



2026

KARS BELEDİYESİ
PERFORMANS
PROGRAMI



T.C.
KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI

2026 MALİ YILI
PERFORMANS PROGRAMI

KARS / 2025



**T.C.
KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI**

**2026 MALİ YILI
PERFORMANS PROGRAMI**

Adres:

*Yusufpaşa Mahallesi Selahattin FİLTEKİN
Caddesi Kars Belediye Binası No:13 KARS*

Telefon:

0474 223 21 50-54

Fax:

0474 223 21 55

Çözüm Merkezi:

444 71 13

Web:

www.kars.bel.tr

E-mail:

*kars@kars.bel.tr
iv*



“Herkes ulusal görevini ve sorumluluğunu bilmeli, memleket meseleleri üzerinde o düşünceyle, düşünüp çalışmayı görev edinmelidir.”

v

K. Atatürk

Değerli Hemşehrilerim,



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 05.07.2008 tarih ve 26927 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik” çerçevesinde “2026 Mali Yılı Performans Programı” hazırlanmıştır.

Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli kullanımının yanı sıra mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamu kurum ve kuruluşlarına, kalkınma planları ve yıllık programlar ile teşkilat kanunları çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını kapsayacak Stratejik Plan ve programlar oluşturma yükümlülüğü bulunmaktadır.

2025-2029 yıllarını kapsayan Stratejik Plan’a uygun olarak hazırlanan 2026 Mali Yılı Performans Programı, orta ve uzun vadeli amaç ve hedeflerimize ulaşmak için performans hedef ve göstergelerimiz, yürütülecek faaliyetler, projeler ve kaynak ihtiyaçları, idareye ilişkin mali ve mali olmayan diğer bilgileri bulunmaktadır.

2026 Mali Yılı Performans Programı’nın hazırlanmasında katkılarından dolayı meclis üyelerine, belediye personellerine çalışma arkadaşlarıma ve desteklerini hiçbir zaman esirgemeyen Karanlı Hemşehrilerime teşekkür ederim.

Prof. Dr. Ötüken SENER

Kars Belediye Başkanı

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	1
A- Misyon ve Vizyon	1
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C- Teşkilat Yapısı	21
D- Fiziksel Kaynaklar	24
<i>Hizmet ve İdare Binaları</i>	24
<i>Araç ve İş Makinası Envanteri</i>	25
<i>Teknoloji Kaynakları</i>	26
<i>Yazılım Kaynakları</i>	27
E- İnsan Kaynakları	28
Kadroya göre Personel Dağılımı	28
F- Diğer Hususlar	34
II- PERFORMANS BİLGİLERİ	38
A- Temel Politika ve Öncelikler	38
B- Amaç ve Hedefler	42
B.1. STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE FAALİYETLER	42
B.1.2) STRATEJİK AMAÇLAR	42
B.2) HEDEFLER	43
C- Performans Hedef ve Göstergeleri ile Kaynak İhtiyacı	50
D- Faaliyet-Projelere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler	104
E- Performans Verilerinin Kaynakları ve Güvenirliği	137
F- Diğer Hususlar	171
III- Mali Bilgiler	172
IV- EKLER	176
FAALİYETLER VE PROJELER	176



I- GENEL BİLGİLER

A- Misyon ve Vizyon

MİSYONUMUZ

Ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan sürdürülebilir hizmetler sunan, kentin ve paydaşlarının ortaklaşma ve sorun çözme kabiliyetini arttıran, yerel demokrasinin güçlenmesi için gerekli ortamı yaratan bir yerel yönetim kurumudur.

VİZYONUMUZ

Kentimizi; planlı, sağlıklı, yaşam ve çevreye duyarlı, insan haklarına saygılı, tarihi değerleri korunan, yaşam kalitesi yüksek, sürdürülebilir kalkınan bir şehir yapmak.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

-
1. Katılımcılık,
 2. Şeffaflık,
 3. Liyakat,
 4. Adalet,
 5. Eşitlik,
 6. Sosyal Belediyecilik,
 7. Etik Değerlere Bağlılık
-
-

B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Anayasamızın 127'nci maddesinde, mahallî idareler; il, belediye veya köy halkının mahallî müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları, gene kanunda gösterilen, seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzel kişileri şeklinde tanımlanmıştır.

Mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan Belediyemiz, kaynağı başta Anayasamız olmak üzere çeşitli mevzuat düzenlemeleri kapsamında görevleri yerine getirmekte, bu görevlerini yerini getirirken yine değişik mevzuat hükümlerinden kaynaklanan yetkileri kullanmakta, nihayetinde bu görev ve yetkileri dolayısıyla birçok sorumluluklar üstlenmektedir.

Diğer taraftan Anayasamızın yukarıda yer verilen maddesinde, “Mahallî idarelerin kuruluş ve görevleri ile yetkileri, yerinden yönetim ilkesine uygun olarak kanunla düzenlenir” hükmüne dayanılarak, Belediyemizin görev, yetki ve sorumlulukları çeşitli kanunlarla ortaya konulmuştur.

Belediye Başkanlığımızın görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen birçok kanun olmakla birlikte, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5108 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu bu alanda belirleyici olmaktadır.

Mevzuat Analizi

Mevzuat analizi Tablo 1’de değerlendirilmiştir.

Sıra No	Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
1-	İmar ve Yapı Yönetimi	-5393 sayılı Kanunun 14. maddesi a fıkrası -3194 sayılı İmar Kanunu -2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu -4708 sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanun -6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun	-Kent estetiğine uygun imarlaşmanın sağlanması -Kaçak yapıların tespitlerinin yapılması -Metruk yapıların tespitlerinin ve gerekli işlemlerin yapılması -3194 sayılı İmar Kanunu’nun mevcut plan notları ile birbirine uymayan hükümlerin belirlenmesi	-Uygulama imar planı yapılması ve revizyonunun yapılması -Gerekli kamulaştırmaların yapılması -İmar Kanununun 18. madde uygulamalarına ağırlık verilmesi -İfraz, tevhid ve terk işlemlerinin yapılması -Yapı denetim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi -Kaçak yapı ve asansör denetimlerinin yapılması

2-	İçme Suyu ve Kanalizasyon İşlemleri	-5393 sayılı Kanunun 14. maddesi a fıkrası	-Altyapı Da İçme Suyu Ve Kanalizasyon Hatlarının Yetersizliği -Sağlıklı içme suyu ihtiyacının olması -Mevcut içme suyu kaynaklarının nüfus oranına göre yetersiz olması - İçme suyu kayıp kaçak oranı fazla olması - Atık suyun çevreye olan zararları -Kesintisiz su verilmemesi	-Atık su - içme suyu arıtma tesislerinin periyodik bakım onarım faaliyetleri yapılması -Kayıp-kaçak kontrol sisteminin kurulması - İçme suyu depolarının kontrolü ve temizliği yapılması -Şehir genelinde kesintisiz su verilebilmesi için su deposu ve kuyuların kapasitesinin artırılması
3-	Ulaşım ve Şehir İçi Trafik	-5393 sayılı Kanunun 14. maddesi a fıkrası	-Kent içi trafik düzenlemelerinde yaya önceliği ve güvenliğinin yetersiz olması -Yol ve Kaldırımlardaki bozulmaların olması -Toplu taşıma güzergahları ile ilgili talep ve şikayetler bulunması -Alt ve Üst yapıların yaşlı ve engelliler için ergonomik olmaması	-Yol, Kavşak ve Kaldırım modern şehircilik yaklaşımına uygun biçimde yapılması -Toplu Taşıma güzergahlarının yeniden planlanması -Alt ve Üst yapıların yaşlı ve engelliler için ergonomik hale getirilmesi
4-	Çevre ve Çevre Sağlığı, Temizlik ve Katı Atık	-5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 14 a fıkrası	-Çevre koruma ve kontrol süreçlerinin entegrasyonunda yaşanan kısıtlar -Çevre, hava ve gürültü kirliliğinin olması -Toplumun tüm kesimlerinin çevre duyarlılığı konusunda bilgilendirilmeye ihtiyaç duyması -Başboş hayvan nüfusunun kontrol altına alınamaması -Katı atık toplama, ayrıştırma ve bertaraf etme faaliyetlerinin yetersiz olması ve tesisin aktif hale getirilmesi	-Çevre koruma ve kontrol süreçlerinin entegrasyonunda yaşanan kısıtların giderilmesi -Çevre, hava ve gürültü kirliliği ile etkin bir şekilde mücadele edilmesi -Saha temizlik çalışanlarının etkinlik ve verimliliği artırılmasına yönelik çalışma yapılması - Başboş hayvanlar ile etkin mücadele yapılması -Atık Getirme Merkezi kurulmalı ve işletilmesi -Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında katı atık yönetim planı hazırlanması ve Sıfır Atık Yönetim Sistemi kurulması -Atık türleri hakkında ve atıkların kaynağında ayrı toplanması ile ilgili eğitimler verilmeli, bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmaları yapılması

5-	Zabıta faaliyetleri	-5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 14 a fıkrası -5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 53 -5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 51 -İşyeri açma ve çalışma ruhsatlarına ilişkin yönetmelik -Belediye Zabıta Yönetmeliği -5326 sayılı Kabahatler Kanunu Madde 33	-Yetki sınırlamalarından dolayı verilen görevlerin sonuçlandırılmadığı veya uzun zaman aldığı, bu süre zarfında kabahatin ortadan kalkması -Emir ve yasaklara karşı gelenler genelde ceza almamakta ya da yaptırım eksikliğinden personelin şikâyetçi olmaması -Dilenciler Belediye sınırları dışından geldiğinden dolayı uygulanan cezai işlemlerin tahsilatı yapılamamakta ve cezai işlem uygulamasının bir öneminin kalmaması -İş yeri açma ve çalıştırma ruhsatı olmayan işletmelerin tespit edilmesi	-Kanunda belirtildiği gibi davaların görülmesinin sağlanması ve buna göre cezai işlem uygulanması -Zabıta Yetkilerin genişletilmesinin veya komisyonların kurulması -Kabahatler ile ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşlarının görebileceği ve tahsil edebileceği ortak sistem kurulması -Yeni faaliyete geçen işletmelerin ve işletme ruhsatı olmayan yerlerin denetiminin sağlanması
6-	Defin Ve Mezarlıklar	-5393 sayılı Kanunun 14. maddesi a fıkrası	-Defin Hizmetinin Sağlanması -Sistemli Ve Düzenli Mezarlık Alanlarının Oluşturulması -İmar Planında Dini Tesis Olarak Ayrılan Alanlara Mümkün Olduğunca Hayırseverler Bulunarak Dini Tesislerin Yapılması	-Tarihi öneme sahip mezarlıkların peyzaj ve çevre düzenlemesinin yapılması -Mevcut mezarlıkların bakım, onarım, peyzaj ve çevre düzenlemesi -Yeni mezarlık alanları oluşturma ve mevcut mezarlık alanlarını genişletilmesi -Mevcut mezarlık alanlarına yeni mezar ilave edilmesi -Cenaze sahiplerinin memnuniyetlerinin artırılması -Mezarlık alanlarının hali hazır haritalarının yaptırılması
7-	Ağaçlandırma Park Ve Yeşil Alanlar	-5393 Sayılı Kanunun 14. Maddesi a Ve b Fıkrası -2863 Sayılı Kültür Ve Tabiat Varlıklarını Koruma	-Çevre Koruma Ve Kontrol Süreçlerinin Entegrasyonunda Kısıtlar Yaşanması -İmar Faaliyetleri Ve Bilinçsiz Kullanıcılardan Dolayı İzinsiz Ağaç Kesimleri Gerçekleşmesi	-Çevre koruma ve kontrol süreçlerinin entegrasyonunda yaşanan kısıtların giderilmesi. -İzinsiz ağaç kesimlerinin sistematik bir şekilde takibinin sağlanması.

		Kanunu Madde 6/D	-Bitki Zararlılarının İstilasası ile Mevcut Ağaç Varlığını Tehdit Edilmesi -Yeşil Alanların Ve Park Alanlarının Yetersizliği	-Bitki zararlıları için koruyucu ve önleyici faaliyetlerin yürütülmesi -Yeni yeşil alanların yapılması -Yeni park alanlarının oluşturulması -Park ve bahçelerin bakım - onarım ve temizliğinin yapılması için personel istihdam edilmesi -Mevcut park alanlarının modernize edilmesi, akıllı park haline getirilmesi, her türlü bakım, sondaj ve onarımının yapılması -Ağaç, fidan, fide, mevsimlik çiçek ve çok yıllık süs bitkisi alımı gerçekleştirilmesi -Çocuk oyun gurubunun ve açık alan spor aletlerinin alınması, çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi
8-	Devlete Ait; Okul Binaları Yapımı, Bakımı Ve Onarımı Hizmetleri, Sağlıkla İlgili Her Türlü Tesisi Açabilir Ve İşletebilir Olması	-5393 sayılı Kanunun 14. maddesi a ve b fıkrası	-Eğitime destek verilmesi -Fırsat eşitliği temelinde, tüm kademelerde eğitime erişimin sağlanması -Geleceğimizin teminatı olan çocukların ruhsal ve bedensel gelişimlerini gözetim eğitim ortamlarının oluşturulması -Öğrencilerin bilimsel, kültürel, sanatsal, sportif ve toplum hizmeti alanlarındaki etkinliklere katılımlarının sağlanması	-Mücadir alan sınırları içinde okul, ibadethane, muhtarlık binası, mahalle sosyal tesisleri ve benzeri yerlerden gelen tamir bakım ve onarım işleri olanaklar dahilinde yapılması
9	Engellilere Yönelik Hizmetler Yaşlılara Yönelik Hizmetler Sosyal Destek Hizmetleri	-5378 sayılı Engelliler Kanunu -5393 sayılı Kanunun 14. maddesi a ve b fıkrası	-Müracaat halinde desteğe ihtiyacı olan ailelere gerekli yardımların yapılması -Başvuruda bulunan vatandaşlarımız Valilik Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfına yönlendirilmesi -Kanun kapsamına giren engellilere Belediyemizce gerekli yardım ve	-Engelli vatandaşların motivasyonunu ve topluma entegrasyonunu artırmaya yönelik faaliyetler düzenlenmesi -Engelli vatandaşların yaşam kalitesini artırmak için araç gereç ihtiyacı karşılanması

			yönlendirmeler yapılması	
10	Belediye Gelirler Emlak Vergisi	-5393 Sayılı Belediye Kanunu -2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu -1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu -6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun	-Belediyemiz görev ve sorumluluklarını ilgili kanunla birlikte sayılan diğer mevzuat hükümlerine göre yürütülmesi -Kurum gelirlerinin artırılması için çalışmalar yapılması -İlgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda belediye taşınmazlarının kayıt altına alınması -Alacakların tahsiline yönelik çalışmalar yapılması	-Vatandaşa sunulan Hizmet kalitesinin yükseltilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalarla belediye gelirlerinin artırılması -Mahalli idarelerin hizmetlerini eksiksizce yerine getirebilmesi için yeni gelir kalemlerinin belediyelere aktarılması -Alacakların tahsiline yönelik icra ve takip faaliyetleri yapılması -Belediyemize ait taşınmazların satışı Ve kiraya verilmesi -Belediyeye ait taşınmazların kayıt altına alınması -ÇTV, İlan ve Reklam gelirlerinin tahakkukunun oluşturulması ve tahsilatının yürütülmesi -2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunundaki gelirlerin tahakkuk ve tahsilinin yapılması -Emlak vergisi tahakkukunun oluşturulması ve tahsilatının yapılması -Emlak vergisi kaçaklarının önlenmesi -Vergi gelirlerini artırıcı çalışmaların yürütülmesi
11	Kent tarihi Bakımından Önem Taşıyan Mekânlara Yönelik Hizmetler	-5393 sayılı Kanunun 14. maddesi b fıkrası	-Kentin tarihi hafızasının yeniden ortaya çıkarılması -Kentin tarihi yapısı ve kimliğinin korunması ihtiyacı -Kültürel ve tarihi değerlerin yeterince tanınmaması	-Tarihi yapıların çevre düzenlemelerinin yapılması -İlin tarihi ve turizm dokusunu ön plana çıkartılması için tanıtım, planlama, envanter ve koordinasyon çalışmalarının yapılması -Rehberlik eğitimi verilmesi

				Kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunması
12	Mali Yönetim ve İhale İşlemleri	-5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu -4734 sayılı Kamu İhale Kanunu	-Belediyemizin sunmakla yükümlü olduğu hizmetlerin bütçeleme ve personel yönetimi konusunda mevzuat hükümlerine göre yerine getirilmesi -Nakit Yetersizliği sebebi ile ödemelerin zamanında yapılamaması -Mevzuatta bulunan bazı maddelerin yeterli açıklıkta olmamasından kaynaklı yoruma açık durumlar oluşması	-Kamu idarelerinin nakit mevcudunun tüm ödemeleri karşılayamaması durumunda belirtilen borçlanma oranının arttırılması ihtiyacı bulunması -Mevzuatın detaylandırılarak yoruma açık halde olmaması - Ödemelerin gerçekleştirilmesi, hizmet sunumunda kullanılan kaynakların ekonomik, verimli ve etkin kullanılması -Alım, satım, yapım, kiralama, kiraya verme, bakım-onarım ve benzeri malî işlemlerden; idarenin tamamını ilgilendiren kısımlardan satın alma ve ihale işlemlerini gerçekleştirmek ve elektrik, su, doğalgaz ve benzeri tüketim giderlerini karşılanması
13	İç kontrolün unsurları ve genel koşulları	-İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Madde 7	-Belediyelerde risklerin belirlenmesi ve kontrolüne yönelik düzenlemelerin gerçekleştirilmesi -Belediyenin öz gelirlerinin yetersiz olması	-Risklerin belirlenmesi ve kontrole ilişkin rehber yayımlanması -Gelir ve gider bütçelerine uygun faaliyetleri gerçekleştirilmesi -Gelir artırıcı veya maliyet paylaşımı sağlayabilecek çalışmalar yapılması -Potansiyel gelir kaynakları ve tasarruf tedbirleri konusunda çalışmalar yapılması -Bütçe gerçekleştirmeleri ile ilgili faaliyet raporları hazırlanması
14	Sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları	-5393 sayılı Kanunun 14. maddesi a ve b fıkrası	-İldeki spor dallarının çeşitlendirilmesi -Çocukların ve gençlerin öz güven kazanması, yeni uğraşlara yönlendirilmesinin sağlanması	-Yaz-Kış spor kurslarının düzenlenmesi -Spor eğitim kurslarının düzenlenmesi -Amatör spor kulüplerine yardım edilmesi -Okullara sportif malzeme yardımı yapılması -Spor müsabakalarında başarı gösteren ve derece alan sporcu, teknik yönetici ve

düzenler, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir.			antrenörlerin ödüllendirilmesi -Yeni spor tesisleri yapılması -Mevcut spor hizmet tesislerinin bakımı ve onarımının yapılması
---	--	--	---

Tablo 1: Mevzuat Analizi Tablosu

Sıra No	Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
1	Hizmet sunumunda kullanılan kaynakların ekonomik, verimli ve etkin kullanılması	5018 sayılı Kanun Madde 5	Belediyemizin sunmakla yükümlü olduğu hizmetleri bütçeleme ve personel yönetimi konusunda mevzuat hükümlerine göre yerine getirmektedir.	Faaliyetlerde etkinlik ve verimliliği sağlamak için stratejik yönetim anlayışı ve iç kontrol sistemi etkinleştirilmeli, insan kaynağı bu yönde geliştirilmelidir.
2	Ödemelerin gerçekleştirilmesi.	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 34. Maddesi	Nakit Yetersizliği sebebi ile ödemelerin zamanında yapılamaması.	Kamu idarelerinin nakit mevcudunun tüm ödemeleri karşılayamaması durumunda kanunda belirtilen borçlanma oranının artırılması ihtiyacı bulunmaktadır.
3	Bütçelerden harcama yapılabilmesi, harcama yetkilisinin harcama talimatı vermesiyle mümkündür.	5018 sayılı Kanun Madde 32	5018 sayılı kanunda harcama yapılabilmesi, harcama talimatı verilmesi şartına bağlanmıştır. Mahalli İdareler Harcama Belgeleri Yönetmeliği'nde ise kamu ihale mevzuatına tabi olan giderlerde onay belgesi düzenleneceği belirtilmektedir.	Yönetmeliğin harcama talimatına ilişkin maddeleri 5018 sayılı kanunla uyumlu hale getirilebilir.
4	Alım, satım, yapım, kiralama, kiraya verme, bakım-onarım ve benzeri mali işlemlerden; idarenin tamamını ilgilendiren kısımlardan satın alma ve ihale işlemlerini gerçekleştirmek ve elektrik, su, doğalgaz ve benzeri tüketim giderlerini karşılamak.	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu	Satınalma ihtiyaçlarının belirlenmesinde görev yapacak teknik personel eksikliği.	Satınalma ihtiyaçlarının belirlenmesinde görev yapacak teknik personel ihtiyacı.
5	Yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için; mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve	5018 sayılı Kanun Madde 57	İç kontrol sisteminin kurulması ve işletilmesinde sıkıntılar yaşanmaktadır.	İç kontrol sisteminin kurumda yerleşmesi için farkındalık oluşturulmalıdır. İç kontrol sisteminin işleyişini sağlamak için zorlayıcı hükümler geliştirilmelidir.



	yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemler alınır.			
6	İç kontrolün unsurları ve genel koşulları b) Risk değerlendirmesi: Mevcut koşullarda meydana gelen değişiklikler dikkate alınarak gerçekleştirilen ve süreklilik arz eden bir faaliyetlerdir. İdare, stratejik planında ve performans programında belirlenen amaç ve hedeflerine ulaşmak için iç ve dış nedenlerden kaynaklanan riskleri değerlendirir.	İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Madde 7	Belediyelerde risklerin belirlenmesi ve kontrolüne yönelik düzenlemelerin yapılmamış olması bu nedenle Sayıştay denetimlerde bulgu olarak ter verilmesi	Risklerin belirlenmesi ve kontrolüne ilişkin rehber yayımlanmalıdır.
7	Tahakkuk eden vergilerin toplanması	5393 Sayılı Belediye Kanunu 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu 1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu	Belediyemiz görev ve sorumluluklarını ilgili kanunla birlikte sayılan diğer mevzuat hükümlerine göre yürütülmektedir.	Vatandaşa sunulan Hizmet kalitesinin yükseltilmesi amacıyla gelir arttırıcı çalışmalarla belediye gelirlerinin arttırılması. Mahalli idarelerin hizmetlerini eksiksizce yerine getirebilmesi için yeni gelir kalemlerinin belediyelere aktarılması ihtiyacı bulunmaktadır.



8	Bilgi İşlem sistemlerinden en verimli şekilde yararlanmak ve güvenli, sorunsuz çalışmasını sağlamak ayrıca kişisel verilerin korunması sağlamak.	5393 sayılı Belediye Kanunu çerçevesinde 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu-Türk Ceza Kanunu(132,133,134,135,136,137,138,139,140,243,244,246) numaralı maddeleri-2009/4 Sayılı Kamu Bilgi Sistemlerinde Birlikte Çalışabilirlik Esasları Hakkında Başbakanlık Genelgesi-4982 Bilgi Edinme Hakkı Kanunu 2011/28036 Sayılı Kayıtlı Elektronik Posta Sistemine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik	6698 sayılı Kanun -2009/4 sayılı Genelge ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Yönetmeliği kapsamında diğer kurumlardan bilgi paylaşımı talep edildiğinde mevzuattan kaynaklanan yetki karmaşası olmaktadır.	Mevzuattan kaynaklanan yetki karmaşasının giderilmesi ihtiyacı bulunmaktadır.
9	Çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır.	5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 14	Çevre koruma ve kontrol süreçlerinin entegrasyonunda yaşanan kısıtlar	Çevre koruma ve kontrol süreçlerinin entegrasyonunda yaşanan kısıtların giderilmesi ihtiyacı bulunmaktadır.
10	Kentsel altyapıyı oluşturmak, Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapmak, mabetlerin yapımı, bakımı, onarımı, kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak amacıyla bakım ve onarımını yapmak veya	5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 14	Yoğun bir nüfusa sahip ilimizin alt ve üst yapı kentsel düzenlemeyi zorunlu hale getirmektedir.	İhtiyaçları talepler ve tespitler doğrultusunda oluşturacak ve kalıcı çözümler bulacak mevzuatsal düzenlemelerin yapılması ihtiyacı bulunmaktadır.



	aslına uygun olarak yeniden inşa etmek.			
11	Belediye; yangın, sanayi kazaları, deprem ve diğer doğal afetlerden korunmak veya bunların zararlarını azaltmak amacıyla beldenin özelliklerini de dikkate alarak gerekli afet ve acil durum plânlarını yapar, ekip ve donanımı hazırlar.	5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 53	İlgili madde Belediyelerin afetlerle ilgili görev tanımını net maddelerle belirlemediği için görev tanımı tam olarak yapılamamaktadır.	Yerel yönetimin görev tanımlarının ve sorumluluklarının net olarak belirlenme ihtiyacı bulunmaktadır.
	Belediyemizin tabi olduğu kanun doğrultusunda, müdürlüğümüzün yetki ve sorumluluğunda bulunan faaliyetlerini yürütmek ve hizmetin aksamadan devam etmesini sağlamak.	5393 sayılı Belediye Kanunu	İlgili kanunun karşılaşılan bir takım sorunlara cevap verememesi sebebi ile sorunun çözüm yolu konusunda yaşanan sıkıntılar.	Benzer sorunlar ve işlemlerin diğer kamu kuruluşlarınca çözüm yöntemlerini öğrenmek amacı ile kurumlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi gerekmektedir.
13	İlçe sınırları içerisinde yer alan ve sağlık tesisi dışında gerçekleşen ölüm olaylarında defin raporu düzenlemek, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını gerçekleştirmek.	5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 14 Umumi Hıfzıssıhha Kanunu'nun 20. maddesi, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu.	Yeni hizmet oluşturulmasında Bakanlık tarafından yapılan planlama sebebiyle sıkıntılar yaşanabilmektedir.	Mevzuat düzenlemesi ile Belediyelerin sağlık sunumunda daha aktif olabilmesine imkân tanınmalıdır.
14	Kars'ta yaşayan mağdur, yaşlı, düşkün, dar gelirli, kimsesiz, korunmaya, yardıma ve bakıma muhtaç olan tüm kesimler (çocuk, genç, yaşlı, kadın, erkek, özürlü, sosyo -ekonomik anlamda dezavantajlı) için sosyal hizmet ve yardımlarda bulunmak.	5393 Sayılı Belediye Kanununun Madde 14 1/a bendi, Madde 15 1/b, Madde 60 (i) bendi, Madde 48. ve 49. / Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Görev ve Çalışma Yönetmeliği	Yaşam kalitesini yükseltmek ve sorunlarını çözmek amacı ile ilgili Kamu ve Kurum ve Kuruluşları, Sivil Toplum kuruluşları ile iş birliği yaparak projeler üretmek ve uygulamasının yapılması.	Verilen hizmetlerin kontrolünün yapılmasıyla birlikte daha kapsamlı ve nitelikli hale getirilmesi sağlanmalıdır.
15	Belediye zabıtası, ilde esenlik, huzur, sağlık ve düzenin sağlanmasıyla görevli olup bu amaçla, belediye meclisi tarafından alınan ve belediye zabıtası tarafından yerine getirilmesi gereken emir ve yasaklarla bunlara uymayanlar hakkında mevzuatta öngörülen ceza ve diğer yaptırımları uygular.	5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 51	Yetki sınırlamalarından dolayı verilen görevlerin sonuçlandırılmadığı veya uzun zaman aldığı, bu süre zarfında kabahatin ortadan kalktığı görülmüştür.	Yetkilerin genişletilmesinin veya komisyonların kurulmasının faydalı olacağı gözlemlenmiştir.



16	Görevini yaparken zabıtaya karşı gelenler, kolluk kuvvetlerine karşı gelenler gibi cezalandırılır.	5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 51	Karşı gelenler genelde ceza almamakta yada şahsi dava gibi görüldüğünden personel şikayetçi olmamaktadır.	Şahsi dava gibi değil kanunda belirtildiği gibi davaların görülmesinin sağlanmasının ve buna göre cezai işlem uygulanmasının faydalı olacağı gözlemlenmektedir.
17	Belediye zabıta teşkilâtının çalışma usûl ve esasları, çalışanların görev ve yetkileri, memurluğa alınması için taşımaları gereken nitelikler, alacakları meslek içi eğitim, görevde yükselme, meslekten çıkarılma, giyecekleri kıyafet ve savunma amaçlı olarak kullanacakları aletler ile zabıta teşkilâtında hizmet gereklerine göre oluşturulacak birimler, İçişleri Bakanlığı'nın görüşü alınarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından çıkarılacak yönetmelikle düzenlenir.	5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 51	Belirlenen rayiç değerler çok düşük olduğundan sağlıklı, güvenli ve kaliteli kıyafetler alınamamaktadır.	Günün şartları değerlendirilerek rayiç değerlerin sağlıklı, güvenli ve kaliteli kıyafetler alacak şekilde düzenlenmesinin faydalı olacağı düşünülmektedir.
18	Kanun ve Yönetmeliklerin vermiş olduğu yetki kapsamında vatandaşa hızlı hizmet sunabilmek için özveri ile çalışmalarını sürdürmek.	3194 sayılı İmar Kanunu, 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu, 4708 sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanun, 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun.	3194 sayılı İmar Kanunu'nun mevcut plan notları ile birbirine uymayan hükümleri bulunmaktadır.	Bahsi geçen kanunlar ile plan notlarının ortak paydada birleştirilmesi gerekmektedir. Kanunların, uygulama aşamasında yer alan faktör ve aktörler göz önünde bulundurularak tekrar düzenlemesi ihtiyacı bulunmaktadır.
20	İçişleri Bakanlığı tarafından yayınlanan 2010/10 sayılı genelge ile tüm kamu kurumlarında ve yerel yönetimlerde Eşitlik Birimleri ve Eşitlik Komisyonlarının kurulması zorunlu hale getirilmiştir.	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, T.C. Anayasası Eşitlik İlkesi, 6284 sayılı Kanun-Ailenin Korunması ve Kadına Yönelik Şiddetin Önlenmesi, 11. Kalkınma Planı, Sürdürülebilir Kalkınma için Küresel Hedefler, CEDAW-Kadına Karşı Her Türlü Ayrımcılığın	Yerel yönetim ve sivil toplum ilişkilerinin zayıf olması. Eşitlikçi bir kurumsal politika olmayışı anlayışı personelin motivasyonunu olumsuz etkilemekte bu da sunulan hizmet kalitesine yansımaktadır.	Yerel Yönetim ve Sivil Toplum İlişkilerinin güçlendirilmesi, esnek ve eşitlikçi bir kurumsal politikanın personele yerleşip sunulan hizmetlerde ortaya konulması ve eşitlikçi bakış açısına sahip meslek elemanı sayısının artması ihtiyacı vardır.



		Yok Edilmesi Sözleşmesi, Pekin Deklarasyonu İstanbul Sözleşmesi- Kadına Yönelik Şiddet ve Aile içi şiddetin önlenmesi ve bunlarla mücadeleye dair Avrupa Konseyi Sözleşmesi, CEMR- Avrupa Yerel Yaşamda Kadın-Erkek Eşitliği Şartı		
21	İşçi statüsünde çalışan personelin tabi olduğu ilgili kanun kapsamında personelin çalışma koşullarının, özlük hakları ve yasal yükümlülüklerinin yasaya uygun şekilde yürütülmesini sağlamak.	4857 Sayılı İş Kanunu	KHK kapsamında kadroya alınan personelin statüleri, çalışma koşulları ve ücret hesaplarının tam olarak kanun ile hüküm altına alınamaması sebebiyle karşılaşılan sorunlar.	Sendikalar ile yapılan iş sözleşmelerle beraber ilgili Bakanlık ile karşılaşılan sorunların çözümü için yapılacak işlemlerin yazılı mutabakat sağlanarak yapılması için gerekli olan koordinasyonun kurulması gerekmektedir.
22	Memur ve sözleşmeli personel statüsünde çalışan personellerin statüleri, sosyal güvenlik işlemleri, ücret hak ve alacakları ve diğer çalışma koşullarının düzenlendiği ilgili kanunun eksiksiz olarak yerine getirilmesi.	657 sayılı Devlet Memurları Kanunu	Kanunun ek maddeler ile zaman zaman revize edilmesi sonucu, uygulamaların yürürlükten kalkan maddelere dayanılarak yapılması ve yasal olarak işlemin karşılıksız kalması.	İlgili kanunda yapılan değişikliklerin zaman kaybetmeden takip edilebilmesi için takip ve uygulama yöntemleri geliştirilmesi. Mevcut kullanılan otomasyon sistemine resmi gazete bildirimlerinin eklenmesi.
23	Belediye tarafından yapılacak olan her türlü alımın ilgili kanunlara bağlı olması sebebiyle bu kanunların eksiksiz olarak yerine getirilmesi.	4734 ve 4735 sayılı Kamu İhale Kanunları	Kamu ihaleleri ve alımlarının kanunu uygun yapılabilmesi için bu konuda uzman ve ehil personelin yeterli sayıda olmaması. Bu konularda ek olarak görevlendirilecek personellerin yasal yükümlülük altına girmek istememeleri nedeniyle ihale komisyonlarında görev almak istememeleri.	Bu konuda uzman ve yeterli personelin kurumumuzda istihdam edilmesi veya kurum içinde eğitime tabi tutularak yetkin hale getirilmesi. Kurum adına yapılacak ihalelerin her birim tarafından ayrı ayrı yapılması yerine sabit bir komisyon görevlendirilerek tüm ihalelerin bu komisyon tarafından yaptırılması.
24	Kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları mal veya hizmet alımları ile yapım işlerinin ihaleleri kanun hükümlerine göre yürütülmelidir.	4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu Madde 2	Yapım işlerinin uygulanması sürecinde cezai işlemlerin kaldırılması nedeniyle aksaklıklar yaşanmaktadır. Mevzuatta bulunan bazı maddelerin yeterli açıklıkta	Mevzuatın detaylandırılarak yoruma açık olmaması ihtiyacı bulunmaktadır.



			olmamasından kaynaklı yoruma açık durumlar oluşmaktadır.	
25	Tabiat varlığı olan ağaç ve ağaç topluluklarının korunmasından sorumludur.	2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu Madde 6/d	İmar faaliyetleri ve bilinçsiz kullanıcılardan dolayı izinsiz ağaç kesimleri gerçekleşmektedir. Bitki zararlılarının istilası mevcut ağaç varlığını tehdit etmektedir.	İzinsiz ağaç kesimlerinin sistematik bir şekilde takibinin sağlanması. Bitki zararlıları için koruyucu ve önleyici faaliyetlerin yürütülmesi.
26	Devlet ormanı statüsündeki yerler hariç, nerede olursa olsun, her türlü dikili ağaç, fidan veya bağ çubuğuna zarar verme suç sayılmaktadır.	5237 Sayılı Türk Ceza Kanunu Madde 152/c	Ağaç kesimi ve/veya budaması ile ilgili gelen talep ve şikâyetlerde ağaç ile ilgili tek malikin söz sahibi olmak istemesi mevzuatlara uymamaktadır.	Parselde bulunan ağaç/ağaçlar ile ilgili müracaatlarda tüm hissedarların muvafakatının aranması.
27	Orman sayılmayan yerlerdeki ağaç ve ağaççıklar ile ilgili işlemlerde müracaatlar tüm hissedarların muvafakati ile olmalıdır.	Orman sayılmayan yerlerdeki ağaç ve ağaççıklardan faydalanılması hakkında yönetmelik		
28	İşyeri açma ve çalışma ruhsatlarının verilmesinde uygulanacak esas ve usulleri düzenlemektir.	İşyeri açma ve çalışma ruhsatlarına ilişkin yönetmelik		
29	Dilencilik yapan kişiye, elli Türk Lirası idarî para cezası verilir. Ayrıca, dilencilikten elde edilen gelire el konularak mülkiyetin kamuya geçirilmesine karar verilir. (2) Bu kabahat dolayısıyla idarî para cezasına ve el koymaya kolluk veya belediye zabıta görevlileri, mülkiyetin kamuya geçirilmesine mülkî amir veya Belediye Encümeni karar verir.	5326 sayılı Kabahatler Kanunu Madde 33	Dilenciler Belediye sınırları dışından geldiğinden dolayı uygulanan cezai işlemlerin tahsilatı yapılamamakta. Cezai işlem uygulamanın bir önemi kalmamaktadır.	Kabahatler ile ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşlarının görebileceği ve tahsil edebileceği ortak sistem kurulmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.
30	Görev Yetki ve Sorumluluk	Belediye Zabıta Yönetmeliği	Bazı maddeler bazı kanunlarla çelişmektedir. Çoğu madde genel ifadeler içermektedir.	Genel olarak gözden geçirilip görev yetki ve sorumlulukların detaylı bir şekilde belirlenmesinin, günümüz kanun ve yönetmeliklerine göre yeniden



				düzenlenmesinin faydalı olacağı düşünülmektedir.
31	Olağanüstü Meclis Toplantısı	5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 20/7	Belediye Başkanı, acil durumlarda lüzum görmesi halinde Belediye Meclisini bir yılda üç defadan fazla olmamak ve her toplantı bir birleşimi geçmemek üzere toplantıya çağırabilir. Olağanüstü toplantı çağırısı ve gündem en az üç gün önceden meclis üyelerine yazılı olarak duyurulur ve mutad usuller ile ilan edilir. Ancak olağan meclis toplantılarında olduğu gibi olağanüstü meclis toplantılarında da üç günlük sürenin aranması durumunda aciliyeti bertaraf edebilmektedir.	Olağanüstü meclis toplantılarında gündemin duyurulması ile ilgili üç günlük yasal sürenin yeniden düzeltilerek kısaltılması gerekir.
32	İhtisas Komisyonları	5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 24	Belediye meclisi, üyeleri arasından ihtisas komisyonları kurabilirler. İmar Komisyonu 10 gün, diğer komisyonlar ise 5 gün içerisinde çalışmalarını tamamlayıp Meclis Başkanlığına sunması gerekmektedir. Sunmadığı takdirde meclis başkanı tarafından konu resen gündeme alınmaktadır. Belediye meclisi, üyeleri arasından ihtisas komisyonları kurabilirler. Komisyon çalışmalarında uzman kişilerden yararlanabilir. Ancak uzman kişilerin huzur hakları ile ilgili herhangi bir düzenleme mevcut değildir.	Komisyon çalışmalarınının tamamlanma süresine ilişkin sınırlama kaldırılmalı ya da meclis komisyonuna havale edilen konuların komisyon incelemesinin devam etmesine karar verme yetkisi verilmelidir. Komisyon çalışmalarına katılan uzman kişilere "huzur hakkı" ödenebilmesine ilişkin yasal düzenleme yapılması gerekmektedir.
33	Huzur ve İzin Hakkı	5393 Sayılı Belediye Kanunu Madde 32	Meclis Başkanı ve üyelerine, meclis ve komisyon toplantılarına katılanlara katıldıkları her gün için huzur hakkı ödenmektedir.	Meclis Başkanı ve üyelerine meclis ve komisyon toplantılarına katılıp katılmadıklarına bakılmaksızın belirlenecek bir ödeneğin verilmesi uygun olacaktır.

34	Sokak Hayvanlarını Koruma	5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu	Kanunda bahsedilen kriterlere uygun çalışan ve sosyal donatı eksiklikleri	Soyunma odası, dinlenme odası, ilaç muhafaza odası, sedye vs.
35		3998 Sayılı Mezarlıkları Koruma Kanunu	Defin ve mezarlıkların bakımıyla ilgili personele ihtiyaç vardır.	Personel ihtiyacı
36	Yaşlılara Yönelik Hizmetler	2022 Sayılı 65 Yaşını Doldurmuş Muhtaç, Güçsüz ve Kimsesiz Türk Vatandaşlarına Aylık Bağlanması Hakkında Kanun 5378 Sayılı Engelliler Kanunu	Valilik tarafından yürütülmektedir Karşılıklı işbirliği sağlanmaktadır.	Kurumlar arası yazılım ile iletişim ağının kurulması.
37	Engellilere Yönelik Hizmetler	5378 sayılı Engelliler Kanunu	Başvuruda bulunan vatandaşlarımız Valilik Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfına yönlendirilmektedir. Kanun kapsamına giren engellilere Belediyemizce gerekli yardım ve yönlendirmeler yapılmaktadır.	Kurumlar arası yazılım ile iletişim ağının kurulması.
38	Sosyal Destek Hizmetleri		Müracaat halinde desteğe ihtiyacı olan ailelere gerekli yardımlar yapılmaktadır.	Kurumlar arası yazılım ile iletişim ağının kurulması.

Tablo 1.2 Mevzuat Analizi

Bunun nedeni, anılan belediye kanunları ile belediyelerin görev alanı, yetkileri ve sorumlu oldukları hizmet ve hususların tespit edilmiş olmasıdır. 5018 sayılı Kanun ile de söz konusu Kanunlarda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesi sırasında, gelir ve gider süreci, mali işlemlerde görev alan ve yetki sahibi olanlar ile bunların mali sorumluluklarının ortaya konulmuş olmasıdır.

