



# **HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ**

## **2008 Mali Yılı Performans Programı**

***Daha İleriye, En İyiye.***



Bu Performans Programı  
**Hacettepe Üniversitesi**  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
tarafından hazırlanmıştır.



**HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ**

**2008 MALİ YILI  
PERFORMANS PROGRAMI**



**İçindekiler**

Misyon ve Vizyon .....	7
Üst Yönetici Sunuşu .....	9
<b>I-GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>11</b>
<b>A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....</b>	<b>13</b>
<b>B- İdareye İlişkin Bilgiler .....</b>	<b>15</b>
1- Fiziksel Yapı.....	15
2- Örgütsel Yapı.....	18
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	21
4- İnsan Kaynakları.....	26
5- Sunulan Hizmetler .....	33
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	38
<b>II- AMAÇ ve HEDEFLER.....</b>	<b>39</b>
<b>A- İdarenin Amaç ve Hedefleri .....</b>	<b>41</b>
Stratejik Amaç 1 .....	41
Stratejik Amaç 2 .....	43
Stratejik Amaç 3 .....	44
Stratejik Amaç 4 .....	45
Stratejik Amaç 5 .....	46
Stratejik Amaç 6 .....	47
Stratejik Amaç 7 .....	47
<b>B- Temel Politikalar ve Öncelikler .....</b>	<b>48</b>
1-Orta Vadeli Program.....	48
2-Mevcut Durum ve Performans Programı.....	50
<b>III-PERFORMANS BİLGİLERİ.....</b>	<b>53</b>
<b>A-Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler.....</b>	<b>55</b>
1- Eğitim ve Öğretim Faaliyeti .....	55
2- Araştırma ve Yayın Faaliyeti .....	58
3- Danışmanlık Faaliyeti.....	61
4- Sağlık Hizmetleri .....	61
5- Projeler.....	65
<b>B-Performans Hedefleri Tablosu .....</b>	<b>71</b>
<b>C-Performans Hedeflerine İlişkin Açıklamalar .....</b>	<b>122</b>
<b>D-Performans Verilerinin Kaynakları ve Güvenilirliği.....</b>	<b>129</b>
<b>IV-BÜTÇE BİLGİLERİ.....</b>	<b>131</b>
<b>A- Geçmiş Yıllar Bütçe Gerçekleşmeleri.....</b>	<b>133</b>
<b>B- Program Dönemi Bütçesi.....</b>	<b>136</b>
<b>C- Bütçenin Analiz ve Değerlendirmesi .....</b>	<b>141</b>
<b>Ekler .....</b>	<b>143</b>





Misyon ve Vizyon



## ***Hacettepe Üniversitesi***

### **MİSYON**

*Hacettepe Üniversitesi evrensel değerler ışığında, bilim, teknoloji ve sanat birikiminden yararlanarak ülkenin geleceği için üstün nitelikli bireyler yetiştirmeyi, araştırma, eğitim ve hizmet alanlarındaki üretimini toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.*

### **VİZYON**

*Ulusal ve uluslararası ortamlarda mensubu olmaktan övünç duyulan, vereceği eğitim-öğretim, üreteceği bilgi, teknoloji ve sanatla ülkemizin çağdaş uygarlık düzeyinin üzerine çıkmasına katkıda bulunacak lider bir üniversite olmaktır.*





## Üst Yönetici Sunuşu

Kurucumuz, Onursal Rektörümüz Sayın İhsan Doğramacı'nın "**Daha ileriye, En iyiye**" ilkesi, net bir biçimde sürekli gelişim adına her şeyi ifade eder. Sürekli mükemmelle yolculuk, hiç durmaksızın...

Yaklaşık çeyrek yüzyıldan bu yana dünyada yükseköğretim alanında önemli değişiklikler gözlenmektedir. Küreselleşmenin ülkeleri ve toplumları yakınlaştırıcı etkilerinin belirgin olarak ortaya çıkması, bilginin ekonomik büyümenin ana unsuru haline gelmesi, enformasyon ve haberleşme alanında yaşananlar yükseköğretim sektörünü ve özel olarak üniversiteleri derinden etkilemektedir.



ABD ve önde gelen gelişmiş ülkelerde üniversiteler kendi bünyelerinde çağdaş yönetim teknik ve organizasyonlarını yaygın bir biçimde uygulamaya başlamışlardır. Bu süreçte, birçok kurumda rutin uygulama haline gelen kalite değerlendirme ve kalite güvencesi sistemleri üniversitelere de entegre olmaya başlamıştır.

Avrupa Birliği'nde ülkemizin de dahil olduğu Bologna Süreci ile üye ülkeler arasında ortak bir yükseköğretim alanı oluşturulması temel hedef haline gelmiştir. Bologna süreci, ülke içi ve ülkeler arasında hareketlilik, rekabet ortamının gelişmesi, geleneksel üniversite yönetim modellerinin iş dünyası yönetim modellerine doğru değişimi gibi yeni eğilimleri ortaya çıkarmıştır.

Kırk yılı aşkın bir sürede yaratılan Hacettepe Üniversitesi adını "birinci sınıf üniversite" olarak korumak ve güçlendirmek için; yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde yükseköğretim, araştırma-geliştirme ve hizmet üretimi piyasalarındaki arz-talep koşulları ve yapı değişikliklerine karşı duyarlı olan, kendini ve çalışma biçimini buna göre hızla uyumlaştırabilen ABD ve AB ülkelerinde yaygınlaşan girişimci üniversite anlayışının tam olarak benimsenerek hayata geçirilmesi gerekmektedir.

Bildiğiniz gibi, "Girişimci Üniversite"; en iyi eğitim-öğretim hizmetini sunmak, temel ve uygulamalı bilimlerde ses getirici araştırmalar yapmak ve buradan beslenerek ürün ve teknolojiler geliştirmek, topluma sunduğu sağlık, danışmanlık, proje gibi hizmetlerde öncelikle tercih edilen konumunda olabilmek için, rekabetçi bir yaklaşımla inisiyatif alan, kaynaklarını harekete geçirmek amacıyla gerekli mekanizmaları oluşturan bir anlayışa dayanmaktadır. Bu anlayışla oluşturulan performans hedeflerimize ulaşmak için 2008 yılında ihtiyacımız olan bütçemiz ve bütçemizin amaç ve hedeflerimize dağılımı "**2008 Mali Yılı Performans Programı**" ile Maliye Bakanlığına sunulmuştur.

Mali saydamlığı ve hesap verilebilirliği sağlamak üzere hazırlanan bu programın, planlama çalışmalarında yardımcı olmasını, aynı zamanda yükseköğretim kurumlarının ve Türk Kamu Yönetiminin yeniden yapılandırılması çalışmalarında yol gösterici olacağına inanıyorum.

2008 Mali Yılı Performans Programı hazırlama sürecinde görevde bulunan Sayın Prof. Dr. Tunçalp ÖZGEN ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı personelinin özverili çalışmaları ve değerli katkılarından dolayı teşekkürlerimi sunarım.

**Prof. Dr. Uğur ERDENER**  
**Hacettepe Üniversitesi Rektörü**









## I- GENEL BİLGİLER

### A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye’de yükseköğretim T.C. Anayasası’nın 130. ve 131. maddeleri ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca;

“kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

**a.** Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

**b.** Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

**c.** Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

**d.** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

**e.** Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

**f.** Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

**g.** Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

**h.** Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

**i.** Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak. olarak belirlenmiştir. Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 4 Temmuz 1967 tarihinde 892 sayılı kanunla kurulmuştur.



Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliğine göre yapılır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan kriterleri belirlemektedir.



## B- İdareye İlişkin Bilgiler

**1. Fiziksel Yapı:** Üniversitemiz **Sıhhiye (Merkez) Yerleşkesi** Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi Beytepe mevkiinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır. Arazi yapı alanı 234.500,29 m<sup>2</sup>'dir. 4 fakülte (Dişhekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri ve Tıp), 6 enstitü (Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nüfus Etütleri, Onkoloji ve Sağlık Bilimleri) ve 1 meslek yüksekokul (Sağlık Hizmetleri) bulunmaktadır. Ayrıca İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne bağlı Sağlık İdaresi Bölümü de bu yerleşkededir. Yine bu yerleşkede 1150 yatak kapasiteli Erişkin Hastanesi, 300 yatak kapasiteli İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi bulunmaktadır. 2.176 yatak kapasiteli öğrenci yurtları ile 841 yatak kapasiteli öğrenci misafirhaneleri vardır. Ayrıca kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ile açık ve kapalı otoparklar yer almaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan **Beytepe Yerleşkesi** Ankara - Eskişehir yolu üzerinde Merkez Yerleşkesine 20 Km. uzaklıkta Beytepe Mevkinde kurulmuştur. Arazi yapı alanı 5.744.758 m<sup>2</sup>'dir. 6 fakülte (Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik), 7 enstitü (Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Nükleer Bilimler, Güzel Sanatlar ve Türkiyat Araştırmaları) ve 4 yüksekokul (Mesleki Teknoloji, Hacettepe Meslek, Yabancı Diller, Spor Bilimleri ve Teknolojisi) bulunmaktadır. 2.478 yatak kapasiteli öğrenci yurdu ile 600 yatak kapasiteli öğrenci misafirhanesi, 90 öğrencilik (0-6 yaş) Ana Okulu vardır. Ayrıca kafeterya binaları, kütüphane, kapalı spor salonu ve açık hava spor tesisleri yer almaktadır.

Bu iki yerleşke dışında Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu aşağıda belirtilen beş ayrı yerleşim alanı daha bulunmaktadır.

Büyük Önderimiz Atatürk tarafından 1936 yılında kurulmuş olan Ankara Devlet Konservatuvarı 1982 yılında Üniversitemiz bünyesine katılmış, sanat ve kültür alanında faaliyetlerini Ankara Bahçelievler semtindeki **Beşevler Yerleşkesinde** sürdürmektedir. 22.883,6 m<sup>2</sup> arazi üzerinde inşa edilmiş 20 bloktan oluşan 30.064,85 m<sup>2</sup> yapı alanına sahiptir.

Ankara Keçiören semtinde bulunan **Keçiören Yerleşkesinde** ise İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne bağlı Sosyal Hizmetler Bölümü bulunup 24.480 m<sup>2</sup> arazi üzerine inşa edilmiş 5 bloktan oluşan 7.483,98 m<sup>2</sup> yapı alanına sahiptir.

**Opera Yerleşkesi**, Ankara İli, Merkez (Altındağ) İlçesi, Yenice Mahallesinde bulunan hazineye ait ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğüne tahsisli taşınmazın 5.100 m<sup>2</sup>'lik kısmı 19.07.1997 tarihinde Üniversitemiz adına tahsis edilmiştir. Söz konusu yerde bulunan binada Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu hizmet vermektedir.

Ankara'nın Polatlı İlçesinde bulunan **Polatlı Yerleşkesi** 1998 yılında kurulan ve 1998 – 1999 eğitim yılında eğitim ve öğretime başlayan, Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ile Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

Ankara'nın Bala İlçesinde 2005 yılında kurulan ve 2005-2006 öğretim yılında eğitim ve öğretime başlayan, Bala Meslek Yüksekokulu **Bala Yerleşkesinde** bulunmaktadır.

Üniversitemizin faaliyette bulunduğu taşınmazlarla ilgili arazi durumu Tablo 1'de, sahip olduğu kapalı alanlarla ilgili bilgi de Tablo 2'de gösterilmiştir.



**Tablo 1 : Hacettepe Üniversitesi Taşınmazların Dağılımı**

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m <sup>2</sup> )			Toplam (m <sup>2</sup> )	Açıklama
	Üniversite	Maliye Hazinesi	Diğer		
Merkez Kampusu	234.500,29			234.500,29	
Beytepe Kampusu	5.744.758,00	231.533,00		5.976.291,00	
Elmadağ Kayak Merkezi	50.417,20			50.417,20	
Mamak	12.176,03			12.176,03	
Bartın	30.058,87			30.058,87	
İstanbul	3.487,00			3.487,00	
Yenimahalle Sağlık ve Sosyal Hiz.		105.275,00		105.275,00	
İ.İ.B.Fak.Sosyal Hiz.Böl.		24.480,00		24.480,00	
Konservatuvar		22.883,60		22.883,60	
Sosyal Bil.M.Y.O.		5.100,00		5.100,00	
Hac.FTR Merkezi			2.078,00	2.078,00	T.Ecz.Birliği
Alcaatlı Köyü/Ankara		419.773,00		419.773,00	
Polatlı			12.575,00	12.575,00	Belediye+Mera
Bala		8.580,00		8.580,00	
<b>Toplam</b>	<b>6.075.397,39</b>	<b>817.624,60</b>	<b>14.653,00</b>	<b>6.907.674,99</b>	

\* Üniversitemize ait Polatlı Meslek Yüksek Okulunun bulunduğu arsa ile üzerinde yer alan binanın mülkiyeti Polatlı Belediyesine ait olup, Üniversitemize lehine tahsis bulunmamaktadır.

\*\* Mülkiyeti Türk Eczacılar Birliğine ait olup, Hacettepe Ün.v.Döner Sermaye İşletmesi tarafından kiralanmıştır.

**Tablo 2 : Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı**

Yerleşke Adı	Kapalı Alan Miktarı		Toplam(m <sup>2</sup> )
	Üniversite	Maliye Hazinesi	
Merkez Kampusu	346.880,99		346.880,99
Beytepe Kampusu	216.742,63		216.742,63
Elmadağ Kayak Merkezi	1.134,00		1.134,00
Mamak	1.826,00		1.826,00
Bartın	1.926,45		1.926,45
İstanbul			0,00
Yenimahalle Sağlık ve Sosyal Hiz.			0,00
İ.İ.B.Fak.Sosyal Hiz.Böl.		7.483,98	7.483,98
Konservatuvar		30.064,85	30.064,85
Sosyal Bil.M.Y.O.		5.874,00	5.874,00
Hac.FTR Merkezi		2.908,00	2.908,00
Alcaatlı Köyü/Ankara			0,00
Polatlı		6.577,00	6.577,00
Bala		1.512,00	1.512,00
Antalya Karst Suları Arş.Uyg.Merk.		9.536,00	9.536,00
<b>Toplam</b>	<b>568.510,07</b>	<b>63.955,83</b>	<b>632.465,90</b>

\* Üniversitemize ait Polatlı M.Y.Okulunun bulunduğu arsa ile üzerinde yer alan binanın mülkiyeti Polatlı Bld.'sine ait olup, Üniversitemize lehine tahsis bulunmamaktadır.

\*\* Mülkiyeti Türk Eczacılar Birliğine ait olup, Hacettepe Ün.v.Döner Sermaye İşletmesi tarafından kiralanmıştır.





Bu tablolardan görüldüğü gibi **Beytepe Yerleşkesi** en fazla alana sahip olmasına karşın, kapalı alanlar açısından **Sıhhiye (Merkez) Yerleşkesinin** en fazla alana sahip olduğu görülmektedir. Diğer yerleşim birimleri bu Yerleşkelerle karşılaştırıldığında hem açık hem de kapalı alanlar bakımından daha küçük birimlerdir. Bu mekanların Üniversitede yürütülen faaliyetler ve hizmet alanları açısından dağılımı Tablo 3'te özetlenmiştir.

**Tablo 3 : Kapalı Mekanların Hizmet Alanlara Göre Dağılımı**

Hizmet Alanı	Hacettepe Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam
Eğitim	94.661,41	123.146,63	54.147,83	271.955,87
Sağlık	175.034,44	3.000,00	2.908,00	180.942,44
Barınma	26.850,61	40.942,00		67.792,61
Beslenme	8.202,04	19.689,00	1.826,00	29.717,04
Kültür	7.128,69	21.044,00	6.900,00	35.072,69
Spor	3.667,10	1.901,00	1.134,00	6.702,10
Diğer(İdari, Tesis, Depo)	31.336,70	7.020,00	1.926,45	40.283,15
<b>Toplam</b>	<b>346.880,99</b>	<b>216.742,63</b>	<b>68.842,28</b>	<b>632.465,90</b>



**2. Örgütsel Yapı:** Hacettepe Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

**Rektör,** profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek altı aday arasından YÖK Kurulunda belirlenen üç aday içinden Cumhurbaşkanınca dört yıl süre ile atanır. İki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder ve üniversitenin en üst yöneticisidir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

**Senato,** rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

**Üniversite Yönetim Kurulu;** rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

**Fakülte Organları;** Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

**Enstitü Organları;** Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

**Yüksekokul Organları;** Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılır.

Hacettepe Üniversitesi 1982 yılında kabul edilen 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 13 Fakülte, 13 Enstitü, 8 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 35 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ayrıca Hacettepe Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak Kastamonu İlinde "Tıp Fakültesi" kurulması; Millî Eğitim Bakanlığının 21/03/2007 tarihli ve 7832 sayılı yazısı üzerine, 28/03/1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanunun ek 30 uncu maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nca 26/03/2007 tarihinde kararlaştırılmış ve 2007/11855 karar sayısı ile 31/03/2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır.

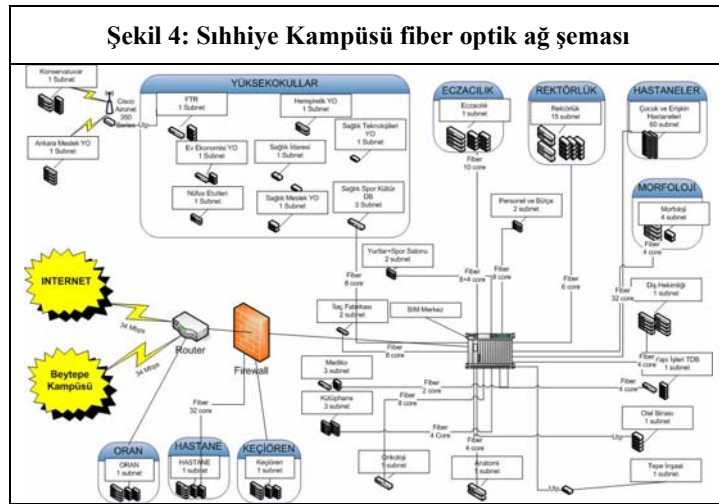
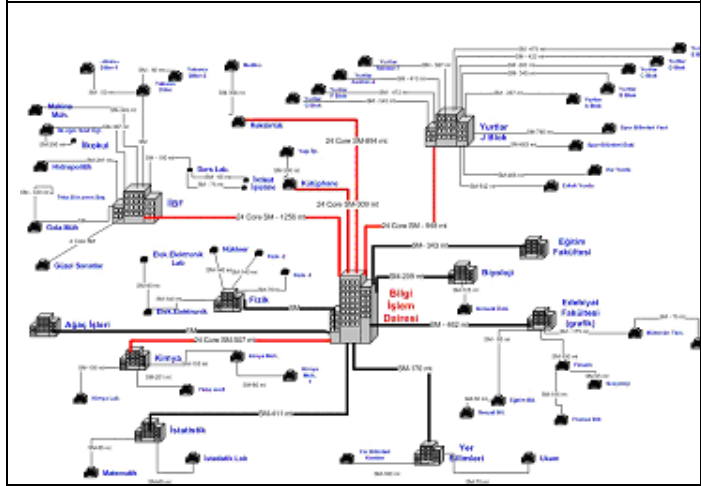
Üniversitenin, akademik organizasyon yapısı Şekil 1'de, idari yapısı ise Şekil 2'de gösterilmiştir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar, iç denetçiler, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı ve fakülte yönetim örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda ise enstitü veya yüksekokul müdürüne bağlı enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunur.





**3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar:** Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar: Üniversitemizin başta ağ cihazları ve fiber kablolar olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. İki büyük Kampüsümüze ilişkin kablo altyapısını gösteren şemalar Şekil 3 ve Şekil 4'te ayrı ayrı sunulmaktadır. Ayrıca, birisi Sıhhiye diğeri ise Beytepe Kampüslerinde olmak üzere iki adet Cisco 7600 serisi router, 70 adet Enterasys Matrix E1, Enterasys VH 2402-L3 ve AT-8024 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 220 adet Enterasys VH 2402-L2 ve AT-8024 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 75 adet AT724i basit ağ anahtarlama cihazı mevcuttur. Ağ sistemimizin güvenliği için Sıhhiye Kampüsünde üzerinde Checkpoint yazılımı çalışan 4 adet IP Nokia 530 güvenlik duvarı, Beytepe Kampüsünde ise üzerinde Snort ve CheckPoint çalışan ayrı güvenlik duvarı sistemleri kullanılmaktadır. Kampüslerimizin çeşitli noktalarında kablosuz internet erişimi olanağı sağlayan 40 adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir. Bunun yanı sıra, 2007 yılı içerisinde Sıhhiye Kampüsünde geniş bant kablosuz internet olanağı sağlayacak WiMAX sistemi kurulup işletmeye alınacaktır.

Şekil 3: Beytepe Kampüsü single mod fiber optik ağ şeması



Ayrıca Sıhhiye Kampüsümüze Ulaknet'e bağlayan ana çıkış 34 Mbps'den 155 Mbps'ye yükseltilecektir. Sıhhiye Bilgi İşlem Merkezi ve sistem odasının yeri değiştirilerek gerekli altyapı yatırımları tamamlanacaktır. Beytepe Kampüsündeki iç ağ sistemi 1 Gbps'tan 10 Gbps'a; Sıhhiye Kampüsü iç ağ sistemi de 100 Mbps'tan 11 Gbps'a yükseltilecektir.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı iki adet Sun V480 sunucu, iki adet Sun V210

web posta, IMAP ve POP sunucusu, bir adet Sun Storeage 3100 posta depolama birimi, iki adet Sun V402 antivirüs ve spam sunucusu, bir adet Sun V240 kullanıcı sunucusu, bir adet Sun V240 web sunucusu, bir adet Dell 1600SC DNS, FTP ve haber sunucusu, bir adet IBM F50 DNS sunucusu ile bir adet Intergraph proxy sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca, Üniversitemizin diğer birimlerine ait çeşitli uygulamalarda kullanılan yirmi adet sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır.



Bunun yanı sıra üniversitemiz amaç ve hedeflerine ulaşmak için yürütülen faaliyetlerin ve hizmetlerin daha hızlı, güvenilir, etkin ve hata oranı düşük bir şekilde verilmesini sağlamak amacıyla sistem çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda bazı projelerin yazılımlarının alımı yapılmış ve uygulamaya geçilmiştir.

Üniversitemiz faaliyet ve hizmetlerin sunum kalitesini yükseltmek ve hızlandırmak için yürütülmekte olan projeler şunlardır;

### 1. Taşınır Mal Otomasyonu

Taşınır Mal Otomasyonu ile Üniversitemiz harcama birimlerinde kullanılan ve 18/01/2007 tarihli ve 26407 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Taşınır Mal Yönetmeliğinde; Tüketim Malzemeleri, Tesis, Makine ve Cihazlar, Taşıtlar ve Demirbaşlar olarak sayılan taşınırların ve dayanıklı taşınırların kaydı ve takibinin yapılması öngörülmüştür.

Sistem 24 saat kesintisiz çalışmakta olup, sistemi kullananlar için özel bir bilgisayar eğitimi gerektirmeyecek şekilde kullanımı kolaydır. Her kullanıcının bir kullanıcı kodu ve şifresi olup ve yetkilendirme bu kullanıcı koduna göre yapılmaktadır. Yetkisiz kullanıcıların sisteme girişi engellenmektedir.

#### Sistem Yönetim Modülü

- Gerekli harcama birimi, ambar, birim, kullanıcı, ekonomik kod, taşınır, ölçü birimi, firma tanımları Hacettepe Üniversitesi tarafından sınırsız sayıda yapılabilmektedir.
- Üniversite ve her harcama birimi için ayrı kullanıcı tanımları yapılabilecek ve kullanıcılara verilen haklar doğrultusunda yapabilecekleri işlemler belirlenebilmektedir.

#### Sistem Birim Modülü

- Taşınırların hesap kodları bazında, kendi birimi ve kişiler bazında konsolide raporları alınabilmektedir.
- Dayanıklı taşınırlar kuruma giriş yaptığı anda sicil numaraları verilerek barkod hazırlanacaktır.
- Dayanıklı taşınırların hareketleri barkod okuyucular aracılığı ile sisteme girecektir.
- Taşınırların ambarlar arasında aktarımı mümkün olabilmektedir.
- Taşınır istekleri internet üzerinden yapılacak ve anında birim taşınır kayıt ve kontrol yetkilisinin ekranlarında görünecektir.
- Her kullanıcı kendi üzerindeki taşınırları ve dayanıklı taşınırları internet üzerinden görebilecektir.



- Bilginin kaydı veya silinmesi esnasında, ekrana, kullanıcıdan onay isteyen uyarı mesajları gelecek; yalnızca onay verilirse işlem gerçekleştirilebilecek, aksi takdirde iptal edilecektir.

## 2. Merkezi Yönetim Bilgi Sistemi

Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan; Yönetim Bilgi Sisteminin temelini oluşturacak olan bir proje başlatılarak 2009 yılı sonuna kadar aktif hale getirilmesi hedeflenmektedir. Ortaklı bir proje ile diğer bütün üniversitelere örnek olacak bir Yönetim Bilgi Sistemi oluşturulması planlanmaktadır.

## 3. Barkod Okuyucu Evrak Takip Sistemi

Üniversitemizin ilke olarak kabul ettiği müşteri memnuniyetine dayalı hizmet verme anlayışı gereğince; Üniversitemiz evraklarının “barkod okuyucu” sistem üzerinden yürütülmesi hedeflenmektedir. 2008 yılı sonuna kadar “barkod okuyucu” sistemin tam olarak uygulamaya geçirilmesi hedeflenmektedir.

Bu sistemin tam olarak uygulamaya geçirilmesi ile;

- Evrak takip ve kontrolünün yapılması,
- Birimler arasında iletişim kopukluğunun önüne geçilmesi,
- Hata riskinin en aza indirgenmesi,
- Evrak akış güvenliğinin tam olarak sağlanması,
- Evrak sonuçlandırma süresinin asgari düzeye indirilmesi planlanmaktadır.

## 4. Faaliyet Raporu Otomasyonu

17 Mart 2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren İdarelerce Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik gereği, Üniversitemiz birimlerince hazırlanacak faaliyet raporlarını; birime ilişkin istenilen verilerin girilmesiyle üretebilecek ve onları konsolide ederek Üniversite Faaliyet Raporunu oluşturacak bir sistem kurulumu ve bunun için gerekli yazılım alımını da içeren bir projedir.

Sistem 24 saat kesintisiz çalışacak olup, sistemi kullananlar için özel bir bilgisayar eğitimi gerektirmeyecek şekilde kullanımı kolay olacaktır. Her kullanıcının bir kullanıcı kodu ve şifresi olacak ve yetkilendirme bu kullanıcı koduna göre yapılacaktır. Yetkisiz kullanıcıların sisteme girişi engellenecektir.



### Sistem Yönetim Modülü

- Birim faaliyet raporunu oluşturan verilerin giriş aşamaları ve detayları hazırlanacak ve güncellenecektir.
- Kurum ve birim kullanıcıları tanımlanacaktır.
- Birim kullanıcılarının e-mail adresleri kullanıcı adı olarak tanımlanacak ve parolaları otomatik olarak üretilip, e-mail adreslerine otomatik olarak gönderilecektir.

### Sistem Birim Modülü

- Faaliyet raporunu oluşturan tüm veriler, online form aracılığı ile bölümler halinde girilebilecektir.
- Birim tarafından faaliyet raporunu oluşturan tüm verilerin girilmesi sonrasında, birim faaliyet raporu otomatik olarak oluşacaktır.
- Birim çalışanı ve/veya sorumluları sadece kendi birim ve alt birim faaliyet raporlarına ulaşabileceklerdir.

## 5. Kamu İhale Otomasyonu

Alınacak yazılım ile 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 18. maddesinde belirtilen;

- Açık ihale
- Belli istekliler arasında ihale
- Pazarlık usulü
- Doğrudan temin

usulü ihalelerin, ihaleye hazırlık, ihale süreci ve ihale sonrası tüm süreçleri elektronik ortamda gerçekleştirilebilecektir. Sistem, kullanıcıların ihale sürecinde hata yapmalarını engelleyecek uyarı ve hata mesajlarına sahip olacaktır. Örneğin, yeterlilik alamayacak durumda olan bir firma teklif veremeyecektir.

Kurum yapısı çerçevesinde kullanıcılar tanımlanacak, tanımlanan kullanıcılar kendilerine verilen kullanıcı adı ve şifre ile sadece yetkili oldukları kısımda ihale işlemine müdahil olabileceklerdir. Kullanıcılar kendi seviyelerinde ve tüm alt seviyelerde, ihale usulüne, durumuna (tamamlandı, devam ediyor, iptal edildi), kurum kırımına, ihale adına ve tarih aralığına göre, ihale arayabilecek ve o ihale ile ilgili tüm bilgileri görüntüleyebilecek aynı zamanda yukarıda belirtilen tüm belgelere tekrar ulaşabileceklerdir.

### Sistem Yönetim Modülü

- Birimlerce kullanılacak ihale otomasyonunda bulunan değişkenlik arz edebilen parametrelerin girilmesi sağlanacaktır. (üst limitler ve günler gibi)
- Birimlerin kullanabileceği bütçe tanımlanacaktır.
- Hiyerarşik kurum ve birim kullanıcıları tanımlanacaktır.





### Sistem Birim Modülü

- Yeni bir ihale tanımının yapılması
- Yaklaşık maliyet komisyonunun tanımlanması
- Yaklaşık maliyet bilgilerinin girilmesi
- İhale komisyonunun tanımlanması
- İhaleye katılmaya ilişkin hususların
- İstenilen standart formların
- Ekonomik ve mali yeterliliğe ilişkin belgeler ve bu belgelerin taşınması gereken kriterlerin
- Mesleki ve teknik yeterliliğe ilişkin belgeler ve bu belgelerin taşınması gereken kriterlerin
- İhale ile ilgili diğer tüm bilgilerin (ihale tarihi, saati, usulü vb.) girişlerinin yapılabilmesi gerçekleştirilebilecektir.

### 6. Öğrenci Harçları Gelirleri Tahakkuk ve Takip Otomasyonu

Bu sistem ile Üniversitemiz öğrenci harçlarının takibinde çıkan sorunlar giderilecektir. Harcını yatıran öğrencinin, alınacak olan program sayesinde yatırdığı miktar internet üzerinden görülecektir. Bu da kayıt sırasında öğrencinin işlemlerini hızlandırarak öğrenci memnuniyetinin yükselmesini sağlayacaktır. Ayrıca kayıtlarda yatırılan harç ücretlerinin hangi tarihte ve kim tarafından yatırıldığı takip edilebilecektir. Bu da öğrenci harçlarının takibinin ve kontrolünün daha hızlı ve güvenilir olmasını sağlayacaktır. 2008 yılında alımı yapılacak olan sistemin, 2008 yılı sonuna kadar uygulamaya konulması planlanmaktadır.

### 7. Bilimsel Araştırma Projeleri Yaşam Döngüsü Otomasyonu (BAP Otomasyonu)

BAP otomasyonu ile, akademik personelin kendi üniversitelerince desteklenen bilimsel araştırma projelerinin yaşam döngüsünü, proje başvurusundan itibaren tüm süreçleri (başvuru, değerlendirme, satın alma ve demirbaş, proje bazlı muhasebe) proje bitinceye kadar online gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Projelerin tüm finansal hareketleri ve demirbaşlar, istenilen birim kırılımında (Fakülte, YO, MYO, Enstitü, Merkez v.s.) proje bazlı muhasebe modülü ile takip edilmektedir.

Tüm süreçler boyunca proje başvurusu yapmış öğretim üyeleri, hakemlik için seçilen öğretim üyeleri, komisyon üyeleri ve tüm BAP çalışanları arasında iletişim otomatik mesajlar ve e-postalar ile sağlanmaktadır. Otomasyon, başvurularda daha kısa sürede daha yüksek başarı sağlarken, basılı kağıt tüketimini de en aza indirecektir. Ayrıca hatalı veya eksik evraklardan kaynaklanan proje gecikmeleri de önemli ölçüde ortadan kaldırılacaktır. Basılı kağıtlardaki proje süreçleri tamamen sayısal ortama taşınarak tüm kullanıcıların yetkileri çerçevesinde bilgiye hemen erişimi sağlanacaktır.



**4. İnsan Kaynakları** : Sürekli kurumsal gelişim modelinde kurumun başarısını etkileyen en önemli faktörlerden başında insan kaynakları gelmektedir. Öyle ki, son yıllarda uluslararası rekabet ve teknolojik gelişmeler ışığında önemi her geçen gün daha da fazla hissedilmektedir. Bu gelişmeler doğrultusunda geleneksel yönetim anlayışı terk edilip yeni çalışma stratejileri benimseme yoluna gidilmektedir. Böylece kurum personelinin bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip bu alanlarda yükselmelerine olanak sağlanmaktadır.

İnsan kaynakları yönetiminin öneminin bilincinde olan Üniversitemiz belirli periyotlarda çalışanlara ve müşterilere yönelik yaptığı memnuniyet anketleriyle daha uygun ve verimli çalışma ortamları yaratmayı amaçlamaktadır.

Çalışanların bilgi ve beceri düzeylerini artırmak için uygulanacak olan eğitim ve seminerlerin motivasyonel etkisi yüksektir. Ayrıca personel için çalışma ortamı, işte ilerleme/yükselme imkanı, yetki ve sorumluluk sahibi olma, yenilik ve yaratıcılık ihtiyacı, iş emniyeti, arkadaşlık-dostluk ilişkileri, ücret, yöneticilerle olan iletişim gibi unsurlar kişilerin kurumlarında önemsedikleri ve görmek istedikleri değerlerdir. Üniversitemiz çalışanlarının motivasyonunu artırma yönünde gerekli çalışmaları sürdürmektedir.

Hacettepe Üniversitesinin toplam 9.593 çalışanı bulunmaktadır. Aşağıdaki tablolarda personel istihdamları açık olarak verilmiştir. Mevcut durumda akademik personel kadrolarının % 80'i , idari personel kadrolarının ise % 61'i doludur.

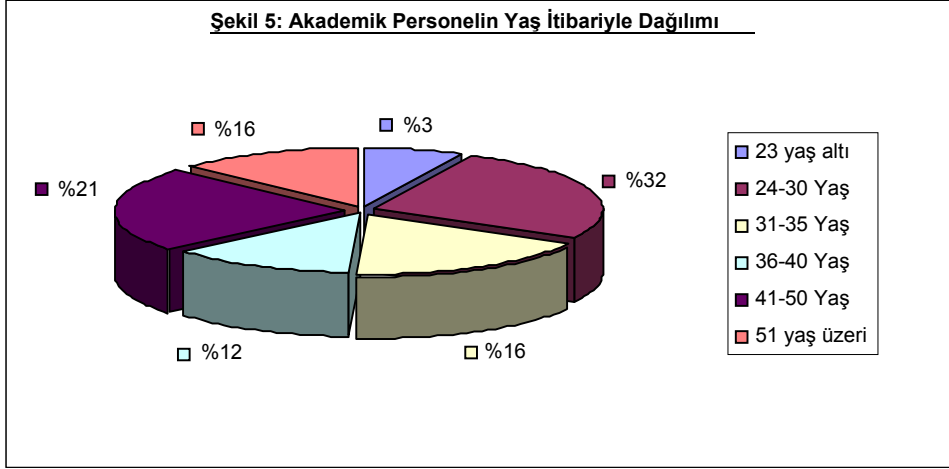
Üniversitemiz akademik personel sayıları ve doluluk oranları, akademik personelin yaş itibari ile dağılımı, sözleşmeli akademik personel sayıları, yabancı uyruklu öğretim elemanı sayılarına ait veriler 28.01.2008 itibariyle aşağıdaki gibidir.

**Tablo 4: Akademik Personel Sayıları**

	Kadroların Doluluk Durumuna Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	780	125	905	801	104
Doçent	313	165	478	477	1
Yrd. Doçent	319	176	495	495	-
Öğretim Görevlisi	265	25	290	290	-
Okutman	208	27	235	235	-
Çevirici	1	2	3	3	-
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	1	6	7	7	-
Araştırma Görevlisi	1.668	327	1995	1995	-
Uzman	146	40	186	186	-
<b>TOPLAM</b>	<b>3701</b>	<b>893</b>	<b>4594</b>	<b>4489</b>	<b>105</b>



Şekil 5: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



Üniversitemiz akademik personelinin %32'si 24-30 yaş, %21'i 41-50 yaş, %16'sı 31-35 yaş, %3'ü 23 yaş altı, %12'si ise 36-40 yaş aralığında, %16'sı 51 yaş üzerindedir. Dağılıma bakılırsa çalışan personelimizin büyük bölümü gençtir.

Tablo 5: Sözleşmeli Akademik Personel Sayıları

Unvan	Adet
Profesör	3
Doçent	8
Yrd. Doçent	18
Öğretim Görevlisi	12
Uzman	1
Okutman	1
Sanatçı Öğrt. Elm.	22
Sahne Uygulamacısı	3
Sanat Uygulamacısı	15
<b>Toplam</b>	<b>83</b>



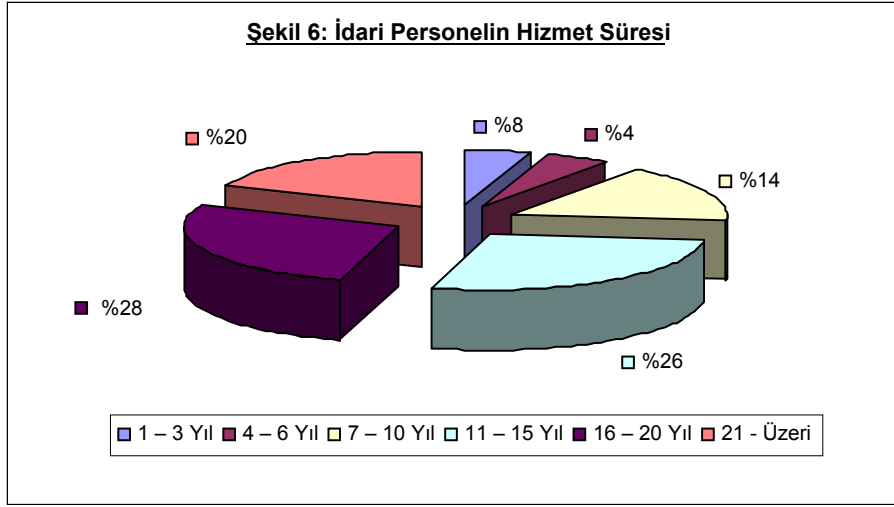
**Tablo 6: Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları**

Unvan	Çalıştığı Bölüm	Adet
Profesör	Mühendislik Fakültesi	1
Profesör	Fen Fakültesi	2
Doçent	Fen Fakültesi	2
Doçent	Devlet Konservatuvarı	1
Yrd. Doçent	Edebiyat Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2
Öğretim Görevlisi	Devlet Konservatuvarı	10
Okutman	Yabancı Diller Yüksekokulu	1
Uzman	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	1
<b>Toplam</b>		<b>21</b>

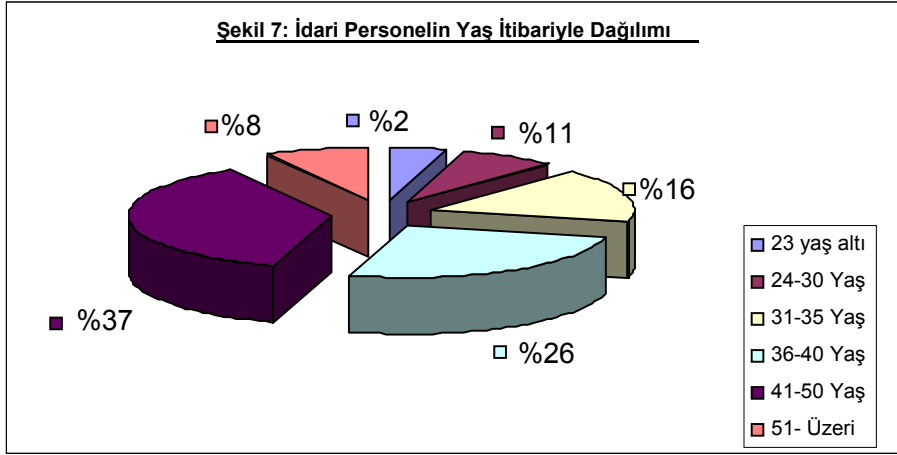
İdari personelin kadroları ve doluluk oranlarına, hizmet sürelerine, yaş itibariyle dağılımları ile eğitim durumlarına ait veriler 28.01.2008 itibariyle aşağıda belirtilmiştir.

**Tablo 7: İdari Personel Sayıları**

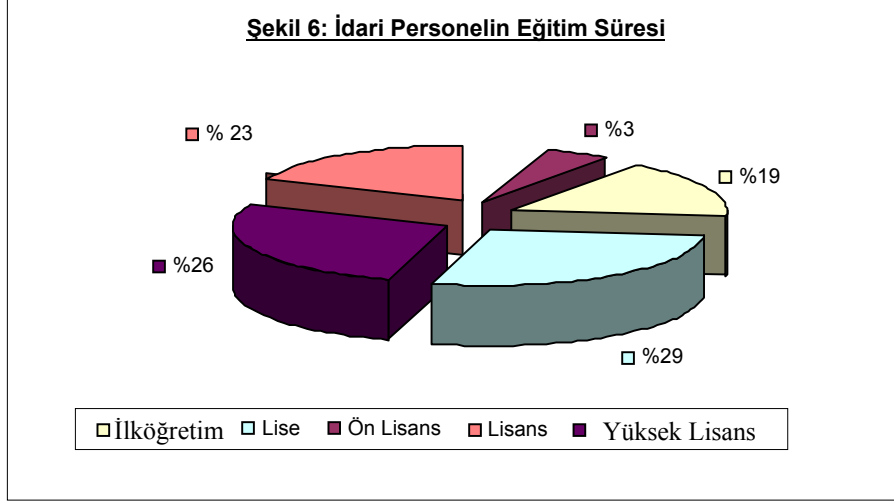
	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Toplam</b>
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1.292	1.110	2.402
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.258	448	1.706
Teknik Hizmetleri Sınıfı	471	184	655
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	12	9	21
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	8	0	8
Din Hizmetleri Sınıfı	2	0	2
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	994	842	1.836
<b>Toplam</b>	<b>4.037</b>	<b>2.593</b>	<b>6.630</b>



Üniversitemiz idari personelinin %26'sını 11-15 yıl arasında hizmeti bulunanlar, %28'ini 16-20 yıl arasında hizmeti bulunanlar, %20'sini 21 yıldan fazla hizmeti bulunanlar oluştururken; %26'sı ise 10 yıl ve altında hizmeti bulunanlardan oluşmaktadır.



Üniversitemiz idari personelinin %37'si 41-50 yaş, %26'sı 36-40 yaş, %16'sı 31-35 yaş aralığında ve %13'ü 30 yaş altındadır.



İdari personelin eğitim durumuna baktığımızda ise Şekil 8’de görüldüğü gibi büyük çoğunluğu %29 ile lise mezunları oluşturmakta, bunu %26 ile ön lisans, %23 ile lisans, %19 ile ilköğretim ve %3 ile yüksek lisans mezunları takip etmektedir.

**Tablo 8: İşçiler ve 4/B’ye Göre Çalışanlar**

	Dolu	Boş	Toplam
4/B Sözleşmeliler	1.690	55	1.745
İşçiler	61	-	61
<b>Toplam</b>	<b>1.751</b>	<b>55</b>	<b>1.806</b>

Üniversitemizde giderleri öz gelirden karşılanmak üzere Maliye Bakanlığınca vize edilen geçici sözleşmeli personele ilişkin veriler Tablo 8’de gösterilmiştir. Üniversitemizde çalışan işçiler sadece vizeli geçici personel sınıfına girmektedir. Ekim 2007’de Üniversitemize bağlı vizeli geçici personelin yaklaşık %96’sı 4/B’ye göre sözleşmeye geçmiştir geri kalan personel ise kadrolarını korumaktadır. Vizeli geçici personel kadrosunda bulunan 61 personel ise görevlerinden ayrıldıkça ( emeklilik, istifa vb.) geçici personelimiz kalmayacaktır.

Hacettepe Üniversitesinde akademik atama ve yükselmelerde uygulanan kriterler objektif olarak Hacettepe Üniversitesi Senatosu tarafından belirlenmiştir. Üniversitenin profesörlük, doçentlik, yardımcı doçentlik, öğretim ve araştırma görevliliği başvuruları ile ilgili olarak belirlediği kriterler konusundaki adil tutumu, çalışanları motive edici yönde bir etki göstermektedir.

Üniversitemizde akademik personelin “eğitim” ile ilgili konularda eğitim çalışmaları 1998 yılında Tıp Fakültesinde, Eğitim Fakültesinin de işbirliği ile konferanslar şeklinde başlamıştır. 2004



yılından itibaren bu eğitimler “Eğiticilerin Eğitimi” adı altında Senato kararı ile devam etmekte ve tüm akademik personel, gruplar halinde eğitime alınmaktadır. Bu eğitimlerde, katılımcıların yetişkin eğitimi ilkelerine uygun, interaktif teknikler kullanarak ve yeterliliğe dayalı eğitim yaklaşımı ile eğitim yapabilmeleri için gerekli beceriyi kazanmaları amaçlanmıştır.

**Tablo 9: 2006 Yılı Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri**

Ödül Türü	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Toplam
Bilim Ödülü	3	3	3	0	1	3	13
Bilimde Hizmet Ödülü	1	0	1	2	2	1	7
Bilimde Teşvik Ödülü	5	6	5	2	5	7	30
Sanat Ödülü	1	1	0	2	1	1	6
Sanatta Hizmet Ödülü	1	0	1	0	0	1	3
Sanatta Teşvik Ödülü	2	1	3	2	0	1	9
Araştırma Başarı Ödülü (Grup)	2	4	0	2	2	0	10
<b>Toplam</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>78</b>

Motivasyonel araçlar arasında takdir ve ödüllendirmenin de önemli yeri vardır. “Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi” çerçevesinde Hacettepe Üniversitesinde çalışmış veya çalışmakta olan bilim ve sanat insanlarına “Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri” verilir.

Bunun yanı sıra Hacettepe Üniversitesine 15, 20, 25, 30, 35, 40 yıl hizmet vermiş akademik ve idari personele hizmet ödülleri verilir. Diğer yandan 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 123. maddesine istinaden her yıl, idari personelden yılda yaklaşık 70 kişi ödüllendirilmektedir.

**Tablo 10: Yıllara Göre Yurtdışı Kongre Katılım Desteği**  
(Döner Sermaye İşletmesince Verilen)

Yıllar	Desteklenen Kişi Sayısı	Destek Verilen Tutar (YTL)	Genel Toplam (YTL)
<b>2001</b>	43	667 *	28.681
<b>2002</b>	90	650	58.500
<b>2003</b>	95	1.000	95.000
<b>2004</b>	149	1.500	223.500
<b>2005</b>	167	1.500	250.500
<b>2006</b>	59	1.500	87.394

\* 500 \$ Karşılığı



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

Hacettepe Üniversitesi, 2001 yılından itibaren döner sermaye kaynaklarından, uluslararası kongrelere sözlü bildiri veya konferans vermek suretiyle katılacak öğretim üyelerine “Yurtdışı

Kongre Katılım Desteği” vermektedir. Tablo 10’da bu destekten yararlanan öğretim üyelerinin yıllar içindeki dağılımı görülmektedir.

Sonuç olarak, Üniversitemizin amaçlarını gerçekleştirebilmesi için mevcut insan kaynaklarını daha doğru, etkin ve verimli bir biçimde kullanabilmesi gerekmektedir. Bu da; insan kaynaklarının planlanması, geliştirilmesi, motivasyonu, performans değerlendirilmesi ve ölçümüne yönelik olarak yapılacak daha ileri analiz ve çalışmalarla mümkün olabilecektir.





**5.Sunulan Hizmetler :** Hacettepe Üniversitesi eğitim-öğretim, araştırma-yayın faaliyetlerinin yanında topluma verdiği hizmetler ve üretim faaliyetini de sürdürmektedir. Bugün Türkiye'deki yükseköğretim sistemi içerisinde 85 devlet üniversitesi ve 30 vakıf üniversitesi olmak üzere toplam 115 üniversite yer almaktadır. Hacettepe Üniversitesi tüm bu üniversiteler arasında hizmetler açısından ilk sıralarda olma sorumluluğunu taşımaktadır.

Hacettepe Üniversitesinin ürün ve hizmetleri aşağıdaki gibi sıralanabilir.

**Ürünler:**

- Meslek sahibi birey (nitelikli işgücü)
- Bilgi
- Yayın
- Sanayi ürünleri
- Tıbbi malzeme ve alet
- Sanatsal ürünler
- Matbaa hizmetleri

**Hizmetler :**

- Sağlık
- Eğitim
- Danışmanlık
- Laboratuvar
- Toplumun eğitimi
- Sanat etkinlikleri
- Sosyal etkinlikler
- Kütüphanecilik
- Üretim hizmetleri
- Basım-Yayın ve matbaa hizmetleri
- Bakım ve Onarım
- Kalibrasyon
- Tanıtım hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi bünyesinde topluma verilen hizmetler içinde ilk sırayı sağlık hizmetleri almaktadır. Erişkin, Çocuk ve Onkoloji Hastaneleri ile Diş Hekimliği Fakültesi ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Bölümü gerek ülkemiz gerekse komşu ülkelerde sağlık alanında örnek bir kurum olma özelliğini taşımaktadır.

Erişkin hastalara sağlık hizmeti sunulması amacıyla Hacettepe Tıp Merkezi Hastanesi 1966'da hizmete girmiştir. O tarihten günümüze, her geçen gün mükemmeye ulaşabilmek için yoğun çaba harcanarak Hacettepe Erişkin Hastanesi modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip doktorlar tarafından kullanıldığı bir merkez haline gelmiştir. Türkiye'nin tüm bölgelerinden gelen hastalara nitelikli sağlık hizmeti sunulmasının yanı sıra, Hacettepe



Erişkin Hastanesi Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri ve araştırma görevlileri için önemli bir eğitim merkezi olma özelliğine de sahiptir.

**Hacettepe Erişkin Hastanesi** 1167 yataklı, Anesteziyoloji ve Reanimasyon, Büyük Acil, Doku ve Organ Nakli, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon, Genel Cerrahi, Geriatri, Göğüs Hastalıkları, Havacılık Tıp Merkezi, Enfeksiyon Hastalıkları, Kalp-Damar Cerrahisi, Kulak-Burun-Boğaz, Nefroloji, Nükleer Tıp, Ortopedi ve Travmatoloji, Plastik Cerrahi, Radyoloji, Spor Hekimliği, Beyin ve Sinir Cerrahisi, Dermatoloji, Endokrinoloji, Gastroenteroloji, Genel Dahiliye, Göğüs Cerrahisi, Göz Hastalıkları, Hematoloji, Kadın Hastalıkları ve Doğum, Kardiyoloji, Laboratuvar, Nöroloji Onkoloji, Patoloji, Psikiyatri, Romatoloji, Üroloji anabilim dallarında hizmet verilmektedir. Yılda yaklaşık 650,000 hastanın ayaktan, 40,000 hastanın yatarak tedavi gördüğü ve 20,000 hastanın ameliyat edildiği hastanemizde 24 saat acil servis hizmeti sunulmaktadır.

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve 150 yataklı **Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi** Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açıldı. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde 250 yataklı olarak yeniden açıldı. Bugün 300 yatak kapasitesi olan hastanede, her yıl 150,000 hasta ayaktan, 5000 hasta ise yatarak tedavi görüyor. Çocuk Acil Servisi'nde ise her yıl 30,000 hastaya müdahale edilmektedir.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları alt birimleri, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları gibi cerrahi dalları Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet verilmektedir.

Birinci basamak hizmetinin yanı sıra çocuk sağlığının adolesan, alerji-astma, genetik, metabolizma, gastroenteroloji ve beslenme, göğüs hastalıkları, endokrinoloji, hematoloji, immünoloji, kardiyoloji, enfeksiyon, nefroloji-romatoloji, nöroloji, onkoloji, patoloji, sosyal pediatri, yenidoğan, yoğun bakım gibi üst ihtisas dallarında hizmet verilmektedir. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile, diğer sağlık kuruluşlarından hastanemize çok sayıda hasta gönderilmektedir. Acil Serviste ise 24 saat kesintisiz hizmet verilmektedir. Sosyal Pediatri biriminde sağlıklı bebek ve çocukların büyüme ve gelişmesi izlenirken aşıları da yapılmaktadır.

Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir. Her alandaki

geniş laboratuvar olanakları, geniş akademik kadrosunun desteğiyle “Daha İleriye, En İyiye...” sloganı doğrultusunda en yeni bilgi ve en son teknolojiyi bir araya getiren hastanemize ülkemizin hemen her bölgesinden hasta gelmektedir.



Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde kanserli hastaların tanı, tedavi ve izlemleri 1993 yılına kadar Erişkin ve Çocuk Hastaneleri içinde yapıyorken, Hacettepe Onkoloji hastanesinin gündüz kısmı Kasım 1993'te, 180 kapasiteli yataklı bölümünün inşaatı ise Haziran 2005'te tamamlanarak kısmen hizmete açıldı.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu kanserle ilgili tüm uzmanlık dallarının birlikte çalıştığı, ekip yaklaşımının uygulanmasıdır. Bu amaçla tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan **Hacettepe Onkoloji Hastanesinde**, bünyesinde barındırdığı Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkolojisi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Temel Onkoloji, Kemik İliği Nakli, Aferez Ünitesi ve Biyokimya Laboratuvarı ile her yıl 30.000 kadar hastaya ayaktan tedavi hizmeti verilmekte ve yatış gerektirmeyen hastalarda gündüz tedavi ünitelerinde her ay 1.500 kadar kemoterapi uygulaması yapılmaktadır. Medikal Onkoloji bölümünde en çağdaş tedaviler uygulanırken, Radyasyon Onkolojisi bölümü modern cihazları ile tüm ülkemizden yönlendirilen hastalara tedavi hizmeti sunmaktadır. Çocuk Onkolojisi bölümü Türkiye'nin konusunda lider kliniklerinden biridir. Temel Onkoloji laboratuvarlarında ise moleküler tanı yöntemleri ve kanser üzerinde araştırmalar yapılmaktadır.

**Hacettepe Dişhekimliği Fakültesi**, gelenekselleşmiş eğitim ve tedavi kalitesiyle 40 yılı aşkın bir süredir ülkemize hizmet vermekte olan vizyonu, deneyimli kadroları, güncel teknolojik donanımı ve bilimsel araştırmalardaki ulusal liderliği ile geleceğin dişhekimliği eğitiminde ve tedavi hizmetlerinde standartları belirlemeye devam etmektedir.

**Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon** Yüksekokulu kuruluşundan itibaren bilim üreten, üretimini toplumla paylaşan yapısı ile yüksekokul, hızlı ve etkili bir şekilde değişmekte ve gelişmektedir. 13 Haziran 2007 tarihinde Hacettepe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesinin kurulmasıyla bu fakültenin bir bölümü haline gelmiştir.

Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Bölümünün içinde ve Hacettepe Üniversitesi Hastanesinin çeşitli bölümlerinde hekim ve sağlık alanının farklı disiplinleri ile işbirliği içinde faaliyet gösteren eğitim, uygulama ve araştırma üniteleri bulunmaktadır.

Ortopedik rehabilitasyon, nörolojik rehabilitasyon, nöroşirürjide fizyoterapi, kardiyopulmoner rehabilitasyon, serebral paralizi ve rehabilitasyonu, iş ve uğraşı tedavisi, kas hastalıkları ve rehabilitasyonu, obstetrik ve üro-jinekolojik fizyoterapi, romatizmal hastalıklar rehabilitasyonu, protez – ortez ve biyomekanik, sporcu sağlığı ve rehabilitasyon, mesleki rehabilitasyon ve az görenlerde rehabilitasyon ünitelerinde staj çalışmaları ve bilimsel araştırmalar sürdürülmektedir.

Ünitelerdeki çalışmaların hepsinde, hareket sistemini ilgilendiren problem ve özür gruplarında günlük yaşam aktivitelerindeki bağımsızlık düzeyini geliştirmek, sosyal ve mesleki katılımları destekleyerek yaşam kalitesini arttırmak amaçlanmaktadır. Üniteler öğretim elemanları sayısı, mezuniyet öncesi staj, mezuniyet sonrası araştırma olanakları ve hizmet kapasitesi açısından gelişimlerini sürdürmüş ve yeni programların gelişmesine yol açmıştır.



Sporcu Sağlığı, Kardiopulmoner Rehabilitasyon, Protez Ortez, İş ve Uğraşı Tedavisi gelişimleri ile mezuniyet sonrası Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon ana programımız yanında ayrı birer bilim uzmanlığı ve doktora programı haline gelmiştir. Gelişmiş ülkelerde sağlık ve rehabilitasyon alanında ayrı birer meslek olan Protez Ortez ve İş Uğraşı Tedavisi konularındaki boşluk, mezunlarımızın bu alanlarda da eğitim alıp çalışmalarını ile doldurulmaktadır.

Ünitelerin yıllar içindeki gelişiminde; Halk Sağlığı çalışmaları, ev rehabilitasyonu, okullarda fizyoterapi, geriatri, obstetrik rehabilitasyon, sporcu sağlığı ve endüstri alanlarına uzanan çalışmalarda, fizyoterapistler tıbbın çeşitli alanlarına verilen hizmetlerde olduğu gibi önleme, geliştirme, ölçme ve değerlendirme, fizyoterapi yaklaşımlarını planlama, uygulama, araştırma yapma ve danışmanlık rollerini gerçekleştirmektedirler.

Sağlıklı kişilerde fiziksel uygunluk ve egzersiz, bel ve boyun sağlığı, geriatrik rehabilitasyon, Kadın Sağlığı programları, vücut tanıma ve gevşeme eğitimi yeni programlar arasındadır.

H.Ü. Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Bölümünün ileriye yönelik hedeflerinin başında eğitim ve öğretim programlarımızı daha ileriye götürecek yeni vizyonlara, stratejilere ve aksiyon planlarına açık olmak, bilimsel çalışmaları daha ileriye götürmek, evrensel bilgiyi üretmeye ve paylaşmaya devam etmek, 21. yüzyılın bilgi teknolojilerinden yararlanarak fizyoterapi ve rehabilitasyon biliminin gelişimine katkıda bulunmaktır.

2007 yılında **Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi** Ankara Or-an semtinde hizmete girmiştir. Merkezde 11 tek kişilik, 5 adet de çift kişilik odadaki toplam 21 yatak kapasitesi ile tüm tıbbi rehabilitasyon hizmetleri en yetkin personel ile akademik bir ortamda sunulmaktadır. Kas-iskelet sistemi sorunları, ağrılı olaylar ve romatizmal hastalıkları veya hareket sorunlu hastalara, kas-iskelet sorunlu anne adaylarına, kemik erimesi, şişmanlık sorunu olanlar ve yaşlılara Hacettepe güvencesi ile yatarak tıbbi rehabilitasyon hizmeti verilmektedir. Merkezde, ayrıca ayaktan hastalar için de poliklinik hizmeti verilmektedir.

Hacettepe Üniversitesi akademik personeli birçok kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre çeşitli alanlarda bilimsel danışmanlık hizmeti vermektedir. Bu danışmanlık hizmetleri bakanlık düzeyinde devlet politikalarına katkıda bulunmak açısından ön plana çıkmaktadır. Ayrıca bilirkişilik, görüş bildirme, hakemlik, editörlük görevlerini de üstlenmektedirler.

Hacettepe Üniversitesi bünyesinde bulundurduğu laboratuvarlar ile toplumsal ihtiyaçları karşılamak için birçok önemli hizmete öncülük etmektedir. Bünyesinde bulundurduğu **Türkiye Doping Kontrol Merkezi (TDKM)** ile Anti-Doping Ajansınca sporcular tarafından kullanımı yasak olarak bildirilen madde ve yöntemlerin analizini yapmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi bünyesindeki **Parenteral Çözelti Üretim Merkezince** 2006 yılında 477.716 litre üretim, 533.276 litre satış yapılmıştır. Yine aynı fakültenin bünyesinde faaliyet gösteren Hacettepe İlaç Zehir ve Bilgi Birimi (HİZBİM) ilaç ve zehirlenmeler konusunda, telefonla gelen ilaç ve zehir bilgi taleplerini en hızlı şekilde cevaplayarak rasyonel ilaç kullanımı ve hasta tedavisine katkıda bulunmuş ve 2006 yılında 2008 kişiye bu konuda hizmet verilmiştir.



Aynı fakültenin uygulama eczanelerinde (Merkez ve Beytepe) ise 2006 yılında toplam 20.454 öğrenci ve personel reçetesi karşılanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulunda (SBTYO) bulunan **İnsan Performans Laboratuvarı** ulusal düzeyde spor takımlarının performans ölçümlerini yapmaktadır. Ayrıca yüksekokulun öğretim elemanları milli müsabakalarda antrenörlük veya hakemlik yapmakta, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi (TMOK), Gençlik Spor Genel Müdürlüğü (GSGM), spor federasyonları ve diğer kuruluşlarda üst düzey yönetici olarak görev almaktadırlar.

Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi bünyesindeki laboratuvar ve atölyelerde analiz, proje, danışmanlık hizmetleri ve boya, tiner gibi sanayi ürünleri üretilmektedir. Bunların dışında Hacettepe Üniversitesinin birimlerince 2006 yılında 5 adet tarihi kazı ve 2 ilde yüzey araştırmaları yapılmış, tüzel ve özel kuruluşlara mütercim tercümanlık hizmetleri verilmiş ve yaklaşık 46 konser, 22 sergi ve 102 konferans düzenlenmiştir.



**6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi:** 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile kamu idarelerinde Maliye Başkanlığı veya Bütçe Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen işlemlerin, bu idarelerde malî yönetim ve kontrol sistemleri kurularak kendileri tarafından yapılması öngörülmüştür. Buna istinaden 1050 sayılı Kanunla kurulmuş olan Maliye Başkanlığı veya Bütçe Dairesi Başkanlıkları 5018 sayılı Kanunla kaldırılarak yerine Mali Hizmetler Birimlerinin kurulması hüküm altına alınmıştır.

Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 60. maddesinde sayılan görev ve mali hizmetleri yürütmek üzere 5436 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine dayanarak 01/01/2006 tarihinde kurulmuştur. Başkanlık, 26084 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2006/9972 karar sayısı ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak iç yapısını oluşturmakta ve bu esaslar dahilinde hizmet vermektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı;Bütçe ve Performans Müdürlüğü, Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü, İç Kontrol Müdürlüğü, Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Müdürlüğü olmak üzere 4 alt birimden oluşmaktadır.

5018 sayılı Kanun ile iç kontrol mekanizması kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol sistemleri; harcama birimleri, muhasebe ve mali hizmetler ile ön mali kontrol ve iç denetimden oluşmaktadır.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolünü yapmasına rağmen, ödeme aşamasında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı yetkileri kapsamında muhasebe ve ön mali kontrol denetimini yapmakla yükümlüdür.

Üniversitemizin iç kontrol mekanizmasının bir diğer bölümünü yine 5018 sayılı kanuna istinaden ve Rektörlüğümüzün 14/02/2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı oluşturmaktadır. İç Denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dahil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır.İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.









## II- Amaç ve Hedefler

### İdarenin Amaç ve Hedefleri

Hacettepe Üniversitesi 2007-2011 Stratejik Planında yedi stratejik amaç ve elli iki stratejik hedef belirlenmiştir.

**Stratejik Amaç 1:** Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.

**Stratejik Hedef 1.1:** 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.

**Stratejik Hedef 1.2:** 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.

**Stratejik Hedef 1.3:** 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.

**Stratejik Hedef 1.4:** 2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.

**Stratejik Hedef 1.5:** Tüm öğretim elemanlarının 2007 yılı sonuna kadar eğitimcilerin eğitimi programını tamamlamaları sağlanacaktır.

**Stratejik Hedef 1.6:** Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.

**Stratejik Hedef 1.7:** 2008 yılına kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS'ye (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.

**Stratejik Hedef 1.8:** 2007 yılı sonuna kadar eğitim programları güncellenecektir.

**Stratejik Hedef 1.9:** 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.

**Stratejik Hedef 1.10:** 2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.

**Stratejik Hedef 1.11:** 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.



**Stratejik Hedef 1.12:** 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.

**Stratejik Hedef 1.13:** 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.

**Stratejik Hedef 1.14:** 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.

**Stratejik Hedef 1.15:** 2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.

**Stratejik Hedef 1.16:** 2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.

**Stratejik Hedef 1.17:** 2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.



**Stratejik Amaç 2:** Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek

**Stratejik hedef 2.1:** 2007 yılı sonuna kadar uluslararası standartlar dikkate alınarak üniversite bilim politikasını saptayacak bir akademik yapılanma oluşturulacaktır.

**Stratejik hedef 2.2:** 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.

**Stratejik hedef 2.3:** Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.

**Stratejik hedef 2.4:** 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.

**Stratejik hedef 2.5:** 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.

**Stratejik hedef 2.6:** Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacak.

**Stratejik hedef 2.7:** 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.

**Stratejik hedef 2.8:** 2007 yılından itibaren “Nature” ve “Science” dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.



**Stratejik Amaç 3:** Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek.

**Stratejik hedef 3.1:** 2007 yılı sonuna kadar lisansüstü programlar güncellenecektir.

**Stratejik hedef 3.2:** 2007 yılı sonuna kadar doktora derslerinin tekrarı önlenecek, derslerin esas anabilim dallarından alınması sağlanacak.

**Stratejik hedef 3.3:** 2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabacaktır.

**Stratejik hedef 3.4:** 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.

**Stratejik hedef 3.5:** 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.

**Stratejik hedef 3.6:** 2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.

**Stratejik hedef 3.7:** 2008 yılı sonuna kadar "İyi Laboratuvar Uygulaması" (İLU) yaygınlaştırılıp laboratuvarlarda çalışacak elemanların %100'ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır.

**Stratejik hedef 3.8:** 2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.



**Stratejik Amaç 4:** Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak.

**Stratejik Hedef 4.1:** 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.

**Stratejik Hedef 4.2:** 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını arttırarak araştırma projeleri ve öz-gelirlerinin % 10 artırılmasını sağlamak.

**Stratejik Hedef 4.3:** 2007 yılı sonuna kadar Üniversitenin her kademesinde yöneticilerin belirlenmesinde/atanmasında araştırma ve inceleme komitelerinin ağırlıklı olarak rol almasını sağlamak.

**Stratejik Hedef 4.4:** 2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.

**Stratejik Hedef 4.5:** 2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.

**Stratejik Hedef 4.6:** 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.

**Stratejik Hedef 4.7:** 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.

**Stratejik Hedef 4.8:** 2008 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretip kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.

**Stratejik Hedef 4.9:** 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.



**Stratejik Amaç 5:** Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.

**Stratejik Hedef 5.1:** 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.

**Stratejik Hedef 5.2:** 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m<sup>2</sup> büyüklüğünü % 20 artırmak.

**Stratejik Hedef 5.3:** 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.



**Stratejik Amaç 6:** Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek.

**Stratejik Hedef 6.1:** 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.

**Stratejik Hedef 6.2:** 2007 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezini kurmak

**Stratejik Amaç 7:** Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek.

**Stratejik Hedef 7.1:** 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.

**Stratejik Hedef 7.2:** 2008 yılına kadar tüm hizmet birimlerinde memnuniyet düzeyi ölçekleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.

**Stratejik Hedef 7.3:** 2007 yılına kadar paydaşların katılımına açık arama konferansları yapılacaktır.

**Stratejik Hedef 7.4:** 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını her yıl %5 artırmak.

**Stratejik Hedef 7.5:** 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.



## B- Temel Politika ve Öncelikler

**1-Orta Vadeli Program:** Programın temel amacı, Dokuzuncu Kalkınma Planında ifadesini bulan “istikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB’ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye” vizyonunu esas alarak, insanımızın yaşam kalitesini artırmaya yönelik bir program ve bütçe süreci gerçekleştirmektir.

Ekonomik ve siyasi istikrar, gerçekleştirilen reformlar, ülkemizin genç, eğitilmiş ve girişimci insan gücü, işleyen piyasa ekonomisi, uluslararası rekabete açık sanayisi, doğal ve kültürel değerleri toplumun refahının yaygınlaşarak artmasına katkıda bulunacaktır.

Programın temel amacına hizmet etmek üzere, ülkemizin beşeri ve iktisadi varlıkları etkin bir şekilde değerlendirilerek;

- ekonominin rekabet gücünün artırılması,
- istihdamın artırılması,
- beşeri gelişme ve sosyal dayanışmanın güçlendirilmesi,
- bölgesel gelişmenin sağlanması,
- kamu hizmetlerinde kalite ve etkinliğin artırılması

yolunda gerekli çalışmalar yürütülecektir. Bu program döneminde, eğitim başta olmak üzere, makroekonomik istikrarı ve bütçe dengelerini bozmayacak şekilde, sosyal politikaların uygulanmasına öncelik verilecektir.

Bu çerçevede; eğitim, sağlık, teknolojik araştırma, ulaştırma, içme suyu ve e-devlet yatırımlarına öncelik verilecektir.

### Ar-Ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesi

Bilim ve teknoloji politikasının temel amacı, bilim ve teknolojide yetkinleşmek ve bu yetkinliği ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürmek üzere özellikle özel sektörün yenilik yeteneğini artırmaktır. Bu çerçevede;

- Bilim ve teknoloji alanında kurumlar arası işbirliğini ve özel kesimin sistem içindeki etkinliğini artıran ulusal yenilik sistemi oluşturulacaktır.
- Özel kesimin Ar-Ge kapasitesi ve talebini artırması desteklenecektir.
- Özel kesim ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılabilecek ve etkinleştirilecektir. Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesi sağlanacaktır.
- Araştırmacı insan gücü kaynağı nitelik ve nicelik yönünden geliştirilecek ve özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.
- Kamu kurumlarındaki sorun ve ihtiyaçların Ar-Ge yoluyla giderilmesine yönelik destekler sağlanacak ve kamu tedarik sistemi Ar-Ge çalışmalarını ve yerli teknoloji geliştirilmesini teşvik eden bir yapıya kavuşturulacaktır.
- Savunma sanayinin yurt dışı bağımlılığını azaltmaya yönelik Ar-Ge destekleri artırılabilecek, savunma sektörü için geliştirilen teknolojilerin diğer sektörlerle, üniversitelere, araştırma kuruluşlarına ve KOBİ'lere aktarılması sağlanacaktır.





- AB başta olmak üzere Ar-Ge alanında yetkinleşmiş ülkeler ve bu alanda faaliyet gösteren uluslararası kuruluşlarla işbirliği artırılabacaktır.
- Bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında toplumsal farkındalık artırılabacaktır.
- Teknoloji transfer merkezlerinin kurulmasına yönelik çalışmalar başlatılabacaktır.
- Bilim ve teknoloji alanında uygulanan politikaların ve destek mekanizmalarının izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bir sistem kurulacaktır.
- Eğitimin işgücü talebine olan duyarlılığının artırılması
- Eğitimin işgücü talebine olan duyarlılığının artırılması amacıyla yaşam boyu eğitim stratejisi dikkate alınarak ekonominin talep ettiği alanlarda insan gücü yetiştirilmesi ve eğitimin daha esnek bir yapıya kavuşturulması temel amaçtır. Bu çerçevede;
- İş dünyasının talep ettiği nitelikteki işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim ile işgücü arasındaki işbirliğini güçlendirecek mekanizmalar oluşturulacaktır.
- Yaşam boyu eğitim stratejisi hazırlanacaktır.
- Bilgi toplumuna dönüşüm süreci ile bölgesel, ulusal ve uluslararası gelişme ve ihtiyaçlar göz önünde tutularak yükseköğretim kurumlarının birim ve programları güncellenecektir.
- Nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik faaliyetlerin finansmanına özel sektörün katılımı artırılabacaktır.

### Eğitim sisteminin geliştirilmesi

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

- Eğitimde kalite, verimlilik ve rekabeti artırmaya yönelik olarak idari yapı yeniden düzenlenecektir.
- Eğitim müfredatı gözden geçirilerek gerekli güncellemelere devam edilecek, ihtiyaç duyulan alanlarda hizmet içi eğitim faaliyetleri yapılacak ve ortaöğretimde program türünü esas alan bir yapıya geçilecektir.
- İlk ve orta öğretimde etkin bir yönlendirme sistemi kurulacaktır.
- Eğitimin tüm kademelerinde donanım ihtiyacı karşılanacak, fiziki altyapı geliştirilecektir.
- İhtiyaç duyulan alanlarda ve bölgelerde öğretmen ve öğretim elemanı sayısı artırılabacaktır.
- Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.
- Her kademedeki eğitime erişimin önündeki engeller kaldırılacak; bölgesel ve cinsiyet farklılıkları giderilecektir.
- Başta şiddet olmak üzere eğitim kurumlarında disiplin sorunlarının giderilmesine ve yurttaşlık bilinci gelişmiş bireyler yetiştirilmesine yönelik önlemler alınacaktır.
- Eğitimin her kademesinde alternatif finansman modelleri geliştirilecektir.



**2- Mevcut Durum ve Performans Programı:** Orta Vadeli Programla ilişkili olarak 2008-2010 döneminde, Üniversite Stratejik Planında otuz dokuz adet stratejik hedef yer almaktadır. Bu stratejik hedeflerden on biri kısa vadeli ve yirmi sekizi orta vadelidir.

- 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.
- 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
- 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.
- 2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.
- Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.
- 2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.
- Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.
- Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacak.
- 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.
- 2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.
- 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.



- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.
- 2008 yılı sonuna kadar “İyi Laboratuvar Uygulaması” (İLU) yaygınlaştırılıp laboratuvarlarda çalışacak elemanların %100’ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır
- 2011 yılına kadar zamanının en az %50’sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını arttırarak araştırma projeleri ve öz-gelirlerinin % 10 artırılmasını sağlamak.
- 2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretim kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.
- 2008 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretim kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi’nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi’ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.
- 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin mezunlarının % 25’inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.
- 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50 ‘sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını %5 arttırmak.
- 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinden etkin rol almak.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m2 büyüklüğünü % 20 arttırmak.
- 2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretim kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.
- 2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin “bilim etiği” uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5’inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50’ye yükseltilecektir





# Performans Bilgileri







### III- Performans Bilgileri

#### A- Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Performans programı hazırlanırken Üniversite faaliyetleri dört ana grupta toplanarak değerlendirilmiştir. Bunlar eğitim ve öğretim faaliyeti, araştırma ve yayın faaliyeti, danışmanlık faaliyeti ve sağlık hizmetleridir.

**1-Eğitim ve Öğretim Faaliyeti:** Hacettepe Üniversitesi güçlü öğretim kadrosu ve seçkin öğrencileri ile sadece Türkiye'nin sayılı üniversitelerinden değil, uluslararası üniversite kriterleri açısından da saygın bir Üniversite konumundadır.

Hacettepe Üniversitesinde dört kademede derece ve diploma verilmektedir. Bunlar;

**Tablo 11: Hacettepe Üniversitesinde Verilen Dört Kademede Derece ve Diploma**

Derece / Diploma	Ortalama süre	Açıklama
Ön Lisans	2 Yıl	
Lisans	4 Yıl	Tıp Fakültesinde 6 yıl, Diş Hekimliği ve Eczacılık Fakültesinde 5 yıldır. Yüksek lisans derecesine eşdeğerdir.
Yüksek Lisans	2 Yıl	
Doktora	4-5 Yıl	

Eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuarında yıl esasına göre, diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Böylece, hem fiziki kapasitelerin değerlendirilmesi hem de başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltma olanağı elde edilmektedir. Bir yarıyıl en az 14 haftadır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.



Üniversite; 28 alanda ön lisans, 69 lisans, 2 birleştirilmiş lisansüstü, 1.184 yüksek lisans ve 166 doktora programı sunmaktadır.

2006-2007 öğretim yılında Üniversitemizde 29.317 kayıtlı öğrenci bulunmaktadır. Bunların %7'si ön lisans (meslek yüksekokulları), %80'i lisans (tıp ve diş hekimliği dahil) ve %12'si de lisansüstü programlara kayıtlıdır. Son beş yıldan bu yana öğrenci sayıları, hemen hemen aynı düzeyini korumaktadır.

Eğitim-öğretimin niteliğini etkileyen bir faktör olarak, 2005-2006 öğretim yılında ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15.8'dir. (Toplam öğrenci sayısı / öğretim üyesi + öğretim görevlisi + okutman). Bu değer OECD ortalamalarına yakındır.

Üniversitemiz, yürüttüğü eğitim-öğretimin hedeflerine ulaşmasını sağlamak amacıyla Üniversitenin eğitim-öğretim, araştırma, kültür ve sosyal hizmetler alt yapısını sürekli olarak daha uygar ve her öğrenci için daha erişilebilir hale getirmektedir. Üniversitemiz, öğrencilerin üniversite yaşamlarının kalitesini artırmak amacıyla, kuruluşundan günümüze öğrencilerine etkili danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

**Tablo 12: 2001-2007 Yılları Arasında Hacettepe Üniversitesinde Öğrenci Sayıları**

	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007
Ön Lisans	3.271	3.910	3.955	3.485	3.015	2.096
Lisans	22.190	22.393	22.724	22.066	22.602	23.672
Y.Lisans	2.770	2.766	2.808	2.810	2.682	3.549
<b>Toplam</b>	<b>28.231</b>	<b>29.069</b>	<b>29.487</b>	<b>28.361</b>	<b>28.299</b>	<b>29.317</b>

Hacettepe Üniversitesi, yaklaşık 30.000 öğrencisi ve her yıl vermiş olduğu 6,500 civarındaki mezunuyla çağdaş Türkiye'nin geleceğini oluşturmaktadır. (Tablo 12)

ABD, Kanada ve Avustralya gibi en gelişmiş ülkelerdeki yükseköğretim okullaşma oranları %80'i aşmış, AB ülkeleri ortalaması ise % 50'ye yaklaşmıştır. Bu bağlamda, gelişmiş ülkeler kitlesel yükseköğretimden evrensel yükseköğretime geçmişlerdir. Türkiye'de ise yükseköğretimde okullaşma oranı (örgün yükseköğretim) % 23 civarındadır. Buna göre, uluslararası göstergeler, yükseköğretim kapasitesi bakımından gelişmiş ülkelerle Türkiye arasında ciddi bir açığın varlığına işaret etmektedir. İç koşullara baktığımızda ise, yükseköğretim arzı ile talebi arasında büyük bir dengesizliğin olduğunu görüyoruz. Son yıllarda talep 1,5 milyonu aşmıştır. Buna karşılık kapasiteler, yaklaşık %20-25 düzeyindedir.





Yükseköğretimdeki genişlemenin önemli bir aracı olan 2 yıllık yüksekokullarla (kısa süreli yükseköğretim kurumları) ilgili duruma baktığımızda ise evrensel ve ulusal görünüm şöyledir: Evrensel düzeyde yükseköğretimde genişlemenin önemli araçlarından birisi de iki yıllık yükseköğretim kurumlarıdır. Pek çok gelişmiş ve gelişmekte olan ülkede, toplam yükseköğretim içinde bu tip kurumlardaki öğrencilerin payı %30'un üzerindedir. Bu oran, Belçikada %55, İsveçte %52, ABD'de %45, Japonyada %33'tür. Türkiye'de ise, 1980 sonrası yükseköğretimde genişleme politikalarının temel aracı olmasına rağmen hala % 17 düzeyindedir. İşte tüm bu ulusal ve uluslararası durum ve eğilimler, üniversitemizin hem öğretim ve araştırma boyutlarına vereceği ağırlığı hem de ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeydeki öğrenci ağırlıkları konusunda izleyeceği politikalar üzerinde etkili olacaktır.



**2- Araştırma ve Yayın Faaliyeti:** Üniversitelerin asli görevlerinden biri olan bilimsel araştırma, idari yapılanma şeması içinde temel öğelerden biri olarak yer almaz. Araştırma kendine özgü nitelikleri olan ve diğer görevlerden farklı şekilde idare edilmesi gereken bir faaliyet olmasına karşın, kurum içindeki rutin işleyişi bakımından “herhangi bir faaliyet” olarak kabul edilmektedir. Bu durumun en önemli göstergelerinden biri, öğretim üyesinin mesaisi içinde araştırmaya ayrılan ayrı ve özel bir zamanın tanımlanmamış olmamasıdır. Türk üniversite sistemi, öğretim üyesini araştırma yapmakla yükümlü tutmakla birlikte, araştırmanın hangi koşullarda yapılacağını tanımlamaz. Oysa bilimsel araştırma birçok bakımdan kendine özgü özellikler taşır. Ayrıca, her araştırmanın mutlaka önemli bir buluşla biteceği garanti edilemez.

Avrupa Üniversiteler Derneği (EUA) 2002-2003 yılları arasında gerçekleştirdiği “Avrupa Üniversiteleri Arasında Bir İç Kalite Kültürü Geliştirmek” adlı incelemesinde, araştırma başlı başına ayrı bir kolda ele alınmıştır (Developing an Internal Quality Culture in European Universities, Report on the Quality Culture Project, European Universities Association, Brüksel, Belçika, 2003). Rapordaki öneriler arasında, Rektörlük düzeyinde kurum içi araştırma kalitesini izleyecek bir yapılanmanın oluşturulması da bulunmaktadır. Araştırma ortamının geliştirilmesinde bir diğer önemli unsur da iç ve dış değerlendirme mekanizmalarının kurulması ve kaynakların dağıtımında nesnel değerlendirme süreçlerinin bulunmasıdır. Burada uluslararası araştırmaların ve yayınların sayısını artırmak, performans ölçütlerinin uluslararası niteliklere uygun olmasını sağlamak öne çıkmaktadır.

**Tablo 13: Uluslararası Dizinlere Giren Hacettepe Üniversitesi Adresli Yıllık Yayın Sayıları\***

	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Toplam yayın sayısı	938	964	1.055	1.178	1.448	1.096
Araştırma makalesi sayısı	793	839	881	965	1.073	1.018
Türkiye toplam	7.623	9.552	12.492	14.110	17.717	16.836
<b>Türkiye’de Hacettepenin payı</b>	<b>12,3</b>	<b>10,1</b>	<b>8,5</b>	<b>8,4</b>	<b>8,2</b>	<b>6,1</b>

\* Genişletilmiş SCI, SSCI ve AHCI kapsamındaki yayınlar alınmıştır. Kaynak: ISI Web of Science

Hacettepe Üniversitesi, uluslararası yayın sayısı bakımından Türk üniversiteleri içinde ikinci sırada gelmektedir. Birinci sırada yer alan üniversite ile aramızda 143 yayın fark bulunurken “yayın sayısı/öğretim üyesi sayısı” oranına bakıldığında ise Hacettepe Üniversitesi %79 ile 12. sıradadır.

Hacettepe Üniversitesinde, gerek Bilimsel Araştırmalar Birimi (BAB) uzmanlar kurulu, gerekse fakülte ve yüksekokullar içindeki kurullar ile liyakata dayalı ve rekabete açık bir araştırma desteği sistemi oluşturulmuştur. Ne var ki, henüz uluslararası standartlarda bir araştırma idaresi (research administration) kurulmuş değildir. Bu aşamada, araştırmayı bir rutin etkinlik haline getirebilecek,



belli bir ritme ve hıza kavuşturacak, uluslararası entegrasyonu artıracak ve araştırmacıları sadece araştırma konularıyla yoğun bir biçimde ilgilenecek hale getiren idari bir yapıya ve bir bilim politikasına bağlanması ihtiyacı vardır. Bu dönüşümün ipuçları aşağıda ele alınmaktadır.

Yüksek kalitede araştırma yapabilmek için, üniversitede elde edilen her türlü verinin kalitesinin artırılması, yapılan ölçümlerin ve kullanılan modellerin uluslararası standartlarda olması gereklidir. Bunun için üniversite araştırma altyapısı sürekli olarak geliştirilmelidir. Hacettepe Üniversitesi, araştırma için döner sermayeden ayrılan payı %8 olarak belirlenmiş ve bu alandaki dönüşümünü hızlandırmıştır. Bilimsel Araştırmalar Birimi tarafından desteklenen araştırma sayısı son beş yılda düzenli olarak artış göstermektedir. Yine bu süre içinde ayrılan bütçe de ciddi biçimde artmıştır. Hacettepe Üniversitesi Senatosunca, 2005 yılında Bilimsel Araştırmalar Birimini “daire başkanlığı” düzeyine çıkarma kararı alınmış ancak henüz uygulamaya konulamamıştır. Ek olarak, yeni mali uygulamalar çerçevesinde artık Bilimsel Araştırmalar Birimi, üniversite içinde TÜBİTAK dahil, tüm araştırma projelerinin izlenmesi ve işlemlerinin yapılması işini de yürütmektedir. Bu şekilde, Türk Üniversiteleri içinde, Hacettepe Üniversitesi misyonuna uygun olarak, araştırma alanında ileri ve öncü bir idari yapılandırma gerçekleştirmiş olmaktadır. Bilimsel araştırma bütçesi 2006 yılında 43,9 milyon YTL (34,5 milyon dolar) gibi dikkat çekici bir büyüklüğe ulaşmıştır.

Hacettepe Üniversitesi araştırma bütçesine bakıldığında, özellikle dış kaynak girişinin düşük olduğu görülmektedir. İç kaynaklar toplam bütçenin %46’sını oluşturmaktadır. Oysa, araştırma ağırlıklı bir üniversitenin kullandığı dış kaynağın daha büyük oranda olması beklenir. Örneğin, İngilteredeki Newcastle upon Tyne Üniversitesi’nde 2003-2004 akademik yılına ait toplam 85 milyon Dolarlık araştırma bütçesinin %87’si üniversite dışı proje ve ihalelerden sağlanmaktadır. Toplam bütçede sadece Avrupa Komisyonundan sağlanan araştırma fon miktarı 11,8 milyon dolardır. Adı geçen üniversitede toplam 2.044 öğretim üyesinin bulunduğu düşünülecek olursa, öğretim üyesi başına 41.585 Dolar araştırma proje girdisi düşmektedir (Facts and Figures, University of Newcastle upon Tyne, 2004). Newcastle Üniversitesi 2004 yılında The Timesın yaptığı dünyanın en iyi 200 üniversitesi sıralamasında 179. sıradadır (World University Rankings, The Times Higher Education Supplement, Londra, 5 Kasım 2004). Dış kaynak, daha rekabetçi şekilde elde edildiği için daha yüksek kalitede ve dış değerlendirmeye açık araştırmaların yapılmasına yol açar. Hacettepe Üniversitesinde de bu oranın dış kaynak lehine değiştirilmesi gereklidir. Özellikle Avrupa Birliği kaynaklı projelerin sayı ve miktar olarak şimdiki düzeyin çok üstüne çıkması sağlanmalıdır.

Araştırma yönetiminin kurumsallaşması bakımından Hacettepe Üniversitesinde etik kurulların işleyişi Türkiye geneliyle karşılaştırıldığında, ileri bir noktadadır. Öğretim üyelerinin araştırmalarını her yönden etik denetime açık şekilde yapması denetlenmekte, etik kural ihlalleri ilgili birimler tarafından ciddi şekilde incelenmektedir. Bu uygulamalar bir anlamda kurum içi denetim mekanizmaları olarak kabul edilmeli ve daha mükemmel uygulamalar haline getirilmesi için çalışılmalıdır.



Araştırma ortamının iyileştirilmesi ve üniversitelerin rekabet edebilirliklerinin artırılması sadece Türkiye'nin değil, bütün ülkelerin öncelikli konuları arasındadır. Bilim yoluyla kalkınma ve refahın artacağı herkesin üzerinde fikir birliği yaptığı bir konudur. Hızla gelişen ülkemizde de bilimsel araştırmaya ve genelde yükseköğretime verilen önem önümüzdeki dönemde artarak sürecektir. Hacettepe Üniversitesi gibi önde gelen üniversitelerin bir misyonu da ülkenin gereksinimi olan bilim insanlarının yetiştirilmesidir. Bu anlamda, doktora eğitimi, klasik eğitim-öğretim başlığından çok bilimsel araştırma başlığı altında ele alınmalıdır. Halen lisansüstü/lisans öğrencisi oranı böyle bir misyonu yerine getirmek için olması gerekenden düşüktür. Sağlık bilimleri alanında 2006'da başlatılan DPT destekli "öğretim üyesi yetiştirme programı" gelişmekte olan üniversitelerin öğretim üyesi açığını kapatmak için karşılıklı işbirliği içinde yüksek kalitede doktoralı araştırmacı yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Araştırma alanındaki diğer büyük sorunlar kurum içi ve dışında işbirliği ve multidisipliner araştırmaların eksikliği ile sanayi-üniversite etkileşiminin zayıf olmasıdır. Üniversiteler, toplumsal sorumluluk gereği, topluma faydası olacak araştırmaların yapılmasını desteklemelidir. Bu da gerek diğer üniversiteler, gerekse sanayi kuruluşları ile yakın ve yapıcı ilişkiler kurulmasını gerektirmektedir.

Son yıllarda özellikle Erasmus Programı çerçevesinde öğrenci değişimi hız kazanmıştır. Örneğin 2005-2006 eğitim-öğretim yılında 129 öğrenci yurt dışına gönderilirken 2006-2007 eğitim-öğretim yılında bu sayı 245 öğrenciye çıkmıştır. Gelecekte ortak lisansüstü programların kurulması araştırma kalitesini olumlu yönde etkileyecektir.

Kurumun araştırma performansı EUA tarafından önerilen ölçütlerle ölçülmelidir. Ancak, uluslararası ölçütlerin ülkemizdeki kullanımı gerek kurum içi direnç gerekse bazı teknik zorluklar nedeniyle zaman zaman mümkün olmamaktadır. Bu durumun düzeltilmesi için de ayrıca çaba göstermek gereklidir.



**3- Danışmanlık Faaliyeti:** Hacettepe Üniversitesi akademik personeli birçok kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörün çeşitli alanlarında bilimsel danışmanlık hizmeti vermektedir. Öğretim üyeleri danışmanlık hizmetlerini ilgili kuruluşların komisyonlarında ve/veya danışmanlık kurullarında görev alarak vermektedirler. Özellikle bakanlık düzeyindeki danışmanlık hizmetlerinde Devlet politikalarının temelini oluşturacak bilgilere katkıda bulunmaktadır. Ayrıca bilirkişilik, görüş bildirme, hakemlik, editörlük görevlerini üstlenmektedirler. Bu bağlamda 2006 yılında 1.699 adet danışmanlık hizmeti vermiştir.

**4- Sağlık Hizmetleri:** Kuruluşundan bu yana topluma en iyi sağlık hizmetini vermeyi amaçlayan Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri, en ileri teknoloji ve yöntemlerle bu hizmetleri verme devam etmektedir. Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde ve diğer sağlık hizmeti veren birimlerinde yıllara göre hizmet verdikleri hasta sayıları Tablo 14’te gösterilmiştir.

**Tablo 14: 2001-2006 Yılları Arasında Hacettepe Üniversitesinde Hizmet Verilen Hasta Sayıları**

Hizmet Birimi	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Erişkin Hastanesi	388.618	425.114	456.193	490.438	505.951	563.200
Çocuk Hastanesi	169.958	166.579	170.206	177.944	186.438	192.353
Onkoloji Hastanesi	28.932	32.095	33.577	35.030	39.819	45.315
Diş Hekimliği Fakültesi	37.304	49.669	47.559	46.523	52.236	52.758
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon	2.100	2.210	1.557	6.928	7.758	2.919
<b>Toplam</b>	<b>626.912</b>	<b>675.667</b>	<b>709.092</b>	<b>756.863</b>	<b>792.202</b>	<b>856.545</b>

Hacettepe Üniversitesi bünyesinde bulunan birçok laboratuvarında verilen hizmetler ile toplumun ihtiyaçları karşılanmaktadır. Bu laboratuvarlarda doping kontrol analizleri, sporcu performans testleri, çeşitli kimyasal analizler ve test ölçümleri gerçekleştirilmektedir.



Hacettepe Üniversitesi bünyesindeki Türkiye Doping Kontrol Merkezi (TDKM), Dünya Anti-Doping Ajansı'na (WADA) sporcular tarafından kullanımı yasak olarak bildirilen madde ve yöntemlerin analizini yapmaktadır. TDKM ilk akreditasyonunu 2001 yılında Uluslararası Olimpiyat Komitesinden, ikinci akreditasyonunu (ISO 17025) 2003 yılında İngiltere akreditasyon örgütü UKAS'dan (United Kingdom Accreditation Service) almıştır. 2004 yılından itibaren WADA'nın akreditasyonlu doping kontrol merkezi olmuş ve tüm dünya ülkelerinden gelecek doping analizlerini resmi olarak gerçekleştirebilecek konuma gelmiştir. TDKM yurt içinde ve dışında yapılacak ulusal-uluslararası yarışma ve yarışma dışında alınacak tüm doping kontrol numunelerinin analizlerini resmi olarak yapacak durumdadır. TDKM'nin 2001-2005 yılları arasında test ettiği numune sayıları; 2001 yılında 600 civarında iken bu sayı 2005 yılında 2500'e yaklaşmıştır. 2006 yılında bu sayı 3.731 olarak gerçekleştirilmiştir. 2006 yılında yurt dışındaki bir çok kuruluşlardan doping numunesi gelmiş ve analiz edilerek sonuç bildirilmiştir. Teknolojinin gelişmelerine paralel olarak TDKM analiz cihazlarına 2006 yılında 1.5 milyon YTL değerinde yenileri eklenmiştir. Yeni alınan ileri teknoloji ürünü analiz cihazlarından UPLC-MS-MS ve GC-IRMS ülkemizde sadece merkezimizde bulunmakta ve bunlarla en düşük değerdeki ilaç ve metabolitleri, endojen ve eksojen hormonlar en kısa süre içerisinde doğru olarak analiz edilmektedir. Alınan diğer yeni bir sistem Jel Elektroforezi ve görüntüleme sistemi olup Ülkemizde analiz edilemeyen Eritropoietin hormonunu analiz edebilmektedir. Merkezimizde kan analizlerine de başlanılmış olup bu amaçla yeni alınan tam otomatik hematolojik analiz cihazı ile kan parametreleri analiz edilmektedir.

Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi bünyesindeki Parenteral Çözelti Üretim Merkezi ise çeşitli formülasyonlarda hemodiyaliz çözeltisi üretimi yapmaktadır. 2006 yılında 477.716 litre üretim, 533.276 litre satış yapılmıştır. Yine aynı fakültenin bünyesinde faaliyet gösteren Hacettepe İlaç Zehir ve Bilgi Birimi (HİZBİM) ilaç ve zehirlenmeler konusunda, telefonla gelen ilaç ve zehir bilgi isteklerini en hızlı şekilde cevap vererek rasyonel ilaç kullanımı ve hasta tedavisine katkıda bulunmuş ve 2006 yılında 2008 kişiye bu konuda hizmet verilmiştir. Aynı fakültenin uygulama eczanelerinde (Merkez ve Beytepe) ise 2006 yılında toplam 20.454 öğrenci ve personel reçetesi karşılanmıştır.

H.Ü Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulunda (SBTYO) bulunan İnsan Performans Laboratuvarı ulusal düzeyde spor takımlarının performans ölçümlerini yapmaktadır. Ayrıca yüksekokulun öğretim elemanları milli müsabakalarda antrenör veya hakemlik yapmakta, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi (TMOK), Gençlik Spor Genel Müdürlüğü (GSGM), spor federasyonları ve diğer kuruluşlarda üst düzey yönetici olarak görev almaktadırlar. Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu 2003-2005 yılları arasında 20 milli takımın 419 sporcusuna, 33 özel spor kulübünün de 570 sporcusuna performans testleri uygularken 2006 yılı içerisinde 5 milli takımın 89 sporcusuna, 14 özel spor kulübünün de 371 sporcusuna performans değerlendirmesi testleri uygulamıştır. Performans testi yapılan branşlar; futbol, atletizm, hentbol, buz pateni, voleybol, tenis, dağcılık, basketbol, güreş, yüzme, halter, jimnastik, boks, taekwondo ve bisiklettir. SBTYO'nun 2003-2006 yılları arasında milli takım ve/veya özel takım sporcuları için yaptığı performans test sayıları toplam 1.449 dur.



Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi bünyesindeki laboratuvar ve atölyelerde analiz, proje, danışmanlık hizmetleri ve boya, tiner gibi sanayi ürünleri üretilmektedir.

Bunların dışında Hacettepe Üniversitesinin birimlerince 2006 yılında 5 adet tarihi kazı ve 2 ilde yüzey araştırmaları yapılmış, tüzel ve özel kuruluşlara mütercim tercümanlık hizmetleri verilmiş ve yaklaşık 46 konser, 22 sergi ve 102 konferans düzenlenmiştir.

Hacettepe Üniversitesi bünyesinde bulunan birimlerin sundukları hizmetler ve 2006 yılı döner sermaye katkı payları Tablo 15’de verilmiştir.

Hacettepe Üniversitesi eğitim-öğretim, araştırma–yayın faaliyetlerinin yanında verdiği hizmetler ve ürettiği ürünlerde kaliteden ödün vermeden toplumun ihtiyaçlarını karşılamaya devam etme kararlılığındadır.



**Tablo 15: 2007 YILI DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ GELİR GİDER TABLOSU**

GELİRLER								GİDERLER		
Birim	TAHAKKUKLAR			TAHSİLATLAR			Tahakkuk Eden Gider (Cari)	2006 Yılı Devir Ödeme	Toplam Tahakkuk Eden Gider	
	Tahakkuk Eden Gelir (Cari)	2006 Yılı Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2006 Yılı Devir Banka Mevcudu				Toplam Banka
Sağlık Hiz.. (Hast.)	210.327.427	49.528.024	10.746.743	249.108.708	180.698.723	-784.453	179.914.270	240.563.819	80.444.958	317.034.240
Diş Hek.Fak.	7.262.454	3.446.849	-	10.709.303	5.310.149	835.070	6.145.219	5.854.551	919.391	6.773.942
Eczacılık Fak.	656.922	63.515	-	720.437	601.192	186.121	787.313	410.362	203.940	614.302
Nüfus Etüt. Ens.	7.727	0	-	7.727	7.727	455.374	463.101	108.536	25.195	133.734
Fizik Tedavi ve Reh. Y.O.	837.301	800.887	-	1.638.188	784.861	542.011	1.326.872	919.006	154.953	1.073.959
Sağlık Hizmetleri Meslek Y.O.	133.586	103.680	-	237.266	153.519	273.457	426.976	293.635	151.748	445.383
Ev Ekonomisi Y.O.	30.794	1.278	-	32.072	28.964	208.918	237.882	40.442	4.524	44.966
Beytepe Birimleri	4.660.103	534.716	-	5.194.819	4.085.928	8.687	4.094.615	4.132.891	498.699	4.631.590
Diğer Birimler	419.619	0	-	419.619	419.619	96.072	515.691	389.373	31.079	420.452
Türkiye Doping Kontrol Merkezi	753.314	80.158	-	833.472	703.214	13.855	717.069	532.202	63.211	595.413
<b>TOPLAM</b>	<b>225.089.248</b>	<b>54.559.107</b>	<b>10.746.743</b>	<b>268.901.612</b>	<b>192.793.895</b>	<b>1.835.112</b>	<b>194.629.007</b>	<b>253.244.817</b>	<b>82.497.698</b>	<b>323.061.517</b>





## 5- Projeler:

- **Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi:** Beytepe Kampusu İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde ihtiyaç duyulan ek bina inşaatı yapımına yönelik uygulama projeleri yaptırılmıştır. Ayrıca, yapımı planlanan Hukuk ve İletişim Fakültelerinin mimari ve uygulama projelerine yönelik çalışmalara devam edilmektedir.
- **Güzel Sanatlar Fakültesi:** 4 bitişik bloktan oluşan ve 4.855 m<sup>2</sup> alan içeren 1. bina tamamlanarak Eğitim-Öğretime açılmış, 5 bitişik blok ve 9.850 m<sup>2</sup> alan içeren yapı kompleksinin B-C-D-E blok doğramaları takılmış, dış cephe boyaları yapılmış, elektrik kalorifer-sihhi tesisat kolonları çekilerek zemin kaplaması 2007 yılı ilk yarısında tamamlanmıştır. İç cephe boyalarının yapımına, kapı kasa ve kanatları ile dış cephe doğramalarına ait camlarının takılmasına devam edilmektedir. Yıl sonuna kadar kalorifer, sihhi tesisat imalat ve montajları ile eşanjör sisteminin devreye alınması kanalizasyon bağlantısının yapılması ve çevre düzenlemesi imatları tamamlanacaktır.

- **Makine Mühendisliği bölümü inşaatı:** Makine Mühendisliği Bölümü: 4 bloktan oluşan ve 14.900 m<sup>2</sup> kapalı alan içeren binaların 1.160 m<sup>2</sup> kapalı alanlı 1.blok ile 2.246 m<sup>2</sup> kapalı alanlı 2. blok inşaatları tamamlanarak hizmete açılmıştır. 3 ve 4. blokların ise dış ve iç cephe boyalarının yapılması, dış cephe doğramalarına ait camlarının takılması, zemin kaplamalarının yapılması, tesisat işleri imatlarının % 90 seviyesinde tamamlanması gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda, projenin 2008 yılında tamamlanarak hizmete açılması yönünde çevre düzenlemeleri ile elektrik, kalorifer ve sihhi tesisat montajlarının yapılmasına ödenekler çerçevesinde devam edilmektedir.



Bu proje kapsamında, Otomotiv Mühendisliği bölümü için yapımına başlanan 2.167 m<sup>2</sup> kapalı alanlı Karoseri Tasarım/Konstrüksiyon, Elektronik Mekatronik Araç Kontrol ve Test Ölçüm Merkezi ile 2.895 m<sup>2</sup> kapalı alanlı Jeodezi ve Fotogrametri Mühendisliği bölüm binalarının inşaatları tamamlanarak hizmete açılmıştır.

- **Altyapı tesisleri ikmal inşaatı:** Merkez Kampüsünde, temel alt yapı hizmetlerinde (elektrik, su, doğalgaz, ısıtma vb.) ise, yaşanan tüm sorunlar çözülmüş, gerek ısıtma gerekse elektrik enerjisinde ileriye yönelik uzun süre sorun yaşanmayacak şekilde önlem alınmıştır. Bu çerçevede trafo, yedek enerji ve ısı merkezlerinin 2000 yılı başındaki kapasiteleri 2007 yılı itibariyle bir kat daha artırılmıştır. Beytepe Laboratuvar ise; ısıtma ile ilgili sorunların çözümüne yönelik alternatif yakıtlı iki adet kazan yaptırılarak Merkez Isı Santrali yenilenmiş ve 7.180 m uzunluğunda ısı galerisi yapımı tamamlanmıştır. Çeşitli çaplarda 12.800 m. Uzunluğunda kanalizasyon hatları bakımdan



geçirilerek tıkanmalar giderilmiş, ayrıca 1.450 m uzunluğunda yeni kanalizasyon hattı yapımı gerçekleştirilmiştir. Elektrik enerjisi ihtiyacının karşılanmasına yönelik yeni trafolar yaptırılmış, yer altı kabloları yenilenmiştir. Yol genişleme ve asfaltlanmasına yönelik, 9.360 m ana yol, 6.000 m ara yol, 4.100 m öğrenci yürüme yolu imatları (bordür ve kaldırımları dahil) tamamlanmış, 25.000 m<sup>2</sup> açık alan andezit ve kilit taşı ile kaplanmıştır. Yurtlar bölgesinde açık alanlara akan pis suların ASKİ kanalizasyon şebekesine bağlanabilmesi için 2.500 m uzunluğundaki kanalizasyon hattı tamamlanmıştır.

Merkez Kampüsünde Hastanelerimize hizmet veren 10 eşanjör dairesi dışında kalan eşanjör dairelerinin tamamında (11 ayrı eşanjör dairesi) otomasyona geçilmiştir. Bunların dışında yenilenen eşanjör daireleri imatları da otomasyona geçişe uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

- **Öğrenci yurdu inşaatı:** Proje kapsamında bir bloğun (9.500 m<sup>2</sup>) inşaatı tamamlanmış olup, bu blok 2002-2003 eğitim-öğretim yılı başında barınmaya yönelik hizmete açılmıştır. 2004, 2005 ve 2006 yıllarında proje için sadece iz ödeneği verilmiştir. Üniversitemiz



Beytepe Kampüsünde 12.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 3 bloktan oluşan öğrenci yurdu inşaatının ihale işlemleri tamamlanarak 16.11.2006 tarihi itibarıyla yer teslimi yapılmış ve işe başlatılmıştır. 2007 yılı ilk altı ayında 3 bloğun betonarme güçlendirmesi ile çelik imatları tamamlanmıştır. Sosyal Tesis

Binası ile B Blokun, Eylül ayında hizmete açılacak şekilde, döşeme betonu duvarları, kapı-pencere montajı, zemin duvar kaplamaları ve tesisat imatlarının borulama kısımları tamamlanmış olup, dış cephe, çevre tanzimi ve ısı galerisi imatlarına başlanmıştır.

Aynı zamanda, A Blokun, 2008 yılında tamamlanarak hizmete açılması yönünde betonarme döşemeleri, duvar, sıva ve boya imatları, asma tavan yapımı, zemin ve duvar kaplamaları ile tesisat işleri imatlarının yapılmasına devam edilmektedir.

- **Devlet Konservatuarı eksik işler ikmali:** Uygulama sahnesi inşaatı hariç, 23 bloktan oluşan ve 23.200 m<sup>2</sup> kapalı alan içeren yapı kompleksinin çatı onarımları, dış cephe sıva, boya ve doğrama yenileme, çevre düzenleme imatları tamamlanmış, İdari, kültür ve kafeterya bloklarında ofis odaları, koro salonu, kostüm depoları ile çeşitli katlarda yer alan ıslak hacimlerin tadilat ve onarımları bitirilmiş, K14, K15, K23 ve K25 Bloklarının çevre drenajları yenilenmiştir.



- **Derslik ve kongre merkezi inşaatı:** Projenin Derslik bazında 2.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Bilgisayar Mühendisliği Bölüm Binası inşaatı tamamlanarak hizmete açılmıştır.

Yine derslik bazında 2006 yılı içinde Sağlık İdaresi Yüksekokulunun Sağlık İdaresi Bölümü, Sosyal Hizmetler Yüksekokulunun Sosyal Hizmetler Bölümü adı altında ve Ev Ekonomisi Yüksekokuluna bağlı Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümünün İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesine bağlanması sonucu fakültenin mevcut binalarında yeni fiziki mekanlara gereksinim duyulmuştur. Bu minval üzerine, söz konusu fakülteye, 8.900 m<sup>2</sup>



kapalı alana sahip ek bina yapılması yönünde, ihale işlemi tamamlanarak yüklenici firmaya yer teslimi yapılmıştır.

Üniversitemiz Beytepe Kampüsünde katma bütçe dışı kaynaklarımızdan giderleri karşılanmak kaydıyla 17.867 m<sup>2</sup> kapalı alanlı Kongre Merkezi inşaatına 2004 yılında başlanmıştır. Temmuz 2005 sonu itibariyle yaklaşık 12.200 m<sup>2</sup>'lik kısmının betonarme inşaatı ile uzay çatı

sistemleri tamamlanmıştır. Kongre Merkezi bazında, Kongre Merkezinin yaklaşık 12.200 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 1. kısmının bir an önce tamamlanarak hizmete açılabilmesine yönelik, mimari, mekanik tesisat, elektrik tesisat ve uygulamaya yönelik detay proje çizimleri tamamlanmış, tamamlanan projelere uygun bir şekilde metrajları çıkartılmış ve teknik şartnameleri hazırlanarak ihale süreci başlatılmıştır.

Derslik bazında, 2008 yılı içerisinde İletişim ve Hukuk Fakülteleri için ihtiyaç duyulan binaların inşaatına yönelik çalışmalara da başlanacaktır.

- **Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi inşaatı:**

*İnşaat işleri kapsamında;* zemin ve duvar kaplamaları, sıva ve boya işleri, tefriş dahil her türlü ahşap imalatları,

*Tesisat işleri kapsamında;* hidrofor, yangın hidroforu, eşanjör montajı, kalorifer kazanları ve aksesuarlarının montajı, çelik bacaları, genişleme tanklarının montajı, müşterek tesisat imalatları (izolasyonları ile birlikte), klima santralleri, otomatik kontrol tesisatları, soğutma grubu montajı ve hastane tesisatı işleri,

*Elektrik tesisatı kapsamında ise;* şalt malzemeleri, toplama ve besleme





kablolarının döşenmesi, 2 adet monşarj asansörü imalatı, telefon ve data sistemleri ile yangın algılama sistemleri imatları tamamlanarak inşaatın fiziki gerçekleşme oranının %80 mertebesine ulaşması sağlanmıştır.

- **Onkoloji Hastanesi inşaatı:** 4 Bloktan oluşan ve 20.050 m<sup>2</sup> kapalı alan içeren Onkoloji Hastanesi yataklı tedavi kısmı inşaatı 2005 yılında tamamlanmış ve 13.600 m<sup>2</sup>'lik kısmı hizmete açılmıştır.

Ancak, kullanımda olan birimlerin bazı bölümlerinde tadilat ihtiyaçları hasıl olmasından dolayı,

1. Blokta, Novalis-Ek Üniteler, Radyasyon Onkolojisi Bölümü, Temel Onkoloji Bölümü,

3. Blokta, Eczane, Başhekimlik ofisleri, 4. Blok Mikrobiyoloji laboratuvarı,

5. Blokta, Apheresis Bölümü, Temel Onkoloji laboratuvarı,

6. Blokta, Cyber Knife Ünitesi, İlaç Dirençliliği Laboratuvarı, Öğretim Üyeleri Bölümlerinde tadilat ve onarımlar yapılmıştır.

- **Hastaneler büyük onarımı:** Hastanelerimize hizmet veren 7. Blokun tamamının tadilat ve onarımları tamamlanarak hizmete açılmıştır. Aynı ihale kapsamında tadilatının başlanan Morfoloji binasının imatları ise Eylül sonuna kadar tamamlanarak hizmete açılacaktır. Ayrıca, Hastanemizin Akreditasyon çalışmalarına yönelik mevcut camlara sineklik takılmış ve film çekilmiştir. Radyoloji Bölümü görüntüleme odalarının da tadilat ve onarımları tamamlanmıştır. Hastanemize bağlı Oran semtindeki F.T.R. Hastanesinin tadilatları da yıl içerisinde gerçekleştirilmiştir.

- **Açık ve kapalı spor tesisleri:** Merkez Kampüsünde yer alan spor salonunun ısıtmaya yönelik sorunları giderilmiş, bodrum kattaki kondisyon salonlarının tadilat ve onarımları ile çevre düzenlemesi imatları tamamlanmıştır.

Beytepe Kampüsünde yer alan Spor Bilimleri Teknolojisi Yüksekokulu' nun hizmet binasının çatılarının ve ıslak hacimlerinin tadilat ve onarımlarının yapılmasına ve mevcut halı sahanın yıpranmış çim halısının sökülerek 55 mm' lik sentetik çim kaplanmasına yönelik proje, metraj ve teknik şartname çalışmaları tamamlanmış, ihale aşamasına geçilmiştir.

- **Büyük Onarım:** Üniversitemiz eğitim ve idari binalarının büyük bir bölümünden 40 yıldır hizmet alınmış olması nedeniyle; bir çok mekanında tadilat ve onarımlara





ihtiyaç hasıl olmaktadır. Bu dönem içerisinde yapılan bazı tadilat ve onarımlara aşağıda yer verilmiştir:

#### **MERKEZ KAMPÜSÜ:**

- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bodrum kat ve üst kat tadilatları
- İç denetçilerin kullanımındaki ofislerin tadilatı
- Personel Daire Başkanlığı zemin kat tadilatı
- Sağlık Hizmetleri Bölümü Dış Protez tadilatı
- Öğretim Üyeleri Kafeterya tadilatı (Akustik yapılması)
- Erişkin Hastanesi Yemekhanelerinin boya tadilatları
- Hastane Mutfağı tadilatları
- Tıp Fakültesi Binasının tüm hollerinin boyanması ve aydınlatmalarının yenilenmesi işi
- Tıp Fakültesi Biyokimya tadilatı
- Tıp Fakültesi Laboratuvar holünde sınıf tadilatları
- Tıp Fakültesi Histoloji A.B.D.'na ait Elektron Mikroskop Mekanı yapılması tadilatı
- Tıp Fakültesi M Kapısı giriş holü ve asma kat doğramaları ile rampa yanları doğrama tadilatları
- Genel Sekreterlik tadilatı
- D2 Blokları ara kat tadilatları
- Eczacılık Fakültesi Bodrum Katta Hücre Kültür Laboratuvar tadilatı
- Karacabey Camii yanı Kapalı Otopark Üzeri Açık Otopark yapılması
- Morfoloji Binası Arka Blok Asansör holü tadilatları
- Konuk Evi 1. Bodrum Katının Bilgi İşlem tarafından kullanımına yönelik tadilat ve onarımları
- D6 Blokları F.T.R. Bölümüne yarım kat yapılmasına yönelik tadilat
- Dış Hekimliği Fakültesi giriş üzeri çatının yenilenmesi
- F9 Blok Eczacılık Fakültesi üzeri çatı yenilenmesi
- 

#### **BEYTEPE KAMPÜSÜ:**

- Kimya Bölümü K3 Blok 2. Kat Karbon Laboratuvarı döşeme ve tezgah seramikleri yapımı
- Eğitim Bilimleri B9 Blok zemin kat seramik yer kaplaması yapımı
- Rektörlük 7.Kat Hukuk Fakültesi Dekanlığı seramik kaplaması
- Öğrenci İşleri giriş andezitlerinin sökülüp gerekli tamir yapılarak yeniden montajının yapılması
- İstatistik Bölümü 3.Kat elektrik işlerinin yapılması
- Mühendislik Fakültesi Kimya Mühendisliği Bölümü Proses Binasının 1. ve 2. Katında bulunan bay bayan tuvaletleri ıslak hacim tadilatı
- Fen Fakültesi Dekanlık seramik kaplama ve kapı tadilatı
- Eğitim Bilimleri Bölümüne 2 adet depo yapılması
- İstatistik Bölümü 2.Kat İntel Laboratuvarı tadilatı
- Jeoloji Mühendisliği Orta Çekirdek Merdivenleri seramik kaplama yapılması
- Kimya Mühendisliği WC seramik fayans kaplanmasının yenilenmesi



- Kimya Bölümü K3 zemin kat laboratuvar tadilatı
- Gıda Mühendisliği Stroskopi Laboratuvarı tadilatı
- Edebiyat Fakültesi Dekanlığı seramik kaplama
- Fizik Oyunları Laboratuvarı önü seramik kaplama yapımı
- Kimya Proses (Müh.), Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü ve Edebiyat Fakültesi B2 Blok çatı onarımları

**DİĞER KAMPÜSLER:**

- İ.İ.B.F: Sosyal Hizmetler Bölümü (Keçiören) çatı tadilatı
- Polatlı Meslek Yüksekokulu bodrum kat tadilatları



## B- Performans Hedefleri Tablosu

2007-2011 Üniversite Stratejik Planında Üniversitenin bu beş yıllık amaç ve hedefleri belirlenmiş olup 2008, 2009 ve 2010 yılları bütçelerinde Tablo 16 ve 17’de gösterilen miktarda kaynak harcanması öngörülmüştür.

<b>Tablo 16: Stratejik Amaçlar ve Kaynak İhtiyacı (YTL)</b>			
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
1. Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek	148.759.998	157.007.774	167.794.345
2. Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek	58.080.485	61.346.555	65.570.351
3. Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek	79.186.729	82.993.256	87.888.077
4. Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak	898.177	948.685	1.014.003
5. Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek	18.420.845	19.435.007	20.773.134
6. Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek	1.386	1.464	1.565
7. Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek	267.145.385	304.539.796	312.245.476
<b>TOPLAM</b>	<b>572.493.005</b>	<b>626.272.537</b>	<b>655.286.951</b>

Üniversitenin belirlemiş olduğu yedi stratejik amaçtan en çok kaynağı “Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek” amacına harcanmakta olup bu oran % 46,6’dır.

İkinci sırada en çok kaynağı ise “Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek” amacına harcanmakta olup bu oran % 25,9’dur.

Araştırma eğitimini (doktora eğitimi) güçlendirmek için ise bütçemizin % 13,8’i düzeyinde kaynak kullanılacağı hedeflenmektedir.

Geriye kalan %13,7’lik bütçe payı ise diğer amaçlara ait kullanılacak kaynakları oluşturmaktadır.

Stratejik planda yer alan amaçlara ulaşmak için belirlenen hedeflere ayrılacak kaynaklar Tablo 17’de gösterilmiştir.



**Tablo 17: Stratejik Hedefler ve Kaynak İhtiyacı (YTL)**

<b>Stratejik Hedefler</b>	<b>2008 Bütçesi</b>
<b>Stratejik Hedef 1.1</b> 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.	17.325.944
<b>Stratejik Hedef 1.2</b> 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç ( projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.	9.044.143
<b>Stratejik Hedef 1.3</b> 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.	675.738
<b>Stratejik Hedef 1.4</b> 2011 yılına kadar , yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.	66.532
<b>Stratejik Hedef 1.6</b> Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.	40.196
<b>Stratejik Hedef 1.9</b> 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.	277.215
<b>Stratejik Hedef 1.11</b> 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.	92.103.076
<b>Stratejik Hedef 1.12</b> 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	12.036.007
<b>Stratejik Hedef 1.13</b> 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir	14.103.261
<b>Stratejik Hedef 1.14</b> 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.	3.054.621
<b>Stratejik Hedef 1.17</b> 2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.	33.266
<b>Stratejik Hedef 2.2</b> 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 arttırılacaktır.	13.861
<b>Stratejik Hedef 2.3</b> Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.	15.247
<b>Stratejik Hedef 2.4</b> 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.	9.163.864





<b>Stratejik Hedef 2.5</b> 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 arttırılacaktır.	48.845.931
<b>Stratejik Hedef 2.7</b> 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir	41.582
<b>Stratejik Hedef 3.4</b> 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.	136.395
<b>Stratejik Hedef 3.5</b> 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.	19.405
<b>Stratejik Hedef 3.6</b> 2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.	103.956
<b>Stratejik Hedef 3.8</b> 2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır	78.926.973
<b>Stratejik Hedef 4.1</b> 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.	77.620
<b>Stratejik Hedef 4.4</b> 2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak	485.126
<b>Stratejik Hedef 4.5</b> 2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.	48.513
<b>Stratejik Hedef 4.6</b> 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.	44.354
<b>Stratejik Hedef 4.7</b> 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak	242.563
<b>Stratejik Hedef 5.1</b> 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.	11.946
<b>Stratejik Hedef 5.2</b> 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m2 büyüklüğünü % 20 arttırmak.	815.443
<b>Stratejik Hedef 5.3</b> 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini	17.593.456
<b>Stratejik Hedef 6.1:</b> 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.	1.386
<b>Stratejik hedef 7.1:</b> 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50 'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.	267.092.644
<b>Stratejik Hedef 7.4:</b> 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını %5 arttırmak	52.741
<b>TOPLAM</b>	<b>572.493.005</b>



2007- 2011 Üniversite Stratejik Planında yedi stratejik amaç altında elli iki stratejik hedef belirlenmiş olup, bu hedeflerden otuz bir tanesi için 2008 yılında Tablo 17’de gösterilen miktarda kaynak ayrılmıştır.

<b>Tablo 18: PERFORMANS HEDEFLERİ</b>			
<b>A1</b>	<b>H1</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 60 adet dersliğin yapımı tamamlanacak
<b>A1</b>	<b>H1</b>	<b>P2</b>	2008 yılında 10 adet laboratuvarın yapımı tamamlanacak
<b>A1</b>	<b>H2</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 2.800 adet muhtelif demirbaş alınacak
<b>A1</b>	<b>H2</b>	<b>P2</b>	2008 yılında 160 adet muhtelif kimyevi madde alınacak
<b>A1</b>	<b>H2</b>	<b>P3</b>	2008 yılında 2.500.000 adet muhtelif laboratuvar malzemesi alınacak
<b>A1</b>	<b>H3</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 31.500 adet kitap basılacak
<b>A1</b>	<b>H3</b>	<b>P2</b>	2008 yılında 71.000 adet dergi basılacak
<b>A1</b>	<b>H3</b>	<b>P3</b>	2008 yılında 18.900 adet katalog basılacak
<b>A1</b>	<b>H3</b>	<b>P4</b>	2008 yılında 7.700.000 adet çeşitli basım işi yapılacaktır
<b>A1</b>	<b>H4</b>	<b>P1</b>	2008 yılında yürütülen 2.026 teorik dersin içerikleri web ortamına aktarılacaktır
<b>A1</b>	<b>H6</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 30 yan dal programı açılacaktır
<b>A1</b>	<b>H9</b>	<b>P1</b>	2008 yılı sonuna kadar tüm programların %35’inin akreditasyon çalışmaları tamamlanacaktır
<b>A1</b>	<b>H11</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 34.000 saat lisans eğitimi verilecek
<b>A1</b>	<b>H11</b>	<b>P2</b>	2008 yılında 7.424 saat lisansüstü eğitimi verilecek
<b>A1</b>	<b>H11</b>	<b>P3</b>	2008 yılında 29.887 saat ön lisans eğitimi verilecek
<b>A1</b>	<b>H11</b>	<b>P4</b>	2008 yılında 17.534 saat uygulamalı eğitim programı yürütülecek
<b>A1</b>	<b>H11</b>	<b>P5</b>	2008 yılında 14.000 saat staj programı yürütülecek
<b>A1</b>	<b>H12</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 4.000 kişiye barınma hizmeti verilecek
<b>A1</b>	<b>H12</b>	<b>P2</b>	2008 yılında 660.000 adet yemek hizmeti verilecek
<b>A1</b>	<b>H12</b>	<b>P3</b>	2008 yılında 42.000 kişiye sağlık hizmeti verilecek
<b>A1</b>	<b>H12</b>	<b>P4</b>	2008 yılında 30 spor dalında müsabakalara 3.500 sporcu ile katılım sağlanacaktır
<b>A1</b>	<b>H13</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 3.700 adet danışmanlık hizmeti verilecek
<b>A1</b>	<b>H14</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 270 lisans ve lisansüstü öğrencinin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır
<b>A1</b>	<b>H17</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 2500 kişiye uzaktan eğitim verilecek
<b>A2</b>	<b>H2</b>	<b>P1</b>	2008 yılında araştırma projelerine üniversite kaynaklarından ayrılan pay %3,5 artacaktır
<b>A2</b>	<b>H3</b>	<b>P1</b>	2008 yılında araştırma projelerine ayrılan kaynak 1,72 katına çıkarılacaktır
<b>A2</b>	<b>H4</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 65 öğretim üyesinin uluslararası değişim programlarına katılması sağlanacaktır



<b>A2</b>	<b>H5</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 55 adet bilimsel toplantı düzenlenecek ya da bilimsel toplantıya katılım sağlanacak
<b>A2</b>	<b>H7</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 2 patent başvurusu desteklenecek
<b>A3</b>	<b>H4</b>	<b>P1</b>	2008 yılında öğretim elemanı yetiştirmek üzere 30 kişiye 35.madde uyarınca eğitim verilecek
<b>A3</b>	<b>H5</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 16 doktora tezi yayına dönüştürülecek
<b>A3</b>	<b>H6</b>	<b>P1</b>	2008 yılı sonuna kadar 3.549 lisansüstü öğrencisine öğrencilerinin "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim verilecek
<b>A3</b>	<b>H8</b>	<b>P1</b>	2008 yılında önceki yıldan devredenlerle birlikte 1.223 araştırma projesi yürütülecek
<b>A4</b>	<b>H1</b>	<b>P1</b>	2008 yılında tüm harcama birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlanacak
<b>A4</b>	<b>H4</b>	<b>P1</b>	2008 yılında Yönetim Bilgi Sistemine ilişkin altyapı çalışması tamamlanacak
<b>A4</b>	<b>H5</b>	<b>P1</b>	2008 yılında Performans İzleme ve Değerlendirme Kurulu kurulacak
<b>A4</b>	<b>H6</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 115 kişiye Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitimi verilecek
<b>A4</b>	<b>H7</b>	<b>P1</b>	2008 yılında üniversite mensuplarına yönelik 1.686 saat hizmet içi eğitim programı düzenlenecek
<b>A5</b>	<b>H1</b>	<b>P1</b>	2008 yılında en az bir araştırma yapılacaktır
<b>A5</b>	<b>H2</b>	<b>P1</b>	2008 yılında sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplamı 50.130 m2 olacak
<b>A5</b>	<b>H3</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 620 adet sosyal etkinlik düzenlenecek ya da sosyal etkinliğe katılım sağlanacak
<b>A5</b>	<b>H3</b>	<b>P2</b>	2008 yılında kütüphanelerin koleksiyonlarının teknolojik gelişmeye uyumlu olarak basılı yayından elektronik yayına dönüştürülmesi çalışmalarının %40'ı tamamlanacak
<b>A6</b>	<b>H1</b>	<b>P1</b>	2008 yılı sonuna kadar 300 mezunun Mezunlar Derneğine üye olması sağlanacak
<b>A7</b>	<b>H1</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 45.000 yatan hastaya sağlık hizmeti verilecek
<b>A7</b>	<b>H1</b>	<b>P2</b>	2008 yılında 850.000 ayaktan hastaya sağlık hizmeti verilecek
<b>A7</b>	<b>H4</b>	<b>P1</b>	2008 yılında 200 tane halka açık sosyal etkinlik düzenlenecek



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

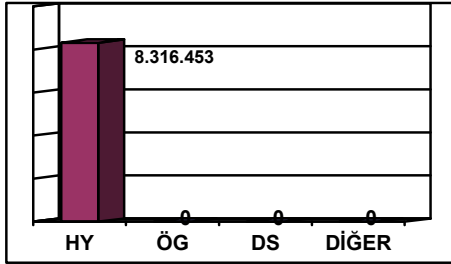
**STRATEJİK HEDEF 1.1 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının %50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.1.1:** 2008 yılında 60 adet dersliğin yapımı tamamlanacak

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>Derslik Sayısı</i>	672	736	750	810	823
<i>Yapımı biten derslik</i>	64	14	60	13	28
<i>Her dersliğe 30 Öğrenci Düşen Dersliklerin sayısı</i>	235	240	251	205	212
<i>Öğrenci Sayısı</i>	30.244	29.317	29.000	VY	VY
<i>Derslik Başına Öğrenci Sayısı</i>	45	46,6	42	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	8.316.453	8.784.116	9.388915
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		8.316.453	8.784.116	9.388915

2008 yılında 60 adet dersliğin yapımı tamamlanacaktır. Bunun için hazine yardımından 8.316.453 YTL kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

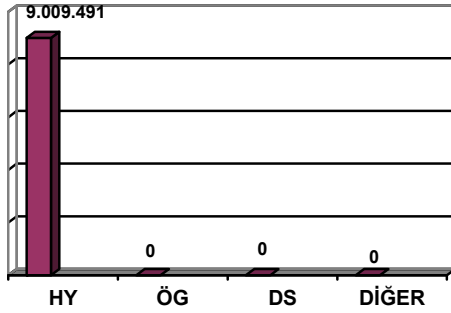
**STRATEJİK HEDEF 1.1: 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının %50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.1.2: 2008 yılında 10 adet laboratuvarın yapımı tamamlanacak.**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Laboratuvar Sayısı	377	397	408	418	433
Yapımı biten lab.	20	11	10	15	23
Öğrenci Sayısı	30.244	29.317	29.000	30.000	31.000

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	9.009.491	9.516.126	10.171.325
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		9.009.491	9.516.126	10.171.325

2008 yılında 10 adet laboratuvarın yapımı tamamlanacaktır. Bunun için hazine yardımından 9.009.491YTL kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

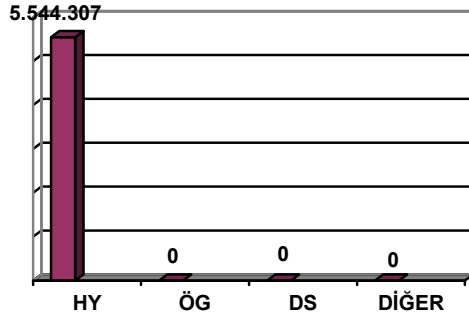
**STRATEJİK HEDEF 1.2: 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç ( projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.2.1: 2008 yılında 2.800 adet muhtelif demirbaş alınacak**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Demirbaş ihtiyacı	2.856	3.090	2.799	VY	-
Karşılanan demirbaş	2.084	2.990	2.800	VY	-
Demirbaş bütçesi (YTL)	3.961.520	VY	4.220.000	4.450.000	-
Demirbaş ihtiyacının karşılama oranı	0,72	0,09	0,02	VY	-
Demirbaş birim maliyeti	VY	VY	VY	VY	-

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	5.544.307	5.856.078	6.259.277
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖŞE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		5.544.307	5.856.078	6.259.277

2008 yılında 2.800 adet muhtelif demirbaş alınacak. Bunun için hazine yardımından 5.544.307 YTL kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

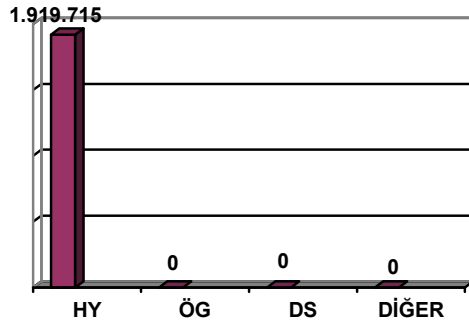
**STRATEJİK HEDEF 1.2: 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç ( projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.2.2: 2008 yılında 160 adet muhtelif kimyevi madde alınacak**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>Kimyevi madde ihtiyacı (muhtelif adet)</i>	679	451	163	160	190
<i>Karşılanan kimyevi madde sayısı</i>	671	340	160	160	190
<i>Kimyevi madde bütçesi</i>	1.046.764	1.200.000	1460.000	1.540.000	1.600.000
<i>Kim. Madde ihtiyacının karşılanma oranı</i>	0,99	0,75	0,98	1	1
<i>Kimyevi madde birim mali.</i>	VY	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	1.919.715	2.027.667	2.167.275
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		1.919.715	2.027.667	2.167.275

2008 yılında 160 adet muhtelif kimyevi madde alınacak. Bunun için hazine yardımından 1.919.715 YTL. kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

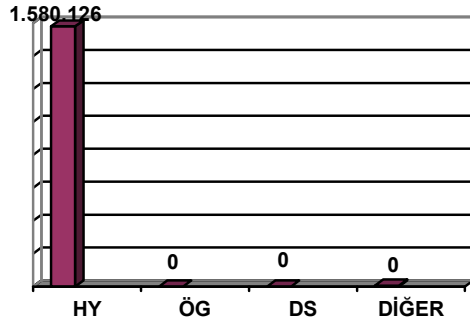
**STRATEJİK HEDEF 1.2: 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.2.3: 2008 yılında 2.500.000 adet muhtelif laboratuvar malzemesi alınacak**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Laboratuvar malzemesi ihtiyacı (muhtelif adet)	3.200.485	2.500.524	2.500.000	VY	VY
Lab. malzemesi bütçesi (YTL)	1.046.000	1.300.000	1.200.000	1.265.000	1.300.000
Lab. malz. İhtiyacının karşılanma oranı	0,93	0,66	0,90	VY	VY
Lab. malz.birim maliyeti	VY	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	1.580.126	1.668.982	1.783.894
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		1.580.126	1.668.982	1.783.894

2008 yılında 2500 adet muhtelif laboratuvar malzemesi alınacak. Bunun için hazine yardımından 1.580.126 YTL. kaynak ayrılmıştır.





**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

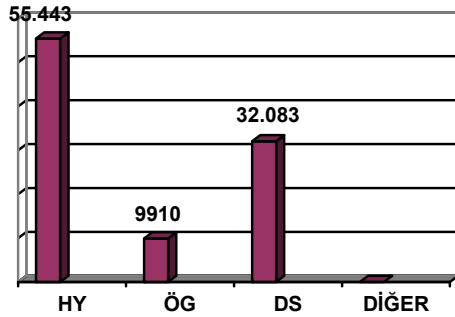
**STRATEJİK HEDEF 1.3: 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.3.1: 2008 yılında 31.500 adet kitap basılacak**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>Basımı talep edilen kitap sayısı</i>	36.500	16.000	32.000	33.000	35.000
<i>Basılan kitap sayısı</i>	36.330	15.935	31.500	32.750	34.800
<i>Ortalama baskı sayısı</i>	1.252	1.990	2.050	2.200	2.350
<i>Elde edilen gelir</i>	172.686	61.155	150.000	160.000	175.000
<i>Basım maliyeti</i>	VY	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	55.443	58.561	62.593
	Öz Gelir	9.910	10.468	11.188
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	32.083	33.036	33.625
	Diğer	0	0	0
Toplam		97.436	102.065	107.406

2008 yılında 31.500 adet kitap basılacak. Bunun için hazine yardımından 55.443 YTL., öz gelirden 9.910 YTL., DÖSE payından 32.083 YTL. kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

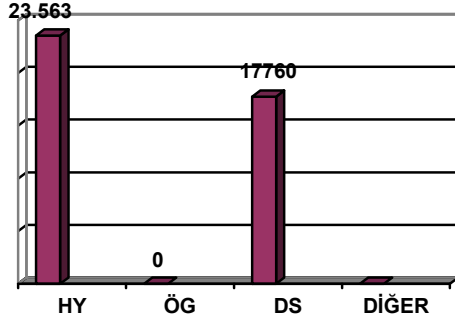
**STRATEJİK HEDEF 1.3: 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.3.2: 2008 yılında 71.000 adet dergi basılacak**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>Basımı talep edilen dergi sayısı</i>	71.250	35.600	71.400	72.000	73.000
<i>Basılan dergi sayısı</i>	71.100	35.550	71.000	71.800	72.950
<i>Abone sayısı</i>	VY	VY	VY	VY	VY
<i>Elde edilen gelir</i>	150.649	77.205	152.000	155.000	158.000
<i>Basım maliyeti</i>	VY	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	23.563	24.888	26.602
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	17.760	18.288	18.614
	Diğer			
Toplam		41.323	43.176	45.216

2008 yılında 71.000 adet dergi basılacak. Bunun için hazine yardımından 23.563 YTL., DÖSE payından 17.760 YTL kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

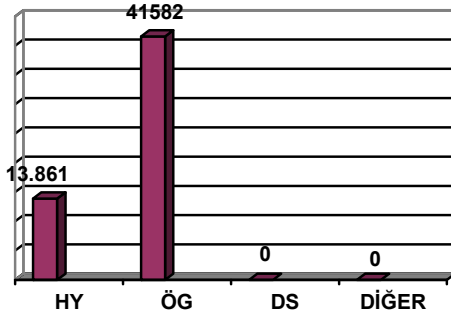
**STRATEJİK HEDEF 1.3: 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.3.3: 2008 yılında 18.900 adet katalog basılacak**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>Basımı talep edilen katalog sayısı</i>	18.650	1.260	18.950	19.200	19.500
<i>Basılan katalog sayısı</i>	18.600	1.250	18.900	19.150	19.450
<i>Ortalama baskı sayısı</i>	2.657	416	2.800	2.840	2.950
<i>Elde edilen gelir</i>	18.003	5.044	18.550	18.750	19.800
<i>Basım maliyeti</i>	VY	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	13.861	14.640	15.648
	Öz Gelir	41.582	43.921	46.945
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		55.443	58.561	62.593

2008 yılında 18.900 adet katalog basılacak. Bunun için hazine yardımından 13.861 YTL., öz gelirden 41.582YTL kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

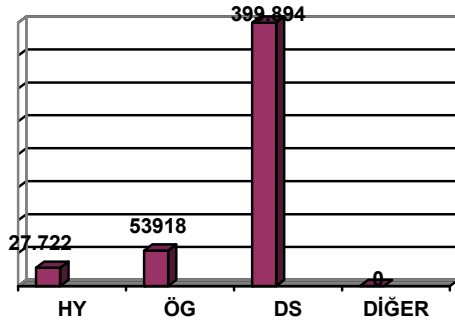
**STRATEJİK HEDEF 1.3: 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.3.4: 2008 yılında 7.700.000 adet çeşitli basım işi yapılacak**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Basımı talep edilen miktar	7.700.000	3.450.000	7.750.000	7.800.000	7.900.000
Diğer basım işi sayısı	7.694.630	3426399	7.700.000	7.750.000	7.900.000
Hatalı baskı sayısı	VY	VY	VY	VY	VY
Elde edilen gelir	525.239	194.619	550.000	600.000	650.000
Basım maliyeti	VY	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



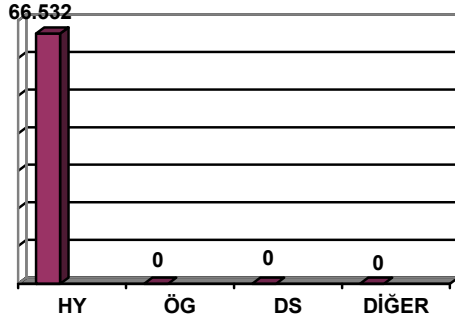
		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	27.722	29.280	31.296
	Öz Gelir	53.918	56.951	60.872
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	399.894	411.773	419.110
	Diğer	0	0	0
Toplam		481.534	498.004	511.278

2008 yılında 7.700.000 adet çeşitli basım işi yapılacak. Bunun için hazine yardımından 27.722 YTL., öz gelirden 53.918 YTL, DÖSE payından 399.894 YTL kaynak ayrılmıştır.


**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**
**STRATEJİK HEDEF 1.4: 2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır**
**PERFORMANS HEDEFİ 1.4.1:** 2008 yılında yürütülen 2.026 teorik dersin içerikleri web ortamına aktarılacak

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>Ders sayısı</i>	9.953	9.801	9.950	9.950	9.950
<i>Web'e aktarılan ders sayısı</i>	1.988	1.866	2.026	2.030	2.040
<i>Web ortamına içerikleri aktarılan derslerin oranı</i>	0,19	0,4	0,6	0,8	1
<i>Ziyaretçi sayısı</i>	351.127	311.106	426.000	607.500	706.000

**Kaynak İhtiyacı**


		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	66.532	70.273	75.111
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		66.532	70.273	75.111

2008 yılında yürütülen 2.026 teorik dersin içerikleri web ortamına aktarılacak. Bunun için hazine yardımından 66.532 YTL. kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

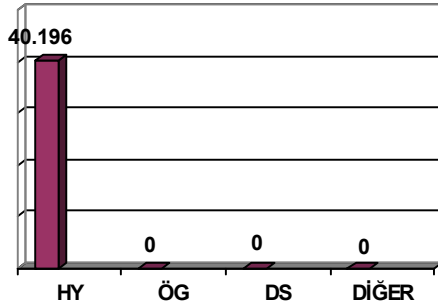
**STRATEJİK HEDEF 1.6: Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal/çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.6.1: 2008 yılında 30 yan dal programı açılacak**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Yan dal program sayısı	22	50	30	22	20
Çift dal program sayısı	1	1	1	1	1

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	40.196	42.457	45.380
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		40.196	42.457	45.380

2008 yılında 30 yan dal programı açılacak. Bunun için hazine yardımından 40.196 YTL. kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

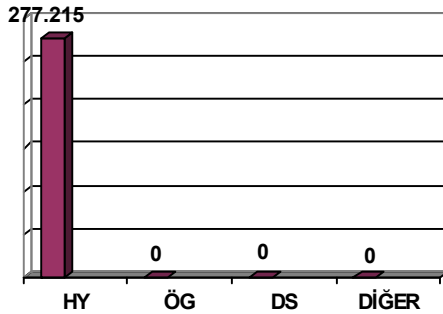
**STRATEJİK HEDEF 1.9: 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.9.1: 2008 yılı sonuna kadar tüm programların %35'inin akreditasyon çalışmaları tamamlanacaktır.**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Program sayısı	447	449	450	460	460
Akreditasyonu tamamlanan program sayısı	VY	VY	150	150	160

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	277.215	292.804	312.964
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		277.215	292.804	312.964

2008 yılı sonuna kadar tüm programların %35'inin akreditasyon çalışmaları tamamlanacaktır. Bunun için hazine yardımından 277.215 YTL. kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

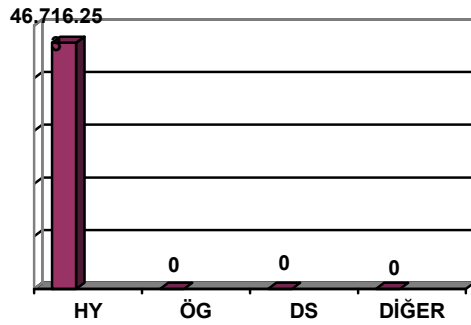
**STRATEJİK HEDEF 1.11: 2011 yılı sonuna kadar derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.11.1: 2008 yılında 34.000 saat lisans eğitimi verilecek**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Lisans eğitim saati	33.938	33.950	34.000	34.500	35.000
Ortalama mezuniyet süresi	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Öğretim elemanı başına lisans öğrenci sayısı	11	11	10	10	10
Lisans eğitimin ort.birim mal.	7.955	8.750	9.625,5	10.588	11.646

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	46.716.253	49.343.273	52.740.626
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		46.716.253	49.343.273	52.740.626

2008 yılında 34.000 saat lisans eğitimi verilecek. Bunun için hazine yardımından 46.716.253 YTL. kaynak ayrılmıştır.





**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

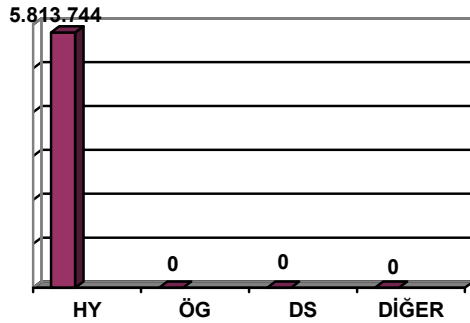
**STRATEJİK HEDEF 1.11: 2011 yılı sonuna kadar derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.11.2: 2008 yılında 7.424 saat lisansüstü eğitimi verilecek**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Lisansüstü eğitim saati	11.335	7.048	7.424	5.924	6.174
Ortalama mezuniyet süresi	YL.3/DR.6	YL.3/DR.5	YL.3/DR.5	YL.2,5/DR.6	YL.2,5/DR.6
Danışman başına lisansüstü öğrenci sayısı	8	7	8	8	7
Lisansüstü eği. Ort. Birim maliyeti	6.600	6.900	7.200	7.200	7.200
Mezunlardan akademik kariyere devam edenlerin sayısı	906	873	828	847	859

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	5.813.744	6.140.671	6.563.465
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		5.813.744	6.140.671	6.563.465

2008 yılında 7.424 saat lisansüstü eğitimi verilecek . Bunun için hazine yardımından 5.813.744 YTL. kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

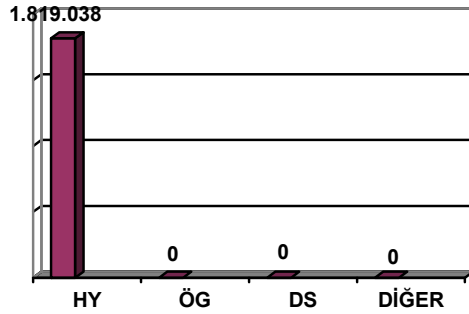
**STRATEJİK HEDEF 1.11: 2011 yılı sonuna kadar derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.11.3: 2008 yılında 29.887 saat ön lisans eğitimi verilecek**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Ön lisans eğitim saati	20.440	22.899	29.887	34.234	38.584
Ortalama mezuniyet süresi	2	2	2	2	2
Öğretim elemanı başına ögr. sayısı	2	2	2	2	2
Ön lisans eğit.ort. birim mal.	20.273	27.305	23.867	25.667	27.567
Mezunlardan üç yıl içinde iş bulanların oranı	0,01	0,01	0,02	0,04	0,06

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	1.819.038	1.921.329	2.053.615
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		1.819.038	1.921.329	2.053.615

2008 yılında 29.887 saat ön lisans eğitimi verilecek. Bunun için hazine yardımından 1.819.038 YTL. kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

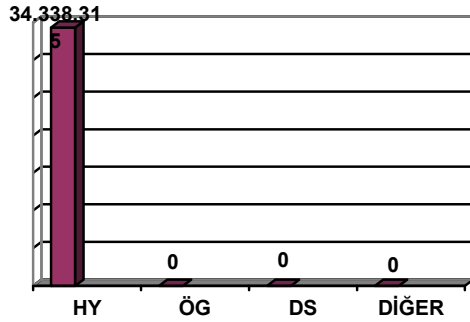
**STRATEJİK HEDEF 1.11: 2011 yılı sonuna kadar derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.11.4:** 2008 yılında 17.534 saat uygulamalı eğitim programı yürütülecek

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Uygulamalı eğitim saati	16.327	16.239	17.534	18.250	19.420
Öğrenci başına uyg. eğitim saati	11,5	11,4	11,6	12,8	13,7
Öğretim üyesi başına uyg. eği. Saati	142	141	144	159	169
Uyg. eğitimin birim maliyeti	105	181	140,5	174	258

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	34.338.315	36.269.280	38.766.470
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		34.338.315	36.269.280	38.766.470

2008 yılında 17.534 saat uygulamalı eğitim programı yürütülecek . Bunun için hazine yardımından 34.338.315 YTL. kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

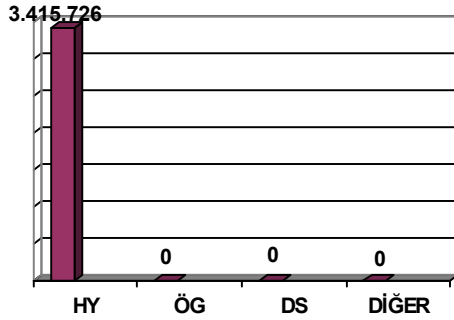
**STRATEJİK HEDEF 1.11: 2011 yılı sonuna kadar derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.11.5: 2008 yılında 14.000 saat staj programı yürütülecek**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Staj programı uyg.saati	10.499	11.110	14.000	20.215	25.000
Öğrenci başına staj uyg. saati	1,6	1,2	2,2	5,8	5,9
Staj uyg.'nın birim maliyeti	VY	VY	VY	VY	VY
Staj yapılan yerde çalışmaya başlayanların oranı	VY	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	3.415.726	3.607.804	3.856.207
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		3.415.726	3.607.804	3.856.207

2008 yılında 14.000 saat staj programı yürütülecek. Bunun için hazine yardımından 3.415.726 YTL. kaynak ayrılmıştır.

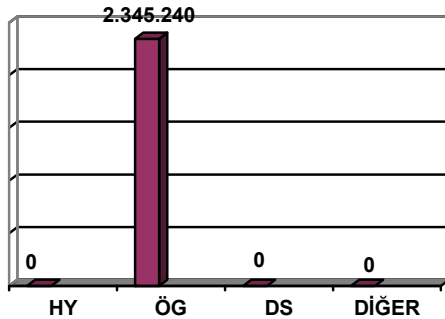

**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

**STRATEJİK HEDEF 1.12: 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.12.1:** 2008 yılında 4.000 kişiye barınma hizmeti verilecek

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Barınma hizmeti alan öğrenci sayısı	3.850	3.934	4.000	4.000	4.000
Barınma hizmeti alan öğr.oranı	0,12	0,13	0,14	0,13	0,13
Barınma hizmetinin ortalama süresi	270 gün	270 gün	270 gün	270 gün	270 gün
Barınma hizmetinin birim maliyeti	975,7	1.267,5	1.647,5	2.142	2.784,5
Oda başına öğrenci sayısı	3	3	3	3	3

**Kaynak İhtiyacı**


		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	0	0	0
	Öz Gelir	2.345.240	2.477.128	2.647.682
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		2.345.240	2.477.128	2.647.682

2008 yılında 4.000 kişiye barınma hizmeti verilecek. Bunun için özgelirden 2.345.240 YTL. kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

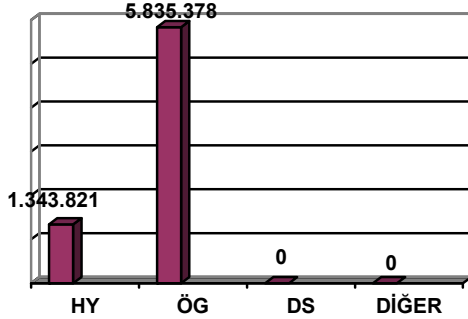
**STRATEJİK HEDEF 1.12: 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.12.2: 2008 yılında 660.000 adet yemek hizmeti verilecek**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Yemek hizmeti sayısı	620.000	650.000	660.000	660.000	660.000
Yemek salonlarının kapasitesi	9.400	9.400	9.400	9.500	9.500
Kapasite kullanım oranı (%)	VY	VY	VY	VY	VY
Yemeğin birim maliyeti (YTL)	3,2	3,5	3,9	4,3	4,7
Ortalama bekleme süresi	5dk	5dk	5dk	5dk	5dk
Yemek hizmeti memnuniyeti	%51	%51	%60	%70	%80

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	1.343.821	1.419.389	1.517.116
	Öz Gelir	5.835.378	6.163.539	6.587.908
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		7.179.199	7.582.928	8.105.024

2008 yılında 660.000 adet yemek hizmeti verilecek. Bunun için hazine yardımından 1.343.821 YTL., öz gelirden 5.835.378 YTL kaynak ayrılmıştır.

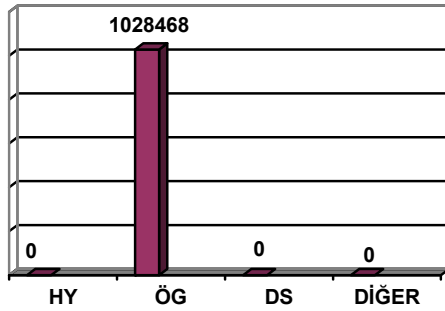

**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

**STRATEJİK HEDEF 1.12: 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.12.3: 2008 yılında 42.000 kişiye sağlık hizmeti verilecek**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Sağlık hizmeti sayısı	39.000	41.089	42.000	43.500	45.000
Öğrenci başına doktor sayısı	VY	VY	VY	VY	VY
Poliklinik sayısı	VY	VY	VY	VY	VY
Sağlık hizmetinin birim maliyeti	VY	VY	VY	VY	VY
Sevk edilenlerin sayısı	7.900	8.036	8.050	8.080	8.090

**Kaynak İhtiyacı**


		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	0	0	0
	Öz Gelir	1.028.468	1.086.306	1.161.099
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		1.028.468	1.086.306	1.161.099

2008 yılında 42.000 kişiye sağlık hizmeti verilmesi için özgelirden 1.028.468 YTL'lik bütçe ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

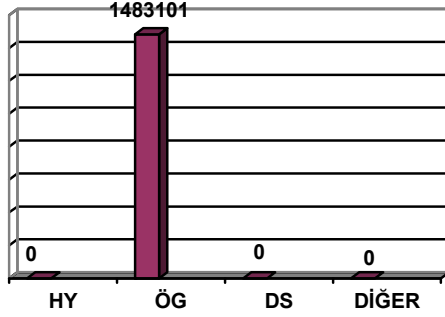
**STRATEJİK HEDEF 1.12: 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.12.4: 2008 yılında 30 spor dalında müsabakalara 3.500 sporcu ile katılım sağlanacak**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>Spor alanlarının yüzdesi</i>	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
<i>Katılınan spor dalı sayısı</i>	VY	25	30	35	40
<i>Sporcu sayısı</i>	VY	3.500	3.500	3.500	3.500
<i>Sporcu başına müsabaka birim maliyeti</i>	VY	VY	VY	VY	VY
<i>Alınan madalya sayısı</i>	VY	22	30	40	50
<i>Milli olan sporcuların oranı</i>	VY	0,008	0,01	0,02	0,03

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	0	0	0
	Öz Gelir	1.483.101	1.566.505	1.674.361
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		1.483.101	1.566.505	1.674.361

2008 yılında 30 spor dalında müsabakalara 3.500 sporcu ile katılım sağlanacaktır. Bunun için özgelirden 1.483.101 YTL'lik bütçe ayrılmıştır.





**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

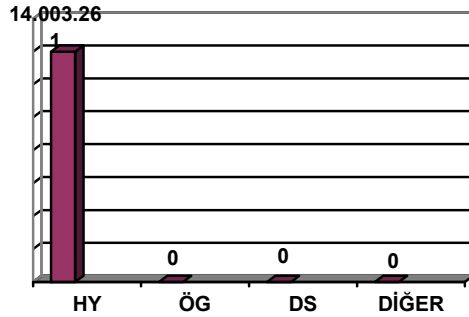
**STRATEJİK HEDEF 1.13: 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.13.1: 2008 yılında 3.700 adet danışmanlık hizmeti verilecek**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>Danışmanlık hizmet sayısı</i>	994	3.686	3.700	3.700	3.700
<i>Danışmanlık birim maliyeti</i>	VY	VY	VY	VY	VY
<i>Danışman başına ortalama süre (saat/hafta)</i>	40,6	46,7	46,9	50,7	54,9
<i>Danışman başına öğrenci sayısı</i>	58	50	50	50	50
<i>Öğretim üyesi memnuniyeti</i>	VY	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	14.003.261	14.890.713	15.809.075
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		14.003.261	14.890.713	15.809.075

2008 yılında 3.700 adet danışmanlık hizmeti verilecektir. Bunun için hazine yardımından 14.003.261 YTL'lik bütçe ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

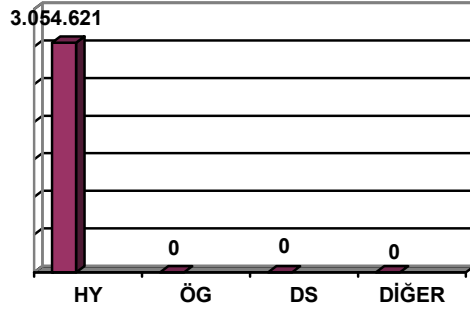
**STRATEJİK HEDEF 1.14: 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 1.14.1: 2008 yılında 270 lisans ve lisansüstü öğrencinin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Öğrenci sayısı	30.244	29.317	29.000	30.000	31.000
Değişim prog. yararlanan ögr. sayısı	245	314	270	210	250
Değ. Prog.yararlanan ögr.oranı	0,008	0,01	0,009	0,007	0,008
Değişim prog. ortalama süresi	7 AY	8 AY	6 AY	6 AY	6 AY
Değ.Prog.başarıyla bitirenlerin oranı	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98

**Kaynak İhtiyacı**

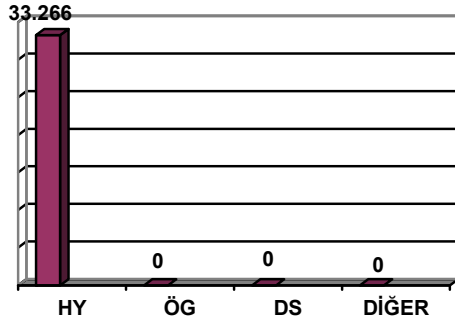


		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	3.054.621	3.226.393	3.448.535
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		3.054.621	3.226.393	3.448.535

2008 yılında 270 lisans ve lisansüstü öğrencinin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır. Bunun için hazine yardımından 3.054.621 YTL'lik kaynak ayrılmıştır.


**STRATEJİK AMAÇ 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**
**STRATEJİK HEDEF 1.17: 2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.**
**PERFORMANS HEDEFİ 1.17.1: 2008 yılında 2.500 kişiye uzaktan eğitim verilecek**
**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Hizmet alan kişi sayısı	-	-	2.500	5.000	6.000
Verilen ders sayısı	-	-	20	50	60

**Kaynak İhtiyacı**


		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	33.266	35.136	37.556
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		33.266	35.136	37.556

2008 yılında 2.500 kişiye uzaktan eğitim verilecektir. Bu hedef için 2008 yılında hazine yardımından 33.266 YTL'lik kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 2: Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek**

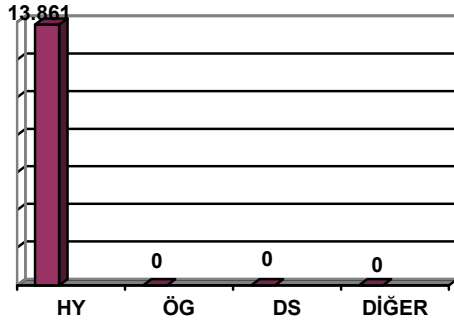
**STRATEJİK HEDEF 2.2: 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak %10 artırılabacaktır**

**PERFORMANS HEDEFİ 2.2.1: 2008 yılında araştırma projelerine üniversite kaynaklarından ayrılan pay %3,5 artacaktır**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Üniv. kaynaklarından ayrılan araş. projesi bütçesi	VY	7.023.093	7.268.901	7.523.312	7.786.628

**Kaynak İhtiyacı**

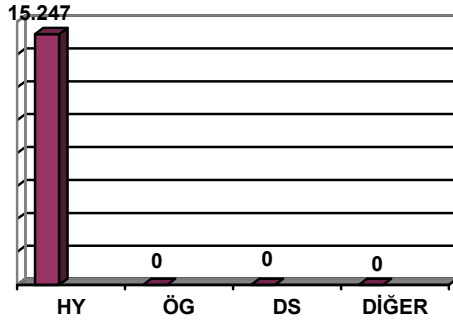


		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	13.861	14.640	15.648
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		13.861	14.640	15.648

2008 yılında araştırma projelerine üniversite kaynaklarından ayrılan pay %3,5 artırılması amacıyla 2008 yılı için 13.861 YTL. hazine yardımından pay ayrılmıştır.


**STRATEJİK AMAÇ 2: Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek**
**STRATEJİK HEDEF 2.3: Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.**
**PERFORMANS HEDEFİ 2.3.1: 2008 yılında araştırma projelerine ayrılan pay 1,72 katına çıkarılacak**
**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Üniv. dışı kaynaklardan ayrılan araş. projesi bütçesi	VY	14.393.157	17.300.000	20.300.000	24.000.000
Yıl içinde artış oranı	VY	VY	VY	VY	VY
Plan dönemi başlangıç değerine göre artış	VY	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**


		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	15.247	16.104	17.213
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		15.247	16.104	17.213

2008 yılında araştırma projelerine ayrılan pay 1,72 katına çıkarmak amacıyla Hazine Yardımından 15.247 YTL. ödenek ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 2: Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek**

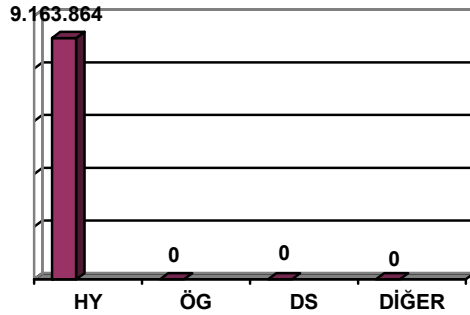
**STRATEJİK HEDEF 2.4: 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 2.4.1: 2008 yılında 65 öğretim üyesinin uluslararası değişim programlarına katılması sağlanacak**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Öğretim üyesi sayısı	1.413	1.419	1.450	1.500	1.550
Değişim programlarından yararlanan öğretim üyesi sayısı	37	50	65	100	160
Değişim prog.yararlanan öğr.üyesi oranı	0,026	0,035	0,044	0,06	0,1
Değişim programlarının ort. Süresi	2 Hafta	2 Hafta	2 Hafta	2 Hafta	2 Hafta
Değişim prog. uygulayan yerin memnuniyeti	VY	VY	VY	VY	VY
Öğretim üyesinin değişim prog. memnuniyeti	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	9.163.864	9.679.180	10.345.605
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		9.163.864	9.679.180	10.345.605

2008 yılında 65 öğretim üyesinin uluslararası değişim programlarına katılmasını sağlamak amacıyla Hazine Yardımından 9.163.864 YTL.kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 2: Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek**

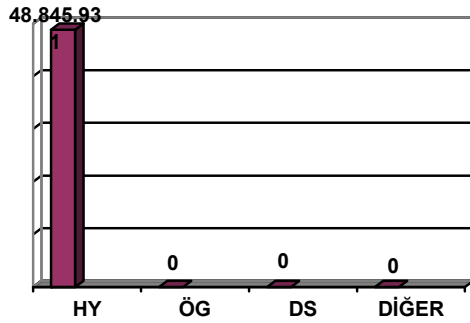
**STRATEJİK HEDEF 2.5: 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 2.5.1:** 2008 yılında 55 adet bilimsel toplantı düzenlenecek ya da bilimsel toplantıya katılım sağlanacak

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>Bilimsel toplantı sayısı</i>	VY	35	55	VY	VY
<i>Katılımcı sayısı</i>	766	582	665	751	802
<i>Toplantı başına katılımcı sayısı</i>	77	17	12	13	13
<i>Bilimsel toplantılara katılan üniv.personelinin oranı</i>	0,22	0,16	0,19	0,13	0,23

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	48.845.931	51.592.710	55.144.940
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		48.845.931	51.592.710	55.144.940

2008 yılında 55 adet bilimsel toplantı düzenlemek veya bilimsel toplantıya katılım sağlamak amacıyla ilgili yıl hazine yardımından 48.845.931 YTL. pay ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 2: Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek**

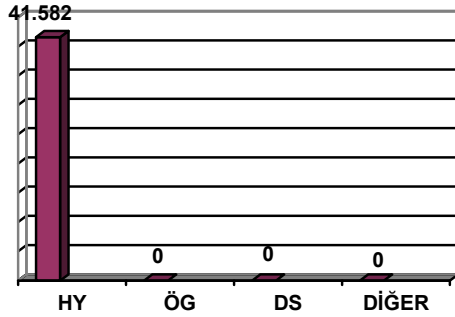
**STRATEJİK HEDEF 2.7: 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.**

**PERFORMANS HEDEFİ 2.7.1: 2008 yılında 2 patent başvurusu desteklenecektir.**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>Patent Başvuru Sayısı</i>	1	2	2	2	3

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	41.582	43.921	46.945
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		41.582	43.921	46.945

2008 yılında 2 patent başvurusu için ilgili yıl Hazine Yardımından 41.582 YTL. kaynak ayrılmıştır.





**STRATEJİK AMAÇ 3: Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek**

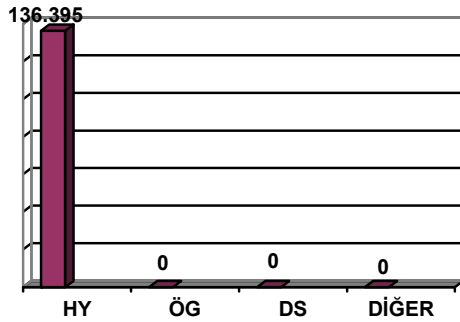
**STRATEJİK HEDEF 3.4: 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak**

**PERFORMANS HEDEFİ 3.4.1: 2008 yılında öğretim elemanı yetiştirmek üzere 30 kişiye 35.madde uyarınca eğitim verilecek**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Eğitim talebi sayısı	34	26	30	30	22
Eğitim alan kişi sayısı	268	60	74	57	55
Eğitimin ort. Maliyeti	VY	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	136.395	144.065	153.984
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		136.395	144.065	153.984

2008 yılında öğretim elemanı yetiştirmek üzere 30 kişiye 35.madde uyarınca eğitim verilmesi amacıyla Hazine Yardımı içerisinde 136.395 YTL. ödenek ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 3: Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek**

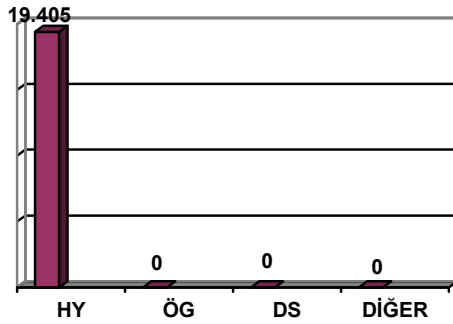
**STRATEJİK HEDEF 3.5: 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.**

**PERFORMANS HEDEFİ 3.5.1: 2008 yılında 16 doktora tezi yayına dönüştürülecek**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Doktora tezi sayısı	51	44	17	25	32
Yayına dönüşen tez sayısı	VY	VY	16	23	30
Yayına dönüşen tez oranı	VY	VY	0,95	0,95	0,95

**Kaynak İhtiyacı**

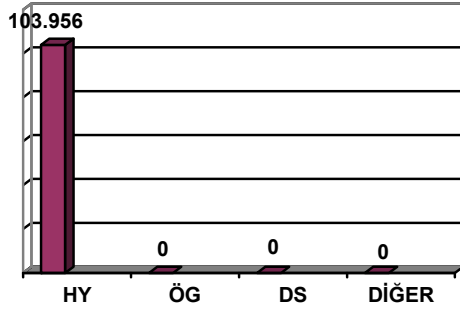


		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	19.405	20.496	21.907
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		19.405	20.496	21.907

2008 yılında 16 doktora tezinin yayına dönüştürülebilmesi için Hazine Yardımından 2008 yılı için 19.405 YTL. kaynak ayrılmıştır.


**STRATEJİK AMAÇ 3: Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek**
**STRATEJİK HEDEF 3.6: 2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacak.**
**PERFORMANS HEDEFİ 3.6.1: 2008 yılında 3549 lisansüstü öğrencisine "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim verilecek**
**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Eğitim alan kişi sayısı	VY	VY	3549	-	-
Eğitimin ortalama maliyeti	VY	VY	VY	-	-

**Kaynak İhtiyacı**


		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	103.956	109.801	117.361
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		103.956	109.801	117.361

2008 yılında 3549 lisansüstü öğrencisine "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim verilmesi için ilgili yılın Hazine Yardımı içerisinde 103.956 YTL. pay ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 3: Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek**

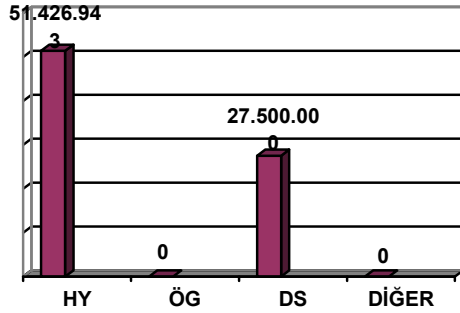
**STRATEJİK HEDEF 3.8: 2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkarılacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 3.8.1:** 2008 yılında önceki yıldan devredenlerle birlikte 1.223 araştırma projesi yürütülecek

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Araştırma projesi sayısı	326	1.378	1.223	VY	VY
Araştırma proje talebi	235	VY	VY	VY	VY
Öğr.üyesi başına araş. proje sayısı	0,22	0,97	0,86	VY	VY
Araş. projesinin ort. Bitiş süresi	3 YIL	3 YIL	3 YIL	VY	VY
Özel sektör projelerinin oranı	VY	VY	VY	VY	VY
Projelerin kabul oranı	0,55	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	51.426.943	54.318.893	58.058.824
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	27.500.000	28.400.000	29.536.000
	Diğer	0	0	0
Toplam		78.926.943	82.718.893	78.594.824

2008 yılında önceki yıldan devredenlerle birlikte 1.223 araştırma projesi yürütülmesi amacıyla Hazine Yardımından 51.426.943 YTL, DÖSE payından ise 27.500.000 YTL. pay ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 4:** Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamaktır.

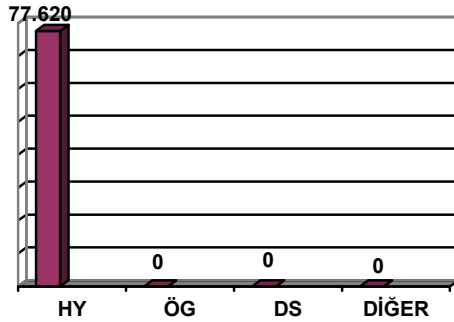
**STRATEJİK HEDEF 4.1:** 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak

**PERFORMANS HEDEFİ 4.1.1:** 2008 yılında tüm harcama birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlanacak

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Birim sayısı	56	53	53	-	-
Yönergesi hazırlanan birim sayısı	VY	VY	53	-	-

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	77.620	81.985	87.630
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		77.620	81.985	87.630

2008 yılında tüm harcama birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak için Hazine Yardımından 77.620 YTL. ödenek ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 4:** Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamaktır.

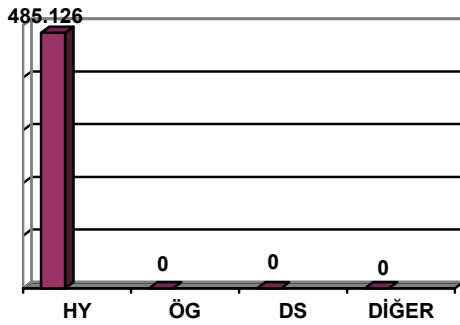
**STRATEJİK HEDEF 4.4:** 2008 yılı sonuna kadar Yönetim Bilgi Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak

**PERFORMANS HEDEFİ 4.4.1:** 2008 yılında Yönetim Bilgi Sistemine ilişkin altyapı çalışması tamamlanacak

#### Performans Göstergeleri

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>YBS'nin altyapı maliyeti</i>	0	0	528.072	552.648	577.458
<i>Kullanım sayısı</i>	0	0	VY	VY	VY
<i>YBS'nin ort.güncelleme süresi</i>	0	0	VY	VY	VY
<i>YBS'nin kapsadığı birim sayısı</i>	0	0	VY	VY	VY
<i>YBS bilgilerinin hata oranı</i>	0	0	VY	VY	VY

#### Kaynak İhtiyacı



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	485.126	512.407	547.687
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		485.126	512.407	547.687

2008 yılında Yönetim Bilgi Sistemine ilişkin altyapı çalışması tamamlanabilmesi için ilgili yıl için Hazine Yardımından 485.126 YTL. pay ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 4:** Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamaktır.

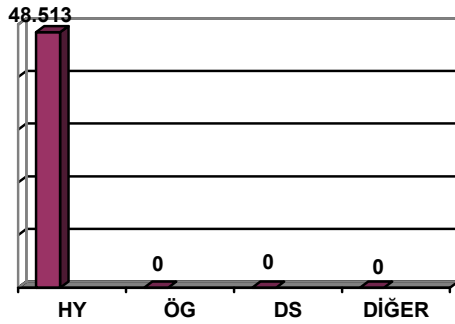
**STRATEJİK HEDEF 4.5:** 2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak

**PERFORMANS HEDEFİ 4.5.1:** 2008 yılında Performans İzleme ve Değerlendirme Kurulu kurulacak

#### Performans Göstergeleri

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
<i>Kurula üye birim temsilcisi sayısı</i>	-	-	56	-	-

#### Kaynak İhtiyacı



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	48.513	51.241	54.769
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		48.513	51.241	54.769

2008 yılında Performans İzleme ve Değerlendirme Kurulu kurulması amacıyla Hazine Yardımından 48.513 YTL. ödenek ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 4:** Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamaktır.

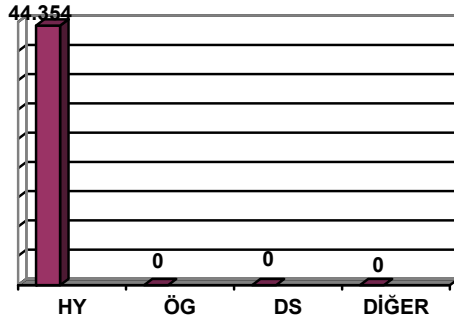
**STRATEJİK HEDEF 4.6:** 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.

**PERFORMANS HEDEFİ 4.6.1:** 2008 yılında 115 kişiye Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitimi verilecek

#### Performans Göstergeleri

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Eğitim sayısı	13	12	19	16	19
Eğitim alan kişi sayısı	125	139	115	109	120
Eğitimin ort. Maliyeti	VY	VY	VY	VY	VY

#### Kaynak İhtiyacı



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	44.354	46.849	50.074
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		44.354	46.849	50.074

2008 yılı içerisinde 115 kişiye Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitimi verilmesi amacıyla 44.354 YTL. Hazine Yardımından kaynak ayrılmıştır.





**STRATEJİK AMAÇ 4:** Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamaktır.

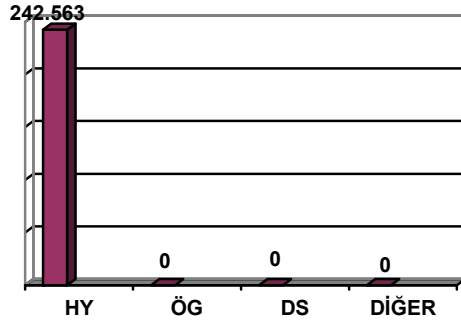
**STRATEJİK HEDEF 4.7:** 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak

**PERFORMANS HEDEFİ 4.7.1:** 2008 yılında üniversite mensuplarına yönelik 1.686 saat hizmet içi eğitim programı düzenlenecek

#### Performans Göstergeleri

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Personel sayısı	7.524	7.522	7.522	7.522	7.522
Hizmet içi eğitim saati	1.638	1.578	1.686	1.662	1.792
Hizmet içi eğitimin birim maliyeti	VY	VY	VY	VY	VY
Katılan personel sayısı	1.726	1.888	1.856	1.909	1.924

#### Kaynak İhtiyacı



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	242.563	256.203	273.843
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		242.563	256.203	273.843

2008 yılı içerisinde Üniversite mensuplarına yönelik 1.686 saat hizmet içi eğitim programı düzenlemek için Hazine Yardımından 242.563 YTL. ödenek ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 5:** Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.

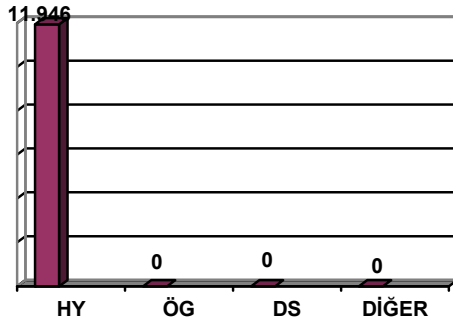
**STRATEJİK HEDEF 5.1:** 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.

**PERFORMANS HEDEFİ 5.1.1:** 2008 yılında en az bir araştırma yapılacaktır

#### Performans Göstergeleri

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Araştırma sayısı	-	-	3	-	-
Araştırmaya katılan kişi sayısı	-	-	VY	-	-
Araştırma konusu sayısı	-	-	VY	-	-

#### Kaynak İhtiyacı



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	11.946	12.617	13.486
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		11.946	12.617	13.486

2008 yılında araştırma yapılması amacıyla Hazine Yardımından ilgili yıl için 11.946 YTL. pay ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 5:** Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.

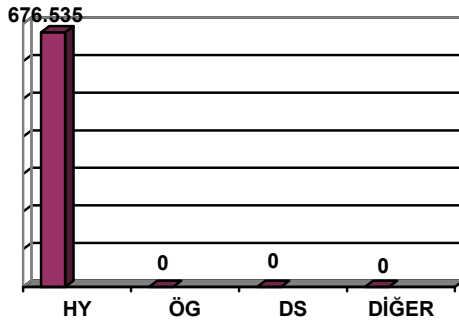
**STRATEJİK HEDEF 5.2:** 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m2 büyüklüğünü % 20 artırmak.

**PERFORMANS HEDEFİ 5.2.1:** 2008 yılında sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplamı 50.130 m2 olacak

#### Performans Göstergeleri

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Proje maliyeti	VY	VY	VY	-	-
Sos., kültürel, spor ve sanat alanı oranı	VY	0,066	0,079	-	-
Sos,kül. Spor ve sanat alanı kapasite kul.oran	VY	VY	VY	-	-
Sos,kül. Spor ve sanat alanı işletme maliyeti	VY	VY	VY	-	-
Sos,kül. Spor ve sanat alanı kullanım sıklığı	VY	VY	VY	-	-

#### Kaynak İhtiyacı



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	676.535	714.896	764.118
	Öz Gelir	138.608	124.642	133.224
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		815.143	839.538	894.342

2008 yılında sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplamı 50.130 m2 çıkarmak amacıyla Hazine Yardımından 676.535 YTL., öz gelirden ise 138.608 YTL ödenek ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 5:** Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.

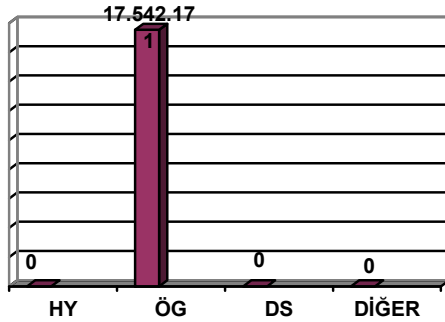
**STRATEJİK HEDEF 5.3:** 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.

**PERFORMANS HEDEFİ 5.3.1:** 2008 yılında 620 adet sosyal etkinlik düzenlenecek ya da sosyal etkinliğe katılım sağlanacak

#### Performans Göstergeleri

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Öğrenci sayısı	30.244	29.317	29.000	30.000	31.000
Sosyal etkinlik sayısı	170	VY	620	VY	VY
Sosyal etkinliklere ortalama katılım sayısı	VY	VY	VY	VY	VY
Sosyal etkinliklerin birim maliyeti	VY	VY	VY	VY	VY
Sosyal, kültürel, spor ve sanat alanların kapasite kullanım oranı	VY	VY	VY	VY	VY

#### Kaynak İhtiyacı



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	0	0	0
	Öz Gelir	17.542.171	18.528.683	19.804.408
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		17.542.171	18.528.683	19.804.408

2008 yılında 620 adet sosyal etkinlik düzenlemek ya da sosyal etkinliğe katılımı sağlamak amacıyla ilgili yıl Öz Gelirden 17.542.171 YTL. kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 5:** Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.

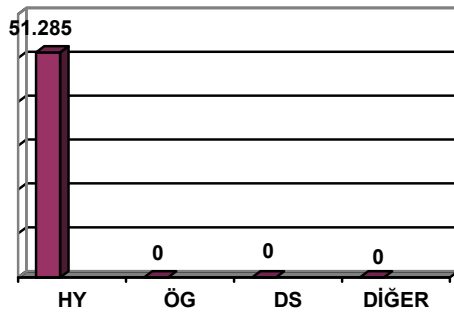
**STRATEJİK HEDEF 5.3:** 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.

**PERFORMANS HEDEFİ 5.3.2:** 2008 yılında kütüphanelerin koleksiyonlarının teknolojik gelişmeye uyumlu olarak basılı yayından elektronik yayına dönüştürülmesi çalışmalarının %40'ı tamamlanacak

#### Performans Göstergeleri

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Elektronik yayın sayısı	24.829	35.430	VY	VY	VY
Elektronik yayınların toplam yayına oranı	0,22	0,27	0,40	VY	VY

#### Kaynak İhtiyacı



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	51.285	54.169	57.898
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		51.285	54.169	57.898

2008 yılında kütüphanelerin koleksiyonlarının teknolojik gelişmeye uyumlu olarak basılı yayından elektronik yayına dönüştürülmesi çalışmalarının %40'ını tamamlamak için Hazine Yardımından 51.285 YTL. ilgili yıl için kaynak ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 6:** Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek.

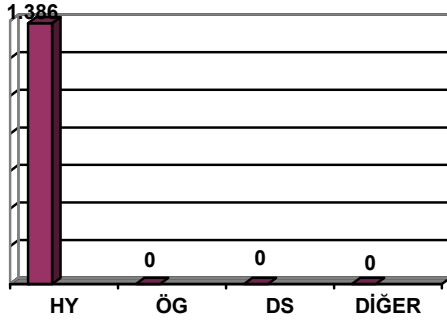
**STRATEJİK HEDEF 6.1:** 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.

**PERFORMANS HEDEFİ 6.1.1:** 2008 yılı sonuna kadar 300 mezunun Mezunlar Derneğine üye olması sağlanacak

#### Performans Göstergeleri

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Mezun sayısı	4.199	3.480	VY	VY	VY
Mezun oranı	0,13	0,14	VY	VY	VY
Üye mezunların sayısı	280	230	300	600	900
Üye mezunların oranı	0,06	0,07	VY	VY	VY

#### Kaynak İhtiyacı



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	1.386	1.464	1.565
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		1.386	1.464	1.565

2008 yılı sonuna kadar 300 mezunun Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak için 2008 yılı Hazine Yardımı içerisinde 1.386 YTL. pay ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 7: Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek**

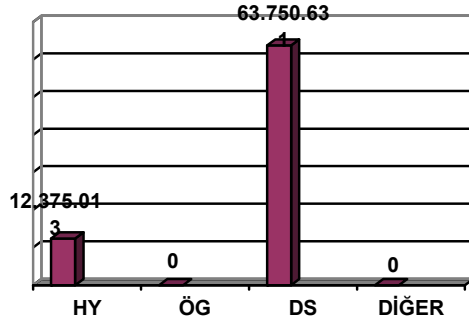
**STRATEJİK HEDEF 7.1: 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50 'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 7.1.1: 2008 yılında 45.000 yatan hastaya sağlık hizmeti verilecek**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Yatan hasta başvuru sayısı	42.828	43.500	45.000	48.000	50.000
Yatak sayısı	1.105	1.167	VY	VY	VY
Yatak doluluk oranı	0,76	0,75	VY	VY	VY
Yatan hasta birim maliyeti	VY	VY	VY	VY	VY
Doktor başına yatan hasta sayısı	VY	VY	VY	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	12.375.013	13.070.940	13.970.854
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	63.750.631	76.456.124	77.818.452
	Diğer	0	0	0
Toplam		76.125.644	89.527.064	91.789.306

2008 yılında 45.000 yatan hastaya sağlık hizmeti verilebilmesi için Hazine Yardımından 12.375.013 YTL., DÖSE payından ise 63.750.631 YTL. pay ayrılmıştır.



**STRATEJİK AMAÇ 7: Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek**

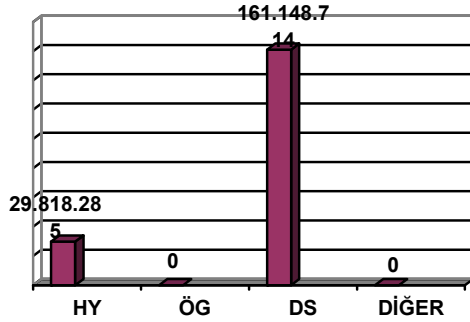
**STRATEJİK HEDEF 7.1: 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50 'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.**

**PERFORMANS HEDEFİ 7.1.2: 2008 yılında 850.000 ayaktan hastaya sağlık hizmeti verilecek**

### Performans Göstergeleri

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Ayaktan hasta başvuru sayısı	813,717	VY	850.000	VY	VY
Hasta başına istenen tetkik sayısı	12.100.000	5.550.000	VY	VY	VY
Hasta başına ayrılan süre	VY	VY	VY	VY	VY
Ayaktan hasta birim maliyeti	VY	VY	VY	VY	VY
Doktor başına ayaktan hasta sayısı	VY	VY	VY	VY	VY

### Kaynak İhtiyacı



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	29.818.285	31.516.800	33.687.758
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	161.148.714	183.440.334	186.708.949
	Diğer	0	0	0
Toplam		190.966.999	214.957.134	220.396.707

2008 yılında 850.000 ayaktan hastaya sağlık hizmeti verilebilmesi için Hazine Yardımından 29.818.285 YTL., Döner Sermayeden ise 161.148.714 YTL. pay ayrılmıştır.





**STRATEJİK AMAÇ 7: Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek**

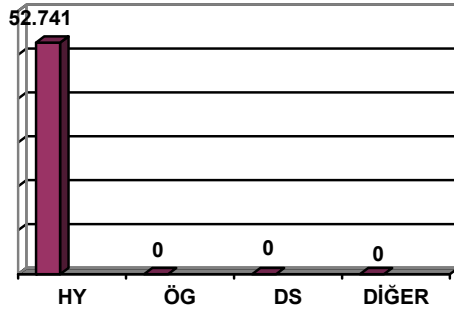
**STRATEJİK HEDEF 7.4: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını %5 artırmak**

**PERFORMANS HEDEFİ 7.4.1: 2008 yılında 200 tane halka açık sosyal etkinlik düzenlenecek**

**Performans Göstergeleri**

	2006 Gerçekleşme	2007 (İlk 6 ay)	2008 Hedefi	2009 Hedefi	2010 Hedefi
Sosyal etkinlik sayısı	187	190	200	VY	VY

**Kaynak İhtiyacı**



		2008	2009	2010
Bütçe	Hazine Yardımı	52.741	55.633	59.468
	Öz Gelir	0	0	0
Bütçe Dışı Kaynaklar	DÖSE	0	0	0
	Diğer	0	0	0
Toplam		52.741	55.633	59.468

2008 yılında 200 tane halka açık sosyal etkinlik düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda Hazine Yardımından 52.741 YTL. pay ayrılmıştır.



### C- Performans Hedeflerine İlişkin Açıklamalar

#### **A1/H1/P1: 2008 yılında 60 adet dersliğin yapımı tamamlanacak**

Eğitim-öğretim kalitesini iyileştirmek amacıyla yönelik olarak, 2007 yılında 70 dersliğin yapımı tamamlanmış ve 2008'de ise 60 dersliğin tamamlanması planlanmıştır. Buna göre 2009 yılı sonunda derslik ve mekan ihtiyaçlarının %50'si tamamlanmış olacaktır. Derslik sayısının artırılması ile derslik başına düşen öğrenci sayısının düşürülmesi ve daha etkili ve kaliteli bir eğitim vermek amaçlanmaktadır.

#### **A1/H1/P2: 2008 yılında 10 adet laboratuvarın yapımı tamamlanacak**

Eğitim-öğretim kalitesini iyileştirmek amacıyla yönelik olarak, 2007 yılında 18 laboratuvarın yapımı tamamlanmış ve 2008'de ise 10 laboratuvarın tamamlanması planlanmıştır. Laboratuvar sayısının artırılması ile laboratuvar başına düşen öğrenci sayısının düşürülmesi, laboratuvar çalışmalarının çeşitlendirilmesiyle daha etkili ve kaliteli bir eğitim verilmesi amaçlanmaktadır.

#### **A1/H2/P1: 2008 yılında 2.800 adet muhtelif demirbaş alınacak**

Geçmiş yıllar gerçekleştirmelerine bakıldığında her yıl demirbaş ihtiyacının ortalama %85'i karşılanmıştır. Buna göre 2008 yılı için 2.800 adet muhtelif demirbaş alınarak ihtiyacın tümünün karşılanması planlanmaktadır.

#### **A1/H2/P2: 2008 yılında 160 adet muhtelif kimyevi madde alınacak**

Eğitim misyonumuzun önemli kısmını oluşturan sağlık alanında, kimyevi madde ihtiyacının önemi büyüktür. Geçmiş yıllarda ihtiyacın tamamına yakını karşılanmış olup 2008 yılı için talep edilen 163 adet kimyevi maddenin alınması planlanmaktadır.

#### **A1/H2/P3: 2008 yılında 2.500.000 adet muhtelif laboratuvar malzemesi alınacak**

Sağlık eğitiminde laboratuvar çalışmaları ve dolayısıyla laboratuvar malzemelerinin eğitim kalitesine katkısı büyüktür. Geçmiş yıllarda ihtiyacın %90'ı karşılanmış olup 2008 yılı için talep edilen 2.500.000 adet laboratuvar malzemesinin alınması planlanmaktadır.

#### **A1/H3/P1: 2008 yılında 31.500 adet kitap basılacak**

Plan dönemi içinde basım için yayın komisyonundan geçen tüm ders kitaplarının Üniversite tarafından basılması hedeflenmektedir. Geçmiş yıllarda hedefe ulaşılmış olup 2008 yılı için 31.500 adet kitap basımı planlanmaktadır.



**A1/H3P2: 2008 yılında 71.000 adet dergi basılacak**

Eğitim öğretim kalitesinin iyileştirilmesi amacıyla yönelik olarak 2008 yılında 71.000 adet dergi basılması planlanmaktadır. Geçmiş yıllarda hedefe ulaşılmıştır.

**A1/H3/P3: 2008 yılında 18.900 adet katalog basılacak**

2008 yılında 18.900 adet katalog basılması planlanmaktadır. Geçmiş yıllarda hedefe ulaşılmıştır.

**A1/H3/P4: 2008 yılında 7.700.000 adet çeşitli basım işi yapılacak**

2008 yılında 7.700.000 adet çeşitli basım işi yapılması planlanmaktadır. Geçmiş yıllarda hedefe ulaşılmıştır.

**A1/H4/P1: 2008 yılında yürütülen 2.026 teorik dersin içerikleri web ortamına aktarılacak**

2008 yılında 2026 teorik dersin içeriklerinin web'e aktarılması planlanmaktadır. Eğitim kanallarının yaygınlaştırılması yoluyla eğitim öğretim kalitesinin artırılması amaçlanmaktadır. Yıllar bazında hedefe ulaşılması durumunda plan dönemi boyunca teorik derslerin tümünün içerikleri web ortamına aktarılmış olacaktır.

**A1/H6/P1: 2008 yılında 30 yan dal programı açılacak**

Öğrencilerimizin akademik çalışmalarını zenginleştirmesi açısından yan dal programı açmak Üniversitemiz açısından önem taşımaktadır. 2008 yılında 30 programda yan dal açılması hedeflenmektedir. Plan dönemi boyunca tüm programların %25'inde yan dal açılması planlanmaktadır.

**A1/H9/P1: 2008 yılı sonuna kadar tüm programların %35'inin akreditasyon çalışmaları tamamlanacaktır**

2008 yılında 150 programın akreditasyon çalışmalarının tamamlanması planlanmaktadır. Plan dönemi sonunda 460 programda akreditasyon çalışmalarının tamamlanması hedeflenmektedir.

**A1/H11/P1: 2008 yılında 34.000 saat lisans eğitimi verilecek**

Lisans eğitim saati ortalaması plan dönemi boyunca sabit tutularak, derslik sayısının artırılması yoluyla derslik başına düşen öğrenci sayısının 30 olması sağlanacaktır.

**A1/H11/P2: 2008 yılında 7.424 saat lisansüstü eğitimi verilecek**

2007 yılında 7.048 saat verilen lisansüstü eğitiminin 2008 yılında 7.424 saate çıkarılması planlanmaktadır.



**A1/H11/P3: 2008 yılında 29.887 saat ön lisans eğitimi verilecek**

Ön lisans eğitim saatinin 2008 yılında önceki yıla göre %30 artırılarak 29.887 saat olması planlanmaktadır.

**A1/H11/P4: 2008 yılında 17.534 saat uygulamalı eğitim programı yürütülecek**

2007 yılında 16.239 saat verilen uygulamalı eğitim programının 2008 yılında 17.534 saate çıkarılması planlanmaktadır. Geçmiş yıllarda hedefe ulaşılmıştır.

**A1/H11/P5: 2008 yılında 14.000 saat staj programı yürütülecek**

2008 yılında 14.000 saat staj programı yürütülmesi planlanmaktadır. Staj programının eğitim kalitesi ve mesleki beceriyi artırmadaki olumlu etkisi nedeniyle plan dönemi boyunca her yıl %30 artırılması hedeflenmektedir.

**A1/H12/P1: 2008 yılında 4000 kişiye barınma hizmeti verilecek**

2007 yılında 3.934 kişiye barınma hizmeti verilmiştir. 2008 yılında üniversiteye kabul edilecek öğrenci sayısındaki artış da göz önüne alınarak barınma hizmeti verilecek öğrenci sayısı 4.000 olarak planlanmaktadır.

**A1/H12/P2: 2008 yılında 660.000 adet yemek hizmeti verilecek**

Öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin artırılmasına yönelik olarak yemek kalitesinden ödün vermeksizin 2008 yılında verilen yemek hizmeti sayısının 660.000'e çıkarılması planlanmaktadır. Geçmiş yıllarda hedefe ulaşılmıştır.

**A1/H12/P3: 2008 yılında 42.000 kişiye sağlık hizmeti verilecek**

Öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin artırılmasına yönelik olarak 2008 yılında sağlık hizmeti verilen kişi sayısının 45.000'e çıkarılması planlanmaktadır. Geçmiş yıllarda hedefe ulaşılmıştır.

**A1/H12/P4: 2008 yılında 30 spor dalında müsabakalara 3500 sporcu ile katılım sağlanacak**

Öğrencilere yönelik sportif faaliyetlerde geçen yıla oranla katılınan spor dalında %20, sporcu sayısında ise %5lik bir artış planlanmaktadır.



**A1/H13/P1: 2008 yılında 3.700 adet danışmanlık hizmeti verilecek**

Lisans ve lisansüstü öğrencilere yönelik akademik danışmanlık hizmeti sayısının 2008 yılında 3700'e çıkarılması planlanmaktadır.

**A1/H14/P1: 2008 yılında 270 lisans ve lisansüstü öğrencinin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır**

2008 yılında 270 öğrencinin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır. Stratejik planlama dönemi boyunca tüm lisans ve lisansüstü öğrencilerin %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması hedeflenmektedir.

**A1/H17/P1: 2008 yılında 2500 kişiye uzaktan eğitim verilecek**

Eğitim öğretim kalitesinin iyileştirilmesi amacıyla yönelik olarak eğitim hizmetinin yaygınlaştırılması için 2008 yılında 2500 kişiye uzaktan eğitim verilecektir.

**A2/H2/P1: 2008 yılında araştırma projelerine Üniversite kaynaklarından ayrılan pay %3,5 artacaktır**

Stratejik planlama dönemi boyunca Üniversite kaynaklarından araştırma projelerine ayrılan payın %10 olması hedeflenmektedir. Bu hedefe ilişkin olarak 2008 yılı itibariyle her yıl %3,5 oranında artış planlanmaktadır.

**A2/H3/P1: 2008 yılında araştırma projelerine ayrılan kaynak 1,72 katına çıkarılacak**

Stratejik planlama dönemi boyunca araştırma projeleri için alınan payın iki katına çıkarılması hedeflenmektedir. Bu hedefe ilişkin olarak 2008 yılında dış kaynakların 1,72 katına çıkarılması planlanmaktadır.

**A2/H4/P1: 2008 yılında 65 öğretim üyesinin uluslararası değişim programlarına katılması sağlanacak**

Evrensel bilime katkı sağlaması açısından öğretim üyelerimizin uluslararası değişim programlarına katılmaları önem taşımaktadır. Stratejik planlama dönemi sonunda uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısının üç katına çıkması hedeflenmektedir.

**A2/H5/P1: 2008 yılında 55 adet bilimsel toplantı düzenlenecek ya da bilimsel toplantıya katılım sağlanacak**

Düzenlenen bilimsel toplantıların evrensel bilime sağladığı katkı büyüktür. 2008 yılında 55 toplantı düzenlenerek 2011 yılı sonuna kadar Üniversite tarafından düzenlenen bilimsel toplantı sayısının %50 artırılması hedeflenmektedir.



**A2/H7/P1: 2008 yılında 2 patent başvurusu desteklenecek**

2011 yılı sonuna kadar 10 patent başvurusunun desteklenmesi planlanmaktadır. Bu çerçevede 2008 yılı hedefi 2 olarak belirlenmiştir.

**A3/H4/P1: 2008 yılında öğretim elemanı yetiştirmek üzere 30 kişiye 35.madde uyarınca eğitim verilecek**

Öğretim Üyesi Yetiştirme programının kapsamı genişletilecek ve bu kapsamda eğitim alan öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u kadar olacaktır. Buna göre 2008 yılında 30 öğrenciye eğitim verilmesi planlanmaktadır.

**A3/H5/P1: 2008 yılında 16 doktora tezi yayına dönüştürülecek**

2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'inin yayına dönüştürülmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda 2008 yılı için 16 tezin yayına dönüştürülmesi planlanmaktadır.

**A3/H6/P1: 2008 yılı sonuna kadar 3.549 lisansüstü öğrencisine “bilim etiği” uygulamaları konusunda eğitim verilecek**

2008 yılında Bilim Etiği uygulamaları konusunda tüm lisansüstü öğrencilere eğitim verilecek.

**A3/H8/P1: 2008 yılında önceki yıldan devredenlerle birlikte 1.223 araştırma projesi yürütülecek**

Araştırma eğitiminin güçlendirilmesi kapsamında zamanının yarısını araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısının iki katına çıkarılması amacıyla 2008 yılında 1.223 araştırma projesi yürütülecek.

**A4/H1/P1: 2008 yılında tüm harcama birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlanacak**

Harcama birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri 2008 yılında tamamlanacak.

**A4/H4/P1: 2008 yılında Yönetim Bilgi Sistemine ilişkin altyapı çalışması tamamlanacak**

Üniversite faaliyetlerinde verim ve etkinliği artıracak yönetim sistemlerini oluşturma amacına yönelik olarak geliştirilen Yönetim Bilgi Sistemi'nin karar süreçlerine bilgi sağlaması açısından Üniversite için önemi büyüktür. Sisteme ilişkin çalışma 2007 yılında başlamış olup 2008 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.



**A4/H5/P1: 2008 yılında Performans İzleme ve Değerlendirme Kurulu kurulacak**

Üniversite bünyesinde Performans İzleme ve Değerlendirme için bir kurul kurulacak.

**A4/H6/P1: 2008 yılında 115 kişiye Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitimi verilecek**

2008 yılı itibariyle ve Üniversitemiz personelinin etkinliğini artırmak için 115 kişiye Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim süreci hakkında eğitim verilmesi hedeflenmektedir .

**A4/H7/P1: 2008 yılında Üniversite mensuplarına yönelik 1.686 saat hizmet içi eğitim programı düzenlenecek**

Üniversitemiz sunmuş olduğu hizmetlerin kalitesini ve etkinliğini artırmak amacıyla personeline yönelik hizmet içi eğitimlere ağırlık vermektedir. Bu amaç doğrultusunda 2008 yılı için 1.686 saat hizmet içi eğitim vermeyi hedeflemektedir.

**A5/H1/P1: 2008 yılında en az bir araştırma yapılacaktır**

2008 yılında kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına yönelik bir araştırma yapılacaktır.

**A5/H2/P1: 2008 yılında sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplamı 50.130 m<sup>2</sup> olacaktır**

2007 itibariyle 41.775 m<sup>2</sup> olan kültürel, spor ve sanat alanlarını 2008 yılı itibariyle 8.355 m<sup>2</sup> artırarak Üniversitemiz bünyesindeki sosyal alanların daha yeterli hale getirilmesi hedeflenmektedir.

**A5/H3/P1: 2008 yılında 620 adet sosyal etkinlik düzenlenecek ya da sosyal etkinliğe katılım sağlanacaktır**

Çalışanları arasında diyalogu artırmak ve daha güçlü bir kurum kimliği oluşturmak amacıyla olan Üniversitemiz 2008 yılı içerisinde 620 adet sosyal etkinlik düzenlemeyi hedeflemektedir

**A5/H3/P2: 2008 yılında kütüphanelerin koleksiyonlarının teknolojik gelişmeye uyumlu olarak basılı yayından elektronik yayına dönüştürülmesi çalışmalarının %40'ı tamamlanacaktır**

Hacettepe Üniversitesindeki bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak amacıyla 2008 yılında çalışmaların % 40'ı tamamlanacaktır. 2007 yılında 35.430 yayın elektronik ortama aktarılmıştır.



**A6/H1/P1: 2008 yılı sonuna kadar 300 mezunun Mezunlar Derneğine üye olması sağlanacak**

Üniversitemiz halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla öncelikle mezunlarla olan ilişkileri geliştirmeyi, bu kapsamda 2008 yılında 300 mezunun Mezunlar Derneğine üye kaydedilmesini hedeflemektedir.

**A7/H1/P1: 2008 yılında 45.000 yatan hastaya sağlık hizmeti verilecek**

Sağlık hizmeti verilen yatan hasta sayısı 2007’de 43.500 iken 2008’de bu sayının 45.000’e çıkarılması planlanmaktadır.

**A7/H1/P2: 2008 yılında 850.000 ayaktan hastaya sağlık hizmeti verilecek**

Sağlık hizmeti verilen ayaktan hasta sayısı 2008’de 850.000’e çıkarılması planlanmaktadır.

**A7/H4/P1: 2008 yılında 200 tane halka açık sosyal etkinlik düzenlenecek**

Halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerini artırmak amacıyla 2008 yılında 200 etkinlik düzenlenecek.





#### D- Performans Verilerinin Kaynakları ve Güvenilirliği

Üniversitenin faaliyet projelerinden hareketle performans hedefleri için 167 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Bu göstergelerin 69 adedi girdi, 22 adedi çıktı, 26 adedi sonuç, 27 adedi verimlilik, 19 adedi etkililik ve 4 adedi kalite göstergelerinden oluşmaktadır.

Performans hedefleri tablolarında da görülebileceği gibi bu göstergelerin büyük bir çoğunluğunun verileri bulunmamaktadır. Yapılan değerlendirmelerde bilgilerin çeşitli olduğu ama bunların, tek bir sonuç oluşturmadığı, yeterli ve düzenli olmadığı görülmüştür.

Performans esaslı bütçeleme bilgiye dayalı bir bütçeleme tekniği olduğundan verileri toplayacak, analiz edecek, raporlayacak, değerlendirecek, kontrol edecek ve düzenleyecek bir bilgi sistemine ihtiyaç vardır. Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulunun da desteği ile Yönetim Bilgi Sistemi konusunda çalışma başlatmıştır. Proje kapsamında geleneksel iş süreçlerinin, performans ölçütlerinin ve yöntemlerinin belirlenmesinin ardından, ilgili tüm verilerin tutulacağı merkezi veritabanının tasarımı yapılacaktır. Veritabanının oluşturulmasından sonra dağıtık yapıda değişik birimler tarafından farklı uygulama ve veritabanları kullanılarak tutulan lokal veriler oluşturulan merkezi veritabanına aktarılacaktır. Daha sonra değişik birimlerin yetki seviyelerine göre veri girişi yapabilecekleri, yazılım modülleri hazırlanacaktır. Bu modüller Personel, Öğrenci, Bütçe ve Mali Konular, Fiziki Kaynaklar, Yatırım ve Onarım, Sağlık Sistemi, Mezunlar ve Diğer Kurum Dışı, Teknolojik Gelişme, Yayın, Bilimsel Araştırma ve Gelişme, Sosyal, Spor ve Kültür Faaliyetleri, Diğer Etkinlikler, Kütüphane Bilgi Girişi kısımlarından oluşacaktır. Kullanıcıların belirlenen yetki seviyelerine göre toplanan verilere (Üniversite, Fakülte, Bölüm, Birey gibi) ulaşarak sorgulama yapabileceği ve belli parametrelere göre sınırlandırılmış (tarih aralığı gibi) pdf, html, doc, xls formatında raporlara, canlı ve durağan grafiklere ulaşabileceği arayüzler hazırlanacaktır. Bu sayede başkanlığlarımız Üniversite ve birimler bazında anlık duruma gerçek zamanlı olarak hakim olurken geleceğe yönelik sağlıklı projeksiyonlar yapabilecektir. Birimler ise kendileri ile ilgili durum hakkında anlık raporlara ulaşabileceklerdir.

Ayrıca proje kapsamında Üniversitemiz Stratejik Planlarının güncellenebilmesi ve yenilenebilmesi ile performans programları ve faaliyet raporlarının hazırlanabilmesi için gerekli bilgi desteği de verilecektir.

Göstergelerle ilgili bilgilere ekte yer alan tabloda yer verilmiştir.









#### IV- Bütçe Bilgileri

##### A-Geçmiş Yıllar Bütçe Gerçekleşmeleri

Bir kurumun amaçlarını gerçekleştirebilmesi, o kurumun hangi kaynaklara sahip olduğu ile yakından ilgilidir. Hacettepe Üniversitesinin mali kaynaklarını; hazineden alınan katkı dışında, döner sermaye, kira, ikinci öğretim ve yaz okulu gelirleri ile öğrenci harçları, şartlı bağış ve yardımlar oluşturmaktadır.

Üniversitenin 2007 yılında % 45,48'ü hazine yardımı, % 45,23'sü döner sermaye, % 7,04'ü öz gelir ve %2,25'si bütçe dışı kaynaklar olmak üzere toplam 559.889.000.- YTL'lik bütçeye sahip olduğu görülmektedir.

Tablo 19: Yıllar İtibariyle Üniversite Bütçesi (Bin YTL)

Mali Kaynak	2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	Bütçe (YTL)	Pay (%)	Bütçe (YTL)	Pay (%)	Bütçe (YTL)	Pay (%)	Bütçe (YTL)	Pay (%)	Bütçe (YTL)	Pay (%)	Bütçe (YTL)	Pay (%)
<b>A) Özel Bütçe</b>	<b>149.574</b>	<b>55,66</b>	<b>206.726</b>	<b>53,15</b>	<b>239.556</b>	<b>54,35</b>	<b>265.874</b>	<b>54,30</b>	<b>270.297</b>	<b>52,26</b>	<b>294.067</b>	<b>52,52</b>
a1) Hazine Yardımı	128.657	47,88	186.592	47,97	210.064	47,66	225.365	46,03	225.574	43,62	254.663	45,48
Bilimsel Araştırma	2	0,00	2	0,00	1.528	0,35	1.657	0,34	13.981	2,70	6.855	1,22
Diğer	128.655	47,88	186.590	47,97	208.536	47,32	223.708	45,69	211.593	40,91	247.808	44,26
a2) Öz Gelir	20.917	7,78	20.134	5,18	29.492	6,69	40.509	8,27	44.723	8,65	39.404	7,04
Bil. Araş. Döse Payı	9.210	3,43	6.177	1,59	12.108	2,75	16.212	3,31	20.421	3,95	12.988	2,32
Kira Geliri	610	0,23	776	0,20	316	0,07	1.441	0,29	3.558	0,69	3.699	0,66
SKS Geliri	9.789	3,64	11.333	2,91	14.484	3,29	16.235	3,32	18.937	3,66	20.791	3,71
Yaz Okulu	345	0,13	329	0,08	428	0,10	555	0,11	693	0,13	747	0,13
İkinci Öğretim	383	0,14	779	0,20	956	0,22	1.026	0,21	1.114	0,22	1.179	0,21
Diğer Öz Gelir	580	0,22	740	0,19	1.200	0,27	5.040	1,03	0,00	0	0,00	0,00
<b>B) Döner Sermaye</b>	<b>119.133</b>	<b>44,34</b>	<b>182.227</b>	<b>46,85</b>	<b>200.944</b>	<b>45,59</b>	<b>221.546</b>	<b>45,25</b>	<b>237.286</b>	<b>45,88</b>	<b>253.244</b>	<b>45,23</b>
<b>C) Bütçe Dışı Kayn.</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>236</b>	<b>0,05</b>	<b>2195</b>	<b>0,45</b>	<b>9598</b>	<b>1,86</b>	<b>12578</b>	<b>2,25</b>
Tübitak	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.576	0,32	8.323	1,61	10.386	1,86
AB	0	0,00	0	0,00	236	0,05	617	0,13	1.273	0,25	2.112	0,38
Şartlı Bağış	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,00	2	0,00	80	0,01
<b>Toplam</b>	<b>268.707</b>	<b>100</b>	<b>388.953</b>	<b>100</b>	<b>440.736</b>	<b>100</b>	<b>489.615</b>	<b>100</b>	<b>517.181</b>	<b>100</b>	<b>559.889</b>	<b>100,00</b>



**Tablo 20: Yıllar İtibariyle Öğrenci Sosyal Hizmetler Bütçesi (YTL)**

	2002	2003	2004	2005	2006	2007
<b>A- Örgün Öğretim Geliri</b>	<b>5.449.286</b>	<b>7.109.831</b>	<b>8.156.656</b>	<b>9.730.000</b>	<b>10.689.660</b>	<b>11.385.981</b>
<b>B-İkinci Öğretim Geliri</b>	<b>112.805</b>	<b>129.768</b>	<b>153.425</b>	<b>85.000</b>	-	<b>136.186</b>
<b>C-Tezsiz Yüksek Lisans Geliri</b>	<b>367.104</b>	<b>481.000</b>	<b>572.000</b>	<b>685.000</b>	-	-
<b>D-Sosyal Tesis ve Faaliyet Gelirleri</b>	<b>2.889.208</b>	<b>3.002.226</b>	<b>5.038.493</b>	<b>5.760.000</b>	<b>8.228.221</b>	<b>9.385.791</b>
Beslenme Geliri	553.195	623.703	1.875.897	2.220.000	1.281.925	1.053.410
-Öğrenci Yemek Katılım Payı	-	623.703	590.639	900.000	906.925	1.053.410
-Memur Yemek Katılım Payı	-	-	448.318	400.000	375000	-
-Katma Bütçe Katılım Geliri	-	-	836.940	920.000	-	-
Yurt Geliri	1.300.234	1.878.151	2.413.263	3.000.000	6.184.715	7.421.104
Kültür ve Spor Faaliyetleri Geliri	39.430	57.447	44.705	50.000	37.519	54.550
Faiz Geliri	881.776	337.708	146.010	50.000	-	-
Diğer Çeşitli Gelirler	114.573	105.217	558.618	440.000	724.062	856.727
<b>E-Öğrenci Tedavi Geliri</b>	<b>425.046</b>	<b>512.240</b>	<b>490.620</b>	<b>540.000</b>	<b>18.914</b>	<b>20.001</b>
Sağlık Ted.Gid. Öğrenci Katkı Payı	-	12.240	12.120	10.000	18.914	20.001
Katma Bütçe Katılım Geliri	-	500.000	478.500	530.000	-	-
<b>F-Bağışlar ve Yardımlar</b>	<b>545.300</b>	<b>97.500</b>	<b>73.040</b>	<b>100.000</b>	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>9.788.749</b>	<b>11.332.565</b>	<b>14.484.234</b>	<b>16.900.000</b>	<b>18.936.795</b>	<b>20.927.959</b>

Üniversite araştırma projelerinin bütçe kaynakları arasında DPT, iç kaynak (döner sermaye payı), TÜBİTAK, AB ve diğer kamu kurumları ile özel firma destekli proje kaynakları sayılabilir .

Öğrenci sosyal hizmetler bütçesinin 2006 yılı gerçekleştirmelerine baktığımızda 18.936.795 YTL'nin yaklaşık %56,5'sini örgün öğretim geliri oluştururken %43,5'ünü sosyal tesis ve faaliyet gelirleri oluşturmaktadır.



## B- Program Dönemi Bütçesi

2008-2010 yılları bütçe ödeneği ve tahminleri ile 2007 yılı harcama sonuçları ekonomik ve fonksiyonel sınıflandırmaya göre Tablo 21, 22, 23, 24, 25 ve 26 nolu tablolarda gösterilmiştir. Performans Programının performans hedefleri bölümü 2008-2010 yılları Üniversite kaynaklarının bütünü ele alınarak hazırlanmıştır.

**Tablo 21: 2008-2010 Yılları Üniversite Kaynakları (YTL)**

	2008	2009	2010
Hazine Yardımı	266.487.000	280.338.000	298.823.240
Öz Gelir	53.056.000	57.175.000	61.928.000
Döner Sermaye	280.350.000	288.760.500	294.535.710
Finansman Fazlası	100.000	-	-
<b>GENEL TOPLAM*</b>	<b>572.493.000</b>	<b>597.873.500</b>	<b>625.750.950</b>

\*Bilimsel Araştırmalar DÖSE payı öz gelirin içinde yer aldığından genel toplama tekrar alınmamıştır.

2008 yılı üniversite kaynaklarımız; hazine yardımı, öz gelir, döner sermaye ve finansman fazlasından oluşmaktadır. Özgelirin içerisinde döner sermayeden aktarılan bilimsel araştırmalar DÖSE payı da yer almaktadır.

**Tablo 22: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek İcmali (Gerçekleşme) (YTL)**

	2006		2007	
	KBÖ	Harcama	KBÖ	Harcama
Personel Giderleri	137.993.000	133.703.342	153.307.000	149.121.052
SGK Kurumuna Devlet Primi Giderleri	20.224.000	19.444.271	32.707.000	21.595.980
Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	58.701.000	48.660.099	40.250.000	49.600.927
Cari Transferler	4.912.000	5.853.620	4.337.000	8.803.404
Sermaye Giderleri	83.533.000	48.678.672	61.546.000	94.532.242
<b>Genel Toplam</b>	<b>305.363.000</b>	<b>256.340.004</b>	<b>292.147.000</b>	<b>323.653.605</b>

Ekonomik sınıflandırmada 2006 yılı verilerine göre toplam harcama tutarının % 52'si personel giderleri, % 19'u mal ve hizmet alım giderleri, % 19'u sermaye giderleri, % 8'i devlet primi giderleri, % 2'sini cari transferler oluşturmaktadır.



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

2007 yıl sonu verilerine göre ise Üniversiteye ayrılan kesintili başlangıç ödeneklerinin %10 fazlası harcanmıştır. Ek ödenekler bakımından yüzdesi %102 ile en fazla olan cari transferlerdir. KBÖ nin %53 fazlası ile ikinci sırada sermaye, %23 ile üçüncü sırada mal ve hizmet giderleri yer almaktadır. Personel giderleri, sosyal güvenlik kurumu devlet primi giderleri ise KBÖ'den az harcanmıştır.

**Tablo 23: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek İcmali (Bütçe Ödeneği ve Tahmin) (YTL)**

	Bütçe Tasarı	Tahmin	
	2008	2009	2010
Personel Giderleri	168.330.000	180.618.003	193.802.862
SGK Kurumuna Devlet Primi Giderleri	24.306.000	26.081.047	27.985.517
Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	58.661.000	60.879.950	63.673.854
Cari Transferler	4.596.000	4.736.000	4.926.000
Sermaye Giderleri	63.750.000	65.198.000	70.363.000
<b>Genel Toplam</b>	<b>319.643.000</b>	<b>337.513.000</b>	<b>360.751.240</b>

2008 yılı bütçe tasarısının % 52,7'sini personel giderleri, % 18,3'ünü mal ve hizmet alım giderleri, %20'sini sermaye giderleri, % 7,6'sını devlet primi giderleri, % 1,4'ünü cari transferler oluşturmaktadır.

**Tablo 24: Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Ödenek İcmali (Gerçekleşme) (YTL)**

	2006		2007	
	KBÖ	Harcama	KBÖ	Harcama
Genel Kamu Hizmetleri	26.563.000	27.824.900	27.785.550	36.188.751
Savunma Hizmetleri	150.000	145.682	145.150	147.765
Kamu Düzeni Ve Güvenlik Hizmetleri	4.232.000	4.018.689	4.789.750	4.946.158
Sağlık Hizmetleri	67.664.000	35.271.198	39.532.400	63.737.461
Dinlenme, Kültür Ve Din Hizmetleri	4.066.500	4.064.787	2.715.600	2.436.977
Eğitim Hizmetleri	202.687.500	185.014.748	217.178.550	216.196.493
<b>Genel Toplam</b>	<b>305.363.000</b>	<b>256.340.000</b>	<b>292.147.000</b>	<b>323.653.605</b>

Fonksiyonel sınıflandırmada 2006 yılı verilerine göre toplam harcama tutarının % 72,2'si eğitim hizmetleri, % 13,8'i sağlık hizmetleri, %10,8'i genel kamu hizmetleri, % 1,6'sı dinlenme, kültür ve din hizmetleri, %1,6'sı kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri oluşturmaktadır.





2007 yılı sonu verilerine göre toplam harcama tutarının % 66,8'ini eğitim hizmetleri, % 19,7'sini sağlık hizmetleri, %11,2'sini genel kamu hizmetleri, % 1,5'ini kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri, %0,75'ini dinlenme, kültür ve din hizmetleri ve %0,05'ini savunma hizmetleri oluşturmaktadır.

**Tablo 25: Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Ödenek İcmali (Bütçe Ödeneği ve Tahmin) (YTL)**

	Bütçe Tasarı		Tahmin	
	2008	2009	2010	
<b>Genel Kamu Hizmetleri</b>	31.047.000	32.811.280	34.824.596	
<b>Savunma Hizmetleri</b>	169.000	178.961	189.547	
<b>Kamu Düzeni Ve Güvenlik Hizmetleri</b>	5.586.000	5.920.183	6.275.690	
<b>Sağlık Hizmetleri</b>	45.793.500	45.522.283	47.444.636	
<b>Dinlenme, Kültür Ve Din Hizmetleri</b>	3.817.000	4.038.206	4.568.994	
<b>Eğitim Hizmetleri</b>	233.230.500	249.042	267.447.777	
<b>Genel Toplam</b>	<b>319.643.000</b>	<b>337.513.000</b>	<b>360.751.240</b>	

2008 yılı bütçe tasarısının % 73'ünü eğitim hizmetleri, % 14,4'ünü sağlık hizmetleri, %9,7'sini genel kamu hizmetleri, % 1,2'sini dinlenme, kültür ve din hizmetleri, %1,7'sini kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri oluşturmaktadır.

**Tablo 26: Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2008 Yılı Bütçe Tasarısı (YTL)**

	Personel Giderleri	Sos. Güv. Kur. Devlet Primi Gid.	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	GENEL TOPLAM
<b>Genel Kamu Hizmetleri</b>	13.971.000	2.163.000	9.167.000	4.436.000	1.310.000	<b>31.047.000</b>
<b>Savunma Hizmetleri</b>	82.000	12.000	75.000	-	-	<b>169.000</b>
<b>Kamu Düzeni Ve Güvenlik Hizmetleri</b>	2.721.000	350.000	2.515.000	-	-	<b>5.586.000</b>
<b>Sağlık Hizmetleri</b>	27.522.500	4.657.000	6.614.000	-	7.000.000	<b>45.793.500</b>
<b>Dinlenme, Kültür Ve Din Hizmetleri</b>	517.000	85.000	144.000	-	3.071.000	<b>3.817.000</b>
<b>Eğitim Hizmetleri</b>	123.516.500	17.039.000	40.146.000	160.000	52.369.000	<b>233.230.500</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>168.330.000</b>	<b>24.306.000</b>	<b>58.661.000</b>	<b>4.596.000</b>	<b>63.750.000</b>	<b>319.643.000</b>



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2008 Yılı Bütçe Tasarısı olan 319.643.000 YTL'nin % 52,7'sini personel giderleri, % 7,6'sını sosyal güvenlik kurumu devlet primi giderleri, %18,4'ünü mal ve hizmet alımı giderleri, %1,4'ünü cari transferler ve %19,9'unu sermaye giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 27'de 2008 yılı Üniversite bütçesinin birimler itibariyle dağılımı ve birimlerin toplam bütçe içindeki payları görülmektedir. Tabloda Sağlık Bilimleri Fakültesi bünyesinde bulunan bazı bölümlerin bütçeleri de yer almaktadır. Bu bölümlerin bütçeleri 2008 yılı ilk yarısında Fakülte bütçesine aktarılacaktır.

**Tablo 27: Birimler İtibariyle Bütçe**

	BİRİMLER	2008 BÜTÇESİ	2008 TOPLAM BÜTÇEDEKİ PAYI (%)
1	Özel Kalem (Rektörlük)	38.419.000	12,02
2	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	12.230.500	3,83
3	Savunma Uzmanlığı	169.000	0,05
4	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	23.473.000	7,34
5	Personel Daire Başkanlığı	5.720.500	1,79
6	Kütüphane ve Döküm. Dai.Bşk.lığı	2.746.000	0,86
7	Sağlık Kültür ve Spor Dai.Bşk.lığı	16.613.500	5,20
8	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1.174.000	0,37
9	Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	32.027.500	10,02
10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	856.000	0,27
11	Strateji Geliştirme Daire Başkan.	616.000	0,19
12	Hukuk Müşavirliği	505.500	0,16
13	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.714.500	0,54
14	Halk Sağlığı Enstitüsü	145.500	0,05
15	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	417.000	0,13
16	Onkoloji Enstitüsü	937.000	0,29
17	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enst.	388.000	0,12
18	Tıp Fakültesi	34.667.000	10,85
19	Diş Hekimliği Fakültesi	7.477.000	2,34
20	Eczacılık Fakültesi	6.149.200	1,92
21	Hemşirelik Yüksekokulu	1.413.000	0,44
22	Fizik Ted.ve Rehabilitasyon Yük.Ok.	2.623.900	0,82
23	Sağlık Teknolojisi Yüksekokulu	1.566.100	0,49
24	Sağlık Hizmetleri Meslek Y.Ok.	912.000	0,29
25	Polatlı Sağlık Hiz.Meslek Y.Ok.	312.000	0,10
26	Erişkin Hastanesi	27.644.000	8,65



27	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	8.374.500	2,62
28	Onkoloji Hastanesi	9.525.000	2,98
29	Fen Bilimleri Enstitüsü	1.637.000	0,51
30	Nükleer Bilimler Enstitüsü	93.000	0,03
31	Bilişim Enstitüsü	210.000	0,07
32	Fen Fakültesi	11.335.000	3,55
33	Mühendislik Fakültesi	14.212.000	4,45
34	Mesleki Teknoloji Y.Ok.	581.000	0,18
35	Hacettepe Mes.Y.Ok.	846.000	0,26
36	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Y.Ok.	511.200	0,16
37	Bala Meslek Yüksekokulu	167.300	0,05
38	Hukuk Fakültesi	43.000	0,01
39	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Ens.	703.000	0,22
40	Türkiyat Arş.Ens.	75.000	0,02
41	Sosyal Bilimler Ens.	3.262.000	1,02
42	Güzel Sanatlar Enstitüsü	30.000	0,01
43	Nüfus Etütleri Ens.	499.000	0,16
44	Eğitim Fak.	7.380.000	2,31
45	İktisadi ve İdari Bil.Fak.	8.420.000	2,63
46	Güzel Sanatlar Fakültesi	3.234.000	1,01
47	Edebiyat Fak.	9.862.000	3,09
48	İletişim Fakültesi	369.000	0,12
49	Spor Bilimleri Yük.Ok.	1.514.300	0,47
50	Devlet Konservatuvarı	8.608.000	2,69
51	Ev Ekonomisi Yük.Ok.	946.000	0,30
52	Yabancı Diller Yüksekokulu	4.931.000	1,54
53	Sosyal Bilimler Mes.Yük.Ok.	1.248.000	0,39
54	Kastamonu Tıp Fakültesi	110.000	0,03
	<b>TOPLAM</b>	<b>319.643.000</b>	

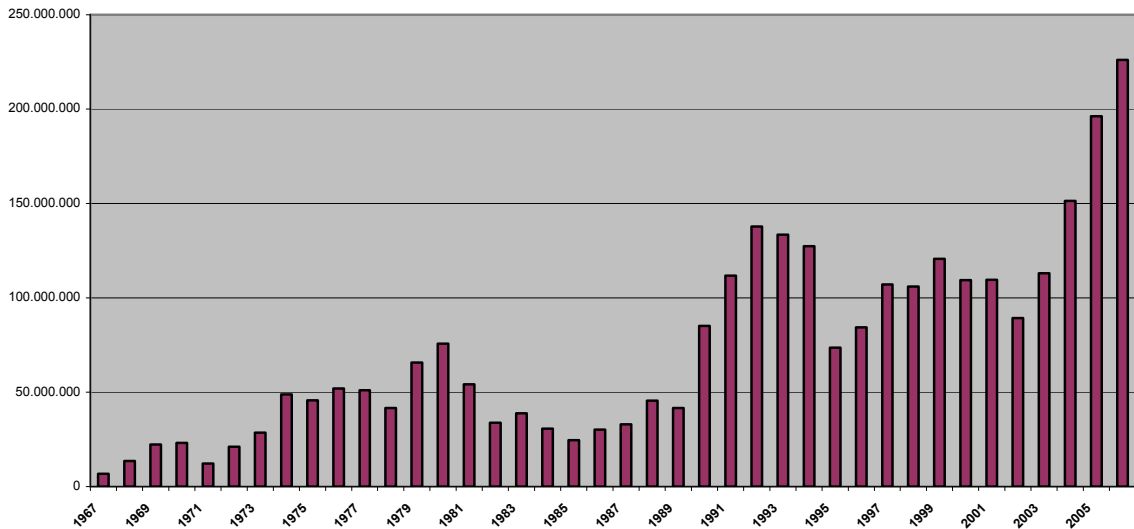


### C- Bütçenin Analiz ve Değerlendirmeleri

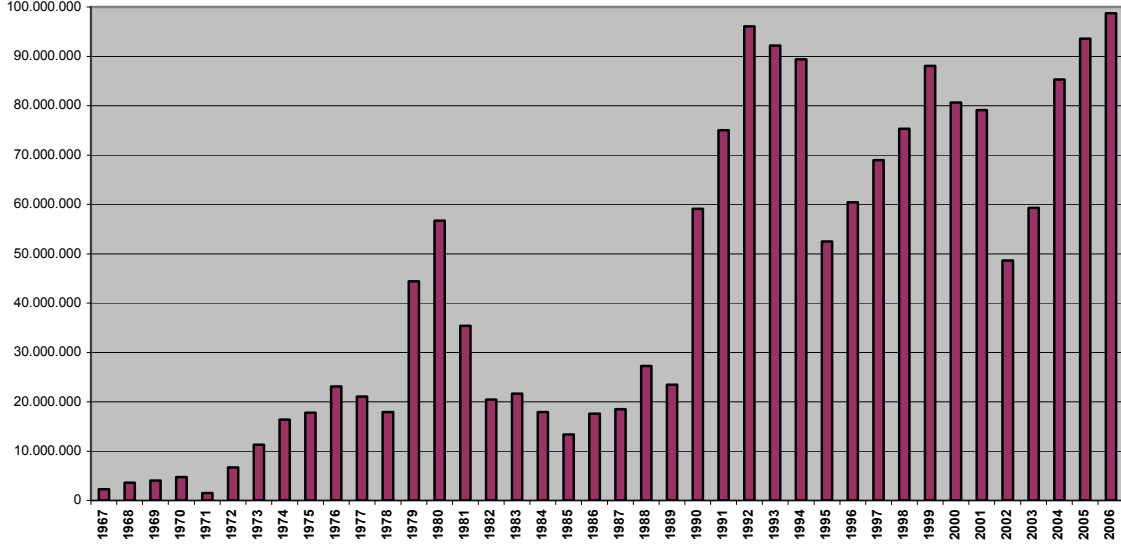
Devletin kurumlara ayırdığı hazine yardımları içinde üniversiteler %3'lük bir dilime sahiptir. Bu dilim içerisinde Hacettepe Üniversitesinin payı ise %4,4'dür. Üniversitenin mali kaynakları; hazineden alınan katkı dışında, döner sermaye, kira, ikinci öğretim ve yaz okulu gelirleri ile öğrenci harçları, şartlı bağış ve yardımlardan oluşturmaktadır. Bu çerçevede bakıldığında 2008 yılında Üniversite 572.492.000 YTL kaynak kullanacak olup bu kaynağın % 49,1'i hazine yardımı, % 42,8'i döner sermaye, % 8,1'ü öz gelirden oluşmaktadır..

Üniversitenin kurulduğu 1967 yılından itibaren nominal olarak bütçeler artış göstermiş ve 61 YTL olan bütçe 2006 yılında 305.363.000 YTL olmuştur. En yüksek artış %161 düzeyinde 1990 yılında gerçekleşmiştir.

Aynı yıllarda 6.698.832 ABD Doları olan bütçe 2006 yılında 226.094.328 ABD Dolarına ulaşmıştır. Bu yıllarda en çok artış YTL bazında olduğu gibi 1990 yılında % 104,7 ile gerçekleşmiştir. En çok azalmalar ise kriz dönemlerinde olmuştur. 1971 yılında % 47, 1982 yılında % 37,4, 1995 yılında % 42,2 ve 2002 yılında % 18,6 oranında bütçede daralma olmuştur. Otuz yıllık gelişmeye bakıldığında ise Üniversite bütçesi ABD Doları bazında 33,8 kat artış göstermiştir.



Şekil 9: 1967-2006 Yılları Bütçeleri (ABD Doları)



Şekil 10: 1967-2006 Yılları Personel Giderleri (ABD Doları)

Personel giderleri Üniversitenin kuruluşundan bu yana Üniversitenin büyümesiyle orantılı olarak artış göstermiştir. Bazı yıllarda, dönemsel olarak ülkede meydana gelen sosyo ekonomik olaylardan etkilenmiştir. Dolar karşılığına göre incelendiğinde en büyük değerine 2006 yılında ulaşmıştır, en küçük değer ise 1971 yılındadır. 2002 yılında sosyal güvenlik kurumu devlet primi giderleri, personel giderlerinden ayrı bir kalem olarak ele alınmaya başlanmış olmasına rağmen personel giderlerinde hissedilir bir düşüş görülmemektedir. Üniversitenin kuruluşundan bu yana personel giderleri 1.523.169 ABD Doları ile 98.752.406 ABD Doları arasında değişmektedir.





## Ekler

## A-Mevzuat Listesi

Resmi Gazete Tarihi	Resmi Gazete Sayısı	Mevzuat No	Mevzuatın Adı
<b>KANUNLAR</b>			
09.11.1982	17863 mükerrer		Türkiye Cumhuriyeti Anayasası
06.11.1981	17506	2547	Yükseköğretim Kanunu
13.10.1983	18190	2914	Yükseköğretim Personel Kanunu
23.07.1965	12056	657	Devlet Memurları Kanunu
19.10.1983	18196	2922	Türkiye’de öğrenim gören yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin kanun
30.03.1983	18003	2809	Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu
24.12.2003	25326	5018	Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu
11.07.1964	11751	488	Damga Vergisi Kanunu
17.07.1964	11756	492	Harçlar Kanunu
08.11.1983	18215	2942	Kamulaştırma Kanunu
22.01.2002	24648	4734	Kamu İhale Kanunu
27.02.1967	12538	832	Sayıştay Kanunu
10.09.1983	18161	2886	Devlet İhale Kanunu
22.01.2002	24648	4734	Kamu İhale Kanunu
12.10.2004	25611	5237	Türk Ceza Kanunu
<b>TÜZÜK VE YÖNETMELİKLER</b>			
11.08.1973	14622		Devlet memurları tedavi yardımı ve cenaze giderleri yönetmeliği
11.08.1999	23783		Kamu personeli ve bunların emeklilerinin yurtdışında tedavilerine ilişkin yönetmelik
14.10.1991	21021		Devlet harcama belgeleri yönetmeliği
09.10.1991	21016		Memurlara yapılacak giyecek yardımı yönetmeliği
11.12.1986	19308		Devlet memurları yiyecek yardımı yönetmeliği
22.06.2005	25853		Yapım işleri ihaleleri uygulama yönetmeliği
22.06.2005	25853		Mal alımı ihaleleri uygulama yönetmeliği
22.06.2005	25853		Hizmet alımı ihaleleri uygulama yönetmeliği
05.07.1983	18098		2547 sayılı Kanun’un 58. maddesine göre Döner Sermaye İşletmelerinin Kurulmasında uygulanacak esaslara ilişkin yönetmelik
18.02.1982	17609		Üniversitede akademik teşkilat yönetmeliği
01.09.2000	24157		Doçentlik sınav yönetmeliği
07.11.1983	18214		Yurtiçinde ve dışında görevlendirmelerde uyulacak esaslara ilişkin yönetmelik
01.07.1996	22683		Lisansüstü eğitim ve öğretim yönetmeliği
21.08.1982	17789		YÖK yönetici, öğretim elemanı ve memurlar disiplin yönetmeliği
21.10.1982	17845		YÖK arasında ön lisans ve lisans düzeyinde yatay geçiş esaslarına ilişkin yönetmelik
23.05.1997	22997		Bir üniversite adına diğer bir üniversitede lisansüstü eğitim gören araştırma görevlileri hakkında yönetmelik



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

20.02.1999	23617		Üniversite yayın yönetmeliği
03.02.1984	18301		YÖK mediko-sosyal sağlık, kültür ve spor işleri dairesi uygulama yönetmeliği
25.04.1984	18382		Yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumları sicil yönetmeliği
13.01.1985	18634		YÖK öğrenci disiplin yönetmeliği
13.12.1983	18250		YÖK'ün bakanlıklar ile onlara bağlı kurum ve kuruluşlardan yararlanma yönetmeliği
18.04.1984	19082		Yükseköğretim kurumlarında akademik kurulların oluşturulması ve bilimsel denetim yönetmeliği




**B- Üst Yönetici, Yöneticiler ve Faaliyet Sorumluları Kişisel Bilgileri**

Harcama Birimleri	Harcama Yetkilisi	Unvanı
Özel Kalem (Rektörlük)	Doç. Dr. Turhan MENTEŞ	Genel Sekreter V.
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	Doç. Dr. Turhan MENTEŞ	Genel Sekreter V.
Savunma Uzmanlığı	Songül ŞEN	Savunma Uzmanı
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Ecz.M.Nejat ERTÜRK	Daire Başkanı
Personel Daire Başkanlığı	Rüknettin KİRAZLI	Daire Başkanı
Kütüphane ve Dök. Daire Başkanlığı	Ayşen KÜYÜK	Daire Başkan V.
Sağlık Kültür ve Spor Dai. Başkanlığı	Mehmet ÖZEN	Daire Başkan V.
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Doç. Dr. Candan GÖKÇEOĞLU	Daire Başkan V.
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Mak.Müh.Rıza TOPUZ	Daire Başkanı
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Dr. Nükhet AKIN	Daire Başkanı
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Murat KARAAĞAÇ	Daire Başkanı
Hukuk Müşavirliği	Av. Nilgün AYTEPE	Hukuk Müşaviri
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Prof. Dr. Hakan Sedat ORER	Müdür
Halk Sağlığı Enstitüsü	Prof.Dr. Nazmi BİLİR	Müdür
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	Prof. Dr. Gülsev KALE	Müdür
Onkoloji Enstitüsü	Prof. Dr. A. Şevket RUACAN	Müdür
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Ens.	Prof. Dr. Turgay DALKARA	Müdür
Tıp Fakültesi	Prof. Dr. Serhat ÜNAL	Dekan
Kastamonu Tıp Fakültesi	Prof. Dr. Sırrı KES	Dekan
Diş Hekimliği Fakültesi	Prof. Dr.Osman Taha KÖSEOĞLU	Dekan
Eczacılık Fakültesi	Prof. Dr. Arif Ahmet BAŞARAN	Dekan
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Prof. Dr. Perihan ARSLAN	Dekan
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Prof. Dr. A. Gülşen HASÇELİK	Müdür
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Y.O.	Prof. Dr. Fatih ERBAHÇECİ	Müdür
Erişkin Hastanesi	Prof. Dr. M. Tezer KUTLUK	Hast. Gen.Direk.
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	Prof. Dr. M. Tezer KUTLUK	Hast. Gen.Direk.
Onkoloji Hastanesi	Prof. Dr. M. Tezer KUTLUK	Hast. Gen.Direk.
Fen Bilimleri Enstitüsü	Prof. Dr. Erdem YAZGAN	Müdür
Nükleer Bilimler Enstitüsü	Prof. Dr. Engin KENDİ	Müdür
Bilişim Bilimleri Enstitüsü	Prof. Dr. Ersin TÖRECİ	Müdür
Fen Fakültesi	Prof. Dr. M.Aşkın TÜMER	Dekan
Mühendislik Fakültesi	Prof. Dr. Hüseyin Selçuk GEÇİM	Dekan
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	Prof. Dr. Hüseyin.Selçuk GEÇİM	Müdür V.



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

Hacettepe Meslek Yüksekokulu	Prof. Dr. Necdet BAŞTÜRK	Müdür
Polatlı Teknik Bil. Mes.Yüksekokulu	Prof. Dr. Ahmet KART	Müdür
Bala Meslek Yüksekokulu	Prof. Dr. Necdet BAŞTÜRK	Müdür V.
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Ens.	Prof. Dr. Mustafa YILMAZ	Müdür
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Prof.Dr. Ülkü Çelik ŞAVK	Müdür
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Prof. Dr. İrfan ÇAKIN	Müdür
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Prof. Dr. Hasan PEKMEZCİ	Müdür
Nüfus Etüdüleri Enstitüsü	Prof. Dr. Sabahat TEZCAN	Müdür
Eğitim Fakültesi	Prof. Dr. Buket AKKOYUNLU	Dekan
Hukuk Fakültesi	Prof. Dr. Selma ÇETİNER	Dekan
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Prof. Dr. Mehmet TOKAT	Dekan
Güzel Sanatlar Fakültesi	Prof. Hüsnü DOKAK	Dekan
Edebiyat Fakültesi	Prof. Dr.Musa Yaşar SAĞLAM	Dekan
İletişim Fakültesi	Prof. Dr.Asker KARTARI	Dekan
Spor Bilimleri ve Tekn. Yüksekokulu	Prof. Dr. Caner AÇIKADA	Müdür
Devlet Konservatuarı	Prof. Dr. Erol BELGİN	Müdür
Yabancı Diller Yüksekokulu	Prof. Dr. Sibel BOZBEYOĞLU	Müdür
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Prof. Dr. İlhan TOMANBAY	Müdür



**C- Performans Verileri Değerlendirme Tablosu**

Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Derslik sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Fiziksel olarak sayılması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Derslik kullanım oranı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması zor	Güvenirliliği sistemin iyi çalışmasına bağlı
Derslik başına 30 öğrenci düşen dersliklerin oranı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Öğrenci sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Derslik başına öğrenci sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Hesaplanabilir olması
Laboratuvar sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Fiziksel olarak sayılması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Laboratuvar kullanım oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması zor	Güvenirliliği sistemin iyi çalışmasına bağlı
Demirbaş ihtiyacı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Birim faaliyet raporlarından alınması
Demirbaş bütçesi	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Demirbaş ihtiyacının karşılanma oranı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Birim faaliyet raporlarından alınması



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Demirbaş birim maliyeti	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Kimyevi madde ihtiyacı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Fiziksel olarak sayılması kolay	Birim faaliyet raporlarından alınması
Kimyevi madde bütçesi	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Kimyevi madde ihtiyacının karşılanma oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Birim faaliyet raporlarından alınması
Kimyevi madde birim maliyeti	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Laboratuvar malzemesi ihtiyacı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Birim faaliyet raporlarından alınması
Laboratuvar malzemesi bütçesi	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Laboratuvar malzemesi ihtiyacının karşılanma oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Subjektif unsurlar içermesi	Birim faaliyet raporlarından alınması
Laboratuvar malzemesinin birim maliyeti	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Fiziksel olarak sayılması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Basımı talep edilen kitap sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Birim faaliyet raporlarından alınması



Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Basılan kitap sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Ortalama baskı sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Elde edilen gelir	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Basım maliyeti	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Basımı talep edilen dergi sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Basılan dergi sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Abone sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Basımı talep edilen katalog sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Basılan katalog sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Ortalama baskı sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Basımı talep edilen diğer basım işi sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Basılan diğer basım işi sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Hatalı baskı sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması zor	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Ders sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Birim faaliyet raporlarından alınması
Web ortamına içerikleri aktarılan ders sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Web ortamına içerikleri aktarılan derslerin oranı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Hesaplanması kolay
Ziyaretçi sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Sistem tarafından takip ediliyor olması
Eğiticilerin eğitimine katılan kişi sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Eğitim programının süresi	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Eğiticilerin eğitimine olan talep	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi



Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Eğiticilerin eğitimi programının birim maliyeti	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Eğitim programı sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Güncellenen eğitim programı sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Ortalama güncelleme gereksinim süresi	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması zor	Güvenirliliği sistemin iyi çalışmasına bağlı
Ortalama güncelleme süresi	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması zor	Güvenirliliği sistemin iyi çalışmasına bağlı
Lisans eğitim saati	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Ortalama mezuniyet süresi	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Öğretim elemanı başına lisans öğrenci sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Lisans eğitimin ortalama birim maliyeti	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Mezunlardan KPSS de ilk 100'de yer alanların oranı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Lisansüstü eğitim saati	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Ortalama mezuniyet süresi	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Danışman başına lisansüstü öğrenci sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Lisansüstü eğitimin ortalama birim maliyeti	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Mezun olanlardan akademik kariyere devam edenlerin oranı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Ön lisans eğitim saati	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Öğretim elemanı başına ön lisans öğrenci sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Ön lisans eğitiminin ortalama birim maliyeti	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Mezunlardan üç yıl içinde iş bulanların oranı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Yüksek	Mezunlarla güçlü ilişki gerekli	Mezunlarla ilişkinin gücüne bağlı
Uygulamalı eğitim saati	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi





Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Öğrenci başına uygulamalı eğitim saati	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Öğretim üyesi başına uygulamalı eğitim saati	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Uygulamalı eğitimin birim maliyeti	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Staj programı uygulama saati	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Öğrenci başına staj uygulama saati	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Staj uygulamasının birim maliyeti	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Staj yapılan yerde çalışmaya başlayanların oranı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	İşyerleri ile güçlü ilişki gerekli	İşyerleri ile ilişkinin gücüne bağlı
Barınma hizmeti alan öğrenci sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Barınma hizmeti alan öğrencilerin oranı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Barınma hizmetinin ortalama süresi	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Barınma hizmetinin birim maliyeti	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Oda başına öğrenci sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Yemek hizmeti sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Yemek hizmeti verilen salonların kapasitesi	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Kapasite kullanım oranı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Yemeğin birim maliyeti	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Ortalama bekleme süresi	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Sağlık hizmeti sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Öğrenci başına doktor sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Poliklinik sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi



Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Sağlık hizmetinin birim maliyeti	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Sevk edilenlerin oranı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Spor alanlarının yüzdesi	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Katılılan spor dalı sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Sporcu sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Sporcu başına müsabaka birim maliyeti	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Alınan madalya sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Milli olan sporcuların oranı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Danışmanlık hizmet sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Danışmanlık birim maliyeti	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Danışman başına ortalama süre	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Danışman başına öğrenci sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Değişim programlarının ortalama süresi	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Değişim programının başarı ile tamamlayanların oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Öğretim üyesi sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Değişim programlarından yararlanan öğretim üyesi sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Değişim programlarından yararlanan öğretim üyelerinin oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Değişim programlarının ortalama süresi	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danış. Fal.	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi



Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Bilimsel toplantı sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Katılımcı sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Toplantı başına katılımcı sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Uluslararası düzenlenen bilimsel toplantıların oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Bilimsel toplantılara katılan üniversite personelinin oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Lisansüstü program sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Güncellenen programların sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Güncellenen programların oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Ortalama güncellenme gereksinin süresi	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Eğitim talebi sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Eğitim alan kişi sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Eğitimin ortalama maliyeti	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Araştırma projesi sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Yüksek	Subjektif unsurlar içermesi	Örnek kitlenin iyi seçilmesi
Araştırma proje talebi	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Öğretim elemanı başına araştırma proje sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Araştırma projesinin ortalama bitiş süresi	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Özel sektör projelerinin oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Projelerin kabul oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi



Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
BYS'nin altyapı maliyeti	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Kullanım sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Sistem tarafından takip edilmesi
BYS'nin ortalama güncelleme süresi	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Sistem tarafından takip edilmesi
BYS'nin kapsadığı birim sayısı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Sistem tarafından takip edilmesi
BYS'ne girilen bilgilerin hata oranı	Eğitim Faaliyeti Araştırma Faaliyeti Danışmanlık Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Sistem tarafından takip edilmesi
Personel sayısı	Yönetim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Hizmet içi eğitim saati	Yönetim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Hizmet içi eğitimin birim maliyeti	Yönetim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Personel başına ortalama hizmet içi eğitim saati	Yönetim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Katılan personel sayısı	Yönetim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Proje maliyeti	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Sosyal, kültürel, spor ve sanat alanların oranı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Sosyal, kültürel, spor ve sanat alanlarının kapasite kullanım oranı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Sosyal, kültürel, spor ve sanat alanlarının işletme maliyeti	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Sosyal, kültürel, spor ve sanat alanlarının kullanım sıklığı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Sosyal etkinlik sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Sosyal etkinliklere ortalama katılım sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Sosyal etkinliklerin birim maliyeti	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Sosyal, kültürel, spor ve sanat alanların kapasite kullanım oranı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi





Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Kariyer merkezine başvuru sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
İşe yerleştirilen kişi sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Mezunlarla güçlü ilişki gerekli	Mezunlarla ilişkinin gücüne bağlı
İşe yerleştirilenlerin oranı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Mezunlarla güçlü ilişki gerekli	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
İş birliği sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	İşyerleri ile güçlü ilişki gerekli	İşyerleri ile ilişkinin gücüne bağlı
Yatan hasta başvuru sayısı	Sağlık Hizmeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Yatak sayısı	Sağlık Hizmeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılması kolay olması
Yatak doluluk oranı	Sağlık Hizmeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Yatan hasta birim maliyeti	Sağlık Hizmeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Doktor başına yatan hasta sayısı	Sağlık Hizmeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Ayaktan hasta başvuru sayısı	Sağlık Hizmeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Hasta başına istenen tetkik sayısı	Sağlık Hizmeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi



## Hacettepe Üniversitesi 2008 Mali Yılı Performans Programı

Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Hasta başına ayrılan süre	Sağlık Hizmeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Ayaktan hasta birim maliyeti	Sağlık Hizmeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Maliyete ilişkin verilere ulaşılabilmesi
Doktor başına ayaktan hasta sayısı	Sağlık Hizmeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Akreditasyonu tamamlanan program sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Verilen ders sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Hizmet alan kişi sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Üniv. kaynaklarından ayrılan araştırma projesi bütçesi	Araştırma Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Üniv. dışı kaynaklardan ayrılan araştırma projesi bütçesi	Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Yıl içinde artış oranı	Araştırma Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Plan dönemi balangıç değerine göre artış	Araştırma Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Değişim programlarından yararlanan kişi sayısı	Araştırma Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması



Performans hedefi/göstergesi	İlgili Faaliyet/proje	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güçlü ve zayıf yanları	Güvenilir olmasının dayanağı
Patent başvuru sayısı	Araştırma Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Doktora tez sayısı	Araştırma Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Yayına dönüşen tez sayısı	Araştırma Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Yayına dönüşen tez oranı	Araştırma Faaliyeti Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi
Yönergesi hazırlanan birim sayısı	Yönetim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Orta	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Elektronik yayın sayısı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Kurula üye birim temsilcisi sayısı	Yönetim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Fiziksel olarak sayılmasının kolay olması
Elektronik yayınların toplam yayına oranı	Eğitim Faaliyeti	Hacettepe Yönetim Bilgi Sistemi	Düşük	Hesaplanması kolay	Kesin verilere ulaşılabilmesi

