

T.C.
CUMHURBAŞKANLIĞI
SAVUNMA SANAYII BAŞKANLIĞI



2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001

Yayım No : 1.0

Tarih : 21/01/2022

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 21/01/2022
		Sayfa No	: 2/31



“ Vatanımıza ve bağımsızlığımıza göz dikenlere yalnız askerlikçe üstün gelmek kâfi değildir. Memleketimiz hakkında istila emelleri besleyecek olanların her türlü ümitlerini kırarak şekilde siyaset, idare ve ekonomi bakımlarından kuvvetli olmak lazımdır. ”

Mustafa Kemal ATATÜRK

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 3/31

Başkan Sunuşu



Bugün gururla görmekteyiz ki, Türk savunma sanayii kara, deniz, hava, siber, uzay, elektronik sistemler ve diğer birçok alanda sadece yurt içinde değil, tüm dünyada dost ve müttefik ülkelerin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını karşılayabilecek yetkinliğe ulaşmış durumdadır.

Alanında önde gelen fuarlardan biri olan IDEF 2021’de uluslararası heyetlerin Başkanlığımıza ve firmalarımıza gösterdiği ilgi memnun edicidir. Türkiye’de milli imkanlarla

bilimsel ve teknolojik gelişime katkıda bulunmayı ve gençlerimizi bu alanlarda çalışmaya teşvik etmeyi amaçlayan TEKNOFEST Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali’nde ise gençlerimiz başta olmak üzere milletimizin sektörümüze gösterdiği ilginin üst düzeyde olduğu görülmüştür.

Milletimizce desteklenen, müttefiklerimizce takdirle izlenen başarıları ile savunma sanayiimiz ülkemizin küresel güç olma vizyonu doğrultusunda önemli katkılar sunmaktadır. Bu çerçevede, 2020 yılından beri tüm dünyayı etkisi altına alan pandeminin getirdiği zorlukları hem Başkanlığımız hem de firmalarımızda dijital dönüşüm çalışmalarına ivme kazandırmıştır. Bu bilinçle, Başkanlığımızda 750’yi aşkın proje dönemin hızla değişmekte olan koşullarına uyum sağlayacak şekilde yürütülmekte, faaliyetler hız kesmeden sürdürülmektedir.

2019 yılı itibarıyla uygulamaya konan, Kurumlar için harcama önceliklerinin geliştirilmesini ve kaynakların belirlenen önceliklere tahsis edilmesini mümkün kılan Program Bütçe Sistemi çalışmaları kapsamında Başkanlığımızın da sorumlu kuruluşlar arasında yer aldığı “Ulusal Savunma ve Güvenlik” Programı 2019 yılı itibarıyla uygulama konulmuştur. Bu program altında Başkanlığımız adına, güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek hedefiyle “Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi” alt programı oluşturuldu. Bu alt programla ilişkili olarak da “Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi” ve “Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi” faaliyetleri ve dört adet performans göstergesi belirlenmiştir.

11. Kalkınma Planı ve Başkanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaçlarla uyumlu olarak oluşturulan programlar ile bütçede tahsis edilen kaynaklar arasındaki ilişkiyi ortaya koyan Başkanlığımız 2022 yılı Performans Programını kamuoyuna saygıyla arz eder, başarılı bir uygulama yılı dilerim.

Prof. Dr. İsmail DEMİR

Başkan

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 4/31

İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER	6
A.	Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
B.	Teşkilat Yapısı	9
C.	Fiziksel Kaynaklar	10
D.	İnsan Kaynakları.....	11
II.	PERFORMANS BİLGİLERİ	14
A.	Temel Politika ve Öncelikler	14
B.	Amaç ve Hedefler	16
C.	İdare Performans Bilgisi.....	19
D.	İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı	28
E.	Diğer Hususlar	31

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 5/31

TABLO, ŞEKİL VE GRAFİKLER

Tablo 1 : Fiziki Kaynaklar	10
Tablo 2 : Bilişim Cihazları.....	11
Tablo 3 : 2022 Dönemi Yatırım Teklifleri Özet Tablosu	11
Tablo 4 : Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	18
Tablo 5 : Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Bilgisi Tablosu.....	19
Tablo 6 : Faaliyet 1 İçin Maliyetler Tablosu	23
Tablo 7 : Faaliyet 2 İçin Maliyetler Tablosu	25
Tablo 8 : Faaliyet 3 İçin Maliyetler Tablosu	27
Tablo 9 : Faaliyetler Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Programı Maliyeti Tablosu .	29
Tablo 10 : Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Programı Maliyeti Tablosu	30
Tablo 11 : Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri Tablosu	31
Tablo 12 : Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler Tablosu	31

Şekil 1 : Savunma Sanayii Başkanlığı Organizasyon Şeması	9
--	---

Grafik 1 : SSB Personel Sayısının 27.09.2021 İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı.....	12
Grafik 2 : SSB Personelinin Unvan Gruplarına Göre Oransal Dağılımı (27.09.2021 tarihi itibarıyla).....	12
Grafik 3 : SSB Personelinin Eğitim Durumu (27.09.2021 tarihi itibarıyla).....	13
Grafik 4 : SSB Personelinin Eğitim Durumunun Oransal Dağılımı (27.09.2021 tarihi itibarıyla).....	13

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 21/01/2022
		Sayfa No	: 6/31

I. GENEL BİLGİLER

A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. 1985 yılında 3238 sayılı Kanunla “Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı” kurulmuş, daha sonra Başkanlık 1989 yılında 390 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır. Müsteşarlık 2017 yılında gerçekleştirilen düzenleme ile Cumhurbaşkanına bağlanmış, 2018 yılında ise 703 sayılı “Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı olarak adlandırılmıştır.

3238 sayılı Kanun ile modern savunma sanayiinin geliştirilmesi amacının yanı sıra Türk Silahlı Kuvvetleri ve diğer güvenlik güçleri ihtiyaçlarının hızlı bir şekilde tedarikini sağlamak üzere etkin ve esnek bir sistem oluşturulmuştur. Bu sistemin temel mekanizmaları; Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK), Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF)’dur. Söz konusu sistem 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 7 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile daha etkin hale getirilmiştir.

Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK)

Savunma Sanayii İcra Komitesi Cumhurbaşkanının başkanlığında; Cumhurbaşkanının görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Hazine ve Maliye Bakanı, İçişleri Bakanı, Milli Savunma Bakanı, Sanayi ve Teknoloji Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Savunma Sanayii Başkanından oluşur. Cumhurbaşkanının katılmadığı toplantılarda Cumhurbaşkanı yardımcısı vekâleten Komiteye başkanlık eder.

Komitee Cumhurbaşkanının daveti üzerine toplanır. Komitenin sekretarya hizmetlerini Başkanlık yürütür. Komite toplantılarının gündemi Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir.

