



ET VE SÜT
KURUMU



FAALİYET RAPORU

2024



ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
2024 YILI FAALİYET RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

ANKARA / MAYIS 2025

İÇİNDEKİLER

Tablolar	I
Grafikler	I
GENEL MÜDÜR SUNUŞU	1
I. GENEL BİLGİLER	2
A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C. TARİHÇE	4
D. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	6
1. Fiziki Yapı	6
2. Teşkilat Yapısı	7
3. İşyerlerimiz ve Kapasiteleri	9
4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	10
5. İnsan Kaynakları	11
6. Sunulan Hizmetler	13
7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	14
II. AMAÇ VE HEDEFLER	15
A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	15
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	16
A. MALİ BİLGİLER	16
1. Alım Faaliyetleri	17
2. Satış Faaliyetleri	18
3. Ödenekler ve Harcama Durumları	20
4. İşletme Faaliyetleri Sonucu	21
5. Bütçe Uygulama Sonuçları	22
6. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	24
7. Mali Durum Göstergeleri	26
8. Mali Denetim Sonuçları	27
9. Birim Faaliyetleri	28
I. Teftiş Kurulu Başkanlığı	28
II. İç Denetim Birim Başkanlığı	28
III. Hukuk Müşavirliği	29
IV. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	30
V. Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı	32
VI. Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	33
VII. Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	40
VIII. Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	46
IX. İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	49
X. Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	50
XI. Teknik İşler Dairesi Başkanlığı	51
XII. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	52
XIII. Kalite Yönetim Şube Müdürlüğü	53
XIV. Basın Müşavirliği	54
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	59
1. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	59
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	77
A. Üstünlükler	77
B. Zayıflıklar	77
V. DEĞERLENDİRME	78

TABLÖLAR

Tablo 1: Fiziki Yapıya İlişkin Bilgiler	6
Tablo 2: Kombinalar ve Kapasiteleri	9
Tablo 3: Kurumumuzun Sahip Olduğu Teknolojik Kaynaklar	10
Tablo 4: Sunulan Hizmetler	13
Tablo 5: Stratejik Amaç ve Hedeflerin Dengeli Yaklaşımı	15
Tablo 6: Sermaye Durumu	16
Tablo 7: Alım Faaliyetleri	17
Tablo 8: Satış Faaliyetleri	18
Tablo 9: Kurumlar Bazında Satışlar	21
Tablo 10: Masraf Ödeneği ve Fiili Harcama Durumu	20
Tablo 11: 2024 Yılı Yatırım Programı ve Fiili Harcama Durumu	20
Tablo 12: Kâr Zarar Durumu	21
Tablo 13: Programlanan Alımlar	22
Tablo 14: Programlanan Üretimler	22
Tablo 15: Programlanan Satışlar	23
Tablo 16: Özet Bilanço	24
Tablo 17: Özet Gelir Tablosu	24
Tablo 18: 2024 Yılı Denetim Durumları	28
Tablo 19: 2024 Yılı Eylem Planı İzleme Özeti	28
Tablo 20: Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	29
Tablo 21: Yürürlüğe Giren ve Revize Edilen Mevzuat Listesi	31
Tablo 22: Katılım Sağlanan Toplantı Listesi	31
Tablo 23: Hazırlanan Bülten, Rapor ve Bilgi Notlarına İlişkin Bilgiler	32
Tablo 24: 2024 Yılı Alımları	34
Tablo 25: 2024 Yılı Büyükbaş Gövde Eti Üretimleri	34
Tablo 26: 2024 Yılı Büyükbaş Parça Et Üretimleri	35
Tablo 27: 2024 Yılı Küçükbaş Gövde Et Üretimi	36
Tablo 28: 2024 Yılı Küçükbaş Parça Et Üretimleri	36
Tablo 29: 2024 Yılı Kanatlı Eti Üretimleri	37
Tablo 30: 2024 Yılı Şarküteri Üretimleri	38
Tablo 31: 2024 Yılı Genel Satış Miktarları	40
Tablo 32: Emtia Satışları	41
Tablo 33: Kurumlar İtibariyle Satışlar	42
Tablo 34: Kurum Satış Mağazalarımız	44
Tablo 35: Mağazalarımızda Ürün Bazında Satış Miktarı	45
Tablo 36: Taşınan Emtia Miktarları	45
Tablo 37: 2024 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Satın Alınan Yağsız Süt Tozu Miktarları	46
Tablo 38: 2024 Yılı Çiğ Süt Alım Miktarı	46
Tablo 39: 2024 Yılı Süt Ürünleri Üretim Miktarı	47
Tablo 40: 2024 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Alınan Yağsız Süt Tozlarının Satış Miktarları	47
Tablo 41: 2024 Yılı Süt Ürünleri Satışları	48
Tablo 42: Kurumlar Bazında 2024 Yılı Süt Ürünleri Satışları	48

GRAFİKLER

Grafik 1: Mali Sonuçlar	25
Grafik 2: Genel Satış Oranları	40
Grafik 3: Büyükbaş Gövde Sığır Eti Satış Oranları	42
Grafik 4: Büyükbaş Parça Sığır Eti Oranları	43
Grafik 5: Küçükbaş Hayvan Eti Satış Oranları	43
Grafik 6: Beyaz Et Satış Oranları	43
Grafik 7: Şarküteri Ürünleri Satış Oranları	44
Grafik 8: Süt Ürünleri Satış Oranları	48



Tarım ve hayvancılık sektörü tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de ekonomik ve sosyal kalkınma açısından önemli bir yere sahiptir. Dünya nüfusunun artışı, küresel ısınmaya bağlı iklim değişiklikleri ve AB Yeşil Mutabakatından kaynaklanan politik yaklaşımların sonucunda yakın gelecekte, dünya genelinde hayvansal üretimde bir azalma yaşanacağı tahmin edilmektedir. Artan jeopolitik gerilimler ile gıda tedarik zincirindeki aksaklıklar da tarımsal ve hayvansal üretimdeki zorlukları derinleştirmektedir.

Küresel boyutta ortaya çıkan gıda arz güvenliğinin etkilerinden tüm vatandaşlarımızı korumak, gıda ihtiyacını sağlıklı, güvenilir ve sürdürülebilir bir şekilde karşılamak amacıyla Kurumumuz, sektördeki düzenleyici ve destekleyici rolünü sürdürerek hayvansal üretimde kalite, güven ve istikrarı sağlamak için çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda Et ve Süt Kurumu, arz fazlalığı olan dönemlerde hayvan alım müdahalesi yapmakta; arz açığı olan dönemlerde ise piyasaya ürün ikame etmektedir. Böylece üreticimizin kazancı korunurken, tüketicilerimizin de uygun fiyatlarla kaliteli ete ulaşması sağlanmakta ve tamamen yerli üretime dayalı bir kırmızı et sektörü oluşturulması hedeflenmektedir. Et ve Süt Kurumu, et sektöründeki rolünün yanı sıra süt piyasalarının düzenlenmesi ve süt üreticilerinin korunması amacıyla 2016 yılından itibaren çeşitli çalışmalar yapmaktadır. İki yılda bir yayımlanan “Çiğ Süt Desteği ve Süt Piyasasının Düzenlenmesine İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı”

çerçevesinde, Kurumumuza çiğ süt piyasasını düzenleme sorumluluğu verilmektedir. Süt üretiminin artmasıyla arz-talep dengesinin bozulduğu dönemlerde, sütünü pazarlamakta zorluk çeken üreticilere süt regülasyonu ile alım garantisi sunularak, süt üretiminde sürdürülebilirlik sağlanmaktadır. Bu yöntem, damızlık hayvanların kesilmesini engelleyerek, anaç hayvan sayısındaki azalmayı önlemeyi amaçlamaktadır.

Üreticilerimizin standartlarını iyileştirmek, aynı zamanda vatandaşlarımıza sağlıklı ve güvenilir et ve süt ürünlerine erişim imkânı sağlamak Kurumumuzun en önemli hedeflerindendir. Bu doğrultuda; Et ve Süt Kurumu, yetiştiricilerimizin faaliyetlerinde sürdürülebilirliği destekleyerek üretici refahının artmasını sağlamak ve tüketicilerin uygun fiyatlarla sağlıklı hayvansal ürünlere ulaşabilmesini temin etmek için özverili bir şekilde çalışmakta, aynı zamanda et ve süt sektöründe daha etkin ve güçlü bir Kurum olma yolunda kararlı adımlarla ilerlemektedir.

Kurumumuzun yürüttüğü çalışmalar hakkında kamuoyunun bilgilendirilmesi açısından önemli bir kaynak olan 2024 yılı Faaliyet Raporu’nun hedefine ulaşmasını umuyor, bu süreçte katkı sağlayan herkese teşekkür ediyorum.

Mücahid TAYLAN
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

MİSYON VİZYON

MİSYON

Et ve süt sektöründe; kârlılık, verimlilik ve kalite odaklı bir anlayışla sürdürülebilir üretime katkı sağlamak, kamu yararı ve tam rekabet koşullarını gözetmek, güçlü tedarik zinciri tesis ederek üretici ve tüketiciyi korumak

VİZYON

Et ve süt sektöründe düzenleyici ve lider bir kuruluş olmak

TEMEL DEĞERLER

DUYARLILIK

Kurum tüm faaliyetlerinde doğanın korunmasına ve dengesine, insan değerlere önem verir.

SOSYAL SORUMLULUK

Toplumun genel çıkarları koruyacak ve geliştirecek çalışmaları yapar, toplum ve sektörün ihtiyaç ve önceliklerini gözetir.

KALİTE VE GÜVENİLİRLİK

Kurum, geçmişten geleceğe kurumsal yapısını ve imajını korur, faaliyet ve uygulamalarında tutarlıdır.

ERİŞİLEBİLİRLİK VE SAYDAMLIK

Kurum tüm faaliyetlerinde erişilebilirliği ve hesap verilebilirliği esas alır.

YENİLİKÇİLİK

Kurumsal yapı, insan kaynakları ve teknolojiyle birlikte, ürün ve hizmet tasarımı ve sunumda dinamizmi ve yetkinlikleri artırmayı önemser.

KATILIMCILIK

Kurum, politika ve uygulamalarında paydaşların görüşlerini dikkate alır.

SEKTÖRDE ÖNCÜLÜK

Kurum, sektörde model olma yönüyle talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak standart ve uygulamalara öncülük eder.

İSTİKRAR

Kurum tüm faaliyetlerinde piyasa dengesini ve sürdürülebilirliği esas alır.

ETKİNLİK VE VERİMLİLİK

Kurum tüm faaliyetlerinde kaynaklarını verimli kullanır ve etkin sonuçları elde eder.

UZMANLIK

Kurum, faaliyet konularında bilgi ve birikimiyle üst düzeyde teknik becerilere sahiptir.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kurumun temel amacı Ana Statüsünün 5'inci maddesinin birinci fıkrasında; "Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında ekonomik gereklere uygun olarak, verimlilik ve kârlılık ilkeleri çerçevesinde, kamu yararını da gözeterek faaliyette bulunmak, sektörde tam rekabet koşullarının oluşmasına katkı sağlamaktır." şeklinde tanımlanmıştır.

Et ve Süt Kurumunun yetki, görev ve sorumlulukları ESK Ana Statüsünün 5'inci maddesinin ikinci fıkrasında "Teşekkülün amaç ve faaliyetleri" başlığı altında belirlendiği şekilde;

Kesimlik, besilik ve damızlık hayvan satın almak, satmak, kesim öncesi beslemek/besletmek, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, kırmızı et, balık, kümes hayvanları, süt ve süt ürünlerini satın almak veya satmak, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, işleyerek mamul hale getirmek, yan ürünlerini üretmek ve bunları muhafaza etmek, iç ve dış piyasada satmak.

Erken/geç kesim imkânı verecek kademeli fiyat uygulaması yapmak.

Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında, gıda güvenliği çerçevesinde, kalite standardını ve/veya belirli vasıfta hayvan ırklarını teşvik edici kademeli fiyat uygulamalarına yönelik politikalar uygulamak.

Kamuya veya özel sektöre ait firmalarla teknik iş birliği ve her türlü sınaî mülkiyete dair anlaşmalar yapmak, yurt içinde ve yurt dışında faaliyet konularıyla ilgili tesislerin kurulması ve işletilmesi için taahhütlere girmek, yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle kendi faaliyet konuları ile ilgili iş birliği ve ortaklık anlaşmaları yapmak, kurulmuş olan şirketlere iştirak etmek veya yeni şirketler kurmak. Teşekkülün temel amacı çerçevesinde; bütün sektör paydaşlarının ve sivil toplum kuruluşlarının piyasadaki gelişmeler ve alınacak tedbirlere yönelik olarak talep ve önerilerinin değerlendirileceği istişare toplantıları yapmak, sektörün gelişmesine katkı sağlamak.

Kamu kurum ve kuruluşlarının hayvancılık, et, süt ve balık üretimi ve ticaretine yönelik teşvik ve destekleme faaliyetlerinde iş birliği yapmak, bu kurumların teşvik ve destek içeren program ve projelerinin hazırlanmasında ve uygulanmasında görev almak.

Faaliyet konuları ile ilgili yurt içinde veya yurt dışında;

a. Her türlü müşavirlik hizmeti vermek veya almak, eğitim, yayım, etüt, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ulusal ve uluslararası piyasa ve borsaları takip edebilmek için her türlü teknik altyapıyı kurmak veya kurdurmak.

b. Tesisler kurmak, işletmek, satın almak, satmak, kiraya vermek, mevcut veya yeni inşa edilecek tesisleri kısa veya uzun süreli kiralamak, bunlarla ilgili taahhüt ve müşavirlik hizmetlerini yapmak ve yaptırmak.

c. Gerekli her türlü malzemeyi temin ve tedarik etmek.

ç. Ticaretle iştigal etmek, alım ve pazarlama faaliyetleri kapsamında mümessillikler, irtibat büroları, satış mağazaları, pazarlama şirketleri kurmak, ana bayilik ile bayilikler vermek.

d. Müesseseler, bağlı ortaklıklar ve iştirakler kurmak.

e. Her türlü taşımacılık, tahmil-tahliye, kesim, parçalama veya işleme, bakım-onarım ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak, bunlar ile ilgili hizmet satın almak.

f. Hurda ve atıl vaziyetteki taşınır ve taşınmazları satmak.

Yukarıda yazılı işlerden herhangi birinin yapılması amacıyla tesisler kurmak, işletmek, taşınır ve taşınmaz mallar satın almak ve satmak, kiraya vermek veya kiralamak, kendisinin veya iştiraklerinin borç ve alacakları için leh ve aleyhte ipotek, rehin vermek ve almak, gayrimenkulleri üzerinde diğer aynı hakları tesis etmek, iştiraklerine kefil olmak, bu amaçlar için gerekli olan her türlü işlemi yapmak, olarak tanımlanmıştır.

Teşekkül, yukarıda sayılan her türlü iş ve işlemleri bizzat veya müessese, bağlı ortaklık, iştirakler, ortaklık anlaşmaları ile ve/veya mal ve hizmet alımı yöntemi ile yapar veya yaptırır.

C. TARİHÇE

Et ve Balık Kurumu 01.10.1952 tarihinde K/871 Sayılı Kararname ile 40 milyon lira sermayeli ve Ticaret Bakanlığına bağlı 233 sayılı KHK hükümlerine tabi bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak kurulmuştur.

İlk et kombinası 1953 yılında Erzurum'da hizmete açılmış ve müteakip yıllarda açılan 28 et kombinası, 2 tavuk kombinası, 2 et işletme ünitesi, 1 balık mamulleri fabrikası ve 1 soğuk hava deposu olmak üzere üretim ve muhafazaya yönelik iş yeri sayısı 35'e ulaşmıştır.

1990 yılında Erzincan Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin % 99,8'lik payı Kurumumuz tarafından alınarak Kurumun bağlı ortaklığı haline getirilmiştir.

Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü 20.05.1992 tarih ve 92/3088 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsamına alınmış ve Yüksek Planlama Kurulunun 22.01.1993 tarih ve 93/2 sayılı Kararı ile "Et ve Balık Ürünleri A.Ş." haline dönüştürülmüştür.

Şirketin yeniden yapılanması, AB normlarına uygun olarak hayvancılık sektöründe düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenmesi amacıyla, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 26.08.2005 tarih ve 2005/104 sayılı Kararı ile Kurumumuz özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilmiştir.

13 yıllık özelleştirme sürecinde; Et ve Balık Kurumunun 19 işletmesi satılmış, 5 işletmesi resmi kurumlara devredilmiş, 3 işletmesi ise kapatılmış; sonrasında Kurum, 8 kombina ile faaliyetlerine devam etmiştir.

06.10.2005 tarihli ve 25958 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kararla da Tarım ve Köyişleri Bakanlığı (Tarım ve Orman Bakanlığı) ile ilişkilendirilmiştir.

2006 yılında Ağrı Et Kombinası, Ağrı İl Özel İdaresinden devralınarak modernizasyon ve otomasyon çalışmaları tamamlandıktan sonra hizmete açılmıştır,

Yozgat Belediyesinden devredilen Yozgat Entegre Et ve Süt İşleme Tesisinin et bölümü modernize edilerek 2011 yılında Yozgat Et Kombinası hizmete açılmıştır.

2013 yılında 28630 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2013/4553 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğünün adı "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü" olarak değiştirilmiş ve faaliyet konularına süt ilave edilmiştir.

Yüksek Planlama Kurulunun 26.08.2014 tarihli ve 2014/T-14 sayılı Kararıyla onaylanan "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Ana Statüsü" 25 Eylül 2014 tarih ve 29130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

2011 yılında Denizli Belediyesinden devralınan mezbahana yıkılarak yerine inşa edilen Denizli Et Kombinası 2014 yılında hizmete açılmıştır.

2012 yılında Erzincan İl Özel İdaresinden devir alınan Entegre Kanatlı Hayvan Kesim Tesis alanı içerisine inşa edilen Erzincan Tavuk Kombinası 2016 yılında hizmete açılmıştır.

2015 yılında Sivas İl Özel İdaresinden devralınan Sivas Et Kombinası modernizasyon ve otomasyon çalışmaları tamamlanarak 2017 yılında faaliyete geçirilmiştir.

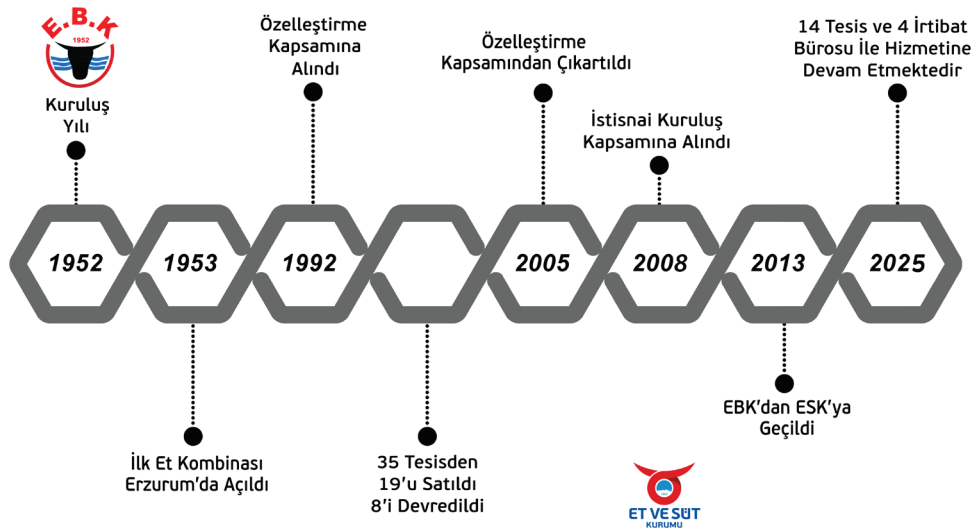
2010 yılında Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile mevcut kombina arsası karşılığında takas etmek suretiyle Erzurum Büyükşehir Belediyesince yaptırılan yeni kombina 2017 yılında hizmet vermeye başlamıştır.

Trakya bölgesindeki askeri birlikler ve diğer kurumlara et sevkiyatını daha da kolaylaştıran; depolama ve parçalama faaliyetleri gerçekleştiren İstanbul Et İşletme Müdürlüğü ile şehir merkezinin dışında yapılan yeni Van Et Kombinasının 2019 yıl sonu itibarıyla yapımları tamamlanarak faaliyete geçirilmiştir.

2018 yılında yapımına başlanılan Yozgat Süt İşletme Müdürlüğü ve Karadeniz Bölgesinin ekonomisine ve hayvancılığının geliştirilmesine katkı sağlayarak önemli bir katma değer oluşturması planlanan Trabzon Et Kombinasının inşaatı tamamlanmış olup 2022 yılı içerisinde faaliyete geçirilmiştir.

Yozgat Et Kombinası ve Yozgat Süt İşletme Müdürlüğü, 20 Ağustos 2024 tarihinde alınan 45 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla birleşerek, Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüğü adı altında faaliyetlerine devam etmeye başlamıştır.

