



TÜRKİŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

## 2026 Yılı Performans Programı

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI





'BUGÜN, TÜRKİYE, KALKINMA YARDIMLARINDA, DÜNYADA İLK SIRALARDA YER ALIYORSA, BUNDA TİKA'NIN ÖNCÜ ROLÜNÜN ÇOK BÜYÜK KATKISI VARDIR.

TİKA'NIN ÇALIŞMALARIYLA TÜRK TİPİ KALKINMA MODELİ'Nİ ORTAYA KOYDUĞUMUZA İNANIYORUM.'

RECEP TAYYİP ERDOĞAN

Türkiye Cumhurbaşkanı



**Hazırlayan**

Hatice Zehra BÜYÜKTAVŞAN

Emrah EKİNCİ

Kübra ÖZPINAR

Özcan BAVLI

## İçindekiler

Kısaltmalar .....	5
Sunuş .....	6
Önsöz.....	7
I. GENEL BİLGİLER.....	8
A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	8
B. Teşkilat Yapısı.....	9
C. Fiziksel Kaynaklar.....	12
D. İnsan Kaynakları.....	14
II. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	16
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	16
B. AMAÇ ve HEDEFLER.....	18
C. İDARE PERFORMANS BİLGİSİ.....	19
D- İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI .....	40
I. EKLER .....	47
Ek-1 FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ.....	47
Ek-2 PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER .....	49

## Kısaltmalar

EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
FBP	Faaliyet Bilgi Portföyü
İNKA	İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TİKA	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı



## Sunuş

1,8 milyar insanın yoksulluk sınırı altında, 698 milyon insanın aşırı yoksulluk sınırı altında hayatlarını sürdürmeye çalıştığı Dünyada 239 milyon kişi ise hayatta kalabilmek için uluslararası yardıma muhtaç duruma gelmiştir. Ülkemiz yakın coğrafyası başta olmak üzere yeryüzünde yardıma ihtiyacı olan tüm coğrafyalara kalkınma işbirliği projeleri ve acil-insani yardımlar ile ulaşmaya çalışmakta, küresel adaletsizlikler karşısında adalet ve vicdanın sesi olmaya devam etmektedir.

Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde güçlü siyasi iradenin, aktif dış politika anlayışının ve ekonomik büyümenin desteği ile kalkınma yardımları alanında kayda değer başarılar elde eden Türkiye, küresel ölçekte adından söz ettiren bir aktör haline gelmiştir. Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı (TİKA) Başkanlığımız ülkemizin, kalkınma işbirliği alanında projeler uygulayarak ikili siyasi,



ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesine çok önemli katkılar sağlayan bir kuruluşumuz olarak aynı zamanda ülkemizin diğer resmi ve sivil kurum ve kuruluşlarının bu alandaki proje ve faaliyetlerinin koordinasyonunu ve raporlamasını sağlamakla da görevlidir.

TİKA, Sayın Cumhurbaşkanımızın “Dünyanın her yerine uzanıp, nerede dertli varsa Türkiye olarak oraya gidip az veya çok yardımda bulunacağız” vizyonundan hareketle, 61 ülkede kurulu 63 program koordinasyon ofisi ile 170’den fazla ülkede başta sağlık, eğitim, teknik iş birliği, mesleki eğitim, tarım, hayvancılık, ulaşım olmak üzere bir insanın doğumundan ölümüne kadar ihtiyaç duyulan her alanda projeler gerçekleştirmektedir.

TİKA, küresel adaletsizlikler ile mücadelede milletimizin kadim değer ve geleneklerinden olan yardımlaşma, din, dil ve ırk ayırt etmeksizin ihtiyaç sahibi olana el uzatma, karşılık beklemeden destek olma hasletlerinin devlet tecrübesi içinde şekillenmiş bir tezahürü olup adil, eşit ve sürdürülebilir ortaklıklar çerçevesinde uluslararası işbirliği anlayışını sürdürmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun temel hükümleri olan hesap verebilirlik ve şeffaflık doğrultusunda program bütçe yaklaşımı ile hazırlanan TİKA 2026 Yılı Performans Programı’nın TİKA ve ülkemiz için faydalı olmasını diler, hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür ederim.

**Mehmet Nuri ERSOY**

**T.C. Kültür ve Turizm Bakanı**



## Önsöz

Soğuk savaş döneminin bitmesinin ardından bağımsızlıklarını elde eden Türk Cumhuriyetleri başta olmak üzere, ülkemizin yakın coğrafyası ile güçlü işbirlikleri tesis etmek amacıyla 1992 yılında kurulan TİKA, ülkemizin istikrarlı büyümesi ve uluslararası alanda artan etkisi neticesinde bugün, Balkanlardan Afrika'ya, Latin Amerika'dan, Güney Asya'ya kadar birçok ülkede, eğitim, sağlık, üretim sektörleri ile acil ve insani



yardımlar gibi çok çeşitli alanlarda binlerce proje ve faaliyet gerçekleştirmektedir.

TİKA; “Türk Tipi Kalkınma Yardımı Modeli” olarak nitelendirilen koşulsuz, şeffaf, adil, “kazan kazan” ilkesine dayalı yardım anlayışıyla, Türk milletinin yardım eli olan kalkınma işbirliği ile acil ve insani yardım projelerini 61 ülkede kurulu 63 program koordinasyon ofisi vasıtası ile 170’den fazla ülkeye ulaştırmaktadır.

TİKA gerçekleştirdiği proje ve faaliyetler yoluyla ülkelerin her alanda kalkınmasına somut katkılar sağlamaktadır. Küresel ölçekte etkili olan Covid-19 pandemisi ve ülkemizde yaşanan deprem felaketi sonrası planlama belirsizliklerine rağmen, dost ve kardeş ülkeler başta olmak üzere dünyanın dört bir yanında gerçekleştirilen projelerle okul ve eğitim tesislerinin, hastane ve sağlık tesislerinin kültürel ve sosyal tesislerin, idari ve sivil tesislerin, ekonomik ve üretime yönelik tesislerin inşa edilmesi, yenilenmesi ve donatılması sağlanmıştır. Gerçekleştirilen teknik işbirliği projeleri ile eğitim, sağlık, güvenlik, medya, bilişim, tarım gibi sektörlerde binlerce çalışanın mesleki eğitimlerine destek sağlanmıştır.

Başkanlığımız, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinin gerektiği şekilde ve şeffaflık, hesap verebilirlik ve denetlenebilirlik ilkelerinin gereği olarak uluslararası kalkınma işbirliği konusunda oluşan güncel uygulamalar ışığında planlama ve uygulama faaliyetlerini yürütmektedir. Bu kapsamda hazırlanan TİKA 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı ve bu plan doğrultusunda, performans esaslı program bütçe yaklaşımı ile hazırlanan TİKA 2026 Yılı Performans Programı, çok hızlı değişen uluslararası gündem, öngörülemeyen ve uygulama dönemi içerisinde gerçekleşen acil ve insani durumlar, faaliyet gösterilen ülkelerdeki ihtiyaçların zaman içerisinde hızlı değişimi başta olmak üzere planlama konusunu zorlaştıran tüm unsurlara rağmen mümkün olan en iyi şekilde gerçekleştirilmiştir.

TİKA 2026 Yılı Performans Programı temel politika ve önceliklerimizi, genel amaçlarımızı, “Stratejik Plan” dâhilinde tanımlanmış performans göstergeleri için 2026 yılı hedeflerini ve kaynak ihtiyacı tablolarını içermektedir. Programın, Başkanlığımıza ve ülkemize faydalı olmasını diliyor, hazırlanma ve yayınlanma aşamalarında emeği geçenlere teşekkür ediyorum.