Komitenin başlıca görevlerini;

- Savunma sanayiinin geliştirilmesi için tespit edilen genel strateji ve ilkeler istikametinde kararlar almak,
- Türk Silahlı Kuvvetleri için Stratejik Hedef Planına ve Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü için İçişleri Bakanlığının güvenlik önceliklerine göre temini gerekli olan modern silah, araç ve gereçlerin üretimi, yurt içinden veya gereği halinde yurt dışından tedariki hususunda karar almak,
- Kamu ve özel sektörün yabancı sermaye ve teknoloji katkısı ile savunmaya yönelik üretim tesisleri kurma imkanlarını araştırmak, yönlendirmek ve tahakkuk planlarını takip etmek, bu gibi tesislerin kuruluşuna gerektiğinde Devletin iştiraki için prensip kararı almak,
- Sağlanacak modern silah, araç ve gereçlerin araştırılması, geliştirilmesi, prototip imali, avans verilmesi, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşviklerin tespiti istikametinde Başkanlığa talimat vermek,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti ile karşılıklı ticaret konusunda kararlar almak,

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 21/01/2022
		Sayfa No	: 7/31

- Savunma sanayii ile ilgili kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak,
- SSDF'nin kullanım esaslarını tespit etmek,

şeklinde özetlemek mümkündür.

Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF)

3238 sayılı Savunma Sanayii İle İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanunun 12. maddesi ile TSK'nın modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Başkanlık emrinde SSDF kurulmuştur.

Savunma Sanayii Destekleme Fonu, 1985 yılında Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonu amacıyla kurulmuş olmakla birlikte, sonraki yıllarda yapılan kanun değişiklikleri ile Emniyet Genel Müdürlüğü ve Milli İstihbarat Teşkilatının istihbarat ve güvenliğe ilişkin tedarik taleplerinin de SSDF'den karşılanması sağlanmıştır. Proje birlikteliğinin ve maliyet etkinliğinin sağlanması amacıyla diğer kamu kurumlarının benzer sistem ihtiyaçları da ödeneği aktarılacak koşuluyla karşılanmaktadır.

Savunma Sanayii Başkanlığının Görevleri

7 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığa tevdi edilen başlıca görevler aşağıda sıralanmıştır.

- İcra Komitesinin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibariyle verilecek olan alımların programlarını sipariş kontratına bağlamak,
- Mevcut milli sanayii, savunma sanayii ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etme, yeni teşebbüsleri teşvik ve bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirme, yabancı sermaye ve teknoloji katkısı imkanlarını araştırma, teşebbüsleri yönlendirme, bu konudaki Devlet katılımını planlamak,
- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirleme,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,
- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,
- Modern silah, araç ve gereçleri araştırma, geliştirme, prototiplerin imalini sağlama, avans verme, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşvikleri tespit etmek,
- İşin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, ihtiyaç makamınca belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve off-set ticareti konularını koordine etmek,
- Fondan kredi verme veya yurt içinden ve yurt dışından kredi alma ve gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurma ve iştirak etmek,
- Üretilen malın kontrat muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile kontrat şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek,

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 21/01/2022
		Sayfa No	: 8/31

- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözümlenmesini temin etmek,
- Cumhurbaşkanı tarafından verilen diğ er görevleri yerine getirmek.

Bu çerçevede, Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen görevlerin ana eksenini, TSK'nın modernizasyonuna yönelik projelerin yürütölmesi ile sanayileşme faaliyetleri teşkil etmektedir.

İç ve Dış Denetim

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Başkanlığın dış denetiminin Sayıştay tarafından yapılmasını öngörmüş olup, 2006 yılından itibaren Başkanlığın mali faaliyet, karar ve işlemleri Sayıştay tarafından denetlenmeye başlanmıştır.

Başkanlık iç denetim faaliyetleri, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu İç Denetim Genel Tebliğı, Kamu İç Denetim Rehberi, Kamu İç Denetim Standartları ile Başkanlık Makamınca onaylanan İç Denetim Plan ve Programı esas alınarak yürütölmektedir.

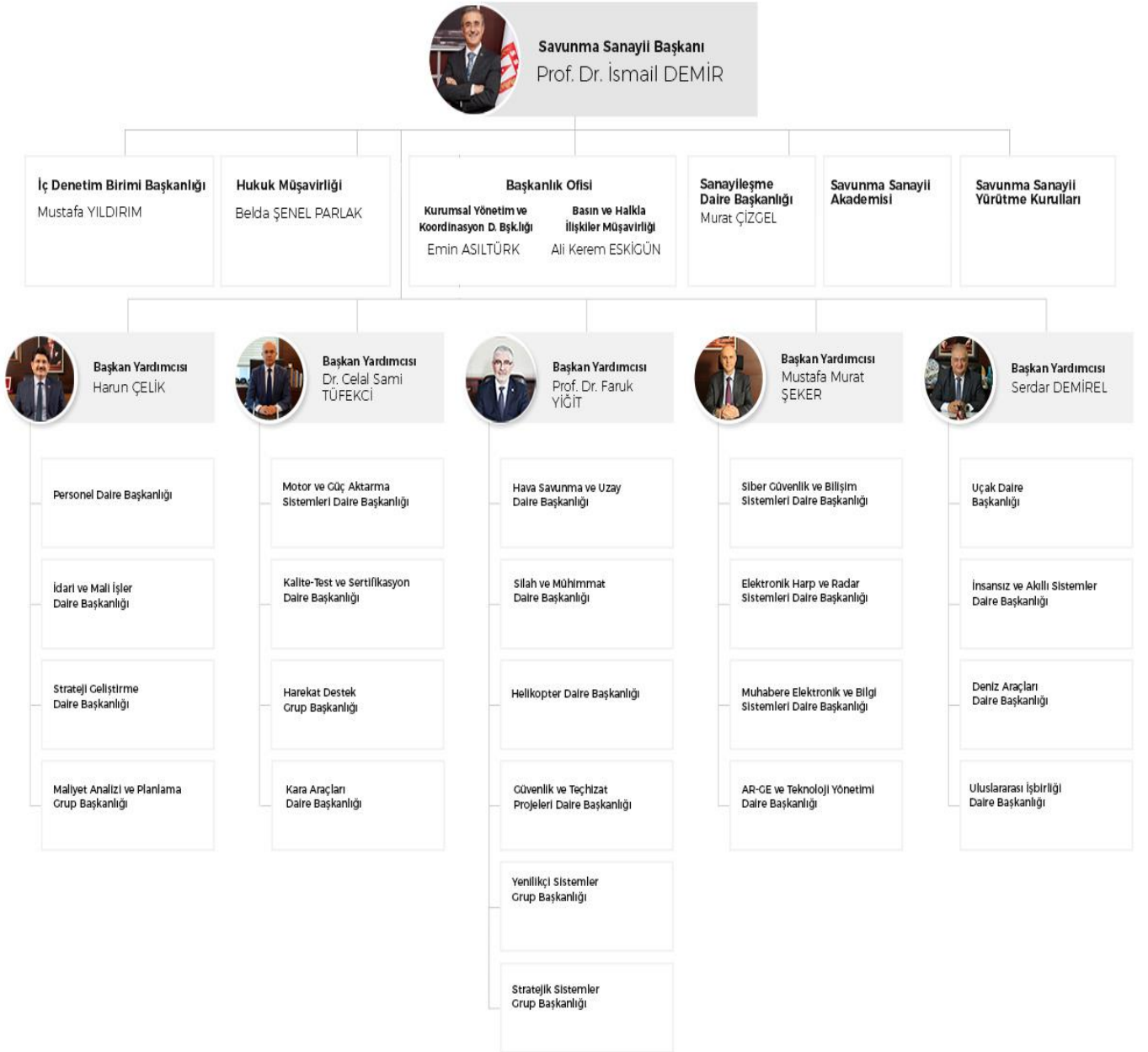
5018 sayılı Kanun'un öngördüğü iç kontrol sisteminin oluşturulması kapsamında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde İç Kontrol Müdürlüğü kurulmuş olup, iç kontrol sisteminin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 9/31

B. Teşkilat Yapısı

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. Başkanlık, görevlerini 5 Başkan Yardımcılığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Başkanlık Ofisi, 20 Daire Başkanlığı ve 4 Grup Başkanlığı vasıtasıyla yürütmektedir.



Şekil 1 : Savunma Sanayii Başkanlığı Organizasyon Şeması

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 10/31

Projelerden sorumlu Daire ve Grup Başkanlıkları, ihtisas birimleri ile sürekli koordinasyon içerisinde çalışarak projelerin daha etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Başkanlığımızda 2021 yılı itibarıyla farklı ihtiyaçlar doğrultusunda 750'yi aşkın proje yürütülmektedir

C. Fiziksel Kaynaklar

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Savunma Sanayii Başkanlığında, verilerin gizlilik seviyesine göre farklı ağlarda yönetildiği bir bilişim altyapısı mevcuttur. Bu altyapı içerisinde bilgi güvenliği hususlarına yönelik olarak gerekli ağ altyapısı, sunucu ve depolama sistemleri ile siber güvenlik ürünleri konumlandırılmıştır. Bilgi sistem altyapısı iş sürekliliği mantığında çalışmakta olup güçlü bir mimariye sahiptir.

Başkanlığımız tarafından yürütülmekte olan Program Yönetim Bilgi Sistemi (PYBS) Projesi ile Savunma Sanayii Başkanlığının kurumsal verimlilik ve etkinliğinin artırılması, ihtiyaç sahibi kurumlar ve sanayi ile veri/bilgi paylaşımı ve iletişim verimliliğini arttıracak bir bilgi sistemi geliştirilmektedir. Bu proje kapsamında kurumsal süreçler yazılım ortamına aktarılmıştır. Evrak Doküman ve Belge Yönetim Sistemi (EDBYS) ile elektronik imza kullanımı ve iş akış/süreç yönetimi yazılımın yetenekleri arasında yer almaktadır.

Başkanlığımız altyapısında yer alan yazılımsal ve donanımsal ürünlerin yerli imkan ve kabiliyetlere sahip olmasına dikkat edilmekte ve mümkün olduğunca yerli imkanlarla geliştirilen ürünler kullanılmaktadır.

Savunma sanayii paydaşları ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında güvenli iletişimin sağlanması için yüksek güvenliikli haberleşme altyapıları oluşturulmuş olup bu altyapının fonksiyonlarının zenginleştirilmesine devam edilmektedir.

Fiziki Kaynaklar

Savunma Sanayii Başkanlığı faaliyetlerini Kirazlıdere/ANKARA adresinde bulunan Hizmet Binası 5 bloktan oluşmakta olup, toplam 58.967,48m² kapalı alana sahiptir. Ayrıca Kurumun Ankara'da toplam 29 adet personel lojmanı mevcuttur.

Tablo 1: Fiziki Kaynaklar

FİZİKİ KAYNAK	ADET
LOJMAN SAYISI (Dolu/Boş)	29/-
TELEFON / FAKS SAYISI	
Telefon (Santrale Bağlı)	1200
Faks	3

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 11/31

Tablo 2: Bilişim Cihazları

BİLGİSAYAR / YAZICI SAYISI		
	Mevcut Adet	2022 Planlaması
Bilgisayar	1.049	1100
Dizüstü Bilgisayar	271	290
Yazıcı	90	92
Fotokopi Makinası	51	53

Tablo 1 : 2022 Dönemi Yatırım Teklifleri Özet Tablosu

SEKTÖRÜ/ ALT SEKTÖRÜ	PROJE SAYISI	PROJE TUTARI	2021 SONUNA KADAR TAHMİNİ KÜMÜLATİF HARCAMA	2022 YILI YATIRIM TEKLİFİ			
				ETÜD-PROJE İŐLERİ	DEVAM EDEN PROJELER	YENİ PROJELER	TOPLAM
Diğer Kamu Hizmetleri (DKH)/ İktisadi-Genel İdare	2	3.500.000	0	0	0	3.500.000	3.500.000
TOPLAM		3.500.000					3.500.000

D. İnsan Kaynakları

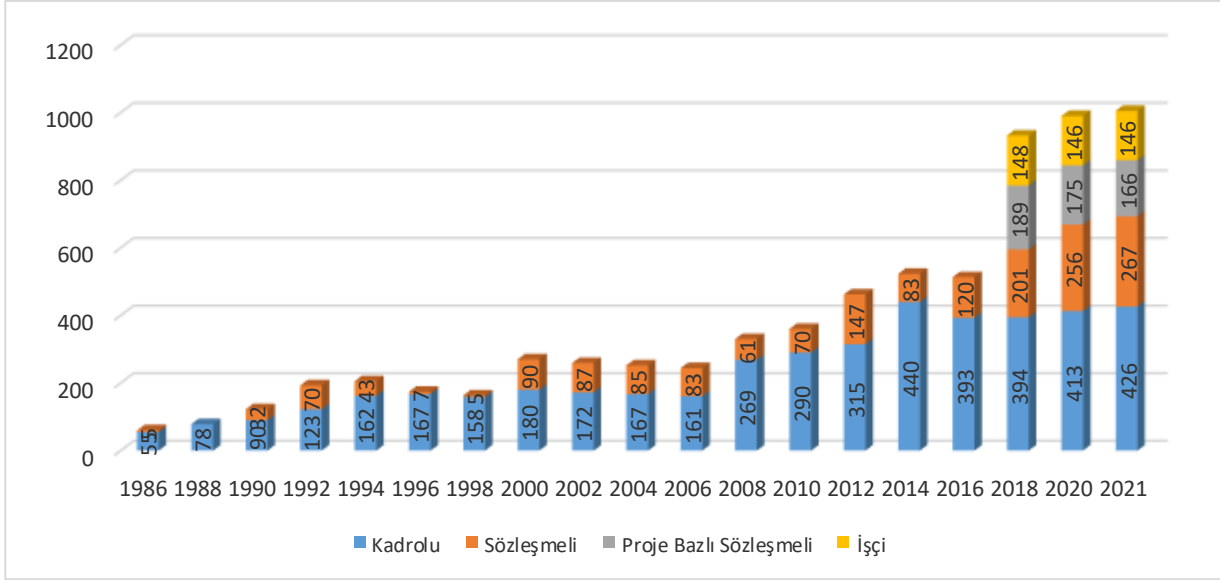
SSB’de, memur, sözleşmeli personel, proje bazlı sözleşmeli personel ile sürekli işçi statülerinde personel istihdam edilmektedir.

27 Eylül 2021 tarihi itibarıyla, 426 memur, 267 sözleşmeli personel, 166 Proje Bazlı Sözleşmeli personel ile 146 sürekli işçi olmak üzere toplam 1005 personel çalışmakta olup ayrıca değişik unvanda 13 kamu personeli kurumumuzda geçici görevli bulunmaktadır.

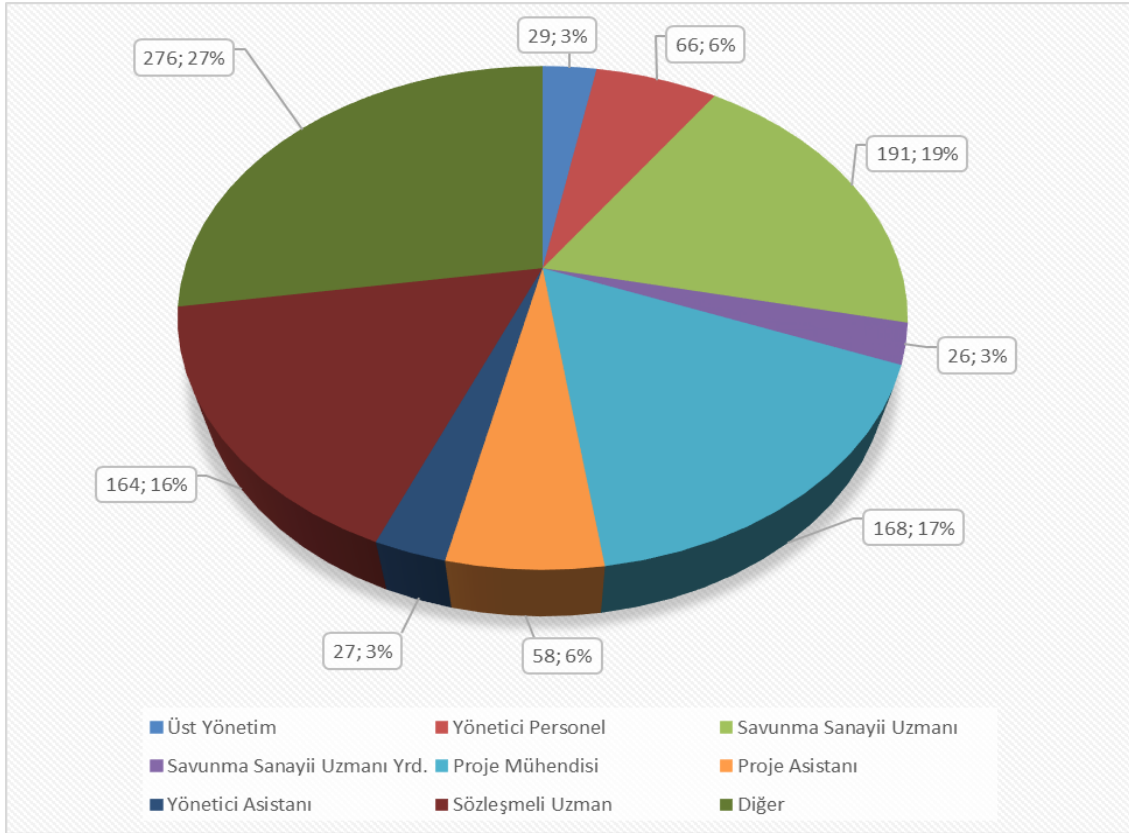
İstihdam sayılarının statü ve yıl itibarıyla dağılımı Grafik 1’de, unvanlara göre yüzdelik dağılımı ise Grafik 2’de gösterilmektedir.

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 12/31



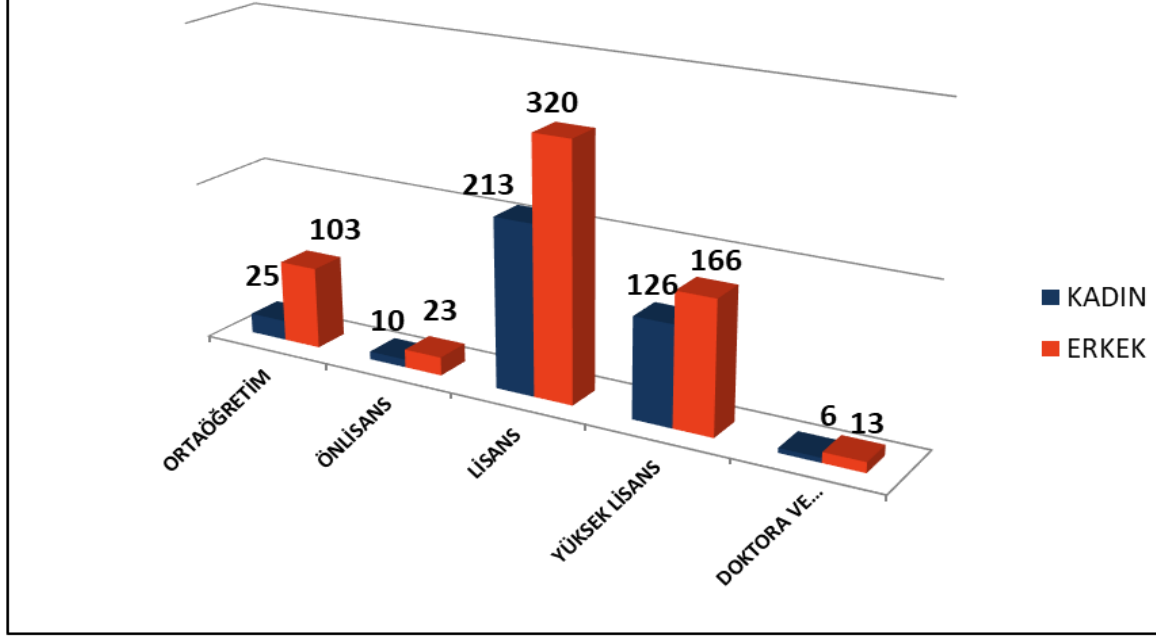
Grafik 1 : SSB Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı (27.09.2021 İtibarıyla)



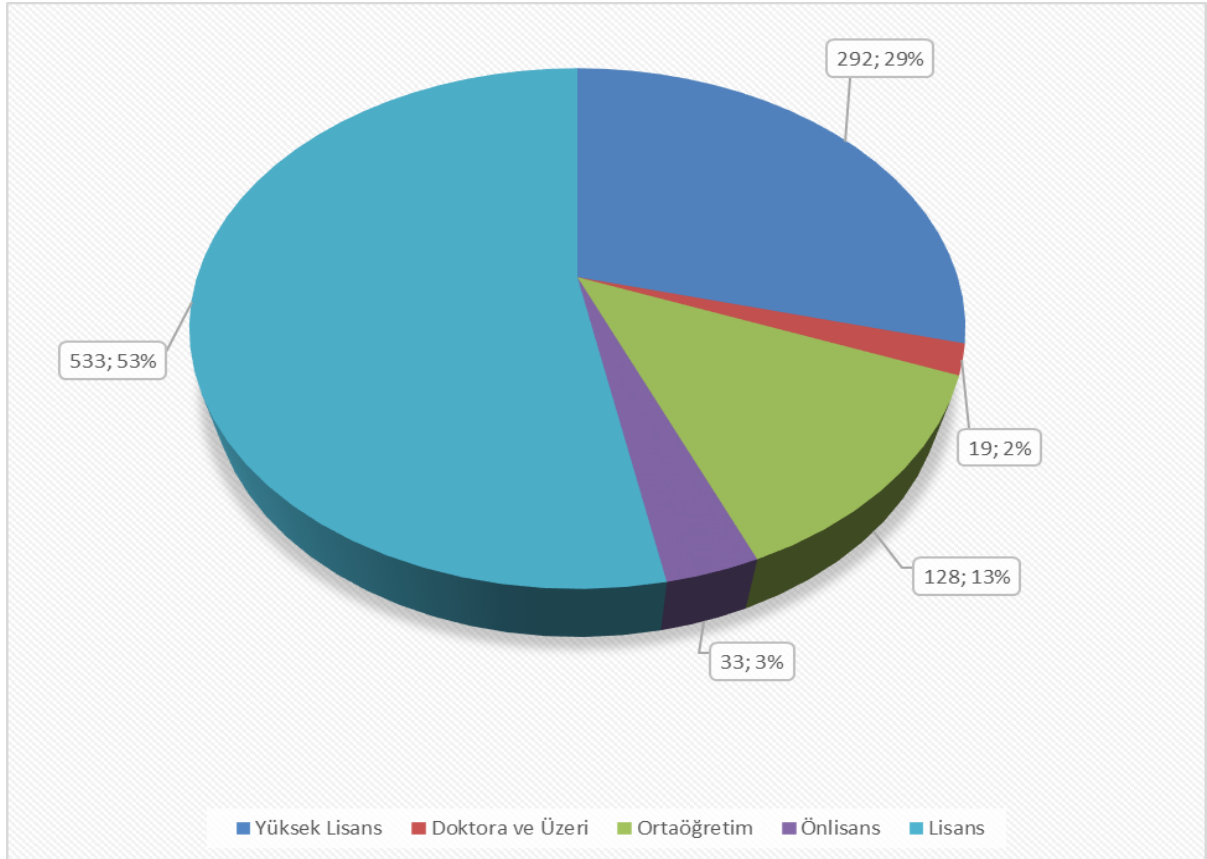
Grafik 2 : SSB Personelinin Unvan Gruplarına Göre Oransal Dağılımı (27.09.2021 İtibarıyla)

SSB personelinin kadın ve erkek nüfusuna göre eğitim durumları Grafik 3 ve Grafik 4'te gösterilmektedir.

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 13/31



Grafik 3 : SSB Personelinin Eğitim Durumu (27.09.2021 tarihi itibarıyla)



Grafik 4 : SSB Personelinin Eğitim Durumunun Oransal Dağılımı (27.09.2021 tarihi itibarıyla)

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 21/01/2022
		Sayfa No	: 14/31

İnsan Kaynakları ve İstihdam Politikaları

2019-2023 Stratejik Planı “Finansal ve Beşeri Kaynakların Etkin Yönetimi” amacına yönelik olarak Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı sayısını ve kapasitesini artırmak Başkanlığımız insan kaynakları politikasının esasını teşkil etmektedir.

Bu kapsamda, SSB nitelikli insan kaynağı kapasitesini yalnızca kurum bazında değil sektör bazında da artırmaya yönelik çeşitli projeleri hayata geçirmektedir. Savunma Sanayii Akademisi, Vizyoner Genç Projesi, Savunma Sanayii İçin Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP) ve Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesine yönelik Milli Eğitim Bakanlığı ve bazı savunma sanayii şirketlerimiz ile işbirliği içerisinde sektör bazında gerçekleştirilen projeler bunlardan bazılarıdır. Ayrıca Başkanlığımız Mart 2021 tarihinde Erasmus+ Programı kapsamında mesleki eğitim alanında akreditasyon alarak sektör için bu alanda konsorsiyum liderliği görevi yürütmektedir. Bu kapsamda 2021-2027 yılları arasında sektörde görev yapan teknik çalışanların staj, işbaşı eğitim, kurs, mesleki beceri yarışmalarına katılım, öğretmenlik görevlendirmesi, çalışma ziyareti kapsamında programa katılan yabancı ülkelere gönderimi gerçekleştirilecektir.

Kurum personeline yönelik insan kaynakları ve istihdam politikası; doğru yetenekleri doğru birimlerde ve doğru zamanda istihdam etmek amacıyla, iş ve görev analizleri çerçevesinde oluşturulmaktadır. Başkanlığımızın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilerek öngörülen hedeflerin en hızlı, kaliteli ve sürdürülebilir bir biçimde gerçekleştirilebilmesinin önemine binaen yetkinlik bazlı insan kaynakları yönetim sisteminin kurulması temel önceliğimizdir. Bu çerçevede yetkinlik açıklarının belirlenmesi ile bunları gidermeye dönük hizmet içi eğitim faaliyetleri ve performans yönetim sisteminin oluşturulmasına dönük çalışmalar ile gerekli eğitimlerin verilmesi temel insan kaynakları politikalarımızdır. Bu kapsamda yürütülen hizmetiçi eğitim faaliyetlerinin yanı sıra mentorluk programı ve yetenek geliştirme programları ile çalışanlarımızın gelişimleri desteklenmektedir. Ayrıca yetkinlik bazlı performans ölçme ve değerlendirme çalışmalarına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Başkanlığımıza katılma potansiyeline sahip yeni mezunlara, öğrenci tanıtım günlerine katılım sağlayarak ulaşılmaya çalışılmaktadır. Böylelikle Başkanlığa ilişkin farkındalık artırılmakta ve gençlerin hedeflerini belirlemelerine katkıda bulunmaktadır.

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A. Temel Politika ve Öncelikler

“Temel Politika ve Öncelikler” başlığı altında 2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planı ile Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planında yer alan temel politika ve öncelikler belirtilecektir.

On Birinci Kalkınma Planı

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ilk Kalkınma Planı olan On Birinci Kalkınma Planı uzun vadeli bir perspektifle ülkemizin kalkınma vizyonunu ortaya koyarak, milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini karşılamak, ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek amacıyla temel yol haritası

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 15/31

olacak şekilde hazırlanmıştır. On Birinci Kalkınma Planı “daha fazla değer üreten, daha adil paylaşan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye” vizyonu ile uzun vadeli bir perspektif sunmaktadır.

On Birinci Kalkınma Planının “2.2. Rekabetçi Üretim ve Verimlilik” başlığı altında yer alan “2.2.2. Öncelikli Gelişme Alanları” bölümünün ikinci kısmında “Savunma Sanayii” alanına ilişkin düzenlemeler bulunmaktadır.

Savunma sanayii alanına yönelik amaç aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

“Silahlı Kuvvetlerimizin ve güvenlik güçlerimizin ihtiyaçlarını, sürekli gelişim anlayışı ile azami ölçüde milli teknolojiler ve yerli imkânlarla karşılamak ve savunma ihracatını artırmak üzere savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek ve savunma sanayiinde edinilen becerilerin sivil sektöre yayılımını sağlamak temel amaçtır.”

Savunma sanayiine ilişkin olarak söz konusu amaç doğrultusunda 3 adet politika belirlenmiştir:

- Milli teknolojiler ve yerli imkânlarla savunma sanayiinde dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek projeler hayata geçirilecektir.
- Savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek ve sürdürülebilirliği sağlamak üzere; nitelikli insan gücü ihtiyacını karşılamak amacıyla eğitim altyapısı güçlendirilecek, başta KOBİ’ler olmak üzere sektör firmalarına destek sağlanacak, ihracatı ve ekosistemdeki işbirliğini artırmaya yönelik tedbirler alınacaktır.
- Savunma sanayii teknolojilerinde dönüşümün yönetilmesi sağlanacak ve teknolojik olarak birbirini besleyebilecek sektörlerde çoklu kullanım yaygınlaştırılarak milli teknoloji hamlesine hız kazandırılacaktır.

Savunma Sanayii Başkanlığı Stratejik Planları

Stratejik planlama yaklaşımının kamuda uygulanmaya başlandığı ilk yıllarda pilot kurum olarak belirlenen Savunma Sanayii Başkanlığı, ilk planını 2007-2011 dönemi için hazırlamış olup, söz konusu Plan içerdiği dengeli hedefler ile hem sektöre mesaj ulaştırmış, hem de kurumsal hedeflerin gerçekleştirilmesi anlamında bir ilki sağlamıştır. Kurumsal ve sektörel anlamda pek çok yeni uygulamanın tetikleyicisi olmuş, tüm paydaşları ortak bir vizyonda buluşturmuştur.

2012-2016 Stratejik Planında yer verilen hedefler ise vurguyu “kurumsal”dan “sistem” düzeyine çıkarmıştır. Bu düzeydeki bakış, ülkemizi teknolojik üstünlüğe taşımak olarak ifade bulurken; projelerin “program yönetimi” boyutunda ele alınması; özgün çözüm üreten savunma sanayii hedefinin “sürdürülebilirlik” boyutuyla değerlendirilmesi; Ar-Ge Projeleri için sistematik bir çalışma yönteminin kazandırılması ve teknoloji tabanının derinleştirilmesi amaçlanmıştır.

2017-2021 Stratejik Planında ise “Teknolojik Derinlik ve Küresel Etkinlik” ana teması işlenmiş olup, Plan dört stratejik alan üzerine inşa edilmiştir:

- Modernizasyon Projelerinde Hız, Kalite ve Maliyet Etkinlik
- Kabiliyet Kazanımı için Verimlilik Yönetimi
- Teknolojik Yetkinlikleri Bilimsel Birikimler ve Deneyimler ile Birleştirmek
- Stratejik İnsan Kaynağı ve Güçlü Kurumsal Yönetim

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 16/31

3 Ağustos 2018 tarihinde yayımlanan 100 Günlük Eylem Planı 45. maddesi (2019-2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması) doğrultusunda Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

Ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik ve askeri koşullar dikkate alınarak hazırlanan Planda:

- Dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek önlemlerin alınması,
- Harekat odaklı tedarik yapılması,
- Beyin göçünü tersine çevirme gayesi başta olmak üzere savunma ve güvenlik sektörü için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artıracak tedbirlerin geliştirilmesi,
- Finansal kaynak yönetiminin etkinleştirilmesi,
- Ülke sanayisinin lokomotif sektörü olan savunma sanayii sektöründe sürdürülebilirliğin ve sektörel derinliğin sağlanması,
- Topyekün kalkınmaya öncülük edilmesi

hususlarına öncelik verilmiştir.

B. Amaç ve Hedefler

2019-2023 Dönemi Stratejik Planı içerisinde yer alan misyon, vizyon, amaç ve hedeflerle ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır. Stratejik Planda, misyon ve vizyon göz önünde tutularak 5 Stratejik Amaç ve bunlara ulaşmak üzere 12 Stratejik Hedef belirlenmiştir.

MİSYON ve VİZYON

Misyon: Milli sanayiinin, savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını en etkin biçimde karşılayabilecek kapasiteye ulaşmasını sağlayacak reorganizasyon sürecine liderlik ve hamilik yapmak.

Vizyon: Türk savunma sanayiini, Türkiye'nin küresel güç vizyonu doğrultusunda inşa etmek.

“Sürekli gelişim” ve “bütünsel bakış” anlayışının hakim olduğu 2019-2023 Stratejik Planı, beş stratejik amaç üzerine inşa edilmiştir:

- Yerli imkan ve milli teknolojilerle harekat ve yetenek odaklı tedarik
- Finansal ve beşeri kaynakların etkin yönetimi
- Savunma sanayii teknolojilerinde dönüşümün yönetilmesi
- Sektörel yetkinliklerin artırılması ve sürdürülebilirliğin sağlanması
- Savunma sanayii ekosisteminde işbirliğini güçlendirmek ve ilgili tüm sektörlerin kalkınmasına öncülük etmek

STRATEJİK AMAÇ 1: YERLİ İMKAN VE MİLLİ TEKNOLOJİLERLE HAREKAT VE YETENEK ODAKLI TEDARİK

Bu amaç, Başkanlığımızı da kapsayacak üst bir yapı dahilinde çözülmesi gereken sektörel sorunlar ve değerlendirilmesi gereken çözüm önerileri dikkate alınarak, bütüncül bir bakış açısıyla Türk Savunma Sanayii Stratejisi'nin oluşturulmasına, ihtiyaç tespit ve tanımlama süreçlerinin revize edilmesine, program yönetimi anlayışının tedarik sürecine hakim kılınmasına ve savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmeye yönelik hedefler içermektedir.

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 21/01/2022
		Sayfa No	: 17/31

Stratejik Hedef 1.1. Savunma ve güvenlik güçlerimizi mevcut ve geleceğin muharebe sahasına en iyi şekilde hazırlayacak yeni bir tedarik modeli oluşturmak

Stratejik Hedef 1.2. Program Yönetimi anlayışını tedarik sürecine hakim kılmak

Stratejik Hedef 1.3. Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek

STRATEJİK AMAÇ 2: FİNANSAL VE BEŞERİ KAYNAKLARIN ETKİN YÖNETİMİ

Bu amaç, finansal kaynağın etkinleştirilmesi ve savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesinin artırılması ile Başkanlığımız personelinin yetkinliklerinin artırılmasına yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 2.1. Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının karşılanmasında finansal kaynak yönetimini etkinleştirmek

Stratejik Hedef 2.2. Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artırmak

STRATEJİK AMAÇ 3: SAVUNMA SANAYİİ TEKNOLOJİLERİNDE DÖNÜŞÜMÜN YÖNETİLMESİ

Bu amaç, Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritasının güncellenerek temel ve ileri teknoloji projelerinin başlatılmasına, geleceğin teknolojilerine yatırım yaparak sistem/alt sistem ürünlerinin geliştirilmesine, tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyecek test ve sertifikasyon altyapısının geliştirilmesine yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 3.1. Teknoloji kazanımı çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla planlamak, takip etmek ve desteklemek

Stratejik Hedef 3.2. Savunma ve güvenlik güçlerimizi sürpriz etkisi yaratacak kabiliyetleri haiz kılabacak geleceğin teknolojilerine yatırım yapmak

Stratejik Hedef 3.3. Tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyen test ve sertifikasyon kabiliyetlerini haiz olmak

STRATEJİK AMAÇ 4: SEKTÖREL YETKİNLİKLERİN ARTIRILMASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN SAĞLANMASI

Bu amaç, uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatının artırılması ve sürdürülebilirliği sağlamak üzere savunma sanayii firmalarının analiz edilerek gerekli desteklerin sağlanmasına yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 4.1. Savunma konusundaki uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak

Stratejik Hedef 4.2. Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmaları geliştirmek

STRATEJİK AMAÇ 5: SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİNDE İŞBİRLİĞİNİ GÜÇLENDİRMEK VE İLGİLİ TÜM SEKTÖRLERİN KALKINMASINA ÖNCÜLÜK ETMEK

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 18/31

Savunma Sanayii ekosistemini oluşturan paydaşlar arasında işbirliği, koordinasyon ve paylaşım sağlayacak oluşumların hayata geçirilerek paydaş etkileşimini güçlendirecek etkinliklerin düzenlenmesi ve çoklu kullanım olanaklarının analiz edilerek projelere dönüştürülmesine yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 5.1. Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırarak savunma sanayii ekosistemindeki bütünlük anlayışını güçlendirmek

Stratejik Hedef 5.2. Ürünlerin sektörler arası çoklu kullanımı konusunda bütünsel bir kalkınma ve değer ağı platformu görevi üstlenmek

Savunma Sanayii Başkanlığının alt program hedefleri ile stratejik amaçlar arasındaki ilişkiyi gösteren Tablo 4 aşağıda yer almaktadır.

Tablo 4 : ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek	Yerli İmkan ve Milli Teknolojilerle Harekat ve Yetenek Odaklı Tedarik Finansal ve Beşeri Kaynakların Etkin Yönetimi Savunma Sanayii Teknolojilerinde Dönüşümün Yönetilmesi Sektörel Yetkinliklerin Artırılması ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması Savunma Sanayii Ekosisteminde İşbirliğini Güçlendirmek ve İlgili Tüm Sektörlerin Kalkınmasına Öncülük Etmek

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 19/31

C. İdare Performans Bilgisi

Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planına dayalı olarak hazırlanan 2022 Yılı Performans Programında; 1 Hizmet Programı, buna bağlı 1 Alt Program ve bunlarla ilişkili 4 Performans Göstergesi belirlenmiştir. Bu hedeflere ulaşmak için yürütülecek faaliyetlerin de bulunduğu Performans Bilgisi Tablosu aşağıda yer almaktadır.

Tablo 5 : SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS BİLGİSİ TABLOSU

SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı:	2022
Program Adı:	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
Alt Program Adı:	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ

Gerekçe ve Açıklamalar

Savunma sanayiinde milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutmak ve güçlü savunma sanayii ekosistemini oluşturmak üzere;

- Teknolojik dönüşümün yönetilmesi
- Kaynak yönetiminin etkinleştirilmesi
- Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Paydaşlar arasındaki işbirliği, koordinasyon ve paylaşımın güçlendirilmesi,
- Savunma sanayii ihracatının artırılması

hususlarını içermektedir.

Alt Program Hedefi

Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
1- Savunma ve havacılık cirosu	Dolar	8.856.000.000	19.700.000.000	19.700.000.000	23.100.000.000	26.900.000.000	26.900.000.000

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 20/31

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD) tarafından hazırlanan ve her yıl Nisan/Mayıs ayında yayımlanan Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu doğrultusunda takip edilmektedir. Bu sayede, Türkiye'nin savunma ve havacılık cirosu verileri analiz edilerek öngörüler oluşturulmakta ve bu çerçevede gerekli planlamalar yapılmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Göstergeye ilişkin hesaplama yöntemi SASAD Sektör Performans Raporunda aşağıdaki şekilde açıklanmaktadır:

SASAD tarafından hazırlanan ve tüm üyelerine dağıtılan ankete 80 firma/kurum tarafından verilen cevaplar kapsamında hazırlanmıştır.

Verinin Kaynağı: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD)
Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu

Sorumlu İdare: SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
2- Savunma ve havacılık ihracatı	Dolar	2.167.000.000 *	6.200.000.000	6.200.000.000	8.900.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD) tarafından hazırlanan ve her yıl Nisan/Mayıs ayında yayımlanan Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu doğrultusunda takip edilmektedir. Bu sayede, Türkiye'nin savunma ve havacılık ihracat verileri analiz edilerek öngörüler oluşturulmakta ve bu çerçevede gerekli planlamalar yapılmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Göstergeye ilişkin hesaplama yöntemi SASAD Sektör Performans Raporunda aşağıdaki şekilde açıklanmaktadır:

SASAD tarafından hazırlanan ve tüm üyelerine dağıtılan ankete 80 firma/kurum tarafından verilen cevaplar kapsamında hazırlanmıştır.

Verinin Kaynağı: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD)
Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu

* SASAD 2020 Performans Raporu'na göre 2020 yılı ihracatı 2.167 milyon USD olmakla birlikte; 99 milyon USD döviz kazandırıcı hizmetlerin de dahil edildiği toplam yurt dışı satış geliri 2.266 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

Sorumlu İdare: SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
3- İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	3	3	3	3	3	3

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma sanayii ekosisteminde yer alan tüm paydaşların katkıları ile oluşturulan Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritası iki amaca hizmet edecektir. Bunlardan ilki, kritik teknolojilerde %100 milli savunma sanayii vizyonu olup, bu kapsamda Milli Kritik Teknolojilerin belirlenerek önceliklendirilmesiyle başlatılacak temel teknoloji projeleri yer alacaktır. Bir diğeri ise,

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 21/31

geleceğin harp konseptini şekillendirme vizyonu olup, ülkemizi öncü yapacak ileri teknoloji projelerinden oluşacaktır.

Hesaplama Yöntemi: Başlatılan proje sayısının yıl itibarıyla belirlenmesi

Verinin Kaynağı: Savunma Sanayii Başkanlığı Ar-ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare: SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
4- Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	2	2	2	2	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma sanayii ekosisteminde yer alan tüm paydaşların katkıları ile oluşturulan Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritası iki amaca hizmet edecektir. Bunlardan ilki, kritik teknolojilerde %100 milli savunma sanayii vizyonu olup, bu kapsamda Milli Kritik Teknolojilerin belirlenerek önceliklendirilmesiyle başlatılacak temel teknoloji projeleri yer alacaktır. Bir diğeri ise, geleceğin harp konseptini şekillendirme vizyonu olup, ülkemizi öncü yapacak ileri teknoloji projelerinden oluşacaktır.

Hesaplama Yöntemi: : Başlatılan proje sayısının yıl itibarıyla belirlenmesi

Verinin Kaynağı: Savunma Sanayii Başkanlığı Ar-ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare: SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2021 Bütçe	2021 Harcama Haziran	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi	24.170.350	27.372.414	30.377.000	34.758.000	38.568.000
Bütçe İçi	24.170.350	27.372.414	30.377.000	34.758.000	38.568.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	89.924.050	39.039.945	120.097.000	137.383.000	152.444.000
Bütçe İçi	89.924.050	39.039.945	120.097.000	137.383.000	152.444.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	114.094.400	66.412.359	150.474.000	172.141.000	191.012.000
Bütçe İçi	114.094.400	66.412.359	150.474.000	172.141.000	191.012.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 21/01/2022
		Sayfa No	: 22/31

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi

1- Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere hayata geçirilecek destek mekanizmaları;

- Sektörün desteğe en çok ihtiyaç duyduğu kesim olan KOBİ'lerin gelişmeye açık alanlarının tespit edilerek destekleneceği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) ile
- KOBİ'ler dahil tüm savunma sanayii firmalarının finansal olarak destekleneceği Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programıdır.

2- Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmak üzere her yıl çeşitli etkinlikler (Savunma Sanayii Şurası, ortak akıl çalıştayları, bölgesel sanayi buluşmaları, teknopark buluşmaları, kümelenme buluşmaları ve organize sanayi bölgeleri buluşmaları) düzenlenecektir.

3- Savunma konusundaki uluslararası iş birliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak üzere;

- Uluslararası fuarlara Milli Katılımın organize edilmesi, savunma sanayii işbirliği toplantılarının gerçekleştirilmesi ve Savunma Sanayii İşbirliği (SSİ) anlaşmalarının imzalanması gibi araçlar kullanılarak savunma sanayii alanında işbirliği güçlendirilecek;
- İhracatın geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanan Uluslararası İşbirliği Stratejik Planı kapsamında etkinlikler gerçekleştirilecektir.

Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi

Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek üzere;

- Savunma sanayiimizin mevcut durumunu, sistem/alt sistem/bileşen seviyesindeki kabiliyetlerini saptamak amacıyla endüstriyel yetkinlik veri altyapısı geliştirilmiş olup YETEN Projesi kapsamında yetenek envanteri oluşturulması yönündeki çalışmalara devam edilecek,
- Teknoloji kazanımı çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla planlanacak, takip edilecek ve desteklenecek,
- Geleceğin teknolojilerine yapılan yatırımlar artırılabacak,
- Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ve koordineli şekilde yürütülecektir.

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 21/01/2022
		Sayfa No	: 23/31

Yönetim ve destek programı ile program dışı giderlere ilişkin faaliyetler de dahil olmak üzere, Savunma Sanayii Başkanlığı sorumluluğunda yer alan alt programlar kapsamında yürütülecek her bir faaliyet için hazırlanan faaliyet maliyeti tabloları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 6 : FAALİYET 1 İÇİN MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı	SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
Alt Program Adı	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ
Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek
Faaliyet Adı	Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi
Açıklama	1- Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere hayata geçirilecek destek mekanizmaları; - Sektörün desteğe en çok ihtiyaç duyduğu kesim olan KOBİ'lerin gelişmeye açık alanlarının tespit edilerek destekleneceği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) ile - KOBİ'ler dahil tüm savunma sanayii firmalarının finansal olarak destekleneceği Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programıdır. 2- Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmak üzere her yıl çeşitli etkinlikler (Savunma Sanayii Şurası, ortak akıl çalıştayları, bölgesel sanayi buluşmaları, teknopark buluşmaları, kümelenme buluşmaları ve organize sanayi bölgeleri buluşmaları) düzenlenecektir. 3- Savunma konusundaki uluslararası iş birliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak üzere; - Uluslararası fuarlara Milli Katılımın organize edilmesi, savunma sanayi işbirliği toplantılarının gerçekleştirilmesi ve Savunma Sanayii İşbirliği (SSI) anlaşmalarının imzalanması gibi araçlar kullanılarak savunma sanayii alanında işbirliği güçlendirilecek; - İhracatın geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanan Uluslararası İşbirliği Stratejik Planı kapsamında etkinlikler gerçekleştirilecektir.

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 24/31

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	18.788.000	23.093.381	23.798.000	27.410.000	30.528.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.208.000	2.558.361	2.836.000	3.246.000	3.613.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	2.601.000	824.489	3.074.000	3.345.000	3.608.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	573.350	896.184	669.000	757.000	819.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	24.170.350	27.372.414	30.377.000	34.758.000	38.568.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	24.170.350	27.372.414	30.377.000	34.758.000	38.568.000

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 21/01/2022
		Sayfa No	: 25/31

Tablo 7 : FAALİYET 2 İÇİN MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı	SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
Alt Program Adı	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ
Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek
Faaliyet Adı	Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi
Açıklama	Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek üzere; - Savunma sanayiimizin mevcut durumunu, sistem/alt sistem/bileşen seviyesindeki kabiliyetlerini saptamak amacıyla endüstriyel yetkinlik veri altyapısı geliştirilmiş olup yetenek envanteri oluşturulması yönündeki çalışmalara devam edilecek, - Teknoloji kazanımı çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla planlanacak, takip edilecek ve desteklenecek, - Geleceğin teknolojilerine yapılan yatırımlar artırılacak, - Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ve koordineli şekilde yürütülecektir.

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 26/31

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	68.945.000	25.429.388	93.788.000	108.005.000	120.296.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	8.493.000	3.103.461	11.342.000	12.983.000	14.452.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	10.269.550	8.002.787	12.296.000	13.371.000	14.421.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	2.216.500	2.504.309	2.671.000	3.024.000	3.275.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	89.924.050	39.039.945	120.097.000	137.383.000	152.444.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	89.924.050	39.039.945	120.097.000	137.383.000	152.444.000

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 27/31

Tablo 8 : FAALİYET 3 İÇİN MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi
Faaliyet Adı Genel Destek Hizmetleri
Açıklama

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	1.986.000	194.850	3.500.000	3.811.000	4.103.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.986.000	194.850	3.500.000	3.811.000	4.103.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.986.000	194.850	3.500.000	3.811.000	4.103.000

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 21/01/2022
		Sayfa No	: 28/31

D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planına dayalı olarak hazırlanan 2022 Yılı Performans Programında; 1 Hizmet Programı, buna bağlı 1 Alt Program ve bunlarla ilişkili 4 Performans Göstergesi belirlenmiş, Yönetim ve Destek Programı altında 1 Alt Programa yer verilmiştir.

Savunma Sanayii Başkanlığı 2022 yılı bütçe teklifi toplam 153.974.000 TL'dir. Teklif edilen bu ödeneğin 150.474.000 TL'lik kısmının Hizmet Programı için, kalan 3.500.000 TL'lik kısmının ise Yönetim ve Destek Programı için kullanılması planlanmaktadır.

Aşağıdaki Tablo 9 ve Tablo 10'da Savunma Sanayii Başkanlığının performans programının toplam maliyeti faaliyetler ve ekonomik sınıflandırma düzeyinde gösterilmiştir.

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 29/31

Tablo 9 : FAALİYETLER DÜZEYİNDE SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ TABLOSU

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2022			2023			2024		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	150.474.000	0	150.474.000	172.141.000	0	172.141.000	191.012.000	0	191.012.000
GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	150.474.000	0	150.474.000	172.141.000	0	172.141.000	191.012.000	0	191.012.000
<i>Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi</i>	30.377.000	0	30.377.000	34.758.000	0	34.758.000	38.568.000	0	38.568.000
<i>Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi</i>	120.097.000	0	120.097.000	137.383.000	0	137.383.000	152.444.000	0	152.444.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	3.500.000	0	3.500.000	3.811.000	0	3.811.000	4.103.000	0	4.103.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	3.500.000	0	3.500.000	3.811.000	0	3.811.000	4.103.000	0	4.103.000
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	3.500.000	0	3.500.000	3.811.000	0	3.811.000	4.103.000	0	4.103.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	153.974.000	0	153.974.000	175.952.000	0	175.952.000	195.115.000	0	195.115.000
PROGRAM DIŞI GİDERLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	153.974.000	0	153.974.000	175.952.000	0	175.952.000	195.115.000	0	195.115.000

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 21/01/2022
		Sayfa No : 30/31

Tablo 10 : EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ TABLOSU

EKONOMİK KOD	2022				2023				2024			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	117.586.000			117.586.000	135.415.000			135.415.000	150.824.000			150.824.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	14.178.000			14.178.000	16.229.000			16.229.000	18.065.000			18.065.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	15.370.000			15.370.000	16.716.000			16.716.000	18.029.000			18.029.000
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	3.340.000			3.340.000	3.781.000			3.781.000	4.094.000			4.094.000
<i>Sermaye Giderleri</i>		3.500.000		3.500.000		3.811.000		3.811.000		4.103.000		4.103.000
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	150.474.000	3.500.000	0	153.974.000	172.141.000	3.811.000	0	175.952.000	191.012.000	4.103.000	0	195.115.000
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	150.474.000	3.500.000	0	153.974.000	172.141.000	3.811.000	0	175.952.000	191.012.000	4.103.000	0	195.115.000

TASNİF DIŞI

	2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2022-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 21/01/2022
		Sayfa No	: 31/31

E. Diğer Hususlar**Tablo 11 : FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ TABLOSU**

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ

Tablo 12 : PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER TABLOSU

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma ve havacılık cirosu	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Savunma ve havacılık ihracatı	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