5393 Sayılı Belediye Kanununa göre;**Belediyenin Görev ve Sorumlulukları**

Madde 14: Belediye, mahalli müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir

belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler.

b) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdi yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurtdışı müsabakalarda ustun başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin mali durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar. Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

Sivil hava ulaşımına acık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

Madde 15: Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Belde sakinlerinin mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.

b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.

d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek; kaynak sularını işletmek veya işlettirmek.



- f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.
- g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.
- h) Mahalli müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynı hak tesis etmek.
- i) Borç almak, bağış kabul etmek.
- j) Toptancı ve perakendeci halleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.
- k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.
- l) Gayrisihhi müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.
- m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.
- n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.
- o) Gayrisihhi işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz dokum alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.
- p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek.
- r) Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiğı ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer secim belgesi vermek,
- (r) bendine göre verilecek yer secim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde

verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

(l) bendinde belirtilen gayrisihhi müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştay'ın görüşü ve İçişleri Bakanlığı'nın kararıyla süresi kırk dokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığı'nın onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir. Belediye ve bağlı idareler, meclis kararıyla mabetlere indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler.

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

Belediyenin Organları:

Belediye yönetim organları; Belediye Meclisi, Belediye Encümeni ve Belediye Başkanıdır.

Belediye Meclisi:

Madde 17- Belediye Meclisi, belediyenin karar organıdır ve ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre seçilmiş üyelerden oluşur.

Meclisin Görev ve Yetkileri:

Madde 18- Belediye Meclisi'nin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.

b) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.

- c) Belediyenin imar planlarını görüşmek ve onaylamak, büyükşehir ve il belediyelerinde il çevre düzeni planını kabul etmek. Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyelerinde il çevre düzeni planı ilgili Büyükşehir Belediyeleri tarafından yapılır veya yaptırılır ve doğrudan Belediye Meclisi tarafından onaylanır.
- d) Borçlanmaya karar vermek.
- e) Taşınmaz mal alımına, satımına, takasına, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın kamu hizmetinde ihtiyaç duyulmaması halinde tahsisin kaldırılmasına; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi otuz yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynı hak tesisine karar vermek.
- f) Kanunlarda vergi, resim, harç ve katılma payı konusu yapılmayan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.
- g) Şartlı bağışları kabul etmek.
- h) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beş bin TL'den fazla dava konusu olan belediye uyuşmazlıklarını sulh ile tasfiyeye, kabul ve feragat karar vermek.
- i) Bütçe içi işletme ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na tabi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.
- j) Belediye adına imtiyaz verilmesine ve belediye yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet devret modeli ile yapılmasına; belediyeye ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.
- k) Meclis başkanlık divanını ve encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.
- l) Norm kadro çerçevesinde belediyenin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.
- m) Belediye tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- n) Meydan, cadde, sokak, park, tesis ve benzerlerine ad vermek; mahalle kurulması, kaldırılması, birleştirilmesi, adlarıyla sınırlarının tespiti ve değiştirilmesine karar vermek; beldeyi tanıtıcı amblem, flama ve benzerlerini kabul etmek.
- o) Diğer mahalli idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.
- p) Yurt içindeki ve İçişleri Bakanlığı'nın izniyle yurt dışındaki belediyeler ve mahalli idare birlikleriyle karşılıklı iş birliği yapılmasına; kardeş kent ilişkileri kurulmasına; ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirmek amacıyla kültür, sanat ve spor gibi alanlarda faaliyet ve projeler gerçekleştirilmesine; bu çerçevede arsa, bina ve benzeri tesisleri yapma, yaptırma, kiralama veya tahsis etmeye karar vermek.
- r) Fahri hemşehrilik payesi ve beratı vermek.
- s) Belediye başkanıyla encümen arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.
- t) Mücavir alanlara belediye hizmetlerinin götürülmesine karar vermek.



u) İmar planlarına uygun şekilde hazırlanmış belediye imar programlarını görüşerek kabul etmek.

Belediye Encümeni:

Madde 33- Belediye encümeni, belediye başkanının başkanlığında;

a) İl belediyelerinde ve nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyelerde, belediye meclisinin her yıl kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği üç üye, mali hizmetler birim amirine belediye başkanının birim amirleri arasından bir yıl için seçeceği iki üye olmak üzere yedi kişiden,

b) Diğer belediyelerde, belediye meclisinin her yıl kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği iki üye, mali hizmetler birim amiri ve belediye başkanının birim amirleri arasından bir yıl için seçeceği bir üye olmak üzere beş kişiden oluşur.

Belediye başkanının katılmadığı toplantılarda, belediye başkanının görevlendireceği başkan yardımcısı veya encümen üyesi, encümene başkanlık eder. Encümen toplantılarına gündemdeki konularla ilgili olarak ilgili birim amirleri, belediye başkanı tarafından oy hakkı olmaksızın görüşleri alınmak üzere çağrılabilir.

Encümenin Görev ve Yetkileri:

Madde 34- Belediye encümeninin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plan ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek.

b) Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.

c) Öngörülmeleyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.

d) Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.

e) Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.

f) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu olan belediye uyuşmazlıklarının anlaşma ile tasfiyesine karar vermek.

g) Taşınmaz mal satımına, trampasına ve tahsisine ilişkin meclis kararlarını uygulamak; suresi üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek.

h) Umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek.

i) Diğer kanunlarda belediye encümenine verilen görevleri yerine getirmek.

Belediye Başkanı:

Madde 37- Belediye başkanı, belediye idaresinin başı ve belediye tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Belediye başkanı, ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre seçilir. Belediye başkanı, görevinin devamı suresince siyasi partilerin yönetim ve denetim organlarında görev alamaz; profesyonel spor kulüplerinin başkanlığını yapamaz ve yönetiminde bulunamaz.

Belediye Başkanının Görev ve Yetkileri:

Madde 38- Belediye başkanının görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Belediye teşkilatının en üst amiri olarak belediye teşkilatını sevk ve idare etmek, belediyenin hak ve menfaatlerini korumak.
- b) Belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.
- c) Belediyeyi Devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek.
- d) Meclise ve encümene başkanlık etmek.
- e) Belediyenin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- f) Belediyenin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
- g) Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
- h) Meclis ve encümen kararlarını uygulamak.
- i) Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışındaki aktarmalara onay vermek.
- j) Belediye personelinin atamak.
- k) Belediye ve bağlı kuruluşları ile işletmelerini denetlemek.
- l) Şartsız bağışları kabul etmek.
- m) Belde halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak.
- n) Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak, engellilere yönelik hizmetleri yürütmek ve engelliler merkezini oluşturmak.
- o) Temsil ve ağırlama giderleri için ayrılan ödeneği kullanmak.
- p) Kanunlarla belediyeye verilen ve belediye meclisi veya belediye encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

C- Teşkilat Yapısı

Belediyemiz teşkilat yapısı, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 48, 49 ve 50'nci maddelerine göre kurulmaktadır. Söz konusu Kanun maddeleri incelendiğinde, aşağıdaki hususlar belediye teşkilatları açısından oldukça önemli hükümler olarak karşımıza çıkmaktadır.

“Belediye teşkilâtı, norm kadroya uygun olarak yazı işleri, malî hizmetler, fen işleri ve zabıta birimlerinden oluşur.”

“Beldenin nüfusu, fizikî ve coğrafi yapısı, ekonomik, sosyal ve kültürel özellikleri ile gelişme potansiyeli dikkate alınarak, norm kadro ilke ve standartlarına uygun olarak gerektiğinde sağlık, imar, insan kaynakları, hukuk işleri ve ihtiyaca göre diğer birimler oluşturulabilir. Bu birimlerin kurulması, kaldırılması veya birleştirilmesi belediye meclisinin kararıyla olur.”

“Belediye personeli, belediye başkanı tarafından atanır. Birim müdürlüğü ve üstü yönetici kadrolarına yapılan atamalar ilk toplantıda belediye meclisinin bilgisine sunulur.”



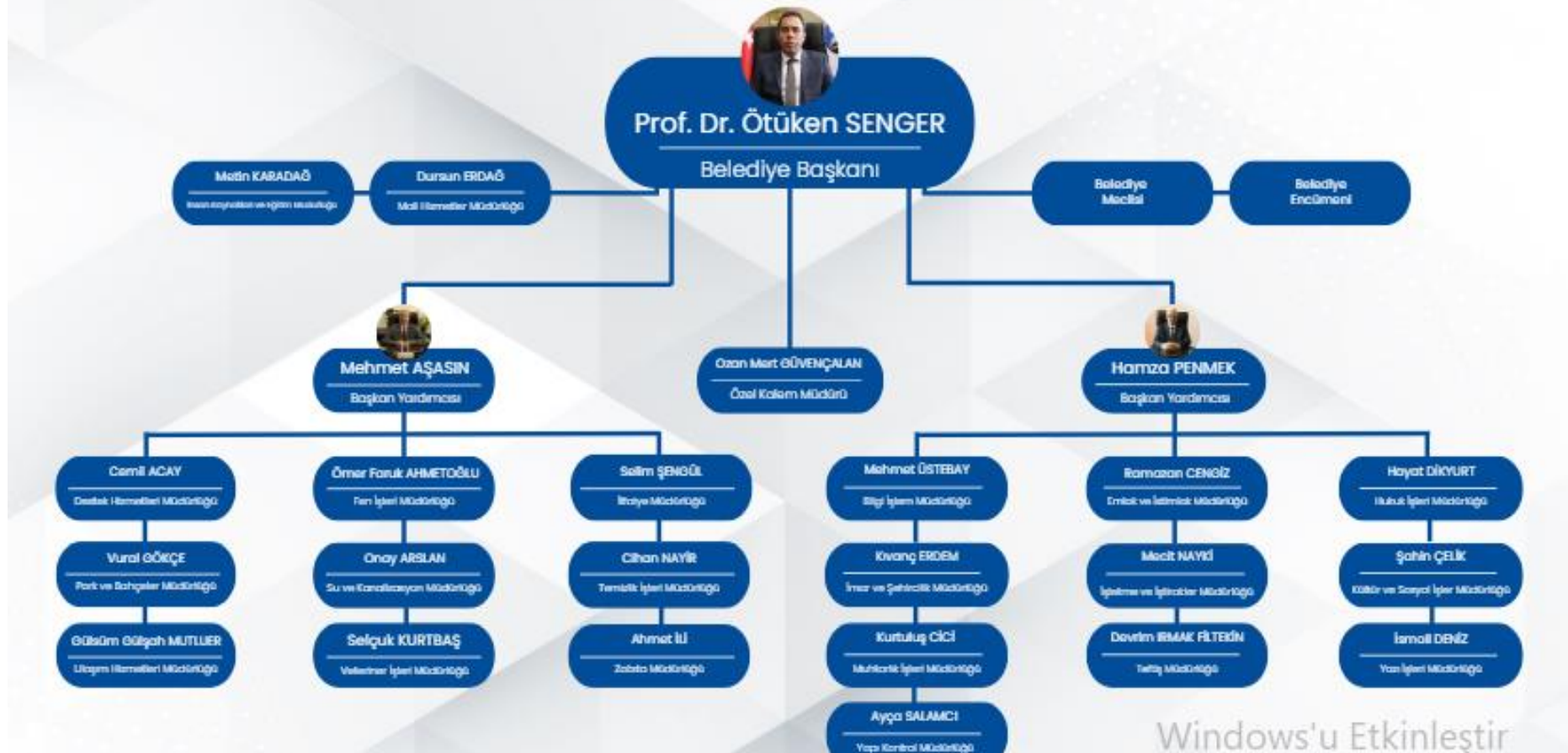
“Belediye ve bağlı kuruluşlarında, norm kadroya uygun olarak çevre, sağlık, veterinerlik, teknik, hukuk, ekonomi, bilişim ve iletişim, plânlama, araştırma ve geliştirme, eğitim ve danışmanlık alanlarında avukat, mimar, mühendis, şehir ve bölge plâncısı, çözümleyici ve programcı, tabip, uzman tabip, ebe, hemşire, veteriner, kimyager, teknisyen ve tekniker gibi uzman ve teknik personel yıllık sözleşme ile çalıştırılabilir. Kamu kurum ve kuruluşlarında istihdam edilen memurlar, belediye başkanının talebi, kendilerinin ve kurumlarının muvafakatiyle, belediyelerin birim müdürü ve üstü yönetici kadrolarında geçici olarak görevlendirilebilirler.”

“Norm kadrosunda belediye başkan yardımcısı bulunan belediyelerde norm kadro sayısına bağlı kalınmaksızın; belediye başkanı, zorunlu gördüğü takdirde, nüfusu 50.000'e kadar olan belediyelerde bir, nüfusu 50.001-200.000 arasında olan belediyelerde iki, nüfusu 200.001-500.000 arasında olan belediyelerde üç, nüfusu 500.000 ve fazla olan belediyelerde dört belediye meclis üyesini belediye başkan yardımcısı olarak görevlendirebilir.”

“Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz.”



KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI
ORGANİZASYON ŞEMASI



D- Fiziksel Kaynaklar

Belediyemiz iş ve işlemlerini, Başkanlık makamı başta olmak üzere Başkan Yardımcıları, Özel Kalem Müdürlüğü, Teftiş Kurulu Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İtfaiye Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Veteriner İşleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Muhtarlıklar Müdürlüğü, İşletme ve İştirakler Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Hukuk İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Yapı Kontrol Müdürlüğü, Afet İşleri Müdürlüğü, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü olmak üzere 2 Başkan Yardımcısı, 24 Müdürlük ile yürütmektedir.

Hizmet ve İdare Binaları

Hizmet Binaları	M2
Yeni Belediye Hizmet Binası	12250m2
Eski Belediye Hizmet Binası	5833m2
Kapalı Alanlar Toplamı	-
Temizlik İşleri Binası	544m2
İtfaiye Binası	1442m2
Katlı Otopark Binası	4500m2
Belediye Lojmanları	4875m2
Çerme Su Deposu	200m2
Su Kuyu Depoları	-
Bülbül Mahallesi Su Pompa İstasyonu	-
Eski Otogar Binası	9154m2
Yeni Otogar Binası	6382 m2
Tıbbi Atık Binası	245,5
Sebze Hali	4683m2
Kapalı Spor Salonu Binası	5310m2
Mezbaha Binası	1377m2
Fırın Binası	320m2
Yedi Emin Oto Parkı	-
Su Arıtma Tesisi	24500m2(Kapalı+Açık Toplam)
Asfalt Tesisi	10000(100m ² Kapalı+900m ² Açık)m2
Kilit Parke Taş Tesisi Binası	5200(200m ² Kapalı+5000m ² Açık)m2



Hizmet Binaları	M2
Toplam Fiziki Alan	97.096,5m2

Tablo 2 Hizmet ve İdari Binaları

Araç ve İş Makinası Envanteri

Belediyemiz hizmetinde kullanılan toplam 66 araç ve iş makinesi mevcut ve mülkiyeti belediyemize ait toplam 189 araç bulunmaktadır. Kiralık araç bulunmamaktadır. Belediye hizmetlerinin etkin bir şekilde yürütülebilmesi için araçların gerekli bakım-onarım çalışmaları yapılmakta olup eksik olan araçlar mevcut imkânlar dâhilinde tedarik edilecektir.

Sıra No	Taşıtın Cinsi	Resmi Araç Sayısı	Kiralık Araç Sayısı	Arızalı Araç Sayısı	Hurdaya Ayrılmış Araç Sayısı	Toplam Araç Sayısı
1	Binek Otomobil	4	0	2	9	15
2	Minibüs	2	0	0	0	2
3	Vidanjör	3	0	0	1	4
4	Otobüs	6	0	2	0	8
5	Kamyon	5	0	3	16	24
6	Ambulans	1	0	0	1	2
7	Pick-up (Cenaze Araçları Dahil)	5	0	0	1	6
8	Traktör	1	0	0	1	2
9	Camlı Van-Binek	2	0	0	0	2
10	Çöp Kamyonu	8	0	1	2	11
11	Silindir	1	0	1	0	2
12	Greyder	1	0	1	0	2
13	JCB Kepçe	7	0	1	0	8
14	Yükleyici Kepçe	3	0	0	0	3
15	Paletli Ekskavatör	1	0	0	0	1
16	Lastikli Ekskavatör	1	0	0	0	1
17	Kaldırım Temizleme Aracı	2	0	0	0	2
18	Tuzlama Aracı	1	0	0	0	1
19	Sepetli Vinç	0	0	0	1	1



20	Su Tankeri (Arazör)	1	0	0	2	3
21	İtfaiye Aracı	5	0	0	4	9
22	Kapalı Kasa Kamyon	0	0	1	0	1
23	Asfalt Finişer	1	0	0	1	2
24	Kamyonet	1	0	0	4	5
26	Kanal Açma Aracı	3	0	0	0	3
27	Diğer Tespit Edilemeyen Hurda Araçlar	0	0	0	70	70
TOPLAM		66	0	12	111	189

Tablo 3: Kars Belediyesi Araç ve İş Makineleri Envanteri

Teknoloji Kaynakları

S.No	Teknolojik Kaynaklar	Adet
1	Rack Server	5
2	Masaüstü Bilgisayar	166
3	Dizüstü Bilgisayarı(Notebook)	40
4	16'lı Kamera Kayıt Cihazları	8
5	8'li Kamera Kayıt Cihazları	5
6	4'lü Kamera Kayıt Cihazları	2
7	Tablet	3
8	Projeksiyon Cihazı	4
9	Fotoğraf Makinesi	1
10	Kamera	1
11	IBM Total StrogeUnit	1
12	Rack Kabin	11
13	Yazıcı (Printer)	76
14	Plotter Hp T2300	1
15	Fotokopi Makinesi	6
16	Tarayıcı (Scanner)	2
17	USB DVD-CD RW	1
18	USB Harddisk	8
19	Access Point	8
20	Modem	8
21	FireWall	4
22	Ethernet Switch 24 Portlu(Akıllı Switch)	10
23	Güç kaynağı (160KW)	1
24	Güç kaynağı (10KW)	2
25	Güç kaynağı (3KW)	6
26	Jeneratör	1

Tablo 4 Teknoloji Kaynakları

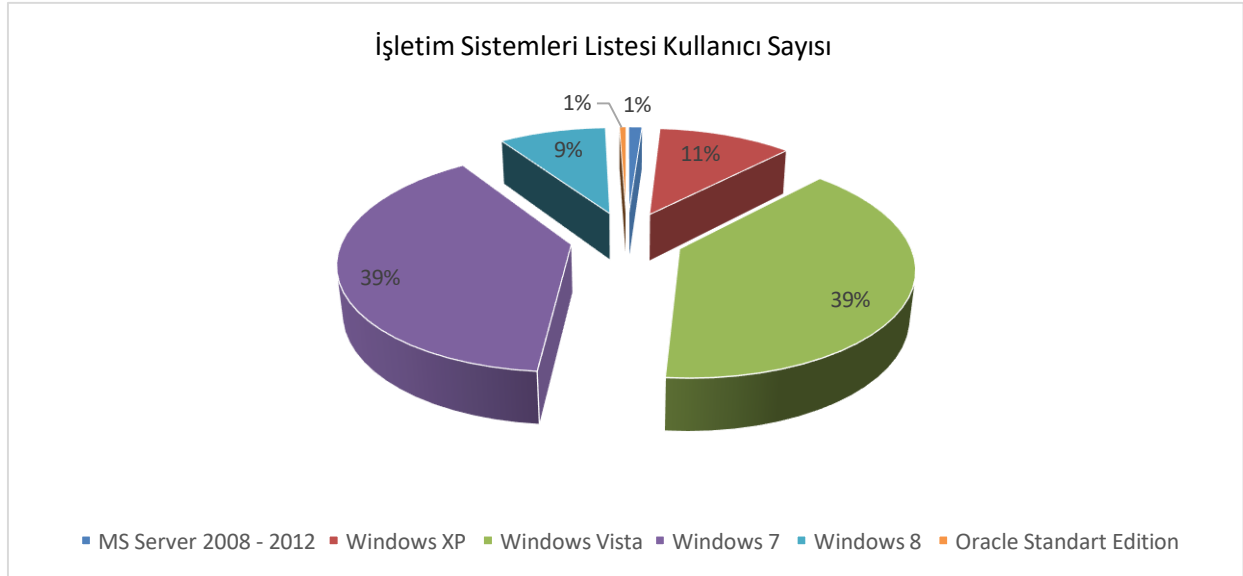
Yazılım Kaynakları

Belediyemiz bünyesinde lisanslı 179 işletim sistemi kullanılmaktadır. Yoğunluklu olarak bilgisayarların donanım özellikleri göz önüne alındığında en fazla Windows Vista ve Windows 7 işletim sistemleri kullanılmaktadır.

Sıra No	İşletim Sistemleri	Kullanıcı Sayısı
1	MS Server 2008 - 2012	2
2	Windows XP	20
3	Windows Vista	70
4	Windows 7	70
5	Windows 8	16
6	Oracle Standart Edition	1

Tablo 5 İşletim Sistemleri Listesi

Grafik 1:



Belediyemiz, işletim sistemleri güvenliği programlarından 2 adet sistem kullanımını tercih etmiştir. Bunlar; Dell Sonicwall NSA2600 Firewall ile IBM TS2900 Tape Autoloader'dir.

Sıra No	Yazılım Kaynakları	Kullanıcı Sayısı
1	Belediye Otomasyon Programı	30
2	Elektronik Belge Yönetim Sistemi	100

Tablo 6 Yazılım Kaynakları Listesi

E- İnsan Kaynakları

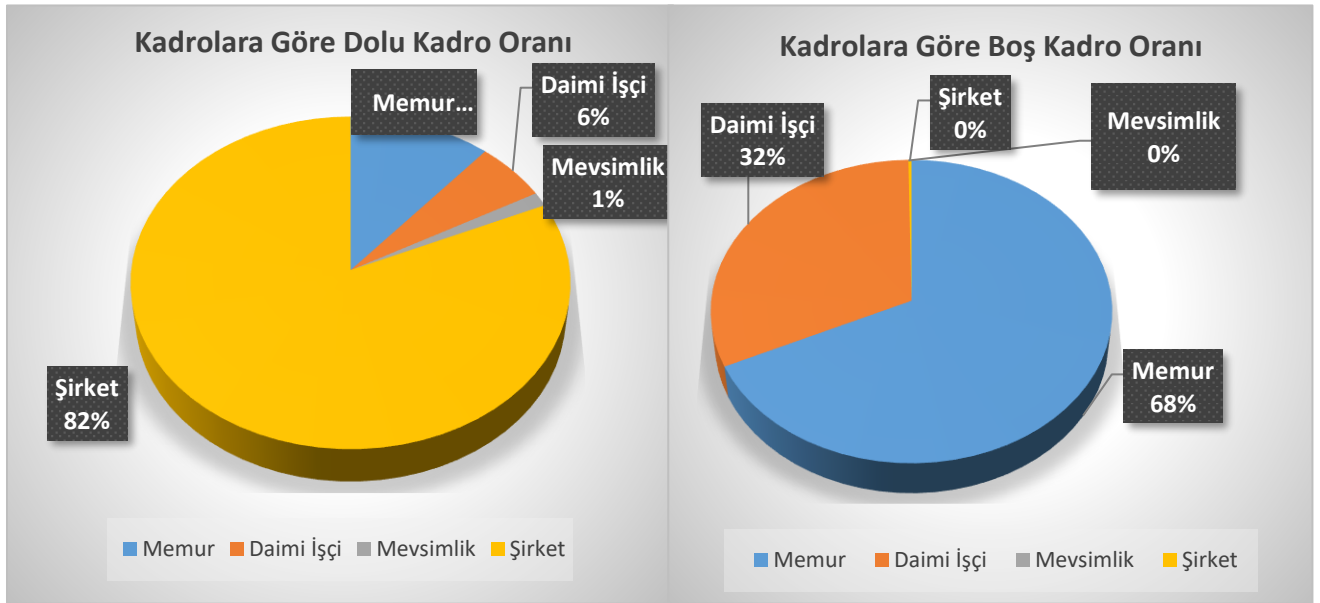
Kadroya göre Personel Dağılımı

Kars Belediyesi Norm Kadro doluluk durumu incelendiğinde memur kadrosu haricinde diğer kadro göstergeleri doluluk seviyesi yeterli düzeydedir. Ancak Belediye'nin teknik personel konusunda yetersizliği sebebiyle hizmet sunumunda sıkıntılar yaşatmaktadır. Plan döneminde özellikle teknik norm kadroların doldurulması konusunda gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Kadro	Memur	İşçi	Mevsimlik	Şirket	Toplam
Dolu Kadro	92	47	11	667	817
Boş Kadro	307	143	-	-	450
Toplam Kadro	399	190	11	667	1267

Tablo 7: Yönetmelikte Öngörülen Kadro Sayıları ve Doluluk Durumu

Grafik 2:

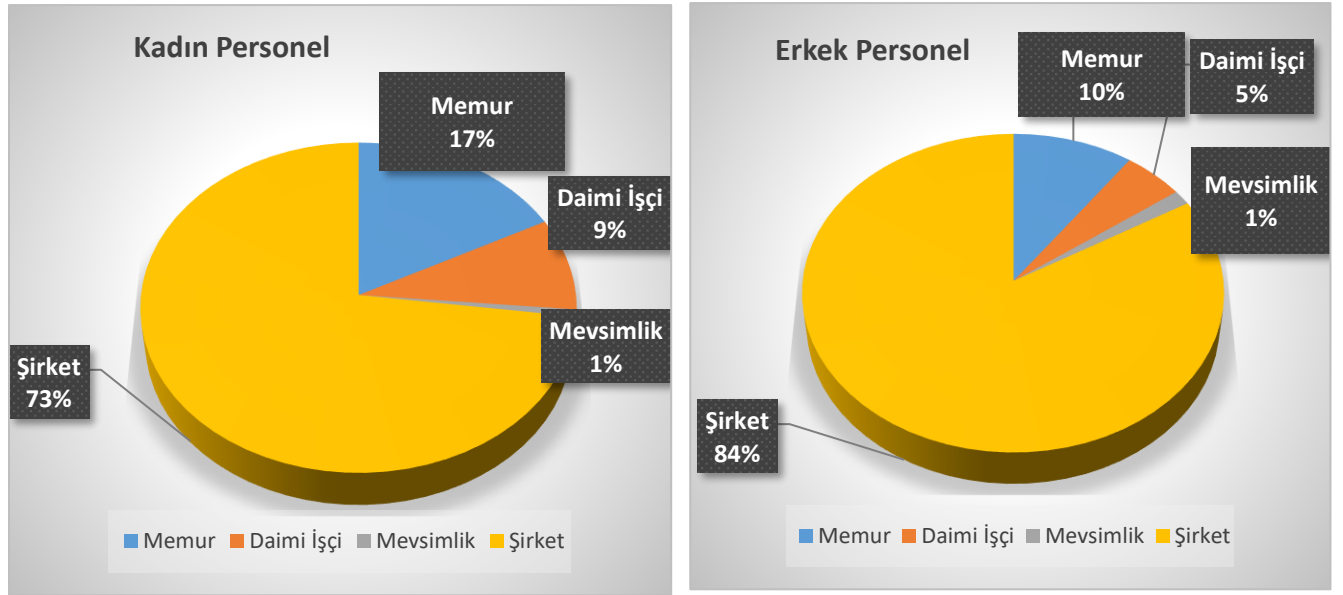


Belediyemiz Cinsiyete Göre Personel Dağılımı incelendiğinde kadın çalışan oranının oldukça düşük olduğu gözlemlenmiştir. Bu anlamda belediyemiz kadın istihdamı ve kadınların daha üst makamlarda görevlere terfi etmesi desteklenecektir. Ancak Kars özelinde çalışma koşullarının durumu, kadın istihdamında belirleyici bir etken teşkil etmektedir.

Cinsiyet	Memur	İşçi	Mevsimlik	Şirket	Toplam
Kadın	25	13	1	105	144
Erkek	67	34	10	562	673
Toplam	92	47	11	667	817

Tablo 8: Cinsiyete Göre Personel Dağılımı

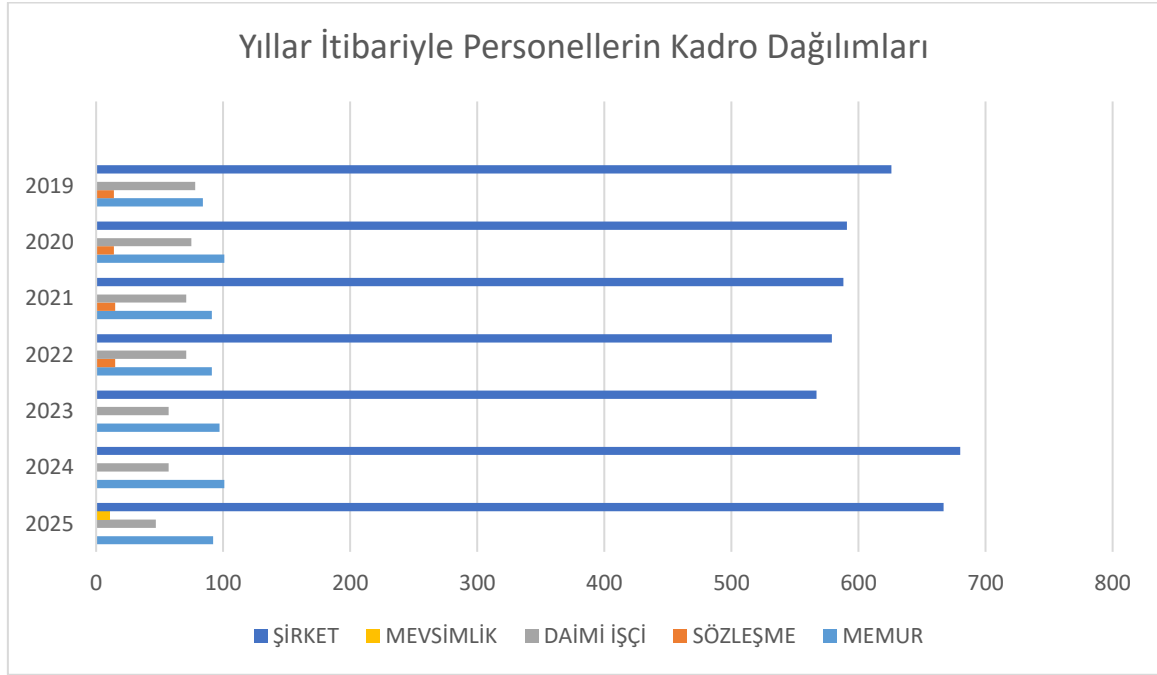
Grafik 3:



Belediyemiz yıllara göre personel dağılımı incelendiğinde genellikle dengeli bir seyir izlemiştir; ancak taşeron ve şirket personellerinin alımıyla beraber toplam personel sayısında yetkin olmayan, ihtiyaç fazlası yaklaşık 3 kattan fazla personel artışı gözlemlenmiştir.

Yıl	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Mevsimlik	Şirket	Toplam
2019	84	14	78		626	803
2020	101	14	75		591	792
2021	91	15	71		588	177
2022	91	15	71		579	766
2023	97		57		567	154
2024	101		57		680	158
2025	92		47	11	667	817

Tablo 9: Kars Belediye Başkanlığı Yıllara Göre Personel Dağılımı

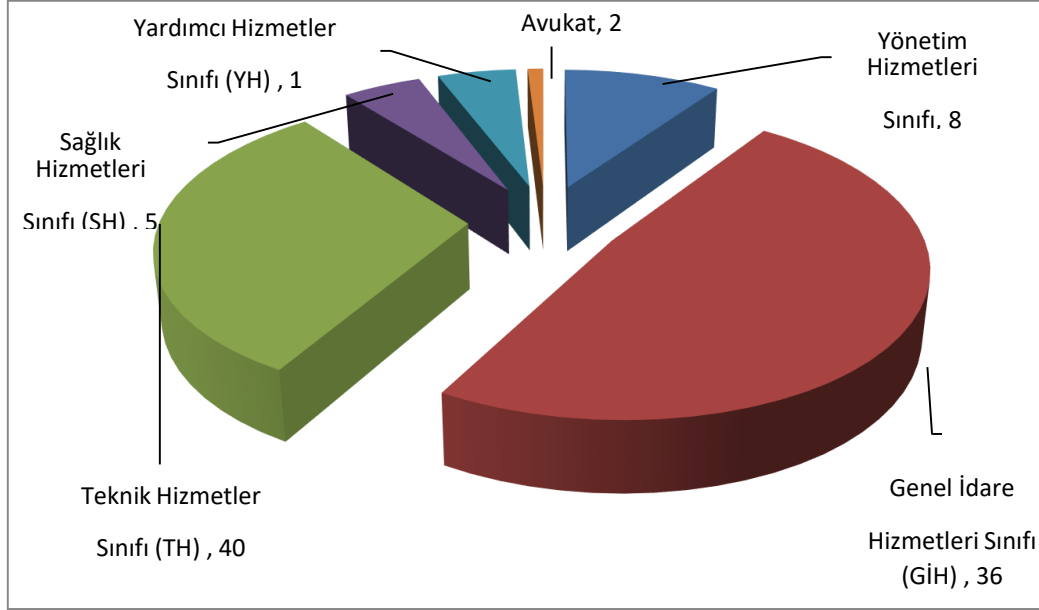
Grafik 4:

Belediyemiz norm kadroların sınıf olarak dağılımı incelendiğinde en fazla teknik hizmetler sınıfı personelinde oluşmuştur. Bu hizmet genel idare hizmet sınıfını takip etmektedir. Sağlık hizmetleri 5 kişilik kadrodan oluşmakta ve yönetim hizmetleri sınıfını ise 6 kişilik personel sayısı teşkil etmektedir.

Sınıf İsmi	Personel Sayısı
Yönetim Hizmetleri Sınıfı	8
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı (GİH)	36
Teknik Hizmetler Sınıfı (TH)	40
Sağlık Hizmetleri Sınıfı (SH)	5
Yardımcı Hizmetler Sınıfı (YH)	1
Avukat	2

Tablo 10: Norm Kadro İle Memur Kadrolarının Sınıf Olarak Dağılımı

Grafik 5:



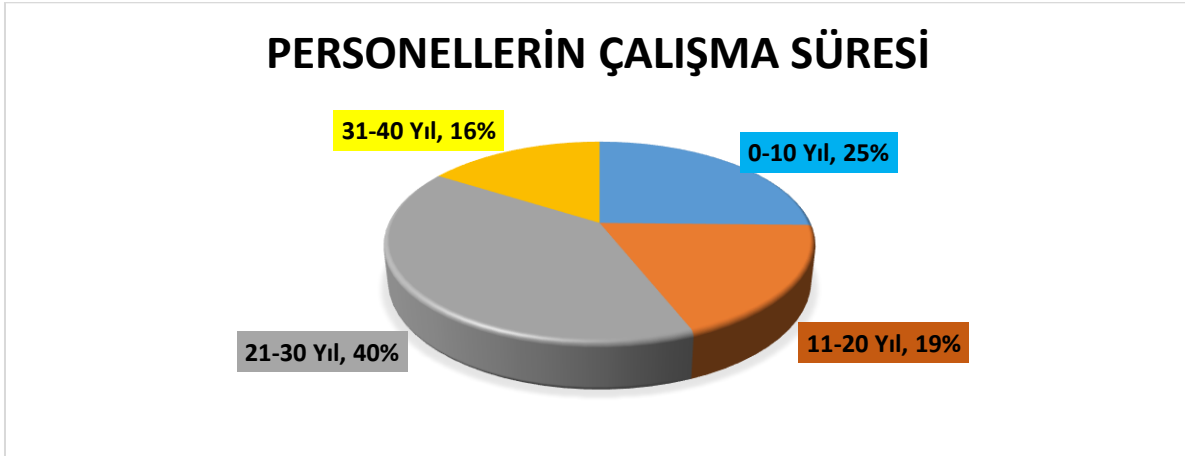
Kars Belediyesi çalışma süresi tablosu genel olarak 11-20 yıllık çalışan personellerden oluşmuştur.

Emeklilik zamanı yaklaşan personel sayısı 20 iken ilk 10 yıldır çalışan personel sayısı 32'dir.

Çalışma Süresi	Personel Sayısı
0-10 Yıl	38
11-20 yıl	28
21-30 yıl	60
31-40 yıl	24

Tablo 11: Personelin Çalışma Süresi

Grafik 6:



Belediye personelinin eğitim durumu incelendiğinde memur personelin içinde yaklaşık %50'lik oranla ilk sırayı Ön Lisans alırken bunu %22 Lise % 18 Lisans mezunları izlemektedir. Ön Lisans mezunlarının ağırlıklı olduğu görülmektedir. İşçi ve şirket kadrosunda ise lisans mezunları haricinde diğer eğitim düzeyleri dengeli bir seyir izlemiştir. Fen ve Temizlik İşleri gibi fiziki güç gerektiren işlerde çalışankişiler daha çok erkeklerden oluşurken kadınlar daha çok masa başı pozisyonlarda çalışmaktadırlar.

Kadro	MEMUR		İŞÇİ		MEVSİMLİK		ŞİRKET		TOPLAM	
Eğitim	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)
İlkokul	0	0,00	8	17,04	2	18,18	159	23,83	169	20,68
Ortaokul	6	6,52	10	21,27	5	45,45	125	18,74	146	17,87
Lise	22	23,91	17	36,17	4	36,36	237	35,56	280	34,27
2 Yıllık Y.O.	18	19,56	6	12,76	0	0	80	11,99	104	12,74
4 Yıllık Fakülte	43	46,75	6	12,76	0	0	64	9,59	113	13,83
Lisans Üstü	3	3,26	0	0	0	0	2	0,29	5	0,61
Toplam	92	%100	47	%100	11	%100	667	%100	817	%100

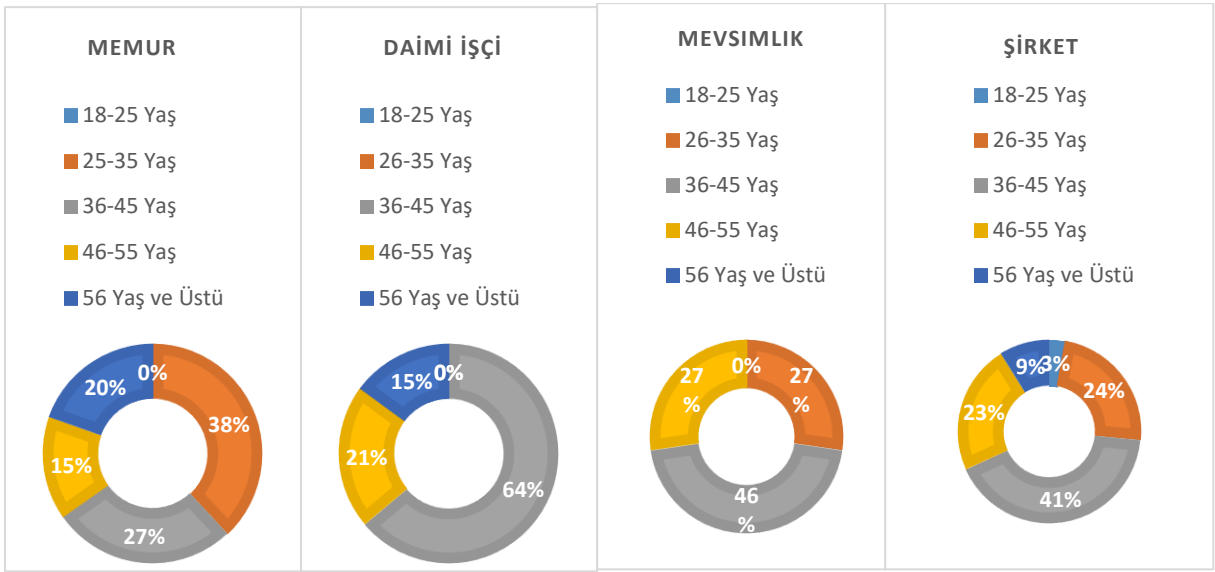
Tablo 12: Personel Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı

Belediye personel yaş dağılımı incelendiğinde 26-55 yaş aralığı yoğunlukla memur, sözleşmeli ve işçi kadrosundan oluşurken şirket personelleri yaş dağılımı hususunda genellikle dengeli bir dağılım izlemiştir.

Kadro	Memur	İşçi	Mevsimlik	Şirket	Toplam
18-25 Yaş	-	-	-	23	23
26-35 Yaş	35	-	3	156	194
36-45 Yaş	25	30	5	280	340
46-55 Yaş	14	10	3	161	188
56 Yaş ve Üstü	18	7		47	72
TOPLAM	92	47	11	667	817

Tablo 13: Personel Yaş Dağılımı

Grafik 7:



Belediyemiz 3 başkan yardımcısı, 24 birim müdüründen oluşmaktadır.

(1) İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü ile Afet İşleri Müdürlüğü 03.10.2024 tarih ve 105 sayılı Meclis Kararı Numarası ile kurulmuşlardır.

(2) Sağlık İşleri Müdürlüğü ve Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü 02.12.2019 tarih ve 178 Meclis Kararı ile kurulmuştur.

(3) Teftiş Kurulu, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü 02.06.2014 tarih ve 73 sayılı Meclis Kararı ile kurulmuştur.

(4) Yapı Kontrol Müdürlüğü 01.09.2021 tarih ve 105 sayılı Meclis Kararı ile kurulmuştur.

(5) Strateji Geliştirme Müdürlüğü 02.04.2018 tarih ve 86 sayılı karar ile kapatılmıştır.

(6) Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü 02.09.2024 tarih ve 74 sayılı Meclis Kararı ile kapatılmıştır.

Kars Belediye Başkanlığı Kadro Dağılımı			
Unvanlar		Unvanlar	
Başkan Yardımcısı	3	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü	1
Yazı İşleri Müdürü	1	Strateji Geliştirme Müdürü	İptal edildi
İns.Kayn.ve Eğt.Müd.	1	Emlak ve İstimlak Müdürü	1
Teftiş Kurulu Müdürü	1	Uzman	6
Mali Hiz. Müdürü	1	Şef	34
Hukuk İşl. Müdürü	1	Müfettiş	6
Su ve Kanalizasyon Müdürü	1	Müfettiş Yardımcısı	2
Fen İşl. Müdürü	1	Mali Hiz. Uzmanı	2
İmar ve Şeh. Müdürü	1	Mali Hiz. Uzman Yardımcısı	1
Temizlik İşl. Müdürü	1	İdari Personel	67
Ulaşım Hiz. Müdürü	1	Teknik personel	70
İtfaiye Müdürü	1	Sağlık personeli	18
Bilgi İşlem Müdürü	1	Yardımcı Hizmet Personeli	12
Muhtarlıklar M.	1	İtfaiye Amiri	2
Zabıta Müdürü	1	İtfaiye Çavuşu	6
Özel Kalem Müdürü	1	İtfaiye Eri	54
İşletme ve İşt. Müdürü	1	Zabıta Amiri	4
Yapı Kontrol Müdürü	1	Zabıta Komiseri	12
Veteriner İşleri Müdürü	1	Zabıta Memuru	72
Park Bahçeler Müdürü	1	Avukat	4
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürü	1		
Afet İşleri Müdürü	1		
Destek Hizmetleri Müdürü	1		
TOPLAM		399	

Tablo 14: Kars Belediye Başkanlığı Kadro Dağılımı

F- Diğer Hususlar

MERKEZİ YÖNETİM KAPSAMINDAKİ KAMU İDARELERİNİN PERFORMANS PROGRAMLARININ PROGRAM BÜTÇE ESASLARINA UYGUN ŞEKİLDE HAZIRLANMASI HAKKINDA USUL VE ESASLAR

BİRİNCİ BÖLÜM

Amaç, Kapsam, Dayanak ve Tanımlar

Amaç

MADDE 1 –(1) Bu Usul ve Esaslar; merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin performans programlarının program bütçe esaslarına uygun şekilde hazırlanabilmesi için idarelerin uyması gereken usul ve esasları belirlemek amacıyla hazırlanmıştır.

Kapsam

MADDE 2 –(1) Bu Usul ve Esaslar; 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli (I) ve (II) sayılı cetvelde yer alan kamu idarelerini kapsar.

(2) 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli (III) sayılı cetvelde yer alan kamu idareleri ile stratejik plan hazırlamakla yükümlü olmayan kamu idarelerinin performans programı hazırlamaları zorunlu değildir. Ancak söz konusu idarelerin analitik bütçe sınıflandırmasına göre belirlenen bütçe tertipleri, program alt program ve faaliyetlere dağıtılır.

Dayanak

MADDE 3–(1) Bu Usul ve Esaslar, 5018 sayılı Kanunun9 uncu maddesi ile **Cumhurbaşkanlığı makamının 07/08/2019 tarihli ve 67 sayılı Oluruna** dayanılarak hazırlanmıştır.

Tanımlar

MADDE 4–(1) Bu Usul ve Esaslarda geçen;

- a)** Alt Program: Program sınıflandırmasının "program" ile "faaliyet" seviyeleri arasında yer alan, programın sonuçlarına ulaşmak amacıyla bir araya getirilen birbiriyle uyumlu faaliyetler grubunu,
- b)** Alt Program Hedefi: Alt program ile ulaşılması öngörülen çıktı ve sonuçların nitelik ve nicelik olarak ifadesini,
- c)** Başkanlık: Strateji ve Bütçe Başkanlığını,
- ç)** Faaliyet: Kamu kaynağı kullanmak suretiyle belirli bir ürün ya da hizmetin sunulması amacıyla, planlama aşamasından üretim ve hedef kitleye sunum aşamasına kadar gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçler bütünü,
- d)** İdare: Bu usul ve esasların kapsamına giren idareleri,
- e)** Performans Göstergesi: Alt programın etkinliği ve etkililiğine ilişkin bilgi sağlayan, alt program kapsamında yer alan hizmetlerdeki ilerlemeyi ölçmek, performansını değerlendirmek veya hizmetlerle ilgili değişimleri yansıtmak üzere kullanılan nicel ölçütleri,
- f)** Program: Kamu idarelerinin temel görev ve sorumlulukları esas alınarak kaynak tahsis edilen, birbiriyle uyumlu ve anlamlı şekilde bir araya getirilmiş faaliyetler grubunu,
- g)** Program Bütçe Rehberi: Program bütçeye geçiş sürecinde idareleri yönlendirmek üzere hazırlanan, program sınıflandırmasına, program bütçe kapsamında oluşturulacak performans bilgilerine ilişkin usul ve esaslar ile program bütçeye geçiş sürecinde idareler tarafından uyulacak ilkeler ile kullanılacak formları içeren rehberi, ifade eder.

İKİNCİ BÖLÜM

Program Bütçeye Geçiş Sürecinde Uyulacak Temel İlkeler ve Performans Programlarının Şekli

Program Bütçeye Geçiş Sürecinde Uyulacak Temel İlkeler

MADDE 5 –(1) *İdarelerin 2020 yılı performans programları*, program bütçe esaslarına uygun şekilde hazırlanır.

(2) İdarelerin performans programlarının program bütçeye uygun bir şekilde hazırlanması sırasında Program Bütçe Rehberinde belirlenen esaslara uyulur.

(3) İdarelerin performans programları program, alt program ve faaliyet sınıflandırması esas alınarak hazırlanır.

(4) Program bütçeye geçiş çalışmaları kapsamında analitik bütçe sınıflandırmasına göre belirlenen bütçe tertipleri program, alt program ve faaliyetlere dağıtılır.

(5) Performans programlarının hazırlanması sırasında *Cumhurbaşkanlığı makamının 07/08/2019 tarihli ve 67 sayılı Olurları* ekinde yer alan “*Bütçe Hazırlık Sürecinde Kullanılacak Program ve Alt Programlar ile İlgili İdareler*” ile “*Koordinasyondan Sorumlu İdareler ile Programı Yürüten İdareler*” listeleri esas alınır.

Program Bütçeye Geçiş Sürecinde Performans Programlarının Şekli

MADDE 6 –(1) Performans programı hazırlık *çalışmaları sırasında Cumhurbaşkanlığı makamının 07/08/2019 tarihli ve 67 sayılı Olur’u* ile onaylanan program ve alt program listeleri kullanılır.

(2) Performans programı hazırlık çalışmalarında program bütçeye geçiş çalışmaları kapsamında Başkanlık ve İdareler tarafından birlikte belirlenen ve e-bütçe sistemine tanımlanan program amaçları, programın anahtar göstergeleri, alt program hedefleri ve performans göstergeleri kullanılır.

(3) Program bütçeye geçiş sürecinde hazırlanacak performans programlarında Program Bütçe Hazırlama Rehberinde yer alan tablolar kullanılır.

(4) Program bütçeye geçiş sürecinde hazırlanacak performans programlarında;

-“Performans hedefleri” yerine idare tarafından yürütülen alt program hedeflerine,

-“Performans göstergesi” olarak idare tarafından yürütülen alt programların performans göstergelerine,

-“Faaliyet” olarak program bütçe çalışmaları kapsamında idareler ve Başkanlığımız tarafından birlikte belirlenen ve e-bütçe sistemine tanımlanan faaliyetlere, yer verilir.

(5) Program bütçeye geçiş sürecinde hazırlanacak performans programlarında kaynak ihtiyacı belirlenirken 2025 yılı bütçe teklifinde yer alan tertiplerin program, alt program ve faaliyetlere dağıtılması sonucu elde edilen veriler kullanılır. Bütçe dışı kaynaklara ise Program Bütçe Rehberinde belirlenen çerçevede yer verilir.



(6) Performans programlarında yer alan göstergelerin hedeflenen değerlerinde yıl içinde değişiklik yapılamaz.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Çeşitli ve Son Hükümler

Gizlilik gerektiren bilgiler

MADDE 7–(1) Performans programlarında milli güvenlik, savunma ve istihbarat hizmetlerine ilişkin gizlilik gerektiren bilgiler ile ilgili mevzuatına göre devlet sırrı ve ticari sır niteliğindeki bilgilere ve ülkenin ekonomik çıkarları açısından gizli kalması gereken bilgilere yer verilmez. Ancak ilgili idareler, Başkanlık ve idareler ile birlikte belirlenen ve e-bütçe sisteminde tanımlanan program, alt program ve faaliyetler ile performans bilgileri kullanılmak suretiyle performans programı hazırlar.

Tereddütlerin giderilmesi

MADDE 8 –(1) Bu Usul ve Esasların uygulanmasında ortaya çıkabilecek tereddütleri gidermeye ve gerekli düzenlemeleri yapmaya Başkanlık yetkilidir.

Yürürlük

MADDE 9 –(1) Bu Usul ve Esaslar yayımı tarihinde yürürlüğe girer.

Yürütme

MADDE 10 –(1) Bu Usul ve Esasların hükümlerini Strateji ve Bütçe Başkanı yürütür.

2026 yılı İdare Performans Programı, bu kapsamda hazırlanmıştır.

II- PERFORMANS BİLGİLERİ

A- Temel Politika ve Öncelikler

1. KALKINMA PLANINDA YER ALAN TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

1.1. NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ TOPLUM

Bu bölümde, insan için ve insanla beraber kalkınma yaklaşımının hayata geçirilmesi ve gelişmişliğin toplumun farklı kesimlerine yaygınlaştırılması amacıyla, uygulanacak politikalara yer verilmektedir.

Bu bölümün alt başlıkları:

- 1 - Eğitim
- 2 - Sağlık
- 3 - Adalet
- 4 - Güvenlik
- 5 - Temel Hak ve Özgürlükler
- 6 - Sivil Toplum Kuruluşları
- 7 - Aile ve Kadın
- 8 - Çocuk ve Gençlik
- 9 - Sosyal Koruma
- 10 - Kültür ve Sanat
- 11 - İstihdam ve Çalışma Hayatı
- 12 - Sosyal Güvenlik
- 13 - Spor
- 14 - Nüfus Dinamikleri
- 15 - Kamuda Stratejik Yönetim
- 16 - Kamuda İnsan Kaynakları
- 17- Kamu Hizmetlerinde E-Devlet Uygulamaları

1.2. YENİLİKÇİ ÜRETİM, İSTİKRARLI YÜKSEK BÜYÜME

Bu bölümde, üretimde yapısal dönüşüme ve refah artışına yönelik hedef ve politikalar ele alınmaktadır.

Bu bölümün alt başlıkları:

- 1 - Büyüme ve İstihdam
- 2 - Yurtiçi Tasarruflar
- 3 - Ödemeler Dengesi
- 4 - Enflasyon ve Para Politikası
- 5 - Mali Piyasalar
- 6 - Maliye Politikası
- 7 - Sosyal Güvenlik Finansmanı
- 8 - Kamu İşletmeciliği
- 9 - Yatırım Politikaları (Kamu ve Özel)
- 10 - Bilim, Teknoloji ve Yenilik
- 11 - İmalat Sanayiinde Dönüşüm
- 12 - Girişimcilik ve KOBİ'ler

- 13 - Fikri Mülkiyet Hakları
- 14 - Bilgi ve İletişim Teknolojileri
- 15 - Tarım ve Gıda
- 16 - Enerji
- 17 - Madencilik
- 18 - Lojistik ve Ulaştırma
- 19 - Ticaret Hizmetleri
- 20 - Turizm
- 21 - İnşaat, Mühendislik, Müşavirlik

1.3. YAŞANABİLİR MEKÂNLAR, SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE

Bu bölümde, çevreye duyarlı yaklaşımların sosyal ve ekonomik faydalarının artırılması, insanımızın şehirlerde ve kırsal alanlarda, yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde yükseltilmesi ile bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması kapsamındaki hedef ve politikalara yer verilmektedir.

Bu bölümün alt başlıkları:

- 1 - Bölgesel Gelişme ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik
- 2 - Mekânsal Gelişme ve Planlama
- 3 - Kentsel Dönüşüm ve Konut
- 4 - Kentsel Altyapı
- 5 - Mahalli İdareler
- 6 - Kırsal Kalkınma
- 7 - Çevrenin Korunması
- 8 - Toprak ve Su Kaynakları Yönetimi
- 9 - Afet Yönetimi

1.4. KALKINMA İÇİN ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ

Bu bölümde, kalkınmanın dış dinamikleri ile ülkemizin ikili, bölgesel ve çok taraflı ilişkilerindeki temel öncelikler ve politikalar ele alınmaktadır.

Bu bölümün alt başlıkları:

- 1 - Uluslararası İşbirliği Kapasitesi
- 2 - Bölgesel İşbirlikleri
- 3 - Küresel Kalkınma Gündemine Katkı

2. ÖNCELİKLİ DÖNÜŞÜM PROGRAMLARI

2023 hedeflerine ve Onbirinci Kalkınma Planı'nın amaçlarına ulaşılabilmesi açısından önem taşıyan, temel yapısal sorunlara çözüm olabilecek, dönüşüm sürecine katkıda bulunabilecek, genellikle birden fazla bakanlığın sorumluluk alanına giren, kurumlar arası etkin koordinasyon ve sorumluluk gerektiren kritik reform alanları için “Öncelikli Dönüşüm Programları” tasarlanmıştır. Öncelikli Dönüşüm Programları, program havuzunun yönetilebilir ve sonuçlarının ölçülebilir olması açısından sınırlı sayıda tutulmuştur. Sektörel ve sektörler arası bir yaklaşımla oluşturulan programlar kapsamında, rehber niteliğinde olmak üzere, programın amacı ve kapsamına, hedeflerine, performans göstergelerine ve bileşenlerine yer verilmiştir.

Ayrıca, programlar için merkezi düzeyde uygulama mekanizması ve müdahale araçları tasarlanmış, bileşenlerden ve koordinasyondan sorumlu kurumlar belirlenmiştir.

Öncelikli Dönüşüm Programları 'nın tasarımı, kalkınma planında yer alan politikalarla bağlantı kurulmuş, bu politikaların etkin bir şekilde hayata geçirilebilmesi için programların temel unsurları ortaya konulmuştur.

Söz konusu programlar aşağıda listelenmiştir:

- 1 - Üretimde verimliliğin artırılması programı
- 2 - İthalata olan bağımlılığın azaltılması programı
- 3 - Yurtiçi tasarrufların artırılması ve israfın önlenmesi programı
- 4 - İstanbul uluslararası finans merkezi programı
- 5 - Kamu harcamalarının rasyonelleştirilmesi programı
- 6 - Kamu gelirlerinin kalitesinin artırılması programı
- 7 - İş ve yatırım ortamının geliştirilmesi programı
- 8 - İşgücü piyasasının etkinleştirilmesi programı
- 9 - Kayıt dışı ekonominin azaltılması programı
- 10 - İstatistikî bilgi altyapısını geliştirme programı
- 11 - Öncelikli teknoloji alanlarında ticarileştirme programı
- 12 - Kamu alımları yoluyla teknoloji geliştirme ve yerli üretim programı
- 13 - Yerli kaynaklara dayalı enerji üretim programı
- 14 - Enerji verimliliğinin geliştirilmesi programı
- 15 - Tarımda su kullanımının etkinleştirilmesi programı
- 16 - Sağlık endüstrilerinde yapısal dönüşüm programı
- 17 - Sağlık turizminin geliştirilmesi programı
- 18 - Taşımacılıktan lojistiğe dönüşüm programı
- 19 - Temel ve mesleki becerileri geliştirme programı
- 20 - Nitelikli insan gücü için çekim merkezi programı
- 21 - Sağlıklı yaşam ve hareketlilik programı
- 22 - Ailenin ve dinamik nüfus yapısının korunması programı
- 23 - Yerelde kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi programı
- 24 - Rekabetçiliği ve sosyal uyumu geliştiren kentsel dönüşüm programı
- 25 - Kalkınma için uluslararası işbirliği altyapısının geliştirilmesi programı

3. TÜRKİYE TURİZM STRATEJİSİ 2023

Türkiye Turizm Stratejisi 2023 ve Eylem Planı 2013, ülkemizin doğal, kültürel, tarihi ve coğrafi değerlerini koruma-kullanma dengesi içinde kullanmayı ve turizm alternatiflerini geliştirerek ülkemizin turizmden alacağı payı arttırmayı hedef almaktadır.

3.1. TURİZM ÇEŞİTLENDİRİLMESİ STRATEJİSİ

“Alternatif turizm türlerinden öncelikli olarak sağlık turizmi ve termal turizm, kış turizmi, golf turizmi, deniz turizmi, ekoturizm ve yayla turizmi, kongre ve fuar turizminin geliştirilmesi”

Kış Turizmi

- Ülkemizde kış turizmine elverişli alanların tespiti ve değerlendirmesi için kapsamlı bir analiz çalışması yapılacaktır.
- Varış noktası olabilecek şekilde belirlenen kış turizm bölgeleri ile termal turizm, kültür ve kongre turizmi, dağ ve doğa turizmi gibi alternatif turizm türleri birlikte değerlendirilecek ve geliştirilecektir.
- Öncelikli olarak geliştirilecek alanlar kapsamında, ilgili yerel yönetimler ve Valilik ile işbirliği içerisinde yapılacak planlama çalışmaları, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından sağlanacak arazi tahsis teşvikleri, altyapı çalışmaları ile geliştirilecektir.
- Kış turizminin gelişimi için, iç turizm teşvik edilerek ve gençler daha fazla bu spora yönlendirilmesi yönlendirilecektir.

Söz konusu programla yapılacaklar aşağıda listelenmiştir:

- Kış turizmi master planı hazırlanacaktır.
- Tesislere karayolu ya da liftlerle ulaşım kolaylaştırılacak, bunların gerektirdiği inme, binme, bekleme ve otopark gibi alanlar yeterli büyüklükte ve işlevsellikte planlanacaktır.
- Konaklama tesisleri ile kayak pisti arasındaki mesafeler etüt edilerek, pistlerden doğrudan tesislere ulaşılacaktır.
- Kayak alanı kapasitesine uygun yeterli ve nitelikli konaklama tesisleri planlanacaktır.
- Tüm kayak merkezi için gerekli su, elektrik, ısıtma, kanalizasyon, çöp toplama gibi altyapı gereksinimleri iyi etüt edilerek planlanacaktır.
- Kayak merkezi-kent merkezi ve diğer turizm odakları arasında ulaşım bağlantıları iyileştirilecektir.
- Uluslararası standartlar dikkate alınarak kayak pistleri düzenlenecektir.
- İlgili Valilikler ve yerel yönetimler, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ve Kültür ve Turizm Bakanlığı koordinasyonunda ulusal ve uluslararası yarışmaların düzenlenmesi sağlanacak ve tanıtımı yapılacaktır.

3.2 TURİZM GELİŞİM KORİDORLARI

“Belli bir güzergahın doğal ve kültürel dokusunun yenilenerek belli temalara dayalı olarak turizm amacıyla geliştirilmesi”

Kış Koridoru

Kış Turizmin geliştirilmesi amacıyla çalışmaları sürdürülen “Kış Turizm Master Planı” kapsamında Erzincan, Erzurum, Ağrı, Kars ve Ardahan illerini kapsayan bölgedeki mevcut ve potansiyel kış turizm merkezleri dikkate alınarak oluşturulan koridor boyunca yer alan, doğal,

kültürel ve tarihi çekim kaynakları yakın çevredeki diğer değerlerle ilişkilendirilecek ve bölgenin kış turizmine hizmet verebilecek turizm çeşitliliği sağlanacaktır.

Erzurum, Erzincan, Kars, Ağrı ve Ardahan illerindeki Erzurum Konaklı ve Gez Bölgeleri ile Ilıca Termal Merkezlerinde yeni konaklama alanları oluşturulacaktır. Kars şehir merkezi ve Sarıkamış'ta mevcut kent dokusu da konaklama üniteleri şeklinde değerlendirilerek, kış, kültür, termal ve şehir turizmi konaklama birimleri ile bölgede mevcut konaklama kapasitesinin niteliği artırılarak konaklama kapasitesi geliştirilecektir.

3.3. KENTSEL ÖLÇEKTE MARKALAŞMA STRATEJİSİ

“Zengin kültürel ve doğal değerlere sahip kentlerimizin markalaştırılarak, turistler için bir çekim noktası haline getirilmesi”

Söz konusu programla yapılacaklar aşağıda listelenmiştir:

- Ankara, İstanbul, İzmir ve Antalya'da şehir turizmini geliştirmeye yönelik plan ve projeleri yaşama geçirilecektir.
- Adıyaman, Amasya, Bursa, Edirne, Gaziantep, Hatay, Konya, Kütahya, Manisa, Nevşehir, Kars, Mardin, Sivas, Şanlıurfa ve Trabzon illerinde kültür turizmi canlandırılarak marka kültür kentleri oluşturulacaktır.
- İç ve dış turizmde kültür turizmi hareketini artırmak için her yıl Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından bir şehir “Kültür Turizmi Kenti” olarak ilan edilecektir.
- Tarihi, kültürel ve mimari özelliği olan yapıların ve ören yerlerinin restorasyonu yapılacaktır.
- Yöresel etkinlikler uluslararası standartlara uygun biçimde geliştirilecektir.
- Kültürel ve sanatsal gösterilerin sergileneceği tesisler ve mekanlar yapılacaktır.
- Yerel halkın soyut ve somut kültürel mirasın değeri ve korunması konusunda bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.
- Şehirlerimizin zengin kültürel mirasını vurgulayan ulusal uluslararası düzeyde tanıtım ve pazarlama yapılması sağlanacaktır.

B- Amaç ve Hedefler

B.1. STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE FAALİYETLER

B.1.2) STRATEJİK AMAÇLAR

A1 Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.
A2 Katılımcılık ve kentlilik bilincinin geliştirilmesi.
A3 Kentin kültür ve turizm faaliyetlerinin etkili bir şekilde tanıtılması, desteklenmesi ve yaygınlaştırılması.
A4 Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşların sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak biçimde kapsayıcı hizmet vermek.
A5 Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak.

A6 Nitelikli, fonksiyonel ve yaşanabilir bir kent oluşturmak.

A7 Kenti doğal, tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu, sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek.

A8 Ulaşım ve altyapı hizmetlerini, ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir bir biçimde sunarak hemşehrilerimizin yaşam kalitesini arttırmak.

B.2) HEDEFLER

H 1.1. Belediyenin tüm gelir-gider işlerinde verimliliğini ve hizmet kalitesini arttırmak:

- Çalışan memnuniyetinin yıllık artış oranı geliştirilecek, vatandaşın Belediye'ye olan borçlarını ödemesi yönünde farkındalığının artırılması sağlanacak ve Takibat ile Tebligat'ın yıl içerisindeki değişim oranlarının geliştirilmesi sağlanacak.
- Tahakkuk ve tahsilat sistemleri, alacak takibinin düzenli yapılması ile oranları, vadesi geçen borçların yasal takibinin yapılması sağlanarak geliştirilmesi; ayrıca bütçe denkliliğini en üst düzeye taşıyabilmek için gerekli çalışmaların yapılması ve tahakkuk edilen paraların tahsilata dönüşmesi noktasında çaba gösterilmesinin sağlanması.
- Kayıt dışı mükelleflerin kayıt altına alınması ve borçlu vatandaşlar hakkında yasal takibin yapılması sağlanarak fayda oranlarının geliştirilmesi.

H 1.2. İnsan kaynaklarında kapasite geliştirmek ve hizmet içi eğitim yapmak:

- Kars Belediyesi tarafından Hizmet İçi Eğitimler ve Oryantasyon eğitimlerinin düzenlenmesi.
- Belediye personelinin motivasyonunun arttırılmasına yönelik etkinliklerin düzenlenmesi.
- Belediye bünyesinde çalışma yürüten müdürlüklere KPSS ile yetkin ve teknik personel alımı yapılması.

H 1.3. Kurumsal faaliyetlerimizin yasal takibini yaparak, belediyemizin hak ve menfaatlerini korumak:

- Hukuksal faaliyetlerin etkin, süratli ve verimli biçimde yürütülüp, dava ve icra takip sürecinin geliştirilmesinin sağlanması.
- Birimlerin işlemleri ile ilgili hukuki görüş vermesi ve mevzuat takip sisteminin geliştirilmesinin sağlanması.
- Belediye kararlarına karşı mahkemelerde açılan her türlü davanın takibini, gerekli savunmaları yapmak, davaları sonuçlandırmak.

H 1.4. Bakım, onarım, mal ve hizmet alımlarını yapmak:

- Araç ve iş makinelerinin tamir ve bakımının yapılması ve hizmet binasının bakım ve onarımının yapılması.

- Araç ve iş makinelerinin akaryakıt ihtiyaçları karşılanması ve araç ve iş makinelerinin madeni yağ ihtiyaçlarının karşılanması.
- Kömür alımının yapılması.
- Araç ve iş makinelerinin lastik ihtiyaçlarının (yazlık-kışlık) karşılanması.
- Araç ve iş makinelerinin yedek parça ihtiyaçlarının karşılanması.

H 1.5. Hizmet sunumunda bilgi teknolojileri kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinleştirmek:

- Güvenlik kamera sistemlerinin kurulması, bilgisayar alımları, yazıcı sarf malzemesi alımları, NAS Yedekleme Ünitesi alımı, kent merkezindeki parklara güvenlik kamera sistemi kurulumunun yapılması.
- İnternet sitesi barındırma hizmeti, elektronik imza kullanım bedelleri, arşivin taranması, VMware Sanallaştırma lisansı alımı, klimaların bakım işlemleri yapılması.
- Birim bünyesinde yapılacak personel eğitimleri, eğitim toplantılarına katılma, personel takip sistemi için yazılım güncelleme işlemlerinin gerçekleştirilmesi.
- Sistem odası kurulumu, DNS sunucu konfigürasyonu işlemleri, güvenlik duvarı lisans güncelleme işlemleri, yıllık antivirüs yazılımı lisans yenileme, OSKA hak ediş yazılım güncelleme işlemlerinin yapılması.

H.1.6. Kurum içi iletişimi ve koordinasyonu sağlamak:

- Belediye içi yazışma ve resmi evrak işlerinin daha etkin hale getirilmesi.
- Yazışma birimlerinin personelinin bilgi ve eğitim düzeyinin yükseltilmesi.

H.1.7. Su tahsilatlarında gelir artışı sağlanması:

- Her yıl su sayaçlarının %10'u yenilenecektir.
- Arızalı su sayaçlarının kısmen bakım- onarımı gerçekleştirilecektir.
- Su sayaçları modernize edilecektir.
- Su sayaçlarının etkin bir şekilde okunması ve tahakkuk birimlerine aktarılması sağlanacaktır.
- Su sayaçlarının bakım ve onarımlarının sağlanması gerekirse değiştirilmesi sağlanacaktır.
- Tebligat çalışmaları etkinleştirilecektir

H 2.1. Mahallelerde hemşehri katılım süreçlerinin güçlendirmek:

- Dezavantajlı guruplara yönelik bilinçlendirici eğitim ve fırsatların sağlanarak aktif üretime katılımının sağlanması ve şehir dışı gezi organizasyonlarının düzenlenmesi.
- Mahalle bazında sünnet organizasyonu yapılması.
- Mahalle Muhtarlarıyla çok yönlü başlıkların ele alındığı toplantıların yapılması ve ilgili eğitimlerin düzenlenmesi.

H 2.2. Vatandaşla iletişimi güçlendirmek ve tanıtım faaliyetlerini yürütmek:

- Kars'ın değerlerini anlatan kitap, broşür, tanıtım materyallerinin hazırlanması, hediyecek minyatürler hazırlanarak sunulması, belgesel videolar hazırlanması ve sunulması gerçekleştirilecek.
- Kars'ın kimliğini tanıtıcı tasarımlarla bez alışveriş çantalarının hazırlanması ve sunulması, Belediye hizmet binası önüne LED ekran konularak belediye faaliyetlerinin halka görsel olarak sunumunun sağlanması, Kars Belediyesi'nin faaliyetlerini ve Kars'ın değerlerini tanıtıcı aylık gazete çıkartılması.

H 3.1. Vatandaşla iletişimi güçlendirmek ve tanıtım faaliyetlerini yürütmek:

- Turistik tanıtım faydası sağlayacak festival ve konserlerin düzenlenmesi.
- Kültürel etkinlik takviminin güncel olarak yayınlanması ve erişilebilirliğinin sağlanması.

H 3.2 Doğal ve kültürel mirasın korunmasını sağlamak:

- Âşıklar Evi kurulacak ve turistik etkinlikler düzenlenecek.

H 3.3. Kentin turizm potansiyelini açığa çıkarmak ve turizmde kalkınma sağlamak:

- Turizm fuarlarına katılımın gerçekleştirilmesi.
- Gönüllü turizm elçileri projesinin uygulanması.
- Kars'ın değerlerinin tanıtılması (Antik-tarihi yapılar, yöresel oyunlar, yemekler obsidiyen) düzenlenmesi.
- Dezavantajlı grupların kültürel miraslara kolayca erişilebilmesinin sağlanması.

H 4.1 Gençlik ve spor faaliyetlerini desteklemek:

- Çocukların ve gençlerin faydalanabileceği spor alanlarının oluşturulması.
- Kuruma ait spor tesisi kurularak engellilerin de faydalanabileceği standartlarda halka açık bir şekilde kullanımının sağlanması.
- Gençlerin ve çocukların faydalanabileceği etüt ve kurs alanlarının oluşturulması.

H 4.2. Kadınları ekonomik ve sosyal olarak güçlendirmek:

- Gündüz bakım evi (kreş) kurulması ve kadın yaşam merkezlerinin oluşturulması.
- Kadınların şiddete maruz kalmasını engellemek için eğitim temelli politikalar üretilmesi.
- Kadınların ürettiği el ürünlerinin kolay pazarlanması amacıyla pazar alanı oluşturup satış için mekan sağlanması.
- Kadınların faydalanabileceği spor alanları düzenleyip, erişilebilirliklerinin sağlanması.

H 4.3. Toplumsal eşitlik perspektifinin belediye hizmetlerinde yaygınlaştırmak:

- Toplumsal eşitlik masası kurulacak ve Belediye personeline toplumsal eşitlik eğitimlerinin verilmesi sağlanacaktır.
- Toplumsal eşitliğe duyarlı bütçelemenin yapılıp, Toplumsal Eşitlik Etki Değerlendirilmesi raporunun hazırlanması.
- Evde yaşlı bakım hizmetini modernize edip kapsamlılaştırarak, yaşlıların sosyalleşebileceği alanlar düzenleyip, erişilebilirliklerinin kolaylaştırılması (personel ve bakım yapılan kişilerin sayılarının artırılması).

- Engellilere yönelik verilen kentsel hizmetlerin ve sosyal alanların geliştirilmesi, erişilebilirliğinin kolaylaştırılması.
- STK'lar ile iş birliği yapılarak gerçekçi ve yerelde ihtiyaçlara cevap verebilecek projelerin geliştirilmesi.

H 4.4. Halk sağlığı alanında bilinçlendirme ve farkındalık çalışmaları yapmak:

- Kadın sağlığı konusunda bilgilendirici panel, seminerler düzenlenip ilgili broşürlerin dağıtılıp, sosyal medyadan ve Belediye web sitesi üzerinden çalışmaların desteklenmesi.
- Bağımlılıkla mücadelede seminerlerin düzenlenip, hedef-sonuç odaklı çalışmaların yürütülmesi.
- Kurum çalışanlarına toplum sağlığının korunmasına yönelik bilinçlendirme eğitimlerinin verilmesi.

H 4.5. Yoksulluk ve işsizlikle mücadele etmek:

- Analizi yapıp belirlenmiş hedef kitleye yönelik istihdam alanları oluşturmak için teşvik edici çalışmaların yapıp, fiili fayda sağlayıcı faaliyetlerin yürütülmesi.

H 5.1 Kent ölçeğinde hizmet verecek yeşil ve rekreasyon alanlarını arttırmak:

- Kent merkezinin muhtelif alanlarının değerlendirilerek, park alanlarının oluşturulması çalışmaları yapıp hâlihazırdaki parkların tamir ve tadilatının gerçekleştirilmesinin sağlanması.
- OGM'den alınan fidanların dağıtımı ve dikimi gerçekleştirilip, muhtelif alanlara şehrin iklim yapısına uyumlu ağaç dikiminin yapılması sağlanacaktır.
- Mezarlık alanlarında yabani ot biçimi yapılması.

H 5.2 Toplum düzenine yönelik faaliyet ve denetimleri etkinleştirerek çevre bilincini geliştirmek:

- İzinsiz hafriyat alanları denetimleri, ticari alanların denetimleri, işyerlerinin denetimleri, konut alanlarının denetimlerini kurumsallığın güçlendirilerek sıklaştırılması.
- Pazar yeri denetimleri, ayıplı mal ve ürün denetimleri, kayıt dışı işporta denetimlerinin gerçekleştirilmesi.
- Kontrollü ve kurumsal biçimde, işyeri açma ve çalışma ruhsatı denetimi, işyeri açma ve çalışma ruhsatının verilmesi denetimi ve zabıtaların hizmet içi eğitime tabi tutulması faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.

H 5.3. Afet olaylarında can ve mal kaybını en aza indirmek:

- Mevcut ekipmanların bakım-onarımının yapılması, eksik araç-gereçlerin ihtiyaç ve imkanlar dahilinde yenilenmesi.
- Belediye personeline kurum-kuruluş, özel ve tüzel kişilere ilgili eğitimlerin verilerek güçlendirme çalışmalarının yapılması. İ.Ö.O-O.Ö.O. lise ve dengi

okullarda öğrencilere bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve gönüllü itfaiyeciler yetiştirilmesi.

- Nüfus yoğunluğunun çok olduğu bölgelere yangın hidrant muslukları yapılıp, şehrin giriş ve çıkışlarında yangınlara daha ivedi müdahale edebilmek için iki müfrezenin kurulması sağlanması.

H 6.1 Evsel atıkları etkin ve verimli şekilde çağdaş sistemlerle toplamak:

- Evsel atıkların toplandığı ve kent merkezi uzağında özel bölgeler oluşturup, atıkların toplama işlemlerinin sağlıklı biçimde tamamlanması.
- Çöp konteynerleri alımının gerçekleştirilmesi, tamir-bakım-onarım işlemlerinin gerçekleştirilmesi.

H 6.2. Yeni kesimhane açıp ekipmanlar alımı ve vatandaşın hijyenik koşullarda kesimi yapılmış ete ulaşımı:

- Büyükbaş hayvanların kesimini yapmak
- Mezbahda kesim yapılacak hayvanların daha temiz, hijyenik bir ortamda ve teknolojik kesim aletleriyle yapılması
- 3.yılda bina yerinin belirlenmesi ve bina yapılmasından sonra alet ve ekipman alımına 3. Yılda başlanması

H 6.3. Sokak hayvanlarının korumak ve yaşam şartlarını iyileştirmek:

- Sokak hayvanlarının kısırlaştırılması, aşılması ve antiparaziter ilaç uygulaması işlemlerinin gerçekleştirilmesi.
- Sokak hayvanlarının aşılması ve antiparaziter ilaç uygulaması yapılması.
- Sokak hayvanlarının tedavisinin yapılması.
- Bilgilendirme amaçlı afiş ve broşür yapımı gerçekleştirilmesi ve personele hizmet içi eğitim verilmesi.

H 7.1. Kars ilinde bütüncül ve sürdürülebilir planlama ve yapılaşmayı gerçekleştirmek:

- 1/5000 Nazım İmar Planı ve 1/1000 Uygulama İmar Planı Revizyonu tamamlanması.
- 1/5000 Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1000 Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı Revizyonunun tamamlanması.
- Halihazır haritaların güncellenmesi faaliyetinin yapılması.
- İlgili mevzuat hususunda hizmet içi eğitimlerin verilmesi.
- Düzgün yapılaşmanın sağlanabilmesi adına gerekli görülen yerlerde Belediyemizce hazırlanacak plan değişiklikleri ile projelerin yapılmasının tamamlanması.

H 7.2. Kentsel dönüşüm çalışmalarını yapmak:

- Kentsel dönüşüm alanlarının tespitinin yapılması.
- Etaplandırma, projelendirme ve modelleme işlemlerinin yapılması.
- Uygulama işlemlerinin yapılması.
- 18.madde uygulamalarının gerçekleştirilmesi.

H 7.3. Kentsel, sosyal ve donatı alanlarının projelendirilerek hayata geçirilmesi:

- İtfaiye hizmet binası, engelli vatandaşların ihtiyaçlarına da cevap verebilecek tiyatro, kültür-sanat etkinlik binası, kadın ve çocuk yaşam merkezi, hayvan barınağı yapımının gerçekleştirilmesi.
- Kapalı ve modern halk pazarının yapılması.
- Engellilerin de faydalanabileceği spor alanlarının oluşturulup, kurs ve istihdam bürolarının yapılması tamamlanacaktır.

H 7.4. İlçe sınırları içerisinde kaçak yapılaşma ile etkin mücadele edilmesi

- Kaçak yapılarla mevzuat hükümleri doğrultusunda işlemler yapılacaktır.

H 8.1. Toplu taşıma sisteminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması:

- Trafik işaretleri ve tabelalar yapımı, yol işaretlerinin boyanması, dolmuş duraklarının engelli vatandaşların kullanımına uyumlu biçimde yeniden bakım ve onarımının yapılması, dolmuş durak sayısının artırılması ve dolmuşların engellilere göre uyumlu biçimde düzenlenmesi.
- Erişilebilirlik ve güvenli toplu taşımanın sağlanacağı yönetmelik hazırlanacak ve dolmuşçulara eğitim amaçlı seminer verilecektir.
- Belediye envanterinde bulunan araçların bakım, onarım sigorta vs. gibi giderlerinin karşılanması.

H 8.2. Kanalizasyon şebekesini etkin ve verimli hale getirmek:

- Kanalizasyon hatlarının yapım, bakım ve onarımının yapılması, kanalizasyon şebekesinin bakım ve temizliğinin yapılması.
- Kanalizasyon çember kapağı ve yağmur ızgarası alımının yapıp süratli şekilde montajının gerçekleştirilmesi.
- DSİ Tarafından yapılacak atık su arıtma tesisi, kanalizasyon kollektör hat yapımı ve yağmur suyu şebeke hattı yapımı sonrası bakım işlemlerinin gerçekleştirilmesi.

H 8.3. İçme suyu şebekesini etkin ve verimli hale getirmek:

- İçme suyu şebeke hattının yenilenmesi.
- Mevcut içme suyu şebekesi hattının periyodik bakımı ve onarımının yapılması.
- Mevcut arıtma tesisinin iyileştirilmesi ve Çerme kaynak suyunun mevcut P1 pompa istasyonu üzerindeki arıtma tesisi yapım projesinin tamamlanması.
- Mevcut arıtma tesisinin bakım ve onarımının yapılması.



Hedefler	Harcama Birimleri																			
	Özel Kalem Md.	Destek Hizmetleri Md.	İşletme ve İştirakler Md.	İnsan Kaynakları Md.	Ulaşım Hizmetleri Md.	Su Ve Kanalizasyon Md.	İtfaye Md.	Bilgi İşlem Md.	Yazı İşleri Md.	Hukuk İşleri Md.	Yapı Kontrol Md.	Emlak İstimlak Md.	Fen İşleri Md.	İmar Ve Şehircilik Md.	Mali Hizmetler Md.	Muhtarlık İşleri Md.	Park Ve Bahçeler Md.	Temizlik İşleri Md.	Zabıta Md.	Kültür Sosyal İşler Md.
H.1.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ
H.1.2				S																
H.1.3				İ				İ	İ	S										
H.1.4		S																		
H.1.5	İ		İ	İ				S	İ		İ	İ			İ		İ		İ	
H.1.6.									S											
H.1.7.		İ	S			İ							İ		İ					
H.2.1											İ			İ		S		İ	İ	
H.2.2	S					İ		İ			İ		İ	İ			İ		İ	
H.3.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S
H.3.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S
H.3.3	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S
H.4.1	S	İ			İ								İ	İ			İ			
H.4.2	S	İ			İ								İ	İ						
H.4.3	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H.4.4	S	İ	İ	İ		İ							İ					İ		
H.4.5	S	İ	İ	İ		İ							İ					İ		
H.5.1						İ	İ										S	İ		
H.5.2											İ						İ	İ	S	
H.5.3		İ				İ	S						İ	İ			İ			
H.6.1											İ		İ				İ	S		
H.6.2		İ												İ					İ	S
H.6.3		İ												İ					İ	S
H.7.1					İ								İ	S			İ		İ	
H.7.2												İ	İ	S					İ	
H.7.3	İ						İ					İ	S	İ						İ
H.7.4											S									
H.8.1	İ	İ			S			İ					İ							
H.8.2			İ			S						İ	İ	İ					İ	
H.8.3			İ			S						İ	İ	İ					İ	
S* Sorumlu Birim																				
İ* İşbirliği Yapılacak Birim																				

Tablo 15: Harcama Birimleri

C- Performans Hedef ve Göstergeleri ile Kaynak İhtiyacı

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU						
İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A1) Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi				
Hedef		(H1.1) Belediyenin tüm gelir gider işlerinde verimliliğini ve hizmet kalitesini arttırmak				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Belediyenin tüm gelir gider işlerinde verimliliğini ve hizmet kalitesini arttırılmasının sağlanması		0%	%20	%20	%20	%20
		25%	%25	%25	%25	25%
		25%	%25	%25	%25	%25
		30%	40%	50%	60%	70%
		5%	5%	5%	5%	5%
		3000	6000	6000	6000	6000
		1000	1000	600	400	200
		80%	80%	80%	80%	80%
		25%	40%	50%	60%	70%
		200	170	150	100	50
		27%	30%	30%	30%	30%
		30%	30%	40%	40%	50%
Açıklamalar: Belediyemiz gelirlerini maksimum seviyeye ulaştırmak amacı ile gerekli çalışmalar yapılmış ve çoğunlukla konulan hedeflere 2025 yılı içerisinde ulaşılmıştır.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	(P.G. 1.1.1) Çalışan Memnuniyetinin Yıllık Artış Oranı	20%	20%	%20	%20	%20
Açıklama : Herhangi bir anket çalışması yapılmadı						
2	(P.G. 1.1.1) Takibat Artış Oranı	25%	25%	%25	%25	%25
Açıklama						
3	(P.G. 1.1.1) Tebligat Artış Oranı	25%	25%	%25	%25	25%
Açıklama						
4	(P.G. 1.1.1) Vatandaşın Yaptığı Ödemeler Oranı	30%	40%	%50	%60	70%



Açıklama						
5	(P.G. 1.1.2) Tahakkuk ve Tahsilat Sistemlerinin Geliştirilmesi	5%	5%	5%	5%	5%
Açıklama						
6	(P.G. 1.1.2) Yapılan Alacak Takibi Sayısı	6000	6000	6000	6000	6000
Açıklama: Personel yetersizliği nedeni ile hedef tamamlanamamıştır.						
7	(P.G. 1.1.2) Yasal Takibi Yapılan Borç Sayısı	1200	1000	600	400	200
Açıklama						
8	(P.G. 1.1.2) Bütçe Denkliliğini Artırmak İçin Tahakkuk Edilen Tahsilat Oranı	80%	80%	80%	80%	80%
Açıklama						
9	(P.G. 1.1.2) Yapılan Alacaklı Takibi Oranı	30%	40%	50%	60%	70%
Açıklama						
10	(P.G. 1.1.3) Kayıt Altına Alınan Kayıt Dışı Mükelleflerin Sayısı	200	170	150	100	50
Açıklama						
11	(P.G. 1.1.3) Yapılan Yasal Takip Oranı	30%	30%	30%	30%	30%
Açıklama						
12	(P.G. 1.1.3) Kayıt Altına Alınan Kayıt Dışı Mükelleflerin Oranı	30%	30%	40%	40%	50%
Açıklama						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029



1	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	50.000,00	10.000,00	12.000,00	14.080,00	16.243,20
2	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü	50.000,00	10.000,00	12.000,00	14.080,00	16.243,20
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		239.808,50	650.000,00	676.000,00	703.040,00	731.161,60
Genel Toplam		239.808,50	650.000,00	676.000,00	703.040,00	731.161,60
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	339.808,50	1.000.000,00	1.040.000,00	1.081.600,00	1.124.864,00
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	339.808,50	1.000.000,00	1.040.000,00	1.081.600,00	1.124.864,00

Tablo 16 Mali Hizmetler Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU						
İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A1) Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.				
Hedef		(H1.2) İnsan kaynaklarında kapasite geliştirmek ve hizmet içi eğitim yapmak				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
İnsan kaynaklarında kapasite geliştirmek ve hizmet içi eğitim yapılmasının sağlanması		2	2	2	2	2
		0	1	1	1	1
		0	19	20	21	22
		13	10	10	10	10
Açıklamalar: İnsan kaynakları politikasının hedefi, kurumun görevlerinin etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilmesini sağlayacak, konusunda uzmanlaşmış, meslek ilkelerine bağlı personellerin tespit edilmesi ve eğitilmesinin sağlanması						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	PG.1.2.1 Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	2	2	2	2	2
Açıklama: 2025 yılında Gerçekleşen eğitim 2 adet gerçekleşmesi beklenen ise 2 toplam 4 adet						
2	PG.1.2.1 Düzenlenen Oryantasyon Eğitim Sayısı	1	1	1	1	1

Personellere yönelik oryantasyon eğitim çalışması tasarruf tedbirlerinden dolayı hizmet alımı yapılmadı.						
3	PG.1.2.2 Düzenlenen Etkinlik Sayısı	18	19	20	21	22
Personellere yönelik motivasyon eğitim çalışması tasarruf tedbirlerinden dolayı hizmet alımı yapılmadı.						
4	PG.1.2.3 Alınan Personel Sayısı	10	10	10	10	10
2025 yılında 13 personel alındı 11 tane geçici işçi 1 mahkeme kararı ile kadrolu işçi ve memur 1 kişi alındı						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Mali Hizmetler Müdürlüğü	170.000.000,00	176.800.000,00	183.872.000,00	191.226.880,00	198.875.955,20
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)		170.000.000,00	176.800.000,00	183.872.000,00	191.226.880,00	198.875.955,20
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	3.189.972,72	3.322.613,23	3.455.517,76	3.593.738,47	3.737.488,00
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	3.189.972,72	3.322.613,23	3.455.517,76	3.593.738,47	3.737.488,00

Tablo 17 İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü



İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU						
İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A1) Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi				
Hedef		(H1.3) Kurumsal faaliyetlerimizin yasal takibini yaparak, belediyemizin hak ve menfaatlerini korumak				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Mevcut tüm davaların etkin bir şekilde yürütülmesi ve lehte sonuçlanan davaların oranını artırmak.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		50,00%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
		90,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
		90,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
		100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Açıklama:						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.1.3.3 Gelen ve Giden Evrak Akışını Hızlandırmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Açıklama: Bu maddede belirtilen performans göstergesi Belediyemiz Yazı İşleri Müdürlüğü tarafından takip edilmekte olup, sehven Hukuk İşleri Müdürlüğü tablosuna eklenmiştir.						
2	PG.1.3.4 Lehte Sonuçlanan Dava Oranı	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00
Açıklama:						
3	PG.1.3.4 Duruşmasına Katılım Sağlanan Dava Oranı	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Açıklama:						
4	PG.1.3.4 Dava ve İcra Dosyalarının Cevaplanma Süresine Uyum Oranı	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Açıklama:						



5	PG.1.3.5 Birimlerin İhtiyaç Duydukları Hukuki Bilgilendirmelerin Gerçekleşme Oranı	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	4.215.447,94	8.000.000,00	8.320.000,00	8.652.800,00	8.998.912,00
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	4.215.447,94	8.000.000,00	8.320.000,00	8.652.800,00	8.998.912,00

Tablo 18 Hukuk İşleri Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi				
Amaç	(A1) Bakım, onarım, mal ve hizmet alımlarını yapmak				
Hedef	(H1.4) Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesini sağlamak	2025	2026	2027	2028	2029
	93	93	83	83	83
	294.296	400.000	425000,00	425000,00	425000,00
	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000
	100	100	100	100	100
	448	448	448	448	448
	93	93	83	83	83
Açıklamalar: Bu tabloda, kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesine yönelik performans hedefleri ve bu hedeflerin yıllar bazında gerçekleşme ile tahmin değerleri yer almaktadır. Tabloda bakım ve onarımı yapılan araç ve iş makinelerinin sayısı, kullanılan yakıt miktarı ile alınan kömür miktarına ilişkin performans göstergeleri izlenmektedir. Belirlenen hedefler doğrultusunda araç ve iş makinelerinin ihtiyaç duyulan bakım ve onarım faaliyetlerinin sürdürülebilir şekilde gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. Aynı zamanda, yakıt ve kömür kullanım verileri yıllara göre planlanmış olup bütçe yönetimi ile kaynak kullanımını etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda kurumun hizmet sunma kapasitesinin artırılması, mevcut envanterin ekonomik ömrünün uzatılması ve operasyonel faaliyetlerde verimliliğin sağlanması esas alınmıştır.					

Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.1.4.1 Tamir ve Bakımı Yapılan Araç ve İş Makinelerinin Sayısı	83	83	83	83	83
Açıklama: Mevcut araç ve iş makinelerinin kullanım sürekliliğinin sağlanması arıza risklerinin azaltılması ve hizmet sunum kapasitesinin kesintisiz şekilde devam etmesi için bakım onarım yapılan araç sayımız artmıştır.						
2	P.G.1.4.2 Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Yakıt Miktarı	425000,00	425000,00	425000,00	425000,00	425000,00
Açıklama: Araç sayımız artış gösterdiği için yakıt kullanım miktarımız artmıştır.						
3	P.G.1.4.2 Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Yağ Miktarı	160000,00	160000,00	160000,00	160000,00	160000,00
Açıklama: Yağ kullanım verilerinin düzenli olarak takip edilmesi; motor ve mekanik aksamların sağlıklı çalışmasının sürdürülmesi, arızaların önlenmesi ve ekipman ömrünün uzatılması için alınan yağın tamamı kullanılmıştır.						
4	P.G.1.4.3 Alınan Kömür Miktarı	100	100	100	100	100
Açıklama: Kömür temin süreçlerinin planlı ve kontrollü bir şekilde yürütülmesi; ısınma ihtiyacının kesintisiz karşılanması için tamamı kullanılmıştır.						
5	P.G.1.4.4 Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Lastik Sayısı	140	448	448	448	448



Açıklama: 2025 yılında kullanılan lastik sayısının diğer yıllara kıyasla daha düşük olmasının nedeni, planlı bakım-onarım faaliyetleri sonucunda araç ve iş makinelerinin büyük bölümünün lastik değişimlerinin önceki dönemde tamamlanmış olmasıdır.						
6	P.G.1.4.5 Yedek Parça İhtiyacı Sağlanan Araç ve İş Makinesi Sayısı	83	83	83	83	83
Açıklama: Mevcut araç ve iş makinelerinin kullanım sürekliliğinin sağlanması arıza risklerinin azaltılması ve hizmet sunum kapasitesinin kesintisiz şekilde devam etmesi için bakım onarım yapılan araç sayımız artmıştır.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	34.952.831,04	46.510.000,00	46.510.000,00	50.297.056,00	52.308.938,24
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	34.952.831,04	46.510.000,00	46.510.000,00	50.297.056,00	52.308.938,24

Tablo 19 Destek Hizmetleri Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU	
İdarenin Adı	Kars Belediyesi
Amaç	(A1) Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi
Hedef	(H1.5) Hizmet sunumunda bilgi teknolojileri kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinleştirmek
Performans Hedefi	Yıllar



	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
			2025	2026	2027
Hizmet sunumunda bilgi teknolojileri kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinleştirmek	0,00	5,00	5,00	5,00	5,00
	0,00	6,00	6,00	6,00	6,00
	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	1,00				
	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	0,00	1,00			
	1,00	1,00			
	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
	3,00	3,00	1,00	1,00	1,00
	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	1,00	1,00			
	1,00	1,00			
Açıklamalar:					
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028
1	P.G.1.5.1 Kurulan Güvenlik Kamera Sisteminin Sayısı	10,00	5,00	5,00	5,00
Açıklama: Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurulduğu için alım yapılmadı.					
2	P.G.1.5.1 Alınan Bilgisayar Sayısı	6,00	6,00	6,00	6,00
Açıklama: Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurulduğu için alım yapılmadı.					
3	P.G.1.5.1 Parklara Kurulan Güvenlik Kamera Sistemi Sayısı	1,00	1,00	1,00	1,00
Açıklama: Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurulduğu için alım yapılmadı.					
4	P.G.1.5.1 Alınan Yedekleme Ünitesi Sayısı	1,00			
Açıklama: NetCAD yazılımı ve mevcut yönetim Bilgi Sisteminde kullanılmak üzere için bir adet Server alımı yapıldı					
5	P.G.1.5.1 Alınan Yazıcı Sarf Malzemesi Sayısı	1,00	1,00	1,00	1,00
Açıklama: Yıl içerisinde 1 kez olmak üzere Sarf Malzemesi alımı planlanmış ve alım yapılmıştır.(24					



farklı model yazıcılar için toplam 187 adet toner sarf malzeme alımı yapıldı)						
6	P.G.1.5.2 Bakımı Yapılan Klima Sayısı	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Açıklama: Bu yıl içerisinde sistem odalarına ait klima bakımının yapılacaktır.						
7	P.G.1.5.2 Yapılan Barındırma Sayısı	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Açıklama: Kurulsam E-Posta Sistemi kendi bünyemizde kurulduğu için herhangi bir barındırma hizmeti alımı yapılmamıştır.						
8	P.G.1.5.2 Elektronik İmza Güncelleme Sayısı	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Açıklama: İlgili müdürlükler tarafından gelen taleplere istinaden Elektronik İmza Güncellemesi Başkanlık Makamı Onay alınarak gerçekleştirilmiştir.						
9	P.G.1.5.2 Taranan Arşiv Sayısı	1,00				
Açıklama: Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurulduğu için alım yapılmadı.						
10	P.G.1.5.2 Kurulan Lisans Sayısı	1,00				
Açıklama: İlgili müdürlüklerin taleplerine istinaden NetCAD yazılımı alındı.						
11	P.G.1.5.3 Yapılan Eğitim Sayısı	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Açıklama: EBYS Kullanımına yönelik 3(Üç) kez eğitim düzenlenmiştir.						
12	P.G.1.5.3 Katılım Sağlanan Eğitim Sayısı	3,00	2,00	1,00	1,00	1,00
Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) tarafından düzenlenen Taşınır Mal Yönetmeliği, Taşınmaz Mal Yönetmeliği Eğitimlerine katılım sağlanmıştır.						
13	P.G.1.5.3 Yapılan Güncelleme Sayısı	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Açıklama: Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurulduğu için yazılım güncelleme hizmet alımı yapılmadı.						
14	P.G.1.5.4 Yapılan Güncelleme Sayısı	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Açıklama: Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurulduğu için yazılım güncelleme hizmet alımı yapılmadı.						
15	P.G.1.5.4 Yenilenen Anti Virüs Sayısı	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Açıklama: Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurulduğu için yazılım alımı yapılmadı.						



16	P.G.1.5.4 OSKA, Hak ediş İçin Yapılan Güncelleme Sayısı	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Açıklama: Yazılım güncelleme hizmet alımı için çalışmalar devam etmektedir.						
17	P.G.1.5.4 Yapılan Konfigürasyon Sayısı	1,00				
Açıklama: Active Directory ile ilgili 1 Adet Şifre Yenileme Politikasıyla ilgili konfigürasyon yapılmıştır.						
18	P.G.1.5.4 Kurulan Sistem Odası Sayısı	1,00				
Açıklama: Yeni Otogar içerisinde 1 Adet Sistem Odası kurulumu Fen İşleri Müdürlüğüne yaptırılmıştır.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	1.892.979,20	3.050.000,00	3.172.000,00	3.298.880,00	3.430.835,20
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam	1.892.979,20	1.892.979,20	3.172.000,00	3.298.880,00	3.430.835,20

Tablo 20 Bilgi İşlem Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi				
Amaç	(A1) Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.				
Hedef	(H1.6) Kurum içi iletişimi ve koordinasyonu sağlamak.				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
	2025	2026	2027	2028	2029
Kurum içi iletişimi ve koordinasyonu sağlanması	0	0	1	0	0
	150	200	200	200	200
	0	50	50	50	50



		0	50	50	50	50
Tarayıcı hedefimiz 2027 yılı için hedef gösterilmiştir. EBYS ve SDP Eğitimi Bilgi İşlem Müdürlüğü ve İnsan Kay. Eğt. Müdürlüğü ile koordineli olarak verilmesi planlanmaktadır.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	(P.G. 1.6.1) Alınan Tarayıcı Sayısı	0	0	1	0	0
Açıklama						
2	(P.G. 1.6.2) Belediye Meclis Toplantılarının Kayıt ve Dağıtım Süresi	200	200	200	200	200
Açıklama						
3	(P.G. 1.6.3) EBYS Eğitimi Alan Personel Sayısı	50	50	50	50	50
Bilgi İşlem Müd. ve İnsan Kaynakları Eğitim Müd. ile koordineli olarak verilmesi planlanmaktadır.						
4	(P.G. 1.6.3) SDP Eğitimi Alan Personel Sayısı	50	50	50	50	50
Bilgi İşlem Müd. ve İnsan Kaynakları Eğitim Müd. ile koordineli olarak verilmesi planlanmaktadır.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Yazı İşleri Müdürlüğü	50.000,00	5.000,00	5.200,00	5.408,00	5.624,00
2	Bilgi İşlem Müdürlüğü	200.000,00	10.000,00	10.400,00	10.816,00	11.249,00
3	İnsan Kay ve Eğitim Müdürlüğü	10.000,00	5.000,00	5.200,00	5.408,00	5.624,00
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)		260.000,00	20.000,00	20.800,00	21.632,00	22.497,00
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	260.000,00	20.000,00	20.800,00	21.632,00	22.497,00
	Döner Sermaye	0	0	0	0	0
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0	0	0	0	0
	Yurt Dışı Kaynaklar	0	0	0	0	0
	Genel Toplam (TL)	260.000,00	20.000,00	20.800,00	21.632,00	22.497,00

Tablo 21 Yazı İşleri Müdürlüğü



İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A1) Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.				
Hedef		(H1.7) Su Tahsilatlarında gelir artışı sağlanması.				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Su Tahsilatlarında gelir artışının sağlanması		50%	%60	%70	%80	90%
		1	1	1	1	1
		%50	%60	%70	%80	90%
		%50	%60	%70	%80	90%
Su tahsilatlarında artış sağlanması amacıyla yazılı tebligat ve Mesaj ile vatandaşlara bilgilendirme yapılmakta Tebligatlar kurum personellerimiz tarafından dağıtılmaktadır.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	(P.G. 1.7.1) Tahsilatlardaki artış oranının %50 seviyesine çıkarılması	10%	10%	10%	10%	10%
Açıklama: Su Tahsilatların zamanında yapılmasının sağlanması için vatandaşlar Mesaj ve Tebligat yoluyla uyarılmaktadır.						
2	(P.G. 1.7.2) Gelir artırıcı çalışmaların yapılması.	1	1	1	1	1
Açıklama: Su Tahsilatların zamanında yapılmasının sağlanması için vatandaşlar Mesaj ve Tebligat yoluyla uyarılmaktadır.						
3	(P.G. 1.7.3) Her yıl su sayaçlarının %10'u yenilenmesi.	10%	10%	10%	10%	10%
Açıklama: Tahakkuk personelinin saha çalışmaları neticesinde arızalı sayaç tespitinde vatandaşların uyarılarak sayaçlarının değişimi sağlanmaktadır.						
4	(P.G. 1.7.3) Su Kayıp Kaçak oranının %20'nin altına düşürülmesi.	4%	4%	4%	4%	4%
Açıklama: Kayıp Kaçak Ekiplerimiz tarafından saha çalışmaları yaparak abonesiz vatandaşların abone yapılması sağlanmaktadır 2025 yılı ilk altı ay içerisinde 1309 abonenin yapılması sağlanmıştır.						
5	(P.G. 1.7.4) Su Sayaçlarının %30'unun modernize edilmesi.	5%	5%	5%	5%	5%
Açıklama:						



İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	300.000,00	100.000,00	104.000,00	108.160,00	112.000,00
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam (TL)		300.000,00	100.000,00	104.000,00	108.160,00	112.000,00

Tablo 22 İşletme ve İştirakler Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU						
İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Harcama Biriminin Adı		Muhtarlık İşleri Müdürlüğü				
Amaç		(A2) Katılımcılık ve kentlilik bilincinin geliştirilmesi				
Hedef		(H2.1) Mahallelerde hemşeri katılım süreçlerinin güçlendirmek				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Mahalle Muhtarlarıyla Yapılan Toplantı Sayısı		3	4	4	4	4
Açıklamalar						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	Mahalle Muhtarlarıyla Yapılan Toplantı Sayısı	4	4	4	4	4
Özel Kalem Müdürlüğü ile koordineli olarak 2025 yılı içerisinde toplantı yapılmıştır						

İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	0,00	1.000,00	1.040,00	1.081,60	1.124,86
	Döner Sermaye	0,00	0,00			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00			
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00			
	Genel Toplam (TL)	0	1.000,00	1.040,00	1.081,60	1.124,86

Tablo 23 Muhtarlıklar Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU						
İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A2) Katılımcılık ve kentlilik bilincinin geliştirilmesi				
Hedef		(H.2.2) Vatandaşla iletişimi güçlendirmek ve tanıtım faaliyetlerini yürütmek				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Vatandaşla iletişimi güçlendirmek ve tanıtım faaliyetlerini yürütülmesinin sağlanması		2000	2500	3000	3500	4000
		1	500	750	1000	1250
		3000	750	1000	1250	1500
		0	400	500	600	700
Açıklamalar: yapılan çalışmalara ilişkin led ekran ile gazete yayın çalışmaları tasarruf tedbirlerine istinaden yapılmamıştır.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.2.2.1 Hazırlanan ve sunulan kitap, broşür, tanıtım materyalleri, kenti tanıyan hediyelik minyatür sayısı	2000	2500	3000	3500	4000
Açıklama :Tasarruf tedbirlerinden dolayı sadece hediyelik minyatürler yapılmıştır.						
2	P.G.2.2.1 Hazırlanan video sayısı	1	2	3	4	5
Açıklama: Video hazırlanıp belediyemiz web sayfasında yayınlanmıştır.						



3	P.G.2.2.2 Hazırlanan bez alışveriş çantası	500	750	1000	1250	1500
Açıklama: Zeka oyunları projesi kapsamında Valilik ile iş birliği yapılarak 3000 adet bez çanta yaptırılmıştır.						
4	P.G.2.2.2 Kurulan led ekran sayısı	1				
Açıklama: Tasarruf tedbirlerinden dolayı led ekran kurulmamıştır.						
5	P.G.2.2.2 Çıkarılan gazete sayısı	300	400	500	600	700
Açıklama: Tasarruf tedbirlerinden dolayı gazete çıkarılmamıştır.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	20.800,26	155.000,00	161.200,00	167.648,00	174.352,68
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	20.800,26	155.000,00	161.200,00	167.648,00	174.352,68

Tablo 24 Özel Kalem Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi				
Amaç	(A3) Kentin kültür ve turizm faaliyetlerinin etkili bir şekilde tanıtılması, desteklenmesi ve yaygınlaştırılması				
Hedef	(H3.1) Kentin kültürel faaliyetlerini geliştirmek ve vatandaşın erişimini kolaylaştırmak				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
	2025	2026	2027	2028	2029



Kentin kültürel faaliyetlerini geliştirmek ve vatandaşın erişimini kolaylaştırılmasını sağlamak		1	1	1	1	1
		0	1	1	1	1
Açıklamalar: Kültürel etkinlik takviminin güncel olarak yayımlanması ve erişilebilirliğinin sağlanması.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.3.1.1 Düzenlenen Konser ve Festival Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama :04/10/2025 tarihinde bedesten bölgesinde Kıraç konseri düzenlenmiştir.						
2	P.G.3.1.2 Yayımlanan Takvim Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: Tasarruf tedbirlerinden dolayı takvim yayımlanmamış fakat belediyemiz web sayfasında düzenli olarak faaliyetlerimiz paylaşılmaktadır.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	889.261,00	100.000,00	104.000,00	108.160,00	112.486,40
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam (TL)		889.261,00	100.000,00	104.000,00	108.160,00	112.486,40

Tablo 25 Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü



İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A3) Kentin kültür ve turizm faaliyetlerinin etkili bir şekilde tanıtılması, desteklenmesi ve yaygınlaştırılması				
Hedef		(H3.2) Doğal ve kültürel mirasın korunmasını sağlamak				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Doğal ve kültürel mirasın korunmasını sağlanması		1	1	1	1	1
Açıklamalar: Doğal ve Kültürel Mirasın korunması anlamında etkinlikler yapmak ve diğer kurumlarla paydaş olarak koordineli çalışmalar yürütmek.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.3.2.1 Kurulan Ev ve Düzenlenen Etkinlik Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama :Anı'nın Fethinin 961.yılıının kutlama etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödenneği	144.000,00	100.000,00	104.000,00	108.160,00	112.486,40
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam (TL)		144.000,00	100.000,00	104.000,00	108.160,00	112.486,40

Tablo 26 Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü



İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A3) Kentin kültür ve turizm faaliyetlerinin etkili bir şekilde tanıtılması, desteklenmesi ve yaygınlaştırılması				
Hedef		(H3.3) Kentin turizm potansiyelini açığa çıkarmak ve turizmde kalkınma sağlamak				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Kentin turizm potansiyelini açığa çıkarmak ve turizmde kalkınma sağlanması		1	2	2	2	2
		0	1	1	1	1
		1	1	1	1	1
		1	1	1	1	1
Açıklamalar: Kentin turizm potansiyelini açığa çıkarmak ve turizmde kalkınma sağlamak amacıyla, Fethiye Kiraathanesinde 26-31 Mayıs tarihleri arasında Kitap Fuarı açılmış,50 öğrenciye Aynalı Köşk Sanat ve Bilgi evinde Kafkas oyunları kursu verilmiş olup sonrasında ekip kurularak gösteri yapılmıştır. Ayrıca yaşlı ,bakıma muhtaç, yoksul ve kimsesi olmayan Evde Yaşlı Bakım Hizmeti vermiş olduğumuz 80 vatandaşımıza Kafkas oyunları gösterisi ve Kars ozanlarının dinleti etkinliği gerçekleştirildi.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.3.3.1 Katılım Sağlanan Turizm Fuarı Sayısı	2	2	2	2	2
Açıklama :Fethiye Kiraathanesinde 26-31 Mayıs tarihleri arasında Kitap Fuarı açılmıştır.						
2	P.G.3.3.2 Uygulanan Proje Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: Bütçe yetersizliği nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
3	P.G.3.3.3 Tanıtılan Kars Değerleri Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama:50 öğrenciye Aynalı Köşk Sanat ve Bilgi evinde Kafkas oyunları kursu verilmiş olup sonrasında ekip kurularak gösteri yapılmıştır.						
4	P.G.3.3.4 Dezavantajlı Gruplardan Ulaştırılan Kişi Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: Yaşlı ,bakıma muhtaç, yoksul ve kimsesi olmayan Evde Yaşlı Bakım Hizmeti vermiş olduğumuz 80 vatandaşımıza Kafkas oyunları gösterisi ve Kars ozanlarının dinleti etkinliği gerçekleştirildi.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029

1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	1.752.812,85	300.000,00	312.000,00	324.480,00	337.459,20
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	1.752.812,85	300.000,00	312.000,00	324.480,00	337.459,20

Tablo 27 Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU						
İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A4) Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşların sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak biçimde kapsayıcı hizmet vermek				
Hedef		(H4.1) Gençlik ve spor faaliyetlerini desteklemek				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Gençlik ve spor faaliyetlerini desteklenmesinin sağlanması		1			1	
		0	1	1	1	1
		1	1	1	1	1
Açıklamalar: Bütçe yetersizliğinden dolayı spor tesisi kurulamamış olup Aynalı Köşk ve Bilgi Evine bağlı olan kiraathanelerimizde satranç kursları ve kütüphane hizmeti verilmektedir.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.4.1.1 Oluşturulan Spor Alanları Sayısı				1	
Açıklama :Mülkiyeti Belediyemize ait olup kullanım hakkı Gençlik ve Spor İl Müdürlüğünde olan İsmail Aytemiz Spor Salonunda futbol, atletizm ve kigboks kursları verilmiştir.						



2	P.G.4.1.2 Kurulan Spor Tesisi Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama::Bütçe yetersizliği nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
3	P.G.4.1.3 Oluşturulan Etüt ve Kurs Alanları Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: 2025 yılı içerisinde planlanması yapılan Spor Alanları Tesisi kurulumu kapsamında, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ile koordineli olarak gerekli görüşmeler yürütülmektedir. Spor alanları tesisi için uygun yer tespiti çalışmaları sürdürülmekte olup, yer belirleme sürecinin tamamlanmasının ardından inşai faaliyetlerin başlatılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, proje sürecinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi amacıyla ilgili birimler arasında koordinasyon sağlanarak çalışmalar devam ettirilmektedir.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği		500.000,00	520.000,00	540.800,00	562.431,80
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam (TL)		0,00	500.000,00	520.000,00	540.800,00	562.431,80

Tablo 28 Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A4) Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşların sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak biçimde kapsayıcı hizmet vermek				
Hedef		(H4.2) Kadınları ekonomik ve sosyal olarak güçlendirmek				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Kadınları ekonomik ve sosyal olarak güçlendirilmesinin sağlanması		0	1	1	1	1
		0	1			
		0	2	1	1	1
		0	1	1	1	1
		0	1	1	1	1
		0	1	1	1	1
Açıklamalar: Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.4.2.1 Kurulan Kadın Yaşam Merkezi Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
2	P.G.4.2.1 Kurulan Gündüz Bakım Evi (Kreş) Sayısı	1				
Açıklama: Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
3	P.G.4.2.2 Verilen Eğitimlerin, Kurulan Atölyelerin, Kurulan Kreşlerin, Kurulan Masa Sayısı	2	1	1	1	1
Açıklama : Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
4	P.G.4.2.3 Üretilen Politika Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama::Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile koordineli çalışmalar yürütülmektedir.						
5	P.G.4.2.4 Oluşturulan Pazar Alanı Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
6	P.G.4.2.5 Oluşturulan Spor Alanları Sayısı	1	1	1	1	1

Açıklama: Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği		750.000,00	780.000,00	811.200,00	843.648,00
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	0,00	750.000,00	780.000,00	811.200,00	843.648,00

Tablo 29 Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi				
Amaç	(A4) Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşların sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak biçimde kapsayıcı hizmet vermek				
Hedef	(H4.3) Toplumsal eşitlik perspektifinin belediye hizmetlerinde yaygınlaştırmak				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
	2025	2026	2027	2028	2029
Toplumsal eşitlik perspektifinin belediye hizmetlerinde yaygınlaştırılmasının sağlanması	0				
	0	1	1	1	1
	0	1	1	1	1
	0	1	1	1	1
	1	2	2	2	2
	1	2	2	2	2
	0	1	1	1	1
Açıklamalar: Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile faaliyet kalemleri gerçekleştirilememiş olup YADES Projesi kapsamında çalışmalar yapılmıştır.					

Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.4.3.1 Kurulan Eşitlik Masası Sayısı	1				
Açıklama :Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
2	P.G.4.3.1 Verilen Eğitim Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: Kadın Dostu Kentler 3. fazında başlatılan proje kapsamında çalışmalar yapılmaktadır.						
3	P.G.4.3.2 Yapılan bütçeleme sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
4	P.G.4.3.2 Oluşturulan Rapor Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
5	P.G.4.3.3 Oluşturulan Sosyal Alan Sayısı	2	2	2	2	2
Açıklama: Evde Yaşlı Bakım Hizmeti kapsamında 47 aile 80 vatandaşa 4 kadın 4 erkek saha temizlik personeli, 1 hastane görevlisi,1 şoför .1 uzman fizyoterapist,1 psikolog ve 1 halı yıkama sorumlusu olmak üzere 13 kişi ile hizmet verilmektedir. 2024 yılında sunulan 2025 yılında gerçekleştirilen YADES Projesi kapsamında gezi, yemek, berber, kuaför, boya ve teknik destek hizmetleri sunulmuş olup Haziran ayı itibari ile YADES Projesi sona ermiştir.2025 yılında tekrar proje başvurusu yapılmış sonuç beklenmektedir.						
6	P.G.4.3.4 Oluşturulan Kentsel Hizmet Sayısı	2	2	2	2	2
Açıklama: Evde Yaşlı Bakım Hizmeti kapsamında 47 aile 80 vatandaşa 4 kadın 4 erkek saha temizlik personeli, 1 hastane görevlisi, 1 şoför, 1 uzman fizyoterapist,1 psikolog ve 1 halı yıkama sorumlusu olmak üzere 13 kişi ile hizmet verilmektedir.2024 yılında sunulan 2025 yılında gerçekleştirilen YADES Projesi kapsamında gezi, yemek, berber, kuaför, boya ve teknik destek hizmetleri sunulmuş olup Haziran ayı itibari ile YADES Projesi sona ermiştir.2025 yılında tekrar proje başvurusu yapılmış sonuç beklenmektedir.						
7	P.G.4.3.5 Yapılan Proje Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: İhtiyaç doğrultusunda YADES kapsamında proje sunulmuştur.						

İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	200.000,00	600.000,00	624.000,00	648.960,00	674.918,40
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	499.506,45	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	699.506,45	600.000,00	624.000,00	648.960,00	674.918,40

Tablo 30 Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi				
Amaç	(A4) Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşların sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak biçimde kapsayıcı hizmet vermek				
Hedef	(H4.4) Halk sağlığı alanında bilinçlendirme ve farkındalık çalışmaları yapmak				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
	2025	2026	2027	2028	2029
Halk sağlığı alanında bilinçlendirme ve farkındalık çalışmaları yapılması	0	2	2	2	2
	0	1	1	1	1
	0	1	1	1	1
Açıklamalar: Diğer kurumlarla koordineli olarak çalışmalar yapılması planlanmaktadır.					
Performans Göstergeleri	2025	2026	2027	2028	2029

1	P.G.4.4.1 Düzenlenen Seminer Sayısı ve Basılan Broşür Sayısı	2	2	2	2	2
Açıklama :Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
2	P.G.4.4.2 Düzenlenen Seminer Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: Metruk bina çalışmaları Yapı Kontrol Müdürlüğü bünyesinde takip edilmektedir.						
3	P.G.4.4.3 Yapılan Bilinçlendirme Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	0,00	200.000,00	208.000,00	216.320,00	224.972,80
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	0,00	200.000,00	208.000,00	216.320,00	224.972,80

Tablo 31 Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi				
Amaç	(A4) Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşların sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak biçimde kapsayıcı hizmet vermek				
Hedef	(H4.5) Yoksulluk ve işsizlikle mücadele etmek				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
	2025	2026	2027	2028	2029



		0				1
Yoksulluk ve işsizlikle mücadele edilmesi						
Açıklamalar: Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.4.5.1 Yapılan Çalışma Sayısı					1
Açıklama : Bütçe yetersizliği ve tasarruf tedbirleri nedeni ile gerçekleştirilememiştir.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	0,00	100.000,00	104.000,00	108.160,00	112.486,40
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam (TL)		0,00	100.000,00	104.000,00	108.160,00	112.486,40

Tablo 32 Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü



İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A5) Sürdürülebilir ve Çevre Kalitesi Yüksek, Afete Dayanıklı Fiziki Bir Kent Oluşturmak				
Hedef		(H5.1) Kent Ölçeğinde Hizmet Verecek Yeşil ve Rekreasyon Alanlarını Arttırmak				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Kent Ölçeğinde Hizmet Verecek Yeşil ve Rekreasyon Alanlarını Arttırılması		0	1 Adet	1 Adet	1 Adet	1 Adet
		6 Adet	6 Adet	6 Adet	6 Adet	6 Adet
		2100 Adet	6000 Adet	6000 Adet	6000 Adet	6000 Adet
		0	500 Adet	500 Adet	500 Adet	500 Adet
		1000 Adet	1000 Adet	1000 Adet	1000 Adet	1000 Adet
Açıklamalar: OGM'den Belediyemizin hedefleri doğrultusunda fidan talebinde bulunulmuş fakat Erzurum Bölge Orman İşletme Müdürlüğü kararları doğrultusunda verilecek fidan sayısı ve cinsi belirlenmektedir.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G. 5.1.1 Oluşturulan Park Alanı Sayısı	0,00	30,00	30,00	30,00	30,00
Açıklama: Tasarruf tedbirleri ve bütçe kısıtlarından yapılmamıştır						
2	P.G. 5.1.1 Tamir ve Tadilatı Yapılan Park Sayısı	6,18	40,00	40,00	40,00	40,00
Açıklama: Tasarruf tedbirleri ve bütçe kısıtlarından hedefe ulaşılamadı.						
3	P.G. 5.1.2 Dikilen Fidan Sayısı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Açıklama: OGM fidan talep edilen fidan sayısını belirlemektedir.						
4	P.G. 5.1.2 Dikilen Ağaç Sayısı	0,00	30,00	30,00	30,00	30,00
Açıklama: Tasarruf tedbirleri ve bütçe kısıtlarından yapılmamıştır						
5	P.G. 5.1.3 Mezarlık Alanları, Park Alanları ve Muhtelif Yeşil Alanlarda Yabani Otların Mücadele İşlemlerinin Yapılması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						

2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	728.816,35	1.351.000,00	1.405.040,00	1.461.241,60	1.519.691,26
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam		728.816,35	1.351.000,00	1.405.040,00	1.461.241,60	1.519.691,26

Tablo 33 Park ve Bahçeler Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU						
İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A5) Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak				
Hedef		(H5.2) Toplum düzenine yönelik faaliyet ve denetimleri etkinleştirerek çevre bilincini geliştirmek				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Toplum düzenine yönelik faaliyet ve denetimleri etkinleştirerek çevre bilincini geliştirilmesinin sağlanması		50	60	72	86	103
		50	60	72	86	103
		50	60	72	86	103
		150	180	216	259	311
		50	60	72	86	103
		50	60	72	86	103
		1	6	7	9	11
		529	600	720	864	1037
		100	120	144	173	207
		3	6	7	9	11
Açıklamalar						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G. 5.2.1 İzinsiz Kullanılan Hafriyat Alanları Denetim Sayısı	50	60	72	86	103

Açıklama: İzinsiz hafriyat alanları denetimi gelen şikayetler dikkate alınarak ve belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır.						
2	P.G. 5.2.1 Ticari Alanları Denetim Sayısı	50	60	72	86	103
Açıklama: Ticari Alanları Denetimi gelen şikayetler dikkate alınarak ve belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır.						
3	P.G. 5.2.1 İşyerlerinin Denetim Sayısı	50	60	72	86	103
Açıklama: İşyerlerinin Denetimi gelen şikayetler dikkate alınarak ve rutin çalışılarak belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır.						
4	P.G. 5.2.1 Konut Alanların Denetimi Sayısı	150	180	216	259	311
Açıklama: Konut Alanların Denetimi gelen şikayetler dikkate alınarak ve rutin çalışılarak belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır.						
5	P.G. 5.2.2 Pazara Yapılan Denetim Sayısı	50	60	72	86	103
Açıklama: Pazar Yerleri denetimi pazar esnafının düzenli şekilde Pazar yerlerine gelmediğinden Kısıtlı Denetim Yapılmaktadır.						
6	P.G. 5.2.2 Kayıt Dışı İşporta Ticaretle Mücadele Sayısı	50	60	72	86	103
Açıklama: Kayıt Dışı İşporta Ticaretle Mücadele denetimi gelen şikayetler dikkate alınarak ve belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır.						
7	P.G. 5.2.2 Kayıt Dışı İşporta Ticaretle Mücadele İle Çıkan Yerel Haber Sayısı	5	6	7	9	11
Açıklama: Kayıt Dışı İşporta Ticaretle Mücadele İle Çıkan Yerel haberler rutin şekilde belediyemiz WEB sayfasında yayınlanmıştır.						
8	P.G. 5.2.3 İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Denetim Sayısı	500	600	720	864	1037
Açıklama: İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Denetim gelen şikayetler dikkate alınarak ve rutin çalışılarak belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır.						
9	P.G. 5.2.3 Değerlendirilen Şikâyet Sayısı	100	120	144	173	207
Açıklama: Birimize resmi olarak gelen şikâyetler ve Çözüm merkezine gelen şikâyetler İVEDİ'likle çözüme ulaştırılmıştır.						
10	P.G. 5.2.3 İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Denetim Çıkan Yerel Haber Sayısı	5	6	7	9	11
Açıklama: İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Denetim haberler rutin şekilde belediyemiz WEB sayfasında yayınlanmıştır.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				



		2025	2026	2027	2028	2029
1	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Temizlik İşleri Müdürlüğü	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	210.000,00	190.000,00	197.600,00	205.504,00	213.720,00
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	210.000,00	190.000,00	197.600,00	205.504,00	213.720,00

Tablo 34 Zabıta Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU						
İdarenin Adı		Kars Belediyesi / İtfaiye Müdürlüğü				
Amaç		(A5) Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak				
Hedef		(H5.3) Afet olaylarında can ve mal kaybını en aza indirmek				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Afet olaylarında can ve mal kaybını en aza indirilmesinin sağlanması		10	2	2	2	2
		10	2	2	3	3
		6%	15%	20%	25%	30%
		2	1	2	2	2
		0	30	40	50	60
		0	5	6	7	8
		0	150	200	250	250
Açıklamalar						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G. 5.3.1 Afet risklerini azaltma konusunda düzenlenen etkinlik sayısı	2	2	2	2	2

Açıklama: Kamu kurumlarından gelen talep sayısı arttığından dolayı artış olmuştur.						
2	P.G. 5.3.2 Yapılan tatbikat sayısı	2	2	2	3	3
Açıklama: Kamu kurumlarından gelen talep sayısı arttığından dolayı artış olmuştur.						
3	P.G. 5.3.2 Arama kurtarma ekipman ve malzemelerinin tamamlanma oranı	10%	15%	20%	25%	30%
Açıklama: Tasarruf tedbirlerinden dolayı malzeme alımı yapılmadı						
4	P.G. 5.3.2 Okullarda Yapılan Tatbikat sayısı	1	1	2	2	2
Açıklama: Kamu kurumlarından gelen talep sayısı arttığından dolayı artış olmuştur.						
5	P.G. 5.3.2 Afet ve acil durum eğitimi alan personeli sayısı	20	30	40	50	60
Açıklama: Tasarruf tedbirlerinden dolayı eğitim hizmet alımı yapılmadı						
6	P.G. 5.3.3 Eğitim alan gönüllü sayısı	5	5	6	7	8
Açıklama: Uygun eğitim sahası olmadığından dolayı eğitim verilmedi						
7	P.G. 5.3.3 Dağıtımı yapılan broşür / afiş / tanıtım materyali sayısı	150	150	200	250	250
Açıklama: Tasarruf tedbirlerinden dolayı alım yapılmadı						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	9.855,00	211.000,00	219.440,00	228.217,60	237.346,27
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	9.855,00	211.000,00	219.440,00	228.217,60	237.346,27

Tablo 35 İtfaiye Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi / İtfaiye Müdürlüğü				
Amaç		(A5) Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak				
Hedef		(H5.3) Afet olaylarında can ve mal kaybını en aza indirmek				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Müdürlüğümüze ait Performans Göstergelerini belirten gerçek verilerin yıllara göre dağılımı		0	5	2	2	2
		0	10	5	5	5
		6	5	5	5	5
		2	10	10	10	10
		0	10	10	10	10
		0	12	12	12	12
		0	1			
Açıklamalar						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G. 5.3.1 Yenilenen Araç-Gereç Sayısı	2	2	2	2	2
Açıklama :Bütçe yetersiz olduğundan alım yapılmadı						
2	P.G. 5.3.2 Eğitim Alan Personel Sayısı	5	5	5	5	5
Açıklama: Tasarruf tedbirleri nedeni ile eğitim verilmedi.						
3	P.G. 5.3.2 Kurum Kuruluşlarda Yapılan Tatbikat Sayısı	5	5	5	5	5
Açıklama: Kamu Kurum ve Kuruluşlar tarafından gelen taleplerine istinaden eğitim verildi.						
4	P.G. 5.3.2 Okullarda Yapılan Tatbikat sayısı	10	10	10	10	10
Açıklama: Kamu Kurum ve Kuruluşlar tarafından gelen taleplerine istinaden eğitim verildi.						
5	P.G. 5.3.2 Yetiştirilen İtfaiyeci Sayısı	10	10	10	10	10

Açıklama: Tasarruf tedbirleri nedeni ile eğitim verilmedi						
6	P.G. 5.3.3 Yapılan Musluk Sayısı	12	12	12	12	12
Açıklama: Su ve kanalizasyon müdürlüğünce onarım çalışması yapılmaktadır.						
7	P.G. 5.3.3 Kurulan Müfreze Sayısı	1	1			
Açıklama: İlgili amir tarafından verilen talepler değerlendirilmektedir.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	10.000,00	10.000,00	10.400,00	10.816,00	11.248,60
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	10.000,00	10.000,00	10.400,00	10.816,00	11.248,60

Tablo 36 İtfaiye Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlü				
Amaç	(A6) Evsel atıkları etkin ve verimli şekilde toplamak				
Hedef	(H6.1) Nitelikli, temiz ve yaşanılabilir bir kent oluşturmak				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
	2025	2026	2027	2028	2029
Nitelikli, temiz ve yaşanılabilir bir kent oluşturulmasının sağlanması	30	35	38	40	40
	218 ton	250 ton	300 ton	350 ton	375 ton
	311 alınan	300	300	0	400
	40 yapılan	50	50	50	50

Şehir Merkezinden belirlene hedefler doğrultusunda Evsel Atık miktarlarının toplanması için çöp kamyon sayısını arttırmak için proje çalışmaları devam etmektedir.

Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.6.1.1 Evsel Atıkların Toplanan Bölge Sayısı	10	12	14	18	23
Açıklama: Evsel atıkların toplanma sayısı yeni konteynır alındığından dolayı artış oldu.						
2	P.G.6.1.1 Toplanacak Evsel Atık Miktarı	36.500	43.800	52.560	63.072	75.686
Açıklama: : Evsel atıkların toplanma sayısı yeni konteyner alındığından dolayı artış oldu.						
3	P.G. 6.1.2 Alınacak Konteyner Sayısı	300	360	432	518	621
Açıklama: Mahalle Muhtarları ve vatandaşlardan gelen talepler sonucu konteyner alımı yapıldı.						
4	P.G. 6.1.2 Tamir Bakım ve Onarımı Yapılacak Konteyner Sayısı	100	120	144	172	206
Açıklama: Onarımı yapılabilecek eski konteynerler için malzeme alınarak onarımı yapıldı.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	2.967.238,56	4.300.000,00	4.472.000,00	4.650.880,00	4.836.915,20
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	2.967.238,56	4.300.000,00	4.472.000,00	4.650.880,00	4.836.915,20

Tablo 37 Temizlik İşleri Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A6) Nitelikli, fonksiyonel ve yaşanabilir bir kent oluşturmak				
Hedef		(A6.2) Yeni Kesimhane açıp ekipmanlar alımı vatandaşın hijyenik koşullarda kesimi yapılmış ete ulaşımı.				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Yeni Kesimhane açıp ekipmanlar alımı vatandaşın hijyenik koşullarda kesimi yapılmış ete ulaşımını sağlamak		0	0	1500	1000	500
Mevcut Mezbahane'nin yenilenmesi için proje çalışmaları devam etmektedir.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.6.2.1 Alet Ekipman			1500	1000	500
Açıklama: Mevcut Mezbahane yeri aktif olmadığından dolayı harcama yapılmamıştır.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	250.000,00	200.000,00	208.000,00	216.320,00	224.972,80
2						
3						
Genel Toplam		250.000,00	200.000,00	208.000,00	216.320,00	224.972,80
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	0,00	5.000,00	5.200,00	5.408,00	5.624,32
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam (TL)		0,00	5.000,00	5.200,00	5.408,00	5.624,32

Tablo 38 Veteriner İşleri Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A6) Nitelikli, fonksiyonel ve yaşanabilir bir kent oluşturmak				
Hedef		(H6.3) Sokak hayvanlarının korumak ve yaşam şartlarını iyileştirmek				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Sokak hayvanlarının korumak ve yaşam şartlarını iyileştirilmesinin sağlanması		1000	950	910	910	800
		500	525	551	579	608
		950	900	860	810	750
		800	840	882	926	972
		30	60	73	86	98
		2	2	2	2	2
		10	10	10	10	10
		500	5000	5000	5000	5000
		0	1	1	1	1
5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu çerçevesinde çalışmalar devam etmektedir.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G. 6.3.1 Sokak Hayvanlarının Kısırlaştırılma, Aşılama ve Antiparaziter İlaç Uygulama Sayısı	950	900	860	810	750
Açıklama: 2025 yılı içinde Sokak hayvanlarının kısırlaştırılma, aşılama ve antiparaziter ilaç uygulamaları %100 gerçekleştirilmiştir.						
2	P.G.6.3.3 Tedavi Edilecek Sokak Hayvanı Sayısı	500	525	551	579	608
Açıklama: Tedavi Edilecek Sokak Hayvan Sayısı %100 gerçekleştirilmiştir.						
3	P.G.6.3.3 Kayıt Altına Alınacak Hayvan Sayısı	950	900	860	810	750
Açıklama: Kayıt Altına Alınacak Hayvan Sayısı %90 gerçekleştirilmiştir.						
4	P.G.6.3.3 Değerlendirilecek Bildirim/Şikayet Sayısı	800	840	882	926	972
Açıklama: Çözüm merkezinden ve vatandaşlardan gelen taleplere istinaden işlem yapılmaktadır.						



5	P.G.6.3.3 Sahiplendirilecek Sokak Hayvanı Sayısı	30	60	73	86	98
Açıklama: Sahiplendirilecek Sokak Hayvanı Sayısı %90 gerçekleştirilmiştir.						
6	P.G.6.3.4 Personele Verilecek Hizmet İçi Eğitim Sayısı	2	2	2	2	2
Açıklama: Personele Hizmet İçi Eğitimi verildi						
7	P.G.6.3.4Okullarda veya Semt Merkezlerinde Düzenlenecek Eğitim Sayısı	10	10	10	10	10
Açıklama: Okullarda veya Semt Merkezlerinde Düzenlenecek Eğitim Sayısı %100 gerçekleştirilmiştir						
8	P.G.6.3.4 Bilgilendirme amaçlı Yapılacak Afiş ve Broşür sayısı	5000	5000	5000	5000	5000
Açıklama: Bilgilendirme amaçlı Yapılacak Afiş ve Broşür sayısı %10 gerçekleştirilmiştir						
9	P.G.6.3.4 Yapılacak Yerel Hayvan Koruma Görevlisi Sertifikalı Eğitim sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama: Yapılacak Yerel Hayvan Koruma Görevlisi Sertifikalı Eğitim sayısı için çalışmalar yapılacaktır.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	250.000,00	200.000,00	208.000,00	216.320,00	224.972,80
2						
Genel Toplam (TL)		250.000,00	200.000,00	208.000,00	216.320,00	224.972,80
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	2.134.000,00	2.495.000,00	2.594.800,00	2.698.592,00	2.806.533,69
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	2.134.000,00	2.495.000,00	2.594.800,00	2.698.592,00	2.806.533,69

Tablo 39 Veteriner İşleri Müdürlüğü



İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A7) Kentin doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek				
Hedef		(H7.1) Kars ilinde bütüncül ve sürdürülebilir planlama ve yapılaşmayı gerçekleştirmek				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Kars ilinde bütüncül ve sürdürülebilir planlama ve yapılaşmayı gerçekleştirilmesinin sağlanması		25%	25%	50%	100%	100%
		70%	100%	100%	100%	100%
		5%	50%	100%	100%	100%
		70%	25%	50%	100%	100%
		1%	25%	25%	50%	100%
Açıklamalar						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	(P.G. 7.1.1) 1/5000 Nazım İmar Planı ve 1/1000 Uygulama İmar Planı Revizyonu'nun Uygulanması	0%	100%			
Açıklama						
2	(P.G. 7.1.2) 1/5000 Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1000 Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı Revizyonu'nun Uygulanması	0%	100%			
Açıklama						
3	(P.G. 7.1.3) Güncellenen Hâlihazır Harita Oranı	100%				
Açıklama İller Bankası aracılığı ile yaptırılacağından Belediyemizce talepte bulunulmuş, işlemler devam etmektedir.						
4	(P.G. 7.1.4) Alınan Eğitim Sayısı	1	1	1	1	1
Açıklama Kaynak yetersizliği						

5	(P.G. 7.1.5) Yapılan Proje Sayısı	13	13	13	13	13
Açıklama Tasarım aşamasındadır.						
6	(P.G. 7.2.1) Yapılan Kentsel Dönüşüm Alan Tespiti	70,00%	30,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Açıklama Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından işlemler yürütülmektedir.						
7	(P.G. 7.2.2) Yapılan Etaplandırma, Projelendirme ve Modelleme işlemleri	50,00%	50,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Açıklama Belirlenen 2 mahalle için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından işlemler yürütülmektedir.						
8	(P.G. 7.2.3) Yapılan Uygulama İşlemleri	50,00%	50,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Açıklama						
9	(P.G. 7.2.4) Yapılan 18. Madde Uygulamaları	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Açıklama						
İlgili Harcama Birimleri						
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	131.364,16	325.000,00	338.000,00	351.520,00	365.580,80
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	131.364,16	325.000,00	338.000,00	351.520,00	365.580,80

Tablo 40 İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A7) Kentin doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek				
Hedef		(H7.1) Kars ilinde bütüncül ve sürdürülebilir planlama ve yapılaşmayı gerçekleştirmek				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Kars ilinde bütüncül ve sürdürülebilir planlama ve yapılaşmayı gerçekleştirilmesinin sağlanması		25%	25%	50%	100%	100%
		70%	100%	100%	100%	100%
		5%	50%	100%	100%	100%
		70%	25%	50%	100%	100%
		1%	25%	25%	50%	100%
		90%	75%	90%	100%	100%
Açıklamalar						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G. 7.1.1 Belediye Taşınmazları Yönetim Planı Sayısı	25%	25%	50%	100%	100%
Açıklama: Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından alınan server (Taşınmaz mal modülü/server) kurulumu yapıldıktan sonra proje çalışması yapılacaktır.						
2	P.G. 7.1.2 Belediye Taşınmazlarının Değerlendirilme Oranı	25%	25%	50%	100%	100%
Açıklama: Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından alınan server (Taşınmaz mal modülü/server) kurulumu yapıldıktan sonra proje çalışması yapılacaktır.						
3	P.G. 7.1.3 Belediye Binalarının Değerlendirilmek Üzere Yenilenme Oranı	50%	50%	100%	100%	100%
Açıklama: Tasarruf Tedbirleri ve Belediyemizin mali durumundan dolayı tadilat/yenileme yapılamamaktadır. Fen İşleri Müdürlüğü tarafından mevcut hizmet binasında küçük çaplı onarım çalışması yapıldı.						



4	P.G. 7.1.4 Belediye Taşınmazları Yönetim Planı Hazırlanması	25%	25%	50%	100%	100%
Açıklama: Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından alınan server (Taşınmaz mal modülü/server) kurulumu yapıldıktan sonra proje çalışması yapılacaktır.						
5	P.G. 7.1.5 Belediye Taşınmazlarının Yenilenmesi (Kamulaştırma)	25%	25%	25%	50%	100%
Açıklama: İmar revizyon planı yapıldığından dolayı 5 yıllık kamulaştırma programı yapılamadığından oran düşüklüğü yaşanmaktadır.						
6	P.G. 7.1.6 Belediye Taşınmazlarının Kiraya Verilmesi Veya Satılması İle İlgili İş Ve İşlemlerin Yürütülmesi	25%	50%	50%	100%	100%
Açıklama: Belediye taşınmazlarının kiralama işlemi 2886 sayılı kanuna göre yapılmıştır.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	0,00	5.000.000,00	7.000.000,00	9.000.000,00	11.000.000,00
2	Ulaşım Müdürlüğü	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Fen İşleri Müdürlüğü	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Zabıta Müdürlüğü	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)		0,00	5.000.000,00	7.000.000,00	9.000.000,00	11.000.000,00
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	570.843,56	20.850.000,00	21.684.000,00	22.551.360,00	23.453.414,40
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0	0	0
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0	0	0
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0	0	0
	Genel Toplam (TL)	570.843,56	20.850.000,00	21.684.000,00	22.551.360,00	23.453.414,40

Tablo 41 Emlak ve İstimlak Müdürlüğü



İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		Kentin doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek				
Hedef		Kentsel dönüşüm çalışmalarını yapmak				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Kentsel dönüşüm çalışmalarını yapılmasının sağlanması		0,00%	30,00%	100,00%	100,00%	100,00%
		0,00%	50,00%	100,00%	100,00%	100,00%
		50,00%	50,00%	100,00%	100,00%	100,00%
		100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Açıklamalar						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	(P.G. 7.2.1) Yapılan Kentsel Dönüşüm Alan Tespiti	70,00%	30,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Açıklama Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından işlemler yürütülmektedir.						
2	(P.G. 7.2.2) Yapılan Etaplandırma, Projelendirme ve Modelleme işlemleri	50,00%	50,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Açıklama Belirlenen 2 mahalle için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından işlemler yürütülmektedir.						
3	(P.G. 7.2.3) Yapılan Uygulama İşlemleri	50,00%	50,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Açıklama						
4	(P.G. 7.2.4) Yapılan 18. Madde Uygulamaları	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Açıklama						
İlgili Harcama Birimleri						



		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
	Genel Toplam (TL)					
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	1.000.000,00	175.000,00	182.000,00	189.000,00	196.560,00
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	2.000.000,00	2.080.000,00	2.163.200,00	2.249.728,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	1.000.000,00	2.175.000,00	2.262.000,00	2.352.200,00	2.446.288,00

Tablo 42 İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi				
Amaç	(A7) Kentin doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek				
Hedef	(H7.3) Kentsel, sosyal ve donatı alanlarının projelendirilerek hayata geçirilmek				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
	2025	2026	2027	2028	2029
Kentsel, sosyal ve donatı alanlarının projelendirilerek hayata geçirilmesinin sağlanması	-%33	%15	%20	%25	%30
	%00	%15	%20	%25	%30
	%00	%15	%20	%25	%25
	%00	%15	%20	%25	%30
	%20	%20	%20	%20	%20
	%00	%15	%25	%25	%25
	%00	%15	%20	%25	%25
	%10	%20	%20	%20	%20

Açıklamalar						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.7.3.1 Toplanan Ambalaj Atık Miktarı	10,00	15,00	20,00	25,00	30,00
Açıklama: 2024 yılı toplanan atık miktarı 254.716 ton 2025 yılı toplanan atık miktarı 171.468 ton dolayısı ile -%33 oranında azalma mevcuttur.						
2	P.G. 7.3.1 Toplanan bitkisel atık yağ miktarı	10,00	15,00	20,00	25,00	30,00
Açıklama: Atık yağların toplanması için fizibilite çalışmaları devam etmektedir.						
3	P.G. 7.3.1 Toplam AEEE Miktarı	15,00	15,00	20,00	25,00	25,00
Açıklama: “Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların (AEEE) proje çalışmaları devam etmektedir.						
4	P.G. 7.3.1 Toplanan Kullanılabilir Durumdaki Kitap Miktarı	10,00	15,00	20,00	25,00	30,00
Açıklama: şehrimizin kültürel hayatına değer katmayı sağlamak amacıyla Belediyemiz tarafından toplanan kitaplar "Kitap Günleri etkinliğinde kullanılmıştır.						
5	P.G. 7.3. 2 İnşaat Ve Yıkılan Yapı Atıkların Düzenli Bertarafının Sağlanması	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Açıklama: Temel kazı yeri döküm sahası mevcut ancak İnşaat Atıkları döküm sahası ve gerekli araç ve iş makinesi alımı için çalışmalar devam etmektedir.						
6	P.G. 7.3.3 Hizmet İçi Eğitimi Alan Personel Sayısı	10,00	15,00	25,00	25,00	25,00
Açıklama: Kurumlara eğitim verebilmek için Çevre Mühendisi ve konuya vakıf eğitimci talep edilerek eğitim verilmesi planlanmaktadır.						
7	P.G. 7.3.3 Eğitim verilen öğrenci veya vatandaş sayısı	15,00	15,00	20,00	25,00	25,00
Açıklama: Kurumlara eğitim verebilmek için Çevre Mühendisi ve konuya vakıf eğitimci talep edilerek eğitim verilmesi planlanmaktadır.						
8	P.G. 7.3.4 Çevre bilincinin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00



Açıklama: Dünya Çevre Günü Etkinlikleri kapsamında ve bazı mahallelerimizde Temizlik İşleri Müdürlüğü ile koordineli etkinlik çalışması yapıldı						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Fen İşleri Müdürlüğü	208.016,00				
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		208.016,00				
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	208.016,00	12.000,00	12.480,00	12.979,20	13.498,37
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	208.016,00	12.000,00	12.480,00	12.979,20	13.498,37

Tablo 43 İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi				
Amaç	(A7) Kentin doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek				
Hedef	(H7.3) Kentsel, sosyal ve donatı alanlarının projelendirilerek hayata geçirilmesi				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
	2025	2026	2027	2028	2029
Kentsel, sosyal ve donatı alanlarının projelendirilerek hayata geçirmek	0	%60	%40	0	0
	0	0	%50	%50	0
	0	0	%65	%35	0
	0	%50	%50	0	0
	0	0	%50	%50	0
	0	%15	%25	%25	%25



		0	%12,50	%25	%30	%32,50
		0	%50	%50	0	0
Açıklamalar: 2025 yılı içerisinde planlanması yapılan Spor Alanları Tesisi kurulumu kapsamında, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ile koordineli olarak gerekli görüşmeler yürütülmektedir. Spor alanları tesisi için uygun yer tespiti çalışmaları sürdürülmekte olup, yer belirleme sürecinin tamamlanmasının ardından inşai faaliyetlerin başlatılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, proje sürecinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi amacıyla ilgili birimler arasında koordinasyon sağlanarak çalışmalar devam ettirilmektedir.						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.7.3.1 İtfaiye Binası		60,00	40,00		
Açıklama						
2	P.G. 7.3.1 Tiyatro Binası			50,00	50,00	
Açıklama						
3	P.G. 7.3.1 Kadın, Çocuk Yaşam Merkezi			65,00	35,00	
Açıklama						
4	P.G. 7.3.1 Hayvan Barınağı		50,00	50,00		
Açıklama						
5	P.G. 7.3.2 Kapalı Halk Pazarı			50,00	50,00	
Açıklama						
6	P.G. 7.3.3 Spor Alanları	10,00	15,00	25,00	25,00	25,00
2025 yılı içerisinde planlanması yapılan Spor Alanları Tesisi kurulumu kapsamında, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ile koordineli olarak gerekli görüşmeler yürütülmektedir. Spor alanları tesisi için uygun yer tespiti çalışmaları sürdürülmekte olup, yer belirleme sürecinin tamamlanmasının ardından inşai faaliyetlerin başlatılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, proje sürecinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi amacıyla ilgili birimler arasında koordinasyon sağlanarak çalışmalar devam ettirilmektedir.						



7	P.G. 7.3.3 Kurs ve İstihdam Büroları		12,50	25,00	30,00	32,50
Açıklama						
8	P.G. 7.3.4 Dereiçi Mesire ve Sosyal Yaşam Alanı		50,00	50,00		
Açıklama						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	0,00	11.876.000,00	12.351.040,00	12.845.081,60	13.358.884,86
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam (TL)		0,00	11.876.000,00	12.351.040,00	12.845.081,60	13.358.884,86

Tablo 44 Fen İşleri Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi				
Amaç	(A7) Kentin doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek				
Hedef	(H7.4) İlçe sınırları içerisinde kaçak yapılaşma ile etkin mücadele edilmesi				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
	2025	2026	2027	2028	2029
(P.G.7.4.1) Kaçak Yapılara Yönelik Yapılan Denetim Sayısı	136	200	220	250	260
(P.G.7.4.2) Yıkım Kararı Alınan Kaçak Yapı Sayısı	9	5	5	5	5
(P.G. 7.4.3) Yıkımı Gerçekleştirilen Kaçak Yapı Sayısı	0	4	4	4	4
(P.G. 7.4.4) Düzenlenen Yapı Kullanma İzin Belgesi Sayısı	67	50	55	60	65

2025 yılı içerisinde yıkım ihalesinin yapılması planlanmaktadır.

Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	(P.G.7.4.1) Kaçak Yapılara Yönelik Yapılan Denetim Sayısı	150	200	220	250	260
Kaçak yapılara yönelik gelen ihbarlar doğrultusunda ve rutin saha kontrolleriyle denetimler devam etmektedir.						
2	(P.G.7.4.2) Yıkım Kararı Alınan Kaçak Yapı Sayısı	6	5	5	5	5
3	(P.G. 7.4.3) Yıkımı Gerçekleştirilen Kaçak Yapı Sayısı	5	4	4	4	4
2025 yılı içerisinde yıkım ihalesinin yapılması planlanmaktadır.						
4	(P.G. 7.4.4) Düzenlenen Yapı Kullanma İzin Belgesi Sayısı	45	50	55	60	65
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Fen İşleri Müdürlüğü 03.05.90.90 Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	1.000.000,00	1.040.000,00	1.081.600,00	1.124.864,00
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)		0,00	1.000.000,00	1.040.000,00	1.081.600,00	1.124.864,00
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	2.500.000,00	500.000,00	520.000,00	540.800,00	562.432,00
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	2.500.000,00	500.000,00	520.000,00	540.800,00	562.432,00

Tablo 45 Yapı Kontrol Müdürlüğü



İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaç		(A 8) Ulaşım ve altyapı hizmetlerini, ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir bir biçimde sunarak hemşehrilerimizin yaşam kalitesini arttırmak				
Hedef		(H8.1) Toplu taşıma sisteminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması				
Performans Hedefi		Yıllar				
		Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
		2025	2026	2027	2028	2029
Toplu Taşıma Sistemlerini Güçlendirmek ve Yaygınlaştırılmasının Sağlanması		150	150	150	150	150
		20	25	25	25	25
		15	20	20	20	20
		15	20	20	20	20
		2	5	10	15	20
		1				
		2	2	2	2	2
		70	75	80	80	80
Açıklamalar						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
1	P.G.8.1.1 Yapılan Trafik İşaretleri ve Tabela Sayısı	150	150	150	150	150
Açıklama: Tabela ve montaj işlemleri tamamlanmıştır.						
2	P.G. 8.1.1 Boyanan Yol İşaretlerinin Sayısı	20	25	25	25	25
Açıklama : Yapılan Çalışmalar tamamlanmıştır.						
3	P.G. 8.1.1 Bakımı Yapılan Dolmuş Duraklarının Sayısı	15	20	20	20	20
Açıklama : Yapılan Çalışmalar devam etmektedir.						
4	P.G. 8.1.1 Engellilere Göre Düzenlenen Dolmuşların Sayısı	15	20	20	20	20
Açıklama : Yapılan Çalışmalar devam etmektedir.						
5	P.G. 8.1.1 Kurulan Dolmuş Durak Sayısı	2	5	10	10	20
Açıklama : Yapılan Çalışmalar devam etmektedir.						

6	P.G. 8.1.2 Erişilebilirlik ve Güvenlikli Toplu Taşımanın Sağlanacağı Yönetmeliğin Hazırlanması İşi	1	–	–	–	–
Açıklama : Yapılan Çalışmalar devam etmektedir.						
7	P.G. 8.1.2 Verilen Eğitim Sayısı	2	2	2	2	2
Açıklama : Yapılan Çalışmalar devam etmektedir.						
8	P.G. 8.1.3 Giderleri Karşılanan Araç Sayısı	70	75	80	80	80
Açıklama : Yapılan Çalışmalar tamamlanmıştır.						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	1.356.729,80	4.000.000,00	4.170.000,00	4.347.200,00	4.521.888,00
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	102.000.000,00	22.640.000,00	23.545.600,00	14.258.732,80	24.487.424,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	103.356.729,80	26.640.000,00	27.715.600,00	18.605.932,80	29.009.312,00

Tablo 46 Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi				
Amaç	(A8) Ulaşım ve altyapı hizmetlerinin ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir ve sürdürülebilir biçimde sunularak vatandaşın yaşam kalitesini arttırmak				
Hedef	(H8.2) Kanalizasyon şebekesini etkin ve verimli hale getirmek				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
	2025	2026	2027	2028	2029



Yapımı Gerçekleşen Kanalizasyon Şebekesi Kanal Uzunluğu (km)		6	8	2	2	2
Yağmur Suyu ve Kanalizasyon Arızalarının Giderilmesi		%100	%100	%100	%100	%100
Mevcut Kanalizasyon Şebekesinin Temizleme Kanal Uzunluğu (km)		0	50	50	50	50
Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Şebeke Hatları İçin Alınan Kapak Sayısı		200	230	260	270	280
Atık Su Arıtma Tesisi Yapımı		1				
Kanalizasyon Kolektör Hattı uzunluğu (km)		10	4			
Yapımı Gerçekleşen Yağmursuyu Şebekesi Kanal Uzunluğu (km)		2	2	1	1	1
Açıklama						
Açıklamalar						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
P.G. 8.2.1	Yapımı Gerçekleşen Kanalizasyon Şebekesi Kanal Uzunluğu (km)	2	2	2	2	2
Açıklama: Yeni yerleşim bölgelerine ek olarak halihazırda foseptik kullanılan mahallelere de kanalizasyon hattı teşkil edilmiştir.						
P.G. 8.2.1	Yağmur Suyu ve Kanalizasyon Arızalarının Giderilmesi	100	100	100	100	100
P.G. 8.2.1	Mevcut Kanalizasyon Şebekesinin Temizleme Kanal Uzunluğu (km)	50	50	50	50	50
Açıklama: Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı hibesi ve İller Bankası A.Ş. Kredisi kullanılarak Kanal Açma ve Temizleme aracı satın alınmış ve 01.10.2025 tarihinde muayene kabulü gerçekleştirilmiştir. Söz konusu temizlik için araç alımı beklenilmiş Hizmet alınma çıkılmamıştır.						
P.G. 8.2.2	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Şebeke Hatları İçin Alınan Kapak Sayısı	200	230	260	270	280
P.G. 8.2.3	Atık Su Arıtma Tesisi Yapımı	1				



P.G. 8.2.3	Kanalizasyon Kolektör Hattı uzunluğu (km)	10				
Açıklama						
P.G. 8.2.3	Yapımı Gerçekleşen Yağmursuyu Şebekesi Kanal Uzunluğu (km)	2	2	1	1	1
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	1.333.250,00	4.144.451,17	4.310.229,23	4.482.638,41	4.661.943,94
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	32.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Genel Toplam (TL)	33.333.250,00	4.144.451,17	4.310.229,23	4.482.638,41	4.736.934,90

Tablo 47 Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdarenin Adı	Kars Belediyesi				
Amaç	(A8) Ulaşım ve altyapı hizmetlerinin ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir ve sürdürülebilir biçimde sunularak vatandaşın yaşam kalitesini arttırmak				
Hedef	(H8.3) İçme suyu şebekesini etkin ve verimli hale getirmek				
Performans Hedefi	Yıllar				
	Gerçekleşme	Tahmin	Hedef		
	2025	2026	2027	2028	2029
Yapımı Gerçekleşen İçme Suyu Şebekesi Uzunluğu	3	10	8	6	4
Yapımı Gerçekleşen İçme Suyu Şebekesi Uzunluğu					
Giderilen Su Arızası Oranı	98	100	100	100	100
Yapılan Proje Sayısı	0,00				
Temizliği ve Onarımı Yapılan Arıtma Tesisi	1	1	1	1	1



Açıklamalar						
Performans Göstergeleri		2025	2026	2027	2028	2029
P.G. 8.3.1	Yapımı Gerçekleşen İçme Suyu Şebekesi Uzunluğu	12	10	8	6	4
Açıklama: Yeni yapılaşmanın görüldüğü bölgelerde şebeke hattı çekilmiş olup talep doğrultusunda çalışma yapıldığından mevcut talep ve çalışma performans hedefinin altında kalmıştır.						
P.G. 8.3.2	Giderilen Su Arızası Oranı	100	100	100	100	100
Açıklama:						
P.G. 8.3.3	Yapılan Proje Sayısı		1			
Açıklama:						
P.G. 8.3.4	Temizliği ve Onarımı Yapılan Arıtma Tesisi	1	1	1	1	1
Açıklama						
İlgili Harcama Birimleri		Kaynak İhtiyacı				
		2025	2026	2027	2028	2029
1						
2						
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler						
Genel Toplam (TL)						
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	3.855.294,00	3.691.113,80	3.838.758,36	3.992.308,70	4.152.001,04
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam (TL)		3.855.294,00	3.691.113,80	3.838.758,36	3.992.308,70	4.152.001,04

Tablo 48 Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü



D- Faaliyet-Projelere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

İDARE PERFORMANS TABLOSU															
İdarenin Adı				Kars Belediyesi											
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.	Belediyenin tüm gelir gider işlerinde verimliliğini ve hizmet kalitesini arttırmak.	P.G. 1.1.1.1 Çalışan Memnuniyetinin Yıllık Artış Oranı	Çalışan memnuniyetinin yıllık artış oranı geliştirilecek, vatandaşın Belediye'ye olan borçlarını ödemesi yönünde farkındalığının artırılması sağlanacak ve Takibat ile Tebligatın yıl içerisindeki değişim oranlarının geliştirilmesi.	30.000,00	0,00	30.000,00	31.000,00	0,00	31.000,00	32.000,00	0,00	32.000,00	33.000,00	0,00	33.000,00
		P.G. 1.1.1.1 Takibat Artış Oranı		20.000,00	0,00	20.000,00	21.000,00	0,00	21.000,00	22.000,00	0,00	22.000,00	23.000,00	0,00	23.000,00
		P.G. 1.1.1.1 Tebligat Artış Oranı		200.000,00	0,00	200.000,00	203.000,00	0,00	203.000,00	206.560,00	0,00	206.560,00	210.702,40	0,00	210.702,40
		P.G. 1.1.1.1 Vatandaşın Yaptığı Ödemeler Oranı		20.000,00	0,00	20.000,00	21.000,00	0,00	21.000,00	22.000,00	0,00	22.000,00	23.000,00	0,00	23.000,00
		P.G. 1.1.1.2 Tahakkuk ve Tahsilat Sistemlerinin Geliştirilmesi	Tahakkuk ve tahsilat sistemleri, alacak takibinin düzenli yapılması ile oranları, vadesi geçen borçların yasal takibinin yapılması sağlanarak geliştirilmesi.; ayrıca bütçe denkliliğini en üst düzeye taşıyabilmek için gerekli çalışmaların yapılması ve tahakkuk edilen paraların tahsilata dönüşmesi noktasında çaba gösterilmesinin sağlanması.	20.000,00	0,00	20000	21.000,00	0,00	21.000,00	22.000,00	0,00	22.000,00	23.000,00	0,00	23.000,00
		P.G. 1.1.2 Yapılan Alacak Takibi Sayısı		5.000,00	0,00	5.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00
		P.G. 1.1.2 Yasal Takibi Yapılan Borç Sayısı		5.000,00	0,00	5.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00
		P.G. 1.1.2 Bütçe Denkliliğini Artırmak İçin Tahakkuk Edilen Tahsilat Oranı		5.000,00	0,00	5000	6.000,00	0,00	6.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00
		P.G. 1.1.2 Yapılan Alacaklı Takibi Oranı		5.000,00	0,00	5.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00
		P.G. 1.1.3 Kayıt Altına Alınan Kayıt Dışı Mükelleflerin Sayısı	Kayıt dışı mükelleflerin kayıt altına alınması ve borçlu vatandaşlar hakkında yasal takibin yapılması sağlanarak fayda oranlarının geliştirilmesi.	10.000,00	0,00	10.000,00	11.000,00	0,00	11.000,00	12.000,00	0,00	12.000,00	13.000,00	0,00	13.000,00
		P.G. 1.1.3 Yapılan Yasal Takip Oranı		20.000,00	0,00	20.000,00	21.000,00	0,00	21.000,00	22.000,00	0,00	22.000,00	23.000,00	0,00	23.000,00
		P.G. 1.1.3 Kayıt Altına Alınan Kayıt Dışı Mükelleflerin Oranı		10.000,00	0,00	10.000,00	11.000,00	0,00	11.000,00	12.000,00	0,00	12.000,00	13.000,00	0,00	13.000,00



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı															
Kars Belediyesi															
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam(TL)
Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.	İnsan kaynaklarında kapasite geliştirmek ve hizmet içi eğitim yapmak.	P.G. 1.2.1 Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	Kars Belediyesi tarafından hizmet içi eğitimler ve oryantasyon eğitimlerinin düzenlenmesi.	3.000,00	0,00	3.000,00	3.120,00	0,00	3.120,00	3.244,80	0,00	3.244,80	3.374,59	0,00	3.374,59
		P.G. 1.2.1 Düzenlenen Oryantasyon Eğitimi Sayısı		1.000,00	0,00	1.000,00	1.040,00	0,00	1.040,00	1.081,60	0,00	1.081,60	1.124,86	0,00	1.124,86
		P.G. 1.2.2 Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Belediye personelinin motivasyonunun artırılmasına yönelik etkinliklerin düzenlenmesi	1.000,00	0,00	1.040,00	1.081,60	0,00	1.081,60	1.124,86	0,00	1.124,86	1.169,85	0,00	1.169,85
		P.G. 1.2.3 Alınan Personel Sayısı	Belediye bünyesinde çalışma yürüten müdürlüklere KPSS ile yetkin ve teknik personel alımı yapılması.	3.317.613,23	0,00	3.317.613,23	3.450.317,76	0,00	3.450.317,76	3.588.330,47	0,00	3.588.330,47	3.731.863,69	0,00	3.731.863,69
	Kurumsal faaliyetlerimizin yasal takibini yaparak, belediyemizin hak ve	P.G. 1.3.3 Gelen Vergiden Evrak Akışını Hızlandırmak	Hukuksal faaliyetlerin etkin, süratli ve verimli biçimde yürütülüp, dava ve icra takip sürecinin geliştirilmesinin sağlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



		P.G. 1.3.4 Lehte Sonuçlanan Dava Oranı		1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.040.000,00	0,00	1.040.000,00	1.081.600,00	0,00	1.081.600,00	1.124.864,00	0,00	1.124.864,00
		P.G. 1.3.4 Duruşmasına Katılım Sağlanan Dava Oranı	Birimlerin işlemleri ile ilgili hukuki görüş vermesi ve mevzuat takip sisteminin geliştirilmesinin sağlanması	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	2.080.000,00	0,00	2.080.000,00	2.163.200,00	0,00	2.163.200,00	2.249.728,00	0,00	2.249.728,00
		P.G. 1.3.4 Dava ve İcra dosyalarının Cevaplanma Süresine Uyum Oranı		1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.040.000,00	0,00	1.040.000,00	1.081.600,00	0,00	1.081.600,00	1.124.864,00	0,00	1.124.864,00
		P.G. 1.3.5 Birimlerin İhtiyaç Duydukları Hukuki Bilgilendirmelerin Gerçekleşme Oranı	Belediye kararlarına karşı mahkemelerde açılan her türlü davanın takibini, gerekli savunmaları yapmak, davaları sonuçlandırmak.	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	4.160.000,00	0,00	4.160.000,00	4.326.400,00	0,00	4.326.400,00	4.499.456,00	0,00	4.499.456,00



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam(TL)
Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.	Bakım, onarım, mal ve hizmet alımlarını yapmak.	P.G. 1.4.1 Tamir ve Bakımı Yapılan Araç ve İş Makinelerinin Sayısı	Araç ve iş makinelerinin tamir ve bakımının yapılması ve hizmet binasının bakım ve onarımının yapılması.	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	10.400.000,00	0,00	10.400.000,00	10.816.000,00	0,00	10.810.060,00	11.248.640,00	0,00	11.248.640,00
		P.G. 1.4.2 Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Yakıt Miktarı	Araç ve iş makinelerinin akaryakıt ihtiyaçları karşılanması ve araç ve iş makinelerinin madeni yağ ihtiyaçlarının karşılanması.	22.000.000,00	0,00	22.000.000,00	22.880.000,00	0,00	22.880.000,00	23.795.520,00	0,00	23.795.520,00	24.747.328,00	0,00	24.747.328,00
		P.G. 1.4.2 Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Yağ Miktarı		5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.200.000,00	0,00	5.200.000,00	5.408.000,00	0,00	5.408.000,00	5.624.320,00	0,00	5.624.320,00
		P.G. 1.4.3 Alınan Kömür Miktarı	Kömür alımının yapılması.	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	6.240.000,00	0,00	6.240.000,00	6.489.600,00	0,00	6.489.600,00	6.749.184,00	0,00	6.749.184,00
		P.G. 1.4.4 Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Lastik Sayısı	Araç ve iş makinelerinin lastik ihtiyaçlarının (yazlık-kışkık) karşılanması.	3.200.000,00	0,00	3.200.000,00	3.328.000,00	0,00	3.328.000,00	3.461.120,00	0,00	3.461.120,00	3.599.564,80	0,00	3.599.564,80



	P.G. 1.4.5 Yedek Parça İhtiyacı Sağlanan Araç ve İş Makinesi Sayısı	Araç ve iş makinelerinin yedek parça ihtiyaçlarının karşılanması.	310.000,00	0,00	310.000,00	318.400,00		318.400,00	327.136,00	0,00	327.136,00	336.221,44	0,00	336.221,44
--	---	--	------------	------	------------	------------	--	------------	------------	------	------------	------------	------	------------



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam(TL)
Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.	Hizmet sunumunda bilgi teknolojileri kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinleştirmek.	P.G. 1.5.1 Kurulan Güvenlik Kamera Sisteminin Sayısı	Güvenlik kamera sistemlerinin kurulması, bilgisayar alımları, yazıcı sarf malzemesi alımları, NAS Yedekleme Ünitesi alımı, kent merkezindeki parklara güvenlik kamera sistemi kurulumunun yapılması.	30.000,00	0,00	30.000,00	31.200,00	0,00	31.200,00	32.448,00	0,00	32.448,00	33.745,92	0,00	33.745,92
		P.G. 1.5.1 Alınan Bilgisayar Sayısı		300.000,00	0,00	300.000,00	312.000,00	0,00	312.000,00	324.480,00	0,00	324.480,00	337.459,20	0,00	337.459,20
		P.G. 1.5.1 Parklara Kurulan Güvenlik Kamera Sistemi Sayısı		20.000,00	0,00	20.000,00	20.800,00	0,00	20.800,00	21.632,00	0,00	21.632,00	22.497,28	0,00	22.497,28
		P.G. 1.5.1 Alınan Yedekleme Ünitesi Sayısı		20.000,00	0,00	20.000,00	20.800,00	0,00	20.800,00	21.632,00	0,00	21.632,00	22.497,28	0,00	22.497,28
		P.G. 1.5.1 Alınan Yazıcı Sarf Malzemesi Sayısı	İnternet sitesi barındırma hizmeti, elektronik imza kullanım bedelleri, arşivin taranması, VM ware Sanallaştırma lisansı alımı, klimaların bakım işlemlerinin yapılması.	350.000,00	0,00	350.000,00	364.000,00	0,00	364.000,00	378.560,00	0,00	378.560,00	393.702,40	0,00	393.702,40
		P.G. 1.5.2 Bakımı Yapılan Klima Sayısı		100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
		P.G. 1.5.2 Yapılan Barındırma Sayısı		670.000,00	0,00	670.000,00	696.800,00	0,00	696.800,00	724.672,00	0,00	724.672,00	753.658,88	0,00	753.658,88
		P.G. 1.5.2 Elektronik İmza Güncelleme Sayısı		30.000,00	0,00	30.000,00	31.200,00	0,00	31.200,00	32.448,00	0,00	32.448,00	33.745,92	0,00	33.745,92
		P.G. 1.5.2 Taranan Arşiv Sayısı		400.000,00	0,00	400.000,00	416.000,00	0,00	416.000,00	432.640,00	0,00	432.640,00	449.945,60	0,00	449.945,60
		P.G. 1.5.2 Kurulan Lisans Sayısı		30.000,00	0,00	30.000,00	31.200,00	0,00	31.200,00	32.448,00	0,00	32.448,00	33.745,92	0,00	33.745,92
		P.G. 1.5.3 Yapılan Eğitim Sayısı	Birim bünyesinde yapılacak personel eğitimleri, eğitim toplantılarına katılma, personel takip sistemi için yazılım güncelleme işlemlerinin gerçekleştirilmesi.	300.000,00	0,00	300.000,00	312.000,00	0,00	312.000,00	324.480,00	0,00	324.480,00	337.459,20	0,00	337.459,20
		P.G. 1.5.3 Katılım Sağlanan Eğitim Sayısı		20.000,00	0,00	20.000,00	20.800,00	0,00	20.800,00	21.632,00	0,00	21.632,00	22.497,28	0,00	22.497,28
		P.G. 1.5.3 Yapılan Güncelleme Sayısı		20.000,00	0,00	20.000,00	20.800,00	0,00	20.800,00	21.632,00	0,00	21.632,00	22.497,28	0,00	22.497,28



İDARE PERFORMANS TABLOSU															
İdarenin Adı			Kars Belediyesi												
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam(TL)
Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.	Hizmet sunumunda bilgi teknolojileri kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinleştirmek.	P.G. 1.5.4 Yapılan Güncelleme Sayısı	Sistem odası kurulumu, DNS sunucu konfigürasyonu işlemleri, güvenlik duvarı lisans güncelleme işlemleri, yıllık antivirüs yazılımı lisans yenileme, OSKA hak ediş yazılım güncelleme işlemlerinin yapılması.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
		P.G. 1.5.4 Yenilenen Anti Virüs Sayısı		200.000,00	0,00	200.000,00	208.000,00	0,00	208.000,00	216.320,00	0,00	216.320,00	224.972,80	0,00	224.972,80
		P.G. 1.5.4 OSKA, Hak ediş İçin Yapılan Güncelleme Sayısı		200.000,00	0,00	200.000,00	208.000,00	0,00	208.000,00	216.320,00	0,00	216.320,00	224.972,80	0,00	224.972,80
		P.G. 1.5.4 Yapılan Konfigürasyon Sayısı		15.000,00	0,00	15.000,00	15.600,00	0,00	15.600,00	16.224,00	0,00	16.224,00	16.872,96	0,00	16.872,96
		P.G. 1.5.4 Kurulan Sistem Odası Sayısı		15.000,00	0,00	50.000,00	15.600,00	0,00	15.600,00	16.224,00	0,00	16.224,00	16.872,96	0,00	16.872,96
	Kurum içi iletişimi ve koordinasyonu sağlamak	P.G. 1.6.1 Alınan Tarayıcı Sayısı	Dijital tarayıcı cihazlarının yeterli seviyede ediniminin sağlanması.	5.000,00	0,00	5.000,00	5.200,00	0,00	5.200,00	5.408,00	0,00	5.408,00	5.624,00	0,00	5.624,00
		P.G. 1.6.2 Belediye Meclis Toplantılarının Kayıt ve Dağıtım Süresi	Meclis ve encümen toplantı kayıtlarının etkin bir şekilde yapılması ve ilgili yerlere dağıtımının yapılması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		P.G. 1.6.3 EBYS Eğitimi Alan Personel Sayısı	Kayıt ve dosyalama sisteminin standart dosya planına uygun olarak yapılması, gerekli EBYS ile SDP eğitimlerinin verilmesinin sağlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		P.G. 1.6.3 SDP Eğitimi Alan Personel Sayısı		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



İDARE PERFORMANS TABLOSU															
İdarenin Adı			Kars Belediyesi												
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam(TL)
Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.	Su tahsilatlarında gelir artışı sağlanması.	P.G. 1.7.1 Tahsilatlarda ki Artış Oranın %50 seviyesine çıkarılması .	Her Yıl Su Sayaçlarının %10'u Yenilenecektir. Tebligat Çalışmaları (Alacakların Tahsil Edilmesi.)	20.000,00	0,00	20.000,00	20.800,00	0,00	20.800,00	21.632,00	0,00	21.632,00	22.497,00	0,00	22.497,00
		P.G. 1.7.2 Gelir Artırıcı Çalışmaların Yapılması	Arızalı Su Sayaçlarının Kısmen Bakım- Onarımı Gerçekleştirilecektir.	15.000,00	0,00	15.000,00	15.600,00	0,00	15.600,00	16.224,00	0,00	16.224,00	16.873,00	0,00	16.873,00
		P.G. 1.7.3 Her Yıl Su Sayaçlarının %10'u Yenilenmesi	Su Sayaçları Modernize Edilecektir.	15.000,00	0,00	15.000,00	15.600,00	0,00	15.600,00	16.224,00	0,00	16.224,00	16.873,00	0,00	16.873,00
		P.G. 1.7.3 Su Kayıp Kaçak oranının %20'nin altına düşürülmesi	Su Sayaçlarının Etkin Bir Şekilde Okunması Ve Tahakkuk Birimlerine Aktarılması	20.000,00	0,00	20.000,00	20.800,00	0,00	20.800,00	21.632,00	0,00	21.632,00	22.497,00	0,00	22.497,00
		P.G. 1.7.4 Su Sayaçlarının % 30'unun Modernize Edilmesi	Su Sayaçlarının % 30'unun Modernize Edilmesi	30.000,00	0,00	30.000,00	31.200,00	0,00	31.200,00	32.448,00	0,00	32.448,00	33.745,00	0,00	33.745,00



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam(TL)
Katılımcılık ve kentlilik bilincinin geliştirilmesi	Mahallelerde hemşehri katılım süreçlerinin güçlendirmek	P.G. 2.1.1 Mahalle Muhtarlarıyla Yapılan Toplantı Sayısı	Mahalle Muhtarları ile üç ayda bir toplantı yapılması	1.000.00	0,00	1.000.00	1.040,00	0.00	1.040.00	1.081.60	0.00	1.081.60	1.124,86	0.00	1.124,86



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı			Kars Belediyesi												
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Katılımcılık ve kentlilik bilincinin geliştirilmesi	Vatandaşla iletişimi güçlendirmek ve tanıtım faaliyetlerini yürütmek	P.G. 2.1.1 Hazırlanan ve Sunulan Kitap, Broşür, Tanıtım Materyalleri, Kenti Tanıtan Hediyeletik Minyatür Sayısı	Kars'ın değerlerini anlatan kitap, broşür, tanıtım materyallerinin hazırlanması, hediyeletik minyatürler hazırlanarak sunulacak, belgesel videolar hazırlanması ve sunulması gerçekleştirilecek	25.000,00	0,00	25.000,00	26.000,00	0,00	26.000,00	27.040,00	0,00	27.040,00	28.121,00	0,00	28.121,00
		P.G. 2.2.1 Hazırlanan Video Sayısı		5.000,00	0,00	5.000,00	5.200,00	0,00	5.200,00	5.408,00	0,00	5.408,00	5.624,32	0,00	5.624,32
		P.G. 2.2.2 Hazırlanan Bez Alışveriş Çantası Sayısı	Kars'ın kimliğini tanıtıcı tasarımlarla bez alışveriş çantalarının hazırlanması ve sunulması, Belediye hizmet binası önüne LED ekran konularak belediye faaliyetlerinin halka görsel olarak sunumunun sağlanması, Kars Belediyesi'nin faaliyetlerini ve Kars'ın değerlerini tanıtıcı aylık gazete çıkartılması.	60.000,00	0,00	60.000,00	62.400,00	0,00	62.400,00	64.896,00	0,00	64.896,00	67.491,84	0,00	67.491,84
		P.G. 2.2.2 Kurulan LED Ekran Sayısı		55.000,00	0,00	55.000,00	57.200,00	0,00	57.200,00	59.488,00	0,00	59.488,00	61.867,52	0,00	61.867,52
		P.G. 2.2.2 Çıkarılan Gazete Sayısı		10.000,00	0,00	10.000,00	10.400,00	0,00	10.400,00	10.816,00	0,00	10.816,00	11.248,64	0,00	11.248,64



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı			Kars Belediyesi												
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Kentin kültür ve turizm faaliyetlerinin etkili bir şekilde tanıtılması, desteklenmesi ve yaygınlaştırılması.	Kentin kültürel faaliyetlerini geliştirmek ve vatandaşın erişimini kolaylaştırmak.	P.G. 3.1.1 Düzenlenen Konser ve Festival Sayısı	Turistik fayda sağlayacak festival ve konserlerin düzenlenmesi.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
		P.G. 3.1.2 Yayımlanan Takvim Sayısı	Kültürel etkinlik takviminin güncel olarak yayınlanması ve erişilebilirliğinin sağlanması.	50.000,00	0,00	50.000,00	52.000,00	0,00	52.000,00	54.080,00	0,00	54.080,00	56.243,20	0,00	56.243,20
	Doğal ve kültürel mirasın korunmasını sağlamak	P.G. 3.2.1 Kurulan Ev ve Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Âşıklar Evi kurulacak ve turistik etkinlikler düzenlenecek.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40



İDARE PERFORMANS TABLOSU															
İdarenin Adı			Kars Belediyesi												
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Kentin kültür ve turizm faaliyetlerinin etkili bir şekilde tanıtılması, desteklenmesi ve yaygınlaştırılması	Kentin turizm potansiyelini açığa çıkarmak ve turizmde kalkınma sağlamak	P.G. 3.3.1 Katılım Sağlanan Turizm Fuarı Sayısı	Turizm fuarlarına katılımın gerçekleştirilmesi.	50.000,00	0,00	50.000,00	52.000,00	0,00	52.000,00	54.080,00	0,00	54.080,00	56.243,20	0,00	56.243,20
		P.G. 3.3.2 Uygulanan Proje Sayısı	Gönüllü turizm elçileri projesinin uygulanması.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
		P.G. 3.3.3 Tanıtılan Kars Değerleri Sayısı	Kars'ın değerlerinin tanıtılması (Antik-tarihi yapılar, yöresel oyunlar, yemekler obsidiyen) düzenlenmesi.	50.000,00	0,00	50.000,00	52.000,00	0,00	52.000,00	54.080,00	0,00	54.080,00	56.243,20	0,00	56.243,20
		P.G. 3.3.4 Dezavantajlı Gruplardan Ulaştırılan Kişi Sayısı	Dezavantajlı grupların kültürel miraslara kolayca erişilebilmesinin sağlanması.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40



İDARE PERFORMANS TABLOSU															
İdarenin Adı			Kars Belediyesi												
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşların sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak biçimde kapsayıcı hizmet vermek.	Gençlik ve spor faaliyetlerini desteklemek.	P.G. 4.1.1 Oluşturulan Spor Alanları Sayısı	Çocukların ve gençlerin faydalanabileceği spor alanlarının oluşturulması.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
		P.G. 4.1.2 Kurulan Spor Tesisi Sayısı	Kuruma ait spor tesisi kurularak engellilerin de faydalanabileceği standartlarda halka açık bir şekilde kullanımının sağlanması.	300.000,00	0,00	300.000,00	312.000,00	0,00	312.000,00	324.480,00	0,00	324.480,00	337.459,00	0,00	337.459,00
		P.G. 4.1.3 Oluşturulan Etüt ve Kurs Alanları Sayısı	Gençlerin ve çocukların faydalanabileceği etüt ve kurs alanlarının oluşturulması.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı			Kars Belediyesi												
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşlara, sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak kapsayıcı hizmet vermek	Toplumsal eşitlik perspektifinin belediye hizmetlerinde yansımlaştırılmak.	P.G. 4.3.1 Kurulan Eşitlik Masası Sayısı	Toplumsal eşitlik masası kurulacak ve Belediye personeline toplumsal eşitlik eğitimlerinin verilmesi sağlanacaktır.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
		P.G. 4.3.1 Verilen Eğitim Sayısı		50.000,00	0,00	50.000,00	52.000,00	0,00	52.000,00	54.080,00	0,00	54.080,00	56.243,20	0,00	56.243,20
		P.G. 4.3.2 Yapılan bütçeleme sayısı	Toplumsal eşitliğe duyarlı bütçelemenin yapıp, Toplumsal Eşitlik Etki Değerlendirilmesi Raporu'nun hazırlanması.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
		P.G. 4.3.2 Yapılan bütçeleme sayısı		100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
		P.G. 4.3.3 Oluşturulan Sosyal Alan Sayısı	Evde yaşlı bakım hizmetini modernize edip kapsamlılaştırarak, yaşlıların sosyalleşebileceği alanlar düzenleyip, erişilebilirliklerinin kolaylaştırılması (personel ve bakım yapılan kişilerin sayılarının artırılması).	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
		P.G. 4.3.4 Oluşturulan Kentsel Hizmet Sayısı	Engellilere yönelik verilen kentsel hizmetlerin ve sosyal alanların geliştirilmesi, erişilebilirliğinin kolaylaştırılması.	50.000,00	0,00	50.000,00	52.000,00	0,00	52.000,00	54.080,00	0,00	54.080,00	56.243,20	0,00	56.243,20
		P.G. 4.3.5 Yapılan Proje Sayısı	STK'lar ile işbirliği yapılarak gerçekçi ve yerelde ihtiyaçlara cevap verebilecek projelerin geliştirilmesi.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşlara, sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak kapsayıcı hizmet vermek.	Halk sağlığı alanında bilinçlendirme ve farkındalık çalışmaları yapmak.	P.G. 4.4.1 Düzenlenen Seminer Sayısı ve Basılan Broşür Sayısı	Kadın sağlığı konusunda bilgilendirici panel, seminerler düzenlenip ilgili broşürlerin dağıtılıp, sosyal medyadan ve belediye web sitesi üzerinden çalışmaların desteklenmesi.	50.000,00	0,00	50.000,00	52.000,00	0,00	52.000,00	54.080,00	0,00	54.080,00	56.243,20	0,00	56.243,20
		P.G. 4.4.2 Düzenlenen Seminer Sayısı	Bağımlılıkla mücadelede seminerlerin düzenlenip, hedef-sonuç odaklı çalışmaların yürütülmesi.	50.000,00	0,00	50.000,00	52.000,00	0,00	52.000,00	54.080,00	0,00	54.080,00	56.243,20	0,00	56.243,20
		P.G. 4.4.3 Yapılan Bilinçlendirme Sayısı	Kurum çalışanlarına toplum sağlığının korunmasına yönelik bilinçlendirme eğitimlerinin verilmesi.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40



	Yoksulluk ve işsizlikle mücadele etmek.	P.G. 4.5.1 Yapılan Çalışma Sayısı	Analizi yapıp belirlenmiş hedef kitleye yönelik istihdam alanları oluşturmak için teşvik edici çalışmaların yapıp, fiili fayda sağlayıcı faaliyetlerin yürütülmesi.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
--	---	---	---	------------	------	------------	------------	------	------------	------------	------	------------	------------	------	------------



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak	Kent ölçeğinde hizmet verecek yeşil ve rekreasyon alanlarını arttırmak	P.G. 5.1.1 Oluşturulan Park Alanı Sayısı	Kent merkezinde bulunan imar planındaki park alanlarının değerlendirilerek, park yapım çalışmaları yapıp hâlihazırdaki parkların tamir ve tadilatının gerçekleştirilmesinin sağlanması.	1.000,00	0,00	1.000,00	1.040,00	0,00	1.040,00	1.081,60	0,00	1.081,60	1.124,86	0,00	1.124,86
		P.G. 5.1.1 Tamir ve Tadilatı Yapılan Park Sayısı		50.000,00	0,00	50.000,00	52.000,00	0,00	52.000,00	54.080,00	0,00	54.080,00	56.243,20	0,00	56.243,20
		P.G. 5.1.2 Dikilen Fidan Sayısı	OGM'den alınan fidanların dağıtımı ve dikiminin gerçekleştirilip, muhtelif alanlara şehrin iklim yapısına uyumlu ağaç dikiminin yapılması.	200.000,00	0,00	200.000,00	208.000,00	0,00	208.000,00	216.320,00	0,00	216.320,00	224.972,80	0,00	224.972,80
		P.G. 5.1.2 Dikilen Fidan Sayısı	Boylu ağaç temininin yapılarak rekreasyon alanların genişletilmesi çalışmalarının yapılması	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.040.000,00	0,00	1.040.000,00	1.081.600,00	0,00	1.081.600,00	1.124.864,00	0,00	1.124.864,00
		P.G. 5.1.3 Mezarlık Alanları, Park Alanları ve Muhtelif Yeşil Alanlarda Yabani Otların Mücadele İşlemlerinin Yapılması	Mezarlık alanları, park alanları ve muhtelif yeşil alanlarında yabani otların mücadele işlemleri yapılması.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı															
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Kars Belediyesi											
				Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak	Toplum düzenine yönelik faaliyet ve denetimleri etkinleştirerek çevre bilincini geliştirmek	P.G. 5.2.1 İzinsiz Kullanılan Hafriyat Alanları Denetimi Sayısı	İzinsiz hafriyat alanları denetimleri, ticari alanların denetimleri, işyerlerinin denetimleri, konut alanlarının denetimlerinin kurumsallığın güçlendirilerek sıklaştırılması.	10.000,00	0,00	10.000,00	10.400,00	0,00	10.400,00	10.816,00	0,00	10.816,00	11.248,00	0,00	11.248,00
		P.G. 5.2.1 Ticari Alanların Denetimi Sayısı		20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	21.000,00	0,00	21.000,00
		P.G. 5.2.1 İşyerlerinin Denetimi Sayısı		20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	21.000,00	0,00	21.000,00
		P.G. 5.2.1 Konut Alanların Denetimi Sayısı		10.000,00	0,00	10.000,00	10.400,00	0,00	10.400,00	10.816,00	0,00	10.816,00	11.248,00	0,00	11.248,00
		P.G. 5.2.2 Pazara Yapılan Denetim Sayısı	Pazar yeri denetimleri, ayıplı mal ve ürün denetimleri ve kayıt dışı işporta denetimlerinin gerçekleştirilmesi.	10.000,00	0,00	10.000,00	12.000,00	0,00	12.000,00	14.080,00	0,00	14.080,00	14.243,00	0,00	14.243,00
		P.G. 5.2.2 Kayıt Dışı İşporta Ticaretle Mücadele Sayısı		10.000,00	0,00	10.000,00	10.400,00	0,00	10.400,00	10.816,00	0,00	10.816,00	11.248,00	0,00	11.248,00
		P.G. 5.2.2 Kayıt Dışı İşporta Tic. Müc. İle Çıkan Yerel Haber Sayısı		45.000,00	0,00	45.000,00	46.800,00	0,00	46.800,00	48.672,00	0,00	48.672,00	50.618,50	0,00	50.618,50
		P.G. 5.2.3 İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Denetim Sayısı	Kontrollü ve kurumsal biçimde, işyeri açma ve çalışma ruhsatı denetimi, işyeri açma ve çalışma ruhsatının verilmesi denetimi ve zabıtalarda hizmet içi eğitime tabi tutulması faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.	10.000,00	0,00	10.000,00	10.400,00	0,00	10.400,00	10.816,00	0,00	10.816,00	11.248,00	0,00	11.248,00
		P.G. 5.2.3 Değerlendirilen Şikâyet Sayısı		10.000,00	0,00	10.000,00	10.400,00	0,00	10.400,00	10.816,00	0,00	10.816,00	11.248,00	0,00	11.248,00
		P.G. 5.2.3 İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Denetim Çıkan Yerel Haber Sayısı		45.000,00	0,00	45.000,00	46.800,00	0,00	46.800,00	48.672,00	0,00	48.672,00	50.618,50	0,00	50.618,50



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı															
Kars Belediyesi															
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak	Afet olaylarında can ve mal kaybını en aza indirmek	P.G. 5.3.1 Afet risklerini azaltma konusunda düzenlenen etkinlik sayısı	Mevcut ekipmanların bakım-onarımının yapılması, eksik araç-gereçlerin ihtiyaç ve imkanlar dahilinde yenilenmesi.	5.000,00	0,00	5.000,00	5.200,00	0,00	5.200,00	5.408,00	0,00	5.408,00	5.624,32	0,00	5.624,32
		P.G. 5.3.2 Yapılan tatbikat sayısı	Belediye personeline kurum-kuruluş, özel ve tüzel kişilere ilgili eğitimlerin verilerek güçlendirme çalışmalarının yapılması. İ.Ö.O-O.Ö.O.	600,00	0,00	600,00	624,00	0,00	624,00	648,96	0,00	649,96	674,91	0,00	674,91
		P.G. 5.3.2 Arama kurtarma ekipman ve malzemelerinin tamamlanma oranı	lise ve dengi okullarda öğrencilere bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve gönüllü itfaiyeciler yetiştirilmesi.	200.000,00	0,00	200.000,00	208.000,00	0,00	208.000,00	216.320,00	0,00	216.320,00	224.972,80	0,00	224.972,80
		P.G. 5.3.2 Okullarda Yapılan Tatbikat sayısı		400,00	0,00	400,00	416,00	0,00	416,00	432,64	0,00	432,64	449,94	0,00	449,94
		P.G. 5.3.2 Afet ve acil durum eğitimi alan personeli sayısı		600,00	0,00	600,00	624,00	0,00	624,00	648,96	0,00	648,96	674,91	0,00	674,91
		P.G. 5.3.3 Eğitim alan gönüllü sayısı		1.400,00	0,00	1.400,00	1.456,00	0,00	1.456,00	1.514,24	0,00	1.514,24	1.574,80	0,00	1.574,80
		P.G.5.3.3 Dağıtımı yapılan broşür / afiş / tanıtım materyali sayısı	Nüfus yoğunluğunun çok olduğu bölgelere yangın hidrant muslukları yapıp, şehrin giriş ve çıkışlarında yangınlara daha ivedi müdahale edebilmek için iki müfrezenin kurulması sağlanması.	3.000,00	0,00	3.000,00	3.120,00	0,00	3.120,00	3.244,80	0,00	3.244,80	3.374,59	0,00	3.374,59



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak	Afet olaylarında can ve mal kaybını en aza indirmek	P.G. 5.3.1 Yenilenen Araç-Gereç Sayısı	Mevcut ekipmanların bakım-onarımının yapılması, eksik araç-gereçlerin ihtiyaç ve imkanlar dahilinde yenilenmesi.	1.000,00	0,00	1.000,00	1.040,00	0,00	1.040,00	1.081,60	0,00	1.081,60	1.124,86	0,00	1.124,86
		P.G. 5.3.2 Eğitim Alan Personel Sayısı	Belediye personeline kurum-kuruluş, özel ve tüzel kişilere ilgili eğitimlerin verilerek güçlendirme çalışmalarının yapılması. İ.Ö.O-O.Ö.O. lise ve dengi okullarda öğrencilere bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve gönüllü itfaiyeciler yetiştirilmesi.	600,00	0,00	600,00	624,00	0,00	624,00	648,96	0,00	648,96	674,91	0,00	674,91
		P.G. 5.3.2 Kurum Kuruluşlarda Yapılan Tatbikat Sayısı		400,00	0,00	400,00	416,00	0,00	416,00	432,64	0,00	432,64	449,94	0,00	449,94
		P.G. 5.3.2 Okullarda Yapılan Tatbikat sayısı		600,00	0,00	600,00	624,00	0,00	624,00	648,96	0,00	648,96	674,91	0,00	674,91
		P.G. 5.3.2 Yetiştirilen İtfaiyeci Sayısı		400,00	0,00	400,00	416,00	0,00	416,00	432,64	0,00	432,64	449,94	0,00	449,94
		P.G. 5.3. Yapılan Musluk Sayısı	Nüfus yoğunluğunun çok olduğu bölgelere yangın hidrant muslukları yapıp, şehrin giriş ve çıkışlarında yangınlara daha ivedi müdahale edebilmek için iki müfrezenin kurulması sağlanması.	3.000,00	0,00	3.000,00	3.120,00	0,00	3.120,00	3.244,80	0,00	3.244,80	3.374,59	0,00	3.374,59
		P.G.5.3.3 Kurulan Müfreme Sayısı		4.000,00	0,00	4.000,00	4.160,00	0,00	4.160,00	4.326,40	0,00	4.326,40	4.499,45	0,00	4.499,45



İDARE PERFORMANS TABLOSU															
İdarenin Adı			Kars Belediyesi												
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Nitelikli, fonksiyonel ve yaşanabilir bir kent oluşturmak	Evsel atıkları etkin ve verimli şekilde çağdaş sistemlerle toplamak	P.G. 6.1.1 Evsel Atıkların Toplanan Bölge Sayısı	Evsel atıkların toplandığı ve kent merkezi uzağında özel bölgeler oluşturup, atıkların toplama işlemlerinin sağlıklı biçimde tamamlanması.	600.000,00	0,00	600.000,00	624.000,00	0,00	624.000,00	648.960,00	0,00	648.960,00	674.918,00	0,00	674.918,00
		P.G. 6.1.1 Toplanacak Evsel Atık Miktarı		200.000,00	0,00	200.000,00	208.000,00	0,00	208.000,00	216.320,00	0,00	216.320,00	224.972,00	0,00	224.972,00
		P.G. 6.1.2 Alınacak Konteyner Sayısı	Çöp konteynerleri alımının gerçekleştirilmesi, tamir-bakım-onarım işlemlerinin gerçekleştirilmesi.	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	3.120.000,00	0,00	3.120.000,00	3.244.800,00	0,00	3.244.800,00	3.374.592,00	0,00	3.374.592,00
		P.G. 6.1.2 Tamir Bakım ve Onarımı Yapılacak Konteyner Sayısı		500.000,00	0,00	500.000,00	520.000,00	0,00	520.000,00	540.800,00	0,00	540.800,00	562.432,00	0,00	562.432,00



	Yeni Kesimhane açıp ekipmanlar alımı vatandaşın hijyenik koşullarda kesimi yapılmış ete ulaşımı.	P.G. 6.2.1 Alet Ekipman	Büyükbaş hayvanların kesimini yapmak	5.000,00	0,00	5.000,00	5.200,00	0,00	5.200,00	5.408,00	0,00	5.408,00	5.624,32	0,00	5.624,32
--	--	-------------------------	--------------------------------------	----------	------	----------	----------	------	----------	----------	------	----------	----------	------	----------

İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Nitelikli, fonksiyonel ve yaşanabilir bir kent oluşturmak	Sokak hayvanlarının korumak ve yaşam şartlarını iyileştirmek	P.G. 6.3.1 Sokak Hayvanlarının Kısırlaştırılma, Aşılama ve Antiparaziter İlaç Uygulama Sayısı	Sokak hayvanlarının kısırlaştırılması, aşılama ve antiparaziter ilaç uygulaması işlemlerinin gerçekleştirilmesi. Sokak hayvanlarının aşılama ve antiparaziter ilaç uygulaması yapılması.	900.000,00	0,00	900.000,00	936.000,00	0,00	936.000,00	973.440,00	0,00	973.440,00	1.012.377,60	0,00	1.012.377,60



	P.G.6.3.3 Tedavi Edilecek Sokak Hayvanı Sayısı		500.000,00	0,00	500.000,00	520.000,00	0,00	520.000,00	540.800,00	0,00	540.800,00	562.430,00	0,00	562.430,00
	P.G.6.3.3 Kayıt Altına Alınacak Hayvan Sayısı	Sokak hayvanlarının aşılama ve antiparaziter ilaç uygulaması ve Sokak hayvanlarının tedavisinin yapılması.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
	P.G.6.3.3 Değerlendirilecek Bildirim/Şikayet Sayısı		40.000,00	0,00	40.000,00	41.600,00	0,00	41.600,00	43.264,00	0,00	43.264,00	44.994,57	0,00	44.994,57
	P.G.6.3.3 Sahiplendirilecek Sokak Hayvanı Sayısı		750.000,00	0,00	750.000,00	780.000,00	0,00	780.000,00	811.200,00	0,00	811.200,00	843.648,00	0,00	843.648,00
	P.G.6.3.4 Personle Verilecek Hizmet İçi Eğitim Sayısı		20.000,00	0,00	20.000,00	20.800,00	0,00	20.800,00	21.632,00	0,00	21.632,00	22.497,28	0,00	22.497,28
	P.G.6.3.4Okullarda veya Semt Merkezlerinde Düzenlenecek Eğitim Sayısı		70.000,00	0,00	70.000,00	72.800,00	0,00	72.800,00	75.712,00	0,00	75.712,00	78.740,48	0,00	78.740,48
	P.G.6.3.4 Bilgilendirme amaçlı Yapılacak Afiş ve Broşür sayısı	Bilgilendirme amaçlı afiş ve broşür yapımı gerçekleştirilmesi ve personele hizmet içi eğitim verilmesi.	5.000,00	0,00	5.000,00	5.200,00	0,00	5.200,00	5.408,00	0,00	5.408,00	5.624,32	0,00	5.624,32
	P.G.6.3.4 Yapılacak Yerel Hayvan Koruma Görevlisi Sertifikalı Eğitim sayısı		110.000,00	0,00	110.000,00	114.400,00	0,00	114.400,00	118.976,00	0,00	118.976,00	123.735,04	0,00	123.735,04



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Kentin doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek	Kars ilinde bütüncül ve sürdürülebilir planlama ve yapılaşmayı gerçekleştirmek.	P.G. 7.1.1 1/5000 Nazım İmar Planı ve 1/1000 Uygulama İmar Planı Revizyonu'nun Uygulanması	1/5000 Nazım İmar Planı ve 1/1000 Uygulama İmar Planı Revizyonu tamamlanması.	150.000,00	0,00	150.000,00	156.000,00	0,00	156.000,00	162.240,00	0,00	162.240,00	168.729,60	0,00	168.729,60
		P.G. 7.1.2 1/5000 Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1000 Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı Revizyonu'nun Uygulanması	1/5000 Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1000 Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı Revizyonunun tamamlanması.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
		P.G. 7.1.3 Güncellenen Hâlihazır Harita Oranı	Hâlihazır haritaların güncellenmesi faaliyetinin yapılması.	40.000,00	0,00	40.000,00	41.600,00	0,00	41.600,00	43.264,00	0,00	43.264,00	44.994,56	0,00	44.994,56
		P.G. 7.1.4 Alınan Eğitim Sayısı	Mevzuat hususunda hizmet içi eğitimlerin verilmesi.	10.000,00	0,00	10.000,00	10.400,00	0,00	10.400,00	10.816,00	0,00	10.816,00	11.248,64	0,00	11.248,64
		P.G. 7.1.5 Yapılan Proje Sayısı	Düzenli yapılaşmanın sağlanabilmesi adına gerekli görülen yerlerde Belediyemizce hazırlanacak plan değişiklikleri ile projelerin yapılmasının tamamlanması.	25.000,00	0,00	25.000,00	26.000,00	0,00	26.000,00	27.040,00	0,00	27.040,00	28.121,60	0,00	28.121,60



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı															
Kars Belediyesi															
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Kentin doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek	Kars ilinde bütüncül ve sürdürülebilir planlama ve yapılaşmayı gerçekleştirmek.	P.G. 7.1.1 Belediye Taşınmazları Yönetim Planı Sayısı	Gayrimenkul Gelirlerinin Yıllık %10 Artırılması	20.000,00	0,00	20.000,00	20.800,00	0,00	20.800,00	21.632,00	0,00	21.632,00	22.497,28	0,00	22.497,28
		P.G. 7.1.2 Belediye Taşınmazlarının Değerlendirilme Oranı		15.000,00	0,00	15.000,00	15.600,00	0,00	15.600,00	16.224,00	0,00	16.224,00	16.872,96	0,00	16.872,96
		P.G. 7.1.3 Belediye Binalarının Değerlendirilmek Üzere Yenilenme Oranı		50.000,00	0,00	50.000,00	52.000,00	0,00	52.000,00	54.080,00	0,00	54.080,00	56.243,20	0,00	56.243,20
		P.G. 7.1.4 Belediye Taşınmazları Yönetim Planı Hazırlanması		15.000,00	0,00	15.000,00	15.600,00	0,00	15.600,00	16.224,00	0,00	16.224,00	16.872,96	0,00	16.872,96
		P.G. 7.1.5 Belediye Taşınmazlarının Yenilenmesi (Kamulaştırma)		20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	20.800.000,00	0,00	20.800.000,00	21.632.000,00	0,00	21.632.000,00	22.497.280,00	0,00	22.497.280,00
		P.G.7.1.6 Belediye Taşınmazlarının Kiraya Verilmesi Veya Satılması İle İlgili İş Ve İşlemlerin Yürütülmesi		750.000,00	0,00	750.000,00	780.000,00	0,00	780.000,00	811.200,00	0,00	811.200,00	843.648,00	0,00	843.648,00



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı															
Kars Belediyesi															
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Kentin doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek	Kentsel dönüşüm çalışmalarını yapmak	P.G. 7.2.1 Yapılan Kentsel Dönüşüm Alan Tespiti	Kentsel dönüşüm alanlarının tespitin yapılması.	25.000,00	0,00	25.000,00	26.000,00	0,00	26.000,00	27.040,00	0,00	27.040,00	28.121,60	0,00	28.121,60
		P.G. 7.2.2 Yapılan Etaplandırma, Projelendirme ve Modelleme işlemleri	Etaplandırma, projelendirme ve modelleme işlemlerinin yapılması.	100.000,00	0,00	100.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00	108.160,00	0,00	108.160,00	112.486,40	0,00	112.486,40
		P.G. 7.2.3 Yapılan Uygulama İşlemleri	Uygulama işlemlerinin yapılması.	25.000,00	0,00	25.000,00	26.000,00	0,00	26.000,00	27.040,00	0,00	27.040,00	28.121,60	0,00	28.121,60
		P.G. 7.2.4 Yapılan 18. Madde Uygulamaları	18.madde uygulamalarının gerçekleştirilmesi.	25.000,00	0,00	25.000,00	26.000,00	0,00	26.000,00	27.040,00	0,00	27.040,00	28.121,60	0,00	28.121,60
	Kentsel, sosyal ve donatı alanlarının projelendirilerek hayata geçirilmesi	P.G. 7.3.1 Toplanan ambalaj atık miktarı	Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında Belediye hizmet binalarında atık toplama noktalarının ve alanlarının sayısının artırılması	250,00	0,00	250,00	260,00	0,00	260,00	270,40	0,00	270,40	281,22	0,00	281,22
		P.G. 7.3.1 Toplanan bitkisel atık yağ miktarı		250,00	0,00	250,00	260,00	0,00	260,00	270,40	0,00	270,40	281,22	0,00	281,22
		P.G. 7.3.1 Toplanan AEEE miktarı		250,00	0,00	250,00	260,00	0,00	260,00	270,40	0,00	270,40	281,22	0,00	281,22
		P.G. 7.3.1 Toplanan kullanılabilir durumdaki kitap miktarı		250,00	0,00	250,00	260,00	0,00	260,00	270,40	0,00	270,40	281,22	0,00	281,22



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Kentın doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek	Kentsel dönüşüm çalışmalarını yapmak	P.G. 7.3.2 İnşaat Ve Yıkılan Yapı Atıkların Düzenli Bertarafının Sağlanması	Sıfır Atık Projesi, Atık Getirme Merkezi Projesi ve gelen çevresel kirlilik şikâyetlerinin değerlendirilmesi	5.000,00	0,00	5.000,00	5.200,00	0,00	5.200,00	5.408,00	0,00	5.408,00	5.624,32	0,00	5.624,32
		P.G. 7.3.3 Hizmet İçi Eğitimi Alan Personel Sayısı	İklim değişikliğiyle mücadele konusunda kurum içi ve kurum dışı eğitim, bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmalarının yürütülmesi	2.000,00	0,00	2.000,00	2.080,00	0,00	2.080,00	2.163,20	0,00	2.163,20	2.249,73	0,00	2.249,73
		P.G. 7.3.4 Çevre bilincinin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Çevre bilinçlendirme ve bilgilendirme eğitimi verilerek bu anlayışın desteklenmesi	2.000,00	0,00	2.000,00	2.080,00	0,00	2.080,00	2.163,20	0,00	2.163,20	2.249,73	0,00	2.249,73
		P.G. 7.3.1 İtfaiye Binası	İtfaiye hizmet binası, engelli vatandaşların ihtiyaçlarına da cevap verebilecek tiyatro, kültür- sanat etkinlik binası, kadın ve çocuk yaşam merkezi, hayvan barınağı yapımının gerçekleştirilmesi.	500.200,00	0,00	500.200,00	520.208,00	0,00	520.208,00	541.016,32	0,00	541.016,32	562.656,97	0,00	562.656,97



Kentsel, sosyal ve donatı alanlarının projelendirilerek hayata geçirilmesi	P.G. 7.3.1 Tiyatro Binası	İtfaiye hizmet binası, engelli vatandaşların ihtiyaçlarına da cevap verebilecek tiyatro, kültür-sanat etkinlik binası, kadın ve çocuk yaşam merkezi, hayvan barınağı yapımının gerçekleştirilmesi.	1.260.200,00	0,00	1.260.200,00	1.310.608,00	0,00	1.310.608,00	1.363.032,32	0,00	1.363.032,32	1.417.553,61	0,00	1.417.553,61
	P.G. 7.3.1 Kadın, Çocuk Yaşam Merkezi		1.260.200,00	0,00	1.260.200,00	1.310.608,00	0,00	1.310.608,00	1.363.032,32	0,00	1.363.032,32	1.417.553,61	0,00	1.417.553,61
	P.G. 7.3.1 Hayvan Barınağı		1.575.200,00	0,00	1.575.200,00	1.638.208,00	0,00	1.638.208,00	1.703.736,32	0,00	1.703.736,32	1.771.885,77	0,00	1.771.885,77
	P.G. 7.3.2 Kapalı Halk Pazarı	Kapalı ve modern halk pazarının yapılması.	1.260.000,00	0,00	1.260.000,00	1.310.400,00	0,00	1.310.400,00	1.362.816,00	0,00	1.362.816,00	1.417.328,64	0,00	1.417.328,64
	P.G. 7.3.3 Spor Alanları	Engellilerin de faydalanabileceği spor alanlarının oluşturulup, kurs ve istihdam bürolarının yapımının gerçekleştirilmesi.	1.260.000,00	0,00	1.260.000,00	1.310.400,00	0,00	1.310.400,00	1.362.816,00	0,00	1.362.816,00	1.417.328,64	0,00	1.417.328,64
	P.G. 7.3.3 Kurs ve İstihdam Büroları		1.260.000,00	0,00	1.260.000,00	1.310.400,00	0,00	1.310.400,00	1.362.816,00	0,00	1.362.816,00	1.417.328,64	0,00	1.417.328,64
	P.G. 7.3.4 Dereçi Mesire ve Sosyal Yaşam Alanı Düzenlenmesi		3.500.200,00	0,00	3.500.200,00	3.640.208,00	0,00	3.640.208,00	3.785.816,32	0,00	3.785.816,32	3.937.248,97	0,00	3.937.248,97



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı															
Kars Belediyesi															
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Kentin doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek	İlçe sınırları içerisinde kaçak yapılaşma ile etkin mücadele edilmesi	P.G. 7.4.1 Kaçak Yapılara Yönelik Yapılan Denetim	Tespit edilen kaçak yapıların yıkılması	20.000,00	0,00	20.000,00	20.800,00	0,00	20.800,00	21.632,00	0,00	21.632,00	22.497,28	0,00	22.497,28
		P.G. 7.4.2 Yıkım kararı alınan kaçak yapı sayısı	Metruk yapıların denetiminin yapılması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		P.G. 7.4.3 Yıkımı gerçekleştirilen kaçak yapı sayısı	Yapı kullanma izin belgesi verilmesi	470.000,00	0,00	470.000,00	488.800,00	0,00	488.800,00	508.352,00	0,00	508.352,00	528.686,08	0,00	528.686,08
		P.G. 7.4.4 Düzenlenen yapı kullanma izin belgesi sayısı		10.000,00	0,00	10.000,00	10.400,00	0,00	10.400,00	10.816,00	0,00	10.816,00	11.248,64	0,00	11.248,64



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Ulaşım ve altyapı hizmetlerini, ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir bir biçimde sunarak hemşerilerimizin yaşam kalitesini arttırmak	Toplu taşıma sisteminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması	P.G. 8.1.1 Yapılan Trafik İşaretleri ve Tabela Sayısı	Trafik işaretleri ve tabelalar yapımı, yol işaretlerinin boyanması, dolmuş duraklarının engelli	190.000,00	0,00	190.000,00	192.000,00	0,00	192.000,00	194.480,00	0,00	194.480,00	196.459,20	0,00	196.459,20
		P.G. 8.1.1 Boyanan Yol İşaretlerinin Sayısı	vatandaşların kullanımına uyumlu biçimde yeniden bakım ve onarımının yapılması, dolmuş	55.000,00	0,00	55.000,00	58.000,00	0,00	58.000,00	61.000,00	0,00	61.000,00	65.000,00	0,00	65.000,00
		P.G. 8.1.1 Bakımı Yapılan Dolmuş Duraklarının Sayısı	durak sayısının artırılması ve dolmuşların engellilere göre	25.000,00	0,00	25.000,00	26.000,00	0,00	26.000,00	27.000,00	0,00	27.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
		P.G. 8.1.1 Engellilere Göre Düzenlenen Dolmuşların Sayısı	engellilere göre uyumlu biçimde düzenlenmesi.	15.000,00	0,00	15.000,00	18.000,00	0,00	18.000,00	21.000,00	0,00	21.000,00	23.000,00	0,00	23.000,00
		P.G. 8.1.1 Kurulan Dolmuş Durak Sayısı		15.000,00	0,00	15.000,00	18.000,00	0,00	18.000,00	21.000,00	0,00	21.000,00	23.000,00	0,00	23.000,00
		P.G. 8.1.2 Erişilebilirlik ve Güvenlikli Toplu Taşımanın Sağlanacağı Yönetmeliğin Hazırlanması İşİ	Erişilebilirlik ve güvenli toplu taşımanın sağlanacağı yönetmelik hazırlanacak ve dolmuşçulara eğitim amaçlı	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.040.000,00	0,00	1.040.000,00	1.081.600,00	0,00	1.081.600,00	1.124.864,00	0,00	1.124.864,00
		P.G. 8.1.2 Verilen Eğitim Sayısı	seminer verilmesi.	200.000,00	0,00	200.000,00	218.000,00	0,00	218.000,00	237.120,00	0,00	237.120,00	247.404,80	0,00	247.404,80
		P.G. 8.1.3 Giderleri Karşılanan Araç Sayısı	Belediye envanterinde bulunan araçların bakım, onarım sigorta vs. gibi giderlerin karşılanması.	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	2.600.000,00	0,00	2.600.000,00	2.704.000,00	0,00	2.704.000,00	2.812.160,00	0,00	2.812.160,00



İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Ulaşım ve altyapı hizmetlerini, ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir bir biçimde sunarak hemşerilerimizin yaşam kalitesini arttırmak	Kanalizasyon şebekesini etkin ve verimli hale getirmek	P.G. 8.2.1 Yapımı Gerçekleşen Kanalizasyon Şebekesi Kanal Uzunluğu	Kanalizasyon hatlarının yapım, bakım ve onarımının yapılması, kanalizasyon şebekesinin bakım ve temizlik işlerinin gerçekleştirilmesi.	845.556,90	0,00	845.556,90	879.379,18	0,00	879.379,18	914.554,35	0,00	914.554,35	951.136,52	0,00	951.136,52
		P.G. 8.2.1 Yağmur Suyu ve Kanalizasyon Arızalarının Giderilmesi		845.556,90	0,00	845.556,90	879.379,18	0,00	879.379,18	914.554,35	0,00	914.554,35	951.136,52	0,00	951.136,52
		P.G. 8.2.1 Mevcut Kanalizasyon Şebekesinin Temizleme Kanal Uzunluğu		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		P.G. 8.2.2 Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Şebeke Hatları İçin Alınan Kapak Sayısı	Kanalizasyon çember kapağı ve yağmur ızgarası alımının yapıp montajının gerçekleştirilmesi.	762.223,57	0,00	762.223,57	792.712,51	0,00	792.712,51	824.421,01	0,00	824.421,01	857.397,86	0,00	857.397,86
		P.G. 8.2.3 Atık Su Arıtma Tesisi Yapımı	DSİ tarafından yapılacak atık su arıtma tesisi, kanalizasyon	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



	P.G. 8.2.3 Kanalizasyon Kolektör Hattı uzunluğu	kolektör hat yapımı ve yağmur suyu şebeke hattı yapımı sonrası bakım işlemlerinin gerçekleştirilmesi.	845.556,90	0,00	845.556,90	879.379,18	0,00	879.379,18	914.554,35	0,00	914.554,35	951.136,52	0,00	951.136,52
	P.G. 8.2.3 Yapımı Gerçekleşen Yağmursuyu Şebekesi Kanal Uzunluğu		845.556,90	0,00	845.556,90	879.379,18	0,00	879.379,18	914.554,35	0,00	914.554,35	951.136,52	0,00	951.136,52

İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediyesi													
Amaç	Hedef	PH	Açıklama	Yıllar											
				2026			2027			2028			2029		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam (TL)
Ulaşım ve altyapı hizmetlerini, ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir bir biçimde sunarak hemşerilerimizin yaşam kalitesini arttırmak	İçme suyu şebekesini etkin ve verimli hale getirmek	P.G. 8.3.1 Yapımı Gerçekleşen İçme Suyu Şebekesi Uzunluğu	İçme suyu şebeke hattının yenilenmesi.	845.556,90	0,00	845.556,90	879.379,18	0,00	879.379,18	914.554,35	0,00	914.554,35	951.136,52	0,00	951.136,52



		P.G. 8.3.2 Giderilen Su Arızası Oranı	Mevcut içme suyu şebekesi hattının periyodik bakımı ve onarımının yapılması.	845.556,90	0,00	845.556,90	879.379,18	0,00	879.379,18	914.554,35	0,00	914.554,35	951.136,52	0,00	951.136,52
		P.G. 8.3.3 Yapılan Proje Sayısı	Mevcut arıtma tesisinin iyileştirilmesi ve Çerme kaynak suyunun mevcut P1 pompa istasyonu üzerindeki arıtma tesisi yapım projesinin hazırlanması tamamlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		P.G. 8.3.4 Temizliğin ve Onarımı Yapılan Arıtma Tesis	Mevcut arıtma tesisinin bakım ve onarımının yapılması.	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	2.080.000,00	0,00	2.080.000,00	2.163.200,00	0,00	2.163.200,00	2.249.728,00	0,00	2.249.728,00



E- Performans Verilerinin Kaynakları ve Güvenirliği

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU			
İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Mali Hizmetler Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
(P.G. 1.1.1) Çalışan Memnuniyetinin Yıllık Artış Oranı	Herhangi bir anket çalışması yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı.
(P.G. 1.1.1) Takibat Artış Oranı	Takibat çalışmaları devam etmektedir.	₺8.000,00	Ödeme Emri Belgesi
(P.G. 1.1.1) Tebligat Artış Oranı	Hukuk İşleri Müdürlüğü ile koordineli olarak alacak takibi yapılmaktadır.	₺8.000,00	Ödeme Emri Belgesi (Uyap Sistemi)
(P.G. 1.1.1) Vatandaşın Yaptığı Ödemeler Oranı	SMS mesaj ve tebligat yöntemi ile ödeme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	₺13.000,00	Ödeme Emri Belgesi
(P.G. 1.1.2) Tahakkuk ve Tahsilat Sistemlerinin Geliştirilmesi	SMS mesaj ve tebligat yöntemi ile ödeme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	₺5.000,00	Ödeme Emri Belgesi
(P.G. 1.1.2) Yapılan Alacak Takibi Sayısı	SMS mesaj ve tebligat yöntemi ile ödeme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	₺7.000,00	Ödeme Emri Belgesi
(P.G. 1.1.2) Yasal Takibi Yapılan Borç Sayısı	SMS mesaj ve tebligat yöntemi ile ödeme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	₺5.000,00	Ödeme Emri Belgesi



(P.G. 1.1.2) Bütçe Denkliğini Artırmak İçin Tahakkuk Edilen Tahsilat Oranı	SMS mesaj ve tebligat yöntemi ile ödeme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	₺18.000,00	Ödeme Emri Belgesi
(P.G. 1.1.2) Yapılan Alacaklı Takibi Oranı	SMS mesaj ve tebligat yöntemi ile ödeme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	₺8.000,00	Ödeme Emri Belgesi
(P.G. 1.1.3) Kayıt Altına Alınan Kayıt Dışı Mükelleflerin Sayısı	Kurum tahsildarları tarafından çalışmalar devam etmektedir.	₺5.000,00	Ödeme Emri Belgesi (Tutanaklar)
(P.G. 1.1.3) Yapılan Yasal Takip Oran	SMS mesaj ve tebligat yöntemi ile ödeme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	₺10.000,00	Ödeme Emri Belgesi
(P.G. 1.1.3) Kayıt Altına Alınan Kayıt Dışı Mükelleflerin Oranı	Kurum tahsildarları tarafından çalışmalar devam etmektedir.	₺13.000,00	Ödeme Emri Belgesi (Tutanaklar)

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
PG.1.2.1 Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	TBB uzman eğitimci tarafından eğitim verildi	Herhangi bir ödeme yapılmadı	Eğitim Duyuru yazısı
PG.1.2.1 Düzenlenen Oryantasyon Eğitim Sayısı Sayısı	Oryantasyon eğitimi yapılmadı	Herhangi bir ödeme yapılmadı	Oryantasyon eğitimi yapılmadı
PG.1.2.2 Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Etkinlik yapılmadı	Herhangi bir ödeme yapılmadı	Eğitim yapılmadı
PG.1.2.3 Alınan Personel Sayısı	2025 yılında 13 personel alındı 11 tane geçici işçi 1 mahkeme kararı ile kadrolu işçi ve memur 1 kişi alındı	₺3.189.972,72	Maaş bordroları



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Hukuk İşleri Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
PG.1.3.3 Gelen ve Giden Evrak Akışını Hızlandırmak	Yazı İşleri Müdürlüğünce işlem yapılmaktadır	Harcama yapılmadı	EBYS
PG.1.3.4 Lehte Sonuçlanan Dava Oranı	UYAP Sisteminden takibi yapılmaktadır.	₺500.000,00	UYAP Sistemi
PG.1.3.4 Duruşmasına Katılım Sağlanan Dava Oranı	UYAP Sisteminden takibi yapılmaktadır.	₺1.000.000,00	UYAP Sistemi
PG.1.3.4 Dava ve İcra Dosyalarının Cevaplanma Süresine Uyum Oranı	UYAP Sisteminden takibi yapılmaktadır.	₺500.000,00	UYAP Sistemi
PG.1.3.5 Birimlerin İhtiyaç Duydukları Hukuki Bilgilendirmelerin Gerçekleşme Oranı	İlgili Birimlerden	₺2.215.447,94	EBYS



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Destek Hizmetleri Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.1.4.1 Tamir ve Bakımı Yapılan Araç ve İş Makinelerinin Sayısı	Araç ve iş makineleri için yapılan bakım ve onarım işlemleri	₺8.973.900,16	Ödeme Emri Belgesi
P.G.1.4.2 Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Yakıt Miktarı	Alınan yakıt miktarları (DMO ve Açık İhale)	₺17.000.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G.1.4.2 Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Yağ Miktarı	Alınan yakıt miktarları (Açık İhale)	₺1.704.881,68	Ödeme Emri Belgesi
P.G.1.4.3 Alınan Kömür Miktarı	Alınan kömür miktarları (Açık İhale)	₺6.116.117,27	Ödeme Emri Belgesi
P.G.1.4.4 Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Lastik Sayısı	Alınan lastik miktarları (Açık İhale)	₺900.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G.1.4.5 Yedek Parça İhtiyacı Sağlanan Araç ve İş Makinesi Sayısı	Doğrudan Temin ve Yetkili Servisler	₺257.931,93	Ödeme Emri Belgesi

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Bilgi İşlem Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.1.5.1 Kurulan Güvenlik Kamera Sisteminin Sayısı	Alım yapılmadı	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.1.5.1 Alınan Bilgisayar Sayısı	Alım yapılmadı	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.1.5.1 Parklara Kurulan Güvenlik Kamera Sistemi Sayısı	Alım yapılmadı	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.1.5.1 Alınan Yedekleme Ünitesi Sayısı	1(bir) adet sunucu alımı yapıldı	870.199,20	DMO ve Ödeme Emri Belgesi
P.G.1.5.1 Alınan Yazıcı Sarf Malzemesi Sayısı	Mevcuttaki Fotokopi ve yazıcı makinalarına toner alımı yapıldı.	164.340,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G.1.5.2 Bakımı Yapılan Klima Sayısı	Klima bakımı yapılmadı	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.1.5.2 Yapılan Barındırma Sayısı	Alım yapılmadı	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.1.5.2 Elektronik İmza Güncelleme Sayısı	25 adet E-imza güncellemesi yapıldı	28.440,00	Ödeme Emri Belgesi (Birim Müdürlüklerine yazılan yazı cevabına istinaden alım yapıldı)
P.G.1.5.2 Taranan Arşiv Sayısı	Yazılım alımı yapılmadı	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.1.5.2 Kurulan Lisans Sayısı	NetCad yazılım alımı yapıldı	830.000,00	4734 sayılı KİK'na göre 21-a ile alım yapıldı. Ödeme Emri Belgesi
P.G.1.5.3 Yapılan Eğitim Sayısı	EBYS Kullanımına yönelik 3(Üç) kez eğitim düzenlenmiştir.	0,00	



P.G.1.5.3 Katılım Sağlanan Eğitim Sayısı	Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) tarafından düzenlenen Taşınır Mal Yönetmeliği, Taşınmaz Mal Yönetmeliği Eğitimlerine katılım sağlanmıştır.	0,00	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü ile koordineli olarak TBB uzman eğitimci tarafından eğitim verildiğine dair yazışmalar ve imza sirküleri.
P.G.1.5.3 Yapılan Güncelleme Sayısı	Güncelleme için hizmet alımı yapılmadı	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.1.5.4 Yapılan Güncelleme Sayısı	Güncelleme için hizmet alımı yapılmadı	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.1.5.4 Yenilenen Anti Virüs Sayısı	Yazılım hizmeti alınmadı	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.1.5.4 OSKA, Hak ediş İçin Yapılan Güncelleme Sayısı	Yazılım hizmeti alınmadı	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.1.5.4 Yapılan Konfigürasyon Sayısı	Active Directory ile ilgili 1 Adet Şifre Yenileme Politikasıyla ilgili konfigürasyon yapılmıştır.	0,00	Tutanak
P.G.1.5.4 Kurulan Sistem Odası Sayısı	Yeni Otogar içerisinde 1 Adet Sistem Odası kurulumu Fen İşleri Müdürlüğüne yaptırılmıştır.	0,00	Yapımı tamamlanan Şehirlerarası Otogar Projesi içerisinde bulunan sistem odası



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Yazı İşleri Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
(P.G. 1.6.1) Alınan tarayıcı sayısı	Alım Yapılmadı	₺50.000,00	Harcama yapılmadı
(P.G. 1.6.2) Belediye Meclis toplantılarının kayıt ve dağıtım süresi	Meclis üyelerine gündemlerin teslimi (Tutanaklar)	₺0,00	Tutulan tutanaklar ve Meclise katılım sağlanması
(P.G. 1.6.3) Ebys Eğitimi alan personel sayısı	Eğitim ihtiyaç duyulduğunda Bilgi işlem Müdürlüğünce verilmektedir.	₺0,00	Eğitim Verilmedi
(P.G. 1.6.3) SDP Eğitimi alan personel sayısı	Kurum dışı gelen SDP hakkında bilgilendirme evrakı ilgili personellere gönderildi	₺0,00	Eğitim Verilmedi



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
Tahsilatlardaki artış oranının %50 seviyesine çıkarılması.	Tek bir bütçe kaleminden yapılan harcamalar	₺60.000,00	Ödeme Emri Belgesi
Gelir artırıcı çalışmaların yapılması.	Tek bir bütçe kaleminden yapılan harcamalar	₺60.000,00	Ödeme Emri Belgesi
Her yıl su sayaçlarının %10'u yenilenmesi.	Tek bir bütçe kaleminden yapılan harcamalar	₺60.000,00	Ödeme Emri Belgesi
Su Kayıp Kaçak oranının %20'nin altına düşürülmesi.	Tek bir bütçe kaleminden yapılan harcamalar	₺60.000,00	Ödeme Emri Belgesi
Su Sayaçlarının %30'unun modernize edilmesi.	Tek bir bütçe kaleminden yapılan harcamalar	₺60.000,00	Ödeme Emri Belgesi



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU			
İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G. 2.1.1 Mahalle Muhtarlarıyla Yapılan Toplantı Sayısı	Özel kalem Müdürlüğü tarafından düzenlenen toplantı (basın haberi)	Harcama yapılmadı	https://www.facebook.com/karsbeltr/photos/kars-belediyesi-belediye-ba%C5%9Fkan%C4%B1m%C4%B1z-prof-dr-%C3%B6t%C3%BCKen-senger-mahalle-muhtarlar%C4%B1-ile/1108078311355210/?_rdr



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU			
İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Özel Kalem Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.2.2.1 Hazırlanan ve sunulan kitap, broşür, tanıtım metaryelleri, kenti tanıyan hediyelik minyatür sayısı	Tasarruf tedbirlerinden dolayı sadece hediyelik minyatürler yapılmıştır.	₺5.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G.2.2.1 Hazırlanan video sayısı	Video hazırlanıp belediyemiz web sayfasında yayınlanmıştır.	₺2.000,00	https://www.kars.bel.tr/biblo-satislarimiz-basladi
P.G.2.2.2 Hazırlanan bez alışveriş çantası	Zeka oyunları projesi kapsamında Valilik ile iş birliği yapılarak 3000 adet bez çanta yaptırılmıştır.	₺10.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G.2.2.2 Kurulan led ekran sayısı	Led ekran kurulumu yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G.2.2.2 Çıkarılan gazete sayısı	Yerel Haber gazetelerinde haber yapıldı	₺3.800,26	https://www.youtube.com/watch?v=hRysKf7QswU



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.3.1.1 Düzenlenen Konser ve Festival Sayısı	04/10/2025 tarihinde bedesten bölgesinde Kırış konseri düzenlenmiştir.	₺889.261,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G.3.1.2 Yayımlanan Takvim Sayısı	Takvim yapılmadı	₺0,00	Harcma yapılmadı

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.3.2.1 Kurulan Ev ve Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Anı'nın Fethinin 961.yılıının kutlama etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.	₺144.000,00	Ödeme Emri Belgesi

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU



İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.3.3.1 Katılım Sağlanan Turizm Fuarı Sayısı	Fethiye Kiraathanesinde 26-31 Mayıs tarihleri arasında Kitap Fuarı açılmıştır.	₺369.239,50	Ödeme Emri Belgesi
P.G.3.3.2 Uygulanan Proje Sayısı	Proje Yapılmadı.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G.3.3.3 Tanıtılan Kars Değerleri Sayısı	50 öğrenciye Aynalı Köşk Sanat ve Bilgi evinde Kafkas oyunları kursu verilmiş olup sonrasında ekip kurularak gösteri yapılmıştır.	₺600.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G.3.3.4 Dezavantajlı Gruplardan Ulaştırılan Kişi Sayısı	Yaşlı bakıma muhtaç, yoksul ve kimsesi olmayan Evde Yaşlı Bakım Hizmeti vermiş olduğumuz 80 vatandaşımıza Kafkas oyunları gösterisi ve Kars ozanlarının dinleti etkinliği gerçekleştirildi.	₺783.573,35	Ödeme Emri Belgesi



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.4.1.1 Oluşturulan Spor Alanları Sayısı	Fen İşleri Müdürlüğü tarafından proje çalışması devam etmektedir.	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.1.2 Kurulan Spor Tesisi Sayısı	Fen İşleri Müdürlüğü tarafından proje çalışması devam etmektedir.	0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.1.3 Oluşturulan Etüt ve Kurs Alanları Sayısı	Aynalı Köşk Sanat ve Bilgi Evine bağlı hizmet veren Fethiye Kiraathanesinde satranç kursu verilmektedir.	0,00	https://www.instagram.com/reel/DNLY2tOltM7/



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.4.2.1 Kurulan Kadın Yaşam Merkezi Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.2.1 Kurulan Gündüz Bakım Evi (Kreş) Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.2.2 Verilen Eğitimlerin, Kurulan Atölyelerin, Kurulan Kreşlerin, Kurulan Masa Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.2.3 Üretilen Politika Sayısı	Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile koordineli çalışmalar yürütülmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.2.4 Oluşturulan Pazar Alanı Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.2.5 Oluşturulan Spor Alanları Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.4.3.1 Kurulan Eşitlik Masası Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.3.1 Verilen Eğitim Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.3.2 Yapılan bütçeleme sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.3.2 Oluşturulan Rapor Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.3.3 Oluşturulan Sosyal Alan Sayısı	Evde Yaşlı Bakım Hizmeti kapsamında 47 aile 80 vatandaşa 4 kadın 4 erkek saha temizlik personeli, 1 hastane görevlisi, 1 şoför 1 uzman fizyoterapist, 1 psikolog ve 1 halı yıkama sorumlusu olmak üzere 13 kişi ile hizmet verilmektedir. 2024 yılında sunulan 2025 yılında gerçekleştirilen YADES Projesi kapsamında gezi, yemek, berber, kuaför, boya ve teknik destek hizmetleri sunulmuş olup Haziran ayı itibari ile YADES Projesi sona ermiştir. 2025 yılında tekrar proje başvurusu yapılmış sonuç beklenmektedir.	₺177.379,87	Ödeme Emri Belgesi



P.G.4.3.4 Oluşturulan Kentsel Hizmet Sayısı	Evde Yaşlı Bakım Hizmeti kapsamında 47 aile 80 vatandaşa 4 kadın 4 erkek saha temizlik personeli, 1 hastane görevlisi, 1 şoför 1 uzman fizyoterapist, 1 psikolog ve 1 halı yıkama sorumlusu olmak üzere 13 kişi ile hizmet verilmektedir. 2024 yılında sunulan 2025 yılında gerçekleştirilen YADES Projesi kapsamında gezi, yemek, berber, kuaför, boya ve teknik destek hizmetleri sunulmuş olup Haziran ayı itibari ile YADES Projesi sona ermiştir. 2025 yılında tekrar proje başvurusu yapılmış sonuç beklenmektedir.	₺22.620,13	Ödeme Emri Belgesi
P.G.4.3.5 Yapılan Proje Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı



P.G.4.4.1 Düzenlenen Seminer Sayısı ve Basılan Broşür Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.4.2 Düzenlenen Seminer Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G.4.4.3 Yapılan Bilinçlendirme Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.4.5.1 Yapılan Çalışma Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G. 5.1.1 Oluşturulan Park Alanı Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G. 5.1.1 Tamir ve Tadilatı Yapılan Park Sayısı	Çocuk parklarında bakım ve onarım çalışması yapıldı	₺728.816,35	Ödeme Emri Belgesi



P.G. 5.1.2 Dikilen Fidan Sayısı	OGM fidan talep edilen fidan sayısını belirlemektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G. 5.1.2 Dikilen Ağaç Sayısı	Herhangi bir çalışma yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G. 5.1.3 Mezarlık Alanları, Park Alanları ve Muhtelif Yeşil Alanlarda Yabani Otların Mücadele İşlemlerinin Yapılması	Mezarlık ve yeşil alanlarda yabancı ot biçme çalışması yapıldı	₺0,00	https://www.kars.bel.tr/kars-belediyesi-bayram-onesi-mezarliklarda-bakim-calismalarini-surduruyor

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Zabıta Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G. 5.2.1 İzinsiz Kullanılan Hafriyat Alanları Denetimi Sayısı	İzinsiz hafriyat alanları denetimi gelen şikayetler dikkate alınarak ve belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır. (Tutanaklar)	₺0,00	Tutanaklar
P.G. 5.2.1 Ticari Alanları Denetimi Sayısı	Ticari Alanları Denetimi gelen şikayetler dikkate alınarak ve belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır. (Tutanaklar)	₺0,00	Tutanaklar
P.G. 5.2.1 İşyerlerinin Denetimi Sayısı	İşyerlerinin Denetimi gelen şikayetler dikkate alınarak ve rutin çalışılarak belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır. (Tutanaklar)	₺0,00	Tutanaklar
P.G. 5.2.1 Konut Alanların Denetimi Sayısı	Konut Alanların Denetimi gelen şikayetler dikkate alınarak ve rutin çalışılarak	₺0,00	Tutanaklar



	belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır. (Tutanaklar)		
P.G. 5.2.2 Pazara Yapılan Denetimi Sayısı	Pazar Yerleri denetimi pazar esnafının düzenli şekilde Pazar yerlerine gelmediğinden Kısıtlı Denetim Yapılmaktadır. (Tutanaklar)	₺3.600,00	Tutanaklar
P.G. 5.2.2 Kayıt Dışı İşporta Ticaretle Mücadele Sayısı	Kayıt Dışı İşporta Ticaretle Mücadele denetimi gelen şikayetler dikkate alınarak ve belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır. (Tutanaklar)	₺3.600,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G. 5.2.2 Kayıt Dışı İşporta Ticaretle Mücadele İle Çıkan Yerel Haber Sayısı	Kayıt Dışı İşporta Ticaretle Mücadele İle Çıkan Yerel haberler rutin şekilde belediyemiz WEB sayfasında yayınlanmıştır. (Tutanaklar, Ödeme Emri Belgesi)	₺3.600,00	https://www.kars.bel.tr/zabita-ekiplerinden-traktor-galericilerine-denetim
P.G. 5.2.3 İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Denetim Sayısı	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Denetim gelen şikayetler dikkate alınarak ve rutin çalışılarak belli aralıklarla düzenli yapılmaktadır.(Tutanaklar)	₺0,00	Tutanaklar
P.G. 5.2.3 Değerlendirilen Şikayet Sayısı	Birimimize resmi olarak gelen şikayetler ve Çözüm merkezine gelen şikayetler İVEDİ'likle çözüme ulaştırılmıştır.	₺0,00	https://www.kars.bel.tr/kars-belediyesinden-kaldirim-isgallerine-karsi-denetim
P.G. 5.2.3 İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Denetim Çıkan Yerel Haber Sayısı	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsat Denetim haberler rutin şekilde belediyemiz WEB sayfasında yayınlanmıştır. (Çözüm merkezi kayıtları)	₺0,00	https://www.kars.bel.tr/denetimlerimiz-devam-ediyor-1



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	İtfaiye Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G. 5.3.1 Afet risklerini azaltma konusunda düzenlenen etkinlik sayısı	Kamu kurumlarından gelen talep sayısı arttığından dolayı artış olmuştur.	2.355,00	Ödeme Emri Belgesi (Kurumlardan gelen talep yazıları)
P.G. 5.3.2 Yapılan tatbikat sayısı	Kamu kurumlarından gelen talep sayısı arttığından dolayı artış olmuştur.	2.500,00	Ödeme Emri Belgesi (Kurumlardan gelen talep yazıları)
P.G. 5.3.2 Arama kurtarma ekipman ve malzemelerinin tamamlanma oranı	Kamu kurumlarından gelen talep sayısı arttığından dolayı artış olmuştur.	5.000,00	Ödeme Emri Belgesi (Kurumlardan gelen talep yazıları)
P.G. 5.3.2 Okullarda Yapılan Tatbikat sayısı	Malzeme alımı yapılmadı	0,00	Harcama yapılmadı
P.G. 5.3.2 Afet ve acil durum eğitimi alan personeli sayısı	Kamu kurumlarından gelen talep sayısı arttığından dolayı artış olmuştur.	0,00	Kurumlardan gelen talep yazıları
P.G. 5.3.3 Eğitim alan gönüllü sayısı	Uygun eğitim sahası olmadığından dolayı eğitim verilmedi	0,00	Harcama yapılmadı
P.G. 5.3.3 Dağıtımı yapılan broşür / afiş / tanıtım materyali sayısı	Malzeme alımı yapılmadı	0,00	Harcama yapılmadı



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	İtfaiye Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G. 5.3.1 Yenilenen Araç-Gereç Sayısı	Bütçe yetersiz olduğundan alım yapılmadı	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G. 5.3.2 Eğitim Alan Personel Sayısı	Tasarruf tedbirleri nedeni ile eğitim verilmedi.	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G. 5.3.2 Kurum Kuruluşlarda Yapılan Tatbikat Sayısı	Kamu Kurum ve Kuruluşlar tarafından gelen taleplerine istinaden eğitim verildi.	₺0,00	Harcama yapılmadı (https://karsacik.adalet.gov.tr/yangin-tatbikati-2025)
P.G. 5.3.2 Okullarda Yapılan Tatbikat sayısı	Kamu Kurum ve Kuruluşlar tarafından gelen taleplerine istinaden eğitim verildi.	₺0,00	Harcama yapılmadı (https://www.kars.bel.tr/kars-itfaiye-ekiplerinden-miniklere-egitim)
P.G. 5.3.2 Yetiştirilen İtfaiyeci Sayısı	Tasarruf tedbirleri nedeni ile eğitim verilmedi	₺0,00	Harcama yapılmadı
P.G. 5.3.3 Yapılan Musluk Sayısı	Müdürlüğümüz ile koordineli olarak Su ve kanalizasyon müdürlüğünce onarım çalışması yapılmaktadır.	₺5.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G. 5.3.3 Kurulan Müfreze Sayısı	İlgili amir tarafından verilen talepler değerlendirilmektedir.	₺5.000,00	Ödeme Emri Belgesi



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Temizlik İşleri Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.6.1.1 Eysel Atıkların Toplanan Bölge Sayısı	Eysel atıkların toplanma sayısı yeni konteynır alındığından dolayı artış oldu.	₺0,00	Gelen dilekçeler
P.G.6.1.1 Toplanacak Eysel Atık Miktarı	Eysel atıkların toplanma sayısı yeni konteynır alındığından dolayı artış oldu.	₺0,00	Gelen dilekçeler
P.G. 6.1.2 Alınacak Konteyner Sayısı	Mahalle Muhtarları ve vatandaşlardan gelen talepler sonucu konteyner alımı yapıldı.	₺2.967.238,56	Ödeme Emri Belgesi (Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından “Çevre Geliri Karşılığı Yardım” kapsamında Devlet Malzeme Ofisi aracılığıyla alım yapıldı.)
P.G. 6.1.2 Tamir Bakım ve Onarımı Yapılacak Konteyner Sayısı	Onarımı yapılabilecek eski konteynerler için malzeme alınarak onarımı yapıldı.	₺0,00	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Bakım ve onarım birimince tamiri yapıldı.

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Veteriner İşleri Müdürlüğü		



Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.6.2.1 Alet Ekipman	Mevcut Mezbahane yeri aktif olmadığından dolayı harcama yapılmamıştır.	0,00	Harcama yapılmadı.

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Veteriner İşleri Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G. 6.3.1 Sokak Hayvanlarının Kısırlaştırılma, Aşılama ve Antiparaziter İlaçUygulama Sayısı	2025 yılı içinde Sokak hayvanlarının kısırlaştırılma, aşılama ve antiparaziter ilaç uygulamaları %100 gerçekleştirilmiştir.	₺849.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G.6.3.3 Tedavi Edilecek Sokak Hayvanı Sayısı	Tedavi Edilecek Sokak Hayvan Sayısı %100 gerçekleştirilmiştir.	₺400.000,00	Ödeme Emri Belgesi (Hayvan liste defteri)
P.G.6.3.3 Kayıt Altına Alınacak Hayvan Sayısı	Kayıt Altına Alınacak Hayvan Sayısı %90gerçekleştirilmiştir.	₺80.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G.6.3.3 Değerlendirilecek Bildirim/Şikayet Sayısı	Çözüm merkezinden ve vatandaşlardan gelen taleplere istinaden işlem yapılmaktadır.	₺30.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G.6.3.3 Sahiplendirilecek Sokak Hayvanı Sayısı	Sahiplendirilecek Sokak Hayvanı Sayısı %90 gerçekleştirilmiştir.	₺650.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G.6.3.4 Personele Verilecek Hizmet İçi Eğitim Sayısı	Personele Verilecek Hizmet İçi Eğitimi verildi	₺10.000,00	Ödeme Emri Belgesi



P.G.6.3.4Okullarda veya Semt Merkezlerinde Düzenlenecek Eğitim Sayısı	Okullarda veya Semt Merkezlerinde Düzenlenecek Eğitim Sayısı %100 gerçekleştirilmiştir	₺60.000,00	Ödeme Emri Belgesi (Okullardan gelen talep yazıları)
P.G.6.3.4 Bilgilendirme amaçlı Yapılacak Afiş ve Broşür sayısı	Bilgilendirme amaçlı Yapılacak Afiş ve Broşür sayısı %10 gerçekleştirilmiştir	₺55.000,00	Ödeme Emri Belgesi(Görsel Metaryeller)
P.G.6.3.4 Yapılacak Yerel Hayvan Koruma Görevlisi Sertifikalı Eğitim sayısı	Eğitim verilmedi.	₺0,00	Harcama yapılmadı.

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G. 7.1.1 Belediye Taşınmazları Yönetim Planı Sayısı	Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından alınan server (Taşınmaz mal modülü/server) kurulumu yapıldıktan sonra proje çalışması yapılacaktır.	₺8.394,72	Bilgi İşlem Müdürlüğü Server alımı ve birim Ödeme Emri Belgesi
P.G. 7.1.2 Belediye Taşınmazlarının Değerlendirilme Oranı	Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından alınan server (Taşınmaz mal modülü/server) kurulumu yapıldıktan sonra proje çalışması yapılacaktır.	₺8.394,72	Bilgi İşlem Müdürlüğü Server alımı ve birim Ödeme Emri Belgesi



P.G. 7.1.3 Belediye Binalarının Değerlendirilmek Üzere Yenilenme Oranı	Tasarruf Tedbirleri ve Belediyemizin mali durumundan dolayı tadilat/yenileme yapılamamaktadır. Fen İşleri Müdürlüğü tarafından mevcut hizmet binasında küçük çaplı onarım çalışması yapıldı.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G. 7.1.4 Belediye Taşınmazları Yönetim Planı Hazırlanması	Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından alınan server (Taşınmaz mal modülü/server) kurulumu yapıldıktan sonra proje çalışması yapılacaktır.	₺8.394,72	Bilgi İşlem Müdürlüğü Server alımı ve birim Ödeme Emri Belgesi
P.G. 7.1.5 Belediye Taşınmazlarının Yenilenmesi (Kamulaştırma)	İmar revizyon planı yapıldığından dolayı 5 yıllık kamulaştırma programı yapılamadığından oran düşüklüğü yaşanmaktadır.	₺312.779,40	Ödem Emri Belgesi
P.G. 7.1.6 Belediye Taşınmazlarının Kiraya Verilmesi Veya Satılması İle İlgili İş Ve İşlemlerin Yürütülmesi	Belediye taşınmazlarının kiralama işlemi 2886 sayılı kanuna göre yapılmıştır.	₺232.880,00	2886 sayılı kanuna Belediye taşınmazlarının kiralama işlemi evrakları. (Ödeme Emri Belgesi)



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
(P.G. 7.1.1) 1/5000 Nazım İmar Planı ve 1/1000 Uygulama İmar Planı Revizyonu'nun Uygulanması	1/5000 Nazım İmar Planı ve 1/1000 Uygulama İmar Planı Revizyonu'nun Uygulanması tamamlandı.	₺131.364,16	Ödeme Emri Belgesi
(P.G. 7.1.2) 1/5000 Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1000 Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı Revizyonu'nun Uygulanması		₺0,00	Harcama yapılmadı
(P.G. 7.1.3) Güncellenen Hâlihazır Harita Oranı	İller Bankası aracılığı ile yaptırılacağından Belediyemizce talepte bulunulmuş, işlemler devam etmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı
(P.G. 7.1.4) Alınan Eğitim Sayısı	Eğitim verilmedi	₺0,00	Harcama yapılmadı
(P.G. 7.1.5) Yapılan Proje Sayısı	Tasarım aşamasındadır.	₺0,00	Harcama yapılmadı



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
(P.G. 7.2.1) Yapılan Kentsel Dönüşüm Alan Tespiti	Kentsel Dönüşüm Alan Tespiti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından işlemler yürütülmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı
(P.G. 7.2.2) Yapılan Etaplandırma, Projelendirme ve Modelleme işlemleri	Belirlenen 2(iki) mahalle için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından işlemler yürütülmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı
(P.G. 7.2.3) Yapılan Uygulama İşlemleri	Yapılmadı.	₺0,00	Harcama yapılmadı
(P.G. 7.2.4) Yapılan 18. Madde Uygulamaları	Yapılmadı.	₺0,00	Harcama yapılmadı



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı			
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.7.3.1 Toplanan ambalaj atık miktarı	2024 yılı toplanan atık miktarı 254.716 ton 2025 yılı toplanan atık miktarı 171.468 ton dolayısı ile -%33 oranında azalma mevcuttur.	₺208.016,00	2886 Sayılı Kanuna göre yapılan ihale evrakları
P.G. 7.3.1 Toplanan bitkisel atık yağ miktarı	Atık yağların toplanması için fizibilite çalışmaları devam etmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G. 7.3.1 Toplam AEEE Miktarı	Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların (AEEE) proje çalışmaları devam etmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G. 7.3.1 Toplanan Kullanılabilir Durumdaki Kitap Miktarı	Şehrimizin kültürel hayatına değer katmayı sağlamak amacıyla Belediyemiz tarafından toplanan kitaplar "Kitap Günleri etkinliği"nde kullanılmıştır.	₺0,00	Harcama yapılmadı. (yapılan çalışmalar web sitesinde yayımlandı) https://www.kars.bel.tr/kitap-gunleri-fuari
P.G. 7.3.2 İnşaat Ve Yıkılan Yapı Atıkların Düzenli Bertarafının Sağlanması	Temel kazı yeri döküm sahası mevcut ancak İnşaat Atıkları döküm sahası ve gerekli araç ve iş makinesi alımı için çalışmalar devam etmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G. 7.3.3 Hizmet İçi Eğitimi Alan Personel Sayısı	Kurumlara eğitim verebilmek için Çevre Mühendisi ve konuya vakıf eğitimci talep edilerek eğitim verilmesi planlanmaktadır.	₺0,00	Harcama yapılmadı.



P.G. 7.3.3 Eğitim verilen öğrenci veya vatandaş sayısı	Kurumlara eğitim verebilmek için Çevre Mühendisi ve konuya vakıf eğitimci talep edilerek eğitim verilmesi planlanmaktadır.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G. 7.3.4 Çevre bilincinin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Dünya Çevre Günü Etkinlikleri kapsamında ve bazı mahallelerimizde Temizlik İşleri Müdürlüğü ile koordineli etkinlik çalışması yapıldı.	₺0,00	Harcama yapılmadı. (yapılan çalışmalar web sitesinde yayımlandı) https://www.kars.bel.tr/5-haziran-dunya-cevre-gunu-belediyemizin-etkinlikleriyle-kutlandi

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Fen İşleri Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.7.3.1 İtfaiye Binası	Bina yeri için proje çalışmaları devam etmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G. 7.3.1 Tiyatro Binası	Bina yeri için proje çalışmaları devam etmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G. 7.3.1 Kadın, Çocuk Yaşam Merkezi	Bina yeri için proje çalışmaları devam etmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G. 7.3.1 Hayvan Barınağı	Mevcut Hayvan Pazarında iyileştirme proje çalışması devam etmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G. 7.3.2 Kapalı Halk Pazarı	Bina yeri için proje çalışmaları devam etmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı.



P.G. 7.3.3 Spor Alanları	2025 yılı içerisinde planlanması yapılan Spor Alanları Tesisi kurulumu kapsamında, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ile koordineli olarak gerekli görüşmeler yürütülmektedir. Spor alanları tesisi için uygun yer tespiti çalışmaları sürdürülmekte olup, yer belirleme sürecinin tamamlanmasının ardından inşai faaliyetlerin başlatılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, proje sürecinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi amacıyla ilgili birimler arasında koordinasyon sağlanarak çalışmalar devam ettirilmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G. 7.3.3 Kurs ve İstihdam Büroları	Eğitim verilmedi.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
P.G. 7.3.4 Dereiçi Mesire ve Sosyal Yaşam Alanı	Dereiçi Mesire alanı ile ilgili kurumlarla proje çalışmaları devam etmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı.



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Yapı Kontrol Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
(P.G.7.4.1) Kaçak Yapılara Yönelik Yapılan Denetim Sayısı	Kaçak yapılara yönelik gelen ihbarlar doğrultusunda ve rutin saha kontrolleriyle denetimler devam etmektedir.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
(P.G.7.4.2) Yıkım Kararı Alınan Kaçak Yapı Sayısı	9 (Dokuz) adet kaçak yapı tespiti yapıldı.	₺0,00	Harcama yapılmadı. (Yapılan yazışmalar)
(P.G. 7.4.3) Yıkımı Gerçekleştirilen Kaçak Yapı Sayısı	2025 yılı içerisinde yıkım ihalesinin yapılması planlanmaktadır.	₺0,00	Harcama yapılmadı.
(P.G. 7.4.4) Düzenlenen Yapı Kullanma İzin Belgesi Sayısı	67 (Altmış yedi) adet yapı kullanım izin belgesi verildi.	₺0,00	Harcama yapılmadı. (Yapı kullanım izin belgeleri)



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.8.1.1Yapılan Trafik İşaretleri ve Tabela Sayısı	Tabela ve montaj işlemleri tamamlanmıştır.	300.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G. 8.1.1 Boyanan Yol İşaretlerinin Sayısı	Yol Boyama çalışması devam etmektedir.	150.000,00	Ödeme Emri Belgesi
P.G. 8.1.1 Bakımı Yapılan Dolmuş Duraklarının Sayısı	Yapılan çalışmalar devam etmektedir.	130.000,00	Harcama yapılmadı
P.G. 8.1.1 Engellilere Göre Düzenlenen Dolmuşların Sayısı	Yapılan çalışmalar devam etmektedir.	50.000,00	Harcama yapılmadı
P.G. 8.1.1 Kurulan Dolmuş Durak Sayısı	Durak yeri düzenleme ve belirleme çalışmaları devam etmektedir.	81.530,00	Harcama yapılmadı
P.G. 8.1.2 Erişilebilirlik ve Güvenlikli Toplu Taşımanın Sağlanacağı Yönetmeliğin Hazırlanması İşİ	Yönetmelik hazırlama çalışması devam etmektedir.	300.000,00	Harcama yapılmadı
P.G. 8.1.2 Verilen Eğitim Sayısı	Eğitim verildi.	206.549,22	Ödeme Emri Belgesi
P.G. 8.1.3 Giderleri Karşılanan Araç Sayısı	Araç sigorta ve ruhsat çalışması devam etmektedir.	138.650,58	Ödeme Emri Belgesi



PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.8.2.1 Yapımı Gerçekleşen Kanalizasyon Şebekesi Kanal Uzunluğu (km)	Kanalizasyon hat bağlantısı ve onarım çalışmaları devam etmektedir.	₺503.250,00	Ödem Emri Belgesi
P.G. 8.2.1 Yağmur Suyu ve Kanalizasyon Arızalarının Giderilmesi	İçmesuyu hat bağlantısı ve onarım çalışmaları devam etmektedir.		
P.G. 8.2.1 Mevcut Kanalizasyon Şebekesinin Temizleme Kanal Uzunluğu (km)	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı hibesi ve İller Bankası A.Ş. Kredisi kullanılarak Kanal Açma ve Temizleme aracı satın alınmış ve 01.10.2025 tarihinde muayene kabulü gerçekleştirilmiştir. Söz konusu temizlik için araç alımı beklenilmiş Hizmet alımına çıkmamıştır.	₺0,00	Harcama Yapılmadı.
P.G. 8.2.2 Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Şebeke Hatları İçin Alınan Kapak Sayısı	200 (ikiyüz) adet kanalizasyon kapağı alımı yapıldı	₺830.000,00	Ödem Emri Belgesi
P.G. 8.2.3 Atık Su Arıtma Tesisi Yapımı	Kurumumuz nam ve hesabına DSİ tarafından yapılmaktadır.	₺0,00	Harcama Yapılmadı.
P.G. 8.2.3 Kanalizasyon Kolektör Hattı uzunluğu (km)	Kurum imkanları ile mevcutta buluna kanalizasyon boruları ile 10 (on) km kanalizasyon hattı yapıldı.	₺0,00	P.G.8.2.1 performans hedefinde belirlenen (ödem emri belgesi)



P.G. 8.2.3 Yapımı Gerçekleşen Yağmursuyu Şebekesi Kanal Uzunluğu (km)	Kurum imkanları ile 2(iki) km yağmursuyu şebeke hattı yapıldı.	₺0,00	P.G.8.2.1 performans hedefinde belirlenen (ödem emri belgesi)
--	--	-------	---

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdarenin Adı	Kars Belediyesi		
Harcama Biriminin Adı	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü		
Performans Hedefi Göstergesi	Verilerin Kaynağı ve Elde Edilme Şekli	Elde Edilme Maliyeti	Güvenilir Olmasının Dayanağı
P.G.8.3.1 Yapımı Gerçekleşen İçme Suyu Şebekesi Uzunluğu	Yeni yapılaşmanın görüldüğü bölgelerde şebeke hattı çekilmiş olup talep doğrultusunda çalışma yapıldığından mevcut talep ve çalışma performans hedefinin altında kalmıştır.	₺3.855.294,00	Ödem Emri Belgesi
P.G. 8.3.2 Giderilen Su Arızası Oranı Giderilen Su Arızası Oranı	Günlük olarak içmesuyu arıza onarım çalışmaları devam etmektedir.		
P.G. 8.3.3 Yapılan Proje Sayısı	Çerme kaynak suyunun mevcut P1 pompa istasyonu üzerindeki arıtma tesisi yapım projesi çalışması devam etmektedir.	₺0,00	Harcama Yapılmadı.
P.G. 8.3.4 Temizliği ve Onarımı Yapılan Arıtma Tesisi	İçmesuyu Arıtma Tesisi çalışanları tarafından bakım ve temizlik çalışması yapıldı.	₺0,00	Harcama Yapılmadı.



F- Diğer Hususlar

STRATEJİK AMAÇLAR KAYNAK İHTİYACI TABLOSU						
İdarenin Adı		Kars Belediyesi				
Amaçlar		Yıllar				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	A1 Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.	45.151.039,40	62.002.613,23	62.622.317,76	67.053.866,47	69.735.534,44
2	A2 Katılımcılık ve kentlilik bilincinin geliştirilmesi.	20.800,26	156.000,00	162.240,00	168.729,60	175.477,54
3	A3 Kentin kültür ve turizm faaliyetlerinin etkili bir şekilde tanıtılması, desteklenmesi ve yaygınlaştırılması	2.786.073,85	500.000,00	520.000,00	540.800,00	562.432,00
4	A4 Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşların sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak biçimde kapsayıcı hizmet vermek.	699.506,45	2.150.000,00	2.236.000,00	2.325.440,00	2.418.457,40
5	A5 Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak.	958.671,35	1.762.000,00	1.832.480,00	1.905.779,20	1.982.006,13
6	A6 Nitelikli, fonksiyonel ve yaşanabilir bir kent oluşturmak.	5.101.238,56	6.800.000,00	7.072.000,00	7.354.880,00	7.649.073,21
7	A7 Kenti doğal, tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu, sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek.	3.410.223,72	33.738.000,00	35.087.520,00	36.491.020,80	37.950.661,63
8	A8 Ulaşım ve altyapı hizmetlerini, ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir bir biçimde sunarak hemşehrilerimizin yaşam kalitesini arttırmak.	6.545.272,80	11.835.564,97	12.318.987,59	12.822.147,11	13.335.832,98
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	64.672.826,39	118.944.178,20	121.851.545,35	128.662.663,18	133.809.475,33
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	134.000.000,00	24.640.000,00	23.545.600,00	14.258.732,80	24.487.424,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam		198.672.826,39	143.584.178,20	145.397.145,35	142.921.395,98	158.296.899,33

III- Mali Bilgiler

Belediyemizin Stratejik Planındaki öngörülen amaç ve hedeflerine ulaşması için bütçede öngörülen ödeneklerin etkin, ekonomik ve verimli kullanılmasına yönelik gerekli tedbirler alınacak ve sonuçlar izlenecektir.

Kars Belediyesi'nin 2025-2029 yıllarına ait Gelir-Gider Bütçesi Tablo A ve B'de gösterilmiştir.

2025 MALİ YILI FAALİYET BÜTÇESİNİN STRATEJİK AMAÇLAR BAZINDA DAĞILIMI

STRATEJİK AMAÇLAR			
SA1	Kurumsal yapının ve kapasitenin güçlendirilmesi.	45.151.039,40	22,73%
SA2	Katılımcılık ve kentlilik bilincinin geliştirilmesi.	20.800,26	0,01%
SA3	Kentin kültür ve turizm faaliyetlerinin etkili bir şekilde tanıtılması, desteklenmesi ve yaygınlaştırılması	2.786.073,85	1,40%
SA4	Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşların sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak biçimde kapsayıcı hizmet vermek.	699.506,45	0,35%
SA5	Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak.	958.671,35	0,48%
SA6	Nitelikli, fonksiyonel ve yaşanabilir bir kent oluşturmak.	5.101.238,56	2,57%
SA7	Kenti doğal, tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu, sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek.	4.410.223,72	1,72%
SA8	Ulaşım ve altyapı hizmetlerini, ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir bir biçimde sunarak hemşehrilerimizin yaşam kalitesini arttırmak.	140.545.273,80	3,29%
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	134.000.000,00	67,45%
TOPLAM (TL)		198.672.826,39	100,00%



Tablo B: 2025-2029 Tahmini Gider Bütçesi

BÜTÇE BİLGİLERİ TABLOSU							
İdarenin Adı		Kars Belediyesi					
Harcama Biriminin Adı		Mali Hizmetler Müdürlüğü					
Ekonomik Kodlar (I.Düzey)		Gerçekleşme		Tahmin			
		2024	2025	2026	2027	2028	2029
1	Personel Giderleri	149.837.948,32	149.447.763,93	221.600.000,00	230.464.000,00	239.682.560,00	249.269.862,40
2	SGK Devlet Primi Giderleri	21.655.429,79	19.462.086,51	26.201.000,00	27.249.040,00	28.339.001,60	29.472.561,66
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	597.328.757,75	645.418.825,41	830.602.565,00	863.826.667,60	898.379.734,30	934.314.923,67
4	Faiz Giderleri	11.395.380,30	36.070.452,94	45.000.000,00	46.800.000,00	48.672.000,00	50.618.880,00
5	Cari Transferler	7.019.015,66	127.453.705,69	82.627.935,00	85.933.052,40	89.370.374,50	92.945.189,48
6	Sermaye Giderleri	9.793.570,23	10.073.741,07	67.968.500,00	70.687.240,00	73.514.729,60	76.455.318,78
7	Sermaye Transferleri	3.534.321,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Borç Verme	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Yedek Ödenekler	0,00	0,00	100.000.000,00	104.000.000,00	108.160.000,00	112.486.400,00
Borç Ödeneği Toplamı		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transfer Edilecek Ödenekler		10.553.336,91	127.453.705,69	82.627.935,00	85.933.052,40	89.370.374,50	92.945.189,48
Genel Toplam (TL)		800.564.423,30	987.926.575,55	1.374.000.000,00	1.428.960.000,00	1.486.118.400,00	1.545.563.135,99



Tablo A: 2025-2029 Tahmini Gelir Bütçesi

BÜTÇE BİLGİLERİ TABLOSU							
İdarenin Adı		Kars Belediyesi					
Harcama Biriminin Adı		Mali Hizmetler					
Ekonomik Kodlar (I.Düzey)							
		2024	2025	2026	2027	2028	2029
1	VERGİ GELİRLERİ	62.289.189,63	90.634.237,03	117.881.000,00	122.596.240,00	127.500.089,60	132.600.093,18
2	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	28.359.100,31	39.963.847,59	40.672.000,00	42.298.880,00	43.990.835,20	45.750.468,61
3	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	7.238,29	11.700.060,25	4.056.000,00	4.218.240,00	4.385.888,00	4.561.323,52
4	DİĞER GELİRLER	731.652.287,98	942.264.266,17	1.136.390.000,00	1.181.845.600,00	1.229.119.424,00	1.278.284.200,96
6	SERMAYE GELİRLERİ	5.632.778,52	25.277.573,51	75.001.000,00	78.001.040,00	81.121.081,60	84.365.924,86
8	ALACAKLARDAN TAHSİLAT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Red ve İadeler (-)	2.353.571,87	1.226.699,28	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM (TL)		825.587.022,86	1.108.613.285,27	1.374.000.000,00	1.428.960.000,00	1.486.117.318,40	1.545.562.011,13



MERKEZ DIŞI BİRİMLERE İLİŞKİN GİDERLER TABLOSU

İdarenin Adı		Kars Belediye Başkanlığı					
Merkez Dışı Birimlere İlişkin Giderlerin İdare Performans Hedeflerine Dağılımı							
İdare Performans Hedefleri		2025		2026	2027	2028	2029
1	Toplu taşıma sisteminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması		2.969.988,25				
2	Evsel atıkları etkin ve verimli şekilde çağdaş sistemlerle toplamak		5.012.280,00				
3							
4							
5							
Toplam			7.982.268,25				
Açıklamalar: Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü araç alımı ve Temizlik İşleri Müdürlüğü çöp konteyneri alımı için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hibe gönderilmiştir.							
Ekonomik Kod (I.Düzey)		Bütçe Ödeneği	Bütçe Dışı Kaynaklar			Toplam (TL)	
			Döner Sermaye	Diğer Yurt İçi	Yurt Dışı		
1	Personel Giderleri	149.447.763,93	0,00	0,00	0,00	149.447.763,93	
2	SGK Devlet Primi Giderleri	19.462.086,51	0,00	0,00	0,00	19.462.086,51	
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	645.418.825,41	0,00	0,00	0,00	645.418.825,41	
4	Faiz Giderleri	36.070.452,94	0,00	0,00	0,00	36.070.452,94	
5	Cari Transferler	127.453.705,69	0,00	0,00	0,00	127.453.705,69	
6	Sermaye Giderleri	10.073.741,07	0,00	0,00	0,00	10.073.741,07	
7	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
8	Borç Verme	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9	Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Toplam Kaynak İhtiyacı		987.926.575,55	0,00	0,00	0,00	987.926.575,55	



IV- EKLER

İdare Adı	Kars Belediye Başkanlığı	
PERFORMANS GÖSTERGE TANIMI	FAALİYETLER VE PROJELER	SORUMLU BİRİMLER
Çalışan Memnuniyetinin Yıllık Artış Oranı	Çalışan memnuniyetinin yıllık artış oranı geliştirilecek, vatandaşın Belediye'ye olan borçlarını ödemesi yönünde farkındalığının artırılması sağlanacak ve Takibat ile Tebligatın yıl içerisindeki değişim oranlarının geliştirilmesi sağlanacak.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
Takibat Artış Oranı		Mali Hizmetler Müdürlüğü
Tebliğat Artış Oranı		Mali Hizmetler Müdürlüğü
Vatandaşın Yaptığı Ödemeler Oranı		Mali Hizmetler Müdürlüğü
Tahakkuk ve Tahsilat Sistemlerinin Geliştirilmesi	Tahakkuk ve tahsilat sistemleri, alacak takibinin düzenli yapılması ile oranları, vadesi geçen borçların yasal takibinin yapılması sağlanarak geliştirilmesi.; ayrıca bütçe denkleğini en üst düzeye taşıyabilmek için gerekli çalışmaların yapılması ve tahakkuk edilen paraların tahsilata dönüşmesi noktasında çaba gösterilmesinin sağlanması.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
Yapılan Alacak Takibi Sayısı		Mali Hizmetler Müdürlüğü
Yasal Takibi Yapılan Borç Sayısı		Mali Hizmetler Müdürlüğü
Bütçe Denkleğini Artırmak İçin Tahakkuk Edilen Tahsilat Oranı		Mali Hizmetler Müdürlüğü
Yapılan Alacaklı Takibi Oranı	Kayıt dışı mükelleflerin kayıt altına alınması ve borçlu vatandaşlar hakkında yasal takibin yapılması sağlanarak fayda oranlarının geliştirilmesi.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
Kayıt Altına Alınan Kayıt Dışı Mükelleflerin Sayısı		Mali Hizmetler Müdürlüğü
Yapılan Yasal Takip Oranı		Mali Hizmetler Müdürlüğü
Kayıt Altına Alınan Kayıt Dışı Mükelleflerin Oranı		Mali Hizmetler Müdürlüğü
Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	Kars Belediyesi tarafından hizmet içi eğitimler ve oryantasyon eğitimlerinin düzenlenmesi.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
Düzenlenen Oryantasyon Eğitimi Sayısı		İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Belediye personelinin motivasyonunun arttırılmasına yönelik etkinliklerin düzenlenmesi.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
Alınan Personel Sayısı	Belediye bünyesinde çalışma yürüten müdürlüklere KPSS ile yetkin ve teknik personel alımı yapılması.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
Gelen ve Giden Evrak Akışını Hızlandırmak	Hukuksal faaliyetlerin etkin, süratli ve verimli biçimde yürütülüp, dava ve icra takip sürecinin geliştirilmesinin sağlanması.	Hukuk İşleri Müdürlüğü
Lehte Sonuçlanan Dava Oranı	Birimlerin işlemleri ile ilgili hukuki görüş vermesi ve mevzuat takip sisteminin geliştirilmesinin sağlanması	Hukuk İşleri Müdürlüğü
Duruşmasına Katılım Sağlanan Dava Oranı		
Dava ve İcra Dosyalarının Cevaplanma Süresine Uyum Oranı		
Birimlerin İhtiyaç Duydukları Hukuki Bilgilendirmelerin Gerçekleşme Oranı	Belediye kararlarına karşı mahkemelerde açılan her türlü davanın takibini, gerekli savunmaları yapmak, davaları sonuçlandırmak.	Hukuk İşleri Müdürlüğü



Tamir ve Bakımı Yapılan Araç ve İş Makinelerinin Sayısı	Araç ve iş makinelerinin tamir ve bakımının yapılması ve hizmet binasının bakım ve onarımının yapılması.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Yakıt Miktarı	Araç ve iş makinelerinin akaryakıt ihtiyaçları karşılanması ve araç ve iş makinelerinin madeni yağ ihtiyaçlarının karşılanması.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Yağ Miktarı		Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Alınan Kömür Miktarı	Kömür alımının yapılması.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Lastik Sayısı	Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Lastik Sayısı	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Yedek Parça İhtiyacı Sağlanan Araç ve İş Makinesi Sayısı	Araç ve iş makinelerinin yedek parça ihtiyaçlarının karşılanması.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Kurulan Güvenlik Kamera Sisteminin Sayısı	Güvenlik kamera sistemlerinin kurulması, bilgisayar alımları, yazıcı sarf malzemesi alımları, NAS Yedekleme Ünitesi alımı, kent merkezindeki parklara güvenlik kamera sistemi kurulumunun yapılması.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
Alınan Bilgisayar Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Parklara Kurulan Güvenlik Kamera Sistemi Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Alınan Yedekleme Ünitesi Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Alınan Yazıcı Sarf Malzemesi Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Bakımı Yapılan Klima Sayısı	İnternet sitesi barındırma hizmeti, elektronik imza kullanım bedelleri, arşivin taranması, VM ware Sanallaştırma lisansı alımı, klimaların bakım işlemlerinin yapılması.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
Yapılan Barındırma Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Elektronik İmza Güncelleme Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Taranan Arşiv Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Kurulan Lisans Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Yapılan Eğitim Sayısı	Birim bünyesinde yapılacak personel eğitimleri, eğitim toplantılarına katılma, personel takip sistemi için yazılım güncelleme işlemlerinin gerçekleştirilmesi.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
Katılım Sağlanan Eğitim Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Yapılan Güncelleme Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Yapılan Güncelleme Sayısı	Sistem odası kurulumu, DNS sunucu konfigürasyonu işlemleri, güvenlik duvarı lisans güncelleme işlemleri, yıllık antivirüs yazılımı lisans yenileme, OSKA hak ediş yazılım güncelleme işlemlerinin yapılması.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
Yenilenen Anti Virüs Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
OSKA, Hak ediş İçin Yapılan Güncelleme Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Yapılan Konfigürasyon Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Kurulan Sistem Odası Sayısı		Bilgi İşlem Müdürlüğü
Alınan tarayıcı sayısı	Dijital tarayıcı cihazlarının yeterli seviyede ediniminin sağlanması.	Yazı İşleri Müdürlüğü
Belediye Meclis toplantılarının kayıt ve dağıtım süresi	Meclis ve Encümen toplantı kayıtlarının etkin bir şekilde yapılması ve ilgili yerlere dağıtımının yapılması.	Yazı İşleri Müdürlüğü
Ebys Eğitimi alan personel sayısı	Kayıt ve dosyalama sisteminin standart dosya planına uygun olarak yapılması, gerekli EBYS ile SDP eğitimlerinin verilmesinin sağlanması.	Yazı İşleri Müdürlüğü
SDP Eğitimi alan personel sayısı		
Tahsilatlardaki artış oranının %50 seviyesine çıkarılması.	Her yıl su sayaçlarının %10'u yenilenecektir.	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü
Gelir artırıcı çalışmaların yapılması.	Arızalı Su Sayaçlarının Kısmen Bakım- Onarımı Gerçekleştirilecektir.	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü



Her yıl su sayaçlarının %10'u yenilenmesi.	Su sayaçlarının etkin bir şekilde okunması ve Tahakkuk birimine aktarılması. Su Sayaçları Modernize edilecektir.	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü
Su Kayıp Kaçak oranının %20'nin altına düşürülmesi.	Su Sayaçlarının Bakım ve Onarımlarının sağlanması gerekirse değiştirilmesi	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü
Su Sayaçlarının %30'unun modernize edilmesi.	Tebliğat Çalışmaları (Alacakların Tahsil edilmesi.)	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü
Mahalle Muhtarlarıyla Yapılan Toplantı Sayısı	Mahalle Muhtarları ile üç ayda bir toplantı yapılması	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü
Hazırlanan ve Sunulan Kitap, Broşür, Tanıtım Materyalleri, Kenti Tanıtan Hediyecek Minyatür Sayısı	Kars'ın değerlerini anlatan kitap, broşür, tanıtım materyallerinin hazırlanması, hediyecek minyatürler hazırlanarak sunulacak, belgesel videolar hazırlanması ve sunulması gerçekleştirilecek.	Özel Kalem Müdürlüğü
Hazırlanan Video Sayısı		Özel Kalem Müdürlüğü
Hazırlanan Bez Alışveriş Çantası Sayısı	Kars'ın kimliğini tanıtıcı tasarımlarla bez alışveriş çantalarının hazırlanması ve sunulması, Belediye hizmet binası önüne LED ekran konularak belediye faaliyetlerinin halka görsel olarak sunumunun sağlanması, Kars Belediyesi'nin faaliyetlerini ve Kars'ın değerlerini tanıtıcı aylık gazete çıkartılması.	Özel Kalem Müdürlüğü
Kurulan LED Ekran Sayısı		Özel Kalem Müdürlüğü
Çıkarılan Gazete Sayısı		Özel Kalem Müdürlüğü
Düzenlenen Konser ve Festival Sayısı	Turistik fayda sağlayacak festival ve konserlerin düzenlenmesi.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Yayımlanan Takvim Sayısı	Kültürel etkinlik takviminin güncel olarak yayınlanması ve erişilebilirliğinin sağlanması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Kurulan Ev ve Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Âşıklar Evi kurulacak ve turistik etkinlikler düzenlenecek.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Katılım Sağlanan Turizm Fuarı Sayısı	Turizm fuarlarına katılımın gerçekleştirilmesi.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Uygulanan Proje Sayısı	Gönüllü turizm elçileri projesinin uygulanması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Tanıtılan Kars Değerleri Sayısı	Kars'ın değerlerinin tanıtılması (Antik-tarihi yapılar, yöresel oyunlar, yemekler obsidiyen) düzenlenmesi.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Dezavantajlı Gruplardan Ulaştırılan Kişi Sayısı	Dezavantajlı grupların kültürel miraslara kolayca erişilebilmesinin sağlanması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Oluşturulan Spor Alanları Sayısı	Çocukların ve gençlerin faydalanabileceği spor alanlarının oluşturulması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Kurulan Spor Tesisi Sayısı	Kuruma ait spor tesisi kurularak engellilerin de faydalanabileceği standartlarda halka açık bir şekilde kullanımının sağlanması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Oluşturulan Etüt ve Kurs Alanları Sayısı	Gençlerin ve çocukların faydalanabileceği etüt ve kurs alanlarının oluşturulması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Kurulan Kadın Yaşam Merkezi Sayısı		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Kurulan Gündüz Bakım Evi (Kreş) Sayısı	Gündüz bakım evi (kreş) kurulması ve kadın yaşam merkezlerinin oluşturulması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Verilen Eğitimlerin, Kurulan Atölyelerin, Kurulan Kreşlerin, Kurulan Masa Sayısı	Kurulacak yaşam merkezlerinin bünyesinde meslek edindirme, kooperatifçilik eğitimleri, atölyeler ve kreşlerin kurulumu sağlanacak ayrıca kadın danışma ve dayanışma masası kurulması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Üretilen Politika Sayısı	Kadınların şiddete maruz kalmaması için eğitim temelli politikalar üretilmesi.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Oluşturulan Pazar Alanı Sayısı	Kadınların ürettiği el ürünlerinin kolay pazarlanması amacıyla pazar alanı oluşturup satış için mekan sağlanması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Oluşturulan Spor Alanları Sayısı	Kadınların faydalanabileceği spor alanları düzenleyip, erişilebilirliklerinin sağlanması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Kurulan Eşitlik Masası Sayısı	Toplumsal eşitlik masası kurulacak ve Belediye personeline toplumsal eşitlik eğitimlerinin verilmesi sağlanacaktır.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Verilen Eğitim Sayısı		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü



Yapılan bütçeleme sayısı	Toplumsal eşitliğe duyarlı bütçeleminin yapılıp, Toplumsal Eşitlik Etki Değerlendirilmesi Raporu'nun hazırlanması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Oluşturulan Rapor Sayısı		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Oluşturulan Sosyal Alan Sayısı	Evde yaşlı bakım hizmetini modernize edip kapsamlılaştırarak, yaşlıların sosyalleşebileceği alanlar düzenleyip, erişilebilirliklerinin kolaylaştırılması (personel ve bakım yapılan kişilerin sayılarının artırılması).	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Oluşturulan Kentsel Hizmet Sayısı	Engellilere yönelik verilen kentsel hizmetlerin ve sosyal alanların geliştirilmesi, erişilebilirliğinin kolaylaştırılması.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Yapılan Proje Sayısı	STK'lar ile işbirliği yapılarak gerçekçi ve yerelde ihtiyaçlara cevap verebilecek projelerin geliştirilmesi.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Düzenlenen Seminer Sayısı ve Basılan Broşür Sayısı	Kadın sağlığı konusunda bilgilendirici panel, seminerler düzenlenip ilgili broşürlerin dağıtılıp, sosyal medyadan ve belediye web sitesi üzerinden çalışmaların desteklenmesi.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Düzenlenen Seminer Sayısı	Bağımlılıkla mücadelede seminerlerin düzenlenip, hedef-sonuç odaklı çalışmaların yürütülmesi.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Yapılan Bilinçlendirme Sayısı	Kurum çalışanlarına toplum sağlığının korunmasına yönelik bilinçlendirme eğitimlerinin verilmesi.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Yapılan Çalışma Sayısı	Analizi yapılarak belirlenmiş hedef kitleye yönelik istihdam alanları oluşturmak için teşvik edici çalışmaların yapılıp, fiili fayda sağlayıcı faaliyetlerin yürütülmesi.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Oluşturulan Park Alanı Sayısı	Kent merkezinde bulunan imar planındaki park alanlarının değerlendirilerek, park yapım çalışmaları yapılarak hâlihazırdaki parkların tamir ve tadilatının gerçekleştirilmesinin sağlanması.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Tamir ve Tadilatı Yapılan Park Sayısı		Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Dikilen Fidan Sayısı	Boylu ağaç temininin yapılarak rekreasyon alanların genişletilmesi çalışmalarının yapılması	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Dikilen Ağaç Sayısı	OGM'den alınan fidanların dağıtımı ve dikiminin gerçekleştirilip, muhtelif alanlara şehrin iklim yapısına uyumlu ağaç dikiminin yapılması.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Mezarlık Alanları, Park Alanları ve Muhtelif Yeşil Alanlarda Yabani Otların Mücadele İşlemlerinin Yapılması	Mezarlık alanları, park alanları ve muhtelif yeşil alanlarında yabani otların mücadele işlemleri yapılması.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
İzinsiz Kullanılan Hafriyat Alanları Denetimi Sayısı		Zabıta Müdürlüğü
Ticari Alanların Denetimi Sayısı	İzinsiz hafriyat alanları denetimleri, ticari alanların denetimleri, işyerlerinin denetimleri, konut alanlarının denetimlerinin kurumsallığın güçlendirilerek sıklaştırılması.	Zabıta Müdürlüğü
İşyerlerinin Denetimi Sayısı		Zabıta Müdürlüğü
Konut Alanların Denetimi Sayısı		Zabıta Müdürlüğü
Pazara Yapılan Denetim Sayısı		Zabıta Müdürlüğü
Kayıt Dışı İşporta Ticaretle Mücadele Sayısı	Pazar yeri denetimleri, ayıplı mal ve ürün denetimleri ve kayıt dışı işporta denetimlerinin gerçekleştirilmesi.	Zabıta Müdürlüğü
Kayıt Dışı İşporta Tic. Müc. İle Çıkan Yerel Haber Sayısı		Zabıta Müdürlüğü
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Denetim Sayısı		Zabıta Müdürlüğü
Değerlendirilen Şikâyet Sayısı		Zabıta Müdürlüğü



İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Denetim Çıkan Yerel Haber Sayısı	Kontrollü ve kurumsal biçimde, işyeri açma ve çalışma ruhsatı denetimi, işyeri açma ve çalışma ruhsatının verilmesi denetimi ve zabıtalara hizmet içi eğitime tabi tutulması faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.	Zabıta Müdürlüğü
Yenilenen Araç-Gereç Sayısı	Mevcut ekipmanların bakım-onarımının yapılması, eksik araç-gereçlerin ihtiyaç ve imkanlar dahilinde yenilenmesi.	İtfaiye Müdürlüğü
Eğitim Alan Personel Sayısı	Belediye personeline kurum-kuruluş, özel ve tüzel kişilere ilgili eğitimlerin verilerek güçlendirme çalışmalarının yapılması. İ.Ö.O-O.Ö.O. lise ve dengi okullarda öğrencilere bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve gönüllü itfaiyeciler yetiştirilmesi.	İtfaiye Müdürlüğü
Kurum Kuruluşlarda Yapılan Tatbikat Sayısı		İtfaiye Müdürlüğü
Okullarda Yapılan Tatbikat sayısı		İtfaiye Müdürlüğü
Yetiştirilen İtfaiyeci Sayısı		İtfaiye Müdürlüğü
Yapılan Musluk Sayısı		İtfaiye Müdürlüğü
Kurulan Müfreze Sayısı	Nüfus yoğunluğunun çok olduğu bölgelere yangın hidrant muslukları yapıp, şehrin giriş ve çıkışlarında yangınlara daha ivedi müdahale edebilmek için iki müfrezinin kurulması sağlanması.	İtfaiye Müdürlüğü
Afet risklerini azaltma konusunda düzenlenen etkinlik sayısı	Mevcut ekipmanların bakım-onarımının yapılması, eksik araç-gereçlerin ihtiyaç ve imkanlar dahilinde yenilenmesi.	İtfaiye Müdürlüğü
Yapılan tatbikat sayısı	Belediye personeline kurum-kuruluş, özel ve tüzel kişilere ilgili eğitimlerin verilerek güçlendirme çalışmalarının yapılması. İ.Ö.O-O.Ö.O. lise ve dengi okullarda öğrencilere bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve gönüllü itfaiyeciler yetiştirilmesi.	İtfaiye Müdürlüğü
Arama kurtarma ekipman ve malzemelerinin tamamlanma oranı		
Okullarda Yapılan Tatbikat sayısı		
Afet ve acil durum eğitimi alan personeli sayısı		
Eğitim alan gönüllü sayısı	Nüfus yoğunluğunun çok olduğu bölgelere yangın hidrant muslukları yapıp, şehrin giriş ve çıkışlarında yangınlara daha ivedi müdahale edebilmek için iki müfrezinin kurulması sağlanması.	İtfaiye Müdürlüğü
Dağıtım yapılan broşür / afiş / tanıtım materyali sayısı		
Evsel Atıkların Toplanan Bölge Sayısı	Evsel atıkların toplandığı ve kent merkezi uzağında özel bölgeler oluşturup, atıkların toplama işlemlerinin sağlıklı biçimde tamamlanması.	Temizlik İşleri Müdürlüğü
Toplanacak Evsel Atık Miktarı	Çöp konteynerleri alımının gerçekleştirilmesi, tamir-bakım-onarım işlemlerinin gerçekleştirilmesi.	Temizlik İşleri Müdürlüğü
Alınacak Konteyner Sayısı		
Tamir Bakım ve Onarımı Yapılacak Konteyner Sayısı	Büyükbaş hayvanların kesimini yapmak Mezbahada kesim yapılacak hayvanların daha temiz, hijyenik bir ortamda ve teknolojik kesim aletleriyle yapılması, 3.Yılda Bina yerinin belirlenmesi ve Bina yapılmasından sonra alet ve ekipman alımı 3. Yılda başlanacaktır.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
Alet Ekipman		
Sokak Hayvanlarının Kısırlaştırılma, Aşılama ve Antiparaziter İlaç Uygulama Sayısı	Sokak hayvanlarının kısırlaştırılması, aşılama ve antiparaziter ilaç uygulaması işlemlerinin gerçekleştirilmesi.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
Tedavi Edilecek Sokak Hayvanı Sayısı	Sokak hayvanlarının aşılama ve antiparaziter ilaç uygulaması yapılması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
Kayıt Altına Alınacak Hayvan Sayısı	Sokak hayvanlarının tedavisinin yapılması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
Değerlendirilecek Bildirim/Şikayet Sayısı		



Sahiplendirilecek Sokak Hayvanı Sayısı		
Personele Verilecek Hizmet İçi Eğitim Sayısı	Bilgilendirme amaçlı afiş ve broşür yapımı gerçekleştirilmesi ve personele hizmet içi eğitim verilmesi.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
Okullarda veya Semt Merkezlerinde Düzenlenecek Eğitim Sayısı		Veteriner İşleri Müdürlüğü
Bilgilendirme amaçlı Yapılacak Afiş ve Broşür sayısı		Veteriner İşleri Müdürlüğü
Yapılacak Yerel Hayvan Koruma Görevlisi Sertifikalı Eğitim sayısı		Veteriner İşleri Müdürlüğü
Belediye Taşınmazları Yönetim Planı Sayısı	Gayrimenkul Gelirlerinin Yıllık %10 Artırılması	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü
Belediye Taşınmazlarının Değerlendirilme Oranı		
Belediye Binalarının Değerlendirilmek Üzere Yenilenme Oranı		
Belediye Taşınmazları Yönetim Planı Hazırlanması		
Belediye Taşınmazlarının Yenilenmesi (Kamulaştırma)		
Belediye Taşınmazlarının Kiraya Verilmesi Veya Satılması İle İlgili İş Ve İşlemlerin Yürütülmesi		
1/5000 Nazım İmar Planı ve 1/1000 Uygulama İmar Planı Revizyonu'nun Uygulanması	1/5000 Nazım İmar Planı ve 1/1000 Uygulama İmar Planı Revizyonu tamamlanması.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
1/5000 Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1000 Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı Revizyonu'nun Uygulanması	1/5000 Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1000 Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı Revizyonunun tamamlanması.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Güncellenen Hâlihazır Harita Oranı	Hâlihazır haritaların güncellenmesi faaliyetinin yapılması.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Alınan Eğitim Sayısı	Mevzuat hususunda hizmet içi eğitimlerin verilmesi.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Yapılan Proje Sayısı	Düzgün yapılaşmanın sağlanabilmesi adına gerekli görülen yerlerde Belediyemizce hazırlanacak plan değişiklikleri ile projelerin yapılmasının tamamlanması.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Yapılan Kentsel Dönüşüm Alan Tespiti	Kentsel dönüşüm alanlarının tespitinin yapılması.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Yapılan Etaplandırma, Projelendirme ve Modelleme işlemleri	Etaplandırma, projelendirme ve modelleme işlemlerinin yapılması.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Yapılan Uygulama İşlemleri	Uygulama işlemlerinin yapılması.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Yapılan 18. Madde Uygulamaları	18.madde uygulamalarının gerçekleştirilmesi.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Toplanan ambalaj atık miktarı	Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında Belediye hizmet binalarında atık toplama noktalarının ve alanlarının sayısının artırılması	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü
Toplanan bitkisel atık yağ miktarı		
Toplam AEEE Miktarı		
Toplanan Kullanılabilir Durumdaki Kitap Miktarı	Sıfır Atık Projesi, Atık Getirme Merkezi Projesi ve gelen çevresel kirlilik şikâyetlerinin değerlendirilmesi	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü
İnşaat Ve Yıkılan Yapı Atıkların Düzenli Bertarafının Sağlanması		



Hizmet İçi Eğitimi Alan Personel Sayısı	İklim değişikliğiyle mücadele konusunda kurum içi ve kurum dışı eğitim, bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmalarının yürütülmesi	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü
Eğitim verilen öğrenci veya vatandaş sayısı		
Çevre bilincinin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Çevre bilinçlendirme ve bilgilendirme eğitimleri verilerek bu anlayışın desteklenmesi	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü
İtfaiye Binası	İtfaiye hizmet binası, engelli vatandaşların ihtiyaçlarına da cevap verebilecek tiyatro, kültür-sanat etkinlik binası, kadın ve çocuk yaşam merkezi, kapalı halk pazarı, Vatandaşlara yönelik mesire ve sosyal yaşam alanların düzenlenmesi, hayvan barınağı yapımının gerçekleştirilmesi.	Fen İşleri Müdürlüğü
Tiyatro Binası		
Kadın, Çocuk Yaşam Merkezi		
Hayvan Barınağı		
Kapalı Halk Pazarı	Kapalı ve modern halk pazarının yapılması.	Fen İşleri Müdürlüğü
Spor Alanları	Engellilerin de faydalanabileceği spor alanlarının oluşturulup, kurs ve istihdam bürolarının yapımının gerçekleştirilmesi.	Fen İşleri Müdürlüğü
Kurs ve İstihdam Büroları		
Dereici Mesire ve Sosyal Yaşam Alanı		
Kaçak Yapılara Yönelik Yapılan Denetim Sayısı	Tespit edilen kaçak yapıların yıkılması	Yapı Kontrol Müdürlüğü
Yıkım Kararı Alınan Kaçak Yapı Sayısı		
Yıkımı Gerçekleştirilen Kaçak Yapı Sayısı	Metruk yapıların denetiminin yapılması	Yapı Kontrol Müdürlüğü
Düzenlenen Yapı Kullanma İzin Belgesi Sayısı	Yapı kullanma izin belgesi verilmesi	Yapı Kontrol Müdürlüğü
Yapılan Trafik İşaretleri ve Tabela Sayısı	Trafik işaretleri ve tabelalar yapımı, yol işaretlerinin boyanması, dolmuş duraklarının engelli vatandaşların kullanımına uyumlu biçimde yeniden bakım ve onarımının yapılması, dolmuş durak sayısının artırılması ve dolmuşların engellilere göre uyumlu biçimde düzenlenmesi.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
Boyanan Yol İşaretlerinin Sayısı		Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
Bakımı Yapılan Dolmuş Duraklarının Sayısı		Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
Engellilere Göre Düzenlenen Dolmuşların Sayısı		Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
Kurulan Dolmuş Durak Sayısı		Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
Erişilebilirlik ve Güvenlikli Toplu Taşımanın Sağlanacağı Yönetmeliğin Hazırlanması İş		Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
Verilen Eğitim Sayısı	Erişilebilirlik ve güvenli toplu taşımanın sağlanacağı yönetmelik hazırlanacak ve dolmuşçulara eğitim amaçlı seminer verilmesi.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
Giderleri Karşılanan Araç Sayısı	Belediye envanterinde bulunan araçların bakım, onarım sigorta vs. gibi giderlerin karşılanması.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
Yapımı Gerçekleşen Kanalizasyon Şebekesi Kanal Uzunluğu	Kanalizasyon hatlarının yapım, bakım ve onarımının yapılması, kanalizasyon şebekesinin bakım ve temizlik işlerinin gerçekleştirilmesi.	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
Yağmur Suyu ve Kanalizasyon Arızalarının Giderilmesi		Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
Mevcut Kanalizasyon Şebekesinin Temizleme Kanal Uzunluğu		Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Şebeke Hatları İçin Alınan Kapak Sayısı	Kanalizasyon çember kapağı ve yağmur ızgarası alımının yapıp montajının gerçekleştirilmesi.	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
Atık Su Arıtma Tesisi Yapımı	DSİ tarafından yapılacak atık su arıtma tesisi, kanalizasyon kolektör hat yapımı ve yağmur suyu şebeke hattı yapımı sonrası bakım işlemlerinin gerçekleştirilmesi.	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
Kanalizasyon Kolektör Hattı uzunluğu		Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü



Yapımı Gerçekleşen Yağmursuyu Şebekesi Kanal Uzunluğu		Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
Yapımı Gerçekleşen İçme Suyu Şebekesi Uzunluğu	İçme suyu şebeke hattının yenilenmesi.	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
Giderilen Su Arızası Oranı	Mevcut içme suyu şebekesi hattının periyodik bakımı ve onarımının yapılması.	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
Yapılan Proje Sayısı	Mevcut arıtma tesisinin iyileştirilmesi ve Çerme kaynak suyunun mevcut P1 pompa istasyonu üzerindeki arıtma tesisi yapım projesinin hazırlanması tamamlanması.	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
Temizliğin ve Onarımı Yapılan Arıtma Tesis	Mevcut arıtma tesisinin bakım ve onarımının yapılması.	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü