



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



KOSGEB

2025 Yılı

PERFORMANS PROGRAMI

BAKAN SUNUŞU

KOBİ'ler, geniş tabanlı yapılarıyla ekonomik büyüme sürecinde önemli rol oynar. Ülkemizde yatırım, istihdam, üretim ve ihracat rotasında attığımız adımlar neticesinde 2022 yılı itibarıyla toplam girişimlerin yüzde 99,7'sini, istihdamın yüzde 70,6'sını ve toplam ihracatın yüzde 31,6'sını oluşturan KOBİ'lerimiz olmazsa olmazımızdır. Bu sebeple tüm imkânlarımızla ülkemizin potansiyeline inanan, büyük ve güçlü Türkiye idealine gönül veren vizyoner, çalışkan KOBİ ve girişimcilerimizin yanında olmayı sürdürmekteyiz.

Sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi KOBİ'ler için operasyonel maliyetlerin azaltılmasında, rekabetçi yapının korunmasında ve yeni pazarlara erişimde birçok fırsat sunuyor. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) nın Yeşil Sanayi Destek Programı ile KOBİ'lerin ürün ve hizmetlerini sunmaya devam edebilmeleri, faaliyetlerini genişletebilmeleri ve yeni gelişmelere uygun yaklaşım göstermeleri amacıyla destek sağlamaktayız. Yeşil dönüşümü hızlandırarak verimliliği, sürdürülebilirliği ve ihracatı artırmayı hedefliyoruz.

Kalkınma hedeflerimiz doğrultusunda destek limitlerini yeniden belirliyor, KOSGEB desteklerini yalınlaştırıyoruz. KOBİ'lerin güncel ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştiriyoruz. Yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılması ve girişimcilik desteğinin yenilenmesi gibi kritik düzenlemeleri hayata geçirdik. 2024 yılında yürürlüğe alınan Girişimcilik Destek Programı ile artık girişimcilerimiz KOSGEB'e gelmeyecek, KOSGEB girişimcilerimize gidecek. İlham veren projeleri ile büyük ve güçlü Türkiye'nin yapı taşlarını oluşturan girişimcilerimize destek olmaktan gurur duyuyoruz.

Uluslararası finans kuruluşlarıyla da iş birliğimizi artırarak yeni finansman mekanizmalarını KOBİ'lerimizin hizmetine sunuyoruz. KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı kapsamında imalat sanayinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin rekabetçiliklerini ve verimliliklerini arttırmaya yönelik dijital dönüşümlerini sağlamak için Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile iş birliği yaptık. 300 milyon avroluk bir finansmanı; dijital dönüşüm ve olgunluk değerlendirme analizi gerçekleştirerek, dijital dönüşüm ihtiyaçlarını tespit eden ve yol haritasını oluşturan KOBİ'lerimizin hizmetine sunuyoruz.

Ekonomik ve sosyal kalkınmamızda kritik bir yere sahip olan KOBİ'lerimiz, sanayi çarklarının en önemli dişlisidir. Ülkemizi küresel düzeyde ileri teknoloji üretim merkezi haline getirecek, bilgi temelli dijital ekonomiyi büyütecek, yenilikçi ve girişimci insan kaynağımızı güçlendirecek adımları atarken imalat sanayimizin ikiz dönüşümünü de kararlı bir şekilde sürdüreceğiz.

Ülkemizin dijital dönüşüm, yeşil dönüşüm, küresel entegrasyon ve yüksek teknoloji alanlarında daha güçlü ve rekabetçi bir konuma ulaşmasına yönelik çalışmalara önemli katkılar sağlayacağız. Bu doğrultuda hazırlanan KOSGEB 2025 Yılı Performans Programı'nın başarıyla uygulanmasını diliyor, programın hazırlanmasında emeği geçen KOSGEB çalışanlarına teşekkür ediyorum.

Mehmet Fatih KACIR
Sanayi ve Teknoloji Bakanı

BAŞKAN SUNUŞU

KOBİ'ler yüksek istihdam kapasiteleri ve sayıları gereği ekonominin her alanında yer almakta, imalat ve sanayileşmeyi tüm bölgelere yaymada etkili bir rol oynamaktadır. KOBİ'ler, Türkiye'nin ekonomik kalkınmasının lokomotifi olmanın yanı sıra, uluslararası pazarlarda rekabet gücümüzü artıran, ihracat potansiyelimizi büyüten ve ülkemizin küresel ticaret ağındaki payını yükselten en önemli aktörlerdir. KOBİ'lerimizin günümüz dünyasının yeniliklerine uyum sağlayabilmeleri amacıyla KOSGEB olarak birçok alanda destek programları sunuyor ve onlara rehberlik ediyoruz.

Yeni dönem Stratejik Planımızda “Türkiye yüzyılının rekabetçi KOBİ'leri için yalın, erişilebilir, dijital ve küresel bir kurum olmak” vizyonu ile girişimcilik, ölçek büyütme ve sürdürülebilirlik alanlarında birçok destek programımızı güncelledik. Uluslararası kurum ve kuruluşlarla yürütmüş olduğumuz projeler ile ikiz dönüşümün alt başlıkları olan dijital dönüşüm ve yeşil dönüşümü merkezimize alarak sanayici KOBİ'lerimizin sürdürülebilir iş modellerinin ve rekabetçiliklerinin devam etmesini hedefliyoruz.

Milli Teknoloji Hamlesi'nin taşıyıcı sütunlarından biri olan güçlü bir girişimcilik ekosistemine sahip olmak ve girişimcilik ekosisteminde yer alan aktörler arası iş birliğini geliştirmek amacıyla TEKMER Destek Programını sunuyoruz. Bu program ile hızlı büyüme potansiyeli taşıyan teknoloji girişimlerinin ölçeklenmesine ve küresel pazarlara açılmasına katkıda bulunarak Türkiye'nin girişimcilik kültürünün daha ileri bir noktaya ulaşmasına destek oluyoruz.

Girişimcilerimizin fikirden ürüne, üründen pazara giden yolculuklarını kolaylaştıracak ve hızlandıracak Girişimcilik Destek Programı ile ülkemizin dört bir yanında yer alan saklı cevherlerimizi ortaya çıkarıyoruz.

Öncelikle “yalınlaşma” diyerek yalın bir KOSGEB vizyonu çizdik. “Erişilebilir KOSGEB” dedik ve KOBİ'lerimizle buluştuk. “Dijital KOSGEB” dedik ve dijitalleşmeye önem vererek çalışmalarımızı hızlandırdık. Bu büyük değişimlerle birlikte KOSGEB olarak otuz yıldır olduğu gibi KOBİ ve girişimcilerimizin yanında olmaya devam edeceğiz.

Bu doğrultuda hazırlanan KOSGEB 2025 Yılı Performans Programı'nın başarıyla uygulanmasını diliyor, programın hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Ahmet Serdar İBRAHİMCİOĞLU
KOSGEB Başkanı

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	i
BAŞKAN SUNUŞU	iii
TABLolar DİZİNİ	vi
ŞEKİLLER VE GRAFİKLER DİZİNİ.....	vi
I. GENEL BİLGİLER	1
A. KURUMSAL TARİHÇE	1
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
C. ORGANİZASYON YAPISI	5
D. FİZİKSEL KAYNAKLAR	7
1. Fiziki Kaynaklar	7
2. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	7
3. Elektronik Cihazlar.....	9
E. İNSAN KAYNAKLARI	10
1. İstihdam Politikası	10
2. Personel İstihdam Şekli	10
II. PERFORMANS BİLGİLERİ	14
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	14
B. AMAÇ VE HEDEFLER	16
C. İDARE PERFORMANS BİLGİSİ	20
D. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	57
EK-1: FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ.....	61
EK-2: PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER	63

TABLÖLAR DİZİNİ

Tablo 1: KOSGEB’e İlişkin Mevzuat Tablosu	4
Tablo 2: Kullanılan Uygulamalar.....	8
Tablo 3: Elektronik Cihazlar	9
Tablo 4: Temel Politika ve Öncelikler	14
Tablo 5: Program-Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	19
Tablo 6: KOSGEB Performans Bilgisi	20
Tablo 7: Performans Göstergeleri	22
Tablo 8: Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyetlerin Maliyetleri.....	39
Tablo 9: Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar.....	40
Tablo 10: Faaliyet Maliyetleri Tablosu	42
Tablo 11: Faaliyetler Düzeyinde KOSGEB Performans Programı Maliyeti	57
Tablo 12: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde KOSGEB Performans Programı Maliyeti.....	59

ŞEKİLLER VE GRAFİKLER DİZİNİ

Şekil 1: KOSGEB’in Organizasyon Yapısı	6
Grafik 1: Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı	11
Grafik 2: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	11
Grafik 3: Personelin KOSGEB'deki Hizmet Süresine Göre Dağılımı	12
Grafik 4: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı.....	12

I. GENEL BİLGİLER

A. KURUMSAL TARİHÇE

Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı arasındaki Milletlerarası Antlaşma çerçevesinde 1973 yılında Gaziantep’te pilot proje niteliğinde, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı bünyesinde kurulan Küçük Sanayi Geliştirme Merkezi (KÜSGEM), küçük ölçekli sanayi işletmelerine ortak kolaylık atölyeleri ile hizmet vermeye başlamıştır.

Bakanlar Kurulu’nun 10/11/1978 tarihli ve 7/16728 sayılı kararı ile onaylanıp yürürlüğe giren “Sınai Eğitim Hizmetlerinin Verilmesi”ne dair Milletlerarası Antlaşmaya göre Sınai Eğitim ve Geliştirme Merkezi Genel Müdürlüğü (SEGEM) faaliyete başlamıştır.

SEGEM hem sınıf içi seminer tipi eğitimi, hem de fabrika içi, işbaşı tatbikatı ihtiva eden; yeni üniversite ve yüksekokul mezunlarına, meslekî kariyerlerine iyi bir başlangıç yapmalarını teminen, sonradan görevlerini yürütürken geliştirecekleri temel tecrübeleri kazandırmak üzere eğitim programları hazırlamak ve sanayi kuruluşlarının belirli, özel ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde düzenlenmiş; fabrika içi, işbaşı eğitim programları ile sanayideki üniversite veya yüksekokul mezunu personelin çalışma becerilerini arttırmak ve çalıştıkları kuruluşlarda daha yüksek mevkilere hazırlamak amacıyla hizmet veren bir kuruluş olmuştur.

17/6/1983 tarihli ve 83/6744 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile onaylanan “Küçük Sanayi Yayın Hizmetlerinin Geliştirilmesi”ne dair Milletlerarası Antlaşmaya göre Küçük Sanayi Geliştirme Teşkilatı Genel Müdürlüğü (KÜSGET) faaliyete başlamıştır.

KÜSGET, Küçük Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Merkezleri ile teknik danışmanlık hizmetleri vermiş, modern işletmecilik ilkelerini bu işletmelerde uygulamaya koymuş, dünya standartlarında kalite bilincinin yerleşmesi ve yaygınlaştırılması, teknolojik üretim seviyesinin yükseltilmesi, istihdam kapasitesinin artırılması yolunda çalışmalarda bulunmuş, çağdaş yönetim becerilerinin kazandırılması için teknik altyapının kuvvetlendirilmesine ilişkin hizmetleri gerçekleştirmeye çalışmıştır.

SEGEM ve KÜSGET’in proje anlaşmaları çerçevesinde gerçekleştirmeye çalıştığı bu hizmetlerin süreli olması, ülke düzeyinde duyulan ihtiyacı yeterince karşılayamaması gibi nedenlerle iki kuruluşun bir çatı altında birleşerek, ülke genelinde daha kapsamlı, sürekli ve yaygın hizmet verebilecek bir yapıya kavuşturulması amacıyla, 12/4/1990 tarihli ve 3624 sayılı “Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Kurulması Hakkında Kanun” ile KOSGEB kurulmuştur.

KOSGEB, 2009 yılına kadar sadece imalat sanayi KOBİ’lerine hizmet ve destekler vermiştir. Ancak, ülkemizde imalat sanayi sektörü dışındaki sektörlerin ekonomik katma değer üretme ve istihdam sağlama potansiyelinin artması ve imalat sanayi dışındaki sektörlerdeki KOBİ’lerden gelen talepler doğrultusunda 3624 sayılı Kanun’da 2009 yılında yapılan değişiklikle, imalat sanayii dışındaki KOBİ’lerin de KOSGEB tarafından desteklenebilmesine imkan sağlanmıştır.

Bu doğrultuda; “KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında 5/8/2009 tarihli ve 2009/15431 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı” ile desteklenecek sektörler belirlenmiştir.

2/7/2018 tarihli ve 703 sayılı “Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” (KHK)’nın 77’nci maddesi ile 3624 sayılı “Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Kurulması Hakkında Kanun”un adı “Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu” şeklinde değiştirilmiştir.

4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin 18’inci bölümünde Başkanlığımızın statüsü, organları, yetki, görev ve sorumlulukları yeniden tanımlanmıştır.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Başkanlığımızın görevleri, 4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin 227’nci maddesinde belirtilmiştir:

a) İşletmelerin ve girişimcilerin gelişimini sağlamak üzere teknoloji merkezleri, iş geliştirme merkezleri, danışmanlık merkezleri, enstitüler ve benzeri birimlerin kurulmasını ve/veya desteklenmesini sağlamak.

b) Üniversiteler ile kamu ve özel araştırma kurumlarındaki bilim ve teknoloji altyapısından işletmelerin yararlanmasını sağlamak, sanayi ve üniversite işbirliğini kuvvetlendirmek.

c) Teknoloji düzeyini yükseltmek üzere mevcut teknolojik bilgilere erişmek ve yeni teknolojik bilgiler üretmek, erişilmiş ve üretilmiş bilgileri yaygınlaştırmak.

ç) Üniversite ve araştırma merkezlerinin imkânlarından yararlanarak yeni ve ileri teknolojiye dayalı bilgilerin derlendiği, değerlendirildiği, geliştirildiği ve uygulamaya yönelik üretime hazır hale getirilerek işletmelerin kullanımına sunulduğu teknoloji merkezlerini kurmak ve kurdurmak.

d) İşletmelerin planlı yönetim anlayışına, modern ve çağdaş işletmecilik düzeyine kavuşturulmalarını teminen değişik sektörlerde yatırımları yönlendirmek üzere proje profillerini uygulayacak, atıl kapasiteleri değerlendirecek, verimliliği artıracak; modernizasyon, üretim, yönetim, pazarlama, enformasyon ve teknoloji adaptasyonu gibi konularda kapsamlı teknik yardım ve destek program ve projelerini gerçekleştirecek ihtisas merkezlerini kurmak ve kurulmasını sağlamak.

e) İşletmelerin uluslararası düzeyde mal üretmeleri ve daha modern işletmeler haline gelmelerini teminen gerekli yardımda bulunmak, sanayi rehabilitasyonu için gerekli düzenlemeleri yürütmek; sanayi ürünlerini çeşitlendirecek, yan sanayi ilişkilerini geliştirecek şekilde; malzeme bilgisi, tasarım, prototip imalat, imalat usul ve işlemlerinin seçimi, takımapararat kullanımı, bakım onarım planlaması ve iş temini gibi işyerinde ve uygulamalı olarak aktif danışmanlık hizmetlerini verecek olan Danışmanlık Merkezleri tesis etmek ve bu işletmelerin ortak istifadesine yönelik olarak malzeme test ve analiz ile mamul madde fiziki ölçümleme laboratuvar ve atelyelerini kurmak ve kurulmasını sağlamak.

f) KOSGEB personelinin özel ihtisas konularında yetiştirilmesi, yaygın eğitim programlarının düzenlenmesi, işletmelerin eğitim ihtiyaçlarının tespiti ve gerekli eğitimlerinin sağlanması ile ilgili uygulamalı teknik eğitim merkezlerini kurmak.

g) İşletmelerin yatırım, üretim, yönetim ve planlama konularında bilgi ve beceri yönünden güçlenmelerini ve gelişmelerini sağlamak.

ğ) İşletmelerin pazarlama sorunlarına çözümler aramak, işletmelerin yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet edebilir düzeye gelmelerini teminen gerekli çalışmaları yürütmek ve konuya ilişkin danışmanlık hizmetlerini en verimli olacak şekilde organize etmek.

h) Girişimcilik kültürünün ve ortamının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması için gerekli tedbirleri almak, bu kapsamda girişimleri ve girişimcileri desteklemek.

ı) İşletmeler arasında işbirliğini geliştirmek, yerli veya yabancı sermaye katkısı ile gerçekleştirilecek ortak yatırımların oluşturulmasını ve yaygınlaştırılmasını desteklemek, yatırım ortamının iyileştirilmesi için gerekli tedbirleri almak ve destekleri sağlamak.

i) Kalkınma plan ve programları doğrultusunda girişimcilere ve işletmelere ön kuluçka, kuluçka ve kuluçka sonrası süreçlerde; iş geliştirme, mali kaynaklara erişim, yönetim, danışmanlık, yönderlik, ofis ve ağılara katılım ve benzeri hizmetlerin sağlanması amacıyla iş geliştirme merkezlerini kurdurmak veya kurulmasına destek sağlamak.

KOSGEB'e ilişkin mevzuat tablosu aşağıda yer almaktadır:

Tablo 1: KOSGEB'e İlişkin Mevzuat Tablosu

Sıra No	Mevzuat Adı	Mevzuat No.	Resmi Gazete Tarihi	Resmi Gazete Sayısı
1	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu	3624	20.4.1990	20498
2	Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi	4 sayılı	15.7.2018	30479
3	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Yönetmeliği	2023 tarihli ve 7297 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı	25.5.2023	32201
4	Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkında Karar	22/3/2004 tarihli ve 2004/7131 sayılı BKK	04.5.2004	25452
5	KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında Karar	5/8/2009 tarihli ve 2009/15431 sayılı BKK	18.9.2009	27353
6	KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği	-	19.9.2009	27354
7	KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği	-	13.01.2024	32428

C. ORGANİZASYON YAPISI

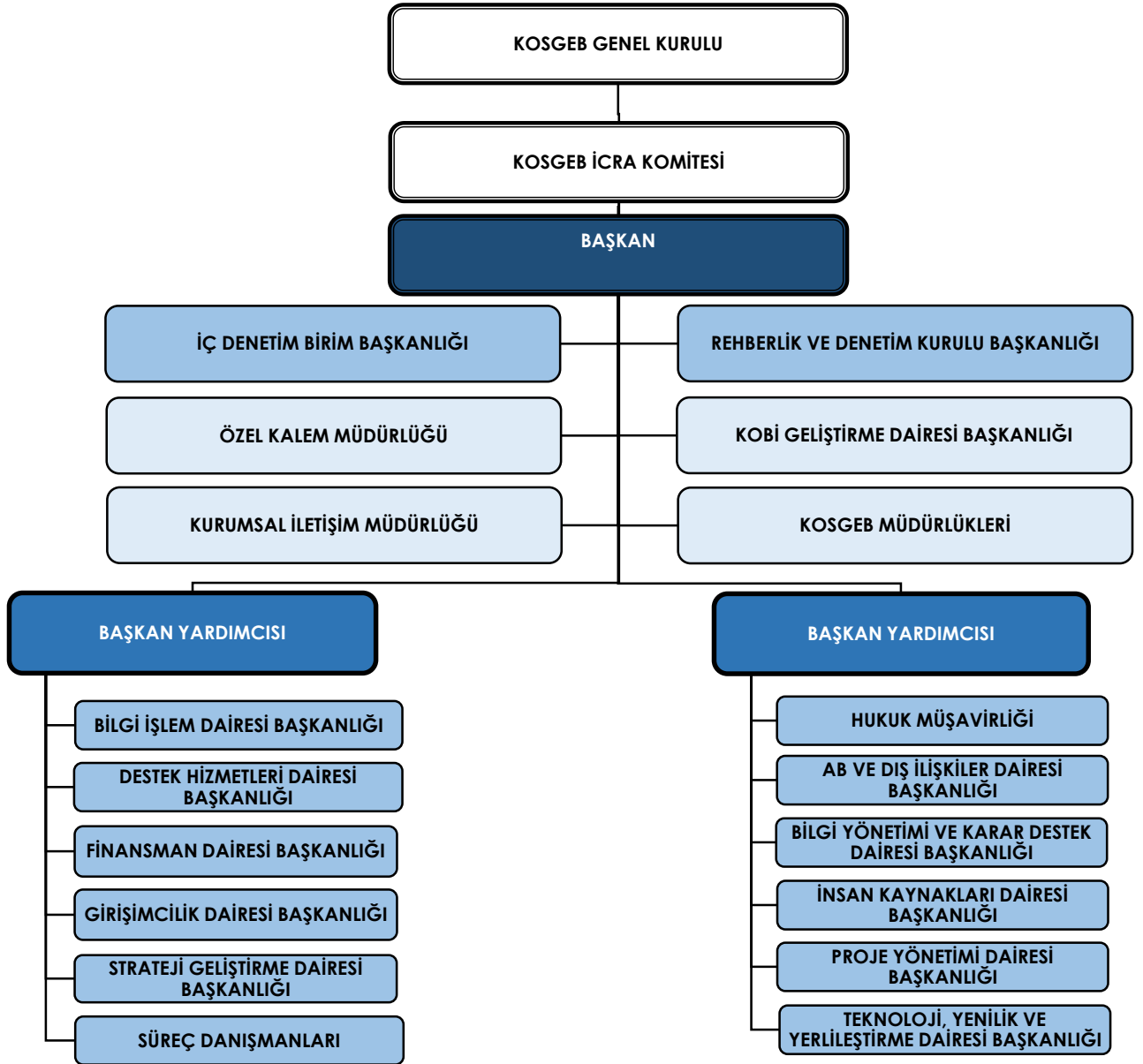
KOSGEB’i oluşturan idari organlar Genel Kurul, İcra Komitesi ve Başkanlık’tır. Başkanlık, KOSGEB’in yürütme organı olup merkez teşkilatındaki birimler ile illerde bulunan KOSGEB Müdürlüklerinden oluşmaktadır.

Başkanlığımızı oluşturan birimlerin görev, yetki ve sorumlulukları “KOSGEB Teşkilat Yönetmeliği” ve “KOSGEB Merkez Teşkilatı Yönergesi” ile belirlenmiştir.

Başkanlığımız, 2024 yılı itibarıyla 81 ildeki KOSGEB Müdürlükleri ile ülke sathına yaygın olarak küçük ve orta ölçekli işletmelere destekler ve hizmetler vermektedir. Ayrıca, sunulan hizmet ve desteklerden hedef kitlenin daha etkin yararlanılmasını sağlamak amacıyla bilgilendirme ve rehberlik faaliyetlerini yürütmek üzere, kurum/kuruluşlarla yapılan iş birliği protokolleri kapsamında oluşturulan 108 adet KOSGEB Temsilcilik Ofisi de faaliyet göstermektedir.

KOSGEB’in organizasyon yapısı Şekil 1’de gösterilmiştir:

Şekil 1: KOSGEB'in Organizasyon Yapısı



D. FİZİKSEL KAYNAKLAR

1. Fiziki Kaynaklar

81 ilde 84 KOSGEB Müdürlüğü ile hedef kitlesine hizmet veren ve destekler sunan, KOSGEB biri Başkanlık binası ve biri Tekirdağ Ek bina olmak üzere toplam; 86 binada faaliyet göstermektedir. Bu binaların; 36'sı kiralık, 47'si KOSGEB'in bedelsiz tahsisli (46 tanesi İl müdürlüğü + 1 tanesi Tekirdağ Çorlu, Eski müdürlük binası) ve 1 tanesi Başkanlık binası olmak üzere 3'ünün mülkiyeti ise KOSGEB'e aittir. Binaların toplam kullanım alanı 67.212 m²'dir. Ayrıca tapuda KOSGEB adına tescilli toplam 248.204,63 m² büyüklüğünde 6 ilde toplam; 17 adet arsa bulunmaktadır.

2. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlık binasında kablolu ve kablosuz olmak üzere 2 ayrı ağ bulunmaktadır. Kablosuz yayın, Başkanlık binasının ve KOSGEB Müdürlüklerinin tamamını kapsamaktadır. Tüm katlarda yer alan anahtarlama cihazları sistem odamızdaki omurga anahtarlama cihazında sonlanmaktadır. Katlardan sistem odasına 10+10 mbps hız ile yedekli yapıda ulaşılmaktadır.

KOSGEB Müdürlükleri ayrı hız tiplerinde TTPVN bağlantısı ile doğrudan Başkanlık binasına erişmekte ve burada yer alan internet altyapısı üzerinden internete ulaşmaktadır. İnternet çıkış hızımız 1500 mbps'dır. İnternet devremiz farklı güzergâh ve farklı santrallerden gelen fiber kablolarla yedekli yapıda çalışmaktadır. İllerin bağlantı hızları personel sayılarına göre en düşük 3 mbps, en yüksek 125 mbps olarak güncellenmiştir. KOSGEB Müdürlükleri yapısal kablolama ve ağ cihazları altyapısı tamamen yenilenerek merkezi olarak yönetilebilir bir yapıya kavuşmuş olup kablolu ve kablosuz ağ cihazları ile yönetilmektedir.

Aktif dizin ve insan kaynakları veri tabanları entegre edilerek, personel hareketleri doğrultusunda aktif dizin, e-posta hesapları ve grup yapıları süreçleri otomatik olarak yönetilmektedir. Bilgisayar sistemlerinin işletim sistemi güncelleme, işletim sistemi kurulumu, uygulama dağıtımı ve uzaktan kontrolle teknik destek süreçlerinin yönetilmesi için gerekli yazılım altyapısı kurulmuştur. Tüm bu süreçler merkezi olarak bu yazılım üzerinden yönetilmektedir.

Başkanlığımızın merkez teşkilatı ve KOSGEB Müdürlükleri tek santral, tek dış hat ve tek dış numara yapısına geçmiştir. Bu yapıyla birlikte tüm teşkilatımız IP telefonlar ile kurum içi ve dışıyla haberleşmektedir.

Veri merkezimizde toplam 230 adet sunucu bilgisayarımız bulunmakta olup 107 adedi Linux İşletim Sistemi'nde çalışmaktadır. 217 tanesi sanal, 13 tanesi ise fiziksel platformda hizmet vermektedir. 600 TB Storage Disk alanı bulunmaktadır. Ayrıca 3000 TB teyp kartuş kapasitesine sahip yedekleme sistemi mevcuttur. Kartuş sistemi LTO-7 seviyesindedir. Uzun vadeli yedeklerin saklanması için yangına dayanıklı kasa bulunmaktadır. Veri merkezi yangına karşı NOVEC

söndürme sistemi ile korunmaktadır. Veri merkezine ait yedekli çalışan 2 adet UPS ve 2 adet jeneratör bulunmaktadır.

Kritik tüm cihazlar yedekli çalışmakta ve genel olarak sistemde oluşan bir arızaya karşı anında devreye girerek kesinti olmasını engellemektedir.

Başkanlığımızın bilgi teknolojileri altyapısının son kullanıcı, iç ağ ve internet üzerinden gelebilecek tüm tehditlere karşı korunması için çok katmanlı (mimarili) siber güvenlik sistemi tasarlanmış olup yeni veri merkezinin devreye alınmasıyla beraber çalışmaya başlamıştır. Bu kapsamda 9 adet fiziksel, 22 adette sanal sunucu üzerinde çalışan çok katmanlı güvenlik sistemleri ile ortalama günlük olarak 5000 mail, 2000 dosya, 4500 saldırı isteği analiz edilmekte ve engellenmektedir.

Başkanlığımızda MS SQL türünde KBS, Evrak, İnsan Kaynakları, Web, Kredi, IDR, File Server veri tabanları kullanılmaktadır.

Başkanlığımızda kullanılan uygulamalar Tablo 2’de belirtilmiştir:

Tablo 2: Kullanılan Uygulamalar

UYGULAMA ADI	AÇIKLAMA	İNTERNET ADRESİ
KOSGEB Resmi Internet Sitesi	Kurumun dışarıya açılan penceresidir. Hedef kitleyi ilgilendiren her türlü duyuru ve yayının yer aldığı tüm portallara giriş için kullanılan ana giriş kapısıdır.	http://www.kosgeb.gov.tr
KOBİ Bilgi Sistemi (KBS)	Kurum tarafından işletmelere ve girişimcilere verilen destek programlarına ilişkin başvuru, değerlendirme, ödeme ve izleme işlemlerinin yapıldığı web tabanlı uygulamadır.	https://edevlet.kosgeb.gov.tr/ https://kbspersonel.kosgeb.gov.tr/
KOSGEB Uzaktan Eğitim Sistemi	Web sayfası, işletmelere yönelik e-egitim portalı olarak hizmet vermektedir.	https://lms.kosgeb.gov.tr/
Öğretim Elemanı Bordro Sistemi	Öğretim Elemanı Bordro Sistemi web ve mobil kullanıma uygun olarak kurul üyeliği hizmeti veren öğretim elemanlarının bordro hesaplanmasında muhasebe birimine destek sunan ve süreçlerin daha etkin yönetilmesi ve işlemlerin hatasız ve daha kolay yürütülmesini sağlayan yazılımdır.	http://oebs.kosgeb.gov.tr
KOSGEB Elektronik Belge Yönetim Sistemi	Kurumda yapılan iç ve dış yazışmalar, uygulama üzerinden yazılarak veri tabanında kayıt altına alınmaktadır.	http://ebys.kosgeb.gov.tr
KOSGEB e-Personel Sayfası	Kurum içinde personelin kurumsal yazılımlara SSO (Tek Şifre) ile ulaşabildiği, duyurular, maaş bordrosu, site içi mesajlaşma gibi iş ve işlemleri yapabildiği portaldır. Ayrıca personelin destek sistemine girişi bu portal aracılığı ile yapılmaktadır.	https://kds.kosgeb.gov.tr
KOSGEB e-İmza Uygulaması	KBS üzerinden oluşturulan formların imzalanarak Elektronik Belge Yönetim Sistemi’ne ileten yazılımdır.	https://eimza.kosgeb.gov.tr/

UYGULAMA ADI	AÇIKLAMA	İNTERNET ADRESİ
İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi	Personel atama, sicil, ücret vb. işlemlerin yapıldığı web tabanlı uygulamadır.	http://ik.kosgeb.gov.tr
Temsilcilik Ofisleri Takip Sistemi	Temsilcilik ofislerinin başvurusu aşamasından başlayarak temsilcilik ofisi açılana kadar ki aşamaların ve gerekli bazı süreçlerin takibini yapıldığı sistemdir.	http://temsilcilik.kosgeb.gov.tr
Destek Programları İzleme Sistemi	Destek programlarının izleme sistemidir.	http://dpis.kosgeb.gov.tr
Sulh ve Taksitlendirme	Sulh ve Taksitlendirmeye ilişkin işlemlerin yapıldığı yazılım sistemidir.	https://sulh.kosgeb.gov.tr

3. Elektronik Cihazlar

Başkanlığımızda bulunan elektronik cihazlara ilişkin veriler Tablo 3'te yer almaktadır:

Tablo 3: Elektronik Cihazlar

Cihaz Türü	Sayı
Bilgisayar	2.785
Yazıcı	854
Tarayıcı	113
Faks Cihazı	36
Projektör (Projeksiyon Cihazı)	156
Fotokopi Makinesi	122
Televizyon	232
Telefon	3.149
Klima	788
Yönlendirici Cihazlar (Routerlar)	6
Sunucular	33
Diğer Enerji ve Güç Fiziği Materyalleri	1
Ekran	1.065
TOPLAM	9.340

*Ayrıca tablo satırında bulunmayan 823 adet cihaz daha bulunmaktadır (Kameralar 231 – Görüntü monitörleri 161 - Kart okuyucular 218 - Santraller 115 - Yedekleme cihazları 48 - Küçük işlemciler 3 - Uydu alıcıları 17 - Fotoğraf makineleri 30). Elektronik cihazlarla ilgili bilgiler, 19.09.2024 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı/Muhasebat Genel Müdürlüğü'nün Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi'nden alınmıştır.

E. İNSAN KAYNAKLARI

1. İstihdam Politikası

Başkanlığımızın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini sağlayacak personelin seçilmesi, uluslararası kriterlere ve toplam kalite anlayışına uygun olarak yetiştirilmesi ve hizmet birimlerinde görevlendirilmesi istihdam politikamız ile sağlanmaktadır.

Başkanlığımızın istihdam politikasının temeli aşağıdaki ilkelere dayanır:

- a) Yürütülecek görevlere uygun, nitelikli personelin seçilmesini sağlayacak sınav sistemini geliştirmek,
- b) Personelin, Başkanlığın amaçlarını benimseyerek çalışmasını sağlayacak ve hizmet kalitesini yükseltecek eğitim programları hazırlamak,
- c) Yürütülen hizmet niteliğine uygun çalışma koşulları sağlamak,
- d) Başarıyı ve üretkenliği teşvik eden çalışma sistemleri geliştirmek,
- e) Personele, mesleki bilgi ve yeteneklerini geliştirebileceği yurt içi ve yurt dışı eğitim olanakları sağlamak,
- f) Personelin haklarını korumak ve gözetmek,
- g) Kendilerini ilgilendiren konuları personele zamanında iletmek ve personelin göreviyle ilgili önerilerini idareye kolaylıkla bildirmesini sağlamaktır.

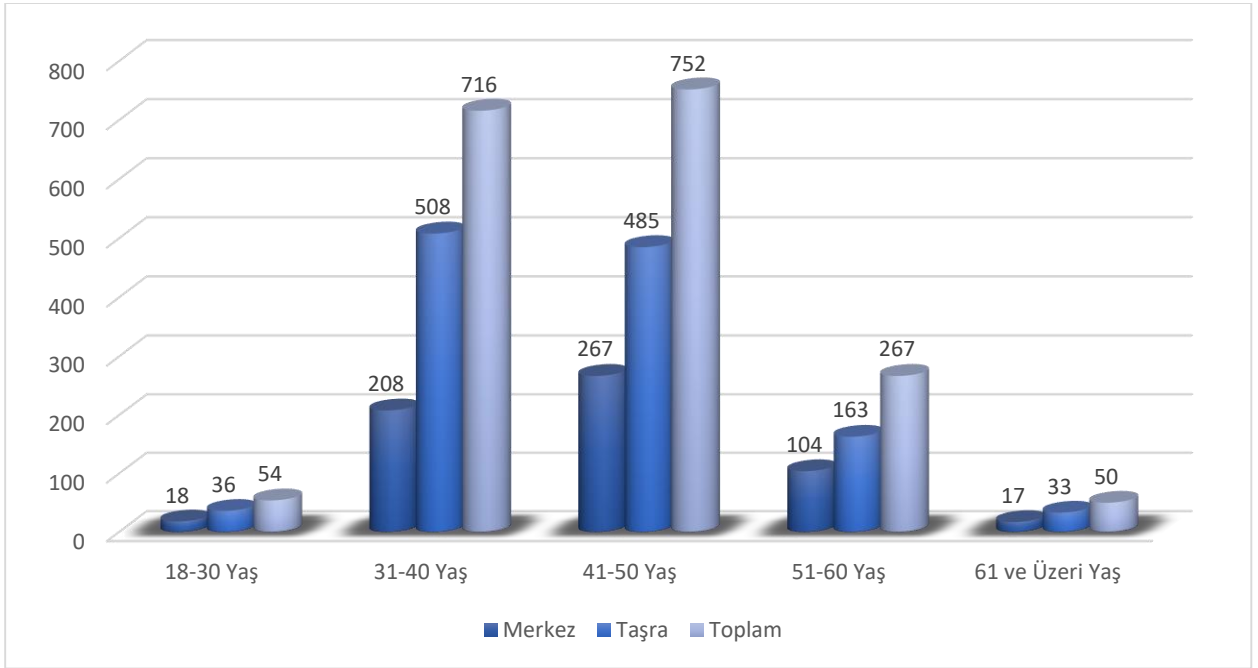
2. Personel İstihdam Şekli

KOSGEB'in asli personeli 375 sayılı KHK'nın ek 27'nci maddesine göre istihdam edilen sözleşmeli (İdari Hizmet Sözleşmeli) personeldir. Bu kapsamda yapılan personel alımı, diğer kamu kurumların süreçlerine benzer şekilde A grubu ve diğer pozisyonlar şeklinde gerçekleştirilmektedir. A grubu pozisyonlar; Müfettiş ve KOBİ Uzmanı unvanlarından oluşmaktadır. Bu pozisyonlara yapılacak alımların süreçleri, Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "KOSGEB Rehberlik ve Denetim Kurulu Yönetmeliği" ve "KOSGEB KOBİ Uzmanlığı Yönetmeliği" kapsamında belirlenmektedir. A grubu pozisyonlar dışındaki unvanlara alımlara ilişkin süreci ise "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği" belirlemektedir.

Bunun yanı sıra Başkanlığımızda;

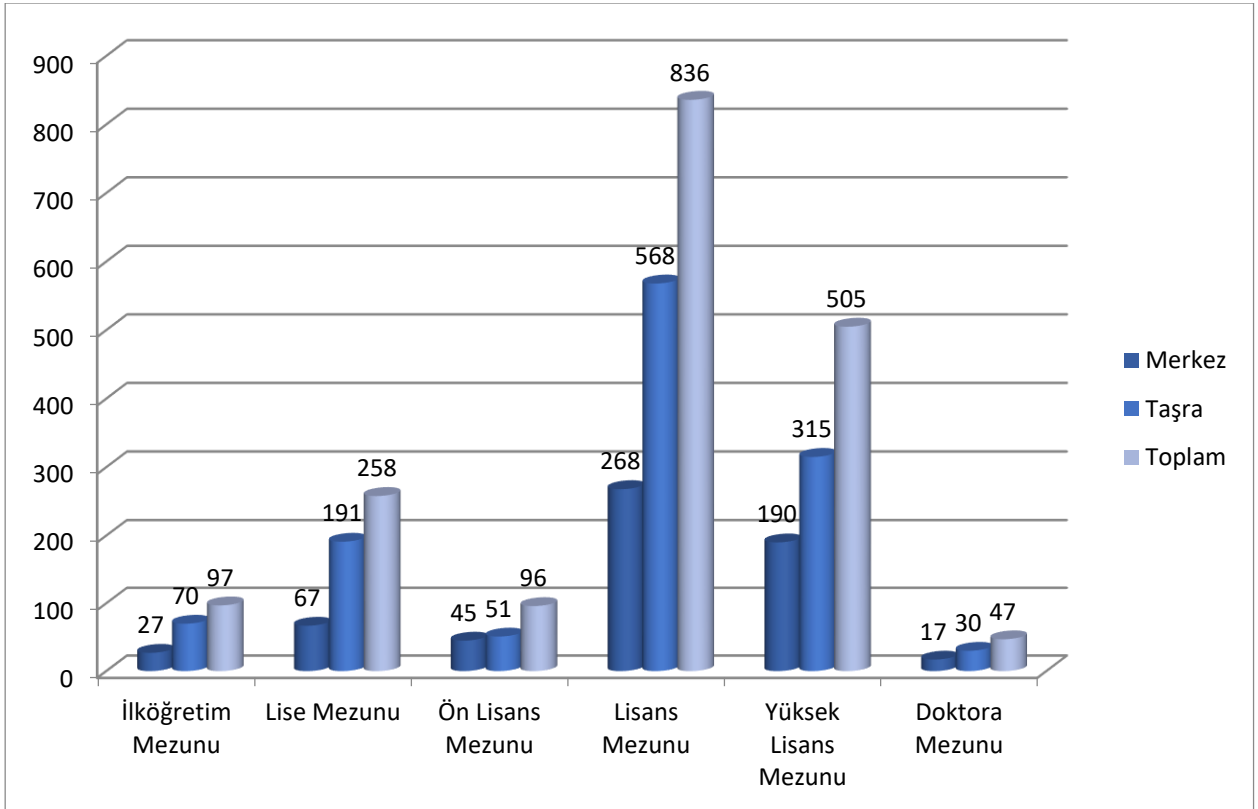
- 375 sayılı KHK'nın ek 25'inci maddesi kapsamında geçici görevlendirme,
 - 3624 sayılı Kanun'un ek 1'inci maddesi kapsamında geçici görevlendirme,
 - "Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Büyük Ölçekli Bilgi İşlem Birimlerinde Sözleşmeli Bilişim Personeli İstihdamına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik" kapsamında Sözleşmeli Bilişim Personeli İstihdamı"
- şeklinde istihdam sağlanmaktadır.

Grafik 1: Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı



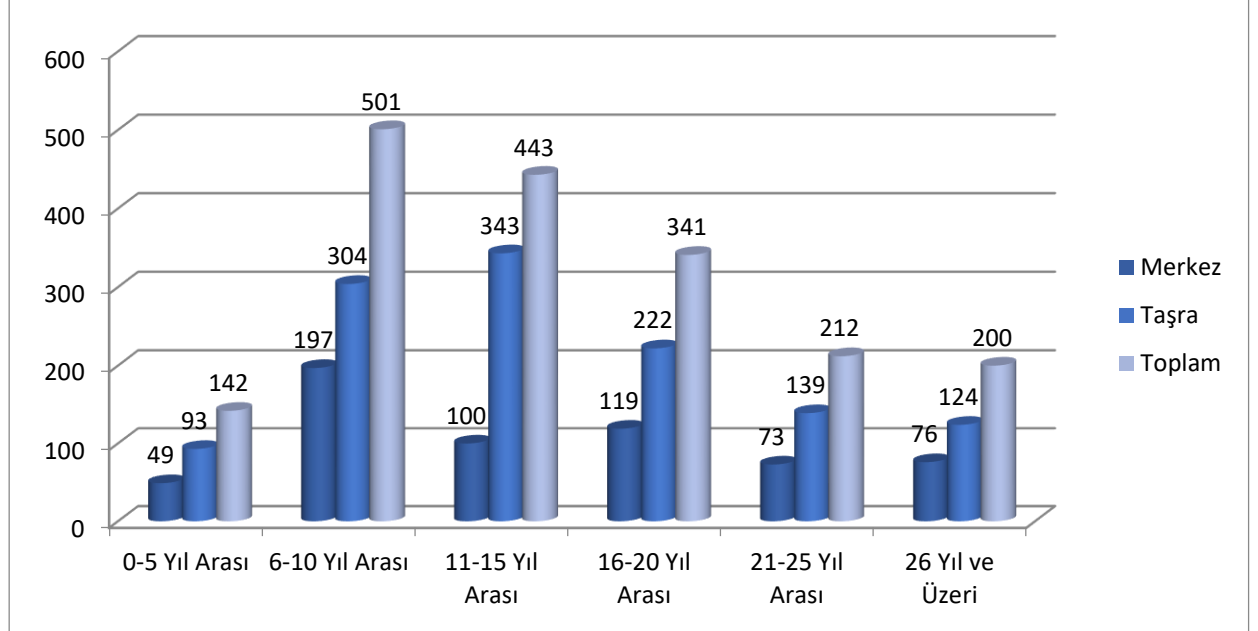
Grafik 1'e göre Başkanlığımızda görev yapan 226 personel 18-30 yaş, 544 personel ise 31-40 yaş aralığında yer almaktadır. Bu durum, Başkanlığımız personelinin %41'inin genç ve orta yaş grubundan oluştuğunu göstermektedir.

Grafik 2: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



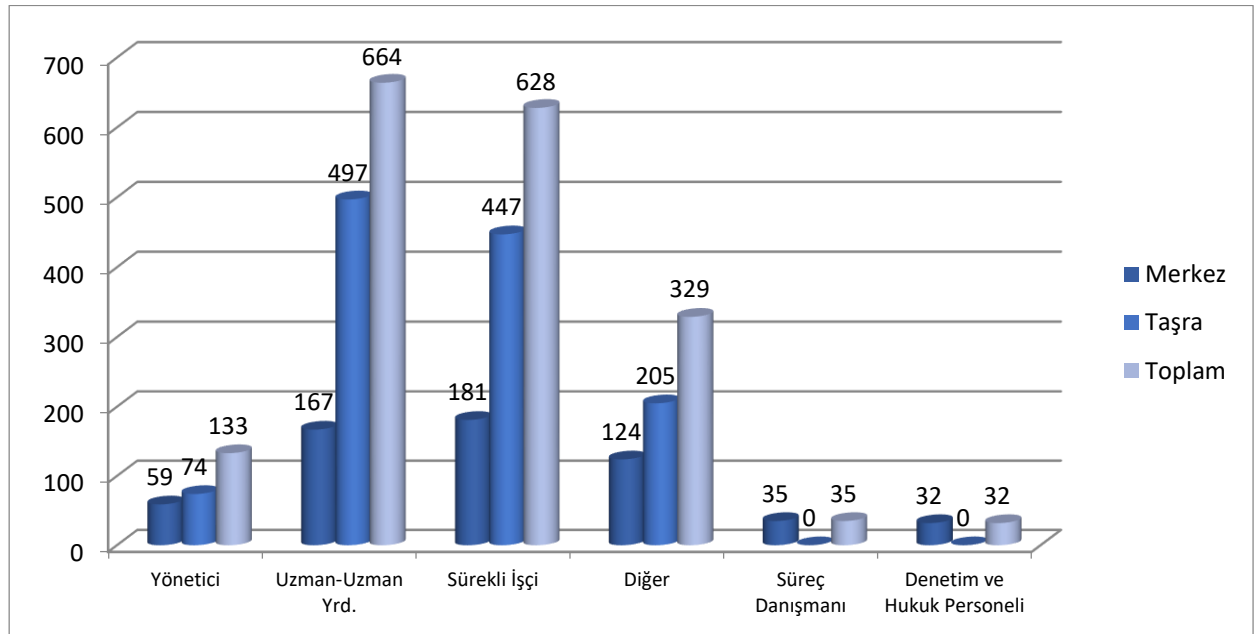
Grafik 2’de Başkanlığımızda görev yapan personelin 836’si lisans, 505’si yüksek lisans ve 47’inin de doktora mezunu olduğu görülmektedir. Lisans, yüksek lisans ve doktora mezunu olanlar Başkanlığımız personelinin %75’ini oluşturmaktadır.

Grafik 3: Personelin KOSGEB'deki Hizmet Süresine Göre Dağılımı



Grafik 3’te toplam personelin %92,27’sinin 6 yıl ve üzeri hizmet süresinin bulunduğu görülmektedir. İllerde bulunan KOSGEB Müdürlüklerinde görev yapan 1.225 personelden 93’ünün 0-5 yıl, 1.132’sinin ise 6 yıl ve üzeri hizmet süresine sahip olduğu anlaşılmaktadır.

Grafik 4: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı



* Başkanlığımızda 656 KOBİ Uzmanı/Uzman Yardımcısı ile 17 Mali Hizmetler Uzmanı görev yapmaktadır. "Diğer" diye belirtilen grupta ise; destek elemanı, memur, muhasebeci, sekreter, sözleşmeli bilişim personeli, teknisyen, şoför ve kurum dışından görevli (Doç. Dr., Dr. Öğr. Üyesi ve Ek-25) olarak istihdam edilen personel bulunmaktadır.

Grafik 4'te görüldüğü üzere toplam personelin; yaklaşık %36'sını Uzman ve Uzman Yardımcısı, yaklaşık %34'ünü de sürekli işçi kadrosundaki personel oluşturmaktadır. Merkez teşkilatında 59 ve KOSGEB Müdürlüklerinde 74 olmak üzere toplam 133 personel “Yönetici” pozisyonundadır.

Başkanlığımızda;

- 464 personel İngilizce,

- 3 personel Almanca,

- 5 personel Fransızca,

- 1 personel de Bulgarca,

bilmektedir. Başkanlığımızda çalışan personelin %25'i yabancı dil bilmektedir.

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

2025 Yılı Performans Programı'nda yer alan hedeflerin, üst politika dokümanlarındaki temel politika ve önceliklerle ilişkisi Tablo 4'te yer almaktadır:

Tablo 4: Temel Politika ve Öncelikler

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaç
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 561.1	KOBİ ve girişimcilerin hızlı büyüme, teknoloji odaklı ihracat yapma, yüksek teknoloji alanında faaliyet gösterme, verimlilik artırma gibi kriterler çerçevesinde odaklı bir yaklaşımla desteklenmesi.
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 559.2	Girişimcilik eğitimlerinin yaygınlaştırılması.
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 553.5, 560.3	TEKMER mekanizmalarının güçlendirilmesi, üniversite-KOBİ iş birliklerinin geliştirilmesi.
Orta Vadeli Program (2025-2027)	Büyüme/Ar-Ge ve Yenilik Ekosistemi/ 1. Hedef	
Ulusal Teknoloji Girişimciliği Stratejisi Eylem Planı	Md. 24.1, 25.5	
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 728.2, 728.5, 728.6, 698.2, 750.2, 750.5	Kadınların ve gençlerin girişimcilik becerilerinin geliştirilerek iş kurmalarının desteklenmesi.
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md.554.2	Yüksek katma değerli, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin desteklenmesine öncelik verilmesi
Orta Vadeli Program (2025-2027)	Büyüme/Sanayide Yapısal Dönüşüm/ 2. Hedef Büyüme/Ar-Ge ve Yenilik Ekosistemi/ 4. Hedef	
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 561.4	Öncelikle geri ödemeli destekler verilmesi.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaç
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 549.4, 562.1, 562.3	Finansmana erişimin kolaylaştırılması, alternatif finansman kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması.
Orta Vadeli Program (2025-2027)	Finansal İstikrar/ Tasarrufların artırılması /4. Hedef	Finansal okuryazarlık arttırılacaktır.
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 360.2, 360.4, 448.1, 561.1	KOBİ'lerin ürün geliştirme, ticarileştirme ve küresel pazarlara açılmalarının desteklenmesi.
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 434.2, 561.2, 560.2	KOBİ'lerin kendi aralarında ve büyük işletmelerle iş birliklerinin desteklenmesi.
2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı		
Orta Vadeli Program (2025-2027)	İş ve Yatırım Ortamı / Yeşil, Dijital ve Tedarik Zinciri Odaklı Yatırımların Artırılması/1.Hedef	
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 380.6, 427.5, 434.3, 427,7, 427.9, 434.3, 467.4, 470.3, 549.4, 550.1	KOBİ'lerin yeşil dönüşüme yönelik faaliyetlerine destek sağlanması.
2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı		
Orta Vadeli Program (2025-2027)	İş ve Yatırım Ortamı / Yeşil, Dijital ve Tedarik Zinciri Odaklı Yatırımların Artırılması/1. ve 3.Hedef	
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 428.1, 427.1, 428.2	KOBİ'lerin dijital dönüşümlerinin hızlandırılması.
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 561.3	Destek programlarının değerlendirilmesine yönelik teknik altyapı ile izleme sisteminin teknolojik altyapısının güçlendirilmesi.
2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı		

B. AMAÇ VE HEDEFLER

MİSYON

KOBİ'leri yenilikçi, rekabetçi, ikiz dönüşüm ve ihracat odaklı bir yapıya kavuşturarak sürdürülebilir bir ekonomik gelecek inşa etmek.

VİZYON

Türkiye yüzyılıının rekabetçi KOBİ'leri için yalın, erişilebilir, dijital ve küresel bir kurum olmak.

TEMEL DEĞERLER

Değişime ve Yeniliğe Açıklık
Duyarlılık
Hedef Kitle Odaklılık
Hesap Verilebilirlik
İş Birliğine Açıklık
Kaynak Kullanımında Etkinlik ve Verimlilik
Sonuç Odaklılık
Sürekli Gelişim Odaklı İş Anlayışı
Süreç İyileştirme
Veriye Dayalı Olmak

AMAÇ 1: Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimciliği yaygınlaştırmak.

Hedef 1.1: Bölgelere ve teknoloji düzeylerine göre odaklı girişimcilik destekleri verilecektir.

Hedef 1.2: Girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerileri geliştirilecektir.

Hedef 1.3: TEKMER mekanizmaları güçlendirilecektir.

Hedef 1.4: Girişimciliğin özel hedef gruplarında yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

AMAÇ 2: KOBİ'lerin kurumsal kapasitelerini geliştirmek ve rekabetçiliklerini güçlendirmek.

Hedef 2.1: İmalat sanayiinin güçlendirilmesine öncelik verilecek, desteklerde orta yüksek ve yüksek teknoloji düzeyli sektörlere ayrılan pay artırılacak, öncelikle geri ödemeli destekler tercih edilecektir.

Hedef 2.2: KOBİ'lerin finansmana erişimi kolaylaştırılacak, alternatif ve yenilikçi finansman yöntemleri yaygınlaştırılacaktır.

Hedef 2.3: KOBİ'lerin ölçek büyütmeleri desteklenecektir.

Hedef 2.4: Hızlı büyüme, ihracat ve Ar-Ge harcamalarını artırma gibi kriterler çerçevesinde belirlenen işletmelerin ürün geliştirme, ticarileştirme ve küresel pazarlara açılmaları desteklenecektir.

Hedef 2.5: KOBİ'lerin gelişimlerine ve yol haritalarını oluşturmalarına katkı sağlanacaktır.

AMAÇ 3: KOBİ’lerde sürdürülebilirliği sağlamak.

Hedef 3.1: KOBİ’lerin çevresel sürdürülebilirlik çalışmaları desteklenecektir.

Hedef 3.2: KOBİ’lerin dijital dönüşümleri hızlandırılacaktır.

Hedef 3.3: KOBİ’lerin sürdürülebilirliği ve dayanıklılığıyla ilgili diğer öncelikler uluslararası fon kaynaklarıyla desteklenecektir.

AMAÇ 4: Kurumsal kapasiteyi geliştirerek KOSGEB’in yalınlaşmasını, dijitalleşmesini ve erişilebilirliğini sağlamak.

Hedef 4.1: KOBİ ekosistemindeki ulusal ve uluslararası aktörlerle iş birlikleri güçlendirilecek, kurumsal marka yönetimi sağlanacaktır.

Hedef 4.2: Stratejik yönetim güçlendirilerek, bilginin kurumsal karar verme süreçlerinde etkin kullanılması sağlanacaktır.

Hedef 4.3: İnsan kaynağının etkinliği ve verimliliği artırılabilecektir.

Hedef 4.4: İş süreçlerinin dijitalleşmesi ve iyileştirilmesi sağlanacaktır.

Tablo 5: Program-Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.	A1. Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimciliği yaygınlaştırmak.
			A2. KOBİ'lerin kurumsal kapasitelerini geliştirmek ve rekabetçiliklerini güçlendirmek.
			A3. KOBİ'lerde sürdürülebilirliği sağlamak.
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri		A4. Kurumsal kapasiteyi geliştirerek KOSGEB'in yalınlaşmasını, dijitalleşmesini ve erişilebilirliğini sağlamak.
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler		

C. İDARE PERFORMANS BİLGİSİ

Tablo 6: KOSGEB Performans Bilgisi

BÜTÇE YILI	
PROGRAM ADI	SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ
Programın Amacı	Üretim ve Yatırım Ortamını İyileştirerek, Yüksek Katma Değerli ve Teknolojik Ürünlerin Üretildiği, Rekabet Gücü Yüksek, Sürdürülebilir Bir Üretim Yapısı Oluşturulması.
Programın Kapsamı	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile verilen görev ve yetkiler kapsamında sanayinin geliştirilmesi, üretim ve yatırımların desteklemesine yönelik tüm süreçler.
Alt Program Adı	KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ
Alt Programın Amacı: 4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin 224’üncü maddesi kapsamında; ülkenin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında küçük ve orta ölçekli işletmelerin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmek amacıyla faaliyetler yürütülmektedir.	
Ülke ekonomisinin imalat sanayi odaklı büyümesi için; 12. Kalkınma Planı’ndaki hedefler göz önünde bulundurularak öncelikle ileri teknoloji ve katma değerli sektörlerde imalat kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır. KOBİ’lerin hızlı büyüme, dijital dönüşüm, kapasite geliştirmelerine yönelik destek verilerek Türkiye Yüzyılı vizyonunda yer alan hedeflere ulaşılmasına katkı sağlanması hedeflenmektedir.	
Ekonomik kırılganlığın temelini oluşturan ithalata bağımlı üretim yapısında, yüksek katma değerli üretilen bu katma değerli ürünlerin daha yüksek oranının yurtiçinde kalacağı bir dönüşümün gerçekleştirilebilmesini teminen özellikle KOBİ’lerimizin teknolojik üretim kapasitelerinin artırılması yoluyla ithalatı yüksek yatırım malı, ara malı ve hammadde ürünlerinin yerli ve milli imkânlarla üretimi desteklenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütülen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında orta yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli sektörlerdeki katma değeri yüksek ürünlerin ve bu sektörlerin gelişimi için kritik önemi haiz ürünlerin üretimini artırmaya yönelik olarak belirlenen ürünlerin üretimine katkı sağlanmaktadır. Ürün Geliştirme (Ür-Ge)/yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünler üretimini ve ticarileştirilmesini sağlamak amacıyla işletmelerce gerçekleştirilecek yatırımlar desteklenerek ülkemize katma değer yaratacak ve küresel rekabet gücümüzü arttıracak ürünlerin meydana gelmesi ve ticarileşmesi amaçlanmıştır.	
İşletmelerin hayatta kalma oranlarını arttırabilmek için girişimcilerin iş kurma ve iş geliştirme konularında bilgi ve becerilerini arttırmaları gerekmektedir. Bu amaçla girişimcilere yönelik olarak e-Akademi üzerinden eğitimler sunulmakta, ülkemizin stratejik önceliklerine uygun olarak yenilikçi, orta yüksek, yüksek teknoloji düzeyindeki sektörler ile imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin sayısının artırılması ve işletmelerin en kırılgan olduğu kuruluş yıllarında desteklenmesi amacıyla çeşitli destekler sağlanmaktadır. Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimciliği yaygınlaştırmak amacı ile TEKMER mekanizmalarının güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.	

Küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerinin artırılması, kapasitelerinin geliştirilmesi, ölçek büyütmeleri ile dijital ve yeşil dönüşümlerinin sağlanması ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla çeşitli destekler sağlanmaktadır. İşletmelerin düşük maliyetlerle finansman imkanlarına ulaşmalarını sağlamak amacıyla yıl boyu erişilebilen finansman programları uygulanmaktadır. KOBİ'lerin enerji verimliliği konusunda kapasitelerinin geliştirilmesi ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasına katkı sağlanması amacıyla destek sağlanmaktadır. Ayrıca Türkiye Yeşil Sanayi Projesi kapsamında enerji ve kaynak verimliliği sağlanması ve karbon emisyonlarının azaltılması amacıyla KOBİ'lere yeşil dönüşüm konusunda destek sağlanmaktadır.

KOBİ'lerin sanayide katma değer odaklı yapısal dönüşüme ayak uydurabilmeleri için; orta yüksek ve yüksek teknolojiye sahip sektörlerde üretim kabiliyeti kazandıracak modern teknolojileri edinmeleri ve bu teknolojileri geliştirmeleri, tasarım, üretim ve yönetim becerilerini geliştirmeleri, verimlilik ve ürün kalitelerini arttırmaları amacıyla kurum/kuruluşlar ile iş birliği içerisinde KOBİ'lerin dijital dönüşüm yol haritalarının hazırlanması ve bu konudaki yatırımları desteklenecektir. KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı ile KOBİ'lerin dijital dönüşümünü hızlandırmak için hazırlayacakları yatırım projeleri için kredi faiz desteği sağlanacaktır.

Alt Program Hedefi:

KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.

Tablo 7: Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1. KOSGEB tarafından odak alanlarda kuruluşu desteklenen işletme sayısı.	Adet	21.908	21.500	18.062	22.000	22.500	23.000
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile girişimcilik desteği kapsamında yıl içinde destek ödemesi yapılan girişimci sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde girişimcilik destekleri kapsamında destek ödemesi yapılan girişimci sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
2. Orta yüksek ve yüksek teknoloji düzeyinde girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen işletme sayısı.	Adet	2.125	2.150	1.391	2.200	2.250	2.300
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile girişimcilik desteği kapsamında destek ödemesi yapılan işletmeler içindeki orta yüksek ve yüksek teknoloji alanlarındaki sektörlerde faaliyet gösteren işletme sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde girişimcilik desteği ödemesi yapılan işletmeler içindeki orta yüksek ve yüksek teknoloji alanlarındaki sektörlerde faaliyet gösteren işletme sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
3. Girişimcilik Belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı.	Sayı	113.412	114.000	94.041	115.000	116.000	118.000
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile yıl içinde Girişimcilik Eğitimlerini tamamlayarak katılım belgesi almaya hak kazanan kişi sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içerisinde Girişimcilik Eğitimlerini tamamlayıp katılım belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
4. Kuruluşu desteklenen teknoloji geliştirme merkezi (TEKMER) sayısı.	Adet	8	9	7	10	11	12
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile kurulmasına destek sağlanan yeni TEKMER sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde yeni kurulan TEKMER sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
5. Teknoloji geliştirme merkezlerinde (TEKMER) kurulan tekno-girişim sayısı.	Adet	23	510	635	150	175	200
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile TEKMER’lerde kurulan ve KOSGEB destekleri kapsamında destek ödemesi yapılan tekno-girişim sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde TEKMER’lerde kurulan ve KOSGEB destekleri kapsamında destek ödemesi yapılan tekno-girişim sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
6. Girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen kadın sayısı.	Sayı	8.131	8.250	7.041	8.500	8.500	8.750
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile girişimcilik destekleri kapsamında destek ödemesi yapılan kadın girişimci sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde girişimcilik destekleri kapsamında destek ödemesi yapılan kadın girişimci sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
7. Kadınlara sağlanan girişimcilik desteklerinin toplam girişimcilik destekleri içerisindeki payı.	Yüzde	26,5	26,5	30,1	27	27	27,5
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile girişimcilik destekleri kapsamında kadın girişimcilere yapılan destek ödemelerinin toplam girişimcilik destek ödemeleri içindeki payının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıl sonunda kümülatif olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde girişimcilik destekleri kapsamında kadın girişimcilere yapılan destek ödemelerinin toplam girişimcilik destek ödemeleri içindeki oranı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
8. Girişimcilik belgesi almaya hak kazanan kadın sayısı.	Sayı	49.283	50.000	43.061	52.500	55.000	57.500
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile yıl içinde Girişimcilik Eğitimlerini tamamlayarak katılım belgesi almaya hak kazanan kadın sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içerisinde Girişimcilik Eğitimlerini tamamlayıp katılım belgesi almaya hak kazanan kadın sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
9. Desteklenen KOBİ sayısı.	Adet	48.761*	51.000	32.401	52.000	53.000	54.000
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile yıl içinde destek ödemesi yapılan işletme sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde destek ödemesi yapılan işletme sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

* Söz konusu göstergenin 2023 yılsonu gerçekleşmesi, net işletme sayısını ifade etmektedir.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
10. KOSGEB destekleri içinde imalat sanayiinin payı	Yüzde	71	73	72,6	74	75	76
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile imalat sanayinde faaliyet gösteren işletmelere yapılan destek ödemelerinin toplam destek ödemeleri içindeki payı ölçülmek istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıl sonunda kümülatif olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde imalat sanayinde faaliyet gösteren işletmelere yapılan destek ödemelerinin toplam destek ödemeleri içindeki payı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
11. Orta yüksek ve yüksek teknolojili işletmelere yapılan desteklerin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı	Yüzde	30,4	25	30,7	26	27	28
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile destek programları kapsamında orta yüksek ve yüksek teknoloji alanlarındaki sektörlerde faaliyet gösteren işletmelere yapılan destek ödemelerinin, toplam destek ödemeleri içindeki payı ölçülmek istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıl sonunda kümülatif olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde orta yüksek ve yüksek teknolojili işletmelere yapılan destek ödemelerinin tüm destek programları kapsamında yapılan destek ödemeleri içindeki payı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
12. KOSGEB destekleri içinde geri ödemeli desteklerin payı.	Yüzde	33	60	70	65	70	75
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile destek programları kapsamında işletmelere yapılan geri ödemeli desteklerin, toplam destek ödemeleri içindeki payı ölçülmek istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıl sonunda kümülatif olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde destek programları kapsamında işletmelere yapılan geri ödemeli desteklerin toplam destek ödemeleri içindeki payı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
13. KOSGEB tarafından finansman desteği sağlanan işletme sayısı	Adet	10.771	2.400	1.602	1.250	2.000	3.000
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile KOSGEB tarafından sunulan finansman destekleri kapsamında yıl içinde destek ödemesi yapılan işletme sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde finansman destekleri kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
14. KOSGEB tarafından sağlanan finansman desteğiyle oluşturulan kredi hacmi.	Milyar TL	3,3	4	0,37	0,5	0,8	1,2
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile KOSGEB tarafından sunulan finansman destekleri kapsamında yıl içinde işletmelerin bankalardan kullanmış oldukları toplam kredi tutarının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde finansman destekleri kapsamında işletmelerin bankalardan kullanmış oldukları toplam kredi tutarı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
15. KOSGEB tarafından kapasite geliştirme desteği sağlanan işletme sayısı	Adet	0	2.150	0	2.200	2.250	2.300
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile kapasite geliştirme teması kapsamında yıl içinde destek ödemesi yapılan işletme sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde kapasite geliştirme teması kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
16. KOSGEB tarafından küresel rekabetçilik projeleri kapsamında desteklenen işletme sayısı.	Adet	0	50	0	30	50	50
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile küresel rekabet teması yıl içinde destek ödemesi yapılan işletme sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde küresel rekabet teması kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
17. Ziyaret edilerek KOSGEB tarafından yönderlik hizmeti sağlanan işletme sayısı.	Adet	10.900	300.000	167.719	350.000	400.000	450.000
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile yıl içinde KOSGEB personeli tarafından ziyaret edilerek yönderlik hizmeti sağlanan işletme sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde KOSGEB personeli tarafından ziyaret edilen işletme sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
18. İşletme Değerlendirme Raporu alan işletme sayısı	Adet	11.500	40.000	3.790	45.000	50.000	55.000
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile KOBİ'lerin yol haritalarını oluşturmalarına katkı sağlamak amacıyla yıl içinde işletme değerlendirme raporu alan işletme sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde işletme değerlendirme raporu alan işletme sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
19. KOSGEB tarafından yeşil dönüşüm konusunda desteklenen işletme sayısı	Adet	0	250	866	1.100	0	0
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile KOBİ'lerin yeşil dönüşümünün sağlanmasına yönelik olarak yıl içinde Yeşil Sanayi Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde Yeşil Sanayi Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
20. Dijital dönüşüm konusunda KOSGEB tarafından yatırım giderleri desteklenen işletme sayısı	Adet	0	120	0	120	143	156
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile dijital dönüşüm konusunda yatırım giderleri kapsamında yıl içinde destek ödemesi yapılan işletme sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde dijital dönüşüm konusunda yatırım giderleri kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
21. KOBİ'lerin mali ve mali olmayan şirketler ar-ge harcamasındaki payı.	Yüzde	28,8	27,1	30,0	32	33,5	35
Göstergeye İlişkin Açıklama	TÜİK tarafından hazırlanan Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri raporundan yararlanılarak KOBİ'lerin tüm ar-ge harcamaları içerisindeki payının ölçülmesi istenmektedir. En son 2023 yılında araştırma raporu yayınlandığından göstergenin gerçekleşme verisi olarak 2023 yılına ait veri kullanılmıştır.						
Hesaplama Yöntemi	Her yıl TÜİK tarafından yayınlanan Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri kapsamında elde edilen değer ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri, TÜİK						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
22. KOBİ'lerin ihracat içerisindeki payı.	Yüzde	31,6	31,1	35,0	34	36	38
Göstergeye İlişkin Açıklama	TÜİK tarafından hazırlanan Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri raporundan yararlanılarak KOBİ'lerin ihracat içerisindeki payının ölçülmesi istenmektedir. En son 2023 yılında araştırma raporu yayınlandığından göstergenin gerçekleşme verisi olarak 2023 yılına ait veri kullanılmıştır.						
Hesaplama Yöntemi	Her yıl TÜİK tarafından yayınlanan Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri kapsamında elde edilen değer ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri, TÜİK						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
23. KOSGEB destekleriyle yatırımı yapılan teknolojik ürün sayısı.	Adet	51	55	57	50	50	50
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile yatırımına destek sağlanan teknolojik ürün sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde yatırımına destek sağlanan teknolojik ürün sayısı (işletme sayısı=proje sayısı=ürün sayısı) ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
24. KOSGEB tarafından yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı.	Adet	17	8	15	15	15	15
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile ithalatı yüksek olan stratejik ürünlerin yerlileştirilmesi amacıyla Stratejik Ürün Destek Programı kapsamında destek sağlanan ürün sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler aylık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı (işletme sayısı=proje sayısı=ürün sayısı) ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	KOSGEB KOBİ Bilgi Sistemi						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

BÜTÇE YILI	2024
PROGRAM ADI	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
25. AB, uluslararası aktörler ve muadil kurumlarla gerçekleştirilen iş birliği sayısı.	Adet	85	88	93	91	93	96
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile KOSGEB'in AB, uluslararası aktörler ve muadil kurumlarla gerçekleştirdiği iş birliği sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıllık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde KOSGEB'in AB, uluslararası aktörler ve muadil kurumlarla gerçekleştirdiği iş birliği sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
26. Katılım sağlanan organizasyon ve fuar sayısı.	Adet	25	27	21	18	20	22
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile yıl içinde KOSGEB'in katılım sağladığı organizasyon ve fuar sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıllık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde KOSGEB'in katılım sağladığı organizasyon ve fuar sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
27. İç Denetim Programlarının gerçekleştirme oranı.	Yüzde	100	100	100	100	100	100
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile yıl içinde gerçekleştirilen denetimlerin, ilgili yılın planlanan denetim programlarına oranının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıl sonunda kümülatif olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde gerçekleştirilen denetimlerin, planlanan denetime oranı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
28. Destek programları izleme sistemine yönelik yazılım altyapısının kurulma oranı.	Yüzde	0	80	45	100	100	100
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile KOSGEB destek programlarının izleme sistemine yönelik olarak yazılım altyapısının kurulma oranının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıl sonunda kümülatif olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde KOSGEB destek programları izleme sistemine yönelik olarak yazılım altyapısının kurulma oranı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
29. Yürürlükteki destek programlarına yönelik hazırlanan değerlendirme raporu sayısı.	Adet	2	11	5	5	5	5
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile yürürlükteki KOSGEB destek programlarına yönelik olarak hazırlanan değerlendirme raporu sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıllık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde yürürlükteki KOSGEB destek programlarına yönelik olarak hazırlanan değerlendirme raporu sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
30. KOBİ'lere ilişkin hazırlanan tematik/periyojik rapor sayısı.	Adet	18	26	31	26	26	26
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile KOSGEB tarafından KOBİ'lerin gelişimlerine katkı sağlamaya yönelik olarak hazırlanan tematik/periyojik rapor sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıllık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde KOSGEB tarafından KOBİ'lere ilişkin hazırlanan tematik/periyojik rapor sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

BÜTÇE YILI	2024
PROGRAM ADI	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
31. İnsan kaynakları yetkinlik analizi yapılması.	Yüzde	20	100	100	100	100	100
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile personele yapılan insan kaynakları yetkinlik analizinin gerçekleşme sonucunun ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıl sonunda kümülatif olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde personele yapılan insan kaynakları yetkinlik analizi ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
32. Yetkinliği artırılan personel sayısı.	Sayı	0	689	1.081	352	618	84
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile insan kaynakları yetkinlik analizi sonucu yetkinliği artırılan personel sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıllık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde yetkinliği artırılan personel sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
33. İş süreçlerinin dijitalleşmesine yönelik taleplerin karşılanma oranı.	Yüzde	90	90	85	90	90	90
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile KOSGEB iş süreçlerinin dijitalleşmesine önelik olarak taleplerin karşılanma oranının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıl sonunda kümülatif olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde iş süreçlerinin dijitalleşmesine yönelik taleplerin karşılanma oranı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 Yıl Sonu Gerçekleşme	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
34. İnternet altyapısı güçlendirilen KOSGEB Müdürlüğü sayısı.	Adet	60	15	15	17	21	27
Göstergeye İlişkin Açıklama	Gösterge ile KOSGEB tarafından yıl içinde internet altyapısı güçlendirilen KOSGEB Müdürlüğü sayısının ölçülmesi istenmektedir. Gösterge ile ilgili gerçekleştirmeler yıllık olarak hesaplanmaktadır.						
Hesaplama Yöntemi	Yıl içinde internet altyapısı güçlendirilen KOSGEB Müdürlüğü sayısı ölçüm kriteri olarak kullanılmaktadır.						
Verinin Kaynağı	Kurum İçindeki İlgili Birim						
Sorumlu İdare	KOSGEB						

Tablo 8: Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyetlerin Maliyetleri

Faaliyetler	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	163.714.000	1.070.423.755	255.040.000	295.705.000	332.331.000
Bütçe İçi	163.714.000	1.070.423.755	255.040.000	295.705.000	332.331.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi	164.828.000	150.296.776	219.936.000	237.797.000	253.593.000
Bütçe İçi	164.828.000	150.296.776	219.936.000	237.797.000	253.593.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması	907.622.000	382.068.638	2.650.094.000	2.983.920.000	3.229.598.000
Bütçe İçi	907.622.000	382.068.638	2.650.094.000	2.983.920.000	3.229.598.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi	5.936.987.000	6.656.595.744	7.212.818.000	8.227.442.000	9.013.475.000
Bütçe İçi	5.936.987.000	6.656.595.744	7.212.818.000	8.227.442.000	9.013.475.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	7.173.151.000	8.259.384.913	10.337.888.000	11.744.864.000	12.828.997.000
Bütçe İçi	7.173.151.000	8.259.384.913	10.337.888.000	11.744.864.000	12.828.997.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Tablo 9: Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar

Faaliyet Adı	Faaliyet Açıklaması
1. KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ'lerin ve girişimcilerin geliştirilmesi ve desteklenmesine ilişkin araştırma, planlama ve koordinasyon faaliyetlerine yönelik hizmet, iş ve işlemler yer almaktadır.
2. KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ'lerin geliştirilmesine yönelik olarak uluslararası kurum ve kuruluşlarla yürütülen program ve projeler ile yapılan işbirlikleri kapsamındaki tüm faaliyetler ile iş ve işlemler yer almaktadır.
3. KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde yıl boyu erişilebilen, kamu kaynağının daha etkin ve verimli kullanılmasına, daha fazla katma değer üretilmesine yönelik olarak uygulanan finansman programları vasıtasıyla işletmelerin kamu bankaları, özel bankalar, katılım bankalarından uygun koşullarda nakdî kredi temin edebilmelerine yönelik faiz/kâr payı masraflarına sağlanan destekler ile bu kapsamda yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.
4. KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ ve girişimcilere sağlanan geri ödemeli ve geri ödemesiz destekler ile bu kapsamda yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.
5. Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	KOSGEB'in taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; KOSGEB tarafından hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; KOSGEB'in hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
6. İç Denetim	KOSGEB'in yönetim ve kontrol yapısının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

7. Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	KOSGEB'in basın ve halkla ilişkilere yönelik faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'na göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
8. Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	KOSGEB'in teftiş, denetim ve danışmanlık hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
9. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	KOSGEB'in bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
10. Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	KOSGEB'e ait binaların, bilgilendirme hizmetlerinin ve bilgi ve iletişim teknolojisinin engelliler tarafından güvenli ve bağımsız olarak erişilebilir ve kullanılabilir olmasına yönelik iş ve işlemlere ait giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
11. Genel Destek Hizmetleri	KOSGEB'in tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
12. İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup KOSGEB'e tahsis edilen veya KOSGEB adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
13. İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	KOSGEB'in personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
14. Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
15. Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	KOSGEB tarafından yürütülen ve kurumun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

Tablo 10: Faaliyet Maliyetleri Tablosu

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ				
Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Faaliyet Adı	KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon				
Açıklama	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ'lerin ve girişimcilerin geliştirilmesi ve desteklenmesine ilişkin araştırma, planlama ve koordinasyon faaliyetlerine yönelik hizmet, iş ve işlemler yer almaktadır.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	134.954.000	70.331.407	201.736.000	234.397.000	264.298.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	13.375.000	9.679.495	30.051.000	34.916.000	39.371.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	7.145.000	66.371.246	23.253.000	26.392.000	28.662.000
Faiz Giderleri		920.971.528			
Cari Transferler	240.000				
Sermaye Giderleri	8.000.000	3.070.080			
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	163.714.000	1.070.423.755	255.040.000	295.705.000	332.331.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	163.714.000	1.070.423.755	255.040.000	295.705.000	332.331.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi				
Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Faaliyet Adı	KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi				
Açıklama	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ'lerin geliştirilmesine yönelik olarak uluslararası kurum ve kuruluşlarla yürütülen program ve projeler ile yapılan işbirlikleri kapsamındaki tüm faaliyetler ile iş ve işlemler yer almaktadır.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	19.210.000	9.656.851	26.445.000	30.728.000	34.647.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.931.000	1.248.497	3.422.000	3.975.000	4.482.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.267.000	315.614	4.069.000	4.620.000	5.017.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	140.420.000	139.075.814	186.000.000	198.474.000	209.447.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	164.828.000	150.296.776	219.936.000	237.797.000	253.593.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	164.828.000	150.296.776	219.936.000	237.797.000	253.593.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi				
Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Faaliyet Adı	KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması				
Açıklama	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde yıl boyu erişilebilen, kamu kaynağının daha etkin ve verimli kullanılmasına, daha fazla katma değer üretilmesine yönelik olarak uygulanan finansman programları vasıtasıyla işletmelerin kamu bankaları, özel bankalar, katılım bankalarından uygun koşullarda nakdî kredi temin edebilmelerine yönelik faiz/kâr payı masraflarına sağlanan destekler ile bu kapsamda yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	17.604.000	9.938.463	25.885.000	30.076.000	33.911.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.808.000	1.271.021	3.523.000	4.094.000	4.616.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	210.000	97.740	286.000	327.000	360.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	430.000.000	311.523.054	2.286.400.000	2.593.023.000	2.814.607.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme	458.000.000	59.238.360	334.000.000	356.400.000	376.104.000
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	907.622.000	382.068.638	2.650.094.000	2.983.920.000	3.229.598.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	907.622.000	382.068.638	2.650.094.000	2.983.920.000	3.229.598.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi				
Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Alt Program Hedefi	Kobi ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak				
Faaliyet Adı	KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi				
Açıklama	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ ve girişimcilere sağlanan geri ödemeli ve geri ödemesiz destekler ile bu kapsamda yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	971.881.000	522.337.607	1.475.843.000	1.714.938.000	1.933.685.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	111.850.000	80.532.277	219.856.000	255.485.000	288.077.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	151.006.000	62.891.934	208.623.000	236.615.000	256.845.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	2.876.000.000	937.338.933	2.697.600.000	3.059.368.000	3.320.801.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme	1.826.250.000	5.053.494.993	2.610.896.000	2.961.036.000	3.214.067.000
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.936.987.000	6.656.595.744	7.212.818.000	8.227.442.000	9.013.475.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	5.936.987.000	6.656.595.744	7.212.818.000	8.227.442.000	9.013.475.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri				
Açıklama	KOSGEB'in taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; KOSGEB tarafından hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; KOSGEB'in hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	17.008.000	8.900.016	24.059.000	27.955.000	31.520.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.867.000	1.348.945	3.794.000	4.409.000	4.971.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.963.000	45.601.342	10.400.000	11.713.000	12.647.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	22.838.000	55.850.302	38.253.000	44.077.000	49.138.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	22.838.000	55.850.302	38.253.000	44.077.000	49.138.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Faaliyet Adı	İç Denetim				
Açıklama	KOSGEB'in yönetim ve kontrol yapısının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	13.181.000	6.183.427	15.752.000	18.302.000	20.636.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.109.000	872.448	2.368.000	2.752.000	3.103.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	598.000		1.113.000	1.265.000	1.375.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	14.888.000	7.055.876	19.233.000	22.319.000	25.114.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	14.888.000	7.055.876	19.233.000	22.319.000	25.114.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Faaliyet Adı	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi				
Açıklama	KOSGEB'in basın ve halkla ilişkilere yönelik faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'na göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	12.976.000	6.573.358	22.340.000	25.964.000	29.276.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.167.000	1.266.638	3.834.000	4.456.000	5.023.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.924.000	3.833.984	15.127.000	17.160.000	18.631.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	350.000				
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	24.417.000	11.673.980	41.301.000	47.580.000	52.930.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	24.417.000	11.673.980	41.301.000	47.580.000	52.930.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Faaliyet Adı	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma				
Açıklama	KOSGEB'in teftiş, denetim ve danışmanlık hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	12.612.000	6.745.778	19.270.000	22.390.000	25.244.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.257.000	923.459	3.143.000	3.653.000	4.119.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	239.000	171.223	338.000	386.000	421.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	14.108.000	7.840.459	22.751.000	26.429.000	29.784.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	14.108.000	7.840.459	22.751.000	26.429.000	29.784.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Faaliyet Adı	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler				
Açıklama	KOSGEB'in bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	45.686.000	23.472.005	86.010.000	99.938.000	112.686.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	6.641.000	3.836.857	14.960.000	17.383.000	19.600.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.699.000	3.761.173	13.240.000	15.019.000	16.305.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	35.000.000	385.224	45.000.000	115.450.000	131.627.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	91.026.000	31.455.259	159.210.000	247.790.000	280.218.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	91.026.000	31.455.259	159.210.000	247.790.000	280.218.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Faaliyet Adı	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması				
Açıklama	KOSGEB'e ait binaların, bilgilendirme hizmetlerinin ve bilgi ve iletişim teknolojisinin engelliler tarafından güvenli ve bağımsız olarak erişilebilir ve kullanılabilir olmasına yönelik iş ve işlemlere ait giderler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	41.000		250.000	284.000	308.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	41.000		250.000	284.000	308.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	41.000		250.000	284.000	308.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri				
Açıklama	KOSGEB'in tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	83.978.000	44.674.711	139.308.000	161.895.000	182.546.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	12.918.000	7.720.658	22.865.000	26.574.000	29.964.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	41.558.000	20.239.835	58.844.000	66.748.000	72.464.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	44.445.000	697.044	52.000.000		
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	182.899.000	73.332.248	273.017.000	255.217.000	284.974.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	182.899.000	73.332.248	273.017.000	255.217.000	284.974.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi				
Açıklama	Hazine adına kayıtlı olup KOSGEB'e tahsis edilen veya KOSGEB adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.763.000	714.651	5.050.000	5.728.000	6.219.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.763.000	714.651	5.050.000	5.728.000	6.219.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.763.000	714.651	5.050.000	5.728.000	6.219.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler				
Açıklama	KOSGEB'in personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	23.727.000	12.693.264	36.521.000	42.405.000	47.785.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.747.000	1.966.601	5.514.000	6.407.000	7.224.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	202.000	236.314	1.005.000	1.144.000	1.245.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	33.194.000	22.555.910	55.670.000	63.136.000	68.531.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	59.870.000	37.452.089	98.710.000	113.092.000	124.785.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	59.870.000	37.452.089	98.710.000	113.092.000	124.785.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri				
Açıklama	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	24.745.000	13.688.723	40.212.000	46.728.000	52.690.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.799.000	2.167.066	6.385.000	7.419.000	8.365.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.853.000	434.113	2.585.000	2.936.000	3.190.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	29.397.000	16.289.902	49.182.000	57.083.000	64.245.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	29.397.000	16.289.902	49.182.000	57.083.000	64.245.000

İdare Adı	KOSGEB				
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler				
Açıklama	KOSGEB tarafından yürütülen ve kurumun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.				
EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	72.266.000	38.306.208	102.471.000	119.070.000	134.258.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	8.321.000	5.540.298	15.493.000	18.003.000	20.300.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.270.000	231.324	1.145.000	1.302.000	1.417.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	364.000	950.000	1.359.000	1.541.000	1.673.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	83.221.000	45.027.830	120.468.000	139.916.000	157.648.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	83.221.000	45.027.830	120.468.000	139.916.000	157.648.000

D. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

Tablo 11: Faaliyetler Düzeyinde KOSGEB Performans Programı Maliyeti

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025 BÜTÇE İÇİ	2025 BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	2026 BÜTÇE İÇİ	2026 BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	2027 BÜTÇE İÇİ	2027 BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	10.337.888.000	0	10.337.888.000	11.744.864.000	0	11.744.864.000	12.828.997.000	0	12.828.997.000
KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	10.337.888.000	0	10.337.888.000	11.744.864.000	0	11.744.864.000	12.828.997.000	0	12.828.997.000
KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	255.040.000		255.040.000	295.705.000		295.705.000	332.331.000		332.331.000
KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi	219.936.000		219.936.000	237.797.000		237.797.000	253.593.000		253.593.000
KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması	2.650.094.000		2.650.094.000	2.983.920.000		2.983.920.000	3.229.598.000		3.229.598.000
KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi	7.212.818.000		7.212.818.000	8.227.442.000		8.227.442.000	9.013.475.000		9.013.475.000

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	827.425.000	0	827.425.000	959.515.000	0	959.515.000	1.075.363.000	0	1.075.363.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	121.538.000	0	121.538.000	140.405.000	0	140.405.000	156.966.000	0	156.966.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	38.253.000		38.253.000	44.077.000		44.077.000	49.138.000		49.138.000
İç Denetim	19.233.000		19.233.000	22.319.000		22.319.000	25.114.000		25.114.000
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	41.301.000		41.301.000	47.580.000		47.580.000	52.930.000		52.930.000
Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	22.751.000		22.751.000	26.429.000		26.429.000	29.784.000		29.784.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	705.887.000	0	705.887.000	819.110.000	0	819.110.000	918.397.000	0	918.397.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	159.210.000		159.210.000	247.790.000		247.790.000	280.218.000		280.218.000
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	250.000		250.000	284.000		284.000	308.000		308.000
Genel Destek Hizmetleri	273.017.000		273.017.000	255.217.000		255.217.000	284.974.000		284.974.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	5.050.000		5.050.000	5.728.000		5.728.000	6.219.000		6.219.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	98.710.000		98.710.000	113.092.000		113.092.000	124.785.000		124.785.000
Özel Kalem Hizmetleri	49.182.000		49.182.000	57.083.000		57.083.000	64.245.000		64.245.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	120.468.000		120.468.000	139.916.000		139.916.000	157.648.000		157.648.000
GENEL TOPLAM	11.165.313.000		11.165.313.000	12.704.379.000		12.704.379.000	13.904.360.000		13.904.360.000

Tablo 12: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde KOSGEB Performans Programı Maliyeti

EKONOMİK KOD	2025				2026				2027			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	1.729.909.000	485.943.000		2.215.852.000	2.010.139.000	564.647.000		2.574.786.000	2.266.541.000	636.641.000		2.903.182.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	256.852.000	78.356.000		335.208.000	298.470.000	91.056.000		389.526.000	336.546.000	102.669.000		439.215.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	236.231.000	109.097.000		345.328.000	267.954.000	123.685.000		391.639.000	290.884.000	134.222.000		425.106.000
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	5.170.000.000	57.029.000		5.227.029.000	5.850.865.000	64.677.000		5.915.542.000	6.344.855.000	70.204.000		6.415.059.000
Sermaye Giderleri		97.000.000		97.000.000		115.450.000		115.450.000		131.627.000		131.627.000
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme	2.944.896.000			2.944.896.000	3.317.436.000			3.317.436.000	3.590.171.000			3.590.171.000
Yedek Ödenekler				0				0				0

BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	10.337.888.000	827.425.000	11.165.313.000 11.744.864.000			959.515.000	12.704.379.000		12.828.997.000	1.075.363.000	13.904.360.000	
Döner Sermaye												
Özel Hesap												
Diğer Bütçe Dışı Kaynak												
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK												
GENEL TOPLAM	10.337.888.000	827.425.000	0	11.165.313.000	11.744.864.000	959.515.000	0	12.704.379.000	12.828.997.000	1.075.363.000	0	13.904.360.000

EK-1: Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	Teknoloji, Yenilik ve Yerlileştirme Dairesi Başkanlığı, Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı, Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı, Girişimcilik Dairesi Başkanlığı, KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığı
		KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı, AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı
		KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması	Finansman Dairesi Başkanlığı, Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı, KOSGEB Müdürlükleri
		KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi	Teknoloji, Yenilik Ve Yerlileştirme Dairesi Başkanlığı, KOSGEB Müdürlükleri
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği
		İç Denetim	İç Denetim Birimi Başkanlığı
		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Kurumsal İletişim Müdürlüğü
		Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	Rehberlik Ve Denetim Kurulu Başkanlığı
		Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, KOSGEB Müdürlükleri
		Genel Destek Hizmetleri	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, KOSGEB Müdürlükleri
		Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem Müdürlüğü
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

EK-2: Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler

İDARE ADI:	KOSGEB
PROGRAM:	SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ
ALT PROGRAM:	KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM/LER
1. KOSGEB tarafından odak alanlarda kuruluşu desteklenen işletme sayısı	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı
2. Orta yüksek ve yüksek teknoloji düzeyinde girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen işletme sayısı	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı
3. Girişimcilik belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı
4. Kuruluşu desteklenen teknoloji geliştirme merkezi (TEKMER) sayısı	Teknoloji, Yenilik ve Yerlileştirme Dairesi Başkanlığı
5. Teknoloji geliştirme merkezlerinde (TEKMER) kurulan tekno-girişim sayısı	Teknoloji, Yenilik ve Yerlileştirme Dairesi Başkanlığı Girişimcilik Dairesi Başkanlığı
6. Girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen kadın sayısı	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı
7. Kadınlara sağlanan girişimcilik desteklerinin toplam girişimcilik destekleri içerisindeki payı	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı
8. Girişimcilik belgesi almaya hak kazanan kadın sayısı	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı
9. Desteklenen KOBİ sayısı	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
10. KOSGEB destekleri içinde imalat sanayiinin payı	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

11. Orta yüksek ve yüksek teknolojili işletmelere yapılan desteklerin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
12. KOSGEB destekleri içinde geri ödemeli desteklerin payı	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
13. KOSGEB tarafından finansman desteği sağlanan işletme sayısı	Finansman Dairesi Başkanlığı
14. KOSGEB tarafından sağlanan finansman desteğiyle oluşturulan kredi hacmi	Finansman Dairesi Başkanlığı
15. KOSGEB tarafından kapasite geliştirme desteği sağlanan işletme sayısı	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı
16. KOSGEB tarafından küresel rekabetçilik projeleri kapsamında desteklenen işletme sayısı	Teknoloji, Yenilik ve Yerlileştirme Dairesi Başkanlığı
17. Ziyaret edilerek KOSGEB tarafından yönderlik hizmeti sağlanan işletme sayısı	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı
18. İşletme Değerlendirme Raporu alan işletme sayısı	Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı
19. KOSGEB tarafından yeşil dönüşüm konusunda desteklenen işletme sayısı	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı
20. Dijital dönüşüm konusunda KOSGEB tarafından yatırım giderleri desteklenen işletme sayısı	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı
21. KOBİ'lerin mali ve mali olmayan şirketler ar-ge harcamasındaki payı	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
22. KOBİ'lerin ihracat içerisindeki payı	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
23. KOSGEB destekleriyle yatırımı yapılan teknolojik ürün sayısı	Teknoloji, Yenilik ve Yerlileştirme Dairesi Başkanlığı
24. KOSGEB tarafından yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı	Teknoloji, Yenilik ve Yerlileştirme Dairesi Başkanlığı

İDARE ADI:	KOSGEB
PROGRAM:	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
ALT PROGRAM:	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM/LER
1. AB, uluslararası aktörler ve muadil kurumlarla gerçekleştirilen iş birliği sayısı	AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı
2. Katılım sağlanan organizasyon ve fuar sayısı	Kurumsal İletişim Müdürlüğü Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı
3. İç Denetim Programlarının gerçekleşme oranı	İç Denetim Birim Başkanlığı
4. Destek programları izleme sistemine yönelik yazılım altyapısının kurulma oranı	Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı
5. Yürürlükteki destek programlarına yönelik hazırlanan değerlendirme raporu sayısı	Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı
6. KOBİ'lere ilişkin hazırlanan tematik/periyojik rapor sayısı	Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı

İDARE ADI:	KOSGEB	
PROGRAM:	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	
ALT PROGRAM:	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	
PERFORMANS GÖSTERGELERİ		SORUMLU BİRİM/LER
1. İnsan kaynakları yetkinlik analizi yapılması		İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
2. Yetkinliği artırılan personel sayısı		İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
3. İş süreçlerinin dijitalleşmesine yönelik taleplerin karşılanma oranı		Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
4. İnternet altyapısı güçlendirilen KOSGEB Müdürlüğü sayısı		Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı