



**T.C.
TOPRAK MAHSULLERİ OFİSİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

87. HESAP DÖNEMİ FAALİYET RAPORU 2024

**Mali İşler Dairesi Başkanlığı
MART 2025**

Misyonumuz

Başta stratejik öneme sahip hububat olmak üzere faaliyet alanındaki tarımsal ürün piyasalarını düzenleyerek üretici ve tüketiciyi korumaya yönelik tedbirler almak, olağanüstü hâl stoku bulundurmak, afyon ve uyuşturucu maddelere konulan devlet tekeliğini işletmek.

Vizyonumuz

Faaliyet alanındaki tarımsal ürün piyasalarında tüm paydaşları gözeten, istikrar ve güven sağlayan, yetkin, yönlendirici, dinamik, öncü ve örnek kurum olmak.

Temel Değerler

- Güvenilirlik
- Hızlı ve etkin karar alma
- Dinamiklik
- Hesap verebilirlik
- Sektörde öncülük
- Uzmanlık
- Yenilikçilik
- Katılımcı karar alma
- Paydaş memnuniyeti

TMO Karar Organı (Yönetim Kurulu)				
Kuruluşun Adı		Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü		
Merkezi		Ankara		
İlgili Bakanlık		Tarım ve Orman Bakanlığı		
Esas Sermayesi		124.550.000.000		
Ödenmiş Sermayesi		124.460.188.474		
Karar Organındaki Unvanı	Adı Soyadı	Görevi veya Mesleği	Görevli Bulunduğu Süre	
			Başlama Tarihi	Ayrılma Tarihi
1-Başkan	Ahmet GÜLDAL	Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürü	27.08.2018 14.08.2023	14.08.2023 Devam ediyor. (Görev süresince)
2-Üye	Nebi ÇELİK	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Müşaviri	11.01.2023	11.01.2026 (Devam ediyor.)
3-Üye	Dr. Osman YILDIZ	Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürü	16.08.2024	16.08.2027 (Devam ediyor.)
4-Üye	Mustafa ALPASLAN	Tarım ve Orman Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanı	12.09.2022	28.02.2025 (Devam ediyor.)
5-Üye	Cihan SOYALP	Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdür Yardımcısı	28.02.2022	28.02.2025 (Devam ediyor.)
6-Üye	Halil YANIK	Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdür Yrd.	02.11.2022	02.11.2025 (Devam ediyor.)

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
I- TOPLU BAKIŞ	
A – Kuruluşun Tarihçesi, Türkiye Ekonomisindeki Yeri ve Gelişimi	3
B – Hububat, Bakliyat, Fındık, Diğer Ürünler ve Uyuşturucu Mad. Dünya Ekonomisindeki Yeri	5
II- İDARİ BÜNYE	
A – Mevzuat	13
B – Teşkilat	16
C - Personel Durumu	19
III- İŞLETME ÇALIŞMALARI	
A - İşletme Bütçesinin Genel Durumu	26
B – Finansman	26
C – Giderler	27
D - Tedarik İşleri	28
E - Taşıma	36
F – Pazarlama ve Satışlar	36
G – Stoklar	37
H - Sigorta İşleri	39
I - İşletme Sonuçları	40
İ - Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	42
J- Yatırım Faaliyetleri	44
IV- BİLANÇOYA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	54
V- GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	70
VI- MALİ ORANLAR	
A - Mali Durum	74
B - Mali Oran Analizi	76
VII- EKLER	77

I- TOPLU BAKIŞ

A) Kuruluşun Tarihçesi, Türkiye Ekonomisindeki Yeri ve Faaliyetleri

Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO), buğday fiyatlarının üreticiler yönünden normalin altına düşmesini önlemek için Bakanlar Kurulu Kararı ile tespit edilecek yerlerde ve tayin edilecek fiyatlarla buğday satın almak ve buğday piyasasını korumak ve tanzim etmek, uyuşturucu madde tekeli işlemleri üzere 24/6/1938 tarihli ve 3491 sayılı Kanunla kurulmuştur. Bu Kanunda diğer hububatın da Bakanlar Kurulu Kararı gereğince TMO'nun faaliyet alanına alınabileceği hükmüne yer verilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet sistemine geçişle birlikte TMO, Cumhurbaşkanı Kararları ile yurtdışı hububat ve bakliyat dışındaki diğer tarım ürünleri ile ilgili verilecek görevleri de yürütmektedir.

TMO, sermayesinin tamamı Devlete ait, 8/6/1984 tarihli 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine tabi, tüzel kişiliğe ve faaliyetlerinde özerkliğe sahip, sorumluluğu sermayesi ile sınırlı bir İktisadi Devlet Teşekkülüdür. Merkezi Ankara'da olup Tarım ve Orman Bakanlığının ilgili kuruluşudur.

TMO, afyon alkaloidleri konusunda piyasada tekel olarak faaliyet göstermektedir. Bünyesinde Afyonkarahisar iline bağlı Bolvadin ilçesinde Afyon Alkaloidleri Fabrikası İşletme Müdürlüğü bulunmaktadır.

TMO, taşra teşkilatında başmüdürlükler, şube müdürlükleri, ajans amirlikleri ve tesisli ekipler şeklinde bir yapıya sahiptir. Ayrıca yoğun alım dönemlerinde faaliyete geçirilen geçici alım merkezleriyle tarım piyasasına hizmet vermektedir.

Kuruluşumuzun 2020-2024 yılları arasındaki gelişimi ve faaliyetleri hakkındaki toplu bilgiler Tablo-1'de gösterilmiştir.

Tablo 1: Kuruluşumuz Hakkında Toplu Bilgiler (2020-2024)

Toplu bilgiler	Ölçü	2020	2021	2022	2023	2024	Son iki yıl farkı artış	Artış veya azalış %
Sermaye	Milyon TL	2.550	2.550	12.550	124.550	124.550	-	-
Ödenmiş sermaye	"	2.550	2.550	12.550	52.550	124.460	71.910	137
Öz kaynaklar	"	4.251	4.375	14.784	55.327	165.693	110.811	202
Yabancı kaynaklar	"	5.710	13.900	59.386	133.475	67.455	(66.420)	(50)
Finansman giderleri	"	77	454	3.232	14.521	19.128	4.607	32
Maddi dur. varl. (edinme değ.)	"	2.750	2.770	2.944	3.758	48.018	44.259	1.178
Maddi duran varlık bir. amort.	"	1.892	1.922	1.971	2.172	28.740	26.567	1.223
Yatırımlar için yap. nakdi öd.	Milyon TL	17	34	54	232	278	46	20
Yatırım gerç. oranı (nakdi)	%	48	53	57	84	50	(34)	(40)
İştirak Sermaye Payı	Milyon TL	59	59	59	59	989	931	1.591
Başlıca alım miktarı	Bin Ton	5.398	5.679	11.992	18.957	4.901	(14.056)	(74)
Buğday	"	4.066	2.256	7.240	12.239	3.885	(8.355)	(68)
Arpa	"	807	2.192	2.026	4.491	893	(3.598)	(80)
Mısır	"	389	1.057	2.567	2.164	27	(2.137)	(99)
Pirinç-çeltik	"	112	76	3	51	73	21	41
Kabuklu Fındık	"	2	77	144	3	16	13	377
Haşhaş kapsülü	"	21	21	12	8	7	(1)	(17)
Tüm alım tutarı	Milyon TL	10.739	19.334	84.955	144.203	50.877	(93.326)	(65)
Başlıca satış miktarı:	Bin Ton	6.098	5.971	7.356	8.844	7.367	(1.477)	(0)
Buğday	Bin Ton	3.785	2.849	4.788	5.741	4.608	(1.133)	(20)
Arpa	"	719	2.002	1.350	1.212	1.502	290	24
Mısır	"	1.594	1.120	1.218	1.891	1.257	(634)	(34)
Tüm satışlar tutarı	Milyon TL	12.492	17.397	48.560	72.914	84.874	11.961	16
Stoklar :	Bin TL	6.484.987	10.996.775	54.759.156	147.688.217	169.051.451	21.363.234	14
İlk madde ve malzeme	"	378.336	395.657	442.745	1.232.786	3.268.206	2.035.421	165
Yarı mamüller	"	10.992	35.193	123.050	109.326	346.132	236.806	217
Mamüller	"	572.050	709.248	1.917.450	1.253.979	2.622.183	1.368.204	109
Ticari mallar	"	5.467.222	9.285.582	52.088.709	145.085.727	162.691.383	17.605.655	12
Diğer stoklar	"	56.387	571.095	187.202	6.399	123.547	117.148	1.831
Memur (ortalama)	Kişi	206	245	267	316	321	5	2
Sözleşmeli (ortalama)	"	2.830	2.756	2.769	2.826	2.885	59	2
İşçi (ortalama)	"	125	114	106	90	64	(26)	(29)
Memurlar için yapılan gid.	Bin TL	25.426	31.512	63.565	134.896	263.915	129.019	96
Memur baş.ort. aylık gid.	TL	10.818	10.683	20.968	37.768	70.674	32.906	87
Sözleşmeliler için yap.gid.	Bin TL	296.017	336.396	556.516	1.081.878	2.191.248	1.109.370	103
Sözleşmeli için aylık ort. gid.	TL	9.240	10.785	17.347	33.381	64.997	31.616	95
İşçiler için yap.gid.	Bin TL	17.110	19.886	30.630	62.569	75.098	12.529	20
İşçiler için yap. aylık ort.gid.	TL	12.569	16.226	25.771	66.190	133.110	66.919	101
Personel için yap.top.gid.	Bin TL	338.553	387.794	650.711	1.279.343	2.530.261	1.250.918	98
Döneme ilişkin kurumlar ver.	Milyon TL	-	-	145	-	445.524	-	-
Tahakkuk eden vergiler	Milyon TL	99	110	392	635.392	1.080.916	-	-
Faaliyet kârı	Milyon TL	463	767	2.310	2.482	348	(2.134)	(86)
Dönem kârı	"	62	102	384	675	(12.096)	(12.772)	(1.891)
Dönem net kârı ve zararı	"	62	102	239	230	(12.096)	(12.326)	(5.362)

B) Hububat, Fındık, Bakliyat ve Uyuşturucu Maddelerin Dünya Ekonomisindeki Yeri

1. Hububat

Hububat, dünyada temel bir gıda maddesi olarak yerini korumakta olup ekmeğin yanı sıra undan yapılan gıda maddeleri özellikle gelişmekte olan ülkelerin başlıca ihtiyacını teşkil etmektedir. Bu nedenle hububatın dünyada üretimi ve ticareti büyük önem kazanmaktadır. Dünya hububat verileri yıllar itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 2: Dünya Hububat Üretim, Tüketim, Ticaret ve Stok Verileri (Milyon Ton)

Yıllar	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25*
Buğday					
Üretim	773	780	803	795	796
Ticaret	191	198	208	215	198
Tüketim	773	784	793	807	805
Kapanış Stokları	276	274	285	274	265
Arpa					
Üretim	160	146	153	145	143
Ticaret	35	33	30	32	29
Tüketim	160	151	151	146	146
Kapanış Stokları	28	24	26	24	22
Mısır					
Üretim	1.136	1.222	1.166	1.231	1.219
Ticaret	188	181	181	199	182
Tüketim	1.153	1.212	1.182	1.226	1.239
Kapanış Stokları	285	300	287	292	272
Pirinç					
Üretim	509	516	517	524	535
Ticaret	51	55	52	56	56
Tüketim	510	521	521	523	532
Kapanış Stokları	182	177	173	173	176

Kaynak: IGC (Ocak 2025) (*)Tahmin.

Hububat üretiminde yıllar itibariyle iklim şartlarına bağlı olarak dalgalanmalar meydana gelmekte olup buna bağlı olarak hububat tüketim ve ticareti de yıllara göre farklılık göstermektedir.

Buğday

2024/25 sezonunda dünya buğday üretimi, bir önceki sezona kıyasla yaklaşık %0,1 artarak 796 milyon ton seviyelerinde gerçekleşmiştir. Küresel tüketim rakamlarında bir miktar gerileme beklenmektedir.

Arpa

Dünya arpa üretimi, ekim alanının azalmasıyla düşüşe geçmiştir ve %1'lik azalışla son 6 sezonun en düşük seviyesi olan 143,2 milyon tona gerilemiştir. Kanada ve Suriye için yukarı yönlü artış görülürken, Avustralya, AB ve Rusya için azalış söz konusu olmuştur.

Mısır

Brezilya, Hindistan ve Çin'deki mısır üretiminin artışla desteklenmesine rağmen, ABD üretimindeki %3,1'lik düşüş ile küresel mısır üretiminde önceki sezona göre %1 azalış gerçekleşmiştir ve üretimin 2024/25 sezonunda 1,22 milyar ton olması tahmin edilmektedir. Aynı dönemde tüketimin %1 artarak 1,24 milyar tona yükselmesi beklenmektedir.

Pirinç

Hindistan, Vietnam, Tayland, Pakistan ve ABD'deki üretim artışı sayesinde, 2024/25 sezonunda küresel pirinç üretimi önceki sezona göre %2'lik artış göstermiştir. Aynı dönemde tüketimde de %1,6'lık artış gerçekleşmiştir.

Ülkeler itibariyle hububat üretim miktarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3: Ülkeler İtibariyle Buğday, Arpa, Mısır ve Pirinç Üretim Miktarları (Mil. Ton)

BUĞDAY					
	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025*
Çin	134	137	138	137	140
AB	126	138	133	133	119
Hindistan	108	110	108	111	113
Rusya	85	75	95	91	81
ABD	50	45	45	49	54
Kanada	35	22	35	33	35
Avustralya	32	36	41	26	32
Ukrayna	25	33	27	28	25
Türkiye**	19,5	17,7	19,8	22,0	20,8
Arjantin	18	22	13	16	18
Kazakistan	14	12	16	12	18
DÜNYA	773	780	803	795	796
ARPA					
	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025*
AB	54	52	51	47	49
Rusya	21	18	22	21	17
Avustralya	15	14	14	11	12
Türkiye**	8,3	5,8	8,5	9,2	8,1
Kanada	11	7	10	9	8
Ukrayna	8	10	7	7	7
Arjantin	4	5	5	5	5
ABD	4	3	4	4	3
İran	3	3	3	3	3
Çin	2	2	2	2	2
DÜNYA	160	146	153	145	143
MISIR					
	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025*
ABD	358	381	347	390	378
Çin	261	273	277	289	295
Brezilya	87	113	132	116	125
AB	68	71	53	61	60
Arjantin	61	59	41	58	54
Hindistan	32	34	38	38	39
Ukrayna	30	42	27	33	27
Meksika	27	26	28	24	24
Güney Afrika	17	16	17	13	17
Rusya	14	15	16	17	13
Türkiye**	6,5	6,8	8,5	9,0	8,1
DÜNYA	1.136	1.222	1.166	1.231	1.219
PİRİNÇ					
	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025*
Çin	148	149	146	145	145
Hindistan	124	129	136	138	145
Bangladeş	35	36	36	37	37
Vietnam	28	29	28	28	29
Tayland	19	20	21	20	20
Filipinler	13	13	13	13	12
Myanmar	13	12	12	12	12
Pakistan	8	9	7	10	10
Brezilya	8	7	7	7	8
Japonya	7	7	7	7	7
ABD	7	6	5	7	7
Türkiye**	0,588	0,600	0,570	0,540	0,611
DÜNYA	509	516	517	524	535

2. Bakliyat

2023 yılı dünya bakliyat üretimi bir önceki yıla göre yaklaşık %2 azalışla 94 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Bakliyat ürünleri arasında üretim miktarı sıralamasına bakıldığında; kuru fasulye ilk sırada yer alırken bunu nohut, bezelye ve mercimek üretimleri izlemiştir.

Dünya bakliyat üretim bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 4: Dünya Bakliyat Üretimi ve Üretimde Önde Gelen Ülkeler (Bin Ton)*

	Hindistan	Kanada	Çin	Rusya	Myanmar	Dünya
2019	21.559	7.187	4.823	3.344	3.713	85.008
2020	23.368	8.166	4.775	3.447	3.607	91.027
2021	25.694	4.293	4.794	3.839	3.624	89.617
2022	27.616	6.165	4.818	4.607	3.616	96.043
2023	25.737	4.761	4.841	4.702	3.545	94.348

*FAO STAT ülke sıralaması 2023 verilerine göre.

Nohut

Dünya nohut üretimi 2023 yılında yaklaşık %8 azalışla 16,5 milyon ton seviyesine yükselmiştir. Dünya nohut üretiminin %70-80'i Hindistan'da gerçekleşmektedir. En büyük üretici olan Hindistan'ın 2023 yılı üretimi ise geçen yıla göre yaklaşık %9 azalarak 12,3 milyon ton seviyesine gerilemiştir.

Tablo 5: Dünya Nohut Üretimi ve Üretimde Önde Gelen Ülkeler (Bin Ton)*

	Hindistan	Avustralya	Türkiye**	Etiyopya	Rusya	Etiyopya	Dünya
2019	9.938	205	630	435	506	435	14.221
2020	11.079	281	630	457	291	457	15.024
2021	11.911	876	475	401	317	401	15.737
2022	13.544	1.062	580	405	468	405	17.914
2023	12.267	935	580	451	531	451	16.518

* FAO STAT, ülke sıralaması 2023 verilerine göre.

**TÜİK verilerine göre.

Tablo 6: Ülkelere Göre Dünya Nohut Ticareti (Bin Ton)*

	İhracat						İthalat			
	Avustralya	Rusya	Kanada	Tanzanya	ABD	Türkiye**	Pakistan	Bangladeş	Hindistan	BAE
2019	406	470	130	88	155	127	410	245	372	105
2020	424	310	112	108	157	135	213	198	306	94
2021	832	265	168	135	116	168	68	354	239	124
2022	606	185	222	168	67	60	380	257	83	137
2023	733	481	219	133	97	83	751	340	224	130

*FAO STAT, ülke sıralaması 2023 verilerine göre.

**TÜİK yıllık verilerine göre.

Mercimek

Tablo 7: Dünya Mercimek Üretimi ve Üretimde Önde Gelen Ülkeler (Bin Ton)*

	Kanada	Hindistan	Avustralya	Türkiye**	Rusya	ABD	Dünya
2019	2.382	1.228	359	354	117	244	5.788
2020	2.868	1.103	526	371	116	336	6.474
2021	1.594	1.494	854	263	176	157	5.575
2022	2.301	1.269	1.000	445	258	256	6.662
2023	1.671	1.558	1.841	424	166	260	7.069

*FAOSTAT, ülke sıralaması 2023 verilerine göre.

**TÜİK verilerine göre. Kırmızı ve yeşil mercimek toplamıdır.

Tablo 8: Ülkelere Göre Dünya Mercimek Ticareti (Bin Ton)*

	İhracat						İthalat					
	Kanada	Avustralya	Türkiye**	BAE	ABD	Top.	Hindistan	Türkiye**	Bang.	BAE	Sri Lanka	Top.
2019	2,117	499	243	210	262	3,331	822	338	483	268	177	2,088
2020	3,127	661	328	251	329	4,696	1,061	536	501	244	178	2,520
2021	1,929	840	223	269	202	3,463	725	502	455	244	205	2,131
2022	1,892	1,045	443	355	174	3,909	657	552	521	433	133	2,296
2023	1,995	1,943	438	281	264	4,921	1,681	591	365	351	198	3,186

*FAOSTAT, ülke sıralaması 2023 verilerine göre.

**TÜİK verilerine göre. Kırmızı ve yeşil mercimek toplamını içermektedir.

Dünyada mercimek ticareti 2023 yılında bir önceki yıla göre %13 azalışla 3,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Bu ihracatın %52'sini karşılayan Kanada, 2 milyon ton mercimek ihracatı ile lider konumdadır. 2023 yılında Türkiye dünya mercimek ihracatının %11'ini karşılamış ve 438 bin ton ihracat rakamı ile dünyada 3. sırada yer almıştır. Diğer önemli ihracatçı ülkeler ise Avustralya, BAE ve ABD'dir.

Dünya mercimek ithalatında ise %41 pay ile Hindistan lider konumundadır. Türkiye ihracatın yanı sıra ithalat da yapmakla birlikte, ithal edilen ürünün yurtiçinde işlenip katma değerli ürün olarak ihraç edilmesi neticesinde net dış ticaret geliri elde etmektedir.

Kuru Fasulye

Tablo 9: Ülkelere Göre Dünya Kuru Fasulye Ticareti (Bin Ton)*

	Hindistan	Brezilya	Myanmar	Çin	ABD	Meksika	Arjantin	Türkiye**	Dünya
2019	5.310	2.908	2.717	1.334	920	879	579	225	25.507
2020	5.460	3.036	2.659	1.311	1.465	1.056	634	280	27.397
2021	6.120	2.901	2.694	1.312	1.006	1.289	759	305	28.337
2022	6.610	2.872	2.724	1.307	1.160	965	680	270	28.338
2023	6.491	2.899	2.684	1.305	1.072	724	793	240	28.506

*FAOSTAT, ülke sıralaması 2023 verilerine göre.

**TÜİK verilerine göre.

Tablo 10: Ülkelere Göre Dünya Kuru Fasulye Ticareti (Bin Ton)*

	İhracat						İthalat					
	Myanmar	Arjantin	ABD	Kanada	Çin	Top.	Çin	Hindistan	ABD	İtalya	Meksika	Top.
2019	1,097	457	452	343	351	2,700	172	521	140	132	124	1,089
2020	1,182	423	445	382	304	2,736	263	510	209	144	144	1,270
2021	1,444	411	421	375	180	2,831	379	867	192	137	175	1,750
2022	1,522	424	347	322	152	2,767	764	745	199	125	83	1,916
2023	1,335	446	534	392	182	2,889	656	773	208	139	286	2,062

*FAOSTAT, ülke sıralaması 2023 verilerine göre.

**TÜİK verilerine göre.

Dünyada kuru fasulye ticareti önceki yıla göre %3 artışla 2023 yılında 4,8 milyon ton gerçekleştirilmiştir. Bu ihracatın %27'sini karşılayan Myanmar, 1,3 milyon ton kuru

fasulye ihracatı ile lider konumdadır. Diğer önemli ülkeler ise ABD, Arjantin ve Kanada'dır. Dünya kuru fasulye ithalatında ise %18 pay ile Hindistan lider konumundadır.

3. Fındık

Fındık, bademden sonra dünyada en yaygın yetiştiriciliği yapılan sert kabuklu meyvedir. Fındığın kültür çeşitleri Türkiye, İtalya, İspanya, ABD, Azerbaycan, Şili, Çin ve Gürcistan'da yetiştirilmektedir.

Dünya fındık ekim alanlarının %71'i ülkemizdedir. Türkiye'de ortalama 740 bin hektar (TÜİK), dünyada ise 300 bin hektar olmak üzere toplamda ortalama 1.040 bin ha alanda üretim yapılmaktadır(FAO). Dünyadaki son 5 yıllık Kabuklu Fındık Üretimi ve ortalaması tablodaki gibidir.

Tablo 11: Ülkelere Göre Kabuklu Fındık Üretimi (Bin Ton)

Ülkeler	2020	2021	2022	2023	2024	Ortalama	% Pay
Türkiye*	665.000	684.000	765.000	650.000	717.000	696.200	61
İtalya	160.000	50.000	90.000	87.300	95.000	96.460	8
Abd	56.600	69.150	72.400	84.500	87.500	74.030	6
Azerbaycan	40.000	60.000	55.000	65.000	70.000	58.000	5
Şili	40.000	45.000	54.000	65.300	60.800	53.020	5
Gürcistan	50.000	55.000	40.000	40.000	45.000	46.000	4
Çin	25.000	28.000	30.600	60.000	75.000	43.720	4
İran	20.000	26.000	12.000	18.000	18.000	18.800	2
Fransa	7.500	7.000	5.500	12.000	8.500	8.100	1
İspanya	5.100	5.000	7.000	9.500	12.000	7.720	1
Diğerleri	30.000	30.000	30.000	31.000	31.600	30.520	3
Toplam	1.099.200	1.059.150	1.161.500	1.122.600	1.220.400	1.132.570	100

Kaynak: International Nut Council (INC) - *Türkiye verileri TÜİK'ten alınmıştır.

Son 5 yıllık ortalama dünya fındık üretimi 1.133 bin ton olup bunun %61'i Türkiye'de üretilmektedir. Türkiye'yi sırasıyla; İtalya (%8), ABD (%6), Azerbaycan(%5) Şili(%5), ve Gürcistan (% 4) takip etmektedir. (INC)

Türkiye'de üretilen fındığın % 15-20'si iç piyasada tüketilmekte, % 80-85'i ise ihraç edilmektedir. Türkiye fındık ihracatı 2024 yılında 124 ülkeye ulaşmış olup ihracat miktarı 323 bin ton/iç'dir. Almanya ve İtalya %46'lık pay ile en çok ihracat yapılan iki ülkedir. Diğer ülkeler sırasıyla Fransa(%7), Polonya(%5), Hollanda(%4), Avusturya(%3), İsviçre(%3), Çin(%3), İspanya(%3), Belçika(%3), Kanada(%2) ve İngiltere(%2)'dir. (KİB)

Ülkemizin yıl bazında 5 yıllık ortalama ihracat miktarı yaklaşık 309 bin ton/iç, dönem bazında ise 316 bin ton/iç'dir. En yüksek ihracat; dönem bazında 2019-2020 sezonunda 344 bin ton/iç, yıl bazında ise 2021 yılında 344 bin ton/iç olmuştur.

Dünya fındık ihracatında 616 bin ton ile Türkiye(%69) 1. sırada yer alırken diğer ülkeler sırasıyla İtalya(%6), Gürcistan(%4), Azerbaycan(%4), ABD(%4) ve Şili(%4)'dir.(INC).

Dünya fındık ithalatının %46'sını Almanya ve İtalya yapmaktadır. Bu ülkeleri sırasıyla Fransa(%7), Polonya(%4),Çin(%4) ve Rusya(%4) takip etmektedir.

2024 yılı ihracatı 323 bin ton/iç geliri ise 2,6 milyar \$ olmuştur. 2024-25 yeni sezonda 26 Ocak 2025 tarihi itibarıyla dönem bazında ihracat miktarı 153 bin ton/iç fındık değeri ise 1,2 milyar \$ olmuştur. Yeni sezonda ihracatın 320 bin ton/iç fındık olacağı tahmin edilmektedir.

4. Kuru Üzüm

2023 yılında ülkemizin kuru üzüm üretim miktarı 245 bin ton, 2024 yılında ise 232 bin ton'dur. (BÜGEM). Dünyadaki son 5 yıllık Kuru Üzüm Üretimi ve ortalaması tablodaki gibidir.

Tablo 12: Ülkelere Göre Kuru Üzüm Üretimi (Bin Ton)

Ülkeler*	2020	2021	2022	2023	2024	Ortalama	Pay
Türkiye	297.035	281.576	333.571	245.435	231.541	277.832	21
Hindistan	177.000	168.000	200.000	270.000	275.000	218.000	16
İran	200.000	200.000	180.000	150.000	190.000	184.000	14
ABD	240.000	180.000	165.000	155.000	178.000	183.600	13
Çin	190.000	220.000	180.000	150.000	130.000	174.000	13
Güney Afrika	64.000	67.500	57.219	89.700	93.000	74.284	5
Özbekistan	85.000	70.000	70.000	60.500	63.000	69.700	5
Şili	70.700	56.500	61.000	57.000	60.000	61.040	5
Arjantin	37.800	39.500	39.500	30.000	38.000	36.960	3
Afganistan	28.000	29.000	28.000	15.000	12.000	22.400	2
Yunanistan	20.000	19.800	21.000	12.000	14.000	17.360	1
Avusturalya	20.800	17.000	14.792	7.309	11.875	14.355	1
Diğer	11.756	12.000	20.000	20.400	20.500	16.931	1
Toplam	1.442.091	1.360.876	1.370.082	1.262.344	1.316.916	1.350.462	100

Kaynak: INC, Türkiye verileri (TÜİK,2024 yılı verisi BÜGEM)

2023 yılı verilerine göre de ortalama 1,4 milyon tonluk dünya kuru üzüm üretiminin 278 bin tonunu Türkiye üretmekte olup ortalama %21'lik bir paya sahiptir. Türkiye'yi Hindistan(%16), İran (%14), ABD (%14) ve Çin (%13) takip etmektedir.

Dünya ortalama çekirdeksiz kuru üzüm ihracatında 243 bin ton ile Türkiye (%30) 1. sırada yer alırken diğer ülkeler sırasıyla İran(% 9), ABD (%9) Şili(%8), Güney Afrika(%7) ve Özbekistan(%7) yer almaktadır.

Türkiye, kuru üzüm ihracatının yaklaşık %75-80'ini Avrupa ülkelerine yapmaktadır. Türkiye kuru üzüm ihracatı 5 yıllık ortalamaya göre yaklaşık 243 bin ton'dur. En çok ihracat yapılan ülkeler sırasıyla Birleşik Krallık(%27), Almanya(%12) ve Hollanda(%11)'dir. (TÜİK)

2024 yılı çekirdeksiz kuru üzüm ihracatı yaklaşık 180 bin ton değeri ise 533 milyon \$ olarak gerçekleşmiştir. (TÜİK) 2024-25 sezonda 240 bin ton ihracat olacağı tahmin edilmektedir.

5. Uyuşturucu Maddeler

Uyuşturucu maddeler arasında afyon alkaloidleri ve bu alkaloidler içerisinde morfin önemli bir yer tutmaktadır. Morfinin ham maddesi, haşhaş bitkisinin kapsülü veya kapsülden elde edilen afyon sakızıdır.

Afyon alkaloidleri dünyada yasal olarak tıbbi ve bilimsel amaçlı olarak kullanılmaktadır. Ancak yasal olmayan amaçlara yönelik olarak da kullanılması nedeniyle haşhaşın ekimi başta Birleşmiş Milletler Teşkilatı olmak üzere uluslararası düzeyde izlenmekte ve kontrol edilmektedir.

Morfin eşdeğerine göre dünya uyuşturucu madde üretimi ülkeler ve yıllar itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 13: Dünya Haşhaş Ekim Alanları ve Uyuşturucu Madde Üretimi

Ülkeler		2019	2020	2021	2022	2023
Hindistan	Ekim Alanı(Ha)	6.107	4.941	5.406	8.500	-
	Üretim (Ton)	34	27	27	33	31
Macaristan	Ekim Alanı(Ha)	3.100	1.395	367	46	-
	Üretim (Ton)	11	6	0	19	10
Avustralya	Ekim Alanı(Ha)	1.750	2.263	2.420	267	-
	Üretim (Ton)	85	75	96	36	7
Fransa	Ekim Alanı(Ha)	7.486	7.345	4.921	4.929	-
	Üretim(Ton)	44	75	37	46	91
İspanya	Ekim Alanı(Ha)	8.528	4.179	510	3.041	-
	Üretim(Ton)	141	113	100	109	66
Slovakya	Ekim Alanı(Ha)	3.500	4.822	2.540	45	-
	Üretim(Ton)	-	-	-	-	-
Türkiye*	Ekim Alanı(Ha)	56.511	35.249	41.890	26.501	17.637
	Üretim(Ton)	92	76	48	46	46
Diğer Ülkeler	Ekim Alanı(Ha)	-	-	-	-	-
	Üretim(Ton)	15	15	0	0	3

(*)Türkiye hariç diğer ülkeler için kaynak "Narcotic Drugs 2023 Raporu"dur.

Dünya afyon ve alkaloidleri üretimi yıllar itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 14: Yıllar İtibarıyla Dünya Afyon ve Alkaloidleri Üretimi (Ton)

Yıllar	Afyon	Morfin	Kodein
2019	318	380	323
2020	250	309	277
2021	251	226	227
2022	216	-	-
2023**	286	-	-

Kaynak: Narcotic Drugs 2023 Raporu

(**) 2023 yılı afyon miktarı tahmini olup morfin ve kodein miktarı takip eden yıl sonunda açıklanmaktadır.

II- İDARİ BÜNYE

A) Mevzuat

1. Kanunlar

TMO, 8/6/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine tabidir.

Kuruluş amaç ve faaliyet konuları 30/9/2021 tarihli ve 31614 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan TMO Ana Statüsünde yer almaktadır.

TMO Ana Statünün 5 inci maddesinde ifade edildiği üzere TMO’nun amaç ve faaliyet konuları; yurttan hububat ve bakliyat fiyatlarının üreticiler yönünden normalin altına düşmesini ve tüketici aleyhine anormal derecede yükselmesini önlemek, bu ürünlerin piyasasını düzenleyici tedbirler almak, gerektiğinde Cumhurbaşkanı tarafından hububat ve bakliyat dışındaki diğer tarım ürünleri ile ilgili verilecek görevleri yürütmek, afyon ve uyuşturucu maddelere konulan devlet tekeli ile işletmektir.

TMO, yönetim ve denetim bakımından 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında KHK, 2/4/1987 tarihli ve 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ile 3/12/2010 tarihli ve 6085 sayılı Sayıştay Kanununa tabidir.

Çalışan personelden memur statüsünde hizmet ifa edenlerin özlük ve sosyal hakları 14.07.1965 tarihli ve 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, ek ve değişiklikleri ile bu Kanuna istinaden çıkarılan yönetmeliklerle belirlenmiştir. Sözleşmeli personel statüsünde hizmet ifa edenlerin özlük hakları 233 ve 399 sayılı KHK ve diğer ilgili mevzuat kapsamında belirlenmektedir. İşçi statüsünde çalışanların özlük ve sosyal hakları ise mülga 25/8/1971 tarihli ve 1475 sayılı İş Kanununun 14 üncü maddesi ile 22/5/2003 tarihli ve 4857 sayılı İş Kanunu, 18/10/2012 tarihli ve 6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu ve 31/5/2006 tarihli ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile düzenlenmiştir.

2. Tüzükler

2024 yılında Kurumumuzu doğrudan ilgilendiren yeni bir tüzük bulunmamaktadır.

3. Kararlar

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2024 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Tespitine İlişkin 16/10/2023 tarihli ve 7723 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı 17/10/2023 tarihli ve 32342 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

9/11/2023 tarihli ve 32364 sayılı Resmî Gazete’de 2024 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğ yayımlanmıştır.

2024 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının “İç kontrol sisteminin oluşturulması” başlıklı 26 ncı maddesinde belirtilen hususlar doğrultusunda TMO İç Kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda;

- İç kontrol sistemi hakkında kontrol öz değerlendirme yapılmıştır.

- Kurum personelinin kullanımına yönelik TMO Portal’da “İç Kontrol” sekmesinde yer alan Kurumumuza ait iş akışları, risk tespit ve değerlendirme formları ile hassas görevlerle ilgili dokümanların, teşkilat yapımızda meydana gelen değişiklikler ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayımlanan “Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi” doğrultusunda revize edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

- İç Kontrol Sistemi ile ilgili olarak personele eğitimler verilmektedir.

4. Uluslararası Anlaşmalar

2024 yılında Kurumumuzu doğrudan ilgilendiren Uluslararası anlaşma bulunmamaktadır.

5. Yönetmelikler ve Diğer Mevzuat

TMO’nun mevzuatı; TMO Ana Statüsü, TMO Kefalet Sandığı Nizamnamesi, 36 yönetmelik, 13 yönerge, 5 izahname, 77 form ve 34 form kullanım esasından oluşmaktadır.

6. TMO 2024-2028 Stratejik Planı

Kurumumuzun 2024-2028 dönemine ait Stratejik Planı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 23/02/2024 tarihli ve 27740 sayılı yazısıyla onaylanmıştır. Kurumumuzun 2024-2028 dönemine ait stratejik planı web sitemizde (<https://www.tmo.gov.tr/kurumsal/1/stratejik-plan> adresinde) yayınlanmıştır.

7. Performans Programı ve Performans Değerlendirme Raporu

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanmış olan “Kamu İktisadi Teşebbüslerinin Stratejik Planlarının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi ile Performanslarının Ölçülmesine Dair Usul ve Esasları” çerçevesinde kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıkların stratejik planları izlenip değerlendirilerek performansları ölçülmektedir.

Bu çerçevede hazırlanan Kurumumuzun 2023 yılına ilişkin Performans Değerlendirme Raporu, Bakanlığımıza, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

Kurumumuzun 2024 yılına ilişkin Performans Programı, 17/10/2023 tarihli ve 32342 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2024 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Tespitine İlişkin 16/10/2023 tarihli ve 7723 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının “Stratejik Planlar” başlıklı 25 inci maddesi gereğince Bakanlığımıza, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

Ayrıca Kurumumuzun 2025 yılına ilişkin Performans Programı ise “Kamu İktisadi Teşebbüslerinin Stratejik Planlarının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi ile Performanslarının Ölçülmesine Dair Usul ve Esasları” çerçevesinde hazırlanmış olup Bakanlığımıza, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

8. 2024 Yılı Mevzuat Çalışmaları:

2024 yılı içinde 3 yönetmelik değişiklik yapılmıştır.

Yeni Hazırlanan İç Mevzuat

2024 yılında yeni hazırlanan bir iç mevzuat çalışması olmamıştır.

Değişiklik Yapılan İç Mevzuat

- TMO Taşra Teşkilatı Yönetmeliği
- Disiplin Amirleri Yönetmeliği
- Sözleşmeli Personel Sicil Amirleri Yönetmeliği

Yürürlükten Kaldırılan İç Mevzuat

TMO Genel Müdürlüğü AAF İşletme Müdürlüğü Yönetmeliği yürürlükten kaldırılmıştır.

B) Teşkilat Yapısı ve Dönem İçindeki Değişiklikler

1. Teşkilat Yapısı

1.1. Merkez Teşkilatı

Merkez teşkilatımız; doğrudan Genel Müdüre bağlı olarak faaliyet gösteren Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Dairesi Başkanlığı ve Özel Büro Şube Müdürlüğü ile Genel Müdür Yardımcılarına bağlı 10 daire başkanlığı ve 2 şube müdürlüğü olmak üzere toplam 16 birimden oluşmaktadır.

1.2. Taşra Teşkilatı

31/12/2024 tarihi itibarıyla TMO taşra teşkilatı; 1 İşletme Müdürlüğü (Afyon Alkaloidleri Fabrikası İşletme Müdürlüğü), 35 başmüdürlük, 23 şube müdürlüğü, 61 ajans amirliği ve 70 tesisli ekip olmak üzere toplam 190 iş yerinden oluşmaktadır.

2. Karar Organı

TMO Yürütme Organı		
Adı Soyadı	Görevi veya Mesleği	Görevli Bulunduğu Süre
		Başlama Tarihi
Ahmet GÜLDAL	Genel Müdür	27.08.2018 -- 14.08.2023 (Asil) 14.08.2023 -- Devam ediyor. (Asil)
Cihan SOYALP	Genel Müdür Yardımcısı	14.09.2017 -- 06.08.2018 (Vekil) 16.10.2018 -- 11.01.2021 (Vekil) 11.01.2021 -- Devam ediyor. (Asil)
Ümit ORHAN	Genel Müdür Yardımcısı	09.01.2018 -- 17.05.2019 (Vekil) 17.05.2019 -- Devam ediyor. (Asil)
Muharrem AKYAKA	Genel Müdür Yardımcısı	15.01.2019 -- 21.03.2019 (Vekil) 08.08.2019 -- 11.01.2021 (Vekil) 11.01.2021 -- Devam ediyor. (Asil)

Yönetim Kurulu, 233 sayılı KHK'nin 5 ve 6. maddeleri uyarınca teşebbüsün en yüksek seviyede yetkili ve sorumlu karar organıdır. Yönetim Kurulu, 1 başkan ve 5 üyeden oluşur. Genel Müdür, Yönetim Kurulunun da başkanıdır.

2024 yılında karar organında aşağıdaki değişiklikler meydana gelmiştir.

2023 yılı boyunca Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Ahmet GÜLDAL, Cumhurbaşkanlığının 10.08.2023 tarihli ve 2023/382 sayılı Kararı'yla Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerine yeniden atanmıştır.

16.08.2024 tarihli ve 32634 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 15.08.2024 tarihli ve 2024/281 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Yönetim Kurulu Üyeliğine yeniden atanan Dr.Osman YILDIZ; 16.08.2024 tarihinde görevine başlamıştır.

Yönetim Kurulu 2024 yılında 24 toplantı yaparak 98 karar almıştır.

3. Yürütme Organı

233 sayılı KHK'nin 5 ve 11. maddeleri uyarınca Genel Müdürlük, teşebbüsün yetkili ve sorumlu yürütme organıdır.

Genel Müdürlük; Genel Müdür, üç Genel Müdür Yardımcısı ve bağlı alt birimlerden oluşmaktadır.

2024 yılı boyunca Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini Cihan SOYALP, Ümit ORHAN ve Muharrem AKYAKA yürütmüştür.

4. Danışma ve Denetim Birimleri

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının teşkilat yapısı ve görevleri; Yönetim Kurulunun 14.04.2017 tarihli ve 3/95-25 sayılı Kararı ile yeniden düzenlenen TMO Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği ile belirlenmiştir.

Hukuk Müşavirliği

Kuruluşumuzun hukuk işleri, genel hükümlere ve TMO Hukuk Müşavirliği Yönetmeliği esaslarına göre yürütülmektedir.

Takip edilen dava ve icra dosyaları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 15: Takip Edilen Dava ve İcra Dosyaları

	Mahiyeti	Para Birimi	2023'den Devreden		2024'de Açılan		2024'de Sonuçlanan		2025'e Devreden	
			Adet	Tutar	Adet	Tutar	Adet	Tutar	Adet	Tutar
D A V A	TMO Davacı	Bin TL	1745	171.003	136	22.054	140	6.748	1741	186.308
		Bin USD		2.621				0		2.621
		Bin EURO(*)		2.908				0		2.909
	TMO Davalı	Bin TL	1064	37.888	133	10.781	175	597	1022	48.073
		Bin USD		585				501		84
		Bin EURO(**)		403						403
İ C R A	TMO Alacaklı	Bin TL	31	11.965	0	0	10	48	21	11.647
		Bin EURO								
	TMO Borçlu	Bin TL	8	972	5	917	1		12	1.889
		Bin EURO								

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Kuruluşumuz teftiş işlemleri 05.12.1993 tarihli ve 21779 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan TMO Teftiş Kurulu Yönetmeliği esasları çerçevesinde yıllık olarak hazırlanan teftiş programlarına göre yapılmaktadır.

2024 yılı teftiş, soruşturma ve incelemeler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 16: 2024 Yılı Teftiş Faaliyetleri Özeti (Adet)

Mahiyeti	2023'dan Devreden	2024 yılında Ele Alınan	2024 yılında Bitenler	2025 yılına Devreden
Teftişler	13	90	80	10
Soruşturma ve İncelemeler	10	37	31	6

2024 yılında, 2023'dan devreden 13 işle birlikte 90 ünitenin teftişi üzerinde çalışılmış, bunlardan 80 ünitenin teftişi bitirilmiştir. Yıl içinde tanzim olunan ve İdareye intikal ettirilen teftiş rapor adedi 170'dür. 2025 yılına devreden teftiş adedi 10'dir.

2024 yılı içerisinde, 2023'dan devreden 10 işle birlikte 37 adet inceleme ve soruşturma konusu üzerinde çalışılmıştır. 12 adet inceleme, 19 adet idari ve 4 adet adli soruşturma raporu olmak üzere toplam 35 adet rapor tanzim edilmiş, yılsonu itibarıyla 31 iş sonuçlandırılmıştır. 2025 yılına devreden inceleme ve soruşturma işi 6'dır.

Tablo 17: 2024 Yılı Teftiş Faaliyetlerinin Detayı

Raporların Birimlere Göre Dağılımı	Teftiş	İnceleme Soruşturma	Raporların Birimlere Göre Dağılımı	Teftiş	İnceleme Soruşturma
Genel Müdürlük	5	1	Kahramanmaraş	6	-
A.A.F İşletme Müd.	7	1	Kayseri	6	1
Adana	6	-	Kırıkkale	5	-
Adıyaman	2	1	Kırşehir	5	3
Afyonkarahisar	4	2	Kocaeli	3	1
Aksaray	2	-	Konya	4	6
Ankara	5	1	Mardin	6	-
Balıkesir	6	2	Mersin	4	-
Batman	4	-	Muş	6	1
Çorum	5	1	Ordu	3	-
Denizli	4	-	Sakarya	7	3
Diyarbakır	5	2	Samsun	4	-
Edirne	2	-	Sivas	5	3
Erzurum	5	2	Şanlıurfa	5	2
Eskişehir	4	1	Tekirdağ	3	-
Gaziantep	6	-	Trabzon	6	1
Giresun	3	-	Yozgat	6	-
Hatay	6	-			
İzmir	5	-			
			Toplam	170	35

İkmal edilen 170 adet teftiş raporunun 5 adedi Genel Müdürlük, 165 adedi taşra işyerleri, 31 adet inceleme ve soruşturma işine ait 35 adet raporun 1 adedi Genel Müdürlük, 34 adedi ise taşra şube ve bağlı işyerleri için düzenlenmiştir.

İç Denetim Dairesi Başkanlığı

Kuruluşumuz İç denetim faaliyetleri İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen Kamu İç Denetim Standartları ve TMO İç Denetim Yönetmeliği çerçevesinde üç yıllık hazırlanan iç denetim planı ve yıllık olarak hazırlanan iç denetim programlarına göre gerçekleştirilmektedir.

2024 yılı İç Denetim Programında yer alan 5 denetim ve 1 danışmanlık faaliyeti (eğitim) tamamlanmıştır.

Tamamlanan denetimler:

İç Kontrol Süreci

Genel Muhasebe Süreci

Hizmet Alım Süreci

Enerji Verimliliği Süreci

Bilgi Teknolojileri ve Bilişim Sistemleri Süreci

Tamamlanan danışmanlık faaliyeti:

Suistimal Risk Yönetimi ve Etik Eğitimi

C. Personel Durumu

1. Personel Kadroları ve Personele İlişkin İşlemler

I ve II Sayılı Cetvellere ait 2024 yılı vizeli kadro/pozisyon sayıları, 10 Aralık 2024 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2024/425 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 4399 olmuştur.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2024 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programı kapsamında uygulayacakları strateji ve yöntemlerin belirlenmesine ilişkin 17 Ekim 2023 tarih ve 32342 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 16 Ekim 2023 tarihli ve 7723 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı’nın personel istihdamına ilişkin “Açıktan ve Naklen Atama” başlıklı 4’üncü maddesinde “Teşebbüs içi personel nakli suretiyle personel ihtiyacının karşılanmasının mümkün olmadığı hallerde, kamu teşebbüslerinde 2023 yılında ayrılan personel sayısının (askerlik ve 4046 sayılı Kanunun 22 nci maddesi çerçevesinde istihdam fazlası olarak bildirilenler ile 11.10.2022 tarihli ve 6206 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı kapsamında işe alınanlardan ayrılanlar hariç) en fazla %75’i kadar personelin açıktan ve/veya naklen atanması hususunda kamu teşebbüsünün yönetim kurulu yetkilidir.” hükmü ile; Bahse konu Karar’ın 5. Maddesinin 1. Fıkrası hükmü kapsamında kamu teşebbüslerinin mal ve hizmet üretiminde artış görülmesi veya faaliyet alanının genişlemesi durumunda ihtiyaç duyulan personel için ilave personel ataması talebinde bulunabileceği ve 2023 yılında ayrılan personel sayısının (askerlik ve 4046 sayılı Kanunun 22 nci maddesi çerçevesinde istihdam fazlası olarak bildirilenler ile 4620 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı kapsamında işe alınanlardan ayrılanlar hariç) en fazla %50’si kadar Hazine ve Maliye Bakanlığından talep edilen ilave personel ile birlikte toplamda 220 personel açıktan atama yoluyla istihdam edilmiştir.

2024 yılında 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu ve 2828 Sayılı Sosyal Hizmetler Kanununun Ek-1’inci maddesi kapsamında Kurumumuza yerleştirme işlemi yapılmamıştır.

Vizeli I ve II sayılı cetveller:

2024 yılında toplam 29 kadro/pozisyon ihdas, 13 kadro/pozisyon ise iptal edilerek 2024 yılı I ve II Sayılı Cetvellerimize ait kadro/pozisyon sayısı 4399 olmuştur. Merkez-Taşra dağılımları da aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 18: Vizeli I ve II Sayılı Cetvellerin Dağılımı (Kişi)

Birimi	Merkez	Taşra	Toplam
I sayılı Cetvel	185	212	397
II sayılı cetvel	593	3409	4002
Toplam	778	3621	4399

Tablo 19: Kuruluşumuzun Norm ve Program Kadroları

Personel	2023		2024		
	Çalışan Personel		Program Kadro	Çalışan Personel	
	Ortalama	Yılsonu	Sayısı	Ortalama	Yılsonu
A-Memurlar :	316	316	397	321	321
1-Genel İdare Hizmetleri	316	316	397	321	321
a) I Sayılı	316	316	397	321	321
b) III Sayılı					
2-Teknik Hizmetler					
3-Sağlık Hizmetleri					
4-Yardımcı Hizmetler					
B-Sözleşmeliiler :	2826	2829	4002	2885	2885
1-399 sayılı KHK'ya göre çal.	2826	2829	4002	2885	2885
Toplam (A+B)	3142	3145		3206	3206
C-İşçiler	90	90	64	64	64
1-Sürekli İşçiler	90	90	64	64	64
2- Geçici İşçiler					
Genel toplam (A+B+C)	3232	3235	4463	3270	3270

Yönetim Kurulu üyeleri hariç olmak üzere Genel Müdürlük Merkezi, Taşra Şube ve Başmüdürlükleri ve AAF İşletme Müdürlüğü personel sayıları ile yılsonu itibariyle fiilen çalışan personel sayıları memur, işçi, sözleşmeli olarak, 2024 yılı verileri ile birlikte yukarıdaki tabloda gösterilmiştir.

2023 yılı sonunda I sayılı cetvele tabi memur sayısı 316 iken bu personelden; 23 ayrılış işlemine karşılık, 28 yeni giriş işlemi ile I sayılı cetvele tabi görev yapan personel sayısı 2024 yılsonu itibariyle 321 olmuştur.

2023 yılı sonunda 2829 olan sözleşmeli personelden; 170 ayrılış işlemine karşılık, 226 yeni giriş işlemi yapılmış ve 2024 yılsonundaki sözleşmeli personel sayısı 2885 olmuştur.

2023 yılı sonunda 90 olan sürekli işçi sayısı; yıl içinde 26 işçinin ayrılış işlemi ile 2024 yılsonunda 64 olmuştur.

Memurlarla İlgili İşlemler

I sayılı cetvele tabi personelimizin özlük hakları 657 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat doğrultusunda yürütülmüştür. Yıl içerisinde sistemde sadece maaş ve yan ödeme katsayısı yönünden değişiklikler meydana gelmiş olup bu değişiklikler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 20: Memur Katsayıları

Memur Katsayıları			
Değişiklik Tarihi	Maaş	Yan Ödeme	Taban Aylığı
01.01.2024-30.06.2024	0,760871	0,241297	11.909,08
01.07.2024-31.12.2024	0,907796	0,287892	14.208,73

Sözleşmeli Personelle İlgili İşlemler

Sözleşmeli personel ücretleri, 21.07.2017 tarihli ve 30130 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Tebliğ gereğince temel ücret grupları 5'ten 3'e düşürülerek verilen yetki çerçevesinde unvan ücretlerine grubunun içerisinde grup tavan ücretlerini aşmayacak ve

hiyerarşiyi bozmayacak şekilde ücret ayarlaması yapılarak 2018 yılından itibaren uygulamaya konulmuştur.

Sözleşmeli personel ücretleri, Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin olarak iki yılı kapsayacak şekilde çıkartılan Toplu Sözleşmeler ve Maliye Bakanlığı tebliği doğrultusunda artırılmaktadır.

Bu kapsamda, sözleşmeli personel ücretlerine enflasyon farkları ile birlikte 2023 yılının 1.yarisında % 30, 2.yarisında ise % 17.55 oranında, 2024 yılının 1.yarisında % 49.25, 2.yarisında ise % 19.31 oranında artış yapılmıştır.

14.08.2013 tarihli ve 28735 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin 2014 ve 2015 Yıllarını Kapsayan 2.Dönem Toplu Sözleşme Metni’nin Tarım ve Ormancılık Hizmet Kolunu kapsayan 8’inci bölümünün “Koruyucu Gıda Yardımı” başlıklı 5’inci maddesinde yer alan “**Bu hizmet kolu kapsamında bulunan kurum ve kuruluşlarda zehirli, gazlı ve radyasyonlu ortamlarda ve zirai mücadelede bilfiil çalışan personele, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı ve yetkili sendikanın görüşleri dikkate alınarak kurum ve kuruluşlarca tespit edilen koruyucu gıda maddeleri, iş yerlerinde tüketilmesi kaydıyla gıda yardımı olarak verilir. Gıda yardımının cinsi, miktarı ve hangi görevleri yürütenlere verileceğine ilişkin usul ve esaslar ilgili kurum ve kuruluşlar ile yetkili sendika tarafından birlikte belirlenir.**” hükmü gereği Genel Müdürlük Makamının 03.09.2015 tarihli ve 240283 sayılı Olurları ile TMO Genel Müdürlüğü Memur ve Sözleşmeli Personeline Verilecek Koruyucu Gıda Yardımı Yönergesi çıkarılarak uygulamaya konulmuştur.

Koruyucu Gıda Yardımı Uygulaması 2016 yılından itibaren her dönem toplu sözleşmede yer alması nedeniyle aynı şekilde uygulamaya devam edilmektedir.

Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin 2024-2025 Yıllarını Kapsayan 7. Dönem Toplu Sözleşmenin “Sözleşmeli personel olarak istihdam edilen teknik personele ilave ücret” başlığını taşıyan 30’inci maddesinde, “KİT’lerde 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sözleşmeli personel olarak istihdam edilen ve 2006/10344 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Karara ekli (II) sayılı Cetvelin “E- Teknik Hizmetler” bölümünün 6 ncı sırasında ek özel hizmet tazminatı ödenmesi öngörülen yerlerde fiilen çalışanlardan;

(a) Grup başmühendisi, başmühendis, baş mimar, mühendis, mimar, şehir plancısı, maden haritacılığı uzmanı, yeraltı maden uzmanı, yerüstü maden uzmanı, jeolog, hidrolog, hidrojeolog, fizikçi, jeofizikçi kimyager, biyolog, teknik amir, teknik şef, atölye şefi, arkeolog, müze araştırmacısı, restoratör, uzman(TH), teknik uzman ve jeomorfoloj (kimyager, teknik şef, teknik uzman 2018 yılında ilave olunmuştur.) pozisyonlarında bulunanlara en yüksek devlet memuru aylığının %3,6’ü,

(b) Başekspert, ekspert, topograf ve tekniker (Ekspert 2018 yılında ilave olunmuştur.) pozisyonlarında bulunanlara en yüksek devlet memuru aylığının %2,4’si,

(c) Başteknisyen, Teknisyen, teknik ressam ve sürveyan pozisyonlarda bulunanlara en yüksek devlet memuru aylığının %1.4’si oranında

Çalıştıkları her gün için ilave ücret ödenir. İlave ücretin kimlere ödeneceği, iş programları ve çalışma mahallerinin özellikleri dikkate alınarak, üçer aylık dönemler

itibariyle ilgili birim amirlerince belirlenir. Ödemeler görevin fiilen yerine getirilmesinden sonra üçer aylık dönem sonlarında yapılır. Üçer aylık dönemler itibariyle ödenecek toplam ilave ücret tutarı,

- (a) bendinde belirtilenler için en yüksek devlet memuru aylığının %72'i,
- (b) bendinde belirtilenler için en yüksek devlet memuru aylığının %48'i,
- (c) bendinde belirtilenler için ise en yüksek devlet memuru aylığının %28'i,

oranını üçer aylık dönemler itibariyle geçmemek üzere tespit edilmiş olup yukarıda belirtilen hükümler dahilinde ve mevzuatı uyarınca talimatlanan 14.11.2016 tarihli ve 322379 sayılı Olur ile söz konusu personele 01.01.2016 tarihinden geçerli olmak üzere ilave ücret uygulamasına başlanmış olup uygulama halen devam etmektedir.

Tablo 21: Unvanlara Göre Ek Ödeme Oranları

Unvanlar	Ek Ödeme Oranı
Mühendis, Mimar	% 114
Teknik Uzman, Teknik Şef	%99
Tabip	%94
Müdür Yardımcısı, Ekspert, Kontrolör	% 82
Uzman, Ajans Amiri, Koruma ve Güvenlik Amiri, Koruma ve Güvenlik Amir Yardımcısı, Şef, Koruma ve Güvenlik Şefi, İtfaiye Şefi	% 67
Diyetisyen, Tekniker(SHS görev yapan)	%58
Kimyager, İstatistikçi, Koruma ve Güvenlik Görevlisi (Silahlı)	%57
Tekniker(THS görevli)	% 53
Avukat, Hemşire, Sağlık Memuru	%52
Teknisyen(THS), Laborant	% 52
İtfaiyeci	%49
Biyolog, Programcı, Sistem Programcısı	%47
Diğer (Yukarıda sayılan unvanların dışında kalan unvanlar)	% 42

Sözleşmeli personelden yukarıda unvanları belirtilenlere, en yüksek Devlet Memuru aylığı tutarının karşılığında belirtilen oranlara uygulanması sonucunda elde edilen tutardan damga vergisi kesilmek suretiyle ödenmekte, başka herhangi bir vergi ve kesintiye tabi tutulmamaktadır.

İşçilerle İlgili İşlemler

İşçilerle ilgili işlemler, 1475 sayılı mülga İş Kanununun 14. maddesi, 4857 sayılı İş Kanunu, 6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunun yürürlükteki maddeleri, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile işçilerin üyesi bulunduğu sendikalarla imzalanan Toplu İş Sözleşmeleri hükümlerine göre yürütülmüştür.

Toplu İş Sözleşmesi

2024 yılı sonu itibariyle AAF İşletme Müdürlüğünde çalışan 2 daimi işçimiz, Genel Müdürlük ve Başmüdürlükler ile bağlı iş yerlerinde çalışan 62 daimi işçimiz bulunmaktadır.

Kurumumuz ile daimi işçilerimizin üye oldukları Tez-Koop-İş ile Petrol-İş Sendikaları arasında yapılan müzakereler sonucunda imzalanan 01.02.2023–31.01.2025

yürürlük süreli toplu iş sözleşmelerine göre işçiler mesleklerine göre 6 iş grubuna ayrılmıştır.

Ücret Artışı: 01.02.2023-31.01.2025 yürürlük süreli TİS'lerin Ücret Zammı Maddeleri ve 29.01.2024 tarihinde imzalanan Ek Çerçeve Anlaşma Protokolü gereğince işçilerin ücretlerine 01.02.2024 tarihinden geçerli olmak üzere %32,57 oranında ücret zammı; 01.08.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %20,67 (%10 ücret zammı + 10,67 Enf. Zammı) uygulanmıştır.

Sosyal Yardım: 01.02.2024 tarihinden itibaren 2.431,67 TL, 01.08.2024 tarihinden itibaren 2.934,30 TL olarak uygulanmıştır.

Gece Çalışmaları: 01.02.2024 tarihinden itibaren gece çalışmalarında görevli işçilerin çalıştıkları sürelerle ait ücretleri %8 zamlı olarak ödenmiştir.

Vardiya Zammı: 01.02.2024 tarihinden itibaren gece vardiyasında çalışan işçilere çalıştıkları sürelerle ait ücretleri %8 zamlı olarak ödenmiştir.

Giyim Yardımı: Yılda bir takım yazlık ve bir takım kışlık elbise, bir çift ayakkabı ve bir gömlek tutarı kadar orta kalite ve kotta giyim yardımı yapılmaktadır. Giyim yardımı aynı olarak verilemediği takdirde, bu belirlenen eşyaların yerine 2023 Nisan ve Ekim aylarında ödenen miktarlar ücret zammı oranında artırılarak, 2024 Nisan ayında 2.379,29 TL + KDV, Ekim ayında 5.014,65 TL + KDV fatura karşılığında işçilere giyim yardımı olarak ödenmiştir.

Evlenme, Doğum Ölüm Yardımları: Evlenme Yardımı, 01.02.2024 tarihinden itibaren 1.413,91 TL; 01.08.2024 tarihinden itibaren 1.706,17 TL olarak uygulanmıştır.

Doğum Yardımı: 01.02.2024 tarihinden itibaren 706,70 TL; 01.08.2024 tarihinden itibaren 852,77 TL uygulanmıştır.

Ölüm Yardımı, işçinin ölümü halinde kanuni mirasçılarına 01.02.2024 tarihinden itibaren 3.938,87 TL; 01.08.2024 tarihinden itibaren 4.753,03 TL olarak uygulanmıştır.

İşçinin bakmakla yükümlü olduğu ana, baba, eşi ve çocuklarının ölümü halinde 01.02.2024 tarihinden itibaren 2.954,16 TL; 01.08.2024 tarihinden itibaren 3.564,78 TL **Ölüm Yardımı** olarak ödenmiştir.

İş kazası sonucu ölen işçinin kanuni mirasçılarına ödenecek miktar 01.02.2024 tarihinden itibaren 5.908,33 TL; 01.08.2024 tarihinden itibaren 7.129,58 TL olarak uygulanmıştır.

Yemek Yardımı: İşveren günde bir öğün 2000 kalori 3 kap doyurucu yemek verir. Yemek çıkmayan işyerlerinde ve ramazan ayında oruç tutanlara ve doktor raporu ile yemek yemeyenlere fiilen çalıştıkları günlerde 01.02.2024 tarihinden itibaren net 143,69 TL; 01.08.2024 tarihinden itibaren net 173,39 TL olarak yemek yardımı ödenmiştir.

Günlük çalışma süresi ara dinlenme dahil 12 saat olan işçilere, iki öğün yemek bedeli ödenmiştir.

Vasıta Yardımı: İş yerine gidip gelmelerinde servis aracı sağlanmaktadır. Toplu Taşıma Kartı hususunda mevcut uygulama devam etmiştir. Toplu Taşıma Kartı uygulaması olmayan iş yerlerinde çalışan işçilere ise fiilen çalışılan günler için 2 adet belediye otobüsü veya Belediye denetimindeki özel halk otobüsü ücreti ödenir. Servis sağlanamayan ve Belediye otobüsü işletilmeyen iş yerlerinde vasıta ile gidip gelmek

zorunda olanlara fiilen çalışılan günler için vasıta bedeli olarak iş yerinin bulunduğu belediyenin otobüs rayiç bedeli üzerinden iki adet bilet ücreti ödenmiştir.

Teşvik Primi: Yıllık izin ve raporlu olunan sürelerle ödenmemek kaydıyla, ücrete hak kazanılan günlerde gün başına günlük brüt çıplak (yevmiyesinin) ücretinin % 13'ü oranında teşvik primi ödenmiştir.

Ek Ödeme: Yılda bir defa 2024 Mayıs ayında brüt 5.526,51 TL ek ödeme yapılmıştır. Yıl içinde çalışılan süre ile orantılı olarak ödenmiştir.

Hizmet Zammı: Toplu iş sözleşmesi kapsamındaki işçilere, iş yerinde geçirdikleri her tam hizmet yılı için hiçbir ödemeyi etkilememek ve müktesep hak sayılmamak kaydıyla brüt 15,00 TL/Ay hizmet zammı verilmiştir.

Tablo 22: Personele Yapılan Harcamalar (Bin TL)

Personele Yapılan Harcamalar	2023		2024							
	Harcanan		Öd. Son Durumu	Esas Ücretler	Ek Ödemeler	Sosyal Giderler	Cari Yıl Toplamı	Geçmiş Yılla İlgili Ödeme	Toplam Harcama	Kişi Başına Düşen (TL)
	Toplam Harcama	Kişi Başına Ayda Düşen (TL)								
A-Yön. Kur. Üy. ve den. (Kurum dışı)	1.698	339.522	3.250	0	3.172	0	3.172		3.172	264
B-Memurlar	143.217	37.768	309.450	109.088	102.815	48.841	260.743	11.494	272.237	70.674
C-Söz. Pers.	1.132.030	33.381	2.272.400	1.398.606	496.369	296.272	2.191.248	58.947	2.250.195	64.997
D-İşçiler	71.485	66.190	107.610	32.661	21.961	20.476	75.098	27.130	102.228	133.110
Toplam	1.348.430		2.692.710	1.540.355	624.317	365.589	2.530.261	97.571	2.627.832	

3. Sosyal Konular ve Giderler

2024 yılı sosyal giderlerinden gerekli görülen bazı giderlerle ilgili açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

Tablo 23: Sosyal Giderler (Bin TL)

	Memurlar		Sözleşmeliler		İşçiler		Toplam		Fark
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	
A-Cari Yılla İlgili	26.833	48.841	175.294	296.272	18.309	20.476	220.435	365.589	145.154
1-Aile ve çocuk yard.	2.280	4.180	16.427	28.345			18.707	32.524	13.817
2-Evlenme,doğum ve ölüm yrd.	16	9	286	373	0	4	302	386	84
3-Konut edindirme yrd.					0	0	0	0	0
4-SGK Emekli sandığı GSS kurum karşılığı	6.618	10.686	19.177	31.347	0	0	25.795	42.033	16.238
5-Barındırma giderleri							0	0	0
6-Yedirme yardımı	802	1.259	6.314	9.184	1.665	1.883	8.781	12.326	3.545
7-Giydirme yardımı	1	26			1.632	529	1.633	555	-1.079
8-Taşıma gideri	3.990	6.553	35.716	58.895	1.190	1.363	40.896	66.811	25.914
9-T.C.Emk.Sand.kurum krş.ve ek krş.	9.914	17.895	31.711	51.111			41.625	69.006	27.381
10-Emekli ikr.işten ayrılma tazminatı	163	139	912	1.105			1.075	1.244	168
11 SGK primleri kurum karşılığı (4/C memur)	740	3.161					740	3.161	2.421
11-SGK GSS Primi kurum karşılığı (4/C mem.	656	2.143					656	2.143	1.487
12-SGK kurum karşılığı (4/C sözleşmeli)			30.689	58.415	9.691	11.768	40.380	70.183	29.803
12 SGK GSS primi kurum karşılığı (4/C sözleş.			20.957	39.462			20.957	39.462	18.505
13-İşsizlik Sigortası işveren payı					955	1.186	955	1.186	231
14-Sağlık giderleri	0	0	0	0			0	0	0
15-Eğitim giderleri	852	1.782	2.593	4.552	16	1	3.461	6.335	2.874
16-Spor giderleri							0	0	0
17-Dinlenme kamplarına yap.harcamal.							0	0	0
18-Personel dernek ve vakıfla.yardım							0	0	0
19-Ayni,nakdi,Gıda yar.ve başka sos.gid.(1)	800	1.008	10.511	13.483	3.159	3.743	14.471	18.235	3.764
Genel Toplam	26.833	48.841	175.294	296.272	18.309	20.476	220.435	365.589	145.154

2024 yılı sosyal giderlerinden gerekli görülen bazı giderlerle ilgili açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

3.1. Barındırma

Lojman bulunan işyerlerimizde mevcut Lojman Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde memur, sözleşmeli ve işçi statüsündeki tüm personele imkânlar dâhilinde lojman tahsisine gayret edilmektedir.

3.2. Eğitim

2024 yılında 40 ana başlıkta 82 eğitim programının uygulanması ve 2225 kurum personeli 250 tarım piyasası olmak üzere 2475 personelin katılımı planlanmış olup, planlı/plan dışı olmak üzere 73 eğitim programı uygulanmış ve 2280 (kurum dışı dahil) personel/katılımcının programlara katılımı sağlanmıştır.

4. Disiplin İşlemleri

2024 yılında personelimize disiplin cezası verilmesi gereken hal ve hareketlerden dolayı; 20 “Uyarma”, 28 “Kınama”, 8 “Aylıktan Kesme”, 10 “Kademe İlerlemesinin Durdurulması”, 3 “Devlet Memurluğundan Çıkarma” olmak üzere toplam 69 disiplin cezası verilmiştir.

III- İŞLETME ÇALIŞMALARI**A) İşletme Bütçesinin Genel Durumu**

İktisadi Devlet Teşekkülleri ve benzeri kuruluşların 2024 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı Kararnamesi, Cumhurbaşkanlığı'nın 16.10.2023 tarihli ve 7723 sayılı Kararı ile yayınlanmıştır. Anılan karar ile Hazine ve Maliye Bakanlığının 02.11.2023 tarihli ve 2581780 sayılı yazısı ile Kuruluşumuza bildirilen mali büyüklükler çerçevesinde 2024 Yılı Program İşletme Bütçesi hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Bütçe, Yönetim Kurulunun 06.12.2023 tarihli ve 24/97-3 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Hazine ve Maliye Bakanlığının 01.11.2024 tarihli ve 3520825 sayılı yazıları ile bildirilen mali büyüklükler çerçevesinde revize edilen Kuruluşumuz 2024 yılı bütçesi Yönetim Kurulunun 17.12.2024 tarihli ve 24/98-3 sayılı Kararı ile onaylanarak Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

2024 yılı işletme bütçesi ile gerçekleştirmeleri aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 24: Bütçeye İlişkin Toplu Bilgiler

TEMEL BÜTÇE BİLGİLERİ (Miktar Ton / Tutar Bin TL)						
FAALİYETLER	2024 PROGRAM		2024 REVİZE		2024 GERÇEKLEŞME	
	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar
ALIMLAR	6.455.000	79.750.551	5.131.679	51.984.392	5.143.481	50.876.872
İç	6.415.000	78.656.168	5.131.679	51.983.392	5.143.481	50.876.872
Dış	40.000	1.094.383		1.000	0	0
SATIŞLAR	6.206.102	68.283.199	6.753.925	66.172.850	7.879.227	76.387.310
İç	6.206.002	67.839.601	6.101.319	59.748.565	7.572.726	72.423.709
Dış	100	443.597	652.606	6.424.285	306.501	3.963.601
STOK DEVRİ	13.063.117	148.933.059	13.841.093	159.296.509	13.746.304	169.051.451
PERS. SAY./GİDERİ	3.420	2.217.150	3.252	2.692.710	3.272	2.627.832
GİDER BÜTÇESİ		25.599.710		42.324.579		36.148.169
MALZEME BÜTÇESİ		2.000.000		2.000.000		751.423
YATIRIM BÜTÇESİ		218.530		271.936		277.790
GÖR. BEDELİ		11.063.121		16.548.513		10.340.718
DÖNEM NET KÂRI		372.711		425.331		-12.096.138

B) Finansman

2024 yılında gerçekleştirilen giderlerin finansmanı için 71.910.188 bin TL nakdi sermaye artış tahsil edilmiş, 9.248.336 bin TL görevlendirme bedeli ödeneği kullanılmış ve bankalardan 66.835.806 bin TL kredi temin edilmiştir. Bakiye finansman ihtiyacı satış gelirleri ile finanse edilmiştir.

Tablo 25: Kredi ve Finansman Bilgileri (Bin TL)

Kullanıldığı Dönem	Önceki Yıldan Devir	Cari Yılda Kullanılan	Cari Yılda Faiz Tahk.	Para Cinsi	Vadesi	Kaynağı	Nakden Ödenen Ana Para ve Faiz	Sonraki Yıla Devreden Anapara	Finansman Gideri (Bin TL)
2023	540.000			TL	2023	Eximbank	540.000	-	
2023	89.705.305		4.202.325	TL	2024	Ticari Banka	91.317.436	2.590.194	7.342.030
2024		1.575.000	423.431	TL	2024	Eximbank	423.431	1.575.000	423.431
2024		65.260.806	14.066.046	TL	2024	Ticari Banka	58.738.901	20.587.951	11.354.066
2024			8.227	TL	2024	Komisyon	8.227	-	8.227
Toplam	90.245.305	66.835.806	18.700.029				151.027.994	24.753.145	19.127.753

C) Giderler

Kuruluşumuzun 2024 yılı işletme bütçesinde öngörülen giderlerle bunların gerçekleşme durumları, geçen yıl sonuçları ile birlikte aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 26: Giderler (Bin TL)

Giderler	2023 Yılı Gerçekleşme	2024					
		Ödenek		Gerçekleşme	Son Duruma Göre Fark	Ödeneğe Göre Sapma	
		İlk Durum	Son Durum			İlk Duruma Göre %	Son Duruma Göre %
0- İMM Gid.	3.744.558	5.531.710	3.742.395	2.735.427	(1.006.968)	(51)	(27)
1- İşçi Üc. ve Gid.	61.433	106.400	107.610	73.792	(33.818)	(31)	(31)
2- Memur Üc. ve Gid.	1.177.068	2.164.750	2.585.100	2.389.715	(195.385)	10	(8)
3- Dış. Sağ. Fay. Hiz.	4.229.331	6.089.400	11.617.745	10.014.805	(1.602.940)	64	(14)
4- Çeşitli Giderler	279.075	471.105	580.050	360.519	(219.531)	(23)	(38)
5- Vergi Res. ve Harç.	32.052	42.690	50.400	40.412	(9.988)	(5)	(20)
6- Amor. ve Tük. Pay.	216.181	165.000	1.451.400	1.405.746	(45.654)	752	(3)
7- Fin. Gid.	14.520.952	11.028.655	22.189.879	19.127.753	(3.062.126)	73	(14)
Toplam	6.928.126	25.599.710	42.324.579	36.148.169	(6.176.411)	41	(15)

Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetlere ilişkin yapılan ödemeler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tablo 27: Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler (Bin TL)

Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	2023 Gerçekleşen	2024 Gerçekleşen	Fark
Elektrik	109.688	111.103	1.415
Su	3.660	5.499	1.839
Gaz	56.121	59.337	3.216
Temizlik Giderleri	190.652	424.707	234.055
Bakım Onarım Giderleri	273.228	417.341	144.112
Taşıma Giderleri	628.578	659.465	30.886
Yükleme Boşaltma Giderleri	266.113	538.891	272.779
Arsa Arazi ve Kira Giderleri	2.014.689	6.269.242	4.254.553
Haberleşme	11.895	11.888	(7)
Açık Yığın Giderleri	21.438	9.428	(12.010)
Özel Güvenlik Hizmetleri Gideri	518.278	1.195.783	677.505
Dışardan Sağ. Diğer Fayda ve Hizmetler	134.991	312.121	177.130
Toplam	4.229.331	10.014.805	5.785.474

Kuruluşumuzun çeşitli gider kalemleri için yapmış olduğu ödemeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 28: Çeşitli Giderler (Bin TL)

Giderler	2023 Gerçekleşen	2024 Gerçekleşen	Fark
Personel Yollukları	31.800	55.499	23.699
Sigorta Giderleri	22.113	120.934	98.821
Katılma Payları	35.918	71.930	36.012
İlan Reklam Yayın ve Tanıtım Giderleri	3.423	13.151	9.728
Temsil Giderleri	2.837	3.064	228
Borsa Ücretleri	149.896	65.077	(84.818)
Noter, Mahkeme ve İcra Gid.	5.814	8.440	2.626
İşbaşı Eğitim Giderleri	1.032	1.022	(10)
Diğer Çeşitli Giderler	26.242	21.401	(4.841)
Toplam	279.075	360.519	81.444

D) Tedarik İşleri

Kuruluşumuzun temel fonksiyonlarından birini de tedarik işleri oluşturmaktadır. Tedarik işlerinin ağırlığını hububat ve haşhaş kapsülü alımları teşkil etmekte olup, bunlar dışındaki alımlar işyerleri, tesisler ve büro hizmetleri için yapılan yedek parça, ambalaj malzemesi, büro levazımatı, alet, demirbaş, mefruşat vb. çeşitli malzeme alımlarından oluşmaktadır.

Tedarik işlemleri, Genel Müdürlükte Alım ve Muhafaza, Ticaret, Haşhaş ve Alkaloid İşleri ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlıkları, taşrada ise A.A.F İşletme Müdürlüğü, Başmüdürlük/Şube Müdürlükleri, Ajans Amirlikleri, Tesisli Ekip ve Geçici Alım Merkezlerinde gerçekleştirilmektedir.

Alım ve Muhafaza Dairesi Başkanlığı iç piyasalardan hububat alımı ve alınan ürünlerin depolanması ile muhafazasından, Ticaret Dairesi Başkanlığı yurtdışından yapılan ürün alımlarından, Haşhaş ve Alkaloid İşleri Dairesi Başkanlığı ise haşhaş kapsülü alımı ve muhafazasından, Teknik İşler Dairesi Başkanlığı Kurum adına hububat depolarının yapımından, uzun süreli kiralama maksadıyla özel sektöre yaptırılan hububat depolarının takibi ve devreye alınmasından, mısır kurutma tesisleri kurulmasından, mevcut tesislerin gerekli bakım, onarım ve rehabilitasyonunun yapılarak faal bir şekilde çalıştırılmasından, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı yedek parça ve çeşitli malzeme alımlarından sorumludur.

Alımlar

Emtia alımları; Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında, alım şartları ve baremleri ile ilgili genelgelere göre yapılmakta ve alımların fiilen yürütülmesi taşra teşkilatı tarafından yerine getirilmektedir.

Kuruluşumuzun 2024 yılı alımları, program değerleri ile geçen yıl gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 29: Alım Tablosu (Miktar Ton / Ödeme Bin TL)

ALIMLAR	2023		2024						İlk Duruma Göre Sapma (%)
	Gerçekleşen		Program Ödeneği				Gerçekleşen		
	Miktar	Ödeme	İlk Durum		Son Durum		Miktar	Ödeme	
Miktar			Ödeme	Miktar	Ödeme				
1-İlk Maddeler	45.694	1.019.267	165.000	12.800.015	97.909	3.993.577	95.574	3.947.575	(69)
2-İşletme Malz. ve Yed.		678.464		2.000.000		2.000.000		751.423	(62)
3- Ticari Mallar (Emtia)	19.315.849	142.504.830	6.290.000	64.950.536	5.033.770	45.990.814	5.047.907	46.179.542	(29)
Genel Toplam	19.361.543	144.202.562	6.455.000	79.750.551	5.131.679	51.984.392	5.143.481	50.878.540	(36)

Alımlarla ilgili program bütçe verileri ile gerçekleştirmeler arasındaki sapmalara ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

2024 yılında 79.750.551 bin TL tutarında alım yapılacağı programlanmış, revize bütçede alımlar 51.984.392 bin TL olarak revize edilmiştir. Gerçekleşme ise programa göre % 36 oranında azalarak 50.876.872 bin TL olmuştur.

Alımların % 91'i, Kuruluşumuzun temel faaliyet alanını oluşturan emtia (hububat, fındık ve bakliyat) alımları teşkil etmektedir.

Kuruluşumuz genel alımlarının tamamı iç alımlardan oluşmaktadır.

1. Hububat ve Bakliyat Alımları

Kurumumuzun alım miktarlarını, yurt içi üretim miktarı başta olmak üzere yurt dışı piyasalar, ekonomik göstergeler faiz ve dolar kuru vb. doğrudan etkilemektedir.

Üretimin nispeten normale göre düşük olduğu yıllarda arz talep dengesi, talep yönünde pozitif olduğundan piyasa fiyatları, Kurumumuz alım fiyatlarının üzerinde seyretmektedir. Bu durum Kurumumuza ürün arzının düşük gerçekleşmesini veya hiç olmaması sonuçlarını doğurmaktadır.

Üretimin normale göre yüksek olduğu yıllarda ise arz talep dengesi arz yönünde pozitif olduğundan piyasa fiyatları, Kurumumuz alım fiyatlarının altında veya seviyesinde seyretmektedir. Bu durum ise Kurumumuza ürün arzının beklenenden daha yüksek olmasını beraberinde getirmektedir.

Ülkemizde hububat ve bakliyat üretim miktarları büyük ölçüde iklim koşullarına bağlı olarak (kuru tarım) değişiklik gösterdiğinden, üretim miktarlarında oluşan dalgalanmalar Kurumumuz alım tahminleri ve gerçekleştirmelerinde sapmalara neden olmaktadır.

Kurumumuz iç ve dış piyasayı yakından takip ederek, iç piyasayı regüle etmiş ve yapılan müdahaleler sayesinde iştiغال alanımıza giren ürünlerin yurt içi piyasa fiyatlarının dengelenmesini sağlamıştır.

Bununla birlikte; enflasyonla mücadele kapsamında önemli görev üstlenen Kurumumuzun gerektiğinde piyasaya müdahale edebilmek için oluşturulması gereken stokları öncelikle yurt içi üretimden takviye etmek, ülkemizde hububat ekiliş, üretim ve sürdürülebilirliği teşvik etmek amacıyla açıklanan reel alım fiyatlarına ilave olarak; 2022 yılında ilk defa Bakanlığımız tarafından üreticilerimize ton başına buğdayda 1.000 TL, arpada ise 500 TL TMO alım primi desteği verilmiştir.

2024 yılında ÇKS'ye kayıtlı buğday ve arpa üreticilerine, kayıtlı üretim miktarı kadar tüm kesimlere (TMO veya piyasa aktörlerine) yapılan satışlar için ton başına buğdayda 1.750 TL, arpa, çavdar, yulaf, tritikale için de 750 TL ilave fark ödemesi desteği verilmiştir.

2024 yılında da alımlarımız uzun yıllar ortalamalarının üzerinde gerçekleşmiştir. 2024 su yılı (1 Ekim 2023-30 Eylül 2024) yağışları normalinin ve geçen yıl yağışlarının üzerinde gerçekleşmiştir. Türkiye geneli 2024 su yılı yağışı 597.0 mm, normali (1991-2020) 573.4 mm ve geçen yıl aynı dönem su yılı yağışı 540.5 mm'dir.

Hububat alım fiyatları 6 Haziran 2024 tarihinde ekmeklik buğday için 9.250 TL/ton, arpa için 7.250 TL/ton olarak açıklanmıştır. Açıklanan alım fiyatları piyasada ve üreticide karşılığı olan fiyatlardır. Devletimiz eşik fiyat ilanı ve alım garantisi ile fiyatların hasat yoğunluğundan dolayı düşmesini önlemeyi hedeflemiştir.

Çeltik alım fiyatları ise 13 Eylül 2024 tarihinde Baldo (55 Rnd.) çeşidi için 31.000 TL/Ton, Cammeo (58 Rnd.) çeşidi için 30.000 TL/Ton, Toros (58 Rnd.) çeşidi için 28.500 TL/Ton, Osmancık (60 Rnd.) çeşidi için 25.000 TL/Ton, Ronaldo-Vasco (60 Rnd.) çeşidi için 23.500 TL/Ton, Luna (65 Rnd.) çeşidi için 22.000 TL/Ton olarak açıklanmıştır.

2024 yılında mısır ve bakliyat ürünlerinde alıma yönelik tüm hazırlıklar tamamlanmasına rağmen oluşan serbest piyasa fiyatlarının üretici beklentisini karşılaması nedeniyle bu ürünlerde fiyat açıklama gereği duyulmamıştır.

2024 Alım Fiyatları:

Ekmeklik Buğday	: 9.250 TL/Ton
Makarnalık Buğday	: 10.000 TL/Ton
Arpa	: 7.250 TL/Ton
Çeltik (60 Randıman Osmancık)	: 25.000 TL/Ton
Çavdar- Triticale	: - TL/Ton
Yulaf	: - TL/Ton
Mısır	: - TL/Ton
Nohut	: - TL/Ton
Yeşil Mercimek	: - TL/Ton
Kırmızı Mercimek	: - TL/Ton
Kuru Fasulye (Dermason)	: - TL/Ton

2024 yılı hasadı;

- Arpa 29 Nisan'da Şanlıurfa'da,
- Buğday 27 Nisan'da Adana'da,
- Kabuklu kırmızı mercimekte; 10 Mayıs'ta Güneydoğu Anadolu (Şanlıurfa), 8 Haziran'da ise İç Anadolu Bölgesinde (Konya) başlamış olup 18 Temmuz tarihinde tamamlanmıştır.
- Nohutta; 11 Haziran'da Güneydoğu Anadolu, 4 Temmuz'da ise İç Anadolu Bölgesinde başlamış olup 4 Eylül tarihinde tamamlanmıştır
- Yeşil mercimekte; 28 Haziran'da İç Anadolu Bölgesinde başlamış olup 16 Ağustos tarihinde tamamlanmıştır.
- Mısırdaki; I. üründe 25 Temmuzda Akdeniz Bölgesinde, II. üründe 18 Ekimde Güneydoğu Anadolu ve Akdeniz Bölgesinde başlamış olup 21 Ocak tarihinde tamamlanmıştır.
- Kuru fasulyede; 15 Ağustos'ta İç Anadolu, 16 Eylül'de ise Doğu Anadolu Bölgesinde başlamış olup 1 Kasım tarihinde tamamlanmıştır
- Çeltikte; 6 Eylül'de Güney Marmara bölgesinde başlamış olup 15 Kasım tarihinde tamamlanmıştır.

2024 alım döneminde 383 TMO işyeri (194'ü geçici alım merkezi) ve 286 lisanslı depo noktası olmak üzere toplam 669 noktada üreticilerimizden hububat alımı yapılmıştır.

Bunun yanında 2'si lisanslı depo, 28'i TMO iş yeri olmak üzere toplam 30 noktada çeltik alım faaliyeti yürütülmüştür.

Ayrıca 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanununa göre kurulan ve Kurumumuzla protokol imzalayan depolara ürünlerini teslim eden üreticilerden TMO'ya ürün satmak isteyenlerin ürünleri Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) yoluyla satın alınmaktadır.

a) Hububat İç Alımları

TÜİK verilerine göre ülkemizde 2024 yılında;

- 22 milyon ton olan buğday üretimi %5,5 azalışla 20,8 milyon ton,
- 9,2 milyon ton olan arpa üretimi %12 azalışla 8,1 milyon ton,
- 305 bin ton olan çavdar üretimi %15,7 azalışla 257 bin ton,
- 410 bin ton olan yulaf üretimi %4,9 azalışla 390 bin ton,
- 370 bin ton olan tritikale üretimi %7,8 azalışla 341 bin ton,

olarak 2024 yılında gerçekleşmiştir.

Bahse konu ürünlerin toplam üretimi, 2023'de 32,2 milyon ton iken, 2024'de % 7,5 azalışla 29,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Bakanlığımızca buğdayda 1.750 TL, arpa, çavdar, yulaf, tritikale için de 750 TL ilave fark ödemesi desteğinin yanı sıra 2024 yılı için dekar başına 123 TL mazot, 62 TL gübre ile 65 TL sertifikalı tohum kullanım desteği olmak üzere dekar başına 250 TL destek (fark ödemesi desteği hariç) verilmektedir.

Ayrıca ürünlerini lisanslı depolara teslim eden üreticilere her ürün çeşidi için 3.000 TL'ye kadar nakliye ve Ticaret Bakanlığı tarafından belirlenen ücret tarifesindeki Analiz Ücretinin %50'si kadar analiz destek ödemesi yapılmaktadır. Lisanslı depolar üzerinden ELÜS yoluyla ürün satan üreticiler %2 stopaj ve %2 SGK prim kesintisinden muaf tutulmaktadır. Ürünlerini lisanslı depolarda muhafaza eden üreticilere ise 6 aya kadar Ticaret Bakanlığı tarafından belirlenen ücret tarifesindeki Kira Ücretinin %60'ı oranında depo kira desteği verilmektedir.

Bunların yanında lisanslı depolarda ürünü bulunan üreticilere T.C. Ziraat Bankası ve Tarım Kredi Kooperatiflerinden ürün bedelinin % 75'ine kadar 9 ay vadeli kredi (Kredi üst limiti 15 Milyon TL) kullanma imkânı sunulmakta olup faizin tamamı devlet tarafından karşılanmaktadır.

Tablo 30: 2024 Yılında Ürün Cinslerine Göre Uygulanan Alım Fiyatları

Makarnalık Buğdaylar	Alım Fiyatı (TL/TON)
1-Makarnalık Buğdaylar (Kod 1120) Tüm makarnalık buğday çeşitleri	10.000
2-Düşük Vasıflı Makarnalık Buğdaylar (Kod 1140)	8.750
Ekmeklik Buğdaylar	
3- Beyaz/Kırmızı Ekmeklik Buğdaylar (Kod: Beyaz 1210-Kırmızı 1220)	9.250
4-Düşük Vasıflı Ekmeklik Buğdaylar (Kod: Beyaz 1610-Kırmızı 1620)	8.000
5-Arpa (Kod 2110)	7.250

b) Hububat, Bakliyat ve Diğer Dış Alımlar

2024 yılında dış alım gerçekleşmemiştir.

2. Mısır ve Çeltik İç Alımları ve Fiyatları

Mısır

TÜİK verilerine göre ülkemizde 2023 yılında 9 milyon ton olan mısır üretimi 2024 yılında % 10 azalışla 8,1 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

2024 dönemi I. ürün mısır hasadı 25 Temmuz, II. ürün mısır hasadı ise 21 Ekim tarihi itibarıyla Akdeniz bölgesinde başlamış olup Ülke genelinde 21 Ocak tarihinde tamamlanmıştır.

İklimsel faktörler, yaşanan sulama sıkıntısı ve bitkisel hastalıklar nedeniyle verimlerde geçen yıla göre bir miktar düşüş yaşanmıştır.

TMO hasat öncesi mısır alımlarına yönelik tüm hazırlıklarını tamamlamasına rağmen hasatla birlikte yeni mahsul piyasa fiyatlarının üretici beklentisini karşılar düzeyde oluşması nedeniyle TMO tarafından mısır alım fiyatının açıklanmasına gerek duyulmamıştır.

Bakanlığımızca mısır üreticilerine 2024 yılı için ton başına 100 TL prim ödemesinin yanında dekar başına 103 TL mazot ve 35 TL gübre desteği verilmiştir.

Çeltik

TÜİK verilerine göre ülkemizde 2023 yılında 900 bin ton olan çeltik üretimi 2024 yılında % 13,2 artışla 1.019 bin ton (pirinç karşılığı 611 bin ton) olarak gerçekleşmiştir.

2024 dönemi çeltik hasadı 6 Eylül'de başlamış, 15 Kasım'da tamamlanmıştır.

13 Eylül 2024 tarihinde çeltik alım fiyatları;

- Baldo grubu (55 Rnd.) çeşitler için 31.000 TL/Ton,
- Cammeo grubu (58 Rnd.) çeşitler için 30.000 TL/Ton,
- Toros grubu (58 Rnd.) çeşitler için 28.500 TL/Ton
- Osmancık grubu (60 Rnd.) çeşitler için 25.000 TL/Ton,
- Ronaldo grubu (60 Rnd.) çeşitler için 23.500 TL/Ton,
- Luna grubu (65 Rnd.) çeşitler için ise 22.000 TL/Ton olarak açıklanmıştır.

Bu kapsamda 2024 yılında toplam 30 noktada yaklaşık 2 bin üreticiden çeltik alımı gerçekleştirilmiştir. Alımların 10 bin tonu lisanslı depolar üzerinden ELÜS yoluyla yapılmıştır.

Bunun yanında 2'si lisanslı depo, 28'i TMO iş yeri olmak üzere toplam 30 noktada çeltik alım faaliyeti yürütülmüştür.

2024 yılında genel olarak verim ve randımanlar iyi olmakla birlikte üretim sürecinde yaşanan olumsuz iklim şartları nedeniyle bazı lokal alanlarda randımanlarda bir miktar düşüş gözlenmiştir

Hasatla birlikte iri tane çeşitlerde fiyatlar üretici beklentisini karşılar düzeyde oluşmuş ancak orta ve ince tane çeşitlerde ise talebin az olması nedeniyle üreticiler TMO'ya satmayı tercih etmişlerdir.

Bakanlığımızca çeltik üreticilerine 2024 yılı için ton başına 300 TL prim ödemesinin yanında dekar başına 300 TL mazot, 62 TL gübre ve 65 TL sertifikalı tohum kullanım desteği verilmiştir.

3. Bakliyat (Nohut ve Yeşil Mercimek) Alımları

Kuruluşumuz; 24 Ekim 2018 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 192 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile "Hububat Ürünü Alımı ve Satımı Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar" kapsamında bakliyat (kuru fasulye, yeşil/kırmızı mercimek ve nohut) alım ve satımı ile görevlendirilerek 25 yıl aradan sonra yeniden bakliyat piyasasında aktif olarak rol almıştır.

TÜİK verilerine göre ülkemizde 2024 yılında;

- 424 bin ton olan kırmızı mercimek üretimi %4,5 azalışla 405 bin ton,
- 580 bin ton olan nohut üretimi %0,9 azalışla 575 bin ton,
- 50 bin ton olan yeşil mercimek üretimi %42 artışla 71 bin ton,
- 240 bin ton olan kuru fasulye üretimi %16,3 artışla 279 bin ton,

olarak gerçekleşmiştir.

Bahse konu bakliyat ürünlerinin toplam üretimi, 2023'de 1 milyon 294 bin ton iken, 2024'de % 2,8 artışla 1 milyon 330 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında;

- Kırmızı mercimek hasadı 10 Mayıs'ta başlamış 18 Temmuz'da tamamlanmış,
- Nohut hasadı 11 Haziran'da başlamış 4 Eylül'de tamamlanmış,
- Yeşil mercimek hasadı 28 Haziran'da başlamış 16 Ağustos'ta tamamlanmış,
- Kuru fasulye hasadı ise 15 Ağustos'ta başlamış 1 Kasım'da tamamlanmıştır.

Nohut, kuru fasulye, kırmızı ve yeşil mercimekte yüksek seyreden piyasa fiyatları nedeniyle fiyat açıklama ihtiyacı duyulmamıştır.

Bakanlığımızca mercimek ve kuru fasulye üreticilerine ton başına 1.000 TL, nohutta 750 TL prim ödemesinin yanında, 123 TL mazot, nohut ve mercimekte 35 TL, kuru fasulyede 62 TL gübre desteği ile nohutta 65 TL, mercimek ve kuru fasulyede ise 78 TL sertifikalı tohum kullanım desteği verilmiştir.

4. Kuru Üzüm Alımları

2023 yılında 211 bin ton olan çekirdeksiz kuru üzüm üretimi 2024 yılında %9,9 artışla 232 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Hasat, 15 Ağustos'ta başlamış olup eylül ayı sonunda tamamlanmıştır.

Üretim düşüklüğü ve piyasa fiyatlarının üretici beklentisini karşılaması sebebiyle TMO alım fiyatı açıklanmamıştır.

5. Kuru Kayısı Alımları

2023 yılında 750 bin ton olan kayısı üretimi %69,2 artışla 2024 yılında 1 milyon 269 bin ton olarak gerçekleşmiştir (TÜİK). Hasat, Temmuz ayında yaş kayısı hasadı Malatya'da başlamış, 15 Ağustos'ta kurutma işlemi tamamlanmıştır.

TMO ve TOBB ortak girişimi, 1.000 ton kapasiteli modern alt yapıya sahip ülkemizin ilk kuru kayısı lisanslı deposu Malatya'da inşa edilerek 2020 yılında faaliyete geçmiştir. Bu sayede hem kuru kayısının sağlıklı ortamda stoklanması sağlanmış hem de üreticilerimiz lisanslı depolar için sunulan teşvik ve desteklerden faydalanmışlardır.

2020 yılında muhtemel arz-talep dengesizliği ve fiyat dalgalanmalarının önüne geçilmesi, ayrıca üreticilerin depo ihtiyaçlarının karşılanması ve ürünlerin daha sağlıklı koşullarda muhafaza edilmesi, ülkemizin en önemli ihracat ürünlerinden kuru kayısıya dünya çapında değer kazandırılması amacıyla Kurumumuz tarihinde ilk kez Kuru Kayısı alımı ile görevlendirilmiştir.

2024 yılında kuru kayısıda üretici lehine politikalarla piyasalardaki istikrarı sağlamak, piyasa regülasyonunu sağlamak ve üreticiler için serbest piyasa dışında alternatif bir pazarlama kanalı oluşturmak ile oluşabilecek üretici mağduriyetini önlemek, üreticilerin sağlıklı depo ihtiyacını gidermek ve ihracat değerini korumak amacıyla

Kurumumuzca 29 Ağustos'ta kuru kayısı alım fiyatları kilogram başına 4 numara Kükürtlenmiş için 125 TL, Kükürtlenmemiş (Günkurusu) için 130 TL olarak açıklanmıştır.

8 üreticiden 6,8 ton (%100'ü ELÜS) kükürtlenmiş kuru kayısı alımı lisanslı depolar üzerinden ELÜS yoluyla yapılmış olup 31.12.2024 tarihi itibarıyla alımlarımız tamamlanmıştır.

6. Fındık Alımları

Kuruluşumuza 2006 yılında verilen fındık piyasalarına müdahale görevi 2009 yılında sona ermiştir. 2017 yılında Kurumumuza piyasaları düzenleme görevi yeniden verilmiş olup 2017-2024 yılları arasında Kurumumuz kabuklu fındık alımlarına devam etmiştir. 2016-2017 sezonundan 2024-2025 sezon sonuna kadar 294 bin üreticiden ürün alınmıştır.

2024 yılı Kabuklu Fındık Alım Fiyatları Giresun kalite fındık için 132,00 TL/kg, Levant kalite fındık için 130,00 TL/kg, Sivri ve diğer kalite fındık için 125,00 TL/kg'dır. 2024-25 sezonunda Kurumumuzca 11.782 üreticiden kabuklu fındık alınmıştır.

7. Haşhaş Kapsülü ve Haşhaş Tohumu Alımları

Ülkemizde Birleşmiş Milletler Teşkilatı denetiminde 700.000 dekarlık alanda haşhaş ekimi ve çizilmemiş haşhaş kapsülü üretimi yaptırılmaktadır.

Haşhaş alım fiyatları, Hazine ve Maliye Bakanlığının görüşü alınarak 2025 yılı ekim döneminden önce belirlenmiş ve üretim yapmak isteyen üreticilerimizle paylaşılmıştır.

2024 yılı geleneksel haşhaş kapsülü alım fiyatı 14,00 TL/Kg, TMO tohumu kullanan üreticilerin haşhaş kapsülü alım fiyatı 27,50 TL/Kg ve tohumluk amaçlı sözleşmeli tohumlu haşhaş kapsülü alım fiyatı 75,00 TL/Kg olarak belirlenmiştir. Belirlenen bu fiyatlar doğrultusunda 2024 yılı mahsulü haşhaş kapsülü 24.07.2024 tarihli ve 26 E.1536896 sayılı alım genel yazısı hükümlerine göre satın alınmıştır.

Haşhaş tohumu ıslahı ve tohumluk üretimi çalışmaları Kurumumuz bünyesinde; kamu araştırma kurumları ve üniversiteler ile yapılan ortak projeler dâhilinde yürütülmektedir.

Haşhaş üreticilerinin kaliteli tohumluk ihtiyaçlarının Kurumumuzca karşılanması amacıyla, haşhaş tohumu ıslah çalışmaları kapsamında geliştirilen yüksek morfin içeriğine sahip tohumluklar sözleşmeli üreticiler vasıtasıyla mevzuata uygun olarak üretilip paketlenildikten sonra dekara 1 kg hesabıyla talep eden üreticilere dağıtılmaktadır.

2024/2025 tarım döneminde ise 200.812 dekar alanda haşhaş ekim izni verilmiştir. Bu ekim alanından yaklaşık 161 bin dekar sağ alan kalacağı tahmin edilmektedir. Sağ kalan yaklaşık 161 bin dekar alandan 9.100 ton geleneksel kapsül 1.100 ton tohumluk kapsül olmak üzere yaklaşık 10.200 ton haşhaş üretimi beklenmektedir.

8. Malzeme Alımları

2024 yılı Malzeme Programı, Yönetim Kurulumuzun 06.12.2023 tarihli ve 24/97-3 sayılı Kararları ile kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.

2024 yılı içerisinde söz konusu program kapsamında azami tasarrufa riayet edilerek Kuruluşumuzun faaliyet alanındaki görevleriyle ilgili cari dönemde yürürlükte bulunan ve yeni yayımlanan alım kararnameleleri çerçevesinde işyerlerimizde mevcut

cihaz, tesis ve ekipmanlar ile alım muhafaza ve depolama faaliyetlerinin devamlılığının aksatılmadan sağlanabilmesi amacıyla demirbaş nitelikli malzeme alımları yapılmıştır.

2024 yılı malzeme alımları program ödeneği ve gerçekleştirmeleri geçen yıllarla karşılaştırılmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 31: Malzeme Alımları (Bin TL)

Malzeme Türleri	Ödenek (İlk Durum)		Ödenek (Son Durum)		Gerçekleşme (Bin TL)	
	İç	Dış	İç	Dış	İç	Dış
1-Demirbaş, Döşeme, Alet ve Donanım Mlz.	180.000		180.000		54.693	0
2-Ambalaj Malzemeleri	803.000	500	803.000	500	355.286	0
3-İlaçlama ve Temizlik Malzemeleri	81.000		81.000		98.542	0
4-Büro, Kırtasiye Malzemeleri	75.000		75.000		16.913	0
5-İşletme Bakım Onarım Yedek Parça ve Mlz.	164.000	500	164.000	500	52.427	0
6-Tesisat Bakım Onarım Malzemeleri	21.000		21.000		19.790	0
7-Marangozhane İmalat Bakım Onarım Mlz.	3.500		3.500		296	0
8- Metal Atölyesi İmalat Bakım Onarım Mlz.	5.100		5.100		1.589	0
9-Matbaa ve Ciltevi İmalat Bak.Onarım Mlz.	800		800		-	0
10-Yağlar	5.100		5.100		1.267	0
11-Yakıtlar	157.000		157.000		49.390	0
12-Deneme Amaçlı Tımsal Malzeme	3.000		3.000		-	0
13-Diğer İlk Madde ve Malzemeler	500.500		500.500		101.232	0
Toplam	1.999.000	1.000	1.999.000	1.000	751.423	0

9. Hizmet Alımları

2024 yılı hizmet alımları program ödeneği ve gerçekleştirmeleri 2023 yılı ile karşılaştırılmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 32: Hizmet Alımları (Bin TL)

Hizmet Alımları	2023 Gerçekleşen Tutar	2024			İlk Durumuna Göre Sapma (%)
		İlk Durum Ödenek	Son Durum Ödenek	Gerçekleşme Tutar	
1-Temizlik	190.652	300.000	425.000	424.707	42
2-Koruma ve Güvenlik	518.278	660.000	1.196.600	1.195.783	81
3-Araç Kiralama	23.201	50.150	90.150	85.614	71
4-Tahmil Tahliye	255.396	400.000	544.000	520.405	30
5-Personel Taşıma	40.842	56.250	71.250	66.754	19
6-Taşıma Giderleri	628.578	865.350	819.500	659.465	(24)
7-Diğer Hizmet Alımları	5.686	40.000	11.000	8.691	(78)
Toplam	1.662.635	2.371.750	3.157.500	2.961.419	25

E) Taşıma

Yurt içinden ve yurt dışından satın alınan ürünlerin stoklama ve ihtiyaç yerlerine taşınması “Ticaret İşleri İzahnamesi” esaslarına göre yürütülmekte olup taşımaların 1.596 bin tonu karayolu, 42 bin tonu demiryolu ile yapılmıştır.

2024 yılında kara yolu ile yaptırılan taşımalar 2023 yılı rakamları ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 33: Taşımalar (Bin Ton/ Bin TL)

Taşıma Türü	2023		2024		2023'e Göre Fark	
	Taşınan Miktar (Bin Ton)	Taşıma Ücreti (Bin TL)	Taşınan Miktar (Bin Ton)	Taşıma Ücreti (Bin TL)	Miktar (Bin Ton)	Tutar (Bin TL)
1 – Taşımalar	2.247	628.578	1.638	659.465	-609	30.886
Karayolu	2.226	619.168	1.596	646.228	-630	27.059
Havayolu		1.565		1.198	0	-367
Demiryolu	21	7.073		0	-21	-7.073
Dahili Denizyolu	0	0	42	11.015		11.015
Diğer		772		1.024	0	252
2- Yükleme-Boşaltma		255.396		520.405	0	265.009
Genel Toplam	2.247	883.975	1.638	1.179.870	-609	295.895

Karayoluyla taşınan emtia miktarı bir önceki yıla göre % 28,3 oranında azalarak 1.596 bin ton olarak gerçekleşmiş olup taşıma giderleri ise % 4 oranında artarak 646.228 bin TL olmuştur.

Yükleme ve boşaltma giderleri bir önceki yıla göre yaklaşık % 104 oranında artarak 520.405 bin TL olmuştur.

F) Pazarlama ve Satışlar

Kuruluşumuzun pazarlama faaliyetleri Ticaret, Fındık İşleri ile Haşhaş ve Alkaloid İşleri Dairesi Başkanlıkları olmak üzere üç ayrı birimin sorumluluğunda, Genel Müdürlüğümüzce verilen talimatlar doğrultusunda Başmüdürlük/Şube Müdürlükleri ve Ajans Amirlikleri tarafından yürütülmektedir.

Kuruluşumuz, hububat piyasasında etkin bir yere sahip olup düzenleyici bir rol oynamaktadır. Hububatın satışı işyerleri vasıtasıyla gerçekleşmektedir.

2024 yılında alımı gerçekleştirilen Elektronik Ürün Senetlerinin (ELÜS) ilgili ticaret borsalarında satışına devam edilmiştir.

2024 yılı iç satışları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 40: Satışlar (Bin TL/Ton)

Satışlar	Ölçü	2023		2024					
		Gerçekleşen		Program				Gerçekleşen	
		Miktar	Tutar	İlk durum		Son durum		Miktar	Tutar
1-ESAS ÜRÜN		79.251	3.067.912	68.563	3.975.729	51.827	3.580.579	47.447	3.164.104
2-ARA VE YAN ÜRÜNLER		18.041	99.176					6.717	36.593
3-TİCARİ MALLAR		9.182.301	51.658.918	6.137.539	64.307.470	6.702.098	62.592.272	7.825.063	73.048.829
4-HİZMET SATIŞLARI			83.699					0	137.783
Diğer Gelirler			18.003.950						8.486.972
Genel Toplam		9.279.593	72.913.655	6.206.102	68.283.199	6.753.925	66.172.850	7.879.227	84.874.282

Gelişen piyasa koşulları nedeniyle talepte yaşanan değişimler, ürün gruplarının iç satış miktarlarında, program ile gerçekleşme arasındaki farklara neden olmuştur.

G- Stoklar**1. Mamul, Ara Mamul ve Ticari Mal Stokları**

2024 yılı sonu itibariyle oluşan stok hareketleri ve mamul, ara mamul, ticari mal stokları geçen yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 47: Mamul, Ara Mamul, Ticari Mal Stokları (Bin TL)

Stoklar	Ölçü	2023'den devir		2024 sonu stoklar						İlk Duruma Göre Sapma %
				Program				Gerçekleşen		
		Miktar	Tutar	İlk Durum		Son Durum		Miktar	Tutar	
				Miktar	Tutar	Miktar	Tutar			
A- İlk Madde Malzeme		52.918	1.232.786	136.369	13.308	215.131	12.063.194	99.721	3.268.206	-75
B- Yarı Mamül		-	108.618	0	-	0	0	0	346.132	
C- Mamul Stokları		11.884	1.253.800	35.898	2.352.427	205.785	1.576.489	22.370	2.622.183	11
D- Ticari Mallar		16.482.530	145.085.727	12.890.850	133.272	13.598.150	145.656.826	13.616.798	162.691.383	22
E- Yolda Stoklar		44	2.189	-	-	-	-	7.415	85.648	
F- Diğer Stoklar	Ton	0	4.183					0	37.812	
G- Sipariş Avansları		0	27					0	87	
Toplam (A+B+C+D+E+F+G)		16.547.375.90	147.687.329	13.063.117	148.933.059	14.019.066	159.296.509	13.746.304	169.051.451	14

2. Malzeme Stokları**İlk Madde ve Malzeme Stokları**

2024 yılı ilk madde ve malzeme stokları türleri itibariyle 2023 yılı ile mukayeseli olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 48: İlk Madde ve Malzeme Stokları (Bin TL)

Malzeme Adı	2023	2024
Döş. demirbaş alet ve donanım malzemeleri	8.815	14.784
Ambalaj malzemeleri	227.628	411.770
İlaçlar, temizlik ve sağlık malzemeleri	25.792	67.100
Büro kırtasiye malzemeleri	7.158	14.751
İşletme bakım onarım, yedek parça ve malzemeleri	33.280	43.712
Diğer malzemeler	22.294	26.969
Toplam	1.232.786	579.085

Stokların Muhafaza Şekli**Hububat Stokları**

Stoklardaki ürünler lisanslı depolar, çeşitli tipte yatay depo ve silolarda, kapalı depoların/lisanslı depoların yetersiz olduğu veya bulunmadığı yerlerde MAYDÜ tipi depolarda ve polietilen örtülü açık yığınlarda (mısır, çeltik, pirinç, bakliyat, çekirdeksiz kuru üzüm, kuru kayısı hariç) muhafaza edilmektedir.

Tablo 49: Şubeler Depo Grupları ve Depolama Kapasiteleri

BAŞMÜDÜRLÜK/ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ	DEPOLAR (TON)				
	ÇELİK	BETON	YATAY	MAYDÜ	TOPLAM DEPO (TON)
ADANA	59.000	0	163.000	20.000	242.000
ADİYAMAN	26.800	0	41.500	0	68.300
AFYONKARAHİSAR	0	5.000	42.500	0	47.500
AKSARAY	83.000	0	52.500	0	135.500
ANKARA	182.800	60.000	17.500	0	260.300
BALIKESİR	24.500	20.000	45.500	0	90.000
BATMAN	16.800	0	34.000	5.000	55.800
ÇORUM	6.100	0	30.000	0	36.100
DENİZLİ	20.000	0	29.500	0	49.500
SAKARYA	10.000	0	7.500	0	17.500
KOCAELİ	0	95.000	0	0	95.000
DİYARBAKIR	59.100	4.500	70.000	0	133.600
MARDİN	12.000	0	10.000	0	22.000
EDİRNE	0	0	111.000	80.000	191.000
ERZURUM	54.400	0	41.400	0	95.800
ESKİŞEHİR	90.000	0	37.700	0	127.700
GAZİANTEP	26.800	0	33.000	3.000	62.800
HATAY	27.000	60.000	2.000	25.000	114.000
İZMİR	62.000	60.000	49.000	0	171.000
KAYSERİ	103.400	4.500	22.000	2.500	132.400
KAHRAMANMARAŞ	15.000	0	3.000	0	18.000
KIRIKKALE	50.100	0	21.000	0	71.100
KIRKLARELİ	32.300	0	48.800	43.500	124.600
KIRŞEHİR	71.300	0	30.000	0	101.300
KONYA	194.300	64.500	118.500	0	377.300
MERSİN	0	100.000	60.000	0	160.000
MUŞ	9.600	0	11.800	0	21.400
SAMSUN	66.900	0	13.000	0	79.900
SİVAS	10.200	0	16.500	0	26.700
ŞANLIURFA	114.800	0	80.000	0	194.800
TEKİRDAĞ	4.100	70.000	131.000	65.000	270.100
TRABZON	0	29.000	1.000	0	30.000
YOZGAT	171.900	10.000	20.000	0	201.900
GİRESUN	0	0	0	0	0
ORDU	0	0	0	0	0
TOPLAM	1.604.200	582.500	1.394.200	244.000	3.824.900

Mücadele İşleri

2024 yılında fümige edilen ürün miktarı toplam 12.417.840 ton olup toplam 3.657.178 kg fümigant kullanılmıştır (manipülasyon yapılarak fümige edilen 2.005.440 ton, manipülasyon olmadan fümige edilen ürün miktarı 10.412.400 ton).

2024 yılında toplam 10.337.971 ton ürün manipülasyona tabi tutulmuştur.

H) Sigorta İşleri

2024 yılında; silo ve depolama tesisleri, kagir depolar, lojman ve idari binaların bir kısmı, gemi yükleme boşaltma cihazları, mısır soğutma ve kurutucu cihazları, konveyör galerileri, fındık kırma makineleri, fındık transfer ünitesi, rutubet ölçme cihazları, iklimlendirme cihazı, protein tayin cihazları ve ekipmanları, NIR cihazları, A.A. Fabrikası, makineler ve cihazların bir kısmı, A.A. Fabrikasına ait GES, Ürün Teknolojisi Merkez Laboratuvarı, Merkez Laboratuvarına ait makine ve cihazların bir kısmı, deniz ve havayolu ile yapılan taşımalar, araçlar, mobil vinç ve iş makinelerinin bir kısmı, açık yığın, silobag, MAYDÜ ve kapalı depolarda stoklanan emtia ile fındık ve fındık ürünleri, kuru üzüm, kuru kayısı, kuru incir, Ayçiçek yağı, morfin ve morfin türevleri ilk ateş esasına göre, ferdi kaza ve sorumluluk sigortaları dış sigorta yoluyla; bunların haricindeki tüm kıymetler ise iç sigorta yoluyla güvence altına alınmıştır.

2024 yılında sigorta şirketlerine toplam 117.999 bin TL prim ödenmiş ve 66.445 bin TL tazminat alınmıştır.

Tablo 50: Sigorta (Bin TL)

Sigorta Türü	Sigorta kıymeti	Ayrılan fon veya ödenen prim tutarı	Mahsup veya tahsil edilen prim tutarı	Fark	Birikmiş iç sigorta fonu
A- Geçen yıldan devreden iç sigorta fonu					242.659
B- Yıl içerisinde yaptırılan	16.942.110	118.000	66.972	51.028	
1- İç Sigorta	-	-	526	(525.9)	(525.9)
2- Dış Sigorta	16.942.110	118.000	66.446	51.554	51.554
Koru Sigorta	16.520.141	117.594	7.339	110.255	110.255
Ray Sigorta	56.775	271	39.799	(39.528)	(39.527.8)
Bereket Sigorta		-	19.307	(19.307)	(19.307.3)
Corpus Sigorta	365.195	134		134	134
C-Gelecek yıla devreden iç sigorta fonu					242.133

D) İşletme Sonuçları**1. Satışların Kârlılığı**

2024 yılı satış sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 53: Göstergeler

Göstergeler	2023 Gerçekleşen %	2024	
		Program %	Gerçekleşen %
1- Maliyet giderleri göstergesi			
<u>Satışların maliyeti X 100</u>	95,2	91,3	96,8
Net satışlar			
2- Faaliyet giderleri göstergesi			
<u>Faaliyet giderleri X 100</u>	1,4	2,1	2,7
Net satışlar			
3- Satış göstergesi			
<u>Satış maliyetleri toplamı X 100</u>	96,6	93,4	99,6
Net satışlar			
4- Faaliyet sonucu göstergesi			
<u>Faaliyet karı X 100</u>	3,4	6,6	0,4
Net satışlar			

Çizelgeden görüleceği üzere maliyet giderleri göstergesi oranı 2023 yılında % 95,2 iken 2024 yılında program değeri % 91,3 olarak belirlenmiş, gerçekleşme oranı ise % 96,8 olmuştur.

Faaliyet giderleri göstergesi 2023 yılında % 1,4 iken 2024 yılında program değeri % 2,1 olarak belirlenmiş, gerçekleşme oranı ise % 2,7 olmuştur.

Satış göstergesi 2023 yılında % 96,6 iken 2024 yılında program değeri % 93,4 olarak belirlenmiş, gerçekleşme oranı ise % 99,6 olmuştur.

Diğer bir deyişle 100 TL'lik satış hasılatı elde etmek için 96,8 TL üretim maliyeti, 2,7 TL faaliyet gideri olmak üzere toplam 99,6 TL masraf yapılmıştır.

Böylece her 100 TL'lik satışa karşılık 2023 yılında 3,4 TL kâr elde edilirken, 2024 yılında elde edilen kâr 0,4 TL olarak gerçekleşmiştir.

2- Kullanılan Sermaye (Kaynaklar Toplamı) Değişmelerinin Kârlılığa Etkisi

Kullanılan sermayenin kârlılığa etkisini ölçmek için sadeleştirilmiş bilanço rakamlarından yararlanılarak aşağıdaki rasyolar hesaplanmıştır.

			2024	2023
Safi Satış Has. Kullanılan Kaynaklar	=	84,874,281.77 233,148,318.38	=	0.360.80
Safi Satış Has. Öz Kaynaklar	=	84,874,281.77 165,692,992.03	=	0.513.28
Safi Satış Has. Dönen Varlıklar	=	84,874,281.77 212,727,834.87	=	0.400.81
Safi Satış Has. Net Duran Varlıklar	=	84,874,281.77 20,420,483.51	=	4.1646.59
Safi Satış Has. Mamul Ve Mahsul Stokları	=	84,874,281.77 169,051,450.87	=	0.500.89
Safi Satış Has. Alacaklar	=	84,874,281.77 35,712,729.00	=	2.382.95

Toplam Aktif ve Pasifin Yapısı

2024 yılı aktif toplamının 212.727.835 bin TL ile % 91,2'si dönen varlıklar, 20.420.483 bin TL ile % 8,8'i duran varlıklar oluşturmaktadır.

2024 yılında pasif dağılımı içindeki öz sermaye payı 165.692.992 bin TL ile % 71,1 oranında gerçekleşmiştir. Yabancı kaynakların pasif içindeki payı 67.455.326 bin TL ile % 28,9 oranındadır.

İ-Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

1.Bağlı Ortaklıklar: Kuruluşumuzun bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

2.İştirakler

Kuruluşumuzun 2024 yılı sonu itibariyle iki şirkette iştiraki bulunmaktadır.

TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş. : Şirket, lisanslı depoculuk alanında faaliyet göstermek üzere 26.02.2010 tarihinde Kuruluşumuz, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Ordu İl Özel İdaresi, Umumi Mağazalar Türk A.Ş. ve Gümrük ve Turizm Ticaret İşletmeleri A.Ş. tarafından ortak olarak kurulmuştur. 51 milyon TL sermaye ile kurulan şirketin sermayesi 2018 yılında 102 milyon TL'ye yükseltilmiştir. 2024 yılsonu itibariyle şirketteki sermaye payları aşağıdaki şekildedir.

TMO	: 51.000.000 TL
TOBB	: 34.005.000 TL
Ticaret Borsaları	: 15.975.000 TL
UMAT A.Ş.	: 510.000 TL
Gümrük ve Turizm İşl. A.Ş.	: 510.000 TL

Şirketin sermayesi, Kuruluşumuzca taahhüt edilen ve ödenen sermaye ile ödeme oranı ve sermayedeki kamu payı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 54: TMO – TOBB Tar. Ür. Lis. Dep. A.Ş. (Bin TL)

İştirakin Adı	İştirakin		Toplam Kuruluş Payı		
	Nominal Sermayesi	Ödenen Sermayesi	Taahhüt Edilen	Ödenen	%
TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş.	102.000	102.000	51.000	51.000	100

İştirakin 2024 yılı faaliyetleri 32.664 Bin TL dönem zararı ile sonuçlanmıştır,

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.: Ülkemizde emtia borsalarının geliştirilmesine katkı sağlamak üzere 2017/9986 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruluşuna izin verilen Türkiye Ürün İhtisas Borsası Anonim Şirketine Kuruluşumuz 23/05/2018 tarihli ve 2018/T-12 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı doğrultusunda %15 oranında 7.5000.000 TL sermaye payı ile iştirak etmiştir. Sermaye payımızın tamamı ödenmiştir.

2024 yılsonu itibariyle şirketteki sermaye payları aşağıdaki şekildedir.

TMO	: 7.500.000 TL
TOBB	: 7.500.000 TL
Ticaret Borsaları (53 borsa)	:18.000.000 TL
Borsa İstanbul	: 7.500.000 TL
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	: 2.500.000 TL
İst. Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	: 2.500.000 TL
Ziraat Bankası A.Ş.	: 1.500.000 TL
Vakıflar Bankası T.A.O	: 1.500.000 TL
T. Halk Bankası A.Ş.	: 1.500.000 TL

Şirketin sermayesi, Kuruluşumuzca taahhüt edilen ve ödenen sermaye ile ödeme oranı ve sermayedeki kamu payı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 55: Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. (Bin TL)

İştirakin Adı	İştirakin		Toplam Kuruluş Payı		
	Nominal Sermayesi	Ödenen Sermayesi	Taahhüt Edilen	Ödenen TL	%
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	50.000	50.000	7.500	7.500	100

İştirakin 2024 yılı faaliyetleri 167.735 Bin TL dönem kârı ile sonuçlanmış,

J- Yatırım Faaliyetleri

Kuruluşumuzun 2024 Yılı Yatırım Programında;

Tarım sektöründe 1 adet devam eden ve 3 adet yeni proje olmak üzere toplam 4 adet proje yer almış olup 2024 yılında 439.129.000 TL ödenek tahsis edilmiştir.

İmalat-Kimya sektöründe 1 adet etüd-proje, 1 adet devam eden ve 2 adet yeni proje olmak üzere toplam 4 adet proje yer almış olup 2024 yılında 159.612.000 TL ödenek tahsis edilmiştir.

2024/7 sayılı ve Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında 23.05.2024 ve 29490 sayılı Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı yazısı ile 2024 yılı bütçemizde yer alan yatırım ödeneklerinin toplam 89.811.150 TL'lik kısmında tasarruf tedbirleri kapsamında kesinti yapılmıştır. Yapılan kesinti sonrası Tarım Sektörü ödeneği 373.259.650 TL, İmalat-Kimya Sektörü ödeneği ise 135.670.200 TL olmuştur.

Derince Liman Silosu Rehabilitasyonu Projesi yıl içerisinde Tarım Sektörü KİT özkaynak bütçesinden Kuruluşumuz Yatırım Programı kapsamına alınmıştır.

2024 Yılı Yatırım Programı'nda Tarım Sektöründe yer alan projelere yılı içerisinde toplam 246.634.988 TL harcama yapılmıştır. Tarım sektörünün yılı ödeneğine göre gerçekleşme oranı %66,07 olmuştur.

2024 Yılı Yatırım Programı'nda İmalat-Kimya Sektöründe yer alan projelere yılı içerisinde toplam 31.154.920 TL harcama yapılmıştır. İmalat-Kimya sektörünün yılı ödeneğine göre gerçekleşme oranı %22,96 olmuştur.

Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin detay bilgiler aşağıda yer almaktadır.

A) Etüd-Proje İşleri

İmalat-Kimya Sektörü

Yeni Türev Ünitesi (2024c11-234872)

Projenin 2024 yılı ödeneği 5.362.000 TL'dir. Proje kapsamında yapılacak etüd-proje işleri için yapılan araştırma/değerlendirme çalışmalarında ve görüşmelerde; "Yeni Türev Ünitesi"nin projelendirilmesinin çok kapsamlı, maliyetli ve detaylı bir konu olduğu, bu alanda işi yapabilecek uzman firma sayısının az olduğu ve sonuçta ortaya çıkan projenin uygulamada istenileni sağlayamayabileceği bu nedenle sonradan uygulayıcı ile Kuruluşumuz arasında ciddi sıkıntılar yaşanabileceği bu nedenle öncelikle fizibilite raporunun hazırlanması ve sonucunda uygun görülür ise Kamu İhale Kanunu 21 e maddesi (işin özgün nitelikte ve karmaşık olması nedeniyle teknik ve malî özelliklerinin gerekli olan netlikte belirlenememesi) kapsamında ihale hazırlıkları yapılarak tüm proje sorumluluğunun uygulayıcıya bırakılması değerlendirildiğinden söz konusu etüd-proje hazırlanması işi 2024 yılında ihale edilememiş olup harcama yapılmamıştır.

Yeni Türev Ünitesi Rehabilitasyonu Projesine ait fizibilite raporunun Kurum kaynakları ve teknik personeli ile hazırlanması planlandığından tasarruf tedbirleri kapsamında Yeni Türev Ünitesi etüd-projesinin 2025 yılı Kuruluşumuz Yatırım Programında yer alması teklif edilmemiştir.

B) Devam Eden Projeler**Tarım Sektörü****a) 2024 yılından sonraya kalanlar****Taşra Teşkilatı Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925)**

Proje, Kuruluşumuz Yatırım Programına 2023 yılı içerisinde dahil edilmiş olup projenin 2024 yılı ödeneği ise 150.000.000 TL'dir. 2024/7 sayılı ve Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamındaki kesintiler ve yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği revize edilerek 193.614.000 TL olmuştur.

Proje kapsamında, 6 adet alt proje bulunmaktadır:

Eskişehir Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-216926)

Batman Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-216929)

Gaziantep Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-216998)

Denizli Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı(2023A02-216925-217006)

Akşehir Şube Müdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-217007)

Hatay Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı(2023A02-216925-217027)

Projenin 4 işyeri için ihalesi ilk olarak "TMO 4 İşyerinde Hizmet Binası Yapımı" işi adı altında kısmi teklife açık olarak Eskişehir, Batman, Gaziantep ve Denizli işyerleri için 05.10.2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Akşehir ve Hatay İşyerlerinin ise ihalesi kısmi teklife açık olarak "TMO 2 İşyerinde Hizmet Binası Yapımı" adı altında 25.07.2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-216926)

Alt proje kapsamında 10.11.2023 tarihinde 28.663.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup projenin geçici kabulü 2024 yılının sonunda yapılmış geçici kabul eksikliklerinin yüklenici tarafından tamamlanarak hizmet binasının 2025 yılı başında kullanıma alınması planlanmaktadır. Alt Proje kapsamında 2024 yılında 31.270.222,33 TL (fiyat farkları dahil olmak üzere) harcama yapılmıştır.

İlgili alt projenin proje bitimi süresi 1 yıl uzatılarak 2025 yılı Yatırım Programına alınması sağlanmıştır.

Batman Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-216929)

Alt proje kapsamında 10.11.2023 tarihinde 24.972.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup proje 2024 yılında tamamlanarak hizmet binası kullanıma alınmıştır. Alt Proje kapsamında 2024 yılında 26.061.504,19 TL (fiyat farkları ve iş artışları dahil olmak üzere) harcama yapılmıştır.

Proje, 2023-2024 yılları arasında yapılan toplam 29.632.949,97 TL (fiyat farkları ve iş artışları dahil olmak üzere) harcama ile tamamlanmıştır.

Gaziantep Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-216998)

Alt proje kapsamında 10.11.2023 tarihinde 31.290.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup proje 2024 yılında tamamlanarak hizmet binası kullanıma alınmıştır. Alt Proje kapsamında 2024 yılında **39.463.822,70 TL** (fiyat farkları ve iş artışları dahil

olmak üzere) harcama yapılmıştır.

Proje, 2024 yılında yapılan toplam **39.463.822,70 TL** (fiyat farkları ve iş artışları dahil olmak üzere) harcama ile tamamlanmıştır.

Denizli Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-217006)

Alt proje kapsamında 10.11.2023 tarihinde 31.390.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup proje 2024 yılında tamamlanarak hizmet binası kullanıma alınmıştır. Alt Proje kapsamında 2024 yılında **35.889.173,93 TL** (fiyat farkları ve iş artışları dahil olmak üzere) harcama yapılmıştır.

Proje, 2023-2024 yılında yapılan toplam **39.455.514,12 TL** (fiyat farkları ve iş artışları dahil olmak üzere) harcama ile tamamlanmıştır.

Akşehir Şube Müdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-217007)

Alt proje kapsamında 28.08.2024 tarihinde 14.242.242,42 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup alt projenin 11.593.000 TL revize 2024 yılı ödeneğinden **5.613.328,30 TL** (fiyat farkları dahil olmak üzere) harcama yapılmıştır.

Projenin 2025 yılında tamamlanarak hizmet binasının kullanıma alınması planlanmaktadır.

Hatay Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-217027)

Alt proje kapsamında 28.08.2024 tarihinde 54.493.000,00 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup alt projenin 44.192.000 TL 2024 yılı ödeneğinden **11.166.843,78 TL** (fiyat farkları ve iş artışları dahil olmak üzere) harcama yapılmıştır.

Projenin 2025 yılında tamamlanarak hizmet binasının kullanıma alınması planlanmaktadır.

İmalat-Kimya Sektörü

A) 2024 Yılında Bitenler

Su Arıtma Tesisi Yapımı 2015-2022 (2015c11-2250)

Projenin 2024 yılı ödeneği **1.150.000 TL** olup proje kapsamında herhangi bir harcama yapılmamıştır. 2016 yılı sonu itibarıyla ihalesi gerçekleştirilerek 29.750.000 TL bedelle sözleşmesi imzalanmış olan projenin yapım süreci 2019 yılında tamamlanmıştır. Fakat tesisin test ve devreye alma işlemleri devam etmektedir.

Söz konusu projeye 2024 yılı içerisinde yüklenici firmanın tesisi test ve devreye alma çalışmalarına hazır hale getirememesi nedeniyle herhangi bir hak ediş ödemesi yapılmamış, firma cezalı olarak çalıştırılmaya devam ettirilmiş ve ilgili projenin proje bitimi süresi 1 yıl uzatılarak yüklenici firma tarafından yapılan revizyonların tamamlanmasını teminen 2025 yılı yatırım programına alınması sağlanmıştır.

Söz konusu proje kapsamında yüklenici firmadan 17.02.2020-07.07.2022 tarihlerini kapsayan dönem için **6.551.179,82 TL** gecikme cezası tahsil edilmiştir.

2025 yılı ilk çeyreğinde proje kapsamında, test ve devreye alma sürecine geçilmesi planlanmaktadır.

C)Yeni Projeler

Tarım Sektörü

A) 2024 Yılında Bitenler

Muhtelif İşler Projesi (2024A02-224193)

Projenin 2024 yılı proje tutarı ve ödeneği **194.764.000 TL** olup 2024/7 sayılı ve Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamındaki kesintiler ve yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği revize edilerek **105.085.650 TL** olarak yılı tamamlamıştır. Proje kapsamında 2024 yılında toplam **88.420.093,17 TL** harcama yapılmıştır.

- 2024A02-224193-224194 numaralı Alım Merkezi Tesisi ve Rehabilitasyonu alt projesi 2024 yılı yatırım ödeneği **36.000.000 TL** iken 2024/7 sayılı ve Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamındaki kesintiler ve yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği **24.500.000 TL** olmuştur. Söz konusu alt proje kapsamında Kuruluşumuzca 2024 yılı içerisinde **22.238.472,96 TL** harcama yapılmıştır.

Söz konusu alt proje kapsamında 2024 yılı içerisinde;

- Mardin Başmüdürlüğü Ürün Satış Yeri ve Güvenlik Binası Genişletilmesi Yapımı İş,
- Kırıkkale Başmüdürlüğü Kamera Sistemi Kurulması İş,
- Muş Başmüdürlüğü Kantar Binası Yapımı İş,
- Ahlat Ajans Amirliği Kantar Binası Yapımı İş,
- Iğdır Şube Müdürlüğü İdari Bina Reh. ve Tevsi olarak Ek Bina Yapımı İş,
- Iğdır Şube Müdürlüğü Kantar ve Alım Binası Yapımı ile Numune Alma Sondası ve Güvenlik Binası Yapımı,
- Ağrı Şube Müdürlüğü Kantar ve Alım Binası Yapımı ile Numune Alma Sondası Yapımı İş,
- Nusaybin Ajans Amirliği Kamera Sistemi Kurulması İş,

işleri tamamlanmıştır. Mersin Başmüdürlüğü Kantar Binaları Yapımı işi kapsamında ise sözleşme imzalanmış 2024 yılı ödeneğinden 575.507,25 TL harcama yapılmış ancak iş 2024 yılında tamamlanmamıştır. İşin 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

- 2024A02-224193-224195 numaralı Silo Sistemleri Rehabilitasyonu alt projesi 2024 yılı yatırım ödeneği **15.000.000 TL** olup 2024/7 sayılı ve Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamındaki kesintiler ve yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği **6.000.000 TL** olarak yılı tamamlamıştır.

2024 yılında söz konusu alt proje kapsamında Denizli Başmüdürlüğü 10.000 Ton Kapasiteli Çelik Silo Asansör Kulesi Yapımı iş tamamlanarak **5.585.987,42 TL** harcanmıştır.

- 2024A02-224193-224196 numaralı Mevcut Binaların Depreme Dayanıklı Hale Dönüştürülmesi alt projesi 2024 yılı yatırım ödeneği **65.000.000 TL** iken 2024/7 sayılı ve Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamındaki kesinti neticesinde toplam proje ödeneği **50.500.000 TL** olmuştur.

Söz konusu alt proje kapsamında “TMO Kocaeli Başmüdürlüğü A Blok Güçlendirilmesi ve Tadilatı” işi kapsamında **48.448.000 TL** bedelle 04.06.2024 tarihinde sözleşme imzalanmış olup söz konusu 2024 yılında işin %72’lik kısmı tamamlanarak **40.742.850,50 TL** (fiyat farkları ve iş artışları dahil olmak üzere) harcama yapılmıştır. İş kapsamında binanın temel güçlendirmesi sırasında öngörülemeyen proje revizelerinden kaynaklı olarak yüklenici firmaya 60 gün süre uzatımı verildiğinden işin 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

- 2024A02-224193-224197 numaralı Bilgisayar Otomasyonu alt proje kapsamında 2024 yılı yatırım ödeneği **9.000.000 TL iken** 2024/7 sayılı ve Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamındaki kesintiler ve yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği **11.100.000 TL** olmuştur. Söz konusu alt proje kapsamında Kuruluşumuzca 2024 yılı içerisinde **10.025.478,29 TL** harcama yapılmıştır.

Söz konusu alt proje kapsamında; ELDES/ELÜS Otomasyon Sistemi Bakım Onarım ve Güncelleme, HÜBAS Yazılım Geliştirme Hizmet Alımı, 63 Adet Taşınabilir Bilgisayar Alımı, 88 Adet Mini Bilgisayar Alımı, E-Posta Güncelleme Hizmeti, 86 Adet Mini Bilgisayar Alımı, 10 Adet Hard Disk Alımı, 111 Adet Mini Bilgisayar Alımı, 10 Adet IP Telefon Alımı, Numune Kayıt ve Raporlama Yazılımı, Antivirüs Yazılım Güncelleme Hizmeti işleri 2024 yılında tamamlanmıştır.

- 2024A02-224193-224198 numaralı Etüd Proje alt projesi 2024 yılı yatırım ödeneği **2.740.000 TL iken** yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği **3.900.000 TL** olarak revize edilmiştir.

Alt proje kapsamında, Akşehir, Muş ve Malatya Depolama Tesisi Yapımı Proje/Etüd İşi gerçekleştirilerek 2024 yılında alt proje ödeneğinden toplam **2.868.000 TL** harcama yapılmıştır.

- 2024A02-224193-234218 numaralı Bakım-Onarım alt proje kapsamında 2024 yılı yatırım ödeneği **66.889.000 TL iken** 2024/7 sayılı ve Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamındaki kesintiler ve yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği **1.585.650 TL** olmuştur.

Söz konusu alt proje kapsamında Kuruluşumuzca 2024 yılı içerisinde harcama yapılmamıştır.

- 2024A02-224193-238962 numaralı Taşıt Alımı alt projesi, 2024 yılı içerisinde 2024A02-224193-224195 numaralı Silo Sistemleri Rehabilitasyonu alt projesinden aktarılan **8.000.000 TL** ödenek ile Kuruluşumuz Yatırım Programına dahil edilmiş yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği **7.500.000 TL** olmuştur.

Alt proje kapsamında 2024 yılı içerisinde 4 adet yerli üretim TOGG aracı alımı gerçekleştirilerek toplam **6.959.304 TL** harcama yapılmıştır.

Taşra Teşkilatı Depo Yapımı (2024A02-224075)

Proje, 2024 yılı Kuruluşumuz Yatırım Programında ilk olarak 2024-2025 yılları için proje tutarı **313.100.000 TL** ve 2024 yılı ödeneği **94.500.000 TL** olmak üzere yer almıştır. Projenin tutarı; depoların yapılacağı tesisin işletilmesi için zorunlu yardımcı binalar, cihaz ve ekipmanlar, arazinin boş olması nedeniyle çevre ihata, enerji temini için trafo merkezi ve enerji nakil hattı kurulumuna ilişkin maliyet detayları ile artan döviz kurları ve inşaat maliyetlerine bağlı olarak **555.300.000 TL** ve **yılı 2024-2026** olarak revize edilmiştir. Proje ödeneği ise 2024/7 sayılı ve Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamındaki kesintiler ve yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde **74.560.000 TL** olarak revize edilmiştir.

Proje kapsamında, 5 farklı işyerinde 5 adet alt proje bulunmaktadır:

1. Akşehir Şube Müdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224083)
2. Erzurum Başmüdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224150)
3. Muş Başmüdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224173)

4. **Sakarya Başmüdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224174)**

5. **Malatya Şube Müdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-230136)**

Erzurum Başmüdürlüğü Depo Yapımı alt projesi için “**TMO Erzurum Başmüdürlüğü 4.000 Tonluk Beton Silo Yıkımı, 2 Adet Yatay Depo Yapımı ve Çevre Düzenlenmesi Yapılması İşİ**” kapsamında 05.08.2024 tarihinde ihale gerçekleştirilmiştir.

Projenin Akşehir, Malatya ve Muş işyerlerini kapsayan alt projeler için ihalesi ise “**TMO 3 İşyerinde Yatay Depo Yapımı**” işi adı altında kısmi teklife açık olarak için 27.11.2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Projenin Sakarya Başmüdürlüğü Depo Yapımı alt projesi için 2025 yılında ihale gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Akşehir Şube Müdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224083)

Alt proje kapsamında 27.11.2024 tarihinde 3 kısım halinde ihalesi gerçekleştirilen “**TMO 3 İşyerinde Yatay Depo Yapımı**” 1. Kısım Akşehir Şube Müdürlüğü Depo Yapımı için **112.000.000 TL** ekonomik açıdan en avantajlı teklif sahibi firma 2024 yılı sonunda sözleşmeye davet edilmiş sözleşme süreci devam etmektedir.

Alt projenin, 2025 yılı başında sözleşmesinin imzalanmasını müteakip 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Erzurum Başmüdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224150)

Alt proje kapsamında “**TMO Erzurum Başmüdürlüğü 4.000 Tonluk Beton Silo Yıkımı, 2 Adet Yatay Depo Yapımı ve Çevre Düzenlenmesi Yapılması İşİ**” için ihale gerçekleştirilerek 26.08.2024 tarihinde **22.815.000 TL** bedelle sözleşme imzalanmıştır.

Söz konusu alt proje kapsamında ödenek aktarımları neticesinde 8.750.000 TL olan 2024 yılı ödeneğinin tamamı harcanarak **8.750.000 TL** harcama yapılmış olup alt projenin 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Muş Başmüdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224173)

Alt proje kapsamında 27.11.2024 tarihinde 3 kısım halinde ihalesi gerçekleştirilen “**TMO 3 İşyerinde Yatay Depo Yapımı**” 3.Kısım Muş Başmüdürlüğü Depo Yapımı için **136.700.000 TL** teklif bedelli ekonomik açıdan en avantajlı teklif sahibi firma 2024 yılı sonunda sözleşmeye davet edilmiş sözleşme süreci devam etmektedir.

Alt projenin, 2025 yılı başında sözleşmesinin imzalanmasını müteakip 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Sakarya Başmüdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224174)

Söz konusu alt proje kapsamında 2024 yılında herhangi bir harcama yapılmamış olup alt projenin ihalesinin 2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Malatya Şube Müdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-230136)

Alt proje kapsamında 27.11.2024 tarihinde 3 kısım halinde ihalesi gerçekleştirilen “**TMO 3 İşyerinde Yatay Depo Yapımı**” 2. Kısım Malatya Şube Müdürlüğü Depo Yapımı için **106.323.323,23 TL** teklif bedelli ekonomik açıdan en avantajlı teklif sahibi firma 2024 yılı sonunda sözleşmeye davet edilmiş sözleşme süreci devam etmektedir.

Alt projenin, 2025 yılı başında sözleşmesinin imzalanmasını müteakip 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Derince Liman Silosu Rehabilitasyonu(2024a02-238989-Kit Özkaynak)

Proje, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından alınan izine istinaden proje tutarı 2024-2026 yılları için **500.000.000 TL**, Kuruluşumuz özkaynaklarından karşılanmak üzere 2024 yılı ödeneği ise **50.000.000 TL** olmak üzere 2024 yılı içerisinde Kuruluşumuz Yatırım Programına dahil edilmiştir.

Projenin ihalesi 09.12.2024 tarihinde “**Derince Liman Silosu Patlama Sonrası Oluşan Hasarların Giderilmesi**” adı altında gerçekleştirilmiş olup gelen tekliflere göre

projenin tutarının **800.000.000 TL** yıllarının ise **2024-2026** olarak revize edilmesi için gerekli izinler alınarak **788.853.000 TL** teklif bedeli ekonomik açıdan en avantajlı teklif olarak komisyon kararında belirlenmiştir.

Projenin sözleşme süreci devam etmekte olup sözleşmenin 2025 yılında imzalanmasını müteakip projenin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

İmalat-Kimya Sektörü

a) 2024 Yılında Bitenler

Muhtelif İşler (2024C11-224179)

Projenin 2024 yılı proje tutarı ve ödeneği **103.100.000 TL**'dir. Proje kapsamında 2024 yılında toplam **31.154.920 TL** harcama yapılmıştır.

2024C11-224179 numaralı projenin detay programında yer alan alt projelere ilişkin olarak;

- 2024C11-224179-224184 numaralı Orijinal Pres Eleği alt projesinin 2024 yılı ödeneği **3.000.000 TL**'dir. Alt proje kapsamında 5 takım (20 Adet) yerli üretim pres eleği ihale ile alınarak 24.12.2024 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır. Tamamlanan alt proje kapsamında **2.900.000 TL** harcama yapılmıştır.
- 2024C11-224179-224185 numaralı Exproof Temizleme Seperatör Alımı alt projesinin 2024 yılı ödeneği **13.000.000 TL**'dir. Alt proje kapsamında öngörülemeyen fiyat artışları nedeniyle ihalesi gerçekleştirilememiş ve harcama yapılmamıştır. Alt projenin 2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
- 2024C11-224179-224350 numaralı Kireç ve Soda Karıştırıcıları Alımı alt projesinin 2024 yılı ödeneği **2.800.000 TL**'dir. Alt projenin ödeneği ihtiyaca binaen Muhtelif İşler alt projeleri arası yapılan aktarımlar neticesinde **7.280.000 TL** olmuştur.
Alt projeleri kapsamında "Kireç-Soda ve Ekstraksiyon Tanklarındaki Sıvıların Sirkülasyonu için Pompa Alımı ve Kurulumu" işi kapsamında mal alımı ihalesi gerçekleştirilerek 30.12.2024 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır. Tamamlanan alt proje kapsamında **6.959.920 TL** harcama yapılmıştır.
- 2024C11-224179-224368 numaralı Dekantör ve Bağlı Ekipmanların Alımı ve Kurulumu alt projesinin 2024 yılı ödeneği **5.000.000 TL**'dir. Alt proje kapsamında öngörülemeyen fiyat artışları nedeniyle ihalesi gerçekleştirilememiş ve harcama yapılmamıştır. Alt projenin 2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
- 2024C11-224179-224414 numaralı Exproof Pompa Alımı alt projesinin 2024 yılı ödeneği **11.000.000 TL**'dir. Alt projenin ödeneği ihtiyaca binaen Muhtelif İşler alt projeleri arası yapılan aktarımlar neticesinde **15.000.000 TL** olmuştur.
Alt proje kapsamında "28 Adet Exproof Monoblok Santrifüj Pompa Alımı" işi kapsamında ihalesi gerçekleştirilerek 18.11.2024 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır. Tamamlanan alt proje kapsamında **15.000.000 TL** harcama yapılmıştır.
- 2024C11-224179-224472 numaralı Alttan Boşaltmalı Santrifüj alt projesinin 2024 yılı ödeneği **18.000.000 TL**'dir.

Alt proje kapsamında projenin Türev Ünitesi Rehabilitasyonu Projesi ile paralel yürütülmesi gerekliliği nedeniyle 2024 yılında harcama yapılmamış olup projenin Türev Ünitesi Rehabilitasyonu projesiyle birlikte yapılması planlanmaktadır.

- 2024C11-224179-224492 numaralı Fourier Dönüşümlü Kızılötesi Spektroskopisi (FTIR) Cihazı Alımı alt projesinin 2024 yılı ödeneği **1.500.000 TL**'dir. Alt projenin ödeneği ihtiyaca binaen Muhtelif İşler alt projeleri arası yapılan aktarımlar neticesinde **830.000 TL** olmuştur. Alt proje kapsamında FTIR cihazı ihale ile alınarak 07.06.2024 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır. Tamamlanan alt proje kapsamında **830.000 TL** harcama yapılmıştır.
- 2024C11-224179-224503 numaralı Üretim Devamlılığı İçin Acil İhtiyaçlar alt projesinin 2024 yılı ödeneği **20.000.000 TL**'dir. Alt projenin ödeneği ihtiyaca binaen Muhtelif İşler alt projeleri arası yapılan aktarımlar neticesinde **5.000.000 TL** olmuştur. Alt proje kapsamında 1 adet Laf Kabini ihale ile alınarak 22.10.2024 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır. Tamamlanan alt proje kapsamında **1.475.000 TL** harcama yapılmıştır.
- 2024C11-224179-224506 numaralı Tane Boyut Analiz Cihazı Alımı alt projesinin 2024 yılı ödeneği **2.500.000 TL**'dir. Alt projenin ödeneği ihtiyaca binaen Muhtelif İşler alt projeleri arası yapılan aktarımlar neticesinde **2.450.000 TL** olmuştur. Alt proje kapsamında Tane Boyut Analiz Cihazı ihale ile alınarak 08.08.2024 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır. Tamamlanan alt proje kapsamında **2.450.000 TL** harcama yapılmıştır.
- 2024C11-224179-224523 numaralı Saf Su Sistemi alt projesinin 2024 yılı ödeneği **22.000.000 TL**'dir. Alt projenin ödeneği ihtiyaca binaen Muhtelif İşler alt projeleri arası yapılan aktarımlar neticesinde **32.000.000 TL** olmuştur.

Alt proje kapsamında projenin Türev Ünitesi Rehabilitasyonu Projesi ile paralel yürütülmesi gerekliliği nedeniyle 2024 yılında harcama yapılmamış olup projenin Türev Ünitesi Rehabilitasyonu projesiyle birlikte yapılması planlanmaktadır.

- 2024C11-224179-224614 numaralı Ultra Yüksek Performans Sıvı Kromatografi Cihazı Alımı (UHPLC) alt projesinin 2024 yılı ödeneği **4.300.000 TL**'dir. Alt projenin ödeneği ihtiyaca binaen Muhtelif İşler alt projeleri arası yapılan aktarımlar neticesinde **1.540.000 TL** olmuştur. Alt proje kapsamında Cihaz ihale ile alınarak 14.08.2024 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır. Tamamlanan alt proje kapsamında **1.540.000 TL** harcama yapılmıştır.

b) 2024 Yılından Sonraya Kalanlar

Türev Ünitesi Rehabilitasyonu (2024c11-234885)

Projenin 2024-2025 yıllarına ait toplam proje tutarı **150.000.000 TL**, 2024 yılı ödeneği ise **50.000.000 TL** iken 2024/7 sayılı ve Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamındaki kesinti neticesinde toplam proje ödeneği **26.058.000 TL** olarak yılı tamamlamıştır.

Yeni Türev Ünitesi proje/etüd kısmındaki açıklamalar çerçevesinde proje-etüd işleri tamamlanmadığından ihalesi 2024 yapılamamış ve harcama gerçekleştirilmemiştir.

Söz konusu projenin Kuruluşumuz Yatırım Programında yılının **2024-2026** ve bedelinin **180.000.000 TL** olarak revize edilmesi teklif edilmiş olup öncelikle projenin fizibilite raporunun hazırlanması ve sonucunda uygun görülür ise tüm proje sorumluluğunun uygulayıcıya bırakılarak Kamu İhale Kanunu 21 e maddesi (*işin özgün*

nitelikte ve karmaşık olması nedeniyle teknik ve malî özelliklerinin gerekli olan nitelikte belirlenememesi) kapsamında ihale hazırlıkları yapılarak 2025 yılında ihale edilmesi planlanmaktadır.

Tablo 56: 2024 Yılı Yatırım Gerçekleşmesi (TL)

PROJELER	PROJE NO	PROJENİN		BAŞLANGIÇTAN 2024		2024 YILI		2024 YILINDA		GERÇEKLEŞME			
				YILI SONUNA KADAR		ÖDENEĞİNİN				NAKDİ		FİZİKİ	
		YILLAR	SON TUTAR	NAKDİ	FİZİKİ	İLK	SON	NAKDİ	FİZİKİ	TÜMÜNDE	2024	TÜMÜNDE	2024
		İTBARIYLA		ÖDEME	YATIRIM	DURUM	DURUM	ÖDEME	YATIRIM		YILINDA		YILINDA
		SÜRESİ	(TL)	(TL)	(TL)	(TL)	(TL)	(TL)	(TL)	%	%	%	%
A) ETÜD-PROJE İŞLERİ													
İMALAT-KİMYA SEKTÖRÜ													
a) 2024 yılında bitenler													
Yeni Türev Ünitesi	2024C11-234872	2024-2024	5.362.000	0	0	5.362.000	5.362.000	0	0	0	0	0	0
TOPLAM (A)			5.362.000	0	0	5.362.000	5.362.000	0	0	0	0	0	0
B) DEVAM EDEN PROJELER													
TARIM SEKTÖRÜ													
a) 2024 yılından sonraya kalanlar													
Taşra Teşkilatı Hizmet Bina Yapımı	2023A02-216925	2023-2025	261.970.485	167.663.380	167.663.380	150.000.000	193.614.000	149.464.895	149.464.895	64	77,20	64	77,20
İMALAT-KİMYA SEKTÖRÜ													
a) 2024 Yılında Bitenler													
Su Arıtma Tesisi Yapımı	2015C11-2250	2015-2024	397.334.066	396.184.066	396.184.066	1.150.000	1.150.000	0	0	99,71	0	99,71	0
TOPLAM (B)			659.304.551	563.847.446	563.847.446	151.150.000	194.764.000	149.464.895	149.464.895	85,52	76,74	85,52	76,74
C) YENİ PROJELER													
TARIM SEKTÖRÜ													
a)2024 Yılında Bitenler													
Muhtelif İşler	2024A02-224193	2024-2024	105.085.650	88.420.093	88.420.093	194.629.000	105.085.650	88.420.093	88.420.093	84,14	84,14	84,14	84,14
b) 2024 Yılından Sonraya Kalanlar													
Taşra Teşkilatı Depo Yapımı	2024A02-224075	2024-2026	555.300.000	8.750.000	8.750.000	94.500.000	74.560.000	8.750.000	8.750.000	1,58	11,74	1,58	11,74
Derince Liman Silosu Rehabilitasyonu Kit Özkaynak	2024A02-238989	2024-2026	500.000.000	0	0	0	50.000.000	0	0	0	0	0	0
İMALAT-KİMYA SEKTÖRÜ													
a) 2024 Yılında Biten													
Muhtelif İşler	2024C11-224179	2024-2024	103.100.000	31.154.920	31.154.920	103.100.000	103.100.000	31.154.920	31.154.920	30,22	30,22	30,22	30,22
b) 2024 Yılından Sonraya Kalanlar													
Türev Ünitesi Rehabilitasyonu	2024C11-234885	2024-2025	150.000.000	0	0	50.000.000	26.058.200	0	0	0	0	0	0
TOPLAM (C)			1.413.485.650	128.325.013	128.325.013	442.229.000	308.803.850	128.325.013	128.325.013	14,05	41,56	14,05	41,56
TOPLAM (A+B+C)			2.078.152.201	692.172.459	692.172.459	598.741.000	508.929.850	277.789.908	277.789.908	43,85	54,58	43,85	54,58

IV- BİLANÇOYA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kuruluşumuzun Tekdüzen Muhasebe Sistemine göre düzenlenen bilançosunda kısa ve uzun vadeli hesapların bütünlüğünün sağlanması ve bir önceki yıl rakamları ile karşılaştırılması aşağıdaki aktif ve pasif çizelgesinde gösterilmiştir.

A. Aktif

Aktif hesapların vadelerine göre durumları ve genel toplam içindeki payları bir önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Aktif	Önceki Dönem		Cari Dönem		Fark
I- Dönen Varlıklar	TL	%	TL	%	TL
A- Hazır Değerler	295,326,069.70	0.1	5,401,882,940.74	2.3	5,106,556,871.04
B- Menkul Kıymetler	-	0.0	-	0.0	-
C- Ticari Alacaklar	923,593,996.72	0.4	4,004,374,461.79	1.7	3,080,780,465.07
D- Diğer Alacaklar	36,249,365,578.03	17.4	31,700,027,256.94	13.6	(4,549,338,321.09)
E- Stoklar	151,990,373,721.03	73.1	169,051,450,865.63	72.5	17,061,077,144.60
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		0.0		0.0	-
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	114,013,538.87	0.1	484,094,230.35	0.2	370,080,691.48
H- Diğer Dönen Varlıklar	1,409,974,859.55	0.7	2,086,005,110.02	0.9	676,030,250.47
Toplam (I)	190,982,647,763.90	91.8	212,727,834,865.47	91.2	21,745,187,101.57
II- Duran varlıklar					
A- Ticari Alacaklar	4,896,673.36	0.0	8,327,280.47	0.0	3,430,607.11
B- Diğer Alacaklar		0.0		0.0	-
C- Mali Duran Varlıklar	769,690,536.58	0.4	989,244,762.15	0.4	219,554,225.57
D- Maddi Duran Varlıklar	15,737,833,265.29	7.6	19,277,924,470.71	8.3	3,540,091,205.42
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8,073,622.65	0.0	5,638,096.47	0.0	(2,435,526.18)
F- Özel Tükenebilir Varlıklar		0.0		0.0	-
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	420,802,011.08	0.2	8,195,996.51	0.0	(412,606,014.57)
H- Diğer Duran Varlıklar	95,308,631.54	0.0	131,152,906.02	0.1	35,844,274.48
Toplam (II)	17,036,604,740.50	8.2	20,420,483,512.33	8.8	3,383,878,771.83
Genel Toplam (I+II)	208,019,252,504.40	100.0	233,148,318,377.80	100.0	25,129,065,873.40
Nazım hesaplar	2,889,908,019.29		18,845,443,802.63		15,955,535,783.34

Kuruluşumuzun dönem sonu aktif toplamı bir önceki döneme göre %12 oranında artarak 208,019,252,504.40 TL'den 233,148,318,377.80 TL'ye çıkmıştır. Toplam aktifin 212,727,834,865,47 TL'si (% 91,2) Dönen Varlıklar, 20,420,483,512,33 TL'si (% 8,8) Duran Varlıklardan meydana gelmiştir.

I. Dönen Varlıklar

Geçen yıla göre 21,745,187,101.57 TL artarak 212,727,834,865,47 TL olan Dönen Varlıkların ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır.

I.A) Hazır Değerler

Hazır değerler mevcudu bir önceki yıla göre 5,106,556,871,04 TL artarak 5,401,882,940,74 TL olmuştur. Hazır değerlerimizin ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Hazır değerler	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
Kasa	452.772,87	506.723,78	53.950,91
Alınan çekler	0,00	0,00	0,00
Bankalar	251.662.090,39	3.276.979.116,49	3.025.317.026,10
Verilen çekler ve ödeme emirleri (-)	0,00	0,00	0,00
Bankalar net toplamı	251.662.090,39	3.276.979.116,49	3.025.317.026,10
Diğer hazır değerler	43.211.206,44	2.124.397.100,47	2.081.185.894,03
Toplam	295.326.069,70	5.401.882.940,74	5.106.556.871,04

Bankanın Unvanı	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
1-Yurtiçi Bankalar			
a) Kamu Bankaları	251.388.149,83	3.276.217.567,16	3.024.829.417,33
b) Özel Bankalar	273.940,56	761.549,33	487.608,77
Toplam (1)	251.662.090,39	3.276.979.116,49	3.025.317.026,10
2-Yurtdışı Bankalar			
Genel Toplam	251.662.090,39	3.276.979.116,49	3.025.317.026,10

Bankalardaki 3.276.979.116,49 TL tutarındaki mevduatın 3.276.217.567,16 TL'si kamu bankalarında, 761.549,33TL'si ise özel bankalardaki mevduat tutarlarından oluşmakta olup ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak yukarıdaki çizelgede gösterilmiştir.

I.B) Menkul Kıymetler

Menkul kıymetler mevcudu bulunmamaktadır.

I.C) Ticari Alacaklar

Ticari alacaklarımızın ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Ticari Alacaklar		Önceki Dönem	Cari Dönem	TL
		TL	TL	Fark
C1)	Alıcılar	917.489.895,44	3.994.573.514,90	3.077.083.619,46
C2)	Alacak Senetleri	0	0	0,00
C3)	Alacak Senetleri Reeskontu	0	0	0,00
C4)	Verilen Depozito ve Teminatlar	5.887.020,86	9.292.791,04	3.405.770,18
C5)	Diğer Ticari Alacaklar	217.080,42	508.155,85	291.075,43
C6)	Şüpheli Ticari Alacaklar	21.436.890,61	21.603.707,79	166.817,18
	Toplam	945.030.887,33	4.025.978.169,58	3.080.947.282,25
C7)	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-21.436.890,61	-21.603.707,79	-166.817,18
	Alacaklar Net Toplamı	923.593.996,72	4.004.374.461,79	3.080.780.465,07

I.C.1) Alıcılar

Alıcılar hesabımızın ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Alıcılar		Önceki Dönem	Cari Dönem	TL
		TL	TL	Fark
-	Resmi Dairelerden Alacaklar	7.089.491,94	1.940.804,97	-5.148.686,97
-	Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar	865.926.511,81	3.968.836.707,22	3.102.910.195,41
-	Tazmini Gerekli İthalat Fireleri	16.884.981,75	4.752.701,68	-12.132.280,07
-	Yurtdışından Alacaklar	27.588.909,94	19.043.301,03	-8.545.608,91
	Toplam	917.489.895,44	3.994.573.514,90	3.077.083.619,46

Resmi Dairelerden Alacaklar

Bu hesapta yer alan 1.940.804,97TL

145.358,97 TL A.O Ç'den alacak,

1.795.446,00 TL Mersin İli Damızlık Koyun-Keçi Yetiştirici Birliği'ne satılan ürün bedelidir.

Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar

Bu hesapta yer alan 3.968.836.707,22 TL'nin;

3.968.760.905,44 TL Ürün satışları,

74.959,21 TL Haşhaş tohumluğu satışları nedeniyle üreticilerden olan alacağımız,

842,57 TL Hizmet satışlarından alacaklardır.

I.C.4) Verilen Depozito ve Teminatlar

Bu hesapta yer alan 9.292.791,04 TL'nin 169.362,97 TL'lik kısmı resmi dairelere, 9.123.428,07 TL'lik kısmı diğer tüzel kişilere verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

I.C.5) Diğer Ticari Alacaklar

Diğer ticari alacaklarımızın tutarı 508.155,85 TL'dir.

I.C.6) Şüpheli Ticari Alacaklar

Bu hesapta yer alan 21.603.707,79 TL'nin 13.652.239,75 TL'si dava safhasında olan, 7.951.468,04 TL'si ise icra safhasında olan şüpheli ticari alacaklarımızdır.

I.C.7) Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)

Şüpheli hale gelen ticari alacaklarımız için ayrılan karşılık tutarı 21.603.707,79 TL'dir.

I.D) Diğer Alacaklar

Diğer alacaklarımızın ayrıntısı, geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Diğer Alacaklar		Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
		TL	TL	TL
D1)	Ortaklardan Alacaklar	35.714.117.098,13	30.078.437.578,35	-5.635.679.519,78
D4)	Personelden Alacaklar	919.016,58	1.204.207,47	285.190,89
D5)	Diğer Çeşitli Alacaklar	534.329.463,32	1.620.385.471,12	1.086.056.007,80
D7)	Şüpheli Diğer Alacaklar	25.431.039,21	31.581.904,79	6.150.865,58
	Toplam	36.249.365.578,03	31.731.609.161,73	-4.517.756.416,30
D8)	Diğer Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-25.431.039,21	-31.581.904,79	-6.150.865,58
	Diğer Alacaklar Net Toplamı	36.223.934.538,82	31.700.027.256,94	-4.523.907.281,88

I.D.1) Ortaklardan Alacaklar

Bu grupta yer alan 30.078.437.578,35 TL'nin ayrıntısı aşağıda gösterilmiştir.

8.039.896,64 TL 2005 yılından kalan görevlendirme bedeli

9.617.320,52 TL 2006 yılından kalan görevlendirme bedeli

19.720.062.710,73 TL 2023 yılından kalan görevlendirme bedeli

10.340.717.650,46 TL 2024 yılında tahakkuk eden görevlendirme bedeli

I.D.4) Personelden Alacaklar

Bu grupta yer alan 1.204.207,47 TL personelimizden olan alacaklarımızdır.

I.D.5) Diğer Çeşitli Alacaklar

Bu hesapta yer alan 1.620.385.471,12 TL muhtelif alacaklarımızdır.

I.D.7) Şüpheli Diğer Alacaklar

Bu hesapta yer alan 31.581.904,79 TL şüpheli diğer alacaklarımızdır.

I.D.8) Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)

Şüpheli hale gelen diğer alacaklarımız için ayrılan karşılık tutarı -31.581.904,79 TL'dir.

I.E) Stoklar

Stoklarımızın ayrıntısı, geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Stoklar		Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
		TL	TL	TL
1-	İlk Madde ve Malzeme	1,268,711,293.84	3.268.206.362,87	2.035.420.651,56
2-	Yarı Mamuller	112,510,383.64	346.131.761,95	236.806.036,69
3-	Mamuller	1,290,551,826.25	2.622.182.986,64	1.368.203.684,29
4-	Ticari Mallar	149,312,015,683.04	162.691.382.913,87	17.605.655.472,76
5-	Diğer Stoklar	6,557,801.09	123.459.840,30	117.088.007,58
6-	Verilen Sipariş Avansları	26.733,17	87.000,00	60.266,83
Toplam		151,990,373,721.03	169.051.450.865,63	17,061,077,144.60
7-	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00	0.00
Stoklar net toplamı		151,990,373,721.03	169.051.450.865,63	17,061,077,144.60

Stoklar hakkında detaylı bilgi raporun işletme çalışmaları bölümünde verilmiştir.

I.G) Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları

I.G.1) Gelecek Aylara Ait Giderler

Bu hesapta yer alan 478.465.630,33 TL'nin;

- 30.052.441,93 TL Peşin Ödenen Kira Giderleri
- 324.145.128,08 TL Peşin Ödenen Faiz Giderleri
- 105.340.912,05 TL Peşin Ödenen Ücret Giderleri
- 4.884.686,34 TL Peşin Ödenen Sigorta Giderleri
- 3.481.230,53 TL Peşin Ödenen Diğer Giderler
- 5.648.478,68 TL Haşhaş Ekim Ve Kontrol Giderleri
- 2.967.907,98 TL Sosyal Servisler Giderleri
- 1.944.844,74 TL Maliyetlere İntikal Ettirilecek Diğer İşyerleri Giderleridir.

I.G.2) Gelir Tahakkukları

Bu hesapta yer alan 5.628.600,02 TL, vadesi 2024 yılına sarkan vadeli mevduat ve repo işlemleri için tahakkuk ettirilen faiz gelirlerine ilişkindir.

I.H) Diğer Dönen Varlıklar

Diğer dönen varlıklarımızın ayrıntısı, geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
Sonraki döneme devreden KDV	1.371.986.851,76	2.011.199.801,31	639.230.949,55
İndirilecek KDV	0,00	0,00	0,00
Peşin ödenen vergi ve fonlar	0,00	23.814.471,45	23.814.471,45
İş avansları	42.983,84	87.897,49	44.913,65
Personel avansları	435.352,25	826.170,00	390.817,75
Sayım ve tesellüm noksanları	175.807.743,78	392.772.325,72	216.964.581,94
Toplam	1.548.272.931,63	2.428.700.665,97	880.427.734,34
Diğer dönen varlıklar karşılığı (-)	-138.298.072,08	-342.695.555,95	-204.397.483,87
Net toplam	1.409.974.859,55	2.086.005.110,02	676.030.250,47

I.H.1) Sonraki Döneme Devreden KDV

Bu hesapta yer alan 2.010.459.801,31 TL, sonraki döneme devreden KDV tutarından oluşmaktadır.

I.H.2) Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar

Bu hesapta yer alan 23.814.471,45 TL, peşin ödenmiş vergi tutarından oluşmaktadır.

I.H.3) İş Avansları

Bu hesapta yer alan 87.897,49TL, personele verilen iş avanslarından oluşmaktadır.

I.H.4) Personel Avansları

Bu hesapta yer alan 826.170,00 TL, personele verilen harcırah avanslarından oluşmaktadır.

I.H.5) Sayım ve Tesellüm Noksanları

Bu hesapta yer alan 392.772.325,72TL'nin;

369.939.354,00 TL Emtia Sayım Noksanları
 410.209,92 TL Ürün Senedi Depo Noksanlıkları
 3.700,88 TL M.D.V. Sayım Noksanları
 1.212,22 TL Malzeme Sayım Noksanları
 100.231,68 TL Fire Ve Zayıflatlar
 17.290.464,02 TL Karayolu Tesellüm Noksanları
 530.169,72 TL Demiryolu Tesellüm Noksanları
 4.496.630,36 TL Denizyolu Tesellüm Noksanları
 352,92 TL Malzeme Tesellüm Noksanlıklarıdır.

I.H.6) Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı

Bu hesapta yer alan 342.695.555,95 TL stok sayım farkları karşılığıdır.

II. Duran Varlıklar

Geçen yıla göre 3.383.878.771,83 TL artarak 20.420.483.512,33TL olan duran varlıkların gruplar bazında ayrıntısı aşağıdaki çizelgelerde gösterilmiştir.

II.A) Ticari Alacaklar

Ticari alacaklarımızın ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Ticari Alacaklar (Uzun Vadeli)		Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
		TL	TL	TL
A1)	Alıcılar			
A2)	Alacak Senetleri			
A3)	Alacak Senetleri Reeskontu (-)			
A4)	Verilen Depozito ve Teminatlar	4.896.673,36	8.327.280,47	3.430.607,11
A5)	Şüpheli Ticari Alacaklar			0,00
	Toplam	4.896.673,36	8.327.280,47	3.430.607,11
A6)	Diğer şüpheli alacaklar karşılığı (-)			0,00
	Alacaklar Net toplamı	4.896.673,36	8.327.280,47	3.430.607,11

II.A.4) Verilen Depozito ve Teminatlar:

Bu grupta yer alan 8.327.280,47TL;

9.123,84 TL KİT'lere verilen depozito ve teminatlar,

198,33 TL Gerçek kişilere verilen depozito ve teminatlar,

241.981,97 TL Resmi dairelere verilen depozito ve teminatlar,

8.075.976,33 TL Diğer tüzel kişilere verilen depozito ve teminatlardır.

II.C) Mali Duran Varlıklar

II.C.3) İştirakler

Bu hesapta yer alan 989.244.762,15 TL'nin 921.219.018,01 TL'si % 50 sermaye payı ile iştirakimiz olan TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. AŞ. deki payımızı, 68.025.744,14 TL'si % 15 sermaye payı ile iştirakimiz olan Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. deki payımızı ifade etmektedir.

II. D) Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar net değeri genel toplamı geçen yıla göre % 22,5 artarak 19.277.924.470,71 TL olmuştur.

Kuruluşumuzun maddi duran varlıklarının 2023'den devreden, 2024 yılında giren, çıkan ve 2025 yılına devreden edinme değerleri aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar Hareket Tablosu (TL)									
Maddi Duran Varlıklar	2023 Yılından Devir	2024 Yılında Girişler			2024 Yılında Çıkışlar				2025 Yılına Devir
		Yatırımdan Aktarım	Malzeme / Satınalma Büt. Edinme	Diğer Tashih ve Aktarmalar	Toplam Girişler	Satış İskat Nedeniyle Çıkış	Diğer Tashih ve Aktarmalar	Toplam Çıkışlar	
ARAZİ VE ARSALAR	2.499.141.593		295.000	755.918.965	756.213.965	840.533	49.754.261	50.594.795	3.204.760.763
YER AL.VE YERÜS. DÜZ.	840.469.520	19.687.656	13.787.013	183.644.142	217.118.812	212.195	88.019.239	88.231.433	969.356.898
Yerüstü Düzenleri	39.697.891	1.279.693	340.000	15.456.565	17.076.258	0	3.518.315	3.518.315	53.255.834
Yeraltı Düzenleri	800.771.629	18.407.964	13.447.013	168.187.578	200.042.554	212.195	84.500.924	84.713.119	916.101.065
BİNALAR	32.160.198.588	701.136.859	148.278.656	10.816.155.849	11.665.571.364	103.110.092	1.933.892.011	2.037.002.104	41.788.767.849
a)İdare Binaları	3.018.071.208	138.532.757	22.471.290	980.471.459	1.141.475.506	10.810.315	142.767.062	153.577.377	4.005.969.338
b)İşletme Binaları	27.169.653.296	562.279.967	109.084.188	9.244.621.075	9.915.985.230	12.400.199	1.735.676.160	1.748.076.359	35.337.562.167
Beton Silolar	13.150.501.124		13.575.978	3.739.348.459	3.752.924.437	0	518.000	518.000	16.902.907.561
Çelik Silolar	9.639.805.451	219.228.025	46.396.741	3.662.095.517	3.927.720.283	930.442	937.870.563	938.801.005	12.628.724.729
Mısır Kurutma Ün.	36.609.700		3.750.249	7.414.195	11.164.444	2.098.422	5.650	2.104.072	45.670.072
Ambarlar	1.331.198.606		4.930.765	355.884.946	360.815.711	5.233.961	106.129.754	111.363.715	1.580.650.602
Hangarlar	405.532.827		3.812.190	88.863.242	92.675.432	429.306	26.651.005	27.080.311	471.127.948
Maydüler	101.382.211		155.000	29.099.428	29.254.428	0	2.927.955	2.927.955	127.708.684
Depolar	1.551.165.159	301.197.271	31.414.411	1.016.752.267	1.349.363.949	0	581.689.864	581.689.864	2.318.839.244
Diğer İşletme Bin.	953.458.218	41.854.671	5.048.856	345.163.020	392.066.546	3.708.068	79.883.369	83.591.436	1.261.933.328
c)Sosyal Binalar	1.972.474.084	324.136	16.723.178	591.063.314	608.110.629	79.899.578	55.448.790	135.348.368	2.445.236.344
Lojmanlar	1.668.996.819		14.087.511	507.456.345	521.543.856	79.899.578	49.191.377	129.090.955	2.061.449.719
Diğer Sosyal Binalar	303.477.265	324.136	2.635.667	83.606.970	86.566.772	0	6.257.413	6.257.413	383.786.625
TESİS MAKİNA VE CİH.	1.073.459.118	43.361.082	46.471.394	540.143.602	629.976.079	3.503.889	253.076.358	256.580.247	1.446.854.950
Tesisler	365.482.459	21.959.920	31.259.462	86.848.161	140.067.544	149.638	7.708.388	7.858.026	497.691.977
Makinalar	79.987.371	0	590.011	28.534.271	29.124.282	164.432	1.828.133	1.992.565	107.119.088
Cihazlar	505.162.427	21.401.162	10.093.108	370.059.745	401.554.015	2.872.511	220.931.491	223.804.002	682.912.441
Gereçler	122.826.860	0	4.528.813	54.701.424	59.230.237	317.307	22.608.347	22.925.653	159.131.444
TAŞITLAR	20.767.819	6.959.304	515.000	1.613.771	9.088.075	289.711	732.732	1.022.443	28.833.452
DÖŞEME VE DEM.	81.949.927	1.475.000	782.542	42.035.510	44.293.052	1.409.348	3.857.959	5.267.307	120.975.671
Ara Toplam	36.675.986.565	772.619.902	210.129.605	12.339.511.840	13.322.261.347	109.365.767	2.329.332.561	2.438.698.328	47.559.549.583
Yapılmakta Olan Yat.	758.775.755								458.039.644
Ara Toplam	37.434.762.320								48.017.589.228
Edinme Değeri	37.434.762.320								48.017.589.228
Birikmiş Amortisman	21.696.929.055								28.739.664.757
Net değer	15.737.833.265								19.277.924.471

Maddi duran varlıkların edinme değerine göre amorti edilme oranları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

2024 Yılı Amortisman Tablosu				
Maddi Duran Varlıklar	Edinme Değeri (TL)	Birikmiş Amortismanlar		Net Değer (TL)
		Tutar (TL)	Edinme değerine göre %	
ARAZİ VE ARSALAR	3.204.760.763	0	0	3.204.760.763
YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ	969.356.898	746.191.173	77	223.165.726
Yerüstü düzenleri	53.255.834	31.672.274	59	21.583.559
Yer altı düzenleri	916.101.065	714.518.899	78	201.582.166
BİNALAR	41.788.767.849	27.019.935.920	65	14.768.831.929
a) İdare Binaları	4.005.969.338	2.705.605.221	68	1.300.364.117
b) İşletme Binaları	35.337.562.167	23.081.132.890	65	12.256.429.277
Beton Silolar	16.902.907.561	14.121.063.329	84	2.781.844.231
Çelik Silolar	12.628.724.729	5.904.034.108	47	6.724.690.621
Mısır Kurutma Üniteleri	45.670.072	26.864.810	59	18.805.262
Ambarlar	1.580.650.602	900.858.108	57	679.792.494
Hangarlar	471.127.948	329.096.264	70	142.031.684
Maydüler	127.708.684	74.799.004	59	52.909.680
Depolar	2.318.839.244	1.070.948.207	46	1.247.891.036
Yardımcı İşletme Binaları	1.261.933.328	653.469.061	52	608.464.268
c) Sosyal Binalar	2.445.236.344	1.233.197.809	50	1.212.038.535
Lojmanlar	2.061.449.719	1.057.654.006	51	1.003.795.713
Diğer Sosyal Binalar	383.786.625	175.543.803	46	208.242.822
TESİS MAKİNA VE CİHAZLAR	1.446.854.950	885.023.301	61	561.831.649
Tesisler	497.691.977	233.539.404	47	264.152.573
Makinalar	107.119.088	71.146.156	66	35.972.932
Cihazlar	682.912.441	479.279.123	70	203.633.318
Gereçler	159.131.444	101.058.617	64	58.072.827
TAŞITLAR	28.833.452	21.441.893	74	7.391.559
DÖŞEME VE DEMİRBAŞLAR	120.975.671	67.072.470	55	53.903.201
Ara Toplam	47.559.549.583	28.739.664.757	60	18.819.884.826
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	458.039.644		0	458.039.644
Toplam 2024	48.017.589.228	28.739.664.757	60	19.277.924.471
Toplam 2023	37.434.762.320	21.696.929.055	5	45.644.218.936
Fark	10.582.826.908	7.042.735.702		-26.366.294.465

Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanları

Maddi duran varlıklarla ilgili birikmiş amortismanların 2024 yılında hareketlerini gösteren çizelgeye aşağıda yer verilmiştir.

2024 Yılı Amortisman Tablosu				
Maddi Duran Varlıklar	2023 Yılından Devir	2024 Yılında		2025 Yılına Devir
		Giren	Çıkan	
ARAZİ VE ARSALAR				
YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ	685.120.053	108.708.113	-47.636.994	746.191.173
Yerüstü düzenleri	22.324.257	10.374.268	-1.026.251	31.672.274
Yer altı düzenleri	662.795.797	98.333.845	-46.610.743	714.518.899
BİNALAR	20.280.693.552	7.345.107.821	-605.865.452	27.019.935.920
a) İdare Binaları	2.080.008.972	684.990.824	-59.394.575	2.705.605.221
b) İşletme Binaları	17.236.071.836	6.318.511.509	-473.450.455	23.081.132.890
Beton Silolar	10.723.500.429	3.397.562.900	0	14.121.063.329
Çelik Silolar	4.151.964.086	2.039.673.518	-287.603.496	5.904.034.108
Mısır Kurutma Üniteleri	23.890.343	5.078.539	-2.104.072	26.864.810
Ambarlar	741.430.995	228.004.879	-68.577.765	900.858.108
Hangarlar	276.092.726	66.687.258	-13.683.720	329.096.264
Maydüler	59.146.222	18.114.378	-2.461.596	74.799.004
Depolar	768.408.018	392.352.849	-89.812.660	1.070.948.207
Yardımcı İşletme Binaları	491.639.017	171.037.189	-9.207.145	653.469.061
c) Sosyal Binalar	964.612.743	341.605.488	-73.020.422	1.233.197.809
Lojmanlar	830.904.169	297.666.477	-70.916.639	1.057.654.006
Diğer Sosyal Binalar	133.708.574	43.939.012	-2.103.783	175.543.803
TESİS MAKİNA VE CİHAZLAR	665.245.004	404.946.293	-185.167.996	885.023.301
Tesisler	173.066.050	65.797.737	-5.324.383	233.539.404
Makinalar	49.608.852	22.755.255	-1.217.950	71.146.156
Cihazlar	360.681.191	282.873.060	-164.275.128	479.279.123
Gereçler	81.888.910	33.520.242	-14.350.535	101.058.617
TAŞITLAR	20.577.236	2.537.609	-1.672.952	21.441.893
DÖŞEME VE DEMİRBAŞLAR	45.293.211	24.114.420	-2.335.160	67.072.470
TOPLAM	21.696.929.055	7.885.414.256	-842.678.554	28.739.664.757

II.E) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

II.E.4) Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Bu hesapta yer alan 9.651.635,23 TL AAF'de yürütülen araştırma ve geliştirme gideridir.

II.E.6) Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Bu hesapta yer alan 42.087.594,97 TL bilgisayar yazılım ve otomasyon sistemleri lisans ücretlerinden oluşmaktadır.

II.E.7) Birikmiş Amortismanlar

Bu hesapta yer alan 46.101.133,73 TL maddi olmayan duran varlıkların birikmiş amortismanıdır.

Maddi olmayan duran varlıkların net değeri 5.638.096,47 TL'dir.

II.G) Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları

Bu hesapta yer alan 8.195.996,51 TL, sonraki döneme ilişkin gider tutarından oluşmaktadır.

II.H) Diğer Duran Varlıklar

Bu hesapta yer alan 131.152.906,02 TL ayrıntıları aşağıda yer almaktadır.

II.H.4) Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar

Bu hesapta yer alan 143.887.500,76 TL, çeşitli nedenlerle ıskat edilen ve satılacak maddi duran varlık bedellerine aittir.

II.H.8) Birikmiş Amortismanlar

Bu hesapta yer 12.734.594,74 TL, ıskat edilen maddi duran varlıkların birikmiş amortismanlarına aittir.

B. Pasif

Bilançonun pasifini oluşturan hesaplar, geçen yıl değerleriyle karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

I. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar

I. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar

Pasif	Önceki dönem		Cari dönem		Fark
	TL	%	TL	%	TL
I - Kısa vadeli yabancı kaynaklar					
A- Mali borçlar	90.150.498.502,13	43.3	24.753.144.946,59	10.6	(65.397.353.555,54)
B- Ticari borçlar	1.334.032.080,92	0.6	1.845.497.999,52	0.8	511.465.918,60
C- Diğer borçlar	33.958.282.254,10	16.3	27.052.925.386,44	11.6	(6.905.356.867,66)
D- Alınan avanslar	656.722.417,45	0,3	3.756.535.497,14	1.6	3.099.813.079,69
E- Yıllara yay. inş. ve onarım hak.	-	-	-	-	-
F- Ödenecek vergi ve diğer yüküml.	25.534.840,93	0,0	234.810.873,36	0.1	209.276.032,43
G- Borç ve gider karşılıkları	401.138.506,29	0,2	-	-	(401.138.506,29)
H- Gelecek aylara ait gelir ve gider tah.	166.279.740,88	0,1	82.879.917,41	0.0	(83.399.823,47)
I- Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar	37,511,063.16	0,0	50.076.769,77	0.0	12,565,706.61
Toplam (I)	126,730,001,214.48	60.9	57.775.871.390,23	24.8	(68,954,129,824.25)
II - Uzun vadeli yabancı kaynaklar					
A- Mali borçlar	-	-	-	-	-
B- Ticari borçlar	-	-	-	-	-
C- Diğer borçlar	-	-	-	-	-
D- Alınan avanslar	-	-	-	-	-
E- Borç ve gider karşılıkları	7.145.365.729,83	3.4	9.678.742.001,13	4.2	2.533.376.271,30
F- Gelecek aylara ait gelir ve gider tah.	448,411.11	0,0	712.958,48	0,0	264,547.37
G- Diğer uzun vadeli yabancı kaynaklar	-	-	-	-	-
Toplam (II)	7,145,814,140.94	3.4	9.679.454.959,61	4.2	2,533,640,818.67
Toplam (I+II)	133,875,815,355.42	64.4	67.455.326.349,84	28.9	(66,420,489,005.58)
III - Öz kaynaklar					
A- Ödenmiş sermaye	55,669,054,825.10	26.8	124.460.188.474,00	53.4	68,791,133,648.90
B- Sermaye düzeltme farkları	3,119,054,825.10	1.5	29.562.820.653,78	12.7	26,443,765,828.68
C- Sermaye yedekleri	-	-	-	-	-
D- Kar yedekleri	18,474,383,715.34	8.9	23.766.121.058,71	10.2	5,291,737,343.37
E- Geçmiş yıl karları	467.553.521,86	0.2	-	-	(467.553.521,86)
F- Geçmiş yıl zararları(-)	-	-	-	-	-
G- Dönem net karı	-	0.0	(12.096.138.158,53)	(5.2)	(12.096.138.158,53)
Toplam (III)	74,143,437,148.98	35.6	165,692,992,027.96	71.1	91,549,553,487.52
Genel toplam (I+II+III)	208,019,252,504.40	100,0	233,148,318,377.80	100,0	25,129,065,873.40
Nazım hesaplar	2,889,908,019.29		18,845,443,802.63		15,955,535,783.34

I.A) Mali Borçlar (Kısa Vadeli)

Bir önceki yıla göre 65.397.353.555,54 TL azalarak 24.753.144.946,59 TL olan mali borçlarımızın ayrıntısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Alınan Kredi ve Tahvillerin Taksitleri	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
A1) Banka Kredileri	88.245.304.543,62	24.753.144.946,59	-63.492.159.597,03
A2) Çıkarılmış Bono ve Senetler	2.000.000.000,00	-	-2.000.000.000
A3) Hazineden Alınan Krediler			0
A4) Yurtdışı Kredileri			0
A5) Uzun Vadeli Kr. Anapara Tak. Faizleri			0,00
A6) Menkul Kıymet İhraç Farkı	-94.806.041,49	-	-94.806.041,49
Toplam	90.150.498.502,13	24.753.144.946,59	-65.397.353.555,54

I.A1) Banka Kredileri

Bu hesapta yer alan 24.753.144.946,59 TL'nin 24.226.027.147,98 TL'si resmi bankalardan, 527.117.798,61 TL'si özel bankalardan alımın finansmanı için kullanılan kredi 31.12.2024 tarihi itibarıyla tahakkuk eden faizini göstermektedir.

I.B) Ticari Borçlar

1.845.497.999,52 TL olarak bu grupta yer alan ticari borçlarımız, geçen yıla göre 511,465,918.60 TL artış göstermiştir.

Ticari borçlarımızın ayrıntısı geçen yıl rakamları ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Ticari Borçlar	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
B1) Satıcılar	1.198.617.046,28	1.594.932.525,69	396.315.479,41
B2) Borç Senetleri			0,00
B3) Borç Senetleri Reeskontu (-)			0,00
B4) Alınan Depozito ve Teminatlar	71.098.363,38	121.102.770,67	50.004.407,29
B5) Diğer Ticari Borçlar	64.316.671,26	129.462.703,16	65.146.031,90
Toplam	1.334.032.080,92	1.845.497.999,52	511,465,918.60

I.B1) Satıcılar

1.594.932.525,69 TL bakiye veren bu hesap, geçen yıl rakamları ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Satıcılar	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar	984.577.777,99	971.837.329,61	-12.740.448,38
Peşin Alım Borçları	214.039.268,29	1.179.813,46	-212.859.454,83
Yurtdışı Satıcı Borçları	0,00	621.915.382,62	621.915.382,62
Toplam	1.198.617.046,28	1.594.932.525,69	396.315.479,41

Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar

Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar tutarı 971.837.329,61 TL'dir.

Peşin Alım Borçları

Bu hesapta yer alan 1.179.813,46 TL, 2023 yılı alım kampanyasına ilişkin üretici alacaklarıdır.

I.B.4) Alınan Depozito ve Teminatlar

Bu hesapta yer alan 121.102.770,67 TL;

- 4.253.662,80 TL Alıcılardan alınan depozitolar, geçici ve kesin teminatlar,
- 51.097.631,71 TL Satıcılardan alınan geçici ve kesin teminatlar,
- 65.751.476,16 TL Müteahhitlerden tahsil edilen munzam teminatlardan oluşmaktadır.

I.B.5) Diğer Ticari Borçlar

Bu hesapta yer alan 129.462.703,16TL;

- 17.688.908,63 TL İnşaat müteahhitlerine borçlar,
 19.499.372,07 TL Taşıma müteahhitlerine borçlar,
 45.656.798,73 TL Tahmil tahliye müteahhitlerine borçlar,
 46.617.623,73 TL Diğer ticari borçlardır.

I.C) Diğer Borçlar

27.052.925.386,44 TL olarak bu grupta yer alan diğer borçlarımızın ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Diğer Borçlar	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
C1) Ortaklara Borçlar	33.263.700.137,84	26.535.639.613,09	-6.728.060.524,75
C2) İştiraklere Borçlar			0,00
C3) Bağlı Ortaklıklara Borçlar			0,00
C4) Personele Borçlar	1.077.618,72	1.688.335,70	610.716,98
C5) Diğer Çeşitli Borçlar	693.504.497,54	515.597.437,65	-177.907.059,89
Toplam	33.958.282.254,10	27.052.925.386,44	-6.905.356.867,66

I.C.1) Ortaklara Borçlar

26.535.639.613,09 TL, Hazine ve Maliye Bakanlığında görevlendirme bedeli alacaklarımız karşılığı nakden yapılan tahsilattan oluşmaktadır. İlgili görevlendirme bedelleri kesinleştiğinde kapatılacaktır.

I.C.4) Personele Borçlar

Bu hesapta yer alan 1.688.335,70 TL çeşitli sebeplerle personele doğan borçlardır.

I.C.5) Diğer Çeşitli Borçlar

Bu hesapta yer alan 515.597.437,65 TL;

- 46.368.634,88 TL Kuruluşumuz adına bloke edilen paralar
 1.494.061,94 TL Üçüncü şahıslar adına bloke edilen paralar
 576.319,05 TL TMO kefalet sandığına borçlar
 29.743,20 TL Tabldot kesintilerinden borçlar
 27.499,85 TL Alakart kesintilerinden borçlar
 15.247,74 TL Personel Havaleleri
 19.988,36 TL Dağıtılacak vekalet ücretleri
 448.141,35 TL Müsadir ikramiyeleri
 124.966,56 TL Belgesi gelmeyen mal ve hizmet borçları
 223,91 TL İcra Dairesi Adına Yapılan Tahsilatlar
 466.492.610,81 TL Diğer borçlardan oluşmaktadır.

I.D) Alınan Avanslar

Bu grupta yer alan 3.756.535.497,14 TL'lik borcumuzun ayrıntısı aşağıda gösterilmektedir.

I.D.1) Alınan Sipariş Avansları

Bu hesapta yer alan 3.131.536.504,00 TL;

- 133.679.658,96 TL Gerçek Kişilerden Alınan Avanslar
 5.167.631,60 TL Resmi Dairelerden Alınan Avanslar

2.985.859.855,86 TL Diğer Tüzel Kişilerden Alınan Avanslar

6.829.357,58 TL Yurtdışı Alıcılarından Alınan Avanslardan oluşmaktadır

I.D.2) Alınan Diğer Avanslar

Bu hesapta yer alan 624.998.993,14 TL, üçüncü şahıs ve firmalardan depolama masrafları, tesis, bina satışları için alınan avanslardan oluşmaktadır.

I.F) Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler

Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler	TL	TL
İşletmenin Tabi Olduğu Vergiler		125.303.502,52
Sorumlu Sıfatıyla Ödenecek KDV	125.294.856,00	
Konaklama Vergisi	8.646,52	
Personelin Tabi Olduğu Vergiler		19.746.379,62
Gelir vergisi	18.553.870,39	
İstihkak Ödem. Kesilen Damga vergisi	1.177.997,54	
Avans Ödemelerinden Kesilen Damga Vergisi	14.511,69	
Üçüncü Kişilerin Tabi Olduğu Vergiler		64.337.726,32
Gelir Stopajı	121.910,02	
Serbest Meslek Stopajı	111.331,89	
İnşaat ve Onarım Stopajı	1.542.177,41	
Kira Stopajı	1.344.994,81	
Zirai Ürün Alımları Stopajı	574.056,13	
Damga Vergisi	60.492.153,38	
Diğer Vergi Stopajları	151.102,68	
İşletmece Ödenen Sosyal Güvenlik Kesintileri		4.224.841,82
SGK Emekli Sandığı ve GSS Kurum Karşılığı	1.408.126,27	
SGK İşveren Payı	506.246,07	
SGK İşsizlik Sigortası İşveren Payı	48.794,64	
Sosyal Güvenlik Kurumu İşveren Payı	2.261.674,84	
Personelden Kesilen Sosyal Güvenlik Kesintileri		2.672.911,89
SGK Emekli Sandığı ve GSS Şahıs Payı	702.871,51	
SGK Sosyal Sigortalar Kurumu İşçi Payı	341.562,42	
SGK İşsizlik Sigortası Personel Payı	21.766,37	
SGK Personel Payı	1.606.711,59	
İşletmenin Tabi Olduğu Diğer Yükümlülükler		25.154,16
Borsa Tescil Ücret Kesintisi	25.154,16	
Personelden Kesilen Diğer Yükümlülükler		36.648,10
Kamu Görevlileri Sendikaları	30.622,24	
İcra Kesintileri	1.433,87	
Bireysel Emeklilik Sistemi Katkı Payı	4.592,00	
Üçüncü Kişilerden Kesilen Diğer Yükümlülükler		18.463.708,92
Borsa Tescil Ücreti Kesintisi	8.243.260,97	
Bağkur Primi Kesintisi	58.058,76	
Borsa Adına Kesilen Simsariye Ücreti	307.365,92	
Geri Kazanım Katılım Payı	9.815.199,70	
Bakanlığa Devredilecek Plastik Poşet Gelirleri	19.737,18	
Diğer Kesintiler	20.086,39	
Toplam		234.810.873,36

I.G) Gelecek Aylara Ait Gelir ve Gider Tahakkukları

I.G.1) Gelecek Aylara Ait Gelirler

Bu hesapta görülen 606.168,66 TL'nin 536.556,53 TL'si peşin tahsil edilen kira bedeli, 69.612,13 TL'si ise tabldot gelir tahakkuklarından oluşmaktadır.

I.G.2) Gider Tahakkukları

Bu hesapta yer alan 82.273.748,75 TL;

1.957.318,09 TL İşçi ücret ve gider tahakkuku,

207.214,51 TL Memur sözleşmeli personel ücreti giderleri karşılığı,

6.456.581,10 TL Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler gider karşılığı,

21.530.673,76 TL Çeşitli giderler karşılığı,
8.671.180,64 TL Vergi, resim ve harç giderleri tahakkukları,
43.450.780,65 TL Diğer gider tahakkuklarıdır.

I.H Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar:

I.H.4) Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları; Bu hesapta yer alan 50.076.769,77 TL; emtia, malzeme, maddi duran varlık sayım ve tesellüm fazlalıklarına aittir.

II. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar

II.A) Mali Borçlar ; 2024 sonu itibariyle uzun vadeli mali borcumuz bulunmamaktadır.

II.E) Borç ve Gider Karşılıkları: Bu hesapta toplam 9.678.742.001,13 TL yer almaktadır.

II.E.1) Kıdem Tazminatı Karşılıkları: Bu hesap yer alan 74.731.571,96 TL kıdem tazminatından doğan borç yükümlülüğüdür.

II.E.2) Diğer Borç ve Gider Karşılıkları

Bu hesapta yer alan 9.604.010.429,17 TL'nin;

53.670.725,50 TL Taşınır ve taşınmaz varlıklar yangın ve doğal afet sigorta fonu,
133.996.743,74 TL Yangın sigorta fonu,
40.977,65 TL Ferdi kaza sigorta fonu,
718.291,01 TL Taşıt araçları sigorta fonu,
1.571.794,19 TL İşveren mali sorumluluk sigorta fonu,
441.740,97 TL Maddi duran varlık dahili sigorta fonu,
2.878.714,47 TL Emtia yangın sigortaları dahili fonu,
48.814.064,39 TL Kara ve Demiryolu nakliye sigorta fonu
Stoklarımızda muhafaza edilip kayıtlarda bulunan Hazine'ye ait OHAL buğday
9.331.122.071,15 TL stoklarından doğan borç yükümlülüğüdür.
Stoklarımızda muhafaza edilip kayıtlarda bulunan Hazine'ye ait OHAL pirinç
30.755.306,10 TL stoklarından doğan borç yükümlülüğüdür.

II.F) Gelecek Yıllara Ait Gelirler

Bu hesapta yer alan 712.958,48 TL gelecek yıllara ait gelirlerdir.

III. Öz Kaynaklar

III.A) Ödenmiş sermaye : Kuruluşumuzun 124.460.188.474,00 TL ödenmiş sermayesi bulunmaktadır.

III.A.1) Sermaye : Kuruluşumuzun 124.550.000.000,00 TL sermayesi bulunmaktadır.

2.550.000.000 TL olan Sermayemiz 27/07/2022 Tarih 5893 Sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile 12.550.000.000 TL'ye, 07/08/2023 Tarih 7479 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı İle 52.550.000.000 TL'ye 22/12/2023 Tarih 7974 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı İle 124.550.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

III.A 2) Ödenmemiş Sermaye : Kuruluşumuzun 89.811.526,00 TL ödenmemiş sermayesi bulunmaktadır.

III.B) Sermaye Düzeltme Farkları

III.B.3) Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları

30.12.2003 tarihli, 25332 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda değişiklik yapan 17.12.2003 tarihli 5024 sayılı Kanun gereğince uygulanan enflasyon muhasebesi sonucu, ödenmiş sermayede oluşan olumlu sermaye farkları, 4.578.604.879,20 TL ile aynı kanun uyarınca geçmiş yıllar zararlarından oluşan 4.124.100.590,68 TL'nin 2009 yılında mahsup edilmesi neticesinde 454.504.288,52 TL olmuştur. 30.12.2023 tarihli, 32415 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Vergi Usul Kanunu Genel

Tebliğ gereğince 2023 yılında tekrardan enflasyon muhasebesi uygulanmasına karar verilmiş olup 454.504.288,52 TL olan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları 2023 yılında yapılan enflasyon muhasebesi işlemleri sonucunda 3.119.054.825,10 TL, 2024 yılında yapılan enflasyon muhasebesi işlemleri sonucunda 29.562.820.653,78 TL olmuştur.

III.D) Kâr Yedekleri

III.D.1) Yasal Yedekler

Bu hesapta yer alan 21.246.852.466,52 TL'nin; 674.471.920,54 TL'si birinci tertip yedek akçe, 279.943.763,07 TL'si ikinci tertip yedek akçe ve 20.292.436.782,91 TL'si yasal yedeklerin enflasyon farkından oluşmaktadır.

III.D.5) Özel Fonlar

Bu hesapta yer alan 246.727.894,52 TL, 21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun istisnalar başlıklı 5. maddesinin e fıkrasına istinaden MDV satışlarından elde edilen kârın % 50'lik kısmından oluşmaktadır. Ayrıca 2.272.540.697,67 TL'si ise sabit kıymetler yenileme fonu enflasyon farkından kaynaklanmaktadır.

III.G) Dönem Net Kârı (Zararı)

2024 faaliyet dönemi 12.096.138.158,53 TL dönem zararı ile kapanmıştır.

Nazım Hesaplar

Bilançoda yer alan 18.845.443.802,63TL nazım hesapların ayrıntısı aşağıda gösterilmiştir.

7.438.888.100,76	TL	Teminat mektupları
7.465.425,80	TL	Kefalet senetleri
22.889.321,45	TL	İpotek senetleri
38.093.009,57	TL	Temliknameler
76.129.077,72	TL	Diğer itibari kıymetli evraklar
466.661.950,39	TL	Lisanslı depoculuk şirketlerinden alınan ürün senedi
192.243.923,60	TL	Teşekkülümüzce dava edilenler
3.874.152,85	TL	Aciz vesikasına bağlanan borçlular
10,48	TL	Satış sözleşmeleri
1.800.074,39	TL	İnşaat, imalat ve taahhüt sözleşmeleri
86,95	TL	Personelimize hizmet sözleşmeleri
55,06	TL	Kira sözleşmeleri
29,16	TL	Sigorta poliçeleri
13,59	TL	Kitap ve mevzuat
6.861.061,93	TL	Depozito makbuzları
9,15	TL	Tapu senetleri
0,15	TL	Temsil ve vekâlet belgeleri
18,52	TL	Kasa anahtarları
124,16	TL	Silah mermileri
0,42	TL	Teşekkülümüze verilen armağanlar
593,05	TL	Makbuz senetleri
6.765,98	TL	Sarfı süreli tabi malzemeler
855.564,26	TL	TÜBİTAK destekli proje kapsamında alınan dayanıklı taşınır
339,22	TL	Faturalar
265,06	TL	Alındı belgesi (vezne makbuzu)
375,27	TL	Gider pusulası
310.669,19	TL	Diğer muhtelif kıymetli evraklar
21.326.811,08	TL	Teminat mektupları alanlar
0,04	TL	Temlikname alanlar
0,03	TL	Diğer itibari kıymetli evraklar alanlar
0,56	TL	Kira sözleşmeleri alanlar
16.982.099,07	TL	Proforma faturadan borçlar
0,01	TL	Diğer muhtelif kıymetli evrak alanlar
49.993.071,82	TL	Teşekkülümüz aleyhine açılan davalar
275.003.640,54	TL	İleri tarihli peşin kapsamında satış emtia avansları
492.959,60	TL	Matrahtan indirilecek şahıs sigorta primleri
5.117.456,64	TL	Personel icraları
126.719.722,13	TL	Tahsilinden vazgeçilen yurtdışı alacakların takip kaydı.
9.863.838.429,06	TL	Kurumlar vergisi matrahına ilaveler
11.523.701,07	TL	Binek Otomobil Kanunen Kabul Edilmeyen Gider
218.364.990,93	TL	Terkin edilen gelir vergisinden alacaklar hesabı
0,92	TL	TMO özel müzesi kültür varlıklarıdır.

V- GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Gelir Tablosu**

		2023	2024	Fark
A -	Brüt satışlar	72.913.658.092,19	84.874.293.863,40	11.960.635.771,21
B -	Satış indirimleri (-)	(2.649,49)	(12.093,12)	(9.443,63)
C -	Net satışlar	72.913.655.442,70	84.874.281.770,28	11.960.626.327,58
D -	Satışların maliyeti (-)	(69.401.449.299,97)	(82.198.106.841,41)	(12.796.657.541,44)
	Brüt satış karı veya zararı	3.512.206.142,73	2.676.174.928,87	(836.031.213,86)
E -	Faaliyet giderleri (-)	(1.029.929.237,92)	(2.328.000.975,56)	(1.298.071.737,64)
	Faaliyet karı veya zararı	2.482.276.904,81	348.173.953,31	(2.134.102.951,50)
F -	Diğer faal. ol. gelir ve karlar	501.661.389,82	442.952.299,48	(58.709.090,34)
G -	Diğer faal. ol. gider ve zararlar (-)	(448.604.276,01)	(9.810.536.503,00)	(9.361.932.226,99)
H -	Finansman giderleri (-)	-	-	-
	Olağan kar veya zarar	2.535.334.018,62	(9.019.410.250,21)	(11.554.744.268,83)
I -	Olağandışı gelir ve karlar	260.616.429,99	288.095.777,42	27.479.347,43
J -	Olağandışı gider ve zararlar (-)	(2.120.541.140,58)	(3.364.823.685,74)	(1.244.282.545,16)
	Dönem karı veya zararı	675.409.308,03	(12.096.138.158,53)	(12.771.547.466,56)
	Net parasal pozisyon karı veya zararı			
	Dönem karı veya zararı	675.409.308,03	(12.096.138.158,53)	(12.771.547.466,56)
	Dönem karı vergi ve diğer yasal			
K -	Yükümlülük karşılıkları (-)	(445.524.235,61)	-	445.524.235,61
	Dönem net karı veya zararı	229.885.072,42	(12.096.138.158,53)	(12.326.023.230,95)

Kuruluşumuzun 2024 yılı faaliyet döneminde 12.096.138.158,53 TL dönem zararı oluşmuştur.

Dönem sonu itibariyle Kuruluşumuzun gelir tablosunda, brüt satışlar 84.874.293.863,40 TL olmuş 12.093,12 TL tutarındaki satış indirimlerinin düşülmesi neticesinde, net satışlar 84.874.281.770,28 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutardan 82.198.106.841,41 TL tutarında satışların maliyeti ile 2.328.000.975,56 TL tutarında faaliyet giderlerinin düşülmesi neticesinde 348.173.953,31 TL tutarında işletme faaliyet kârı meydana gelmiştir.

Bu kâra 442.952.299,48 TL diğer faaliyetlerden olağan gelir ve kârlar ile 288.095.777,42 TL olağandışı gelir ve kârların ilave edilmesi; 9.810.536.503,00 TL tutarında diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar, 3.364.823.685,74 TL olağandışı gider ve zararlar tenzil edilmesinden sonra, dönem sonucu 12.096.138.158,53 TL net zararla kapanmıştır.

A. Brüt satışlar

Brüt satış hasılatı geçen yıla göre % 16 oranında 11.960.635.771,21 TL artarak 84.874.293.863,40 TL olmuştur.

B. Satış İndirimleri (-)

Satış indirimleri 12.093,12 TL olarak gerçekleşmiştir.

Net Satışlar

Brüt satış hasılatı 84.874.293.863,40 TL'den, hasılatı indirimler tutarı 12.093,12 TL düşülmesiyle 84.874.281.770,28 TL net satış hasılatı gerçekleşmiştir.

C. Satışların Maliyeti (-)

Kuruluşumuzca 2024 yılında satılan hububat, diğer emtia ve hizmet satış maliyeti 82.198.106.841,41 TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt Satış Kârı

2024 yılında sağlanan 84.874.281.770,28 TL net satış hâsılatına karşılık, mal ve hizmet satış maliyetinin 82.198.106.841,41 TL olarak gerçekleşmesi sonucu brüt satış kârı 2.676.174.928,87 TL olmuştur.

D. Faaliyet Giderleri

Faaliyet giderleri geçen yıla göre % 126 oranında 1.298.071.737,64 TL artarak 2.328.000.975,56 TL olmuştur. Bu tutarın; 16.615.597,97 TL'si Araştırma ve Geliştirme Giderlerine, 1.528.198.310,27 TL'si Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderlerine, 783.187.067,32 TL'si Genel Yönetim Giderlerine aittir.

Faaliyet Kârı

2024 yılında, satışlardan elde edilen 2.676.174.928,87 TL brüt satış kârından 2.328.000.975,56 TL faaliyet giderlerinin düşülmesi sonucunda 348.173.953,31 TL faaliyet kârı elde edilmiştir.

E. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar

Geçen yıla göre 58.709.090,34 TL azalarak 442.952.299,48 TL olan diğer faaliyetlerden olağan hasılat ve kârlar;

15,000,000.00 TL İştiraklerden Temettü Gelirleri,
190.390.350,81 TL Faiz gelirleri,
3,953,190.82 TL Konusu kalmayan karşılıklar,
74,886,732.60 TL Kambiyo kârları,
158,722,025.25 TL Diğer olağan gelir ve kârlardan oluşmaktadır.

1) Faiz Gelirleri

Faiz geliri olan 190.390.350,81 TL'nin ayrıntısı şu şekildedir;

175.706.962,70 TL Türk Lirası mevduat faizi gelirleri,
1.374,92 TL Döviz tevdiat faiz gelirleri,
14.682.013,19 TL Diğer faiz gelirleridir.

2) Konusu Kalmayan Karşılıklar

Konusu Kalmayan Karşılıklar hesabının 2024 yılsonu bakiyesi 3.953.190,82 TL olup şüpheli ticari alacaklar (31.798,89 TL) ve şüpheli diğer alacaklar (3.921.391,93 TL) karşılığında kullanılmayan kısmından oluşmaktadır

3) Kambiyo Kârları

Kambiyo Kârları hesabının 2024 yılsonu bakiyesi 74.886.732,60 TL'nin;

74.547.384,97 TL USD lehte kur farkı gelirleri,
4.034,72 TL Euro lehte kur farkı gelirleri,
335.312,91 TL Diğer yabancı paralar lehte kur farkı gelirleridir.

4) Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar

Bu hesabın 2024 yılsonu bakiyesi 158.722.025,25 TL;

7.826.144,28 TL	Kira Gelirleri (Lojman)
1.549,97 TL	Tartı Ücreti Gelirleri
1.088.195,23 TL	Şartname Satış Gelirleri
39.012.722,20 TL	Dispeç ve Carrying Gelirleri
12.046.036,25 TL	Araç Boşaltma Gelirleri
22.858.415,83 TL	Fındık Alım Hizmet Gelirleri
67.819.632,39 TL	Hububat ve Bakliyat Hizmet Bedeli Gelirleri
8.069.329,10 TL	Diğer Faaliyetlerle İlgili Gelirler

G. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar

Geçen yıla göre 9.361.932.226,99 TL artarak 9.810.536.503,00 TL olan diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararların ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır:

233.605.881,27 TL	Karşılık giderleri,
17.477.278,33 TL	Kambiyo zararları,
9.553.666.400,47 TL	Enflasyon Düzeltme Zararları,
5.786.942,93 TL	Diğer Olağan Gider ve Zararlardır.

1) Karşılık Giderleri:

Bu hesapta yer alan 233.605.881,27 TL;

73.693,67	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılık Gideri
11.074.695,63	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılık Gideri
204.397.483,87	Stok Değer Düşüklüğü Karşılık Gideri
18.060.008,10	Kıdem Tazminatı Karşılığı

2) Kambiyo Zararları

Bu hesapta yer alan 17.477.278,33 TL;

17.364.728,09 TL	USD kur farkı zararları,
34.552,01 TL	Euro kur farkı zararları,
77.998,23 TL	Diğer yabancı paralar kur farkı zararlarından oluşmaktadır.

I. Olağandışı Gelir ve Kârlar

I 1) Önceki Dönem Gelir ve Kârları

Bu hesapta yer alan 46.367.946,73 TL bakiye, önceki dönemleri ilgilendiren ancak tahsilatı hata, unutmaya ya da belgelerin geç gelmesi gibi nedenlerle cari yılda gerçekleştirilen kâr kalemlerinden oluşmaktadır.

I 2) Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar

Bu hesapta yer alan 241.727.830,69 TL'nin ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır.

3.330.905,47 TL	Kazanılan Davalardan Tahsil Edilen Gelirler
1.833.149,69 TL	Yüklenicilerden Kesilen Hazine Desteği Gelirleri
14.461.722,87 TL	Sigorta Şirketlerinden Alınan Hasar Bedeli
144.975,00 TL	İmal ve İnşaat İşleri Nefaset Gelirleri
5.099.469,59 TL	Hurda Satış Karları
6.590.871,02 TL	Maddi Duran Varlık Satış Karları
19.547.336,61 TL	Taşıma İşlerinden Tahsil Edilen Gelirler
4.345.289,29 TL	Yapım İşlerinden Tahsil Edilen Gelirler
16.091.200,42 TL	Alım Satım İşlerinden Tahsil Edilen Gelirler
110.846.033,90 TL	Sayım Fazlalıkları

10.440.664,98 TL	Tesellüm Fazlalıkları
1.246,66 TL	Dara Fazlalıkları
11.638.124,18 TL	Hizmet Satış Hasılatları
37.356.841,04 TL	Arızı Gelirler

J. Olağan Dışı Gider ve Zararlar

J 1) Çalışmayan Kısım Giderleri

Bu hesapta yer alan 68.213.808,46 TL olup AAF İşletme Müdürlüğü'nün çalışmayan kısım gideridir.

J 2) Önceki Dönem Gider ve Zararları

Bu hesapta yer alan 179.545.011,18 TL'nin;

11.442.694,29 TL	Önceki dönem gider ve zararları,
9.520.315,73 TL	Emekli sandığı makam tazminatları,
2.291.863,18 TL	Emekli personel ölüm yardımları,
156.290.137,98 TL	Emekli personel ikramiyeleri ve kıdem tazminatlarından

J 3) Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar

Bu hesapta yer alan 3.117.064.866,10 TL'nin;

196.839,77 TL	Hurda Satış Zararları
3.787.122,86 TL	MDV Satış Zararları
1.814.944,71 TL	Tazminat ve Ceza Giderleri
316.440.383,45 TL	Sayım Noksanları
8.262.584,42 TL	Tesellüm Noksanları
4.638.488,67 TL	Hizmet Satış Maliyetleri
2.781.924.502,22 TL	Diğer Gider ve Zararlar

Dönem Kârı veya Zararı

2024 faaliyet dönemi vergi öncesi 12.096.138.158,53 TL dönem zararı ile kapanmıştır.

K. Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları

2024 faaliyet dönemi zararlar sonucunda için kurumlar vergisi doğmamıştır.

Dönem Net Kârı veya Zararı

2024 faaliyet dönemi 12.096.138.158,53 TL dönem net zararı ile kapanmıştır.

VI MALİ ORANLAR**A) Mali Durum**

Teşekkülümüz mali bünyesinin incelenmesine esas olmak üzere 2023 yılı sadeleştirilmiş bilançosu, 2024 yılının sadeleştirilmiş bilançosu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Mali Durum

Mali Durum	2023		2024		Fark
	(Bin TL)	%	(Bin TL)	%	(Bin TL)
Varlıklar (Aktif)	174.056.832	100	203.428.901	100	29.372.069
1. Dönen varlıklar	157.020.227	90	183.008.417	90	25.988.190
a. Hazır Değerler	295.326	0	5.401.883	3	5.106.557
b. Kısa Sürede Paraya Çevrilebilir Değerler	156.724.901	90	177.606.535	87	20.881.634
2. Duran varlıklar	17.036.605	10	20.420.484	10	3.383.879
a. Uzun Sürede Paraya Çevrilebilir Değerler	774.587	1	997.572	0	222.985
b. Bağlı Değerler	16.262.018	9	19.422.911	10	3.160.894
Kaynaklar (Pasif)	174.056.832	100	203.428.901	100	29.372.069
1. Yabancı Kaynaklar	99.940.267	57	37.735.909	19	(62.204.358)
a. Kısa Süreli	92.794.453	53	28.056.454	14	(64.737.999)
b. Uzun Süreli	7.145.814	4	9.679.455	5	2.533.641
2. Özkaynaklar	74.116.565	43	165.692.992	81	91.576.427

Teşekkülümüzün bilançosunun sadeleştirilmesi ile ilgili olarak;

Pasifte yer alan sipariş avanslarında bulunan 3.131.537bin TL, aktifteki ticari mal stokundan,

Pasifteki diğer borçlar hesabında bulunan 26.535.640 bin TL Hazineye olan borçlar, aktifteki 30.078.438 bin TL Hazineden olan alacaklar hesabından mashup edilerek aktifte Hazineden olan alacaklar 3.542.798 bin TL,

Pasifteki personel ve işçi gider tahakkukları hesabında bulunan 2.165 bin TL, aktifteki peşin ödenen ücret giderleri hesabından mahsup edilerek aktifte diğer paraya çevrilebilir değerler 2.517.858 bin TL,

Pasifte diğer kısa vadeli borçlar hesabında yer alan 50.077 bin TL'lik sayım ve tesellüm fazlalıkları, aktifteki diğer dönen varlıklar içersindeki sayım ve tesellüm noksanlıklarından mahsup edilmek suretiyle toplam 29.719.417 bin TL sadeleştirme yapılmış ve varlık-kaynaklar 203.428.901 bin TL olarak oluşmuştur.

Kaynak ve varlıklarımız 2023 yılına göre % 16,87 oranında 29.372.069 bin TL artarak 203.428.901 bin TL olmuştur.

2024 yılı bilançosunda % 81 oranında öz kaynakların, % 19 oranında yabancı kaynakların oluşturduğu 203.428.901 bin TL toplam kaynakların, % 10 oranındaki 20.420.484 bin TL'si duran varlıklara, % 90 oranındaki 183.008.417 bin TL'si dönen varlıklara tahsis edilmiştir.

Kuruluşumuz 2023 yılında 74.116.565 bin TL öz kaynağa sahip iken, bu kalem 2024 yılında 165.692.992 bin TL'ye yükselmiştir.

Öz kaynakların;

124.550.000	Bin TL'si ödenmiş sermaye,
(89.812)	Bin TL'si ödenmemiş sermaye,
23.766.121	Bin TL'si devir alınan yedekler,
29.562.821	Bin TL'si sermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farkları,
(12.096.138)	Bin TL'si dönem net zararıdır.

Kuruluşumuzun bilanço değerlerin göre mali durum incelemesi aşağıda yapılmıştır.

B) Mali Oran Analizi

2024 yılı mali tabloları üzerinden hesaplanan oranlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Mali oranlar Tablosu

Rasyolar	2023 (%)	2024 (%)	Artış-Azalış (%)
1. Mali kaldıraç=Yabancı kaynaklar x 100/Varlıklar toplamı	57,42	20,62	(36,80)
2. Mali yeterlilik=Öz kaynaklar x100/Yabancı kaynaklar	74,16	439,09	364,93
3. Cari oran=Dönen varlıklar x100/Kısa süreli yabancı kaynaklar	169,21	652,29	483,08
4. Likidite oranı=(Dönen varlıklar-stoklar)x100/ Kısa süreli yabancı kaynaklar	6,13	60,91	54,78
5. Mali kârlılık=Dönem kârı x100/Öz kaynaklar	0,42	0,00	(0,42)
6. Faaliyet Karlılığı= Faaliyet kârı x 100/ Öz kaynaklar	3,35	0,21	(3,14)
7. Zararlılık=Dönem Zararı x100/Öz kaynaklar	0,00	7,30	7,30
8. Maddi duran varlıklar x100/Varlıklar toplamı	9,04	9,48	0,44
9. Alacak devir hızı=Net satışlar/Ortalama ticari alacaklar	66,88	28,34	(38,54)
10. Dönen varlık devir hızı=Net satışlar/ Dönen varlıklar	0,46	0,46	0,00
11. Net işletme sermayesi devir hızı=Net satışlar/Net işletme sermayesi	1,39	0,68	(0,71)
12. Öz kaynak devir hızı=Net satışlar/Öz kaynaklar	0,98	0,51	(0,47)

Kuruluşun 2023 ve 2024 yılı mali tablolarında aynı mahiyette ve aynı kişilerden olan alacak ve borçların karşılıklı sadeleştirilmesi yapıldıktan sonra oluşan bilanço rakamları üzerinden hesaplanan mali oranlar yukarıda gösterilmiştir.

2024 yılı mali tabloları incelendiğinde Kuruluşun toplam yabancı kaynaklarının toplam varlıklara oranını gösteren mali kaldıraç rasyosu %20,62 olarak gerçekleşmiştir. Mali kaldıraç oranı varlıkların %20,62'sinin yabancı kaynaklarla, kalan %79,38'inin ise öz kaynaklarla finanse edildiğini göstermektedir.

Özkaynaklar kaleminde sermaye artışının ve enflasyon düzeltmesinin etkisi ile mali yeterlilik rasyosu geçmiş yıla göre 364,93 puan artarak %439,09 olarak gerçekleşmiştir. Cari oran bir önceki yıla göre 483,08 puan artmış ve %652,29 oranında gerçekleşmiştir. Dönen varlıklardaki artış ile kısa süreli yabancı kaynaklardaki azalışa bağlı olarak bu oran yükselmiştir. Diğer taraftan aynı durum, dönen varlıklar içerisinde stoklar kalemi çıkarılarak hesaplanan likitide oranı için de geçerli olup söz konusu bu oran da bir önceki yıla göre 54,78 puan artarak 60,91 olarak gerçekleşmiştir.

Net satışlardaki %16,40 artışa rağmen faaliyet kârlılığı oranı bir önceki döneme göre (öz kaynaklar kaleminde enflasyon düzeltmesi uygulandığı ve % 7,30 oranında da mali zarar oluştuğu için) 3,14 puan azalarak %0,21 olarak gerçekleşmiştir.

VII- EKLER

- 1- TMO Teşkilat Şeması
- 2- Personelin Teşkilat İçindeki Dağılımı
- 3- Memur ve Sözleşmeli Personelin Hareketini Gösterir Çizelgeler
- 4- İşçi Hareketini Gösterir Çizelgeler
- 5- İşçilerin İşyerlerine Dağılımı
- 6- Fon Akım Tablosu
- 7- Vergiler
- 8- Bilanço
- 8/1- Bilanço Dipnotları
- 9- Gelir Tablosu
- 9/1- Gelir Tablosu Dipnotları
- 10- Kâr Dağıtım Tablosu
- 11-İştirakler Mali Raporları





TMO TAŞRA TEŞKİLATI ŞEMASI

MARMARA	EGE	İÇ ANADOLU			KARADENİZ	AKDENİZ	DOĞU ANADOLU	GÜNEYDOĞU ANADOLU
BALIKESİR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Karacabey 1-Balıkesir 2-Biga 1-ÇANAKKALE KOCATEPE BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-İSTANBUL SAKARYA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ EDİRNE BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Havsa 2-Lalapaşa 1-İpsala 2-Uzunköprü KIRKLARELİ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Pınarhisar 1-Babaeski 2-Lüleburgaz 1-Ahmetbey 3-Saray TEKİRDAĞ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Çorlu 2-Hayrabolu 3-Malkara 1-Evreşe 2-Şarköy 4-Muratköy 5-Silivri	AFYONKARAHİSAR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-İhsaniye 2-Sinanpaşa 3-Şuhut 1-Çay 2-Dinar 3-Emirdağ 4-Sandıklı 1-UŞAK 1-Banaz İZMİR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-AYDIN 1-Çine 2-Söke 2-MANİSA 1-Salihli DENİZLİ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Çardak 1-Acıpayam 2-Çivril 1-Çal 1-BURDUR 1-Korkuteli 2-Tefenni 3-Yeşilova AAFIŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	ANKARA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Kahramankazan 2-Malicköy 1-Bala 2-Beypazarı 1-Ayaş 3-Haymana 1-Oyaca 2-Burnsuz 1-POLATLI 1-Beylikköprü 2-Yağcıoğlu KIRIKKALE BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Balıseyh 2-Çerikli 3-Keskin ESKİŞEHİR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Sivrihisar 1-Biğer 1-KÜTAHYA	KONYA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Pınarbaşı 1-Cihanbeyli 2-Sarayönü 1-Meydan 3-Beyşehir 4-Ilgın 1-KARAMAN 1-Ayrancı 2-AKŞEHİR 1-Doğanhisar 2-Sülüklü 3-Şarıkaraağaç AKSARAY BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Ereğli 1-NİĞDE 1-Ulukışla YOZGAT BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Saray 2-Sekili 1-Şefaati 1-Sankent 2-Sorgun 1-Doğankent 3-Yozgat	KAYSERİ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Bünyan 2-Tomarza 3-Yeşilhisar 1-Boğazlıyan 2-Pınarbaşı 3-Sanoğlu 4-Yenifakılı 1-Kanlıca KIRŞEHİR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Boztepe 2-Akpınar 1-Hacıbektaş 1-Topaklı 2-Kaman 3-Mucur SİVAS BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Kangal 2-Yıldızeli 1-Şarkışla	ÇORUM BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Sungurlu 1-Alaca 2-Osmancık 1-ÇANKIRI 2-KASTAMONU GİRESUN BAŞMÜDÜRLÜĞÜ ORDU BAŞMÜDÜRLÜĞÜ SAMSUN BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Bafra 2-Çarşamba 3-Havza 1-TOKAT 1-Artova 2-Zile 2-AMASYA 1-Merzifon TRABZON BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	ADANA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Doğankent 2-İmamoğlu 3-Kozan 4-Yakapınar 5-Yenice 1-Ceyhan 1-Sağkaya 1-OSMANİYE 1-Kadirli 2-Mustafabeyli HATAY BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Antakya 2-Kırıkhan 1-Reyhanlı MERSİN BAŞMÜDÜRLÜĞÜ KAHRAMANMARAŞ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Elbistan	ERZURUM BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Horasan 1-AĞRI 2-ERZİNCAN 1-Mercan 3-İĞDIR 4-KARS 1-Akyaka MUŞ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Bulanık 1-Ahlat 1-VAN	ADYAMAN BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Kahta 1-ELAZIĞ 2-MALATYA DİYARBAKIR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Bağlar 1-Ergani 2-Mermer 2-Bismil 1-Tepe 3-Çınar MARDİN BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Derik 2-Şenyurt 1-Nusaybin ŞANLIURFA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Akçakale 1-Bozova 2-Ceylanpınar 3-Viranşehir GAZİANTEP BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Araban BATMAN BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Kurtalan
BAŞMÜDÜRLÜK : 6 ŞUBE : 2 AJANS: 12 TEKİP: 7	BAŞMÜDÜRLÜK : 3 ŞUBE : 4 AJANS: 6 TEKİP: 12 AAF : 1	BAŞMÜDÜRLÜK : 9 ŞUBE : 5 AJANS: 23 TEKİP: 28			BAŞMÜDÜRLÜK : 5 ŞUBE : 4 AJANS: 5 TEKİP: 4	BAŞMÜDÜRLÜK : 4 ŞUBE : 1 AJANS: 4 TEKİP: 9	BAŞMÜDÜRLÜK : 2 ŞUBE : 5 AJANS: 2 TEKİP: 3	BAŞMÜDÜRLÜK : 6 ŞUBE : 2 AJANS: 9 TEKİP: 7
BAŞMÜDÜRLÜK : 35 AAF : 1 ŞUBE : 23 AJANS : 61 TEKİP : 70 TOPLAM : 190								

Personelin Teşkilat İçinde Dağılımı								
	2023 Çalışan Kişi				2024 Çalışan Kişi			
Üniteler	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
A- Merkez Teşkilatı:	125	438	21	584	132	435	15	582
1- Genel Müdürlük	17			17	19			
2- Özel Büro Şb. Müdürlüğü	2	8	3	13	2	8	1	11
3- Teftiş Kurulu Başkanlığı	24	4		28	30	5		35
4- Hukuk Müşavirliği	3	11	1	15	5	8	1	14
5- İnsan Kaynakları D.Bşk.	7	34	1	42	7	34		41
6- Alım ve Muh.Dai.Bşk.	7	25		32	7	27		34
7-Mali İşler Daire Bşk.	8	42	2	52	8	42	2	52
8-Teknik İşler Daire Bşk.	7	33		40	8	31		39
9-Haşhaş ve Alk. İşl.D.Bşk.	7	28		35	8	26		34
10-Bilgi işlem D. Bşk.	7	43	3	53	6	47	2	55
11- Strateji Geliştirme D.Bşk.	5	21	2	28	6	22	1	29
12-Ticaret Daire Bşk.	8	43		51	7	42		49
13-Basın Yayın Şube Md.	1	11	1	13		11	1	12
14-Ürün Tekn.Şube Md.	1	39		40		37		37
15-Fındık İşl.Dai.Bşk.	11	18		29	7	18		25
16-Destek Hizmetleri Daire Bşk.	8	77	8	93	9	76	7	92
17-İç Denetim Daire Bşk.	2	1		3	3	1		4
B- Taşra Teşkilatı :	191	2391	69	2651	189	2450	49	2688
A.A.Fab.İşl.Md.	14	250	4	268	13	263	2	278
Adana	7	84	4	95	5	85	3	93
Adıyaman	5	65		70	5	65		70
Afyonkarahisar	5	79	1	85	5	84	1	90
Aksaray	4	37		41	5	46		51
Ankara	8	90	9	107	8	90	5	103
Bandırma-Balıkesir	5	80	1	86	5	72	1	78
Batman	4	41		45	5	42		47
Çorum	4	49		53	5	50		55
Denizli	5	58	1	64	5	65	1	71
Diyarbakır	4	89	2	95	8	87	1	93
Edirne	4	46		50	4	54		59
Erzurum	7	80	7	94	7	87	6	100
Eskişehir	6	58		64	7	59		66
Gaziantep	7	40	7	54	7	39	6	52
Giresun	3	30		33	3	30		33
İskenderun-Hatay	5	74	4	83	4	73	3	80
İzmir	6	91	2	99	6	90		96
Kahramanmaraş	4	19		23	2	24		26
Kayseri	4	92	1	97	4	91	1	96
Kırıkkale	5	53	1	59	5	51	1	57
Kırklareli	4	53		57	4	54		58
Kırşehir	6	58	1	65	6	61		67
Kocaeli	8	69	2	79	7	61	1	69
Konya	8	118	3	129	9	123		132
Mardin	3	15		18	3	25		28
Mersin	7	89	2	98	6	82	2	90
Muş	7	46		53	6	45		51
Ordu	3	36		39	3	35		38
Sakarya	3	18		21	3	26		29
Samsun	7	95	3	105	8	93	2	103
Sivas	3	45	4	52	3	44	4	51
Şanlıurfa	4	67	4	75	4	68	4	76
Tekirdağ	4	89	3	96	4	89	3	96
Trabzon	4	44	1	49	4	45	1	50
Yerköy-Yozgat	4	44	2	50	4	51	1	56
Genel Toplam (A + B)	316	2829	90	3235	321	2885	64	3270

Memur ve Sözleşmeli Personelin Hareketini Gösterir Çizelgeler				Ek: 3
Giriş ve çıkışlar	Memurlar		Sözleşmeli Personel	
	2023	2024	2023	2024
Yılbaşı mevcudu	285	316	2763	2829
Yıl içinde giren	53	28	288	226
Yıl içinde çıkan (-)	22	23	222	170
Yıl Sonu Mevcudu	316	321	2829	2885
Giriş şekli	Memurlar		Sözleşmeli Personel	
	2023	2024	2023	2024
* Açıktan atama		7	242	213
* Naklen tayin			37	
* Müşterek Kararname				
* Göreve iade			2	1
* Askerlik dönüşü				
* Memuriyetten Sözleşmeli statüye geçiş			4	12
* Sözleşmeden memuriyete geçiş	53	21		
* Milletvekili seçimleri nedeniyle				
* 7075 say OHAL Komisyonu Kararı ile göreve iade				
* Başkaca nedenler			2	
- Çocuk Esirgeme Kontenjanı			1	
- Terörle Mücadele Yasası				
- Özelleştirme Kanunu Gereğince				
Toplam	53	28	288	226
Ayrılış Nedenleri	Memurlar		Sözleşmeli Personel	
	2023	2024	2023	2024
* Emeklilik	12	9	96	61
* Başka Kuruluşa Nakil	2	2		
* Bağlı Ortaklıklara geçiş				
* Memuriyetten Sözleşmeli statüye geçiş	4	11		
* Sözleşmeden memuriyete Geçiş			53	21
* Askerlik				
* İşten Çıkarma				
* Sözleşme Feshi (Disiplin)			1	3
* İstifa	3	1	61	76
* Ölüm	1		7	7
* Başkaca nedenler			4	
* Milletvekili Seç.Nedeniyle istifa				
* 7145 s.K. Gereği göreve son verilme				
* Mahkeme Kararı ile atama iptali				2
* Başka bir göreve atanmak üzere nakil				
Toplam	22	23	222	170

İşçi Hareketini Gösterir Çizelgeler		Ek:4
Giriş ve Çıkışlar	2023	2024
Yılbaşı Mevcudu	106	90
Yıl İçinde Giren		
Yıl İçinde Çıkan (-)	16	26
Yıl Sonu Mevcudu	90	64
Giriş Şekli	2023	2024
Askerlik Dönüşü		
Açıktan		
Özürlü Kontenjanından		
Geçici İşçilikten Daimi İşçiliğe		
7075 s.K gereği Göreve İade		
Toplam		
Ayrılış Nedenleri	2023	2024
Emeklilik	15	25
Vefat		1
İstifa		
İş Söz. Fesh		
İş Söz. Fesh (Disiplin)	1	
Askerlik Nedeniyle		
Kurum Dışı Nakil		
*679 Sayılı KHK ile Kamu Görevinden Çıkarılanlar		
Toplam	16	26

İşçilerin işyerlerine Dağılımı				Ek:5
İşyerleri	2023		2024	
	Prog. Kadr.	Yıl Sonu Kişi	Prog. Kadr.	Yıl Sonu Kişi
A.Merkez Birimleri				
Özel Büro Şb.Md.	3	3	1	1
Teftiş Kurulu Başkanlığı				
Hukuk Müşavirliği	1	1	1	1
Alım Muhafaza Daire Bşk.				
İnsan Kaynakları D.Bşk.	1	1		
Mali İşler Daire Başkanlığı	2	2	2	2
Teknik İşler Dairesi Bşk.				
Haşhaş ve Alk.iş.Dai.Bşk.				
Bilgi İşlem Daire Bşk.	3	3	2	2
Strateji Geliştirme D.Bşk.	2	2	1	1
Basın Yayın Şb.Md.	1	1	1	1
Fındık İşl.Dai.Md.				
Destek Hizmetleri Daire Bşk.	8	8	7	7
Toplam (A)	21	21	15	15
B- Şube ve Başmüdürlükleri				
Tekirdağ	3	3	3	3
Kocaeli	2	2	1	1
Balıkesir	1	1	1	1
İzmir	2	2		
Afyonkarahisar	1	1	1	1
Eskişehir				
Denizli	1	1	1	1
Kırıkkale	1	1	1	1
Ankara	9	9	5	5
Polatlı				
Aksaray				
Akşehir				
Konya	3	3		
Adana	4	4	3	3
Hatay	4	4	3	3
Mersin	2	2	2	2
G.Antep	7	7	6	6
Samsun	3	3	2	2
Trabzon	1	1	1	1
Çorum				
Erzurum	7	7	6	6
Muş				
D.Bakır	2	2	1	1
Ş.Urfa	4	4	4	4
Adıyaman				
Batman				
Kayseri	1	1	1	1
Kırşehir	1	1		
Sivas	4	4	4	4
Yozgat	2	2	1	1
Toplam (B)	65	65	47	47
C -İşletme Müdürlükleri				
AAF İşletme Müdürlüğü	4	4	2	2
Toplam (C)	4	4	2	2
Genel Toplam (A+B+C)	90	90	64	64

Fon Kaynak ve Kullanımları		Cari dönem Bin TL
A	Fon Kaynakları:	90.328.453
1	Faaliyetlerden sağlanan kaynaklar	9.576.112
	a) Olağan kar	0
	b) Amortismanlar (+)	7.042.736
	c) Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (+)	2.533.376
	d) Fon girişi sağlamayan gelirler (-)	
2	Olağandışı faaliyetlerden sağlanan kaynaklar:	0
	a) Olağan dışı kar	
	b) Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (+)	
	c) Fon girişi sağlamayan gelirler (-)	
3	Dönen varlıklar tutarındaki azalışlar	4.549.338
4	Duran varlıklar tutarındaki azalışlar	415.042
5	Kısa vadeli yabancı kaynaklardaki artışlar (Borç ve gider karşılıklarını kapsamaz)	3.877.508
6	Uzun vadeli yabancı kaynaklardaki artışlar (Borç ve gider karşılıklarını kapsamaz)	265
7	Sermaye arttırımı (Nakit karşılığı veya Dışarıdan getirilen diğer varlıklar)	71.910.188
8	Hisse senedi İhraç Primleri	
B	Fon Kullanımları:	90.328.453
1	Faaliyetlerle ilgili kullanımlar:	9.019.410
	a) Olağan zarar	9.019.410
	b) Amortismanlar (+)	
	c) Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (+)	
	d) Fon girişi sağlamayan gelirler (-)	
2	Olağandışı faaliyetlerle ilgili kullanımlar:	-28.658.775
	a) Olağan dışı zarar	3.076.728
	b) Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (+)	0
	c) Fon girişi sağlamayan gelirler (-)	-31.735.503
3	Ödenen vergi ve benzerleri (Bir önceki dönem karından ödenen)	445.524
4	Ödenen temettüleri:	-
	a) Bir önceki dönem karından ödenen	
	b) Yedeklerden dağıtılan	
5	Dönen varlıklar tutarındaki artışlar	26.294.525
6	Duran varlıklar tutarındaki artışlar (Yeniden değerlemeyi kapsamaz)	10.841.656
7	Kısa vadeli yabancı kaynaklardaki azalışlar	72.386.112
8	Uzun vadeli yabancı kaynaklardaki azalışlar	
9	Sermayedeki azalışlar	

Vergi Türleri (Bin TL)

		Geçen Yıldan Devir	Tahakkuk	Ödenen Vey - Mahsup edilen	Yıl Sonu Kalıntısı
A-	Kuruluşun yükümlü olduğu vergi, resim, harç ve fonlar	445.524	2.051.612	2.497.136	-
1-	Gelirlerden alınan	445.524	-	445.524	-
	- Kurumlar Vergisi	445.524	-	-	-
	- Diğer	-	-	-	-
2-	Servetten Alınan	-	24.031	24.031	-
	- Motorlu Taşıtlar Vergisi	-	1.430	1.430	-
	- Emlak Vergisi (Belediyelere ödenen)	-	22.601	22.601	-
3-	Mal ve Hizmetten alınan (dolaylı vergiler)	-	2.027.581	2.027.581	-
	- KDV	-	2.011.200	2.011.200	-
	- Damga Vergisi	-	5.955	5.955	-
	- Harçlar	-	9.272	9.272	-
	- Belediyelere öd. vergi, resim ve harçlar (Emlak Ver. hariç)	-	851	851	-
	- Özel iletişim vergisi	-	303	303	-
B-	Kuruluşun sorumlu olduğu vergi, resim, harç ve fonlar:	22.189	3.232.765	3.046.149	208.805
	- Personelden stope edilen gelir ve damga vergisi	8,317	175.414	163.984	19.746
	- Yüklenici, üretici ve ort. stope edilen gelir, kurumlar ve damga ver.	13,872	751.135	701.244	63.764
	- Tevkif edilen KDV	-	2.306.216	2.180.921	125.295
	Genel Toplam (A+B)	467.713	5.284.377	5.543.285	208.805

Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Bilançosu (TL)

Ek-1
k: 8a

Aktif (Varlıklar)	Önceki Dönem 31.12.2023		Cari Dönem 31.12.2024	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
I-Dönen Varlıklar				
A-Hazır Değerler		295,326,069.70		5,401,882,940.74
1-Kasa	452,772.87		506,723.78	
2-Alınan Çekler	-		-	
3-Bankalar	251,662,090.39		3,276,979,116.49	
4-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)				
5-Diğer Hazır Değerler	43,211,206.44		2,124,397,100.47	
B-Menkul Kıymetler		-		-
1-Hisse Senetleri	-			
2-Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	-			
3-Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları				
4-Diğer Menkul Kıymetler	-			
5-Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-			
C-Ticari Alacaklar		923,593,996.72		4,004,374,461.79
1-Alıcılar	917,489,895.44		3,994,573,514.90	
2-Alacak Senetleri	-		-	
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-		-	
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	5,887,020.86		9,292,791.04	
5-Diğer Ticari Alacaklar	217,080.42		508,155.85	
6-Şüpheli Ticari Alacaklar	21,436,890.61		21,603,707.79	
7-Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(21,436,890.61)		(21,603,707.79)	
D-Diğer Alacaklar		36,249,365,578.03		31,700,027,256.94
1-Ortaklardan Alacaklar	35,714,117,098.13		30,078,437,578.35	
2-İştiraklerden Alacaklar	-		-	
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	-		-	
4-Personelden Alacaklar	919,016.58		1,204,207.47	
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	534,329,463.32		1,620,385,471.12	
6-Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-		-	
7-Şüpheli Diğer Alacaklar	25,431,039.21		31,581,904.79	
8-Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	(25,431,039.21)		(31,581,904.79)	
E-Stoklar		151,990,373,721.03		169,051,450,865.63
1-İlk Madde Malzeme	1,268,711,293.84		3,268,206,362.87	
2-Yarı Mamuller	112,510,383.64		346,131,761.95	
3-Mamuller	1,290,551,826.25		2,622,182,986.64	
4-Ticari Mallar	149,312,015,683.04		162,691,382,913.87	
5-Yolda ve Konsinyatörlerdeki Stoklar	-		-	
6-Satın Alınan Emtia	-		-	
7-Diğer Stoklar	6,557,801.09		123,459,840.30	
8-Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)			-	
9-Verilen Sipariş Avansları	26,733.17		87,000.00	
F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		-		-
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		114,013,538.87		484,094,230.35
1-Gelecek Aylara Ait Giderler	113,744,844.68		478,465,630.33	
2-Gelir Tahakkukları	268,694.19		5,628,600.02	
H-Diğer Dönen Varlıklar		1,409,974,859.55		2,086,005,110.02
1-Devreden Katma Değer Vergisi	1,371,986,851.76		2,011,199,801.31	
2-İndirilecek KDV	-		-	
3-Diğer KDV	-		-	
4-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	-		23,814,471.45	
5-Geçmiş Döneme Ait İndirilecek ATİK KDV.	-		-	
6-İş Avansları	42,983.84		87,897.49	
7-Personel Avansları	435,352.25		826,170.00	
8-Sayım ve Tesellüm Noksanları	175,807,743.78		392,772,325.72	
9-Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	-		-	
10-Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	(138,298,072.08)		(342,695,555.95)	
Dönen Varlıklar Toplamı		190,982,647,763.90		212,727,834,865.47

Aktif (Varlıklar)	Önceki Dönem 31.12.2023		Cari Dönem 31.	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
II-Duran varlıklar				
A-Ticari Alacaklar		4,896,673.36		8,327,280.47
1-Alıcılar				
2-Alacak Senetleri				
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)				
4-Verilen Depozito Ve Teminatlar	4,896,673.36		8,327,280.47	
5-Şüpheli Ticari Alacaklar				
6-Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)				
B-Diğer Alacaklar		-		-
1-Ortaklardan Alacaklar				
2-İştiraklerden Alacaklar				
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar				
4-Personelden Alacaklar				
5-Diğer Çeşitli Alacaklar				
6-Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)				
7-Şüpheli Diğer Alacaklar				
8-Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)				
C-Mali Duran Varlıklar		769,690,536.58		989,244,762.15
1-Bağlı Menkul Kıymetler				
2-Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)				
3-İştirakler	769,690,536.58		989,244,762.15	
4-İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)				
5-İştirakler Sermaye Payları Değer Düş.Kar.(-)				
6-Bağlı Ortaklıklar				
7-Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)				
8-Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değ. Düş. Karşılığı (-)				
9-Diğer Mali Duran Varlıklar				
10-Diğer Mali Duran Varlıklar Değ. Düş. Karşılığı (-)				
D-Maddi Duran Varlıklar		15,737,833,265.29		19,277,924,470.71
1-Arazi ve Arsalar	2,499,141,592.67		3,204,760,763.13	
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	840,469,519.91		969,356,898.49	
3-Binalar	32,160,198,588.30		41,788,767,848.95	
4-Tesis, Makina ve Cihazlar	1,073,459,117.80		1,446,854,949.86	
5-Taşıtlar	20,767,819.11		28,833,451.70	
6-Demirbaşlar	81,949,926.97		120,975,671.32	
7-Diğer Maddi Duran Varlıklar	-		-	
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	(21,696,929,054.89)		(28,739,664,757.02)	
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar	758,775,755.42		458,039,644.28	
10-Verilen Avanslar				
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar		8,073,622.65		5,638,096.47
1-Haklar	-		-	
2-Şerefiye	-		-	
3-Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	-		-	
4-Araştırma ve Geliştirme Giderleri	7,371,364.84		9,651,635.23	
5-Özel Maliyetler	-		-	
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	37,097,982.84		42,087,594.97	
7-Birikmiş Amortismanlar (-)	(36,395,725.03)		-46,101,133.73	
8-Verilen Avanslar			-	
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		-		-
1-Arama Giderleri				
2-Hazırlık ve Geliştirme Giderleri				
3-Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar				
4-Birikmiş Tükenme Payları (-)				
5-Verilen Avanslar				
G-Gelecek Yıllara Ait Gid. ve Gel. Tahakk.		420,802,011.08		8,195,996.51
1-Gelecek Yıllara Ait Giderler	420,802,011.08		8,195,996.51	
2-Gelir Tahakkukları				
H-Diğer Duran Varlıklar		95,308,631.54		131,152,906.02
1-Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	-		-	
2-Diğer KDV	-		-	
3-Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	-		-	
4-Elden Çıkarılacak Stok ve M.D.V.	101,397,840.83		143,887,500.76	
5-Pesin Ödenen Vergiler ve Fonlar	-		-	
6-Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	-		-	
7-Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	-		-	
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	(6,089,209.29)		-12,734,594.74	
Duran Varlıklar Toplamı		17,036,604,740.50		20,420,483,512.33
Aktif (Varlıklar) Toplamı		208,019,252,504.40		233,148,318,377.80
Nazım Kayıtlar		2,889,908,019.29		18.845.443.802,63

Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Bilançosu (TL)

--- C

Pasif (Kaynaklar)	Önceki Dönem 31.12.2023		Cari Dönem 31.12.2024	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
I-Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar				
A-Mali Borçlar		90,150,498,502.13		24,753,144,946.59
1-Banka Kredileri	88,245,304,543.62		24,753,144,946.59	
2-Hazine Kredileri				
3-Yurt Dışı Kredileri				
4-Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri				
5-Tahvil, Anapara ve Borç, Taksit ve Faizleri				
6-Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	2,000,000,000.00		-	
7-Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	-		-	
8-Menkul Kıymetler ihraç Farkı (-)	(94,806,041.49)		-	
9-Diğer Mali Borçlar				
B-Ticari Borçlar		1,334,032,080.92		1,845,497,999.52
1-Satıcılar	1,198,617,046.28		1,594,932,525.69	
2-Borç Senetleri	-		-	
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	-		-	
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	71,098,363.38		121,102,770.67	
5-Diğer Ticari Borçlar	64,316,671.26		129,462,703.16	
C-Diğer Borçlar		33,958,282,254.10		27,052,925,386.44
1-Ortaklara Borçlar	33,263,700,137.84		26,535,639,613.09	
2-İştiraklere Borçlar	-		-	
3-Bağlı Ortaklıklara Borçlar	-		-	
4-Personele Borçlar	1,077,618.72		1,688,335.70	
5-Diğer Çeşitli Borçlar	693,504,497.54		515,597,437.65	
6-Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	-		-	
D-Alınan Avanslar		656,722,417.45		3,756,535,497.14
1-Alınan Sipariş Avansları	632,515,211.48		3,131,536,504.00	
2-Alınan Diğer Avanslar	24,207,205.97		624,998,993.14	
E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		-		-
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler		25,534,840.93		234,810,873.36
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	22,352,700.36		209,387,608.46	
2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1,447,216.59		6,897,753.71	
3-Vadesi Geçmiş Ertelemiş veya Taksitl. Vergi ve Diğ. Yüküm.	-		.00	
4-Ödenecek Diğer Yükümlülükler	1,734,923.98		18,525,511.19	
G-Borç ve Gider Karşılıkları		401,138,506.29		-
1-Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	445,524,235.61			
2-Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükler (-)	(44,385,729.32)			
3-Kıdem Tazminatı Karşılığı				
4-Maliyet Giderleri Karşılığı				
5-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları				
H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		166,281,549.50		82,879,917.41
1-Gelecek Aylara Ait Gelirler	558,939.15		606,168.66	
2-Gider Tahakkukları	165,722,610.35		82,273,748.75	
I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		37,509,671.70		50,076,769.77
1-Hesaplanan KDV	-		-	
2-Diğer KDV	-		-	
3-Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	-		-	
4-Sayım Ve Tesellüm Fazlaları	37,509,671.70		50,076,769.77	
5-Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	-		-	
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı		126,729,999,823.02		57,775,871,390.23

Pasif (Kaynaklar)	Önceki Dönem 31.12.2023		Cari Dönem 31.12.2024	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
II-Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar				
A-Mali Borçlar		-		
1-Banka Kredileri				
2-Hazine Kredileri				
3-Yurt Dışı Kredileri				
4-Çıkarılmış Tahviller				
5-Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler				
6-Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)				
7-Diğer Mali Borçlar				
B-Ticari Borçlar		-		
1-Satıcılar				
2-Borç Senetleri				
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)				
4-Alınan Depozito ve Teminatlar				
5-Diğer Ticari Borçlar				
C-Diğer Borçlar		-		
1-Ortaklara Borçlar				
2-İştiraklere Borçlar				
3-Bağlı Ortaklıklara Borçlar				
4-Diğer Çeşitli Borçlar				
5-Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)				
6-Kamuya Olan Ertelenmiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar				
D-Alınan Avanslar		-		
1-Alınan Sipariş Avansları				
2-Alınan Diğer Avanslar				
E-Borç ve Gider Karşılıkları		7,145,365,729.83		9,678,742,001.13
1-Kıdem Tazminatı Karşılıkları	56,671,563.86		74,731,571.96	
2-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	7,088,694,165.97		9,604,010,429.17	
F-Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		448,411.11		712,958.48
1-Gelecek Yıllara Ait Gelirler	448,411.11		712,958.48	
2-Gider Tahakkukları				
G-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		-		-
1-Gelecek Yıllara Ertelenen Veya Terkin Edilen KDV				
2-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar				
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı		7,145,814,140.94		9,679,454,959.61
III-Öz Kaynaklar				
A-Ödenmiş Sermaye		52,550,000,000.00		124,460,188,474.00
1-Sermaye	124,550,000,000.00		124,550,000,000.00	
2-Ödenmemiş Sermaye (-)	(72,000,000,000.00)		(89,811,526.00)	
B-Sermaye Düzeltme Farkları		3,119,054,825.10		29,562,820,653.78
3-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	3,119,054,825.10		29,562,820,653.78	
4-Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları				
C-Sermaye Yedekleri		-		-
1-Hisse Senedi İhraç Primleri				
2-Hisse Senedi İptal Karları				
3-M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları				
4-İştirakler Yeniden Değerleme Artışları				
5-Maliyet Artışları Fonu				
D-Kar Yedekleri		18,474,383,715.34		23,766,121,058.71
1-Yasal Yedekler	16,531,299,332.05		21,246,852,466.52	
2-Statü Yedekleri			-	
3-Olağanüstü Yedekler			-	
4-Diğer Kar Yedekleri			-	
5-Özel Fonlar	1,943,084,383.29		2,519,268,592.19	
E-Geçmiş Yıllar Karları		-		-
1-Geçmiş Yıllar Karları				
F-Geçmiş Yıllar Zararları (-)		-		-
1-Geçmiş Yıllar Zararları				
G-Dönem Net Karı (Zararı)				
1 - Dönem Net Karı		-	-12,096,138,158.53	(12,096,138,158.53)
Öz Kaynaklar Toplamı		74,143,438,540.44		165,692,992,027.96
Pasif (Kaynaklar) Toplamı		208,019,252,504.40		233,148,318,377.80
Nazım Kayıtlar		2,179,499,988.15		18,845,443,802.63

Bilanço Dipnotları

1-	Kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş bulunan ortaklıklarda kayıtlı sermaye tavanı	:	---
2-	Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri ile genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları ve genel sekreter gibi üst yöneticilere		
	a) Cari dönemde verilen her çeşit avans ve borcun toplam tutarı	:	39.500,00 TL
	b) Cari dönem sonundaki avans veya borcun bakiyesi	:	-
3-	Aktif değerlerin toplam sigorta tutarı	:	16.942.110.380,00 TL
4-	Alacaklar için alınmış ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı	:	8.171.229.656.36 TL
5-	Yabancı kaynaklar için verilmiş ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı	:	38.946.882,66 TL
6-	Pasifte yer alamayan taahhütlerin toplam tutarı	:	---
7-	Kasa ve bankalardaki döviz mevcutları		
	<u>Döviz Cinsi</u> <u>Miktarı</u> <u>TL. Kuru</u>		
	USD 435.122.89 35.2233	:	15.403.991,61 TL
	AVRO 2.110.00 36.7429		
8-	Yurt dışından alacaklar (avanslar dahil)		
	<u>Döviz Cinsi</u> <u>Miktarı</u> <u>TL. Kuru</u>		
	USD 675.575.62 35.2233	:	23.796.002,71 TL
9-	Yurt dışına borçlar (avanslar dahil)		
	<u>Döviz Cinsi</u> <u>Miktarı</u> <u>TL. Kuru</u>		
	USD 17.850.250.83 35.2233	:	628.744.740,20 TL
10-	Tedavüldeki tahvil ve finansman bonolarından banka garantili olanların tutarı	:	---
11-	Cari ve gelecek dönemlerde yararlanılacak yatırım indiriminin toplam tutarı	:	---
12-	Tedavüldeki tahvillerden hisse senedine dönüştürülebilir niteliktekilerin tutarı	:	---
13-	Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü		
	<u>Türü</u> <u>Tertibi</u> <u>Adedi</u> <u>Üsleri</u>		<u>Toplam Tutar</u>
	--- --- --- ---		---
14-	Cari dönemde ihraç edilmiş hisse senedi tutarı	:	---
15-	İşletme sahibinin veya sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip ortakların		
	<u>Adı</u> <u>Pay Oranı</u>		<u>Pay Tutarı</u>
	Hazine %100		124.550.000.000,00 TL
16-	Sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip olunan iştirakler ile müessese ve bağlı ortaklıkların		
	<u>Adı</u> <u>Pay Oranı</u> <u>Top. Sermayesi</u>		
	TMO-TOBB Tarım %50 102.000.000.00 TL	:	32.664.112,79 TL zararla sonuçlanmıştır.
	Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş.		
	Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.		
	%15 50.000.000.00 TL	:	167.735.313,91 TL karla sonuçlanmıştır.
17-	Stok değerlendirme yöntemi		
	a) Cari dönemde uygulanan yöntem	:	Hareketli Ortalama
	b) Önceki dönemde uygulanan yöntem	:	Hareketli Ortalama
	c) Varsa, cari dönemdeki yöntem değişikliğinin stoklarda meydana getirdiği artış (+) veya azalış (-) tutarı	:	---

	Cari dönemdeki maddi duran varlık hareketleri		
18-	a) Satın alınan. imal veya inşa edilen maddi duran varlıkların maliyeti	:	982.749.506,91 TL
	b) Elden çıkarılan veya hurdaya ayrılan maddi duran varlıkların maliyeti	:	109.365.767,17 TL
	c) Cari dönemde ortaya çıkan yeniden değerlendirme artışları	:	---
	- Varlık maliyetlerinde (+)	:	---
	- Birikmiş amortismanlarda (-)	:	---
19-	Ana kuruluş. bağlı ortaklık ve iştiraklerin ticari alacak ve ticari borçları içindeki payları		
	<u>Ticari Alacak</u>	<u>Ticari Borç</u>	:
	1- Ana Kuruluş	---	---
	2- Bağlı Ortaklık	---	---
20-	3- İştirakler	---	---
	Cari dönemdeki ortalama personel sayısı	:	3.270
21-	Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklamayı gerektiren hususlara ilişkin bilgi	:	---
22-	Belli bir öneme sahip olan. ancak tutarları tahmin edilemeyen şarta bağlı zararlar ile her türlü şarta bağlı kazançlara ilişkin bilgi (İşletmeyi borç altına sokacak ve dönem sonucunu etkileyebilecek ihtilafların mahiyetleri bu bölümde açıklanır.)	:	---
23-	İşletmenin gayri safi kâr oranları üzerinde önemli ölçüde etkide bulunan muhasebe tahminlerinde değişikliklere ilişkin bilgi ve bunların parasal etkileri	:	---
24-	Bankalardaki mevduatın bloke olanına ilişkin tutarları	:	---
25-	Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları. iştirakleri ve bağlı ortaklıklar tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortaklıklar	:	---
26-	İştirakler ve bağlı ortaklıklarda içsel kaynaklardan yapılan sermaye artırımını nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse senedi tutarları	:	---
27-	Kısa ve uzun vadeli kredilerle ilgili olarak alınan kredilerin ve çıkarılmış menkul kıymetlerin (katılma intifa senedi dahil) kredi menkul kıymet türleri itibarıyla tahakkuk etmemiş gelecek döneme ilişkin faiz borçları tutarları	:	---
28-	Ortaklar. iştirakler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen garanti. taahhüt. kefalet. aval. ciro gibi yükümlülüklerin tutarı	:	---
29-	Mali tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da mali tabloların açık. yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar	:	---
30-	Bilançonun onaylanarak kesinleştiği tarih	:	2025

Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü 2024 yılı Gelir Tablosu (TL)

: 10

Gelir ve Giderler		Önceki Dönem 31.12.2023		Cari Dönem 31.12.2024	
		Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
A -	BRÜT SATIŞLAR		72.913.658.092,19		84.874.293.863,40
	1 - Yurtiçi Satışlar	54.603.407.377,64		72.423.721.128,54	
	2 - Yurtdışı Satışlar	306.300.641,21		3.963.600.510,53	
	3 - Diğer Gelirler	18.003.950.073,34		8.486.972.224,33	
B -	SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	-	(2.649,49)	-	(12.093,12)
	1- Satıştan İadeler (-)	(2.649,49)		(12.093,12)	
	2 - Satış İskontoları (-)	-		-	
	3 - Diğer İndirimler (-)	-		-	
C -	NET SATIŞLAR	-	72.913.655.442,70	-	84.874.281.770,28
D -	SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-	(69.401.449.299,97)	-	(82.198.106.841,41)
	1 - Satılan Mamüller Maliyeti (-)	(2.990.660.101,69)		(3.213.369.451,12)	
	2 - Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	(66.311.582.810,57)		(78.939.153.614,85)	
	3 - Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-		-	
	4 - Diğer Satışların Maliyeti (-)	(99.206.387,71)		(45.583.775,44)	
	BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-	3.512.206.142,73	-	2.676.174.928,87
E -	FAALİYET GİDERLERİ (-)	-	(1.029.929.237,92)	-	(2.328.000.975,56)
	1 - Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(13.509.051,66)		(16.615.597,97)	
	2 - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(594.181.016,81)		(1.528.198.310,27)	
	3 - Genel Yönetim Giderleri (-)	(422.239.169,45)		(783.187.067,32)	
	FAALİYET KARI VEYA ZARARI		2.482.276.904,81		348.173.953,31
F -	DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR		501.661.389,82		442.952.299,48
	1 - İştiraklerden Temettü Gelirleri			15.000.000,00	
	2 - Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri				
	3 - Faiz Gelirleri	133.291.303,39		190.390.350,81	
	4 - Komisyon Gelirleri				
	5 - Konusu Kalmayan Karşılıklar	1.952.771,51		3.953.190,82	
	6 - Kambiyo Karları	47.305.104,53		74.886.732,60	
	7 - Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	319.112.210,39		158.722.025,25	
G -	DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)		(448.604.276,01)		(9.810.536.503,00)
	1 - Reeskont Faiz Giderleri (-)				
	2 - Komisyon Giderleri (-)	(948,80)			
	3 - Karşılık Giderleri (-)	(175.676.519,88)		(233.605.881,27)	
	4- Kambiyo Zararları(-)	(272.926.807,33)		(17.477.278,33)	
	5 - Enf. Düz. Zararları			(9.553.666.400,47)	
	6 - Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)			(5.786.942,93)	
H -	FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		-		-
	1 - Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)				
	2 - Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)				
	OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		2.535.334.018,62		(9.019.410.250,21)
I -	OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		260.616.429,99		288.095.777,42
	1 - Önceki Dönem Gelir ve Karları	5.397.294,53		46.367.946,73	
	2 - Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	255.219.135,46		241.727.830,69	
J -	OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-	(2.120.541.140,58)	-	(3.364.823.685,74)
	1 - Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	(43.477.796,87)		(68.213.808,46)	
	2 - Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	(102.305.256,76)		(179.545.011,18)	
	3 - Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	(1.974.758.086,95)		(3.117.064.866,10)	
	DÖNEM KARI VEYA ZARARI		675.409.308,03		(12.096.138.158,53)
K -	DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	(445.524.235,61)			
	DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		229.885.072,42		(12.096.138.158,53)

Gelir Tablosu Dipnotları

Ek-10/1

	Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları	:	1.405.745.741,18 TL
1-	a) Amortisman giderleri	:	1.405.745.741,18 TL
	aa) Normal amortisman giderleri	:	1.405.745.741,18 TL
	bb) Yeniden değerlemeden doğan amortisman giderleri	:	
	b) İtfa ve tükenme payları	:	
2-	Dönem Karşılık giderleri	:	233.605.881,27 TL
	Dönemin tüm finansman giderleri	:	19.127.753.041,84 TL
3-	a) Üretim maliyetine verilenler	:	19.127.753.041,84 TL
	b) Sabit varlıklar maliyetine eklenenler	:	
	c) Doğrudan gider yazılanlar	:	
4-	Dönemin finansman giderlerinden ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmın tutarı (Toplam tutar içindeki payları %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.)	:	---
5-	Ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklere yapılan satışlar (Toplam tutar içindeki %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.)	:	15.327.175,16 TL
6-	Ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri (Toplam tutar içindeki payları %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.) (Kira bedeli)	:	298.875.458,39 TL
7-	Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleriyle Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı	:	9.581.929,88 TL
8-	Amortisman hesaplama yöntemleri ile bu yöntemlerde yapılan değişikliklerin dönemin amortisman giderlerinde meydana getirdiği artış (+) veya (-) azalış	:	Normal Amortisman
9-	Maliyet hesaplama sistemleri (safha veya sipariş) ve stok değerlendirme yöntemleri (ağırlıklı ortalama maliyet, ilk giren ilk çıkar, hareketli ortalama maliyet vs. gibi)	:	Hareketli Ortalama Maliyet Yöntemi
10-	Varsa, tamamen veya kısmen fiili stok sayımı yapılmamasının gerekçeleri	:	Stok Sayımı Yapılmıştır,
11-	Yurt içi ve yurt dışı satışlar hesap kalemi içinde yer alan yan ürün, hurda, döküntü gibi maddelerin satışları ile hizmet satışlarının ayrı ayrı toplamalarının brüt satışların yüzde yirmisini aşması halinde bu madde ve hizmetlere ilişkin tutarları	:	Oran Aşılmamıştır,
	Önceki döneme ilişkin gelir ve giderler ile önceki döneme ait gider ve zararların tutarlarını ve kaynaklarını gösteren açıklayıcı not		
	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI	:	46.367.946,73 TL
	ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI	:	179.545.011,18 TL
12-	- Önceki Dönem Gider ve Zararı	:	11.442.694,29 TL
	- Emekli Sandığı Makam Tazminatı	:	9.520.315,73 TL
	- Sosyal Güvenlik Kuruluşları	:	0.00 TL
	- Emekli Personel Ölüm Yardımı Giderleri	:	2.291.863,18 TL
	- Emekli Personel İkramiye ve Kıdem Tazminatı	:	156.290.137,98 TL
13-	Adi ve imtiyazlı hisse senetleri için ayrı ayrı gösterilmek koşuluyla, hisse başına kâr ve kâr payı oranları	:	---

Ek: 11

Kar Dağıtım Tablosu (*)	
A- DÖNEM KARININ DAĞITIMI	
1- DÖNEM KARI	-12.096.138.158,53
2- ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	
- Kurumlar vergisi	
- Gelir Vergisi Kesintisi	
- Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	
NET DÖNEM KARI	-12.096.138.158,53
3- GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	
4- I.TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	
5- İŞLETMEDE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	
DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI	
6- ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	
7- PERSONELE TEMETTÜ (-)	
8- YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	
9- ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	
10- İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	
11- STATÜ YEDEKLERİ (-)	
12- OLAĞANDIŞI YEDEKLER (DAĞITILMAMIŞ KARLAR)	
13- DİĞER YEDEKLER	
14- ÖZEL FONLAR	
B- YEDEKLERDEN DAĞITIM	
1- DAĞITILAN YEDEKLER	
2- II. TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	
3- ORTAKLARA PAY (-)	
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	
4- PERSONELE PAY (-)	
5- YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	
C- HİSSE BAŞINA KAR	
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL %)	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (TL %)	
D- HİSSE BAŞINA TEMETTÜ	
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL %)	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (TL %)	
E- HAZİNEYE DEVREDİLECEK KAR	
- Hazineye Devredilecek Net Kar	
- Gelir Vergisi Stopajı	

Ek: 12.a

TMO-TOBB TARIM ÜRÜNLERİ LİSANSLI DEPOCULUK SAN. TİC. AŞ. BİLANÇOSU (Bin TL)				
AKTİF (VARLIKLAR)			2023	2024
I -	DÖNENVARLIKLAR			
	A-	Hazır Değerler	2.742	49.524
	B-	Menkul Kıymetler		
	C-	Ticari Alacaklar	39.369	1.888
	D-	Diğer Alacaklar	789	6.460
	E-	Stoklar	1.887	1.757
	F-	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		
	G-	Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	33.478	6.136
	H-	Diğer Dönen Varlıklar		
		DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	1.241	910
II -	DURAN VARLIKLAR			
	A-	Ticari Alacaklar	463	739
	B-	Diğer Alacaklar		
	C-	Mali Duran Varlıklar	2,625	6,497
	D-	Maddi Duran Varlıklar	175,513	1.241.110
	E-	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	859	2,424
	F-	Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		
	G-	Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	77	47
	H-	Diğer Duran Varlıklar		
		DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			259,044	1.317.491
PASİF (KAYNAKLAR)				
I -	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
	A-	Mali Borçlar	52.346	1.951
	B-	Ticari Borçlar	4.471	14.345
	C-	Diğer Borçlar	881	74
	D-	Alınan Avanslar		
	E-	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		
	F-	Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	1.207	5.539
	G-	Borç ve Gider Karşılıkları		
	H-	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	290	
	I-	Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
		KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	59.197	21.910
II -	UZUNVADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
	A-	Mali Borçlar	35.322	2.106
	B-	Ticari Borçlar	-	-
	C-	Diğer Borçlar	-	-
	D-	Alınan Avanslar	-	-
	E-	Borç ve Gider Karşılıkları	-	-
	F-	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	-	-
	G-	Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-
		UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	35.322	2.106
III -	ÖZKAYNAKLAR			
	A-	Ödenmiş Sermaye	102.000	1.516.020
	B-	Sermaye Yedekleri (Enflasyon Düzeltme Farkları)		16.814
	C-	Kar Yedekleri	34.506	146.338
	D-	Geçmiş Yıllar Karları	7	59
	E-	Geçmiş Yıllar Zararları(-)	-3.766	-353.092
	F-	Dönem Net Karı veya Zararı	31.779	-32.664
		ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	164.526	1.293.476
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI			259,044	1.317.491

Ek: 12.b

TMO-TOBB TARIM ÜRÜNLERİ LİSANSLI DEPOCULUK SAN. TİC. AŞ. GELİR TABLOSU - 31.12.2023 (Bin TL)		
GELİR VE GİDERLER	2023	2024
A- Brüt Satışlar	106.529	201.147
B- Satış İndirimleri (-)	0	0
C- Net Satışlar	106.529	201.147
D- Satışların Maliyeti (-)	-65.255	-108.600
Brüt Satış Karı	41.723	92.546
E- Faaliyet Giderleri (-)	-8.881	-95.381
Faaliyet Karı	32.392	-2.835
F- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar	5.405	
G- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar (-)	-	12.531
H- Finansman Giderleri (-)	-4.500	
Olağan Kar	33.298	-30.807
I- Olağandışı Gelir ve Karlar	1.091	-11.931
J- Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-1.523	-33.043
Dönem Karı veya Zararı	32.867	2.983
Net parasal Pozisyon Karı veya Zararı		-2.604
K- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yük.Karşılıkları (-)	-1.088	-32.664
Dönem Net Karı veya Zararı	31.779	-32.664

TÜRKİYE ÜRÜN İHTİSAS BORSASI A.Ş. BİLANÇO - 31.12.2023 (Bin TL)				
AKTİF (VARLIKLAR)			2023	2024
I -	DÖNEN VARLIKLAR			
	A -	Hazır Değerler	193,835	86,836
	B -	Menkul Kıymetler	520	4,444
	C -	Ticari Alacaklar		
	D -	Diğer Alacaklar	33,645	12,718
	E -	Stoklar	15	
	F -	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		
	G -	Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	8,547	3,583
	H -	Diğer Dönen Varlıklar	0	3,913
		DÖNENVARLIKLARTOPLAMI	236,562	111,494
II -	DURAN VARLIKLAR			
	A -	Ticari Alacaklar		
	B -	Diğer Alacaklar		
	C -	Mali Duran Varlıklar		
	D -	Maddi Duran Varlıklar	81,958	70,384
	E -	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	282,352	634,929
	F -	Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		
	G -	Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	3,767	3,770
	H -	Diğer Duran Varlıklar		
		DURANVARLIKLARTOPLAMI	368,077	249,555
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			604,640	820,577
PASİF (KAYNAKLAR)				
I -	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
	A -	Mali Borçlar	50	283
	B -	Ticari Borçlar	14,737	41,087
	C -	Diğer Borçlar	2	6
	D -	Alınan Avanslar		
	E -	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		
	F -	Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	9,891	8,704
	G -	Borç ve Gider Karşılıkları		
	H -	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	37,738	33,863
	I -	Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0
		KISAVADELİYABANCIKAYNAKLARTOPLAMI	62,417	83,943
II -	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
	A -	Mali Borçlar	-	-
	B -	Ticari Borçlar	-	-
	C -	Diğer Borçlar	-	-
	D -	Alınan Avanslar	-	-
	E -	Borç ve Gider Karşılıkları	-	-
	F -	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	-	50
	G -	Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-
		UZUNVADELİYABANCIKAYNAKLARTOPLAMI	0	50
III -	ÖZ KAYNAKLAR			
	A -	Ödenmiş Sermaye	352,871	453,525
	B -	Sermaye Yedekleri (Enflasyon Düzeltme Farkları)		
	C -	Kar Yedekleri	29,829	56,137
	D -	Geçmiş Yıllar Karları	159,523	59,186
	E -	Geçmiş Yıllar Zararları(-)		
	F -	Dönem Net Karı veya Zararı	-	167,735
		ÖZKAYNAKLARTOPLAMI	542,223	736,584
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI			604,640	820,577

Ek: 12.d

TÜRKİYE ÜRÜN İHTİSAS BORSASI A.Ş. GELİR TABLOSU - 31.12.2023 (Bin TL)		
GELİR VE GİDERLER	2022	2024
A- Brüt Satışlar	261,081	220,243
B- Satış İndirimleri (-)	(78)	0
C- Net Satışlar	261,003	220,243
D- Satışların Maliyeti (-)	(60,683)	(83,883)
Brüt Satış Karı	200,320	136,359
E- Faaliyet Giderleri (-)	(124,021)	(42,982)
Faaliyet Karı	76,299	93,377
F- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar	109,987	101,963
G- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar (-)	(323)	(23,735)
H- Finansman Giderleri (-)	(118)	(72)
Olağan Kar	185,844	171,533
I- Olağandışı Gelir ve Karlar		
J- Olağandışı Gider ve Zararlar (-)		(3,798)
Dönem Karı veya Zararı	185,844	167,735
Net parasal Pozisyon Karı veya Zararı		
K- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yük. Karşılıkları (-)		
Dönem Net Karı veya Zararı	185,844	167,735