

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

2025 Mali Yılı



İdare Faaliyet Raporu



HACETTEPE
ÜNİVERSİTESİ

Ankara 2026

SUNUŞ

Üniversitemiz için 2025 yılı hem zorlukların hem de büyük başarıların ve kazanımların elde edildiği bir yıl olmuştur. Değişim ve dönüşüme ilişkin çok önemi adımlar atılmış, akademik üretkenlikte, araştırma performansında ve topluma hizmet alanında kayda değer ilerlemeler kaydedilmiştir. Birçok akademik personelimiz, mezunumuz ve öğrencimiz ulusal ve uluslararası arenada göz kamaştırıcı, büyük başarılarla imza atmış, ulusal ve uluslararası sıralamalarda konumumuzu güçlendirerek; araştırmacılarımız, bilim insanlarımız, öğrencilerimiz ve mezunlarımızla birlikte Hacettepe markasının itibarını daha yüksek noktaya taşımış bulunmaktayız.

Stratejik bir yönetim anlayışı benimseyen Üniversitemizin bu başarıları, planlama ve çalışma disiplininin bir sonucudur. Bu anlayış ve yaklaşımla hazırlanan 2023-2027 Stratejik Planı Üniversitemizin geleceğe ilerlerkenki pusulasıdır. 2023-27 Stratejik Planındaki Stratejik Amaçların; kalite odaklı kurumsal kapasitenin geliştirmesine, eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmeye, “Araştırma Üniversitesi” niteliğini ve girişimcilik ekosistemini güçlendirmeye ve toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmeye odaklanmıştır.

Bilindiği üzere Hacettepe Üniversitesi 2022 yılında YÖKAK Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP)’a başvurmuş ve 5 yıl tam akreditasyona layık görülmüştür. 2025 yılı Ara Değerlendirme Programı sürecine dâhil olan üniversitemizin, 5 yıllık tam akreditasyon statüsünün devamına karar verilmiştir.

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri 14-19 Nisan 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen ziyaret ve değerlendirmeler sonucunda, Joint Commission International (JCI)’ın 1 Ocak 2025 itibarıyla yürürlüğe giren yeni standartları ve güncellemeleri doğrultusunda 3 yıl süre ile tekrar akredite edilmiştir.

Ayrıca; Üniversitemizde son yıllarda veriye dayalı karar almayı sağlamak üzere önemli bazı dijital uygulamalar da hayata geçirilmiştir. Özellikle bu süreçler çok boyutlu ileri ve geri etkileşime sahip bir özelliktedir. Bu nedenle geliştirilen dijital uygulamalar bir yandan sürecin daha etkili şekilde yürütülmesini sağlarken, aynı zamanda yürütülen faaliyetlere ilişkin veri derlenmesini, söz konusu verinin analiz edilerek karar alma süreçlerinde kullanılmasını ve hizmetin etkinliğinin ve etkililiğinin yükseltilmesini mümkün hale getirmektedir.

Öğrencilerimizin ve personelimizin kampüs yaşamını kolaylaştırmak ve hizmetlerimizi daha modern bir seviyeye taşımak amacıyla geliştirilen E-Kampüs Projesi ile yerleşkelerimizde yemekhane ödeme sistemlerinin yenilenmesi ve 7/24 aktif tutulması, kütüphaneler, yurt ve personel servislerinde kimlik kartı entegrasyonu, Beytepe ve Sıhhiye Yerleşkelerinde plaka tanıma sistemlerinin kurulması sağlanmıştır. Bu proje sayesinde öğrencilerimizin ilgili mekân ve hizmetlerden yararlanması sırasında kullanılan alt yapı, donanım ve yazılım güncellenirken, aynı zamanda veri entegrasyonu ve anlık veri kullanımı imkânları da elde edilmiştir. Bu değişimin en önemli noktalarından biri ise üniversitemiz bütçesinden neredeyse hiç ödeme yapılmamış ve öğrencilerimiz ile personelimize ekonomik bazı avantajlar temin edilmiş olmasıdır. Önümüzdeki dönemde Üniversitemizde bu dijitalleşme adımlarını daha da güçlü şekilde atmaya devam edeceğiz.



Üniversitemiz bünyesinde 5 yıldır devam ettirdiğimiz fiziksel alanların ve alt yapının iyileştirilmesi çalışmalarına, son bir yılda da devam edilmiştir. Bu yıl yaklaşık 30 bin metrekare 6 / 11 alanda, akademik ve idari birimlerimizin faaliyetlerini daha iyi şekilde gerçekleştirebilmesi için mekânsal alanlarda yeni bir düzenlemeye gidilmiştir.

Üniversitemiz 2024-2025 döneminde eğitim misyonu çerçevesinde belirlediği hedefler doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür. Geçtiğimiz dönemde Üniversitemiz, bilimsel alandaki öncülüğünü ve eğitimdeki liderliğini pekiştirecek önemli bir adım daha atmış ve 13 Temmuz 2025 tarihli ve 10073 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile “Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi” resmen kurulmuştur. Bilgi teknolojileri, yapay zekâ, büyük veri, siber güvenlik ve yazılım geliştirme gibi çağın en kritik alanlarını kapsayacak şekilde yapılandırılacak olan Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi; yalnızca akademik eğitimi değil, aynı zamanda araştırma-geliştirme ve sektörel iş birliklerini de önceleyen bir vizyonla faaliyet gösterecektir. Diğer önemli bir gelişme 2014 yılında kurulan Mimarlık Fakültesi bu yıl 20 kişiden oluşan ilk lisans öğrencilerini alması olmuştur. 2025 YKS’de Mimarlık programımız, uzun yıllardır eğitim veren ODTÜ, İTÜ, Yıldız Teknik Üniversitesi gibi köklü, teknik üniversitelerin ardından dördüncü sırada öğrenci alabilme başarısını göstermiştir. Yine bu yıl eğitim öğretime başlayan yeni lisansüstü programları da Üniversitemizin lisansüstü eğitimine bir dinamizm kazandırmıştır. Üniversitemiz Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde yeni açılan Savunma Sanayiinde İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programı, Bilişim Enstitüsü bünyesinde yeni açılan Yapay Zekâ Yüksek Lisans Programı ve Sistem Mühendisliği Yüksek Lisans Programı 2025-2026 akademik yılı Güz Döneminde eğitime başlamıştır. Bu üç programda sektörel talepler ve iş birlikleri ile geliştirilmiş programlar olması açısından önem arz etmektedir. Ancak özellikle Yapay Zekâ Yüksek Lisans Programı ve Sistem Mühendisliği Yüksek Lisans Programları mühendislik, fen, matematik, ekonomi ve tıp gibi farklı disiplinlerden mezun adaylara yönelik olarak tasarlanmıştır.

Üniversitemizin gelecek eğitim vizyonu açısından hayati niteliğe sahip olduğu değerlendirilen eğitimde yapay zekâ kullanımı konusunda da önemli bir adım atılmıştır. Bu çerçevede Eğitim ve Öğretim Süreçlerinde Üretken Yapay Zekâ Kullanım Politikası Senatamız tarafından kabul edilerek yürürlüğe girmiş ve yayınlanmıştır. Bu belge ile yapay zekanın kullanımı yönünde üniversitemizin kurumsal duruşu ve yaklaşımı tanımlanırken, öğrencileri ile akademik ve idari personelimiz tarafından yapay zekanın eğitim-öğretim süreçlerinde kullanımı konusunda da önemli bilgiler sunulmaktadır.

Öğrencilerimizin eğitim hayatlarının devamı sırasında daha verimli olmaları ve sağlıklı alışkanlıklar elde etmeleri ve farkındalık elde etmeleri amacıyla uygun olarak Üniversitemiz Beytepe ve Sıhhiye kampüslerimizin "Beslenme Dostu ve Fiziksel Aktiviteyi Destekleyen İş Yeri" belgesi alması için gerekli koşullar sağlanmış ve yapılan değerlendirme sonucunda İl Sağlık Müdürlüğü tarafından “Beslenme Dostu ve Fiziksel Aktiviteyi Destekleyen İş Yeri Belgesi verilmiştir. Benzer bir süreç her iki yerleşkede spor imkanlarını geliştirmek üzere yürütülen çalışmalar kapsamında Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanlığı tarafından düzenlenen “Spor Dostu Kampüs” programına başvuru yapılmış ve Hacettepe Üniversitesi Beytepe Kampüsü, öğrencilere sunduğu spor olanakları, fiziksel altyapısı ve sportif faaliyetlerdeki başarısıyla Türkiye genelinde en iyi ikinci üniversite seçilmiştir.

Üniversitelerin genel performansının yanında araştırma performansının da önemli bir göstergesi olarak üniversite sıralamaları kullanılmaktadır. Üniversitemiz, ulusal ve uluslararası yükseköğretim derecelendirme sistemlerinde elde ettiği sonuçlarla akademik görünürlüğünü ve araştırma performansını güçlendirmeye devam etmektedir.

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Enformatik Enstitüsü tarafından hazırlanan University Ranking by Academic Performance (URAP) 2025–2026 Türkiye Sıralaması sonuçlarına göre Üniversitemiz, tıp fakültesi bulunan üniversiteler arasında 2. sırada yer almıştır. Aynı merkez tarafından yayımlanan 2024–2025 Dünya Alan Sıralaması’nda ise 78 bilim alanının 23’ünde sıralamaya girilmiş; bu alanların 10’unda Türkiye’de 1., 5’inde 2. ve 2’sinde 3. sırada yer alınarak önemli bir başarı elde edilmiştir.

Dünya çapında saygın derecelendirme kuruluşlarından QS (Quacquarelli Symonds) tarafından yayımlanan QS World University Rankings: Europe 2026 sonuçlarında Üniversitemiz, 42 Avrupa ülkesinden 958 üniversite arasında 199. sırada yer almıştır. QS World University Rankings 2026 sonuçlarına göre 1.571 üniversite

arasında 571. sırada konumlanan Üniversitemiz, QS Sustainability 2026 sıralamasında ise 524. sırada yer almıştır.

Times Higher Education (THE) Dünya Üniversite Sıralaması 2026 sonuçlarına göre Üniversitemiz 801–1000 bandında yer almıştır. Ayrıca ilk kez dâhil olduğu THE Disiplinlerarası Bilim Sıralaması (Interdisciplinary Science Rankings – ISR) 2026 sonuçlarında dünya genelinde değerlendirilen 911 üniversite arasında 121. sırada yer almıştır. THE Etki Sıralaması (Impact Rankings) 2025 sonuçlarına göre ise Üniversitemiz, 2.318 yükseköğretim kurumu arasında 201–300 bandında yer alarak Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda yürüttüğü çalışmalarla güçlü bir konum elde etmiştir.

Bir başka önemli derecelendirme sistemi olan Academic Ranking of World Universities (ARWU) Rankings (Shanghai) 2025 sonuçlarına göre Üniversitemiz, 2024 yılında olduğu sıralamayı koruyarak 701–800 bandında yer almıştır.

Araştırma performansına dayalı göstergeleriyle öne çıkan CWTS Leiden Dünya Üniversiteleri Sıralaması sonuçlarına göre Üniversitemiz, 2025 yılında sıralamadaki konumunu bir önceki yıla göre 16 sıra yükselterek 378. sıraya ulaşmıştır. İlk kez yayımlanan Leiden Open Edition sıralamasında ise 396. sırada yer alan Üniversitemiz, Türkiye’den sıralanan 45 üniversite arasında farklı değerlendirme yöntemlerinde 2. sırada konumlanmıştır. CWTS Leiden verilerine göre üretilen 4.494 yayının 271’i dünya genelinde en çok atıf alan %10’luk dilime girerken, yayınların %41,2’si dünya ortalamasının üzerinde atıf etkisi göstermiştir.

Üniversitelerin akademik görünürlüğü, bilimsel üretkenliği ve dijital erişilebilirliğini esas alan Webometrics 2026 sıralamasında Üniversitemiz, dünya genelinde 5.500 üniversite arasında 448. sırada; Türkiye’de ise 226 üniversite arasında 1. sırada yer almıştır.

Sürdürülebilir çevre ve sıfır atık politikaları kapsamında yürütülen çalışmaların bir sonucu olarak, ilk kez 2022 yılında dâhil olunan UI GreenMetric Dünya Üniversiteleri Sıralaması 2025 sonuçlarında Üniversitemiz, başvuru yapan 1.745 üniversite arasında 183. sırada yer almıştır.

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından yürütülen Araştırma Üniversiteleri Performans İzleme ve Değerlendirme Çalışması kapsamında açıklanan 2025 sonuçlarına göre Üniversitemiz, bir önceki yıla kıyasla iki basamak yükselerek 23 araştırma üniversitesi arasında 8. sıraya yükselmiştir. A2 kategorisinde 3. sırada yer alan Üniversitemiz, tıp fakültesi bulunan devlet üniversiteleri arasında ise 1. sırada konumlanmıştır. 2025 yılı performans değerlendirmesinde 63,11 puan elde edilerek bir önceki yıla göre 9 puanlık artış sağlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi olarak topluma katkı misyonunu en az eğitim ve araştırma misyonu kadar önemsiyor ve bu alandaki kapasitemizi geliştirmek üzere çalışıyoruz. Bu amaçla ve bu alanı koordine etmek üzere kurulan Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü, eğitim ve araştırma alanında toplumsal katkı gündeminin içerilmesi ve önceliklendirilmesini sağlamak üzere çeşitli aksiyonlar alırken, akademik ve idari birimlerin sosyal sorumluluk projeleri yürütmesi konusunda da gerekli farkındalık çalışmalarını yürütmektedir.

Yıl içerisinde daha birçok başarıya imza atan Üniversitemiz, kurucumuz merhum Prof. Dr. İhsan Doğramacı’nın “Daha ileriye... En iyiye...” vizyonuna uygun olarak, gelecek yıllarda da genç nesillerin Cumhuriyetimizin değerleri, bilimin ışığı ve milli, manevi değerlerle yetiştirilmesi konusunda çalışmaya, ülkemizin ve milletimizin ekonomik ve sosyal gelişimi için kararlılıkla katkı sunmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla.

Prof. Dr. Mehmet Cahit GÜRAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER.....	12
A. Misyon ve Vizyon.....	14
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	16
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	20
1- Fiziksel Yapı.....	20
2- Teşkilat Yapısı	30
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	35
4- İnsan Kaynakları.....	57
5- Sunulan Hizmetler	83
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	142
D. Diğer Hususlar	146
1- Erasmus+ Programı.....	146
2- Orhun Değişim Programı	151
3- Farabi Değişim Programı	152
4- Mevlâna Değişim Programı	154
5- Yükseköğretim Kurumu Burs Programı	157
II- AMAÇ VE HEDEFLER	158
A. Temel Politika ve Öncelikler	160
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	162
C. Üniversite Faaliyetlerinin Stratejik Plan ve Kalite Ölçütleri ile İlişkilendirilmesi	164
D. Geri Bildirim.....	170
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	180
A. Mali Bilgiler.....	182
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	182
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	197
3- Mali Denetim Sonuçları	199
B. Performans Bilgileri	200
1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	200
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	213
3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi	214
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	215
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	216
A. Üstün Yönler.....	218
B. Zayıf Yönler.....	218
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	220
EKLER	222

TABLÖLAR

Tablo 1.Mevzuat Analizi	17
Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	21
Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi	22
Tablo 4. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı.....	23
Tablo 5. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı	24
Tablo 6. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi	25
Tablo 7. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi	26
Tablo 8. Spor Tesisleri ve Kullanıcı Sayıları	27
Tablo 9. Toplantı ve Konferans Salonlarının Faaliyet Dağılımı	28
Tablo 10. Hastane Alanlarının Dağılımı.....	29
Tablo 11. Hacettepe Üniversitesi Wan / Extranet Bağlantıları.....	35
Tablo 12. Yazılım ve Bilgisayarlar.....	35
Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları	36
Tablo 14. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı.....	52
Tablo 15. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	53
Tablo 16. Basılı ve Görsel Koleksiyon	54
Tablo 17. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı	55
Tablo 18. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı	55
Tablo 19. Kütüphanelerin Üye Sayısı Dağılımı	56
Tablo 20. Danışma Hizmetleri.....	56
Tablo 21. Toplam Personel Dağılımı	58
Tablo 22. Yönetici Personel Dağılımı	60
Tablo 23. Akademik Personelin Dağılımı	61
Tablo 24. Personelin Birim Dağılımı	63
Tablo 25. Uluslararası Akademik Personel Dağılımı.....	66
Tablo 26. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı	67
Tablo 27. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38).....	68
Tablo 28. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))	68
Tablo 29. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı.....	69
Tablo 30. Akademik Personelin (2547/40-a) Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri.....	70
Tablo 31. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	71
Tablo 32. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	72
Tablo 33. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	73
Tablo 34. İdari Personel Dağılımı	74
Tablo 35. İdari Personelin Eğitim Durumu.....	75
Tablo 36. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	77
Tablo 37. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	79
Tablo 38. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu.....	80
Tablo 39. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı.....	81
Tablo 40. Personel ve İşçiler	82
Tablo 41. Akademik Birim Bilgileri	84
Tablo 42. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı	85
Tablo 43. Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar	85
Tablo 44. Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı.....	85
Tablo 45. Fakülteler Öğrenci Sayıları	86
Tablo 46. Enstitüler Öğrenci Sayıları	87
Tablo 47. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları	90
Tablo 48. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları	91
Tablo 49. Toplam Öğrenci Sayıları	92
Tablo 50. Engelli Öğrenci Sayısı.....	93

Tablo 51. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı	93
Tablo 52. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	94
Tablo 53. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	95
Tablo 54. 2025 Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı.....	96
Tablo 55. 2025 Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı	96
Tablo 56. Uluslararası Öğrenci Sayısı.....	96
Tablo 57. 2025 Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı	97
Tablo 58. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları	97
Tablo 59. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği.....	97
Tablo 60. Öğrencilere İlişkin Veriler	98
Tablo 61. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları	99
Tablo 62. Öğrenci Kulüp ve Topluluklarına İlişkin Veriler	101
Tablo 63. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler.....	101
Tablo 64. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti	102
Tablo 65. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödeneğine Göre)	103
Tablo 66. Sağlık Hizmetleri Hasta Sayısı	106
Tablo 67. Tetkik, Görüntüleme ve Ameliyat Hizmetleri	107
Tablo 68. Hizmet Verilen Hasta Sayıları.....	108
Tablo 69. Yürütülen Davalar	112
Tablo 70. Sonuçlanan Davalar	113
Tablo 71. Arabuluculuk Dosyaları	113
Tablo 72. İcra Ve Alacak Takip Dosyaları	114
Tablo 73. Sulh Dosyaları	115
Tablo 74. Avukat Personelin Dosya Yüğü	115
Tablo 75. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı	116
Tablo 76. Yürütülen Soruşturmalar	116
Tablo 77. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri	117
Tablo 78. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı	118
Tablo 79. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları.....	118
Tablo 80. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu	119
Tablo 81. 2025 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri	120
Tablo 82. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri	129
Tablo 83. Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı	131
Tablo 84. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Tarafından Yapılan Sınavlar	132
Tablo 85. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi 2025 Yılı Soru Hazırlama Hizmetleri	133
Tablo 86. 2025 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları.....	134
Tablo 87. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Müdürlüğünün Belgelendirdiği Eğitim/Sertifika Programı Faaliyetleri	137
Tablo 88. Sürdürülebilir Öğretme ve Öğrenme Merkezi 2025 Yılı Faaliyetleri.....	138
Tablo 89. Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri.....	138
Tablo 90. Engelli Öğrenci Birimi 2025 Yılı Faaliyetleri	141
Tablo 91. A-Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar	142
Tablo 92. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı.....	144
Tablo 93. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri.....	149
Tablo 94. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler.....	153
Tablo 95. Mevlâna Programı Değişim Sayıları	155
Tablo 96. Mevlâna Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler.....	156
Tablo 97. Yıllar İtibari ile Değişim Programları Bütçe Hareketleri	157
Tablo 98. Yükseköğretim Burs Programı	157
Tablo 99. ÖYP Programı.....	157
Tablo 100. Üniversite Faaliyetlerinin Stratejik Plan İle İlişkilendirilmesi	164
Tablo 101. 2024 ve 2025 Yılı Senato ve Yönetim Kurulu Kararlarının YÖKAK Değerlendirme Ölçütleri ile Eşleştirilmesi	168
Tablo 102. Geri Bildirim Yönetim Sistemi	170

Tablo 103. Üniversite Özel Bütçesi	183
Tablo 104. 2025 Mali Yılı Ekonomik Sınıflandırma Harcama Durumu.....	185
Tablo 105. 2025 Mali Yılı Proje Harcama Durumu	186
Tablo 106. 2025 Mali Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Harcama Durumu	187
Tablo 107. Gelir Gerçekleşme Düzeyi-A	189
Tablo 108. Gelir Gerçekleşme İcmal Düzeyi	194
Tablo 109. 2025 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu.....	195
Tablo 110. Üniversite Bütçe Durumu	195
Tablo 111. Bağış ve Yardımlar.....	196
Tablo 112. Bütçenin Yıllar itibarıyla Gelişimi	198
Tablo 113. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri	200
Tablo 114. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı.....	204
Tablo 115. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı	205
Tablo 116. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Beslenme Hizmetlerine İlişkin Bilgiler	206
Tablo 117. Öğrencilere Verilen Burslar.....	206
Tablo 118. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları.....	206
Tablo 119. Sporcu Bilgileri	207
Tablo 120. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı	208
Tablo 121. Q Endeksleri	209
Tablo 122. Atıf Oranları	209
Tablo 123.Yıllar itibarı ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar	210
Tablo 124. İlk %10'luk Dilimde Atıf Alan Yayın Sayısı	210
Tablo 125. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu.....	211
Tablo 126. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı.....	212
Tablo 127. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	214

ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması	32
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması	33
Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı.....	34
Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği	59
Şekil 5. Personel Dağılım Grafiği	59
Şekil 6. Kadrolu Akademik Personel Dağılımı.....	62
Şekil 7. Kadrolu Öğretim Üyesi Dağılımı	62
Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı	74
Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği	76
Şekil 10. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği	78
Şekil 11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği	80
Şekil 12. Personel ve İşçiler Dağılımı.....	82
Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları.....	92
Şekil 14. Yıllara Erasmus Değişim Hareketliliği	149
Şekil 15. Yıllara Göre Gelen Kişi Hareketliliği.....	150
Şekil 16. Yıllara Göre Giden Kişi Hareketliliği.....	150
Şekil 17. 2025 Yılı Ödenek Dağılım Grafiği.....	184
Şekil 18. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği.....	194

EKLER

Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri	224
Ek 2-Taşıtlar.....	225
Ek 3-Tesis, Makine ve Cihazlar	226
Ek 4- Demirbaşlar Listesi.....	227
Ek 5- Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	228
Ek 6- Performans Göstergesi Sonuçları	235
Ek 7- Stratejik Plan Değerlendirme Sonuçları.....	238
Ek 8- Güvence Beyanları	253

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz 2023-2027 Stratejik Planı'nda belirlenmiş olan misyon, vizyon ve temel değerlerimiz;

Misyon

Araştırma öncelikli bir üniversite olarak bilim, teknoloji, spor ve sanat alanlarında üstün nitelikli; değişimi yöneten ve etik değerleri gözetken bireyler yetiştirmek; üretilen bilgi, hizmet ve teknolojiyi toplum ve insanlık yararına sunmak.

Vizyon

Eğitim, araştırma ve diğer hizmet alanlarında ülke ihtiyaçlarını da önceleyerek mükemmelle erişen, uluslararası düzeyde öncü araştırma üniversitelerinden biri olmak.

Üniversitemiz Temel Değerleri;

Adalet: Öğrenci ve personeli, yaptıkları işlerde ve verdikleri kararlarda, paydaşları arasında herhangi bir ayrım gözetmeksizin, adil bir şekilde davranır. Hizmet sunumunda dezavantajlı kişi ve gruplara karşı kurumsal ve sosyal sorumluluk bilinciyle hareket eder.

Akademik Dürüstlük: Akademisyenler ve öğrenciler, akademik çalışmalarda aranan etik ve yöntemsel standartların gereğini yerine getirirler ve çalışmalarında şeffaf, dürüst ve adil davranırlar.

Akademik Özgürlük: Akademisyenler ve öğrenciler hiçbir dayatma ve baskıyla karşılaşmadan eğitim-öğretim, bilimsel ve mesleki çalışma ve araştırma yapabilirler.

Çevreye Duyarlılık ve Estetik Güvenilirlik: Ürün ve hizmetlerimizi oluşturduğumuz ve sunduğumuz fiziksel mekânları; estetik duyarlılıkla düzenlemek, bunu yaparken gelecek nesillerin bize emaneti olan çevrenin korunması yönünde çaba göstermek ortak değerimizdir, amacımızdır.

İş Disiplini, Özveri ve İdealizm: Hacettepe Üniversitesi personeli ve öğrencileri, her zaman özveriyle çalışır ve sorumluluklarını en iyi şekilde yerine getirir. Çalışanlar kurum kültürüne uygun olarak iş disipliniyle, iş birliği içinde ve yüksek bir sahiplenme duygusuyla, hesapsız ve menfaat gözetmeksizin özveri ve idealizmle çalışırlar.

Kalite ve Özgüven: Üniversitenin birimleri tüm öğrencileri ve personeliyle birlikte “Daha ileriye... En iyiye...” kültürüne uygun olarak; eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmet alanlarında sürekli kalite ve mükemmellik arayışını sürdürür. Buna bağlı olarak tüm çalışanları ve öğrencileri; bilgi, yetenek ve yetkinlikleri doğrultusunda, özleştiriyen dayanan bir özgüven yaklaşımı içindedirler.

Katılımcılık: Öğrencilerin ve personelin bireysel özellik ve idealizmleri korunarak her kademede yönetim süreçlerine katılmaları sağlanır. Tüm paydaşların görüş ve düşüncelerine değer verilerek kurumsal kararlara ve hizmetlere bu görüş ve düşüncelerin yansıtılmasına özen gösterilir.

Kurumsallaşmış Etik Duyarlılık: Üniversitemiz mensupları tüm faaliyetlerinde, kurumsallaşmış temel etik değerlere ve ilkelere uygun olarak hareket eder. Elde edilen sonuçlar kadar, sonuca giderken izledikleri yol ve yöntemin etik açıdan doğruluğu konusunda da duyarlılık gösterir.

Liyakat: Hem akademik hem de idari görev atama ve yükselmelerinde, bilgi ve tecrübeye göre herkese fırsat sağlanması ve görev verilmesi esas alınır.

Saygı: Üniversitemizde tüm paydaşlara, toplumsal ve doğal değerlere saygılı ve duyarlı davranış benimsenir. Tüm eylemlerde toplumsal norm ve değerler öncelikle gözetilir, birey hak ve özgürlüklerine saygı gösterilir, kurumsal görev alanında bu hak ve özgürlüklerin genişlemesi hedeflenerek, sürdürülebilirlik ve doğaya saygı anlayışının gelişmesine örnek olmak amaçlanır.

Sorumluluk Bilinci ve Hesap Verebilirlik: Personel ve öğrenciler tutum, davranış ve faaliyetlerinde; sorumluluk bilinciyle ve hesap verebilir şekilde hareket eder; çalışmalarında ve harcamalarında azami dikkat göstererek Üniversite kaynaklarını verimli ve ekonomik şekilde kullanır, çevrenin ve doğal hayatın korunmasında sorumluluk alır ve duyarlı davranır.

Toplum Odaklılık: Üniversitemiz tüm faaliyetlerini ürün ve hizmetlerini toplum yararını göz önüne alarak gerçekleştirmektedir. Yaptığı her işte “toplum yararını gözetmek” üniversitemizin asla vazgeçemeyeceği ortak bir değerdir.

Yenilikçilik ve Liderlik: Üniversitemiz daha hızlı ve kaliteli bir hizmet için, değişen dünya koşullarında ortaya çıkan yeni kavramların, teknoloji ve sistemlerin benimsenmesinde istekli davranır, sahip olduğu kurumsal kültüre uygun olarak topluma ve diğer kurumlara örnek teşkil edecek hizmet anlayışı ile lider konumuna uygun hareket eder.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesi uyarınca; "kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f) Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- ı) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak" olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği'ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

Yönetmelik ve Yönergeler

Üniversitemiz tarafından yayımlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları yönetmelik ve yönergeler aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 1.Mevzuat Analizi (1/3)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
H.Ü. Lisans Programları Yatay Geçiş Esasları	24.04.2010 tarih ve 27561 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Ana Dal, Yan Dal ile Kurumlararası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmeliğin 7/2 maddesi
H.Ü. Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	08.06.2003 tarihli ve 25132 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Hacettepe Üniversitesi Ön Lisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	4.11.1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 ve 44'üncü maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim Sınav Yönetmeliği	Resmî Gazete Sayı: 29900 26 Kasım 2016
Hacettepe Üniversitesi Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar	Senato Kararı 2015-217 20.05. 2015
Hacettepe Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesine dayanılarak hazırlanmıştır.
Bütçe Şube Md. Yönergesi	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şube Md. Yönergesi	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Ön Mali Kontrol Şube Md. Yönergesi	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Stratejik Yönetim ve Planlama Md. Yönergesi	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Bilgi, Belge ve Raporlama Şube Md. Yönergesi	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Yaz Okulu Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	4.11.1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 14. ve 44. Maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Öğrenci Temsilciler Konseyi Yönergesi	2547 Sayılı Kanun
Akdemik Teşkilat Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları	(Üniversite Yönetim Kurulu Kararı)
Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği	26.11.2016 tarih ve 29900 sayılı Resmî Gazete
Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 4684 Sayılı Kanun'la Değişik 58. maddesi" ile "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik" ve "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" hükümlerine dayanılarak düzenlenmiştir.
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Birimi Başkanlığı Yönergesi	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Kamu İç Denetim Rehberi
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Maliye Bakanlığınca yayınlanan İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı
Yabancı Dil Programları	4.11.1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi, 44'üncü ve 49 uncu maddeleri ile 14/10/1983 tarihli ve 2923 sayılı Yabancı Dil Eğitimi ve Öğretimi ile Türk Vatandaşları'nın Farklı Dil ve Lehçelerinin Öğrenilmesi Hakkında Kanunun 3'üncü maddesi
Ön Lisans programları	4.11.1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 14'üncü ve 44'üncü maddeleri ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi

Tablo 1. Mevzuat Analizi (2/3)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Lisans Programları	-4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14'üncü maddesi ile 54. maddesi ile 65. maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. Maddesi -Hacettepe Üniversitesi Ön Lisans, Lisans Eğitim-Öğretim Yönetmeliği -Doktorluk, Hemşirelik, Ebelik, Diş Hekimliği, Veterinerlik, Eczacılık Ve Mimarlık Eğitim Programlarının Asgari Eğitim Koşullarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik
Lisansüstü Programları	-4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 65. maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi -Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Programlarda Kurum İçi ve Dışından Alınan - Dersler İçin Uygulanacak Eş Değerliğe İlişkin İlke ve Esaslar -H.Ü. Yurtiçindeki Diğer Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Lisansüstü Programı Açılmasına İlişkin İlke ve Esasları (Senato Kararı 2015-217 20.05. 2015) -Hacettepe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü Danışmanlık Yönergesi -Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Temsilciler Konseyleri ve Yükseköğretim Kurumları Ulusal Öğrenci Konseyi Yönetmeliği -Bir Üniversite Adına Bir Diğer Üniversitede Lisansüstü Eğitim Gören Araştırma Görevlileri Hakkında Yönetmelik (23.05.1997 tarihli Resmi Gazete)
İşletmelerde Staj/Mesleki Eğitim Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar	5510 Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Hacettepe Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi Lisans Öğrencilerinin Klinik / Saha Uygulama Yönergesi
Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına İlişkin Yönetmelik	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesi hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Yükseköğretim Kurumları Arasında Yurtiçi Öğretim Elemanı ve Öğrenci Değişim Programlarının Desteklenmesi Amacıyla Yükseköğretim Kurulunca Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Bu Kapsamda Yapılacak Ödemeler İle Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 25/06/2009 tarihli ve 5917 sayılı Kanunun 19. maddesiyle değişik 10. maddesi hükmüne dayanılarak hazırlanmıştır.
Uzmanlık ve Yandal Uzmanlık Programları	11/4/1928 tarihli ve 1219 sayılı Tababet ve Şuabatı San'atlarının Tarzı İcrasına Dair Kanun ile 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 22. maddesi
Yaşam Boyu Eğitim ve Sertifika Programları	2547 sayılı Kanun
Ulusal ve Uluslararası Değişim Programları	2547 sayılı Kanun
Araştırma Projeleri	-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik -Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktararak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller (2010) - BAP İhale Esasları (2003/6554 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik (2014) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik Uygulama Usul ve Esasları (2014) - TÜBİTAK Ar-Ge Projeleri İhale Yönetmeliği -TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Harcamalarına İlişkin Usul ve Esaslar - Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşların Kaynaklarından Kamu İdarelerine Proje Karşılığı Aktarılan Hibe Tutarlarının Harcanması ve Muhasebeleştirilmesine İlişkin Yönetmelik -TÜBİTAK Harcamalarına İlişkin Usul ve Esaslar -1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı Usul ve Esasları -TÜSEB Projeleri Uygulama Usul ve Esasları -5018 sayılı Kanun
Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi	2547 sayılı Kanun
Öğrencilere Burs İmkânlarının Sağlanması (Beslenme, Barınma)	2547 sayılı Kanun
Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği	2547 sayılı Kanun ile 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları
Topluma Hizmet Uygulamaları	2547 sayılı Kanun
YÖK Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	20.04.2016 tarih ve 29690 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Hacettepe Üniversitesi Yaz Okulu Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	12.05.2013 tarihli ve 28645 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir
Öğretim Programlarının Uygulanmasına İlişkin Esas ve İlkeler'in 7. maddesi'nde yapılan değişiklikle ilgili kararı	31.12.2014 tarih ve 2014-441 sayılı Hacettepe Üniversitesi Senatosu kararı
H.Ü. Lisansüstü Eğitim ve İş Birliği Komisyonu Yönergesi	2547 sayılı Kanun'un 14. maddesi
Hacettepe Üniversitesi Özel ve Misafir Öğrenci Yönergesi	2547 sayılı Kanun'un 14, 43, 44 ve 46. Maddeleri ile "Yükseköğretim Kurumlarında Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Anadal, Yandal ile Kurumlararası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmelik", "Hacettepe Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitimi Yönetmeliği" ve "Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitimi Yönetmeliği"ne dayanılarak hazırlanmıştır.
Uluslararası Aday Öğrencilerin Lisansüstü Eğitim Programlarına Başvuru ve Kabul Koşullarına İlişkin Esaslar	-

Tablo 1. Mevzuat Analizi (3/3)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Yükseköğretim Kurulu'nun 6569 sayılı af kanunuyla ilgili uygulama esaslar	YÖK'ün 19.01.2015 tarihli yazısı
Disiplinler Arası Ana Bilim/Ana Sanat Dalının Kurulması ile Disiplinler Arası Lisansüstü Programlarının Açılmasına ve Yürütülmesine İlişkin Yönerge	"Lisansüstü Eğitim Öğretim Enstitülerinin Teşkilat ve İşleyiş Yönetmeliği Usul ve Esasları"na dayanılarak hazırlanmıştır.
Taşınır Mal Yönetmeliği	5018 sayılı Kanununun 44. maddesi
Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemlerine Dair Yönetmelik	4734 sayılı Kanun'un 53. Maddesi ve 4735 sayılı Kanun'un 11. maddesi
Kurumlar Arası Yatay Geçişler (Senato Kararı)	Kurumlar arası kredi transferi yapılması esaslarına ilişkin yönetmeliğin 7/2 maddesine göre
H.Ü. Yabancı Dil Hazırlık Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Made-3 (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14. ve 49. maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
375 sayılı kanun hükmünde kararname	657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 926 Sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanunu, 2802 Sayılı Hakimler Ve Savcılar Kanunu, 2914 Sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, 5434 Sayılı T.C. Emek Li Sandığı Kanunu
Taşınır Mal Yönetmeliği Hurda Genelgesi	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden
Tahsis Edilen Ödeneklerin Kullanımı Genelgesi	5018 sayılı Kanunun 60. maddesinin 2. fıkrasına istinaden
Ön Mali Kontrole İlişkin İşlemler Genelgesi	5018 sayılı Kanunun 58. ve 60. maddesine istinaden
Taşınır Giriş ve Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Birimine Bildirilmesi Genelgesi	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden
H.Ü. Kısmi Zamanlı Öğretim Elemanı ve Araştırmacıların Görevlendirmesine İlişkin Usul Ve Esaslar	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 46 ncı maddesi istinaden
Hacettepe Üniversitesi Misafir Araştırmacı Programı Kabul ve Uygulama Yönergesi	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14'üncü maddesine istinaden
H.Ü. Saat Baş Ücretle Görevlendirmelerde Esas Alınacak İlkeler	2547 sayılı Kanun'un 31. Maddesine istinaden
Personel Faaliyetleri	-2914 Sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu -2809 Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu -Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Yapılacak Atamalarda uygulanacak Merkezi Sınav Sınav İle Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik -Öğretim Üyelğine Yükseltme ve Atanma Yönetmeliği -Hacettepe Üniversitesi Öğretim Üyelğine Yükseltme ve Atanma Kriterleri -Yurt İçinde ve Dışında Görevlendirmelerde Uyulacak Esaslara İlişkin Yönetmelik -Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Kurulların Oluşturulması ve Bilimsel Denetim Yönetmeliği -Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Sicil Yönetmeliği -YÖK-ÖYP'ye İlişkin Usul ve Esaslar -Hacettepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) Uygulama Yönergesi -Hacettepe Üniversitesi Ziyaretçi Öğretim Elemanı Usul ve Esasları -Hacettepe Üniversitesi Araştırma Görevlilerinin Yetiştirilme ve Çalışma Esasları -657 sayılı Devlet Memurları Kanunu -Devlet Memurları Tedavi Yardımı ve Cenaze Giderleri Yönetmeliği -Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Çalışan Personelin Kılık ve Kıyafetine Dair Yönetmelik -Mal Bildiriminde Bulunulması Hakkında Yönetmelik -Memurların Hastalık Raporlarını Verecek Hekim ve Resmi Sağlık Kurulları Hakkında Yönetmelik -Memurlara Yapılacak Giyecek Yardımı Yönetmeliği -Devlet Memurları Yiyecek Yardımı Yönetmeliği -Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
İş Yeri Beceri Eğitimi derslerinin firmalarda uygulamalı olarak görülmesi	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile 19 Haziran 1986 tarih 19139 sayılı Resmî Gazetede yayınlanmış "Mesleki Eğitim Kanunu" ve Hacettepe Üniversitesi Ön lisan Lisans Eğitim ve Öğretim ve Sınav Yönetmeliği"

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz Hacettepe Semti'nde yer alan Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe mevkiinde bulunan Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.242.715,40 m² taşınmaz alana ve 967.623,72 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir.

Sıhhiye Yerleşkesi'nin arazi yüz ölçümü 298.857,85 m², kapalı alanı 377.720,08 m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik, Tıp ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi olmak üzere 6 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanseri, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Aşı ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 6 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar, açık ve kapalı otoparklar ve kreş bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.613.876,02 m², kapalı alanı 566.930,19 m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Beytepe Tıp Fakültesi (öğrenci almamaktadır), Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri, Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 12 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 9 Enstitü; Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Ankara Devlet Konservatuvarı bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Semt Polikliniği, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı ve açık hava spor salonu ve olimpiik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Ayrıca Sincan'da Hacettepe ASO 1. OSB Meslek Yüksekokulu ile Malıköy'de Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

Bu yerleşkeler ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2025				
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi (%)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sihhiye Yerleşkesi ⁽⁰¹⁾	298.857,85			298.857,85	4,79
Beytepe Yerleşkesi ⁽⁰²⁾	5.225.100,02	388.776,00		5.613.876,02	89,93
Jandarma Karakolu Eski ⁽⁰³⁾	37.496,10			37.496,10	0,60
Angora Evleri Civarı ⁽⁰⁴⁾	14.697,00			14.697,00	0,24
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) ⁽⁰⁵⁾	172.033,48			172.033,48	2,76
Bilkent Üniversitesi ⁽⁰⁶⁾	8.830,42			8.830,42	0,14
Elmadag (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi ⁽⁰⁷⁾	52.203,49			52.203,49	0,84
Gülveren/Mamak ⁽⁰⁸⁾	10.737,33			10.737,33	0,17
Bartın/İnkumu ⁽⁰⁹⁾	30.033,71			30.033,71	0,48
Atakum/Samsun ⁽¹⁰⁾	-			-	0,00
Sincan ASO.1. OSB MYO. ⁽¹¹⁾			2.826,00*	2.826,00*	0,00
Sosyal Bil. MYO (Opera) ⁽¹²⁾		3.950,00		3.950,00	0,06
Başkent OSB Tek. Bil. Yük. Okulu (Malıköy) ⁽¹³⁾			11.092,00*	11.092,00*	0,00
Toplam	5.849.989,40	392.726,00	13.918,00*	6.242.715,40	100,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 06.01.2026 tarihli verisidir.

*Üniversiteye tahsisli kapalı alan olduğundan toplama dahil edilmemiştir.

⁽⁰¹⁾ Sihhiye 4323 ada 19 parseldeki toplam 47.00m² üniversitemiz hissesi İzale-i şuyu ile satılmıştır. Sihhiye 4323 ada 18 parsel ve 19 parsellerdeki toplam 534.00 m² alan (Levent Kirman ve Kirmanlar Ltd. şti.hissesi) kamulaştırılmıştır.

⁽⁰²⁾ Yerleşim alanında 73 m² şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dâhil edilmemiştir. 613.255,00 m² Teknokent AŞ'ye tahsis edilmiştir.

⁽⁰³⁾ TGB 2 Nolu Alanı, 50.440 m²den yol, yeşil terkler yapıldıktan sonra kalan alan. Jandarma 3194 say. Kan. 16. md. ce imar uygulaması sonucu, yola terkler (50.440,00m²den 37496,10m² ye düşmüştür) yapılmıştır.

⁽⁰⁴⁾ Angora Evleri civarında. Beytepe Yerleşke alanı dışında dört değişik yerde boş arsa vardır.

⁽⁰⁵⁾ MSB 10002, 10003, 10004, 10005, 10006 kadaströ parselleri imarın 26053 ada 16 parselini oluşturmuştur. Yeni alan 172.033,48m² dir. Aradaki 10580.52m² fark "Düzenleme Ortaklık Payı"na gitmiştir.

⁽⁰⁶⁾ İmar planı artığı değişik büyüklüklerde arsa (Yapılaşma hakkı olmayan park, ağaçlandırılacak alan vb.).

⁽⁰⁷⁾ Kayak alanını oluşturan boş arsa.

⁽⁰⁸⁾ Gülveren 37590 ada 22 parselde 754.00 m² şufa hakkı davası açılarak üniversite adına tescil edilmiştir.

⁽⁰⁹⁾ Üniversitemiz Sosyal Tesisleri bulunmaktadır. Üç adet taşınmazın mülkiyeti Üniversitemize ait olup, taşınmazlardan biri Bartın Belediyesine 49 yıllığına tahsislidir.

⁽¹⁰⁾ Samsun, Atakum Büyükyumca 5320 m²'lik taşınmazımız, 12.11.2025 tarih 57009 yevmiye no ile Ondokuz Mayıs Üniversitesi'ne devredilmiştir.

⁽¹¹⁾ Sincan ASO.1. OSB MYO alanı 1.611 m² artarak 2826 m², ASO'dan protokol ile bina üniversitemize tahsislidir.

⁽¹²⁾ Mülkiyeti Maliye hazinesine ait olan arsa ve bina, Üniversitemize tahsislidir

⁽¹³⁾ 11.092,00 m² kapalı alan, Üniversitemize BOS'dan protokol ile tahsislidir. Bina, Üniversitemize tahsislidir. (Malıköy)

1.2- Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 967.623,72 m²'dir. Kapalı alanların büyük bir bölümünü 566.930,19 m² ile Beytepe Yerleşkesi ve 377.720,08 m² ile Sıhhiye Yerleşkesi oluşturmaktadır. 2024 yılına göre kapalı alanlarımızda %0,29'luk bir artış olmuştur.

Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi

Yerleşke Adı	2023				2024				2025			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08
Beytepe Yerleşkesi*	564.104,33	-	-	564.104,33	564.104,33	-	-	564.104,33	566.930,19**	-	-	566.930,19
Elmadag (Yakupabdal) Kayak Merkezi	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00
Bartın-İnkumu	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00
Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	2.826,00	2.826,00	-	-	2.826,00	2.826,00
Başkent OSB	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00
Toplam	945.004,86	5.875,00	12.307,00	963.186,86	945.004,86	5.875,00	13.918,00	964.797,86	947.830,72	5.875,00	13.918,00	967.623,72

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 06.01.2026 tarihli verisidir.

* 94.237,06 m²'lik kapalı alan Teknokent AŞ'ye tahsis edilmiştir.

** Doğramacı Binası (İdari Bina) 2.825,86m² ilave edilmiştir.

1.3- Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekiz bölüme ayırabiliriz.

Tablo 4. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2023				2024				2025				
	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam(m ²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Dağılım %
Eğitim	70.109,71	285.666,70	18.182,00	373.958,41	70.109,71	285.666,70	19.793,00	375.569,41	70.109,71	285.666,70	19.793,00	375.569,41	38,81
Araştırma	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	22.352,00*	22.421,91	-	44.773,91	4,63
Sağlık	160.449,97	3.212,60	-	163.662,57	160.449,97	3.212,60	-	163.662,57	160.449,97	3.212,60	-	163.662,57	16,91
Barınma	36.234,62	77.163,34	-	113.397,96	36.234,62	77.163,34	-	113.397,96	35.290,62*	77.163,34	-	112.453,96	11,62
Beslenme	15.731,04	13.483,00	-	29.214,04	15.731,04	13.483,00	-	29.214,04	15.731,04	13.483,00	-	29.214,04	3,02
Kültür	3.230,00	21.232,00	-	24.462,00	3.230,00	21.232,00	-	24.462,00	3.230,00	21.232,00	-	24.462,00	2,53
Spor	3.787,10	23.400,00	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400,00	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400,00	1.254,00	28.441,10	2,94
Diğer (İdari, Tesis (spor vb) Depo) **	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	120.350,64***	1.926,45	189.046,73	19,54
Toplam	377.720,08	564.104,33	21.362,45	963.186,86	377.720,08	564.104,33	22.973,45	964.797,86	377.720,08	566.930,19	22.973,45	967.623,72	100,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 06.01.2026 tarihli verisidir.

*Sıhhiye Yerleşkesinde 944 m² barınmadan çıkıp araştırmaya girmiştir.

**94.237,06 m²'lik kapalı alan Teknokent AŞ'ye tahsis edilmiştir.

***Beytepe Kampüsünde Doğramacı Binası (İdari Bina) 2825,86m² ilave edilmiştir.

Üniversitemiz kapalı mekânların dağılımını; %38,81 ile eğitim alanları, %4,63 ile araştırma alanları, %16,91 ile sağlık alanları, %11,62 ile barınma alanları, %3,02 ile beslenme alanları, %2,53 ile kültür alanları, %2,94 ile spor alanları ve %19,54 ile diğer alanlar oluşturmaktadır.

1.4- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi'nde 401 adet, Beytepe Yerleşkesi'nde 1.224 adet ve diğer yerleşkelerimizde 17 adet olmak üzere toplam 1.642 adet çeşitli eğitim ve araştırma alanlarıyla öğrencilerine hizmet vermektedir. Üniversitemiz eğitim alanlarının büyük çoğunluğunu 50 kişilik ve altı sınıflar oluşturmaktadır.

Tablo 5. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı		50 Kişilik ve Altı			51-75 Kişilik			76-100 Kişilik			101-150 Kişilik			151-250 Kişilik			251-Üzeri Kişilik			Toplam			Dağılım %
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
Amfi	Beytepe	2	2	2	4	4	4	2	2	2	8	8	8	1	1	1	11	11	11	28	28	28	59,57
	Sıhhiye	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15	15	4	4	4	19	19	19	40,43
	Diğer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Toplam	2	2	2	4	4	4	2	2	2	8	8	8	16	16	16	15	15	15	47	47	47	2,86
Sınıf	Beytepe	501	509	509	115	132	132	47	47	47	25	41	41	4	4	4	9	9	9	701	742	742	75,25
	Sıhhiye	133	133	133	48	48	48	53	53	53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	234	234	234	23,73
	Diğer	10	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10	10	1,01
	Toplam	644	652	652	163	180	180	100	100	100	25	41	41	4	4	4	9	9	9	945	986	986	60,05
Bilgisayar Lab.	Beytepe	41	45	45	2	3	3	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	44	49	49	87,50
	Sıhhiye	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	6	10,71
	Diğer	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1,79
	Toplam	48	52	52	2	3	3	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	51	56	56	3,41
Diğer Lab.	Beytepe	270	271	271	57	67	67	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	327	338	338	69,55
	Sıhhiye	104	104	109*	13	13	13	18	18	18	2	2	2	0	0	0	0	0	0	137	137	142*	29,22
	Diğer	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	6	1,23
	Toplam	380	381	386	70	80	80	18	18	18	2	2	2	0	0	0	0	0	0	470	481	486	29,60
Atölyeler	Beytepe	63	64	64	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	66	67	67	100,00
	Sıhhiye	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Diğer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Toplam	63	64	64	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	66	67	67	4,08
Toplam	Beytepe	877	891	891	181	209	209	49	49	49	34	50	50	5	5	5	20	20	20	1.166	1.224	1.224	74,54
	Sıhhiye	243	243	248	61	61	61	71	71	71	2	2	2	15	15	15	4	4	4	396	396	401	24,42
	Diğer	17	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	17	17	1,04
	Toplam	1.137	1.151	1.156	242	270	270	120	120	120	36	52	52	20	20	20	24	24	24	1.579	1.637	1.642	100,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 06.01.2026 tarihli verisidir.

*5 adet 50 kişi altı diğer laboratuvar eklenmiştir.

1.5- Sosyal Alanlar

1.5.1- Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Öğrencilerimiz kampüsteki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında kampüs hayatının önemli parçaları olan yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Üniversitemizde öğrencilerimiz ve personelimiz tüm yemek salonlarımızdan birlikte faydalanabilmektedirler. Ankara Sanayi Odası 1.OSB Meslek Yüksekokulu için 2025 yılında yemek hizmeti alınmaya başlanmıştır.

Öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 21 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 11 adet kantin ve 5 adet kafeteryamız bulunmaktadır.

Tablo 6. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Birimler	Yıllar	Sayı	Kapasite/Kişi	Yararlanan Kişi Sayısı/ Gün
Öğrenci Yemekhanesi	2023	15	3.352	10.500
	2024	14	3.365	11.500
	2025	12*	2.732	8.500
Personel Yemekhanesi	2023	6	700	1.000
	2024	6	700	1.500
	2025	6	700	1.500
Diğer Yemekhaneler (Hastane)	2023	3	676	2.800
	2024	3	676	2.400
	2025	3	676	2.400
Kantin	2023	13	175	5.650
	2024	13	175	5.650
	2025	11	220	3.640
Kafeterya	2023	5	728	850
	2024	5	728	850
	2025	5	928	860
Toplam	2023	42	5.631	20.800
	2024	41	5.644	21.900
	2025	37	5.256	16.900

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 20.01.2026 tarihli verisidir.

*Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Beytepe Kampüsü'ne taşındığı için, eski Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu binasında bulunan yemekhane kapatılmıştır. 14.07.2025 tarihi itibarıyla yemekhane 1 tadilat nedeniyle tamamen kapatılmış ve tadilat halen devam etmektedir.

Not: 15 Ekim 2025 tarihi itibarıyla rezervasyonlu sisteme geçiş yapılmıştır. Sisteme alışma sürecinde yaşanan sıkıntılardan dolayı yararlanan kişi sayılarında düşüş görülmektedir.

1.5.2- Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 5.863 kişi kapasiteli öğrenci yurtları ve öğrenci evleri, ayrıca toplam 388 kişi kapasiteli misafirhanelerimiz ve konuk evimiz bulunmaktadır.

Tablo 7. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Barınma Türü		Oda Başına	Oda Sayısı	Kapasitesi Kişi			Yararlanan Kişi Sayısı			Doluluk Oranı %
		Yatak Sayısı		Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	
Öğrenci Yurtları	Sıhhiye Yerleşkesi	2 Kişilik	88	176	0	176	164	-	164	93,18
		3-4 Kişilik	376	1.056	448	1.504	990	442	1.432	95,21
		Toplam	464	1.232	448	1.680	1.154	442	1.596	95,00
	Beytepe Yerleşkesi	3-4 Kişilik	581	928	1.396	2.324	856	1.392	2.248	96,73
		Toplam	581	928	1.396	2.324	856	1.392	2.248	96,73
	Öğrenci Yurtları Toplamı		1.045	2.160	1.844	4.004	2.010	1.834	3.844	96,00
Öğrenci Evi	Sıhhiye Yerleşkesi	1 Kişilik	9	7	2	9	7	2	9	100
		2 Kişilik	29	40	18	58	40	18	58	100
		3 ve Üzeri	1	3		3	3	-	3	100
		Toplam	39	50	20	70	50	20	70	100
	Beytepe Yerleşkesi	2 Kişilik	895	1.102	687	1.789	1.095	682	1.777	99,33
		Toplam	895	1.102	687	1.789	1.095	682	1.777	99,33
	Öğrenci Evleri Toplamı		934	1.152	707	1.859	1.145	702	1.847	99,27
Konuk Evi	Konuk Evi -1 Sıhhiye	1 Kişilik	108	54	54	108	54	54	108	100,00
		2 Kişilik	8	4	12	16	4	12	16	100,00
		Toplam	116	58	66	124	58	66	124	100,00
	Konuk Evi -2 Sıhhiye	1 Kişilik	119	93	26	119	93	26	119	100,00
		2 Kişilik	3	2	4	6	2	4	6	100,00
		3 Kişilik	7	12	9	21	12	9	21	100,00
		Toplam	129	107	39	146	107	39	146	100,00
	Konuk Evi Toplamı		245	165	105	270	165	105	270	100,00
Misafirhane ve Asistan Blokları	Beytepe Yerleşkesi	1 Kişilik	64	64	-	64	64	-	64	100,00
		2 Kişilik	27	54		54	45		45	83,33
	Misafirhane ve Asistan Blokları Toplamı		91	118		118	109		109	92,37

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

1.5.3- Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde bulunan spor tesislerimizden 2025 yılı içerisinde 128.635 kullanıcı yararlanmıştır.

Tablo 8. Spor Tesisleri ve Kullanıcı Sayıları

Bölümler		Sayısı (Adet)	Yıllık Kullanıcı Sayısı		
			2023	2024	2025
Kapalı Spor Tesisleri	Basketbol ve Voleybol salonları	2	16.100	17.240	19.270
	Basketbol Sahası (Çadır salon)	1	4.140	5.670	5.535
	Kondisyon Salonu	2	12.770	15.380	15.620
	Aerobik Salonu	1	240	320	307
	Mücadele Sporları Salonu	1	560	680	547
	Tenis Kortu (Çadır Salon)	1	4.615	5.860	6.145
	Toplam	8	38.425	45.150	47.424
Açık Spor Tesisleri	Sentetik Futbol Sahası (Büyük)	1	21.950	24.340	34.670
	Sentetik Futbol Sahası (Küçük)	1	640	100	744
	Stadyum + Çim + Tartan Pist	1	11.140	14.260	37.180
	Tenis Kortu	2	31	560	1.160
	Toplam	5	33.761	39.260	73.754
Yüzme Havuzu + Atletik Spor Kompleksi		1	32.200	5.996	7.457
Toplam		14	104.386	90.406	128.635

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

Üniversitemiz olimpik yüzme havuzu kompleksi bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara ev sahipliği yapabilmektedir. Havuzumuzda üç adet erkek; üç adet kadın soyunma odası bulunmaktadır. Tesisimiz 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, Sağlık Bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.5.4- Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan amfi, toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Gerekğinde konferans ve toplantı salonları eğitim amacıyla kullanılmaktadır.

Tablo 9. Toplantı ve Konferans Salonlarının Faaliyet Dağılımı

Salonlar	Amfi					Konferans ve Toplantı Salonu					Toplam				
	Alanı	Kapasitesi	Faaliyet Sayısı			Alanı	Kapasitesi	Faaliyet Sayısı			Alanı	Kapasitesi	Faaliyet Sayısı		
			2023	2024	2025			2023	2024	2025			2023	2024	2025
M Salonu	-	-	-	-	-	600	600	152	82	80	600	600	152	82	80
S Salonu*	-	-	598	434	538	105	100	-	8	104	105	100	598	442	642
R Salonu	-	-	-	-	-	450	125	96	20	25	450	125	96	20	25
Yeşil Salon	-	-	-	-	-	209	274	97	50	48	209	274	97	50	48
Kırmızı Salon	-	-	-	-	-	209	273	103	83	88	209	273	103	83	88
M. Akif Salonu	-	-	-	-	-	320	286	94	149	157	320	286	94	149	157
K Salonu	-	-	-	-	-	325	260	90	125	167	325	260	90	125	167
Yeni Senato Salonu-Sihhiye	-	-	-	-	-	206	68	206	36	60	206	68	206	36	60
Senato Salonu (Doğramacı Binası)	-	-	-	-	-	265	96	20	118	126	265	96	20	118	126
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -1 (Sihhiye)	367	420	305	262	304	-	-	-	-	-	367	420	305	262	304
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -2 (Sihhiye)	291	300	439	483	486	-	-	-	-	-	291	300	439	483	486
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -3 (Sihhiye)	269	280	328	333	481	-	-	-	-	-	269	280	328	333	481
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -4 (Sihhiye)	203	200	361	335	472	-	-	-	-	-	203	200	361	335	472
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -5 (Sihhiye)	105	120	-	329	261	-	-	-	-	-	-	-	-	329	261
Tunçalp Özgen Kongre ve Kültür Merkezi	-	-	-	-	-	1.700	1.600	40	104	108	1.700	1.600	40	104	108
Açık Amfi (Sihhiye)	720	1.000	6	8	7	-	-	-	-	-	720	1.000	6	8	7
Açık Amfi (Beytepe)	4.300	7.500	11	26	18	-	-	-	-	-	4.300	7.500	11	26	18
Toplam	6.255	9.820	2.048	2.210	2.567	4.389	3.682	898	775	963	10.539	13.382	2.946	2.985	3.530

Hacettepe Üniversitesi Sihhiye ve Beytepe Kültür Merkezleri'nin 31.12.2025 tarihli verileridir.

*Öğrenciler için eğitim salonu olarak kullanılmaktadır.

1.6- Hastane Alanları

Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk, Onkoloji, Beytepe Semt Polikliniği ve Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi olmak üzere beş adet hastanemiz mevcuttur. Üniversitemiz hastanelerinin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 10. Hastane Alanlarının Dağılımı

Birim	Erişkin Hastanesi		İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Beytepe Semt Polikliniği		Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi	
	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan
	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)
Erişkin Acil Servis	1	4.369	1	200	-	-	1	188	-	-
Yoğun Bakım	14	7.249	1	2.002	1	365	-	-	-	-
Ameliyathane	2	6.679	-	-	-	-	1	83	3	370
Poliklinikler+Ek Pol. Bina	41	17.381	33	6.645	4	10.510	20	130	21	1.764
Klinik	22	28.239	15	6.044	5	5.312	5	123	-	-
Laboratuvar	3	1.860	3	3.699	2	1.360	1	40	17	1.641
Biyokimya	2	1.962	-	-	-	-	1	40	-	-
Eczane	1	654	-	-	1	452	1	38	-	-
Radyoloji	3	4.728	1	52	1	1.731	-	100	1	347
Nükleer Tıp	1	612	-	-	1	266	-	-	-	-
Sterilizasyon	1	359	-	-	-	-	1	10	11	251
Mutfak	2	1.580	1	186	-	-	1	33	10	70
Çamaşırhane	1	1.440	-	-	-	-	-	-	1	15
Teknik Alan	9	2.479	1	89	2	5.265	-	-	1	852
İdari Birimler	31	4.019	7	1.002	9	1.749	6	133	36	1.186
Diğer (Dolaşım, Depo, Arşiv)	-	13.266	-	5.830	-	9.126	-	2.294	-	10.005
Toplam	134	96.876	63	25.749	26	36.136	38	3.212	101	16.501

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 06.01.2026 tarihli verisidir.

2- Teşkilat Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Görev, yetki ve sorumlulukları;

Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim- öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük süresiyle sınırlı kalmak şartıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

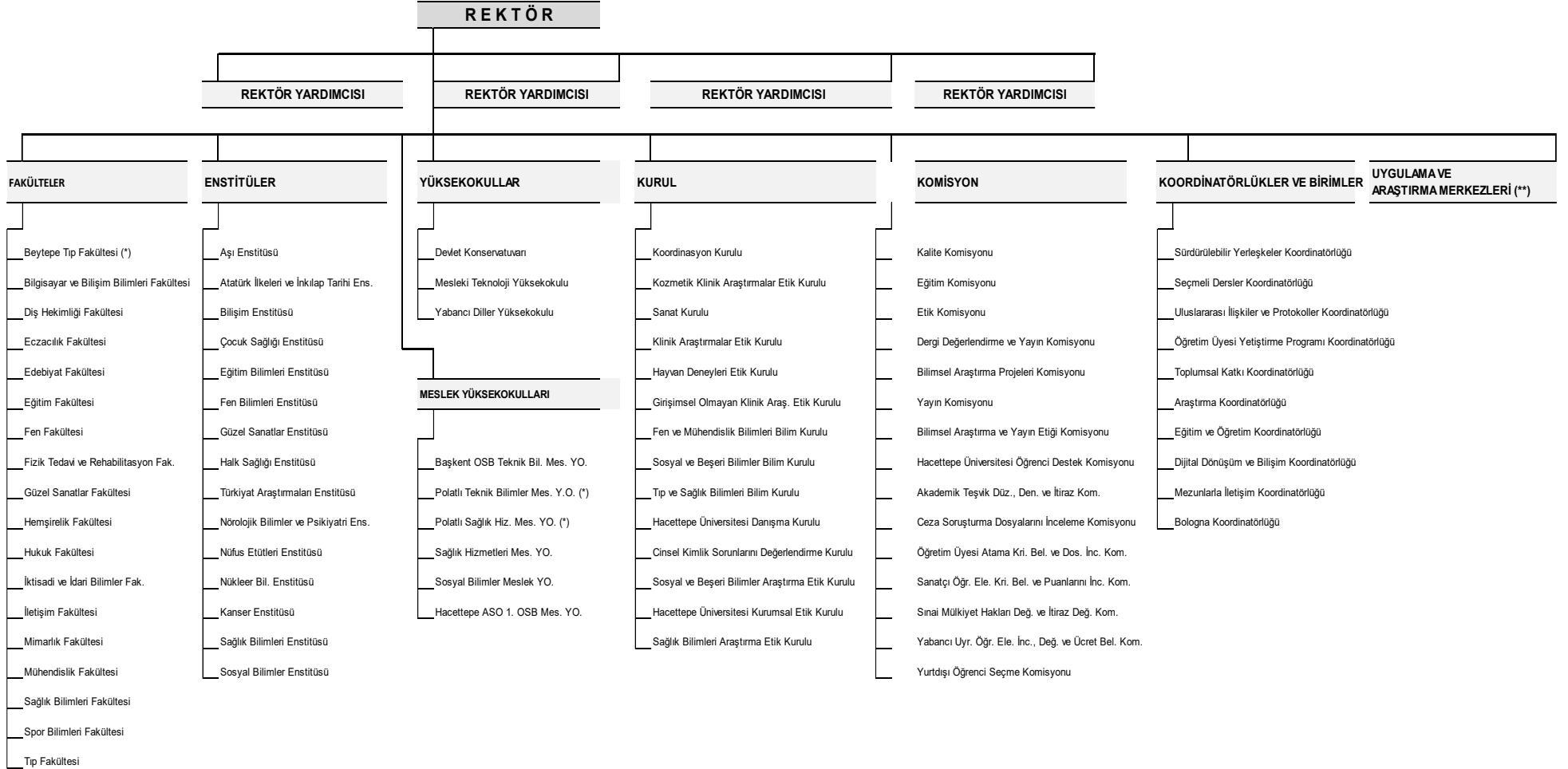
Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, ana bilim dalı/ana sanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılır.

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında kurulmuş ve 18 Fakülte (Beytepe Tıp Fakültesi öğrenci almamaktadır.), 15 Enstitü, 1 Konservatuvar, 2 Yüksekokul (Mesleki Teknoloji Yüksekokulu öğrenci almamaktadır.), 6 Meslek Yüksekokulu (Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu öğrenci almamaktadır.) ve 97 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Akademik ve idari çalışmaları gözden geçirmek, çalışmaların daha verimli olmasını ve koordine edilmesini sağlamak amacıyla Üniversitemizde akademik amaçlı 14 kurul, 15 komisyon ve 10 koordinatörlük; idari amaçlı 3 komisyon ve 5 koordinatörlük bulunmaktadır.

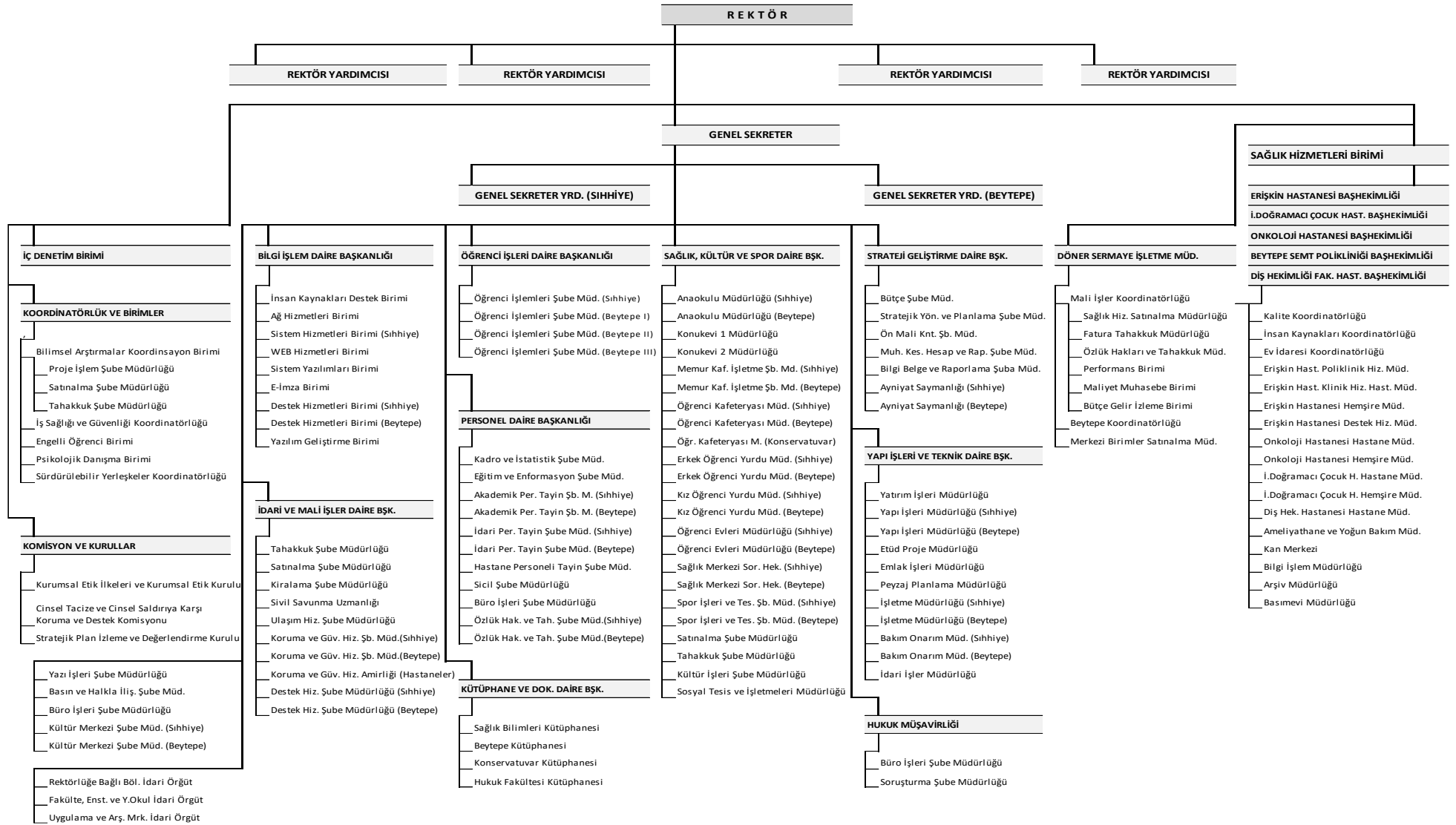
İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.



(*) Öğrenci alınmamaktadır.

(**) Ektedir.

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması



Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması

	Yerleşke Adı					
	Sıhhiye	Beytepe	Malı Köy	Elmadağ	Bartın/ İnkumu	Sincan
Fakülte	• Diş Hekimliği Fakültesi • Eczacılık Fakültesi • Fizik Ted. ve Reh. Fak. • Hemşirelik Fakültesi • Sağlık Bilimleri Fak. • Tıp Fakültesi	• Beytepe Tıp Fakültesi • Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi • Edebiyat Fakültesi • Eğitim Fakültesi • Fen Fakültesi • Güzel Sanatlar Fak. • Hukuk Fakültesi • İktisadi ve İdari Bil. Fak. • İletişim Fakültesi • Mimarlık Fakültesi • Mühendislik Fakültesi • Spor Bilimleri Fakültesi				
Enstitü	• Aşı Enstitüsü • Çocuk Sağlığı Enstitüsü • Halk Sağlığı Enstitüsü • Kanser Enstitüsü • Nörolojik Bil. ve Psk. Enst. • Sağlık Bil. Enstitüsü	• Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Ens. • Bilişim Enstitüsü • Eğitim Bilimleri Enstitüsü • Fen Bilimleri Enstitüsü • Güzel Sanatlar Enstitüsü • Nüfus Etütleri Enstitüsü • Nükleer Bilimler Enstitüsü • Sosyal Bilimler Enstitüsü • Türkiye Araştırmaları Enstitüsü				
Yüksekokul		• Mesleki Teknoloji Yüksekokulu • Yabancı Diller Yüksekokulu				
Meslek Yüksekokulu	• Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	• Sosyal Bilimler M.Y.O	• Başkent OSB. MYO. • Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O. • Polatlı Tek. Bil.M.Y.O.			• Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.
Konservatuvar		• Devlet Konservatuvarı				
Hastaneler	• Erişkin Hastanesi • İhsan Doğramacı Çocuk Hast. • Onkoloji Hast. • Diş Hekimliği Fakültesi Hast.	• Beytepe Semt Polikliniği				
İdari Birimler	• Rektörlük • Genel Sekreterlik • Personel D.B. • Küt. ve Dok. D.B. • Öğrenci İşleri D.B. • Sağ.Kült. ve Spor D.B. • Yapı İşl.ve Tek. D.B. • Bilgi İşlem D.B.	• Rektörlük • Genel Sekreterlik • İdari ve Mali İşl.D.B. • Personel D.B. • Küt. ve Dok.D.B. • Öğrenci İşleri D.B. • Sağ.Kült.ve Spor D.B. • Yapı İşl.ve Tek. D.B. • Strateji Gel. D.B. • Bilgi İşlem D.B. • İç Denetim Birimi Bşk. • Hukuk Müşavirliği				
Diğerleri	• Öğrenci Yurdu • Öğrenci Misafirhanesi • Kütüphane • Kapalı Spor Salonu • Minik Hacettepeliler Kreşi • Sanat Müzesi	• Öğrenci Yurdu • Öğrenci Misafirhanesi • Kütüphane • Anaokulu • Kapalı/Açık Spor Salonu • Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi • Biyosfer Müze • Atletik Spor Kompleksi		• Kış Sporları Eğt. Mer.	• Hidrobiyoloji Arş. Mrk.	

Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı

3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi, ağ altyapısı ve bilişim hizmetleri için geniş imkânlarla sahiptir. Beytepe Yerleşkesi'nde yedekli omurga, çeşitli seviyelerde ağ anahtarlama cihazları ve merkezi kontrol sistemleriyle yönetilen yaklaşık 2.000 wifi cihazı bulunmaktadır. Ağ güvenliği, kampüs ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarları ve URL filtreleme sistemleriyle sağlanmaktadır.

Elektronik posta, sanal sunucular, DNS ve PROXY gibi hizmetler yedekli sunucu altyapısıyla işletilmektedir. Ayrıca diğer birimlere ait internet TV, uzaktan eğitim ve kütüphane uygulamalarına 21 fiziksel sunucu ve 2 depolama ünitesiyle destek verilmektedir. Tüm bu altyapı, yedekli UPS ve jeneratör sistemleriyle kesintisiz çalışmaktadır.

Tablo 11. Hacettepe Üniversitesi Wan / Extranet Bağlantıları

Bağlantı Noktaları	Bağlantı Tipi
Beytepe Yerleşkesi - ULAKNET	Single Mode Fiberoptik kablo
Sıhhiye Yerleşkesi - ULAKNET	METRO Ethernet
Beytepe Yerleşkesi - Sıhhiye Yerleşkesi	METRO Ethernet
Sıhhiye Yerleşkesi - Sosyal Bilimler MYO	METRO Ethernet
Beytepe Yerleşkesi - Başkent OSBTeknik Bilimler MYO	METRO Ethernet
Beytepe Yerleşkesi - Hacettepe Ankara Sanayi 1.OSB MYO	METRO Ethernet

3.1- Bilişim Kaynakları

Üniversitemiz yazılımlarına ilişkin veriler aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

Tablo 12. Yazılım ve Bilgisayarlar

Cinsi	Eğitim Amaçlı	Araştırma Amaçlı	Toplumsal Katkı Amaçlı	Yönetim Amaçlı	Toplam
Yazılım Sayısı	113	124	28	60	325
Masaüstü Bilgisayar	6.042	326	3.142	1.928	11438
Dizüstü Bilgisayar	3.674	258	602	605	5139
Tablet	689	304	193	62	1248
Projektör	1.239	58	109	298	1704
Akıllı Tahta	35	11	1	6	53
Sunucu	152	0	12	57	221

Üniversitemizde eğitim amaçlı 113, araştırma amaçlı 124, toplumsal katkı amaçlı 28 ve idari amaçlı 60 olmak üzere 325 adet yazılım kullanılmaktadır.

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (1/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
1	Adobe CC	Tüm Birimler	Grafik ve Web Tasarımı Yazılımı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum Dışı	Dişarıdan satın alma
2	Adobe Acrobat	Tüm Birimler	PDF'leri görüntülemek, yazdırmak, imzalamak, paylaşmak ve PDF'lere açıklama eklemek için kullanılan global bir standarttır.	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum Dışı	Dişarıdan satın alma
3	Adobe Photoshop	Tüm Birimler	Fotoğraf Düzenleme Programı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum dışı	Dişarıdan satın alma
4	Agisoft Photoscan	Akademik Birimler	Fotogrametri yazılımı	Eğitim	Lisans, Ön Lisans	Kurum Dışı	Dişarıdan Satın Alma
5	Autocad	Akademik Birimler	Teknik Çizim	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dişarıdan Satın Alma
6	Autodesk Education	Akademik Birimler	Çizim ve modelleme programları	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Kurum Dışı Kullanım
7	Beb-650 Yazılımı	Akademik Birimler (HUZEM)	Uzaktan Eğitim Yazılımı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum İçi	Kurum İçi Geliştirme
8	Bebis	Akademik Birimler	Beslenme Bilgi Sistemleri	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
9	Bernese	Akademik Birimler	GNSS değerlendirme yazılımı	Eğitim	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dişarıdan Satın Alma
10	Bilsis	Akademik Birimler	Öğrenci bilgi sistemi	Eğitim	Yönetmel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum İçi Geliştirme
11	Biorender	Akademik Birimler	www.biorender.com	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dişarıdan Satın Alma
12	CADENCE	Akademik Birimler	VLSI, PCB Tasarım	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dişarıdan Satın Alma
13	CATIA	Akademik Birimler	Bilgisayar destekli katı modelleme ve teknik resim	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dişarıdan Satın Alma
14	CFOUR	Akademik Birimler	Kuantum Kimyasal Yazılımlar	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum İçi	Kurum İçi Geliştirme
15	ChemDraw	Akademik Birimler	ChemDraw, kimyasal yapıların çizimi, düzenlenmesi	Eğitim	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Kurum Dışı Kullanım
16	Chromelon	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 7 (Analitik Cihaz Yazılımı)	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dişarıdan Satın Alma
17	Code Composer Studio	Akademik Birimler	Gömülü Sistem Tasarımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dişarıdan Satın Alma
18	Compass 2023b for OTOF Series	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 6.3 (Build 1.6) (Analitik Cihaz yazılımı)	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Kurum Dışı Kullanım
19	Compass for flexSeries	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	Analitik Cihaz yazılımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dişarıdan Satın Alma
20	Control Centre	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 17.2 (3B baskı yazılımı)	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dişarıdan Satın Alma
21	Corel Draw	Akademik Birimler	Vektörel Çizim Programı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dişarıdan Satın Alma
22	CPLEX	Akademik Birimler	Matematiksel model çözümü	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dişarıdan Satın Alma
23	CRISPRFinder	Akademik Birimler	Düzenli aralıklarla kümelenmiş kısa palindromik tekrarları tanımlar.	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dişarıdan Satın Alma
24	CubeCycler Software	Akademik Birimler	Android App, CubeCyler ile bluetooth üzerinden eşlenerek veri alışverişi sağlar.	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dişarıdan Satın Alma
25	DEBi	Akademik Birimler	Derslikler	Eğitim	Lisans, Ön lisans	Kurum İçi	Kurum İçi Geliştirme
26	DirectRT	Akademik Birimler	v2020	Eğitim	Lisans. Lisansüstü	Kurum Dışı	Dişarıdan Satın Alma

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (2/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
27	EMCAS	Akademik Birimler	Elektrik piyasası için geçmiş verileri ve planlamaları kullanarak gelecek projeksiyonların öngörülmesini	Eğitim	Lisans. Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
28	E-PRIME	Akademik Birimler	Sürüm 2.0	Eğitim	Lisans, lisansüstü	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
29	ESA SNAP	Akademik Birimler	Görüntü İşleme	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
30	Eviews	Akademik Birimler	Analizler, Ekonometrik	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
31	Fortran	Akademik Birimler	Analizibilimsel	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
32	Frontier 4.1	Akademik Birimler	Stokastik Sınır	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
33	G Gurobi	Akademik Birimler	Matematiksel Model Çözümü	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Kurum Dışı Kullanım
34	Genel Sınav Programı	Akademik Birimler	Optik Form Okuma Ve Değerlendirme	Eğitim	Lisans, Ön Lisans	Kurum Dışı	Dışardan Satın Alma
35	GEOSTUDIO	Akademik Birimler	Fem Yazılımı	Eğitim	Lisans, Ön Lisans	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
36	Geovia Surpac	Akademik Birimler	Maden Tasarımı	Eğitim	Ön lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
37	Github	Akademik Birimler	Kodlama Yardımcı	Eğitim	Ön lisans, Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dışardan Satın Alma
38	GMT/GMTSAR	Akademik Birimler	SAR Değerlendirme Yazılımı	Eğitim	Ön lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum içi	Dışarıdan Satın alma
39	GNU/LINUX tools	Akademik Birimler	Yazılım Geliştirme	Eğitim	Ön lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın alma
40	Gretl	Akademik Birimler	Program Ekonometrik	Eğitim	Ön lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
41	Gurobi Optimizer	Akademik Birimler	Gelişmiş Matematiksel Optimizasyon Aracı	Eğitim	Ön lisans, Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın alma
42	HADİ	Akademik Birimler	Uzaktan Eğitim	Eğitim	Ön lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum içi	Kurum içi Geliştirme
43	INFO	Akademik Birimler	Fotogrametri Yazılımı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Kurum içi	Dışarıdan Satın alma
44	Inside	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V17.2 (3B Baskı Yazılımı)	Eğitim	Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın alma
45	Jaws	Akademik Birimler	Ekran Okuyucu	Eğitim	Ön lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
46	Limdep	Akademik Birimler	Uygulamalarikonometrik	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
47	LİSREL	Akademik Birimler		Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
48	Luca	Akademik Birimler	Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
49	MacOS	Akademik Birimler		Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
50	macroQS	Akademik Birimler	Kuantum Kimyasal Yazılımlar	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
51	Materials Control	Akademik Birimler	Turizm Ve Otel İşletmeciliği	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
52	Mathematica	Akademik Birimler	Sembolik Model	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
53	MICROSTATION V 8i	Akademik Birimler	CAD Yazılımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
54	MİDAS	Akademik Birimler	FEM Yazılımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
55	Molpro	Akademik Birimler	Kuantum Kimyasal Yazılımlar	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (3/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
56	Moodle (hadi.hacettepe.edu.tr)	Akademik Birimler	Öğrencilerin ders programlarına, ders içeriklerine ulaşabildiği, ders sorumlularıyla iletişim kurabildiği, ödev, quiz, sınav, vb. etkinliklerde yer alabildiği çok işlevli sistemdir.	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum İçi	Kurum İçi Geliştirme
57	NETCAD GIS 8.5	Akademik Birimler	CAD yazılımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum İçi	Dışarıdan Satın Alma
58	NI LabView	Akademik Birimler	Grafiksel programlama dili	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
59	NLOGIT	Akademik Birimler	Deneyisel İktisat	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
60	Orca	Akademik Birimler	Kuantum Kimyasal Yazılımlar	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
61	Origin Pro	Akademik Birimler	www.originlab.com	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
62	Overleaf	Akademik Birimler	Çevrimiçi LaTeX Editörü:	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
63	PCI GEOMATICA	Akademik Birimler	Fotogrametri yazılımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
64	PostgreSQL	Akademik Birimler	GIS yazılımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
65	PRATICAD	Akademik Birimler	CAD yazılımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
66	PsychoPy	Akademik Birimler	Sinirbilim, deneysel psikoloji ve psikofizik araştırmalarında görsel ve işitsel uyaranlar sunmak ve davranışsal tepkileri kaydetmek için kullanılan, Python dilinde yazılmış açık kaynaklı ve ücretsiz bir yazılım paketidir.	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
67	Q-Chem	Akademik Birimler	Kuantum Kimyasal Yazılımlar	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
68	QT MODELER	Akademik Birimler	CAD yazılımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
69	QuantStudio	Akademik Birimler	V 1.3 (Analitik Cihaz yazılımı)	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
70	Quartus II	Akademik Birimler	VLSI Tasarım	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
71	R	Akademik Birimler	Açık kaynak kodlu yazılım programı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
72	RATS	Akademik Birimler	AnalizlerEkonometrik	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
73	Roche LightCycler 96	Akademik Birimler	Gen ifadesinin mutlak ve göreceli olarak anlamlandırılmasını	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
74	Rocscience	Akademik Birimler	Geoteknik, inşaat, maden ve jeoloji mühendisliği alanlarında uzmanlaşmış 2B ve 3B analiz ve tasarım yazılımları	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
75	ROLLEI METRIC	Akademik Birimler	Görüntü işleme	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
76	Rstudio ve R commender	Akademik Birimler	R Program dili editörleri	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
77	SBE Bilgi Sistemi	Akademik Birimler	Eğitim, öğretim	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
78	Scrödinger	Akademik Birimler	Schrödinger, hesaplamalı kimya ve moleküler modelleme alanlarında yaygın kullanılan, akademik ve endüstriyel Ar-Ge çalışmalarına yönelik entegre bir yazılım platformudur.	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
79	Seequent	Akademik Birimler	FEM Yazılımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
80	Seequent- Leapfrog Work-Academic	Akademik Birimler	Zemin Modelleme Yazılımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
81	SeisBlast_ProMax	Akademik Birimler	Patlatma tasarım ve modelleme yazılımı	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (4/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
82	Shimadzu Labsolutions Software	Akademik Birimler	Tek bir bilgisayardan birden fazla cihazın aynı anda kontrol edilmesini sağlar.	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
83	Simapro	Akademik Birimler	Yaşam Döngüsü	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
84	Smart PLS	Akademik Birimler	Araştırma ve Eğitim	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
85	Smartscan	Akademik Birimler (HÜNEK)	(Görüntüleme Yazılımı)	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
86	Solidwork Ve Solidcam Yazılımı	Akademik Birimler	Bilgisayar Destekli Çizim, Bilgisayar Destekli Üretim ve Analiz	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
87	Solo	Akademik Birimler	Eigenvector Solo	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
88	Sonnet	Akademik Birimler	RF Simülasyon	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
89	Spectrostar	Akademik Birimler (HÜNEK)	V 2.11 (Analitik Cihaz yazılımı)	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
90	Suite 8	Akademik Birimler	Turizm ve Otel İşletmeciliği	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
91	Swansoft CNC	Akademik Birimler	CNC Torna ve Frezede gerçek simülasyon.	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
92	Tecan Infinite 200 Pro İ-Control Software	Akademik Birimler	Serbest dalga boyu seçimi ve tarama özellikleri sunan, monokromatör tabanlı optiğe sahip tam yüklü çok modlu bir plaka okuyucudur.	Eğitim	Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
93	Termal Hidrolik Ve Malzeme Kodları	Akademik Birimler	Termal Hidrolik hesaplamalar	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
94	Tobii	Akademik Birimler	Pro X3-120	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
95	Trimble Bussines	Akademik Birimler	GNSS ve Fotogrametri değerlendirme yazılımı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum İçi	Dışarıdan Satın Alma
96	Turnitin	Akademik Birimler	İntihal Tespit Yazılımı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
97	Uas Master	Akademik Birimler	Fotogrametri yazılımı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum İçi	Dışarıdan Satın Alma
98	Ultra Map	Akademik Birimler	Görüntü işleme	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
99	Universal Analysis	Akademik Birimler (HÜNEK)	(Analitik Cihaz Yazılımı)	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Paket	Dışarıdan Satın Alma
100	Uptodate	Akademik Birimler	İlaç, etkileşim, hazırlama, izlem bilgileri	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
101	Uv Probe	Akademik Birimler (HÜNEK)	V 2.36 (Analitik Cihaz yazılımı)	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Paket	Dışarıdan Satın Alma
102	Uvprobe 2.61	Akademik Birimler	Shimadzu UV-1280 marka UV spektrofotometre cihazına ait yazılım programı. Cihazda analizlerin gerçekleştirilmesi için gerekli sistemi çalıştırır.	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
103	Ventsim	Akademik Birimler	Yer altı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
104	Visual 3D	Akademik Birimler	Hareket Analizi ve Modelleme Yazılımı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans		
105	Visual Studio	Akademik Birimler	Gömülü Sistem Tasarımı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Kurum Dışı,	Dışarıdan Satın Alma

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (5/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
106	Wintex	Akademik Birimler	Genel	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Paket yazılım	Dışarıdan satın alma
107	XEI	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Görüntüleme Yazılımı)	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
108	KEYPS	Tüm Birimler	Öğrenci işleri	Eğitim	Yönetmel Kararlar	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
109	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi	İdari Birimler	Öğrenci İşleri Yazılımı	Eğitim	Yönetmel Kararlar	Kurum İçi	Kurum İçi Geliştirme
110	ÖSYM	İdari Birimler	WebTabanlı	Eğitim	Yönetmel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
111	Proliz	Tüm Birimler	Öğrenci bilgi takibi, not giriş işlemleri, e-yoklama vb	Eğitim	Yönetmel Kararlar	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
112	ZOOM	Tüm Birimler	Teknik Toplantı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans, Yönetmel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
113	Eğitim Programları Bilgi Yönetim Sistemi	Akademik Birimler	Web yazılımı	Eğitim	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans, Yönetmel Kararlar	Lisans, Lisansüstü, Ön Lisans, Yönetmel Kararlar	Kurum Dışı Kullanım
114	Agilent Enhanced Data Analysis	Akademik Birimler	Verilere hem bütünlüğü hem de kontrollü erişimi koruyan sağlam ve güvenilir bir teknik mimari sağlar.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
115	Akademik Faaliyet Raporu Toplama Sistemi	Akademik	Fen Fakültesi bünyesinde akademik personellerin faaliyet raporu kapsamında yayınladıkları makale veya yayınların detaylı bilgilerinin toplandığı bir sistemdir.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Kurum İçi Geliştirme
116	Alchemy2000	Akademik Birimler	X-Işınları Lab. Analiz Programı	Araştırma	Laboratuvar Hizmetleri	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
117	Altair Feko	Akademik Birimler	RF Simülasyon	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
118	Ansys	Akademik Birimler	Bilgisayar tabanlı simülasyon ve analiz	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
119	Ansys-Fluent	Akademik Birimler	Hesaplamalı Akışkan Mekaniği,	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
120	Araştırma Portalı	Akademik	Araştırma faaliyetlerinin erişilebilirliğini ve etki potansiyelini artırmak amacıyla hazırlanmıştır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Dışardan Satın Alma
121	Arcgis	Akademik Birimler	GIS yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
122	Arena	Akademik Birimler	Simülasyon	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Kurum Dışı Kullanım
123	Artec Studio 18	Akademik Birimler	3D tarama ve fotogrametri yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
124	Athena Visual Studio	Akademik Birimler	Gömülü Sistem Tasarımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
125	AVESIS	Akademik	Hacettepe Üniversitesi Akademik Veri Yönetim Sistemi	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Dışardan Satın Alma
126	Awr	Akademik Birimler	RF Simülasyon	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (6/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
127	Bapsis	BAP	Proje İşlemleri	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
128	Bentley Eğitim Yazılım Paketi	Akademik Birimler	Su, Kanalizasyon, Fırtına vb. Analiz, Tasarım ve Modelleme Yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
129	Biovia Discovery Studio Visualizer	Akademik Birimler	Protein-ligand etkileşimlerinin görselleştirilmesi ve analizine odaklanan bir moleküler modelleme ve analiz yazılımıdır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Kurum Dışı Kullanım
130	Biotek Gen 5™ 2.08	Akademik Birimler	Kinetik analiz, veri toplama, istatistiksel değerlendirme ve raporlama özelliklerine sahip analiz yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
131	Blast	Akademik Birimler	Biyolojik diziler arasındaki benzerlik bölgelerini bulur. Program, nükleotid veya protein dizilerini dizi veri tabanlarıyla karşılaştırır ve istatistiksel önemi hesaplar.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
132	Brackets	Akademik Birimler	Metin editörü	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
133	Bruker Compass Hystar	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
134	Bruker Data Analysis	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
135	Bruker Skyscan Control	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Görüntüleme)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
136	Bruker Skyscan Ctan	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Görüntüleme)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
137	Bruker Skyscan Ctwox	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Görüntüleme)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
138	Bruker Skyscan Nrecon	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Görüntüleme)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
139	C Programming Language	Akademik Birimler	Çekirdek, interaktif ve modüler bir dildir. Birçok platform ile çalışabilme özelliği vardır	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
140	Calisto Acquisition	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Analitik Cihaz Yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
141	ChemStation Data Analysis	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	B.07.03.2129 (Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
142	Chromeleon 7	Akademik Birimler	Cihazda analizlerin gerçekleştirilmesi için gerekli sistemi çalıştırır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
143	Clementine	Akademik Birimler	Veri Analizi	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
144	COMSOL Multiphysics®	Akademik Birimler	Karmaşık geometrilerde çoklu fizik içeren mühendislik problemlerini sonlu elemanlar yöntemi ile simüle ederek çözer.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
145	CST	Akademik Birimler	RF Simülasyon	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
146	CytExpert	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	2.6.0.105 (Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
147	Çok İşlevli Ölçüm Cihazı Yazılımı	Akademik Birimler	Debimetre cihazının gaz ölçümlerini yapmak üzere iklimlendirme ve Soğutma Teknolojisi programına	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (7/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
148	DAMMIN	Akademik Birimler	X-Işınları Lab. Analiz Programı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
149	Diş Hekimliği Dergi Yönetim	Akademik	Diş Hekimliği dergilerinin editörlük süreçlerine destek	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
150	Doçentlik Bilgi Sistemi	Akademik	Doçentlik başvurularının alındığı YÖK sistemi	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
151	Ekip Olalım Yazılım	Akademik	Bu sistem üzerinden akademik çalışmalarınızda ekip	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
152	Enhanced ChemStation MSD	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	F.01.03.2357 (Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
153	Epsilon Software	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Kurum Dışı Kullanım
154	ERDAS IMAGINE	Akademik Birimler	Fotogrametri yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
155	FICO Xpressive-IVE	Akademik Birimler	Gelişmiş Matematiksel Optimizasyon Aracı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
156	Flat.io	Akademik Birimler	Eğitim	Araştırma	Lisans, Lisansüstü	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
157	Galvanik Deri Ölçüm Cihazı	Akademik Birimler	Veri kaydı ve Raporu	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
158	Gamess	Akademik Birimler	Kuantum Kimyasal Yazılımlar	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
159	Gamit/GlobK	Akademik Birimler	GNSS değerlendirme yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Dışarıdan Satın Alma
160	GAMS	Akademik Birimler	Sistemi Genel Denge	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
161	Gaussian	Akademik Birimler	Kuantum Kimyasal Yazılımlar	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
162	Gerstel Maestro1	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	Analitik Cihaz yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın alma
163	GIMP	Akademik Birimler	Görsel tasarım	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum içi	Kurum içi geliştirme
164	GrabCad Print	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(3B baskı yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
165	Grammarly	Akademik Birimler	Dilbilgisi ve Yazım Denetleyici	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Kurum Dışı Kullanım
166	GraphPad	Akademik Birimler	Grafik ve İstatistiksel Analiz Yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
167	Hacettepe AR	Akademik	Hayvanları ve çevrelerini daha iyi tanımak için artırılmış gerçeklik teknolojisini kullanan uygulama	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışardan Satın Alma
168	Hacettepe Üniversitesi Araştırma Laboratuvar Bilgi Sistemi (HÜ Labs)	Akademik	Hacettepe Üniversitesi bünyesinde bulunan araştırma laboratuvarlarının bilgilerini içeren bir sayfadır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
169	HLM	Akademik Birimler	HLM7	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
170	https://jasp-stats.org/	Akademik Birimler	Programlama hatası yapma riskine girmenize gerek kalmadan, saniyeler içinde istatistiksel analizler yapmanızı sağlayan platformlar arası bir yazılımdır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum dışı	Kurum Dışı Kullanım
171	https://www.graphpad.com/	Akademik Birimler	Bilimsel araştırmalar için özel olarak tasarlanmış, tercih edilen analiz ve grafik çözümü.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
172	Hyperchem	Akademik Birimler	Kuantum Kimyasal Yazılımlar	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum dışı	Kurum Dışı Kullanım

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (8/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
173	IBM Amos	Akademik Birimler	Sürüm 23	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
174	IGOR	Akademik Birimler	X-Işınları Lab. Analiz Programı	Araştırma	Laboratuvar Hizmetleri	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın alma
175	Invivo	Akademik Birimler	Nitel Veri Analiz	Araştırma	Bilimsel araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
176	iThenticate	Akademik Birimler	İntihal Tespit Yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı kullanım
177	JKSimFloat	Akademik Birimler	Cevher Hazırlama	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
178	JKSimMet	Akademik Birimler	Cevher Hazırlama	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
179	JMP	Akademik Birimler	İstatistiksel hesaplamalar	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
180	Julia	Akademik Birimler	Bilimsel hesaplamalar,	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
181	JupyterLab	Akademik Birimler	Python ve R – Programlama dili editörü	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
182	KEGG Mapper	Akademik Birimler	Popüler KEGG yolu haritalaması	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
183	KEYSIGHT EESOF	Akademik Birimler	RF Simülasyon, VLSI Tasarım	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
184	Klinik Araştırmalar Etik Kurulu Başvuru Sistemi	Akademik	Klinik Araştırma başvurularının alınması için tasarlanmıştır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
185	KODAK	Akademik Birimler	Jel görüntüleme ve analiz yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
186	LABSİS	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	-----	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
187	LabSolutions	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 5.97 SP1 (Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
188	LatexStudio	Akademik Birimler	Genel	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
189	LBIS	Akademik Birimler	Cihazda analizlerin gerçekleştirilmesi için gerekli sistemi çalıştırır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
190	Leica Photogrammetry	Akademik Birimler	Fotogrametri yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
191	Lexicom	Akademik Birimler	İlaç, etkileşim, hazırlama, izlem bilgileri	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
192	LigandScout	Akademik Birimler	LigandScout, farmakofor modelleme ve sanal tarama (virtual screening) odaklı, özellikle ligand-tabanlı ve yapı-tabanlı ilaç tasarımı yaygın kullanılan bir yazılımdır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
193	LightCycler® 96 SW1.1 (ROCHE)	Akademik Birimler	Real-time PCR (qPCR) analizleri için kullanılan; amplifikasyon eğrileri, Ct/Cq değerleri, melting curve analizi, nicel ve nitel veri değerlendirme ile raporlama özelliklerine sahip cihaz kontrol ve analiz yazılımı.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
194	Maptek Vulcan	Akademik Birimler	Maden Tasarımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
195	MassHunter	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 10.2.489 (Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
196	Mastersizer software	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 3.63 (Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (9/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
197	Matlab	Akademik Birimler	Çok paradigmalı sayısal hesaplama yazılımı ve dördüncü nesil programlama dilidir.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
198	Maxqda	Akademik Birimler	Saha bulgularını nitel olarak analiz etmeye, elde edilen verilerin yorumlanmasını sağlar.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
199	MediaLab	Akademik Birimler	Deney Deseninin Bilgisayarda Gösterimi, Veri Kaydı	Araştırma	Bilimsel Araştırma		
200	MemoQ	Akademik Birimler	Çeviri yazılımı.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
201	Mendeley Desktop	Akademik Birimler	Araştırma belgelerini paylaşmak ve yönetmek, araştırma verilerini keşfetmek ve çevrimiçi iş birliği için oluşturulmuş bir yazılımdır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Dışarıdan Satın Alma
202	Microactive fot TriStar II	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	Analitik Cihaz yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
203	Micromine	Akademik Birimler	Maden Tasarımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
204	Minitab	Akademik Birimler	İstatistiksel süreç kontrolü, veri analizi ve grafik oluşturma için kullanılan bir istatistik yazılımıdır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Dışarıdan Satın Alma
205	NETProMine	Akademik Birimler	Maden Tasarımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
206	Nötronik Kodlar (Monteburns, Fluka, Serpent)	Akademik Birimler	Nötronik hesaplamalar	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
207	NVIVO	Akademik Birimler	Araştırma ve Eğitim	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
208	Omnic	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 8 (Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
209	One Attension	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 2.4 (Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
210	OPUS 7.2	Akademik Birimler	Spektrum Analiz Programı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
211	Organic Analyzer	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Analitik Cihaz Yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
212	Oxford Aztec One	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 2026 (Görüntüleme Yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
213	Öğrenme Analitikleri	Akademik		Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
214	Phrase, Cloud	Akademik Birimler	Çeviri yazılımı.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum dışı	Kurum dışı kullanım
215	PYCHARM	Akademik Birimler	Python – Programlama dili editörü	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
216	Pycharm	Akademik Birimler	Python geliştirme ortamı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket yazılım	Kurum dışı kullanım
217	Python	Akademik Birimler	Python, OSI onaylı bir açık kaynak lisanslı yazılım.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (10/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
218	QGIS	Akademik Birimler	AnalizlerCoğrafi, Bilgi, GIS yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
219	Qualitative Analysis Navigator of Masshunter Data Acquisition	Akademik Birimler	MassHunter Kalitatif Analiz, hedef bileşiklerin doğrulanması ve bilinmeyen analitlerin tanımlanması için zengin özelliklere sahip kütle spesifikasyon tarama yazılımıdır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
220	rSpace	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 1.75 (Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
221	RWS Trados (Akademik Lisanslı)	Akademik Birimler	Çeviri yazılımı.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
222	Sanal Mikroskop Uygulama Sistemi	Akademik	Histoloji ve Embriyoloji Ana Bilim Dalı'na ait mikroskop görüntülerine kod ile ulaşım sağlayan bir yazılımdır.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
223	SAS	Akademik Birimler	İstatistik Yazılımı	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
224	SPSS	Akademik Birimler	İstatistiksel veri analizi.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
225	STATA	Akademik Birimler	Veri analizi yönetimi için	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
226	Tescan GALAX64	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 2018 (Görüntüleme Yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
227	TeXStudio	Akademik Birimler	Analizler Bilimsel Yazım	Artaştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
228	Timscontrol	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 7.0.3 (Analitik Cihaz yazılımı)	Artaştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
229	TTS	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	Proje detayında mali raporlamaların alınabildiği bir programdır.	Artaştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
230	TÜSEB	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	Sağlık Bakanlığı yazılımı	Artaştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
231	XLSTAT	Akademik Birimler	XLSTAT, istatistiksel analizler ve veri modelleme için kullanılan, Excel ile entegre bir istatistik yazılımıdır. Verilerin görselleştirilmesi, tahmin modelleri oluşturulması ve hipotez testleri gibi analizlerin yapılmasını sağlar.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum dışı	Dışarıdan satın alma
232	XRDMP Creator	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
233	XRDMP Dataviewer	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
234	XRDMP Highscore	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	(Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
235	YÖK Akademik Arama	Akademik	YÖK sistemlerinde akademik personellerin aranması için kullanılan sistemdir.	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
236	Zeiss Zen	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	Blue Edition 3.9 (Görüntüleme yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma
237	Zetasizer Software	Akademik Birimler (HÜNİTEK)	V 7.12 (Analitik Cihaz yazılımı)	Araştırma	Bilimsel Araştırma	Paket Yazılım	Dışarıdan satın alma

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (11/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
238	Araç Talep Sistemi	İdari	Birimlerin araç havuzundan araç talep edebileceği, Araç İşletme Müdürlüğü'nün araç havuzundaki araçların görevlerini, kilometre bilgisini, görecede geçen sürelerin vb. faaliyetlerin takip edilebileceği bir yazılımdır.	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
239	Beslenme Hacettepe	İdari	H.Ü. yemekhanelerinde sunulan yemeklerin görüntülediği ve oylandığı bir sistemdir.	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
240	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Destek	İdari	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı sorun bildirim sistemidir.	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
241	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Portalı	İdari	H.Ü. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı portal sayfasıdır.	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
242	Bilişim Envanter Sistemi	İdari	Bilgi işlem bünyesinde kullanılan envanter takip sistemi	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
243	Elektronik Belge Yönetim Sistemi	İdari	Diğer kamu kurumları ile Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) üzerinden elektronik ortamda yazışma yapılmasına olanak sağlar..	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum İçi	Dışardan Satın Alma
244	EndNote	Akademik Birimler	Araştırma belgelerini paylaşmak ve yönetmek, araştırma verilerini keşfetmek ve çevrimiçi iş birliği için oluşturulmuş bir yazılımdır.	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Paket Yazılım	Dışarıdan Satın Alma
245	Eset Endpoint Anti virüs	Tüm Birimler	Anti Virüs Yazılımı	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
246	FileZilla Client	Tüm Birimler	Web Tasarım	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
247	H. Ü. Yönetim Bilgi Sistemi (HUYSİS)	Akademik	H.Ü. bilişim sistemlerinin toplu olarak bulunduğu yardımcı bir web sayfasıdır.	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
248	H.Ü. Etkinlikler Yönetim Sistemi	İdari	Üniversitemizde yapılan veya yapılması planlanan etkinliklerin gösterildiği sayfadır. Etkinlik duyurularının başvuruları da bu sistem üzerinden yapılmaktadır.	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
249	H.Ü. Nizamiye Geçiş Otomasyonu	İdari	Nizamiyelerden girişlerde taşıt kaydının tutulması, kara listedeki araçların içeri alınmaması, plaka tanıma sisteminin raporlanması, vb, işlemleri kapsamaktadır.	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
250	H.Ü. Personel Servisleri Güzergah Planlama Formu	İdari	Personel semt servislerinin yeniden hizmet alımı aşamasında yapılacak optimizasyon çalışması için gönüllülük esasına göre servis kullanan/kullanmak isteyen personelden proje kapsamında veri toplamak için geliştirilmiş bir sistemdir.	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
251	Hacettepe Yemekhane Mobil	Akademik	Üniversitemiz yemekhanelerinin anlık doluluk oranlarını ve kartınıza ait bakiye bilgilerinin takip edilebileceği uygulamadır.	Yönetim	Sağlık Kültür ve Spor Faaliyetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
252	Harcama Yönetim Sistemi (HYS)	İdari	Harcama Talimatı Onay Belgesi" ile "Ödeme Emri Belgesi" nin e-belge standartlarına uygun olarak elektronik ortamda hazırlanmasına ve harcama işlemlerini yürütebilmesine imkan tanıyan bilişim sistemidir.	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
253	İçerik Yönetim sistemi	Akademik	Birimlerin web sayfalarının yönetildiği mimaridir.	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
254	İLYAS	İdari Birimler	İl Yatırım Takip Sistemi	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı kullanım

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (12/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
255	İş Sağlığı ve Güvenliği (çalışan)	İdari	Personeller için iş sağlığı güvenliği eğitimlerini kapsamaktadır.	Yönetim	İnsan Kaynakları	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
256	İş Sağlığı ve Güvenliği (Dış Hekimliği)	İdari	Dış hekimliği için iş sağlığı ve güvenliği platformudur	Yönetim	İnsan Kaynakları	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
257	İş Sağlığı ve Güvenliği (Tıp Fakültesi)	İdari	Tıp Fakültesi için iş sağlığı ve güvenliği platformudur.	Yönetim	İnsan Kaynakları	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
258	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa)	İdari	Pojelerinin ad, yer, karakteristik, süre, maliyet ve ödenek revizyonu gibi işlemleri KaYa üzerinden yapılmaktadır.	Yönetim	Bütçe Uygulamaları	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
259	Kart Başvuru Sistemi (Nakitsiz Hacettepe)	İdari	H.Ü. genelinde kart başvuruları amacıyla oluşturulan bir altyapıdır.	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
260	Kurul Kararları Yönetim Sistemi	İdari	Mühendislik fakültesi için kurul Kararlarını sistem içerisinde kayıt edilmesi ve arşivlenmesi amacıyla tasarlanmıştır.	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
261	MySQL	Akademik Birimler	Veri tabanı yönetimi sistemi	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Paket Yazılım	Kurum Dışı Kullanım
262	Staj Takip Sistemi	Akademik Birimler	Öğrencilerimizin zorunlu iş yeri beceri eğitimlerinin takibinin yapıldığı yazılım	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
263	MS Visual	Tüm Birimler	Office Yazılımı	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
264	MS Office 365	Tüm Birimler	Office Yazılımı	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
265	Öğrenci Yurtları Başvuru Sistemi	Akademik	Yurt başvuru sistemidir.	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum İçi	Dışardan Satın Alma
266	SecurityMS Office	Tüm Birimler	Koruma yazılımı	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum Dışı	Kurum içi Geliştirme
267	Taşıt Tanıtım Pulu Başvuru Sistemi	İdari	Kampüs girişleri için taşıt tanıtım pulu başvuru sistemi	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
268	Yapı İşleri Daire Başkanlığı Arıza Bildirimi	İdari	Yapı İşleri Daire Başkanlığı Arıza Bildirim Sistemidir	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
269	Yazılım Deposu	Akademik	Üniversite genelinde kullanılan formlar, mevzuat, kurum faaliyetleri, yazılımları ve prosedürlerinin güncelleme, takibi ve bunların raporlanması gibi belgelerin bulunduğu doküman havuzu (doküman envanteri) takibinin yapıldığı yazılım sistemi.	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
270	Yazılım Yönetim Sistemi	Akademik	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı yazılım projelerinin yönetilmesini sağlayan uygulamadır.	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (13/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
271	YÖKSİS Entegrasyon	İdari Birimler	Öğrencilerin YÖKSİS verilerinin entegrasyonu	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
272	Akis Kart İzleme Aracı	Tüm Birimler	Akıllı Kart İşletim Sistemi	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
273	Amp Yazılım	İdari Birimler	Analiz, Hakediş ve Birim fiyat hazırlama	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alım
274	Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi (BKYS)	Tüm Birimler	Üniversitenin Tüm Birimlerinin Stratejik Plan, Eylem Planı, İç Değerlendirme Raporları, İç Kontrol Çalışmaları, Süre. Yönetimi vb. çalışmalarını yürütüp takip ettikleri sistem	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Dışarıdan Satınalma
275	Blazer Express	İdari Birimler	Araç Plaka Tanıma Sistemi.	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
276	E-Bütçe	İdari Birimler	Web Tabanlı	Yönetim	Bütçe Uygulamaları	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
277	EKAP	İdari Birimler	Web tabanlı	Yönetim	Satın Alma	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
278	HİTAP MERNİS	İdari Birimler	WebTabanlı	Yönetim	İnsan Kaynakları	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
279	Hukuk Yönetim Sistemi (HYS)	İdari Birimler	Hukuk Müşavirliği için hazırlanmış paket program	Yönetim	Hukuki Danışmanlık Ve Muhakemat	Kurum İçi	Kurum içi geliştirme
280	HUYS	Tüm Birimler	Hacettepe Üniversitesi Yönetim Sistemleri	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum İçi	Kurum içi geliştirme
281	HÜ Kart ve Joker Kart Basımı Otomasyon Sistemleri	İdari Birimler	HÜ Kartları ve joker kartları basımı kullanma kayıtları/raporları takip edilmektedir	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum İçi	Kurum içi geliştirme
282	İÇDEN	İdari Birimler	İç Denetimlerin programlanması ve uygulanmasında İÇDEN yazılımı kullanılmaktadır.	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
283	İGPS	İdari Birimler	WebTabanlı	Yönetim	İnsan Kaynakları	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
284	İmzager	Tüm Birimler	İmza sistemi	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
285	İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi	Tüm Birimler	Personel Özlük İşlemleri	Yönetim	İnsan Kaynakları	Kurum İçi	Dışarıdan Satın Alma
286	Kamu E-Uygulama	İdari Birimler	WebTabanlı	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
287	Kaysis	Tüm Birimler	İdari Birim Kimlik Kodu İşlemleri	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum dışı kullanım
288	Luxriot	İdari Birimler (Beytepe Kor. Gv.)	Luxriot VMS, Luxriot VMS Client, Sistem üzerinde 210 kamera ile yerleşkenin güvenliği sağlanmaktadır.	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
289	MİKRO Muhasebe Yönetim Yazılımı	İdari Birimler	Memur Yemeği Yürütme Kurulu, Sosyal Tesis ve İşletme İşletmeler Müdürlüğü, Personel Bürosu tarafından kullanılmakta olan yazılım.	Yönetim	Bütçe Uygulamaları	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
290	MYS (Mali Yönetim Sistemi)	Tüm Birimler	Taahhüt İşlemleri, Bütçe İşlemleri, Harcama İşlemleri ve Ödeme İşlemleri	Yönetim	Bütçe Uygulamaları	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (14/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
291	PBTPRO Profesyonel bakım onarım takip sistemi	İdari Birimler	Bakım Onarım Arıza Takibi	Yönetim	Destek Hizmetleri	Kurum Dışı	Kurum içi geliştirme
292	Prens	Akademik Birimler	Öğrenci Otomasyon Sistemi	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum içi geliştirme
293	Rezervasyon.al	Tüm Birimler	Kampüs kartlarını teslim almış ve/veya kartını teslim almamış olup hesabı açılmış olan öğrenci ve personellerimiz rezervasyon yapıp kartlarını veya telefonlarından QR kodunu okutarak yemek hizmetinden faydalanabilecektir.	Yönetim	Bilgi Teknolojileri	Kurum içi	Kurum içi geliştirme
294	Sirsi	İdari Birimler	Kütüphane Otomasyonu	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
295	SPTS (Sağlık Bakanlığı Personel Takip Sistemi)	İdari Birimler	WebTabanlı	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
296	Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)	İdari Birimler	Muhasebe ve envanter kayıtları işlemleri ile taşınırın sicil işlemleri.	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
297	Yurt Yönetim Otomasyon Sistemi	İdari Birimler	Üniversitemiz Öğrenci Yurtlarında barınma hizmetlerinden faydalanan öğrencilerin giriş-çıkış ve yoklama kayıtları ile ödeme işlemlerinin takipleri.	Yönetim	Yönetimsel Kararlar	Kurum içi	Kurum içi geliştirme
298	Anaokulu Başvuru ve Yönetim Sistemi	İdari	Hacettepe Üniversitesi bünyesinde bulunan iki kampüsteki anaokullarının başvurularının alındığı ve başvuru sonrası temel yönetim işlemlerinin uygulandığı sistem	Topluma Katkı	Sosyal Tesis ve İşletmelerİşletmeler i	Kurum içi	Kurum içi Geliştirme
299	Atık Yönetim Sistemi (Web Tabanlı)	Tüm Birimler	Atık envanter takibi, tehlikeli atık talepleri ve raporlama.	Topluma Katkı	Destek Hizmetleri	Kurum içi	Kurum içi geliştirme
300	Beden Kütle İndeksi	İdari	Çalışanlarımızın fiziksel durumlarıyla ilgili temel bazı verileri toplayarak değerlendiren sistem	Topluma Katkı	Destek Hizmetleri	Kurum içi	Kurum içi Geliştirme
301	ChemCraft	Akademik Birimler	3 Boyutlu Moleküler Görüntüleme	Topluma Katkı	Sağlık Hizmetleri	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
302	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Kariyer Kapısı	İdari	İstihdamda liyakat ve yetkinliğin artırılması, iş/staj ilanlarının kamuoyu ile etkin, şeffaf ve güvenilir bir şekilde paylaşılmasına yönelik e-Devlet entegrasyonu ile geliştirilen kariyer platformu	Topluma Katkı	Destek Hizmetleri	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
303	DAPSİS	İdari Birimler		Topluma Katkı	Yaşam Boyu	Kurum Dışı	Kurum Dışı Kullanım
304	Dış Hekimliği Fakültesi İstenmeyen OlayBildirim yazılımı	İdari	Üniversitemiz içerisinde ve dışında kullanıcıların istenmeyen olayları yönetime bildirdiği yazılım	Topluma Katkı	Destek Hizmetleri	Kurum içi	Kurum içi Geliştirme
305	E-Posta	Akademik	Hacettepe Üniversitesi e-posta servisi	Topluma Katkı	Destek Hizmetleri	Kurum Dışı	Dışardan Satın Alma
306	Gazete Hacettepe	İdari	Hacettepe Üniversitesi haberler portalı içerik yönetim sistemidir.	Topluma Katkı	Basın ve Halkla İlişkiler	Kurum içi	Kurum içi Geliştirme
307	Geri Bildirim Yönetim Sistemi	Akademik	Paydaşlarımızın istek, şikayet, öneri ve memnuniyetlerini ölçmek amacıyla kurulmuş bir yazılımdır.	Topluma Katkı	Destek Hizmetleri	Kurum içi	Kurum içi Geliştirme

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (15/15)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Üst Kategori	Alt Kategori	Temin Tipi	Temin Yöntemi
308	Görevli İşlemleri Sistemi (GİS)	İdari	Akademik/İdari personel ve öğrencilerin İŞKUR Gençlik Programı, araç kaydı, sticker onayı, turnike geçişleri ve akademik atama başvuruları gibi çeşitli iş süreçlerini dijital ortamda yönetmesini sağlar.	Topluma Katkı	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
309	HACETTEPEatletik	Akademik	Salon kullanımı ve düzenlemeleri	Topluma Katkı	Sosyal Tesis İşletmeleri	Kurum Dışı	Dışarıdan Satın Alma
310	HuMobil	İdari	Üniversitemisin Resmi Mobil Uygulaması HuMobil	Topluma Katkı	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
311	Misafirim Var Yazılımı	İdari	Personel ve Öğrenci misafirlerinin Beytepe nizamiyelerinden sorgusuz/hızlı ve kayıtlı geçişini sağlamak amacıyla kullanılmaktadır.	Topluma Katkı	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
312	Mobil Nucleus	H.Ü.Hastaneleri	Web Tabanlı	Topluma Katkı	Sağlık Hizmetleri	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
313	Nucleus/Mobil Nucleus	H.Ü. Hastaneleri	Delphi ve Java Tabanlı/Web Tabanlı	Topluma Katkı	Sağlık Hizmetleri	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
314	Oracle Vtys	H.Ü. Hastaneleri	Veri Tabanı	Topluma Katkı	Sağlık Hizmetleri	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
315	Pacs	H.Ü. Hastaneleri	Web Tabanlı	Topluma Katkı	Sağlık Hizmetleri	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
316	Psikolojik Danışma Birimi Yönetim Sistemi	H.Ü. Hastaneleri	Danışma birimine gelen başvuruların sistem üzerinden almasını sağlamak	Topluma Katkı	Sağlık Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
317	Pyxis, Stockart	H.Ü. Hastaneleri	Web Tabanlı	Topluma Katkı	Sağlık Hizmetleri	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
318	RX MEDİA FARMA	Akademik Birimler	Hastaneler (İlaç Listesi Hazırlama ve Fiyat Kontrolü)	Topluma Katkı	Sağlık Hizmetleri	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma
319	Tanıtım Günleri Veri Toplama Sistemi	Akademik	Tanıtım günlerine gelen öğrencilerin profillerini çıkarmak amacıyla hazırlanmıştır.	Topluma Katkı	Basın ve Halkla İlişkiler	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
320	Toplu E Posta Gönderim Sistemi	İdari	Bilgi İşlem bünyesinde kullanılan toplu eposta gönderim sistemidir.	Topluma Katkı	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
321	Toplu SMS Gönderim Sistemi	İdari	Bilgi İşlem bünyesinde kullanılan toplu sms gönderim sistemidir.	Topluma Katkı	Destek Hizmetleri	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
322	Yaşama Boyu Öğrenme Merkezi Sertifika Doğrulama Sistemi	Akademik	Yaşam Boyu Eğitim Merkezi tarafından verilen sertifikaların basımı için kullanılmaktadır.	Topluma Katkı	Yaşam Boyu	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
323	Yaşama Boyu Öğrenme Merkezi Sınav Başvuru Sistemi	Akademik	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi sınav başvurularının alınması.	Topluma Katkı	Yaşam Boyu	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
324	Yaşama Boyu Öğrenme Merkezi Soru Hazırlama Sistemi	Akademik	Çeşitli sınavlarda kullanılmak üzere soru yazımı.	Topluma Katkı	Yaşam Boyu	Kurum İçi	Kurum içi Geliştirme
325	Yoğun Bakım Bilgi Yönetim Sistemi	H.Ü. Hastaneleri	Sistem Ve Uygulama	Topluma Katkı	Sağlık Hizmetleri	Kurum Dışı	Dışarıdan satın alma

3.2- Kütüphane

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi
- Hukuk Fakültesi Kütüphanesi

olmak üzere iki ayrı yerleşkede hizmet vermektedir.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşerî bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyonda ayrıca görsel-işitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

7/24 hizmet veren Beytepe Kütüphanesi'nde 2 okuma salonu, 1 çalışma salonu, 1 bilgisayar laboratuvarı, 1 bilgisayarlı derslik, 1 seminer odası ve oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma odası mevcuttur. Grup çalışma odaları, rezervasyon yapılarak kullanılabilir. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma odası bulunmaktadır. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır.

Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Ayrıca zemin katta ve birinci katta bulunan tarayıcılardan ücretsiz olarak yararlanılabilir. Bunlara ek olarak, Beytepe Kütüphanesi'nde engelli kullanıcıların kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik alt yapı, donanım ve hizmetler geliştirmiştir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

Hukuk Fakültesi Kütüphanesi 13.10.2021 tarihinde Beytepe Yerleşkesinde bulunan Hukuk Fakültesi binası içerisinde hizmet vermeye başlamıştır. İki katlı olan kütüphane, toplam 1310 m² olup 225 kişilik oturma kapasitesine sahiptir. Üst kat çalışma salonu olarak kullanılmaktadır. Koleksiyon; bağışlar ve Beytepe Kütüphanesinden devredilen hukuk alanındaki basılı kitap ve dergilerle oluşturulmuştur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

3.2.1-Kütüphane Kaynakları

Kitaplar, dergiler, tezler ve görsel işitsel vb. kaynaklara ilişkin üç yıllık karşılaştırmalı verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 14. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Koleksiyon Türü		Koleksiyon Sayısı			Artış Oranı %
		2023	2024	2025	
Basılı Kitap		221.016	225.380	227.101	0,76
Nota		12.748	12.748	12.748	0
Plak		1.453	1.453	1.453	0
El Yazması		74	74	74	0
Basılı Nadir Eser		101	101	101	0
e-Kitap	Satın	136.529	140.637	144.930	3,05
	Abonelik	16.956	17.896	19.307	7,88
	EKUAL	42.683	43.748	38.485	-12,03
	Bağış	14.486	14.486	14.486	0
	Toplam	210.654	216.767	217.208	0,20
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	47	43	45	4,65
	Ciltli	90.647	90.647	90.647	0
	VT içindeki e-dergiler	81.156	81.638	82.421	0,95
	Kurumsal e-abonelik	21	23	23	0
	Toplam	171.871	172.351	173.136	0,45
Tez	Basılı	18.923	18.923	18.923	0
	HUAES-Tez (Açık Erişim)	11.695	13.465	14.501	7,69
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.848	3.848	3.848	0
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.357	1.655	1.666	0,66
Veri Tabanı Sayısı	Satın	27	27	27	0
	Abonelik	37	37	44	18,91
	Bağış	1	1	1	0
	EKUAL	44	45	44	-2,22
	Toplam	109	110	116	5,45

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

3.2.2-Kütüphane Kullanım Verileri

Üniversitemiz kütüphanelerinin son üç yıllık kullanımı ile ilgili verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 15. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

Genel Veriler			Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			Hukuk Fakültesi			Toplam		
			2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Oturma Kapasitesi		Kişi	1.297	1.297	1.297	579	579	579	21	21	21	225	225	225	2.122	2.122	2.122
Kullanıcı Çalışma Alanları		m²	2.385	2.385	2.385	1.256	1.256	1.256	201	201	201	757	757	757	4.599	4.599	4.599
Kütüphane Ziyaretçi Sayısı		Tekil Kişi Sayısı			25.684			9.416	*	*	*	*	*	*			35.100
		Giriş Sayısı			427.796			192.567	400	350	300	13.130	19.187	15.893	13.530	19.537	636.556
Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı		Kişi															1.874.663**
Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Akademik Personel	Adet	2.978	2.314	2.171	229	122	104	111	63	68	366	345	162	3.684	2.844	2.505
	Doktora Öğrencisi		2.714	2.360	1.573	138	172	65	46	21	29	177	216	200	3.075	2.769	1.867
	Yüksek Lisans		3.741	3.605	2.228	208	130	102	19	26	12	264	284	250	4.232	4.045	2.592
	Lisans		26.858	28.642	21.416	1.751	1.256	1.016	142	161	114	473	853	549	29.224	30.912	23.095
	İdari Personel		737	702	1.143	239	128	115	22	5	19	22	15	7	1.020	850	1.284
	Diger		0	351	329	222	264	166	5	0	0	15	4	2	242	619	497
	Toplam		37.028	37.974	28.860	2.787	2.072	1.568	345	276	242	1.317	1.717	1.170	41.477	42.039	31.840
Ödünç Verilen DVD Sayısı		Adet	9	1	3	0	0	0	3	1	0	0	0	0	12	2	3
Ödünç Kaynak Alan Kişi Sayısı		Kişi			5.236			478			34			246			5.994
Seminer Odasını Kullanan Kişi Sayısı		Kişi	587	103	45	0	230	160	0	0	0	0	0	0	587	333	205
Web Görüntülenme Sayısı		Adet	920.678	965.275	893.192										920.678	965.275	893.192
Elektronik Kaynaklardan İndirilen Tam Metin Makale Sayısı		Adet															1.831.900
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	178	200	142	36	191	270	1	1	0	36	7	9	251	399	421
	Kitap (Ödünç)	Adet	7	23	22	1	2	0	3	0	0	3	1	17	14	26	39
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	57	156	163	234	290	579	0	1	0	8	11	8	299	458	750
	Kitap (Ödünç)	Adet	52	39	33	4	3	3	0	1	0	12	29	26	68	72	62

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31/12/2025 tarihi verisidir.

*Konservatuvar ve Hukuk Fakültesi Kütüphanelerinde tekil ziyaretçi sayısı, turnike geçiş sistemi olmadığı için alınamamaktadır.

**Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısına; Kütüphaneyi ziyaret eden tekil kişi sayısı, ödünç kaynak alan kişi sayısı, elektronik kaynaklardan indirilen tam metin makale sayısı, seminer odasını kullanan ve eğitim hizmetlerinden yararlanan kişi sayıları dahil edilmiştir.

3.2.3-Basılı ve Görsel Koleksiyon

Kütüphanelerimize ait basılı ve görsel koleksiyon bilgilerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 16. Basılı ve Görsel Koleksiyon

Kütüphane		Beytepe			Sağlık Bilimleri			Ankara Devlet Konservatuvarı			Hukuk Fakültesi			Toplam		
Yıl		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Basılı Kitap Sayısı		171.806	174.861	176.771	30.451	60.672	30.062	9.299	9.299	9.299	9.460	10.548	10.969	221.016	225.380	227.101
Sürelî Yayın	Basılı Dergi Aboneliği	31	27	29	8	8	8	2	2	2	6	6	6	47	43	45
	Ciltli Dergi	36.385	36.385	36.385	54.023	54.023	54.023	143	143	143	96	96	96	90.647	90.647	90.647
Tez		10.593	10.593	10.593	8.330	8.330	8.330	0	0	0	0	0	0	18.923	18.923	18.923
Nota		0	0	0	0	0	0	12.748	12.748	12.748	0	0	0	12.748	12.748	12.748
DVD		3.717	3.717	3.717	0	0	0	131	131	131	0	0	0	3.848	3.848	3.848
Plak vb.		0	0	0	0	0	0	1.453	1.453	1.453	0	0	0	1.453	1.453	1.453
El Yazması		0	0	0	0	0	0	74	74	74	0	0	0	74	74	74
Basılı Nadir Eser		0	0	0	0	0	0	101	101	101	0	0	0	101	101	101

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

Kütüphane koleksiyonun geliştirilmesi amacıyla basılı, elektronik ve farklı formatlarda bilgi kaynakları satın veya bağış yoluyla koleksiyona kazandırılmaktadır.

Tablo 17. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı

Kütüphane Adı	Kaynak Türü	Kitap		
		2023	2024	2025
Beytepe	Bağış	1.732	1.621	1.594
	Satın	0	1.501	372
	Toplam	1.732	3.122	1.966
Sağlık Bilimleri	Bağış	46	161	77
	Satın	0	60	37
	Toplam	46	221	114
Konservatuvar	Bağış	0	0	0
	Satın	0	0	0
	Toplam	0	0	0
Hukuk Fakültesi	Bağış	282	656	408
	Satın	0	365	16
	Toplam	282	1.021	424
Kütüphaneler Genel Toplam	Bağış	2.060	2.438	2.079
	Satın	0	1.926	425
	Toplam	2.060	4.364	2.504

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

Tablo 18. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı

Kütüphane	Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			Hukuk Fakültesi			Toplam		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Abonelik (Yerli)	31	27	29	8	8	8	2	2	2	6	6	6	47	43	45
Bağış	24	23	16	16	15	15	0	0	0	2	3	3	42	41	34
Toplam	55	50	45	24	23	23	2	2	2	8	9	9	89	84	79

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

Kütüphanelerimizde materyallerin ödünç alınması ve iadesi yapılmakta, ayrıca verilen bu hizmet elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırtma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de hizmet verilmektedir.

Üniversitemiz kütüphanelerine 58.038 öğrencimiz, 4.218 akademik personelimiz ve 1.089 idari personelimiz üyedir.

Tablo 19. Kütüphanelerin Üye Sayısı Dağılımı

Unvan	Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			Hukuk Fakültesi			Genel Toplam		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Öğrenci	37.025	39.899	42.664	6.992	7.534	8.229	294	322	351	199	181	411	44.510	47.936	51.655
Akademik Personel	2.712	2.809	2.797	1.243	1.276	1.334	46	51	58	10	18	29	4.011	4.154	4.218
İdari Personel	663	683	762	275	285	321	4	0	1	1	3	5	943	971	1.089
Diğerleri	361	370	1.021	43	46	51	3	0	0	2	3	4	409	419	1.076
Toplam	40.761	43.761	47.244	8.553	9.141	9.935	347	373	410	212	205	449	49.873	53.480	58.038

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

Hacettepe Üniversitesi kütüphaneleri tarafından bilgi kaynaklarından ve kütüphane hizmetlerinden etkin bir şekilde yararlanılması amacıyla; tanıtım ve eğitim programları düzenlenmekte, kurum içi ve kurum dışı araştırmacılara akademik danışmanlık hizmetleri verilmektedir. Verilen danışmanlık hizmetlerine ait detaylı bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 20. Danışma Hizmetleri

Kütüphane Adı		Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			Hukuk Fakültesi			Toplam		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Danışma Hizmetleri	Tarama Hizmetleri/ Yazarlar İçin	65	170	11	5.299	1565	2942	0	0	0	0	0	0	5.364	1.735	2.953
	Genel Danışma Hizmetleri	454	625	470	838	393	213	0	0	0	0	0	0	1.292	1.018	683
	İntihal Kontrol Programları	851	673	748	0	171	106	0	0	0	0	0	0	851	844	854
	Toplam	1.370	1.468	1.229	6.137	2.129	3.261	0	0	0	0	0	0	7.507	3.597	4.490
Eğitim Hizmetleri	Kullanıcı Oryantasyon Programı	391	422	91	1.130	1248	1120	0	0	0	0	0	0	1.521	1.670	1.211
	Kullanıcı Eğitim Programı	101	217	181	290	101	72	0	0	0	0	0	0	391	318	253
	Toplam	492	639	272	1.420	1349	1192	0	0	0	0	0	0	1.912	1.988	1.464

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

4- İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları ve toplam personel sayısı içindeki dağılım oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

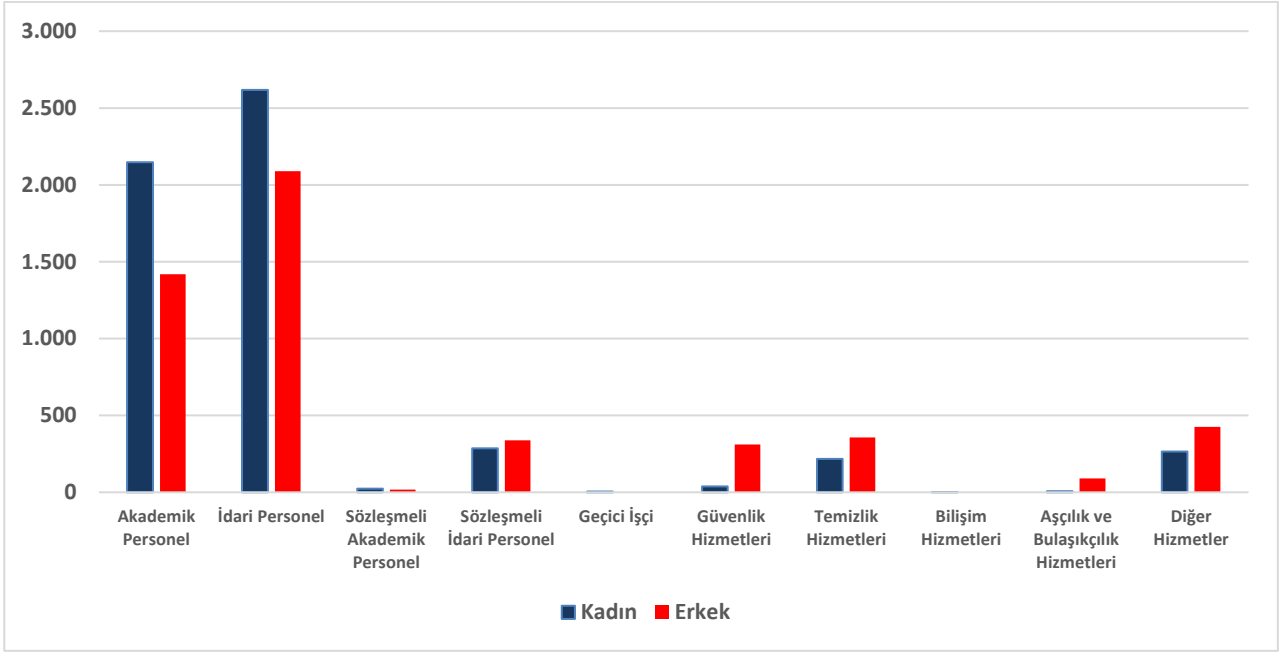
Tablo 21. Toplam Personel Dağılımı

Kadro			Personel Sayısı								
			2023			2024			2025		
			Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Kadrolu Personel 4/A	Akademik Personel	Sayı	2.194	1.477	3.671	2.196	1.426	3.622	2.148	1.419	3.567
		Dağılım %	59,77	40,23	42,26	60,63	39,37	42,91	60,22	39,78	43,11
	İdari Personel	Sayı	2.777	2.238	5.015	2.668	2.150	4.818	2.619	2.089	4.708
		Dağılım %	55,37	44,63	57,74	55,38	44,62	57,09	55,63	44,37	56,89
	Toplam		4.971	3.715	8.686	4.864	3.576	8.440	4.767	3.508	8.275
Sözleşmeli Personel 4/B	Sözleşmeli Akademik Personel	Sayı	27	16	43	30	17	47	24	17	41
		Dağılım %	62,79	37,21	10,44	63,83	36,17	8,87	58,54	41,46	6,17
	Sözleşmeli İdari Personel	Sayı	186	183	369	244	239	483	286	338	624
		Dağılım %	50,41	49,59	89,56	50,52	49,48	91,13	45,83	54,17	93,83
	Toplam		213	199	412	274	256	530	310	355	665
Geçici İşçiler	Geçici İşçi	Sayı	5	2	7	4	2	6	4	2	6
		Dağılım %	71,43	28,57	100,00	66,67	33,33	100,00	66,67	33,33	100,00
	Toplam		5	2	7	4	2	6	4	2	6
Sürekli İşçiler 4/D	Güvenlik Hizmetleri	Sayı	39	313	352	39	313	352	38	310	348
		Dağılım %	11,08	88,92	19,05	11,08	88,92	20,35	10,92	89,08	20,32
	Temizlik Hizmetleri	Sayı	229	392	621	219	360	579	217	356	573
		Dağılım %	36,88	63,12	33,60	37,82	62,18	33,47	37,87	62,13	33,45
	Bilişim Hizmetleri	Sayı	1	2	3	1	2	3	1	2	3
		Dağılım %	33,33	66,67	0,16	33,33	66,67	0,17	33,33	66,67	0,18
	Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hizmetleri	Sayı	7	100	107	7	91	98	7	90	97
		Dağılım %	6,54	93,46	5,79	7,14	92,86	5,66	7,22	92,78	5,66
	Diğer Hizmetler	Sayı	284	481	765	270	428	698	266	426	692
		Dağılım %	37,12	62,88	41,40	36,68	61,32	40,35	38,44	61,56	40,40
	Toplam		560	1.288	1.848	536	1.194	1.730	529	1.184	1.713
Genel Toplam		Sayı	5.749	5.204	10.953	5.678	5.028	10.706	5.610	5.049	10.659
		Dağılım %	52,49	47,51	100,00	53,04	46,96	100,00	52,63	47,37	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

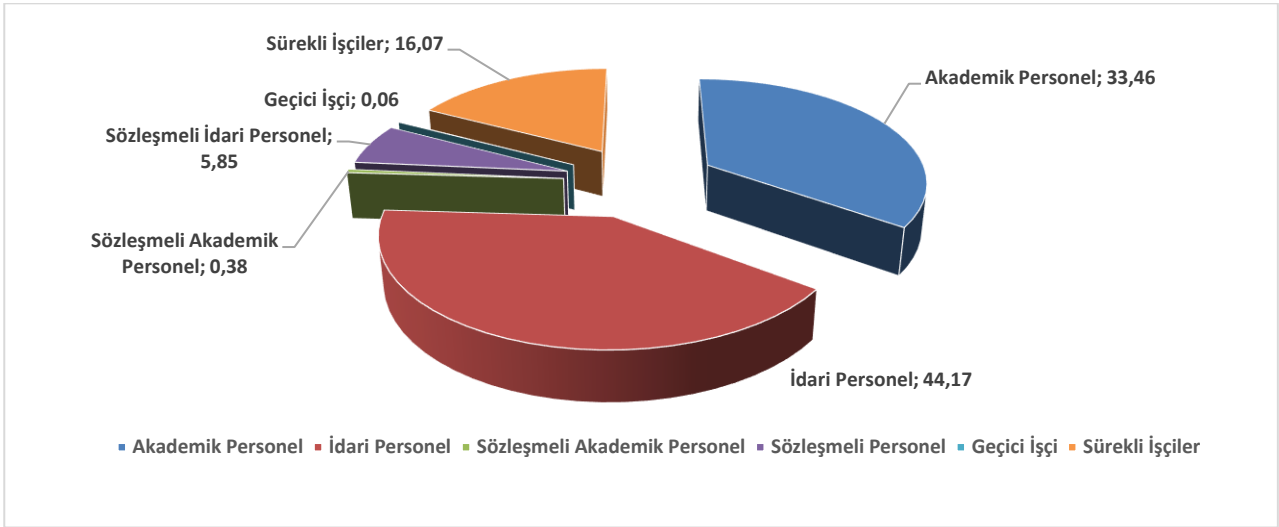
2025 yılı verileri incelendiğinde; 3.567 akademik, 41 sözleşmeli akademik, 4.708 idari personelimiz olduğu görülmektedir. Ayrıca 6 geçici işçi, 624 sözleşmeli idari personelimiz, 348 güvenlik hizmetleri personelimiz, 573 temizlik hizmetleri, 3 bilişim hizmetleri, 97 aşçılık ve bulaşıkçılık hizmetleri ve 692 diğer hizmetlerde görev yapan personelimiz Üniversitemiz bünyesinde çalışmaktadır.

Üniversitemizde çalışan personel sayısına bakıldığında %52,63 ile çoğunluğun kadın çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. İdari kadronun %55,63'ünü, akademik kadronun ise %60,22'sini kadın personelimiz oluşturmaktadır.



Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği

Üniversitemizde 2025 yılında görev yapmış personelimizin dağılımı incelendiğinde; %33,46'sını akademik, %44,17'sinin idari, %0,38'inin sözleşmeli akademik personel, %5,85'ini sözleşmeli idari personel, %0,06'sını geçici işçi personelimiz ve %16,07'sini sürekli işçilerimizin oluşturduğu görülmektedir. 2025 yılında toplam 10.659 personelimiz görev yapmıştır.



Şekil 5. Personel Dağılım Grafiği

Tablo 22. Yönetici Personel Dağılımı

Yönetici Kadrosu	2023			2024			2025			Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	
Rektör	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0,24
Rektör Yardımcısı	1	2	3	2	2	4	2	2	4	0,96
Genel Sekreter	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0,24
Genel Sekreter Yardımcısı	2	1	3	1	3	4	1	1	2	0,48
Dekan	9	7	16	10	6	16	10	6	16	3,86
Dekan Yardımcısı	13	11	24	16	12	28	16	12	28	6,75
Enstitü Müdürü	7	7	14	7	8	15	7	8	15	3,61
Enstitü Müdür Yardımcısı	13	10	23	6	15	21	6	15	21	5,06
Yüksekokul Müdürü	0	5	5	1	7	8	1	7	8	1,93
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	7	8	15	6	8	14	6	8	14	3,37
Hastaneler Başhekimi	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0,24
Hastane Başhekimi	1	4	5	1	4	5	1	4	5	1,20
Hastane Başhekimi Yrd.	2	2	4	3	1	4	3	1	4	0,96
Döner Sermaye İşletme Müd.	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0,24
Daire Başkanı	2	6	8	2	6	8	2	6	8	1,93
Hukuk Müşaviri	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0,24
Hastaneler Başmüdürü	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0,24
Fakülte Sekreteri	11	6	17	9	6	15	9	6	15	3,61
Enstitü Sekreteri	14	2	16	14	3	17	14	3	17	4,10
Yüksekokul Sekreteri	4	4	8	6	8	14	6	8	14	3,37
Yurt Müdürü	4	6	10	3	1	4	3	1	4	0,96
Hastane Müdürü	3	8	11	3	7	10	3	7	10	2,41
Şube Müdürü	30	25	55	28	24	52	28	24	52	12,53
Hastane Müdür Yardımcısı	6	12	18	4	10	14	4	10	14	3,37
Yurt Müdür Yardımcısı	1	1	2	1	4	5	1	4	5	1,20
Şef	59	78	137	67	86	153	67	86	153	36,87
Toplam	192	208	400	193	224	417	193	222	415	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

Görevlendirmeler dâhil edilmiştir.

Üniversitemizde 415 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personelimizin 193'ünün kadın, 222'sinin ise erkek personel olduğu görülmektedir.

4.1- Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

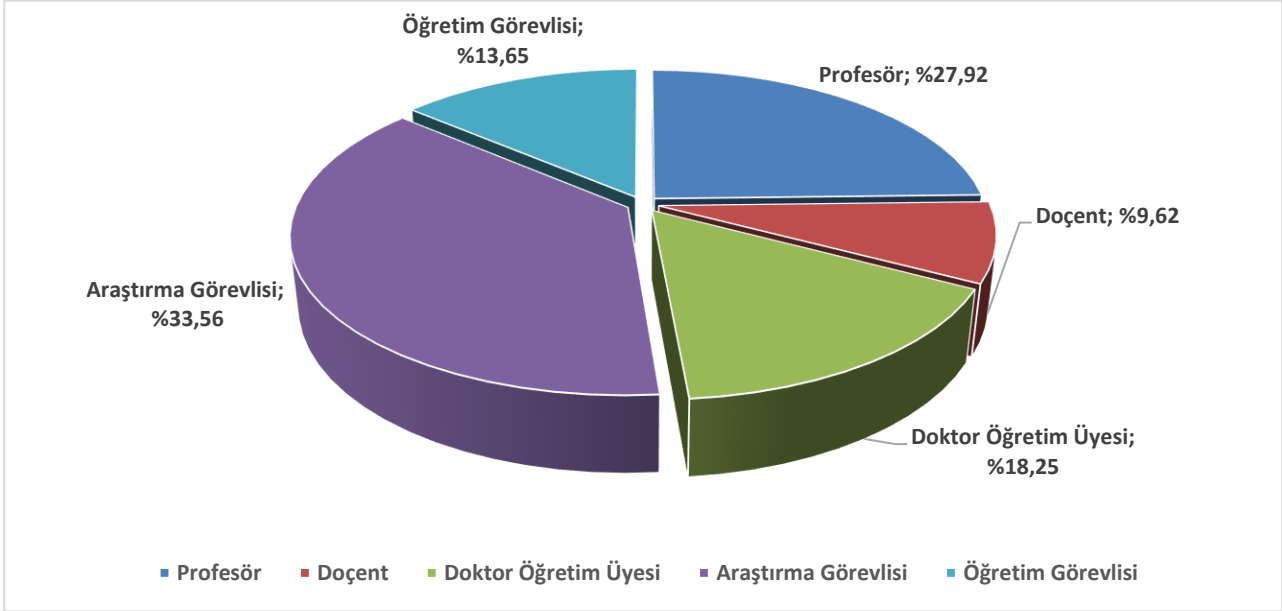
Tablo 23. Akademik Personelin Dağılımı

	Hizmet Sınıflandırması		Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları									Artış Oranı%	Personel Dağılım Oranı
			2023			2024			2025				
			Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
	Kadrolu Akademik Personel	Öğretim Üyesi	Profesör	525	448	973	537	451	988	543	453	996	0,81
Doçent			193	109	302	197	103	300	227	116	343	14,33	9,62
Dr. Öğr. Üyesi			397	242	639	394	250	644	391	260	651	1,09	18,25
Araştırma Görevlisi		754	501	1.255	754	456	1.210	675	415	1.090	-9,92	30,56	
Öğretim Görevlisi		324	178	502	314	166	480	312	175	487	1,46	13,65	
Toplam		2.193	1.478	3.671	2.196	1.426	3.622	2.148	1.419	3.567	-1,52	98,86	
Sözleşmeli Akademik Personel	Öğretim Üyesi	Profesör	0	1	1	1	3	4	1	3	4	0,00	9,76
		Doçent	0	0	0	0	0	0	1	0	1	-	2,44
		Dr. Öğr. Üyesi	2	0	2	2	0	2	1	0	1	-50,00	2,44
	Araştırma Görevlisi		0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0,00
	Öğretim Görevlisi		12	8	20	14	8	22	9	8	17	-22,73	41,46
	Sanatçı Öğr. Elemanı		13	4	17	13	3	16	12	3	15	-6,25	36,59
	Sanat Uygulamacısı		0	2	2	0	2	2	0	2	2	0,00	4,88
	Sahne Uygulamacısı		0	1	1	0	1	1	0	1	1	0,00	2,44
	Toplam		27	16	43	30	17	47	24	17	41	-12,77	1,14
Genel Toplam			2.220	1.494	3.714	2.226	1.443	3.669	2.172	1.436	3.608	-1,66	100,00

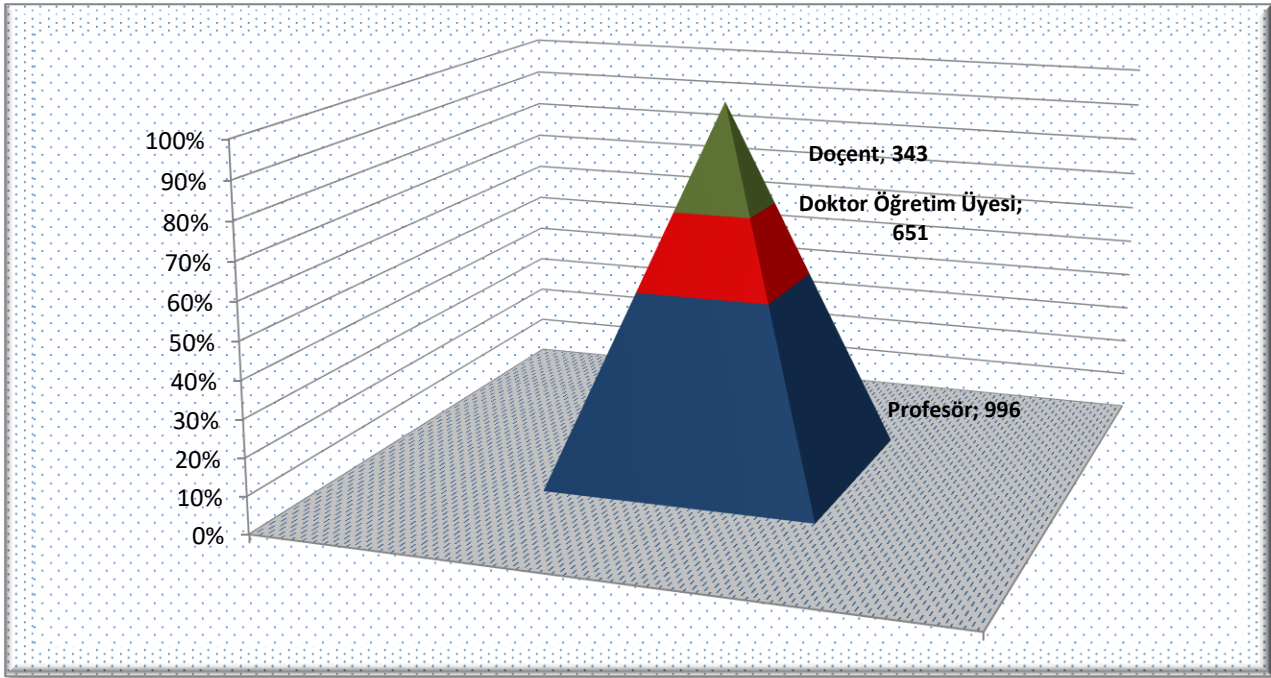
Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

Üniversitemizde toplam 3.567 kadrolu akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin %30,56'lık kısmını 1.090 kişilik araştırma görevlisi kadrosu ve %27,92'lik kısmını ise 996 kişilik profesör kadrosu oluşturmaktadır.

2025 yılı içinde Üniversitemizde toplam 41 sözleşmeli akademik personel görev yapmıştır. En fazla sözleşmeli personelin 41,46'lık bir yüzde ile öğretim görevlisi kadrosunda olduğu görülmekte, bunu 36,59'luk bir yüzde ile sanatçı öğretim elemanı kadrosu izlemektedir.



Şekil 6. Kadrolu Akademik Personel Dağılımı



Şekil 7. Kadrolu Öğretim Üyesi Dağılımı

Öğretim üyesi dağılımı grafiği incelendiğinde profesör kadrosunun 996 kişi ile en büyük çoğunluğa sahip olduğunu, doktor öğretim üyesi kadrosunun 651 kişi ile profesör kadrosundan sonra geldiğini ve doçent kadrosunun 343 kişi olduğunu görmekteyiz.

Tablo 24. Personelin Birim Dağılımı (1/3)

Birim	Akademik Personel											İdari Personel																			TOPLAM		GENEL TOPLAM					
	Profesör		Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		Toplam	GiHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS		YHS		4 / B		4 / C		4/D				Toplam				
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın			Erkek			
Rektörlük										50	25	75	31	14												1							46	81	40	121		
Genel Sekreterlik													42	32	3	3	3	4	1							8	16	16	147			16	20	311	89	222	311	
Bilgi İşlem Dai. Bşk.													5	5	9	9										3		8			1	5	45	15	30	45		
Hukuk Müşavirliği													11	11		1					9	3				2							37	22	15	37		
İdari ve Mali İşler D. B.													6	32												2	17					64	418	539	72	467	539	
İç Denetim Birimi Bşk.													3	7																			10	3	7	10		
Kütüphane ve Dok. D.B.													12	36	11	3										1	4							67	24	43	67	
Öğrenci İşleri Dai.Bşk.													13	19												2	3							37	15	22	37	
Personel Dai. Bşk.													24	21	1											1	3					1		51	27	24	51	
Sağlık, Kült. ve Spor D.B.													96	130	6	37	32	11	11							15	159		9				127	137	770	287	483	770
Strateji Gelişt. Dai.Bşk.													17	14		1											1							33	17	16	33	
Yapı İşleri ve Tek. D.B.													4	16	27	239										2	12							300	33	267	300	
Dış Hekimliği Fakültesi	25	13	11	2	19	8	121	41	4		244	12	9			21	6								8	7	5	5					73	226	91	317		
Bilgisayar Ve Bilş.Bil. Fak														1																			1	0	1	1		
Eczacılık Fakültesi	40	5	15	2	18	5	33	6	4		128	6	9			5	4								1	10							35	122	41	163		
Edebiyat Fakültesi	36	25	18	9	66	28	35	32	5	4	258	18	8												4	7							37	182	113	295		
Eğitim Fakültesi	46	33	23	6	30	12	28	9	7	1	195	10	5	1											1	6							23	146	72	218		
Fen Fakültesi	57	45	27	6	28	17	45	21	5	5	256	15	6	1											5	5							32	183	105	288		
Fizik Tedavi ve Reh. Fakültesi	27	5	5	1	12	4	11	5			70	4	4			4	5								1								18	64	24	88		
Güzel Sanatlar Fakültesi	15	11	11	3	9	10	8	7	2	4	80	4	5												1	2	3	3					18	53	45	98		
Hemşirelik Fakültesi	8		14		13	1	30	1			67	3	5												1	1							10	69	8	77		
Hukuk Fakültesi	3	5	4	4	11	17	22	13		3	82	4	2												2	1							9	46	45	91		

Tablo 24. Personelin Birim Dağılımı (2/3)

Birim	Akademik Personel											İdari Personel																		TOPLAM		GENEL TOPLAM				
	Profesör		Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		Toplam	GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS		YHS		4 / B		4 / C					4/D		Toplam	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek					
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	41	35	14	3	21	13	27	27	8	3	192	12	6											3	8							29	126	95	221	
İletişim Fakültesi	1	2	2		7		9	7	3	4	35	5	3																			8	27	16	43	
Mimarlık Fakültesi	1		1		2	1	1			1	7	3	2											1								6	8	5	13	
Mühendislik Fakültesi	43	75	14	27	32	36	40	59	9	12	347	22	10	2	5	1								3	12							55	166	236	402	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	25	1	8	1	18	6	24	4	3		90	13	9				1							9								32	91	31	122	
Spor Bilimleri Fakültesi	5	4	3	1	4	7	6	8	3	6	47	5	4				1							2								12	26	33	59	
Tıp Fakültesi	142	164	44	37	71	64	163	139	28	24	876	23	17			6	12							1	17							76	478	474	952	
Beytepe Tıp Fakültesi													1																				1	0	1	1
Aşı Enstitüsü				1	3		3		2		9	2																				2	10	1	11	
Atatürk İlkeleri ve İnk.Ta. Ens.	3	1		1	3	3		2	2	2	17	1	2											1								4	9	12	21	
Bilişim Enstitüsü	1	1		2	1	3	2	3		1	14	5												1								6	9	11	20	
Çocuk Sağlığı Ens.	1	1	1	2	2		1	1	1	1	11	2																				2	8	5	13	
Eğitim Bilimleri Enstitüsü							7				7	5	2										1									8	13	2	15	
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	4	1		2	3	4	3	1	1	20	8	3											1								12	18	14	32	
Güzel Sanatlar Enstitüsü							3				3	3	1																			4	6	1	7	
Halk Sağlığı Enstitüsü	2		1		1						4	1	1											2								4	7	1	8	
Kanser Enstitüsü	3	7	3	1	2	1			4	1	22	3																				3	15	10	25	
Nörolojik Bil. ve Psik. Ens.	3			1			1		2		7	3												2								5	9	3	12	

Tablo 24. Personelin Birim Dağılımı (3/3)

Birim	Akademik Personel											İdari Personel																				TOPLAM		GENEL TOPLAM	
	Profesör		Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		Toplam	GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS		YHS		4 / B		4 / C		4/D					Toplam
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		
Nüfus Etütleri Enstitüsü	1	3	1		2	1	4	3	1		16	2	2												1							5	11	10	21
Nükleer Bilimler Enstitüsü		1		1		1	1				4	1													1						2	2	4	6	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2		2	1	2		16	5	2		30	10													1						11	34	7	41	
Sosyal Bilimler Enstitüsü							20	13			33	8	2																		10	28	15	43	
Türkiyat Araştırmaları Ens.	1	3	1	1	1	2	3	2			14	3	3											1	1						8	10	12	22	
Ankara Devlet Konservatuvarı	8	8	1		7	11	7	2	36	31	111	5	7					9	4						1						26	73	64	137	
Yabancı Diller Yüksekokulu									115	25	140	10	8												2						20	125	35	160	
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu		1						2	1	1	5	2													1						3	3	5	8	
Ankara San. Od. 1. OSB Mes. YO		2		1		3			2	8	16	2	4												1						7	4	19	23	
Başkent OSB Teknik Bil. Mes. YO.					1	2			2	15	20	1	6												3						10	4	26	30	
Polatlı Tek. Bil. Mes. YO.																															0	0	0	0	
Polatlı Sağlık Hiz. Mes. YO.																															0	0	0	0	
Sağlık Hizmetleri Meslek YO.	3	1	3	1	4	1			6	1	20	5	5			1	2							1	1						15	23	12	35	
Sosyal Bilimler Meslek YO.				1					13	4	18	2	4												2						8	15	11	26	
Döner Sermaye İşletmesi												247	71	16	33	697	178			1				14	146					320	604	2.327	1.295	1.032	2.327
Erişkin Hastanesi												54	60	13	36	645	225						2	16	120	262	166				1.599	990	609	1.599	
Onkoloji Hastanesi												6		1	3	58	3							1	12						84	66	18	84	
İhsan Doğramacı Çocuk Hast.												9	13		1	98	9							2	7						139	109	30	139	
Toplam	544	456	228	116	392	260	675	415	321	183	3.590	823	637	91	371	1.571	461	21	4	10	3	0	2	103	611	286	338	0	0	529	1.184	7.045	5.594	5.041	1.0635

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

6 kişilik geçici işçi kadrosu ve 18 kişilik Sanatçı Öğr. Elemanı, Sanat Uygulamacısı, Sahne Uygulamacısı kadrosu tabloda yer almamaktadır.

4.1.1- Uluslararası Akademik Personel

Üniversitemizde toplam 39 uluslararası akademik personel bulunmaktadır. Özel bütçe kaynaklı 24, BAP-TÜBİTAK kaynaklı 1 ve Döner Sermaye kaynaklı 14 uluslararası personel bulunmaktadır.

Tablo 25. Uluslararası Akademik Personel Dağılımı

Bütçe (Özel, Döner, BAP)	Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Görevlendirme Süresine Göre Kişi Sayısı		
				3 Aya Kadar	3 Aydan Fazla	Toplam
Özel Bütçe	Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi	Rusya	0	1	1
			Polonya	0	1	1
			Bulgaristan	0	1	1
			Avusturya	0	1	1
			Almanya	0	2	2
			Kırgızistan	0	2	2
			Gürcistan	0	1	1
			Arnavutluk	0	2	2
			Romanya	0	1	1
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	Hollanda	0	1	1
	Edebiyat Fakültesi	Profesör	A.B.D.	0	1	1
	Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	Tunus	0	1	1
			Japonya	0	1	1
			İran	0	1	1
			Belçika	0	1	1
Güney Kore			0	2	2	
Almanya			0	2	2	
İktisadi ve İdari Bilimler F.	Doktor Öğretim Üyesi	Japonya	0	2	2	
Özel Bütçe Toplam			0	24	24	
Bap- Tübitak	Fen Fakültesi	Doktor	Sırbistan	0	1	1
	Bap-Tübitak Toplam			0	1	1
Döner Sermaye	Tıp Fakültesi	Doktor	Azerbaycan	2	0	2
			Ürdün	0	2	2
			Türkmenistan	1	0	1
			Macaristan	1	0	1
			Özbekistan	0	1	1
			Pakistan	1	0	1
			İran	0	1	1
	Diş Hekimliği Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Yunanistan	0	2	2
			İran	0	1	1
			Azerbaycan	0	2	2
	Döner Sermaye Toplam			5	9	14
Genel Toplam				5	34	39

Personel Daire Başkanlığı, Tıp Fakültesi, Dış Hekimliği Fakültesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi'nin verileridir.

4.1.2- Akademik Personelin Görevlendirmeleri

Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine, ayrıca Yükseköğretim Kurulu'nun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulu'nca geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

4.1.2.1- Akademik Personelin Yurt Dışı ve Yurt İçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2025 yılında Üniversitemizden 1.051 profesör, 229 doçent, 303 doktor öğretim üyesi, 70 öğretim görevlisi, 386 araştırma görevlisi ve 1 sanatçı öğretim elemanı olmak üzere toplam 2.040 öğretim elemanı yurt dışında;

Tablo 26. Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması		Yurt Dışı Görevlendirmeler 2547/39			Yurt İçi Görevlendirmeler 2547/39			Toplam			Dağılım %
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
Öğretim Üyesi	Profesör	809	911	1.051	801	730	859	1.610	1.641	1.910	47,56
	Doçent	162	203	229	210	188	192	372	391	421	10,48
	Doktor Öğretim Üyesi	273	302	303	209	258	324	482	560	627	15,61
Araştırma Görevlisi		323	400	386	520	436	449	843	836	835	20,79
Öğretim Görevlisi		69	90	70	115	128	152	184	218	222	5,53
Sanat Uygulamacısı		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Sahne Uygulamacısı		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Sanatçı Öğretim Elemanı		0	1	1	0	0	0	0	1	1	0,02
Toplam		1.636	1.907	2.040	1.855	1.740	1.976	3.491	3.647	4.016	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

859 profesör, 192 doçent, 324 doktor öğretim üyesi, 152 öğretim görevlisi, 449 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 1.976 öğretim elemanı yurt içinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere yurt içinde görevlendirilmişlerdir.

4.1.2.2- Akademik Personelin Yurt İçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 38. maddesine göre 2025 yılında Üniversitemizden 215 akademik personelimiz yurt içinde görevlendirilmiştir.

Tablo 27. Akademik Personelin Yurt İçi Görevlendirilmeleri (2547/38)

Unvanı		Sayısı		
		2023	2024	2025
Öğretim Üyesi	Profesör	42	97	129
	Doçent	13	21	32
	Doktor Öğretim Üyesi	21	35	36
Araştırma Görevlisi		14	16	12
Öğretim Görevlisi		0	7	6
Toplam		90	176	215

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2025 yılında Üniversitemizden 32 akademik personel yurt içinde görevlendirilmiştir.

Tablo 28. Akademik Personelin Yurt İçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))

Unvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Profesör	12	22	6	0	1	2	4	7	3	16	30	11
Doçent	5	12	7	0	0	0	4	4	2	9	16	9
Doktor Öğretim Üyesi	9	25	9	0	0	1	5	7	1	14	32	11
Öğretim Görevlisi	8	17	1	0	0	0	1	1	0	9	18	1
Toplam	34	76	23	0	1	3	14	19	6	48	96	32

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

4.1.2.3- Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 35'inci maddesine göre Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 68 personel görevlendirilmiştir.

Tablo 29. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Unvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Sayı
Araştırma Görevlisi	Aktüerya Bilimleri	4
	Beslenme ve Diyetetik	1
	Bilgisayar Mühendisliği	2
	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	1
	Dil ve Konuşma Terapisi	1
	Diyetetik	1
	Doum-Kadın Hastalıkları Hemşireliği	1
	Eğitim Bilimleri	2
	Ergoterapi	3
	Felsefe	2
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	2
	Gıda Mühendisliği	1
	Hemşirelik Esasları	2
	İç Hastalıkları	1
	İç Hastalıkları Hemşireliği	1
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	2
	İletişim	1
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	1
	İngilizce Mütercim Tercümanlık	1
	Kamu Hukuku	3
	Klinik Eczacılık	1
	Klinik Psikoloji	1
	Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi	1
	Nörolojik Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	1
	Odyoloji	1
	Okul Öncesi Eğitimi	1
	Özel Hukuk	3
	Psikoloji	11
	Radyoformasi	1
	Sağlık Yönetimi	2
	Seramik	1
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	2
	Sosyal Hizmet	1
	Sosyoloji	1
	Sporda Fizyoterapi ve Reahabilitasyon	1
	Tarih	2
	Temel Eğitim	3
	Toplum Beslenmesi	1
Toplam		68

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40'ıncı maddesinin (a) bendine göre Üniversitemizde 2025 yılında 36 akademik personel görevlendirilmiştir. Görevlendirilen akademik personele ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 30. Akademik Personelin (2547/40-a) Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri

Geldiği Üniversite	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Toplam
Ankara Üniversitesi	1	1	2	1	5
Gazi Üniversitesi	3	3		1	7
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	1		2		3
Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi	1	1		1	3
Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi		2			2
Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi		1	1	2	4
Ankara Bilim Üniversitesi	1	1	2		4
Başkent Üniversitesi	1	1		1	3
Orta Doğu Teknik Üniversitesi			1		1
Koç. Üniversitesi	1				1
Lokman Hekim Üniversitesi	1				1
Ankara Medipol Üniversitesi			1		1
Çankaya Üniversitesi	1				1
Toplam	11	10	9	6	36

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

4.1.2.4- Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak üniversiteler ve diğer kurumlardan 2025 yılında Üniversitemizde 343 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 31. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Unvan	Çalıştığı Bölüm/Alan	Sayısı
Öğretim Elemanı	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	8
	Başkent Osb Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	4
	Bilişim Enstitüsü	1
	Devlet Konservatuvarı	79
	Edebiyat Fakültesi	4
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	5
	Eğitim Fakültesi	52
	Fen Bilimleri Enstitüsü	13
	Türkçe ve Yabancı Dil Öğr.Uyg. ve Araş. Mer. (Tömer)	10
	Güzel Sanatlar Enstitüsü	1
	Güzel Sanatlar Fakültesi	2
	Hacettepe Aso 1. Osb Meslek Yüksekokulu	6
	Hukuk Fakültesi	15
	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	1
	Mühendislik Fakültesi	6
	Rektörlük - Seçmeli Dersler Koordinatörlüğü - B - B	27
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2
	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2
	Sosyal Bilimleri Enstitüsü	20
	Spor Bilimleri Fakültesi	26
	Spor Bilimleri Ve Teknolojisi Yüksekokulu	1
	Yabancı Diller Yüksekokulu	12
	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	38
Toplam		343

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

4.1.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük bir kısmının 56 yaş ve üstü ve 41-45 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

Tablo 32. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro		Profesör			Doçent			Doktor Öğretim Üyesi			Araştırma Görevlisi			Öğretim Görevlisi			Toplam		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
25 Yaş ve Altı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	69	27	32	0	0	1	69	27	33
	%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	96,97	0,00	0,00	3,03	1,88	0,75	0,92
26-30 Yaş	Sayı	0	0	0	0	0	0	4	0	0	667	523	416	16	11	18	687	534	434
	%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,58	0,00	0,00	97,09	97,94	95,85	2,33	2,06	4,15	18,71	14,74	12,09
31-35 Yaş	Sayı	0	0	0	4	1	1	87	46	10	290	390	375	61	38	49	442	475	435
	%	0,00	0,00	0,00	0,90	0,21	0,23	19,68	9,68	2,30	65,61	82,11	86,21	13,80	8,00	11,26	12,04	13,11	12,12
36-40 Yaş	Sayı	9	14	10	70	48	55	255	225	232	163	167	160	87	78	90	584	532	547
	%	1,54	2,63	1,83	11,99	9,02	10,05	43,66	42,29	42,41	27,91	31,39	29,25	14,90	14,66	16,45	15,91	14,69	15,24
41-45 Yaş	Sayı	100	68	72	111	103	130	146	200	240	50	81	86	101	100	92	508	552	620
	%	19,69	12,32	11,61	21,85	18,66	20,97	28,74	36,23	38,71	9,84	14,67	13,87	19,88	18,12	14,84	13,84	15,24	17,27
46-50 Yaş	Sayı	202	186	198	64	87	92	72	87	94	10	15	12	92	99	95	440	474	491
	%	45,91	39,24	40,33	14,55	18,35	18,74	16,36	18,35	19,14	2,27	3,16	2,44	20,91	20,89	19,35	11,99	13,09	13,68
51-55 Yaş	Sayı	247	251	246	28	31	38	32	37	35	3	3	4	76	64	72	386	386	395
	%	63,99	65,03	62,28	7,25	8,03	9,62	8,29	9,59	8,86	0,78	0,78	1,01	19,69	16,58	18,23	10,51	10,66	11,00
56 Yaş ve Üstü	Sayı	415	469	474	25	30	28	43	49	41	3	4	5	69	90	87	555	642	635
	%	74,77	73,05	74,65	4,50	4,67	4,41	7,75	7,63	6,46	0,54	0,62	0,79	12,43	14,02	13,70	15,12	17,73	17,69
Toplam	Sayı	973	988	1.000	302	300	344	639	644	652	1.255	1.210	1.090	502	480	504	3.671	3.622	3.590
	%	26,51	27,28	27,86	8,23	8,28	9,58	17,41	17,78	18,16	34,19	33,41	30,36	13,67	13,25	14,04	100,00	100,00	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

Sanatçı Öğretim Elemanı, Sanat Uygulamacısı ve Sahne Uygulamacısı sayısı tabloya dâhil edilmemiştir.

4.1.5- Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Üniversitemiz akademik personelinin unvan bazında hizmet sürelerini gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 33. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kadro		Profesör			Doçent			Doktor Öğretim Üyesi			Araştırma Görevlisi			Öğretim Görevlisi			Toplam		
		Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
5 Yıl ve Altı	Sayı	14	1	15	5	20	25	64	38	102	298	440	738	40	52	92	421	551	972
	%	93,33	6,67	1,54	20,00	80,00	2,57	62,75	37,25	10,49	40,38	59,62	75,93	43,48	56,52	9,47	43,31	56,69	27,08
6-10 Yıl	Sayı	19	41	60	8	27	35	35	51	86	74	97	171	14	54	68	150	270	420
	%	31,67	68,33	14,29	22,86	77,14	8,33	40,70	59,30	20,48	43,27	56,73	40,71	20,59	79,41	16,19	35,71	64,29	11,70
11-15 Yıl	Sayı	77	70	147	17	34	51	54	114	168	30	92	122	47	50	97	225	360	585
	%	52,38	47,62	25,13	33,33	66,67	8,72	32,14	67,86	28,72	24,59	75,41	20,85	48,45	51,55	16,58	38,46	61,54	16,30
16-20 Yıl	Sayı	35	49	84	13	60	73	46	95	141	7	40	47	29	54	83	130	298	428
	%	41,67	58,33	19,63	17,81	82,19	17,06	32,62	67,38	32,94	14,89	85,11	10,98	34,94	65,06	19,39	30,37	69,63	11,92
21-25 Yıl	Sayı	63	81	144	36	31	67	17	34	51	2	3	5	21	42	63	139	191	330
	%	43,75	56,25	43,64	53,73	46,27	20,30	33,33	66,67	15,45	40,00	60,00	1,52	33,33	66,67	19,09	42,12	57,88	9,19
26-30 Yıl	Sayı	88	104	192	21	30	51	14	21	35	3	3	6	17	39	56	143	197	340
	%	45,83	54,17	56,47	41,18	58,82	15,00	40,00	60,00	10,29	50,00	50,00	1,76	30,36	69,64	16,47	42,06	57,94	9,47
31-35 Yıl	Sayı	73	107	180	11	17	28	19	23	42	1	0	1	10	20	30	114	167	281
	%	40,56	59,44	64,06	39,29	60,71	9,96	45,24	54,76	14,95	100,00	0,00	0,36	33,33	66,67	10,68	40,57	59,43	7,83
36-40 Yıl	Sayı	56	64	120	5	9	14	10	12	22	0	0	0	2	5	7	73	90	163
	%	46,67	53,33	73,62	35,71	64,29	8,59	45,45	54,55	13,50	0,00	0,00	0,00	28,57	71,43	4,29	44,79	55,21	4,54
41-45 Yıl	Sayı	31	27	58	0	0	0	1	4	5	0	0	0	3	5	8	35	36	71
	%	53,45	46,55	81,69	0,00	0,00	0,00	20,00	80,00	7,04	0,00	0,00	0,00	37,50	62,50	11,27	49,30	50,70	1,98
46 Yıl ve Üzeri	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	Sayı	456	544	1.000	116	228	344	260	392	652	415	675	1.090	183	321	504	1.430	2.160	3.590
	%	45,60	54,40	27,86	33,72	66,28	9,58	39,88	60,12	18,16	38,07	61,93	30,36	36,31	63,69	14,04	39,83	60,17	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

Sanatçı Öğretim Elemanı, Sanat Uygulamacısı ve Sahne Uygulamacısı sayısı tabloya dâhil edilmemiştir.

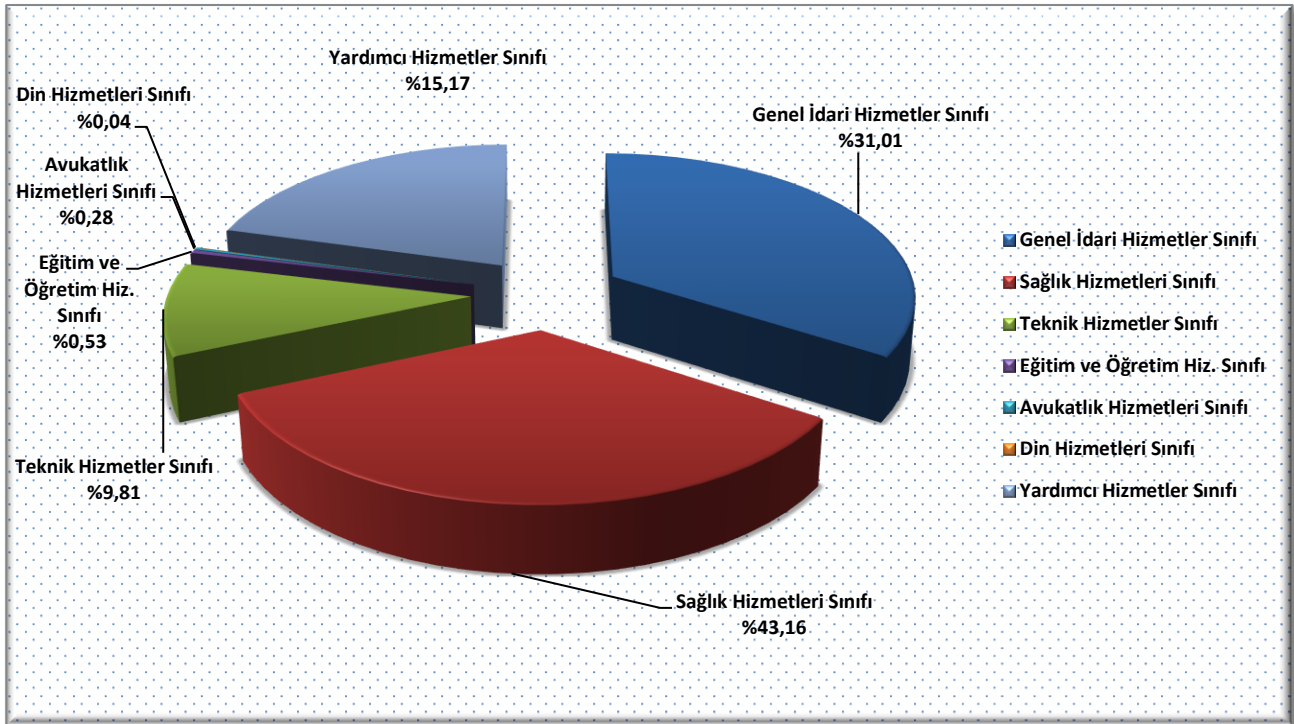
4.2- İdari Personel

2025 yılında Üniversitemizde 2.619'u kadın, 2.089'u erkek olmak üzere toplam 4.708 idari personel görev yapmıştır. İdari personel sayımızda 2024 yılına göre 110 kişilik bir azalış görülmektedir.

Tablo 34. İdari Personel Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	2023			2024			2025			Artış Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	885	671	1.556	834	647	1.481	823	637	1.460	-1,42	31,01
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.652	485	2.137	1609	474	2.083	1.571	461	2.032	-2,45	43,16
Teknik Hizmetler Sınıfı	88	366	454	91	384	475	91	371	462	-2,74	9,81
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	25	4	29	21	3	24	21	4	25	4,17	0,53
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	9	2	11	10	3	13	10	3	13	0,00	0,28
Din Hizmetleri Sınıfı	0	2	2		2	2		2	2	0,00	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	118	708	826	103	637	740	103	611	714	-3,51	15,17
Toplam	2.777	2.238	5.015	2.668	2.150	4.818	2.619	2.089	4.708	-2,28	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.



Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı

4.2.1- İdari Personelin Eğitim Durumu

Üniversitemiz idari personelinin eğitim durumuna ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 35. İdari Personelin Eğitim Durumu

Kadro		İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y.Lisans ve Dokt.		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Erkek/Kadın Oranı (%)
Genel İdari Hiz. Sınıfı	Erkek	21	87,50	119	58,91	154	33,77	289	48,74	54	29,19	637	43,63
	Kadın	3	12,50	83	41,09	302	66,23	304	51,26	131	70,81	823	56,37
	Toplam	24	1,64	202	13,84	456	31,23	593	40,62	185	12,67	1.460	31,01
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	15	44,12	91	45,50	315	20,27	40	16,39	461	22,69
	Kadın	0	0,00	19	55,88	109	54,50	1.239	79,73	204	83,61	1.571	77,31
	Toplam	0	0,00	34	1,67	200	9,84	1.554	76,48	244	12,01	2.032	43,16
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	0	0,00	50	92,59	197	93,36	90	62,50	34	64,15	371	80,30
	Kadın	0	0,00	4	7,41	14	6,64	54	37,50	19	35,85	91	19,70
	Toplam	0	0,00	54	11,69	211	45,67	144	31,17	53	11,47	462	9,81
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	12,50	2	22,22	4	16,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	14	87,50	7	77,78	21	84,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	16		9		25	0,53
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	25,00	0	0,00	3	23,08
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	9	75,00	1	100,00	10	76,92
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	12	0,00	1	0,00	13	0,28
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	284	94,98	276	86,25	20	45,45	28	59,57	3	75,00	611	85,57
	Kadın	15	5,02	54	13,75	24	54,55	9	40,43	1	25,00	103	14,43
	Toplam	299	41,88	320	44,82	44	6,16	47	6,58	4	0,56	714	15,17
Toplam	Erkek	305	94,43	460	74,19	464	50,82	727	30,86	133	26,81	2.089	44,37
	Kadın	18	5,57	160	25,81	449	49,18	1.629	69,14	363	73,19	2.619	55,63
	Toplam	323	6,86	620	13,17	913	19,39	2.356	50,04	496	10,54	4.708	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

İdari personelin;

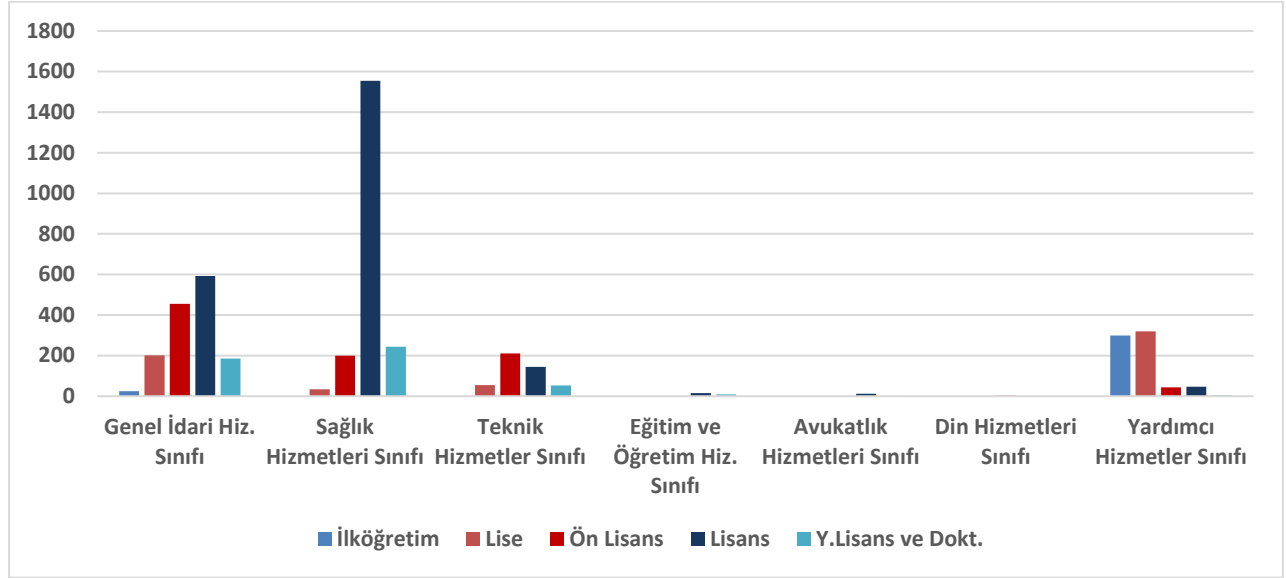
- %6,86'sı ilköğretim mezunu, ilköğretim mezunlarının ise 18'i kadın 305'i erkektir.

-%13,17'si lise mezunu, lise mezunu personelin ise 160'ı kadın, 460'ı erkektir.

-%19,39'u ön lisans mezunu, ön lisans mezunu olan personelin ise 449'u kadın, 464'ü erkektir.

-%50,04'ü lisans mezunu, lisans mezunu olan personelin 1.629'u kadın, 727'si erkektir.

-%10,54'ü yüksek lisans ve/veya doktora mezunu, yüksek lisans ve/veya doktora mezunu olan personelin 363'ü kadın 133'ü erkektir.



Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği

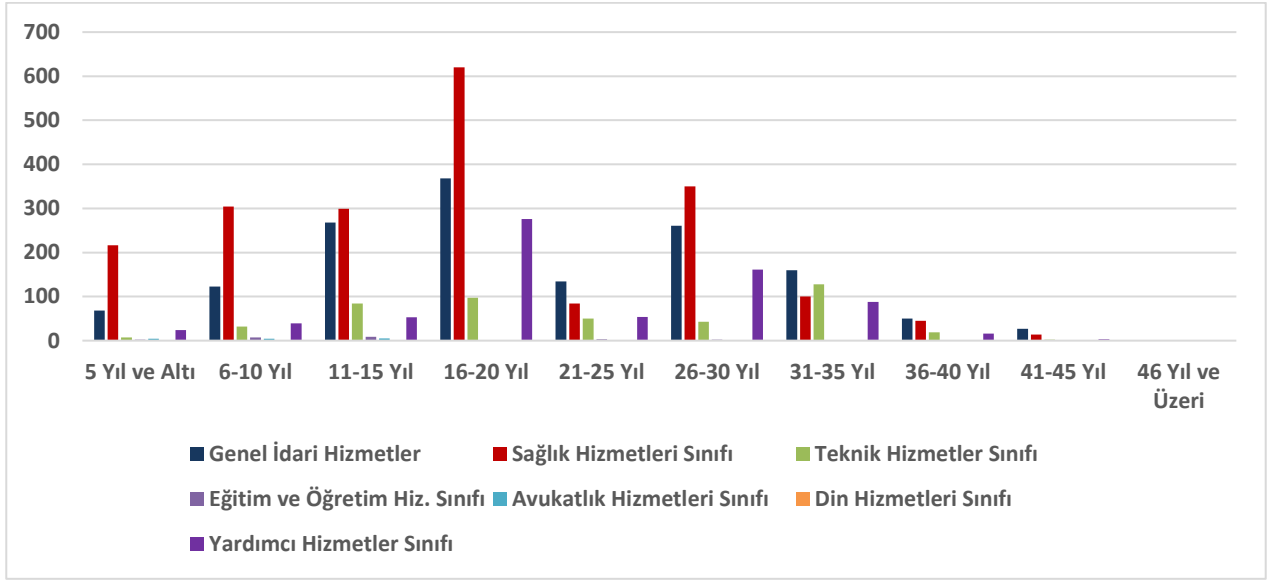
4.2.2 İdari Personelin Hizmet Süreleri

Üniversitemiz İdari Personelinin hizmet süreleri dağılımına bakıldığında 16-20 yıl aralığında hizmet süresi olan personelin çoğunlukta olduğu görülmektedir. Bu durum deneyimli personelimizin hizmet yılı az olan personelimize bilgi birikimi ve deneyimlerini aktarması konusunda büyük bir fırsattır.

Tablo 36. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kadro		5 Yıl ve Altı		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-25 Yıl		26-30 Yıl		31-35 Yıl		36-40 Yıl		41-45 Yıl		46 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	30	44,12	59	47,97	119	44,40	106	28,80	70	52,24	129	49,43	86	53,75	24	48,00	13	48,15	1	100,00	637	43,63
	Kadın	38	55,88	64	52,03	149	55,60	262	71,20	64	47,76	132	50,57	74	46,25	26	52,00	14	51,85	0	0,00	823	56,37
	Toplam	68	21,18	123	24,07	268	37,33	368	27,02	134	41,23	261	31,95	160	33,61	50	38,46	27	57,45	1	100,00	1.460	31,01
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	64	29,63	80	26,32	67	22,41	118	19,03	14	16,67	66	18,86	48	48,00	4	8,89	0	0,00	0	0,00	461	22,69
	Kadın	152	70,37	224	73,68	232	77,59	502	80,97	70	83,33	284	81,14	52	52,00	41	91,11	14	100,00	0	0,00	1.571	77,31
	Toplam	216	67,29	304	59,49	299	41,64	620	45,52	84	25,85	350	42,84	100	21,01	45	34,62	14	29,79	0	0,00	2.032	43,16
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	7	100,00	20	62,50	65	77,38	67	69,07	43	86,00	37	86,05	115	89,84	16	84,21	1	50,00	0	0,00	371	80,30
	Kadın	0	0,00	12	37,50	19	22,62	30	30,93	7	14,00	6	13,95	13	10,16	3	15,79	1	50,00	0	0,00	91	19,70
	Toplam	7	2,18	32	6,26	84	11,70	97	7,12	50	15,38	43	5,26	128	26,89	19	14,62	2	4,26	0	0,00	462	9,81
Eğitim ve Öğretim Hizmetler Sınıfı	Erkek	2	100,00	1	14,29	1	11,11	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	4	16,00
	Kadın	0	0,00	6	85,71	8	88,89	1	100,00	3	100,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00	0	0,00	21	84,00
	Toplam	2	0,62	7	1,37	9	1,25	1	0,07	3	0,92	2	0,24	0	0,00	0	0,00	1	2,13			25	0,53
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	1	25,00	2	40,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	23,08
	Kadın	4	100,00	3	75,00	3	60,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	10	76,92
	Toplam	4	1,25	4	0,78	5	0,70	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	13	0,28
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	2	0,39	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	15	62,50	28	71,79	48	90,57	254	92,03	38	70,37	133	82,61	84	95,45	10	62,50	1	33,33	0	0,00	611	85,57
	Kadın	9	37,50	11	28,21	5	9,43	22	7,97	16	29,63	28	17,39	4	4,55	6	37,50	2	66,67	0	0,00	103	14,43
	Toplam	24	7,48	39	7,63	53	7,38	276	20,26	54	16,62	161	19,71	88	18,49	16	12,31	3	6,38	0	0,00	714	15,17
Toplam	Erkek	118	36,76	191	37,38	302	42,06	545	40,01	165	50,77	365	44,68	333	69,96	54	41,54	15	31,91	1	100,00	2.089	55,63
	Kadın	203	63,24	320	62,62	416	57,94	817	59,99	160	49,23	452	55,32	143	30,04	76	58,46	32	68,09	0	0,00	2.619	44,37
	Toplam	321	6,82	511	10,85	718	15,25	1.362	28,93	325	6,90	817	17,35	476	10,11	130	2,76	47	1,00	1	0,02	4.708	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.



Şekil 10. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği

Şekilden de görüldüğü üzere Sağlık Hizmetleri Sınıfı, Genel İdari Hizmetler Sınıfı, Teknik Hizmetler Sınıfı ve Yardımcı Hizmetler Sınıfının büyük bir kısmını 16-20 yıl hizmet süresi olan personelimiz oluşturmaktadır.

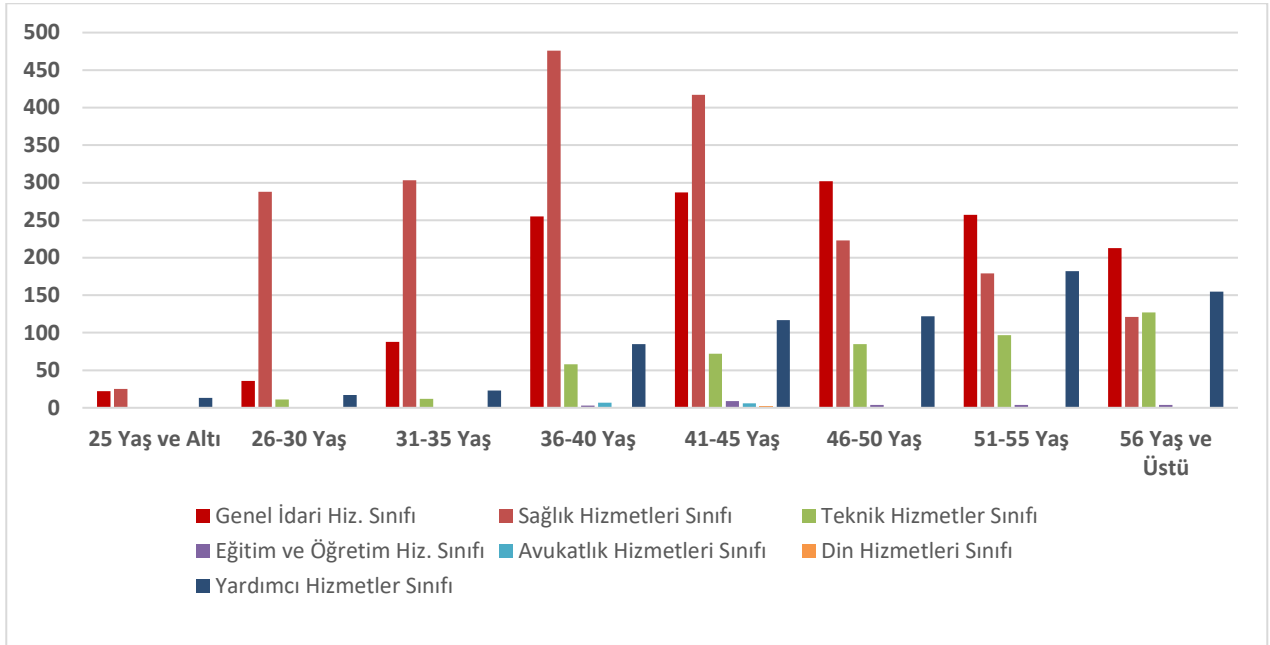
4.2.3- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 41-45 yaş aralığında yer almaktadır.

Tablo 37. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro		25 Yaş ve Altı		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		51-55 Yaş		56 Yaş ve Üstü		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	9	40,91	15	41,67	39	44,32	92	36,08	129	44,95	118	39,07	142	55,25	93	1,41	637	43,63
	Kadın	13	59,09	21	58,33	49	55,68	163	63,92	158	55,05	184	60,93	115	44,75	120	98,59	823	56,37
	Toplam	22	1,51	36	2,47	88	6,03	255	17,47	287	19,66	302	20,68	257	17,60	213	14,59	1.460	31,01
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	4	16,00	73	25,35	66	21,78	56	11,76	91	21,82	61	27,35	73	40,78	37	30,58	461	22,69
	Kadın	21	84,00	215	74,65	237	78,22	420	88,24	326	78,18	162	72,65	106	59,22	84	69,42	1.571	77,31
	Toplam	25	1,23	288	14,17	303	14,91	476	23,43	417	20,52	223	10,97	179	8,81	121	5,95	2.032	43,16
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	0	0	8	72,73	9	75,00	33	56,90	54	75,00	66	77,65	84	86,60	117	92,13	371	80,30
	Kadın	0	0	3	27,27	3	25,00	25	43,10	18	25,00	19	22,35	13	13,40	10	7,87	91	19,70
	Toplam	0	0	11	2,38	12	2,60	58	12,55	72	15,58	85	18,40	97	21,00	127	27,49	462	9,81
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00	3	33,33	0	0,00	1	25,00	0	0,00	4	16,00
	Kadın	0	0	0	0	1	100,00	3	100,00	6	66,67	4	100,00	3	75,00	4	100,00	21	84,00
	Toplam	0	0	0	0	1	4,00	3	12,00	9	36,00	4	16,00	4	16,00	4	16,00	25	0,53
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	0	0	1	14,29	2	33,33	0	0	0	0	0	0	3	23,08
	Kadın	0	0	0	0	0	0	6	85,71	4	66,67	0	0	0	0	0	0	10	76,92
	Toplam	0	0	0	0	0	0	7	53,85	6	46,15	0	0	0	0	0	0	13	0,28
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	2	100,00	0	0	0	0	0	0	2	100,00
	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0	2	100,00	0	0	0	0	0	0	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	8	61,54	13	76,47	20	86,96	72	84,71	97	82,91	106	86,89	157	86,26	138	89,03	611	85,57
	Kadın	5	38,46	4	23,53	3	13,04	13	15,29	20	17,09	16	13,11	25	13,74	17	10,97	103	14,43
	Toplam	13	1,82	17	2,38	23	3,22	85	11,90	117	16,39	122	17,09	182	25,49	155	21,71	714	15,17
Toplam	Erkek	21	35,00	109	30,97	134	31,38	254	28,73	378	41,54	351	47,69	457	63,56	385	62,10	2.089	44,37
	Kadın	39	65,00	243	69,03	293	68,62	630	71,27	532	58,46	385	52,31	262	36,44	235	37,90	2.619	55,63
	Toplam	60	1,27	352	7,48	427	9,07	884	18,78	910	19,33	736	15,63	719	15,27	620	13,17	4.708	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.



Şekil 11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği

4.2.4- Engelli İdari Personel

2025 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 144 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 38. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler		2023			2024			2025			Artış Oranı (%)	Dağılım (%)
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Engel Oranı	40-60	18	86	104	17	87	104	23	96	119	14,42	82,64
	61-80	5	11	16	4	9	13	3	10	13	0,00	9,03
	81-100	3	10	13	3	8	11	4	8	12	9,09	8,33
	Toplam	26	107	133	24	104	128	30	114	144	12,50	100,00
Engel Grubu	Görme	3	25	28	2	24	26	2	23	25	-3,85	17,36
	Konuşma-İşitme		4	4	0	4	4		3	3	-25,00	2,08
	Ortopedik	7	17	24	8	16	24	10	17	27	12,50	18,75
	Zihinsel	5	17	22	3	17	20	4	18	22	10,00	15,28
	İşitme	2	4	6	1	4	5	1	5	6	20,00	4,17
	Diğer	9	40	49	10	39	49	13	48	61	24,49	42,36
	Toplam	26	107	133	24	104	128	30	114	144	12,50	100,00
Eğitim Durumu	İlköğretim	2	17	19	2	17	19	2	17	19	0,00	13,19
	Lise ve Dengi	3	16	19	3	16	19	3	16	19	0,00	13,19
	Ön Lisans	7	27	34	5	27	32	7	34	41	28,13	28,47
	Lisans	12	42	54	12	37	49	16	40	56	14,29	38,89
	Lisans Üstü	2	5	7	2	7	9	2	7	9	0,00	6,25
	Toplam	26	107	133	24	104	128	30	114	144	12,50	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı genel idari hizmetler ve yardımcı hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfını gösteren bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 39. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	2023			2024			2025			Artış Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	1	0	1	0	0	0	0	0	0	-	0,00
	Yükseköğül Sekreteri	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0,00	1,14
	Şef	0	0	0	1	1	2	2	2	4	100,00	4,55
	Memur	3	8	11	2	3	5	7	16	23	360,00	26,14
	Bilgisayar İşletmeni	14	47	61	14	50	64	14	46	60	-6,25	68,18
	Toplam	18	56	74	17	55	72	23	65	88	22,22	61,11
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	2	2	1	2	3	0	2	2	-33,33	25,00
	Teknisyen	0	7	7	0	6	6	0	6	6	0,00	75,00
	Toplam	0	9	9	1	8	9	0	8	8	-11,11	5,56
Sağlık Hizmetleri	Psikolog	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0,00	14,29
	Fizyoterapist	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0,00
	Sağlık Teknikeri	1	1	2	1	1	2	1	1	2	0,00	28,57
	Sağlık Teknisyeni	0	4	4	0	4	4	0	4	4	0,00	57,14
	Toplam	2	5	7	2	5	7	2	5	7	0,00	4,86
Yardımcı Hizmetler	Teknisyen Yardımcısı	1	8	9	1	8	9	1	8	9	0,00	21,95
	Hizmetli	4	29	33	3	27	30	4	27	31	3,33	75,61
	Hastabakıcı	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0,00	2,44
	Toplam	5	38	43	4	36	40	5	36	41	2,50	28,47
Genel Toplam		25	107	133	24	104	128	30	114	144	12,50	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.

Üniversitemizde görev yapan 144 engelli idari personelimizin 114'ü erkek, 30'u kadındır. Kadın personelimiz ağırlıklı olarak genel idari hizmetler sınıfında görev yapmıştır.

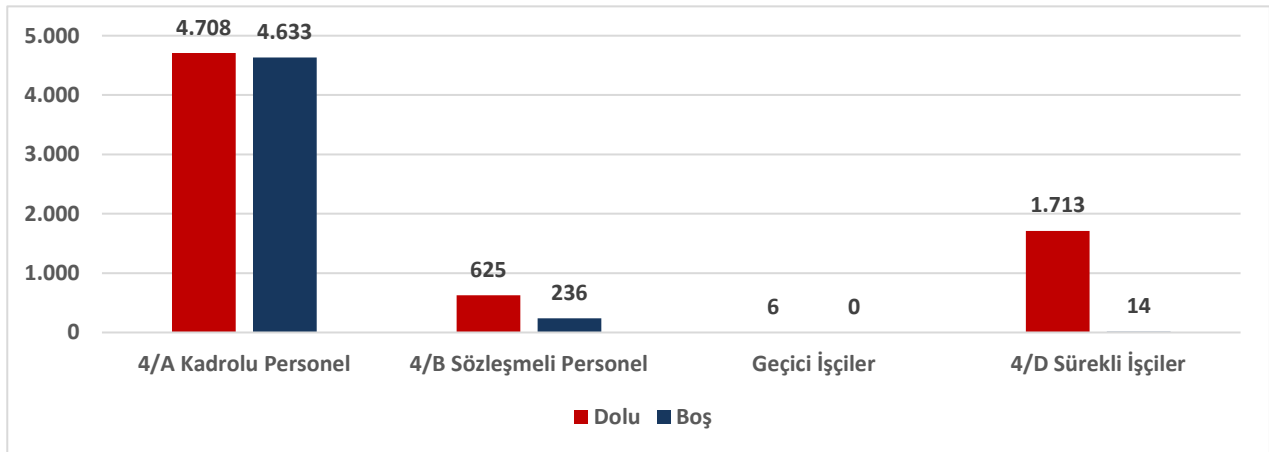
4.3- Personel ve İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır.

Tablo 40. Personel ve İşçiler

Kadro	Birim	Dolu Kadro			Boş Kadro			Toplam			2025 Yılı Doluluk Oranı (%)	Dolu Kadro Dağılım Oranı (%)
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025		
4/A Kadrolu Personel	Özel Bütçe	3.543	3.387	3.305	3.918	4.015	4015	7.461	7.402	7.320	45,15	70,20
	Döner Sermaye	1.472	1.431	1.403	549	590	618	2.021	2.021	2.021	69,42	29,80
	Toplam	5.015	4.818	4.708	4.467	4.605	4.633	9.482	9.423	9.341	50,40	66,76
4/B Sözleşmeli Personel	Özel Bütçe	369	482	624	267	330	236	636	812	860	72,56	99,84
	Döner Sermaye	1	1	1	0	0	0	1	1	1	100,00	0,16
	Toplam	370	483	625	267	330	236	637	813	861	72,59	8,86
Geçici İşçiler	Özel Bütçe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0,00
	Döner Sermaye	7	6	6	0	0	0	7	6	6	100,00	100,00
	Toplam	7	6	6	0	0	0	7	6	6	100,00	0,09
4/D Sürekli İşçiler	Özel Bütçe	823	795	789	0	13	14	823	808	803	98,26	46,06
	Döner Sermaye	1.025	935	924	0	0	0	1.025	935	924	100,00	53,94
	Toplam	1.848	1.730	1.713	0	13	14	1.848	1.743	1.727	99,19	24,29
Genel Toplam	Özel Bütçe	4.735	4.664	4.718	4.185	4.365	4.265	8.920	9.029	8.983	52,52	66,90
	Döner Sermaye	2.505	2.373	2.334	549	590	618	3.054	2.963	2.952	79,07	33,10
	Toplam	7.240	7.037	7.052	4.734	4.955	4.883	11.974	11.992	11.935	59,09	100,00
Personel Dolu/Boş Dağılım Oranı %		60,46	58,68	59,09	39,54	41,32	40,91	-	-	-		

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verileridir.



Şekil 12. Personel ve İşçiler Dağılımı

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce, Almanca ve Fransızca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tablo 41. Akademik Birim Bilgileri

Akademik Birimler		Akademik Birim Sayısı			Program Sayısı			Akredite Program Sayısı			2023 Yılı Öğrenci Sayısı			2024 Yılı Öğrenci Sayısı			2025 Yılı Öğrenci Sayısı		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülte (*)	Program	17 ²	17 ²	18 ²	117	117	84 ³	48	34	34 ⁴	20.605	16.071	36.676	19.698	15.091	34.789	18.813	14.772	33.585
	Çift Anadal ¹				32	32	32				113	46	159	106	41	147	107	46	153
	Yan Dal ¹				52	59	60				259	102	361	271	117	388	268	120	388
Enstitü	Yüksek Lisans	15	15	15	242	269	273	1 ⁶	1 ⁶	1 ⁶	3.561	2.950	6.511	3.488	2.374	5.862	2.917	2.198	5.115
	Doktora				176	174	184				2.546	1.742	4.288	2.078	2.029	4.107	2.179	1.307	3.486
	Lisansa Bağlı Doktora				19	10	9 ⁵				60	48	108	22	12	34	24	20	44
Konservatuvar	Bölüm	1	1	1	3	3	3	0	0	0	195	199	394	214	200	414	222	200	422
	Program				14	14	14				-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Çift Anadal				0	0	0				-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Yan Dal				0	0	0				-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yüksekokul	Program	2 ⁷	2 ⁷	1 ⁷	1	1	0	0	0	0	0	3	3	0	1	1	0	0	0
	Çift Anadal				0	0	0				-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Yan Dal				0	0	0				-	-	-	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulu	Bölüm	6	6	4 ⁸	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Program				42	42	27 ⁹				2520	3.184	5.704	2.669	3.040	5.709	2.360	2.783	5.143
Toplam		41	41	39	698	721	686	49	35	35	29.427	24.149	53.576	28.147	22.735	50.882	26.515	21.280	47.795

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 29.12.2025 tarihli verisidir.

(*) Eğitim Fakültesi 5 yıllık ISO 9001 sertifikası almıştır.

¹Toplam sayıya dâhil edilmemiştir.

² Beytepe Tıp Fakültesi öğrenci almamaktadır.

³ Öğrenci bulunmasına rağmen yeni öğrenci alımına kapalı olan programlar dâhil edilmemiştir.

⁴ 27.02.2025 tarihinde ABAYS'da (Akademik Birim Ağacı Yönetim Sistemi) TYÇ Logosu (Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi Logosu) kullanım hakkı kazanan akreditasyon program sayısıdır.

⁵ 27.02.2025 tarihinde Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından giriş türü Lisansa Bağlı Doktorada aktif öğrencisi bulunan program sayısıdır.

⁶ Sağlık Bilimleri Enstitüsü ORPHEUS kullanım hakkını alınmıştır.

⁷ Mesleki Teknoloji Yüksekokulu öğrenci almamaktadır.

⁸ Polatlı Sağlık Hizmetleri M.Y.O. ve Polatlı Teknik Bilimler M.Y.O. kapanmıştır.

⁹ Polatlı Sağlık Hizmetleri M.Y.O.; Polatlı Teknik Bilimler M.Y.O. ve İkinci Öğretim Ön Lisans Programları kapanmıştır. Kapanan programlar sayıdan çıkartılmıştır.

Tablo 42. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar				Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2023	2024	2025	Artış Oranı(%)	2023	2024	2025	Artış Oranı(%)
Tıp Fakültesi Kadrosunda	510	339	284	-16,22	88	59	45	-23,73
Uluslararası Statüsünde	73	49	45	-8,16	9	5	2	-60,00
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	459	622	666	7,07	72	94	122	29,79
Toplam	1.042	1.010*	997*	-3,02	169	158	169	6,51%

Tıp Fakültesi'nin 31.12.2025 tarihli verisidir.

* 2 Araştırma Görevlisi enstitü kadrosunda görev yapmaktadır.

Diş Hekimliği Fakültesinde Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 43. Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

Birim	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2023	2024	2025	Artış Oranı(%)
Diş Hekimliği Fakültesi Kadrosunda	136	124	120	-3,23
Uluslararası Statüde	14	9	5	-44,44
Toplam	150	133	125	-6,02

Diş Hekimliği Fakültesi'nin 06.01.2026 tarihli verisidir.

Eczacılık Fakültesinde Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 44. Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2023	2024	2025	Artış Oranı (%)
Eczacılık Fakültesi Kadrosunda	9	8	9	12,00

Eczacılık Fakültesi'nin 01.01.2026 tarihli verisidir.

5.1.1- Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 45. Fakülteler Öğrenci Sayıları

Fakülteler	I. Öğretim									Artış Oranı (%)	Fakülteler İçindeki Payı
	Kadın			Erkek			Toplam				
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025		
Dış Hekimliği Fakültesi	469	472	455	354	351	368	823	823	823	0,00	2,45
Eczacılık Fakültesi	553	520	474	242	216	212	795	736	686	-6,79	2,04
Edebiyat Fakültesi	4.279	4.069	3.937	3.222	2.846	2.737	7.501	6.915	6.674	-3,49	19,87
Eğitim Fakültesi	2.499	2.352	2.186	1.195	1.026	953	3.694	3.378	3.139	-7,08	9,35
Fen Fakültesi	1.522	1.390	1.296	1.296	1.237	1.168	2.818	2.627	2.464	-6,20	7,34
Fizik Tedavi ve Reh. Fak.	482	481	424	186	187	186	668	668	610	-8,68	1,82
Güzel Sanatlar Fakültesi	762	774	777	297	281	247	1.059	1.055	1.024	-2,94	3,05
Hemşirelik Fakültesi	848	778	721	153	144	134	1.001	922	855	-7,27	2,55
Hukuk Fakültesi	566	553	516	446	400	334	1.012	953	850	-10,81	2,53
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	2.501	2.470	2.413	2.011	1.905	1.887	4.512	4.375	4.300	-1,71	12,80
İletişim Fakültesi	210	233	236	171	176	189	381	409	425	3,91	1,27
Mimarlık Fakültesi	0	0	13	0	0	8	0	0	21	-	0,06
Mühendislik Fakültesi	2.313	2.276	2.216	4.249	4.143	4.152	6.562	6.419	6.368	-0,79	18,96
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2.017	1.699	1.491	340	304	273	2.357	2.003	1.764	-11,93	5,25
Spor Bilimleri Fakültesi	193	220	250	479	450	442	672	670	692	3,28	2,06
Tıp Fakültesi*	1.391	1.411	1.408	1.430	1.425	1.482	2.821	2.836	2.890	1,90	8,61
Toplam	20.605	19.698	18.813	16.071	15.091	14.772	36.676	34.789	33.585	-3,46	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 29.12.2025 tarihli verisidir.

*Tıp Fakültesi öğrenci sayılarına Kastamonu Tıp Fakültesi öğrenci sayıları dâhil edilmiştir.

2025 yılında fakültelerimizde 33.585 öğrencimize hizmet verilmiştir. Fakültelerimizde öğrenim gören kadın öğrencilerimizin erkek öğrencilerimizden 4.041 kişi daha fazla olduğu görülmektedir. Fakültelerimizde okuyan öğrencilerimizin fakülteler içindeki payına bakacak olursak, %19,87 ile en çok öğrencisi olan fakültemizin Edebiyat Fakültesi olduğu görülmektedir.

Tablo 46. Enstitüler Öğrenci Sayıları (1/3)

Enstitüler			Program				Disiplinlerarası			
			Y. Lisans		Doktora	Toplam	Y. Lisans		Doktora	Toplam
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
Aşı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	5	0	12	17	5	0	12	17
		Erkek	0	0	1	1	0	0	1	1
		Toplam	5	0	13	18	5	0	13	18
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		5	0	13	18	5	0	13	18
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	6	0	12	18	6	0	12	18
		Erkek	8	0	20	28	8	0	20	28
		Toplam	14	0	32	46	14	0	32	46
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		14	0	32	46	14	0	32	46
Bilişim Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	15	0	0	15	15	0	0	15
		Erkek	29	0	0	29	29	0	0	29
		Toplam	44	0	0	44	44	0	0	44
	II. Öğretim	Kadın		148		148		148		148
		Erkek		196		196		196		196
		Toplam		344		344		344	0	344
	Genel Toplam		44	344	0	388	44	344	0	388
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	11	11	31	53	0	0	0	0
		Erkek	4	0	8	12	0	0	0	0
		Toplam	15	11	39	65	0	0	0	0
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		15	11	39	65	0	0	0	0

Tablo 46. Enstitüler Öğrenci Sayıları (2/3)

Enstitüler			Program				Disiplinlerarası			
			Y. Lisans		Doktora	Toplam	Y. Lisans		Doktora	Toplam
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	258	0	414	672	2	0	0	2
		Erkek	40	0	114	154	8	0	0	8
		Toplam	298	0	528	826	10	0	0	10
	II. Öğretim	Kadın	141	0	0	141	0	0	0	0
		Erkek	28	0	0	28	0	0	0	0
		Toplam	169	0	0	169	0	0	0	0
	Genel Toplam		467	0	528	995	10	0	0	10
Fen Bilimleri Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	357	1	229	587	44	0	45	89
		Erkek	519	87	307	913	23	0	45	68
		Toplam	876	88	536	1.500	67	0	90	157
	II. Öğretim	Kadın	0	51	0	51	0	47	0	47
		Erkek	0	99	0	99	0	34	0	34
		Toplam	0	150	0	150	0	81	0	81
	Genel Toplam		876	238	536	1.650	67	81	90	238
Güzel Sanatlar Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	143	0	115	258	2	0	5	7
		Erkek	63	0	65	128	3	0	14	17
		Toplam	206	0	180	386	5	0	19	24
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		206	0	180	386	5	0	19	24
Halk Sağlığı Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Kanser Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	6	0	10	16	0	0	0	0
		Erkek	4	0	5	9	0	0	0	0
		Toplam	10	0	15	25	0	0	0	0
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		10	0	15	25	0	0	0	0
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	4	1	16	21	4	1	16	21
		Erkek	1	0	9	10	1	0	9	10
		Toplam	5	1	25	31	5	1	25	31
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		5	1	25	31	5	1	25	31

Tablo 46. Enstitüler Öğrenci Sayıları (3/3)

Enstitüler			Program				Disiplinlerarası			
			Y. Lisans		Doktora	Toplam	Y. Lisans		Doktora	Toplam
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
Nüfus Etütleri Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	4	0	22	26	4	0	22	26
		Erkek	6	0	6	12	6	0	6	12
		Toplam	10	0	28	38	10	0	28	38
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		10	0	28	38	10	0	28	38
Nükleer Bilimler Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	382	21	490	893	38	10	58	106
		Erkek	63	4	135	202	13	0	22	35
		Toplam	445	25	625	1.095	51	10	80	141
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		445	25	625	1.095	51	10	80	141
Sosyal Bilimler Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	838	0	758	1.596	16	0	8	24
		Erkek	528	0	610	1.138	11	0	6	17
		Toplam	1.366	0	1.368	2.734	27	0	14	41
	II. Öğretim	Kadın	0	488	0	488	0	49	0	49
		Erkek	0	516	0	516	0	43	0	43
		Toplam	0	1.004	0	1.004	0	92	0	92
	Genel Toplam		1.366	1.004	1.368	3.738	27	92	14	133
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	I. Öğretim	Kadın	26	0	70	96	26	0	70	96
		Erkek	3	0	27	30	3	0	27	30
		Toplam	29	0	97	126	29	0	97	126
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		29	0	97	126	29	0	97	126
Enstitüler		Kadın	2.196	721	2.179	5.096	162	255	248	665
		Erkek	1.296	902	1.307	3.505	105	273	150	528
		Toplam	3.492	1.623	3.486	8.601	267	528	398	1.193

Enstitüler birim faaliyet raporlarından hazırlanmıştır.

2025 yılında enstitülerimizde 8.601 öğrencimize hizmet verilmiştir. Enstitülerimiz içinde 3.738 öğrenci sayısı ile en çok öğrenciye sahip olan Sosyal Bilimler Enstitüsü'nü 1.650 öğrenci ile Fen Bilimleri Enstitüsü ve 1.095 öğrenci ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü takip etmektedir.

Tablo 47. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları

Bölüm Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	MYO/YO İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Ankara Devlet Konservatuvarı	222	200	422	-	-	-	422	100,00
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-
Yüksekokullar Toplamı	222	220	442	-	-	-	422	100,00
H. Ank. Sanayi Odası 1.OSB MYO	215	662	877	3	17	20	897	17,00
Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	210	793	1.003	-	-	-	1.003	20,00
Sağlık Hizmetleri MYO	1.392	757	2.149	-	-	-	2.149	42,00
Sosyal Bilimler MYO	540	554	1.094	-	-	-	1.094	21,00
Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	-	-	-	-	-
Polatlı Teknik Bilimler MYO	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksekokullar Toplamı	2.357	2.766	5.123	3	17	20	5.143	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 29.12.2025 tarihli verisidir.

2025 yılında yüksekokullarımızda 442, meslek yüksekokullarımızda 5.143 öğrencimize hizmet verilmiştir.

Tablo 48. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları

Birim Adı			Öğrenci Sayıları			Üniversite İçindeki Payı	Artış Oranı %		
			2023	2024	2025				
Fakülteler			Erkek	16.071	15.091	14.772	30,91	-2,11	
			Kadın	20.605	19.698	18.813	39,36	-4,49	
			Toplam	36.676	34.789	33.585	70,27	-3,46	
Enstitüler	Yüksek Lisans	Tezli	Erkek	1.877	1.428	1.296	2,71	-9,24	
			Kadın	2.626	2.260	2.196	4,59	-2,83	
			Toplam	4.503	3.688	3.492	7,31	-5,31	
		Tezsiz	Erkek	1.073	946	902	1,89	-4,65	
			Kadın	935	1.228	721	1,51	-41,29	
			Toplam	2.008	2.174	1.623	3,40	-25,34	
		Yüksek Lisans Toplamı		6.511	5.862	5.115	10,70	-12,74	
		Doktora	Erkek	1.742	2.029	1.307	2,73	-35,58	
			Kadın	2.546	2.078	2.179	4,56	4,86	
	Toplam		4.288	4.107	3.486	7,29	-15,12		
	Enstitü Toplamı		10.799	9.969	8.601	18,00	-13,72		
	Konservatuvar			Erkek	199	200	200	0,42	0,00
				Kadın	195	214	222	0,46	3,74
Toplam				394	414	422	0,88	1,93	
Yüksekokul			Erkek	3	1	0	0,00	-100,00	
			Kadın	0	0	0	0,00	-	
			Toplam	3	1	0	0,00	-100,00	
Meslek Yüksekokulları			Erkek	3.184	3.040	2.783	5,82	-8,45	
			Kadın	2.520	2.669	2.360	4,94	-11,58	
			Toplam	5.704	5.709	5.143	10,76	-9,91	
Toplam			Erkek	24.149	22.735	21.280	44,52	-6,40	
			Kadın	29.427	28.147	26.515	55,48	-5,80	
			Toplam	53.576	50.882	47.795	100,00	-6,07	

Toplam öğrenci sayılarına ait tablo incelendiğinde 2025 yılında mevcut öğrenci sayımızda bir önceki yıla göre %6,07'lik bir azalma gerçekleştiği görülmektedir.

Tablo 49. Toplam Öğrenci Sayıları

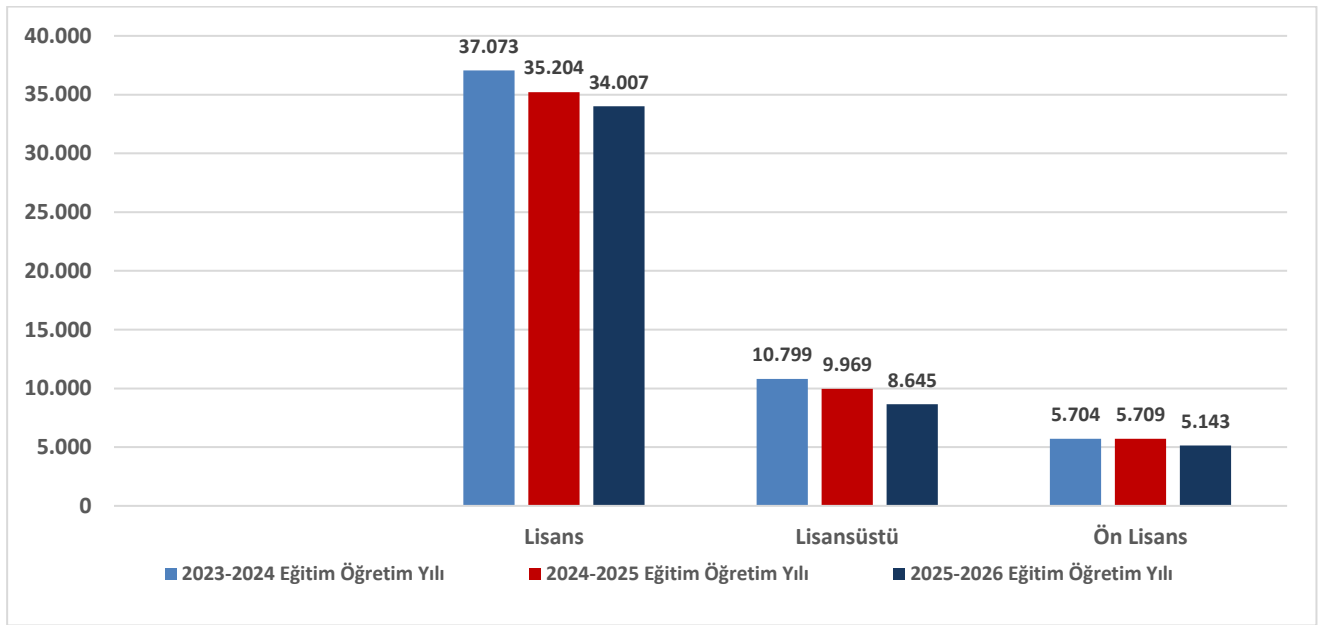
Program	2023-2024 Eğitim Öğretim Yılı	2024-2025 Eğitim Öğretim Yılı	2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı	Artış Oranı (%)
Lisans	37.073	35.204	34.007*	-3,40
Lisansüstü	10.799	9.969	8.645**	-13,28
Ön Lisans	5.704	5.709	5.143	-9,91
Toplam	53.576	50.882	47.795	-6,07

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Öğrenci Bilgi Sistemi verileridir.

*Devlet Konservatuarı öğrenci sayıları lisans bölümüne eklenmiştir.

**Lisansa bağlı doktora öğrenci sayıları eklenmiştir. (44 Öğrenci)

Yıllar itibari ile lisans, lisansüstü, ön lisans öğrenci sayılarımıza ilişkin grafiğe aşağıda yer verilmiştir.

**Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları**

Üniversitemizde engelli öğrencilerimizin öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yenilik ve düzenlemeler yapılmaktadır. Engelli öğrencilerimize kılavuz yol, merdiven, rampa, asansör, araç sağlama hizmeti ve öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yazılım-donanım destekleri verilmektedir. Beytepe Kütüphanesinde engelli öğrencilerin kullanımına yönelik bir bölüm ve Engelli Erişilebilirlik Komisyonu oluşturulmuştur. Ayrıca engelli öğrencilerimizin spor, çalıştay ve sosyal organizasyonlara katılımları hususunda destek verilmektedir.

Tablo 50. Engelli Öğrenci Sayısı

Kriterler		Lisans			Lisansüstü			Ön Lisans			Toplam			Dağılım Oranı
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
Engel Oranı	40-60	31	33	50	8	0	4	6	6	4	45	39	58	58,00
	61-80	7	25	20	1	0	0	2	0	0	10	25	20	20,00
	81-100	13	12	19	2	3	2	1	-	1	16	15	22	22,00
	Toplam	51	70	89	11	3	6	9	6	5	71	79	100	100,00
Engel Grubu	İşitme	10	8	15	1	0	1	4	0	0	15	8	16	16,00
	Zihinsel	1	5	6	0	0	0	1	1	1	2	6	7	7,00
	Ortopedik	5	11	21	6	2	4	1	1	1	12	14	26	26,00
	Görme	14	18	23	2	1	1	1	0	0	17	19	24	24,00
	Diğerleri	21	28	24	2	0	0	2	4	3	25	32	27	27,00
	Toplam	51	70	89	11	3	6	9	6	5	71	79	100	100,00

Engelli Öğrenci Birimi'nin 13.01.2026 tarihli verileri ve enstitüler birim faaliyet raporları verileridir.

Engelli Öğrenci Birimi, 2010 yılından bu yana engelli öğrencilerin üniversite yaşamını daha erişilebilir kılmak amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Yüksek lisans ve doktora programlarımızdan mezun olan öğrencilerimize ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 51. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı

Enstitü	2025 Yılı Mezun Öğrenci Sayısı		
	Yüksek Lisans Mezun Öğrenci Sayısı		Doktora Mezun Öğrenci Sayısı
	Tezli	Tezsiz	
Aşı Enstitüsü	12	0	0
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	3	0	5
Bilişim Enstitüsü	1	188	0
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	0	2	10
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	89	92	96
Fen Bilimleri Enstitüsü	191	204	66
Güzel Sanatlar Enstitüsü	70	0	62
Kanser Enstitüsü	5	0	5
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	3	1	4
Nüfus Etütleri Enstitüsü	3	0	5
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	160	29	157
Sosyal Bilimler Enstitüsü	260	356	186
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	17	0	11
Toplam	814	872	607

Enstitüler birim faaliyet raporları verileridir.

Tablo 52. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Toplam Öğrenci			2024-2025 Eğitim Öğretim Yılı Yeni Kayıt	Hazırlık Sınıfı Okuyan Öğrenci Sayısı			Hazırlık Okulu. Öğr. / Yeni Kayıt Olan Öğr. (%)	Hazırlık Okulu. Öğr. / Toplam Öğr. (%)
	Erkek	Kadın	Toplam		Erkek	Kadın	Toplam		
Diş Hekimliği Fakültesi	368	455	823	139	2	1	3	0,02	0,00
Eczacılık Fakültesi	212	474	686	99	0	0	0	0,00	0,00
Edebiyat Fakültesi	2.737	3.937	6.674	1.187	192	460	652	0,55	0,10
Eğitim Fakültesi	953	2.186	3.139	668	40	102	142	0,21	0,05
Fen Fakültesi	1.168	1.296	2.464	414	29	37	66	0,16	0,03
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	186	424	610	107	2	1	3	0,03	0,00
Güzel Sanatlar Fakültesi	247	777	1.024	200	1	16	17	0,09	0,02
Hemşirelik Fakültesi	134	721	855	163	32	132	164	1,01	0,19
Hukuk Fakültesi	334	516	850	146	36	61	97	0,66	0,11
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1.887	2.413	4.300	795	164	226	390	0,49	0,09
İletişim Fakültesi	189	236	425	88	5	4	9	0,10	0,02
Mimarlık Fakültesi	8	13	21	21	6	11	17	0,81	0,81
Mühendislik Fakültesi	4.152	2.216	6.368	1.108	572	275	847	0,76	0,13
Sağlık Bilimleri Fakültesi	273	1.491	1.764	308	3	18	21	0,07	0,01
Spor Bilimleri Fakültesi	442	250	692	146	3	1	4	0,03	0,01
Tıp Fakültesi	1482	1.408	2.890	506	116	70	186	0,37	0,06
Ankara Devlet Konservatuvarı	200	222	422	85	0	0	0	0,00	0,00
Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu	757	1.392	2.149	585	4	6	10	0,02	0,00
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	554	540	1.094	158	2	4	6	0,04	0,01
Hacettepe Ank. San. Od. 1.OSB MYO	679	218	897	213	7	5	12	0,06	0,01
Başkent O.S.B.Teknik Bilimler MYO	793	210	1.003	279	10	0	10	0,04	0,01
Toplam	17.755	21.395	3.9150	7.415	1.226	1.430	2.656	0,36	0,07

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 29.12.2025 tarihli verisidir.

5.1.2-Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2025 yılında Üniversitemize merkezi yerleştirme, ek yerleştirme ve özel yetenek sınavı dâhil yerleşen öğrencilerin listesi aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 53. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Fakülte/Yüksekokul/MYO	YKS Sınavı Kontenjanı	YKS Sınavı Sonucu Üniversite Kontenjanına Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	93	93	0	100,00
Eczacılık Fakültesi	81	81	0	100,00
Edebiyat Fakültesi	978	975	3	99,69
Eğitim Fakültesi	584	580	4	99,32
Fen Fakültesi	300	299	1	99,67
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	81	81	0	100,00
Güzel Sanatlar Fakültesi*	188	188	0	100,00
Hemşirelik Fakültesi	151	151	0	100,00
Hukuk Fakültesi	123	123	0	100,00
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	590	590	0	100,00
İletişim Fakültesi	73	73	0	100,00
Mimarlık Fakültesi	21	21	0	100,00
Mühendislik Fakültesi	886	886	0	100,00
Sağlık Bilimleri Fakültesi	252	252	0	100,00
Spor Bilimleri Fak. (Özel Yetenek)*	130	130	0	100,00
Tıp Fakültesi	419	419	0	100,00
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB Mes. Y.O.	200	198	2	99,00
Başkent Osb Teknik Bilimler Myo	270	263	7	97,41
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	541	541	0	100,00
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	140	138	2	98,57
Ankara Devlet Konservatuarı (Özel Yetenek)*	137	81	75	59,12
Toplam	6.238	6.163	94	%98,80

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 29.12.2025 tarihli verisidir.

*Bazı bölümler özel yetenek sınavına göre öğrenci almaktadır.

5.1.3-Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

2025 yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 521'dir. Bu öğrencilerimizin 448'i fakültelerimize, 1'i enstitülerimize, 2'si yüksekokullarımıza ve 70'i ise meslek yüksekokullarımıza geçiş yapmıştır.

Tablo 54. 2025 Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Birim	Kurum Dışı Gelen			Artış Oranı (%)
	2023	2024	2025	
Fakülteler	572	515	448	-13,01
Enstitüler	9	4	1	-75,00
Yüksekokullar	1	1	2	100,00
Meslek Yüksekokulları	55	67	70	4,48
Toplam	637	587	521	-11,24

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 29.12.2025 tarihli verisidir.

5.1.4-Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Bu sayıya yatay geçişle ayrılan öğrenciler dâhildir.

Tablo 55. 2025 Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı									Toplam		
	Kendi İsteğiyle			Başarısızlık (Azami Süre)			Diğer					
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Fakülteler	501	424	344	37	496*	799	247	208	636	785	1.128	1.779
Enstitüler	200	195	156	1.130	1.310	637	416	18	822	1.746	1.523	1.615
Yüksekokullar	0	6	4	10	4	12	0	5	0	10	15	16
Meslek Yüksekokulları	116	144	132	35	481	532	5	50	0	156	675	664
Toplam	817	769	636	1.212	2.291	1.980	668	281	1.458	2.697	3.341	4.074

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 29.12.2025 tarihli verisidir.

*Dört yıl üst üste kayıt yapmayan öğrencilerin 2547 sayılı Kanun'un 44-c maddesine eklenen 6. Madde 2. Fıkrasına göre 2024 yılında ilişkileri kesilmiştir.

5.1.5- Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2025 yılı içerisinde 603'ü kadın, 427'si erkek olmak üzere toplam 1.030 uluslararası öğrenci üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 56. Uluslararası Öğrenci Sayısı

Birim	2023			2024			2025			Artış Oranı (%)	Toplam İçindeki Dağılımı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Fakülteler	374	293	667	388	288	676	435	319	754	11,54	73,20
Enstitüler	245	215	460	148	107	255	163	100	263	3,14	25,53
Yüksekokullar	0	0	0	3	1	4	3	0	3	-25,00	0,29
Meslek Yüksekokulları	1	1	2	2	6	8	2	8	10	25,00	0,97
Toplam	620	509	1.129	541	402	943	603	427	1.030	9,23	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 29.12.2025 tarihli verisidir.

5.1.6- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 15 öğrenci uzaklaştırma, 40 öğrenci ise kınama cezası almıştır.

Tablo 57. 2025 Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Birim	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarı	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta-1 Ay			
Fakülteler	0	4	0	8	40	0	52
Enstitüler	0	0	0	0	0	0	0
Yüksekokullar	0	0	0	1	0	0	1
Meslek Yüksekokulları	0	1	0	1	0	0	2
Toplam	0	5	0	10	40	0	55

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 29.12.2025 tarihli verisidir.

Yüksek lisans ve doktora öğrencilerimizin Üniversitemize başvuru ve kabul durumları hakkındaki verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 58. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları

Program	Kontenjan	Başvuran Öğrenci Sayısı (a)			Kabul Edilen Öğrenci Sayısı (b)			Kabul Oranı % (b)/(a)		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Yüksek Lisans	6.019	6.382	6.244	7.078	2.983	2.936	3.066	46,74	47,02	43,32
Doktora	1.807	1.160	1.205	1.149	667	577	556	57,50	47,89	48,39

Enstitüler birim faaliyet raporları verileridir.

Yıllar itibari ile lisans programlarına kabul edilen öğrenciler hakkındaki bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 59. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği

Program	Programlara Giriş Sıralamasının Ortalaması			Lisans Programlarına Yerleşen Öğrenci Sayısı (a)			Lisans Programlarını Tercih Eden Toplam Öğrenci Sayısı (b)			2025 Yılı Tercih Oranı %
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	(a)/(b)
Lisans Programları	4,28	4,36	5,34	7.216	5.069	4.745	115.664	112.205	113.725	4,17

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın verileridir.

5.1.7- Öğrencilere İlişkin Veriler

2025 yılında öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayılarımız ile toplam öğrenci sayımıza göre mezun olan öğrenci sayımız aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 60. Öğrencilere İlişkin Veriler

Birim	Öğretim Elemanı Sayısı	Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Öğretim Elemanı Başına Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayılarına Göre Mezuniyet Durumları %
	(a)	(b)	(c)	(b/a)	(c/b)
Diş Hekimliği Fakültesi	244	823	127	3,37	15,43
Eczacılık Fakültesi	128	686	138	5,36	20,12
Edebiyat Fakültesi	258	6674	807	25,87	12,09
Eğitim Fakültesi	195	3139	753	16,10	23,99
Fen Fakültesi	256	2464	413	9,63	16,76
Fizik Tedavi Ve Reh. Fakültesi	70	610	132	8,71	21,64
Güzel Sanatlar Fakültesi	80	1024	171	12,80	16,70
Hemşirelik Fakültesi	67	855	199	12,76	23,27
Hukuk Fakültesi	82	850	232	10,37	27,29
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	192	4300	686	22,40	15,95
İletişim Fakültesi	35	425	51	12,14	12,00
Mühendislik Fakültesi	347	6368	805	18,35	12,64
Sağlık Bilimleri Fakültesi	90	1764	444	19,60	25,17
Spor Bilimleri Fakültesi	47	692	97	14,72	14,02
Tıp Fakültesi	876	2890	357	3,30	12,35
Ankara Devlet Konservatuvarı	111	422	59	3,80	13,98
HÜ. Ank. San. Odası 1.OSB MYO	16	897	162	56,06	18,06
Başkent OSB Teknik Bil. MYO	20	1.003	156	50,15	15,55
Sağlık Hizmetleri Meslek YO.	20	2.149	675	107,45	31,41
Sosyal Bilimler Meslek YO.	18	1.094	159	60,78	14,53

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Personel Daire Başkanlığı'nın verileridir.

5.1.8- Öğrenci Kulüpleri

2025 yılında 152 öğrenci kulübü faaliyet göstermiştir. 152 öğrenci kulübümüzde toplam üye sayısı ise 51.633 kişidir.

Tablo 61. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (1/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
1	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	48	42	Fizik Topluluğu	238
2	Amerikan Futbol Topluluğu	85	43	Fizyoterapi İlgi Topluluğu	158
3	Arkeoloji Topluluğu	246	44	Fransız Kültür Topluluğu	1.309
4	Aile ve Tüketici Topluluğu	393	45	Finansal Okur-Yazarlık Topluluğu	37
5	Atık Yönetimi Topluluğu	66	46	Genç Kimyacılar Topluluğu	214
6	Anime Manga Topluluğu	590	47	Genç Mühendisler Topluluğu	1.483
7	ACM Öğrenci Topluluğu	2.274	48	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu	245
8	Akut Arama ve Kur. Öğrenci Topluluğu	79	49	Go Topluluğu	330
9	Alman Kültür Topluluğu	272	50	Gıda Topluluğu	205
10	Afet ve Acil Durum Yönetim Topluluğu	365	51	Girişim ve Yatırım Topluluğu	2.250
11	Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	56	52	Genç Kızılay Topluluğu	79
12	Biyoloji Topluluğu	185	53	Genç Yeşilay Topluluğu	94
13	Binicilik Topluluğu	993	54	Gönüllülük Topluluğu	345
14	Bitki Topluluğu	141	55	Havacılık Topluluğu	75
15	Beslenme ve Diyet Topluluğu	145	56	Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu	99
16	Bilgi Topluluğu	64	57	Hukuk Topluluğu	278
17	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu	716	58	Hacettepe Müzikal Topluluğu	62
18	Biyoarkeoloji Topluluğu	197	59	Hacettepe Genç Tema Topluluğu	89
19	Cumhuriyet Değerleri Topluluğu	25	60	Hacettepe Running Topluluğu	25
20	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu	47	61	Hacettepe Teknofest Topluluğu	31
21	Çevre Topluluğu	136	62	IEEE Öğrenci Topluluğu	1.437
22	Çeviri Topluluğu	182	63	IAESTE Hacettepe Uluslararası Staj Topluluğu	1.007
23	Çocuğun İzinde Topluluğu	33	64	İzcilik Topluluğu	116
24	Drama Topluluğu	42	65	İşletme Topluluğu	2.327
25	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	26	66	İstatistik ve Veri Bilimi Topluluğu	437
26	Dans Sporları Topluluğu	426	67	İlköğretim Bölümü Topluluğu	96
27	Doğada Yürüyüş Topluluğu	727	68	İnsansız Hava Araçları Topluluğu	476
28	Dil Bilim Topluluğu	27	69	İşitme ve Denge Topluluğu	112
29	Diş Hekimliği Fakültesi Bil. Ara.Topl.	48	70	İletişim Medya Topluluğu	167
30	Ekoloji Grubu Topluluğu	327	71	Kayak ve Snowboard Topluluğu	45
31	Engelsiz Hacettepe Topluluğu	226	72	Kadın Çalışmaları Topluluğu	317
32	Ekonomi Topluluğu	1.143	73	Kalite Araştırma Topluluğu	176
33	Endüstri ve Sistem Topluluğu	78	74	Konumsal Bilgi Topluluğu	137
34	Enerji Topluluğu	1.289	75	Konuşma Ses ve Yutma Topluluğu	112
35	Elektronik Sporlar Topluluğu	153	76	Kuantum Topluluğu	100
36	Evrimsel Biyoloji ve Tıp Topluluğu	73	77	Kültür ve Sanat Topluluğu	261
37	Eğitime İlk Adım Topluluğu	373	78	Kültür Bilim ve Teknik Topluluğu	26
38	Edebiyatta Çağdaş İncelemeler Topluluğu	28	79	Lösemili Çocuklara Fayda Topluluğu	510
39	Felsefe Topluluğu	262	80	Mağara Araştırma Topluluğu	110
40	Fotoğraf Topluluğu	48	81	Maliye Topluluğu	983
41	Farmasötik Gelişim Topluluğu	545	82	Müzik Oyun ve Deneme Topluluğu	419

Tablo 61. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (2/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
83	Münazara Topluluğu	303	118	Sinema ve Video Topluluğu	803
84	Model Birleşmiş Milletler Topluluğu	933	119	Sualtı Hokeyi Topluluğu	29
85	Mediclub Topluluğu	623	120	Sürdürülebilir Kalkınma Topluluğu	120
86	Medisep Topluluğu	56	121	Sanat ve Mimari Topluluğu	73
87	Müzikbilim Topluluğu	32	122	Sosyal Çalışma Topluluğu	25
88	Matematiksel Düşünme ve Araş. Top.	170	123	Sürdürülebilir Bisiklet Topluluğu	25
89	Mantar Topluluğu	32	124	Tarih Araştırmaları Topluluğu	85
90	Masaüstü Kutu ve Zeka Oyunları Top.	243	125	Turizm ve Rehberlik Topluluğu	194
91	Makina Topluluğu	251	126	Türk Halk Bilimi Topluluğu	131
92	Maden Topluluğu	90	127	Türkoloji Araştırmaları Topluluğu	96
93	Motosiklet Topluluğu	796	128	Türk Sanat Müziği Topluluğu	30
94	Medeniyet ve Araştırma Topluluğu	26	129	Türk Halk Oyunları Topluluğu	256
95	Nörobilim Topluluğu	693	130	Tiyatro Topluluğu	25
96	Olimpik Değerler ve Spor Kült. Topl.	208	131	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu	92
97	Okuma Topluluğu	337	132	Toplumsal Katılımda Yaratıcılık Topluluğu	77
98	Otomotiv Topluluğu	1.269	133	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu	31
99	Okçuluk Topluluğu	841	134	Timbika Ritim Topluluğu	25
100	Ombudsmanlık ve İnsan Hak. Topl.	88	135	Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu	52
101	Oryantiring Topluluğu	27	136	Tıpta Ses Araşt. ve Müzik Terapi Topluluğu	42
102	Özgür Yazılım Topluluğu	25	137	Tenis Topluluğu	660
103	Özel Eğitim Topluluğu	116	138	Tarım Topluluğu	393
104	Örgü ve El Sanatları Topluluğu	788	139	Tarihi Canlandırma Topluluğu	25
105	Psikolojik Danışma Topluluğu	145	140	Türk Devletleri Gençlik Topluluğu	26
106	Psikoloji Topluluğu	898	141	Uluslararası İlişkiler Topluluğu	506
107	Paten Sporları Topluluğu	149	142	Uzakdoğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu	1.381
108	Politika ve Araştırma Topluluğu	503	143	Uzayın Keşfi ve Yönetimi Topluluğu	80
109	Rock Topluluğu	124	144	Ütopya Topluluğu	130
110	Robot Topluluğu	365	145	Quidditch Topluluğu	28
111	Risk ve Aktüerya Topluluğu	80	146	Yer Bilimleri Topluluğu	99
112	Ragbi Topluluğu	45	147	Yelken Topluluğu	198
113	Rekreasyon Topluluğu	26	148	Yoga Topluluğu	25
114	Roket ve Savunma Araş. Topluluğu	26	149	Yapı Topluluğu	133
115	Sualtı Sporları Topluluğu	96	150	Yemek ve Tadım Topluluğu	2.970
116	Satranç Topluluğu	656	151	Yönetim Danışmanlığı Topluluğu	26
117	Sağlık Yönetimi Topluluğu	136	152	Yapay Zeka Topluluğu	1.350

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

Tablo 62. Öğrenci Kulüp ve Topluluklarına İlişkin Veriler

Açıklamalar	2023	2024	2025	Artış Oranı (%)
Öğrenci Kulübü Sayısı	148	147	152	3,40
Öğrenci Kulüplerine Üye Olan Öğrenci Sayısı	60.878	60.065	51.633	-14,04
Toplam Öğrenci Sayısı	53.576	50.882	47.795	-6,07
Kulüplere Üye Olan Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı	1,14	1,18	%91,6	-22,37
Kulüplerce Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı	772*	1.178	1.127	-4,33
Etkinliklere Katılan Öğrenci Sayısı	9.264*	35.340	56.350	59,45
Üniversite Öğrencileri Tarafından Gerçekleştirilen Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı	24	24	35	45,83
Sosyal Sorumluluk Projelerine Katılan Öğrenci Sayısı	456	768	1.750	127,86
Bütçe Ödeneği	3.078.000,00	5.398.000,00	7.718.000,00	42,98
Bütçe Ödeneği Kullanım Tutarı	379.467,54	1.574.349,54	521.131,57	-66,90

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

*7 Şubat 2023 yılında yaşanan deprem felaketi nedeniyle online eğitime geçildiğinden etkinlik ve etkinliklere katılan öğrenci sayılarında düşüş yaşanmıştır.

Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları, Mezunlar Derneği ve Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne ait üye sayıları ve faaliyet sayılarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 63. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler

Faaliyet	Etkinlik Sayısı				Üye Sayısı			
	2023	2024	2025	Artış Oranı (%)	2023	2024	2025	Artış Oranı (%)
Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları	772	1.178	1.127	-4,33	60.878	60.065	51.633	-14,04
Mezunlar Derneği	12	26	30	15,38	6.224	6.400	6.700	4,69
Kariyer Gelişimi U.A.M.	22*	18	28	55,56	-	-	-	-

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Mezunlar Derneği ve Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi verileridir.

5.1.9 Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

Tablo 64. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

AÇIKLAMA		2023		2024			2025		Artış Oranı (%) (f/d)	Toplam İçindeki Payı (%)
		Başlangıç Ödeneği (e)	Yılsonu Harcama (f)	Başlangıç Ödeneği (e)	Kesinti/Bloke Ödenek	Yılsonu Harcama (f)	Başlangıç Ödeneği (e)	Yılsonu Harcama (f)		
Öğrenci Sayısı (Toplam)		53.576		50.882			47.751		-6,15	
Cari	Özgelir	131.224.000,00	121.582.028,35	235.328.000,00	0,00	221.585.347,08	347.811.000,00	442.869.715,20	99,86	3,09
	Öğrenci Başına Cari- Özgelir Yardımı	2.449,31	2.269,34	4.624,98	0,00	4.354,89	7.283,85	9.274,56	112,97	0,00
	Hazine Yardımı	3.276.618.000,00	4.492.936.058,00	8.844.548.000,00	73.872.600,00	9.076.311.947,00	12.065.575.000,00	11.787.841.990,00	29,87	82,33
	Öğrenci Başına Cari- Hazine Yardımı	61.158,32	83.860,98	173.824,69	1.451,84	178.379,62	252.676,91	246.860,63	38,39	0,00
Öğrenci Başına Cari Yardımı		63.607,62	86.130,32	178.449,67	1.451,84	182.734,51	259.960,75	256.135,20	40,17	0,00
Sermaye	Özgelir	0,00	68.885.227,00	0,00		31.906.946,00	0,00	82.135.180,00	157,42	0,57
	Öğrenci Başına Sermaye - Özgelir Yardımı	0,00	1.285,75	0,00	0,00	627,08	0,00	1.720,07	174,30	0,00
	Hazine Yardımı	320.600.000,00	625.235.109,00	696.000.000,00	16.200.199,00	662.745.339,91	1.027.500.000,00	1.328.165.402,00	100,40	9,28
	Öğrenci Başına Sermaye- Hazine Yardımı	5.984,02	11.670,06	13.678,71	318,39	13.025,14	21.517,87	27.814,40	113,54	0,00
	Öğrenci Başına Sermaye Yardımı	5.984,02	12.955,81	13.678,71	318,39	13.652,22	21.517,87	29.534,47	116,33	0,00
Bütçe Ödeneği	Genel Toplam	3.728.442.000,00	5.239.753.195,35	9.775.876.000,00	90.072.799,00	9.960.642.633,99	13.440.886.000,00	13.558.877.107,20	36,12	94,70
	Öğrenci Başına Genel Toplam Yardımı	69.591,65	99.086,13	192.128,38	1.770,23	196.386,73	281.478,63	285.669,67	45,46	0,00
Maliyet Hesabında Toplama Dahil Olmayan Ödenekler		211.371.000,00	369.537.800,65	352.704.000,00	23.860.700,00	562.781.849,01	497.880.000,00	677.099.529,80	20,31	4,73
Cari ve Sermaye Gid. (Bilimsel Araştırma Projeleri) ödeneği		100.171.000,00	191.067.120,65	126.250.000,00	1.360.900,00	331.906.509,00	165.815.000,00	267.606.022,00	-19,37	1,87
Sermaye Giderleri 06,5 (Bina İnşaatı) ödeneği		110.400.000,00	171.378.918,00	225.000.000,00	22.499.800,00	222.931.889,09	330.000.000,00	397.122.206,00	78,14	2,77
Yazokulu ödeneği		800.000,00	767.529,00	1.454.000,00	0,00	878.507,00	2.065.000,00	0,00	-100,00	0,00
ÖYP, YÖK ve OSB Mes.Yüksekokulları Eğitim Destekleri		0,00	6.324.233,00	0,00	0,00	7.064.943,92	0,00	12.371.301,80	75,11	0,09
GENEL TOPLAM		3.939.813.000,00	5.678.176.223,00	10.128.580.000,00	113.933.499,00	10.555.331.429,00	13.938.766.000,00	14.318.111.817,00	35,65	100,00

Tablo 65. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödeneğine Göre) (1/2)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre			Cari Ödenek (*),(***)					Yatırım Ödeneği (*), (**)					Toplu Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti		
					Özgelir	Hazine				Özgelir	Hazine					
(a)	x	w	(b)	(c)	(d)	e	f(c+d+e)	g(f/a)	(h)	(i)	j	k(h+i+j)	l (k/a)	m (f+k/a)	m/b	
Tıp Fakültesi	2890	3.655	92.540	96.195	21.050.319,16	1.370.160.900	396.478.277,50	1.787.689.496,66	618.577,68	0,00	0,00	62.186.655,78	62.186.655,78	21.517,87	640.095,55	665,41
Kastamonu Tıp Fakültesi	0			0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bozok Ün.Tıp Fakültesi	0			0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Beytepe Tıp Fakültesi	0			0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dış Hekimliği Fakültesi	823	3.057	31.644	34.701	5.994.606,46	682.774.400	112.907.135,77	801.676.142,23	974.090,09	0,00	0,00	17.709.210,28	17.709.210,28	21.517,87	995.607,96	2.869,10
Eczacılık Fakültesi	686	3.057	31.644	34.701	4.996.719,36	221.657.200	94.112.144,76	320.766.064,12	467.589,01	0,00	0,00	14.761.261,54	14.761.261,54	21.517,87	489.106,89	1.409,49
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1764	1.759	10.948	12.707	12.848.706,92	217.158.600	242.002.657,96	472.009.964,88	267.579,35	0,00	0,00	37.957.529,69	37.957.529,69	21.517,87	289.097,22	2.275,10
Hemşirelik Fakültesi	855	1.759	10.948	12.707	6.227.689,58	24.218.100	117.297.206,67	147.742.996,24	172.798,83	0,00	0,00	18.397.782,25	18.397.782,25	21.517,87	194.316,70	1.529,21
Fizik Tedavi ve Reh. Fakültesi	610	1.759	10.948	12.707	4.443.146,95	32.475.100	83.685.726,39	120.603.973,34	197.711,43	0,00	0,00	13.125.903,12	13.125.903,12	21.517,87	219.229,31	1.725,26
Fen Fakültesi	2464	1.759	10.140	11.899	17.947.400,14	435.742.200	338.035.458,74	791.725.058,88	321.316,99	0,00	0,00	53.020.041,47	53.020.041,47	21.517,87	342.834,86	2.881,21
Mimarlık Fakültesi	21	2.397	16.522	18.919	152.960,80	25.983.000	2.880.984,02	29.016.944,82	0,00	0,00	0,00	451.875,35	451.875,35	0,00	0,00	0,00
Mühendislik Fakültesi	6368	2.397	16.522	18.919	46.383.540,62	200.925.700	873.624.107,66	1.120.933.348,28	176.025,97	0,00	0,00	137.025.821,45	137.025.821,45	21.517,87	197.543,84	1.044,16
Eğitim Fakültesi	3139	1.759	10.948	12.707	22.863.997,17	165.195.000	430.638.516,64	618.697.513,81	197.100,20	0,00	0,00	67.544.606,40	67.544.606,40	21.517,87	218.618,07	1.720,45
Hukuk Fakültesi	850	1.936	12.360	14.296	6.191.270,34	125.378.200	116.611.258,09	248.180.728,43	291.977,33	0,00	0,00	18.290.192,88	18.290.192,88	21.517,87	313.495,20	2.192,89
İktisadi ve İdari Bil.Fakültesi	4300	1.936	12.360	14.296	31.320.544,07	178.712.000	589.915.776,21	799.948.320,29	186.034,49	0,00	0,00	92.526.858,08	92.526.858,08	21.517,87	207.552,37	1.451,82
Güzel Sanatlar Fakültesi	1024	1.953	21.863	23.816	7.458.659,80	170.151.700	140.482.268,57	318.092.628,37	310.637,33	0,00	0,00	22.034.302,95	22.034.302,95	21.517,87	332.155,21	1.394,67
Edebiyat Fakültesi	6674	1.759	14.097	15.856	48.612.397,94	160.030.700	915.604.160,57	1.124.247.258,51	168.451,79	0,00	0,00	143.610.290,88	143.610.290,88	21.517,87	189.969,67	1.198,09
İletişim Fakültesi	425	1.759	10.140	11.899	3.095.635,17	124.575.000	58.305.629,04	185.976.264,21	0,00	0,00	0,00	9.145.096,44	9.145.096,44	21.517,87	459.109,08	3.858,38
Spor Bilimleri Fakültesi	692	1.759	10.948	12.707	5.040.422,44	98.990.200	94.935.283,06	198.965.905,50	287.522,98	0,00	0,00	14.890.368,79	14.890.368,79	21.517,87	309.040,86	2.432,05
Sağlık Hiz.Mes.Y.Ok.	2149	1.179	8.347	9.526	15.652.988,19	24.670.300	294.820.698,39	335.143.986,58	155.953,46	0,00	0,00	46.241.911,16	46.241.911,16	21.517,87	177.471,33	1.863,02
Polatlı Sağlık Hiz.Mes.Y.Ok.	0	1.179	8.347	9.526	0,00	171.320.000	0,00	171.320.000,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-
Mesleki Teknoloji Yük.Okulu	0	1.406	22.398	23.804	0,00	3.501.200	0,00	3.501.200,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-
Polatlı Teknik Bil.Mes.Y.O.	0	1.179	8.347	9.526	0,00	8.155.000	0,00	8.155.000,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.Ok.	897															
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.Ok.	897	1.179	8.347	9.526	6.533.611,17	15.449.800	123.059.174,71	145.042.585,88	161.697,42	0,00	0,00	19.301.532,95	19.301.532,95	21.517,87	183.215,29	1.923,32
-İkinci Öğretim	0	0	0	0	0,00		0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-
Bala Meslek Yük.Ok.	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Y.O.	1003	1.179	8.347	9.526	7.305.699,00	65.439.600	137.601.284,54	210.346.583,55	0,00	0,00	0,00	21.582.427,59	21.582.427,59	21.517,87	231.235,31	2.427,41

Tablo 65. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödeneğine Göre) (2/2)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre			Cari Ödenek (*),(***)					Yatırım Ödenegi (*),(**)					Toplu Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti		
					Özgelir	Hazine				Özgelir	Hazine					
	(a)	x	w	(b)	(c)	(d)	e	f(c+d+e)	g(f/a)	(h)	(i)	j	k(h+i+j)	l (k/a)	m (f+k/a)	m/b
Devlet Konservatuvarı	422	3.644	49.180	52.824	3.073.783,63	230.063.400	57.894.059,90	291.031.243,53	689.647,50	0,00	0,00	9.080.542,82	9.080.542,82	21.517,87	711.165,37	1.346,29
Sosyal Bilimler Meslek Yük.Ok.	1094															
Sosyal Bilimler Meslek Yük.Ok.	1094	1.179	8.347	9.526	7.968.529,12	51.371.600	150.085.548,65	209.425.677,77	191.431,15	0,00	0,00	23.540.554,12	23.540.554,12	21.517,87	212.949,02	2.235,45
-İkinci Öğretim	0	0	0	0	0,00		0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1095	1.115	5.532	6.647	7.975.812,97	107.945.000	150.222.738,36	266.143.551,33	243.053,47	0,00	0,00	23.562.072,00	23.562.072,00	21.517,87	264.571,35	3.980,31
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	1.115	5.532	6.647	0,00	14.166.000	0,00	14.166.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	65	1.115	5.532	6.647	473.450,08	16.011.000	8.917.331,50	25.401.781,59	0,00	0,00	0,00	1.398.661,81	1.398.661,81	21.517,87	412.314,51	6.203,02
Kanser Enstitüsü	25	1.115	5.532	6.647	182.096,19	19.596.000	3.429.742,88	23.207.839,07	0,00	0,00	0,00	537.946,85	537.946,85	21.517,87	949.831,44	14.289,63
Nörolojik Bil. Ve Psik.Ens.	31	1.115	5.532	6.647	225.799,27	7.633.000	4.252.881,18	12.111.680,45	0,00	0,00	0,00	667.054,09	667.054,09	21.517,87	412.217,24	6.201,55
Aşı Enstitüsü	18	1.115	5.532	6.647	131.109,25	71.516.000	2.469.414,88	74.116.524,13	0,00	0,00	0,00	387.321,73	387.321,73	21.517,87	4.139.102,55	62.270,24
Fen Bilimleri Enstitüsü																
Fen Bilimleri Enstitüsü	1650	1.115	5.532	6.647	12.018.348,31	30.778.000	226.363.030,41	269.159.378,71	163.126,90	0,00	0,00	35.504.492,05	35.504.492,05	21.517,87	184.644,77	2.777,87
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	0	0	0	0	0,00		0,00	0,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,00
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	1.115	5.532	6.647	0,00	10.586.000	0,00	10.586.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bilişim Enstitüsü																
Bilişim Enstitüsü	388	1.115	5.532	6.647	2.826.132,81	19.350.000	53.229.609,57	75.405.742,39	194.344,70	0,00	0,00	8.348.935,10	8.348.935,10	21.517,87	215.862,57	3.247,52
-Tezsiz Yüksek Lisans	0	0	0	0	0,00		0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,00
Atatürk İlkeri ve İnk.Tar.Ens.	46	1.115	5.532	6.647	335.056,98	34.752.000	6.310.726,91	41.397.783,89	899.951,82	0,00	0,00	989.822,20	989.822,20	21.517,87	921.469,70	13.862,94
Türkiyat Araş.Enstitüsü	126	1.115	5.532	6.647	917.764,78	117.637.000	17.285.904,14	135.840.668,92	1.078.100,55	0,00	0,00	2.711.252,12	2.711.252,12	21.517,87	1.099.618,42	16.543,08
Sosyal Bilimler Enstitüsü																
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3738	1.115	5.532	6.647	27.227.021,80	150.429.000	512.815.156,16	690.471.177,96	184.716,74	0,00	0,00	80.433.812,90	80.433.812,90	21.517,87	206.234,61	3.102,67
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	0			0	0,00		0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,00
-Uzaktan Öğretim	0			0	0,00		0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,00
Eğitim Bilimleri Enstitüsü																
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	995	1.115	5.532	6.647	7.247.428,22	41.454.000	136.503.766,82	185.205.195,04	186.135,87	0,00	0,00	21.410.284,60	21.410.284,60	21.517,87	207.653,75	3.124,02
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	0			0	0,00		0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü	386	1.115	5.532	6.647	2.811.565,12	50.704.000	52.955.230,14	106.470.795,26	275.831,08	0,00	0,00	8.305.899,35	8.305.899,35	21.517,87	297.348,95	4.473,43
Nüfus Etüdleri Enstitüsü	38	1.115	5.532	6.647	276.786,20	17.973.000	5.213.209,19	23.462.995,39	617.447,25	0,00	0,00	817.679,21	817.679,21	21.517,87	638.965,12	9.612,83
Toplam	47.751	60.951	512.518	573.469	347.811.000	5.514.628.900	6.550.946.100	12.413.386.000	259.961	0	0	1.027.500.000	1.027.500.000	21.518	281.479	49,08
(*) Cari ve Sermaye Giderleri Bilimsel Araşt. Proj. ödeneği toplama dahil değildir.								26.244.000					139.571.000			
(**) Sermaye Giderleri 06.5 (Bina İnşaatı) ödeneği toplama dâhil değildir.													330.000.000			
(***) Yazokulu ödeneği toplama dâhil değildir.								2.065.000								

5.2 Sağlık Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri toplam 5 hastanede sağlık hizmeti sunmaktadır. Sıhhiye'deki Sağlık Kampüsünde hastaneler kompleksi; 1, 2 ve 3'üncü Bloklar İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesini, 4, 5, 6, 7, 8 ve 9'uncu blokları Hacettepe Erişkin Hastanesi, Onkoloji Hastanesini, Diş Hekimliği Hastanesi ve Beytepe Semt Polikliniğı oluşturmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri'nde verilen sağlık hizmeti 2007 yılından itibaren JCI (Joint Commission International) tarafından akredite edilmiştir ve düzenli olarak Uluslararası kalite standartları açısından denetlenmektedir. Hacettepe Üniversitesi JCI standartlarında sağlık hizmeti veren Türkiye'deki ilk kamu kuruluşudur.

Hasta haklarına saygının ve hasta memnuniyetinin ön planda olduğu Hastanelerimizde sağlık hizmetinde kaliteyi, bilgi birikimini, güncel teknolojiyi ve sürekliliğı sağlamak hep en önde gelen amacımız olmuştur.

Tablo 66. Sağlık Hizmetleri Hasta Sayısı

Birim	Yatak Sayısı					Ünit Sayısı	Hasta Sayısı				
	2023	2024	2025	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)		2023	2024	2025	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)
Acil Servis Hizmetleri Yatan Hasta	17	17	17	0,00	1,58	-	4.045	3.085	2.873	-6,87	0,20
Acil Servis Hizmetleri Ayaktan Hasta	0	0	0	-	0,00	-	140.835	117.412	109.194	-7,00	7,67
Yoğun Bakım	150	153	164	7,19	15,21	-	8.434	8.702	9.656	10,96	0,68
Klinik	868	887	893	0,68	82,84	-	35.995	36.561	38.873	6,32	2,73
Günübirlik Hasta	0	0	0	-	0,00	-	92.226	89.064	93.713	5,22	6,58
Poliklinik Hasta Sayısı	0	0	0	-	0,00	-	1.007.217	1.032.530	1.007.181	-2,46	70,77
Beytepe Semt Polikliniği	5	0	0	-	0,00	-	60.097	66.428	51.453	-22,54	3,62
Diş Hekimliği Fakültesi	4	4	4	0,00	0,37	198	99.282	99.634	103.221	3,60	7,25
Fizik, Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	0	0	0	-	0,00	21	6.317	2.352	9.795	201,19	0,50
Toplam	1.044	1.066	1.078	1,13	100,00	219	1.454.448	1.455.768	1.423.248	-2,23	100,00

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 14.01.2026, Diş Hekimliği Fakültesi'nin 06.01.2026 ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi'nin 16.01.2026 tarihli verileridir.

Sunmuş olduğumuz sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

Tablo 67. Tetkik, Görüntüleme ve Ameliyat Hizmetleri

Birim	Verilen Hizmet Sayısı					Tetkik Sayısı				
	2023	2024	2025	Artış Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)	2023	2024	2025	Artış Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
Ameliyat Sayısı	62.466	60.848	59.553	-2,13	5,22	-	-	-	-	-
Laboratuvar Hizmetleri	1.095.193	1.129.993	496.838*	-56,03	43,56	15.525.244	16.507.859	16.162.867	-2,09	96,25
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	476.318	439.712	413.387	-5,99	36,25	626.002	577.380	538.384	-6,75	3,21
Nükleer Tıp Bölüm. Verilen Hizmetler	9.448	9.641	8.947	-7,20	0,78	11.254	11.324	10.629	-6,14	0,06
Beytepe Semt Polikliniği	60.097	66.428	51.453	-22,54	4,51	-	-	-	-	0,00
Diş Hekimliği Fakültesi	99.282	99.634	103.221	3,60	9,05	73.382	82.271	81.287	-1,20	0,48
Fizik, Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	6.317	234	7.084	201,19	0,62	-	-	-	-	-
Toplam	1.809.121	1.806.490	1.140.483	-36,94	100,00	16.235.882	17.178.834	16.793.167	-2,25	100,00

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 14.01.2026, Diş Hekimliği Fakültesi'nin 06.01.2026 ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi'nin 16.01.2026 tarihli verileridir.

*Parametreler değiştirilmiş olup, hasta hizmeti temel alan veri verilmiştir.

Yıllar itibari ile hizmet verilen hastalarımıza ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 68. Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hizmet Birimi	Ünite Sayısı	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayaktan Hasta			Günübirlik Hasta			Hasta Sayısı Toplam			Artış Oranı %	Hasta Dağ. %
	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025		
Erişkin Hastanesi	-	658	699	735	36.365	36.219	37.831	767.215	791.823	767.208	55.445	52.699	55.961	859.025	880.741	861.000	-2,16	60,47
İhsan Doğramacı Çocuk Hast.	-	212	205	207	6.756	6.812	7.470	317.275	291.253	247.843	8.836	8.729	7.443	332.867	306.794	262.756	-14,29	18,45
Onkoloji Hastanesi	-	165	153	132	5.353	5.317	6.101	63.562	66.866	101.324	26.471	26.140	29.108	95.386	98.323	136.533	39,00	9,59
Beytepe Semt Polikliniği	-	5	0	0	0	0	0	60.097	66.428	51.453	1.474	1.496	1.201	61.571	67.924	52.654	-22,48	3,69
Dış Hekimliği Fakültesi	198	4	4	4	661	717	815	99.282	99.634	103.221	0	0	0	99.943	100.351	104.036	3,68	7,30
Fizik, Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	21	-	-	-	0	0	1.025	8.426	2.352	6.059	0	0	0	8.426	2.352	9.795	201,19	0,50
Toplam	219	1.044	1.061	1.078	49.135	49.065	53.242	1.315.857	1.318.356	1.277.108	92.226	89.064	93.713	1.457.218	1.456.485	1.425.141	-2,15	100,00

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 14.01.2026, Dış Hekimliği Fakültesi'nin 06.01.2026 ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi'nin 16.01.2026 tarihli verileridir.

5.2.1 Hacettepe Erişkin Hastanesi

Hacettepe Erişkin Hastanesi modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip hekim kadrosuyla uygulama ve araştırma merkezi niteliğinde hizmet vermektedir.

Hastanemizde sunulan nitelikli sağlık hizmeti nedeniyle, Türkiye'nin tüm bölgeleri ile çoğunluğu komşu ülkeler olmak üzere, dünyanın her yerinden hastanemize olan talep her geçen gün artmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesi kompleksini 4, 5, 6, 7, 8 ve 9'uncu Bloklar ile İç Hastalıkları Binası ve Ek Poliklinikler Binası oluşturmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesi'nin 24 saat hizmet veren Erişkin Acil Servisi, plan ve işleyiş uluslararası standartlara göre hizmet vermektedir. Radyoloji, Merkez Laboratuvarları, Kan Merkezi, Ameliyathaneler ile Çağrı Merkezi Erişkin Hastanesi bünyesinde faaliyet göstermekle birlikte, aynı zamanda Onkoloji Hastanesi, Çocuk Hastanesi, Beytepe Hastanesi ve Diş Hekimliğine de hizmet veren ortak birimlerdir. Hastanelerimiz 'Sıfır Atık Belgesi' almaya hak kazanmıştır.

Avrupa Radyoloji Derneği, güvenli ve kaliteli görüntüleme kapsamında Radyoloji Ana Bilim Dalı'nı 5 yıldızla layık görmüştür.

Endometrium kanser tanısı olan süper morbit obez hastada, kombine histerektomi ve bariyatrik robotik cerrahi uygulaması Türkiye'de ilk defa hastanemizde başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Gırtlak Sinir Taşıma operasyonu, Kulak Burun Boğaz Ana Bilim Dalı tarafından gerçekleştirilmiştir.

Her bir birimi ile Türkiye de sağlık hizmetlerinde öncü olan Hastanelerimiz; Tüp Bebek Ünitesi, Yanık Ünitesi, Kalp Nakli, Karaciğer Nakli, Böbrek Nakli, İnme Merkezi, Akut Koroner Sendromu Merkezi, MR-US füzyon biyopsi sistemi, Çift Konsol Robotik Cerrahi gibi alanlarda hizmet vermektedir.

5.2.2 Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açılmıştır. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde yeniden açılmıştır.

Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, çağrı merkezinden Genel Pediatri Polikliniği'ne randevu alan hastaların ilk muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise, hastalar çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendirilmektedir. Birinci basamak hizmetinin yanı sıra Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Ana Bilim Dalına ait (adolesan polikliniği, allerji polikliniği, genetik polikliniği, metabolizma polikliniği, gastroenteroloji polikliniği, göğüs hastalıkları polikliniği, endokrinoloji polikliniği, hematoloji polikliniği, immünoloji polikliniği, kardiyoloji polikliniği, enfeksiyon polikliniği, nefroloji polikliniği, romatoloji polikliniği, nöroloji polikliniği, patoloji, sosyal pediatri, gelişimsel pediatri, yenidoğan polikliniği, yoğun bakım) gibi üst ihtisas dallarında da hizmet verilmektedir. Çocuk Acil Servis'te ise 24 saat kesintisiz hizmet verilmektedir. Sosyal Pediatri biriminde sağlıklı bebek ve çocukların büyüme ve gelişmesi izlenirken aşıları da yapılmaktadır.

Öğretim üyelerinden muayene olma isteği veya talebi Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Özel Poliklinik biriminde gerçekleştirilmektedir. Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve

poliklinikleri yenilenmiş olup yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanemizde ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli de eğitim görmektedir.

5.2.3 Hacettepe Onkoloji Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi poliklinik binası 1993 yılında, klinikler binası ise 2005 yılında hizmete açılmıştır. Yeni ünitelerin eklenmesi ile 2013 yılında yatak kapasitesi yükseltilmiştir. 2024 yılında 153 yatak ile hizmet vermiştir.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu, kanserle ilgili uzmanlık dallarının birlikte çalışması ve ekip yaklaşımının profesyonelce uygulanmasıdır. Hastanemizde kanserli hastaların tanı, tedavi ve takibinde modern tıbbın gerektirdiği tüm tıbbi bilgi ve teknik olanaklardan yararlanılmaktadır. Ülkemizin her köşesinden başvuran hastalarımıza en üst seviyede profesyonel sağlık hizmeti sunan hastanemiz, ülkemizin önde gelen kanser merkezlerindendir. Onkoloji Hastanesi ile birlikte Hacettepe Üniversitesi Kanser Enstitüsü de kanser alanında birçok eğitim ve araştırma programına öncülük etmektedir.

Tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi'nde yer alan Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkoloji, Temel Onkoloji, Prevaltif Onkoloji, Kemik İliği Nakli Ünitesi, Yoğun Bakım Ünitesi, Aferez Ünitesi, Gündüz Tedavi Ünitesi, Sigarayı Bırakma Ünitesi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Beslenme ve Diyet, Onkoloji Eczanesi, Tıbbi Genetik, Faz I Klinik Araştırmalar Merkezi ve ilgili özelleşmiş laboratuvarlar (Biyokimya Sitogenetik, Doku Tiplendirme, Tümör Patolojisi ve Moleküler Teşhis Laboratuvarı) ile her yıl yaklaşık 127.500 hastaya tedavi hizmeti verilmektedir.

5.2.4 Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi 16.032m2 kapalı alanda 3 ameliyathane (1 genel, 2 lokal), 8 AD ve klinikleri, 2 öğrenci kliniği, 16 laboratuvar, 3 öğrenci pre-klinik laboratuvarı, 14 radyoloji odası, 197 dental ünit, 1 engelli ünit ve merkezi sterilizasyon ünitesi, merkezi çamaşırhane, kompresör odası, vakum odası, su deposu, yumuşatma sistemi, ana malzeme deposu, bebek bakım odası, akril çeker odası, hasta hakları birimi, uluslararası hasta birimi ile hizmet vermektedir.

Ağız diş sağlığı hizmetleri öğretim üye ve elemanlarının denetiminde diş hekimliği lisans (4. ve 5.sınıf) ve diş hekimliğinde uzmanlık öğrencileri (Araştırma Görevlisi) ve öğretim elemanları (Öğretim Görevlisi, Dr. Öğr. Üyesi, Doç. Dr., Prof. Dr.) tarafından verilmektedir.

Hasta randevuları online sistem üzerinden oluşturulmaktadır. Fakültemiz ağız diş sağlığı tedavi hizmetleri hasta memnuniyeti ön planda tutularak ve güncel tanı ve tedavi yöntemleri kullanılarak hastalarımıza sunulmaktadır. Genel anestezi altında yapılan cerrahiler ile özel bakım gerektiren ve engelli hastaların tedavileri genel anestezi altında Fakülte içinde bulunan ameliyathane ile birlikte Erişkin Hastanesi ameliyathanesinde yapılmaktadır. Ayrıca oluşturulan uluslararası hasta birimi ile uluslararası hastaların tedavileri gerçekleştirilmektedir.

5.2.5 Beytepe Semt Polikliniği

Beytepe Semt Polikliniği Hacettepe Üniversitesi'nin 08.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla kurulmuştur.

Beytepe Semt Polikliniği birçok farklı branşta 7/24 kesintisiz sağlık hizmeti vermektedir. Poliklinikler, ameliyathane, Diş Tedavi Ünitesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Ünitesi, Acil Servisi, laboratuvarı ve tek yataklı hasta odaları ile Üniversitemiz öğrencileri başta olmak üzere Hacettepe personeli ve bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri başta olmak üzere tüm kamuya sağlık hizmeti vermektedir.

Hastalarımıza hizmet vermek üzere; Ortopedi, Göz, KBB, Dermatoloji, Aile Hekimleri, Spor Hekimliği, Pediatri, Plastik Cerrahi, Kadın Doğum, Göğüs Hastalıkları gibi farklı branşlarda tam zamanlı veya yarı zamanlı hizmet vermektedir.

Radyoloji Ünitesinde röntgen çekimleri, kemik dansitometre, haftanın belirli günleri ultrason hizmeti en yeni ve modern cihazlarla verilmektedir.

Diş Ünitesinde ise diş röntgen (panoramik ve periapikal) muayene, dolgu, kanal tedavi, diş temizliği v.b. gibi işlemler itina ile yapılmaktadır.

Cerrahi işlem biriminde ise küçük çapta cerrahi müdahaleler gerçekleştirilmektedir.

Beytepe Semt Polikliniği bünyesinde Psikolojik Danışma ve Rehberlik (PDR) ünitesi faaliyet göstermektedir. Ayrıca Beytepe Semt Polikliniği bünyesinde EKG, pansuman dikiş atma ve alma, ateş, nabız, tansiyon gibi birçok hizmet de tecrübeli hemşirelerimiz tarafından yapılmaktadır. Gerekğinde aşılama ve pcr alma gibi hizmetler de (pandemi döneminde) verilmektedir.

Beytepe Semt Polikliniği aynı zamanda Üniversitemiz öğrencilerini (sosyal güvencesi olmayan) Mediko-Sosyal hizmetide vermektedir.

Beytepe Semt Polikliniği'nin dışında Sıhhiye yerleşkesindeki sağlık merkezimiz de hekim ve yardımcı sağlık personelimizle öğrencilerimiz başta olmak üzere personelimiz ve yakınları ile tüm vatandaşlara da hizmet vermektedir.

5.2.6 Fizik, Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi

Hacettepe Üniversitesi Fizik, Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi Türkiye'nin ilk protez-ortez ve biyomekanik atölyesi ve ünitesi başta olmak üzere pediatrik fizyoterapi ve serebral palsi ünitesi, iş ve uğraşı ve kardiyopulmoner rehabilitasyon üniteleri ilk eğitim-araştırma ve uygulama üniteleri olarak özelleşme alanlarını oluşturmuştur. 1980'li yıllarda ve sonrasında ortopedik rehabilitasyon, nörolojik rehabilitasyon, sporcu sağlığı, pediatrik nöromusküler hastalıklarda rehabilitasyon, nöroşirürjide fizyoterapi ve rehabilitasyon, pelvik sağlık ve kadın sağlığı, romatolojik rehabilitasyon, geriatrik rehabilitasyon, yutma bozuklukları ve rehabilitasyonu, el cerrahisinde rehabilitasyon, kanser rehabilitasyonu, omurga sağlığı, gelişimsel ve erken fizyoterapi ve yanık rehabilitasyonu üniteleri çalışmalarına başlamış ve halen gereksinimi olan bireylere tedavi hizmetini sürdürmektedir.

5.3 İdari Hizmetler

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Üniversitenin taraf olduğu her türlü adli ve idari davanın açılmasını, takip edilmesini ve Üniversitenin menfaatleri doğrultusunda sonuçlandırılmasını kapsayan adli ve idari yargı mercileri nezdinde yürütülen hukuki süreçlerdir.

Hukuk Müşavirliği Üniversitenin taraf olduğu her türlü hukuki uyuşmazlığın öncelikle sulh yoluyla çözümlenmesinin mümkün olup olmadığını araştırır. Uyuşmazlık konusu ile ilgili, yargı yoluna başvurulması gerekiyorsa veya Üniversiteye karşı dava açılmışsa dava konusu işlemlerle ilgili her türlü bilgi ve belgeyi ilgili birimlerden temin ederek, bu belgelere ve yasal düzenlemelere dayanmak suretiyle, hazırlanan iddia ve savunmaları ilgili yargı mercilerine süresi içinde sunar. Davanın tüm aşamalarını takip ve kontrol eder.

Üniversitemizin taraf olduğu hukuki uyuşmazlıklarda Hukuk Müşavirliğince hazırlanacak dava dilekçesi, savunma ve benzeri yazışmalarda uyuşmazlık konusu eylem ya da işlemi yapan birimden alınan bilgi ve belgeler esas alındığından, konu hakkında açıklayıcı ve dava dilekçesindeki iddiaları karşılar nitelikte bilgi verilmesi ve bu bilgilerin belgeyle desteklenmesi Üniversitemizi haklarının korunması açısından zorunludur.

Hukuk Müşavirliği'nin iş yükünün tamamına yakını, adli ve idari yargı mercileri ile icra dairelerinde yürütülen, yürürlükteki mevzuatlar gereği 3, 5, 7, 14, 15 ve 30 gün gibi kısa ve kesin sürelerle sınırlandırılmış işlerdir. Bu sürelerin geçirilmesi halinde Üniversitemiz hak kaybına uğrayacak ve bu durumdan, istenen bilgi ve belgeyi zamanında Müşavirliğe ulaştırmayan birimler sorumlu olacaktır. İlgili birimlerce, Hukuk Müşavirliği'nin hukuki bir uyuşmazlığa ilişkin olarak talep ettiği bilgi ve belgelerin gönderilmesinde Rektörlük Makamı'nın 15.03.2022 tarih ve 208723 sayılı yazısına uygun şekilde işlem tesis edilmesi gerekmektedir.

2025 yılı içinde yürütülen davalar ve sonuçlarına ilişkin veriler ilgili tablolarda sunulmuştur.

Tablo 69. Yürütülen Davalar

Davacılar	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden		
					İlk Mah.	Üst Mah.	Toplam
Akademik	131	46	177	75	37	65	102
İdari	74	68	142	29	49	64	113
Öğrenci	83	48	131	72	31	28	59
Üniversite Dışı	259	61	320	70	113	137	250
Üniversite	202	62	264	79	135	50	185
Toplam	749	285	1034	325	365	344	709

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2025 tarihli verisidir.

Not: Dosyalar mahkeme karar tarihine göre sonuçlandırıldığından, mahkeme karar tarihi ile kararın Üniversitemize tebliğ tarihi arasındaki süre nedeniyle tablodaki Devir, Sonuçlanan ve Devam Eden sayıları geçtiğimiz yıl sayıları ile farklılık göstermektedir.

Tablo 70. Sonuçlanan Davalar

Dava	Kazanılan			Kaybedilen			Toplam			Kazanma Oranı %
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
Akademik Personel	40	37	44	15	48	31	55	85	75	58,66
İdari Personel	58	45	16	28	10	13	86	55	29	55,17
Öğrenci	18	13	17	26	46	55	44	57	72	23,61
Üniversite Dışı	47	44	36	23	41	34	117	92	70	51,42
Üniversite	86	69	63	31	23	16	70	85	79	79,74
Toplam	249	208	176	123	168	149	372	376	325	54,15

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2025 tarihli verisidir.

Sonuçlanan davalar tablosuna baktığımızda davalarda kazanma oranımızın %54,15 olduğu görülmektedir.

Tablo 71. Arabuluculuk Dosyaları

Arabuluculuk Dosyaları	Dosya Sayısı		
	2023	2024	2025
Devir	0	0	0
Açılan	30	38	53
Toplam	30	38	53
Sonuçlanan	30	38	53
Anlaşma Yapılan	2	8	1
Devam Eden	0	0	0

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2025 tarihli verisidir.

6325 sayılı Kanun'un 15/8 maddesi ve Üniversitemiz Arabuluculuk Komisyonunun Çalışma Usul ve Esasları uyarınca Rektörlük Makamı tarafından ilgili birimden iki temsilci ile Hukuk Müşavirliği avukatları Hacettepe Üniversitesi Arabuluculuk Komisyonlarında görevlendirilmiştir.

Arabuluculuk kapsamında yürütülen işler genellikle İş Kanunu kapsamındaki uyuşmazlıklardan oluşmaktadır. Arabuluculuk çağrısı Hukuk Müşavirliğine tebliği edildiğinde öncelikle diğer üyelere ve ilgili birime bildirilmektedir. Uyuşmazlık konusu ile ilgili birimden bilgi, belge ve anlaşmaya ilişkin görüş istenmektedir. Daha sonra Rektörlük Makamınca oluşturulan komisyon üyeleri karşı taraf ve arabulucu ile toplantılar yapılmakta, uyuşmazlık konusu olumlu veya olumsuz olarak sonuçlandırılmaktadır. Toplantıda alınan karar sonrasında Hacettepe Üniversitesi Arabuluculuk Komisyonu tarafından sonuç raporu düzenlenmekte ve saklanması için Hukuk Müşavirliğine teslim edilmektedir. Arabuluculuk toplantısının anlaşmazlıkla sonuçlanması halinde konu başvuran tarafından ya da Üniversitemiz tarafından yargıya taşınmaktadır. Arabuluculuk sürecinin sekreteryaya ve dosyaların arşivlenmesi hizmeti Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemiz alacak ve borçlarına yönelik Hukuk Müşavirliği İcra Müdürlüğü tarafından yürütülen işlemler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 72. İcra Ve Alacak Takip Dosyaları

Takip Dosyaları			Dosya Sayısı	Miktarı (TL)	Dosya Sayısı	Miktarı (TL)
			2024 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı	2025 Yılı
I	Devir (*)		1.093	-	998	109.382.496,59
	Açılan		367	37.564.438,12	314	116.676.723,47
	Yıl İçi Bakiye (**)		1.460	116.822.590,92	1.312	243.457.714,43
II	Kısmi Tahsilat (***)		68	2.989.943,22	57	3.338.288,36
	İnfaz Tahsilatı (***)		326	5.608.975,88	268	28.709.835,29
	Toplam Tahsilat		394	8.598.919,10	325	32.048.123,65
III	Kapanan	İnfaz (****)	326	6.457.101,11	260	17.154.319,77
		Terkin	108	413.727,74	1	63.716,58
		Birim	8	261.583,38	8	25.979.202,35
		Bozma / iptal	20	307.682,10	26	8.691.888,42
		Toplam	462	7.440.094,33	295	51.889.127,12
IV	Yıl Sonu Devam Eden		998	109.382.496,59	1.017	191.568.587,31

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2025 tarihli verisidir.

*Sistem değişikliği nedeniyle tablo güncellenmiş 2024 yılı devreden mikrarı verilememiştir.

** Yıl içinde işlem gören tüm dosyaların toplam tutarıdır. Devreden ve açılan miktarın toplamı ile yıl içi bakiye miktarı arasındaki fark; devreden miktara yıl içinde işleyen faiz, eklenen masraf ve vekalet ücreti tarife değişikliğinden kaynaklanmaktadır.

*** Kısmi tahsilat, yapılan tahsilatla kapanmayan dosyalara, infaz tahsilatı ise yapılan tahsilatla kapanan dosyalara ilişkin verilerdir.

**** İlgili yılda infazen kapanan dosyaların toplam tutarıdır. İnfaz tahsilatı ile arasındaki fark önceki yılda yapılan kısmi tahsilattan kaynaklanmaktadır.

Hukuk Müşavirliği tarafından, bildirilen alacakların tahsilini teminen icra takibi başlatılmaktadır. Ancak icra takibi başlatılması veya alacağın icra yoluyla tahsil edilebilmesi için borçlunun isim, kimlik/mersis numarası, tebligata elverişli adres bilgileri ile birlikte usulüne uygun olarak düzenlenmiş alacağın dayanağı olan senet, fatura, sözleşme, vb. belgelerin eksiksiz olması gereklidir. Özellikle haciz yoluyla tahsilat için icra takibi borçluya tebliğ edilerek kesinleştirilmeli ve borçlunun yurt içinde haczi kabil malvarlığı bulunmalıdır. Bu nedenle Üniversitemiz alacağının tahsili için Hukuk Müşavirliğine gönderilirken bu hususlara riayet edilmesi önem taşımaktadır.

İlgili birim tarafından tahsil edilemeyen ve yasal işlem başlatılması gereken alacaklar için öncelikle HYS sisteminde dosya kaydı yapılır. HYS üzerinden UYAP (İCRA) sistemine giriş yapılarak icra takibi başlatılır. Borçluya tebligatın yapılıp yapılmadığı, ödeme durumu sistem üzerinden takip edilir. Borçluya tebliğat yapılamaması halinde ilgili kurum ve kuruluşlardan adres araştırılması yapılır. Borcun tahsil edilmesi halinde icra dosyası kapatılır, tahsilat bilgileri gereği için Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına, bilgi için ilgili birimlere gönderilir.

Yasal süreler içinde borçlu tarafından ödeme yapılmaz ise borcun tahsili için haciz (menkul, gayrimenkul, araç, maaş vb) ve gerekli durumlarda satış işlemlerine geçilir. Bu suretle alacağın tahsili için mümkün yasal işlemler yapılır. Tüm işlemlere rağmen tebliğ edilmemesi, mal varlığının bulunmaması, ölüm kaydında mirasçılarının tespit edilememesi, ticari şirketlerde kaydın terkin edilmesi gibi gerekçelerle tahsilatın mümkün olmaması halinde ise dosya görüş belirtilmek suretiyle onay alınmak üzere ilgili birime gönderilir. İlgili birim tarafından onayın alınması halinde dosya işleminden kaldırılır.

Üniversitenin her türlü alacağının tahsilini gerçekleştirmek üzere icra takibinin açılması, takip edilmesi ve Üniversitenin menfaatleri doğrultusunda sonuçlandırılmasını kapsayan icra daireleri nezdinde yürütülen hukuki bir süreçtir.

Hukuk Müşavirliği Üniversitemizin borçlu veya 3. şahıs olarak yer aldığı dosyalarda da icra daireleri nezdinde Üniversitemizi temsil etmektedir.

Üniversitemizin ya da karşı tarafın talebi üzerine uyuşmazlığın sulh yoluyla çözülmek istenmesi durumunda 659 sayılı KHK kapsamında uyuşmazlığın sulh yoluyla çözümüne ilişkin düzenlenen süreçler Hukuk Müşavirliği'nce yürütülmektedir.

Tablo 73. Sulh Dosyaları

Sulh Dosyaları	Dosya Sayısı		
	2023	2024	2025
Devir	1	0	0
Açılan	11	0	181
Toplam	12	0	181
Sonuçlanan	12	0	181
Anlaşma Yapılan	12	0	181
Devam Eden	0	0	0

Üniversitemiz avukat personeline ait yıllar itibari ile verilmiş dosya yükü ile ilgili veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 74. Avukat Personelin Dosya Yükü

Dosya	Dosya Sayısı		
	2023	2024	2025
Dava dosyası	1.237	1217	1034
İcra ve Alacak dosyası	1.646	1460	1312
Soruşturma dosyası	41	38	327
Arabuluculuk dosyası	30	38	53
Sulh dosyası	12	0	181
Dosya Toplamı	2.966	2.753	2.907
Avukat Sayısı	11	12	13
Avukata Düşen Dosya Sayısı	269,64	229,42	223,61

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2025 tarihli verisidir.

Üniversitemizin bünyesinde görev yapan 13 avukat personelimizin toplam 2.907 dosyadan sorumlu olduğunu görmekteyiz.

Tablo 75. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

İşlem Adı	Sayısı			Geçen Yıla Artış Oranı %
	2023	2024	2025	
Yönetmelik ve yönergeler	18	24	17	-29,17
Sözleşme, protokol, anlaşmalar	79	85	116	36,45
Mütalaalar (Görüşler)	74	59	55	-6,78
BAYEK dosyaları	8	13	12	-7,69
89/1 İcra emirleri	18	13	24	84,61
Bilirkişi ve rapor istemleri	121	96	59	-38,54
SABİM – Beyaz kod bildirimleri	68	123	53	-56,91
Bilgi belge istemleri	12	18	13	-27,78
Gelen evrak sayısı	8484	8420	9364	11,21
Giden evrak sayısı	7369	7187	8077	12,38

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2025 tarihli verisidir.

5.3.2. Yürütülen Soruşturmalar

Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personel hakkında Rektörlük ve Genel Sekreterlik Makamı tarafından disiplin ve ceza soruşturmalarının usulüne uygun olarak başlatılması, yapılması ve sonuçlandırılması ile dekanlık/müdürlüklerin yürüttüğü soruşturmaların bazı işlemleri Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizde akademik ve idari personelin disiplin ve ceza soruşturması işlemleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 53. maddesinin ve devamı maddelerine göre yürütülmekte yalnızca idari personel disiplin soruşturmalarında ceza yönünden 657 sayılı Devlet Memuru Kanunun 125. maddesi hükmü esas alınmaktadır. Öğrenci disiplin soruşturmaları ise 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 54. maddesi hükmüne göre yürütülmektedir.

Dekanlık/müdürlük tarafından yürütülen ceza soruşturmalarında; soruşturma kapsamında talep edilmesi halinde bilirkişi incelemesi için Rektörlük Makamınca belirlenen üniversiteye soruşturma dosyasının gönderilmesi ile soruşturma neticesinde düzenlenen fezleke ve dosya aslının idari personel yönünden Ankara Valiliği İl İdare Kuruluna, akademik personel yönünden Üniversitemiz Yetkili Kuruluna ve nihai karar verilmek üzere Danıştay Birinci Daire Başkanlığına gönderilmesi işlemleri de Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülür.

Üniversitemizde açılan soruşturmaların, görevlendirilen soruşturmacılar tarafından yürürlükteki mevzuata uygun olarak yürütülmesini teminen, soruşturmanın her aşamasının ayrıntılı olarak açıklandığı Soruşturma Rehberi ile soruşturma süreçlerinde ihtiyaç duyulan yazılara ait şablonlar Hukuk Müşavirliği'nin web sayfasında Soruşturma İşlemleri bölümünde kullanıma sunulmuştur.

Tablo 76. Yürütülen Soruşturmalar

Soruşturma Türü	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden
Ön İnceleme	9	12	21	15	6
Disiplin Soruşturması	40	62	102	53	49
Ceza Soruşturması	6	2	8	3	5
Disiplin ve Ceza Soruşturması	26	3	29	9	20
Rektörlükçe Açılan (Öğrenci)	18	49	67	35	32
Okuluna Gönderilen (Öğrenci)	5	2	7	6	1
Birimine Gönderilen (Akd. ve İd. Per.)	39	54	93	48	45
Genel Toplam	143	184	327	169	158

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2024 tarihli verisidir.

5.4 Diğer Hizmetler

1989 yılında, Hacettepe Üniversitesi ile Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü arasında yapılan protokol gereği, Hacettepe Üniversitesi'nde Türkiye Doping Kontrol Merkezi (TDKM) kurulmuştur. Merkez, 2001 yılında Uluslararası Olimpiyat Komitesi (IOC)'nin akreditasyon testlerini ve denetimlerini başarı ile geçmiştir. Ancak, Birinci Dünya Doping Konferansı'nda (1999), IOC içinden bir Dünya Anti-Doping Ajansı (World Anti-Doping Agency - WADA) kurulmuş ve 2004 yılından başlayarak dünyada doping kontrolü ile ilgili tüm faaliyetler bu kuruluşa devredilmiştir. WADA'nın akreditasyon için ISO 17025 akreditasyonunu şart koşması nedeni ile 2003 yılında İngiliz akreditasyon kuruluğu UKAS'tan ISO 17025 akreditasyonu almıştır. Bunun üzerine WADA, Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nin akreditasyonunu resmen onaylamıştır. Sonraki yıllarda, WADA ve ISO 17025 re-akreditasyonları için her yıl denetim geçirilmiş ve denetimler sonucunda başarılı olunarak, akreditasyon yenilenerek sürdürülmüştür. Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kurallarına uygun olarak yürütmekte ve WADA tarafından akredite edilmiş Doping Kontrol Numunesi Analiz Laboratuvarı olarak hizmet vermektedir.

Merkezimizde, WADA tarafından yayınlanan, her yıl güncellenen ve sporcular tarafından kullanımı yasak veya kısıtlı olan ilaç etken madde ve yöntem isimlerini içeren listedeki maddeler, maddenin kendisi, metaboliti, belirteci ve/veya miktarı şeklinde olmak üzere, uygun tarama ve doğrulama analizleri ile saptanmaktadır. Bu analizlerde Gaz Kromatografisi-Azot Fosfor Dedektörü (GC-NPD), Gaz Kromatografisi-Kütle Spektrometresi (GC-MS), Gaz Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (GC-MS/MS), Gaz Kromatografisi-İzotop Oranı kütle Spektrometresi (GC-IRMS), Yüksek Basıncılı Sıvı Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (LC-MS/MS), Sıvı Kromatografisi, Yüksek ayrıcalıklı kütle spektrometresi (LC-HRMS) ve Enzim Immunoassay sistemleri gibi yüksek teknoloji ürünü cihazlar ve yöntemler kullanılmaktadır.

Bağımsız doping kontrol numunesi alıcıları tarafından alınarak merkezimize ulaştırılan sporcu numunelerinin analizleri, merkezimizde görevli uzman personel tarafından gerçekleştirilmektedir. Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kuralları gereğince tarafsız bir biçimde sürdürmekte ve analiz sonuçlarını yetkili makamlara gizlilik ilkesine uygun olarak iletmektedir. Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nin son 3 yıla ait doping analizi sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 77. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri

Hizmetler	2023	2024	2025
Doping Analizi	5.370	8.106	6.589

Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nin 31.12.2025 tarihli verisidir.

2024 yılında Azerbaycan ve Türkmenistan, Türkiye Doping Kontrol Merkezimize numune göndermeye başlamıştır. Türkiye Doping Mücadele Komisyonu ile olan mevcut protokolümüz 2025 yılı içinde devam etmiştir. 2025 yılında Özbekistan ile de protokol yapılmış olup Rusya, Azerbaycan, Türkmenistan, Özbekistan numunelerini bize göndermeye devam etmektedir.

Üniversitemiz Senatosu'nun 20.08.2014 tarih ve 2014/261 sayılı kararı ile kabul edilen "Hacettepe Üniversitesi Ödülü ve Hacettepe Üniversitesi Teşvik Ödülü Yönergesi"ni yürürlükten kaldırılmış, yerine "Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi" kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında kişi, grup ya da kuruluşların araştırma, çalışma, eser, etkinlik ve Üniversiteye katkıları değerlendirilerek, üstün niteliklerini onaylamak ve bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla ödüller ya da unvanlar verilir.

Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri bir sonraki yıl içinde verildiğinden aşağıdaki tabloda 2024 yılında kazanılan ödüllere yer verilmiştir.

Tablo 78. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı

Ödül Türü	2020	2021	2022	2023	2024
Bilim Teşvik Ödülü	3	5	1	3	1
Eğitime Katkı Ödülü	1	1	1	-	-
Topluma Hizmet Ödülü	2	1	1	-	-
Bilim Ödülü	2	1	-	5	1
Sanat Teşvik Ödülü	-	1	1	-	-
Sanat Ödülü	1	-	-	-	1
Aziz Sancar Onur Nişanı	-	-	-	-	-
Hacettepelilik Ünvanı	1	-	-	-	-
Toplam Ödül	10	9	4	8	3

Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nün 31.12.2025 tarihli verisidir.

Ankara'nın "görsel-kültürel" yapısına farklı bakış açısı kazandırmayı hedefleyen Hacettepe Sanat Müzesi ile biyoçeşitliliğin önemi ve korunması için kamuoyu farkındalığı oluşturarak, ülkemizin çocuklarını ve gençlerini burada buluşturmak ve okuldışı-eğitime nitelikli katkı sunmak, aynı zamanda arka planda ulusal ve uluslararası araştırmacılara Anadolu'nun eşsiz ve zengin biyoçeşitliliğini çalışabilmeleri için kapsamlı bir altyapı sağlamayı amaçlayan Biyosfer Müze ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 79. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları

Etkinlik	2023		2024		2025	
	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi
Biyosfer Müze	13	7.605	26	62.065	14	41.549
Sanat Müzesi	23	3.227	16	3.128	15	2.455
Toplam	36	10.832	42	65.193		

Hacettepe Sanat Müzesi'nin 31.12.2025 tarihli ve Biyoçeşitlilik İleri Araştırma Merkezi ve Müzesi "Biyosfer Müze" 31.12.2025 tarihli verisidir.

Ülkemiz topraklarının sahip olduğu müthiş zenginliğin verdiği ilham ile sahip olunan biyolojik çeşitliliği araştırma ve koruma amacıyla "Doğa Koruma ve Biyoçeşitlilik Eğitim-Araştırma Merkezi Kurulması" başlıklı proje hazırlanmış ve 2009 yılı itibarıyla T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (Kalkınma Bakanlığı/DPT) tarafından Mükemmeliyet Merkezi kapsamında desteklenmiştir.

Proje ile kurulan merkezin amacı; ülkemizin doğal biyolojik çeşitliliğini araştırma, koruma, depolama ve eğitim faaliyetleri ile referans merkezi haline gelmek şeklinde özetlenebilir. Biyoçeşitlilik konusunda üst düzey eğitim ve araştırma odaklı olarak oluşturulan merkez; biyoçeşitlilik veri tabanlarını geliştirmek ve ülkemizin biyolojik zenginliklerini içeren Müze, Herbaryum, Botanik Bahçesi ve Gen Bankası kurmak, başta Türkiye Milli Botanik Bahçesi olmak üzere ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmayı hedeflemiştir.

Proje bütçesiyle amaç ve hedeflere uygun olarak Biyosfer adıyla oluşturulan yapılanma altında; 6.300 m2 kapalı alana sahip binada Biyoçeşitlilik İleri Araştırma Merkezi ve Müzesi (Biyosfer Müze) yer alırken,

Üniversitemizin Beytepe Kampüsü içerisinde inşası devam eden bir botanik bahçesi de yer almaktadır. Binamızın yaklaşık 4.000 m2 alanını kaplayan Biyosfer Müze ile birlikte 2.300 m2 alanı kaplayan 18 adet Araştırma Laboratuvarı, İklim ve Tohum Odaları-Gen Bankası, Toplantı Salonu, Sergi Salonu, Atölye ve Uygulama Alanı yer almaktadır. Bütün bu yapılanma, idari açıdan Hacettepe Üniversitesi Biyolojik Çeşitlilik Uygulama Araştırma Merkezi (HUBİOM)’ne bağlıdır.

Hacettepe Üniversitesi Biyoçeşitlilik Müzesi (Biyosfer Müze) biyoçeşitliliğin önemi ve korunması için kamuoyu farkındalığı oluşturmak suretiyle özellikle ülkemizin çocuklarını ve gençlerini burada buluşturarak okul dışı-eğitime nitelikli katkı sunmayı amaçlamıştır. Biyosfer Müze, ülkemizin her yerinden genç-yaşlı herkese açık ve bilime olan ilgi ve merakı artırarak bilimin gizemli yüzüyle tanışmayı sağlayan bir mekandır. Müzemiz, bilim insanları ile doğaya ve bilime ilgi duyan tüm insanlar arasında köprü kurarak, ilham verici bir buluşma alanı olarak hizmet etmektedir. Biyosfer Müze; Jeoloji, Biyoloji ve Antropoloji bilim dallarından oldukça zengin bir koleksiyonu, kendisine özgü tasarlanarak doğal taş ile kaplanmış üç katlı binasında, korumakta ve sergilemektedir. Biyosfer Müze, ülkemizde Doğa Tarihi Müzesi’nin nüvesini oluşturan canlılığın çeşitliliğini sergilemeyi amaç edinmiştir. Sergilenen materyaller, özellikle eğitime yönelik animasyonlarla da desteklenmektedir.

Üniversitemizin uluslararası kuruluşlara üyeliklerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 80. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu

Sıra No	Uluslararası Kuruluşun Adı	Yıllık Aidat veya Katkı Payı			
		Döviz Cinsi	2023	2024	2025
			Miktar/TL	Miktar/TL	Miktar/TL
1	Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA)	Euro	129.915,65	151.515,20	54.994,43
2	Avrupa Üniversiteler Birliği Doktora Eğitimi (EUA)	Euro	40.789,48	49.448,77	72.818,30
3	Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi (WEC)	TL	2.500,00	-	-
4	ORPHEUS	Euro	8.105,80	13.150,84	17.299,84
5	Uluslararası Seramik Akademisi (IAC)	İsviçre Frangı	6.302,36	5.342,84	6.102,66

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı’nın 15.01.2026 tarihli verisidir.

Üniversitemizin uluslararası kuruluşlara üye olması; eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin evrensel standartlara uyumlu yürütülmesini sağlamak, kurumsal kaliteyi artırmak ve uluslararası görünürlüğü güçlendirmek açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca uluslararası kuruluşlar, öğrenci ve akademisyen hareketliliğini teşvik eden program ile araştırma fonlarına erişimi kolaylaştırarak Üniversitemizin bilimsel üretkenliğini ve rekabet gücünü artırmakta, sürdürülebilir gelişimimize katkı sağlamaktadır.

Tablo 81. 2025 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (1/9)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
1	Sağlık Elçileri Topluluğu	Aşı Enstitüsü
2	Sanofi Eğitimi	
3	Batı Nil Virüs Enfeksiyonu Bilgilendirme Toplantısı	
4	Dünya Bağışıklama Haftası Eğitim Ve Farkındalık Eğitimi	
5	Antimikrobiyal Direnç Paneli	
6	Aşı Enstitüsü Seminerleri	
7	Hepimiz İçin Aşı Projesi	
8	“Cumhuriyet Dönemi Tarih Yazıcılığında Biyografi” Paneli	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü
9	“Dünyada Ve Türkiye’de Aile Kurumu Sempozyumu	
10	“Türk Toplumunda Ve Kültüründe Kadın” Paneli	
11	Yenilikçi Yaklaşımlarla Kök Hücre Teknolojileri Çalıştayı 17 Ekim 2025	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
12	H.Ü. Doğada Yürüyüş Topluluğu İle Kuzey Ankara Ekosistem Keşifleri (15 Kez)	
13	Gençler Köroğlu Efsanesinin İzinde: Gençlik Spor Bakanlığı Proje Desteği İle Hacettepe Ve Bolu Abant İzzel Baysal Üniversiteleri Öğrencileri İle Bolu Gölcük Tabiat Parkı Ve Köroğlu Dağı Efsanesi Kültür Ve Ekosistem Faaliyeti	
14	Elsevier Etkili Bilimsel Yayın Çalıştayı	Eğitim Bilimleri Enstitüsü
15	Eleştirel Pedagojinin Eleştiri Ve Olasılık Dili	
16	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (27.03.2025)	Diş Hekimliği Fakültesi
17	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (03.04.2025)	
18	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (17.04.2025)	
19	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (24.04.2025)	
20	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (24.04.2025)	
21	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (15.05.2025)	
22	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (22.05.2025)	
23	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (30.10.2025)	
24	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (06.11.2025)	
25	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (13.11.2025)	
26	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (20.11.2025)	
27	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (27.11.2025)	
28	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (04.12.2025)	
29	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi (11.12.2025)	
30	Toplum Ağız Diş Sağlığı Alan Dersi 18.12.2025	
31	Yükseköğretim Kurulu, Sağlık-3 (Diş Hekimliği) Bilim Alanın Danışma Komisyonu Üyeliği	
32	Okul Sağlığı Kantin Bilimsel Kurul Toplantısı	
33	Selçuk Üniversitesi Rektörlüğü Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı Endodontik Tedavide Döner Aletlerin Sunumu	
34	Mamak Ağız Diş Sağlığı Merkezinde Pedodontide Güncel Yaklaşımlar Eğitimi	
35	Cermodern’de Dental Sektörde Kadın Dayanışması	
36	Mamak ADSDM Klinik Pratikte Biyoseramik Simanlar Eğitimi	
37	Dudak Damak Yarığı Ve Kraniyomaksillofasiyal Şekil Bozukluğu Tedavi, Uygulama Ve Araştırma Merkezi Eğitim Seminerleri	
38	Danışmanlık Faaliyetleri (Bilirkişi Görevlendirilmeleri; Mahkemeler, Kamu Hastaneleri, İl Sağlık Müdürlüğü, Kamu Kurumları)	
39	Lisans Öğrencilerine Yönelik Hacettepe Üniversitesi Biyosfer Müze Gezisi	Eczacılık Fakültesi
40	İklim Kliniği (Yuvam Dünya)	
41	Yeşil Eczane Modeli Ve Farmekovijilans Projesi	
42	Lise Düzeyindeki Öğrencilere Bilinçli Takviye Gıda Kullanımı	
43	ECHO-EPD-Net (Ecological Planning And Design Network) Projesi- Sürdürülebilir Kentler İçin Doğal Temelli Çözümler Eğitim Programı	
44	Uluslararası Nütrisyon Günü	
45	Akciğer Kanseri Ve Lösemi Farkındalık Koşusu	
46	TEMA Vakfı İş Birliğiyle Çocuklara Çevre Bilinci Ve Eczacılık Mesleğinin Tanıtılması	
47	Ecza Dolabı	

Tablo 81. 2025 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (2/9)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
48	Mavi Kapak Toplama Yoluyla Engelli Bireye Tekerlekli Sandalye Temini	Eczacılık Fakültesi
49	Ankara Büyükşehir Belediyesi Ata Çiftliği'nde (Bakap) Açılacak Olan Tıbbi Ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliği Kursu	
50	Biyoçeşitliliğin Hafızası: Müze Kurma Ve Yaşatma Eğitimi (Tubitak 4005)	
51	Advancing Disability Studies İn Türkiye (Fulbright Specialist Projesi)	Edebiyat Fakültesi
52	Toprak Etiği Eğitim Projesi (Teep) – 10-11 Mayıs 2025	
53	Paul Auster 'In Eserleri (7 Nisan 2025)	
54	Sinema Tarihi 101 (28 Kasım 2025)	
55	Sinemada Görüntü (23 Ocak 2025)	
56	7 Ocak 2025 Tarihinde Sincan Açık Ceza Evindeki Hükümlülere "İçselleştirilmiş Damgalama" Adlı Söyleşi Ve Kurum Çalışanlarına "Psikolojik Dayanıklılık Zorlu Koşullarda Dengeyi Sağlamak" Adlı Söyleşi	
57	Ankara Açık Ceza İnfaz Kurumu'nun Daveti "Sorumluluk Al, Geleceğini Şekillendir" Konulu Söyleşi	
58	Hacettepe Üniversitesi Su Altı Sporları Topluluğu Engelli Dalışla Aşalım Grubu'nun Daveti Üzerine 20 Şubat 2025 Tarihinde Gönüllülere "Engeli Olan Ergenler Ve Ailelerine Yaklaşım" Konulu Sunum	
59	"Denetimli Serbestlikle İyileştirme Çalışmaları: Sanat Uygulamalarının Yükümlü Bireylere Etkisi" Konulu Araştırma Kapsamında Ankara Denetimli Serbestlik Müdürlüğü'nde Yükümlü Bireylerle Birlikte 6 Oturumluk Bir Çalışma Yürütmüştür.	
60	Ankara Denetimli Serbestlik Müdürlüğü Uzmanlarına Yönelik "Denetimli Serbestlik Çalışmalarında Bilişsel Davranışçı Yaklaşım" Konulu Eğitim	
61	Dr. Öğr. Üyesi Hüseyin Nergiz Üniversitemiz Medisep Topluluğu'nun 06 Aralık 2025'te Düzenlediği Yarının Büyükleri Sempozyumu'nda Davetli Konuşmacı Olarak "Yarın Geç Olmadan Bugün Güçlü Olmak" Başlıklı Sunum Gerçekleştirmiştir.	
62	Prof. Dr. Banu Cangöz Tavat Sağlıklı Ve Başarılı Yaşlanma. (19 Şubat 2025). Trt Ankara Radyosu, 'İnsanlık Halimiz' Programı, Konuk Konuşmacı.	
63	24/03/2025 Tarihli Hacettepe Üniversitesi Sürdürülebilir Öğretme Ve Öğrenme Merkezi Tarafından 2024- 2025 Öğretim Yılında Düzenlenen Yaşam Becerileri Seminerlerine "Mükemmeliyetçilik Ve Öz Şefkat Nerede Kesilir?" Semineri İle Katkı -Doç. Dr. Melike Eğer Aydoğmuş	
64	22.02.2025 Ve 14.10.2025 Tarihlerinde Ankara Denetimli Serbestlik Mudurlugunde Yükümlülere Yönelik "İçselleştirilmiş Damgalama" Konulu Seminer	
65	30.11.2025 Tarihinde Hacettepe Psikoloji Topluluğu Tarafından Düzenlenen Psikotiyatro "Biri, Hiçbiri, Binlercesi" Etkinliğinde Konuşmacı Olarak Katılım	
66	Kültürel Bellek-2025	
67	Midyat Ve Köyleri Süryani Kiliseleri Unesco Adaylık Dosyası	
68	"Toplumsal Güven Krizi Mi, Kültürel Direnç Mi? Türkiye'de Çocukluk Aşı Karşıtlığının Sosyolojik Dinamikleri"	
69	Tübitak 1001 Projesi: "Engellilik Adaleti Ve Afet Adaleti Kesişiminde Engel Türü Farklı Bireylerin Deprem Sürecine İlişkin Düşünceleri Ve Farkındalıkları"	
70	Hayat İyi Yaşam Merkezi Projesi – Malatya	Eğitim Fakültesi
71	Developing Culturally Responsive Music Teaching Practices And The Professional Qualification Framework For Teachers Of Children With Immigrant Backgrounds	
72	Afet Bilinci Ve Psikolojik İyi Oluş Semineri	
73	Yapay Zeka İle İşe Alım Süreçlerine Hazırlık Semineri	
74	8 Mart'tan Geleceğe: Cam Tavanı Eğitimle Aşmak	
75	Ben'in Yüzyılında Yaşamak	
76	Cinsel Sağlık Ve Danışmanlık	
77	Afet Bilinci Ve Psikolojik İyi Oluş Semineri	
78	Thu Dersi Kapsamında Özel Gereksinimli Bireylere Yönelik 20 Farklı Proje Gerçekleştirilmiştir.	
79	Okul Öncesi Dönemde Hafif Zihinsel Yetersizlikten Etkilenmiş Çocukların Matematik Becerilerini Geliştirme Ve İzlemeye Yönelik Bir Mobil Uygulama	
80	Görsel Dikkatin Otizm Biyobelirtici Olarak Uygulanması: Açıklanabilir Yapay Zekaya Dayalı Otizm Değerlendirme Aracının Geliştirilmesi	

Tablo 81. 2025 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (3/9)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
81	Karpal İnstabiliterde Fizyoterapi Yaklaşımları	Fizik, Tedavi Ve Rahabilitasyon Fakültesi
82	Kemik Erimesi	
83	Kistik Fibrozis Bilgilendirme Toplantısı: Karadeniz Bölgesi Aileleri Uzmanlarla Buluşuyor	
84	Baş Ağrısı Egzersizin Dostu Mu Düşmanı Mı?	
85	Ofis Çalışanlarında Kas İskelet Sistemindeki Problemlere Yönelik Fizyoterapi Uygulamaları	
86	Özofagus Atrezili Çocuklarda Yutma Ve Beslenme Yönetimi Eğitimi	
87	Dünya Disfaji Gününde Ustalarla Bir Arada Webinarı	
88	Gelişimin Değerlendirilmesi Ve Nörogelişimsel Bozukluklara Yaklaşım Kursu	
89	Dünya Prematüre Gününde Riskli Bebek Kimdir?	
90	Türkiye Fizyoterapistler Günü- Ftr X-Talks	
91	4.Uluslararası Katılımlı Serebral Palsi Sempozyumu	
92	İİ.Ulusal Duyu-Motor İntegrasyon Sempozyumu	
93	Dünya Engelliler Günü Sempozyumu	
94	İİ.Uluslararası Erken Müdahale Ve Rehabilitasyon Kongresi (İcer 2025)	
95	7'den 70'e Ayak Sağlığı Sempozyumu	
96	Tme 360 Tmeporamandibular Eklem Rahatsızlıklarında Multidisipliner Yaklaşımlar Sempozyumu	
97	Antropsen-Tüketme Takas Et!" Fakülte Öğrencilerine Ve Personeline Açık Takas Etkinliği Gerçekleştirilmiştir. Etkinliğin Amacı; Çağın Acil Ekolojik Sorunlarına Dair Farkındalık Geliştirmek, Yeryüzünün Kuruyan Gölleri, Eriyen Buzulları İle Tüketim Arasındaki Bağlantıları Tartışmaya Açmak Ve Tüketim Alışkanlıklarında Değişim Sağlamak.	Güzel Sanatlar Fakültesi
98	"Eskişehir Sivrihisar- Nasreddin Hoca Köyü Okul İç Mekan Rehabilitasyonu" 06 Mayıs 2025	
99	65 Yaş Üstü Bireylere Yönelik 9 Haftalık Eğitim Programı	Hemşirelik Fakültesi
100	Birlikte Büyür (07 Nisan – 10 Mayıs 2025)	
101	İyi Olacak Çocukların Ayağına Gidiyoruz (23 Nisan 2025)	
102	Kendini Tanı: Ergenlikte Hijyen Ve Değişim(21 Nisan-23 Mayıs 2025)	
103	İlk Adım: İlk Yardım (16 Mayıs 2025)	
104	Mor İlmek (23 Şubat 2025)	
105	Üniversiteye İlk Adım, Mesleğe İlk Bakış (30 Nisan-16 Mayıs 2025)	
106	Bir Tebessüm Yeter (2-16 Mayıs 2025)	
107	Beslen Pati (Mayıs 2025)	
108	Kızlar Arasında (9 Mayıs 2025)	
109	Mutluluk Atölyesi (9-16 Mayıs 2025)	
110	Bir Gülücük Yeter (11 Mayıs 2025)	
111	Geri Dönüşüm Muhafızları (14 Mayıs 2025)	
112	Hijyen Dedektifleri (15-16 Mayıs 2025)	
113	Minik Eller, Temiz Gelecek (2-30 Mayıs 2025)	
114	Doğa Konuşmaz, Ama Unutmaz (Mayıs 2025)	
115	Kuşaklar Buluşması (17 Mayıs 2025)"	
116	İlkokul Öğrencilerine Sağlıklı Beslenme Bilinci Kazandırma Ve Süt Dağıtım Etkinliği, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
117	Trafikte Yolcu Ve Yaya Güvenliği Eğitimi, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
118	Sağlıklı Gülüşler, Güçlü Yarınlar, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
119	Ertuğrul Gazi Ortaokulu'na İlk Yardım Dolabı Kazandırılması Ve İlk Yardım Bilgilendirme Etkinliği, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
120	Sağlık Taramaları Ve Önemi: Bilinçli Toplum, Sağlıklı Gelecek,(11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
121	Ekran Bağımlılığı, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	

Tablo 81. 2025 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (4/9)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
122	Regl Hijyeni Ve Ergenlik Eğitimi, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	Hemşirelik Fakültesi
123	Güvenli Çevre Ve Trafik Eğitimi, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
124	Gönüllü Kan Bağışı, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
125	Sağlık Haftası Farkındalık Panosu, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
126	Okullarda İlk Yardım Çantasının Önemi, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
127	Veliler İçin Ergenlik Eğitimi, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
128	Kardeş Okula Kitap Bağışı Kampanyası, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
129	El Becerileri Eğitimi, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
130	5. Sınıf Öğrencilerine Dış Fırçası Dağıtımı, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
131	Menstrüasyon Eğitimi Ve Ped Dağıtımı, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
132	Lösemi Farkındalığı, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
133	Trafik Haftasında Ortaokul Öğrencilerine Trafik Eğitimi, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
134	Toplum Sağlığına Yeşil Dokunuş: Özel Eğitim Sınıfı İle Fidan Dikimi,(11 Mart -22 Mayıs 2025)	
135	Hijyen Her Kız Çocuğunun Hakkı: Okullarda Menstrüel Sağlık Desteği Projesi, (11 Mart -22 Mayıs 2025)	
136	Huzurevinde Çanta Boyama Etkinliği İle Sosyal Etkileşim Ve Duygusal Destek Sağlanması, (11 Mart -22 Mayıs 2025)	
137	Sağlıklı Beslenmenin Desteklenmesi: Ayrar Dağıtımı Uygulaması,(11 Mart -22 May. 2025)	
138	Eğitim Sınıfı İle At Binme Etkinliği, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
139	Okul Bahçesinde Öğrenciler İçin Sağlıklı Ve Konforlu Dinlenme Alanları Oluşturulması İçin Bank Temini Projesi, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
140	Kızlar Anlatıyor, Kızlar Dinliyo, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
141	Kapaklarınız Atık Olmasın, Umut Olsun!, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
142	Fiziksel Aktivite İçin Bahar Şenliği, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
143	Renkli Çantalar, Renkli Hayaller, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
144	İlk Yardım Dolabı Ve Bilinçlendirme Broşürü Hazırlama, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
145	Ağız Ve Dış Sağlığı, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
146	Kuralları Bil-Güvenle Yol Al, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
147	Trafik Haftası Kapsamında 1. Sınıf Öğrencilerine Trafik Eğitimi,(11 Mart -22 May.2025)	
148	Hipertansiyon Ve Diyabette Farkındalık, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
149	Hemşirelerle El Ele, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
150	Küçük Dolap, Büyük Koruma!, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
151	Oyuncak Atölyesi, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
152	Ergenlik, Menstrüasyon, Mahremiyet Ve Hijyen Eğitimi, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
153	Ortaokul Öğrencilerine Yönelik Yangın Tatbikatı Eğitimi, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
154	“Renkli Bilgiyle Sağlıklı Hayat” Sağlık Standı Etkinliği, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
155	Afet Farkındalığı Eğitimi Ve Deprem Tatbikatı, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
156	Otizm Farkındalık Günü Etkinliği, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
157	İlk Yardım Eğitimi Ve Ecza Dolabı Temini, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
158	Kitaplardan Kalplere Faaliyeti, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
159	Bileklik Yapıyoruz, Becerilerimizi Geliştiriyoruz!, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
160	Minik Kalplerin Kitaplığı, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
161	Anneler Gününde Sevgi Günü: Sevgi Ağacı Etkinliği, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
162	Çocuklarla Etkileşimli Sosyal Gelişim Etkinlikleri, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
163	Engelliler Haftası Ve Farkındalık, (11 Mart 2025-22 Mayıs 2025)	
164	Million Women Rise İngiltere İle Kuruluşun Düzenlediği 8 Mart Ve 25 Kasım Etkinliklerinde Gönüllülük Çalışmaları (2024-2025)	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
165	Songwriting With Children In Alternative Care Project (2025-Devam Ediyor)	
166	IMECE Women’s Centre London - Gönüllülük Faaliyetleri (2024-2025)	
167	Sosyal Hizmet Uzmanları Derneği – Davetli Konuşmacı “Kadına Yönelik Erkek Şiddetiyle Mücadelede Birleşik Krallık’taki Kadın Örgütlerinin Deneyimleri”	
168	Sosyal Hizmet Uzmanları Derneği İstanbul Şubesi -Mavi Rehber Projesi -Eğitici- “Toplumsal Cinsiyete Dayalı Şiddet”	
169	Selamlaşma Ve Komşuluk Projesi	

Tablo 81. 2025 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (5/9)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
170	Kreativist (Bilim İletişimi Röportaj)	İletişim Fakültesi
171	Nilay Örnek Podcast (Bilim İletişimi)	
172	World March Of Women, 6th International Action, Women's Solidarity Against Occupations And Imperialist Attacks In The Middle East	
173	"Women Transforming In A Changing World" Video Serisi	
174	11. Uluslararası Gordion Arkeofilm Festivali	
175	Kültür Bakanlığı, Sinema Genel Müdürlüğü "Yaratıcı Endüstriler Bileşeni Olarak Sinema Eserlerinde Yapay Zeka Ve Telif Hakları Çalıştayı"	
176	Ekran Kültürü Paneli	
177	"Kültürlerarası İletişim: Karşılaşmalar Ve Diyaloglar"	
178	"Icsc 2025 Uluslararası İletişim Çalışmaları Konferansı"	
180	"Öteki Okuma: Dostoyevski'den Ayoade'ye Özdüşünümsellik Halleri" Başlıklı Bildiri 18. Ulusal Sosyal Bilimler Kongresi	
181	"Celebrating The Art Of Storytelling And Digital Stories: The Impressions From The 1st International Digital Storytelling Festival" Başlıklı Değini	
182	"Yapay Zeka + Düşün(E)Memek= Ex Machina" Başlıklı Bildiri IV. Ulusal Yaratıcı Ve Eleştirel Düşünce Kongresi'	
183	"9th International Visual Methods Conference" Ortak Bildiri Sunumu	
184	Yeni Medyanın Yeni Atölyesi	
185	Üni 101 "Kişilerarası İletişim Becerileri" Söyleşileri	
186	"Bridging The Divide: An Interdisciplinary Analysis Of Trust In Science" Başlıklı Ortak Makale	Mimarlık Fakültesi
187	"Mekan Ve Sanat – Hacettepe", Artnuovo Sanat Fuarı, 22-26 Ekim 2025	
188	"Sürdürülebilir Tasarım Ve Sanat – İleri Dönüşüm", Artnuovo Sanat Fuarı, 22-26 Ekim 2025	
189	"Çevre Hakkımız Ve Çevreye Karşı Sorumluluklarımız "Dünya Çevre Günü	
190	Dünya Kadınlar Günü Etkinliği - Gülseren Budayıcıoğlu	Mühendislik Fakültesi
191	Hacettepe Üniversitesi Bap 20194 – Fkb-2022-20194	
192	Teaching SLAM With Autonomous Robots For Rescue Tasks, Özgür Erkent, NVIDIA-BTF Disaster Response Innovation And Education Grant, 2023-2026	
193	Tübitak Bilim Söyleşileri - Ankara - Kıbriskoyu Ortaokulu	
194	Avrupa Birliği "EU Cove" Projesi_Meslek Yüksek Okulu Semineri	
195	Lösev Köyü Ziyareti	
196	Huzurevi Ziyareti	
197	Woman Signature	
198	Teknoloji Hazırlık Seviyesi Gelişimi İçin Malzeme Bilimine Güncel Bakış (Konf. Ve Çalıştay)	
199	2221 Konuk Veya Akademik İzinli (Sabbatical) Bilim İnsanı	
200	Destekleme Programı (Konuk: Marcin Nabialek, Polonya)	
201	Araştırma Başlığı: Üstün Özellikli Özgün Malzemelerin Teknoloji Hazırlık Seviyelerinin Geliştirilmesi	Spor Bilimleri Fakültesi
202	TTGV İklim Lab Komünitesi	
203	"Dünya Yürüyüş Günü Yeşil Vadi Ormanı Yürüyüş Etkinliği"	
204	Sağlıklı Gençlik Haftası Etkinliği, 19-24 Mayıs	
205	Cumhuriyet Bayramı Yürüyüşü, 29 Ekim	
206	Gençlik Ve Spor Bayramı Etkinlikleri, 19 Mayıs	
207	Türk Telekom Baş Antrenörü Erdem CAN Ve Genel Menajer Önder KÜLÇEBAŞ İle "Basketbol, Spor Ve Yaşam Söyleşisi"	

Tablo 81. 2025 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (6/9)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
208	A Millî Erkek Basketbol Takımı Atletik Performans Antrenörü Eren HANGÜN İle Birlikte, "Spor Bilimleri Kariyer Serisi Söyleşisi"	Spor Bilimleri Fakültesi
209	Spor Bilimleri Seminerleri - "Atlet-Filozof Olarak Stoacı Bilge"	
210	Pickleball İle Tanışma Atölyesi, Mayıs 2025	
211	Oyun Şenliği, Aralık 2025	
212	Herkes İçin Hareket – Erişilebilir Oryantiring, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü Oryantiring Uygulama Etkinliği	
213	T.C. Gençlik Ve Spor Bakanlığı "Sporda İstismarın Önlenmesi: Verilerden Politikaya Sporcu Koruma" İsimli 2 Ayrı Bilgilendirme Sunumu.	
214	Akademik Yıla Sağlıkla Başlayalım Sempozyumu	
215	Çankaya Belediyesi'nin TED Üniversitesinde Düzenlenen "Sporda Kadına Yönelik Dijital Şiddet: Deneyimler, Politikalar" İsimli Etkinlikte Konuşmacı	
216	HÜ Sürdürülebilir Öğretme Ve Öğrenme Merkezinde "Mola Ver, Harekete Geç: Fiziksel Aktivite Tabanlı Zihin Molaların Gücü" İsimli Ücretsiz Seminerde Konuşmacı.	
217	Desibel Ve Sağlık: Sıhhiye Yerleşkesi Gürültü Raporu	Tıp Fakültesi
218	Dumanın Hedefi: İçmeyenler	
219	Kalbinin Kahramanı Sensin: Pediatrik Anjiyo Öncesi Bilgilendirme Ve Anksiyete Azaltma	
220	Çocuk Evlerinde Yaşayan Çocuklarla Aktivite Ve Ziyaret	
221	KOAH Ve Astım Hastalıklarında Nefes Ve Gevşeme Egzersizleri İle Yaşam Kalitesinin Desteklenmesi	
222	Nefesine Bir Tik At: KOAH Hastalarında Solunum Egzersizi Farkındalığı Ve Takibi	
223	Sesimi Duy	
224	Kadınlar (İstismar, İhmal, Şiddet Vb.)	
225	Gençten Gence Sağlık: Akran Eğitimi İle Ergen Sağlığı Farkındalığı	
226	Pandemi Sonrası Yetişkinler Üzerindeki Sosyal Ve Psikolojik Etkilerin İncelenmesi	
227	Pandeminin Etkisi:Sedanter Yaşam	
228	Dik Dur, Sağlıklı Kal: Gençlerde Omurga Sağlığı Farkındalık Projesi	
229	Doğada Hareket Tabakta Sağlık	
230	"Birlikte Yaşamak"- Sokak Hayvanları İçin Sağlık Ve Farkındalık: Aşılama Ve Eğitim Kampanyası	
231	Kahraman Minikler Mutlu Patiler	
232	Huzurevinde Yaşam Kalitesi Arttırma	
233	Yoğun Bakım Ünitesinde Yatan Yaşlı Hastalarda Psikososyal İyilik Halinin Desteklenmesi: Aracılı İletişim Yaklaşımı	
234	Bir Koridor Bir Dünya	
235	Minik Eller Robot Başında: Teknolojinin İyileştirici Gücüyle Tanışma Yolculuğu	
236	Yaşlı Kanser Hastalarında Egzersiz Bilinç Ve Uyumunun Artırılmasına Yönelik Uygulamalar	
237	Geriatrik Dijital Sağlık Uyum Projesi	
238	Miniklerle Yeşeren Dünya	
239	Invisible Pollution Threat Of Public Places For University Students In Hacettepe And How To Reduce The Risks By Enhancing Hygeine	
240	Alışkanlık Mı Bağlımlılık Mı? Sosyal Medya Kullanımı Ve Ekran Süresi Farkındalık Projesi	
241	İşitme Engelli Hastalarla Sağlık Hizmetlerinde İletişim Ve Temel İşaret Dili Farkındalığının Artırılması	
242	Connecting With The Veterans	
243	Pandemic's Effect On Eye Health	
244	Çocukluk Çağı Aşılarının Farkındalığı	
245	Otizmde Farkındalık İçin Bilgilendirme Broşürü	
246	Human Papillomavirus Literacy Among Hacettepe University Students: Assessing And Improving Through Surveys And Educational Outreach	
247	Hayvanların Tedavi Gücü	
248	Sokak Hayvanlarıyla Birlikte Yaşam: Toplumsal Farkındalık Ve Sahiplendirme	
249	Genç Kadınlar	
250	Öğretilmiş Sessizlik (Kadınlar)	

Tablo 81. 2025 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (7/9)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
251	3 Mart Dünya İşitme Engelliler Günü Herkes İçin İşitme Sağlığı Sempozyumu	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
252	Öğrenci Özge Başak Karakaya İle 'Ekran Maruziyetinin Çocukların İşitme, Konuşma Ve Dil Becerilerine Etkisi Konusunda Ebeveyn Farkındalığının İncelenmesi Ve Bilgilendirilmesi' Konulu Araştırma Projesi, 1. Sınıf Öğrencisi Havvanur Tulum İle 'Anne Adaylarının İşitme Kaybı Risk Faktörleri Ve Erken Korunma Hakkındaki Farkındalıklarının Belirlenmesi Ve Eğitimi'	
253	'Türkiye Ve Dünyada İşitme Sağlığı Sektörü Ve Odyometrinin Gelişim Süreci' Konulu Etkinlik	
254	Dikmen Emekliler Lokali "Ağız Ve Diş Sağlığı, Protez Bakımı, İşitme Sağlığı Ve İşitmenin Korunması" Konulu Seminer	
255	23 Ocak 2025- Senfoni Orkestrası Konseri	Ankara Devlet Konservatuvarı
256	12 Şubat 2025 – Ayla Erduran'ın Anısına Konseri	
257	26 Şubat 2025 – Genç Solistler Konseri	
258	19 Mart 2025 – Gençlik Konseri (10 Solist, Solist: Gülsin Onay)	
259	8 Nisan 2025 – Prof. Koral Çalgan'ın 85. Yaşı Kutlama Konseri	
260	6 Mayıs 2025 – Ankara Devlet Konservatuvarı'nın 89. Yılı Kutlama Konseri	
261	8 Ekim 2025 – Açılış Konseri (Hso 2025-2026 Sezonu)	
262	21 Ekim 2025 – Suna Kan Keman Günleri	
263	3 Kasım 2025- Cumhuriyetin Nağmeleriyle 101 Yıl	
264	18 Kasım 2025 – Genç Solistler Konseri	
265	3 Aralık 2025 – Senfoni Orkestrası Konseri	
266	6 Mayıs 2025, Bir Yaz Dönümü Gecesi Rüyası'ndan Aşıklar Sahnesi Konservatuvarın Kuruluşunun 89. Yıl Etkinlikleri Kapsamında,1 Temsil	
267	Müfettiş- Lisans 4 Mezuniyet Oyunu, Bilkent Festivali Kapsamında, Adk Arena Sahne, 8 Temsil	
268	In Our Profession, Öğrenci Projesi, 1temsil	
269	Hiç Kimsenin Öyküsü, Öğrenci Projesi, 1 Temsil	
270	Antik Aşure, Lisans 2 Oyunculuk Dersi Çıktısı, 1 Temsil	
271	Çamaşırvhanedeki Eros, Öğrenci Projesi, 1 Temsil	
272	29 Ekim 2025 29 Ekim Temsili – Nutuk'tan Seçkiler Ve Marşlar, Adk Konser Salonu, 1 Temsil	
273	10 Kasım 2025, Atatürk'ü Anma Temsilleri, Beytepe Ve Sıhhiye Kampüsleri, 2 Temsil	
274	Happy Birthday Shakespeare, İngiliz Büyükelçiliği'nde Sahnelenmiştir.	
275	28 Nisan-2 Mayıs 2025, Türk Dünyası Devlet Bale Okulları Ankara Festivali	
276	8 Şubat 2025, 22. Uluslararası Ankara Öykü Günleri Aşk Tango/Aşkın Gücü	
277	3 Mayıs 2025 Ankara Devlet Konservatuvarı'nın Kuruluşunun 89.Yılı Bale Anasanat Dalı Temsili	
278	5 Mayıs 2025 Tango/Aşkın Dansı	
279	20 Eylül 2025 Avrupa Miras Günleri	
280	17 – 18 Aralık 2025 Sırasını Beklerken – Paquita	
281	24 – 26 Aralık 2025 Üniversiteler Arası Dayanışma Temsili	
282	9. Akkuğu Bale Yarışması 2025	
283	8 Mart 2025 – Anadolu'da Kadın Ve Müzik	
284	4 Nisan Tabla Sanatı	
285	8-9 Nisan 2025 – Kongurca Ve Türkali Köyü Tahtacı Cem Törenlerinde Erkân Cemevleri: Dünü, Bugünü, Yarını Sempozyumu	
286	22-24 Nisan 2025 – Türk Halk Müziği Masterclass Buhara Üniversitesi, Özbekistan	
287	7 Mayıs 2025 Mevlevi Şair Ve Besteci Olarak Hasan Ali Yücel	
288	22 Mayıs 2025 – Gül Ve Diken Konser Ve Gösterisi (Şef)	
289	16-18 Temmuz 2025 – Ozan Şah Turna Ve Ozan Şiar'dan Şafak Melodi Ve Şirin'e: Ağdaşan Ailesinin Kültür Elçiliği Yolculuğu	
290	Cumhuriyetin Nağmeleriyle 101 Yıl	
291	XII. Öğrenci Sempozyumu '18 Aralık 2025	
292	Mavinin Işığında	
293	Atatürk'ün Ankara'ya Gelişleri Kapsamında Konser Ve Gösteri (Şef), '27 Aralık 2025,	

Tablo 81. 2025 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (8/9)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
294	Kış Bahçesi Ekimi	Öğrenci Kulüpleri
295	Kış Bahçesine Sera Kurulumu	
296	Palamut Ekimi	
297	Öğrencilerle Çeşitli Aktiviteler Yapılan "Unimind JR" Adlı Etkinlik	
298	Sigara İzmariti Toplama Etkinliği	
299	Depremde Kaybettiğimiz Tüm Öğrencilerimizin Anısını Yaşatmak Amacıyla Yapılan Sosyal Sorumluluk Etkinliği	
300	Temel Afet Bilinci Ve Farkındalık Eğitimi	
301	Yangın Farkındalık Eğitimi	
302	Kütüphanesiz Okul Kalmasın Etkinliği	
303	Gönüllü Eğitim Projesi Etkinliği	
304	Ankara Gülhan Doğan Huzurevi Ziyareti	
305	7 Bölge 7 Okul	
306	Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne Ait Olan Öveçler Mola Evi'nde Özel Gerekli Çocuklar İle Bahar Şenliği Kutlaması	
307	Ortaokul Öğrencilerine Yönelik Sağlıklı Yaşam, Ağız Diş Sağlığı, Küresel Sağlık, İnsani Yardım, Bağımlılık Farkındalığı, Ergenlikte Kadın Sağlığı Ve Uyku Hijyeni Gibi Konularda Bilgilendirmenin Yapılacağı "Yeryüzüne Dokun" Etkinliği	
308	İşaret Dili Eğitimi Bülent TEKİN'in Katılımıyla "Mide: Mesleksi İşaret Dili Eğitimi" Konulu Etkinlik	
309	ÇEREZ Ve Oyuncak Ayı Projeleri'nin Yılbaşı Hastanesi Etkinliği	
310	Çankaya İlçesi'nde Bulunan Sefa Huzurevi'ne Ziyaret Etkinliği	
311	Toplum Ağzı Ve Diş Sağlığı-TADS Etkinliği	
312	Antimikrobiyal Direnç Haftası Kapsamında Bilgilendirici "Stant" Açma Etkinliği	
313	17 Kasım Akciğer Kanseri Farkındalık Günü Kapsamında Bilgilendirici "Stant" Açma Etkinliği	
314	14 Kasım Dünya Diyabet Günü Kapsamında Kan Glukoz Ölçümü Ve Diyabet Mellitus Taraması Amacıyla "Stant" Açma Etkinliği	
315	Çocukların Çevre Bilincini Artırmak Ve Doğa Sevgisi Aşılamak Amacıyla Farkındalık Etkinliği	
316	Sağlıklı Yaşam Alışkanlıklarını Teşvik Etmek Amacıyla "Bağımlılıktan Uzak Dur" Temalı Futbol Etkinliği	
317	"Yeşilayla Enerjini Sporda Harca" Başlıklı Fiziksel Aktivite Ve Farkındalık Etkinliği	
318	Ağaç Dikimi Etkinliği	
319	Yangınlara Karşı Farkındalık Yaratmak Amacıyla "Nefessiz Kalmayalım Diye" Adlı Ağaç Dikme Etkinliği	
320	Altınçağı Gordion Huzurevi'ne Ziyaret Etkinliği	
321	Gölbaşı İlçesi'nde Bulunan LÖSEV Köyü'ne Ziyaret Etkinliği	
322	İşitme Sağlığı Ve Taraması Etkinliği	
323	"İşitme Sağlığı Ve Taraması" Yapmak Amacıyla Tanıtım Standı Etkinliği	
324	Semih GÜNEŞ Tarafından Verilecek Olan "Türk İşaret Dili Atölyesi" Etkinliği	
325	"21 Mart Dünya Down Sendromu Günü" Kapsamında Seminer Etkinliği	
326	"21 Mart Dünya Down Sendromu Günü" Kapsamında Seminer Etkinliği	
327	Toplumsal Cinsiyet Bakışı İle Çalışma Hayatı Ve Kadın" Sempozyumu	HÜKSAM-HİKSAM
328	"Şiddetsiz Bir Kampüs Mümkün" Etkinliği	HÜKSAM
329	Üni 101 'Üniversite Yaşamına Giriş' dersi kapsamında 2025-2026 eğitim yılında üniversite yaşamına yeni başlayan öğrencilerimizle 'Engelsiz Hacettepe' başlıklı 3 söyleyişi gerçekleştirilmiştir.	Engelli Öğrenci Birimi
330	Üni 101 Üniversite Yaşamına Giriş haftası boyunca üniversitemize yeni başlayan engelli öğrencilerimize akran desteği verilmiştir.	
331	2024-2025 ve 2025-2026 eğitim yılında Birimizde kısmi zamanlı öğrenci çalışmaları kapsamında dersler için akran desteği verilmiştir.	
332	İŞKUR Stajyer Öğrenci Programı kapsamında birimize yönlendirilen öğrencilerle planlanan çalışmalar yürütülmüş; öğrencilerin birim faaliyetlerine aktif katılımı sağlanarak uygulamaya dayalı deneyim kazanmalarına katkı sunulmuştur.	

Tablo 81. 2025 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (9/9)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
333	Eğiticilerin Eğitimi Programları: Öğretim elemanlarına yönelik “Engelsiz Yerleşke” dersi kapsamında, kapsayıcı eğitim yaklaşımları, sınav uyarlamaları, engelli öğrencilerle iletişim ve erişilebilir ders materyali hazırlama konularında eğitimler verilmiştir. (23-30. Eğiticilerin Eğitimi Sertifika programı)	Engelli Öğrenci Birimi
334	2025 yılı YÖK Engelsiz Üniversiteler Bayrak Ödülleri kapsamında Hacettepe Üniversitesi Başkent OSB Teknik Bilimler MYO ve Sincan Hacettepe ASO 1. OSB Meslek Yüksekokulu için Mekânda Erişilebilirlik alanında ‘Turuncu Bayrak’ ödülleri alınmıştır.	
335	Fen Fakültesi; Kimya, Aktüerya Bilimleri, Biyoloji, Matematik, İstatistik bölümlerine ait binaların erişilebilirlik çalışmaları tamamlanmıştır. Yabancı Diller Yüksekokulu, Mühendislik Fakültesi; Nükleer Enerji Mühendisliği ve Fizik Mühendisliği bölümleri için mekânsal erişilebilirlik çalışmaları tamamlanmıştır. Spor Bilimleri Fakültesi için erişilebilirlik çalışmalarına başlanmıştır. Fiziksel mekânlarda (sınıflar, ofisler, kütüphane, yemekhane, kültür merkezleri, öğrenci evleri vb.) rampalar, asansörler, yönlendirme levhaları, Braille kabartma haritalar ve sesli uyarı (danışmalarında indüksiyon sistemleri) sistemleri ve acil çıkışlar için sesli/ışıklı uyarı sistemleriyle erişilebilirlik sağlanmaktadır. Aynı zamanda engelli tuvaletleri içinde düzenlemeler yapılmaktadır.	
336	Altındağ Belediyesi Engelliler Yaşam Merkezi’nde, engelli öğrenci birimleri ve engelli bireylerin üniversite yaşamına katılımının desteklenmesi konularında bir seminer gerçekleştirilmiştir. Seminer kapsamında, merkeze katılım sağlayan engelli bireyler ve ailelerine üniversitelerde bulunan engelli öğrenci birimlerinin sunduğu destekler hakkında bilgi verilmiş, yükseköğretimde erişilebilirlik ve katılım konusunda farkındalık oluşturulması hedeflenmiştir.	
337	Üniversitemizde okuyan ve Birime kayıtlı olan engelli öğrencilerimizle bir araya gelinerek, üniversite yaşamı sürecinde karşılaştıkları akademik, fiziksel ve sosyal sorunlar ele alınmış; öğrencilerin deneyimleri dinlenmiş ve bu sorunlara yönelik mevcut destek mekanizmaları ile olası çözüm önerileri hakkında görüşülmüştür.	
338	Üniversitemiz SKS Daire Başkanlığı ve Türkiye Modern Pentatlon Federasyonu iş birliğiyle, engelli öğrencilerimizin katılımıyla modern pentatlon sporunun tanıtımı ve bu alanda sporcu olma süreçlerine ilişkin bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Engelli öğrencilerimizin de katılımı ile gerçekleştirilen toplantı sonrası 1 öğrencimiz bu alanda profesyonel spor yaşamına başlamıştır.	
339	4 Mart 2025 tarihinde düzenlenen “Herkes İçin İşitme Sağlığı Sempozyumu” kapsamında gerçekleştirilen “Geleceğe Dair Neler Yapılmalı” başlıklı oturumda, işitme engelli üniversite öğrencilerinin yükseköğretim sürecinde karşılaştıkları zorluklar ve çözüm önerileri konulu bir sunum gerçekleştirildi. Konuşmada, erişilebilir öğrenme ortamlarının güçlendirilmesi, dijital içeriklerin işitme engelli öğrenciler için uygun formatlarda sunulması, akademik danışmanlık ve iletişim desteği mekanizmalarının geliştirilmesi gibi geleceğe yönelik stratejiler ele alınmıştır. Bu iş birliğinin devamı olarak da ‘Sağır ve İşitme Yetersizliği Olan Bireylerin Sağlıkla İlgili Bilgi Gereksinimlerini Karşılamaya Yönelik Görsel ve İşitsel Medya İçeriklerinin Geliştirilmesi Projesi’ ne başlanılmıştır.	
340	Spor Bilimleri Fakültesi öğretim elemanlarının katılımı ile engelsiz eğitim ve katılım farkındalığını artırmaya yönelik seminer düzenlenmiştir.	
341	Spor Bilimleri Fakültesi Dekan Yardımcısı ve Fakültede öğrenim gören öğrencilerin katılımıyla, engelli öğrencilerin eğitim süreçlerinde karşılaştıkları sorunların belirlenmesi; mevcut uygulamaların değerlendirilmesi ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi amacıyla kapsamlı bir durum analizi toplantısı yapılmıştır.	
342	TBMM Başkanlığı Engelli Bireylerin Toplumsal Hayata Katılımlarının Güçlendirilmesi, Karşılaştıkları Sorunların Tespit Edilmesi ve Bu Sorunlara Kalıcı Çözümler Üretilmesi Amacıyla Kuruluna Meclis Araştırması Komisyonu tarafından gerçekleştirilen Engelli Öğrenci Koordinatörlükleri Çevrimiçi İstişare Toplantısına katılım gösterilerek engelli öğrencilerin yaşadığı problemler ve çözüm önerileri ile ilgili bilgi paylaşımında bulunulmuştur.	
343	Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü ile temsil edilen birimler arasında gerçekleştirilen iş birliği toplantısına, Engelli Öğrenci Birimi olarak katılım sağlanmıştır.	
344	Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin engellilik konusunda farkındalık düzeylerini artırmak amacıyla SBF 111 Engelliliğe Çok Yönlü Bakış dersi ile SEC 456 Engelsiz Üniversite dersi yürütülmüştür.	
345	3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında Spor Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Engelli Öğrenci Birimi ve Engelsiz Hacettepe Topluluğu iş birliği ile Sıhhiye Yerleşkesinde HERKES İÇİN HAREKET - ERIŞİLEBİLİR ORYANTİRING etkinliği düzenlenmiştir.	
346	Birimimizin, Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü ve Seçmeli Dersler Koordinatörlüğü ile birlikte gerçekleştirdiği İşaret Dili eğitimi ile akademik ve idare personelimiz işaret dili için toplum tercümanı eğitimi almışlardır.	

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin yıl boyunca gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 82. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri (1/3)

Sayı	Eğitimler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum İçi Katılımcı Sayısı	Kurum Dışı Katılımcı Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
1	Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (23.Grup)	6.01.2025	12.01.2025	15	19	34	44
2	Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (24.Grup)	3.03.2025	9.03.2025	12	6	18	44
3	Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (25.Grup)	30.06.2025	7.07.2025	20	5	25	44
4	Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (26.Grup)	22.07.2025	29.07.2025	11	6	17	44
5	Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (27.Grup)	2.08.2025	9.08.2025	8	13	21	44
6	Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (28.Grup)	10.09.2025	18.09.2025	8	10	18	44
7	Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (29.Grup)	5.10.2025	14.10.2025	9	3	12	44
8	Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (30.Grup)	15.12.2025	25.12.2025	8	13	21	44
9	Green Gaming Projesi-Online Kolaylaştırılmış Diyalog Eğitim Programı	7.11.2024	6.03.2025	0	29	29	18
10	Sanofi-Temel İmmünoloji, Vaksinoloji, Aşı İle Önlenebilir Enfeksiyon Hastalıkları Ve Aşılar Eğitim Programı	7.01.2025	7.02.2025	0	41	41	27
11	Etimesgut Bel.-Hizmet İçi (Öğretmen) Eği. Sert. Prog.	9.11.2024	28.12.2024	0	42	42	45
12	Çşid Bakanlığı-Kişiler Arası İlişkiler Ve Etkili İletişim Eği.Prog.	25.02.2025	27.02.2025	0	45	45	6
13	Duke Üniversitesi-Echo Projesi-Sürdürülebilir Altyapı Farkındalık Eğitim Programı	12.02.2025	26.03.2025	0	24	24	7
14	Kazakistan Abay Üniversitesi-Doktora Öğrencileri İçin Okul Öncesi Ve Sınıf Eğitiminde Akademik Araştırma Ve Uygulama Sertifika Programı	29.04.2025	15.04-13.05.2025	0	8	8	48
15	Azerbaycan Devlet Pedogoji Üniversitesi-Yükseköğretimin Yönetimi Sertifika Programı	1.05.2025	9.05.2025	0	16	16	42
16	Danıştay Başkanlığı-Araboluculuk Temel Eğitim Programı	20.05.2025	20.06.2025	0	30	30	84
17	Sanofi-Proje-Erişkin Aşılama: Hasta Dernekleri Elçi Programı	29.04.2025	30.04.2026	0	30	30	100
18	Botaş-Ticaret Hukuku Arabuluculuk Uzmanlık Eğitim Prog.	20.10.2025	23.10.2025	0	27	27	32
19	Botaş-Sigorta Hukuku Özel Uzm. Arabuluculuk Eği. Prog.	1.12.2025	4.12.2025	0	21	21	32
20	Botaş-İnşaat Hukuku Özel Uzmanlık Arabuluculuk Eği.Prog.	15.12.2025	18.12.2025	0	29	29	32
21	Yabancılar Türkçe Öğretiminde Ölçme Ve Değerlendirme Sertifika Programı	28.04.2025	27.05.2025	4	31	35	42
22	Az Tehlikeli İşyerlerinde Çalışanlara Yönelik Temel İş Sağlığı Ve Güvenliği Eğitim Programı**	1.01.2025	31.12.2025	0	6	6	8
23	Tehlikeli İşyerlerinde Çalışanlara Yönelik Temel İş Sağlığı Ve Güvenliği Eğitim Programı**	1.01.2025	31.12.2025	0	2	2	12
24	Çok Tehlikeli İşyerlerinde Çalışanlara Yönelik Temel İş Sağlığı Ve Güvenliği Eğitim Programı**	1.01.2025	31.12.2025	1	0	1	16
25	Sağlık İletişimi Eğitim Programı (Ücretsiz)	15.01.2025	17.01.2025	442	0	442	3
26	Beden Dili Ve Diksiyon Eğitim Programı (Ücretsiz)	26.05.2025	26.05.2025	25	0	25	3
27	Motivasyonel Görüşme Ve Terapi Kursu (Ücretsiz)	22.10.2024	4.02.2025	17	1	18	20
28	Çsg Bakanlığı - Topluluk Önünde Konuşma Ve Beden Dili Eğitim Programı (Ücretsiz)	29.05.2025	29.05.2025	0	150	150	2
29	İklim Değişikliği İçin Sürdürülebilir Kalkınma Sertifika Programı	31.10.2024	26.12.2024	2	14	16	42
30	Etkili İletişim (Beden Dili Ve Diksiyon) Eğitim Programı	30.11.2024	4.01.2025	1	9	10	24
31	Bilgi Ve Belge Yönetimi (Bby) Yaz Semineri Eğitim Programı	27.06.2025	27.06.2025	5	7	12	5
32	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı Teorik Eğitimler (Modül I T)	20.05.2025	30.05.2025	32	0	32	17

Tablo 82. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri (2/3)

Sayı	Eğitimler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum İçi Katılımcı Sayısı	Kurum Dışı Katılımcı Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
33	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı Teorik Eğitimler (Modül2 T) (32+2)	20.05.2025	30.05.2025	34	0	34	23
34	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı-Pratik Eğitimler	18-19.06.2025	25-26.06.2025	33	0	33	35
35	Tarımsal Üretim Sözleşmelerinde Uzman Arabuluculuk Eğitim Programı	7.05.2025	9.05.2025	2	21	23	12
36	Arabuluculuk Temel Eğitim Prog. (1. Grup)	3.02.2025	17.02.2025	3	27	30	84
37	Arabuluculuk Temel Eğitim Prog. (2. Grup)	16.06.2025	5.07.2025	8	22	30	84
38	Arabuluculuk Temel Eğitim Prog. (3. Grup)	8.12.2025	19.12.2025	1	10	11	84
39	Direkt Anterior Estetik Kompozit Rezın Restorasyonlar Programı	16.06.2025	17.06.2025	0	6	6	14
40	İnsan Kaynakları Yönetimi Sertifika Prog.	14.12.2024	1.02.2025	1	15	16	77
41	Denver Iı Gelişimsel Tarama Testi Türkiye Uyarlaması Ve Standardizasyonu Uygulamalı Eğitim Programı	6.11.2024	10.11.2024	0	64	64	42
42	Denver Iı Gelişimsel Tarama Testi Türkiye Uyarlaması Ve Standardizasyonu Uygulamalı Eğitim Programı	26.02.2025	1.03.2025	2	60	62	42
43	Denver Iı Gelişimsel Tarama Testi Türkiye Uyarlaması Ve Standardizasyonu Uygulamalı Eğitim Programı	9.04.2025	11.04.2025	24	0	24	42
44	Denver Iı Gelişimsel Tarama Testi Türkiye Uyarlaması Ve Standardizasyonu Uygulamalı Eğitim Programı	16.04.2025	19.04.2025	0	40	40	42
45	Denver Iı Gelişimsel Tarama Testi Türkiye Uyarlaması Ve Standardizasyonu Uygulamalı Eğitim Programı	18.06.2025	21.06.2025	8	33	41	42
46	Duygulanım Düzenleme Uyg. Eğ. Prog.	26.12.2024	26.06.2025	0	6	6	56
47	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (1.Grup)	17.06.2025	20.06.2025	11	13	24	24
48	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (2.Grup)	19.06.2025	22.06.2025	1	23	24	24
49	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (3.Grup)	24.06.2025	27.06.2025	0	24	24	24
50	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (4.Grup)	26.06.2025	29.06.2025	2	22	24	24
51	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (5.Grup)	3.07.2025	6.07.2025	1	23	24	24
52	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (6.Grup)	10.07.2025	13.07.2025	0	24	24	24
53	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (7.Grup)	30.07.2025	3.07.2025	2	22	24	24
54	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (8.Grup)	12.07.2025	15.07.2025	2	22	24	24
55	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (9.Grup)	12.07.2025	15.07.2025	0	24	24	24
56	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (10.Grup)	17.07.2025	20.07.2025	1	23	24	24
57	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (11.Grup)	17.07.2025	20.07.2025	0	24	24	24
58	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (12.Grup)	23.07.2025	27.07.2025	0	24	24	24
59	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (13.Grup)	18.10.2025	21.10.2025	2	22	24	24
60	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (14.Grup)	27.11.2025	30.11.2025	1	22	23	24
61	Bilirkişilik Temel Eğitim Programı (15.Grup)	25.12.2025	28.12.2025	1	23	24	24
62	Bilirkişilik Yenileme Eğitim Prog. (1.Grup)	24.06.2025	24.06.2025	0	24	24	6
63	Bilirkişilik Yenileme Eğitim Prog. (2.Grup)	4.07.2025	4.07.2025	0	24	24	6

Tablo 82. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri (3/3)

Sayı	Eğitimler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum İçi Katılımcı Sayısı	Kurum Dışı Katılımcı Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
64	Bilirkişilik Yenileme Eğitim Programı (3.Grup)	5.07.2025	5.07.2025	24	0	24	6
65	Bilirkişilik Yenileme Eğitim Programı (4.Grup)	11.07.2025	11.07.2025	1	23	24	6
66	Bilirkişilik Yenileme Eğitim Programı (5.Grup)	4.12.2025	4.12.2025	0	11	11	6
67	İflas İdare Memurluğu Temel Eğitim Programı	23.07.2025	27.07.2025	3	27	30	36
68	Konkordato Komiserliği Temel Eğitimi(1. Grup)	18.10.2025	26.10.2025	1	32	33	36
69	Konkordato Komiserliği Temel Eğitimi(2. Grup)	15.11.2025	23.11.2025	2	33	35	36
70	Konkordato Komiserliği Temel Eğitimi(3. Grup)	13.12.2025	21.12.2025	3	32	35	36
71	Bilişim Hukuku Eğitim Programı	27.11.2025	30.11.2025	0	3	3	16
72	İnternet Teknolojileri, Yapay Zeka, Web Uygulama Ve Gerçekleştirimi Eğitim Programı (1. Grup)	24.03.2025	22.07.2025	3	8	11	45
73	İnternet Teknolojileri, Yapay Zeka, Web Uygulama Ve Gerçekleştirimi Programı (2. Grup)	21.07.2025	18.08.2025	0	2	2	45
74	İnternet Teknolojileri, Yapay Zeka, Web Uygulama Ve Gerçekleştirimi Programı (3. Grup)	1.09.2025	29.12.2025	0	1	1	45
75	Ölçülendirme Saldırılarına Karşı Farkındalık Ve Önlem Alma Eğitim Programı (1. Grup)	15.08.2025	15.08.2025	0	5	5	3
76	Tömer - Türkiye'de Ve Dünya'da Yabancılarla Türkçe Öğretimi Sertifika Programı	11.11.2025	8.12.2025	14	28	42	59
77	Bilim İletişimi Ve Bilim Okuryazarlığı Eğitim Programı (Ücretsiz)	26.10.2025	26.10.2025	20	0	20	4
78	Tahkim-Ticari Tahkim Temel Eğitim Programı (Ücretsiz)	20.12.2025	20.12.2025	21	0	21	7
79	Bağımlılıkla Mücadele Farkındalık Eğitim Programı (Ücretsiz)	23.12.2025	23.12.2025	202	0	202	2
Toplam				1.054	1.529	2.583	2.458

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Müdürlüğünün 05.03.2026 tarihli verisidir.

**22,23 ve 24. sıra numarasında bulunan eğitimler Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Müdürlüğü tarafından moodle sisteminde (<https://yasamboyulms.hacettepe.edu.tr/>) asenkron düzenlenmiş ve belgelendirilmiştir.

Tablo 83. Eğitimcilerin Eğitimi Sertifika Programı

Program	Eğitim Alan Öğretim Üyesi			Memnuniyet Oranı
	Kurum İçi	Kurum Dışı	Toplam	
Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (23.Grup)	15	19	34	90,91%
Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (24.Grup)	12	6	18	
Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (25.Grup)	20	5	25	
Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (26.Grup)	11	6	17	
Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (27.Grup)	8	13	21	
Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (28.Grup)	8	10	18	
Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (29.Grup)	9	3	12	
Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (30.Grup)	8	13	21	
Toplam	91	75	166	

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Müdürlüğünün 05.03.2026 tarihli verisidir.

Eğiticilerin Eğitimi Programı'na 166 kişi katılmış, katılımcıların 75'i kurum dışından, 91'i ise kurum içinden programa katılmıştır.

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi tarafından gerçekleştirilen sınavlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 84. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Tarafından Yapılan Sınavlar

Sayı	Sınavlar	Katılımcı Sayısı	Sınav Tarihi
1	Ticaret Bakanlığı Gümrük Müşavirliği Ve Gümrük Müşavir Yardımcılığı Sınavı	1.233	30 Kasım 2025 09.30-17.30
2	THD (Türk Hematoloji Derneği)-Hematoloji Yeterlik Kurulu Sınavı	8	31 Mayıs 2025 08.30-16.00
3.1.	EKMUD - Enfeksiyon Hastalıkları Ve Klinik Mikrobiyoloji Eğitim Ve Yeterlik Kurulu (Emek) 1. Asistan Sınavı	749	29 Nisan 2025 12.30-14.00
3.2.	EKMUD - Enfeksiyon Hastalıkları Ve Klinik Mikrobiyoloji Eğitim Ve Yeterlik Kurulu (Emek) 2. Asistan Sınavı	749	10 Aralık 2025 11.30-14.00
4.1.	TDD (Türk Dermatoloji Derneği) - Avrupa Yeterlik Sınavı	34	26 Eylül 2025 08.30-18.00
4.2.	TDD (Türk Dermatoloji Derneği) - Ulusal Yeterlik (Kuramsal) Yazılı Sınavı	34	5 Ekim 2025 10.00-13.00
4.3.	TDD (Türk Dermatoloji Derneği) - Yeterlik Uygulama ((Beceri) Sınavı	34	2 Kasım 2025 08.00-18.00
5.1.	TÜSAD (Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği) Ve Tdd (Türk Toraks Derneği)-Yeterlik Yazılı (Kuramsal)Sınavı	25	18 Ekim 2025 10.00-13.00
5.2.	Tüsad (Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği) Ve Tdd (Türk Toraks Derneği)-Yeterlik Uygulama Sınavı	25	19 Ekim 2025 08.00-16.00
6	TPD (Türkiye Psikiyatri Derneği) -Yeterlik (Beceri) Sınavı	5	21-22 Ekim 2025 08.00-17.00
7	TND (Türk Nöroloji Derneği)-Ulusal Yeterlik (Board) Sınavı	54	27 Kasım 2024 09:00-12:30
8	Üniversitemiz Personeline Yönelik Görevde Yükselme Ve Unvan Değişikliği Sözlü Sınavı	135	10-11-12 Mart 2025
	Toplam	3.085	

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Müdürlüğünün 05.03.2026 tarihli verisidir.

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi tarafından gerçekleştirilen sınavlara 2.950 kişi sınavlara katılmıştır.

Tablo 85. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi 2025 Yılı Soru Hazırlama Hizmetleri

Yapılan İşbirlikler	Soru Alan Bilgisi	Hizmet Tarihi	Sağlanan Soru Sayısı
KKTC-Kamu Hizmeti Komisyonu Başkanlığı Soru Hazırlama Hizmeti	Hukuk	Kasım 2024 -Şubat 2025	15
	Cezaevi Dış Tabibi	Kasım 2024 -Şubat 2025	66
	Cezaevi Tabibi	Kasım 2024 -Şubat 2025	135
	Ameliyathane Hizmetleri Teknikeri	Kasım 2024 -Şubat 2025	156
	Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları Servisi Klinik Şefi	Kasım 2024 -Şubat 2025	54
	Dahiliye Servisi Klinik Şefi	Kasım 2024 -Şubat 2025	90
	Fizyoterapist	Kasım 2024 -Şubat 2025	138
	Odyolog	Kasım 2024 -Şubat 2025	153
	Bilgisayar Programcısı	Kasım 2024 -Şubat 2025	78
	Ebe	Kasım 2024 -Şubat 2025	198
	Hemşire	Kasım 2024 -Şubat 2025	171
	Hukuk	Kasım 2024 -Şubat 2025	15
	Cezaevi Dış Tabibi	Kasım 2024 -Şubat 2025	66
	Cezaevi Tabibi	Kasım 2024 -Şubat 2025	135
	Ameliyathane Hizmetleri Teknikeri	Kasım 2024 -Şubat 2025	156
	Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları Servisi Klinik Şefi	Kasım 2024 -Şubat 2025	54
	Dahiliye Servisi Klinik Şefi	Kasım 2024 -Şubat 2025	90
	Fizyoterapist	Kasım 2024 -Şubat 2025	138
	Odyolog	Kasım 2024 -Şubat 2025	153
	Bilgisayar Programcısı	Kasım 2024 -Şubat 2025	78
	Ebe	Kasım 2024 -Şubat 2025	198
	Hemşire	Kasım 2024 -Şubat 2025	171
	Tarih-Sosyal Bilg. (İngilizce/ Türkçe) Öğr.	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	61
	Felsefe Öğretmenliği (İngilizce-Türkçe)	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	77
	Ekonomi (İngilizce/Türkçe) Öğretmenliği	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	60
	Çocuk Gelişimi Ve Eğitimi Öğretmenliği	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	77
	Coğrafya-Sosyal Bilg. (İngilizce/ Türkçe) Öğr.	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	71
	Eğitim Bilimleri	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	44
	Tarih-Sosyal Bilg. (İngilizce/ Türkçe) Öğr.	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	61
	Felsefe Öğretmenliği (İngilizce-Türkçe)	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	77
	Ekonomi (İngilizce/Türkçe) Öğretmenliği	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	60
	Çocuk Gelişimi Ve Eğitimi Öğretmenliği	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	77
	Coğrafya-Sosyal Bilg. (İngilizce/ Türkçe) Öğr.	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	71
	Eğitim Bilimleri	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	44
	Tarih- Sosyal Bilg. (İngilizce/ Türkçe) Öğr.	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	61
	Felsefe Öğretmenliği (İngilizce-Türkçe)	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	77
	Ekonomi (İngilizce/Türkçe) Öğretmenliği	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	60
	Çocuk Gelişimi Ve Eğitimi Öğretmenliği	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	77
	Coğrafya-Sosyal Bilg. (İngilizce/ Türkçe) Öğr.	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	71
	Eğitim Bilimleri	Nisan 2025 - 30 Mayıs 2025	44
	Öğretim İlke Ve Yöntemleri	Haziran 2025 - 18 Temmuz 2025	25
	Sınıf Yönetimi	Haziran 2025 - 18 Temmuz 2025	10
	Öğretim Teknolojileri Ve Materyal Tasarım	Haziran 2025 - 18 Temmuz 2025	10
	Program Geliştirme	Haziran 2025 - 18 Temmuz 2025	6
	Ölçme Ve Değerlendirme	Haziran 2025 - 18 Temmuz 2025	6
	Öğrenme Psikolojisi	Haziran 2025 - 18 Temmuz 2025	20
	Gelişim Psikolojisi	Haziran 2025 - 18 Temmuz 2025	20
	Rehberlik	Haziran 2025 - 18 Temmuz 2025	5
	Özel Eğitim	Haziran 2025 - 18 Temmuz 2025	15
	Cezaevi Psikoloğu	Kasım 2025 - 12 Ocak 2026	66
	Toplam		3.861

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Müdürlüğünün 05.03.2026 tarihli verisidir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü'nün 2025 yılında vermiş olduğu eğitimlere ait bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 86. 2025 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları (1/3)

Dönem	Eğitim Türü Süresi							Eğitim Verilen Birim	Katılımcı Sayısı
	İş Güvenliği			İş Sağlığı			Toplam		
	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre	Süre		
20.01.2025-21.01.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Eczane Hizmetleri Programı	89
20.01.2025-21.01.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Tıbbi Görüntüleme Hizmetleri Programı	79
20.01.2025-21.01.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Odyometri Programı	79
20.01.2025-21.01.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Elektronörofizyoloji Programı	1
20.01.2025-21.01.2025	8	1	8	8	1	8	16*	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sağlık Yönetimi Bölümü	67
29.01.2025-30.01.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Hemşirelik Fakültesi, 1. sınıf	133
29.01.2025-30.01.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Hemşirelik Fakültesi, 2. sınıf	150
03.02.2025-04.02.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Hemşirelik Fakültesi, 2. sınıf	58
03.02.2025-04.02.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Hemşirelik Fakültesi, 3. sınıf	200
10.02.2025-11.02.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Hemşirelik Fakültesi, 4. sınıf	216
10.02.2025-11.02.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Hemşirelik Fakültesi, Yüksek Lisans Programı	2
03.03.2025-04.03.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Hemşirelik Fakültesi, Yüksek Lisans Programı	11
03.03.2025-04.03.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Dil ve Konuşma Terapisi Bölümü	113
03.03.2025-04.03.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2
05.03.2025-05.03.2025-	2	1	2	1	2	4	4*	Üniversite geneli tüm akademik ve idari birimlerde İŞKUR ile yapılan protokol kapsamında iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	1561
18.03.2025-18.03.2025	1	1	1	1	1	1	2	Diş Hekimliği Fakültesi iş başı eğitimi	30
07.04.2025-08.04.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Dil ve Konuşma Terapisi Bölümü	3
07.04.2025-08.04.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Odyoloji Bölümü	245

Tablo 86. 2025 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları (2/3)

Dönem	Eğitim Türü Süresi							Eğitim Verilen Birim	Katılımcı Sayısı
	İş Güvenliği			İş Sağlığı			Toplam		
	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre	Süre		
07.04.2025-08.04.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Odyometri Programı	9
07.05.2025-07.05.2025	1	1	1	1	1	1	2	Eczacılık Fakültesi iş sağlığı ve güvenliği semineri	55
26.05.2025-27.05.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	162
26.05.2025-27.05.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Eczacılık Fakültesi	44
19.06.2025-20.06.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Ergoterapi Bölümü	148
19.06.2025-20.06.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Çocuk Gelişimi Bölümü	89
19.06.2025-20.06.2025	8	1	8	8	1	8	16*	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmet Bölümü	10
23.06.2025-24.06.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Beslenme ve Diyetetik Bölümü	137
23.06.2025-24.06.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Dil ve Konuşma Terapisi Bölümü	127
23.06.2025-24.06.2025	8	1	8	8	1	8	16*	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmet Bölümü	35
25.06.2025-25.06.2025	1	1	1	1	1	1	2	Atılım Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi risk değerlendirme eğitimi	30
15.09.2025-16.05.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Dezenfeksiyon, Sterilizasyon ve Antisepsi Programı	20
15.09.2025-16.05.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Radyoterapi Programı	58
18.09.2025-19.09.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Diş Hekimliği Fakültesi, 4. sınıf	158
18.09.2025-19.09.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Diş Hekimliği Fakültesi, 5. sınıf	189
20.09.2025-30.10.2025	1	1	1	1	1	1	2	İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul başkan, üye ve çalışan temsilcileri eğitimi	89
01.10.2025-01.10.2025	4	1	1	4	1	1	8*	Üniversitemizde göreve yeni başlayanlara yönelik iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	48
09.10.2025-10.10.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Elektronörofizyoloji Programı, 1. sınıf	30
09.10.2025-10.10.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Elektronörofizyoloji Programı, 2. sınıf	74
09.10.2025-10.10.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Tıbbi Dokümanasyon ve Sekreterlik Programı	28
09.10.2025-10.10.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Tıbbi laboratuvar Teknikleri Programı	62
09.10.2025-10.10.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Hemşirelik Fakültesi, telafi eğitimi	6
05.11.2025-05.11.2025	2	1	2	1	2	4	4*	Üniversite geneli tüm akademik ve idari birimlerde İŞKUR ile yapılan protokol kapsamında iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	300

Tablo 86. 2025 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları (3/3)

Dönem	Eğitim Türü Süresi							Eğitim Verilen Birim	Katılımcı Sayısı
	İş Güvenliği			İş Sağlığı			Toplam		
	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre			
05.11.2025-05.11.2025	2	1	2	1	2	4	4*	Üniversite geneli tüm akademik ve idari birimlerde İŞKUR ile yapılan protokol kapsamında iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	300
06.11.2025-06.11.2025	2	1	2	1	2	4	4*	Üniversite geneli tüm akademik ve idari birimlerde İŞKUR ile yapılan protokol kapsamında iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	300
19.11.2025-19.11.2025	1	1	1	1	1	1	2	Diş Hekimliği Fakültesi iş başı eğitimi	17
12.11.2025-12.11.2025	2	1	2	1	2	4	4*	Üniversite geneli tüm akademik ve idari birimlerde İŞKUR ile yapılan protokol kapsamında iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	2.600
15.11.2025-15.11.2025	1	1	1	1	1	1	2	Üniversite geneli tüm akademik ve idari birimlerde İŞKUR ile yapılan protokol kapsamında iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	30
11.12.2025-12.12.2025	8	1	8	8	1	8	16*	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Ortopedik Protez ve Ortez Programı	142
06.10.2025-07.01.2026	8	1	8	8	1	8	16**	Üniversite geneli tüm akademik ve idari birimler periyodik iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	3.261
06.10.2025-07.01.2026	6	1	6	6	1	6	12**	Üniversite geneli tüm akademik ve idari birimler periyodik iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	340
06.10.2025-07.01.2026	4	1	4	4	1	4	8**	Üniversite geneli tüm akademik ve idari birimler periyodik iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	3.066
16.12.2025-23.01.2026	-	-	-	-	-	-	8***	İlkyardımcı sertifika güncelleme eğitimi	220
18.12.2025-18.12.2025	2	1	1	2	1	1	4	Sağlık Bilimleri Fakültesi Ergoterapi Bölümü risk değerlendirme eğitimi	10
18.12.2025-18.12.2025	2	1	1	2	1	1	4	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dil ve Konuşma Terapisi Bölümü risk değerlendirme eğitimi	8
18.12.2025-18.12.2025	2	1	1	2	1	1	4	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı risk değerlendirme eğitimi	15
25.12.2025-25.12.2025	2	1	1	2	1	1	4	Sağlık Bilimleri Fakültesi Beslenme ve Diyetetik Bölümü risk değerlendirme eğitimi	10
25.12.2025-25.12.2025	2	1	1	2	1	1	4	Sağlık Bilimleri Fakültesi Beslenme ve Diyetetik Bölümü risk değerlendirme eğitimi	7
01.01.2025-31.12.2025	8	1	8	8	1	8	16***	Yaşam Boyu Öğenme Merkezi üzerinden kamuya açılan temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	1
01.01.2025-31.12.2025	6	1	6	6	1	6	12***	Yaşam Boyu Öğenme Merkezi üzerinden kamuya açılan temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	2
01.01.2025-31.12.2025	4	1	4	4	1	4	8***	Yaşam Boyu Öğenme Merkezi üzerinden kamuya açılan temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	8
Toplam									15.254

İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Koordinasyon Birimi'nin 08/01/2026 tarihli verisidir.

*Eğitim süresi, her katılımcı için 8, 12 ve 16 saattir (toplam için bir kez hesaplanmıştır)

** 2025 yılında çalışanlara yönelik sunulan periyodik iş sağlığı ve güvenliği eğitiminin sonundaki değerlendirme sınavından geçer not alamayan katılımcılara yönelik 10-16 Ocak 2026 tarihleri arasında telafi sınavı hakkı tanımlandığı için veriler değişiklik gösterebilecektir.

***Diğer birimlerle (Hemşirelik Fakültesi ve Yaşam Boyu Öğenme Merkezi) iş birliği ile yürütülen ilkyardım ve iş sağlığı ve güvenliği eğitimi etkinlikleri

Aşağıdaki tabloda Personel Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Müdürlüğü tarafından belgelendirilen eğitimlere yer verilmiştir.

Tablo 87. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Müdürlüğünün Belgelendirdiği Eğitim/Sertifika Programı Faaliyetleri

Sayı	Eğitimler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum İçi Katılımcı Sayısı	Kurum Dışı Katılımcı Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
1	Uygulama Ağırlıklı Diksiyon Eğitim Programı (1. Dönem)-	20.01.2025	20.02.2025	31	0	31	15
2	Uygulama Ağırlıklı Diksiyon Eğitim Programı (2. Dönem)	24.02.2025	27.03.2025	31	0	31	15
3	Uygulama Ağırlıklı Diksiyon Eğitim Programı (3. Dönem)	7.04.2025	6.05.2025	23	0	23	15
4	Uygulama Ağırlıklı Diksiyon Eğitim Programı (4.Dönem-Beytepe)	12.05.2025	18.06.2025	16	0	16	15
5	Uygulama Ağırlıklı Diksiyon Eğitim Programı (4.Dönem-Sihhiye)	15.06.2025	19.06.2025	15	0	15	15
6	Resmî Yazışma Kuralları Eğitimi (1.Grup) Ücretsiz	17.11.2025	17.11.2025	106	0	106	4
7	Resmî Yazışma Kuralları Eğitimi (2. Grup) Ücretsiz	18.11.2025	18.11.2025	88	0	88	4
8	Hijyen Ve Sanitasyon Uygulamaları Eğitim Programı (1. Grup) Ücretsiz	4.11.2025	4.11.2025	13	0	13	4
9	Hijyen Ve Sanitasyon Uygulamaları Eğitim Programı (2. Grup) Ücretsiz	6.11.2025	6.11.2025	18	0	18	4
10	Hijyen Ve Sanitasyon Uygulamaları Eğitim Programı (3. Grup) Ücretsiz	11.11.2025	11.11.2025	14	0	14	4
11	Hijyen Ve Sanitasyon Uygulamaları Eğitim Programı (4. Grup) Ücretsiz	13.11.2025	13.11.2025	16	0	16	4
12	Hijyen Ve Sanitasyon Uygulamaları Eğitim Programı (5. Grup) Ücretsiz	18.11.2025	18.11.2025	20	0	20	4
13	Hijyen Ve Sanitasyon Uygulamaları Eğitim Programı (6. Grup) Ücretsiz	20.11.2025	20.11.2025	12	0	12	4
14	Hijyen Ve Sanitasyon Uygulamaları Eğitim Programı (7. Grup) Ücretsiz	25.11.2025	25.11.2025	11	0	11	4
15	Hijyen Ve Sanitasyon Uygulamaları Eğitim Programı (8. Grup) Ücretsiz	27.11.2025	27.11.2025	24	0	24	4
16	Hijyen Ve Sanitasyon Uygulamaları Eğitim Programı (9. Grup) Ücretsiz	2.12.2025	2.12.2025	39	0	39	4
17	Hijyen Ve Sanitasyon Uygulamaları Eğitim Programı (10. Grup) Ücretsiz	4.12.2025	4.12.2025	10	0	10	4
Toplam				487	0	487	123

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Müdürlüğünün 05.03.2026 tarihli verisidir.

Sürdürülebilir Öğretme ve Öğrenme Merkezi'nin 2025 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetlere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 88. Sürdürülebilir Öğretme ve Öğrenme Merkezi 2025 Yılı Faaliyetleri

Faaliyet Yılı	Dönemi	Proje Adı	Etkinlik Sayısı	Katılımcı Sayısı
2025	2024-2025 Bahar Dönemi	Yenilikçi Öğretim Paylaşımları	3 Seminer	246
2025	2024-2025 Bahar Dönemi	Tematik Atölyeler	1 Atölye	15
2025	2024-2025 Bahar Dönemi	Akademik Oryantasyon	13 Modül	58
2025	2024-2025 Bahar Dönemi	Ders Tasarım Atölyesi	4 Modül	21
2025	2024-2025 Bahar Dönemi	Akademik Akran Destek Prog.	52 Oturum	1.477
2025	2024-2025 Bahar Dönemi	Yaşam Becerileri Seminerleri	3 Seminer	82
2025	2024-2025 Bahar Dönemi	Lisansüstü Söyleşileri	3 Seminer	121
2025	2025-2026 Güz Dönemi	Yenilikçi Öğretim Paylaşımları	5 Seminer	96
2025	2025-2026 Güz Dönemi	Teknoloji Mentorluk	108 Ders	27
2025	2025-2026 Güz Dönemi	Temel Eğitici Yeterlilikleri Eği.	4 Modül	5
2025	2025-2026 Güz Dönemi	Tematik Atölyeler	1 Atölye	15
2025	2025-2026 Güz Dönemi	Akademik Akran Destek Prog.	24 Ders 125 Oturum	25 Akran Rehber 1.705 Katılımcı
2025	2025-2026 Güz Dönemi	Yaşam Becerileri Seminerleri	4 Seminer	236
2025	2025-2026 Güz Dönemi	Lisansüstü Söyleşileri	3 Seminer	96

Sürdürülebilir Öğretme Ve Öğrenme Merkezi'nin 09.01.2026 tarihli verileridir.

Tablo 89. Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

Sayı	Faaliyet	Tarih	Faaliyet Yeri
1	Çevre ve Atık Yönetimi Eğitim Dizisi	26-28 Şubat	Beytepe Kampüsü
2	Dünya Kadınlar Günü Söyleşisi (Gülseren Budayıcıoğlu)	7 Mart	Çevrimiçi
3	Dünya Çevre Günü Paneli	2 Haziran	Çevrimiçi
4	Çevre Tırı Organizasyonu (Yeşil Kampüs Festivali)	12 Mayıs	Beytepe Kütüphanesi Yanı
5	Sıfır Atık Tanıtım Filmi	20 Haziran	Çevrimiçi
6	Sürdürülebilir Bisiklet Topluluğu Etkinliği	31 Mayıs-1 Haziran	Beytepe Yeşil Vadi
7	Ömür Kotan Anısına Bisiklet Bağışı	15 Eylül	Hacettepe Üniversitesi Bisiklet Topluluğu
8	Termos Kampanyası-3	17 Mart	Doğramacı Binası
9	H2O Projesi (Su Sebilleri)	2025 Yılı	Sihhiye ve Beytepe Yerleşkeleri

Hacettepe Üniversitesi Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü 2025 yılı içerisinde 9 faaliyet gerçekleştirmiştir.

Eğitim ve farkındalık faaliyetleri kapsamında;

1. **Çevre ve Atık Yönetimi Eğitim Dizisi:** Üniversitemiz bünyesinde çevre bilincini artırmak amacıyla düzenlenen eğitim dizisi, Prof. Dr. Sinan Erten, Çevre Yüksek Mühendisi Ali Güner ve Dr. Öğr. Üyesi Dilara Tüfekçioğlu'nun katkılarıyla sürdürülmüştür. Beytepe Kampüsü'nde gerçekleştirilen toplam 12 oturuma 1038 kişi katılım sağlamıştır. Bu eğitimlerle üniversite sakinlerine güncel çevre sorunları aktarılmış ve sürdürülebilirlik farkındalığı artırılmıştır.
2. **Dünya Kadınlar Günü Söyleşisi (Gülseren Budayıcıoğlu):** Mimarlık Fakültesi iş birliğiyle, Dünya Kadınlar Günü etkinlikleri kapsamında 7 Mart 2025 Cuma günü saat 12.30'da çevrimiçi bir söyleşi düzenlenmiştir. Prof. Dr. Meltem Yılmaz moderatörlüğünde Microsoft Teams üzerinden gerçekleştirilen etkinliğe Gülseren Budayıcıoğlu konuşmacı olarak katılmış; etkinlik tüm üniversite mensuplarının katılımına açık olarak gerçekleştirilmiştir.
3. **Dünya Çevre Günü Paneli:** Dünya Çevre Günü etkinlikleri kapsamında, 2 Haziran 2025 tarihinde Mimarlık Fakültesi iş birliğiyle çevrimiçi bir panel düzenlenmiştir. Prof. Dr. Meltem Yılmaz moderatörlüğünde gerçekleşen etkinlikte, Prof. Dr. Ruşen Keleş "Çevre Hakkımız ve Çevreye Karşı Sorumluluklarımız" başlıklı bir konuşma gerçekleştirmiştir.
4. **Çevre Tırı Organizasyonu (Yeşil Kampüs Festivali):** Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve Türkiye Çevre Ajansı iş birliğiyle 12 Mayıs 2025 tarihinde Beytepe Kütüphanesi yanında "Çevre İçin Yollardayız, Gençlerin Yanındayız" etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında atölye çalışmaları, farkındalık eğitimleri ve yarışmalar gerçekleştirilerek çevre bilincinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.
5. **Sıfır Atık Tanıtım Filmi:** Üniversitemizin çevresel sürdürülebilirlik vizyonunu, geri dönüşüm süreçlerini ve atık yönetimi uygulamalarını kapsamlı bir şekilde anlatan "Hacettepe Üniversitesi Sıfır Atık ve Atık Yönetimi Tanıtım Filmi" hazırlanmış ve paydaşların bilgisine sunulmuştur. Bu çalışma ile kaynakların verimli kullanımı ve atık ayrıştırma konularında farkındalık yaratılması hedeflenmiştir.

Toplumsal Katkı ve Sürdürülebilir Ulaşım Faaliyetleri kapsamında;

1. **Sürdürülebilir Bisiklet Topluluğu Etkinliği:** Sürdürülebilir ulaşımı teşvik etmek amacıyla 31 Mayıs – 1 Haziran 2025 tarihlerinde Beytepe Yeşil Vadi'de geniş katılımlı bir bisiklet etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğe 7 farklı üniversiteden 54 sporcu katılmış, bisiklet yarışları ve doğa sürüşleri gerçekleştirilerek topluluk bağları güçlendirilmiştir.
2. **Ömür Kotan Anısına Bisiklet Bağışı:** Kartalkaya yangınında hayatını kaybeden Ömür Kotan'ın anısını yaşatmak ve üniversite içi bisiklet kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla anlamlı bir iş birliği yapılmıştır. Başkent Üniversitesi Özel Ayşeabla Koleji öğrencilerinin kermes gelirleriyle temin ettikleri bisikletler, 15 Eylül 2025 tarihinde Hacettepe Üniversitesi Bisiklet Topluluğu'na bağışlanmıştır. Bu bağış, sürdürülebilir ulaşım yöntemlerinin teşvik edilmesi amacıyla kullanıma sunulmuştur.

Projeler ve Kampanyalar kapsamında;

1. **Termos Kampanyası-3:** Plastik atıkların azaltılması ve tek kullanımlık plastiklerin önlenmesi amacıyla 17 Mart 2025 tarihinde üçüncü kez Termos Kampanyası başlatılmıştır. Kampanya kapsamında, 10 kg plastik atık (pet şişe, ambalaj vb.) getiren ön lisans ve lisans öğrencilerine termos bardak hediye edilmiştir. Ayrıca termosunu kullanan öğrencilere kampüs içindeki belirli mekanlarda içecek indirim sağlanarak sürdürülebilir tüketim alışkanlıkları teşvik edilmiştir.
2. **H2O Projesi (Su Sebilleri):** Yerleşkelerimizde tek kullanımlık plastik şişe kullanımını en aza indirmek ve sağlıklı suya erişimi sürdürülebilir kılmak amacıyla "H2O Projesi" başlatılmıştır. Bu kapsamda, üniversitemiz genelinde belirlenen 185 noktaya yerleştirilmesi planlanan su sebillerinin temin ve satın alma süreçleri 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Cihazların fiziksel kurulumlarının yapılması ve projenin tam kapasiteyle faaliyete geçirilmesi 2026 yılı hedefleri arasında yer almaktadır.

Üniversitemiz, uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme sistemi UI GreenMetric 2025 sonuçlarına göre önemli bir başarı elde etmiştir. Toplam 10.000 üzerinden 8.235 puan alan üniversitemiz, dünya genelinde 1.745 üniversite arasında 183., Türkiye genelinde ise 142 üniversite arasında 20. sırada yer almıştır.

Üniversitemizin sürdürülebilirlik alanındaki performans göstergelerini, yürütülen çalışmaları ve gelecek hedeflerini içeren "2024-2025 Sürdürülebilirlik Raporu" hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Hacettepe Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi'nin amacı engelli öğrencilerin eğitimde fırsat eşitliğinden yararlanmalarını sağlamak, onların akademik ve sosyal yaşamlarını kolaylaştıracak düzenlemeler yapmak ve üniversite bünyesindeki engellilikle ilgili farkındalığı artırmaktır. Bu kapsamda 2025 yılında engelli öğrencilerimize yönelik birçok faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Tablo 90. Engelli Öğrenci Birimi 2025 Yılı Faaliyetleri

Sayı	Faaliyet
1	Üni 101 'Üniversite Yaşamına Giriş' dersi kapsamında 2025-2026 eğitim yılında üniversite yaşamına yeni başlayan öğrencilerimizle 'Engelsiz Hacettepe' başlıklı 3 söyleyişi gerçekleştirilmiştir.
2	Uni 101 Üniversite Yaşamına Giriş haftası boyunca üniversitemize yeni başlayan engelli öğrencilerimize akran desteği verilmiştir.
3	2024-2025 ve 2025-2026 eğitim yılında Birimimizde kısmi zamanlı öğrenci çalışmaları kapsamında dersler için akran desteği verilmiştir.
4	İŞKUR Stajyer Öğrenci Programı kapsamında birimimize yönlendirilen öğrencilerle planlanan çalışmalar yürütülmüş; öğrencilerin birim faaliyetlerine aktif katılımı sağlanarak uygulamaya dayalı deneyim kazanmalarına katkı sunulmuştur.
5	Eğiticilerin Eğitimi Programları: Öğretim elemanlarına yönelik “Engelsiz Yerleşke” dersi kapsamında, kapsayıcı eğitim yaklaşımları, sınav uyarlamaları, engelli öğrencilerle iletişim ve erişilebilir ders materyali hazırlama konularında eğitimler verilmiştir. (23-30. Eğitimcilerin Eğitimi Sertifika programı)
6	2025 yılı YÖK Engelsiz Üniversiteler Bayrak Ödülleri kapsamında Hacettepe Üniversitesi Başkent OSB Teknik Bilimler MYO ve Sincan Hacettepe ASO 1. OSB Meslek Yüksekokulu için Mekânda Erişilebilirlik alanında ‘Turuncu Bayrak’ ödülleri alınmıştır.
7	Fen Fakültesi; Kimya, Aktüerya Bilimleri, Biyoloji, Matematik, İstatistik bölümlerine ait binaların erişilebilirlik çalışmaları tamamlanmıştır. Yabancı Diller Yüksekokulu, Mühendislik Fakültesi; Nükleer Enerji Mühendisliği ve Fizik Mühendisliği bölümleri için mekânsal erişilebilirlik çalışmaları tamamlanmıştır. Spor Bilimleri Fakültesi için erişilebilirlik çalışmalarına başlanmıştır. Fiziksel mekânlarda (sınıflar, ofisler, kütüphane, yemekhane, kültür merkezleri, öğrenci evleri vb.) rampalar, asansörler, yönlendirme levhaları, Braille kabartma haritalar ve sesli uyarı (danışmalarda indüksiyon sistemleri) sistemleri ve acil çıkışlar için sesli/ışıklı uyarı sistemleriyle erişilebilirlik sağlanmaktadır. Aynı zamanda engelli tuvaletleri içinde düzenlemeler yapılmaktadır.
8	Altındağ Belediyesi Engelliler Yaşam Merkezi'nde, engelli öğrenci birimleri ve engelli bireylerin üniversite yaşamına katılımının desteklenmesi konularında bir seminer gerçekleştirilmiştir. Seminer kapsamında, merkeze katılım sağlayan engelli bireyler ve ailelerine üniversitelerde bulunan engelli öğrenci birimlerinin sunduğu destekler hakkında bilgi verilmiş, yükseköğretimde erişilebilirlik ve katılım konusunda farkındalık oluşturulması hedeflenmiştir.
9	Üniversitemizde okuyan ve Birime kayıtlı olan engelli öğrencilerimizle bir araya gelinerek, üniversite yaşamı sürecinde karşılaştıkları akademik, fiziksel ve sosyal sorunlar ele alınmış; öğrencilerin deneyimleri dinlenmiş ve bu sorunlara yönelik mevcut destek mekanizmaları ile olası çözüm önerileri hakkında görüşülmüştür.
10	Üniversitemiz SKS Daire Başkanlığı ve Türkiye Modern Pentatlon Federasyonu iş birliğiyle, engelli öğrencilerimizin katılımıyla modern pentatlon sporunun tanıtımı ve bu alanda sporcu olma süreçlerine ilişkin bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Engelli öğrencilerimizin de katılımı ile gerçekleştirilen toplantı sonrası 1 öğrencimiz bu alanda profesyonel spor yaşamına başlamıştır.
11	4 Mart 2025 tarihinde düzenlenen “Herkes İçin İştme Sağlığı Sempozyumu” kapsamında gerçekleştirilen “Geleceğe Dair Neler Yapılmalı” başlıklı oturumda, iştme engelli üniversite öğrencilerinin yükseköğretim sürecinde karşılaştıkları zorluklar ve çözüm önerileri konulu bir sunum gerçekleştirildi. Konuşmada, erişilebilir öğrenme ortamlarının güçlendirilmesi, dijital içeriklerin iştme engelli öğrenciler için uygun formatlarda sunulması, akademik danışmanlık ve iletişim desteği mekanizmalarının geliştirilmesi gibi geleceğe yönelik stratejiler ele alınmıştır. Bu işbirliğinin devamı olarak da ‘Sağır ve İştme Yetersizliği Olan Bireylerin Sağlıkla İlgili Bilgi Gereksinimlerini Karşılamaya Yönelik Görsel ve İştme Medya İçeriklerinin Geliştirilmesi Projesi’ ne başlanılmıştır.
12	Spor Bilimleri Fakültesi öğretim elemanlarının katılımı ile engelsiz eğitim ve katılım farkındalığını artırmaya yönelik seminer düzenlenmiştir.
13	Spor Bilimleri Fakültesi Dekan Yardımcısı ve Fakültede öğrenim gören öğrencilerin katılımıyla, engelli öğrencilerin eğitim süreçlerinde karşılaştıkları sorunların belirlenmesi; mevcut uygulamaların değerlendirilmesi ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi amacıyla kapsamlı bir durum analizi toplantısı yapılmıştır.
14	TBMM Başkanlığı Engelli Bireylerin Toplumsal Hayata Katılımlarının Güçlendirilmesi, Karşılaştıkları Sorunların Tespit Edilmesi ve Bu Sorunlara Kalıcı Çözümler Üretilmesi Amacıyla Kuruluna Meclis Araştırması Komisyonu tarafından gerçekleştirilen Engelli Öğrenci Koordinatörlükleri Çevrimiçi İstişare Toplantısına katılım gösterilerek engelli öğrencilerin yaşadığı problemler ve çözüm önerileri ile ilgili bilgi paylaşımında bulunulmuştur.
15	Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü ile temsil edilen birimler arasında gerçekleştirilen iş birliği toplantısına, Engelli Öğrenci Birimi olarak katılım sağlanmıştır.
16	Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin engellilik konusunda farkındalık düzeylerini artırmak amacıyla SBF 111 Engelliliğe Çok Yönlü Bakış dersi ile SEC 456 Engelsiz Üniversite dersi yürütülmüştür.
17	3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında Spor Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Engelli Öğrenci Birimi ve Engelsiz Hacettepe Topluluğu işbirliği ile Sıhhiye Yerleşkesinde HERKES İÇİN HAREKET - ERİŞİLEBİLİR ORYANTİRING etkinliği düzenlenmiştir.
18	Birimimizin, Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü ve Seçmeli Dersler Koordinatörlüğü ile birlikte gerçekleştirdiği İşaret Dili eğitimi ile akademik ve idare personelimiz işaret dili için toplum tercümanı eğitimi almışlardır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1 Ön Mali Kontrol

Ön mali kontrol, idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanun'un 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

Tablo 91. A-Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Ödeme Emri Belgesi (Yazısız)	Yazılı Uygun Görüş Sorulan	Genel Toplam	Artış Oranı
Ön Mali Kontrole Gönderilen Dosya	2023	2.573	132	2.705	-26,35
	2024	2.647	90	2.737	1.18
	2025	3.067	113	3.180	16,18
Uygun Görüş Verilen	2023	2.259	129	2.388	-24,35
	2024	2.064	87	2.151	-9,92
	2025	2.410	112	2.522	17,24
Uygun Görüş Verilmeyen	2023	314	3	317	-38,50
	2024	383	3	386	21,76
	2025	657	1	658	62,69

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın 30.01.2026 tarihli verisidir

Tablo 91. B- Görüşler

Açıklamalar	Yıl	Başvuru Sayısı	Uygun Görüş Sayısı
Yönergeler	2025	8	8
Protokol ve Sözleşmeler	2025	23	23
Diğer Görüşler	2025	5	5

6.2 İç Denetim

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan iç denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dâhil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olmaktadır.

İç Denetim Birimi Başkanlığınca revize edilen İç Denetim Planı (2025-2027) ve hazırlanan İç Denetim Programı (2025) 29.01.2025 tarihli E-4025348 sayılı Rektörlük Onayı ile yürürlüğe girmiştir. Faaliyet döneminde Programın uygulaması gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Programı (2025) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 21 adet sistem tabanlı denetim gerçekleştirilmiş ve raporları düzenlenerek, dağıtımları yapılmıştır.

2025 yılında 2023 yılında düzenlenen 20 adet denetim raporunun ikinci izlemesi ile 2024 yılında düzenlenen 20 adet denetim raporunun birinci izlemesi gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında Rektörlük olurlarına istinaden 4 adet inceleme raporu düzenlenmiştir

Tablo 92. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı

Sıra No	Denetim Numarası	Denetim Yapılan Birim	Denetim Konusu	Denetim Raporu Tarihi
1	2025-1	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	BAP Koordinatörlüğü Taşınır Mal İşlemleri	14.04.2025 G.2025-1
2	2025-2	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu Başkanlığı	Döner Sermaye Gelirlerinin Tahakkuk,Tahsil ve Takip İşlemleri	03.06.2025 G.2025-2
3	2025-3	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Fen Fakültesi	Fen Fakültesinde Döner Sermaye Kaynaklı Yapılan Faaliyetler ile Gelir ve Harcama İşlemleri	15.04.2025 G.2025-3
4	2025-4	İletişim Fakültesi	İletişim Fakültesi Taşınır Mal İşlemleri	18.04.2025 G.2025-4
5	2025-5	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu Başkanlığı	Matbaa İşlemleri	06.05.2025 G.2025-5
6	2025-6	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Sıhhiye Birimleri Koruma Güvenlik Hizmetleri	30.05.2025 G.2025-6
7	2025-7	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Personel Daire Başkanlığı	Teknokent ve Ar-Ge Merkezlerine Yapılan Görevlendirmelerine İlişkin İşlemler ile Bu Görevlendirmeler İçin Döner Sermaye Hesabına Yatırılması Gereken Tutarların Tahsili ve Takibi	17.04.2025 G-2025-7
8	2025-8	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık Fakültesi Taşınır İşlemleri	10.07.2025 G.2025-8
9	2025-9	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Satınalma ve Taşınır Mal İşlemleri	17.07.2025 G.2025-9
10	2025-10	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Genel Sekreterlik	Hurda İşlemleri ve Satış Gelirleri (Özel Bütçe)	22.07.2025 G.2025-10
11	2025-11	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	İç Kaynaklı Proje İşlemleri	16.07.2025 G.2025-11
12	2025-12	Tıp Fakültesi	Tıp Fakültesi Taşınır Mal İşlemleri	07.07.2025 G.2025-12
13	2025-13	Personel Daire Başkanlığı	Beştepe Enstitüler Ek Ders Ödemelerine İlişkin İşlemler	01.08.2025 G.2025-13
14	2025-14	Personel Daire Başkanlığı Tıp Fakültesi	Tıp Fakültesi Ek Ders Ödemelerine İlişkin İşlemler	01.07.2025 G.2025-14
15	2025-15	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Mal ve Hizmet Alımları ile Sözleşme Uygulamaları	04.12.2025 G-2025-15
16	2025-17	Personel Daire Başkanlığı	İzin İşlemleri	19.12.2025 G.2025-17
17	2025-18	Sağlık,Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırılma Süreci ve Öğrenci Toplulukları İşlemleri	10.12.2025 G.2025-18
18	2025-19	Genel Sekreterlik	Kültür Merkezi Faaliyetleri ile Sahne Salon Kira Gelirlerinin Takibi	12.12.2025 G.2025-19
19	2025-20	Personel Daire Başkanlığı	Mal Bildirimi İşlemleri	03.12.2025 G.2025-20
20	2025-21	Personel Daire Başkanlığı	Özel Bütçe Sıhhiye Birimleri Ek Ders Ödemelerine Esas İşlemler	03.12.2025 G.2025-21
21	2025-22	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Pazarlık ve Doğrudan Temin Usulü ile Yapılan Yapım İşleri ve Kabul İşlemleri	08.12.2025 G.2025-22

İç Denetim Birim Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir

6.3 Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılır. Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D. Diğer Hususlar

1- Erasmus+ Programı

2025 faaliyet yılı boyunca yürütülen çalışmalar; Ana Eylem 1, Yükseköğretimde Bireylerin Öğrenme Hareketliliği Programı kapsamına giren hareketlilik türleri itibariyle AB Koordinatörlüğü tarafından yürütülmüştür. Bu kapsamda, Erasmus+ Ana Eylem 1 alanında yürütülen çalışmalar; öğrenci öğrenim hareketliliği, öğrenci staj hareketliliği, personel ders verme hareketliliği ve personel eğitim alma hareketliliği alanlarında gerçekleştirilen faaliyet süreçlerini içermiştir.

2025 Yılı itibariyle Erasmus+ kapsamda yürütülen faaliyetler, 2021-2027 Erasmus+ Yüksek Öğrenim Beyannamesi (ECHE – Erasmus Charter for Higher Education) ile Üniversitemiz tarafından verilen taahhütler kapsamında gerçekleştirilmiştir. Erasmus+ 2021-2027 Fazı için geçerli olan ve bir yüksek öğretim kurumunun (HEI) Erasmus+ Programı dahilinde Program Ülkeleri veya Ortak Ülkelerle gerçekleştirebileceği iş birliği faaliyetleri için öngörülen kalite çerçevesini sağlayan Yüksek Öğrenim için Erasmus Beyannamesi (ECHE) 2024 faaliyet dönemi için zemin teşkil etmiştir.

2025 Faaliyet yılı itibariyle giden ve gelen yönde toplam 511 hareketlilik faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, Öğrenci öğrenim hareketliliği alanında giden yönde gerçekleşen hareketlilik sayısı 301 olarak gerçekleşmiştir. Öğrenci staj hareketliliği programı kapsamında toplam 58 giden yönde hareketlilik gerçekleştirilmiştir. 2025 faaliyet yılında giden yönde gerçekleşen öğrenci hareketliliği faaliyetleri toplamı (öğrenim ve staj) 359 olarak gerçekleşmiştir.

2025 Faaliyet yılı boyunca Personel Eğitim Alma (36) ve Personel Ders Verme hareketliliği (29) alanlarında gerçekleşen faaliyetlerin toplam sayısı 65 olmuştur. 2025 Faaliyet Yılı içinde toplam personel hareketliliği sayısı Türkiye Ulusal ajansı tarafından kurumumuza tahsis edilen bütçenin azalması nedeni ile olmuştur.

Hacettepe Üniversitesi Erasmus+ İkili Anlaşma Envanterinin çıkartılmasına yönelik çalışmaların 2021 Faaliyet Yılı içinde tamamlanmasının ardından; Üniversitemiz akademik programları ile Erasmus+ Program ülkelerinde (AB Üyesi ve Asosye Ülkeler) ve Erasmus Uluslararası Kredi Hareketliliği programı kapsamındaki Ortak Ülkelerde (AB Üyesi ve Asosye Olmayan Ülkeler) bulunan Yükseköğretim kurumlarında bulunan akademik programlar arasında imzalanan ve aktif olarak kullanılan anlaşma sayısı 2025 Faaliyet Yılında artış göstererek 784 olmuştur. 2025 Faaliyet Yılı içinde Erasmus+ Hareketlilik Programları kapsamında yürütülen tüm ikili anlaşmalar, E-devlet üzerinden giriş sağlanan Türkiye Ulusal ajansı Erasmus+ Başvuru portalına ve Avrupa Komisyonu EWP/Dashboard süreçlerine entegre edilmiştir.

Türkiye’de ilk kez (2021) Üniversitemiz tarafından uygulamaya sokulan Erasmus+ Hareketlilik Programları başvurularının E-devlet üzerinden alınması uygulaması, 2022 Yılında Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca tüm Yükseköğretim kurumları için zorunlu hale getirilmiştir. Bu çerçevede, Erasmus+ hareketlilik alanlarında 2025 Faaliyet yılında gerçekleştirilen tüm başvuru, seçim ve yerleştirme iş ve işlemleri E-devlet doğrulaması ile erişim sağlanan Türkiye Ulusal Ajansı Başvuru Portalı üzerinden yürütülmeye devam edilmiştir.

2025 Faaliyet Yılı içinde Üniversitemizin Erasmus+ Hareketlilik Programları kapsamındaki tüm aktif ikili anlaşmalar, Türkiye’de ilk kez 2021 yılında Üniversitemiz tarafından uygulamaya sokulan Erasmus+ Programları başvurularının E-devlet üzerinden alınmasına yönelik olarak yürütülen çalışmaların devamı olarak, YÖKSİS Akademik Ağacı üzerinde Üniversitemiz Programlarına ait olarak işlenmiş veriler üzerinden Türkiye Ulusal Ajansı Başvuru Portalı algoritmasına uyarlanmaya devam etmiştir.

2025 Faaliyet Yılında; 2025 Avrupa Eğitim Alanı Hedeflerine ve 2021-2027 Fazı Uygulama usul ve esaslarına uygun olarak, “Kağıtsız Erasmus” (EWP) ve “Karma Hareketlilik” uygulamalarına yönelik teknik ve idari kapasite geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Erasmus+ yararlanıcılarının taraf oldukları hibe sözleşmesi kapsamında kişisel verileri işlerken 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu başta olmak üzere kişisel verilerin korunması ile ilgili ulusal hukukun getirdiği yükümlülöklere ve bu husustaki Avrupa Birliğı düzenlemelerine (özellikle 23 Ekim 2018 tarihli ve (AB) 2018/1725 sayılı Avrupa Parlamentosu ve Konsey Tüzüğü) uygun hareket etmeleri zorunluluğuna binaen; 2022 Faaliyet Yılında belirlenen “Veri Sorumlusu Adına Yararlanıcı Kurum (Hacettepe Üniversitesi) Tarafından Gerçekleştirilen Veri İşleme Faaliyeti Kategorileri” 2025 faaliyet dönemi boyunca harcama taahhüdüne ve tahakkukuna konu tüm iş ve işlemlerde uygulanmaya devam etmiştir. Erasmus+ hareketlilik faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilecek veri işleme faaliyetlerine ilişkin olarak belirlenmiş olan sorumluluk çerçevesi yetkilendirilmiş Veri Koruma Görevlileri marifetiyle gözetilmiştir.

Ülke Merkezli Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programı (2021-2027) faaliyetlerinde hibe yönetimi ve organizasyon kaydı için Avrupa Komisyonu: Eğitim, Gençlik, Spor ve Kültür (EAC); Erasmus+ başvuru, seçim ve yerleştirme işlemleri, E-devlet ve Ulusal Ajans Başvuru Portalı Süreçleri veya Yararlanıcı Modülü (Beneficiary Tool) kayıtları için Türkiye Ulusal Ajansı; Üniversite içi veri koruma süreçleri, Kurum içi EBYS Yazışma ve E-imza süreçleri, Hazine ve Maliye Bakanlığı MYS Sistemi üzerinden gerçekleştirilen harcama iş ve işlemleri için Hacettepe Üniversitesi adına gerçekleştirilen veri işleme faaliyet ve prosedürleri, 2025 Faaliyet Yılı itibariyle uygulanmaya devam etmiştir.

Bu kapsamda; (AB) 2018/1725 sayılı tüzüğün 31 (2) numaralı bendine dayanarak, her veri işleyen veri sorumlusu adına gerçekleştirilen tüm veri işleme faaliyetleri kategorilerinin kaydını tutmasına yönelik uygulama, 2025 Mali Yılı itibariyle gözetilmeye devam etmiştir.

Erasmus+ program ve proje alanlarında 2021-2027 Fazının öncelikli hedefleri arasında yer alan “kapsayıcılık” ilkesinin uygulanmasına ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak 2024 Faaliyet Yılı içinde yürütölen hareketlilik faaliyetlerinde ilgili uygulama usul ve esaslarınca belirlenmiş nispette olmak üzere, maddi durumu kısıtlı olan öğrenciler ile engelli öğrencilere “Ek Hibe Desteğı” sağlanması gözetilmiştir.

2025 Faaliyet Yılı itibariyle, Erasmus+ Seçim ve İlan süreçlerinin yönetim ve organizasyonunda Proje odaklı uygulama bütönlüğünün gözetilmesine devam edilmiştir. Bu çerçevede kurum içi kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin yapılandırılmasına yönelik kapasite geliştirme adımları ile ilgili faaliyet planları gözetilmiştir. Birim ve faaliyet bazında belirlenen risk ve kontrol hedefleri ve standartları 2025 faaliyet yılı boyunca Kamu Kontrol Standartları ve COSO modeli uyarınca uygulanmıştır.

2025 Faaliyet Yılı boyunca Üniversitemizde Erasmus+ hareketlilik faaliyetleri; Ana Eylem 1, Bireylerin Öğrenme Hareketliliğı kapsamında yer alan “Yüksek Öğrenim Öğrencileri ve Personeli için Hareketlilik Projeleri” başlığı altında sürdürölmüştür. Bu kapsamda yer alan öncelikli faaliyet alanları; “KA131 - Program Ülkeleri (AB Üyesi ve Asosye Ülkeler) arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliğı”, “KA171 - Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliğı (Uluslararası Kredi Hareketliliğı Programı)” ve “Erasmus+ Programı, Ana Eylem 1: Bireylerin Öğrenme Hareketliliğı kapsamında Yükseköğretim Hareketlilik Konsorsiyumu” programları kapsamında yürütölmüştür.

2025 Faaliyet Yılı itibariyle hareketlilik gerçekleştirilmesine konu Program ülkeleri şunlardır: Danimarka, Finlandiya, İrlanda, İsveç, İzlanda, Lihtenştayn, Lüksemburg, Norveç, Almanya, Avusturya, Belçika, Fransa, Güney Kıbrıs, Hollanda, İspanya, İtalya, Malta, Portekiz, Yunanistan, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Estonya,

Hırvatistan, Letonya, Litvanya, Macaristan, Kuzey Makedonya, Polonya, Romanya, Sırbistan, Slovakya, Slovenya, Birleşik Krallık (2022, 2023 ve 2024 Sözleşme Yılına ait projeler için Erasmus+ Program ülkeleri dışında [Ortak ülkeler arasında] yer almaktadır).

2025 Faaliyet Yılı itibarıyla Program Ülkeleri (AB Üyesi ve Asosiye Ülkeler) arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği faaliyet alanı Program Ülkeleri arasındaki 5 hareketlilik başlığını kapsamıştır. KA131 - Program Ülkeleri arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği kapsamında 2025 Faaliyet Yılı itibarıyla yürütülen hareketlilik faaliyetleri beş başlık altında gerçekleştirilmiştir:

- a) HE-SMP-P: Program Ülkeleri arasında Öğrenci Staj Hareketliliği
- b) HE-SMS-P: Program Ülkeleri arasında Öğrenci Öğrenim Hareketliliği
- c) HE-STA-P: Program Ülkeleri arasında Personel Ders Verme Hareketliliği
- d) HE-STT-P: Program Ülkeleri arasında Personel Eğitim Alma Hareketliliği
- e) Karma Yoğun Programlar (BIP)

Erasmus+ Ana Eylem 1 alanında sürdürülen bir diğer hareketlilik faaliyeti, KA171 - Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği Programı kapsamında yürütülmüştür. Program Ülkelerinden Ortak (AB Üyesi veya Asosiye Olmayan) Ülkelere Hareketlilik Programı hibe ve kontenjanları, Üniversitemiz birimleri tarafından hazırlanan proje tekliflerine ve imzalanmış ikili Anlaşmalara ve bunlara bağlı olarak ilgili Sözleşme Dönemleri için Koordinatörlüğümüz tarafından Ulusal Ajans'a yapılan proje başvurularının sonuçlarına göre belirlenmektedir.

KA171- Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler (AB Üyesi veya Asosiye Olmayan Ülkeler) arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği (Uluslararası Kredi Hareketliliği Programı) kapsamında 2025 Faaliyet Yılı itibarıyla üç faaliyet alanı mevcuttur:

- a) HE-SMS-T: Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler (AB Üyesi veya Asosiye Olmayan Ülkeler) arasında Öğrenci Öğrenim Hareketliliği
- b) HE-STA-T: Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler (AB Üyesi veya Asosiye Olmayan Ülkeler) arasında Personel Ders Verme Hareketliliği
- c) HE-STT-T: Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler (AB Üyesi veya Asosiye Olmayan Ülkeler) arasında Personel Eğitim Alma Hareketliliği

Üniversitemizde Ana Eylem 1, Bireylerin Öğrenme Hareketliliği çatısı altında yer alan "Yüksek Öğrenim Öğrencileri ve Personeli için Hareketlilik Projeleri" kapsamında yürütülen bir diğer faaliyet alanı, Konsorsiyum Öğrenci Staj hareketlilikleri ile Konsorsiyum Personel Eğitim Alma ve Ders Verme hareketlilikleridir. Bu kapsamda 2025 Yılı içinde yürütülen faaliyet alanları şöyledir:

- a) HE-SMP-P: Program Ülkeleri arasında Öğrenci Staj Hareketliliği
- b) HE-STA-P: Program Ülkeleri arasında Personel Ders Verme Hareketliliği
- c) HE-STT-P: Program Ülkeleri arasında Personel Eğitim Alma Hareketliliği

Konsorsiyum Staj Hareketliliği Programının uygulanması esnasında 2025 Faaliyet Yılı içinde, Eğitim/Öğrenim Kademesi [EHEA ve EQF] veya Alan kotası uygulamaları gözetilmiştir. 2025 Faaliyet Yılı itibarıyla yürütülmüş olan ve Üniversitemizin Yararlanıcı, Eş-Yararlanıcı ya da Ortak sıfatlarıyla dahil olduğu Konsorsiyum Staj Ortaklıkları aşağıda gösterilmektedir:

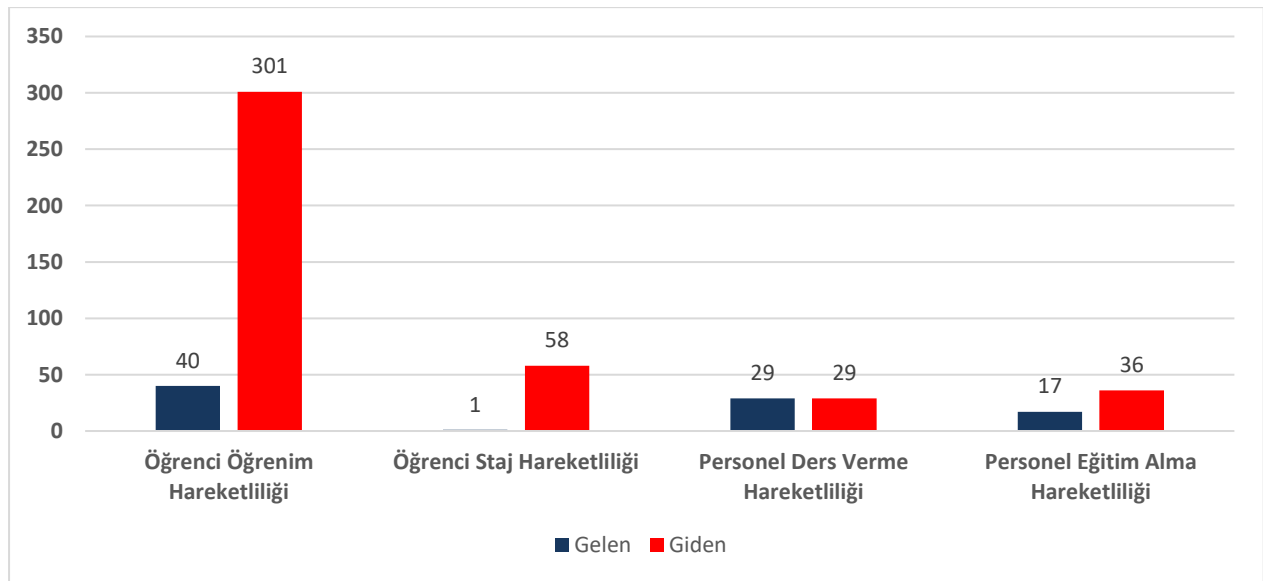
- a) HÜSBİK Sağlık Bilimleri Konsorsiyumu: HÜSBİK Staj Konsorsiyumu, Hacettepe Üniversitesi koordinatörlüğünde yürütülmektedir. Konsorsiyumun ulusal ortakları arasında Başkent Üniversitesi, Çocuk

Gelişimi ve Eğitimcileri Derneği, Dudak, Damak Yarıkları Derneği, Ergoterapi Derneği, Hacettepe Hemşirelik Lisans ve Lisansüstü Mezunları Derneği, Koklear Implant Derneği, Nörogelişimsel Terapistler Derneği, Odyoloji, Konuşma ve Ses Uzmanları Derneği, Türkiye Diyetisyenler Derneği ve Türkiye Fizyoterapistler Derneği yer almaktadır. Alan sınırlaması gereği HÜSBİK Staj Konsorsiyumu; Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesine bağlı Lisans Programları ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü kapsamında yer alan Lisansüstü Programlara kayıtlı adayların başvurularına açık olarak yürütülmüştür.

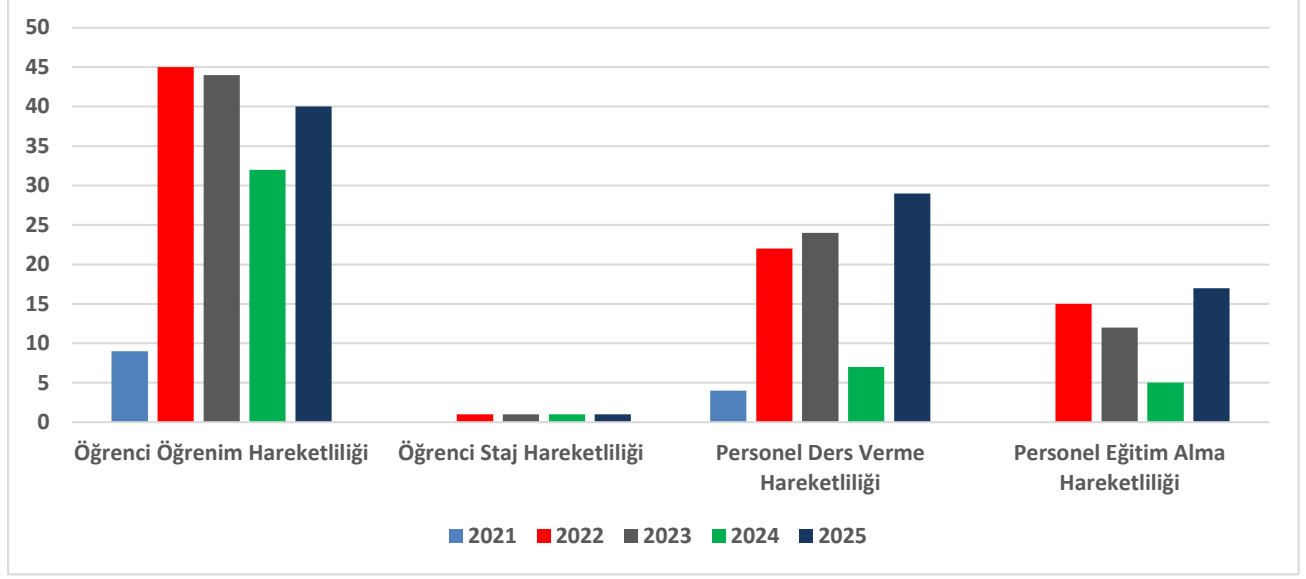
Tablo 93. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri

Açıklamalar		2021	2022	2023	2024	2025
Giden	Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	355	406	382	474	301
	Öğrenci Staj Hareketliliği	127	146	85	84	58
	Personel Ders Verme Hareketliliği	0	51	35	29	29
	Personel Eğitim Alma Hareketliliği	0	22	99	126	36
Gelen	Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	9	45	44	32	40
	Öğrenci Staj Hareketliliği	0	1	1	1	1
	Personel Ders Verme Hareketliliği	4	22	24	7	29
	Personel Eğitim Alma Hareketliliği	0	15	12	5	17
Toplam Hareketlilik Sayısı		495	708	682	758	511
Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı		681	703	741	763	784

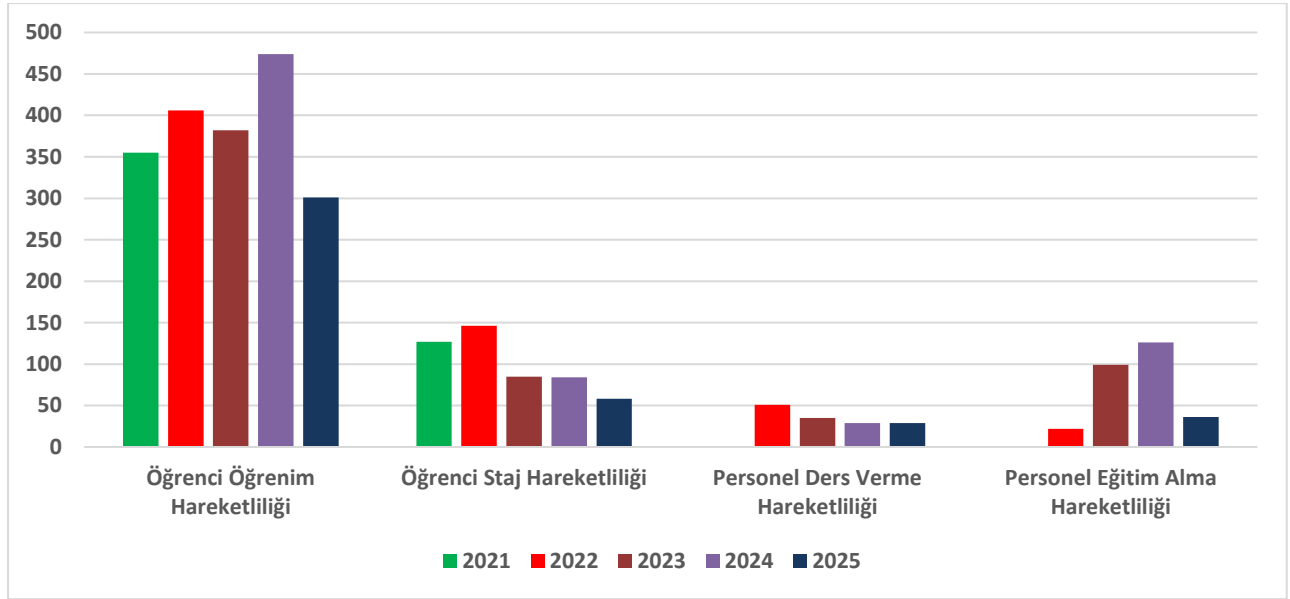
AB Koordinatörlüğü'nün 30.01.2026 tarihli verisidir.



Şekil 14. Yıllara Erasmus Değişim Hareketliliği



Şekil 15. Yıllara Göre Gelen Kişi Hareketliliği



Şekil 16. Yıllara Göre Giden Kişi Hareketliliği

2- Orhun Değişim Programı

Orhun Değişim Programı, Türk Dünyası ülkeleri arasında yükseköğretim alanında iş birliğini geliştirmek, öğrenci ve akademik personel hareketliliğini düzenlemek ve bu suretle ortak akademik, bilimsel ve kültürel etkileşimi artırmak amacıyla oluşturulmuş bir değişim programıdır.

Program, Türk Devletleri Teşkilatı üyesi ülkelerin yükseköğretim kurumları arasında yürütülmektedir. Orhun Değişim Programı; Türkiye, Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Türkmenistan ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti başta olmak üzere Türk Dünyası yükseköğretim kurumları arasında yürütülmektedir.

Programın amacı; Türk Dünyası yükseköğretim kurumları arasında karşılıklı güvene dayalı, sürdürülebilir ve kurumsal nitelikte iş birlikleri tesis etmek, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinde kaliteyi artırmak ve taraf üniversitelerin akademik kapasitelerine katkı sağlamaktır. Bu çerçevede öğrenci ve akademik personelin farklı yükseköğretim sistemlerinde eğitim ve öğretim faaliyetlerine katılımı teşvik edilir. Orhun Değişim Programı kapsamında, lisans ve lisansüstü düzeyde öğrenim gören öğrenciler, ilgili üniversiteler arasında imzalanan ikili anlaşmalar çerçevesinde bir yarıyıl veya bir akademik yıl süreyle değişim hareketliliğinden yararlanabilir. Akademik personel ise ders verme, seminer düzenleme, akademik bilgi ve deneyim paylaşımı ile ortak bilimsel faaliyetlerde bulunmak amacıyla kısa süreli hareketliliklere katılabilir.

Programa başvuru ve katılım koşulları, ilgili yükseköğretim kurumlarının belirlediği usul ve esaslar doğrultusunda yürütülür. Öğrencilerin başvuru tarihinde kayıtlı olmaları, belirlenen asgari akademik başarı koşullarını sağlamaları ve gidilecek kurumun eğitim diline yeterli düzeyde hâkim olmaları esastır. Akademik personelin ise ilgili yükseköğretim kurumunda görev yapıyor olması ve planlanan faaliyetlerin kurumsal ve akademik katkı sağlaması gerekir. Başvuru, değerlendirme ve seçim süreçleri şeffaflık, eşitlik ve nesnellik ilkeleri doğrultusunda yürütülür.

Orhun Değişim Programı kapsamında öğrenciler tarafından yurt dışında alınan dersler ve kazanılan akademik krediler, hareketlilik öncesinde onaylanan öğrenim protokolü doğrultusunda, öğrencinin kayıtlı olduğu yükseköğretim kurumunda tanınır. Akademik tanınma işlemleri, ilgili mevzuat ve kurum içi düzenlemeler çerçevesinde gerçekleştirilir ve öğrencinin öğrenim süresinde herhangi bir kayıp yaşanmaması esastır.

Program kapsamında gerçekleştirilen akademik personel hareketlilikleri, ilgili yükseköğretim kurumları tarafından belgelendirilir ve personelin akademik ve mesleki gelişimine katkı sağlayacak şekilde değerlendirilir. Bu faaliyetler, kurumların akademik işleyişine ve uluslararasılaşma hedeflerine katkı sunan faaliyetler olarak kabul edilir.

Orhun Değişim Programı, Türk Dünyası yükseköğretim kurumları arasında akademik etkileşimi güçlendirmeyi, ortak değerler temelinde iş birliğini geliştirmeyi ve yükseköğretimde kurumsal kapasitenin artırılmasını hedefleyen stratejik bir değişim mekanizmasıdır.

Orhun Değişim Programı için 27.10.2025 tarihinde öğrenci ve akademik personel için ilan açılmıştır. Söz konusu program çağrısına başvurular alınmıştır. Hareketlilikler 2026 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

3- Farabi Değişim Programı

Farabi Değişim Programı olarak adlandırılan, Türk Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Birim sorumlusu Farabi Değişim Programı Koordinatörüdür.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Öğrenciler her bir eğitim kademesinde birer defa Farabi Değişim Programı ile değişim yapabilirler. Değişimin gerçekleşebilmesi için ilgili üniversiteler arasında protokol ve değişim için kontenjan bulunması gereklidir. Ayrıca öğrencilerin akademik ortalamalarının istenen düzeyde olması gereklidir.

Öğrenci Başvuruları yılda bir kere (Şubat ayında) yapılmaktadır. Başvuru tarihleri Üniversitemizin Farabi Değişim Programı Birimi web sayfasında yer alan Çalışma Takvimi'nde ve Duyurular sayfasında yayınlanır ve başvurular farabi koordinasyon ofisine şahsen yapılır. Ayrıntılı bilgi ve ilgili tüm başvuru dokümanları (gelen ve giden öğrenciler için başvuru koşulları ve süreçleri, değerlendirmeler ve raporlar, burslar ve şartlar, dikkat edilmesi gereken konular, kontenjan bilgileri, ödemeler, belgeler, koşullar, süreç, değişim protokolümüzün bulunduğu üniversitelerin listesi, vd.) web sayfasında yer almaktadır.

Hareketlilik sayıları ve mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde, otomasyon üzerinden ve resmi yazı ile 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir. Program kapsamında giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince güz döneminde her ay olmak üzere toplam 4 ay Yükseköğretim Kurulunca belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise güz dönemi sonunda öğrenci katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır. 2025-2026 Akademik yılı itibarıyla 35 Devlet Üniversitesi ile protokolümüz bulunmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi köklü akademik yapısı, gelişmiş bilgi işlem altyapısı ve teknolojisi, diğer üniversitelerle düzgün ve sağlıklı iletişim ve iş birliği itibarıyla öğrencilerin bir yıllığına da olsa Farabi Programıyla kabul edilmeyi çok talep ettikleri bir üniversitedir.

Farabi Değişim Programının 2023-2024 eğitim öğretim yılına mahsus olmak üzere yapılmaması, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 02.11.2022 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur. Bu nedenle 2025 yılı için de herhangi bir veri bulunmamaktadır.

Tablo 94. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler

S.No	Üniversiteler	S.No	Üniversiteler	S.No	Üniversiteler	S.No	Üniversiteler
1	Adıyaman Üniversitesi	11	Dokuz Eylül Üniversitesi	21	Kırırkkale Üniversitesi	31	Sakarya Üniversitesi
2	Aksaray Üniversitesi	12	Düzce Üniversitesi	22	Kilis Yedi Aralık Üniversitesi	32	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
3	Akdeniz Üniversitesi	13	Fırat Üniversitesi	23	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	33	Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi
4	Anadolu Üniversitesi	14	Iğdır Üniversitesi	24	Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi	34	Trabzon Üniversitesi
5	Atatürk Üniversitesi	15	İstanbul Medeniyet Üniversitesi	25	Marmara Üniversitesi	35	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi
6	Balıkesir Üniversitesi	16	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	26	Manisa Celal Bayar Üniversitesi		
7	Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi	17	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	27	Mersin Üniversitesi		
8	Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	18	Kastamonu Üniversitesi	28	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi		
9	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	19	Karadeniz Teknik Üniversitesi	29	Muş Alparslan Üniversitesi		
10	Dicle Üniversitesi	20	Kocaeli Üniversitesi	30	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi		

Farabi Programı Koordinatörlüğü'nün 31.12.2025 tarihli verisidir.

4- Mevlâna Değişim Programı

Mevlâna Değişim Programı, yurt içinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurt dışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yönetmelik çerçevesinde yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimi yapılmaktadır.

Mevlâna Değişim Programı'na, Türkiye'deki bütün yükseköğretim kurumlarında örgün eğitim programlarına kayıtlı öğrenciler katılabilir. Mevlâna Değişim Programı bütün eğitim düzeylerindeki (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) öğrencilere açık bir programdır. Açık, dışarıdan, yaygın veya uzaktan eğitim-öğretime kayıtlı olan öğrenciler programdan faydalanamazlar. Yurt dışı yükseköğretim kurumlarında görev yapan öğretim elemanları, gelen öğretim elemanı hareketliliği kapsamında Mevlâna Değişim Programı'na katılabilir. Giden öğretim elemanı değişimi ise 2015-2016 eğitim öğretim yılında, ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar YÖK tarafından durdurulmuştur. Araştırma görevlileri programdan öğretim elemanı statüsünde yararlanamaz ancak lisansüstü öğrenci olarak değişime katılabilir.

Mevlâna değişim hareketliliğinden faydalanan herkese "Mevlâna Değişim Programına İlişkin Yönetmelik" ve 07.07.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında kabul edilen "Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas Ve Usuller" çerçevesinde ödemeler yapılır. Öğrenciler, bir dönem burslu, eğer isterlerse ikinci dönem burssuz olarak hareketlilikten faydalanabilirler. Öğrencilere burslu olarak hareketlilikten faydalandıkları dönem için Yükseköğretim Kurulu'nca belirlenen burs miktarının %80'i ön ödeme olarak yatırılmakta, geri kalan %20'lik miktar ise ders geçme durumuna göre ödenmektedir. Öğretim elemanlarına ise Yükseköğretim Kurulu tarafından ülke bazında belirlenen, günlük yevmiye ve ulaşım bedeli ödenmektedir.

Hacettepe Üniversitesinde 2013 yılında uygulamaya geçen Mevlâna Değişim Programı 2020 yılında pandemi nedeniyle durdurulmuştur. 2020 yılından itibaren pasif durumda olan Mevlâna Değişim Programı kapsamında değişim hareketliliği yapılamamaktadır.

Üniversitemizin 2025 yılı sonu itibarıyla 57 üniversite ile Mevlâna protokolü bulunmaktadır.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı

Mevlâna Değişim Protokolü yapılan üniversiteler ile karşılıklı proje yapılmasına imkân veren proje bazlı bir hareketlilik programıdır. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, 2016-2017 eğitim öğretim yılında ilk kez uygulamaya girmiştir. Bu program kapsamında giden öğretim elemanı hareketliliği de yapılabilmektedir.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programının Yükseköğretim Kurulu'nca hazırlanmış ayrı bir yönetmeliği yoktur. Öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği "Mevlâna Değişim Programına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde gerçekleştirilir. Ancak öğrenci ve öğretim elemanı başvurularının alınması ve adayların belirlenmesine ilişkin işlemler, Mevlâna Değişim Programı kurum koordinasyon ofisi tarafından yapılmaz. Proje sahibi öğretim elemanları YÖKSİS üzerinden proje başvurusu yaparken aynı zamanda projede görev alacak öğrenci ve öğretim elemanlarına doğrudan karar verir. Proje kapsamında hareketliliğe katılan öğrenci ve öğretim elemanlarının ödemesi de yine "Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim

Kurumlarına Aktarılabacak Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas Ve Usuller” çerçevesinde yapılır.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı da yine 2020 yılından itibaren pasif durumdadır.

Tablo 95. Mevlâna Programı Değişim Sayıları

Açıklamalar	2023		2024		2025	
	Kontenjan	Yararlanan	Kontenjan	Yararlanan	Kontenjan	Yararlanan
Mevlâna Gelen Öğrenci Sayısı	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)
Mevlâna Giden Öğrenci Sayısı	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)
Mevlâna Gelen Öğretim Elemanı	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)
Mevlâna Giden Öğretim Elemanı	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)

Mevlâna Değişim Programı Koordinatörlüğü'nün 31.12.2025 tarihli verisidir.

Tablo 96. Mevlâna Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler

S. No.	Üniversite	Ülke	Tarih
1	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	Azerbaycan	30.03.2023
2	Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Kazakistan	16.03.2023
3	Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan	14.02.2023
4	Gence Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	02.02.2023
5	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan	30.01.2024
6	ADA Üniversitesi	Azerbaycan	29.01.2024
7	Azerbaycan Üniversitesi	Azerbaycan	08.01.2024
8	Nagoya City Üniversitesi	Japonya	28.06.2024
9	Moğolistan Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Moğolistan	27.02.2024
10	Petre Shotadze Tiflis Tıp Akademisi	Gürcistan	10.01.2024
11	Kudüs Üniversitesi	Filistin	14.02.2025
12	Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi	Ukrayna	26.12.2024
13	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Azerbaycan	24.02.2025
14	Tahran Tıp Bilimleri Üniversitesi	İran	31.05.2021
15	Al-Neelain Üniversitesi	Sudan	01.02.2023
16	Baltık Uluslararası Akademisi	Letonya	28.02.2022
17	Georgia Üniversitesi	Gürcistan	30.04.2022
18	L.N Gumilev Avrasya Milli Üniversitesi	Kazakistan	02.12.2022
19	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	Bosna-Hersek	01.06.2022
20	Hankuk Yabancı Çalışmalar Üniversitesi	Güney Kore	15.12.2022
21	İlia Devlet Üniversitesi	Gürcistan	14.02.2023
22	Yusuf Balasagun Kırgız Milli Üniversitesi	Kırgızistan	25.03.2021
23	Devlet Kolej Üniversitesi Lahor (GCUL)	Pakistan	28.10.2022
24	Sindh Üniversitesi	Pakistan	28.11.2022
25	KOHAT Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Pakistan	28.02.2023
26	Ü.Hacıbeyli adına Bakü Müzik Akademisi	Azerbaycan	03.03.2022
27	Lahor Kadın Üniversitesi Koleji	Pakistan	29.12.2022
28	Michigan Eyalet Üniversitesi	ABD	25.02.2023
29	K.Zhubanov Aktöbe Bölgesel Devlet Üniversitesi	Kazakistan	24.01.2023
30	Mostar Dzemal Bijedic Üniversitesi	Bosna-Hersek	10.03.2023
31	I. Jansugurov Yedisu Devlet Üniversitesi	Kazakistan	31.05.2023
32	Bakü Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	28.08.2023
33	Khurasan Üniversitesi	Afganistan	17.10.2023
34	Maharishi Markandeshwar (Deemed to be University)	Hindistan	04.11.2023
35	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi	Kazakistan	18.03.2022
36	Odessa Ulusal Hukuk Akademisi	Ukrayna	04.10.2023
37	Azerbaycan Devlet Petrol ve Endüstri Üniversitesi	Azerbaycan	23.11.2023
38	Azerbaycan Turizm ve İşletme Üniversitesi	Azerbaycan	08.01.2024
39	Kırgızistan Uluslararası Üniversitesi	Kırgızistan	01.11.2024
40	Belhadj Bouchaib Merkez Üniversitesi – Ayn Temuşent	Cezayir	29.08.2024
41	Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi	Pakistan	19.01.2024
42	Sumgayıt Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	25.01.2024
43	Azerbaycan Shahid Madani Üniversitesi	İran	07.01.2024
44	Al-Aqsa Üniversitesi	Filistin	11.10.2024
45	Poltava Ekonomi ve Ticaret Üniversitesi	Ukrayna	01.11.2024
46	Azerbaycan Kooperasiya Üniversitesi	Azerbaycan	31.03.2021
47	Hong Kong Shue Yan Üniversitesi	Hong Kong	15.04.2021
48	Ziauddin Üniversitesi	Pakistan	25.08.2021
49	Ulusal Cheng Kung Üniversitesi	Tayvan	28.01.2022
50	Ural Yönetim Enstitüsü – Rusya Devlet Başkanlığı Ulusal Ekonomi ve Kamu Yönetimi Akademisi (RANEPA)	Rusya	12.04.2022
51	Nagoya Sanat Üniversitesi	Japonya	17.06.2022
52	Rusya Halkların Dostluğu Üniversitesi	Rusya	20.06.2022
53	Astana Uluslararası Üniversitesi	Kazakistan	30.01.2023
54	Astana IT Üniversitesi	Kazakistan	14.02.2023
55	Kigali Lay Adventisti Üniversitesi	Ruanda	14.02.2023
56	Oum El Bouaghi Üniversitesi-Larbi Ben M'hidi (Konstantin Ulus. Politeknik Okulu)	Cezayir	22.02.2023
57	Azerbaycan Devlet Medeniyet ve İncəsənət Üniversitesi	Azerbaycan	27.04.2023

Mevlâna Değişim Programı Koordinatörlüğü'nün 31/12/2025 tarihli verisidir.

*Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı için geçerlidir.

Yıllar itibari Erasmus, Farabi ve Mevlâna Değişim Programları'na ait bütçe hareketlerine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 97. Yıllar İtibari ile Değişim Programları Bütçe Hareketleri

Değişim Programları	Yıllar	Başlangıç Tutarı	Harcanan
Erasmus Değişim Programı	2023	€1.260.000,00	€1.048.000,00
	2024	€1.346.000,00	€849.500,00
	2025	€1.112.000,00	€916.193,00
Farabi Değişim Programı*	2023	0	0
	2024	0	0
	2025	0	0
Mevlana Değişim Programı**	2023	0	0
	2024	0	0
	2025	0	0

* Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 08.12.2021 tarihli toplantısında programın yapılmaması uygun bulunmuştur.

**Mevlâna hareketliliği YÖK tarafından iptal edildiğinden, 2025 yılı bütçesi bulunmamaktadır.

5- Yükseköğretim Kurumu Burs Programı

Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda ülkemizin doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacını karşılamak üzere verilen burslara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Tablo 98. Yükseköğretim Burs Programı

Program	Lisans			100/2000 Doktora		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Burs Programındaki Alan sayısı	9	5	5	14	6	2
Öğrenci Sayısı	29	24	15	35	11	2
Harcama	607.500	868.350	876.000	3.322.872	2.595.948	992.645

Tablo 99. ÖYP Programı

Destek Gelen Sayısı	ÖYP Programı Bütçesi								
	YÖK Tarafından Aktarılan Tutar			Önceki Yıllardan Devreden Tutar			Harcanan		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
0	13.872	0	0	2.247.478	1.501.674	1.105.526	94.011	19.067	436.971

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

Merkezi yönetim bütçesinin hazırlanma sürecini başlatan Orta Vadeli Program (OVP), makro politikaları, ilkeleri, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklükleri, gelecek üç yıla ilişkin toplam gelir ve gider tahminlerini, bütçe dengesi ve borçlanma durumu ile kamu idarelerinin ödenek teklif tavanlarını içeren temel politika dokümanıdır.

10376 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile 07.09.2025 tarih ve 33010 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Orta Vadeli Program (2026-2028) ve Üniversitemiz 2023-2027 Stratejik Planı dikkate alınarak 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Bu çerçevede Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Ar-Ge merkezleri ile tasarım merkezleri ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri desteklenerek girişim ofisleri modeli ile kuluçka merkezleri yaygınlaştırılacak, daha fazla girişimci ekosisteme dâhil edilecektir.

Üniversite-sanayi iş birliği modeli kapsamında teknoloji platformları, ürünleştirme odaklı platformlar ve öncül Ar-Ge laboratuvarları etkin bir şekilde desteklenecektir.

- Hedef 3.1.: Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılabacaktır.

Fikri mülkiyet varlıklarının yüksek teknoloji ve katma değerli üretime katkısının artırılması amacıyla patent, marka ve tasarımlara ilişkin değerlendirme, finansmana erişim ve ticarileştirme mekanizmaları güçlendirilecektir.

- Hedef 3.2.: Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılabacaktır.

Ulusal sağlık sisteminin ihtiyaç duyduğu tıbbi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi amacıyla aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin araştırma ve ürün geliştirme çalışmaları yürütülerek yerli ürünler geliştirilecektir.

- Hedef 5.2.: Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.

Yapay zekâ, siber güvenlik gibi kritik alanlarda tanımlanacak mikro yeterliliklere yönelik hızlı eğitim modülleri kamu-özel sektör ve üniversite iş birliğinde uygulanacaktır. Geleceğin mesleklerine yönelik gençlerin kariyer farkındalıklarını artıracak program ve faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.

Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, enerji ve madencilik ile uzay teknolojileri gibi nitelikli insan kaynağı ihtiyacı olan stratejik alanlarda işgücü yetiştirmeye yönelik yurt dışı lisansüstü eğitim desteklenecek, kamu-üniversite-özel sektör iş birliğiyle sürekli eğitim ve gelişim programları ve mesleki eğitim imkânları yaygınlaştırılacaktır.

Yükseköğretim kurumlarına kayıtlı 25 yaş altı öğrencilerin BES’e katılımlarını ve sistemde kalmalarını teşvik edici uygulamalar hayata geçirilecektir.

- Hedef 1.2.: Eğitim ve öğretim; kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir.
- Hedef 1.3.: Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.

Başta meslek yüksekokulları olmak üzere yükseköğretim kontenjanlarının kamu ve özel sektörün orta vadede ihtiyaç duyduğu işgücü ile uyumu güçlendirilecektir.

- Hedef 1.1.: Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.

Mesleki ve teknik ortaöğretim ve yükseköğretim mezunlarına yönelik mezun takip sistemi oluşturulacak, işgücü piyasası performansları analiz edilecek ve ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır.

- Hedef 1.4.: Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.

Kamu harcamalarında etkinliği artıracak tasarruf tedbirlerine ilişkin denetim ve izleme faaliyetlerine devam edilecektir.

Yapay zekâ destekli muhasebe sistemleriyle kamu harcamalarında verimlilik ve tasarruf sağlanmasına, karar alma süreçlerinin desteklenmesine ve risk odaklı kamu mali denetim altyapısının güçlendirilmesine devam edilecektir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirliği güçlendirmek amacıyla kamuoyunun ve paydaşların kullanımına yönelik açık mali veri portalı geliştirilecektir.

- Hedef 4.5.: Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek etkinlik ve etkililik düzeyi artırılacaktır.

Fikri mülkiyet varlıklarının yüksek teknoloji ve katma değerli üretime katkısının artırılması amacıyla patent, marka ve tasarımlara ilişkin değerlendirme, finansmana erişim ve ticarileştirme mekanizmaları güçlendirilecektir.

Fikri mülkiyet sisteminde toplumsal bilinci artırmak üzere hukuki altyapı güçlendirilecek, fikri mülkiyet haklarının oluşmasını destekleyen ekosistem geliştirilerek bu hakların ticarileştirilmesi hızlandırılacaktır.

- Hedef 3.2.: Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılacaktır.

Yapay zekâ, siber güvenlik, otonom sistemler, kuantum teknolojileri, hipersonik sistemler, yeni nesil malzeme teknolojileri ve uzay teknolojileri gibi kritik alanlarda Ar-Ge faaliyetleri desteklenecek ve bu alanlarda çalışan araştırma kurumları, üniversiteler ve özel sektör şirketleri arasındaki iş birliği teşvik edilecektir.

- Hedef 2.2.: Bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2023 – 2027 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıda yer verilmiştir.

Amaç 1 **Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek**

- 1.1-Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.
- 1.2-Eğitim ve öğretim; kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir.
- 1.3-Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.
- 1.4-Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.
- 1.5-Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin uluslararasılaşmasına yönelik programlar desteklenecektir.

Amaç 2 **“Araştırma Üniversitesi” niteliğini güçlendirmek**

- 2.1- Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı artırılacaktır.
- 2.2- Bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.
- 2.3- Araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir.
- 2.4- Araştırmacı niteliği geliştirilecektir.

Amaç 3 **Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek**

- 3.1- Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılacaktır.
- 3.2- Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılacaktır.

Amaç 4
Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek

4.1-Sürdürülebilir ve bütünleşik kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.

4.2-Bütünleşik Yönetim Bilgi Sistemi (BYBS) geliştirilecektir.

4.3-İnsan kaynakları yönetim süreçleri geliştirilecektir.

4.4- Paydaş katılımı güçlendirilecektir.

4.5- Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek, etkinlik ve etkililik düzeyi artırılacaktır.

Amaç 5
Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek

5.1- Dezavantajlı, kırılgan ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.

5.2- Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.

5.3-Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktıların topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesinin sağlanacaktır.

5.4-Sanat, tasarım, spor, çevre ve kültürel alanda yapılan faaliyetlerin kapsam ve kalitesi artırılarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.

C. Üniversite Faaliyetlerinin Stratejik Plan ve Kalite Ölçütleri ile İlişkilendirilmesi

Hacettepe Üniversitesi birim faaliyetleri ile stratejik plan amaç ve hedeflerinin ilişkilendirilmesine dair Üniversite Yönergesi gereği birim faaliyetlerinin analizi; Üniversitemizde 2025 yılında 1.912 Yönetim Kurulu, 272 Senato olmak üzere toplam 2.184 karar alınmıştır. Ayrıca Üniversitemiz akademik birimleri de kendi Kurul ve Yönetim kurullarında toplam 17.899 karar almıştır. Aşağıdaki tabloda alınan kararların PUKO döngüsüyle bağlantısına yer verilmiştir. Alınan kararların %35,58'i 2023-2027 Stratejik Planında yer alan birinci amaca, %17,90'ı ikinci amaca, %8,79'u üçüncü amaca, %23,81'i dördüncü amaca, %13,92'si ise beşinci amaca hizmet etmektedir. Alınan toplam kararların %5,54'ü planlama, %94,18'i uygulama ve %0,05'i kontrol, 0,23'ü ise önlem almak amacıyla alınmıştır. Aşağıdaki tabloda toplamın her amaç bazında dağılımı verilmiştir. Ayrıca hedeflerin de amaç bazında dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 100. Üniversite Faaliyetlerinin Stratejik Plan ile İlişkilendirilmesi (1/4)

Amaç ve Hedefler	PUKO Bağlantısı	İdari Birimleri		Akademik Birim				Üniversite			
		Alınan Karar Sayısı	Dağılım Oranı (%)	Yönetim Kurulu Tarafından Kabul Edilen Karar Sayısı	Kurulu Tarafından Kabul Edilen Karar Sayısı	Toplam	Dağılım Oranı (%)	Yönetim Kuruluna Sunulan Karar Sayısı	Senatoya Sunulan Karar Sayısı	Toplam	Dağılım Oranı (%)
AMAÇ 1: Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek	Toplam	0	0,00	9.963	309	10.272	59,92%	613	164	777	35,58
	Planla	0	0,00	655	70	725	28,84%	78	3	81	3,71
	Uygula	0	0,00	8.662	224	8.886	51,83%	533	158	691	31,64
	Kontrol	0	0,00	630	9	639	3,73%	0	0	0	0,00
	Önlem	0	00,00	16	6	22	0,13%	2	3	5	0,23
Stratejik Hedef 1.1: Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.	Planla	0	0,00	113	41	154	21,24%	31	2	33	40,74
	Uygula	0	0,00	2.490	117	2.607	29,34%	437	85	522	75,54
	Kontrol	0	0,00	512	1	513	80,28%	0	0	0	-
	Önlem	0	0,00	14	1	15	68,18%	1	3	4	80,00
Stratejik Hedef 1.2.: Eğitim ve öğretim; kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir.	Planla	0	0,00	482	26	508	70,07%	47	0	47	58,02
	Uygula	0	0,00	4.669	45	4.714	53,05%	55	64	119	17,22
	Kontrol	0	0,00	114	6	120	18,78%	0	0	0	-
	Önlem	0	0,00	2	5	7	31,82%	1	0	1	20,00
Stratejik Hedef 1.3: Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.	Planla	0	0,00	34	2	36	4,97%	0	0	0	0,00
	Uygula	0	0,00	130	7	137	1,54%	0	2	2	0,29
	Kontrol	0	0,00	0	2	2	0,31%	0	0	0	-
	Önlem	0	0,00	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00
Stratejik Hedef 1.4.: Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir	Planla	0	0,00	19	0	19	2,62%	0	1	1	1,23
	Uygula	0	0,00	1.078	8	1.086	12,22%	0	4	4	0,58
	Kontrol	0	0,00	0	0	0	0,00%	0	0	0	-
	Önlem	0	0,00	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00
Stratejik Hedef 1.5.: Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin uluslararasılaşmasına yönelik programlar desteklenecektir.	Planla	0	0,00	7	1	8	1,10%	0	0	0	0,00
	Uygula	0	0,00	295	47	342	3,85%	41	3	44	6,37
	Kontrol	0	0,00	4	0	4	0,63%	0	0	0	-
	Önlem	0	0,00	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00

Tablo 100. Üniversite Faaliyetlerinin Stratejik Plan İle İlişkilendirilmesi (2/4)

Amaç ve Hedefler	PUKO Bağlantısı	İdari Birimleri		Akademik Birim				Üniversite			
		Alınan Karar Sayısı	Dağılım Oranı (%)	Yönetim Kurulu Tarafından Kabul Edilen Karar Sayısı	Kurulu Tarafından Kabul Edilen Karar Sayısı	Toplam	Dağılım Oranı (%)	Yönetim Kuruluna Sunulan Karar Sayısı	Senatoya Sunulan Karar Sayısı	Toplam	Dağılım Oranı (%)
AMAÇ 2: "Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek	Toplam	2	12,50	4.482	2.015	6.497	36,30%	338	53	391	17,90
	Planla	0	-	1.642	19	1.661	60,38%	5	1	6	4,96
	Uygula	2	18,18	2.784	1.996	4.780	33,43%	333	52	385	18,72
	Kontrol	0	-	50	0	50	6,62%	0	0	0	0,00
	Önlem	0	-	6	0	6	6,45%	0	0	0	0,00
Stratejik Hedef 2.1.: Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı arttırılacaktır.	Planla		-	11		11	0,66%	4	0	4	66,67
	Uygula		-	190		190	3,97%	1	0	1	0,26
	Kontrol		-			0	0,00%	0	0	0	-
	Önlem		-			0	0,00%	0	0	0	-
Stratejik Hedef 2.2.: Bilimsel araştırma projelerinin sayısı arttırılacaktır.	Planla		-			0	0,00%	1	0	1	16,67
	Uygula	1	50,00	16		16	0,33%	2	0	2	0,52
	Kontrol		-			0	0,00%	0	0	0	-
	Önlem		-			0	0,00%	0	0	0	-
Stratejik Hedef 2.3.: Araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir.	Planla		-	15	12	27	1,63%	0	0	0	0,00
	Uygula	1	50,00	7		7	0,15%	0	0	0	0,00
	Kontrol		-			0	0,00%	0	0	0	-
	Önlem		-			0	0,00%	0	0	0	-
Stratejik Hedef 2.4.: Araştırmacı niteliği geliştirilecektir.	Planla		-	1.616	7	1.623	97,71%	0	1	1	16,67
	Uygula		-	2.571	1.996	4.567	95,54%	330	52	382	99,22
	Kontrol		-	50		50	100,00%	0	0	0	-
	Önlem		-	6		6	100,00%	0	0	0	-

Tablo 100. Üniversite Faaliyetlerinin Stratejik Plan İle İlişkilendirilmesi (3/4)

Amaç ve Hedefler	PUKO Bağlantısı	İdari Birimleri		Akademik Birim				Üniversite			
		Alınan Karar Sayısı	Dağılım Oranı (%)	Yönetim Kurulu Tarafından Kabul Edilen Karar Sayısı	Kurulu Tarafından Kabul Edilen Karar Sayısı	Toplam	Dağılım Oranı (%)	Yönetim Kuruluna Sunulan Karar Sayısı	Senatoya Sunulan Karar Sayısı	Toplam	Dağılım Oranı (%)
Amaç 3: Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek	Toplam	4	25,00	193	11	204	1,14	192	0	192	8,79
	Planla	2	40,00	43	11	54	1,96	2	0	2	1,65
	Uygula	2	18,18	150	0	150	1,05	190	0	190	9,24
	Kontrol	0	-	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00
	Önlem	0	-	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00
Stratejik Hedef 3.1.: Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılacaktır.	Planla	2	100,00	12		12	22,22	0	0	0	0,00
	Uygula	2	100,00	121		121	80,67	188	0	188	98,95
	Kontrol		-			0	-	0	0	0	-
	Önlem		-			0	-	0	0	0	-
Stratejik Hedef 3.2.: Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılacaktır.	Planla		-	31	11	42	77,78	2	0	2	100,00
	Uygula		-	29		29	19,33	2	0	2	1,05
	Kontrol		-			0	-	0	0	0	-
	Önlem		-			0	-	0	0	0	-
AMAÇ 4: Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek	Toplam	7	43,75	691	64	755	4,22	477	43	520	23,81
	Planla	2	40,00	185	52	237	8,62	25	3	28	23,14
	Uygula	5	45,45	384	3	387	2,71	452	40	492	23,92
	Kontrol	0	-	57	9	66	8,74	0	0	0	0,00%
	Önlem	0	-	65	0	65	69,89	0	0	0	0,00
Stratejik Hedef 4.1.: Sürdürülebilir ve bütünlük kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.	Planla	2	28,57	33	11	44	18,57	0	2	2	7,14
	Uygula	2	28,57			0	0,00	2	3	5	1,02
	Kontrol		-			0	0,00	0	0	0	-
	Önlem		-			0	0,00	0	0	0	-
Stratejik Hedef 4.2.: Bütünlük Yönetim Bilgi Sistemi (BYBS) geliştirilecektir.	Planla		-	34	11	45	18,99	0	0	0	0,00
	Uygula		0,00%			0	0,00	0	0	0	0,00
	Kontrol		-			0	0,00	0	0	0	-
	Önlem		-			0	0,00%	0	0	0	-
Stratejik Hedef 4.3.: İnsan kaynakları yönetim süreçleri geliştirilecektir.	Planla		-	92	28	120	50,63%	10	0	10	35,71
	Uygula		0,00%	327	1	328	84,75%	377	24	401	81,50
	Kontrol		-	41	9	50	75,76%	0	0	0	-
	Önlem		-	50		50	76,92%	0	0	0	-
Stratejik Hedef 4.4.: Paydaş katılımı güçlendirilecektir.	Planla		-	5		5	2,11%	0	0	0	0,00
	Uygula		0,00%	3		3	0,78%	1	0	1	0,20
	Kontrol		-			0	0,00%	0	0	0	-
	Önlem		-			0	0,00%	0	0	0	-
Stratejik Hedef 4.5.: Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek etkinlik ve etkililik düzeyi artırılacaktır.	Planla		-	21	2	23	9,70%	15	1	16	57,14
	Uygula	3	42,86	54	2	56	14,47%	72	13	85	17,28
	Kontrol		-	16		16	24,24%	0	0	0	-
	Önlem		-	15		15	23,08%	0	0	0	-

Tablo 100. Üniversite Faaliyetlerinin Stratejik Plan İle İlişkilendirilmesi (4/4)

Amaç ve Hedefler	PUKO Bağlantısı	İdari Birimleri		Akademik Birim				Üniversite			
		Alınan Karar Sayısı	Dağılım Oranı (%)	Yönetim Kurulu Tarafından Kabul Edilen Karar Sayısı	Kurulu Tarafından Kabul Edilen Karar Sayısı	Toplam	Dağılım Oranı (%)	Yönetim Kuruluna Sunulan Karar Sayısı	Senatoya Sunulan Karar Sayısı	Toplam	Dağılım Oranı (%)
AMAÇ 5: Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek	Toplam	3	18,75	149	22	171	0,96	292	12	304	13,92
	Planla	1	20,00	56	18	74	2,69	4	0	4	3,31
	Uygula	2	18,18	93	4	97	0,68	288	11	299	14,54
	Kontrol	0	-	0	0	0	-	0	1	1	100,00
	Önlem	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-
Stratejik Hedef 5.1.: Dezavantajlı, kırılgan ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.	Planla	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-
	Uygula	0	-	1	0	1	1,03%	1	1	2	0,67
	Kontrol	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-
	Önlem	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-
Stratejik Hedef 5.2.: Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.	Planla	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-
	Uygula	0	-	1	0	1	1,03%	0	0	0	-
	Kontrol	0	-	0	0	0	-	0	1	1	100,00
	Önlem	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-
Stratejik Hedef 5.3.: Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktılarının topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesi sağlanacaktır.	Planla	1	-	56	18	74	100,00%	4	0	4	100,00
	Uygula	1	-	91	4	95	97,94%	283	9	292	97,66
	Kontrol	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-
	Önlem	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-
Stratejik Hedef 5.4.: Sanat, tasarım, spor, çevre ve kültürel alanda yapılan faaliyetlerin kapsam ve kalitesi artırılarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.	Planla	0	-	0	0	0	0,00%	0	0	0	-
	Uygula	1	-	0	0	0	0,00%	4	1	5	1,67
	Kontrol	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-
	Önlem	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-
GENEL TOPLAM	Toplam	16	100,00	15.478	2.421	17.899	100,00%	1.912	272	2.184	100,00
	Planla	5	31,25	2.581	170	2.751	15,37%	114	7	121	5,54
	Uygula	11	68,75	12.073	2.227	14.300	79,89%	1.796	261	2.057	94,18
	Kontrol	0	0,00	737	18	755	4,22%	0	1	1	0,05
	Önlem	0	0,00	87	6	93	0,52%	2	3	5	0,23
Alınan Kararların Birim Dağılımı			0,08	77,63	12,14	89,77	-	9,59	1,36	10,95	-

Üniversite Yönetim Kurulu ve Senato'ya gelen teklifler hazırlık aşamasında kontrol edilerek maddi hata bulunduğu takdirde düzeltme talep edilerek sunulduğundan kararların tamamı geçmektedir.

Hacettepe Üniversitesi birim faaliyetleri ile Senato ve Yönetim Kurulu kararlarının Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) Değerlendirme Ölçütleri ile eşleştirilmesine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 101. 2024 ve 2025 Yılı Senato ve Yönetim Kurulu Kararlarının YÖKAK Değerlendirme Ölçütleri ile Eşleştirilmesi (1/2)

KİDR Ölçütler	2024 Yılı			2025 Yılı		
	Senato	Yönetim Kurulu	Toplam	Senato	Yönetim Kurulu	Toplam
Toplantı Sayısı (Oturma Sayısı)	29	51	80	35	54	89
Karara Bağlanan Madde Sayısı	208	1.815	2.023	284	1916	2200
A.Liderlik, Yönetişim Ve Kalite	0	0	0	2	0	2
A.1.Liderlik Ve Kalite	0	0	0	0	0	0
A.1.1.Yönetişim Modeli Ve İdari Yapı	42	58	100	48	48	96
A.1.2.Liderlik	0	0	0	0	0	0
A.1.3.Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi	1	0	1	0	0	0
A.1.4.İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları	31	3	34	45	4	49
A.1.5.Kamuoyunu Bilgilendirme Ve Hesap Verebilirlik	0	1	1	0	0	0
A.2.Misyon Ve Stratejik Amaçlar	1	1	2	2	3	5
A.2.1.Misyon, Vizyon Ve Politikalar	0	0	0	0	0	0
A.2.2.Stratejik Amaç Ve Hedefler	0	1	1	0	3	3
A.2.3.Performans Yönetimi	0	0	0	0	0	0
A.3.Yönetim Sistemleri	11	2	13	0	0	0
A.3.1.Bilgi Yönetim Sistemi	0	1	1	1	1	2
A.3.2.İnsan Kaynakları Yönetimi	0	415	415	14	475	489
A.3.3.Finansal Yönetim	0	200	200	5	286	291
A.3.4.Süreç Yönetimi	0	231	231	23	157	180
A.4.Paydaş Katılımı	0	8	8	0	1	1
A.4.1.İç Ve Dış Paydaş Katılımı	1	5	6	0	3	3
A.4.2.Öğrenci Geri Bildirimleri	0	0	0	0	0	0
A.4.3.Mezun İlişkileri Yönetimi	0	0	0	0	0	0
A.5.Uluslararasılaşma	0	0	0	0	0	0
A.5.1.Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi	3	335	338	3	311	314
A.5.2.Uluslararasılaşma Kaynakları	0	0	0	0	0	0
A.5.3.Uluslararasılaşma Performansı	0	0	0	0	0	0
B.Eğitim Ve Öğretim	0	0	0	3	0	3
B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi Ve Güncellenmesi	4	81	85	1	0	1
B.1.1.Programların Tasarımı Ve Onayı	9	1	10	40	1	41
B.1.2.Programın Ders Dağılım Dengesi	96	100	196	84	86	170
B.1.3.Ders Kazanımlarının Program Çıktılarıyla Uyumu	2	0	2	10	0	10
B.1.4.Öğrenci İş Yüküne Dayalı Ders Tasarımı	3	7	10	1	1	2
B.1.5.Programların İzlenmesi Ve Güncellenmesi	111	41	152	121	30	151
B.1.6.Eğitim Ve Öğretim Süreçlerinin Yönetimi	125	79	204	120	87	207
B.2.Programların Yürütülmesi	3	0	3	1	1	2

Alınan kararlar birden fazla YÖKAK ölçütleri ile eşleştirilmiştir.

Tablo 101. 2024 ve 2025 Yılı Senato ve Yönetim Kurulu Kararlarının YÖKAK Değerlendirme Ölçütleri ile Eşleştirilmesi (2/2)

KİDR Ölçütler	2024 Yılı			2025 Yılı		
	Senato	Yönetim Kurulu	Toplam	Senato	Yönetim Kurulu	Toplam
B.2.1.Öğretim Yöntem ve Teknikleri	0	54	54	3	46	49
B.2.2.Ölçme ve Değerlendirme	13	61	74	8	61	69
B.2.3.Öğr. Kabulü, Önceki Öğrenmenin Tanınması ve Kredilend.	25	91	116	36	117	153
B.2.4.Yeterliliklerin Sertifikalandırılması ve Diploma	10	41	51	16	26	42
B.3.Öğrenme Kaynakları Ve Akademik Destek Hizmetleri	0	8	8	0	0	0
B.3.1.Öğrenme Ortam Ve Kaynakları	27	75	102	63	60	123
B.3.2.Akademik Destek Hizmetleri	0	193	193	1	154	155
B.3.3.Tesis Ve Altyapılar	2	13	15	3	16	19
B.3.4.Dezavantajlı Gruplar	0	3	3	1	4	5
B.3.5.Sosyal, Kültürel, Sportif Faaliyetler	0	8	8	0	12	12
B.4.Öğretim Kadrosu	1	110	111	0	141	141
B.4.1.Atama, Yükseltme ve Görevlendirme Kriterleri	16	473	489	15	462	477
B.4.2.Öğretim Yetkinlikleri ve Gelişimi	1	717	718	3	809	812
B.4.3.Eğitim Faaliyetlerine Yönelik Teşvik ve Ödüllendirme	4	0	4	2	0	2
C.Araştırma Ve Geliştirme	0	0	0	3	1	4
C.1.Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları	0	4	4	0	6	6
C.1.1.Araştırma Süreçlerinin Yönetimi	0	216	216	0	220	220
C.1.2.İç Ve Dış Kaynaklar	0	239	239	5	188	193
C.1.3.Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar	0	46	46	0	10	10
C.2.Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler	0	0	0	0	0	0
C.2.1.Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi	0	368	368	0	372	372
C.2.2.Ulusal Ve Uluslararası Ortak Prog. ve Ortak Araşt. Birimleri	0	93	93	0	74	74
C.3. Araştırma Performansı	0	0	0	0	12	12
C.3.1.Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	0	0	0	0	0	0
C.3.2.Öğretim Elemanı/Araştırmacı Perform. Değerlendirilmesi	0	1	1	0	0	0
D. Toplumsal Katkı	0	0	0	3	0	3
D.1.Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönet. ve Topl. Katkı Kaynakları	0	1	1	0	0	0
D.1.1.Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi	0	0	0	0	1	1
D.1.2.Kaynaklar	0	50	50	0	47	47
D.2.Toplumsal Katkı Performansı	0	0	0	0	0	0
D.2.1.Toplumsal Katkı Perform. İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	1	495	496	1	504	505

Alınan kararlar birden fazla YÖKAK ölçütleri ile eşleştirilmiştir.

D. Geri Bildirim

2025 yılında paydaşların görüş, istek, şikâyet, memnuniyet ve diğer hususlarda yürürlüğe konulan geri bildirim yönetim sisteminde alınan raporda üniversitemiz toplam 3.781 geri bildirim almıştır. %52,42 ile en çok geri bildirimde bulunan paydaşımız öğrencilerimizdir. En çok istek, en az da memnuniyet başvurusunda bulunmuşlardır. %30,57 ile ikinci sıradaki paydaşımız mezunlarımızdır. Mezunlarımız geri bildirim sitemini en çok istek iletmek için kullanmıştır. Sistemi en az kullanan paydaşımız personelimizdir. Sisteme gelen bildirimlerin sadece %5,16'sı personelimizden gelmiştir. Geri bildirim sistemi en çok, %81,04 ile istek iletmek için kullanılmıştır. Sonra sırasıyla %15,97 ile şikâyet, %2,22 ile görüş ve %0,77 ile memnuniyet iletilmiştir.

Tablo 102. Geri Bildirim Yönetim Sistemi(1/9)

KONU		Öğrenci									
		Görüş		İstek		Memnuniyet		Şikâyet		Toplam Başvuru	Cevaplanan
Satır Etiketleri		Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan		
Bilişim Hizmetleri	Toplam	6	6	34	34	1	1	32	32	73	73
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	2	2	24	24	1	1	20	20	47	47
	Kontrol Et	4	4	7	7	0	0	11	11	22	22
	Önlem Al	0	0	3	3	0	0	1	1	4	4
Diğer	Toplam	6	6	515	515	7	7	60	60	588	588
	Planla	0	0	1	1	0	0	1	1	2	2
	Uygula	5	5	453	453	7	7	40	40	505	505
	Kontrol Et	1	1	59	59	0	0	18	18	78	78
	Önlem Al	0	0	2	2	0	0	1	1	3	3
E-Devlet Mezun Bilgi Güncelleme	Toplam	0	0	27	27	0	0	1	1	28	28
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	24	24	0	0	0	0	24	24
	Kontrol Et	0	0	3	3	0	0	1	1	4	4
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eğitim - Öğretim	Toplam	27	27	690	690	1	1	56	56	774	774
	Planla	1	1	0	0	0	0	2	2	3	3
	Uygula	19	19	557	557	1	1	39	39	616	616
	Kontrol Et	7	7	121	121	0	0	14	14	142	142
	Önlem Al	0	0	12	12	0	0	1	1	13	13
Güvenlik	Toplam	1	1	3	3	0	0	12	12	16	16
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	1	1	2	2	0	0	8	8	11	11
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	4	4	5	5
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ulaşım	Toplam	1	1	11	11	0	0	11	11	23	23
	Planla	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
	Uygula	1	1	9	9	0	0	9	9	19	19
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	2	2	3	3
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kampüste Yaşam (Alt Yapı ve Fiziksel Mekan)	Toplam	1	1	11	11	0	0	44	44	56	56
	Planla	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
	Uygula	1	1	9	9	0	0	24	24	34	34
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	18	18	18	18
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2
Kampüste Yaşam (Barınma)	Toplam	6	6	23	23	0	0	87	87	116	116
	Planla	0	0	0	0	0	0	3	3	3	3
	Uygula	4	4	22	22	0	0	45	45	71	71
	Kontrol Et	2	2	1	1	0	0	37	37	40	40
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2
Kampüste Yaşam (Beslenme)	Toplam	0	0	13	13	0	0	61	61	74	74
	Planla	0	0	4	4	0	0	7	7	11	11
	Uygula	0	0	7	7	0	0	38	38	45	45
	Kontrol Et	0	0	2	2	0	0	16	16	18	18
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tablo 102. Geri Bildirim Yönetim Sistemi(2/9)

KONU		Öğrenci									
		Görüş		İstek		Memnuniyet		Şikayet		Toplam Başvuru	Cevaplanan
Satır Etiketleri		Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan		
Kampüste Yaşam (Engelli Erişimi)	Toplam	0	0	0	0	1	1	6	6	7	7
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	0	0	1	1	3	3	4	4
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	3	3	3	3
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kampüste Yaşam(Sıfır Atık ve Çevre)	Toplam	0	0	1	1	0	0	5	5	6	6
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	1	1	0	0	4	4	5	5
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
Kampüste Yaşam (Temizlik)	Toplam	1	1	11	11	0	0	31	31	43	43
	Planla	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2
	Uygula	1	1	9	9	0	0	28	28	38	38
	Kontrol Et	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
Kütüphane Hizmetleri	Toplam	2	2	2	2	0	0	11	11	15	15
	Planla	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2
	Uygula	1	1	1	1	0	0	3	3	5	5
	Kontrol Et	1	1	1	1	0	0	5	5	7	7
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
Mezun İşlemleri	Toplam	1	1	152	152	0	0	1	1	154	154
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	1	1	127	127	0	0	1	1	129	129
	Kontrol Et	0	0	23	23	0	0	0	0	23	23
	Önlem Al	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
Sağlık (Diş Hastalıkları Hizmetleri)	Toplam	0	0	2	2	0	0	1	1	3	3
	Planla	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
	Uygula	0	0	1	1	0	0	1	1	2	2
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık (Erişkin, Çocuk, Onkoloji Hastaneleri)	Toplam	0	0	0	0	0	0	5	5	5	5
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	0	0	0	0	5	5	5	5
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık (Merkez Mediko ve Beytepe Semt Polikliniği)	Toplam	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam	G. Toplam	52	52	1.496	1.496	10	10	424	424	1.982	1.982

Tablo 102. Geri Bildirim Yönetim Sistemi(3/9)

KONU		Mezun									
		Görüş		İstek		Memnuniyet		Şikayet		Toplam Başvuru	Cevaplanan
Satır Etiketleri		Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan		
Bilişim Hizmetleri	Toplam	0	0	2	2	0	0	1	1	3	3
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer	Toplam	0	0	97	97	0	0	3	3	100	100
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	78	78	0	0	2	2	80	80
	Kontrol Et	0	0	16	16	0	0	1	1	17	17
	Önlem Al	0	0	3	3	0	0	0	0	3	3
E-Devlet Mezun Bilgi Güncelleme	Toplam	0	0	563	563	1	1	3	3	567	567
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	458	458	1	1	1	1	460	460
	Kontrol Et	0	0	101	101	0	0	2	2	103	103
	Önlem Al	0	0	4	4	0	0	0	0	4	4
Eğitim - Öğretim	Toplam	6	6	43	43	0	0	0	0	49	49
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	4	4	34	34	0	0	0	0	38	38
	Kontrol Et	2	2	9	9	0	0	0	0	11	11
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Güvenlik	Toplam	0	0	0	0	0	0	3	3	3	3
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	0	0	0	0	3	3	3	3
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ulaşım	Toplam	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kampüste Yaşam (Alt Yapı ve Fiziksel Mekan)	Toplam	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mezun İşlemleri	Toplam	2	2	421	421	0	0	2	2	425	425
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	2	2	339	339	0	0	1	1	342	342
	Kontrol Et	0	0	72	72	0	0	1	1	73	73
	Önlem Al	0	0	10	10	0	0	0	0	10	10
Sağlık (Erişkin, Çocuk, Onkoloji Hastaneleri)	Toplam	0	0	1	1	0	0	5	5	6	6
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	1	1	0	0	4	4	5	5
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam	G. Toplam	8	8	1.130	1.130	1	1	17	17	1.156	1.156

Tablo 102. Geri Bildirim Yönetim Sistemi(4/9)

KONU		Personel									
		Görüş		İstek		Memnuniyet		Şikayet		Toplam Başvuru	Cevaplanan
Satır Etiketleri		Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan		
Bilişim Hizmetleri	Toplam	2	2	5	5	2	2	3	3	12	12
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	2	2	4	4	2	2	3	3	11	11
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer	Toplam	3	3	24	24	1	1	23	23	51	51
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	1	1	21	21	1	1	13	13	36	36
	Kontrol Et	2	2	3	3	0	0	10	10	15	15
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E-Devlet Mezun Bilgi Güncelleme	Toplam	0	0	4	4	0	0	0	0	4	4
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	4	4	0	0	0	0	4	4
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eğitim - Öğretim	Toplam	0	0	19	19	0	0	9	9	28	28
	Planla	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
	Uygula	0	0	18	18	0	0	7	7	25	25
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	1	1	2	2
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Güvenlik	Toplam	0	0	2	2	3	3	3	3	8	8
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	1	1	3	3	2	2	6	6
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	1	1	2	2
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ulaşım	Toplam	0	0	9	9	0	0	14	14	23	23
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	9	9	0	0	10	10	19	19
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	4	4	4	4
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kampüste Yaşam (Alt Yapı ve Fiziksel Mekan)	Toplam	0	0	4	4	0	0	10	10	14	14
	Planla	0	0	1	1	0	0	2	2	3	3
	Uygula	0	0	2	2	0	0	5	5	7	7
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	1	1	2	2
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2
Kampüste Yaşam (Barınma)	Toplam	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kampüste Yaşam (Beslenme)	Toplam	0	0	4	4	0	0	22	22	26	26
	Planla	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
	Uygula	0	0	4	4	0	0	8	8	12	12
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	13	13	13	13
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kampüste Yaşam (Engelli Erişimi)	Toplam	0	0	2	2	0	0	3	3	5	5
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	1	1	0	0	2	2	3	3
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	1	1	2	2
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tablo 102. Geri Bildirim Yönetim Sistemi(5/9)

KONU		Personel									
		Görüş		İstek		Memnuniyet		Şikayet		Toplam Başvuru	Cevaplanan
Satır Etiketleri		Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan		
Kampüste Yaşam (Temizlik)	Toplam	0	0	0	0	0	0	7	7	7	7
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	0	0	0	0	6	6	6	6
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
Kütüphane Hizmetleri	Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mezun İşlemleri	Toplam	0	0	9	9	0	0	0	0	9	9
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	6	6	0	0	0	0	6	6
	Kontrol Et	0	0	3	3	0	0	0	0	3	3
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık (Erişkin, Çocuk, Onkoloji Hastaneleri)	Toplam	0	0	1	1	1	1	4	4	6	6
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	1	1	0	0	1	1	2	2
	Kontrol Et	0	0	0	0	1	1	3	3	4	4
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam	G. Toplam	5	5	85	85	7	7	98	98	195	195

Tablo 102. Geri Bildirim Yönetim Sistemi(6/9)

KONU		Diğer									
		Görüş		İstek		Memnuniyet		Şikayet		Toplam Başvuru	Cevaplanan
Satır Etiketleri		Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan		
Bilişim Hizmetleri	Toplam	0	0	4	4	0	0	3	3	7	7
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	1	1	0	0	2	2	3	3
	Kontrol Et	0	0	3	3	0	0	1	1	4	4
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer	Toplam	14	14	127	127	2	2	15	15	158	158
	Planla	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
	Uygula	11	11	87	87	1	1	13	13	112	112
	Kontrol Et	2	2	35	35	1	1	2	2	40	40
	Önlem Al	1	1	3	3	0	0	0	0	4	4
Eğitim - Öğretim	Toplam	4	4	200	200	1	1	3	3	208	208
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	2	2	139	139	1	1	3	3	145	145
	Kontrol Et	2	2	61	61	0	0	0	0	63	63
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Güvenlik	Toplam	0	0	4	4	0	0	9	9	13	13
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	1	1	0	0	5	5	6	6
	Kontrol Et	0	0	3	3	0	0	4	4	7	7
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ulaşım	Toplam	0	0	3	3	0	0	0	0	3	3
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kampüste Yaşam (Barınma)	Toplam	0	0	4	4	0	0	6	6	10	10
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	3	3	0	0	5	5	8	8
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	1	1	2	2
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kampüste Yaşam (Beslenme)	Toplam	0	0	1	1	0	0	1	1	2	2
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kampüste Yaşam (Temizlik)	Toplam	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mezun İşlemleri	Toplam	0	0	6	6	0	0	0	0	6	6
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	6	6	0	0	0	0	6	6
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık (Diş Hastalıkları Hizmetleri)	Toplam	0	0	1	1	0	0	2	2	3	3
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uygula	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Önlem Al	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
Sağlık (Erişkin, Çocuk, Onkoloji Hastaneleri)	Toplam	1	1	3	3	8	8	25	25	37	37
	Planla	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
	Uygula	1	1	0	0	6	6	13	13	20	20
	Kontrol Et	0	0	3	3	0	0	7	7	10	10
	Önlem Al	0	0	0	0	2	2	4	4	6	6
Genel Toplam	G. Toplam	19	19	353	353	11	11	65	65	448	448

Tablo 102. Geri Bildirim Yönetim Sistemi(7/9)

KONU		GENEL TOPLAM										
		Görüş		İstek		Memnuniyet		Şikayet		Toplam Başvuru	Cevaplanan	Cevaplama Oranı
Satır Etiketleri		Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan			
Bilişim Hizmetleri	Toplam	8	8	45	45	3	3	39	39	95	95	100,00
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Uygula	4	4	31	31	3	3	25	25	63	63	100,00
	Kontrol Et	4	4	11	11	0	0	13	13	28	28	100,00
	Önlem Al	0	0	3	3	0	0	1	1	4	4	100,00
Diğer	Toplam	23	23	763	763	10	10	101	101	897	897	100,00
	Planla	0	0	3	3	0	0	1	1	4	4	100,00
	Uygula	17	17	639	639	9	9	68	68	733	733	100,00
	Kontrol Et	5	5	113	113	1	1	31	31	150	150	100,00
	Önlem Al	1	1	8	8	0	0	1	1	10	10	100,00
E-Devlet Mezun Bilgi Güncelleme	Toplam	0	0	594	594	1	1	4	4	599	599	100,00
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Uygula	0	0	486	486	1	1	1	1	488	488	
	Kontrol Et	0	0	104	104	0	0	3	3	107	107	100,00
	Önlem Al	0	0	4	4	0	0	0	0	4	4	100,00
Eğitim - Öğretim	Toplam	37	37	952	952	2	2	68	68	1059	1059	100,00
	Planla	1	1	0	0	0	0	3	3	4	4	100,00
	Uygula	25	25	748	748	2	2	49	49	824	824	100,00
	Kontrol Et	11	11	192	192	0	0	15	15	218	218	100,00
	Önlem Al	0	0	12	12	0	0	1	1	13	13	100,00
Güvenlik	Toplam	1	1	9	9	3	3	27	27	40	40	100,00
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Uygula	1	1	4	4	3	3	18	18	26	26	100,00
	Kontrol Et	0	0	5	5	0	0	9	9	14	14	100,00
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Ulaşım	Toplam	1	1	24	24	0	0	25	25	50	50	100,00
	Planla	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	100,00
	Uygula	1	1	21	21	0	0	19	19	41	41	100,00
	Kontrol Et	0	0	2	2	0	0	6	6	8	8	100,00
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Kampüste Yaşam (Alt Yapı ve Fiziksel Mekan)	Toplam	1	1	17	17	0	0	54	54	72	72	100,00
	Planla	0	0	3	3	0	0	2	2	5	5	100,00
	Uygula	1	1	13	13	0	0	29	29	43	43	100,00
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	19	19	20	20	100,00
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	4	4	4	4	100,00
Kampüste Yaşam (Barınma)	Toplam	6	6	29	29	0	0	93	93	128	128	100,00
	Planla	0	0	0	0	0	0	3	3	3	3	100,00
	Uygula	4	4	27	27	0	0	50	50	81	81	100,00
	Kontrol Et	2	2	2	2	0	0	38	38	42	42	100,00
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2	100,00
Kampüste Yaşam (Beslenme)	Toplam	0	0	18	18	0	0	84	84	102	102	100,00
	Planla	0	0	4	4	0	0	8	8	12	12	
	Uygula	0	0	11	11	0	0	47	47	58	58	
	Kontrol Et	0	0	3	3	0	0	29	29	32	32	100,00
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Kampüste Yaşam (Engelli Erişimi)	Toplam	0	0	2	2	1	1	9	9	12	12	100,00
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Uygula	0	0	1	1	1	1	5	5	7	7	100,00
	Kontrol Et	0	0	1	1	0	0	4	4	5	5	100,00
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-

Tablo 102. Geri Bildirim Yönetim Sistemi(8/9)

KONU		GENEL TOPLAM										
		Görüş		İstek		Memnuniyet		Şikayet		Toplam Başvuru	Cevaplanan	Cevaplama Oranı
Satır Etiketleri		Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan	Başvuru	Cevaplanan			
Kampüste Yaşam(Sıfır Atık ve Çevre)	Toplam	0	0	1	1	0	0	5	5	6	6	100,00
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Uygula	0	0	1	1	0	0	4	4	5	5	100,00
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	100,00
Kampüste Yaşam (Temizlik)	Toplam	1	1	11	11	0	0	39	39	51	51	100,00
	Planla	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2	100,00
	Uygula	1	1	9	9	0	0	35	35	45	45	100,00
	Kontrol Et	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2	100,00
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2	100,00
Kütüphane Hizmetleri	Toplam	2	2	2	2	0	0	11	11	15	15	100,00
	Planla	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2	100,00
	Uygula	1	1	1	1	0	0	3	3	5	5	100,00
	Kontrol Et	1	1	1	1	0	0	5	5	7	7	100,00
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	100,00
Mezun İşlemleri	Toplam	3	3	588	588	0	0	3	3	594	594	100,00
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Uygula	3	3	478	478	0	0	2	2	483	483	100,00
	Kontrol Et	0	0	98	98	0	0	1	1	99	99	100,00
	Önlem Al	0	0	12	12	0	0	0	0	12	12	100,00
Sağlık (Diş Hastalıkları Hizmetleri)	Toplam	0	0	3	3	0	0	3	3	6	6	100,00
	Planla	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	100,00
	Uygula	0	0	1	1	0	0	3	3	4	4	100,00
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Önlem Al	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	100,00
Sağlık (Erişkin, Çocuk, Onkoloji Hastaneleri)	Toplam	1	1	5	5	9	9	39	39	54	54	100,00
	Planla	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	100,00
	Uygula	1	1	2	2	6	6	23	23	32	32	100,00
	Kontrol Et	0	0	3	3	1	1	11	11	15	15	100,00
	Önlem Al	0	0	0	0	2	2	4	4	6	6	100,00
Sağlık (Merkez Mediko ve Beytepe Semt Polikliniği)	Toplam	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	100,00
	Planla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Uygula	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	100,00
	Kontrol Et	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Önlem Al	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Genel Toplam	G. Toplam	84	84	3.064	3.064	29	29	604	604	3.781	3.781	100,00

Tablo 102. Geri Bildirim Yönetim Sistemi(9/9)

PUKÖ	Öğrenci		Personel		Mezun		Diğer		GENEL TOPLAM			
	Toplam Başvuru	Cevaplanan	Toplam Başvuru	Cevaplanan	Toplam Başvuru	Cevaplanan	Toplam Başvuru	Cevaplanan	Toplam Başvuru	Dağılım Oranı	Cevaplanan	Cevaplama Oranı
Planla	27	27	5	5	0	0	3	3	35	0,93	35	100,00
Uygula	1.561	1.561	139	139	933	933	306	306	2.939	77,73	2.939	100,00
Kontrol Et	365	365	48	48	206	206	128	128	747	19,76	747	100,00
Önlem Al	29	29	3	3	17	17	11	11	60	1,59	60	100,00
Toplam	1.982	1.982	195	195	1.156	1.156	448	448	3.781	100,00	3.781	100,00
Dağılım Oranı	52,42	52,42	5,16	5,16	30,57	30,57	11,85	11,85	100,00	-	100,00	-

2025 yılında paydaşların görüş, istek, şikâyet, memnuniyet ve diğer hususlarda yürürlüğe konulan geri bildirim yönetim sisteminde alınan raporda üniversitemiz toplam 3.781 geri bildirim almıştır. Bu geri bildirimlerin PUKO döngüsü yaklaşımına göre analiz edildiğinde; 35 başvuru ile %0,93'ünün planla, 2.939 başvuru ile %77,73'ünün uygula, 747 başvuru ile %19,76'sının kontrol et ve 60 başvuru ile %1,59'unun önlem al adımlarından oluştuğu görülmektedir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile;

- Personel Giderleri bütçe ödenek tutarı 8.363.490.000.- TL,
- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri 1.015.598.000.- TL,
- Mal ve Hizmet Alımı Giderleri 1.225.071.000.- TL,
- Cari Transferler 1.837.536.000.- TL,
- Sermaye Giderleri 1.497.071.000.- TL olmak üzere toplam 13.938.766.000.- TL ödenek tahsis edilmiştir.

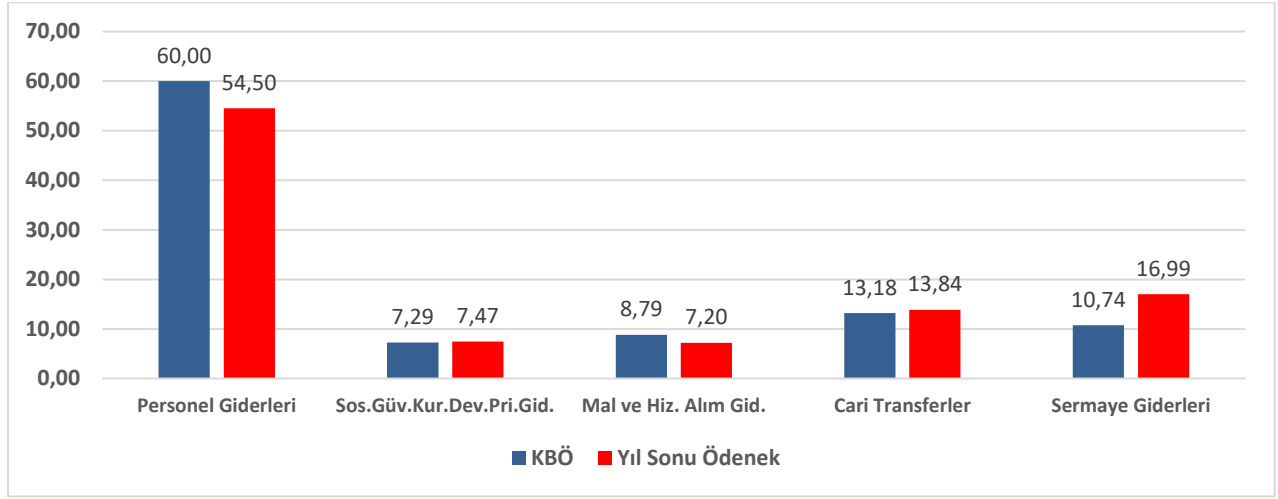
Yıl içinde 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve ek ödeneklerle birlikte 2025 yılı sonu itibariyle Üniversitemiz bütçe toplamı 15.470.669.107.- TL olmuştur. Ödenek kullanımına bakıldığında;

- Personel Giderleri yıl sonu bütçe ödenek tutarı 8.431.698.732.- TL olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yıl sonu itibari ile % 98,41
- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri yıl sonu bütçe ödenek tutarı 1.155.716.800.- TL olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yıl sonu itibari ile % 90,02
- Mal ve Hizmet Alımı Giderleri yıl sonu bütçe ödenek tutarı 1.113.840.402.- TL olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 70,98
- Cari transferler yıl sonu bütçe ödenek tutarı 2.140.942.890.- TL olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yıl sonu itibari ile % 99,98
- Sermaye Giderleri yıl sonu bütçe ödenek tutarı 2.628.470.283.- TL olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yıl sonu itibari ile % 77,95

oranında gerçekleşmiştir.

Tablo 103. Üniversite Özel Bütçesi

Bütçe Tertibi		Yıllar	K.B.Ö	Ek Bütçe	Kesinti/Bloke	K.B.Ö + Ek Bütçe - Kesinti/Bloke	Eklenen	Düşülen	Yıl Sonu Bütçe Öd.	Harcama	Kalan	Harcam a/YSB %	Harcam a/KBÖ %	KBÖ/ Yılsonu Bütçe Öd. %
			a				b	c	d	e	f	(e/d)	(e/a)	d/a
01	Personel Giderleri	2023	2.397.242.000	0		2.397.242.000	1.669.006.429	710.710.258	3.355.538.171	3.290.539.395	64.998.776	98,06	137,26	71,44
		2024	6.249.371.000	0		6.249.371.000	2.917.757.116	2.706.194.015	6.460.934.101	6.351.791.912	109.142.189	98,31	101,64	96,73
		2025	8.363.490.000	0		8.363.490.000	3.761.920.620	3.693.711.888	8.431.698.732	8.297.848.094	133.850.638	98,41	99,22	99,19
02	Sos.Güv.Kur.D ev.Pri.Gid.	2023	383.562.000	0		383.562.000	147.860.370	70.874.969	460.547.401	450.797.203	9.750.198	97,88	117,53	83,28
		2024	717.053.000	0		717.053.000	294.348.602	212.579.449	798.822.153	771.036.630	27.785.523	96,52	107,53	89,76
		2025	1.015.598.000	0		1.015.598.000	414.469.245	274.350.445	1.155.716.800	1.040.419.671	115.297.129	90,02	102,44	87,88
03	Mal ve Hiz. Alım Gid.	2023	393.090.000	0		393.090.000	153.945.381	6.180.629	540.854.752	494.689.725	46.165.027	91,46	125,85	72,68
		2024	855.547.000	0	75.233.500	855.547.000	70.302.024	6.463.852	844.151.672	638.010.121	206.141.551	75,58	74,57	101,35
		2025	1.225.071.000	0	0	1.225.071.000	87.458.173	198.688.771	1.113.840.402	790.597.455	323.242.947	70,98	64,53	109,99
05	Cari Transferler	2023	242.715.000	0		242.715.000	263.518.259	0	506.233.259	411.915.144	94.318.115	81,37	169,71	47,95
		2024	1.277.936.000	0		1.277.936.000	960.462.106	675.232.610	1.563.165.496	1.562.218.182	947.314	99,94	122,25	81,75
		2025	1.837.536.000	0		1.837.536.000	1.269.147.735	965.740.845	2.140.942.890	2.140.461.787	481.103	99,98	116,49	85,83
06	Sermaye Giderleri	2023	523.204.000	130.000.000		653.204.000	595.409.908	122.359.500	1.126.254.408	1.030.234.757	96.019.651	91,47	196,91	46,46
		2024	1.028.673.000	0	38.699.999	1.028.673.000	815.829.659	200.115.461	1.644.387.198	1.232.274.585	412.112.613	74,94	119,79	62,56
		2025	1.497.071.000	0	0	1.497.071.000	1.738.053.791	606.654.508	2.628.470.283	2.048.784.810	579.685.473	77,95	136,85	56,96
TOPLAM		2023	3.939.813.000	130.000.000		4.069.813.000	2.829.740.347	910.125.356	5.989.427.991	5.678.176.224	311.251.767	94,80	144,12	65,78
		2024	10.128.580.000	0		10.128.580.000	5.058.699.507	3.800.585.387	11.311.460.620	10.555.331.430	756.129.190	93,32	104,21	89,54
		2025	13.938.766.000	0	0	13.938.766.000	7.271.049.564	5.739.146.457	15.470.669.107	14.318.111.817	1.152.557.290	92,55	102,72	90,10



Şekil 17. 2025 Yılı Ödenek Dağılım Grafiği

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen bütçe ödeneklerinin (13.938.766.000.TL) dağılımına bakıldığında;

- %60,00 oranında Personel Giderleri,
- %7,29 oranında Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri,
- %8,79 oranında Mal ve Hizmet Alımı Giderleri,
- %13,18 oranında Cari Transferler,
- %10,74 oranında Sermaye Giderlerinden oluşmaktadır.

Yıl içinde 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu likitten eklenen ödeneklerle birlikte 2025 yılı sonu itibarıyla (15.470.669.107. TL) Üniversitemiz toplamı ödenek dağılımına bakıldığında;

- %54,50 oranında Personel Giderleri,
- %7,47 oranında Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri,
- %7,20 oranında Mal ve Hizmet Alımı Giderleri,
- %13,84 oranında Cari Transferler,
- %16,99 oranında Sermaye Giderleri olarak gerçekleşmiştir.

2024 ve 2025 yılı mali harcama durumuna ait bilgilere sonraki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 104. 2025 Mali Yılı Ekonomik Sınıflandırma Harcama Durumu

2025 MALİ YILI HARCAMA DURUMU															
EKON. SNF.	Açıklamalar	Bütçe Ödeneği		Eklenen		Düşülen		Toplam Ödenek		Toplam		Kullanım		Kalan	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
01	PERSONEL GİDERLERİ	6.249.371.000	8.363.490.000	2.917.757.116	3.761.920.620	2.706.194.015	3.693.711.888	6.460.934.101	8.431.698.732	6.351.791.912	8.297.848.094	98,31	98,41	109.142.189	133.850.638
1	MEMURLAR	5.460.805.000	6.965.165.000	2.316.973.783	3.104.908.000	2.350.500.699	3.221.891.199	5.427.278.084	6.848.181.801	5.370.265.574	6.773.378.187	98,95	98,91	57.012.510	74.803.614
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	354.084.000	394.724.000	108.121.588	254.580.544	131.091.171	117.612.744	331.114.417	531.691.800	303.580.429	507.785.077	91,68	95,50	27.533.988	23.906.723
3	İŞÇİLER	305.155.000	830.594.000	457.745.745	398.618.685	184.503.145	332.416.685	578.397.600	896.796.000	557.803.386	872.884.221	0,00	97,33	20.594.214	23.911.779
4	GEÇİCİ PERSONEL	16.426.000	22.699.000	3.013.500	3.813.391	4.013.500	5.791.260	15.426.000	20.721.131	12.101.476	16.105.371	78,45	77,72	3.324.524	4.615.760
5	DİĞER PERSONEL	112.901.000	150.308.000	31.902.500	0	36.085.500	16.000.000	108.718.000	134.308.000	108.041.047	127.695.238	99,38	95,08	676.953	6.612.762
02	SOSYAL GÜV.KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	717.053.000	1.015.598.000	294.348.602	414.469.245	212.579.449	274.350.445	798.822.153	1.155.716.800	771.036.629	1.040.419.671	96,52	90,02	27.785.524	115.297.129
1	MEMURLAR	614.411.000	786.308.000	181.064.257	251.727.387	169.755.657	172.362.387	625.719.600	865.673.000	612.303.254	782.195.617	97,86	90,36	13.416.346	83.477.383
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	36.530.000	46.290.000	25.946.139	72.477.698	20.824.886	44.577.298	41.651.253	74.190.400	35.360.491	58.321.389	84,90	78,61	6.290.762	15.869.011
3	İŞÇİLER	60.715.000	173.588.000	85.213.504	85.400.000	21.057.204	53.700.000	124.871.300	205.288.000	117.744.186	192.679.601	94,29	93,86	7.127.114	12.608.399
4	GEÇİCİ PERSONEL	4.269.000	6.123.000	1.679.202	2.864.160	679.202	1.710.760	5.269.000	7.276.400	4.345.592	5.720.739	82,47	78,62	923.408	1.555.661
5	DİĞER PERSONEL	1.128.000	3.289.000	445.500	2.000.000	262.500	2.000.000	1.311.000	3.289.000	1.283.106	1.502.325	97,87	45,68	27.894	1.786.675
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	855.547.000	1.225.071.000	65.777.103	87.458.174	77.172.431	198.688.771	844.151.672	1.113.840.403	638.010.121	790.597.454	75,58	70,98	206.141.551	323.242.949
2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. AL.	762.342.000	1.089.819.000	10.282.456	22.468.533	70.773.100	190.730.757	701.851.356	921.556.776	515.767.454	638.359.146	73,49	69,27	186.083.902	283.197.630
3	YOLLUKLAR	8.004.000	13.443.000	1.044.448	5.177.369	354.900	3.514.771	8.693.548	15.105.598	4.142.264	7.922.874	47,65	52,45	4.551.284	7.182.724
4	GÖREV GİDERLERİ	2.695.000	3.853.000	806.720	1.628.300	0	0	3.501.720	5.481.300	2.366.911	2.803.261	67,59	51,14	1.134.809	2.678.039
5	HİZMET ALIMLARI	69.332.000	99.121.000	52.425.904	48.922.193	4.105.500	127.998	117.652.404	147.915.195	109.810.287	127.026.094	93,33	85,88	7.842.117	20.889.101
6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	272.000	389.000	0	0	0	0	272.000	389.000	271.222	388.390	99,71	99,84	778	610
7	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM,BAKIM VE C	11.246.000	16.078.000	1.217.575	7.761.779	1.930.689	4.315.245	10.532.886	19.524.534	5.084.023	11.681.573	48,27	59,83	5.448.863	7.842.961
8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONAR. GİD.	1.656.000	2.368.000	0	1.500.000	8.242	0	1.647.758	3.868.000	567.960	2.416.116	34,47	62,46	1.079.798	1.451.884
9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#SAVİ/0!	#SAVİ/0!	0	0
05	CARİ TRANSFERLER	1.277.936.000	1.837.536.000	285.229.496	1.269.147.735	0	965.740.845	1.563.165.496	2.140.942.890	1.562.218.181	2.140.461.786	99,94	99,98	947.315	481.104
1	GÖREV ZARARLARI	484.989.000	693.365.000	226.358.806	300.000.000	0	0	711.347.806	993.365.000	711.347.806	993.365.000	100,00	100,00	0	0
2	HAZİNE YARDIMLARI	768.245.000	1.112.865.000	53.812.392	965.740.845	0	965.740.845	822.057.392	1.112.865.000	822.057.147	1.112.864.999	100,00	100,00	245	1
3	KAR AMACI GÜT, KUR.YAPILAN TRANS.	24.379.000	30.904.000	0	44.000	0	0	24.379.000	30.948.000	24.379.000	30.948.000	100,00	100,00	0	0
4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0	0	4.858.298	3.362.890	0	0	4.858.298	3.362.890	4.042.298	2.900.645	83,20	86,25	816.000	462.245
6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	323.000	402.000	200.000	0	0	0	523.000	402.000	391.930	383.142	74,94	95,31	131.070	18.858
06	SERMAYE GİDERLERİ	1.028.673.000	1.497.071.000	815.829.659	1.738.053.791	200.115.461	606.654.508	1.644.387.198	2.628.470.283	1.232.274.586	2.048.784.810	74,94	77,95	412.112.612	579.685.473
1	MAMUL MAL ALIMLARI	325.673.000	440.002.000	393.168.477	486.805.941	59.138.053	86.056.508	659.703.424	840.751.433	463.115.658	732.380.708	70,20	87,11	196.587.766	108.370.725
2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	4.200.000	7.500.000	0	5.492.845	200.000	0	4.000.000	12.992.845	4.000.000	12.500.000	100,00	96,21	0	492.845
3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	13.500.000	16.569.000	11.709.771	6.661.854	0	0	25.209.771	23.230.854	23.669.981	22.729.344	93,89	97,84	1.539.790	501.510
4	GAYRİMENKUL AL. VE KAMULAŞTIRMASI	0	0	13.815.000	4.100.000	0	0	13.815.000	4.100.000	13.120.735	839.031	94,97	20,46	694.265	3.260.969
5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİD.	225.000.000	330.000.000	66.057.242	341.225.551	22.499.800	165.600.000	268.557.442	505.625.551	222.931.889	397.122.206	83,01	78,54	45.625.553	108.503.345
6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİD.	158.000.000	316.000.000	170.977.453	346.256.932	98.677.608	255.000.000	230.299.845	407.256.932	200.010.478	296.029.316	86,85	72,69	30.289.367	111.227.616
7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİD.	295.000.000	374.500.000	160.101.716	547.510.668	19.600.000	94.998.000	435.501.716	827.012.668	298.125.845	579.684.205	68,46	70,09	137.375.871	247.328.463
9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	7.300.000	12.500.000	0	0	0	5.000.000	7.300.000	7.500.000	7.300.000	7.500.000	100,00	100,00	0	0
07	SERMAYE TRANSFERLERİ														
1	YURTIÇI SERMAYE TRANSFERLERİ														
	Üniversite Toplamı	10.128.580.000	13.938.766.000	4.378.941.976	7.271.049.565	3.196.061.356	5.739.146.457	11.311.460.620	15.470.669.108	10.555.331.429	14.318.111.815	93,32	92,55	756.129.191	1.152.557.293

Tablo 105. 2025 Mali Yılı Proje Harcama Durumu

2025 Yılı Proje Harcama Durumu							
Açıklamalar	2025 Yılı Bütçe Ödeneği (a)	Eklenen Ödenek (b)	Düşülen Ödenek (c)	2025 Yılı Serbest Ödenek d (a+b-c)	Toplam Harcama (e)	Kullanım % (e/d)	Kalan Ödenek
SERMAYE GİDERLERİ	1.497.071.000	1.479.103.791	347.704.508	2.628.470.283	2.048.784.810	77,95	579.685.473
Eğitim	550.000.000	876.894.649	227.809.508	1.199.085.141	849.310.133	70,83	349.775.008
Kütüphane/Yayın	50.000.000	0	598.508	49.401.492	48.702.980	98,59	698.512
Bilgi Teknolojileri	40.000.000	30.280.179	4.611.000	65.669.179	49.867.387	75,94	15.801.792
Makine Teçhizat Al.	16.998.000	73.815.159	7.000.000	83.813.159	42.761.559	51,02	41.051.600
Moleküler Duyu Araş.Lab.Kurulması	2.000	9.000.000	0	9.002.000	8.938.615	99,30	63.385
Menkul Mal Bakım Onarım	13.000.000	3.136.800	0	16.136.800	14.081.265	87,26	2.055.535
Büyük Onarım	100.000.000	419.436.960	50.000.000	469.436.960	287.836.120	61,32	181.600.840
Etüt Proje	25.000.000	1.361.784	20.000.000	6.361.784	2.229.000	35,04	4.132.784
Altyapı	100.000.000	100.878.960	0	200.878.960	161.981.850	80,64	38.897.110
Derslik ve Merkezi Bir.	205.000.000	238.984.807	145.600.000	298.384.807	232.911.357	78,06	65.473.450
Sağlık	800.000.000	466.220.424	94.895.000	1.171.325.424	945.565.536	80,73	225.759.888
Tıbbi Cihaz B.Onarım	200.000.000	40.010.799	55.000.000	185.010.799	164.831.457	89,09	20.179.342
Tıbbi Olmayan Cihaz B.Onarım	45.000.000	15.482.014	0	60.482.014	60.463.112	99,97	18.902
Taşıt Alımı (Ambulans)	3.148.000	1.443.480	0	4.591.480	0	0,00	4.591.480
Diş Hek.fak.	80.000.000	15.957.948	0	95.957.948	66.023.860	68,80	29.934.088
Hastane Tıbbi Cihaz Alımı	196.852.000	212.234.605	19.897.000	389.189.605	357.459.908	91,85	31.729.697
Büyük Onarım	5.000.000	42.374	0	5.042.374	5.042.374	100,00	0
Hastaneler Büyük Onarımı-3	270.000.000	181.049.204	19.998.000	431.051.204	291.744.825	67,68	139.306.379
Beden Eğitimi-Spor	7.500.000	30.097.696	25.000.000	12.597.696	11.708.088	92,94	889.608
Bilimsel Araştırma	139.571.000	101.791.022	0	241.362.022	241.362.022	100,00	0
Kamulaştırma	0	4.100.000	0	4.100.000	839.031	20,46	3.260.969

Tablo 106. 2025 Mali Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Harcama Durumu (1/2)

KURUMSAL SINIFLANDIRMA		HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		07-SERMAYE TRANSFERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
			BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL.%
404	1	Özel Kalem (Rektörlük)	96.504.000	102.700.802	8.640.000	13.015.485	26.389.000	26.705.475	0	1.868.645	139.571.000	241.362.022	0	0	271.104.000	385.652.429	142,25
		Özel Kalem (Rektörlük)	71.028.000	91.677.269	7.757.000	11.538.929	0	436.971	0	1.868.645	0	0			78.785.000	105.521.814	133,94
		Özel Kalem (Rektörlük) Bilimsel Ar.	0	0	0	0	26.244.000	26.244.000	0	0	139.571.000	241.362.022			165.815.000	267.606.022	161,39
404		Özel Kalem (Rektörlük) İç Denetim Birimi	25.476.000	11.023.533	883.000	1.476.556	145.000	24.504	0	0	0	0			26.504.000	12.524.593	47,26
404	2	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	43.751.000	206.170.733	11.148.000	24.366.594						0			54.899.000	230.537.327	419,93
404	3	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	653.259.000	582.276.137	77.924.253	124.854.674	1.004.775.000	612.482.537	31.306.000	31.331.142	10.002.000	18.070.447			1.777.266.253	1.369.014.937	77,03
404	4	Personel Daire Başkanlığı	357.336.000	78.328.508	67.276.983	13.826.582	404.000	503.781	693.365.000	993.365.000	0	0			1.118.381.983	1.086.023.871	97,11
404	5	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkan	81.380.000	49.035.579	3.393.000	6.663.048	789.000	634.488	0	0	50.000.000	48.702.980			135.562.000	105.036.095	77,48
404	6	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	82.472.000	354.118.050	16.211.000	53.923.229	71.708.000	40.639.876	0	0	6.998.000	19.921.327			177.389.000	468.602.482	264,17
404	6	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı-Özgel	168.831.000	289.271.735	51.020.000	51.997.223	74.369.000	54.485.504	0	0	0	0			294.220.000	395.754.462	134,51
404	7	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	106.534.000	44.377.543	7.767.764	7.486.733	314.000	3.843.000	0	0	40.000.000	50.950.131			154.615.764	106.657.407	68,98
404	8	Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	143.767.000	207.003.211	23.171.000	29.071.297	5.382.000	15.693.848		0	812.500.000	1.108.485.553			984.820.000	1.360.253.909	138,12
404	9	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	11.534.000	26.599.699	2.704.000	3.421.197	1.148.000	1.799.177	0	0	0	0			15.386.000	31.820.073	206,81
404	10	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	158.389.000	24.803.645	2.579.000	3.228.171	3.386.104	193.076	0	0	0	0			164.354.104	28.224.892	17,17
404	11	Hukuk Müşavirliği	22.782.000	28.054.052	1.977.000	3.151.678	4.100.000	2.615.050	0	0	0	0			28.859.000	33.820.780	117,19
404	12	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	134.216.000	70.278.998	9.806.000	4.676.916	356.000	169.400	0	0	0	0			144.378.000	75.125.314	52,03
404	13	Halk Sağlığı Enstitüsü	16.959.000	8.741.963	1.115.000	1.112.766	136.000	55.741	0	0	0	0			18.210.000	9.910.470	54,42
404	14	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	19.069.000	13.645.897	1.321.000	1.892.310	144.000	47.120	0	0	0	0			20.534.000	15.585.327	75,90
404	15	Onkoloji Enstitüsü	22.061.000	29.195.526	2.769.000	3.916.371	165.000	60.455	0	0	0	0			24.995.000	33.172.352	132,72
404	16	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	8.737.000	12.727.931	1.132.000	1.562.632	380.000	301.912	0	0	0	0			10.249.000	14.592.475	142,38
404	17	Aşı Enstitüsü	89.811.000	8.636.392	171.000	997.521	171.000	32.119	0	0	0	0			90.153.000	9.666.032	10,72
404	18	Tıp Fakültesi	1.019.250.000	1.193.799.702	106.224.000	125.508.413	4.129.153	2.927.043	960.378.000	150.500	0	0			2.089.981.153	1.322.385.658	63,27
404	19	Dış Hekimliği Fakültesi	757.763.000	333.808.292	20.512.000	32.965.567	2.776.142	1.090.508	101.842.000	107.204.845	38.000.000	29.807.225			920.893.142	504.876.437	54,82
404	20	Eczacılık Fakültesi	194.945.000	165.113.367	88.737.000	19.649.782	1.355.125	1.510.879	0	0	0	0			285.037.125	186.274.028	65,35
404	21	Sağlık Bilimleri Fakültesi	246.574.000	121.388.844	29.043.000	15.116.394	576.043	746.037	0	0	0	0			276.193.043	137.251.275	49,69
404	22	Hemşirelik Fakültesi	26.964.000	72.090.351	4.016.000	8.027.194	470.021	846.492	0	0	0	0			31.450.021	80.964.037	257,44
404	23	FTR Fakültesi	39.281.000	91.226.050	1.341.000	11.448.045	431.014	426.663	0	0	0	2.496.580			41.053.014	105.597.338	257,22
404	24	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	23.680.000	29.491.103	8.011.000	3.578.968	253.027	360.129	0	0	0	0			31.944.027	33.430.200	104,65
404	25	Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	-
404	26	Erişkin Hastanesi	621.865.000	1.495.275.532	167.004.000	156.317.676	2.233.000	2.555.728	50.645.000	1.005.660.154	400.000.000	501.951.964			1.241.747.000	3.161.761.054	254,62
404	27	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	99.990.000	114.784.771	19.984.000	17.975.364	1.045.000	774.742	0	0	0	20.339.401			121.019.000	153.874.278	127,15
404	28	Onkoloji Hastanesi	60.889.000	66.078.294	8.093.000	10.356.881	463.000	463.111	0	0	0	0			69.445.000	76.898.286	110,73

Tablo 106. 2025 Mali Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Harcama Durumu (2/2)

		HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS. GÜV. KUR. DEV. PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		07-SERMAYE TRANSFERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
			BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL. %
404	29	Türkiye Doping Kontrol Merkezi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	-
404	30	Fen Bilimleri Enstitüsü	34.792.000	62.209.539	3.990.000	3.550.436	1.278.000	87.688	0	0	0	0			40.060.000	65.847.663	164,37
404	31	Nükleer Bilimler Enstitüsü	13.000.000	6.155.819	607.000	709.137	146.000	361.679	0	0	0	0			13.753.000	7.226.635	52,55
404	32	Bilşim Enstitüsü	22.493.000	21.332.122	1.181.000	1.692.392	2.174.000	741.037	0	0	0	0			25.848.000	23.765.551	91,94
404	33	Fen Fakültesi	517.189.000	304.902.920	35.696.000	37.740.982	2.486.439	2.961.929	0	0	0	0			555.370.439	345.605.831	62,23
404	34	Mimarlık Fakültesi	32.559.000	10.621.394	104.000	1.261.857	63.000	123.634	0	0	0	0			32.726.000	12.006.885	36,69
404	35	Mühendislik Fakültesi	200.649.000	419.936.745	53.779.000	50.727.417	1.401.054	2.853.670	0	0	0	0			255.829.054	473.517.832	185,09
404	36	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	4.053.000	7.388.795	384.000	969.693	121.003	39.740	0	0	0	0			4.558.003	8.398.228	184,25
404	37	Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. Osb Meslek Y	18.244.000	19.074.498	1.567.000	2.279.861	170.007	1.923.720	0	0	0	3.985.431			19.981.007	27.263.510	136,45
404	38	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	38.951	0	4.501	0	0	0	0	0	0			0	43.452	-
404	39	Bala Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	-
404	40	Başkent OSB MYO	81.093.000	25.232.232	1.416.000	3.166.772	214.009	1.557.999	0	0	0	2.711.749			82.723.009	32.668.752	39,49
404	41	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	42.915.000	22.354.620	2.218.000	2.858.738	124.000	87.776	0	0	0	0			45.257.000	25.301.134	55,91
404	42	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	147.243.000	23.529.778	1.668.000	2.678.804	199.000	77.460	0	0	0	0			149.110.000	26.286.042	17,63
404	43	Sosyal Bilimler Enstitüsü	182.206.000	95.346.902	10.046.000	4.272.625	3.057.000	169.535	0	0	0	0			195.309.000	99.789.062	51,09
404	44	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	49.859.000	30.801.444	3.548.000	1.607.318	510.000	125.843	0	0	0	0			53.917.000	32.534.605	60,34
404	45	Güzel Sanatlar Enstitüsü	60.805.000	16.044.371	4.319.000	767.650	134.000	117.581	0	0	0	0			65.258.000	16.929.602	25,94
404	46	Nüfus Etütleri Enstitüsü	20.844.000	21.922.501	2.026.000	2.397.004	180.000	48.200	0	0	0	0			23.050.000	24.367.705	105,72
404	47	Eğitim Fakültesi	192.898.000	245.760.039	23.462.000	29.751.743	436.731	1.334.957	0	0	0	0			216.796.731	276.846.739	127,70
404	48	Hukuk Fakültesi	154.295.000	84.706.291	5.303.000	8.973.968	694.000	356.984	0	64.500	0	0			160.292.000	94.101.743	58,71
404	49	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	209.903.000	233.989.831	21.599.000	28.891.835	518.000	1.291.518	0	408.500	0	0			232.020.000	264.581.684	114,03
404	50	Güzel Sanatlar Fakültesi	204.975.000	103.866.468	10.854.000	13.043.025	673.048	607.854	0	0	0	0			216.502.048	117.517.347	54,28
404	51	Edebiyat Fakültesi	175.456.000	295.464.935	28.399.000	35.850.524	582.000	1.186.985	0	408.500	0	0			204.437.000	332.910.944	162,84
404	52	İletişim Fakültesi	154.991.000	37.922.403	2.597.000	4.611.993	322.014	634.129	0	0	0	0			157.910.014	43.168.525	27,34
404	53	Spor Bilimleri Fakültesi	120.961.000	57.096.690	5.174.000	7.096.910	180.014	187.282	0	0	0	0			126.315.014	64.380.882	50,97
404	54	Devlet Konservatuarı	243.325.000	163.231.295	30.975.000	22.429.607	570.052	670.764	0	0	0	0			274.870.052	186.331.666	67,79
404	55	Yabancı Diller Yüksekokulu	107.435.000	145.963.493	19.843.000	19.961.851	491.000	662.688	0	0	0	0			127.769.000	166.588.032	130,38
404	56	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	62.714.000	23.899.235	1.752.000	3.009.700	500.000	422.911	0	0	0	0			64.966.000	27.331.846	42,07
404	57	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	-
404	59	Bilgisayar ve Bilşim Bilimleri Fakültesi	0	32.076	0	4.617	0	0	0	0	0	0			0	36.693	-

Tablo 107. Gelir Gerçekleşme Düzeyi-A

Gelir Gerçekleşme Düzeyi												
Bütçe Gelir Tertibi	Başlangıç Ödeneği			Gerçekleşen Gelir			Gerçekleşen/Başlangıç Öd. (%)			Gelir içindeki Payı (%)		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	94.260.000	168.814.000	301.201.000	230.519.736	406.191.661	597.011.064	244,56	240,61	198,21	2,39	1,67	2,16
Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	8.000.000	14.541.000	80.000.000	33.051.998	60.647.266	124.297.550	413,15	417,08	155,37	0,20	0,14	0,57
Şartname Basılı Evrak Form Satış Gelirleri	0	0	0	85.952	55.200	236.500	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Diğer Mal Satış Gelirleri	0	0	0	5.408.148	6.253.477	1.752.469	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Avukatlık Vekalet Ücretleri	0	0	0	211.611	561.988	720.777	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Kurs Toplantı Seminer Eğitim vb.gelirleri	0	0	0	1.972.412	4.594.327	1.799.141	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Patent Gelirleri	0	0	0	0	96.400	0	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Sınav Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	764.000	0	0	-	-	-	0,00	0,00	0,00
İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	400.000	100.000	0	89.155	32.782	0	22,29	32,78	-	0,01	0,00	0,00
Yaz Okulu Gelirleri	800.000	1.454.000	2.065.000	1.035.912	1.326.161	0	129,49	91,21	0,00	0,02	0,01	0,01
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	9.000.000	16.358.000	23.228.000	25.815.217	45.609.100	77.393.779	286,84	278,82	333,19	0,23	0,16	0,17
Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1.890.000	3.435.000	3.000.000	1.556.237	898.172	791.145	0,00	0,00	0,00	0,05	0,03	0,02
Doktora Gelirleri	2.160.000	3.926.000	2.575.000	1.217.875	789.472	1.008.273	0,00	0,00	0,00	0,05	0,04	0,02
Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0	0	0	0	816.908	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	38.000.000	69.067.000	98.000.000	49.121.019	100.128.401	150.603.934	129,27	144,97	153,68	0,96	0,68	0,70
Otopark İşletmesi Gelirleri	0	0	0	2.981.334	7.135.495	17.187.110	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Uluslararası Ortak Eğitim Gelirleri	0	0	0	0	0	68.620	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.840.000	3.344.000	4.748.000	2.791.951	6.000.000	5.868.264	0,00	0,00	0,00	0,05	0,03	0,03
Uzaktan Materyal Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
667 S.KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğit.-Öğrt.Ücretleri	36.000	0	0	81.400	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	0	1.000	30.000.000	0	31.644.109	3.157.069	#SAYI/0!	3.164.410,93	11	0,00	0,00	0,22
Diğer Hizmet Gelirleri	10.460.000	19.012.000	5.000.000	18.887.425	3.120.984	3.091.453	180,57	16,42	61,83	0,27	0,19	0,04
Ecrimisil Gelirleri	0	0	0	0	0	129.187	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	250.000	454.000	645.000	1.505.875	3.324.850	4.276.855	602,35	732,35	663,08	0,01	0,00	0,00
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	12.924.000	23.490.000	32.583.000	26.157.348	53.149.936	101.445.852	202,39	226,27	311,35	0,33	0,23	0,23
İrtifak Hakkı Gelirleri	1.000.000	0	0	1.803.930	258.740	1.017.139	0,00	-	-	0,03	0,00	0,00
Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	7.500.000	13.632.000	19.357.000	55.980.938	79.747.895	102.165.946	746,41	585,01	527,80	0,19	0,13	0,14
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.740.355.000	9.774.624.000	13.435.990.000	4.968.132.536	9.295.693.159	13.037.968.791	132,83	95,10	97,04	94,94	96,51	96,39
Hazine Yardımı	3.740.355.000	9.774.624.000	13.435.990.000	4.924.200.130	9.268.602.000	12.974.130.000	131,65	94,82	96,56	94,94	96,51	96,39
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar (*)	0	0	0	40.575.236	23.715.328	61.279.901	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proje Yardımları	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Prog. Des.	0	0	0	-651.794	-377.081	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Prog.Des.	0	0	0	0	0	94.245	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yök Burs Destekleri	0	0	0	4.008.964	3.174.911	1.432.645	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	0	0	0	578.000	1.032.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	105.198.000	185.142.000	201.575.000	166.872.582	345.734.517	396.641.962	158,63	186,74	196,77	2,67	1,83	1,45
Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	50.598.000	88.544.000	126.575.000	113.413.873	223.926.726	249.001.027	224,15	252,90	196,72	1,28	0,87	0,91
Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	49.000.000	86.507.000	75.000.000	17.044.221	75.568.402	87.409.106	34,78	87,36	116,55	1,24	0,85	0,54
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0	0	0	3.662.250	6.938.340	9.856.930	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğerleri	5.600.000	10.091.000	0	32.752.238	39.301.049	50.374.899	584,86	389,47	-	0,14	0,10	0,00
Sermaye Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Arsa Satışı	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	3.939.813.000	10.128.580.000	13.938.766.000	5.365.524.854	10.047.619.337	14.031.621.817	136,19	99,20	100,67	100,00	100,00	100,00

(*)2023 yılında 40.061.660 TL. , 2024 yılında 29.493.481 TL. ve 2025 yılında 81.301.907 TL. bağış ve yardım yatırılmış olup, mevzuat hükümleri uyarınca harcanmayan tutarlar emanete alınarak ertesi yıla gelir kaydedildiği için sadece yıl içerisinde harcanan tutarlar "Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları Tablosu"nda yer almaktadır.

Tablo 107. Gelir Gerçekleşme Düzeyi (Başlangıç) (1/2) - B

B CETVELİ- BAŞLANGIÇ													
EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER						GENEL TOPLAM	
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	Uzaktan Öğretim		Tezsiz Y.Lisans
03				Teşabbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	19.357.000	6.968.400	32.583.000	219.220.000	2.065.000	4.748.000	16.259.600	301.201.000
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	0	6.968.400	0	218.575.000	2.065.000	4.748.000	16.259.600	248.616.000
		1		Mal Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			01	Şartname , Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2		Hizmet Gelirleri	0	0	6.968.400	0	218.575.000	2.065.000	4.748.000	16.259.600	248.616.000
			03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	80.000.000	0	0	0	80.000.000
			30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			32	Yaz Okulu Gelirleri	0	0	0	0	0	2.065.000	0	0	2.065.000
			33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	6.968.400	0	0	0	0	16.259.600	23.228.000
			34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	0	0	3.000.000	0	0	0	3.000.000
			35	Doktora Gelirleri	0	0	0	0	2.575.000	0	0	0	2.575.000
			38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	0	0	0	0	98.000.000	0	0	0	98.000.000
			40	Otopark İşletmesi Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			41	Uluslararası Ortak Eğitim Öğretim Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	0	0	4.748.000	0	4.748.000
			69	Yüks. Öğrt. Kurum. Öğrenci Yemek Hiz. Gel.	0	0	0	0	30.000.000	0	0	0	30.000.000
			98	667 Sayılı KHK kapsamında Tahsil Edilen Eğitim- Öğretim Ücretleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			99	Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	5.000.000	0	0	0	5.000.000
	6			Kira Gelirleri	0	0	0	32.583.000	645.000	0	0	0	33.228.000
		1		Taşınmaz Kiraları	0	0	0	32.583.000	645.000	0	0	0	33.228.000
			02	Ecrimisil Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0	0	0	0	645.000	0	0	0	645.000
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	0	0	32.583.000	0	0	0	0	32.583.000
		3		Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	9			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	19.357.000	0	0	0	0	0	0	19.357.000
		9		Diğer Gelirler	0	19.357.000	0	0	0	0	0	0	19.357.000
			99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	19.357.000	0	0	0	0	0	0	19.357.000

Tablo 107. Gelir Gerçekleşme Düzeyi (Başlangıç) (2/2) - B

B CETVELİ- BAŞLANGIÇ													
EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER						GENEL TOPLAM	
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	Uzaktan Öğretim		Tezsiz Y.Lisans
	2			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdar. Al.Bağış ve Yrd.	13.435.990.000	0	0	0	0	0	0	0	13.435.990.000
	1			Cari	12.068.488.000	0	0	0	0	0	0	0	12.068.488.000
		01		Hazine yardımı	12.068.488.000	0	0	0	0	0	0	0	12.068.488.000
	2			Sermaye	1.367.502.000	0	0	0	0	0	0	0	1.367.502.000
		01		Hazine yardımı	1.367.502.000	0	0	0	0	0	0	0	1.367.502.000
	4			Kurumlardan Ve Kişilerden Alınan Bağış Ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1			Cari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		03		Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		04		Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2			Sermaye	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		03		Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		04		Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	5			Proje Yardımları	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1			Cari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		12		YÖK Yabancı Uyrukulu Öğrenci Programı Destekleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		13		YÖK Burs Destekleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		14		YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05				Diğer Gelirler	0	0	126.575.000	0	75.000.000	0	0	0	201.575.000
	1			Faiz Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	9			Diğer Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		01		Kişilerden Alacaklar Fazileri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		03		Mevduat Faizleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		99		Diğer Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	0	126.575.000	0	0	0	0	0	126.575.000
	6			Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0	0	126.575.000	0	0	0	0	0	126.575.000
		16		Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	0	126.575.000	0	0	0	0	0	126.575.000
		99		Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	0	0		0	0	0	0	0	0
	3			Para Cezaları	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2			İdari Para Cezaları	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		99		Diğer İdari Para Cezaları	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	9			Diğer Çeşitli Gelirler	0	0	0	0	75.000.000	0	0	0	75.000.000
	1			Diğer Çeşitli Gelirler	0	0	0	0	75.000.000	0	0	0	75.000.000
		01		İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		03		İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		06		Kişilerden Alacaklar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		13		Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Gelirleri		0							0
	19			Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	0	0	0	0	75.000.000	0	0	0	75.000.000
		31		OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0	0							0
		99		Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				Kurum Toplamı	13.435.990.000	19.357.000	133.543.400	32.583.000	294.220.000	2.065.000	4.748.000	16.259.600	13.938.766.000

Tablo 107. Gelir Gerçekleşme Düzeyi (Gerçekleşme) (1/2) - C

B CETVELİ- GERÇEKLEŞME												
EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER					GENEL TOPLAM	
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Uzaktan Öğretim		Tezsiz Y.Lisans
01				Vergi Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	
	8			İdari Harçlar ve Ücretler, Sanayi Dışı Arızı Satışlar	0	0	0	0	0	0	0	
		1		Harçlar	0	0	0	0	0	0	0	
			90	Diğer Harçlar	0	0	0	0	0	0	0	
03				Teşabbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	107.889.780	23.218.134	101.445.852	304.413.389	5.868.264	54.175.645	597.011.064
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	4.577.507	23.218.134	0	300.136.534	5.868.264	54.175.645	387.976.084
		1		Mal Satış Gelirleri	0	1.988.969	0	0	0	0	0	1.988.969
			01	Şartname , Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	236.500	0	0	0	0	0	236.500
			99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	1.752.469	0	0	0	0	0	1.752.469
		2		Hizmet Gelirleri	0	2.588.538	23.218.134	0	300.136.534	5.868.264	54.175.645	385.987.115
			02	Muayene, denetim ve kontrol ücretleri	0	0	0	0	0	0	0	0
			03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	720.777	0	0	0	0	0	720.777
			04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelir.	0	1.799.141	0	0	0	0	0	1.799.141
			29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	124.297.550	0	0	124.297.550
			30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	0	0	0	0
			32	Yaz Okulu Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0
			33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	23.218.134	0	0	0	54.175.645	77.393.779
			34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	0	0	791.145	0	0	791.145
			35	Doktora Gelirleri	0	0	0	0	1.008.273	0	0	1.008.273
			38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	0	0	0	0	150.603.934	0	0	150.603.934
			40	Otopark İşletmesi Gelirleri	0	0	0	0	17.187.110	0	0	17.187.110
			41	Uluslararası Ortak Eğitim Öğretim Gelirleri	0	68.620	0	0	0	0	0	68.620
			45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	0	5.868.264	0	5.868.264
			69	Yüks. Öğrt. Kurum. Öğrenci Yemek Hiz. Gel.	0	0	0	0	3.157.069	0	0	3.157.069
			98	667 Say. KHK kaps. Tahsil Edilen Eği.-Öğretim Ücr.	0	0	0	0	0	0	0	0
			99	Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	3.091.453	0	0	3.091.453
	6			Kira Gelirleri	0	1.146.326	0	101.445.852	4.276.855	0	0	106.869.033
		1		Taşınmaz Kiraları	0	129.187	0	101.445.852	4.276.855	0	0	105.851.895
			04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0
			02	Ecrimisil Gelirleri	0	129.187	0	0	0	0	0	129.187
			05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0	0	0	0	4.276.855	0	0	4.276.855
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	0	0	101.445.852	0	0	0	101.445.852
		3		Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	0	1.017.139	0	0	0	0	0	1.017.139
			02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0	1.017.139	0	0	0	0	0	1.017.139
	9			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	102.165.946	0	0	0	0	0	102.165.946
		9		Diğer Gelirler	0	102.165.946	0	0	0	0	0	102.165.946
			99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	102.165.946	0	0	0	0	0	102.165.946

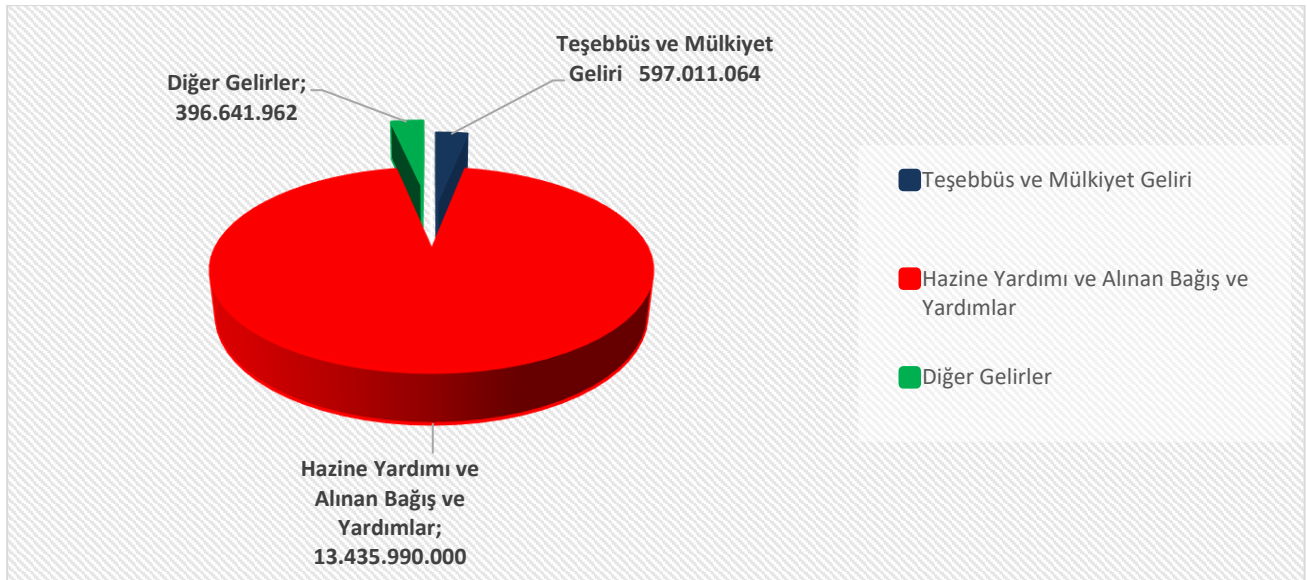
Tablo 107. Gelir Gerçekleşme Düzeyi (Gerçekleşme) (2/2) - C

B CETVELİ- GERÇEKLEŞME												
EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER						GENEL TOPLAM
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Uzaktan Öğretim	Tezsiz Y.Lisans	
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	12.974.130.000	63.838.791	0	0	0	0	0	13.037.968.791
	2			Merkezi Yön. Bütç. Dahil İdar. Al.Bağ. ve Yrd.	12.974.130.000	0	0	0	0	0	0	12.974.130.000
		1		Cari	12.124.130.000	0	0	0	0	0	0	12.124.130.000
			01	Hazine yardımı	12.124.130.000	0	0	0	0	0	0	12.124.130.000
		2		Sermaye	850.000.000	0	0	0	0	0	0	850.000.000
			01	Hazine yardımı	850.000.000	0	0	0	0	0	0	850.000.000
	4			Kurumlardan ve Kişilerden Alın. Bağış Ve Yard.	0	61.279.901	0	0	0	0	0	61.279.901
		1		Cari	0	194.100	0	0	0	0	0	194.100
			03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	194.100	0	0	0	0	0	194.100
			04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0
		2		Sermaye	0	61.085.801	0	0	0	0	0	61.085.801
			03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	53.586.115	0	0	0	0	0	53.586.115
			04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	7.499.686	0	0	0	0	0	7.499.686
	5			Proje Yardımları	0	2.558.890	0	0	0	0	0	2.558.890
		1		Cari	0	2.558.890	0	0	0	0	0	2.558.890
			12	YÖK Yabancı Uyr. Öğrenci Programı Destekleri	0	94.245	0	0	0	0	0	94.245
			13	YÖK Burs Destekleri	0	1.432.645	0	0	0	0	0	1.432.645
			14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	1.032.000	0	0	0	0	0	1.032.000
05				Diğer Gelirler	0	60.231.829	249.001.027	0	87.409.106	0	0	396.641.962
	1			Faiz Gelirleri	0	14.052.748	0	0	0	0	0	14.052.748
		9		Diğer Faizler	0	14.052.748	0	0	0	0	0	14.052.748
			01	Kişilerden Alacaklar Fazileri	0	921.313	0	0	0	0	0	921.313
			03	Mevduat Faizleri	0	102	0	0	0	0	0	102
			99	Diğer Faizler	0	13.131.332	0	0	0	0	0	13.131.332
	2			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	299	249.001.027	0	0	0	0	249.001.326
		6		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0	299	249.001.027	0	0	0	0	249.001.326
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	0	249.001.027	0	0	0	0	249.001.027
			99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	0	299		0	0	0	0	299
	3			Para Cezaları	0	1.710.245	0	0	0	0	0	1.710.245
		2		İdari Para Cezaları	0	1.710.245	0	0	0	0	0	1.710.245
			99	Diğer İdari Para Cezaları	0	1.710.245	0	0	0	0	0	1.710.245
	9			Diğer Çeşitli Gelirler	0	44.468.537	0	0	87.409.106	0	0	131.877.643
		1		Diğer Çeşitli Gelirler	0	44.468.537	0	0	87.409.106	0	0	131.877.643
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	6.847	0	0	0	0	0	6.847
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	962.343	0	0	0	0	0	962.343
			06	Kişilerden Alacaklar	0	12.369.200	0	0	0	0	0	12.369.200
			13	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Gelirleri		13.170.732						13.170.732
			19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	0	0	0	0	87.409.106	0	0	87.409.106
			31	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0	9.856.930						9.856.930
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	8.102.486	0	0	0	0	0	8.102.486
06				Setmeye Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0
	1			Taşınmaz Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0
		5		Arsa Satışı	0	0	0	0	0	0	0	0
			01	Arsa Satışı	0	0	0	0	0	0	0	0
				Kurum Toplamı	12.974.130.000	231.960.400	272.219.161	101.445.852	391.822.495	5.868.264	54.175.645	14.031.621.817

Tablo 108. Gelir Gerçekleşme İcmal Düzeyi

Açıklama	Yıl	Öngörülen	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ (%)	Gelir İçindeki Payı(%)
		(KBÖ)			
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2023	94.260.000	230.519.736	244,56	2,39
	2024	168.814.000	406.191.661	240,61	1,67
	2025	301.201.000	597.011.064	198,21	2,16
Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar	2023	3.740.355.000	4.968.132.536	132,83	94,94
	2024	9.774.624.000	9.295.693.159	95,10	96,51
	2025	13.435.990.000	13.037.968.791	97,04	96,39
Diğer Gelirler	2023	105.198.000	166.872.582	158,63	2,67
	2024	185.142.000	345.734.517	186,74	1,83
	2025	201.575.000	396.641.962	196,77	1,45
Sermaye Gelirleri	2023	0	0	0,00	0,00
	2024	0	0	0,00	0,00
	2025	0	0	0,00	0,00
Toplam Gelirler	2023	3.939.813.000	5.365.524.854	136,19	100,00
	2024	10.128.580.000	10.047.619.337	99,20	100,00
	2025	13.938.766.000	14.031.621.817	100,67	100,00

Grafikten görüldüğü üzere gelirlerimiz içinde en büyük payı ₺13.435.990.000 ile Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar oluşturmaktadır. Bunu sırasıyla ₺597.011.064 ile Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ve ₺396.641.962 ile Diğer Gelirler takip etmektedir.



Şekil 18. Özelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği

Döner sermaye işletmesi 2025 yılı gelir-gider dengesi ile ilgili veriler tabloda sunulmuştur.

Tablo 109. 2025 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu

Gelirler							Giderler		
Tahakkuklar				Tahsilatlar			Tahakkuk		
Tahakkuk Eden Gelir (a)	2025 Yılına Devir Alacaklar (b)	Kesinti Tutarı (c)	Toplam Tahakkuk Eden Gelir (a+b)-c	Tahsil Edilen Gelir (d)	2025 Yılına Devir Banka (e)	Toplam Banka (d+e) Yıl Sonu Bakiye	2025 Yılına Devir Borç (f)	Tahakkuk Eden Gider (g)	Toplam Tahakkuk Eden Gider (f+g)
8.656.453.239,61	78.659.195,40	39.063.239,69	8.696.049.195,34	8.477.436.610,28	372.922.271,17	9.112.518.627,26	1.909.389.409,36	9.556.359.436,61	11.698.418.423,62

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 17.02.2026 tarihli verisidir.

Yıllar itibari ile bütçe durumuna ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Tablo 110. Üniversite Bütçe Durumu

	Para Birimi	2023			2024			2025		
		Bütçe	Döviz Kuru*	Toplam Tutarı	Bütçe	Döviz Kuru**	Toplam Tutarı	Bütçe	Döviz Kuru***	Toplam Tutarı
				(TL)			(TL)			(TL)
Özel Bütçe	TL	4.069.813.000,00	-	4.069.813.000,00	10.128.580.000,00	-	10.128.580.000,00	13.938.766.000,00	-	13.938.766.000,00
KBÖ	TL	3.939.813.000,00	-	3.939.813.000,00	10.128.580.000,00	-	10.128.580.000,00	13.938.766.000,00	-	13.938.766.000,00
Ek Bütçe	TL	130.000.000,00	-	130.000.000,00	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00
Bütçe Dışı		-	-	360.559.405,56	-	-	456.865.452,00	602.308.939,31		602.308.939,31
-Tübitak	TL	219.517.195,08	-	219.517.195,08	276.616.939,00	-	276.616.939,00	406.975.525,69		406.975.525,69
-Erasmus	€	1.260.000,00	29,4382	37.092.132,00	1.346.000,00	35,2556	47.454.037,60	1.112.000	50.2507	55.878.778,40
-Mevlâna	TL	0	-	0,00	0,00	-	0	0		0,00
-Farabi	TL	0	-	0,00	0,00	-	0	0		0,00
-AB	TL	70.381.389,85	-	70.381.389,85	70.763.304,80	-	70.763.304,80	60.658.476,00		60.658.476,00
-Diğer	TL	33.568.688,63	-	33.568.688,63	62.031.170,60	-	62.031.170,60	78.796.159,22		78.796.159,22
Döner Sermaye	TL	3.609.934.454	-	3.609.934.454	5.429.446.451,18	-	5.429.446.451,18	8.696.049.195,34		8.696.049.195,34

* T.C. Merkez Bankası 29.12.2023 tarihli döviz alış kuru verisidir.

** T.C. Merkez Bankası 31.12.2024 tarihli döviz alış kuru verisidir.

*** T.C. Merkez Bankası 31.12.2025 tarihli döviz alış kuru verisidir.

Yıllar İtibari ile Üniversitemize yapılan bağış ve yardımlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 111. Bağış ve Yardımlar

GELİR KODU		2023				2024				2025			
		Nakdi	Ayni	Feragat	Toplam	Nakdi	Ayni	Feragat	Toplam	Nakdi	Ayni	Feragat	Toplam
ÖZEL BÜTÇE	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar(3)	0,00	23.320.074,61	0,00	23.320.074,61	0,00	31.776.852,54	0,00	31.776.852,54	3.316.367,09	22.000	0,00	3.338.367,09
	Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar(3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.579.014,90	0,00	0,00	20.579.014,90
	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar(3)	39.480.120,24	0,00	0,00	39.480.120,24	23.715.328,32	0,00	0,00	23.715.328,32	81.503.603,22	0,00	0,00	81.503.603,22
	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar(3)	581.540,38	11.018.564,50	0,00	11.600.104,88	5.778.153,09	15.367.310,12	0,00	21.145.463,21	7.948.009,81	0,00	0,00	7.948.009,81
	Teknokent Kar Payı	6.363.254,91	0,00	0,00	6.363.254,91	8.780.487,80	0,00	0,00	8.780.487,80	13.170.731,69	0,00	0,00	13.170.731,69
	Toplam	46.424.915,53	34.338.639,11	0,00	80.763.554,64	38.273.969,21	47.144.162,66	0,00	85.418.131,87	126.517.726,71	22.000	0,00	126.539.726,71
DÖNER SERMAYE	Hazine yardımı(1)	20.406.000,00	0,00	0,00	20.406.000,00	38.941.000,00	0,00	0,00	38.941.000,00	55.020.063,00	0,00	0,00	55.020.063,00
	İşletmeye Bağlı Birimlerden Alınan Yrd. (3)	22.823.098,87	0,00	0,00	22.823.098,87	44.948.245,51	0,00	0,00	44.948.245,51	50.419.902,16	0,00	0,00	50.419.902,16
	Ayni Bağış(3)		5.378.680,74	0,00	5.378.680,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Nakdi Bağış(3)	210.950,90	0,00	0,00	210.950,90	2.000,00	5.503.457,00	0,00	5.505.457,00	0,00	2.631.915,33	0,00	2.631.915,33
	Şartlı Nakdi Bağış(3)	975.357,79	0,00	0,00	975.357,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	JSİ Belgelendirme Bağışı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sağlık merkezleri taban yardımı	0,00	0,00	0,00	0,00	707.014.000,00	0,00	0,00	707.014.000,00	955.015.154	0,00	0,00	955.015.154
	Feragat	0,00	0,00	177.596,14	177.596,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diş Hekimliği Taban Yardımı	39.582.608,24	0,00	0,00	39.582.608,24	76.102.147,39	0,00	0,00	76.102.147,39	102.846.946	0,00	0,00	102.846.946
	Firma Ödemeleri İçin Yapılan Mali Yardım (2)	0	0,00	0,00	0,00	288.691.094,00	0,00	0,00	288.691.094,00	399.857.371	0,00	0,00	399.857.371
	Toplam	83.998.015,80	5.378.680,74	177.596,14	89.554.292,68	1.155.698.486,86	5.503.457,00	0,00	1.161.201.943,90	1.563.159.436	2.631.915,33	0,00	1.565.791.351
Genel Toplam		130.422.931,33	39.717.319,85	177.596,14	170.317.847,32	1.193.972.456,07	52.647.619,66	0,00	1.246.620.075,77	1.689.677.162,71	2.653.915,33	0,00	1.692.331.077,71

(1)Üniversitemiz Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi öğrencilerinin sağlık birimlerinde uygulamalı eğitim maliyeti karşılığı cari transferden Döner Sermaye İşletmesine aktarılan

(2)2547 sayılı Kanunun Ek 45. maddesine isrinaden Hazine ve Maliye Bakanlığının firma borç ödemelerine ilişkin hazine yardımı

(3)5018 sayılı Kanunun 40. maddesine göre alınan Döner Sermaye İşletmesi Yönetmeliği kapsamında.

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

2.1.Bütçe Büyüklüğü

Hacettepe Üniversitesi bütçesinin Yükseköğretim Kurumları içindeki payına yıllar itibari ile bakılacak olursa; 2021 yılında %2,96, 2022 yılında %2,88, 2023 yılında 2,93, 2024 yılında %2,93 ve 2025 yılında ise %2,85 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2.2.Personel Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2021 yılında % 2,90, 2022 yılında %2,76, 2023 yılında 2,78, 2024 yılında %2,72 ve 2025 yılında ise %2,63 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2.3. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2021 yılında %3,18, 2022 yılında %3,03, 2023 yılında %2,92, 2024 yılında %2,64 ve 2025 yılında ise 2,60 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2.4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2021 yılında %3,19, 2022 yılında %3,11, 2023 yılında %2,95, 2024 yılında %3,07 ve 2025 yılında ise %3,06 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2.5. Cari Transferler

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2021 yılında %5,43, 2022 yılında %4,91, 2023 yılında %4,93, 2024 yılında %4,97 ve 2025 yılında ise %4,88 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2.6.Sermaye Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2021 yılında %2,28, 2022 yılında %2,66, 2023 yılında %3,07, 2024 yılında %2,89 ve 2025 yılında ise %2,80 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 112. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi

Ekonomik Sınıflandırma		Açıklama		Bütçenin Yıllık Gelişimi			
				2022	2023	2024	2025
Personel Giderleri	Kesintili Bütçe Ödeneği	YÖK+Üniversiteler	(a)	38.872.017.000	86.275.682.000	229.499.254.000	318.032.910.000
		Üniversite Bütçesi	(b)	1.073.834.000	2.397.242.000	6.249.371.000	8.363.490.000
	Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	2,76	2,78	2,72	2,63
Sos. Gv. Kur. D. Primi Gid.	Kesintili Bütçe Ödeneği	YÖK+Üniversiteler	(a)	6.039.091.000	13.155.413.000	27.137.566.000	39.126.529.000
		Üniversite Bütçesi	(b)	183.204.000	383.562.000	717.053.000	1.015.598.000
	Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	3,03	2,92	2,64	2,60
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Kesintili Bütçe Ödeneği	YÖK+Üniversiteler	(a)	3.725.194.000	13.311.929.000	27.890.556.000	40.048.479.000
		Üniversite Bütçesi	(b)	115.804.000	393.090.000	855.547.000	1.225.071.000
	Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	3,11	2,95	3,07	3,06
Cari Transferleri	Kesintili Bütçe Ödeneği	YÖK+Üniversiteler	(a)	2.083.583.000	4.919.844.000	25.708.420.000	37.650.075.000
		Üniversite Bütçesi	(b)	102.291.000	242.715.000	1.277.936.000	1.837.536.000
	Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	4,91	4,93	4,97	4,88
Sermaye Giderleri	Kesintili Bütçe Ödeneği	YÖK+Üniversiteler	(a)	7.019.998.000	17.030.115.000	35.578.986.000	53.547.237.000
		Üniversite Bütçesi	(b)	186.704.000	523.204.000	1.028.673.000	1.497.071.000
	Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	2,66	3,07	2,89	2,80
Toplam Bütçe		YÖK+Üniversiteler	(a)	57.739.883.000	134.692.983.000	345.814.782.000	488.405.230.000
		Üniversite Bütçesi	(b)	1.661.837.000	3.939.813.000	10.128.580.000	13.938.766.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)			(b)/(a)	2,88	2,93	2,93	2,85

3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlölüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır.

B. Performans Bilgileri

1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

1.1.Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü aracılığıyla bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır.

Tablo 113. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri (1/4)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklamalar
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Araştırma altyapıları kurulması ve geliştirilmesi için 6550 Sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında gerekli faaliyetler yürütülmektedir.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler kapsamında gerçekleştirilmektedir.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler kapsamında gerçekleştirilmektedir.
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler, Personel görevlendirmeleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun gereğince yapılmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri ile ilgili işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Tablo 113. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri (2/4)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklamalar
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Tedavi Hizmetleri	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği kapsamında yürütülmektedir.
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Personele ödüllendirilerek motivasyonunun artırılması amacıyla kadro veya pozisyon unvanı, hizmet sınıfı, eğitim durumu ve fiilen çalışılan gün sayısı gibi kriterler esas alınarak yapılan ödemedir. Sağlık Bakanlığı ek ödeme yönetmeliği hükümlerince uygulanmaktadır.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	Teftiş, Denetim Ve Danışmanlık Hizmetleri	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname gerçekleştirilmektedir.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında gerçekleştirilmektedir.
		İç Denetim	İç denetim faaliyetleri 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında sürdürülmektedir.
		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Kamuoyu ilişkilerinin yürütülmesi faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında yürütülmektedir.
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Kurumsal Uluslararası İşbirliği faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında yürütülmektedir.
		Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma faaliyetleri 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

Tablo 113. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri (3/4)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklamalar
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	Üst Yönetim, İdari Ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik sunulan hizmetler 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında yürütülmektedir.
		Diğer Destek Hizmetleri	Diğer destek hizmetleri faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.
		Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	-
		Genel Destek Hizmetleri	Genel destek hizmetleri faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin iş ve işlemleri kapsayan faaliyetler "657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 6245 Sayılı Harcırar Kanunu, 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu, 5502 Sayılı Sosyal Güvenlik Kurumu Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Hakkında Mevzuatlar, 2429 Sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun" kapsamında yürütülmektedir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi iş ve işlemleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında gerçekleştirilmektedir.
		Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 488 Sayılı Damga Vergisi Kanunu, 5436 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda Değişiklik, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 6098 Sayılı Türk Borçlar Kanunu, 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu, 3065 Sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, 6245 Sayılı Harcırar Kanunu, 2914 Sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2489 Sayılı Kefalet Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	-
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	-

Tablo 113. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri (4/4)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklamalar
YÜKSEKÖĞRETİM	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, yılı merkezi yönetim bütçe kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerine yönelik burs hizmetleri 5102 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Burs-Kredi Yönetmeliği kapsamında sürdürülmektedir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans öğrencilerine yönelik burs hizmetleri 5102 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Burs-Kredi Yönetmeliği kapsamında gerçekleştirilmektedir.
		OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	OSB meslek yüksekokulları eğitim desteği 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 1Temmuz 2017 tarihli 30311sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 7033 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilmektedir.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı uyruklu öğrenci programı kapsamında yürütülen hizmetler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ve değişim programları yönetmelikleri kapsamında gerçekleştirilmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Birinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz yüksek lisans hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan eğitim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulları ile ilgili işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Barınma hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 Sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Beslenme hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 Sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Kültür ve spor hizmetleri Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Sağlık hizmetleri; Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında etkin bir şekilde yürütülmektedir.

1.1.1- Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Üniversitemiz birimlerinin faaliyet raporları ile bildirmiş olduğu ulusal/uluslararası toplantılar ve katılımcı sayısına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 114. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y. Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	245	232	237	33	31	29	13	11	81	0	2	8	1	1	2	292	277	355
Uluslararası Çalıştay	9	37	11	0	3	2	5	0		0	0		0	0	0	14	40	13
Ulusal Çalıştay	46	22	37	0	1	7	11	0		0	0	1	0	3	4	57	26	45
Uluslararası Sempozyum/Kongre	115	126	105	14	4	12	1	1		0	0		0	0	0	130	131	117
Ulusal Sempozyum/Kongre	145	144	110	23	18	18	0	0	5	1	0		0	0	3	169	162	133
Bilimsel Toplantı/Toplantı	402	106	116	8	10	6	17	14		1	1		29	40	2	457	171	122
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	370	386	330	38	44	51	7	22	11	0	8	12	35	59	1	450	519	404
Sergi (Ulusal)	9	16	28	0	1	1	0	0		0	0		0	0	2	9	17	29
Sergi (Uluslararası)	1	11	2	0	0	0	0	0		0	0		0	0	0	1	11	2
Kariyer Günleri	17	35	23	1	0	0	0	0		0	1	1	2	0	0	20	36	24
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	6	8	16	1	0	1	0	1	4	0	1		31	0	0	38	10	21
Konser	0	2	2	1	0	1	47	40	11	0	0		8	0	0	56	42	14
Tiyatro	0	6	4	0	0	0	1	5	9	0	0		5	0	0	6	11	13
Diğer	21	43	20	3	3	0	32	16	29	0	0	16	0	0	0	56	62	65
Toplam	1.386	1.174	1.041	122	115	128	134	110	150	2	13	38	111	103	14	1.755	1.515	1.371

Birim faaliyet raporlarından hazırlanan verilerdir.

Tablo 115. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y. Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Konferans/Seminer/Panel/Açık Oturum/Söyleşi	1.174	664	726	195	693	714	20	15	38	2	1	5	1	0		1.392	1.373	1.483
Uluslararası Çalıştay	80	110	71	6	5	6	4	1		0	0		2	2	3	92	118	80
Ulusal Çalıştay	230	158	205	2	5	9	16	2		0	0	1	0	0		248	165	215
Uluslararası Sempozyum/Kongre	803	824	804	60	27	43	9	14	5	5	3	1	0	3		877	871	853
Ulusal Sempozyum/Kongre	1.118	1222	1064	370	79	83	3	7	7	4	4	4		0		1.495	1.312	1.158
Bilimsel Toplantı/Toplantı	873	825	582	67	176	415	8	73	2	4	0	20	145	193	108	1.097	1.267	1.127
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	893	817	816	264	208	136	7	102	25	0	17	21	175	218	224	1.339	1.362	1.222
Sergi (Ulusal)	138	112	93	0	0	2	9	3	3	0	0		0	0		147	115	98
Sergi (Uluslararası)	60	86	43	0	0	0	0	2		0	0		0	0		60	88	43
Kariyer Günleri	122	83	104	0	1	1	2	0	2	0	0	21	1	0		125	84	128
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	26	34	56	14	10	2	0	5		5	2		2	3	2	47	54	60
Konser	19	14	11	4	0	5	82	55	5	0	3		0	0		105	72	21
Tiyatro	16	27	11	0	0	3	3	4	1	0	0		0	0		19	31	15
Diğer	80	154	140	1	2	26	12	76		1	0	2	305	0		399	232	168
Toplam	5.632	5.130	4.726	983	1206	1.445	175	359	88	21	30	75	631	419	337	7.442	7.144	6.671

Birim faaliyet raporlarından hazırlanan verilerdir.

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği toplantılara katılımı da desteklemektedir. 2025 yılında Üniversitemiz personelinden toplam 6.671 kişi düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

1.1.2- Öğrencilere ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma ve beslenme bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 116. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Beslenme Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Açıklamalar		Öğrenci			Personel			Toplam		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Barınma Hizmeti	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	5.921	6.123	6.475	-	-	-	5.921	6.123	6.475
	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	270	270	270	-	-	-	270	270	270
	Oda Başına Kişi Sayısı	4	4	4	-	-	-	4	4	4
Beslenme Hizmetleri	Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	1.378.111	1.454.557	923.704	223.596	151.422	235.337	1.601.707	1.605.979	1.159.041

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

Üniversitemiz tarafından öğrencilerimize verilen kısmi zamanlı çalışma olanağı ile yemek ve konaklama bursuna ait bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 117. Öğrencilere Verilen Burslar

Burslar	2023			2024			2025		
	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli
Yemek Bursu	-	2.059	914.518	-	2.021	2.000.967	-	1.406	781.038
Konaklama Bursu	-	160	1.254.400	-	83*	813.400	-	195	3.667.950
Kısmi Zamanlı Çalışma	36.740	269	1.901.865	56.626	277	7.610.071	103.950	288	12.014.541

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

*Ağır Hasar Raporu teyit edilen depremzede öğrencilerimize konaklama bursu sağlanmıştır.

2025 yılında Üniversitemiz 1.406 öğrencisine yemek, 195 öğrencisine konaklama, 288 öğrencisine ise kısmi zamanlı çalışma bursu vermiştir. Yıllar itibari ile psikolojik danışma hizmeti alan öğrenci sayıları aşağıda sunulmuştur. Veriler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Psikolojik Danışma Birimi tarafından sağlanmıştır.

Tablo 118. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları

Açıklamalar	Kadın			Erkek			Toplam		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Psikolojik Danışma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	554	403	477	210	134	175	764	537	652

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

1.1.3- Spor Faaliyetleri

Üniversitemiz öğrencilerinden oluşan spor takımlarımız yıl içerisinde Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından düzenlenen müsabakalara Üniversitemizi temsilen katılmaktadır.

Tablo 119. Sporcu Bilgileri

Açıklamalar	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya/Kupa Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	45	2.550	1.399	22
Personel	35	1.107	4	-
Toplam	80	3.657	1.403	22

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2025 tarihli verisidir.

Üniversitemiz Sıhhiye yerleşkesinde, basketbol ve voleybol oynamaya elverişli, 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, kondisyon salonu, aerobik salonu, mücadele salonu ve masa tenisi odası bulunmaktadır. Spor salonumuzda aynı zamanda Spor Bilimleri Fakültesi'nin Sıhhiye yerleşkesindeki fakülte ve yüksekokullara verdiği seçmeli dersler de yürütülmektedir. Spor salonunda bulunan tesisler, topluluk faaliyetleri ve ders dışı saatlerde kullanılabilir.

Üniversitemiz Beytepe yerleşkesinde, basketbol, voleybol, hentbol ve badminton oynamaya elverişli çok amaçlı spor salonu, kondisyon salonu, masa tenisi odası, açık spor alanlarında 2 adet tenis kortu, çadır salon (tenis-basketbol), 2 halı saha ve stadyum (sentetik saha ve atletizm pistli) bulunmaktadır. Spor salonumuzda Spor Bilimleri Fakültesi'nin Beytepe yerleşkesinde bulunan fakülte ve yüksekokullara verdiği seçmeli dersler yürütülmektedir. Spor salonunda bulunan tesisler, topluluk faaliyetleri ve ders saatleri dışında kullanılabilir. Ayrıca Beytepe yerleşkesinde Hacettepe Spor Kompleksi faaliyete geçmiştir. Kompleks içinde yer alan fitness katı yaklaşık 1200 m2 ölçülerindedir. Bu alanda serbest ağırlık bölümü, ağırlık eklemeli makineler, kardiyo ekipmanları, esneme/germe alanı ve crossfit istasyonu bulunmaktadır. Kompleks içinde basketbol, masa tenisi, squash salonları da mevcuttur. Tüm ekipmanlar profesyonel bir markanın serileri olup yoğun egzersiz çalışmalarına uygundur. Buradaki eğitim faaliyetleri Hacettepe Atletik Spor Tesisleri yönetimi tarafından Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

Hacettepe Üniversitesi olimpik yüzme havuzu bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara da ev sahipliği yapabilmektedir. Olimpik yüzme havuzu 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, sağlık bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Yayınların indekslere ve birimlere göre dağılımına ilişkin sayısal verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 120. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı

Birimler	SCI- EXPANDED	SSCI	AHCI	Toplam	Net Toplam (H.Ü. Adresli İlk Yazara Göre)	Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı	
						Formül	Oran
Diş Hekimliği Fakültesi	63	1	0	64	59	64/78	0,82
Eczacılık Fakültesi	185	5	0	190	144	190/85	2,24
Edebiyat Fakültesi	25	44	18	87	63	87/182	0,48
Eğitim Fakültesi	8	95	7	110	90	110/150	0,73
Fen Fakültesi	299	8	0	307	234	307/180	1,71
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	121	24	0	145	108	145/54	2,69
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	0	0	2	2	2/59	0,03
Hemşirelik Fakültesi	68	64	2	134	78	134/36	3,72
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	18	50	1	69	58	69/127	0,54
İletişim Fakültesi	1	5	1	7	5	7/12	0,58
Mimarlık Fakültesi	3	1	1	5	4	5/5	1,00
Mühendislik Fakültesi	310	5	1	316	308	316/227	1,39
Sağlık Bilimleri Fakültesi	146	66	1	213	160	213/59	3,61
Spor Bilimleri Fakültesi	16	9	0	25	22	25/24	1,04
Tıp Fakültesi	1.137	68	1	1.206	1.025	1.206/522	2,31
Fakülteler Toplamı	2.402	445	33	2.880	2.360	2.880/1800	1,60
Meslek Yüksekokulları	38	6	1	45	36	45/23	1,96
Enstitüler Toplamı	308	45	3	356	282	359/93	3,83
Uygulama ve Araştırma Merkezleri Toplamı	6	2	1	9	4	-	-
Yüksekokullar Toplamı	0	3	0	3	1	3/1	3,00
Diğer	1	0	0	1	0	-	-
Genel Toplam	2.755	501	38	3.294	2.683	3.294/1.917	1,72

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 07.01.2026 tarihli verisidir.

-Öğretim üye sayıları HÜ Personel Daire Başkanlığından alınmıştır.

-Yayın türü makale ve derleme olarak seçilmiştir.

-Fakülte yayınlarının toplamı üniversite toplamından fazladır. Bunun sebebi farklı fakültelerden akademisyenlerin ortak yazarlık durumlarıdır.

-Bir yayın birden fazla dizinde yer alabildiğinden SCI, SSCI ve A&HCI dizinlerinde yer alan yayın sayılarının toplamı toplam satırında yazan sayı ile eşit olmayabilir. Örneğin, Diş Hekimliği Fakültesi yayınlarının 1'i hem SCI-EXPANDED'da hem de SSCI'da indekslenmektedir.

Not: İncelenen toplam 2704 yayının içerisinde Hacettepe Üniversitesi'ne ait olmayan ve fakülte/bölüm bilgisi verilmeyen 21 yayın tespit edilmiştir. Hacettepe Üniversitesi adresli 2025 yılına ait derleme ve makale sayısı toplamı **2704-21= 2683'tür.**

Tablo 121. Q Endeksleri

Kategori	2022 Yılı	2023 Yılı	2024 Yılı
Q1'de Yayınlanan Yayın Sayısı	651	798	936
Q2'de Yayınlanan Yayın Sayısı	683	703	732
Q3'de Yayınlanan Yayın Sayısı	519	405	517
Q4'de Yayınlanan Yayın Sayısı	415	209	162

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 07.01.2026 tarihli verileridir.

Not: ESCI dahil edilmemiştir.

Not: InCites Aralık 2025 verileri henüz indekslenmemiştir. InCites veri kümesi 10 Aralık 2025'te güncellenmiştir. 25 Kasım 2025'e kadar dizine alınan Web of Science içeriğini içerir.

Kaynak: InCites

Tablo 122. Atıf Oranları

Tarama Sistemi	Derleme/Makale			Uluslararası İş Birlikli Derleme/Makale	
	Sayısı	Bilimsel Yayın Puanı	İlgili yılda H.Ü. yayınlarına toplam atıf sayısı	Sayısı	Uluslararası iş birlikli yayınların bilimsel yayın puanı
Incites	2363	3,48	8071	771	5,19

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 07.01.2026 tarihli verisidir.

-Bilimsel Yayın Puanı, yayın yapılan dergilerin etki değerleri toplamının ilgili yayın sayısına bölünmesiyle hesaplanmaktadır.

-Etki değeri belli olmayan yayın sayısı, tüm yayın sayısının içerisinde düşülmektedir.

Not 1: InCites Aralık 2025 verileri henüz indekslenmemiştir. InCites veri kümesi 10 Aralık 2025'te güncellendi. 25 Kasım 2025'e kadar dizine alınan Web of Science içeriğini içerir.

Not 2: ESCI dahil edilmemiştir.

Yayın Yılı: 2024

Kaynak: InCites

Tüm Yayın Sayısı (Derleme/Makale): 2384*

- Etki Değeri Belli Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale): 2363*
- Etki Değeri Belli Olmayan Yayın Sayısı: 21

Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale) Journal Impact Factor Toplamı: 8243,7

Bilimsel Yayın Puanı: $8243,7/2363 = 3,48$

İlgili yılda HÜ yayınlarına toplam atıf sayısı: 8071

Uluslararası İş Birlikli Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale): 774*

- Etki Değeri Belli Uluslararası İş Birlikli Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale): 771*
- Etki Değeri Belli Olmayan Uluslararası İş Birlikli Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale): 3

Uluslararası İş Birlikli Yayınların Bilimsel Yayın Puanı: $4002,1/771 = 5,19$

Uluslararası İş Birlikli Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale) Journal Impact Factor Toplamı: 4002,1

Yıllar itibari ile atıf indekslerde yer alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlarla ilişkin verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 123.Yıllar itibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar

	Yıl	Makale	Derleme	Diğer Yayınlar	Toplam
WOS'da indekslenen (SCI, SSCI ve A&HCI)	2021	2.221	214	439	2.874
	2022	1.921	162	429	2.512
	2023	1.884	180	394	2.458
	2024	2.107	163	481	2.751
	2025	2.491	213	555	3.259
WOS tüm indeksler (SCI, SSCI, A&HCI, ESCI, CPCI, BKCI)	2021	2.627	256	481	3.364
	2022	2.276	194	478	2.948
	2023	2.259	213	441	2.913
	2024	2.475	196	565	3.236
	2025	2.884	247	624	3.755
Scopus	2021	2.826	238	340	3.404
	2022	2.811	208	443	3.462
	2023	2.680	230	440	3.350
	2024	2.832	231	498	3.561
	2025	3.245	306	580	4.131

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 07.01.2026 tarihli verisidir.

Tablo 124. İlk %10'luk Dilimde Atıf Alan Yayın Sayısı

Birimler	Yayın Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	2
Eczacılık Fakültesi	9
Edebiyat Fakültesi	2
Eğitim Fakültesi	2
Enstitüler	14
Fen Fakültesi	45
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	4
Hemşirelik Fakültesi	4
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	3
Meslek Yüksekokulları	4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5
Spor Bilimleri Fakültesi	1
Tıp Fakültesi	83
Uygulama ve Araştırma Merkezi	2
Üniversite Toplamı	180

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 07.01.2026 tarihli verisidir.

Yayın Yılı: 2025

Not 1: ESCI dahil edilmemiştir.

Not 2: InCites Aralık 2025 verileri henüz indekslenmemiştir. InCites veri kümesi 10 Aralık 2025'te güncellendi. 25 Kasım 2025'e kadar dizine alınan Web of Science içeriğini içerir.

Not 3: İlk %10'luk Dilimde Atıf Alan tekil yayın sayısı 162'dir. Yukarıdaki tabloda fakültelerin ortak yayınları doğrultusundaki 180 birim dağılımı verilmiştir.

Kaynak: InCites

Üniversitemiz birimleri tarafından yürütülen projelere ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

1.4. Proje Bilgileri

Tablo 125. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu

Sıra No	Sektörün Adı	Projenin Adı	Başlama - Bitiş Tarihleri	Proje (Keşif) Bedeli (TL)	Önceki Yıllar Harcaması (TL)	Program Yılı Ödeneği (TL)	Dönem Sonuna Kadar			Yatırımın Durumu
							Nakdi Harcam (TL)	Program Yılına Göre Nakdi Gerçekleşme Oranı %	Fiziki Gerç. %	
1	EĞİTİM	Derslik ve Merkezi Birimler	2018-2026	700.250.216,00	310.147.416,00	298.384.807,00	232.911.356,68	78,06	33,26	Devam Ediyor
2	EĞİTİM	Kampus Altyapısı	2020-2026	412.912.072,00	162.912.072,00	200.878.960,00	161.981.849,59	80,64	39,23	Devam Ediyor
3	EĞİTİM	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	2025-2025	6.361.784,00	0	6.361.784,00	2.229.000,00	35,04	35,04	Bitti
4	EĞİTİM	Muhtelif İşler	2025-2025	174.621.138,00	0	174.621.138,00	115.648.826,51	66,23	66,23	Bitti
5	EĞİTİM	Büyük Onarım	2020-2026	550.832.993,00	323.832.993,00	469.436.960,00	287.836.120,26	61,32	52,25	Devam Ediyor
6	EĞİTİM	Yayın Alımı (Kütüphane)	2025-2025	50.000.000,00	0	49.401.492,00	48.702.980,19	98,59	97,41	Bitti
7	KAMULAŞTIRMA	-	-			4.100.000,00	839.030,80	20,46		
8	SPOR	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2023-2026	17.900.000	2.400.000	12.597.696,00	11.708.088,00	92,94	65,41	Devam Ediyor
9	SAĞLIK	Muhtelif İşler	2025-2025	740.274.220,00	0	740.274.220,00	653.820.711,54	88,32	88,32	Bitti
10	SAĞLIK	Hastaneler Büyük Onarım-3	2023-2025	899.465.000,00	497.668.000,00	431.051.204,00	291.744.824,88	67,68	32,44	Devam Ediyor
11	TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	2010-2025	279.002.000,00	279.000.000,00	2.000,00	2.000,00	100,00	0,00	Devam Ediyor
12	TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Laboratuvarı-İdame	2024-2025	8.350.000,00	2.350.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	100,00	71,86	Devam Ediyor
13	TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	Faz-1 Klinik Merkezi	2016-2025	11.861.000,00	7.861.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	100,00	33,72	Devam Ediyor
14	TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	2025-2025	231.360.022,00	0	231.360.022,00	231.360.022,00	100,00	100,00	Bitti
Toplam				4.083.190.445,00	1.586.171.481,00	2.628.470.283,00	2.048.784.810,45	77,95	50,18	

1.4.2. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 126. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Yıl	Projeler	Para Birimi	Önceki Yılda Devreden Proje (a)		Yıl İçinde Eklenen Proje (b)		Toplam (a+b)		Yıl İçinde Tamamlanan/İptal Edilen/Durdurulan Proje	
			Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi
2023	Hazine	₺	3	51.712.000,00	1	40.492.000,00	4	92.204.000,00	-	-
	Avrupa Birliği	₺	40	29.934.573,80	6	40.446.816,05	46	70.381.389,85	8	18.955.516,00
	Tübitak	₺	233	124.856.245,66	98	94.660.949,42	331	219.517.195,08	46	18.723.594,20
	Bil.Araş. Proj.	₺	458	167.564.847,50	269	121.853.546,15	727	289.418.393,65	301	67.521.077,91
	Döner Sermaye	₺	272	18.195.705,00	156	10.881.810,00	428	59.077.515,00	104	5.088.444,00
	Diğer	₺	39	28.494.321,61	10	5.074.367,02	49	33.568.688,63	2	883.989,00
2024	Hazine	₺	3	90.671.000,00	1	17.002.000,00	4	107.673.000,00	-	-
	Avrupa Birliği	₺	38	51.425.873,80	4	19.337.431,00	42	70.763.304,80	15	27.360.003,00
	Tübitak	₺	285	200.793.601,00	70	75.823.338,15	355	276.616.939,00	97	42.902.497,31
	Bil.Araş. Proj.	₺	426	221.897.315,74	277	169.506.717,60	703	391.404.033,34	365	117.209.004,10
	Döner Sermaye	₺	68	25.936.716,61	91	232.846.513,82	159	258.783.230,43	119	21.903.207,32
	Diğer	₺	47	32.684.699,60	18	29.346.470,97	65	62.031.170,60	8	3.740.445,65
2025	Hazine	₺	3	129.569.000,00	1	10.002.000,00	4	139.571.000,00	-	-
	Avrupa Birliği	₺	27	43.403.301,00	6	19.255.175,00	33	60.658.476,00	8	9.517.574,70
	Tübitak	₺	258	233.714.441,69	87	173.261.084,00	345	406.975.525,69	82	55.178.170,70
	Bil.Araş. Proj.	₺	906*	492.613.038,00	242	260.514.984,70	1148	753.128.022,70	586	168.891.070,70
	Döner Sermaye	₺	154	173.930.306,10	209	524.507.509,42	363	698.437.815,52	137	60.622.496,86
	Diğer	₺	57	58.290.724,95	10	20.505.434,27	67	78.796.159,22	12	9.342.830,87

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi'nin 15.01.2026 tarihli ve Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın verileridir.

*2018 Mali Yılı devirlerinden itibaren süregelen proje sayısına ait eksik veri girişi 2025 yılı itibarıyla düzeltilmiştir.

Yıl içerisinde tamamlanan projelerin belirli nedenlerle tekrar başlatılması nedeniyle önceki yıldan devreden proje sayısı fazla olmaktadır.

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1 Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirme tabloları Ek-5 ve Ek-6'da sunulmuştur.

2.2 Performans Denetim Sonuçları

Dış denetim Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. 2025 yılı denetim sonuçları henüz yayınlanmamıştır. İç Denetim Birimi Başkanlığı'nın 2025 yılı içerisinde yaptığı diğer denetimler Yönetim ve İç Kontrol Sistemi Başlığı altında sunulmuştur.

3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Stratejik planın ilk değerlendirme yılı 2023 yılı, uygulamadansa planlamaya yönelik bir yıl olmuş, kurum ve birim eylem planları oluşturulmuştur. 2024 yılı itibari ile planın gerçekleşmesi için birimlerden eylem planlarının takibi yapılmaya başlanmıştır. 2025 yılı gerçekleştirmeleri ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 127. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Amaç	Hedef	Gerçekleşme
Amaç 1 Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek	Hedef 1-Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.	44,00
	Hedef 2-Eğitim ve öğretim; kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir.	87,00
	Hedef 3-Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.	70,00
	Hedef 4-Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.	60,00
	Hedef 5-Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin uluslararasılaşmasına yönelik programlar desteklenecektir.	28,00
Amaç 2 "Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek	Hedef 1:- Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı artırılacaktır.	3,00
	Hedef 2-Bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.	80,00
	Hedef 3- Araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir.	14,00
	Hedef 4- Araştırmacı niteliği geliştirilecektir.	62,00
Amaç 3 Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek	Hedef 1- Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılacaktır.	70,00
	Hedef 2-Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılacaktır.	70,00
Amaç 4 Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek	Hedef 1-Sürdürülebilir ve bütünlük kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.	70,00
	Hedef 2-Bütünlük Yönetim Bilgi Sistemi (BYBS) geliştirilecektir.	74,00
	Hedef 3-İnsan kaynakları yönetim süreçleri geliştirilecektir.	81,00
	Hedef 4- Paydaş katılımı güçlendirilecektir	100,00
	Hedef 5-Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek, etkinlik ve etkililik düzeyi artırılacaktır.	30,00
Amaç 5 Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek	Hedef 1-Dezavantajlı, kırılgan ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.	26,00
	Hedef 2-Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.	67,00
	Hedef 3-Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktıların topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesi sağlanacaktır.	60,00
	Hedef 4-Sanat, tasarım, spor, çevre ve kültürel alanda yapılan faaliyetlerin kapsam ve kalitesi artırılarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.	95,00

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans takibi amacıyla performans programımızda belirlenen göstergelerin ölçümleri birimlerden bu yıl yıllık istenmiştir. Bu bilgiler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nda konsolide edilerek e-bütçe sistemine girişleri yapılmaktadır.

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz verilerin toplanıp analiz edildiği, raporlandığı, kendi içinde kontrollerin yapıldığı bir sistem kullanmak için hazırlıklarını sürdürmektedir. Sistemin kurulması; veri analizlerinin daha efektif bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayacaktır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstün Yönler

- ✓ Akademik disiplin çeşitliliği ve disiplinlerarası çalışma olanakları
- ✓ Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personel
- ✓ Sağlık alanında öncü ve referans Üniversite
- ✓ Müzik, sahne sanatları alanlarında öncü ve referans üniversite
- ✓ Bilimsel araştırma performansı
- ✓ Teknoloji geliştirme bölgesine sahip olmak
- ✓ Ulusal ve uluslararası akreditasyonlara sahip birimler ve programlar
- ✓ Ulusal düzeyde tercih edilirliliği yüksek, ön lisans, lisans ve lisansüstü öğretim programları yürüten bölümlere sahip olunması
- ✓ Öncelikli alanlar (nanoteknoloji-nanotıp, tıbbi cihaz ve ilaç, gıda güvenliği)

B. Zayıf Yönler

- ✓ Fiziki alan ve teknik altyapı yetersizliği yaşayan birimler
- ✓ Kurumsal aidiyetin yeterli olmaması
- ✓ Örgütsel yapılanma ve insan kaynakları yönetimindeki eksiklikler
- ✓ Öğrenci danışmanlık sistemi ile ilgili sorunlar
- ✓ Mezunlarla ilişkilerin yeterli düzeyde olmaması
- ✓ İdari personel yetersizliği
- ✓ Yoğun iş yükü nedeniyle, akademik çalışma, yayın yapma ve bilimsel faaliyetler için yeterli zamanın ve kaynağın olmaması
- ✓ Araştırma ve proje süreçlerindeki zorluklar

V- Öneri ve Tedbirler

Önümüzdeki dönemde Üniversitemizde dijitalleşme adımlarını daha da güçlü şekilde atmaya devam edilmelidir.

Tüm akademik kadrolarda yer alan akademisyenlerin düzenli akademik üretkenliğe sahip olması sağlanmalıdır. Bu çerçevede; her düzeydeki akademik ve idari personel ile akademik ve idari birimlerin ve kurumun performansının izlenebildiği, performans bilgisine dayalı olarak kadro, bütçe ve imkanların yönetildiği bir sisteme doğru geçilmelidir. Başka bir deyişle performans bilgisi, yönetimin karar alma süreçlerinin en temel girdilerinden birini oluşturmaktadır. Bu adımla, bugüne kadar var olan akademik yükselmeler için yayın yapma zorunluluğundan ve dolayısıyla bazı akademisyenler için gözlemlenen profesörlük sonrasında tezahür eden akademik kısırlığın, farklı akademik kadro ve kıdem yılına sahip tüm akademisyenler için benzer bir değerlendirme sistemine dayanan işleyişe geçilmesi hedeflenmektedir. 2026 yılında dijital bir Performans Yönetim Sisteminin ilk uygulamalarının yapılması planlanmaktadır.

Hatalı ders ücreti ödemelerinin engellenmesi, ders ücreti ödemelerinde gecikmelerin önüne geçilmesi gerekmektedir. Kontrol ve denetim süreçlerinin kolaylaşması ve kurumsal itibar kaybının önüne geçilmesi amacıyla şu anda üzerinde çalışılan ders ücreti modülü ile birlikte, öğretim elemanlarının üzerinde önemli bir yük olan ve her ay kâğıt ortamında doldurularak izleyen aşamalarda önemli bürokratik yük oluşturan, ders yükü puantajı ve ücretlendirmeye ilişkin süreçlerin de dijitalleştirilmesi hedeflenmektedir. Uygulamanın hayata geçirilmesi ile birlikte; işgücü tasarrufu sağlanacağı da öngörülmektedir.

Önümüzdeki dönemlerde özellikle yapay zekâ uygulamalarının kendi kendine öğrenme, öğrenci danışmanlığı, ders ve sınav programlarının yapılması gibi konularda daha aktif kullanılması gerekmektedir.

EKLER

Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri

1	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi	50	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)	51	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
3	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	52	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi	53	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDI-STEM)
5	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	54	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Arı ve Arı Ürünleri Uyg. ve Araş. Merkezi (HARÜM)	55	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uyg. Merkezi (MAGUM)
7	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araş. Merkezi (HÜAB)	56	MS Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uyg. ve Araş. Merkezi	57	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma
9	Bağımlılık Uygulama ve Araştırma Merkezi	58	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uyg. ve Araş. Merkezi
10	Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)	59	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
11	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uyg. Merkezi (HUBİOM)	60	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi	61	Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
13	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İş birliği Uygulama ve Araştırma Merkezi	62	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
14	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi	63	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi	64	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	65	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi	66	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
18	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi	67	Hareket Analizi ve Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	68	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uyg. ve Araş. Merkezi (PDRMER)
20	Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi	69	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uyg. Merkezi
21	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	70	Sepsis Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Dış Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araş. Merkezi	71	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Dış Hekimliği Lazer Uyg. Uygulama ve Araştırma Merkezi	72	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
24	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)	73	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	74	Stratejik Araştırma Merkezi
26	Dudak Damak Yarıkları ve Kranıyomaksillofasiyal Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi	75	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
27	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)	76	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
28	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi	77	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
29	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	78	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi	79	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
31	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi	80	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
32	Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)	81	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	82	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
34	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi	83	Türk-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
35	Genomik ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araş. Merkezi	84	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uyg. ve Araş. Merkezi (HÜTÖMER)
36	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi	85	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
37	Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araş.Merkezi (HÜGEBAM)	86	Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
38	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)	87	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araş. Merkezi (UKAM)
39	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi	88	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
40	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	89	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
41	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)	90	Özel Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
42	Mesleklerarası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	91	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
43	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	92	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
44	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi	93	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
45	İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi	94	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
46	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)	95	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
47	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma M (HÜEM)	96	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
48	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)	97	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi
49	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi		

Ek 2-Taşıtlar

SIRA NO	MEVCUT DURUM	Mülkiyeti Hacettepe Üniversitesi'ne Ait Taşıtlar			Kiralanan Taşıtlar Sayısı		Toplam Taşıtlar Sayısı
		Ortalama Yaşı	Bütçe	Döner* Sermaye	Bütçe	Döner Sermaye	
T02	Binek Otomobil	11	4	0	20	2	26
T03	Station-Wagon	19	2	0	0	0	2
T05	Minibüs (Sürücü dâhil en fazla 15 kişi)	22	0	0	0	1	1
T06	Kaptı-kaçtı (Arazi)	24	1	0	0	0	1
T07	Pick-up (Kamyonet, şöför dâhil 3 veya 6 kişilik)	21	6	0	2	0	8
T09	Panel	22	0	0	2	4	6
T10	Midibüs (Sürücü dâhil en fazla 26 kişilik)	14	3	0	0	0	3
T12	Kamyon şasi- kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.	21	1	0	0	1	2
T14	Kamyon şasi- kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.	15	1	0	0	0	1
T15	Ambulans (Tıbbi donanımlı)	7	1	0	0	0	1
T22	Diğer Taşıtlar (Traktör)	26	5	0	0	0	5
	TOPLAM		24	0	24	8	56

*Döner sermayeden bütçeye devredilmiştir.

Ek 3-Tesis, Makine ve Cihazlar

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
253	01	01	İletişim/Haberleşme Tesisleri	Adet	1
253	01	02	Enerji Tesisleri	Adet	9
253	01	03	Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip Sistemleri	Adet	41
253	01	99	Diğer Tesis ve Sistemler	Adet	2
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri	Adet	145
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	595
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	2.006
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	171
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncı Makineler ile Aletleri	Adet	2.091
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	8
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	66
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	23
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	219
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Adet	2.593
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	9.066
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	169
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim ve Aletleri	Adet	2.507
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	51.541
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	Adet	9.342
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	911
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	98

Ek 4- Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	18.513
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	5.330
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	335
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taş. Amaçlı Demirbaş. Nit. Amaçl.	Adet	996
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Nitel. Taşınırlar	Adet	8.423
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	32.156
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	8.128
255	02	03	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	406
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	11.100
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	9.172
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	172
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	2.339
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	166.867
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Bar. Amaçlı Mobilyalar	Adet	15.166
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	2.705
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	233
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1.990
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	2.964
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	06	01	Etnografik Eserler	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	874
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	2
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	1.565
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	354.123
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	5.362
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	9.040
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	1.054
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	52
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	589
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	1.210
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	277
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	134
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	158
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	1.321
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	3.045
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar	Adet	39
255	11	02	Duvarde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	807
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	38
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	11
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	483
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	877
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınırlar	Adet	412

Ek 5- Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Yıl: 2025
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2024	0,3100	0,4100	0	0	0	0,2800	0,2800	0,6800	Ulaşılamadı

Değerlendirme	Toplamda 57 Proje bulunmaktadır. Aşağıda sunulan 16 proje tamamlanmıştır. Hacettepe Üniversitesi ArGe Potansiyelinin Araştırılması ve Geliştirilmesi Hacettepe Üniversitesi Preklinik Hastalık Modelleri Altyapısının Geliştirilmesi Derin öğrenme ile yapay zekâ ve robotik tabanlı otonom sistem uygulamalarının geliştirilmesi Yaşam ve Doğa Bilimlerinde Biyolojik Kökenli Olguların Neden-Sonuç Temelli Olarak Araştırılması Oral Anatomik Yapıların Görüntülenmesinde Ultrasonografi ve Konik Işınlı Bilgisayarlı Tomografi Bulgularının Karşılaştırılması Yeni Nesil Malzemelerin XRD ve FTIR Metotlarıyla Karakterizasyonu Veri Koruma Etki Değerlendirmesi Platformu Projesi Karaciğer hastalıklarında karaciğer yağlanma, inflamasyon ve fibrozisinin multiparametrik US ile noninvaziv değerlendirilmesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü Araştırma Altyapısının Güçlendirilmesi Hipoplazik Koklear Siniri Olan Çocuklarda Uygun Rehabilitasyon Yönteminin Belirlenmesi Bolton Analizinin Ağız İçi Tarayıcı, Model Tarayıcı ve Alçı Modeller Kullanılarak Güvenilirlik ve Tekrarlanabilirliğinin Değerlendirilmesi HÜDHAM olanaklarının yenilikçi deney modellerinin takibine yönelik geliştirilmesi ve iyileştirilmesi Akciğer Kanseri Preoperatif Solunum Fonksiyonları ve Egzersiz Kapasitesinin Değerlendirilmesi Antimikrobiyal Etkili Peptitlerin Mikrodalga Yardımlı Katı Faz Peptit Sentez Yöntemiyle Üretilmesi ve Terapötik Uygulamaları Fizik Mühendisliği Bölümü Amorf Yarıiletkenler Araştırma Laboratuvarının Olanaklarının İyileştirilmesi ve Akademik Etkinliklerinin Artırılması Videolaringoskopi Videostile ve Fiberoptik Bronkoskopi ile Yapılan Endotrakeal Entübasyonlarda Postoperatif Boğaz Ağrısının Karşılaştırılması
---------------	--

Yıl: 2025
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	9,7600	9,2600	0	0	0	9,9700	9,9700	1,0800	Aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2024	0	22	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2024	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2024	194.505.158	105.000.000	0	0	0	335.673.670,3400	335.673.670,3400	3,2000	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2024	6.559	5.500	0	0	0	10.613	10.613	1,9300	Aşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	277	375	0	0	0	242	242	0,6500	Ulaşılamadı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,1800	0,1900	0	0	0	0,1600	0,1600	0,8400	Kısmen Ulaşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	19	24	0	0	0	39	39	1,6300	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2024	462	470	0	0	0	99	99	0,2100	Ulaşılamadı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	2.671	3.300	0	0	0	3.755	3.755	1,1400	Aşıldı
Değerlendirme		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin fikir mülkiyet hakkı firmalara aittir. Akademik çalışmaların sanayide uygulanabilir hale getirilmesi için uygun pazar koşullarının henüz oluşmamış olması veya sanayi ortaklarının süreci ağır ilerletmesi. Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı projeler içerisine klinik araştırma, tahlil, tahlil analizi, eğitim, kurs, danışmanlık için verilen hizmetleridir.										

Yıl: 2025

Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

HAYAT BOYU ÖĞRENME
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2024	62	120	0	0	0	75	75	0,6300	Ulaşılamadı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2024	1.874	2.090	0	0	0	2.583	2.583	1,2400	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2024	26	12	0	0	0	10	10	0,8300	Kısmen Ulaşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2024	815	1.450	0	0	0	528	528	0,3600	Ulaşılamadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2024	207	110	0	0	0	347	347	3,1500	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşıldı

Değerlendirme	Mezunlarla İletişim Koordinatörlüğü web sayfasının oluşturulması Yürütme Kurulu Toplantısı-1 İyiliğe Vefa Töreni-2025 Kurumsal Akreditasyon Ara Değerlendirme (2025) Toplantısına Katılım Yürütme Kurulu Toplantısı-2 Mezunlarla İletişim Koordinatörlüğü web sayfasının oluşturulması ABD'de bulunan mezunlarımızın iletişim duyuruları web sitesinde yayınlanması Koordinatör ve Koordinatör Yardımcısının Beyaz Önlük Töreni'ne Katılımı İletişim bilgisi bulunan mezunlara ve burs veren paydaşlara yeni yıl tebrik kartı gönderilmesi İyiliğe Vefa Töreni-2026 1. Hazırlık Toplantısı İyiliğe Vefa Töreni-2026 2. Hazırlık Toplantısı 2025 yılı içerisinde Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi tarafından düzenlenen sertifika programı kapsamında verilen sertifika sayılarını göstermektedir. Buna ek olarak, aynı dönemde uygulanan eğitim programları kapsamında toplam 2.111 adet katılım belgesi de düzenlenmiştir. Ayrıca Üniversitemiz personeline yönelik belgelendirmesi devam eden İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerinin belgelendirme süreci de devam ettiği için katılım belgesi toplamına dahil edilmemiştir. 2025 yılında, katılım belgesi verilen eğitim programlarına yönelik oluşan arz-talep dengesi doğrultusunda, Merkezimiz bünyesinde sertifika programlarına kıyasla daha fazla sayıda eğitim programı açılmıştır. Bu durum, düzenlenen sertifika sayısının hedeflenen düzeye ulaşamamasına neden olmuştur.
---------------	--

Yıl:

2025

Programın Adı:

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Programın Adı:

TEDAVİ HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2024	60.848	56.682	0	0	0	59.553	59.553	1,0500	Aşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2024	78	81,3000	0	0	0	78	78	0,9600	Kısmen Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2024	67,6000	78	0	0	0	69,7600	69,7600	0,8900	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2024	49.065	62.300	0	0	0	53.242	53.242	0,8500	Kısmen Ulaşıldı

Yıl:

2025

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,6200	0,6000	0	0	0	0,7500	0,7500	1,2500	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2024	11	0	0	0	0	2	2	100	Aşıldı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2024	33	216	0	0	0	51	51	0,2400	Ulaşılamadı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2024	2	4	0	0	0	2	2	0,5000	Ulaşılamadı

Değerlendirme	2025 yılında başlayan 9 ADEP projesinde Üniversitemiz personeli 51 akademisyen yürütücü ve araştırmacı olarak yer almaktadır. Mevlana Değişim Programı ve Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı (YÖK) tarafından durdurulduğundan hareketlilik yapılamamıştır. Hacettepe Üniversitesi'ndeki "Non-Hodgkin Lenfoma Tedavisinde İlaç Direncini Yenmek Amacıyla Aktif Hedeflendirilmiş, Çoklu İlaç Yüklü Nanopartiküllerin Geliştirilmesi ve in Vitro-in Vivo Etkinlik ve Güvenliliğinin Değerlendirilmesi" SOSYAL VE BEŞERİ BİLİMLER ÖDÜLÜ Tez Sahibi: Arş. Gör. Dr. Eyüp Sabır ERBİÇER Tez Danışmanı: Prof. Dr. Türkan DOĞAN Üniversite: Hacettepe Üniversitesi Tez Adı: Ergenlerde siber zorbalıkla mücadeleye yönelik geliştirilen mobil tabanlı kendine yardım uygulamasının etkililiği
---------------	--

Yıl:

2025

Programın Adı:

Alt Programın Adı:

Alt Program Hedefi:

YÜKSEKÖĞRETİM

ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2024	633	550	0	0	0	592	592	1,0800	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	100	100	0	0	0	99,3200	99,3200	0,9900	Kısmen Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2024	0,5158	0,8000	0	0	0	0,7300	0,7300	0,9100	Aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	99,8000	100	0	0	0	99,6700	99,6700	1	Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	442.147	442.000	0	0	0	444,3090	444,3090	1,0100	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	8,7300	8,2000	0	0	0	9,3500	9,3500	1,1400	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	7.591	10.300	0	0	0	42.763	42.763	4,1500	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	19,7000	20,1500	0	0	0	16,7800	16,7800	0,8300	Ulaşılamadı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	7,4200	7	0	0	0	7,9000	7,9000	1,1300	Aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	19,0700	18	0	0	0	20,3600	20,3600	1,1300	Aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,0100	0,0090	0	0	0	0,0090	0,0090	1	Ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	26,1900	28	0	0	0	23,8800	23,8800	0,8500	Ulaşılamadı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	99,6000	100	0	0	0	100	100	1	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	100	100	0	0	0	99,9500	99,9500	1	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2024	1.446	1.710	0	0	0	1.291	1.291	0,7500	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2024	2	0	0	0	0	1	1	100	Aşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2024	76	66	0	0	0	87	87	1,3200	Aşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	45	63	0	0	0	39	39	0,6200	Ulaşılamadı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	943	1.185	0	0	0	1.030	1.030	0,8700	Ulaşılamadı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2024	0,0100	0,0100	0	0	0	0,0180	0,0180	1,8000	Aşıldı

Değerlendirme	Türkiye-Azerbaycan Üniversitesi-Gıda Mühendisliği Programı Çift anadal mezun : 37 yan dal mezun 58 01.01.2025-31.12.2025 lisans mezun: 5245
---------------	--

Yıl:

2025

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	1.469.720	1.390.320	0	0	0	1.687.770	1.687.770	1,2100	Aşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	1.454.557	2.400.000	0	0	0	923.704	923.704	0,3800	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2024	3,8600	3,6000	0	0	0	4,0900	4,0900	1,1400	Aşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	147	155	0	0	0	152	152	0,9800	Ulaşılamadı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	1.178	1.500	0	0	0	1.207	1.207	0,8000	Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2024	1.631,3100	733	0	0	0	2.099	2.099	2,8600	Aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	1.521	1.990	0	0	0	1.918	1.918	0,9600	Ulaşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	56,4400	45	0	0	0	43,4200	43,4200	0,9600	Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2024	54,3400	0,5300	0	0	0	0,5411	0,5411	1,0200	Aşıldı

Değerlendirme	Yurt Yönetim Otomasyonu Sisteminden alınan veridir. Akademik takvimi gün sayısı 270 * 6.251 kapasite(Beytepe Misafirhane kapasitesi hariçtir.) Aralık ayı itibariyle 152 aktif topluluk vardır. Barınma Hizmetlerine 13.118.702,00.-TL'dir. (Cari Harcama:2.365.000,00.-TL + Sermaye Harcaması: 10.753.702,00-TL) Barınma Birimlerimiz Kapasitesi:6.251 Beslenme Hizmetlerine 91.128.214,00.-TL'dir. (Cari Harcama: 82.272.589,00.-TL + Sermaye Harcaması: 8.855.624,00-TL). Kayıtlı toplam öğrenci sayısı:47.519 Gösterge değeri girişi yapılan anket "Kurumsal İç Değerlendirme Raporu" (KİDR) hazırlık sürecinde öğrencilerin üniversite hayatının her alanından (akademik, sosyal, idari) ne kadar tatmin olduğunu ölçmek için kullandığı resmi bir stratejik geri bildirim aracıdır.
---------------	--

Ek 6- Performans Göstergesi Sonuçları (1/3)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0,4100	0,2800	Ulaşılamadı
Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	9,2600	9,9700	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	22	0	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	105.000.000	335.673.670,3400	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	5.500	10.613	Aşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	375	242	Ulaşılamadı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,1900	0,1600	Kısmen Ulaşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	24	39	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	470	99	Ulaşılamadı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	3.300	3.755	Aşıldı
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	120	75	Ulaşılamadı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	2.090	2.583	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	12	10	Kısmen Ulaşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.450	528	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	110	347	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	0	Ulaşıldı
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	56.682	59.553	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	81,3000	78	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	78	69,7600	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	62.300	53.242	Kısmen Ulaşıldı

EK-6 Performans Göstergesi Sonuçları (2/3)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,6000	0,7500	Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	0	2	Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	216	51	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	4	2	Ulaşılamadı
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	550	592	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	99,3200	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	0,8000	0,7300	Aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	99,6700	Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	442.000	444,3090	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	8,2000	9,3500	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	10.300	42.763	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	20,1500	16,7800	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	7	7,9000	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	18	20,3600	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0090	0,0090	Ulaşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	28	23,8800	Ulaşılamadı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	99,9500	Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	1.710	1.291	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	1	Aşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	66	87	Aşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	63	39	Ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.185	1.030	Ulaşılamadı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,0100	0,0180	Aşıldı

EK-6 Performans Göstergesi Sonuçları (3/3)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretim	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.390.320	1.687.770	Aşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	2.400.000	923.704	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	3,6000	4,0900	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	155	152	Ulaşılamadı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.500	1.207	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	733	2.099	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	1.990	1.918	Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	45	43,4200	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,5300	0,5411	Aşıldı

Ek 7- Stratejik Plan Değerlendirme Sonuçları

Amaç 1		Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek			
Hedef 1		Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim			
H1.1 Performansı		44			
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı HUZEM Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	20%	5	20	14	60,00
Açık ve uzaktan eğitim yöntemleriyle desteklenen örgün eğitim programı sayısı	30%	14	40	24	38,46
Öğrencilerin ders memnuniyet oranı (% olarak)	30%	85,21	87	83,20%	-4.713,85
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	20%	1.207.000	1.244.360	1.874.663	1.787
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Açık ve uzaktan eğitim yöntemleriyle desteklenen örgün eğitim programı sayısı: Hedeflere İlişkin Değerlendirme: Belirlenen hedeflere ulaşma noktasında yaşanan kısıtların temelinde iki ana faktör yer almaktadır: Personel sayısındaki yetersizlik operasyonel kapasitemizi sınırlandıran en önemli etkidir.Bazı programlarda gözlemlenen talep azlığı, hedeflenen sayısal verilere tam olarak ulaşılmasını güçleştirmiştir.					

Amaç 1	Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek				
Hedef 2	Eğitim ve öğretim, kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler				
H1.2 Performansı	87				
Sorumlu Birim	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Sürdürülebilir Öğretim ve Öğrenme Merkezi,Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı,Enstitüler KAYO				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	25%	476	828	1.207	207,67
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	25%	30	45	43,42	89,47
Müfredat dışı öğrenme faaliyetlerinin katılımcı sayısı	15%	3.963	5.300	6.783	210,92
Öncelikli sektörlerle yönelik (ön lisans, lisans ve lisansüstü) diploma programlarının sayısı	25%	21	24	38	566,67
Mezunların niteliklerine uygun işlerde çalışma oranı	10%	68,3	69,5	0	-5.691,67
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı Kültür Faaliyetler :1.127 Adet ,Spor Faaliyetleri: 80 Adet gerçekleşmiştir. Sürdürülebilir Öğrenme ve Öğretim Merkezi Faaliyetleri katılımcı sayısı:4.200 Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri katılımcı sayısı2.583 Gösterge değeri girişi yapılan anket "Kurumsal İç Değerlendirme Raporu" (KİDR) hazırlık sürecinde öğrencilerin üniversite hayatının her alanından (akademik, sosyal, idari) ne kadar tatmin olduğunu ölçmek için kullandığı resmi bir stratejik geri bildirim aracıdır. Mezunların niteliklerine uygun işlerde çalışma oranı: Giriş değerinin Cumhurbaşkanlığı üniveri sistemi yenilendiğinden dolayı veriye ulaşılamamıştır.					

Amaç 1	Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek				
Hedef 3	Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans				
H1.3 Performansı	70				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Enstitüler KAYO Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	20%	14,8	20	18,00	61,54
Doktora mezunu sayısı	15%	346	378	607	815,63
Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı	20%	86	90	83	-75,00
Akredite olan lisans programı oranı	10%	43	45	35	77,78
Öz değerlendirme ve/ veya akran değerlendirme sürecine dahil olan program oranı	20%	50	80	81,24	104,13
Araştırma projelerinde görev alan (ön lisans, lisans ve lisansüstü) öğrenci sayısı	15%	427	497	1.424	1.424,29
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 1		Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek			
Hedef 4		Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları			
H1.4 Performansı		60			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	30%	159.000	166.000	113.725	-646,79
Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	40%	1.744	1.833	1.828	94,38
Tanıtım faaliyetleri nedeni ile başvuran/ulaşan öğrenci sayısı	30%	24.817	30.000	45.221	150,74
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Kontenjan düzenlemesi,gerçekleşme değerinin düşük çıkmasına sebebiyet vermiştir. Tanıtım faaliyetleri için başvuru sayısı 64.975 kişi olup katılım sağlayan 45.221 kişidir.					

Amaç 1		Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek			
Hedef 5		Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin uluslararasılaşmasına yönelik programlar desteklenecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri			
H1.4 Performansı		28			
Sorumlu Birim		Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı,Enstitüler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci oranı	25%	0,0089	0,0098	0,0089	3,78
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	25%	27	31	35	200,00
Yabancı uyruklu araştırmacı/öğretim elemanı sayısı	25%	169	173	39	-3.250,00
Uluslararası öğrenci oranı	25%	2,04	3,00	2,16	11,98
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 2		“Araştırma Üniversitesi” niteliğini güçlendirmek			
Hedef 1		Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı artırılabacaktır.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri			
H1.1 Performansı		3			
Sorumlu Birim		Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
WOS Core Collection kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı	40%	3.736	3.965	3.755	8,30
Q1 kategorisindeki dergilerde yayınlanan yayın sayısı	40%	1.010	1.228	936	-33,94
İlk %10'luk dilimde atıf alan yayın sayısı	20%	242	255	180	-476,92
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 2		“Araştırma Üniversitesi” niteliğini güçlendirmek			
Hedef 2		Bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri			
H2.2 Performansı		80			
Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen araştırma projelerinin sayısı	10%	251	266	781	3.533,33
Devam eden dış kaynaklı (TÜBİTAK, Avrupa Birliği, TÜSEB vb gibi) araştırma projelerinin toplam bütçesi	50%	185.621.171	214.879.708	909.401.136,41	2.473,74
HT-TTM ve Döner Sermaye İşletmesi bünyesinde yürütülen özel sektör destekli araştırma-geliştirme projelerinin bütçesi	20%	92.580.437	263.854.245	89.946.006,72	-1,54
Araştırma projelerinin toplam (BAP, dış destekli, sektör projeleri dahil) bütçesinin büyüklüğü	20%	471.385.627,99	814.554.365,20	979.661.657,43	148,11
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen toplam proje sayısını (devam edenler ve yeni eklenenler dahil) ifade etmektedir. Takvim yılında devam eden dış kaynaklı (TÜBİTAK, Avrupa Birliği, TÜSEB vb.) projelerdir.					

Amaç 2		“Araştırma Üniversitesi” niteliğini güçlendirmek			
Hedef 3		Araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi			
H2.2 Performansı		14			
Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen araştırma altyapısı projelerinin sayısı	60%	13	17	11	-50,00
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından sağlanan araştırma altyapısına yönelik bütçenin büyüklüğü	40%	69.978.199,00	139.969.000,00	93.950.000,00	34,25
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 2		“Araştırma Üniversitesi” niteliğini güçlendirmek			
Hedef 4		Araştırmacı niteliği geliştirilecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri			
H2.2 Performansı		62			
Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi,Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü,Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Personel Daire Başkanlığı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Ulusal ve uluslararası katılımlı araştırma iş birliği projelerinin sayısı	30%	1.023	1.300	462	-202,53
Uluslararası kurumlar ile eğitim ve araştırma amaçlı iş birliği yapan araştırmacı sayısı	30%	185	300	539	307,83
Uluslararası bilimsel etkinliklere katılan araştırmacı sayısı	20%	797	1.100	1.251	149,83
Uluslararası iş birliği ile yapılmış yayın sayısı	20%	745	790	771	57,78
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Uluslararası kurumlar ile eğitim ve araştırma amaçlı iş birliği yapan araştırmacı sayısı: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü:44 BAP:71 Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği: 36 Giden Personel Ders Verme Hareketliliği: 29 Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği:301 Giden Öğrenci Staj Hareketliliği:58					

Amaç 3		Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek			
Hedef 1		Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılabacaktır.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri			
H2.2 Performansı		70			
Sorumlu Birim		Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren öğrenci ve/veya akademisyen firma sayısı	35%	51	57	105	900,00
Teknokent bünyesinde ilgili yılda eğitim/mentorluk/ danışmanlık hizmeti alan kişi sayısı	30%	60	75	28	-213,33
Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde şirket kuran (ön lisans, lisans ve lisansüstü) öğrenci sayısı	35%	4	7	7	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren öğrenci ve/veya akademisyen firma sayısı: Akademisyen Firma Sayısı: 49 // Öğrenci Firma Sayısı: 56 Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde şirket kuran (ön lisans, lisans ve lisansüstü) öğrenci sayısı: 1-Diagnosis Teknoloji Anonim Şirketi 2 -Ntı Bilişim Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 3 -Nuvemind Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi 4 -Omni X Solutions Yazılım Geliştirme Teknoloji İmalat ve İthalat İhracat Limited Şirketi 5 -Sağlık Yayıncılık Yazılım Bilişim Limited Şirketi 6 -Theranatolia Biyoteknoloji A.Ş. 7 -Zigana Arge Mühendislik Limited Şirketi					

Amaç 3		Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek			
Hedef 2		Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılacaktır			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri			
H2.2 Performansı		70			
Sorumlu Birim		Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Tescillenen yıllık patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	70%	6	8	12	300,00
Ticarileşen patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	30%	0	1	0	0,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Patent Başvuru: Mezo-Pirol Sübstitüye Korol Bileşiklerinin Yeni Sentetik Yöntemle Sentezi Eksternal Fiksasyonlu Kapalı Redüksiyon Distraktörü Zararlı Kodların Bulunmasını Sağlayan Bir Sistem Güneş Enerjisinden Elektrik Enerjisi Üretebilen Karbon-Titanyum Dioksit Nanomalzeme Katkılanmış İnce Film Nanokompozit Ara Tabakalı Bir Filtrasyon Membranı Ve Üretim Yöntemi Üç Boyutlu Yazıcı Ve Kalıplama Tekniği İle Antropomorfik Baş Boyun Fantomu Üretimi Nanolipozom Formülasyonlu Teobromin Hazırlama Yöntemi Tasarım Başvuru: Sandalye Depolama Kabini Sehpa Yetam Tasarım-Bank Yetam Tasarım-Yapı Yetam Tasarım-İç Mekan Yerleşimi (Enerji Kapsülü İç Mekan Yerleşimi) Ticarileşen patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı: Patent başvuruları bulunmaktadır. Fakat pazara ve müşteriye dönüşecek ürün olmadığı için ticarileşme olmamıştır.					

Amaç 4		Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef 1		Sürdürülebilir ve bütünlük kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler			
H2.2 Performansı		70			
Sorumlu Birim		KAYO Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
İç değerlendirme kurumsal akreditasyon puanı	30%	650	800	750	66,67
İyileşme gerçekleştirilen süreç sayısı (Kapatılan PUKÖ Döngüsü)	20%	50	85	46	-11,43
Sürdürülebilir ve bütünlük kalite güvence sistemi Eylem Planı gerçekleşme oranı	30%	0	80	87,50	109,38
İç Kontrol Standartları uygulamasına alınan birim oranı	20%	5	75	95	128,57
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 4		Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef 2		Bütünlük yönetim bilgi sistemi (BYBS) geliştirilecektir			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler			
H2.2 Performansı		74			
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
BYBS'a veri sağlayan uygulamalar içinden güncellenen ve yenilenen uygulama sayısı	30%	5	5	4	80,00
Yöneticilerin BYBS'den veriye ulaşma oranı (bölüm/program bşk. ve üstü, ABD bşk. ve üstü (enstitü), daire bşk. ve üstü)	20%	0	70	70	100,00
BYBS'dan üretilen analiz ve değerlendirme raporu sayısı	30%	0,00	9,00	3	33,33
BYBS eğitimi alan kullanıcı oranı (%)	20%	0,00	100,00	100,00	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
BYBS'dan üretilen analiz ve değerlendirme raporu sayısı: 2 adet (KAYO) (KİDR, Akran Değerlendirme Raporu) 1 adet (SGDB) (Stratejik Plan Değerlendirme Raporu) BYBS eğitimi alan kullanıcı oranı (%): Sistemde 540 kullanıcı bulunmaktadır.226 kullanıcıya yüz yüze eğitim verilmiş olup diğer kullanıcılara ulaşılabilmesi adına her eğitim duyurusu ekinde eğitim konusu olan alan ile ilgili rehber yayınlanmış ve kullanıcıların tamamına ulaşılmıştır.					

Amaç 4		Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef 3		İnsan kaynakları yönetim süreçleri geliştirilecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler			
H2.2 Performansı		81			
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi, İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü KAYO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Personel yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim alan katılımcı oranı	20%	2,77	7,59	209,70	4.293,15
Personel yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim programı sayısı	20%	10,00	10,00	175	1.750,00
Akademik personel memnuniyet oranı	30%	0,00	56,00	48,89	87,30
İdari personel memnuniyet oranı	30%	0,00	56,00	27,33	48,80
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 4		Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef 4		Paydaş katılımı güçlendirilecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler			
H2.2 Performansı		100			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı KAYO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her yıl mezun olan öğrencilerden mezun izleme sistemine kayıt oran	20%	100	100	100	100,00
Mezunlarla gerçekleştirilen iletişim yöntemi sayısı	30%	0,00	6,00	7	116,67
Oluşturulan paydaş katılım mekanizması sayısı	20%	4,00	6,00	9	250,00
Karar alma süreçlerine katılan paydaş sayısının mevzuata göre oluşturulan kurullardaki toplam üye sayısına oranı	30%	0,02	0,047	0,061	151,85
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 4		Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef 5		Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek etkinlik ve etkililik düzeyi artırılacaktır.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler			
H2.2 Performansı		30			
Sorumlu Birim		KAYO Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Performansı izlenen personel oranı	20%	0,0001	60	0,00	0,00
Performansı izlenen birim oranı	20%	0,0001	60	0,00	0,00
Birim ve hizmet performansının izlenmesine yönelik sisteminin tamamlanma yüzdesi	20%	0,0001	70	70,00	100,00
Mali yönetim konusunda verilen danışmanlık ve rehberliğe yönelik yayın sayısı	20%	2	2	1,00	50,00
Merkezi bütçe dışı (öz gelir, döner sermaye, fon vb.) gelirlerin yıllık bütçeye oranı	20%	19,48	20,20	59,28	5.528,35
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İzleme için H-Vera sistemi çalışmaları devam etmektedir. Hacettepe Üniversitesi Araştırma Portalı ile akademik profil ve çıktıları uluslararası standartlarda yönetmek için oluşturulmuştur. Bu portalın kullanımı ile, kurumun tüm araştırma ekosistemi tek bir merkezde toplanarak görünürlüğü ve stratejik karar alma süreçleri güçlendirilmesi hedeflenmektedir. (%100 tamamlandı) Hvera sistemi ile üniversitedeki akademik performansın objektif ve veriye dayalı bir yaklaşımla değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu sistem aracılığıyla, akademisyenlerin eğitim, araştırma ve hizmet alanlarındaki katkıları kapsamlı bir şekilde analiz edilerek hem bireysel gelişimlerine katkı sağlamayı hem de üniversitenin genel akademik standartlarını yükseltmek hedeflenmektedir. (%40 tamamlandı) 2025 Yılı Bütçe İşlemleri Kitabı					

Amaç 5		Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek			
Hedef 1		Dezavantajlı, kırılgan ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler			
H2.2 Performansı		26			
Sorumlu Birim		Tüm Akademik Birimler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komisyonu			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	40%	88	120	58	-93,75
Dezavantajlı bireylerin hizmetlere erişimini kolaylaştırıcı (personel maaşı dahil) harcamaların miktarı	20%	15.268.000	24.604.224,00	7.920,00	-163,45
Alınan engelsiz üniversite bayrak ve program nişanı sayısı	20%	1	4	2	33,33
Toplumsal cinsiyet eşitliği eylem planının tamamlanma oranı	20%	0,0001	90,00	85	94,44
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Ödül alınan birimler-2025-(YÖK Engelsiz Üniversite ödülleri-Mekanda erişim ödülü)					
1- Hacettepe Üniversitesi Başkent OSB Teknik Bilimler MYO					
2-Sincan Hacettepe ASO 1. OSB Meslek Yüksekokulu					

Amaç 5		Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek			
Hedef 2		Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri Üniversite Genel Hastane Hizmetleri Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri			
H2.2 Performansı		67			
Sorumlu Birim		Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sağlık personeli eksikliği nedeniyle kullanılmayan yatakların hizmete alınma oranı	20%	60	80	5	-275,00
Uluslararası hasta sayısının hizmet verilen tüm hastalar içindeki oranı	20%	0,5	2,00	3,00	166,67
SGK dışından elde edilen DSI gelirinin toplam gelire oranı	20%	0,22	0,27	0,29	140,00
Ayaktan ve yatan hasta memnuniyet oranı	40%	85,6	91,00	92	118,52
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Erişkin Hastanesi kullanılmayan yatakların kullanıma açılma oranı %19 olarak hesaplanmıştır. İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesindeki inşaat ve tadilat çalışmaları nedeniyle yataklar kapatıldığından toplam kullanılmayan yataklarda artış olmuştur.					

Amaç 5		Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek			
Hedef 3		Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktıların topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesinin sağlanacaktır.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler			
H2.2 Performansı		60			
Sorumlu Birim		KAYO Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı oranı	20%	78,5	81	82,6	164,00
Topluma hizmet faaliyetleri kapsamında elde edilen hizmet gelirinin toplam gelire oranı	20%	0,78	0,86	0,52	-323,91
Kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile ortak yapılan proje sayısı	20%	238	270,00	10,00	-712,50
Yaşam Boyu Öğrenim Merkezi tarafından eğitim verilen kişi sayısı	20%	820	870,00	2.583,00	3.526,00
Kamu kurum ve kuruluşlarında görevlendirilen personel sayısı	20%	83	120,00	215,00	356,76
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
https://www.timeshighereducation.com/impactrankings#!/length/25/name/hacet/sort_by/rank/sort_order/asc Kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile ortak yapılan proje sayısı: Hayat İyi Yaşam Merkezi'nde Masal ve Meddah Şenliği Project ECHO: Hacettepe Üniversitesi Sürdürülebilir Alt Yapımı Eğitimi Öğrenci Programı İklim Değişikliği ve Sağlık Eğitici Eğitimi "İklim Krizinin Etkileri ile Mücadele ve Sağlığımız" Project ECHO: Hacettepe Üniversitesi Sürdürülebilir Alt Yapımı Eğitimi Saha Uzmanları ProgPlanetary Health Report Card (PHRC) 2025 REMEDY projesi İklim Dirençlilik Eylem Akademisi Dün, Bugün, Yarın Sergisi ECHO Hacettepe: Nature-Based Solutions (NBS) for Sustainable Cities Training Programı İklim Kliniği Sempozyumu					

Amaç 5		Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek			
Hedef 4		Sanat, tasarım, spor, çevre ve kültürel alanda yapılan faaliyetlerin kapsam ve kalitesi artırılarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler			
H2.2 Performansı		94,57			
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü Tüm Akademik Birimler Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Seçmeli Dersler Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Bir yılda gerçekleştirilen halka açık faaliyet sayısı	25%	27	50	45	78,26
Ulusal veya uluslararası basında yer alan kültür sanat ve spor faaliyetleri ile ilgili haber sayısı	25%	603	750,00	4.268	2.493,20
Üniversitenin yeşil, çevreci üniversite endeksindeki sıralaması	25%	0,0001	40,00	20	50,00
Öğrenciler tarafından gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projesi sayısı	25%	8	25,00	209	1.182,35
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İyiliğe Vefa Töreni Genç Solistler Konseri Personel Türk Halk Müziği Korusu Konseri Gençlik Senfoni Orkestrası Konseri Senfoni Orkestrası Konseri Prof. Koral Çalgan'ın 85. Yaşını Kutlama Konseri Entomolojik İllustrasyon Sergisi Baharın Ritmi Konseri 89. Yıl Kutlama Konseri Hizmet Yılları Ödül Töreni Uluslararası Dostluk Günü Türk Halk Müziği Korusu Bahar Konseri Gül ve Diken (Konser) Çocuk, Aile ve Eş İlişkileri Senfoni Orkestrası Konseri (Milli Savunma Bakanlığı (TSK) Armoni Mızıkası Konseri) Mezuniyet Törenleri -20 Adet Tören Tanıtım Günleri Beytepe Yerleşkesinde, 28-29-30 Temmuz 2025 (Her iki yerleşkede de eş zamanlı olarak yapıldı) Bilimsel İllüstrasyon Sergisi Senfoni Orkestrası Konseri (Hikmet Şimşek'in Anısına 2025 – 2026 Açılış Konseri) Senfoni Orkestrası Konseri (Suna Kan Keman Günleri Konseri) 10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni Atölye Çalışması-Dinleti Genç Solistler Konseri Senfoni Orkestrası Konseri Gönül Pınarımızdan Ezgiler Konseri Mavinin Işığı Konseri					

Ek 8- Güvence Beyanları

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde mali yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede Üniversitem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe katyıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

Üniversitemin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, mali hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (ANKARA-2026)

Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Rektör

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, Üniversitemiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.
(ANKARA-2026)

Murat KARAAĞAÇ
Daire Başkanı