Kurumumuz; Adana, Ağrı, Bingöl, Denizli, Diyarbakır, Erzurum, Sakarya, Ankara (Sincan), Sivas, Trabzon, Van olmak üzere 11 adet Et Kombinası, Erzincan'da 1 adet Tavuk Kombinası, İstanbul'da 1 adet Et İşletme Müdürlüğü ve Yozgat'ta 1 adet Et ve Süt Kombinası olmak üzere 14 iş yeri ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



D. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

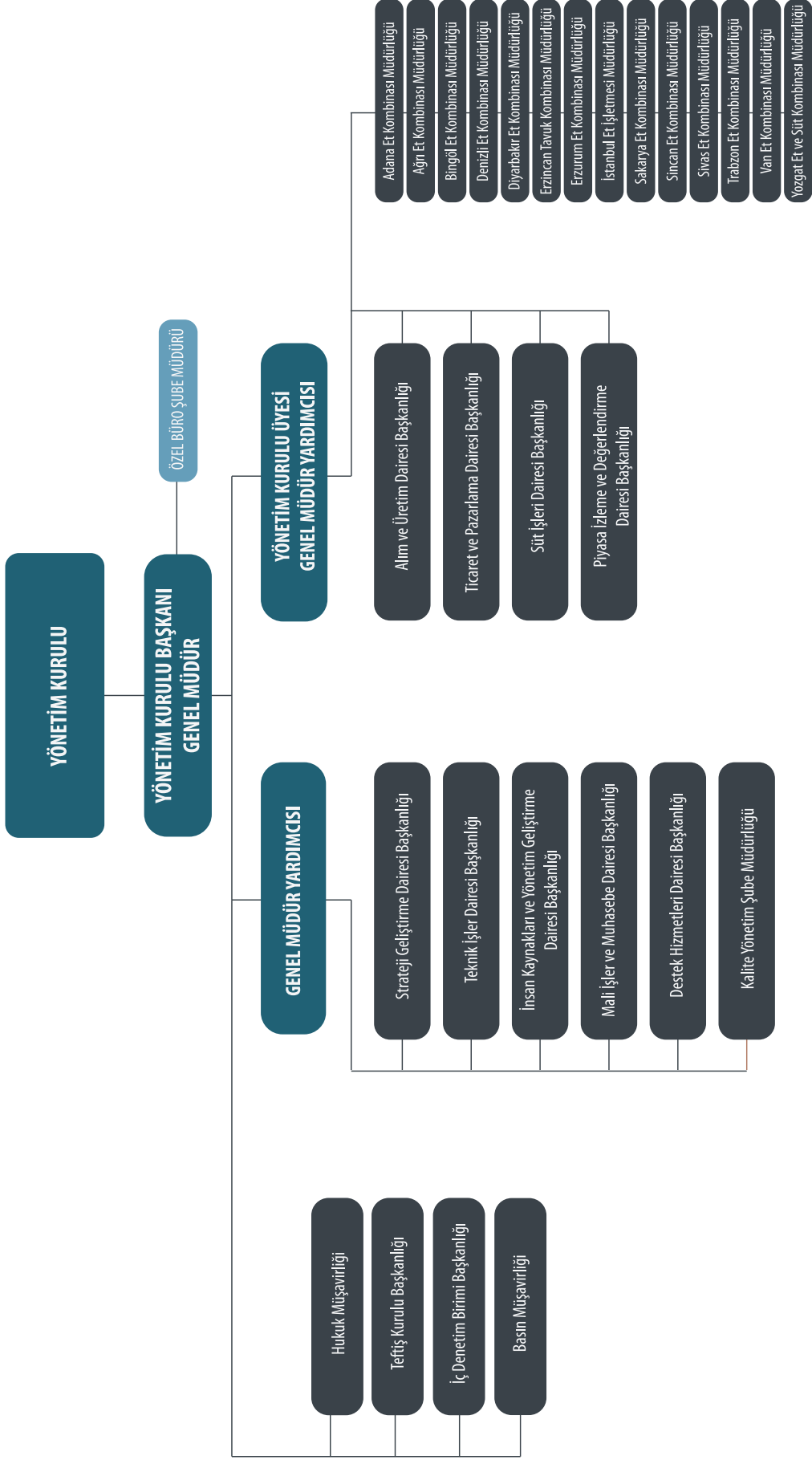
1. FİZİKİ YAPI

Tablo 1:Fiziki Yapıya İlişkin Bilgiler

Sıra No	Tesis ve Araziler	Açılış Yılı	Cinsi	Toplam Alan (m ²)
1	Adana Et Kombinası Müdürlüğü	1975	Arazi	79.904,00
			Kapalı Alanlar	25.322,00
2	Ağrı Et Kombinası Müdürlüğü	1976/2006*	Arazi	112.381,24
			Kapalı Alanlar	18.187,00
3	Sincan Et Kombinası Müdürlüğü	1973	Arazi	125.954,22
			Kapalı Alanlar	25.004,00
4	Bingöl Et Kombinası Müdürlüğü	1988	Arazi	254.244,20
			Kapalı Alanlar	20.621,00
5	Denizli Et Kombinası Müdürlüğü	2014	Arazi	24.178,00
			Kapalı Alanlar	10.839,16
6	Diyarbakır Et Kombinası Müdürlüğü	1973	Arazi	107.804,06
			Kapalı Alanlar	17.183,00
7	Erzincan Tavuk Kombinası Müdürlüğü	2016	Arazi	79.282,39
			Kapalı Alanlar	23.895,00
8	Erzurum Et Kombinası Müdürlüğü	1953/2017*	Arazi	64.378,15
			Kapalı Alanlar	19.421,00
9	İstanbul Et İşletme Müdürlüğü	2020	Arazi	4.846,87
			Kapalı Alanlar	6.240,53
10	Sakarya Et Kombinası Müdürlüğü	1978	Arazi	101.919,59
			Kapalı Alanlar	23.178,00
11	Sivas Et Kombinası Müdürlüğü	2017	Arazi	88.782,78
			Kapalı Alanlar	12.931,00
12	Van Et Kombinası Müdürlüğü	1980/2020*	Arazi	179.505,70
			Kapalı Alanlar	16.500,00
13	Yozgat Et ve Süt Kombinası Müdürlüğü	2011 2022**	Arazi	120.697,12
			Kapalı Alanlar	29.313,00
14	Trabzon Et Kombinası Müdürlüğü	2022	Arazi	18.770,01
			Kapalı Alanlar	6.406,66
15	Yenimahalle Genel Müdürlük Hizmet Binası Arsası (Ankara)		Arazi	16.816,00
16	Şanlıurfa İli, Eyyübiye İlçesi, 369 Parsel		Arazi	103.471,00
17	Aksaray İli Merkez Paşacık Mahallesi 4082 Ada 3-7 Parseller ve 4197/3 hisseli parsel		Arazi	2.695,00
18	Kars İli, Merkez İlçe Karacaören Köyü 127 Ada 5-7 parsel ve 1184/9 parsel		Arazi	59.483,35
19	Afyonkarahisar İli Merkez İlçe Sahipata-İmar Mahallesi 1294/10 Hisseli Parsel		Arazi	140,99
20	Diyarbakır İli Bağlar İlçesi Övündüler Mahallesi 109 ada 11 parsel		Arazi	90.345,00
21	Diyarbakır ili Kayapınar ilçesi Gözalan mahallesi Leyleği-Nasırı Yolu mevki		Arazi	215.079,58
22	İstanbul Silivri İlçesi Pirimehmet Paşa Mah. 5396 Ada 2 Parsel		Arazi	3.189,80
23	Sivas İli Merkez İlçe Çelebiler Köyü Fılındır Mevkii 136/496 Parsel		Arazi	66,19

*Yeni Kombina **Kombinaya Süt İşletmesi eklendi

2. TEŞKİLAT YAPISI



Merkez teşkilatı; yönetim kurulu, genel müdürlük, denetim hizmet birimleri, danışma hizmet birimleri, ana hizmet birimleri ve yardımcı hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

- Yönetim Kurulu

- Genel Müdürlük

- Genel Müdür
- Genel Müdür Yardımcıları
- Özel Büro Şube Müdürlüğü

- Denetim Hizmet Birimleri

- Teftiş Kurulu Başkanlığı
- İç Denetim Birim Başkanlığı

- Danışma Hizmet Birimleri

- Hukuk Müşavirliği
- Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

- Ana Hizmet Birimleri

- Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı
- Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı
- Süt İşleri Dairesi Başkanlığı

- Yardımcı Hizmet Birimleri

- İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı
- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
- Teknik İşler Dairesi Başkanlığı
- Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı
- Basın Müşavirliği
- Kalite Yönetim Şube Müdürlüğü

3. İŞ YERLERİMİZ VE KAPASİTELERİ

Tablo 2: Kombinalar ve Kapasiteleri

Kombinalar/İşletmeler	Büyükbaş Kesim Kapasitesi (Gün/Adet)	Küçükbaş Kesim Kapasitesi (Gün/Adet)	Depo Kapasitesi (Ton)
Adana Et Kombinası	200	2.200	2.193
Ağrı Et Kombinası	80	500	294
Bingöl Et Kombinası	176	1.760	2.130
Denizli Et Kombinası	150	400	1.555
Diyarbakır Et Kombinası	200	2.000	666
Erzurum Et Kombinası	200	1.490	1.529
İstanbul Et İşletmesi	-	-	496
Sakarya Et Kombinası	-	-	1.450
Sincan Et Kombinası	40	200	428
Sivas Et Kombinası	50	395	1.073
Trabzon Et Kombinası	40	100	575
Van Et Kombinası	70	200	1.506
Yozgat Et ve Süt Kombinası	100	300	640

Kombina	Kanatlı Kesim	Fiili Depo Kapasitesi
Erzincan Tavuk Kombinası	8.000 Saat/Adet	1.750 Ton
İşletme	Çiğ Süt İşleme (Üretim)	Fiili Depo Kapasitesi
Yozgat Et ve Süt Kombinası	69 Ton/Gün	250 Ton

4. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

Kurumumuzun merkez ve taşra birimlerinin etkin ve verimli çalışabilmesi için 116 adet fiziksel donanım, 23 adet sanal donanım bulunmaktadır. Fiziksel sanal ve kullanıcı donanımlarına ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 3: Kurumumuzun Sahip Olduğu Teknolojik Kaynaklar

Sıra No	Fiziksel Donanımlar	Adet
1	Muhasebe Uygulaması - Application Sunucu	1
2	Veri Depolama – Storage	3
3	Veri Yedekleme - Store Once	3
4	Güvenlik Duvarı – Firewall	2
5	Güvenlik Kamera Sistemi – NVR	2
6	Bulut Sistemi	1
7	DDoS Çözümü Uygulaması	1
8	SİEM Uygulaması	1
9	Hyper-V Sanallaştırma Platformu	11
10	AP Kontrol Cihazı – Wifi Controller	1
11	3G Hat Yedekleme Cihazı	1
12	SAN Switch	2
13	Omurga Switch	2
14	Router	2
15	Network Yönetim Uygulaması (IMC)	1
16	Switch	78
17	Web Uygulama Güvenlik Duvarı	2
18	File Server	1
19	Ortam İzleme Kontroller	1
	Sanal Donanımlar	
20	BYS Uygulama Sunucusu	1
21	KYS Uygulama Yedek Sunucusu	1
22	KYS Database Yedek Sunucusu	1
23	Active Directory ve Yedeği	3
24	DNS Server	1
25	Dış DNS Sunucusu	2
26	SCCM Sunucusu	1
27	Yedekleme Yazılımı Sunucusu	1
28	Ağ Performansı İzleme Yazılımı Sunucusu	1
29	Log Kayıt Sunucusu	1
30	Network Güvenlik Uygulaması	1
31	Personel Takip Uygulaması	1
32	KYS Uygulama Yedek Sunucusu	1
33	KYS Database Yedek Sunucusu	1
34	BYS Sunucusu	1
35	BYS Uygulama Sunucusu	1
36	Web Sayfası Sunucusu	1
37	Posta Sunucusu	1
38	Yedek Posta Sunucusu	1
39	OFFICE365 Sunucusu	1
40	Zafiyet Tarama Sunucusu	1

5. İNSAN KAYNAKLARI

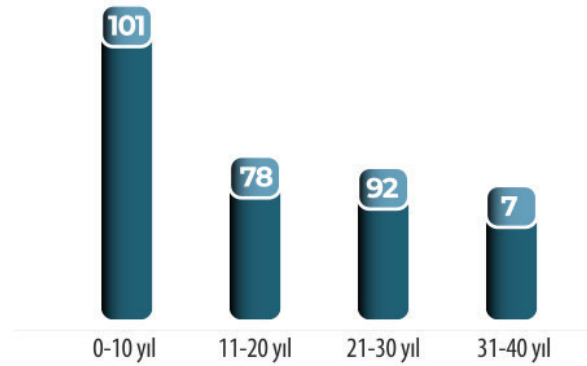
MERKEZ



Personel Eğitim Dağılımı



Hizmet Dağılım Süresi



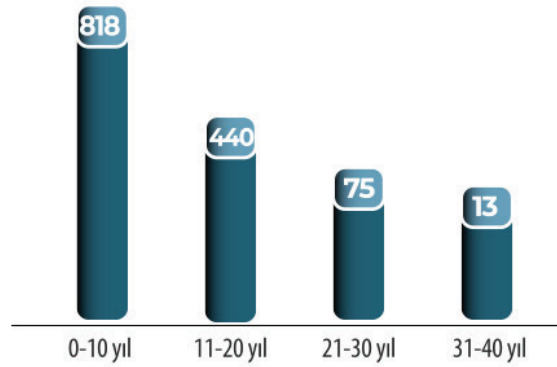
TAŞRA



Personel Eğitim Dağılımı



Hizmet Dağılım Süresi



6. SUNULAN HİZMETLER

Kurumumuzun faaliyet alanı kapsamında sunduğu temel ürün ve hizmetlere Tablo 4'de yer verilmiştir.

Tablo 4: Sunulan Hizmetler

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A. Alım Faaliyetleri	1. Canlı hayvan
	2. Mezbuh
	3. İthal canlı hayvan ve ithal et
	4. Çiğ süt alımı
	5. Süt ürünleri alımı
B. Üretim Faaliyetleri	1. Gövde ve parça sığır eti
	2. Gövde ve parça koyun-kuzu eti
	3. Gövde ve parça tavuk eti
	4. Şarküteri
	5. Süt ürünleri
	6. Diğer ürünler*
C. Satış Faaliyetleri	1. Büyükbaş et
	2. Küçükbaş et
	3. Tavuk eti
	4. Canlı hayvan
	5. Şarküteri
	6. Yan ürünler
	7. Süt ürünleri
D. Hizmet Faaliyetleri	1. Mezbaha
	2. Depolama
	3. İmalat
E. Piyasa İzleme ve Değerlendirme	1. Piyasa izleme
	2. Piyasa değerlendirmesi

*Kemik suyu, yağ, deri, tali ve rendering ürünleri ile imalat atığı emtiaları

7. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

12.06.2014 tarihli ve 37 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla kurulan İç Denetim Birim Başkanlığı, 18.06.2020 tarih ve 7247 Sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesi ile 2020 yılı içerisinde faaliyetlerine başlamıştır.

25.12.2020 tarihli 49 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü İç Denetim Yönetmeliği" yürürlüğe girmiştir.

2022-2024 yıllarını kapsayan denetim planı hazırlanmıştır. 2022-2024 Denetim Planı döneminde 16 yüksek risk, 48 orta risk ve 116 düşük risk düzeyinde olmak üzere toplam 180 denetim süreci bulunmaktadır. 2024 yılı denetim programında öngörülen iki denetim faaliyetinin her ikisi de gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı içerisinde Kalite Yönetim ve İç Kontrol Şube Müdürlüğü'nün iç kontrol ile ilgili işleri 19.04.2024 tarih ve 19 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına bağlı Planlama Şube Müdürlüğüne tevdi edilerek adı geçen şube İç Kontrol ve Planlama Şube Müdürlüğü olarak yapılandırılmıştır. İç Kontrol Yönergesi hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur.

İç kontrol sisteminin dijital dönüşüm süreçleriyle uyumlu hale getirilmesi amacıyla, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Yazılım Geliştirme ve Uygulama Şube Müdürlüğü ile Kurumsal Yönetim Sistemi üzerinden yürütülecek bir sistemin tasarlanmasına yönelik koordineli çalışmalara başlanmıştır.

"2023-2024 Yılı İç Kontrol Eylem Planı" hazırlanarak 2024 yılı öz değerlendirmesi kapsamında İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.



II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Tablo 5: Stratejik Amaç ve Hedeflerin Dengeli Kart Yaklaşımı

DENGELİ KART YAKLAŞIMI		
PERSPEKTİF	AMAÇLAR	HEDEFLER
Müşteriler - Yararlanıcılar	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak.	1. Sözleşmeli üretim modeli geliştirilecektir.
		2. Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		3. Süt piyasasında dönemler arası arz talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.
		4. Pazarlama ve satış ağı genişletilecektir.
		5. Et piyasasında dönemler arası arz talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.
	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak.	1. Marka ürün sayısı artırılacaktır. 2. Kaliteli süt alımı artırılacaktır.
İş Süreçlerinin İyileştirilmesi	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek.	1. Bilişim altyapısı güçlendirilecek, güvenlik ve etkinliği artırılacaktır. 2. Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılacak ve işleyişi geliştirilecektir. 3. Et ve süt piyasalarının takibi dijital ortamda sağlanacaktır.
Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.	1. İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir. 2. Personel memnuniyeti artırılacaktır. 3. Kurumsal hizmetlerin bilinirliği artırılacak ve Kurum imajı güçlendirilecektir. 4. Kurumsal mevzuatın güncellenmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır.
Finansal	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak.	1. Üretim ve işletme maliyetleri azaltılacaktır. 2. Tesisler modernize edilecektir. 3. Yenilikçi uygulama ve teknolojilere yönelik AR-GE çalışmaları yapılacaktır. 4. Yenilenebilir enerji kaynakları kullanılacaktır.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

Tablo 6: Sermaye Durumu

Ortaklar	SERMAYE		
	Kayıtlı Sermaye (TL)	Ödenen (TL)	Ödenmemiş (TL)
Sermayesinin tamamı Devlete aittir.	4.385.000.000	2.785.000.000	1.600.000.000

Teşekkülün sermayesi, (Değişik: 22/12/2023 tarihli ve 7974 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile) 4.385.000.000-TL (dörtmilyarüçyüzseksenbeşmilyon) olarak belirlenmiş olup tamamı devlete aittir.



1. ALIM FAALİYETLERİ

Kurumumuzun 2024 yılı alım programı ile 2023-2024 yılları gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 7: Alım Faaliyetleri

Alımlar	2023		2024			
	Gerçekleşen		Program Ödeneği		Gerçekleşen	
	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar
	(Ton)	(TL)	(Ton)	(TL)	(Ton)	(TL)
1- İlk madde						
A) Canlı Kilo Üzerinden Alım						
Büyükbaş (İthal Kesimlik) / Kurbanlık	39.487	2.865.174.212	31.468	3.927.206.400	35.310	4.157.343.304
Büyükbaş (İthal Besilik)	433	55.801.994	164.478	26.513.853.600	132.185	17.300.694.932
Büyükbaş (İthal Damızlık)					3.516	474.345.806
Büyükbaş (Kurbanlık/ Yerli/ adet)	1.800	71.069.700				
Küçükbaş						
Küçükbaş (İthal)	19	2.398.365	147	25.137.000	147	25.178.123
Kümes hayvanı	18.312	566.772.320	18.828	834.080.400	16.678	720.290.148
Toplam (A)		3.561.216.591		31.300.277.400		22.677.852.313
B) Et Kilo Üzerinden Alım						
Büyükbaş	1.924	328.295.309	11.982	3.511.325.100	2.756	805.021.240
Büyükbaş (Şartlı)	883	64.219.366			1.534	208.450.920
Küçükbaş	917	144.300.686	629	200.084.900	280	88.197.695
Küçükbaş (Şartlı)	8	334.061			6	563.603
Toplam (B)		537.149.422		3.711.410.000		1.102.233.458
C) Litre Üzerinden Alım						
Çiğ Süt	7.886	101.117.665	10.678	186.865.000	10.989	192.238.505
Toplam (C)		101.117.665		186.865.000		192.238.505
D) Mezbu Alımlar						
Büyükbaş (İthal)	38.294	5.853.187.143	59.109	13.076.684.070	65.521	13.468.330.407
Büyükbaş (Yerli)	340	41.984.522			0	0
Küçükbaş			1	367.000	1	366.559
Kümes hayvanı						
Parça etler (İthal)	4.293	810.718.841	10.458	2.779.840.980	10.756	2.685.458.755
Parça etler (Yerli)						
Toplam (D)		6.705.890.505		15.856.892.050		16.154.155.721
E) Ticari Mal Alımları						
Poşet		1.252.761				3.568.751
Krema						
Süt Tozu	1.783	159.064.069	10.000	1.054.500.000	3.609	385.829.114
Toplam (E)		160.316.830		1.054.500.000		389.397.865
Toplam (1)		11.065.691.013		52.109.944.450		40.515.877.862
2- Malzemeler						
İşletme malzemesi		23.010.612		16.935.000		17.155.991
Büro ve kırtasiye		7.894.600		7.442.000		7.177.127
İnşaat malzemesi		10.798.961		8.972.000		8.739.798
Ambalaj malzemesi		3.832.503		1.603.000		3.280.715
Elektrik		4.472.372		6.511.000		7.058.160
Makina, Tesisat ve Yedek Parçalar		20.373.846		24.436.000		40.953.436
Gıda malzemesi		14.487.361		40.984.000		21.449.129
Giyecek malzemesi		9.369.018		4.916.000		6.466.812
Temizlik malzemesi		5.571.305		8.182.000		9.561.583
Üretimde Kullanılan Yard. Malzeme		98.282.447		135.807.000		134.579.856
Diğer Malzemeler		6.565.434		1.607.000		6.311.154
Toplam (2)		204.658.459		257.395.000		262.733.761
İç Alım Toplamı		1.683.068.918		6.044.617.400		2.667.260.296
Dış Alım Toplamı		9.587.280.554		46.322.722.050		38.111.351.327
Genel Toplam		11.270.349.472		52.367.339.450		40.778.611.623

2024 yılında toplam 40.778.611.623 TL'lik hammadde ve malzeme alımı yapılmıştır.

2. SATIŞ FAALİYETLERİ

Kurumumuzun 2024 yılı satış programı ile 2023-2024 yılları gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 8: Satış Faaliyetleri

Satışlar	2023		2024			
	Gerçekleşen		Program		Gerçekleşen	
	Miktar (Ton)	Tutar (TL)	Miktar (Ton)	Tutar (TL)	Miktar (Ton)	Tutar (TL)
1-Esas Ürün;						
a-Yurt içi:						
Ticari Mal Satışları:						
Canlı Sığır	22.230	2.280.401.700	195.946	36.524.342.840	170.098	31.390.086.231
Canlı Kuzu	19	2.484.022	147	25.889.640	147	25.888.976
Süt Tozu (Regülasyon)	1.216	104.562.281	5.568	394.505.199	2.565	202.890.003
Mağaza Poşet (adet)	2.444.378	513.583			3.722.720	775.733
Toplam		2.387.961.586		36.944.737.679		31.619.640.943
Et Satışları:						
Büyükbaş Gövde	36.036	6.526.374.297	55.284	16.121.920.080	59.788	15.396.396.697
Küçükbaş Gövde	1.069	106.368.841	465	132.166.950	292	86.237.417
Gövde Kümes	4.029	181.457.686	4.080	288.986.400	3.775	263.038.560
Parça Et	20.304	2.724.185.346	26.955	7.918.862.590	22.179	6.468.996.342
Toplam	61.438	9.538.386.170	86.784	24.461.936.020	86.034	22.214.669.016
Şarküteri Satışları:						
Salam	399	67.005.199	485	191.575.000	391	144.287.471
Sosis	329	54.219.710	460	181.700.000	338	124.777.021
Sucuk	977	192.093.864	1.145	470.149.340	1.035	411.515.034
Pastırma	27	10.737.968	44	19.800.000	35	23.213.288
Kavurma	558	138.675.769	339	154.245.000	595	280.484.740
Küçükbaş Kavurma	16	3.941.465	45	18.548.820	18	7.659.858
Konserve	720	208.859.110	805	366.275.000	458	282.747.602
İşkembe	6	704.365			9	1.226.431
İnegöl Köfte	291	49.693.093	562	216.198.480	278	103.962.009
Hamburger Köfte	46	7.110.993	89	34.265.000	46	14.071.522
Kasap Köfte	390	66.501.372	557	214.445.000	423	159.769.300
Akçaabat Köfte	24	4.574.653	88	33.880.000	39	12.867.098
Adana/ Pasin Izgara Köfte	29	5.521.414	88	33.880.000	23	7.324.689
Misket Köfte	15	2.944.637	87	33.495.000	18	6.003.006
Tekirdağ Köfte	333	56.179.865	561	215.985.000	322	122.543.999
Tavuk Burger	15	820.078				
Tavuk Sucuk	4	232.409				
Döner	63	15.906.491	112	43.120.000	92	41.668.775
Tavuk Döner	136	15.387.624	119	26.571.510	109	22.458.544
Toplam	4.379	901.110.079	5.586	2.254.133.150	4.229	1.766.580.386
Süt Ürünleri Satışları:						
Lor Peynir	116	6.241.398	132	10.160.040	145	9.825.836
Kaşar Peynir	601	82.917.348	802	189.079.520	912	186.608.296
Beyaz Peynir	234	22.364.809	244	37.000.160	196	27.732.393
Tereyağ			51	16.181.748	56	15.508.253
Toplam	951	111.523.555	1.229	252.421.468	1.308	239.674.778
b- Yurt Dışı:						
Et Satışları:						
Gövde Kümes	42	1.955.247			446	28.607.649
Toplam	42	1.955.247			446	28.607.649
2-Yan Ürün,Tali Ürün ve Rendering						
Tali Ürün ve Rendering Satışları		152.542.883		228.254.200		87.842.674
Değerini Kaybeden Emtia ve İmalat Artığı Satışları		27.088.195				25.983.309
Hizmet Satışları		2.752.406				1.396.792
Toplam		182.383.485		228.254.200		115.222.776
Yurt İçi Satış Toplamı		13.121.364.874		64.141.482.517		55.955.787.898
Yurt Dışı Satış Toplamı		1.955.247		0		28.607.649
GENEL TOPLAM		13.123.320.122		64.141.482.517		55.984.395.546

Tablo 9: Kurumlar Bazında Satışlar

Satışın Türü	Msb	Jandarma	Kamu	Özel	Mağaza	Yurt Dışı	Toplam
Gövde Büyükbaş	11.938.460	524.047.056	205.017.849	14.655.393.332			15.396.396.697
Parça Büyükbaş	2.550.998.468	293.177.631	337.148.940	329.634.268	2.232.639.448		5.743.598.754
Gövde Küçükbaş	57.061.800	17.174.550	6.206.329	458.740	5.335.998		86.237.417
Parça Küçükbaş					6.659.009		6.659.009
Gövde Beyaz Et	63.107.672		1.620.180	124.466.892	73.843.816	28.607.649	291.646.208
Parça Beyaz Et	319.691.421	86.417.072	59.763.425	34.407.647	218.459.014		718.738.579
Şarküteri/ Köfte/Kavurma/ Konserve	971.450.282	93.836.229	33.128.961	27.303.490	642.813.219		1.768.532.180
Süt Ürünleri		7.926.750	22.121.566	32.520.277	177.106.185		239.674.778
Toplam Tutar (TL)	3.974.248.102	1.022.579.288	665.007.250	15.204.184.647	3.356.856.687	28.607.649	24.251.483.623

3.ÖDENEKLER VE HARCAMA DURUMLARI

2024 yılı toplam fiili harcama 2.729.044.313 TL olarak gerçekleşmiş olup giderler grubunda en yüksek payı sırasıyla işçi ücret ve giderleri ile dışarıdan temin edilen fayda ve hizmetler teşkil etmektedir. Fiili harcamalar, bütçe ödeneklerinin altında gerçekleşerek 514.955.687 TL tasarruf edilmiştir.

Tablo 10: Masraf Ödeneği ve Fiili Harcama Durumu

Grup Adı	Bütçe	İlave	Tenzil	2024 Son Bütçe	Tasarruf	2024 Fiili Harcama
Yardımcı Hammadde Giderleri	135.807.000	7.343.024	25.614.186	117.535.838	7.788.894	109.746.944
Endirekt İlkmadde ve Malzeme Giderleri	121.588.000	18.594.649	5.659.569	134.523.080	10.213.331	124.309.750
İşçi Ücret ve Giderleri	984.664.000	32.073.406	55.889.446	960.847.960	129.428.480	831.419.479
Memur Ücret ve Giderleri	532.053.000	8.659.976		540.712.976	30.424.342	510.288.634
Dışarıdan Temin Ed. Fayda ve Hizmetler	696.894.000	51.329.229	7.376.829	740.846.400	53.732.061	687.114.338
Çeşitli Giderler	35.022.000	2.395.114	39.380	37.377.734	7.166.419	30.211.315
Vergi Resim ve Harçlar	125.867.000	2.013.980	9.922.500	117.958.480	15.165.593	102.792.887
Amortisman ve Tükenme Payı	612.105.000	10.336.373	28.243.842	594.197.532	261.036.567	333.160.965
GENEL TOPLAM	3.244.000.000	132.745.751	132.745.751	3.244.000.000	514.955.687	2.729.044.313

Tablo 11: 2024 Yılı Yatırım Programı ve Fiili Harcama Durumu

Proje Adı	Ödeneği (TL)	Nakdi Harcama (TL)
Ürün İzlenebilirliği	1000	0
Ağrı Et Kombinasi Modernizasyonu	1000	0
Muhtelif İşler	85.849.000	61.537.564

4.İŞLETME FAALİYETLERİ SONUCU

Kurumumuzun 2024 yılı faaliyet dönemi 12.755.954.249,94 TL brüt satış kârından 1.757.664.449,56 TL faaliyet giderlerinin (Ar-Ge Giderleri, Pazarlama Satış Dağıtım ve Genel Yönetim Giderleri) çıkartılması sonucu 10.998.289.800,38 TL işletme faaliyeti kârıyla sonuçlanmıştır.

Tablo 12: Kâr Zarar Durumu

Faaliyetin Nevi	Zarar	Kâr
1-A- Yurt İçi Satışları		
Canlı hayvan satışı		7.804.672.629,81
Gövde et satışı		1.863.269.058,12
Parça et satışı		1.384.289.348,63
Tali ürün ve rendering ürünleri	1.948.165,43	
Şarküteri ürünleri satışı		570.737.077,33
Süt Ürünleri satışı	94.630.328,95	
Malzeme satışı	1.163.746,38	
Değ. Kayb. İmalat artığı emtia satışı		813.434,30
Hizmet satışları		
TOPLAM (A)	97.742.240,76	11.623.781.548,19
B- Yurt Dışı Satışları		
Gövde et satışı		737.520,20
TOPLAM (B)		737.520,20
2-Satış İskontoları	11.077.308,41	
3- Stok Sayım Farkları		73.807.575,94
4- Ar-Ge Giderleri	780.082,97	
5- Genel Yönetim Giderleri	667.796.445,83	
6- Diğer Gelirler		77.359.234,02
TOPLAM (2-6)	679.653.837,21	151.166.809,96
TOPLAM	777.396.077,97	11.775.685.878,35
İşletme Faaliyet Kârı	10.998.289.800,38	

5.BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2024 Yılı İşletme Bütçesi, Genel Yatırım ve Finansman Programındaki hedeflere uygun olarak Kurumumuzun mali, iktisadi, ticari, teknik ve idari yönden elde ettiği tecrübeler ile kârlılık ve verimlilik prensipleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

Tablo 13: Programlanan Alımlar

2024 Yılı Alım Faaliyetleri Programı Değerlendirme (Kg)			
Cinsi	Alım		
	Program	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Gövde Büyükbaş	11.982.000	9.949.208	83
Gövde Küçükbaş	629.000	596.108	94
Gövde Kanatlı	18.828.000	16.678.113	89
İthal Canlı Sığır Besilik	164.478.000	132.185.050	80
İthal Canlı Sığır Kasaplık/Kurbanlık	31.468.000	35.310.170	112
Gövde Sığır Mezbuha Alım	59.109.000	65.521.270	111
Parça Sığır Mezbuha Alım	10.458.000	10.755.783	103
Çiğ Süt	10.678.000	10.989.273	103
Süt Tozu	10.000.000	3.608.804	36

Tablo 14: Programlanan Üretimler

2024 Yılı Üretim Programı Değerlendirme (Kg)			
Cinsi	Üretim		
	Program	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Gövde Büyükbaş	11.786.000	5.143.000	44
Gövde Küçükbaş	617.000	286.000	46
Gövde Kanatlı	14.153.000	12.769.000	90
Parça Büyükbaş	13.052.000	8.906.000	68
Parça Küçükbaş	174.000	88.000	51
Parça Kanatlı	8.980.000	7.099.000	79
Şarküteri	2.200.000	1.815.000	83
Kavurma-Konserve	1.218.000	1.517.000	125
Köfteler	2.195.000	1.209.000	55
Tavuk Döner	116.000	109.000	94
Beyaz Peynir	243.000	192.000	79
Kaşar Peyniri	868.000	931.000	107
Lor Peyniri	136.000	148.000	109
Tereyağı	53.000	61.000	115

Belirlenen hedeflerle kıyaslandığında 2024 yılında Kurumumuzca; büyükbaş hayvan alımında %83, küçükbaş hayvan alımında %94, kanatlı hayvan alımında ise %89'lık gerçekleştirme oranına ulaşılmıştır.

İşletme Bütçesinde hedefleri doğrultusunda gövde büyükbaş etinde %108, parça büyükbaş etinde %86, gövde küçükbaş etinde %63, parça küçükbaş etinde %65, gövde tavuk etinde %103 ve parça tavuk etinde ise %75'lik oranda satış hedefine ulaşılmıştır.

Vatandaşlarımızın et ihtiyaçlarını uygun fiyata karşılamak ve daha geniş tüketici kitlesine ulaşmak amacıyla Kurumumuza ait 17 satış mağazası ve Tarım Kredi Kooperatif Marketleri aracılığıyla halkımıza hizmet verilmektedir. Ayrıca 2024 yılında İstanbul ve Ankara'da faaliyet gösteren PERDER üyesi zincir marketler, sanayiciler, endüstriyel yemek üreticileri ve ülke genelindeki kasaplar aracılığıyla vatandaşlarımıza uygun fiyata et ve et ürünleri ulaştırılmıştır. Söz konusu faaliyetlere ilave olarak et sanayicilerine kesimlik hayvan tedarik edilmiştir.

Tablo 15: Programlanan Satışlar

2024 Yılı Satış Programı Değerlendirme (Kg)			
Cinsi	Satış		
	Program	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Gövde Sığır	55.284.000	59.788.254	108
Gövde Koyun - Kuzu	465.000	292.266	63
Gövde Tavuk	4.080.000	4.220.326	103
Parça Sığır	17.719.000	15.260.501	86
Parça Tavuk	9.205.000	6.897.865	75
Şarküteri	2.134.000	1.881.000	88
Kavurma-Konserve	1.189.000	1.071.000	90
Köfte	2.144.000	1.149.000	54
Parça Koyun - Kuzu	31.000	20.000	65
Tavuk Döner	119.000	109.000	92
İthal Canlı Sığır Besilik	164.478.000	134.047.395	81
İthal Canlı Sığır Kasaplık/ Kurbanlık	31.468.000	32.505.201	103
Beyaz Peynir	244.000	196.000	80
Kaşar Peyniri	802.000	912.000	114
Lor Peyniri	132.000	145.000	110
Süt Tozu	5.568.175	2.565.000	46
Tereyağı	51.400	56.000	109

6.TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Tablo 16: Özet Bilanço

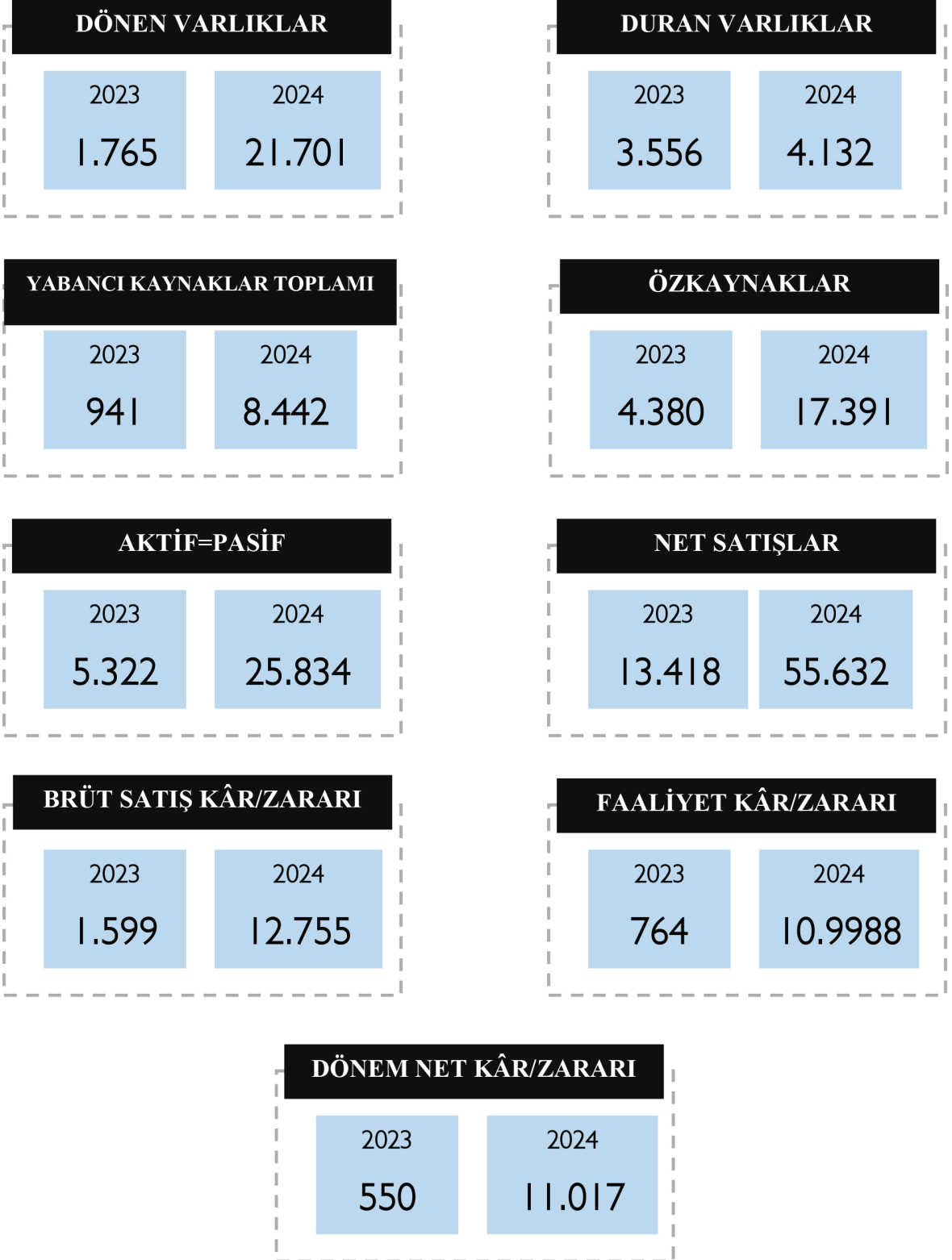
Özet Bilanço (TL)	2023	2024
Dönen Varlıklar	1.765.662.488	21.701.079.598
Duran Varlıklar	3.556.684.880	4.132.925.380
Toplam Varlıklar (Aktif Toplamı)	5.322.347.368	25.834.004.978
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	936.392.159	8.432.914.319
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.375.319	9.773.436
Yabancı Kaynaklar Toplamı	941.767.478	8.442.687.755
Öz Kaynaklar	4.380.579.889	17.391.317.223
Kaynaklar Toplamı (Pasif Toplamı)	5.322.347.368	25.834.004.978

Tablo 17: Özet Gelir Tablosu

Özet Gelir Tablosu(TL)	2023	2024
Net Satışlar	13.418.970.222	55.632.931.361
Brüt Satış Karı/Zararı	1.599.041.450	12.755.954.250
Faaliyet Karı/Zararı	764.249.781	10.998.289.800
Faaliyet Dışı Kar/Zarar	213.874.545-	3.344.275.995
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		3.324.594.023-
Dönem Net Karı/Zararı	550.375.236	11.017.971.772

Grafik 1: Mali Sonuçlar

(Milyon TL)



7.MALİ DURUM GÖSTERGELERİ

1- Mali Oranlar

			<u>2024</u>	<u>2023</u>
a- Cari Oran	$\frac{\text{Dönen Varlıklar*100}}{\text{Kısa Süreli Yab.Kay.}}$	$= \frac{17.343.728.093,58}{4.085.336.250,59}$	%424,5	%190,1
b- Disponibilite	$\frac{\text{Hazır Değerler*100}}{\text{Kısa Süreli Yab.Kay.}}$	$= \frac{11.908.292.376,32}{4.085.336.250,59}$	%291,5	%19,6

Kısa vadeli borçların ödeme gücünü gösteren cari oran, 2024 yılında %424,5 düzeyindedir. Hazır değerlerin kısa vadeli borçlara oranını gösteren disponibilite oranı ise cari dönemde %291,5 olmuştur.

2- Varlık Kullanım Oranları

			<u>2024</u>	<u>2023</u>
a- Alacak Devir Hızı	$\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Ortalama Ticari Alacaklar}}$	$= \frac{5.642.798.482,39}{490.630.027,44}$	32 Gün	26 Gün

Net satışlarımızdan peşin satışlar düşüldükten sonra yapılan hesaplama sonucu ticari alacaklarımız ortalama olarak 26 gün içinde tahsil edilmektedir.

			<u>2024</u>	<u>2023</u>
b- Stok Devir Hızı	$\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Ortalama Mamul Stokları}}$	$= \frac{5.642.798.482,39}{786.969.747,08}$	50 Gün	58 Gün
	$\frac{\text{Satışların Maliyeti}}{\text{Ortalama Mamul Stokları}}$	$= \frac{4.039.539.618,91}{786.959.747,08}$	%5	%6

8.MALİ DENETİM SONUÇLARI

Sayıştay Başkanlığı, denetlenen kamu idarelerinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu denetlemek, mali rapor ve tablolarının güvenilirliğine ve doğruluğuna ilişkin görüş bildirmek, mali yönetim ve iç kontrol sistemleri ile faaliyetlerinin kuruluş amaçlarına, kalkınma planı ve uygulama programına, stratejik plan ve bütçe hedeflerine, ekonomiklik, verimlilik ve kârlılık ilkelerine uygunluğunu değerlendirmek ve hazırladığı raporları Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığına sunmakla sorumludur.

Sayıştay Başkanlığınca yapılan denetim sonucunda; Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğünün 2024 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.



9. BİRİM FAALİYETLERİ

I. TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI

Teftiş Kurulu Başkanlığı Genel Müdürün talimatı ile Kurumun hizmet ve faaliyetlerinin ilgili mevzuat hükümlerine, Yönetim Kurulu Kararlarına, talimatlara, işletme usul ve esaslarına uygun olarak yapılmasını teftiş ve kontrol etmek, araştırmak, incelemek ve soruşturmakla görevli olup görevlerini "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Yönetmeliği" çerçevesinde yürütmektedir.

2024 yılında Başkanlık faaliyetleri; 1 başkan, 8 başmüfettiş ve 2 müfettiş yardımcısı tarafından yürütülmüştür. Başkanlık bünyesinde ayrıca 1 büro şefi ve 1 uzman görev yapmaktadır. Yıllık Teftiş Programı çerçevesinde; 6 adet merkez, 10 adet taşra biriminin olağan teftişi yapılmış ayrıca 2024 yılı içerisinde 2 adet inceleme, 4 adet idari soruşturma raporu düzenlenmiştir.

II. İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI

İç Denetim Birim Başkanlığında 3 iç denetçi, 1 idari personel ve 1 sekreter olmak üzere 5 personel görev yapmaktadır. İç denetçiler; 1 Kamu İç Denetçi Sertifikası, 1 CGAP (Certified Government Auditing Professional-Sertifikalı Kamu Denetçisi), 1 Sertifikalı İç Denetçi" (CIA) ve 1 Certified Information Systems Auditor (CISA) yeterlilik belgelerine sahiptir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından 2022-2024 Denetim Planı döneminde 16 yüksek risk, 48 orta risk ve 116 düşük risk düzeyinde olmak üzere toplam 180 denetim süreci bulunmaktadır. 2024 yılı denetim programında öngörülen denetim faaliyetlerinin her ikisi de gerçekleştirilmiştir.

Tablo 18: 2024 Yılı Denetim Durumları

İlgili Birim	Denetimin Konusu	Durum
İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Tahakkuk ve Bordro İşlemleri Süreci	Gerçekleşti
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi	Gerçekleşti

2024 yılı içerisinde izleme durumu devam eden/tamamlanan eylem planlarının son durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 19: 2024 Yılı Eylem Planı İzleme Özeti

Denetim	Denetim Yılı	Bulgu Sayısı	Tamamlanmış Eylem	Tamamlanmamış/Revize Edilmiş Eylem	Toplam Eylem Sayısı
Mal ve Hizmet Alımı	2022	5	14	0	14
İnsan Kaynakları Planlama Süreci	2022	6	9	0	9
Ceza ve Şikâyet Değerlendirme	2023	4	10	0	10
Tahakkuk ve Bordro İşlemleri Süreci	2024	4	4	4	8
CBDDO Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi	2022	92	40	52	92
CBDDO Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi	2023	75	3	72	75
CBDDO Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi	2024	47	-	-	47

III.HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

Geçmiş yıllardan intikal eden ve 2024 yılı içerisinde açılan davalar ve başlatılan icra takipleri olmak üzere toplam 518 adet dosya işlem görmüştür.

2024 yılında Kurum tarafından 62 adet dava açılmış ve 34 adet icra takibi başlatılmıştır. Kuruma karşı ise 34 adet dava açılmış ve 16 adet icra takibi yapılmıştır. Anılan yılda 37 tanesi Kurum tarafından, 54 tanesi ise Kuruma karşı açılan dava olmak üzere 91 adet dava sonuçlanmıştır. Hitama eren bu 91 adet davadan 51'i Kurumun lehine, 32'si aleyhine sonuçlanırken, 8'i ise kısmen lehe-kısmen aleyhe şeklinde neticelenmiştir.

2024 yılında nihayete eren toplam 33 icra takibinin ise 22'si Kurum lehine, 9'u ise Kurum aleyhine sonuçlanmış 2'si ise kısmen lehe-kısmen aleyhe şeklinde hitama ermiştir. Ayrıca 2024 yılında Cumhuriyet Başsavcılıklarına 3 adet şikâyetle bulunulmuş ve hukuki görüş talep eden birimlerimize 13 adet görüş verilmiştir.

Tablo 20: Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Dava ve İcra Dosyaları	Kurumun Açtığı Davalar ve Başlattığı İcra Takipleri	Kuruma Karşı Açılan Davalar Başlatılan İcra Takipleri	Toplam	Lehe Sonuçlanan Sayısı	Aleyhe Sonuçlanan Sayısı	Kısmen Lehe Kısmen Aleyhe Sonuçlanan Sayısı
2024'te Açılan Dava	62	34	96	3	5	1
2024'te Sonuçlanan Dava	37	54	91	51	32	8
2024'te Açılan İcra	34	16	50	13	3	-
2024'te Sonuçlanan İcra	25	8	33	22	9	2
2024 Yılı Geçmiş Yıllardan İntikal Eden ve Yıl İçinde Açılan Toplam Dava-İcra Dosya Sayısı	325	193	518	-	-	-

IV. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Orta ve uzun vadeli amaçlarımız ve hedeflerimiz doğrultusunda, ilgili mevzuatlar ile On Birinci Kalkınma Planına ve Orta Vadeli Programa uygun olarak hazırlanan, Kurumumuzun 2024-2028 dönemine ilişkin Stratejik Planı Strateji ve Bütçe Başkanlığı onayına müteakip yürürlüğe konulmuştur.

Kurum Stratejik Planının izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında 2023 yılı Performans Değerlendirme Raporu ve 2025 yılına ait Performans Programı hazırlanmıştır.

Resmî Gazete'nin 15.01.2024 tarihli ve 32430 mükerrer sayılı nüshasında yayımlanan 8082 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen 2024 Yılı Yatırım Programında Kurumumuza 101.001.000 TL yatırım ödeneği tahsis edilmiş olup "Muhtelif İşler" ödenek faslı alt detayları Komisyon Kararı ile belirlenmiştir.

2024 yılı yatırım programı kapsamında teklif edilen projelere ait Fizibilite Raporları hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

2023 Yılı Sektör Değerlendirme Raporu ve 2023 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

Etüt Komisyonumuz, 2024 yılında kombinalarımızın sorunlarını, Kurumun yatırım programını ve geleceğe ilişkin faaliyetlerini görüşmek üzere 11 defa toplanmıştır.

2024 yılı içerisinde; daha önce Kalite Yönetim ve İç Kontrol Şube Müdürlüğü tarafından yürütülen iç kontrol faaliyetlerinin Planlama Şube Müdürlüğüne devredilmesini müteakip, İç Kontrol Yönergesi hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu Yönerge doğrultusunda, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuş ayrıca Kurumumuz iç kontrol birim sorumluları listesinde gerekli güncellemeler gerçekleştirilmiştir.

İç kontrol sisteminin dijital dönüşüm süreçleriyle uyumlu hale getirilmesi amacıyla, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Yazılım Geliştirme ve Uygulama Şube Müdürlüğü ile Kurumsal Yönetim Sistemi üzerinden yürütülecek bir sistemin tasarlanmasına yönelik olarak koordineli çalışmalara başlanmıştır.

Kurumumuz 2023 yılı faaliyetlerine ilişkin hazırlanan 2023 Yılı Sayıştay Denetim Raporunda yer alan bulgu ve öneriler cevaplandırılmıştır.

TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu tarafından gerçekleştirilen bütçe görüşmelerine katılım sağlanmış ve görüşmeler esnasında Kurumumuza yöneltilen sorulara cevap verilmiştir.

İşletme faaliyetlerinin yürütülmesine esas teşkil eden verilerin değerlendirilmesi yapılarak Kurumumuzun 2024 Yılı İşletme Bütçesi Revize edilmiş ve 2025 Yılı İşletme Bütçesi hazırlanmıştır. Kurum faaliyetlerinin ve sektörel gelişmelerin değerlendirildiği Kurum Koordinasyon Toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Milletvekillerince Kurumumuza yöneltilen 69 adet yazılı Soru Önergesine cevap verilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı ile Tarım ve Orman Bakanlığına sunulmak üzere Kurumumuz faaliyetlerini ilgilendiren konulara ilişkin sunum ve bilgi notları hazırlanmıştır.

Çeşitli kurum ve kuruluşlardan gelen anketler cevaplandırılmıştır.

Kurumsal mevzuatımız Ana Statümüzdeki değişikliğe, ilgili mevzuata ve Kurumun çalışma kültürüne uyulanmaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılı içinde revize edilen ve yürürlüğe giren mevzuat listesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 21: Yürürlüğe Giren ve Revize Edilen Mevzuat Listesi

Mevzuat İsmi	Yürürlük Tarihi
ESK Kimyasal, Biyolojik Radyolojik ve Nükleer Tehlikelere Dair Görev Yönergesi	19/01/2024 tarihli ve 282191 sayılı Makam Olur'u ile revize edilmiştir.
ESK Konut Yönergesi	23/01/2024 tarihli ve 2 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği	29/06/2024 tarih ve 32587 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak revize edilmiştir.
ESK Et Ürünleri İşletme ve İmalat Yönetmeliği	29/06/2024 tarih ve 38 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiştir.
ESK Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezi Yönergesi	03/07/2024 tarihli ve 326238 sayılı Makam Olur'u ile revize edilmiştir.
ESK Merkez Birimlerinde 399 Sayılı KHK'da II Sayılı Cetvele Tabi Sözleşmeli Pozisyonda Çalışan Personelin Görevleri Talimatı	03/07/2024 tarihli ve 326238 sayılı Makam Olur'u ile revize edilmiştir.
ESK Kombinaların Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	10/07/2024 tarih ve 39 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK Yetki Devri Yönergesi	10/07/2024 tarih ve 39 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK Merkez Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği	10/07/2024 tarih ve 39 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK İmza Yetkileri ve Yetki Devri Talimatı	11/07/2024 tarihli ve 328874 sayılı Makam Olur'u ile revize edilmiştir.
ESK İç Kontrol Yönergesi	20/12/2024 tarihli ve 379596 sayılı Makam Olur'u ile yürürlüğe girmiştir.

Bakanlığımızca bildirilen ve 2024 yılında Kurumumuzca katılım sağlanan toplantıların ve etkinliklerin konuları ile tarihleri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 22: Katılım Sağlanan Toplantı Listesi

Konu	Tarih - Yer
Mevzuat Hazırlama Usul ve Esaslarına İlişkin Hizmet İçi Eğitim	11/01/2024 - Ankara
Irak Tarım Bakanının Kurumumuzu Ziyareti	02/02/2024-Ankara
Brezilya Tarım, Hayvancılık ve Gıda Arz Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sayın Roberto Perosa'nın Ülkemizi Ziyareti	29/02/2024-Ankara
AB Sivil Koruma Mekanizması Çağrılar Bilgilendirme ve Tecrübe Paylaşımı Etkinliği	11/03/2024- (Online Eğitim)
AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı Güncelleme Çalışmalarına İlişkin Hazırlık Toplantısı	28/03/2024- (Online Toplantı)
G20 Tarım Bakanları Toplantısı	12-13/09/2024-Brezilya
Çek Tarım Bakanının Kurumumuzu Ziyareti	13/11/2024-Ankara
40. Dönem Gümrük Birliği Ortak Komitesi Toplantısı	4-5/12/2024 (Online Toplantı)

V. PİYASA İZLEME VE DEĞERLENDİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Tablo 23: Hazırlanan Bülten, Rapor ve Bilgi Notlarına İlişkin Bilgiler

Yayın Süresi	Yayın Adı	Adet	Açıklama
Günlük	TÜİK Bültenleri	-	TÜİK haber bültenleri günlük olarak takip edilmiş ve sektöre ilişkin yayınlar derlenip bilgi notu, haber bülteni gibi çeşitli şekillerde dağıtımları yapılmıştır.
Haftalık	Market Fiyatları	50	Yurt içi büyükşehirlerdeki (İstanbul, Ankara, İzmir) marketlere ait et, işlenmiş et, şarküteri, tavuk, süt ve süt ürünleri perakende fiyatları ve bunları içeren tablo ve grafiklerin yer aldığı çizelge hazırlanarak dağıtımları yapılmıştır.
	Et ve Süt Piyasaları Bülteni	51	Yurt içi ve yurt dışı karkas et, perakende satış fiyatları, canlı hayvan fiyatları, parite, yem fiyatları, yurt dışı gelişmelere ait haberlerin de yer aldığı bültenler hazırlanarak dağıtımları yapılmıştır.
	ESK Haftalık (Web) Piyasa Bülteni	51	Yurt içi ve yurt dışı canlı hayvan ve karkas fiyatları, borsa fiyat ve işlem hacimleri ile perakende fiyatlarının yer aldığı Piyasa Bülteni hazırlanarak web sayfasında yayımlanmıştır.
Aylık	Et Piyasa Bülteni	12	Yurt içi ve yurt dışı et sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı "Et Piyasa Bülteni" hazırlanmıştır.
	Süt Piyasa Bülteni	12	Yurt içi ve yurt dışı süt sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı "Süt Piyasa Bülteni" hazırlanmıştır.
Yıllık	Sektör Raporu	1	Yurt içi ve yurt dışı piyasaların tüm yönleriyle ele alındığı ve kurum faaliyetlerinin de belirtilmiş olduğu sektör raporu ilgili birimlerle koordineli şekilde hazırlanmıştır.
	Bilgi Amaçlı Notlar	-	Sektördeki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan bilgi notları makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.
Rutin Dışı	Etkinlik Katılım ve Sonuç Raporları	-	Katılım sağlanan kongre, çalıştay vb. etkinliklerin sonuçlarına ilişkin bilgi notları makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.
	Tercüme Edilen Raporlar	-	Et ve Süt Piyasasına ait yurt dışı yayınlar tercüme edilerek (IDF, FAO, OECD, MLA, AHDB, USDA, Clal, Global Meat News) güncel haber sitelerinin günlük takibi yapılmaktadır.

VI.ALIM VE ÜRETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Günümüzde, tüketici istek ve ihtiyaçları ile teknolojinin sürekli değişiyor olması, işletmelerin pazardaki varlığını sürdürebilmeleri için mevcut üretimlerini geliştirmelerini ve pazardaki hızlı değişimleri yakından takip etmelerini zorunlu hale getirmiştir. Bu kapsamda; 2020 yılından itibaren kombinalarımızın etkin ve verimli çalışmaları, daha kaliteli ürün üretmeleri ve ihtisaslaşmaları için son teknolojiye sahip makine ve ekipman satın alınarak yenileme-ürün geliştirme çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

Kurumumuzca gerçekleştirilen hizmet alımlarının verimli bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla iş yerlerimizin uygulama alanında deneyimledikleri konular dikkate alınarak her yılbaşında Tip Sözleşmeleri Kombina/İşletme Müdürlüklerimiz ve ilgili Başkanlıkların da görüş ve önerileri doğrultusunda Başkanlığımızca değerlendirilerek revize edilmektedir. Kombina/İşletme Müdürlüklerine, bu sözleşmeleri kullanmaları konusunda gerekli talimatlar verilmektedir.

Kurumumuz hizmetlerine üreticilerimizin azami düzeyde erişimin sağlanması için Kurum kesimhanelerinin olmadığı yerlerde kesim hizmetleri alınmasıyla hem yerinde hizmet sağlanmakta hem de üreticilerin nakliye maliyeti ve yol firesini en aza indirip üreticiye destek verilerek kesim faaliyetleri yürütülmektedir. Kesim hizmeti alınan illerde ise söz konusu hizmetin ihtiyaçlarımızı karşılayacak niteliklere sahip bir işletmeden alınması konusunda Kombina Müdürlükleri talimatlandırılmıştır.

Kurumumuz ile Türk Kızılay Genel Müdürlüğü arasında kurbanlık temin, kesim ve konserve üretim protokolü imzalanmış olup bu kapsamda Kızılay adına 2.000 adet kurbanlık büyükbaş hayvan temin edilerek 330.211,2 kg konserve üretimi gerçekleştirilmiştir.

Gelişen üretim teknolojileri, mevzuat revizyonları, müşteri talepleri doğrultusunda Kurumumuzun 205 sayılı "Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü Et Ürünleri İşletme ve İmalat Yönetmeliği" ile 52 sayılı "Et ve Balık Ürünleri A.Ş Et ve Et Mamulleri Konservesi ve İşletme Üretim Yönetmeliği" revizyon çalışmaları tamamlanarak "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Et Ürünleri İşletme ve İmalat Yönetmeliği" adıyla yürürlüğe girmiştir.

Üretimde standardizasyonu sağlamak amacıyla Kurumumuzun 203 sayılı "Tavuk Kesimi ve İşletme Yönetmeliği" revizyon çalışmalarına başlanmıştır.

İşyerlerimiz arasında uygulama birliğini sağlamak, ulusal ve uluslararası standartlar gözetilerek üretimlerimizde ana hammadde olarak kullanılan eti sınıflandırmak (yağlılık durumu vb.), trimming işlemlerinde standardizasyonu sağlamak, karkaslarda hayvanın yaş, cinsiyet, ırk vb. kriterleri dikkate alınarak greyding oranlarını gözden geçirmek, et preparatlarını gruplandırmak, zamanla güncelliğini kaybeden fire oranlarının (kemik firesi, parçalama firesi vb.) reel değerlerini belirlemek amacıyla mevcut 204 sayılı "Parçalama ve İşletme Yönetmeliği revizyon çalışmalarına başlanmıştır.

Kanatlı ürünlerinde işletme verimliliğinin artırılması ve maliyetlerin düşürülmesi amacıyla makine modernizasyonun sağlanmasına, üretim firesinin azaltılmasına, personel eğitimi ve yeni pazarlar oluşturulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Tablo 24: 2024 Yılı Alımları

Alım Şekli	Ayrım	Emtia	Baş(Adet)	Toplam Sıcak Tartım Karkas (Kg)
Kurum	Büyükbaş	Sığır, Manda	16.309	4.290.344
	Küçükbaş		9.851	285.390
	Kanatlı	Tavuk	6.841.270	12.769.443
Yerli Mezruh	Büyükbaş	Sığır	-	-
	Küçükbaş	Koyun	52	1.246,80
İthal Mezruh	Büyükbaş	Sığır (Gövde/Parça)		76.277.053
Kurbanlık	Büyükbaş		2.000	

Tablo 24 incelendiğinde yıl içerisinde 16.309 adet büyükbaş, 9.851 adet küçükbaş ve 6.841.270 kanatlı alımı gerçekleştirilerek yaklaşık 76.277 ton mezruh büyükbaş karkas ve lop et alımı yapıldığı görülmektedir. 2024 yılında 3.326 baş ithal kasaplık besilik kesimi yapılmıştır. 2024 Yılı Vekâletle Kurban Kesim Kampanyası dâhilinde Türk Kızılay Genel Müdürlüğü adına 2.000 adet kurbanlık alımı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 25: 2024 Yılı Büyükbaş Gövde Eti Üretimleri

2024 Yılı Büyükbaş Gövde Eti Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranları			
Kombina/İşletme	Planlanan	Gerçekleşen	Yıllık Gerçekleşme
	(Kg)	(Kg)	(%)
Adana	1.401.535	996.225	71,08%
Ağrı	310.523	25.042	8,06%
Bingöl	577.630	63.323	10,96%
Denizli	1.711.649	872.052	50,95%
Diyarbakır	1.578.871	865.413	54,81%
Erzurum	1.004.929	164.179	16,34%
İstanbul	509.898	51.305	10,06%
Sakarya	369.808	620.014	167,66%
Sincan	1.317.894	604.495	45,87%
Sivas	1.060.802	193.220	18,21%
Trabzon	94.569	35.346	37,38%
Van	1.391.437	51.489	3,70%
Yozgat	456.455	601.564	131,79%
Toplam	11.786.001	5.143.667	43,64%

* Büyükbaş gövde et üretim verilerine sığır, şarta tabi, manda dâhil edilmiştir. Kızılay için üretilen emtialar dâhil edilmemiştir.

Kombinalar bazında toplam büyükbaş gövde eti üretimi 11.786.001 kg olarak planlanmış ancak 5.143.667 kg büyükbaş gövde eti üretimi gerçekleşmiştir. 2024 yılında yeterli kesim talebi olmadığından büyükbaş gövde eti üretimi %43,64 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 26: 2024 Yılı Büyükbaş Parça Et Üretimleri

2024 Yılı Büyükbaş Parça Et Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranları			
Kombina/İşletme	Planlanan	Gerçekleşen	Yıllık Gerçekleşme
	(Kg)	(Kg)	(%)
ADANA	1.449.763	696.823	%48,06
AĞRI	300.684	266.749	%88,71
BİNGÖL	393.254	276.077	%70,20
DENİZLİ	1.326.017	468.931	%35,36
DİYARBAKIR	1.171.224	661.330	%56,46
ERZURUM	1.861.785	1.299.151	%69,78
İSTANBUL	913.878	824.277	%90,20
SAKARYA	902.181	650.827	%72,14
SİNCAN	2.016.359	1.715.456	%85,08
SİVAS	1.043.100	652.751	%62,58
TRABZON	186.296	262.699	%141,01
VAN	958.110	211.181	%22,04
YOZGAT	529.351	532.651	%100,62
TOPLAM	13.052.000	8.518.902	%65,27

*Büyükbaş parça et üretim verilerine sığır, şarta tabi ve manda dâhil edilmiştir. Kızılay için üretilen emtialar dâhil edilmemiştir.

Kombinalar bazında toplam büyükbaş parça eti üretimi 13.052.000 kg olarak planlanmıştır. Yıl içerisindeki gerçekleşen toplam üretim miktarı ise 8.518.902 kg'dır. Planlanan miktara göre 2024 yılında büyükbaş parça eti üretimi gerçekleşme oranı %65,27'dir.

Tablo 27: 2024 Yılı Küçükbaş Gövde Et Üretimi

2024 Yılı Küçükbaş Gövde Eti Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranları			
Kombina/İşletme	Planlanan	Gerçekleşen	Yıllık Gerçekleşme
	(Kg)	(Kg)	(%)
Adana	94.866	63.010	%66,42
Ağrı	21.001	20.042	%95,43
Bingöl	10.450		%0,00
Denizli	58.064	2.516	%4,33
Diyarbakır	56.782	27.417	%48,28
Erzurum	55.511	145	%0,26
İstanbul	33.217		%0,00
Sakarya	41.640	24.557	%58,97
Sincan	96.564	74.769	%77,43
Sivas	42.084	68.491	%162,75
Trabzon	8.674	4.443	%51,22
Van	87.769		%0,00
Yozgat	10.378		%0,00
Toplam	617.000	285.390	%46,25

* Küçükbaş üretim verilerine koyun, toklu, kuzu, keçi, şarta tabi küçükbaş kesimlerde dâhildir.

Kombinalar bazında toplam küçükbaş gövde eti üretimi 617.000 kg olarak planlanmış, yıl içerisinde 285.390 kg küçükbaş gövde eti üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2024 yılında küçükbaş gövde eti üretimi gerçekleşme oranı %46,25'tir.

Tablo 28: 2024 Yılı Küçükbaş Parça Et Üretimleri

2024 Yılı Küçükbaş Parça Et Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranları			
Kombina/İşletme	Planlanan	Gerçekleşen	Yıllık Gerçekleşme
	(Kg)	(Kg)	(%)
Ağrı	7.525	1.958	%26,01
Diyarbakır	0	1.225	
Erzurum	41.911	30.260	%72,20
İstanbul	0	2.245	
Sakarya	4.434	1.314	%29,63
Sincan	69.661	28.193	%40,47
Sivas	39.581	9.082	%22,94
Trabzon	5.160	3.428,5	%66,44
Van	5.728	10.421	%181,93
Toplam	174.000	88.126	%50,65

* Küçükbaş üretim verilerine koyun, toklu, kuzu, keçi, şarta tabi küçükbaş ve paydaşa ait küçükbaş parça üretimleri dâhil edilmiştir.

2024 yılı küçükbaş parça et üretimi kombina bazında toplam 174.000 kg olarak planlanmış olup yıl içerisinde 88.126 kg küçükbaş parça eti üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2024 yılında küçükbaş parça eti üretimi gerçekleşme oranı %50,65'dir.

Tablo 29: 2024 Yılı Kanatlı Eti Üretimleri

2024 Yılı Kanatlı Eti Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranları				
Kombina	Emtia	Planlanan	Gerçekleşen	Yıllık Gerçekleşme
		(Kg)	(Kg)	(%)
Erzincan Tavuk Kombinası	Gövde Tavuk	14.153.000	12.769.443	90,2%
	Parça Tavuk	8.980.000	7.099.135	79,1%

Erzincan Tavuk Kombinası Müdürlüğünde 2024 yılına ait toplam kanatlı gövde eti üretimi 14.153.000 kg olarak planlanmış olup 12.769.443 kg olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılına ait toplam kanatlı parça eti üretimi ise 8.980.000 kg olarak planlanmış, 7.099.135 kg olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında planlanan miktara göre kanatlı gövde eti üretimi gerçekleşme oranı %90,2, kanatlı parça eti üretimi gerçekleşme oranı ise %79,1'dir.

Tablo 30: 2024 Yılı Şarküteri Üretimleri

2024 Yılı Şarküteri Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranları				
Kombina	Emtia	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
		(Kg)	(Kg)	
Adana	Kavurma/Konserve	15.877	15.798,00	% 99,50
	Jöle İşkembe		4.121,00	
	Pişmiş İşkembe		792,00	
Ağrı	Kavurma/Konserve	4.000		% 0,00
	Döner	56.760	34.695,50	% 61,13
Bingöl	Kavurma/Konserve	139.648	158.338,00	% 113,38
Denizli	Kavurma/Konserve	58.044	58.588,00	% 100,94
Diyarbakır	Kavurma/Konserve	1.349	407,80	% 30,23
Erzincan	Kanatlı Şarküteri			
	Tavuk Döner	116.001	109.377,00	% 94,29
Erzurum	Kavurma/Konserve	137.984	199.966,00	% 144,92
	Sucuk	391.420	456.440,00	% 116,61
	Salam	226.371	141.348,00	% 62,44
	Köfte	1.132.022	585.110,30	% 51,69
	Sosis	271.655	178.359,00	% 65,66
	Döner	52.207	20.942,00	% 40,11
	Dana Burger		9.891,00	
Sakarya	Kavurma/Konserve	157.876	57.383,00	% 36,35
	Döner	61.033	39.306,00	% 64,40
Sincan	Kavurma/Konserve	516.380	357.576,00	% 69,25
	Sucuk	466.679	532.062,00	% 114,01
	Salam	323.629	240.175,60	% 74,21
	Köfte	1.062.978	479.844,00	% 45,14
	Sosis	278.345	182.482,10	% 65,56
	Dana Burger		38.186,50	
	Et Suyu		8.494,60	
	Kemik Suyu		11.166,00	
	Tavuk Konserve		8.022,40	
Sivas	Kavurma/Konserve	109.660	119.445,70	% 108,92
	Pastırma	30.000	33.658,70	% 112,20
Trabzon	Kavurma/Konserve		1.833,50	
Van	Kavurma/Konserve	16.964	9.031,00	% 53,24
	Koyun Kavurma		8.491,00	
Yozgat	Kavurma/Konserve	60.218	42.891,00	% 71,23
	Sucuk	41.901	49.875,00	% 119,03
Genel Toplam		5.729.000	4.194.098	% 73,21

*Kızılay konserve üretimleri dahil edilmemiştir.

Tablo 30 incelendiğinde; 2024 yılında kombinalar bazında toplam büyükbaş/küçükbaş kavurma ve konserve üretimi 1.218.000 kg olarak planlanmış ancak yıl içerisinde toplam 1.037.771,4 kg büyükbaş/küçükbaş kavurma ve konserve üretimi gerçekleştirilmiştir. Planlanan miktara göre 2024 yılı gerçekleşme oranı %85,20'dir. Toplam köfte üretimi 2.195.000 kg olarak planlanmış, 1.064.954,3 kg üretim gerçekleştirilmiştir. Planlanan miktara göre gerçekleşme oranı %48,52'dir. Kombinalar bazında toplam şarküteri üretimi ise 2.316.001 kg olarak planlanmış olup 2.091.372 kg şarküteri üretimi gerçekleştirilmiştir. Gerçekleşme oranı ise %90,30'dur.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına yönetmelik/yönerge taslaklarına ait görüş ve öneriler bildirilmiştir. 2024 yılında iş yerlerimiz tarafından sunulacak hizmetlerde kullanılmak üzere fason kesim, depolama, parçalama ve üretim hizmetlerine ait tip sözleşmeler hazırlanarak Kombina/İşletme Müdürlükleri talimatlandırılmıştır.

2024 yılında Kurumumuza ait şoklama ve dondurulmuş muhafaza depolarının kapasite tespitinin yapılması amacıyla çalışma başlatılmıştır. Tarım ve Orman Bakanlığı ve diğer kamu kurumlarının yapmış olduğu toplantılara katılım sağlanmıştır. Sağlık Kontrol Hizmetleri Yönetmeliği revize çalışmaları doğrultusunda hazırlanan taslak metin ilgili birimlerin görüş ve önerilerine sunulmuş ve gerekli düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.

Kombina ve İşletme Müdürlükleri tarafından üretim süreçlerinde kullanılan tüm emtialar üzerinde yapılan veya dışarıda yaptırılan laboratuvar analizlerinin sonuçlarının, Kurumsal Yönetim Sistemi (KYS) üzerinden kolayca girilebilmesi ve takip edilebilmesi için yeni bir analiz takip modülü geliştirilmesi amacıyla Başkanlığımız tarafından gerekli hazırlıklar ve çalışmalar tamamlanmıştır. Söz konusu analiz takip modülünün sistem üzerinde devreye alınabilmesi için Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı'nın gerekli teknik alt yapıyı oluşturarak, yazılımın entegrasyonunu gerçekleştirmesi ve uygulamaya alması beklenmektedir. Bu adım tamamlandıktan sonra, laboratuvar analiz sonuçları KYS üzerinden sistemli bir şekilde girilip izlenebilir hale gelecektir.

Erzincan Tavuk Kombinası Müdürlüğü laboratuvarının mevcut donanım ve personel ihtiyaçları titizlikle gözden geçirilmiş ve laboratuvarın verimli bir şekilde çalışabilmesi için gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca, et ve et ürünlerinin analizlerinde kullanılan NIR cihazının daha doğru ve güvenilir sonuçlar verebilmesi için cihazın kalibrasyonunun sağlanması amacıyla gerekli hazırlıklar başlatılmıştır. Bu kapsamda, cihazda yapılacak kalibrasyon işleminin başarıyla tamamlanabilmesi için gerekli ön çalışmalar yapılmıştır.

Sincan Et Kombinası Müdürlüğü laboratuvarında, et ve et ürünleri analizlerinin doğru ve hatasız olarak yapılabilmesi amacıyla kullanılan tüm laboratuvar cihazlarının kalibrasyon işlemleri tamamlanmıştır. Revize edilen "205 sayılı Et Ürünleri İşletme ve İmalat Yönetmeliği" kapsamında, tüm et ve et ürünleri için yeni reçeteler belirlenmiş ve besin öğeleri bilgileri güncellenmiştir. Bu güncelleme sürecinde, yönetmeliğin öngördüğü standartlara uygun olarak, ürün etiketlerinde yer alan bilgiler doğru ve güncel verilerle yenilenmiştir.

Kombinalarımızın sağlık kontrol ile ilgili evraklarının takibi (haşere ve vektör mücadele ile ilgili sözleşmeler, takip formları, su analiz formları vb.) gerçekleştirilmiştir. Kurumumuz laboratuvar ücretleri güncellenmiştir. Toplam 123 adet etiket, ambalaj, baskılı kılıf, üst folyo, oluklu mukavva kutu ve polietilen poşet baskı tasarımları için revizyon yapılmıştır. Türk Gıda Kodeksi Et, Hazırlanmış Et Karışımları ve Et Ürünleri Tebliği taslağına Kurumumuzca görüş bildirilmiş ve yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.

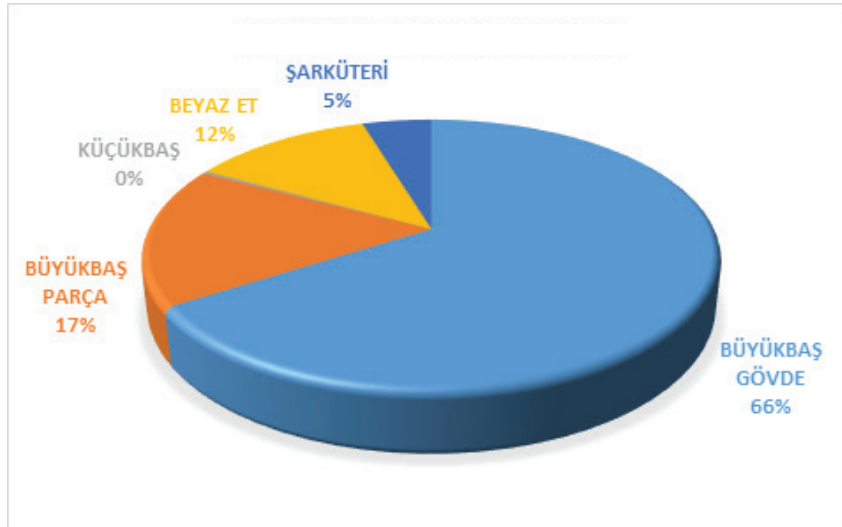
VII.TİCARET VE PAZARLAMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumumuz tarafından 2024 yılında toplam 90.730.647 kg et ve et ürünleri satışı yapılmış olup, gerçekleştirilen satış miktarları aşağıdaki tablolarda ve grafiklerde ayrıntılı olarak belirtilmiştir. Kurumumuzun yapmış olduğu satışların yaklaşık %83'lük kısmını büyükbaş gövde ve parça et, %12'lik kısmını beyaz et, yaklaşık %5'lik kısmını şarküteri ürünleri ve kalan %0,34'lük kısmını da küçükbaş gövde ve parça et oluşturmaktadır.

Tablo 31: 2024 Yılı Genel Satış Miktarları

Genel Satış Miktarları	
Cinsi	Miktar (Kg)
Büyükbaş Gövde Sığır Eti	59.788.254
Büyükbaş Parça Sığır Eti	15.260.501
Küçükbaş (Gövde + Parça)	312.741
Beyaz Et (Gövde + Parça)	11.118.190
Şarküteri	4.250.960
TOPLAM	90.730.647

Grafik 2: Genel Satış Oranları



Tablo 32: Emtia Satışları

Emtia Satışları	
Cinsi	Miktar (Kg)
Gövde Sığır	59.788.254
Gövde Koyun	211.824
Gövde Kuzu	39.752
Gövde Toklu	40.691
Gövde Keçi	0
Gövde Çepiç	0
Gövde Oğlak	0
Gövde Tavuk Eti	4.220.326
Parça Sığır	15.260.501
Parça Koyun	10.683
Parça Kuzu	4.335
Parça Toklu	5.457
Parça Tavuk Eti	6.897.865
Salam	391.397
Sosis	337.518
Sucuk	1.035.023
Pastırma	35.306
Kavurma	613.264
Konserve	457.568
Jöle İşkembe	7.759
Pişmiş İşkembe	1.313
Köfte	1.102.129
Sığır Burger	46.445
Yaprak Döner	71.506
Kıyma Döner	20.429
Piliç Döner	109.240
Kemik Suyu	13.394
Et Suyu	8.670
TOPLAM	90.730.647

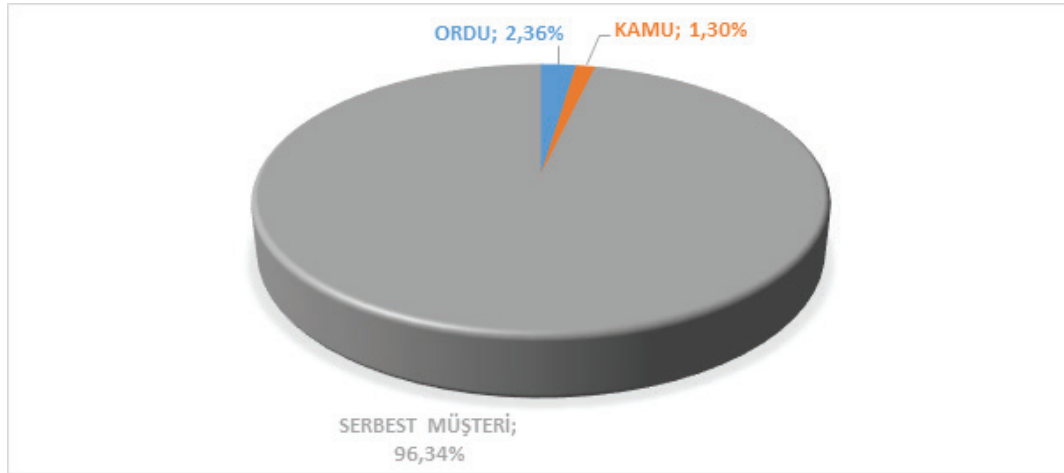
Tablo 33: Kurumlar İtibariyle Satışlar

Kurumlar İtibariyle Satışlar (Kg)						
Satış Türü	MSB	Jandarma	Kamu	Serbest Müşteri	Mağaza	Toplam
Gövde Sığır	31.417	1.379.071	775.079	57.602.687	0	59.788.254
Parça Sığır	5.905.577	574.858	813.630	674.526	7.291.911	15.260.501
Küçükbaş	190.206	57.249	21.689	1.823	41.775	312.741
Beyaz Et	3.522.369	751.453	663.025	2.799.045	3.382.298	11.118.190
Şarküteri	2.231.331	185.326	102.446	61.512	1.670.345	4.250.960
TOPLAM*	11.880.900	2.947.957	2.375.868	61.139.593	12.386.329	90.730.647

*Şarküteri satışlarına et suyu ve kemik suyu dâhil edilmiştir.

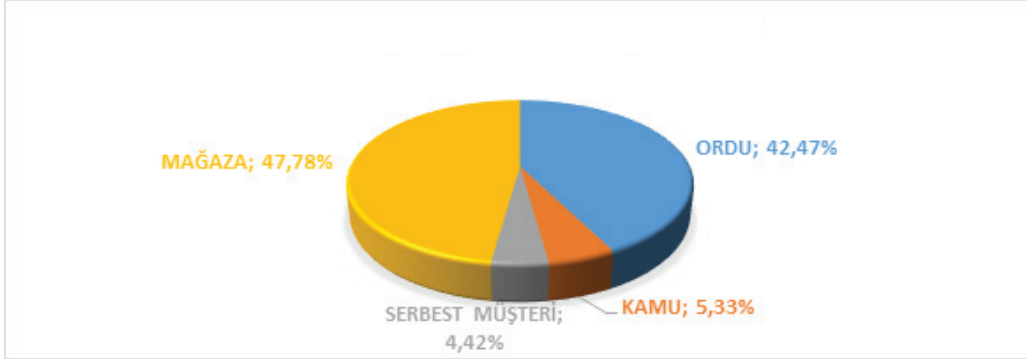
Kurumumuzca 2024 yılında gerçekleştirilen büyükbaş gövde sığır eti satışlarımızın %96,34'lük kısmı serbest müşterilerimizle (gerçek ve tüzel kişiler), %2,36'lık kısmı ise Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile yapılan protokoller kapsamında, kalan %1,30'luk kısmı ise kamu kurum ve kuruluşlarına gerçekleştirilmiştir.

Grafik 3: Büyükbaş Gövde Sığır Eti Satış Oranları



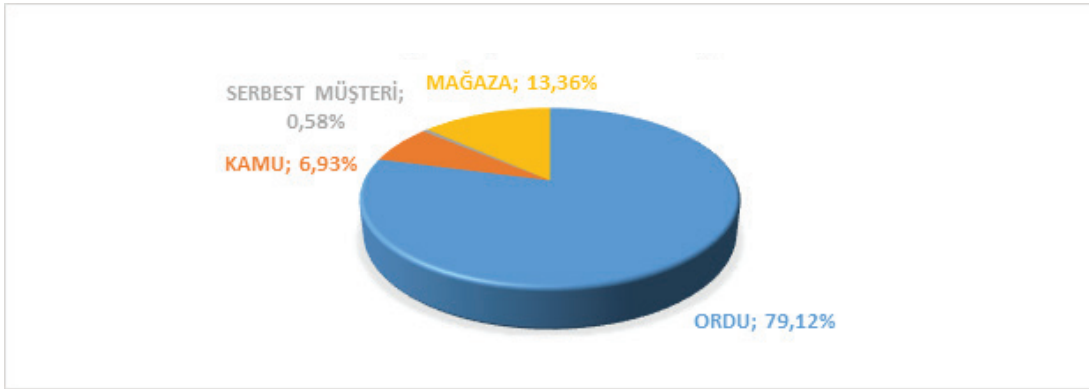
Grafik 4'te yer aldığı üzere 2024 yılında gerçekleştirilen büyükbaş parça sığır eti satışlarımızın %47,78'lik kısmı Kurum Satış Mağazalarımızda gerçekleştirirken, Türk Silahlı Kuvvetlerine yapılan büyükbaş parça sığır eti satışları %42,47 oranında Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile yapılan protokoller kapsamında kemiksiz lop et, sığır kuşbaşı ve sığır kıyma olarak gerçekleştirilmiştir. Kamu Kurum ve Kuruluşlarına %5,33 oranında satış yapılırken kalan %4,42'lik kısım serbest müşterilerimize (gerçek ve tüzel kişiler) gerçekleştirilmiştir.

Grafik 4: Büyükbaş Parça Sığır Eti Satış Oranları



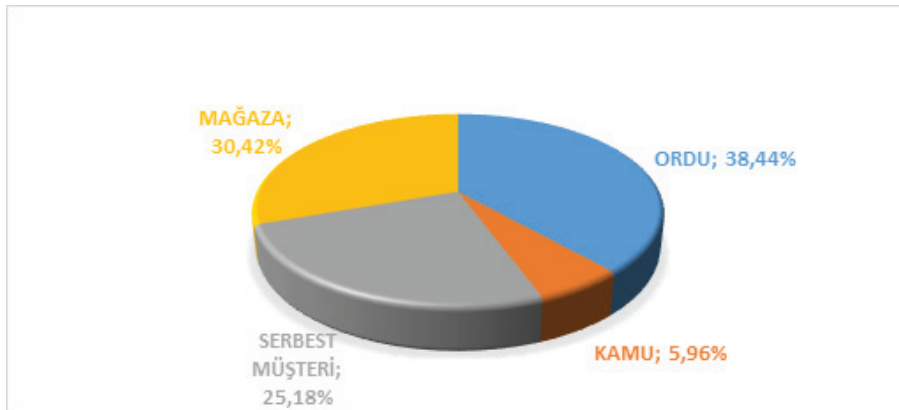
Grafik 5 incelendiğinde; Kurumumuzca 2024 yılında küçükbaş hayvan eti satışları gövde ve parça et olarak gerçekleştirilmiştir. Yapılan küçükbaş hayvan eti satışlarının büyük çoğunluğu %79,12 oranında Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile imzalanan protokoller kapsamında gerçekleştirilirken %13,36'lık kısmını Kurum satış mağazalarımız, %6,93'lık kısmını kamu kurum ve kuruluşları kalan %0,58'lik kısmını ise serbest müşteri (gerçek ve tüzel kişiler) oluşturmaktadır.

Grafik 5: Küçükbaş Hayvan Eti Satış Oranları



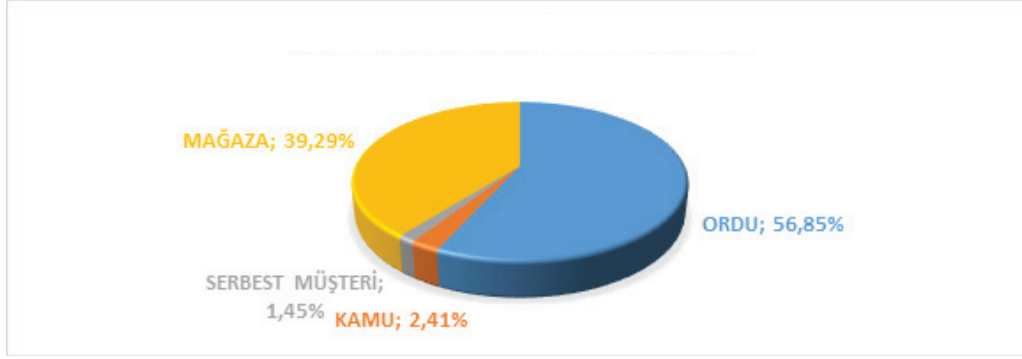
Grafik 6'da yer alan verilere göre Kurumumuzca 2024 yılında beyaz et satışları gövde et ve parça et olarak yapılmıştır. Yapılan satışların %38,44'lük kısmı Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile imzalanan protokoller kapsamında gerçekleştirilirken, %30,42'lik kısmını Kurum Satış Mağazalarımız, %25,18'lik kısmını serbest müşteri (gerçek ve tüzel Kişiler), %5,96'sını ise Kamu Kurum ve Kuruluşları oluşturmaktadır.

Grafik 6: Beyaz Et Satış Oranları



Grafik 6'da yer alan verilere göre Kurumumuzca 2024 yılında beyaz et satışları gövde et ve parça et olarak yapılmıştır. Yapılan satışların %38,44'lük kısmı Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile imzalanan protokoller kapsamında gerçekleştirilirken, %30,42'lik kısmını Kurum Satış Mağazalarımız, %25,18'lik kısmını serbest müşteri (gerçek ve tüzel Kişiler), %5,96'sını ise Kamu Kurum ve Kuruluşları oluşturmaktadır.

Grafik 7: Şarküteri Ürünleri Satış Oranları



Kurumumuz 2024 yılında 13 ilde faaliyet gösteren 17 adet satış mağazası ile perakende sektöründe halkımıza hizmet vermiştir. Mağazalarımızda, büyükbaş, küçükbaş, tavuk eti, yan ürün, şarküteri ve süt ürünleri olmak üzere toplam 13.383.451 kg satış yapılmıştır. Kurum mağazalarımızın yanı sıra Tarım Kredi Mağazalarında da Kurum ürünleri satışı yapılmaktadır. 2024 yılında imzalanan bahse konu sözleşmeler doğrultusunda toplam 1.877.244 kg sığır kıyma, kuşbaşı, tavuk eti, şarküteri ve süt ürünleri satışı gerçekleştirilmiştir.

Atatürk Orman Çiftliği Müdürlüğü ile imzalanan sözleşmeler kapsamında, Kurum ürünlerimiz A.O.Ç mağazalarında da satışa sunulmuş olup 2024 yılında toplam 4.229 kg ürün satışı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 34: Kurum Satış Mağazalarımız

Kurum Satış Mağazalarımız	
1. Adana Et Komb. Müd. Satış Mağazası	10. Erzurum Et Komb. Müd. Satış Mağazası
2. Ağrı Et Komb. Müd. Satış Mağazası	11. Erzurum Gez Satış Mağazası
3. Ankara Sincan Et Komb. Satış Mağazası	12. İstanbul Beylikdüzü Satış Mağazası
4. Ankara Ulus Satış Mağazası	13. Sakarya Et Komb. Müd. Satış Mağazası
5. Ankara Lodumlu Satış Mağazası	14. Sivas Et Komb. Satış Mağazası
6. Denizli Et Komb. Satış Mağazası	15. Van Et Komb. Satış Mağazası
7. Diyarbakır Et Komb. Müd. Satış Mağazası	16. Yozgat Et ve Süt Kombinası Satış Mağazası
8. Diyarbakır Et Komb. Müd. Kayapınar Satış Mağazası	17. Bingöl Et Komb. Müd. Satış Mağaza
9. Erzincan Tavuk Komb. Satış Mağazası	

Tablo 35: Mağazalarımızda Ürün Bazında Satış Miktarı

2024 Yılı Kurum Mağazaları Satış Miktarları	
Ürün Cinsi	Miktar (Kg)
Büyükbaş Eti	7.291.911
Küçükbaş Eti	41.775
Tavuk Eti	3.382.298
Şarküteri	1.670.345
Yan Ürün	20.320
Süt Ürünleri	976.802
GENEL TOPLAM	13.383.451

Kurumumuz iş yerleri, dış kesim kombinaları ve tedarikçi firmalar arasında kurum tırları ile 2024 yılında toplam 14.495.808 kg emtia sevkiyatı gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde taşımacılık faaliyetleri kapsamında toplam 972.830 km yol gidilerek 385.356 lt yakıt tüketimi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 36: Taşınan Emtia Miktarları

2024 Taşınan Emtia Miktarları (Kg)							
Don Et			Taze Et		Şarküteri	Süt Tozu / Tereyağ	Kuru Yük
Sığır	Koyun	Tavuk	Sığır	Koyun			
2.011.479	120.679	7.375.625	3.950.974	87.380	911.091	-	38.580
TOPLAM 14.495.808							

Planlı üretimin sağlanması ve spekülâtif hareketlerin önüne geçilmesi amacıyla 2024 yılı besilik hayvan ithalatı yetkisi Bakanlığımız tarafından Et ve Süt Kurumuna verilmiştir. 2024 yılı besilik sığır ithalatı kapsamında ESK tarafından 11.131 farklı üreticiye toplamda yaklaşık 545 bin baş besilik hayvan tedarik edilmiştir.

Kırmızı et arz açığını gidermek ve spekülâtif fiyat hareketliliğinin önüne geçmek amacıyla Kurumumuzca Güney Amerika ülkelerinden 58.610 baş, Avrupa ülkelerinden ise 11.952 baş olmak üzere toplam 70.562 baş kesimlik hayvan; Avrupa ülkelerinden 9.944 ton, Ukrayna'dan 796 ton olmak üzere 10.740 ton taze/soğutulmuş kemiksiz sığır eti ile 66.081 ton taze/soğutulmuş çeyrek karkas sığır eti ithalatı gerçekleştirilmiştir. Yapılan ithalat faaliyetlerinde, piyasa ihtiyacı ve fiyat dengesi gözetilmiş, alınan önlemler sonucunda piyasa fiyatları dengelenmeye ve fiyat istikrarı sağlanmaya başlanmıştır.

Et ve Süt Kurumu ile Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM) arasında "Damızlık Düve Temini ve Besilik Sığır Temini İşbirliği Protokolleri" imzalanmıştır. Bu doğrultuda ülkemizin hayvan varlığının ve kırmızı et üretiminin artırılması amacıyla imzalanan "Damızlık Düve Temini İşbirliği Protokolü" kapsamında 10.462 baş damızlık hayvan; TİGEM altyapısı kullanılarak, gerektiğinde piyasaya anlık müdahale imkânı sağlayacak düzeyde canlı hayvan stoku oluşturulması amacıyla imzalanan "Besilik Sığır Temini İşbirliği Protokolü" kapsamında ise 8.594 baş hayvan TİGEM işletmelerine teslim edilmiştir.

Kurumumuz tarafından 2024 yılında 445.507 kg gövde tavuk eti ihracatı gerçekleştirilmiştir.

VIII.SÜT İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Süt piyasalarındaki çiğ süt fiyatının, Ulusal Süt Konseyi tarafından belirlenen çiğ süt tavsiye fiyatının altına inmesini engellemek amacıyla 2016 yılından itibaren piyasalardaki süt arzının fazlalığından dolayı fiyatları regüle etmek ve damızlık sığırların kesime sevkini engellemek için süt piyasasında regülasyon alımları başlatılmıştır.

10 Ocak 2023 tarih ve 32069 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2023-2024 Yıllarında Yapılacak Çiğ Süt Desteği ve Süt Piyasasının Düzenlenmesine İlişkin Cumhurbaşkanı Kararı ile Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 28 Şubat 2023 tarihli 32118 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Çiğ Süt Desteği Ve Süt Piyasasının Düzenlenmesi Uygulama Tebliği doğrultusunda 2024 yılında süt piyasaları regülasyonu görevi Et ve Süt Kurumuna verilmiştir.

Yıl içerisinde Tarım ve Orman Bakanlığının talimatıyla belirlenen kota ve süreler doğrultusunda çiğ süt regülasyonu kapsamında birlik/kooperatiflerle sözleşme imzalanmış; imzalanan sözleşmeler kapsamında süt üreticisi birlik ve kooperatifler tarafından yağsız süt tozuna işlenmek üzere çiğ süt gönderilmiştir. Üretilen yağsız süt tozu, muayene ve kabul işlemleri sonrası Kurumumuz tarafından satın alınmıştır.

Tablo 37: 2024 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Satın Alınan Yağsız Süt Tozu Miktarları

2024 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Satın Alınan Yağsız Süt Tozu Miktarları		
Kombina	Ürün Adı	Miktar
Denizli Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	859.154 kg
Sakarya Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	49.825 kg
Sincan Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	2.699.825 kg
TOPLAM	3.608.804 kg	

2024 yılında sözleşmeli usulde süt alımı yapılarak süt ürünleri üretimine devam edilmiştir. Yıl içerisinde 14 farklı tedarikçiden çiğ süt alımı yapılmıştır. 2024 yılında çiğ süt alım miktarında 2023 yılına göre % 39,3 artış sağlanarak toplamda 10.989.273 litre çiğ süt alınmıştır.

Tablo 38: 2024 Yılı Çiğ Süt Alım Miktarı

2024 Yılı Çiğ Süt Alım Miktarı ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranı				
İşletme	Ürün Adı	Planlanan	Gerçekleşen	Yıllık Gerçekleşme (%)
Yozgat Et ve Süt Kombinası Müdürlüğü	Çiğ Süt	10.678.000	10.989.273	%103

2024 yılında 400 gr, 700 gr ve 1 kg’lık kaşar peyniri, 400 gr, 700 gr ve 1 kg ve 2 kg’lık tost peyniri, 500 gr ve 1 kg’lık beyaz peynir, 500 gr’lık lor peyniri ve 1 kg’lık tereyağı üretimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca beyaz peyniri üretimi sırasında ortaya çıkan kırıntı peynirler böreklik beyaz peynir olarak değerlendirilmiştir.

Yozgat Et ve Süt Kombinası Müdürlüğünde beyaz peynir üretimi 243.000 kg olarak planlanmış, yıl içerisinde toplam 191.650 kg beyaz peynir üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2024 yılı gerçekleşme oranı %78,87’dir. Ayrıca 868.000 kg olarak planlanan kaşar peyniri üretimi yıl içerisinde 931.073,3 kg olarak gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2024 yılı gerçekleşme oranı %107,27’dir. Yozgat Et ve Süt Kombinası Müdürlüğünde lor peyniri üretimi 136.000 kg olarak planlanmıştır. 2024 yılı içerisinde toplam 148.286 kg lor peyniri üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2024 yılı gerçekleşme oranı %109,03’tür. Tereyağı üretimi 53.000 kg olarak planlanmıştır, ancak yıl içerisinde toplam 60.737 kg tereyağı üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2024 yılı gerçekleşme oranı %114,6’dır.

2024 yılında Yozgat Et ve Süt Kombinası Müdürlüğünde lor peyniri üretimine verilecek peynir altı suyu üretimi 5.098.000 lt olarak planlanmış, 776.000 lt peynir altı suyu üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2024 yılı gerçekleşme oranı %113,3’tür.

Tablo 39: 2024 Yılı Süt Ürünleri Üretim Miktarı

2024 Yılı Süt Ürünleri Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranı					
İşletme	Ürün	Ürün Adı	Planlanan (Kg)	Gerçekleşen (Kg)	Yıllık Gerçekleşme (%)
	Grubu				
Yozgat Et ve Süt Kombinası Müdürlüğü	Beyaz Peynir	Beyaz Peynir	243.000	191.650	78,87
	Kaşar Peyniri	Kaşar Peyniri	868.000	432.558,80	107,27
		Tost Peyniri		498.514,50	
	Tereyağı	Tereyağı	53.000	60.737,00	114,60
	Lor Peyniri	Lor Peyniri	136.000	148.286	109,03
	Peynir Altı Suyu (Lt)	Peynir Altı Suyu (Lt)	5.098.000	5.776.000	113,30

Tesiste kaşar peyniri üretiminden çıkan yan ürün olan peynir altı suyu (PAS), arıtma ve/veya depolamaya verilmeyerek, peynir altı suyundan lor peyniri üretimi yapılmıştır. Bu sayede kimyasal arıtma yapılması maliyetinden tasarruf sağlanarak ayrıca yan üründen katma değerli bir ürün elde edilmiştir.

2024 yılında Yozgat Et ve Süt Kombinası Müdürlüğü teknik personelinin üretim tecrübesinin artırılması, süt ürünleri üretim aşamalarının ve üretimde kullanılan malzemelerin incelenmesi amacıyla çeşitli özel sektör süt üretim tesislerine teknik gezi düzenlenerek tesis incelemesinde bulunulmuştur. Süt regülasyonu ile ilgili olarak; Ulusal Süt Konseyi ve HAYGEM toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Tablo 40: 2024 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Alınan Yağsız Süt Tozlarının Satış Miktarları

2024 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Alınan Yağsız Süt Tozlarının Satış Miktarları		
Kombina	Ürün Adı	Miktar (Kg)
Denizli Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	645.172
Sincan Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	1.920.100
TOPLAM		2.565.272

2024 yılında; e-ihale yöntemi ile 14.03.2024 tarihinde yurt içi piyasaya toplam 568.236 kg (2023 yılından devreden); 23.08.2024 ve 18.10.2024 tarihlerinde ise yurt dışı piyasaya toplam 1.997.036 kg yağsız süt tozu satışı gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında satışı gerçekleştirilmeyen 2.519.041 kg yağsız süt tozu satışının ise 2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Tablo 41: 2024 Yılı Süt Ürünleri Satışları

Süt Ürünleri Satışları	
Cinsi	Miktar (Kg)
Beyaz Peynir	195.843
Kaşar Peyniri	421.234
Tost Peyniri	490.276
Lor Peyniri	144.879
Tereyağı	56.229
TOPLAM	1.308.461

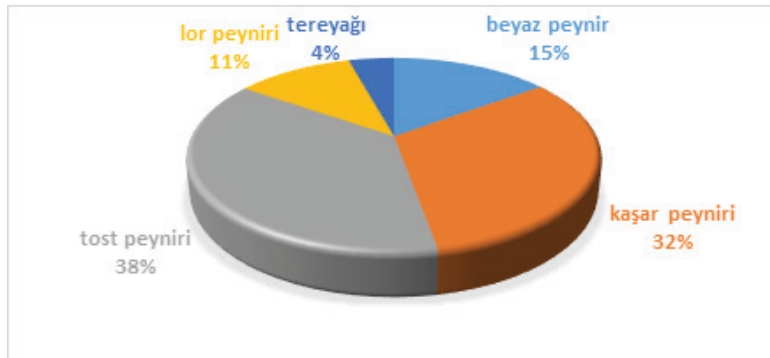
Satışı yapılan 1.308.461 kg süt ürününün 976.802 kg'ı mağazalarımızda, 50.671 kg'ı Tarım Kredi Marketçilik A.Ş. mağazalarında, 40.200 kg'ı askeri birliklere, 103.662 kg'ı tüzel kişilere, 2.299 kg'ı gerçek kişilere, 1.003 kg'ı Kamu İktisadi Teşebbüslerine ve 133.824 kg'ı kamu kurum ve kuruluşlarına satılmıştır.

Tablo 42: Kurumlar Bazında 2024 Yılı Süt Ürünleri Satışları

Kurumlar İtibariyle Satışlar (Kg)								
Ürün	Kamu	Gerçek Kişi	Kamu İktisadi Teşebbüsü	Askeri Birlik	TK Tarım Kredi Marketçilik A.Ş.	Tüzel	Mağaza	Toplam
Beyaz Peynir	48.134	5	237	22.350	51	2.336	122.730	195.843
Kaşar Peyniri	37.090	106	589	17.850	48.812	45.441	271.346	421.234
Tost Peyniri	22.966	2.158	114	-	314	49.730	414.994	490.276
Lor Peyniri	25.634	30	63	-	1.494	6.155	111.503	144.879
Tereyağı	-	-	-	-	-	-	56.229	56.229
TOPLAM	133.824	2.299	1.003	40.200	50.671	103.662	976.802	1.308.461

2024 yılında toplamda 1.308.461 kg süt ürünleri satışı yapılmış olup gerçekleştirilen satış miktarları tablolarda ve grafikte ayrıntılı olarak belirtilmiştir. Kurumumuzun 2024 yılında yapmış olduğu satışların %38'lik kısmını tost peyniri, %32'lik kısmını kaşar peyniri, %15'lik kısmını beyaz peynir, %11'lik kısmını lor peyniri, %4'lük kısmını ise tereyağı oluşturmaktadır.

Grafik 8: Süt Ürünleri Satış Oranları



IX. İNSAN KAYNAKLARI VE YÖNETİM GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumumuza 2024 yılında (açıktan ve naklen) 1 memur, 12 sözleşmeli personel ve 22 daimi işçi olmak üzere toplam 35 personel alımı yapılmıştır. Yıl içerisinde Kurumumuzdan emeklilik, istifa, Kurum dışı nakil, ölüm ve diğer nedenlerle 5 memur, 15 sözleşmeli personel ve 79 daimi işçi olmak üzere toplam 99 personel ayrılmıştır.

Hizmet içi eğitim kapsamında 2024 yılında 3 adet eğitim gerçekleştirilmiştir.

Gıda hijyeni ve teknolojisi konusunda yerinde eğitim, ürün reçeteleri ve üretim prosesleri konusunda danışmanlık hizmeti alınarak Kombinalarımızda yerinde incelemeler yapılmıştır.

Norm kadro çalışmasında veri oluşturacak iş analizlerinin (görev tanımları ve iş gerekleri) yapılması ve norm kadroların belirlenmesi amacıyla danışmanlık ve eğitim hizmeti alınmış merkez ve taşra teşkilatı için Norm Kadro çalışması tamamlanmıştır.

2024 yılında Kurumumuz merkez ve taşra teşkilatında boş bulunan şef ve uzman pozisyonları için görevde yükselme sınavı; mühendis, tekniker, veteriner hekim, avukat ve istatistikçi pozisyonları için unvan değişikliği sınavı yapılmıştır. Merkez teşkilatında 16 idari şef, 9 teknik şef, 3 uzman ve 7 unvan değişikliği, taşra teşkilatında ise 18 idari şef, 20 teknik şef, 8 uzman ve 19 unvan değişikliği olmak üzere toplam 100 pozisyona atama yapılmıştır.



X.BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurum kaynaklarının en verimli şekilde kullanılmasını sağlayan Kurumsal Yönetim Sistemi (KYS), 2024 yılında da tam kapasiteyle kullanılmaya devam edilmiştir.

Yıl içerisinde talep edilen süreç değişikliklerinin, ilave süreçlerin, yeni raporların ve kanuni değişikliklerin KYS'ye entegrasyonu yapılmıştır.

KYS veri tabanı performans iyileştirmesi için bazı tablolarda indeksleme işlemi yapılmıştır.

Kurumlar arası veri alışverişini sağlamak için web servis çalışmaları yürütülmüştür. API Yönetim Uygulaması ile mevcut web servislerin tam kapasite ile kullanımına devam edilmiştir.

ISO 27001 kapsamında veri tabanı güvenliği için periyodik kontroller ve testler yapılarak gerekli önlemler alınmıştır.

Kurumumuz tarafından kullanılan EBYs, KYS ve E-ihale uygulamalarıyla ilgili yardım masası personeli tarafından telefon ve/veya uzak masaüstü bağlantısı ile uygulama kullanım desteği verilmiştir.

Sincan Et Kombinasi Müdürlüğünde önem arz eden sunucuların (e-posta, domain, kys) yedekleri düzenli alınmıştır.

Kurum personelinin bilgi güvenliği farkındalığının artırılması için ortalama saldırısı tatbikatı yapılmış ve farkındalık eğitimi verilmiştir.

Lisans süresi sona erecek olan Dağıtık Hizmet Engelleme(DDoS) sistem lisansı yenilenmiştir.

Kurumsal web uygulamalarımızda (ESK Web sitesi, Belgenet, KYS vb.) veri trafiğinin güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılmakta olan SSL sertifikasının lisansı yenilenmiştir.

Kurum, MPLS VPN ve Metro Ethernet hizmet alımı yenilenmiştir.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığımızın almış olduğu ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasının geçerliliğinin devam etmesi için Kurum bünyesinde kullanılan bilişim envanteri, Kurumsal network, kullanılan yazılımlar ve kurumsal web sitesi için bilgi güvenliği çerçevesinde sızma/penetrasyon testi yaptırılmış olup çıkan açıklıklarla ilgili aksiyonlar alınmıştır.

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezinden gelen zafiyet/ açıklıklar giderilmiştir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi gözetim denetimi yaptırılmış, çıkan bulgular kapatılarak sertifika yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından hazırlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi denetimi İç Denetim Birimi Başkanlığınca yapılmış olup tespit edilen bulgularla ilgili çalışmalar yapılmıştır.

Bilgi işleme ilgili donanımların bakım, onarım ve teminleri sağlanmıştır. Ayrıca aynı yıl içinde 29 adet masaüstü bilgisayar, 9 adet dizüstü bilgisayar ve 2 adet yazıcı alımı yapılmıştır. Kullanıcıların ihtiyacı olan donanımlarının teknik şartnameleri hazırlanıp veya DMO (Devlet Malzeme Ofisi) kataloğundan seçilerek gerekli donanımlar temin edilmiştir.



XI.TEKNIK İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2025 yılı işletme bütçesi verilerinin oluşturulabilmesi için tahmini yatırım harcamaları ve enerji giderleri ile ilgili çalışmalar yapılmıştır. 2025 Yılı yatırım planı için kombinalardan talepler toplanmıştır. Adana, Ağrı, Bingöl, Diyarbakır ve Sakarya Kombinalarımızın deprem tahkikleri tamamlanmış ve güçlendirme projeleri hazırlanmıştır. Kombinalardan gelen yatırım programı kapsamındaki ödeneklerin ve Başkanlığımızla alakalı masraf ve demirbaş ödeneklerinin takibi yapılmıştır. Kombinaların inşaat, makine teçhizat alım v.b muhtelif iş ve işlemleri için Kombinalardan gelen talepler doğrultusunda gerekli çalışmalar yapılmıştır.

Yaklaşık maliyet hazırlama çalışmaları için Destek Hizmetleri Başkanlığınca oluşturulan komisyonlarda yer almak üzere personel görevlendirmeleri yapılmıştır.

Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığınca yürütülen kombina depolama kapasitelerinin hesaplanması işi kapsamında teknik destek sağlanmıştır.

Kurumumuz muhtelif arazi varlıkları ile ilgili Başkanlıklardan gelen talepler doğrultusunda dosyalar incelenerek kayıtlar çıkarılmış görüş taleplerine cevaplar verilmiştir.

Erzincan Çatı Tipi Güneş Enerjisi Projesi Kapsamında yüklenici firma ile yapılan sözleşmeye istinaden 0.5 MW kapasiteli projemiz tamamlanmış ve teslim alınmıştır. Kabul işlemleri yapılmıştır. 2025 Yılı yatırım programı döneminde projenin uygulanması öngörülmektedir.

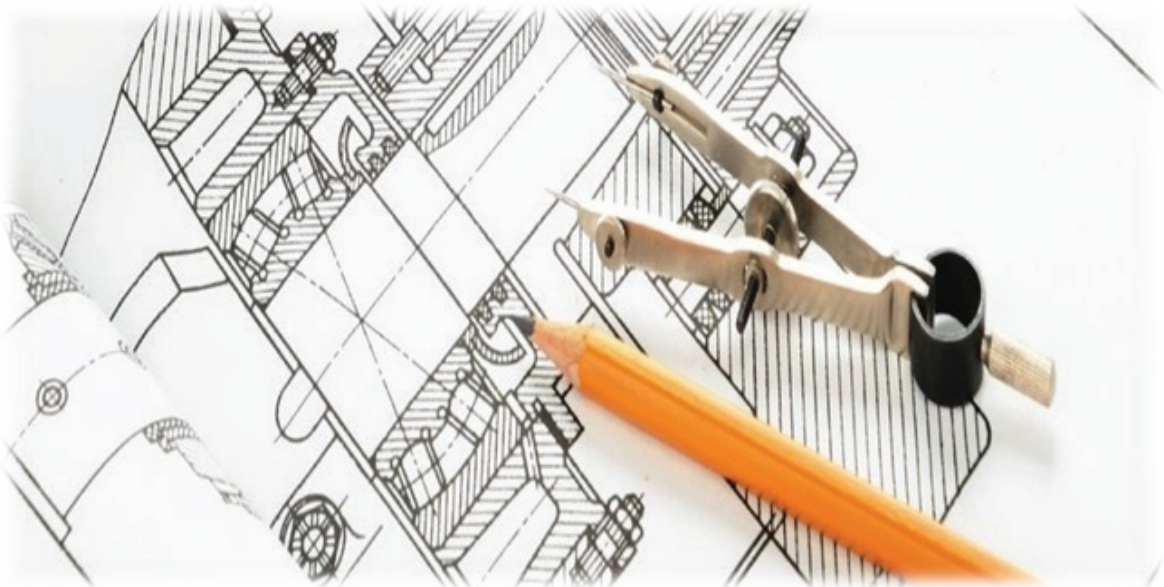
Van Arazi Tipi Güneş Enerjisi Projesi kapsamında 4.5 MW kapasiteli santral kurulumu için Kombinaımız tarafından arazimiz hazırlanmıştır. Güneş Paneli, inverter ve trafo yerleşimleri tamamlanmış olup süreç devam etmektedir.

Kombinalarımızın faaliyetleri gereği yüksek miktarda olan elektrik enerjisi fatura tutarlarını en aza indirmek amacıyla tedarikçi firmalarla indirimli elektrik satış sözleşmeleri imzalanmıştır.

İşyerlerimizin ihtiyaçlarına göre fazla malzemelerin diğer tesislerde kullanıma uygun değerlendirilmesi amacıyla transferleri sağlanmış, ödeneğe konu olabilecek ilave masrafların önüne geçilmiştir.

Kombinalarımızda yapılan bakım-onarım tadilat çalışmaları kapsamında, işleyişlerde aksaklık barındırmayan işler için geçici/kesin kabuller gerçekleştirilerek faaliyetlerin olumlu seyrinde olmasına katkıda bulunulmuştur

Çevre Yönetmelikleri gereği tüm kombinalarımızdaki katı atıkların toplanması, atık su arıtma tesislerinin işletilmesi ve gerekli çevre izinlerinin alınması gibi iş ve işlemler süresi içinde tamamlanmıştır.



XII.DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Genel Müdürlüğümüz ve Kombina Müdürlükleri/İşletmelerimizin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla Başkanlığımızca 33 adet ihale ve 112 adet doğrudan temin usulü alım gerçekleştirilmiştir.

Kurumumuzda 2025 yılı için çalıştırılacak olan toplamda 571 taşeron personel ve 151 güvenlik personeli için Başkanlığımızca ihaleler yapılarak sözleşmeler gerçekleştirilmiştir.

İş yerlerimizden gelen talepler doğrultusunda iskata ayrılarak hurda niteliğindeki malzeme ve araçların işlemleri gerçekleştirilerek, MKE A.Ş. Hurda İşletmesi Müdürlüğüne satışlarının yapılması sağlanmıştır.

İş yerlerimizin ihtiyaçlarına göre fazla malzemelerin diğer tesislerde kullanıma uygun değerlendirilmesi amacıyla transferleri sağlanmış, ödeneğe konu olabilecek ilave masrafların önüne geçilmiştir.



XIII.KALİTE YÖNETİM ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

Adana, Denizli, Erzurum, Bingöl, Diyarbakır, Sincan Et Kombinaları, Erzincan Tavuk Kombinası ile Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüklerinde TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS EN ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi bulunmaktadır. Ağrı Et Kombinası Müdürlüğünde TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi bulunmaktadır.

Yozgat Süt İşletme Müdürlüğünde TS EN ISO 9001:2015 Kalite ve TS EN ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri ve TS OIC/SMIIC Helal Üretim belgelendirme çalışmaları başlatılmış ayrıca 12/02/2024 tarihi itibarıyla dokümantasyon sistemi oluşturularak sistem yürürlüğe konulmuş ve belgelerin alınması sağlanmıştır.

Müdürlüğümüz bünyesinde tüm kombinalardan katılan personele farkındalığın artırılması yönünde 9-11 Temmuz 2024 tarihleri arasında TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim, TS EN ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri Temel Eğitimi ve TS EN ISO 19011 Entegre İç Tetkik eğitimi verilmiştir.

Yozgat Et Kombinası ve Yozgat Süt İşletme Müdürlüğü, 20 Ağustos 2024 tarihli ve 45 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla birleşerek, Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüğü adı altında faaliyetlerine devam etmeye başlamıştır. Her iki kombinanın sistem kapsamındaki mevcut dokümantasyonları iptal edilerek 14 Ekim 2024 tarihi itibarıyla, et ve süt ürünlerine yönelik yeni bir entegre dokümantasyon sistemi oluşturulmuş ve yürürlüğe konmuştur. TS EN ISO 9001:2015 Kalite, TS EN ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri kapsamı genişletilerek (süt ürünleri ve sucuk) Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüğüne 6-8 Kasım 2024 tarihi itibarıyla belgelendirme tetkiki yapılarak belge alınması sağlanmıştır.

2024 yılı tetkik planı çerçevesinde; Adana, Denizli, Erzurum, Bingöl, Diyarbakır, Sincan Et Kombinaları, Erzincan Tavuk Kombinası, Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüğünde iç tetkik, Ağrı Et ve Erzincan Tavuk Kombinalarında belge yenileme, Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüğünde belgelendirme ve Adana, Bingöl, Denizli, Diyarbakır, Erzurum ve Sincan Kombina Müdürlüğünde gözetim tetkikleri yapılmıştır. Belge yenileme, gözetim tetkiki ve iç tetkikler Müdürlüğümüz personeli ve ilgili kombinanın personelinin katılımı ile gerçekleştirilmektedir.

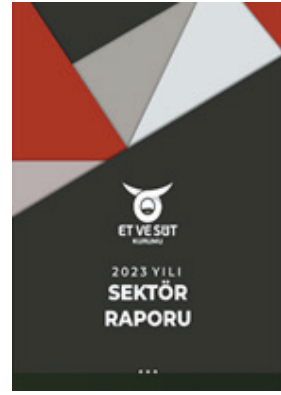
Türk Standartları Enstitüsünce yürürlüğe alınan ve Kurumumuzu ilgilendiren 139 adet standartla ilgili internet aboneliği yapılmış olup, standartların güncelliği Müdürlüğümüz personeli ile kombinalardaki yönetim temsilcisi ve gıda güvenliği ekip liderleri tarafından takip edilmektedir.

XIV.BASIN MÜŞAVİRLİĞİ

Basın Müşavirliği, ESK faaliyetleri ile ilgili kamuoyunu bilgilendirmek amacı ile hazırlanan haber bültenleri, basın açıklaması, basın duyurusu, tektip vb. içerikleri Bakanlığımız Basın Müşavirliği ile koordineli bir biçimde basın kuruluşlarına iletmektedir.

Kurumumuz web sitesi ve sosyal medya hesapları içerik yönetimi, birimimiz tarafından sürdürülmektedir. 2024 yılında Genel Müdürlüğümüz ve kombinalarımız faaliyetleri ile ilgili çok sayıda haber bülteni web sitemiz, sosyal medya hesaplarımız ve basılı yayınlarımız aracılığı ile yayınlanmıştır.

Medya takibi çeşitli uygulamalar ve medya takip sistemleri ile gerçekleştirilmekte, Kurumumuzu ve sektörü ilgilendiren haberler düzenli olarak Kurum yöneticilerine ve çalışanlara servis edilmektedir. Kurumumuz basılı ve görsel yayınlarının tasarım çalışmaları Birimimiz bünyesinde yürütülmekte olup aylık ve yıllık periyotlarda ilgili birimler tarafından hazırlanan rapor ve bültenlerin dizgi ve tasarımı Birimimizce gerçekleştirilmektedir.



ET VE SÜT KURUMU AKTÜEL BÜLTEN İLE KURUMSAL TARİHE NOT DÜŞÜYÖRÜZ

1952 yılından itibaren sektörde faaliyet göstererek ülkemizin ekonomisi ve tarımı içerisinde önemli bir yer teşkil etmiş ancak 2005 yılına kadar özelleştirme sürecinde tesisleri kapatılmış, âdeta hafızası yok edilmiş olan Et ve Balık Kurumunun mirasını yaşatmak amacı ile 2021 yılında Et ve Süt Kurumu Aktüel Bülten yayın hayatına başlamıştır.

2021 Yılında Yayın Hayatına Başlayan ESK Aktüel Bülten 15. Sayısına Ulaştı!

Üç aylık periyotla yayınlanan bültenin içerik ve tasarım çalışmalarının tamamı birimimizce yürütülmekte, dijital kitap formatında Kurum web sitesinde okuyucusuna ulaştırılmaktadır. Ayrıca basılı olarak yayınlanan bültenimiz, arşivlerde muhafaza edilmek üzere ilgili kütüphanelere dağıtılmaktadır.

2021 yılında yayınlanmaya başlayan ve yayın hayatında ikinci yılını tamamlayan Akademik Et ve Süt Kurumu Dergisi'nin tasarım ve baskı süreçleri birimimizce yönetilmektedir.



•Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi koordinasyonunda, Kocaeli Üniversitesi ev sahipliğinde, 26-27 Şubat tarihlerinde Marmara Kariyer Fuarı (MARMARAKAF) düzenlendi.



•Et ve Süt Kurumu Diyarbakır Kombina Müdürlüğü, 15. Mezopotamya Tarım ve Hayvancılık Fuarı'na katıldı.

•Et ve Süt Kurumu Diyarbakır Kombina Müdürlüğü, 6. Mezopotamya Gurme ve Yöresel Lezzetler Fuarı'na katıldı.

Mezopotamya Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi'nde, 12-17 Kasım 2024 tarihleri arasında organize edilen fuara Diyarbakır Kombinası katıldı.



•**Helal Expo Dünya Helal Zirvesi, Cumhurbaşkanlığı himayelerinde İstanbul Fuar Merkezinde düzenlendi.**

27-30 Kasım 2024 tarihlerinde 100'ü aşkın ülkenin katılımı ile gerçekleştirilen Dünya Helal Zirvesi'nde Et ve Süt Kurumu da yerini aldı.



•**Et ve Süt Kurumu, Bolu'da düzenlenen Batı Karadeniz Kariyer Fuarında gençlerle bir araya geldi.**

Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi koordinatörlüğünde ve BAİBÜ ev sahipliğinde 16-17 Aralık 2024 tarihlerinde düzenlenen fuara ESK Sakarya Kombina Müdürlüğü stant açarak katılım sağladı.



Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğünce sunulan hizmetlerle ilgili CİMER, Dilekçe Komisyonu gibi kurumlar üzerinden gelen bilgi, belge ve işlem talepleri, Basın Müşavirliği tarafından 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu çerçevesinde ilgili birime yönlendirilmekte başvuruların cevaplanma süreci takip edilmektedir.

4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) tarafından Kurumumuza direkt iletilen başvurularla birlikte 2024 yılında toplam 848 adet bilgi edinme başvurusu yanıtlanmıştır.



B.PERFORMANS BİLGİLERİ

1.PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak	2024
Hedef 1.1	Sözleşmeli üretim modeli geliştirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Üreticilerle yapılan sözleşme sayısı**								Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	5 Eylül 2022 tarihli ve 6004 sayılı Sözleşmeli Besiciliğin Desteklenmesine İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı kapsamında 2024 yılında üreticilerle 4 adet sözleşme imzalanmıştır.
Hedef	Adet						150			
Gerçekleşme	Adet	100	2	0	0	2	102			
Fark	Adet						-48			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %4'ü gerçekleştirilmiştir.									

2. Performans Göstergesi	Kamu kurumları ve tüzel kişiliğe haiz kuruluşlar vb. ile yapılan iş birliği sayısı**						Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Tasfiye Hizmetleri Genel Müdürlüğü ve Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü ile Büyükbaş ve Küçükbaş Hayvan Alım Sözleşmesi, Türk Kızılay Genel Müdürlüğü ile Vekaleten Kurban Temini, Kesimi ve Konserve Haline Getirilmesi için sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü ile Besilik Sığır Temini ve Büyükbaş Hayvan Kesimi İş Birliği Protokolü ve ESK-TİGEM Damızlık Dİve Temini ve Büyükbaş Hayvan Kesimi İş birliği Protokolü imzalanmıştır.	
Hedef	Adet					1			
Gerçekleşme	Adet	0	3	2	0	0			5
Fark	Adet								4
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

3. Performans Göstergesi	Hayvan sağlığı, refahı ve besleme konularında düzenlenecek eğitim program sayısı**						Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kombinalarda görevli teknik personel ve Veteriner Hekimler tarafından yetiştiricilere saha ziyaretleri yapılarak hayvan refahı, beslenmesi ve hayvan sağlığı bakımından yerinde eğitimler verilmiştir.
Hedef	Adet					24		
Gerçekleşme	Adet	0	12	12	12	48		
Fark	Adet					24		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.							

Hedef 1.1	Sözleşmeli üretim modeli geliştirilecektir.	52%			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Üreticilerle yapılan sözleşme sayısı**	50%	100	150	102	4%
Kamu kurumları ve tüzel kişiliğe haiz kuruluşlar vb. ile yapılan iş birliği sayısı**	30%	0	1	5	100%
Hayvan sağlığı, refahı ve besleme konularında düzenlenecek eğitim program sayısı**	20%	0	24	48	100%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

*** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak	2024
Hedef 1.2	Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Küçükbaş hayvan etinin işlenmiş ürünlerde kullanım miktarı*								Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzca yapılan çalışmalar sonucunda, kasap sucuk, van koyun kavurma ve pasinler ızgara köfte üretiminde küçük baş eti kullanılmıştır. 2024 yılında kullanılan miktar 126 ton olarak gerçekleşmiştir.
Hedef	Ton						90			
Gerçekleşme	Ton	83	48	26	24	28	126			
Fark	Ton						36			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.									

2. Performans Göstergesi	Küçükbaş hayvan et ve et ürünleri tüketimini bilinçlendirici ve özendirici faaliyet sayısı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Perakende satış yaptığımız mağazalarımızda yapılan (ürün tanıtım standları, afiş v.b.) çalışmalar ile 7 faaliyet gerçekleştirilmiştir.
Hedef	Adet						7		
Gerçekleşme	Adet	6	2	2	2	1	7		
Fark	Adet						0		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefi gerçekleştirilmiştir.								

3. Performans Göstergesi	Küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satışı ile ilgili sözleşme ve protokollerde miktarın artış oranı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz ile Milli Savunma Bakanlığı ve jandarma Genel Komutanlığına bağlı askeri birlikler ile Kanun Kurumlarına yapılan satışlarda 2024 yılında küçükbaş satış oranı %2,24 olarak hesaplanmıştır.
Hedef							4		
Gerçekleşme	%	3	3,70	2,30	1,47	1,50	2,24		
Fark	%						-1,76		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								

4. Performans Göstergesi	Mağazalardaki kırmızı et ve et ürünleri satışındaki küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satış oranı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Mağazalardaki kırmızı et ve et ürünleri satışındaki küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satışında, yıllık bazda % 0,87 oranında gerçekleşmiştir.
Hedef	%						22		
Gerçekleşme	%	20	1,47	0,67	0,90	0,44	0,87		
Fark	%						-21,13		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								

Hedef 1.2	Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.	68%				
Performans Göstergesi		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Küçükbaş hayvan etinin işlenmiş ürünlerde kullanım miktarı*		20%	83	90	126	100%
Küçükbaş hayvan et ve et ürünleri tüketimini bilinçlendirici ve özendirici faaliyet sayısı*		30%	6	7	7	100%
Küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satışı ile ilgili sözleşme ve protokollerde miktarın artış oranı*		30%	3	4	2,24	56%
Mağazalardaki kırmızı et ve et ürünleri satışındaki küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satış oranı*		20%	20	22	0,87	4%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak	2024
Hedef 1.3	Süt piyasasında dönemler arası arz talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
I. Performans Göstergesi	Regülasyon kapsamında satın alınan yağsız süt tozunun yurt dışına satış oranı***								Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	I. ve II. çeyrek dönemde süt regülasyonu faaliyeti uygulanmadığından süt tozunun yurtdışına satışı gerçekleşmemiştir. 2024 yılı süt regülasyonu 15.06.2024 - 31.12.2024 tarihleri arasında uygulanmış olup Kasım ve Aralık Ayı üretimleri hariç diğer aylarda üretilen tüm yağsız süt tozları yurtdışı ihrac koşullu ile satışları gerçekleştirilmiştir. Yapılan alımların yurt dışı ihrac şartlı satışı için süreç devam etmektedir.
Hedef	%						75			
Gerçekleşme	%	71	0	0	100	100	100			
Fark	%						25			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.									

Hedef 1.3	Süt piyasasında dönemler arası arz talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.	100%			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Regülasyon kapsamında satın alınan yağsız süt tozunun yurt dışına satış oranı***	100%	71	75	100	100%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

*** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak	2024
Hedef 1.4	Pazarlama ve satış ağı genişletilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Perakende sektöründe iş birliği yapılan kuruluş sayısı**								
Hedef	Adet						3	Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Perakende sektöründe yıllık bazda işbirliği yapılacak kuruluş sayısı 3 olarak hedeflenmiş olup 2024 yılında 6'ya ulaşmıştır.
Gerçekleşme	Adet	2	4	0	0	0	6		
Fark	Adet						3		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
2. Performans Göstergesi	Kurumumuzca toplu satış yapılan tüzel kişiliğe sahip firma sayısı**								
Hedef	Adet						315	Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından toplu satış yapılan tüzel kişiliğe sahip firma sayısı yılın ilk yarında 333'e, ikinci yarısında ise mevcut duruma 13 yeni firmaya toplu satış yapılarak firma sayısında toplam 346'ya ulaşmıştır.
Gerçekleşme	Adet	300	29	4	8	5	346		
Fark	Adet						31		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
3. Performans Göstergesi	Kurum satış mağaza sayısı**								
Hedef	Adet						17	Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Ankara Lodumlu Satış Mağazası faaliyete başlamıştır.
Gerçekleşme	Adet	16	1	0	0	0	17		
Fark	Adet						0		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefi gerçekleştirilmiştir.								
4. Performans Göstergesi	Online satış hizmeti veren mağaza sayısı**								
Hedef	Adet						1	Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Online satış hizmeti için çalışmalarımız devam etmektedir.
Gerçekleşme	Adet	0	0	0	0	0	0		
Fark	Adet						-1		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşılammıştır.								
5. Performans Göstergesi	Kurumumuzca satış yapılan Kamu Kurum ve Kuruluş sayısı**								
Hedef	Adet						170	Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından satış yapılan mevcut kamu kurum ve kuruluşlara ilave olarak 2014 yılında da 19 yeni kuruluşa satış gerçekleştirilerek toplamda bu sayı 179'a ulaşmıştır.
Gerçekleşme	Adet	160	5	2	5	7	179		
Fark	Adet						9		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

Hedef 1.4	Pazarlama ve satış ağı genişletilecektir.	80%				
Performans Göstergesi		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Perakende sektöründe iş birliği yapılan kuruluş sayısı**		20%	2	3	6	100%
Kurumumuzca toplu satış yapılan tüzel kişiliğe sahip firma sayısı**		20%	300	315	346	100%
Kurum satış mağaza sayısı**		20%	16	17	17	100%
Online satış hizmeti veren mağaza sayısı**		20%	0	1	0	0%
Kurumumuzca satış yapılan Kamu Kurum ve Kuruluş sayısı**		20%	160	170	179	100%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak	2024
Hedef 1.5	Et piyasasında dönemler arası arz talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek				Yıl Sonu	Sorumlu Birim	Açıklama
I	II	III	IV						
1. Performans Göstergesi	Kurum Mağazalarına verilen ürün miktarı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz mağazalarında satışı yapılan ürün miktarı 2024 yılında 12.845 ton olarak gerçekleşmiştir.
Hedef	Ton						11.000		
Gerçekleşme	Ton	9.000	4.411	3.086	2.439	2.909	12.845		
Fark	Ton						1.845		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

2. Performans Göstergesi	Tüzel kişiliğe sahip firmalara verilen ürün miktarı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	2024 yılında tüzel kişiliğe sahip firmalara yapılan ürün satış miktarı 60.284 ton olarak gerçekleşmiştir.
Hedef	Ton						8.000		
Gerçekleşme	Ton	7.000	15.000	16.900	14.359	14.025	60.284		
Fark	Ton						52.284		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

3. Performans Göstergesi	Paketli ürün üretim miktarı (kuşbaşı, kıyma vb.)**							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından satışı yapılan paketli ürün miktarı 2024 yılında 254.151 adete ulaşmıştır
Hedef	Adet						15.000		
Gerçekleşme	Adet	2.000	96.110	59.420	44.248	52.373	254.151		
Fark	Adet						239.151		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

4. Performans Göstergesi	Kamu Kurum ve Kuruluşlarına verilen ürün miktarı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	2024 yılında kamu kurum ve kuruluşlarına verilen ürün miktarı 2.376 ton olarak gerçekleşmiştir.
Hedef	Ton						2.350		
Gerçekleşme	Ton	2.200	888	469	465	554	2.376		
Fark	Ton						26		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

5. Performans Göstergesi	Arz talep öngörülerine göre tutulan yıl sonu stok miktarı***							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Arz talep öngörülerine göre tutulan yıl sonu stok miktarı 3.132 ton olarak gerçekleşmiştir.
Hedef	Ton						5.200		
Gerçekleşme	Ton	5.200	-	-	-	-	3.132		
Fark	Ton						-2.068		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %60'ı gerçekleştirilmiştir.								

6. Performans Göstergesi	Arzı dengelemek üzere stoka alınan canlı hayvan sayısı***							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Alım ve Üretim Daire Başkanlığımız tarafından arzı dengelemek üzere yıl içerisinde toplam 48.150 canlı hayvan stoka alınmıştır.
Hedef	Baş						30.000		
Gerçekleşme	Baş	30.000	20.000	2.000	7.845	18.305	48.150		
Fark	Baş						18.150		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

Hedef 1.5	Et piyasasında dönemler arası arz talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.	96%			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Kurum Mağazalarına verilen ürün miktarı*	20%	9.000	11.000	12.845	100%
Tüzel kişiliğe sahip firmalara verilen ürün miktarı*	20%	7.000	8.000	60.284	100%
Paketli ürün üretim miktarı (kuşbaşı, kıyma vb.)**	20%	2.000	15.000	254.151	100%
Kamu Kurum ve Kuruluşlarına verilen ürün miktarı*	20%	2.200	2.350	2.376	100%
Arz talep öngörülerine göre tutulan yıl sonu stok miktarı***	10%	5.200	5.200	3.132	60%
Arzı dengelemek üzere stoka alınan canlı hayvan sayısı***	10%	30.000	30.000	48.150	100%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

*** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 2	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak	2024
Hedef 2.1	Marka ürün sayısı artırılabacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Marka tescilli yapılan et ürünü sayısı**								Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Piyasa koşulları nedeniyle marka tescilli ile ilgili henüz başvuru yapılmamıştır.
Hedef	Ton						7			
Gerçekleşme	Ton	6	0	0	0	0	6			
Fark	Ton						-1			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.									
2. Performans Göstergesi	Marka tescilli yapılan süt ürünü sayısı**								Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	ESK Marka Komisyonu 15.08.2024 tarihinde kurulmuştur. Piyasa koşulları nedeniyle marka tescilli ile ilgili henüz başvuru yapılmamıştır.
Hedef	Ton						1			
Gerçekleşme	Ton	0	0	0	0	0	0			
Fark	Ton						-1			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.									

Hedef 2.1	Marka ürün sayısı artırılabacaktır.	0%				
Performans Göstergesi		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Marka tescilli yapılan et ürünü sayısı**		50%	6	7	6	0%
Marka tescilli yapılan süt ürünü sayısı**		50%	0	1	0	0%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 2	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak	2024
Hedef 2.2	Kaliteli süt alımı artırılabacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Hastalıktan ari çiftliklerden alınan sütün toplam alınan çiğ süte oranı*								Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	Yılın 1. çeyreğinde 2.267.950 lt süt alınmış bunun 431.622 lt'si hastalıktan ari çiftliklerden alınmıştır. Yılın 2. çeyreğinde 3.069.778 lt süt alınmış 346.046 lt'si hastalıktan ari çiftliklerden alınmıştır. Yılın 3. çeyreğinde 2.782.740 lt süt alınmış 421.071 lt'si hastalıktan ari çiftliklerden alınmıştır. Yılın 4. çeyreğinde ise 2.868.805 lt süt alınmış olup 448.191 lt'si hastalıktan ari çiftliklerden alınmıştır. 2024 yılında alınan toplam 10.989.273 lt sütün 1.646.930 lt'si hastalıktan ari çiftliklerden alınmıştır. 12 aylık süreçte alınan sütün %15'i hastalıktan ari çiftliklerden alınmıştır.
Hedef	%						10			
Gerçekleşme	%	9	19	11	15	16	15			
Fark	%						5			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.									

2. Performans Göstergesi	Üretimde kullanılan %3,5 ve üzeri yağ oranına sahip sütün toplam alınan çiğ süte oranı*							Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	Yılın 1. çeyreğinde 2.267.950 lt süt alınmış bunun 2.040.408 lt'sinin yağ oranı 3,5 ve üzerindedir. 2. çeyrekte 3.069.778 lt süt alınmış 1.914.689 lt'sinin yağ oranı 3,5 ve üzerindedir. 3. çeyrekte 2.782.740 lt süt alınmış 2.528.818 lt'sinin yağ oranı 3,5 ve üzerindedir. Yılın 4. çeyreğinde ise 2.868.805 lt süt alınmış bunun 2.760.265 lt'sinin yağ oranı 3,5 ve üzerindedir. 12 ayda alınan 10.989.273 lt sütün 9.244.180 lt'sinin yağ oranı 3,5 ve üzerindedir. Yıllık süreçte alınan sütün %84'ünün yağ oranı 3,5 ve üzerindedir.
Hedef	%						57		
Gerçekleşme	%	56	89	62	90	96	84		
Fark	%						27		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

3. Performans Göstergesi	Üretimde kullanılan sütün %3,3 ve üzeri protein değerine sahip olma oranı*							Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	Yılın 1. çeyreğinde 2.267.950 lt süt alınmış bunun 1.670.419 lt'sinin protein oranı 3,3 ve üzerindedir. 2. çeyrekte 3.069.778 lt süt alınmış 905.846 lt'sinin protein oranı 3,3 ve üzerindedir. 3. çeyrekte 2.782.740 lt süt alınmış 602.262 lt'sinin protein oranı 3,3 ve üzerindedir. 4. çeyrekte ise 2.688.805 lt süt alınmış 2.272.174 lt'sinin protein oranı 3,3 ve üzerindedir. 12 ayda alınan toplam 10.989.273 lt sütün 5.450.701 lt'sinin protein oranı 3,3 ve üzerindedir. Yıllık süreçte alınan sütün %61'inin protein oranı 3,3 ve üzerindedir.
Hedef	%						77		
Gerçekleşme	%	76	73	29	22	79	51		
Fark	%						-26		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %66'sı gerçekleştirilmiştir.								

Hedef 2.2	Kaliteli süt alımı artırılacaktır.	92%				
Performans Göstergesi		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Hastalıktan ari çiftliklerden alınan sütün toplam alınan çiğ süte oranı*		50%	9	10	15	100%
Üretimde kullanılan %3,5 ve üzeri yağ oranına sahip sütün toplam alınan çiğ süte oranı*		25%	56	57	84	100%
Üretimde kullanılan sütün %3,3 ve üzeri protein değerine sahip olma oranı*		25%	76	77	51	66%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek	2024
Hedef 3.1	Bilişim altyapısı güçlendirilecek, güvenlik ve etkinliği artırılabacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Felaket Kurtarma Merkezi için gerekli hizmetlerin tamamlanma oranı**								Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Tasarruf tedbirlerinden dolayı felaket kurtarma merkezi çalışmaları tamamlanamamıştır.
Hedef	%						80			
Gerçekleşme	%	40	0	0	0	0	40			
Fark	%						-40			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.									

2. Performans Göstergesi	Yapılan olta saldırılarında Kurum personelinin başarı oranı*							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Sosyal mühendislik testi kapsamında yapılan olta saldırısında Kurum personeli başarı oranı %85'e ulaşmıştır.
Hedef	%						81		
Gerçekleşme	%	80	85	0	0	0	85		
Fark	%						4		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

3. Performans Göstergesi	Teknolojik ömrünü tamamlamış bilişim cihazlarının yenilenme oranı**							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Bilgisayar, monitör, yazıcı, projeksiyon gibi kulanımlara ait bilişim malzemelerinden teknolojik ömrünü tamamlamış olanların sayısı ve yenilenme oranlarına ait işlemler; ilgili Birimlerinizden oluşturulan komisyon ile belirlenmektedir. Bu kapsamda yapılan çalışmalar neticesinde ;2024 yılında teknolojik ömrünü tamamlamış 73 adet bilişim cihazı iskata ayrılmıştır. Tasarruf tedbirleri kapsamında zaruri ihtiyaçlar tespit edilerek iskata ayrılan cihazların yalnızca %20'si yenilenmiştir. (10 adet monitör 5 adet masüstü bilgisayar.)
Hedef	%						20		
Gerçekleşme	%	0	0	0	20	0	20		
Fark	%						0		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefi gerçekleştirilmiştir.								

4. Performans Göstergesi	Lisansı yenilenecek yazılım sayısı*						Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Lisans süresi sona erecek olan DDoS koruma cihazının lisansı yenilenmiştir.	
Hedef	Adet					1			
Gerçekleşme	Adet	8	0	1	0	0			1
Fark	Adet								0
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefi gerçekleştirilmiştir.								

Hedef 3.1	Bilişim altyapısı güçlendirilecek, güvenlik ve etkinliği artırılacaktır.	55%			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Felaket Kurtarma Merkezi için gerekli hizmetlerin tamamlanma oranı**	45%	40	80	40	0%
Yapılan olta saldırılarında Kurum personelinin başarı oranı*	20%	80	81	85	100%
Teknolojik ömrünü tamamlamış bilişim cihazlarının yenilenme oranı**	20%	0	20	20	100%
Lisansı yenilenecek yazılım sayısı*	15%	8	1	1	100%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek	2024
Hedef 3.2	Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılacak ve işleyişi geliştirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Kurumsal Yönetim Sistemi kapsamına alınan modül sayısı**								Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Kurumsal Yönetim Sistemine(KYS) 'Sağlık Kontrol ve Laboratuvar Analiz Modülü' eklenmiştir.
Hedef	Adet						12			
Gerçekleşme	Adet	11	0	1	0	0	12			
Fark	Adet						0			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefi gerçekleştirilmiştir.									
2. Performans Göstergesi	e-Devlet platformuna dâhil edilen uygulama sayısı**								Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Birimlerimizin e-Devlet platformuna dahil edilecek uygulama talebi olmamıştır.
Hedef	Adet						5			
Gerçekleşme	Adet	4	0	0	0	0	4			
Fark	Adet						-1			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşılamamıştır.									
3. Performans Göstergesi	Ulusal Veri Sözlüğüne tanımlanan veri seti sayısı**								Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	İş yoğunluğu ve personel yetersizliği sebebiyle yapılamadı.
Hedef	Adet						190			
Gerçekleşme	Adet	170	0	0	0	0	170			
Fark	Adet						-20			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşılamamıştır.									
4. Performans Göstergesi	İş Zekası projesinin kurulumunun tamamlanma oranı**								Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	2024 yılında Tasarruf Tedbirleri dikkate alınmış ve sadece acil olan işler için ödenek ayrılmıştır. Bu nedenle projenin kurulumunda ilerleme sağlanamamıştır.
Hedef	%						20			
Gerçekleşme	%	0	0	0	0	0	0			
Fark	%						-20			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşılamamıştır.									

Hedef 3.2	Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılacak ve işleyişi geliştirilecektir.	40%			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Kurumsal Yönetim Sistemi kapsamına alınan modül sayısı**	40%	11	12	12	100%
e-Devlet platformuna dâhil edilen uygulama sayısı**	20%	4	5	4	0%
Ulusal Veri Sözlüğüne tanımlanan veri seti sayısı**	20%	170	190	170	0%
İş Zekası projesinin kurulumunun tamamlanma oranı**	20%	0	20	0	0%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek	2024
Hedef 3.3	Et ve süt piyasalarının takibi dijital ortamda sağlanacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Veri ambarı projesinin kurulumunun tamamlanma oranı**								Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı	Bakanlığımız Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile yürütülecek ortak çalışmada, verilerin kaynaklarından otomatik olarak alınabilmesi için bir sistem oluşturulması sürecinde 2024 yılında yayımlanan Tasarruf Tedbirleri dikkate alınmış bu nedenle projenin kurulumunda herhangi bir ilerleme sağlanamamıştır.
Hedef	%						20			
Gerçekleşme	%	0	0	0	0	0	0			
Fark	%						-20			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.									

Hedef 3.3	Et ve süt piyasalarının takibi dijital ortamda sağlanacaktır.	0%				
Performans Göstergesi		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Veri ambarı projesinin kurulumunun tamamlanma oranı**		100%	0	20	0	0%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

*** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 4	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek	2024
Hedef 4.1	İnsan Kaynakları yönetimi geliştirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	İhtiyaç analizine dayalı istihdam sağlamaya yönelik çalışmaların tamamlanma oranı**								İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzun norm kadro çalışanları tamamlanmıştır. Personel istihdamı işyerlerinizin ihtiyaç analizine dayalı olarak yapılmaktadır.
Hedef	%						60			
Gerçekleşme	%	0	30	30	20	20	100			
Fark	%						40			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.									

2. Performans Göstergesi	İş analizinin tamamlanma oranı*						İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Merkez Birimleri Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kombinaların Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ile işçi personelin iş analizine dayalı İş Gruplandırma Sistemi ve İş Tanımları yapılmıştır.	
Hedef	%					100			
Gerçekleşme	%	0	100	0	0	0			100
Fark	%								0
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefi gerçekleştirilmiştir.								

3. Performans Göstergesi	Personele yönelik performans değerlendirme sisteminin oluşturulması**							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Yasal mevzuat tamamlanmadığından performans değerlendirme sistemi kurulması için işlem başlatılamamaktadır.
Hedef	%						50		
Gerçekleşme	%	0	0	0	0	0	0		
Fark	%						-50		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşılamamıştır.								

4. Performans Göstergesi	Mesleki yetkinlik ve kişisel gelişimi artırmaya yönelik eğitim süresi (saat/kişî)*							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2024 Yılı HİE programında 28 eğitim planlanmıştır. Tasarruf tedbirleri genelgesi nedeniyle kişi başı 5 saat olarak gerçekleştirilmiştir.
Hedef	Saat						15		
Gerçekleşme	Saat	10	1	1,5	1	2	5,0		
Fark	Saat						-10		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %33'ü gerçekleştirilmiştir.								

5. Performans Göstergesi	Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınav sayısı**							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2024 Yılı Kasım Ayında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavı yapılmıştır.
Hedef	Adet						1		
Gerçekleşme	Adet	0	0	0	0	1	1		
Fark	Adet						0		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefi gerçekleştirilmiştir.								

Hedef 4.1	İnsan Kaynakları yönetimi geliştirilecektir.	67%				
Performans Göstergesi		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
İhtiyaç analizine dayalı istihdam sağlamaya yönelik çalışmaların tamamlanma oranı**		20%	0	60	100	100%
İş analizinin tamamlanma oranı*		20%	0	100	100	100%
Personele yönelik performans değerlendirme sisteminin oluşturulması**		20%	0	50	0	0%
Mesleki yetkinlik ve kişisel gelişimi artırmaya yönelik eğitim süresi (saat/kişî)*		20%	10	15	5,0	33%
Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınav sayısı**		20%	0	1	1	100%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 4	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek	2024
Hedef 4.2	Personel memnuniyeti artırılabacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Çalışanlarımıza yönelik memnuniyet anketi, öneri, şikâyet, dilekçe vb. gibi geri bildirimlere yönelik iyileştirme oran**								İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2024 yılı içerisinde Kurumumuz personelinden İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığımıza iletilen 107 adet öneri, şikâyet ve dilekçe değerlendirilmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde söz konusu öneri, şikâyet ve dilekçeler ile iletilen konuların 49'unda iyileştirme sağlanmıştır.
Hedef	%						10			
Gerçekleşme	%	0	47	47	45	45	46			
Fark	%						36			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.									

2. Performans Göstergesi	Personele yönelik sosyokültürel etkinlik sayısı**							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz işyerlerinde çalışanlarımıza yönelik 8 adet sosyokültürel aktivite yapılmıştır..
Hedef	Adet						15		
Gerçekleşme	Adet	0	0	8	0	0	8		
Fark	Adet						-7		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %53'ü gerçekleştirilmiştir.								

3. Performans Göstergesi	Verilecek başarı belgesi ve ödül sayısı*							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2024 yılında iki personele başarı belgesi verilmiştir.
Hedef	Adet						3		
Gerçekleşme	Adet	0	2	0	0	0	2		
Fark	Adet						-1		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %67'si gerçekleştirilmiştir.								

Hedef 4.2	Personel memnuniyeti artırılabacaktır.	74%				
Performans Göstergesi		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Çalışanlarımıza yönelik memnuniyet anketi, öneri, şikâyet, dilekçe vb. gibi geri bildirimlere yönelik iyileştirme oranı**		35%	0	10	46	100%
Personele yönelik sosyokültürel etkinlik sayısı**		35%	0	15	8	53%
Verilecek başarı belgesi ve ödül sayısı*		30%	0	3	2	67%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 4	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek	2024
Hedef 4.3	Kurumsal hizmetlerin bilinirliği artırlacak ve Kurum imajı güçlendirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Yurt içi ve yurt dışında düzenlenecek olan çalıştay, fuar, seminer, toplantı gibi organizasyonlara katılım sayısı**								Basın Müşavirliği	Cumhurbaşkanlığının Tasarruf Tedbirleri Genelgesi çerçevesinde fuar vb. maliyet gerektiren organizasyona katılım minimum seviyede sağlanmıştır. 2024 yılında Kurumumuz Kariyer Fuarları, Helal EXPO, Dünya Gıda Güvenilirliği Günü gibi etkinliklerde yer almıştır.
Hedef	Adet						60			
Gerçekleşme	Adet	50	5	2	2	0	59			
Fark	Adet						-1			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %90'ı gerçekleştirilmiştir.									

2. Performans Göstergesi	Kurum web sitesi ve sosyal medya hesaplarındaki etkileşim sayısı*							Basın Müşavirliği	Kurumumuzun web sitesi ve sosyal medya hesaplarında faaliyetlerimiz hakkında düzenli bilgilendirme yapılmıştır. Sosyal medya platformları etkin kullanılarak içerik sayılarından belirtilen etkileşim sayısına ulaşılmıştır.
Hedef	Adet						60.000		
Gerçekleşme	Adet	50.000	13.200	12.450	12.000	11.800	49.450		
Fark	Adet						-10.550		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %82'si gerçekleştirilmiştir.								

Hedef 4.3	Kurumsal hizmetlerin bilinirliği artırılacak ve Kurum imajı güçlendirilecektir.	86%				
Performans Göstergesi		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Yurt içi ve yurt dışında düzenlenecek olan çalıştay, fuar, seminer, toplantı gibi organizasyonlara katılım sayısı**		50%	50	60	59	90%
Kurum web sitesi ve sosyal medya hesaplarındaki etkileşim sayısı*		50%	50.000	60.000	49.450	82%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

*** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 4	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek	2024
Hedef 4.4	Kurumsal mevzuatın güncellenmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Güncellenen ve yürürlüğe yeni konulan iç mevzuat sayısı**								Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumsal mevzuatımız Ana Statüümüze ve Kurumun çalışma kültürüne uyularak revize edilmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılının ikinci yarısında ESK Merkez Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği, ESK Yetki Devri Yönergesi, ESK İmza Yetkileri ve Yetki Devri Talimatı, ESK Kombinaların Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, ESK Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezi Yönergesi, ESK Merkez Birimlerinde 399 Sayılı KHK'da II Sayılı Cetvele Tabi Sözleşmeli Pozisyonda Çalışan Personelin Görevleri Talimatı revize edilmiş, ESK İç Kontrol Yönergesi ise ilk kez yürürlüğe girmiştir.
Hedef	Adet						6			
Gerçekleşme	Adet	5	2	2	6	1	16			
Fark	Adet						10			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.									

Hedef 4.4	Kurumsal mevzuatın güncellenmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır.	100%			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Güncellenen ve yürürlüğe yeni konulan iç mevzuat sayısı**	100%	5	6	16	100%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 5	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak	2024
Hedef 5.1	Üretim ve işletme maliyetleri azaltılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Ürün İzlenebilirliği Sistemi projesinin tamamlanma oranı**								Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	2024 Yılı Yatırım Programımızda Ürün İzlenebilirliği Projesi iz bedelle yer aldığından, proje için gerekli finansman sağlanamamış ve çalışmalar tamamlanamamıştır. Ancak, önümüzdeki yıllarda gerekli ödenek tahsis edilmesi durumunda, proje kapsamında planlanan faaliyetler hayata geçirilerek çalışmalar başlatılacaktır.
Hedef	%						60			
Gerçekleşme	%	0	0	0	0	0	0			
Fark	%						-60			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.									

2. Performans Göstergesi	Karkas derecelendirme sisteminin uygulandığı işletme sayısı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Tarım ve Orman Bakanlığı ile yapılan yazışmalar neticesinde Sığır Karkasının Sınıflandırılmasına Dair Yönetmeliğe dair mevzuat çalışmalarının devam ettiği tarafımıza bildirilmiştir. Bakanlık pilot uygulamanın başlatılmasıyla ilgili herhangi bir talimat vermediğinden Karkas Sınıflandırma Uygulamasıyla ilgili çalışma başlatılmamıştır. Sistemle ilgili çalışma başlatılması akabinde Otomatik Derecelendirme Cihazı alımı için satın alma işlemleri başlatılacaktır.
Hedef	Adet						1		
Gerçekleşme	Adet	0	0	0	0	0	0		
Fark	Adet						-1		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								

3. Performans Göstergesi	Personele ekipman ve üretim kaynaklarının doğru kullanılmasına yönelik eğitim sayısı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Yıl içerisinde personele ekipman ve üretim kaynaklarının verimli, güvenli ve doğru şekilde kullanımı konusunda kapsamlı oryantasyon eğitimleri verilmiştir.
Hedef	Adet						30		
Gerçekleşme	Adet	0	0	14	11	5	30		
Fark	Adet						0		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefi gerçekleştirilmiştir.								

Hedef 5.1	Üretim ve işletme maliyetleri azaltılacaktır.	30%				
Amaç 5		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Ürün İzlenebilirliği Sistemi projesinin tamamlanma oranı**		35%	0	60	0	0%
Karkas derecelendirme sisteminin uygulandığı işletme sayısı**		35%	0	1	0	0%
Personele ekipman ve üretim kaynaklarının doğru kullanılmasına yönelik eğitim sayısı**		30%	0	30	30	100%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

*** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 5	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak	2024
Hedef 5.2	Tesisler modernize edilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Modernize edilen işletme sayısı**								Teknik İşler Dairesi Başkanlığı	2024 yılı içerisinde; Adana Et Kombinasına kıyma dolum ve klips makinası, Denizli Et Kombinasına otomatik dolum ve klips makinası, Erzincan Tavuk Kombinasına robot ve makine yedek parçaları, Yozgat Et ve Süt Kombinasına evaporatif kondenser, Sincan Et Kombinasına ise kıyma-dolum-klips makineleri alımı gerçekleştirilmiştir.
Hedef	Adet						1			
Gerçekleşme	Adet	0	1	2	0	2	5			
Fark	Adet						4			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.									

Hedef 5.2	Tesisler modernize edilecektir.	100%				
Performans Göstergesi		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Modernize edilen işletme sayısı**		100%	0	1	5	100%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 5	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak	2024
Hedef 5.3	Yenilikçi uygulama ve teknolojilere yönelik AR-GE çalışmaları yapılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Ürün bazlı raf ömür süresini uzatmaya yönelik yapılan çalışma sayısı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	2024 yılında güncelenen ve Kurum mevzuatına eklenen "Et Ürünleri İşletme ve İmalat Yönetmeliği" ile raf ömrü süresini uzatmaya yönelik reçeteler oluşturulmuş olup uygulamaya geçilmiştir.
Hedef	Adet						1		
Gerçekleşme	Adet	0	1	0	0	0	1		
Fark	Adet						0		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefi gerçekleştirilmiştir.								

2. Performans Göstergesi	Ürünlerin dondurma ve muhafaza fire oranlarının azaltılmasına yönelik çalışma sayısı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Halihazırda mevzuat çalışmaları (Parçalama ve İşletme Yönetmeliği ile Tavuk Kesim ve Yüzüm Yönetmelikleri) yürütüldüğünden, söz konusu çalışmalara henüz başlanamamıştır.
Hedef	Adet						1		
Gerçekleşme	Adet	0	0	0	0	0	0		
Fark	Adet						-1		
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								

Hedef 5.3	Yenilikçi uygulama ve teknolojilere yönelik AR-GE çalışmaları yapılacaktır.	50%			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Ürün bazlı raf ömür süresini uzatmaya yönelik yapılan çalışma sayısı**	50%	0	1	1	100%
Ürünlerin dondurma ve muhafaza fire oranlarının azaltılmasına yönelik çalışma sayısı**	50%	0	1	0	0%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 5	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak	2024
Hedef 5.4	Yenilenebilir enerji kaynakları kullanılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesinin tamamlanma oranı**								Teknik İşler Dairesi Başkanlığı	Van ve Erzincan Kombinalarımızda Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulması için ilgili merciler nezdinde başvuruda bulunulmuştur. Kurulması planlanan Güneş Enerjisi Santralleri için gerekli izin ve onaylar ile ihaleye esas dokümanların hazırlanması için sözleşmeler imzalanmıştır. 2024 yılında yapılan çalışmalarımız neticesinde, Van Et Kombinasi Güneş Enerjisi Santrali (4,5 MW) projesi Kurumumuzun 2025 Yılı Yatırım Programında yer almıştır. 2025 yılında tamamlanması planlanan projeye ilişkin çalışmalar devam etmektedir.
Hedef	%						20			
Gerçekleşme	%	0	5	0	15	0	20			
Fark	%						0			
Çıktı/Sonuç	2024 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşılmıştır.									

Hedef 5.4	Yenilenebilir enerji kaynakları kullanılacaktır.	100%				
Performans Göstergesi		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesinin tamamlanma oranı**		100%	0	20	20	100%

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER

- Sektörel tecrübeye sahip köklü bir kamu kurumu olması
- Yüksek üretim ve depolama kapasitesi
- Güvenilirlik
- Devlet kurumları ile iş birliği imkânı
- Hızlı karar alma ve uygulama yeteneği
- Sektörel deneyimi yüksek ve özverili çalışan varlığı
- Paydaşlarla iyi ilişkiler
- Kurumun adının sektörde marka haline gelmiş olması
- Ekip çalışması kültürünün olması
- Besiciler ile uzun dönemli sözleşme yapabilme gücü
- Tarımsal örgütlerle iş birliği potansiyeli
- Güçlü kurumsal yapı

B.ZAYIFLIKLAR

- Kombinaların şehir merkezlerinde kalması
- İşletmelerde modernizasyon eksikliği
- Planlı çalışma kültürünün eksikliği
- Alacak devir hızının düşük olması
- Kapasite kullanım oranının düşüklüğü
- AR-GE çalışmalarının yetersizliği
- Maliyet analizlerinin zamanında yapılmaması
- Hizmet içi eğitim yetersizliği
- Yaygın teşkilat yapısının olmaması
- Personel dağılımının ve/veya personel sayısının yetersizliği
- Kariyer planlama ve kariyer hedef sistematığının olmaması
- Sosyal imkânlarda yetersizlikler
- Performans yönetim sisteminin olmaması
- Kurumsal risk yönetiminin yetersizliği
- Pazarlama ağının geniş olmaması

V. DEĞERLENDİRME

Et ve Süt Kurumu, et ve süt piyasasında verimlilik ve kârlılık ilkeleri çerçevesinde kamu yararını da gözeterek faaliyette bulunmak suretiyle sektörde tam rekabet koşullarının oluşmasına katkı sağlamaktadır. ESK, gerektiğinde et ve süt fiyatlarındaki dengenin üretici ya da tüketici aleyhine bozulmasını önleyecek tedbirlerin uygulanması çerçevesinde desteklenme ve düzenleme görevini yerine getirmektedir.

1952 yılından bugüne ülkemizde et endüstrisinin kurulmasına liderlik eden Et ve Balık Kurumu yeni adıyla Et ve Süt Kurumu, hayvancılığın bir ticari sektör haline gelmesini sağlayarak veteriner hekimler kontrolünde kasaplık hayvan alım ve kesimlerini yapmakta, halk sağlığı önceliğiyle kombinalarında güvenli ve kaliteli et üretmektedir. 1993 yılında başlayan özelleştirme süreçlerinin ardından, 2005 yılında bu kapsamdan çıkarılarak yeniden yapılandırılan Kurumumuz tüm tecrübesiyle; Adana, Ağrı, Bingöl, Denizli, Diyarbakır, Erzurum, Sakarya, Ankara (Sincan), Sivas, Trabzon, Van olmak üzere 11 adet Et Kombinası, Erzincan'da 1 adet Tavuk Kombinası, İstanbul'da 1 adet Et İşletme Müdürlüğü ve Yozgat'ta 1 adet Et ve Süt İşleme Tesisi olmak üzere 14 iş yeri ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Vatandaşlarımızın et ihtiyaçlarını uygun fiyata karşılamak ve daha geniş tüketici kitlesine ulaşmak amacıyla Kurumumuza ait 17 satış mağazası ve Tarım Kredi Kooperatif Marketleri aracılığıyla halkımıza hizmet verilmektedir. Ayrıca 2024 yılında İstanbul ve Ankara'da faaliyet gösteren PERDER üyesi zincir marketler, sanayiciler, endüstriyel yemek üreticileri ve ülke genelindeki kasaplar aracılığıyla vatandaşlarımıza uygun fiyata et ve et ürünleri ulaştırılmıştır. Söz konusu faaliyetlere ilave olarak et sanayicilerine kesimlik hayvan tedarik edilmiştir.

Et ve Süt Kurumu, et ve süt sektörünün paydaşları açısından daha istikrarlı ve sürdürülebilir bir hale getirilmesine katkı sağlamak amacıyla et ve süt piyasasını yakinen takip etmektedir. 2023 yılı Aralık ayının ikinci yarısından itibaren kırmızı et piyasasında spekülasyon fiyat artışları gözlenmesi üzerine, karkas et tedariki, kesimlik ve besilik hayvan protokolleri yapılmıştır. 2023 ve 2024 yılında gerçekleştirilen regülasyon faaliyetleri neticesinde kırmızı et piyasasında istikrarlı bir fiyat oluşumu tesis edilmiştir.

Et ve Süt Kurumu; ülkemiz hayvancılığının gelişimini desteklemek ve üretici ile tüketici arasındaki dengeyi sağlamak amacıyla faaliyetlerine devam etmiştir. Bu kapsamda ESK, büyükbaş, küçükbaş ve kanatlı hayvan alım fiyatlarını üretici maliyetlerini dikkate alarak düzenli olarak güncellemektedir. 10 Ocak 2023 tarih ve 32069 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2023-2024 Yıllarında Yapılacak Çiğ Süt Desteği ve Süt Piyasasının Düzenlenmesine İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 28 Şubat 2023 tarihli 32118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çiğ Süt Desteği Ve Süt Piyasasının Düzenlenmesi Uygulama Tebliği doğrultusunda 2024 yılında süt piyasaları regülasyonu görevi Et ve Süt Kurumuna verilmiştir.

Tarım ve Orman Bakanlığının talimatıyla belirlenen kota ve süreler içinde 2024 yılında çiğ süt regülasyonu kapsamında birlik/kooperatiflerle arz fazlası çiğ süttan süt tozu üretilmesi için sözleşme imzalanmıştır. Üretilen yağsız süt tozu muayene ve kabul işlemleri sonrası Kurumumuz tarafından satın alınmıştır. Böylece bölge hayvancılığının gelişimine, üretici birlik ve kooperatiflerin sütçülük faaliyetlerine, yöre ekonomisine ve istihdamın artırılmasına katkı sağlanmıştır. Yozgat Et Kombinası ve Yozgat Süt İşletme Müdürlüğü, 20 Ağustos 2024 tarihli ve 45 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla birleşerek, Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüğü adı altında faaliyetlerine devam etmeye

başlamıştır. Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüğünde; kaşar peyniri, beyaz peynir, tereyağı, lor peyniri ve pastörize krema üretimi yapılmaktadır.

“Et ve Balık Kurumu” markalı ürün çeşitliliğini her geçen gün geliştiren Kurumumuz, yıl boyunca kamu kurum kuruluşları, kurum mağazaları ve diğer satış noktaları aracılığıyla tüketiciyi koruma misyonu gereği kaliteli ve ekonomik ürünlerini sofralara ulaştırmıştır.

ESK, büyükbaş, küçükbaş ve kanatlı hayvan alım fiyatlarını üretici maliyetlerini dikkate alarak düzenli olarak güncellemektedir. Alım fiyatlarının yanında yetiştiricilere verimlilik ve yol primleri ödenmektedir.

Et ve Süt Kurumu, üreticilerimize fiyat ve pazar garantisi sunarak halkımıza ekonomik kaliteli et ve et ürünleri ulaştırabilmek amacı ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Tarım ve Orman Bakanlığı Beştepe Kampüsü, Beştepe Mahallesi,
Cumhurbaşkanlığı Bulvarı, Alparslan Türkeş Caddesi No:71 06560 Yenimahalle / ANKARA

