



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

2016 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

**AFYONKARAHİSAR
ŞUBAT 2016**

Afyon Kocatepe Üniversitesi
2016 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Yayın No: 49

Şubat 2016

Afyon Kocatepe Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Eskişehir Yolu 5. Km. Ahmet Necdet Sezer Kampüsü
Rektörlük Binası C Blok Kat 2 AFYONKARAHİSAR

Tel: 0272 228 12 95 Faks: 0272 228 12 96

Web: <http://www.strateji.aku.edu.tr>

e-posta: strateji@aku.edu.tr



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 sayılı Kanunla kurulan Afyon Kocatepe Üniversitesi 15 fakülte, 5 enstitü, 5 yüksekokul, 1 devlet konservatuarı ve 15 meslek yüksekokulu ile eğitim-öğretime devam etmektedir. Ülkemizin seçkin eğitim kurumları arasında üst sıralarda yerini alma yolunda hızla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21 inci yüzyılın bilimsel ve teknolojik gelişmelerini yakından takip etmenin yanı sıra uluslararası düzeyde kaliteli araştırmaların yapıldığı saygın ve köklü bir kuruluştur. Evrensel ve ulusal ölçekte bilgi üreten bilimsel gelişmeler ışığında hareket eden yenilikçi, akılcı adımlarla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi başarıyla geçirdiği ve geçireceği her zamanı önemsemekte ve mevcut kaynaklarla en iyiye ulaşma hedefi içerisindedir.

5018 sayılı “*Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu*” ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verilebilirlik ve mali saydamlığı sağlamak hedeflenmektedir. Kanun, bu amaçla yöneticilerin karar verme, uygulama ve sonuçlarını değerlendirme aşamalarında, stratejik plan, performans programı, performans esaslı bütçe ve idare faaliyet raporu gibi ciddi çalışmalar gerektiren plan, program ve raporlar oluşturulmasını gerektirmektedir. Ayrıca “*Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği*” ile üniversitelere, her yıl idare faaliyet raporu yanında aynı içeriklere sahip kurumsal değerlendirme raporu hazırlama zorunluluğu getirilmiştir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2016 Yılı İdare Faaliyet Raporunda, Üniversitemiz misyonu, vizyonu, temel değerleri, politika ve öncelikleri çerçevesinde 2016 yılı verileri doğrultusunda; fiziksel, teknolojik, insan kaynakları, mali bilgiler, sunulan hizmetler, amaç ve hedefler, faaliyetlere ilişkin bilgiler ve bunların değerlendirilmesi sonucu, Kurumun GZFT analizi ile gelişimine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Başta Üniversitemiz Kalite Komisyonu üyeleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı çalışanları olmak üzere Raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür eder, raporun Üniversitemizin gelişimine katkı sağlayacağı kanaatiyle “**2016 Yılı İdare Faaliyet Raporunu**” nu kamuoyunun bilgilerine saygıyla sunarım.

Prof. Dr. Mustafa SOLAK
Rektör

İÇİNDEKİLER

I – GENEL BİLGİLER.....	13
A- Misyon ve Vizyon ve Temel Değerler.....	15
B- Görev, Yetki ve Sorumluluklar	16
C- İdareye İlişkin Bilgiler	19
1- Tarihsel Gelişim.....	19
2- Örgüt Yapısı.....	20
3- Fiziksel Yapı.....	26
3.1. Taşınmazlar	26
3.2. Taşınırlar	31
4- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	32
4.1. Yazılım Kaynakları	32
4.2. Donanım Kaynakları	34
4.3. Kütüphane Kaynakları	35
5- İnsan Kaynakları	38
5.1. Akademik Personel Sayıları	38
5.2. İdari Personel Sayıları	43
5.3. Çalışanların Yaş, Kıdem, Cinsiyet ve Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı	45
5.4. Akademik Personelin Alanlara Göre Dağılımı ve Ortalama Unvan Düzeyi	48
6- Sunulan Hizmetler.....	49
6.1. Eğitim Hizmetleri.....	49
6.1.1. Akademik Programlar ve Öğrenci Sayıları	49
6.1.2. Öğrenci Niteliği.....	57
6.1.3. Ders Saati ve Staj Yapan Öğrenci Sayıları ile Akademik Takvim.....	60
6.1.4. Değişim Programları Hizmetleri	64
6.1.5. Üniversitenin Ağırlıklı Akademik Alanları	74
6.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	75
6.3. Sağlık Hizmetleri.....	78
6.4. Kültür Hizmetleri.....	79
6.5. Sosyal Hizmetler.....	81
6.5.1. Burs Hizmetleri	84
6.5.2. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı	84
6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler	88
6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri.....	88
6.6.2. Genel Personel Hizmetleri	91
6.6.3. Diğer Genel Hizmetleri	93
7- İç Kontrol Sistemi	98
II – AMAÇ VE HEDEFLER.....	99
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri ile Stratejileri.....	101
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	102
C- Yönetim Bilgi Sistemi.....	103
III – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	105
A- Mali Bilgiler.....	107
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	107
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	113
3- Mali Denetim Sonuçları	118
3.1. İç Denetim.....	118
3.2. Dış Denetim.....	118
B- Performans Bilgileri	121
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	121
2- Performans Sonuçları.....	124
3- 2016 Yılı Performans Hedef ve Göstergelerinin Açıklanması.....	131
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	138
5- Diğer Hususlar	139
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	141
A- GÜÇLÜ YÖNLER.....	143
B- İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER	144
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	145

ŞEKİLLER LİSTESİ

ŞEKİL 1: Üniversite Organizasyon Şeması	20
---	----

GRAFİKLER LİSTESİ

GRAFİK 1: Akademik Personel Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı Grafiği	39
GRAFİK 2: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı Grafiği	48
GRAFİK 3: Öğrenci Sayılarının Eğitim Birimleri ve Cinsiyete Göre Dağılımı Gr.....	53
GRAFİK 4: Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı Grafiği	55
GRAFİK 5: Öğrenci, Personel, Kapalı Alan ve Bütçe 03 Tertibinin Enflasyona Göre Değişimi Grafiği.	113

EKLER LİSTESİ

EK- 1: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	149
EK- 2: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı	151

TABLOLAR LİSTESİ

TABLO 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı İle Dağılımı Tablosu	26
TABLO 2: Mülkiyet Durumuna Göre Kapalı Alan Taşınmazları Tablosu	26
TABLO 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı Tablosu	27
TABLO 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kullanım Şekline ve Kapasitesine Göre Dağılımı Tablosu	27
TABLO 5: Hastane ve Dış Hekimliği Sağlık Hizmet Alanları Tablosu	28
TABLO 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları Tablosu	28
TABLO 7: Kütüphane Hizmet Alanlarının Sayı, Oturma Kapasitesi ve Alanlar İtibarı İle Dağılımı Tablosu	29
TABLO 8: Toplantı ve Konferans Salonlarının Sayı ve Kapasitelerine Göre Dağılımı Tablosu	29
TABLO 9: Sosyal Alanların Sayı, Kullanım ve Kapasitelerine Göre Dağılımı Tablosu	30
TABLO 10: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Adet, Alan ve Kullanıcı Sayısı İtibarı İle Dağılımı Tablosu	30
TABLO 11: Diğer Hizmet Alanları Tablosu	31
TABLO 12: Yıllar İtibarı ile Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayıları Tablosu	31
TABLO 13: Taşıt Sayılarına İlişkin Tablo	31
TABLO 14: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar Tablosu	32
TABLO 15: Satın Alınan veya Kiralanan Yazılımlar Tablosu	33
TABLO 16: Ücretsiz Kullanılan Diğer Kamu Kurumlarına Ait Yazılımlar	34
TABLO 17: Bilişim Teknolojilerine İlişkin Fiziki (Donanım) Kaynaklar Tablosu	34
TABLO 18: Teknolojik Kaynakların Sayılar İtibarı İle Dağılımı Tablosu	35
TABLO 19: Mal Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları Tablosu	36
TABLO 20: Üniversite Mülkiyetinde Bulunan Kütüphane Kaynakları Tablosu	37
TABLO 21: Akademik Personel Kadro ve Sayıları Dağılımı Tablosu	38
TABLO 22: Öğretim Elemanı Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı Tablosu	38
TABLO 23: Görev Yaptıkları Birimlere Göre Akademik Personel Sayıları Tablosu	40
TABLO 24: ÖYP Kapsamında Diğer Üniversitelerden Görevlendirilen Akademik Personel Sayıları Tablosu	41
TABLO 25: ÖYP Kapsamında Diğer Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel Sayıları Tablosu	42
TABLO 26: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen Akademik Personel Sayıları Tablosu	42
TABLO 27: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri Tablosu	42
TABLO 28: İdari Personel Kadro ve Sayıları Dağılımı Tablosu	43
TABLO 29: Görev Yaptıkları Birimlere Göre İdari Personel Kadrolarının Dağılımı Tablosu	43
TABLO 30: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri Tablosu	45
TABLO 31: Diğer Kurumlara Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri Tablosu	45
TABLO 32: Akademik Personelin Yaşları İtibarı İle Dağılımı Tablosu	45
TABLO 33: Akademik Personelin 5 Yıllık Yaş Ortalaması Tablosu	46
TABLO 34: İdari Personelin Yaşları İtibarı İle Dağılımı Tablosu	46
TABLO 35: İdari Personelin 5 Yıllık Yaş Ortalaması Tablosu	46
TABLO 36: Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Süreleri İtibarı İle Dağılımı Tablosu	46
TABLO 37: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarı İle Dağılımı Tablosu	46
TABLO 38: Akademik Personelin Cinsiyet Dağılımı Tablosu	47
TABLO 39: İdari Personelin Cinsiyet Dağılımı Tablosu	47
TABLO 40: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı Tablosu	47
TABLO 41: Akademik Personelin Temel Alanlara Göre Dağılımı Tablosu	48
TABLO 42: Akademik Personelin Ortalama Unvan Düzeyi Hesaplama Tablosu	48
TABLO 43: Birimler ve Türlerine Göre Program Sayıları Tablosu	50
TABLO 44: Birimler İtibarı İle Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları Tablosu	51
TABLO 45: Öğrenci Sayılarının Kampüslere Göre Dağılımı Tablosu	53
TABLO 46: Yabancı Dil Hazırlık Öğrenci Sayıları Tablosu	54
TABLO 47: Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları Tablosu	55
TABLO 48: Üniversite Öğrencilerinin İller İtibarı İle Dağılımı Tablosu	56
TABLO 49: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları Tablosu	57
TABLO 50: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı Tablosu	58
TABLO 51: Üniversitemize Yerleşen Öğrencilerin Başarı Sıralaması Tablosu	58
TABLO 52: 2016-2017 Eğitim Öğretim Döneminde Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları Tablosu	59
TABLO 53: Öğrenim Türleri İtibarı İle Öğrencilerin Akademik Temel Alanları Dağılımı Tablosu	59
TABLO 54: Mezun Sayı ve Oranları Tablosu	60
TABLO 55: Yıllık Ders Saati Sayıları Tablosu	60
TABLO 56: Staj Yapan Öğrenci Sayıları Tablosu	61
TABLO 57: 2015- 2016 Eğitim- Öğretim Yılı Bahar Dönemi Akademik Takvimi	62
TABLO 58: 2016-2017 Eğitim Öğretim Yılı Güz Dönemi Akademik Takvimi	63
TABLO 59: Erasmus Programı Finansman Durumu ve Harcama Oranı Tablosu	64
TABLO 60: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Hareketliliği Tablosu	64
TABLO 61: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Hareketliliği Tablosu	65
TABLO 62: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Tablosu	66

TABLO 63: Erasmus Değişim Programı Akademik Personel Hareketliliği Tablosu	66
TABLO 64: Erasmus Değişim Programı İdari Personel Hareketliliği Tablosu	67
TABLO 65: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Hareketliliği Tablosu	67
TABLO 66: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Hareketliliği Tablosu	67
TABLO 67: Mevlana Değişim Programı Akademik Personel Hareketliliği Tablosu	67
TABLO 68: Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Hareketliliği Tablosu	68
TABLO 69: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Hareketliliği Tablosu	69
TABLO 70: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar Tablosu	70
TABLO 71: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar Tablosu	72
TABLO 72: Farabi Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar Tablosu	73
TABLO 73: Üniversitenin Ağırlıklı Akademik Temel Alanları Tablosu	74
TABLO 74: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Yıllar ve Proje Türleri İtibarı İle Dağılımı Tablosu	75
TABLO 75: Tamamlanan Araştırma Projeleri ve Sonuçları Tablosu	75
TABLO 76: Büyük Ölçekli Projeler Tablosu	76
TABLO 77: Bilimsel Araştırma Proje Sayıları Tablosu	76
TABLO 78: Bilimsel Araştırma Proje Kaynak ve Tutarları Tablosu.....	76
TABLO 79: Hayvan Cinsi, Sayıları, Yapılan Harcama ve Elde Edilen Gelirler Tablosu	77
TABLO 80: Bilimsel Yayınlar Tablosu	77
TABLO 81: Hastane Hizmet Alanları Tablosu	78
TABLO 82: Dış Hekimliği Fakültesi Hizmet Alanları Tablosu.....	78
TABLO 83: Merkez Kütüphane İstatistiki Bilgiler Tablosu	80
TABLO 84: Üniversitede Yer Alan Spor Tesisleri Bilgileri Tablosu	82
TABLO 85: Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazanılan Ödüller Tablosu	82
TABLO 86: Turnuva Sonuçları Tablosu.....	83
TABLO 87: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri Tablosu	83
TABLO 88: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları Tablosu	84
TABLO 89: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayıları Tablosu	84
TABLO 90: Öğrenci Topluluklarının Yürüttükleri Faaliyet Sayıları Tablosu	86
TABLO 91: Yaşam Boyu Eğitim Faaliyetleri Tablosu	87
TABLO 92: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları Tablosu	89
TABLO 93: Davalara İlişkin Sayısal Veriler Tablosu	91
TABLO 94: İhalelere İlişkin Sayısal Veriler Tablosu.....	96
TABLO 95: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı	109
TABLO 96: Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları Tablosu	110
TABLO 97: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları Tablosu	111
TABLO 98: Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu	111
TABLO 99: Döner Sermaye Gelirlerine İlişkin Tablo	112
TABLO 100: Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti Tablosu	112
TABLO 101: Öğrenci, Personel, Kapalı Alan ve Bütçe 03 Tertibinin Enflasyona Göre Değişimi Tablosu	112
TABLO 102: Afyon Kocatepe Üniversitesi 2016 Mali Yılı Geçici Mizanı	114
TABLO 103: Bilanço Analiz Tablosu	116
TABLO 104: Afyon Kocatepe Üniversitesi 2016 Mali Yılı Bilançosu	117
TABLO 105: İç Denetim Bilgileri Tablosu	118
TABLO 106: Mali Denetim ve Performans Denetimi Bilgileri Tablosu	119
TABLO 107: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları Tablosu	121
TABLO 108: İkili Protokoller/ Sözleşmeler Tablosu	122
TABLO 109: 2016 Yılı Performans Sonuçları Tablosu.....	125
TABLO 110: Yerel Basında Çıkan Haber Sayıları Tablosu	139

I – GENEL BİLGİLER

A- MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Üniversitenin 2014–2018 dönemini kapsayan ikinci stratejik planında yer alan misyon ve vizyonu şu şekilde olup, stratejik amaç ve hedefleri aşağıda gösterilmiştir:

Misyonumuz: Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayalı, paydaşların ihtiyaçlarına ve beklentilerine uygun; uygulama, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmektir.

Vizyonumuz: Evrensel bilim ilkeleri ışığında, bilgi ve teknoloji üreterek, bölgesel, ulusal ve uluslararası sorunlara çözümler sunan, küresel rekabete hazır bireyler yetiştiren, uluslararası tanınırlığa ve saygınlığa sahip bir üniversite olmaktır. Yerel dinamiklerle uyumlu olarak sağlık, turizm, alternatif enerji, gıda ve doğal taş alanlarında ön plana çıkmaktır.

Temel Değerler:

- ◆ Evrensellik,
- ◆ Bilimsellik,
- ◆ Yenilikçilik,
- ◆ İnsan odaklılık,
- ◆ Temel hak ve özgürlükler,
- ◆ Etik ilkeler.

B- GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR

Anayasal bir kurum olan üniversitelerin yetki, görev ve sorumluluklarının kanunla düzenleneceği T.C. Anayasasının “Yükseköğretim Kurumları” başlıklı 130’ncu maddesinde; “Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri... kanunla düzenlenir.” şeklinde belirtilmiştir.

T.C. Anayasasının 130’uncu maddesinin bu hükmü çerçevesinde düzenlenen ve yürürlükte bulunan 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunun 12’nci maddesinde Üniversitelerin, ve dolayısıyla Üniversitemizin görevleri şu şekilde belirlenmiştir. “Kanunun 4 ve 5’inci Maddelerinde belirtilen amaç ve ana ilkelere uygun olarak;

Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, Ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak sureti ile öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Bu genel görevler doğrultusunda Üniversitede birim görevleri tanımlanmıştır. Kanunla verilen bu görevler ile diğer mevzuatlarla verilen görevler Üniversite birimleri tarafından ilgili mevzuatına, uluslararası ve ulusal standartlara uygun olarak yerine getirilmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca üniversitelerin ana yönetim organları; Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiştir.

REKTÖR

Rektör, üniversite tüzel kişiliğini temsil etmektedir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçmiştir.

Görev, Yetki ve Sorumlulukları:

(1) Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

(2) Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

(3) Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

(4) Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

(5) Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

(6) Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Rektör, Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

SENATO

Senato, Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim - öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

Görevleri

- (1) Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- (2) Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- (3) Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- (4) Üniversitenin yıllık eğitim - öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- (5) Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- (6) Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- (7) Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- (8) Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Görevleri

- (1) Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- (2) Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- (3) Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- (4) Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- (5) Bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1- Tarihsel Gelişim

Yirmi bir üniversite ile birlikte 3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanunla kurulan Afyon Kocatepe Üniversitesi'nde eğitim-öğretim faaliyetleri 10 Kasım 1992 tarihinde başlamıştır. Üniversitenin tarihi, o dönemde Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'ne bağlı olarak kurulan Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulunun açıldığı 1974 yılına dayanmaktadır. Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulu, 1987 yılında Afyon İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi haline dönüştürülmüştür. Bu fakülte ile birlikte Ege Üniversitesi'ne bağlı Uşak Meslek Yüksekokulu, Anadolu Üniversitesi'ne bağlı Afyon Meslek Yüksekokulu ile Bolvadin Meslek Yüksekokulu da kuruluşu sırasında Afyon Kocatepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Ayrıca 1992 yılında İl merkezinde Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen-Edebiyat Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü ile Fen Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur. 1993 yılında Dinar, Emirdağ, Sandıklı, Şuhut ilçelerinde 1994 yılında Çay ve İncehisar ilçelerinde, 1995 yılında Sultandağı ilçesinde meslek yüksekokulları açılmıştır. 1996 yılında İl merkezinde Veteriner Fakültesi, Afyon Sağlık Yüksekokulu, 1998 yılında Tıp Fakültesi 1999 yılında Devlet Konservatuvarı, 2001 yılında Eğitim Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü, 2004 yılında Yabancı Diller Yüksekokulu kurulmuştur. 2005 yılında kurulan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, 2013 yılında Turizm Fakültesi'ne dönüştürülmüştür.

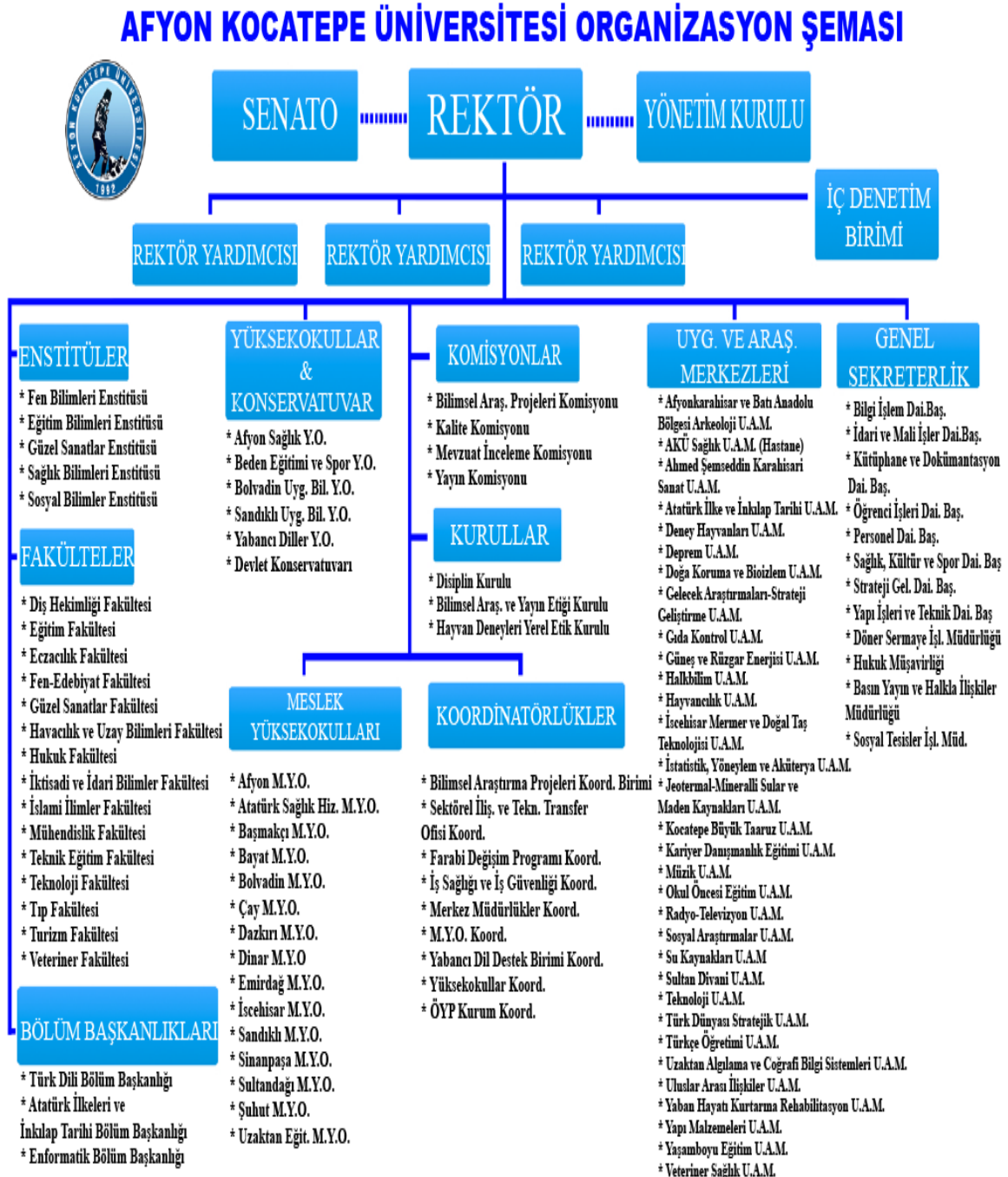
Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin Uşak'ta bulunan 4 fakülte, 1 yüksekokul ve 6 meslek yüksekokulu 17 Mart 2006 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5467 Sayılı Kanun uyarınca kurulan Uşak Üniversitesi'ne devredilerek Afyon Kocatepe Üniversitesinden ayrılmıştır.

2006 yılında Sinanpaşa ve Bayat ilçelerinde, 2007 yılında Başmakçı ilçelerinde meslek yüksekokulları kurulmuş, ayrıca Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan protokol neticesinde Dazkırı Meslek Yüksekokulu'nun Üniversiteye devri gerçekleşmiştir. 2008 yılında Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu, 2009 yılında Teknoloji Fakültesi ve Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, 2010 yılında Hukuk Fakültesi, 2011 yılında Diş Hekimliği Fakültesi, 2012 yılında Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Güzel Sanatlar Enstitüsü, Eczacılık Fakültesi ve İslami Bilimler Fakültesi, 2014 yılında Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, 2016 yılında Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu kurulmuştur.

2016 yılsonu itibarı ile Afyon Kocatepe Üniversitesi; 5 enstitü, 15 fakülte, 5 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuvarı, 15 meslek yüksekokulu ve 3 Rektörlük bölüm başkanlığı ile eğitim-öğretime, 32 uygulama ve araştırma merkezi ile uygulama ve araştırmalarına devam etmektedir.

2- Örgüt Yapısı

Şekil 1: Afyon Kocatepe Üniversitesi Organizasyon Şeması



Rektörlük ve Yönetim Birimleri:

a) Rektör: Üniversite tüzel kişiliğini temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir.

b) Rektör yardımcıları: Çalışmalarında Rektöre yardım etmek üzere Rektör tarafından üç rektör yardımcısı seçilmiştir. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından birisini yerine vekil bırakmaktadır.

c) Senato: Üniversitenin en üst akademik organı olup, kanunlarda belirlenen görevleri yapmaktadır.

d) Yönetim Kurulu: İdari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup Kanunda belirlenen görevleri yapmaktadır.

g) İç Denetim Birimi: Üniversitenin tüm eylem ve faaliyetlerini risk düzeyi esas alınarak sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla denetleyen ve idari yönden doğrudan Rektöre bağlı, iç denetçi ve diğer personelden oluşan birimdir.

Akademik Birimler:

a) Enstitüler: Kendi alanlarında birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Üniversiteye bağlı Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Güzel Sanatlar Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünden oluşan 5 enstitü bulunmaktadır. Enstitüyü, enstitü müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Enstitü müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere enstitünün aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi enstitü müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Enstitü kurulu, enstitünün akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Enstitü yönetim kurulu, idari faaliyetlerde enstitü müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır.

b) Fakülteler: Kendi alanlarında yüksek (lisans) düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Fakülteyi dekan temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçmektedir. Fakülte kurulu, fakültelerin akademik bir organı olup Kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup Kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Tıp Fakültesi, Turizm Fakültesi ve Veteriner Fakültesinden oluşan 15 fakülte bulunmaktadır.

c) Devlet Konservatuvarı: Devlet Konservatuvarı, kendi alanında ve ilgili bilim dallarında eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve müzik ve sahne sanatlarında sanatçı yetiştiren bir akademik birimdir. Konservatuvarı, Konservatuvar müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Üniversiteye bağlı 1 Devlet Konservatuvarı bulunmaktadır.

d) Yüksekokullar: Kendi alanlarında belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren ve lisans düzeyinde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Yüksekokulu, yüksekokul müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Yüksekokul müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere yüksekokulun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Yüksekokul kurulu, Yüksekokulun akademik bir organı olup, Kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Yüksekokul yönetim kurulu, idari faaliyetlerde yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup Kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Afyon Sağlık Yüksekokulu, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Yabancı Diller Yüksekokulundan oluşan 5 yüksekokul bulunmaktadır.

e) Meslek Yüksekokulları: Kendi alanlarında belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren ve ön lisans düzeyinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Meslek yüksekokulunu, meslek yüksekokul müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Meslek yüksekokulu müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere meslek yüksekokulunun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Meslek yüksekokulu kurulu, meslek yüksekokulunun akademik bir organı olup, kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Meslek yüksekokulu yönetim kurulu, idari faaliyetlerde meslek yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup, kanunla verilen görevleri yapmaktadır.

Üniversiteye bağlı Afyon MYO, Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO, Başmakçı MYO, Bayat MYO, Bolvadin MYO, Çay MYO, Dazkırı MYO, İncehisar MYO, Sultandağı MYO, Dinar MYO, Emirdağ MYO, Sandıklı MYO, Şuhut MYO, Sinanpaşa MYO ve Uzaktan Eğitim MYO'ndan oluşan 15 meslek yüksekokulu bulunmaktadır.

f) Bölüm Başkanlıkları: Birden çok birimin ortak derslerini vermek üzere, amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün teşkil eden, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın anabilim ve ana sanat dallarından oluşan akademik birimlerdir. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilmektedir. Bölüm başkanı bölümün her düzeyde eğitim-öğretim, araştırmalarından, bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur. Anabilim dalı ve ana sanat dalları bilim ve dallarından oluşur. Rektörlüğe bağlı Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölüm Başkanlığı, Enformatik Bölüm Başkanlığı ve Türk Dili Bölüm Başkanlığı olmak üzere 3 bölüm başkanlığı bulunmaktadır. Fakültelerde, yüksekokullarda ve meslek yüksekokullarında da ihtiyaç sayısınca bölümler kurulmuştur.

Komisyonlar:

a) Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu: Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince bilimsel araştırma projelerinin kabulü, değerlendirilmesi, desteklenmesi ve izlenmesi amacıyla oluşturulan komisyondur.

b) Kalite Komisyonu: Üniversitedeki kalite değerlendirme ve kalite güvencesi çalışmaları ile akreditasyon çalışmalarını düzenleyen ve yürüten komisyondur.

c) Mevzuat İnceleme Komisyonu: Üniversitede gerçekleştirilen hukuki işlemlerin, çıkarılan yönetmelik ve yönergelerin değişen mevzuata uygunluğunu inceleyen komisyondur.

d) Yayın Komisyonu: Üniversite senatosunca saptanan esaslara göre yayınlar açısından gerekli planlamaları yapan, her türlü kararı alan ve uygulamaları izleyen, kararları üniversite yönetim kurulunun onayı ile kesinleşen komisyondur.

Kurullar:

a) Disiplin Kurulu: Disiplin kurallarına aykırı davranışlara mevzuatında belirtilen cezaları vermekle görevlendirilmiş kuruldur.

b) Bilimsel Araştırmalar ve Yayın Etiği Kurulu:

- Yayımlanan veya yayın için gönderilen yazılarda tespit edilen veya dikkate sunulan etiğe aykırı eylemleri inceleyen, gerektiğinde bilirkişi veya uzman görüşü alan, ilgili kişilerle yazışmalar yapan, bilgi isteyen ve görüş bildirmekle,
- Doğrudan veya görevlendireceği bilirkişiler / uzmanlar aracılığıyla incelenen dosyalar ile ilgili raporları inceleyerek oluşturacağı sonuç raporunu yazılı olarak bir ay içinde Rektörlüğe sunmakla,
- Akademik, araştırma ve yayın etiği konularında muhtemel etik dışı eylemleri ortadan kaldırmak için, ilgili birim ya da kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yaparak eğitici faaliyetler düzenlenmesini sağlamak üzere rektörlüğe önerilerde bulunmakla görevli kuruldur.

c) Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu: Afyon Kocatepe Üniversitesinde deney hayvanları ile gerçekleştirilecek olan bilimsel araştırma, deneysel çalışma, sağlık hizmetleri uygulamaları, eğitim-öğretim ve yayın gibi temel etkinliklerde kullanılan yöntem ve materyaller ile ilgili minimum etik standartları saptamak, gerektiğinde yeni ilkeler oluşturmak, bunların uygulamalarına ilişkin düzenlemeleri yapmak, etik ilkeler doğrultusunda görüş bildirmek ve araştırma önerilerini bu açıdan değerlendirmek üzere kurulan kuruldur.

Koordinatörlükler:

a) Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü: Üniversite tarafından yürütülen ve desteklenen bilimsel araştırma projelerinin koordinasyonunu ve sekreteryaya hizmetlerini yürütmek üzere kurulan koordinatörlüktür.

b) Sektörel İlişkiler ve Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü: Bilimsel araştırma ve hayat boyu öğrenme kapsamındaki yurt içi ve yurt dışı desteklerin tek bir çatı altında toplanıp, ulusal ve uluslararası bilimsel destek fırsatlarının duyurulması, projelerin başvurusu, revizyon istenen veya reddedilen projelerin yeniden yapılandırılması, alınan projelerin izlenmesi ve mali yönetimlerinin yürütülmesi sırasında karşılaşılan sorunlara üniversite düzeyinde çözümler oluşturularak bir bütünlük sağlanması, araştırma ve geliştirme çalışmaları sürecinin her aşamasında yasal, teknik ve bütçe konularında destek verilmesi, bilimsel araştırmaların teşvik edilmesi ile Üniversitede geliştirilen projelerin ve üretilen hizmetlerin yatırımcılara ve kamu ve özel sektör kuruluşlarına tanıtılarak, projelerin lisanslanması ve ticarileştirilmesi amacıyla, idari ve hukuki danışmanlık verilmesi konularındaki faaliyetlerin yürütülmesini sağlamak üzere kurulan koordinatörlüktür.

c) Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü: Yükseköğretim kurumlarında Farabi Değişim Programına ilişkin işlemleri yürütmekle görevli koordinatörlüktür.

d) İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koordinatörlüğü: Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin faaliyetleri esnasında oluşabilecek veya gelecekteki dönemlerde Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin karşılaşabileceği risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi, olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi için uygulanacak prensip, politika ve programlara ilişkin çalışmalar yapmak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

e) Merkez Müdürlükler Koordinatörlüğü: Uygulama ve araştırma merkezi müdürlüklerinin koordinasyonunu sağlamak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

f) Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü: Meslek Yüksekokullarında eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

g) Yabancı Dil Destek Birimi Koordinatörlüğü: Üniversitenin uluslararası platformlarda görünürlüğünü ve tanınırlığını artırma yönündeki faaliyetlere gereken yabancı dil desteğini sağlamak ve akademik personelin yabancı dile ilişkin yeteneklerini değişik bakımlardan geliştirici faaliyetlerde bulunması amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

h) Yüksekokullar Koordinatörlüğü: Yüksekokullarda eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

ı) Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Kurum Koordinatörlüğü: Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın koordinasyonunda, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında, lisansüstü eğitim verme imkânına sahip olan yükseköğretim kurumlarında, öğretim üyesi ihtiyacı olan diğer yükseköğretim kurumlarının araştırma görevlilerine lisansüstü eğitim yaptırılması yoluyla, öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin esas ve usullerinde geçen düzenlemelerin yürütülmesi amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

Uygulama ve Araştırma Merkezleri: Üniversitede eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla çeşitli alanların uygulama ihtiyacı ve bazı meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için eğitim-öğretim, uygulama ve araştırmaların sürdürüldüğü 32 uygulama ve araştırma merkezi kurulmuştur. Bu merkezlerin en büyüğü Rektörlük Ahmet Necdet Sezer Araştırma ve Uygulama Hastanesi olup, diğerleri ise; Afyonkarahisar ve Batı Anadolu Bölgesi Arkeoloji Araştırmaları UAM, Ahmet Şemsettin Karahisari Sanat UAM, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi UAM, Deney Hayvanları UAM, Deprem UAM, Doğa Koruma ve Bioizlem UAM, Gelecek Araştırmaları-Stratejileri Geliştirme UAM, Gıda Kontrol UAM, Güneş ve Rüzgâr Enerjisi UAM, Halkbilim UAM, Hayvancılık UAM, İscehisar Mermer ve Doğaltaş Teknolojisi UAM, İstatistik, Yöneylem ve Aktüerya UAM, Jeotermal-Mineralli Sular ve Maden Kaynakları UAM, Kariyer Danışmanlık Eğitimi UAM, Kocatepe Büyük Taarruz UAM, Müzik UAM, Okul Öncesi Eğitim UAM, Radyo-Televizyon UAM, Sosyal Araştırmalar UAM, Su Kaynakları UAM, Sultan Dîvânî UAM, Teknoloji UAM, Türk Dünyası Stratejik UAM, Türkçe Öğretimi UAM, Uluslararası İlişkiler UAM, Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri UAM, Veteriner Sağlık UAM, Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon UAM, Yaşam Boyu Eğitim UAM ve Yapı Malzemeleri UAM'dır.

Genel Sekreterlik:

Üniversitelerde idari teşkilat yapısı 124 Sayılı KHK ile düzenlenmiştir. Üniversitenin idari teşkilat yapısı da bu mevzuata uygun olarak oluşturulmuştur. Buna göre Üniversitenin idari teşkilat yapısı Genel Sekreterliğe bağlıdır.

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile iki genel sekreter yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşmaktadır. Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başı olarak, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile ilgili mevzuatta belirtilen görevleri yerine getirir. Genel Sekreterliğe bağlı birimler ise şunlardır:

a) Daire Başkanlıkları: Genel sekreterliğe bağlı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı olmak üzere 8 daire başkanlığı bulunmaktadır.

b) Hukuk Müşavirliği: Genel Sekreterliğe bağlı Hukuk Müşavirliği, Üniversitenin adli makamlarda temsili ile hukuki işlemlerde danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

c) Müdürlükler: Genel sekreterliğe bağlı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü olmak üzere 2 müdürlük bulunmaktadır.

Fakültelerde fakülte sekreteri, enstitülerde enstitü sekreteri, yüksekokullarda yüksekokul sekreteri ve meslek yüksekokullarında meslek yüksekokulu sekreterine bağlı idari personel ilgili okul idari işlerini yürütmektedirler.

3- Fiziksel Yapı

3.1. Taşınmazlar

Üniversite mülkiyetinde ve Üniversiteye tahsisli toplam 11.526.863 m² arazi bulunmaktadır. Bu arazilerin 1.091.944 m²'si (%9,47) Üniversite özel mülkiyetine, 10.434.918 m²'si (%90,53) Hazine mülkiyetine ait olup, Üniversiteye tahsis edilmiştir. Bu arazilerin 3.858.455 m²'si (%33,47) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 309.830 m²'si (%2,69) Ali Çetinkaya Kampüsünde, 82.114 m²'si (% 0,71) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 330.579 m²'si (%2,87) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 36.081 m²'si (%0,31) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde ve kalan 6.909.804 m²'si (% 59,95) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Taşınmazların yerleşkeler ve mülkiyet durumu itibarı ile dağılımı **Tablo 1'de** gösterilmiştir.

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı İle Dağılımı Tablosu

YERLEŞKE ADI	MÜLKİYET DURUMUNA GÖRE TAŞINMAZLAR				TOPLAM (m ²)	ORAN (%)
	Üniversite	Oran(%)	Maliye	Oran(%)		
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	317.080	8,22	3.541.375	91,78	3.858.455	33,47
Ali Çetinkaya Kampüsü	0	0,00	309.830	100,00	309.830	2,69
Ahmet Karahisari Kampüsü	82.114	100,00	0	0,00	82.114	0,71
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	80.725	24,42	249.854	75,58	330.579	2,87
Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	36.081	100,00	0	0,00	36.081	0,31
Diğer Yerleşkeler	575.944	8,34	6.333.859	91,66	6.909.804	59,95
TOPLAM	1.091.944	9,47	10.434.918	90,53	11.526.863	100

Üniversite, yukarıda belirtilen araziler üzerinde kendi mülkü ve tahsisli toplam 443.626 m² kapalı mekâna sahiptir. Bu taşınmazlardan bir kısmı Üniversiteye bina olarak tahsis edilmiş, bir kısmı ise Hazine tarafından tahsis edilen araziler ile Üniversite özel mülkü araziler üzerine Üniversite tarafından yapılmıştır. Kapalı alanlardan 89.197 m²'si (%20,11) Üniversite özel mülkü üzerinde, 354.429 m²'si (%79,89) Hazinece tahsis edilen araziler üzerinde bulunmaktadır. Bu alanların 246.787 m²'si (%55,63) Ahmet Necdet Sezer Kampüsü'nde, 105.286 m²'si (%23,73) Ali Çetinkaya Kampüsü'nde, 7.341 m²'si (%1,65) Ahmet Karahisari Kampüsü'nde, 21.996 m²'si (%4,96) Bolvadin Kırkgöz Kampüsü'nde, 9.141 m²'si (%2,06) Sandıklı Yunus Emre Kampüsü'nde ve kalan 53.075 m²'si (%11,96) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Mülkiyet durumuna göre kapalı alan taşınmazlarının yerleşkeler itibarı ile dağılımı **Tablo 2'de** gösterilmiştir.

Tablo 2: Mülkiyet Durumuna Göre Kapalı Alan Taşınmazları Tablosu

YERLEŞKE ADI	MÜLKİYET DURUMUNA GÖRE TAŞINMAZ KAPALI ALANI				PLAM (m ²)	ORAN (%)
	Üniversite	Oran(%)	Maliye	Oran(%)		
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	49.614	20,10	197.173	79,90	246.787	55,63
Ali Çetinkaya Kampüsü	0	0,00	105.286	100,00	105.286	23,73
Ahmet Karahisari Kampüsü	7.341	100,00	0	0,00	7.341	1,65
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	15.355	69,81	6641	30,19	21.996	4,96
Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	9.141	100,00	0	0,00	9.141	2,06
Diğer Yerleşkeler	7.746	14,59	45.329	85,41	53.075	11,96
TOPLAM	89.197	20,11	354.429	79,89	443.626	100,00

Üniversite kapalı alanlarının 121.759 m²'si (%27,45) eğitim ve araştırma, 30.855 m²'si (%6,96) sağlık, 10.784 m²'si (%2,43) kütüphane, 5.863 m²'si (%1,32) kongre ve konferans salonları, 32.744 m²'si (%7,38) sosyal (yemekhane, kantin, kafeterya, sinema vb.), 14.252 m²'si (%3,21) kapalı spor tesisleri, 47.158 m²'si açık spor tesisleri, 35.685 m²'si (% 8,04) barınma (yurt, misafirhane, otel, vb.), 93.464 m²'si (%21,07) idari çalışma alanı ve 98.220 m²'si (%22,14) diğer çalışma alanı olarak kullanılmaktadır. Üniversite kapalı alanlarının yerleşke ve hizmet alanlarına göre dağılımı **Tablo 3'te** gösterilmiştir.

Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı Tablosu

HİZMET ALANLARI	ANS Kampüsü	A. Karahisar Kampüsü	A. Çetinkaya Kampüsü	Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	Diğer Yerleşkeler	Toplam	Oran (%)
Eğitim ve Araştırma	58.070	2.658	16.024	14.997	4.850	25.160	121.759	27,45%
Sağlık	1.364		25.637	85		3.769	30.855	6,96%
Kütüphane	10.125		509			150	10.784	2,43%
Kongre ve Konferans Salonları	3.366		882	298	141	1.176	5.863	1,32%
Sosyal (Yemekhane, Kantin, Kafe vb.)	21.572	371	5.161	704	890	4.046	32.744	7,38%
Kapalı Spor Tesisleri	9.872	2347	86	1.947			14.252	3,21%
Barınma (Yurt, Misafirhane, Otel vb.)	33.640		1.248			797	35.685	8,04%
İdari	49.034	947	27.914	1.739	1.612	12.218	93.464	21,07%
Diğer	59.729	1.018	27.825	2.226	1.648	5.774	98.220	22,14%
Açık Spor Tesisleri*	13.920		3630	8.550	1.200	19.858	47.158	
TOPLAM	246.772	7.341	105.286	21.996	9.141	53.090	443.626	100,00%

*Açık spor tesisleri, toplam m² ve toplam orana dahil edilmemiştir.

Üniversitede 27'si amfi, 815'i sınıf, 57'si diğer eğitim alanları, 253'ü eğitim laboratuvarı ve araştırma laboratuvarı olmak üzere toplam 1.152 eğitim ve araştırma birim alanı mevcuttur. Üniversitede bulunan amfi, sınıf, diğer eğitim alanları ve laboratuvarların kapasiteler itibarı ile dağılımı **Tablo 4'te** gösterilmiştir.

Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Kullanım Şekline ve Kapasitesine Göre Dağılımı Tablosu

EĞİTİM VE ARAŞTIRMA ALANLARI		KAPASİTESİ						TOPLAM
		0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251-Üzeri	
Amfi		0	0	11	7	3	6	27
Sınıf		528	184	85	15	3	0	815
Diğer Eğitim Alanları		32	20	5	0	0	0	57
Laboratuvarlar	Eğitim	146	77	19	5	3	0	250
	Araştırma	1	1	1	0	0	0	3
TOPLAM		707	282	121	27	9	6	1.152

Afyon Kocatepe Üniversitesi'nde 20.808,08 m²'si ANS Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nde, 3.010 m²'si Diş Hekimliği Fakültesi'nde olmak üzere toplam 23.818,08 m²'de doğrudan fiilen sağlık hizmeti sunulan alan bulunmaktadır. Sağlık hizmet alanlarının sayı ve alanları itibarı ile dağılımı **Tablo 5'te** gösterilmiştir.

Tablo 5: Hastane ve Dış Hekimliği Sağlık Hizmet Alanları Tablosu

BİRİM	ANS ARAŞT. VE UYGULAMA HASTANESİ		DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ		TOPLAM
	SAYI (ADET)	ALAN (m ²)	SAYI (ADET)	ALAN (m ²)	
Acil Servis	2	1.249,1			1.249,10
Yoğun Bakım	7	2576			2.576,00
Ameliyathane	9	932,3	2	104	1.036,30
Poliklinik	32	2477,5			2.477,50
Klinik/ Dış Kliniği	42	6.073,33	19	627	6.700,33
Laboratuvar	11	1.058,39	5	188	1.246,39
Eczane	3	282,2			282,20
Radyoloji Alanı	1	904,8	4	62	966,80
Nükleer Tıp Alanı		1.266,12			0,00
Sterilizasyon Alanı	2	303,7	1	46	46,00
Adli Tıp	1	24,80			0,00
Diyaliz	1	382,35			0,00
Tıbbi Malzeme Deposu	1	178,00			178,00
Hasta Bekleme Salonu		1.571,34	5	116	116,00
Öğr.Elemanl. Çalışma Ofisi	55	2.145,48			2.145,48
İdari Birimler Çalışma Ofisi	43	2.524,9			2.524,90
Çamaşırhane	2	406,08	1	14	420,08
Teknik Servis			1	12	12,00
Yemekhane, Kantin vb.	8	1.969,99	3	233	233,00
Diğer Sağlık Alanları			6	1.841	1.841,00
HASTANE KAPALI ALAN TOPLAMI	220	20.808,08	42	3.010	23,818,08

Üniversitede bulunan Hayvan Hastanesi kapalı alanının metrekare itibarı ile dağılımı **Tablo 6'da** gösterilmiştir.

Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları Tablosu

BİRİM	SAYI (ADET)	ALAN (2)
Acil Servis	1	20
Yoğun Bakım		
Ameliyathane	3	150
Klinik	1	1.260
Laboratuvar	3	60
Eczane		
Radyoloji Alanı	2	213
Nükleer Tıp Alanı		
Sterilizasyon Alanı	1	6
Mutfak	1	6
Çamaşırhane	1	6
Konferans Salonu	1	40
Büyük Hayvan Muayene Salonu	1	130
Küçük Hayvan Muayene Salonu	1	30
Nekropsi Salonu	1	30
Karantina Ünitesi	1	100
MERKEZ TOPLAM KAPALI ALANI	18	2.051

Üniversitede 7.820,22 m²'si Merkez Kütüphane'de, 133 m²'si İslami İlimler Fakültesi'nde ve 440 m²'si Tıp Fakültesi'nde olmak üzere toplam 8.393,22 m² fiilen kütüphane olarak kullanılan hizmet alanı bulunmaktadır. Kütüphane hizmet alanlarının sayı, oturma kapasite ve alanlar itibarı ile dağılımı **Tablo 7'de** gösterilmiştir.

Tablo 7: Kütüphane Hizmet Alanlarının Sayı, Oturma Kapasitesi ve Alanlar İtibarı İle Dağılımı Tablosu

ALAN ADI		SAYISI	OTURMA KAPASİTESİ	ALANI (m ²)
MERKEZ KÜTÜPHANE	Genel Kütüphane Alanı	1	550	6.513,78
	Grup Çalışma Odası	6	66	176,69
	Multimedya Salonu	1	26	84,21
	E-kütüphane Salonu	1	36	78,25
	Konferans Salonu	1	108	131,37
	Akademisyen Çalışma Odası	2	16	128,45
	Toplantı Salonu	1	25	79,52
	Referans Kaynakları Salonu	1	27	117,20
	İdari Birimler	12	98	510,75
	TOPLAM	26	952	7.820,22
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ (ŞUBE)	Genel Kütüphane Alanı	1	47	133
	İdari Birimler			
	Okuma Salonu			
TIP FAKÜLTESİ (ŞUBE)	Genel Kütüphane Alanı	1	5	50
	İdari Birimler	2		
	Okuma Salonu	1	150	390
	TOPLAM	4	155	440
TOPLAM			1.273	8.393,22

Üniversitede 24'ü konferans salonu ve 48'i toplantı salonu olmak üzere toplam 72 adet salon mevcuttur. Üniversitede bulunan toplantı ve konferans salonlarının sayı ve kapasitelerine göre dağılımı **Tablo 8'de** gösterilmiştir.

Tablo 8: Toplantı ve Konferans Salonlarının Sayı ve Kapasitelerine Göre Dağılımı Tablosu

SALONLAR	KAPASİTESİ						TOPLAM
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251 ≥	
Konferans Salonu	2	1	5	6	8	2	24
Toplantı Salonu	36	4	3	4	1	0	48
TOPLAM	38	5	8	10	9	2	72

Üniversitede 35.444 m²'si sosyal, 30.830 m²'si barınma, 56.298 m²'si spor ve 96.401 m²'si diğer sosyal alanlar olmak üzere toplam 218.973 m² sosyal alan bulunmaktadır. Sosyal alanların sayı, metrekare ve kullanım kapasitelerine göre dağılımı **Tablo 9'da** gösterilmiştir.

Tablo 9: Sosyal Alanların Sayı, Kullanım ve Kapasitelerine Göre Dağılımı Tablosu

SOSYAL ALANLAR		SAYI (ADET)	ALAN (m ²)	KAPASİTE (KİŞİ)
SOSYAL	Kafeterya/ Kantine- Çay Ocağı	53	10.482	
	Restaurant			
	Yemekhane (Personel)	16	8.905	3.050
	Yemekhane (Öğrenci)	23	13.357	4.659
	Anaokulu/Kreş	1	2.250	120
	Sinema Salonu	1	450	150
BARINMA	Lojmanlar	4	932	
	Misafirhaneler	14	350	35
	Otel			
	Yurt	7	29.548	2.740
SPOR	Açık Spor Tesisleri	15	42.048	
	Kapalı Spor Tesisleri	11	14.250	
DİĞER SOSYAL ALANLAR	Banka Şubesi	1	50	
	Sendika Şubesi	1	13	
	ÖSYM Bürosu	1	98	
	Hediyelik Eşya Mağazası			
	Kuaför	2	41	
	ATM	6	24	
	Yiyecek Otomatı			
	Açık Otopark	64	96.175	2.609
	Diğer			
TOPLAM		220	218.973	13.363

Üniversitede bulunan 1.369 akademik personelin kullanımı için toplam 24.443 m²'den oluşan 983 adet akademik personel çalışma alanı mevcuttur. Buna göre odabaşına 1,39 akademik personel ve personel başına 17,85 m² alan düşmektedir. İdari personelin kullanımı için ise toplam 17.294 m²'den oluşan 691 adet idari personel çalışma odası mevcuttur. Buna göre odabaşına 1,06 idari personel ve personel başına 26,60 m² alan düşmektedir. Yine idari personelin kullanımı için 8.322 m²'den oluşan idari personel servis odası bulunmaktadır. Buna göre servis odası başına 1,03 idari personel ve idari personel başına 28,89 m² alan düşmektedir. Üniversitede bulunan akademik ve idari personel hizmet alanlarının adet, alan ve kullanıcı sayısı itibarı ile dağılımı **Tablo 10'da** gösterilmiştir.

Tablo 10: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı Tablosu

	SAYISI (Adet)	ALANI (m ²)	KULLANICI SAYISI	ODA BAŞINA DÜŞEN PERSONEL SAYISI	PERSONEL BAŞINA DÜŞEN ALAN MİKTARI (m ²)
Akademik Personel Çalışma Odası	983	24.443	1.369	1,39	17,85
İdari Personel Çalışma Odası	691	17.294	650	1,06	26,60
İdari Personel Servis Odası	299	8.322	288	1,03	28,89
TOPLAM	1.973	50.059	2.307	1,17	21,70

Üniversitede, yukarıda yer alan tablolardaki kapalı alanlar haricinde arşiv, atölye, depo, kapalı garaj, cami/mescit ve kapalı diğer hizmet alanları da mevcuttur. Diğer hizmet alanlarının sayıları, metre kareleri ve ortalama metre kareleri **Tablo 11’de** gösterilmiştir.

Tablo 11: Diğer Hizmet Alanları Tablosu

DİĞER HİZMET ALANLARI	SAYI (Adet)	ALAN (m ²)	ORTALAMA ALAN (m ²)
Arşiv	44	2.036	46,27
Atölye	42	15.542	370,05
Depo	153	14.229	93,00
Kapalı Garaj	1	363	363,00
Cami/ Mescit	2	2.823	1411,50
Kapalı Diğer Hizmet Alanları	158	33.069	209,30
TOPLAM	400	68.062	170,16

Üniversite yukarıdaki tablolarda belirtilen kapalı ve açık alanlara sahiptir. Üniversitenin akademik birimleri ve öğrenci sayılarındaki artışlar mevcut fiziksel imkânları zorlamaktadır. 2016 yılı içinde, Üniversitemizin fiziksel alanlarında 2015 yılına göre artış olmakla birlikte, eğitim öğretim ve araştırma için kullanılan yeni alanları ihtiyaç duyulmaktadır.

3.2 Taşınırlar

Üniversitemizde 14.853’ü tesis, makine ve cihaz, (bisikletler dahil) 482’si taşıt ve 279.033’ü demirbaş olmak üzere toplam 293.886 adet dayanıklı taşınır bulunmaktadır. Dayanıklı taşınır sayıları 2016 yılında bir önceki yıla göre %7,5 artış göstermiştir. Yıllar itibarı ile kayıtlı dayanıklı taşınır sayıları **Tablo 12’de** gösterilmiştir.

Tablo 12: Yıllar İtibarı ile Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayıları Tablosu

DAYANIKLI TAŞINIRLAR	2012	2013	2014	2015	2016
Tesis, Makine ve Cihazlar	11.986	13.341	13.768	14.214	14.853
Taşıtlar	80	84	90	480	482
Demirbaşlar	99.406	229.325	251.771	259.148	279.033
TOPLAM	111.392	242.666	265.539	273.362	293.886

Üniversitede 27’si kuruma ait, 37’si hizmet alım yöntemiyle edinilmiş taşıt olmak üzere toplam 64 adet taşıt bulunmaktadır. Taşıtların dağılımı **Tablo 13’te** verilmiştir.

Tablo 13: Taşıtların Sayılarına İlişkin Tablo

TAŞITIN CİNSİ	KURUMA AİT TAŞITLAR	HİZMET ALIM YÖNTEMİYLE EDİNİLMİŞ TAŞITLAR	TOPLAM
Özel Amaçlı Taşıtlar	3	-	3
Otomobil	3	13	16
Otobüs	10	1	11
Minibüs	1	-	1
Kamyonet	7	23	30
Kamyon	3	-	3
TOPLAM	27	37	64

4- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

4.1. Yazılım Kaynakları

Son yüzyılda bilgi teknolojilerindeki ilerlemeler eğitim sistemlerini de etkilemektedir. Sahip olunan bilgi teknolojileri ve kaynakları; eğitim kurumunun kalitesini, misyonuna uygun hareket edip etmediğini somut olarak ortaya koymaktadır. Üniversitede teknolojiye dayalı eğitim imkân ve ortamlarının hazırlık çalışmaları başlamış olup, teknolojik gelişmelere doğrultusunda eğitim hizmeti sunulması planlanmaktadır. Aşağıdaki tablolarda yer alan yazılımlar Üniversite faaliyetlerini daha etkin verimli ve hızlı bir şekilde yerine getirmesine yardımcı olmakla birlikte birbirlerinden bağımsız olmalarından dolayı bazı işlemlerde (her programa ayrı ayrı) mükerrerliğe, zaman ve emek kaybı ile eksik işlem yapılmasına neden olabilmektedir. Bunun önlenmesi için bu programlar arasında entegrasyonun sağlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Üniversite tarafından geliştirilen yazılımlar / programlar ve bu yazılımların / programların kullanım amaçları **Tablo 14**'te verilmiştir.

Tablo 14: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar Tablosu

PROGRAM ADI	KULLANIM AMACI
Global	Bütçe ve muhasebe işlem ve kayıtlarının takibi amacıyla kullanılmaktadır.
ODS	Ölçme Değerlendirme Sistemi
Taşınmaz Takip Sistemi	Taşınmaz Takip Sistemi
YÜÖSYBS	Yabancı Uyruklu Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Başvuru Sistemi
GSF Resim Bölümü Yetenek Sınavı Başvuru Sistemi	Güzel Sanatlar Fakültesi Resim Bölümü Yetenek Sınavı Başvuru Sistemi
Akademik Değerlendirme Kalite Geliştirme ve Stratejik Planlama Sistemi	Akademik Değerlendirme Kalite Geliştirme ve Stratejik Planlama Sistemi
Burslar Başvuru Sistemi	Burslar (Uniyurt-KYK-Yemek) başvuru sistemi
Üniversitemiz Sosyal Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler Giriş ve Duyuru Sistemi	Üniversitemiz Sosyal Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler Giriş ve Duyuru Sistemi
AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sist.	AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sistemi
Taşıt Talep Sistemi	Birimler tarafından araç talepleri yapılmaktadır.
Tıp Kongre Başvuru Sistemi	Tıp Kongre Başvuru işlemleri yapılmaktadır
Eduroam Misafir Kayıt Sistemi	Üniversitemizde bulunan misafirlerin eduroamdan yararlanabilmesini sağlayan programdır.
Kamera Sorumlu Arıza Takip Programı	Kamera sorumluları tarafından arızaların birimlerin kamera arızalarını bildirdikleri program
Personel İşleri Bilgi Sistemi	Personel Daire Başkanlığınca kullanılan program
Döner Sermaye Takip Programı	Döner Sermaye Takip Programı
Yabancı Öğrenci Alım Programı	Yabancı uyruklu öğrencilerin alımında kullanılan program
Enstitüler Önkayıt Programı	Enstitüler Önkayıt Programı
E-posta düzenleme oluşturma	Kadrolu personel ve öğrencilere e-posta düzenleme programı
NVİ Kontrol Sistemi	Nüfus Kimlik kontrol sistemi
Pasaport Talep Formu İstek Sayfası	Pasaport taleplerinin yapılabildiği sayfa
SUKAP	Zafer Kalkınma-Afyon Kocatepe Üniversitesi sayfası
Kütüphane Kitap Seçim Sayfası	Kütüphanede bulunan kitapların seçiminin yapılabildiği sayfa
AKÜ Portal	Bilgi platformu sayfası
Pedagojik Formasyon Önkayıt Programı	Pedagojik Formasyon Önkayıt Programı
Teknik Servis Programı	Teknik arızaların yetkililer tarafından bildirildiği program

Üniversite tarafından satın alınan veya kiralanan yazılımlar / programlar ve bu yazılımların / programların kullanım amaçları **Tablo 15'te** verilmiştir.

Tablo 15: Satın Alınan veya Kiralanan Yazılımlar Tablosu

PROGRAM ADI	KULLANIM AMACI
e-BAP Bilimsel Araştırma Projeleri Otomasyonu	e-BAP Otomasyonu Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projelerinin kabulü, takibi ve her türlü işlemlerinin yapılması, BAP Komisyonu işlemlerinin yapılması için kullanılmaktadır.
AUTO CAD 14	Mobilya Dekorasyon programında çizimlerde kullanılmak üzere edinilmiş, programın kapanmasıyla birlikte yeni sürümleri edinilememiştir. KBS kayıt sisteminden komisyon kararıyla düşülecektir.
ASSYST	Moda tasarımı programında, bilgisayar destekli kalıp hazırlama derslerinde kullanılmaktadır.
elektra	Turizm ve otel işletmeciliği programında otomasyon derslerinin işlenmesinde kullanılıyor
fidelio	Turizm ve otel işletmeciliği programında otomasyon derslerinde kullanmak
EBYS	Evrak Takip Sistemi
Laboratuvar test Cihazlarının Data analiz Yazılımı	Araştırma laboratuvarı denemelerinde kullanılacaktır.
Sefolemetrik çizim programı	Ortodonti Kliniğinde hastalar için kullanılmak üzere
Enlil HBYS	Hastane Bilgi Yönetim Sistemi
KABİS(Kamutech)	Hakediş Programı
OSKA	Hakediş Programı
CABRİ 3D	Bilgisayar destekli matematik öğretimi.
Advancity - ALMS	Uzaktan Eğitim Derslerinin Yapılması İçin Kullanılmakta
office	Yazışmalar
Edius Pro 8	Eğitim öğretim amaçlı
IMC	Yerel ağ takip ve yönetim yazılımı
Veeam	Yedekleme yazılımı
Microsoft Ofis Lisansı	250 adet ofis lisansı
Vmware	Sanallaştırma yazılımı
ATÖSİS	Akademik Teşvik Ödeneği Yönetim Sistemi
Yordam 2001	Kütüphane Otomasyon Programı
Deepknowledge	Kütüphane Kaynaklarına Uzaktan Erişim Programı
Turnitin	İntihal Belirleme Programı
Ebsco Discovery Service	Ebsco Discovery Service (Arama Motoru) Kaynakları tek arayüzden arama
Web of Classification	LC Sınıflama Programı (Kütüphaneciler için)
Magnet 2D	Elektrik motor tasarımı için elektromanyetik analiz programı
Simulink plug-in	Magnet programında tasarlanan motorun Matlab/Simulink ile simülasyonu için
MotorSolve	4 çeşit elektrik motor tasarımı modüler çizim ve analiz programı
ThermNet 2D	Elektrik motor tasarımı için ısı analiz programı

Üniversite tarafından ücretsiz kullanılan diğer kamu kurumlarına ait yazılımlar/programlar ve bu yazılımların/programların kullanım amaçları **Tablo 16'da** verilmiştir.

Üniversitemiz tarafından geliştirilen, satın alınan ve ücretsiz kullanılan yazılımlar ihtiyacı karşılamakla birlikte, çeşitli verilerin toplanması gerektiğinde yetersiz kalmaktadır. Bu yüzden tüm yazılımların entegre edildiği Yönetim Bilgi Sistemine ihtiyaç vardır.

Yukarıda yapılan değerlendirmelere göre Yönetim Bilgi Sistemi'nin olmaması Üniversitenin zayıf yönlerinden birisidir.

Tablo 16: Ücretsiz Kullanılan Diğer Kamu Kurumlarına Ait Yazılımlar

PROGRAM ADI	KULLANIM AMACI
KBS	Maliye Bakanlığı kamu harcama ve muhasebe bilişim sistemi olup, Başkanlığımızca Üniversitemiz birimlerinin ilgili programa ilişkin yetkilendirme ve kullanıcı rol ataması yapılmaktadır.
E-Bütçe	Maliye Bakanlığı Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi olup, Başkanlığımızca Üniversitemiz harcama birimlerinin kullanıcı yetkilendirmesi ve veri girişi yapılan sistemdir.
E-SGK	Çalışanların SGK bilgi kaydı için kullanılmaktadır.
EKAP	Elektronik olarak kamu alımlarının işlendiği takip kayıt sistemidir.
Say2000i	Maliye Bakanlığı Muhasebe veri giriş sistemidir.
VAKIFBANK DTO	Personel ödemelerine ilişkin veri dosyalarının aktarıldığı sistemdir.
TTS	Tübitak Transfer Sistemi
BİLSİS (KAYSİS)	KAYSİS, kamu kurumlarının teşkilat yapısından, sunulan hizmetlere, hizmetlerde kullanılan belgelerden, belgelerde bulunan bilgilere kadar kamu yönetiminde yer alan unsurların mevzuat dayanaklarıyla birlikte tespit edilerek elektronik ortamda tanımlandığı, geliştirilen e-Devlet uygulamalarının birbirine tek merkezden entegre edilerek a-Devlete (Akıllı Devlet)geçilmesini sağlayacak temel bir bilgi sistemidir.
E-SGB	Kamu idarelerinin strateji geliştirme birimlerine verilen görevlerin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi ve uygulama sonuçlarının izlenebilmesi amacıyla geliştirilen bir sistemdir
İKİS	Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen ve illerde valilikler aracılığıyla yatırımcı kurum ve kuruluşlar arasındaki koordinasyon ve ilişkilerin izlenip takip edildiği bir yatırım izleme programıdır.
E-DMO	Devlet Malzeme Ofisine ait ürün satış ve kiralama programıdır.

4.2. Donanım Kaynakları

Üniversitenin hızlı büyümesi, eğitim öğretim ile idari işlerde daha yoğun kullanılması ve hızla gelişmesinden dolayı bilgi teknolojilerine her geçen gün daha çok ihtiyaç duyulmaktadır. Üniversitemizin bilgi teknolojilerine ilişkin mevcut fiziki (donanım) kaynaklarının ve muhasebe kayıtlarına göre değerleri ayrıntıları **Tablo 17’de** gösterilmiştir.

Tablo 17: Bilişim Teknolojilerine İlişkin Fiziki (Donanım) Kaynaklar Tablosu

NO	TEKNOLOJİK KAYNAK ADI	MİKTAR	DEĞER
1	Bilgisayar ve Sunucular; (Masaüstü Bilgisayarlar, Dizüstü Bilgisayarlar, Sunucular, İşlemciler)	9.278	13.084.896,12
2	Bilgisayar Çevre Birimleri; (Yazıcılar ve Okuyucular, Tarayıcılar, Çiziciler, Harici Yedekleme Üniteleri)	2.254	2.390.910,92
3	Teksir ve Çoğaltma Makineleri; (Fotokopi Makineleri, Faksimile Makineleri, Teksir Mak., Dijital Göndericiler vb.)	190	701.728,89
4	Haberleşme Cihazları; (Santraller,Telefonlar, Modemler, Hublar, Swichler, Routerler vb.)	4.489	3.446.603,31
5	Ses Görüntü ve Sunum Cihazları; (Tepegözler, Projeksiyonlar, TV’ler, Video Oynatıcılar, Amfiler, Megafonlar, Hoparlörler vs.)	4.719	9.661.731,24
TOPLAM		20.930	29.285.870,48

Üniversitede birimlerden alınan bilgiler doğrultusunda oluşturulan envantere göre 11.389 adet teknolojik kaynak bulunmaktadır. Üniversitemizin bilgi teknolojilerine ilişkin mevcut fiziki (donanım) kaynaklarının türleri ve sayıları **Tablo 18’de** gösterilmiştir.

Tablo 18: Teknolojik Kaynakların Sayılar İtibarı İle Dağılımı Tablosu

TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	ADET
Masaüstü Bilgisayar	4.102
Dizüstü Bilgisayar	1.438
Tablet Bilgisayar	96
Cep Bilgisayarı	0
Projeksiyon	1.071
Slayt Makinesi	19
Akıllı Tahta	42
Mikroskoplar	413
Yazıcı	1.767
Fotokopi Makinesi	159
Tarayıcılar	224
Faks	54
Sunucular	44
Yazılımlar	3
Tepegöz	18
Episkop	0
Barkot Okuyucu	47
Baskı Makinesi	35
Fotoğraf Makinesi	91
Kameralar	724
Televizyonlar	572
Müzik Setleri	54
Diğer	416
TOPLAM	11.389

4.3. Kütüphane Kaynakları

2016 yılında Üniversite Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının yıllık abonelik şeklinde 3.257.027 e-kitap, 32.876 e-dergi, 1.220 konferans, 3.341 standarta ve 2.000.000 e-Tez şeklinde toplam 5.289.903 elektronik veri tabanlarına sahiptir. Elektronik veri tabanları Üniversite çalışanlarının eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile öğrencilerin ödev ve araştırmalarına yardımcı olmaktadır. Üniversitenin sahip olduğu elektronik veri tabanlarına ilişkin kaynakların ayrıntıları **Tablo 19’da** gösterilmiştir.

Tablo 19: Mal Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları Tablosu

E-KAYNAKLAR	E-KİTAP	E-DERGİ	KONFE-RANS	STAN-DART	E-TEZ	DİĞER	Yıllık Kullanım
AMA (JAMA) Veritabanı		10					530
ASCE		36					485
ASME Digital Library		26					504
BMJ Online Journals (Ekual)		27				Arşiv	EKUAL
Bone and Joint Journal		1					58
CAB (Ekual)		736					EKUAL
CABI VetMed Resource		3.000					468
Clinical Key		600					2383
EBRARY Academic Complete	120.616						2721
Ebrary E-Books	67					Satın	Satın
Ebsco E-Book Academic Collection	120.000						1309
Ebsco E-Books	1.100					Satın Tüm Yıllar	Satın
Ebscohost (Ekual - 24 Adet)		12.505					EKUAL
Elsevier E-Books	956					Satın 2009	Satın
Elsevier E-Books (Freedoom Modeli)	3.806					Abone 2016	Yeni bonelik
Emerald		294					2201
Gale Reference Library (GVRL platform)	24					Referans Satın 2013	Satın eferans
Hein Online		1.800					2782
Hiperkitap	10.000						918
IEEE (Ekual)		413	1.220	3.341			EKUAL
IEEE MIT E-Books Library	458					Satın 2012	Satın
İdeal Online Süreli Yayın Veritabanı		200					1008
İktisat, İşletme ve Finans Dergisi		1				Arşiv	Arşiv
Ithenticate (Ekual)						İntihal Analiz Makale	EKUAL
Jstor		359					3704
Kazancı İçtihat-Mevzuat-Hukuk Eserleri Bilgi Bankası						Mevzuat Hukuk Bankası	17737
Kluwer Law Online Library		21					2782
Medline Complete		2.500					1374
Ovid-LWW (Ekual)		376					EKUAL
ProQuest Digital Dissertation and Thesis Global					2.000.000	E-Tez	1953
RSC (Royal Society Of Chemistry) Journals		40					576
SAGE Premier (SAGE Journals Online)		824				Arşiv+Güncel	2871
Sciencedirect (Ekual)		2.261					EKUAL
Scopus (Ekual)						Atıf Tarama	EKUAL
SOBIAD		307				Sos. Bil.Atıf İndeksi	550
Springerlink (Ekual)		2.151					EKUAL
Swisslex						Hukuk	
Taylor&Francis (Ekual)		2.173					EKUAL
Türkiye Atıf Dizini		372				Sağ.Bil.Atıf İndeksi	527
UptoDate		430				Kanıtı Dayalı Tıp	4229
Web of Science (Ekual)						Atıf Tarama	EKUAL
Wiley		1.413					9908
World E-Book Library	3.000.000						1001
TOPLAM	3.257.027	32.876	1.220	3.341	2.000.000		62.579

Üniversitede bir Merkez Kütüphane bulunmakta olup, Merkez Kütüphane'nin İslami İlimler Fakültesi ve Tıp Fakültesi'nde birer şubesi vardır. Ayrıca her birimde birim kütüphaneleri mevcuttur. Üniversite Merkez Kütüphanesi ve şubelerinin sahip olduğu basılı yayınlara ilişkin kaynaklar ayrıntılı bir şekilde **Tablo 20'de** gösterilmiştir. Bu yayınların haricinde birim kütüphanelerinde de birimlerin eğitim-öğretim alanlarında ağırlıklı basılı yayınlara ilişkin kaynaklar mevcuttur. Basılı yayınlar Üniversitemiz çalışanlarının eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile öğrencilerin ödev ve araştırmalarına yardımcı olmaktadır.

Tablo 20: Üniversite Mülkiyetinde Bulunan Kütüphane Kaynakları Tablosu

KÜTÜPHANE BİLGİ KAYNAKLARI (BASILI)			
MERKEZ KÜTÜPHANE	Basılı Yayınlar	Adet	125.544
	Basılı Süreli Yayınlar (Dergiler)	Adet	1.125
	Tezler	Adet	3.203
	Kitap Dışı Kaynaklar (Ekler, Proje vb.)	Adet	1553
	Nadir Eserler (Matbu)	Adet	548
	Nadir Eserler (El Yazması)	Adet	57
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ (ŞUBE)	Basılı Yayınlar	Adet	8.675
TIP FAKÜLTESİ (ŞUBE)	Basılı Yayınlar	Adet	6.072
	TOPLAM	Adet	146.777
KÜTÜPHANE BİLGİ KAYNAKLARI (ELEKTRONİK)			
MERKEZ KÜTÜPHANE	E-kitap	Adet	3.257.027
	E-dergi	Adet	32.876
	E-tez	Adet	2.000.000
	TOPLAM	Adet	5.289.903

Üniversitemize ait kütüphane kaynaklarına ilişkin veriler yukarıdaki tablolarda mevcut olup, sayı ve nitelik olarak her geçen gün artmaktadır.

5- İnsan Kaynakları

5.1. Akademik Personel Sayıları

Üniversite akademik personel kadroları, profesör, doçent, yardımcı doçent, öğretim görevlisi, okutman, çevirici, eğitim- öğretim planlamacısı, uzman ve araştırma görevlisi unvan kadrolarından oluşmakta olup; 774'ü öğretim üyesi, 958'i ise diğer öğretim elemanı olmak üzere toplam 1.732 akademik personel kadrosu mevcuttur. Aralık 2016 sonu itibarı ile bu kadrolardan 1.275'i dolu 457'si boş durumdadır. Buna göre Üniversite akademik personel kadroları toplamının %73.61'i doludur. Unvanlar ve istihdam şekli itibarı ile toplam ve dolu kadro sayıları **Tablo 21'de** gösterilmiştir.

Tablo 21: Akademik Personel Kadro ve Sayıları Dağılımı Tablosu

UNVAN	KADROLARIN DOLULUK ORANINA GÖRE				KADROLARIN İSTİHDAM ŞEKLİNE GÖRE	
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk (%)	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör Dr.	96	42	138	69.57 %	138	0
Doçent Dr.	116	93	209	55.50 %	209	0
Yrd. Doçent Dr.	321	106	427	75.18 %	427	
Öğretim Görevlisi	243	53	296	82.09 %	296	0
Okutman	54	28	82	65.85 %	82	0
Çevirici	0	1	1	0.00	0	1
Eğ.-Öğr. Planlamacısı	0	1	1	0.00	0	1
Araştırma Görevlisi	398	115	513	77.58 %	513	0
Uzman	47	18	65	72.31 %	65	0
TOPLAM	1.275	457	1.732	73.61 %	1.730	2

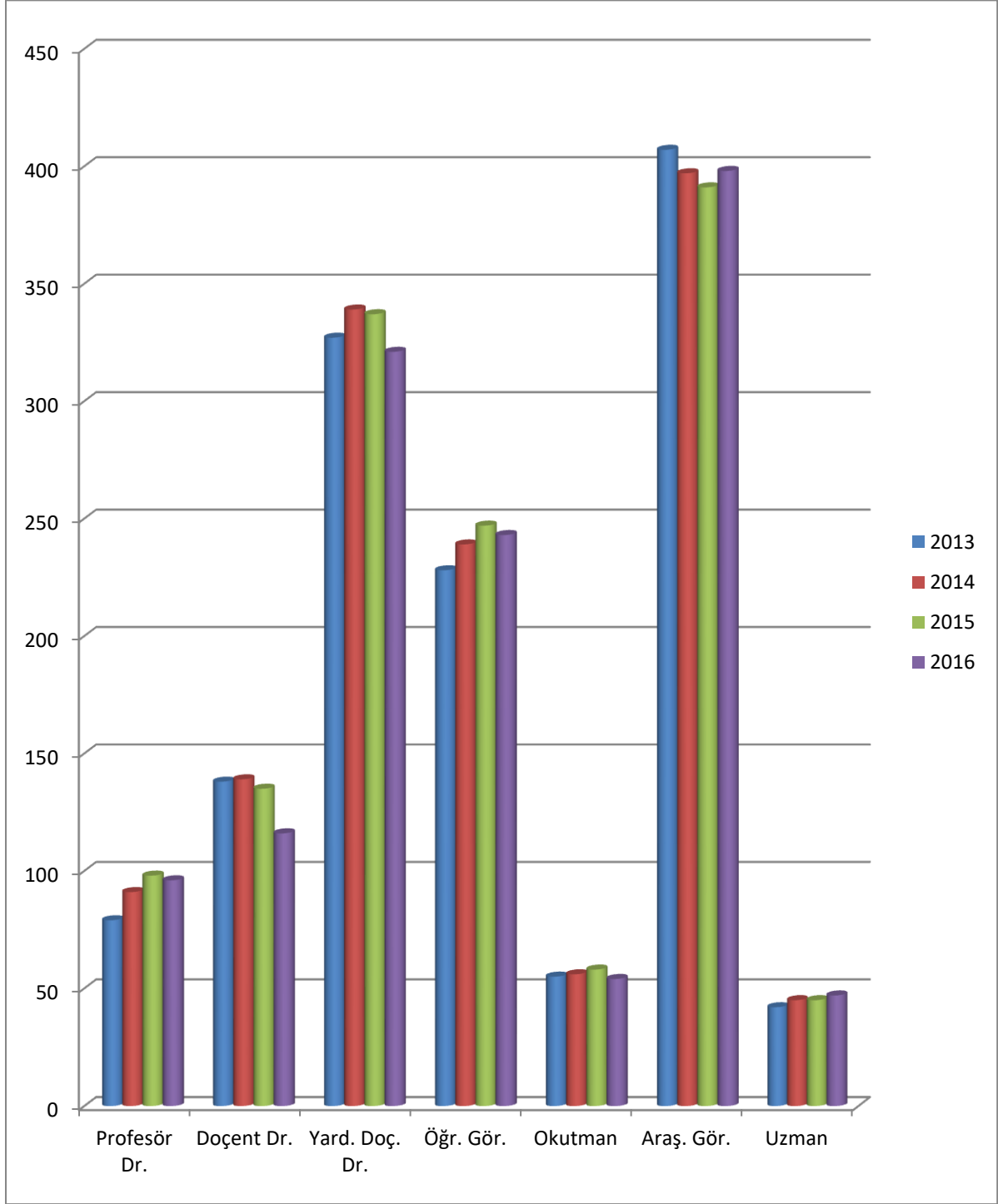
2013 yılsonunda toplam öğretim elemanı sayısı 1.276 iken, 2016 yılsonunda 1.275 olmuş ve üç yılda toplamda bir (% 0.08'lik) bir azalma olmuştur. Bu dönem içinde öğretim üyelerinde % 2,02 oranında azalış olurken, öğretim yardımcılarında ise %1,36 artış olmuştur. 2015 yılsonunda toplam öğretim elemanı sayısı 1,311 iken, 2016 yılsonunda 1.275 olmuş ve bir önceki yıla göre yılda toplamda 36 (% 2,74'lük) azalma olmuştur. Üniversite akademik personel sayılarında son üç yıldaki değişim **Tablo 22'de** gösterilmiştir.

Tablo 22: Öğretim Elemanı Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı Tablosu

UNVAN	2013	2014	ÖNCEKİ YILA GÖRE (%)	2015	BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE (%)	2016	BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE (%)
Profesör Dr.	79	91	13.18	98	7.14	96	-2.08
Doçent Dr.	138	139	0.72	135	-2.96	116	-16.37
Yrd. Doçent Dr.	327	339	3.54	337	-0.59	321	-4.98
Öğretim Görevlisi	228	239	4.60	247	3.23	243	-1.64
Okutman	55	56	1.78	58	3.44	54	-7.40
Araştırma Görevlisi	407	397	-2.51	391	-1.53	398	1.75
Uzman	42	45	6.66	45	0	47	4.25
TOPLAM	1.276	1.306	2.35	1.311	0.38	1.275	-2.74

Akademik Personel sayılarının son dört yıldaki değişimi **Grafik 1’de** gösterilmiştir.

Grafik 1: Akademik Personel Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı Grafiği



Üniversitemizde, rektörlükte 42 (%3,29), enstitülerde 19 (%1,49), fakültelerde 866 (%67,92), yüksekokullarda 115 (%9,02), meslek yüksekokullarında 233 (%18,27) akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin görev yaptıkları birimler unvanlar itibarı ile **Tablo 23’te** verilmiştir.

Tablo 23: Görev Yaptıkları Birimlere Göre Akademik Personel Sayıları Tablosu

BİRİM	PROF.	DOÇ.	YARD. DOÇ.	ÖĞR. GÖR.	ARŞ. GÖR.	OKUT-MAN	UZMAN	TOPLAM
REKTÖRLÜK	0	0	0	0	0	19	23	42
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	4	0	0	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	11	0	0	11
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	0	0	4	0	0	4
LİSANSÜSTÜ BÖLÜM TOPL.	0	0	0	0	19	0	0	19
Tıp Fakültesi	22	18	63	3	164	0	3	273
Diş Hekimliği Fakültesi	0	0	13	0	5	0	1	19
Veteriner Fakültesi	20	28	16	0	18	0	0	82
Eğitim Fakültesi	7	5	18	7	27	0	0	64
Fen Edebiyat Fakültesi	14	22	47	1	37	0	3	124
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	1	10	12	8	0	1	33
Hukuk Fakültesi	1	0	5	0	25	0	0	31
İktisadi Ve İdari Bil. Fak.	11	15	22	0	22	0	6	76
İslami İlimler Fakültesi	0	0	13	4	12	0	1	30
Mühendislik Fakültesi	10	14	34	0	24	0	1	83
Teknik Eğitim Fakültesi	0	0	2	0	5	0	0	7
Teknoloji Fakültesi	8	4	11	0	8	0	0	31
Turizm Fakültesi	0	2	8	0	3	0	0	13
FAKÜLTE BÖLÜMLERİ T.	94	109	262	27	358	0	16	866
Afyon Sağlık Yüksek O.	1	1	12	10	11	0	0	35
Beden Eğt. ve Spor Y.O.	0	1	3	3	3	1	1	12
Bolvadin Uygulamalı Bil. Yo	0	1	9	1	1	0	0	12
Devlet Konservatuvarı YO.	0	2	5	18	1	0	0	26
Turizm İşlet. Ve Otel. YO.	0	0	0	0	0	0	0	0
Yabancı Diller Y.O	0	0	0	0	0	29	1	30
YÜKSEKOKUL BÖL. T.	1	5	29	32	16	30	2	115
LİSANS BÖLÜMLERİ T.	95	114	291	59	374	30	18	981
Afyon MYO.	0	1	10	45	5	1	0	62
Atatürk Sağ. Hizmetl. MYO.	0	0	0	16	0	0	1	17
Başmakçı MYO.	0	0	0	3	0	0	0	3
Bayat MYO.	0	0	4	4	0	0	0	8
Bolvadin MYO.	0	1	2	30	0	1	0	34
Çay MYO.	1	0	1	12	0	0	0	14
Dazkırı MYO.	0	0	1	6	0	0	1	8
Dinar MYO.	0	0	1	11	0	2	2	16
Emirdağ MYO.	0	0	1	12	0	0	0	13
İscehisar MYO.	0	0	1	9	0	0	0	10
Sandıklı MYO.	0	0	1	12	1	0	0	14
Sinanpaşa MYO.	0	0	1	4	0	0	1	6
Sultandağı MYO.	0	0	1	10	0	1	0	12
Şuhut MYO.	0	0	5	7	0	0	0	12
Uzaktan Eğitim MYO.	0	0	1	3	0	0	0	4
ÖNLİSANS BÖLÜML. T.	1	2	30	184	6	5	5	233
TOPLAM	96	116	321	243	399	54	46	1.275

Üniversitemizden, ÖYP kapsamında diğer üniversitelere görevlendirilen akademik personellerin gittiği üniversiteler, çalıştığı birimler ve görevlendirildikleri tarih unvanlar itibarıyla dağılımı **Tablo 24**'te gösterilmiştir.

Tablo 24: ÖYP Kapsamında Diğer Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel Sayıları Tablosu

BAĞLI OLDUĞU BİRİM	UNVAN	GÖREVLENDİRİLDİĞİ ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
GÜZEL SAN. FAK.	ARŞ.GÖR.	ANADOLU ÜNİ.	26.11.2012-
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	DOKUZ EYLÜL ÜNİ.	27.12.2012-
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	ANKARA ÜNİ.	12.02.2013
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	ANKARA ÜNİ.	18.02.2013
FEN EDE. FAK.	ARŞ.GÖR.	ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİ.	20.02.2013
FEN EDE. FAK.	ARŞ.GÖR.	GAZİ ÜNİ.	28.02.2013
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	ANADOLU ÜNİ.	06.03.2013
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	GALATASARAY ÜNİ.	25.04.2013
FEN EDE. FAK.	ARŞ.GÖR.	ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİ.	15.05.2013
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	DOKUZ EYLÜL ÜNİ.	23.05.2013
FEN EDE. FAK.	ARŞ.GÖR.	EĞE ÜNİ.	06.06.2013
İSLAMİ İL. FAK.	ARŞ.GÖR.	ANKARA ÜNİ.	02.07.2013
İSLAMİ İL. FAK.	ARŞ.GÖR.	MARMARA ÜNİ.	24.07.2013
FEN EDE. FAK.	ARŞ.GÖR.	İSTANBUL ÜNİ.	26.07.2013
EĞİTİM FAK.	ARŞ.GÖR.	GAZİ ÜNİ.	30.09.2013
TIP FAK.	ARŞ.GÖR.	SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİ.	18.11.2013
İSLAMİ İL. FAK.	ARŞ.GÖR.	MARMARA ÜNİ.	03.12.2013
AFYON SAĞ.YO.	ARŞ.GÖR.	HACETTEPE ÜNİ.	24.01.2014
AFYON SAĞ.YO.	ARŞ.GÖR.	HACETTEPE ÜNİ.	24.01.2014
FEN EDE. FAK.	ARŞ.GÖR.	EGE ÜNİ.	07.02.2014
AFYON SAĞ.YO.	ARŞ.GÖR.	HACETTEPE ÜNİ.	04.02.2014
FEN EDE. FAK.	ARŞ.GÖR.	ABANT İZZET BAYSAL ÜNİ.	20.02.2014
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	GAZİ ÜNİ.	25.02.2014
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	DOKUZ EYLÜL ÜNİ.	19.03.2014
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	DOKUZ EYLÜL ÜNİ.	18.03.2014
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	ANKARA ÜNİ.	24.04.2014
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	ANKARA ÜNİ.	24.04.2014
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	MARMARA ÜNİ.	23.05.2014
AFYON SAĞ.YO.	ARŞ.GÖR.	EGE ÜNİ.	30.05.2014
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	MARMARA ÜNİ.	28.08.2014
TURİZM FAK.	ARŞ.GÖR.	ANADOLU ÜNİ.	16.01.2015
EĞİTİM FAK.	ARŞ.GÖR.	MUSTAFA KEMAL ÜNİ.	20.01.2015
İ.İ.B.F.	ARŞ.GÖR.	ANKARA ÜNİ.	27.01.2015
AFYON SAĞ.YO.	ARŞ.GÖR.	EGE ÜNİ.	02.02.2015
AFYON SAĞ.YO.	ARŞ.GÖR.	HACETTEPE ÜNİ.	30.03.2015
EĞİTİM FAK.	ARŞ.GÖR.	AKDENİZ ÜNİ.	21.04.2015
EĞİTİM FAK.	ARŞ.GÖR.	HACETTEPE ÜNİ.	22.04.2015
AFYON SAĞ.YO.	ARŞ.GÖR.	GAZİ ÜNİ.	24.11.2015
İSLAMİ İL. FAK.	ARŞ.GÖR.	İSTANBUL ÜNİ.	21.12.2015
FEN EDE. FAK.	ARŞ.GÖR.	EGE ÜNİ.	04.04.2016
AFYON SAĞ.YO.	ARŞ.GÖR.	İSTANBUL ÜNİ.	09.05.2016
AFYON SAĞ.YO.	ARŞ.GÖR.	HACETTEPE ÜNİ.	06.05.2016
EĞİTİM FAK.	ARŞ.GÖR.	ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİ.	18.05.2016
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	ANADOLU ÜNİ.	27.06.2016
HUKUK FAK.	ARŞ.GÖR.	ANADOLU ÜNİ.	08.08.2016

Üniversitemize, ÖYP kapsamında diğer üniversitelerden görevlendirilen akademik personellerin geldiği üniversiteler, çalıştığı birimler ve görevlendirildikleri tarih aralığı ile unvanlar itibarıyla dağılımı **Tablo 25'te** gösterilmiştir.

Tablo 25: ÖYP Kapsamında Diğer Üniversitelerden Görevlendirilen Akademik Personel Sayıları Tablosu

ÇALIŞTIĞI BİRİM	UNVAN	GELDİĞİ ÜNİVERSİTE	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
TIP FAK.	ARŞ.GÖR.	DUMLUPINAR ÜNİ.	21.09.2016- HALEN GÖREVDE
SOS.BİL.ENS.	ARŞ.GÖR.	MEHMET AKİF ERSOY ÜNİ.	29.06.2012- HALEN GÖREVDE
SOS.BİL.ENS.	ARŞ.GÖR.	İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİ.	29.04.2013- HALEN GÖREVDE
SOS.BİL.ENS.	ARŞ.GÖR.	MUSTAFA KEMAL ÜNİ.	23.09.2013- HALEN GÖREVDE
SOS.BİL.ENS.	ARŞ.GÖR.	ORDU ÜNİ.	15.05.2015-HALEN GÖREVDE

Üniversitemize, diğer kurumlardan görevlendirilen akademik personelin çalıştığı birim, unvan, geldiği üniversite ve görevlendirdiği tarih aralığına ilişkin bilgiler **Tablo 26’da** verilmiştir.

Tablo 26: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen Akademik Personel Sayıları Tablosu

ÇALIŞTIĞI BİRİM	UNVAN	GELDİĞİ ÜNİVERSİTE	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
AFYON MYO	YRD.DOÇ.DR.	MUŞ ALPASLAN ÜNİ.	20.05.2015

Yabancı uyruklu akademik personellerin geldiği ülkeler, çalıştıkları birimler sayı ve unvanlar itibarı ile **Tablo 27’de** gösterilmiştir.

Tablo 27: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri Tablosu

ÇALIŞTIĞI BİRİM	UNVANI	PERSONEL SAYISI	GELDİĞİ ÜLKE
GÜZEL SAN. FAK	PROF.DR.	1	AZERBAYCAN
DEVLET KONSER.	YRD.DOÇ.DR	2	AZERBAYCAN
GÜZEL SAN. FAK	YRD.DOÇ.DR	1	AZERBAYCAN
DEVLET KONSER.	ÖĞR. GÖR.	1	RUSYA
DEVLET KONSER.	ÖĞR. GÖR.	1	UKRAYNA
AFYON MYO.	ÖĞR. GÖR.	1	AZERBAYCAN
GÜZEL SAN. FAK	ÖĞR. GÖR.	1	KIRGIZİSTAN
FEN EDB.FAK	ÖĞR. GÖR.	1	RUSYA
DEVLET KONSER.	ÖĞR. GÖR.	1	MACARİSTAN
DEVLET KONSER.	ÖĞR. GÖR.	1	POLONYA
TURİZM FAK.	ÖĞR. GÖR.	1	AZERBAYCAN
DEVLET KONSER.	ÖĞR. GÖR.	1	SURİYE
AFYON MYO.	ÖĞR. GÖR.	1	İRAN
İSLAMİ İL. FAK.	ÖĞR. GÖR.	1	IRAK
İSLAMİ İL. FAK.	ÖĞR. GÖR.	1	LİBYA
TOPLAM		16	

5.2. İdari Personel Sayıları

Üniversitede idari personele ayrılan 1.398 kadrodan 935'i (%66,88) dolu, 463'ü (%33,12) ise boştur. Üniversitede 393'ü genel idari hizmetler, 300'ü sağlık hizmetleri, 88'i teknik hizmetler, 93'ü yardımcı hizmetli, 46'sı sözleşmeli memur (657- 4/B), 14'ü işçi (657-4/C), 1'i sözleşmeli memur (657-4/B Döner Sermaye) sınıfında olmak üzere toplam 935 idari personel görev yapmaktadır. İdari personel kadrolarının sınıflar itibarı ile dolu ve boş kadro sayıları ile bu kadroların doluluk oranları **Tablo 28'de** gösterilmiştir.

Tablo 28: İdari Personel Kadro ve Sayıları Dağılımı Tablosu

KADRO SINIFI	DOLU KADRO	BOŞ KADRO	TOPLAM KADRO	DOLULUK ORANI (%)
Genel İdari Hizmetler	393	198	591	63,53
Sağlık Hizmetleri	300	177	477	62,89
Teknik Hizmetler	88	46	134	65,67
Avukatlık Hizmetleri	0	3	3	0
Yardımcı Hizmetli	93	39	132	70,45
Sözleşmeli Memur (657-4/B)	46	-	46	100
İşçi (657-4/C)	14	-	14	100
Sözleşmeli (657-4/B Döner Sermaye)	1	0	1	100
TOPLAM	935	463	1.398	66,88

İdari personellerin hizmet sınıfları ve görev yaptıkları birimler itibarı ile dağılımı **Tablo 29'da** gösterilmiştir. Tablo incelendiğinde 384 personel (%41,07) ile toplam idari personel kadrosu içinde en büyük payı ANS Araştırma ve Uygulama Hastanesi almaktadır.

Tablo 29: Görev Yaptıkları Birimlere Göre İdari Personel Kadrolarının Dağılımı Tablosu

BİRİM	GIH	SHS	THS	AHS	Yard. Hiz.	Söz. Memur (657-4/B)	İşçi (657-4/C)	Sözleşmeli Memur (657-4/B) (Dön. Ser.)	TOPLAM	ORAN
Özel Kalem	1								1	0,11%
Rektörlük	1				1				2	0,21%
Genel Sekreterlik	3				2				5	0,53%
Arş.Uyg.Hast.	35	278	5		12	46	8		384	41,07%
Personel Dai.Bşk.	19				1				20	2,14%
İdari ve Mali İşl.Dai.Bşk	38				5				43	4,60%
Öğrenci İşl.Dai.Bşk.	8		1		2		1		12	1,28%
Yapı İşl.Tek.Dai.Bşk.	9		39		5				53	5,67%
Strateji Gİş.Dai.Bşk.	18		1		1				20	2,14%
Sağ.Kült.Spor.Dai.Bşk.	13	1	7		5				26	2,78%
Bilgi İşlem Dai.Bşk.	3		7		2		2		14	1,50%
Kütp.Dok.Dai.Bşk.	8		4		1				13	1,39%
Döner Sermaye İşlt.Müd.	3		1					1	5	0,53%
Hukuk Müşavirliği	1								1	0,11%
Diş Hekimliği Fakültesi	8	11	1		1				21	2,25%
Eğitim Fakültesi	6				2				8	0,86%
Fen Edb.Fak.	12								12	1,28%
Güzel Sant.Fak.	5				3				8	0,86%
Hukuk Fakültesi	5								5	0,53%
İ.İ.B.F.	11				1				12	1,28%
İslami İlimler Fak.	5				1				6	0,64%

BİRİM	GiH	SHS	THS	AHS	Yard. Hiz.	Söz. Memur (657-4/B)	İşçi (657-4/C)	Sözleşmeli Memur (657-4/B) (Dön. Ser.)	TOPLAM	ORAN
Mühendislik Fak.	10	1	7		1				19	2,03%
Teknoloji Fak.	11		1						12	1,28%
Tıp Fakültesi	11				2				13	1,39%
Turizm Fak.	4				1				5	0,53%
Veteriner Fakültesi	8				3				11	1,18%
Afyon Sağ.Y.O.	5	1							6	0,64%
Beden Eğt. ve Sp.Y.O.	6				2				8	0,86%
Bolvadin Uyg.Bil.Y.O.	7		2		3				12	1,28%
Dev.Konservatuvarı	5								5	0,53%
Yabancı Diller Y.O.	3								3	0,32%
Afyon MYO	8		2		7				17	1,82%
Atatürk Sağ.Hiz.MYO	5	1							6	0,64%
Başmakçı MYO	3				1				4	0,43%
Bayat MYO	2								2	0,21%
Bolvadin MYO	11		3		3				17	1,82%
Çay MYO	6				3				9	0,96%
Dazkırı MYO	3						1		4	0,43%
Dinar MYO	9		1		1				11	1,18%
Emirdağ MYO	4		3		2				9	0,96%
İscehisar MYO	2		1						3	0,32%
Sandıklı MYO	7				6		1		14	1,50%
Sinanpaşa MYO	3						1		4	0,43%
Sultandağı MYO	4				3				7	0,75%
Şuhut MYO	4		1		1				6	0,64%
Uzaktan Eğitim MYO	4								4	0,43%
Fen Bilimleri Enst.	4		1		1				6	0,64%
Sağlık Bilimleri Enst.	3				1				4	0,43%
Sosyal Bilimleri Enst.	4				1				5	0,53%
Atatürk Kültür Merkezi					1				1	0,11%
Basın ve Halkla İlişk.	3								3	0,32%
Bilimsel Arş.Proje.Kom.	4				2				6	0,64%
Deney Hay.Arş.Uyg.Mer.	1	1							2	0,21%
Farabi Değ.Prog.Kur.Ko.	1								1	0,11%
Enformatik Bölüm Bşk.	1								1	0,11%
Gıda Kontrol Uyg.Arş.Mer.	1								1	0,11%
İktisadi İşletmeler Müd.					2				2	0,21%
Merkez Laboratuvarı	1	1							2	0,21%
Okul Öncesi Eğt.Uyg.Merk.	2								2	0,21%
Ölçme Seçme Yerl.Bir.	2								2	0,21%
Radio-TV Uyg.Arş.Merk.	1								1	0,11%
Rıza Çerçel Kültür Merk.	1				1				2	0,21%
TUAM	1								1	0,11%
Uluslararası İlişkiler Müd.	1								1	0,11%
Vet.Fak.Eğt.Arş.ve Uyg.Çiftliği	3	2							5	0,53%
Veteriner Sağlık Arş.Uyg.Mer.	2	3							5	0,53%
TOPLAM	393	300	88	0	93	46	14	1	935	100%

Üniversitemize, diğer kurumlardan görevlendirilen idari personellerin geldiği kurumlar, çalıştığı birimler ve görevlendirildikleri tarih aralığının unvanlar itibarı ile dağılımı **Tablo 30'da** gösterilmiştir.

Tablo 30: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri Tablosu

ÇALIŞTIĞI BİRİM	UNVAN	GELDİĞİ KURUM	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
ANS HASTANE	SAĞLIK TEKNİKERİ	SAĞLIK BAKANLIĞI	01.12.2016-31.03.2017
ANS HASTANE	TABİP	SAĞLIK BAKANLIĞI	02.11.2016-31.03.2017
ANS HASTANE	TABİP	SAĞLIK BAKANLIĞI	04.05.2016-22.06.2017
ANS HASTANE	TABİP	SAĞLIK BAKANLIĞI	12.12.2015-06.05.2016
ANS HASTANE	TABİP	SAĞLIK BAKANLIĞI	04.01.2016-30.06.2017
ANS HASTANE	HEMŞİRE	SAĞLIK BAKANLIĞI	04.01.2016-30.06.2016
ANS HASTANE	HEMŞİRE	SAĞLIK BAKANLIĞI	04.01.2016-30.06.2016
ANS HASTANE	HEMŞİRE	SAĞLIK BAKANLIĞI	04.01.2016-30.06.2016
ANS HASTANE	HEMŞİRE	SAĞLIK BAKANLIĞI	20.09.2016-31.12.2016
ANS HASTANE	HEMŞİRE	SAĞLIK BAKANLIĞI	18.04.2016-18.11.2016
ANS HASTANE	HEMŞİRE	SAĞLIK BAKANLIĞI	01.07.2016-31.12.2016
ANS HASTANE	SAĞLIK TEKNİKERİ	SAĞLIK BAKANLIĞI	18.10.2016-31.12.2016

Üniversitemizden, diğer kurumlara görevlendirilen idari personellerin görevlendirildikleri kurumlar, bağlı oldukları birimler ve görevlendirildikleri tarih aralığının unvanlar itibarı ile dağılımı **Tablo 31**'de gösterilmiştir.

Tablo 31: Diğer Kurumlara Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri Tablosu

BAĞLI OLDUĞU BİRİM	UNVAN	GÖREVLENDİRİLDİĞİ KURUM	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
STRATEJİ GEL. DAİ. BŞK.	İSTATİSTİKÇİ	AFYON BELEDİYESİ	19.08.2015-30.06.2017
BESYO	MEMUR	YÖK	27.01.2016-31.08.2016
ANS HASTANE	SAĞLIK TEKNİKERİ	SAĞLIK BAKANLIĞI	12.04.2016-17.11.2016

5.3. Çalışanların Yaş, Kıdem, Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

2016 yılsonu itibarı ile Üniversitedeki öğretim üyesi yaş ortalaması 43.33, öğretim elemanı yaş ortalaması 34.53'tür. Akademik personelinin yaş ortalaması ise 38.93 olup, Üniversite genç bir akademik personel yapısına sahiptir. Üniversitedeki akademik personelin yaş dağılımı ve oranları **Tablo 32**'de gösterilmiştir.

Tablo 32: Akademik Personelin Yaşları İtibarı İle Dağılımı Tablosu

	21-25 YAŞ	26-30 YAŞ	31-35 YAŞ	36-40 YAŞ	41-50 YAŞ	51+	TOPLAM	ORT. YAŞ
Öğretim Üyesi Sayısı	0	5	60	154	237	77	533	43.33
Öğr. Üyesi Oranı (%)	0,00	0,94%	11,26%	28,89%	44,47%	14,45%	100,00%	
Öğretim Elemanı Sayısı	32	244	196	132	100	38	742	34.53
Öğr. Elemanı Oranı (%)	4,31%	32,88%	26,42%	17,79%	13,48%	5,12%	100,00%	
Topl. Personel Sayısı	32	249	256	286	337	115	1275	38.93
Ak. Pers. Oranı (%)	2,51%	19,53%	20,08%	22,43%	26,43%	9,02%	100	

2012-2016 arası Üniversitedeki akademik personelin yaş ortalaması 36,8'den 38,93'e yükselmiş ve 2016 yılında bir önceki yıla göre %2.74 artmıştır. Üniversite akademik personelinin yaş dağılımı ve oranları **Tablo 33'te** gösterilmiştir.

Tablo 33: Akademik Personelin 5 Yıllık Yaş Ortalaması Tablosu

	2012	2013	2014	2015	2016
Öğr. Üyesi Yaş Ort.	41,2	42,6	43,04	42,77	43,33
Öğr. Elemanı Yaş Ort.	32,42	33,78	34,31	34,15	34,53
ORTALAMA	36,8	38,19	38,11	37,89	38,93

2016 yılsonu itibarı ile Üniversitedeki (4/B ve 4/C hariç) idari personel yaş ortalaması 38,30 olup, Üniversite genç bir idari personel yapısına sahiptir. Üniversite idari personelinin yaş dağılımı ve oranları **Tablo 34'de** gösterilmiştir.

Tablo 34: İdari Personelin Yaşları İtibarı İle Dağılımı Tablosu

	21-25 YAŞ	26-30 YAŞ	31-35 YAŞ	36-40 YAŞ	41-50 YAŞ	51≤	TOPLAM	ORT. YAŞ
Kişi Sayısı	64	137	159	158	269	87	874	38,30
ORAN (%)	7,3	15,67	18,19	18,07	30,77	9,95	100	

2012-2016 arası Üniversitedeki idari personelin yaş ortalaması 36'dan 38'e yükselmiş ve 2016 yılında bir önceki yıla göre %2.70 artmıştır. Üniversite akademik personelinin yaş dağılımı ve oranları **Tablo 35'te** gösterilmiştir.

Tablo 35: İdari Personelin 5 Yıllık Yaş Ortalaması Tablosu

	2012	2013	2014	2015	2016
ORTALAMA	36	33	37	37	38

2016 yılsonu itibarı ile Üniversitedeki öğretim üyelerinin kıdem yılı ortalaması 11-15 yıl arası, diğer öğretim elemanlarının kıdem yılı ortalaması 1-3 yıl arasındadır. Üniversite akademik personelinin kıdem yılı dağılımı **Tablo 36'da** gösterilmiştir.

Tablo 36: Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Süreleri İtibarı İle Dağılımı Tablosu

KIDEM ARALIĞI	1-3 YIL	4-6 YIL	7-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21-24 YIL	25 ≤	TOPLAM
Öğretim Üyesi Sayısı	17	20	50	133	97	127	89	533
Öğretim Üyesi Oranı	3,19%	3,75%	9,38%	24,95%	18,20%	23,83%	16,70%	100
Diğer Öğr. Elem. Sayısı	218	189	95	116	49	38	37	742
Diğer Öğr. Elem. Oranı	29,38%	25,47%	12,80%	15,63%	6,60%	5,12%	4,99%	100
TOPLAM	235	209	145	249	146	165	126	1.275
ORAN (%)	18,43%	16,39%	11,37%	19,53%	11,45%	12,94%	9,88%	100,00%

2016 yılsonu itibarı ile (4/B ve 4/C hariç) idari personelin kıdem yılı ortalaması 7-10 yıl arasındadır. Üniversite idari personel kıdem yılı dağılımı **Tablo 37'de** gösterilmiştir.

Tablo 37: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarı İle Dağılımı Tablosu

	1-3 YIL	4-6 YIL	7-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21-24 YIL	25 YIL ÜZERİ	TOPLAM
İdari Personel Sayısı	114	125	200	100	106	150	79	874
İdari Personel Oranı (%)	13,04	14,30	22,88	11,44	12,12	17,16	9,03	100

2016 yılsonu itibarı ile Üniversitedeki öğretim üyelerinden 143'ü (%26,83) kadın, 390'ı (%73,17) erkektir. Diğer öğretim elemanlarının 293'ü (%39,48) kadın, 449'u (%60,52) erkektir. Üniversitedeki akademik personelin 436'sı (%34,19) kadın, 839'u (%65,81) erkektir. Üniversite akademik personelinin cinsiyete göre dağılımı ve oranları **Tablo 38'de** gösterilmiştir.

Tablo 38: Akademik Personelin Cinsiyet Dağılımı Tablosu

	KADIN		ERKEK		TOPLAM PERSONEL
	SAYI	ORAN(%)	SAYI	ORAN(%)	
Profesör	12	12.5	84	87.5	96
Doçent	25	21.55	91	78.45	116
Yardımcı Doçent	106	33.02	215	66.98	321
Öğretim Görevlisi	69	28.40	174	71.60	243
Okutman	27	50	27	50	54
Araştırma Görevlisi	173	43.47	225	56.53	398
Uzman	24	24.06	23	48.94	47
Eğitim Öğretim Planlayıcısı	0	0	0	0	0
TOPLAM	436	34,19	839	65,81	1.275

Aralık 2016 yılsonu itibarı ile Üniversitedeki idari personel toplamının 401'i (%42,88) kadın, 534'ü (%57,11) erkektir. Üniversite idari personelinin sınıflar itibarı ile cinsiyete göre dağılımı ve oranları **Tablo 39'da** gösterilmiştir.

Tablo 39: İdari Personelin Cinsiyet Dağılımı Tablosu

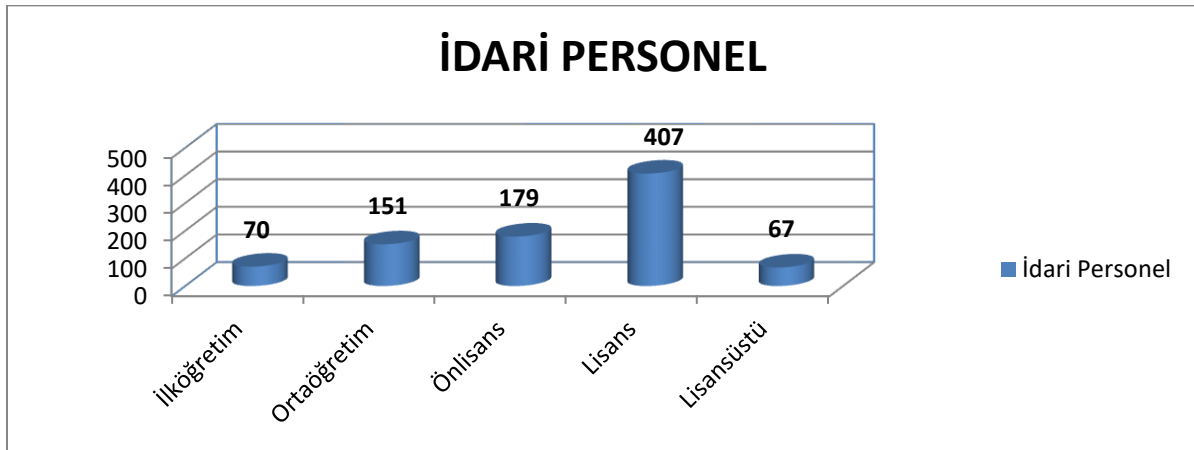
	KADIN		ERKEK		TOPLAM PERSONEL
	SAYI	ORAN(%)	SAYI	ORAN(%)	
Genel İdari Hizmetler	103	25,69%	290	66,82%	393
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	223	55,61%	77	17,74%	300
Teknik Hizmetleri Sınıfı	16	3,99%	72	16,59%	88
Yardımcı Hizmetli	12	2,99%	81	18,66%	93
Söz. Memur (657-4b)	33	8,23%	14	3,23%	47
İşçi (657-4/C)	14	3,49%	-	0,00%	14
TOPLAM	401	100,00%	534	100,00%	935

Üniversite (4/B ve 4/C hariç) idari personelinin eğitim düzeyi ortalaması ön lisans ile lisans arası düzeyindedir. Son 5 yılda çok küçük artış olmakla birlikte idari personel ortalama eğitim düzeyi aynı aralıktadır. Üniversite idari personel sayıları ve ortalama eğitim düzeyi **Tablo 40'ta** gösterilmiştir.

Tablo 40: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı Tablosu

	İLK ÖĞRETİM	ORTA ÖĞRETİM	ÖN LİSANS	LİSANS	LİSANS ÜSTÜ	TOPLAM
Personel	70	151	179	407	67	874
PERSONEL ORANI (%)	8,00	17,27	20,48	46,56	7,66	100

İdari personelin eğitim düzeyi itibarı ile dağılımı **Grafik 2'de** gösterilmiştir.

Grafik 2: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı Grafiği

5.4. Akademik Personelin Alanlara Göre Dağılımı ve Ortalama Unvan Düzeyi

Üniversitenin 2016 yılı için ağırlıklı akademik alanları en yüksekte başlayarak sırasıyla 504 akademik personel (%39,53) ile “Beşeri ve Sosyal Bilimler Alanı” birinci, 485 akademik personel (%38,04) ile “Sağlık Bilimleri Temel Alanı” ikinci ve 286 akademik personel (%22,43) ile “Doğa ve Mühendislik Bilimler Alanı” üçüncü sırada yer almaktadır. Üniversitenin akademik personellerin unvanlar itibarı ile ağırlıklı akademik alanlara dağılımı **Tablo 41’de** gösterilmiştir.

Tablo 41: Akademik Personelin Temel Alanlara Göre Dağılımı Tablosu

	PROF.	DOÇ.	YARD. DOÇ.	ÖĞR. GÖR.	OKUT-MAN	AR.GÖR. +UZM.	TOPLAM	ORAN (%)
Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanı	26	34	119	117	52	156	504	39,53
Sağlık Bilimleri Temel Alanı	44	49	119	43	2	228	485	38,04
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanı	26	33	83	83	0	61	286	22,43
TOPLAM	96	116	321	243	54	445	1.275	100

Üniversite akademik personelinin ortalama unvan düzeyi öğretim görevlisi ile doktoralı diğer öğretim elemanı arasında bir düzeydedir. Üniversite akademik personel sayıları ve ortalama unvan düzeyi **Tablo 42’de** gösterilmiştir.

Tablo 42: Akademik Personelin Ortalama Unvan Düzeyi Hesaplama Tablosu

UNVAN	UNVAN KATSAYISI	PERSONEL SAYISI	K X S
Profesör	7	96	672
Doçent	6	116	696
Yardımcı Doçent	5	321	1.605
Doktoralı Diğer Öğr. Elemanı	4	0	0
Öğretim Görevlisi	3	243	729
Okutman	2	54	108
Araştırma Görevlisi + Uzman	1	445	445
TOPLAM		1.275	4.255
ORTALAMA UNVAN DÜZEYİ			3,33

6- SUNULAN HİZMETLER

6.1. Eğitim Hizmetleri

6.1.1. Akademik Programlar ve Öğrenci Sayıları

Üniversitede lisansüstü düzeyde eğitim öğretim yapan 5 enstitü, lisans düzeyinde eğitim-öğretim yapan 15 fakülte ve 1'i konservatuar olmak üzere 6 yüksekokul, önlisans düzeyinde eğitim-öğretim yapan 15 meslek yüksekokulu bulunmaktadır. Bu birimlerde toplam 377 program bulunmaktadır. Üniversitede bulunan program türlerine göre sayıları birimler itibarı ile dağılımı **Tablo 43'te** gösterilmiştir.

Programlardan 53'ü doktora, 77'si tezli, 14'ü tezsiz ve 8'i ikinci öğretim tezsiz olmak üzere 99'u yüksek lisans ve toplamda 152'si lisansüstü programıdır. Bu programların toplam program sayısı içindeki oranları ise % 14,05'i doktora, % 26,25'i yüksek lisans olmak üzere toplam %40,3'ü lisansüstü programlardan oluşmaktadır.

Programlardan 1'i 6 yıllık, 1'i 5 yıllık, 77'si 4 yıllık (29'u ikinci öğretim) olmak üzere toplam 79'u fakültede bulunan programlardır. Fakülte programlarının toplam program sayısı içindeki oranları ise; %0,26'sı 6 yıllık, % 0,26'sı 5 yıllık, (%7,69'u ikinci öğretim) % 20,42'si 4 yıllık olmak üzere toplam % 20,95'i fakülte programlarından oluşmaktadır.

Programlardan 5'i ikinci öğretim olmak üzere 24'ü yüksekokul programıdır. Bunların toplam program sayısı içindeki oranları ise (%1,32'si ikinci öğretim) % 6,36'sı yüksekokul programlarından oluşmaktadır.

Programlardan 34'ü ikinci öğretim olmak üzere toplam 103 lisans programı bulunmaktadır. Lisans programlarının toplam program sayısı içindeki oranı ise (% 9,01'i ikinci öğretim olmak üzere) % 27,32'dir.

Programlardan 34'ü ikinci öğretim olmak üzere 122'si önlisans programlarından oluşmaktadır. Ön lisans programlarının toplam program sayısı içindeki oranları ise (% 9,01'i ikinci öğretim olmak üzere) % 32,36'dır.

Tablo 43: Birimler ve Türlerine Göre Program Sayıları Tablosu

ENSTİTÜ / FAKÜLTE / YÜKSEKOKUL / MESLEK YÜKSEKOKULU	Kuruluş Yılı	Doktora Program Sayısı	Yüksek Lisans Program Sayısı	TezsizYüksek Lisans Program Sayısı	İl. Öğrt. TezsizYüksek LisansProgram Sayısı	6 YıllıkLisans Program Sayısı	5 Yıllık Lisans P rogram Sayısı	4 YıllıkLisans Program Sayısı	(İl. Öğ.) 4 Yıllık LisansProgram Sayısı	2 YıllıkÖn Lisans Program Sayısı	(İl: Öğ.) 2 Yıllık Ön LisansProgram Sayısı	TOPLAM
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2011											
Fen Bilimleri Enstitüsü	1993	14	26	2	1							43
Güzel Sanatlar Enstitüsü	2011											0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2001	26	30	7	2							65
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1993	13	21	5	5							44
LİSANSÜSTÜ BÖLÜM TOPL.		53	77	14	8	0	0	0	0	0	0	152
Tıp Fakültesi	1998					1						1
Diş Hekimliği Fakültesi	2011											0
Eczacılık Fakültesi	2012											0
Havacılık ve Uz. Bil. Fak.	2013											
Veteriner Fakültesi	1995						1					1
Eğitim Fakültesi	2001							7	1			8
Fen Edebiyat Fakültesi	1992							8	6			14
Güzel Sanatlar Fakültesi	2001							3	1			4
Hukuk Fakültesi	2011							1				1
İktisadi Ve İdari Bil. Fak.	1974							6	5			11
İslami İlimler Fakültesi	2012							1	1			2
Mühendislik Fakültesi	2001							9	4			13
Teknik Eğitim Fakültesi	1992							5	3			8
Teknoloji Fakültesi	2010							5	5			10
Turizm Fakültesi	2013							3	3			6
FAKÜLTE BÖLÜMLERİ T.						1	1	48	29	0	0	79
Afyon Sağlık Yüksek O.	1999							4	1			5
Beden Eğt. ve Spor Y.O.	2001							3				3
Bolvadin Uygulamalı Bil. Yo	2011							2	2			4
Devlet Konservatuvarı YO.	1999							8				8
Turizm İşlet. Ve Otel. YO.	2005							2	2			4
Yabancı Diller Y.O	2004											0
YÜKSEKOKUL BÖL. T.								19	5	0	0	24
LİSANS BÖLÜMLERİ T.						1	1	67	34	0	0	103
Afyon MYO.	1992									17	16	33
Atatürk Sağ. Hizmetl. MYO.	1992									8	3	11
Başmakçı MYO.	2008									2		2
Bayat MYO.	2006									4	1	5
Bolvadin MYO.	1977									15	5	20
Çay MYO.	1994									6		6
Dazkırı MYO.	1998									3		3
Dinar MYO.	1993									6		6
Emirdağ MYO.	1993									6	3	9
İscehisar MYO.	1994									3	1	4
Sandıklı MYO.	1993									6	2	8
Sinanpaşa MYO.	2006									2		2
Sultandağı MYO.	1995									4	1	5
Şuhut MYO.	1993									3	2	5
Uzaktan Eğitim MYO.	2009									3		3
ÖNLİSANS BÖLÜML. T.										88	34	122
TOPLAM		53	77	14	8	1	1	67	34	88	34	377

2016 yılsonu itibarı ile Üniversitede toplam 47.986 öğrenci bulunmaktadır. Öğretim türlerine göre Üniversitede bulunan öğrenci sayılarının birimler itibarı ile dağılımı **Tablo 44**'te gösterilmiştir. Bu öğrencilerden 312'si doktora; 2.645'i normal öğretim, 560'ı ikinci öğretim ve 233'ü uzaktan öğretim olmak üzere toplam 3.438'i yüksek lisans; toplamda ise 3.750'si lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir. Lisansüstü öğrencilerin 1.257'si (%33,52'si) kadın, 2.493'ü (%66,48'i) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranları ise %0,65'i doktora, %7,16'sı yüksek lisans olmak üzere toplam %7,81'i lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir.

Bu öğrencilerden 14.050'si normal öğretim ve 7.522'si ikinci öğretim olmak üzere toplam 21.572'si fakültelerde; 2.650'si normal öğretim ve 928'i ikinci öğretim olmak üzere toplam 3.578'i yüksekokullarda; toplamda ise 25.150'si lisans programlarında öğrenim görmektedir. Lisans öğrencilerinin 12.768'i (%50,76) kadın, 12.382'si (%49,24'ü) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranları ise %44,95'i fakülte, %7,46'sı yüksekokul olmak üzere toplam %52,41'i lisans programlarında öğrenim görmektedir.

Bu öğrencilerden 12.259'u normal öğretim, 4.845'i ikinci öğretim ve 571'i uzaktan öğretim olmak üzere toplam 17.675'i meslek yüksekokulları önlisans programlarında öğrenim görmektedir. Bu öğrencilerinin 6.477'si (%36,64'ü) kadın, 11.198'i (%63,36'sı) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Önlisans öğrencilerinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı ise %36,83'tür.

Tablo 44: Birimler İtibarı İle Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları Tablosu

ENSTİTÜ / FAKÜLTE/ YÜKSEKOKUL/ MESLEK YÜKSEKOKULU/	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı			İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Örgün, İkinci ve Uzaktan Öğretim Toplam (Aktif) Öğrenci Sayısı			Toplam Öğrenci Sayısı İçindeki Oranı (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
Diş Hekimliği Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Eczacılık Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Eğitim Fakültesi	1.565	701	2.266	296	59	355	0	0	0	1.861	760	2.621	5,46
Fen Edebiyat Fakültesi	1.573	880	2.453	1.246	788	2.034	0	0	0	2.819	1.668	4.487	9,35
Güzel Sanatlar Fakült.	246	206	452	93	54	147	0	0	0	339	260	599	1,25
Hukuk Fakültesi	134	154	288	0	0	0	0	0	0	134	154	288	0,60
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	1.738	1.338	3.076	1.117	1.164	2.281	0	0	0	2.855	2.502	5.357	11,16
İslami İlimler Fakültesi	301	157	458	241	143	384	0	0	0	542	300	842	1,75
Mühendislik Fakültesi	730	1.235	1.965	330	573	903	0	0	0	1.060	1.808	2.868	5,98
Teknik Eğitim Fakültesi	3	69	72	5	24	29	0	0	0	8	93	101	0,21
Teknoloji Fakültesi	138	1.013	1.151	96	941	1.037	0	0	0	234	1.954	2.188	4,56
Tıp Fakültesi	498	419	917	0	0	0	0	0	0	498	419	917	1,91
Turizm Fakültesi	213	237	450	141	211	352	0	0	0	354	448	802	1,67
Hav. ve Uzay Bil. Fak.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Veteriner Fakültesi	140	362	502	0	0	0	0	0	0	140	362	502	1,05
FAKÜLTELER TOPLAMI	7.279	6.771	14.050	3.565	3.957	7.522	0	0	0	10.844	10.728	21.572	44,95
Afyon Sağlık YO.	901	362	1.263	200	106	306	0	0	0	1.101	468	1.569	3,27
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	168	285	453	0	0	0	0	0	0	168	285	453	0,94
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	231	231	462	189	269	458	0	0	0	420	500	920	1,92
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	71	103	174	54	110	164	0	0	0	125	213	338	0,70
Yabancı Diller YO.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Devlet Konservatuvarı	110	188	298	0	0	0	0	0	0	110	188	298	0,62
YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI	1.481	1.169	2.650	443	485	928	0	0	0	1.924	1.654	3.578	7,46

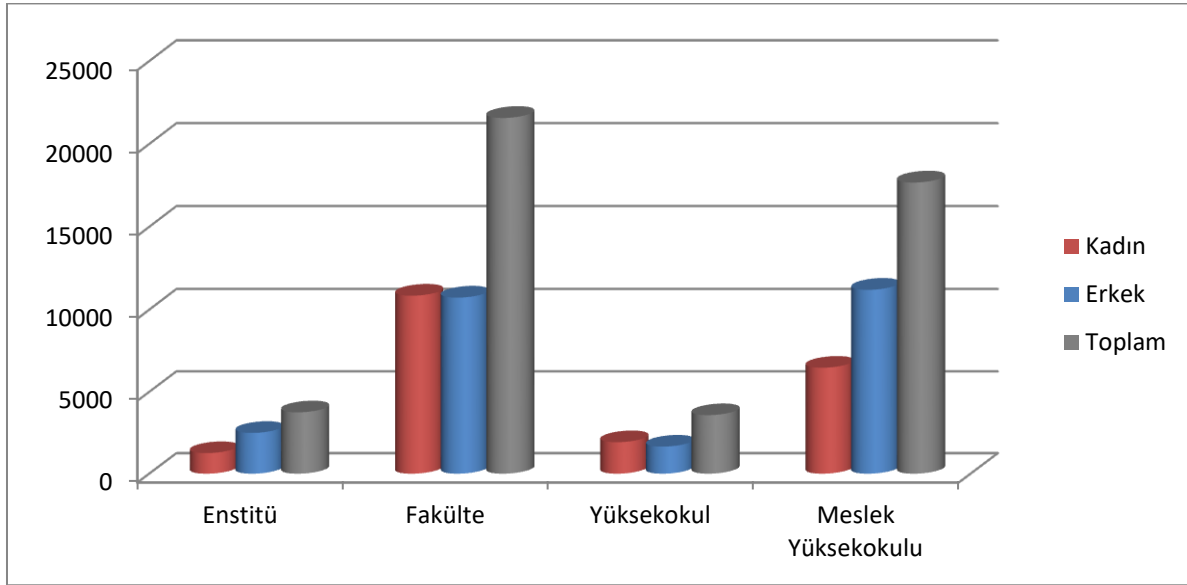
ENSTİTÜ / FAKÜLTE/ YÜKSEKOKUL/ MESLEK YÜKSEKOKULU/	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı			İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Örgün, İkinci ve Uzaktan Öğretim Toplam (Aktif) Öğrenci Sayısı			Toplam Öğrenci Sayısı İçindeki Oranı (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
Afyon MYO	1.131	2.496	3.627	883	1.770	2.653	0	0	0	2.014	4.266	6.280	13,09
Atatürk S. Hizm. MYO	745	370	1.115	290	157	447	0	0	0	1.035	527	1.562	3,26
Başmakçı MYO	106	90	196	0	0	0	0	0	0	106	90	196	0,41
Bayat MYO	203	162	365	65	55	120	0	0	0	268	217	485	1,01
Bolvadin MYO	715	2.055	2.770	202	562	764	0	0	0	917	2.617	3.534	7,36
Çay MYO	250	466	716	2	30	32	0	0	0	252	496	748	1,56
Dazkırı MYO	44	149	193	0	0	0	0	0	0	44	149	193	0,40
Dinar MYO	228	396	624	7	16	23	0	0	0	235	412	647	1,35
Emirdağ MYO	334	459	793	132	193	325	0	0	0	466	652	1.118	2,33
İscehisar MYO	28	197	225	1	51	52	0	0	0	29	248	277	0,58
Sandıklı MYO	285	398	683	74	118	192	0	0	0	359	516	875	1,82
Sinanpaşa MYO	73	132	205	1	3	4	0	0	0	74	135	209	0,44
Sultandağı MYO	228	195	423	79	52	131	0	0	0	307	247	554	1,15
Şuhut MYO	187	137	324	60	42	102	0	0	0	247	179	426	0,89
Uzaktan Eğitim MYO	0	0	0	0	0	0	124	447	571	124	447	571	1,19
MYO TOPLAMI	4.557	7.702	12.259	1.796	3.049	4.845	124	447	571	6.477	11.198	17.675	36,83

Eğitim Bil. Ens. (Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Ens.(Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bil. Ens. (Doktora)	25	59	84	0	0	0	0	0	0	25	59	84	0,18
Sağlık Bil. Ens. (Doktora)	19	54	73	0	0	0	0	0	0	19	54	73	0,15
Sosyal Bil. Ens. (Doktora)	50	105	155	0	0	0	0	0	0	50	105	155	0,32
DOKTORA TOPLAMI	94	218	312	0	0	0	0	0	0	94	218	312	0,65

Eğitim Bil. Ens. (YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Ens. (YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bil. Ens. (YL)	269	656	925	0	0	0	13	138	151	282	794	1.076	2,24
Sağlık Bil. Ens. (YL)	130	167	297	0	0	0	0	0	0	130	167	297	0,62
Sosyal Bil. Ens. (YL)	610	732	1.342	3	19	22	0	0	0	613	751	1.364	2,84
YÜKSEK LİSANS TOPLAMI	1.009	1.555	2.564	3	19	22	13	138	151	1.025	1.712	2.737	5,70

Eğitim Bil. Ens. (Tezsiz YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Ens. (Tezsiz YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bil. Ens. (Tezsiz YL)	0	5	5	31	197	228	0	0	0	31	202	233	0,49
Sağlık Bil. Ens. (Tezsiz YL)	3	26	29	11	1	12	0	0	0	14	27	41	0,09
Sosyal Bil. Ens. (Tezsiz YL)	11	36	47	63	235	298	19	63	82	93	334	427	0,89
TEZSİZ YÜKSEK LİSANS TOPLAMI	14	67	81	105	433	538	19	63	82	138	563	701	1,46
ENSTİTÜLER TOPLAMI	1.117	1.840	2.957	108	452	560	32	201	233	1.257	2.493	3.750	7,81
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	14.434	17.482	31.916	5.912	7.943	13.855	156	648	804	20.502	26.073	46.575	97,06
GENEL TOPLAM	15.264	18.033	33.297	5.923	7.961	13.884	156	649	805	21.343	26.643	47.986	100

2016 yılsonu itibarı ile öğrenci sayılarının ve cinsiyetlerinin enstitü, fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarına göre dağılımı **Grafik 3'te** verilmiştir.

Grafik 3: Öğrenci Sayılarının Eğitim Birimleri ve Cinsiyete Göre Dağılımı Grafiği

Ahmet Necdet Sezer Kampüsü'nde 26.581 öğrenci (%55,39), Ali Çetinkaya Kampüsü'nde 8.783 öğrenci(%18,30), Ahmet Karahisari Kampüsü'nde 869 öğrenci (%1,81), Bolvadin Kırkgöz Kampüsü'nde 4460 öğrenci (%9,29), Sandıklı Yunus Emre Kampüsü'nde 875 öğrenci (% 1,82) ve diğer yerleşkelerde 6.418 öğrenci (13,37) öğrenim görmektedir. Öğrenci sayılarının kampüslere göre dağılımı **Tablo 45'te** gösterilmiştir.

Tablo 45: Öğrenci Sayılarının Kampüslere Göre Dağılımı Tablosu

FAKÜLTE /YÜKSEKOK / MESLEK YÜKSEKOKULU / ENSTİTÜ	ÖRGÜN ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			İKİNCİ ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			UZAKTAN ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI			TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI İÇİNDEKİ ORANI (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
ANS Kampüsü	8.749	9.143	17.892	3.494	4.390	7.884	156	649	805	12.399	14.182	26.581	55,39
A. Çetinkaya Kampüsü	2.534	3.284	5.818	1.085	1.880	2.965			0	3.619	5.164	8.783	18,3
A. Karahisari Kampüsü	321	163	484	242	143	385			0	563	306	869	1,81
Bolvadin Kırkgöz K.	948	2.290	3.238	391	831	1.222			0	1.339	3.121	4.460	9,29
Sandıklı Yunus Emre K.	285	398	683	74	118	192			0	359	516	875	1,82
Diğer Yerleşkeler	2.427	2.755	5.182	637	599	1.236			0	3.064	3.354	6.418	13,37
TOPLAM	15.264	18.033	33.297	5.923	7.961	13.884	156	649	805	21.343	26.643	47.986	100

Üniversitemizde 632'si I. Öğretim ve 272'si II. Öğretim olmak üzere toplam 904 öğrenci yabancı dil hazırlık sınıfında öğrenim görmektedir. Yabancı dil hazırlık sınıfında okuyan öğrenci sayısına bakıldığında toplam öğrencilerin içinde ise %1.88'e karşılık gelmektedir. Buna göre, 200 öğrenci (%41,68) ile İslami İlimler Fakültesi'nin birinci, 129 öğrenci (%26,88) ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nin ikinci sırada yer aldığı görülmektedir. Yabancı dil hazırlık sınıfında öğrenim gören öğrencilerin fakülteler, programlar ve öğrenim türleri itibarı ile dağılımı **Tablo 46'da** gösterilmiştir.

Tablo 46: Yabancı Dil Hazırlık Öğrenci Sayıları Tablosu

PROGRAM ADI	I. ÖĞRETİM		TOPLAM I. ÖĞR	II. ÖĞRETİM		TOPLAM II. ÖĞR	GENEL TOPLAM	YÜZDE
	KADIN	ERKEK		KADIN	ERKEK			
Afyon Meslek Yüksekokulu		2	2				2	0,42%
Elektrik		1	1				1	0,21%
Pazarlama		1	1				1	0,21%
Afyon Sağlık Yüksekokulu	2		2				2	0,42%
Sağlık Yönetimi	2		2				2	0,42%
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	1	1	2		1	1	3	0,63%
Fizyoterapi	1		1				1	0,21%
Ortopedik Protez ve Ortez		1	1				1	0,21%
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik					1	1	1	0,21%
Fen Edebiyat Fakültesi		1	1				1	0,21%
Matematik		1	1				1	0,21%
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	49	69	118	5	6	11	129	26,88%
İktisat	3	6	9				9	1,88%
İktisat (İÖ)					1	1	1	0,21%
İşletme	7	4	11				11	2,29%
İşletme (İngilizce)	31	47	78				78	16,25%
İşletme (İÖ)				1	3	4	4	0,83%
Kamu Yönetimi	3		3				3	0,63%
Kamu Yönetimi (İÖ)				1		1	1	0,21%
Maliye	1	2	3				3	0,63%
Maliye (İÖ)				1		1	1	0,21%
Uluslararası Ticaret ve Finansman	4	10	14				14	2,92%
Uluslararası Ticaret ve Finansman				2	2	4	4	0,83%
İslami İlimler Fakültesi	67	47	114	62	24	86	200	41,68%
İslami İlimler	67	47	114				114	23,76%
İslami İlimler (İÖ)				62	24	86	86	17,92%
Mühendislik Fakültesi	8	24	32	1	7	8	40	8,34%
Biyomedikal Mühendisliği	4	6	10				10	2,08%
Biyomedikal Mühendisliği (İÖ)				1	3	4	4	0,83%
Elektrik Mühendisliği	1	7	8				8	1,67%
Gıda Mühendisliği	2		2				2	0,42%
Harita Mühendisliği	1	4	5				5	1,04%
İnşaat Mühendisliği		4	4				4	0,83%
İnşaat Mühendisliği (İÖ)					4	4	4	0,83%
Kimya Mühendisliği		1	1				1	0,21%
Maden Mühendisliği		2	2				2	0,42%
Teknoloji Fakültesi	2	18	20	2	13	15	35	7,29%
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	1	6	7				7	1,46%
Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İÖ)				1	1	2	2	0,42%
Makine Mühendisliği	1	4	5				5	1,04%
Makine Mühendisliği (İÖ)					5	5	5	1,04%
Mekatronik Mühendisliği		2	2				2	0,42%
Mekatronik Mühendisliği (İÖ)				1	6	7	7	1,46%
Otomotiv Mühendisliği		6	6				6	1,25%
Otomotiv Mühendisliği (İÖ)					1	1	1	0,21%
Tıp Fakültesi	1	1	2				2	0,42%
Tıp Fakültesi	1	1	2				2	0,42%
Turizm Fakültesi	12	11	23	6	9	15	38	7,92%
Gastronomi ve Mutfak Sanatları	5	3	8				8	1,67%
Gastronomi ve Mutfak Sanatları (İÖ)				1	2	3	3	0,63%
Turizm İşletmeciliği	2	4	6				6	1,25%
Turizm İşletmeciliği (İÖ)					3	3	3	0,63%
Turizm Rehberliği	5	4	9				9	1,88%
Turizm Rehberliği (İÖ)				5	4	9	9	1,88%
GENEL TOPLAM	284	348	632	152	120	272	904	94,19%

Çift anadal ve yan dal programlarından toplam 55 öğrenci faydalanmaktadır. Buna göre 25 öğrenci (%45,45) ile İslami İlimler Fakültesi'nin birinci sırada, 9 öğrenci (%16,36) ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu'nun ikinci sırada yer aldığı görülmektedir.

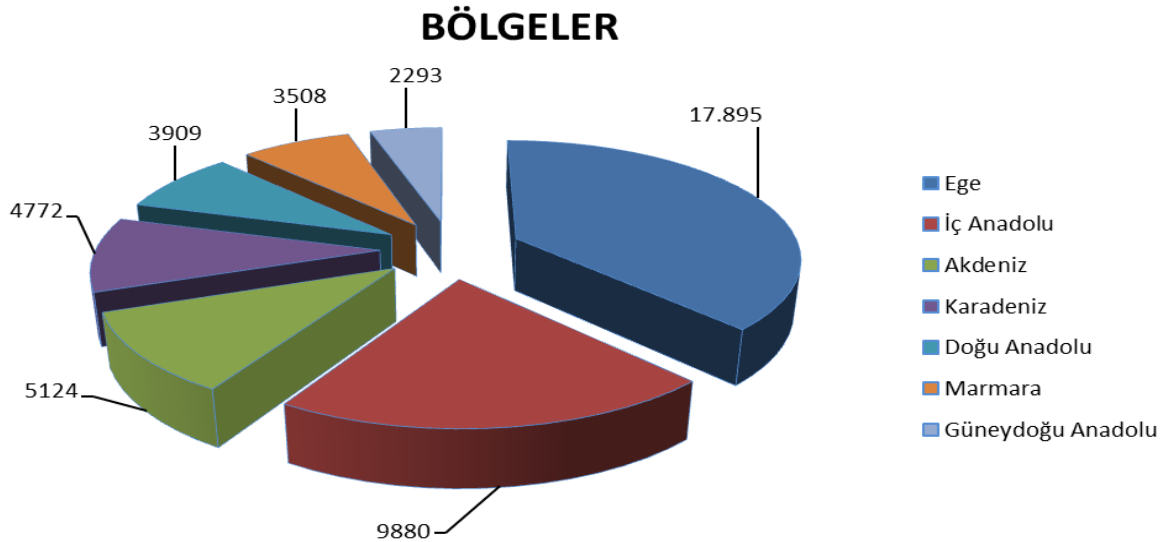
Üniversitemizde çift anadal ve yan dal programına katılan öğrencilerin eğitim birimleri itibarı ile dağılımı **Tablo 47’de** gösterilmiştir.

Tablo 47: Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları Tablosu

BİRİMİN ADI	ÇİFT ANADAL PROGRAMINA KATILAN ÖĞRENCİ SAYILARI	YAN DAL PROGRAMINA KATILAN ÖĞRENCİ SAYILARI	TOPLAM	ORAN(%)
Afyon Sağlık Yüksekokulu		1	1	1,82
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	9		9	16,36
Fen-Edebiyat Fakültesi	3		3	5,45
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	7		7	12,73
İslami İlimler Fakültesi	25		25	45,45
Mühendis Fakültesi	4	2	6	10,91
Teknoloji Fakültesi	3	1	4	7,27
TOPLAM	51	4	55	100,00

Üniversitemiz öğrencilerinin geldiği bölgelere göre dağılımına bakıldığında 17.895 öğrenci (%37.77) ile Ege Bölgesi birinci, 9.880 öğrenci (%20.85) ile İç Anadolu Bölgesi ikinci, 5.124 (%10.81) öğrenci ile Akdeniz bölgesi üçüncü, 4.772 öğrenci (%10.07) ile Karadeniz Bölgesi dördüncü, 3.909 öğrenci (%8.25) ile Doğu Anadolu Doğu Anadolu Bölgesi Beşinci, 3508 öğrenci (%7.40) ile Marmara Bölgesi altıncı ve 2.293 öğrenci (%4.84) ile Güneydoğu Anadolu Bölgesi yedinci sırada yer almaktadır. Öğrencilerin bölgelere göre dağılımı **Grafik 4’te** verilmiştir.

Grafik 4: Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı Grafiği



Üniversitemiz öğrencilerinin geldiği illere dağılımına bakıldığında 11.113 öğrenci ile Afyonkarahisar birinci, 2.998 öğrenci ile Konya ikinci ve 1.818 öğrenci ile Ankara üçüncü sırada yer almaktadır. Öğrencilerin geldikleri illere göre dağılımı **Tablo 48’de** verilmiştir.

Tablo 48: Üniversite Öğrencilerinin İller İtibarı İle Dağılımı Tablosu

İL ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	İL ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
ADANA	698	KARABÜK	100
ADYAMAN	327	KARAMAN	376
AFYONKARAHİSAR	11.113	KARS	385
AĞRI	329	KASTAMONU	227
AKSARAY	345	KAYSERİ	437
AMASYA	235	KIRIKKALE	316
ANKARA	1.818	KIRKLARELİ	81
ANTALYA	1099	KIRŞEHİR	341
ARDAHAN	219	KİLİS	82
ARTVİN	153	KKTC	1
AYDIN	776	KOCAELİ	196
BALIKESİR	776	KONYA	2.998
BARTIN	75	KÜTAHYA	1.089
BATMAN	167	MALATYA	426
BAYBURT	88	MANİSA	1.438
BİLECİK	225	MARDİN	440
BİNGÖL	126	MERSİN	901
BİTLİS	229	MUĞLA	575
BOLU	186	MUŞ	296
BURDUR	404	NEVŞEHİR	231
BURSA	1.187	NİĞDE	255
ÇANAKKALE	221	ORDU	479
ÇANKIRI	371	OSMANİYE	354
ÇORUM	741	RİZE	197
DENİZLİ	993	SAKARYA	281
DİYARBAKIR	411	SAMSUN	535
DÜZCE	103	SİİRT	162
EDİRNE	99	SİNOP	195
ELAZIĞ	223	SİVAS	566
ERZİNCAN	174	ŞANLIURFA	580
ERZURUM	642	ŞIRNAK	106
ESKİŞEHİR	1.157	TEKİRDAĞ	124
GAZİANTEP	373	TOKAT	416
GİRESUN	296	TRABZON	350
GÜMÜŞHANE	167	TUNCELİ	78
HAKKARİ	70	UŞAK	697
HATAY	559	VAN	305
IĞDIR	134	YALOVA	38
ISPARTA	570	YOZGAT	669
İSTANBUL	379	YURTDIŞI	381
İZMİR	1.214	ZONGULDAK	229
KAHRAMANMARAŞ	457	BİLİNMIYOR	11
EGE	17.895	İÇ ANADOLU	9.880
KARADENİZ	4.772	AKDENİZ	5.124
MARMARA	3.508	DOĞU ANADOLU	3.909
GÜNEYDOĞU	2.293	GENEL TOPLAM	47.381

Üniversitede 147'si kadın, 357'si erkek olmak üzere toplam 504 yabancı uyruklu öğrenci bulunmaktadır. 2016 yılsonu itibarı ile bir önceki yıla göre yabancı uyruklu öğrenci sayılarında % 27.91'lik artış olmuştur. Tabancı uyruklu öğrencilerin birimler itibarı ile dağılımına bakıldığında, 92 öğrenci (%18,25) ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi birinci, 91 öğrenci (%18,06) ile Mühendislik Fakültesi ikinci sırada yer almaktadır. Yabancı uyruklu öğrenci sayılarının eğitim aldıkları fakülteler itibarı ile dağılımı **Tablo 49'da** verilmiştir.

Tablo 49: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları Tablosu

BÖLÜM	KADIN		ERKEK		TOPLAM		ORAN (%)
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	
Afyon M.Y.O.	4	6	33	39	37	45	8,93
Afyon Sağlık Y.O.	19	24	10	11	29	35	6,94
Atatürk Sağ.Hiz. MYO	9	13	16	21	25	34	6,75
Beden Eğt.ve Spor YO	0	0	7	7	7	7	1,39
Bolvadin Uyg.Bil.Y.O	0	0	1	1	1	1	0,20
Devlet Konservatuvar	0	0	1	1	1	1	0,20
Eğitim Fakültesi	29	31	14	15	43	46	9,13
Fen Bilimleri Ens.	1	1	0	0	1	1	0,20
Fen Edebiyat Fak.	5	6	27	31	32	37	7,34
Güzel Sanatlar Fak.	1	4	4	5	5	9	1,79
Hukuk Fakültesi	0	1	0	1	0	2	0,40
İkt.İd.Bil.Fak.	15	22	54	70	69	92	18,25
İslami İlimler Fak.	3	3	0	1	3	4	0,79
Mühendislik Fak.	6	11	57	80	63	91	18,06
Sağlık Bilimleri Ens	1	1	3	5	4	6	1,19
Sosyal Bilimler Ens.	0	0	0	1	0	1	0,20
Teknoloji Fakültesi	3	3	26	34	29	37	7,34
Tıp Fakültesi	8	13	16	17	24	30	5,95
Turizm Fakültesi	0	1	5	7	5	8	1,59
Turizm İş. ve Ot. YO	3	3	6	6	9	9	1,79
Veteriner Fakültesi	3	4	4	4	7	8	1,59
TOPLAM	110	147	284	357	394	504	100,00

6.1.2. Öğrenci Niteliği

Üniversiteye 2016-2017 eğitim- öğretim yılında kontenjanlar itibarı ile yerleşen öğrenci sayıları ve kontenjanların doluluk oranlarının eğitim birimleri itibarı ile dağılımı **Tablo 50'de** gösterilmiştir.

Tablo 50: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı Tablosu

BİRİM	YGS/LYS KONTENJANI		YGS/LYS SONUCU YERLEŞEN		BOŞ KALAN		DOLULUK ORANI	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Eğitim Fakültesi	578	566	596	577	-18	-11	103,11	101,94
Fen Edebiyat Fakültesi	1002	966	1046	996	-44	-30	104,39	103,11
Güzel Sanatlar Fakül.	164	124	167	127	-3	-3	101,83	102,42
Hukuk Fakültesi	103	103	104	103	-1	0	100,97	100
İİBF	1030	1008	1078	1033	-48	-25	104,66	102,48
İslami İlimler Fakültesi	206	195	210	204	-4	-9	101,94	104,62
Mühendislik Fakültesi	625	615	608	487	17	128	97,28	79,19
Teknoloji Fakültesi	566	554	558	432	8	122	98,59	77,98
Tıp Fakültesi	139	164	139	164	0	0	100	100
Turizm Fakültesi	290	312	302	326	-12	-14	104,14	104,49
Veteriner Fakültesi	77	77	78	77	-1	0	101,3	100
Afyon Sağlık YO	340	340	363	366	-23	-26	106,76	107,65
BESYO	100	120	104	138	-4	-18	104	115
Bolvadin Uyg. Bil. YO	248	248	277	277	-29	-29	111,69	111,69
Devlet Konservatuvarı	91	90	55	61	36	29	60,44	67,78
Afyon MYO	1682	1671	2009	1896	-327	-225	119,44	113,46
Atatürk S.Hizm. MYO	451	496	518	544	-67	-48	114,86	109,68
Başmakçı MYO	97	97	115	100	-18	-3	118,56	103,09
Bayat MYO	242	206	203	176	39	30	83,88	85,44
Bolvadin MYO	1061	991	1181	966	-120	25	111,31	97,48
Çay MYO	246	216	248	213	-2	3	100,81	98,61
Dazkırı MYO	98	93	102	71	-4	22	104,08	76,34
Dinar MYO	231	201	249	193	-18	8	107,79	96,02
Emirdağ MYO	485	394	448	380	37	14	92,37	96,45
İncehisar MYO	104	99	134	109	-30	-10	128,85	110,1
Sandıklı MYO	333	318	373	320	-40	-2	112,01	100,63
Sinanpaşa MYO	72	67	68	55	4	12	94,44	82,09
Sultandağı MYO	250	250	300	239	-50	11	120	95,6
Şuhut MYO	175	165	166	144	9	21	94,86	87,27
Uzaktan Eğitim MYO	203	204	251	236	-48	-32	123,65	115,69
TOPLAM	11.289	10.950	12.050	11.010	-761	-60	106,74	100,55

Üniversiteye yerleşen 10.811 öğrenciden ilk 10.000’de 83 öğrenci (%0,77), 10.001-20.000 arasında 254 öğrenci (%2,35), 20.001-50.000 arasında 450 öğrenci (%4,16), 50.001-100.000 arasında 720 öğrenci %6,66 ve 100.000 ve üzeri sıralaması olan 9.304 öğrenci bulunmaktadır. Üniversiteye yerleşen öğrencilerin başarı sıralama aralıkları **Tablo 51’de** gösterilmiştir.

Tablo 51: Üniversitemize Yerleşen Öğrencilerin Başarı Sıralaması Tablosu

BAŞARI SIRALAMASI	SAYI	ORAN(%)
İlk 10.000	83	0,77
10.001-20.000	254	2,35
20.001-50.000	450	4,16
50.001-100.000	720	6,66
100.000 +	9.304	86,06
TOPLAM	10.811	100,00

Üniversitemize diğer üniversitelerden yatay geçiş yapan 475 öğrenci, dikey geçiş yapan ise 343 öğrenci bulunmaktadır. Geçiş yapan toplam 818 öğrencinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı %1,70'dir. Diğer üniversitelere dikey geçiş yapan 385 öğrenci bulunmaktadır. 2016-2017 eğitim öğretim döneminde geçiş yapan öğrenci sayıları **Tablo 52'de** gösterilmiştir.

Tablo 52: 2016-2017 Eğitim Öğretim Döneminde Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları Tablosu

GEÇİŞ TÜRÜ	GELEN	GİDEN
Yatay Geçiş	475	385
Dikey Geçiş	343	VY

Üniversitemiz öğrencileri öğrenim alanları itibarı ile değerlendirildiğinde, 24.733 öğrenci (%51,54) ile beşeri ve sosyal bilimler temel alanı birinci, 15.390 öğrenci (%32,07) ile doğa ve mühendislik bilimleri temel alanı ikinci, 7.863 öğrenci (%16,39) ile sağlık bilimleri temel alanı üçüncü sırada yer almaktadır. Öğrencilerin öğrenim türleri itibarı ile akademik temel alanlara göre dağılımı **Tablo 53'te** verilmiştir.

Tablo 53: Öğrenim Türleri İtibarı İle Öğrencilerin Akademik Temel Alanları Dağılımı Tablosu

ALAN ADI	ÖĞRENİM TÜRÜ						TOPLAM	ORAN (%)
	ÖN LİSANS		LİSANS		LİSANSÜSTÜ			
	SAYI	(%)	SAYI	(%)	SAYI	(%)		
Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanı	6.686	13,93	16.149	33,65%	1.898	3,95	24.733	51,54
Sağlık Bilimleri Temel Alanı	3.341	6,96	4.001	8,33%	521	1,08	7.863	16,39
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanı	7.666	15,97	6.358	13,24%	1366	2,84	15.390	32,07
TOPLAM	17.693	13,93	26.508	33,65%	3.785	3,95	47.986	100,00

2016 yılında Üniversitede mezun olabilme durumuna gelen 28.516 öğrenciden 7.159'u (%25,10) mezun olmuştur. En çok mezun, mezun durumundaki 5.745 öğrenciden 928 (%16,15) mezun ile Afyon Meslek Yüksekokulu birinci, mezun olma durumundaki 2.590 öğrenciden 914 (%35,28) mezun ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ikinci, mezun olma durumundaki 2.545 öğrenciden 807 (%31,70) mezun ile Fen Edebiyat Fakültesi üçüncü sırada yer almaktadır. Mezun durumundaki öğrenci sayısı, mezun öğrenci sayısı ve mezun oranının eğitim birimlerine göre dağılımı **Tablo 54'te** gösterilmiştir.

2016 yılı YGS ve LYS sınav sonuçlarına göre Üniversiteye kayıt yaptıran öğrencilerin giriş puanları dikkate alındığında bir önceki yıla göre artış meydana gelmiştir. Yani geçen yıla göre daha nitelikli öğrenciler Üniversiteye kayıt yaptırmışlardır. Ancak mezuniyet oranı dikkate alındığında geçen yıl bu oran %37,44 iken 2016 yılında %25,10'a gerilemiştir. Mezuniyet oranının düşük olması Üniversitenin zayıf yönlerinden birisidir.

Tablo 54: Mezun Sayı ve Oranları Tablosu

BİRİM	MEZUN DURUMUNDAKİ ÖĞRENCİ SAYISI	MEZUN ÖĞRENCİ SAYISI	MEZUN ORANI
Afyon Meslek Yüksekokulu	5.745	928	16,15
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	1.348	284	21,06
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	188	61	32,44
Bayat Meslek Yüksekokulu	521	138	26,48
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	3.453	588	17,02
Çay Meslek Yüksekokulu	745	162	21,74
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	193	51	26,42
Dinar Meslek Yüksekokulu	652	126	19,32
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	1.094	263	24,04
İncehisar Meslek Yüksekokulu	285	83	29,12
İslami İlimler Fakültesi	59	1	1,69
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	859	188	21,88
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	233	58	24,89
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	550	162	29,45
Şuhut Meslek Yüksekokulu	411	95	23,11
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	493	107	21,70
Afyon Sağlık Yüksekokulu	838	318	37,94
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	249	89	35,74
Bolvadin Uygulamalı Bilimler YO.	328	87	26,52
Devlet Konservatuvarı	128	41	32,03
Eğitim Fakültesi	1.357	571	42,07
Fen Edebiyat Fakültesi	2.545	807	31,70
Güzel Sanatlar Fakültesi	219	46	21,00
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.590	914	35,28
Mühendislik Fakültesi	1.643	539	32,80
Teknik Eğitim Fakültesi	116	16	13,79
Teknoloji Fakültesi	735	114	15,51
Tıp Fakültesi	213	112	52,58
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik YO.	488	143	29,30
Veteriner Fakültesi	238	67	28,15
TOPLAM	28.516	7.159	25,10

6.1.3. Ders Saati, Staj Yapan Öğrenci Sayıları ile Akademik Takvim

Üniversitemizde 2016 yılı içinde 230.036'sı maaş karşılığı, 595.776'sı ücret karşılığı olmak üzere toplam 825.812 saat ders verilmiştir. Öğrenin türlerine göre 2016 yılı içinde programlarda okutulan ders sayıları **Tablo 55'te** gösterilmiştir.

Tablo 55: Yıllık Ders Saati Sayıları Tablosu

	I.ÖĞRETİM		II.ÖĞRETİM		UZAKTAN ÖĞRETİM		TOPLAM		TOPLAM
	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	
LİSANSÜSTÜ	11.821	223.084	7	6.537	0	1.420	11.828	231.041	242.869
LİSANS	160.713	200.904	919	73.158	0	0	161.632	274.062	435.694
ÖN LİSANS	54.782	55.910	1.650	32.310	144	2.453	56.576	90.673	147.249
TOPLAM	227.316	479.898	2.576	112.005	144	3.873	230.036	595.776	825.812

Üniversitede 2016 yılında, 7.554'ü zorunlu, 69'u ise isteğe bağlı olmak üzere toplam 7.623 öğrenci staj yapmaktadır. Staj yapan öğrencilerden 1.398'i (%18,34) Afyon Meslek Yüksekokulu'nda, 1096'sı (%14,38) Mühendislik Fakültesi'nde ve 1.035'i (%13,58) Afyon Sağlık Yüksekokulu'nda öğrenim görmektedir. Staj yapan öğrenci sayılarının eğitim birimleri itibarı ile dağılımı ve oranları **Tablo 56'da** gösterilmiştir.

Tablo 56: Staj Yapan Öğrenci Sayıları Tablosu

BİRİMİ	ÖĞRENCİ SAYISI		TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI	ORAN
	ZORUNLU	İSTEĞE BAĞLI		
AFYON MESLEK YÜK.OK.	1.398		1.398	18,34
AFYON SAĞLIK YÜKSEKOKULU	1.035		1.035	13,58
ATATÜRK SAĞ. H. MYO	684		684	8,97
BAŞMAKÇI MESLEK YÜK.OK.	75		75	0,98
BAYAT MESLEK YÜK.OK.	101		101	1,32
BEDEN EĞT. VE SPOR YÜK.OK.			0	0,00
BOLVADİN MESLEK YÜK.OK.	821		821	10,77
BOLVADİN UYG. BİL. YÜK.OK.	124		124	1,63
ÇAY MESLEK YÜK.OK.	201		201	2,64
DAZKIRI MESLEK YÜK.OK.	65		65	0,85
DEVLET KONSERVATUVARI			0	0,00
DİNAR MESLEK YÜK.OK.	153		153	2,01
EĞİTİM FAKÜLTESİ			0	0,00
EMİRDAĞ MESLEK YÜK.OK.	178		178	2,34
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ		27	27	0,35
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	21		21	0,28
HUKUK FAKÜLTESİ			0	0,00
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAK.		42	42	0,55
İSCEHİSAR MESLEK YÜK.OK.	88		88	1,15
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ			0	0,00
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	1.096		1.096	14,38
SANDIKLI MESLEK YÜK.OK.	346		346	4,54
SİNANPAŞA MESLEK YÜK.OK.	33		33	0,43
SULTANDAĞI MESLEK YÜK.OK.	182		182	2,39
ŞUHUT MESLEK YÜK.OK.	120		120	1,57
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	661		661	8,67
TIP FAKÜLTESİ			0	0,00
TURİZM FAKÜLTESİ	68		68	0,89
UZAKTAN EĞT. MESLEK YÜK.OK.	22		22	0,29
VETERİNER FAKÜLTESİ	82		82	1,08
TOPLAM	7.554	69	7.623	100

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı Bahar Dönemi akademik takvimi **Tablo 57**'de gösterilmiştir.

Tablo 57: 2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı Bahar Dönemi Akademik Takvimi

AKADEMİK BİRİMLER		YARIYIL	KAYIT YENİLEME	BAŞLANGIÇ	BİTİŞ	YILSONU SINAVI	BÜTÜNLEME SINAVI
TÜM BİRİMLER ORTAK AKADEMİK TAKVİMİ		GÜZ	31.08.2015 04.09.2015	07.09.2015	27.12.2015	28.12.2015 10.01.2016	18.01.2016 24.01.2016
		BAHAR	08.02.2016 12.02.2016	15.02.2016	21.05.2016	23.05.2016 05.06.2016	13.06.2016 24.06.2016
		YAZ DÖNEMİ BAŞLANGICI		27.6.2016	YAZ DÖNEMİ SONU		28.8.2016
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ		GÜZ	31.08.2015 04.09.2015	07.09.2015	26.12.2015	28.12.2015 10.01.2016	18.01.2016 29.01.2016
		BAHAR	08.02.2016 12.02.2016	15.02.2016	21.05.2016	23.05.2016 05.06.2016	13.06.2016 24.06.2016
VETERİNER FAKÜLTESİ		GÜZ	31.08.2015 04.09.2015	07.09.2015	25.12.2015	28.12.2015 10.01.2016	18.01.2016 22.01.2016
		BAHAR	01.02.2016 05.02.2016	08.02.2016	27.05.2016	30.05.2016 10.06.2016	20.06.2016 24.06.2016
AFYON SAĞLIK YÜKSEK OKULU	4. SINIF KLİNİK STAJ	GÜZ	31.08.2015 04.09.2015	07.09.2015	25.12.2015	28.12.2015 30.12.2015	04.01.2016 06.01.2016
		BAHAR	18.01.2016 22.01.2016	18.1.2016	13.5.2016	16.05.2016 18.05.2016	23.05.2016 25.05.2016
AFYON SAĞLIK YÜKSEK OKULU	FİZYOTERAPİ VE REHABİL. 4. SINIF (İNTÖRN)	GÜZ	31.08.2015 04.09.2015	07.09.2015	25.12.2015	28.12.2015 30.12.2015	04.01.2016 06.01.2016
		BAHAR	18.01.2016 22.01.2016	18.1.2016	27.5.2015	30.05.2016 02.06.2016	06.06.2016 09.06.2016
TIP FAKÜLTESİ	1 SINIF	GÜZ	28.09.2015 02.10.2015	28.09.2015	22.01.2016		
		BAHAR	08.02.2016 12.02.2016	08.02.2016	27.05.2016	13.06.2016 17.06.2016	11.07.2016 15.07.2016
	2 – 3 SINIF	GÜZ	14.09.2015 18.09.2015	14.09.2015	22.01.2016		
		BAHAR	08.02.2016 12.02.2016	08.02.2016	03.06.2016	20.06.2016 24.06.2016	11.07.2016 15.07.2016
	4 SINIF	GÜZ	07.09.2015 11.09.2015	07.09.2015	22.01.2016		01.02.2016 05.02.2016
		BAHAR	08.02.2016 12.02.2016	08.02.2016	08.07.2016		11.07.2016 15.07.2016
	5 SINIF	GÜZ	31.08.2015 04.09.2015	31.08.2015	22.01.2016		01.02.2016 05.02.2016
		BAHAR	08.02.2016 12.02.2016	08.02.2016	17.06.2016		20.06.2016 24.06.2016
	6 SINIF	GÜZ	01.07.2015 08.07.2015	01.07.2015			
		BAHAR	08.02.2016 12.02.2016		30.06.2016		
TIPTA UZMANLIK			DÖNEM BAŞLANGIÇI	01.09.2015	DÖNEM SONU	31.8.2016	
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU		DÖNEM	HAZIRLIK ÖNCESİ YETERLİK SINAVI	KAYIT YENİLEME	YARIYIL BAŞLANGICI	YARIYIL SONU	HAZIRLIK SONU YETERLİK SINAVI
		GÜZ	09.09.2015		14.09.2015	15.01.2016	
		BAHAR		15.02.2016 19.02.2016	15.02.2016	20.05.2016	25.05.2016
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ HAZIRLIK SINIFI	DÖNEM	HAZIRLIK ÖNCESİ YETERLİK SINAVI		YARIYIL BAŞLANGICI	YARIYIL SONU	HAZIRLIK SONU YETERLİK SINAVI	
	GÜZ	01.09.2015		07.09.2015	25.12.2015		
	BAHAR			08.02.2016	30.05.2016	01.06.2016	

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı Güz Dönemi akademik takvimi **Tablo 58'de** verilmiştir.

Tablo 58: 2016-2017 Eğitim Öğretim Yılı Güz Dönemi Akademik Takvimi

AKADEMİK BİRİMLER		YARIYIL	KAYIT YENİLEME		BAŞLANGIÇ	BİTİŞ	YILSONU SINAVI	BÜTÜNLEME SINAVI
TÜM BİRİMLER ORTAK AKADEMİK TAKVİMİ		GÜZ	05.09.2016 09.09.2016		19.09.2016	25.12.2016	26.12.2016 08.01.2017	16.01.2017 24.01.2017
		BAHAR	06.02.2017 10.02.2017		13.02.2017	21.05.2017	22.05.2017 04.06.2017	12.06.2017 23.06.2017
		YAZ DÖNEMİ BAŞLANGICI			03.07.2017	YAZ DÖNEMİ SONU		27.08.2017
TURİZM FAKÜLTESİ		GÜZ	05.09.2016 09.09.2016		19.09.2016	25.12.2016	26.12.2016 06.01.2017	16.01.2017 27.01.2017
		BAHAR	30.01.2017 03.02.2017		06.02.2017	14.05.2017	15.05.2017 28.05.2017	05.06.2017 11.06.2017
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ		GÜZ	05.09.2016 09.09.2016		19.09.2016	25.12.2016	26.12.2016 06.01.2017	16.01.2017 27.01.2017
		BAHAR	06.02.2017 10.02.2017		13.02.2017	21.05.2017	22.05.2017 02.06.2017	12.06.2017 23.06.2017
VETERİNER FAKÜLTESİ		GÜZ	05.09.2016 10.09.2016		19.09.2016	06.01.2017	09.01.2017 20.01.2017	30.01.2017 03.02.2017
		BAHAR	13.02.2017 19.02.2017		20.02.2017	09.06.2017	12.06.2017 23.06.2017	03.07.2017 07.07.2017
AFYON SAĞLIK YO.	4. SINIF KLİNİK STAJ	GÜZ	05.09.2016 10.09.2016		19.09.2016	23.12.2016	26.12.2016 28.12.2016	29.12.2016 31.12.2016
		BAHAR	09.01.2017 13.01.2017		09.01.2017	18.05.2017	22.05.2017 24.05.2017	29.05.2017 31.05.2017
AFYON SAĞLIK YO.	FİZYOTERAPİ VE REHABİL. 4. SINIF (İNTÖRN)	GÜZ	05.09.2016 10.09.2016		19.09.2016	23.12.2016	26.12.2016 28.12.2016	29.12.2016 31.12.2016
		BAHAR	09.01.2017 13.01.2016		09.01.2017	26.05.2017	29.05.2017 02.06.2017	05.06.2017 09.06.2017
TIP FAKÜLTESİ	1 SINIF	GÜZ	26.09.2016 30.09.2016		26.09.2016	20.01.2017		
		BAHAR	06.02.2017 10.02.2017		06.02.2017	26.05.2017	12.06.2017 16.06.2017	10.07.2017 14.07.2017
	2 – 3 SINIF	GÜZ	19.09.2016 23.09.2016		19.09.2016	20.01.2017		
		BAHAR	06.02.2017 10.02.2017		06.02.2017	02.06.2017	19.06.2017 23.06.2017	10.07.2017 14.07.2017
	4 SINIF	GÜZ	05.09.2017 09.09.2017		05.09.2016	20.01.2017		30.01.2017 03.02.2017
		BAHAR	06.02.2017 10.02.2017		06.02.2017	07.07.2017		10.07.2017 14.07.2017
	5 SINIF	GÜZ	29.08.2016 12.09.2016		29.08.2016	20.01.2014		30.01.2017 03.02.2017
		BAHAR	06.02.2017 10.02.2017		06.02.2017	16.06.2017		19.06.2017 23.06.2017
	6 SINIF	GÜZ	01.07.2016 08.07.2016		01.07.2016			
		BAHAR	06.02.2017 10.02.2017			30.06.2017		
	TIPTA UZMANLIK			DÖNEM BAŞLANGIÇI		01.09.2016	DÖNEM SONU	31.08.2017
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU			DÖNEM	HAZIRLIK ÖNCESİ YETERLİK SINAVI	KAYIT YENİLEME	YARIYIL BAŞLANGICI	YARIYIL SONU	HAZIRLIK SONU YETERLİK SINAVI
			GÜZ	21.09.2016		19.09.2016	08.01.2017	
			BAHAR		06.02.2017 12.02.2017	13.02.2017	22.05.2017	24.05.2017
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ HAZIRLIK SINIFI	DÖNEM		HAZIRLIK ÖNCESİ YETERLİK SINAVI		YARIYIL BAŞLANGICI	YARIYIL SONU	HAZIRLIK SONU YETERLİK SINAVI	
	GÜZ		20.09.20156		19.09.2016	25.12.2015		
	BAHAR				13.02.2017	25.05.2017	26.05.2017	

6.1.4. Değişim Programları Hizmetleri

Üniversitemizde 2016 yılında Erasmus değişim programları kapsamında 124.641,75-€'su önceki yıldan devreden, 565.129,16-€'su yıl içinde eklenen olmak üzere toplam 689.770,91-€ finansman sağlanmıştı. Bu programlar kapsamında yıl içinde 205.955,03-€ harcama yapılmış olup, 483.815,88-€'su 2017 yılına devretmiştir. Toplam harcamanın toplam finansmana oranı %29,86'dır. Erasmus kapsamında bulunan alt programların finansman ve harcama durumu ve harcama oranına göre dağılımı **Tablo 59'da** gösterilmiştir.

Tablo 59: Erasmus Değişim Programı Finansman Durumu ve Harcama Oranı Tablosu

PROGRAM ADI	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROGRAM FİNANSMANI (€)	YIL İÇİNDE EKLENEN PROGRAM FİNANSMANI (€)	YILLIK TOPLAM PROGRAM FİNANSMANI (€)	YIL İÇİNDE PROGRAMLAR İÇİN YAPILAN HARCAMALAR (€)	ERTESİ YILA DEVREDEN PROGRAM FİNANSMANI (€)	HARCAMA ORANI (%)
Erasmus KA103 2014-2015	1.647,35	30.497,02	32.144,37	27.496,58	4.647,79	85,54
Erasmus KA103 2015-2016	97.968,37	4.858,70	102.827,07	58.394,51	44.432,56	56,79
Erasmus Ka107 2015-2016	25.026,03	3.375,35	28.401,38	16.552,22	11.849,16	58,28
Erasmus KA103 New Horizons	0	12.538,00	12.538,00	10.633,00	1.905,00	84,81
Erasmus KA103 Anadolu Staj Konsorsiyum	0	7.200,00	7.200,00	5.517,00	1.683,00	0,77
Erasmus KA103 Ana Eylem-1	0	157.950,95	157.950,95	4.128,92	153.822,03	2,61
Erasmus 2016-KA103	0	337.497,94	337.497,94	83.232,80	254.265,14	24,66
Erasmus KA2 Pottery Rating	0	4.546,00	4.546,00	0	4.546,00	0,00
Erasmus 2016-KA203	0	6.665,20	6.665,20	0	6.665,20	0,00
Erasmus KA2 Edis	0	0	0	0	0	0,00
TOPLAM	124.641,75	565.129,16	689.770,91	205.955,03	483.815,88	29,86

Erasmus Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında 2016 yılında Polonya University of Warmia and Mazury'dan 1 öğrenci, Romanya University Dunarea de Jos from Galati'den ise 2 öğrenci olmak üzere toplamda lisans düzeyinde eğitim gören 3 öğrenci Üniversitemize gelmiştir. Erasmus Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında diğer üniversitelerden Üniversitemize gelen öğrencilerin geldikleri üniversiteler ve öğrenim türleri itibarı ile dağılımı **Tablo 60'ta** verilmiştir.

Tablo 60: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Hareketliliği Tablosu

GELDİĞİ ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI		
	ÖNLİSANS	LİSANS	LİSANSÜSTÜ
Polonya- University of Warmia and Mazury		1	
Romanya- University Dunarea de Jos from Galati		2	
TOPLAM		3	

Erasmus Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında 2016 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 4'ü lisansüstü olmak üzere 138 öğrenci gitmiş ve toplamda 233.593 € harcama yapılmıştır. Erasmus Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında Üniversitemizden yurtdışı üniversitelere giden öğrenci sayıları, gittikleri üniversiteler ve yapılan harcamaların öğrenim türleri itibarı ile dağılımı **Tablo 61'de** verilmiştir.

Tablo 61: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Hareketliliği Tablosu

GİDİLEN ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI			GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI (€)
	ÖNLİSANS	LİSANS	LİSANSÜSTÜ	
Polonya- Malopolska School of Economics in Tarnow		2		2.680
Polonya- Warsaw University of Technology		3		3.500
Polonya- WSB University in Gdansk		9		15.287
Polonya- Wroclaw University of Technology		4		5.500
Polonya- West Pomerian University of Technology		4		5.520
Polonya- Wroclaw University of Technology		5		7.040
Polonya- Uniwersytet Ekonomiczny we Wroclawiu		7		10.960
Polonya- Radom Academy of Economics		5		4.350
Polonya- Wyższa Szkoła Administracji i Biznesu im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Gdyni		8		15.780
Polonya- Państwowa Wyższa Szkoła Informatyki i Przedsiębiorczości		2		2.500
Polonya- Uniwersytet Łódzki		9		15.260
Polonya- The President Stanisław Wojciechowski Higher Vocational State School in Kalisz		2		2.660
Polonya- Uniwersytet Śląski w Katowicach		2		2.880
Polonya- Lublin University of Technology		3		6.690
Polonya- University of Rzeszów		2		5.100
Çek Cumhuriyeti- Wysoka Szkoła Polytechniczna Jihlava		5		9.641
Çek Cumhuriyeti- Vysoké Učení Technické v Brně		2		4.907
Portekiz- The Polytechnic Institute of Cavado and A ve (IPCA)		6		11.346
Portekiz- Instituto Politecnico De Bragança		4		7.933
Portekiz- Instituto Politecnico de Coimbra		3		6.441
Romanya- Universitatea De Nord Din Baia Mare		3		4.130
Romanya- Universitatea De Stiinte Agricole Si Medicina Veterinara Ion Ionescu De La Brad Iasi			1	1.460
Romanya- Universitatea Dunarea De Jos Din Galati		3		4.284
Almanya- Universitaet Duisburg Essen		4		6.271
Almanya- Fachhochschule Muenster		1		1.418
Almanya- Darmstadt Teknik Üniversitesi		1		2.200
İtalya- Università Degli Studi di Foggia		4		10.083
İtalya- Università Degli Studi Di Salerno		2		4.900
İtalya- Università Di Bologna		1		2.250
İtalya- Università Degli Studi Di Firenze		1		2.167
Finlandiya- Finland Lapin Ammattikorkeakoulu		1		1.700
Litvanya- Vilniaus Technologiju Ir Dizaino Kolegija		5		6.530
Litvanya- Klaipėdos Universitetas		3		5.610
Litvanya- Vilniaus Kolegija		3		4.590
Litvanya- Klaipėda State University of Applied Sciences		1		1.330
İspanya- Universidad De Huelva		2	2	7.467
İspanya- Universitat De Girona		1		1.853
Yunanistan- University of the Aegean		2		1.800
Slovakya- Ekonomická Univerzita v Bratislave		3	1	5.240
Slovakya- Technická Univerzita v Košiciach		3		3.630
Macaristan- Budapesti Muszaki Es Gazdasagtudományi Egyetem		1		1.530
Belçika- University College Ghent		2		5.374
TOPLAM		134	4	233.593

Erasmus Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2016 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 30 öğrenci staja gitmiş ve toplamda 32.605 € harcama yapılmıştır. Bu program kapsamında gelen öğrenci bulunmamaktadır. Erasmus Programı Staj Hareketliliği kapsamında Üniversitemizden diğer üniversitelere giden öğrenci sayıları, gittikleri üniversiteler ve yapılan harcamalar **Tablo 62'de** verilmiştir.

Tablo 62: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Tablosu

GİDİLEN ÜLKE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI	GİDEN ÖĞRENCİ ARCAMASI (€)
Çek Cumhuriyeti	1	1.100
Polonya	10	9.292
İtalya	2	2.860
Portekiz	1	1.033
İspanya	3	3.050
Slovakya	2	1.640
Almanya	10	12.217
Hollanda	1	1.413
TOPLAM	30	32.605

Erasmus Değişim Programı Akademik Personel Hareketliliği kapsamında diğer üniversitelerden Üniversitemize 10 akademik personel gelmiştir. Aynı program kapsamında 10 akademik personel Avrupa'nın çeşitli üniversitelerine gitmiş ve toplamda 10.583 € harcama yapılmıştır. Erasmus Değişim Programı Akademik Personel Hareketliliği kapsamında giden akademik personel sayıları ve giden personel harcaması ile gelen akademik personel sayılarının ülkeler/üniversiteler itibarı ile dağılımı **Tablo 63'te** gösterilmiştir.

Tablo 63: Erasmus Değişim Programı Akademik Personel Hareketliliği Tablosu

GELDiĞİ ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GELEN PERSONEL SAYISI	GİDİLEN ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GİDEN PERSONEL SAYISI	GİDEN PERSONEL HARCAMASI (€)
University Sains Malaysia (Malezya)	2	Polonya -University Of Bialystok -Uniwersytet Rzeszowski -Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego	3	3.219
Pavol Jozefa Safarik Univ. in Kosice (Slovakya)	2	Romanya Universitatea Tehnica Cluj-Napoca	1	1.157
Technical Univ. of Cluj-Napoca (Romanya)	1	Çek Cumhuriyeti -Vysoka skola polytechnicka Jihlava -Univerzita Karlova V Praze	2	2.314
Georgian Technical Univ. (Gürcistan)	1	İtalya Universita Di Pisa Universita Roma Tre	2	2.083
Polonya -Nencki Institute of Experimental Biology -University of Lodz -Univ. of Warmia and Mazury in Olsztyn	1 1 2	Litvanya Vilniaus technologiju ir dizaino kolegija	1	905
		Slovenya University of Marabor	1	905
TOPLAM	10		10	10.583

Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında Erasmus Değişim Programı İdari Personel Hareketliliği kapsamında İtalya'ya 1 idari personel gitmiş ve 1.157 € harcama yapılmıştır. Bu program kapsamında ise gelen idari personel bulunmamaktadır. Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında Üniversitemizden diğer üniversitelere giden personel sayısı, gittiği ülke ve yapılan harcamalar **Tablo 64'te** verilmiştir.

Tablo 64: Erasmus Değişim Programı İdari Personel Hareketliliği Tablosu

GİDİLEN ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GİDEN PERSONEL SAYISI	GİDEN PERSONEL HARCAMASI (€)
İtalya	1	1.157
TOPLAM	1	1.157

Mevlana Değişim Programı kapsamında 3'ü lisansüstü olmak üzere toplam 9 öğrenci Üniversitemize gelmiştir. Bu program kapsamında gelen öğrenci sayıları ve öğrenim türlerinin geldikleri ülke ve üniversiteler itibarı ile dağılımı **Tablo 65'te** gösterilmiştir.

Tablo 65: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Hareketliliği Tablosu

GELDİĞİ ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI		
	Önlisans	Lisans	Lisansüstü
Pakistan- University of Veterinary and Animal Sciences	-	4	3
Kırgızistan- Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi	-	1	-
Kırgızistan-Kyrgyz State Medical Academy		1	
TOPLAM		6	3

Mevlana Değişim Programı kapsamında 1 öğrenci Üniversitemizden Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi'ne gitmiştir. Bu program kapsamında giden öğrenci sayısı ve öğrenim türünün gittiği ülke ve üniversite itibarı ile dağılımı **Tablo 66'da** gösterilmiştir.

Tablo 66: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Hareketliliği Tablosu

GİDİLEN ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI			GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI
	Önlisans	Lisans	Lisansüstü	
Kırgızistan- Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi	-	1	-	3.000
TOPLAM	-	1	-	3.000

Mevlana Değişim Programı kapsamında 5 akademik personel Üniversitemize gelmiştir. Bu program kapsamında gelen akademik personel sayılarının geldikleri ülke ve üniversiteler itibarı ile dağılımı **Tablo 67'de** gösterilmiştir.

Tablo 67: Mevlana Değişim Programı Akademik Personel Hareketliliği Tablosu

GELDİĞİ ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GELEN PERSONEL SAYISI
Malezya- Universiti Sains Bin Malaysia	1
Pakistan- University of Veterinary and Animal Sciences	2
Azerbaycan- Bakü Slavyan Üniversitesi	1
Kırgızistan-Kyrgyz State Medical Academy	1
TOPLAM	5

Farabi Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında 1'i önlisans, 56'sı lisans olmak üzere toplam 57 öğrenci diğer üniversitelerden Üniversitemize gelmiştir. Bu program kapsamında gelen öğrencilerin sayıları ve öğrenim türlerinin geldikleri üniversiteler ve akademik dönemler itibarı ile dağılımı **Tablo 68'de** verilmiştir.

Tablo 68: Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Hareketliliği Tablosu

GELDİĞİ ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI		
	Önlisans	Lisans	Lisansüstü
Ağrı İbrahim Çeçen Üni.		2	
Aksaray Üniversitesi		3	
Ardahan Üniversitesi		1	
Artvin Çoruh Üniversitesi		2	
Balıkesir Üniversitesi		1	
Bülent Ecevit Üniversitesi		3	
Dumlupınar Üniversitesi		4	
Düzce Üniversitesi		2	
Hitit Üniversitesi		1	
Kastamonu Üniversitesi		5	
Mehmet Akif Ersoy Üni.		2	
Mersin Üniversitesi		1	
Muğla Sıtkı Koçman Üni.		1	
Muş Alparslan Üniversitesi		1	
Necmettin Erbakan Üni.		3	
Ordu Üniversitesi		1	
Selçuk Üniversitesi		4	
Sinop Üniversitesi		3	
Süleyman Demirel Üni.	1		
Uşak Üniversitesi		4	
Adnan Menderes Üni.		1	
Anadolu Üniversitesi		1	
Erzincan Üniversitesi		1	
Eskişehir Osmangazi Üni.		1	
İstanbul Üniversitesi		1	
Kafkas Üniversitesi		1	
Karadeniz Teknik Üni.		1	
Ömer Halisdemir Üni.		1	
Pamukkale Üniversitesi		1	
Uludağ Üniversitesi		1	
Yüzüncü Yıl Üniversitesi		1	
TOPLAM	1	56	

Farabi Değişim Programı Öğrenci Hareketliliği kapsamında 7'si önlisans, 93'ü lisans olmak üzere toplam 100 öğrenci Üniversitemizden diğer üniversitelere gitmiştir. Giden öğrenciler için toplamda 57.214,88-TL harcama yapılmıştır. Bu program kapsamında giden öğrencilerin sayıları ve öğrenim türlerinin geldikleri üniversiteler ve akademik dönemler itibarı ile dağılımı **Tablo 69'da** verilmiştir.

Tablo 69: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Hareketliliği Tablosu

GİTTİĞİ ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI			GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI (TL)
	2015- 2016 Eğitim- Öğretim Yılı Bahar Dönemi			
	Önlisans	Lisans	Lisansüstü	
Abant İzzet Baysal Üniversitesi		1		538,71
Adnan Menderes Üniversitesi		2		1.330
Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi		1		665
Akdeniz Üniversitesi		3		1.663,67
Anadolu Üniversitesi		1		665
Çukurova Üniversitesi		2		1330
Dokuz Eylül Üniversitesi		5		2.824,41
Dumlupınar Üniversitesi		1		562,56
Eskişehir Osmangazi Üni.		1		665
Gazi Üniversitesi		3		1.777,59
Gaziantep Üniversitesi		1		413
Hacettepe Üniversitesi		1		543
Hakkari Üniversitesi	1			665
Harran Üniversitesi		1		665
Hitit Üniversitesi		1		413
İnönü Üniversitesi		1		962,5
İzmir Katip Çelebi Üni.		1		441,88
K.Maraş Sütçü İmam Üni		1		311,32
Karadeniz Teknik Üniversitesi		1		597,26
Kastamonu Üniversitesi	1			605
Kırıkkale Üniversitesi		1		665
Kocaeli Üniversitesi		2		915,42
Marmara Üniversitesi		1		665
Muğla Sıtkı Koçman Üni.		2		1.330
Necmettin Erbakan Üni.		1		399
Ondokuz Mayıs Üniversitesi		1		665
Pamukkale Üniversitesi		3		1.779,88
Selçuk Üniversitesi	2	3		3101
Süleyman Demirel Üni.		1		490
Trakya Üniversitesi		3		1772,44
Uludağ Üniversitesi	2	6		4.040,53
Uşak Üniversitesi		2		1.268,24
Yalova Üniversitesi		1		554,47
Yıldız Teknik Üniversitesi		3		1.725
TOPLAM	6	58		37.054,88
	2016- 2017 Eğitim Öğretim Yılı Güz Dönemi			
Abant İzzet Baysal Üni.		1		560
Ahi Evran Üniversitesi		1		560
Akdeniz Üniversitesi		1		560
Aksaray Üniversitesi		1		560
Anadolu Üniversitesi		2		1120
Ankara Üniversitesi		1		560
Çukurova Üniversitesi		1		560
Dokuz Eylül Üniversitesi		1		560
Eskişehir Osmangazi Üni.		2		1.120
Gazi Üniversitesi		2		1.120
Gaziantep Üniversitesi	1	1		1.120
İstanbul Üniversitesi		1		560
Kafkas Üniversitesi		1		560
Karamanoğlu Mehmetbey Üni		1		560
Kastamonu Üniversitesi		1		560
Kırıkkale Üniversitesi		1		560
Muğla Sıtkı Koçman Üni.		1		560
Ondokuz Mayıs Üniversitesi		3		1.680
Pamukkale Üniversitesi		1		560
Selçuk Üniversitesi		3		1.680
Süleyman Demirel Üni.		2		1.120
Uludağ Üniversitesi		4		2.240
Yıldız Teknik Üniversitesi		2		1.120
TOPLAM	1	35		20.160
GENEL TOPLAM	7	93	0	57.214,88

Erasmus Değişim Programı kapsamında Üniversitemiz ile yüzotuzdokuz üniversite arasında ikili değişim anlaşma imzalanmıştır. Erasmus Değişim Programı kapsamında ikili anlaşma yapılan üniversite ve ülkeler **Tablo 70’de** verilmiştir.

Tablo 70: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar Tablosu

ÜNİVERSİTE	ÜLKE
Rusenski Universitet Angel Kanchev	Bulgaristan
International University College	Bulgaristan
South -West University "Neofit Rilski"	Bulgaristan
Trakiyski Universitet - Trakia University	Bulgaristan
Anton Bruckner Privatuniversitat Für Musik Und Tanz	Avusturya
Paedagogische Hochschule Kaernten	Avusturya
Medizinische Universität Graz	Avusturya
University College Ghent	Belçika
Universiteit Leiden	Hollanda
Charles University In Prague	Çek Cumhuriyeti
Vysoke Ucení Technické V Brně	Çek Cumhuriyeti
Vysoká škola Bánska - Technická Univerzita Ostrava	Çek Cumhuriyeti
Vysoká škola Polytechnická Jihlava (İngilizce)	Çek Cumhuriyeti
Vysoká škola Hotelová V Praze 8, S.R.O	Çek Cumhuriyeti
Erhvervsakademi Vest	Danimarka
University Of Zagreb	Hırvatistan
Université Paris -Sud (Paris 11)	Fransa
University Of Rzeszów	Polonya
Akademia Wychowania Fizycznego Józefa Piłsudskiego W Warszawie	Polonya
Józef Piłsudski University Of Physical Education In Warsaw	Polonya
Powiatowski College In Kwidzyn	Polonya
Panstwowa Wyższa Szkoła Informatyki I Przedsiębiorczości	Polonya
Akademia Muzyczna W Krakowie	Polonya
Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina	Polonya
Akademia Muzyczna Imienia Karola Lipińskiego We Wrocławiu	Polonya
The President Wojciechowski Higher Vocational State School In Kalisz	Polonya
Jerzy Korczak School Of Pedagogy	Polonya
Warsaw University Of Technology	Polonya
West Pomeranian University Of Technology	Polonya
Wrocław University Of Technology	Polonya
Lublin University Of Technology	Polonya
Poznań University Of Technology	Polonya
Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa Im. Bronisława Markiewicza W Jarosławiu M	Polonya
Uniwersytet Śląski W Katowicach	Polonya
Uniwersytet Marii Curie - Skłodowskiej	Polonya
Politechnika Krakowska Im . Tadeusza Kościuszki	Polonya
Uniwersytet W Białymstoku	Polonya
West Pomeranian University Of Technology	Polonya
Uniwersytet Łódzki	Polonya
Wszechnica Polska Higher School Of Education Society In Warsaw	Polonya
Radom Academy Of Economics	Polonya
Higher Vocational State School In Włocławek	Polonya
Wyższa Szkoła Bankowa W Gdańsku	Polonya
Wyższa Szkoła Administracji I Biznesu Im. Eugeniusza Kwiatkowskiego W Gdyni (Wsaib)	Polonya
Uniwersytet Wrocławski	Polonya
Uniwersytet Ekonomiczny Wrocławiu	Polonya
Małopolska School Of Economics In Tarnów	Polonya
Uniwersytet Warmiński - Mazurski W Olsztynie	Polonya
The University College Of Tourism And Ecology	Polonya
The Stefan Batory Higher School Of Business In Piotrkowie Trybunalskim	Polonya
West Pomeranian University Technology	Polonya
Gdańsk University Of Technology	Polonya
Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa Im. Bronisława Markiewicza W Jarosławiu	Polonya
Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa We Włocławku	Polonya
Uniwersytet Przyrodniczy We Wrocławiu	Polonya
Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego	Polonya
Universidad De Sevilla	İspanya
Conservatorio Superior De Musica Manuel Massotti Littel	İspanya
Universidad Complutense De Madrid	İspanya
Universitat Jaume I	İspanya
Universidad De Huelva	İspanya
Universidad De Murcia	İspanya
Università' Degli Studi Di Modena E Reggio Emilia	İspanya
Escuela De Arte Y Superior Diseño - Easd Segovia	İspanya
Universitat De Girona	İspanya
Universidad Politécnica De Valencia	İspanya
Universidad De Zaragoza	İspanya
University Of Extremadura	İspanya
Fachhochschule Muenster	Almanya

ÜNİVERSİTE	ÜLKE
Hamm-Lippstadt University Of Applied Sciences	Almanya
Tu Bergakademie Freiberg	Almanya
Universitaet Duisburg Essen	Almanya
Heinrich-Heine-Universitaet Duesseldorf	Almanya
Universitaet Hamburg	Almanya
Srh University Heidelberg	Almanya
Technische Universität Darmstadt	Almanya
Georg -August -Universitaet Goettingen	Almanya
Kozep-Europai Egyetem	Macaristan
University Of Szeged	Macaristan
Edutus Foiskola	Macaristan
Budapesti Muszaki Es Gazdasagtudományi Egyetem	Macaristan
Nyugat -Magyarországi Egyetem	Macaristan
Universita' Degli Studi Di Foggia	İtalya
Conservatorio Di Musica "Umberto Giordano" Foggia	İtalya
Conservatoria Di Musica Arcangelo Corelli - Messina	İtalya
Conservatorio Di Musica Luigi Cherubini" Firenze	İtalya
Università Degli Studi Di Camerino	İtalya
Università Di Pisa	İtalya
Università' Degli Studi Di Salerno	İtalya
Università' Degli Studi Di Firenze	İtalya
Università Degli Studi Internazionali Di Roma - Unint	İtalya
Università Degli Studi Di Palermo	İtalya
Università Degli Studi Del Sannio	İtalya
Università Degli Studi Di Padova	İtalya
Università Di Bologna	İtalya
Politecnico Di Bari	İtalya
Libera Università Degli Studi Per L'innovazione	İtalya
Institute Of Education For Industrial And Design	İtalya
Universitatea Dunarea De Din Galati	Romanya
Universitatea "Danubius"	Romanya
Technical University Of Cluj Napoca, North University Centre Of Baia Mare	Romanya
Transilvania University Of Brasov	Romanya
Universitatea De Stiinte Agricole Si Medicina Veterinara Din Cluj -Napoca	Romanya
Universitatea De Stiinte Agricole Si Medicina Veterinara "Ion Ionescu De La	Romanya
Rigas Tehniska Universitate	Letonya
Latvijas Universitate	Letonya
University Of Minho	Portekiz
Universidade Fernando Pessoa	Portekiz
Escola Superior De Enfermagem De Coimbra	Portekiz
Instituto Politecnico De Coimbra	Portekiz
The Polytechnic Institute Of Cavado And Ave (Ipca)	Portekiz
Polytechnic Of Leiria	Portekiz
Universidade Dos Acores	Portekiz
Instituto Politécnico De Bragança	Portekiz
Instituto Portugues De Administraca De Marketing - Ensigesto	Portekiz
Instituto Superior Psicologia Aplicada	Portekiz
Slovenska Technicka Univerzita V Bratislave	Slovakya
Technicka Univerzita V Kosiciach	Slovakya
Ekonomická Univerzita V Bratislave	Slovakya
Pavol Jozef Safarik University	Slovakya
Slovenská Polnohospodárska Univerzita V Nitre	Slovakya
University Of Ljubljana	Slovenya
University Of Crete	Yunanistan
Panepistimio Ioanninon	Yunanistan
University Of The Aegean	Yunanistan
Technological Educational Institute Of Crete	Yunanistan
Panepistimio Patron	Yunanistan
Technological Education Institution Of Sterea Ellada	Yunanistan
Technologiko Ekpaideftiko Idryma - Pirea	Yunanistan
Vilniaus Universitetas	Litvanya
Klaipedos Universitetas	Litvanya
Vilniaus Kolegija	Litvanya
Vilniaus Technologiju Ir Dizaino Kolegija	Litvanya
Klaipeda State University Of Applied Sciences	Litvanya
Rigas Tehniska Universitate	Litvanya
Eesti Maaülikool	Estonya
Tallinna Ülikool	Estonya
International Balkan University	Makedonya
Finland Lapin Ammattikorkeakoulu	Finlandiya

Farabi Değişim Programı kapsamında Üniversitemiz ile seksendört üniversite arasında ikili anlaşma imzalanmıştır. Farabi Değişim Programı kapsamında ikili anlaşma yapılan üniversiteler, protokollerin başlangıç ve bitiş yılları **Tablo 71**'de verilmiştir.

Tablo 71: Farabi Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar Tablosu

ÜNİVERSİTE	BAŞLANGIÇ YILI	BİTİŞ YILI
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	2015	2020
ADYAMAN ÜNİVERSİTESİ	2014	2019
ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	2013	2017
AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ	2013	2017
AHI EVRAN ÜNİVERSİTESİ	2013	2018
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	2016	2021
AKSARAY ÜNİVERSİTESİ	2015	2020
AMASYA ÜNİVERSİTESİ	2014	2020
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	2014	2020
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	2014	2019
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ	2014	2019
ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ	2016	2022
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	2015	2018
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	2015	2019
BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	2016	2021
BAYBURT ÜNİVERSİTESİ	2013	2019
BİLECİK ŞEY EDEBALI ÜNİVERSİTESİ	2017	2020
BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ	2016	2020
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	2013	2018
BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	2016	2021
CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	2014	2018
CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ	2015	2020
ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ	2012	2017
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	2014	2018
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	2013	2018
DİCLE ÜNİVERSİTESİ	2016	2020
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	2015	2020
DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	2017	2021
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	2015	2018
EGE ÜNİVERSİTESİ	2013	2017
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	2013	2018
ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ	2016	2022
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	2016	2020
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	2013	2018
FIRAT ÜNİVERSİTESİ	2015	2020
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	2016	2022
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	2014	2018
GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	2013	2017
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	2016	2020
GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ	2013	2017
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ	2017	2021
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	2015	2021
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	2016	2021
İĞDIR ÜNİVERSİTESİ	2013	2017
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	2016	2020
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	2017	2022
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ	2013	2017
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	2013	2018
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	2015	2020
KARAMANOĞLU MEHMETBEY ÜNİVERSİTESİ	2016	2020
KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ	2015	2019
KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ	2013	2020

ÜNİVERSİTE	BAŞLANGIÇ YILI	BİTİŞ YILI
KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ	2014	2018
KİLİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ	2013	2017
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	2014	2019
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	2016	2021
MEHMET AKİF ERSOY ÜNİVERSİTESİ	2016	2021
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	2016	2023
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	2015	2020
MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ	2015	2020
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ	2015	2019
NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ	2013	3018
NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ	2016	2020
NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ ÜNİVERSİTESİ	2016	2020
ÖMER HALİS DEMİR ÜNİVERSİTESİ	2016	2022
ORDU ÜNİVERSİTESİ	2014	2018
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	2014	2020
OSMANİYE KORKUT ATA ÜNİVERSİTESİ	2012	2017
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	2016	2021
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ	2015	2020
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	2016	2021
SİNOP ÜNİVERSİTESİ	2015	2020
SİİRT ÜNİVERSİTESİ	2014	2019
SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ	2017	2022
TUNCELİ ÜNİVERSİTESİ	2012	2017
ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	2016	2021
UŞAK ÜNİVERSİTESİ	2016	2021
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	2017	2023
YALOVA ÜNİVERSİTESİ	2012	2017
YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ	2013	2017
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	2015	2019
ALANYA ALAADDİN KEYKUBAT ÜNİVERSİTESİ	2017	2021

Mevlana Değişim Programı kapsamında Üniversitemiz ile onyedü üniversite arasında ikili değişim anlaşması imzalanmıştır. Mevlana Değişim Programı kapsamında ikili anlaşma yapılan üniversite ve ülkeler **Tablo 72’de** verilmiştir.

Tablo 72: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar Tablosu

ÜNİVERSİTE	ÜLKE
Bakü Slavyan Üniversitesi	Azerbaycan
Ivane Javakhishvili Tblisi State University	Gürcistan
I.K.Akhunbaev Kyrgyz Tıp Akademisi	Kırgızistan
Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan
Universite Sains Malaysia	Malezya
COMSATS Bilgi Teknolojileri Enstitüsü	Pakistan
Veterinerlik ve Hayvan Bilimleri Üniversitesi (University of Veterinary and Animal Sciences)	Pakistan
Uygulamalı Bilimler Özel Üniversitesi (Applied Science Private University)	Ürdün
Ahmet Yesevi Üniversitesi	Kazakistan
Slovakya Ziraat Üniversitesi	Slovakya
Cluj Napoca Teknik Üniversitesi	Romanya
Auburn Üniversitesi	ABD
Michigan Devlet Üniversitesi	ABD
Kagoshima Üniversitesi	Japonya
Colombo Üniversitesi	Sri Lanka
Lübnan Üniversitesi	Lübnan
Saraybosna Üniversitesi	Saraybosna

6.1.5. Üniversitenin Ağırlıklı Akademik Alanları

Öğrenci ve akademik personel sayıları birlikte dikkate alındığında Üniversitenin 2016 yılı için ağırlıklı akademik alanları en yüksekten başlayarak sırasıyla % 45,53 ile “Beşeri ve Sosyal Bilimler Alanı” birinci, % 27,25 ile “Doğa ve Mühendislik Bilimler Alanı” ikinci ve % 27,21 ile “Sağlık Bilimleri Temel Alanı” üçüncü sırada yer almaktadır. Üniversitenin ağırlıklı akademik alanları **Tablo 73’** te gösterilmiştir.

Tablo 73: Üniversitenin Ağırlıklı Akademik Temel Alanları Tablosu

ALAN ADI	ÖĞRENCİ		AKADEMİK PERSONEL		ORTALAMA AĞIRLIK (%)
	SAYI	(%)	SAYI	(%)	
Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanı	24.733	51,54	504	39,53	45,53
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanı	15.390	32,07	286	22,43	27,25
Sağlık Bilimleri Temel Alanı	7.863	16,38	485	38,04	27,21
TOPLAM	47.986	100	1.275	100	100

6.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

2016 yılında 100'ü tez, 49'u genel amaçlı, 191'i hızlı/kariyer destek, 1'i tematik, 13'ü araştırma merkezi, 21'i altyapı olmak üzere toplam 378 proje Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenmiştir. 10 proje iptal edilmiş olup 65 proje 2017 yılında devam etmektedir. 2016 yılında desteklenen 378 projenin tutarı 2.840.022,00 -TL'dir. 2009-2016 yılları arasında desteklenen, iptal edilen, tamamlanan projelerin sayı ve tutarlarının proje türleri itibarı ile dağılımı **Tablo 74'te** verilmiştir.

Tablo 74: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Yıllar ve Proje Türleri İtibarı İle Dağılımı Tablosu

YIL	TEZ	GENEL AMAÇLI	HIZLI / KARIYER DESTEK	TEMATİK	ARAŞTIRMA MERKEZİ	ALTYAPI	TOPLAM	TUTARI	İPTAL EDİLEN PROJE SAYISI	TAMAMLANAN PROJE SAYISI
2009		108					108	2.044.304	10	73
2010		113					113	1.574.551	7	81
2011	63	56	2		8		129	1.235.981	4	90
2012	95	72	34	9	4	21	235	2.937.831	4	108
2013	107	72	62			11	252	1.951.402	6	151
2014	96	92	61			38	287	2.876.713	15	144
2015	107	75	120	6		28	336	4.145.733	11	200
2016	100	49	191	1	13	21	378	2.840.022	10	303

2016 yılında tamamlanan araştırma projelerinin isimleri, finansman kaynakları, projenin yürütücüleri ve sonuçları **Tablo 75'te** gösterilmiştir.

Tablo 75: Tamamlanan Araştırma Projeleri ve Sonuçları Tablosu

PROJE ADI	FİNANSMAN KAYNAKLARI	PROJENİN YÜRÜTÜCÜLERİ	SONUÇ-LARI
Hareket Halindeki Ürünler İçin Elektronik Tartım Sistemi Tasarımı	Sanayi Bak.- ZOREL LTD. ŞTİ.	Yrd. Doç. Dr. İsmail YABANOVA	Proje sonuç raporu ile yapılan diğer yayınla
303 Adet Bilimsel Araştırma Projesi	AKÜ-Özel Bütçe	AKÜ Proje Yürütücüleri	
Fotoelektrokatalitik Yöntemle Sulu Ortamdaki Seçici Sentezler İçin Tio2 Modifiye Elektrot Geliştirilmesi	TÜBİTAK	Doç. Dr. Levent ÖZCAN	
Zemin Kaplamada Kullanılan Epoksi Reçinesiyle Yüksek Oranda Mineral Katkı Kullanımının Araştırılması		Doç. Dr. İbrahim GÜNEŞ	
Cisplatin Toksikasyonuna Borik Asit ve Boraksın Etkileri		Yrd. Doç. Dr. Ömer HAZMAN	
İskemik Yaraların İyileşmesinde Kudret Narı Ekstraktı İle Yapılan Pansumanın, Saf Zeytinyağı, Nitrofurazon ve Serum Fizyolojik Kullanılarak Yapılan Pansumanlara Göre Etkinliğinin İncelenmesi		Doç. Dr. Korhan ALTUNBAŞ	
Drosophila Melanogaster ve Saccharomyces Cerevisiae'de Farklı Ajanlar Tarafından Uyarılan Genotoksiste Üzerine Curcuminin Etkisi		Doç. Dr. İbrahim Hakkı CİĞERCİ	
Mikro Mekanik İşlemlerde Yenilikçi Yaklaşımlar Kullanılarak Yüzey Pürüzlülüğünün ve Çapak Oluşumunun Azaltılması		Prof. Dr. Kubilay ASLANTAŞ	
Bi-Metal Şerit Testerelerinin Lazer İşleme Yöntemi İle Üretilirliği		Prof. Dr. Şükrü TALAŞ	
Gentamisin Maruziyeti İle Oksidatif Stres ve Nefrotoksiste Oluşturulan Ratlarda Borun Muhtemel Koruyucu Etkisinin Araştırılması		Doç. Dr. Sinan İNCE	
Mermer Atıklardan Köpük Beton Blok Üretimi		Prof. Dr. İsmail DEMİR	

2016 yılında gerçekleştirilen büyük ölçekli projelerin isimleri, finansman kaynağı ve projeyi yürüten kişilerin bilgileri **Tablo 76'da** gösterilmiştir.

Tablo 76: Büyük Ölçekli Projeler Tablosu

PROJEYİ YÜRÜTEN KİŞİNİN			PROJENİN ADI	FİNANSMAN KAYNAĞI
BAĞLI BULUNDUĞU FAKÜLTE	AKADEMİK UNVANI	ADI VE SOYADI		
Veteriner Fakültesi	Prof. Dr.	Hatice ÇİÇEK	16.VF.ALTY.01	BAP Bütçesi
Veteriner Fakültesi	Yrd. Doç. Dr.	Ulaş ACARÖZ	16.TEMATİK.01	BAP Bütçesi

Üniversitede 2016 yılında önceki yıldan devreden 495 proje bulunmakla birlikte yıl içinde 377 proje eklenmiştir. Bununla birlikte yıl içinde 313 proje bitirilmiş ve ertesi yıla 559 proje devretmiştir. Projelerin kaynaklar itibarı ile dağılımı **Tablo 77'de** gösterilmiştir.

Tablo 77: Bilimsel Araştırma Proje Sayıları Tablosu

PROJE KAYNAKLARI	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE SAYISI	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE SAYISI	YIL İÇİNDE BİTEN PROJE SAYISI	ERTESİ YILA DEVREDEN PROJE SAYISI
B.A.P.	475	375	303	547
SAN-TEZ	1	0	1	0
TÜBİTAK	17	1	9	9
KALKINMA AJANSI	1	0	0	1
TAGEM	0	1	0	1
A.B. (SARISTU)	1	0	0	1
TOPLAM	495	377	313	559

Bilimsel araştırma projeleri kaynakları olarak 2016 yılında, 4.688.409,81- TL'si önceki yıldan devreden, 6.518.010,71-TL'si ise yıl içinde eklenen olmak üzere yıllık toplam 11.206.720,52- TL proje finansmanı temin edilmiştir. Yıl içinde projelere toplam 4.541.799,57- TL harcama yapılmış olup toplam 6.664.620,75- TL ertesi yıla devretmiştir. Bilimsel araştırma projeleri kaynak ve tutarları **Tablo 78'de** gösterilmiştir.

Tablo 78: Bilimsel Araştırma Proje Kaynak ve Tutarları Tablosu

PROJE KAYNAKLARI	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE FİNANSMANI	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE FİNANSMANI	YILLIK TOPLAM FİNANSMAN	YIL İÇİNDE PROJELER İÇİN YAPILAN HARCAMALAR	ERTESİ YILA DEVREDEN FİNANSMAN	HARCAMA ORANI (%)
B.A.P.	3.573.112,06	5.306.598,28	8.879.710,34	2.699.670,34	6.180.039,80	30,40%
SAN-TEZ	54.947,85	14.816,21	69.764,06	69.741,35	22,71	99,97%
TÜBİTAK	884.891,95	610.468,02	1.495.359,97	1.142.013,48	353.346,49	76,37%
KALKINMA AJANSI	175.408,75	400.534,92	575.943,67	506.471,12	69.472,55	87,94%
TAGEM	0	123.903,28	123.903,28	123.903,28	0	100,00%
A.B. (SARISTU)	49,22	61.690,00	61.739,20	0,00	61.739,20	0,00%
TOPLAM	4.688.409,81	6.518.010,71	11.206.720,52	4.541.799,57	6.664.620,75	40,53%

Veteriner Fakültesi Uygulama Çiftliği'nde 54'ü koyun, 111'i manda, 39'u sığır olmak üzere toplam 204 hayvan yetiştirilmektedir. 2016 yılında çiftlikte 12 proje yürütülmüştür. Çiftlik için yapılan toplam harcamalar 445.446,06-TL iken elde edilen gelir ise 285.177,99-TL'dir. Veteriner Fakültesi Uygulama Çiftliği'nde bulunan hayvanların cinsi, sayıları ve çiftliğe yapılan harcamalar ile elde edilen gelirler **Tablo 79'da** gösterilmiştir.

Tablo 79: Hayvan Cinsi, Sayıları, Yapılan Harcama ve Elde Edilen Gelirler Tablosu

HAYVAN CİNSİ	SAYI/TUTAR
KOYUN	54
MANDA	111
SIĞIR	39
PROJE SAYISI	12
YAPILAN TOPLAM HARCAMALAR	445.446,06
ELDE EDİLEN GELİRLER	285.177,99

Üniversitemiz öğretim elemanları tarafından 2016 yılında yürütülen araştırma geliştirme faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan yayınlar türleri itibarı ile **Tablo 80’de** gösterilmiştir.

Tablo 80: Bilimsel Yayınlar Tablosu

DEĞERLENDİRME KRİTERLERİ	SAYI
SCI, SSCI ve AHCI dışındaki indeks ve özler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makalelerin sayısı. (Scopus Veri Tabanı Verilerine Göre)	1.332
SCI, SSCI ve AHCI dışındaki indeks ve özler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınların sayısı. (Scopus Veri Tabanı Verilerine Göre)	59
TOPLAM	1.391

6.3. Sağlık Hizmetleri

Afyon Kocatepe Üniversitesi ANS Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nde 2106 yılı içinde **3.587.211 adet** tetkik gerçekleştirilmiştir. Hastanede 544.737'si ayakta, 122.339'u yatarak olmak üzere 677.076 hasta tedavi edilmiştir. Hastanede 2016 yılında gerçekleştirilen tedavi ve tetkiklerin hastane birimleri itibarı ile dağılımı **Tablo 81'de** verilmiştir.

Tablo 81: Hastane Hizmet Alanları Tablosu

BİRİM	YATAK SAYISI	TETKİK SAYISI	AYAKTA (TEDAVİ EDİLEN) HASTA SAYISI	YATAN (TEDAVİ EDİLEN) HASTA SAYISI	TOPLAM TEDAVİ EDİLEN HASTA SAYISI
Acil Servis	21	0	28.379	42.182	70.561
Yoğun Bakım	71	0	0	1.299	1.299
Klinik	501	0	0	35.368	35.368
Ameliyat	15	0	35.459	42.636	78.095
Poliklinik	58	0	487.397	0	487.397
Laboratuvar	4	3.319.718	0	0	0
Radyoloji Ünitesi	8	266.231	0	0	0
Nükleer Tıp Bölümü	2	1262	0	0	0
Fizik Tedavi	110	0	3.502	854	4.356
TOPLAM	790	3.587.211	554.737	122.339	677.076

Diş Hekimliği Fakültesi'nde 2016 yılında 35.729 hasta tedavi edilmiş ve 26.619 tetkik gerçekleştirilmiştir. Tedavi ve tetkik sayılarının birimler itibarı ile dağılımı **Tablo 82'de** verilmiştir.

Tablo 82: Diş Hekimliği Fakültesi Hizmet Alanları Tablosu

BİRİM	TEDAVİ EDİLEN HASTA SAYISI	TETKİK SAYISI
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	4.762	2.873
Periodontoloji	4.145	3.258
Pedodonti	5.773	5.552
Ortodonti	3.712	1.411
Restoratif Diş Tedavisi	8.500	6.229
Protetik Diş Tedavisi	8.837	7.296
TOPLAM	35.729	26.619

6.4. Kültür Hizmetleri

Bilgi çağının en önemli gereksinimlerinden biri; içinde bilgi barındıran her türlü materyalin bulunduğu, araştırmacılar ile bilgi arasında köprü kuran kütüphanelerdir. Kütüphanelerin kuruluş amacı, öncelikle üniversite bünyesindeki ve üniversite dışındaki araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine destek olmak ve bu anlamda araştırmacılara nitelikli ve sık kullanılan yayınları sağlamaktır.

Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, basılı ve elektronik eserleri toplamak, derlemek, korumak, organize etmek ve kullanıcıların faydasına sunmakla görevlidir. Daire Başkanlığı bünyesinde oluşturulan merkez kütüphaneler, içerisinde barındırdıkları materyalleri kullanıcılarıyla paylaşıırken, hızlı ve her koşulda erişilebilirlik özelliğini ön planda tutmakla yükümlüdürler.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Merkez Kütüphane ve Merkez Kütüphaneye bağlı İslami İlimler Fakültesi Kütüphanesi ve Tıp Fakültesi Kütüphanesi şubeleriyle hizmet vermektedir. Kütüphane, akademik personel, idari personel ve öğrencilere yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerine yardımcı olmak amacıyla basılı ve elektronik yayınların satın alınması ve abonelikleri ile araştırmacılara katkı sağlamaktadır. Aynı anda 1071 kullanıcıya hizmet verebilme potansiyeline sahip binada, akademisyenlere yönelik 16 kişilik tam donanımlı akademisyen çalışma odası, 66 kişi kapasiteli öğrenci çalışma odaları, 108 kişilik konferans salonu ile birlikte 550 kişi kapasiteli genel çalışma alanı, 26 kişi kapasiteli multimedya salonu, 36 kişi kapasiteli e-kütüphane salonu ve idari bürolar bir arada bulunmaktadır. Kullanılan otomasyon sistemi sayesinde teknolojik olanaklardan kolaylıkla yararlanılmakla beraber, kullanıcılara da bu anlamda kaliteli hizmet sunulmaktadır. 2016 yılında RFID Kütüphane Sistemi (Radyo Frekansı ile Tanımlama-Radio Frequency Identification) satın alınmış olup sistem için gerekli etiketleme çalışmaları devam etmektedir.

Kütüphanenin başlıca görevleri şunlardır:

- Üniversitedeki eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinin gerektirdiği her türlü bilgi kaynağını sağlamak ve hizmete sunmak,
- Kullanıcıların bilgi hizmetlerinden daha hızlı ve etkin bir şekilde yararlanmalarını sağlamak,
- Kütüphane hizmetlerinin aksamadan yürütülebilmesi için gerekli tedbirleri almak.

Dünya ve ülkemizde kütüphanecilik alanındaki son gelişmeleri değerlendirerek, ilgili mevzuata, ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak yürütmekte olduğumuz işlemlerin iyileştirilmesine çalışmak, kullanıcılarımızın memnuniyet düzeyini arttırmak en önemli sorumluluklarımız arasında yer almaktadır.

Merkez Kütüphane, eğitim-öğretim dönemlerinde vize, final ve bütünleme dönemi dâhil gece 23.00'a kadar hizmet vermektedir.

Üniversitenin Merkez Kütüphanesi'ne 2016 yılsonu itibarı ile kayıtlı 20.411 aktif üye bulunmakta ve kütüphane hizmetlerinden yılda 313.000 kullanıcı faydalanmaktadır. Ayrıca 49.205 adet kitap ödünç verilmiştir. Merkez Kütüphane ile ilgili istatistiki bilgiler **Tablo 83'te** verilmiştir.

Tablo 83: Merkez Kütüphane İstatistikî Bilgiler Tablosu

İŞLEMLER	ADET
Aktif Üye Sayısı	20.411
Gelen Kullanıcı Sayısı (Yıllık)	313.000
Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	49.205
Kitap Süresi Uzatma Sayısı (Web-Yıllık)	13.701
Haftalık Ortalama Çalışma Süresi (Saat)	67
* KİTS ile Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	54
* KİTS ile Talep Edilen Kitap Sayısı (Yıllık)	35
** TÜBESS ile Getirtilen Yayın Sayısı (Yıllık)	29
** TÜBESS ile Gönderilen Yayın Sayısı (Yıllık)	15

* KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi)

** TÜBESS (Türkiye Belge Sağlama Sistemi)

6.5. Sosyal Hizmetler

Üniversitede öğrenci, akademik ve idari personele verilen yemek hizmeti özel sektörden yemek alımı suretiyle, ucuz, dengeli ve sağlıklı beslenme ön planda tutulmaktadır. Yemek hizmetleri alımı ihale yoluyla 12 aylık süreler halinde yapılmaktadır. Yemek ücretleri Maliye Bakanlığı genelgesi temel alınarak Üniversitemiz Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenmektedir. 2016 yılında yapımı tamamlanan Merkezi Yemekhane Binası hizmete geçmiş olup, öğrencilerimiz ve personelimiz açısından hem daha nezih hem de daha sağlıklı koşullarda yemek hizmeti sunulmaya başlanmıştır. Üniversitemizde günlük ortalama 3.200 öğün yemek verilmektedir. 2016 yılında öğrenci ve personel öğle yemeği alımı karşılığında ilgili firmaya 2.478,603.11 TL ödeme yapılmıştır.

Afyon Kocatepe Üniversitesi yerleşkelerinde 20'si il merkezinde 9'u ilçelerde olmak üzere toplam 29 kantin öğrenci, personel ve hasta ve hasta yakınlarına hizmet vermektedir. Üniversite kantinleri işletim hakkı sözleşmesi çerçevesinde Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca kiraya verilmekte olup fiyat, hijyen, ücretlendirme ve kullanılan malzemenin kalitesi gerek Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı gerekse ilgili birim yöneticileri tarafından denetlenmektedir

Üniversitemizin Mediko Sosyal Merkezi'nde görevli doktor bulunmaması nedeni ile Mediko Sosyal Merkezinde sağlık hizmeti verememektedir.

Üniversite öğrencilerinin ders dışı faaliyetlerde bulunmaları amacı ile her yıl mayıs ayı içerisinde "AKÜ Bilim, Kültür, Sanat ve Spor Şenliği" organizasyonu gerçekleştirilmektedir. Bu şenlikle öğrenciler hem keyifli vakit geçirmekte, hem de bilimsel konferans, toplantı, seminer gibi faaliyetlere de katılmaktadırlar. Ayrıca Üniversitemizde faaliyet gösteren topluluk ve kulüplere sosyal ve kültürel çalışmalarında destek verilmektedir.

Üniversitede her yıl geleneksel olarak Üniversite öğrencileri arasında spor müsabakaları gerçekleştirilmektedir. Böylece öğrenciler hem spora teşvik edilmekte hem de kaynaşmaları sağlanmaktadır. Ayrıca, Üniversiteler Sporları Federasyonu tarafından organizasyonu yapılan müsabakalara katılım gösterilmekte ve Üniversite tarafından öğrencilerimiz desteklenmektedir.

Üniversite'de bulunan spor salonlarının bulundukları yerler, açık / kapalı olma durumu, kapasitesi, yıllık gerçekleştirilen etkinlik sayısı ve hizmet verdiği kesim ile ilgili bilgiler **Tablo 84'te** gösterilmiştir.

Tablo 84: Üniversitede Yer Alan Spor Tesisleri Bilgileri Tablosu

BULUNDUĞU YER	SALONUN ADI	AÇIK / KAPALI	YILLIK GERÇEKLEŞTİRİLEN ETKİNLİK SAYISI	HİZMET VERDİĞİ KESİM
AFYON MYO	Basketbol Sahası	Açık	0	Öğrenci
AFYON MYO	Futbol Sahası	Açık	0	Öğrenci
BAŞMAKÇI MYO	Voleybol ve Basketbol Sah.	Açık	12	Öğrenci
BAŞMAKÇI MYO	Spor Salonu	Kapalı	6	Öğrenci
BAYAT MYO	Kondisyon Salonu	Kapalı	1	Öğrenci
BAYAT MYO	Voleybol ve Basketbol Sah.	Açık	1	Öğrenci
BESYO	Kapalı Spor Salonu	Kapalı	69	Öğrenci +Personel+ Sivil
BESYO	Antrenman Salonu	Kapalı	6	Öğrenci +Personel+ Sivil
BESYO	Halı Saha	Kapalı	-	Öğrenci +Personel+ Sivil
BESYO	Tenis Kortu	Kapalı	-	Öğrenci +Personel+ Sivil
BESYO	Futbol Sahası	Açık	-	-
BOLVADİN MYO	Kırgözü Spor Kompleksi	Kapalı	31	Öğrenci
BOLVADİN MYO	Kırgözü Kampüsü	Açık	0	Öğrenci
ÇAY MYO	Basketbol Sahası	Açık	1	Öğrenci
ÇAY MYO	Voleybol Sahası	Açık	1	Öğrenci
DİNAR MYO	Dinar MYO Spor Kompleksi	Açık	4	Öğrenci+ Personel
EMİRDAĞ MYO	Basketbol Sahası	Açık	1	Öğrenci
İSCEHİSAR MYO	Voleybol ve Basketbol Sah.	Açık	1	Öğrenci
İSLAMİ İLİMLER FAK.	Spor Salonu	Kapalı		Hizmet Verememektedir.
SANDIKLI MYO	Voleybol ve Basketbol Sah.	Açık	2	Öğrenci + Personel
ŞUHUT MYO	Voleybol ve Basketbol Sah.	Açık	3	Öğrenci
VETERİNER FAK.	Basketbol Sahası	Açık	0	Öğrenci + Personel

2016 yılında Üniversitemiz öğrencilerinin ve takımlarının turnuvalarda ve yarışmalarda kazandıkları madalyalar ve dereceler **Tablo 85'te** gösterilmiştir.

Tablo 85: Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazanılan Ödüller Tablosu

ADI	TURNUVANIN /YARIŞMANIN ADI	KURUM İÇİ	ULUSAL	ULUSLAR ARASI	ALTIN	GÜMÜŞ	BRONZ	DİĞER
ABDULLAH KORKMAZ	ÜNİVERSİTELERARASI MHAİ THAI	-	X	-	-	X	-	-
ALİ CENGİZ	ÜNİVERSİTELER GÜREŞ TÜRKİYE ŞAMPİYONASI	-	X	-	X	-	-	-
ŞAZİYE NUR MERTGENÇ	ÜNİVERSİTELER GÜREŞ TÜRKİYE ŞAMPİYONASI	-	X	-	X	-	-	-
CEYLAN KEZİCİ	ÜNİVERSİTELER GÜREŞ TÜRKİYE ŞAMPİYONASI	-	X	-	-	-	X	-
KILIÇASLAN YAMAN	ÜNİVERSİTELER GÜREŞ TÜRKİYE ŞAMPİYONASI	-	X	-	-	X	-	-
ÜNİVERSİTE TENİS KIZ TAKIMI	ÜNİVERSİTELER ARASI TENİS II.MÜSABAKALARI	-	X	-	-	-	-	GRUP 3.LÜĞÜ
ÜNİVERSİTE BASKETBOL KIZ TAK.	ÜNİVERSİTELERARASI BAYAN BASKETBOL MÜSABAKALARI	-	X	-	-	-	-	GRUP 3.LÜĞÜ
ÜNİVERSİTE HENTBOL KIZ TAK.	ÜNİVERSİTELERARASI 2.LİG MÜSABAKALARI	-	X	-	-	-	-	ŞAMPİYON
ÜNİVERSİTE BADMİNTON TAK.	ÜNİVERSİTELERARASI SÜPER LİG MÜSABAKALARI	-	X	-	-	-	-	4.LÜK
ÜNİVERSİTE FUTSAL KIZ TAKIMI	ÜNİVERSİTELERARASI SALON FUTBOL MÜSABAKALARI	-	X	-	-	-	-	3.LÜK
ÜNİVERSİTE FUTSAL ERKEK TAKIMI	ÜNİVERSİTELERARASI SALON FUTBOL MÜSABAKALARI	-	X	-	-	-	-	4.LÜK

2016 yılında Üniversite içinde düzenlenen turnuvaları kazanan eğitim birimlerinin spor türleri ve aldıkları dereceler itibarı ile dağılımı **Tablo 86'da** verilmiştir.

Tablo 86: Turnuva Sonuçları Tablosu

DERECE/ SPOR TÜRÜ	BİRİNCİ		İKİNCİ		ÜÇÜNCÜ	
	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN
Basketbol	Mühendislik Fak.	Veteriner Fak.	Veteriner Fak.	Afyon Myo	Afyon Myo	Mühendislik Fak.
Voleybol	Mühendislik Fak.	Bayat Myo	Afyon Myo	Mühendislik Fak.	Hukuk Fak.	Bolvadin Myo

Üniversitemizde 2016 yılında yürütülen diğer uygulama ve hizmet faaliyetleri **Tablo 87'de** gösterilmiştir.

Tablo 87: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri Tablosu

ETKİNLİK	SAYI
Seminer	15
Sergi	2
Program eğitimi	27
Panel	4
Konferans	31
Konser	34
Kurs	0
Film Gösterimi / Belgesel	2
Söyleşi / Dinleti	15
Tiyatro	2
Sempozyum	0
Kongre	4
Toplantı	24
Festival (Şenlik)	1(Akü Bilim Kültür Sanat ve Spor Şenliği)
Tören	0
Yürüyüş	1(Zafer Yürüyüşü)
Çalıştay	3
Proje Çalışmaları	0
Özel Günler	0
Gezi/Teknik Gezi	30
GENEL TOPLAM	195

6.5.1. Burs Hizmetleri

Üniversitemizde öğrencilere yemek bursu, ÜNİYURT barınma bursu ve KYK para bursu olmak üzere üç farklı burs hizmeti verilmektedir. Bu üç bursa da başvuru yapmak isteyen öğrenciler, Üniversitenin ana sayfasında yayınlanan formu eksiksiz ve doğru olarak doldurmak zorundadır. Ayrıca belirtilen formla birlikte beyanlarını doğrulamak adına çeşitli belgeler istenmektedir. Yemek bursu ve KYK para bursu belgeleri okullardaki ilgili birimlere, Üniyurt barınma bursu belgeleri ise Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına teslim edilir. Öğrencilerin internet üzerinden burs formunda doldurduğu tüm bilgiler burs sisteminde toplanır. Formda, öğrencinin sosyal ve başarı durumunu öğrenmek amacıyla kaç kardeş olduğu, anne baba birlikteliği, ailenin ortalama aylık geliri, başarı sıralaması gibi sorulara yer verilir. Sistemde her soru puanlandırılmış olup puanlama bittikten sonra sistem öğrencinin burs puanını otomatik olarak hesaplar. KYK burs sonuçları KYK tarafından karşılanacağı için ilgili formlar bu kuruma gönderilir. Bu süreçte öğrencilere burs verilirken verdikleri bilgilerin doğruluğu da (okuyan kardeşler için öğrenim durum belgesi, maaş bordrosu vs. ile) teyit edilir. Burs hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayıları **Tablo 88’de** verilmiştir.

Tablo 88: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları Tablosu

BURS ADI	YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYISI	TOPLAM TUTAR
Yemek Bursu	500	(2,00 TL*300 öğün*500=) 300.000 TL
Üniyurt Barınma Bursu	53	224.720,00 TL
KYK Para Bursu	116	KYK tarafından karşılanmaktadır.

6.5.2. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 46’ncı maddesinin 5917 sayılı Kanun’un 20’nci maddesiyle değişik son fıkrası hükmüne ve bu hükme dayanılarak Yükseköğretim Kurumu tarafından çıkartılan Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırılma Usul ve Esasları’na dayanılarak “Afyon Kocatepe Üniversitesi Kısmi Öğrenci Çalıştırma Yönergesi” hazırlanmıştır. Kısmi Öğrenci Çalıştırma işlemleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılmaktadır. Bütçe ödenek yetersizliğinden dolayı bir öğrencinin haftalık ortalama çalışma süresi maksimum 12 saat olarak belirlenmiştir. 2016 yılında bütçe ödenek yetersizliğinden dolayı 500 öğrenciden ayrılanların yerine öğrenci alınmamak suretiyle aylık ortalama 454 öğrenci çalışmıştır. Öğrencilere çalışmaları karşılığında yıllık toplam 1.765.781,64- TL ücret ödenmiştir. Bu program kapsamında çalışan öğrenci sayılarının çalıştıkları birimler itibarı ile dağılımı **Tablo 89’da** verilmiştir.

Tablo 89: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayıları Tablosu

BİRİM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
Afyon MYO	9
Afyon Sağlık YO	4
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı	1
Atatürk Kongre Merkezi	0
Atatürk Kültür Merkezi	0
Atatürk Sağlık Hizm. MYO	3
Basın-Yayın ve Halkla İliş. Müd.	3
Başmakçı MYO	3
Bayat MYO	2
Beden Eğitimi ve Spor YO	10
Bilgi İşlem Dai. Bşk.	9
Bilimsel Araştırma Projeleri Koor. Birimi	6
Bolvadin MYO	5
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Y.O.	3
Çay MYO	3
Dazkırı MYO	0

BİRİM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
Deney Hayvanları Araş. Uyg. Merk.	2
Devlet Konservatuvarı	5
Dinar MYO	3
Diş Hekimliği Fakültesi	5
Eğitim Fakültesi	6
Emirdağ MYO	4
Enformatik Bölüm Başk.	8
Farabi Koordinatörlüğü	1
Fen Bilimleri Enst.	6
Fen Edebiyat Fakültesi	9
Genel Sekreterlik	2
GÜRAM	2
Gıda Kontrol Uyg.Arş Merzk.Müd.	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	8
Hukuk Fakültesi	2
Hukuk Müşavirliği	1
İ.İ.B.F.	10
İç Denetim Birimi	0
İdari Mali İşler Daire Başk.	12
İscehisar MYO	2
İslami İlimler Fakültesi	4
JUAM	2
KUHAM	1
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başk.	43
Mühendislik Fakültesi	8
Müzik Uygulama Araştırma Merkezi Müdürlüğü	0
Okul Öncesi Eğitim Uygulama Araştırma Merkezi	16
Organizasyon Hizmetleri	1
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	5
Personel Daire Başk.	8
Radio-TV Uyg. Araş. Mrkz. Müd.	2
Sağlık Bilimleri Enst.	3
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başk.	22
Sandıklı MYO	3
Sektörel İlişkiler ve Teknoloji Transfer Koordinatörlüğü	3
Sinanpaşa MYO	2
Sosyal Bilimler Enst.	6
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	13
Sultandağı MYO	1
Şuhut MYO	2
Teknik Eğitim Fakültesi	2
Teknoloji Fakültesi	7
Tıp Fakültesi	5
Tıp 2 (Hastane) ELEKTRONÖROFİZYOLOJİ	4
Tıp 2 (Hastane) LAB. BİYOKİMYA	17
Tıp 2 (Hastane) RAYOLOJİ	1
Tıp 2 (Hastane) LAB. MİKROBİYOLOJİ	11
Tıp 2 (Hastane) LAB. PATOLOJİ	3
Tıp 2 (Hastane) KAN BANKASI	3
Tıp 2 H (Hastane) HEMŞİRELİK HİZM.	53
Tıp 3 (Döner Sermaye Müdürlüğü)	3
TÖMER (Türkçe Öğretimi Uyg. Arş. Mrkz. Müd.)	1
TUAM	1
Turizm Fakültesi	4
Uluslararası İlişkiler	3
Uzaktan Eğitim MYO	4
Veteriner Fakültesi	8
Vet.Sağl.Uyg.Arş.Mrkz.Müd. (Hyvn Hast.)	5
Yabancı Diller YO	4
Yaşam Boyu Eğt.Uyg.Mrk.Müd.	1
Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	4
Yapı Malzemeleri U.A.M.	1
TOPLAM	440

Üniversitemizde toplam 93 öğrenci topluluğu bulunmaktadır. 2016 yılında Üniversitede aktif bulunan öğrenci toplulukları ve yürüttükleri faaliyet sayıları **Tablo 90'da** gösterilmiştir.

Tablo 90: Öğrenci Topluluklarının Yürüttükleri Faaliyet Sayıları Tablosu

ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI	FAALİYET SAYILARI
AKADEMİK DEĞERLER TOPLULUĞU	4
ATATÜRKÇÜ DÜŞÜNCE TOPLULUĞU	4
BİLİŞİM TOPLULUĞU	3
COĞRAFYA TOPLULUĞU	4
DAĞCILIK VE DOĞA KORUMA TOPLULUĞU	17
DOĞAL AFET VE ARAMA KURTARMA VE İLK YARDIM TOPLULUĞU	1
EBRAR TOPLULUĞU	5
EDEBİYAT TOPLULUĞU	1
EBRU TOPLULUĞU	1
ETİK TOPLULUĞU	5
FOTOĞRAF TOPLULUĞU	8
GENÇ LİDERLER TOPLULUĞU	16
GENÇ YERYÜZÜ DOKTORLARI TOPLULUĞU	1
GENÇ AKADEMİ ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	1
HALK OYUNLARI VE DANSLARI TOPLULUĞU	2
İNSAN HAK VE HÜRRİYETLERİ TOPLULUĞU	1
İŞLETME VE EKONOMİ TOPLULUĞU	4
KARAHİSARİ GENÇ YEŞİLAY TOPLULUĞU	2
KRİTİK VE ANALİTİK DÜŞÜNME TOPLULUĞU	2
KOCATEPE BİSİKLET TOPLULUĞU	6
KÜTÜPHANE TOPLULUĞU	3
MEHMET AKİF ERSOY DÜŞÜNCE TOPLULUĞU	3
MOLEKÜLER BİYOLOJİ VE GENETİK TOPLULUĞU	
MÜZİK TOPLULUĞU	1
OSMANLI TÜRKÇESİ TOPLULUĞU	1
REKREASYON TOPLULUĞU	
ROBOT TEKNOLOJİLERİ TOPLULUĞU	5
SATRAH TOPLULUĞU	
SİNEMA TOPLULUĞU	2
TÜRKÇE TOPLULUĞU	4
TİYATRO TOPLULUĞU	8
TOPLUM GÖNÜLLÜLERİ TOPLULUĞU	14
ULUSLAR ARASI ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	1
ÜNİVERSİTELİ AKADEMİK KÜLTÜR TOPLULUĞU	2
YARIŞARAK EĞLENME TOPLULUĞU	1
YÖNETİM VE SİYASET TOPLULUĞU	3
DIŞ TİCARET KULÜBÜ	2
DOĞA KULÜBÜ	1
ENERGY KULÜBÜ	1
ELEKTRİK KULÜBÜ	2
FELSEFE KULÜBÜ	1
FİNANSAL DÜLÜNCE KULÜBÜ	2
GASTRONOMİ KULÜBÜ	4
GENÇ LOJİSTİSYENLER KULÜBÜ	3
GIDA MÜHENDİSLİĞİ KULÜBÜ	1
HARİTA KULÜBÜ	8
İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ KULÜBÜ	5
İNŞAAT KULÜBÜ	3
İÇ MİMARLIK VE ÇEVRE TASARIMI KULÜBÜ	5
KAPTANLAR KULÜBÜ	3
MADEN VE DOĞAL TAŞ KULÜBÜ	1
PROTOTİP MOTORLU ARAÇLAR KULÜBÜ	7
SOSYOLOJİ KULÜBÜ	8
SOSYAL BİRLİK VE FİKİR KULÜBÜ	4
SAĞLIK BİLİMLERİ KULÜBÜ	1
SAĞLIK YÖNETİMİ KULÜBÜ	1
ULUSLAR ARASI REKABET KULÜBÜ	1
TÜRK DÜNYASI KULÜBÜ	1
TÜRK TIP ÖĞRENCİLERİ ULUSLAR ARASI BİRLİĞİ KULÜBÜ	4
TOPLUMSAL HİZMET KULÜBÜ	8
ULUSLAR ARASI TİCARET VE FİNANSMAN KULÜBÜ	5
YOLDAKİLER İLİM VE HİKMET KULÜBÜ	2
TOPLAM	93

Yaşam boyu eğitim faaliyetleri alanında Üniversitede eğitim programı bulunmamakta olup, daha çok uygulamaya yönelik Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyet göstermektedir. Merkez, Afyonkarahisar'ın sanatsal, mesleki ve benzeri diğer eğitim ihtiyaçları konusunda çalışmalar sürdürmektedir. Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin 2016 yılında yaptığı faaliyetler **Tablo 91**'de gösterilmiştir.

Tablo 91: Yaşam Boyu Eğitim Faaliyetleri Tablosu

TARİH	KONU	KONUŞMACI/EĞİTMEN	KATILIMCI SAYISI
25.02.2016	Nadir Hastalıklar	Prof.Dr.Serdar CEYLANER, Prof.Dr.Sırrı ÇAM, Doç.Dr. Ali Fuat KARATAŞ, Yrd.Doç.Dr. Muhsin ELMAS, Yrd.Doç.Dr.Murat YEŞİL	50
18.04.2016	Otizm Farkındalık Paneli	Fatma Kilci KAVAS, Yrd.Doç.Dr.Muhsin ELMAS, Doç.Dr. Münevvere Can YAŞAR,Yılmaz ÜLGER, Yrd.Doç.Dr. Selim PULLU, Dr.Yunus Emre AVŞAR	100
10-14.05.2016	Atölye Yaşam-Karma Sergi	-	300
14.11.2016	Tel Kırma Kursu	Gülay AKAGÜNDÜZ	14
15.11.2016	İğne Oyası Otantik Takı Tasarımı Kursu	Havva EMEKSİZ	14
16.11.2016	Dekoratif Tasarım	Pınar Yenice	14
18.11.2016	Doğal Keçeden Oyuncak Kursu	Şükran ERCAN	10
19.11.2016	Beş Şiş Dantel Dekoratif Örgü Kursu	Aynur GÖNÇER	4
10-11.12.2016	Temel İlk Yardım Eğitimi	Öğr.Grv. Dr.Önder CARTILLI, Öğr.Grv.Kamuran ÇALIŞ İBİŞ ve Uzm. Mine TOKSAL	40

6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler

6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri

a) Genel Planlama, İstatistik ve Danışmanlık Hizmetleri

Genel planlama, programlama, raporlama, bütçeleme ve istatistik faaliyet ve hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından alt birimler aracılığı ile yürütülmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı faaliyet ve hizmetleri alt birimleri itibarıyla aşağıda açıklanmıştır.

İç Kontrol Şube Müdürlüğü: İç Kontrol Şube Müdürlüğünce, Üniversitenin 2016 yılında yapılan Afyon Kocatepe Üniversitesi Ön Mali Kontrol Yönergesi gereğince ön mali kontrole tabi mal, hizmet ve yapım işlerine ait ihale dosyalarının, sözleşmeli personel sözleşme taslakların, kadro cetvellerinin ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir. Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmektedir. İç denetim ve dış denetim faaliyetleri neticesinde ilgili birimlere gerekli bilgilendirme faaliyetleri yapılmıştır. Başkanlığımıza mali konularda görüş talep edildiğinde sözlü ve yazılı görüşler verilmiştir. Elektronik Kamu Yönetimi Bilgi Sisteminden birimlere ait İdare Kimlik Kodları alınmış, güncellemeler yapılmıştır. Yeni yönerge ve yönetmelik ile yönerge ve yönetmelik değişikliklerine ilişkin inceleme ve görüşler verilmektedir. 2016 Yılı İçinde İç Kontrol Şube Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır;

- ❖ Yapım işlerine ait 7 adet ihaleye ait ön mali kontrol yapılarak uygun görüş verildi.
- ❖ Hizmet alımı işleri ile ilgili 20 adet ihale dosyası incelendi ve görüş verildi.
- ❖ Mal alımları ile ilgili 20 adet ihale dosyası incelendi ve görüş verildi.
- ❖ 77 adet sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları incelendi ve uygun görüş verildi.
- ❖ Zam ve tazminatlara ilişkin cetveller incelendi ve ön mali kontrol işlemi yapıldı

Rektör onayına sunuldu.

- ❖ Birimler tarafından mali konularda sorulan sorulara 14 adet yazılı görüşler verildi.
- ❖ Harcama birimleri tarafından mali konularda sorulan sözlü sorular hakkında danışmanlık hizmetleri verildi.

Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü: İdare Faaliyet Raporu ve Kurum İç Değerlendirme Raporunda kullanılan Üniversitemize ilişkin bilgiler toplanarak değerlendirildi. Bu kapsamda iç ve dış paydaşlara anketler uygulanmakta ve söz konusu raporların hazırlanabilmesi için gereken bilgiler ilgili birimlerden talep edilmektedir. Söz konusu bilgiler genellikle yıllık olarak ve yılsonu itibarı ile toplanmaktadır. Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü tarafından 2016 yılında sunulan hizmetler şunlardır:

- a) 2015 Yılı İdare Faaliyet ve Değerlendirme Raporu hazırlandı,
- b) 2015 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlandı,
- c) 2016 yılında öğrenci, akademik personel, idari personel ve dış paydaş memnuniyet anket soruları hazırlandı, paydaşlara iletildi, verilerin analiz ve yorumları yapıldı ve sonuçları ilgili birimlere açıklandı,
- d) Üniversitemizin tüm birimlerine birim faaliyet raporlarının hazırlanması ve rapor hazırlanırken hangi unsurlara dikkat edileceği konusunda danışmanlık hizmeti verildi,
- e) Afyon Kocatepe Üniversitesi Kalite Komisyonu toplantılarında sekreteryaya görevleri yürütüldü, komisyonun verdiği görevler tamamlandı.
- f) Hazırlanmış olan raporlar Kalite Komisyonuna, Yönetim Kurulu ve Senato'ya sunuldu.

Bütçe Şube Müdürlüğü: Bütçe Şube Müdürlüğü tarafından 2016 yılında sunulan

hizmetler şunlardır;

- a) 2016 yılı bütçesi birimler itibarı ile dağılımı yapılmış ve Üniversite Yönetim Kurulu bilgisine sunuldu.
- b) Üniversitemiz 2016 Yılı Bütçesi Ayrıntılı Finansman Programı taslak ve nihai hali hazırlandı ve birimlere gönderildi.
- c) Her türlü bütçe işlemi (ödenek aktarma, ödenek ekleme, ödenek revize, ödenek gönderme ve tenkis) işlemleri yapıldı.
- d) 2015 Yılı Yatırım İzleme Değerlendirme Raporu hazırlandı ve Kalkınma Bakanlığına gönderildi.
- e) 2016 Yılı ilk 6 Altı Aylık Bütçe gerçekleştirmeleri ile İkinci Altı Aylık Beklentiler Raporu hazırlandı ve Maliye Bakanlığına gönderildi.
- f) Yukarıda sayılan her türlü bütçe işlemleri ile ilgili yazışmalar yapıldı.
- g) Bütçe işlemleri ile ilgili her türlü araştırma, inceleme ve planlama yapıldı.
- h) 2017 Yılı Bütçesi ve yatırım programı hazırlık çalışmaları yürütülüp Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı ile bütçe ve yatırım görüşmeleri gerçekleştirilip, 2017 yılı bütçesi hazırlandı.
- i) 2017 yılı Afyon Kocatepe Üniversitesi Performans Programı hazırlanıp Maliye Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı ve Türkiye Büyük Millet Meclisine gönderildi.
- j) Performans programı, yatırım Programı ve Bütçe süreçleri ile ilgili olarak harcama birimlerine danışmanlık yapıldı.

31.12.2016 tarihi itibarı ile gerçekleşen bütçe işlemlerinin sayısal verileri aşağıda listelenmiştir:

Bütçe hizmeti verilen birimlerin sayısı	: 52
Bütçe giderleri toplamı	: 252.058.668,15

Tablo 92: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları Tablosu

İşlemin Türü	Adet	Tutarı (TL)
Ödenek Gönderme	1.078	283.659.444,44
Ödenek Tenkis	354	12.726.256,95
Ödenek Ekleme	68	26.811.631,00
Ödenek Aktarma	109	12.898.913,00
AHP Revize	0	0,00
Bütçe İşlem İptali	14	0,00
TOPLAM	1.623	336.096.245,39

Muhasebe Şube Müdürlüğü: Muhasebe Şube Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler şunlardır:

Üniversitemizin 2016 yılına ait tüm muhasebe hizmetleri (Gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahibine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerinin kayıtlarının yapılması ve raporlanması) yerine getirilmiştir.

Üniversitenin 2015 mali yılı bütçe kesin hesabı çıkarılarak bastırılmış ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü Kesin Hesap Şube Müdürlüğüne, Sayıştay Başkanlığına ve TBMM'ne teslim edilmiştir. Üniversitenin 2015 mali yılı yönetim dönemi

raporları hazırlanarak Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğüne ve Sayıştay Başkanlığına teslim edilmiştir. Üniversitenin tüm gelirlerinin tarh, tahakkuk ve tahsil işlemleri yürütülmüştür. Üniversitenin Muhasebe Şube Müdürlüğü görev alanına giren tüm mali istatistikler hazırlanmış ve ilgili makamlara ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Üniversitemize ait taşınırın amortisman işlemleri yapılmış ve Üniversitemize bağlı birimlerin taşınır yönetim hesabı cetvelleriyle say2000i arasında mutabakat sağlanmıştır.

Bütçe Gelirleri Toplamı	255.535.334,65
Bütçe Giderleri Toplamı	254.884.874,04
Yevmiye Sayısı	20.532
Takip Edilen İcra Dosyası Sayısı	95
Takip Edilen Kişi Borcu Dosyası Sayısı	429

2016 yılına ilişkin bilimsel araştırma projelerine ilişkin muhasebe işlemleri yürütülmüştür. Bu kapsamda, 2015 yılı sonu itibarıyla izlenen 475 adet BAP, 1 adet SAN-TEZ, 17 adet TÜBİTAK, 1 adet Kalkınma Ajansı, 1 adet A.B. (SARISTU) projesi bulunmaktayken, 2016 yılında 375 adet B.A.P. , 1 adet TÜBİTAK ve 1 adet TAGEM projesi eklenmiştir. 2016 yılı içinde 303 B.A.P. , 1 SAN-TEZ, 9 TÜBİTAK projesi sona ermiş ve ertesi yıla 547 B.A.P., 9 SAN-TEZ, 1 Kalkınma Ajansı, 1 TAGEM ve 1 adet A.B. (SARISTU) projesi devretmiştir.

b) İç Denetim Hizmetleri:

Üniversitemiz faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayan iç denetim faaliyetleri, denetim / güvence verme ve danışmanlık başlıkları altında halihazırda İç Denetim Biriminde görevli bir iç denetçi tarafından yürütülmektedir.

c) Hukuk Hizmetleri:

Üniversitemiz Hukuk Müşavirliğince, hukuk danışmanlığı, muhakemat hizmetleri, her tür ve derecedeki yargı mercileri ve icra daireleri ile hakemler katında vekil sıfatıyla temsil edilmesi, dava açılması, takip ve savunması ve her türlü avukatlık hizmetleri ile diğer birimlerin yasaların uygulamasından kaynaklanan tereddütlerin giderilmesinde danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

2016 yılına 2015 yılından devreden 6 adli dava bulunmakla birlikte 2016 yılında 54'ü idari dava, 96'sı adli dava olmak üzere toplam 150 yeni dava açılmıştır. 2016 yılında bozma üzerine açılan dava bulunmamaktadır. Bu davalardan 30'u idari dava, 31'i adli dava olmak üzere toplam 61'i lehte sonuçlanırken; 9 idari dava, 23'ü adli dava olmak üzere toplam 32 dava aleyhte sonuçlanmıştır. 2016 yılından 57'si idari, 65'i adli dava olmak üzere toplam 122 dava 2017 yılına devretmiştir. Davalara ilişkin sayısal veriler **Tablo 93'te** gösterilmiştir.

Tablo 93: Davalara İlişkin Sayısal Veriler Tablosu

	İDARİ	ADLİ
2015 YILINDAN DEVREDEN DAVA SAYISI	0	6
2016 YILINDA YENİ AÇILAN DAVA SAYISI	54	96
2016 YILINDA BOZMA ÜZERİNE AÇILAN DAVA SAYISI	0	0
2016 YILINDA LEHTE SONUÇLANAN DAVA SAYISI	30	31
2016 YILINDA ALEYHTE SONUÇLANAN DAVA SAYISI	9	23
2016 YILINDA TOPLAM SONUÇLANAN DAVA SAYISI	39	54
2017 YILINA DEVREDEN DAVA SAYISI	57	65

6.6.2. Genel Personel Hizmetleri

Üniversitemizde her birim kendi personeli ile ilgili yapması gereken hizmetleri yürütmekle birlikte genel olarak personel hizmetlerini Personel Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde Personel Daire Başkanlığı faaliyet dönemi içerisinde yerine getirdiği hizmetlere aşağıda yer verilmiştir.

Eğitim- Öğretim kadroları ile ilgili olarak sunulan hizmetler: Personel Daire Başkanlığında, akademik ve idari personel atamaları ve yükselme işlemleri yapılarak Üniversitemizde eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülmesi, bilimsel araştırma ve danışmanlık hizmetlerinin yapılması, öğretim elemanlarının yetiştirilmesi amacıyla 2547, 2914 ve 657 sayılı Kanunlar doğrultusunda açıktan veya nakil yoluyla akademik personel atama işlemleri yapılmaktadır.

Öğretim üyesi olmayan akademik personelin atama işlemleri Başkanlıkça, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca Üniversitemize verilen kadro sayısına istinaden birimlerden gelen ihtiyaçlar doğrultusunda Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen ve Açıktan Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav ile Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamında yapılmaktadır. Akademik personelin özlük işlemleri takip edilerek personelin genel, mali, sosyal haklardan ve yardımlardan hak ettikleri seviyede yararlanmaları sağlanmaktadır.

Akademik personelden araştırma görevlilerine 2547 sayılı kanunun 33.maddesi uyarınca yurt dışında, 35.maddesi uyarınca ise yurt içinde lisansüstü eğitim yapmaları sağlanmaktadır. Yine aynı Kanun'un 39.madde uyarınca akademik personel yurt içinde ve yurt dışında uzun ve kısa vadeli olarak bilim ve meslekleriyle ilgili araştırma, uygulama ve incelemelerde bulunmak üzere görevlendirilmektedir. Tıpta Uzmanlık Eğitimi ile Dışte Uzmanlık Sınavı olmak üzere Üniversitemize yerleştirilen araştırma görevlilerinin atama, nakil, rotasyon, işlemleri takip edilmekte ve sağlık personelinin yetiştirilmesine yardımcı olunmaktadır. Akademik personelin 657 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde yıllık, mazeret, hastalık ve aylıksız izin durumları takip edilerek haklarını kullanmaları sağlanmaktadır.

Üniversitemize çeşitli kamu ve kuruluşlarından gelen ilanlar ve duyurular ilgili birimlere bildirilerek bilgi akışı sağlanmakta, ihtiyaçlar giderilmektedir. Yükseköğretim Kurumları Yönetici, Öğretim Elemanı ve Memurları Disiplin Yönetmeliği çerçevesinde Üniversite personelinin disiplin işlemleri takip edilmekte ve disiplinli bir çalışma ortamının oluşturulması sağlanmaktadır.

2016 yılında 101 yeni akademik personel göreve başlamış olup; 144 akademik personel görevden ayrılmıştır.

İdari personel ile ilgili olarak sunulan hizmetler: Her yıl bütçe kanunları ile Üniversitemize tahsis edilen atama kontenjanları ile birimlerimiz personel ihtiyaç talepleri doğrultusunda, verilen izin sayısı ile sınırlı olmak üzere en çok ihtiyaç duyulan birim ve personelden başlamak üzere talepler karşılanmaya çalışılmaktadır.

Bu taleplerin büyük bir bölümü Üniversitemiz Ahmet Necdet Sezer Araştırma ve Uygulama Hastanesinin sağlık personeli eksiklerinin giderilmesi için kullanılmakta, sayının sınırlı ve yetersiz olması sebebiyle diğer birimlerin acil olan personel ihtiyaçları bile karşılanamamaktadır.

İdari hizmetlerin yürütülmesi için 657 sayılı Kanuna göre KPSS sonucu Üniversitemizi tercih eden kişilerin açıktan atanmaları ve diğer kurumlardan nakil yoluyla gelen personelin atamaları yapılmaktadır. Terörle Mücadele Kanunu, Sosyal Hizmetlerce bakılan çocuklardan yapılacak atamalar ve engelli personel atamaları yasal sınırlar içerisinde kendi grupları arasında merkezi olarak yapılmaktadır.

Atama ve yükselme işlemleriyle düzenli, sağlıklı bir idari teşkilat yapısı oluşturulmaya çalışılmaktadır. Üniversitemize 2016 yılı içerisinde toplam 39 atama izni verilmiş ve bir önceki yıldan işlemleri başlatılan fakat henüz sonuçlandırılmayan atama işlemlerine devam edilmesi bildirilmiştir. Terörle Mücadele Kanunu, Sosyal Hizmetlerce bakılan bakıma muhtaç çocukların atamaları ve engelli personel atamaları bu atama izinlerinin dışında tutulmuştur.

Sözleşmeli personel; Devlet Personel Başkanlığı ve Maliye Bakanlığınca vize edilen sözleşmeli personel statülerinin tamamına yakını sağlık hizmetleri statüsünde olup, Hastanemizin ihtiyaç duyduğu şartlarda personel temini Devlet Personel Başkanlığı internet sayfasından yayınlanan ilanlarımıza yapılan başvurularda (şartlarını taşıyanlar arasından) ilgili KPSS puan sıralaması yapılarak belirlenmektedir.

İdari personelin özlük işlemleri takip edilerek personelin genel, mali, sosyal haklardan ve yardımlardan hak ettikleri seviyede yararlanmaları sağlanmaktadır. 657 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde yıllık, mazeret, hastalık ve aylıksız izin durumları, atama, tayin, terfi, emeklilik vb. işler takip edilerek haklarını kullanmaları sağlanmaktadır.

2016 Yılı içerisinde 6 personelimiz engelli statüsünden, 3 personelimiz Terörle Mücadele Kanunu kapsamında, naklen atanan 2 personelimiz ile KPSS 2015/2 yerleştirmelerinden 3 personelimiz 2015 yılı atama izinleri kapsamında atamaları yapılmıştır. 2016 yılında 51 yeni idari personel göreve başlamış olup; 62 idari personel görevden ayrılmıştır.

Personele İlişkin Diğer Hizmetler (Yabancı uyruklu, sözleşmeli vb.): Üniversitemize başvuran ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bu başvuruları teklif edilen Yabancı Uyruklu Personellerin; 2547 Sayılı Kanun'un 34. maddesi ile 2914 Sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu'nun 16. maddesi uyarınca işlemleri yapılır. Üniversitemizde sözleşmeli olarak çalışmaları Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca uygun bulunması halinde yabancı uyruklu personeller branşları ile ilgili birimlerimizde görev yapmaktadırlar. Ayrıca yabancı uyruklu personellere bir yıl süre ile Tip Sözleşmesi yapılır. Bu sözleşme ile görevini yerine getirmeyi taahhüt ederler. İzinleri ve görev yeri dışında yapılan görevlendirmeleri Üniversitemizdeki emsali kadrolu öğretim elemanına yapılan işlemlerin aynısı uygulanır.

6.6.3. Diğer Genel Hizmetler

2016 yılında **Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Genel Müdürlüğü** tarafından sunulan kamuoyunu bilgilendirme hizmetleri aşağıda verilmiştir:

❖ Kamuoyunda üniversitemiz ile ilgili iyi ve doğru bir imajın yerleşmesini sağlamak amacıyla 2016 yılında toplam 417 adet basın bülteni ve 4 adet kamuoyu duyurusu hazırlanıp fotoğraflarıyla birlikte üniversitemiz resmi ana sayfasından ve basın yayın halkla ilişkiler müdürlüğü web sayfasından yayınlandı.

❖ Yerel, bölgesel ve ulusal medyada üniversitemizle ilgili çıkan yanlış ve eksik haber, yorum ve yazıları tekzip etmek suretiyle, kamuoyunu doğru bilgilendirmek adına hukuk müşavirliği ile birlikte 32 tekzip yazılmış olup, bunların 13 tanesi yayınlanmıştır.

❖ Yerel ve ulusal basında üniversitemiz, etkinliklerimiz ve personelimiz hakkında çıkan haberlerin arşivini oluşturuldu.

❖ Üniversitenin basınla ve halkla ilişkilerini düzenlenerek 10 Ocak 2016 ve 24 Temmuz 2016 tarihlerinde basın toplantısı yapıldı.

❖ Üç ayda bir yayımlanan “Afyon Kocatepe Üniversitesi Haber Bülteni”ni hazırlayarak, basım ve dağıtımını sağlamak, 2016 yılında ise 4 adet haber bülteni hazırlandı.

❖ Grafik tasarım faaliyetleri (davetiye, afiş, broşür, vb. basılı materyallerin hazırlandı),

❖ Görsel, görsel-işitsel tanıtım malzemeleri (slayt, klip, tanıtım filmi, vb.) hazırlanarak Yükseköğretim Kurulu’na (YÖK) Afyon Kocatepe Üniversitesinin tanıtım filmi gönderilmiştir.

❖ 2015- 2016 akademik yıl içerisinde düzenlenen 6 eğitim fuarına katılım sağlanarak çeşitli organizasyonlarda stant açarak üniversitemiz tanıtıldı.

❖ Hedef kitlemiz içerisinde yer alan lise ve dersane öğrencilerine yönelik gezilerle üniversitemiz birimleri tanıtılarak üniversitemize 30 adet gezi düzenlenmiştir.

❖ 2015-2016 akademik yıl içerisinde; 6 sempozyum, 11 panel, 43 konferans, 13 seminer, 8 çalıştay etkinliği düzenlendi.

❖ Rektörlüğümüzce düzenlenen etkinliklerde protokol düzenini sağlandı.

❖ Üniversitemiz “Akademik Yıl Faaliyet Raporu”nu hazırlanarak Aralık 2016 tarihinde Yükseköğretim Kuruluna gönderilmiştir.

❖ Diğer üniversitelerin basın ve halkla ilişkiler birimleri ile işbirliği yapmak ve koordinasyonu sağlandı.

❖ ADIM üniversiteleri toplantısı Afyon Kocatepe Üniversitesi ev sahipliğinde yapıldı.

❖ 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu Kapsamında gerçek ve tüzel kişiler tarafından üniversitemize yapılan toplam 128 başvuru değerlendirilip cevaplandırılmıştır.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından 2016 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir:

❖ Öğrenci kimliklerinin basılması, arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, Üniversite Senatosu ve Yönetim Kurulunda görüşülecek konuların hazırlanması ve takibi, yarıyıl ve yarıyıl sonu başarı oranlarının hazırlanması, paydaşlara, mevcut ve mezun öğrenciler ile ilgili değişik konularda bilgi verilmesi, Birimlerimizin ders müfredatları güncellemelerinin ve takibinin yapılması ayrıca öğrenim ücretlerinin tahsili ve takibi hizmetleri. Eski mezunlarımızın bilgi kontrolleri için yazılan yazılara cevap verilmesi.

❖ Üniversitemiz birimlerinin bölüm, anabilim dalı ve programlarından mezun olan öğrencilerin; Diploma, onur ve üstün onur belgeleri basılmış ve dağıtılmış, diploma eki (Diploma Supplement) belgeleri basılmış ve dağıtılmış, çift anadal diplomaları ile yandal sertifikaları basılmış ve dağıtılmış, kayıp diploma yerine geçen, diploma zayi belgeleri basılmış

ve dağıtılmış, başarı durum belgeleri verilmiş, unvan gösteren belgeler verilmiş, yabancı dilde diploma verilmesi.

❖ Öğrencilerin derslerinin ve notlarının Öğrenci Bilgi Sistemi(OİBS) programında kontrolü,

❖ ÖSYM istatistiklerinin hazırlamak, her ay öğrenci sayılarının tablolar halinde hazırlamak, yeni kayıt olan, mezun olan ve kaydını sildiren öğrencilerin askerlik işlemlerinin takibi, öğrencilerin burs, disiplin ve staj gibi işlemlerinin takip edilmesi, öğrencilere, kendi durumları ve yönetmelikle ilgili bilgi vermek, kullanıcılara, bilgi-işlem hizmetlerinin sunumu ile ilgili bilgi verilmiştir.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2016 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir:

❖ Üniversitemiz personelinin kullandığı tüm bilgisayar ve yan ürünlerinin montajı, bakımı, tamiri ve teknik problemlerin çözümü yapılmıştır.

❖ Akademik ve idari personel teknik problemlerinin uzaktan ve yerinde çözümü yapılmıştır.

❖ Üniversitemiz birimlerine yeni gelen projeksiyon makinaları takılmıştır.

❖ Ağ network problemleri düzeltilerek yeni network uygulaması Rektörlük binasında ve alt birimlerinde uygulanmıştır.

❖ Uzak kampüslerde switch yapılandırması yapılarak internet erişim ve internet güvenliği ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır.

❖ Sistem odasındaki sunucuların düzenli olarak yedeklerinin alınabilmesi için "VEEAM" yazılımının ayarları yapılmıştır.

❖ Üniversitemiz birimlerinde kullanılmak üzere ek 128 adet AP alınmıştır. Montaj ve devreye alma işleminin tamamı bilgi işlem personeli tarafından gerçekleştirilmektedir.

❖ Öğrenci mail sistemi ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır.

❖ ANS kampüsü internet bağlantısı 1000 Mbps, İlçe kampüslerindeki toplam internet hızı 400 Mbps hıza çıkartılmıştır.

❖ 76 adet IP tabanlı güvenlik kamera sistemi montajı yapılmıştır.

❖ Üniversitemiz yerel alan ağına toplam 968 port ilave edilmiştir.

❖ İnternet Alt yapısı için 9.650 Metre UTP data kablosu, haberleşme sistemi için (Telefon, faks vb) 1.600 Metre, Projeksiyonlar için 1.500 metre kablo çekilmiştir.

❖ AküKart sistemi bünyesinde 4 Nakit para yükleme noktası (Kiosk), 10 Harcama noktası (Turnike) montajları gerçekleştirilerek çalışır duruma getirilmiştir.

❖ 95 Adet IP Telefon montajı gerçekleştirilmiştir.

❖ Yerel alan ağı toplama noktalarında ve AküKart RFID sistemine bağlı olarak çalışan loksayonlarda enerji sürekliliği için yeni sistem montajları gerçekleştirilmiştir.

❖ Tüm kampüslerimizdeki yerel ve internet ağ trafiğini canlı olarak izlemek amacıyla IMC izleme yazılımı kurulumu tamamlanmıştır.

❖ Üniversitemiz internet ve bilişim güvenliğini sağlamak üzere Palo Alto yeni nesil güvenlik duvarı devreye alınmış ve ayarları yapılmıştır.

❖ Sistem odası içerisinde nem, su, sıcaklık, enerji kesintilerinin uzaktan takibinin yapılması ve SMS ve e-posta ile uzaktan uyarı sisteminin kurulması kapsamında Exagate yazılımı ve çevre bileşenleri devreye alınmıştır.

❖ AKÜ Portal altına servisler yazılmış ve update işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından 2016 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir.

❖ Kütüphane Binası etrafındaki bozulan çim alanların tamiri yapıldı.

❖ Çim alanlardaki vana kapakları yenilendi.

- ❖ Atölye binalarının etrafındaki alanlarda toprak dolgu ve tesviye işlemi yapılarak peyzaj çalışması yapıldı.
- ❖ Kampüs içerisindeki kuruyan fidan ve ağaçlar sökülerek yerlerine yeni fidanlar dikildi.
- ❖ Kampüs alanı içerisindeki bütün mazgallar ve kanallar temizlendi.
- ❖ Kredi Yurtlar Kurumu yolunun sağ ve sol yanındaki arazilerde tesviye ve ağaçlandırma çalışması yapıldı.
- ❖ Kampüs içerisindeki ağaçların budaması yapıldı.
- ❖ Kampüsteki çiçek alanlarına çiçek dikimi yapıldı.
- ❖ Kampüs içerisindeki yol kenarlarında ağaçlandırma çalışması yapıldı.
- ❖ Eğitim 3 binası arkasında ağaçlandırma çalışması yapıldı.
- ❖ Kampüs içerisindeki yabancı otların temizliği yapıldı. Orta refüjler düzenli olarak çapalanarak tesisatları onarıldı.
- ❖ Sulama tankerleri ile kampüs alanı içerisindeki ağaçların sulama işlemi yapıldı.
- ❖ Kampüs içerisindeki jeneratörlerin çevresindeki alanlara toprak tesviye işlemi yapıldı.
- ❖ Kampüs içerisindeki eskiyen oturma grupları ve bankları yenileriyle değiştirildi.
- ❖ Kampüs içerisinde çim sulaması için kullanılan hatlarda yaklaşık 2.000 patlak tamir edildi, 1.000 fiskiye değiştirildi.
- ❖ Kampüs içerisindeki orta refüjlerde çapalama, çim alanların tamiri, eksik alanların ağaçlandırılması ve sulama sisteminin kurulması işleri yapıldı.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından 2016 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir:

- ❖ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri ve Daire Başkanlıklarına tüm tüketim malı (kırtasiye, temizlik maddeleri, özel tüketim malzemeleri vb.) ve karşılanması ve tüm hizmet alımları ihtiyaçları (telefon, ilan giderleri, taşıma giderleri vb.) karşılanmıştır.
- ❖ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Daire Başkanlıklarına ve diğer tüm akademik birimlerin bütçe imkanları nispetinde makine teçhizat ve demirbaş malzeme ihtiyaçlarının karşılanmıştır.
- ❖ Üniversitemiz akademik birimlerince satın alınan mal ve hizmetlerin bedellerinin bütçe imkanları tarafından karşılanamaması halinde, Başkanlığımızın bütçe imkanları doğrultusunda destek verilmiştir.
- ❖ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Daire Başkanlıklarına ve diğer tüm akademik birimlerin temizliği ve güvenliği konusundaki hizmetler özel sektörden satın alınmıştır.
- ❖ Üniversitede 2016 yılında 15 personel servis aracı hizmet alımı suretiyle kiralanmış ve personelimizin işyerine ulaşımı sağlanmıştır.
- ❖ Temizlik ve Güvenlik hizmetlerinin kusursuz bir şekilde yerine getirilmesi için mevcut imkanlar ölçüsünde koordine edilmiştir. Üniversitede 2016 yılında 185 güvenlik personeli ve 142 temizlik personeli görev yapmaktadır.
- ❖ Rektörlüğümüze, birimlerden, şahıslardan, kurum dışından gelen evrak akışını ve her türlü dilekçenin kayıtlarını, elektronik ortamda yaparak ilgili birimlere zamanında gönderilmesi sağlanmıştır.
- ❖ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Daire Başkanlıklarının giden evrak ve kargo işlemleri gerçekleşmiştir.
- ❖ Üniversitemiz tüm birimlerinin taşıt taleplerinin zamanında karşılanmıştır.
- ❖ Satın alınan malzeme ve cihazların Taşınır Mal kayıtlarına alınması, ilgili birimlere çıkış işlemlerinin yapılmıştır.

❖ Tüm kampüslerimiz ile ilçelerdeki Meslek Yüksek Okullarımızın yangın söndürücü cihazların tespiti, dolumlarının yaptırılması ve tüm binalarda paratoner bulundurulması ve çalışır vaziyette olması yangın tatbikatları, afete hazırlık işlemleri ve sivil savunma planlarının güncellenmesi sağlanmıştır.

❖ Tahakkuk birimimizde Rektörlüğe bağlı birimler ile Afyon Kocatepe Üniversitesi Ahmet Necdet Sezer Uygulama ve Araştırma Hastanesinin maaş, ek ders, fazla mesai, ödeneği bulunmayan ya da yeterli olmayan birimlerin harcırah, haberleşme gideri, elektrik ve su giderlerini içeren ödemeler yapılmaktadır. Tüm bu hizmetler için Üniversitemiz idari ve akademik birimleri ile koordinasyon sağlanması görevi yerine getirilmiştir.

2016 yılında Üniversitemiz özel bütçe kapsamında gerçekleştirilen ihalelerin konusu, şekli, türü ve tarihinin ihaleyi yapan birimler itibarı ile dağılımı **Tablo 94'te** verilmiştir.

Tablo 94: İhalelere İlişkin Sayısal Veriler Tablosu

BİRİM	İHALE ADI	İHALE TÜRÜ	İHALE ŞEKLİ	TARİH
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ 2016 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı yapım işi	Yapım işi	Açık ihale	10.05.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı 2016 Yılı 244 Kalem Bakım Onarım Malzemesi Alımı	Mal Alımı	Açık ihale	12.05.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ Park ve Bahçeler Birimi 71 Kalem Malzeme Alımı	Mal Alımı	Açık ihale	17.05.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ Kampüsler 2016 Yılı Büyük Onarım yapım işi	Yapım işi	Açık ihale	26.05.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ Rıza Çerçel Kültür Merkezi Bahçe Düzenlemesi yapım işi	Yapım işi	Açık ihale	13.06.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ Yarı Olimpik Yüzme Havuzu Projesi Hizmet Alımı	Hizmet alımı	Pazarlık Usulü 21/f	01.07.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ Turizm Fakültesi Uygulama Alanları Oluşturulması Projesi yapım işi	Yapım işi	Açık ihale	26.07.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi ANS Kampüsü Eğitim 2 Binası Aydınlatma Tadilatı	Yapım işi	Açık ihale	21.09.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ Besyo ve Eğitim 3 Binaları Kalorifer Anahat Boruları Tadilatı işi	Yapım işi	Pazarlık Usulü 21/b	23.09.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı UPS Cihazları için Akü Alımı	Mal Alımı	Açık ihale	07.10.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ Yarı Olimpik Yüzme Havuzu ve Açık Spor Tesisleri İnşaatı yapım işi	Yapım işi	Açık ihale	25.10.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ 2017 Yılı (6 Ay süre ile) OG ve AG Tesisleri İşletme Sorumluluğu ve Bakım - Onarım ile Jeneratörler ve Asansörler Periyodik Koruyucu Bakım ve Onarım Hizmetleri işi	Hizmet alımı	Açık ihale	08.12.2016
Yapı İşl. ve Teknik Daire Başkanlığı	AKÜ 2017 Yılı 11 Ad Jeneratörün Periyodik Koruyucu Bakım ve Onarım işi	Hizmet alımı	Pazarlık Usulü 21/f	28.12.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	11,5 AYLIK ARAÇ KİRALAMA HİZMETİ ALIMI	Hizmet alımı	Açık ihale	04.01.2017
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	14000LT Motorin(Diğer)	Mal Alımı	Pazarlık (MD 21 F)	22.11.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kalem Laboratuvar Cihazı	Mal Alımı	Pazarlık (MD 21 F)	16.11.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Akademik ve İdari Personel Servis Taşıma Hizmeti	Hizmet alımı	Açık ihale	28.11.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2017 Yılı (12 Aylık) Sabit Telefon Görüşmesi	Hizmet alımı	Açık ihale	14.11.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2017 Yılı için Serbest Piyasadan 12 Aylık Elektrik Enerjisi	Mal Alımı	Açık ihale	02.12.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2017 Yılı 11 Aylık Özel Güvenlik	Hizmet alımı	Açık ihale	28.11.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kalem Akaryakıt	Mal alımı	Açık ihale	16.11.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	12 AYLIK ARAÇ KİRALAMA	Hizmet alımı	Açık ihale	17.11.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4 Kalem Tıbbi Cihaz	Mal Alımı	Açık ihale	04.11.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Aylık Özel Güvenlik	Hizmet	Pazarlık MD 21 /B	18.10.2016

BİRİM	İHALE ADI	İHALE TÜRÜ	İHALE ŞEKLİ	TARİH
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	7 Kalem Cihaz ve Malzeme	Mal Alımı	Açık İhale	04.11.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kalem IP Tabanlı Kapalı Devre Ka«» era Sistemi Ve Bilgisayar	Mal Alımı	Açık İhale	01.11.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	9 Kalem Laboratuvar Cihaz ve Malzemesi	Mal Alımı	Açık İhale	11.10.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	RFID Kütüphane Sistemi	Mal Alımı	Açık İhale	30.09.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3 Kalem IP Tabanlı Kapalı Devre Kamera Sistemi, Kablolu ve Kablosuz Ağ İzleme ve Yönetim Yazılımı , Bilgisayar	Mal Alımı	Açık İhale	26.09.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	25 Kalem Laboratuvar Cihaz ve Malzemesi	Mal Alımı	Açık İhale	05.09.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Kömür atımı	Mal Alımı	Açık İhale	03.09.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	19 Kalem Tıbbi Cihaz	Mal Alımı	Açık İhale	22.08.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	6 KALEM MAKİNE VE MALZEME ALIMI	Mal Alımı	Açık İhale	28.07.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	29 ADET DEĞİŞİK ÖLÇÜMLERDE MASA ALIMI	Mal Alımı	Pazarlık MD 21 F	11.07.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kısım Görüntü ve Ses Sistemi	Mal Alımı	Açık İhale	21.07.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	7 KALEM MAKİNE VE MALZEME	Mal Alımı	Açık İhale	29.06.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3 Kalem Dijital Konferans ve Videowall Sistemi ve Yazılım	Mal Alımı	Açık İhale	12.07.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4 Aylık Özel Güvenlik	Mal Alımı	Pazarlık MD 21 /B	01.06.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	7 Kalem Malzeme	Mal Alımı	Pazarlık MD 21 /F	09.05.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1 TAKIM KİŞİSEL KORUYUCU DONANIMLAR	Mal Alımı	Açık İhale	28.04.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4 Kalem Laboratuvar Cihazı ve Malzemesi	Mal Alımı	Açık İhale	19.04.2016
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2016 Yılı 11 Aylık Sabit Telefon Görüşme	Hizmet alımı	Açık İhale	22.01.2016
SAĞ. K..VE SPOR DAİRE AŞKANLIĞI	2016 Yılı Kitap Alımı 2749 Kalem Yerli ve 278 Kalem Yabancı Basılı Kitap(Toplam 3027 Kalem)	Mal Alımı	Açık İhale	30.06.2016
SAĞ. K..VE SPOR DAİRE AŞKANLIĞI	Öğrenci ve Personelin Öğle Yemeği Alımı	Hizmet Alımı	Pazarlık Md.21f	28.12.2015
SAĞ. K..VE SPOR DAİRE AŞKANLIĞI	Öğrenci ve Personelin Öğle Yemeği Alımı	Hizmet Alımı	Açık İhale	25.11.2015
SAĞ. K..VE SPOR DAİRE AŞKANLIĞI	19 Lt.Polikarbon Ambalajında Damacana Su Alımı	Mal Alımı	Açık İhale (Md.19)	11.02.2016
SAĞ. K..VE SPOR DAİRE AŞKANLIĞI	Çay MYO Kantin İşletim Hakkı İhalesi	Kantin Kiralama	2886 sayılı 51/g mad.	01.09.2016
SAĞ. K..VE SPOR DAİRE AŞKANLIĞI	AKÜ ANS ve Uygulama Hastanesi A Blok kantini,A Blok arka giriş kantini,C Blok poliklinik karşısı kantini,D Blok kantini,D Blok acil giriş kantini,Tıp Fakültesi binası kantini,Afyon Meslek Yüksekokulu kantini, Öğrenci ve Personel Kantin ve Çay Ocaklarının işletim hakkı İhalesi	Kantin Kiralama	2886 sayılı 51/g maddesi	14.12.2016

7- İç Kontrol Sistemi

İç kontrol kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinesinde, beş yıllık dönemi kapsayan stratejik planı hazırlanmakta, stratejik plan ile uyumlu yıllık performans programı ve bu program ile uyumlu yıllık yatırım programı ile bütçe hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Performans programının uygulama, yatırım programı ve bütçe ile yürütülen faaliyet ve proje sonuçlarının değerlendirilmesi sonucu kurumsal iç değerlendirme ve faaliyet raporu hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Planda yer alan kısıtlar dahilinde Üniversitemizin 2014-2018 dönemi Stratejik Planı ile uyumlu olarak 2016 Yılı Performans Programı, bu Performans Program ile uyumlu 2016 Yılı Yatırım Programı ve 2016 Yılı Bütçesi hazırlanmış olup, bu bütçe imkanları dahilinde faaliyet ve projeler yürütülmüştür.

Üniversitenin girişeceği taahhütlere (mal alımları, hizmet alımları ve yapım işlerine) ilişkin sözleşme tasarıları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden” Afyon Kocatepe Üniversitesi Ön Mali Kontrole İlişkin Esas ve Usuller Hakkı’da Yönerge ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları ile memurlara ödenecek zam ve tazminatlara ilişkin cetveller ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Mali konularda uygulamada ortaya çıkan tereddütler birimler tarafından sorulan sorulara Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yazılı ve/veya sözlü görüşler verilmektedir.

Ayrıca kurumsal iç kontrol sistemi kurma amacıyla oluşturulan “Eylem Planı” revize çalışmaları devam etmektedir.

İç kontrol kapsamında Üniversite iç denetim birimi tarafından sistem ve süreç denetimleri yapılmaktadır.

İç denetim ve dış denetim sonucu düzenlenen raporlarda yer alan ve ilgili harcama birimi dışındaki harcama birimlerini de ilgilendiren hususlar konusunda ilgili birimler yazılı olarak bilgilendirilmekte ve aynı konuda diğer birimlerin hata yapmaları önlenmekte ve uygulama birliği yapmaları sağlanmaktadır.

İç kontrol kapsamında, vekâleten görevlendirilmiş olan muhasebe yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulması sorumluluğu bilinci içinde mevzuata uygun olarak görevini yerine getirmektedir.

II – AMAÇ VE HEDEFLER

A) İdarenin Amaç ve Hedefleri ile Stratejileri

Üniversitemiz 2014-2018 Dönemi Stratejik Planı'nda Amaçlar (A) her amaca ulaşmak için izlenen Stratejiler (S) ve varılmak istenen Hedefler (H) şeklinde gösterilmek suretiyle aşağıdaki gibi sıralanmıştır.

Amaçlar

- A-1. Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek,
- A-2. Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek,
- A-3. Paydaşlara ve topluma katkı sağlayacak hizmet üretmek,

Hedefler

- H.1.1 Eğitim-öğretimi sürekli iyileştirmek.
- H.2.1 Bilimsel araştırma ve yayınların nitelik ve niceliklerini arttırmak.
- H.3.1 Yürütülmekte olan uygulama ve hizmetlerin nitelik ve niceliklerini arttırmak.

A-1. Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek,

- S.1.1. Yeni öğrencilerin nitelik ve niceliklerinin arttırılması,
- S.1.2. Yeni öğrencileri programlara hazırlama faaliyetlerinin etkinliğinin arttırılması,
- S.1.4. Öğrencilere sunulan eğitsel destek hizmetlerinin arttırılması,
- S.1.5. Öğrenci değerlendirme prosedür ve araçlarının etkinliğinin arttırılması,
- S.1.6. Engelli öğrencilere sunulan hizmetlerin etkinliğinin arttırılması,
- S.1.7. Öğrenciyi ilgilendiren kararlara öğrencilerin katılımının sağlanması,
- S.1.8. Program kaynaklarının arttırılması,
- S.1.9. Programların ulusal ve çevre ihtiyaçlarına uygunluğunun sağlanması,
- S.1.12. Programlar arasında daha gelişmiş ilişkiler kurulmasının sağlanması,
- S.1.14. Değişim programlarına öğrenci katılımının arttırılması,

A-2. Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek,

- S.2.1. Araştırma ve geliştirme çalışmaları için kurumsal önceliklerin belirlenmesi,
- S.2.3. Ar-Ge çalışmalarının arttırılması,
- S.2.4. Ar-Ge çalışmalarına ilişkin olanak ve kaynakların arttırılması,
- S.2.5. Ar-Ge çalışmalarını özendiren ve destekleyen araçların arttırılması,
- S.2.7. Ar-Ge çalışmaları ile eğitim-öğretim faaliyetleri arasındaki ilişkinin arttırılması,
- S.2.8. Disiplinler arası Ar-Ge çalışmalarının arttırılması,
- S.2.10. Uluslararası Ar-Ge çalışmalarının ve bu çalışmalara akademik personel katılımının artırılması,
- S.2.11. Ar-Ge çalışmaları konusunda paydaşlarla kurulan yapısal ilişkilerin arttırılması,
- S.2.13. Kuruma faydaya dönüşen Ar-Ge sonuçlarının arttırılması,
- S.2.14. Ar-Ge çalışmalarının hedeflerine ulaşılabilirliğinin arttırılması,

A-3. Paydaşlara katkı sağlayacak hizmet üretmek,

- S.3.1. Uygulama ve hizmet faaliyetlerinde önceliklerin belirlenmesi,
- S.3.3. Uygulama ve hizmet faaliyetlerinin arttırılması,
- S.3.4. Uygulama ve hizmet faaliyetlerinin olanak ve kaynaklarının arttırılması,

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Ulusal düzeydeki temel plan olan “Onuncu Kalkınma Planı”nda; toplumun ve ekonominin ihtiyaçlarına duyarlı, paydaşlarıyla etkileşim içerisinde olan, ürettiği bilgiyi ürüne, teknolojiye ve hizmete dönüştüren, akademik, idari ve mali açıdan özerk üniversite modeli çerçevesinde küresel ölçekte rekabetçi bir yükseköğretim sistemine ulaşılması hedeflenmektedir. Yükseköğretimde okullaşma oranının %55’e ulaşması planlanmaktadır. Ayrıca Üniversite hastanelerinin eğitim ve araştırma faaliyetleri ile sağlık hizmet sunumundaki rolleri net bir şekilde tanımlanarak hem hastanelerin mali sürdürülebilirliğini temin edecek hem de nitelikli tıp eğitimi ve yenilikçi araştırmaların yapılmasını sağlayacak yapısal reformlar hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

“Onuncu Kalkınma Planı”nda eğitimle ilgili olarak; toplumsal gelişmenin sağlanması amacıyla, düşünme, algılama ve sorun çözme yeteneği gelişmiş, Atatürk İlkelerine bağlı, demokratik, özgürlükçü, milli ve manevi değerleri özümsemiş, yeni fikirlere açık, kişisel sorumluluk duygusuna sahip, çağdaş uygarlığa katkıda bulunabilen, bilim ve teknoloji kullanımına ve üretimine yatkın, sanata değer veren, beceri düzeyi yüksek, üretken ve yaratıcı, bilgi çağı insanı yetiştirilmesine ilişkin politikalar geliştirileceği bildirilmiştir. Öğretmen açığı bulunan alanlarda ihtiyacın karşılanması için üniversite kontenjanları artırılacağı, öğretim üyesi ihtiyacını karşılamak amacıyla yurtiçi ve yurtdışında öğretim üyesi yetiştirme programlarına devam edileceği bildirilmiştir. Bilgi toplumuna geçiş sürecinde ihtiyaç duyulan insan gücünün yetiştirilebilmesi için yabancı dil öğretimi etkinleştirileceği, bilgi ve iletişim teknolojilerinin derslerde kullanılmasını sağlayacak yöntemler geliştirileceği ve yaygınlaştırılacağı belirtilmiştir. Özel eğitim gerektiren öğrencilerin eğitiminde kaynaştırma yöntemine öncelik verileceği ve mevcut okulların fiziki koşulları uygun hale getirileceği bildirilmektedir. Eğitim kurumlarında kalite güvence sistemi kurulacağı, kalite standartları belirlenerek yaygınlaştırılacağı, eğitim kurumlarının yetkileri ve kurumsal kapasiteleri artırılacağı, performans ölçümüne dayalı bir model geliştirileceği bildirilmiştir. Yükseköğretim kurumlarının, şeffaflık, hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda idari ve mali özerkliğe sahip olmaları ve yerel özelliklere uygun şekilde uzmanlaşmaları sağlanarak, sistemin rekabetçi bir yapıya kavuşması destekleneceği belirtilmektedir. Mesleki ve teknik eğitimde modüler ve esnek bir sisteme geçilecek, yükseköğretim ve ortaöğretim düzeyindeki mesleki eğitim, program bütünlüğünü esas alan tek bir yapıya dönüştürüleceği, mesleki eğitimde, nitelikli işgücünün yetiştirilmesinde önemli yeri olan uygulamalı eğitime ağırlık verileceği belirtilmiştir. Mesleki eğitim sistemi, öğrencilere ekip halinde çalışabilme, karar verebilme ve sorun çözebilme, sorumluluk alabilme gibi işgücü piyasasının gerektirdiği temel becerilere sahip öğrenci yetiştireceği öngörülmektedir.

“Onuncu Kalkınma Planı”nda Ar-Ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesi ile ilgili olarak; üniversitelerde desteklenen Ar-Ge faaliyetlerinin Ülkenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine katkı verecek şekilde tasarlanması ve bu çalışmaların bilimsel yayın dışındaki patent ve benzeri sonuçlarının da akademik yükselmede dikkate alınması sağlanacağı bildirilmiştir. Üniversite-sanayi işbirliği geliştirileceği, üniversiteler ile özel sektörü bir araya getiren Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin altyapıları tamamlanacağı ve öncelikli alanlarda uzmanlaşmaları özendirileceği bildirilmiştir. Geleceğe yönelik olarak nano-teknoloji, biyo-teknoloji, yeni nesil nükleer teknolojiler ile hidrojen ve yakıt pili teknolojileri; sanayi politikasının öncelik vereceği sektörlerdeki araştırmalar; yerli kaynakların katma değere dönüştürülmesini amaçlayan Ar-Ge faaliyetleri; aşı ve anti-serum başta olmak üzere yaşam kalitesinin yükseltilmesine yönelik sağlık araştırmaları; bilgi ve iletişim teknolojileri ile savunma ve uzay teknolojileri öncelikli alanlar olarak destekleneceği bildirilmektedir.

“Onuncu Kalkınma Planı”nda sağlık sisteminin etkinleştirilmesi ile ilgili olarak; sağlık hizmetlerinde, altyapı ve sağlık personeli ihtiyacı karşılanacağı, sağlık personeli açığının giderilmesi için eğitim programlarının kontenjanları artırılacağı, sağlık eğitiminin kalitesi, öğrencilerin temel sağlık hizmetlerine yönelik becerilerini artıracak şekilde geliştirileceği, Ülke gereksinimlerine ve uluslararası standartlara uygun bir yapıya kavuşturulacağı bildirilmiştir. Ayrıca, sağlık çalışanlarının niteliğinin iyileştirilmesi amacıyla hizmet içi eğitimler artırılacağı, sağlıkta hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık birimlerinin akreditasyonu için gerekli sistem oluşturulacağı planlanmıştır.

Üniversitemiz faaliyetleri “Onuncu Kalkınma Planı”nda yer alan öncelikler çerçevesinde sürdürülmektedir.

C) Yönetim Bilgi Sistemi

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik’in II. Bölümü 4. maddesi (c) bendinde “Yönetim Bilgi Sistemi”nin oluşturma görevi strateji geliştirme daire başkanlığına verilmiştir. Raporların oluşturulma sürecinde ve üst yönetimin karar verme süreçlerinde gerekli olan bilgilere ilgili birimlerden istenilen verilerin sağlıklı ve hızlı şekilde elde edilmesini sağlayacak olan sistemde ayrıca belirli periyodik aralıklarla veri girişi yapılacağı için hata oranı en alt seviyelerde olacaktır.

Üniversitemizde yukarıda belirtilen anlamda bir yönetim bilgi sistem bulunmamakta olup, en kısa sürede bu sisteme geçilmesi düşünülmektedir.

III–FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemizin 2016 yılı başlangıç ödeneği 237.996.000,00- TL olarak belirlenmiş olup, bu tutarın 186.258.000,00- TL'si cari giderlerden 51.738.000,00- TL'si sermaye giderlerinden oluşmaktadır.

Hazine Yardımı:

Bütçe kanununda cari giderler için hazine yardımı karşılığı başlangıç ödeneği 165.901.000,00- TL olarak belirlenmiştir. Hazine yardımı karşılığı cari ödeneklere; büyük bir kısmı mal ve hizmet alımında kullanılmak üzere 6682 sayılı 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 5'inci maddesinin 2'nci fıkrası ve 6'ncı maddesinin 8'inci fıkrası hükümleri doğrultusunda yedek ödenekten 1.000.000,00TL ve likiditeden 5.370.000,00TL ödenek eklenmiştir. Ekleme sonrası hazine yardımı karşılığı cari giderlere ilişkin toplam ödenek 172.271.889 TL'ye ulaşmıştır; ancak Bütçe Kanunu ve yedek ödenekle verilen toplam 166.901.000 TL hazine yardımının 1.901.000,00 TL'sinin tahakkuku verilmemek suretiyle 2016 Bütçe kanunu ile verilen cari giderlere ilişkin toplam hazine yardımı tutarı 165.000.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Hazine yardımı karşılığı ödeneklere ilişkin cari giderler toplam harcaması ise 164.391.486 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bütçe kanununda sermaye giderleri için hazine yardımı karşılığı başlangıç ödeneği 50.500.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Hazine yardımı karşılığı sermaye giderlerine ilişkin ödeneklere; 6682 sayılı 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 5'inci maddesinin 3'üncü fıkrası ve 6'ncı maddesinin 8'inci fıkrası hükümleri doğrultusunda 5.550.000,00 TL'si yedek ödenekten ve 17.110.093,00 TL'si likiditeden olmak üzere toplam 22.660.093 TL eklenmiştir. Ekleme sonrası Hazine yardımı karşılığı sermaye giderlerine ilişkin toplam ödenek 73.160.093,00 TL'ye ulaşmıştır; ancak Bütçe Kanunu ve Yedek ödenekle verilen toplam 56.050.000 TL hazine yardımının 4.832.383 TL'sinin tahakkuku verilmemek suretiyle 2016 Bütçe kanunu ile verilen sermaye giderlerine ilişkin toplam hazine yardımı tutarı 51.217.617 TL olarak gerçekleşmiştir. Hazine yardımı karşılığı sermaye giderleri toplam harcaması ise 64.418.903,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yani sermaye giderlerine ilişkin ödemelerin $(64.418.903 - 51.217.617 =)$ 13.201.286 TL'si (yani %20.50) fiilen likiditeden (öz kaynaklardan karşılanmıştır).

Cari giderler ve sermaye giderleri için hazine yardımı karşılığı ödenekler toplam harcaması 228.810.389,00 TL olarak gerçekleşmiş olup, toplam harcama içindeki oranı % 90,78 olarak görünmekle birlikte sermaye giderleri içindeki likiditeden (öz gelirden) eklenen ödeneklerden yapılan (13.201.286 TL) harcamalar dikkate alındığında bu oran %85,54'e düşmektedir.

Öz Gelir:

Bütçe kanununda cari giderler için öz gelir karşılığı başlangıç ödeneği 20.357.000 TL olarak belirlenmiştir. Öz gelir karşılığı cari ödeneklere ilgili tertiplerine; 6682 sayılı 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6'ncı maddesinin 8'inci fıkrası hükmü doğrultusunda likit karşılığı ve gelir fazlası karşılığı olmak üzere toplam 4.118.648 TL ödenek ekleme işlemi yapılmıştır. Ekleme sonrası öz gelir karşılığı cari ödeneklere ilişkin toplam ödenek 24.475.648,00 TL'ye yükselmiştir. Öz gelir karşılığı ödeneklerden cari giderler toplam harcaması 21.798.280 TL olarak gerçekleşmiştir. Harcama oranları ise başlangıç ödeneğine göre %107,08 toplam ödeneğe göre ise %89,06 olarak gerçekleşmiştir.

Bütçe kanununda sermaye giderleri için öz gelir karşılığı başlangıç ödeneği 1.238.000 TL olarak belirlenmiştir. Öz gelir karşılığı sermaye ödeneklere ilgili tertibine 6682 sayılı 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6'ncı maddesinin 8'inci fıkrası hükmü doğrultusunda gelir fazlası karşılığı olmak üzere 212.000 TL ödenek eklenmiştir. Ekleme sonrası öz gelir karşılığı sermaye ödeneklerine ilişkin toplam ödenek 1.450.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Öz gelir karşılığı ödeneklerin sermaye giderleri toplam harcaması ise 1.450.000,00 olarak gerçekleşmiştir.

Öz gelir karşılığı toplam ($24.475.648 + 1.450.000 =$) 25.925.648 ödenek tahsis edilmiş ve bu ödeneklerden ($21.798.280 + 1.450.000 =$) 23.248.280 TL harcama yapılmış olup, toplam harcama içindeki oranı yüzde 9,22 olmuştur.

Sonuç olarak:

2016 yılında toplam 252.058.669 TL harcama yapılmış olup, yapılan bu harcamaların ($164.391.486 + 51.217.617 =$) 215.609.103 TL'si, %85,54'lik kısmı hazine yardımlarından karşılanmıştır. Kalan ($252.058.669 - 215.609.103 =$) 36.449.566 TL'si yani %14,46'lık kısmı ise likiditeler dahil öz gelirlerden karşılanmıştır.

2016 yılında toplam 252.058.669 TL harcama yapılmış olup, yapılan bu harcamaların ($164.391.486 + 21.798.280 =$) 186.189.766 TL'si, %73,87'lik kısmı cariye; kalan ($64.418.903 - 1.450.000 =$) 65.868.903 TL'si %26,13'lük kısmı ise yatırımlara harcanmıştır. Bütçe uygulama sonuçları **Tablo 95'te** gösterilmiştir.

Tablo 95: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı

FİNANSMAN TÜRÜ	Öz Gelir /Ekleme Türü	CARİ					SERMAYE					TOPLAM HARCAMA	ORAN (%)		
		Başlangıç Ödeneği	Ekleme				Harcama	Başlangıç Ödeneği	Ekleme						
			Likidite	Gelir Fazlası	Yedek Ödenek	Toplam Ekleme			Likidite	Gelir Fazlası	Yedek Ödenek			Toplam Ekleme	Harcama
Hazine Yardımı		165.901.000	5.370.889	0	1.000.000	6.370.889	164.391.486	50.500.000	17.110.093	0	5.550.000	22.660.093	64.418.903	228.810.389	90,78
Öz Gelir	Kira	515.000	0	0	0	0	426.931	0	0	0	0	0	0	426.931	0,17
	II. Öğretim	8.640.000	34.960	504.429	0	539.389	7.997.236	0	0	0	0	0	0	7.997.236	3,17
	Yaz Okulu	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	II.Ö.Tezisiz Yüksek Lisans	63.000	6.552	432.657	0	439.209	389.165	0	0	0	0	0	0	389.165	0,15
	Alınan Bağış ve Yar.	0	416.941	17.000	0	433.941	108.928	0	0	0	0	0	0	108.928	0,04
	Uzaktan Öğretim	250.000	81.644	208.116	0	289.760	484.234	0	0	0	0	0	0	484.234	0,19
	SKS	9.530.000	34.000	0	0	34.000	8.700.437	0	0	0	0	0	0	8.700.437	3,45
	BAP	1.309.000	0	2.382.349	0	2.382.349	3.691.349	1.238.000	0	212.000	0	212.000	1.450.000	5.141.349	2,04
	ÖZGELİR TOPLAMI	20.357.000	574.097	3.544.551	0	4.118.648	21.798.280	1.238.000	0	212.000	0	212.000	1.450.000	23.248.280	9,22
	GENEL TOPLAM	186.258.000	5.944.986	3.544.551	1.000.000	10.489.537	186.189.766	51.738.000	17.110.093	212.000	5.550.000	22.872.093	65.868.903	252.058.669	100

Üniversite 2016 yılı bütçesinin başlangıç ödeneği 237.996.000,00-TL olup, yıl içinde yapılan eklemeler sonucunda yılsonu itibarı ile ödenekler toplamı 270.933.187,49-TL olmuştur. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu yılsonu itibarı ile bu ödeneklerden 252.058.668,15-TL'si harcanmış olup, bütçe uygulama sonuçları (yılsonu itibarı ile) başlangıç ödeneğine göre %105,91, toplam ödeneğe göre ise %93,03 oranında gerçekleşmiştir. 2016 yılı içinde hazine yardımlarından yaklaşık 6.000.000-TL tahakkuk verilmemesinden dolayı toplam olarak 252.503.261-TL gelir elde edilebilmiş, aynı dönemde 252.058.668,15-TL harcama yapılmıştır. Yani 444.593-TL tutarında gelirden daha az harcama yapılmıştır. Üniversite 2016 yılı gider bütçe uygulama sonuçları fonksiyonel ve ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak **Tablo 96'da** gösterilmiştir.

Tablo 96: Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları Tablosu

			01	02	03	05	06	
			PERSONEL GİDERLERİ	SGK DEVLET PRİMİ GİD.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ RANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	TOPLAM
01	GENEL KAMU HİZM.	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	8.088.000,00	1.357.000,00	5.871.000,00	3.627.000,00	6.500.000,00	25.443.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	8.173.000,00	1.442.264,89	8.392.650,00	3.627.000,00	9.725.360,00	31.360.274,89
		HARCAMA	7.729.819,86	1.440.616,68	7.896.998,79	3.626.999,20	9.504.767,07	30.199.201,60
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	95,57	106,16	134,51	100,00	146,23	118,69
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.	94,58	99,89	94,09	100,0	97,73	96,30
03	KAMU DÜZEN VE GÜVEN.HİZM	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			5.425.000,00			5.425.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME			7.465.000,00			7.465.000,00
		HARCAMA			6.449.401,05			6.449.401,05
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %			118,883			118,883
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%			86,39519			86,39519
07	SAĞLIK HİZMETİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	9.622.000,00	1.863.000,00	171.000,00	1.407.000,00	23.500.000,00	36.563.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	9.565.000,00	1.950.000,00	181.000,00	1.407.000,00	36.201.393,23	49.304.393,23
		HARCAMA	8.730.500,44	1.947.784,09	168.683,81	1.407.000,00	36.094.223,43	48.348.191,77
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	90,73	104,55	98,65	100	153,59	132,23
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	91,28	99,89	93,20	100	99,70	98,06
08	DİNLEN.KÜLTÜ VE DİN HİZM	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	429.000,00	92.000,00			1.000.000,00	1.521.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	521.000,00	97.000,00			1.120.000,00	1.758.000,00
		HARCAMA	520.033,75	96.902,46			1.114.674,85	1.747.490,36
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	121,22	105,3288			111,4675	114,89
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	99,81454	99,89944			99,52454	99,40
09	EĞİTİM HİZM	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	114.309.000,00	16.214.000,00	17.755.000,00	28.000,00	20.738.000,00	169.044.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	115.610.785,62	16.073.172,10	21.750.221,65	48.000,00	27.563.340,00	181.045.519,37
		HARCAMA	110.555.924,24	15.651.720,12	19.931.596,63	19.904,80	19.155.237,58	165.314.383,37
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	96,72	96,53	112,26	71,08857	92,37	97,79
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	95,63	97,38	91,64	41,46833	69,50	91,31
TOPLAM		BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	132.448.000,00	19.526.000,00	29.222.000,00	5.062.000,00	51.738.000,00	237.996.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	133.869.785,62	516,66	37.808.871,65	5.082.000,00	74.610.093,23	270.933.187,49
		HARCAMA	127.536.278,29	19.137.023,35	34.462.559,58	5.053.904,00	65.868.902,93	252.058.668,15
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	96,29	98,01	117,93	99,84	127,31	105,91
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	95,27	97,83	91,15	99,45	88,28	93,03

Üniversite 2016 yılı bütçesinin başlangıç gelir tahmini 237.996.000-TL'dir. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu yılsonu itibarı ile 252.503.261-TL tahsilât yapılmak suretiyle gelir elde edilmiş olup, yılsonu itibarı bütçe tahminine göre gelir bütçesi gerçekleşme oranı 106,10% olmuştur. Üniversite 2016 yılı (gelir) bütçe uygulama sonuçları ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak **Tablo 97'de** gösterilmiştir

Tablo 97: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları Tablosu

EKONOMİK KOD		AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİR TAHMİNİ	GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
I	II				
3		TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GE.	11.885.000	16.921.206,09	142,37
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	11.370.000	14.534.064,00	127,83
	6	Kira Gelirleri	515.000	2.387.142,09	463,52
4		ALINAN BAĞIŞ VE YARDIML.	216.391.000	224.100.250,45	103,56
	2	Merk.Yön.Büt.Al.Bağ. ve Yar.	216.391.000	224.038.357,52	103,53
	4	Kurumlard. ve Kiş.Al.Bağ.veYard.	0	61.892,93	-
	5	Proje Yardımları	0	24.359,18	-
5		DİĞER GELİRLER	9.720.000	11.473.543,60	118,04
	1	Faiz Gelirleri	600.000	517.591,98	86,27
	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	2.520.000	4.906.141,89	194,69
	3	Para Cezaları	0	77.151,09	-
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	6.600.000	6.049.809,73	91,66
6		SERMAYE GELİRLERİ	0	8.260,91	-
	2	Taşınır Satış Gelirleri	0	8.260,91	-
TOPLAM			237.996.000	252.503.261	106,10

Üniversite Döner Sermaye İşletmesi 2016 yılı bütçesinin ödenekleri toplamı 124.900.133,00- TL'dir. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu aralık ayı sonu itibarı ile bu ödeneklerden 114.020.680,65- TL'si harcanmış olup, bütçe uygulama sonuçları başlangıç ödeneğine göre %91, toplam ödeneğe göre %90 oranında gerçekleşmiştir. Üniversite Döner Sermaye İşletmesi 2016 yılı gider bütçe uygulama sonuçları ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak **Tablo 98'de** verilmiştir.

Tablo 98: Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu

	01	02	03	05	06	10	TOPLAM
	PERSONEL GİDERLERİ	SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZM. ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	EK ÖDEME	
BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	6.960.000,00	720.000,00	79.729.060,00	7.705.125,00	3.371.200,00	26.414.748,00	124.900.133,00
EKLENEN / AKTARILAN ÖDENEK	0,00	0,00	705.230,00	107.220,00	172.000,00	1.030.550,00	1.610.000,00
TOPLAM ÖDENEK	0,00	0,00	80.434.290,00	7.812.345,00	3.543.200,00	27.445.298,00	126.510.133,00
HARCAMA	0,00	0,00	74.463.886,02	6.094.812,42	601.271,47	26.051.002,88	114.020.680,65
BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİNE GÖRE HARCAMA ORANI	0	0	0	79	18	99	91
TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE HARCAMA ORANI	0	0	93	78	17	95	90

2016 yılında 93.904.952,12 TL-'si (%93,92) sağlık hizmeti gelirleri olmak üzere toplam 99.985.655,34- TL döner sermaye geliri elde edilmiştir. Elde edilen gelirin kodu, türü, miktarı ve oranı **Tablo 99'da** gösterilmiştir.

Tablo 99: Döner Sermaye Gelirlerine İlişkin Tablo

GELİR KODU	GELİRİN TÜRÜ	GELİRİN MİKTARI	ORAN (%)
600.01	Sağlık Hizmeti Gelirleri	93.904.952,12	93,92
600.03	Tarım ve Hayvancılık Gelirleri	28.040,00	0,03
600.04	Mesleki Eğitim Gelirleri	111.757,55	0,11
600.09	Proje, Araştırma ve Geliştirme Gelirleri	142.907,50	0,14
600.10	Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri	2.639.863,94	2,64
600.11	Sınav, Ölçme ve Değerlendirme Gelirleri	69.309,32	0,07
600.12	Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri	422.955,70	0,42
602.02	Bağlı Olunan İdareden Alınan Bağış	1.330.800,00	1,33
602.04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım	1.335.069,21	1,34
TOPLAM		99.985.655,34	100

Üniversitenin 2016 yılında 164.391.486-TL'si Hazine'den, 21.798.280 TL'si ise öz gelirlerden olmak üzere toplam 186.189.766- TL cari gideri bulunmaktadır. Öğrenci başına düşen cari hizmet maliyeti 3.880,09 TL'dir. Toplam cari giderin ne kadarının Hazine'den ne kadarının öz gelirden karşılandığı ve öğrenci başına düşen cari hizmet maliyeti **Tablo 100'de** gösterilmiştir.

Tablo 100: Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti Tablosu

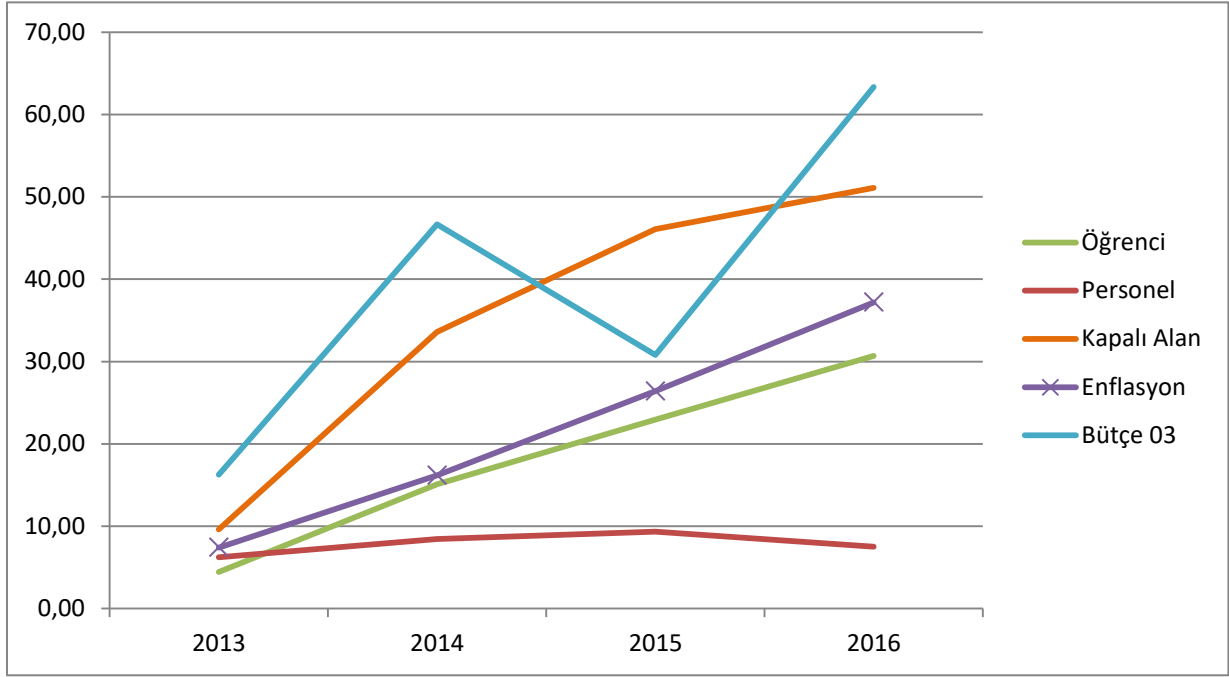
	TOPLAM CARİ GİDER	TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI	ÖĞRENCİ BAŞINA DÜŞEN CARİ HİZMET MALİYETİ
Hazine Yardımı	164.391.486	47.986	3.425,82
Öz Gelir	21.798.280	47.986	454,26
TOPLAM	186.189.766	47.986	3.880,09

Bir kurumda iş ve işlemler ile faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde yürüyebilmesi için personel giderlerine ilişkin ödeneklerden sonra en büyük ihtiyaç (03) mal ve hizmet alımlarına ilişkin ödeneklere ilişkin ihtiyaçlardır. Tüm etkenler sabit tutulsa bile her yıl bütçesindeki ödenekler enflasyon oranında artması gerekir. Bunun yanı sıra üniversiteler açısından öğrenci sayılarındaki artış, kapalı alanlardaki artış, personel sayısındaki artış temel göstergelerindeki değişimler bütçeye yansıtılması gerekmektedir. Bu açıdan Üniversitemiz verileri birlikte değerlendirildiğinde bütçe ile verilen (03) mal ve hizmet alımlarına ilişkin mevcut ödenekler %33 daha arttırılarak en az 45.000.000-TL olması gerekmektedir. Cari ödenek yetersizlikleri faaliyet ve hizmetlerin hedeflenen düzeyin altında kalmasına neden olmaktadır. Üniversitede son 5 yılda öğrenci sayıları, personel sayıları, kapalı alan, enflasyon oranına ve bütçe başlangıç ödeneği ile verilen 03-mal ve hizmet alımı karşılığı cari giderler ödeneklerindeki değişimi **Tablo 101'de ve Grafik 5'te** gösterilmiştir.

Tablo 101: Öğrenci, Personel, Kapalı Alan, Enflasyona Değişimi ve Bütçe 03 Tertibi ödenekleri Tablosu*

	2012	ORAN (%)	2013	ORAN (%)	2014	ORAN (%)	2015	ORAN (%)	2016
Öğrenci	36.721	4.43	38.348	15.08	42.260	22.93	45.142	30.67	47.986
Personel	2.056	6.22	2.184	8.46	2.230	9.34	2.248	7.50	2.210
Kapalı Alan	293.609	9.60	322.022	33.60	392.256	46.07	428.884	51.09	443.626
Enflasyon	213,23	7.40	229,01	16.17	247,72	26.40	269,54	37.19	292,54
Bütçe 03 Tertibi	21.097.944	16.25	24.521.880	46.66	30.942.701	30.79	27.594.941	63.34	34.462.559

* Değişimler, 2012 yılını baz yıl kabul ederek hesaplanmıştır.

Grafik 5: Öğrenci, Personel, Kapalı Alan ve Bütçe 03 Tertibinin Enflasyona Göre Değişimi Grafiği

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bilanço Hesaplarından, Aktif Hesapların %10'u Dönen Varlıklar, %90'ı da Duran Varlıklardan oluşmaktadır. Dönen varlıkların %47'si hazır değerler, %36'sı faaliyet alacakları, %2'si diğer alacaklar, %2'si stoklar, %13'ü ön ödemelerden oluşmaktadır. Duran Varlıkların %1'i Faaliyet Alacakları, %1'i Mali Duran Varlıklar, %96'sı Maddi Duran Varlıklar, %2'si Maddi Olmayan Duran Varlıklar, %1'i Diğer Duran Varlıklardan oluşmaktadır. Buna göre Üniversite varlıklarının çok büyük bölümü duran varlıklardan, duran varlıkların da %96'sı maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

Bilanço Hesaplarından, Pasif Hesapların %3'ü kısa vadeli yabancı kaynaklar, %3'ü uzun vadeli yabancı kaynaklar, %94'ü öz kaynaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli yabancı kaynakların da %22'si faaliyet borçları, %41'i emanet yabancı kaynaklar ve %37'si ödenecek diğer yükümlülüklerden oluştuğu görülmektedir. Uzun vadeli yabancı kaynakların %1'i diğer borçlar, %99'u borç ve gider karşılıklarından oluşmaktadır. Buna göre Üniversite kaynaklarının çok büyük bir bölümü öz kaynaklardan, öz kaynakların da %91'i de geçmiş yıllar olumlu faaliyet sonuçlarından oluşmaktadır.

Bütçe Hesapları incelendiğinde 252.412.884,66-TL bütçe geliri elde edilmiş ve 252.058.668,15-TL harcama yapılmıştır. Afyon Kocatepe Üniversitesi 2016 mali yılı geçici mizanı **Tablo 102'de** gösterilmiştir.

Tablo 102: Afyon Kocatepe Üniversitesi 2016 Mali Yılı Geçici Mizan**KURUM GEÇİCİ MİZANI**

KURUMU : 3844 AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2016
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
1	AKTİF HESAPLAR	1.426.221.640,53	1.134.940.068,83	390.957.623,51	99.676.051,81
10	DÖNEN VARLIKLAR	1.035.531.452,39	994.881.855,60	40.699.440,57	49.843,78
100	HAZİR DEĞERLER	752.652.383,44	733.578.187,10	19.124.040,12	49.843,78
100	KASA HESABI	126.364,81	126.364,81	0,00	0,00
102	BANKA HESABI	363.358.325,20	346.235.480,34	17.122.844,86	
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EM	323.872.696,79	323.922.441,19		49.744,40
104	PROJE ÖZEL HESABI	3.672.553,39	1.721.126,41	1.951.426,98	
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESA	1.090.211,92	1.090.311,30		99,38
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	60.532.231,33	60.482.463,05	49.768,28	
12	FAALİYET ALACAKLARI	251.603.483,27	237.014.495,07	14.588.988,20	
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	251.045.901,26	237.014.495,07	14.031.406,19	
121	GELİRLERDEN TAKİP ALACAKLAR	557.582,01	0,00	557.582,01	
14	DİĞER ALACAKLAR	1.541.121,41	613.575,00	927.546,41	
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.541.121,41	613.575,00	927.546,41	
15	STOKLAR	5.610.304,19	4.898.304,68	711.999,51	
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	5.610.304,19	4.898.304,68	711.999,51	
16	ON ÖDEMELER	24.115.514,51	18.768.648,18	5.346.866,33	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	5.460.899,58	5.460.899,58	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	7.830.149,15	7.830.149,15	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HE	10.824.465,78	5.477.590,45	5.346.866,33	
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	8.645,57	8.645,57	0,00	0,00
197	SAYIM NOKSANLARI HESABI	8.645,57	8.645,57	0,00	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	390.690.188,14	140.058.213,23	350.258.182,94	99.626.208,03
22	FAALİYET ALACAKLARI	3.400.566,49	888.229,10	2.512.337,39	
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.443.414,91	888.229,10	1.555.185,81	
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLA	957.151,58	0,00	957.151,58	
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	376.156.286,27	130.037.529,54	336.613.390,96	90.494.634,23
252	BİNALAR HESABI	1.897.754,15	0,00	1.897.754,15	
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESA	110.536.157,25	28.042.074,22	82.494.083,03	
254	TAŞITLAR HESABI	2.445.107,22	2.062,72	2.443.044,50	
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	72.058.445,80	9.176.609,67	62.881.836,13	

Form: 2
1 / 4

17/03/2017 10:42

KURUM GEÇİCİ MİZANI

KURUMU : 3844 AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2016
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
2	AKTİF HESAPLAR	1.426.221.640,53	1.134.940.068,83	390.957.623,51	99.676.051,81
25	DURAN VARLIKLAR	390.690.188,14	140.058.213,23	350.258.182,94	99.626.208,03
252	MADDİ DURAN VARLIKLAR	376.156.286,27	130.037.529,54	336.613.390,96	90.494.634,23
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	2.322.148,70	92.816.782,93		90.494.634,23
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HES	186.896.673,15	0,00	186.896.673,15	
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	5.384.327,34	5.384.327,34	5.384.327,34	5.384.327,34
260	HAKLAR HESABI	5.384.327,34	0,00	5.384.327,34	
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	0,00	5.384.327,34		5.384.327,34
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	3.748.008,04	3.748.127,25	3.748.127,25	3.747.246,46
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE M	3.748.127,25	0,00	3.748.127,25	
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	880,79	3.748.127,25		3.747.246,46
	PASİF HESAPLAR	221.508.889,94	458.166.188,79	0,00	236.657.298,85
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	78.646.435,68	85.112.390,39		6.465.954,71
32	FAALİYET BORÇLARI	5.266.480,73	6.683.131,83		1.416.651,10
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	5.266.480,73	6.683.131,83		1.416.651,10
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	25.618.668,21	28.276.762,54		2.658.094,33
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	845.003,48	1.300.546,67		455.543,19
333	EMANETLER HESABI	24.773.664,73	26.976.215,87		2.202.551,14
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLE	47.761.286,74	50.152.496,02		2.391.209,28
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESA	17.257.695,76	19.547.039,81		2.289.344,05
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES	30.454.882,14	30.554.891,54		100.029,40
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDAREL	48.728,84	50.564,67		1.835,83
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	8.226,00	6.770.766,52		6.762.540,52
43	DİĞER BORÇLAR	8.226,00	66.677,94		58.451,94
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	8.226,00	66.677,94		58.451,94
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	6.704.088,58		6.704.088,58
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	0,00	6.704.088,58		6.704.088,58
5	ÖZ KAYNAKLAR	142.854.228,26	366.283.031,88	0,00	223.428.803,62
50	NET DEĞER	112.427.425,09	133.066.806,60		20.639.381,51
500	NET DEĞER HESABI	112.427.425,09	133.066.806,60		20.639.381,51
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	0,00	202.789.422,11		202.789.422,11
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	0,00	202.789.422,11		202.789.422,11

Form: 2
2 / 4

17/03/2017 10:42

KURUM GEÇİCİ MİZANI

KURUMU : 3844 AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2016
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
5	PASİF HESAPLAR	221.508.889,94	458.166.188,79	0,00	236.657.298,85
	ÖZ KAYNAKLAR	142.854.228,26	366.283.031,88	0,00	223.428.803,62
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	30.426.803,17	30.426.803,17	0,00	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	30.426.803,17	30.426.803,17	0,00	0,00
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	2.237.631.849,93	2.292.256.122,78	1.295.155.719,89	1.349.779.992,74
6	FAALİYET HESAPLARI	216.480.024,87	271.104.297,72	205.419.951,67	260.044.224,52
60	GELİR HESAPLARI	8.227.238,25	268.271.462,77		260.044.224,52
600	GELİRLER HESABI	8.227.238,25	268.271.462,77		260.044.224,52
63	GİDER HESAPLARI	208.252.786,62	2.832.834,95	205.419.951,67	
630	GİDERLER HESABI	208.252.786,62	2.832.834,95	205.419.951,67	
8	BÜTÇE HESAPLARI	516.372.989,85	516.372.989,85	504.603.439,07	504.603.439,07
80	BÜTÇE GELİR HESAPLARI	258.525.898,38	258.657.784,64	252.412.884,66	252.544.770,92
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	2.990.563,73	255.535.334,65		252.544.770,92
805	GELİR YANSITMA HESABI	255.535.334,65	3.122.449,99	252.412.884,66	
81	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	136.011,54	4.125,28	131.886,26	
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	136.011,54	4.125,28	131.886,26	
83	BÜTÇE GİDER HESAPLARI	257.711.079,93	257.711.079,93	252.058.668,15	252.058.668,15
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	254.884.874,04	2.826.205,89	252.058.668,15	
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	2.826.205,89	254.884.874,04		252.058.668,15
9	NAZİM HESAPLAR	1.504.778.835,21	1.504.778.835,21	585.132.329,15	585.132.329,15
90	ÖDENEK HESAPLARI	1.298.875.279,72	1.298.875.279,72	504.117.336,30	504.117.336,30
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLER	365.645.341,04	365.645.341,04	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	81.985.896,60	334.044.564,75		252.058.668,15
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	283.659.444,44	31.600.776,29	252.058.668,15	
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	283.792.298,82	283.792.298,82	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	31.600.776,29	283.659.444,44		252.058.668,15
905	ÖDENEK GİDERLERİ HESABI	252.191.522,53	132.854,38	252.058.668,15	
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE	25.562.261,74	25.562.261,74	13.391.805,40	13.391.805,40
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	19.547.813,07	6.156.007,67	13.391.805,40	
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMAN	6.014.448,67	19.406.254,07		13.391.805,40
92	TAAHHÜT HESAPLARI	148.894.704,16	148.894.704,16	42.627.364,82	42.627.364,82
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	95.761.034,49	53.133.669,67	42.627.364,82	

Form: 2
3 / 4

17/02/2017 10:42

KURUM GEÇİCİ MİZANI

KURUMU : 3844 AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2016
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	2.237.631.849,93	2.292.256.122,78	1.295.155.719,89	1.349.779.992,74
9	NAZİM HESAPLAR	1.504.778.835,21	1.504.778.835,21	585.132.329,15	585.132.329,15
92	TAAHHÜT HESAPLARI	148.894.704,16	148.894.704,16	42.627.364,82	42.627.364,82
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	53.133.669,67	95.761.034,49		42.627.364,82
94	DEĞERLİ KAGİT VE ÖZEL TAHAKKUK	21.796.206,52	21.796.206,52	20.799.020,38	20.799.020,38
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	21.297.613,45	498.593,07	20.799.020,38	
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	498.593,07	21.297.613,45		20.799.020,38
96	yok	8.662.875,66	8.662.875,66	3.209.294,84	3.209.294,84
962	BİLİMSEL PROJELER HESABI	5.973.647,07	2.764.352,23	3.209.294,84	
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	2.689.228,59	5.898.523,43		3.209.294,84
99	Diğer Nazım Hesaplar	987.507,41	987.507,41	987.507,41	987.507,41
993	Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak H	987.507,41	0,00	987.507,41	
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesab	0,00	987.507,41		987.507,41
	GENEL TOPLAM	3.885.362.380,40	3.885.362.380,40	1.686.113.343,40	1.686.113.343,40

Form: 2
4 / 4

17/02/2017 10:42

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2016 yılına ilişkin “Bilanço Tablosu” incelendiğinde; Üniversitenin 2016 yılsonu itibarı ile toplam 280.702.860,10 TL’lik varlığı mevcuttur. Aktif hesapların 240.053.263,31 TL’si (%86) duran varlıklardan, 40.649.596,79 TL’si (%14) ise dönen varlıklardan oluşmaktadır. Dönen varlıklardan 19.074.196,34-TL ‘si hazır değerler, 14.588.988,20-TL’si faaliyet alacakları, 927.546,41-TL’si diğer alacaklar, 711.999,51- TL’si stoklar, 5.346.866,33-TL’si ön ödemelerden oluşmaktadır. Duran varlıklardan 2.512.337,39-TL’si faaliyet alacakları, 2.000.000,00-TL’si mali duran varlıklar, 235.540.045,13-TL’si maddi duran varlıklar, 880,79-TL’si diğer maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

Pasif hesapların 267.474.364,87 TL’si (%95,28) öz kaynaklardan, geriye kalan 13.228.495,23 TL’lik (%4.72) kısmı ise kısa ve uzun vadeli borçlardan oluşmaktadır. Kısa vadeli yabancı kaynaklardan 1.416.651,10-TL’si faaliyet borçları, 2.658.094,33-TL ‘si emanet yabancı kaynaklar, 2.391.209,28-TL’si ödenecek diğer yükümlülüklerden oluşmaktadır. Uzun vadeli yabancı kaynaklardan 58.451,94-TL’si diğer borçlardan ve 6.704.088,58-TL’si borç ve gider karşılıklarından oluşmaktadır. Öz kaynakların 65.135.847,13-TL’si net değer, 158.292.956,49-TL’si geçmiş yıllar olumlu faaliyet sonuçları, 44.045.561,25-TL’si dönem faaliyet sonuçlarından oluşmaktadır. Afyon Kocatepe Üniversitesi bilançosuna ait oran analizleri **Tablo 103’te** gösterilmiştir.

Tablo 103: Bilanço Analiz Tablosu

GÖSTERGE	ORAN(%)	DEĞERLENDİRME
Nakit Oranı (Hazır Değerler/Aktif Toplamı)	2,95	Oran, beklenen düzey olan 0,20’nin üzerindedir. Üniversite, kısa vadeli borçlarını ödemede nakit problemi yaşanmadığı görülmektedir.
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar)	6,29	Oran, beklenen düzey olan 1’in üzerindedir. Üniversite, kısa vadeli borçlarını ödemede dönen varlık kaynağı problemi yaşanmadığı görülmektedir.
Finansal Kaldıraç Oranı (Toplam Borçlar/Toplam Pasif)	4,71	Oran, olumsuz olarak değerlendirilen %50 oranının çok altındadır.
Öz Sermaye Oranı (Öz Kaynaklar/ Toplam Aktif)	95,29	Üniversite kaynak ihtiyacını yabancı kaynaklar yerine öz kaynak kalemleri ile finanse etmektedir.

Bilanço kalemlerine ilişkin yapılan değerlendirme neticesinde, Üniversitenin sahip olduğu varlıkların önemli bir kısmı “Maddi Duran Varlıklar” hesabında yer almaktadır. Toplam aktifin %84 kısmına denk gelen 235.540.045,13 TL’lik kısmı, bu hesap grubu altında işlem görmektedir. İlgili dönemde üniversitenin 101.073.345, 83 TL “Birikmiş Amortismanı” hesaplanmıştır.

İncelemeye konu olan dönemde, Üniversitenin toplam 2.391.209,28 TL’lik vergi borcu tespit edilmiştir. Bu tutar, aktif toplamının %0.86’lık kısmına karşılık gelmektedir. Ayrıca kısa vadeli yükümlülükler hesap grubu altında, Üniversitenin banka ve/veya kredi kuruluşlarına karşı kredi borcu bulunmamaktadır.

Genel olarak bir değerlendirme yapıldığında, 2016 yılında Afyon Kocatepe Üniversitesi ağırlıklı olarak özkaynak kullanımı ile maddi duran varlık yatırımı yapmıştır. İlgili dönemde Üniversitenin likidite kapasitesi yüksek olup, kısa ve uzun vadeli borçlarını ödemede herhangi bir sorun ile karşılaşmadığı ve karşılaşmayacağı söylenebilir. Bilanço yapısı incelendiğinde kaldıraç oranının oldukça düşük olduğu, üniversite faaliyetlerini ağırlıklı olarak (%95) özkaynaklarla finanse edildiği ortaya çıkmaktadır. Aktif toplamının önemli bir kısmının (%84) maddi duran varlık hesaplardan oluştuğu görülmektedir. Güçlü bir özsermaye yapısına sahip olan Üniversitenin, faiz yükü bulunmamaktadır. Üniversitenin, kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerini ödemede sorun yaşamayacağı görülmektedir. Afyon Kocatepe Üniversitesi 2016 mali yılı bilançosu **Tablo 104’te** gösterilmiştir.

Tablo 104: Afyon Kocatepe Üniversitesi 2016 Mali Yılı Bilançosu

AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2016	PASİF HESAPLAR		N Yılı 2016
1 DÖNEN VARLIKLAR		40.649.596,79	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		6.465.954,71
10 HAZİR DEĞERLER		19.074.196,34	32 FAALİYET BORÇLARI		1.416.651,10
102 BANKA HESABI		17.122.844,86	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI		1.416.651,10
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)		-49.744,40	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR		2.658.094,33
104 PROJE ÖZEL HESABI		1.951.420,88	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		455.543,10
106 DÖVİZ GÖNDERİME EMİRLERİ HESABI (-)		-99,38	333 EMANETLER HESABI		2.202.551,14
108 DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI		49.768,28	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		2.391.209,28
12 FAALİYET ALACAKLARI		14.588.988,20	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI		2.289.344,05
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		14.031.406,10	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI		100.029,40
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI		557.582,01	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI		1.835,83
14 DİĞER ALACAKLAR		927.546,41	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		6.762.540,52
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI		927.546,41	43 DİĞER BORÇLAR		58.451,94
15 STOKLAR		711.999,51	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		58.451,94
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI		711.999,51	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		6.704.088,58
16 ÖN ÖDEMELER		5.346.866,33	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI		6.704.088,58
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI		5.346.866,33	5 ÖZ KAYNAKLAR		267.474.364,87
2 DURAN VARLIKLAR		240.053.263,31	50 NET DEĞER		65.135.847,13
22 FAALİYET ALACAKLARI		2.512.337,39	500 NET DEĞER HESABI		65.135.847,13
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		1.555.185,81	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		158.292.956,49
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		957.151,58	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI		158.292.956,49
24 MALİ DURAN VARLIKLAR		2.000.000,00	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		44.045.561,25
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI		2.000.000,00	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI		44.045.561,25
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR		235.540.045,13			
252 BİNALAR HESABI		1.897.754,15			
253 TESIS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI		82.494.083,03			
254 TAŞITLAR HESABI		2.443.044,50			
255 DEMİRBAŞLAR HESABI		62.881.836,13			
257 BİRKİMLİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-101.073.345,93			
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI		186.899.673,15			
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		0,00			
260 HAKLAR HESABI		5.394.327,34			
268 BİRKİMLİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-5.394.327,34			
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR		880,79			
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI		3.748.127,25			
299 BİRKİMLİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-3.747.246,46			
AKTİF TOPLAMI		280.702.860,10	PASİF TOPLAMI		280.702.860,10
Bilanço Dipnotları :					
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI		13.391.805,40			
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI		13.391.805,40			
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI		42.627.364,82			
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI		42.627.364,82			
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI		20.799.020,38			
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI		20.799.020,38			
992 BİLİMSSEL PROJELER HESABI		3.209.294,84			
993 BİLİMSSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI		3.209.294,84			
993 Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gel		987.507,41			
999 Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı		987.507,41			

Bilanço dipnotu verileri incelendiğinde Üniversitemiz veznesinde 13.391.805,40-TL değerinde teminat mektubu bulunduğu görülmektedir. Ayrıca İhale mevzuatına göre girişilen taahhüt miktarının tutarı 42.627.364,82-TL'dir. Üniversite Muhasebe birimince takip edilen personel icra dosyalarının tutarı ise 20.799.020,38-TL'dir

3- Mali Denetim Sonuçları

3.1. İç Denetim

2016 yılında İç Denetim Birimi tarafından Üniversitede yapılan denetimler ve denetim konularının denetlenen birimler itibarı ile dağılımı **Tablo 105**'te gösterilmiştir.

Tablo 105: İç Denetim Bilgileri Tablosu

NO	İLGİLİ BİRİM	DENETİM KONUSU
1	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	II. öğretim ücretleri tahakkuk ve tahsil işlemleri (1)
2	Uluslararası İlişkiler UAM	Mevlana öğrenci ve öğretim elemanı değişim programı süreci
3	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	II. öğretim ücretleri tahakkuk ve tahsil işlemleri (2)
4	Uluslararası İlişkiler UAM	Farabi öğrenci değişim programı süreci
5	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Yatay Geçiş Sınavı ve Dikey Geçiş Sınavı müfredat değişikliği nedeniyle yapılan intibak işlemleri
6	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	II. öğretim ücretleri tahakkuk ve tahsil işlemleri (3)

3.2. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim Kontrol Kanunu'nun 68. ve 69. maddelerine uygun olarak Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Sayıştay Başkanlığı tarafından 2016 yılında, 2015 yılına ait işlemlere ilişkin denetimde 23'ü mali denetim, 3'ü performans denetimi neticesinde olmak üzere toplam 26 bulgu tespit edilmiştir. 2016 mali yılı işlemlerinde bu bulgular dikkate alınarak iş ve işlemler yapılmış olup, Sayıştay Kanunu'nun 38. Maddesine göre Sayıştay Başkanlığına gerekli bilgiler verilerek açıklama yapılmıştır. Söz konusu bulgular sınıflandırılarak **Tablo 106'da** gösterilmiştir.

Tablo 106: Mali Denetim ve Performans Denetimi Bilgileri Tablosu

MALİ DENETİM		
BULGU NO	İLGİLİ BİRİM	BULGU KONUSU
1	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Bazı yevmiye kayıtlarının “Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği”ne uygun şekilde düzeltilmemesi.
2	ANS Uygulama ve Araştırma Hastanesi	Doğrudan teminle gerçekleştirilen yapım işlerinde sözleşme yapılmaması.
	Tıp Fakültesi	
3	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Elektronik haberleşme hizmetlerinin ihale yoluyla temin edilmemesi.
4	Veteriner Fakültesi	Kısımlara bölmek suretiyle doğrudan teminle alımların yapılması,
	Bolvadin Meslek Yüksekokulu	
	ANS Uygulama ve Araştırma Hastanesi	
5	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Kira şartnamesi hükümlerine uyulmaması.
6	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Kiralamalara ilişkin sözleşme hükümlerinin yerine getirilmemesi.
7	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Muayene ve kabul komisyonlarının görevlerini mevzuata uygun olarak yerine getirememesi
	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
8	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Tek kaynaktan yapılan alımlarda fiyat araştırması yapılmaması.
	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	
	ANS Uygulama ve Araştırma Hastanesi	
9	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Üniversite araçlarına akaryakıt alımı ihalelerinde teknik şartname düzenlenmemesi.
10	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Üniversitenin uğradığı zararın tazmini için dava açılmaması.
	Hukuk Müşavirliği	
11	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Yaklaşık maliyet hesabında aşırı yüksek fiyat bildirimlerinin dikkate alınması.
12	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Yaklaşık maliyetin açıklanmaması ilkesinin ihlal edilmesi.
13	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Yaklaşık maliyetin üzerindeki tekliflerin piyasa rayicine uygunluğunun sorgulanmaması.
14	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Yemek hizmeti şartnamelerinin mevzuata uygun olarak hazırlanmaması ve hizmetin idarece denetlenmemesi.
15	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Zamanaşımı dolan banka teminat mektuplarının bulunması.
16	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	“102 Banka Hesabı”nın alacak toplamı ile “103 Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı”nın borç toplamının birbirine eşit olmaması.
17	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Geçici kabul işlemleri yapılan yatırımlara ilişkin tutarların ilgili maddi duran varlıklar hesabına aktarılmaması.
	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	
	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	
18	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Taşınmaz envanter işlemlerinin tamamlanmamış olması.
	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	
	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	
19	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Zamanaşımı dolan kesin teminatların gelir kaydedilmemesi.
20	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	“102 Banka Hesabı”nın alacak toplamı ile “103 Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı”nın borç toplamının birbirine eşit olmaması.
21	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Hastaya özgü olmayan ve stoklanabilen malzemelerin doğrudan teminle 22/F ile alınması,
22	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Kısımlara bölmek suretiyle doğrudan teminle alımların yapılması,
23	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Gelir getirici katkıları olmaksızın bazı personele döner sermaye gelirlerinden performans ek ödemesinin yapılması
PERFORMANS DENETİMİ		
1	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	GZFT(Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler) analizinin sağlıklı yapılmaması.
2	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Bazı göstergelerinin amaç ve hedeflerle uyumsuzluğu,
3	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Performans göstergelerinin izleme ve değerlendirilmesinin yapılmaması.

B- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversiteye ait yatırım projelerinden;

Eğitim sektörüne ait projelerin 2016 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği 27.000.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı 36.958.700,00-TL olmuş ve yıl içinde 28.324.679,48-TL harcama yapılmıştır. Başlangıç ödeneğine göre nakdi gerçekleşme oranı %104,9 ve yılsonu toplam ödeneğe göre ise %76,64 olarak gerçekleşmiştir. Fiziki gerçekleşme oranı ise % 95,77'dir.

Sağlık sektörüne ait projelerin 2016 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği 26.500.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı 39.200.500,00-TL olmuştur. Yıl içinde 36.094.223,02-TL harcama yapılmıştır. Başlangıç ödeneğine göre nakdi gerçekleşme oranı %136,20 ve yılsonu toplam ödeneğe göre ise %92,07 olarak gerçekleşmiştir. Fiziki gerçekleşme oranı ise % 56,41'dir.

Teknolojik Araştırmalar sektörüne ait projelerin 2016 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği 1.238.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme işlemleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı 1.450.000,00-TL olmuştur. Yıl içinde 1.450.000,00-TL harcama yapılmıştır. Başlangıç ödeneğine göre nakdi gerçekleşme oranı %117,12 ve yılsonu toplam ödeneğe göre ise %100 olarak gerçekleşmiştir. Fiziki gerçekleşme oranı ise % 100' dür. Yatırım projeleri ödenek ve gerçekleşme oranları **Tablo 107**'de gösterilmiştir.

Tablo 107: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları Tablosu

SEKTÖR	PROJE ADI	2016 YILI ÖDENEK (TL)		2016 YILI NAKDİ GERÇEKLEŞME (TL)	NAKDİ GERÇ. ORANI %		FİZİKİ GERÇEKLEŞME (%)
		PROGRAM ÖDENEK	REVİZE ÖDENEK		PROG. ÖD. GÖR.	REVİZE ÖD. GÖRE	
EĞİTİM	Kampus Altyapısı	3.000.000	4.666.000	4.321.728,41	144,00	92,62	97,30
	Derslik ve Merkezi Birimler	13.000.000	18.947.340	13.290.060,54	102,23	70,14	92,52
	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	500.000	102.660	102.660,00	20,53	100,00	100,00
	Mak.Teç.Taşıt Alımı	3.066.000	6.270.000	6.270.000,00	204,50	100,00	100,00
	Bilg.Yaz.Don.Bak.On. İd. Yen.	1.020.000	1.438.700	1.267.070,58	124,22	88,07	88,07
	Büyük Onarım	1.914.000	1.914.000	1.865.036,49	97,44	97,44	97,44
	Muhtelif İşler Toplamı	6.000.000	9.622.700	9.402.107,07	156,70	97,70	97,70
	Yayın Alımı	1.000.000	1.120.000	1.114.674,85	111,47	99,52	99,52
	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	3.500.000	2.500.000	93.448,63	2,67	3,74	35,08
	Eğitim Sektörü Toplamı	27.000.000	36.958.700	28.324.679,54	104,90	76,64	95,77
SAĞLIK	Onkoloji-hematoloji	21.000.000	33.277.893	33.276.290,20	158,00	99,99	56,69
	Muhtelif İşler (Özel Bütçe)	2.500.000	2.923.500	2.224.393,23	89,00	76,10	76,10
	Muhtelif İşler (Döner Sermaye)	3.000.000	3.000.000	593.540,00	19,80	19,80	19,80
	Sağlık Sektörü Toplamı	26.500.000	39.201.393	36.094.223,43	136,20	92,07	56,41
TEKNO-LOJİ	Rektörlük Bilimsel Araş. Projeleri	1.238.000	1.450.000	1.450.000	117,12	100,00	100,00
	Teknolojik Araş. Toplamı	1.238.000	1.450.000	1.450.000	117,12	100,00	100,00
GENEL TOPLAM		54.738.000	77.610.093	65.868.902,93	120,33	84,87	79,33

Üniversitemiz faaliyetlerini yürütürken diğer kişi ve kurumlarla da işbirlikleri yapmaktadır. Bu kapsamda Üniversite’de 2016 yılını kapsayan ikili anlaşmalar ve protokoller **Tablo 108’de** verilmiştir.

Tablo 108: İkili Protokoller/ Sözleşmeler Tablosu

BİRİM	PROTOKOL YAPILAN KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN KONUSU	PROTOKOLÜN TARİHİ
BAŞMAKÇI MESLEK YÜKSEKOKULU	Başmakçı İlçe Kaymakamlığı	İlçe Kaymakamlığı Binasında Öğrencilerimizin Başmakçı İlçesi Ve Çevresinde Basın-Yayın, Yardım Ve Sosyal- Kültürel Faaliyetleri Organize Edebilecekleri Öğrenci Ofisinin Kurulması.	5.05.2015- 31.12.2016
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YO	HASKALE. Ltd. Şti. (Garden Kale Hotel)	Yüksekokulumuz Öğrencilerinin Yüzme Derslerinde Uygulama Havuzu Olarak Kullanılması	01.01.2016-31.12.2016
BOLVADIN UYG. BİLİMLER YO.	Bolvadin Ayfer Ceylan Emet Fen Lisesi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği Protokolü	05.12.2016-
BOLVADIN MYO	Bolvadin Yakup Şevki Paşa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Bilimsel Çalışma, Araştırma Ve Projeleri İçin Laboratuvar, Kütüphane, Konferans Salonu, Spor Salonu Gibi Sosyal Tesislerden Yararlanılması	03.11.2016- 03.11.2018
BOLVADIN MYO	Bolvadin Fatih Anadolu Lisesi	Kültürel-Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği	25.01.2016- 25.01.2018
BOLVADIN MYO	Bolvadin M.Hüsnü GEMİCİ Anadolu Lisesi	Bilim, Kültür Ve Sanat Alanında İşbirliği	26.11.2015- 03.06.2016
BOLVADIN MYO	Raziye Sultan-Yusuf KAYABAŞI Sosyal Bilimler Lisesi	Bilimsel Çalışma, Araştırma Ve Projeleri İçin Laboratuvar, Kütüphane, Konferans Salonu Ve Spor Salonu Gibi Sosyal Tesislerden Yararlanılması	24.11.2016- 24.11.2019
BOLVADIN MYO	Bolvadin Sıddika Metin Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Eğitim-Bilim Sanat Ve Kültürel Alanlarda İşbirliği	19.09.2016- 23.06.2017
BOLVADIN MYO	Bolvadin Anadolu Lisesi	Eğitim-Bilim Sanat Spor Ve Kültürel Alanlarda İşbirliği	19.09.2016- 23.06.2017
DAZKIRI MYO	Dazkırı İmam Hatip Lisesi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği Protokolü	21.11.2016- 30.06.2017
DAZKIRI MYO	Dazkırı Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği Protokolü	23.11.2016- 30.06.2017
DAZKIRI MYO	Ahmet Zübeyde Turba Anadolu Lisesi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği Protokolü	24.11.2016- 30.06.2017
DAZKIRI MYO	Dazkırı Anadolu Lisesi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği Protokolü	15.12.2016- 30.06.2017
DAZKIRI MYO	Çivril İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Taşınır Devrine İlişkin Protokol	09.08.2016- 11.08.2016
DAZKIRI MYO	Çivril İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Taşınır Devrine İlişkin Protokol	14.10.2016- 15.11.2016
DAZKIRI MYO	Dazkırı Belediyesi	Taşınır Devrine İlişkin Protokol	26.10.2016- 27.10.2016
KONSERVATUAR	Afyon Belediyesi	Albüm Proje	01.01.2016- 12.12.2016
KONSERVATUAR	Festival Organizasyon	Festival Organizasyon	2016-
DINAR MYO	Dinar Anadolu Lisesi Müdürlüğü	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği	16.11.2016- 15.11.2018
DINAR MESLEK YÜKSEKOKULU	Dinar Şehit Şükrü Bayrakçı And. İmam Hatip Lisesi Müdürlüğü	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği	21.11.2016- 20.11.2018
DINAR MYO	Dinar Mehmet Çavuş And. Lisesi Müd.	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği	28.01.2016- 27.01.2018
DINAR MYO	Dinar Yavuz Sultan Selim And. Lisesi Müd.	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği	11.11.2016- 10.11.2017
DINAR MYO	Dinar Fen Lisesi Müdürlüğü	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği	15.10.2015- 14.10.2017
DINAR MESLEK YÜKSEKOKULU	Dinar Denetimli Serbestlik Müdürlüğü	Kamuya Yararlı Bir İşte Çalıştırılmaya İlişkin İşbirliği	01.01.2017- 31.12.2018
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı	Sağlık Hizmeti Satın Alma Hk.	04.07.2012-
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	Ahmet Necdet Sezer Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği	Sağlık Hizmeti Satın Alma Hk.	01.01.2016-
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Kent Mermer Maden İnş.Müh.San.Tic.Ltd.Şti.	Mermer Ebatlama İşlemlerinin Taşın Karakteristik Özelliklerine Etkisinin Belirlenerek Teknik Rapor Hazırlanması	27.01.2016- 11.02.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Trio Grup Klinik Araştırma Org.Eğitim Danışmanlık Basım Tic.Ltd.Şti.	Türkiyede Küçük Hücreli Dışı Akciğer,Kolon,Meme,Mide Kanseri Ve Malign Melanom Sıklığı Ve Bu Kanserlerin Teşhis Ve Tedavi Özelliklerinin Değerlendirildiği Kayıt Çalışması Toplantısı	20.01.2016- 1.07.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Servier İlaç Ve Araştırma A.Ş.	Riskli Hipertansif Hastalarda Etkin Kontrol Kardiyovasküler koruma Toplantısı Danışmanlık	11.02.2016- 19.02.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Tokluoğlu Madencilik Ltd. Şti.	Afyonkarahisar İlinde Seramik Sektörü İçin Uygun Özelliklerde Kil Yatağının Araştırılması	2.03.2016- 31.06.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik A.Ş.	Endüstriyel Hammaddelerin Bond İş İndekslerinin Belirlenmesi	9.03.2016- 18.04.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Rekabet Kurumu	Sınav Sorusu Hazırlama	9.03.2016- 30.04.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Berat Pet Geri Dönüşebilen Mad.Tem.Nak.İml.San.Tic.A.Ş.	Atık Petlerin Yıkama Deneylerinin Yapılması	9.03.2016- 31.12.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Afyon Çimento San. Taş	Çimentoda Kimyasal Analizlerin Yapılması	9.03.2016- 30.12.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Merck Sharp Dohme İlaçları Ltd.Şti.	Bridion Derin Buluşmalar Enfeksiyonlar Toplantısı	23.03.2016- 24.03.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Astrazeneca İlaç San.Tic.Ltd.Şti.	Aks Tedavisinde Hangisi Riskli Toplantısı	23.03.2016- 12.04.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Ak-Tel Mühendislik Eğitim San.Tic.Ltd.Şti.	Teknik Rapor	23.03.2016- 15.04.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Seydiler Belediye Başkanlığı	Jeoloji Projesi	31.03.2016- 31.07.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Dinar Belediyesi	Uluslararası Marsyas Kültür Sanat Müzik Festivali	6.04.2016- 8.06.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD	Abbvie Tıbbi İlaçlar San.Tic. Aş	Romatoit Artrit Ve Ankilozan Spondilitte Gözlemlenen Zor Olgularının Tanı Tedavi Ve Takibi	13.04.2016- 22.04.2016

BİRİM	PROTOKOL YAPILAN KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN KONUSU	PROTOKOLÜN TARİHİ
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Gen İlaç Ve Sağlık Ürünleri A.Ş.	Hasta Okulu	13.04.2016 -13.05.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Ali Ahmet Kocabıyık	Tazlar Kocacıbıyık Evi Zemin Etüdü Ve Raporu	26.04.2016- 30.08.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Dimsa Yapı Makina San Ve Tic.Ltd.Şti	Teknik Rapor	6.04.2016- 17.05.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Novartis Sağlık Gıda Ve Tarım Ürünleri San.Tic.Aş.	Fingolimod Danışma Kurulu	18.05.2016- 19.05.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Novartis Sağlık Gıda Ve Tarım Ürünleri San.Tic.Aş.	Kardiyak Rehabilitasyonun Kalp Yetersizliğinde Yeri Ve Önemi	1.06.2016- 8.06.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Türkiye Kömür İşletmeleri Genel Müdürlüğü	Jeoloji Etüt Ve Danışmanlık Hizmeti	15.06.2016- 1.07.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Aydın İnşaat Taah.San Ve Tic.Ltd.Şti	Beton Karışım Tasarımı Projesi	15.06.2016- 13.05.2017
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Tc Adalet Bakanlığı Afyonkarahisar Açık Ceza İnfaz Kurumu Müdürlüğü	Açık Ceza İnfaz Kurumu	12.06.2017-
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Tusaş-Türk Havacılık Ve Uzak Sanayi A.Ş.	Menteşsiz-Yataksız Rotorlar İçin Optimizasyon Hedefli Aeroelastik Tasarım Ve Analiz Metodolojileri Oluşturulması	8.06.2016- 31.12.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Berre Kimya San.Tic.lth.Ltd.Şti.	İnovasyon Ve Endüstriyel Uygulama Projesi	13.07.2016- 5.03.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.		Sokak Hayvanlarının Kısırlaştırılması, Aşılması Ve İşaretlenmesi, Teşhis Ve Tedavisi	15.02.2016- 31.12.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Polimed İlaç Tav.Tic.San.Ltd.Şti.	Bilimsel Danışmanlık Projesi	25.08.2016- 4.08.2017
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Yunus Emre Enstitüsü	Türkçe Yaz Okulu Açılması Yabancı Öğrencilere Türkçe Kursu	25.07.2016- 26.08.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Turunç Peyzaj Tasarım Planlama Uyg.Proje İnş.Org.Danış.Ltd.Şti.	Acıgöl Sulak Alan Yönetim Planı Projesi	05.10.2017- 01.01.2017
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Turunç Peyzaj Tasarım Planlama Uyg.Proje İnş.Org.Danış.Ltd.Şti.	Acıgöl Sulak Alan Yönetim Planı Projesi	12.10.2017- 01.01.2017
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Tez Veteriner Kliniği	Cerrahi Alanda Danışmanlık Hizmeti	12.10.2016- 01.10.2017
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Malaklar İnşaat Taah.Gıda Mad.San.Tic.A.Ş.	Kalkerin Bond İş Endeksinin Belirlenmesi	12.10.2016- 20.10.2017
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Pfizer İlaçları Ltd.Şti	Hipertansiyon Tedavisinde Güncel Yaklaşımlar Ve Norvase	26.10.2016- 28.10.2017
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Afyon Jeotermal Elektrik Üretim Tesisleri Turizm San.Tic.Ltd.Şti.	3mwh Kapasiteli Elektrik Üretim Santrali İnşaat Projeleri Yapı Tetkik Raporu	26.10.2016- 30.11.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	İstaş	Manisa İli, Sarıgül İlçesi, Çebertarar-Çimentepe Köyünde Bulunan İstaş'a Aitruhsatlı Sahanın Jeotermal Potansiyelinin (Mt) Yöntemiyle Araştırılması	16.11.2016- 31.12.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Adaçal End.Mineraler San.Tic.A.Ş.	Üretim Atıklarının Karakterizasyonu,Yeniden Kullanılabilirliği Ve Çevreye Etkilerinin İncelenmesi	30.11.2016- 30.12.2016
DÖN. SER. İŞLETME MÜD.	Sekiza Savunma Havacılık Ve Uzak Tekn. İmalat Yazılım Telekom Ar-Ge San.Tic.A.Ş.	Gz-401 Erken Uyarı Ve Savunma Sistemi Projesi	29.12.2016- 29.08.2017
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Pamukkale Üniversitesi/AKÜ	Elektrik Mühendisliği Ortak Doktora Programı	08.12.2014
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Uşak Üni.	İnşaat Mühendisliği Ortak Tezli Yüksek Lisans/Doktora Programı	17.10.2014
FEF	Afyonkarahisar Belediyesi	Kent Müzesi	2016-
FEF	Orman Bakanlığı	Şehitlik Ve Milli Parklar	01.01.2016- 30.03.2016
FEF	Turunç Peyzaj Ltd.Şti	Danışman Uzman Sosyolog	30.09.2016- 30.12.2016
FEF	Berre Kimya San.Tic.lth.lhr.Ltd.Şti	Danışmanlık	22.06.2016- 05.03.2017
GÜZEL SANATLAR FAK.	Afyonkarahisar Güzel Sanatlar Lisesi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği Protokolü	11.11.2016- 11.11.2017
HUKUK FAKÜLTESİ	Toki Sosyal Bilimler Lisesi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği Protokolü	26.12.2016- 26.12.2017
İİBF	Toki Sosyal Bilimler Lisesi	Eğitim,Bilim,Sanat,Spor Ve Kültürel Alanda İşbirliği Yapmak.	01.12.2016- 30.11.2017
İİBF	Salar Çok Programlı Anadolu Lisesi	Eğitim,Bilim,Sanat,Spor Ve Kültürel Alanda İşbirliği Yapmak.	01.12.2016- 30.11.2017
İSCEHİSAR MYO	İscehisar Belediyesi	İtfaiye Müdürlüğü İşbirliği Protokolü	17.03.2016 -
KÜTÜPHANE DB.	Ankara Üniversitesi	Kurumlar Arası Ödünç Hizmeti	15.04.2016-15.04.2019
KÜTÜPHANE DB.	TÜBİTAK-ULAKBİM	Türkiye Belge Sağlama Ve Ödünç Verme Sistemi	18.12.2014-
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	Maden Müh./ Pamukkale Üniversitesi (PAUSEM)	İş Güvenliği Uzmanlığı Eğitimi	2015-
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	Maden Müh./ Alkim Akali Kimya A.Ş.	Araştırma Çalışması	01.06.2016- 31.10.2016
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	Maden Müh./ Malaklar İnşaat Taah. Gıda Mad. San. Tic. A.Ş.	Kalkerin Bond İş İndekslerinin Belirlenmesi	30.09.2016- 30.10.2016
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	Kale Seramik Çanak Kalebodur Seramik A.Ş.	Endüstriyel Hammaddelerin İş İndekslerinin Belirlenmesi	18.02.2016- 18.04.2016
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	Elektrik Müh./ Afyon Uşak Zafer Teknoloji Geliştirme Bölgesi	Ar-Ge Kapsamında Yarı Zamanlı Görev	23.06.2016- 23.06.2017
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	Malzeme Bilimi ve Müh./ AKG Gaz Beton İşletmeleri ve Tic. A.Ş.	Ar-Ge Merkezlerinde Projelerde Görev Almak	20.07.2016-
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	Kimya Müh./ Afyon Çimento T.A.Ş.	Çimentoda Kimyasal Analizler	04.01.2016- 30.12.2019
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	Berat Pet Geri Dönüşebilen Mad. Tem. Nak. İml. San.Tic. A.Ş.	Atık Petlerin Yıkama Deneyi	26.02.2016- 30.12.2019
SANDIKLI MYO	Sandıklı Zübeyde Hanım Mes. Ve Tek. A.L.	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği	2016-2017 Eğ.-Öğr. Yılı
SANDIKLI MYO	Sandıklı Belediyesi İtfaiye Müdürlüğü	Sel- Su Baskın, Deprem ve Göçük Gibi Afetler Başta Olmak Üzere Yerleşim Yerleri Dahilinde Oluşan Büyük Kazalarda, Kamu Düzenini Tehdit Eden Terör Olayları ve Saldırılarda Oluşan Yangın Olayı Vuku Bulduğunda Yapılacak İşbirliği Esasları Ve Söz Konusu Olaylara Daha Etkin Müdahale Amacıyla Gerçekleştirilecek Ortak Eğitim, Öğretim Teknolojik Destek Konuları Oluşturmaktadır.	01.02.2016 – 31.01.2019
SİNANPAŞA MESLEK YÜKSEKOKULU	Sinanpaşa MYO – Taşoluk Çok Programlı Anadolu Lisesi	Bilim- Sanat- Spor Ve Kültürel Alanlarda İşbirliği	28.11.2016- 31.12.2017
SANDIKLI MYO	Sandıklı Türk Telekom Fen Lisesi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği	2016-2017 Eğ.-Öğr. Yılı
SANDIKLI MYO	Sandıklı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği	2016-2017 Eğ.-Öğr. Yılı

BİRİM	PROTOKOL YAPILAN KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN KONUSU	PROTOKOLÜN TARİHİ
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Dumlupınar Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Eğitim Programları Ve Öğretim Ortak Doktora Programı	2012-
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Necmettin Erbakan Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü	Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi (İ.Ö.)Tezsiz Y.L. Programı	2013-
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Uşak Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü	1 -İşletme Ortak Doktora Programı 2-Maliye Ortak Doktora Programı	2013-
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Süleyman Demirel Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü	Maliye Ortak Doktora Programı	2013-
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Anadolu Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü	Özel Hukuk Ortak Yüksek Lisans Programı	2014-
SULTANDAĞI MYO	İstanbul Teknik Üniversitesi ARI Teknokent	İTÜ ARI Teknokentin Bünyesinde Faaliyet Gösteren IUGO Teknoloji A.Ş.'Nin Geliştirdiği Teknolojik Yeniliklerin, Meslek Yüksekokulumuz Otobüs Kaptanlığı Bölümünde Öğrenim Gören Otobüs Kaptan Şoför Adaylarının Eğitimlerinde Kullanılmaya Yönelik İşbirliği.	15.08.2016- 15.08.2017
SULTANDAĞI MESLEK YÜKSEKOKULU	Sultandağı Anadolu İmam Hatip Lisesi	Sultandağı Meslek Yüksekokulu İle Sultandağı Anadolu İmam Hatip Lisesi Müdürlüğü Arasında Eğitim, Bilim, Sanat ve Kültür Alanlarını Kapsayan İşbirliği.	29.11.2016- 29.11.2018
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	Afyonkarahisar Mes. ve Tek. A.L.	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği Protokolü	08.12.2016- 08.12.2018
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	Gazi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği Protokolü	08.12.2016- 08.12.2018
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	8'inci Ana Bakım Merkezi Komutanlığı	13 Kalem Malzemelerin Hibe Kapsamında Teslim Edilmesi	süresiz
TIP FAKÜLTESİ	Pfizer İlaçları	Prof.Dr. Ersel Onrat İle 27.10.2016 Tarihinde Bilimsel Toplantı İçin Sözleşme Yapılmıştır.	27.10.2016- 28.10.2016
TIP FAKÜLTESİ	Novartis Sağlık Gıda Tarım Ürünleri İlaç Firması	Prof.Dr. Mehmet Yaman İle Bilimsel Toplantı İçin Sözleşme Yapılmıştır.	18.05.2016- 19.05.2016
TIP FAKÜLTESİ	Novartis Sağlık Gıda Tarım Ürünleri İlaç Firması	Prof.Dr. Ersel Onrat İle 07.06.2016 Tarihinde Bilimsel Toplantı İçin Sözleşme Yapılmıştır.	07.06.2016- 08.06.2017
TIP FAKÜLTESİ	Gen İlaç ve Sağlık Ürünleri A.Ş.	Prof.Dr. Mehmet Yaman İle Bilimsel Toplantı İçin Sözleşme Yapılmıştır.	12.05.2016- 13.05.2016
TIP FAKÜLTESİ	Merch Sharp Dohma İlaçları LTD ŞTİ	Prof.Dr. Remziye Gül Sivacı İle Bilimsel Toplantı İçin Sözleşme Yapılmıştır.	24.03.2016- 25.03.2016
TIP FAKÜLTESİ	ABBVIE Tıbbi İlaçlar San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Prof.Dr. Ümit Dündar İle 21.04.2016 Tarihinde Bilimsel Toplantı İçin Sözleşme Yapılmıştır.	21.04.2016- 22.04.2016
TIP FAKÜLTESİ	Astra Zeneca Ananım Şirketi	Doç.Dr. Ufuk Özüguz İle Bilimsel Toplantı İçin Sözleşme Yapılmıştır.	15.09.2015- 31.03.2016
TIP FAKÜLTESİ	Astra Zeneca Ananım Şirketi	Prof.Dr. Ersel Onrat İle Bilimsel Toplantı İçin Sözleşme Yapılmıştır.	11.04.2016- 12.04.2016
TIP FAKÜLTESİ	Trio Grup Klinik Araştırma Organizasyon LTD. ŞTİ	Doç.Dr. Mükremin Uysal İle Bilimsel Toplantı İçin Sözleşme Yapılmıştır.	01.02.2016- 30.06.2016
TIP FAKÜLTESİ	Servier İlaç ve Araştırma A.Ş.	Prof.Dr. Ersel Onrat İle Bilimsel Toplantı İçin SözleşmeYapılmıştır.	18.02.2016- 19.02.2016
TIP FAKÜLTESİ	Afyon Park Hastanesi	Doç.Dr. Ahmet Afşin Kundak'ın Mesai Saatleri Dışında Afyon Park Hastanesinde Mesai Dışı Çalışması	01.01.2016-01.01.2017
TIP FAKÜLTESİ	Afyon Park Hastanesi	Prof.Dr. Yüksel ARIKAN'ın Mesai Saatleri Dışındaafyon Park Hastanesinde Mesai Dışı Çalışması	19.07.2016-19.07.2017
TURİZM FAKÜLTESİ	Emir Murat Özdelek Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği	16.10.2015- 15.10.2017
TURİZM FAKÜLTESİ	İbrahim Evren Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Sosyal Ve Bilimsel İşbirliği	11.11.2016- 10.11.2017
YAPI İŞL. VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	Prof. Dr. Nijat BİLGE (Bağışçı) – A.K.Ü. Rektörlüğü (Üniversite)	Emirdağ Meslek Yüksekokulu Rof. Dr. Nijat BİLGE Gençlik Spor Ve Kültür Merkezi İnşaatı	01.06.2016-
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü (İdare)	İl Özel İdaresince İnşa Edilen Üniversitemiz Ahmet KARAHİSARİ Kampüsünde Bulunan 300 Kişilik Kız Öğrenci Yurdunun Bedelsiz Devrinin Teslim Alınması.	01.01.2015- 31.12.2040
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	T.C. Gençlik Ve Spor Bakanlığı Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Afyonkarahisar İl Müdürlüğü	Ahmet KARAHİSARİ Kampüsünde Üniversitemiz Tapulu Arazisinde Yaptırılan 300 Kişilik Kız Öğrenci Yurdu.	01.05.2016- .01.05.2041
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	T.C. Adalet Bakanlığı Afyonkarahisar Açık Ceza İnfaz Kurumu İşyurdu Müdürlüğü Tarafından Üniversitemiz Kampüsler ve Okulların Temizlik Hizmeti Alınması.	T.C. Adalet Bakanlığı Afyonkarahisar Açık Ceza İnfaz Kurumu İşyurdu Müdürlüğü Tarafından A.K.Ü. A.N.S. Kampüsü İçerisinde 2 Adet Yeraltı Suyu Sondaj Kuyusu Açılması.	20.04.2016-31.12.2016
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	İsparta DSI 18. Bölge Müdürlüğü - A.K.Ü. Rektörlüğü (Üniversite)	Dsi 18. Bölge Müdürlüğü Tarafından A.K.Ü. A.N.S. Kampüsü İçerisinde 2 Adet Yeraltı Suyu Sondaj Kuyusu Açılması.	01.01.2016- 31.05.2016

2- Performans Sonuçları

Üniversitemiz stratejik planı ve 2016 yılı Performans Programında yer alan performans göstergelerinin gerçekleşme değerleri ölçülmüştür. Performans sonuçları **Tablo 109'da** gösterilmiştir.

Tablo 109: 2016 Yılı Performans Sonuçları Tablosu

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	NO	PERFORMANS HEDEFİ	NO	P. GÖSTERGESİ	HEDEF DEĞERİ	GERÇEKLEŞME
Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek.	Eğitim-öğretimi sürekli iyileştirmek.	P.H-1.1.1	Yeni öğrencilerin nitelik ve niceliklerini arttırmak.	P.G.1.1.1.1	Kontenjanların doluluk oranı	91,00	91,42
				P.G.1.1.1.4	Ön lisans programlarına yerleşen tüm öğrencilerin niteliği	228,42	233,87
				P.G.1.1.1.5	Ön lisans programlarına yerleşme oranı.	91,00	86,03
				P.G.1.1.1.6	Lisans programlarına yerleşen öğrencilerin niteliği.	309,51	315,43
				P.G.1.1.1.7	Lisans programlarına yerleşme oranı.	96,00	96,81
				P.G.1.1.1.8	Lisans programlarına özel yetenek sınavı ile yerleşen öğrencilerin niteliği.	VY	VY
				P.G.1.1.1.9	Yüksek lisans programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliği.	75,69	73,53
				P.G.1.1.1.10	Yüksek lisans programlarına kabul edilme oranı.	96,00	28,58
				P.G.1.1.1.12	Doktora programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliği.	80,33	77,59
				P.G.1.1.1.13	Doktora programlarına kabul edilme oranı.	60,00	63,15

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	NO	PERFORMANS HEDEFİ	NO	P. GÖSTERGESİ	HEDEF DEĞERİ	GERÇEKLEŞME
Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek.	Eğitim-öğretimi sürekli iyileştirmek.	P.H-1.1.2	Yeni öğrencileri programlara hazırlama faaliyetlerinin etkinliğini arttırmak.	P.G.1.1.2.1	Yeni kayıt yaptıran öğrencileri programlara hazırlamaya yönelik etkinliklerin, uygulamaların yeterliliği ve verimliliğini belirlemek amacıyla birinci sınıf öğrencilerine uygulanacak memnuniyet ANKET'i	2,6	2,83
		P.H-1.1.4	Öğrencilere Sunulan Eğitsel Destek Hizmetlerini Arttırmak.	P.G.1.1.4.1	Program başına ortalama haftalık ders saati sayısı	69	43,36
				P.G.1.1.4.2	Seçmeli derslerin oranı	52,5	32,27
				P.G.1.1.4.3	Eğitim-öğretim döneminde ders veren öğretim elemanı başına düşen haftalık ortalama ders saati	25	17,24
		P.H-1.1.5	Öğrenci değerlendirme prosedür ve araçlarının etkinliğini arttırmak.	P.G.1.1.5.1	Programlarda öğrenci değerlendirme amacıyla kullanılan prosedür ve araçların (sınav, ödev, proje vb.) çeşitliliği ve sayısı.	3	7,24
		P.H-1.1.6	Engelli Öğrencilere Sunulan Hizmetlerin Etkinliğini Arttırmak.	P.G.1.1.6.1	Engelli öğrencilere özel memnuniyet anketi	2,6	3,07
		P.H-1.1.7	Öğrenciyi ilgilendiren kararlara öğrencilerin katılımını arttırmak	P.G-1.1.7.1	Öğrenci Konseyleri Seçimlerine Katılım Oranı	90	48,29

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	NO	PERFORMANS HEDEFİ	NO	P. GÖSTERGESİ	HEDEF DEĞERİ	GERÇEKLEŞME
Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek.	Eğitim-öğretimi sürekli iyileştirmek.	P.H-1.1.8	Program Kaynaklarını Arttırmak.	P.G-1.1.8.1	Eğitim birimi sayıları	401	377
				P.G-1.1.8.2	Öğrenci Oranı	23,40	23,00
				P.G-1.1.8.3	İl dışından gelen öğrencilerin oranı	50,00	85,40
				P.G-1.1.8.4	Yabancı uyruklu öğrencilerin oranı	3	1,01
				P.G-1.1.8.5	Üniversite Özel Bütçe Ödenekleri	275.000.000,00	270.933.187,49
				P.G-1.1.8.6	Öğrenci başına düşen ödenekler	5.850,00	5.646,09
				P.G-1.1.8.7	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	50	56
				P.G-1.1.8.8	İdari personelin kadrolu akademik personele oranı	0,78	0,78
				P.G-1.1.8.9	Sınıfları (şubelerin) ortalama öğrenci sayısı	50	57
				P.G-1.1.8.10	Öğrenci başına düşen öğrenci kullanımına açık bilgisayar sayısı	0,04	0,02
				P.G-1.1.8.11	Kütüphanede veri sayıları	5	37,76
				P.G-1.1.8.12	Öğrenci başına düşen kampüs alanı (özel mülkiyet ve tahsisli açık alanlar)	150	240,21
				P.G-1.1.8.13	Öğrenci başına düşen kapalı alan	10	9,24
				P.G-1.1.8.14	Öğrenci başına düşen eğitim (derslik vb.) alanı (Ayrı bina veya blok olarak)	4	2,54
				P.G-1.1.8.15	Öğrenci başına düşen laboratuvar alanı (Ayrı bina veya blok olarak)	1	0,12
				P.G-1.1.8.16	Öğrenci başına düşen sosyal alanlar (Ayrı bina veya blok olarak)	2,4	2,56
				P.G-1.1.8.17	Çalışan (akademik ve idari personel) başına düşen diğer hizmet alanı (Ayrı bina veya blok olarak)	16	21,70

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	NO	PERFORMANS HEDEFİ	NO	P. GÖSTERGESİ	HEDEF DEĞERİ	GERÇEKLEŞME
Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek.	Eğitim-öğretimi sürekli iyileştirmek.	P.H-1.1.14	Programlar arasında daha gelişmiş ilişkiler kurulmasını sağlamak.	P.G-1.1.14.1	Lisans programlarında yan dal ve çift ana dal program ve öğrenci oranı	16,72	13,04
				P.G-1.1.14.2	Disiplinlerarası (lisansüstü programlardaki mevcut bölüm/anabilim / anasanat dallarının kendi aralarında oluşturdukları ve mevcut bölüm / anabilim / anasanat dallarından farklı bir isim taşıyan) lisansüstü program oranı	20,00	64,66
		P.H-1.1.16	Değişim programlarına öğrenci katılımını arttırmak.	P.G-1.1.16.1	Ulusal öğrenci değişim programlarına katılma	5,50	0,25
				P.G-1.1.16.2	Uluslararası öğrenci değişim programlarına katılma oranı	4,50	0,28
		P.H-1.1.17	Program Çıktı Niteliklerini Arttırmak.	P.G-1.1.17.1	Mezunların ortalama mezuniyet oranı (Rapor, askerlik vb.. yasal izin süreleri ile yaz okulu ve hazırlık süreleri hesaplamaya katılmayacaktır.)	1,15	1,21
				P.G-1.1.17.2	Normal sürede mezun olan öğrenci oranı(Rapor, askerlik vb.. yasal izin süreleri ile yaz okulu ve hazırlık süreleri hesaplamaya katılmayacaktır.)	75	31,44
				P.G-1.1.17.3	Mezunların mezuniyet not ortalaması (4'lük sistem üzerinden hesaplanacak, 100'lük sistem üzerinden verilen notlar 25'e bölünecektir.)	2,80	2,67
				P.G-1.1.17.4	Değerlendirme yılının bir önceki yılında mezun olan öğrencilerin değerlendirme yılı içerisinde işe yerleşme oranı	0,55	VY
				P.G-1.1.17.5	Mezuniyet oranı (Yıllık)	30	14,30

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	NO	PERFORMANS HEDEFİ	NO	P. GÖSTERGESİ	HEDEF DEĞERİ	GERÇEKLEŞME
Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek.	Bilimsel araştırma ve yayınların nitelik ve niceliklerini arttırmak.	P.H-2.1.1.1	Araştırma ve geliştirme çalışmalarını arttırmak.	P.G-2.1.1.1.1	Öğretim üyesi başına düşen projelerin sayısı (değerlendirme yılı içinde tamamlanan)	1	0,59
				P.G-2.1.1.2	Sonucu yayına dönüşen proje oranı.	0,50	0,03
		P.H-2.1.2	Araştırma ve geliştirme çalışmalarına ilişkin olanak ve kaynakları arttırmak	P.G-2.1.2.1	Öğretim üyesi başına düşen araştırma geliştirme gelirleri (Değerlendirme yılı içinde muhasebeleştirilen ve Üniversitenin payına düşen gelir göz önüne alınacak, diğer proje ortaklarının gelirleri hesaba katılmayacaktır.)	20.000,00	12.228,82
		H-2.1.3	Araştırmayı ve geliştirmeyi özendiren ve destekleyen araçları arttırmak	P.G-2.1.3.1	Öğretim üyesi başına düşen bilimsel ve sanatsal ödül sayısı	0,1	0,08
		H-2.1.6	Ar-Ge çalışmaları ile eğitim-öğretim faaliyetleri arasındaki ilişkiyi arttırmak	P.G-2.1.6.1	Öğretim üyesi başına tamamlanan tez sayısı	0,6	0,27
		P.H-2.1.1	Disiplinler arası araştırma ve geliştirme çalışmalarını arttırmak	P.G-2.1.7.1	Birden fazla disiplinden ortağı bulunan proje sayısı	70	126
		H-2.1.9	Uluslararası araştırma ve geliştirme çalışmalarını ve bu çalışmalara akademik personel katılımını arttırmak	P.G-2.1.9.1	Uluslararası finanslı araştırma ve geliştirme proje sayısı ve bu projelerde görevli akademik personel sayısı.	5	1
		P.H-2.1.10	Ar-Ge Çalışmaları Konusunda Paydaşlarla Kurulan Yapısal İlişkileri Arttırmak	P.G-2.1.10.1	Ar-Ge çalışmaları konusunda Üniversite ile dış paydaşlar (endüstri, kamu kurum ve kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları vb.) arasında kurulan yapısal ilişkileri arttıracak tanıtım faaliyeti (Toplantı, sempozyum vb.) sayısı.	5	0
				P.G-2.1.10.2	AR_GE çalışmaları konusunda dış paydaşlarla kurulan yapısal ilişkilere ilişkin ilişkin anket sonucu	70	77,26
		H-2.1.12	Kuruma faydaya olarak dönüşen araştırma ve geliştirme sonuçlarını arttırmak	P.G-2.1.12.1	Kuruma faydaya (Mali, itibari vb.) dönüşen araştırma ve geliştirme sonuçlarının sayısı	50	10
		P.H-2.1.13	Araştırma ve geliştirme çalışmalarının hedeflerine ulaşılabilirliğini arttırmak	P.G-2.1.13.1	Öğretim üyesi başına düşen değerlendirme yılı içerisinde basılmış tam metin yayın (SCI-expanded, SSCI ve AHCI) sayısı	0,5	0,75
				P.G-2.1.13.2	Öğretim üyesi başına düşen atıf sayısı	10	12
				P.G-2.1.13.3	Alınan patent sayısı (faydalı model endüstriyel tasarım tescili dâhil)	1	3
				P.G-2.1.13.4	Kurum tarafından düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb.. faaliyetlerin sayısı	200	81

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	NO	PERFORMANS HEDEFİ	NO	P. GÖSTERGESİ	HEDEF DEĞERİ	GERÇEKLEŞME
Paydaşlara katkı sağlayacak <u>uygulama</u> ve hizmet üretmek.	Yürütülmekte olan uygulama ve hizmetlerin nitelik ve niceliklerini arttırmak.	P.H-3.1.1	Uygulama ve hizmet faaliyetlerini arttırmak	P.G-3.1.1.1	Gerçekleştirilen uygulama ve hizmet faaliyetleri sayısı	150	353
		P.H-3.1.2	Uygulama ve hizmet faaliyetlerinin olanak ve kaynaklarını arttırmak	P.G-3.1.2.1	Uygulama ve hizmet faaliyetleri için yapılan harcama miktarı	3.000.000,00	111.388,31
		P.H-3.1.13	Kuruma fayda olarak dönuşen uygulama ve hizmet faaliyetlerini arttırmak	P.G-3.1.13.1	Kuruma faydaya (Mali, itibari vb.) dönuşen uygulama ve hizmet faaliyetlerinin sayısı	100	204
					Öğretim elemanı başına düşen döner sermaye geliri (KDV hariç Ciro)	60.000,00	77.692,61
		P.H-3.1.16	Eğitim-öğretim, AR-GE ile uygulamalara ilişkin yardımcı hizmet uygulamaları arttırmak	P.G-3.1.16.1	Üniversite internet verileri	2.000.000	3.885.000
				P.G-3.1.16.2	Yemekhane hizmetlerinden yararlanma ve memnuniyet oranı	28	28,21
				P.G-3.1.16.4	Yurt hizmetlerinden yararlanma oranı	0,001	0,117
				P.G-3.1.16.5	Burs alan öğrenci oranı	2,00	1,22
		P.H-3.1.17	Kurumsallaşmayı sağlamak	P.G-3.1.17.1	Hasta memnuniyet anket sonucu	2,6	3,05
				P.G-3.1.17.2	Hastane ödemeler dengesi	15	42
				P.G-3.1.17.3	İç kontrol sistemi kapsamında eksiksiz olarak uygulanan standart sayısı	4	0

3- 2016 Yılı Performans Hedef ve Göstergelerinin Açıklanması

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-1.1.1 Yeni öğrencilerin nitelik ve niceliklerini arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G.1.1.1.1 Kontenjanların doluluk oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %91 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %91,42 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G.1.1.1.4 Ön lisans programlarına yerleşen tüm öğrencilerin niteliği (yerleşme puanları ortalaması) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 228,42 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 233,87 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G.1.1.1.5 Ön lisans programlarına yerleşme oranı, göstergesine ait 2016 yılı hedefi %91 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme % 86,03 olmuştur. Amaçlanan hedefe çok yaklaşılmış olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G.1.1.1.6 Lisans programlarına yerleşen tüm öğrencilerin niteliği (yerleşme puanları ortalaması) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 309,51 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 315,43 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G.1.1.1.7 Lisans programlarına yerleşme oranı, göstergesine ait 2016 yılı hedefi %96 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme % 96,81 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G.1.1.1.9 Yüksek lisans programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliği (yerleşme puanları ortalaması) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 75,69 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 73,53 olmuştur. Amaçlanan hedefe çok yaklaşılmış olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G.1.1.1.10 Yüksek lisans programlarına kabul edilme oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %96 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme % 28,58 olmuştur. Hedef değerlerinin yüksek tespit edilmiş olması nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.

P.G.1.1.1.12 Doktora programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliği (yerleşme puanları ortalaması) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 80,33 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 77,59 olmuştur. Amaçlanan hedefe çok yaklaşılmış olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G.1.1.1.13 Doktora programlarına kabul edilme oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %60 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme % 63,15 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-1.1.2 Yeni öğrencileri programlara hazırlama faaliyetlerinin etkinliğini arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G.1.1.2.1 Yeni kayıt yaptıran öğrencileri programlara hazırlamaya yönelik etkinliklerin, uygulamaların yeterliliği ve verimliliğini belirlemek amacıyla birinci sınıf öğrencilerine uygulanacak memnuniyet ANKET'i göstergesine ait 2016 yılı hedefi 2,6 (beklenen düzeyde) olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 2,83 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-1.1.4 Öğrencilere sunulan eğitsel destek hizmetlerini arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G.1.1.4.1 Program başına ortalama haftalık ders saati sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 69 saat olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 43 saat olmuştur. Hedef değerlerinin yüksek tespit edilmiş olması nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.

P.G.1.1.4.2 Seçmeli derslerin oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %52,5 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme % 32,27 olmuştur. Hedef değerlerinin yüksek tespit edilmiş olması, lisansüstü programlarda görev alacak öğretim üyelerinin sayıca yetersiz olması ve hazırlanan ders programlarında zorunlu derslere ağırlık verilmesi nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.

P.G.1.1.4.3 Eğitim-öğretim döneminde ders veren öğretim elemanı başına düşen haftalık ortalama ders saati sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 25 saat olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 17 saat olmuştur. Hedef değerlerinin yüksek tespit edilmiş olması nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-1.1.5 Öğrenci değerlendirme prosedür ve araçlarının etkinliğini arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G.1.1.5.1 Programlarda öğrenci değerlendirme amacıyla kullanılan prosedür ve araçların (sınav, ödev, proje vb.) çeşitliliği ve sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 3 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 7 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-1.1.6 Engelli öğrencilere sunulan hizmetlerin etkinliğini arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G.1.1.6.1 Engelli öğrencilere özel memnuniyet anketi göstergesine ait 2016 yılı hedefi 2,6 (beklenen düzeyde) olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 3,07 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-1.1.7 Öğrenciyi ilgilendiren kararlara öğrencilerin katılımını arttırmak

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-1.1.7.1 Öğrenci Konseyleri Seçimlerine Katılım Oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %90 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %48,29 olmuştur. Hedef değerlerinin yüksek tespit edilmiş olması nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-1.1.8 Program kaynaklarını arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-1.1.8.1 Eğitim birimi sayıları göstergesine ait 2016 yılı hedefi 401 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 377 olmuştur. Öğretim üyesi sayısının yetersiz olması nedeniyle hedeflenen değere ulaşamamıştır.

P.G-1.1.8.2 Öğrenci Oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %23,40 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %23,00 olmuştur. Amaçlanan hedefe çok yaklaşılmış olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.8.3 İl dışından gelen öğrencilerin oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %85,40 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-1.1.8.4 Yabancı uyruklu öğrencilerin oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %3 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %1,01 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.8.5 Üniversite Özel Bütçe Ödenekleri göstergesine ait 2016 yılı hedefi 275.000.000,00-TL olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 270.933.187,49-TL olup, verilen ödenekler etkin bir şekilde kullanılmıştır. Hedeflenen değere çok yaklaşılmıştır.

P.G-1.1.8.6 Öğrenci başına düşen ödenekler göstergesine ait 2016 yılı hedefi 5.850,00-TL olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 5.646,09-TL olup, verilen ödenekler etkin bir şekilde kullanılmıştır. Hedeflenen değere çok yaklaşılmıştır.

P.G-1.1.8.7 Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 56 olmuştur. Üniversitemizdeki kadrolu öğretim elemanı sayısının yetersiz olması nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.

P.G-1.1.8.8 İdari personelin kadrolu akademik personele oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %78 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %78 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-1.1.8.9 Sınıfları (şubelerin) ortalama öğrenci sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 57 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.8.10 Öğrenci başına düşen öğrenci kullanımına açık bilgisayar sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 0,04 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,02 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.8.11 Kütüphanede veri sayıları (öğrenci başına düşen kitap, basılı ve elektronik yayın sayıları ortalaması) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 5 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 37 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-1.1.8.12 Öğrenci başına düşen kampüs alanı (özel mülkiyet ve tahsisli açık alanlar) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 150 m² olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 240,21 m² olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-1.1.8.13 Öğrenci başına düşen kapalı alan göstergesine ait 2016 yılı hedefi 10 m² olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 9,24 m² olup, hedeflenen değere çok yaklaşılmıştır.

P.G-1.1.8.14 Öğrenci başına düşen eğitim (derslik vb.) alanı (Ayrı bina veya blok olarak) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 4 m² olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 2,54 m² olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.8.15 Öğrenci başına düşen laboratuvar alanı (Ayrı bina veya blok olarak) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 1 m² olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,12 m² olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.8.16 Öğrenci başına düşen sosyal alanlar (Ayrı bina veya blok olarak) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 2,40m² olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 2,56 m² olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-1.1.8.17 Çalışan (akademik ve idari personel) başına düşen diğer hizmet alanı (Ayrı bina veya blok olarak) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 16 m² olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 21,70 m² olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-1.1.14 Programlar arasında daha gelişmiş ilişkiler kurulmasını sağlamak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-1.1.14.1 Lisans programlarında yan dal ve çift ana dal program ve öğrenci oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %16,72 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %13,04 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.14.2 Disiplinlerarası (lisansüstü programlardaki mevcut bölüm/anabilim / anasanat dallarının kendi aralarında oluşturdukları ve mevcut bölüm / anabilim / anasanat dallarından farklı bir isim taşıyan) lisansüstü program oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %20 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %64,66 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-1.1.16 Değişim programlarına öğrenci katılımını arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-1.1.16.1 Ulusal öğrenci değişim programlarına katılma oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %5,50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %0,25 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.16.2 Uluslararası öğrenci değişim programlarına katılma oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %4,50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %0,28 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-1.1.17 Program çıktı niteliklerini arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-1.1.17.1 Mezunların ortalama mezuniyet oranı (Rapor, askerlik vb.. yasal izin süreleri ile yaz okulu ve hazırlık süreleri hesaplamaya katılmayacaktır.) göstergesine ait 2016 yılı hedefi %1,15 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %1,21 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.17.2 Normal sürede mezun olan öğrenci oranı (Rapor, askerlik vb.. yasal izin süreleri ile yaz okulu ve hazırlık süreleri hesaplamaya katılmayacaktır.) göstergesine ait 2016 yılı hedefi %75 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %31,44 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-1.1.17.3 Mezunların mezuniyet not ortalaması (4'lük sistem üzerinden hesaplanacak, 100'lük sistem üzerinden verilen notlar 25'e bölünecektir.) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 2,80 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 2,67 olup, hedeflenen değere çok yaklaşmıştır.

P.G-1.1.17.4 Değerlendirme yılının bir önceki yılında mezun olan öğrencilerin değerlendirme yılı içerisinde işe yerleşme oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %0,55 olarak tespit edilmiştir. Ancak Üniversitede mezun öğrencileri takip eden bir sistem bulunmadığından hedef gerçekleşmesi tespit edilememiştir.

P.G-1.1.17.5 Mezuniyet oranı (Yıllık) göstergesine ait 2016 yılı hedefi %30 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %14,30 olup, hedef yüksek tespit edilmiştir. Hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-2.1.1 Araştırma ve geliştirme çalışmalarını arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-2.1.1.1 Öğretim üyesi başına düşen projelerin sayısı (değerlendirme yılı içinde tamamlanan) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 1 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,59 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-2.1.1.2 Sonucu yayına dönüşen proje oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 0,50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,03 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-2.1.2 Araştırma ve geliştirme çalışmalarına ilişkin olanak ve kaynakları arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-2.1.2.1 Öğretim üyesi başına düşen araştırma geliştirme gelirleri (Değerlendirme yılı içinde muhasebeleştirilen ve Üniversitenin payına düşen gelir göz önüne alınacak, diğer proje ortaklarının gelirleri hesaba katılmayacaktır.) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 20.000,00-TL olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 12.228,82 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-2.1.3 Araştırmayı ve geliştirmeyi özendiren ve destekleyen araçları arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-2.1.3.1 Öğretim üyesi başına düşen bilimsel ve sanatsal ödül sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 0,1 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,08 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-2.1.6 Ar-Ge çalışmaları ile eğitim-öğretim faaliyetleri arasındaki ilişkiyi arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-2.1.6.1 Öğretim üyesi başına tamamlanan tez sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 0,6 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,27 olup, mezuniyet oranının düşük olması nedeniyle amaçlanan hedefe ulaşılamamıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-2.1.7 Disiplinler arası araştırma ve geliştirme çalışmalarını arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-2.1.7.1 Birden fazla disiplinden ortağı bulunan proje sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 70 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 126 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-2.1.9 Uluslararası araştırma ve geliştirme çalışmalarını ve bu çalışmalara akademik personel katılımını arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-2.1.9.1 Uluslararası finanslı araştırma ve geliştirme proje sayısı ve bu projelerde görevli akademik personel sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 5 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 1 olup, yeterli sayıda uluslararası projenin bulunmaması nedeniyle amaçlanan hedefe ulaşılamamıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-2.1.10 Ar-Ge çalışmaları konusunda paydaşlarla kurulan yapısal ilişkileri arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-2.1.10.1 Ar-Ge çalışmaları konusunda Üniversite ile dış paydaşlar (endüstri, kamu kurum ve kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları vb.) arasında kurulan yapısal ilişkileri arttıracak tanıtım faaliyeti (Toplantı, sempozyum vb.) sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 5 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0 olup, tanıtıma ilişkin kaynakların yeterli olmaması nedeniyle amaçlanan hedefe ulaşılamamıştır.

P.G-2.1.10.2 AR_GE çalışmaları konusunda dış paydaşlarla kurulan yapısal ilişkilere ilişkin anket sonucu göstergesine ait 2016 yılı hedefi %70 (beklenen düzeyde) olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %77,26 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-2.1.12 Kuruma faydaya olarak dönüşen araştırma ve geliştirme sonuçlarını arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-2.1.12.1 Kuruma faydaya (Mali, itibari vb.) dönüşen araştırma ve geliştirme sonuçlarının sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 50 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 10 olup, araştırma ve geliştirme faaliyetleri yapılırken her türlü faydanın gözünde bulundurulması nedeniyle amaçlanan hedefe ulaşılamamıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-2.1.13 Araştırma ve geliştirme çalışmalarının hedeflerine ulaşılabilirliğini arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-2.1.13.1 Öğretim üyesi başına düşen değerlendirme yılı içerisinde basılmış tam metin yayın (SCI-expanded, SSCI ve AHCI) sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 0,5 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,75 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-2.1.13.2 Öğretim üyesi başına düşen atıf sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 10 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 12 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-2.1.13.3 Alınan patent sayısı (faydalı model endüstriyel tasarım tescili dâhil) 2016 yılı hedefi 1 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 3 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-2.1.13.4 Kurum tarafından düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb.. faaliyetlerin sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 200 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 81 olup, hedef yüksek tespit edilmiştir. Hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-3.1.1 Uygulama ve hizmet faaliyetlerini arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-3.1.1.1 Gerçekleştirilen uygulama ve hizmet faaliyetleri sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 150 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 353 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-3.1.2 Uygulama ve hizmet faaliyetlerinin olanak ve kaynaklarını arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-3.1.2.1 Uygulama ve hizmet faaliyetleri için yapılan harcama miktarı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 3.000.000,00-TL olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 111.388,31-TL olup, araştırma ve geliştirme faaliyetleri yapılırken her türlü faydanın gözünde bulundurulması nedeniyle amaçlanan hedefe ulaşamamıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-3.1.13 Kuruma fayda olarak dönüşen uygulama ve hizmet faaliyetlerini arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-3.1.13.1 Kuruma faydaya (Mali, itibari vb.) dönüşen uygulama ve hizmet faaliyetlerinin sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 100 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 204 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

Öğretim elemanı başına düşen döner sermaye geliri (KDV hariç) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 60.000,00-TL olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 77.692,61-TL olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-3.1.16 Eğitim-öğretim, AR-GE ile uygulamalara ilişkin yardımcı hizmet uygulamaları arttırmak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-3.1.16.1 Üniversite internet verileri(yıl içindeki ziyaretçi sayısı) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 2.000.000 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 3.885.000 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-3.1.16.2 Yemekhane hizmetlerinden yararlanma ve memnuniyet oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi %28 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %28,21 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-3.1.16.4 Yurt hizmetlerinden yararlanma oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 0,001 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0,117 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-3.1.16.5 Burs alan öğrenci oranı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 2 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 1,22 olup, hedeflenen değere çok yaklaşılmıştır.

PERFORMANS HEDEFİ

P.H-3.1.17 Kurumsallaşmayı sağlamak.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

P.G-3.1.17.1 Hasta memnuniyet anket sonucu göstergesine ait 2016 yılı hedefi 2,60 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme %3,05 olup, amaçlanan hedefe ulaşılmıştır.

P.G-3.1.17.2 Hastane ödemeler dengesi (vade tarihi en eski olan borcun, vadesinin geçtiği gün sayısı) göstergesine ait 2016 yılı hedefi 15 ay olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 42 ay olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

P.G-3.1.17.3 İç kontrol sistemi kapsamında eksiksiz olarak uygulanan standart sayısı göstergesine ait 2016 yılı hedefi 4 olarak tespit edilmiş ve gerçekleşme 0 olup, hedefe ulaşma konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Faaliyet raporunda yer alan performansla ilgili bilgiler birimlerden tek tek toplanmak suretiyle elde edilmiştir. Söz konusu bilgiler bazı birimlerden ya zamanında gelmemiştir ya da eksik gelmiştir. Bu nedenle performansa ilişkin bilgileri toplamakta büyük sıkıntılar yaşanmaktadır. Performans bilgi sistemi, yönetim bilgi sisteminin bir parçasıdır. Bu nedenle yönetim bilgi sisteminin yetersiz olması nedeniyle, performans bilgi sistemi de beklenen düzeyin altındadır.

5- Diğer Hususlar

2016 yılında yerel gazetelerde Afyon Kocatepe Üniversitesi ile ilgili çıkan haber sayılarının aylar ve yerel gazeteler itibarı ile dağılımı **Tablo 110'da** gösterilmiştir.

Tablo 110: Yerel Basında Çıkan Haber Sayıları Tablosu

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Toplam	Yüzde
Kocatepe	42	55	113	108	94	66	40	35	26	53	45	62	739	18
Odak	23	39	67	48	67	36	23	25	22	58	47	61	516	12.6
Anahaber	33	39	66	42	62	46	29	32	23	38	31	49	490	12
Hisar	29	31	57	71	58	27	18	27	23	37	29	43	450	11
Gazete3	31	35	53	51	58	26	27	31	16	28	46	41	443	10.7
Kadınana	23	28	44	37	62	26	20	27	22	35	32	36	392	9.5
Türkeli	35	52	73	64	82	41	27	0	0	0	0	0	374	9.1
Kurtuluş	17	36	73	79	83	45	19	0	0	0	0	24	352	8.6
Lider	18	20	71	49	63	31	14	0	0	0	0	5	276	6.7
Yenigün	39	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	74	1.8
Aylık Hab. Toplamı	290	370	617	549	629	344	217	177	132	249	230	321	4106	100

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- GÜÇLÜ YÖNLER

- ❖ Üniversitemizin fiziksel ve teknolojik kaynaklarının asgari ihtiyaçları karşılayacak düzeyde olması,
- ❖ Üniversitemiz tarafından kullanılan yazılım kaynaklarının asgari ihtiyaçları karşılayacak düzeyde olması,
- ❖ Üniversitemiz kütüphane kaynaklarının asgari ihtiyaçları karşılayacak düzeyde olması,
- ❖ Üniversitemizin genç ve dinamik çalışan yapısına sahip olması,
- ❖ Üniversitemiz idari personelinin eğitim düzeyinin giderek artması,
- ❖ Üniversitemiz öğrenci kontenjanları yüksek doluluk oranına sahip olduğundan, tercih edilen bir üniversite olması,
- ❖ Üniversitemize kayıt yaptıran öğrencilerin yerleşme puanlarının her yıl yükseliyor olması ve buna bağlı olarak öğrenci niteliğinin artması,
- ❖ Üniversitemiz disiplinler arası lisansüstü program oranının yüksek olması.
- ❖ Üniversitemizde birden fazla disiplinden ortağı bulunan proje sayısının yüksek olması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen değerlendirme yılı içerisinde basılmış tam metin yayın (SCI-expanded, SSCI ve AHCI) sayısı ve öğretim üyesi başına düşen atıf sayısının yüksek olması,
- ❖ Üniversitemizin giderek büyüyen bir Hastaneye sahip olması,
- ❖ Üniversitemiz Hastanesinin, fiziksel ve teknolojik olarak donanımlı modern radyoloji ve nükleer tıp merkezine sahip olması,

B- İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

- ❖ Eğitim standartları ve öğrenci sayılarındaki artışlardan dolayı eğitim (amfi, sınıf vb), araştırma (laboratuvar vb.) ve spor alanlarının fiziksel kapasitenin yetersiz kalması,
- ❖ Üniversitemizde, akademik ve idari personel sayılarının yetersiz olması,
- ❖ Üniversitemiz cari bütçe yetersizliğinden dolayı özellikle de hizmet alımı suretiyle yapılan hizmetlerin (temizlik, güvenlik vb.) yetersiz olması,
- ❖ Üniversitemiz Hastanesi döner sermaye ödemeler dengesi (vade tarihi en eski olan borç vadesinin geçtiği gün sayısı) süresinin uzun olması,
- ❖ Üniversitemize ait bir yönetim ve performans bilgi sisteminin bulunmaması,
- ❖ Üniversitemizde mezun öğrenci takip sisteminin bulunmaması,
- ❖ Üniversitemizde öğrencilerin mezuniyet oranının düşük olması,
- ❖ Üniversitemizde öğrencilere sunulan psikolojik rehberlik ve sağlık hizmetlerinin yetersiz olması,
- ❖ Üniversitemizde değişim programlarının etkin kullanılamaması.
- ❖ Üniversitemiz eğitim-öğretim programlarında seçmeli ders oranının düşük olması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen ve sonucu yayına dönüşen proje sayısının düşük olması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen araştırma geliştirme gelirleri ile bilimsel ve sanatsal ödül sayısının düşük olması,
- ❖ Üniversitemizde Ar-Ge çalışmaları konusunda Üniversite ile dış paydaşlar arasında kurulan yapısal ilişkileri arttıracak tanıtım faaliyetinin yetersiz olması,
- ❖ Üniversitemizce düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb. faaliyet sayısının yeterli olmaması,
- ❖ Üniversitemizce düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile bu faaliyetlere ilişkin yapılan bilgilendirmenin yetersiz olması,
- ❖ Üniversitemizde iç kontrol sisteminin tam anlamı ile kurulmamış ve iş süreçlerinin yeterli düzeyde tanımlanmamış olması.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Başta eğitim-öğretim olmak üzere Üniversitemiz tarafından sunulan hizmetlerin kalitesini arttırmak, yeterli sayıda, bilgi ve beceriye sahip, nitelikli personelle mümkündür. Bu nedenle Üniversitemizin boş bulunan kadrolarına idari ve akademik personel atanabilmesi için gerekli izinlerin verilmesi önem arz etmektedir.

Son 15 yılda Üniversitemizin öğrenci sayısı, kapalı alan miktarı ve personel sayısı hızla artmış, bunun yanısıra aynı dönem içinde enflasyonda da artış meydana gelmiştir. Üniversitemiz faaliyet ve hizmetlerinin etkin ve kaliteli bir şekilde sürdürülebilmesi için hayati öneme sahip olan (03) cari giderlere ilişkin ödenekler yukarıda belirtilen etkenlerdeki artışın çok gerisinde kalmıştır. Eğitim-öğretim kalitesinin arttırılması için cari giderlere ilişkin ödeneklerin arttırılması büyük önem arz etmektedir.

EK – 1: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2016 Yılı Faaliyet Raporu’nun “ III- Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Afyonkarahisar-20.02.2017)

İmza



Ahmet ERKAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

EK – 2: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

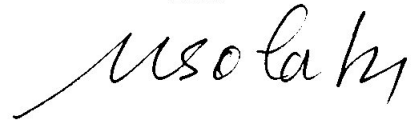
Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Afyonkarahisar-20.02.2017)

İmza



Prof. Dr. Mustafa SOLAK
Rektör