**Abdullah EREN**

**TİKA Başkanı**



## I. GENEL BİLGİLER

### A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığımıza verilen görevler aşağıda sıralanmıştır.

- İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülke ve topluluklarla iktisadi, ticari, teknik, sosyal, kültürel ve eğitim alanlarındaki ilişkileri karşılıklı kalkınmaya da katkıda bulunacak şekilde projeler ve faaliyetler temelinde geliştirmek, söz konusu ülke ve toplulukların kalkınma hedef ve ihtiyaçlarına uygun işbirliği program ve projelerini hazırlamak veya hazırlatmak, bununla ilgili gerekli düzenlemeleri ve takibi yapmak ve bunların uygulanmasında koordinasyonu sağlamak.
- İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülke ve toplulukların iktisadi gelişim sürecinde ihtiyaç duyacakları ekonomik altyapı araçlarını ve destek programlarını hazırlamak, ekonomik büyüme, yatırım ortamının hazırlanması ve geliştirilmesi, işsizliğin ve yoksulluğun azaltılması, eğitim seviyesinin yükseltilmesi, iyi yönetim, kadın ve ailenin toplumsal yaşamda ve kalkınmadaki rolü, bilgi teknolojileri transferi, çevre ve doğal kaynakların yönetimi, enerji, altyapı, sürdürülebilir kalkınma gibi alanlarda katkı temin etmek, bu ülkelere kurumsal, insan kaynakları ve benzeri alanlarda kapasite geliştirme destekleri sağlamak.
- Gerektiğinde yabancı ülke ve topluluklara yapılacak insani yardım ve teknik desteklerin koordinasyonunu sağlamak.
- Kalkınma alanında ulusal ve yararlanıcı ülkelerin kamu kurumları, üniversiteleri, sivil toplum ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği halinde program, proje ve faaliyetler gerçekleştirmek ve gerektiğinde uzman desteği sağlamak.
- İşbirliği yapılması hedeflenen ülke ve topluluklarda kamu yönetimi, hukuk, eğitim, kültür ve diğer sosyal alanlardaki işbirliğini güçlendirmek amacıyla proje ve programlar hazırlamak, hazırlatmak ve uygulamak, bu ülke ve topluluklardan eğitim ve staj amacıyla Türkiye'ye gönderilecek kamu görevlileri ve diğer kişilere burs ve benzeri destek sağlamak.
- Yurtdışında kültürel işbirliği programları yürütmek ve gerektiğinde Türk kültürüyle ilgili faaliyet gösteren merkezlerle işbirliği yapmak.
- Kalkınma yardımları ve ülkemizin dış yardımlarıyla ilgili uygulama ve teknik koordinasyon ile takibi sağlamak, envanter hazırlamak ve raporlar yayınlamak.

- Yurtdışında bulunan ortak tarihi, kültürel ve toplumsal mirasın ve değerlerin korunmasına, toplumlar arası önyargıların giderilerek ilişkilerin güçlendirilmesine yönelik sosyal ve kültürel proje ve çalışmaları uygulamak.
- Görev alanıyla ilgili olarak uluslararası işbirliğine ilişkin çalışmalarda yer almak ve koordinasyonu sağlamak, gerektiğinde uluslararası kuruluşlar ve bunların temsilcilikleriyle ortaklaşa projeler yürütmek.
- İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülkelerin yanı sıra, özellikle tarihi, coğrafi, sosyal ve kültürel bağlarımızın bulunduğu ülkelere, ilgili ülkenin kalkınmışlık düzeyine bakılmaksızın, teknik katkı ve destekte bulunmak ve ortak projelere açık olan tüm ülkelerden gelecek talepleri değerlendirmek.
- Başkanlığın faaliyetleri kapsamında programa alınacak ülke ve topluluklara yönelik işbirliği ve yardım projeleri hakkında Bakanlığa bilgi vermek.
- Mevzuatla Başkanlığa verilen diğer görev ve hizmetleri yapmak.

## B. Teşkilat Yapısı

Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı; T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz ve özel bütçeli bir kuruluş olup kısa adı TİKA'dır.

Başkana yardımcı olmak üzere üç Başkan Yardımcısı görev yapmakta olup Başkan Yardımcıları, Başkan tarafından verilen görevleri yerine getirir ve Başkana karşı sorumludur. Kararname ile TİKA Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği ve 7 Daire Başkanlığı olmak üzere 8 hizmet birimi olarak yapılandırılmış olup, bu hizmet birimleri şunlardır;

- a-) Orta Asya ve Kafkaslar Dairesi Başkanlığı
- b-) Balkanlar ve Doğu Avrupa Dairesi Başkanlığı
- c-) Ortadoğu ve Afrika Dairesi Başkanlığı
- ç-) Doğu ve Güney Asya, Pasifik ve Latin Amerika Dairesi Başkanlığı
- d-) Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Dairesi Başkanlığı
- e-) Hukuk Müşavirliği
- f-) Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- g-) Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Başkanlığımız, yurt dışında yürüteceği iş birliği faaliyetlerinin gerektirdiği koordinasyonu sağlamak amacıyla, görev alanına giren ve önceliği olan ülkelerde Program Koordinasyon Ofisleri açmaktadır.

Başkanlığımız bünyesinde, ikili iş birliği anlaşmaları veya mutabakat muhtıraları çerçevesinde, kurulma aşamasında olanlar ve aktif faaliyet göstermeyenlerle birlikte, 61 ülkede 63 Program Koordinasyon Ofisi ve 9 İrtibat Ofisi bulunmaktadır.

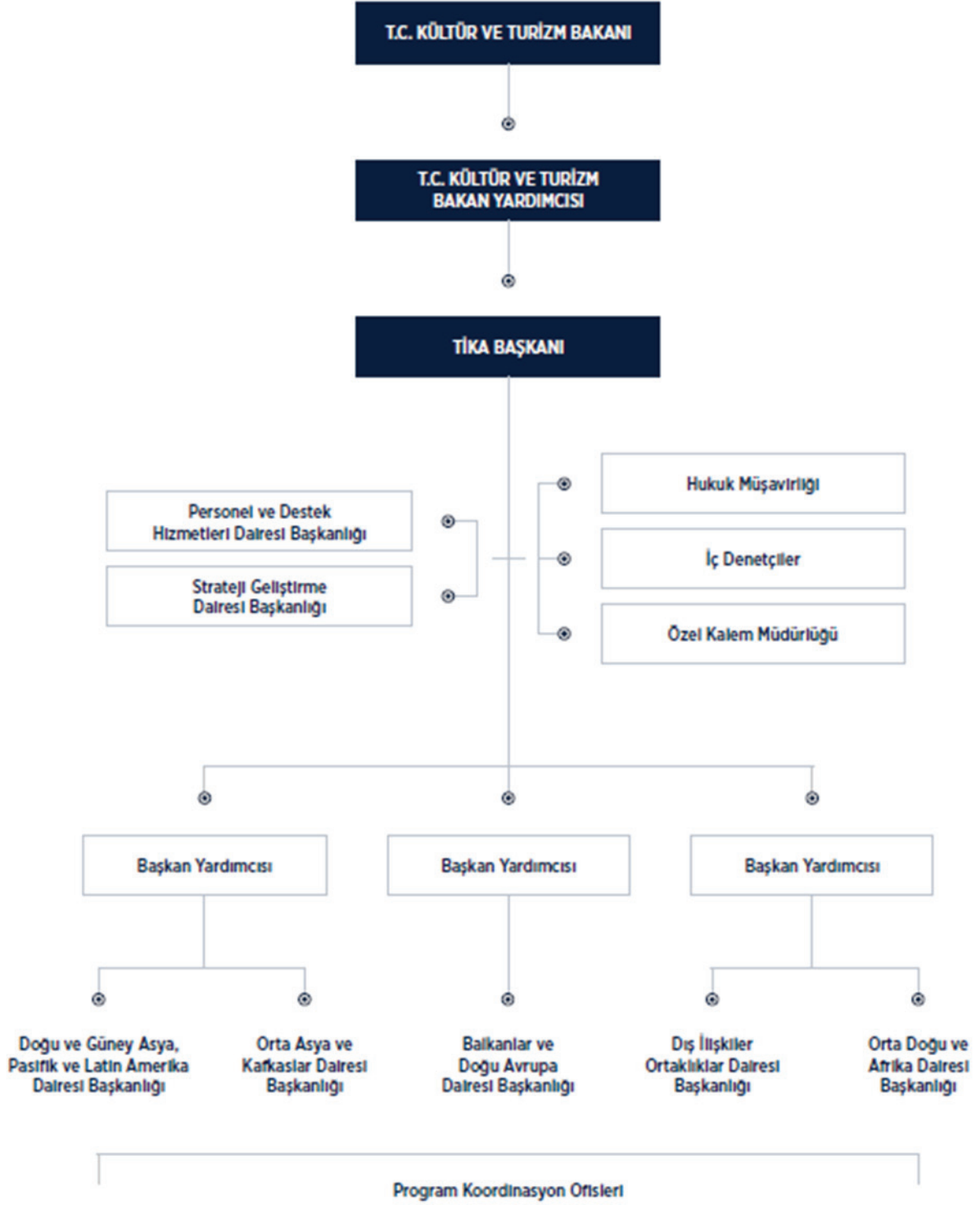
Program Koordinasyon Ofislerimiz ve buldukları ülkeler şunlardır:

