



# HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

2020 MALİ YILI PERFORMANS  
PROGRAMI





## İçindekiler

i. Genel Bilgiler	6
1.1 Tarihçe	8
1.2 Görev Yetki Ve Sorumluluklar	9
1.3 Teşkilat Yapısı	10
1.4 Fiziksel Kaynaklar	15
1.4.1. Altyapı Kaynakları	15
1.4.2. Bilişim Kaynakları	19
1.4.3. Kütüphane Kaynakları	20
1.5 İnsan Kaynakları	23
1.5.1. Akademik Personel	24
1.5.2. İdari Personel	25
1.5.3. İşçiler Ve Sözleşmeli Personel	26
1.6 Sunulan Hizmetler	26
1.6.1. Eğitim Hizmetleri	26
1.6.2. Sağlık Hizmetleri	30
ii Performans Bilgileri	32
2.1 Temel Politika Ve Öncelikler	34
2.2 Amaç Ve Hedefler	36
2.3 İdare Performans Bilgisi	40
2.4 Faaliyet Maliyetleri Tablosu	60
2.5. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı	86
2.6. Diğer Hususlar	88
iv Ekler	96

## TABLolar

Tablo 1. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı .....	16
Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı .....	17
Tablo 3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı .....	18
Tablo 4. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı.....	21
Tablo 5. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri.....	22
Tablo 6. Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi .....	23
Tablo 7. Akademik Personelin Dağılımı .....	24
Tablo 8. İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı .....	25
Tablo 9. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu.....	26
Tablo 10. Öğrenci Sayıları .....	27
Tablo 11. Hastalara Verilen Hizmetler .....	30
Tablo 12 . Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi .....	39
Tablo 13. Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu .....	86
Tablo 14. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Hacettepe Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu .....	87
Tablo 15. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler .....	88
Tablo 16. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri .....	92

## ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması .....	12
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması .....	13
Şekil 3. Akademik Personelin Kadro Dağılım Oranı .....	24

## EKLER

Ek 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri .....	98
--	----

## SUNUŞ

Hacettepe Üniversitesi, nitelikli ve onu var eden toplumsal değerlere duyarlı akademik kadrosuyla; bilimden sanata, eğitimden sosyal sorumluluğa, vizyonu doğrultusunda büyük bir kararlılıkla hedeflerine ilerlemektedir. Dünya üniversiteleriyle karşılaştırıldığında genç olarak niteleyebileceğimiz üniversitemiz, 50 yıllık geçmişine rağmen gerek ülkemiz gerekse dünyanın saygın ve nitelikli kamu üniversiteleri arasında yer almaktadır. Kuşkusuz bu değerinde elde edilmesinde en önemli pay, araştırma odaklı bir üniversite olarak ürettiğimiz bilimsel çıktılardır. 2018-2022 Stratejik Planında üniversitemizin sahip olduğu öncülüğü daha da ileriye taşımak ve dünya üniversiteleri arasında ön sıralarda yer almasını sağlamak için önem ve öncelik verilecek bazı başlıkları şöyle sıralayabiliriz:

Lisans ve lisansüstü eğitimlere devam eden öğrencilerimizin uluslararası standartlarda rekabetçi ve çok yönlü eğitim almaları sağlanacaktır. Fen ve Mühendislik, Tıp ve Sosyal Bilimler gibi geniş yelpazede eğitim ve araştırma yapan üniversitemizde transdisipliner araştırma gruplarının oluşturulması teşvik edilecektir. Ayrıca akademik gelişim programlarıyla genç araştırmacıların doktora sonrası kariyer planlamalarına ivme kazandırılacaktır. Üniversite olanaklarından araştırmaya aktarılan kaynakların çeşitlendirilerek zenginleştirilmesi sağlanacak ve transdisipliner araştırma alt yapısı geliştirilecektir.

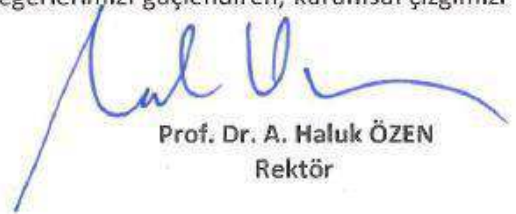
Yönetim sürecinde çalışanlarımızın görüş, eleştiri ve önerilerine daha duyarlı olmaya; kurulların daha etkin ve verimli çalışmasını sağlamaya yönelik düzenlemeler de Stratejik Planımızdaki önceliklerimiz arasındadır. Planlama ve uygulama alanlarındaki iyileştirme çalışmaları yanında özellikle süreçlerin kontrol edilip döngünün tamamlanmasına daha özen gösterilecektir.

Türkiye'nin önde gelen araştırma ve eğitim hastanelerinden olan üniversitemiz hastaneleri kaliteli sağlık hizmeti vermeye ve nitelikli tıp insanı yetiştirmeye, verimliliği ve kaliteyi arttıran uygulamalarla devam edecektir.

Üniversitemizin sanayi işbirliklerinin daha da güçlendirilmesi gerektiği kanaatindeyim. Plan döneminde bu yöndeki çalışmalara ağırlık verilecek ve Teknokentün üniversitedeki tüm birimlerle iş birliği içinde AR-GE faaliyetlerini arttırarak sürdürmesi sağlanacaktır.

Ülkemizin yer aldığı bölge coğrafyası ve dünya sorunlarına bilimsel araştırma yoluyla dikkat çekilerek farklı disiplinlerdeki akademisyenlerin, ilgili kurumlarla koordinasyon içinde, sorunların çözümüne yönelik proje geliştirmeleri özendirilecektir.

"Daha ileriye, en iyiye" ulaşmak için çıktığımız bu yolda değerlerimizi güçlendiren, kurumsal çizgimizi koruyan bütün Hacettepelilere teşekkür ederim.

  
Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN  
Rektör



## I. GENEL BİLGİLER







## 1.1 Tarihçe

Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesinin başlangıcı sayılan Çocuk Sağlığı Kürsüsü 2 Şubat 1954 tarihinde Ankara Üniversitesine bağlı olarak kurulmuştur.

Hacettepe Üniversitesi, Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve Hastanesi olarak 1957 yılında şimdiki Sıhhiye Yerleşkesinde faaliyete geçmiş ve 1958 yılında da eğitim-öğretim, araştırma çalışmalarına ve kamu hizmetine başlamıştır. 1961 yılında Hacettepe’de Hemşirelik, Tıbbi Teknoloji, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon alanlarında hizmet veren Sağlık Bilimleri Yüksekokulu; 1962 yılında Ev Ekonomisi Yüksekokulu açılmıştır. 1963 yılında ise Hacettepe Sağlık Bilimleri Yüksekokulu, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi haline getirilmiş; Temel Bilimler, Hemşirelik, Fizyoterapi-Rehabilitasyon, Tıbbi Teknoloji ve Ev Ekonomisi Yüksekokulu bu fakülteye bağlı olarak yeniden örgütlenmiştir. Ayrıca bu fakülteye bağlı olarak 1963 yılında Diş Hekimliği Yüksekokulu kurulmuştur.

1965 yılında Hacettepe Üniversitesi eğitim kurumlarının koordinasyonunu sağlamak amacıyla Hacettepe Bilim Merkezi ve 1966 yılında Hacettepe Tıp Merkezi kurulmuş, aynı yıl Hacettepe Tıp Merkezi Hastanesi de hizmete girmiştir. Bu şekilde örgütlenen ve gelişen çekirdek kuruluşlar, 8 Temmuz 1967 tarih ve 892 sayılı Kanunla Hacettepe Üniversitesi haline getirilmiş ve Tıp, Sağlık Bilimleri, Fen ve Sosyal Bilimler Fakülteleri ile eğitime başlanmıştır. 1971 yılında Eczacılık ve Diş Hekimliği Yüksekokulları fakülte haline getirilmiştir. Daha sonraki yıllarda kurulan yeni bölümler ve fakültelerle büyüyen Hacettepe Üniversitesi, ikinci yerleşkesini Ankara’ya 17 km uzaklıkta Beytepe mevkiinde kurmuştur. Hacettepe Üniversitesi bugün; 17 Fakülte, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 15 Enstitü ve 96 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile hizmet vermektedir.

## 1.2 Görev Yetki ve Sorumluluklar

Türkiye'de Yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği’ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

### 1.3 Teşkilat Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

**Rektör;** Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaşdır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Görev, yetki ve sorumlulukları;

Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır

**Rektör Yardımcıları;** Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük süresiyle sınırlı kalmak şartıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

**Senato;** Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

**Üniversite Yönetim Kurulu;** Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

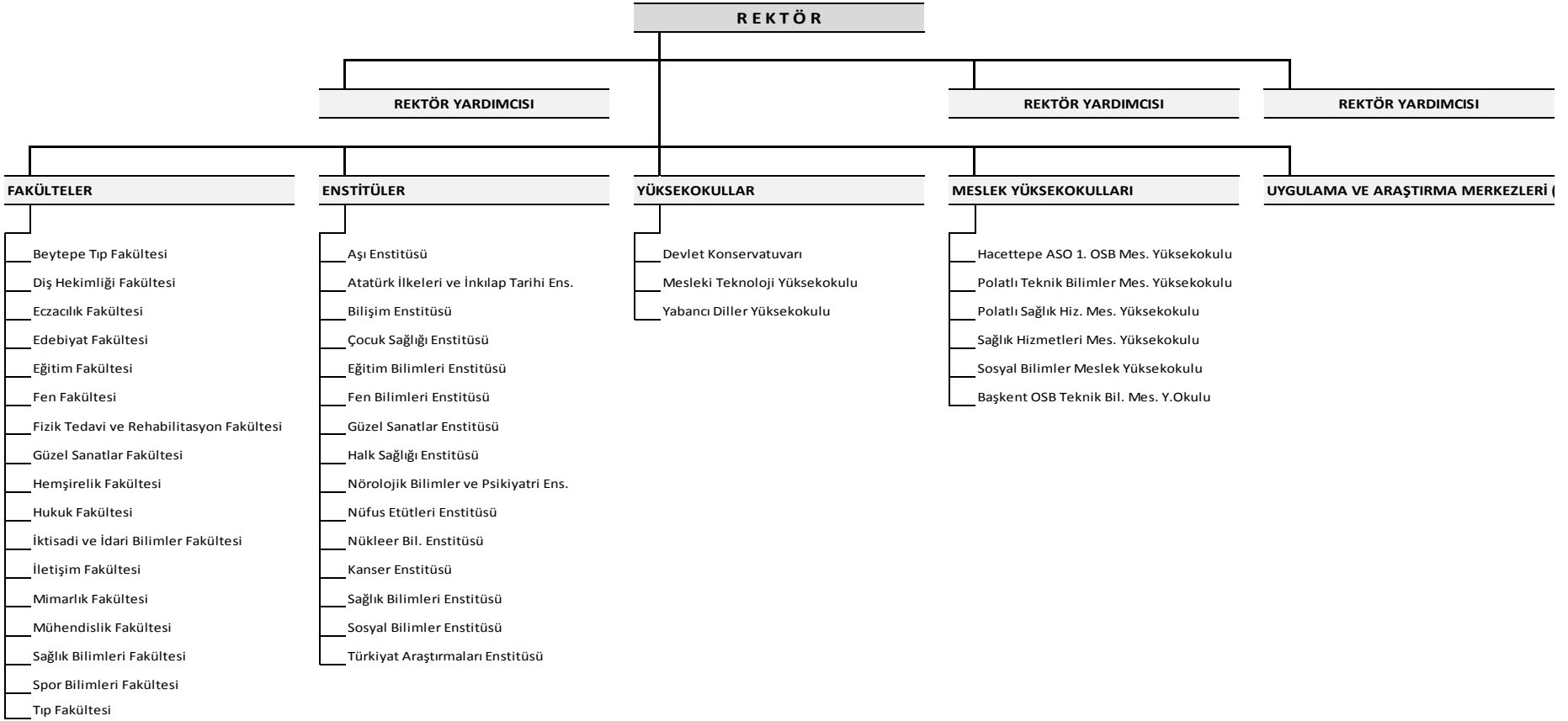
**Fakülte Organları;** Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

**Enstitü Organları;** Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

**Yüksekokul Organları;** Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

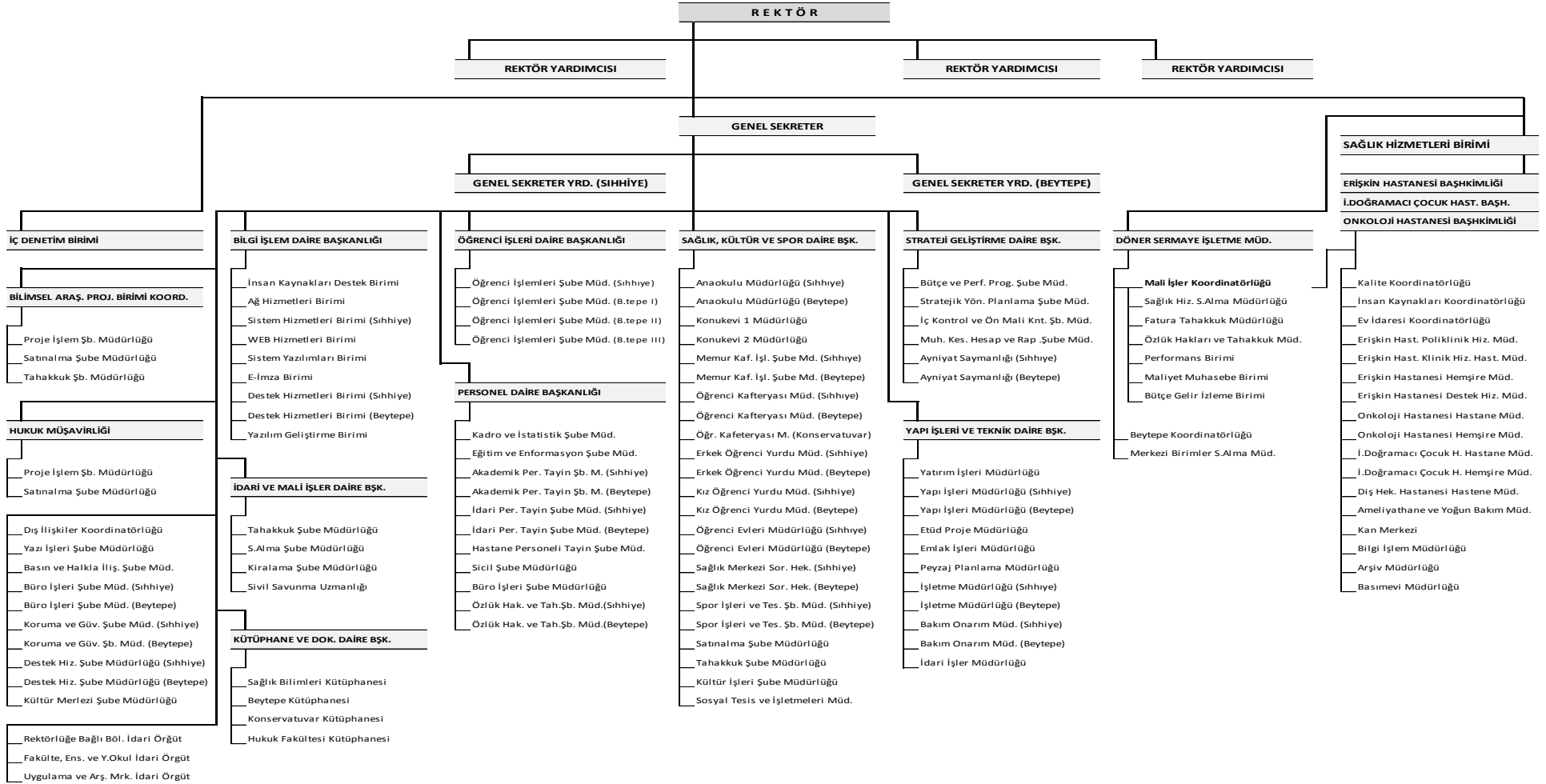
Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılıdır.

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 17 Fakülte, 15 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 96 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.



Şekil 1.Akademik Kuruluş Şeması

\* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-1'de gösterilmiştir.



Şekil 2.İdari Kuruluş Şeması

Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Mes.Y.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sıhhiye	Dişhekimliği Fak. Eczacılık Fak. Fizik Tedavi ve Rehab. Fakültesi Hemşirelik Fak. Sağlık Bil.Fak. Tıp Fak.	Aşı Ens. Çocuk Sağ. Ens. Halk Sağlığı Ens. Kanser Ens. Norolojik Bil.ve Psk.Ens. Sağlık Bilimleri Ens.		Sağlık Hiz.M.Y.O.		Erişkin Hast. İ.Doğramacı Çocuk Hast. Onkoloji Hast.	Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. Personel D.B. Küt.ve Dok.D.B. Öğrenci İşleri D.B. Sağ.Kült.ve Spor D.B. Yapı İşl.ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Bilgi İşlem D.B. Hukuk Müşavirliği	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Kapalı Spor Salonu
Beytepe	Beytepe Tıp Fak. Edebiyat Fak. Eğitim Fak. Fen Fak. Güzel Sanatlar Fak. Hukuk Fak. İk.ve İd.Bil.Fak. İletişimFak. Mimarlık Fak. Mühendislik Fak. Spor Bil.Fak.	Atatürk İlk.ve İnk.Ta.Ens. Bilişim Ens. Eğitim Bil. Ens. Fen Bil. Ens. Güzel Sanatlar Ens. Nüfus Etüd. Ens. Nükleer Bil.Ens. Sosyal Bil.Ens. Türkiyat Arş.Ens.	Mesleki Tekn.Y.O. Yabancı Diller Y.O.		Devlet Konservatuvarı	Gün Hastanesi	Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. Personel D.B. Küt.ve Dok.D.B. Öğrenci İşleri D.B. Sağ.Kült.ve Spor D.B. Yapı İşl.ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Bilgi İşlem D.B.	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Anaokulu Kapalı/Açık Spor Salonu Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi
Opera				Sosyal Bil. M.Y.O.				
Malı Köy				Başkent OSB.MYO. Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O. Polatlı Tek.Bil.M.Y.O.				
Elmadağ								Kış Sporları Eğitim Mer.
Bartın/İnkumu								Hidrobiyoloji Arş.Merk.
Sincan				Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.				

## 1.4 Fiziksel Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi fiziki kaynakları, altyapı kaynakları, bilişim kaynakları ve kütüphane kaynakları olarak üç başlıkta ele alınmıştır.

### 1.4.1. Altyapı Kaynakları

Üniversitemiz; Sıhhiye Yerleşkesi, Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi Beytepe mevkiinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.139.803,28 m<sup>2</sup> taşınmaz alana ve 945.265,86 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 272.778,22 m<sup>2</sup>, yapı alanı 377.720,08 m<sup>2</sup>'dir. Dış Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik Fakültesi, Tıp Fakültesi ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi olmak üzere 6 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanser, Aşı ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 5 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.468.366,00 m<sup>2</sup>, yapı alanı 546.183,33 m<sup>2</sup>'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 10 Enstitü; Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı/açık hava spor salonu ve olimpik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.



**Tablo 1. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı**

Yerleşke Adı	2019			Toplam (m <sup>2</sup> )	Dağılım Yüzdesi (%)
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m <sup>2</sup> )				
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sihhiye Yerleşkesi (1)	265.378,22		7.400,00	272.778,22	4,44
Beytepe Yerleşkesi (2)	5.236.671,00	231.695,00		5.468.366,00	89,06
Jandarma Karakolu Eski (3)	50.440,00			50.440,00	0,82
Angora Evleri Civarı (4)	14.697,00			14.697,00	0,24
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) (5)	182.614,00			182.614,00	2,97
Bilkent Üniv. İçi İ. Planı Artığı (6)	8.830,42			8.830,42	0,14
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi (7)	50.417,20			50.417,20	0,82
Gülveren/Mamak (8)	9.983,33			9.983,33	0,16
Bartın/İnkumu(9)	30.033,71			30.033,71	0,49
Atakum/Samsun(10)	5.320,00			5.320,00	0,09
Sincan M.Y.O (11)			1.405,40	1.405,40	0,02
Sosyal Bil. MYO (Opera) (12)		3.950,00		3.950,00	0,06
Ostim O.S.B Meslek Y.O (13)			40.775,00	40.775,00	0,66
Ulucanlar (Özbek Mahallesi) (14)	192,00			192,00	0,00
<b>Toplam</b>	<b>5.854.576,88</b>	<b>235.645,00</b>	<b>49.580,00</b>	<b>6.139.803,28</b>	<b>100,00</b>

<sup>(01)</sup>Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan 332 ada 3 parsel; kreş, geyik kafe, araç otoparkı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemize 30.03.1994 tarihi itibarıyla 49 Yıl süreli protokol ile kısmi tahsis edilmiştir.

<sup>(02)</sup> Yerleşim Alanında 73m2 şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dâhil edilmemiştir.

<sup>(03)</sup>İd.Hiz A, Özel Eğitim Alanı (Jandarmanın boşaltmış olduğu) H.Ü Arazisi. İmar planı nedeniyle alanda değişiklik olmuş, henüz imar işlemleri tamamlanmamıştır.

<sup>(04)</sup> Angora Evleri civarında. Yerleşim alanı dışında dört değişik yerde boş arsa.

<sup>(05)</sup> MSB bitişiğinde imar planı nedeniyle mahkemesi devam eden boş arsa.

<sup>(06)</sup> İmar pl. artığı değişik büyüklüklerde arsa

<sup>(07)</sup> Kayak alanını oluşturan boş arsa. Tesiste yer alan binamız; Üniversiteye tahsisi olmayan mera ve Maliye Hazinesi arazisi üstündedir.

<sup>(08)</sup> Eskiden kreş olarak kullanılan bina arsası ile Sağlık İl Mdürlüğü' nün kullandığı 31.12.2018 tarihine kadar tahsisli Ana Çocuk Sağlığı Binası ve arsası ile civarda üç adet hisseli arsa.

<sup>(09)</sup> Üzerinde işgalen mahalle yerleşmiş olan Üniversitemizin de hisseli olduğu Üniversitemize hibe ile alınan arsa.

<sup>(10)</sup> Üzerinde tesis binamız ve bekçi evi olan arsa. Ayrıca belediyeye 03.04.2002 tarihinden itibaren 49 Yıl süre ile tahsis edilen arsa ve sağlık ocağının fiili kullanımında olan arsa.

<sup>(11)</sup> Samsun 19 Mayıs Üniversitesi içinde kalan mülkiyeti Üniversitemize ait olan 19 Mayıs Üniversitesi'ne devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.

<sup>(12)</sup> Mülkiyeti Maliye Hazinesine ve Atatürk Orman Çiftliği'ne ait arsa ve binalar.

<sup>(13)</sup> Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan arsa ve bina.

<sup>(14)</sup>Mülkiyeti Sincan Organize Sanayi Bölgesine ait olup, 24.08.2016 tarihi itibarıyla 5 yıl süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilen bina ve arsası.

<sup>(15)</sup> Hayırsever bir vatandaşımız tarafından Üniversitemize bağışlanmıştır.

**Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı**

Yerleşke Adı	2017				2018				2019			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )			Toplam (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )			Toplam (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )			Toplam (m <sup>2</sup> )
	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	358.471,08	-	-	358.471,08	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08
Beytepe Yerleşkesi	494.318,58	-	-	494.318,58	546.183,33	-	-	546.183,33	546.183,33	-	-	546.183,33
Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00
Bartın-İnkumu	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45
Konservatuvar (Beşevler)	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	-	-	-
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.875,00	-	5.875,00
Kastamonu	-	71.161,77	-	71.161,77	-	71.161,77	-	71.161,77	-	-	-	-
Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00
Başkent OSB	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00
<b>Toplam</b>	<b>855.970,11</b>	<b>107.100,62</b>	<b>12.307,00</b>	<b>975.377,73</b>	<b>927.083,86</b>	<b>107.100,62</b>	<b>12.307,00</b>	<b>1.046.491,48</b>	<b>927.083,86</b>	<b>5.875,00</b>	<b>12.307,00</b>	<b>945.265,86</b>

2019 yılında mevcut kapalı alanlarımızda 101.226.62 m<sup>2</sup>'lik bir düşüş gerçekleşmiştir.

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekiz bölüme ayırabiliriz.

**Tablo 3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı**

Hizmet Alanı	2017				2018				2019			
	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam(m <sup>2</sup> )	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m <sup>2</sup> )	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m <sup>2</sup> )
Eğitim	78.938,71	217.351,29	60.420,62	377.662,19	70.109,71	267.745,70	60.420,62	398.276,03	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41
Araştırma	-	-	-	-	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91
Sağlık	152.017,97	3.212,60	48.733	203.963,57	158.687,97	3.212,60	48.733,00	210.633,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354,00	118.513,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür	3.230	21.232	6.900	31.362	3.230,00	21.232	6.900,00	31.362,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00
Spor	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
<b>Toplam</b>	<b>358.471,08</b>	<b>494.318,58</b>	<b>122.588,07</b>	<b>975.377,73</b>	<b>377.720,08</b>	<b>546.183,33</b>	<b>122.588,07</b>	<b>1.046.491,48</b>	<b>377.720,08</b>	<b>546.183,33</b>	<b>21.362,45</b>	<b>945.265,86</b>

356.037,41 m<sup>2</sup>'lik alanı ile en yüksek m<sup>2</sup> ye sahip olan eğitim alanlarımızı, 161.900,57 m<sup>2</sup> ile sağlık hizmeti için ayrılmış alanlarımız takip etmektedir.

#### 1.4.2. Bilişim Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2018 itibariyle, Beytepe kampüsümüzde çalışan yedekli ana omurga, 52 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 530 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 1.343 adet Wi-Fi cihazı ve Wi-Fi yönetimi için 7 adet denetleme cihazı mevcuttur.

Sihhiye kampüsümüzde çalışan bir adet router, yenilenmiş yedekli çalışan iki ana omurga, 1 adet bant genişliği yönetim cihazı, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 184 adet 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 520 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sihhiye kampüsümüzün güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, yedekli web posta, IMAP ve POP sunucusu, yedekli Sunfire kullanıcı sunucusu, sanal cluster sunucu üzerinde 190 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu ile PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir.

Ayrıca Üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 28 sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

### 1.4.3. Kütüphane Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi
- Beytepe Kütüphanesi

olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi kuruluş aşamasındadır.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-işitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma karelleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karelerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphanelerinde kablosuz ağ bağlantısı bulunmaktadır. Konservatuvar Kütüphanesi'nde bulunan kablosuz ağ bağlantıları şifresizdir. Sağlık Bilimleri ve Beytepe Kütüphanelerinde kullanılacak bağlantı

şifresi, Hacettepe mensubu araştırmacılar için Hacettepe e-posta adresinin kullanıcı adı ve şifresi, diğer araştırmacılar için ziyaretçi şifresidir.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

Kitaplar, dergiler, tezler ve görsel ve işitsel kaynaklara ilişkin üç yıllık karşılaştırmalı verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 4. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı**

Koleksiyon Türü		2017 Yılı Koleksiyon Sayısı	2018 Yılı Koleksiyon Sayısı	2019 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		192.086	198.124	203.031
e-Kitap	Satın	136.315	121.765	128.344
	Abonelik	205.856	26.947	1.246
	Bağış	14.486	14.486	14.486
	Toplam	356.657	163.198	144.076
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	88	87	84
	Ciltli	90.537	90.614	90.614
	VT içindeki e-dergiler	45.616	34.011	32.102
	Kurumsal e-abonelik	116	109	25
Toplam		136.357	124.821	122.825
Tez	Basılı / HUAES (Açık Erişim)	22.278	18.923	18.923
	HUAES-Tez	3.355	4.761	6.504
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.934	3.831	3.821
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.790	1.841	1.878
Nota		12.839	12.728	12.728
Plak		1.453	1.453	1.453
El Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
Veri Tabanı Sayısı	Satın	25	25	26
	Abonelik	73	59	45
	Bağış	1	1	1
	EKUAL	25	31	32
	Toplam	124	116	104

Kütüphane kaynaklarının yıllar itibari ile kullanımına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 5. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri**

Genel Veriler			Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar		
			2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Oturma Kapasitesi	Kişi		955	970	1119	522	435	589	69	69	21
Giriş Zamanına Göre Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Gündüz	Kişi	907.304	843.817	828.867	660.661	668.846	460.669	17.470	10.000	4.500
	Gece	Kişi	511.667	490.407	508.712	385.527	410.955	283.998	0	0	0
Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Akademik Personel	Adet	7.066	5.689	4.824	498	672	496	73	102	97
	Doktora Öğrencisi		7.416	7.419	5.879	275	343	232	10	10	19
	Yüksek Lisans		21.290	20.578	15.117	568	630	364	75	39	30
	Lisans		71.789	62.572	64.764	8.087	7.374	4.498	412	348	410
	İdari Personel		1.913	1.533	1.361	275	301	295	3	13	8
	Diğer		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ödünç Verilen iPad Sayısı	Adet	675	433	231	403	592	441	0	0	0	
Ödünç Verilen DVD Sayısı	Adet	282	175	144	0	0	69	0	0	10	
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon,Seminer)	Kişi	3.949	2.627	1.090	2.411	1915	2200	4	2	0	
Web Görüntülenme Sayısı	Adet	943.557	440.116	690.808	0	0	0	0	0	0	
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	842	840	535	222	116	72	0	0	0
	Kitap (Ödünç)	Adet	107	97	71	4	4	2	0	0	1
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	165	177	181	445	125	131	0	0	0
	Kitap (Ödünç)	Adet	281	235	237	22	18	6	0	2	0

## 1.5 İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 6. Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi**

Kadro	Kadrolu Personel								4-d Sürekli İşçiler*										Genel Toplam				
	Akademik Personel		İdari Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Güvenlik Hizmetleri		Temizlik Hizmetleri		Bilişim Hizmetleri		Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hizmetleri		Diğer Hizmetler		Sayı	Dağılım %			
	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %					
Personel Sayısı	Kadın	2017	2.110	59,02	2.758	51,64	8	66,68	317	77,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2018	2.235	59,33	2.693	51,51	7	63,64	471	77,60	38	10,35	252	35,79	2	40,00	7	6,31	306	38,30	6.012	51,82	
		2019	2.307	59,38	2.625	52,22	5	71,43	484	76,82	38	10,52	249	36,09	1	16,66	7	6,42	297	38,08	6.013	52,30	
	Erkek	2017	1.465	40,97	2.582	48,36	4	33,32	91	23,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2018	1.532	40,67	2.535	48,49	4	36,36	136	22,40	329	89,65	454	64,21	3	60,00	104	93,69	493	61,70	5.590	48,18	
		2019	1.578	40,62	2.402	47,78	2	28,57	146	23,18	323	89,48	441	63,91	6	83,34	102	93,58	483	61,92	5.483	47,70	
	Toplam	2017	3.575	38,29	5.340	57,21	12	0,13	408	4,37	457	3,99	1.416	12,35	9	0,08	120	1,05	124	1,08	11.461	100,00	
		2018	3.767	33,17	5.228	46,04	11	0,10	607	5,23	367	3,23	706	6,23	5	0,04	111	0,98	799	7,04	11.601	100,00	
		2019	3.885	33,79	5.027	43,73	7	0,06	630	5,48	361	3,14	690	63,91	7	0,05	109	0,94	780	6,78	11.496	100,00	



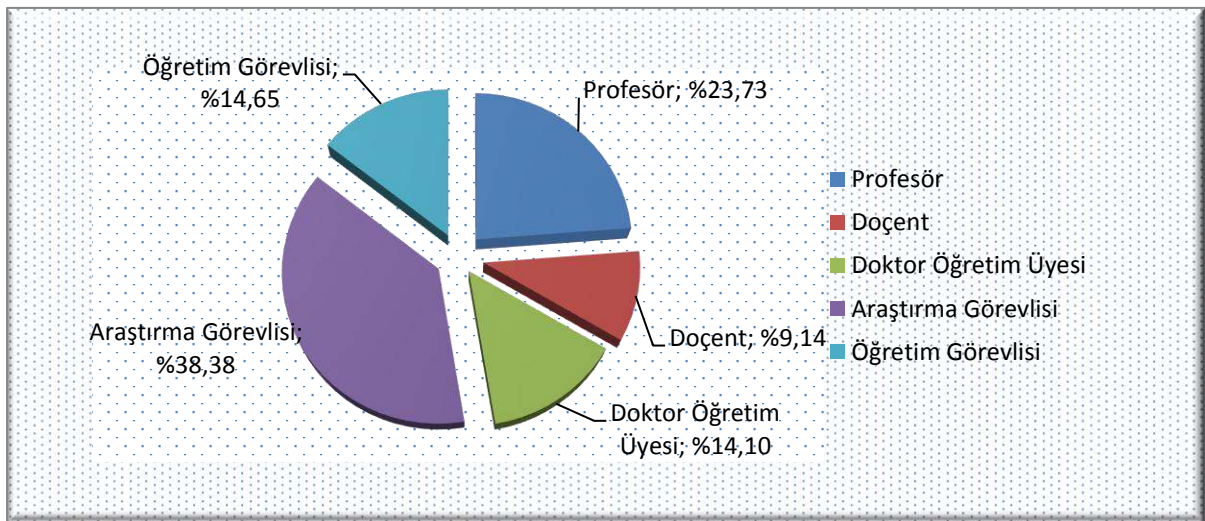
### 1.5.1. Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 7. Akademik Personelin Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	2019 Yılı		Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları			Artış Oranı %	Personel Dağılım Oranı	
	Kadın	Erkek	2017	2018	2019			
Öğretim Üyesi	Profesör	488	434	857	896	922	2,90	23,73
	Doçent	201	154	346	363	355	-2,20	9,14
	Doktor Öğretim Üyesi*	343	205	476	526	548	4,18	14,10
Araştırma Görevlisi	907	584	1.369	1.438	1.491	3,48	38,33	
Öğretim Görevlisi*	Öğretim Görevlisi	368	201	174	544	569	4,59	14,65
	Okutman	368	201	205				
	Uzman			148				
	Çevirici			3				
	Eğitim ve Öğretim Pla.			3				
<b>Toplam</b>	<b>2.307</b>			<b>1.578</b>	<b>3.575</b>	<b>3.767</b>	<b>3.885</b>	<b>3,13</b>

Üniversitemizde toplam 3.885 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin %38,33 ile büyük çoğunluğunu 1.491 kişilik Araştırma Görevlisi kadrosu ve %23,73 ile 922 kişilik profesör kadrosu oluşturmaktadır.



Şekil 3. Akademik Personelin Kadro Dağılım Oranı

### 1.5.2. İdari Personel

İdari personele ait kadroların yıllar itibari ile dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 8. İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı**

Hizmet Sınıflandırması	Kadro						Toplam		
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	2017	2018	2019
	2017		2018		2019				
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1.044	777	1.012	798	992	759	1.821	1810	1.751
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.423	413	1.398	414	1.361	396	1.836	1812	1.757
Teknik Hizmetler Sınıfı	104	444	102	444	97	425	548	546	522
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	18	2	19	2	20	2	20	21	22
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	8	3	8	3	8	2	11	11	10
Din Hizmetleri Sınıfı	0	1	-	2	0	2	1	2	2
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	161	942	154	872	147	816	1.103	1026	963
<b>Toplam</b>	<b>2.758</b>	<b>2.582</b>	<b>2.693</b>	<b>2.535</b>	<b>2.625</b>	<b>2.402</b>	<b>5.340</b>	<b>5.228</b>	<b>5.027</b>

Üniversitemizde görev yapan 150 engelli idari personelin 117'si erkek, 33'ü kadındır. Engelli personelin hizmet sınıfı ve engel derecesini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

**Tablo 9. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu**

Kriterler	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)	
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
Engel Oranı	40-60	20	26	26	67	91	92	87	117	118	78,66
	61-80	4	6	5	12	13	13	16	19	18	12,00
	81-100	4	2	2	9	12	12	13	14	14	9,34
	<b>Toplam</b>	<b>28</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>88</b>	<b>116</b>	<b>117</b>	<b>116</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>100,00</b>
Engel Grubu	Görme	7	3	3	26	30	30	33	33	33	22,00
	Konuşma-İşitme	5	0	0	26	5	5	31	5	5	3,33
	Ortopedik	0	12	12	5	18	18	5	30	30	20,00
	Zihinsel	11	6	5	16	21	21	27	27	26	17,33
	İşitme	3	2	2	11	6	6	14	8	8	5,33
	Diğer	2	11	11	4	36	37	6	47	48	32,00
	<b>Toplam</b>	<b>28</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>88</b>	<b>116</b>	<b>117</b>	<b>116</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>100,00</b>
Eğitim Durumu	İlköğretim	3	3	3	25	24	24	28	27	27	18,00
	Lise ve Dengi	12	9	8	42	32	26	54	41	34	22,67
	Yüksekokul(2 Yıllık)	6	6	6	10	24	25	16	30	31	20,67
	Yüksekokul(4 Yıllık)	7	16	16	10	34	39	17	50	55	36,67
	Lisans Üstü	0	0	0	1	2	3	1	2	3	2,00
	<b>Toplam</b>	<b>28</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>88</b>	<b>116</b>	<b>117</b>	<b>116</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>100,00</b>

### 1.5.3. İşçiler ve Sözleşmeli Personel

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Hizmet satın alma yolu ile temin edilen personel 24.11.2017 tarih, 30280 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 127. maddesi uyarınca sürekli işçi kadrolarına alınmışlardır.

### 1.6 Sunulan Hizmetler

Hacettepe Üniversitesi, Türk toplumunun hızla kalkınması ve çağdaş uygarlığın yapıcı, yaratıcı ve seçkin bir ortağı haline gelebilmesi için, bilim, sanat, kültür, sağlık ve teknoloji alanlarında ileri düzeyde eğitim ve öğretimin temel faktör olduğu görüşünden hareketle; değişik bilim ve meslek alanlarında yüksek kalitede elemanların yetiştirilmesini, araştırma odaklı üniversite olunmasını, bilimsel çalışmaların artmasını, toplumsal sorumluluk anlayışıyla ülke sorunların çözülmesine katkıda bulunmayı amaç edinmiştir.

#### 1.6.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır. Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde

yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

**Tablo 10. Öğrenci Sayıları (1/3)**

Birim Adı	2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı			2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	476	287	763	473	306	779
Eczacılık Fakültesi	485	222	707	581	241	759
Edebiyat Fakültesi	4.195	2.911	7.106	4.147	3.096	7.243
Eğitim Fakültesi	2.901	1.085	3.986	2.860	1.144	4.004
Fen Fakültesi	1.950	1.078	3.028	1.929	1.185	3.114
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon F.	-	-	-	487	182	669
Güzel Sanatlar Fakültesi	632	338	970	653	342	995
Hemşirelik Fakültesi	895	137	1.032	875	138	1.013
Hukuk Fakültesi	537	464	1.001	532	488	1.020
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.772	2.208	4.980	2.724	2.178	4.902
İletişim Fakültesi	36	26	62	76	59	135
Mühendislik Fakültesi	2.074	3.905	5.979	2.142	4.097	6.239
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2.100	481	2.581	1.781	296	2.077
Spor Bilimleri Fakültesi*	143	267	410	435	184	619
Tıp Fakültesi	1.569	1.701	3.270	1.664	1.512	3.236
<b>Toplam</b>	<b>20.765</b>	<b>15.110</b>	<b>35.875</b>	<b>21.296</b>	<b>15.448</b>	<b>36.744</b>

\*Kastamonu Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri (154) ve Bozok Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri (294) Tıp Fakültesi öğrenci sayımıza dahil edilmiştir.

Fakültelerimizde 2019-2020 eğitim öğretim yılında 36.744 öğrencimize eğitim hizmeti verilmektedir.

**Tablo 10. Öğrenci Sayıları (2/3)**

Birim Adı	2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı			2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
<b>Yüksekokullar</b>						
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	2	12	14	2	11	13
Ankara Devlet Konservatuvarı*	211	212	423	205	202	407
<b>Toplam</b>	<b>213</b>	<b>224</b>	<b>437</b>	<b>207</b>	<b>213</b>	<b>420</b>
<b>Meslek Yüksekokulları</b>						
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu	252	1.232	1.484	252	1.287	1.539
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	18	135	153	10	82	92
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	35	30	65	-	-	-
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu**	1.422	646	2.068	1.557	763	2.320
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	713	646	1.359	715	640	1.355
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	75	237	312	102	393	495
Hacettepe Meslek Yüksekokulu***				10	76	86
<b>Toplam</b>	<b>2.515</b>	<b>2.926</b>	<b>5.441</b>	<b>2.646</b>	<b>3.241</b>	<b>5.887</b>

\*Öğrenci sayıları birim faaliyet raporundan alınmıştır.

\*\*Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO dahil edilmiştir.

\*\*\*Öğrenci almamaktadır.

Meslek Yüksekokullarımızda 2019-2020 eğitim öğretim yılında 5.887 öğrencimize hizmet verilmektedir.

**Tablo 10. Öğrenci Sayıları (3/3)**

Enstitü	2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı	2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı
Aşı Enstitüsü	-	-
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	110	81
Bilişim Enstitüsü	374	324
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	51	58
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1.234	1.195
Fen Bilimleri Enstitüsü	2.430	2.011
Güzel Sanatlar Enstitüsü	757	572
Halk Sağlığı Enstitüsü	-	*
Kanser Enstitüsü	50	50
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	37	*
Nüfus Etütleri Enstitüsü	64	56
Nükleer Bilimler Enstitüsü	3	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.543	1.439
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4.319	3.425
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	224	163
<b>Toplam</b>	<b>11.196</b>	<b>9.374</b>

\*Enstitülerin öğrencileri Sağlık Bilimleri Enstitüsünde gösterilmiştir.

2018-2019 eğitim öğretim yılı toplam öğrenci sayımız 52.425'dir.

## 1.6.2. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz, Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Hacettepe Onkoloji Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi, ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yoluyla personelimize, öğrencilerimize ve diğer vatandaşlarımıza hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde hastalarımıza verilen hizmetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 11. Hastalara Verilen Hizmetler**

Hizmet Birimi	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayakta Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Erişkin Hastanesi	746	739	760	38.087	38.103	43264	752.122	827.965	815.386	57.082	73.859	89.881	<b>847.291</b>	<b>939.927</b>	<b>946.858</b>
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	262	244	238	12.546	8.749	11946	266.645	283.441	311.255	8.576	15.915	21.655	<b>287.767</b>	<b>308.105</b>	<b>342.019</b>
Onkoloji Hastanesi	160	166	164	4900	5.608	6016	89.419	72.697	75.924	22.461	22.900	24.495	<b>116.780</b>	<b>101.205</b>	<b>106.435</b>
Beytepe Gün Hastanesi	5	5	5	-	-	6	99.494	52.966	94.707	542	1.214	2.033	<b>100.036</b>	<b>54.180</b>	<b>96.740</b>
Diş Hekimliği Fakültesi	2	2	2	599	676	835	111.029	86.294	89.525	3	-	-	<b>111.631</b>	<b>86.970</b>	<b>90.362</b>
<b>Toplam</b>	<b>1.175</b>	<b>1.156</b>	<b>1.169</b>	<b>56.132</b>	<b>53.136</b>	<b>62.067</b>	<b>1.318.709</b>	<b>1.323.363</b>	<b>1.386.797</b>	<b>88.664</b>	<b>113.888</b>	<b>138.064</b>	<b>1.463.505</b>	<b>1.490.387</b>	<b>1.582.414</b>





## II PERFORMANS BİLGİLERİ





## 2.1 Temel Politika ve Öncelikler

Orta Vadeli Program (OVP), kamu politika ve uygulamalarını Kalkınma Planında yer alan politika ve öncelikler temelinde ortaya koyarak bütçe sürecini başlatan ve kaynak tahsislerini yönlendiren bir programlama aracıdır.

2020-2022 dönemini kapsayan OVP'nin temel amacı; Dengeleme, Disiplin ve Değişim teması ile hazırlanan 2019-2021 Yeni Ekonomik Programı (YEP) çerçevesinde fiyat istikrarı, finansal istikrar ve cari işlemler dengesinde son 1 yılda elde edilen kazanımların korunup geliştirilmesi, üretim ve verimlilik odaklı, sürdürülebilir büyüme ile adaletli paylaşımaya yönelik ekonomik dönüşümün ve değişimin gerçekleştirilmesidir.

04.10.2019 tarihli Cumhurbaşkanı kararı ile 04.10.2019 tarih ve 30908 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Orta Vadeli Program (2020-2022) ve Üniversitemiz 2018-2022 Stratejik Planı dikkate alınarak 2020 Yılı Performans Programı Teklifi hazırlanmıştır. Bu çerçevede Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Sosyal yardımların verimliliğini ve etkinliğini artırmak amacıyla başta yerel yönetimler olmak üzere tüm kamu kurum ve kuruluşlarıyla very paylaşım altyapısı tamamlanacaktır.

- *S.A.6-H.2. 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.*

Mesleki ve teknik eğitimin içeriği ile hayat boyu öğrenme ve aktif işgücü programları, belirlenen odak sektörler başta olmak üzere reel sektörün gelecekteki ihtiyaçları da dikkate alınarak işgücü piyasalarında talep edilecek becerileri kazandıracak ve nitelikli insan kaynağı ihtiyacını karşılayacak şekilde planlanacaktır.

- *S.A.2-H.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.*
- *S.A.5-H.4. Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.*
- *S.A.2-H.4. 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.*

Sanayinin ihtiyaçları ve dijital dönüşüm hedefleri çerçevesinde yenilikçi okul-sektör işbirliği modelleri geliştirilecektir.

- *S.A.3-H.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.*
- *S.A.1-H.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.*

Sağlık turiziminin geliştirilmesi için projeler hayata geçirilecektir.

- *S.A.3-H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.*
- *S.A.4-H.1. Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.*
- *S.A.4-H.3. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.*
- *S.A.4-H.4. Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.*

Sağlık Bakanlığı ve üniversite hastanelerinin ilaç, tıbbi malzeme ve tıbbi cihazlarının alımı tek elden gerçekleştirilecektir.

- *S.A.4-H.2. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.*

Kamuda kadro ve pozisyonların iş tanımları yapılacak, çalışanların yetkinlikleri belirlenecek, norm kadro çalışmaları gerçekleştirilecek, iş tanımı ve yetkinlikler dikkate alınarak norm fazlası personelin yeniden yerleştirilmesi yapılacak, hedef ve yetkinlik bazlı performans değerlendirme sistemi oluşturularak başarılı personelin ödüllendirilmesini sağlayacak Kamu İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi kurulacaktır.

- *S.A.5-H.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.*

Odak sektörlerde hedeflenen teknoloji tabanlı ürünlerin ticarileştirilmesine zemin hazırlayacak sanayi yenilik ağları desteklenecektir.

- *S.A.1-H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.*
- *S.A.3-H.2. Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar en az üç katına çıkarılacaktır.*

Cari açığın düşürülmesi amacıyla öncelikli alanlarda yerli üretim göz önünde bulundurularak teknoloji ve AR-GE yatırımları desteklenecektir.

- *S.A.3-H.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.*

Ekonomik hedeflerle uyumlu olacak şekilde mesleki eğitim kurumlarının kurumsal kapasiteleri geliştirilecek, sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda mesleki eğitim merkezleri yaygınlaştırılacak, ölçüm ve belgelendirme ile iş gücünün niteliği artırılabacaktır.

- *S.A.1-H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.*
- *S.A.1-H.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.*
- *S.A.1-H.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.*
- *S.A.2-H.1. Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.*

Farkındalık ve izleme-değerlendirme faaliyetleri yürütülerek ilaç kullanımının optimize edilmesi ve ilaç maliyetlerinin azaltılması konusunda projeler uygulamaya konulacaktır.

- *S.A.4-H.5. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.*
- *S.A.3-H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır*

## 2.2 Amaç ve Hedefler

Hacettepe Üniversitesi 2018-2022 Stratejik Planı'nda yer alan Üniversitemiz misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine bu başlık altında yer verilmiştir.

### ***Hacettepe Üniversitesi Misyonu;***

*Araştırma öncelikli bir üniversite olarak,  
evrensel değerler ışığında verdiği eğitimle bilim,  
teknoloji ve sanat alanlarında üstün nitelikli, değişime ve gelişime açık,  
sorgulayıcı bireyler yetiştirmek; ürettiği bilgi, hizmet ve  
teknolojiyi toplum yararına sunmak.*

### ***Hacettepe Üniversitesi Vizyonu;***

*Toplum sorunlarını önceleyerek ülkesinin  
gelişimine yön veren, mensubu olmaktan gurur duyulan,  
öncü araştırma üniversitelerinden biri olmak.*

Üniversitemiz 2018 – 2022 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıda yer verilmiştir.

### Amaç 1 “Araştırma Odaklı Üniversite” Kimliğini Geliştirmek

1.1- Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.

1.2- Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.

1.3- Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.

1.4- Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.

### Amaç 2 Eğitim-Öğretimin Niteliğini Geliştirmek

2.1- Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.

2.2- 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.

2.3- 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.

2.4- 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.

2.5- Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.

### Amaç 3 Girişimciliği Üniversite Genelinde Yaygınlaştırmak

3.1- Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.

3.2- Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar en az üç katına çıkarılacaktır.

3.3- Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.

**Amaç 4**  
**Sunulan Hizmetlerin Kalitesini Artırmak**

4.1- Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.

4.2- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.

4.3- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.

4.4- Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.

4.5- Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.

**Amaç 5**  
**Kurumsallaşmayı Güçlendirmek**

5.1- Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi her yıl %5 artırılabacaktır.

5.2- Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.

5.3- İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.

5.4- Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.

**Amaç 6**  
**Toplumsal Sorumluluk Anlayışını ve Uygulamalarını Yaygınlaştırmak**

6.1- 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.

6.2- 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.

6.3- 2022 yılı sonuna kadar, ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin, ülke çapında en az 2 proje desteklenecektir.

**Tablo 12 . Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi**

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	- Araştırma odaklı üniversite kimliğini geliştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	- Araştırma odaklı üniversite kimliğini geliştirmek - Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	- Kurumsallaşmayı güçlendirmek - Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	- Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	- Araştırma odaklı üniversite kimliğini geliştirmek
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	- Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	- Kurumsallaşmayı güçlendirmek



## 2.3 İdare Performans Bilgisi

<b>Program Adı:</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
<b>Programın Amacı:</b>	Türkiye'nin Bilimsel ve Teknolojik Ekosistemine Katkı Sağlanması
<b>Programın Kapsamı:</b>	Ar-Ge ve Yenilik Faaliyetleri ile Türkiye'nin Bilimsel ve Teknolojik Ekosistemi ve Sosyoekonomik Gelişimine Katkı Sağlama

### Anahtar Göstergeler

- 1- Ar-ge harcamasının GSYH'ye oranı
- 2- Küresel inovasyon endeksi
- 3- Tam zamanlı eşdeğer araştırmacı sayısı
- 4- Türkiye kaynaklı bilimsel yayın sayısı

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

**Alt Programın Kapsamı:** 1- Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere 18 öğretim elemanı desteklenmektedir.  
2- Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları en az bir haftalık ziyaretlerine yönelik 10 proje desteklenmektedir.  
3- Kütüphanelerde güncellenen ve yenilenen bilgi kaynaklarının oranının %100'dür  
4- BAB tarafından 212 adet araştırma projesi desteklenmektedir.  
5- Dış destekli (Avrupa Birliği, SAN-TEZ, TÜBİTAK, vb.) projelerden araştırmalar yapılmaktadır.  
6- Her yıl dünyanın önde gelen üniversitelerinden alanlarında uzman araştırmacılarla ortaklaşa hazırlanan BAB destekli 5 proje gerçekleştirilmeye çalışılmaktadır.  
7-Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı (kümülatif) 100 olması çalışmaları devam etmektedir.  
8-Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati (kümülatif) 2400 olması ve bu hizmeti alan girişimci sayısı (kümülatif) 240 olması çalışmaları devam etmektedir.  
9-Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) (kümülatif) 6.000.000 TL. olması için çalışmalar devam etmektedir.  
10-Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru (kümülatif) 150/ tescil sayısı (kümülatif) 25 olması çalışmaları devam etmektedir.  
11-Üniversite kaynaklı ticarileşen patent sayısı (kümülatif) 3 olması çalışmaları devam etmektedir.  
12-Üniversite kaynaklı fikri hak ticarileştirme süreçlerinden elde edilen gelir (kümülatif) 1.000.000 TL. olması,Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşme sayısı 200 olması için çalışmalar devam etmektedir.  
13-Üniversite-sanayi arasında Ar-Ge sözleşmeleri yapılmaktadır.

**Alt Program Hedefi:** Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

### Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	16,29	16	14,8	15	16	17

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

**Hesaplama Yöntemi:** ARGE (Bütçe Dışı+Döner Sermayeden Yürütülen Projeler+BAB Yatırım)/ Bütçe  
**Verinin Kaynağı:** 2019 yılı Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	6	6	2	4	2	2

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Hedeflenen tescil sayılarını tescil sürelerini göz önünde tutarak hesaplamaktayız.2020 tescilleri için 2016 ve 2017 başvurularına bakmaktayız.  
**Hesaplama Yöntemi:** Tarafımıza ulaşan tescil belge sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Teknoloji Transfer Merkezi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	1	1	1	1	1	1

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Akademisyenimiz ürünü satışa başlamıştır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Akedemisyen tarafından verilen bilgi  
**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	0	0	0	0	0	0

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**  
**Hesaplama Yöntemi:**  
**Verinin Kaynağı:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde sanayi ile yapılan herhangi bir proje bulunmamaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi:** -  
**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi ve Hacettepe Teknokent Proje Ofisi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	1.541	1.103	1.103	1.150	1.250	1.300

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** BAP ve Döner sermaye tarafından desteklenen proje sayılarıdır  
**Hesaplama Yöntemi:** Sayım  
**Verinin Kaynağı:** 2018 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,02	0,03	0,03	0,03	0,04	0,04

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** ARGE Proje Sayısı / Öğretim Elemanı

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2018 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	15	15	15	16	17	18

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Veriler Hacettepe Üniversitesi 2018-2022 Stratejik Faaliyet Raporu'ndan elde edilmiştir

**Hesaplama Yöntemi:** HT-TTM VERİ TABAN

**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	240	250	228	255	260	265

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** AB:38 Tubitak:175 Diğer:15

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2019 yılı Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	1.828	1.950	1.921	2.021	2.120	2.250

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Taramalar Web of Science veri tabanından ( Science Citation Index Expanded (SCI-EXPANDED) --1945-present, Social Sciences Citation Index (SSCI) --1956-present, Arts & Humanities Citation Index (A&HCI) --1975-present) makale ve review türündeki yayınları kapsayacak şekilde yapılmıştır. 2018 yılına ait verilerin taraması 08.01.2019, 2019 yılına ait verilen taraması 22.01.2020 tarihlerinde yapılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Veri tabanı taraması

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama Ağustos	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<b>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</b>	<b>17.722.000</b>	<b>18.266.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	17.722.000	18.266.000	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>17.722.000</b>	<b>18.266.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	17.722.000	18.266.000	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler kapsamında gerçekleştirilmektedir.
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler kapsamında gerçekleştirilmektedir.

<b>Alt Program Adı:</b>	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
<b>Alt Programın Kapsamı:</b>	1- Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik 3 proje desteklenmektedir.

<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
----------------------------	---

**Performans Göstergeleri**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0,21	0,25	0,33	0,36	0,39	0,41

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Beytepe Merkezi Araştırma Laboratuvarı faaliyete başlamıştır. 2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında 2022 yılında Sıhhiye Merkezi Araştırma Laboratuvarının faaliyete başlaması planlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Oran (Oran 2018 ve 2019 yılında tamamlanan Araştırma Altyapısı proje sayılarının o yıllarda devam eden Araştırma Altyapı projesi sayılarına oranlanmasıyla bulunmuştur).

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama Ağustos	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<b>T O P L A M</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Araştırma altyapıları kurulması ve geliştirilmesi için 6550 Sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında gerekli faaliyetler yürütülmektedir.
---	--

**Program Adı:** HAYAT BOYU ÖĞRENME  
**Programın Amacı:** Hayat Boyu Öğrenme Programlarına Yönelik Nitelik ve Erişimin Artırılması  
**Programın Kapsamı:** Hayat boyu öğrenme: bireysel, toplumsal ve istihdam ile ilgili bir yaklaşımla bireyin bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek amacıyla örgün eğitimin dışında hayatı boyunca katıldığı her türlü öğrenme etkinlikleri olarak kabul edilmekte olup bu kapsamda halk eğitimi merkezleri tarafından okuma-yazma, genel ve mesleki-teknik yaygın eğitim kursları düzenlenmekte; Örgün eğitim çağı dışında olan vatandaşlarımızın eğitim seviyelerini yükseltmek amacıyla açık ortaokul ve açık lise eğitim öğretim faaliyetleri sunulmakta; Ayrıca ülkemizde geçici koruma altında bulunan bireylerin eğitim sistemimize entegrasyonlarını sağlamak amacıyla öncelikle Türkçe olmak üzere eğitim öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir.

#### Anahtar Göstergeler

1- Hayat boyu öğrenmeye katılım oranı

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

**Alt Programın Kapsamı:** 1- Toplum bilincine yönelik 32 adet televizyon programı hayata geçirilmeye çalışılmaktadır.  
 2- 2 adet Sanat Eğitimi Semineri gerçekleştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.  
 3- Hacettepe Virtüözleri tarafından 3 adet konser verilmesi çalışmaları devam etmektedir.  
 4- Toplumsal şiddet konusunda 1 araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenmektedir.  
 5-Mezunlar Derneği üye sayısının 5.350, mezunlarla 7 ortak faaliyet yapılması için çalışmaları devam etmektedir.

**Alt Program Hedefi:** Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

#### Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	4	1	1	1	1	1

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2018 Yılı Hacettepe Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	270.179	158.909	158.909	159.000	160.000	161.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz önlisans/lisans programlarından herhangi birini ÖSYM tercihlerinde yer veren öğrenci sayısıdır.

**Hesaplama Yöntemi:** -

**Verinin Kaynağı:** YÖK ATLAS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	10	6	6	7	7	7

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ölçüm Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneği tarafından yapılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneği

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2.035	387	387	400	425	450

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** 2018 Yılında çok fazla eğitim programı açıldığından dolayı diğer yıllara oranlar sertifika sayısı fazla gerçekleşmiştir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Üniversitesi Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	7	19	19	20	20	20

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Gerçekleşme değeri İdare Faaliyet Raporundan alınmıştır

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu ve 2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama Ağustos	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<b>T O P L A M</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun gereğince yapılmaktadır.

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri ile ilgili işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında gerçekleştirilmektedir.

<b>Program Adı:</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
<b>Programın Amacı:</b>	Tedavi Edici Sağlık Hizmetlerinin Yürütülmesi ve Sağlık Araştırma Faaliyetlerinin Geliştirilmesi
<b>Programın Kapsamı:</b>	Sağlık tesislerinin her türlü koruyucu, teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetlerinin yürütülmesinin sağlanması, faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması. Nitelikli sağlık personelinin ülke genelinde dengeli dağılımının sağlanması Sağlık alanında kullanılan bilişim sistemleri ve iletişim teknolojileri ile ilgili ülke çapında politika, strateji ve standartların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapılması, kişisel sağlık verileri ile ülke düzeyinde sağlık durumu ve sağlık hizmetlerine ilişkin veri ve bilgi akışını içeren her türden bilgi sistemleri ve projelerinin yapılması ve yaptırılması, sağlık bilişimi ve teknolojisi alanında çalışacak kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile gerçek kişilerin uyacakları kuralların belirlenmesi, uygulanması, gerektiğinde bunların yazılım ve ürünlerinin uygunluğuna karar verilmesi ve müelliflerinin yetkilendirilmesi Acil sağlık hizmetlerinin daha etkili ve kısa sürede sunulabilmesi amacıyla acil sağlık talebine yönelik cevaplama ve müdahale süreleri kısaltılarak kaynak etkinliği sağlanması. İlgili birimler arasındaki koordinasyon ve iş birliği güçlendirilerek, bu alanda vatandaş farkındalığının ve bilincinin artırılması için eğitimler düzenlenmesi

#### Anahtar Göstergeler

- 1- 100.000 kişiye düşen hemşire sayısı
- 2- 100.000 kişiye düşen toplam hekim sayısı
- 3- Nitelikli yatak oranı (Yoğun bakım yatakları hariç, Sağlık Bakanlığı)

<b>Alt Program Adı:</b>	TEDAVİ HİZMETLERİ
<b>Alt Programın Kapsamı:</b>	1- 300 adet biyomedikal tıbbi cihazın güncellenmesi çalışmaları yapılmaktadır. 2- 1 adet robotik cerrahi cihazının hizmete girmesi çalışmaları devam etmektedir. 3- Joint Comission International akreditasyonu hazırlıkları devam etmektedir. 4- Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı 77 olarak hedeflenmiştir. 5- Robotik cerrahi ile 150 ameliyat yapılması için çalışmaları devam etmektedir. 6- Sağlık turizmi kapsamındaki 3.000 hasta başvurusu yapılması çalışmaları devam etmektedir. 7- Geçici TC numarası almış 1.800 yabancı uyruklu hasta başvurusu alınmaktadır. 8- Hasta memnuniyet oranının %90 olarak gerçekleşmesi için çalışmalar yürütülmektedir. 9- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alan 211.190 m <sup>2</sup> 'ye çıkarılma çalışmaları devam etmektedir. 10- Aktif kullanılmayan alanın 4.284 m <sup>2</sup> 'den sifıra indirilme çalışmaları devam etmektedir.

**Alt Program Hedefi:** Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

#### Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Ameliyat sayısı	Sayı	52.117	59.457	59.457	62.400	65.500	68.750

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** 2019 yılı Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon verisi

**Verinin Kaynağı:** NUCLEUS HBYS



Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0	79,45	79,45	77,35	77,35	77,35

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0	74,3	74,3	75,05	76	77

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** 2019 yılı Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** (Yatılan gün sayısı X 100)/Yatak Sayısı

**Verinin Kaynağı:** NUCLEUS HBYS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Yatan hasta sayısı	Sayı	53.136	61.818	61.818	65.057	68.300	71.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** 2019 yılı Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon verisi

**Verinin Kaynağı:** NUCLEUS HBYS

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama Ağustos	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<b>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</b>	<b>505.000</b>	<b>505.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	505.000	505.000	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı</b>	<b>65.550.000</b>	<b>16.365.373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	65.550.000	16.365.373	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</b>	<b>87.558.000</b>	<b>62.125.177</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	87.558.000	62.125.177	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri</b>	<b>22.498.000</b>	<b>14.581.327</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	22.498.000	14.581.327	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>176.111.000</b>	<b>93.576.877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	176.111.000	93.576.877	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği kapsamında yürütülmektedir.

Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı işlemleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği,



---

	5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.
Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

---

**Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ  
**Programın Amacı:** Uluslararası Standartlarda, Bilimsel Temelli Yükseköğretim Hizmeti Sunulması  
**Programın Kapsamı:** Programın kapsamı Yükseköğretimi Nitelik ve Nicelik Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Etkin ve Etkili Olarak Planlamak ve Yönetmektir. Yükseköğretim alanındaki istihdam odaklı politikaları oluşturmak ve geliştirmek amacıyla yeni açılacak eğitim programları ve kontenjanlarının Yükseköğretim Eğitim Programları Danışma Kurulunca planlanması, Bölgesel Kalkınma Odaklı ihtisas üniversitelerinin belirlenmesi Üniversitelerin mevcut öğretim elemanlarının niteliklerinin artırılması, ihtiyaçlar doğrultusunda öğretim üyesi yetiştirme programlarının düzenlenmesi, Yükseköğretimde nitelikli yabancı akademik personelin (en az Dr seviyesimde) istihdamının sağlanması, Devlet üniversitelerinde, ülkemizin öncelikli alanlarında, öğrenim gören doktora öğrencilerine destek sağlanması, Hedef ülkelerle mevcut işbirliklerinin geliştirilmesi, Yükseköğretim alanında ülkemizin uluslararası görünürlüğünü artırmak amacıyla ülkemizde öğrenim gören yabancı öğrenci potansiyelinin artırılması, kapsama dahil edilmiştir.

#### Anahtar Göstergeler

- 1- Yüksek öğretimde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı
- 2- Yükseköğretim kontenjan doluluk oranı
- 3- Yükseköğretim mezunlarının işgücüne katılım oranı
- 4- Yükseköğretimde okullaşma oranı

**Alt Program Adı:** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

**Alt Programın Kapsamı:** 1- Uluslararası öğrenim hareketliliğine 427 öğrenci katılımı çalışmaları devam etmektedir.  
2- Uluslararası staj hareketliliğine 119 öğrenci katılımı çalışmaları yapılmaktadır.  
3- 5 adet uzaktan eğitim (distance) ders açılması çalışmaları devam etmektedir..  
4-Çift ana dal imkanı sunan program sayısının 21 olması çalışmaları devam etmektedir.  
5-Çift ana dal programına kaitlı öğrenci sayısının 114 olması çalışmaları devam etmektedir.  
6-Akredite olan lisans programı sayısının 45, lisansüstü akredite program sayısının 30 olması çalışmaları devam etmektedir.  
7-Harmanlanmış (blended) ders sayısının 57, açık ders sayısının 15 olması için çalışmalar yapılmaktadır.  
8-Öğrenci başına düşen metrekare derslik alanının 0,63 olması çalışmaları devam etmektedir.  
9-Alet ve ekipmanların %5 oranında yenilenmesi çalışmaları devam etmektedir.

**Alt Program Hedefi:**

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

#### Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	411	420	420	430	450	460

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Enstitü Otomasyon Programı (PRENS)

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	97,51	96	96	96	96	96

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Lisans yerleştirme sınavı sonucunun Eğitim Fakültesi programları açısından değerlendirilmesi

**Hesaplama Yöntemi:** Lisans yerleştirme Sınav Kontenjanı / lisans yerleştirme sınavı sonucu yerleşen öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** YÖK ATLAS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	0,52	0,6	0,5	0,6	0,65	0,75

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Değişen yönetmelikle süresinde bitiremeyen öğrencinin ilişik kesme işlemi tekrar yürürlüğe girdiğinden 2021 yılından itibaren süresinde bitirme oranının yükselmesi beklenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Lisans eğitimini 4, önlisans eğitimini 2 yılda bitirme baz alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı veri tabanı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	97,47	99	99	99	99	99

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** YÖK ATLAS

**Hesaplama Yöntemi:** Lisans yerleştirme sınav kontenjanı/lisans yerleştirme sınav sonucu yerleşen öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Fen Bilimleri ve Matematik Temel Alanında yer alan programlar baz alınmıştır. (Biyoloji, İstatistik, Aküteryaya Matematik ve Kimya)

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	346.836	350.000	347.107	352.807	358.837	365.437

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yayın türü olarak yalnızca basılı ve e-kitap sayıları alınmıştır. Dergi ve veri tabanları abonelik olduğu için alınmamaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	6,5	6,8	6,35	6,5	6,8	7

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Önlisans ve lisans öğrencisi sayıları 14.01.2020 tarihinde Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından, lisansüstü öğrenci sayıları 14.01.2020 tarihinde YÖK istatistiklerinden elde edilmiştir.

\*2019 yılı envanter işlemleri sonrasında envanterden kitap düşümleri yapılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** 2018 hesaplaması yayın sayısı / öğrenci sayısı esas alınarak yapılmıştır: 346.836/52.949

2019 hesaplaması yayın sayısı / öğrenci sayısı esas alınarak yapılmıştır: 347.107/54.614

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve YÖK istatistik verileri.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	7.481	10.000	10.543	10.743	11.043	11.443

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kütüphane otomasyon sisteminde 2019 yılı ödünç verme istatistikleri esas alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Kütüphane istatistik bilgileri

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane Otomasyon Sistemi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	21,14	18,1	18,1	19	20	21

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2018 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	7,52	7,52	7,52	7,6	7,6	7,7

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2018 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	19,76	19,76	19,76	19,8	19,8	19,9

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2018 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2018 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2018 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	99,44	100	100	100	100	100

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Sağlık Bilimleri Temel Alanı (Diş,Tıp,Hemşirelik,Eczacılık,Fizyoterapi ve Rehabilitasyon,Sağlık Bilimleri ve Sağlık Yönetimi) Lisans programları baz alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Lisans yerleştirme Sınav Kontenjanı / lisans yerleştirme sınavı sonucu yerleşen öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:**

YÖK ATLAS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	96,63	99	99	99	0,99	0,99

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Sosyal ve Beşeri Bilimler Temel Alanı Lisans programları (psikoloji, sosyoloji, felsefe, tarih, sanat tarihi, arkeoloji, antropoloji, bilgi ve belge yönetimi, maliye, kamu yönetimi, uluslararası ilişkiler, sosyal hizmet,i ktisat, iletişim)baz alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Lisans yerleştirme Sınav Kontenjanı / lisans yerleştirme sınavı sonucu yerleşen öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:**

YÖK ATLAS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	32	33	35	35	37	40

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Veriler BİGG HAMLE Girişimcilik Sistemi, Hacettepe HAMLE İnovasyon Yarışması, Girişim Hamlesi Programı ve HT-TTm Bünyesinde yürütülen projelerde çalışan personel dikkate alınarak düzenlenmiştir.

**Hesaplama Yöntemi:**

Sayım

**Verinin Kaynağı:**

Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkez

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	31	31	31	31	32	33

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	49	43	43	45	48	50

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde 43 adet uluslararası akademik personel bulunmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Personel Otomasyon Sistemi

**Verinin Kaynağı:** Personel Daire Başkanlığı Verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	1.744	1.707	1.707	1.779	17.815	1.851

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2018 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,12	0,12	0,12	0,13	0,13	0,13

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Çiftanadal-yandal mezun sayısının toplam mezun sayısına oranı

**Hesaplama Yöntemi:** ÇA+YD/Toplam Mezun sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Verisi

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama Ağustos	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<b>Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>	<b>0</b>	<b>2.098.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	2.098.468	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</b>	<b>92.667.000</b>	<b>49.964.968</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	92.667.000	49.964.968	0	0	0

Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>	<b>0</b>	<b>78.750</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	78.750	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği</b>	<b>0</b>	<b>666.461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	666.461	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması</b>	<b>10.237.000</b>	<b>8.341.043</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	10.237.000	8.341.043	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</b>	<b>583.054.000</b>	<b>422.201.982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	583.054.000	422.201.982	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</b>	<b>473.000</b>	<b>258.654</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	473.000	258.654	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</b>	<b>1.735.000</b>	<b>1.770.741</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	1.735.000	1.770.741	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</b>	<b>0</b>	<b>109.633</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	109.633	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</b>	<b>763.000</b>	<b>6.029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	763.000	6.029	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>688.929.000</b>	<b>485.496.729</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	688.929.000	485.496.729	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerine yönelik burs hizmetleri 5102 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Burs-Kredi Yönetmeliği kapsamında sürdürülmektedir.
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik Bilimleri öğrencilerinin uygulamalı eğitimi hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yapılmaktadır.
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans öğrencilerine yönelik burs hizmetleri 5102 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Burs-Kredi Yönetmeliği kapsamında gerçekleştirilmektedir.
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	Os b meslek yüksekokulları eğitim desteği 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 1Temmuz 2017 tarihli 30311sayılı Resmi Gazetede Yayınlanan 7033 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilmektedir.
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı uyruklu öğrenci programı kapsamında yürütülen hizmetler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, ve değişim programları yönetmelikleri kapsamında gerçekleştirilmektedir.
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	Bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Birinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz yüksek lisans hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Uluslararası ortak eğitim ve öğretim programları 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan eğitim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulları ile ilgili işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Alt Program Adı:** ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ  
**Alt Programın Kapsamı:** 1-SCI-Exp/SSCI, AHCI kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısının 2.147 olması çalışmaları devam etmektedir.  
2-SCI-Exp/SSCI, AHCI kapsamı dışındaki alan endekslerinde taranan dergilerdeki yayın sayısı oranının %5,3 artırılması çalışmaları devam etmektedir.  
3-Ulakbim TR dizinde taranan ulusala yayın sayısının 580 olması çalışmaları devam etmektedir.

**Alt Program Hedefi:** Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

#### Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,49	0,5	0,5	0,51	0,52	0,53

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** 24.01.2020 tarihinde Personel daire Başkanlığından alınan bilgilere göre öğretim elemanı sayısı 3885 dir. WoS veri tabanında tarama 22.01.2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Tarama makale ve review formatındaki yayınlarla sınırlandırılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Yayın sayısı/Araştırmacı sayısı

**Verinin Kaynağı:** Wos yayın taraması sonuçları ve HÜ Personel Daire Başkanlığından alınan personel verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	200	200	200	230	235	250

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** TUBİTAK tarafından öğrenci ve öğretim elemanlarına verilen

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2018 Yılı İzleme ve Değerlendirme Raporu



Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	141	144	144	145	150	160

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2019 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	3	3	3	5	7	9

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** YUDAP Programı

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2019 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
5- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	3	4	4	5	6	7

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** TÜBİTAK Teşvik Ödülü 3 -TÜBE GEBİP 1

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü verileri

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama Ağustos	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<b>Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri</b>	<b>0</b>	<b>103.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	103.500	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri</b>	<b>0</b>	<b>390.267</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	390.267	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>0</b>	<b>493.767</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	493.767	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, yılı merkezi yönetim bütçe kanunu
Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, yılı merkezi yönetim bütçe kanunu kapsamında yürütülmektedir.

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, yılı merkezi yönetim bütçe kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.
---	---

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
**Alt Programın Kapsamı:** 1- Öğrenci Memnuniyet düzeyi %70 oranında olması çalışmaları devam etmektedir.

**Alt Program Hedefi:** Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

#### Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	5.732	5.732	5.807	5.807	5.807	5.807

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Başkanlığımıza bağlı tüm barınma birimlerinin mevcut iyileştirme çalışmalarından sonra oluşan toplam kapasiteler

**Hesaplama Yöntemi:** Barınma Birimlerinin Tümünün Kapasite Verileri  
**Verinin Kaynağı:** Yurt Kapasiteleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.536.619	1.500.000	1.650.000	1.650.000	1.700.000	1.800.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Başkanlığımıza bağlı tüm beslenme birimlerinde yapılan altyapı ve kapasite arttırma çalışmaları sonrasında oluşan turnike geçişleri sayısı

**Hesaplama Yöntemi:** Turnike geçişleri sonucu çıkan sayı  
**Verinin Kaynağı:** Beslenme Birimlerinin Tümünün Turnike Geçiş Raporları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	3,92	3,92	3,92	3,92	3,92	3,92

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** 2018 İdare Faaliyet Raporu verileri kullanılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Barınma, Beslenme, Kültür ve Spor alanları toplamı/Öğrenci Sayısı  
 $207.531,10/52.949=3,92$

**Verinin Kaynağı:** 2018 İdare Faaliyet Raporu verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	149	150	151	150	150	150

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Başkanlığımıza bağlı Kültür İşleri Müdürlüğü kayıtlarındaki verilerin derlenmesi sonucu elde edilen rakamlar

**Hesaplama Yöntemi:** Kültür İşleri Müdürlüğü Kayıtlarında Faal Olan Topluluk ve Kulüp Sayıları  
**Verinin Kaynağı:** Kültür İşleri Müdürlüğü Verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	1.100	1.300	1.318	1.350	1.350	1.350

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Başkanlığımıza bağlı Kültür İşleri Müdürlüğü kayıtlarındaki verilerin derlenmesi sonucu elde edilen rakamlar

**Hesaplama Yöntemi:** Kültür İşleri Müdürlüğü Kayıtlarında Yer Alan Faaliyet Sayıları

**Verinin Kaynağı:** Kültür İşleri Müdürlüğü Verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	118	125	76	135	149	149

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Başkanlığımız Öz Gelir bütçesinde bahsolunan hizmet için tahsis edilen ödeneğin barınma hizmetinden faydalanan toplam öğrenci sayısına oranı ile oluşan tablodur. 2019 gerçekleşen verilerde ise, 2019 mali yılı için tahsis edilen ödenekten yıl içinde düşürülen ödenek çıkarılarak hesaplanmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Bütçe verileri ile öğrenci sayıları

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	144	152	289	156	238	238

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Başkanlığımız Öz Gelir bütçesinde bahsolunan hizmet için tahsis edilen ödeneğin toplam öğrenci sayısına oranı ile oluşan tablodur. 2019 gerçekleşen verilerde ise, 2019 Mali yılı için tahsis edilen ödeneye yıl içerisinde Başkanlığımız tarafından eklenen ödenek de dahil edilmiştir.

**Hesaplama Yöntemi:** Bütçe verileri ile öğrenci sayıları

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	61	70	70	70	70	70

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Başkanlığımız tarafından yapılan memnuniyet anketleri ile tarafımıza ulaşan talep ve şikayet sayıları baz alınarak yapılan hesaplamalar

**Hesaplama Yöntemi:** Anket Talep, İstek ve Şikayetler

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve spor Daire Başkanlığı Hizmet Birimleri Verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	0	0

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama Ağustos	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<b>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</b>	<b>656.000</b>	<b>205.314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	656.000	205.314	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</b>	<b>7.607.000</b>	<b>7.372.181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	7.607.000	7.372.181	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</b>	<b>4.606.000</b>	<b>720.466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	4.606.000	720.466	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</b>	<b>56.183.000</b>	<b>30.814.214</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	56.183.000	30.814.214	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</b>	<b>306.000</b>	<b>11.199</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	306.000	11.199	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>69.358.000</b>	<b>39.123.374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	69.358.000	39.123.374	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Barınma hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 Sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Beslenme hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 Sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Kültür ve spor hizmetleri Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Sağlık hizmetleri; Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında etkin bir şekilde yürütülmektedir.

## 2.4 Faaliyet Maliyetleri Tablosu

### FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
<b>Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
<b>Açıklama</b>	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler kapsamında gerçekleştirilmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.009.000	1.009.000	1.096.000	1.175.000	1.239.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	16.713.000	17.257.000	15.367.000	15.303.000	16.101.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	17.722.000	18.266.000	16.463.000	16.478.000	17.340.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>	33.743.776	37.054.297	34.736.000	25.000.000	26.870.000
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	33.743.776	37.054.297	34.736.000	25.000.000	26.870.000
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	51.465.776	55.320.297	51.199.000	41.478.000	44.210.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	HAYAT BOYU ÖĞRENME
<b>Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
<b>Alt Program Hedefi</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
<b>Faaliyet Adı</b>	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
<b>Açıklama</b>	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun gereğince yapılmaktadır.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>					
<i>Döner Sermaye</i>	1.000.000	388.759	1.000.000	1.050.000	1.102.500
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	1.000.000	388.759	1.000.000	1.050.000	1.102.500
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	1.000.000	388.759	1.000.000	1.050.000	1.102.500

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
<b>Alt Program Adı</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
<b>Alt Program Hedefi</b>	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
<b>Faaliyet Adı</b>	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	505.000	505.000	575.000	616.000	650.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	505.000	505.000	575.000	616.000	650.000
<i>Döner Sermaye</i>	23.700.000	13.745.791	25.000.000	26.250.000	27.562.500
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	23.700.000	13.745.791	25.000.000	26.250.000	27.562.500
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	24.205.000	14.250.791	25.575.000	26.866.000	28.212.500

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
<b>Alt Program Adı</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
<b>Alt Program Hedefi</b>	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
<b>Faaliyet Adı</b>	Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı
<b>Açıklama</b>	Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı işlemleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	65.550.000	16.365.373	52.000.000	52.000.000	55.000.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	65.550.000	16.365.373	52.000.000	52.000.000	55.000.000
<i>Döner Sermaye</i>	262.548.000	183.952.056	297.950.000	312.847.500	328.489.875
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	262.548.000	183.952.056	297.950.000	312.847.500	328.489.875
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	328.098.000	200.317.429	349.950.000	364.847.500	383.489.875



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
<b>Alt Program Adı</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
<b>Alt Program Hedefi</b>	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
<b>Faaliyet Adı</b>	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	63.070.000	43.761.265	68.527.000	73.639.000	78.404.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	17.649.000	11.693.711	19.631.000	21.095.000	22.461.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	262.000	93.201	285.000	306.000	323.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	6.577.000	6.577.000	7.483.000	8.021.000	8.455.000
<i>Sermaye Giderleri</i>			18.761.000	18.465.000	19.143.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	87.558.000	62.125.177	114.687.000	121.526.000	128.786.000
<i>Döner Sermaye</i>	408.050.000	331.740.943	522.000.000	548.100.000	575.505.000
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	408.050.000	331.740.943	522.000.000	548.100.000	575.505.000
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	495.608.000	393.866.120	636.687.000	669.626.000	704.291.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
<b>Alt Program Adı</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
<b>Alt Program Hedefi</b>	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
<b>Faaliyet Adı</b>	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	17.412.000	11.265.218	19.288.000	20.727.000	22.069.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	4.891.000	3.287.671	5.473.000	5.881.000	6.262.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	195.000	28.438	213.000	229.000	241.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	22.498.000	14.581.327	24.974.000	26.837.000	28.572.000
<i>Döner Sermaye</i>	48.952.000	16.299.338	29.050.000	30.502.500	32.027.625
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	48.952.000	16.299.338	29.050.000	30.502.500	32.027.625
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	71.450.000	30.880.665	54.024.000	57.339.500	60.599.625

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
<b>Alt Program Adı</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
<b>Açıklama</b>	Doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	83.801.000	45.091.982	91.062.000	97.857.000	104.188.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	8.438.000	4.747.540	9.438.000	10.142.000	10.798.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	428.000	125.446	466.000	499.000	528.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	92.667.000	49.964.968	100.966.000	108.498.000	115.514.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	92.667.000	49.964.968	100.966.000	108.498.000	115.514.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
<b>Alt Program Adı</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması
<b>Açıklama</b>	Bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	3.499.000	3.205.082	3.882.000	4.171.000	4.441.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	682.000	612.078	762.000	819.000	872.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	56.000	55.691	60.000	64.000	66.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	6.000.000	4.468.192	7.500.000	7.000.000	7.862.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	10.237.000	8.341.043	12.204.000	12.054.000	13.241.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	10.237.000	8.341.043	12.204.000	12.054.000	13.241.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
<b>Alt Program Adı</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
<b>Açıklama</b>	Birinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	431.532.000	304.666.926	474.043.000	509.412.000	542.378.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	68.070.000	50.555.159	76.576.000	82.292.000	87.619.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	47.050.000	47.069.488	51.127.000	54.799.000	57.768.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	36.402.000	19.910.409	37.704.000	38.015.000	39.502.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	583.054.000	422.201.982	639.450.000	684.518.000	727.267.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>	160.170	108.555	108.800		
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	160.170	108.555	108.800		
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	583.214.170	422.310.537	639.558.800	684.518.000	727.267.000

### FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
<b>Alt Program Adı</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
<b>Açıklama</b>	İkinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	326.000	180.177	359.000	380.000	407.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	5.000	1.678	5.000	5.000	6.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	142.000	76.799	156.000	165.000	177.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	473.000	258.654	520.000	550.000	590.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	473.000	258.654	520.000	550.000	590.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
<b>Alt Program Adı</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
<b>Açıklama</b>	Tezsiz yüksek lisans hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.207.000	1.638.213	1.194.000	1.282.000	1.366.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	7.000	4.036	7.000	8.000	8.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	521.000	128.492	566.000	606.000	639.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	1.735.000	1.770.741	1.767.000	1.896.000	2.013.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	1.735.000	1.770.741	1.767.000	1.896.000	2.013.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
<b>Alt Program Adı</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları
<b>Açıklama</b>	Yaz okulları ile ilgili işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	534.000		581.000	625.000	660.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	229.000	6.029	249.000	268.000	283.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	763.000	6.029	830.000	893.000	943.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	763.000	6.029	830.000	893.000	943.000



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
<b>Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	Barınma hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 Sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	656.000	205.314	712.000	763.000	803.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	656.000	205.314	712.000	763.000	803.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	656.000	205.314	712.000	763.000	803.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
<b>Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	Beslenme hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 Sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	7.607.000	7.372.181	8.268.000	8.863.000	9.343.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	7.607.000	7.372.181	8.268.000	8.863.000	9.343.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	7.607.000	7.372.181	8.268.000	8.863.000	9.343.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
<b>Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	Kültür ve spor hizmetleri Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.306.000	627.388	1.419.000	1.522.000	1.603.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	3.300.000	93.078	5.000.000	4.979.000	5.240.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	4.606.000	720.466	6.419.000	6.501.000	6.843.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	4.606.000	720.466	6.419.000	6.501.000	6.843.000

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
<b>Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
<b>Açıklama</b>	Öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

<b>EKONOMİK KOD</b>	<b>2019 Bütçe</b>	<b>2019 Harcama (Ağustos)</b>	<b>2020 Bütçe</b>	<b>2021 Tahmin</b>	<b>2022 Tahmin</b>
<i>Personel Giderleri</i>	44.906.000	23.526.617	48.720.000	52.355.000	55.744.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	9.995.000	4.442.701	11.627.000	12.494.000	13.302.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.282.000	2.660.461	1.409.000	1.511.000	1.592.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>		184.435			
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>56.183.000</b>	<b>30.814.214</b>	<b>61.756.000</b>	<b>66.360.000</b>	<b>70.638.000</b>
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>56.183.000</b>	<b>30.814.214</b>	<b>61.756.000</b>	<b>66.360.000</b>	<b>70.638.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
<b>Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	Sağlık hizmetleri; Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında etkin bir şekilde yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	306.000	11.199	332.000	356.000	375.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	306.000	11.199	332.000	356.000	375.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	306.000	11.199	332.000	356.000	375.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında gerçekleştirilmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.917.000	1.487.347	2.449.000	2.630.000	2.799.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	332.000	264.883	444.000	477.000	508.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	69.000	1.320.572	78.000	85.000	91.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>2.318.000</b>	<b>3.072.802</b>	<b>2.971.000</b>	<b>3.192.000</b>	<b>3.398.000</b>
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>2.318.000</b>	<b>3.072.802</b>	<b>2.971.000</b>	<b>3.192.000</b>	<b>3.398.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	İç Denetim
<b>Açıklama</b>	İç denetim faaliyetleri 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanun kapsamında sürdürülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.107.000	799.345	1.235.000	1.327.000	1.414.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	178.000	129.977	198.000	213.000	227.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	14.000	2.641	15.000	16.000	16.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>1.299.000</b>	<b>931.963</b>	<b>1.448.000</b>	<b>1.556.000</b>	<b>1.657.000</b>
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>1.299.000</b>	<b>931.963</b>	<b>1.448.000</b>	<b>1.556.000</b>	<b>1.657.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
<b>Açıklama</b>	Bilgi Teknolojilerine Yönelik sunulan hizmetler 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	3.694.000	1.867.755	3.479.000	3.742.000	3.982.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	732.000	370.159	603.000	648.000	690.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	39.000	101.717	43.000	45.000	47.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	4.465.000	2.339.631	4.125.000	4.435.000	4.719.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	4.465.000	2.339.631	4.125.000	4.435.000	4.719.000



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	Diğer Destek Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	Diğer destek hizmetleri faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	2.238.000	1.516.384	2.472.000	2.656.000	2.828.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	475.000	331.916	531.000	571.000	607.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	2.713.000	1.848.300	3.003.000	3.227.000	3.435.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	2.713.000	1.848.300	3.003.000	3.227.000	3.435.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	Genel Destek Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	Genel destek hizmetleri faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	13.161.000	7.938.211	14.967.000	16.084.000	17.125.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.553.000	1.477.348	2.855.000	3.068.000	3.266.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	6.396.000	6.487.511	6.952.000	7.452.000	7.856.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	4.696.000	2.395.000	5.226.000	5.602.000	5.905.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	26.806.000	18.298.070	30.000.000	32.206.000	34.152.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	26.806.000	18.298.070	30.000.000	32.206.000	34.152.000

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
<b>Açıklama</b>	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi iş ve işlemleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında gerçekleştirilmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	21.933.000	14.638.486	24.134.000	25.936.000	27.614.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	4.386.000	2.909.113	5.055.000	5.431.000	5.780.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	537.000	730.086	592.000	637.000	672.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>		207.208			
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	26.856.000	18.484.893	29.781.000	32.004.000	34.066.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	26.856.000	18.484.893	29.781.000	32.004.000	34.066.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

**İdare Adı** HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

### Açıklama

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin iş ve işlemleri kapsayan faaliyetler "657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 6245 Sayılı Harciraç Kanunu, 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu, 5502 Sayılı Sosyal Güvenlik Kurumu Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Hakkında Mevzuatlar, 2429 Sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun" kapsamında yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	5.927.000	3.788.727	6.608.000	7.102.000	7.559.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.112.000	743.240	1.254.000	1.349.000	1.437.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	80.000	2.337	74.000	80.000	85.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	21.513.000	21.513.000	23.382.000	25.063.000	26.421.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>28.632.000</b>	<b>26.047.304</b>	<b>31.318.000</b>	<b>33.594.000</b>	<b>35.502.000</b>
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>28.632.000</b>	<b>26.047.304</b>	<b>31.318.000</b>	<b>33.594.000</b>	<b>35.502.000</b>

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

<b>İdare Adı</b>	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
<b>Alt Program Adı</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	Özel Kalem Hizmetleri
<b>Açıklama</b>	Özel Kalem faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	506.000		506.000	545.000	580.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	190.000	55.045	205.000	220.000	231.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	60.000	9.685	68.000	73.000	77.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	756.000	64.730	779.000	838.000	888.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	756.000	64.730	779.000	838.000	888.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

**İdare Adı** HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

### Açıklama

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 488 Sayılı Damga Vergisi Kanunu, 5436 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda Değişiklik, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 6098 Sayılı Türk Borçlar Kanunu, 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu, 3065 Sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, 6245 Sayılı Harcırah Kanunu, 2914 Sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2489 Sayılı Kefalet Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama (Ağustos)	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	2.454.000	1.807.837	2.720.000	2.922.000	3.111.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	520.000	329.168	581.000	624.000	665.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	72.000	34.191	77.000	82.000	85.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>3.046.000</b>	<b>2.171.196</b>	<b>3.378.000</b>	<b>3.628.000</b>	<b>3.861.000</b>
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>3.046.000</b>	<b>2.171.196</b>	<b>3.378.000</b>	<b>3.628.000</b>	<b>3.861.000</b>

## 2.5. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

Tablo 13. Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2020			2021			2022		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>16.463.000</b>	<b>34.736.000</b>	<b>51.199.000</b>	<b>16.478.000</b>	<b>25.000.000</b>	<b>41.478.000</b>	<b>17.340.000</b>	<b>26.870.000</b>	<b>44.210.000</b>
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	16.463.000	34.736.000	51.199.000	16.478.000	25.000.000	41.478.000	17.340.000	26.870.000	44.210.000
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	16.463.000	34.736.000	51.199.000	16.478.000	25.000.000	41.478.000	17.340.000	26.870.000	44.210.000
<b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.050.000</b>	<b>1.050.000</b>	<b>0</b>	<b>1.102.500</b>	<b>1.102.500</b>
<b>YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.050.000</b>	<b>1.050.000</b>	<b>0</b>	<b>1.102.500</b>	<b>1.102.500</b>
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	0	1.000.000	1.000.000	0	1.050.000	1.050.000	0	1.102.500	1.102.500
<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>	<b>192.236.000</b>	<b>874.000.000</b>	<b>1.066.236.000</b>	<b>200.979.000</b>	<b>917.700.000</b>	<b>1.118.679.000</b>	<b>213.008.000</b>	<b>963.585.000</b>	<b>1.176.593.000</b>
<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>	192.236.000	874.000.000	1.066.236.000	200.979.000	917.700.000	1.118.679.000	213.008.000	963.585.000	1.176.593.000
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	575.000	25.000.000	25.575.000	616.000	26.250.000	26.866.000	650.000	27.562.500	28.212.500
Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı	52.000.000	297.950.000	349.950.000	52.000.000	312.847.500	364.847.500	55.000.000	328.489.875	383.489.875
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	114.687.000	522.000.000	636.687.000	121.526.000	548.100.000	669.626.000	128.786.000	575.505.000	704.291.000
Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	24.974.000	29.050.000	54.024.000	26.837.000	30.502.500	57.339.500	28.572.000	32.027.625	60.599.625
<b>YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ</b>	<b>833.224.000</b>	<b>108.800</b>	<b>833.332.800</b>	<b>891.252.000</b>	<b>0</b>	<b>891.252.000</b>	<b>947.570.000</b>	<b>0</b>	<b>947.570.000</b>
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	<b>755.737.000</b>	<b>108.800</b>	<b>755.845.800</b>	<b>808.409.000</b>	<b>0</b>	<b>808.409.000</b>	<b>859.568.000</b>	<b>0</b>	<b>859.568.000</b>
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	100.966.000	0	100.966.000	108.498.000	0	108.498.000	115.514.000	0	115.514.000
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	12.204.000	0	12.204.000	12.054.000	0	12.054.000	13.241.000	0	13.241.000
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	639.450.000	108.800	639.558.800	684.518.000	0	684.518.000	727.267.000	0	727.267.000
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	520.000	0	520.000	550.000	0	550.000	590.000	0	590.000
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	1.767.000	0	1.767.000	1.896.000	0	1.896.000	2.013.000	0	2.013.000
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	830.000	0	830.000	893.000	0	893.000	943.000	0	943.000
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	<b>77.487.000</b>	<b>0</b>	<b>77.487.000</b>	<b>82.843.000</b>	<b>0</b>	<b>82.843.000</b>	<b>88.002.000</b>	<b>0</b>	<b>88.002.000</b>
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	712.000	0	712.000	763.000	0	763.000	803.000	0	803.000
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	8.268.000	0	8.268.000	8.863.000	0	8.863.000	9.343.000	0	9.343.000
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	6.419.000	0	6.419.000	6.501.000	0	6.501.000	6.843.000	0	6.843.000
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	61.756.000	0	61.756.000	66.360.000	0	66.360.000	70.638.000	0	70.638.000
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	332.000	0	332.000	356.000	0	356.000	375.000	0	375.000
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>106.803.000</b>	<b>0</b>	<b>106.803.000</b>	<b>114.680.000</b>	<b>0</b>	<b>114.680.000</b>	<b>121.678.000</b>	<b>0</b>	<b>121.678.000</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	<b>4.419.000</b>	<b>0</b>	<b>4.419.000</b>	<b>4.748.000</b>	<b>0</b>	<b>4.748.000</b>	<b>5.055.000</b>	<b>0</b>	<b>5.055.000</b>
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	2.971.000	0	2.971.000	3.192.000	0	3.192.000	3.398.000	0	3.398.000
İç Denetim	1.448.000	0	1.448.000	1.556.000	0	1.556.000	1.657.000	0	1.657.000
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	<b>102.384.000</b>	<b>0</b>	<b>102.384.000</b>	<b>109.932.000</b>	<b>0</b>	<b>109.932.000</b>	<b>116.623.000</b>	<b>0</b>	<b>116.623.000</b>
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	4.125.000	0	4.125.000	4.435.000	0	4.435.000	4.719.000	0	4.719.000
Diğer Destek Hizmetleri	3.003.000	0	3.003.000	3.227.000	0	3.227.000	3.435.000	0	3.435.000
Genel Destek Hizmetleri	30.000.000	0	30.000.000	32.206.000	0	32.206.000	34.152.000	0	34.152.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	29.781.000	0	29.781.000	32.004.000	0	32.004.000	34.066.000	0	34.066.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	31.318.000	0	31.318.000	33.594.000	0	33.594.000	35.502.000	0	35.502.000
Özel Kalem Hizmetleri	779.000	0	779.000	838.000	0	838.000	888.000	0	888.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	3.378.000	0	3.378.000	3.628.000	0	3.628.000	3.861.000	0	3.861.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.148.726.000</b>	<b>909.844.800</b>	<b>2.058.570.800</b>	<b>1.223.389.000</b>	<b>943.750.000</b>	<b>2.167.139.000</b>	<b>1.299.596.000</b>	<b>991.557.500</b>	<b>2.291.153.500</b>

**Tablo 14.** Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Hacettepe Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

EKONOMİK KOD	2020				2021				2022			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	707.656.000	58.570.000	-	766.226.000	760.448.000	62.944.000	-	823.392.000	809.657.000	67.012.000	-	876.669.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	123.519.000	11.521.000	-	135.040.000	132.736.000	12.381.000	-	145.117.000	141.328.000	13.180.000	-	154.508.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	66.358.000	8.036.000	-	74.394.000	71.126.000	8.617.000	-	79.743.000	74.980.000	9.083.000	-	84.063.000
<i>Faiz Giderleri</i>	-	-	-	0	-	-	-	0	-	-	-	0
<i>Cari Transferler</i>	8.058.000	28.676.000	-	36.734.000	8.637.000	30.738.000	-	39.375.000	9.105.000	32.403.000	-	41.508.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	136.332.000	-	-	136.332.000	135.762.000	-	-	135.762.000	142.848.000	-	-	142.848.000
<i>Sermaye Transferleri</i>	-	-	-	0	-	-	-	0	-	-	-	0
<i>Borç Verme</i>	-	-	-	0	-	-	-	0	-	-	-	0
<i>Yedek Ödenekler</i>	-	-	-	0	-	-	-	0	-	-	-	0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>1.041.923.000</b>	<b>106.803.000</b>	<b>0</b>	<b>1.148.726.000</b>	<b>1.108.709.000</b>	<b>114.680.000</b>	<b>0</b>	<b>1.223.389.000</b>	<b>1.177.918.000</b>	<b>121.678.000</b>	<b>0</b>	<b>1.299.596.000</b>
<i>Döner Sermaye</i>	875.000.000	-	-	875.000.000	918.750.000	-	-	918.750.000	964.687.500	-	-	964.687.500
<i>Özel Hesap</i>	34.844.800	-	-	34.844.800	25.000.000	-	-	25.000.000	26.870.000	-	-	26.870.000
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>909.844.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>909.844.800</b>	<b>943.750.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>943.750.000</b>	<b>991.557.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>991.557.500</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.951.767.800</b>	<b>106.803.000</b>	<b>0</b>	<b>2.058.570.800</b>	<b>2.052.459.000</b>	<b>114.680.000</b>	<b>0</b>	<b>2.167.139.000</b>	<b>2.169.475.500</b>	<b>121.678.000</b>	<b>0</b>	<b>2.291.153.500</b>



## 2.6. Diğer Hususlar

Tablo 15. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler (1/4)

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI		
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	

**Tablo 16. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler (2/4)**

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	ERİŞKİN HASTANESİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	
		Yatan hasta sayısı	
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)

**Tablo 16. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler (3/4)**

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	

**Tablo 16. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler (4/4)**

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	ERİŞKİN HASTANESİ

Tablo 16. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri (1/3)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı	ERİŞKİN HASTANESİ
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	ERİŞKİN HASTANESİ
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	İHSAN DOĞRAMACI ÇOCUK HASTANESİ, ONKOLOJİ HASTANESİ
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, HALK SAĞLIĞI ENSTİTÜSÜ, ÇOCUK SAĞLIĞI ENSTİTÜSÜ, ONKOLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER VE PSİKIYATRİ ENSTİTÜSÜ, HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ AŞI ENSTİTÜSÜ MÜDÜRLÜĞÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, NÜKLEER BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ, ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ, NÜFUS ETÜDLERİ ENSTİTÜSÜ

**Tablo 17. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri (2/3)**

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, TIP FAKÜLTESİ, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, ECZACILIK FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, Hemşirelik Fakültesi, FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, POLATLI SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN FAKÜLTESİ, Mimarlık Fakültesi, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, MESLEKİ TEKNOLOJİ YÜKSEKOKULU, POLATLI TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, HACETTEPE ANKARA SANAYİ ODASI 1. OSB MESLEK YÜKSEKOKULU, BAŞKENT OSB TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, EDEBİYAT FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, Spor Bilimleri Fakültesi, DEVLET KONSERVATUVARI, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU

**Tablo 17. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri (3/3)**

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, HACETTEPE ANKARA SANAYİ ODASI 1. OSB MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, Eğitim Bilimleri Enstitüsü
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, ECZACILIK FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, FEN FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, BAŞKENT OSB TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, EDEBİYAT FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
		İç Denetim	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Diğer Destek Hizmetleri	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI





#### IV EKLER





## Ek 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri (1/2)
1	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi
2	Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)
3	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)
7	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)
8	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)
10	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)
11	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi
14	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Çocuklarda Habilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)
24	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Dudak Damak Yarıkları ve Kraniyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)
27	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi
28	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uygulama ve Arş. Mrk.
31	Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)
32	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	Genobilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
34	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
35	Geriatric Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)
36	Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)
37	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)
38	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi
39	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
40	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)
41	Mesleklerarası İşbirliği Ve Simülasyon Eğitim, Uygulama Ve Araştırma Merkezi
42	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
43	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
44	İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
45	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)
46	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)
47	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)
48	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
49	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
50	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri (2/2)
51	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
52	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDI-STEM)
53	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
54	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
55	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
56	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
57	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
58	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
59	Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
60	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
61	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
62	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
63	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
64	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
65	Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
66	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
67	Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
68	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
69	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
70	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
71	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
72	Stratejik Araştırma Merkezi
73	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
74	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
75	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
76	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
77	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
78	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
79	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
80	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
81	Türk-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
82	Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)
83	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
84	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
85	Hacettepe Üniversitesi Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
86	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
87	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
88	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
89	Özel Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
90	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
91	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
92	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
93	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
94	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
95	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
96	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi