



FAALİYET
RAPORU



2010



BÖREN
ULUSAL **BOR**
ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

BREN
FAALİYET
RAPORU
2010

Bakanın Sunuşu



Kamu idarelerinde karar süreçlerinin orta ve uzun vadeli bakış açısı ile şekillendirilmesi, stratejik yönetime geçilmesi, kamu hizmetlerinin sunumunda yararlanıcı ve kullanıcı taleplerine duyarlılığın artırılması, hesap verme sorumluluğunun tesis edilmesi ve performans kültürünün oluşturulması, kamu mali yönetimi alanında başlatılan kapsamlı reformlar arasındadır.

Bu amaçla uygulamaya konulan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereği, kamu idarelerinin stratejik plan hazırlamaları hükme bağlanmış olup, kamu idarelerine, yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlama yükümlülüğü getirilmiştir.

Söz konusu kanun kapsamında, idare hakkındaki genel bilgilerle birlikte; kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, stratejik plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyetleri ve performans bilgilerini içerecek

şekilde mali yıla ilişkin faaliyet raporu hazırlanması da hükme bağlanmıştır. Yapılan çalışmaların kamuoyuna duyurulması ve bütün kurum ve kuruluşlara bildirilmesi amacıyla hazırlanan "Yıllık Faaliyet Raporu" aynı zamanda bir önceki yılın muhasebesinin yapılmasına da olanak sağlamaktadır.

Türkiye'de ve dünyada bor, ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini teminen değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bor ve ürünlerini kullanan ve / veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmaları yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla kurulan Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü'nün belirlediği stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda 2010 yılında gerçekleştirdiği çalışmalarının bir envanteri niteliğini taşıyan "2010 Mali Yılı Faaliyet Raporu"nun tüm ilgililere yararlı olmasını dilerim.

Taner YILDIZ
T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı

Başkanın Sunuşu



Türkiye'de ve dünyada bor ürünlerinin ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanım alanlarının yaygınlaştırılmasına yönelik Ar-Ge ve teknoloji geliştirme çalışmalarını yapmak, yaptırmak ve desteklemekle görevlendirilen Enstitümüz kurulduğundan bu güne yedi yılını geride bırakmıştır.

Enstitümüz, Yasa ile belirlenen misyonunu gerçekleştirmek üzere yürüttüğü çalışmalarda bor ürünleri ile ilgili akademik araştırmaları desteklemiş, yürütmekte olduğu ortak çalışmalar ile Üniversite / Sanayi Kuruluşu / Araştırma Kurumları / Kamu Kurumları ile Sanayi arasında bir köprü oluşturmaya amaçlamıştır.

Enstitümüz, yaptığı faaliyetler ile, sektörel olarak, kimyadan malzemeye, tarımdan sağlığa geniş bir alanda kullanımı olan; ancak, kullanım alanlarının önemli bir kısmında ana ürün değil, katkı olarak kullanılan Bor'dan sağlanan katma değeri geliştirmeyi hedeflemiştir. Bu kapsamda ülkemizde bor sektörünün gelişimini destekleyecek; bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesini, mevcut bor ürünlerine yeni kullanım alanları oluşturulmasını ve ülkemiz açısından önemli bor ürünlerinin yurt içinde üretilmesini sağlamaya yönelik araştırma ve teknoloji geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımına, yeni bor ürünlerinin üretimine ve geliştirilmesine yönelik araştırma istekleri değerlendirilerek desteklenmiştir. Ar-Ge sonuçlarının ticarileşmesi için çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca, insan ve çevre sağlığı ile borun ilişkileri ve bu alanlarda kullanılabilirliği konularında faaliyetlerde bulunulmuştur.

Kuruluşundan 2010 yılı sonuna kadar olan döneme bakıldığında Enstitümüz, 126 proje desteklemiş olup 2010 yılsonu itibarıyla bunlardan 89 adedi tamamlanmıştır. Ayrıca, toplam 10 adet patent başvurusunun 8'ine patent alınmış olup 2'sinin işlemleri sürmektedir. 1 adet ürüne TS Standardı alınmıştır.

Kamuda sonuç odaklı yaklaşımların ön plana çıkarılması, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması, şeffaflığın ve hesap verilebilirliğin temel ilkeler haline getirilmesi amacıyla Enstitümüz 2008-2012 Stratejik Planı baz alınarak 2010 yılına ait bu Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

Raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza ve katkılarını esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Dr. Şükrü ÖZTÜRK
Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Başkanı

İndeks

BAKAN SUNUŞU

BAŞKAN SUNUŞU

İNDEKS



I



II



III

1

GENEL BİLGİLER

1.1 Misyon ve Vizyon

2

1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1.3 İdareye İlişkin Bilgiler

3

1.3.1 Fiziksel Yapı

4

1.3.2 Örgütsel Yapı

1.3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

1.3.4 İnsan Kaynakları

1.3.4.1 Sürekli Personel

6

1.3.4.2 Süreli Personel

1.3.4.3 Yabancı Danışman ve Uzman

1.3.5 Boren Tarafından Sunulan Hizmetler

1.3.5.1 Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü

8

1.3.5.2 Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü'nün görevleri

1.3.5.3 Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü

1.3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

9

11

AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 Idarenin Amaç ve Hedefleri

2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

2.2.1 Temel Politikalar

2.2.2 Öncelikler

12

14

16

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 Mali Bilgiler

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

3.1.3 Mali Denetim Sonuçları

3.2 Performans Bilgileri

3.2.1 Faaliyet ve Proje Bilgileri

3.2.2 Performans Sonuçları Tablosu

15

20

34

57

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 Üstünlükler

4.2 Zayıflıklar

4.3 Değerlendirme

4.3.1 Fırsatlar

4.3.2 Tehditler

Öneri ve Tedbirler

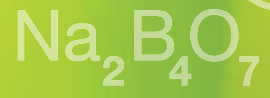
58

59

59

59

SH



GENEL BİLGİLER





1.1 Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

Türkiye'de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak amacıyla yapılacak olan araştırmalar için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bor ve ürünlerini kullanan ve / veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmaları yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak.

Vizyonumuz

Bor bilgi ve teknolojisinin üretildiği ve dünyaya aktarıldığı "MERKEZ" olmak.

1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak amacı ile değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı oluşturmak, bor ve ürünlerini kullanan ve / veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla, 04.06.2003 tarih ve 4865 sayılı Kanun ile kurulmuş olan Enstitümüz, kamu tüzel kişiliğine haiz, idari ve mali özerkliğe sahiptir. Enstitünün kısa adı “BOREN” dir. Enstitünün merkezi Ankara’dadır. Enstitümüz, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın ilişkili kuruluşudur.

Enstitümüzün görevleri;

- Türkiye’nin, bor kimyasalları konusunda dünya pazarında sahip olduğu cevher zenginliğine koşut bir konuma gelebilmesi için kısa, orta ve uzun dönem bor ürünleri pazar ve teknolojilerine ilişkin politika ve strateji kararlarını almaya ışık tutacak bilgileri oluşturmak,
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi amacıyla temel ve uygulamalı araştırma yapmak, yaptırmak, yapmayı özendirme, değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı ve alt yapıyı sağlamak, bunun için laboratuvarlar kurmak, laboratuvarların kurulmasına destek vermek, mevcut ve / veya kurulacak laboratuvarları ilgili araç-gereç ile teçhiz etmek, Eti Maden İşletmeleri ve bağlı ortakları ile bor konusunda araştırma altyapısı olan üniversitelerde araştırma merkezleri kurmak, kurulmasına

destek olmak, bor ürünlerini kullanan ve bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak koordinasyonu sağlamak,

- Bor ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi alanındaki bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere süratle dönüşebilmesi için yöntemler geliştirmek, bu alandaki teknolojilerin yurt dışından transferi için gerekli çalışmalar yürütmek, özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımlarını sağlayacak programlar yapmak, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek, mevcut ve geliştirilecek yeni bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerini saptayıp, anlaşılmasına yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak ve işbirliğini verimli kılacak ortamı oluşturmak,

- Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirmek, Ar-Ge sonuçlarını piyasaya sunmak, bu konularda araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri finansman, personel ve teçhizat ile desteklemek,

- Türkiye’nin taraf olacağı bor ürünleri ile ilgili Ar-Ge işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Eti Maden İşletmeleri ile birlikte Hükümete yardımcı olmak ve bu anlaşmaların izlenmesinde ve uygulanmasında 31.05.1963 tarihli ve 244 sayılı Kanun ile 05.05.1969 tarih ve 1173 sayılı Kanun çerçevesinde görev almak,

- Eti Maden İşletmeleri'nin talep edeceği Ar-Ge projelerini öncelik- le ve ücretsiz olarak gerçekleştirmek,
- Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılara bilimsel ve maddi katkı sağlamak, desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak,

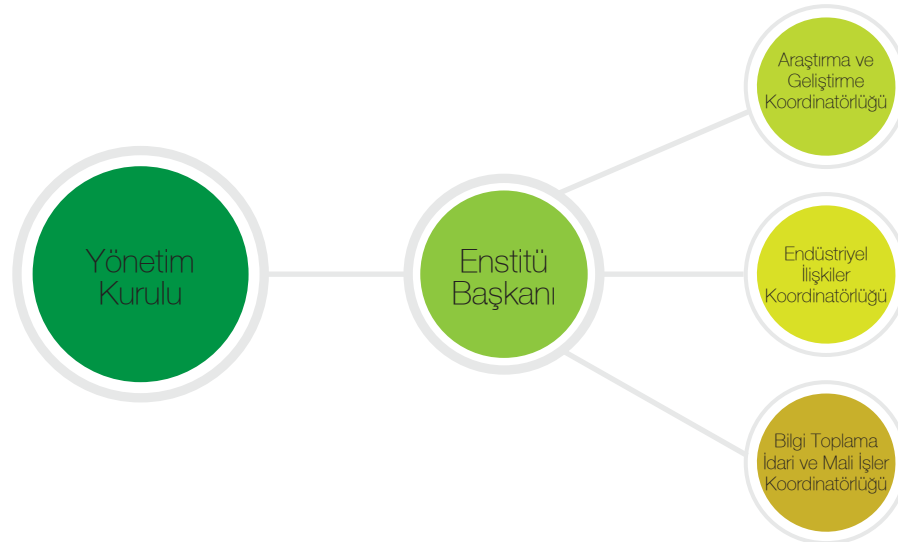
- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetleri sağlamak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapmaktır.

1.3 İdareye İlişkin Bilgiler

1.3.1 Fiziksel Yapı

Enstitümüz, E.İ.E. Genel Müdürlüğü ile yapılan protokol çerçevesinde Ağustos 2007 tarihinden itibaren E.İ.E. Genel Müdürlüğü'nün 10'uncu katında, bir adedi toplantı salonu olmak üzere 15 bölümden oluşan ve 650 m² kapalı kullanım alanına sahip bir alanda faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.3.2 Örgütsel Yapı



Grafik 1. Örgütsel Yapı Şeması

1.3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Enstitü Bilgi İşlem birimimiz 2010 yılı içerisinde rutin olarak internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanması, veri tabanı ve sistem dosyalarının yedeklerinin alınması, sistem altyapısındaki değişikliklerin takibi, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması, modem, wireless, router ve firewall gibi aktif iletişim cihazlarının ayarlarının yapılması, telefon bağlantılarının sağlanması, yazılımlarda güncelleme ve değişikliklerin yapılması gibi sorunların çözülmesine destek olmuştur.

İnternet bağlantısının sorunsuz hizmet verebilmesi için 10mbps metro internet hızına ilaveten wi-fi ve adsl yedek hatlarından yararlanılmıştır.

Database veri tabanı üzerinde proje takip ve değerlendirme, insan kaynakları, mali kaynaklar yazılımlarında gerekli revizeler yapılarak daha optimum kullanılabilir bir hale getirilmiştir.

Kartlı kapı geçiş sistemi ve 7/24 harekete duyarlı kamera kontrol ve kayıt sistemi ile güvenlik sağlanmaktadır.

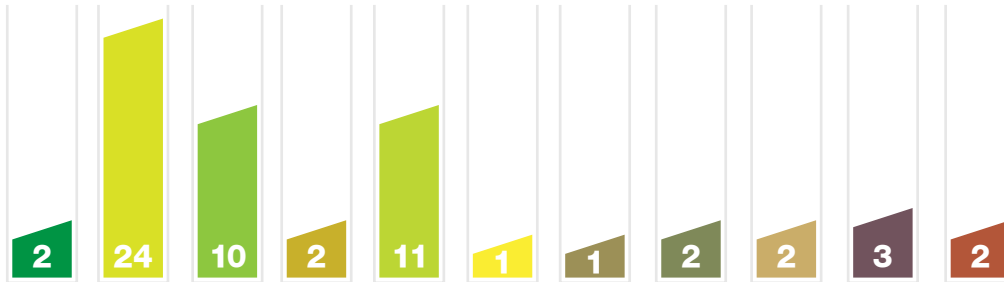
Evrak Takip ve Döküman Arşivleme Projesi için çalışmalar devam etmektedir. Türkçe WEB sayfası tamamlanmış olup İngilizce WEB sayfa revizesi için çalışmalar devam etmektedir.

Anti-Virüs sistemi yeni versiyona yükseltilerek tüm ana sistem ve PC lere yeniden yüklenmiştir. Anti-virüs server, güncel kodlarını indirerek tüm kullanıcıları otomatik olarak yüklemektedir.

Say2000i programının kullanılmasına yönelik olarak Maliye Bakanlığı ile koordineli bir şekilde çalışılarak muhasebat sistemi yenilenmiş, ana sistem ve thin client bağlantıları yapılarak muhasebe biriminin kullanımına sunulmuştur.

Web sayfamız ile kullanıcılar bor ile ilgili yayınlanmış tüm yayınların indeksine, bor ile ilgili genel bilgi, haber ve duyurulara ulaşmaktadır. Web sitemiz ile Enstitümüzde yürütülen projeler hakkında da kamuoyu bilgilendirilmekte ve bilgiler sürekli güncellenmektedir.

2010 yılı sonu itibarıyla Enstitümüzün teknolojik malzeme dağılımı ise aşağıdaki gibidir.



- Server
- PC
- Notebook
- Thin Client
- Laser / Deskjet
- Tarayıcı
- Matriks Yazıcı
- KGK
- Projeksiyon Cihazı
- Fotokopi
- Faks

Grafik 2. Teknolojik Malzeme Dağılımı

1.3.4 İnsan Kaynakları

Kuruluş Kanunumuzun 12'nci maddesine istinaden; Enstitü hizmetlerinin gerektirdiği asli ve sürekli görevler idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen sürekli personel eliyle yürütülmektedir.

Enstitümüzde çalıştırılacak personelin sözleşme usul ve esasları ile mali haklarının belirlenmesine ilişkin 04.11.2006 tarihli yönetmelikle ilgili yenileme çalışmaları 2010 yılı içerisinde başlatılmıştır. Yönetmeliğin 4. maddesine göre personelimizin çalışma şekli; sürekli personel, süreli personel ile yabancı danışman ve uzman olmak üzere üçe ayrılmaktadır.

1.3.4.1 Sürekli Personel

- Enstitü'nün asli ve sürekli hizmetlerinde idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen personeli,

1.3.4.2 Süreli Personel

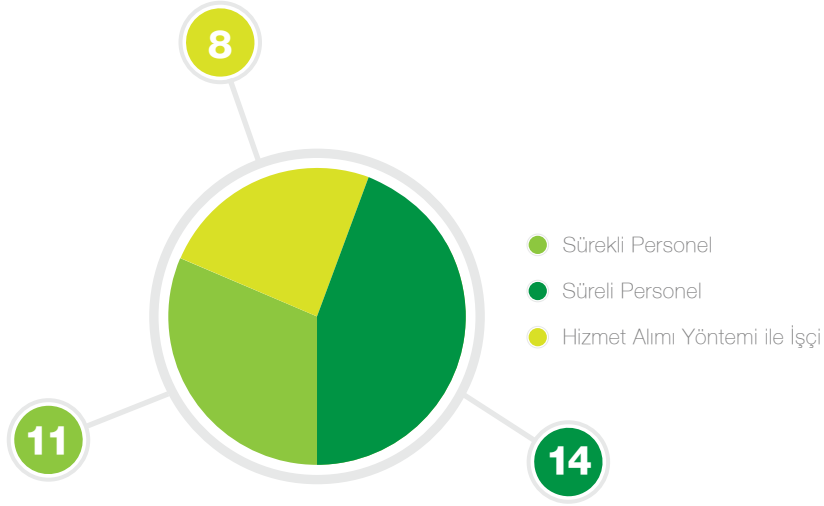
- Proje ve araştırma süresi ile sınırlı olarak Enstitü'de asli ve sürekli görevler dışındaki görevlerde sözleşme ile istihdam edilen personeli,

1.3.4.3 Yabancı Danışman ve Uzman

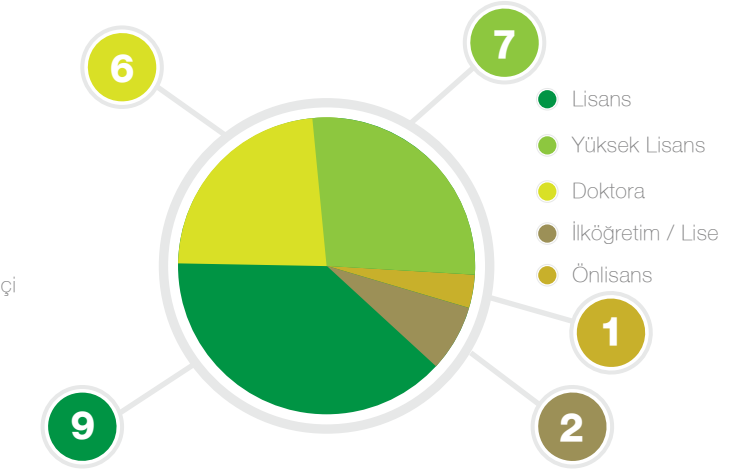
- Enstitü'de, asli ve sürekli görevler dışındaki uzmanlık gerektiren görevlerde sözleşme ile istihdam edilen yabancı personeli, ifade eder.
- Enstitümüzde 31.12.2010 tarihi itibarıyla 11 adet sürekli, 14 adet süreli personel istihdam edilmektedir. Ayrıca hizmet alımı yöntemi ile 8 işçi çalışmaktadır.



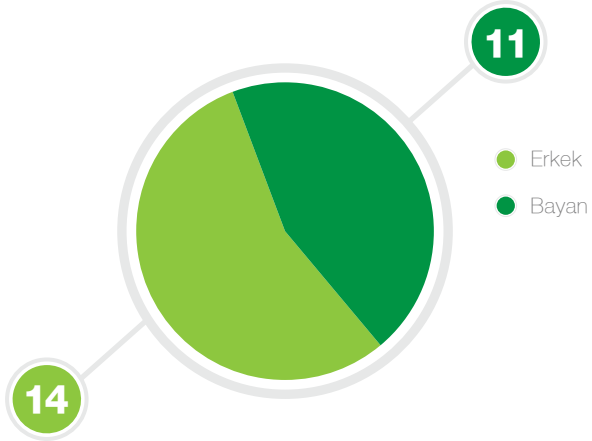
Grafik 3. Pozisyon Cetveli



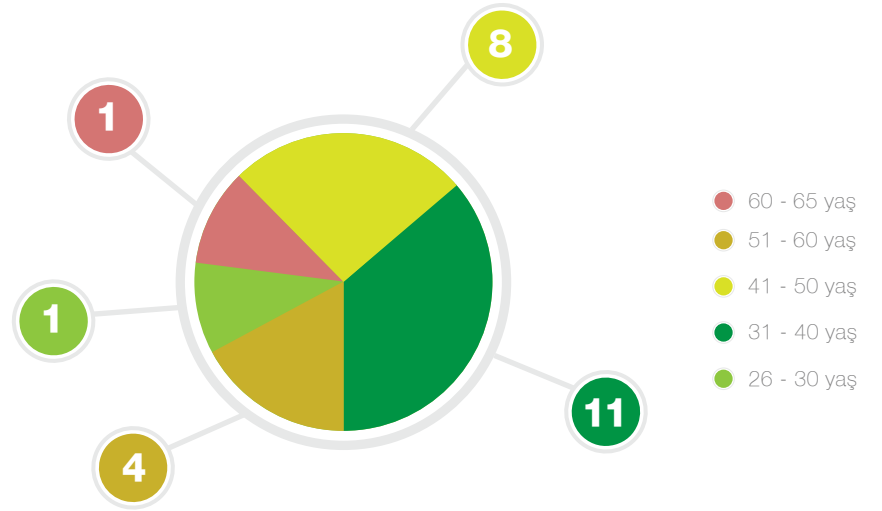
Grafik 4. Personel Pozisyon Durumu Dağılımı



Grafik 6. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Grafik 5. Personelin Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı



Grafik 7. Personelin Yaş Dilimlerine Göre Dağılımı

1.3.5 BOREN Tarafından Sunulan Hizmetler

1.3.5.1 Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü

Bor ve ürünlerinin kullanımı hakkında Türkiye'nin bor ve ürünleri sanayi, araştırma ve teknoloji politikaları, hedef, ilke ve yöntemlerine uygun olarak Enstitü'nün yıllık ve revize edilebilir, beş yıllık Ar-Ge programlarını hazırlar.

Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında temel ve uygulamalı araştırma yapar, yaptırır ve değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı sağlar ve bilimsel araştırmaların teknolojik

yeniliklere dönüşebilmesi için çalışmalar yürütür.

Enstitü'nün bünyesinde hangi konularda araştırma ve geliştirme yapılması hususuyla kurulması gerekli Ar-Ge grupları ve personel, finans ve teçhizata ilişkin önerilerini Başkan'a sunar.

Türkiye'nin taraf olacağı bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi ile ilgili Ar-Ge çalışma ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve uygulanması çalışmalarını yürütür.

1.3.5.2 Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü'nün Görevleri

Kamu kurum ve kuruluşları ile üniversiteler, gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirir, sonuçlandırılmasını sağlar ve piyasaya sunar.

Bor ve ürünlerinin kullanım alanlarının yaygınlaştırılması, yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırmalar yapar, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını

sağlayacak programları geliştirir ve bu işbirliğini verimli kılacak ortamı sağlar. Özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanım hakkındaki çalışmalara katılımını, özel sektörün yaptığı çalışmalara da Enstitü'nün katılımını sağlayacak programları yapar ve Başkan'a önerir.

Ayrıca Ar-Ge çalışmalarının sonuçlarının uygulamaya geçmesi ve yurt dışından teknoloji transferi için gerekli çalışmaları yürütür ve Enstitü'nün gelirlerinin artırılması için öneriler hazırlar.

1.3.5.3 Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü

Enstitü'nün bütçesinin hazırlanması, gelir ve giderlerinin gerçekleştirilmesi, takibi, denetimi ve değerlendirilmesi, Enstitü'nün görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılar ile ilgili çalışmaları yürütür.

Muhasebe, ücret ödemeleri, Enstitü varlık ve imkânları ile personelinin idari işlemlerinin yapılması ve takibini yerine getirir, bu konularda Başkan'a önerilerde bulunur ve yıllık faaliyet raporunu hazırlar.

1.3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

- Yönetim Kurulu

Enstitü'nün en üst karar organıdır. Yönetim Kurulu; Enstitü Başkanı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nca önerilecek altı aday arasından seçilecek üç üye (bu üyelere biri, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından olmak şartıyla), Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nca önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye Türkiye Bilimsel ve Teknik

Enstitü'nün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunması ve bu tür yayınları desteklemesi hakkında çalışmalar yapar.

Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetlerinin verilmesi işlemlerini, mevcut ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapılması çalışmalarını yürütür.

Araştırma Kurumu'nun Bilim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye, Yüksek Öğretim Kurulu'nun üniversite öğretim üyeleri arasından önereceği iki aday arasından seçilecek bir üye, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye ve Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye olmak üzere, toplam dokuz üyeden oluşur.

• Başkanlık

Başkanlık, Enstitü başkanı ve üç grup koordinatöründen oluşur ve Enstitü'nün görevlerinin yerine getirilmesinde icra kurulu olarak hareket eder.

Başkanın görev ve yetkileri;

- Enstitü'nün işlevlerinin yerine getirilmesi için gerekli taslak çalışma programını ve bütçeyi hazırlamak, Yönetim Kuruluna sunmak, onaylandıktan sonra uygulamak,
- Enstitü'nün gelir gider kesin hesabını ve yıllık faaliyet raporunu Yönetim Kuruluna sunmak ve Enstitü bütçesinin uygulamasını, gelirlerinin toplanmasını, harcamaların yapılmasını ve denetimini sağlamak,
- Enstitü personelinin atama ve diğer işlemleri için Yönetim Kuruluna teklifte bulunmak,

• BOREN Hizmet Birimleri

Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü, Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü, Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü ve Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü olmak üzere koordinatörlükler şeklinde teşkilatlanmış hizmet birimlerinden oluşur.

- Yönetim Kurulu kararına istinaden Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü altında Enstitü temel çalışmaları ve piyasadan gelen talepler için Enstitü bünyesinden ya da dışından yerli ve yabancı danışman ve uzmanlardan oluşan Ar-Ge grupları kurmak, kaldırmak ve Enstitü'nün sürekli ve süreli personeli tarafından yapılan proje gelirlerinin dağıtım hakkında önerilerde bulunmak,
- Hizmet birimlerinin uyumlu, verimli, disiplinli ve düzenli biçimde çalışmasını temin etmek, Yönetim Kurulu ile hizmet birimleri arasındaki organizasyonu ve koordinasyonu sağlamak,
- Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini, gününü ve saatini belirlemek ve toplantılara katılmak, raportörlüğünü yapmak, Yönetim Kurulu kararlarının gereğinin yerine getirilmesini sağlamak ve bu kararların uygulamasını izlemek,
- Enstitü'yü resmi ve özel kuruluşlar nezdinde temsil etmektir.

Her hizmet biriminin başında Grup Koordinatörü bulunur. Enstitümüz, 5018 sayılı "Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu"na ekli 2 sayılı cetvelde yer alan kurumlardandır ve Sayıştay denetimine tabidir.

NdFe B

$^{10}\text{B}^{11}\text{B}$

LaO_3
 La_2O_3

AMAÇ VE HEDEFLER

SBH

ZB

Mg B_2

NdFe B

^{10}B ^{11}B

LiB_3O_5

SBH

ZB

B

2.1 İdarenin Amaç ve Hedefleri

Ülkemizin uluslararası arenada rekabet gücünü artıracak teknolojileri geliştiren ve üreten firmalara, araştırmacılara ve akademisyenlere çağdaş altyapı-üstyapı olanakları sağlamak amacı ile üniversite-sanayi işbirliğini artırarak sinerji doğmasına katkı sağlayan Enstitü-müzün amaçları aşağıda belirtilmiştir.

- Kurumsal gelişimi tamamlamak
- Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak
- Türkiye'de üretilecek bor ürün yelpazesini genişletmek
- Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak
- Bor Ar-Ge çalışmaları konusunda uluslararası platformda etkinliği artırmak
- Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek

Amaç I. Kurumsal gelişimi tamamlamak

- Hedef I.I : 2010 yılı sonuna kadar süreç yönetimi sistematiğini kurmak.
Hedef I.II : 2012 yılı sonuna kadar fiziki altyapıyı güçlendirerek Enstitü'nün ihtiyaçlarını karşılayacak hale getirmek.
Hedef I.III : 2010 yılı sonuna kadar çalışma usul ve esaslarını oluşturmak.
Hedef I.IV : 2010 yılı sonuna kadar bilgi sistem altyapısını tamamlamak.

Amaç II. Yurt içi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak

- Hedef II. I : 2007 yılında iki adet olan sanayiye aktarılabilir proje sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak.
Hedef II. II : 2007 yılında beş adet olan patent başvuru sayısını 2012 yılı sonuna kadar 7'ye çıkarmak.

Amaç III. Türkiye'de üretilecek bor ürün yelpazesini genişletmek

- Hedef III.I : Pilot ölçekte üretilen mikrobeseleyici ürününe ek olarak 2012 yılı sonuna kadar beş yeni ürün geliştirmek.

Amaç IV. Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak

- Hedef IV.I : 2012 yılı sonuna kadar üç bilimsel toplantı düzenlemek.
Hedef IV.II : Kitle iletişim araçları ile toplumu bilinçlendirmek.
Hedef IV.III : Enstitü'yü tanıtıcı yazılı ve görsel tanıtım araçlarını her yıl yenilemek ve dağıtmak.

Amaç V. Bor Ar-Ge çalışmaları konusunda uluslararası platformda etkinliği artırmak

- Hedef V.I : Her sene üç uluslararası toplantı ve / veya fuara katılmak.
Hedef V.II : 2012 yılına kadar AB'ye uyum süreci kapsamında altyapı oluşturmak.

Amaç VI. Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek

- Hedef VI.I : Her yıl en az bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapmak.
Hedef VI.II : Her yıl en az bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti vermek.

2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

2.2.1 Temel Politikalar

- Bor kimyasallarının yoğun kullanım potansiyeli olan alanların belirlenmesi ve bu alanlarda projeler tasarlanması, çalışma grupları kurulması ve desteklenmesi
- Uzun vadede bor kullanımını artırıcı etki yapacak teknoloji geliştirme projeleri tasarlanması ve destek sağlanması
- Enstitü desteğiyle yürütülüp sonuçlanan proje çıktılarının değerlendirilerek bir sonraki aşamayla ilgili projelendirme veya üretim programının geliştirilmesi
- Üniversite, araştırma kuruluşları ve endüstriyel kuruluşlar arasında koordinasyon sağlayarak araştırma ve geliştirme sonuçlarının ekonomik değere dönüştürülmesinin sağlanması
- Araştırma ve geliştirme projeleri sonucunda ortaya çıkan ürün, metot ve faydalı modellerin patentinin alınması suretiyle, Enstitü'nün ve buluş sahiplerinin fikri mülkiyet haklarının koruma altına alınması
- Enstitü'nün görev alanına giren konularda yabancı ülkelerde yapılan araştırma ve geliştirme çalışmalarının takip edilerek ülkeye kazandırılması
- Bor kullanımı konusunda destek talep eden kuruluşlara danışmanlık yapılması
- Bor konusunda ulusal ve uluslararası bilimsel toplantıların düzenlenmesi veya katkı sağlanması
- Kimyasalların sınıflandırılması çerçevesinde bor kimyasallarına getirilen ticari kısıtlamaların aşılması konusunda bilimsel çalışmaların yürütülmesi ve / veya yürütülen çalışmalara destek olunması
- Çekirdek bir kadro üzerine projelerle büyüyüp-küçülen insan kaynakları sisteminin sürdürülmesi

2.2.2 Öncelikler

- Enstitü'nün ikincil mevzuatının tamamlanması
- Kurumsal yapının sürekliliğinin güvence altına alınması için;
 - Kalite Yönetim Sistemi'nin oluşturulması
 - Enstitü personelinin gelişiminin sürekliliğini sağlamak üzere gerekli önlemlerin alınması, kurumda yenilikçi kültürünün yerleştirilmesi
- Proje takip ve gelir-gider süreçlerini destekleyecek bütünlük bir bilgi sisteminin oluşturulması
- Bor ve bor kullanımı konusunda doğru bilginin topluma ulaştırılması hususunda etkin bir iletişim mekanizmasının oluşturulması

$\text{Fe}_2\text{B}-\text{FeB}$

B

^{10}B ^{11}B

FAALİYETLERE İLİŞKİN
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Na^+

BH

Mg B_2



3.1 Mali Bilgiler

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

Enstitümüz özel bütçeli bir kuruluş olup, gelirleriyle giderlerini karşılaması esastır. Enstitü'nün 2004 yılı son çeyreğinde faaliyete geçmesi nedeniyle henüz faaliyet geliri bulunmamaktadır. Enstitü'nün kanunla verilmiş görevlerini tam olarak yerine getirebilmesi için yeterli düzeye gelinceye kadar, gerekli olacak mali kaynak, Hazine Yardımları şeklinde Genel Bütçeden karşılanmaktadır. Hazine yardımlarının gelir bütçesindeki yeri yaklaşık olarak %75'ine tekabül etmektedir. Geriye kalan %25'lik oran ise; Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün bor ürünlerinin satışından elde edilen gelirin %0,2'si ile bor madeni işletmelerinden alınan Devlet hakkının %15'ini toplamından oluşmaktadır.

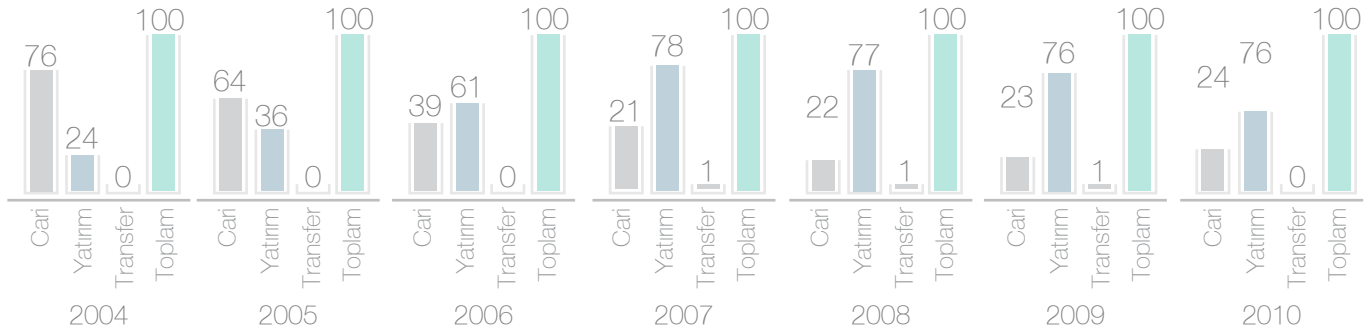
Enstitü'nün 2004-2010 dönemlerine ilişkin yıllık bütçe ödenekleri incelendiğinde; Kuruluş yılı ve takip eden yılda (2004 ve 2005) cari harcamaların ödenek toplamının yaklaşık %75'ine tekabül ettiği, son dört yılda ise, yatırım harcamalarının ödenek toplamının yaklaşık %75'ine tekabül ettiği, aynı dönemlerde cari harcamaların ise %25 oranında gerilediği görülmektedir.

Son beş yıla ilişkin olarak harcama türleri itibarıyla toplam bütçe büyüklükleri yıllık olarak dikkate alındığında; 2006 yılında bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımı yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesine yönelik proje desteklerinin uygulamaya konulması nedeniyle 2005 yılına göre, yatırım başlangıç ödeneklerinde %510, toplam başlangıç ödeneklerinde ise %308 oranında artış olmuştur.

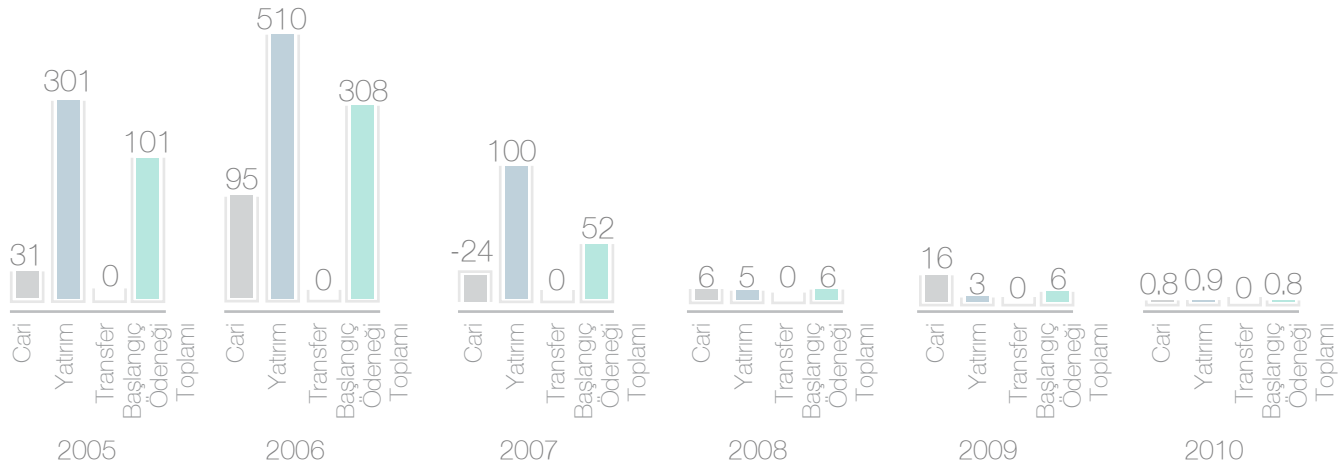
2007 yılında ise, yatırım başlangıç ödeneklerinde %100, toplam başlangıç ödeneklerinde %52 oranında bir önceki yıla göre artış olmuş, 2008 yılında ise yatırım ve başlangıç ödeneklerindeki artış yaklaşık %6 oranına kadar gerilemiştir. 2009 yılında cari harcamaların başlangıç ödeneklerinde bir önceki yıla göre %16 artış olmuş, yatırım başlangıç ödeneklerindeki artış ise, bir önceki yıla göre %3 oranında gerilemiştir. 2010 yılında cari harcamaların başlangıç ödeneklerinde bir önceki yıla göre %9 artış olmuş, Yatırım başlangıç ödeneklerindeki artış ise, bir önceki yıla göre %9.49 oranında gerçekleşmiştir.

Son beş yılın bütçe gerçekleştirmelerine bakacak olursak;

- 2006 Yılı başlangıç ödenegine göre yılsonu harcama gerçekleşmesi %69,
- 2007 Yılında başlangıç ödenegine göre yılsonu harcama gerçekleşmesi %90,
- 2008 Yılında başlangıç ödenegine göre yılsonu harcama gerçekleşmesi %77,
- 2009 yılsonu başlangıç ödenegine göre yılsonu harcama gerçekleşmesi %85,
- 2010 yılında başlangıç ödenegine göre yılsonu harcama gerçekleştirmesi ise %64 olmuştur.



Grafik 8. 2004-2010 dönemine ilişkin ödeneklerin toplam ödenegine oranları (%)



Grafik 9. 2005-2010 dönemine ilişkin bir önceki yıllara göre başlangıç ödeneklerindeki değişim (%)

Tablo 1. 2005-2010 Yılları Bütçe Harcama Kalemleri İtibariyle Ödenek, Harcama ve Gerçekleşmeler (TL)

	Açıklama	Personel	Diğer Cari	Yatırım	Transfer	TOPLAM
2005	Başlangıç Ödeneği	634.343	401.163	585.742	-	1.621.248
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	634.343	401.163	585.742	-	1.621.248
	Yıl Sonu Harcama	634.343	401.163	585.742	-	1.621.248
	Gerçekleşme (%)	100	100	100	-	100
2006	Başlangıç Ödeneği	1.300.000	700.000	3.000.000	-	5.000.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	863.166	467.857	2.153.295	-	3.484.318
	Yıl Sonu Harcama	863.166	467.857	2.153.295	-	3.484.318
	Gerçekleşme (%)	66	67	71	-	69
2007	Başlangıç Ödeneği	867.135	730.865	6.000.000	25.000	7.623.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	599.161	413.204	4.537.802	1.824	5.551.991
	Yıl Sonu Harcama	858.275	613.419	5.411.022	1.824	6.884.540
	Gerçekleşme (%)	98	84	90	7	90
2008	Başlangıç Ödeneği	918.000	853.000	6.296.000	26.000	8.093.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	918.000	850.500	6.296.000	26.000	8.090.500
	Yıl Sonu Harcama	1.042.792	776.680	4.411.562	1.928	6.232.962
	Gerçekleşme (%)	113	91	70	7	77
2009	Başlangıç Ödeneği	1.097.000	955.000	6.487.000	26.000	8.565.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	1.081.761	762.070	5.319.730	-	7.163.561
	Yıl Sonu Harcama	1.192.080	762.070	5.319.730	-	7.273.880
	Gerçekleşme (%)	108	80	82	-	85
2010	Başlangıç Ödeneği	1.305.000	934.000	7.100.000	26.000	9.365.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	1.343.975	878.615	7.100.000	41.410	9.364.000
	Yıl Sonu Harcama	1.261.466	597.033	4.027.135	38.373	5.924.009
	Gerçekleşme (%)	97	64	57	147	64

Tablo 2. 2010 Mali Yılı Yıl Sonu Harcama Durumu

Personel Giderleri	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	GENEL TOPLAM
1.152.243,16	109.223,81	597.033,84	38.373,35	4.027.135,67	5.924.009,83

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'nde tanımlanan ve ekinde düzenlenen "Mizan Cetveli ve Mali Tablo"lar aşağıya çıkarılmıştır.

- Mizan cetveli
- Bilanço
- Faaliyet sonuçları tablosu
- Bütçe uygulama sonuçları tablosu
- Nakit akım tablosu
- Mali varlık ve yükümlülükler değişim tablosu
- İç borç değişim tablosu
- Dış borç değişim tablosu
- Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler tablosu
- Gelirlerin ekonomik sınıflandırılması tablosu
- Giderlerin kurumsal sınıflandırılması tablosu
- Giderlerin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu
- Giderlerin ekonomik sınıflandırılması tablosu
- Bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu
- Bütçe giderlerinin kurumsal sınıflandırılması tablosu
- Bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu
- Bütçe giderlerinin finansal sınıflandırılması tablosu
- Bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu
- Bütçe giderleri ve ödenekler tablosu.

3.1.3 Mali Denetim Sonuçları

Enstitümüz Sayıştay Kanunu'nun vize ve tescil hükümleri hariç, Sayıştay denetimine tabidir. 2010 yılına ait muhasebe bilgileri Sayıştay'a gönderilmiştir.



3.2 Performans Bilgileri

3.2.1 Faaliyet ve Proje Bilgileri

Bor bilgi ve teknolojisinin üretildiği ve dünyaya aktarıldığı “Merkez” olma vizyonunu sürdüren Enstitümüz, 2010 yılında başlatılan 1 yıllık “Bor Araştırmaları” programı kapsamında bor kullanımını artırmaya ve yeni bor ürün ve teknolojisi geliştirmeye yönelik araştırma ve geliştirme projelerine destek sağlamaya devam etmiştir.

“Bor Araştırmaları” programı kapsamında yürütölen araştırma ve geliştirme faaliyetleri, 2010 yılı öncesinde başlatılarak devam eden ve yıl içerisinde başlatılan projelerin desteklenmesi ile sürdürölmüştür. Bu kapsamda, dönem içerisinde başlatılan 13 adet proje (Tablo.3) ile birlikte toplam 75 (Tablo.5) adet projeye destek sağlanmıştır. Yürütölen projelerden 27 adedi (Tablo.4) 2010 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

2010 yılı içerisinde başlatılan projeler arasında, %90, %95, %99 saflıkta amorf bor ve MgB_2 tozlarının endüstriyel ölçekte üretimi,



borür katkılı çelik matrisli kompozitlerin üretimi, mikroyapı ve mekanik özelliklerinin araştırılması, deneysel Alzheimer modelinde alüminyum toksisitesine karşı bor bileşiklerinin rolleri, bor selüloz nanokristalit takviyeli nanokompozitlerin üretimi, nano boyutlu çinko borat ve gümüş katkılı çok fonksiyonlu tekstil malzemelerinin geliştirilmesi, konulu projeler ön plana çıkmaktadır.

2010 yılı içerisinde tamamlanan projeler, soğutmasız kullanım için kesici takımların bor nitrür içeren malzeme ile kaplanması, sodyum borhidrür'ün tekstil terbiye işlemlerinde kullanım olanaklarının araştırılması, bakır üretiminde bor bileşiklerinin kullanımı, hidrojen depolamasında amin boranların dehidrojenlenmesini katalizleyecek geçiş metal nanokümelelerinin geliştirilmesi, termal arayüzey malzemesi olarak kullanılacak polimer / bor nitrür mikro ve nano kompozitlerinin üretim teknolojilerinin araştırılması, mikrodalga indüklemeli plazma fırını kullanılarak rafine bor ürünlerinin arındırılması ve özel bor kimyasallarının eldesi, TiB_2 içerikli sert yüzey kaplama örtülü elektrot imali, borik asitin zararlı böceklerin kimyasal mücadelesinde inorga-



nik insektisit olarak değerlendirilmesi konulu projeler başarı ile tamamlanmıştır. Tamamlanan projeler kapsamında 1 adet patent başvurusu yapılmıştır.

Dönem içinde tamamlanan ana projelerden biri "Türkiye Bor haritasının Hazırlanması" adlı projedir. Ülkemizdeki 81 ili esas alarak yürütülen çalışmada her bir ilin toprak, topografik, jeolojik ve tarımsal karakterleri göz önünde bulundurularak, bir sistematik dahilinde belli sayıda numune ile temsil edilecek şekilde toprak örnekleme yapılmıştır. Toplam 7758 adet georeferanslı toprak örneğinin bor analizi sonucu elde edilen verilerin jeostatistiksel modellenmesi ile üretilen Türkiye Bor Dağılım Haritası çıkarılmıştır. Çalışma neticesinde ülke topraklarının %46,2'sine tekabül eden yaklaşık 360.142 km²lik bir alanda topraklarda bor eksikliği olduğu, ayrıca ülke topraklarının %31,1'inde yeterli, %19,4'ünde fazla, %3,3'ünde ise toksik seviyede bor bulunduğu tespit edilmiştir.



Bir diğer tamamlanan önemli projemiz "Bor Maruzüyetinin Erkek Fertilitesine olumsuz Etkilerinin Araştırılması" konulu projedir. Bu proje çalışması ile Bandırma Borik Asit Fabrikasında çalışan işçilerin maruz kaldığı günlük bor maruziyeti düzeylerinin işçilerin üreme fonksiyonları üzerinde herhangi bir toksik etkiye sebep olmadığı gösterilmiştir. Çalışmanın sonuçlarını içeren bir makale yayınlanmış, 3 makaleyle ilgili çalışmalar da devam etmektedir.

Bu projenin gerçekteştirilmesindeki en önemli hedef Türkiye'nin, AB komisyonunun borik asit ve sodyum boratları kategori 2 altında sınıflandırmasına karşı başlatmış olduğu itiraz sürecinde haklılığını vurgulamak amacıyla bilimsel veri altyapısı elde etmektir. Bu bağlamda, çalışma sonuçlarının uluslararası bilimsel dergilerde yayınlanması ile itiraz sürecine olumlu yönde katkı sağlanacağı düşünölmektedir.

Yıl içerisinde; 1000 Watt'lık yakıt pili geliştirilmesi, sodyum metali sentezi ve pilot üretimi, nano yapılı çinko borat sentezi ve plastiklerde



uygulanması, amin boranlardan hidrojen eldesi amacıyla katalizör geliştirilmesi, süperiletken yüzey kaplama yapımı, tarımsal sulardan bor giderimi, bor izotoplarını zenginleştirilmesi, bora dayanıklı bitki geliştirilmesi, bora dayanıklı mikro organizmaların genetik yapısının incelenmesi, tarımsal üretimde bor kullanımı gibi projelere destek sağlanmıştır.

Enstitümüz tarafından desteklenen projeler sonucunda üretilen ürünlerin endüstriyel üretim çalışmalarına bu dönemde de devam edilmiştir.

Enstitümüz ayrıca, 2010 yılı içerisinde faaliyet alanını da kapsayan ve farklı disiplinlerde düzenlenen kongre ve sempozyumlara maddi destek vermiş ve personel katılımı sağlanmıştır. Ayrıca proje sonuçlarının tanıtımı amacıyla fuarlarda stant açılmıştır.

Tablo 3. 2010 Yılı İçerisinde Başlatılan Projeler

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Kurum/Kuruluş	Proje Yürütücüsü	Durumu
1	2010-Ç0239	Bor Bileşiklerinin Organ Prezervasyonu ve İskemi / Reperfüzyon Hasarları Üzerine Etkileri	Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi Organ Nakli Koordinasyon Merkezi	Dr. Eyüp KAHVECİ	Devam Ediyor
2	2010-Ç0244	%90, %95, %99 Saflıkta Amorf Bor, %98 Saflıkta Kristal Bor ve MgB ₂ Tozlarının Endüstriyel Ölçekte Üretimi	Pavezyum Kimya Sanayi Dış Ticaret Ltd.Şti	Mehmet Nuri KÜTÜKÇÜ	Devam Ediyor
3	2010-Ç0247	Jel Yöntemi ile AlSi 4140: Çeliğinin Borlanması	Fırat Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Doç.Dr. Serdar Osman YILMAZ	Devam Ediyor
4	2010-Ç0252	Borür Katkılı Çelik Matrisli Kompozitlerin Üretimi, Mikroyapı ve Mekanik Özelliklerinin Araştırılması	Fırat Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Prof.Dr. Mehmet EROĞLU	Devam Ediyor
5	2010-Ç0254	Bor / Selüloz Nanokristalit (Whiskers) Takviyeli Nanokompozitlerin Üretimi	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Orman Endüstrisi Mühendisliği	Nilgün Çetin ÖZMEN	Devam Ediyor
6	2010-Ç0256	DeneySEL Alzheimer Modelinde Alüminyum Toksisitesine Karşı Bor Bileşiklerinin Roller	Atatürk Üniversitesi Biyoloji	Dr. Hasan TÜRKEZ	Devam Ediyor
7	2010-Ç0257	Bor Katkılı Nanoliflerin Üretilmesi, Mekanik, Termal ve Elektrik Özelliklerinin İncelenmesi	Marmara Üniversitesi, Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Prof.Dr. Osman KILIÇ	Devam Ediyor
8	2010-Ç0258	Diyetteki Borun Sağlıklı Ratlarda Myokardın İskemik Önkoşullanma Yanıtına Etkisinin Değerlendirilmesi	Dışkapı Yıldırım Beyazıt Eğitim ve Araştırma Hastanesi	Dr. Fatih KARAKAŞ	Devam Ediyor
9	2010-Ç0259	Nano Bor Oksit Üretimi	Balıkesir Üniversitesi Kimya	Prof.Dr. Mahir ALKAN	Devam Ediyor
10	2010-Ç0263	Hidrotermal Prosesle Biyoyakıt Üretiminde Bor Katalizörlerin Etkisinin İncelenmesi	Karabük Üniversitesi Kimya	Doç.Dr. Selhan KARAGÖZ	Devam Ediyor
11	2010-Ç0264	Nanoboyutlu Çinko Borat ve Gümüş Katkılı Çok Fonksiyonlu Tekstil Malzemeleri Geliştirilmesi	Anadolu Üniversitesi Endüstriyel Sanatlar Eğitimi Bölümü	Yrd.Doç.Dr. Mustafa Erdem ÜREYEN	Devam Ediyor
12	2010-Ç0275	Görünür Işığa Duyarlı Bor ve Zirkonyum Katkılı Fotokatalitik TiO ₂ Hazırlanması	Atılım Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Yrd.Doç.Dr. Jongee PARK	Devam Ediyor
13	2010-Ç0277	Oral Mukozitis Meydana Getirilmiş Ratlarda Sistemik Olarak Verilen Bor'un; Oral Mukozitisin Ortadan Kaldırılmasındaki Etkinliğinin Araştırılması	Gaziantep Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi	Yrd.Doç.Dr. Mutan Hamdi ARAS	Devam Ediyor

Tablo 4. "Bor Araştırmaları" Kapsamında Yürütülen ve 2010 Yılı İçerisinde Tamamlanan Projeler

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Kurum / Kuruluş	Proje Yürütücüsü	Durumu
1	2006-B0031	Soğutmasız Kullanım için Kesici Takımların Bor Nitür İçeren Malzeme ile Kaplanması	ODTÜ Makine Mühendisliği	Prof.Dr. Bilgin KAFTANOĞLU	Bitti
2	2006-Ç0011	21'inci Yüzyılın Gözde Malzemeleri: Bor Tabanlı Manyetik Malzemeler	Ankara Üniversitesi Fizik Mühendisliği	Prof.Dr. Yalçın ELERMAN	Bitti
3	2006-Ç0060	Bor Esaslı Alaşımların Üretimi, Sentezi, Manyetik Karakterizasyonu ve Teknolojik Uygulamalar için Kalıcı Miknats ve Prototip Kablo Yapımı	Ankara Üniversitesi Fizik	Prof.Dr. Ali GENCER	Bitti
4	2007.B0188	Beton Yol Yapımında Borlu Çimento Kullanımı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü	Dr. İbrahim YAŞAR	Bitti
5	2007-Ç0033	Borik Asit ve Amonyum Hidroksit Bileşiklerinden Amonyum Biborat Tetrahidrat ve Amonyum Pentaborat Oktahidratın Üretim Şartlarının Belirlenmesi	Harran Üniversitesi Kimya	Yrd.Doç.Dr. Mustafa ÖZDEMİR	Bitti
6	2007-Ç0058	Sodyum Borhidrürün Tekstil Terbiye İşlemlerinde Kullanım Olanaklarının Araştırılması	Uludağ Üniversitesi	Doç.Dr. Mehmet KANIK	Bitti
7	2007-Ç0141	Bakır Üretiminde Bor Bileşiklerinin Kullanımı	ODTÜ Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Prof.Dr. Ahmet GEVECİ	Bitti
8	2008-B0201	Proje Hazırlama ve Konsept Geliştirme Ön Çalışmaları	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü	Dr. İbrahim YAŞAR	Bitti
9	2008-Ç0050	Bigadiç (Balıkesir) Çevresi Borat Yataklarının Mineralojik ve Jeokimyasal Özellikleri, Bunların Derinliğe Bağlı Değişimleri ile Manyetik Rezonans Yöntemiyle Bazı Yüksek Teknolojik Özelliklerinin İncelenmesi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Şükrü KOÇ	Bitti
10	2008-Ç0063	B ₄ C/SiC Kompozitlerinin Sıcak Presleme ve Reaksiyon Sıcak Presleme Yöntemiyle Üretilmesi	İstanbul Teknik Üniversitesi	Doç.Dr. Filiz Çınar ŞAHİN	Bitti
11	2008-Ç0146	Hidrojen Depolanmasında Amin-Boranların Dehidrojenlenmesini Katalizleyecek Geçiş Metal Nanokümlerinin Geliştirilmesi	ODTÜ Kimya	Prof.Dr. Saim ÖZKAR	Bitti
12	2008-Ç0148	Termal Arayüzey Malzemesi Olarak Kullanılabilecek Polimer / Bor Nitür Mikro ve Nano Kompozitlerinin Üretim Teknolojilerinin Araştırılması	Kocaeli Üniversitesi Kimya Mühendisliği	Dr. Güralp ÖZKOÇ	Bitti
13	2008-Ç0151	TiB ₂ İçerikli Sert Yüzey Kaplama Örtülü Elektrot İmali	Firat Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Prof.Dr. Mehmet EROĞLU	Bitti
14	2008-Ç0164	Doğal Yolla Alınan Bor Mineralinin Erkeklerde Prostat Büyüklüğü, Benign Prostat Hiperplazisi ve Alt Üriner Sistem Semptomlarına Etkisinin Toplama Dayalı Bir Çalışma ile Araştırılması	Celal Bayar Üniversitesi Tıp Fakültesi	Doç.Dr. Talha MÜEZZİNOĞLU	Bitti

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Kurum / Kuruluş	Proje Yürütücüsü	Durumu
15	2008-Ç0171	Ultrasonic Spray Pyrolysis (USP) Yöntemi ile Süperiletken Küresel Magnezyum Di-Boride (MgB ₂) Nano-tozlarının Elde Edilmesi ve Teknolojik Uygulaması	İnönü Üniversitesi Fizik	Prof.Dr. Mehmet Eyyüphan YAKINCI	Bitti
16	2008-Ç0177	Mikrodalga İndüklemeli Plazma Fırını Kullanılarak Rafine Bor Ürünlerinin Arındırılması ve Özel Bor Kimyasallarının Eldesi	Koç Üniversitesi Kimya	Prof.Dr. Mehmet Suat SOMER	Bitti
17	2008-Ç0180	Metabolik Mühendislik Yaklaşımıyla Maya Hücrelerine Bor Direnci Kazandırılması ve Bor Direncinin ve Bora Bağlanmanın Moleküler Mekanizmasının Biyobenzetim ve Nanobiyoteknolojik Uygulamalar Amaçlı İncelenmesi	İstanbul Teknik Üniversitesi Moleküler Biyoloji ve Genetik	Doç.Dr. Zeynep Petek ÇAKAR	Bitti
18	2008-Ç0181	Soğuk Gaz Dinamik Sprey Yöntemi ile Metal Yüzeylerinin Borkarbür Takviyeli Kompozit Kaplanması	İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Prof.Dr. Hüseyin ÇİMENOĞLU	Bitti
19	2008-Ç0185	Nobleit Türü Kalsiyumlu Boratların Sentezi ve Yanmaya Dayanıklı Malzeme Üretiminde Etkinliğinin İncelenmesi	Ankara Üniversitesi Kimya	Prof.Dr. Ali Osman SOLAK	Bitti
20	2008-Ç0194	Ülkemiz Bor Rezervlerinden Üretilen Borik Asitin Zararlı Böceklerin Kimyasal Mücadelesinde Ucuz ve Çevre Dostu İnorganik İsektisit Olarak Değerlendirilmesi	Zonguldak Karaelmas Üniversitesi Biyoloji	Prof.Dr. Kemal BÜYÜKGÜZEL	Bitti
21	2008-Ç0200	Borun Domates Rizosferi'nde Mikrobiyal Populasyon Yoğunluğu ve Kurşuni Küf Hastalığına Karşı (Botrytis Cinerea) Kullanılan Bazı Pestisitlerin Etkinliği Üzerine Etkisinin Araştırılması	Muğla Üniversitesi	Doç.Dr. Fahri YİĞİT	Bitti
22	2008-G0157	Çukurova Bölgesinde (Adana İli) Pamuk ve Ayçiçeğinde Bor Beslenmesi	Çukurova Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Yrd.Doç.Dr. Özgül GÖRMÜŞ	Bitti
23	2008-G0193	Bor Gübrelemesinin Doğu Anadolu Bölgesinde Yetiştirilen Buğday, Silajlık Mısır ve Üzümde Dona Dayanım, Verim ve Verim Unsurları Üzerine Etkisi	Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Prof.Dr. Metin TURAN	Bitti
24	2008-G0198	Ankara Koşullarında Yazlık Kolza (Brassica Napus SSP. Oleifera 1.) Çeşitlerinde Farklı Bor Dozlarının Verim ve Verim Ögelerine Etkisi	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Prof.Dr. Özer KOLSARICI	Bitti
25	2008-G0206	Türkiye Topraklarının Bor Statüsünün Belirlenmesi ve Haritalanması	Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü	Dr. Çetin ARCAK	Bitti
26	2009-Ç0210	UV Işınlarıyla Sertleşebilen Bor İçeren Hibrit Kaplamalar	Marmara Üniversitesi Kimya	Doç.Dr. Memet Vezir KAHRAMAN	Bitti
27	2009-Ç0235	Lityum Triborat Dozimetrik Malzemenin Teknolojik Uygulanabilirliğinin Araştırılması	ODTÜ Fen-Edebiyat Fakültesi	Yrd.Doç.Dr. Ayşen YILMAZ	Bitti

Tablo 5. BOREN Tarafından "Bor Araştırmaları" Kapsamında 2010 Yılı İçerisinde Desteklenen Projeler

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Kurum / Kuruluş	Proje Yürütücüsü	Durumu
1	2006-B0031	Soğutmasız Kullanım için Kesici Takımların Bor Nitür İçeren Malzeme ile Kaplanması	ODTÜ Makine Mühendisliği	Prof.Dr. Bilgin KAFTANOĞLU	Bitti
2	2006-Ç0011	21'inci Yüzyılın Gözde Malzemeleri: Bor Tabanlı Manyetik Malzemeler	Ankara Üniversitesi Fizik Mühendisliği	Prof.Dr. Yalçın ELERMAN	Bitti
3	2006-Ç0060	Bor Esaslı Alaşımların Üretimi, Sentezi, Manyetik Karakterizasyonu ve Teknolojik Uygulamalar için Kalıcı Miknats ve Prototip Kablo Yapımı	Ankara Üniversitesi Fizik	Prof.Dr. Ali GENCER	Bitti
4	2007-B0188	Beton Yol Yapımında Borlu Çimento Kullanımı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü	Dr. İbrahim YAŞAR	Bitti
5	2007-Ç0033	Borik Asit ve Amonyum Hidroksit Bileşiklerinden Amonyum Biborat Tetrahidrat ve Amonyum Pentaborat Oktahidratın Üretim Şartlarının Belirlenmesi	Harran Üniversitesi Kimya	Yrd.Doç.Dr. Mustafa ÖZDEMİR	Bitti
6	2007-Ç0058	Sodyum Borhidrür'ün Tekstil Terbiye İşlemlerinde Kullanım Olanaklarının Araştırılması	Uludağ Üniversitesi	Doç.Dr. Mehmet KANIK	Bitti
7	2007-Ç0141	Bakır Üretiminde Bor Bileşiklerinin Kullanımı	ODTÜ Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Prof.Dr. Ahmet GEVECİ	Bitti
8	2007-G0140	Tarımbor Gübresinin Çeşitli Kültür Bitkilerinin Verim ve Kalite Özellikleri Üzerine Etkisi	Dicle Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Doç.Dr. İlhan DORAN	Devam Ediyor
9	2007-G0143	Bor Kimyasalları Kullanarak Yanmaya ve Haşerelere Dayanıklı Ahşap Kompozit Levha Üretimi	Kastamonu Entegre Ağaç San. ve Tic. A.Ş.	Yük.Müh. Oğuzhan ÖZTÜRK	Devam Ediyor
10	2008-B0201	Proje Hazırlama ve Konsept Geliştirme Ön Çalışmaları	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü	Dr. İbrahim YAŞAR	Bitti
11	2008-Ç0050	Bigadiç (Balıkesir) Çevresi Borat Yataklarının Mineralojik ve Jeokimyasal Özellikleri, Bunların Derinliğe Bağlı Değişimleri ile Manyetik Rezonans Yöntemiyle Bazı Yüksek Teknolojik Özelliklerinin İncelenmesi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Şükrü KOÇ	Bitti
12	2008-Ç0063	B ₄ C/SiC Kompozitlerinin Sıcak Presleme ve Reaksiyon Sıcak Presleme Yöntemiyle Üretilmesi	İstanbul Teknik Üniversitesi	Doç.Dr. Filiz Çınar ŞAHİN	Bitti

(Tablo 5'in devamı diğer sayfada yer almaktadır. ▶)

13	2008-Ç0146	Hidrojen Depolanmasında Amin-Boranların Dehidrojenlenmesini Katalizleyecek Geçiş Metal Nanokümlerinin Geliştirilmesi	ODTÜ Kimya	Prof.Dr. Saim ÖZKAR	Bitti
14	2008-Ç0148	Termal Arayüzey Malzemesi Olarak Kullanılabilecek Polimer / Bor Nitrür Mikro ve Nano Kompozitlerinin Üretim Teknolojilerinin Araştırılması	Kocaeli Üniversitesi Kimya Mühendisliği	Dr. Güralp ÖZKOÇ	Bitti
15	2008-Ç0151	TiB ₂ İçerikli Sert Yüzey Kaplama Örtülü Elektrot İmalı	Fırat Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Prof.Dr. Mehmet EROĞLU	Bitti
16	2008-Ç0154	Kimyasal Yöntemler Kullanarak Nano Boyutta Çinko Borat Üretimi	Marmara Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Doç.Dr. Ayhan MERGEN	Bitti
17	2008-Ç0164	Doğal Yolla Alınan Bor Mineralinin Erkeklerde Prostat Büyüklüğü, Benign Prostat Hiperplazisi ve Alt Üriner Sistem Semptomlarına Etkisinin Topluma Dayalı Bir Çalışma ile Araştırılması	Celal Bayar Üniversitesi Tıp Fakültesi	Doç.Dr. Talha MÜEZZİNOĞLU	Bitti
18	2008-Ç0171	Ultrasonic Spray Pyrolysis (USP) Yöntemi ile Süperiletken Küresel Magnezyum Di-Boride (MgB ₂) Nano-tozları'nın Elde Edilmesi ve Teknolojik Uygulaması	İnönü Üniversitesi Fizik	Prof.Dr. Mehmet Eyyüphan YAKINCI	Bitti
19	2008-Ç0177	Mikrodalga İndükleme Plazma Fırını Kullanılarak Rafine Bor Ürünlerinin Arındırılması ve Özel Bor Kimyasallarının Eldesi	Koç Üniversitesi Kimya	Prof.Dr. Mehmet Suat SOMER	Bitti
20	2008-Ç0179	Küçük Parçacık Boyutlu Çinko Borat Üretimi ve Alev Geciktirici Olarak Kullanımı	ODTÜ Kimya Mühendisliği	Doç.Dr. Gökür BAYRAM	Bitti
21	2008-Ç0180	Metabolik Mühendislik Yaklaşımıyla Maya Hücrelerine Bor Direnci Kazandırılması ve Bor Direncinin ve Bora Bağlanmanın Moleküler Mekanizmasının Biyobenzerim ve Nanobiyoteknolojik Uygulamalar Amaçlı İncelenmesi	İstanbul Teknik Üniversitesi Moleküler Biyoloji Ve Genetik	Doç.Dr. Zeynep Petek ÇAKAR	Bitti
22	2008-Ç0181	Soğuk Gaz Dinamik Sprey Yöntemi ile Metal Yüzeylerinin Borkarbür Takviyeli Kompozit Kaplanması	İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Prof.Dr. Hüseyin ÇİMENİNOĞLU	Bitti
23	2008-Ç0185	Nobleit Türü Kalsiyumlu Boratların Sentezi ve Yanmaya Dayanıklı Malzeme Üretiminde Etkinliğinin İncelenmesi	Ankara Üniversitesi Kimya	Prof.Dr. Ali Osman SOLAK	Bitti
24	2008-Ç0190	Atımlı Lazer ile MgB ₂ İnce Film Yapılması ve Süperiletken Kuantum Girişim Aygıt Yongası Geliştirilmesi	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Fizik	Prof.Dr. Doğan ABUKAY	Bitti

(Tablo 5'in devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

25	2008-Ç0191	Sodyum Perborat ile Zeytin Karasuyunun Fotolitik Artırımı	Muğla Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi	Doç.Dr. Mehmet UĞURLU	Bitti
26	2008-Ç0194	Ülkemiz Bor Rezervlerinden Üretilen Borik Asitin Zararlı Böceklerin Kimyasal Mücadelesinde Ucuz ve Çevre Dostu İnorganik İnsektisit Olarak Değerlendirilmesi	Zonguldak Karaelmas Üniversitesi Biyoloji	Prof.Dr. Kemal BÜYÜKGÜZEL	Bitti
27	2008-Ç0197	Pigment Kuşeli Orta Yoğunlukta Liflevha (MDF) Üretimi	Zonguldak Karaelmas Üniversitesi Orman Endüstrisi Mühendisliği	Prof.Dr. Hüdaverdi EROĞLU	Devam Ediyor
28	2008-Ç0200	Borun Domates Rizosferinde Mikrobiyal Popülasyon Yoğunluğu ve Kurşuni Küf Hastalığına Karşı (Botrytis Cinerea) Kullanılan Bazı Pestisitlerin Etkinliği Üzerine Etkisinin Araştırılması	Muğla Üniversitesi	Doç.Dr. Fahri YİĞİT	Bitti
29	2008-G0157	Çukurova Bölgesinde (Adana İli) Pamuk ve Ayçiçeğinde Bor Beslenmesi	Çukurova Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Yrd.Doç.Dr. Özgül GÖRMÜŞ	Bitti
30	2008-G0192	Tarımsal Sulamada Kullanım için Bor İçeren Sulardan Ters Ozmos, Sorpsiyon-Membran Filtrasyon Hibrit Yöntemleriyle Bor Giderilmesi ve Kazanılması	Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği	Prof.Dr. Nalan KABAY	Devam Ediyor
31	2008-G0193	Bor Gübrelemesinin Doğu Anadolu Bölgesinde Yetiştirilen Buğday Silajlık Mısır ve Üzüm De Dona Dayanım, Verim ve Verim Unsurları Üzerine Etkisi	Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Prof.Dr. Metin TURAN	Bitti
32	2008-G0195	Sabit Uygulamalar için Doğrudan Sodyum Borhidrürü Yakıt Pili Sistemi Geliştirilmesi	Tübitak MAM	Doç.Dr. Fatma Gül Boyacı SAN	Bitti
33	2008-G0198	Ankara Koşullarında Yazlık Kolza (Brassica Napus SSP. Oleifera 1.) Çeşitlerinde Farklı Bor Dozlarının Verim ve Verim Ögelerine Etkisi	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Prof.Dr. Özer KOLSARICI	Bitti
34	2008-G0205	Termal Nötron Absorbent Olarak Kullanılan B ¹⁰ İzotopunun Borik Asit Çözeltilisinden Kromatografik Usulle Zenginleştirilmesi ve Amaca Uygun Kromatografik Materyalin Sentezi	Hacettepe Üniversitesi Kimya Mühendisliği	Prof.Dr. Ahmet Rifat ÖZDURAL	Devam Ediyor
35	2008-G0206	Türkiye Topraklarının Bor Statüsünün Belirlenmesi ve Haritalanması	Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü	Dr. Çetin ARCAK	Bitti
36	2008-G0207	Bor Maruziyetinin İnsanların Üreme Fonksiyonu Üzerindeki Toksik Etkilerinin Araştırılması	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi	Prof.Dr. Yalçın DUYDU	Bitti

(Tablo 5'in devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

37	2008-G0208	Sodyum Borhidrür Üretimi için Sodyum Metali Pilot Tesis Üretimi	Tübitak MAM Kimya ve Çevre Enstitüsü (Tübitak MAM)	Dr. Tahsin BAHAR	Devam Ediyor
38	2009-Ç0209	Bor İçeren Güç Tutuşur Poliamid ve Polipropilen Liflerin Üretimi	ODTÜ Kimya	Prof.Dr. Erdal BAYRAMLI	Bitti
39	2009-Ç0210	UV Işınlarıyla Sertleşebilen Bor İçeren Hibrit Kaplamalar	Marmara Üniversitesi Kimya	Doç.Dr. Memet Vezir KAHRAMAN	Bitti
40	2009-Ç0211	Yalıtımda Kullanılan Levhaların Mineral Lifli Selüloz Malzemeden Bor Katkılı Olarak Üretilebilirliğinin Optimizasyonu	Yalız Yapı İzolasyon San. Tic. A.Ş.	Müh. Ahmet Emin ŞİMŞEK	Devam Ediyor
41	2009-Ç0213	Lityum-iyon Polimer Pillerinde Kullanım Amaçlı Bor İçerikli Polimer Elektrolitlerin Üretimi	Fatih Üniversitesi Kimya	Prof.Dr. Ayhan BOZKURT	Devam Ediyor
42	2009-Ç0214	Ticari Olarak Üretilen Bazı Bor Ürünlerinin Anti-mikrobiyal, Anti-kanserojenik ve Göl Suyunda Bakteri Yaşamı Üzerine Etkilerinin Araştırılması	Siirt Üniversitesi	Yrd.Doç.Dr. Mustafa KAHYAOĞLU	Devam Ediyor
43	2009-Ç0215	Mor Ötesi Işık Kaynakları için Hegzagonal Bor Nitrür Tek Kristal Büyütülmesi ve Karakterizasyonu	Bilkent Üniversitesi Elektronik Mühendisliği	Yrd.Doç.Dr. Özgür AKTAŞ	Devam Ediyor
44	2009-Ç0217	Bor Stresi Altında Buğday Bitkisinin Gen İfade Profillerinin İncelenmesi ve Tarımborun Bu Strese Tepki Üzerine Etkilerinin Moleküler Seviyelerde Belirlenmesi	ODTÜ Biyoloji	Prof.Dr. Hüseyin Avni ÖKTEM	Bitti
45	2009-Ç0218	Borla Kirlenmiş Topraklarda Yetişebilen Dirençli Yonca Bitkisi Geliştirilmesi ve Bitki Aktif Bor Alımı Mekanizmasının Araştırılması	Fatih Üniversitesi Biyoloji	Yrd.Doç.Dr. Mehmet Serdal SAKÇALI	Devam Ediyor
46	2009-Ç0219	Sodyum Borhidrürle Çalışan 100W Gücünde Taşınabilir Yakıt Pili Geliştirilmesi	ODTÜ Kimya Mühendisliği	Prof.Dr. İnci EROĞLU	Devam Ediyor
47	2009-Ç0222	Pleurotus Ostreatus Üretiminde Bor Dozlarının Etkisi	Pamukkale Üniversitesi	Yrd.Doç.Dr. Kutret GEZER	Bitti
48	2009-Ç0225	Bazı Bor Bileşiklerinin Sera Yetiştiriciliğinde Görülen Bazı Ana Zararlıların Mücadelesinde Alternatif Pestisit Olarak Kullanım Olanaklarının ve Bitki Fizyolojisi ve Biyokimyası Üzerindeki Etkilerinin Araştırılması	Muğla Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi	Doç.Dr. Hasan Sungur CİVELEK	Devam Ediyor
49	2009-Ç0226	Bor Katkılı Nano Yapılı Çinko Oksit Yaniletken Filmlerin Üretimi ve Elektronik Devre Elemanı Uygulamaları	Fırat Üniversitesi Fizik	Prof.Dr. Fahrettin YAKUPHANOĞLU	Devam Ediyor

(Tablo 5'in devamı diğer sayfada yer almaktadır. ▶)

50	2009-Ç0227	Mikro Taneli Ham Kolemanit ile Polipropilen Malzemelerin Mekanik Özelliklerinin Geliştirilmesi ve Yurtiçi Tüketim Miktarının Arttırılması	Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisliği	Yrd.Doç.Dr. Tülin ŞAHİN	Devam Ediyor
51	2009-Ç0229	Yaylı Müzik Aletleri Yapımında Boraksın Kullanılması	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Yrd.Doç.Dr. İsmail Hakkı AKYOLOĞLU	Bitti
52	2009-Ç0230	Isıl ve Mikrodalga Enerji Ortamlarında Bor Nitür Nanotüplerinin Katalitik Olarak Üretimi ve Bunların Hidrojen Depolanmasında Kullanılması	Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Prof.Dr. Yuda YÜRÜM	Devam Ediyor
53	2009-Ç0231	Boroksit / Polimer Nanokompozitlerinin Sentezi, Karakterizasyonu ve Reolojik Özellikleri	Balıkesir Üniversitesi Kimya	Doç.Dr. Mehmet DOĞAN	Devam Ediyor
54	2009-Ç0232	Aktive Edilmiş Tozlarla Düşük Sıcaklıklarda ZrB ₂ ve ZrB ₂ Esaslı Seramiklerin Sentezlenmesi, Sinterlenmesi ve Mekaniksel Özelliklerinin Geliştirilmesi	Dumlupınar Üniversitesi Seramik Mühendisliği	Doç.Dr. Hasan GÖÇMEZ	Devam Ediyor
55	2009-Ç0235	Lityum Triborat Dozimetrik Malzemenin Teknolojik Uygulanabilirliğinin Araştırılması	ODTÜ Fen-Edebiyat Fakültesi	Yrd.Doç.Dr. Ayşen YILMAZ	Bitti
56	2009-Ç0236	Türkiye'de Üretilen Üç Bor Bileşiği'nin Plastik ve Kompozit Ürünlerde Alev Geciktirici Olarak Yaygın Kullanılabilirliğinin Araştırılması: (I) Kablo, Elektrikli Ev Aletleri ve Otomotiv Endüstrisi Plastikleri	ODTÜ Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Prof.Dr. Cevdet KAYNAK	Devam Ediyor
57	2009-Ç0237	Hidrojelle Kapsülenmiş Metal Nano Katalizörlerin Hazırlanması ve Sodyum Bor Hidrürden Hidrojen Üretiminde Katalitik Etkilerinin Araştırılması	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Kimya	Doç.Dr. Nurettin ŞAHİNER	Devam Ediyor
58	2009-Ç0238	Anadolu Menşeli Bir Bor Bakterisi, Bacillus Boroniphilus'un Tüm Genom Diziliminin Çıkarılması ve Hazırlanacak Genomik Kütüphanesi Üzerinden Bor ile İlgili Genlerinin Araştırılması	Muğla Üniversitesi Biyoloji	Yrd.Doç.Dr. Bekir ÇÖL	Devam Ediyor
59	2009-Ç0241	Elementer Saf Bor Tozunun Alternatif Bir Yöntemle Gaz Fazdan Üretilmesi	İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Prof.Dr. Lütfi ÖVEÇOĞLU	Bitti
60	2009-Ç0243	Uzay ve Havacılık Amaçlı, Kendini İyileştirme Özelliği Gösteren Bor Bileşikli (B ₄ C/bn+SİC) Kaplamaların Geliştirilmesi	Sakarya Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Doç.Dr. Fatih ÜSTEL	Devam Ediyor
61	2009-Ç0246	Bor Kaynaklı Pasta Karışımları ile Plazma Pasta Borlanmış AISI 8620 Çeliğinin Yüzey Karakterizasyonu ve Tribolojik Özelliklerinin İncelenmesi	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Doç.Dr. Şükrü TAKTAK	Devam Ediyor
62	2009-G0253	Sodyum Borhidrür Yakıt Pili Araç	Tübitak MAM Enerji Enstitüsü (Tübitak MAM)	Yük.Müh. Osman OKUR	Devam Ediyor

(Tablo 5'in devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

63	2009-G0253	Bor Bileşiklerinin Organ Prezervasyonu ve İskemi / Reperfüzyon Hasarları Üzerine Etkileri	Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi Organ Nakli Koordinasyon Merkezi	Dr. Eyüp KAHVECİ	Devam Ediyor
64	2010-Ç0244	%90, %95, %99 Saflıkta Amorf Bor, %98 Saflıkta Kristal Bor ve MgB ₂ Tozlarının Endüstriyel Ölçekte Üretimi	Pavezyum Kimya Sanayi Dış Ticaret Ltd.Şti	Mehmet Nuri KÜTÜKÇÜ	Devam Ediyor
65	2010-Ç0247	Jel Yöntemi ile AlSi 4140: Çeliğinin Borlanması	Fırat Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Doç.Dr. Serdar Osman YILMAZ	Devam Ediyor
66	2010-Ç0252	Borür Katkılı Çelik Matrisli Kompozitlerin Üretimi, Mikroyapı ve Mekanik Özelliklerinin Araştırılması	Fırat Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Prof.Dr. Mehmet EROĞLU	Devam Ediyor
67	2010-Ç0254	Bor / Selüloz Nanokristalit (Whiskers) Takviyeli Nanokompozitlerin Üretimi	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Orman Endüstrisi Mühendisliği	Nilgün Çetin ÖZMEN	Devam Ediyor
68	2010-Ç0256	DeneySEL Alzheimer Modelinde Alüminyum Toksisitesine Karşı Bor Bileşiklerinin Rollerini	Atatürk Üniversitesi Biyoloji	Dr. Hasan TÜRKEZ	Devam Ediyor
69	2010-Ç0257	Bor Katkılı Nanoliflerin Üretilmesi, Mekanik, Termal ve Elektrik Özelliklerinin İncelenmesi	Marmara Üniversitesi, Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Prof.Dr. Osman KILIÇ	Devam Ediyor
70	2010-Ç0258	Diyetteki Borun Sağlıklı Ratlarda Myokardın İskemik Önkoşullanma Yanıtına Etkisinin Değerlendirilmesi	Dışkapı Yıldırım Beyazıt Eğitim ve Araştırma Hastanesi	Dr. Fatih KARAKAŞ	Devam Ediyor
71	2010-Ç0259	Nano Bor Oksit Üretimi	Balıkesir Üniversitesi Kimya	Prof.Dr. Mahir ALKAN	Devam Ediyor
72	2010-Ç0263	Hidrotermal Prosesle Biyoyakıt Üretiminde Bor Katalizörlerin Etkisinin İncelenmesi	Karabük Üniversitesi Kimya	Doç.Dr. Selhan KARAGÖZ	Devam Ediyor
73	2010-Ç0264	Nanoboyutlu Çinko Borat ve Gümüş Katkılı Çok Fonksiyonlu Tekstil Malzemeleri Geliştirilmesi	Anadolu Üniversitesi Endüstriyel Sanatlar Eğitimi Bölümü	Yrd.Doç.Dr. Mustafa Erdem ÜREYEN	Devam Ediyor
74	2010-Ç0275	Görünür Işığa Duyarlı Bor ve Zirkonyum Katkılı Fotokatalitik TiO ₂ Hazırlanması	Atılım Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Yrd.Doç.Dr. Jongee PARK	Devam Ediyor
75	2010-Ç0277	Oral Mukozitis Meydana Getirilmiş Ratlarda Sistemik Olarak Verilen Bor'un; Oral Mukozitisin Ortadan Kaldırılmasındaki Etkinliğinin Araştırılması	Gaziantep Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi	Yrd.Doç.Dr. Mutan Hamdi ARAS	Devam Ediyor

3.2.2 Performans Sonuçları Tablosu

Tablo 6. İdare Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü		
Amaç	Kurumsal Gelişimi Tamamlamak		
Hedef	2010 Yılı Sonuna Kadar Süreç Yönetimi Sistematiğini Kurmak		
Performans Hedefi	Koordinatörlüklerin iş ve işlemlerine ilişkin esas ve usulleri belirleyen bir adet yönetmelik tamamlanarak yayımı sağlanacak ve süreç yönetimine geçiş için çalışmalara başlanacak.	Hedef	
		2010	2011
		26.658,04	40.597,00
Açıklamalar	Enstitümüzün teşkilat yapısını ve insan kaynaklarını yeniden düzenleyen "Teşkilat ve İnsan Kaynakları Yönetmeliği" çalışmaları başlatılmıştır. Süreç yönetimi ile ilgili olarak Ar-Ge Koordinatörlüğü 4 adet "İş Prosedürü" hazırlamıştır. Ayrıca Yönetim Kurulu süreç yönetimi hazırlanmıştır.		

Performans Göstergeleri		2010	2011	Açıklama
1	Yönetmelik Sayısı (Adet)	2	1	1 adet yönetmelik hazırlanıp yürürlüğe girmiş bulunmakta, diğer 1 yönetmeliğin ise hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir.
2	Belirlenen Süreç Sayısı	0	8	Süreç yönetimine geçiş kapsamında 5 adet süreç prosedürü hazırlanmış, diğer süreçlerle ilgili hazırlıklar devam etmektedir.
3	Süreçlerin Doğru Çalışma Oranı	0	0	-
4	İyileştirilen Süreç Sayısı	0	0	-

(Tablo 6'nin devamı diğer sayfada yer almaktadır. ▶)

İlgili harcama birimleri		2010	2011	Açıklama
1	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	5.331,61	8.526,59	-
2	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	8.293,61	14.640,39	-
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		13.032,82	24.659,53	-
Genel Toplam		26.658,04	47.826,51	-

Kaynaklar	2010	2011	Açıklama
Bütçe Ödeneği	41.841,65	47.826,51	-
Döner Sermaye	-	-	-
Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-
Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-
Genel Toplam	41.841,65	47.826,51	-

Tablo 7. İdare Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü		
Amaç	Kurumsal Gelişimi Tamamlamak		
Hedef	2010 Yılı Sonuna Kadar Bilgi Sistem Altyapısını Tamamlamak		
Performans Hedefi	Bor konusunda yapılan yeni araştırmalar veri tabanına interaktif olarak aktarılacak ve araştırmacıların kullanımına açılacak.	Hedef	
		2010	2011
		196.084,72	298.413,00
Açıklamalar	Enstitü internet sitesi yenilenmiştir. Yeni internet sitesi üzerinden hakem başvuruları ve borla ilgili yayınlar interaktif olarak girebilmektedir. Ayrıca Yönetim Kurulu gündem ve ekleri internet sayfasından izlenebilmektedir.		

Performans Göstergeleri		2010	2011	Açıklama
1	Aktarılan araştırma veri sayısı	20	20	Aktarılan araştırma / çalışma veri sayısı 20'dir.
2	Ziyaretçi sayısı	0	0	-
3	Ziyaretçi memnuniyeti	0	0	-
4	İndirilen mb sayısı	0	0	-

(Tablo 7'nin devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

İlgili harcama birimleri		2010	2011	Açıklama
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	59.832,50	104.908,92	-
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		136.252,22	246.595,31	-
Genel Toplam		196.084,72	351.504,23	-

Kaynaklar	2010	2011	Açıklama
Bütçe Ödeneği	308.955,58	351.504,23	-
Döner Sermaye	-	-	-
Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-
Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-
Genel Toplam	308.955,58	351.504,23	-

Tablo 8. İdare Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü		
Amaç	Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmalarını yapmak		
Hedef	2007 yılında iki adet olan sanayiye aktarılabilir proje sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak		
Performans Hedefi	Sanayiye aktarılabilir proje sayısı 7'ye çıkarılacak	Hedef	
		2010	2011
		1.820.040,62	3.570.635,00
Açıklamalar	2007 yılında iki adet olan sanayiye aktarılabilir proje sayısı 2010 yılı sonunda yediye çıkartılmıştır.		

Performans Göstergeleri		2010	2011	Açıklama
1	Yürütülen proje sayısı	80	60	Enstitümüzce 2010 yılında yürütülen toplam proje sayısı 64'tür.
2	Sanayiye aktarılabilir nitelikteki proje sayısı	16	1	Enstitümüzce 2010 yılında sanayiye aktarılabilir nitelikteki proje sayısı 18'dir.
3	Sanayiye aktarılan proje sayısı	7	6	Enstitümüzce 2010 yılında sanayiye aktarılan proje bulunmamaktadır.
4	Sanayide uygulanan proje sayısı	0	0	-

(Tablo 8'in devamı diğer sayfada yer almaktadır. ▶)

İlgili harcama birimleri		2010	2011	Açıklama
1	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	1.674.902,38	3.164.237,05	-
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		145.138,24	262.504,69	-
Genel Toplam		1.820.040,62	3.426.741,74	-

Kaynaklar	2010	2011	Açıklama
Bütçe Ödeneği	2.873.114,73	3.426.741,74	-
Döner Sermaye	-	-	-
Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-
Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-
Genel Toplam	2.873.114,73	3.426.741,74	-

Tablo 9. İdare Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü		
Amaç	Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak		
Hedef	2007 yılında iki adet olan sanayiye aktarılabilir proje sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak		
Performans Hedefi	Patent başvuru sayısı 10'a çıkarılacak	Hedef	
		2010	2011
		1.221.753,63	2.116.018,00
Açıklamalar	2007 yılında beş adet olan patent başvuru sayısı 2010 yılı sonunda 11 adete çıkartılarak 2012 yılı hedefine ulaşılmıştır. Enstitümüz 4 adet patent almıştır.		

Performans Göstergeleri		2010	2011	Açıklama
1	Yürütülen proje sayısı	80	60	Enstitümüzce 2010 yılında yürütülen toplam proje sayısı 64'tür.
2	Patent alabilecek nitelikteki proje sayısı	40	1	Enstitümüzce 2010 yılında Patent alabilecek nitelikteki proje sayısı 5'tir.
3	Patent başvurusu sayısı	10	11	Enstitümüzce 2010 yılına kadar yapılan Patent başvuru sayısı 11'dir.
4	Patent sayısı	0	4	-

(Tablo 9'un devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

İlgili harcama birimleri		2010	2011	Açıklama
1	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	1.081.354,60	2.040.402,39	-
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		140.399,03	254.550,00	-
Genel Toplam		1.221.753,63	2.294.952,39	-

Kaynaklar	2010	2011	Açıklama
Bütçe Ödeneği	1.765.440,74	2.294.952,39	-
Döner Sermaye	-	-	-
Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-
Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-
Genel Toplam	1.765.440,74	2.294.952,39	-

Tablo 10. İdare Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü		
Amaç	Türkiye'de üretilen bor ürün yelpazesini geliştirmek		
Hedef	Pilot ölçekte üretilen mikrobeseleyici ürününe ek olarak 2012 yılı sonuna kadar beş yeni ürün geliştirmek		
Performans Hedefi	Bor ürün yelpazesini geliştirme çerçevesinde 10 yeni ürün geliştirilecek	Hedef	
		2010	2011
		1.610.330,67	2.811.729,00
Açıklamalar	Pilot ölçekte üretilen mikrobeseleyici ürününe ek olarak 2010 yılında yeni ürün geliştirmek amacı ile çalışmalar devam etmiştir. Enstitü tarafından yürütülen veya desteklenen projeler kapsamında 2010 yılı itibarıyla 6 ürünün (tarımbor, ahşapbor, çinkoborat, selülozik izolasyon, bor nitrür, %90 saflıkta elementer bor) ticari üretimi yapılmakta, 3 adet ürünün (borlu çimento, sodyum bor hidrür ve trimetil borat) ise pilot üretimi yapılmış olup ticari üretimine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.		

Performans Göstergeleri		2010	2011	Açıklama
1	Yürütülen proje sayısı	80	60	-
2	Yeni bor ürünü geliştirecek nitelikteki proje sayısı	24	1	-
3	Üretilen yeni ürün sayısı	10	10	-
4	Üretime geçen ürün sayısı	0	6	Enstitümüzce 2010 yılında 64 adet proje yürütülmüş, bu projelerden 11 kadar yeni bor ürünü geliştirecek nitelikte 27 adet proje yapılmıştır.

(Tablo 10'un devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

İlgili harcama birimleri		2010	2011	Açıklama
1	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	1.472.301,24	2.780.897,89	-
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		138.029,43	250.572,65	-
Genel Toplam		1.610.330,67	3.031.470,54	-

Kaynaklar	2010	2011	Açıklama
Bütçe Ödeneği	2.543.276,56	3.031.470,54	-
Döner Sermaye	-	-	-
Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-
Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-
Genel Toplam	2.543.276,46	3.031.470,54	-

Tablo 11. İdare Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü		
Amaç	Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek		
Hedef	Her yıl en az bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapmak		
Performans Hedefi	Bor konusunda bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapılacaktır	Hedef	2010
			2011
			270.134,85
			402.582,00
Açıklamalar	Enstitümüz 2010 yılında bir sanayi kuruluşu ile işbirliği çalışmaları gerçekleştirmiştir.		

Performans Göstergeleri		2010	2011	Açıklama
1	İşbirliği yapılan sanayi kuruluşu sayısı	1	1	2010 yılında 1 adet sanayi kuruluşu ile işbirliği çalışması alt yapısı gerçekleştirilmiştir.
2	Toplantı sayısı	5	3	2010 yılında işbirliği çalışmaları için 5 adet toplantı yapılmıştır.
3	Toplantıya katılan sanayi kuruluşu sayısı	0	15	-
4	İşbirliği yapılan yabancı sanayi kuruluşu sayısı	0	0	-

(Tablo 11'in devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

İlgili harcama birimleri		2010	2011	Açıklama
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	72.865,32	128.023,92	-
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		197.269,53	357.960,94	-
Genel Toplam		270.134,85	485.984,86	-

Kaynaklar	2010	2011	Açıklama
Bütçe Ödeneği	426.000,95	485.984,86	-
Döner Sermaye	-	-	-
Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-
Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-
Genel Toplam	426.000,95	485.984,86	-

Tablo 12. İdare Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü		
Amaç	Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek		
Hedef	Her yıl en az bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti vermek		
Performans Hedefi	Bor konusunda bir sanayi kuruluşuna danışmanlık yapılacak	Hedef	2010
			2011
			263.026,04
			399.739,00
Açıklamalar	Enstitümüzce 2010 yılında herhangi bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti verilmemiştir.		

Performans Göstergeleri		2010	2011	Açıklama
1	Her yıl en az bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti vermek	1	1	2010 yılında bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti vermek için çalışmalar yapılmıştır.
2	Toplantı sayısı	3	3	2010 yılında bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti vermek için toplam üç adet toplantı yapılmıştır.
3	Toplantıya katılan sanayi kuruluşu sayısı	0	0	-
4	Danışmanlık verilen yabancı sanayi kuruluşu sayısı	0	0	-

(Tablo 12'nin devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

İlgili harcama birimleri		2010	2011	Açıklama
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	65.756,51	114.920,79	-
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		197.269,53	357.960,94	-
Genel Toplam		263.026,04	472.881,73	-

Kaynaklar	2010	2011	Açıklama
Bütçe Ödeneği	415.055,98	472.881,73	-
Döner Sermaye	-	-	-
Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-
Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-
Genel Toplam	415.055,98	472.881,73	-

Tablo 13. İdare Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü		
Amaç	Bor Ar-Ge çalışmalarında uluslar arası platformda etkinliği artırmak		
Hedef	2012 yılı sonuna kadar üç bilimsel toplantı düzenlemek		
Performans Hedefi	Ulusal bor sempozyumuna destek sağlanacak	Hedef	2010
			2011
			185.421,51
			265.195,00
Açıklamalar	Enstitümüz, 2012 yılı sonuna kadar üç bilimsel toplantı düzenlemek olan hedefi, 2010 yılına kadar bor konusunda 3 adet uluslararası 2 adet çalıştay düzenleyerek gerçekleştirmiştir. Ayrıca Enstitü faaliyetleriyle ilgili doğrudan veya dolaylı bilimsel toplantılara personel ve maddi katkı desteği vermiştir.		

Performans Göstergeleri		2010	2011	Açıklama
1	Uluslararası ve ulusal toplantı sayısı	1	1	Enstitümüzce birden fazla uluslararası ve ulusal toplantıya katılım gerçekleştirilmiştir.
2	Ortalama katılımcı sayısı	0	0	-
3	Görsel basında yer alma (süre)	0	0	-
4	Enstitü kaynaklı bildirilerin oranı	0	0	-

(Tablo 13'ün devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

Tablo 14. İdare Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü		
Amaç	Bor Ar-Ge çalışmaları konusunda uluslar arası platformda etkinliği artırmak		
Hedef	Kitle iletişim araçları ile toplumu bilinçlendirmek		
Performans Hedefi	Toplumu bilinçlendirme çerçevesinde 3 basın toplantısı düzenlenecek ve görsel veya yazılı basın yayın organlarında yer alınması sağlanacak	Hedef	
		2010	2011
		97.153,76	156.701,00
Açıklamalar	2010 yılında toplumu bilinçlendirme çerçevesinde görsel ve yazılı basın yayın organlarında yer alınmıştır. Ayrıca Enstitü tarafından yürütülen araştırma ve geliştirme çalışmaları sonucunda üretilen bilgi kurum internet sitesinde yayınlanmakta ve toplumun ve ilgililerin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.		

Performans Göstergeleri		2010	2011	Açıklama
1	Basın toplantısı sayısı	3	3	-
2	Yazılı basında yer alma (sütun sayısı)	0	0	-
3	Görsel basında yer alma (süre)	0	0	2010 yılında toplumu bilinçlendirme çerçevesinde basın toplantısı düzenlemek için gerekli hazırlıklar gerçekleştirilmiştir.
4	Ulusal görsel basında yer alma (süre)	0	0	-

(Tablo 14'ün devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

İlgili harcama birimleri		2010	2011	Açıklama
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	55.685,69	99.420,62	-
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		129.735,82	234.663,28	-
Genel Toplam		185.421,51	334.083,90	-

Kaynaklar	2010	2011	Açıklama
Bütçe Ödeneği	292.027,10	334.083,90	-
Döner Sermaye	-	-	-
Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-
Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-
Genel Toplam	292.027,10	334.083,90	-

Tablo 15. İdare Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü		
Amaç	Bor Ar-Ge çalışmalarında uluslar arası platformda etkinliği artırmak		
Hedef	Enstitüyü tanıtıcı yazılı ve görsel tanıtım araçlarını her yıl yenilemek ve dağıtmak		
Performans Hedefi	Toplum bilinçlendirme çerçevesinde 2500 adet tanıtım cd'si, bor kitabı, enstitü tanıtım kitapçığı, broşür vs. basım işi yapılacak	Hedef	
		2010	2011
		139.214,23	175.297,00
Açıklamalar	Enstitümüz önceki yıllarda bastığı, toplumu bilinçlendirme çerçevesinde hazırlanan tanıtım cd'si ve enstitü tanıtım kitapçığı dağıtımına devam etmiştir.		

Performans Göstergeleri		2010	2011	Açıklama
1	Tanıtım cd'si sayısı	0	0	-
2	Bor tanıtım kitabı sayısı	0	0	-
3	Enstitü tanıtım kitapçığı	0	0	-
4	Talep sayısı	0	0	-

(Tablo 15'in devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

İlgili harcama birimleri		2010	2011	Açıklama
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	29.027,65	51.636,69	-
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		68.126,11	123.297,66	-
Genel Toplam		97.153,76	174.934,35	-

Kaynaklar	2010	2011	Açıklama
Bütçe Ödeneği	152.966,71	174.934,35	-
Döner Sermaye	-	-	-
Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-
Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-
Genel Toplam	152.966,71	174.934,35	-

Tablo 16. İdare Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü		
Amaç	Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak		
Hedef	Her sene üç uluslar arası toplantı ve / veya fuara katılmak		
Performans Hedefi	Toplumu bilinçlendirme ve bilgi toplama çerçevesinde 30 uluslararası ve ulusal toplantıya katılım yapılacak	Hedef	
		2010	2011
		94.191,76	100.000,00
Açıklamalar	2010 yılında Enstitümüz toplumu bilinçlendirme ve bilgi toplama çerçevesinde 16 adet uluslararası ve ulusal toplantıya / etkinliğe katılmıştır.		

(Tablo 16'nın devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

İlgili harcama birimleri		2010	2011	Açıklama
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	53.316,09	97.497,65	-
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		85.898,14	155.116,41	-
Genel Toplam		139.214,23	252.614,05	-

Kaynaklar	2010	2011	Açıklama
Bütçe Ödeneği	218.976,60	252.614,05	-
Döner Sermaye	-	-	-
Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-
Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-
Genel Toplam	218.976,60	252.614,05	-

Performans Göstergeleri		2010	2011	Açıklama
1	Katılım sağlanan uluslararası ve ulusal toplantı sayısı	30	3	2010 yılında Enstitümüz toplam 16 adet uluslararası ve ulusal toplantıya katılmıştır.
2	Katılımcı sayısı	0	0	-
3	Katılımcı memnuniyeti	0	0	-
4	Enstitü kaynaklı sunulan bildiri sayısı	0	0	-

(Tablo 16'nın devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

İlgili harcama birimleri		2010	2011	Açıklama
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	43.837,67	80.526,79	-
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		50.354,09	79.644,72	-
Genel Toplam		94.191,76	172.005,70	-

Kaynaklar	2010	2011	Açıklama
Bütçe Ödeneği	148.075,88	172.005,70	-
Döner Sermaye	-	-	-
Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-
Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-
Genel Toplam	148.075,88	172.005,70	-

$\text{Fe}_2\text{B}-\text{FeB}$



B

S

KURUMSAL KABİLİYET VE
KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

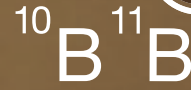
BH

Na^+

Mg B_2



BH



4.1 Üstünlükler

- Bor Ar-Ge konusunda kanunla kurulan tek Enstitü olması
- Borun kullanımı konusunda geliştirilen bilgi ve teknolojilerin sanayicinin hizmetine sunulması
- Bütçenin doğru ve etkin kullanılması
- Kurum içi iletişimin kuvvetli olması
- Çekirdek bir kadro üzerine büyüyüp küçülebilen esnek bir yapıya sahip olması
- Sanayi ve üniversite / araştırma kuruluşları arasında köprü görevi üstlenmesi
- Yatay organizasyon yapısı sebebiyle iş yapma sürecinin hızlı olması
- Yönetim Kurulu'nda farklı kurum / kuruluşlardan temsilcilerin bulunması

4.2 Zayıflıklar

- Kurumun fiziki altyapısının yetersiz olması
- Bütçenin kurumun faaliyet alanı için yetersiz olması
- Enstitü'ye tahsis edilen bütçenin yılbaşında ve sonunda kullanılamaması ve kesinti yapılması
- Personel seçim kriterlerinin net olarak tanımlanmamış olması
- Kurum'da çalışan elemanların çoğunluğunun süreli statüde ve geçici görevlendirme ile çalışıyor olması

- Kurumsallaşmanın tamamlanmamış olması
- Faaliyet süreçlerinin iyi tanımlanmamış olması
- Görev tanımlarının net olmaması
- Bir adet Grup Koordinatör kadrosunun boş olması

4.3 Değerlendirme

4.3.1 Fırsatlar

- Ar-Ge faaliyetlerine olan farkındalığın artması
- Bor madenini çıkarma ve işletme faaliyetlerinin devlet eliyle yürütülmesi
- Dünya bor rezervinin %72'sinin ülkemiz topraklarında bulunması
- Kuruluş amaç ve şekliyle farklı alanlarda kurulacak kurum ve kuruluşlara örnek teşkil etmesi
- Toplumun her kesiminin bor madenine ilgi duyması

4.3.2 Tehditler

- Ar-Ge çalışmalarının katma değere dönüşüm sürecinin uzun olması nedeniyle toplum beklentilerinin kısa sürede karşılanamaması
- Siyasal ve ekonomik konjonktürdeki değişimler
- Uluslararası platformda bor kullanımına yönelik kısıtlayıcı düzenlemeler ve buna bağlı olarak ikame ürün geliştirme çalışmaları
- Yanlış ve eksik bilgilendirme nedeniyle bor konusunda toplumda gerçekçi olmayan beklentilerin oluşması
- Enstitü tarafından geliştirilen ürünlerin kullanım potansiyelinin düşük olması nedeniyle ticari üretime geçilememesi

Öneri ve Tedbirler

Enstitümüzün yeni kurulmuş olması nedeniyle ikincil mevzuatı tamamlanamamış ve proje yapma ve destekleme standartları tam olarak belirlenememiştir. Bu durumun ortadan kalkması için Araştırma ve Geliştirme Projeleri Destekleme Yönetmeliği hazırlanmış ve yayınlanmıştır. Ayrıca teşkilat yapısı ve insan kaynakları yönetmeliğinin 6 yıllık tecrübe ışığında yenilenmesi çalışmaları başlatılmıştır.

Kurumsallaşmada önemli araçlardan biri olan ikincil mevzuat oluşturma sürecinin tamamlanması ve her türlü kurum faaliyetinin standart hale getirilmesi için gerekli önlemler alınacaktır. Bu çerçevede Kalite Yönetim Sistemi Eğitimi tamamlanarak Enstitü faaliyetlerinin Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde sürdürülmesi sağlanacaktır.

Sanayi kuruluşlarıyla daha fazla işbirlikleri geliştirerek, çalışmaların sonuçlarının endüstriyel uygulamaya daha hızlı aktarılması konusunda gerekli tedbirler alınacaktır.

Uygulama odaklı projelere öncelik verilecektir.

Enstitü'nün işlerinin süreli personel eliyle yürütülmesi, kurumun sürekliliğini tehdit eden en önemli etkenlerden biridir. Bu tehdidin ortadan kaldırılması için kurum personelinin süreli hale getirilmesi konusunda gerekli tedbirin alınması için öneriler getirilecek ve adımlar atılacaktır.

Enstitü personelinin iş kalite ve verimini artırmak amacıyla proje hazırlama ve yürütme konularında daha fazla eğitim alması sağlanacaktır.

Stratejik Planlamanın ikinci dönemini kapsayacak planlamaya rehber olacak "Bor Ürün ve Teknoloji Yol Haritası"nın hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Söz konusu yol haritası 2011 yılı içinde tamamlanacaktır. Ayrıca, Enstitü personelinin proje yönetimi konusunda eğitimine yönelik çalışma başlatılmış ve 2011 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 17. 2010 Yılı Ekonomik Ayrıma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu

H.Kodu	Ekonomik Kod	Bütçe Giderinin Türü	TL.	TL.
830	01	Personel Giderleri		1.152.243,16
830	01.01	Memurlar	164.425,62	-
830	01.01.01	Temel Maaşlar	154.850,25	-
830	01.01.01.01	Temel Maaşlar	154.850,25	-
830	01.01.05	Ek Çalışma Karşılıkları	9.575,37	-
830	01.01.05.01	Ek Çalışma Karşılıkları	9.575,37	-
830	01.02	Sözleşmeli Personel	987.817,54	-
830	01.02.01	Ücretler	987.817,54	-
830	01.02.01.02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	987.817,54	-
830	02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		109.223,81
830	02.02	Sözleşmeli Personel	109.223,81	-
830	02.02.06	Sosyal Güvenlik Kurumuna	109.223,81	-
830	02.02.06.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	68.080,84	-
830	02.02.06.02	Sağlık Primi Ödemeleri	41.142,97	-
830	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		597.033,84
830	03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	111.598,86	-
830	03.02.01	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	35.550,04	-
830	03.02.01.01	Kırtasiye Alımları	10.198,33	-
830	03.02.01.02	Büro Malzemesi Alımları	169,70	-
830	03.02.01.03	Periyodik Yayın Alımları	1.033,00	-
830	03.02.01.04	Diğer Yayın Alımları	7.177,07	-
830	03.02.01.05	Baskı ve Cilt Giderleri	16.971,94	-
830	03.02.02	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	15.599,00	-
830	03.02.02.01	Su Alımları	9.302,56	-
830	03.02.02.02	Temizlik Malzemesi Alımları	6.296,44	-
830	03.02.03	Enerji Alımları	44.117,17	-
830	03.02.03.01	Yakacak Alımları	13.800,00	-
830	03.02.03.02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	15.469,06	-
830	03.02.03.03	Elektrik ve Yağ Alımları	14.848,11	-

(Tablo 17'nin devamı diğer sayfada yer almaktadır.▶)

H.Kodu	Ekonomik Kod	Bütçe Giderinin Türü	TL.	TL.
830	03.02.09	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	16.332,65	-
830	03.02.09.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	16.332,65	-
830	03.03	Yolluklar	24.191,54	-
830	03.03.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	20.957,70	-
830	03.03.01.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	20.957,70	-
830	03.03.03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	3.233,84	-
830	03.03.03.01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	3.233,84	-
830	03.04	Görev Giderleri	16.546,36	-
830	03.04.03	Ödenecek Vergi Resim Harçlar vb. Giderler	16.546,36	-
830	03.04.03.01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	16.284,35	-
830	03.04.03.90	Diğer Vergi Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	262,01	-
830	03.05	Hizmet Alımları	351.770,53	-
830	03.05.01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	147.831,29	-
830	03.05.01.04	Müteahhitlik Hizmetleri (Temizlik İhaleleri Dahil)	128.160,04	-
830	03.05.01.90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	19.671,25	-
830	03.05.03.02	Haberleşme Giderleri	22.445,84	-
830	03.05.02.01	Posta ve Telgraf Giderleri	2.850,14	-
830	03.05.02.02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	15.038,52	-
830	03.05.02.03	Bilgiye Abonelik Giderleri	4.557,18	-
830	03.05.03	Taşıma Giderleri	4.932,38	-
830	03.05.03.02	Yolcu Taşıma Giderleri	4.532,38	-
830	03.05.03.04	Geçiş Ücretleri	400,00	-
830	03.05.05	Kiralar	69.336,80	-
830	03.05.05.02	Taşıt Kiralaması Giderleri	69.336,80	-
830	03.05.09	Diğer Hizmet Alımları	107.224,22	-
830	03.05.09.03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	1.533,50	-
830	03.05.09.90	Diğer Hizmet Alımları	105.690,72	-
830	03.06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	48.793,98	-
830	03.06.01	Temsil Giderleri	33.735,98	-
830	03.06.01.01	Temsil Ağırlama Tören Fuar Organizasyon Giderleri	33.735,98	-
830	03.06.02	Tanıtma Giderleri	15.058,00	-
830	03.06.02.01	Tanıtma Ağırlama Tören Fuar Organizasyon Giderleri	15.058,00	-

H.Kodu	Ekonomik Kod	Bütçe Giderinin Türü	TL.	TL.
830	03.07	Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri	40.038,35	-
830	03.07.01	Menkul Mal Alım Giderleri	30.531,64	-
830	03.07.01.01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	1.600,00	-
830	03.07.01.02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	3.259,56	-
830	03.07.01.90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	25.672,08	-
830	03.07.03	Bakım ve Onarım Giderleri	9.506,71	-
830	03.07.03.02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	9.117,31	-
830	03.07.03.90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	389,40	-
830	03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.180,00	-
830	03.08.01	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	1.180,00	-
830	03.08.01.90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	1.180,00	-
830	03.09	Tedavi ve Cenaze Giderleri	2.914,22	-
830	03.09.01	Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	1.025,70	-
830	03.09.01.01	Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	1.025,70	-
830	03.09.02	Kamu Personeli İlaç Giderleri	1.888,52	-
830	03.09.02.01	Kamu Personeli İlaç Giderleri	1.888,52	-
830	05	Cari Transferler		38.373,35
830	05.01	Görev Zararları	36.406,25	-
830	05.01.02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	36.406,25	-
830	05.01.02.05	Sosyal Güvenlik Kurumuna	36.406,25	-
830	05.06	Yurtdışına Yapılan Transferler	1.967,10	-
830	05.06.02	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	1.967,10	-
830	05.06.02.01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	1.967,10	-
830	06	Sermaye Giderleri		4.027.135,67
830	06.01	Mamul Mal Alımları	1.236,64	-
830	06.01.02	Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	1.236,64	-
830	06.01.02.02	Bilgisayar Alımları	1.236,64	-
830	06.02	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	4.025.899,03	-
830	06.02.01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	4.025.899,03	-
830	06.02.01.01	Proje Giderleri	4.025.899,03	-
830	TOPLAM		5.924.009,83	5.924.009,83

Tablo 18. Kurumsal Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu

2010 Yılı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Kurumsal Kodu		Kurum Adı			TL.
40	26	00	02	Özel Kalem	172.225,56
40	26	00	04	Bilgi Toplama, İdari Mali İşler Koor.	1.725.885,24
40	26	30	00	Araştırma Geliştirme Koor.	4.025.899,03
Giderler Toplamı					5.924.009,83

Tablo 19. Fonksiyonel Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu

2010 Yılı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Fonksiyon Kodu	Bütçe Giderinin Türü			TL.	
04	Ekonomik İşler ve Hizmetler			5.924.009,83	
04	04	Madencilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri.		5.924.009,83	
04	04	01	Yakıt Dışındaki Mad. İmlt. ve İnş. Hiz.	5.924.009,83	
04	04	01	00	Yakıt Dışındaki Mad. İmlt. ve İnş. Hiz.	5.924.009,83
Bütçe Giderler Toplamı				5.924.009,83	

Tablo 20. Finansal Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu

2010 Yılı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Finans Kodu	Finansal Ayırım	TL.
02	Özel Bütçeli İdareler	5.924.009,83

Tablo 21. Ekonomik Ayrıma Göre Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları Tablosu 2010 Yılı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

H.Kodu	Ekonomik Kod	Bütçe Gelirlerinin Türü	TL.	TL.
800		Bütçe Gelirleri Hesabı		6.449.221,49
830	03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	300,00	-
800	03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	300,00	-
830	03.01.01	Mal Satış Gelirleri	300,00	-
830	03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	300,00	-
800	04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelir		4.916.640,00
830	04.02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	4.916.640,00	-
830	04.02.01	Cari	266.640,00	-
830	04.02.01.01	Hazine Yardımı	266.640,00	-
830	04.02.02	Sermaye	4.650.000,00	-
830	04.02.02.01	Hazine Yardımı	4.650.000,00	-
830	05	Diğer Gelirler		1.532.281,49
800	05.01	Faiz Gelirleri	10.111,11	-
830	05.01.09	Diğer Faizler	10.111,11	-
800	05.01.09.01	Kişilerden Alacakların Faizleri	60,66	-
830	05.01.09.03	Mevduat Faizleri	10.050,45	-
800	05.02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.518.738,25	-
830	05.02.06	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	1.518.277,25	-
830	05.02.06.01	Eti Maden İşletmelerinden Alınan Pay	1.381.817,02	-
800	05.02.06.02	Bor Madeni Payı	136.460,23	-
830	05.02.09	Diğer Paylar	461,00	-
830	05.02.09.01	Çalışanlardan Tedavi Katılım Payı	461,00	-
830	05.09	Diğer Çeşitli Gelirler	3.432,13	-
830	05.09.01	Diğer Çeşitli Gelirler	3.432,13	-
830	05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	304,07	-
830	05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	3.128,06	-
			TOPLAM	6.449.221,49

Tablo 22. Mizan Cetveli 2010 Yılı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Hesap Kodu	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Artık	Alacak Artık	Hesap Kodu
100	Kasa Hesabı	30.100,60	29.549,61	550,99	0,00	100
102	Banka Hesabı	8.967.060,05	8.062.364,92	904.695,13	0,00	102
103	Verilen Çekler ve Gönderme	7.052.276,54	7.052.276,54	0,00	0,00	103
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	21.000,00	21.000,00	0,00	0,00	108
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	2.260,09	654,39	1.605,70	0,00	140
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	21.167,30	21.167,30	0,00	0,00	150
160	İş Avans ve Kredileri Hesabı	26.091,72	26.091,72	0,00	0,00	160
161	Personel Avansları Hesabı	146.793,16	146.793,16	0,00	0,00	161
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler	276.956,83	216.207,13	60.749,70	0,00	162
190	Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	1.801.438,96	0,00	1.801.438,96	0,00	190
253	Tesisi Makine ve Cihazlar Hesabı	6.405.089,99	0,00	6.405.089,99	0,00	253
255	Demirbaşlar Hesabı	358.099,26	1.147,50	356.951,76	0,00	255
257	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	1.147,50	3.084.283,75	0,00	3.083.136,25	257
260	Haklar Hesabı	193.442,09	0,00	193.442,09	0,00	260
268	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	0,00	193.442,09	0,00	193.442,09	268
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	1.147,50	0,00	1.147,50	0,00	294
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	0,00	1.147,50	0,00	1.147,50	299
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	175.374,54	200.024,96	0,00	24.650,42	320
330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	0,00	962,00	0,00	962,00	330
333	Emanetler Hesabı	90.853,19	109.509,31	0,00	18.656,12	333
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	453.675,02	508.177,69	0,00	54.502,67	360
361	Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri Hes.	262.530,40	267.203,51	0,00	4.673,11	361
362	Fonlar ve Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	8.719,98	9.132,30	0,00	412,32	362
500	Net Değer Hesabı	9.395,97	1.263.521,63	0,00	1.254.125,66	500
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Son	5.313.989,89	9.748.844,65	0,00	4.434.854,76	570
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonuçları	2.045.885,80	2.700.994,72	0,00	655.108,92	590
600	Gelirler Hesabı	6.449.220,84	6.449.220,84	0,00	0,00	600
630	Giderler Hesabı	5.794.111,92	5.794.111,92	0,00	0,00	630
690	Faaliyet Sonuçları Hesabı	6.449.220,84	6.449.220,84	0,00	0,00	690
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	6.449.221,49	6.449.221,49	0,00	0,00	800
805	Gelir Yansıtma Hesabı	6.449.221,49	6.449.221,49	0,00	0,00	805
830	Bütçe Giderleri Hesabı	5.924.009,83	5.924.009,83	0,00	0,00	830
835	Gider Yansıtma Hesabı	5.924.009,83	5.924.009,83	0,00	0,00	835

Hesap Kodu	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Artık	Alacak Artık	Hesap Kodu
895	Bütçe Uygulama Sonuçları Hesabı	12.373.231,32	12.373.231,32	0,00	0,00	895
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	12.954.360,17	12.954.360,17	0,00	0,00	900
901	Bütçe Ödenekleri Hesabı	12.958.360,17	12.958.360,17	0,00	0,00	901
902	Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı	9.437.185,00	9.437.185,00	0,00	0,00	902
903	Kullanılacak Ödenekler Hesabı	9.437.185,00	9.437.185,00	0,00	0,00	903
904	Ödenekler Hesabı	9.437.185,00	9.437.185,00	0,00	0,00	904
905	Ödenekli Giderler Hesabı	5.924.009,83	5.924.009,83	0,00	0,00	905
910	Teminat Mektupları Hesabı	6.958,00	0,00	6.958,00	0,00	910
911	Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	0,00	6.958,00	0,00	6.958,00	911
Toplam :		149.631.987,11	149.631.987,11	9.732.629,82	9.732.629,82	

Tablo 23. Bütçe Giderleri ve Ödenekler Tablosu 'Özel Kalem'

2010 Yılı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Kurum Kodu : 40 26 0 2

Kurum Adı: ÖZEL KALEM

Fonksiyonel				Finans		Ekonomik		Ödeme Emirleri			Ödemeler			
I	II	III	IV	I	II	I	II	Yılı içinde Alınan	Yapılan Tenkisler	Kalan	Yılı içindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi içindeki Ödemeler	TOPLAM	Ödenek Üstü Harcamalar
4	4	1	0	2		1	1	237.000,00	72.574,38	164.425,62	164.425,62	0,00	164.425,62	0,00
4	4	1	0	2		3	3	30.000,00	22.200,06	7.799,94	7.799,94	0,00	7.799,94	0,00
Kurum Toplamı:								267.000,00	94.774,44	172.225,56	172.225,56	0,00	172.225,56	0,00

Tablo 24. Bütçe Giderleri ve Ödenekler Tablosu 'Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü'

2010 Yılı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Kurum Kodu : 40 26 0 4

Kurum Adı: BİLGİ TOPLAMA, İDARİ VE MALİ İŞLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Fonksiyonel				Finans		Ekonomik		Ödeme Emirleri			Ödemeler			
I	II	III	IV	I	II	I	II	Yılı içinde Alınan	Yapılan Tenkisler	Kalan	Yılı içindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi içindeki Ödemeler	TOPLAM	Ödenek Üstü Harcamalar
4	4	1	0	2		1	2	991.000,00	3.182,46	987.817,54	987.817,54	0,00	987.817,54	0,00
4	4	1	0	2		2	2	109.225,00	1,19	109.223,81	109.223,81	0,00	109.223,81	0,00
4	4	1	0	2		3	2	111.800,00	201,14	111.598,86	111.598,86	0,00	111.598,86	0,00
4	4	1	0	2		3	3	55.000,00	38.608,40	16.391,60	16.391,60	0,00	16.391,60	0,00
4	4	1	0	2		3	4	95.000,00	78.453,64	16.546,36	16.546,36	0,00	16.546,36	0,00
4	4	1	0	2		3	5	400.000,00	48.229,47	351.770,53	351.770,53	0,00	351.770,53	0,00
4	4	1	0	2		3	6	170.000,00	121.206,02	48.793,98	48.793,98	0,00	48.793,98	0,00
4	4	1	0	2		3	7	70.000,00	29.961,65	40.038,35	40.038,35	0,00	40.038,35	0,00
4	4	1	0	2		3	8	17.000,00	15.820,00	1.180,00	1.180,00	0,00	1.180,00	0,00
4	4	1	0	2		3	9	3.000,00	85,78	2.914,22	2.914,22	0,00	2.914,22	0,00
4	4	1	0	2		5	1	36.410,00	3,75	36.406,25	36.406,25	0,00	36.406,25	0,00
4	4	1	0	2		5	6	5.000,00	3.032,90	1.967,10	1.967,10	0,00	1.967,10	0,00
4	4	1	0	2		6	1	100.000,00	98.763,36	1.236,64	1.236,64	0,00	1.236,64	0,00
4	4	1	0	2		6	3	25.000,00	25.000,00	0,02	0,02	0,00	0,02	0,00
Kurum Toplamı:								2.188.435,00	462.549,76	1.725.885,24	1.725.885,24	0,00	1.725.885,24	0,00

Tablo 25. Bütçe Giderleri ve Ödenekler Tablosu 'Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü'

2010 Yılı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Kurum Kodu : 40 26 30 0 Kurum Adı: ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Fonksiyonel				Finans		Ekonomik		Ödeme Emirleri			Ödemeler			
I	II	III	IV	I		I	II	Yılı içinde Alınan	Yapılan Tenkisler	Kalan	Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	TOPLAM	Ödenek Üstü Harcamalar
4	4	1	0	2		2	2	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	4	1	0	2		6	2	6.950.000,00	2.924.100,97	4.025.899,03	4.025.899,03	0,00	4.025.899,03	0,00
4	4	1	0	2		6	3	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kurum Toplamı:								6.979.500,00	2.953.600,97	4.025.899,03	4.025.899,03	0,00	4.025.899,03	0,00

Tablo 26. Bütçe Giderleri ve Ödenekler Tablosu 'Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü'

2010 Yılı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Kurum Kodu : 40 26 31 0 Kurum Adı: ENDÜSTRİYEL İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Fonksiyonel				Finans		Ekonomik		Ödeme Emirleri			Ödemeler			
I	II	III	IV	I		I	II	Yılı içinde Alınan	Yapılan Tenkisler	Kalan	Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	TOPLAM	Ödenek Üstü Harcamalar
4	4	1	0	2		2	2	2.250,00	2.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kurum Toplamı:								2.250,00	2.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GENEL TOPLAM:								9.437.185,00	3.513.175,17	5.924.009,83	5.924.009,83	0,00	5.924.009,83	0,00