Afganistan Kabil, Afganistan Mezar-ı Şerif, Arnavutluk, Azerbaycan, Bangladeş, Bosna Hersek, Bulgaristan (kurulma aşamasında), Cezayir, Cibuti, Çad, Etiyopya, Filipinler, Filistin, Gambiya, Gine, Güney Afrika, Güney Sudan, Gürcistan, Hırvatistan, Irak, İsrail (kurulma aşamasında), Kamerun, Karadağ, Kazakistan, Kenya, Kırgızistan, Kolombiya, Komorlar Birliği, Kosova, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Libya, Lübnan, Macaristan, Madagaskar (kurulma aşamasında), Makedonya, Mali (kurulma aşamasında), Meksika, Mısır, Moğolistan, Moldova, Mozambik, Myanmar, Namibya, Nijer, Nijerya (kurulma aşamasında), Özbekistan, Pakistan, Romanya, Senegal, Sırbistan, Somali, Sudan, Suriye (ülkenin içerisinde bulunduğu özel şartlar sebebiyle hâlihazırda aktif değil), Tacikistan, Tanzanya, Tunus, Türkmenistan, Uganda, Ukrayna Kırım, Ukrayna Kiev, Ürdün, Yemen ve Sierra Leone.

İrtibat Ofislerimiz ve buldukları ülkeler şunlardır:

Filistin Gazze, Yemen Aden, Somali Hargeisa, Libya Bingazi (aktif değil), Sudan Nyala (aktif değil), Kazakistan Almatı, Afganistan Herat, Pakistan Karaçi, Lübnan Trablus İrtibat Ofisleri

## TİKA ORGANİZASYON ŞEMASI



## C. Fiziksel Kaynaklar

Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı; Gazi Mustafa Kemal Bulvarı No: 140 Anadolu Meydanı Çankaya / Ankara adresinde bulunan Başkanlık binasında hizmet vermektedir.

Hizmet binamız Anadolu Meydanı Gazi Mustafa Kemal Bulvarı'nda yaklaşık 5.000 m<sup>2</sup> arsa üzerine kurulmuştur. Hizmet binamız yaklaşık 30.000 m<sup>2</sup> kullanım alanı, yaklaşık 100 araçlık kapalı otopark, 4 asansör, 420 kişilik yemekhaneye sahip olup, 1984 yılından beri hizmet vermektedir. Başkanlığımız ilgili binaya 2015 Ağustos ayında taşınmıştır.

Merkez hizmet binası ve araçlar Kurum faaliyetlerinin mevcut şartlarda yerine getirilmesi için yeterli olmakla birlikte yurtdışındaki ofislerimizin sayısının sürekli artıyor olması kiralık hizmet binası ve arazi aracı ihtiyacını beraberinde getirmektedir.

### Taşıtlar

Başkanlığımızda 9 adet resmi plakalı araç hizmet vermektedir.

### *Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi*

Başkanlığımızca, faaliyetlerin hızlı ve etkili bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için güncel bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısı kullanılmaktadır.

### Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

- 1. Web Sitesi:** TİKA web sitesi, çoklu web site ve çoklu dil yapısıyla hizmet vermektedir. Bütün dil ve koordinatörlük siteleri aynı yönetim panelinden izne tabi olarak yönetilmekte ve yayınlanmaktadır. Ana site Türkçe, İngilizce ve Arapça olarak yayınlanmakta olup koordinatörlük sitelerini yayınlama çalışmalarına devam edilmektedir.
- 2. Mobil Uygulamalar:** TİKA mobil uygulamaları, TİKA web sitesindeki içeriği mobil platformlara ulaştırmak amacıyla oluşturulmuş ve Android, iOS platformları için erişime açılmış olup; haber, faaliyet, multimedya içeriklerin dağıtımını gerçekleştirebilmekte ve uygulama kullanıcılarına bildirim gönderilmesini sağlayabilmektedir.
- 3. İnternet Erişimi:** Başkanlığımız merkez binasının internet erişimi biri temel, biri yedek olmak üzere iki Metro Ethernet bağlantısı ile güvenli şekilde sağlanmaktadır.
- 4. Program Koordinasyon Ofisleri ile İletişim:** Başkanlığımız Program Koordinasyon Ofisleri ile daha ekonomik, kolay ve güvenli iletişim için 2006 yılında uydu bağlantısı üzerinden telefon ve internet projesi başlatılmış olup uydu üzerinden internet sağlanan ofisler şu şekildedir: Afganistan, Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna-Hersek, Karadağ, Özbekistan, Tacikistan
- 5. Telefon Santrali:** 2015 yılında yeni hizmet binasına taşınma süreci ile birlikte mevcut telefon santral sistemi teknolojik gelişmelere uyumlu bir şekilde yenilenmiştir.

6. **Faaliyet Bilgi Portföyü (FBP):** Başkanlık projelerinin kaydı, takibi ve raporlanması ve Türkiye Kalkınma Yardımları verilerinin ilgili kurumlardan toplanması amacıyla kullanılmaktadır
7. **Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS):** Başkanlığımız bünyesinde kullanılmakta olan EBYS programı ile evrak otomasyonu ve arşivlemesi sağlanmaktadır.
8. **İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İNKA):** Başkanlığımız personelinin özlük bilgilerinin, özgeçmişlerinin, maaş bilgilerinin, görevlendirme bilgilerinin, tedavi ödemelerinin, izin bilgilerinin kaydedilmesi, takibi ve raporlanmasında kullanılmaktadır.
9. **Gelişim Otomasyon Programı:** Gelişim ve Otomasyon Programı, TİKA stratejisine ve hedeflerine uygun olarak, iş süreçlerinin tanımlanması, iyileştirilmesi ve bu süreçlerin otomasyonuna yönelik bir çalışmadır.

**TİKA Donanım Envanteri (Yurtdışı Ofisleri ve Başkanlık Merkez Binası Hizmet Birimleri Tamamını Gösteren Envanter):**

	<b>Donanım Araçları</b>	<b>Araç Sayısı</b>
<b>Bilgisayar</b>	Kişisel Bilgisayar	833
	Dizüstü Bilgisayar	172
	Terminal Bilgisayar (Thin Client)	0
<b>Diğer donanım</b>	Yazıcı	348
	Tarayıcı	32
	Belge Geçer (Faks Cihazı)	8
	Yansı Cihazı(Projeksiyon)	62
	Televizyon	165
	Fotokopi Makinesi	35
	Plotter	0
<b>Sistem Odası</b>	Sunucular	7
	Klima	180
	Kesintisiz Güç Kaynağı	197
	Yönlendirmeler	88
	Ağ Anahtarları	108

#### D. İnsan Kaynakları

<b>Personelin Kadro Durumuna Göre Dağılımı</b>	
657 sayılı Kanuna Tabi Personel	286
Sözleşmeli Personel	41
Alan Uzmanı	39
Geçici Personel	29
Sürekli İşçi	107
Yerel Personel	320
<b>Toplam</b>	<b>822</b>

<b>657 sayılı Kanuna Tabi Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı</b> <i>*(Bu alanda sadece Başkanlığa ihdas edilen 657 Sayılı D.M.K. ya tabi personel bilgisi)</i>	
Genel İdare Hizmetleri	262
Teknik Hizmetler	21
Avukatlık Hizmetleri	0
Yardımcı Hizmetler	3
<b>Toplam</b>	<b>286</b>

<b>Personelin Yaşa Göre Dağılımı (Yerel Personel Hariç)</b>	
20-29	30
30-39	165
40-49	190
50-59	93
60 ve üzeri	24
<b>Toplam</b>	<b>502</b>

<b>Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (Yerel Personel Hariç)</b>	
Doktora	26
Yüksek Lisans	119
Lisans	255
Yüksek Okul	15
Diğer	87
<b>Toplam</b>	<b>502</b>

<b>Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı (Yerel Personel Hariç)</b>	
0-5	106
6-10	153
11-15	85
16-20	75
21-25	27
26 ve üzeri	56
<b>Toplam</b>	<b>502</b>

<b>Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (Yerel personel Hariç)</b>	
Kadın	171
Erkek	331
<b>Toplam</b>	<b>502</b>

<b>Personelin Yabancı Dil Bilgisi (Yerel Personel Hariç)</b>	
<b>Yabancı Dil Seviyesi</b>	<b>Personel Sayısı</b>
A1 Seviyesi	19
A2 Seviyesi	59
B Seviyesi	127
C Seviyesi	46
D ve altı	251
<b>Toplam</b>	<b>502</b>

## II. PERFORMANS BİLGİLERİ

### A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

#### I. ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

12. Kalkınma Planında, aşağıda sıralanan politika tedbirleri için Başkanlığımız sorumlu kuruluş olarak belirlenmiştir.

- Türkiye'nin kalkınma yardımlarının etkinliğini artırmak üzere bir ulusal strateji belgesi hazırlanacaktır.
- Ülkemiz tarafından yapılan yardımların, EAGÜ de dâhil olmak üzere hedef ülkelerde kapasite artırma ve karşılıklı ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesine de katkı sunacak bir anlayış çerçevesinde kullanılmasını teminen ülke stratejileri geliştirilecektir.
- Kamu kurumları, mahalli idareler ve STK'lar tarafından sağlanan kalkınma yardımlarına ilişkin verilerin toplanması ve raporlanmasına ilişkin mevcut mevzuat güncellenecektir.
- Kalkınma yardımlarına ilişkin verilere yönelik bilişim altyapısı güçlendirilecektir.
- Türk STK'ların kalkınma işbirliği alanındaki faaliyetlerine yönelik akreditasyon kriterleri belirlenecek, ilgili kamu kurumlarının katılımıyla oluşturulacak bir komisyon tarafından bu kriterlere uyan STK'ların akreditasyonu yapılacaktır.
- Alıcı ülkelerdeki kamu personeline yönelik olarak kalkınma alanında sistematik ve düzenli eğitim programları uygulanması amacıyla kurumsallaşma sağlanacaktır.
- Bölge ülkeleri başta olmak üzere yakın işbirliği içinde olduğumuz ülkelerin kalkınma çabalarına destek verilmek üzere kalkınma işbirliği programları yürütülecektir.
- Türkiye'nin kalkınma tecrübesini diğer ülkelere aktarmak üzere üçlü program ve projeler geliştirilecektir.
- Türkiye'nin kalkınma tecrübesinin diğer ülkelere aktarılmasını teminen içerik üretimi, etkinlik düzenlenmesi gibi farkındalık artırıcı faaliyetler yürütülecektir.
- Türkiye'de lisans ve lisansüstü programlara yerleştirmeler kalkınma işbirliği alanındaki öncelikli ülkelere yönelik ihtiyaç tespit edilerek gerçekleştirilecektir.
- Kriz yaşayan veya dönüşüm sürecindeki ülkelerin acil durumlarla mücadele etme kapasitesi artırılacaktır.

## II. Misyon ve Vizyon

### 1. Misyon

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında Başkanlığımız misyon ifadesi;

“Türkiye’nin uluslararası kalkınma iş birliği faaliyetleri çerçevesinde, faaliyet gösterilen coğrafyalardaki ülke ve toplulukların ekonomik, sosyal, çevresel ve insani kalkınma süreçlerini ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde destekleyecek, ortak tarihi ve kültürel mirasımızı gelecek nesillere ulaştıracak sürdürülebilir proje ve faaliyetler gerçekleştirmek.” olarak belirlenmiştir.

### 2. Vizyon

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında Başkanlığımız vizyon ifadesi;

“Kalkınma iş birliği araç ve yöntemleri ile yerel, bölgesel ve küresel düzeylerdeki sorunlara hızlı, etkili ve sürdürülebilir çözümler sunabilen öncü bir kuruluş olmak.” olarak belirlenmiştir.

## B. AMAÇ ve HEDEFLER

### İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

#### **Amaç 1: Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İşbirliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak.**

<b>Hedef 1.1</b>	Orta Asya ve Kafkaslar'da Kalkınma İşbirliğini Geliştirmek
<b>Hedef 1.2</b>	Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Kalkınma İşbirliğini Geliştirmek
<b>Hedef 1.3</b>	Orta Doğu ve Afrika'da Kalkınma İşbirliğini Geliştirmek
<b>Hedef 1.4</b>	Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Kalkınma İşbirliğini Geliştirmek
<b>Hedef 1.5</b>	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Kalkınma İşbirliğini Geliştirmek

#### **Amaç 2: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek**

<b>Hedef 2.1</b>	İnsan Kaynakları Kapasitesini Geliştirmek
<b>Hedef 2.2</b>	Kurumsal Mevzuatı Geliştirmek
<b>Hedef 2.3</b>	Mali Hizmetleri ve Raporlama Süreçlerini Geliştirmek

ALT PROGRAM HEDEFLERİ ve STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ			
Kurum: TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI			
Yıl: 2026			
PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak	Türkiye'nin uluslararası kalkınma iş birliği faaliyetlerini en etkin şekilde uygulamak.  Kurumsal kapasiteyi geliştirmek

### C. İDARE PERFORMANS BİLGİSİ

**Bütçe Yılı:** 2026

**Program Adı:** ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ

**Programın Amacı:** Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İşbirliği Faaliyetlerinin, Ülkemizin ve Bölgemizin İstikrarı ve İhtiyaçları ile Uluslararası Hukuktan Kaynaklanan Mevcut Yükümlülüklerimiz Dikkate Alınarak, Daha Etkin ve Koordinasyon İçerisinde Yürütülerek Ülkemizin ve Diğer Ülkelerin Kalkınmasına Azami Katkıyı Sunması

**Programın Kapsamı:** Program,

-Sekretarya hizmetleri daimi olarak ülkemizde deruhte edilen İslam İşbirliği Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesinin (İSEDAK) araştırma, politika belirleme ve izleme, program ve proje yürütme ile organizasyon yönetimi çalışmaları,

-Ülkemizin içerisinde yer aldığı çok taraflı ve ikili uluslararası kalkınma faaliyetlerinin koordinasyonu ve verimli yürütülmesi amacıyla yürütülecek çalışmaları,

kapsamaktadır.

