



2022 YILI FAALİYET RAPORU

Mayıs 2023

Bu Rapor 2023 yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğin 20. maddesine istinaden 28/8/2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

GENEL MÜDÜR MESAJI

Serkan KELEŞER
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı

Eti Maden olarak ihtisas sahibi olduğumuz başta bor olmak üzere birçok alanda kalite, sürdürülebilirlik ve inovasyon odaklı çevre ile uyumlu, iş sağlığı ve güvenliğinden ödün vermeden faaliyetler yürütülmektedir.

Kuruluşumuz, bugüne kadar kazanmış olduğumuz bilgi birikimi ve teknolojiyi kullanarak, üretimini gerçekleştirdiği geleneksel bor ürünleri pazarındaki payını istikrarlı bir şekilde artırırken, katma değeri yüksek bor ürünleri de üreterek ulusal ve uluslararası pazarlara sunmakta ve ülke ekonomisine yaptığı katkıyı sürekli artırmaktadır. Geçtiğimiz yılda da küresel pazar politikaları ve değişimlerine hızla uyum sağlayarak pazarlama ve satış faaliyetleri sonucunda 2,67 milyon ton bor

ürünleri satışı karşılığında 1 milyar 320 milyon dolar gelir elde edilmiştir. Böylece, Ülkemizin dünyadaki pazar payı %63 seviyesine çıkartılmıştır.

“Bor ile Geleceği Tasarlamak” vizyonumuz kapsamında odak noktamız; mevcut üretim ve satış faaliyetlerini sürdürülebilir kılmamızın yanı sıra ileri teknoloji yeni ürünlerin üretilmesidir. Bu kapsamda, ilk adımlar savunma sanayi, nükleer, çelik sanayi gibi kritik sektörlerle yönelik bor karbür ve ferrobörün ülkemizde üretilmesine yönelik projelerin hayata geçirilmesi ile atılmıştır. Böylece, Ülkemizde ilk defa bor cevherinden nihai ürüne olan değer zinciri tamamlanmıştır.

Diğer yandan, bor alanındaki tecrübemizi diğer madenlere de taşıyarak ülke ekonomisine katkımızı artırmak için Nadir Toprak Elementleri Üretim Projesinde önemli aşama niteliğinde olan pilot üretim tesisi tamamlanarak devreye alınmıştır.

Eti Maden; Bakanlığımızın desteğiyle, Türkiye Yüzyılında bor sektörünün gelişmesi ve katma değeri yüksek ürünlerin üretim çalışmalarına devam etmesinin yanı sıra diğer madenler alanında da faaliyet göstererek ülkemize katkı sağlamaya devam edecektir.

Bu vesile ile başarılarımızda desteğini esirgemeyen başta Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımız olmak üzere diğer kıymetli paydaşlarımıza ve tüm zorlu koşullarda özveriyle çalışarak başarılarımızı sürdürülebilir kılan mesai arkadaşlarıma teşekkür eder, yeni hedefleri gerçekleştirmek üzere yapılacak çalışmalarımızda başarılar dilerim

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER	8
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	17
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	18
4. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	21
5. FİNANSAL DURUM	25
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	29



"Bir milletin tealisi, yeraltı zenginliklerinin işlem ve değerlendirilmesine bağlıdır."

M. Kemal ATATÜRK

MİSYON

Bor başta olmak üzere ülkemiz maden kaynaklarını sürdürülebilirlik anlayışı ile değerlendirerek insanlığın yararına sunmak.

VİZYON

Tüm faaliyetlerinde "**Kalite, Sürdürülebilirlik, İnovasyon**" önceliklerini benimseyen, dünyada saygın, sektöründe lider konumunu güçlendiren bir kuruluş olmak.



TEMEL DEĞERLER

- **İnovasyon:** Geleceği yaratmak ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için yeni fikirleri hayata geçirmek.
- **Sürekli Gelişim:** Faaliyetlerimizde sürekli iyileştirme yaparak sürdürülebilirliği sağlamak.
- **Güvenilirlik:** Taahhütlerimizi zamanında ve eksiksiz yerine getirmek.
- **Verimlilik:** Süreçleri kişilerden bağımsız, israftan arındırılmış, ölçülebilir ve kontrol edilebilir hale getirmek,
- **Sosyal Sorumluluk:** Gönüllü olarak toplumsal konulara yatırım yapmak.
- **İnsan ve Çevreye Duyarlılık:** İnsana ve çevreye duyarlı faaliyetler gerçekleştirmek.
- **Takım Çalışması ve Katılımcılık:** Tüm çalışanların hem fikir üretme hem de uygulama çalışmalarına gönüllü desteklerini sağlamak.
- **Müşteri Odaklılık:** Müşteri beklentilerine uygun, müşteriye dokunan yaklaşımı benimsemek

ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKASI

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü olarak;

- Yönetim sistemlerinin gerekliliklerini yerine getirerek, devletin genel maden politikasına uygun olarak ülkemizin maden ve endüstriyel hammadde kaynaklarını değerlendirmek ve ekonomiye azami katkıyı sağlamak,
- Müşteri odaklılığını ilke edinerek müşterilerimizin ihtiyaç ve beklentilerini zamanında ve istenilen kalitede karşılamak,
- Kirliliği önlemek ve çevresel performansı iyileştirmek amacıyla tüm faaliyetlerimizde çevre dostu ürünler tercih etmek, atıklarımızı yönetmek ve çevrenin korunmasına yönelik iyileştirici çalışmalar yapmak,
- Enerji maliyetlerini düşürmek ve enerji verimliliğini artırmak,
- Çalışanlarımızın ve çalışan temsilcilerimizin katılımı ile sağlıklı ve güvenilir bir çalışma ortamı oluşturmak, iş sağlığı ve güvenliğine yönelik tehlikeleri azaltarak iş kazalarını ve meslek hastalıklarını önlemek,
- Yönetim sistemlerimize yönelik riskleri ve fırsatları değerlendirmek,
- Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Enerji Yönetim Sistemlerini ilgili yasal ve diğer tüm şartlar çerçevesinde uygulamak ve sürekli iyileştirmek,

politikamızdır.

1. GENEL BİLGİLER

Dünyadaki önemli bor yatakları 4 bölgede Türkiye, Rusya, Güney Amerika ve ABD’de toplanmakta olup Türkiye, Dünya bor rezervinin %73’üne sahiptir.

Türkiye’nin bilinen bor yatakları Kırka/Eskişehir, Bigadiç/Balıkesir, Kestelek/Bursa ve Emet/Kütahya’da bulunmaktadır.

Ülkemizde 2840 sayılı Kanun ile bor madenlerinin üretilmesi, işletilmesi ve pazarlanması faaliyetlerini gerçekleştirme görevi Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü’ne (Eti Maden) verilmiştir. Kuruluşumuz bu misyon doğrultusunda ülkemiz bor minerallerini (tinkal, kolemanit ve üleksit); Emet (Kütahya), Kırka (Eskişehir), Bandırma (Balıkesir) ve Bigadiç (Balıkesir) İşletme Müdürlüklerinde kurulu tesislerinde işleyerek dünya pazarlarına sunmaktadır.

Eti Maden günümüz bor pazarında talep edilen ürünleri üretebilmektedir. Müşteri ihtiyaçlarına göre şekillendirilen Eti Maden 33 adet rafine bor üretim tesisine sahip olup ürün portföyünde pek çok farklı bor ürünü bulunmaktadır.

Kuruluşumuz son yıllarda uygulanan üretim, pazarlama ve yatırım politikaları ile pazar payını kademeli olarak arttırmış olup 2022 yılında %63’lük pazar payı ile dünya bor pazar liderliğini güçlendirmiştir.

Ayrıca, nadir toprak elementleri sahasındaki kompleks cevherin ekonomiye kazandırılması faaliyetlerinde kurumsal kapasitenin ve uzmanlığın geliştirilmesi, teknoloji geliştirme, pilot tesis ve üretim tesisi

kurulmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi amacıyla Eskişehir’de “Beylikova Florit, Barit ve Nadir Toprak Elementleri İşletme Müdürlüğü” bulunmaktadır.

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01 Ocak 2022–31 Aralık 2022 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

(Raporda yer alan bilgiler, Yönetim Kurulu’nun 30.03.2023 tarihli ve 962/5 sayılı kararı ile kabul edilen 2022 yılı füzyon bilanço ve gelir tablosu esas alınarak hazırlanmıştır)

Pandemi sonrası toparlanan dünya ekonomisindeki büyümenin 2022 yılında da devam etmesi beklenirken Şubat 2022 yılında başlayan Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin’de Covid-19 vakalarının artması sonucu uygulanan sıfır Covid politikası, ekonomik faaliyetlerinin üstündeki baskının tekrar artmasına neden olmuştur.

Savaş sebebiyle gelişmiş ülkeler tarafından Rusya’ya ambargo uygulanması da enerji maliyetlerinin, emtia ve gıda fiyatlarının artmasına yol açarak küresel ölçekte enflasyonist baskıyı tetiklemiştir.

Dünyanın en büyük ihracatçısı olan Çin’in uyguladığı sıfır Covid politikası sonucu liman ve üretim faaliyetlerinin neredeyse durma noktasına gelmesi 2022 yılında yeni bir tedarik probleminin yaşanmasına neden olmuştur.

Bütün bu olumsuz gelişmeler sonucunda dünya ekonomisi IMF verilerine göre %3,2 oranında büyümüştür. Söz konusu verilere göre 2023 yılı için ise büyüme beklentisi %2,7’dir.

2022 yılında global bor pazarında öne çıkan ülkelerden Çin %3,2, ABD %1,6, Brezilya %2,8 ve Hindistan ise %6,8 oranında ekonomik büyüme kaydetmiştir. 2023 yılına ilişkin tahminlerde ise Çin'in %4,4, ABD'nin %1, Brezilya'nın %1 ve Hindistan'ın ise %6,1 ekonomik büyümesi beklenmektedir.

2022 yılında birçok sektör artan enerji ve hammadde fiyatlarından olumsuz etkilenmiş olsa da bor ürünlerine olan talepte bir azalma görülmemiştir. Pandemi sonrası 2021 yılında küresel bor pazarında yaşanan hızlı talep artış trendi 2022 yılında da devam etmiştir. Küresel pazarın lideri konumunu daha da güçlendiren Eti Maden miktar ve gelir bazında tüm zamanların rekor satışını gerçekleştirmiştir.

2022 yılı dünya bor pazarında toplam tüketimin yaklaşık 4,3 milyon ton civarında gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Eti Maden %63'lük pazar payı ile dünya bor piyasasındaki liderliğini sürdürmeyi başarmıştır.

Lojistik faaliyetler ise Rusya-Ukrayna savaşı sebebiyle konulan ambargolar, sıfır covid politikası uygulayan Çin ve politika faiz artışı yapan FED kaynaklı global ekonomik yavaşlama, petrol fiyatlarındaki dalgalanma gibi birbirini olumlu veya olumsuz etkileyen bileşenler ve belirsizlikler sebebiyle etkilenmiştir.

2022 yılında konteyner navlunlarında düşüş, dökme gemi navlunlarında ise yükseliş olmuştur. Yılın başından itibaren artan emtia fiyatları ve

pandemi sonrası küresel ticarete artış yaşanmasıyla başlayan küresel enflasyonist havanın önüne geçmek amacıyla FED tekrar faizleri arttırarak sıkı para politikasına dönüş yapmıştır. Sıkı para politikası nedeniyle Dünya çapında resesyon beklentilerinin tekrar gündeme gelmesiyle birlikte petrol dahil tüm emtia fiyatlarında gevşemeler yaşanmış ve dünya çapında ticaretin azalmasıyla birlikte konteyner navlunları düşüş trendine girmiştir.

Ancak, dökme gemi navlunları için bu düşüş trendi bölgesel nedenlerden dolayı gerçekleşmemiştir. Rusya ve Ukrayna arasındaki tahıl koridoru anlaşması sonucunda Karadeniz bölgesinde gemi talebinin artması, Rus sahipli veya bağlantılı gemilere Avrupa Birliği tarafından ambargo uygulanmasına bağlı yaşanan gemi arzının daralması, Avrupa'da doğalgaz tedarikinde yaşanan sıkıntıdan dolayı Avrupa bölgesine gemiyle yapılan kömür sevkiyatlarının artması gibi nedenler etkili olmuştur. Ayrıca, polipropilen ve polietilenden üretilen ambalaj malzemelerinde, konteyner navlun fiyatlarındaki düşüş ve emtialara olan taleplerin azalması nedeniyle bir önceki seneye göre dolar bazında bir miktar düşüşler gözlemlenmiştir.

Bu koşullar altında Eti Maden'in 2022 yılı önemli göstergeleri ve yaptığı projeler aşağıda özetlenmiştir.



Savunma sanayiinde ve aşınmaya dayanıklı makine parçalarının üretiminde kullanılacak bor karbürü üretmeye yönelik Balıkesir/Bandırma'da 1.000 ton/yıl kapasiteli tesisin 19 Mart 2023 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımızın teşrifleriyle açılışı yapılarak üretime başlamıştır.



Çelik üretimi ve neodiyum mıknatıs başta olmak üzere oldukça çok sayıda uygulamada kullanılan Ferrobor üretimine yönelik 800 ton/yıl kapasiteli tesisin temeli 2022 yılı Eylül ayında atılmıştır.



Tarihimizin Rekor Satış Rakamlarına ulaşarak 2,67 milyon ton bor ürünleri satışı ile Kuruluşumuzun dünya bor sektöründe pazar payı %63'e çıkarılmıştır.



İleri teknoloji/teknolojik ürünlerin üretiminde büyük öneme sahip olan nadir toprak elementlerini üretmek üzere 18 Nisan 2023 tarihinde Eskişehir/Beylikova'da yıllık 1.200 ton cevher işleme kapasiteli NTO Pilot Üretim Tesisi tamamlanarak Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından açılışı yapılmış ve üretime başlanmıştır.



2,6 milyon ton rafine bor ürün üretimi ile bugüne kadar en yüksek üretim gerçekleştirilmiştir.

b. Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicili Numarası, Merkez ve varsa Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile Varsa İnternet Sitesinin Adresi

GENEL MÜDÜRLÜK

ETİ MADEN İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Kızılırmak mah.1443. Cad. No: 5
Çukurambar/ANKARA

Ticaret Sicil No: 1192

Tel: +90 (312) 294 20 00

Faks: +90 (312) 294 21 64

Ek Hizmet Binası

Bahçekapı Mah. Fatih Sultan
Mehmet Bulvarı No: 179 Etimesgut
/ ANKARA

Tel: +90 (312) 294 20 00

Faks: +90 (312) 230 71 84

İŞLETMELER

Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü

10200 Bandırma / BALIKESİR

Tel: +90 (266) 721 31 00

Faks: +90 (266) 721 31 25

Kırka Bor İşletme Müdürlüğü

26970 Seyitgazi Kırka /
ESKİŞEHİR

Tel: +90 (222) 681 22 00

Faks: +90 (222) 681 22 02

Emet Bor İşletme Müdürlüğü

43700 Emet / KÜTAHYA

Tel: +90 (274) 461 34 00

Faks: +90 (274) 461 34 03

Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü

10441 Bigadiç / BALIKESİR

Tel: +90 (266) 633 72 21

Faks: +90 (266) 633 72 23

Beylikova Florit, Barit ve Nadir Toprak Elementleri İşletme Müdürlüğü

66000 Sivrihisar/Eskişehir

YURTIÇİ ŞİRKET/İŞTİRAKLER

Eti Soda A. Ş.

Bağözü Mevki 06730 Beypazarı/
ANKARA

etisoda@etisoda.com

<https://www.etisoda.com/>

Tel: +90 (312) 763 38 01

Faks: +90 (312) 763 38 02

Etimine A.Ş.

Oruçreis Mah., Tekstil Kent Cad., B Blok
No:12A İç Kapı No: 153,
Esenler/İSTANBUL

YURTDIŞI İŞTİRAKLER

Etimine SA

Bettembourg, Lüksemburg

boronmail@etimine.com

www.etimine.com

Tel: +352 520202

Faks: +352 520203

Shanghai Etimaden Chemicals CO. LTD.

Shanghai, Çin.

info@etimine.com.cn

www.etimine.com.cn

Tel: +86-021-63340300

Faks: 021-33632413

TRBOR Bor Teknolojileri A.Ş.

Sanayi Mahallesi, Teknopark
Bulvarı 34906 Pendik/ İSTANBUL

info@trbor.com.tr

www.trbor.com.tr

Tel: +90 216 999 03 65

Etimine USA INC.

New Jersey, USA

etimineusa@etimineusa.com

www.etimineusa.com

Tel: +1 201 462 1200

Faks: +1 201 462 1500

AB Etiproducts OY

Espoo, Finlandiya

sales@etiproducts.com

www.etiproducts.com

Tel: +358 9 819 44 40

Faks: +358 9 819 444 44

Eti Maden Asia Pacific LTD.

Hong Kong

info@etimadenapac.com

www.etimadenapac.com

Tel: +852 2347 4755

Faks: +852 2347 4796

c. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Tarihçe

14.06.1935 tarihli ve 2805 sayılı Kanunla; madencilik, petrol ve ürünleri, elektrik üretimi, bankacılık işlemleri yapmak, bu konularda ticari teşekküller kurmak ve iştirak etmek üzere "Etibank" adıyla kurulmuştur.

Etibank; 26.01.1998 tarihli ve 98/10552 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla, devletin genel maden politikası içinde ülkenin her türlü maden ve endüstriyel hammadde kaynaklarını (petrol ve kömür hariç) değerlendirmek ve ülke ekonomisine azami katkıyı sağlamak amacıyla; "Eti Holding Anonim Şirketi" adıyla yeniden yapılandırılmıştır.

Eti Holding A.Ş. Bakanlar Kurulunun 09.01.2004 tarihli ve 2004/6731 sayılı kararıyla; Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Eti Maden) adıyla yeniden yapılandırılmıştır.

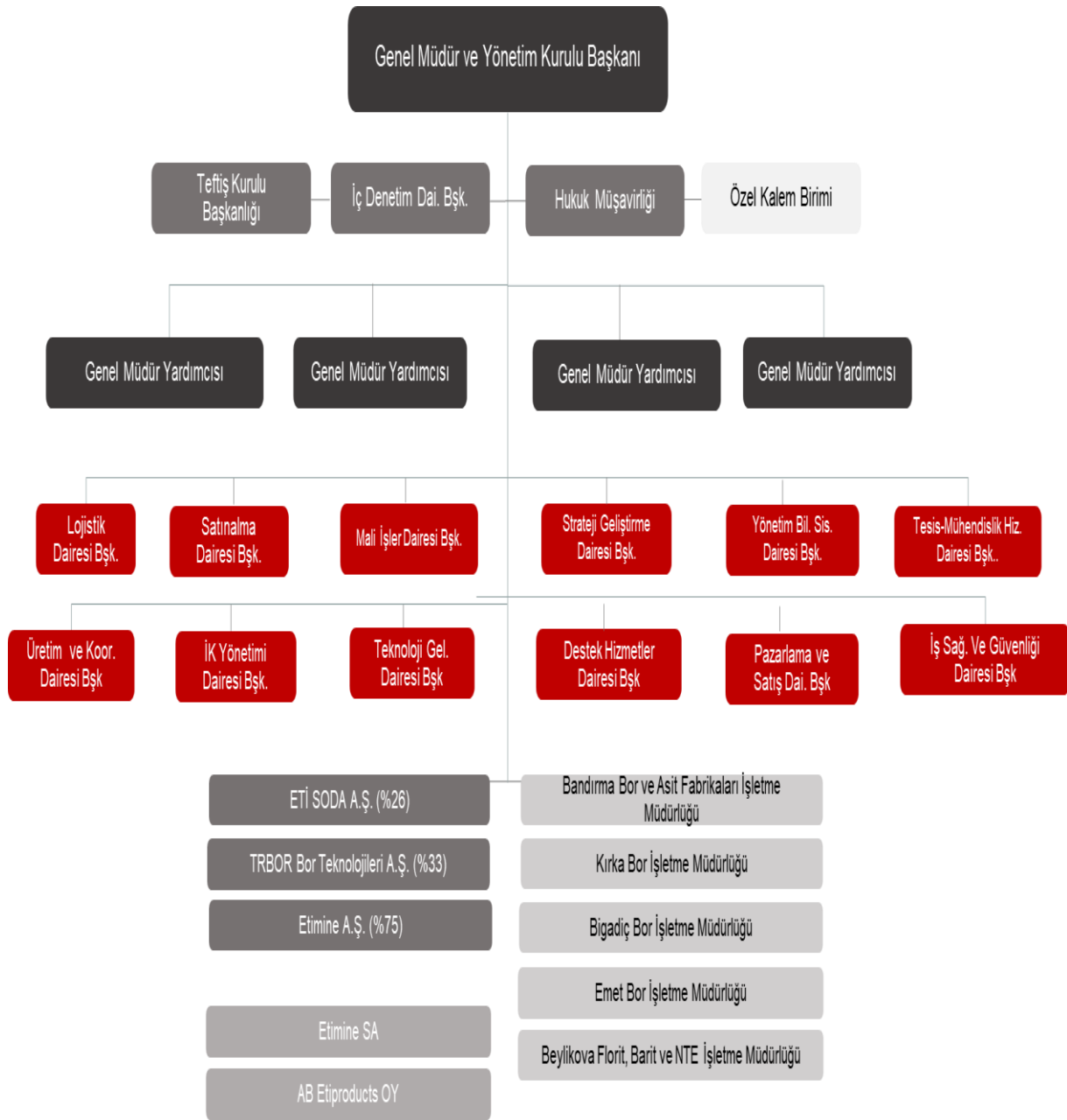
13 Haziran 1983 tarih ve 18076 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren 2840 sayılı '*Bor Tuzları, Trona ve Asfaltit Madenleri ile Nükleer Enerji Hammaddelerinin İşletilmesini, Linyit ve Demir Sahalarının Bazılarının İradesini Düzenleyen Kanunla*' bor tuzlarının aranması ve işletilmesinin Devlet eliyle yapılması sağlanmış ve işletme imtiyazı Eti Maden'e verilmiştir.

Böylece, Kuruluşumuz 2004 yılından itibaren ana faaliyet alanı olarak belirlenen bor sektöründe Ülkemiz bor minerallerinin üretilmesi, işletilmesi ve pazarlanması görevini yerine getirmektedir.

23.01.2017 tarih ve 29957 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 684 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 9 uncu maddesindeki yetkiye istinaden Eti Maden, Türkiye Varlık Fonuna aktarılmıştır. Bu kapsamda, Kuruluşun Hazine ve Maliye Bakanlığına (mülga Hazine Müsteşarlığı) ait hisseleri 27.04.2017 tarihinde fona devredilmiştir.

Sermaye Durumu: Teşekkülümüzün 1.500.000.000 TL olan nominal sermayesi 06.01.2023 tarihli ve 6650 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 3.500.000.000,00 TL artış tutarıyla 5.000.000.000,00 TL nominal sermayeye yükseltilmiştir. Sermayenin tamamı Türkiye Varlık Fonuna aittir.

Organizasyon Yapısı: 233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname gereği yönetim kurulu ve genel müdürlük şeklinde oluşturulan Eti Maden, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın ilgili kuruluşudur. Kuruluşun en yüksek seviyede yetkili ve sorumlu karar organı Yönetim Kuruludur. Yürütme organı işlevini yürüten Genel Müdürlüğü; dört genel müdür yardımcısı, merkez ve taşra teşkilatındaki bağlı hizmet birimleri, işletme müdürlükleri ve iştirakler şeklinde yapılanmıştır. Kuruluşun merkezi Ankara'da olup Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü (Balıkesir), Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü (Balıkesir), Emet Bor İşletme Müdürlüğü (Kütahya), Kırka Bor İşletme Müdürlüğü (Eskişehir) ve Beylikova Florit, Barit ve Nadir Toprak Elementleri İşletme Müdürlüğü (Eskişehir) olmak üzere 5 adet işletme müdürlüğü bulunmaktadır.



ç. Varsa İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

d. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu

Kuruluşun en yüksek seviyede yetkili ve sorumlu karar organıdır. Genel

Müdürün başkanlığında bir başkan ve beş üyeden oluşmaktadır.

2022 yılı içerisinde 58 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup 47 toplantı üyelerin %100'ünün katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler belirtilmiştir:

Serkan KELEŞER: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı

Prof. Dr. Şeref KALAYCI: Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Özgür SAÇ: Yönetim Kurulu Üyesi

Hüseyin UYAN: Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Soner KORKMAZ : Yönetim Kurulu Üyesi (27.04.2022 tarihine kadar)

Hasan KAYMAK: Yönetim Kurulu Üyesi (05.05.2022-31.10.2022 tarihleri arasında)

Ahmet YENER: Yönetim Kurulu Üyesi (31.10.2022 tarihinden itibaren)

Mevcut Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine internet sitesinden ulaşılabilir. (www.etimaden.gov.tr/yonetim-kurulu)

Üst Yöneticiler

31.12.2022 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir.

Adı ve Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Serkan KELEŞER	Genel Müdür	15.03.2017	Makine Mühendisi
Dr. Özgür SAÇ	Genel Müdür Yardımcısı	01.06.2017	Makine Mühendisi
Hüseyin UYAN	Genel Müdür Yardımcısı	14.09.2021	Çalışma Ekonomisi ve Endüstriyel İlişkiler
Abdurrahman ÇELİKER	Genel Müdür Yardımcısı	31.07.2017	Jeoloji Mühendisi
Abdülaziz ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı	29.09.2017 (29.07.2022 tarihine kadar)	Mimar

NOT: Mevcut üst yönetim hakkında kısa özgeçmiş bilgisine internet sitesinden ulaşılabilir

İnsan Kaynakları

Kuruluşumuzun insan kaynakları temel politikası; ilgili mevzuatlar ve belirlenen politikalar çerçevesinde "verimlilik ve karlılık ilkelerine bağlı olarak çalışmak" ilkesi etrafında şekillenmektedir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Kuruluşumuzda 7.480 personel istihdam edilmektedir.

Kuruluşumuzun eğitim politikası ise; konusunda uzmanlaşmış ve alanında yeni açılımlar ortaya koyabilen çalışanlara

sahip olabilmek için yetkinlik artırmak ve daha üst görevlere hazırlamak amacıyla verimlilik, etkinlik ve tutumluluk ilkelerine uygun olarak; hizmet içi eğitimler düzenlemektir.

Personelin bilgi ve becerilerinin artırılması amacıyla 2022 yılında toplam 69 eğitim düzenlenmiş olup 3.530 memur-sözleşmeli ve 2.111 işçi, 178 stajyer olmak üzere toplam 5.819 personel/öğrenciye eğitim imkânı sağlanmıştır.

Tablo: Personel Bilgileri

	2021	2022	Değişim (%)
Memur	210	271	29
Sözleşmeli	1.312	1.264	-3,7
İşçi	2.651	2.720	2,6
Kadrolu Personel	4.173	4.255	2
Hizmet Alımı	3.175	3.225	1,6
Toplam	7.348	7.480	1,8

e. Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirkete Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki

Faaliyetleri Bilgiler

Hakkında

Yönetim Kurulu Üyelerinin Teşekkülümüzle kendisi veya başkası adına işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri ile ilgili bir husus bulunmamaktadır.



2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Kuruluşumuz Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenmiştir. Bu doğrultuda, 2022 yılında yönetim kurulu, genel müdür ve genel müdür yardımcılarında oluşan üst düzey yöneticilere 2.256.839,26 TL ödeme yapılmıştır.

b. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Kuruluşumuz üst düzey yöneticilerine ödenek ve avanslar; 6245 sayılı Harcırah Kanununa göre ödenmektedir. 2022 yılında Kuruluşumuz üst düzey yöneticilerinin seyahat ve harcırah giderleri ile birlikte temsil ve ağırlama harcaması toplamı 537.363,77 TL olarak gerçekleşmiştir.



3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kuruluşumuzun Ar-Ge stratejisi "Bor ürünleri pazarının büyümesini beklemek yerine yeni bor ürünleri ve yeni kullanım alanları bulmak" olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, Ar-Ge çalışmaları; bor ürünleri kullanım alanlarının geliştirilmesi, yeni ürün üretilmesi ve üretim proseslerinin iyileştirilmesine yönelik olarak proje çalışmaları, analiz çalışmaları ve marka tescil sürecinin yürütülmesini içermektedir.



PROJE ÇALIŞMALARI

Kuruluşumuzun kendi teknolojik altyapısı ve bilgisi yanında üniversiteler ve araştırma merkezleri ile gerçekleştirilmektedir. 2022 yılında yürütülen önemli Ar-Ge projelerinden bahsetmek gerekirse;

Kullanım Alanları

Temizlik/Dezenfektan Sektörü: Bor ürünleri, sahip olduğu kimyasal özellikler sayesinde temizlik ve hijyen ürünlerinde kullanılmaktadır. Kuruluşumuz ürün portföyünde farklı temizlik ve hijyen ürünleri yer almaktadır. Bu alanda; yeni ürün geliştirme, mevcut ürünlerin kalitesinin artırılmasına ve üretim maliyetinin düşürülmesine yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

Tarım Sektörü: Bor ürünlerinin tarım sektöründe kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla proje çalışmaları yapılmıştır. Tamamlanan proje ile sera denemeleri yapılarak Kuruluşumuz mevcut ve geliştirilen bor ürünlerinin bitkiler tarafından ne düzeyde alındığı; yaprak konsantrasyonlarının nasıl değiştiği; bitki büyümesini nasıl etkilediği; ürünlerin topraktaki çözünürlükleri ve toprak profilinden yıkanma durumu; ürünlerin uygulamalara bağlı olarak çimlenen bitkilere zarar durumu vb konularda kapsamlı bilgi, veri ve görsel materyal elde edilmiştir. Yurtiçinde ve yurtdışında 9 ülkede 14 kritik bitki türünde 2 yıl süren tarla denemeleri kurularak bitkilerin bor gübrelerine karşı verimleri belirlenmiş, bitkilerin topraktan aldıkları bor ve diğer elementlerin miktarları analiz edilmiştir. Denemelerin yapıldığı yerlerde yerel ve uluslararası konuşmacıların katıldığı, üreticilere/agronomistlere yönelik online ve yüzyüze "Bor Günleri Toplantıları" düzenlenmiş, Kuruluşumuz ve ürünlerinin tanıtımı yapılmıştır. Projelerden elde edilen bilgiler ile <https://tarim.etimaden.gov.tr/> sayfası oluşturulmuştur.

Çimento Sektörü: Çimento sektöründe bor üretimi sırasında ortaya çıkan ve satılmayan ara ürünlerin kullanımına yönelik Türk Çimento ile proje tamamlanmıştır. Endüstriyel uygulamaya yönelik çeşitli çimento fabrikaları 2 adet çimento tesisinde endüstriyel deneme çalışmaları başarıyla tamamlanarak ticari olarak kullanıma hazır çimento ürünleri elde edilmiştir.

Lityum Karbonat: Bor ürünleri üretiminde ortaya çıkan sıvı atıklardan

pilot üretim çalışmaları (üretim ve saflaştırma) tamamlanmıştır. Pilot üretim çalışmaları sonucunda elde edilen ürünlerin batarya üretiminde kullanılan lityum karbonatın spektlerini sağladığı tespit edilmiştir. Ayrıca çalışmalarda elde edilen veriler doğrultusunda endüstriyel ölçek üretim tesisi proses akışı ve üretim parametreleri belirlenmiştir.

Ahşap Sektörü: Ahşap esaslı levhalarda var olan yangın tehlikesi, sağlığa zararlı olan formaldehit gazını yaymaları ve rutubet alımı sonucu boyutlarında meydana gelen değişimler gibi çeşitli olumsuz etkileri ortadan kaldırmak ve daha üstün özelliklere sahip levha üretmek amacıyla Kuruluşumuz ile Düzce Üniversitesi arasında "Moleküler Yapıda Bor Katkılı Tutkallar İle Yanmaya Karşı Dirençli Ahşap Kompozit Levhaların Geliştirilmesi" projesi yürütülmektedir. Proje kapsamında tutkallar sentezlenmiş olup MDF ve kontraplak üretimlerine geçilmiştir. Sonraki aşamada projede tutkal analizleri, ahşap kompozit levhaların üretimi ve performans analizlerinin yapılması amaçlanmaktadır.

Yeni Ürün Geliştirme ve Proses Optimizasyonu

Yeşil Hidrojen Üretimi Pilot Tesisi

Yeşil Mutabakat süreci ile hızlanan yenilebilir kaynakların kullanımı, yeşil dönüşüm ve temiz üretim yöntemleri kapsamında 2030 yılına kadar "Yeşil Hidrojen" için başlangıçta pilot çalışmaların hayata geçirilmesi ve sonrasında sanayi ölçeğinde üretim ve tüketim için planlanan aşamalara geçilmesi önem arz etmektedir.

Bu doğrultuda, "yeşil hidrojen ve türevlerinin" üretimi ve kullanımına

yönelik Enerjisa Enerji Üretim A.Ş., Denizüstü Rüzgar Enerjisi Derneği (DÜRED), Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi katılımıyla "Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu" başlıklı "Güdümlü Proje" başlatılmıştır. 15.03.2023 tarihinde Kuruluşumuz ile Güney Marmara Kalkınma Ajansı arasında 24 ay süreli hibe sözleşmesi imzalanmış olup proje kapsamındaki çalışmalara başlanmıştır. Ayrıca yeşil hidrojen kapsamında yatırım çalışmaları dışındaki proje için Ufuk Avrupa Çerçeve Programı kapsamında hibe desteği alınacaktır.



Sürekli Üretim Yöntemiyle Hekzagonal Bor Nitrür Üretimi:

Yüksek sıcaklıklarda metalürjik yöntemler ile üretilen hekzagonal bor nitrür (hBN) üstün özelliklerinden dolayı endüstriyel özel uygulamalarda talep edilmektedir. Kuruluşumuz ile BORTEK Bor Teknolojileri ve Mekatronik Sanayi Ticaret A.Ş. arasında "Sürekli Üretim Yöntemiyle Hekzagonal Bor Nitrür Üretimine Araştırılması" projesi yürütülmekte olup proje kapsamında nitrür tozunun üretim teknolojisi geliştirilerek daha düşük maliyetlerle elde edilmesi amaçlanmaktadır.

Sodyum Bor Hidrür (SBH): SBH üretiminde Trimetil Borat (TMB) kullanılmakta olup SBH Üretim Tesisi Kurulması projesinin ilk aşamada TMB

Üretim Tesisinin kurulması, ikinci aşamada ise SBH üretim tesisinin kurulması olarak iki aşamalı gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda, Eti Maden ile TÜBİTAK MAM ile yapılan sözleşme kapsamında TÜBİTAK Gebze sahasında TMB üretim tesisi kurulmuş ve devreye alınmıştır. Bundan sonraki aşamada tesis, Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğüne taşınacak olup SBH üretimine yönelik yeni bir proje başlatılmıştır. Söz konusu proje kapsamında, SBH üretim tesisinin kurulması yanında kurulmuş olan TMB tesisine entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

B-10 İzotop Zenginleştirme Projesi: Bor, element olarak doğada B-10 ve B-11 olarak adlandırılan iki ayrı kararlı izotoptan oluşmaktadır. B-10 termal nötron yakalama kesiti B-11'e göre çok daha yüksektir.

TENMAK ile Genel Müdürlüğümüz işbirliğinde yürütülmekte olan projenin ilk aşamasında metal organik yapıların (MOF) sentezi tamamlanmış olup ikinci aşamasında sentezlenen MOF'lar ve kolon sistemleri kullanılarak Bor-10 izotop ayırma deneyleri devam etmektedir.

ANALİZ ÇALIŞMALARI

TS/EN-ISO17025 standardı belgesine sahip akredite laboratuvarlarımızda kendi ihtiyaçlarımız ve üçüncü şahıslardan gelen taleplere göre birçok analiz yapılmaktadır. Bu kapsamda, 2022 yılında laboratuvarlarımızda 3814 adet numune üzerinde 24.879 analiz yapılmıştır.

MARKA TESCİL ÇALIŞMALARI

Ar-Ge çalışmaları kapsamında 2022 yılında 3 adet markanın (1.ETİFERT, 2.ETİBOR-68 (2020/81046),

3.ETİDOT-67 (2020/81049)) tescil başvuruları tamamlanarak marka tescil belgeleri alınmıştır. Ayrıca "etimaden for life" markamızın 17 ülkede uluslararası marka tescil süreci tamamlanmıştır. Diğer ülkelerde marka tescil süreci devam etmektedir.

PATENT ÇALIŞMALARI

2022 yılında "Bor Ürünleri Kristallerinin Partikül Boyut Dağılımı ve Habitinin İyileştirilmesi" ile "Bir Yapı Kaplama Levhası ve Üretim Yöntemi" patent başvuruları tamamlanmış olup patent belgeleri alınmıştır.

Mevcut durumda 5 adet ulusal, 6 adet uluslararası patent başvuru süreci devam etmektedir.

4. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Kuruluşumuz, üretim ve satış faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla pazar öngörülerinin yanı sıra koru, güçlendir ve geliştir stratejisi çerçevesinde yeni ve modern teknolojiye sahip yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Eti Maden tarafından 2022 yılında 871.108 Bin TL yatırım yapılmıştır.

2022 yılında; etüt, bilgi sistemleri idame ve yenileme, makine-ekipman ve bakım-onarım gibi tek yıllık projelerin yanı sıra, önceki yıllardan devam eden 'Bigadiç Bor Havzası Master Projesi', 'Kestelek Atık Göleti İnşaatı', 'Kırka Katı ve Sıvı Atık Sistemleri', 'Kırka İşçi Yatakhane', 'Öğütülmüş Cevher Kapalı Stok Sahası', 'Yangın Söndürme Sistemleri', 'Nizamiye Binası' ve 'Bor Ürünlerinin Tarımda Yaygınlaştırılması ve Deneme Çalışmalarının Yapılması' projeleri tamamlanmıştır. Önümüzdeki dönemde devam edecek bazı önemli projelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Önemli Yatırım Projeleri

Proje Adı	Proje Yeri	Karakteristiği
2-4 mm Granül Gübre Üretim Tesisi	Balıkesir/Bigadiç	Üretim Tesisi (35.000 ton/yıl)
Ferrobör Üretim Tesisi	Balıkesir/Bandırma	İmalat Tesisi (800 ton/Yıl)
III. Etidot-67 Üretim Tesisi	Balıkesir/Bandırma	İmalat Tesisi (8.000 ton/yıl)
Turbojeneratör Sistemlerinin Kurulumu ve Enerji Altyapısının Modernizasyonu	Balıkesir/Bandırma	Kurulu Güç (36 MW)
III. Susuz Boraks Üretim Tesisi	Eskişehir/Kırka	İmalat Tesisi (24.000 ton/yıl)
Kırka Lityum Karbonat Üretim Tesisi	Eskişehir/Kırka	İmalat Tesisi (600 ton/yıl)
Emet Sülfürik Asit Tesisi	Kütahya/Emet	İmalat Tesisi (350.000 ton/yıl)
Borik Asit Reaksiyon ve Filtrasyon Üniteleri	Kütahya/Emet	İmalat Tesisi (60.000 ton/yıl)
Bor Oksit Üretim Tesisi	Kütahya/Emet	İmalat Tesisi (5.000 ton/yıl)
100 ton/h Kapasiteli Buhar Kazanı	ESKİŞEHİR/Kırka	Makine-Teçhizat
Emet Espey Kaynak Suyu Kalitesinin İyileştirilmesi	Kütahya/Emet	Bakım Onarım, Etüt-Proje, Müş., Makine-Teçhizat
Orhaneli Çayı Güzergah Değişimi	Balıkesir / Bigadiç	Asfalt Yol, Müşavirlik/Kontrollük, Su Kanalı
Espey II. Konsantratör Tesisi	Kütahya/Emet	Konsantratör (800.000 ton/yıl)
Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi	Ankara	Laboratuvar

b. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü**Kuruluşun İç Kontrol Sistemi çalışmalarına ilişkin olarak;**

Kuruluşların en önemli ve temel yönetim destek sistemi olan iç kontrolün Kuruluşumuzda doğru bir şekilde kurulması ve yönetilebilmesi için iş planı çalışması yapılmış olup 2023 yılında söz konusu plan doğrultusunda çalışmaların yapılması planlanmaktadır.

İç Denetim Sistemi çalışmaları kapsamında ise;

2016 yılından itibaren denetim ve danışmanlık faaliyetleri devam etmektedir. Yıllık periyotlarla gerçekleştirilen iç değerlendirmeler ve beş yılda bir yapılan dış değerlendirmeler sonucunda Uluslararası İç Denetim Standartlarına göre raporlama

yapıldığı deklare edilebilmektedir. İç denetçiler CIA, CGAP ve CCSA gibi uluslararası sertifikalara sahip olup mesleki yetkinliğin sürekli olarak artması için çalışmalar sürdürülmektedir.

c. Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Kuruluşumuzun yurtiçinde ortaklığı olan Eti Soda A.Ş., TRBOR A.Ş. ve Etimine A.Ş. olmak üzere 3 şirketi bulunmaktadır.

Ayrıca, Lüksemburg'da kurulu Etimine SA ve Finlandiya'da yerleşik AB Etiproducs OY olarak yurtdışında iki ana iştiraki ve Etimine SA'ya bağlı olarak kurulan ABD, Çin ve Hong Kong'da yerleşik alt şirketleri mevcuttur.

Yurtiçi ve Yurtdışı Şirketlere İlişkin Özet Bilgiler

	Şirket/İştirak	Faaliyet Konusu	Eti Maden Pay Oranı (%)	Yeri
Yurtiçi	Eti Soda A.Ş.	Trona madenciliği sodyum karbonat (soda külü) ve sodyum bikarbonat üretimi	%26	Beypazarı, Ankara
	TRBOR A.Ş.	Savunma sanayiinin ihtiyaç duyduğu başta bor karbür olmak üzere, bor içerikli malzemelerin üretimi	%33	Pendik, İstanbul
	Etimine A.Ş.		%75	İstanbul
Yurtdışı	Etimine SA		%75	Lüksemburg
	AB Etiproducs OY		%50	Finlandiya

ç. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

İktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket, yönetim ve denetim bakımından; Ana Statüsü ile 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında KHK; 02.04.1987 tarihli 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve 6085 sayılı Sayıştay Kanunu hükümlerine tabidir.

Bu raporun yayımlandığı tarih itibarıyla Kuruluşun 2022 yılı Sayıştay denetimi tamamlanmış olup rapor süreci devam etmektedir.

Ayrıca, Kuruluşun 2022 yılı Bağımsız Denetimi, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firması tarafından yapılmakta olup Haziran 2023 sonu itibarıyla çalışmanın tamamlanması planlanmaktadır.

e. Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar Ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler,

Teşekkül aleyhine başlatılan veya sonuçlandırılan Teşekkülün mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

f. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar,

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle kuruluş ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

g. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemiş ise gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Kuruluşumuzun bütçe hedefleri, Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkındaki kararname ile belirlenmiştir.

2019-2023 Dönemi Stratejik Planı, Orta Vadeli Program (Yeni Ekonomi Programı) ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı çerçevesinde hedefleri bulunmaktadır. Bu hedeflerin; kuruluş tarafından takibinin yanı sıra ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir.

İlgili kuruluşu olduğumuz Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından koordine edilen ETKB Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi kapsamında; Kuruluşumuz Stratejik Planı, Bütçe Programı ve üst politika belgeleri ile uyumlu şekilde üst yöneticiler için yıllık hedefler belirlenmiş olup takip edilmektedir.

Kuruluşumuz satış gelirinin %95-97 mertebesinde ihracat kaynaklı olduğundan döviz kurunun etkisiyle ve pandemi sonrası bor ürünlerine

olan talebin devam etmesi sonucu Kuruluşumuz tarihinin en yüksek üretim ve satış rakamlarına ulaşmış, hedef ve programın üzerinde gerçekleşmeler olmuştur. Kuruluşun toplam satış tutarı 2022 yılında 20.510.877 bin TL'lik öngörölmüş olmakla birlikte, 23.098.018 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

ğ. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Genel Kurul bulunmamaktadır.

h. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

Bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında; Kuruluşun faaliyette bulunduğu bölgeler için bitüm malzemesi ile kamu kurum ve kuruluşlarına BOREL dezenfenktanı sağlanmış, ayrıca kuruluşun faaliyette bulunduğu yörelerdeki arıcılık faaliyetlerine destek çalışmalarında bulunulmuştur.

i. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Kuruluşumuz şirket topluluğuna bağlı değildir.

i. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Kuruluşumuz şirket topluluğuna bağlı değildir.

5. FİNANSAL DURUM

Eti Maden; tabii olduğu 233 sayılı KHK kapsamında yatırım ve işletme faaliyetlerini plan, program ve bütçelere dayalı olarak yürütmektedir. İşletme bütçesi, her hesap dönemi için, yıllık genel yatırım ve finansman programındaki hedefler esas alınarak hazırlanmaktadır.

Mali şeffaflık ve hesap verilebilirliğin sağlanması açısından Eti Maden'in mali durumları, işletme faaliyetleri, maliyet ve yatırımları düzenli bilgi alınabilecek şekilde tutulmaktadır. "İktisadi Devlet Teşekkülleri Tekdüzen Muhasebe Sistemi" uygulanmakta olup bilançolar ve netice hesapları, söz konusu sisteme uygun olarak ait oldukları yılı izleyen üçüncü ayın sonuna kadar hazırlanmaktadır. Kuruluş, 19.12.2012 tarih ve 2012/4213 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereği 01.01.2015 tarihinden itibaren Bağımsız Denetim yaptırmaktadır.

a. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu,

Kuruluşun 2022 yılı bütçe hedefleri ve yılsonu gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda verilmektedir. Pandemi etkilerinin azalması ile küresel bor ürünleri talebinin artması doğrultusunda bütçe hedefleri %112 mertebesinde gerçekleşmiştir.

Kuruluşun 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı, Orta Vadeli Program (Yeni Ekonomi Programı) ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı çerçevesinde hedefleri

bulunmaktadır. Bu hedeflerin; kuruluş tarafından takibinin yanı sıra ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir.

2022 Yılı Satış Programı ve Gerçekleşmesi

	2022 Yılı Bütçe Hedefi	2022 Yılı Gerç.	Ger. Yüzdesi (%)
Brüt Satışlar (Milyon TL)	20.511	23.098	112,6
Net Satışlar (Milyon TL)	20.511	23.078	112,5

b. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,

Dünya ekonomisindeki büyümenin 2022 yılında devam etmesi beklenirken Şubat ayında başlayan Rusya-Ukrayna savaşı, uygulanan ambargolar ve Çin'in uyguladığı sıfır Covid politikası ekonomik faaliyetlerinin üstünde baskı yapmış, dünya genelinde enerji maliyetlerinin, emtia ve gıda fiyatlarının artması ile dünya genelinde enflasyonist ortamı yaratmış, ayrıca lojistik ve üretim kaynaklı tedarik problemlerine neden olmuştur.

Bu olumsuz durumlar nedeniyle IMF verilerine göre dünya ekonomisi 2022 yılında %3,2 oranında büyümüş olup 2023 yılı için ise %2,7 büyümesi beklenmektedir.

2022 yılında birçok sektör artan enerji ve hammadde fiyatlarından olumsuz etkilenmiş olsa da bor ürünlerine olan talepte bir azalma görülmemiştir. Pandemi sonrası 2021 yılında küresel bor pazarında yaşanan hızlı talep artış trendi 2022 yılında da devam etmiştir. Küresel pazarın lideri konumunu daha da güçlendiren Eti Maden miktar ve gelir bazında tüm zamanların rekor satışını gerçekleştirmiştir.

2022 yılı dünya bor pazarında toplam tüketimin yaklaşık 4,3 milyon ton civarında gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Eti Maden %63'lük pazar payı ile dünya bor piyasasındaki liderliğini sürdürmeyi başarmıştır.

Bu olumlu durumun mali olarak yansımaları tabloda verilmektedir. Kuruluşun 2022 yılı brüt satış hasılatı 23 milyar TL, faaliyet karı 11,6 milyar TL, dönem net karı da 9,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)

	2021	2022
Brüt Satışlar	10.016	23.098
Satış İndirimleri	18	20
Net Satışlar	9.998	23.078
Satışların Maliyeti	2.937	8.057
Brüt Satış Karı veya Zararı	7.061	15.021
Faaliyet Giderleri	1.796	3.161
Faaliyet Karı veya Zararı	5.265	11.860
Olağan Kar veya Zarar	5.941	12.601
Olağandışı Gelir ve Karlar	368	950
Olağandışı Gider ve Zararlar	424	1.206
Brüt Dönem Karı veya Zararı	5.885	12.345
Dönem kârı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları (-)	1.396	2.790
Dönem Net Karı veya Zararı (Milyon TL)	4.489	9.555

	2021	2022
Brüt Dönem Kar / Brüt Satışlar *100	58,8	53,5
Net Kar / Brüt Satışlar *100	44,8	41,4
Faaliyet Karı / Brüt Satışlar *100	52,6	51,4

Kuruluş bilançosunun varlık yapısını oluşturan aktifleri, 2022 yılında bir önceki yıla göre %83 artarak 18,2 milyar TL olmuştur. Ekonomik yapının; %62'si dönen, %38'i ise duran varlık kalemlerinden oluşmaktadır.

Özet Bilanço (Milyon TL)

	2021	2022		2021	2022
AKTİF (VARLIKLAR)	9.992	18.242	PASİF (KAYNAKLAR)	9.992	18.242
Dönen Varlıklar	5.896	11.363	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	924	2.558
Hazır değerler	1.757	3.772	Mali borçlar	0	0
Menkul kıymetler	0	0	Ticari borçlar	300	1.141
Ticari alacaklar	1.794	3.801	Diğer borçlar	6	217
Diğer alacaklar	346	1.760	Alınan avanslar	33	83
Stoklar	1.534	2.001	Yıllara yaygın inşaat ve onarım hak.	0	0
Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri	0	0	Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler	554	178
Gelecek aylara ait giderler ve gelir tahakkukları	7	24	Borç ve gider karşılıkları	1	844
Diğer dönen varlıklar	458	5	Gelecek aylara ait gelir ve gider tahakkukları	30	95
			Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar	0	0
Duran Varlıklar	4.096	6.879	Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	451	1.192
Ticari alacaklar	9	68	Mali borçlar	0	0
Diğer alacaklar	545	1.305	Ticari borçlar	0	0
Mali duran varlıklar	136	1.188	Diğer borçlar	73	146
Maddi duran varlıklar	2.991	3.812	Alınan avanslar	0	0
Maddi olmayan duran varlıklar	66	75	Borç ve gider karşılıkları	378	1046
Özel tükenmeye tabi varlıklar	147	126	Gelecek aylara ait gelir ve gider tahakkukları	0	0
Gelecek yıllara ait giderler ve gelir tahakkukları	79	141	Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar	0	0
Diğer duran varlıklar	123	164	Özkaynaklar	8.617	14.491
			Ödenmiş sermaye	1.500	1.500
			Sermaye yedekleri	0	0
			Kâr yedekleri	2.628	3436
			Geçmiş yıllar kârları	0	0
			Geçmiş yıllar zararları (-)	0	0
			Dönem net kârı (zararı)	4.489	9.555

	2021	2022
Mali Rantabilite Oranı (Net Kar / Özkaynaklar *100)	52,1	65,9
Borçların Özkaynak Oranı) (Borçlar (KVYK+UVYK) / Özkaynaklar *100)	16,0	25,9
Mali Yeterlilik Oranı (Özkaynaklar x 100 / Yabancı kaynaklar)	626,7	386,4
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar *100)	638,1	444,2

c. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Mali yeterlilik = $\frac{\text{Öz kaynaklar} \times 100}{\text{Yabancı kaynaklar}} = 386$

Varlıkların yüzde kaçının yabancı kaynaklar tarafından finanse edildiğini gösterir.

ç. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Kuruluşun finansal altyapısı ile iyileştirmeye açık alan bulunmamaktadır.

d. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar dağıtımı; 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 36.maddesine göre kardan yedek akçeler ayrıldıktan sonra kalan tutar Hazine ve Maliye Bakanlığına aktarılmaktadır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

"Risk Strateji ve Politika Belgesi"nde Kuruluşun risk yönetim sisteminin amacı, politikası, stratejisi, metodolojisi, organizasyonu, uygulama adımları ve komitesi tanımlanmıştır.

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Risk Politikası;

- Risk Yönetim Sistemi strateji, hedef ve politikalarının etkili bir şekilde uygulanmasıyla Kuruluş genelinde Kurumsal Risk Kültürünü yerleştirmek,
 - Risk Yönetim Sistemi uygulama yöntemlerini etkili bir biçimde yönetmek,
 - Riski yönetme yükümlülüğünü her kademede eksiksiz bir biçimde yerine getirilmesini sağlamak,
 - Kuruluşun risk iştahını amaç, hedef ve stratejiler ile uyumlu bir biçimde belirleyerek risklerin başarı ile yönetilmesini sağlamak,
- şeklinde tanımlanmıştır.

b. Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Riskin erken saptanması ve yönetimine ilişkin Kuruluşumuzda bir komite bulunmamaktadır.

c. Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Dünya genelinde ve ülkede oluşabilecek savaş, salgın, deprem başta olmak üzere mücbir sebeplerin yaşanması sonucunda uygulanan ambargolar, hükümetler tarafından alınacak önlemler, kısıtlamalar, karantina tedbirleri gibi durumlar satış hedeflerimize ulaşılması açısından risk teşkil etmektedir.

Yukarıda yaşanan durumların yarattığı olumsuz ekonomik koşulları tedarik sıkıntıları yanında maliyet artışlarına neden olabilecektir. Bu durum da üretim, lojistik, yatırım başta olmak üzere faaliyetlerine risk oluşturabilecektir.

Bor pazarında önemli bir risk de; ikame ürün riskidir. Pazarda bor dışı ürünlerin ikamesinin yanı sıra bor ürünlerinin birbirini ikame durumu mevcuttur. Bu durumda satışlar olumsuz yönde etkilemektedir.

Kuruluşun bilgi teknoloji sistemlerine kasıtlı veya kazayla güvenlilik ihlalleri sonucu itibar kaybına uğrama, operasyonların durması, bilgilerin kaybolması veya alt yapısının bozulması ile ilgili finansal zararlara yol açabilecek siber güvenlik riski bulunmaktadır.