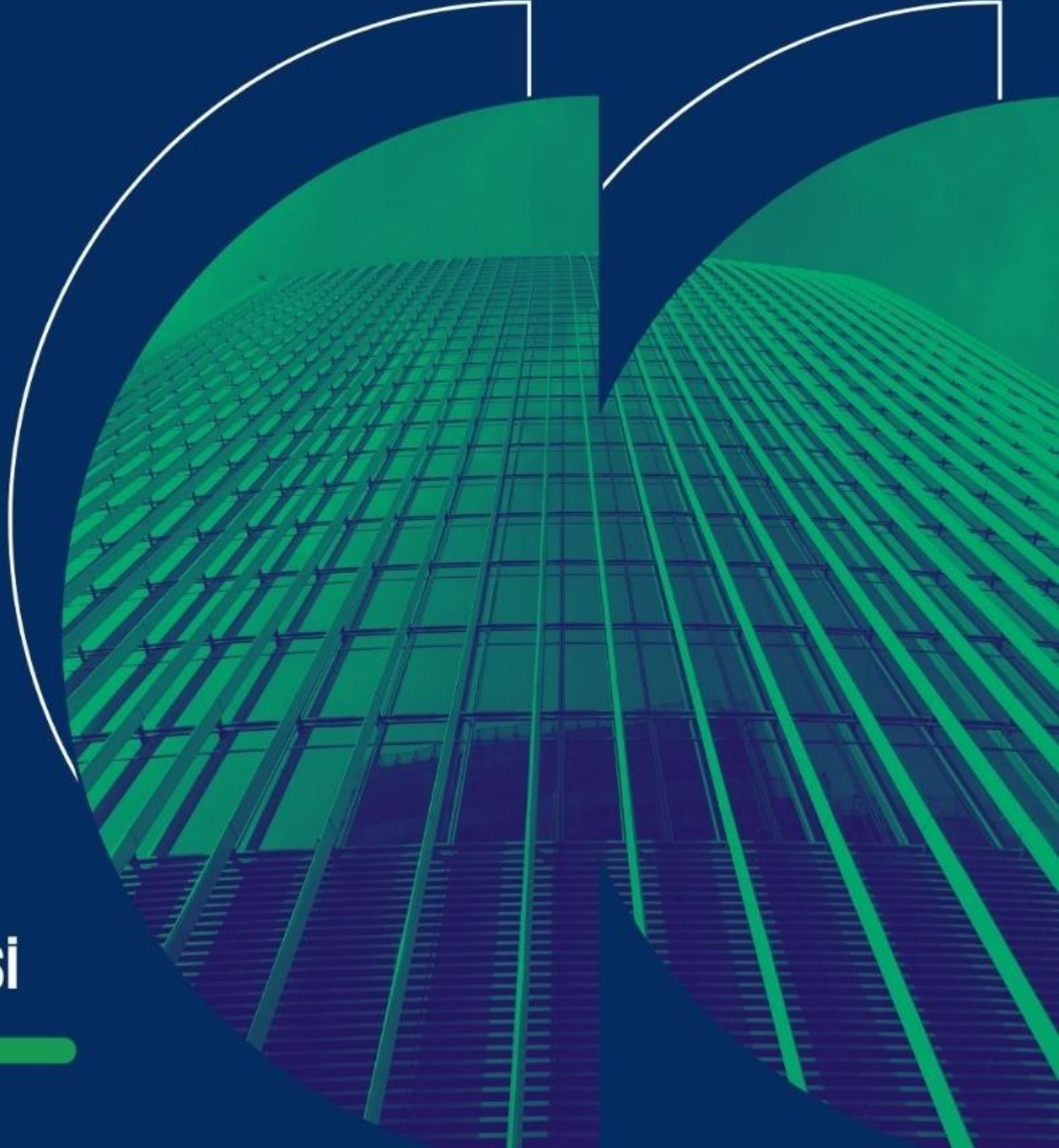


2025 YILI FAALİYET RAPORU



**IĞDIR
ÜNİVERSİTESİ**





ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Eğitimin öneminin toplumlar nezdinde ön plana çıkmaya başladığı ve kültürel gelişimini sağlayan toplumların refah ve gelişmişlik düzeylerinin hızla arttığı bir dönemde Iğdır’da dinamik ve yeni bir değer olarak yükselmekte olan Üniversitemiz, 2008 yılında kurulmuştur.

Bilim ve teknolojinin her geçen gün hızla geliştiği modern toplumlarda üniversitelerin üstlenmiş oldukları görev ve sorumluluklar da aynı ölçüde artmaktadır. Üniversiteler artık sadece bilginin üretildiği yerler olmaktan çıkmış aynı zamanda bilginin dağıtıldığı ve pazarlandığı merkez olma misyonunu da üstlenmiştir. Bu nedenle günümüzde bütün toplumların üniversitelerden eğitim-öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetleri dışında, üretilen bilgiyi toplumsal faydaya dönüştürebilen üniversitelere yönelik farklı beklentiler de söz konusudur.

Iğdır Üniversitesi; kurulduğu tarihten itibaren bilgi toplumlarının gerektirdiği şekilde eğitim-öğretim kalitesiyle donanmış, evrensel değerlerle milli değerleri aynı potada eriterek günlük davranışlarına yansıtmış, toplumsal ve kültürel değerlere bağlı, sorgulayan, araştıran ve girişimci bir ruha sahip olan, hem kişisel hem de mesleki alt yapısını çağın gereklerine göre dizayn etmiş bireyleri yetiştirmeyi gaye edinmiştir. Bu anlamda Üniversitemiz hem fiziki şartları hem de eğitim- öğretim kadrosunu elinden geldiği kadar çağın gereklerine göre şekillendirmeye çalışmaktadır.

Kamu mali sisteminin yapılandırılması çalışmaları çerçevesinde 5018 sayılı Kanun ile saydam ve hesap verilebilir bir kamu idaresi modellemesi çerçevesinde kamuoyuna faaliyetlerimiz hakkında bilgi vermek amacıyla “Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” uyarınca hazırlanan “Iğdır Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu” nu kamuoyunun bilgisine saygıyla arz ederim.

Prof. Dr. Ekrem GÜREL
Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	2
A- Misyon ve Vizyon	3
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
1- Yüksek Öğretim Kurumlarının Görevleri	6
2- Üniversite Organlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları	6
3- Üniversite Yönetim Kurulu	9
C- İdareye İlişkin Bilgiler	10
1- Kurumsal Tarihçe	11
2- Akademik Birimler ve Araştırma Merkezleri	12
3- Fiziksel Yapı	13
4- Teşkilat Yapısı	19
5- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	20
6- İnsan Kaynakları	24
7- Sunulan Hizmetler	30
8- Yönetim ve İç Kontrol Sitem	35
D- Diğer Hususlar	36
1- Faaliyet, Yayın ve Proje Bilgileri	37
2- Erasmus, Farabi ve Mevlana Değişim Programları	38
3-Bilimsel Araştırma Faaliyetleri	39
4- Yatırım Faaliyetleri	40
5- Yayın Alımı	48
6- Spor Sektörü	49
7- DKH-Sosyal-Teknolojik Araştırma Sektörü	51
8- Bilgi ve Teknoloji Alanındaki Faaliyetler	53
9- Araştırma Merkezleri Tarafından Sunulan Hizmetler	55
II- AMAÇ VE HEDEFLER	60
A- Temel Politika ve Öncelikler	61
B-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	63
1- Stratejik Amaçlar	64
2- Stratejik Hedefler	65
C- Diğer Hususlar	67
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	68
A- Mali Bilgiler	69
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	70
2- Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	78
3- Mali Denetim Sonuçları	92
B- Performans Bilgileri	94
1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	95
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	98
3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	103
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	125
5- Diğer Hususlar	126
IV- KURUMSALKABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	127
A- Üstünlükler	128
B- Zayıflıklar	129
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	130
A- Tedbirler	131
B- Öneriler	132
VI- EKLER	133
Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence beyanı	134
Ek-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	135

TABLALAR

Tablo 1	Senato Üyeleri	8
Tablo 2	Yönetim Kurulu Üyeleri	9
Tablo 3	Kurumsal Tarihçe	11
Tablo 4	Mevcut Fiziki Durum	13
Tablo 5	Eğitim Alanı (Derslikler)	14
Tablo 6	Sosyal Alanlar	15
Tablo 7	Sosyal Faaliyetler	15
Tablo 8	Öğrenci Kulüpleri	
Tablo 9	Toplantı-Konferans Salonları	18
Tablo 10	Akademik Personel Hizmet Alanları	18
Tablo 11	İdari Personel Hizmet Alanları	18
Tablo 12	Ambarlar	18
Tablo 13	Arşivler	18
Tablo 14	Atölyeler	18
Tablo 15	Yazılımlar ve Yapım İşleri	20
Tablo 16	Bilgisayarlar	21
Tablo 17	Kütüphane Kaynakları, Koleksiyon ve Kullanıcı Bilgileri	21
Tablo 18	Satın Alma Yoluyla Abone Olunan Kütüphane Veri Tabanları	22
Tablo 19	Ulakbim-Tübitak Kütüphane Veri Tabanları	22
Tablo 20	Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	23
Tablo 21	Akademik Personel Sayıları	24
Tablo 22	Yabancı Uyruklu Personel Sayısı	24
Tablo 23	Akademik Personelin Görev Yeri Dağılımı	25
Tablo 24	İdari Personel Sayıları	26
Tablo 25	İdari Personelin Eğitim Durumu ve Dağılımı	26
Tablo 26	İdari Personelin Hizmet Süreleri ve Dağılımı	27
Tablo 27	İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	28
Tablo 28	Sürekli İşçi Sayıları	29
Tablo 29	Öğrenci Sayıları	30
Tablo 30	Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları	30
Tablo 31	Okul Düzeyinde Aktif Öğrenci Sayısı	31
Tablo 32	Uluslararası Öğrenci Sayıları	32
Tablo 33	Kurum İçi Geçiş Yapan Öğrencilerin Sayıları	32
Tablo 34	Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle Üniversiteden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı	33
Tablo 35	Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar	34
Tablo 36	Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayısı	34
Tablo 37	Sertifika Verilen Öğrenci Sayıları	34
Tablo 38	Öğrenci Sayısı / Akademik Personel Sayısı	34
Tablo 39	Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri	37
Tablo 40	Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Sayıları	38
Tablo 41	Erasmus Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Eleman Sayıları	38
Tablo 42	Farabi Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları	38
Tablo 43	Mevlana Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları	38
Tablo 44	Personel Hareketliliği	38
Tablo 45	Bilimsel Araştırma Proje Bilgileri	39
Tablo 46	TUBİTAK Projeleri Sayısı	39

TABLolar

Tablo 47	Kampüs Altyapısı Ödenek Durumu	42
Tablo 48	Muhtelif İşler Ödenek Durumu	47
Tablo 49	Yayın Alımı Ödenek Durumu	49
Tablo 50	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Ödenek Durumu	49
Tablo 51	İhtisas Projeleri Ödenek Durumu	51
Tablo 52	2021-2025 Stratejik Amaçlar	64
Tablo 53	2021-2025 Stratejik Hedefler	65
Tablo 54	Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları	70
Tablo 55	Yıllar İtibariyle Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları	71
Tablo 56	Enerji ve Kaynak Tüketimine İlişkin Veriler	72
Tablo 57	Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları	73
Tablo 58	Program Bütçe Sisteminde 2025 Yılı Bütçe Gelirleri Gerçekleşmesi	74
Tablo 59	Faaliyetler Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	75
Tablo 60	Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	76
Tablo 61	2025 Yılı Bilanço	78
Tablo 62	2025 Yılı Kesin Mizan	81
Tablo 63	2025 Yılı Faaliyet Sonuçları	82
Tablo 64	2025 Yılı Öz Kaynak Değişim Tablosu	90
Tablo 65	2025 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	91
Tablo 66	Sayıştay Denetim Tablosu	92
Tablo 67	Yıllar İtibariyle Yapılan Ön Mali Kontrol Sayıları	93
Tablo 68	Faaliyet Açıklamaları	95
Tablo 69	Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	97
Tablo 70	Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu-Form 3 (3 Aylık)-	98
Tablo 71	Performans Göstergesi Sonuçları Formu (Forma 4)	101
Tablo 72	Hedef Kartı H1.1	104
Tablo 73	Hedef Kartı H1.2	105
Tablo 74	Hedef Kartı H1.3	106
Tablo 75	Hedef Kartı H1.4	107
Tablo 76	Hedef Kartı H1.5	108
Tablo 77	Hedef Kartı H2.1	109
Tablo 78	Hedef Kartı H2.2	110
Tablo 79	Hedef Kartı H2.3	111
Tablo 80	Hedef Kartı H2.4	112
Tablo 81	Hedef Kartı H3.1	113
Tablo 82	Hedef Kartı H3.2	114
Tablo 83	Hedef Kartı H3.3	115
Tablo 84	Hedef Kartı H3.4	116
Tablo 85	Hedef Kartı H4.1	117
Tablo 86	Hedef Kartı H4.2	118
Tablo 87	Hedef Kartı H4.3	119
Tablo 88	Hedef Kartı H4.4	120
Tablo 89	Hedef Kartı H5.1	121
Tablo 90	Hedef Kartı H5.2	122
Tablo 91	Hedef Kartı H5.3	123
Tablo 92	Hedef Kartı H5.4	124

GRAFİKLER

Grafik 1	İdari Personelin Eğitim Durumu Dağılımı	26
Grafik 2	İdari Personelin Hizmet Süreleri Dağılımı	27
Grafik 3	İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	28
Grafik 4	Etüt Proje Harcaması	40
Grafik 5	Kampüs Altyapısı Projesi Harcaması	42
Grafik 6	Muhtelif İşler Projesi Harcaması	47
Grafik 7	Yayın Alımı Projesi Harcaması	48
Grafik 8	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Harcaması	49
Grafik 9	İhtisas Projesi Harcaması	51
Grafik 10	Bütçe Giderleri	70
Grafik 11	Bütçe Gelirleri	73

RESİMLER

Resim 1	Üniversitemiz Kampüsünden Manzaralar	2
Resim 2	Üniversitemizden Kampüsünden Ağrı Dağı Manzarası	3
Resim 3	Üniversitemiz Kampüsünden Çiçek Manzaraları	5
Resim 4	Üniversitemiz Kampüsünden Sonbahar Manzarası	10
Resim 5	Üniversitemiz Kütüphanesinden Görüntü	14
Resim 6	Üniversitemizden Genel Görüntüler	17
Resim 7	Bilgisayar Laboratuvarı	23
Resim 8	Donatı-Cafe Seyir Sosyal Tesis	29
Resim 9	Rektörlük Binası	36
Resim 10	Kütüphanemizden bir bölüm	37
Resim 11	Güneş Enerjisi Santrali	39
Resim 12	Muhtelif İşler Bakım Onarım İşine Ait Görseller	45
Resim 13	Muhtelif İşlere Projesi Diğer Yapılan İşlere Ait Görseller	46
Resim 14	Açık ve Kapalı Spor Tesislerimiz	50
Resim 15	Üniversitemizden Genel Görünümler	52
Resim 16	Bilgi ve Teknolojiye Ait Sembolik Görüntü	54
Resim 17	Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezi Çalışma Görüntüleri	55
Resim 18	Araştırma Laboratuvarı ve Uygulama ve Araştırma Merkezi Laboratuvarı	56
Resim 19	Çiftçi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezinden Faaliyet Görüntüleri	57
Resim 20	Meyvecilik Uygulama ve Araştırma Merkezinden Faaliyet Görüntüleri	57
Resim 21	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezinden Faaliyet Görüntüleri	58
Resim 22	Tuz Terapi Uygulama ve Araştırma Merkezinden Görüntüleri	58
Resim 23	Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezinden Faaliyetleri	59
Resim 24	Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezinden Faaliyet Görüntüleri	59
Resim 25	Üniversitemizden Genel Görünümler	60
Resim 26	Iğdır'dan Doğa Manzarası	61
Resim 27	Kaysı Bahçelerinden Bir Görüntü	63
Resim 28	Üniversitemiz Kampüsünden Görüntüler	64
Resim 29	Iğdır Kaysısından Bir Görüntü	67
Resim 30	Spor Salonu ve Spor Bilimleri Fakültesi	68
Resim 31	Üniversitemiz Kampüsünden Kış Manzarası	69
Resim 32	Üniversitemiz Kampüsünden Bir Görüntü	94
Resim 33	Üniversitemiz Kampüsünden Bir Görüntü	103
Resim 34	Püster ALAGÖZ Anaokulu	127
Resim 35	Üniversitemiz Kampüsünden Bir Görüntü	128
Resim 36	Iğdır Belediye Meydanından Merkez Cami	129
Resim 37	Üniversitemizde Atatürk Büstünün Açılış Görüntüsü	130
Resim 38	Üniversitemiz Rektörlük Binası	131
Resim 39	Kütüphanemizden Bir Görüntü	132
Resim 40	Kampüsümüzden Gece Görüntüsü	140

Yönetici Özeti

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. ve 41. maddeleri uyarınca; kamu idarelerinin stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları aracılığıyla kaynak kullanımını planlı, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütmeleri, ayrıca hesap verebilirlik ve mali saydamlık ilkeleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirmeleri zorunlu tutulmuştur. Bu kapsamda yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde idare faaliyet raporları hazırlanmaktadır.

Bu doğrultuda hazırlanan Üniversitemiz 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu, kurumsal faaliyetlerin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesini, stratejik plan hedeflerine ulaşma düzeyinin ortaya konulmasını ve kamu kaynaklarının kullanım sonuçlarının şeffaf bir şekilde kamuoyuna sunulmasını amaçlamaktadır.

Raporun;

Birinci Bölümünde; Üniversitemizin kurumsal kimliğini oluşturan misyon ve vizyonu, teşkilat yapısı, yetki, görev ve sorumlulukları ile fiziksel, teknolojik ve insan kaynaklarına ilişkin temel bilgiler yer almakta; idarenin organizasyon yapısı ve faaliyet alanları hakkında genel bir çerçeve sunulmaktadır.

İkinci Bölümünde; Üniversitemizin temel politika ve öncelikleri doğrultusunda 2021-2025 Stratejik Planı'nda belirlenen amaç ve hedefler ile bu hedeflere ilişkin performans göstergeleri ele alınmakta; plan döneminde öngörülen stratejik yönelimler açıklanmaktadır.

Üçüncü Bölümünde; Üniversitemizin mali yapısına ilişkin bilgiler, bütçe uygulama sonuçları, gelir ve gider gerçekleştirmeleri ile mali disiplin göstergeleri ayrıntılı olarak ortaya konulmakta; ayrıca faaliyet, program ve alt program düzeyinde yürütülen çalışmalar ile performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirme sonuçları değerlendirilerek hedef-gerçekleşme karşılaştırmaları yapılmaktadır.

Dördüncü Bölümünde; Üniversitemizin kurumsal kabiliyet ve kapasitesine yönelik değerlendirmeler yapılarak güçlü ve geliştirilmesi gereken yönler analiz edilmekte; organizasyon yapısı, insan kaynakları, fiziki altyapı ve bilgi teknolojileri kapasitesi bakımından mevcut durum ortaya konulmaktadır.

Beşinci Bölümünde ise; faaliyet sonuçları ve performans değerlendirmeleri çerçevesinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda öneri ve tedbirlere yer verilmekte; kurumsal gelişimin sürdürülebilirliği ve stratejik hedeflere ulaşma kapasitesinin artırılmasına yönelik yol haritası sunulmaktadır.

I. GENEL BİLGİLER



Resim-1 Üniversitemiz Kampüsünden Manzaralar

A-MİSYON VİZYON



Resim-2 Üniversitemiz Kampüsünden Ağrı Dağı Manzarası



Küreselleşen dünyaya ayak uydurmak, bilime ve sanata evrensel düzeyde katkı sağlamak, bölgesel ve ulusal gelişim için “Katma Değeri Yüksek Tarımsal Ürünler” başta olmak üzere AR-GE çalışmalarına öncelik vermek; ayrıca insan merkezli bir anlayış ile sosyal sorumluluk ilkelerini benimseyen çalışkan, üretken, kendini sürekli yenileyen; milli, manevi ve mesleki etik değerlerine bağlı bireyler yetişmesini sağlamaktır.

Gücünü bilimden alan, eğitim öğretim ve AR-GE çalışmalarının yanı sıra bölgesel kalkınma odaklı hizmetler sunan, ihtisaslaşma alanında öncülük eden, yenilikçi, çağdaş, üretken ve geleceğe yön veren saygın üniversite olmaktır.

B-YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR



Resim-3 Üniversitemiz Kampüsünden Çiçek Manzaraları

1. Yüksek Öğretim Kurumlarının Görevleri

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve yörelerin ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak; sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

2. Üniversite Organlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları

2.1. Rektör

- Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör ataması, mütevelli heyetinin teklifi üzerine yapılır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.
- Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.
- Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak, merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde rektör tarafından beş rektör yardımcısı seçilebilir. Rektör yardımcıları, rektör tarafından atanır.
- Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birisini yerine vekil bırakır. Rektör görevi başından iki haftadan fazla uzaklaştığında Yükseköğretim Kuruluna bilgi verir. Göreve vekalet altı aydan fazla sürerse yeni bir rektör atanır.

Görev, yetki ve sorumlulukları:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurul'a bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kurulu'na sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak,
- Üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2.2. Senato

Kuruluş ve işleyişi :

- Senato, Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder.
- Senato her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

Görevleri:

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun, yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü, yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 Sayılı Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Tablo 1 : Senato Üyeleri

S/N	ADI/SOYAD/UNVAN	GÖREVİ
1	Prof. Dr. Ekrem GÜREL	Rektör
2	Prof. Dr. Haktan SEVİNÇ	Rektör Yardımcısı
3	Prof. Dr. Uğur ŞİMŞEK	Rektör Yardımcısı
4	Prof. Dr. Mücahit PEHLUVAN	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekan V.
5	Prof. Dr. İbrahim CAN	Spor Bilimleri Fakültesi Dekan V.
6	Prof. Dr. İsa ÖZAYDIN	Ziraat Fakültesi Dekanı
7	Prof. Dr. Güलगül MERMER	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan V.
8	Prof. Dr. Genber KERİMLİ	Mühendislik Fakültesi Dekan V.
9	Prof. Dr. Köksal KARADAŞ	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekan V.
10	Prof. Dr. Ali Yıldız MUSAHAN	İlahiyat Fakültesi Dekanı
11	Prof. Dr. Celalettin GÖZÜAÇIK	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü
12	Doç. Dr. Suna ALTAN	İğdır Teknik Bilimler MYO Müdürü
13	Doç. Dr. Dursun KELEŞ	Tuzluca Meslek Yüksekokulu Müdürü
14	Doç. Dr. Namık KILINÇ	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdür V.
15	Doç. Dr. Tuba GENÇ KESİMCİ	Ziraat Fakültesi Öğretim Temsilcisi
16	Dr. Öğr. Üyesi Özden DERE	Fen-Edebiyat Fakültesi Temsilcisi
17	Doç. Dr. Gülşen BAYAT	Turizm Fakültesi Temsilcisi
18	Doç. Dr. Eda GÜLBETEKİN	Sağlık Bilimleri Fakültesi Temsilcisi
19	Dr. Öğr. Üyesi Ercan İNCE	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Temsilcisi
20	Doç. Dr. Melih YILDIZ	Mühendislik Fakültesi Temsilcisi
21	Dr. Öğr. Üyesi Mihriban MAMMADALIYEV	Güzel Sanatlar Fakültesi Temsilcisi
22	Dr. Öğr. Üyesi Gizem KARAGÖZ DOĞAN	Diş Hekimliği Fakültesi Temsilcisi
23	Dr. Öğr. Üyesi Rumeysa SEVEN	İlahiyat Fakültesi Temsilcisi
24	Dr. Öğr. Üyesi Oğuzhan TUNCEL	Spor Bilimleri Fakültesi Temsilcisi
26	Dr. Öğr. Üyesi Hasan BİÇİM	Uygulamalı Bilimler Fakültesi Temsilcisi
27	Ahmet KIZILKURT	Genel Sekreter

3. Üniversite Yönetim Kurulu

Kuruluş ve işleyişi :

- Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Görevleri :

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak, bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

Tablo 2 : Yönetim Kurulu Üyeleri

S/N	ADI/SOYAD/UNVAN	GÖREVİ
1	Prof. Dr. Ekrem GÜREL	Rektör
2	Prof. Dr. Mücahit PEHLUVAN	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekan V.
3	Prof. Dr. İbrahim CAN	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
4	Prof. Dr. İsa ÖZAYDIN	Ziraat Fakültesi Dekanı
5	Prof. Dr. Gülgül MERMER	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan V.
6	Prof. Dr. Genber KERİMLİ	Mühendislik Fakültesi Dekan V.
7	Prof. Dr. Köksal KARADAŞ	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekan V.
8	Prof. Dr. Ali Yıldız MUSAHAN	İlahiyat Fakültesi Dekanı
9	Prof. Dr. Uğur ŞİMŞEK	Profesör Temsilcisi
10	Prof. Dr. Ahmet Zafer TEL	Profesör Temsilcisi
11	Prof. Dr. Ahmet Emre TEKELİ	Profesör Temsilcisi
12	Ahmet KIZILKURT	Genel Sekreter

C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER



Resim-4 Üniversitemiz Kampüsünden Sonbahar Manzarası

Kurumsal Tarihçe

Iğdır Üniversitesi, 31 Mayıs 2008 tarihli ve 26892 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 22/05/2008 tarih ve 5765 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kurulmuştur. İlgili Kanunun Ek 100’üncü maddesi uyarınca; Iğdır’da Iğdır Üniversitesi adıyla bir üniversite kurulmuştur. Üniversitemizin gelişme kronolojisi şöyledir:

Tablo 3 : Kurumsal Tarihçe

FAKÜLTELER	Kuruluş Tarihi
Ziraat Fakültesi	2006
İlahiyat Fakültesi	2008
Mühendislik Fakültesi	2008
Fen-Edebiyat Fakültesi	2010
Güzel Sanatlar Fakültesi	2011
Turizm Fakültesi	2013
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2011
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2019
Diş Hekimliği Fakültesi	2021
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2022
Spor Bilimleri Fakültesi	2022
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	
Iğdır Meslek Yüksekokulu	1995
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu,	2008
Tuzluca Meslek Yüksekokulu	2013
Iğdır Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2013
ENSTİTÜLER	
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	2020
HASTAHANELER	
Hayvan Hastanesi	2019
Diş Hastanesi	2025

Akademik Birimler ve Araştırma Merkezleri

11 Fakülte :

1. Fen –Edebiyat Fakültesi
2. İlahiyat Fakültesi
3. Mühendislik Fakültesi
4. Turizm Fakültesi
5. Güzel Sanatlar Fakültesi
6. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
7. Ziraat Fakültesi
8. Sağlık Bilimleri Fakültesi
9. Diş Hekimliği Fakültesi
10. Uygulamalı Bilimler Fakültesi
11. Spor Bilimleri Fakültesi

1 Enstitü :

1. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

4 Meslek Yüksekokulu:

1. Iğdır Meslek Yüksekokulu
2. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
3. Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
4. Tuzluca Meslek Yüksekokulu

24 Araştırma Merkezi :

1. Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi
2. Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezi
3. Anlaşmazlık Çözümü ve Birlikte Yaşama Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
4. Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi
5. Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
6. Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
7. Büyük Ağrı Doğal Afet ve Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
8. Caferilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
9. Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
10. Çiftçi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
11. İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
12. Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
13. Kafkasya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
14. Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi
15. Kuş Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
16. Kültürel Mirası Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi
17. Meyvecilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
18. Nüfus ve Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
19. Sürekli Eğitim Uygulama Ve Araştırma Merkezi
20. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi
21. Tuz Terapi Uygulama ve Araştırma Merkezi
22. Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
23. Uzaktan Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
24. Yenilikçi Gıda Teknolojileri Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi

AKADEMİK BİRİMLER VE
ARAŞTIRMA MERKEZLERİ
SAYISI

40

1. Fiziksel Yapı

Tablo 4 : Mevcut Fiziki Durum

1-ŞEHİT BÜLENT YURTSEVEN YERLEŞKESİ (SUVEREN)					
S/N	Binanın Adı	Toplam Bina/Tesis Alanı (m²)	Taşınmaz Durumu	Toplam Arsa/ Arazi Alanı (m²)	Taşınmaz Durumu
1	Rektörlük	18.894,09	Kamu Mülkiyeti	2.906.791,18	Tahsisli
2	Ziraat Fakültesi Binası	27.119,87			
3	Merkezi Derslik (Teknik Bilimler MYO ve Iğdır MYO)	11.405,00			
4	Merkezi Araştırma ve Uygulama Laboratuvarı	2.221,50			
5	Anaokul	587,95			
6	Kapalı Spor Salonu	8.983,61			
7	Lojmanlar	18.355,48			
8	Atölye Binası	2.351,48			
9	Hayvan Hastanesi	1.275,90			
10	Medikososyal Binası	15.481,98			
11	Camii	3.958,51			
12	Merkezi Derslik Binası	11.995,00			
Toplam		122.630,37		2.906.791,18	
		Kapalı alan m²			
II-KARAAĞAÇ YERLEŞKESİ (IĞDIR/MERKEZ)					
Binanın Adı		Toplam Bina/Tesis Alanı (m²)	Taşınmaz Durumu	Toplam Arsa/ Arazi Alanı (m²)	Taşınmaz Durumu
1	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Binası Merkezi Derslikler ve Konferans Salonu	8.349,29	Kamu Mülkiyeti	10.454,00	Tahsisli
2	Konukevi (Uygulama Oteli)	4.841,84	Kamu Mülkiyeti		
Toplam		13.191,13		10.454,00	
III. DİĞER YERLEŞKELER/UYGULAMA ALANLARI					
Binanın Adı		Toplam Bina/Tesis Alanı (m²)	Taşınmaz Durumu	Toplam Arsa/ Arazi Alanı (m²)	Taşınmaz Durumu
1	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	133.000,00	Tahsisli
2	Aralık İlçesi Tarım Uygulama Alanı	-	-	315.976,69	Tahsisli
3	Ejder Kervansarayı-Harmandöven	-	-	3.669,69	Tahsisli
Toplam		-		452.646,38	
Genel Toplam		135.821,50		3.370.891,56	

1.1. Eğitim Alanları

Tablo 5 : Eğitim Alanları (Derslikler)

Eğitim Alanı Kapasitesi (Adet)	0-50 (Kişi)	51-75 (Kişi)	76-100 (Kişi)	101-150 (Kişi)	151-250 (Kişi)	250 ve Üzeri (Kişi)
Amfi	--	--	8	2	1	--
Sınıf	116	--	--	--	--	--
Bilgisayar Laboratuvarı	7	--	--	--	--	--
Diğer Laboratuvarlar	21	5	--	--	--	--
Toplam	144	5	8	2	1	--



Resim-5 Üniversitemiz Kütüphanesinden Görüntü

1.2. Sosyal Alanlar

Tablo 6 : Sosyal Alanlar

KANTİNLER VE KAFETERİYALAR	
Kantin Sayısı	3
Kantin Alanı Toplamı	466
Kafeterya Sayısı	2
Kafeterya Alanı Toplamı	1.025
MİSAFİRHANELER	
Misafirhane Sayısı	1
Misafirhane Kapasitesi	84
YEMEKHANELER	
Öğrenci Yemekhane Sayısı	2
Öğrenci Yemekhane Alanı	2.000
Öğrenci YemekhaneKapasitesi	3.100
Personel Yemekhane Sayısı	1
Personel Yemekhane Alanı	500
Personel YemekhaneKapasitesi	400

Tablo 7 : Sosyal Faaliyetler

BÖLÜMLER	SAYISI (ADET)	ÜYE SAYISI (KİŞİ)
Öğrenci Kulüpleri	67	5.156

Üniversitemiz öğrencilerinin, toplumsal ve kültürel gelişmelerine yardım etmek, beden ve ruh sağlığını korumak ve onların araştırmacı ve yaratıcı niteliklere sahip kişiler olarak yetiştirebilmek için dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirerek sosyal ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulan öğrenci topluluğu sayısı 2025 yılında 67 adettir. Bu topluluklar yıl boyunca akademik danışmanları gözetiminde çalışmalarını sürdürmektedir.

1.3. Öğrenci Kulüpleri

Tablo 8: Öğrenci Kulüpleri

ÖĞRENCİ KULÜPLERİ	
1. Ağız Ve Diş Sağlığı Topluluğu	35. Matematik Topluluğu
2. ACM Iğdır Topluluğu	36. Mavi Gökyüzü Hareketi Topluluğu
3. Anadolu Okçuluk Topluluğu	37. Mekanik Elektronik Robotik Topluluğu
4. Aşçılık Topluluğu	38. Milli Değerleri Koruma ve Yaşatma Topluluğu
5. Can sağlığı Topluluğu	39. Milli Gençlik Topluluğu
6. Coğrafya Topluluğu	40. Modern Teknolojiler Topluluğu
7. Dağcılık Topluluğu	41. Mutluluk Vagonu Topluluğu
8. Düşünce Topluluğu	42. Müzikoloji Sanat ve Eğitim Hizmetleri Topluluğu
9. Edebiyat Topluluğu	43. Ombudsmanlık Topluluğu
10. El Sanatları Topluluğu	44. Optik Zihinler Topluluğu
11. Elzeminval Topluluğu	45. Plastik Sanatlar Topluluğu
12. Engelsiz Yaşam Topluluğu	46. PR ve Reklamcılık Topluluğu
13. Finansal Okuryazarlık Topluluğu	47. Proje Araştırma, Geliştirme ve Üretim Topluluğu
14. Fiziksel Aktivite ve Yaşam Topluluğu	48. Sağlıklı Gençler Topluluğu
15. Fizyoterapi ve Engelsiz Yaşam Topluluğu	49. Sağlıklı Yaşam ve Beslenme Topluluğu
16. Gastronomi Topluluğu	50. Sahn-ı Seman Topluluğu
17. Geçerken Topluluğu	51. Savunma Sanatları Topluluğu
18. Genç Hemşireler Topluluğu	52. Seyahat ve Kültür Topluluğu
19. Genç İnsani Hak ve Hürriyet Topluluğu	53. Sosyal Atlas Topluluğu
20. Genç İyilik Topluluğu	54. Sosyal Hizmet Topluluğu
21. Genç Kızılay Üniversitesi Topluluğu	55. Tarım Topluluğu
22. Genç Yönetim ve İnovasyon Topluluğu	56. Tekno Bilgi Ağı Topluluğu
23. Girişimcilik Topluluğu	57. Teknofest Topluluğu
24. Görünür Sağlık Topluluğu	58. Tiyatro Topluluğu
25. Havacılık Topluluğu	59. Toplumda Diyabet Farkındalığı Topluluğu
26. Iğdır-Azerbaycan Kültürel Topluluğu	60. Uluslararası İlişkiler Topluluğu
27. İdeal Gençlik Topluluğu	61. Üniversiteli Akil Gençler Topluluğu
28. İhya-i İlim Topluluğu	62. Yaşam Boyu Spor Topluluğu
29. Kadın ve Aile Çalışmaları Topluluğu	63. Yazarlık ve İçerik Üretimi Topluluğu
30. Kalite Yönetim Topluluğu	64. Yeniler Topluluğu
31. Kariyer Planlama Topluluğu	65. Yeşil Gelecek Topluluğu
32. Konumsal Bilgi Topluluğu	66. Yeşilay Topluluğu
33. Kort Tenisi Topluluğu	67. Zootečni Topluluğu
34. Lojistik Topluluğu	



Resim-6 Üniversitemizden Genel Görüntüler

1.4. Toplantı – Konferans Salonları

Tablo 9 : Toplantı – Konferans Salonları

	0–50	51–75	76–100	101–150	151–250	251–ÜZERİ
	(KİŞİ)	(KİŞİ)	(KİŞİ)	(KİŞİ)	(KİŞİ)	(KİŞİ)
Toplantı Salonu	30	---	--	---	---	---
Konferans Salonu	--	---	100	---	---	360
Toplam	30	---	100	---	---	360

1.5. Hizmet Alanları

Tablo 10 : Akademik Personel Hizmet Alanları

HİZMET ALANI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)	KULLANAN SAYISI (KİŞİ)
Çalışma Odası	286	6.164	423

Tablo 11 : İdari Personel Hizmet Alanları

HİZMET ALANLARI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)	KULLANAN SAYISI (KİŞİ)
Çalışma Odası	224	5.152	385

Tablo 12 : Ambarlar

HİZMET ALANLARI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Ambar	27	486

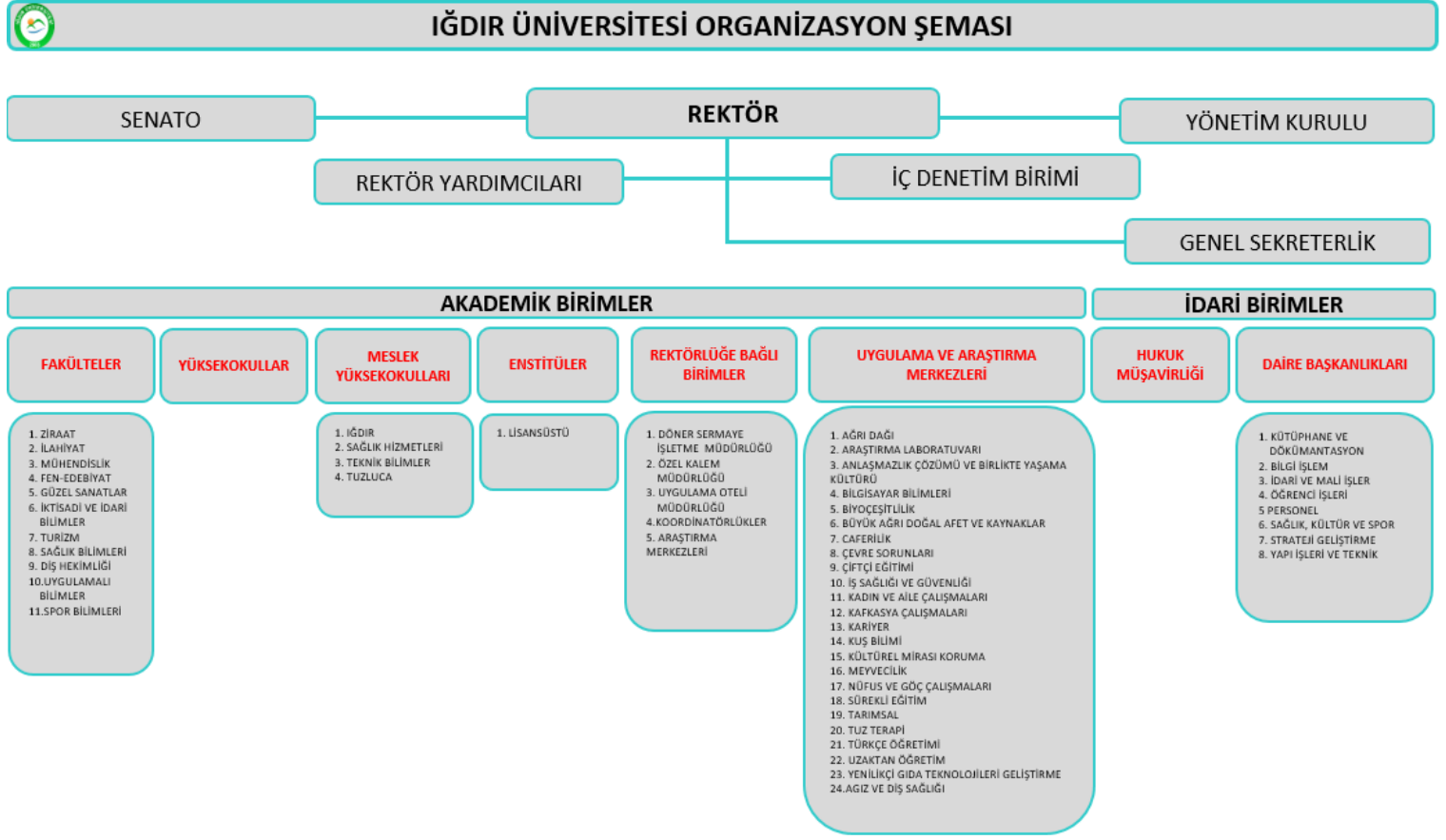
Tablo 13 : Arşivler

HİZMET ALANLARI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Arşiv	20	360

Tablo 14 : Atölyeler

HİZMET ALANLARI	SAYISI (ADET)	ALANI (M ²)
Atölye	20	2.500

2. Teşkilat Yapısı



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1. Yazılımlar ve Yapılan İşlemler

Tablo 15 : Yazılımlar ve Yapılan İşler

YAPILAN FAALİYETLER
Kampüs Kart Sisteminde yazılım güncellemeleri yapıldı.
Tüm Aktif cihaz, Sunucu ve Karaağaç Kampüsündeki cihazların yapılan Güvenlik testleri sonucuna göre gerekli önlemler alındı.
Plaka Okuma Sistemi kurulumu yapılarak sistem entegrasi yapıldı
Güvenlik duvarı hizmeti için Palo Alto 1410 cihazı alındı ve gerekli tüm kurallar tanımlanarak aktif hale getirildi.
Log kaydı tutan, Log Sign cihazındaki gerekli kontroller yapıldı.
Sistem odalarında bulunan 5adet kenar anahtar garanti kapsamında yenileri ile değiştirilerek gerekli konfigürasyonlar yapıldı ve hazır hale getirildi.
VMwareESXi hostlarında bulunan tüm sanal sunucuların yedeklerinin düzenli alınması için server durumuna göre yedekleme planında güncellemeler yapıldı.
Windows Server sunucuların düzenli yüklemeleri yapılarak güvenlik problemleri giderildi.
Dışarıdan kurum ağına güvenli erişim sağlanması için SSL VPN hizmeti kuralları optimize edildi.
Ağ ve Cihaz Analizi için kurulan açık kaynak kodlu yazılıma garantiden yenilenen ve yeni takılan cihazlar tanımlandı.
Santral Sistemi için yeni güncellemeler yapılarak İp telefon sistemi aktif hale getirildi.
Yeni yapılan Merkezi derslik binasının tüm altyapısı aktif edildi.
Yeni yemek ücretleri kartlı geçiş sistemine tanımlandı.
Yeni subdomain ve CNAME tanımlamaları yapıldı.
Kurumsal e-posta adresi çoklu güvenlik giriş yöntemine geçilerek güvenlik seviyesi arttırıldı.
2025 Yılı aile yılı ilan edilmesi sebebi ile Aile Yılı logosu EBYS şablonlarına entegre edildi.
Cumhurbaşkanı Yönetmeliğine uygun olarak EBYS şablonlarında değişiklikler yapıldı.
Linux altyapısı kullanan aktif sunucu sayımız=26
Windows altyapısı kullanan sunucu sayımız=50

3.2. Bilgisayarlar

Tablo 16 : Bilgisayarlar

BİLGİSAYARLAR	SAYISI (ADET)
Masaüstü Bilgisayar	863
Taşınabilir Bilgisayar	287
Toplam	1.150

3.3 Kütüphane Kaynakları ve Faaliyetleri

Tablo 17 : Kütüphane Kaynakları, Koleksiyon ve Kullanıcı Bilgileri

2025 YILI KÜTÜPHANE KOLEKSİYON BİLGİLERİ	
Kitap Sayısı	42.357
Basılı Periyodik Yayın Aboneliği	6
Üye Olunan Veri Tabanı Sayısı (Veri Tabanı)	7
Elektronik Dergi Sayısı: (Başlık) Ankos Dahilinde	36.000
Elektronik Kitap Sayısı – Ankos Dahilinde	450.000
Basılı/Elektronik Tez Sayısı(Basılı)	2.000.000
Makale/Elektronik Makale	14.500.000
Elektronik İndeks	5.000.000
Sürelî Yayın	2.000.000
Analiz	14.000
Şirket Profilleri	1.150.000
Rapor	16.000
Bibliyografya	12.000.000
Görsel (Fotoğraf, Harita, Resim vb.)	5.000.000
Standartlar	900.000
Yıllık Bildirimler	40.0000
DVD/CD/VCD	85

3.4 Kütüphane Kaynakları ve Faaliyetleri

Tablo 18 : Satın Alma Yoluyla Abone Olunan Kütüphane Veri Tabanları

VERİ TABANLARI	
SOBİAD (Sosyal Bilimler Atıf Dizini)	Asos index
Lehçediz	Akademik Tv
Lehçediz	Akademik Sunum
bookcites	Akademisyen Online Veritabanı
Piri Keşif Arama	

Tablo 19 : Ulakbim-Tübitak Kütüphane Veri Tabanları

VERİ TABANLARI	
EBSCOHOST	MEDLINE
Academic Search Ultimate	Newswires
Business Source Ultimate	Teacher Reference Center
Central & Eastern European Academic Source	Web News
ERIC	DynaMed
MasterFILE Complate	Emerald Premier eJournal
MasterFILE Reference eBook Collection	IEEE
Newspaper Source Plus	İntihal.net (Akademik İntihal)
OpenDissertations	iThenticate
Regional Business News	JSTOR Archive Journal Content
The Belt and Road Initiative Reference Source	Mendeley
TR Dizin	Ovid Total Access Collection
Applied Science & Business Periodicals Retrospective	ProQuest Dissertations & Theses
Applied Science & Technology Index Retrospective	ScienceDirect Freedom Collection
Art Index Retrospective	Scopus
Business Periodicals Index Retrospective	Springer Nature – Academic Journals
Education Index Retrospective	Taylor & Francis
European Views of the Americas: 1493 to 1750	Turnitin
GreenFILE	Web of Science
Humanities & Social Sciences Index Retrospective	Wiley Online Library
Library, Information Science & Technology Abstracts	

3.5. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 20 : Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

CİNSİ	İDARİ VE EĞİTİM AMAÇLI
Yazıcılar	595
Projeksiyon	165
Baskı Makinesi	1
Fotokopi Makinesi	59
Telefon	1.048
Tablet	5
Fotoğraf Makinesi	34
Kameralar	521
Televizyonlar	75
Tarayıcılar	8
Müzik Setleri	163
Güç Kaynağı	42
Harici Disk Switch Anahtar	66
Server Sistemleri	3
Santral	2



Resim-7 Bilgisayar Laboratuvarı

4. İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel Sayıları

Tablo 21: Akademik Personel Sayıları

KADROLAR	SAYI
Profesör	41
Doçent	95
Dr. Öğr. Üyesi	168
Öğretim Görevlisi	121
Araştırma Görevlisi	52
Genel Toplam	477

4.2. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayıları

Tablo 22 : Yabancı Uyruklu Personel Sayısı

YABANCI UYRUKLU ÖĞRETİM ELEMANI			
Unvan	Sayı	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Profesör	1	YEMEN	İlahiyat Fakültesi
Doçent	1	YEMEN	İlahiyat Fakültesi
Öğretim Görevlisi	1	IRAK	İlahiyat Fakültesi
Toplam	3		

4.3.Akademik Personellerin Görev Yeri Dağılımı

Tablo 23 : Akademik Personellerin Görev Yeri Dağılımı

Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksekokulu	Unvan	Cinsiyet		Toplam
		Erkek	Kadın	
Ziraat Fakültesi	Profesör	12	1	13
	Doçent	14	3	17
	Dr. Öğr. Üyesi	14	4	18
	Öğr. Gör.	0	1	1
	Arş. Gör.	5	6	11
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Profesör	5	0	5
	Doçent	9	3	12
	Dr. Öğr. Üyesi	11	2	13
	Öğr. Gör.	0	0	0
	Arş. Gör.	3	1	4
İlahiyat Fakültesi	Profesör	3	0	3
	Doçent	9	1	10
	Dr. Öğr. Üyesi	21	4	25
	Öğr. Gör.	3	1	4
	Arş. Gör.	4	1	5
Mühendislik Fakültesi	Profesör	5	0	5
	Doçent	8	3	11
	Dr. Öğr. Üyesi	13	3	16
	Öğr. Gör.	0	0	0
	Arş. Gör.	5	7	12
Tuzluca MYO	Doçent	1	1	2
	Dr. Öğr. Üyesi	5	1	6
	Öğr. Gör.	12	8	22
Spor Bilimleri Fakültesi	Profesör	4	1	5
	Doçent	4	0	4
	Dr. Öğr. Üyesi	6	1	7
	Arş. Gör.	2	0	2
Fen-Edebiyat Fakültesi	Profesör	4	2	6
	Doçent	10	4	20
	Dr. Öğr. Üyesi	5	8	20
	Öğr. Gör.	1	1	2
	Arş. Gör.	4	3	7
Güzel Sanatlar Fakültesi	Doçent	2	1	3
	Dr. Öğr. Üyesi	5	2	7
	Arş. Gör.	1	0	1
İğdır MYO	Doçent	0	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	4	1	5
	Öğr. Gör.	20	5	27
Sağlık Hizmetleri MYO	Doçent	2	1	3
	Dr. Öğr. Üyesi	8	4	12
	Öğr. Gör.	14	9	27
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Doçent	1	0	1
	Profesör	1	1	2
	Dr. Öğr. Üyesi	2	4	8
	Öğr. Gör.	3	2	5
	Arş. Gör.	3	4	7
İğdır Teknik MYO	Doçent	4	0	4
	Dr. Öğr. Üyesi	10	3	18
	Öğr. Gör.	13	6	19
Turizm Fakültesi	Doçent	1	2	3
	Dr. Öğr. Üyesi	1	1	2
	Öğr. Gör.	0	1	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Profesör	1	1	2
	Doçent	3	0	3
	Dr. Öğr. Üyesi	5	2	7
	Arş. Gör.	2	1	3
Rektörlük	Öğr. Gör.	11	4	15
Dış Hekimliği Fakültesi	Doçent	1	0	1
	Dr. Öğr. Üyesi	0	4	4
Toplam		320	157	477

4.4. İdari Personellerin Görev Yeri Dağılımı

Tablo 24 : İdari Personel Sayıları

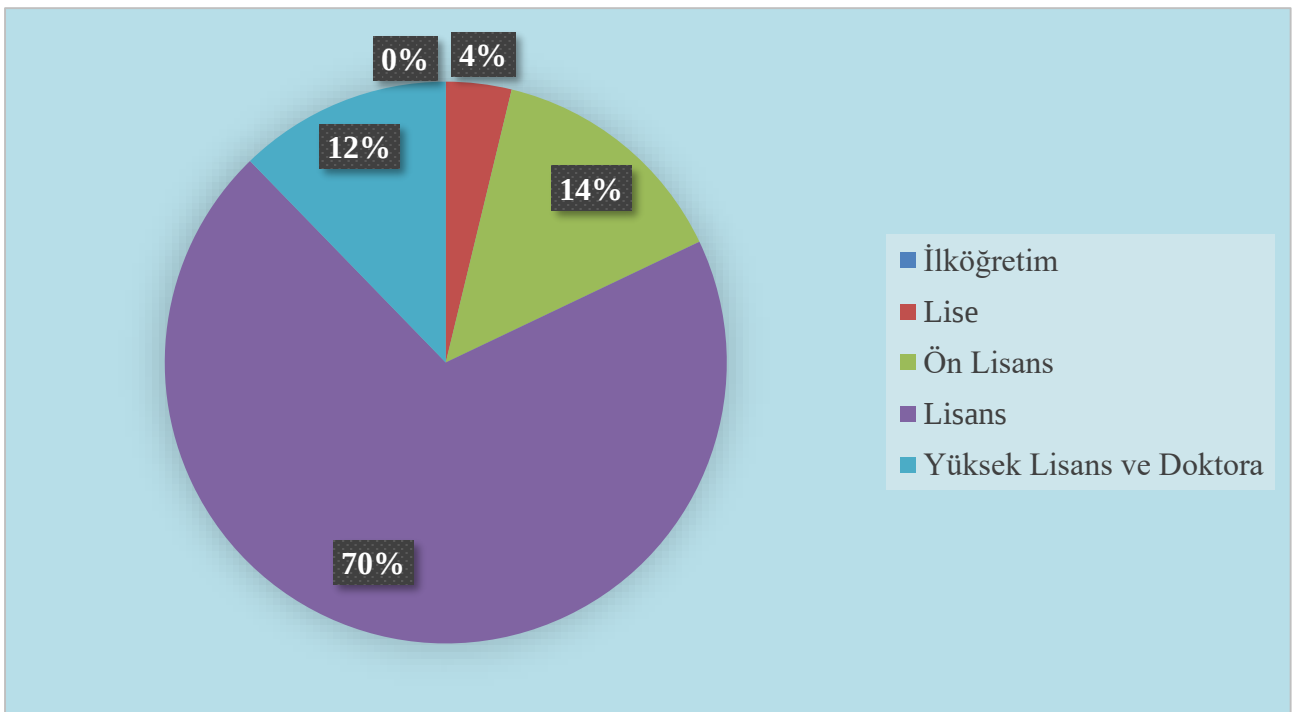
SINIF	DOLU	BOŞ	TOPLAM
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	133	178	311
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	9	13	22
Teknik Hizmetler Sınıfı	43	32	75
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	0	2	2
Din Hizmetleri Sınıfı	0	0	0
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	7	18	25
4/B Sözleşmeli Personel	20	-	20
Toplam	212	243	455

4.5. İdari Personelin Eğitim Durumu ve Dağılımı

Tablo 25 : İdari Personelin Eğitim Durumu ve Dağılımı

	İLKÖĞRETİM	LİSE	ÖN LİSANS	LİSANS	YÜKSEK LİSANS VE DOKTORA
Kişi Sayısı	0	8	30	148	26
Yüzde	0	4	14	70	12

Grafik 1 : İdari Personelin Eğitim Durumu Dağılımı

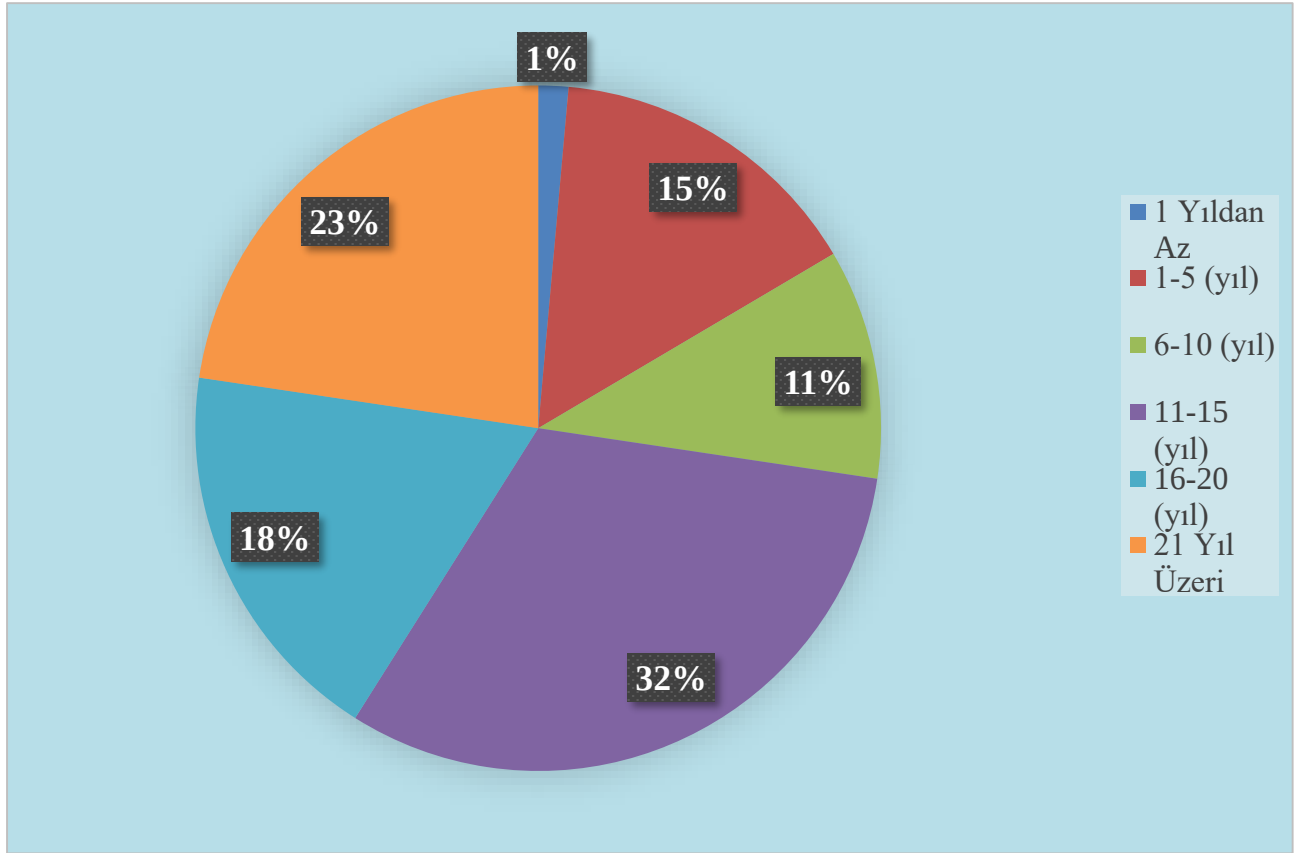


4.6. İdari Personelin Hizmet Süreleri ve Dağılımı

Tablo 26 : İdari Personelin Hizmet Süreleri ve Dağılımı

	1 Yıldan Az	1-5 (Yıl)	6 – 10 (Yıl)	11 – 15 (Yıl)	16 – 20 (Yıl)	21 – Üzeri (Yıl)
Kişi Sayısı	3	32	23	67	39	48
Yüzde	1	15	11	32	18	23

Grafik 2 : İdari Personelin Hizmet Süreleri Dağılımı

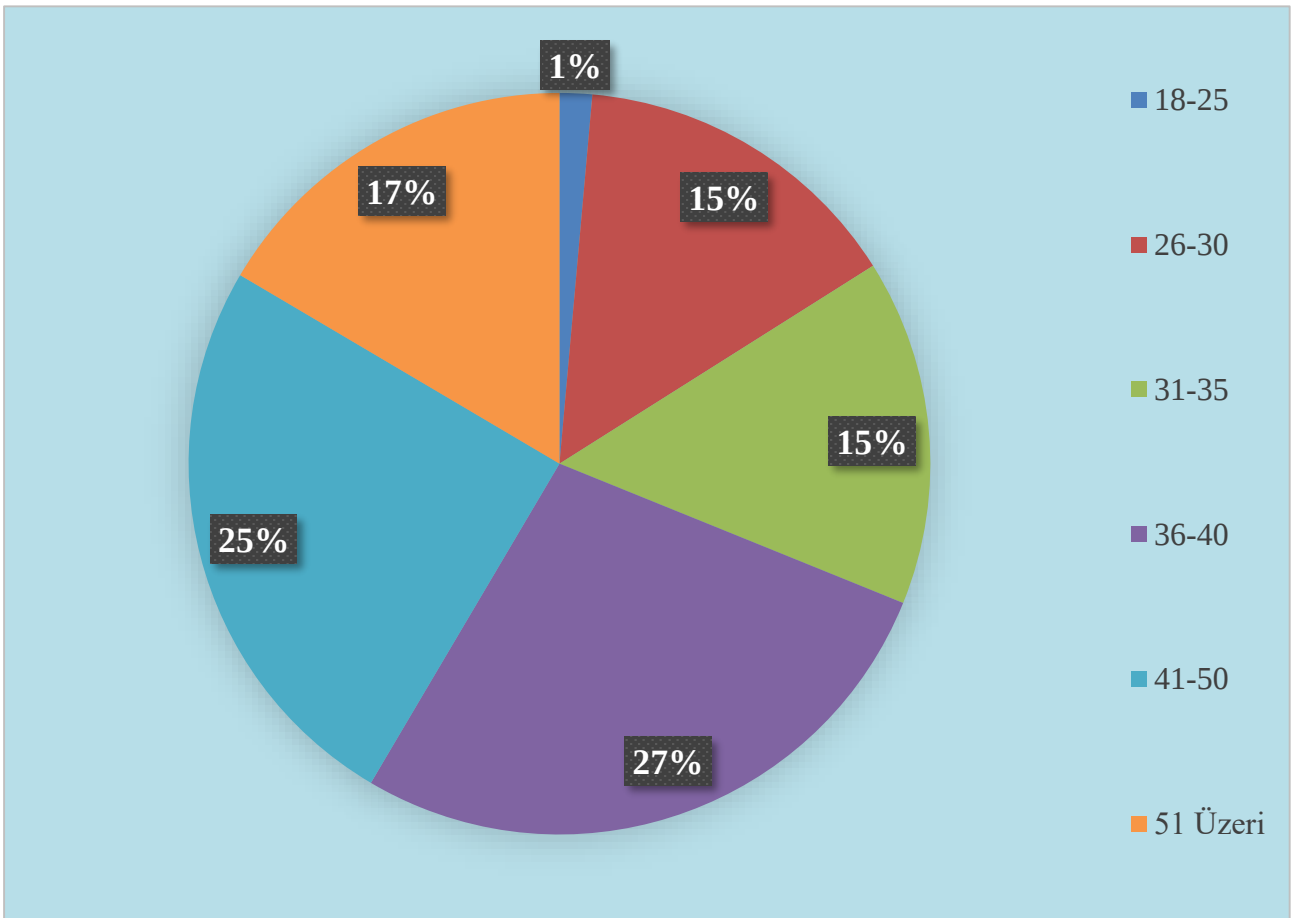


4.7. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 27 : İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	18-25 (Yaş)	26-30 (Yaş)	31-35 (Yaş)	36-40 (Yaş)	41-50 (Yaş)	51 Üzeri (Yaş)
Kişi Sayısı	3	31	32	58	53	35
Yüzde	1	15	15	27	25	17

Grafik 3 : İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



4.8. Sürekli İşçi

Tablo 28 : Sürekli İşçi Sayıları

UNVAN	SAYI
Temizlik Personeli	92
Özel Güvenlik Personeli	76
Teknik Personel	10
Bahçe Bakım Elemanı	5
Toplam	183



Resim-8 Donatı-Cafe Seyir Sosyal Tesis

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Öğrenci Bilgileri

Tablo 29 : Öğrenci Sayıları

BİRİM ADI	2023	2024	2025
Fen-Edebiyat Fakültesi	1.299	1.399	1.431
Ziraat Fakültesi	343	482	576
İlahiyat Fakültesi	1.942	1.735	1.237
Mühendislik Fakültesi	441	460	410
Güzel Sanatlar Fakültesi	273	299	311
Turizm Fakültesi	258	285	292
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	623	800	969
Spor Bilimleri Fakültesi	453	611	548
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	534	661	758
Sağlık Bilimleri Fakültesi	702	799	798
Diş Hekimliği Fakültesi	-	-	21
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1.800	1.441	1.393
Iğdır Meslek Yüksekokulu	1.261	1.341	1.387
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2.172	2.030	1.707
Iğdır Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.901	1.267	1.356
Tuzluca Meslek Yüksekokulu	1.557	1.489	1.283
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	24	19	63
Genel Toplam	15.583	15.118	14.562

Tablo 30 : Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

ÖĞRENCİ KONTENJANLARI VE DOLULUK ORANI				
Birimin Adı	ÖSYM ve Özel Yetenek Kontenjanı	ÖSYM ve Özel Yetenek Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülte/Yüksekokulu/ Meslek Yüksekokulu	3.836	3.157	679	82,29%

5.2. Mezun Sayıları

Tablo 31 : Kuruluşundan Günümüze Mezun Öğrenci

KURULUŞUNDAN GÜNÜMÜZE MEZUN ÖĞRENCİ SAYISI	
ÜST BİRİM ADI	MEZUN SAYISI
Diş Hekimliği Fakültesi	-
Fen - Edebiyat Fakültesi	530
Güzel Sanatlar Fakültesi	73
Iğdır Meslek Yüksekokulu	6.286
Iğdır Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	977
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	377
İlahiyat Fakültesi	2.756
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü (Doktora)	49
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü (Yüksek lisans)	1.451
Mühendislik Fakültesi	450
Sağlık Bilimleri Fakültesi	188
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	6.019
Spor Bilimleri Fakültesi	596
Turizm Fakültesi	94
Tuzluca Meslek Yüksekokulu	1.969
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	147
Ziraat Fakültesi	644
Toplam	22.606

5.3. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Tablo 32 : Uluslararası Öğrenci Sayıları

2025 YILI ULUSLARARASI ÖĞRENCİ SAYILARI	
FAKÜLTE/YÜKSEKOKUL/MESLEK YÜKSEKOKUL	ÖĞRENCİ SAYISI
Ziraat Fakültesi	11
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	49
Fen-Edebiyat Fakültesi	17
Sağlık Bilimleri Fakültesi	73
Mühendislik Fakültesi	143
İğdır Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	6
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	5
İlahiyat Fakültesi	128
Spor Bilimleri Fakültesi	11
Tuzluca Meslek Yüksekokulu	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	5
İğdır Meslek Yüksekokulu	10
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Toplam	479

5.4. Yatay Geçiş Yapan Öğrenciler

Tablo 33 : Kurum İçi Geçiş Yapan Öğrencilerin Sayıları

YATAY GEÇİŞLE ÜNİVERSİTEYE GELEN, ÜNİVERSİTEDEN AYRILAN, KURUM İÇİ GEÇİŞ YAPAN ÖĞRENCİLERİN SAYILARI			
Birimin Adı	Kurum Dışı		Kurum İçi Kurum içi yatay geçiş
	Gelen	Giden	
Fen-Edebiyat Fakültesi	14	21	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	2	-
İğdır Meslek Yüksekokulu	15	7	5
İğdır Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	19	16	3
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	7	24	1
İlahiyat Fakültesi	1	10	7
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	6	28	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	22	-
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	18	11	6
Spor Bilimleri Fakültesi	1	10	-
Turizm Fakültesi	-	2	-
Tuzluca Meslek Yüksekokulu	9	7	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi/Yüksekokulu	4	7	6
Ziraat Fakültesi	5	31	-
Toplam	108	198	31

Tablo 34 : Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle Üniversiteden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı

YATAY GEÇİŞ DIŞINDAKİ NEDENLERLE ÜNİVERSİTEDEN AYRILAN ÖĞRENCİLERİN SAYISI			
Birimin Adı	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı		
	Kendi İsteği İle	Başarısızlık (Azami Süre, Diğer Nedenler)	Toplam
Fen-Edebiyat Fakültesi	23	35	58
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	3	5
İğdır Meslek Yüksekokulu	16	159	185
İğdır Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	29	131	160
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12	33	45
İlahiyat Fakültesi	18	179	197
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	7	52	59
Sağlık Bilimleri Fakültesi	10	8	18
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	31	-	31
Spor Bilimleri Fakültesi	13	11	124
Turizm Fakültesi	8	-	8
Tuzluca Meslek Yüksekokulu	28	151	179
Uygulamalı Bilimler Fakültesi /Yüksekokulu	10	15	25
Ziraat Fakültesi	11	8	19
Toplam	218	785	1.003

Tablo 35 : Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar

DİSİPLİN CEZASI ALAN ÖĞRENCİLERİN SAYISI VE ALDIKLARI CEZASI						
Birimin Adı	Yüksek Öğretimden Çıkarma	2 Yıl Uzaklaştırma	1 Yıl Uzaklaştırma	1 Hafta- 1 Ay Arası Uzaklaştırma	Kınama	Toplam
İğdir MYO	-	-	-	1	-	1
İlahiyat Fakültesi	-	-	2	-	-	2
Spor Bilimleri Fakültesi/ BESYO	-	-	-	-	1	1
Turizm Fakültesi	-	-	1	2	-	3
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	-	-	-	1	-	1
Toplam	-	-	3	4	1	8

Tablo 36 : Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayısı

YÜKSEK LİSANS YAPAN SAYISI	DOKTORA YAPAN SAYISI	TOPLAM
1.650	105	1.755

Tablo 37 : Sertifika Verilen Öğrenci Sayıları

AKADEMİK YIL	ÖĞRENCİ SAYISI
2017-2018	15
2018-2019	35
2019-2020	21
2020-2021	18
2021-2022	36
2023-2024	5
2024-2025	8

Tablo 38 : Öğrenci Sayısı / Akademik Personel Sayısı

Öğretim Üyesi başına düşen öğrenci sayısı	30
---	----

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanun'un öngördüğü mali yönetim anlayışı doğrultusunda; belirlenen politika ve hedefler çerçevesinde kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması, bütçe hazırlık ve uygulama süreçlerinin orta vadeli mali plan ve ilgili mali mevzuata uygun olarak yürütülmesi, mali karar ve işlemlerin zamanında, doğru ve güvenilir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla Üniversitemizde yönetim ve iç kontrol sistemi oluşturulmuştur.

İç kontrol sistemi; yalnızca mali işlemleri değil, idarenin tüm faaliyetlerini kapsayan bir yönetim aracı olarak değerlendirilmekte; süreç bazlı kontrol, risk değerlendirmesi, izleme ve raporlama mekanizmaları ile desteklenmektedir. Böylece kaynak kullanımında disiplin sağlanmakta, hata ve usulsüzlük riskleri azaltılmakta ve karar alma süreçlerinin güvenilirliği artırılmaktadır.

26 Aralık 2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin asgari standartları belirlenmiş; kontrol ortamı, risk değerlendirme, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim ile izleme bileşenleri çerçevesinde sistematik bir yapı oluşturulması öngörülmüştür.

Bu doğrultuda, Üniversitemiz birimlerinin iç kontrol sistemlerinin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak amacıyla gerekli çalışmalar başlatılmış; mevcut süreçler gözden geçirilmiş, risk alanları analiz edilmiş ve iyileştirmeye açık hususlar belirlenmiştir. İç kontrol sisteminin kurumsal düzeyde etkin bir şekilde tesis edilmesini teminen oluşturulan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu tarafından hazırlanan ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunca uygun görülen Üniversitemiz 2026-2028 dönemini kapsayan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, 24.12.2025 tarihli ve E-86213219-602.05-201158 sayılı Rektörlük Oluru ile yürürlüğe konulmuştur.

Söz konusu Eylem Planı ile; iç kontrol bileşenleri bazında yapılacak iyileştirme faaliyetleri, sorumlu birimler, iş takvimi ve performans göstergeleri belirlenmiş; sistemin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik periyodik raporlama mekanizması oluşturulmuştur. Böylece Üniversitemizde iç kontrol sisteminin sürdürülebilir, ölçülebilir ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

D-DİĞER HUSUSLAR



Resim-9 Rektörlük Binası

1. Faaliyet, Yayın ve Proje Bilgileri

Tablo 39: Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

YAYIN TÜRÜ	SAYISI (ADET)
Uluslararası hakemli dergilerde yayınlanan makaleler	398
Ulusal hakemli dergilerde yayınlanan makaleler	190



Resim-10 Kütüphanemizden bir bölüm

2. Erasmus, Farabi ve Mevlana Değişim Programları

Tablo 40 : Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Sayıları

DEĞİŞİM PROGRAMI KAPSAMINDA İKİLİ ANLAŞMA SAYILARI	
Erasmus değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	26
Farabi değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	-
Mevlana değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	-

Tablo 41 : Erasmus Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları

ERASMUS DEĞİŞİM PROGRAMINA KATILAN ÖĞRENCİ VE ÖĞRETİM ELEMANI SAYILARI	
Giden Öğrenci Sayısı	12
Gelen Öğrenci Sayısı	0
Giden Personel Sayısı	20
Gelen Personel Sayısı	0

Tablo 42 : Farabi Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları

FARABI DEĞİŞİM PROGRAMINA KATILAN ÖĞRENCİ VE ÖĞRETİM ELEMANI SAYILARI	
Giden Öğrenci Sayısı	-
Gelen Öğrenci Sayısı	-
Giden Öğretim Elemanları Sayısı	-
Gelen Öğretim Elemanları Sayısı	-

Tablo 43 : Mevlana Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları

MEVLANA DEĞİŞİM PROGRAMINA KATILAN ÖĞRENCİ VE ÖĞRETİM ELEMANI SAYILARI	
Giden Öğrenci Sayısı	-
Gelen Öğrenci Sayısı	-
Giden Öğretim Elemanları Sayısı	-
Gelen Öğretim Elemanları Sayısı	-

Tablo 44 : Personel Hareketliliği (Personel)

ERASMUS ÖDEME TUTARLARI	
Toplam Tutar	74.188,00 € Euro

3. Bilimsel Araştırma Faaliyetleri

Tablo 45 : Bilimsel Araştırma Proje Bilgileri

PROJE DESTEKLEYİCİSİ	ÖNCEKİ YILLARDAN DEVREDEN PROJE	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE
BAP	132	40

Tablo 46 : TUBİTAK Projeleri Sayısı

2025 YILINDA TÜBİTAK PROJELERİ	
Proje Sayısı	Proje Bütçesi (TL)
11	1.540.517,00



Resim-11 Güneş Enerjisi Santrali

4. Yatırım Faaliyetleri

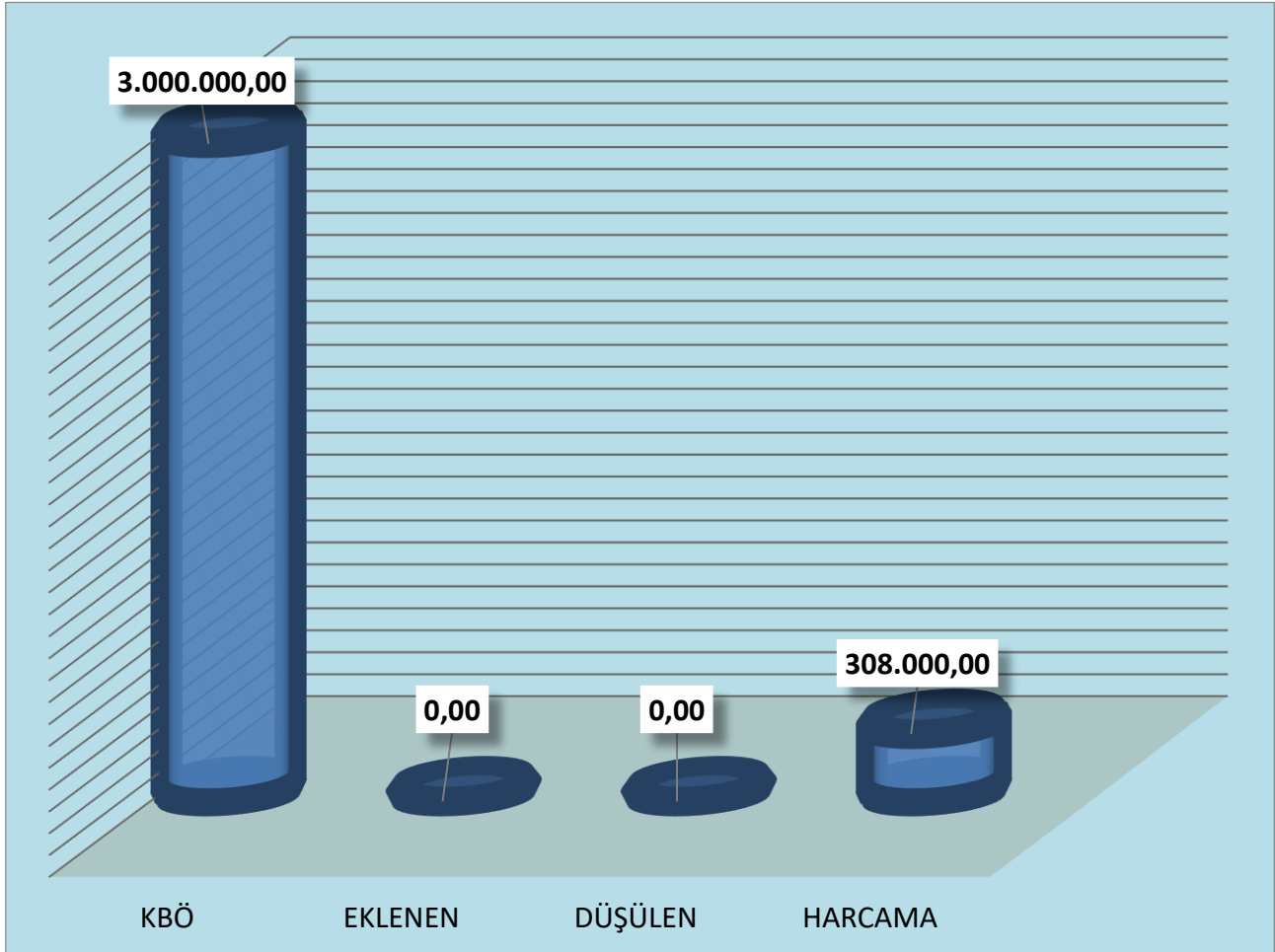
Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerle ilgili bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

4.1. Eğitim Sektörü

Etüt-Proje İşleri: 2025H03-258614

3.000.000,00 TL ödeneği mevcuttur. Yıl içerisinde 308.000,00 TL harcama gerçekleşmiştir. Yeni dönemde Diş Hekimliği Fakültesi ve Hastanesi etüt projesine yönelik çalışmalar başlatılacaktır.

Grafik 4 : Etüt Proje Harcaması



4.2. Kampüs Altyapısı Projesi Kapsamındaki İşler (2020H03-151463)

Bu proje için toplamda 15.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde 1.594.908,00 TL harcama gerçekleşmiştir.

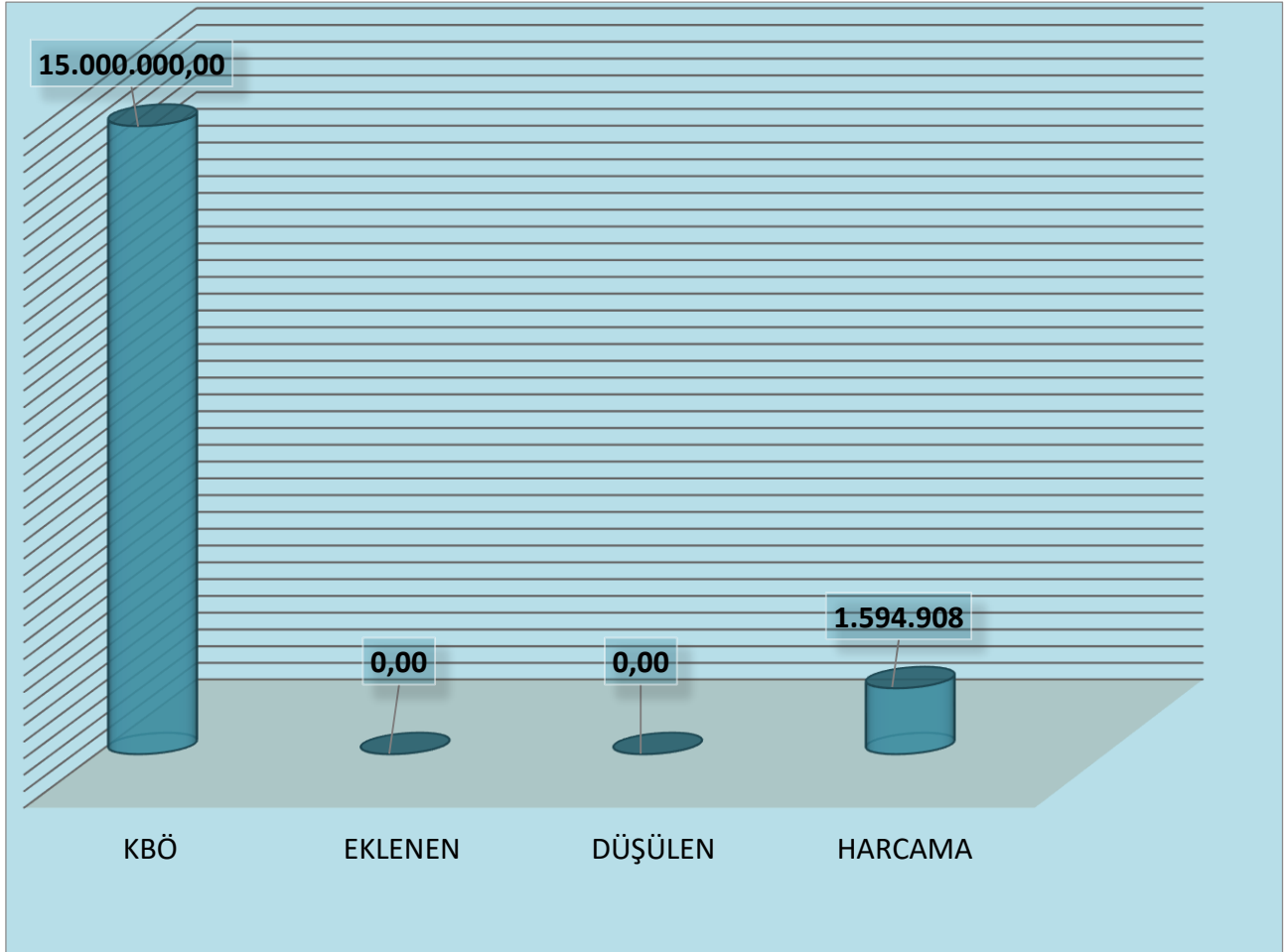
Kampüs Altyapısı kapsamında, ayrıca yıl içerisinde aşağıda belirtilen işler yapılmıştır;

- Üniversitemiz Şehit Bülent YURTSEVEN Kampüsü yerleşkesinde bulunan Mediko-Sosyal Binası mutfağının doğalgaz hattı ve tesisatına yönelik proje ve imalat revizyonu gerçekleştirilmiştir.
- Spor kompleksi bölgesinde, asfalt yapım alanına ızgara kanal imalatı gerçekleştirilmiştir.
- 36 KV, 630A anma değerlerine sahip SF₆ gazlı ayırıcı kutusunun alımı ve montajı gerçekleştirilmiştir.
- Karaağaç Kampüsü ve Şehit Bülent YURTSEVEN Kampüsü bünyesindeki peyzaj alanları ve binalarda bulunan muhtelif hidrofor, pompalar ile altyapıda yedek motor olarak kullanılan sondaj motorlarının bakım ve arıza giderme işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz Şehit Bülent YURTSEVEN Kampüsü yerleşkesindeki atıksu arıtma tesisinde kullanılmak üzere çift fanlı 5,5 kW, 380 V blower motoru alımı gerçekleştirilmiştir.
- Rektörlük 1 No'lu altyapı su kuyusunda bulunan pompa ve dalgıç motorlarına yönelik hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemize ait trafoların bakımına yönelik hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi Kapalı Spor Salonu ön bahçesi, açık spor sahaları çevresi ve Rektörlük binası bahçesinin altyapı onarımlarında kullanılmak üzere altyapı malzemeleri alımı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 47 : Kampüs Altyapısı Ödenek Durumu

KAMPÜS ALTYAPISI	HARCAMALAR
Şehit Bülent YURTSEVEN Kampüsü Altyapı Yapım İşi	1.594.908,00
Toplam	1.594.908,00

Grafik 5 : Kampüs Altyapısı Projesi Harcaması



4.3. Muhtelif İşler Projesi Kapsamındaki İşler (2025H03-258616)

Eğitim-öğretim ve bilimsel çalışmalara ilişkin yatırım ihtiyaçları, ihtiyaç sahibi birimlerin talepte bulunması ve talebin üst yönetim tarafından uygun bulunması sonucunda Muhtelif İşler 2025H03-258616 Yatırım Projesi kapsamında ihtiyaçlar temin edilmiştir. Proje Kapsamında gerçekleşen yatırımlara ilişkin faaliyetler, ilgili birimler tarafından yürütülmektedir.

Aşağıda yer alan iş ve işlemler muhtelif işler projesi kapsamında gerçekleştirilmiştir;

- Akım trafoları ve aşırı akım rölelerinin değişimine yönelik hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz birimlerinde oluşan ve oluşabilecek arızaların giderilmesi amacıyla, ustalarımızın kullanımı için bakım- onarım malzemeleri alımı gerçekleştirilmiştir.
- 2025 Yılı Iğdır Üniversitesi yapılarında gerçekleştirilen çeşitli onarım ve tadilat işlerine ilişkin ödeme yapılmıştır.
- Rektörlük konutunun İl Millî Eğitim Müdürlüğüne tahsis edilmesi nedeniyle gerekli tadilat işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Atatürk Büstünün yerleştirileceği kaidenin yapımı gerçekleştirilmiştir.
- Sulama malzemeleri alımı gerçekleştirilmiştir.
- Sağlık Bilimleri MYO için asansör malzemeleri alımı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemizin Şehit Bülent YURTSEVEN ve Karaağaç Kampüsleri ile Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezinde oluşan arızaların giderilmesi amacıyla mal alımı gerçekleştirilmiştir.
- 26 adet kaset tipi klima iç ünite kartı alımı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz yerleşkesinde haşerelerle etkin ve sürdürülebilir mücadele sağlanması amacıyla; binalara ait pencere ve kapı açıklıkları ile havalandırma sistemleri detaylı olarak incelenmiş, tespit edilen açıklık ve korumasız alanlar uygun ve dayanıklı malzemelerle kapatılmıştır.
- Iğdır Üniversitesi yangın alarm sistemlerinin aktif hale getirilmesine yönelik detaylı keşif hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemize ait birimlerin yangın ihbar sistemlerinin aktif hale getirilmesi amacıyla mal alımı gerçekleştirilmiştir.
- Şehit Bülent YURTSEVEN Kampüsünde bulunan Bilgi İşlem Daire Başkanlığındaki güç kaynağının (UPS) aktif hale getirilmesi amacıyla mal alımı gerçekleştirilmiştir.

- VRF klimaların arızalarının giderilmesi için 1 adet kompresör ve 2 adet inverter kart alımı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz Şehit Bülent YURTSEVEN Kampüsü, Karaağaç Kampüsü ve Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezinde bulunan çeşitli güçlerdeki jeneratörlerin bakımlarında kullanılmak üzere filtre, yağ ve antifriz malzemeleri alımı gerçekleştirilmiştir.
- Merkezi Derslikler Binası, Ziraat Fakültesi Dekanlığı, Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığı, Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı ile 11.03.2025 tarihli Senato Kararı ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdürlüğünün talepleri doğrultusunda bakım ve onarım işleri gerçekleştirilmiştir.
- Şehit Bülent YURTSEVEN Kampüsü ve Karaağaç Kampüsü yerleşkelerindeki akademik ve idari binalarda bulunan VRF klimalar için iç ünite kartı alımı gerçekleştirilmiştir.
- Beton yaya yolu yapımı, abdesthane inşası ve kapı montajı işleri gerçekleştirilmiştir.
- Şehit Bülent YURTSEVEN Kampüsü giriş takında çeşitli onarım ve tadilat yapım işleri gerçekleştirilmiştir.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde regülatörün bulunduğu sistem odasındaki salon tipi klimaların arızalarının giderilmesi amacıyla R32 gaz alımı gerçekleştirilmiştir.
- Kampüs binalarımızda bulunan yangın hatlarına ait su tesisatları, yangın hidroforları ile su depolarındaki sondaj dinamosu ve hidroforların arızalarının giderilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- Rektörlük konutuna ait iki adet kombinin bakım ve onarım işleri gerçekleştirilmiştir.
- 10 adet salon tipi klima ile 7 adet klima santralinin, olası arızaların önlenmesi ve düzenli çalışmasının sağlanması amacıyla bakım ve onarım işleri gerçekleştirilmiştir.
- 2026 yılı için tüm bina ve altyapılarımıza yönelik muhtelif işlerle ilgili bakım-onarım işleri kapsamında ihale planlanmakta olup, ekte yer alan teknik personel tarafından proje ve yaklaşık maliyet çalışmaları devam etmektedir.



Resim-12 Muhtelif İşler Bakım Onarım İşine Ait Görseller

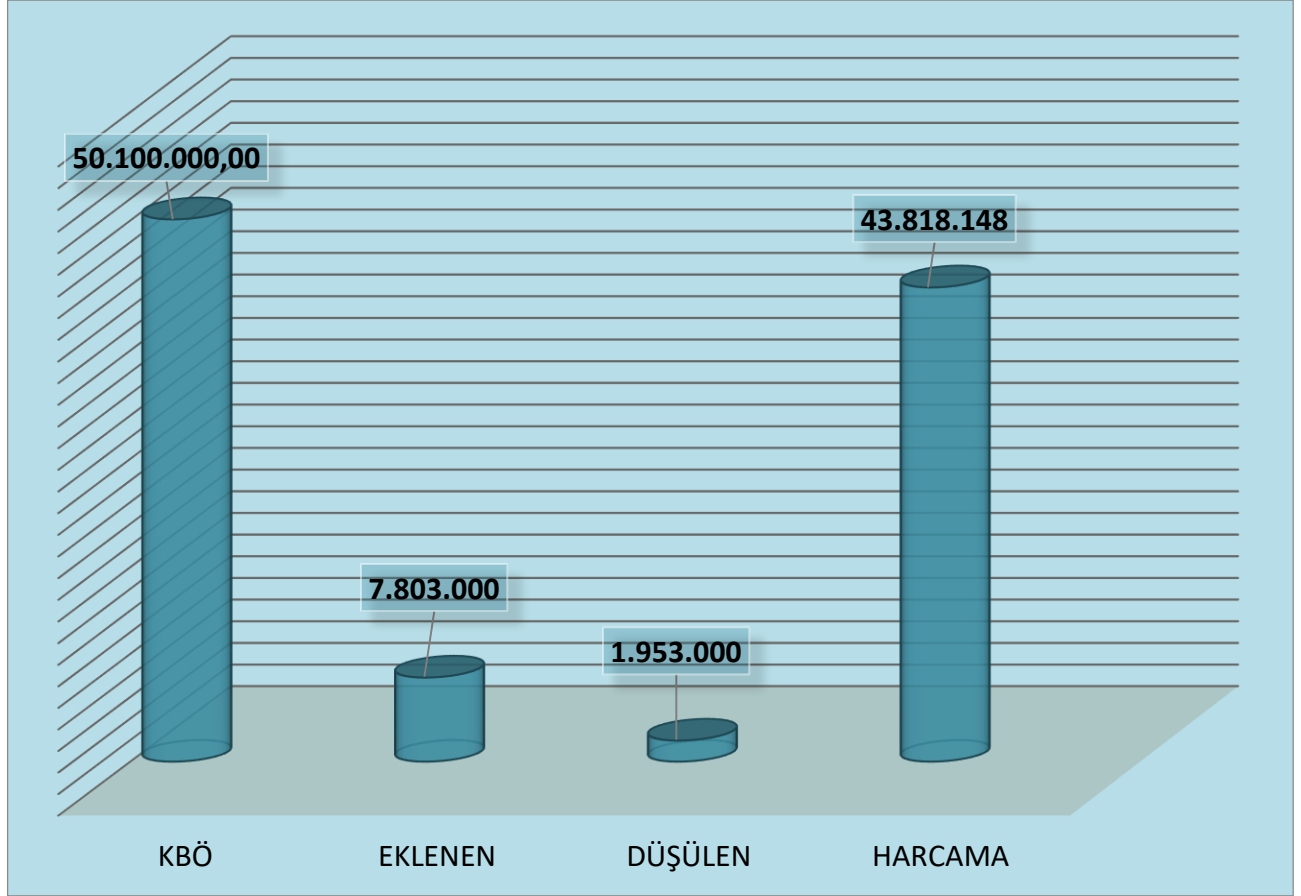
4.4. Diğer Muhtelif İşlere ait harcamalar

- Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) cihazlarının alınması,
- Tüm üniversite için yaklaşık 250 adet Access-Point cihazlarının alınması,
- Suveren Şehit Bülent YURTSEVEN Kampüsü çevre duvarını izlemek ve üniversite içinde izlenmeyen alanları izlemek için kamera, kamera direği, kablo, kabinet vb. cihazlarının alınması,
- Telefon santral sistemi cihazlarının alınması,
- Kampüs kart ve turnike geçiş sistemi cihazlarının alınması,
- Bilişim ile ilgili cihazların bakım ve onarımını yapılması



Resim-13 Muhtelif İşlere Projesi Diğer Yapılan İşlere Ait Görseller

Grafik 6 : Muhtelif İşler Projesi Harcaması



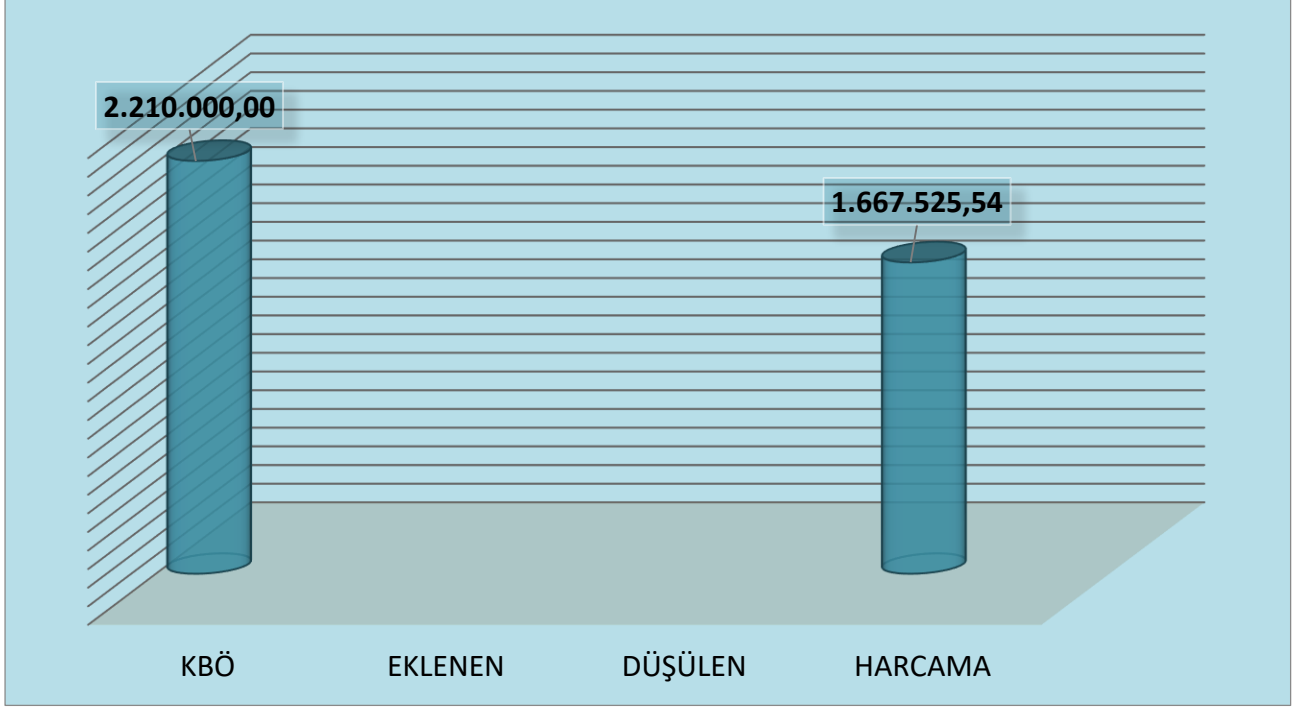
Tablo 48 : Muhtelif İşler Ödenek Durumu

MUHTELİF İŞLER	EKONOMİK TERTİP	HARCAMALAR (TL)
Mamul Mal Alımları	06.01	20.199.176
Gayri Maddi Hak Alımları	06.03	2.118.484
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	06.06	3.460.083
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	06.07	18.040.405
Toplam		43.818.148

5. Yayın Alımı

5.1. Yayın Alımı Projesi Kapsamındaki İşler

Grafik 7 : Yayın Alımı Projesi Harcaması



Tablo 49 : Yayın Alımı Ödenek Durumu

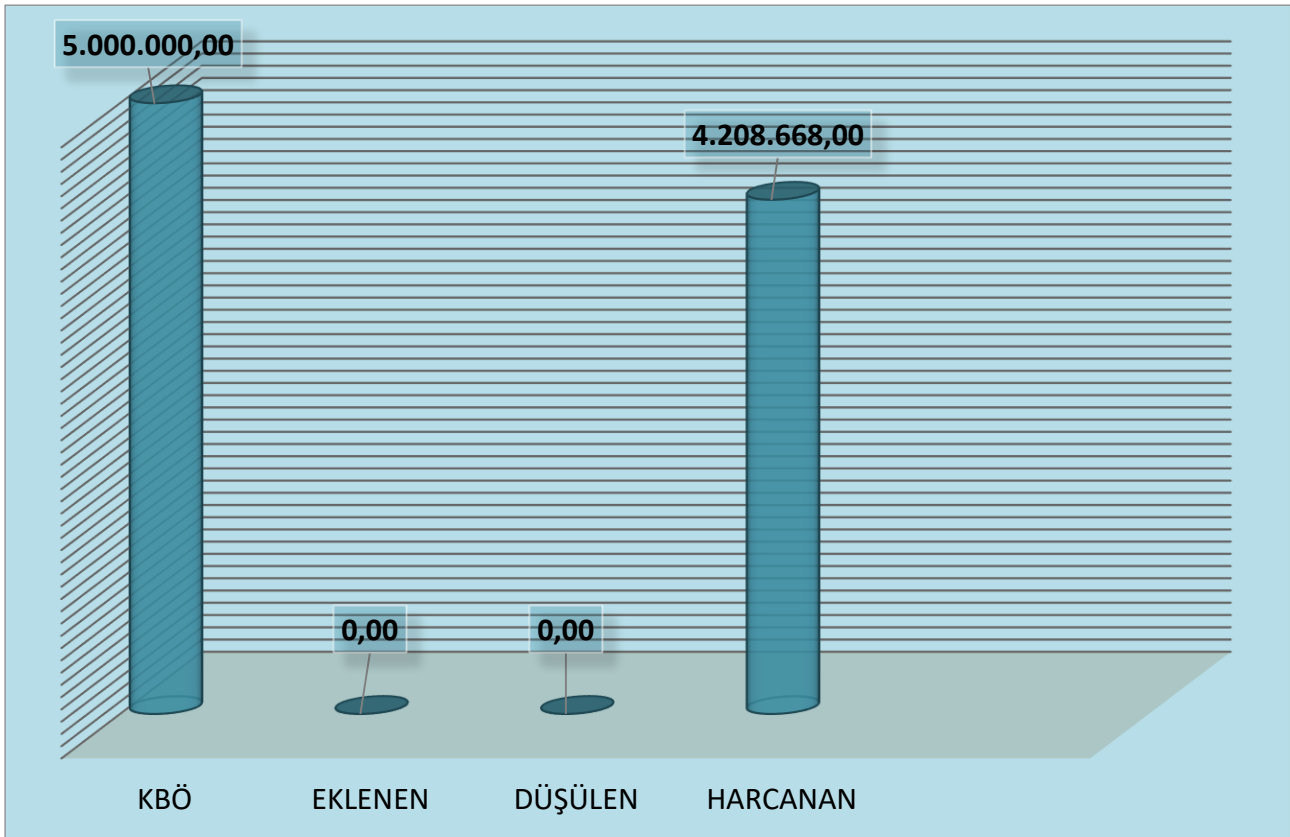
YAYIN ALIMI	HARCAMALAR
- Pirikeşif Tarama Motoru 2025 Alımı: - Akademisyen Online 2025 Yılı Alımı Ödemesi : - Akademik TV 2025 Yılı Alımı Ödemesi: - Bookcites Atıf Dizini Alımı 2025: - Sobiad Atıf Dizini Alımı 2025: - Lehçediz Veritabanı 2025 Ödemesi: - Süreli Yayın Alımı 2025 - Kitap Alımı 2025 Ödemesi	1.667.525,54
Toplam	1.667.525,54

6. Spor Sektörü

6.1. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (2024H03-235000)

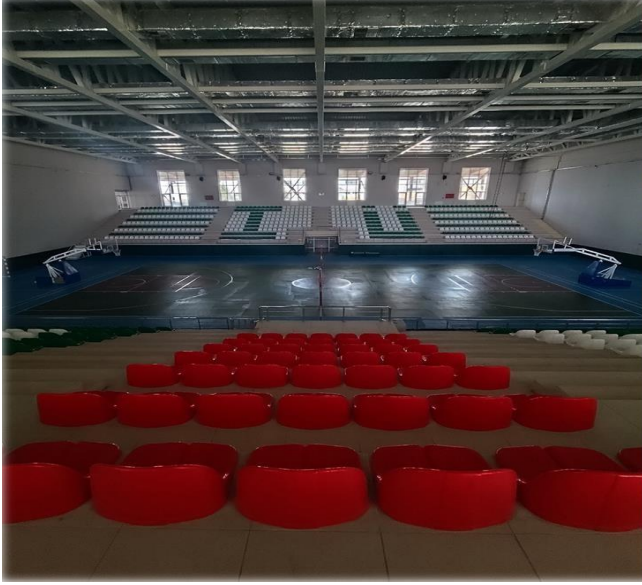
- **Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamındaki İşler**
- Üniversitemiz birimlerinde oluşan ve oluşabilecek arızaların giderilebilmesi amacıyla, ustalarımızın kullanımı için bakım- onarım malzemeleri alımı gerçekleştirilmiştir.
- 2025 Yılı Iğdır Üniversitesi yapılarında çeşitli onarım ve tadilat kapsamında, açık ve kapalı spor salonlarına ilişkin gerçekleştirilen işlere ait ödeme yapılmıştır.

Grafik 8 : Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Harcaması



Tablo 50 : Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Ödenek Durumu

AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ PROJESİ	HARCAMALAR
Bina bakım onarımları	4.208.668
Toplam	4.208.668



Resim-14 Açık ve Kapalı Spor Tesislerimiz

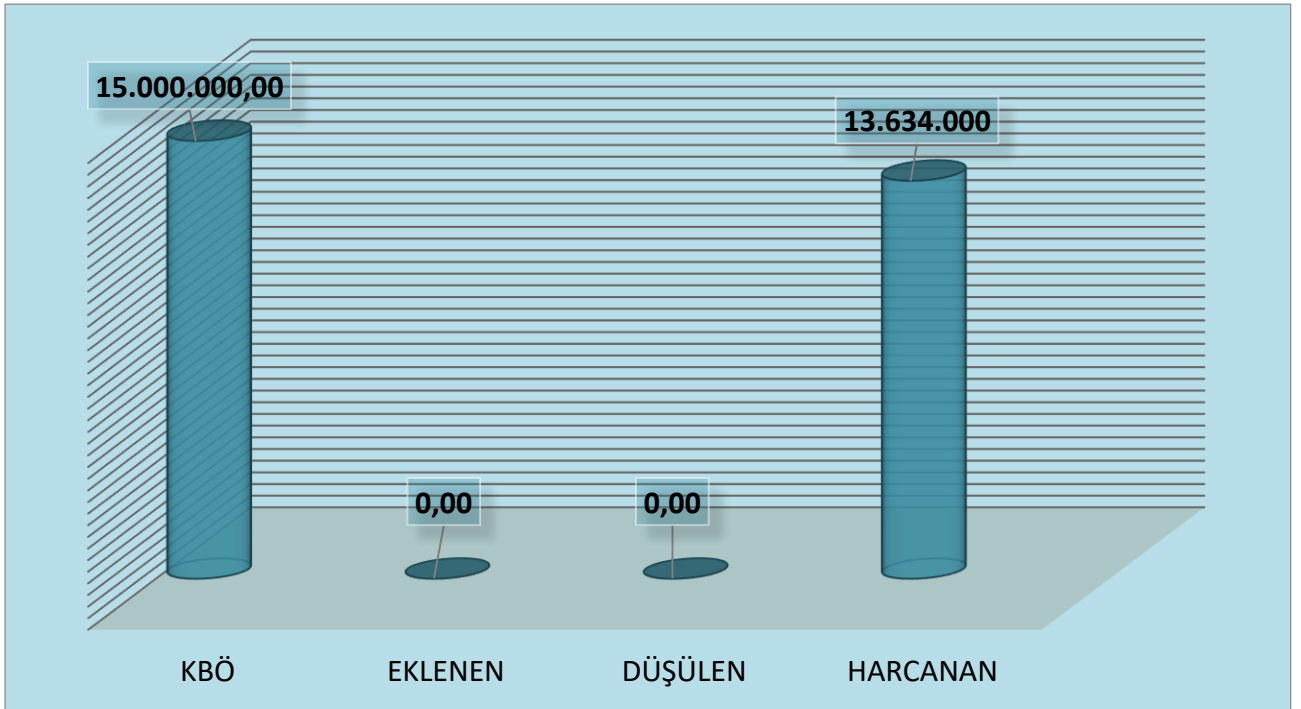
7. DKH-Sosyal-Teknolojik Araştırma Sektörü

7.1. İhtisas Projeleri

İhtisas Projesi Kapsamındaki İşler (2023K12-197027)

2021 yılında Tarım alanında ihtisas üniversitesi olan Üniversitemiz bu proje kapsamında ilk ödeneğini 2023 yılında almıştır. Proje çerçevesinde Katma Değeri Yüksek Tarımsal Ürünler kategorisinde çalışmalar yürüten Üniversitemiz çeşitli ürün gruplarında ürün elde etmek için çalışmaları sürdürmektedir. 2025 yılında bu proje kapsamında tahsis edilen 15.000.000 TL ödenekten 13.634.000,00 TL harcama gerçekleşmiştir. Bu proje devam İşler arasında yer almaktadır.

Grafik 9 : İhtisas Projesi Harcaması



Tablo 51 : İhtisas Projeleri Ödenek Durumu

İHTİSAS PROJELERİ	HARCAMALAR
-İhtisas Projeleri	13.634.000,00
Toplam	13.634.000,00



Resim-15 Üniversitemizden Genel Görünümler

8. Bilgi ve Teknoloji Alanındaki Faaliyetler

- Yıl içerisinde web sorumlularına yüz yüze eğitim verilmiştir.
- Birimlerin istekleri doğrultusunda Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) aracılığıyla birimize gelen web sayfası yetkilendirme işlemleri yapıldı.
- Birimlerin (Fakülteler, Meslek Yüksekokulları, İdari Birimler, Daire Başkanlıkları) web sayfasındaki eksiklikler tespit edilip ilgili birimlere resmi yazıyla bilgi verildi.
- BAUM web sayfamıza (baum.igdir.edu.tr) idari, akademik personele ve web sorumlularına yardımcı olacak dokümanlar (video, kılavuz ve sss) eklendi.
- Üniversitemizdeki web sitelerine SSL (Güvenli Giriş Katmanı) yüklemesi yapıldı.
- Web Siteleri için bakım ve güncelleme çalışmaları yapıldı.
- Üniversitemizin web sayfaları ve uygulamaları Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (BAUM) personeli tarafından geliştirildi. Geliştirilen web siteleri ve uygulamaların güvenilirliği ve güncelliği tarafımızdan kontrol edildi.
- Web sitelerimizin günümüzde yaygın olarak kullanılan akıllı telefon, tablet gibi cihazlarda uyumlu görüntülenmesini sağlamak için gerekli çalışmalar tarafımızca yapıldı.
- Yaygın olarak kullanılan yazılımların indirilme olanağını sağlandı.
- Merkezi Kimlik Doğrulama Sistemi oluşturuldu ve Web Siteleri Yönetim Portalı, Destek Sistemi, Kampüs Kart Bakiye Yükleme Sistemi ve Güvenli İnternet için entegre edildi.
- Merkezi parola sıfırlama sunucusu kuruldu ve faaliyete geçirildi (E-posta ve SMS ile)
- Personel takip sistemi için altyapı niteliğindeki organizasyon projesi oluşturuldu.
- Merkezi Destek (Ticket) Sistemi kuruldu ve kullanıma hazır hale getirildi.
- Mezun Bilgi Sistemi Otomasyonu faaliyete alındı.
- Başvuru Sistemi yenilendi ancak E-Devlet ile entegrasyon süreci beklenilmekte olduğu için faaliyete alınamadı.
- Üniversitemiz web sitesi yenilendi. Birim siteleri de %90 oranında yenilendi.
- Iğdır Üniversitesini Geliştirme Vakfı için bağımsız bir web sitesi oluşturuldu.
- Üniversitemiz için merkezi doküman yönetim sistemi hazırlanmış ve faaliyete alındı.

- Yazışmalar ülke standartlarına uygun hale getirilmiş olup standartlara uymayan birimler uyarıldı ve karşılaşılan problemler çözüldü.
- Ebys kullanımıyla ilgili idari ve akademik personellere hizmet içi eğitim verildi.
- Ebysnin aktif ve sorunsuz olarak kullanımının devamı için yetkili makamlarca yapılan güncellemeler takip edilerek sisteme entegre edildi.
- EYP 2.0 kapsamında elektronik mühür sertifikası alındı ve sisteme entegre edildi.
- EYP 2.0 kapsamında kurumsal şifreleme sertifikası alındı.
- Wİ-Fİ Anten Kurulumları: Üniversitemize ait farklı lokasyonlarda bulunan binaların üniversite ağına dahil olması amacıyla aşağıda belirtilen noktalarda antenler kullanmak suretiyle Wİ-Fİ bağlantılar tesis edilmiş olup gerekli cihazların temini, konfigürasyonu ve testleri gerçekleştirildi.



Resim-16 Bilgi ve Teknolojiye Ait Sembolik Görüntü

9. Uygulama ve Araştırma Merkezleri Tarafından Sunulan Hizmetler

Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezi

Maden Tetkik Arama Genel Müdürlüğü'nün Havza ve Kuşak Bazında Jeoloji Araştırmaları kapsamında 2023'ün haziranında başlattığı "Doğu Anadolu Bölgesinin Jeolojisi ve Jeodinamik Süreçlerinin Araştırılması" projesi ekip şefi Dr. Gökhan ATICI ve kamp şefi Adem ÖZATA tarafından Iğdır'da kurulan kamp ile çalışmalarına başlamıştır. Farklı üniversitelerden alanında uzman çok sayıda akademisyenin katkı sunduğu projeye araştırma Merkez Müdürümüz Dr. Adem YULU danışman olarak yer almaktadır. "Doğu Anadolu Bölgesinin Jeolojisi ve Jeodinamik Süreçlerinin Araştırılması" her ne kadar Iğdır ili merkezli olsa da Ağrı, Ardahan, Artvin, Bayburt, Bingöl, Bitlis, Erzincan, Erzurum, Kars, Muş, Van, Tunceli, Hakkari, Siirt ve Diyarbakır illerini kapsayan proje geniş bir coğrafyayı içine almaktadır.

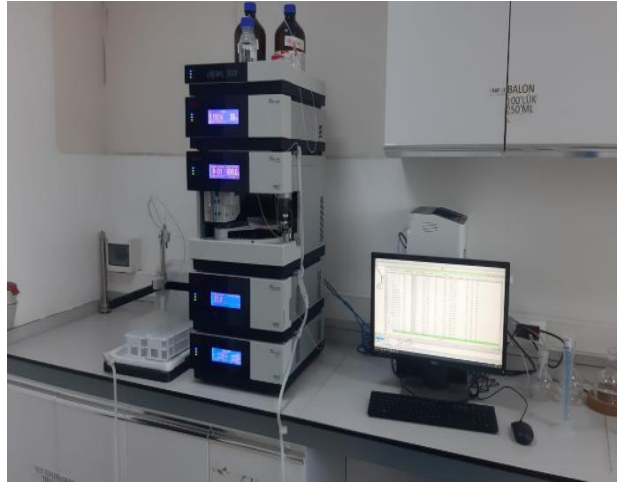
Ana temasını etnografik yöntem oluşturan "Sosyal Bilimlerde Etnografik Yaklaşım" adlı bilimsel eğitim etkinliği de bu kapsamda 2024 yılı 1. döneminde Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından TÜBİTAK'a sunulmuş ve proje kabul edilmiştir. Teorik ve uygulamalı olarak Ağrı Dağı ve yakın çevresinde yapılacak olan bilimsel eğitim etkinlikleri, 19-22 Ağustos 2024 tarihleri arasında Iğdır'da gerçekleştirilmiştir. Söz konusu program 2025 yılında da devam etmiş ve çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir.



Resim-17 Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezi Çalışma Görüntüleri

Araştırma Laboratuvarı ve Uygulama ve Araştırma Merkezi

Laboratuvar Adı	Örnek Sayısı
Katkı Kalıntı-I Laboratuvarı	460 örnek (388 GC FID 72 GC MS)
Katkı Kalıntı-II Laboratuvarı	1688 örnek(225LCMS-1463 HPLC)
Enstürmental Analiz Laboratuvarı	275 örnek(25 Floresans 100 FT-IR 150 saat UV)
Mineral Analiz Laboratuvarı	137 örnek



Resim-18 Araştırma Laboratuvarı ve Uygulama ve Araştırma Merkezi Laboratuvarı

Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi

Meyvecilik Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin ortak çalışması kapsamında, Ziraat Fakültesi öğrencilerimiz Iğdır'ın Kuzugüden köyünde bulunan özel bir fidan işletmesine teknik bir saha gezisi gerçekleştirdi. Gerçekleştirilen uygulama eğitiminde öğrencilere kayısı tohum ekimi yaptırılarak, tohum ekiminde dikkat edilmesi gereken temel aşamalar uygulamalı olarak anlatıldı. Eğitim sürecinde, geçen yıl ekimi yapılan ve Ağustos ayında durgun göz aşısı uygulanan kayısı fidanları yerinde incelendi. Bunun yanında, iki yıl önce aşılması yapılarak fidan haline getirilen kayısı ağaçları da öğrencilere gösterildi ve bu ağaçların gelişim süreçleri hakkında detaylı bilgilendirme yapıldı.

Gıda Bilimi ve Teknolojisi lisans dersinin uygulaması, BİYOMER Müdürü Doç. Dr. Arzu ÜNAL sorumluluğunda Kumtepe Un Fabrikası'nda gerçekleştirildi. 23 Aralık 2025 tarihinde 10:00-13:00 saatleri arasında Ziraat Fakültesi Gıda Bilimi ve Teknolojisi Uygulama Lisans Dersi öğrencilerine Kumtepe Un Fabrikası'na uygulama teknik gezisi düzenlendi. Gıda Bilimi ve Teknolojisi teknik gezisi kapsamında Iğdır ilinde öğrenim gören Ziraat Fakültesi öğrencilerinin, mesleki bilgi ve deneyimlerini artırmak amaçlandı. Gerçekleştirilen ziyaret kapsamında öğrenciler, buğdayın un haline gelene kadar geçtiği tüm üretim aşamalarını yerinde inceleme fırsatı buldu.

Çiftçi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

- Üreticilerimizin karşılaştıkları sorunlara çözüm üretmek ve tarımsal üretimde verimliliği artırmak amacıyla, Iğdır İli ve bağlı ilçelerde sebze üretim alanlarında çiftçi ziyaretleri gerçekleştirildi.
- Üreticilerimizin bilinçlendirilmesi ve tarımsal üretimde sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla, Iğdır Tarım ve Orman İl Müdürlüğü tarafından 14.08.2025 tarihinde Sharka Virüsü'ne yönelik bilgilendirme toplantısı düzenlendi.



Resim-19 Çiftçi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezinden Faaliyet Görüntüleri

Meyvecilik Uygulama ve Araştırma Merkezi

Meyvecilik Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin ortak çalışması kapsamında, Ziraat Fakültesi öğrencilerimiz Iğdır'ın Kuzugüden köyünde bulunan özel bir fidan işletmesine teknik bir saha gezisi gerçekleştirdi.

Iğdır Üniversitesi Şehit Bülent YURTSEVEN Kampüsünde 2019 yılında kurulan ve Nonpareil, Karmel, Ferragnes, Ferraduel, Bertina, Lauranne ve Marta çeşitlerinden oluşan Badem Deneme Bahçesinde sonbahar gübreleme uygulaması gerçekleştirildi. Eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında yürütülen çalışmada öğrenciler, Doç. Dr. Ersin GÜLSOY eşliğinde TSP (Triple Süper Fosfat) gübresini ağaçlara uygulayarak önemli bir yetiştiricilik deneyimi kazandı.



Resim-20 Meyvecilik Uygulama ve Araştırma Merkezinden Faaliyet Görüntüleri

Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi

Üniversitemiz Araştırma Merkezi öncülüğünde, Aralık ilçesinde bulunan erozyon alanına ağaç dikimi gerçekleştirdi. Iğdır'ın Aralık ilçesindeki rüzgâr erozyonuna uğramış toprakların tarıma kazandırılması yönündeki çalışmalarını aralıksız sürdüren Üniversitemiz, bölgede ağaç dikimi gerçekleştirdi. Ağaç dikim etkinliğine, Üniversitemiz Rektör Vekili Prof. Dr. Sefa ALTİKAT, Aralık Kaymakamı Muhammet Fatih AYDIN, Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi (TUAM) Müdürü Doç. Dr. Ramazan GÜRBÜZ ve Müdür Yardımcısı Doç. Dr. Adnan AYDIN katıldı. Etkinlik kapsamında kayısı, üvez, incir ve Trabzon hurması fidanları toprakla buluşturuldu.

Ziraat Fakültemiz tarafından Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezinde (TUAM) düzenlenen ağaç dikim etkinliğiyle öğrencilerimizin uygulamalı eğitimlerine katkı sağlamak ve bilimsel çalışmalara destek olmak amacıyla meyve bahçesi oluşturuldu. Fakültemiz, öğrencilerine sadece teorik değil aynı zamanda uygulamalı eğitim imkânları da sunarak mesleki yeterliliklerini artırmayı sürdürüyor.



Resim-21 Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezinden Faaliyet Görüntüleri

Tuz Terapi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Nahçıvan Devlet Üniversitesi ev sahipliğinde, Iğdır Üniversitesi iş birliğiyle düzenlenen “III. Uluslararası Tuz Dağı Araştırmaları Kongresi”ne Rektör Prof. Dr. Ekrem Gürel ile birlikte Tuz Terapi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Erhan Öztürk katıldı. Kongrede, Tuz Dağı'nın jeolojik, ekolojik ve sağlık turizmi açısından sunduğu olanaklar bilimsel oturumlarda ele alındı. Uluslararası bilim insanlarının katılımıyla gerçekleşen programda, tuz madenlerinin solunum yolu hastalıklarının tedavisindeki etkisi, alternatif tedavi yöntemleri ve bölgesel kalkınmaya katkıları değerlendirildi.



Resim-22 Tuz Terapi Uygulama ve Araştırma Merkezinden Görüntüleri

Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

Üniversitemizde “Kadına Yönelik Şiddetle Uluslararası Mücadele Günü” paneli düzenlendi.

Moderatörlüğünü Dr. Öğr. Üyesi Aslıhan İĞDIR AKARAS'ın üstlendiği panelde Iğdır Cumhuriyet Savcısı Merve TOĞAN tarafından “6284 Sayılı Yasa ve Uygulaması”, Öğr. Gör. Dr. Esma BAŞARAN tarafından “Verilerle Kadına Yönelik Şiddet ve Sağlık Çalışanlarının Rolü”, Psikolog Helin AKYILDIZ tarafından “Şiddet Uygulayan Erkek ve Şiddete Maruz Kalan Kadının Psikolojisi”, Avukat Tuğçe BAŞAL tarafından “Flört Şiddeti ve Ceza Sorumluluğu” ve Sosyal Çalışmacı Ayşegül KORHAN tarafından “Kadına Yönelik Şiddetle Mücadelede Kadının Güçlendirilmesi Politikası” konularında sunumlar yapıldı.

Karaağaç Kampüsü 15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu'nda düzenlenen program, soru-cevap bölümü ve konuşmacılara belge takdiminin ardından son buldu.



Resim-23 Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezinden Faaliyet Görüntüleri

Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi

T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı Savunma Sanayii Akademi tarafından Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi'nde düzenlenen Millî Yetkinlik Hamlesi Paydaş İş Birliği Toplantısına KARMER Müdürü Hakan GÜNGÖR ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanı Yadullah KESER katıldı. 190 üniversiteden temsilcinin yer aldığı toplantıda; Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Hakan KARATAŞ, Savunma Sanayii Akademi Başkanı Prof. Dr. Cenk AKTAŞ ve TR Eğitim ve Teknoloji A.Ş. Genel Müdürü Muharrem YILMAZ yer alarak, üniversite-sanayi iş birliği, öğrencilerin yetkinlik gelişimi ve KAPSÜL Projesi üzerine değerlendirmelerde bulundu.



Resim-24 Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezinden Faaliyet Görüntüleri

II. AMAÇ VE HEDEFLER



Resim-25 Üniversitemizden Genel Görünümler

A-TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER



Resim-26 Iğdır'dan Doğa Manzarası

Temel Politika ve Öncelikler

1-Temel Değerler

- Adalet
- Liyakat
- Özgürlük
- Etik Değerler
- Kalite
- Katılımcılık
- Kurumsallaşma

Üniversitemiz; adalet, liyakat ve özgürlük ilkelerini temel alarak eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmet faaliyetlerini sürdürmeyi esas kabul etmektedir. Tüm akademik ve idari süreçlerde fırsat eşitliğini gözetken, hakkaniyetli ve tarafsız bir yaklaşım benimseyen üniversitemiz; görev, yetki ve sorumlulukların liyakat esasına göre yürütülmesini kurumsal yönetim anlayışının vazgeçilmez bir unsuru olarak görmektedir. Bilimsel düşüncenin gelişmesi ve akademik üretkenliğin artması için özgür ve demokratik bir üniversite ortamı oluşturmayı amaçlamaktadır.

Etik değerlere bağlılık ilkesini kurumsal kültürünün merkezine yerleştirerek, şeffaflık, dürüstlük ve sorumluluk bilinci çerçevesinde hareket etmektedir. Kalite anlayışı doğrultusunda, sürekli iyileştirme yaklaşımıyla hizmet standartlarını yükseltmeyi, eğitim ve araştırma süreçlerinde verimlilik ve etkinliği artırmayı hedeflemektedir. Katılımcılığı esas alan yönetim anlayışıyla çalışanların, öğrencilerin ve tüm paydaşların görüşlerine değer veren üniversitemiz; ortak akıl ve iş birliği ile karar alma süreçlerini güçlendirmektedir.

Kurumsallaşma hedefi doğrultusunda ise; sürdürülebilir bir yönetim yapısı oluşturmayı, kurumsal hafızayı güçlendirmeyi, iş süreçlerini standartlaştırmayı ve hesap verebilir bir yönetim modeli geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda üniversitemiz, temel değerlerinden aldığı güçle çağdaş, güvenilir ve saygın bir yükseköğretim kurumu olarak topluma katkı sunmayı ve sürekli gelişmeyi temel ilke edinmektedir.

2-Öncelikler

- Bilimin evrensel değerlerine bağlı, çağdaş, özgürlükçü, üretken, katılımcı ve yenilikçi yaklaşımların önünü açan ve sürekli gelişimden yana olan yönetim anlayışına bağlı kalmak.
- İnsan hak ve özgürlüklerine saygılı din, dil, ırk, etnik köken, fikir, cinsiyet, cinsel yönelim, yaş, bedensel engel vb. farklılıklar nedeniyle ayrımcılık ve önyargıya yer vermeyen, adil ve dürüst yönetim anlayışını benimsemek.
- Tüm akademik işlerinde akademik mülhazalarla karar vermek İyi eğitim ve iyi bilime adanmışlık ve en iyisini hedeflemek.
- Kalite odaklı yönetim anlayışı içerisinde üniversite kaynaklarını etkin kullanmak, yeni kaynak yaratabilme kapasitesini arttırmak.
- Öğrenci akademik personel, idari personel ve yöneticiler arasındaki iletişim kanallarını açık tutmak öğrencilerin topluluklar, öğrenci konseyi ve diğer yollar aracılığıyla yönetim aktif katılımlarını sağlamak .
- Akademik idari personel ve tüm öğrencilere ömür boyu öğrenme ve sürekli gelişim olanaklarını açık tutmak sürekli gelişim ve sürdürülebilirlik anlayışıyla hareket etmek.
- Verilen görev ile ilgili araç gereçleri temin etmek, yetki imkân dengesini kurmak Dünyayla bütünleşmiş akademik düşünce ve sorumlulukla, bölgenin, ülkenin ve dünyanın sorunlarının çözümüne katkı sunabilecek, katılımcı, dinamik bir üniversite anlayışını hâkim kılmak.
- Üniversite sivil toplum kamu kurumları iş dünyası etkileşimini üst seviyede tutmak, üniversite paydaşlarıyla iş birlikleri oluşturmak.
- İşin gerektirdiği ölçülerin dışında gereksiz ve abartılı hiyerarşiler kurmamak, görevleri özünden koparak şekilsel makamlar haline getirmemek.
- Talep kimden gelirse gelsin akademik ve idari işlerde haksız kayırmalarda ve ayrımcılıkta bulunmamak.

B-İDARENİN STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER



Resim-27 Kaysı Bahçelerinden Bir Görüntü

1. Stratejik Amaçlar

Tablo 52 : 2021-2025 Stratejik Amaçlar

STRATEJİK AMAÇ 1	Eğitim Öğretim Kalitesini Arttırmak
STRATEJİK AMAÇ 2	Araştırma-geliştirme ve bilimsel yayın faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden geliştirmek
STRATEJİK AMAÇ 3	Katılımcı yönetim ile organizasyon yapısı ve kurum kültürünü geliştirmek
STRATEJİK AMAÇ 4	Kurumun fiziki ve teknolojik altyapısını geliştirmek
STRATEJİK AMAÇ 5	Toplumsal katkıyı arttırmak ve paydaşlar ile iletişimi güçlendirmek



Resim-28 Üniversitemiz Kampüsünden Görüntüler

2. Stratejik Hedefler

Tablo 53 : 2021-2025 Stratejik Hedefler-1

AMAÇ 1 : EĞİTİM ÖĞRETİM KALİTESİNİ ARTTIRMAK
Stratejik Hedef 1.1 : Üniversitemizi tercih eden öğrenci sayısını her yıl %10 oranında arttırmak
Stratejik Hedef 1.2 : Nitelikli öğrenci sayısını her yıl en az % 5 oranında arttırmak
Stratejik Hedef 1.3 : Eğitim-öğretim programlarını geliştirmek ve çeşitlendirmek
Stratejik Hedef 1.4 : Öğrencilerin uluslararası deneyimlerini güçlendirmek
Stratejik Hedef 1.5 : Eğitimcilerin Eğitimi Programını Güçlendirmek

Tablo 53 : 2021-2025 Stratejik Hedefler-2

AMAÇ 2 : ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME VE BİLİMSEL YAYIN FAALİYETLERİNİ NİTELİK VE NİCELİK YÖNÜNDEN GELİŞTİRMEK
Stratejik Hedef 2.1 : Araştırma Kaynakları Oluşturmak ve Destek Sistemi Kurmak
Stratejik Hedef 2.2 : Öğretim Elemanlarının Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Yayın ve Etkinlik Sayısını Arttırmak
Stratejik Hedef 2.3 : Laboratuvar ve Araştırma Merkezlerinin Fiziki, Beşeri ve Teknolojik Altyapılarını %10 Oranında Güçlendirmek
Stratejik Hedef 2.4 : Yenilikçi Faaliyetleri Desteklemek ve Girişimciliği Teşvik Etmek

Tablo 53 : 2021-2025 Stratejik Hedefler-3

AMAÇ 3 : KATILIMCI YÖNETİM İLE ORGANİZASYONYAPISI VE KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK
Stratejik Hedef 3.1 : Üniversitenin Dış Çevredeki İmajını Kaliteli Farklılıklar Yaratarak Güçlendirmek ve Tanınırlığını Arttırmak
Stratejik Hedef 3.2 : Personelin Motivasyonunu, verimliliğini ve Kuruma Bağlılığının İyileştirmek
Stratejik Hedef 3.3 : Personel Yönetim Sistemini Güçlendirmek
Stratejik Hedef 3.4 : Kalite Güvence Sistemini Oluşturmak

Tablo 53 : 2021-2025 Stratejik Hedefler-4

AMAÇ 4 : KURUMUN FİZİKİ VE TEKNOLOJİK ALTYAPISINIGELİŞTİRMEK
Stratejik Hedef 4.1 : Eğitim ve Öğretim İçin Gerekli Fiziki Altyapıyı Her Yıl %10 Oranında Arttırmak
Stratejik Hedef 4.2 : Kampüs Yaşam Alanlarını Her Yıl %10 Oranında Geliştirmek
Stratejik Hedef 4.3 : Kütüphane Hizmetlerini Yaygınlaştırmak, Geliştirmek ve Mevcut Yapısını %10 Oranında Arttırmak
Stratejik Hedef 4.4 : Üniversitenin Bilişim Alt Yapısını Geliştirmek

Tablo 53 : 2021-2025 Stratejik Hedefler-5

AMAÇ 5 : TOPLUMSAL KATKIYI ARTTIRMAK VE PAYDAŞLAR İLE İLETİŞİMİ GÜÇLENDİRMEK
Stratejik Hedef 5.1 : Üniversite-Sivil Toplum Kuruluşlarının İlişkilerini Geliştirmek
Stratejik Hedef 5.2 : Üniversite-Sanayi İşbirliğini Geliştirmek
Stratejik Hedef 5.3 : Mezun Takip Sistemini Geliştirmek

C-DİĞER HUSUSLAR



Resim-29 Iğdır Kaysısından Bir Görüntü

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



Resim-30 Spor Salonu ve Spor Bilimleri Fakültesi

A-MALİ BİLGİLER



Resim-31 Üniversitemiz Kampüsünden Kış Manzarası

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

Tablo 54 : Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları

BÜTÇE GİDERİ KALEMLERİ	2025 BÜTÇE ÖDENEĞİ	2025 YIL SONU ÖDENEĞİ	2025 HARCAMA TUTARI	BÜTÇE ÖDENEĞİ GERÇEKLEŞME ORANI
01 – PERSONEL GİDERLERİ	998.925.000,00	1.063.057.898,00	1.053.515.177,00	99
02 - S.G.K. PRİM GİDERLERİ	108.612.000,00	115.554.600,00	114.681.680,00	99
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	112.800.000,00	104.919.151,00	75.375.494,00	71
05 – CARİ TRANSFERLER	18.926.000,00	22.161.649,00	21.562.753,00	97
06 – SERMAYE GİDERLERİ	90.000.000,00	90.395.000,00	65.319.671,00	72
Toplam	1.329.263.000,00	1.396.088.298,00	1.330.454.775,00	95

2025 yılında toplamda 1.396.088.298,00 TL olarak gerçekleşen bütçenin %75'i Personel Giderleri, %8'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, %6'sı Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %1.5'i Cari Transferler ve %5'i Sermaye giderlerinden oluşmaktadır. Yıl içerisinde likit ve gelir fazlası ekleme ile toplam 1.396.088.298,00 TL ödenekten, 1.330.454.775,00 TL harcama ile %95 oranında gerçekleşme meydana gelmiştir. Performans esaslı program bütçe esaslarına göre 2025 yılında Üniversitemizin kanunlaşan ödenekleri Araştırma, Geliştirme ve Yenilik, Tedavi Edici Sağlık, Yükseköğretim ile Yönetim ve destek olmak üzere dört programda yer almaktadır.

Grafik 10 : Bütçe Giderleri



Bütçe giderlerine bakıldığında; önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da uygulanan tasarruf tedbirleri kapsamında tüm tertiplerde azami seviyede tasarruf anlayışı içerisinde harcama yapılmıştır. KBÖ ile verilen ödeneye geçmiş yıldan gelen likit kaynakları ve yıl içerisinde elde edilen öz gelir kaynakları ile ödenek eklemeleri yapılmıştır. Personel Giderleri, SGK prim ödemeleri ve cari transferler kapsamında yıl içerisinde personel sayısındaki artıştan kaynaklı bu tertipte harcamada artış gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde istihdam edilmek üzere sözleşmeli personel alımı bir önceki yıla göre artış göstermiştir. Bazı faaliyetlerde KBÖ ödenegi yetersiz olduğundan alt faaliyetler arası aktarma ile ödenek ihtiyaçları giderilmiştir. Özellikle mal ve hizmet alımları ile sermaye giderleri tertibine ihtiyaca binaen ekleme yapılmıştır. Mal ve hizmet alımlarında Üniversitemizin elektrik, su ve doğalgaz gibi genel yönetim giderleri için 2025 KBÖ ile verilen ödenek dahilinde harcama yapılmıştır. Sermaye giderlerinde; Üniversitemizde hizmet binaları başta olmak üzere ve diğer binalarda muhtelif işler yatırım projesi kapsamında büro, okul mefruşat ve tefrişat ile demirbaş alımı, büyük onarım giderleri, gayri maddi hak alım giderleri, menkul malların bakım onarım giderleri ve mamul mal alımları alımı yapılmıştır. Kampüs altyapısı projesi kapsamında altyapıya ilişkin çeşitli giderler ile ihtisaslaşma projesi kapsamında katma değeri yüksek tarımsal ürünler alanında Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce proje giderleri gerçekleşmiştir. Ayrıca yayın alımları projesi kapsamında ise elektronik yayın alımları ile kitap demirbaş alımı giderlerinde kullanmak üzere KBÖ ile verilen ödenekler yeterli kalmıştır.

Tablo 55 : Yıllar itibariyle Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları

BÜTÇE GERÇEKLEŞME TABLOSU										
(EKONOMİK İDÜZEY)										
Yıl	2025									
Kurum	İğdir Üniversitesi									
Kodu	Ödenek Türü	2023			2024			2025		
		KBÖ	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	ARALIK HARCAMA
01	Personel Giderleri	258.636.000	138.200.280	394.854.578	712.236.000	71.207.950	769.520.977	998.925.000	64.132.898	1.053.515.177
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	34.177.000	13.905.700	47.602.563	76.092.000	7.913.634	81.840.538	108.612.000	6.942.600	114.681.680
03	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	38.906.000	10.930.456	37.383.904	78.715.000	3.503.229	56.256.050	112.800.000	-7.880.849	75.375.494
04	Faiz Giderleri									
05	Cari Transferler	6.055.000	2.199.483	8.099.830	13.448.000	1.135.481	12.559.488	18.926.000	3.235.649	21.562.753
06	Sermaye Giderleri	35.802.000	8.865.120	38.664.400	62.500.000	-5.936.000	45.414.173	90.000.000	395.000	65.319.671
Genel Toplam		373.576.000	174.101.040	526.605.275	942.991.000	77.824.294	965.591.227	1.329.263.000	66.825.298	1.330.454.775

Yıllar itibariyle bütçe giderlerine ilişkin bilgiler yukarıdaki tabloda belirtilmiştir. Yıllara göre KBÖ'ye bakıldığında 2023 yılında % 97, 2024 yılında %95 ve 2025 yılında ise %95 oranında harcama yapılmıştır.

1.1.1. Enerji ve Kaynak Tüketimi

Tablo 56 : Enerji ve Kaynak Tüketimine İlişkin Veriler

Cinsi	2023	2024	2025
Doğalgaz (m ³)	801.432	976.980	1.161.316
Elektrik (Kwh)	385.842	486.107	412.748
Benzin (Litre)	3.828	3.657	4.200
Motorin (Litre)	64.247	49.604	67.674
Diğer Yakıtlar (Litre)	-	396	500
Su (m ³)	4.461	6.816	6.500

Kurumumuzun faaliyetlerinin yürütülmesinde kullanılan elektrik, doğalgaz, motorin, benzin, diğer yakıt türleri ile su tüketimine ilişkin 2025 yılı verisi ve geçmiş yıllara ait veriler kümülatif olarak hazırlanmıştır. Enerji ve kaynak tüketimi verileri ilgili birimlerden temin edilerek konsolide edilmiş olup, kaynak kullanımının etkinliği Cumhurbaşkanlığı tasarruf genelgeleri kapsamında yapılmaktadır. Kurum potansiyelinin belirlenmesi amacıyla enerji ve su kullanımında verimliliğin artırılmasına, gereksiz tüketimin önlenmesine ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

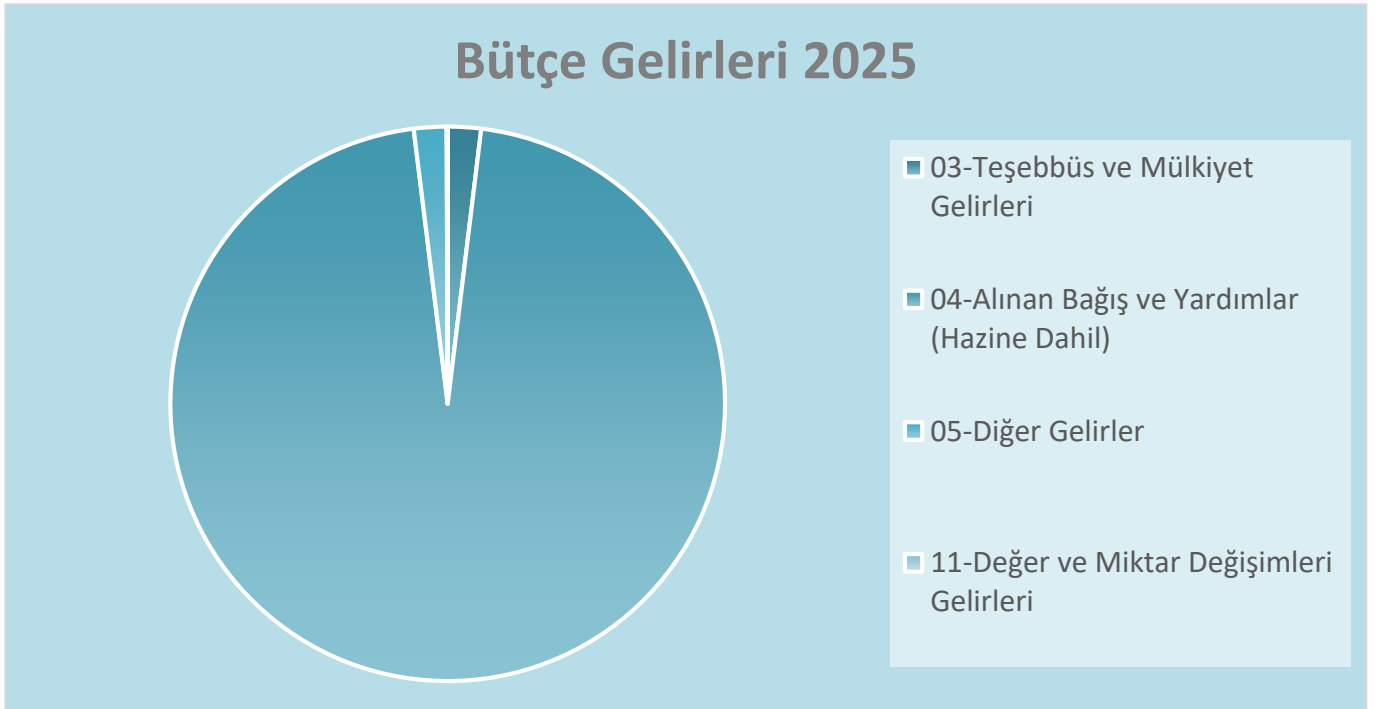
1. 2. Bütçe Gelirleri

2025 Yılında toplam da 1.425.809.132,03 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. Elde edilen gelirlerin %1,9'u Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, %96'sı Alınan Bağış ve Yardımlar (Hazine dahil), %2.1'i Diğer Gelirlerden oluşmaktadır.

Tablo 57 : Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları

BÜTÇE GELİRİ KALEMLERİ	2025 NET TAHSİLAT
03 – Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	27.563.111,11
04- Alınan Bağış ve Yardımlar (Hazine Dahil)	1.370.279.448,60
05 – Diğer Gelirler	27.084.019,77
11- Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	882.552,55
Toplam	1.425.809.132,03

Grafik 11 : Bütçe Gelirleri



Tablo 58 : Program Bütçe Sisteminde 2025 yılı Bütçe Gelirleri Gerçekleşmesi

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İĞDIR ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI GELİR GERÇEKLEŞME VERİLERİ							
Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.000.000	27.558.265	196,8
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	250	0,0
03	1	2	03	Avukathık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	32.206	0,0
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	6.000.000	9.374.337	156,2
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.900.000	1.597.140	84,1
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	949.182	0,0
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	61.600	0,0
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	1.377.268	0,0
03	1	2	46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	0	466.352	0,0
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	1.300.000	3.171.601	244,0
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	600.000	3.415.875	569,3
03	5	1	01	Döner Sermayelerin Aylık Gayrisafı Hasılatından Aktarmalar	0	864.816	0,0
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	3.750.000	4.227.478	112,7
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	450.000	2.020.161	448,9
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.306.763.000	1.245.913.500	95,3
04	2	1	01	Hazine Yardımı	1.216.763.000	1.154.738.000	94,9
04	2	2	01	Hazine Yardımı	90.000.000	90.000.000	100,0
04	4	1	01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0	1.000.000	0,0
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	68.000	0,0
04	5	1	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	107.500	0,0
05				Diğer Gelirler	8.500.000	23.105.971	271,8
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	3.648	0,0
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	129.492	0,0
05	2	6	99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	0	2.499.628	0,0
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	8.021	0,0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	1.241.782	0,0
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	8.500.000	15.398.258	181,2
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	3.825.141	0,0
Toplam					1.329.263.000	1.296.577.736	97,5

Üniversitemizde program bütçe sisteminde gelir tahmini ve gerçekleşmesine ilişkin bilgiler yukarıdaki tablo'da belirtilmiştir. 2025 Yılında Üniversitemize KBÖ ile 1.329.263.000,00 TL bütçe verilmiştir. Yıl içerisinde %97,50 oranında (1.296.577.736,00 TL) harcama gerçekleşmiştir.

Tablo 59 : Faaliyetler Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama verileri-1

FAALİYETLER DÜZEYİNDE İĞDIR ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK VE HARCAMA VERİLERİ					
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	1.564.000	2.290.243	2.290.243	146	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	1.564.000	2.290.243	2.290.243	146	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	1.564.000	2.290.243	2.290.243	146	100
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	0	2.000.000	1.947.954	0	97
TEDAVİ HİZMETLERİ	0	2.000.000	1.947.954	0	97
Dış Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	0	2.000.000	1.947.954	0	97
YÜKSEKÖĞRETİM	1.087.704.000	1.215.893.054	1.157.565.521	106	95
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.062.114.000	1.189.635.054	1.138.933.233	107	96
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	39.577.000	40.727.000	40.533.800	102	100
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	106.125	72.000	0	68
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	20.076.000	10.151.000	9.568.365	48	94
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	1.000.751.000	1.133.892.524	1.084.934.678	108	96
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	1.710.000	2.250.936	1.326.255	78	59
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	0	441.770	434.156	0	98
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	0	1.975.211	1.974.068	0	100
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	0	90.488	89.911	0	99
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	25.590.000	26.258.000	18.632.288	73	71
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	20.638.000	20.638.000	14.394.503	70	70
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.023.000	1.574.000	1.175.086	115	75
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	3.923.000	4.040.000	3.062.700	78	76
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	6.000	6.000	0	0	0
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	239.995.000	175.905.000	168.651.057	70	96
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	13.445.000	2.645.000	2.518.763	19	95
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	13.393.000	2.593.000	2.518.763	19	97
İç Denetim	52.000	52.000	0	0	0
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	226.550.000	173.260.000	166.132.294	73	96
Genel Destek Hizmetleri	61.717.000	40.834.000	39.721.238	64	97
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	48.392.000	41.537.000	41.390.544	86	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	31.440.000	26.274.000	25.462.602	81	97
Özel Kalem Hizmetleri	40.589.000	32.455.000	30.968.628	76	95
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	11.731.000	7.261.000	6.957.458	59	96
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	4.200.000	4.200.000	1.039.054	25	25
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	28.481.000	20.699.000	20.592.769	72	99
Genel Toplam	1.329.263.000	1.396.088.298	1.330.454.775	100	95

Tablo 60 : Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Iğdır Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri-1

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İĞDIR ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK VE HARCAMA VERİLERİ												
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	819.079.000	179.846.000	0	998.925.000	945.135.898	117.922.000	0	1.063.057.898	935.951.467	117.563.710	0	1.053.515.177
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	90.457.000	18.155.000	0	108.612.000	101.217.600	14.337.000	0	115.554.600	100.650.672	14.031.007	0	114.681.680
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	105.482.000	7.318.000	0	112.800.000	96.994.151	7.925.000	0	104.919.151	72.140.197	3.235.298	0	75.375.494
Faiz Giderleri			0	0			0	0			0	0
Cari Transferler	0	18.926.000	0	18.926.000	2.235.649	19.926.000	0	22.161.649	2.134.472	19.428.281	0	21.562.753
Sermaye Giderleri	74.250.000	15.750.000	0	90.000.000	74.600.000	15.795.000	0	90.395.000	50.926.911	14.392.760	0	65.319.671
Sermaye Transferleri			0	0			0	0			0	0
Borç Verme			0	0			0	0			0	0
Yedek Ödenekler			0	0			0	0			0	0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.089.268.000	239.995.000	0	1.329.263.000	1.220.183.298	175.905.000	0	1.396.088.298	1.161.803.718	168.651.057	0	1.330.454.775
Döner Sermaye	14.377.000		0	14.377.000	0		0	0	544.250.858		0	544.250.858
Özel Hesap	1.122.000		0	1.122.000	0		0	0	500.000		0	500.000
Diğer Bütçe Dışı Kaynak			0	0			0	0			0	0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	15.499.000	0	00	15.499.000	0	0	0	0	544.750.858	0	0	544.750.858
Genel Toplam	1.104.767.000	239.995.000	0	1.344.762.000	1.220.183.298	175.905.000	0	1.396.088.298	1.706.554.576	168.651.057	0	1.875.205.633

Tablo 60 : Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Iğdır Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri-2

BİRİM DÜZEYİNDE İĞDIR ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK VE HARCAMA VERİLERİ					
KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
Fen-edebiyat Fakültesi	78.629.000	94.636.000	94.362.962	120	100
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	40.098.000	60.768.034	60.584.860	151	100
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	45.092.000	56.380.200	56.134.658	124	100
Güzel Sanatlar Fakültesi	10.816.000	17.827.783	17.666.823	163	99
Turizm Fakültesi	8.534.000	14.554.400	14.372.059	168	99
Spor Bilimleri Fakültesi	17.662.000	30.478.036	30.379.914	172	100
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	23.124.000	30.106.000	30.071.236	130	100
Tuzluca Meslek Yüksekokulu	29.104.000	39.588.636	39.145.940	135	99
Sağlık Bilimleri Fakültesi	17.552.000	33.723.000	33.694.790	192	100
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	39.649.000	41.246.770	41.044.374	104	100
Diş Hekimliği Fakültesi	17.110.000	11.830.122	11.141.037	65	94
Iğdır Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	47.413.000	63.594.388	62.904.652	133	99
Mühendislik Fakültesi	83.039.000	72.024.000	71.874.605	87	100
Iğdır Ziraat Fakültesi	99.079.000	99.343.568	99.132.385	100	100
İlahiyat Fakültesi	83.737.000	85.637.964	83.717.115	100	98
Iğdır Meslek Yüksekokulu	37.526.000	43.955.524	43.792.867	117	100
Özel Kalem (Rektörlük)	42.205.000	34.903.368	33.330.871	79	95
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	19.814.000	14.233.047	13.711.245	69	96
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	346.318.000	353.674.444	324.097.831	94	92
Personel Daire Başkanlığı	31.440.000	26.274.000	25.462.602	81	97
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	20.076.000	10.861.000	10.267.904	51	95
Sağlık, Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	45.736.000	39.988.000	32.280.992	71	81
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	17.149.000	11.728.985	11.370.680	66	97
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	94.902.000	91.882.728	73.467.113	77	80
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	8.335.000	6.994.300	6.969.039	84	100
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	11.731.000	7.261.000	6.957.458	59	96
Hukuk Müşavirliği	13.393.000	2.593.000	2.518.763	19	97
Genel Toplam	1.329.263.000	1.396.088.298	1.330.454.775	100	95

2. Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; 2025 yılı bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından kurumumuzun amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontrolleri yapılarak, 2024/07 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi uyarınca harcamaların gerçekleşmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda Ekonomik sınıflandırma açısından Üniversitemizin 2025 yılına ilişkin verileri aşağıda tablo halinde gösterilmiştir. Mali tablolara ilişkin muhasebe kayıtları esas alınarak Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sisteminden dökümü alınan 2025 Yılı Bilançosu, Faaliyet Sonuçları Tablosu, Öz Kaynak Değişimi ile bütçelenen ve gerçekleşen tutarların karşılaştırma tablosu faaliyet raporuna eklenmiştir.

2.1. Bilanço

Tablo 61 : 2025 Yılı Bilanço-1

BİLANÇO														
Kamu İdaresi Kodu				492			Yıl:					2025		
Kamu İdaresi Adı				İĞDIR ÜNİVERSİTESİ										
AKTİF HESAPLAR				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		PASİF HESAPLAR			2023 YILI		2024 YILI	2025 YILI
			DÖNEN VARLIKLAR	60.826.980,72	122.542.891,71	216.609.804,16		3		KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	5.897.180,80		6.214.569,09	10.655.184,71
	10		HAZIR DEĞERLER	2.887.045,24	4.056.795,01	9.014.670,96		33		EMANET YABANCI KAYNAKLAR	817.339,40		532.505,25	634.464,30
		102	BANKA HESABI	0,00	30.900,00	0,00			330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	166.512,99		163.484,54	179.438,62
		104	PROJE ÖZEL HESABI	2.887.045,24	4.025.895,01	9.014.670,96			333	EMANETLER HESABI	650.826,41		369.020,71	455.025,68
	12		FAALİYET ALACAKLARI	5.702.000,00	0,00	114.889.000,00		36		ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.234.235,32		5.682.063,84	10.020.720,41
		120	GELİRLERDE N ALACAKLAR HESABI	5.702.000,00	0,00	114.889.000,00			360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	3.142.604,89		5.375.096,97	7.880.087,08
	13		KURUM ALACAKLARI	36.398.306,24	88.219.416,57	57.083.104,68			361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	1.018.044,34		306.966,87	1.989.783,21
		135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	36.398.306,24	88.219.416,57	57.083.104,68			362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	73.586,09		0,00	150.850,12
	14		DİĞER ALACAKLAR	78.835,31	2.453.268,78	991.946,73		38		GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	845.606,08		0,00	0,00
		140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	78.835,31	2.453.268,78	991.946,73			380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	845.606,08		0,00	0,00
	15		STOKLAR	2.326.588,03	3.032.705,08	3.010.789,81		4		UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	10.738.274,34		17.923.103,86	24.795.607,46
		150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.326.588,03	3.032.705,08	3.010.789,81		43		DİĞER BORÇLAR	0,00		0,00	0,00
	16		ÖN ÖDEMELER	13.434.205,90	24.780.706,27	31.620.291,98		47		BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	10.738.274,34		17.907.257,91	24.784.607,46

Tablo 61 : 2025 Yılı Bilanço-2

	162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	13.434.205,90	24.780.706,27	31.620.291,98	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	10.738.274,34	17.907.257,91	24.784.607,46
		DURAN VARLIKLAR	15.437.347.089,63	19.213.865.233,05	23.761.197.949,44	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	15.845,95	11.000,00
22		FAALİYET ALACAKLARI	2.574.821,53	3.820.580,87	3.871.731,11	480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	15.845,95	11.000,00
	226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.574.821,53	3.820.580,87	3.871.731,11		ÖZ KAYNAKLAR	15.481.538.615,21	19.312.270.451,81	23.942.356.961,43
24		MALİ DURAN VARLIKLAR	135.001,00	459.433,00	619.929,64	50	NET DEĞER	1.460.414.031,30	1.442.321.135,15	1.476.811.915,97
	241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	135.000,00	594.432,00	754.928,64	500	NET DEĞER HESABI	1.460.414.031,30	1.442.321.135,15	1.476.811.915,97
	242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1,00	1,00	1,00	51	DEĞER HAREKETLERİ	65.591.856,47	3.444.827,17	6.265.473,08
	247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	0,00	-135.000,00	-135.000,00	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	65.591.856,47	3.444.827,17	6.265.473,08
25		MADDİ DURAN VARLIKLAR	15.434.637.267,10	19.209.585.219,18	23.756.706.288,69	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	14.978.383.075,57	15.474.068.757,64	20.066.512.744,33
	250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	4.041.214.137,62	5.172.754.096,16	6.648.552.470,51	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	14.978.383.075,57	15.474.068.757,64	20.066.512.744,33
	251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	2.448.402.246,35	3.133.954.875,33	3.983.964.878,73	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	-609.368.125,85	-1.439.754.184,33	-2.206.264.275,43
	252	BİNALAR HESABI	10.662.806.411,05	13.537.422.518,71	17.099.721.691,77	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-609.368.125,85	-1.439.754.184,33	-2.206.264.275,43
	253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	48.849.905,23	67.734.024,32	84.850.071,25	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-413.482.222,28	3.832.189.916,18	4.599.031.103,48
	254	TAŞITLAR HESABI	19.831.905,88	24.944.812,63	28.036.113,82	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	537.829.203,63	4.708.037.748,57	5.801.311.447,81
	255	DEMİRBAŞLAR HESABI	35.667.721,87	45.614.097,47	72.751.610,55	591	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-951.311.425,91	-875.847.832,39	-1.202.280.344,33
	257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-1.822.135.060,90	-2.772.839.205,44	-4.161.170.547,94					
26		MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
	260	HAKLAR HESABI	4.700.431,69	2.100.757,30	4.436.201,30					
	268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-4.700.431,69	-2.100.757,30	-4.436.201,30					

Tablo 61 : 2025 Yılı Bilanço-3

		257	BİRİKMİŞ AMORTİSMA NLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-1.822.135.060,90	-2.772.839.205,44	-4.161.170.547,94				
	26		MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
		260	HAKLAR HESABI	4.700.431,69	2.100.757,30	4.436.201,30				
		268	BİRİKMİŞ AMORTİSMA NLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-4.700.431,69	-2.100.757,30	-4.436.201,30				
	29		DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
		294	ELDEN ÇIKARILACA K STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	1.700.479,65	533.218,35	85.085,75				
		299	BİRİKMİŞ AMORTİSMA NLAR HESABI (-)	-1.700.479,65	-533.218,35	-85.085,75				
AKTİF TOPLAMI				15.498.174.070,35	19.336.408.124,76	23.977.807.753,60	PASİF TOPLAMI	15.498.174.070,35	19.336.408.124,76	23.977.807.753,60
Bilanço Dipnotları :				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Üniversitemize tahsis edilen taşınmazlara ilişkin 250 ve 252 hesap kodlarında yer alan tutarlar aşağıda yer almaktadır.			
	910		ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	3.592.074,24	3.400.249,00	5.175.679,00				
	911		ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	3.592.074,24	3.400.249,00	5.175.679,00	Hesap Kodu	Açıklama	Tutar	
	912		VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	26.981,60	26.981,60	21.743,60	250.03.01.01	Tarla	125.217.199,86	
	913		VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	26.981,60	26.981,60	21.743,60	250.03.02	Arsalar	6.523.335.270,65	
	914		GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	11.900.084,36	25.891.214,16	19.474.887,91	252.03.01.01.01	Hizmet Binaları	135.547,50	
	915		GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	11.900.084,36	25.891.214,16	19.474.887,91	252.03.01.12.02	Atölyeler	3.568.961,52	
	916		BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	3.195.899,54	7.203.816,95	10.439.650,53	252.03.04.01.01	Hizmet Binaları	160.928,00	
	917		BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	3.195.899,54	7.203.816,95	10.439.650,53	252.03.04.11.01	Saraylar	82.800,00	
	918		KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	2.539.621,24	2.539.621,24	2.539.621,24				
	919		MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	1.076.493,47	1.076.493,47	1.076.493,47				
	920		DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	321.424,22	321.424,22	321.424,22				
	921		DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	3.937.538,93	3.937.538,93	3.937.538,93				

2.2. 2025 Yılı Kesin Mizan

Tablo 62 : 2025 Yılı Kesin Mizanı

2025 YILI KESİN MİZAN					
Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	Banka Hesabı	10.292.622.706,82	10.292.622.706,82	0,00	0,00
103	Verilen Çekler Ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	1.410.543.479,39	1.410.543.479,39	0,00	0,00
104	Proje Özel Hesabı	12.998.196,58	3.983.525,62	9.014.670,96	0,00
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	3.946.200,75	3.946.200,75	0,00	0,00
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	32.191.365,22	32.191.365,22	0,00	0,00
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	1.368.324.558,00	1.253.435.558,00	114.889.000,00	0,00
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	1.549.752.793,30	1.492.669.688,62	57.083.104,68	0,00
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	3.968.334,28	2.976.387,55	991.946,73	0,00
150	İlk Madde Ve Malzeme Hesabı	23.419.782,96	20.408.993,15	3.010.789,81	0,00
160	İş Avans Ve Kredileri Hesabı	17.738.491,05	17.738.491,05	0,00	0,00
161	Personel Avansları Hesabı	516.120,00	516.120,00	0,00	0,00
162	Bütçe Dışı Avans Ve Krediler Hesabı	56.400.998,25	24.780.706,27	31.620.291,98	0,00
226	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	3.871.731,11	0,00	3.871.731,11	0,00
241	Mal Ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	754.928,64	0,00	754.928,64	0,00
242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	1,00	0,00	1,00	0,00
247	Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	0,00	135.000,00	0,00	135.000,00
250	Arazi Ve Arsalar Hesabı	6.710.855.968,51	62.303.498,00	6.648.552.470,51	0,00
251	Yeraltı Ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	3.983.964.878,73	0,00	3.983.964.878,73	0,00
252	Binalar Hesabı	19.543.325.667,37	2.443.603.975,60	17.099.721.691,77	0,00
253	Tesis, Makine Ve Cihazlar Hesabı	95.186.081,72	10.336.010,47	84.850.071,25	0,00
254	Taşıtlar Hesabı	28.115.998,40	79.884,58	28.036.113,82	0,00
255	Demirbaşlar Hesabı	90.747.602,34	17.995.991,79	72.751.610,55	0,00
257	Birikmiş Amortismanlar Ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	56.976.526,16	4.218.147.074,10	0,00	4.161.170.547,94
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	17.051.551,70	17.051.551,70	0,00	0,00
260	Haklar Hesabı	4.436.201,30	0,00	4.436.201,30	0,00
268	Birikmiş Amortismanlar Ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	0,00	4.436.201,30	0,00	4.436.201,30
294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	854.759,43	769.673,68	85.085,75	0,00
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	769.673,68	854.759,43	0,00	85.085,75
330	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	914.749,17	1.094.187,79	0,00	179.438,62
333	Emanetler Hesabı	73.324.059,30	73.779.084,98	0,00	455.025,68
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	46.235.199,16	54.115.286,24	0,00	7.880.087,08
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	183.164.332,31	185.154.115,52	0,00	1.989.783,21
362	Fonlar Veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	6.795.630,51	6.946.480,63	0,00	150.850,12
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	2.720.353,49	2.720.353,49	0,00	0,00
380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	2.009.160,79	2.009.160,79	0,00	0,00
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	2.720.353,49	27.504.960,95	0,00	24.784.607,46
480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	15.845,95	26.845,95	0,00	11.000,00
500	Net Değer Hesabı	2.260.341.624,00	3.737.153.539,97	0,00	1.476.811.915,97
511	Birimler Arası İşlemler Hesabı	16.482.378.576,30	16.482.378.576,30	0,00	0,00
519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	10.180.619.331,84	10.186.884.804,92	0,00	6.265.473,08
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	5.779.228.119,36	25.845.740.863,69	0,00	20.066.512.744,33
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	4.521.866.292,15	2.315.602.016,72	2.206.264.275,43	0,00
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	4.708.037.748,57	10.509.349.196,38	0,00	5.801.311.447,81
591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	2.078.128.176,72	875.847.832,39	1.202.280.344,33	0,00
600	Gelirler Hesabı	1.432.639.388,64	1.432.639.388,64	0,00	0,00
610	İndirim, İade ve İskontolar Hesabı	28.000,00	28.000,00	0,00	0,00
630	Giderler Hesabı	2.033.622.767,77	2.033.622.767,77	0,00	0,00
690	Faaliyet Sonuçları Hesabı	7.831.991.546,39	7.831.991.546,39	0,00	0,00
698	Enflasyon Düzeltmesi Hesabı	6.581.801.681,04	6.581.801.681,04	0,00	0,00
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	1.312.104.857,88	1.312.104.857,88	0,00	0,00
805	Gelir Yansıtma Hesabı	1.312.104.857,88	1.312.104.857,88	0,00	0,00
810	Bütçe Gelirlerinden Ret Ve İadeler Hesabı	28.000,00	28.000,00	0,00	0,00
830	Bütçe Giderleri Hesabı	1.332.021.316,47	1.332.021.316,47	0,00	0,00
835	Gider Yansıtma Hesapları	1.332.021.316,47	1.332.021.316,47	0,00	0,00
895	Bütçe Uygulama Sonuçları Hesabı	2.627.060.511,24	2.627.060.511,24	0,00	0,00
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	1.790.643.496,86	1.790.643.496,86	0,00	0,00
901	Bütçe Ödenekleri Hesabı	1.677.775.690,58	1.677.775.690,58	0,00	0,00
902	Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı	1.615.653.703,93	1.615.653.703,93	0,00	0,00
903	Kullanılacak Ödenekler Hesabı	1.617.220.245,48	1.617.220.245,48	0,00	0,00
904	Ödenekler Hesabı	1.615.653.703,93	1.615.653.703,93	0,00	0,00
905	Ödenekli Giderler Hesabı	1.332.021.316,47	1.332.021.316,47	0,00	0,00
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	5.747.249,00	571.570,00	5.175.679,00	0,00
911	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	571.570,00	5.747.249,00	0,00	5.175.679,00
914	Verilen Teminat Mektupları Hesabı	26.981,60	5.238,00	21.743,60	0,00
915	Verilen Teminat Mektupları Karşılığı Hesabı	5.238,00	26.981,60	0,00	21.743,60
920	Gider Taahhütleri Hesabı	64.589.497,56	45.114.609,65	19.474.887,91	0,00
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	45.114.609,65	64.589.497,56	0,00	19.474.887,91
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	14.221.289,04	3.781.638,51	10.439.650,53	0,00
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	3.781.638,51	14.221.289,04	0,00	10.439.650,53
962	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı	1.792.762,13	1.792.762,13	0,00	0,00
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	1.762.774,13	1.762.774,13	0,00	0,00
990	Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değerleri Hesabı	2.539.621,24	0,00	2.539.621,24	0,00
993	Maddi Duran Varlıkların Kira Ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı	1.138.981,96	62.488,49	1.076.493,47	0,00
998	Diğer Nazım Hesaplar Hesabı	321.424,22	0,00	321.424,22	0,00
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	21.404,12	3.958.943,05	0,00	3.937.538,93
Toplam		127.223.861.591,99	127.223.861.591,99	31.591.228.708,32	31.591.228.708,32

2.3. Faaliyet Sonuçları Tablosu

Tablo 63 : 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları-1

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU																	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2 Kod4	Kod3							Kod1	Kod2 Kod4	Kod3					
630	00	00	00	00		965.045.897,73	1.529.898.143,29	2.030.652.098,58	600	00	00	00	00		551.644.578,87	1.035.901.245,74	1.425.809.132,30
630	01	00	00	00		394.874.840,90	769.394.624,30	1.051.806.041,66	600	03	00	00	00		14.289.344,06	20.936.521,81	27.563.111,11
630	01	01	00	00		312.725.955,79	638.005.341,43	843.678.351,87	600	03	01	00	00		11.134.907,09	15.423.671,74	20.445.809,94
630	01	01	10	00		77.884.249,37	141.331.204,41	184.359.207,77	600	03	01	01	00		150,00	62.367,38	250,00
630	01	01	10	01		17.795.487,36	33.590.601,16	44.680.988,06	600	03	01	01	01		150,00	0,00	250,00
630	01	01	10	02		60.088.762,01	107.740.603,25	139.678.219,71	600	03	01	01	99		0,00	62.367,38	0,00
630	01	01	20	00		104.081.968,21	245.840.925,59	319.447.255,60	600	03	01	02	00		11.134.757,09	15.361.304,36	20.445.559,94
630	01	01	20	01		104.081.968,21	245.840.925,59	319.447.255,60	600	03	01	02	03		9.169,99	11.005,19	32.206,12
630	01	01	30	00		104.174.126,62	201.462.636,41	274.331.724,74	600	03	01	02	29		3.391.636,31	7.386.404,50	9.374.336,58
630	01	01	30	01		104.174.126,62	201.462.636,41	274.331.724,74	600	03	01	02	30		138.215,00	0,00	0,00
630	01	01	40	00		4.535.311,81	7.982.446,73	10.699.322,94	600	03	01	02	31		2.177.501,54	1.967.509,00	1.597.139,50
630	01	01	40	01		4.535.311,81	7.982.446,73	10.699.322,94	600	03	01	02	32		170.329,75	327.436,90	0,00
630	01	01	50	00		21.840.450,66	41.165.082,70	54.268.157,54	600	03	01	02	33		641.101,00	851.485,00	949.181,92
630	01	01	50	01		505.543,89	2.058.011,20	2.207.056,64	600	03	01	02	34		0,00	0,00	61.600,00
630	01	01	50	02		27.563,83	89.137,00	79.039,00	600	03	01	02	45		849.167,00	1.575.264,50	1.377.268,00
630	01	01	50	03		21.307.342,94	39.017.934,50	51.982.061,90	600	03	01	02	46		507.169,00	561.700,00	466.352,00
630	01	01	60	00		163.967,00	183.672,00	479.425,01	600	03	01	02	69		0,00	1.876.759,00	3.171.601,00
630	01	01	60	01		163.967,00	183.672,00	479.425,01	600	03	01	02	99		3.250.467,50	803.740,27	3.415.874,82
630	01	01	90	00		45.882,12	39.373,59	93.258,27	600	03	05	00	00		265.310,17	494.395,92	864.816,19
630	01	01	90	01		45.882,12	39.373,59	93.258,27	600	03	05	01	00		265.310,17	494.395,92	864.816,19
630	01	02	00	00		5.358.450,43	13.673.741,38	18.018.408,22	600	03	05	01	01		265.310,17	494.395,92	864.816,19
630	01	02	10	00		923.162,79	4.083.906,13	5.919.021,72	600	03	06	00	00		2.889.126,80	5.018.454,15	6.252.484,98
630	01	02	10	01		923.162,79	3.958.909,78	5.523.006,60	600	03	06	01	00		2.889.126,80	5.018.454,15	6.252.484,98
630	01	02	10	02		0,00	7.954,46	0,00	600	03	06	01	01		2.235.940,97	2.988.516,56	4.227.478,24
630	01	02	10	90		0,00	117.041,89	396.015,12	600	03	06	01	99		653.185,83	2.029.937,59	2.025.006,74
630	01	02	20	00		824.418,00	4.117.668,18	5.807.584,58	600	04	00	00	00		524.719.498,65	997.242.331,49	1.370.279.448,60
630	01	02	20	01		794.194,58	4.077.275,55	5.773.305,10	600	04	01	00	00		1.338.731,03	3.513.146,17	9.194.148,60
630	01	02	20	02		0,00	15.642,65	0,00	600	04	01	01	00		1.338.731,03	3.513.146,17	9.194.148,60
630	01	02	20	04		30.223,42	24.749,98	34.279,48	600	04	01	01	01		1.338.731,03	3.513.146,17	9.194.148,60
630	01	02	30	00		3.472.335,09	5.229.309,20	5.987.619,14	600	04	02	00	00		520.561.000,00	989.179.400,00	1.359.627.000,00
630	01	02	30	01		14.803,78	70.117,66	144.814,32	600	04	02	01	00		484.759.000,00	932.929.400,00	1.269.627.000,00

Tablo 63 : 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları-2

630	01	02	30	04		3.457.531,31	5.159.191,54	5.746.026,02	600	04	02	01	01		484.759.000,00	932.929.400,00	1.269.627.000,00
630	01	02	30	90		0,00	0,00	96.778,80	600	04	02	02	00		35.802.000,00	56.250.000,00	90.000.000,00
630	01	02	40	00		138.534,55	242.857,87	304.182,78	600	04	02	02	01		35.802.000,00	56.250.000,00	90.000.000,00
630	01	02	40	01		11.710,10	81.997,29	162.331,01	600	04	03	00	00		0,00	145.709,68	0,00
630	01	02	40	02		7.757,70	0,00	0,00	600	04	03	01	00		0,00	145.709,68	0,00
630	01	02	40	04		111.309,05	160.480,14	141.851,77	600	04	03	01	03		0,00	145.709,68	0,00
630	01	02	40	05		7.757,70	0,00	0,00	600	04	04	00	00		0,00	0,00	1.000.000,00
630	01	02	40	06		0,00	380,44	0,00	600	04	04	01	00		0,00	0,00	1.000.000,00
630	01	03	00	00		76.632.532,03	117.161.446,42	189.218.738,79	600	04	04	01	01		0,00	0,00	1.000.000,00
630	01	03	10	00		43.502.427,83	74.679.734,71	109.124.296,10	600	04	05	00	00		2.819.767,62	4.404.075,64	458.300,00
630	01	03	10	01		4.436.657,54	7.068.467,72	19.904.040,93	600	04	05	01	00		2.819.767,62	4.404.075,64	458.300,00
630	01	03	10	03		39.065.770,29	65.741.165,74	86.236.404,87	600	04	05	01	02		2.381.017,62	4.116.075,64	254.800,00
630	01	03	10	04		0,00	1.870.101,25	2.983.850,30	600	04	05	01	13		438.750,00	288.000,00	96.000,00
630	01	03	30	00		21.533.387,83	18.836.341,10	46.071.490,71	600	04	05	01	14		0,00	0,00	107.500,00
630	01	03	30	01		6.785.095,58	1.807.173,44	4.571.487,12	600	05	00	00	00		11.925.426,20	17.165.922,52	27.084.019,77
630	01	03	30	03		14.564.863,46	17.029.167,66	40.269.926,43	600	05	01	00	00		9.547,42	13.262,37	160.608,41
630	01	03	30	04		183.428,79	0,00	1.230.077,16	600	05	01	09	00		9.547,42	13.262,37	160.608,41
630	01	03	50	00		11.596.716,37	23.645.370,61	34.022.951,98	600	05	01	09	01		3.416,82	13.262,37	3.648,41
630	01	03	50	01		1.214.496,15	1.735.268,09	8.372.547,90	600	05	01	09	03		6.130,60	0,00	156.960,00
630	01	03	50	03		10.382.220,22	21.910.102,52	25.650.404,08	600	05	02	00	00		2.107.147,57	3.185.332,29	6.155.011,76
630	01	04	00	00		151.737,65	554.095,07	890.542,78	600	05	02	06	00		2.107.147,57	3.185.332,29	6.155.011,76
630	01	04	10	00		151.737,65	554.095,07	890.542,78	600	05	02	06	16		686.233,82	1.045.333,33	3.655.383,88
630	01	04	10	02		10.262,07	45.905,43	85.527,58	600	05	02	06	99		1.420.913,75	2.139.998,96	2.499.627,88
630	01	04	10	04		106.469,00	417.113,00	778.587,50	600	05	03	00	00		209.002,80	2.456,18	0,00
630	01	04	10	05		35.006,58	23.954,25	26.427,70	600	05	03	02	00		209.002,80	2.198,90	0,00
630	01	04	10	90		0,00	67.122,39	0,00	600	05	03	02	99		209.002,80	2.198,90	0,00
630	01	05	00	00		6.165,00	0,00	0,00	600	05	03	09	00		0,00	257,28	0,00
630	01	05	10	00		6.165,00	0,00	0,00	600	05	03	09	99		0,00	257,28	0,00
630	01	05	10	90		6.165,00	0,00	0,00	600	05	09	00	00		9.599.728,41	13.964.871,68	20.768.399,60
630	02	00	00	00		47.603.853,98	81.872.385,13	114.826.806,58	600	05	09	01	00		9.599.728,41	13.964.871,68	20.768.399,60
630	02	01	00	00		28.541.452,46	53.215.212,86	69.475.211,15	600	05	09	01	01		4.684,53	7.721,25	8.020,68
630	02	01	10	00		28.541.452,46	53.215.212,86	69.475.211,15	600	05	09	01	06		499.141,87	2.105.546,29	1.536.979,55
630	02	01	10	01		17.324.513,94	32.656.567,78	41.313.132,14	600	05	09	01	19		6.147.634,00	9.606.295,00	15.398.258,00

Tablo 63 : 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları-3

630	02	01	10	02		11.216.938,52	20.558.645,08	28.162.079,01	600	05	09	01	99		2.948.268,01	2.245.309,14	3.825.141,37
630	02	02	00	00		872.922,32	2.052.757,18	2.684.023,43	600	11	00	00	00		710.309,96	498.551,92	882.552,55
630	02	02	10	00		872.922,32	2.052.757,18	2.684.023,43	600	11	01	00	00		710.309,96	498.551,92	882.552,55
630	02	02	10	01		777.504,46	1.662.761,99	2.197.642,46	600	11	01	01	00		647.623,54	0,00	0,00
630	02	02	10	02		95.417,86	389.995,19	486.380,97	600	11	01	02	00		62.686,42	498.551,92	882.552,55
630	02	03	00	00		16.442.438,30	25.274.212,80	41.005.610,64	600	25	00	00	00		0,00	57.918,00	0,27
630	02	03	10	00		14.980.888,22	23.033.963,98	37.400.721,81	600	25	02	00	00		0,00	5.961,86	0,00
630	02	03	10	01		9.500.075,49	14.633.030,82	23.882.388,64	600	25	02	07	00		0,00	5.961,86	0,00
630	02	03	10	02		5.480.812,73	8.400.933,16	13.518.333,17	600	25	06	00	00		0,00	51.956,14	0,27
630	02	03	40	00		1.461.550,08	2.240.248,82	3.604.888,83	600	25	06	01	00		0,00	0,01	0,00
630	02	03	40	01		1.461.550,08	2.240.248,82	3.604.888,83	600	25	06	07	00		0,00	51.956,13	0,27
630	02	04	00	00		1.747.040,90	1.330.202,29	1.661.961,36	GELİRLER TOPLAMI (B)						551.644.578,87	1.035.901.245,74	1.425.809.132,30
630	02	04	10	00		1.747.040,90	1.330.202,29	1.661.961,36	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	02	04	10	01		1.722.851,34	1.270.955,01	11.843,23	610	00	00	00	00		80.903,42	14.413,42	28.000,00
630	02	04	10	02		24.189,56	59.247,28	1.650.118,13	610	03	00	00	00		64.028,44	12.214,52	0,00
630	03	00	00	00		36.183.455,27	48.061.634,69	65.838.132,10	610	03	01	00	00		20.126,55	0,00	0,00
630	03	01	00	00		0,00	156.000,00	0,00	610	03	01	02	00		20.126,55	0,00	0,00
630	03	01	90	00		0,00	156.000,00	0,00	610	03	01	02	29		20.126,55	0,00	0,00
630	03	01	90	90		0,00	156.000,00	0,00	610	03	06	00	00		43.901,89	12.214,52	0,00
630	03	02	00	00		30.775.083,73	42.877.945,30	58.331.249,43	610	03	06	01	00		43.901,89	12.214,52	0,00
630	03	02	10	00		5.708,84	0,00	7.458,00	610	03	06	01	01		0,00	1.488,20	0,00
630	03	02	10	03		0,00	0,00	7.458,00	610	03	06	01	99		43.901,89	10.726,32	0,00
630	03	02	10	05		5.708,84	0,00	0,00	610	04	00	00	00		0,00	0,00	28.000,00
630	03	02	20	00		51.525,22	91.461,76	86.674,56	610	04	05	00	00		0,00	0,00	28.000,00
630	03	02	20	01		51.525,22	91.461,76	86.674,56	610	04	05	01	00		0,00	0,00	28.000,00
630	03	02	30	00		24.519.744,97	33.840.667,41	43.475.358,88	610	04	05	01	13		0,00	0,00	28.000,00
630	03	02	30	01		8.183.783,14	15.386.947,84	20.243.744,84	610	05	00	00	00		16.874,98	2.198,90	0,00
630	03	02	30	02		1.946.094,10	505.478,54	0,00	610	05	03	00	00		1.677,36	2.198,90	0,00
630	03	02	30	03		13.641.366,01	16.030.508,43	20.558.797,41	610	05	03	02	00		1.677,36	2.198,90	0,00
630	03	02	30	04		0,00	1.917.732,60	2.672.816,63	610	05	03	02	99		1.677,36	2.198,90	0,00
630	03	02	30	90		748.501,72	0,00	0,00	610	05	09	00	00		15.197,62	0,00	0,00
630	03	02	40	00		6.007.262,40	8.555.445,73	14.398.162,58	610	05	09	01	00		15.197,62	0,00	0,00
630	03	02	40	01		6.007.262,40	8.555.445,73	14.398.162,58	610	05	09	01	99		15.197,62	0,00	0,00

Tablo 63 : 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları-4

630	03	02	60	00		65.608,00	0,00	0,00	İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)					80.903,42	14.413,42	28.000,00
630	03	02	60	01		65.608,00	0,00	0,00	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap			ENFLASYON DÜZELTMESİ NİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
									Kod1	Kod2 Kod4	Kod3					
630	03	02	90	00		125.234,30	390.370,40	363.595,41								
									698	00	00	00	00	0,00	4.326.201.227,15	5.203.902.069,76
630	03	02	90	01		0,00	0,00	5.760,00								
									698	12	00	00	00	0,00	1.131.539.958,54	1.413.471.785,07
630	03	02	90	90		125.234,30	390.370,40	357.835,41								
									698	13	00	00	00	0,00	685.552.628,98	846.984.659,25
630	03	03	00	00		385.418,36	471.039,56	1.174.858,82								
									698	14	00	00	00	0,00	2.874.616.107,66	3.614.316.853,26
630	03	03	10	00		276.084,48	336.739,28	859.897,38								
									698	15	00	00	00	0,00	6.701.151,95	9.766.287,94
630	03	03	10	01		180.483,14	295.581,51	859.897,38								
									698	16	00	00	00	0,00	5.002.197,07	3.091.301,19
630	03	03	10	03		95.601,34	41.157,77	0,00								
									698	17	00	00	00	0,00	2.207.514,60	5.140.740,37
630	03	03	20	00		109.333,88	134.300,28	314.961,44								
									698	19	00	00	00	0,00	-379.418.331,65	-688.869.557,32
630	03	03	20	01		109.333,88	134.300,28	314.961,44								
									698	19	01	00	00	0,00	-62.762.978,31	-129.122.953,13
630	03	04	00	00		47.291,45	163.362,17	304.780,25								
									698	19	02	00	00	0,00	-311.005.441,24	-553.278.693,03
630	03	04	30	00		30.800,09	52.754,82	140.467,71								
									698	19	03	00	00	0,00	-1.374.194,55	-3.133.585,19
630	03	04	30	01		4.270,60	0,00	0,00								
									698	19	04	00	00	0,00	-3.970.314,58	-2.441.640,59
630	03	04	30	90		26.529,49	52.754,82	140.467,71								
									698	19	05	00	00	0,00	-305.402,97	-892.685,38
630	03	04	70	00		15.585,00	22.346,60	45.024,00								
									ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)					0,00	4.326.201.227,15	5.203.902.069,76
630	03	04	70	01		15.585,00	22.346,60	45.024,00								
630	03	04	90	00		906,36	88.260,75	119.288,54								
630	03	04	90	90		906,36	88.260,75	119.288,54								

Tablo 63 : 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları-5

630	03	05	00	00		2.102.594,03	2.811.694,04	3.088.805,48
630	03	05	10	00		80.993,74	882.279,60	1.067.748,24
630	03	05	10	02		69.311,74	786.279,60	746.737,60
630	03	05	10	04		11.682,00	0,00	0,00
630	03	05	10	90		0,00	96.000,00	321.010,64
630	03	05	20	00		197.925,04	255.858,73	575.103,82
630	03	05	20	01		7.996,44	37.761,48	101.076,40
630	03	05	20	02		171.083,80	196.777,45	440.374,42
630	03	05	20	90		18.844,80	21.319,80	33.653,00
630	03	05	30	00		162.840,00	120.000,00	42.000,00
630	03	05	30	02		0,00	120.000,00	42.000,00
630	03	05	30	03		162.840,00	0,00	0,00
630	03	05	40	00		344.751,81	611.708,17	559.410,70
630	03	05	40	01		166.338,50	332.088,00	138.816,00
630	03	05	40	02		170.763,31	65.622,00	420.594,70
630	03	05	40	90		7.650,00	213.998,17	0,00
630	03	05	50	00		3.800,00	13.950,00	6.600,00
630	03	05	50	90		3.800,00	13.950,00	6.600,00
630	03	05	90	00		1.312.283,44	927.897,54	837.942,72
630	03	05	90	03		0,00	64.909,40	9.475,00
630	03	05	90	90		1.312.283,44	862.988,14	828.467,72
630	03	06	00	00		61.980,71	104.930,00	167.804,70
630	03	06	10	00		47.242,71	104.930,00	167.804,70
630	03	06	10	01		47.242,71	104.930,00	167.804,70
630	03	06	20	00		14.738,00	0,00	0,00
630	03	06	20	01		14.738,00	0,00	0,00
630	03	07	00	00		2.789.423,31	1.476.663,62	2.437.705,42
630	03	07	10	00		0,00	36.000,00	0,00
630	03	07	10	05		0,00	36.000,00	0,00
630	03	07	20	00		0,00	1.207,28	0,00
630	03	07	20	90		0,00	1.207,28	0,00
630	03	07	30	00		2.789.423,31	1.439.456,34	2.437.705,42
630	03	07	30	02		87.450,00	393.382,51	1.887.839,53

Tablo 63 : 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları-6

630	03	07	30	03		91.800,00	72.257,26	540.265,89
630	03	07	30	04		69.960,00	0,00	0,00
630	03	07	30	90		2.540.213,31	973.816,57	9.600,00
630	03	08	00	00		21.663,68	0,00	332.928,00
630	03	08	10	00		21.663,68	0,00	332.928,00
630	03	08	10	90		21.663,68	0,00	332.928,00
630	05	00	00	00		10.226.199,97	16.125.154,17	24.447.101,70
630	05	01	00	00		6.252.240,48	11.904.131,94	17.034.281,47
630	05	01	20	00		6.252.240,48	11.904.131,94	17.034.281,47
630	05	01	20	02		6.252.240,48	11.904.131,94	14.504.447,53
630	05	01	20	90		0,00	0,00	2.529.833,94
630	05	02	00	00		0,00	0,00	1.947.953,76
630	05	02	90	00		0,00	0,00	1.947.953,76
630	05	02	90	11		0,00	0,00	1.947.953,76
630	05	03	00	00		1.099.000,00	58.000,00	2.419.000,00
630	05	03	10	00		1.099.000,00	58.000,00	2.419.000,00
630	05	03	10	03		9.350,00	58.000,00	87.000,00
630	05	03	10	05		1.089.650,00	0,00	2.307.000,00
630	05	03	10	13		0,00	0,00	25.000,00
630	05	04	00	00		2.874.959,49	4.163.022,23	3.045.866,47
630	05	04	10	00		1.912.406,24	3.712.566,73	2.408.892,90
630	05	04	10	01		1.297.646,66	2.453.183,32	1.121.505,00
630	05	04	10	02		613.748,05	1.002.189,89	1.282.137,90
630	05	04	10	03		1.011,53	257.193,52	5.250,00
630	05	04	90	00		962.553,25	450.455,50	636.973,57
630	05	04	90	90		962.553,25	450.455,50	636.973,57
630	11	00	00	00		16.064,62	141.333,46	37.324,87
630	11	01	00	00		16.064,62	141.333,46	37.324,87
630	11	01	01	00		16.064,62	0,00	0,00
630	11	01	02	00		0,00	141.333,46	37.324,87
630	13	00	00	00		455.531.025,72	572.716.095,74	736.093.922,62
630	13	01	00	00		455.530.155,40	572.716.095,74	733.758.478,62
630	13	01	01	00		147.102.611,95	188.291.343,29	239.130.005,98

Tablo 63 : 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları-7

630	13	01	02	00		287.455.883,20	367.943.530,50	466.656.506,98
630	13	01	03	00		11.688.342,53	8.379.293,05	9.725.556,11
630	13	01	04	00		1.957.298,55	2.311.028,20	1.454.056,51
630	13	01	05	00		7.326.019,17	5.790.900,70	16.792.353,04
630	13	02	00	00		0,00	0,00	2.335.444,00
630	13	02	01	00		0,00	0,00	2.335.444,00
630	13	03	00	00		870,32	0,00	0,00
630	13	03	02	00		870,32	0,00	0,00
630	14	00	00	00		8.582.251,09	14.035.339,99	17.677.648,82
630	14	01	00	00		973.460,41	2.225.973,12	2.744.067,70
630	14	02	00	00		6.288,00	8.850,70	98.893,70
630	14	03	00	00		668.589,01	3.385.496,49	5.401.970,96
630	14	04	00	00		65.566,30	4.560,00	206.685,20
630	14	05	00	00		531.619,72	317.407,95	412.496,39
630	14	06	00	00		580.856,64	1.250.962,35	904.945,36
630	14	07	00	00		86.894,83	198.944,75	280.010,52
630	14	08	00	00		40.745,41	49.514,95	39.445,55
630	14	09	00	00		0,00	52.520,00	0,00
630	14	10	00	00		227.014,23	551.332,51	168.227,89
630	14	11	00	00		21.500,00	50.220,00	55.085,00
630	14	12	00	00		3.686.023,07	3.002.308,50	4.190.253,00
630	14	13	00	00		1.456.886,26	1.504.931,32	2.589.409,74
630	14	14	00	00		40.800,00	0,00	18.000,00
630	14	15	00	00		0,00	23.548,00	70.665,00
630	14	16	00	00		23.519,20	338.256,74	184.321,60

Tablo 63 : 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları-8

630	14	17	00	00		75.300,00	103.740,00	117.600,00	
630	14	99	00	00		97.188,01	966.772,61	195.571,21	
630	15	00	00	00		4.345.618,55	7.612.772,44	9.597.703,04	
630	15	04	00	00		4.345.618,55	7.612.772,44	9.597.703,04	
630	20	00	00	00		0,00	0,00	26.453,39	
630	20	02	00	00		0,00	0,00	26.453,39	
630	20	02	09	00		0,00	0,00	26.453,39	
630	20	02	09	98		0,00	0,00	26.453,39	
630	25	00	00	00		0,00	81.119,98	255.000,00	
630	25	01	00	00		0,00	0,00	255.000,00	
630	25	01	02	00		0,00	0,00	255.000,00	
630	25	02	00	00		0,00	81.119,98	0,00	
630	25	02	05	00		0,00	81.119,98	0,00	
630	30	00	00	00		6.917.731,67	19.820.526,11	10.029.659,59	
630	30	06	00	00		6.917.731,67	19.820.526,11	10.029.659,59	
630	30	06	05	00		126.960,00	198.180,00	1.585.980,00	
630	30	06	05	10		0,00	0,00	294.000,00	
630	30	06	05	90		126.960,00	198.180,00	1.291.980,00	
630	30	06	06	00		0,00	1.950.160,79	3.344.082,55	
630	30	06	06	10		0,00	0,00	54.000,00	
630	30	06	06	20		0,00	314.142,80	0,00	
630	30	06	06	90		0,00	1.636.017,99	3.290.082,55	
630	30	06	07	00		5.519.308,29	16.359.258,35	3.018.036,00	
630	30	06	07	10		0,00	431.879,61	319.200,00	
630	30	06	07	70		0,00	11.661.561,80	0,00	
630	30	06	07	90		5.519.308,29	4.265.816,94	2.698.836,00	
630	30	06	09	00		1.271.463,38	1.312.926,97	2.081.561,04	
630	30	06	09	20		1.271.463,38	1.312.926,97	2.081.561,04	
630	99	00	00	00		764.855,96	37.157,28	16.304,21	
630	99	99	00	00		764.855,96	37.157,28	16.304,21	
GİDERLER TOPLAMI (A)						965.045.897,73	1.529.898.143,29	2.030.652.098,58	
						2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
GİDERLER TOPLAMI (A)						965.045.897,73	1.529.898.143,29	2.030.652.098,58	
GELİRLER TOPLAMI (B)						551.644.578,87	1.035.901.245,74	1.425.809.132,30	
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)						80.903,42	14.413,42	28.000,00	
							2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
							551.563.675,45	1.035.886.832,32	1.425.781.132,30
							0,00	4.326.201.227,15	5.203.902.069,76
							-413.482.222,28	3.832.189.916,18	4.599.031.103,48

2.4. 2025 Yılı Öz Kaynak Değişim Tablosu

Tablo 64 : 2025 Yılı Öz Kaynak Değişim Tablosu

2025 YILI ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu	492					
Kamu İdaresi Adı	IĞDIR ÜNİVERSİTESİ					
	2024			2025		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	1.460.414.031,30	-18.092.896,15	1.442.321.135,15	1.442.321.135,15	34.490.780,82	1.476.811.915,97
A- Denge Kayıtları	-60.414.147,74	0,00	-60.414.147,74	-60.414.147,74	0,00	-60.414.147,74
B- Varlık Envanteri	472.431.256,33	157.228,45	472.588.484,78	472.588.484,78	389.529,30	472.978.014,08
C- Yükümlülük Envanteri	-810.888,53	0,00	-810.888,53	-810.888,53	0,00	-810.888,53
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	62.953.938,83	62.147.029,30	125.100.968,13	125.100.968,13	-2.820.645,91	122.280.322,22
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	986.253.872,41	-80.397.153,90	905.856.718,51	905.856.718,51	36.921.897,43	942.778.615,94
DEĞER HAREKETLERİ	65.591.856,47	-62.147.029,30	3.444.827,17	3.444.827,17	2.820.645,91	6.265.473,08
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	15.516.212.279,20	-42.143.521,56	15.474.068.757,64	20.182.106.506,21	-115.593.761,88	20.066.512.744,33
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.560.679.551,76	120.925.367,43	-1.439.754.184,33	-2.315.602.016,72	109.337.741,29	-2.206.264.275,43
Dönem Faaliyet Sonuçları	0,00	3.832.189.916,18	3.832.189.916,18	0,00	4.599.031.103,48	4.599.031.103,48

2.5. 2025 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

Tablo 65 : 2025 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu-1

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	492		
Kamu İdaresi Adı	IĞDIR ÜNİVERSİTESİ		
	Bütçelenen	Tutarlar	Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.000.000,00	0,00	27.558.265,16
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	1.306.763.000,00	0,00	1.245.941.500,00
Diğer Gelirler	8.500.000,00	0,00	23.105.971,16
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	28.000,00
Toplam Tahsilatlar	1.329.263.000,00	0,00	1.296.577.736,32
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	998.925.000,00	1.063.057.897,95	1.053.515.177,08
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	108.612.000,00	115.554.600,00	114.681.679,60
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	112.800.000,00	104.919.150,78	75.375.494,47
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	18.926.000,00	22.161.648,92	21.562.753,03
Sermaye Giderleri	90.000.000,00	90.395.000,00	65.319.670,74
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	1.329.263.000,00	1.396.088.297,65	1.330.454.774,92
Net Tahsilatlar/Ödemeler			0,97

Nakit Akış Tablosu

Üniversitemizin 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlandığı sırada Nakit Akış Tablosu Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sisteminden (BKMYBS) üretilmediğinden ilgili tabloya yer verilememiştir. Söz konusu tablo Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na ait web sayfasında yayımlanarak Kamuoyuyla paylaşılmıştır.

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1. Dış denetim

Tablo 66 : Sayıştay Denetim Tablosu

SAYIŞTAY DENETİM TABLOSU											
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bulgu Sayısı	8	11	0	0	2	2	2	0	1	0	4
TBMM'ye Gönderilen Bulgu Sayısı	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0
İzlenilecek Bulgu Sayısı	0	1	0	0	4	0	0	0	0	0	0
İlam ve Sorgu Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

3.2. İç denetim

Üniversitemizde 2017 yılında kurulan İç Denetim Birimi; üniversitemizin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerini geliştirmede yardımcı olmak üzere bağımsız ve tarafsız bir danışmanlık hizmeti sağlamak, kurumun hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik faaliyetlerinin ve işlem süreçlerinin sistemli ve düzenli bir biçimde değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmak, üniversiteye tahsis edilen kaynakların ekonomik, etkili ve verimli kullanılması yönünde üniversitenin faaliyet ve çalışmalarına değer katma amacı kapsamında faaliyetini sürdürmektedir.

Bu kapsamda 2017 yılında ataması yapılan iç denetçi 2021 yılı itibarı ile kurumdan ayrıldığından iç denetim faaliyetleri henüz yürütülememektedir. İç Denetçi istihdamına ilişkin talep Hazine ve Maliye Bakanlığına iletilmiştir.

3.3. Ön Mali Kontrol

Ön malî kontrol görevi, idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir. Ön malî kontrol, harcama birimleri tarafından yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılan kontrollerden oluşmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılacak ön malî kontrol, usul ve esaslarda belirtilen kontroller ile idarelerce yapılacak düzenlemeler çerçevesinde yapılması öngörülen kontrollerden meydana gelmektedir. Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin malî karar ve işlemler, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilir. Malî karar ve işlemler harcama birimleri tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilmektedir.

Ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 05.03.2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği ile Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği ve Iğdır Üniversitesi Ön Mali Kontrol Yönergesi çerçevesinde Üniversitemizin ön mali kontrole ilişkin iş ve işlemlerinin ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yapılan ön mali kontrol sayıları tabloda gösterilmiştir.

Tablo 67 : Yıllar İtibariyle Yapılan Ön Mali Kontrol Sayıları

YILLAR İTİBARIYLA YAPILAN ÖN MALİ KONTROL SAYILARI						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Mal Alımı	1	-	-	-	-	-
Hizmet Alımı	3	1	1	1	1	1
Yapım İşi	1	-	-	-	1	1
Diğer	-	-	-	-	-	-
Toplam	5	-	1	1	2	2

B-PERFORMANS BİLGİLERİ



Resim-32 Üniversitemiz Kampüsünden Bir Görüntü

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

1.1. Faaliyet Açıklamaları

Tablo 68 : Faaliyet Açıklamaları-1

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	AÇIKLAMA
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 sayılı Kanun'un 4'ncü maddesine istinaden, Üniversitemizde araştırma geliştirme faaliyetlerinin ülkemizin belirlediği kalkınma politikalarına uyum sağlamak amacıyla üretim ve hizmetlerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesine olanak veren uygulama ve araştırma merkezleri kurulmuştur.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 4684 sayılı Kanunla değişik 58'inci maddesi ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik uyarınca, üniversitenin bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ile bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması amacıyla kurumumuz bünyesinde bir koordinatörlük kurulmuştur.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun'un 7 maddesinin 2 nci fıkrası ve 14 üncü maddelerine göre kurulan Diş Hekimliği Fakültesi ile Iğdır Üniversitesi Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde kurulan Iğdır Üniversitesi Diş Hastanesi Tedavi Edici Sağlık Hizmetini 2025 yılından itibaren yürütmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	2547 Sayılı Kanun'un 51'inci maddesi uyarınca Üniversitemizi ilgilendiren mahkeme işleri Hukuk Müşavirliğimiz tarafından yürütülmektedir.
		İç Denetim	Üniversitemiz iç denetim yönergesi 06.12.2017 tarihinde 12.07.2006 tarih ve 26226 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 13'üncü maddesine dayanılarak hazırlanmıştır. 2017 yılında atanarak kurumda görev yapan iç denetçi 2021 yılı itibarıyla kurumdaki görevinden ayrılmıştır.
	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	Üniversitemizde erişilebilirlik hizmetleri kapsamında faaliyetlerin takibi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca yürütülmektedir.
		Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemizde Genel Destek Hizmetleri kapsamındaki işler (Temizlik, güvenlik, mal ve malzeme ihtiyacı) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	2547 sayılı Kanun'un 51'maddesi kapsamında Üniversitemizde, insan kaynaklarına ait iş ve işlemler ile Akademik ve İdari Personel, Yabancı Uyruklu sözleşmeli personel ile Sürekli İşçi Kadrosunda bulunan personele ait işlemler Personel Daire Başkanlığı ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	4734 sayılı Kanun kapsamında inşaat, yapım işleri ile bunlara ait bakım onarım işleri Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.
		Özel Kalem Hizmetleri	2547 sayılı Kanun'un 51'inci maddesi kapsamında Üniversitemizde, Rektörlük Makam'na bağlı olarak; Rektörlük Özel Kalem Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Üniversitemiz Rektörü'nün temsil ve tanıtma hizmetleri ile rektörlüğe bağlı proje, burs ve diğer işlemler bu harcama birimi tarafından yerine getirilmektedir. Genel Sekreterlik hizmetlerine bağlı harcamalar kendi birimi tarafından yürütülmektedir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile yürürlükten kalkan 1050 sayılı Muhasebe-i Umumiye Kanunu'nu ile birlikte Bütçe Daire Başkanlıkları kapatılarak yerlerine 01.01.2006 tarihinden itibaren "Strateji Geliştirme Daire Başkanlıkları" ihdas edilmiştir. Bu kapsam Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 18/02/2006 tarih ve 26084 sayılı Resmi Gazete de yayımlanarak yürürlüğe giren "Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" ile belirlenmiş olan faaliyetlerini yürütmektedir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitemizde Taşınmaz kira gelirlerin elde edilen gelirler ihtiyaç duyulan harcama birimlerinin gider tertiplerine aktarılacak üzere bakım onarım, tüketime yönelik mal ve malzeme giderleri ile diğer giderlerde kullanılmaktadır.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Öğrencilere yönelik idari hizmetleri her öğrencinin kayıtlı olduğu akademik birim ile başlamak üzere Üniversite genelini kapsayan Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile destek hizmeti sunan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yürütülmektedir. Öğrenci işleri ve topluluk etkinlik ve öğrenci kulüplerine ilişkin hizmet verilmektedir.

Tablo 68 : Faaliyet Açıklamaları-2

2025 YILI FAALİYET AÇIKLAMASI		
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	2547 sayılı Kanun'un 50'nci maddesinin d bendine dayanarak Üniversitemiz Doktora öğrencilerine, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca finanse edilen YÖK destek bursu verilmektedir.
	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Doktora ve tıpta uzmanlık alanında Üniversitemizde fen, sosyal, sağlık ve mühendislik alanlarında Yüksek Lisans ve Doktora eğitim hizmetleri, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü aracılığıyla verilmektedir.
	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	2547 sayılı Kanun'un 50'nci maddesinin d bendine dayanarak, Üniversitemiz Lisans öğrencilerine yönelik olarak Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca finanse edilen YÖK destek bursu verilmektedir.
	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4'ncümaddesine dayanarak, üniversitenin kaynakların geliştirilmesi yönelik hizmetler Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Bilgisayar Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sağlanan yazılı ve elektronik belge ve doküman, yurtdışı veri tabanı alımı, bilişim, donanım ve yazılım materyalleri aracılığıyla yürütülmektedir. Bu hizmetler ile hem öğrencilere hem de akademik ve idari personele yönelik bilgi ve erişime açık kaynak hizmeti sunulmaktadır.
	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2547 sayılı Kanun'un 3'ncü ve 12' nci maddelerine dayanarak, Üniversitemizde örgün eğitime bağlı olarak faaliyet gösteren fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokulları ile Lisansüstü Eğitim Enstitüsünde birinci öğretim eğitim-öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir.
	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	3843 sayılı Kanun ile Üniversitemiz; bünyesinde ikinci öğretimde ön lisans ve lisans ve yüksek lisans düzeyinde eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.
	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2547 sayılı kanunun 27'nci maddesi kapsamında, Üniversitemizde Lisansüstü Eğitim Enstitüsüne bağlı bölümlerde tezsiz yüksek lisans programlarına yönelik eğitim ve öğretim faaliyetleri bulunmaktadır.
	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 44'ncü ve 46'ncı maddeleri uyarınca, Üniversitemizde Uzaktan Öğretim ile Türkiye'nin her şehriden ön lisans, lisans ve yüksek lisans öğrenimi görmek isteyen öğrencilere, bu öğrenim imkânını sağlamak, üniversitenin örgün lisans ve lisansüstü programlar dışında eğitim verdiği ve araştırma yaptığı tüm alanlarda ulusal ve uluslararası düzeyde uzaktan eğitim yoluyla eğitim programları, kurslar, seminerler, konferanslar, çalıştaylar düzenleyerek, merkez noktaya gelmeden bu tip faaliyetlerin uzaktan da yürütülebileceğini göstermek, üniversitenin kamu ve özel sektörle, ulusal ve uluslararası işbirliğinin gelişmesine katkı sağlamak adına Üniversitemizde Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi kurularak faaliyet göstermektedir.
	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Üniversitemizde yaz okulu eğitimi ile ilgili Yaz Okulu Yönergesi oluşturulmuştur. Bu yönerge ile 2020 yılından itibaren yaz okulu eğitim ve öğretim faaliyetine başlamıştır. Yaz döneminde 2023 yılından itibaren öğrenci alımı yapılmıştır.
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2547 Sayılı Kanun'un 47'nci maddesi kapsamında, Üniversitemiz öğrencilerin beslenme ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında yemek ihalesi yapılmaktadır, ayrıca Üniversitemiz öğrencilerinden ihtiyaç sahibi olanlara yemek bursu hizmeti ve kısmi zamanlı öğrenci bursu imkanı sağlanmaktadır.
	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2547 Sayılı Kanun'un 47'nci maddesi kapsamında, Üniversitemiz öğrencilerinin kültür ve spor yaşamına ilişkin olarak faaliyet gösteren öğrenci kulüpleri bulunmaktadır. Üniversitemizde faaliyet gösteren Açık ve Kapalı Spor Salonu ile öğrencilerin spor faaliyetlerine olanak sağlanmaktadır.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2547 sayılı Kanun'un 47'nci maddesi kapsamında, Üniversitemizde öğrenci yaşamına ilişkin olarak Medikososyal Binasında kafeterya, postane vb sosyal donatılar faaliyet göstermektedir. Ayrıca kültür ve spor hizmetleri kapsamında öğrenci kulüpleri ve etkinlikleri ile geziler, seminer ve konferanslar düzenlenmektedir.
	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	2547 sayılı Kanun'un 47'nci maddesi uyarınca, Üniversitemizde sağlık hizmetlerine yönelik olarak Şehit Bülent YURTSEVEN kampüsü Medikososyal Binasında Iğdır İl Sağlık Müdürlüğü'nden görevlendirilen bir doktor ve sağlık ekibi tarafından öğrenci ve personele sağlık hizmetleri sunulmaktadır.

1.2. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

Tablo 69 : Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ			
Kurum: İĞDIR ÜNİVERSİTESİ			
YIL	2025		
PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	1-Araştırma-geliştirme ve bilimsel yayın faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden geliştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	1-Eğitim-öğretimin kalitesini arttırmak 2-Araştırma-geliştirme ve bilimsel yayın faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden geliştirmek 3-Kurumun fiziki ve teknolojik altyapısını geliştirmek
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	1-Eğitim-öğretimin kalitesini arttırmak 2-Araştırma-geliştirme ve bilimsel yayın faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden geliştirmek 3-Kurumun fiziki ve teknolojik altyapısını geliştirmek
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	1-Eğitim-öğretimin kalitesini arttırmak 2-Kurumun fiziki ve teknolojik altyapısını geliştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	1-Kurumun fiziki ve teknolojik altyapısını geliştirmek
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	1-Araştırma-geliştirme ve bilimsel yayın faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden geliştirmek 2-Kurumun fiziki ve teknolojik altyapısını geliştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	1-Eğitim-öğretimin kalitesini arttırmak 2-Kurumun fiziki ve teknolojik altyapısını geliştirmek

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Tablo 70 : Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu-form 3 (3 Aylık)-1

PERFORMANS GÖSTERGESİ GERÇEKLEŞMELERİ İZLEME FORMU (3 AYLIK)													
	Yıl:	2025											
	Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
	Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI											
	Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2024	90	60	50	0	90	90	90	90	0	Aşıldı
Değerlendirme		Üniversitemiz genelinde bilgi birikiminin arttırılmasına yönelik yürütülen faaliyetlere yönelik proje başvuruları ve talepler işleme alınmaktadır. Ödenek dahilinde projeler yıl içerisinde tamamlanarak sonuçlandırılmıştır.											
	Yıl:	2025											
	Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME											
	Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	1	4	3	0	3	0	3	3	0	Ulaşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2020	6	7	6	0	0	0	0	0	0	
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2023	72.000	100.000	50.000	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	4	20	15	0,1000	46	47	40	40	0	Ulaşılmadı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,4000	1	1	0	0,0900	0,0940	0,0500	0,0500	0	Ulaşılmadı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	8	1	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2024	3	15	11	3	10	8	3	3	0	Ulaşılmadı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	225	600	500	0,3200	62	63	103	228,3200	0	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme		Üniversitemizde yürütülen bilimsel araştırma projeleri ve diğer akademik faaliyetlerin proje kabul ve onay süreçleri tamamlanarak, ilgili projelerden gerekli harcamalar yapılmıştır. Devam eden projelere ilişkin işlemler bir sonraki mali yılın devrinden sonra devam edecektir.											
	Yıl:	2025											
	Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ											
	Alt Program Hedefi:	Toplulun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	0	132	3	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2024	410	350	250	0	0	41	0	41	0	Ulaşılmadı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	0	7	4	3	0	4	0	0	4	0	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2024	117	250	130	0	0	41	0	41	0	Ulaşılmadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	0	0	1	1	0	0	0	11	11	0	Aşıldı
6	Üniversitemizin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
Değerlendirme		Üniversitemiz Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde gerek Üniversite gerekse yerelde bölge halkının eğitimi ne katkı sunulması amacıyla eğitimler devam etmektedir. Yıl içerisinde açılan sertifikalı eğitimler neticesinde kursiyerlere katılım belgesi ve sertifikalar verilmiştir.											

Tablo 70 : Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu-form 3 (3 Aylık)-2

	Yıl:	2025											
	Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK											
	Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ											
	Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedef. Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değ.			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerç. Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	10	6	16	0	Aşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme		Üniversitemizde Diş hekimliği ile Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezinin kurulmasıyla birlikte Diş Hastanesinin kurulması çalışmaları yürütülmüştür. İlk etapta yılın ikinci çeyreğinde kurulan Iğdır Üniversitesi Diş Hastanesi hizmet vermeye başlamıştır. Üniversitemiz ilk defa Diş Hekimliği fakültesi öğrenci alımını 2025-2026 eğitim ve öğretim güz döneminde yapmıştır. 2025 yılından itibaren Üniversitemiz bünyesinde Diş Hastanesi yıl içerisinde yeterli donanım ve personel ihtiyacını karşılanmak üzere çalışmalarına devam etmektedir. Iğdır Üniversitesi Diş Hastanesi gerek Üniversitemiz gerekse bölge halkına sunacağı katkısı düşünüldükçe, Diş hastanesi bütçesinin global bütçeye dahil olması ile birlikte sağlık sigortasının kapsamı genişletilerek daha çok vatandaşın sağlık hizmetinden faydalanması ve hastane bütçesinin kendi imkanlarını kullanarak kapasitesinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.											
	Yıl:	2025											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER											
	Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değ.			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerç. Oranı	Gerç. Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,0310	2	1	0,1300	0,4500	0,0300	0,0800	0,0800	0	Kısmen Ulaşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2024	2	5	3	0	0	2	2	2	0	Kısmen Ulaşıldı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2023	10	5	2	0	5	1	1	1	0	Kısmen Ulaşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	5	3	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme		Akademik personele yönelik kurumsal düzeyde gerekli çalışmalar yürütülmektedir. Bu amaçla kurum içi akademik standardın daha iyi olması açısından 2022 yılında alınan ISO9001 kalite belgesi kapsamında çalışmalar devam ettirilmektedir. DOSAP kapsamında Üniversitemizde bir personel 2025 yılı içerisinde bu imkanlardan faydalanmaya başlamıştır.											

Tablo 70 : Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu-form3 (3 Aylık)-3

	Yıl:	2025											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
	Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerç. Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerç. Oranı	
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2021	12	10	5	2	8	1	6	17	0	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	53	92	32	53	53	13	13	13	0	Kısmen Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilmesi oranı	Oran	2024	38	43	42	38	38	41	41	41	0	Kısmen Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	85,5000	83	82	86	83	85	85	85	0	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	2.394.488	2.208.953	2.108.813	460.657	446.915	447.871	448.337	448.337	0	Ulaşılamadı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	156,3300	163	160	30,9000	29,4100	31,1200	31,1500	31,1500	0	Ulaşılamadı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	118.532	125.000	120.000	38.873	27.227	1.759	48.139	115.998	0	Kısmen Ulaşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	9	11	10	0,0900	0,0900	9,8000	9,5000	9,5000	0	Kısmen Ulaşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	3,4900	3,8000	3,4900	3,4900	3,4900	3,4900	3,4900	3,4900	0	Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	8,0800	8,5000	8,0800	8,0800	8,0800	8,0800	8,0800	8,0800	0	Kısmen Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2022	11	25	22	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	31	32	32	32	32	33	34	34	0	Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	82,5000	4	82	84	82	85	84	84	0	Aşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	86,5000	85	83	87	83	87	85	85	0	Aşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2020	1	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2021	0	2	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2024	5	5	5	5	5	5	5	5	0	Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	5	12	11	6	5	5	5	5	0	Ulaşılamadı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	691	775	768	510	498	469	544	544	0	Kısmen Ulaşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2024	1	30	18	0	0,0006	0,6600	0,0290	0,0290	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme		Ulusal düzeyde yeterlik sahibi yapacak mezun öğrencilerin yetiştirilmesi amacıyla tercih edilebilir bölümler kurularak gelişime açık mezun sayısında çalışmalar devam etmektedir.											
	Yıl:	2025											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI											
	Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	8.500	15.000	13.000	8.000	7.000	5.000	1.000	1.000	0	Kısmen Ulaşıldı
2	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2024	1,6000	1,6000	1,6000	1,6000	1,6000	1,6000	1,6000	1,6000	0	Ulaşıldı
3	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	86	82	73	94	94	94	61	61	0	Kısmen Ulaşıldı
4	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	114	60	42	29	24	24	27	104	0	Aşıldı
5	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	437,5200	120	80	109,3800	109,3800	313,3200	344,5200	876,6000	0	Aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	80	80	80	80	80	80	80	80	0	Ulaşıldı
Değerlendirme		Üniversitemiz Şehit Bülent YURTSEVEN kampüsünde KYK tarafından yapımı tamamlanan öğrenci yurdu 2023 yılından itibaren barınma ihtiyaçları Gençlik ve Spor Bakanlığına karşılanmaktadır. Üniversitemizde öğrencilere beslenme hizmeti her yıl 1 Temmuz'dan itibaren başlayan yemek hizmet alımı ihalesi ile devam etmektedir. Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimlerine yönelik yaşam kalitesinin artırılması için gerekli çalışmalar devam ettirilmektedir. Şehit Bülent YURTSEVEN kampüsünde KYK tarafından yapımı tamamlanan öğrenci yurdu, açık ve kapalı spor tesisi ve kampüste yer alan kütüphane ve diğer donatılar ile ihtiyaçlar karşılanmaya devam etmektedir. Ayrıca İŞKUR tarafından finanse edilen Gençlik Programı kapsamında Üniversitemizde istihdam edilmek üzere 440 öğrenci çalıştırılarak öğrencilerin maddi olarak desteklenmesi sağlanmıştır. 2025-2026 güz döneminden itibaren Üniversitemiz bünyesinde ayrıca kısmi zamanlı öğrenci çalıştırılmaktadır. Öğrencilerin sağlık ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik İğdir İl Sağlık Müdürlüğü tarafından görevlendirilen 1 Aile Hekimi Şehit Bülent YURTSEVEN kampüsü Mediko-Sosyal Binasında hizmet vermeye devam etmektedir.											

2.2. Performans Denetim Sonuçları

Tablo 71 : Performans Göstergesi Sonuçları Formu (Form4) -1

PERFORMANS GÖSTERGESİ SONUÇLARI FORMU (FORM:4)						
Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	60	90	Aşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	4	3	Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	7	0	
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	100.000	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	2	0	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	20	40	Ulaşılamadı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	1	0,0500	Ulaşılamadı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	15	3	Ulaşılamadı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	600	228,3200	Kısmen Ulaşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	3	0	Ulaşılamadı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	350	41	Ulaşılamadı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	4	4	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	250	41	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	1	11	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşılamadı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	16	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	Ulaşılamadı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	Ulaşılamadı
			Yatan hasta sayısı	0	0	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	2	0,0800	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	5	2	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	5	1	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	3	0	Ulaşılamadı

Tablo : 71 Performans Göstergesi Sonuçları Formu (Forma) -2

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	10	17	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	92	13	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	43	41	Kısmen Ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	83	85	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	2.208.953	448.337	Ulaşılamadı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	163	31,1500	Ulaşılamadı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	125.000	115.998	Kısmen Ulaşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	11	9,5000	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	3,8000	3,4900	Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	8,5000	8,0800	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	25	0	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	32	34	Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	4	84	Aşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	85	85	Aşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	2	0	Ulaşılamadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	5	5	Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	12	5	Ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	775	544	Kısmen Ulaşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	30	0,0290	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM DE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	15.000	1.000	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,6000	1,6000	Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	82	61	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	60	104	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	120	876,6000	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	80	80	Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0	Ulaşılamadı

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu yönetmelik doğrultusunda Üniversitemizin 2021-2025 Dönemi Stratejik Plan'ı hazırlanmıştır. 2025 yılı Stratejik Plan'ın Değerlendirilmesi raporunda toplam 5 amaca ilişkin: 21 hedef belirlenmiştir. Değerlendirme raporu, 2021-2025 Dönemi Stratejik Plan'ın 2025 yılı hedeflere ve hedeflere ait performans göstergelerine ulaşma oranları dikkate alınarak hazırlanmıştır. Raporda; stratejik planda belirlenmiş olan amaç ve hedefler, sorumlu birim ve performans göstergeleri bazında değerlendirilmiş ve her bir performans göstergesi için performans değerleri yüzde olarak hesaplanmıştır. Harcama birimleri dışında diğer akademik ve idari birimlerden sorumlu oldukları hedeflere ilişkin izleme verilerinin hazırlanması istenilmiştir. Birimlerden gelen verilere göre Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı birimi tarafından raporun nihai oluşturulmuştur. Hedeflere ilişkin sapmanın nedenleri ve sapmalara karşın alınacak önlemler tespit edilerek, performans göstergelerine ilişkin değerlendirmeler: İlgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik bazında yapılmıştır.



Resim-33 Üniversitemiz Kampüsünden Bir Görüntü

3.1. Hedef Kartları

Tablo 72: Hedef Kartı H1.1

A1	Eğitim Öğretim Kalitesini Artırmak				
H1.1	Üniversitemizi Tercih Eden Öğrenci Sayısını Her Yıl %10 Oranında Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme, Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Hayat Boyu, Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
H1.1 Performansı	$(100 \times 0,20) + (100 \times 0,20) + (100 \times 0,20) + (46 \times 0,20) + (100 \times 0,20) = \%100$				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/A)
PG1.1.1: Düzenlenen tanıtım faaliyetlerinin sayısı	20%	132	25	77	%100
PG1.1.2: Fakülte ve bölümlere en yüksek puanla yerleşen öğrencilerin başarı sıralaması ortalaması	20%	612.209	125.000	804.910	%100
PG1.1.3: Mezun olan öğrencilerin ilk iki yıl içerisinde istihdama katılım oranı	20%	81	25	63	%100
PG1.1.4: Tanıtım amaçlı basılan materyal (bülten, broşür, katalog, ajanda, vs.) sayısı	20%	32.000	15.000	16.000	%100
PG1.1.5: Yerleşen öğrenci sayısının kontenjan sayısına oranı	20%	244,53	93	244,53	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.1.1: Hedefe ulaşılmıştır. PG1.1.2: Hedefe ulaşılmıştır. PG1.1.3: Hedefe ulaşılmıştır. PG1.1.4: Hedefe ulaşılmıştır. PG1.1.5: Hedefe ulaşılmıştır.					

Tablo 73: Hedef Kartı H1.2

A1	Eğitim Öğretim Kalitesini Artırmak				
H1.2	Nitelikli Öğrenci Sayısını Her Yıl En Az % 5 Oranında Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme, Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı, Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
H1.2 Performansı	$(100 \times 0,30) + (91 \times 0,30) + (100 \times 0,10) + (100 \times 0,20) + (100 \times 0,10) = \%97,30$				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/A)
PG1.2.1: Normal süresinde mezun olan öğrenci sayısı	30%	3.863	1.300	1.377	%100
PG1.2.2: Açılan lisansüstü programların sayısı	30%	20	11	10	%91
PG1.2.3: Öğrencilerin diğer kurumlardan aldığı sertifika sayısı	10%	61	3	455	%100
PG1.2.4: Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	20%	98	26	30	%100
PG1.2.5: Özel sektör ve sanayi uygulamalarına yönelik gerçekleştirilen tez sayısı	10%	12	7	10	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.2.2: YÖK tarafından getirilen sınırlamalar nedeniyle hedefe tam ulaşamamıştır.					

Tablo 74: Hedef Kartı H1.3

A1	Eğitim Öğretim Kalitesini Artırmak				
H1.3	Eğitim-Öğretim Programlarını Geliştirmek ve Çeşitlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Y yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme, Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı, Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
H1.3 Performansı	$(33 \times 0,20) + (47 \times 0,10) + (100 \times 0,10) + (72 \times 0,20) + (100 \times 0,40) = \%89,10$				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/A)
PG1.3.1: Yan dal/çift ana dal programlarına katılan öğrenci sayısı	20%	14	10	42	%100
PG1.3.2: Paydaş ve toplum beklentileri doğrultusunda güncellenen müfredat sayısı	10%	52	15	7	%47
PG1.3.3: Uzaktan öğretimle verilen ders sayısı	10%	1138	3	388	%100
PG1.3.4: Seçmeli ders sayısının zorunlu dersler içindeki payı	20%	86	36	26	%72
PG1.3.5: Öğrenciye uygulanan AKTS yükü anketi sayısı	40%	4	2	7	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.3.2: Paydaş ve toplum beklentileri doğrultusunda güncellenen müfredat sayısı hedeflenen değerin altında kalmıştır. PG1.3.4: Hedefe kısmen ulaşılmıştır.					

Tablo 75: Hedef Kartı H1.4

A1	Eğitim Öğretim Kalitesini Artırmak				
H1.4	Öğrencilerin Uluslararası Deneyimlerini Güçlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme, Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı, Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
H1.4 Performansı	$(12 \times 0,20) + (0 \times 0,20) + (43 \times 0,30) + (48 \times 0,30) = \%24,90$				
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Koordinatörlüğü				
formans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/A)
PG1.4.1: Yurtdışı eğitim için protokol sayısı	20%	211	146	17	%12
PG1.4.2: Uluslararası staj programlarına katılan öğrenci sayısı	20%	5	19	0	%0
PG1.4.3: Erasmus Programına katılan öğrenci sayısı	30%	46	28	12	%43
PG1.4.4: Sertifika, kurs, sınav vb. yollarla yabancı dil yeterliliğini belgeleyebilen öğrenci sayısı	20%	24	25	12	%48
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.4.1: Yurtdışı eğitim için protokol sayısı hedefine ulaşamamıştır. Protokol yapılan eğitim sayısının artırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır. PG1.4.2: Öğrenciler yurtdışından staj kabul mektubu temin edemedikleri için istenilen hedefine ulaşamamıştır. Bu doğrultuda gerekli talep çalışmaları devam edecektir. PG1.4.3: Erasmus programına katılan öğrenci sayısı hedefine ulaşamamıştır. Programa katılımın artırılması için öğrenci bilgilendirmeleri yapılacaktır. PG1.4.4: Sertifika, kurs, sınav vb.yollar ile yabancı dil yeterliliğini belgeleyebilen öğrenci sayısı hedefine ulaşamamıştır. Bu konuda öğrencilerin teşvik edilmesi sağlanacaktır.					

Tablo 76: Hedef Kartı H1.5

A1	Eğitim Öğretim Kalitesini Artırmak				
H1.5	Eğiticilerin Eğitimi Programını Güçlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme, Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı, Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
H1.5 Performansı	$(40 \times 0,20) + (14 \times 0,20) + (88 \times 0,10) + (100 \times 0,20) + (43 \times 0,30) = \%52,50$				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/A)
PG1.5.1: Çağdaş öğretim yöntemleri, ölçme ve değerlendirme, öğretim teknolojileri, sunum ve soru hazırlama becerileri vb. konularda düzenlenen eğitimlere katılan akademik personel sayısı	20%	302	85	34	%40
PG1.5.2: Çağdaş öğretim yöntemleri, ölçme ve değerlendirme, öğretim teknolojileri, sunum ve soru hazırlama becerileri vb. konularda düzenlenen eğitim sayısı	20%	35	7	1	%14
PG1.5.3: Öğretim elemanı başına düşen haftalık ders sayısı	10%	35	16	14	%88
PG1.5.4: Öğretim elemanı tarafından uygulanan iyi uygulama örnek sayısı	20%	52	8	93	%100
PG1.5.5: Ders değerlendirmeleriyle ilgili geribildirimde bulunan öğrenci sayısı	30%	25.349	8.500	3.685	%43
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.5.1: Tasarruf tedbirleri kapsamında getirilen kısıtlamalar nedeniyle hedefe ulaşamamıştır. PG1.5.2: Tasarruf tedbirleri kapsamında görevlendirmeler azalmıştır. Bu nedenle hedefe ulaşamamıştır. PG1.5.3: Hedefe kısmen ulaşılmıştır. PG1.5.5: Yıl içerisinde herhangi bir geri bildirimde bulunulmamıştır.					

Tablo 77: Hedef Kartı H2.1

A2	Araştırma-Geliştirme ve Bilimsel Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek				
H2.1	Araştırma Kaynakları Oluşturmak ve Destek Sistemi Kurmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları, Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme, Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.1 Performansı	$(100 \times 0,30) + (100 \times 0,30) + (100 \times 0,20) + (100 \times 0,20) = \%100$				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/A)
PG2.1.1: Yeni başlatılan, devam eden ve tamamlanan kamu-özel finansmanlı araştırma proje sayısı	30%	24	10	13	%100
PG2.1.2: Kamu-özel finansmanlı projelere harcanan yıllık tutarın tahsis edilen yıllık finansmana oranı(%)	30%	1,69	0,58	0,60	%100
PG2.1.3: Uluslararası ortaklı/destekli proje sayısı	20%	3	3	4	%100
PG2.1.4: Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen Ar-Ge proje sayısı	20%	2	3	3	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG2.1.1: Hedefe ulaşılmıştır. PG2.1.2: Hedefe ulaşılmıştır. PG2.1.3: Hedefe ulaşılmıştır. PG2.1.4: Hedefe ulaşılmıştır.					

Tablo 78: Hedef Kartı H2.2

A2	Araştırma-Geliştirme ve Bilimsel Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek				
H2.2	Öğretim Elemanlarının Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Yayın ve Etkinlik Sayısını Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları, Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme, Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.2 Performansı	$(51 \times 0,20) + (100 \times 0,20) + (90 \times 0,20) + (40 \times 0,20) + (95 \times 0,20) = \%75,20$				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/A)
PG2.2.1: Öğretim elemanı başına düşen SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI indekslerinde yer alan uluslararası yayın sayıları	20%	1,75	1,50	0,76	%51
PG2.2.2: Ulusal yayın sayısı	20%	512	150	152	%100
PG2.2.3: Öğretim elemanlarının fikri ve sınai mülkiyet hakkı sayısı	20%	455	115	103	%90
PG2.2.4: Bilimsel etkinliklere katılım sayısı	20%	683	500	200	%40
PG2.2.5: Öğretim elemanı başına düşen atıf sayısı	20%	1,75	1,50	1,43	%95
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG2.2.1: Plan ödeminde hedef yüksek tutulmuş olduğundan öğretim elemanı başına düşen SCI, SCI- Expanded, SSCI ve AHCI indekslerinde yer alan uluslararası yayın sayıları hedeflenen değerin altında kalmıştır. Yeni dönemde daha fazla gayret gösterilecektir. PG2.2.3: Hedefe kısmen ulaşılmıştır. PG2.2.4: Bütçe yetersizliği nedeniyle hedefe istenen düzeyde ulaşılamamıştır. PG2.2.5: Hedefe kısmen ulaşılmıştır.					

Tablo 79: Hedef Kartı H2.3

A2	Araştırma-Geliştirme ve Bilimsel Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek				
H2.3	Laboratuvar ve Araştırma Merkezlerinin Fiziki, Beşeri ve Teknolojik Altyapılarını %10 Oranında Güçlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları, Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme, Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.3 Performansı	$(100 \times 0,20) + (100 \times 0,20) + (100 \times 0,20) + (100 \times 0,20) + (100 \times 0,20) = \%100$				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.3.1: Öğrenci başına düşen araştırma amaçlı mekân büyüklüğü (m ²)	20%	1,18	0,48	48	%100
PG2.3.2: Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	20%	154	65	70	%100
PG2.3.3: Akredite edilen laboratuvar sayısı	20%	84	31	31	%100
PG2.3.4: Aktif kullanılan laboratuvar ekipman ve cihazlarının sayısının toplam ekipman ve cihaz sayısına oranı	20%	302	104	115	%100
PG2.3.5: Ar-Ge projelerine katılan öğretim elemanı oranı	20%	0,37	0,20	0,30	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG2.3.1: Hedefe ulaşılmıştır. PG2.3.2: Hedefe ulaşılmıştır. PG2.3.3: Hedefe ulaşılmıştır. PG2.3.4: Hedefe ulaşılmıştır. PG2.3.5: Hedefe ulaşılmıştır.					

Tablo 80: Hedef Kartı H2.4

A2	Araştırma-Geliştirme ve Bilimsel Yayın Faaliyetlerini Nitelik ve Nicelik Yönünden Geliştirmek				
H2.4	Yenilikçi Faaliyetleri Desteklemek ve Girişimciliği Teşvik Etmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları, Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme, Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.4 Performansı	$(40 \times 0,20) + (100 \times 0,20) + (0 \times 0,30) + (6 \times 0,30) = \%29,80$				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.4.1: Teknoparkta yer alan sanayi şirketi sayısı	20%	4	5	2	%40
PG2.4.2: Girişimcilik sertifikası alan öğrenci sayısı	20%	187	120	160	%100
PG2.4.3: Ticarileşen Patent sayısı	30%	0	3	0	%0
PG2.4.4: Laboratuvarlardan Üniversite dışına verilen hizmet sayısı	30%	240	35	35	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG2.4.1: Teknopark yeni olduğundan istenen hedefe tam ulaşılammıştır. Teknopark geliştirme çalışmaları devam etmekte olup ilerleyen süreçte gerekli çalışmalar ve planlamalar yapılarak hedefe ulaşılması sağlanacaktır. PG2.4.3: Ticarileşen patent sayısı için gerekli müracaatlar yapılmış olup kabul gören patentimiz olmadığından hedefe ulaşılammıştır. Bu konuda girişimler, başvurular yapılmaya devam etmektedir.					

Tablo 81: Hedef Kartı H3.1

A3	Katılımcı Yönetim ile Organizasyon Yapısını ve Kurum Kültürünü Geliştirmek				
H3.1	Üniversitenin Dış Çevredeki İmajını Kaliteli Farklılıklar Yaratarak Güçlendirmek ve Tanınırlığını Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H3.1 Performansı	$(100 \times 0,15) + (100 \times 0,20) + (100 \times 0,25) + (83 \times 0,30) + (100 \times 0,10) = \%100$				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.1.1: Topluma yönelik (yoksullar, rehabilitasyon hizmeti gerekenler, engelliler, şehit yakınları, gazi ve yaşlılar vb.)düzenlenen etkinlik sayısı	15%	34	22	25	%100
PG3.1.2: Gerçekleştirilen sosyal sorumluluk proje/ etkinlik sayısı	20%	45	28	30	%100
PG3.1.3: Üniversite sıralama indekslerinde yer alabilmek için yürütülen çalışma sayısı	25%	700	500	600	%100
PG3.1.4: Sosyal medya ve haberleşme araçlarında yer alma sayısı	30%	4.700	2.200	2.500	%100
PG3.1.5: Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığı olan kişiler veya sivil toplum örgütleriyle beraber düzenlenen etkinlik sayısı	10%	221	110	120	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.1.1: Hedefe ulaşılmıştır. PG3.1.2: Hedefe ulaşılmıştır. PG3.1.3: Hedefe ulaşılmıştır. PG3.1.4: Hedefe ulaşılmıştır. PG3.1.5: Hedefe ulaşılmıştır.					

Tablo 82: Hedef Kartı H3.2

A3	Katılımcı Yönetim ile Organizasyon Yapısını ve Kurum Kültürünü Geliştirmek				
H3.2	Üniversitenin Dış Çevredeki İmajını Kaliteli Farklılıklar Yaratarak Güçlendirmek ve Tanınırlığını Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H3.2 Performansı	$(94 \times 0,20) + (100 \times 0,20) + (100 \times 0,30) + (100 \times 0,30) = \%98,80$				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.2.1: Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	20%	145	90	85	%94
PG3.2.2: İdari personelin memnuniyet düzeyi	20%	135	75	85	%100
PG3.2.3: Kurum kültüründen memnuniyet düzeyi	30%	180	95	110	%100
PG3.2.4: Beklentileri karşılamaya yönelik yapılan çalışma sayısı	30%	180	75	130	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.2.1: Hedefe ulaşılmıştır. PG3.2.2: Hedefe ulaşılmıştır. PG3.2.3: Hedefe ulaşılmıştır. PG3.2.4: Hedefe ulaşılmıştır.					

Tablo 83: Hedef Kartı H3.3

A3	Katılımcı Yönetim ile Organizasyon Yapısını ve Kurum Kültürünü Geliştirmek				
H3.3	Personel Yönetim Sistemini Güçlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H3.3 Performansı	$(87 \times 0,25) + (0 \times 0,20) + (82 \times 0,10) + (100 \times 0,15) + (20 \times 0,30) = \%50,95$				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.3.1: Yapılan iş analizi ve iş tanımlarının sayısı	25%	250	115	100	%87
PG3.3.2: Hizmet içi eğitim alan idari personel sayısı	20%	12	15	0	%0
PG3.3.3: Akademik personel sayısı	10%	1.546	600	492	%82
PG3.3.4: İdari personel sayısı	15%	600	260	383	%100
PG3.3.5: Yönetim bilgi sistemi programlarının güncelleme sayısı (EBYS, otomasyon, vb.)	30%	50	50	10	%20
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.3.1: Birimimizde yapılan iş analizi ve iş tanımları yapılmıştır. Performans göstergesi değerine kısmen ulaşılmıştır. PG3.3.2: KPSS ile 2025 yılında atanan personellerin sayısı az olduğu için sene sonunda atanan personellerle birlikte 2025 yılının ilk aylarında hizmet içi eğitim yapılacak olduğundan hedeflenen yılsonu değere ulaşamamıştır. PG3.3.3: Akademik personelin sayısal ve niteliksel gelişimi sağlanarak belirlenen performans göstergesi değerine ulaşılmış, tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. PG3.3.5: Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklikler meydana geldiğinden, yönetim bilgi sistemleri programlarının güncelleme sayısı (EBYS, UNİPA vb.) performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesinde güncellemeye ihtiyaç bulunduğu düşünülmektedir.					

Tablo 84: Hedef Kartı H3.4

A3	Katılımcı Yönetim ile Organizasyon Yapısını ve Kurum Kültürünü Geliştirmek				
H3.4	Kalite Güvence Sistemini Oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H3.4 Performansı	$(0 \times 0,35) + (60 \times 0,10) + (0 \times 0,10) + (10 \times 0,15) + (0 \times 0,30) = \%6$				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.4.1: Kalite yönetimi standardına sahip birim sayısı	35%	24	3	0	%0
PG3.4.2: İdare bazında risklere yönelik oluşturulan eylem planı sayısı	10%	24	5	3	%60
PG3.4.3: İş güvenliği ve riskleri konusunda verilen sertifika sayısı	10%	14	3	0	%0
PG3.4.4: Mali içerikli bilgilendirme yayın sayısı	15%	57	10	1	%10
PG3.4.5: Akreditasyon işlemleri tamamlanmış birim sayısı	30%	0	3	0	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.4.1: Çalışmalar devam etmektedir. PG3.4.2: İdare bazında risklere yönelik risk fırsat değerlendirme tablosu dokümanı istenmektedir. Bu anlamda Kalite Koordinatörlüğünün bir risk ve fırsat değerlendirme tablosu bulunmaktadır. ISO standardına yönelik bir kalite belgesi bulunmamaktadır. ISO 50001 yenilenmeme kararı alınmış ve ISO 9001: 2015 kalite belgesi ise henüz yenilenmemiştir. Buna ilişkin planlama yapılmaktadır. PG3.4.3: İş güvenliği ve riskleri konusunda sertifika düzenlenmemiştir. Konu hakkında çalışmalar sürdürülmektedir. PG3.4.4: Kalite politikası kapsamında mali içerikli yayın sayısı hedeflenen değere ulaşamamıştır. Buna yönelik çalışmalar devam etmektedir. PG3.4.5: Ziraat Fakültesi Tarım Ekonomisi bölümü ZİDEK'e başvurmuş fakat akreditasyon başvurusu reddedilmiştir. Yıl içerisinde akreditasyonu tamamlanmış birim bulunmamaktadır. Akredite çalışmaları devam etmektedir.					

Tablo 85: Hedef Kartı H4.1

A4	Kurumun Fiziki ve Teknolojik Altyapısını Geliştirmek				
H4.1	Eğitim ve Öğretim İçin Gerekli Fiziki Altyapıyı Her Yıl %10 Oranında Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Yükseköğretim/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler, Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim, Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi, Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi.				
H4.1 Performansı	$(100 \times 0,30) + (100 \times 0,20) + (88 \times 0,10) + (100 \times 0,30) + (11 \times 0,10) = \%89,90$				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG4.1.1: Eğitim yapılan alanların toplam büyüklüğü (m ²)	30%	21.194	13.000	13.000	%100
PG4.1.2: Derslik başına düşen öğrenci sayısı(m ²)	20%	264	105	105	%100
PG4.1.3: Bakım onarımı yapılan bina sayısı(m ²)	10%	51	24	21	%88
PG4.1.4: Laboratuvar alanlarının toplam kampüs alanı içindeki alanı(%)	30%	6,51	3,40	3,40	%100
PG4.1.5: Engelsiz kampüs olanaklarının tamamlanma oranı(%)	10%	100	90	10	%11
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.1.5: Mevcut durum içerisinde engellilere yönelik yapılan çalışmanın yetersiz olduğu görülmektedir. 2025 yılı içerisinde engellilere yönelik daha kapsamlı bir çalışma ve projelendirme yapılmıştır. Bu nedenle yeni dönemde performans yüzdesinin artması hedeflenmiştir.					

Tablo 86: Hedef Kartı H4.2

A4	Kurumun Fiziki ve Teknolojik Altyapısını Geliştirmek				
H4.2	Kampüs Yaşam Alanlarını Her Yıl %10 Oranında Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Yükseköğretim/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler, Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim, Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi, Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi.				
H4.2 Performansı	$(100 \times 0,30) + (100 \times 0,20) + (87 \times 0,30) + (47 \times 0,10) + (100 \times 0,10) = \%90,80$				
Sorumlu Birim	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG4.2.1: Kampüslerde hizmet veren kafeterya, kargo, banka vb. firma sayısı	30%	36	14	14	%100
PG4.2.2: Sosyal tesis projelendirme sayısı	20%	6	5	5	%100
PG4.2.3: Sosyal tesislerden yararlanan kişi sayısı	30%	34.534	15.447	13.500	%87
PG4.2.4: Yeşil alan büyüklüğü (m ²)	10%	860.750	402.607	190.000	%47
PG4.2.5: Yapılan sosyal etkinlik alanlarının büyüklüğü (m ²)	10%	12.779.041,78	9.738.656,00	9.738.656	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.2.3: Hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır. Sosyal tesislerin tanıtımına ilişkin faaliyetler devam edecektir. PG4.2.4: Tasarruf tedbirleri kapsamında getirilen kısıtlamalar nedeniyle hedefe tam ulaşılamamıştır. Yeşil alanın artırılması yönünde ağaçlandırma çalışmaları devam etmektedir.					

Tablo 87: Hedef Kartı H4.3

A4	Kurumun Fiziki ve Teknolojik Altyapısını Geliştirmek				
H4.3	Kütüphane Hizmetlerini Yaygınlaştırmak, Geliştirmek ve Mevcut Yapısını %10 Oranında Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Yükseköğretim/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler, Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim, Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi, Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi.				
H4.3 Performansı	$(100 \times 0,25) + (100 \times 0,25) + (100 \times 0,20) + (50 \times 0,30) = \%85,00$				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG4.3.1: Öğrenci başına düşen elektronik ve basılı kitap sayısı	25%	56,30	9	34,30	%100
PG4.3.2: Kütüphaneyi kullanan kullanıcı sayısı	25%	134.521	3.300	130.390	%100
PG4.3.3: Ders çalışma alanlarının büyüklüğü (m ²)	20%	2.800	1.300	1.300	%100
PG4.3.4: Abone olunan veri tabanı sayısı	30%	20	14	7	%50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.3.4: Bütçe kısıtlamaları nedeniyle istenen hedefe tam ulaşamamıştır. Kullanıcılarımıza dijital bilgi ve belgelere ulaşmasında yardımcı olduğu gibi online eğitimlerle kişisel mesleki akademik ve dil gelişimi ile ilgili eğitimler verilmiştir. Bu nedenle hizmette herhangi bir aksama olmamıştır.					

Tablo 88: Hedef Kartı H4.4

A4	Kurumun Fiziki ve Teknolojik Altyapısını Geliştirmek				
H4.4	Üniversitenin Bilişim Alt Yapısını Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Yükseköğretim/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler, Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim, Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi, Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi.				
H4.4 Performansı	$(84 \times 0,30) + (100 \times 0,10) + (32 \times 0,10) + (96 \times 0,20) + (78 \times 0,30) = \%81,00$				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG4.4.1: Entegre yönetim bilişim sistemi tamamlanma oranı(%)	30%	160	95	80	%84
PG4.4.2: İnternet hızı(Mbps)	10%	1.100	700	800	%100
PG4.4.3: Kablosuz bağlantı kapsamı(%)	10%	155	95	30	%32
PG4.4.4: Mevcut sunucu sayısı	20%	140	52	50	%96
PG4.4.5: Güncellenen ve satın alınan yazılım sayısı	30%	34	9	7	%78
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.4.1: Bütçe kısıtlamaları nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır. Hedefe tam ulaşılması için entegre çalışmaları devam edecektir. PG4.4.3: Mevcut altyapının güçlendirmesine yönelik çalışmalar yeterli düzeye erişemediğinden kablosuz bağlantı altyapısı yetersiz kalmaktadır. İlerleyen süreçte ödenek durumuna göre kapsama alanı artırılması hedeflenmektedir. PG4.4.4: Hedeflenen gösterge değerine kısmi olarak ulaşılmıştır. Sunucu sayılarının yeterli seviyeye getirilmesi sağlanacaktır. PG4.4.5: Üniversite için temin edilen yazılım sayısı ihtiyaç dâhilinde gerek görülmediğinden satın alma işlemi yapılmamıştır. Bilişim altyapısı kullanılarak mevcut imkânların kullanılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.					

Tablo 89: Hedef Kartı H5.1

A5	Toplumsal Katkısı Artırmak ve Paydaşlar ile İletişimi Güçlendirmek				
H5.1	Üniversite-Sivil Toplum Kuruluşlarının İlişkilerini Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H5.1 Performansı	$(100 \times 0,15) + (100 \times 0,15) + (100 \times 0,30) + (100 \times 0,20) + (100 \times 0,20) = \%100$				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer(B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG5.1.1: Gerçekleştirilen sosyal sorumluluk proje/etkinlik sayısı	15%	48	30	71	%100
PG5.1.2: Meslek edindirme ve mesleki gelişim faaliyeti sayısı	15%	13	8	526	%100
PG5.1.3: Toplumun Üniversiteden memnuniyet düzeyi	30%	160	75	75	%100
PG5.1.4: Çevre duyarlılığına ilişkin yapılan toplam faaliyet sayısı	20%	24	8	87	%100
PG5.1.5: Sürekli eğitim merkezinde verilen eğitim sayısı	20%	21	11	32	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG5.1.1: Hedefe ulaşılmıştır. PG5.1.2: Hedefe ulaşılmıştır. PG5.1.3: Hedefe ulaşılmıştır. PG5.1.4: Hedefe ulaşılmıştır. PG5.1.5: Hedefe ulaşılmıştır.					

Tablo 90: Hedef Kartı H5.2

A5	Toplumsal Katkayı Artırmak ve Paydaşlar ile İletişimi Güçlendirmek				
H5.2	Üniversite-Sanayi İşbirliğini Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H5.2 Performansı	$(50 \times 0,20) + (50 \times 0,30) + (40 \times 0,30) + (100 \times 0,20) = \% 57$				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG5.2.1: Fikri, sınai mülkiyet hakları konusunda farkındalık oluşturmak için düzenlenen toplantı/panel/ seminer sayısı	20%	5	6	3	%50
PG5.2.2: Verilen danışmanlık hizmeti sayısı	30%	25	6	3	%50
PG5.2.3: Gerçekleştirilen işbirliği sayısı	30%	2	5	2	%40
PG5.2.4: Üniversite kaynaklı toplum araştırma, patent, başvuru sayısı	20%	19	9	10	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG5.2.1: Tasarruf tedbirleri kapsamında getirilen önlemler nedeniyle hedefe ulaşamamıştır. Üniversite-sanayi iş birliğinin geliştirilmesine yönelik olarak Teknoloji Transfer Ofisi koordinasyonunda farkındalık artırıcı etkinlikler, danışmanlık hizmetleri ve iş birliği görüşmeleri yürütülmüştür. Fikri ve sınai mülkiyet konularında düzenlenen etkinlik ve iş birliği sayısında ise olumlu bir artış sağlanmıştır. PG5.2.2: Danışmanlık hizmetleri ile patent ve tescil çıktılarında hedeflenen değerlere kısmen ulaşamamış olup, bu durum sanayi tarafının talep oluşturma süreçleri ve ticarileşme aşamalarının zamana yayılmasından kaynaklanmıştır. Önümüzdeki dönemde TTO'nun aktif saha çalışmaları, sanayi odaklı eşleştirme faaliyetleri ve ticarileşme desteklerinin artırılmasıyla performansın güçlendirilmesi hedeflenmektedir. PG5.2.3: Hedefe ulaşamamıştır. İşbirliği sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. PG5.2.4: Hedefe ulaşılmıştır.					

Tablo 91: Hedef Kartı H5.3

A5	Toplumsal Katkısı Artırmak ve Paydaşlar ile İletişimi Güçlendirmek				
H5.3	Mezun Takip Sistemini Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H5.3 Performansı	$(100 \times 0,30) + (36 \times 0,30) + (30 \times 0,40) = \%52,80$				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG5.3.1: Mezunlara yönelik yapılan faaliyet sayısı	30%	38	3	37	%100
PG5.3.2: Mezunlara yönelik yapılan faaliyetlere katılan mezun sayısı	30%	484	750	269	%36
PG5.3.3: Mezun bilgi sistemine kayıtlı öğrenci sayısının toplam mezun sayısına oranı	40%	51,34	5	1,48	%30
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG5.3.2: Mezunlara yönelik yapılan faaliyetlerde yıl içerisinde Üniversitemiz genelinde yapılan mezun sayısı hedeflenen gösterge değerinin altında kalmıştır. Sistem yeni olduğundan hedefe ulaşamamıştır. İlerleyen dönemde artış sağlanacaktır. PG5.3.3: Mezun bilgi sistemine kayıtlı öğrenci sayısının geliştirilmesi çalışmaları hızla devam etmektedir. Sistem kurulum aşamasında olduğundan şimdilik hedefe ulaşamamıştır.					

Tablo 92: Hedef Kartı H5.4

A5	Toplumsal Katkayı Artırmak ve Paydaşlar ile İletişimi Güçlendirmek				
H5.4	Bölge Halkı ile İlişkileri Güçlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H5.4 Performansı	$(100 \times 0,30) + (100 \times 0,20) + (100 \times 0,30) + (100 \times 0,20) = \% 100$				
Sorumlu Birim	Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG5.4.1: Bölgesel kalkınma kapsamında bölge halkına verilen eğitim, konferans vb. toplantı sayısı	30%	470	175	197	%100
PG5.4.2: Bilgilendirme toplantılarına katılan kişi sayısı	20%	5.530	190	312	%100
PG5.4.3: Gerçekleştirilen ziyaret sayısı	30%	375	200	234	%100
PG5.4.4: İletişim kurulan radyo, gazete ve TV sayısı	20%	67	26	42	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG5.4.1: Hedefe ulaşılmıştır. PG5.4.2: Hedefe ulaşılmıştır. PG5.4.3: Hedefe ulaşılmıştır. PG5.4.4: Hedefe ulaşılmıştır.					

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans Bilgi Sistemi aracılığıyla Üniversitemizin yıllar itibarıyla performans verilerine ulaşılabilmektedir. 2021-2025 dönemiyle ilgili stratejik amaçlar, hedefler ve performans göstergeleri dönem ve birim bazında bilgi sistemine girilmiştir. Stratejik Plan dönemi boyunca yıl içerisinde altışar aylık dilimler itibarıyla izlemeler yapılmaktadır. Dönem işlemleri, yıllık olarak, göstergelerin veri girişi ve sorumlu birimlerinin belirlenebilmekte ve birim bazında gösterge beklenen/nihai değerlerinin girişi işlemleri yapılabilen, aylık olarak gösterge değerlerinin birimler tarafından sisteme girilebilmesi sağlanmaktadır.

2025 yılında, Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde Örnek Tablo şeklinde yer alan İzleme ve Değerlendirme Tablolarına rapor formatı aracılığıyla veri girişi yapılarak hedef kartlarından sorumlu birimlerden sonuç alınmış ve idare faaliyet raporunda bu tablolara yer verilmiştir.

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümlerine göre düzenlenen İdare Faaliyet Raporunda Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi başlığı altında e-bütçe sisteminden temin edilen Faaliyet Raporu tabloları kullanılmaktadır. Tablolar birimlerden elde edilen veriler üçer aylık dönemlerde e-bütçe sistemine girilmesi sonucu elde edilmektedir.

Üniversitemizin Performans Bilgi Sistemi, stratejik planda belirtilen stratejik amaç, hedef ve göstergeler doğrultusunda üniversitemiz birimlerinin performanslarının izlenmesine ve raporlanmasına olanak sağlamaktadır. Performans bilgi sisteminin üniversite genelinde uygulanmasına yönelik çalışmalar devam etmekte olup, bütünleşik yazılım çalışmaları devam etmektedir.

5. Diğer Hususlar

İğdır Üniversitesi 2021-2025 Dönemi Stratejik Planı 2025 yılı itibarıyla tamamlanmıştır. 2026-2030 Dönemi Stratejik Plan'ı Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının değerlendirmesinden onay aldıktan sonra 01.01.2026 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Mevcut stratejik planda aşağıda yer alan belgeler üst politika belgesi olarak değerlendirilmiş ve “Stratejik Amaç ve Hedefler” bu yönde belirlenmiştir.

- Kalkınma Planları,
- Orta Vadeli Programlar,
- Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı,

Stratejik Planı izleme kriterlerine temel teşkil eden belgeler ise başta “T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Performans Programı “Performans Esaslı Program” bütçemizde sorumlu olduğumuz program ve alt programlardır. Ayrıca Üniversitemizde aşağıda yer alan resmi kurum kriterleri de performans izleme açısından önemle dikkate alınmaktadır.

- Yüksek Öğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) Kurum Değerlendirme Kriterleri,
- Araştırma Üniversitesi Değerlendirme Kriterleri,
- Yüksek Öğretim Kurulu Üniversite İzleme ve Değerlendirme Kriterleri,
- TÜBİTAK Girişimci Yenilikçi Üniversite Endeksi Alanları,

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



Resim-34 Püster ALAGÖZ Anaokulu

A-ÜSTÜNLÜKLER

- Üniversitenin şeffaf, paylaşımcı, katılımcı ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiş olması.
- Üniversitenin yetkin, dinamik, özverili bir akademik ve idari kadroya sahip olması.
- Farklı ülke ve kültürlerden gelmiş öğrenci profiline sahip olması.
- Güçlü öz kaynak oluşturma imkanlarına sahip olması. (Araştırma ve Uygulama Merkezleri, ikinci öğretim, Döner Sermaye gelirleri, kira gelirleri vb.)
- Kentin sosyoekonomik ve kültürel dinamikleri ile sürekli işbirliği halinde çalışan akademik ve idari bir kadroya sahip olması.
- Üniversitenin kültürel, tarihi, ekonomik ve sosyal açıdan zengin değerlere sahip bir kentte kurulmuş olması



Resim-35 Üniversitemiz Kampüsünden Bir Görüntü

B-ZAYIFLIKLAR

- Gelişmekte olan bir üniversite olmasından dolayı akademik ve idari kadronun ihtiyacının fazla olması.
- Bazı bilim disiplinlerinde lisansüstü programların henüz açılmamış olması.
- Mevcut eğitim-öğretim ve idari hizmet binalarının yetersizliği.
- Üniversite yerleşim yapısının dağınık olmasının birimler arasındaki etkileşimi zayıflatması.
- Üniversitenin temel altyapı yatırımlarının henüz tamamlanamaması.



Resim-36 Iğdır Belediye Meydanından Merkez Cami

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER



Resim-37 Üniversitemizde Atatürk Büstünün Açılış Görüntüsü

TEDBİRLER

- Kampüs alanının master plana uygun olarak inşa edilecek olması.
- Açılacak programların ülkenin gereksinimi olan alanlara öncelikli olarak planlanması.
- Altyapının teknolojik gelişmelere uygunluğunun tam olarak sağlanması.
- Üniversite bütçesinin yeterli hale getirilmesi.
- Nitelikli akademik ve idari personelin Üniversitemiz bünyesinde kazandırılması.
- Personelin nitelikli hale getirilmesi için kurum içi ve kurum dışı eğitimlere katılmasının sağlanması.



Resim-38 Üniversitemiz Rektörlük Binası

ÖNERİLER

- Kentin sosyoekonomik ve kültürel dinamikleri ile sürekli işbirliği halinde çalışan akademik ve idari kadromuzu gün geçtikçe daha da güçlendirmek.
- Çeşitli projelerin geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan alt yapı hazırlamak.
- Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve cihazları temin etmek.
- Bilişim konusunda bilgili, teknik beceriye sahip uzmanlaşmış personelin Üniversitemiz bünyesine kazandırmak.



Resim-39 Kütüphanemizden Bir Görüntü

VI. EKLER



Resim-40 Kampüsümüzden Gece Görüntüsü

Ek – 1 : Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (İğdır Üniversitesi- 2026 Şubat)

Prof. Dr. Ekrem GÜREL
Rektör

Ek – 2 : Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idareimiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Iğdır Üniversitesi-2026 Şubat)

İhsan PESÇİ

Strateji Geliştirme Daire Başkanı