#### Anahtar Göstergeler

- 1- Ekonomik ve sosyal altyapılar/hizmetler ve kültürel işbirliği alanlarındaki proje sayısı
- 2- İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) içi toplam ticaretin İİT üyesi ülkelerin toplam ticaretindeki payı
- 3- Resmi kalkınma yardımlarının gayri safi milli hasılaya oranı (RKY/GSMH)
- 4- Türkiye'nin resmi kalkınma yardımları (RKY) miktarı
- 5- Uluslararası kalkınma işbirliği mevzuatının hazırlanma durumu
- 6- Uygulanan İSEDAK politika tavsiyeleri sayısı

**Alt Program Adı:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU  
**Alt Programın Kapsamı:** 1992 yılında kurulan TİKA, kurulduğu yıldan günümüze yeryüzünde 170'ten fazla ülkede 33.000'den fazla proje ve faaliyet ile diğer ülkelerin kalkınma süreçlerine destek vermiştir.  
2025 yılı itibariyle 61 ülkede kurulu 63 Program Ofisi aracılığıyla çalışmalarını sürdüren TİKA, eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapıların geliştirilmesi, sosyal altyapıların geliştirilmesi, ortak tarihi ve kültürel mirasın korunması ve üretim sektörlerinde muhatap ülkelerin ihtiyaç duyduğu projeler ve faaliyetler ile Türk insanın yardım elini bu bölgelere uzatmaktadır.  
Doğa veya insan kaynaklı insani kriz durumlarında da yine ülkemizin yardım eli TİKA vasıtasıyla bu bölgelere uzanmaktadır.

**Alt Program Hedefi:** Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak.

### Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
1- Afrika açılımı çerçevesinde kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	Sayı	51	51	52	53	54	54

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kalkınma işbirliği proje ve faaliyetleri ile kalkınma süreçleri desteklenen ülke sayısı ile acil ve insani yardıma ihtiyaç duyan ülkelere ülkemiz yardımlarının ulaştırılması ülkemiz dış yardımları açısından önem taşımaktadır. Afrika ve Orta Doğu bölgesinde dış yardım ulaştırılan ülkelerin sayısı performans göstergesi olarak izlenecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Proje ve faaliyet gerçekleştirilen ülke sayısının belirlenmesi  
**Verinin Kaynağı:** TİKA veritabanı  
**Sorumlu İdare:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
2- Balkanlar ve Doğu Avrupa'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	339	250	250	235	240	245

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Balkanlar ve Doğu Avrupa ülkeleri ile ilişkiler ülke dış politikamızda önemli bir yere sahiptir. Anılan bölge ülkelerinin kalkınma süreçlerinin desteklenmesi bölge istikrarına katkı açısından önem arz etmektedir. Anılan bölge ülkeleri ile gerçekleştirilen proje ve faaliyetler performans göstergesi olarak izlenecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Bölgede gerçekleştirilen proje ve faaliyet sayısının tespiti

**Verinin Kaynağı:** TİKA Veri Tabanı

**Sorumlu İdare:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
3- Balkanlarda ortak tarihi ve kültürel mirasımızı korumaya yönelik faaliyet sayısı	Sayı	38	65	34	36	38	40

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Büyük oranda ortak tarihi ve kültürel geçmişe sahip olduğumuz ülke ve topluluklara yönelik proje ve faaliyetler ülke dış politikamıza önemli katkılar sunmaktadır. Zarar gören ortak tarihi ve kültürel miras unsurlarının ihyası, korunarak gelecek nesillere aktarılması önem arz etmektedir. Bölgede gerçekleştirilen projeler arasından ortak tarihi ve kültürel mirasımızı korumaya yönelik proje ve faaliyetler ayrı bir performans göstergesi ile izlenecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Bölgede gerçekleşen proje ve faaliyetler arasından ortak tarihi ve kültürel mirasımızın korunmasını amaçlayan proje ve faaliyetlerin seçimi ve sayılması

**Verinin Kaynağı:** TİKA Veri Tabanı

**Sorumlu İdare:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
4- Dış ilişkiler ve ortaklıklar üzerinden kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	332	300	350	330	363	399

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kalkınma İşbirliği ile acil ve insani yardım proje ve faaliyetlerinin bir kısmı ikili veya çok taraflı proje ve faaliyetler şeklinde gerçekleştirilmektedir. Özellikle belirli uzmanlıklar alanında gerçekleştirilen projelerde (sağlık, eğitim, idari ve sivil kurum, kuruluş kapasite artırma projeleri) ülkemiz kurum ve kuruluşları ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilmektedir. Uluslararası kalkınma işbirliği organizasyonları ve yardım kuruluşları, muhatap ülke ilgili kurum ve kuruluşları ile diğer ülke kalkınma ajansları ve/veya dış yardım organizasyonları ile dış yardım proje ve faaliyetleri gerçekleştirilmesi önemli yöntem olarak değerlendirilmektedir. Dış ilişkiler ve ortaklıklar üzerinden kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı performans göstergesi olarak izlenecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** İkili veya çok taraflı projeler dahil olmak üzere bir veya daha fazla kurum/kuruluş/STK işbirliğinde gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin tespit ve sayımı

**Verinin Kaynağı:** TİKA Veri Tabanı  
**Sorumlu İdare:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
5- Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	176	150	170	180	190	200

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ülkemiz dış politikasında önemi giderek artan Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika ülkelerinde gerçekleştirilecek dış yardım faaliyetleri ile ülkemiz dış politikasına katkı sunulmaktadır. Anılan bölgelerde gerçekleştirilen proje ve faaliyetler performans göstergesi olarak izlenecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Bölgede gerçekleştirilen projelerin tasnif ve sayımı  
**Verinin Kaynağı:** TİKA Veri Tabanı  
**Sorumlu İdare:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
-----------------------	-------------	------	----------------	-----------------------	------------	-------------	-------------

6- İş birliği yapılan kurum, kuruluş ve STK sayısı	Sayı	232	135	300	275	305	336
--	------	-----	-----	-----	-----	-----	-----

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kalkınma işbirliği ile acil ve insani yardım proje ve faaliyetlerinde ülkemiz kamu kurum, kuruluşları ve STK'larının katkıları önem arz etmektedir. Kalkınma işbirliği proje ve faaliyetlerinde ülkemiz kurum ve kuruluşlarının tecrübelerinin muhatap ülke kurum kuruluşları ile paylaşarak ortak öğrenme ve gelişme süreçlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Ülkemiz STK'larının uluslararası proje ve faaliyetlerinin finansman, organizasyon ve koordinasyon açılarından desteklenmesi ile daha etkin dış yardım portföyü oluşturulması mümkün hale gelmektedir. Dış yardım faaliyetlerinde işbirliğinde bulunan kurum, kuruluş ve STK sayısı performans göstergesi olarak izlenecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Proje ve faaliyetlerden ikili/çok taraflı ve kurum/kuruluş/STK işbirliğinde gerçekleştirilenler proje ve faaliyetlerde işbirliği yapılan kurum/kuruluş ve STK'ların tasnif ve sayımı

**Verinin Kaynağı:** TİKA Veri Tabanı  
**Sorumlu İdare:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
7- Orta Asya ve Kafkaslar'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	191	180	195	175	179	183

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ortak tarihi ve kültürel geçmişe sahip olduğumuz Orta Asya ve Kafkaslar bölge ülkeleri ile gerçekleştirilecek proje ve faaliyetler ile anılan ülkelerin kalkınma süreçleri desteklenecektir. Bu bölgede gerçekleştirilen proje ve faaliyetler performans göstergesi olarak izlenecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Bölgede gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin tasnif ve sayımı  
**Verinin Kaynağı:** TİKA Veri Tabanı  
**Sorumlu İdare:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
8- Orta Doğu ve Afrika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	402	400	375	420	425	430

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ülkemiz dış politikasına destek vermek ve acil ve insani ihtiyaç duyulan durumlarda ülkemiz yardım elinin mazlum coğrafyalara ulaştırılması ülkemiz dış politikasında önemli bir yere sahip Orta Doğu ülkeleri ve Afrika Açılımı kapsamında Afrika ülkelerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetler performans göstergesi olarak izlenecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Bölgede gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin tasnif ve sayımı  
**Verinin Kaynağı:** TİKA Veri Tabanı  
**Sorumlu İdare:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI  
BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
9- Türk dünyasında ortak tarihi ve kültürel değerlerimizi yaşatmaya yönelik faaliyet sayısı	Sayı	50	50	10	11	12	13

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Orta Asya ve Kafkaslar bölgesi ortak tarihi ve kültürel değerlere sahip olduğumuz ülkelerle işbirliğinin geliştirilmesi ülkemiz dış politikasına önemli katkılar sunmaktadır. Anılan bölgede ortak tarihi ve kültürel değerlerin korunarak yeni nesillere aktarılmasına sağlamaya yönelik gerçekleştirilecek proje ve faaliyetler performans göstergesi olarak izlenecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Orta Asya ve Kafkaslar bölgesinde gerçekleştirilen projeler içerisinde Türk dünyasında ortak tarihi ve kültürel değerlerimizi yaşatmaya yönelik proje ve faaliyetlerin tasnif ve sayımı  
**Verinin Kaynağı:** TİKA Veri Tabanı  
**Sorumlu İdare:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI  
BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
10- Türk işbirliği ve koordinasyonu kapsamında açılmış olan toplam yurt dışı ofis sayısı	Sayı	63	65	64	66	66	67

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** 2024 yılında 61 ülkede kurulu 63 ofisi ile dünyada 170'ten fazla ülkede proje ve faaliyetler gerçekleştiren Başkanlığımızın yurt dışı ofis imkân ve kapasitesine sahip olması önemli avantajlar sağlamaktadır. Yurt dışı ofis sayısı toplamı performans göstergesi olarak izlenecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Yurt dışı ofis sayısının tespiti

**Verinin Kaynağı:** TİKA Veri Tabanı

**Sorumlu İdare:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Tahmin	2028 Tahmin
11- Yeni açılım coğrafyasında kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	Sayı	31	30	30	31	32	33

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ülkemizin gelişen dış politika açılımları doğrultusunda Doğu ve Güney Asya, Pasifik ve Latin Amerika ülkeleri ile ilişkilerin geliştirilmesinde ülkemiz dış yardımlarının önemli katkıları olmaktadır. Belirlenen performans göstergesi ile anılan bölgede işbirliği kurulan ülke sayısı izlenecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Doğu ve Güney Asya, Pasifik ve Latin Amerika'da kalkınma işbirliği faaliyetlerine başlanan ülkelerin tasnif ve sayımı

**Verinin Kaynağı:** TİKA Veri Tabanı

**Sorumlu İdare:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

**ALT PROGRAM KAPSAMINDA YÜRÜTÜLECEK FAALİYET MALİYETLERİ**

<b>Faaliyetler</b>	<b>2025 Bütçe</b>	<b>2025 Harcama Haziran</b>	<b>2026 Bütçe</b>	<b>2027 Tahmin</b>	<b>2028 Tahmin</b>
<b>Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi</b>	517.114.000	117.374.119	600.447.000	647.025.000	669.854.000
Bütçe İçi	517.114.000	117.374.119	600.447.000	647.025.000	669.854.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi</b>	353.109.000	96.187.707	390.895.000	437.629.000	473.451.000
Bütçe İçi	353.109.000	96.187.707	390.895.000	437.629.000	473.451.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi</b>	287.666.000	69.836.513	316.816.000	363.473.000	390.294.000
Bütçe İçi	287.666.000	69.836.513	316.816.000	363.473.000	390.294.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi</b>	572.242.000	85.227.814	613.226.000	660.092.000	705.966.000
Bütçe İçi	572.242.000	85.227.814	613.226.000	660.092.000	705.966.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi</b>	633.303.000	107.181.984	663.012.000	711.878.000	759.605.000
Bütçe İçi	633.303.000	107.181.984	663.012.000	711.878.000	759.605.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>2.363.434.000</b>	<b>475.808.138</b>	<b>2.584.396.000</b>	<b>2.820.097.000</b>	<b>2.999.170.000</b>
Bütçe İçi	2.363.434.000	475.808.138	2.584.396.000	2.820.097.000	2.999.170.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi

Balkanlar ve Doğu Avrupa Bölgesi ülkelerinde eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapılar, sosyal altyapılar ve üretim sektörlerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerle anılan ülkelere kalkınma süreçleri desteklenecektir.

Balkanlar ve Doğu Avrupa Bölgesi ülkelerinde ortak tarihi ve kültürel mirasımızın önemli parçaları olan eserler korunarak, ihya edilerek gelecek nesillere aktarılacaktır.

Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi

Ülkemiz kurum/kuruluş/STK'larının kalkınma işbirliği süreçlerine dahil olduğu ikili ve çok taraflı projeler ile ülkemizin sahip olduğu kalkınma tecrübesinin ve kurumsal birikimin kalkınma işbirliği ortağı ülkelere paylaşılması sağlanacaktır.

Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi

Bölge ülkelerinde eğitim, sağlık ve üretim alanları başta olmak üzere ihtiyaç duyulan sektörlerde geliştirilecek proje ve faaliyetlerle bölge ülkelerinin kalkınma süreçleri desteklenecektir.

Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi

Bölge ülkelerinde eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapılar, sosyal altyapılar ve üretim sektörlerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerle anılan ülkelere kalkınma süreçleri desteklenecektir. Ortak tarihe sahip olduğumuz toplulukların varlıklarını güçlendirerek sürdürmeleri için ihtiyaç duyulan alanlarda proje ve faaliyetler gerçekleştirilecektir.

---

Ortadoğu ve Afrika'da  
Uluslararası Kalkınma  
İşbirliğinin Geliştirilmesi

Orta Doğu ve Afrika Bۆlgesi ۆlkelerinde eğitim, sağlık, temiz suya erişim, evre, ۆretim, kurumsal kapasitelerin geliştirilmesi alanlarında geliştirilecek proje ve faaliyetlerle bۆlge ۆlkelerin kalkınma sۆreleri desteklenecektir.

Bۆlgede sıklıkla gۆrۆlen insani krizlerde acil ve insani yardım faaliyetlerinin sağlanması ve koordinasyonu sağlanacaktır.

---

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ
<b>Alt Program Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU
<b>Alt Program Hedefi</b>	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak
<b>Faaliyet Adı</b>	Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi
<b>Açıklama</b>	Balkanlar ve Doğu Avrupa Bölgesi ülkelerinde eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapılar, sosyal altyapılar ve üretim sektörlerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerle anılan ülkelerde kalkınma süreçleri desteklenecektir. Balkanlar ve Doğu Avrupa Bölgesi ülkelerinde ortak tarihi ve kültürel mirasımızın önemli parçaları olan eserler korunarak, ihya edilerek gelecek nesillere aktarılacaktır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	30.491.000	16.343.456	41.184.000	45.937.000	50.070.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	3.295.000	1.753.324	4.673.000	5.214.000	5.682.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.328.000	445.158	15.590.000	17.295.000	18.684.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	442.000.000	98.832.181	539.000.000	578.579.000	595.418.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri	40.000.000				
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>517.114.000</b>	<b>117.374.119</b>	<b>600.447.000</b>	<b>647.025.000</b>	<b>669.854.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>517.114.000</b>	<b>117.374.119</b>	<b>600.447.000</b>	<b>647.025.000</b>	<b>669.854.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ
<b>Alt Program Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU
<b>Alt Program Hedefi</b>	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak
<b>Faaliyet Adı</b>	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi
<b>Açıklama</b>	Ülkemiz kurum/kuruluş/STK'larının kalkınma işbirliği süreçlerine dahil olduğu ikili ve çok taraflı projeler ile ülkemizin sahip olduğu kalkınma tecrübesinin ve kurumsal birikimin kalkınma işbirliği ortağı ülkelerle paylaşılması sağlanacaktır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	19.968.000	10.396.940	26.221.000	29.250.000	31.883.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.402.000	1.244.598	3.313.000	3.695.000	4.028.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.739.000	798.785	16.273.000	18.052.000	19.503.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	329.000.000	83.747.383	345.088.000	386.632.000	418.037.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>353.109.000</b>	<b>96.187.707</b>	<b>390.895.000</b>	<b>437.629.000</b>	<b>473.451.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>353.109.000</b>	<b>96.187.707</b>	<b>390.895.000</b>	<b>437.629.000</b>	<b>473.451.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ
<b>Alt Program Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU
<b>Alt Program Hedefi</b>	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak
<b>Faaliyet Adı</b>	Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi
<b>Açıklama</b>	Bölge ülkelerinde eğitim, sağlık ve üretim alanları başta olmak üzere ihtiyaç duyulan sektörlerde geliştirilecek proje ve faaliyetlerle bölge ülkelerinin kalkınma süreçleri desteklenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	23.579.000	12.032.780	30.333.000	33.837.000	36.882.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.504.000	1.314.768	3.502.000	3.907.000	4.259.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.583.000		15.981.000	17.729.000	19.153.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	260.000.000	56.488.965	267.000.000	308.000.000	330.000.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>287.666.000</b>	<b>69.836.513</b>	<b>316.816.000</b>	<b>363.473.000</b>	<b>390.294.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>287.666.000</b>	<b>69.836.513</b>	<b>316.816.000</b>	<b>363.473.000</b>	<b>390.294.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ
<b>Alt Program Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU
<b>Alt Program Hedefi</b>	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak
<b>Faaliyet Adı</b>	Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi
<b>Açıklama</b>	Bölge ülkelerinde eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapılar, sosyal altyapılar ve üretim sektörlerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerle anılan ülkelerde kalkınma süreçleri desteklenecektir. Ortak tarihe sahip olduğumuz toplulukların varlıklarını güçlendirerek sürdürmeleri için ihtiyaç duyulan alanlarda proje ve faaliyetler gerçekleştirilecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	32.938.000	16.051.936	40.521.000	45.203.000	49.270.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	3.306.000	1.680.891	4.477.000	4.995.000	5.445.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	998.000		15.228.000	16.894.000	18.251.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	535.000.000	67.494.988	553.000.000	593.000.000	633.000.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>572.242.000</b>	<b>85.227.814</b>	<b>613.226.000</b>	<b>660.092.000</b>	<b>705.966.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>572.242.000</b>	<b>85.227.814</b>	<b>613.226.000</b>	<b>660.092.000</b>	<b>705.966.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ
<b>Alt Program Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU
<b>Alt Program Hedefi</b>	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak
<b>Faaliyet Adı</b>	Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi Orta Doğu ve Afrika Bölgesi ülkelerinde eğitim, sağlık, temiz suya erişim, çevre, üretim, kurumsal kapasitelerin geliştirilmesi alanlarında geliştirilecek proje ve faaliyetlerle bölge ülkelerin kalkınma süreçleri desteklenecektir.
<b>Açıklama</b>	Bölgede sıklıkla görülen insani krizlerde acil ve insani yardım faaliyetlerinin sağlanması ve koordinasyonu sağlanacaktır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	43.038.000	18.389.891	46.307.000	51.658.000	56.307.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	4.232.000	1.852.452	4.936.000	5.507.000	6.002.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.076.000	1.073.749	17.769.000	19.713.000	21.296.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	582.957.000	85.865.892	594.000.000	635.000.000	676.000.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>633.303.000</b>	<b>107.181.984</b>	<b>663.012.000</b>	<b>711.878.000</b>	<b>759.605.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>633.303.000</b>	<b>107.181.984</b>	<b>663.012.000</b>	<b>711.878.000</b>	<b>759.605.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer teftiş, denetim danışmanlık hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	4.017.000	2.203.616	5.661.000	6.315.000	6.884.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	364.000	210.630	560.000	624.000	680.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.986.000	673.911	5.425.000	6.018.000	6.501.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	1.000.000		1.000.000	1.000.000	1.000.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>11.367.000</b>	<b>3.088.157</b>	<b>12.646.000</b>	<b>13.957.000</b>	<b>15.065.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>11.367.000</b>	<b>3.088.157</b>	<b>12.646.000</b>	<b>13.957.000</b>	<b>15.065.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

**İdare Adı** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı** TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

**Alt Program Hedefi**

**Faaliyet Adı** Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri

**Açıklama** İdarelerin görev, yetki, sorumluluk ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği, diğer uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ilişkilerinin yürütülmesi ve bu konuda koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	155.367.000	43.664.300	190.149.000	210.690.000	229.648.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	6.822.000	4.007.934	12.829.000	14.215.000	15.494.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	271.872.000	141.571.017	330.347.000	366.474.000	395.904.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	1.000.000		1.000.000	1.000.000	1.000.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>435.061.000</b>	<b>189.243.251</b>	<b>534.325.000</b>	<b>592.379.000</b>	<b>642.046.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>435.061.000</b>	<b>189.243.251</b>	<b>534.325.000</b>	<b>592.379.000</b>	<b>642.046.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
<b>Açıklama</b>	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.175.000	2.518.897	2.786.000	3.092.000	3.341.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>3.175.000</b>	<b>2.518.897</b>	<b>2.786.000</b>	<b>3.092.000</b>	<b>3.341.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>3.175.000</b>	<b>2.518.897</b>	<b>2.786.000</b>	<b>3.092.000</b>	<b>3.341.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	Genel Destek Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma vb. mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	26.000		104.000	114.000	126.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	208.000	153.000	392.000	437.000	471.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	56.000.000	5.471.966	115.200.000	142.549.000	161.730.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>56.234.000</b>	<b>5.624.966</b>	<b>115.696.000</b>	<b>143.100.000</b>	<b>162.327.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>56.234.000</b>	<b>5.624.965</b>	<b>115.626.000</b>	<b>142.994.000</b>	<b>162.185.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
<b>Açıklama</b>	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik vb. özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	184.179.000	93.235.526	262.359.000	291.759.000	318.012.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	23.388.000	12.439.791	35.070.000	38.955.000	42.461.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.519.000	10.570.076	16.037.000	17.791.000	19.219.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	289.000		374.000	414.000	447.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>220.375.000</b>	<b>116.245.394</b>	<b>313.840.000</b>	<b>348.919.000</b>	<b>380.139.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>220.375.000</b>	<b>116.245.394</b>	<b>313.840.000</b>	<b>348.919.000</b>	<b>380.139.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

**İdare Adı** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi**

**Faaliyet Adı** Özel Kalem Hizmetleri

**Açıklama** Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	16.782.000	7.841.275	19.782.000	22.068.000	24.054.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.620.000	770.946	2.052.000	2.289.000	2.495.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.606.000	567.601	2.800.000	3.107.000	3.357.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>20.008.000</b>	<b>9.179.822</b>	<b>24.634.000</b>	<b>27.464.000</b>	<b>29.906.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>20.008.000</b>	<b>9.179.822</b>	<b>24.634.000</b>	<b>27.464.000</b>	<b>29.906.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
<b>Açıklama</b>	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	119.581.000	56.690.070	167.335.000	185.381.000	200.995.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	24.763.000	10.971.510	33.483.000	37.073.000	40.178.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	179.000	84.957	684.000	760.000	822.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	7.722.000	5.628.027	10.238.000	11.344.000	12.252.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>152.245.000</b>	<b>73.374.565</b>	<b>211.740.000</b>	<b>234.558.000</b>	<b>254.247.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>152.245.000</b>	<b>73.374.565</b>	<b>211.740.000</b>	<b>234.558.000</b>	<b>254.247.000</b>



**D- İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI  
FAALİYETLER DÜZEYİNDE TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI  
PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2026			2027			2028		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ</b>	2.584.396.000	0	2.584.396.000	2.820.097.000	0	2.820.097.000	2.999.170.000	0	2.999.170.000
<b>TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU</b>	2.584.396.000	0	2.584.396.000	2.820.097.000	0	2.820.097.000	2.999.170.000	0	2.999.170.000
Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	600.447.000	0	600.447.000	647.025.000	0	647.025.000	669.854.000	0	669.854.000
Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	390.895.000	0	390.895.000	437.629.000	0	437.629.000	473.451.000	0	473.451.000
Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	316.816.000	0	316.816.000	363.473.000	0	363.473.000	390.294.000	0	390.294.000
Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	613.226.000	0	613.226.000	660.092.000	0	660.092.000	705.966.000	0	705.966.000

Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	663.012.000	0	663.012.000	711.878.000	0	711.878.000	759.605.000	0	759.605.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2.584.396.000</b>	<b>0</b>	<b>2.584.396.000</b>	<b>2.820.097.000</b>	<b>0</b>	<b>2.820.097.000</b>	<b>2.999.170.000</b>	<b>0</b>	<b>2.999.170.000</b>
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>546.971.000</b>	<b>0</b>	<b>546.971.000</b>	<b>606.336.000</b>	<b>0</b>	<b>606.336.000</b>	<b>657.111.000</b>	<b>0</b>	<b>657.111.000</b>
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	546.971.000	0	546.971.000	606.336.000	0	606.336.000	657.111.000	0	657.111.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	12.646.000	0	12.646.000	13.957.000	0	13.957.000	15.065.000	0	15.065.000
Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	534.325.000	0	534.325.000	592.379.000	0	592.379.000	642.046.000	0	642.046.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>546.971.000</b>	<b>0</b>	<b>546.971.000</b>	<b>606.336.000</b>	<b>0</b>	<b>606.336.000</b>	<b>657.111.000</b>	<b>0</b>	<b>657.111.000</b>
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>668.696.000</b>	<b>0</b>	<b>668.696.000</b>	<b>757.133.000</b>	<b>0</b>	<b>757.133.000</b>	<b>829.960.000</b>	<b>0</b>	<b>829.960.000</b>
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	668.696.000	0	668.696.000	757.133.000	0	757.133.000	829.960.000	0	829.960.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	2.786.000	0	2.786.000	3.092.000	0	3.092.000	3.341.000	0	3.341.000
Genel Destek Hizmetleri	115.696.000	0	115.696.000	143.100.000	0	143.100.000	162.327.000	0	162.327.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	313.840.000	0	313.840.000	348.919.000	0	348.919.000	380.139.000	0	380.139.000
Özel Kalem Hizmetleri	24.634.000	0	24.634.000	27.464.000	0	27.464.000	29.906.000	0	29.906.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	211.740.000	0	211.740.000	234.558.000	0	234.558.000	254.247.000	0	254.247.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>668.696.000</b>	<b>0</b>	<b>668.696.000</b>	<b>757.133.000</b>	<b>0</b>	<b>757.133.000</b>	<b>829.960.000</b>	<b>0</b>	<b>829.960.000</b>

## EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İDARE PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

EKONOMİK KOD	2026				2027				2028			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	184.566.000			184.566.000	205.885.000			205.885.000	224.412.000			224.412.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	20.901.000			20.901.000	23.318.000			23.318.000	25.416.000			25.416.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	80.841.000			80.841.000	89.683.000			89.683.000	96.887.000			96.887.000
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	2.298.088.000			2.298.088.000	2.501.211.000			2.501.211.000	2.652.455.000			2.652.455.000
Sermaye Giderleri				0				0				0
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>2.584.396.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.584.396.000</b>	<b>2.820.097.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.820.097.000</b>	<b>2.999.170.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.999.170.000</b>



EKONOMİK KOD	2026				2027				2028			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri		195.810.000		195.810.000		217.005.000		217.005.000		236.532.000		236.532.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri		13.389.000		13.389.000		14.839.000		14.839.000		16.174.000		16.174.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri		335.772.000		335.772.000		372.492.000		372.492.000		402.405.000		402.405.000
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler		2.000.000		2.000.000		2.000.000		2.000.000		2.000.000		2.000.000
Sermaye Giderleri				0				0				0
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>0</b>	<b>546.971.000</b>	<b>0</b>	<b>546.971.000</b>	<b>0</b>	<b>606.336.000</b>	<b>0</b>	<b>606.336.000</b>	<b>0</b>	<b>657.111.000</b>	<b>0</b>	<b>657.111.000</b>







## EKLER

## Ek-1 FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

İdare Adı		TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI	
Yıl		2026	
PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ		Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	BALKANLAR VE DOĞU AVRUPA DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	DIŞ İLİŞKİLER VE ORTAKLIKLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU	Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	DOĞU VE GÜNEY ASYA, PASİFİK VE LATİN AMERİKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI,
		Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	ORTA ASYA VE KAFKASLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI,
		Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	ORTADOĞU VE AFRIKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ

			BAŞKANLIĞI,	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	PROGRAM KOORDİNASYON OFİSLERİ	
	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler		PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri		PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PROGRAM KOORDİNASYON OFİSLERİ
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler		PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri		ÖZEL KALEM
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler		STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

## Ek-2 PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER

**İdare Adı:** TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU	Afrika açılımı çerçevesinde kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	ORTADOĞU VE AFRİKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Balkanlar ve Doğu Avrupa'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	BALKANLAR VE DOĞU AVRUPA DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Balkanlarda ortak tarihi ve kültürel mirasımızı korumaya yönelik faaliyet sayısı	BALKANLAR VE DOĞU AVRUPA DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Dış ilişkiler ve ortaklıklar üzerinden kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	DIŞ İLİŞKİLER VE ORTAKLIKLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	DOĞU VE GÜNEY ASYA, PASİFİK VE LATİN AMERİKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		İş birliği yapılan kurum, kuruluş ve STK sayısı	DIŞ İLİŞKİLER VE ORTAKLIKLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Orta Asya ve Kafkaslar'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	ORTA ASYA VE KAFKASLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Orta Doğu ve Afrika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	ORTADOĞU VE AFRİKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Türk dünyasında ortak tarihi ve kültürel değerlerimizi yaşatmaya yönelik faaliyet sayısı	ORTA ASYA VE KAFKASLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Türk işbirliği ve koordinasyonu kapsamında açılmış	PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ

	olan toplam yurt dışı ofis sayısı	DAİRESİ BAŞKANLIĞI
	Yeni açılım coğrafyasında kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	DOĞU VE GÜNEY ASYA, PASİFİK VE LATİN AMERİKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI