



2023

T.C.
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ

2023 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



Gözlerimizi kapayıp, yalnız yaşadığımızı varsayamayız. Ülkemizi bir çember içine alıp dünya ile ilgilenmeksizin yaşayamayız. Tersine gelişmiş, uygarlaşmış bir ulus olarak uygarlık alanının üzerinde yaşayacağız: bu yaşam ancak bilim ve fenle olur. Bilim ve fen nerede ise oradan alacağız ve ulusun her bireyinin kafasına koyacağız.

K. Atatürk



SUNUŞ

Sürekli değişen ve gelişen günümüz dünyasında üniversiteler, bilginin üretildiği ve toplumun hizmetine sunulduğu kurumların başında gelmektedir. Bu bilinçle, Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinde, kalite düzeyinin iyileştirilmesi ve devamlılığı noktasında güncel ve kabul edilebilir yönetim ilkelerini uygulanarak bölgemizin ve ülkemizin kalkınmasında çok önemli bir işlevi üstlenmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz eğitim-öğretim, araştırma ve kamu hizmeti sorumluluklarını da göz önünde bulundurarak evrensel değerlere ulaşacak kaliteyi yakalamayı temel hedef edinmiştir.

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018 sayılı) çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere birimlerimizce akademik ve idari misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin ele alındığı bir gelecek projeksiyonu çizilmiş ve bu değerler doğrultusunda Üniversitemiz harcama yetkilileri tarafından düzenlenen birim faaliyet raporları esas alınarak Üniversitemizin "Faaliyet Raporu" hazırlanmıştır.

Üniversitemize; 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen Ödenekler 2023 Yılı için hazırlanan Ayrıntılı Harcama Programı dahilinde tahsis edildikleri amaçlar doğrultusunda yılı içerisinde yaptırılan iş, satın alınan mal ve hizmetler ile diğer giderlerin karşılanmasında kullanılmış, harcama yetkilileri tarafından bütçelerinde yer alan ödeneklerin üzerinde harcama yapılmamıştır.

Üniversitemizin 2023 yılı İdare Faaliyet Raporu mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Kamuoyuna saygı ile duyurulur.

Prof. Dr. Hüsnü KAPU

Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon	01
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	02
C. İdareye İlişkin Bilgiler	04
1-Fiziksel Yapı	04
2-Teskilat Yapısı	08
3-Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı	10
4- İnsan Kaynakları	16
5- Sunulan Hizmetler	25
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	37

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A- İdarenin Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefleri	42
B- Diğer Hususlar	44

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler	45
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	45
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	48
3- Mali Denetim Sonuçları	56
4- Diğer Hususlar	56
B- Performans Bilgileri	57
1- Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri	57
2- Performans sonuçlarının Değerlendirilmesi	58
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	
3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi	68
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi	91

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler	92
B- Zayıflıklar	92
C- Değerlendirme	93

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

İç Kontrol Güvence Beyanı	96
---------------------------	----

1. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

MİSYON

- *Kafkas Üniversitesi, Türkiye Cumhuriyeti'nin Kafkaslardaki bir iddiası olma sorumluluğu ile;*
- *Yaratıcı, sorgulayıcı, eleştirel düşünen, kendini sürekli yenileyen, farklılıklara saygı gösteren, girişimci öğrenciler yetiştirmeyi,*
- *Bilimi, teknolojiyi, sanayiye, sanatı, kültürel ve etik değerleri gözeterek Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştirmeyi,*
- *Toplumsal sorumluluk bilinci ile ülkesinin ve bulunduğu coğrafyanın sorunlarına duyarlı, yaşadığı kentin kalkınmasına ve gelişmesine katkıda bulunan hizmetler sunmayı görev edinmiştir.*

VİZYON

- *Eğitim, araştırma, girişimcilik ve topluma hizmet faaliyetlerinde sürekli fark yaratarak gelişen, paydaşlarına değer katan, tercih edilen, saygın, yenilikçi ve bulunduğu coğrafyada söz sahibi olma iddiasını sürdüren bir dünya üniversitesi olmak.*

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Yetki:

Üniversitemiz ve bağlı birimleri, misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine yönelik yaptığı tüm iş ve işlemlerde, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili kanun, yönetmelik, kanun hükmünde kararname ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yetki kullanmaktadır.

Görev:

Güncel eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçlarına, kalkınma planlarına, ilke ve hedeflerine uygun çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ile maddi kaynaklarını rasyonel, verimli, ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan, programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici, kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme, tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesi ve gelişmesi önündeki sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak, kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Ülke ve yöredeki sektörlere yönelik meslek elemanlarının yetiştirilmesine ve bilgilendirilmesine katkıda bulunmak, sektörlere yönelik programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak.

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Sorumluluklar:

Yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli ve verimli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Yükseköğretim Kuruluna bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılması, geliştirilmesi, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasını, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi, bilimsel ve idari gözetim ile denetimin yapılması ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasıdır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Kafkas Üniversitesinin fiziksel yapılanması, Atatürk Üniversitesine bağlı olarak 1982’de kurulan Kars Veteriner Fakültesi ve 1990’da kurulan Kars Meslek Yüksekokulu ile birlikte öğrenci yurdu, misafırhane gibi birimlerin de bulunduğu Sukapı yerleşkesinin 1992’de kurulan Üniversitemize devriyle başlamıştır.

Üniversitemizin kuruluş aşamasında Kars Veteriner Fakültesi, Kars MYO ve diğer birimlere ait 8.632 m² kapalı ve 35.740 m² açık alanı varken; bugün için yeni hizmet binalarının inşa edilmesiyle kapalı alan 288.988,83 m²’ye; kamulaştırma ve tahsislerle birlikte açık alan toplamı ise 4.086.463,78 m²’si tapulu, 1.879.087,22 m² Hazine’den tahsisli olmak üzere toplam 5.965.551,00 m² açık alan ulaşmıştır. Üniversitemiz halen 4 farklı yerleşkede (Kars Merkez kampüsü, Dereiçi ile Sarıkamış ve Kağızman ilçelerinde) faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitemiz Merkez kampüsünde Rektörlük, Veteriner Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesi, Mühendislik - Mimarlık Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Fen Bilimleri Enstitüleri, Kars Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Susuz Meslek Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu, Hayvancılık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Yaban Hayatı Koruma ve Rehabilitasyon Merkezi ve Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hastanesi, Eğitim Araştırma-Uygulama Çiftliği, Et Süt Entegre pilot uygulama tesisi, Misafırhane ve Lojmanlar, Gençlik Evi, KAKÜV ilkokulu ve ortaokulu, anasınıfı, merkez atölyeleri ve iki adet ısı merkezi, bir adet çok amaçlı kapalı spor salonu, 1 adet yüzme havuzu, 1 adet açık Spor Kompleksi ile merkezi yemekhane ve kafeterya bulunmaktadır.

Dereiçi yerleşkesinde Devlet Konservatuvarı,

Sarıkamış yerleşkesinde Sarıkamış Turizm Fakültesi, Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi ile Sarıkamış Meslek Yüksekokulu, çok amaçlı Spor Salonu, tam donanımlı Fitness Salonu, Jimnastik Aerobik Salonu, Laboratuvar ve açık tenis kortu ile hizmet vermektedir. Kağızman yerleşkesinde ise Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Kağızman Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

1.1. Kapalı Alanlar

Üniversitemizin fiziki yapılanması, başlangıçta Atatürk Üniversitesine bağlı olarak kurulan Kars Veteriner Fakültesi ve Kars Meslek Yüksek Okulu ile birlikte öğrenci yurdu, misafırhane gibi birimlerin de bulunduğu Sukapı yerleşkesi 8.632 m² kapalı ve 35.740 m² açık alandan oluşurken, bugün için yerleşkemiz 288.988,83 m² kapalı ve 5.161.201 m² açık alana ulaşmıştır.

Üniversitemiz 2023 yılı itibariyle 4 ayrı yerleşkede faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.1.1. Yerleşke Kapalı Alanı	
YERLEŞKE ADI	TOPLAM KULLANIM ALANI (m ²)
Merkez Yerleşkesi	238.226,52
Dere İçi Yerleşkesi	3.053,09
Kağızman Yerleşkesi	5.145,04
Sarıkamış Yerleşkesi	10.641,47
TOPLAM	257.066,12

1.1.2. Hizmet Alanına Göre Dağılımı	
HİZMET ALANI	TOPLAM KULLANIM ALANI (m ²)
Eğitim Binaları	123.097,91
İdari Binalar	7.426,79
Sağlık Binaları	46.720,71
Spor Tesisleri	12.451,51
Sosyal Tesisler	27.629,17
Lojman	25.368,98
Yardımcı Tesisler	14.371,05
Toplam	257.066,12

1.1.3. Kapalı Mekânların Hizmet Binalarına Göre Dağılımı				
Yerleşke Adı	Hizmet Binasının Adı	Hizmet Binasında Faaliyet Gösteren Birimler	Kullanım Alanı (m²)	Brüt Alanı (m²)
Dereici Yerleşkesi	Devlet Konservatuarı	✓ Devlet Konservatuarı	3.053,1	3.432,23
Kağızman Yerleşkesi	Kağızman Meslek Yüksekokulu	✓ Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ✓ Kağızman Meslek Yüksekokulu	5.145,04	5.783,95
Merkez Yerleşkesi	Rektörlük	✓ Rektörlük	7.426,79	8.349,05
	Fen-Edebiyat Fakültesi	✓ Fen-Edebiyat Fakültesi ✓ İlahiyat Fakültesi ✓ Yabancı Diller Yüksekokulu ✓ Kars Meslek Yüksekokulu ✓ Sosyal Bilimler Enstitüsü ✓ Fen Bilimleri Enstitüsü ✓ Sağlık Bilimleri Enstitüsü	32.550,44	36.592,55
	Dede Korkut Eğitim Fakültesi	✓ Dede Korkut Eğitim Fakültesi ✓ Mühendislik - Mimarlık Fakültesi ✓ Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	21.685,04	24.377,89
	İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	✓ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ✓ Güzel Sanatlar Fakültesi ✓ Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ✓ Susuz Meslek Yüksekokulu ✓ Adalet Meslek Yüksekokulu ✓ Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu	14.259,23	16.029,94
	Tıp Fakültesi	✓ Tıp Fakültesi ✓ Diş Hekimliği Fakültesi ✓ Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	14.716,19	16.543,65
	Veteriner Fakültesi	✓ Veteriner Fakültesi ✓ Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	15.352,48	17.258,95
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	✓ Sağlık Bilimleri Fakültesi ✓ Kafkas Üniversitesi Uzaktan Eğitim Merkezi	5.694,92	6.402,12
	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	✓ Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi ✓ Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi	35.369,06	39.761,19
	Onkoloji Ünitesi ve Nükleer Tıp Merkezi	✓ Onkoloji Ünitesi ve Nükleer Tıp Merkezi	6.092,22	6.848,75
	Yaşam Bilimleri ve Teknolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	✓ Yaşam Bilimleri ve Teknolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2.300,01	2.585,63
	Hayvan Sağlığı Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi	✓ Hayvan Sağlığı Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi	2.959,42	3.326,92
	Prof. Dr. Ali Rıza Aksoy Eğitim ve Uygulama Çiftliği	✓ Prof. Dr. Ali Rıza Aksoy Eğitim ve Uygulama Çiftliği	5.825,59	6.549,01
	Prof. Dr. Necati Kaya Spor Salonu	✓ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ✓ Aile Hekimliği ✓ İş Yeri Hekimliği	3.751,12	4.216,93
	Prof. Dr. Abamüslüm Güven Stadyumu	✓ Sürekli Eğitim Merkezi ✓ Matbaa ✓ Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi ✓ Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Uygulama ✓ Kızılay Üniversitesi Butik Evi	3.891,41	4.374,65
	Merkezi Kafeterya	✓ Merkezi Kafeterya ✓ Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi ✓ Fuat Sezgin Gençlik Merkezi	5.749,21	6.463,15
	Lojman	✓ Lojman	25.368,98	28.519,30
	Misafirhane	✓ Misafirhane	4.546,64	5.111,24
	Vasfiye Eriş Kız Öğrenci Yurdu	✓ Vasfiye Eriş Kız Öğrenci Yurdu	2.956,46	3.333,71
	Gençlik Evi	✓ Gençlik Evi	186,32	209,46
	Sosyal Etkinlik Evi	✓ Sosyal Etkinlik Evi	199,92	224,99
	Merkezi Atölyeler	✓ Merkezi Atölyeler	1.660,67	1.866,89
	Garaj	✓ Garaj	2.835,60	3.187,72
	Yüzme Havuzu	✓ Yüzme Havuzu	4.808,98	5.406,16
	Isı Merkezleri	✓ Isı Merkezleri	4.049,19	4.552,02
	Ahmet Arslan Kongre ve Kültür Merkezi	✓ Ahmet Arslan Kongre ve Kültür Merkezi ✓ Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk. ✓ Misafirhane	13.981,62	15.717,86
Sarıkamış Yerleşkesi	Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi	✓ Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi ✓ Sarıkamış Turizm Fakültesi ✓ Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	10.641,47	11.962,93
TOPLAM			257.066,12	288.988,83

1.2. Eğitim Alanları

Üniversitemizde 2023-2024 eğitim-öğretim yılı itibariyle toplamda 21.476 öğrenciye 273 sınıf, 18 bilgisayar laboratuvarı, 114 diğer laboratuvar ve 14 amfide eğitim öğretim hizmeti verilmektedir.

2.1.1. Eğitim Alanları							
Eğitim Alanı	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-Üzeri	Toplam
Amfi	0	0	6	3	4	1	14
Sınıf	154	42	77	0	0	0	273
Bilgisayar Lab.	13	3	2	0	0	0	18
Diğer Lab.	62	32	20	0	0	0	114
Genel Toplam	229	77	105	3	4	1	419

Dersliklerin Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	0-50 Kişilik				51-75 Kişilik				76-100 Kişilik				101-150 Kişilik				151-250 Kişilik				251 ve Üzeri Kişilik				Toplam
	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer lab.	
Adalet Meslek Yüksekokulu										2															2
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		12		1		1																			14
Dede Korkut Eğitim Fakültesi		1	1							24	1	8					4								39
Devlet Konservatuvarı		14																							14
Diş Hekimliği Fakültesi		1		2																					3
Fen-Edebiyat Fakültesi		48		1				32		8				3											92
Güzel Sanatlar Fakültesi		14																							14
Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu		1				1																			2
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi			2							20															22
İlahiyat Fakültesi		12				7				2											1				22
Kağızman Meslek Yüksekokulu		1		2		14	2																		19
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu		1				5																			6
Kars Meslek Yüksekokulu		12		3																					15
Kazım Karabekir Teknik Bilm. Meslek Yüksekokulu						2	1																		3
Mühendislik Mimarlık Fakültesi			1	6						7															14
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi																									0
Sağlık Bilimleri Fakültesi		6		7						3															16
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu		8	1	1		4																			14
Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi		5	1	1		5																			12
Sarıkamış Turizm Fakültesi		3	1	1																					5
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu		1								10	1														12
Susuz Meslek Yüksekokulu		2																							2
Sürekli Eğitim Merkezi		3																							3
Tıp Fakültesi		1	1	7					2	1															12
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi		2																							2
Veteriner Fakültesi			1	30		5			4			12													52
Yabancı Diller Yüksekokulu		6	2																						8
Toplam	0	154	13	62	0	42	3	32	6	77	2	20	3	0	0	0	4	0	0	0	1	0	0	0	419

SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPORTİF OLANAKLARI

SOSYAL, KÜLTÜREL ve SPORTİF OLANAKLAR;

Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için öğrencilerimiz tarafından düzenlenmek istenilen tanışma çayları, geziler, mezuniyet baloları gibi etkinliklerde öğrencilerimize bütün imkânlar sağlanarak gerektiğinde araç, malzeme ve yer tahsis edilerek gerekli katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, kapalı spor salonlarımız, halı sahalarımız, açık spor alanlarımız ve Sarıkamış Kayak tesislerinden faydalanabilmekte, ulusal ve uluslararası spor müsabakalarında üniversitemizi temsil edebilmektedir. Ayrıca Üniversitemiz birimleri arasında her yıl düzenli olarak futbol, voleybol, basketbol ve diğer spor dallarında turnuvalar gerçekleştirilmektedir. Konferans, seminer, panel, kongre gibi bilimsel toplantılar aracılığı ile öğrencilerimizin güncel konularda bilgi ve görgüleri artırılmaktadır. Gösteri, sergi, tiyatro gibi kültürel etkinlikler ve üniversitemiz bünyesinde bulunan öğrenci kulüpleri ile öğrencilerimizin, geleceğe güvenle bakan evrensel değerlerle donatılmış, toplumsal değerlere duyarlı, kültür ve sanat bilinci gelişmiş bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, bölgemizin coğrafi konumu nedeni ile komşu ülkelerin tarihi ve turistik yerlerini gezip görme olanağına sahiptir. Her yıl mayıs ayında üniversitemizce düzenlenen Bahar Şenlikleri ve Kaz Bayramı gibi etkinliklerde öğrencilerimiz, kendi yeteneklerini sergileme fırsatı bulmakla beraber, bolca eğlenmekte; Kars ili ve çevresinde düzenlenen diğer sosyal ve kültürel etkinliklerde katılmaktadırlar. Üniversitemizde Biyoloji, Doğa ve Yaşam, Dağcılık, Kuş Gözlem, Kitap, Müzik, Şiir, Fotoğraf, Atatürkçü Düşünce, Tiyatro, Satranç, Sinema, Binicilik ve Atıcılık, Sosyal Düşünce ve Basın Yayın gibi adlarla kurulmuş olan çok sayıda öğrenci kulübünde binden fazla öğrencimiz aktif olarak faaliyet göstermektedir.

BESLENME, BARINMA ve SAĞLIK HİZMETLERİ;

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde öğrenci yemekhaneleri ve kafeteryaları düzenli olarak hizmet vermektedir. Öğrencilerimiz, Kredi ve Yurtlar Kurumuna ait yurtlar ile özel yurtlarda barınma ihtiyaçlarını karşılayabildikleri gibi kiralık konutlarda öğrenciler tarafından ilgi görmektedir. Ayrıca Üniversitemiz yerleşkesi içerisinde hayırsever Vasiye ERİŞ tarafından yaptırılmış olan 105 kişilik süit odalardan oluşan kız öğrenci yurdu bulunmaktadır.

1.2.1. Kantin, Kafeterya ve Yemekhane Sayıları				
Alanın Adı	Bina Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	Merkezi Kafeterya	7	2.130	1.374
	Devlet Konservatuvarı	1	50	40
	Kağızman Meslek Yüksekokulu	1	228	150
	Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi	1	306	120
	Veteriner Fakültesi	1	360	180
Toplam		11	3.074	1.864
Personel Yemekhanesi	Merkezi kafeterya	1	420	210
	Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi	1	84,57	40
	Devlet Konservatuvarı	1	20	12
	Veteriner Fakültesi	1	75	40
Toplam		4	599,57	302
	Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Kantin	1	124	120
	Dede Korkut Fakültesi Çayocağı	1	11,89	-
	Dede Korkut Fakültesi Kantin	1	537	350
	Devlet Konservatuvarı Kantin	1	163,93	150
	Diş Hekimliği Fakültesi Kantin	1	40	20
	Fen-Edebiyat Fakültesi A Blok Kantin	1	480,7	250
	Fen-Edebiyat Fakültesi B Blok Çayocağı	1	17	-
	Fen-Edebiyat Fakültesi B Blok Kantin	1	544,29	250
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Çayocağı	1	11,89	-
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kantin	1	866	400
	İlahiyat Fakültesi Kantin	1	267,84	250
	Kağızman Meslek Yüksekokulu Kantin	1	209,25	150
	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	183,17	180
	Sağlık Bilimleri Fakültesi Kantin	1	359,31	250
	Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi Kantin	1	368,97	250
	Tıp Fakültesi Kantin	1	207,95	200
	Veteriner Fakültesi ve Klinikler Kantin	1	263	200
Toplam		17	4.656,19	3.020
Kafeterya	Merkez Kafeterya	1	5.749,21	1.275
Toplam		1	5.749,21	1.275
Diğer (Belirtiniz)	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Fotokopi Çekim Merkezi	1	30	-
	Fen Edebiyat Fakültesi Fotokopi Çekim Merkezi	1	18	-
Toplam		2	48	0

1.2.2. Spor Tesisleri				
Tesisin Adı	Kapalı Spor Tesisleri		Açık Spor Tesisleri	
	Adet	Alan (m²)	Adet	Alan (m²)
Prof. Dr. Abamüslüm Stadyumu	1	4.375	1	2.000
Basket Sahası			2	500
Tenis Kortu			2	1.300
Voleybol Sahası			2	500
Prof. Dr. Necati Kaya Spor Salonu	1	1.500		
Futsal Sahası	1	400		
Fitness Salonu	1	300		
Yarı Olimpik Yüzme Havuzu	1	5.400		
Halı Saha	1	400		
Kağızman Meslek Yüksekokulu	-	-	2	500
Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi	6	2.902,54	4	3.011,95
Toplam	12	15.277,54	13	7.811,95

1.2.3. Konaklama Alanları			
Konaklama Alanının Adı	Oda Sayısı	Kapasite (Yatak)	Toplam Alan (m²)
Misafirhaneler	35	80	7.500
Kız Öğrenci Yurdu	45	105	3.500
Toplam	80	185	11.000

1.2.4. Toplantı-Konferans Salonları							
	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-üzeri	Toplam
Toplantı Salonu	21	0	0	0	0	0	21
Konferans Salonu	1	3	3	2	3	2	15

1.2.4. Lojman Sayısı			
Lojman Sayısı	Dolu Lojman Sayısı	Bodrum Sayısı	Lojman Olarak Değerlendirilen Bodrum Sayısı
162	159	28	11

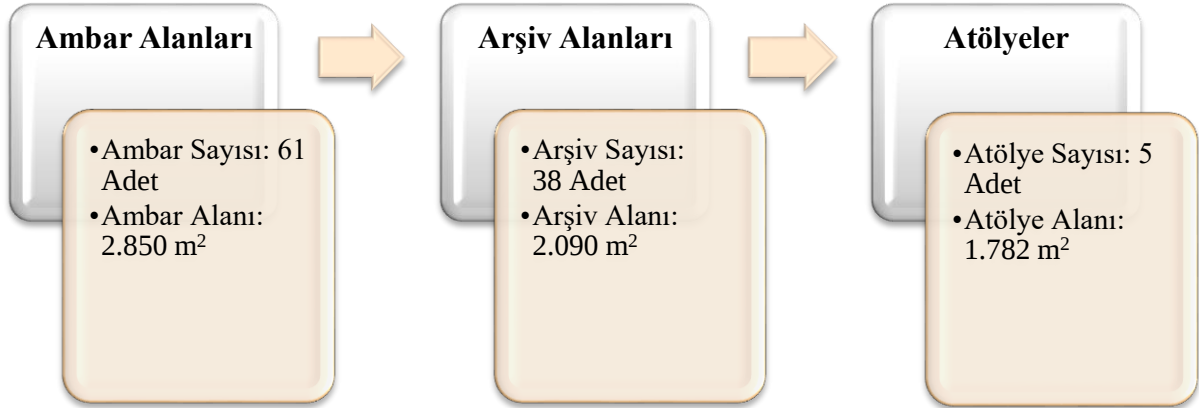
1.3. Hizmet Alanları

Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personelin kullandığı çalışma ve servis odaları ile ambarlar, atölyeler ve hastanelerin hizmet alanları yıllar itibariyle önemli oranda artmıştır.

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	796	15.600	921

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	328	9.784	1240

1.3.3. Ambar, Arşiv ve Atölye Hizmet Alanları

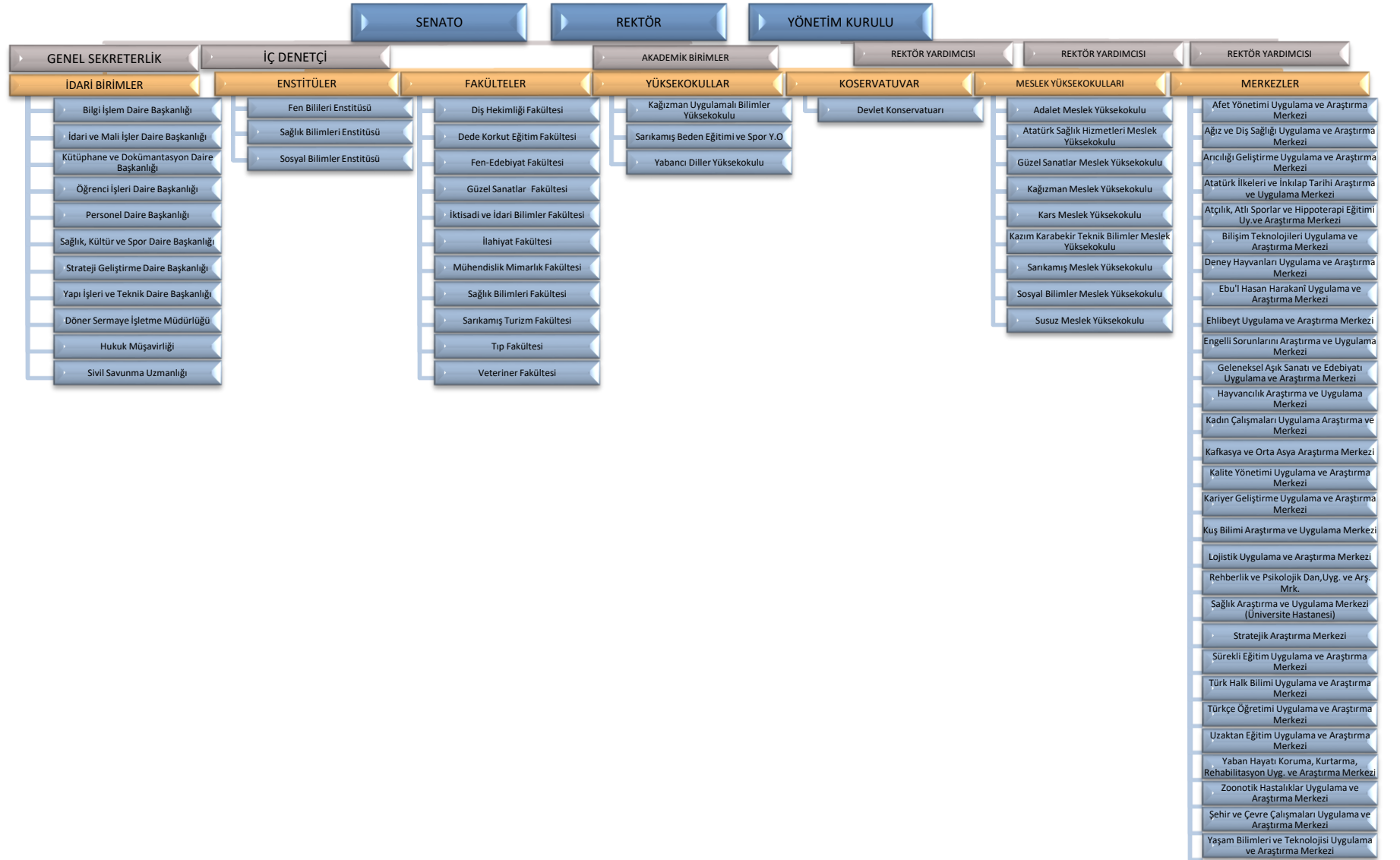


1.4. Hastane Alanları

a) Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi		
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis		
Yoğun Bakım		
Ameliyathane	6	220
Klinik	6	350
Laboratuvar	2	120
Eczane	1	15
Radyoloji Alanı	1	40
Nükleer Tıp Alanı		
Sterilizasyon Alanı	1	52
Mutfak		
Çamaşırhane	1	15
Teknik Servis		
Hasta Odası		
Yemekhane		
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)	18	812 m ²

b) Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi		
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m²)
Acil Servis	1	1.332,54 m2
Yoğun Bakım	2	760,94 m2
Ameliyathane	8 (salon)	1.567 m2
Klinik	18	2.150 m2
Laboratuvar	3 (uyku lab.1)	784 m2
Eczane	1	285 m2
Radyoloji Alanı	2	930 m2
Nükleer Tıp Alanı	2	5.237 m2
Sterilizasyon Alanı	1	270 m2
Mutfak	1	612 m2
Çamaşırhane	1	361 m2
Teknik Servis	1	110 m2
Hasta Odası	233	3.990 m2
Yemekhane	2	500 m2
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)	Çalışma Odaları, Kantin, Başhekimlik vs. Hariç	18.889,48 m2

2. Teşkilat Şeması



1.5. Üniversitemizde Kullanılan Araçlar

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinde kullanılan 28 adet farklı tip ve modelde araç bulunmaktadır, ayrıca kampüs hizmetlerinde kullanılan 4 adet traktör 5 adet iş makinesi mevcuttur.

Taşıtın Cinsi	Diferansiyel	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Binek Otomobil (237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan Makamlar ile Devlet Protokol Hizmetlerinde kullanılmak üzere Dışişleri Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar için)	4x2			
Binek Otomobil(237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki Makamlar için)	4x2	2		2
Binek Otomobil	4x2	5		5
Station-Wagon	4x2	1		1
Arazi Binek (En az 4, en çok 8 kişilik)	4x4			
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	3		3
Kaptı Kaçtı (Arazi)	4x4			
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2	2		2
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x4			
Panel	4x2	1		1
Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	1		1
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik fazla)	4x2	6		6
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	4x2	1		1
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	4x2	2		2
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg	6x2-6x4	2		2
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	4x2	2		2
Ambulans arazi hizmetleri için	4x4			
Pick-up (Kamyonet) cenaze arabası yapılmak üzere	4x2			
Motosiklet en az 45-250 cc.lik	-			
Motosiklet en az 600 cc.lik	-			
Bisiklet	-			
Güvenlik önlemleri binek otomobil (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)				
Güvenlik önlemleri servis taşıtı (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)		28		28

3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı sağlık, akademik, araştırma ve idari birimlere yüksek teknolojide bilişim hizmeti sağlamaktadır. Yazılım, network ve sistem grupları temelinde yapılanmış olan birim, aktüel bilgi ve iletişim teknolojilerini sunmaktadır.

Merkez yerleşkemizde kurulu olan gigabit ethernet teknolojisi, yüksek hızlı bir ana omurga ve ağ altyapısından oluşmaktadır. Farklı yerleşkelerdeki birimlerin bu ağ üzerinden birbirine bağlanarak güvenli ve verimli bir bilgi entegrasyonu sağlanmaktadır.

Eğitim, öğretim ve araştırma süreçleri yerleşkelerimiz genelinde, her birinde güncel teknolojide bilgisayarın olduğu ses, görüntü ve yüksek teknoloji cihazlarıyla donatılmış ortamlarda yürütülmektedir.

Üniversite bünyesindeki sunucu bilgisayarlar sistem grubu tarafından internet, e-posta, araştırma, eğitim-öğretim ve otomasyon süreçlerinde güvenli olarak hizmet sunmaktadır.

Öğrenci İşleri Otomasyonu ile öğrencilerimizin bütün akademik ve özlük işlemleri dijital ortamda yapılmaktadır.

Üniversitemiz Elektronik Belge Yönetim Sistemi kullanılarak kurumsal iletişimin etkinleştiği, karar süreçlerinin hızlandırıldığı, geriye dönük evrak takibi ve kurumsal denetimin sağlandığı bir yapıya geçmiştir.

