



T.C. MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2019 YILI PERFORMANS PROGRAMI



İSTANBUL, 2019

Hazırlayan:
Marmara Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Tel: 0 216 414 05 45-1341
Faks: 0 216 418 02 30
e-mail: sgdb@marmara.edu.tr



ÜST YÖNETİCİNİN SUNUŞU



SUNUŞ

Küresel anlamda değişen iç ve dış koşullar, tüm kurum ve kuruluşlarda olduğu gibi üniversitelerin de teknolojilerini, süreçlerini ve örgütsel kültürlerini yeniden biçimlendirmeye zorlamaktadır.

Etkin ve verimli yapıların oluşturulabilmesi için stratejiler ve politikalar geliştirilmekte, söz konusu politikalar; yürütülen tüm faaliyetlerin de temelini oluşturmaktadır.

Performans programları, kararlaştırılan stratejilerin en doğru şekilde uygulanabilmesinde ve uygulama sonuçlarının kontrol edilerek; ilgili önlemlerin zamanında alınabilmesinde son derece önemli bir rol oynamaktadır.

Küresel değişim, tüm alanlardaki yöntem, sistem ve araçları etkilediği gibi performans ölçümü alanında da yeni modelleri ve gereklilikleri gündeme getirmektedir. Finansal ölçümlere ve değerlendirmelere dayanan geleneksel performans göstergeleri geçerliliklerini gittikçe

yitirmekte, bunların yerine kalite, zaman ve diğer çeşitli değerlendirme boyutlarına dayanan göstergeler geliştirilmektedir. Bu göstergelerin stratejik bir yönetim sistemi çerçevesinde birbirleriyle entegre edilmesine ve söz konusu sistemin, kurumun tüm fonksiyonlarını ve süreçlerini kapsamasına ihtiyaç duyulmaktadır. Stratejik yönetim sistemleri sayesinde, göstergeler arasındaki neden-sonuç ilişkileri ayrıntılı olarak ifade edilebilmekte ve bu göstergelerin kurum stratejilerine uygunluğu incelenebilmektedir.

Üst düzeylerde söz konusu olan yeni değerlendirme sistemleri ve anlayışları, kurumların en önemli unsurlarından olan çalışanlar bağlamında da yeni yaklaşımları gündeme getirmektedir. Bir çalışanın performansının değerlendirilmesinde, o çalışanın yalnızca kuruma getirdiği fayda ve maliyet değil, bilgisini diğer çalışanlarla paylaşması, proje çalışmalarındaki performansı gibi bilgiye ve bilgi paylaşımına dayanan yeni göstergeler de günümüzde sıkça kullanılmaktadır. Başka bir deyişle; bilgi çağı ve bu çağın gereklilikleri temelinde, performans göstergelerinden beklentiler ve bu göstergelerin özellikleri de yeniden tanımlanmaktadır. Çalışanlar, yalnızca kendilerine verilen görev ve sorumlulukları yerine getiren bireyler olarak değil, sorunları ve iyileştirme olanaklarını belirleyen, analiz eden, görüş ve önerilerini yönetim kademesine ileten, kurumun entelektüel sermayesinin en önemli bileşenlerinden biri olarak değerlendirilmektedirler.

Stratejik yönetimin başlıca unsurlarından olan stratejik planda belirlenen amaçların gerçekleştirilebilmesi ve ilgili hedeflere ulaşılabilmesi için kaynakların verimli ve etkin kullanılması gerekmekte ve ayrıca performans programının oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu bağlamda, 05.07.2008 tarih ve 26927 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik” ile “Performans Programı Hazırlama Rehberi” doğrultusunda, Üniversitemizin bütçe dönemine ilişkin performans hedef ve göstergeleri, performans hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacı, idareye ilişkin mali ve mali olmayan diğer bilgilerden oluşan Performans Programı, Stratejik Plan’a uyum sağlayacak biçimde düzenlenmiştir.

Üniversitemizin Performans Programı, mali saydamlığı ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak biçimde, iç ve dış paydaşların katkıları da dikkate alınarak katılımcı yöntemlerle, doğru, tarafsız ve güvenilir bilgilere yer vermek suretiyle ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere oluşturulmuştur. Bu program; açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılarak hazırlanmış olup, programda yer alan bilgilerin eksiksiz olmasına, faaliyetlerin tüm yönleriyle açıklanmasına, sonuç odaklı bir anlayışla Üniversitemizin amaç ve hedeflerinin nasıl gerçekleştirileceğini ifade etmesine büyük önem verilmiştir. Ayrıca, programın hazırlanmasında kurumsal performansımızın tüm yönleri ile değerlendirilmesinin ve geliştirilmesinin üzerinde önemle durulmuştur.

Üniversitemiz 2019 Yılı Performans Programı'nın, Stratejik Plan'da belirtilen amaçların gerçekleştirilmesine, ayrıca Üniversitemizin akademik platformlardaki saygın yerinin daha da pekişmesine önemli katkılar sağlayacağına inanıyor, tüm paydaşlarımızı bu programa destek olmaya davet ediyor, programın; ülkemiz eğitim ve öğretim sisteminin gelişmesine katkı sağlamasını diliyorum.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Erol ÖZVAR
Rektör

İÇİNDEKİLER

BİRİNCİ KISIM

1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. TEŞKİLAT YAPISI.....	1
1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR.....	3
1.2.1. Hizmet Binaları.....	6
1.2.2. Sosyal, Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları.....	9
1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar.....	11
1.2.4. Barınma, Yurtlar.....	12
1.2.5. Kurum Taşıtları.....	12
1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	14
1.3.1. Kütüphane Kaynakları	14
1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri	16
1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri.....	17
1.3.4. Yazılımlar	18
1.3.5. Bilişim Sistemi.....	22
1.4. İNSAN KAYNAKLARI	27

İKİNCİ KISIM

2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	28
2.1. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN TEMEL AMACI	28
2.2. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ	29
2.3. AMAÇ VE HEDEFLER	31
2.3.1. Misyon ve Vizyon.....	31
2.3.2. Üniversitemiz Stratejileri ile Stratejik Amaç ve Hedefleri	32
2.3.3. Stratejik Plan ve Performans Programı Amaç/Hedef/Faaliyet/Gösterge İlişkisi.....	38
2.4. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER.....	44
2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI.....	97
2.5.1. İdare Performans Tablosu.....	97
2.5.2. Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu	103
2.6. FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ.....	104
2.6.1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo	104

BİRİNCİ KISIM

1. GENEL BİLGİLER

1.1. TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 17 fakülte, 4 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 11 enstitü mevcut olup, bunlara ek 2 Eğitim Merkezi ve 29 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

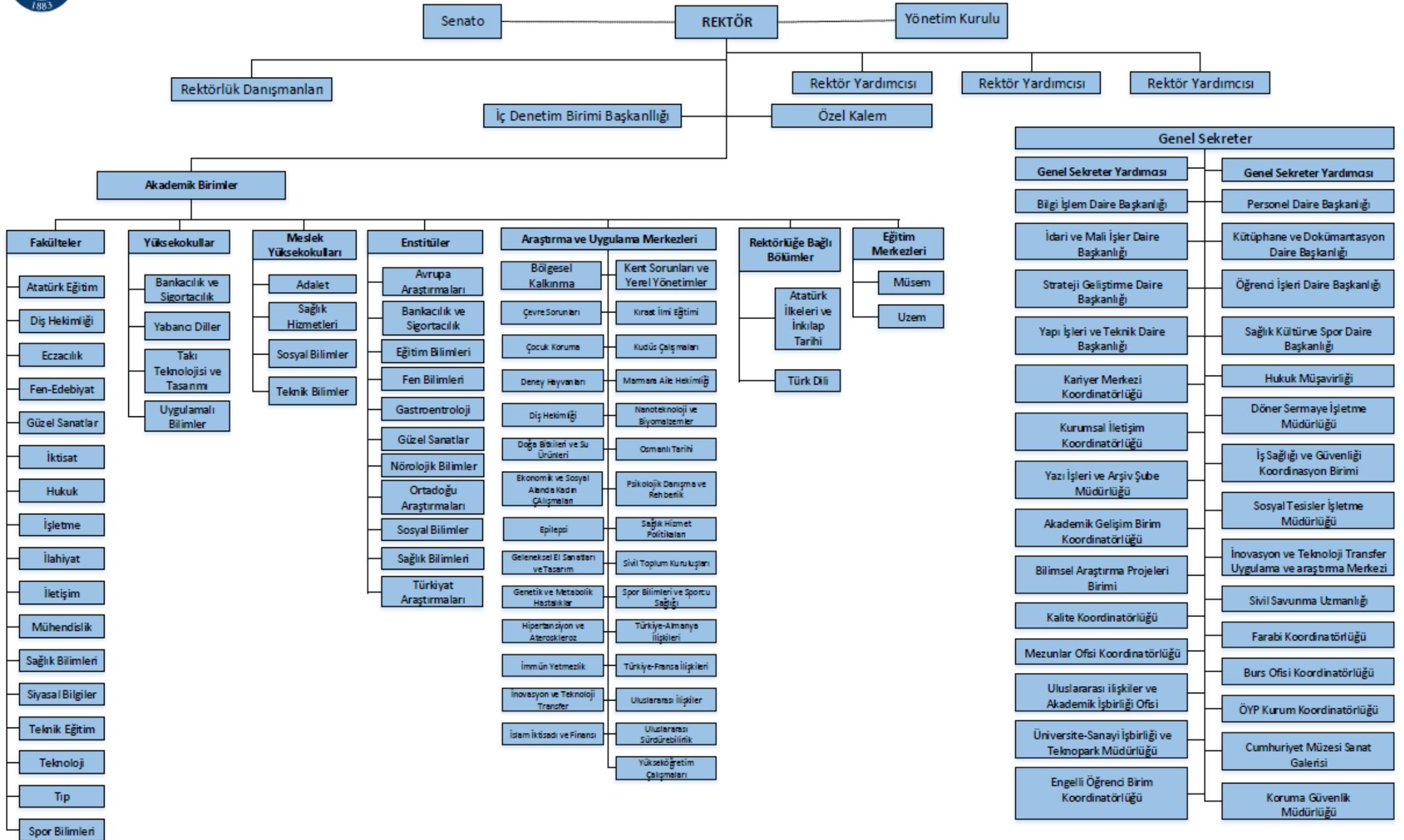
Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 29 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmaları yürütmektedir.

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağlı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

İdare organizasyon şemamız şu şekildedir:



MARMARA ÜNİVERSİTESİ ORGANİZASYON ŞEMASI



1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR

Marmara Üniversitesi, İstanbul'un iki yakasında farklı yerleşim alanlarında yeralan hizmet binalarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Aşağıdaki tabloda yerleşkeler ile hizmet binalarının dağılımı gösterilmiştir:

YERLEŞKELER VE HİZMET BİNALARI DAĞILIMI	
YERLEŞKE ADI	BİRİM
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi (I)*
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
ANADOLUHİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
	Siyasal Bilgiler Fakültesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
BAHÇELİEVLER	İletişim Fakültesi
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ	Gastroenteroloji Enstitüsü
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Temel Tıp Bilimleri (Tıp Fakültesi)
	Diş Hekimliği Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü

GÖZTEPE

Rektörlük (I)

Enstitü Binası ;

- Avrupa Araştırmaları Enstitüsü
- Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü
- Fen Bilimleri Enstitüsü
- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
- Sosyal Bilimler Enstitüsü

Atatürk Eğitim Fakültesi

Fen Edebiyat Fakültesi

Mühendislik Fakültesi

Teknoloji Fakültesi

İktisat Fakültesi

İşletme Fakültesi

Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu

Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu

Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu

Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu

Yabancı Diller Yüksekokulu

Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü

Türk Dil Bölümü Başkanlığı

Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu

GÖZTEPE	Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdu
	Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)
	Üniversite Sosyal Tesisleri – Misafirhane
HAYDARPAŞA	Hukuk Fakültesi
	Eczacılık Fakültesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi (I)
	Adalet Meslek Yüksekokulu
KARTAL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
SULTANAHMET	Rektörlük (II)
	Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü
	Cumhuriyet Müzesi
ŞİŞLİ	MÜSEM (Yabancı Dil Kursları)
PENDİK	Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri
ANKARA	İrtibat Bürosu
*Birim adı yanında kullanılan (I), (II), ifadeleri, ilgili birimin birden fazla yerleşkede fiziki faaliyet alanı bulunduğunu göstermektedir.	

1.2.1. Hizmet Binaları

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 335.837,56 m² toplam alana ve 31.586,65 m² toplam derslik alanına sahiptir.

EĞİTİM ALANLARI				
YERLEŞKE ADI	SEKTÖR/TESİSLER EĞİTİM	BİNA ALANI (M ²)	DERSLİK ALANI (M ²)	DERSLİK SAYISI
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık*	170,99	-	-
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi*	12.903	2.755	40
ACIBADEM YERLEŞKESİ		13.073,99	2.755	40
Anadoluhisarı	Siyasal Bilgiler Fakültesi	3.726	840	13
Anadoluhisarı	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
Anadoluhisarı	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.924	818,65	12
Anadoluhisarı	Çok Amaçlı Bina (Siyasal+Sosyal+Spor+K onferans+Yemk.)	2.796	392,11	8
ANADOLUHİSARI YERLEŞKESİ		17.209	3.133,35	50
Bağlarbaşı	Cami	21.941	605,2	14
Bağlarbaşı	A Blok (Dekanlık)	14.035	2.562,49	35
Bağlarbaşı	B Blok	11.211	1.345,34	15
Bağlarbaşı	C Blok	19.927	764,71	11
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ		67.114	5.277,74	75
Bahçelievler	İletişim Fakültesi-A Blok	5.593	942	16
Bahçelievler	İletişim Fakültesi-B Blok (Dekanlık Binası)	5.820	1.207	18
Bahçelievler	Ömer Halis DEMİR Konferans Salonu	840	-	-

Bahçelievler	Boş bina	780	-	-
BAHÇELİEVLER YERLEŞKESİ		13.033	2.149	34
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Diş Hekimliği Fak.	19.603	-	-
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Temel Tıp Bilimleri (Tıp Fakültesi)	28.113	1.876,06	28
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.842	1.720,39	19
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü		-	-
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Nörolojik Bilimler ve Gastroentoloji Enstitüsü	8.125	46	1
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		70.683	3.642,45	48
Göztepe	Fen Edebiyat Fakültesi	26.557	2.387,72	54
	Mühendislik Fakültesi – İdari Bina (A Blok)	2.206	-	-
	Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)	3.070	58	2
	Mühendislik Fakültesi (B Blok)	4.450	691,4	16
	Mühendislik Fakültesi (C Blok)	3.921	260	4
	Atatürk Eğitim Fakültesi	16.583	1.581	30
	Atatürk Eğitim Fakültesi (D Blok)	19.755	1.561	32
	İktisat Fakültesi (Prefabrik ek bina)	1.619	564	10
	İktisat Fakültesi	7.010	707,27	12
	İşletme Fakültesi (C Blok)	19.703	951,95	18
	Teknik Eğitim Fakültesi	22.033	1.607,75	32
	Teknoloji Fakültesi			
	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu			
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu				

	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			
Göztepe	Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	1.547	116,4	3
	Yabancı Diller Yüksekokulu	3.279	876,22	41
	Avrupa Birliği Enstitüsü	4.511,4	635,2	15
	Fen Bilimleri Enstitüsü			
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü			
	Sosyal Bilimleri Enstitüsü			
GÖZTEPE YERLEŞKESİ		136.244,4	11.997,91	269
Haydarpaşa	Hukuk Fakültesi	4.004	999	12
	Adalet Meslek Yüksekokulu			
	Güzel Sanatlar Fakültesi (Sinema Ve Tel. Bölümü)**		55	3
	Eczacılık Fakültesi***	5.401	497	4
		1.730	114	2
HAYDARPAŞA YERLEŞKESİ		11.135	1.665	21
KARTAL YERLEŞKESİ	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275	565,39	8
SULTANAHMET YERLEŞKESİ	Rektörlük Binası ve Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	3.328,96	141,59	4
ŞİŞLİ YERLEŞKESİ	MÜSEM Yabancı Dil Kursları)	741,21	259,02	12

GENEL TOPLAM	10 YERLEŞKE	335.837,56	31.586,45	561
<p>* Acıbadem Yerleşkesi Bina Kapalı Alan değerleri güncel veriler henüz tamamlanmadığından bir önceki veriler kullanılmıştır.</p> <p>**Sinema ve Televizyon Bölümü derslikleri Hukuk Fakültesinin yer aldığı alanda bulunmaktadır.</p> <p>***Eczacılık Fakültesi mevcut bina (5.401 m2) ve prefabrik (1.730 m2) binada hizmet vermektedir.</p>				

NOT: Tüm alanlara ait ölçümler MEK-SİS projesi kapsamında hesaplanmıştır.

1.2.2. Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları

MEDİKO – SOSYAL ALANLAR		
BİRİM	SAYI	KAPALI ALAN (m²)
Dr.Poliklinik Sayısı	3	34
Diş Poliklinik Sayısı	2	21
Psikolog Pol.Sayısı	2	17
Diyet Polikliniği	2	16
Acil Servis	1	22
Diş Ünitesi	2	23
Tıbbi Laboratuar	1	14
Radyoloji Alanı	1	15
TOPLAM	14	162

SPOR ALANLARI		
YERLEŞKE ADI	SPOR TESİSİ/SAHASI	ALAN(m²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	4.581
	Jimnastik Salonu	1.990
	Kapalı Tenis Kortu	578
	Kapalı Spor Salonu	894
	Kapalı Spor Salonu	1.530
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.322
Haydarpaşa	Basketbol Sahası	728
	Futbol Sahası*	6.076
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Futbol Sahası	9.600
TOPLAM		49.832
*Sağlık Bilimleri Üniversitesi ile ortak kullanılmaktadır.		

YEMEKHANELER			
	ADET	ALAN (m²)	KAPASİTE
Öğrenci Yemekhanesi	11	3.500	3.000
Personel Yemekhanesi	11	1.500	1.000
TOPLAM	22	5.000	4.000

AKADEMİK PERSONEL OFİS ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m²)
Çalışma Odası	1.815	32.614,25

İDARİ PERSONEL OFİS ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m²)
Çalışma Odası	559	12.344,82

DİĞER HİZMET ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m²)
Depo	350	7.932,66
Arşiv	91	2.996,82
Atölyeler	25	1.170,88

1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar

Üniversitemize ait veya tahsisli başka gayrimenkuller de bulunmakta olup, toplam 2.518.081,01 m² alana sahiptir. Tüm yerleşkelerdeki toplam otopark alanımız ise 27.439,17m² dir.

MÜLKİYETİ MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NE AİT VEYA TAHSİSLİ DİĞER GAYRİMENKULLER	
MEVKİ/İLÇE/İL	ALANI (m²)
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)*	7.694,01
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)	525
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)	1.100
Şişli	170
M.Ü Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	2.455.115
Ankara (İrtibat Bürosu)**	92
Toplam	2.518.081,01
*Maliye Hazinesi 48260 m2 alanı Üniversitemizden geri almıştır.(Mülkiyetimizdeki 1.648,29 m2 lik kısmın satışı gerçekleşmiştir..)	
** Kentsel dönüşüm kapsamında yenilenme aşamasındadır. (Tapuda 549 m2 de 3/18 hisselidir)	

OTOPARK ALANLARI	
Tüm Yerleşkeler	27.439,17 m²

1.2.4. Barınma, Yurtlar

ÖĞRENCİ YURTLARI		
ODA BAŞINA YATAK SAYISI	ODA SAYISI (ADET)	KAPALI ALAN (m²)
1 Kişilik	-	-
2 Kişilik	-	-
3-4 Kişilik	-	-
5 Kişi ve Üzeri	68	4.175
TOPLAM	68	4.175

YURT ALANLARI			
BULUNDUĞU YERLEŞKE	ADI	ALANI (m²)	KAPASİTESİ
Göztepe	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.100	336
Göztepe	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.075	72
TOPLAM	2 ADET	4.175	408

1.2.5. Kurum Taşıtları

Üniversitemize ait taşıtlar 53 adettir.

1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

1.3.1. Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, İletişim Fakültesi Kütüphanesi, Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi, Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi (Haydarpaşa ve Başbüyük Kampüsleri)'nde yer alan toplam kaynak sayısı aşağıdaki tablo ile gösterilmiştir:

KAYNAK TÜRÜ	ADET
Basılı Kitap Sayısı	279.349
Basılı Süreli Yayın Aboneliği	43
Elektronik Kitap Sayısı	618.873
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	85.904
Elektronik Tez Sayısı	32.550
Elektronik Veritabanı Sayısı	119

KÜTÜPHANE ALANLARI	
BULUNDUĞU YER	ALAN (m²)
Göztepe – Prof.Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.604
Anadoluhisarı – Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi	240
Acıbadem – Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	200
Pendik – Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi	230
Haydarpaşa – Hukuk Fakültesi Kütüphanesi	1.014
Bağlarbaşı – İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	3.416
Bahçelievler – İletişim Fakültesi Kütüphanesi	99
Başbüyük - Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	426
Haydarpaşa - Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	1.500
TOPLAM	10.729

1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz toplam internet bağlantı hızı 2000 Mbit'den 2200 Mbit'e çıkartılmıştır. Bant genişlikleri aşağıda belirtilen tablodaki gibidir.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - Haydarpaşa	100 Mbps
Göztepe - Bahçelievler	50 Mbps
Göztepe - Bağlarbaşı	60 Mbps
Göztepe - Acıbadem	30 Mbps
Göztepe - Başbüyük	200 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	10 Mbps
Toplam	450 Mbps

Yukarıdaki yerleşkeler dışında kalan Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri Göztepe Kampüsü'ne bağlamadan ULAKNET'e bağlanarak hizmet vermektedir.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	2000 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	100 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Toplam	2200 Mbps

Kablolu Ağ: Tüm yerleşkelerde toplam 14 adet omurga, 512 kadar kenar anahtarlama cihaz yönetimi ile kablolu ağ hizmeti yapılmaktadır. Yıkımı yapılan binalardan çıkan cihazların geçici yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlandı.

Kablosuz Ağ: 843'ye yakın kablosuz erişim cihazı ile kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 26.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.

Metro-ethernet: Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için bant genişliği arttırmaları talep edilmektedir.

Yeni Nesil Güvenlik Duvarı: Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi de daha güncel hale getirilmiştir.

IP Yetkilendirme: 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar,telefon vb) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcılar misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.

1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri

Sunucu İzleme Sistemi: Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak; sunucuların performansını anlık takip edebilme fırsatı sağlanmıştır.

Sistem odası: Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Şu anda 50'den fazla fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 330 adet sanal sunucu hizmet vermektedir.

Lisanslama Çalışmaları: Microsoft ürünlerinin kampüs lisans anlaşması ve Eset Endpoint Kurumsal Antivirus yazılım lisansı devam etmektedir. AutoDesk Ürünlerinin Eğitim Lisanslaması 2018 versiyonu ücretsiz olarak yapılmış ve ilgili birimlerdeki bilgisayar laboratuvarlarına kurulmuştur. Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunmasını sağlayan Deep Freeze Enterprise yazılımı lisansı devam etmektedir. Mühendislik Fakültesi tarafından alınmış olan Ansys Multiphysics Campus, Arena Enterprise Suite Academic Edition ve SolidWorks Edu Students yazılım lisansı Merkezi Lisans Sunucusuna taşınmış ve Kampüs genelinde kullanıma açılmıştır. İstatistik işlemlerinde kullanılmak üzere SAS İstatistik program lisansı devam etmektedir.

Etki Alanı (Domain) Yönetimi: Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu sayede kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır.

Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılarak merkezi dosya paylaşım sistemi devam etmektedir. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.

E-posta Hizmeti: Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti devam etmektedir. Optimum kullanım sağlanarak akademik ve idari personel için e- posta kotaları 4000 MB olarak verilmektedir. Ayrıca öğrencilere e-posta hizmeti de devam etmektedir. Öğrencilere 1 GB e-posta kotası sağlanmaktadır. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimlerinin istediklerinde tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Mevcut olarak aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca mail grubu açılmasına olanak sağlanmıştır.

Toplu E-Posta Gönderim Sistemi: Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

Bulut Dosya Depolama Sistemi: Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lık alan tahsis edilmiştir.

1.3.4. Yazılımlar

Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi: Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl (yarıyıl/yıl) geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veritabanı kullanan bir otomasyon sistemi yazılmıştır. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

Personel Bilgi Yönetim Sistemi: Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişiksel veritabanı kullanan bir otomasyon sistemi yazılmıştır. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi: Üniversitemiz Personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS'den ve PBYS'den veri çekip akademisyenlerin ders yüğü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi: TS13298 Türk Standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım sistemimiz ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmeye devam etmektedir.

Akademik Bilgi Yönetim Sistemi (ABYS): Marmara Üniversitesi Stratejik Planı çerçevesinde, üniversitemiz bünyesindeki öğretim üyesi ve yardımcılarının akademik çalışmalarının veritabanını oluşturmak ve sürekli olarak güncellemek amacıyla, Marmara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından tasarlanan ve geliştirilen web tabanlı bir uygulamadır. YÖKSİS entegrasyonu ile 'Özgeçmiş' oluşturulabilmektedir.

Kurum Koruma Güvenlik Yazılımı: Üniversitemiz Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü için kapı girişlerinde kullanılmak amacıyla Kampüs Kart entegrasyonunu tamamlanmış olup ihtiyaç duyulduğunda geçilecek olan PTT Kart için entegrasyon sağlanacaktır.

Başvuru Sistemi: <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir. Şu an mevcutta, Çift Anadal, Yandal, Muyos, Spor Bilimleri Fakültesi, Özel Yetenek, Lisansüstü, Erasmus, Formasyon, Yaz Okulu ve Merkezi Yerleştirme başvuruları alınabilmektedir.

Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme: <http://harc.marmara.edu.tr> adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir.

SGK Hizmet Takip Programı: Bu program ile akademik ve idari personelin hizmet, askerlik, okul, kurs vb. bilgilerini anlık olarak SGK'ya bildiren bir sistemdir. Bu proje kapsamında SGK bütün hizmet bilgilerini merkezde toplayıp tek tıkla emekliliği hedeflemektedir.

ÖSYM Sınav Sonuçlarının Log Kayıtlarının Tutulması: ÖSYM sınav sonuçlarının merkezi bir noktadan güvenle alınması ve log kayıtlarının tutulmasını sağlayan bir yazılım oluşturulmuştur.

Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi: Öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Marmara Üniversitesi Anket Sistemi” uygulaması açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS'den de yapılabilmektedir.

Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi: <http://meobs.marmara.edu.tr> üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliği olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.

Destek Yönetim Sistemi: (<http://destek.marmara.edu.tr>) Üniversite Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla Üniversite Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir.

Mobil Uygulamalar: Android, iOS, Windows Phone için öğrenci ve akademisyenlerin not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. uygulamaların görüntülenmesini sağlayan sistem uygulamaya alınmıştır.

Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi: PBYS, OBYS ve ABYS de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir.

MTOK Projesi: Bu kapsamda alınan öğrencilerin not girişleri, devamsızlık takibi vb. işlemlerin yapıldığı sistemdir.

Araç Rezervasyon Sistemi: Marmara Üniversitesi Şoförler Odası için geliştirilen bu sistem, yapılacak olan gezi ve etkinliklerde okulun araçlarına ulaşma ve rezerve etmek için geliştirilmiştir. Sisteme arac.marmara.edu.tr adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

Eğitim Marmara Sistemi: Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme egitim.marmara.edu.tr adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi: (<http://mbys.marmara.edu.tr/>)

Mezunların bilgilerinin tutulduğu ve giriş yapmalarına imkan sağlayan sistem üzerinde 57.344 mezun kullanıcı kayıtlıdır.

Mentor Marmara Projesi: Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorluk programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portal. Sisteme mentor.marmara.edu.tr adresinden erişim sağlanmaktadır.

Laboratuvar Bilgisayarları Koruma Yazılımı: Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunmasını sağlayan Deep Freeze yazılımı lisansı güncellenmiştir.

Merkezi Antivirus Yazılımı: Kurumumuz ağını ve bilgilerini korumak amacıyla güncel virus tehditlerine karşı da korunmalarını sağlayan merkezi Eset Endpoint Security Kurumsal Antivirus Yazılımı ile sağlanmaktadır.

Merkezi AutoCAD Yazılımı: Üniversitemiz Mühendislik, Teknoloji, Teknik Eğitim ve Güzel Sanatlar Fakülteleri'nde kullanılmak üzere aynı anda 125 kişinin çalışabileceği merkezi AutoCAD Yazılımı alınmıştır.

Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması: Eğitim kurumlarının kişisel bilgisayarlarında Microsoft ürünlerinin en son sürümlerini kullanabilmelerine olanak sağlayan ve yıllık bir ücret ödeyerek anlaşma kapsamında lisans kullanım hakkı elde ettikleri ürünler ile bunların anlaşma süresi içerisinde çıkacak sürümlerini ek ücret ödmeden kullanabilme hakkı elde edecekleri Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması Üniversitemizce güncellenmiştir.

Kurum Koruma Güvenlik Yazılımı: Üniversitemiz Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü için kapı girişlerinde kullanılmak amacıyla Kampüs Kart entegrasyonuna başlanmış ve devam etmektedir.

Yazılım Lisansları Sistemi: <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/lisansli-yazilimlar/> adresinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar sistemidir.

1.3.5 Bilişim Sistemi

Elektronik Kaynaklara Uzaktan Erişim Sistemi: Abone olduğumuz elektronik kaynaklara kampüs dışından da erişim sağlamasını amaçlayan ONELOG Elektronik Kaynaklara Uzaktan Erişim Sistemi, 2012 yılında Proxyolarak değiştirilmiştir ve halen bu sistem üzerinden hizmet verilmektedir.

Kimlik Paylaşım Sistemi: Merkezi bir veritabanında tutulan nüfus kayıtlarının, belirli esaslar çerçevesinde, elektronik ortamda kamu kurumları ve diğer tüzel kişilerin paylaşımına olanak tanıyan KPS sisteminin protokol yenilemesi ve versiyon yükseltmesi yapılmıştır. Sistem, sorunsuz devam etmektedir.

Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi: Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve takibi için "Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı" kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Güncelleme çalışmaları da ayrıca yapılmaktadır.

Taşınmaz Takibi Yazılımı: 2015 yılında geliştirilen Marmara Üniversitesi Taşınmaz Takibi Yazılımı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı talebi üzerine geliştirilmiştir. Marmara Üniversitesi'nde Laravel Framework ile geliştirilen ilk projedir.

Marmara Üniversitesi Web Sayfası: Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, tasarımı, kodlaması en son uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamen yenilenmiştir. Gerekli güncellemeler yapılarak versiyon yükseltmesi gerçekleştirilmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki akademik birimlerin tamamı için ortak bir kontrol panelinden yönetilen web sayfaları hazırlanmıştır. Fakülteler, Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları için yapılan ortak tasarımın 24 değişik rengi, Enstitüler için yapılan ortak tasarımın ise 6 değişik rengi bulunmaktadır. Kontrol Panelinde dosya yükleme, içerik düzenleme ve duyuru ekleme sistemi bulunmaktadır. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilir şekilde (Responsive) olarak güncellenmiştir.

Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki talepte bulunan idari birimlere, akademik birimler için hazırlanan sayfalarla aynı altyapı kullanılarak ve aynı teknik özelliklere sahip fakat idari birimlere özel tasarımı olan web sayfaları oluşturulmuşken kullanım kolaylığı getirmek amacıyla block düzene geçilmesi için gerekli

çalışmalar devam etmektedir. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilir şekilde (Responsive) güncellenmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Kişisel Web Sayfaları:

<http://akademik.marmara.edu.tr/> web sayfası kullanıma açılmış olup, akademisyenlerin kişisel web sayfası oluşturulması için web sayfası tasarlamaya imkan sağlayan web sayfası şablonu geliştirilmiştir. Projenin 2.fazında, idari personel için de kişisel web sayfası geliştirme olanağı sağlanacaktır.

Hesap Yönetim Sistemi: Marmara Üniversitesi'nin öğrenci, akademisyen ve personeline sunduğu e-posta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılan "Marmara/Marun Hesabı"nı oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve daha önce açılmış olan hesapları hatırlamak gibi hizmetleri sağlar.

İstenmeyen Posta (Spam Mail) Engelleme Sistemi: Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız e-posta kullanıcılarımız için istenmeyen postaların önlenmesini sağlamak amacı ile her gün gelen spam mailleri engellemekte ve içerik analizine tabi tutarak ilgili filtreleme mekanizmalarını güncellemektedir. Bunun için yerli bir sisteme geçilmiştir. Yeni spam engelleme sistemi ile birlikte Marmara Üniversitesi posta sunucusuna düşen spam-mail % 98 oranında azalmıştır.

Şifre Resetleme ve E-posta Oluşturma Sistemi: <http://hesap.marmara.edu.tr> adresi ile Marmara Üniversitesi'nin akademisyen, personel ve öğrencisine sunduğu e-posta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılabilir "Marmara/Marun Hesap" oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve hesap adını hatırlatmak için bir sistem geliştirilmiştir.

E-Posta Hizmeti: Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti devam etmektedir. Optimum kullanım sağlanarak akademik ve idari personel için e- posta kotaları 4000 MB olarak verilmektedir. Ayrıca öğrencilere e-posta hizmeti de devam etmektedir. Öğrencilere 1 GB e-posta kotası sağlanmaktadır. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimlerinin istediklerinde tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Mevcut olarak aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca mail grubu açılmasına olanak sağlanmıştır.

Toplu E-Posta Gönderim Sistemi: Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

Bulut Dosya Depolama Sistemi: Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lık alan tahsis edilmiştir.

IP Yetkilendirme: 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar,telefon vb) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcılar misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.

IPv6 Sistemi: IPv6 "Internet Protocol Version 6" kelimesinin baş harflerinin kısaltılmış halidir. IPv6, 1970'li yıllarda geliştirilen ve hala kullanılan IP versiyon 4 (IPv4) protokolünün yerini alması için 90'lı yılların başından itibaren IETF (Internet Engineering Task Force) tarafından ilk çalışmalarına başlanmıştır. "Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6'ya Geçiş Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6'ya geçiş yapmıştır. Üniversite geneline yayma çalışmaları devam etmektedir.

Eduroam (Kablosuz Ağ Kimlik Denetleme Sistemi): Federasyon yapısı sayesinde, federasyona üye eğitim kurumlarında, yer bağımsız olarak kurum e-posta kullanıcı adı ve şifresi ile kablosuz ağa erişimi sağlayan bir yapıdır. Üniversitemiz eduroam sistemine dâhil edilmiştir ve eduroam yayını yapan herhangi bir eğitim kurumunda kullanıcılarına, marmara.edu.tr ve marun.edu.tr uzantılı eposta adresleri ve şifreleri ile kablosuz ağ erişimi imkânı vermektedir. 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sisteme entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

Kablolu Ağ: Tüm yerleşkelerde toplam 14 adet omurga, 512 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti yapılmaktadır. Yıkımı yapılan binalardan çıkan cihazların geçici olarak yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlanmaktadır.

Kablosuz Ağ: 843'e yakın kablosuz erişim cihazı ile kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 26.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir. Sistem İyileştirme: Bu kapsamda OBYS, EBYS, WEB gibi yoğun erişim yapılan sistemler, Yük Dengeleme Cihazı kurulumu yapılarak çok sayıda sanal makinelere yük dengeleme yapılması sağlanmıştır. Yeni eklenen servisler kurulmuş olan Yük Dengeleme Cihazına entegre edilmeye devam etmektedir.

Ağ Cihazları Kurulumu: İlahiyat Fakültesi, Sağlık Kampüsü gibi yeni yapılan, tadilat gören veya yeni yapılan ağ altyapıları için ağ cihazları kurulumu ve yönetimi sürekliliği sağlanmıştır.

ÖBİM (Öğrenci Bilişim Merkezi): 2007 yılında hizmete giren Merkezden, 84 bilgisayarla Göztepe Kampüsü'ndeki öğrencilerimiz ve akademisyenlerimize internete erişim hizmeti verilmektedir. Donanımsal ve yazılımsal aksaklıkları en aza indirmek ve gerekli teknik destek hizmetini daha hızlı bir şekilde vermek için 2007-2008 Eğitim- Öğretim yılı başından itibaren ÖBİM'in idari sorumluluğu Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca yürütülmektedir.

Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı: (<http://etkinlik.marmara.edu.tr>) Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulmuştur. Sistem on-line bildiri kabulü, hakemlere atanması ve değerlendirilmesi gibi işlemleri otomatize etmektedir. Yenilenme çalışmaları devam ettiğinden geçici bir süre devre dışı bırakılmıştır.

Yatay Geçiş Başvuru Sistemi: <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresi ile yapılagelen yatay geçiş başvuruları, başvuru sisteminde yapılan yenilikle birlikte <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresinden kabul edilmektedir.

Takvim Sistemi: <http://takvim.marmara.edu.tr> adresli, Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Çeşitli uygulamalarla senkronizasyon işlemleri devam etmektedir.

Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı: <http://aday.marmara.edu.tr> Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır.

Lifelong Learning Programme: <http://llp.marmara.edu.tr> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, üniversitemizi tanıtan bir sitedir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır. Yeniden alınan değerlendirmelerle sıfırdan mimari ve kullanılabilir arayüz tasarımı yapılması planlanmaktadır.

Destek Yönetim Sistemi: (<http://destek.marmara.edu.tr>) Üniversite Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla Üniversite Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Yazılım birimi tarafından yazılmış ve 2014 yılı başından itibaren hizmete alınmıştır. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/ıdari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir.

Akademik Bilgi Yönetim Sistemi:(<http://abys.marmara.edu.tr/>) Üniversitemiz akademik personelinin akademik çalışmalarını içeren yönetim sistemidir. YÖKSİS entegrasyonu ile Özgeçmiş oluşturulabilmektedir.

Teknik Destek: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Projesi 2013 yılından beri devam etmektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir. Bilgisayar Laboratuvarların da yer alan bilgisayar sistemlerine, sistem kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü aracılığıyla destek verilmektedir. Ayrıca kaynak planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri için saha çalışması ve ihtiyaç tespiti yapılmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerinin teknik şartnameleri hazırlanmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tüm projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmektedir.

Çağrı Merkezi: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyete devam eden Çağrı Merkezi, Üniversitemiz ile ilgili gelen sorular ve sorunlara ilişkin çağrıların cevaplandırılması, problemin anında çözülmesi, çözülemeyen problemlerin ilgili kişiye aktarılması ve tüm yapılanların raporlanması hizmetine devam etmektedir. Destek Yönetim Sistemi'nde bulunan çağrıların sistem üzerinden takibinin sağlanması çalışmaları devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Çağrı Merkezi'nin destek verdiği hizmetler; İlk Kayıt, Yatay Geçiş / Dikey Geçiş, Lisansüstü Öğrenim, Çift Anadal / Yandal, Mezuniyet İşlemleri, Ders Kaydı İşlemleri, Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Personel Bilgi Yönetim Sistemi (PBYS), Teknik Destek Hizmetleri, E-Posta Hizmetleri'dir.

Uzaktan Eğitim Merkezi: <http://uzem.marmara.edu.tr> Üniversitenin bazı fakültelerinde uygulanmaya başlamıştır. Diğer fakültelerde çalışmalar devam etmektedir.

BYS E-posta Sistemi : Bilgi Yönetim Sistemlerinin (BYS) mail gönderimi ve kontrol altyapısı kurgulanmış ve hizmete sunulmuştur.

Mobil Uygulamalar: Android, iOS, Windows Phone için öğrenci ve akademisyenlerin not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. uygulamaların görüntülenmesini sağlayan sistem uygulamaya alınmıştır.

Üniversitemiz bilişim envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

DONANIM/YAZILIM TÜRÜ	ADET
Sanal Sunucu	330
Switch	512
Wireless Access Point	650
Firewall – Software	843
Yük Dengeleme Cihazı	2
Kesintisiz Güç Kaynağı	2
Jenaratör	2
Hassas Klima	5
Bilgi Abonelik Sistemi	1

1.4. İNSAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 31.12.2018 tarihi itibariyle 3.117 akademik personel, 1.272 idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemizde diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

İKİNCİ KISIM

2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN TEMEL AMACI

Bilindiği üzere kamu kurumlarının beş yıllık stratejik planlarını hazırlayıp bu çerçevede hareket etmeleri Türkiye Cumhuriyeti Devleti tarafından zorunlu hale getirilmiştir. Dolayısıyla Marmara Üniversitesi strateji geliştirme sürecinin de öncelikli amacı Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve 10. Kalkınma Planı çerçevesinde Üniversitemizin 2017-2021 Stratejik Planını hazırlamaktır. Ancak bu temel ve zorunlu amacın yanı sıra, tüm süreci çok daha anlamlı hale getirecek ve üniversitenin topyekûn bir değişime girmesini sağlayacak başka amaçlar da gözetilmiştir. Bu amaçlar özetle; üniversiteyi hep birlikte emin adımlarla geleceğe taşımak, strateji odaklı hale getirmek, ihtiyacı olan değişimleri hep birlikte planlamak ve gerçekleştirmek, üniversitenin çağın gereğine uygun şekilde dinamik, esnek ve genç bir yapı haline gelmesini sağlamaktır.

Ancak yükseköğretimde çağın gerekleri sadece yapının yenilenmesinden ibaret değildir. Üniversite endekslerinde belirgin bir yerde olmak ve söz konusu yere gelebilmek için gereken değişimlerin yapılması da bir diğer önemli amaç olarak göze çarpmaktadır. Yıllar içerisinde taban puan sıralamasına göre daha düşük puanlı öğrencilerin bölümlere yerleştiriliyor olması da göze çarpan bir olumsuzluk olarak ifade edilebilir. Bu olumsuz durumun da üstesinden gelebilmek için çeşitli iyileştirme ve yenilenme çalışmalarının yapılması gerektiği gözlemlenmiştir.

Tüm bunlara ek olarak; üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde kaynak yaratma ve proje üretme, araştırma-geliştirme alanında özgün çalışmalar yapma, kaliteli ve etki derecesi yüksek yayınlar yapma, üniversite-sanayi işbirliğini geliştirme, diğer uluslararası ve ulusal üniversiteler ile işbirlikleri yapma, uluslararası düzeyde bilinen bir üniversite haline gelme ve yüksek düzeydeki öğrencileri çekebilme gibi gereklilikleri yerine getirebilmek için bir dönüşüme ihtiyacı olduğu ortaya çıkmıştır. Bu gerçeklerden hareketle üniversitemizin özgün, farklı, yenilikçi, katılımcı, demokratik, gerçekçi ve uygulanabilir bir strateji geliştirme modeline ihtiyaç duyduğu kararlaştırılmıştır.

2.2. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ

Türkiye’de faaliyet gösteren üniversitelerin bulabildiğimiz en son stratejik planlarını yaklaşımları ve strateji geliştirme süreçleri açısından incelememiz sonucunda elde ettiğimiz bulgulardan hareketle Marmara Üniversitesinin 2017-2021 dönemi strateji çalışmalarının özgün niteliklerinin bulunduğu ileri sürülebilir. Buna göre üniversitenin strateji süreci ve yaklaşımının özellikleri ve özgün yönlerinin aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir:

Öncelikle üniversitedeki düzey farklılıkları dikkate alınarak üniversite düzeyinde kurum stratejisi ile birimler düzeyinde stratejiler olmak üzere iki farklı düzeyde strateji belirlenmiştir. Son derece demokratik bir yaklaşımla birimlere kendi stratejilerini kendilerinin belirlemesi olanağını veren bu uygulama, birimlere kendi geleceklerini kendilerinin çizmesi şansını da vermektedir. Bu bağlamda üniversite düzeyi ile birim stratejilerinin entegrasyonu da ilk defa söz konusu süreç kapsamında yapılmıştır.

Tespit edebildiğimiz kadarıyla ülkemizde ilk defa bir üniversite stratejisini tüm paydaşlarına değer üretmek amacıyla geniş kapsamlı düşünülerek (ekonomik, sosyal ve çevresel etkileri) oluşturmuştur. Strateji belirlerken amacın paydaşlara değer üretmek olduğu anlayışı benimsenmiş ve sürecin en başından itibaren bu misyondan hareket ederek strateji geliştirme çalışması yapılmıştır. Bu çerçevede, çoklu yararın sağlanabilmesi için her bir stratejinin ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan etki ve sonuçlar baştan düşünülüp stratejinin her üç boyutun kesişimi olarak tüm paydaşlara değer üretecek şekilde oluşturulması yoluna gidilmiştir.

İlk defa bir üniversite kendine özgü bir strateji geliştirme model ve yaklaşımıyla stratejisini geliştirmiştir. Başlangıçta taslak bir model oluşturularak, bilinçli bir şekilde modelin süreçte şekillenip biçimlenmesi sağlanmıştır.

Sürecin bir diğer özgün yanı stratejilerin tamamen bilimsel araştırmaya dayalı olarak belirlenmesinden ileri gelmektedir. Üniversite düzeyinde stratejileri belirlemek için oluşturulan SWOT tablosu çok disiplinli (multidisipliner) bilimsel araştırma projelerinden elde edilen bulgulardan hareketle, ortak akılla ve katılımcı bir şekilde geliştirilmiştir. Strateji geliştirmek ve SWOT tablosunu oluşturmak için ileride detaylı bir şekilde gündeme getirilecek olan beş ayrı bilimsel araştırma projesi (BAPKO) hayata geçirilmiştir. Bu projeler; PESTLE analizi, Paydaş Analizi, Değer Zinciri Analizi, Üniversitelerin Analizi, Yetkinlik Analizi ve Rakip Analizidir.

Strateji geliştirme sürecinin her aşaması çok disiplinli bir yaklaşımla kolektif akli devreye sokarak geniş katılımı gerçekleştirilmiştir. Katılımcılığı sağlayabilmek adına sonraki bölümde detaylı olarak ele alınacak olan, strateji geliştirme kurulu, strateji geliştirme komisyonu, strateji geliştirme proje ekibi olmak üzere üçlü bir yapı oluşturulmuş, strateji geliştirme sürecindeki her aşamasının geniş katılımı, tüm üçlü ekibin unsurlarının katılımıyla, yürütülebilmesi için ayrıca moderatörler ekibi devreye sokulmuştur.

Tüm süreç boyunca seminerler, toplantılar ve çalıştaylar vasıtasıyla ilgili birimlere stratejilerini bilimsel yollarla geliştirebilmeleri için gerekli strateji geliştirme eğitimleri verilmiş, çok disiplinli takımlarla üniversite düzeyindeki stratejiler belirlenmiştir.

Eğitimlerin yanı sıra yine ilklerden biri olan strateji geliştirme sürecini net bir şekilde gösteren Birimlere Yönelik Strateji Geliştirme Kılavuzu oluşturulup adım adım birimlerin stratejilerini somut olarak ne şekilde geliştireceğine dair özgün bir kaynak oluşturulmuş ve tüm ekip ve birimlerin kullanımına sunulmuştur.

2.3. AMAÇ VE HEDEFLER

2.3.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

Vizyonumuz

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

2.3.2. Üniversitemiz Stratejileri ile Stratejik Amaç ve Hedefleri

STRATEJİ 1: Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünleşik ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması

Amaç 1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1.Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Eczacılık Fakültesi, merkezi kütüphane ve yemekhane ile öğrenci sosyal merkezi binalarının, spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde eğitim, sosyal ve kültürel faaliyetlere ait binalar ile spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının hazırlanması	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
2. 2017 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Kongre Merkezi, Spor Tesisleri ve Kulübü, Öğrenci Sosyal Merkezleri (öğrenci kulüp binaları dahil), Öğrenci Psikolojik Danışma Merkezi, Yurtlar ve Teknokentin master plana konulması	1 master planı hazırlama	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı *TOKİ
3. 2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması	Göztepe Yerleşkesine 5 birimin taşınması	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı
4. 2021 yılı sonuna kadar <u>5</u> birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine taşınması	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine 5 birimin taşınması	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı
5. 2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi	Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının kurulması Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı
6. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması	Üniversite Hastanesinin açılması	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

7. 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması	1 uygulama ve araştırma merkezleri binası yapımı	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı *TOKİ
8. 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe Yerleşkesinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması	Uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis açma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı *TOKİ
9. 2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması	Akademik birimlerde 1er adet öğrenci çalışma odası açma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Amaç 2: Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1.2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlamak	2 yerleşkede çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlama	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
2.2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak	6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlama	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı
3.Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinin master planının, enerji tasarrufu sağlamak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamlanması	Enerji tasarrufu sağlamak üzere master planı yapma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı *TOKİ
4. 2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yeşil alanların sulanmasına yönelik yağmur sularını depolama ile ilgili alt yapıyı oluşturma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı *TOKİ
5.2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması	Geçici kabulü yapılacak binalara A enerji kimlik belgesi alma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Amaç 3: Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1. Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde geçici depolama alanlarının yapılması	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine eğitim ve araştırma laboratuvarlarından çıkan tehlikeli atıklar için geçici depolama alanları yapma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ
2. 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz bünyesinde tehlikeli atıkların bertaraf edilmesi konusunda çalışma yapmak üzere Atık Yönetimi ile ilgili bir yönergenin oluşturulması	Atık yönetimi ile ilgili yönerge hazırlama	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

Amaç 4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturmak	1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ
2. 2017 yılı sonuna kadar 2.000 fidan olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 10.000 fidan dikmek	10.000 fidan dikme	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ
3. 2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması	Engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarını tamamlama	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı
4. 2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması	4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirlikleri yapma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı
5. 2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması	Master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımı koyma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ
6. 2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak	Yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

7. 2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde yerleşke içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması	Yerleşke içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sistemini uygulamaya koyma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler *İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı
---	--	---

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş İşbirliğiyle Eğitim-Öğretim ve Araştırmanın Bütünleştirilmesi

Amaç 1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1. 2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturmak	Her akademik birim için bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
2. Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi	Her akademik birimce yılda bir adet sektörel/teknik gezi düzenleme	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
3. 2019 yılı sonuna kadar mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek	Mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına ekleme	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
4. 2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması	Girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans programlarına konulması	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
5. Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi	Mevcut akredite lisans programlarına 10 yeni akredite lisans programı ekleme	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
6. 2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması	10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

Amaç 2: Üniversite-Paydaş İşbirliğini Arttırmak

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1.2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz araştırmalarının sektör ile koordinasyonunu sağlayacak sağlık, sosyal, fen alanında birer sektörel danışmanlık kurulunun oluşturulması	Sağlık, sosyal ve fen alanında birer sektörel danışmanlık kurulu oluşturma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
2.2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)	Yılda 20 proje tamamlama	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
3. Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda 1 bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlemek	Her akademik birimce yılda 1 adet etkinlik düzenleme	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
4. Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması	Tüm lisans ve önlisans birimlerince yılda bir adet sorumluluk projesi oluşturma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
5. 2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. almak	5 adet patent, tasarım, marka vb. alma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
6. Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması	Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
7.2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması	Özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarını (Project Space) oluşturma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
8.2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezunlar sayısını 300.000'e ulaştırmak	Veri tabanına kayıtlı mezunların sayısını 300.000'e ulaştırma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

STRATEJİ 3: Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması

Amaç 1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1. 2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olmak	Stratejik Plan dönemi sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
2. 2017 yılı sonuna kadar yurtdışında yapılan araştırmalarının artırılması ve öğretim elemanlarının eğitim/araştırma sürelerini düzenleyen bir yönergenin hazırlanması	2017 yılı sonuna kadar yönerge hazırlama	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
3. Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısını her yıl % 25 artırma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
4. Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak	2018 yılı sonuna kadar atama yükseltme kriterlerinde düzenleme yapma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
5. Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

Amaç 2: Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1. 2017 yılı sonuna kadar yayın sayısı artmasına yönelik 1 adet editing/proofreading ofisinin açılması	Yayın sayısı artmasına yönelik 1 adet editing/proofreading ofisi açma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
2. Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi	Proje yazım ve destek ofisi açma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

2.3.3. Stratejik Plan ve Performans Programı Amaç/Hedef/Faaliyet/Gösterge İlişkisi

STRATEJİ 1	
Strateji Amaç 1	Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak
Stratejik Hedef 3	2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması
Performans Hedefi 1	2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.
Faaliyet 1	Hukuk ve Güzel Sanatlar Fakültesi İnşaatının tamamlanması.
Faaliyet 2	Taşınma ihalesinin yapılması
Faaliyet 3	Birimlerin taşınması
Performans Göstergesi 1	İnşaatın tamamlanması
Performans Göstergesi 2	Taşınma İhalesinin yapılması
Performans Göstergesi 3	Birimlerimizin taşınması
Stratejik Hedef 4	2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine taşınması
Performans Hedefi 2	2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine taşınması.
Faaliyet 4	Proje ihaleleri yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine 5 birimin taşınması
Stratejik Hedef 5	2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi
Performans Hedefi 3	2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.
Faaliyet 5	2020 Yatırım Programı hazırlık sürecinde teklif edilecektir
Performans Göstergesi 1	2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.
Performans Göstergesi 2	2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.

Performans Göstergesi 3	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi
Stratejik Hedef 7	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması
Performans Hedefi 4	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.
Faaliyet 6	Üst Yönetim Koordinatörlüğünde TOKİ ile müşterek toplantılar yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1	1 uygulama ve araştırma merkezleri binasının yapımı
Stratejik Hedef 8	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ve Göztepe Yerleşkesinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması
Performans Hedefi 5	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ve Göztepe Yerleşkesinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması
Faaliyet 7	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yapılacak olan uygulama ve araştırma merkezleri için ofis yapılması ile ilgili Üst Yönetim koordinatörlüğünde TOKİ ile toplantılar yapılacaktır.
Faaliyet 8	Göztepe Yerleşkesinde mevcut binalarımızdan uygun görülen alanlar projelendirilecektir.
Performans Göstergesi 1	Uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis açma
Stratejik Amaç 2	Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak
Stratejik Hedef 4	2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak
Performans Hedefi 6	Her yılı bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması
Faaliyet 9	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yağmur sularını depolamaya yönelik altyapı çalışmaları yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak
Performans Göstergesi 2	Anadoluhisarı Yerleşkesinde yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak
Performans Göstergesi 3	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak

Stratejik Hedef 5	2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınmamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması
Performans Hedefi 7	2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınmamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması
Faaliyet 10	Mevcut şartnamelerdeki A enerji kimlik belgesiyle ilgili koşulların yerine getirilmesi kontrol edilecektir.
Performans Göstergesi 1	Geçici kabulü yapılacak binalara A enerji kimlik belgesi alma
Stratejik Amaç 3	Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak
Stratejik Hedef 1	Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde geçici depolama alanlarının yapılması
Performans Hedefi 8	2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde geçici depolama alanlarının yapılması
Faaliyet 11	Geçici depolama alanları yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine eğitim ve araştırma laboratuvarlarından çıkan tehlikeli atıklar için geçici depolama alanları yapma
Stratejik Amaç 4	Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek
Stratejik Hedef 1	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturmak
Performans Hedefi 9	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2020 yılına kadar 1000 m² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleri) oluşturması
Faaliyet 12	Yerel yönetimlerle işbirliği sağlamak üzere toplantılar yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1	1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturma
Stratejik Hedef 3	2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması
Performans Hedefi 10	2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması
Faaliyet 13	Göztepe Yerleşkesinde erişebilirlik düzenlemeleri (tespit edilen yerlere hissedilir yüzey, kaydırmaz bant, kılavuz yüzey) yapılacaktır.
Faaliyet 14	Göztepe Yerleşkesinde bulunan asansörlerde sesli anons sistemleri yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1	Engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarını tamamlama

Stratejik Hedef 4	2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımda bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması
Performans Hedefi 11	2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımda bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması
Faaliyet 15	Anadoluhisarı Yerleşkesinde bisiklet yollarının yapılmasına ilişkin Yerel Yönetimlerle görüşmeler yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1	4 yerleşkeye ulaşımda bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirlikleri yapma
Stratejik Hedef 6	2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak
Performans Hedefi 12	2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak
Faaliyet 16	Anadolu Yerleşkesinde bisiklet yolları yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1	Yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapma
Stratejik Hedef 7	2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması
Performans Hedefi 13	2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması
Faaliyet 17	Bisiklet kiralama sisteminin piyasa araştırması yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1	Yerleşke içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sistemini uygulamaya koyma
STRATEJİ 2	
Stratejik Amaç 1	Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak
Stratejik Hedef 1	2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak
Performans Hedefi 14	2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak
Faaliyet 18	Gelen talepler doğrultusunda birimlerimizin ihtiyacını karşılayacak ARGE ve Akademi uygulama alanlarının oluşturulmasına yönelik araştırma yapılacaktır.
Faaliyet 19	Gerekli donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
Performans Göstergesi 1	Her akademik birim için bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturma

Stratejik Hedef 2	Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi
Performans Hedefi 15	Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi
Faaliyet 20	Akademik birimlerimizce gezi düzenlenmesi sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 1	Her akademik birimce yılda bir adet sektörel/teknik gezi düzenleme
Stratejik Hedef 3	2019 yılı sonuna kadar mesleki/sectörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek
Performans Hedefi 16	2019 yılı sonuna kadar mesleki/sectörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek
Faaliyet 21	Bazı akademik birimlerin seçimlik havuzlarına dersler eklenmiş olup akademik birimlerden ilgili derslerin eklenmesi hakkında talepler geldikçe müfredat programlarına eklenecektir.
Performans Göstergesi 1	Mesleki/sectörel uygulamalar dersini her lisans programına ekleme
Stratejik Hedef 4	2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması
Performans Hedefi 17	2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması
Faaliyet 22	Bazı akademik birimlerin seçimlik havuzlarına dersler eklenmiş olup akademik birimlerden ilgili derslerin eklenmesi hakkında talepler geldikçe müfredat programlarına eklenecektir.
Performans Göstergesi 1	Girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans programlarına konulması eklendiği program sayısı
Stratejik Amaç 2	Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak
Stratejik Hedef 3	Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlemek
Performans Hedefi 18	Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi
Faaliyet 23	Etkinlikler düzenlenecektir.
Performans Göstergesi 1	Her akademik birimce yılda 1 adet etkinlik düzenleme
Stratejik Hedef 4	Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması
Performans Hedefi 19	Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması
Faaliyet 24	Tüm akademik birimlerce; kendi alanlarında proje oluşturmak amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.
Faaliyet 25	Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılacaktır.
Faaliyet 26	Projelere yönelik öğrenci faaliyetleri desteklenecektir.
Performans Göstergesi 1	Tüm lisans ve önlisans birimlerince yılda 1 adet sorumluluk projesi oluşturma

Stratejik Hedef 6	Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması
Performans Hedefi 20	Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması
Faaliyet 27	Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması
Performans Göstergesi 1	Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapma
Stratejik Hedef 8	2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezunlar sayısını 300.000'e ulaştırmak
Performans Hedefi 21	2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırılması
Faaliyet 28	Bazı öğrencilerimizin mezuniyetlerine ait bilgiler mevcut olup TCKN'leri olmadığından aktarım işlemi yapılamamaktadır. Öğrenciler kimlik numaralarını beyan ettikleri takdirde aktarılma işleri tamamlanacaktır.
Performans Göstergesi 1	Veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırma
STRATEJİ 3	
Stratejik Amaç 1	Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması
Stratejik Hedef 3	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması
Performans Hedefi 22	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması
Faaliyet 29	BAP birimi tarafından desteklenen bilimsel/sanatsal çalışmaların Science Citation Index Expanded (SCI), Social Science Citation Index (SSCI) ve Arts and Humanities Citation Index (A&HCI) indeksleri kapsamında yer alan dergilerde makale olarak veya uluslararası tanınmış yayınevleri tarafından basılan kitap veya kitapta bölüm olarak yayınlanması koşulu ile desteklenmesi.
Performans Göstergesi 1	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısını her yıl %25 artırma
Stratejik Hedef 5	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak
Performans Hedefi 23	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması
Faaliyet 30	BAP birimi tarafından uluslararası projelerde akademik personelin yurtiçi/yurtdışı görevlendirilmeleri gerçekleştirilecektir.
Performans Göstergesi 1	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatma

2.4 PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
-----------	------------------------------

Amaç	Strateji 1-A1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak
Hedef	H3: 2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması

Performans Hedefi	PH1: 2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.
<p>2019 Yatırım Programında "Derslik ve Merkezi Birimler" projesi detayında yer alan işlerden "Hukuk ve Güzel Sanatlar Fakültesi" binasının tamamlanmasıyla bu birimlerimizin 2019 yılında Göztepe Yerleşkesindeki binasına taşınması hedeflenmektedir. Bilindiği üzere; Haydarpaşa Kampüsümüz 15 Nisan 2015 tarih ve 29327 sayılı resmi gazetede yayınlanan 6639 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanununun 5.maddesi gereğince Sağlık Bilimleri Üniversitesine devredilmiştir.</p> <p>Hedefimizin gerçekleşmesiyle diğer kampüslerimizde bulunan; Hukuk Fakültesi, İletişim Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Fakültesi Film Tasarımı ve Müzik Bölümlerinin Göztepe yerleşkesindeki yeni binasına taşınarak Eğitim-Öğretim faaliyetlerine devam edecektir.</p>	

Performans Göstergeleri	2017	2018	2019
1 İnşaatın tamamlanması	%27	%70	%100
Hukuk ve Güzel Sanatlar Fakültesi İnşaatının tamamlanması			
2 Taşınma İhalesinin yapılması	0	0	1 Adet
Hukuk ve Güzel Sanatlar Fakültelerinin taşınma ihalesinin yapılması			
3 Birimlerimizin taşınması	0	1 Adet	2 Adet
Hukuk Fakültesi, İletişim Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Fakültesi Film Tasarımı ve Müzik Bölümlerinin taşınması			

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Hukuk ve Güzel Sanatlar Fakültesi İnşaatının tamamlanması	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00
2 Taşınma ihalesinin yapılması	4.000,00	0,00	4.000,00
3 Birimlerin taşınması	300.000,00	0,00	300.000,00
Genel Toplam	10.304.000,00	0,00	10.304.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH1: 2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.
Faaliyet Adı	F1: Hukuk ve Güzel Sanatlar Fakültesi İnşaatının tamamlanması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Projenin tamamlanması için 2019 Yılı Yatırım programında 06.5 ekonomik kodundan 10.000.000,00 TL ödenek tefrik edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	10.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		10.000.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		10.000.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH1: 2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.
Faaliyet Adı	F2: Taşınma ihalesinin yapılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.04 - İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı
<p>Master plan çerçevesinde Göztepe Yerleşkesine taşınacak olan birimlerimize ait taşınma ihalesinin yapılması faaliyeti kapsamında KİK ihale ilan gideri ve Basın bülteni ilan gideri olarak 4.000,00 TL tahmin edilmiştir.</p>	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		4.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		4.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH1: 2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.
Faaliyet Adı	F3: Birimlerin taşınması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.04 - İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı
<p>Taşınma gideri olarak tahmini 150.000,00 TL*2 =300.000,00 harcama tahmin edilmiştir. (Önceki yıllarda taşınan birimimiz emsal alınmıştır.)</p>	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	300.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		300.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		300.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 1-A1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak
Hedef	H4: 2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine taşınması

Performans Hedefi	PH2: 2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine taşınması.
Üç etap halinde projelendirilen Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesine birimlerimizin taşınması hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Maltepe (M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi) Yerleşkesine 5 birimin taşınması	0	0	1 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Proje ihaleleri yapılacaktır. (Maliyeti TOKİ tarafından karşılanacaktır.)	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam		0,00	0,00	0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH2: - 2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine taşınması.
Faaliyet Adı	F4: Proje ihaleleri yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Maliyeti TOKİ tarafından karşılanacaktır.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Strateji 1-A1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak
Hedef	H5: 2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.
Performans Hedefi	PH3: 2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.
Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Merkezi Fen Laboratuvarı ve Merkezi Mekanik ve Malzeme Laboratuvarı ile Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarı kurulması hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.	0	0	1 Adet
2	2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.	0	0	1 Adet
3	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi	0	0	1 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2020 Yatırım Programı hazırlık sürecinde teklif edilecektir. (Maliyetsiz faaliyet)	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam		0,00	0,00	0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH3: 2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.
Faaliyet Adı	F5: 2020 Yatırım Programı hazırlık sürecinde teklif edilecektir. (Maliyetsiz faaliyet)
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Teknik Bilimler M.A.Laboratuvarı için yaklaşık 9.020 m2 olabileceği ve 1.308 birim fiyat üzerinden maliyeti hesaplanmış olup iş artışı % 5 + fiyat farkı % 15 ve KDV ile birlikte 16.811,00 TL., Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri M.A. laboratuvarı içinde aynı bedelle maliyet hesaplanarak teklif edilecektir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 1-A1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak
Hedef	H7: 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması

Performans Hedefi	PH4: 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.
Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine master planı 3. etabında ARGE rezerv alanı yapılmakta olup uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bina yapılması hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	1 uygulama ve araştırma merkezleri binasının yapımı	0	0	%10

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Üst Yönetim Koordinatörlüğünde TOKİ ile müşterek toplantılar yapılacaktır.	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam		0,00	0,00	0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH4: 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.
Faaliyet Adı	F6: Üst Yönetim Koordinatörlüğünde TOKİ ile müşterek toplantılar yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Maliyetsiz faaliyet.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 1-A1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak
Hedef	H8: 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ve Göztepe Yerleşkesinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması

Performans Hedefi	PH5: 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ve Göztepe Yerleşkesinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması
Akademik Personel ve Öğrencilerin projelerini gerçekleştirebilmesi amacıyla fiziki alan oluşturulması hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis açma	1 Adet	0	5 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yapılacak olan uygulama ve araştırma merkezleri için ofis yapılması ile ilgili Üst Yönetim koordinatörlüğünde TOKİ ile toplantılar yapılacaktır.	0,00	0,00	0,00
2	Göztepe Yerleşkesinde mevcut binalarımızdan uygun görülen alanlar projelendirilecektir.	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam		0,00	0,00	0,00

FAALİYET MAALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH5: 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ve Göztepe Yerleşkesinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması
Faaliyet Adı	F7: Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yapılacak olan uygulama ve araştırma merkezleri için ofis yapılması ile ilgili Üst Yönetim koordinatörlüğünde TOKİ ile toplantılar yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Maliyeti TOKİ tarafından karşılanacaktır.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH5: 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ve Göztepe Yerleşkesinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması
Faaliyet Adı	F8: Göztepe Yerleşkesinde mevcut binalarımızdan uygun görülen alanlar projelendirilecektir.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Maliyetsiz faaliyet.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Strateji 1-A2: Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak
Hedef	H4: 2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak
Performans Hedefi	PH6: Her yıl bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması
Yerleşkelerde su tasarrufunda bulunmak amacıyla alt yapı oluşturulması hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri	2017	2018	2019
1 Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak	0	0	1 Adet
2 Anadoluhisarı Yerleşkesinde yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak	0	0	1 Adet

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Anadoluhisarı ve Maltepe Sağlık Yerleşkelerinde yağmur sularını depolamaya yönelik altyapı çalışmaları yapılacaktır.	30.000,00	0,00	30.000,00
Genel Toplam	30.000,00	0,00	30.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH6: Her yılı bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması.
Faaliyet Adı	F9: Anadoluhisarı Yerleşkesi ve Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yağmur sularını depolamaya yönelik altyapı çalışmaları yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Kampüs Altyapısı projesinden 30.000,00 TL ödenek harcanması tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	30.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		30.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		30.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	-------------------------------------

Amaç	Strateji 1-A2: Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak.
Hedef	H5: 2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınmamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması.

Performans Hedefi	PH7: 2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınmamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması.
--------------------------	--

Yerleşkelerde enerji tasarrufunda bulunmak amacıyla A enerji kimlik belgeli binalar yapılması hedeflenmiştir.

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Geçici kabulü yapılacak binalara A enerji kimlik belgesi alma	0	1 Adet	2 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Mevcut şartnamelerdeki A enerji kimlik belgesiyle ilgili koşulların yerine getirilmesi kontrol edilecektir.	3.000,00	0,00	3.000,00
Genel Toplam		3.000,00	0,00	3.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH:7 2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması.
Faaliyet Adı	F10: Mevcut şartnamelerdeki A enerji kimlik belgesiyle ilgili koşulların yerine getirilmesi kontrol edilecektir.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 – Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Ulaşım maliyeti olarak 3.000,00 TL ödenek harcanması tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		3.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		3.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 1-A3: Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak.
Hedef	H1: Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde geçici depolama alanlarının yapılması.

Performans Hedefi	PH8: 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde geçici depolama alanlarının yapılması.
Yerleşkelerde açığa çıkan atıkların azaltılması ve doğru yönetilmesini sağlamak hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine eğitim ve araştırma laboratuvarlarından çıkan tehlikeli atıklar için geçici depolama alanları yapma	0	4 Adet	2 Adet

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Geçici depolama alanları yapılacaktır.	566.000,00	0,00	566.000,00
Genel Toplam	566.000,00	0,00	566.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH8: 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde geçici depolama alanlarının yapılması.
Faaliyet Adı	F11: Geçici depolama alanları yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Yaklaşık 566.000,00 TL bedelinde makine teçhizat alımı tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	566.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		566.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		566.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 1-A4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek.
Hedef	H1: Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleleri) oluşturmak.

Performans Hedefi	PH9: Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2020 yılı sonuna kadar 1000 m ² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleleri) oluşturması.
Yeşil alan ve engelsiz yerleşke anlayışını benimsemek hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleleri) oluşturma	0	0	150 m ²

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Yerel yönetimlerle işbirliği sağlamak üzere toplantılar yapılacaktır.	140.000,00	0,00	140.000,00
Genel Toplam	140.000,00	0,00	140.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH9: Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2020 yılı sonuna kadar 1000 m ² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleleri) oluşturması.
Faaliyet Adı	F12: Yerel yönetimlerle işbirliği sağlamak üzere toplantılar yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
<p>Peyzaj ve çevre düzenlemesiyle ilgili görevli uzman personel için yıllık 120.000,00 TL personel gideri ve mal ve hizmet alımı giderleri kapsamında 20.000,00 TL tahmin edilmiştir.</p>	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	120.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		140.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		140.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 1-A4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek.
Hedef	H3: 2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekân çalışmalarının tamamlanması.

Performans Hedefi	PH10: 2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekân çalışmalarının tamamlanması.
--------------------------	---

(Daire Başkanlığı Binası, Enstitüler Binası, Atatürk Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Merkez Kütüphane, İşletme Fakültesi, Merkezi Derslikler, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve İktisat, Tıp, Dış Hekimliği Fakültesi, Sosyal Bilimler MYO, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Hizmetleri MYO binalarında gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Rektörlük, Özmen Aktar ve Handan Ertuğrul Yurtlar, İlahiyat Fakülte, Yabancı Diller Yüksekokulu binalarında çalışmaların yapılması planlanmıştır.) Mevzuat gereği engelsiz kampüs dönüşümünü sağlamak hedeflenmiştir.

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarını tamamlama	% 23	% 53	% 100

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Göztepe Yerleşkesinde erişebilirlik düzenlemeleri (tespit edilen yerlere hissedilir yüzey, kaydırmaz bant, kılavuz yüzey) yapılacaktır.	150.000	0	150.000
2	Göztepe Yerleşkesinde bulunan asansörlerde sesli anons sistemleri yapılacaktır.	30.000	0	30.000
Genel Toplam		180.000	0	180.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH10: 2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekân çalışmalarının tamamlanması.
Faaliyet Adı	F13: Göztepe Yerleşkesinde erişebilirlik düzenlemeleri (tespit edilen yerlere hissedilir yüzey, kaydırmaz bant, kılavuz yüzey) yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Büyükonarım Projesi kapsamında 150.000,00 TL harcama öngörülmektedir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	150.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		150.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		150.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH10: 2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması.
Faaliyet Adı	F14: Göztepe Yerleşkesinde bulunan asansörlerde sesli anons sistemleri yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Büyükonarım projesi kapsamında 30.000,00 TL harcama öngörülmektedir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	30.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		30.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		30.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 1-A4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek.
Hedef	H4: 2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması.

Performans Hedefi	PH11: 2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması.
<p>(Kadıköy Belediyesiyle yapılan işbirliği neticesinde Göztepe Yerleşkesinde bisiklet yolları oluşturuldu. Ayrıca Kadıköy Belediyesince Göztepe Yerleşkesine bisiklet park alanı da yapılacaktır.) Çevre dostu ulaşımın yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.</p>	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirlikleri yapma	0	1 Adet	1 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Anadoluhisarı Yerleşkesinde bisiklet yollarının yapılmasına ilişkin Yerel Yönetimlerle görüşmeler yapılacaktır.	1.000,00	0,00	1.000,00
Genel Toplam		1.000,00	0,00	1.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH11: 2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımda bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması
Faaliyet Adı	F15: Anadoluhisarı Yerleşkesinde bisiklet yollarının yapılmasına ilişkin Yerel Yönetimlerle görüşmeler yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Ulaşım maliyeti olarak 1.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		1.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
-----------	------------------------------

Amaç	Strateji 1-A4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek.
Hedef	H6: 2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak.

Performans Hedefi	PH12: 2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak.
<p>(Kadıköy Belediyesiyle yapılan işbirliği neticesinde Göztepe Yerleşkesinde bisiklet yolları oluşturuldu. Ayrıca Kadıköy Belediyesince Göztepe Yerleşkesine bisiklet park alanı da yapılacaktır.) Çevre dostu ulaşımın yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.</p>	

Performans Göstergeleri	2017	2018	2019
Yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapma	0	% 20	% 60

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
Anadolu Yerleşkesinde bisiklet yolları yapılacaktır.	1.000,00	0,00	1.000,00
Genel Toplam	1.000,00	0,00	1.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH12: 2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak.
Faaliyet Adı	F16: Anadolu Yerleşkesinde bisiklet yolları yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Ulaşım maliyeti olarak 1.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		1.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 1-A4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek.
Hedef	H7: 2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması.

Performans Hedefi	PH13: 2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması.
(İl Sağlık Müdürlüğü tarafından Üniversitemize 50 adet bisiklet verilecektir.) Çevre dostu ulaşımın yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Yerleşke içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sistemini uygulamaya koyma.	% 10	0	% 20

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Bisiklet kiralama sisteminin piyasa araştırması yapılacaktır.	2.000,00	0,00	2.000,00
Genel Toplam		2.000,00	0,00	2.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH13: 2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması.
Faaliyet Adı	F17: Bisiklet kiralama sisteminin piyasa araştırması yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.04 - İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Ulaşım maliyeti olarak 1.000,00 TL ve Personel Gideri olarak da 1.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	1.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		2.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 2-A1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak.
Hedef	H1: 2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak.

Performans Hedefi	PH14: 2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak.
Eğitim-Öğretim kalitesine arttırmaya yönelik Uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanlarının oluşturulması hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Her akademik birim için bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturma	15 Adet	20 Adet	20 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Gelen talepler doğrultusunda birimlerimizin ihtiyacını karşılayacak ARGE ve Akademi uygulama alanlarının oluşturulmasına yönelik araştırma yapılacaktır.	200.000,00	0,00	200.000,00
2	Gerekli donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.	10.000,00	0,00	10.000,00
Genel Toplam		210.000,00	0,00	210.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH14: 2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak.
Faaliyet Adı	F18: Gelen talepler doğrultusunda birimlerimizin ihtiyacını karşılayacak ARGE ve Akademi uygulama alanlarının oluşturulmasına yönelik araştırma yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.09 - Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı
Büyükonarım projesi kapsamında 200.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	200.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		200.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		200.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH14: 2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak.
Faaliyet Adı	F19: Gerekli donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.04 - İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Makine ve Teçhizat Alımları kapsamında 10.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	10.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		10.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		10.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 2-A1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak.
Hedef	H2: Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi.

Performans Hedefi	PH15: Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi.
Öğrencilere Mesleki uygulamaları yerinde görebilmeleri fırsatı sunularak, kariyer hedefleri doğrultusunda şirketleri daha yakından tanıma imkânı sağlamak ve mesleki gelişmelerini desteklemek hedeflenmektedir.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Her akademik birimce yılda bir adet sektörel/teknik gezi düzenleme	16 Adet	72 Adet	36 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Akademik birimlerimizce gezi düzenlenmesi sağlanacaktır.	72.000,00	0,00	72.000,00
Genel Toplam		72.000,00	0,00	72.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH15: Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi
Faaliyet Adı	F20: Akademik birimlerimizce gezi düzenlenmesi sağlanacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.00.01 - Üst Yönetim, Akademik Ve İdari Birimler
Ulaşım maliyeti olarak 2.000,00* 36 birim=72.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	72.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		72.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		72.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 2-A1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak
Hedef	H3: 2019 yılı sonuna kadar mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek

Performans Hedefi	PH16: 2019 yılı sonuna kadar mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek
Öğrencilerin mesleki gelişmelerine katkı sağlamaya yönelik ders müfredatı oluşturulması planlanmaktadır.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına ekleme	11 Adet	9 Adet	17 Adet

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Bazı akademik birimlerin seçimlik havuzlarına dersler eklenmiş olup akademik birimlerden ilgili derslerin eklenmesi hakkında talepler geldikçe müfredat programlarına eklenecektir.	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam	0,00	0,00	0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH16: 2019 yılı sonuna kadar mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek.
Faaliyet Adı	F21: Bazı akademik birimlerin seçimli havuzlarına dersler eklenmiş olup akademik birimlerden ilgili derslerin eklenmesi hakkında talepler geldikçe müfredat programlarına eklenecektir.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.10 - Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Maliyetsiz Faaliyet.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 2-A1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak.
Hedef	H4: 2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması.

Performans Hedefi	PH17: 2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması.
<p>Öğrencilerin, girişimcilerin ve ya potansiyel girişimcilerin eğitilebilmesi, yeniliklerin takip edilmesi ve insan hakları konularında öğrencilere katkı sağlamaya yönelik ders müfredatı oluşturulması planlanmaktadır.</p>	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans programlarına konulması eklendiği program sayısı	2 Adet	17 Adet	500 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Bazı akademik birimlerin seçimli havuzlarına dersler eklenmiş olup akademik birimlerden ilgili derslerin eklenmesi hakkında talepler geldikçe müfredat programlarına eklenecektir.	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam		0,00	0,00	0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH17: 2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması.
Faaliyet Adı	F22: Bazı akademik birimlerin seçimlik havuzlarına dersler eklenmiş olup akademik birimlerden ilgili derslerin eklenmesi hakkında talepler geldikçe müfredat programlarına eklenecektir.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.10 - Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Maliyetsiz faaliyet.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 2-A2: Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak.
Hedef	H3: Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlemek.

Performans Hedefi	PH18: Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi.
Paydaşlarla sosyal faaliyetler aracılığıyla iletişim güçlendirilerek kültürel ve sosyal yapının gelişimine katkı sağlanacaktır.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Her akademik birimce yılda 1 adet etkinlik düzenleme	21 Adet	92 Adet	36 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Etkinlikler düzenlenecektir.	100.000,00	0,00	100.000,00
Genel Toplam		100.000,00	0,00	100.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH18: Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi.
Faaliyet Adı	F23: Etkinlikler düzenlenecektir.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.00.01 - Üst Yönetim, Akademik Ve İdari Birimler
Organizasyon bedelinin karşılanması için 100.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	100.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		100.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		100.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 2-A2: Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak.
Hedef	H4: Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması.

Performans Hedefi	PH19: Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması.
Birimlerin kendi alanlarına uygun projeleri seçerek öğrencilerin almış oldukları eğitimler doğrultusunda grup çalışması içinde kendilerini gerçekleştirmelerini sağlamak ve farklı bakış açıları üreten öğrenciler hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Tüm lisans ve önlisans birimlerince yılda 1 adet sorumluluk projesi oluşturma	15 Adet	19 Adet	25 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Tüm akademik birimlerce; kendi alanlarında proje oluşturmak amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	0,00	0,00	0,00
2	Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılacaktır.	2.000,00	0,00	2.000,00
3	Projelere yönelik öğrenci faaliyetleri desteklenecektir.	5.000,00	0,00	5.000,00
Genel Toplam		7.000,00	0,00	7.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH19: Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması.
Faaliyet Adı	F24: Tüm akademik birimlerce; kendi alanlarında proje oluşturmak amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.00.01 - Üst Yönetim, Akademik Ve İdari Birimler
Maliyetsiz faaliyet.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH19: Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması.
Faaliyet Adı	F25: Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.00.01 - Üst Yönetim, Akademik Ve İdari Birimler
Ulaşım maliyeti olarak 2.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		2.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH19: Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması.
Faaliyet Adı	F26: Projelere yönelik öğrenci faaliyetleri desteklenecektir.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.00.01 - Üst Yönetim, Akademik Ve İdari Birimler
<p>Öğrencilerimizin projeye yönelik ihtiyaçları doğrultusunda mal ve hizmet alımları kapsamında 5.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.</p>	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		5.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 2-A2: Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak.
Hedef	H6: Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması.

Performans Hedefi	PH20: Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması.
Girişimcilik kültürünün öğrenciler arasında yaygınlaşmasını sağlamak, öğrencilerin girişimcilik ruhunu ortaya çıkarmak ve yenilikçi bireyler yetiştirmek hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapma	4 Adet	20 Adet	30 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Farklı alanlarda yarışmalar düzenlenerek öğrencilerin katılımı teşvik edilecektir.	5.000,00	0,00	5.000,00
Genel Toplam		5.000,00	0,00	5.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH20: Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması.
Faaliyet Adı	F27: Farklı alanlarda yarışmalar düzenlenerek öğrencilerin katılımı teşvik edilecektir.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.00.01 - Üst Yönetim, Akademik Ve İdari Birimler
Duyuru maliyetleri olarak 2.000,00 TL, ödüllendirme maliyeti olarak 3.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		5.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 2-A2: Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak.
Hedef	H8: 2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezunlar sayısını 300.000'e ulaştırmak.

Performans Hedefi	PH21: 2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırılması.
2019 yılı sonuna kadar 167.229 kişi YÖKSİS veri tabanına aktarılması planlanmaktadır.	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırma	101.764	113.148	167.229

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Bazı öğrencilerimizin mezuniyetlerine ait bilgiler mevcut olup TCKN'leri olmadığından aktarım işlemi yapılamamaktadır. Öğrenciler kimlik numaralarını beyan ettikleri takdirde aktarılma işleri tamamlanacaktır.	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam	0,00	0,00	0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH21: 2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırılması.
Faaliyet Adı	F28: Bazı öğrencilerimizin mezuniyetlerine ait bilgiler mevcut olup TCKN'leri olmadığından aktarım işlemi yapılamamaktadır. Öğrenciler kimlik numaralarını beyan ettikleri takdirde aktarılma işleri tamamlanacaktır.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.09.10 - Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Maliyetsiz faaliyet	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 3-A1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması.
Hedef	H3: Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması.

Performans Hedefi	PH22: Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması.
Uluslararası platformlarda üniversitemizi yayın açısından Uluslararası endekslerde üst sıralarda yer almasını sağlamak hedeflenmiştir.	

Performans Göstergeleri	2017	2018	2019
Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısını her yıl %25 artırma	2.357 Adet	3.084 Adet	3.855 Adet

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
BAP birimi tarafından desteklenen bilimsel/sanatsal çalışmaların Science Citation Index Expanded (SCI), Social Science Citation Index (SSCI) ve Arts and Humanities Citation Index (A&HCI) indeksleri kapsamında yer alan dergilerde makale olarak veya uluslararası tanınmış yayınevleri tarafından basılan kitap veya kitapta bölüm olarak yayımlanması koşulu ile desteklenmesi.	170.000,00	0,00	170.000,00
Genel Toplam	170.000,00	0,00	170.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH22: Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması.
Faaliyet Adı	F29: BAP birimi tarafından desteklenen bilimsel/sanatsal çalışmaların Science Citation Index Expanded (SCI), Social Science Citation Index (SSCI) ve Arts and Humanities Citation Index (A&HCI) indeksleri kapsamında yer alan dergilerde makale olarak veya uluslararası tanınmış yayınevleri tarafından basılan kitap veya kitapta bölüm olarak yayınlanması koşulu ile desteklenmesi.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.00.01 - Üst Yönetim, Akademik Ve İdari Birimler
Yolluk ödemeleri kapsamında 170.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	170.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		170.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		170.000,00

PERFORMANS HEDEF TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

Amaç	Strateji 3-A1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması.
Hedef	H5: Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak.

Performans Hedefi	PH23: Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması.
<p>"Üniversitede bilim, araştırma, yaratıcılık ve yenilikçilik kültürünü güçlendirmek" ve "Araştırma kaynaklarını ve etkinliğini arttırmak" stratejik amaçlar olarak belirlenmiştir. Bilimsel Araştırma Projelerinin (BAP) ana hedefi Üniversitemiz stratejik planında belirtilen stratejik amaçlar doğrultusunda nitelikli bilimsel araştırmaları özendirmek, Üniversitenin akademik birimlerinin tümünde araştırma hayatını teşvik etmek ve araştırma kültürünü yaygınlaştırmak, BAP projeleri vasıtasıyla Üniversite içinde ve dışında araştırma sinerjisi yaratılmasını sağlamaktır.</p>	

Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatma	25 Adet	10 Adet	10 Adet

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	BAP birimi tarafından uluslararası projelerde akademik personelin yurtiçi/yurtdışı görevlendirilmeleri gerçekleştirilecektir.	179.000,00	0,00	179.000,00
Genel Toplam		179.000,00	0,00	179.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	PH23: Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması.
Faaliyet Adı	F30: BAP birimi tarafından uluslararası projelerde akademik personelin yurtiçi/yurtdışı görevlendirilmeleri gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	38.09.00.01 - Üst Yönetim, Akademik Ve İdari Birimler
Yurtiçi/yurtdışı görevlendirilmeler için Yolluklar kaleminde 179.000,00 TL harcama tahmin edilmiştir.	

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	179.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		179.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		179.000,00

2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

2.5.1. İdare Performans Tablosu

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYET	Açıklama	2019					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		Toplam	
			(TL)	PAY(%)	(TL)	PAY(%)	(TL)	PAY(%)
İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ							
1		2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.	10.304.000,00	1,56	0,00		10.304.000,00	1,56
	1	Hukuk ve Güzel Sanatlar Fakültesi İnşaatının tamamlanması	10.000.000,00	1,52	0,00		10.000.000,00	1,52
	2	Taşınma ihalesinin yapılması	4.000,00	0,00	0,00		4.000,00	0,00
	3	Birimlerin taşınması	300.000,00	0,05	0,00		300.000,00	0,05
2		2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine taşınması.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	4	Proje ihaleleri yapılacaktır. (Maliyeti TOKİ tarafından karşılanacaktır.)	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
3		2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	5	2020 Yatırım Programı hazırlık sürecinde teklif edilecektir. (Maliyetsiz faaliyet)	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
4		2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	6	Üst Yönetim Koordinatörlüğüne TOKİ ile müşterek toplantılar yapılacaktır.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00

5		2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ve Göztepe Yerleşkesinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	7	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yapılacak olan uygulama ve araştırma merkezleri için ofis yapılması ile ilgili Üst Yönetim koordinatörlüğünde TOKİ ile toplantılar yapılacaktır.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	8	Göztepe Yerleşkesinde mevcut binalarımızdan uygun görülen alanlar projelendirilecektir.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
6		Her yılı bir birim olmak üzere Maltepe Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkelerinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması	30.000,00	0,00	0,00		30.000,00	0,00
	9	Anadoluhisarı ve Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yağmur sularını depolamaya yönelik altyapı çalışmaları yapılacaktır.	30.000,00	0,00	0,00		30.000,00	0,00
7		2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması	3.000,00	0,00	0,00		3.000,00	0,00
	10	Mevcut şartnamelerdeki A enerji kimlik belgesiyle ilgili koşulların yerine getirilmesi kontrol edilecektir.	3.000,00	0,00	0,00		3.000,00	0,00
8		2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde geçici depolama alanlarının yapılması	566.000,00	0,09	0,00		566.000,00	0,09
	11	Göztepe ve Kartal Yerleşkelerinde geçici depolama alanları yapılacaktır.	566.000,00	0,09	0,00		566.000,00	0,09

9		Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2020 yılına kadar 1000 m² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleri) oluşturması	140.000,00	0,02	0,00		140.000,00	0,02
	12	Yerel yönetimlerle işbirliği sağlamak üzere toplantılar yapılacaktır.	140.000,00	0,02	0,00		140.000,00	0,02
10		2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması	180.000,00	0,03	0,00		180.000,00	0,03
	13	Göztepe Yerleşkesinde erişebilirlik düzenlemeleri (tespit edilen yerlere hissedilir yüzey, kaydırmaz bant, kılavuz yüzey) yapılacaktır.	150.000,00	0,02	0,00		150.000,00	0,02
	14	Göztepe Yerleşkesinde bulunan asansörlerde sesli anons sistemleri yapılacaktır.	30.000,00	0,00	0,00		30.000,00	0,00
11		2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması	1.000,00	0,00	0,00		1.000,00	0,00
	15	Anadoluhisarı Yerleşkesinde bisiklet yollarının yapılmasına ilişkin Yerel Yönetimlerle görüşmeler yapılacaktır.	1.000,00	0,00	0,00		1.000,00	0,00
12		2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak	1.000,00	0,00	0,00		1.000,00	0,00
	16	Anadolu Yerleşkesinde bisiklet yolları yapılacaktır.	1.000,00	0,00	0,00		1.000,00	0,00

13		2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
	17	Bisiklet kiralama sisteminin piyasa araştırması yapılacaktır.	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
14		2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturmak	210.000,00	0,03	0,00	210.000,00	0,03
	18	Gelen talepler doğrultusunda birimlerimizin ihtiyacını karşılayacak ARGE ve Akademi uygulama alanlarının oluşturulmasına yönelik araştırma yapılacaktır.	200.000,00	0,03	0,00	200.000,00	0,03
	19	Gerekli donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
15		Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi	72.000,00	0,01	0,00	72.000,00	0,01
	20	Akademik birimlerimizce gezi düzenlenmesi sağlanacaktır.	72.000,00	0,01	0,00	72.000,00	0,01
16		2019 yılı sonuna kadar mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	21	Bazı akademik birimlerin seçimlik havuzlarına dersler eklenmiş olup akademik birimlerden ilgili derslerin eklenmesi hakkında talepler geldikçe müfredat programlarına eklenecektir.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

17		2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	22	Bazı akademik birimlerin seçimlik havuzlarına dersler eklenmiş olup akademik birimlerden ilgili derslerin eklenmesi hakkında talepler geldikçe müfredat programlarına eklenecektir.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
18		Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
	23	Etkinlikler düzenlenecektir.	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
19		Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması	7.000,00	0,00	0,00		7.000,00	0,00
	24	Tüm akademik birimlerce; kendi alanlarında proje oluşturmak amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	25	Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılacaktır.	2.000,00	0,00	0,00		2.000,00	0,00
	26	Projelere yönelik öğrenci faaliyetleri desteklenecektir.	5.000,00	0,00	0,00		5.000,00	0,00
20		Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması	5.000,00	0,00	0,00		5.000,00	0,00
	27	Farklı alanlarda yarışmalar düzenlenerek öğrencilerin katılımı teşvik edilecektir.	5.000,00	0,00	0,00		5.000,00	0,00

21		2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırılması	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	28	Bazı öğrencilerimizin mezuniyetlerine ait bilgiler mevcut olup TCKN'leri olmadığından aktarım işlemi yapılamamaktadır. Öğrenciler kimlik numaralarını beyan ettikleri takdirde aktarılma işleri tamamlanacaktır.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
22		Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması	170.000,00	0,03	0,00		170.000,00	0,03
	29	BAP birimi tarafından desteklenen bilimsel/sanatsal çalışmaların Science Citation Index Expanded (SCI), Social Science Citation Index (SSCI) ve Arts and Humanities Citation Index (A&HCI) indeksleri kapsamında yer alan dergilerde makale olarak veya uluslararası tanınmış yayınevleri tarafından basılan kitap veya kitapta bölüm olarak yayınlanması koşulu ile desteklenmesi.	170.000,00	0,03	0,00		170.000,00	0,03
23		Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması	179.000,00	0,03	0,00		179.000,00	0,03
	30	BAP birimi tarafından uluslararası projelerde akademik personelin yurtiçi/yurtdışı görevlendirilmeleri gerçekleştirilecektir.	179.000,00	0,03	0,00		179.000,00	0,03
Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı			11.970.000,00	1,81			11.970.000,00	1,81
Genel Yönetim Giderleri			631.689.000,00	95,71			631.689.000,00	95,71
Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı			16.315.000,00	2,47			16.315.000,00	2,47
GENEL TOPLAM			659.974.000,00	100,00	0,00	100,00	659.974.000,00	100,00

2.5.2 Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
------------------	------------------------------

	Ekonomik Kodlar (I.Düzyey)		FALİYET TOPLAMI	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ TOPLAMI	DİĞER İDARELERE TRANSFER EDİLECEK KAYNAKLAR TOPLAMI	GENEL TOPLAM
	BÜTÇE KAYNAK İHTİYACI	01	Personel Giderleri	121.000,00	477.270.000,00	0,00
02		SGK Devlet Primi Giderleri	0,00	74.721.000,00	0,00	74.721.000,00
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	863.000,00	39.899.000,00	0,00	40.762.000,00
04		Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	0,00	0,00	16.315.000,00	16.315.000,00
06		Sermaye Giderleri	10.986.000,00	39.799.000,00	0,00	50.785.000,00
07		Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00	0,00
08		Borç verme	0,00	0,00	0,00	0,00
09		Yedek Ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00
		Bütçe Ödeneği Toplamı		11.970.000,00	631.689.000,00	16.315.000,00
BÜTÇE DIŞI KAYNAK	Döner Sermaye		0,00	0,00		0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar		0,00	0,00		0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar		0,00	0,00		0,00
	Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00	0,00		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı			11.970.000,00	631.689.000,00	16.315.000,00	659.974.000,00

2.6. FALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

2.6.1. Faliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ	
PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	SORUMLU BİRİMLER
2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.		
	Hukuk ve Güzel Sanatlar Fakültesi İnşaatının tamamlanması	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Taşınma ihalesinin yapılması	
		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
	Birimlerin taşınması	
		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü-tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine taşınması.		
	Proje ihaleleri yapılacaktır. (Maliyeti TOKİ tarafından karşılanacaktır.)	

2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.		
	2020 Yatırım Programı hazırlık sürecinde teklif edilecektir. (Maliyetsiz faaliyet)	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.		
	Üst Yönetim Koordinatörlüğünde TOKİ ile müşterek toplantılar yapılacaktır.	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ve Göztepe yerleşkesinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması		
	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yapılacak olan uygulama ve araştırma merkezleri için ofis yapılması ile ilgili Üst Yönetim koordinatörlüğünde TOKİ ile toplantılar yapılacaktır.	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Göztepe Yerleşkesinde mevcut binalarımızdan uygun görülen alanlar projelendirilecektir.	

		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Her yılı bir birim olmak üzere Marmara Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması		
	Anadoluhisarı ve Marmara Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yağmur sularını depolamaya yönelik altyapı çalışmaları yapılacaktır.	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınmamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması		
	Mevcut şartnamelerdeki A enerji kimlik belgesiyle ilgili koşulların yerine getirilmesi kontrol edilecektir.	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılına kadar Maltepe Marmara Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde geçici depolama alanlarının yapılması		
	Göztepe ve Kartal Yerleşkelerinde geçici depolama alanları yapılacaktır.	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Marmara Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleleri) oluşturulması		
	Yerel yönetimlerle işbirliği sağlamak üzere toplantılar yapılacaktır.	

		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması		
	Göztepe Yerleşkesinde erişebilirlik düzenlemeleri (tespit edilen yerlere hissedilir yüzey, kaydırmaz bant, kılavuz yüzey) yapılacaktır.	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Göztepe Yerleşkesinde bulunan asansörlerde sesli anons sistemleri yapılacaktır.	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması		
	Anadoluhisarı Yerleşkesinde bisiklet yollarının yapılmasına ilişkin Yerel Yönetimlerle görüşmeler yapılacaktır.	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak		
	Anadolu Yerleşkesinde bisiklet yolları yapılacaktır.	

		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması		
	Bisiklet kiralama sisteminin piyasa araştırması yapılacaktır.	
		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak		
	Gelen talepler doğrultusunda birimlerimizin ihtiyacını karşılayacak ARGE ve Akademi uygulama alanlarının oluşturulmasına yönelik araştırma yapılacaktır.	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Gerekli donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.	
		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi		
	Akademik birimlerimizce gezi düzenlenmesi sağlanacaktır.	

		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
2019 yılı sonuna kadar mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek		
	Bazı akademik birimlerin seçimli havuzlarına dersler eklenmiş olup akademik birimlerden ilgili derslerin eklenmesi hakkında talepler geldikçe müfredat programlarına eklenecektir.	
		ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması		
	Bazı akademik birimlerin seçimli havuzlarına dersler eklenmiş olup akademik birimlerden ilgili derslerin eklenmesi hakkında talepler geldikçe müfredat programlarına eklenecektir.	
		ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi		
	Etkinlikler düzenlenecektir.	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması		
	Tüm akademik birimlerce; kendi alanlarında proje oluşturmak amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	

		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
	Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılacaktır.	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
	Projelere yönelik öğrenci faaliyetleri desteklenecektir.	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması		
	Farklı alanlarda yarışmalar düzenlenerek öğrencilerin katılımı teşvik edilecektir.	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırılması		
	Bazı öğrencilerimizin mezuniyetlerine ait bilgiler mevcut olup TCKN'leri olmadığından aktarım işlemi yapılamamaktadır. Öğrenciler kimlik numaralarını beyan ettikleri takdirde aktarılma işleri tamamlanacaktır.	

		ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması		
	BAP birimi tarafından desteklenen bilimsel/sanatsal çalışmaların Science Citation Index Expanded (SCI), Social Science Citation Index (SSCI) ve Arts and Humanities Citation Index (A&HCI) indeksleri kapsamında yer alan dergilerde makale olarak veya uluslararası tanınmış yayınevleri tarafından basılan kitap veya kitapta bölüm olarak yayınlanması koşulu ile desteklenmesi.	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması		
	BAP birimi tarafından uluslararası projelerde akademik personelin yurtiçi/yurtdışı görevlendirilmeleri gerçekleştirilecektir.	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER

