260.000,00	259.703,35	74.000,00	58.463,24	0,00	0,00	0,00	0,00	1.836.000,00	1.819.925,81
Hukuk Müşavirliği	541.970,00	539.789,96	98.200,00	97.125,78	313.000,00	295.901,37	0,00	0,00	0,00	0,00	953.170,00	932.817,11
İç Denetim Birimi Başkanlığı	257.100,00	257.025,40	40.600,00	40.556,50	22.000,00	7.407,82	0,00	0,00	0,00	0,00	319.700,00	304.989,72
Toplam	33.244.890,81	33.168.004,86	5.912.490,00	5.662.433,19	53.946.783,85	47.667.655,69	12.414.000,00	12.377.090,67	73.834.778,01	64.107.577,25	179.352.942,67	162.982.761,66

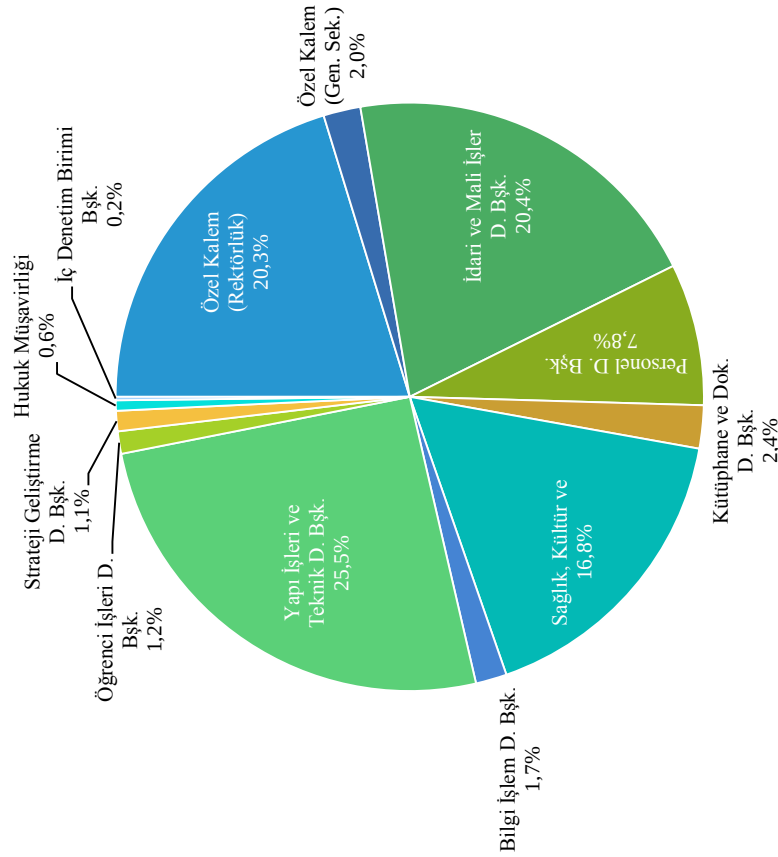
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2014 yılında Üniversitemiz idari birimlerine 151.566.400,00 TL başlangıç ödenēi, 179.352.942,67 TL yılsonu toplam revize ödenēi tahsis edilmiş olup, 162.982.761,66 TL harcama gerçekleşmiştir.

İdari birimler bütçe kaynaklarının 2014 yılında başlangıç ödenēine göre %107,5'ini, toplam revize ödenēine göre ise %90,9'unu harcamaya çevirmiştir.

2014 yılı idari birimlere ayrılan toplam revize ödenēinin %18,5'i personel giderlerine, %3,3'ü sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %30,1'i mal ve hizmet alım giderlerine, %6,9'u cari transferlere ve %41,2'si de sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

İdari birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %25,5 ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, ikinci sırayı %20,4 ile İdari ve Mali İşler Başkanlığı, üçüncü sırayı ise %20,3 ile BAP bütçesini de içeren Özel Kalem (Rektörlük) almaktadır.

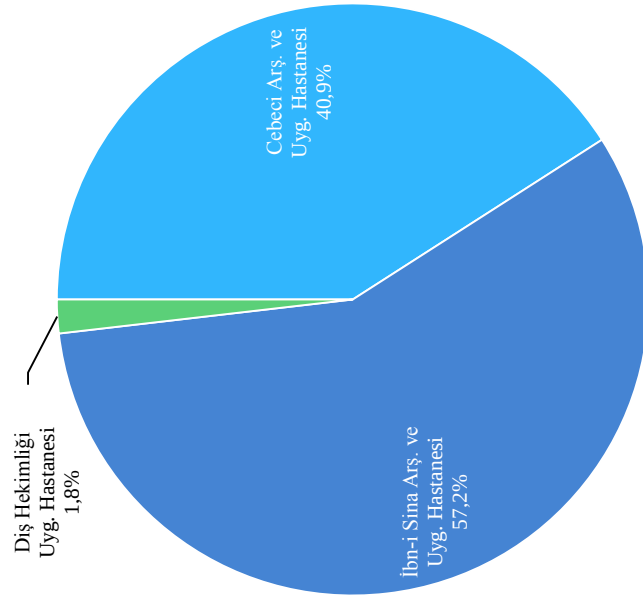


GRAFİK 14: 2014 YILI İDARİ BİRİMLERE AİT HARCAMALAR (%)

TABLO 152: 2014 YILI HASTANELERE AİT HARCAMALAR (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri			02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama
Cebeci Arş. ve Uyg. Hastanesi	22.548.200,00	22.535.570,84		5.872.900,00	5.863.501,36		160.500,00	149.257,26		28.581.600,00	28.548.329,46	
İbn-i Sina Arş. ve Uyg. Hastanesi	31.981.800,00	31.950.270,14		7.850.100,00	7.803.592,85		176.441,00	169.698,97		40.008.341,00	39.923.561,96	
Dış Hekimliği Uyg. Hastanesi	1.033.000,00	1.023.602,41		256.900,00	256.738,82		0,00	0,00		1.289.900,00	1.280.341,23	
Toplam	55.563.000,00	55.509.443,39		13.979.900,00	13.923.833,03		336.941,00	318.956,23		69.879.841,00	69.752.232,65	

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 15: 2014 YILI HASTANELERE AİT HARCAMALAR (%)

2014 yılında hastanelere 61.598.000,00 TL başlangıç ödenği, 69.879.841,00 TL yılsonu toplam revize ödenği tahsis edilmiş olup, 69.752.232,65 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Hastaneler bütçe kaynaklarının 2014 yılında başlangıç ödenğine göre %113,2'si, toplam revize ödenğine göre ise %99,8'ini harcamışlardır.

2014 yılı hastanelere ayrılan toplam revize ödenğinin %79,5'i personel giderlerine, %20'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %0,5'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Hastanelerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %57,2 ile İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, ikinci sırayı %40,9 ile Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, üçüncü sırayı ise %1,8 ile Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi almaktadır.

TABLO 153: 2014 YILI MERKEZLER VE DİĞER BİRİMLERE AİT HARCAMALAR (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Ziraat Uygulama Merkezi	0,00	0,00	115.000,00	110.482,80	115.000,00	110.482,80
Veteriner Uygulama Merkezi	0,00	0,00	170.500,00	163.152,26	170.500,00	163.152,26
Diğer Merkezler	0,00	0,00	147.000,00	128.193,24	147.000,00	128.193,24
Diğer Bölümler	0,00	0,00	28.219,27	10.489,58	28.219,27	10.489,58
Uzaktan Eğitim Merkezi	796.305,68	759.633,90	500.648,48	378.369,66	1.296.954,16	1.138.003,56
Toplam	796.305,68	759.633,90	961.367,75	790.687,54	1.757.673,43	1.550.321,44

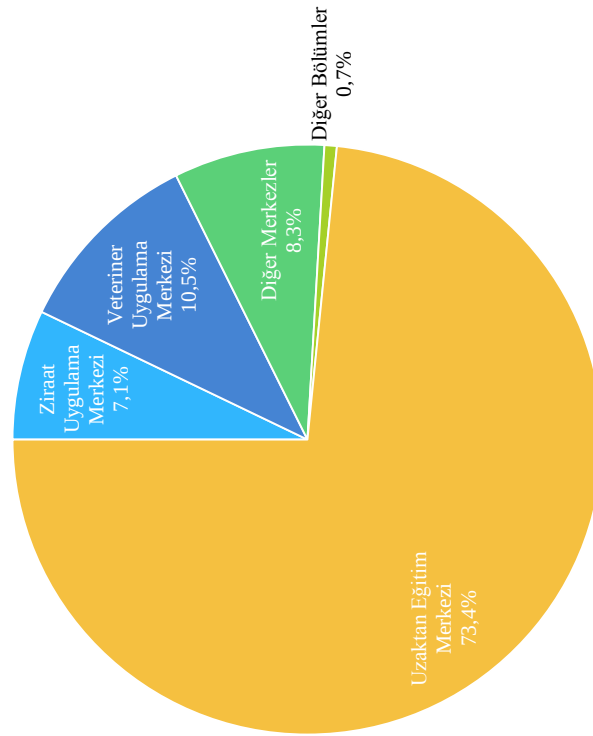
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2014 yılında merkezler ve diğer birimlere 966.500,00 TL başlangıç ödeneği, 1.757.673,43 TL yılsonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 1.550.321,44 TL harcama gerçekleşmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerde 2014 yılında başlangıç ödeneğine göre kaynaklarının %160,4'ü, toplam revize ödeneğine göre ise %88,2 seviyesinde harcama olmuştur.

2014 yılı merkezler ve diğer birimlere ayrılan toplam revize ödeneğin %45,3'ü personel giderlerine ve %54,7'si mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %73,4 ile Uzaktan Eğitim Merkezi, ikinci sırayı %10,5 Veteriner Uygulama Merkezi, üçüncü sırayı ise %8,3 ile Diğer Merkezler almaktadır.



GRAFİK 16: 2014 YILI MERKEZLER VE DİĞER BİRİMLERE AİT HARCAMALAR (%)

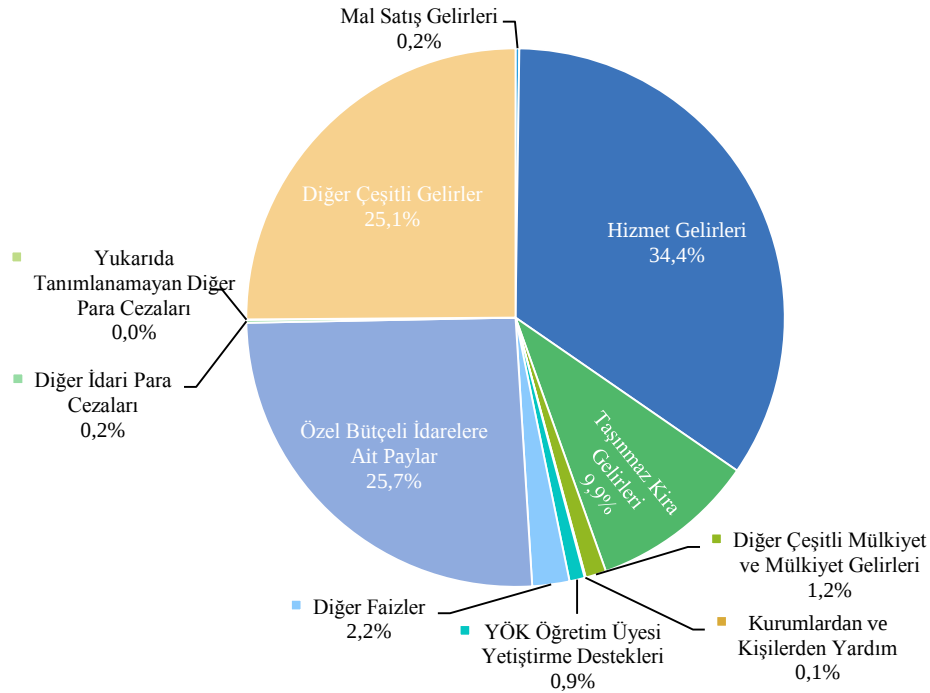
2.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Üniversitemizin özel bütçe kaynakları; hazine yardımı, bağış ve yardımlar dahil olmak üzere öz gelirler ve net finansmandan oluşmaktadır. 2014 yılı sonunda 63 milyon TL seviyesine ulaşan öz gelir tahsilatında birinci sırayı %34,4 ile hizmet gelirleri; ikinci sırayı %25,7 ile özel bütçeli idarelere ait paylar ve üçüncü sırayı %25,1 ile diğer çeşitli gelirler almaktadır.

TABLO 154: 2014 YILI ÖZ GELİR DAĞILIM CETVELİ

Gelir Ekonomik Kodu	Açıklama	2014 Yılı Öz Gelir Tahmini (TL)	2014 Yılı Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Bütçe Gelirlerinden Red ve İadeler (TL)	Net Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Net Tahsilatın Tahmine Oranı (TL)
3 1 1	Mal Satış Gelirleri	65.000,00	143.190,98	0,00	143.190,98	220,3
3 1 2	Hizmet Gelirleri	14.423.000,00	21.846.018,85	452.587,49	21.393.431,36	148,3
3 6 1	Taşınmaz Kira Gelirleri	171.000,00	6.310.445,21	13.230,00	6.297.215,21	3.682,6
3 9 9	Diğer Çeşitli Mülkiyet ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	790.702,51	4.002,48	786.700,03	0,0
4 4 1	Kurumlardan ve Kişilerden Yardım	0,00	42.440,21	0,00	42.440,21	0,0
4 5 1	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Destekleri	0,00	583.465,39	0,00	583.465,39	0,0
5 1 9	Diğer Faizler	210.000,00	1.414.906,46	0,00	1.414.906,46	673,8
5 2 6	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	9.287.000,00	16.313.866,52	0,00	16.313.866,52	175,7
5 3 2	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	117.137,75	0,00	117.137,75	0,0
5 3 9	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları	0,00	9.718,70	0,00	9.718,70	0,0
5 9 1	Diğer Çeşitli Gelirler	15.006.000,00	15.948.307,85	34.734,18	15.913.573,67	106,0
Toplam		39.162.000,00	63.520.200,43	504.554,15	63.015.646,28	160,6

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 17: 2014 YILI NET ÖZ GELİR TAHSİLATI DAĞILIMI (%)

TABLO 155: 2014 YILI BÜTÇE GELİRLERİNİN DAĞILIM CETVELİ

Gelirler	2014 Yılı Planlanan (TL)	2014 Yılı Gerçekleşen (TL)	2014 Yılı Gerçekleşme Oranı (%)
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.659.000,00	29.445.774,17	200,9
04-Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	502.820.000,00	548.365.497,58	109,1
05-Diğer Gelirler	24.503.000,00	33.854.424,11	138,2
Toplam	541.982.000,00	611.665.695,86	112,9

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 156: 2014 YILI TOPLAM GELİR DAĞILIMI

	2014 Yılı Tahsilat (TL)	Gelirlerden Red ve İadeler (TL)	2014 Yılı Net Tahsilat (TL)
Öz Gelir	63.520.200,43	504.554,15	63.015.646,28
Hazine Yardımı	536.490.524,43	0	536.490.524,43
Toplam	600.010.724,86	504.554,15	599.506.170,71

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 157: 2014 YILI HAZİNE YARDIMI GELİRLERİNİN DAĞILIM CETVELİ

Gelir Ekonomik Kodu	Açıklama	2014 Yılı Tahakkuk Bakiyesi Tahsilatı (TL)	2014 Yılı Tahakkukundan Tahsilat (TL)	2014 Yılı Toplam Tahsilat (TL)	Ertesi Yıla Devreden Tahakkuk Artığı (TL)
4 2 1	Hazine Yardımı (Cari)	32.140.524,43	468.454.000,00	488.785.524,43	11.809.000,00
4 2 2	Hazine Yardımı (Sermaye)	2.500.000,00	55.910.000,00	47.705.000,00	10.705.000,00
Toplam		34.640.524,43	524.364.000,00	536.490.524,43	22.514.000,00

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Hazine yardımları toplamı bir önceki yıldan tahakkuk bakiyesi tahsilatı ile 536,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Hazine yardımı olarak tahakkuk eden 524,3 milyon TL'nin 22,5 milyon TL'si tahsil edilmek üzere tahakkuk artığı olarak ertesi yıla devretmiştir.

2.3. Diğer Mali Tablolar

2014 yılı içinde 116 adet ödenek aktarma, 212 adet ödenek ekleme, 8 adet üst yönetici onayı ile AFP (Ayrıntılı Finansman Programı) revize, 5 adet akreditif/taahhüt artığı ödenek kaydı, 5 adet bağış ve yardım karşılığı ödenek kaydı, 881 adet ödenek gönderme, 245 adet tenkis olmak üzere toplam 1.472 adet bütçe işlemi gerçekleştirilmiştir.

TABLO 158: 2014 YILI BÜTÇE İŞLEMLERİ SAYISI

İşlem Türü	İşlem Sayısı (Adet)	Tutarı (TL)
Ödenek Aktarma	116	54.316.799
Akreditif/Taahhüt Artığı Ödenek Kaydı	5	3.002.149
Bağış ve Yardım Karşılığı Ödenek Kaydı	5	55.624
Ödenek Ekleme	212	28.239.739
AHP/AFP Revize	8	82.100
Ödenek Gönderme Belgesi	881	634.448.823
Tenkis İşlemi	245	39.625.312

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 159: 2014 YILI KURUMSAL MAL VE HİZMET ALIMLARINA İLİŞKİN VERİLER

İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık Alanların Yüzölçümü (m ²)		12.388.766,00	m ²
İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Kapalı Alanların Yüzölçümü (m ²)		936.797,00	m ²
Elektrik Tüketim Miktarı (Kwh)		18.679.096,26	Kwh
Su Tüketim Miktarı (m ³)		492.144,91	m ³
Doğalgaz Tüketim Miktarı (m ³)		4.981.159,28	m ³
Kömür Tüketim Miktarı (Ton)		140,0	Ton
Fuel-Oil Tüketim Miktarı (Ton)		43,6	Ton
Temizlik	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı	350	Kişi
	Temizlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m ²)*	699.659	m ²
	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m ²)	1.999,03	m ²
	2014 Yılı Temizlik Gideri (TL)	13.243.373,89	TL
Güvenlik	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı	424	Kişi
	Güvenlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m ²)	924.826,00	m ²
	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m ²)	2.181,19	m ²
	2014 Yılı Güvenlik Gideri (TL)	5.755.145,51	TL
Yakacak	Toplam Personel Sayısı	10.294	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	924.826,00	m ²
	2014 Yılı Yakacak Gideri (TL)	5.996.157,16	TL
	Personel Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	582,49	TL
	Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	6,48	TL
Elektrik	Toplam Personel Sayısı	10.294	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	924.826,00	m ²
	2014 Yılı Elektrik Gideri (TL)	6.936.843,29	TL
	Personel Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	673,87	TL
	Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	7,50	TL
Su	Toplam Personel Sayısı	10.294	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	924.826,00	m ²
	2014 Yılı Su Gideri (TL)	4.404.550,13	TL
	Personel Başına Düşen Su Gideri (TL)	427,88	TL
	Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Su Gideri (TL)	4,76	TL
Telefon	Toplam Personel Sayısı	10.294	Kişi
	2014 Yılı Telefon Gideri (TL)	405.712,46	TL
	Personel Başına Düşen Telefon Gideri (TL)	39,41	TL
Taşıt	Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	41	TL
	2014 Yılı Taşıt Kiralama Gideri (TL)	1.493.089,12	TL
Yolluk	Yurt İçi Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	2.155	Kişi
	2014 Yılı Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	1.089.841,18	TL
	Personel Başına Düşen Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	505,73	TL
	Yurt Dışı Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	501	Kişi
	2014 Yılı Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)	1.978.597,09	TL
Personel Başına Düşen Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)		3.949,30	TL

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Elektrik, su, telefon, yakacak, telefon, yolluk, temizlik, güvenlik miktar ve değerleri kurum bütçesi ile karşılanan değerleri ihtiva etmektedir.

* Temizlik hizmetinin döner sermayeden karşılandığı alanlar dahil edilmemiştir.

Üniversitemizin 2014 yılı kesin mizanı ve taşınır kesin hesap icmal cetveli izleyen tablolarda gösterilmektedir.

TABLO 160: ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2014 YILI MİZAN CETVELİ (KESİN MİZAN)

Hesap	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Artık	Alacak Artık
100	Kasa Hesabı	568.996,54	561.957,07	7.039,47	0,00
102	Banka Hesabı	2.549.657.161,37	2.479.126.172,42	70.530.988,95	0,00
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	641.950.450,85	643.041.299,11	0,00	1.090.848,26
104	Proje Özel Hesabı	10.479.355,15	9.834.558,94	644.796,21	0,00
105	Döviz Hesabı	24.477.945,56	23.351.705,74	1.126.239,82	0,00
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	8.326.915,60	8.326.915,60	0,00	0,00
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	404.000,00	404.000,00	0,00	0,00
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	111.955.136,64	89.441.136,64	22.514.000,00	0,00
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	70.354,20	17.869,62	52.484,58	0,00
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	5.094.344,04	3.715.006,63	1.379.337,41	0,00
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	14.273.548,97	9.314.163,75	4.959.385,22	0,00
160	İş Avans ve Kredileri Hesabı	11.559.642,85	11.559.642,85	0,00	0,00
161	Personel Avansları Hesabı	696.903,70	696.903,70	0,00	0,00
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	39.888.722,81	21.957.202,22	17.931.520,59	0,00
164	Akreditifler Hesabı	44.481.428,15	985.529,82	43.495.898,33	0,00
220	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	1.558.272,22	1.147.023,92	411.248,30	0,00
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	329.367.809,54	0,00	329.367.809,54	0,00
252	Binalar Hesabı	201.484.851,60	0,00	201.484.851,60	0,00
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	366.748.007,96	43.527.933,64	323.220.074,32	0,00
254	Taşıtlar Hesabı	4.073.591,34	202.048,74	3.871.542,60	0,00
255	Demirbaşlar Hesabı	160.430.015,24	22.573.488,70	137.856.526,54	0,00
257	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	7.172.972,84	224.302.939,66	0,00	217.129.966,82
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	77.599.134,81	0,00	77.599.134,81	0,00
260	Haklar Hesabı	2.096.545,07	0,00	2.096.545,07	0,00
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	24.023.572,95	0,00	24.023.572,95	0,00
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	0,00	24.023.572,95	0,00	24.023.572,95
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	77.370.500,48	104.256.183,80	0,00	26.885.683,32
330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	1.538.161,18	1.615.840,09	0,00	77.678,91
333	Emanetler Hesabı	51.139.802,84	111.327.757,79	0,00	60.187.954,95
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	39.806.272,64	44.878.798,33	0,00	5.072.525,69
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	101.698.063,88	102.578.100,88	0,00	880.037,00
362	Fonlar Veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hes	269.521,02	302.008,17	0,00	32.487,15
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	44.696,86	44.696,86	0,00	0,00
397	Sayım Fazlaları Hesabı	0,00	3.306,36	0,00	3.306,36
430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	78.298,56	759.526,97	0,00	681.228,41
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	44.696,86	501.823,98	0,00	457.127,12
500	Net Değer Hesabı	321.093.157,79	1.046.852.949,56	0,00	725.759.791,77
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	157.466.260,92	314.932.521,84	0,00	157.466.260,92
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	90.937.650,84	90.937.650,84	0,00	0,00
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	58.732.206,44	101.576.733,12	0,00	42.844.526,68
600	Gelirler Hesabı	698.896.478,71	698.896.478,71	0,00	0,00
610	İndirim, İade ve İskontolar Hesabı	7.450,00	7.450,00	0,00	0,00

TABLO 160: ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2014 YILI MİZAN CETVELİ (KESİN MİZAN)

Hesap	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Artık	Alacak Artık
630	Giderler Hesabı	628.465.961,31	628.465.961,31	0,00	0,00
690	Faaliyet Sonuçları Hesabı	671.171.244,77	671.171.244,77	0,00	0,00
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	612.192.439,20	612.192.439,20	0,00	0,00
805	Gelir Yansıtma Hesabı	612.192.439,20	612.192.439,20	0,00	0,00
810	Bütçe Gelirlerinden Ret ve İadeler Hesabı	504.812,15	504.812,15	0,00	0,00
830	Bütçe Giderleri Hesabı	574.445.219,90	574.445.219,90	0,00	0,00
835	Gider Yansıtma Hesapları	574.445.219,90	574.445.219,90	0,00	0,00
895	Bütçe Uygulama Sonuçları Hesabı	1.174.349.865,16	1.174.349.865,16	0,00	0,00
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	705.933.060,50	705.933.060,50	0,00	0,00
901	Bütçe Ödenekleri Hesabı	684.763.195,31	684.763.195,31	0,00	0,00
902	Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı	634.448.823,19	634.448.823,19	0,00	0,00
903	Kullanılacak Ödenekler Hesabı	634.460.142,23	634.460.142,23	0,00	0,00
904	Ödenekler Hesabı	634.448.823,19	634.448.823,19	0,00	0,00
905	Ödenekli Giderler Hesabı	574.350.458,43	574.350.458,43	0,00	0,00
910	Teminat Mektupları Hesabı	31.321.722,89	11.045.798,49	20.275.924,40	0,00
911	Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	11.045.798,49	31.321.722,89	0,00	20.275.924,40
920	Gider Taahhütleri Hesabı	85.433.914,62	51.174.713,63	34.259.200,99	0,00
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	49.655.022,02	83.914.223,01	0,00	34.259.200,99
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	5.450.327,37	994.881,12	4.455.446,25	0,00
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	994.881,12	5.450.327,37	0,00	4.455.446,25
962	Bilimsel Projeler Hesabı	38.009.702,56	15.588.639,75	22.421.062,81	0,00
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	15.590.289,75	38.011.352,56	0,00	22.421.062,81
990	Kiraya Ver,İrtifak Hakkı Tesis Ed Mad Duran Var Kayıtlı Değ	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
993	Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gel	120.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00
Toplam		15.191.386.262,28	15.191.386.262,28	1.344.074.630,76	1.344.074.630,76

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 161: ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2014 YILI TAŞINIR HESAP İCMAL CETVELİ

Taşınır Detay KoDu	Taşınır I. Düzey Detay Adı	Geçen Yıldan Devreden Tutar	Yıl İçinde Giren Tutar	Toplam Tutar	Yıl İçinde Çıkan Tutar	Gelecek Yıla Devreden Tutar
Hesap Kodu	I. Düzey					
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	0,00	14.101.074,28	14.101.074,28	9.141.689,10	4.959.385,18
	01 Kırtasiye Malzemeleri Grubu	0,00	3.688.245,70	3.688.245,70	2.190.357,59	1.497.888,11
	02 Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan	0,00	275.573,60	275.573,60	248.630,55	26.943,05
	03 Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri Grubu	0,00	3.189.592,95	3.189.592,95	1.530.734,24	1.658.858,71
	04 Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar Grubu	0,00	529.124,85	529.124,85	390.228,69	138.896,16
	05 Temizleme Ekipmanları Grubu	0,00	1.160.745,56	1.160.745,56	792.813,76	367.931,81
	06 Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri Grubu	0,00	527.118,02	527.118,02	292.604,25	234.513,77
	07 Yiyecek Grubu	0,00	1.206,59	1.206,59	1.206,59	0,00
	08 İçecek Grubu	0,00	46.521,17	46.521,17	40.936,71	5.584,45
	09 Canlı Hayvanlar Grubu	0,00	27.417,00	27.417,00	27.417,00	0,00
	10 Zirai Maddeler Grubu	0,00	44.074,44	44.074,44	38.757,31	5.317,13
	11 Yem Grubu	0,00	149.700,40	149.700,40	98.946,45	50.753,95

TABLO 161: ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2014 YILI TAŞINIR HESAP İCMAL CETVELİ

Taşınır Detay KoDu		Taşınır I. Düzey Detay Adı	Geçen Yıldan Devreden Tutar	Yıl İçinde Giren Tutar	Toplam Tutar	Yıl İçinde Çıkan Tutar	Gelecek Yıla Devreden Tutar
Hesap Kodu	I. Düzey						
	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri Grubu	0,00	2.625.591,74	2.625.591,74	2.149.419,07	476.172,67
	13	Yedek Parçalar Grubu	0,00	962.368,93	962.368,93	655.449,39	306.919,54
	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri Grubu	0,00	3.225,54	3.225,54	3.225,54	0,00
	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar Grubu	0,00	502.472,25	502.472,25	406.822,71	95.649,54
	16	Spor Malzemeleri Grubu	0,00	204.739,65	204.739,65	176.588,49	28.151,16
	17	Basıncılı Ekipmanlar	0,00	4.623,02	4.623,02	39,90	4.583,12
	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	0,00	158.732,87	158.732,87	97.510,87	61.222,00
253		Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	0,00	359.263.903,74	359.263.903,74	36.043.829,42	323.220.074,33
	02	Makineler ve Aletler Grubu	0,00	11.122.636,63	11.122.636,63	778.735,76	10.343.900,88
	03	Cihazlar ve Aletler Grubu	0,00	348.141.267,11	348.141.267,11	35.265.093,66	312.876.173,45
254		Taşıtlar Hesabı	0,00	4.074.103,68	4.074.103,68	202.561,08	3.871.542,60
	01	Karayolu Taşıtları Grubu	0,00	3.657.947,44	3.657.947,44	202.561,08	3.455.386,36
	02	Su ve Deniz Taşıtları Grubu	0,00	416.156,24	416.156,24	0,00	416.156,24
255		Demirbaşlar Hesabı	0,00	158.224.812,17	158.224.812,17	20.368.285,69	137.856.526,48
	01	Döşeme ve Mefruşat Grubu	0,00	17.014.113,39	17.014.113,39	2.051.532,24	14.962.581,14
	02	Büro Makineleri Grubu	0,00	72.509.060,98	72.509.060,98	11.930.988,67	60.578.072,32
	03	Mobilyalar Grubu	0,00	33.367.308,17	33.367.308,17	3.085.340,63	30.281.967,54
	04	Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	0,00	249.296,50	249.296,50	33.850,31	215.446,19
	06	Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu	0,00	3.547.998,76	3.547.998,76	67.069,41	3.480.929,35
	07	Kütüphane Demirbaşları Grubu	0,00	8.204.876,73	8.204.876,73	64.022,51	8.140.854,21
	08	Eğitim Demirbaşları Grubu	0,00	16.233.312,08	16.233.312,08	2.346.854,03	13.886.458,05
	09	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu	0,00	897.504,87	897.504,87	139.740,11	757.764,76
	10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar	0,00	3.360.878,17	3.360.878,17	234.551,76	3.126.326,41
	11	Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	0,00	283.769,40	283.769,40	1.643,50	282.125,90
	12	Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Değerli	0,00	1.577,80	1.577,80	0,00	1.577,80
	99	Diğer Demirbaşlar Grubu	0,00	2.555.115,33	2.555.115,33	412.692,52	2.142.422,82
Genel Toplam			0,00	535.663.893,87	535.663.893,87	65.756.365,29	469.907.528,58

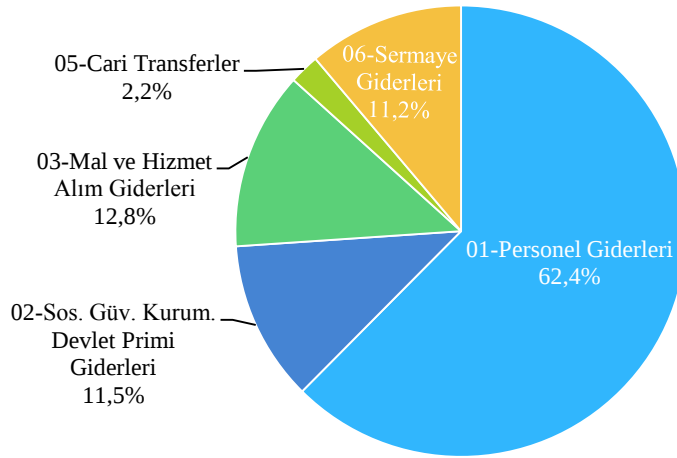
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

3.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri

2014 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 541,9 milyon TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içinde yapılan eklemelerle yılsonu toplam ödeneği 594,8 milyon TL'ye ulaşmış harcama ise 574,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2014 yılı toplam harcamalarına bakıldığında; 2014 yılsonu toplam ödeneğin kullanım oranı %96,6 olmuştur. Bu oranlar personel giderleri için %99,4, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderler için %99,3, mal ve hizmet alım giderleri için %90, cari transferler için %99,7 ve sermaye giderleri için de %86,8 oranında çıkmıştır.



GRAFİK 18: 2014 YILI BÜTÇE HARCAMALARININ ORANSAL DAĞILIMI (%)

2014 yılsonu harcamalarının ekonomik sınıflandırma düzeyinde dağılımına bakıldığında, harcamaların %62,4'üne tekabül eden 358.602.155,14 TL personel giderlerinden, %11,5'ine tekabül eden 65.997.777,82 TL sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinden, %12,8'ine tekabül eden 73.254.538,51 TL mal ve hizmet alım giderlerinden, %2,2'sine tekabül eden 12.377.090,67 TL cari transferlerden, %11,2'sine tekabül eden 64.107.577,25 TL sermaye giderlerinden, oluştuğu görülmektedir.

İzleyen alt bölümlerde fakülte, yüksekokul, enstitü, idari birimler, hastaneler ve merkezlerin bütçe harcamaları verilmektedir. Eğitim-öğretim birimleri için toplam harcamalardan hareketle öğrenci başına düşen maliyetler de hesaplanmıştır. Öğrenci başına düşen maliyetlerin hesaplanmasında yatırımcı birimler tarafından eğitim-öğretim birimlerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kaynak kullanımları yer almamaktadır.

3.1.1. Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksekokul Bazında Öğrenci Maliyetleri

Ankara Üniversitesi 2014 yılı içerisinde fakülteler arasında öğrenci başına en yüksek maliyet 25.132,20 TL ile Tıp Fakültesinde gerçekleşmiştir. İkinci yüksek maliyet 19.312,09 TL ile Veteriner Fakültesinde ve en düşük maliyet ise 2.309,23 TL olarak Hukuk Fakültesinde belirlenmiştir.

TABLO 162: FAKÜLTELER BAZINDA ÖĞRENCİ MALİYETLERİ

Fakülteler	2014 Bütçe (TL)	2014 Revize Bütçe (TL)	2014 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Tıp Fakültesi	61.641.150,00	62.027.796,00	62.001.142,91	2.467	25.132,20
Diş Hekimliği Fakültesi	12.295.150,00	13.242.870,00	13.240.765,04	996	13.293,94

TABLO 162: FAKÜLTELER BAZINDA ÖĞRENCİ MALİYETLERİ

Fakülteler	2014 Bütçe (TL)	2014 Revize Bütçe (TL)	2014 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Eczacılık Fakültesi	11.669.500,00	11.871.266,74	11.861.943,29	915	12.963,87
Veteriner Fakültesi	19.687.500,00	20.171.640,00	20.161.825,54	1.044	19.312,09
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5.651.050,00	6.122.244,03	6.071.319,18	1.996	3.041,74
Fen Fakültesi	21.374.850,00	20.942.594,74	20.839.082,11	3.528	5.906,77
Mühendislik Fakültesi	14.546.300,00	15.675.493,76	15.668.114,40	2.609	6.005,41
Ziraat Fakültesi	34.999.600,00	35.086.873,49	34.833.304,15	2.574	13.532,75
Eğitim Bilimleri Fakültesi	9.835.250,00	10.938.500,00	10.906.330,96	1.886	5.782,78
Hukuk Fakültesi	10.093.100,00	10.306.350,00	10.278.364,18	4.451	2.309,23
Siyasal Bilgiler Fakültesi	14.315.350,00	14.485.086,00	14.467.407,44	2.670	5.418,50
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	26.524.650,00	27.000.331,58	26.955.319,18	7.188	3.750,04
İletişim Fakültesi	5.515.350,00	6.103.043,00	6.078.352,15	1.459	4.166,11
İlahiyat Fakültesi*	10.570.100,00	12.112.692,69	11.428.417,68	2.625	4.353,68
Spor Bilimleri Fakültesi	1.996.800,00	2.028.077,53	2.013.991,29	505	3.988,10
Toplam	260.715.700,00	268.114.859,56	266.805.679,50	36.913	7.227,96

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

*Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

Ankara Üniversitesinde 2014 yılı içerisinde enstitüler bazında en fazla harcama Sosyal Bilimler Enstitüsünde gerçekleşmiş olup, öğrenci sayısının fazla olmasından dolayı öğrenci başına düşen ortalama maliyet 2.689,92 TL olarak gerçekleşmiştir. Enstitülerde öğrenci başına düşen ortalama maliyetin en yüksek olan birim ise Nükleer Bilimler Enstitüsüdür.

TABLO 163: ENSTİTÜLER BAZINDA ÖĞRENCİ MALİYETLERİ

Enstitüler	2014 Bütçe (TL)	2014 Revize Bütçe (TL)	2014 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	6.544.325,00	7.995.456,04	7.909.075,27	1.796	4.403,72
Adli Bilimler Enstitüsü	705.494,00	665.301,76	656.570,33	-	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	9.340.827,00	10.016.471,33	9.655.652,93	4.006	2.410,30
Nükleer Bilimler Enstitüsü	883.628,00	1.145.828,00	1.117.496,30	46	24.293,40
Biyoteknoloji Enstitüsü	987.646,00	1.163.486,00	1.155.166,79	124	9.315,86
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1.933.650,00	2.198.400,00	2.169.669,16	149	14.561,54
Sosyal Bilimler Enstitüsü	18.968.860,00	21.105.517,50	20.080.257,25	7.465	2.689,92
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	4.464.850,00	4.838.155,24	4.813.270,86	1.284	3.748,65
Hepatoloji Enstitüsü	440.200,00	414.130,00	408.154,71	-	-
Kök Hücre Enstitüsü	462.250,00	1.305.280,00	1.301.088,71	-	-
Su Yönetimi Enstitüsü	284.330,00	312.830,00	312.123,17	-	-
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	702.500,00	921.800,00	919.710,70	-	-
Gıda Güvenliği Enstitüsü	76.840,00	135.118,00	134.439,66	-	-
Toplam*	45.795.400,00	52.217.773,87	50.632.675,84	14.870	3.405,02

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

*Öğrencisi bulunan enstitülerin toplamı dikkate alınmıştır.

Ankara Üniversitesinde 2014 yılı içerisinde meslek yüksekokul/yüksekokullar bazında en fazla harcama Yabancı Diller Yüksekokulunda gerçekleşmiştir. Diğer taraftan öğrenci başına en yüksek maliyet 6 yıldır yeni öğrenci kaydı yapılmaması nedeni ile öğrenci sayısının oldukça az olduğu Ev Ekonomisi Yüksekokulunda 33.948,47 TL olarak gerçekleşmiş; en düşük maliyet ise 1.061,02 TL ile Elmadağ Meslek Yüksekokulunda olmuştur.

TABLO 164: YÜKSEKOKULLAR/DEVLET KONSERVATUVARI/MESLEK YÜKSEKOKULLARI BAZINDA ÖĞRENCİ MALİYETLERİ

Yüksekokullar/Devlet Konservatuarı/Meslek Yüksekokulları	2014 Bütçe (TL)	2014 Revize Bütçe (TL)	2014 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	651.200,00	524.450,00	509.227,07	15	33.948,47
Yabancı Diller Yüksekokulu**	9.879.150,00	10.000.312,27	9.991.254,98	2.244	4.452,43
Devlet Konservatuarı	2.021.800,00	2.116.296,10	2.095.564,15	173	12.113,09
Adalet Meslek Yüksekokulu*	818.365,00	983.553,55	829.520,59	762	1.088,61
Başkent Meslek Yüksekokulu	958.925,00	968.525,00	950.295,50	121	7.853,68
Beyazıt Meslek Yüksekokulu*	1.388.600,00	1.916.518,28	1.789.056,41	1.232	1.452,16
Elmadag Meslek Yüksekokulu*	1.503.650,00	1.784.781,81	1.500.281,81	1.414	1.061,02
GAMA Meslek Yüksekokulu	260.660,00	630.953,00	625.011,36	133	4.699,33
Haymana Meslek Yüksekokulu	649.710,00	807.310,00	765.273,90	197	3.884,64
Kalecik Meslek Yüksekokulu	1.387.800,00	1.287.500,00	1.265.568,83	438	2.889,43
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	226.640,00	543.647,00	533.828,84	129	4.138,21
Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu*	1.593.500,00	1.936.573,46	1.760.584,86	913	1.928,35
Toplam	21.340.000,00	23.500.420,47	22.615.468,30	7.771	2.910,24

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(**) Hazırlık sınıfı öğrencileri sayısı diğer birimlerden düşülmüş olup yabancı diller yüksekokulu öğrenci sayısında gösterilmiştir.

2014 yılı itibarıyla İdari birimler içerisinde en fazla harcamayı %25,5 ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, en düşük harcamayı ise %0,2 ile İç Denetim Birimi Başkanlığı gerçekleştirmiştir.

TABLO 165: İDARİ BİRİMLER BAZINDA HARCAMA TUTARLARI

İdari Birimler	2014 Bütçe (TL)	2014 Revize Bütçe (TL)	2014 Gerçekleşen Harcama (TL)
Özel Kalem (Rektörlük)	25.594.500,00	38.390.070,96	33.037.316,82
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	2.354.700,00	3.336.600,00	3.322.622,54
Hukuk Müşavirliği	705.500,00	953.170,00	932.817,11
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	25.165.500,00	33.421.303,83	33.175.777,46
Personel Daire Başkanlığı	16.123.000,00	12.708.000,00	12.703.485,94
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2.689.000,00	3.885.285,00	3.854.106,18
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	25.843.000,00	28.985.300,00	27.462.332,00
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	2.193.200,00	3.044.500,00	2.785.744,47
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	46.891.000,00	50.447.712,88	41.576.975,91
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1.667.000,00	2.025.300,00	2.006.667,70
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2.126.000,00	1.836.000,00	1.819.925,81
İç Denetim Birimi Başkanlığı	214.000,00	319.700,00	304.989,72
Toplam	151.566.400,00	179.352.942,67	162.982.761,66

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 166: HASTANELER BAZINDA HARCAMA TUTARLARI

Hastaneler	2014 Bütçe (TL)	2014 Revize Bütçe (TL)	2014 Gerçekleşen Harcama (TL)
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	28.474.100,00	28.581.600,00	28.548.329,46
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	32.043.900,00	40.008.341,00	39.923.561,96
Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	1.080.000,00	1.289.900,00	1.280.341,23
Toplam	61.598.000,00	69.879.841,00	69.752.232,65

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 167: UYGULAMA MERKEZLERİ/DİĞER MERKEZLER BAZINDA HARCAMA TUTARLARI

Uygulama Merkezleri / Diğer Merkezler	2014 Bütçe (TL)	2014 Revize Bütçe (TL)	2014 Gerçekleşen Harcama (TL)
Ziraat Uygulama Merkezi	115.000,00	115.000,00	110.482,80
Veteriner Uygulama Merkezi	170.500,00	170.500,00	163.152,26
Diğer Merkezler	147.000,00	147.000,00	128.193,24
Diğer Bölümler	26.000,00	28.219,27	10.489,58
Uzaktan Eğitim Merkezi	508.000,00	1.296.954,16	1.138.003,56
Toplam	966.500,00	1.757.673,43	1.550.321,44

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 168: ÖĞRENCİ İLE İLGİLİ GİDERLER (TL)

Giderler	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
Sağlık	92.644,19	84.490,90	4.958,56
Barınma	1.948.445,33	1.697.339,46	1.810.789,57
Beslenme	7.891.845,00	7.834.312,40	8.182.670,28
Kültür ve Spor	1.222.952,95	2.212.878,02	1.392.732,55
Diğer Giderler	9.099.816,53	10.691.312,99	10.775.142,81
Toplam	20.255.704,00	22.520.333,77	22.166.293,77

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

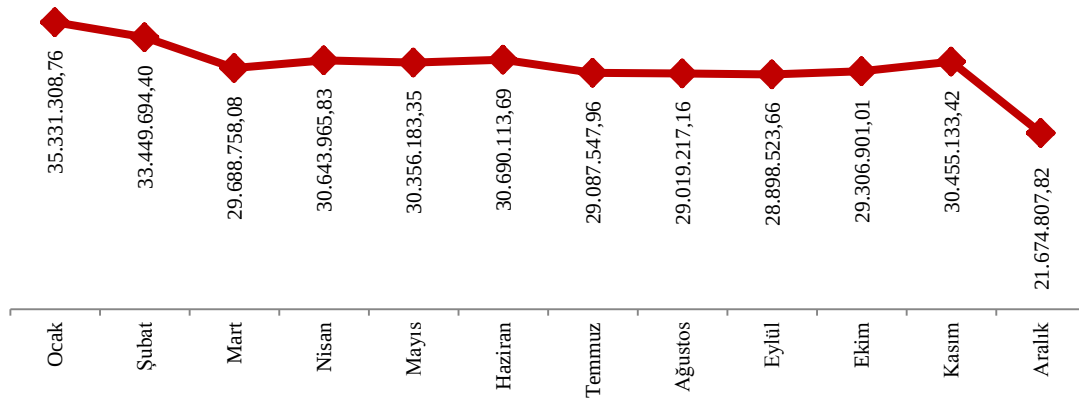
3.1.2. 2014 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi

01-Personel Giderleri

2014 yılında personel giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %13,5 toplam harcamaları ise %14,3 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla personel giderlerinin gelişimi izlendiğinde, 2014 yılı personel maaşları avanslarının mahsup edilmesi nedeni ile en yüksek harcama ocak ayında ve en düşük harcama ise avans olarak ödenen maaşların ertesi yıl bütçesine gider olarak kaydedilmesi nedeni ile Aralık ayında gerçekleşmiştir.

Yılsonu itibarıyla 360.690.364,13TL olan personel ödeneğinin %99,4'ü kullanılmış 358.602.155,14TL gider gerçekleşmesi olmuştur.



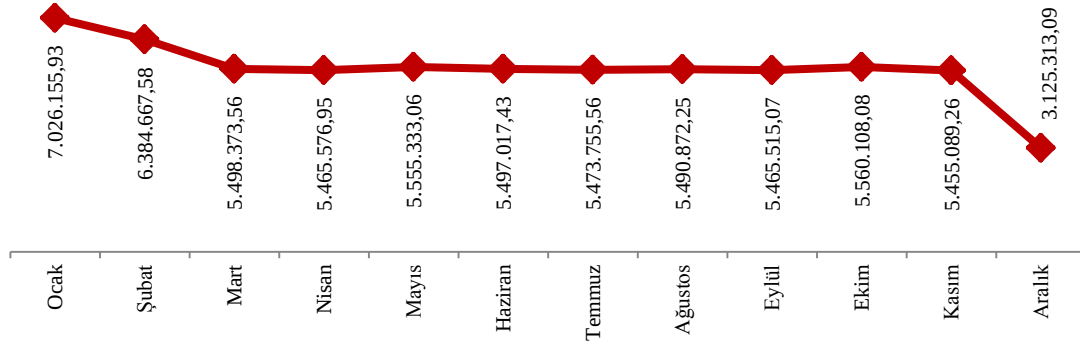
GRAFİK 19: 2014 YILI AYLAR İTİBARIYLA PERSONEL GİDERLERİ (TL)

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2014 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %11,8'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine tahsis edilmiş ve yılsonunda toplam ödeneğinin %99,3'üne tekabül eden 65.997.777,82 TL harcanmıştır.

2014 yılında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %13 toplam harcamaları ise %15,8 oranında artış göstermiştir.

Aylar bazında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Ocak ve en az harcama Aralık aylarında görülmüştür.



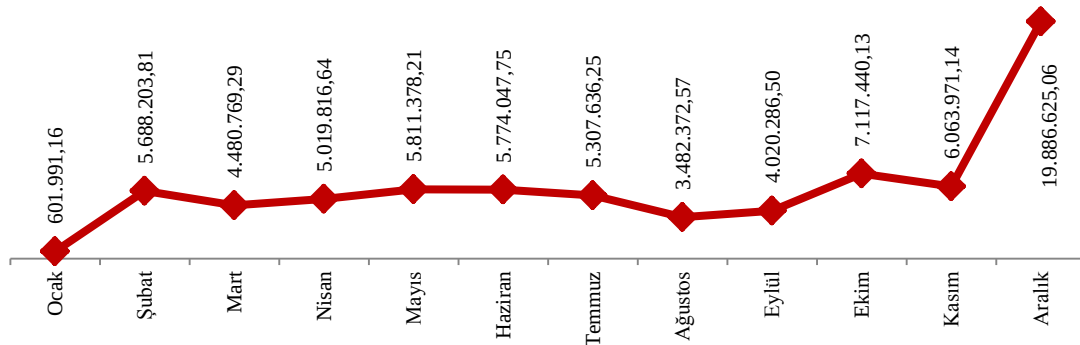
GRAFİK 20: 2014 YILI AYLAR İTİBARIYLA SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ (TL)

03-Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

2014 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %10'u mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiş ve yılsonunda toplam ödeneğinin %90'ına tekabül eden 73.254.538,51 TL harcanmıştır.

2014 yılında mal ve hizmet alım giderleri toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %1,9 düşmüş ve toplam harcamaları ise %0,1 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla mal ve hizmet alım giderlerinin gelişimine bakıldığında Aralık ayı giderlerinde artış görülmektedir. Bu artış, ödenek yetersizliği nedeniyle ertelenen ancak yılsonunda Maliye Bakanlığı yedek ödeneğinden temin edilen ek ödenekler ile giderlerin bu ayda gerçekleştirilmiş olmasından kaynaklanmaktadır.



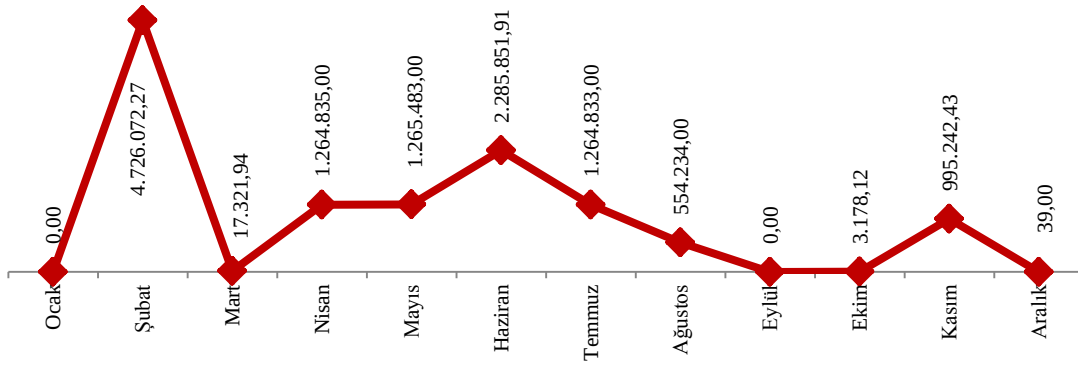
GRAFİK 21: 2014 YILI AYLAR İTİBARIYLA MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ (TL)

05-Cari Transfer Giderleri

2014 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %2,3'ü olan 12.399.000,00 TL cari transferlere tahsis edilmiştir.

2014 yılında cari transferler toplam ödeneği bir önceki yılsonuna göre %6,1 oranında ve toplam harcamaları ise %6,9 oranında artış göstermiştir.

Yılsonu itibarıyla toplam ödeneğinin %99,7'sine tekabül eden 12.377.090,67 TL tutarında harcama yapılmıştır. Aylar bazında cari transferlerin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Şubat ve en az harcama ocak ve eylül aylarında görülmüştür.



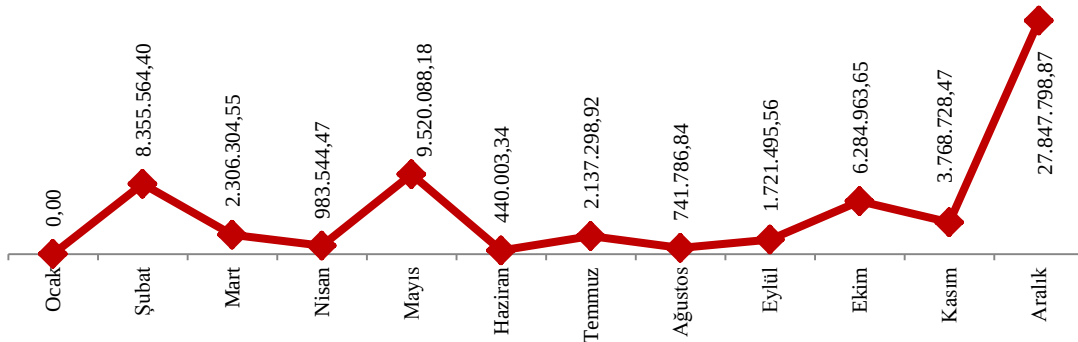
GRAFİK 22: 2014 YILI AYLAR CARİ TRANSFER GİDERLERİ (TL)

06-Sermaye Giderleri

2014 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %11,6'sı olan 62.770.000,00 TL sermaye giderlerine tahsis edilmiş ve yılsonunda toplam ödeneğin %86,8'ine tekabül eden 64.107.577,25 TL harcanmıştır.

2014 yılında sermaye giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %12,7 toplam harcamaları ise %17,4 oranında azalma göstermiştir.

Aylar itibarıyla sermaye giderlerinin gelişimine bakıldığında Şubat, Mayıs ve Aralık aylarında sermaye giderlerinde artış görülmekte olup, bunun nedeni serbest bırakılan Bilimsel Araştırma Projeleri ödeneklerinin önemli bir kısmının Şubat ayında özel hesaba aktarılması diğer taraftan yapım işleri hak ediş ödemelerinin büyük ölçüde Kasım ve Aralık aylarında gerçekleştirilmesidir.

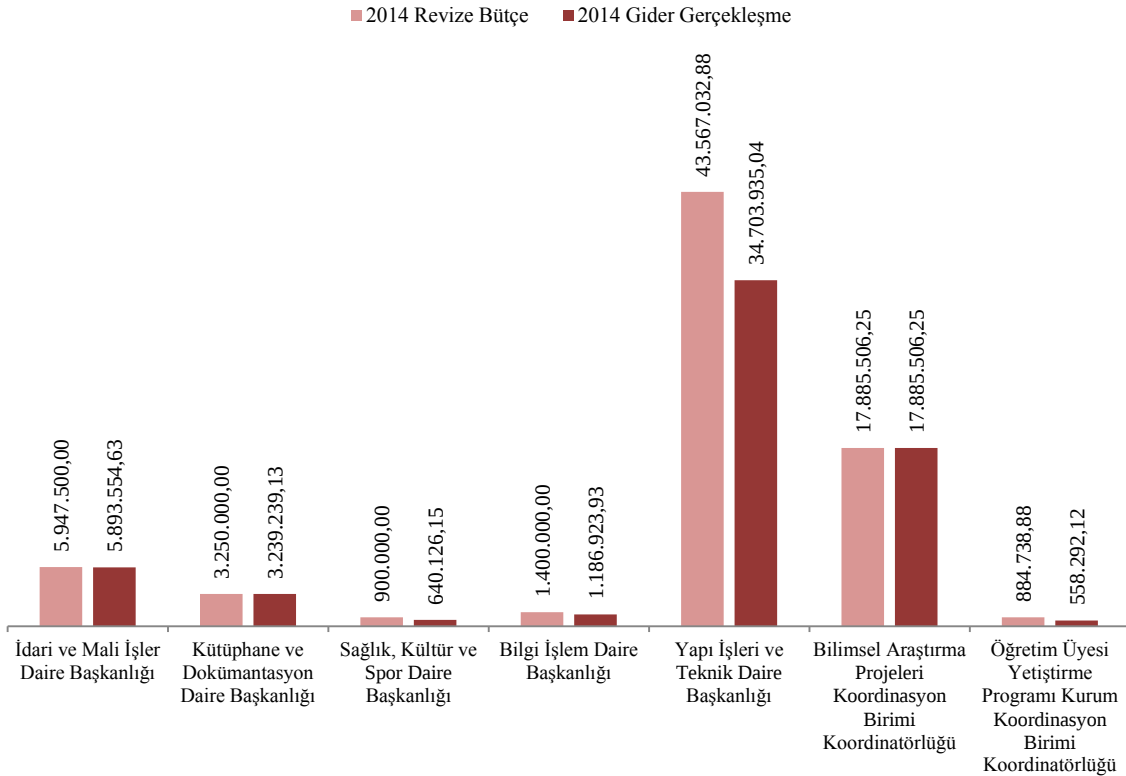


GRAFİK 23: 2014 YILI AYLAR SERMAYE GİDERLERİ (TL)

TABLO 169: BİRİM BAZINDA SERMAYE GİDERLERİ (TL)

İdari Birimler	2014 Başlangıç Bütçe	2014 Revize Bütçe	2014 Gider Gerçekleşme	Ödeneklerin % Dağılımı		
				2014 Başlangıç Bütçesine Göre	2014 Revize Bütçesine Göre	2014 Gider Gerçekleşmesine Göre
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3.600.000,00	5.947.500,00	5.893.554,63	5,7	8,1	9,2
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2.250.000,00	3.250.000,00	3.239.239,13	3,6	4,4	5,1
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	900.000,00	900.000,00	640.126,15	1,4	1,2	1,0
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1.000.000,00	1.400.000,00	1.186.923,93	1,6	1,9	1,9
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	39.650.000,00	43.567.032,88	34.703.935,04	63,2	59,0	54,1
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	15.370.000,00	17.885.506,25	17.885.506,25	24,5	24,2	27,9
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Kurum Koordinasyon Birimi	0,00	884.738,88	558.292,12	0,0	1,2	0,9
Toplam	62.770.000,00	73.834.778,01	64.107.577,25	100,0	100,0	100,0

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 24: 2014 YILI SERMAYE GİDERLERİNİN TOPLAM ÖDENEK VE TOPLAM HARCAMA DEĞERLERİ (TL)

TABLO 170: 2014 YILI SERMAYE HARCAMALARI (TL)

S.No	Açıklama	38.02.09.01- Rektörlük Özel Kalem	38.02.09.04-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	38.02.09.06- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	38.02.09.07-Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	38.02.09.08-Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	38.02.09.09-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Üniversite Toplamı
1	Büro Mefuşatı Alımları	3.226,83	195.027,97	0	348.714,37	0	0	546.969,17
2	Okul Mefuşatı Alımları	0	33.137,41	0	0	0	0	33.137,41
3	Diğer Mefuşat Alımları	0	950.634,64	0	150.069,02	0	0	1.100.703,66
4	Büro Makinaları Alımları	77.991,40	0	0	0	130.632,91	0	208.624,31
5	Bilgisayar Alımları	473.900,70	286.450,98	0	0	50.298,54	0	810.650,22
6	Tıbbi Cihaz Alımları	3.356.000,00	2.381.576,76	0	0	0	0	5.737.576,76
7	Laboratuvar Cihazı Alımları	7.887.569,05	841.842,03	0	0	0	0	8.729.411,08
8	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	0	48.030,72	0	0	408.069,96	0	456.100,68
9	Diğer Makine Teçhizat Alımları	1.110,39	1.127.472,12	0	141.136,26	4.130,00	0	1.273.848,77
10	Atölye Gereçleri Alımları	0	29.382,00	0	0	0	0	29.382,00
11	Diğer Avadanlık Alımları	0	0	0	206,5	0	0	206,5
12	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	0	0	26.143,39	0	0	0	26.143,39
13	Diğer Yayın Alımları ve Yapımları	0	0	3.213.095,74	0	0	0	3.213.095,74
14	Kimyevi Madde ile Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	2.349.000,00	0	0	0	0	0	2.349.000,00
15	Diğer Alımlar	2.351.000,00	0	0	0	0	0	2.351.000,00
16	Bilgisayar Yazılımı Alımları	544.000,00	0	0	0	0	0	544.000,00
17	Lisans Alımları	0	0	0	0	549.129,52	0	549.129,52
18	Diğer Gayrimenkul Alım ve Kamulaştırması Giderleri	0	0	0	0	0	90.269,72	90.269,72
19	Hizmet Binası İçin Arsa Alım ve Kamulaştırma Giderleri	0	0	0	0	0	95.208,00	95.208,00
20	Proje Giderleri	0	0	0	0	0	531.590,00	531.590,00
21	Hizmet Binası	800.000,00	0	0	0	0	6.194.315,37	6.994.315,37
22	Malzeme Giderleri	0	0	0	0	44.663,00	0	44.663,00
23	Müteahhitlik Giderleri	174.000,00	0	0	0	0	0	174.000,00
24	Diğer Giderler	176.000,00	0	0	0	0	0	176.000,00
25	Proje Giderleri	0	0	0	0	0	20.925,00	20.925,00
26	Hizmet Binası	0	0	0	0	0	27.771.626,95	27.771.626,95
27	Yurt Dışı Geçici Görev Yollukları	124.000,00	0	0	0	0	0	124.000,00
28	Yurt İçi Geçici Görev Yollukları	126.000,00	0	0	0	0	0	126.000,00
Toplam		18.443.798,37	5.893.554,63	3.239.239,13	640.126,15	1.186.923,93	34.703.935,04	64.107.577,25

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

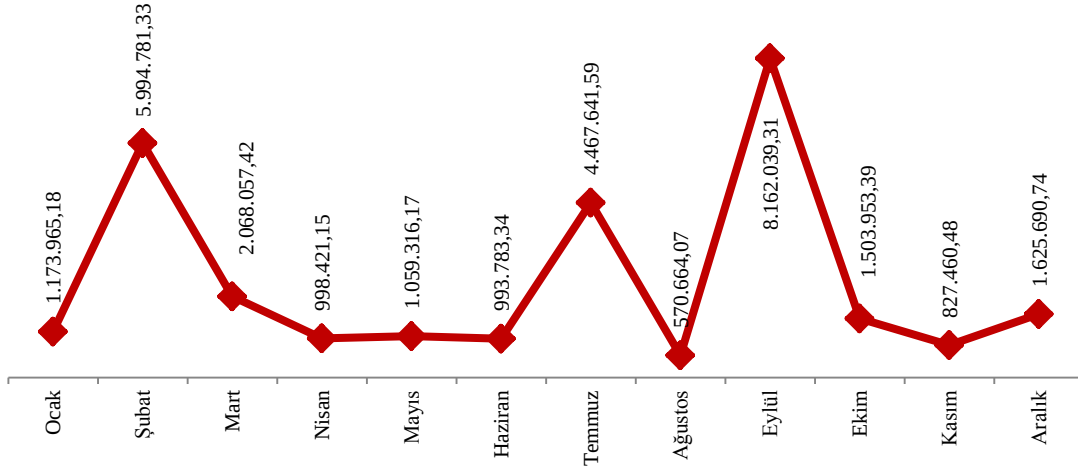
TABLO 171: 2014 YILI YATIRIM PROJE GERÇEKLEŞMELERİ (BİN TL)

Sektörü / Alt Sektörü	Kalkınma Bakanlığı Tarafından Vize Edilen	Revize Bütçe	Gerçekleşme
Ankara Üniversitesi Toplam	64.875	75.164	63.769
Bütçe	62.770	72.759	63.364
Hazine Yardımı Toplam	52.860	60.333	51.198
Öz Gelir Toplam	9.910	12.426	12.166
Döner Sermaye Toplam	2.000	2.300	300
Hibe	105	105	105
A) Araştırma Geliştirme Projeleri	15.370	17.886	17.886
Araştırma Geliştirme Projeleri	6.360	6.360	6.360
Araştırma Geliştirme Projeleri(YKBAPY/11.Md.) (1)	9.010	11.526	11.526
B) Eğitim	28.105	29.486	28.590
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	250	738	532
Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	15.000	4.950	4.928
Muhtelif İşler Projesi	5.605	8.448	7.923
a) Makine-Teçhizat Alımı	2.250	3.693	3.392
b) Yayın Alımı	2.250	3.250	3.239
c) Bilgi Teknolojileri	1.000	1.400	1.187
d) Taşıt Alımı (Hibe)	105	105	105
Büyük Onarım Projesi	6.250	15.350	15.207
a) Büyük Onarım Projesi	6.250	15.050	14.907
b) Büyük Onarım (DÖSE) (2)	0	300	300
Kampüs Altyapısı	1.000	0	0
C) Sağlık	18.000	24.392	14.324
Kurumsal Altyapı Güçlendirme Projesi (DÖSE) (2)	170	170	0
İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi Projesi (DÖSE) (2)	1.000	1.000	0
Muhtelif İşler Projesi	7.160	11.877	11.432
a) Makine-Teçhizat Alımı	750	1.530	1.516
b) Büyük Onarım	6.080	10.017	9.916
c) Muhtelif İşler (DÖSE) (2)	330	330	0
Gastroenteroloji Binası İnşaatı	7.188	7.313	2.892
a) İnşaat	5.188	5.188	1.267
b) Makine ve Teçhizat	1.500	1.625	1.625
c) Makine ve Teçhizat (DÖSE) (2)	500	500	0
Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	2.482	4.032	0
a) İnşaat	2.482	4.032	0
b) Makine ve Teçhizat	0	0	0
D) Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor	1.400	1.400	1.399
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi	1.400	1.400	1.399
E) Eğitim- Yükseköğretim-Kültür	2.000	2.000	1.571
Tarihi Yapıların Etüd Projesi	500	450	21
Tarihi Yapıların Restorasyonu	1.500	1.550	1.550

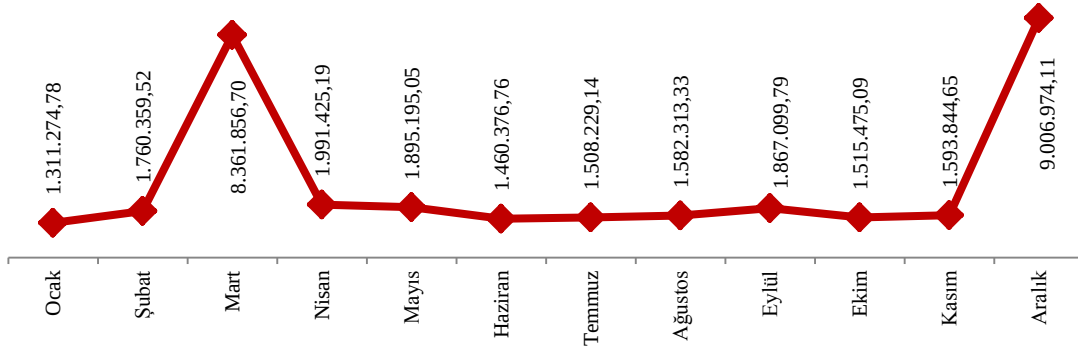
(1) (YKBAY)-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliğin 11. maddesi gereği özel gelirden aktarılan tutar.

(2) (DÖSE)-Döner Sermaye Gelirleri ile karşılanacaktır.

3.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi

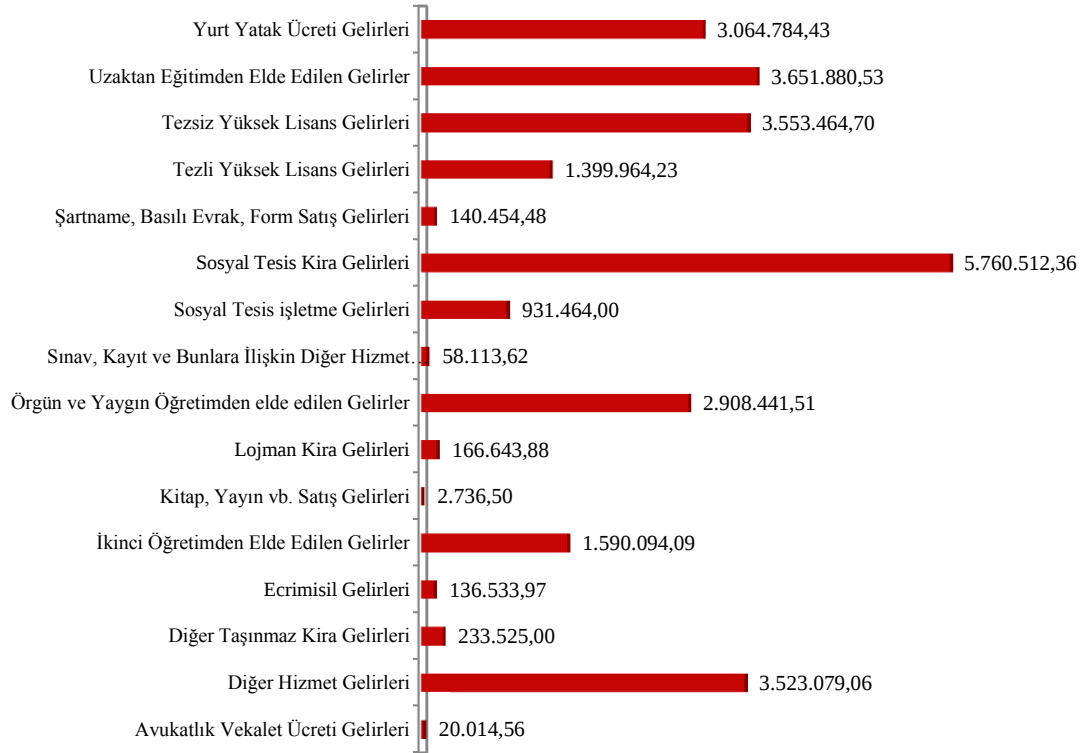


GRAFİK 25: 03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİNİN AYLAR İTİBARIYLA BÜTÇE GELİŞİMİ



GRAFİK 26: 05-DİĞER GELİRLERİNİN DAĞILIMI (TL)

Yukarıdaki grafiklerde, 03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin aylar itibariyle dağılımı verilmektedir. Söz konusu 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri grafiğinde, harç tahsilatından dolayı eylül ayında, bir sıçrama mevcuttur. Diğer taraftan; 2012/3584 sayılı Resmi Gazete ile, “2012-2013 Eğitim-Öğretim Yılında Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetlerine Öğrenci Katkısı Olarak Alınacak Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerinin Tespitine Dair Karar”ın yürürlüğe konulması ile harçların kısmi olarak kaldırılması yoluna gidilmiş, bu nedenle; Maliye Bakanlığı tarafından “Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri” (05.9.1.19) olarak aktarılan tutarın etkisiyle diğer büyük sıçrama; 05-Diğer Gelirler kaleminde gerçekleşmiştir.



GRAFİK 27: TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET NET GELİRLERİNİN DAĞILIMI (TL)

3.2.1. 2014 Yılı Gelir Açıklamaları

Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri: 4734 sayılı Kanun kapsamında yapılacak olan ihalelere katılmak için şartname alması gereken firmalardan 2014 yılı için 55.000,00 TL gelir tahsilatı yapılacağı öngörülmüş, yıl içinde 140.454,48 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı muhasebe yetkilisi mutemetlerince tahsil edilmiştir.

Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri: 2014 yılı için akademik birimlerde kitap satış ofislerinde 10.000,00 TL kitap satışı karşılığı gelir tahsilatı yapılacağı öngörülmüş, yıl içinde 2.736,50 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı muhasebe yetkilisi mutemetlerince tahsil edilmiştir.

Avukatlık vekalet ücreti gelirleri: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yıl içinde 20.014,56 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2014 yılı için 2547 sayılı Kanun kapsamında açılan ön lisans ve lisans programları için öğrenci harçlarında artış beklentisi doğrultusunda 3.982.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş ancak yıl içinde öğrenci harçlarına yönelik BKK önceki yıl harç tutarlarında artış getirmemesi nedeniyle 40.663 ön lisans ve lisans öğrencisinden harç karşılığı olarak 3.160.892,42 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 252.450,91 TL iade edilmiş, 2.908.441,51 TL tahsil edilmiştir.

Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri: 2014 yılı için Üniversitemizde yer alan ÖSYM Bürosu tarafından sınavlara başvuru ücreti karşılığı 150.000,00 TL gelir tahmin edilmiş olup, yıl içinde 58.113,62 gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2014 yılı için Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Fen Fakültesi yürütülen ikinci öğretim programları için 3843 sayılı Kanun gereğince 1.700.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş yılı içinde Fen Fakültesi ve Elmadağ Meslek Yüksekokulunda yürütülen ikinci öğretim programına 2014-2015 eğitim-öğretim döneminde yeni öğrenci alımı nedeni ile öngörülenin üzerinde toplam 1.528 ikinci öğretim ön lisans ve lisans programı öğrenciden harç karşılığı olarak 1.599.093,89TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 8.999,80 TL iade edilmiş, 1.590.094,09TL tahsil edilmiştir.

Yaz Okulu Gelirleri: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup; yıl içinde 716.942,61 TL gelir tahakkuku yapılmış, ödeme yapıldığı halde dersi açılmayan öğrencilerden tahsil edilen 24.811,98 iade edilmiş, kalan 692.130,63 TL tahsil edilmiştir.

Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri: 2014 yılı için 3843 sayılı Kanun kapsamında Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Fen Bilimleri Enstitüsü tarafından yürütülen ikinci öğretim tezsiz yüksek lisans programında 2.800.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 1.214 ikinci öğretim tezsiz yüksek lisans öğrencisi harç karşılığı 3.594.356,50 TL gelir tahakkuku yapılmış, ödeme yapıldığı halde kaydı kabul edilmeyen öğrencilerden tahsil edilen 40.891,80 TL'si iade edilmiş, kalan 3.553.464,70 TL tahsil edilmiştir. Tahsilat tutarındaki artış büyük oranda Fen Bilimleri Enstitüsü Taşınmaz Geliştirme Tezsiz Yüksek Lisans Programı çerçevesinde kamu kurumlarıyla yapılan protokoller doğrultusunda yapılan tahsilattan kaynaklanmaktadır.

Tezli Yüksek Lisans Gelirleri: 2014 yılı için 1.200.000,00 TL tezli yüksek lisans gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 6.340 yüksek lisans öğrencisi harç tutarı karşılığı 1.417.887,93 TL gelir tahakkuku yapılmış, 17.923,70 TL iade edilmiş, 1.399.964,23 TL tahsil edilmiştir.

Sosyal Tesis İşletme Gelirleri: 2014 yılı için Üniversitemiz kampüsünde yer alan olimpik yüzme havuzu için 1.500.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 987.202,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 55.738,00 TL iade edilmiş, 931.464,00 TL tahsil edilmiştir.

Yurt Yatak Ücreti Gelirleri: 2014 yılı için Üniversitemize ait 7 adet öğrenci yurdu ile 2014 yılında Üniversitemize devredilen İnönü Gençlik Merkezine yerleştirilen toplam 2.147 öğrenciden 1.200.000,00 TL gelir tahsil edilmesi öngörülmüş yılı içinde 3.072.684,88 TL gelir tahakkuku yapılmış, 7.900,45 TL iade edilmiş, 3.064.784,43 TL tahsil edilmiştir.

Uzaktan Eğitimden Elde Edilen Gelirler: 2014 yılı için gelir tahsili öngörülmemiş olup Üniversitemiz bünyesinde İlahiyat Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Beypazarı Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Uzaktan Eğitim Merkezinde yapılan eğitimlerden 2.832 öğrenciden katkı payı ve materyal ücreti olmak üzere toplam 3.684.391,13 TL gelir tahakkuku yapılmış olup, 32.510,60 TL si iade edilmiş 3.651.880,53 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Hizmet Gelirleri: 2014 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş olup; yılı içinde 3.534.439,31 TL gelir tahakkuku yapılmış, 11.360,25 TL si iade edilmiş 3.523.079,06 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Lojman Kira Gelirleri: 2014 yılı için Üniversitemize ait 20 adet lojman için 31.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş yılı içinde 166.643,88 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Ecrimisil Gelirleri: 2014 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş yılı içinde 136.533,97 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Sosyal Tesis Kira Gelirleri: 2014 yılı için Üniversitemize ait olup kiraya verilen kantin, kafeteryalar için 60.000,00 TL kira tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 5.770.512,36 TL gelir tahakkuku yapılmış, 10.000,00 TL'si iade edilmiş, kalan 5.760.512,36 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri: 2014 yılı için 80.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş yılı içinde 236.755,00 TL gelir tahakkuku yapılmış; 3.230,00 TL'si iade edilmiş olup; 233.525,00 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2014 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş olup; yılı içinde 790.702,51 TL gelir tahakkuku yapılmış; 4.002,48 TL'si iade edilmiş olup; 786.700,03 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Hazine Yardımı (Cari): 2014 yılı için 449.960.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 32.140.524,43 TL ile birlikte toplam 480.263.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 468.454.000,00 TL tahsil edilmiş, 11.809.000,00 TL ertesi yıla tahakkuk artığı olarak devretmiştir.

Hazine Yardımı (Sermaye): 2014 yılı için 52.860.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 2.500.000,00 TL ile birlikte toplam 66.615.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 55.910.000,00 TL tahsil edilmiş, 10.705.000,00 TL ertesi yıla tahakkuk artığı olarak devretmiştir.

Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, 2547 sayılı Kanun'un 33.maddesi gereğince Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında ve 2547 sayılı Kanun'un 39. maddesi uyarınca yurt dışına gönderilen araştırma görevlilerine şartlı bağış ve yardımlar karşılığı olarak Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından 432,05 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, Ziraat Fakültesi ihtiyaçlarında kullanılmak üzere (AZTATEK) Ankara Ziraat Tarım ve Teknoloji Yatırımları A.Ş. tarafından yapılan şartlı bağış ve yardımlar karşılığı olarak 42.008,16 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 174.143,74 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

YÖK Yurt Dışı Destekleri: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 409.321,65 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar Faizleri: 2014 yılı için 10.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş yılı içinde 14.202,47 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Mevduat Faizleri: 2014 yılı için 200.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup yılı içinde 1.400.703,99 TL gelir tahakkuku elde edilmiş olup, tamamı tahsil edilmiştir.

Araştırma Projeleri Gelirleri Payı: 2014 yılı için 2547 sayılı Kanun'un 58. maddesi gereği döner sermaye işletmesi gelirleri gayri safi hasılatın %5' i olarak 9.287.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş yılı içinde 16.313.866,52 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer İdari Para Cezaları: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup; yılı içinde 117.137,75 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup; yılı içinde 9.718,70 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş yılı içinde 616.865,33 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar: 2014 yılı için 600.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yıl içinde 1.307.079,89 TL tahakkuk edilmiş olup; 1.306.007,37 TL si tahsil edilmiştir.

Öğrenci Katkı Payı Telfi Gelirleri: 2013-2014 Eğitim-Öğretim Yılında Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esasları, Maliye Bakanlığının 24.10.2012 tarihli ve 120 sayılı onayıyla yürürlüğe konulmuştur. Anılan usul ve esaslara göre, 2012-2013 eğitim-öğretim yılına ilişkin olarak devletçe karşılanacak öğrenci katkı payları, Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esaslarının 8 inci maddesinde belirtildiği üzere, 2014 yılı için 14.406.000,00 TL gelir tahmin edilmiş olup; (05.9.1.19) öğrenci katkı payı telfi gelirleri ekonomik koduna öz gelir olarak 12.992.303,00 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup yılı içinde 1.032.059,63 TL gelir tahakkuku yapılmış, 33.661,66 TL iade edilmiş, 998.397,97 TL tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Taşınır Satış Gelirleri: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 0,89 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir

Diğer Çeşitli Taşınır Satış Gelirleri: 2014 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 0,02 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

3.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler

2014 mali yılı bütçesi 395.374.644,00 TL, yıl içerisinde 387.303.078,89 TL gelir elde edilmiş olup, buna karşılık 413.826.959,32 TL harcama yapılmıştır.

Gelirler Fakültelerin faaliyet alanlarına göre çeşitlilik arz etmektedir. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültelerinde muayene, tetkik ve tedavi gelirlerinden oluşurken diğer birimlerde ise fakültedeki bölümlerin yapmış olduğu analiz, proje, danışmanlık, ders, kurs, sınav ve kitap satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Giderler ise döner sermaye işletmelerinden ödenen maaşlar ve döner sermaye katkı payları ile birlikte ilgili birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli olan sarf malzemeler için gerekli araç gereçler ile diğer tüketim malları ve malzemeleri için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

TABLO 172: DÖNER SERMAYE GELİRLERİ (TL)

Gelirler	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
Analiz Geliri	1.099.276,81	1.229.196,85	1.551.594,87
Danışmanlık Geliri	1.216.247,03	1.005.853,84	1.833.748,00
Proje Geliri	1.496.206,55	1.571.078,56	1.659.441,00
Faaliyet Geliri	263.303.724,20	268.189.415,58	382.258.295,00
Toplam	267.115.454,59	271.995.544,83	387.303.078,87

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

TABLO 173: 2014 YILI ÜNİVERSİTE BİRİMLERİ BAZINDA GELİR-GİDER TABLOSU (TL)

Birimler	Gelir	Gider	Denge (Fark)
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	30.860,70	77.913,83	-47.053,13
Diş Hekimliği Fakültesi	9.958.953,70	9.448.171,34	510.782,36
Eczacılık Fakültesi	550.843,26	590.347,98	-39.504,72
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1.667.304,15	846.306,57	820.997,58
Fen Fakültesi	33.059,50	44.773,86	-11.714,36

TABLO 173: 2014 YILI ÜNİVERSİTE BİRİMLERİ BAZINDA GELİR-GİDER TABLOSU (TL)

Birimler	Gelir	Gider	Denge (Fark)
Hukuk Fakültesi	367.429,85	298.355,77	69.074,08
Mühendislik Fakültesi	248.601,81	220.802,30	27.799,51
Siyasal Bilgiler Fakültesi	122.960,38	99.891,33	23.069,05
Tıp Fakültesi	325.272.023,45	361.252.592,45	-35.980.569,00
Veteriner Fakültesi	2.047.015,55	1.863.737,54	183.278,01
Ziraat Fakültesi	2.855.030,00	3.069.354,02	-214.324,02
Biyoteknoloji Enstitüsü	55.624,04	60.444,99	-4.820,95
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.163.038,74	970.212,76	192.825,98
Nükleer Bilimler Enstitüsü	92.798,24	85.801,51	6.996,73
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	2.453,47	273,82	2.179,65
Yabancı Diller Yüksekokulu	1.593.746,89	1.750.088,06	-156.341,17
Beyazır Meslek Yüksekokulu	105.154,07	97.665,71	7.488,36
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	7.545,80	24.650,86	-17.105,06
Sürekli Eğitim Merkezi	5.497.167,57	2.425.095,10	3.072.072,47
Uzaktan Eğitim Merkezi	109.448,30	156.462,35	-47.014,05
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	13.407,99	2.912,17	10.495,82
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	373.795,56	267.881,09	105.914,47
Fikri ve Sinai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi	10.722,23	13.655,79	-2.933,56
Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	1.117.409,48	679.688,65	437.720,83
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi	22.358.814,83	21.238.987,15	1.119.827,68
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	653.763,39	605.837,55	47.925,84
Basımevi	2.344.847,05	2.170.077,53	174.769,52
Yayınevi	68.270,14	127.299,51	-59.029,37
Döner Sermaye İşletmesi	7.052.148,07	4.895.807,78	2.156.340,29
Özel Eğitim Merkezi	22.356,35	16.004,38	6.351,97
Sınav Yönetim Merkezi	1.506.484,31	425.865,57	1.080.618,74
Toplam	387.303.078,87	413.826.959,32	-26.523.880,45

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

TABLO 174: DÖNER SERMAYE GİDERLERİ (TL)

Giderler	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı
01- Personel Giderleri	110.744.456,85	44.186.995,91	35.407.043,87
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	10.342.021,92	5.227.642,34	6.647.758,68
03 -Mal ve Hizmet Alım Giderleri	179.056.047,79	177.325.691,07	236.507.096,40
05- Cari Transferler	16.425.323,55	19.629.793,02	24.971.998,40
06- Sermaye Giderleri	11.266.334,79	4.535.321,71	11.148.692,52
10-Ek Ödeme (*)	-	-	99.144.369,45
Toplam	327.834.184,90	320.987.847,68	413.826.959,32

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

(*) 2014 yılından önceki performansa dayalı ek ödeme tutarları 01-Personel Giderleri içerisinde yer almaktadır.

4. Mali Denetim Sonuçları

4.1. İç Denetim Sonuçları

4.1.1. Denetim Faaliyetleri

2014 yılında iç denetçiler tarafından denetlenen birim, süreç, denetim türü ve denetim sonucu düzenlenen iç denetim raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

TABLO 175: İÇ DENETİM RAPORLARI

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor/Tarih Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Taşınır mal işlemleri ile yapım ihale işlemleri ve ihale sonrası denetim işleri	Sistem Denetimi	12.02.2014+1168/1	11
Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanlığı	Maaş tahakkuk ve ödeme işlemleri, ek ders tahakkuk ve ödeme işlemleri, yolluk ödeme işlemleri, ön ödeme işlemleri, 4734 sayılı Kanun kapsamında satın alma işlemleri, taşınırın ambar giriş-çıkış işlemleri, taşınırın kayıttan düşme işlemleri ile taşınır yılsonu işlemleri	Sistem Denetimi	26.05.2014+1168/4, 2064/3	12
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	İç kaynaklı bilimsel projeler ile dış kaynaklı bilimsel projeler	Sistem Denetimi	03.07.2014+1149/3	5
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü	Ek ders ödemeleri, yolluk ödemeleri, satın alma işlemleri ve taşınır mal işlemleri	Sistem Denetimi	14.11.2014+1149/4	3
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (TÖMER)	Gelirlerin kayıt ve tahsil işlemleri, taşınır mal işlemleri ve satın alma işlemleri	Sistem Denetimi	03.02.2014+1174/1	8
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Kreş ve anaokulu, öğrenci evleri, spor sahası, spor salonları ve diğer sosyal tesis gelirleri ile 4734 sayılı Kanun kapsamında yapılan satın alma işlemleri	Sistem Denetimi	03.07.2014+1174/3	10
Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü	Ek ders ödemeleri, yolluk ödemeleri, satın alma işlemleri ve taşınır mal işlemleri	Sistem Denetimi	18.11.2014+1174/4	4
Uzaktan Eğitim Merkezi Müdürlüğü	2012 ve cari yıl mali işlemleri	Sistem Denetimi	16.01.2014+2064/1	13
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği	Hasta yatış ve taburcu işlemleri	Sistem Denetimi	30.12.2014+2064/4	5
Farabi Değişim Programı Kurum Koordinasyon Ofisi	2012 ve cari yıl mali işlemleri	Sistem Denetimi	17.01.2014+1537/1	6

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

2014 yılında iç denetçiler tarafından denetlenen birimlerde elde edilen bulguların uzlaşılma/uzlaşılmama, onaylanma/onaylanmama kriterlerine göre dağılımı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

TABLO 176: İÇ DENETİM RAPORLARINDA TESPİT EDİLEN BULGULARIN DAĞILIMI

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Bulgu Adedi	Uzlaşılan Bulgu	Uzlaşılabilen Bulgu	Onaylanan Tespit ve Öneri	Onaylanmayan Tespit ve Öneri
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Taşınır mal işlemleri ile yapım ihale işlemleri ve ihale sonrası denetim işleri	11	11	-	11	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanlığı	Maaş tahakkuk ve ödeme işlemleri, ek ders tahakkuk ve ödeme işlemleri, yolluk ödeme işlemleri, ön ödeme işlemleri, 4734 sayılı Kanun kapsamında satın alma işlemleri, taşınırın ambar giriş-çıkış işlemleri, taşınırın kayıttan düşme işlemleri ile taşınır yılsonu işlemleri	12	12	-	12	-
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	İç kaynaklı bilimsel projeler ile dış kaynaklı bilimsel projeler	5	5	-	5	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü	Ek ders ödemeleri, yolluk ödemeleri, satın alma işlemleri ve taşınır mal işlemleri	3	3	-	3	-
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (TÖMER)	Gelirlerin kayıt ve tahsil işlemleri, taşınır mal işlemleri ve satın alma işlemleri	8	8	-	8	-
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Kreş ve anaokulu, öğrenci evleri, spor sahası, spor salonları ve diğer sosyal tesis gelirleri ile 4734 sayılı Kanun kapsamında yapılan satın alma işlemleri	10	10	-	10	-
Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü	Ek ders ödemeleri, yolluk ödemeleri, satın alma işlemleri ve taşınır mal işlemleri	4	4	-	4	-
Uzaktan Eğitim Merkezi Müdürlüğü	2012 ve cari yıl mali işlemleri	13	13	-	13	-
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği	Hasta yatış ve taburcu işlemleri	5	5	-	5	-
Farabi Değişim Programı Kurum Koordinasyon Ofisi	2012 ve cari yıl mali işlemleri	6	6	-	6	-

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

2014 yılında iç denetçiler tarafından düzenlenen inceleme raporları(inceleme ve araştırma, risk analizi, usulsüzlük ve yolsuzluk) aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

TABLO 177: İNCELEME RAPORLARI

İncelenen Birim	İnceleme Konusu	Rapor Tarih/Sayısı
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Risk Analizi	12.02.2014+1168/2
GAMA Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	İnceleme ve Araştırma	02.05.2014+1168/3
Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanlığı	İnceleme ve Araştırma	08.07.2014+1168/5
Elmadag Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	İnceleme ve Araştırma	18.07.2014+1168/6
Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanlığı	İnceleme ve Araştırma	05.08.2014+1168/7
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (TÖMER)	Risk Analizi	03.02.2014+1174/2
Uzaktan Eğitim Merkezi Müdürlüğü	Risk Analizi	16.01.2014+2064/2
Farabi Değişim Programı Kurum Koordinasyon Ofisi Koordinatörlüğü	Risk Analizi	13.02.2014+1537/3

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

4.1.2. İzleme Faaliyetleri

a. Birinci İzlemelere İlişkin Genel Değerlendirme

TABLO 178: BİRİNCİ İZLEME VERİLERİ

İzlemesi Yapılan Birim Sayısı	Öneri Sayısı	Tamamlanmış Öneri Sayısı	Tamamlanmamış Öneri Sayısı
14	121	98	23

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

Toplam 14 Birimde 121 önerinin 1. izlemeleri yapılmış; önerilerin %81'inin uygulandığı anlaşılmıştır.

b. İkinci İzlemelere İlişkin Genel Değerlendirme

TABLO 179: İKİNCİ İZLEME VERİLERİ

İzlemesi Yapılan Birim Sayısı	Öneri Sayısı	Tamamlanmış Öneri Sayısı	Riski Üstlenilen Öneri Sayısı
25	105	60	45

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

Toplam 25 birimde ikinci izlemesi yapılan 105 öneriden %57'sinin tamamlandığı, %43'ünde ise uygulayıcılar tarafından risk alındığı anlaşılmıştır.

4.2. Dış Denetim Sonuçları

Üniversitemiz harcama birimlerinin 2014 yılı harcamalarının Sayıştay Başkanlığınca incelenmesi sonucunda tespit edilen ve sorgu konusu yapılan iş ve işlemler aşağıda yer almaktadır.

TABLO 180: 2014 SAYIŞTAY SORGULARI

S.No	Birimi	Sorgu Konusu
1	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Tahsisli Arazilerin Muhasebeye Kaydı
2		İç Kontrol Süreçlerinin Devamının Sağlanması

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

B. Performans Bilgileri**1. Faaliyet ve Proje Bilgileri****1.1. Proje Bilgileri**

2014 yılında toplam 731 araştırma projesi yürütülmüştür. 2014 yılında toplam bütçe harcaması 54 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

TABLO 181: 2014 YILI PROJE BİLGİLERİ

Projeler	Önceki Yılandan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Proje	Toplam Harcama (TL)
Kalkınma Bakanlığı Projeleri	6	0	0	6	15.827.145,92
Bilimsel Araştırma Projeleri	410	176	157	429	16.340.389,16
TÜBİTAK Destekli Projeler	155	82	50	187	11.129.732,85
Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler	78	8	0	86	3.330.766,24
ERASMUS	2	1	0	3	4.996.149,24
Sanayi Bakanlığı Destekli Projeler	5	7	4	8	1.467.288,40
FARABİ Destekli Projeler	1	0	0	1	70.031,76
Mevlana	1	0	0	1	141.637,57
Ankara- Kalkınma Ajansı Araştırma Projeleri	2	1	0	3	465.780,75
Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler	2	1	0	3	119.438,03
TAGEM Kaynak Projesi (Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı)	1	2	0	3	130.489,05
Tütün ve Alkol Piyasası Düzenleme Kurumu Kaynaklı Projeler	1	0	0	1	37.399,31
Toplam	664	278	211	731	54.056.248,28

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Destekli Projeler (TÜBİTAK):

2014 yılında Üniversitemiz araştırmacıları tarafından desteklenmesi amacıyla TÜBİTAK'a 301 adet proje önerilmiş, bu yılda kabul edilen 71 adet projenin toplam 15.760.858,00 TL bütçe miktarı ile TÜBİTAK tarafından desteklenmesi uygun bulunmuştur. TÜBİTAK tarafından 2014 yılında desteklenmesi kabul edilen bilimsel araştırma proje sayısında, 2013 yılı ile kıyaslandığında %57,8 oranında artış görülmüştür. Desteklenen toplam bütçe miktarı ise 2014 yılında 2013 yılına oranla %57,1 oranında artış göstermiştir.

TABLO 182: 2012-2014 TÜBİTAK PROJE BİLGİLERİ

Yılı	Önerilen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Kabul Edilen Projelerin Toplam Bütçesi (TL)	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
2012	217	39	6.075.756,00	155.788,61
2013	241	45	10.029.885,00	222.886,33
2014	301	71	15.760.858,00	221.983,91

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Ofisi

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekli Sanayi Tezleri Projeleri (SAN-TEZ):

Üniversitemizce bu yılda önerilen 1 adet SAN-TEZ projesiyle kabul edilen ve 2014 yılında da yürütmeye başlanılan toplam 7 adet proje bulunmakta olup, yıl içerisinde 4 adet proje tamamlanmıştır. Önceki yıldan devreden 5 proje olup, yıl sonunda toplam proje sayı 8 olarak gerçekleşmiştir.

Kalkınma Bakanlığı Tarafından Desteklenen Projeler (DPT):

2014 yılında yeni eklenen Kalkınma Bakanlığı destekli proje bulunmamakta olup, 2014 yılsonu itibariyle 6 adet proje devam etmektedir.

Üniversite Destekli Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP):

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri komisyonu tarafından 2014 yılında Fen, Sağlık, Sosyal alanlarda toplam bu yıl içinde kabul edilen muhtelif türdeki 188 adet projeden 176 adedinin yürütülmesine bu yılda başlanılmıştır. 2013 yılından devreden proje sayısı ile birlikte toplam 429 adet Bilimsel Araştırma projesi 2014 yılında halen yürütülmektedir. Alt yapı projesi olarak da bu yılın iki döneminde 27 adet başvuru yapılmış bunlardan 25 adedi toplam 12.338.728,00 TL bütçe ile kabul edilmiştir. Bu yılda red edilen altyapı projeleri ise, 2 adet olarak gerçekleşmiştir.

Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler:

Yıl içinde 8 adet proje eklenmiş, 2014 yılına devredenlerle birlikte toplam 86 adet proje 2014 yılsonu itibariyle devam etmektedir.

ERASMUS, FARABİ ve Mevlana Projeleri:

Uluslararası Değişim Programı Projeleri (ERASMUS) 2014 yılına devreden 2 proje olmuştur. 2014 yılı içerisinde eklenen proje ile birlikte toplam 3 proje devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumu Destekli FARABİ Değişim Programı Projeleri çerçevesinde 2014 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Mevlana Projeleri kapsamında 2014 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Diğer Projeler:

Ankara-Kalkınma Ajansı Araştırma Projeleri; devreden 2, yıl içerisinde eklenen 1 proje ile toplam 3 proje devam etmektedir.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeleri; yıl içerisinde 1 adet proje eklenmiş olup, devreden 2 proje ile toplam 3 proje devam etmektedir.

TAGEM Kaynak Projesi (Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı); yıl içerisinde 2 adet proje eklenmiş olup, devreden 1 proje ile toplam 3 proje devam etmektedir.

Tütün ve Alkol Piyasası Düzenleme Kurumu Kaynaklı Projeler; 2014 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

1.2. Performans Sonuçları

2014 yılında toplam 6 stratejik amaç altında 24 performans hedefi öngörülmüştür. Bu performans hedefleri altında 71 faaliyet yer almaktadır. İzleyen tablolarda 24 performans hedefine yönelik performans göstergeleri hedef ve gerçekleştirme bazında karşılaştırılmakta ve sapma varsa sapmaya neden olan faktörler değerlendirilmektedir.

Stratejik Amaç		: 2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek			
Performans Hedefi		: 1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alan (m ²)	Toplam Kapalı Alanı / Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç) dir.	21,9	16,5	Öğrenci sayısı (uzaktan eğitim hariç) 2013-2014 eğitim-öğretim yılında önceki yıla göre %1,6 oranı ile artarak 56.722 olmuştur. Diğer taraftan kapalı alanda ise sadece %0,4 oranında artarak 936.797 m ² ye ulaşmıştır. Bu nedenle hedeflenen orana yaklaşılmakla beraber hedefin bir miktar altında kalmıştır.
2	Laboratuvar ve Klinik Başına Öğrenci Sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç) / Toplam Laboratuvarlar ile Klinik Sayısıdır.	195	103	Öğrenci sayısı (uzaktan eğitim hariç) 2013-2014 eğitim-öğretim yılında önceki yıla göre %1,6 oranı ile artarak 56.722 olmuştur. Öğrenci sayısındaki artışın beklenenin altında kalması ve yeni laboratuvar ve kliniklerin eğitim-öğretim hizmetine dahil edilmesi sebebi ile gerçekleştirme hedeflenenin üstünde olmuştur.
3	Öğrenci Başına Eğitim Donanımı Yatırımı (TL)	Eğitim Donanımı Yatırımı Gerçekleşen (TL) / Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç) dir.	68,5	48,5	Bütçe ödenekleri kısıtı altında ihtiyaçlar doğrultusunda eğitim donanımı yatırımları gerçekleştirilmiştir. Ancak ödeneklerin yetersizliği ve öğrenci sayılarının (uzaktan eğitim hariç) 2013-2014 eğitim-öğretim yılında önceki yıla göre %1,6 oranı ile artarak 56.722 olması sebebi ile gerçekleştirme hedeflenenin altında kalmıştır.
4	Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı / Toplam Akademik Personel (Kadrolu, Yabancı Uyuşuklu) Sayısıdır.	15,3	16,2	Öğrenci sayısı 2013-2014 eğitim-öğretim yılında önceki yıla göre %1,8 oranı ile artarak 59.554 olmuştur. Diğer taraftan akademik personel sayısı (kadrolu, yabancı uyruklu) ise %1 oranında artmıştır. Öğrenci sayısına paralel bir şekilde akademik kadro tahsis edilmesini sebebi ile hedeften sapma gerçekleşmiştir.
5	Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç) / Toplam Amfi ve Sınıf Sayısıdır.	59,2	64,1	Öğrenci sayısı (uzaktan eğitim hariç) 2013-2014 eğitim-öğretim yılında önceki yıla göre %1,6 oranı ile artarak 56.722 olmuştur. Ancak derslik sayısındaki artışın bütçe ödenekleri doğrultusunda öğrenci sayısındaki artış oranından düşük kalması sebebi ile hedeflenenden az bir sapma gerçekleşmiştir.
6	Mevcut Derslikler İçinde Donanımı Sağlananlar (%)	(Makine-Teçhizat, Mefruşat Alımı ve Bakım Onarımı Yapılarak, Donanımı Geliştirilen Amfi ve Sınıf Sayısı / Toplam Eğitim Amfi ve Sınıf Sayısı) * 100'dür.	13,9	11,0	Eğitim-öğretimde kalitenin artırılması için birimlerimizin laboratuvar, klinik ve dersliklerinin donanımlarının sağlanmasına yönelik tahsis edilen ödenekler çerçevesinde donanım ihtiyaç ve taleplerinin bir kısmı karşılanmış ancak ödeneklerin planlanana göre yetersiz kalması sebebi ile gerçekleştirme hedeflenenin altında kalmıştır.
7	Mevcut Laboratuvar-Klinikler İçinde Donanımı Sağlananlar (%)	(Makine-Teçhizat, Mefruşat Alımı ve Bakım Onarımı Yapılarak, Donanımı Geliştirilen Laboratuvar ve Klinik Sayısı / Toplam Laboratuvar ve Klinik Sayısı) * 100'dür.	15,2	12,6	
8	ÖYP Kapsamındaki Araştırma Görevlisi Sayısı	YÖK Yürütme Kurulu Kararı ile 2547 Sayılı Kanun'un 33/a ve 35. Maddesi Uyarınca Üniversitemizde Görevlendirilen ÖYP Araştırma Görevlisi Sayısı	400	576	Yüksek Öğretim Kurulu Başkanlığı tarafından Yürütme Kurulu Kararı ile 2547 sayılı Kanun'un 33/a ve 35. maddesi uyarınca yapılan görevlendirmeler hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Stratejik Amaç : 2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek

Performans Hedefi : 1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi

No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
9	Akredite Olan Laboratuvar Sayısı	Akredite Olan Laboratuvar Sayısıdır.	7	10	Performans hedefine ulaşılmıştır.
10	Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı	Akredite Olan Ulusal ve Uluslararası Eğitim Programları Toplamıdır.	22	8	2014 yılı içerisinde Tıp Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Veteriner Fakültesi ve Mühendislik Fakültelerinde biri uluslararası olmak üzere toplam akredite 8 eğitim programı vardır. Akredite olan eğitim programı sayısı beklenen düzeyde gerçekleşmekle birlikte 2014 yılı hedefinin yüksek tutulması sebebi ile sapma gerçekleşmiştir.
11	Dış Değerlendirmeden Geçen Program Sayısı	Dış Değerlendirmeden Geçen Toplam Program Sayısıdır	5	5	Performans hedefine ulaşılmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-1

No	Faaliyet	Başlangıç Ödenği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi	254.410.659,00	962.533,00	255.373.192,00	271.868.727,32	9.891.351,00	281.760.078,32	266.343.297,63	8.821.021,28	275.164.318,91
2	Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi (Bakım/Onarım)	3.449.555,00	0,00	3.449.555,00	3.699.754,00	0,00	3.699.754,00	3.624.908,69	0,00	3.624.908,69
3	Eğitim Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	2.770.000,00	0,00	2.770.000,00	2.970.910,00	0,00	2.970.910,00	2.910.809,39	0,00	2.910.809,39
4	Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi (Makine-Teçhizat Alımları)	1.377.000,00	32.000,00	1.409.000,00	1.476.875,00	352.116,00	1.828.991,00	1.446.998,02	324.996,63	1.771.994,65
5	Öğretim Elemenlarının Sayısının Artırılması	3.114.668,00	0,00	3.114.668,00	3.340.577,00	0,00	3.340.577,00	3.272.998,14	0,00	3.272.998,14
6	Uzaktan Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi	1.630.000,00	0,00	1.630.000,00	4.709.607,63	0,00	4.709.607,63	3.016.670,83	0,00	3.016.670,83
7	Öğretim Üyesi Yetiştirilmesine İlişkin Eğitim Faaliyetleri	40.000,00	1.500.000,00	1.540.000,00	0,00	6.551.911,42	6.551.911,42	0,00	1.529.111,96	1.529.111,96
Toplam		266.791.882,00	2.494.533,00	269.286.415,00	288.066.450,95	16.795.378,42	304.861.829,37	280.615.682,70	10.675.129,87	291.290.812,57

Stratejik Amaç : 2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek					
Performans Hedefi : 2. Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması					
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Rampa Sayısı	Engellilere Yönelik Mevcut Toplam Rampa Sayısıdır.	75	129	Üniversitemiz engelli öğrenci ve personelinin eğitime erişimini ve yaşam kalitesini arttırmaya yönelik olarak muhtelif birimlerin ihtiyaçları değişen mevzuatında gerekleri doğrultusunda artırılan bakım onarım ödenekleri kapsamında giderilmiş olup, gerçekleştirme ihtiyaçların karşılanmasına yönelik olarak hedefin üzerinde çıkmıştır.
2	Engelli Tuvaleti Sayısı	Engellilerin Kullanımına Yönelik Özel Tuvalet Sayısıdır.	40	86	Üniversitemiz 2014 yılı itibari ile toplam asansör sayısı 68'e çıkmış olup; ödenekler doğrultusunda engelli öğrencilerin kullanımına yönelik asansör yapımına devam edilmektedir. 2014 yılı itibari ile kayıtlı engelli öğrenci sayısının 76 olması sebebi ile gerçekleştirme hedeflenenin oldukça üstünde olmuştur.
3	Asansör Başına Engelli Öğrenci Sayısı	Toplam Engelli Öğrenci Sayısı / Engellilerin Kullanımına Yönelik Mevcut Toplam Asansör Sayısıdır.	13	1,1	

Faaliyet Maliyetleri-2					
No	Faaliyet	Başlangıç Ödenği		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	1.060.240,00	0,00	1.137.140,00	0,00
2	Engelliler İçin Özel Eğitim Materyalleri Oluşturulması	54.000,00	0,00	60.000,00	0,00
Toplam		1.114.240,00	0,00	1.197.140,00	0,00
				Harcama (Gerçekleşme) (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	1.060.240,00	0,00	1.114.135,94	0,00
2	Engelliler İçin Özel Eğitim Materyalleri Oluşturulması	54.000,00	0,00	56.745,00	0,00
Toplam		1.114.240,00	0,00	1.170.880,94	0,00

Stratejik Amaç		: 2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek			
Performans Hedefi		: 3. İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Faaliyet Gösterilen Arkeolojik Kazı Sayısı	Üniversitemiz veya Diğer Kurum/Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Kazı Etkinliği Toplamıdır.	15	18	Performans hedefine ulaşılmıştır.
2	Kazılara Katılan Öğrencilerin Oranı (%)	[Üniversitemiz veya Diğer Kurum/Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Ulusal/Uluslararası Kazı Etkinliğine Katılan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç)] * 100'dür.	9	0,8	2014 yılı bütçe ödenekleri kısıtı altında öğrencilere yönelik arkeolojik kazılar düzenlenmiş olup; kazı sayısı hedefe ulaşmış olmakla beraber yetersiz başlangıç ödenekleri sebebi ile yeterli düzeyde öğrenciyi kapsayacak arkeolojik kazı yapılamamıştır. Bu nedenle hedeften sapma gerçekleşmiştir.
3	Mسابakalarına Katılan Öğrenci Oranı (%)	[Üniversitemiz veya Diğer Kurum/Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Ulusal/Uluslararası Turnuva Etkinliğine Katılan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç)] * 100'dür.	17	5,7	Üniversitemiz müsabakalara katılan öğrenci sayısı her sene artmaktadır. 2014 yılı itibarı ile de istenen artış sağlanmıştır ancak hedefin yüksek tutulması sebebi ile gerçekleşmelerde sapma olmuştur.
4	Katılım Sağlanan Eğitim Amaçlı Teknik Gezi Sayısı	Üniversitemiz veya Diğer Kurum/Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Ulusal/Uluslararası Eğitim Amaçlı Teknik Gezi Sayısıdır.	578	276	2014 yılı bütçe ödenekleri doğrultusunda Üniversitemiz öğrencilerinin teknik gezilere katılımı sağlanmış olup başlangıç ödeneginin yetersizliği ve taleplerin bir program doğrultusunda istenen düzeye ulaşmaması sebebi ile hedeften büyük ölçüde sapma gerçekleşmiştir.

Faaliyet Maliyetleri-3		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)				Harcama (Gerçekleşme) (TL)			
No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)		Harcama (Gerçekleşme) (TL)			
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Arkeolojik Kazılar	90.000,00	0,00	90.000,00	38.000,00	0,00	38.000,00	37.762,94	0,00
2	İnceleme, Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	358.000,00	0,00	358.000,00	383.966,00	0,00	383.966,00	376.198,47	0,00
3	Mسابakalar	52.000,00	0,00	52.000,00	56.000,00	0,00	56.000,00	54.643,35	0,00
Toplam		500.000,00	0,00	500.000,00	477.966,00	0,00	477.966,00	468.604,76	0,00

Stratejik Amaç : 1. Bilgiyi Üreten ve Yayın Bir Üniversite Olmak					
Performans Hedefi : 4. Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi					
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Yürütülen Araştırma Projesi sayısı	Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın Üniversitemiz Tarafından Yürütülen Araştırma Projesi Sayısıdır.	515	731	
2	Araştırma Projesi Yürüten ve Araştırmalarda Görev Alan Akademik Personelin Oranı (%)	[Araştırma Projesi Yürüten ve Araştırmalarda Görev Alan Akademik Personel Sayısı / Toplam Akademik Personel Sayısı(Kadrolu, Yabancı Uyumlu, 2547/35'li)] * 100'dür.	41,0	57,0	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliğin 11. maddesi doğrultusunda Üniversitemiz araştırma projeleri döner sermayeden gelen kaynak ile finanse edilmektedir. Döner sermayeden tahsil edilen kaynağın beklenenin üzerinde gerçekleşmesi, ikinci öğretim gelirlerinden ayrılan %30 BAP payı ve proje bütçe büyüklüklerinin değişken olması nedeni ile desteklenen proje sayısı beklenenin üzerinde gerçekleşmiştir.
3	Öğretim Üyesi Başına Araştırma Projesi Oranı (%)	Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın [Üniversitemiz Tarafından Yürütülen Bilimsel Araştırma Projesi Sayısı / Toplam Öğretim Üyesi Sayısı(Kadrolu, Yabancı Uyumlu)] * 100'dür.	4,9	38,4	

Faaliyet Maliyetleri-4									
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Araştırma Hizmetinin Sürdürülmesi	27.237.641,00	25.000,00	27.262.641,00	29.213.208,00	525.845,00	29.739.053,00	28.622.231,45	445.143,30
2	Araştırma Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve Geliştirilmesi	2.662.000,00	0,00	2.662.000,00	2.855.076,00	0,00	2.855.076,00	2.797.319,35	0,00
3	Araştırma Donanımlarının Artırılması ve Geliştirilmesi	919.000,00	25.000,00	944.000,00	985.655,00	525.845,00	1.511.500,00	965.716,18	445.143,30
4	Araştırma Personelinin (Akademisyen, Uzman) Sayısının Artırılması	244.033,00	0,00	244.033,00	261.732,00	0,00	261.732,00	256.438,10	0,00
Toplam		31.062.674,00	50.000,00	31.112.674,00	33.315.671,00	1.051.690,00	34.367.361,00	32.641.705,08	890.286,60
		33.531.991,68							

Stratejik Amaç : 1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak					
Performans Hedefi : 5. Akademik Toplantı ve Çalışmalara Katılım Destęinin Artırılması					
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Yurt İçi Toplantılara Katılan Akademik Personel Oranı (%)	[Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın Yurt İçi Akademik Toplantılara Katılım Sağlayan Akademik Personel Sayısı / Toplam Akademik Personel Sayısı (Kadro, Yabancı Uyumlu, 2547/35'li)] * 100'dür.	94,3	77,1	
2	Katılınan Yurt Dışı Toplantı Sayısı	Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın Katılım Sağlanan Yurt Dışı Akademik Toplantı Sayısıdır.	2.600	1.000	Akademik toplantılara ve çalışmalara katılım desteğinin artırılması amacı ile Üniversitemiz bütçe ve döner sermaye kaynakları ile ödenekler çerçevesinde kısıtlı olarak desteklenmektedir. Diğer taraftan Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından gönderilen yurt dışı destekleri ile bir kısım yurt dışı toplantılar finanse edilmektedir. Ancak kaynak kısıtı altında gerçekleştirilen hedeflenenin altında kalmıştır.
3	Katılınan Yurt İçi Toplantı Sayısı	Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın Katılım Sağlanan Yurt İçi Akademik Toplantı Sayısıdır.	3.956	2.061	
4	Yurt Dışı Toplantılara Katılan Akademik Personel Oranı (%)	[Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın Yurt Dışı Akademik Toplantılara Katılım Sağlayan Akademik Personel Sayısı / Toplam Akademik Personel Sayısı (Kadro, Yabancı Uyumlu, 2547/35'li)] * 100'dür.	72,5	35,5	

Faaliyet Maliyetleri-5					
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Akademik Toplantı ve Çalışma Katılım Desteğinin Artırılması	751.000,00	802.225,00	805.470,00	700.000,00
	Toplam	751.000,00	802.225,00	805.470,00	700.000,00
				1.505.470,00	654.603,00
				1.505.470,00	1.443.779,12

Stratejik Amaç Performans Hedefi					
: 1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak : 6. Bilimsel Yayın Desteginin Arttirılması					
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açiklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Bastılan Bilimsel Yayın Sayısı	2014 Yılında Bastılan Tüm Bilimsel Yayın Sayısıdır. (Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığında Alınan Sayıdır.)	50	32	Üniversitemiz sınırlı bütçe kaynakları ile 32 adet bilimsel yayın basımı yapılmış olup; yetersiz başlangıç ödenekleri sebebi ile gerçekleştirme hedeflenimin altında kalmıştır.
2	Ödenen Ortalama Telif Ücreti (TL)	Ödenen Telif Ücretidir.	3.100,00	3.646,32	Performans hedefine ulaşılmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-6									
No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Bilimsel Çalışmaların Basımı ve Telif Ücreti Ödemesi	310.000,00	0,00	310.000,00	332.485,00	0,00	332.485,00	325.758,45	0,00
2	Bilimsel Yayın Desteginin Arttirılması	87.100,00	0,00	87.100,00	93.500,00	0,00	93.500,00	91.527,62	0,00
Toplam		397.100,00	0,00	397.100,00	425.985,00	0,00	425.985,00	417.286,07	0,00

Stratejik Amaç : 3. Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek
Performans Hedefi : 7. Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması

No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Düzenlenen Kültür Programı Sayısı	(Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Kültürel Etkinlik (Açık Oturum, Söyleşi, Tiyatro, Konser, Sergi, Fuar vb.) Sayısıdır.	221	142	2014 yılı hedefinin belirlenmesi aşamasında kültür programı tanımının net olarak yapılmaması nedeni ile hedef, fiili olarak Üniversitemizde düzenlenen tüm kültürel programları kapsamamaktadır.
2	Yaşam Boyu Eğitim Programı Sayısı	ANKÜZEM, ANKÜSEM ve Araştırma Uygulama Merkezleri Tarafından İç ve Dış Paydaşlara Sunulan Kurs, Sertifika Programı Gibi Eğitim Programlarının Sayısıdır.	60	108	Üniversitemizde hizmet veren araştırma ve uygulama merkezleri kapsamında birçok yaşam boyu eğitim programı düzenlenmiştir. Bu nedenle hedeflenenin üzerinde bir gerçekleştirme sağlanmıştır.
3	Tedavisi Yapılan Hayvan Sayısı	2014 Yılı İçerisinde Tedavisi Yapılan Toplam Hayvan Sayısıdır.	21.000	42.385	Tedavisi yapılan hayvan sayısı 2014 yılında tedavi edilen at sayısının 16.629 adet olarak gerçekleşmesi sebebi ile önemli ölçüde artış göstererek hedeflenenin üzerinde gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Maliyetleri-7

No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İç	Bütçe Dış	Toplam	Bütçe İç	Bütçe Dış	Toplam	Bütçe İç	Bütçe Dış	Toplam
1	Kültürel Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	958.798,00	0,00	958.798,00	1.028.340,00	0,00	1.028.340,00	1.007.537,26	0,00	1.007.537,26
2	Yaşam Boyu Öğreniminin Geliştirilmesi	245.167,00	0,00	245.167,00	262.950,00	0,00	262.950,00	257.629,75	0,00	257.629,75
3	Medya Araçları Yoluyla Topluma Hizmet Sunulması	134.218,00	0,00	134.218,00	143.950,00	0,00	143.950,00	141.040,80	0,00	141.040,80
	Toplam	1.338.183,00	0,00	1.338.183,00	1.435.240,00	0,00	1.435.240,00	1.406.207,81	0,00	1.406.207,81

Stratejik Amaç				
Performans Hedefi				
: 6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek				
: 8. İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi				
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen
1	İdari Personel Başına Mal ve Hizmet Alımları (TL)	Mal ve Hizmet Alımları Toplam Harcaması (TL) / Toplam İdari Personel (Kadrolu, Sözleşmeli ve İşçi) Sayısıdır.	9.880,30	12.675,99
			Sapma Nedeni	
			Üniversitemizde görev yapan toplam idari personel sayısı bir önceki yıla oranlar %2,8 oranında artarak 5.779 olarak gerçekleşmiştir. Diğer taraftan toplam mal ve hizmet alım giderleri harcaması 73.254.539,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Harcama düzeyinin beklenenin üzerinde gerçekleşmesi sebebi ile performans hedefinden sapma gerçekleşmiştir.	

Faaliyet Maliyetleri-8					
No	Faaliyet	Başlangıç Ödenği		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi	40.189.581,00	0,00	40.189.581,00	42.104.562,00
2	İdari Hizmetlerin İyileştirilmesi	492.208,00	0,00	492.208,00	527.908,00
Toplam		40.681.789,00	0,00	40.681.789,00	42.632.470,00
				Harcama (Gerçekleşme) (TL)	
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı
				41.232.566,67	0,00
				517.228,76	0,00
				41.749.795,43	0,00
				41.232.566,67	517.228,76

Stratejik Amaç Performans Hedefi					
: 2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek 5. Üniversitenin Bütün Verleşelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşlamak ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek : 9. Devam Etmekte Olan Eğitim Yatırımları					
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Etüt Proje Ödenek Kullanım Oranı (%)	[Kullanılan Etüt Proje Ödenegi (TL) / Etüt Proje Ödenek Toplamı (TL) * 100] dir.	100	72,2	2014 yılı etüt projesi kapsamında ödenek planlanan işler doğrultusunda kullanılmıdır. Söz konusu projeye Sağlıkta Mükemmeliyet Merkezi Yapımı Etüt Projesi için ödenek eklenmesi yapılmış ancak ilale 2014 yılına yetişmemiştir. Bu nedenle ödenek kullanımı hedeflenenin altında gerçekleşmiştir.
2	Yapımı Tamamlanan Spor Alanı Sayısı	2014 Yılında Yapımı Tamamlanan Spor Alanı Sayısıdır.	6	1	2014 yılı bütçe ödeneklerinin yetersizliği ve proje kapsamında olimpik yüzme havuzunun acil olan tadilatının gerçekleştirilmesine karar verilmesi sebebi ile gerçekleştirme sayısı 1 adettir. Proje ödeneginin tamamı havuz büyük onarım işi için kullanılmıştır ve bu sebeple gerçekleştirme hedeflenenin altında kalmıştır.
3	Büyük Onarımı Yapılan Eğitim Binası	2014 Yılında Büyük Onarımı Yapılan Eğitim Binası Sayısıdır.	27	48	Üniversitemiz eğitim binalarının büyük onarım ihtiyacı doğrultusunda ilgili proje başlangıç ödeneginin diğer yatırım projelerinden yapılan aktarma işlemleri ile ilave ödenekler ile desteklenmesi sonucunda gerçekleştirme hedeflenenin üzerinde olmuştur.
4	Mühendislik Fakültesi Binası İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	2014 Yılı Sonu İtibariyle Mühendislik Fakültesi Binası İnşaatı Tamamlanma Yüzde Oranıdır.	20,0	25,0	Mühendislik Fakültesi İnşaatı yapım işi ihalesine 2014-2015 yıllarına sari olarak çıkmış olup, 2014 yılında sözleşme kapsamında projenin %25'i tamamlanmıştır. Performans hedefine ulaşılmıştır.
5	Cebeci Kampüsü Sosyal Bilimler Dersliği İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	2014 Yılı Sonu İtibariyle Cebeci Kampüsü Sosyal Bilimler Dersliği İnşaatı Tamamlanma Yüzde Oranıdır.	30,0	0,0	2014 yılı programında ödeneklerin yetersizliği ve öncelikler sebebi ile Cebeci Kampüsü Sosyal Bilimler Dersliği İnşaatı detay programına alınamamıştır ve performans hedefi gerçekleştirilememiştir.
6	Sağlık Bilimleri Fakültesi Ek Binası İnşaatının Tamamlanma Oranı (%)	2014 Yılı Sonu İtibariyle Sağlık Bilimleri Fakültesi Ek Binası İnşaatının Tamamlanma Yüzde Oranıdır.	-	-	2013 yılı itibari ile proje tamamlanmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-9

No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Çeşitli İşlerin Etüt Projelerinin Yapılması	250.000,00	0,00	250.000,00	737.612,50	0,00	737.612,50	531.590,00	0,00	531.590,00
2	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	1.399.380,34	0,00	1.399.380,34
3	Gölbaşı Kampüsü Mühendislik Fakültesi İnşaatı	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	3.508.730,00	0,00	3.508.730,00	3.508.699,22	0,00	3.508.699,22
4	Cebeci Kampüsü Sosyal Bilimler Derslik İnşaatı	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Diğer Eğitim Yatırımları	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	5.600.000,00	300.000,00	5.900.000,00	5.537.850,28	300.000,00	5.837.850,28
Toplam		16.650.000,00	0,00	16.650.000,00	11.246.342,50	300.000,00	11.546.342,50	10.977.519,84	300.000,00	11.277.519,84

Stratejik Amaç Performans Hedefi					: 4. Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması İle Hasta Memnuniyetini Öne Çıkaran ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak : 10. Devam Etmekte Olan Sağlık Yatırımları		
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni		
1	Çocuk Hastanesi Donanımı Tamamlanma Oranı (%)	2014 Yılı Sonu İtibarıyla Çocuk Hastanesi Donanımı Tamamlanma Yüzde Oranıdır.	-	-	2013 yılı itibarı ile proje tamamlanmıştır.		
2	Büyük Onarımı Yapılan Sağlık Bina Sayısı	2014 Yılında Büyük Onarımı Yapılan Sağlık Bina Sayısı Toplamıdır.	12	16	Üniversitemiz sağlık binalarının büyük onarım ihtiyacı doğrultusunda ilgili proje başlangıç ödenəğinin diğer yatırım projelerinden yapılan aktarma işlemleri ile desteklenmesi sonucunda gerçekleştirme hedeflenenin üzerinde olmuştur.		
3	Gastroenteroloji Binası Tamamlanma Oranı (%)	2014 Yılı Sonu İtibarıyla Gastroenteroloji Binası Tamamlanma Yüzde Oranıdır.	100,0	30,0	Gastroenteroloji Binası İnşaatı yapılan alanın zemin çalışmalarının uzun sürmesi sebebi ile inşaatın tamamlanma süreci uzamış ve idarece ek süre verilmiştir. Bu doğrultuda 2015 yılında yapılacak hakediş ödemeleri için taahhüt artığı olarak ödenəğı 2015 yılında 5018 sayılı Kanunun 35. maddesi kapsamında devredilmiştir. Bu sebeple gerçekleştirme hedeflenen düzeyin altında kalmıştır.		
4	Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi Tamamlanma Oranı (%)	2014 Yılı Sonu İtibarıyla Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi Tamamlanma Yüzde Oranıdır.	20,0	0,0	2014 yılı içerisinde söz konusu işin ihalesi gerçekleştirilmiş ancak ihalenin iptal edilmesi sebebi ile inşaatı başlanamamıştır.		

Faaliyet Maliyetleri-10

No	Faaliyet	Başlangıç Ödenəğı			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Cebeci ve İbn-i Sina Hastaneleri Sağlık Hizmeti Birimlerinin İyileştirilmesi	6.830.000,00	330.000,00	7.160.000,00	11.547.420,38	330.000,00	11.877.420,38	11.431.705,53	0,00	11.431.705,53
2	Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi	2.482.000,00	0,00	2.482.000,00	4.032.000,00	0,00	4.032.000,00	0,00	0,00	0,00
3	Gastroenteroloji Binası İnşaatı ve Makine-Tecizat Alımı	6.688.000,00	500.000,00	7.188.000,00	6.813.000,00	500.000,00	7.313.000,00	2.891.807,81	0,00	2.891.807,81
4	İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirilmesi	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
5	Kurumsal Altyapı Güçlendirme Projesi	0,00	170.000,00	170.000,00	0,00	170.000,00	170.000,00	0,00	0,00	0,00
Toplam		16.000.000,00	2.000.000,00	18.000.000,00	22.392.420,38	2.000.000,00	24.392.420,38	14.323.513,34	0,00	14.323.513,34

Stratejik Amaç					
Performans Hedefi					
: 3. Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek 5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gerekliklerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek : 11. Devam Etmekte Olan Topluma Hizmet Yatırımları					
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Tarihi Binaların Etüt Proje Çalışmaları Ödenek Kullanım Oranı (%)	2014 Yılı Sonu İtibariyle Tarihi Binaların Etüt Proje Çalışmaları Ödenek Kullanım Yüzde Oranıdır.	100	4,7	Etüt Proje Ödeneklerinin bir kısmı ihtiyaç doğrultusunda tarihi yapıların restorasyonu projesine aktarılmış olup; kalan tutardan 2014 yılı işleri içinde programlanan etüt çalışmaları gerçekleştirilmiş olup gerçekleştirme hedeflenenin oldukça altında kalmıştır.
2	Büyük Onarımı Yapılan Kültür Varlıklarının Oranı (%)	Büyük Onarımı Yapılan Tescilli Bina Sayısı / Toplam Tescilli Bina Sayısı * 100'dür.	5	1,1	Üniversitemizde çok sayıda tescilli bina olması ve tarihi binaların büyük onarımlarının oldukça maliyetli olmasına karşılık söz konusu Tarihi Yapıların Restorasyonu Projesinin 2014 yılı ödenegİ ile ancak Veteriner Fakültesi Hastanesi ve Ek Binaları restorasyon işi yapılabilmek olup; hedeflenenden sapma gerçekleşmiştir.

Faaliyet Maliyetleri-11							
No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegİ		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)		Harcama (Gerçekleşme) (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Tarihi Yapıların Restorasyonu	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.549.780,00	0,00
2	Tarihi Yapıların Etüt Çalışmaları	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	20.925,00	0,00
Toplam		2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	1.570.705,00	0,00

Stratejik Amaç Performans Hedefi					
: 6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek					
: 12. Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi					
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Kapalı Alan Başına Temizlik Personeli Sayısı	Toplam Kapalı Alan / Temizlik Şirketine Bağlı Personel Sayısıdır.	2.187	2.796	Temizlik personeli ihtiyacının tamamı ve güvenlik personelinin yarısından fazlası hizmet alımı yoluyla karşılanmaktadır. Başlangıç ödeneklerinin yetersizliği nedeni ile personel sayısında artışa gidilememiş olup bu nedenle hedef büyük ölçüde karşılanmakla beraber gerçekleştirme hedeften aşağıda kalmıştır.
2	Kapalı Alan Başına Güvenlik Personeli Sayısı	Toplam Kapalı Alan / Kadrolu ve Özel Güvenlik Personeli Toplamıdır.	2.179	2.209	

Faaliyet Maliyetleri-12										
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Temizlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	6.700.000,00	0,00	6.700.000,00	8.615.000,00	0,00	8.615.000,00	8.526.077,34	0,00	8.526.077,34
2	Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.800.000,00	0,00	5.800.000,00	5.755.145,51	0,00	5.755.145,51
3	Üniversite İdari Hizmetleri Donanımının İyileştirilmesi	110.000,00	0,00	110.000,00	118.000,00	0,00	118.000,00	115.591,71	0,00	115.591,71
Toplam		11.810.000,00	0,00	11.810.000,00	14.533.000,00	0,00	14.533.000,00	14.396.814,56	0,00	14.396.814,56

Stratejik Amaç Performans Hedefi				
: 2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek 6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek : 13. Hizmetçi Eğitiminin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi				
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen
1	Hizmet İçi Eğitime Katılan İdari Personel Oranı (%)	[Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Eğitimlere Katılan İdari Personel Sayısı / Toplam İdari Personel Sayısı (Kadro, Sözleşmeli ve İşçi)] * 100'dür.	45,8	63,7
2	Hizmet İçi Eğitime Katılan Akademik Personel Oranı (%)	[Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Eğitimlere Katılan Akademik Personel Sayısı / Toplam Akademik Personel Sayısı (Kadro, Yabancı Uyruklu, Sözleşmeli Öğretici, 2547/35'li)] * 100'dür.	68,7	17,9
3	Hizmet İçi Eğitim Programı Sayısı	Gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitimlerde Yer Alan Program Sayısıdır.	56	54

Sapma Nedeni
Üniversitemiz kalifiye personel kapasitesinin artırılması amacı ile düzenlenen hizmet içi eğitim programlarına idari personelin yüksek düzeyde katılım sağlaması için gereken çalışmalar yapılmıştır. Bu nedenle katılım oranı hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Hizmet içi eğitimlerde katılımın en yüksek seviyede tutulmaya çalışılmış olup, önceki yıllara göre akademik personel katılımında artış sağlanmıştır. Ancak akademik personelin programlarının yoğunluğu nedeni ile iş sürekliliğinin sağlanabilmesi önceliğinden dolayı hedefte sapma meydana gelmiştir.

Performans hedefine ulaşılmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-13					
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Hizmetçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmetçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	190.000,00	0,00	190.000,00	0,00
2	Hizmetçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
Toplam		240.000,00	0,00	240.000,00	0,00
				204.000,00	0,00
				199.658,41	0,00
				52.541,69	0,00
				252.200,10	0,00

Stratejik Amaç		: 5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların İhtiyaçlarını Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek			
Performans Hedefi		: 14. Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Sağlık Hizmeti İçin Başvuran Öğrenci Sayısı	Mediko'ya Başvuran Toplam Öğrenci Sayısıdır.	3.600	1.709	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu uyarınca 2012 yılından itibaren Türk vatandaşları öğrencilere tedavi hizmeti verilmemiş, 29.11.2013 tarihine kadar sadece yabancı uyruklu Üniversitemize mensup öğrencilerin tedavi ve sağlık işlemleri yürütülmüştür. Bu tarihten itibaren genel sağlık sigortası hükümlerine tabi olmaları nedeniyle bu öğrencilerimize de poliklinik hizmeti verilemediğinden Mediko'dan 2. Basamak sağlık kuruluşlarına sevk işlemleri yapılmamaktadır. Bu nedenle gerçekleştirilmede hedefe ulaşamamıştır.
2	Sağlık Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Oranı (%)	[Mediko'ya Başvuran Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç)] * 100'dür.	6	3,0	

Faaliyet Maliyetleri-14		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)				Harcama (Gerçekleşme) (TL)			
No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)		Harcama (Gerçekleşme) (TL)			
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	1.000,00	0,00	1.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	4.958,56	0,00
	Toplam	1.000,00	0,00	1.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	4.958,56	0,00

Stratejik Amaç Performans Hedefi					: 5. Üniversitenin Bütin Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların İhtiyaçlarını Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek : 15. Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi		
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni		
1	Barınma Hizmeti İçin Başvuran Öğrenci Sayısı	Yurtlardan Barınma İçin Başvuran Öğrenci Sayısıdır.	1.400	2.367	Öğrenci evlerinde yapılan iyileştirmeler ve Üniversitemiz ile Çankaya Belediyesi arasında 11.09.2014 tarihinde imzalanan protokol kapsamında Üniversitemize devredilen İnönü Gençlik Merkezinde öğrencilerimize verilen barınma hizmeti sonucu öğrenci evlerimizde barınan öğrenci sayılarında bir yıl öncesine göre artışlar olmuştur.		
2	Barınma Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Oranı (%)	[Barınma Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç)] * 100'dür.	3	3,8			
3	Barınma Hizmeti Karşılama Oranı (%)	(Başvurusu Kabul Edilen Öğrenci Sayısı / Toplam Başvuruda Bulunan Öğrenci Sayısı) * 100'dür.	29	55,9			
4	Yemekhanelerden Faydalanan Toplam Öğrenci Sayısı	Yemekhanelerden Faydalanan Toplam Öğrenci Sayısıdır.	4.100	3.864	Yemekhanelerden faydalanan öğrenci sayısı yemekhanelerin iyileştirilmesi ve yemek hizmetinin kalitesi sebebi ile yemekhanelere olan öğrenci talebi her geçen sene artış göstermektedir. Hedef önemli ölçüde karşılanmıştır.		
5	Yemekhanelerin Kullanım Oranı (%)	[Yemekhanelerden Faydalanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç)] * 100'dür.	10	6,8			
6	Öğün Sayısı	Yemek Hizmeti Alımı Karşılığı Ödeme Yapılan Öğün Sayısıdır.	1.500.000	1.370.000			

Faaliyet Maliyetleri-15

No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)		Harcama (Gerçekleşme) (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Öğrenciye Sunulan Barınma Hizmetleri	2.189.000,00	0,00	2.189.000,00	0,00	2.059.727,52	0,00
2	Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri	8.278.000,00	0,00	8.278.000,00	0,00	8.467.170,79	0,00
3	Öğrenciye Sunulan Temizlik Hizmetleri	2.600.000,00	0,00	2.600.000,00	0,00	3.949.522,67	0,00
Toplam		13.067.000,00	0,00	13.067.000,00	0,00	14.476.420,98	0,00

Stratejik Amaç Performans Hedefi					: 5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların İhtiyaçlarını Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek	
Performans Göstergesi					: 16. Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi (Spor Dahil)	
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni	
1	Spor Alanlarını Kullanan Öğrenci Sayısı	Yıl İçerisinde Spor Alanlarını Kullanan Öğrenci Sayısıdır.	2.000	17.547	Üniversitemizde öğrencilere yönelik sportif faaliyetlerin desteklenmesi nedeni ile spor alanlarını kullanan öğrenci sayısında beklenenin oldukça üzerinde bir gerçekleşme olmuştur. Söz konusu artışın önümüzdeki yıllarda da devam ettirilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.	
2	Sosyal ve Kültürel Gezilerden Faydalanma Oranı (%)	[Sosyal ve Kültürel Gezilerden Yararlanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç)] * 100'dür.	13	3,3	Üniversitemiz kısıtlı bütçe ödenekleri ile toplam 18 adet sosyal ve kültürel gezi düzenlenmiştir. Yetersiz başlangıç ödenekleri sebebi ile düzenlenen gezi sayısı istenilen düzeye ulaşamamıştır. Bu nedenle gezilerden faydalanan toplam 1.890 öğrenci ile hedefe ulaşamamıştır.	
3	Öğrenci Başına Spor Alanı (m ²)	Toplam Spor Alanı (m ²) (Kapalı+Açık) / Toplam Öğrenci Sayısıdır (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç).	1,2	0,6	Öğrenci sayısı (uzaktan eğitim hariç) 2013-2014 eğitim-öğretim yılında önceki %1,6 oranı ile artarak 56.722 olmuştur. Ancak mevcut spor alanlarının m ² sını programında yer alan proje kapsamında havuzun tadilatının gerçekleştirilmesi 2014 yılında beklenen artış gerçekleşmediği için hedeflenen orandan sapma ol çıkmıştır.	

Faaliyet Maliyetleri-16									
No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Öğrenciye Sunulan Sosyal Hizmetler	544.000,00	0,00	544.000,00	773.500,00	0,00	773.500,00	731.928,84	0,00
2	Öğrenciye Sunulan Kültürel Hizmetler	594.000,00	0,00	594.000,00	823.500,00	0,00	823.500,00	767.491,41	0,00
Toplam		1.138.000,00	0,00	1.138.000,00	1.597.000,00	0,00	1.597.000,00	1.499.420,25	0,00

Stratejik Amaç				
Performans Hedefi				
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen
1	Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı	ERASMUS, FARABİ ve Mevlana Değişim Programları Kapsamında Yurt Dışına Gönderilen Öğrenci Sayısı Toplamdır.	975	559
2	Değişim Programlarından Yararlanma Oranı (%)	[Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısıdır (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç)] * 100' dür.	1,4	1,0

[illegible]

Stratejik Amaç Performans Hedefi					
: 1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak : 18. Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması					
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	BAP Destekli Araştırma Proje Sayısı	2014 Yıl Sonu İtibariyle Devam Eden BAP Destekli Araştırma Proje Sayısıdır.	420	429	Performans hedefine önemli ölçüde ulaşılmıştır.
2	Kalkınma Bakanlığı (DKH) Destekli Proje Sayısı	2014 Yıl Sonu İtibariyle Devam Eden Kalkınma Bakanlığı (DKH) Destekli Proje Sayısıdır.	6	6	Performans hedefine ulaşılmıştır.
3	TÜBİTAK Destekli Proje Sayısı	2014 Yıl Sonu İtibariyle Devam Eden TÜBİTAK Destekli Proje Sayısıdır.	182	187	Performans hedefine önemli ölçüde ulaşılmıştır.
4	AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlar Destekli Proje Sayısı	2014 Yıl Sonu İtibariyle Devam Eden AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlar Destekli Proje Sayısıdır.	40	86	AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlar tarafından verilen proje desteği 2014 yılı için beklenenin üzerinde olması sebebi ile gerçekleştirme hedeflenenin oldukça üzerinde olmuştur.
5	SANTEZ Destekli Proje Sayısı	2014 Yıl Sonu İtibariyle Devam Eden SANTEZ Destekli Proje Sayısıdır.	10	8	Performans hedefine önemli ölçüde ulaşılmıştır.
6	Fikri Mülkiyet Hakkı Alınan Projeler	2014 Yılı İçerisinde Fikri Mülkiyet Hakkı Alınan Proje Sayısıdır.	7	2	Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Nükleer Bilimler Enstitüsünde birer tane olmak üzere toplam 2 adet fikri mülkiyet hakkı alınan proje olmuştur. Gerçekleşme hedeflenin altında kalmıştır ancak sonraki yıllarda hedefi tutturmak adına FİSAUM kapsamında 2014 yılında önemli çalışmalar yapılmış ve fikri mülkiyet alanında dünya çapındaki yargı kararlarını içeren Darts-IP veri tabanına üyelik gerçekleştirilmiştir. Bunun akabinde 17 Şubat 2014 tarihinde veri tabanı eğitimi yapılmış ve kullanıma açılmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-18

No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Projelere Yönelik Yönetim Desteği Sağlanması	1.000,00	0,00	1.000,00	1.250,00	0,00	1.250,00	1.050,83	0,00	1.050,83
2	BAP Projeleri	10.550.000,00	0,00	10.550.000,00	17.753.489,17	0,00	17.753.489,17	17.751.334,15	0,00	17.751.334,15
3	Kalkınma Bakanlığı Projeleri (DKH)	6.360.000,00	0,00	6.360.000,00	6.360.000,00	0,00	6.360.000,00	6.360.000,00	0,00	6.360.000,00
4	TÜBİTAK Projeleri	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	20.741.805,00	20.741.805,00	0,00	11.129.732,85	11.129.732,85
5	SANTEZ Projeleri	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	3.288.825,00	3.288.825,00	0,00	1.467.298,40	1.467.298,40
6	Avrupa Birliği Projeleri	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	3.330.766,24	3.330.766,24
7	Avrupa Üniversiteler Birliği Tam Maliyetlendirme Çalışması	1.000,00	0,00	1.000,00	1.250,00	0,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00
Toplam		16.912.000,00	13.000.000,00	29.912.000,00	24.115.989,17	27.530.630,00	51.646.619,17	24.112.384,98	15.927.797,49	40.040.182,47

Stratejik Amaç Performans Hedefi				
: 6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek				
: 19. Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi				
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen
1	E-Beyas Sistemi Yazılımına Tanımlı Kullanıcı Sayısı	Yıl Sonu İtibariyle E-Beyas Sistemi Yazılımına Tanımlı Kullanıcı Sayısıdır.	8.939	7.652
2	Aktif Uç Sayısı	Yıl Sonu İtibariyle Üniversite Genelindeki Aktif Uç Sayısıdır.	22.800	25.722
3	Alınan Masaüstü Bilgisayar Sayısı	Yıl İçerisinde Alınan Toplam Masa Üstü Bilgisayar Sayısıdır.	1.050	337
4	Alınan Dizüstü Bilgisayar Sayısı	Yıl İçerisinde Alınan Toplam Dizüstü Bilgisayar Sayısıdır.	475	26
5	Aktif Ağ Cihazı Sayısı	Yıl Sonu İtibariyle Üniversite Genelindeki Aktif Ağ Cihazı Sayısıdır.	425	363
Sapma Nedeni			Aktif olarak yazışma görevi yürüten idari ve akademik personelin sisteme tanımlaması yapılmıştır. Ayrıca toplam personel sayısındaki artışın beklenenin altında kalması, ayrılan personellerin sistemden çıkışının yapılması sebepleri ile gerçekleştirme hedeflenenin altında kalmıştır. Bütçe ödenekleri ve birimlerin talepleri çerçevesinde aktif uç sayısında 2013 yılına göre artış sağlanmış ve gerçekleştirme hedeflenenin üzerinde olmuştur. Üniversitemiz 2014 yılı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından alınan yapılan toplam bilgisayar sayısı hedeflenenin altında kalmıştır. Üniversitemiz bilgisayar ihtiyaçlarının bir kısmı yürütülen projeler kapsamında karşılanmış olup, ihtiyaçların bir kısmı da depolardan yapılan dağıtımlarla karşılanarak sınırlı bütçe ödenekleri doğrultusunda 2014 yılı alımları hedeflenenin altında kalmıştır. Kısıtlı bütçe ödenekleri ve birimlerin talepleri doğrultusunda aktif ağ cihazı sayısı gerçekleştirilmesi hedeflenenin altında kalmıştır.	

Faaliyet Maliyetleri-19

No	Faaliyet	Başlangıç Ödenği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	310.000,00	0,00	310.000,00	469.216,00	0,00	469.216,00	340.460,30	0,00	340.460,30
2	Yazılım Geliştirilmesi	190.000,00	0,00	190.000,00	287.584,00	0,00	287.584,00	208.669,22	0,00	208.669,22
3	Web Sayfasının Geliştirilmesi, Çoklu Ortam Haberçilik Faaliyetleri İçin Yenilenmesi	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	44.663,00	0,00	44.663,00
4	Bilgisayar ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması	450.000,00	0,00	450.000,00	593.200,00	0,00	593.200,00	593.131,41	0,00	593.131,41
Toplam		1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	1.186.923,93	0,00	1.186.923,93

Stratejik Amaç Performans Hedefi					
: 5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek					
: 20. Mevcut Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Destegün Sürdürölmesi					
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	2014 Yıl Sonu İtibariyle Süregelen ve Yeni Eklenen Toplam Basılı ve/veya Elektronik Dergi Sayısıdır.	610	549	2014 yılı bütçe ödenekleri kısıtı altında Üniversitemiz süreli yayın abonelikleri sağlanmış olup başlangıç ödeneginin yetersizliği sebebi ile gerçekleştirilmeler hedeflenin altında kalmıştır.
2	Basılı Kitap Sayısındaki Değişim (%)	[(2014 Yılı Sonu Türkçe ve Yabancı Dillerdeki Toplam Basılı Kitap Sayısı / 2013 Yılı Sonu Türkçe ve Yabancı Dillerdeki Toplam Basılı Kitap Sayısı) * 100] - 100'dür.	5	8,2	Üniversitemiz kitap alımlarında artan ihtiyacın karşılanması amacı doğrultusunda Maliye Bakanlığı yatırımları hızlandırma yedek ödeneginden gelen kaynak ile alımlara destek sağlanmıştır. Bu çerçevede gerçekleştirme hedeflenin üzerinde olmuştur.
3	Elektronik Veri Tabanı Aboneliği Sayısı	2014 Yıl Sonu İtibariyle Süregelen ve Yeni Eklenen Toplam Veri Tabanı Sayısıdır.	90	82	Performans hedefine sınırlı bütçe ödenekleri çerçevesinde büyük ölçüde ulaşılmıştır.
4	İyileştirilmesi Yapılan Kütüphane Sayısı	2014 Yılında İyileştirilmesi Yapılan Kütüphane Sayısıdır.	6	4	

Faaliyet Maliyetleri-20

No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Mevcut Abone Olunan Veri Tabanlarının ve Süreli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	2.850.000,00	0,00	2.850.000,00	2.839.239,13	0,00	2.839.239,13
2	Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	386.000,00	0,00	386.000,00	528.400,00	0,00	528.400,00	508.341,45	0,00	508.341,45
3	Kütüphanelerin Onarımı ve İyileştirilmesi	25.000,00	0,00	25.000,00	33.485,00	0,00	33.485,00	33.239,12	0,00	33.239,12
Toplam		2.411.000,00	0,00	2.411.000,00	3.411.885,00	0,00	3.411.885,00	3.380.819,70	0,00	3.380.819,70

Stratejik Amaç					
Performans Hedefi					
: 2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek					
6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek					
: 21. Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi					
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Oryantasyon Hizmetlerinden Faydalanan Öğrenci Sayısı	Eğitim-Öğretim Döneminde Yeni Kayıt Yaptıran Ön Lisans ve Lisans Öğrencilerine Oryantasyon Eğitimini Verilmektedir. 2013-2014 Eğitim-Öğretim Döneminde Yeni Kayıt Yaptıran Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayıları Toplamdır. (Uzaktan Eğitim Hariç)	750	8.079	Yüksekoğretim Kurulu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanları kapsamında yeni kayıt yaptıran (uzaktan eğitim hariç) öğrencilerin bepsine oryantasyon hizmeti verilmesi sebebi ile gerçekleşme hedeflenenin oldukça üzerinde gerçekleşmiştir.
2	ÖSYM Sınavında İlk 2.000'e Giren Öğrenciler Arasından Ankara Üniversitesini Tercih Eden Öğrenci Sayısı	2013-2014 Eğitim-Öğretim Döneminde ÖSYM Tarafından Yapılan LYS Sınavında İlk 2.000'e Giren Öğrencilerden Üniversitemize Kayıt Olan Öğrenci Sayısıdır.	580	181	Belirlenen gösterge öğrenci tercihleri doğrultusunda gerçekleşmektedir. İlk 2.000'e giren öğrencilere sunulacak hizmetlere yönelik bütçenin yetersizliği ve bütçe uygulamasında mevzuata ilişkin problemler ile Vakıf Üniversiteleri sayısındaki artış ve bunun getirdiği rekabet sonucunda hedefin altında kalmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-21

No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	1.167.860,00	0,00	1.167.860,00	1.295.796,00	0,00	1.295.796,00	1.283.874,20	0,00	1.283.874,20
2	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtımının Sağlanması	494.140,00	0,00	494.140,00	548.271,00	0,00	548.271,00	543.227,44	0,00	543.227,44
3	Üniversiteye Yeni Başlayan Öğrencilere Oryantasyon Hizmeti Sunulması	163.340,00	0,00	163.340,00	181.233,00	0,00	181.233,00	179.566,05	0,00	179.566,05
Toplam		1.825.340,00	0,00	1.825.340,00	2.025.300,00	0,00	2.025.300,00	2.006.667,69	0,00	2.006.667,69

Stratejik Amaç		: 6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek			
Performans Hedefi		: 22. Üniversite Aleyhine ve Tarafından Açılan Davaların ve Soruşturmalarm Yürütülmesinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Yürütülen Dava ve Soruşturma Sayısı	2014 Yılında Yürütülen Toplam Dava ve Soruşturma Sayısıdır.	440	469	2014 yılında yürütülen toplam dava ve soruşturma sayısı hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiş olup; avukat sayısında 1 adet sözleşmeli avukatın göreve başlaması ile meydana gelen artışta avukat başına dosya sayısının hedeflenenin altına düşmesine sebep olmuştur.
2	Avukat Başına Dosya Sayısı	Yürütülen Dava ve Soruşturma Sayısı / Avukat Sayısıdır.	62,9	58,6	

Faaliyet Maliyetleri-22

No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)		Harcama (Gerçekleşme) (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Davaların ve Soruşturmalarm Yürütülmesinin Sürdürülmesi	705.500,00	0,00	705.500,00	953.170,00	932.817,11	0,00
Toplam		705.500,00	0,00	705.500,00	953.170,00	932.817,11	0,00

Stratejik Amaç Performans Göstergesi				
: 4. Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması İle Hasta Memnuniyetini Öne Çıkaran ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak				
23. Toplama Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması				
No	Performans Göstergesi	Performans Göstergesi Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen
1	Yatak Kullanım Oranı (%)	(Hasta Günü Sayısı / Yatak Sayısı * 365) * 100'dür.	71	63,4
2	Yatak Devir Hızı	Taburcu Olan Hasta Sayısı / Yatak Sayısıdır.	30	31,3
3	Yatak Sayısı / Hemşire Sayısı	Yatak Sayısı / Hemşire Sayısıdır.	2	1,5
4	Hastaneler Gelir / Gider Oranı (%)	[Hastaneler Geliri (TL) / Hastaneler Gideri (TL)] * 100'dür. (Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesinin Döner Sermaye Gelir ve Giderleri Kullanılmıştır.)	85	90,4
			Sapma Nedeni	
			Önceki yıllar gerçekleştirmelerine oranla yatak kullanım oranında artış olmuştur. Diğer taraftan daha iyi sağlık hizmeti verilmesi hedeflenmesi sebebi ile performans hedefi yüksek belirlenmiştir. Performans göstergesi hedefe bir önceki yıla göre yaklaşmakla birlikte mevcut kaynak durumu, personel sayısı sebebi ile hedeften sapma gerçekleşmiştir.	
			Performans hedefine önemli ölçüde ulaşılmıştır.	
			Üniversitemiz hastane gelir ve giderlerinin beklenenin üzerinde gerçekleşmesi sebebi ile gerçekleştirme oranı hedefin üzerinde çıkmıştır ancak performans hedefine ulaşılmıştır.	

Faaliyet Maliyetleri-23					
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Hastane Yönetimi	28.361.365,00	121.000.000,00	149.361.365,00	158.514.338,48
2	Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	26.804.636,00	96.122.000,00	122.926.636,00	125.923.266,48
3	Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması	6.431.999,00	42.400.000,00	48.831.999,00	55.545.520,26
Toplam		61.598.000,00	259.522.000,00	321.120.000,00	339.983.125,22
				69.879.840,00	69.752.232,65
				375.596.571,57	445.348.804,22

Stratejik Amaç Performans Hedefi				
: 3. Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek : 24. Topluma Sunulan Diğer Hizmetlerin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması				
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2014 Yılı Hedef	2014 Yılı Gerçekleşen
1	Topluma Sunulan Yaşam Boyu Öğrenim Programı Sayısı	ANKÜSEM Tarafından Düzenlenen Bireysel ve Kurumsal Eğitim Sayısı Toplamıdır.	63	49
2	Programdan Faydalanan Kişi Sayısı	ANKÜSEM Tarafından Düzenlenen Bireysel ve Kurumsal Eğitimlere katılan kişi sayısı toplamıdır.	56.100	2.063

ANKÜSEM tarafından düzenlenen eğitim programı sayısı artış göstermekle birlikte, finansman ihtiyacı, kurumsal ve bireysel taleplerin sayısı faktörlerinin de etkisiyle performans hedefi gerçekleşmesinde istenilen sayıya ulaşlamamıştır.

Faaliyet Maliyetleri-24									
No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Topluma Yaşam Boyu Öğrenim Destegi	0,00	27.116.237,00	27.116.237,00	0,00	27.965.431,00	27.965.431,00	0,00	23.820.544,60
2	Topluma Sunulan Sosyal ve Kültürel Destekler	0,00	4.500.000,00	4.500.000,00	0,00	5.059.567,33	5.059.567,33	0,00	3.418.935,64
Toplam		0,00	31.616.237,00	31.616.237,00	0,00	33.024.998,33	33.024.998,33	0,00	27.239.480,24

1.3. Performans ve Faaliyet Sonuçları

Üniversitemizin 2014 yılı kaynaklarının stratejik amaç ve hedeflere dağılımı başlangıç hedefleri ve yıl sonu revizyonlarla birlikte gerçekleşmeyi de gösterecek şekilde izleyen tabloda bütçe kaynaklarına göre yer almaktadır.

TABLO 183: STRATEJİK AMAÇLARA YÖNELİK KAYNAK KULLANIMI

Stratejik Amaç	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)		
	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1 Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak	49.122.774,00	13.852.225,00	62.974.999,00	58.663.115,17	29.282.320,00	87.945.435,17	57.960.552,25	17.472.687,09	75.433.239,34
2 Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek	277.763.792,00	4.994.533,00	282.758.325,00	296.506.878,20	21.945.378,42	318.452.256,62	288.873.362,22	15.821.279,23	304.694.641,45
3 Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek	2.338.183,00	31.616.237,00	33.954.420,00	2.435.240,00	33.024.998,33	35.460.238,33	2.191.560,31	27.239.480,24	29.431.040,55
4 Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması ile Hasta Memnuniyetini Öne Çıkaran ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak	77.598.000,00	261.522.000,00	339.120.000,00	92.272.260,38	341.983.125,22	434.255.385,60	84.075.745,99	375.596.571,57	459.672.317,56
5 Üniversitemin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek	25.942.000,00	0,00	25.942.000,00	27.131.656,25	150.000,00	27.281.656,25	25.635.731,91	150.000,00	25.785.731,91
6 Üniversitemin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Yaşama Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek	55.229.959,00	0,00	55.229.959,00	60.660.790,00	0,00	60.660.790,00	59.395.784,93	0,00	59.395.784,93
Toplam	487.994.708,00	311.984.995,00	799.979.703,00	537.669.940,00	426.385.821,97	964.055.761,97	518.132.737,60	436.280.018,13	954.412.755,73
Genel Yönetim Giderleri Toplamı	43.654.292,00	0,00	43.654.292,00	46.820.571,00	0,00	46.820.571,00	45.873.401,79	0,00	45.873.401,79
Diğer İdarelere Transfer Edilen Kaynaklar Toplamı	10.333.000,00	0,00	10.333.000,00	10.333.000,00	0,00	10.333.000,00	10.333.000,00	0,00	10.333.000,00
Genel Toplam	541.982.000,00	311.984.995,00	853.966.995,00	594.823.511,00	426.385.821,97	1.021.209.332,97	574.339.139,39	436.280.018,13	1.010.619.157,52

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 184: KAYNAKLARIN PERFORMANS HEDEF VE FAALİYETLERİNE GÖRE DAĞILIMI

Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)					
		Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	288.066.450,95	48,4	16.795.378,42	3,9	304.861.829,37	29,9	280.615.682,70	48,9	10.675.129,87	2,4	291.290.812,57	28,8
1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi	271.868.727,32	45,7	9.891.351,00	2,3	281.760.078,32	27,6	266.343.297,63	46,4	8.821.021,28	2,0	275.164.318,91	27,2
2	Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi (Bakım/Onarım)	3.699.754,00	0,6	0,00	0,0	3.699.754,00	0,4	3.624.908,69	0,6	0,00	0,0	3.624.908,69	0,4
3	Eğitim Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	2.970.910,00	0,5	0,00	0,0	2.970.910,00	0,3	2.910.809,39	0,5	0,00	0,0	2.910.809,39	0,3
4	Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi (Makine-Tekhzizat Alımları)	1.476.875,00	0,2	352.116,00	0,1	1.828.991,00	0,2	1.446.998,02	0,3	324.996,63	0,1	1.771.994,65	0,2
5	Öğretim Elemanlarının Sayısının Artırılması	3.340.577,00	0,6	0,00	0,0	3.340.577,00	0,3	3.272.998,14	0,6	0,00	0,0	3.272.998,14	0,3
6	Uzaktan Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi	4.709.607,63	0,8	0,00	0,0	4.709.607,63	0,5	3.016.670,83	0,5	0,00	0,0	3.016.670,83	0,3
7	Öğretim Üyesi Yetiştirilmesine İlişkin Eğitim Faaliyetleri	0,00	0,0	6.551.911,42	1,5	6.551.911,42	0,6	0,00	0,0	1.529.111,96	0,4	1.529.111,96	0,2
2	Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması	1.197.140,00	0,2	0,00	0,0	1.197.140,00	0,1	1.170.880,94	0,2	0,00	0,0	1.170.880,94	0,1
8	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	1.137.140,00	0,2	0,00	0,0	1.137.140,00	0,1	1.114.135,94	0,2	0,00	0,0	1.114.135,94	0,1
9	Engelliler İçin Özel Eğitim Materyalleri Oluşturulması	60.000,00	0,0	0,00	0,0	60.000,00	0,0	56.745,00	0,0	0,00	0,0	56.745,00	0,0
3	İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteklerinin Artırılması	477.966,00	0,1	0,00	0,0	477.966,00	0,0	468.604,76	0,1	0,00	0,0	468.604,76	0,0
10	Arkeolojik Kazılar	38.000,00	0,0	0,00	0,0	38.000,00	0,0	37.762,94	0,0	0,00	0,0	37.762,94	0,0
11	İnceleme, Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	383.966,00	0,1	0,00	0,0	383.966,00	0,0	376.198,47	0,1	0,00	0,0	376.198,47	0,0
12	Müسابakalar	56.000,00	0,0	0,00	0,0	56.000,00	0,0	54.643,35	0,0	0,00	0,0	54.643,35	0,0
4	Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	33.315.671,00	5,6	1.051.690,00	0,2	34.367.361,00	3,4	32.641.705,08	5,7	890.286,60	0,2	33.531.991,68	3,3
13	Araştırma Hizmetinin Sürdürülmesi	29.213.208,00	4,9	525.845,00	0,1	29.739.053,00	2,9	28.622.231,45	5,0	445.143,30	0,1	29.067.374,75	2,9
14	Araştırma Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve Geliştirilmesi	2.855.076,00	0,5	0,00	0,0	2.855.076,00	0,3	2.797.319,35	0,5	0,00	0,0	2.797.319,35	0,3
15	Araştırma Donanımlarının Artırılması ve Geliştirilmesi	985.655,00	0,2	525.845,00	0,1	1.511.500,00	0,1	965.716,18	0,2	445.143,30	0,1	1.410.859,48	0,1
16	Araştırma Personelinin (Akademisyen, Uzman) Sayısının Artırılması	261.732,00	0,0	0,00	0,0	261.732,00	0,0	256.438,10	0,0	0,00	0,0	256.438,10	0,0

TABLO 184: KAYNAKLARIN PERFORMANS HEDEF VE FAALİYETLERİNE GÖRE DAĞILIMI

Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)					
		Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	
5	Akademik Toplantı ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Artırılması	805.470,00	0,1	700.000,00	0,2	1.505.470,00	0,1	789.176,12	654.603,00	0,2	1.443.779,12	0,1	
	Akademik Toplantı ve Çalışma Katılım Desteğinin Artırılması	805.470,00	0,1	700.000,00	0,2	1.505.470,00	0,1	789.176,12	654.603,00	0,2	1.443.779,12	0,1	
6	Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması	425.985,00	0,1	0,00	0,0	425.985,00	0,0	417.286,07	0,00	0,0	417.286,07	0,0	
	Bilimsel Çalışmaların Basımı ve Telif Ücreti Ödemesi	332.485,00	0,1	0,00	0,0	332.485,00	0,0	325.758,45	0,00	0,0	325.758,45	0,0	
7	Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması	93.500,00	0,0	0,00	0,0	93.500,00	0,0	91.527,62	0,00	0,0	91.527,62	0,0	
	Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	1.435.240,00	0,2	0,00	0,0	1.435.240,00	0,1	1.406.207,81	0,00	0,0	1.406.207,81	0,1	
	Kültürel Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	1.028.340,00	0,2	0,00	0,0	1.028.340,00	0,1	1.007.537,26	0,00	0,0	1.007.537,26	0,1	
	Yaşam Boyu Öğreniminin Geliştirilmesi	262.950,00	0,0	0,00	0,0	262.950,00	0,0	257.629,75	0,00	0,0	257.629,75	0,0	
	Medya Araçları Yoluyla Topluma Hizmet Sunulması	143.950,00	0,0	0,00	0,0	143.950,00	0,0	141.040,80	0,00	0,0	141.040,80	0,0	
	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	42.632.470,00	7,2	0,00	0,0	42.632.470,00	4,2	41.749.795,43	0,00	0,0	41.749.795,43	4,1	
	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi	42.104.562,00	7,1	0,00	0,0	42.104.562,00	4,1	41.232.566,67	0,00	0,0	41.232.566,67	4,1	
	İdari Hizmetlerin İyileştirilmesi	527.908,00	0,1	0,00	0,0	527.908,00	0,1	517.228,76	0,00	0,0	517.228,76	0,1	
9	Devam Etmekte Olan Eğitim Yatırımları	11.246.342,50	1,9	300.000,00	0,1	11.546.342,50	1,1	10.977.519,84	300.000,00	0,1	11.277.519,84	1,1	
	Çeşitli İşlerin Etüt Projelerinin Yapılması	737.612,50	0,1	0,00	0,0	737.612,50	0,1	531.590,00	0,00	0,0	531.590,00	0,1	
	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	1.400.000,00	0,2	0,00	0,0	1.400.000,00	0,1	1.399.380,34	0,00	0,0	1.399.380,34	0,1	
	Gölbasi Kampüsü Mühendislik Fakültesi İnşaatı	3.508.730,00	0,6	0,00	0,0	3.508.730,00	0,3	3.508.699,22	0,00	0,0	3.508.699,22	0,3	
	Cebeci Kampüsü Sosyal Bilimler Derslik İnşaatı	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0	0,00	0,0	
	Diğer Eğitim Yatırımları	5.600.000,00	0,9	300.000,00	0,1	5.900.000,00	0,6	5.537.850,28	300.000,00	0,1	5.837.850,28	0,6	
10	Devam Etmekte Olan Sağlık Yatırımları	22.392.420,38	3,8	2.000.000,00	0,5	24.392.420,38	2,4	14.323.513,34	0,00	0,0	14.323.513,34	1,4	
	Cebeci ve İbn-i Sina Hastaneleri Sağlık Hizmeti Birimlerinin İyileştirilmesi	11.547.420,38	1,9	330.000,00	0,1	11.877.420,38	1,2	11.431.705,53	0,00	0,0	11.431.705,53	1,1	
	Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi	4.032.000,00	0,7	0,00	0,0	4.032.000,00	0,4	0,00	0,00	0,0	0,00	0,0	

TABLO 184: KAYNAKLARIN PERFORMANS HEDEF VE FAALİYETLERİNE GÖRE DAĞILIMI

Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)					
		Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	
	32	Gastroenteroloji Binası İnşaatı ve Makine-Teçhizat Alımı	6.813.000,00	1,1	500.000,00	0,1	7.313.000,00	0,7	2.891.807,81	0,5	2.891.807,81	0,3	
	33	İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi	0,00	0,0	1.000.000,00	0,2	1.000.000,00	0,1	0,00	0,0	0,00	0,0	
	34	Kurumsal Altyapı Güçlendirme Projesi	0,00	0,0	170.000,00	0,0	170.000,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	
11	Devam Etmekte Olan Topluma Hizmet Yatırımları	2.000.000,00	0,3	0,00	0,0	2.000.000,00	0,2	1.570.705,00	0,3	0,00	1.570.705,00	0,2	
	35	Tarihi Yapıların Restorasyonu	1.550.000,00	0,3	0,00	0,0	1.550.000,00	0,2	1.549.780,00	0,3	0,00	1.549.780,00	0,2
	36	Tarihi Yapıların Etüd Çalışmaları	450.000,00	0,1	0,00	0,0	450.000,00	0,0	20.925,00	0,0	0,00	20.925,00	0,0
12	Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	14.533.000,00	2,4	0,00	0,0	14.533.000,00	1,4	14.396.814,56	2,5	0,00	14.396.814,56	1,4	
	37	Temizlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	8.615.000,00	1,4	0,00	0,0	8.615.000,00	0,8	8.526.077,34	1,5	0,00	8.526.077,34	0,8
	38	Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	5.800.000,00	1,0	0,00	0,0	5.800.000,00	0,6	5.755.145,51	1,0	0,00	5.755.145,51	0,6
	39	Üniversite İdari Hizmetleri Donanımının İyileştirilmesi	118.000,00	0,0	0,00	0,0	118.000,00	0,0	115.591,71	0,0	0,00	115.591,71	0,0
13	Hizmet İçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	259.000,00	0,0	0,00	0,0	259.000,00	0,0	252.200,10	0,0	0,00	252.200,10	0,0	
	40	Hizmetiçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmetiçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	204.000,00	0,0	0,00	0,0	204.000,00	0,0	199.658,41	0,0	0,00	199.658,41	0,0
	41	Hizmetiçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	55.000,00	0,0	0,00	0,0	55.000,00	0,0	52.541,69	0,0	0,00	52.541,69	0,0
14	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	5.000,00	0,0	0,00	0,0	5.000,00	0,0	4.958,56	0,0	0,00	4.958,56	0,0	
	42	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	5.000,00	0,0	0,00	0,0	5.000,00	0,0	4.958,56	0,0	0,00	4.958,56	0,0
15	Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	15.494.600,00	2,6	0,00	0,0	15.494.600,00	1,5	14.476.420,98	2,5	0,00	14.476.420,98	1,4	
	43	Öğrenciye Sunulan Barınma Hizmetleri	2.318.100,00	0,4	0,00	0,0	2.318.100,00	0,2	2.059.727,52	0,4	0,00	2.059.727,52	0,2
	44	Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri	9.226.500,00	1,6	0,00	0,0	9.226.500,00	0,9	8.467.170,79	1,5	0,00	8.467.170,79	0,8
	45	Öğrenciye Sunulan Temizlik Hizmetleri	3.950.000,00	0,7	0,00	0,0	3.950.000,00	0,4	3.949.522,67	0,7	0,00	3.949.522,67	0,4

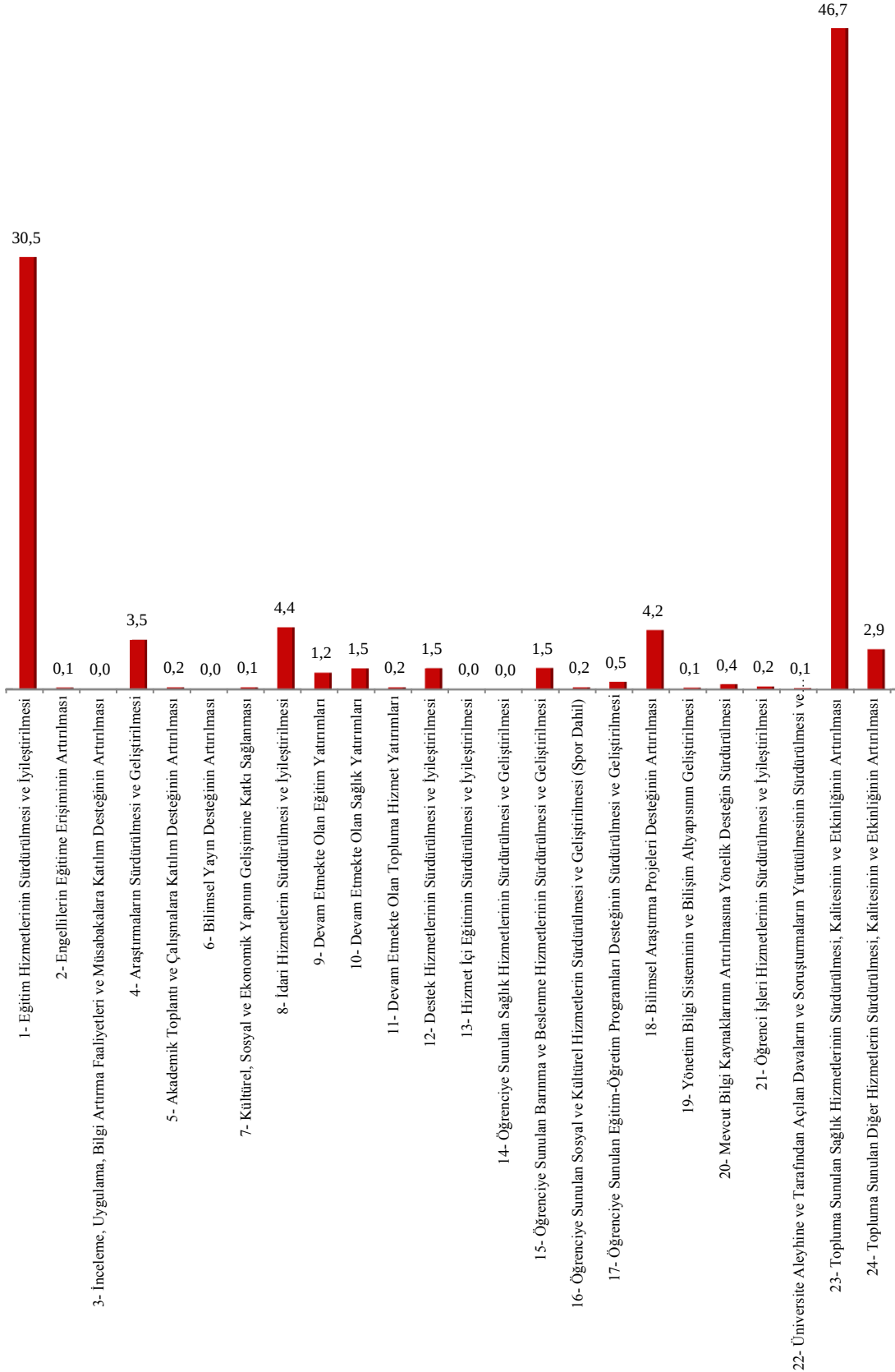
TABLO 184: KAYNAKLARIN PERFORMANS HEDEF VE FAALİYETLERİNE GÖRE DAĞILIMI

Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)					
		Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
		1.597.000,00	0,3	0,00	0,0	1.597.000,00	0,2	1.499.420,25	0,3	0,00	0,0	1.499.420,25	0,1
16	Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi (Spor Dahil)	773.500,00	0,1	0,00	0,0	773.500,00	0,1	731.928,84	0,1	0,00	0,0	731.928,84	0,1
	46 Öğrenciye Sunulan Sosyal Hizmetler	823.500,00	0,1	0,00	0,0	823.500,00	0,1	767.491,41	0,1	0,00	0,0	767.491,41	0,1
	47 Öğrenciye Sunulan Kültürel Hizmetler	0,00	0,0	5.000.000,00	1,2	5.000.000,00	0,5	0,00	0,0	4.996.149,36	1,1	4.996.149,36	0,5
17	Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Programları Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	0,00	0,0	5.000.000,00	1,2	5.000.000,00	0,5	0,00	0,0	4.996.149,36	1,1	4.996.149,36	0,5
	48 Öğrenci Değişim Programları Desteği	0,00	0,0	5.000.000,00	1,2	5.000.000,00	0,5	0,00	0,0	4.996.149,36	1,1	4.996.149,36	0,5
18	Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması	24.115.989,17	4,1	27.530.630,00	6,5	51.646.619,17	5,1	24.112.384,98	4,2	15.927.797,49	3,7	40.040.182,47	4,0
	49 Projelere Yönelik Yönetim Desteği Sağlanması	1.250,00	0,0	0,00	0,0	1.250,00	0,0	1.050,83	0,0	0,00	0,0	1.050,83	0,0
	50 BAP Projeleri	17.753.489,17	3,0	0,00	0,0	17.753.489,17	1,7	17.751.334,15	3,1	0,00	0,0	17.751.334,15	1,8
	51 Kalkınma Bakanlığı Projeleri (DKH)	6.360.000,00	1,1	0,00	0,0	6.360.000,00	0,6	6.360.000,00	1,1	0,00	0,0	6.360.000,00	0,6
	52 TÜBİTAK Projeleri	0,00	0,0	20.741.805,00	4,9	20.741.805,00	2,0	0,00	0,0	11.129.732,85	2,6	11.129.732,85	1,1
	53 SANTEZ Projeleri	0,00	0,0	3.288.825,00	0,8	3.288.825,00	0,3	0,00	0,0	1.467.298,40	0,3	1.467.298,40	0,1
	54 Avrupa Birliği Projeleri	0,00	0,0	3.500.000,00	0,8	3.500.000,00	0,3	0,00	0,0	3.330.766,24	0,8	3.330.766,24	0,3
	55 Avrupa Üniversiteler Birliği Tam Maliyetlendirme Çalışması	1.250,00	0,0	0,00	0,0	1.250,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0
19	Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi	1.400.000,00	0,2	0,00	0,0	1.400.000,00	0,1	1.186.923,93	0,2	0,00	0,0	1.186.923,93	0,1
	56 Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	469.216,00	0,1	0,00	0,0	469.216,00	0,0	340.460,30	0,1	0,00	0,0	340.460,30	0,0
	57 Yazılım Geliştirilmesi	287.584,00	0,0	0,00	0,0	287.584,00	0,0	208.669,22	0,0	0,00	0,0	208.669,22	0,0
	Web Sayfasının Geliştirilmesi, Çoklu Ortam Haberlilik Faaliyetleri İçin Yenilenmesi	50.000,00	0,0	0,00	0,0	50.000,00	0,0	44.663,00	0,0	0,00	0,0	44.663,00	0,0
	59 Bilgisayar ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması	593.200,00	0,1	0,00	0,0	593.200,00	0,1	593.131,41	0,1	0,00	0,0	593.131,41	0,1
20	Mevcut Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi	3.411.885,00	0,6	0,00	0,0	3.411.885,00	0,3	3.380.819,70	0,6	0,00	0,0	3.380.819,70	0,3
	Mevcut Abone Olunan Veri Tabanlarının ve Süreli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	2.850.000,00	0,5	0,00	0,0	2.850.000,00	0,3	2.839.239,13	0,5	0,00	0,0	2.839.239,13	0,3

TABLO 184: KAYNAKLARIN PERFORMANS HEDEF VE FAALİYETLERİNE GÖRE DAĞILIMI

Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)						
		Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)		
21	61	Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	528.400,00	0,1	0,00	0,0	528.400,00	0,1	508.341,45	0,1	0,00	0,0	508.341,45	0,1
	62	Kütüphanelerin Onarımı ve İyileştirilmesi	33.485,00	0,0	0,00	0,0	33.485,00	0,0	33.239,12	0,0	0,00	0,0	33.239,12	0,0
	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	2.025.300,00	0,3	0,00	0,0	2.025.300,00	0,2	2.006.667,69	0,3	0,00	0,0	2.006.667,69	0,2	
	63	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	1.295.796,00	0,2	0,00	0,0	1.295.796,00	0,1	1.283.874,20	0,2	0,00	0,0	1.283.874,20	0,1
	64	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtımının Sağlanması	548.271,00	0,1	0,00	0,0	548.271,00	0,1	543.227,44	0,1	0,00	0,0	543.227,44	0,1
22	65	Üniversiteye Yeni Başlayan Öğrencilere Oryantasyon Hizmeti Sunulması	181.233,00	0,0	0,00	0,0	181.233,00	0,0	179.566,05	0,0	0,00	0,0	179.566,05	0,0
	Üniversite Aleyhine ve Tarafından Açılan Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	953.170,00	0,2	0,00	0,0	953.170,00	0,1	932.817,11	0,2	0,00	0,0	932.817,11	0,1	
	66	Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi	953.170,00	0,2	0,00	0,0	953.170,00	0,1	932.817,11	0,2	0,00	0,0	932.817,11	0,1
	Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	69.879.840,00	11,7	339.983.125,22	79,7	409.862.965,22	40,1	69.752.232,65	12,1	375.596.571,57	86,1	445.348.804,22	44,1	
	67	Hastane Yönetimi	32.174.546,00	5,4	158.514.338,48	37,2	190.688.884,48	18,7	32.115.791,58	5,6	175.118.815,21	40,1	207.234.606,79	20,5
24	68	Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	30.408.514,00	5,1	125.923.266,48	29,5	156.331.780,48	15,3	30.352.985,59	5,3	139.113.807,89	31,9	169.466.793,48	16,8
	69	Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğinin Artırılması	7.296.780,00	1,2	55.545.520,26	13,0	62.842.300,26	6,2	7.283.455,48	1,3	61.363.948,47	14,1	68.647.403,95	6,8
	Topluma Sunulan Diğer Hizmetlerin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	0,00	0,0	33.024.998,33	7,7	33.024.998,33	3,2	0,00	0,0	27.239.480,24	6,2	27.239.480,24	2,7	
	70	Topluma Yaşam Boyu Öğrenim Desteği	0,00	0,0	27.965.431,00	6,6	27.965.431,00	2,7	0,00	0,0	23.820.544,60	5,5	23.820.544,60	2,4
	71	Topluma Sunulan Sosyal ve Kültürel Destekler	0,00	0,0	5.059.567,33	1,2	5.059.567,33	0,5	0,00	0,0	3.418.935,64	0,8	3.418.935,64	0,3
Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Toplam	537.669.940,00	90,4	426.385.821,97	100,0	964.055.761,97	94,4	518.132.737,60	90,2	436.280.018,13	100,0	954.412.755,73	94,4	
	Diğer İdarelere Transfer Edilen Kaynaklar	46.820.571,00	7,9	0,00	0,0	46.820.571,00	4,6	45.873.401,79	8,0	0,00	0,0	45.873.401,79	4,5	
	Genel Toplam	10.333.000,00	1,7	0,00	0,0	10.333.000,00	1,0	10.333.000,00	1,8	0,00	0,0	10.333.000,00	1,0	
		594.823.511,00	100,0	426.385.821,97	100,0	1.021.209.332,97	100,0	574.339.139,39	100,0	436.280.018,13	100,0	1.010.619.157,52	100,0	

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 28: PERFORMANS HEDEFLERİNİN HARCAMA BÜYÜKLÜKLERİNE GÖRE DAĞILIMI (%)

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

1. Eğitim-Öğretim

- Cumhuriyetin ilk Üniversitesi olması,
- Güçlü bir akademik kadro,
- Kozmopolitik öğrenci profili,
- Lisansüstü eğitimi alan öğrenci sayısı bakımından Türkiye'deki üniversiteler arasında ilk sırada yer alması,
- İleri teknolojik ekipman varlığı,
- Akademisyenlere ve öğrencilere sunulan e-kütüphane olanağı,
- Yurt içi ve yurt dışı üniversiteleri kapsayan öğrenci/öğretim üyesi değişim programlarından eşit düzeyde yararlanabilme olanağı,
- Uzaktan eğitim sisteminin varlığı,
- Lisans ve ön lisans programlarını başarı oranı yüksek öğrencinin talep etmesi,
- Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla akreditasyon,
- Süreçlere öğrenci katılımının sağlanması,
- Etik öğretim anlayışı,
- Öğreti odaklı öğrenci merkezli eğitim ortamının varlığı,
- İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezinin varlığı,
- Engelsiz Üniversite Biriminin varlığı,
- Çeşitlilik gösteren disiplinlerin varlığı.

2. Araştırma

- Akreditasyona ve öz değerlendirmeye verilen önem,
- Yurt dışı araştırma deneyimli ve nitelikli akademik kadroya sahip olması,
- Araştırma projelerini destekleyen ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile güçlü iletişim,
- Yabancı üniversiteler ve araştırma merkezleri ile güçlü ilişkilerin varlığı,
- Geniş disiplinlerarası proje kapasitesi,
- Politik Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezinin varlığı,
- Uluslararası kuruluşlarda ve dergi yayın kurullarında görev yapan akademisyenler,
- Kütüphanelere sahip olması,
- E-kütüphanenin varlığı,
- Güçlü veri tabanı ve iletişim ağı,
- Üst yönetimin uluslararası yayınları ve uluslararası programlara katılımı ve araştırmayı özendirmeye yönelik destek,

- Bilimsel Araştırma Ofisinin varlığı (inovasyonu destekleme, proje bilgilendirme ve proje hazırlamaya sağlanan destek, proje uygulama sürecinin koordinasyonu, veri tabanı oluşturulması ve performans ölçümü).
- Yönetişim, Yönetim Süreçleri ve İdari Hizmetler
- Şeffaf, paylaşımcı ve stratejik yönetim anlayışı,
- Nitelikli idari yönetim kadrosu,
- Yönetimsel süreçlerde yönetişimin ön planda yer alması,
- Danışmanlık ve Ar-Ge çalışmalarının idari düzeyde yapılmasına olanak sağlanması,
- İdari Personel Konseyinin varlığı,
- Tüm üniversitelere kılavuz olacak bir “Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Modeli” nin varlığı,
- Personele sağlanan uzaktan yabancı dil eğitim desteği.

3. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler

- Toplumsal ve sektörel alanlarda hizmet veren birimlerin varlığı,
- Geniş alana hizmet sunan sağlık hizmetleri,
- Stratejik görevlerde mezun ve mensuplarımızın olması,
- Türkiye genelinde yaygın birimlere sahip olunması,
- Kamuoyunda saygınlık,
- Araştırma ve uygulama merkezlerinin bulunması,
- Kamu ve özel sektördeki kurum ve kuruluşlar ile kişilere farklı alanlarda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesi,
- Akademik yükselmelerde topluma yönelik faaliyetlerin ölçütler arasında yer alması,
- Uluslararasılaşma ve mobilite yetisi,
- Ankara Üniversitesi-KOSGEB Teknoloji Geliştirme Merkezi ve Teknoloji Geliştirme Bölgesinin varlığı,
- Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okullarının varlığı,
- Çocuk Üniversitesinin varlığı,
- Basımevi ve Yayınlarının varlığı,
- Teknopark varlığı.

B. Zayıflıklar

1. Eğitim-Öğretim

- Çok yerleşkeli kampüs sistemine sahip olunması,
- Öğretim üyesi sayısının yetersiz olması,
- Öğretim elemanlarının ders yüklerinin fazla olması,
- Yabancı dil eğitiminin yetersizliği,
- Ders kaynaklarının yetersizliği,
- Eğitsel mekanların yetersizliği,
- Kütüphane ve laboratuvarların tüm zamanlarda kullanıma açık olmaması,
- Araştırma görevlisi kadrolarının süreksizliği ve yetersizliği,

2. Araştırma

- Ek finans kaynağı oluşturma imkanlarının yetersizliği,
- Araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarım oranının düşük olması,
- Yapılan araştırmaların ve sonuçlarının kamuoyuna yeterince aktarılamaması,
- Çalışmaların bireyselleştirilmesi zaafı,
- Projelere sanayi desteğinin yetersiz olması,
- Ders yükü ve ek görevler nedeni ile araştırmaya yeterli süre ayıramaması,
- Bazı özgün alanlarda bilimsel literatürden yeterli düzeyde faydalanılamaması,
- Yapılan araştırmaların niteliğini yükseltecek etkili denetim sisteminin olmaması,
- Araştırma sürecine dahil personelin iş yükünün fazla olması.

3. Yönetişim, Yönetim Süreçleri ve İdari Hizmetler

- Yasal prosedürlerin çeşitliliği,
- Nitelikli ve yabancı dil bilgisine sahip idari personel sayısının azlığı,
- Sahip olunan mesleki unvan ile atanılan kadro arasında uyumsuzluk,
- Özendirme ve onurlandırma ile caydırma mekanizmasının işleyişindeki yetersizlik,
- Otomasyon sisteminin yeterince merkezileştirilememiş olması,
- Değişime karşı gösterilen direnç,
- Paydaşların iyi tanımlanmamış olması ve kendilerinden yeterince yararlanılamaması,
- Katılımcı yönetim anlayışının yanlış algılanması,
- Koordinasyon ve iletişim süreçlerine olumsuz etki eden yerleşim sistemi,

4. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler

- Medya ile ilişkilerin yetersizliği,
- Yetersiz Sanayi işbirliği,
- Meslek kuruluşlarıyla ilişkilerin yetersizliği,
- Ulusal ve uluslararası platformda toplumsal sorunlara yönelik duyarlılığın azlığı,
- Tanıtım ve bilgilendirmenin yetersizliği,
- Öğretim elemanlarının toplumla ilişkilerinin yetersizliği,
- Topluma yönelik hizmet sunumunda döner sermaye mevzuatının caydırıcı etkisi,
- Kongre ve kültür merkezinin hayata geçirilememesi,

C. Değerlendirme

Üniversitemiz, akademik birikimimizin bize sağladığı özgüveni, eğitime, bilime, topluma ve insanlığa hizmet için her yıl artan bir sorumluluk duygusu ve kararlılıkla bütünleştirmekte, çağın gereklerine uygun bir şekilde yeni hedeflere üstelenmiş olduğu sorumlulukla yönelmektedir.

Üniversitemiz vizyonun çizdiği çerçeve ve üstlenmiş olduğu misyonun gerekleri doğrultusunda;

- Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ve birikimi ile eğitim programlarını program yeterlikleri çalışması ile birlikte geliştirerek sürdürmüş,
- kurumlararası ve disiplinlerarası araştırma projelerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kurulan enstitüler ile son dönemde kurulan yeni enstitülere olan kurumsal destekler artırılmış,
- interaktif ve uzaktan eğitim ortamları yaratmak amacıyla uzaktan eğitim programları alt yapı çalışmaları ile çeşitlendirilerek sürdürülmüş,
- öğrencilerin bedensel ve ruhsal gelişimlerine katkıda bulunmak, toplumsal, kültürel, sağlık ve spor hizmetlerini en iyi biçimde sunmak amacıyla engelsiz üniversite de içinde olmak üzere sürdürülen çeşitli çalışmalara olan katılımlar güçlendirilmiş,
- öğrencilere psikolojik danışma/ruh sağlığı hizmetleri ve eğitimi sunmak, sosyal danışmanlık, hukuk danışmanlığı ve üreme sağlığı danışmanlığı sürdürülmüş,
- bilimsel yöntem ve tekniklerden yararlanarak bulunduğu çevreyi anlamaya ve sürekli olarak daha da geliştirmeye yönelik araştırmalar yapan araştırma ve uygulama merkezleri faaliyetlerini çeşitlendirilerek artırılmış,
- uluslararasılaşmanın önemini bilincinde dış ilişkiler ve uluslararasılaşma çalışmalarına yoğunluk verilmiş,
- Toplumsal Sorumluluk Projelerine verilen destekler arttırılmış,
- kaynak kullanımında ilk üç büyük üniversite içinde yer alan Üniversitemizin yönetsel yapısını güçlendirmeye yönelik plan, program bütçe ve iç kontrole yönelik faaliyet çalışmaları sürdürülmüş,
- kaynak tahsisi ve kullanımının temel dokümanları olan performans programı ile yatırım programı çalışmaları kurumsal amaç ve hedefleri daha iyi karşılamaya ve gerçekleştirmeleri artırmaya yönelik olarak revize edilmiş,
- 2014-2018 dönemini kapsayacak olan kurumsal düzeyde stratejik plan çalışmaları katılımcı bir çerçeve içinde başlatılmış,
- ulusal düzeyde olduğu kadar uluslararası katılımlı ve disiplinlerarası etkileşim ve işbirliği ağırlıklı Avrupa Üniversiteler Birliği ile yürütülen çalışmalar kapsamında “Tam Maliyetlendirme Projesi” kurumsal düzeyde belli bir aşamaya getirilmiş,
- Üniversitemize katkı almak ve paydaşlara katkı sağlamak amacıyla çeşitli konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktivitelerde etkin rol alınmıştır.

Üniversitemiz, bilginin üretildiği ve paylaşıldığı, sorgulama ve araştırmanın, yenilikçi ve yaratıcı enerjinin ana kaynağı olan kamu üniversiteleri içinde sürekli gelişim ve değişimin öncüsü olma çabasını her alanda sürdürmeye değişen yönetim ve iş yapma anlayışı ile izleyen yıllarda da devam etmeyi hedeflemektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

A. Öneri ve Tedbirler

Üniversitemiz eğitim, sosyal teknolojik araştırmalar, topluma hizmet ve sağlık alanlarında ulusal ve uluslararası nitelikte önemli faaliyetler sürdürmektedir. Üstlenilmiş olan hizmetlerin yerine getirilmesinde başarıyı sağlayan unsurların başında kurumsal yönetim kapasitesi, kaynak seviyesi ve insan gücü gelmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz her geçen yıl değişen öncelik ve ihtiyaçlar temelinde kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Üniversitelerin sunmuş olduğu hizmetin farklılığı ve çeşitliliği yönetim yapısının diğer kamu kurumlarına göre daha esnek olmasını gerektirmektedir. Üniversitelere bütçe sistemi içerisinde esneklik sağlanması, kurum içi ödenek aktarmalarında belli orana kadar serbestlik verilmesi ve bürokratik yazışma sürelerinin ortaya çıkardığı zaman ve emek kayıplarının giderilmesi için Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığının desteği ile kısmi torba bütçe uygulamasına geçilmiştir. Ancak sistemin, özellikle uygulamada getirilen bazı üçüncül düzenlemelerin etkisiyle hedeflenen düzeyde çalışmadığı görülmektedir. Hesap verme sorumluluğu ve saydamlık ilkeleri doğrultusunda mali yönetim sistemine yönelik esnekliklerin artırılması üniversitelerin özellikle kaynak kullanımı etkinliklerinin artması anlamına gelecektir.

Orta Vadeli Mali Plan ile belirlenen bütçe tavanları içinde yılı Bütçe Kanunları ile tahsis edilen bütçe ödenekleri, hizmetlerin istenen düzeyde yerine getirilmesinde yetersiz kalmaktadır. Üniversitenin ihtiyaçlarına göre kısıtlı finansman kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, mali kaynakların artırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim, bilimsel araştırma ve başta sağlık olmak üzere topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkının artması anlamına gelecektir.

Üniversitemiz iç ve dış destekli proje yürüten öğretim elemanlarına proje bilgi, destek ve danışmanlık sağlamakla görevli birimler tarafından, proje yönetimi konusunda ön bilgilendirme ve rehberlik hizmetinin etkinliği açısından önemlidir. Bu anlamda üniversitelerde bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi kaynak tahsis ve kullanımında etkinliğini olumlu etkileyecektir. Bu ise bilimsel araştırma projelerinin bilime ve ekonomiye katkısının artmasına yol açacaktır.

Üniversitemizde etkili bir iç kontrol sistemi kurmak amacıyla, katılımcı ve tematik bir Yöntemle İç Kontrol Uyum Eylem Planını hazırlanmış, ancak hazırlanan uyum eylem planının gerekli güncelleme ve revizyonlar yapmak suretiyle hayata geçirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi beklenen düzeye ulaşamamıştır.

Yükseköğretim kurumlarının varoluşlarının sebebi olan eğitim, araştırma, uluslararasılaşma, topluma hizmet ve idari hizmetler alanında etkin faaliyet gösterebilmeleri ve bu alanlarda kaynak yaratma potansiyelinin artırılması için üniversitelerin mali özerkliğe kavuşturulması konusunda adım atılması, Avrupa Birliği Çerçeve Programı kapsamında yürütülecek olan projeler başta olmak üzere projelerin mali yönetiminin Tam Maliyet sistemine dayalı yürütüleceği konuları göz önünde bulundurularak Avrupa Üniversiteler Birliğinin yürüttüğü ve Üniversitemizin de katılım sağladığı Tam Maliyetlendirme Projesinin desteklenmesi ve bu alandaki çalışmalara yeniden öncelik verilmesi gerektiği düşünülmektedir.

Eğitim programları, yürütülen bilimsel araştırmalar ve topluma hizmet sunum faaliyetleri ile her yıl Yüksek Öğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak akademik ve idari kadroların Üniversitemize tahsis edilmesinin, eğitim-öğretim hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinde etkinliğin artırılmasında önemli rol oynayacağı düşünülmektedir.

Üniversite hastaneleri Ülkemizde insan yaşam süresi ve kalitesi açısından önemli olan üçüncü basamak sağlık hizmetlerini topluma sunmaktadır. Hastanelerin mali yapıları, uygulanan sağlık hizmetlerinin fiyatlama politikası, mesai dışı çalışmaya getirilen kısıtlamalar ile başta ücret ve benzeri maliyetlerin özel

bütçeden farklı olarak döner sermaye işletmesi üzerinde bırakılması nedenleriyle bozulmuştur. Hastanelerin bozulan mali yapıları yükümlülüklerinin hızla artmasına neden olmakta bu ise girdi maliyetleri ile sunulan hizmetin kalitesini olumsuz etkilemektedir. Üniversite hastanelerinde sunulan üçüncü basamak sağlık hizmetlerinin fiyatlarının eğitim ve araştırma hizmetleri ile artan girdi maliyetleri de dikkate alınacak şekilde yeniden belirlenmesi gerekmektedir. Yine çalışan personel denge tazminatı karşılığı yapılan ek ödemenin döner sermaye işletme bütçelerinden değil üniversite özel bütçesinden ödenmesi mali açıdan hastanelerin önemli düzeyde rahatlamasına yol açacaktır.

Yükseköğretim kurumlarında mevcut ücret politikası, akademik ve idari personelin motivasyonu ve verimliliğini düşürmektedir. Bu sebeple özlük haklarının iyileştirilmesi ve kamu kurumlarında eşdeğer unvanlar arasında yeknesaklığın sağlanması için ücret politikasının gözden geçirilerek yeniden yapılandırılması hizmet kalitesinin ve verimliliğin artmasına yol açacaktır.

VI. EKLER

A. İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2015)

Prof. Dr. Erkan İBİŞ
Rektör

B. Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2013 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2015)

Semra KURTÇA
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