Birim eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan nitelikli yazılımların temin edilmesi, kurulması, lisans işlemlerinin takip edilmesi, mevcut PC parkının sürekli işler hâlde tutulması ve bilgi güvenliğinin sağlanması faaliyetini yürütmektedir.

Öğrencilerimize yönelik sosyal etkinliklere büyük önem veren birimce çok sayıda öğrenci topluluğuna internet ortamında “www.kafkas.edu.tr” ana sayfasından kendi sitelerini kurma ve bütün dünyaya yayınlama imkânı sağlanmıştır.

Üniversitemize bağlı Sağlık birimlerinin sevk ve idaresinde kullanılmakta olan bilişim teknolojileri, Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS), Destek ve Network Grupları şeklinde yapılanmıştır. Hastane Bilgi Yönetim Sistemi'nin unsurları, sağlık

birimlerimizde tedavi gören hasta ve hasta yakınlarına verilen hizmetlerin zamanında, eksiksiz ve doğru biçimde sunulmasını sağlamaktadır.

Yazılımlar

Ofis yazılımları, anti virüs yazılımları, veri tabanı, güvenlik yazılımları ve diğer paket program ve uygulama yazılımları kullanılmaktadır.

3.1.1. Kullanılan Yazılım /Otomasyon Programları	
Yazılım /Otomasyon Adı	Kullanım Alanı
Kartlı Geçiş Sistemi	23.500
Elektronik Belge Yönetim Sistemi	2.056
Microsoft Ofis Programı	23.500
Sanallaştırma Yazılımı	5
Elektronik Posta Yazılımı	23.500
Akademik Bilgi Sistemi	952
Güvenlik Duvarı Yazılımı	23.500
CP NG Anti virüs Programı	1.600
UNİS Akademik Veri Yönetim Sistemi	952
HP IMC- Ağ Yönetim Yazılımı	23.500
NETİKET Personel Otomasyonu	2.056
HP-Wireless Kontrol Yazılımı	23.500
Sentilog SIEM + Log Kayıt ve Analiz Yazılımı	23.500
Avamar Backup Yazılımı	5
HIKCENTRAL Güvenlik Kamerası Yönetim Yazılımı	23.500
KVKNET Kişisel Veri Yönetim Otomasyonu	23.500

3.1.2. Mevcut Bilgisayarların Kullanımı



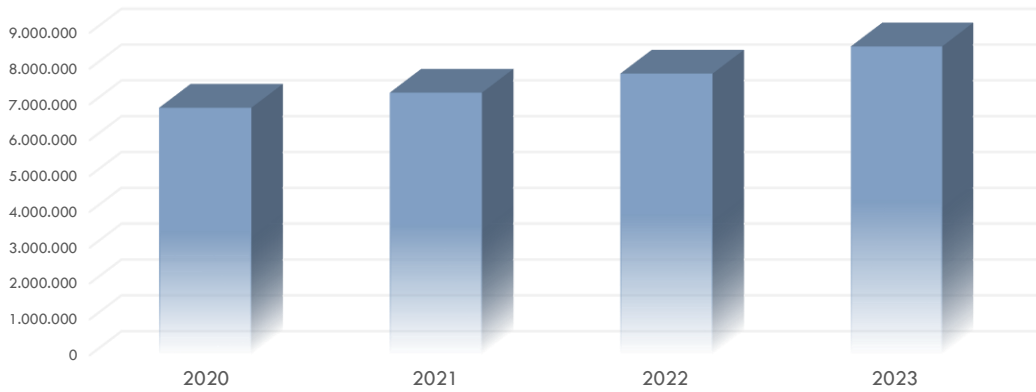
3.1.3. İnternet Erişimi ve Kullanımı



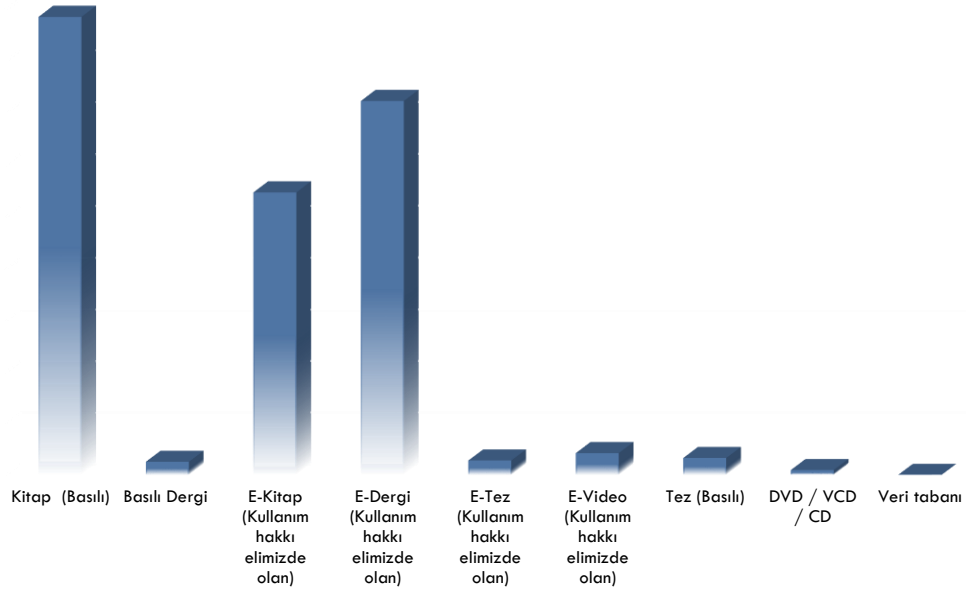
3.1.4. Yıllar İtibariyle Web Sayfasının Ziyaretçi Sayısı



YILLAR İTBARİ İLE WEB SAYFASI ZİYARETÇİ SAYISI



3.2.1. Bilgi Kaynakları	Sayı
Kitap (Basılı)	81.102
Basılı Dergi	2.533
E-Kitap (Kütüphanemize ait)	
E-Kitap (Kullanım hakkı elimizde olan)	54.721
E-Dergi (Kullanım hakkı elimizde olan)	72.347
E-Tez (Kullanım hakkı elimizde olan)	2.783
E-Video (Kullanım hakkı elimizde olan)	4.226
Tez (Basılı)	3.278
DVD / VCD / CD	921
Video Kaset	
Kaset	
Veri tabanı	30



3.2.2. Abone Olunan Veri Tabanları			
Sıra No	Veri Tabanı Adı	Konusu	Abonelik
1.	BMJ Best Practice	Tıp Bilimleri	Yıllık
2.	Bridgeman Education	Eğitim ve Güzel S.	Yıllık
3.	CAB	Veteriner Tarım	Yıllık
4.	CAB eBooks	Yaşam Bilimleri	Yıllık
5.	Clinical Key	Tıp Bilimleri	Yıllık
6.	Dentistry and Oral Sciences	Diş Hekimliği	Yıllık
7.	European Heart Journal	Kardiyoloji	Yıllık
8.	European Journal of Car.Tho.Surgery	Kardiyoloji	Yıllık
9.	Hiper Kitap	Genel Konular	Yıllık
10.	IEEE	Mühendislik Bilimleri	Yıllık
11.	ISI Production	Genel Konular	Yıllık
12.	JStor	Sosyal Bilimler	Yıllık
13.	Medline Complete	Tıp Bilimleri	Yıllık
14.	Mendeley	Akademik Ağ	Yıllık
15.	Nature	Yaşam Bilimleri	Yıllık
16.	Ovid Doody's	Tıp Bilimleri	Yıllık
17.	Ovid LWW	Tıp Bilimleri	Yıllık
18.	ProQuest	Genel Konular	Yıllık
19.	Science Direct	Fen Bilimleri	Yıllık
20.	Scopus	Genel Konular-Atıf	Yıllık
21.	Sobiad	Sosyal Bilimler	Yıllık
22.	Springer	Genel Konular	Yıllık
23.	Taylor&Francis	Genel Konular	Yıllık
24.	iThenticate	İntihal Analizi	Yıllık
25.	Turnitin	İntihal Analizi	Yıllık
26.	Web of Science	Atıf Taraması	Yıllık
27.	Wiley Online Library.	Genel Konular	Yıllık
28.	Elgar Online e-Books	İktisadi İdari Birimler	Yıllık
29.	Emerald	Sosyal Bilimler	Yıllık
30.	Lehçediz	Sosyal Bilimler	Yıllık

3.2.3. Kütüphane Kullanım Oranları			
Kütüphane Adı	Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı	Ödünç Verilen Kitap sayısı	Ödünç Kitap Verilen Kişi Sayısı
Merkez Kütüphane	15.834	12.748	5.944

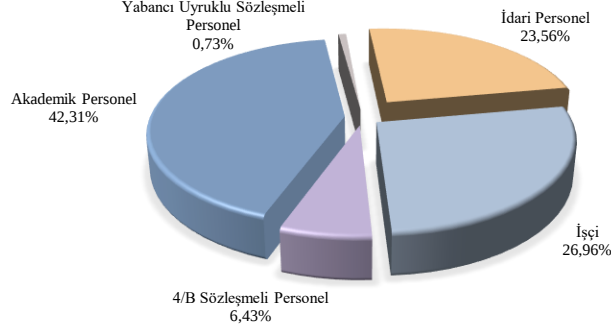
3.2.4. Öğrenci Başına Düşen Üniversite Kütüphanesindeki Kaynak Sayısı	
Kütüphanedeki kaynak sayısı	86.913
Öğrenci sayısı	21.476
Kaynak sayısı / Öğrenci sayısı	4,05

3.2.5. Üniversitenin Uluslararası Sıralaması	
URAP Sıralaması	106
Webometrics Sıralaması	2.411

3.3. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	
Cinsi	Sayısı
Masaüstü Bilgisayar	1.654
Dizüstü Bilgisayar	745
Projeksiyon	358
Slayt makinesi	3
Tepegöz	7
Episkop	0
Barkot Okuyucu	29
Yazıcı	270
Baskı makinesi	25
Fotokopi makinesi	87
Faks	44
Fotoğraf makinesi	27
Kameralar	166
Televizyonlar	245
Tarayıcılar	102
Müzik Setleri	28
Mikroskoplar	204
DVD ler	2

4. İnsan Kaynakları

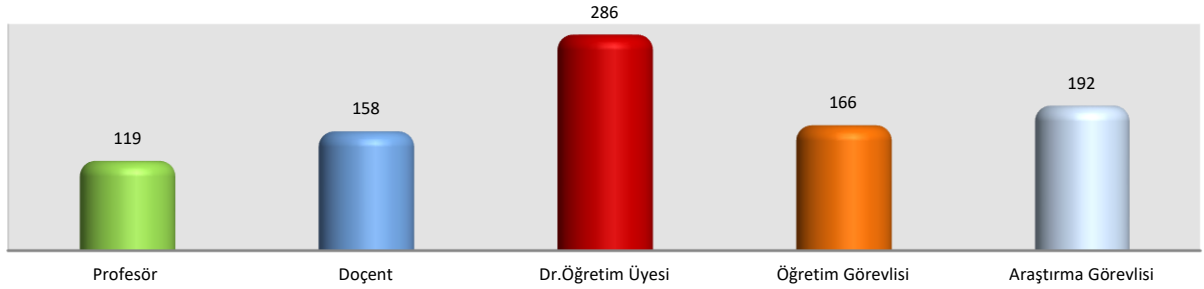
Üniversitemizde 921 Akademik personel, 16 Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel, 513 İdari Personel (139 4/B sözleşmeli personel, idari personel kadrosuna geçmiştir.) ve 587 Daimi İşçi ve 140 (4/B) sözleşmeli personelle hizmet verilmekte olup, bu personelin unvanlarına ve hizmet sınıflarına göre dağılımları aşağıdaki grafikte belirtilmiştir.



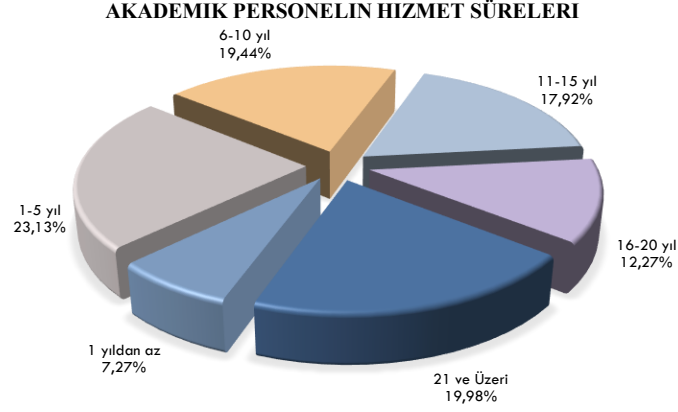
4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı					
Unvanı	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	119	26	145	-	-
Doçent	158	55	213	-	-
Dr. Öğretim Üyesi	286	66	352	-	-
Öğretim Görevlisi	166	30	196	-	-
Araştırma Görevlisi	192	48	240	-	-
TOPLAM	921	225	1146	-	-

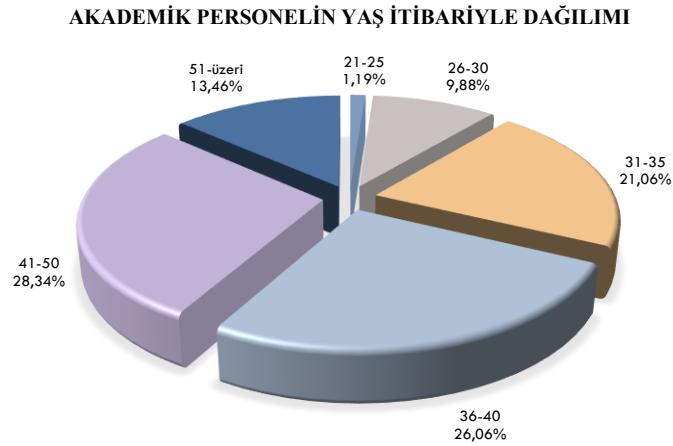
AKADEMİK PERSONELİN KADRO DAĞILIMI



4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Süreleri						
	1 yıldan az	1-5 yıl	6-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	67	213	179	165	113	184
Yüzde	7,27	23,13	19,44	17,92	12,27	19,98



4.1.3. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
Yaş Aralığı	21-25 yaş	26-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	11	91	194	240	261	124
Yüzde	1,19	9,88	21,06	26,06	28,34	13,46



4.1.4. Akademik Personelin Alan Dağılımı						
Alanı	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Önlisans Programlardaki Öğretim Elemanı Sayısı	-	6	29	103	-	138
Beşeri ve Sosyal Bilimler Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Öğretim Toplam Elemanı Sayısı	50	86	151	51	91	429
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	2	13	22	1	27	65
Sağlık Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	67	53	84	11	74	289
Toplam	119	158	286	166	192	921

4.1.5. Yabancı Uyruklu Akademik Personel			
Ünvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Ülke	Sayısı
Profesör	Fen Edebiyat Fakültesi (2)	Azerbaycan (2)	3
	Devlet Konservatuvarı (1)	Azerbaycan (1)	
Doçent	Fen Edebiyat Fakültesi (3)	Azerbaycan (2) Ukrayna (1)	3
Öğretim Görevlisi	Fen Edebiyat Fakültesi (4)	Azerbaycan (1) Kırgızistan (1) İran (1) Suriye (1)	10
	Veteriner Fakültesi(2)	Gürcistan(1) Pakistan (1)	
	Devlet Konservatuvarı (4)	Azerbaycan (4)	
Toplam			16

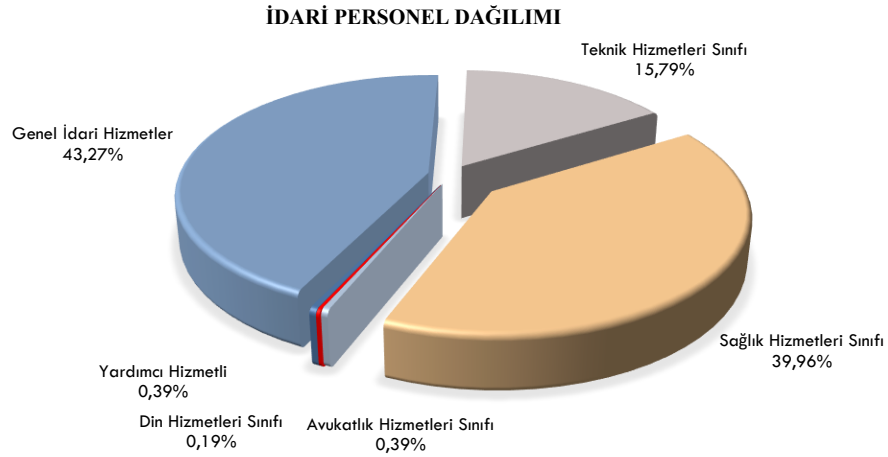
4.1.6. Yıl İçinde Atanan Akademik Personel						
	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Üniversite İçerisinden Atanan	22	43	54	-	1	120
Üniversite Dışından Atanan	5	1	25	7	23	61
Toplam	27	44	79	7	24	181

4.1.7. Yıl İçinde Üniversitemizden Ayrılan Akademik Personel						
Ayrılma Nedeni	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Emeklilik (istekle)	4	1	1	3	-	9
Naklen tayin (kamu idarisi dışı)	1	3	3	1	15	23
İstifa	4	6	6	2	5	23
İlişik Kesme	-	1	1	-	4	6
Toplam	9	11	11	6	24	61

4.1.8. ÖYP Kapsamında Giden Akademik Personel Sayısı		
Bağlı Olduğu Birim	Gittiği Üniversite	Kişi Sayısı
Tıp Fakültesi	Hacettepe Üniversitesi (1)	3
	Ege Üniversitesi (1)	
	Akdeniz Üniversitesi (1)	
İlahiyat Fakültesi	Uludağ Üniversitesi (1)	4
	Atatürk Üniversitesi (2)	
	İstanbul Üniversitesi (1)	
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	Gazi Üniversitesi (3)	9
	İstanbul Teknik Üniversitesi (1)	
	Karadeniz Teknik Üniversitesi (1)	
	Erciyes Üniversitesi (1)	
	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi (1)	
	Ege Üniversitesi (1)	
	Atatürk Üniversitesi (1)	
Sarıkamış Beden Eğitim ve Spor Yüksekokulu	İstanbul Üniversitesi (1)	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Akdeniz Üniversitesi (1)	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Gazi Üniversitesi (2)	3
	İnönü Üniversitesi (1)	
Güzel Sanatlar Fakültesi	Süleyman Demirel Üniversitesi (1)	5
	Atatürk Üniversitesi (1)	
	Dokuz Eylül Üniversitesi (1)	
	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi (1)	
	Gazi Üniversitesi (2)	
Toplam		26

4.2. İdari Personel Dağılımı

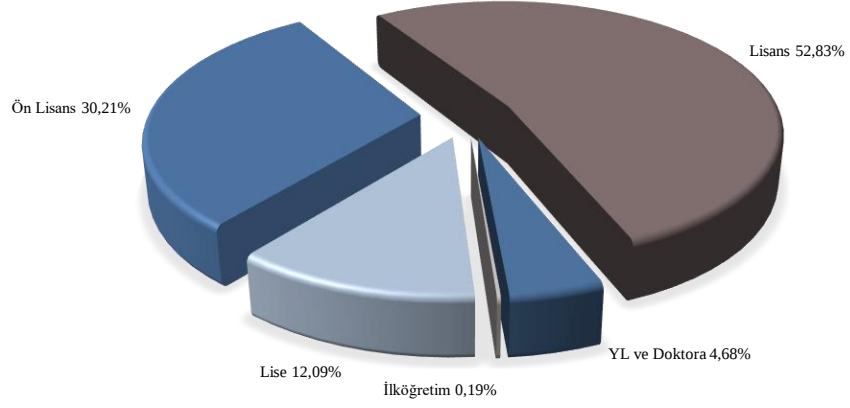
4.2.1. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	222	221	443
Teknik Hizmetleri Sınıfı	81	61	142
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	205	183	388
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	1	3
Din Hizmetleri Sınıfı	1	0	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	2	33	35
Toplam	513	499	1012



4.2.2. Yıl İçinde Atanan İdari Personel								
Atama Türü (Açıktan, Naklen, İstisna Atanan Personel)	Genel İdari Hizmetler	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Teknik Hizmetleri Sınıfı	Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Din Hizmetleri Sınıfı	Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Toplam
Açıktan Atanan	12	10						22
Naklen Gelen	3	2						5
Toplam	15	12						27

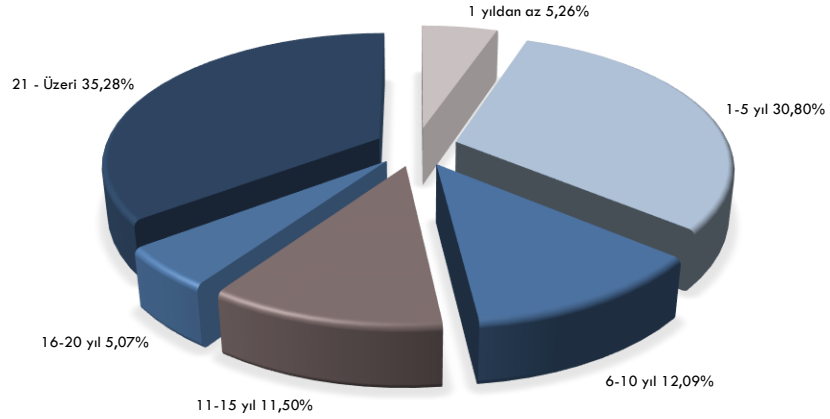
4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	1	62	155	271	24
Yüzde	0,19	12,09	30,21	52,83	4,68

İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU



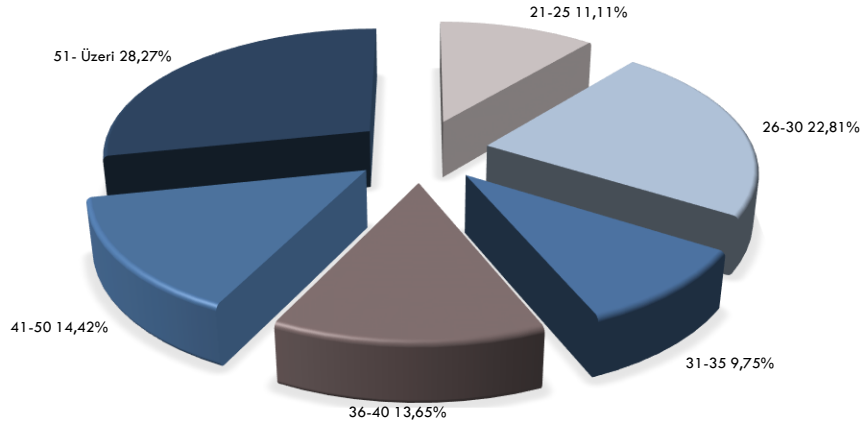
4.2.4. İdari Personelin Hizmet Süreleri						
	1 yıldan az	1-5 yıl	6-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	27	158	62	59	26	181
Yüzde	5,26	30,80	12,09	11,50	5,07	35,28

İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ



4.2.5. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	57	117	50	70	74	145
Yüzde	11,11	22,81	9,75	13,65	14,42	28,27

İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI



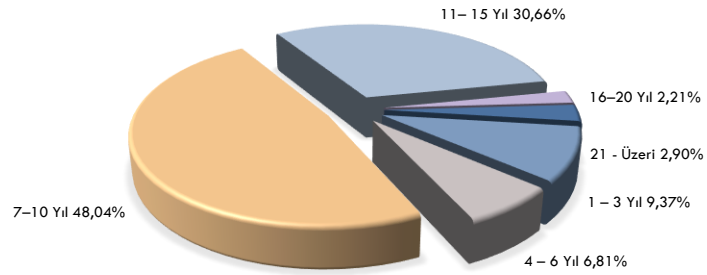
4.2.6. Yıl İçinde Üniversitemizden Ayrılan İdari Personel										
Ayrılmaya Nedeni	Genel İdari Hizmetler	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Teknik Hizmetleri Sınıfı	Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Din Hizmetleri Sınıfı	Yardımcı Hizmetli	Sürekli İşçiler	Sözleşmeli (4/B) Personeli	Toplam
Emeklilik (İstekli)	1									1
Emekli (Yaş Haddinden)	2									2
Naklen tayin (kamu idarisi dışı)	6	16	1							23
İstifa	2									2
Müstafi										
Vefat										
Toplam	11	16	1							28

4.3. İşçilerin Dağılımı

4.3.1. İşçilerin Dağılımı		
	Dolu	Toplam
Sürekli İşçiler	587	610
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-	-
Toplam	587	610

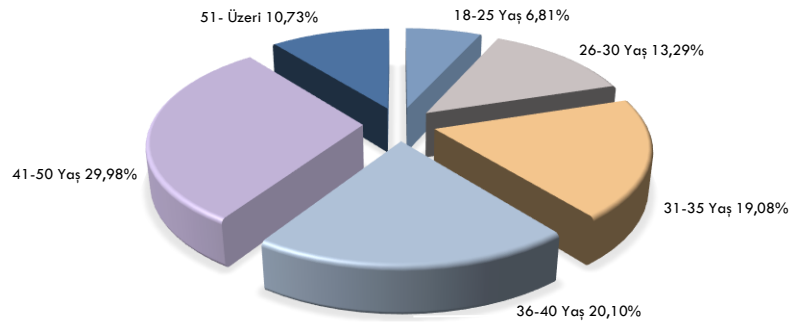
4.3.2. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7–10 Yıl	11– 15 Yıl	16–20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	55	40	282	180	13	17
Yüzde	9,37	6,81	48,4	30,66	2,21	2,90

SÜREKLİ İŞÇİLERİN HİZMET SÜRELERİ



4.3.3. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	40	78	112	118	176	63
Yüzde	6,81	13,29	19,08	20,10	29,98	10,73

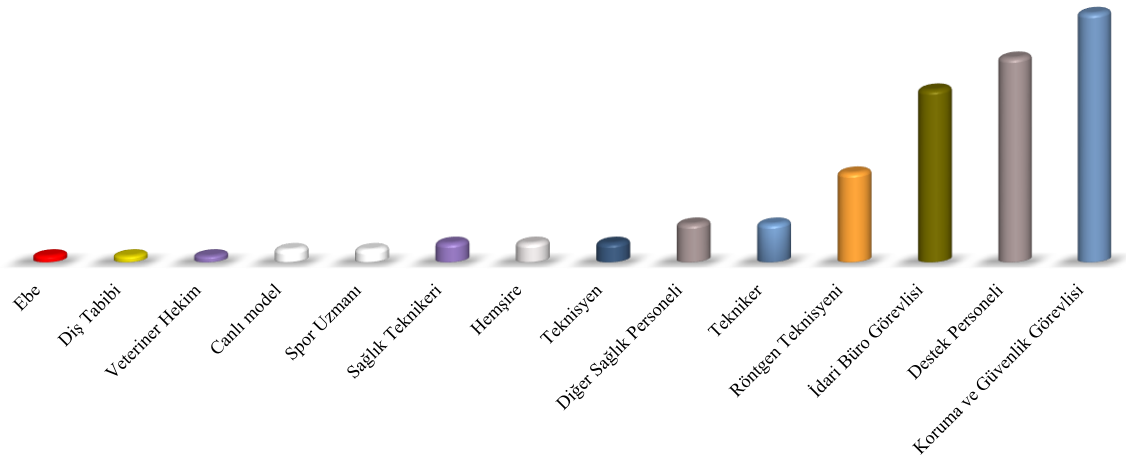
SÜREKLİ İŞÇİLERİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI



4.4 Sözleşmeli Personel (4/B)

4.4.1. Sözleşmeli (4/B) Çalışan Personel Sayısı	
Mesleği	Sayısı
Ebe	1
Diş Tabibi	1
Veteriner Hekim	1
Canlı model	2
Spor Uzmanı	2
Sağlık Teknikeri	3
Hemşire	3
Teknisyen	3
Diğer Sağlık Personeli	6
Tekniker	6
Röntgen Teknisyeni	14
İdari Büro Görevlisi	27
Destek Personeli	32
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	39
Toplam	140

SÖZLEŞMELİ (4/B) ÇALIŞAN PERSONELİN ALAN DAĞILIMI



5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde 1.869 Yüksek lisans ve Doktora öğrencisi, 63 formasyon, 19.544 Önlisans ve Lisans olmak üzere toplam 21.476 öğrenciye; sürekli gelişen bilgi ve teknolojileri kullanarak, güven veren bir zihniyet anlayışıyla bilgi ve belge hizmeti sunmak, öğrenci, öğretim elemanı ve personelin memnuniyetini ön plana çıkarmak, eğitim hizmetlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak öncelikli hedefimizdir.

5.1.1. Program Sayısı	
Birimin Adı	Program Sayısı
Fakülteler	46
Yüksekokullar	9
Meslek Yüksekokulları	49
Yüksek Lisans	75
Doktora	26
Toplam	205

5.1.2. Öğrenci Sayıları												
	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top	E	K	Top	E	K	Top	E	K	
Fakülteler	4481	5074	9555	515	598	1113	397	364	761	5393	6036	11429
Yüksekokullar	506	384	890	139	79	218	0	0	0	645	463	1108
Yükseklisans	742	772	1514	94	38	132	7	4	11	843	814	1657
Doktora	104	108	212	0	0	0	0	0	0	104	108	212
Meslek Yüksekokulu	2481	3124	5605	550	851	1401	1	0	1	3032	3975	7007
Formasyon	23	40	63	0	0	0	0	0	0	23	40	63
Toplam	8337	9502	17839	1298	1566	2864	405	368	773	10040	11436	21476

5.1.3. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
	Kontenjanı	Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	2400	2435	0	%101
Yüksekokullar	310	272	38	%88
Meslek Yüksekokulları	2565	2627	0	%102
Toplam	5275	5334	0	%101

5.1.4. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Birimleri			
	Erkek	Kız	Toplam
Fakülteler	831	376	1207
Yüksekokullar	2	0	2
Enstitüler	46	40	86
Meslek Yüksekokulları	111	76	187
Formasyon	0	0	0
TOPLAM	990	492	1482

5.1.5. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim	Yüzde*
	E	K	Top.	E	K	Top.	Toplam Sayı	
Fakülteler	49	33	82	15	42	59	141	0,65
Yüksekokullar								

5.1.6. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı							
	Kendi İsteği İle Ayrılan	Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre vb.)	Yük. Öğr. Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Önlisans	126	40	71	0	66	73	376
Lisans	220	316	460	0	259	50	1305
Lisanüstü	49	48	372	0	1	0	470
Doktora	6	1	7	0	3	0	17
Toplam	401	405	910	0	329	123	2168

5.1.7. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar						
Yüksek- öğretimden Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Hafta -1 Ay Arası Uzaklaştırma	Kınama	Uyarma	TOPLAM
0	2	2	2	10	2	18

5.1.8. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı	
Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	14
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	24
Adalet Meslek Yüksekokulu	2
Devlet Konservatuvarı	1
Diş Fakültesi	3
Fen Edebiyat Fakültesi	16
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	15
İlahiyat Fakültesi	19
Kağızman Meslek Yüksekokulu	4
Kars Meslek Yüksekokulu	7
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	12
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	2
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	3
Sarıkamış Turizm Fakültesi	1
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	16
Susuz Meslek Yüksekokulu	2
Tıp Fakültesi	33
Veteriner Fakültesi	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	3
Toplam	187

5.1.9. Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı	
Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	3
Fen Edebiyat Fakültesi	13
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	16
İlahiyat Fakültesi	287
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	10
Sarıkamış Beden Eğitimi Ve Spor Yüksekokulu	4
Sarıkamış Turizm	5
Veteriner Fakültesi	10
TOPLAM	351

5.1.10. Mezun Olan Öğrenci Sayıları (2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı)												
	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	T	E	K	T	E	K	T	E	K	
Fakülteler	505	656	1161	111	111	222	0	0	0	616	767	1383
Yüksekokullar	47	27	74	4	3	7	0	0	0	51	30	81
Yükseklisans	90	114	194	7	5	12	8	4	12	95	123	218
Doktora	14	16	30	0	0	0	0	0	0	14	16	212
Meslek Yüksekokulu	359	615	974	164	253	417	1	2	3	524	870	1394
Toplam	1015	1425	2433	286	372	658	9	6	15	1300	1806	3106

5.1.11. Mezun Bilgileri Dağılımı	
İşe Yerleşmiş Mezun Sayısı	1110
Mezunlar Portalına Kayıtlı Sayısı	5037

5.1.12. Üniversitemiz Öğrencilerinin Niteliği	
Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları	263,4633
Üniversite giriş sınavlarında ilk yüz bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci	0
Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı	0.88
Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	32.63
Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	58.37
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1482

5.1.13. Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programları	
Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Program Sayısı	
Çift ana dala izin veren lisans programı sayısı	4
Yan dala izin veren lisans programı sayısı	0
Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı	
Çift ana dal öğrenci sayısı	32
Yan dal lisans öğrenci sayısı	0

5.1.14. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi	
Akredite program sayısı	1
Akredite olmayan programlarda sürekli iyileştirme (PUKÖ) çevrimlerini kapatan program sayısı	

5.1.15. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans ve Doktora Programlarına Göre Dağılımı

Birimin Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimler Enstitüsü	Matematik	88	0	8	96
	Biyoloji	52	0	6	58
	Kimya	31	0	11	42
	Kimya Mühendisliği	6	0	0	6
	Fizik	16	0	0	16
	Biyomühendislik	21	0	0	21
	Biyoteknoloji	10	0	7	17
	D.Arası İş S. Ve G.	82	0	0	82
	Makine Mühendisliği	8	0	0	8
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi	129	0	1	130
	Eğitim Bil.	71	20	0	91
	Türk Dili Edebiyatı	65	0	0	65
	Tarih	61	0	15	76
	Arap Dili ve Edebiyatı	11	0	0	11
	İşletme	72	54	19	145
	İktisat	35	0	0	35
	Tarih Eğitimi	12	0	0	12
	Kamu Yönetimi	6	0	0	6
	Arkeoloji	13	0	0	13
	ÇTL(Cağdaş Türk Lehçeleri	22	0	0	22
	Temel İslam Bilimleri	70	0	0	70
	Eskiçağ Tarihi	4	0	0	4
	Uluslararası Ticaret ve Lojistik	40	0	0	40
	Yakınçağ Tarihi	3	0	0	3
	Yönetim Bilişim Sistemleri	28	0	0	28
	Türkiye Cumhuriyeti Tarihi	9	0	0	9
	Yönetim ve Organizasyon	0	72	0	72
	Yeniçağ Tarihi	1	0	0	1
	Sosyoloji	14	0	0	14
	Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi	57	0	0	57
	Felsefe ve Din Bilimleri	46	0	0	46
	Sosyal Bilgiler Eğitimi	44	0	0	44
	İslam Tarihi ve Sanatları	4	0	0	4
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	29	0	0	29
	İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Eğitimi	3	0	0	3
	Rus Dili ve Edebiyat	20	0	0	20
	Ortaçağ Tarihi	3	0	0	3
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	39	0	0	39
	Güzel Sanatlar Eğitimi	10	0	0	10
Sağlık Bilimler Enstitüsü	Hemşirelik	64	0	23	87
	Hay.Besl.Besl.Hast.	4	0	8	12
	Tıbbi Biyokimya	9	0	14	23
	Hayvan Sağlığı Ekonomisi ve İşletmeciliği	1	0	1	2
	Tıbbi Biyoloji	3	0	3	6
	Tıbbi Histoloji	1	0	0	1
	Tıbbi Mikrobiyoloji	18	0	0	18
	Tıbbi Parazitoloji	4	0	0	4
	Veterinerlik Anatomisi	10	0	2	12
	Veterinerlik Biyokimyası	7	0	8	15
	Veterinerlik Cerrahisi	16	0	14	30
	Veterinerlik Doğum ve Jinekolojisi	4	0	7	11
	Veterinerlik Farmakoloji ve Toksikolojisi	0	0	5	5
	Veterinerlik Fizyolojisi	2	0	3	5
	Veterinerlik Gıda Hijyeni ve Üretimi	4	0	4	8
	Veterinerlik Histoloji ve Embriyolojisi	17	0	6	23
	Veterinerlik İç Hastalıkları	7	0	6	13
	Veterinerlik Mikrobiyolojisi	20	0	20	40
	Veterinerlik Parazitolojisi	4	0	7	11
	Veterinerlik Patolojisi	1	0	3	4
	Veterinerlik Virolojisi	2	0	0	2
	Veterinerlik Zootekni	9	0	5	14
	Beden Eğitimi ve Spor	38	0	0	38
	Dölerme ve Suni Tohumlama	5	0	6	11
	Ebelik	26	0	0	26
TOPLAM		1511	146	212	1869

5.1.16. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Alan Dağılımı				
	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
Birimin Adı	Tezli	Tezsiz		
Beşeri ve Sosyal Bilimler Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	792	146	34	972
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	443	0	33	476
Sağlık Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	276	0	145	421

5.1.17. Yüksek lisansa ve Doktora Başvuran Öğrenci Sayıları (2018-2019)				
Birimin Adı	Yüksek lisansa		Doktora	
	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı
Fen Bilimleri Enstitüsü	242	149	9	7
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	217	114	30	28
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1000	434	10	5
Toplam	1459	697	49	40

5.1.18. Disiplinlerarası Lisansüstü Program	
Disiplinlerarası tezli yüksek lisans program sayısı	2
Disiplinlerarası tezsiz yüksek lisans program sayısı	0
Disiplinlerarası toplam doktora program sayısı	1

5.1.19. Öğrenciye Sunulan Hizmetler		
Sunulan Hizmet	Öğrenci Sayısı	Yapılan Harcama
Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Öğrenci Sayıları	85	300.000
Yemek Bursundan Yararlanan Öğrenci Sayısı	300	20.400
Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı	143.496	2.432.647
Barınma Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı	-	-

5.1.20. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif Etkinlikler

Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Etkinliğin Yapıldığı Yer	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya /Kupa/Ödül Sayısı
Sportif	Üniversiteler arası Futbol Müsabakası	Erzincan	24	
Sportif	Kurumlar arası 100. yıl Müsabakaları	Kars	6	
Sportif	Türkiye Boks Şampiyonası	Samsun	2	1/Altın
Sportif	Atletizm Şampiyonası	Manisa	2	2/Altın 2/Gümüş
Sportif	ÜNİLİG Kayak Yarışları	Erzurum	6	Takım 1.si
Sportif	Rektörlük Kupası	Kars	200	

5.1.21. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Kültürel Etkinlikler

Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Etkinliğin Yapıldığı Yer	Katılım Sayısı
	Sosyal Sorumluluk			
Kafkas Sağlık ve İyilik Hareketi Topluluğu		Doğa Yürüyüşü		
	Sergi			
KAF-DENT Kulübü	Sosyal Sorumluluk	Köy Okuluna Diş Tarama Etkinliği		
		Şeytan Kalesine Doğa Yürüyüşü		
Bilge Gençlik Kulübü	Konferans	Kuran-ı Kerim Tilaveti konulu konferans		
Kars Belediyesi	Gösteri	Sirk Gösterisi	Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.	
Türk Halk Oyunları Federasyonu	Yarışma	Kars Halk Oyunları Yarışması	Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.	
Güzel Sanatlar Fakültesi	Tiyatro	Sıla Topçam'ın "Anlatıcılık Sanatı Atölyesi" Tiyatro	Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.	
Tahsin Hasanoğlu	Gösteri	STAND-UP Gösterimi (BKM Mutfak Programı)	Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.	
Güzel Sanatlar Fakültesi	Tiyatro	Kuvayı Milliye Destanı Tiyatro Gösterimi	Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.	
Erzurum Devlet Tiyatro Müdürlüğü	Tiyatro	"Palto" adlı tiyatro Gösterimi	Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Oryantasyon Programı	Oryantasyon Programı	Ahmet Arslan Kongre Merkezi	200
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sosyal Sorumluluk	Ağaç Dikimi	Kampüsüçi	150-200
Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi	Futbol	Üniversiteler Arası Futbol Turnuvası	Erzincan Binalı Yıldırım Üniversitesi	22
Sarıkamış Turizm Fakültesi	Kariyer Günü Etkinliği	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Sarıkamış Halk Eğitim Merkezi	50
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	Anma	Sarıkamış Şehitleri Anma	Sarıkamış Şehitliği	525
Erasmus+Kurum Koordinatörlüğü	Konferans, Sergi, Tiyatro, Konser	Erasmusday 2023	Ahmet Arslan Kültür Kongre merkezi	400

5.2. İdari Hizmetler:

Yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı kanun hükmündeki kararnamenin 26. maddesi gereğince Üniversitemizin İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur:

Genel Sekreterlik,	
	•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, •Personel Daire Başkanlığı, •Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, •Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, •Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, •Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, •Hukuk Müşavirliği, •İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, •Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı,

Genel Sekreterlik

•Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite İdari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

•Üniversite İdari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
•Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
•Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
•Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
•Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
•Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

**Yapı İşleri ve
Teknik Daire
Başkanlığı**

•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

- Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapım ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakımını yapmaktır.

•Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

**Personel Daire
Başkanlığı**

- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- Üniversite personelinin atama, özlük, emeklilik, görevlendirme, pasaport ve kimlik kartı hazırlanması, işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetçi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamaktır.

•Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

**Öğrenci İşleri
Daire Başkanlığı**

- Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Okuyan öğrenciler için Transkript, Öğrenci belgesi, Askerlik belgesi vb. belgeler, Mezun öğrenciler içinse Geçici Mezuniyet Belgesi, Diploma, Diploma Eki vb. belgeler düzenlemek.
- Akademik Takvimin hazırlanması ve eğitim faaliyetlerin Akademik Takvim doğrultusunda yürütülmesi sağlamaktır

•Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

**Sağlık-Kültür ve
Spor Daire
Başkanlığı**

- Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.
- Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmektir.

**Kütüphane ve
Dokümantasyon
Daire Başkanlığı**

• Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Süreli yayınlar, elektronik yayınlar, veri tabanları, elektronik kitaplar ve dergiler, görsel ve işitsel materyalleri hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak
- Demirbaş Kayıt, Kitap Sırtı ve Ödünç Vermeye Yönelik İşlemlerini yapmak,
- Ciltleme ve onarım hizmetlerini sunmaktır.

**Bilgi İşlem Daire
Başkanlığı**

• Bilgi İşlem Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Eğitim, öğretim ve araştırmalarda; bilgi teknolojilerinin alt yapı, donanım ve yazılım desteği sağlamak,
- Arızalı cihaz ve ağ birimlerine ilk müdahaleyi yapacak teknik desteği sağlamak
- Teknolojik gelişmeleri takip etmek yeniliklerin üniversitede uygulanmasını sağlamak
- Üniversitemiz birimlerinin web sayfasını güncellemek
- Sistem yönetimi servisi sorumluluğunda bulunan sunucuların bakım, onarım ve sistem/fiziksel kurulumunu yapmak,
- Üniversite öğrenci ve personeli ile tüm birimlere mail, web, internet iletişimi, yazılım, teknik servis ve ofis hizmetleri sunmaktadır.

Hukuk Müşavirliği

• Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde Üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında idareye yardımcı olmaktır.

**İdari ve Mali İşler
Daire Başkanlığı**

• İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı görevleri şunlardır

- Rektörlük örgütünün mali yönden özlük haklarını bir başka deyişle tahakkuk hizmetlerini yürütmek
- Birimlerimizden gelen talep doğrultusunda malzeme / hizmet alımları yapmak mal veya hizmetin organize bir şekilde dağılmasını sağlamak, bakım onarım ve lisans işlemlerini takibini yapmak yaptırmak,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak
- Lojman Komisyon Başkanlığı sekretarya işlerinin yürütülmesi
- Lojman hizmetleri, Genel temizlik hizmetleri, Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmektir.

**Strateji Geliştirme
Daire Başkanlığı**

• Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemektir.

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi 302 yatak kapasitesiyle Kars ve çevre illere uluslar arası standartlarda iyi ve kaliteli hizmeti verme çabasıdadır. Çalışanları ile bir bütün halinde hasta hakları ve memnuniyetini ilke edinen hastanemizin 2023 yılında sunulan hizmet dağılımı aşağıdaki gibidir.

Hastane Alanı ve Hizmetleri	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı	Hasta Memnuniyet Oranı
ACİL SERVİS HİZMETLERİ	12	55.880		
YOĞUN BAKIM	41	2079		
KLİNİK	233	15.018		
NİTELİKLİ YATAK SAYISI	233	15.018		
YATARAK TEDAVİ OLAN HASTA SAYISI		15.018		
YATAK DOLULUK ORANI		%59		
AMELİYAT SAYISI		25.000		
POLİKLİNİK HASTASI SAYISI		221.187		
LABORATUAR HİZMETLERİ		66.831	2.138,99	
RADYOLOJİ ÜNİTESİ HİZMETLERİ		39.281	68.809	
NÜKLEER TIP BÖLÜMÜNDE VERİLEN HİZMETLER				
MEDİKO SOSYAL POLİKLİNİK HASTA SAYISI				
TEDAVİ EDİLEMEYİP BAŞKA MERKEZLERE SEVK EDİLEN HASTA SAYISI		761		
YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI				%91,84
FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA SAYISI				
FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI				
REHABİLİTASYON VE KORUMA MERKEZİ (ONKOLOJİ GİBİ) SERVİSİ YATAK DOLULUK ORANI				

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13, 14 ve 15'inci maddelerinde Üniversitenin Yönetim organları; Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiş olup, Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından atanan üç Rektör Yardımcısı ile idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de yönetim kadrosu içinde yer almaktadır.

Üniversite yönetim kademesi içinde yer alan Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreterin nitelikleri ve atama usulleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13 ve 52 inci maddeleri ile düzenlenmiştir.

Türk kamu mali sisteminde reform sağlayan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile oluşturulan yeni mali sistemde, merkeziyetçi bir yapılanmadan vazgeçilerek bütçe ve mali kontrol ile ilgili yetkinin kamu kurumlarına devredilmesi öngörülmüştür. Bütçe Daire Başkanlıkları ile Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlıkları kapatılmış ve her iki dairenin görev ve sorumlulukları ile mali yönetim reformunun tanımladığı yeni görevleri yerine getirmek üzere kamu kurum ve kuruluşlarının bünyesinde Strateji Geliştirme Başkanlık/Daire Başkanlık/Müdürlükleri kurulmuş ve kanun ile öngörülen mali yönetim ve kontrol sisteminin idari yapılanması tesis edilmiştir.

Kamu mali sistemi açısından reform niteliğinde olan 5018 sayılı Kanun ile mali sisteme kazandırılan yeni aktörler, tanımlar ve süreçler ise aşağıda kısaca yer almaktadır.

Üst Yönetici Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz. Merkezî yönetim bütçesi, bu Kanuna ekli (I), (II) ve (III) sayılı cetvellerde yer alan kamu idarelerinin bütçelerinden oluşur. Genel bütçe, Devlet tüzel kişiliğine dahil olan ve bu Kanuna ekli (I) sayılı cetvelde yer alan kamu idarelerinin bütçesidir. Özel bütçe, bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle düzenlenen ve bu Kanuna ekli (II) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.(1) Düzenleyici ve denetleyici kurum bütçesi, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurul, kurum veya üst kurul şeklinde teşkilatlanmış ve bu Kanuna ekli (III) sayılı cetvelde yer alan her bir düzenleyici ve denetleyici kurumun bütçesidir.(1) Sosyal güvenlik kurumu bütçesi, sosyal güvenlik hizmeti sunmak üzere, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurulan ve bu Kanuna ekli (IV) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.

Mali Kontrol ifadesi ile anlatılmak istenen uluslararası kamu mali sistemine uygun olarak 5018 sayılı Kanun ile tanımlanmış olup, anılan tanım gereğince mali kontrol; kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuatla belirlenen kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak için oluşturulan kontrol sistemi ile kurumsal yapı, yöntem ve süreçleri ifade etmektedir. Mali yönetim ve kontrol sistemlerinin kamu kurum ve kuruluşları düzeyinde idari yapılanmasına bakıldığında ise harcama birimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (mali hizmetler birimi) ve bu birimce sağlanan muhasebe ve ön mali kontrol hizmetleri ile iç denetimden oluştuğu görülmektedir. Mali kontrol sistemine ait resmi daha net görebilmek için harcama birimi ve harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi, iç denetim ve dış denetim mekanizması ön mali kontrol gibi süreçler ile bu süreçlerin oluşumuna katkısı bulunanların da ayrıca belirtilmesi gerekmektedir.

Harcama Birimi bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir birim olarak tanımlamakta ve bu birimin en üst yöneticisinin ise **harcama yetkilisi** olduğu 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat ile düzenlenmektedir. Harcama yetkililerinin görev, yetki ve sorumlulukları ile harcama yetkisinin devrine ilişkin usul ve esaslar Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından tespit edildiği şekilde Üniversitemizde de tanımlanmış ve 2006 yılı başından itibaren uygulamaya konulmuştur.

5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatta düzenlendiği üzere, bütçelerden harcama yapılabilmesinin ancak her birimin Harcama yetkilisinin **harcama talimatı** vermesiyle mümkün olduğu ve harcama talimatlarında hizmet gerekçesi, yapılacak işin konusu ve tutarı, süresi, kullanılabilir ödeneği, gerçekleştirme usulü ile gerçekleştirmeyle görevli olanlara ilişkin bilgiler yer alması gerektiği düzenlenmiştir. Harcama yetkilisi harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumlu kılınmıştır. “Harcama Yetkilisi” görevi 5018 sayılı Kanunla bu görevi yürütmekle görevlendirilen yetkililerce, “Gerçekleştirme Görevlisi” görevi ise Harcama Yetkilileri tarafından belirlenen görevlilerce yürütülmektedir. Harcamalara ilişkin usul ve esaslar, 10.12.2003 tarih 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 33 üncü maddesi hükümlerine dayanılarak Hazine ve Hazine ve Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca hazırlanan “Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği” ile düzenlenmiştir.

Harcama öncesi kontroller ve iç kontrol esasları ise, 5018 sayılı Kanuna dayanılarak çıkarılan, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri uyarınca ve yönetim sorumluluğu çerçevesinde ve Kafkas Üniversitesi İç Kontrol ve

Ön Mali Kontrol Akış Şeması ile Ön Mali Kontrol Yönergesinde edilen limitler dâhilinde gerçekleştirilmekte olup, limit üzeri taahhüt ve sözleşmeler ile ödeme emirleri ön mali kontrole tabi tutulmaktadır. Limit altında yer alan tüm sözleşme, harcamalar ve taahhütler ise ön mali kontrol gibi bir kontrol mekanizmasına tabi olmakla birlikte ödeme emri belgesi ve eklerinde ortaya çıkan hata ve noksanlıklar düzeltilmek üzere tutanakla ya da üst yazı ile ilgili harcama birimine iade edilmektedir.

İç kontrol sisteminin oluşturulması ve ön mali kontrole ilişkin iş ve işlemlerin usullerinin belirlenmesi amacıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan, (Kafkas Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi, Kafkas Üniversitesi Mali İşlemler Süreç Akış Şeması) ile ön mali kontrole tabi tutulacak mali karar ve işlemleri belirleyen Yönerge Üniversitemiz Senatosunun 14.01.2011 tarih ve 03/32 sayılı kararıyla uygulamaya konulmuştur.

Ayrıca iç kontrol sisteminin oluşturulması amacıyla İç Kontrol Eylem Planı hazırlanmış ve uygulanmak üzere çalışmalar sürdürülmektedir.

Harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılır. Süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanır ve uygulanır. Malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemten önceki işlemleri de kontrol ederler.

Harcama yetkilileri, yardımcıları veya hiyerarşik olarak kendisine en yakın üst kademe yöneticileri arasından bir veya daha fazla sayıda gerçekleştirme görevlisini ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirir. Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön malî kontrol yaparlar.

Üniversitemizin Süreç Akım Şeması aşağıda yazıldığı şekildedir.

1. İhtiyaç sahibi birim tarafından yazılı talep ve ekinde ihtiyaca yönelik Yapım işlerinde yatırım programında yer alan projelerle ilgili Teknik şartnameler ve maliyeti etkileyen diğer unsurlar dokümanları hazırlanır.
2. Harcama Biriminde ilgili personel tarafından yaklaşık maliyet tespiti yapılır. Bunun sonucuna göre bütçe ödenekleri dikkate alınarak onay belgesi hazırlanır ve ilan yapılacaksa süreleri ile ihale tarihi tespit edilir. Onay Belgesinde ihale usulü, ilan yapılacaksa ilanın şekli, Bütçe tertibi ve diğer bilgiler belirtilir ve onay belgesi gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisi tarafından imzalanır.

3. Harcama birimince ihaleye ilişkin şartları kapsayan ihale dokümanı dosyası, ihaleye ait tüm bilgi ve belgeleri kapsayan ihale işlem dosyası hazırlanır. 4734 Sayılı Kanununun 6'ncı maddesine göre oluşturulan ihale komisyonu üyelerine ilan veya daveti izleyen üç gün içerisinde gerekli incelemeleri yapmalarını sağlamak için ihale işlem dosyasının birer örneği verilir.
4. a) İhale Komisyonunca ihale tarihinde yasal prosedüre göre ihale gerçekleştirilir ve ihale komisyon kararı harcama yetkilisinin onayına sunulur. Harcama yetkilisinin ihale kararını onaylamasına müteakip Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve işlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olan taahhüt ve sözleşme tasarıları ve bunlara ilişkin tüm bilgi ve belgeleri içeren işlem dosyası (1 adet asıl ve 1 adet tasdik edilmiş sureti) harcama birimince kronolojik sıraya göre fihristli olarak tanzim edilir ve harcama yetkilisi tarafından Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol birimine gönderilir.

b) Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlerin altında olan işlemlerin sözleşmesi taraflarca imzalanır, iş gerçekleştirildikten sonra işin gerçekleştiğini gösteren yasal diğer belgelerde işlem dosyasına eklenir ve harcama birimince ödeme emri belgesi tanzim edilir. Ödeme emri belgesi gerçekleştirme görevlisi tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek imza edildikten sonra harcama yetkilisi tarafından da imza edilir (Tüm ödeme emri belgelerine gerçekleştirme görevlileri tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülecektir) ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Birimine ödenmek üzere gönderilir.
5. Ön Mali Kontrole Tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin Esas ve Usullerde belirtilen parasal limitlerin üstünde olan ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine gönderilen taahhüt ve sözleşme tasarılarından Yapım işlerine ait olanlar en geç 10 (on) iş günü içerisinde, Mal ve Hizmet Alımına ait olanlar en geç 5 (beş) iş günü içerisinde kontrol edilir ve düzenlenen görüş yazısı işlem dosyası ile birlikte Harcama Yetkilisine gönderilir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince kontrolü yapılacak Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Taahhüt ve Sözleşme tasarılarından Beş Yüz Bin Türk Lirasına kadar olanlara uygun görüş verilmesi halinde, İç Kontrol Birimince Uygun Görüş yazısı düzenlenmeyip, kontrole tabi belge üzerine

“KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşölerek Harcama Yetkilisine gönderilebilecektir.

6. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince Kontrol edilerek uygun görüş yazısı veya uygun görüş şerhi düşölerek Harcama Yetkilisine gönderilen Taahhüt ve Sözleşme Tasarılarına ilişkin işlemlerde ihale uhdesinde kalan istekli (Yüklenici) sözleşmeye davet edilir. İstekliden bu aşamada kesin teminat ve vermesi gereken diğer belgeler alınıp, taraflarca sözleşme imzalanarak (4/b) maddesinde belirtildiğı gibi işlemler yürütölür.
7. Birden fazla hak ediş tanzim edilerek ödenecek yapım ve hizmet işlerinin hak edişlerinden her birinin bedeli Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olması halinde hak edişler ödeme emri belgesi ekinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine (Parasal Limit altında olanlar Muhasebe Birimine) gönderilir.
8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince incelenen ödeme emri belgeleri uygun bulunduğı takdirde ödenmek üzere muhasebe birimine gönderilir, uygun bulunmadığı takdirde görüş yazısı ekinde Harcama Yetkilisine iade edilir.

Harcama Birimlerinca yukarıda belirtilen süreçte yapılacak her bir işlem bir önceki işlemlerin kontrolünü içermelidir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

AMAÇ 1. Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek.	
H1.1 Çağdaş eğitimin gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak,	PG1.1.1 Öğrenci başına düşen eğitim amaçlı mekân büyüklüğü
H1.2 Öğretim elemanlarının yetkinliklerini artırmak,	PG1.2.1 Öğretim üyesi başına bilimsel dergilerde ve/veya uluslararası hakemli dergilerde yapılan yayın sayısı*
	PG1.2.2 Değişim Programlarından Faydalanan Akademisyen Sayısı *
	PG1.2.3 İkili Anlaşmalar Çerçevesinde Hareketlilik Sayısı *
	PG1.2.4 Doktoralı Öğretim Elemanı Sayısı
H1.3 Üniversitemizin tercih edilebilirliğini artırmak,	PG1.3.1 Üniversite Giriş Sınavlarında İlk Yüz Bine Girip Üniversiteyi Tercih Eden Öğrenci Sayısı*
	PG1.3.2 Kontenjan Doluluk Oranı *
	PG1.3.3 Ön Lisans Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı*
	PG1.3.4 Lisans Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı*
	PG1.3.5 Yabancı Uyraklı Öğrenci Sayısı
H1.4 Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişiminin desteklenmesi,	PG1.4.1 Öğrenci Sosyal Alanları (m2)
	PG1.4.2 Öğrenci Kulüplerinin Faaliyet Sayısı *
	PG1.4.3 Yemekhaneden Yararlanan Öğrenci Sayısı*
	PG1.4.4 Sosyal ve Kültürel Faaliyet Sayısı *
	PG1.4.5 Kısmi Zamanlı Çalıştırılan Öğrenci Sayısı*
H1.5 Öğrencileri iş yaşamına hazırlamak ve yaşam boyu başarılarını desteklemek.	PG1.5.1 Girişimcilik Konusunda Eğitim Alan Öğrenci Sayısı*
	PG1.5.2 Mezun Takip Sistemine Kayıtlı Öğrenci Sayısı
	PG1.5.3 Staj Yapan Öğrenci Sayısı*
	PG1.5.4 Teknik Gezi Sayısı*
	PG1.5.5 Kariyer Etkinliklerine Katılan Öğrenci Sayısı*
AMAÇ 2. Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak	
H2.1 Araştırma ve geliştirme altyapısının güçlendirilmesi,	PG2.1.1 Üniversite Tarafından Bilimsel Araştırma Projelerine Sağlanan Destek Miktarı*
	PG2.1.2 Dış Kaynaklardan Sağlanan Destek Sayısı *
	PG2.1.3 TTO Koordinatörlüğünün Faaliyet Sayısı*
	PG2.1.4 Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Hizmet Sayısı.*
	PG2.1.5 Coğrafi İşaretli Kars Balı Dolum ve Paketleme Ünitesinden Hizmet Alan Üretici Sayısı*
H2.2 Toplumsal katkı sağlamaya yönelik işbirlikleri ve çalışmaları artırmak	PG2.2.1 Başvuru Yapılan Patent Sayısı*
	PG2.2.2 Öz Kaynaklı Proje (BAP vb.) Sayısı *
	PG2.2.3 Dış Kaynaklı Proje Sayısı*
	PG2.2.4 Dış Paydaş Katkılı Faaliyetlerin Sayısı*
	PG2.2.5 Üniversite Tarafından Uygulamaya Dönüştürmüş Saha Çalışması *
H2.3 Ulusal/uluslararası bilimsel işbirliklerini geliştirmek,	PG2.3.1 Ulusal Bilimsel Etkinlik Sayısı*
	PG2.3.2 Uluslararası Bilimsel Etkinlik Sayısı*
	PG2.3.3 Bilimsel Amaçlı Protokol Sayısı*
	PG2.3.4 Diğer Üniversitelerle Yürütülen Ortak Proje Sayısı*
	PG2.3.5 Üniversiteler Dışındaki Diğer Kurumlarla Yürütülen Ortak Proje Sayısı*
H2.4 Araştırmacıların elektronik ve basılı yayınlara erişimini artırmak,	PG2.4.1 Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı
	PG2.4.2 Süreli Yayın Sayısı
	PG2.4.3 Veri Tabanını Kullanan Öğrenci Sayısı*
	PG2.4.4 Veri Tabanını Kullanan Akademik Personel Sayısı*
H2.5 Kaliteli bilimsel yayın ve araştırmalar yapmak.	PG2.5.1 Web Of Science Tarafından İndekslenen Dergilerdeki Yayın Sayısı*
	PG2.5.2 Diğer Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı*
	PG2.5.3 Web Of Science Tarafından İndekslenen Dergilerdeki Atıf Sayısı*
	PG2.5.4 Ulusal İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı*
	PG2.5.5 Ulusal ve Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Atıf Sayısı (Web Of Science dışında)*

AMAÇ 3. Üniversite-Sanayi ve Üniversite-Kent İş Birliğini Artırmak, Ülke ve Kars Ekonomisi İle Sosyo-Kültürel Yapının Gelişimine Katkıda Bulunmak.	
H3.1 Üniversite-sanayi- kamu kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve sürdürülebilirlik,	PG3.1.1 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğretim Elemanı Sayısı*
	PG3.1.2 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğrenci Sayısı*
	PG3.1.3 Kamu Kurum ve Kuruluşları Finansmanlı Proje Sayısı*
	PG3.1.4 Sektörlere Yapılan Ziyaret Sayısı*
H3.2 Ülkemizde ve Kars'ta potansiyeli olan sektörlerle işbirliği içinde çalışmak ve cazibe merkezleri ile ilgili altyapı projeleri geliştirmek,	PG3.2.1 Patent/Faydalı Model Başvuru Sayısı*
	PG3.2.2 Sektör Destekli Proje Sayısı*
	PG3.2.3 Danışmanlık Hizmeti Verilen Proje Sayısı*
H3.3 Üniversitenin ilgi alanına giren konularda paydaşların beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda kent yaşamına katkıda bulunmak.	PG3.3.1 Çok Paydaş Destekli Faaliyet Sayısı*
	PG3.3.2 Teknopark Şirketleriyle Yürütülen Proje Sayısı*
	PG3.3.3 Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları İle Özel Sektör Kuruluşlarıyla Birlikte Yürütülen Faaliyet Sayısı*
AMAÇ 4. Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerektirdiği Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak	
H4.1 Yapımı planlanan ve devam eden fiziki altyapı projelerinin tamamlanarak hizmete sunulması,	PG4.1.1 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesi İnşaatının Tamamlanması
	PG4.1.2 Projelendirilen Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İç Yolu, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattının Tamamlanması ve Hizmete Sunulması
	PG4.1.3 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Servis Ek Binası İnşaatının Tamamlanması
H4.2 İleri yatırım programlarına alınan fiziki ve teknik altyapı çalışmalarının geliştirilmesi,	PG4.2.1 Merkezi Kütüphane İnşaatının 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması
	PG4.2.2 Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması
	PG4.2.3 Sabesyo'da 2.000 Seyirci Kapasiteli Çim Saha, Atletizm Pisti, Tenis Kortu ve Puan Atletizm Sahasının Yatırım Programına Alınması
H4.3 Mevcut makine teçhizatların yenilenmesi ve kapasitesinin artırılması için dönem sonuna kadar 98.000.000 TL'lik yatırım yapmak,	PG4.3.1 Mevcut Akademik ve İdari Birimlerce Kullanılmakta Olan Makine Teçhizatın Yenilenmesi*
	PG4.3.2 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesinin Makine Teçhizatının Alınması*
	PG4.3.3 İhtiyaç Duyulan Binaların Bakım ve Onarımının Yapılması*
	PG4.3.4 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Servis Ek Binasının Makine Teçhizatının Alınması*
H4.4. Bilişim teknolojileri alt yapısının güçlendirilmesi ve kapasitesinin artırılması.	PG4.4.1 Bilgisayar Sayısı
	PG4.4.2 Kablosuz İnternet Kapsama Alanı
	PG4.4.3 Bilişim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyet Sayısı*
H4.5. Önceleyen ileri tetkik, tedavi ve rehabilitasyon merkezleri kurmak/iyileştirmek	PG4.4.4 Yazılım Sayısı
	PG4.5.1 Yeni Açılan Merkez Sayısı
	PG4.5.2 İyileştirilen Merkez Sayısı
	PG4.5.3 İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezlerinden Faydalanan Hasta Sayısı*
AMAÇ 5. Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip	
H5.1 Üniversitemiz personelinin niteliksel ve niceliksel gelişimini artırmak	PG5.1.1 İstihdam Edilen Yıllık Akademik Personel Sayısı*
	PG5.1.2 İstihdam Edilen Yıllık İdari Personel Sayısı*
	PG5.1.3 Düzenlenen Kişisel ve Mesleki Gelişim Eğitim Sayısı*
	PG5.1.4 Kadın Personelin Toplam Personel İçindeki Yüzdesi
	PG5.1.5 Hizmet İçi Eğitim Alan Personel Sayısı*

B. Diğer Hususlar

Kamu kaynaklarının kullanımı ve etkin mali yönetim sistemi için önceliklerimiz;

- Politika ve Önceliklerin belirlenmesi
- Performansa dayalı çok yıllık bütçeleme yapılması
- Kaynakların kullanımında; verimlilik, saydamlık, sürekli gelişim, katılımcılık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güven ve hizmetten yararlananların ihtiyacına ve hizmetlerin sonucuna odaklılığı esas alan bir sistem geliştirilmesi
- Risk analizlerinin yapılarak etkin bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesi
- Harcama sürecinde yetki-sorumluluk dengesinin kurulması
- Bilginin hızlı aktarılması ve tasnifinin yapılarak erişimini kolaylaştırmak için yönetim ve bilgi sistemlerinden yararlanılması
- Kalkınma Planları ve Yılı Programa uyulması
 - Orta Vadeli Programın gözetilmesi
 - Orta Vadeli Mali Plana riayet edilmesi

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

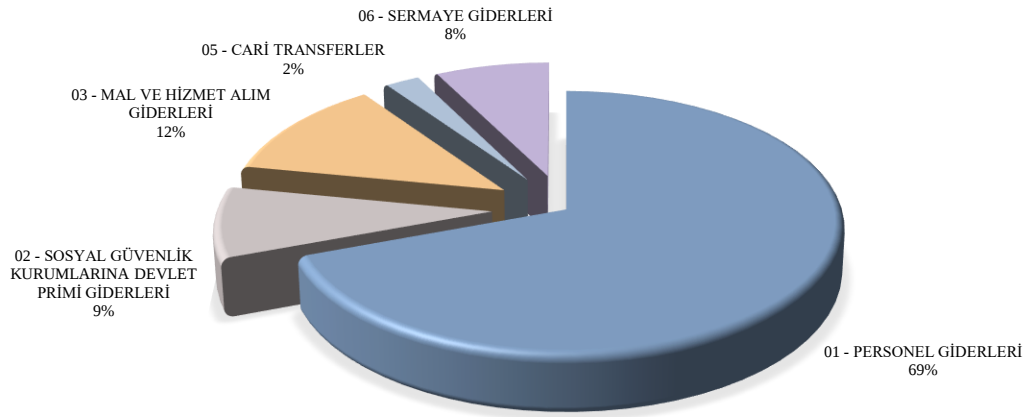
A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

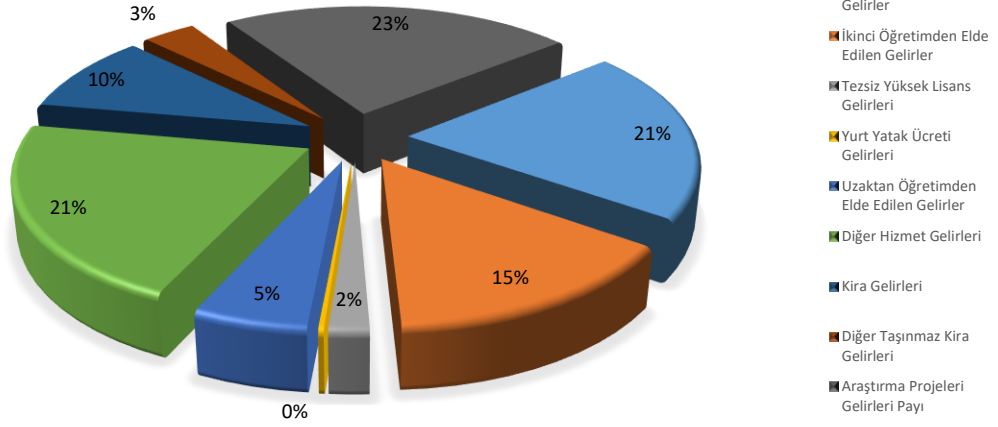
BÜTÇE GİDERLERİ	2023					
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen	Yıl İçinde Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı %
Bütçe Giderleri Toplamı	883.652.000	431.394.950	71.608.650	1.243.438.300	1.127.792.557,73	%90
01 - Personel Giderleri	549.850.000	270.583.295	33.478.150	786.955.145	782.316.549,55	%99
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	72.188.000	29.530.800	2.990.500	98.728.300	97.856.069,37	%99
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	126.825.000	47.190.355	40.000	173.975.355	137.291.642,17	%79
05 - Cari Transferler	17.789.000	8.070.500	0	25.859.500	25.527.917,03	%99
06 - Sermaye Giderleri	117.000.000	76.020.000	35.100.000	157.920.000	84.800.379,61	%54

BÜTÇE GİDERLERİNİN DAĞILIMI



1.2. Bütçe Gelirleri	2023 BÜTÇE TAHMİNİ	2023 TAHSİLAT TOPLAMI	DURUM
	TL	TL	TL
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	883.652.000,00	1.149.292.522,28	265.640.522,28
01 – VERGİ GELİRLER	0,00	0,00	0,00%
03 – TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	16.530.000,00	20.001.748,28	3.471.748,28
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	843.330.000,00	1.109.785.230,00	266.455.230,00
05- DİĞER GELİRLER	23.792.000,00	19.505.544,00	-4.286.456,00
06- SERMAYE GELİRLERİ	0,00	0,00	0,00
09 – RED VE İADELER	0,00	0,00	0,00

ÖZ GELİRLERİN DAĞILIMI



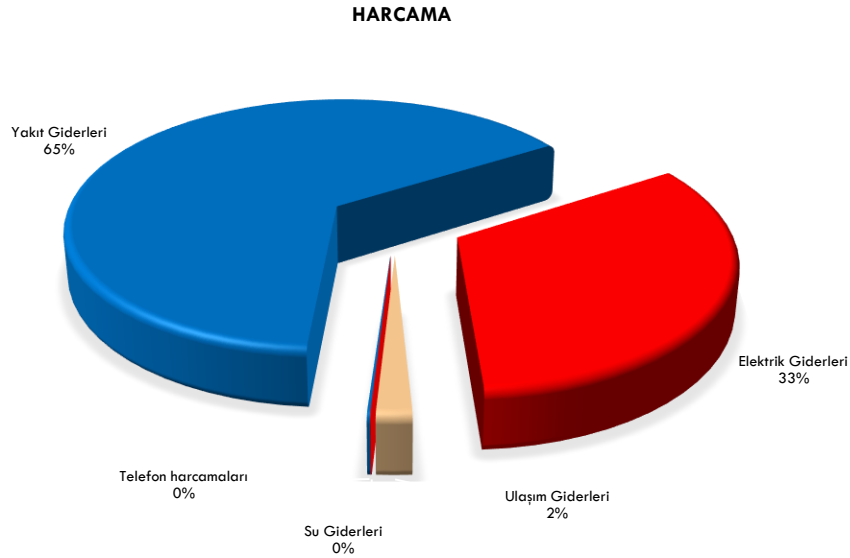
1.3. Öz Gelirler	Planlanan Gelir	Gerçekleşen	Durum
Örgün ve Yaygın Eğitim Gelirleri (03.1.2.29)	4.340.000,00	5.215.531,75	875.531,75
İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler (03.1.2.31)	5.567.000,00	3.699.517,46	-1.867.482,54
Yaz Okulu (03.1.2.32)	0	0	0
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri (03.1.2.33)	0,00	476.750,00	476.750,00
Yurt Yatak Ücreti Gelirleri (03.1.2.38)	256.000,00	65.230,00	-190.770,00
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler (03.1.2.45)	0,00	1.363.823,50	1.363.823,50
Diğer Hizmet Gelirleri (03.1.2.99)	2.567.000,00	5.316.829,71	2.749.829,71
Kira Gelirleri (03.6.1.01)	3.305.000,00	2.414.221,18	-890.778,82
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri (03.6.1.99)	411.000,00	882.885,93	471.885,93
Araştırma Projeleri Gelirleri Payı (05.2.6.16)	5.458.000,00	5.926.855,31	468.855,31
TOPLAM	21.904.000,00	25.361.644,84	3.457.644,84

2. Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; 2023 yılı bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ile kurumumuzun amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller yapılmıştır.

Üniversitemiz kaynak kullanımı

Üniversitemizin 2023 yılı içindeki elektrik, su ve yakıt giderleri personel başına ve kapalı alana (m²) düşen maliyet aşağıda belirtilmiştir. Merkez Yerleşkesinde bulunan birimlerin su ihtiyacı; Üniversitemizin açmış olduğu kuyulardan, merkez yerleşkemiz dışındaki birimlerin su ihtiyacı ise şehir şebekesinden karşılamaktadır.



Isı:

Üniversitemiz Merkez kampüsü (Paşacıyır mevkiinde) bulunan birimlerimizin ısı ihtiyacı 10.000.000 Kcal kapasiteli, 1.048 m² kapalı alana sahip 1 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır. Isı merkezinde doğalgaz kullanılarak elde edilen ısı, 2x2 m ebadındaki galeriler içerisinden döşenen yaklaşık 4.350 m uzunluğunda ø150, ø200 ve ø250 mm çaplı Jeotermal borular vasıtasıyla birimlere ulaştırılmaktadır. Merkez kampüsündeki (Şehitler Mahallesi mevkiinde yer alan) birimlerimizin ısı ihtiyacı ise toplam kapasitesi 40.000.000 Kcal ve 3.078 m² kapalı alana sahip olan 2 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır.

2.1. Yakıt Gideri (Isınma)	
Birim Adı	Harcama
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	493.603,68
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	206.541,30
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	1.516.906,56
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	9.183,67
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	73.241.548,83
TOPLAM	75.467.784,04

2.1.1. Kapalı Alan (m2) ve Personel Başına Düşen Yakıt Tüketimi		
Yakıt Gideri	(2161 Personel + 21476 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
75.467.784,04	3192	261,15

2.2. Ulaşım Giderleri (Akaryakıt Giderleri)	
Birim Adı	Harcama
İDARİ VE MALİ İŞLERİ DAİRE BŞK.	118.445,00
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	1.980.074,22
TOPLAM	2.098.519,22

2.2.1. Personel Başına Düşen Ulaşım Giderleri		
Ulaşım Giderleri	Personel sayısı	Ulaşım Gideri/Personel sayısına Düşen Harcama TL
2.098.519,22	2161	971,08

Su: Merkez Yerleşkemizin su ihtiyacı, açılan 6 adet derin kuyudan sağlanmaktadır. Kuyulardan elde edilen su 150 m³'lük depoya aktarılmakta ve buradan terfi merkezi binasında bulunan pompalar aracılığıyla kampüse yaklaşık 5 km mesafede bulunan 2000 m³'lük depoya aktarılmaktadır. Gidiş-dönüş isale hattı yaklaşık 9.450 m'dir.

Makro planda 40.000 kişinin su ihtiyacını karşılamak üzere projelendirilen tesiste bu güne kadar 9.450 m (ø300-ø400) çelik boru, 9.450 m (ø300-ø400) HDPE boru (ø300-ø400) ve değişik çaplarda toplam 6.950 m PVC boru kullanılmıştır.

Derin kuyudan temin edilen suyun içme suyu olarak kullanılması için içme suyu arıtma tesisi yapılmıştır.

Mevcut ödenekler doğrultusunda yeni yerleşim birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması için kuyu açma çalışmalarına devam edilmektedir.

2.3. Su Giderleri	
Birim Adı	Harcama TL
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	11.036,66
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	3.786,37
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	15.774,45
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	7.973,57
TOPLAM	38.571,05

2.3.1. Personel Başına ve Kapalı Alana (m2) Düşen Su Tüketimi		
Su Gideri TL	(2161 Personel + 21476 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
38.571,05	1,63	0,13

Elektrik:

Yerleşkemiz içerisinde hizmete sunulan birimlerin elektrik enerjisi ihtiyacı, yapılan 6 adet trafo merkezi ve bunlara bağlı yer altı şebekeleriyle sağlanmaktadır. Ayrıca elektrik kesintilerine karşı toplam 9 adet jeneratörle desteklenmektedir.

2.4. Elektrik Gideri	
Birim Adı	Harcama
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	26374,10
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	3.365,36
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BŞK.	210.762,50
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	226,70
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	118,60
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	3.266,50
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	38.253.430,30
TOPLAM	38.497.544,06

2.4.1. Personel Başına ve Kapalı Alana(m2) Düşen Elektrik Tüketimi		
Elektrik Gideri TL	(2161 Personel + 21476 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
38.497.544,06	1628	133,21

2.5. Personel Başına Düşen Telefon Harcamaları		
Telefon Gideri TL	2161 (Personel Sayısı)/Düşen Yıllık Harcama TL	137 Hat Sayısı/ Yıllık Harcama TL
167.132,00	77,34	1219,94

2.5.1. Telefon Harcamaları		
Birim Adı	Harcama	Hat Sayısı
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	3.225,50	3
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	1.098,41	1
DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ	3.977,00	4
DEVLET KONSERVATUARI	566,00	2
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	3.735,75	3
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1.134,25	1
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	6.941,88	7
GENEL SEKRETERLİK	5.947,50	3
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	4.514,00	3
GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU	911,75	1
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	2.937,25	3
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER F	3.519,00	3
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	2.398,50	2
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	3.804,00	5
KAĞIZMAN UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	923,00	1
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	1.983,75	2
KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİLİMLER YÜKSEKOKULU	1.199,25	1
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	968,75	1
MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ	5.582,00	3
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	8.689,25	5
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	3.502,25	3
REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ	17.350,60	9
SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	25.700,42	20
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	2.411,25	2
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2.251,75	2
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	2.322,75	2
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	3.574,14	4
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	1.711,50	2
SARIKAMIŞ SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	858,50	1
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	2.674,50	2
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	1.449,50	1
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	2.951,65	2
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	1.482,25	1
TIP FAKÜLTESİ	8.250,20	4
UZAKTAN EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	5.002,75	1
VETERİNER FAKÜLTESİ	5.877,75	5
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	2.606,25	2
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	12.262,20	11
GENEL TOPLAM	167.132,00	136

2.6. İhale Kanunu Çerçevesinde Yapılan Alımlar

2.6.1. İhale ile Yapılan Alımlar						
İhale Türü	Açık İhale Usulü		Pazarlık Usulü		Belirli İstekliler Arası İhale Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal Alımı	17	95.106.621,98	9	8.474.295,00	1	1.800.000,00
Hizmet Alımı	3	53.275.240,23	2	2.713.500,00		
Yapım işi	2	2.803.432,82				
TOPLAM	22	151.185.295,03	11	8.474.295,00	1	1.800.000,00

2.6.2. İhale ile Yapılan Alımların Birimlere Göre Dağılımı						
İhale Türü	Açık İhale Usulü		Pazarlık Usulü		Belirli İstekliler Arası İhale Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal alımı						
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Cari Bütçe)	2	10.350.160,00	1	1.423.440,00		
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Döner Sermaye Bütçesi)	10	75.850.041,98	7	7.050.000,00		
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	1	697.700	1	855		
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	1.073.611,23				
Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	1	1.292.710,00				
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2	6.916.010,00				
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	0	0,00	0	0,00	1	1.800.000
Toplam	17	95.106.621,98	9	8.474.295	1	1.800.000
Hizmet Alımı						
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Döner Sermaye Bütçesi)	3	53.275.240,23	2	2.713.500,00		
Toplam	3	53.275.240,23	2	2.713.500,00		
Yapım işi						
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	2.635.207,30				
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Cari Bütçe)	1	168.225,52				
Toplam	2	2.803.432,82				

2.6.3. Doğrudan Temin Alımın Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Mal Alımı	Tutarı TL	Hizmet Alımı	Tutarı TL	Yapım İş	Tutarı TL
Adalet Meslek Yüksekokulu	3	31.858,50				
Atatürk Sağlık Hizmetleri	7	156.268,20				
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	272	4.318.892,74	42	2.888.927,80		
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4	178.968,47	28	504.091,38		
Devlet Konservatuvarı	1	57.502,12	1	1.948,72		
Dede Korkut Eğitim Fak.	2	69.990,00			1	7980
Diş Hekimliği Fakültesi	4	165.995,90	1	6.962,40		
Döner Sermaye	66	2.234.728,22	6	149.127,02		
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	28.976,00				
Fen-Edebiyat Fakültesi	10	194.085,66	11	7.941,88		
Güzel Sanatlar Fakültesi	7	54.718,61				
Güzel Sanatlar Myo	4	33.985,00				
Hukuk Müşavirliği	3	2.411,21				
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	43	1.439.426,95	6	118.346,00		
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	19	181.128,59				
İlahiyat	3	186.906,17			1	9031,79
Kağızman meslek yüksekokulu	12	830.133,24	11	6702,5		
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	3	99.620,00	0	0	0	0,00
Kariyer Geliştirme Araştırma ve Uygulama Merkezi			10	279382		
Kars Meslek Yüksekokulu	6	111.594,21				
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	57.000,00	0	0,00	0	0,00
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	13	2.995.411,13	3	106.968,75	0	0,00
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	7	49.131,62	1	1.888,00		
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	6	212.382,41	1	1.320,00		
Personel daire başkanlığı	9	206.706,20	1	3.840,00		
Sağlık araştırma ve uygulama merkezi (döner sermaye)	221	14.248.265,50	1	90.000,00		
Sağlık araştırma ve uygulama merkezi (genel bütçe)	110	7.922.829,51				
Sağlık bilimleri enstitüsü	1	1.993,68	1	1.320,00		
Sağlık bilimleri fakültesi	13	183.798,26	1	1.320,00		
Sağlık kültür ve spor daire bş.	61	3.246.493,79	17	234.822,16		
Sarıkamış meslek yüksekokulu	4	171.536,12				
Sarıkamış spor bilimleri fakültesi	10	460.928,78	3	10.049,49		
Sarıkamış turizm fakültesi	4	107.643,47				
Sosyal bilimler meslek yüksekokulu	3	25.587,00	1	2.640,00	1	5.916,00
Strateji geliştirme daire başkanlığı	2	18.562,05	1	3.690,61		
Susuz meslek yüksekokulu	2	33.334,56				
Sürekli eğitim uygulama ve araştırma merkez müdürlüğü	1	23.794,70				
Tıp fakültesi dekanlığı	12	290.413,30	2	34.606,20		
Uzaktan eğitim	6	88.378,05	4	378.753,89		
Veteriner fakültesi	9	306.917,29	14	235.969,30		
Yabancı diller yo	4	54.875,00	1	1.320,00		
Yapı işleri ve teknik daire başkanlığı	43	5.110.693,77	34	1.781.583,30	19	1.845.884,13
Toplam	1.013	46.193.865,98	202	6.853.521,4	22	186.8811,92

2.6.4. Doğrudan Teminle Alım (4734 sayılı Kanunun 22. Maddesi)

Alım Türü	Alım Sayısı	Tutarı
Mal Alımı	1.013	46.193.865,98
Hizmet Alımı	202	685.3521,4
Yapım İş	22	1.868.811,92
TOPLAM	1.237	54.916.199,30

2.7. Kadrolu Personel Hareketliliği

Üniversitemizin 2023 yılı içerisinde yurtiçi geçici görev yolluğu ödenen personel sayı 301 ödenen miktar 483.746,67 TL, yurtiçi sürekli görev yolluğu ödenen personel sayısı 27, ödenen miktar 363.848.10 TL, yurtdışı geçici görev yolluğu verilen personel sayımız 16 ve ödenen miktar 11.887,98 TL'dir.

2.7.1. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı ve Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarı			
	Toplam Tutar TL	Görevlendirilen Eleman Sayısı	Ortalama (Tutar/Sayı)
Yurtiçi Geçici Yolluklar	483.746,67	301	1.607,39
Yurtiçi Sürekli Yolluklar	363.848.10	27	13.475,85
Yurtdışı Geçici Yolluklar	11.887,98	16	742,80

2.7.2. Üniversitemizin Birim Bazında Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Personel/Öğrenci vb. ve Ödenen Tutar						
Birimin Adı	Yurtiçi Geçici	Sayısı	Yurtiçi sürekli	Sayısı	Yurtdışı Geçici Sayısı	Sayısı
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI			5.879,89	1		
DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ	1.068,00	1	31.624,25	2		
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	4.218,00	2				
GENEL SEKRETERLİK	35.242,64	15				
GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU	4.950,00	1				
İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.			13.823,62	2		
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	2.672,00	1				
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	5.926,36	9				
KAĞIZMAN UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	2.287,32	2	10.145,00	1		
KARIYER GELİŞTİRME UYGULAMA VE ARŞ.MERKEZİ	14.512,00	6				
MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ DEKANLIĞI			148.022,06	12		
REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ	201.824,88	42		16	11.887,98	
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	33.648,00	14				
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1.800,00	1	41.812,05	4		
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	70.942,00	9				
SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ			13.790,00	1		
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	3.524,98	7				
SARIKAMIŞ SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1.807,01	301				
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	5.992,19	1				
SUSUZ MESLEK YÜKSEKOKULU			10.325,00	1		
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	19.953,00	3				
TIP FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	11.591,06	4	49.982,42	4		
VETERİNER FAKÜLTESİ	44.797,00	18	6.911,81	2		
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	16.990,23	148	31.532,00	2		
TOPLAM	483.746,67	301	363.848.10	27	11.887,98	16

3. Mali Denetim Sonuçları

2023 yılında Sayıştay Başkanlığı denetçilerince, 2023 cari yılına ilişkin denetleme yapılmıştır. 2023 yılında Üniversitemiz adına düzenlenen Denetim Raporunda yer alan bulgular için sorumlu birimlerin görüş ve cevapları ile ilgili koordinasyon sağlanarak bulgular noktasında tesis edilen işlemler hakkında Sayıştay Başkanlığına cevap verilmiştir. Sayıştay Başkanlığınca yapılan değerlendirme sonucu Üniversitemize gönderilen raporlar doğrultusunda gereği yapılmıştır.

Üniversitemiz iç denetim birimince 2023 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetim faaliyetleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Denetlenen Birim / Denetim Alanları	Açıklama
Kafkas Üniversitesi Veteriner Fakültesi Prof. Dr. Ali Rıza Aksoy Eğitim, Araştırma ve Uygulama Çiftliği	“Çiftlik hayvanlarının edinilmesi, elden çıkarılması ve bunlara yönelik gider ve gelir süreci”ne yönelik uygunluk denetimi sonucunda 20 Kasım 2023 tarih ve 2023-1080-G-1 sayılı denetim raporu düzenlenmiştir.
Kafkas Üniversitesi Arıcılık Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	2023 Denetim Programı kapsamında “Arıcılık Faaliyetinin Gelir ve Gider Sürecine” yönelik uygunluk denetimi devam etmekte olup, denetim sonucunda düzenlenecek denetim raporunun Mart 2024 de bitirilmesi öngörülmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri

PROG RAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARŞ.MRK.
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYG. VE ARŞ. MERKEZİ
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYG. VE ARŞ. MERKEZİ
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYG. VE ARŞ. MERKEZİ
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYG. VE ARŞ. MERKEZİ
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Yatan hasta sayısı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	
		Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BŞK.
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BŞK.
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BŞK.
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

2. Program, Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme ve Değerlendirme Sonuçları

Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçlarının ve Değerlendirmeler					
Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	98	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	2	0,6200	Kısmen Ulaşıldı
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	0	0	
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	0	0	
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	77.000.000	76.703.634,84	Ulaşıldı
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	0	0	
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	200	187	Kısmen Ulaşıldı
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,2000	0,2000	Ulaşıldı
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	2	2	Ulaşıldı
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	8	18	Aşıldı
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	350	355	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	3	0	
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	230	316	Aşıldı
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	0	2	
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DILMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	2	105	Aşıldı
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	5	0	
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	0	
TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	20.000	18.671	Ulaşıldı
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	80	78	Ulaşıldı
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	80	78	Ulaşıldı
		Yatan hasta sayısı	23.000	13.558	Kısmen Ulaşıldı
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,6000	0,3400	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	10	5	Ulaşıldı
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma	10	10	Ulaşıldı

		desteklerinden yararlananların sayısı			
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	0	8	Aşıldı
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	20	16	Kısmen Ulaşıldı
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	95,5300	Kısmen Ulaşıldı
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	80	36	Kısmen Ulaşıldı
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	84,9200	Kısmen Ulaşıldı
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	90.000	79.754	Kısmen Ulaşıldı
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	4,5000	6.973	Aşıldı
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	40.000	213.851	Aşıldı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	8	7,0900	Ulaşıldı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	1,5200	2,1600	Aşıldı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	16	15,3700	Ulaşıldı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,7000	0,0200	Ulaşıldı
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	45	41,3000	Ulaşıldı
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	103,3300	Ulaşıldı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	90	89,1100	Ulaşıldı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	0	0	
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	0	0	
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	24	17	Kısmen Ulaşıldı
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	3.000	1.703	Kısmen Ulaşıldı
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0	0	
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	115	17	Ulaşılamadı
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	4.000	42.204	Aşıldı
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,8000	0,7600	Ulaşıldı
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	67	83	Aşıldı
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	15	6	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	4.000	13.107,7000	Aşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	3.000	1.233,3100	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	0	55	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0	

2.1 Personelimizin Yurt İçinde Katıldığı Etkinlikler									
Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Konferans	Panel	Seminer	Söyleşi	Sergi	Gezi	Eğitim Semineri	Diğer
Fen-Edebiyat Fakültesi	104	8	1	6	6	3		1	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi			3	1	1			1	1
İlahiyat Fakültesi	7	3	5						
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	2							
Sağlık Bilimleri Fakültesi	27	1	3	17	2			3	6
Tıp Fakültesi	3				1			5	
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	4							
Yabancı Diller Yüksekokulu									2
Toplam	145	18	12	24	10	3		10	9

2.3. Personelimizin Yurt Dışında Katıldığı Etkinlikler							
Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Konferans	Seminer	Sergi	Teknik Gezi	Eğitim Semineri	Diğer
Fen-Edebiyat Fakültesi	32	8		1			
İlahiyat Fakültesi	5						
Tıp Fakültesi	1						
Toplam	38	8		1			

2.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler		
Birimi	TÜBA ve TÜBİTAK Ödüllü Öğretim Üyesi Sayısı (TÜBA çeviri ödülü hariç)	Uluslararası Ödüller (Kurumsal bazda yada Kurum adına yada resmi olarak kurum ile bağlantılı olarak alınan ödüller)
Sarıkamış Turizm Fakültesi		1

2.5. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Etkinlikler	Tarihi
Kars'ta Buzağılar Ölmesin Projesi	04.01.2023
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Başarılarına Devam Ediyor	05.01.2023
Üniversitemiz ile Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Arasında İşbirliği Protokolü	26.01.2023
Üniversitemizden Yardım Seferberliği	08.02.2023
Üniversitemiz Deprem Bölgesinde Yardımlarını Sürdürüyor	11.02.2023
Üniversitemizden Deprem Bölgesine Yardım Eli	15.02.2023
Üniversitemizde Türkiye'de Deprem Gerçeği Pazarcık-Elbistan Depremleri ve Kars'ın Depremselliği Konulu Konferans Düzenlendi	01.03.2023
Afet Bölgesindeki Kültür Varlıkları Sanat Tarihi Bölümümüze Emanet	09.03.2023
Rektörümüz Prof. Dr. Hüsnü Kapu'dan, Depremzedelere Ziyaret	09.03.2023
Üniversitemizde İdari Birim Amirlerine Yönelik Toplantı Düzenlendi	21.03.2023
TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) Başkanı Prof. Dr. Erhan Akdoğan'dan Üniversitemize Ziyaret	28.03.2023
Üniversitemizde 5. Uluslararası Gıda, Tarım ve Veteriner Bilimleri Kongresi Gerçekleştirildi	29.03.2023
Öğrencilerimizden Huzurevine Ziyaret	31.03.2023
Üniversitemiz 1. Uluslararası Batum Kitap ve Üniversite Fuarına Katıldı	31.03.2023
Üniversitemiz Deprem Bölgesine Yönelik Yardımlarına Devam Ediyor	04.04.2023
Gürcistandan Üniversitemize Ziyaret	17.04.2023
Azerbaycan Devletinin Kurucusu Haydar Aliyev, Üniversitemizde Düzenlenen Program İle Anıldı	25.04.2023
Üniversitemizde Fidan Dikim Etkinliği Gerçekleştirildi	04.05.2023
Üniversitemiz Devlet Konservatuvarı Anı Halk Oyunları Ekibi, Gürcistan'da Düzenlenen Festivale Katıldı	08.05.2023
Üniversitemizde, 5 Mayıs Ebeler ve 12 Mayıs Hemşireler Günü Kutlandı	10.05.2023
Öğrencilerimizden Kars Çimento Fabrikasına Ziyaret	23.05.2023
Üniversitemizde Veda Yemeği Düzenlendi	26.05.2023
Üniversitemiz Kampüsünde Çevre Düzenleme Çalışmaları Devam Ediyor	27.05.2023
Üniversitemiz Ev Sahipliğinde 93 Harbinden Milli Mücadeleye Doğu Anadolu Konulu Sempozyum Düzenlendi	08.06.2023
Üniversitemizde 2022-2023 Akademik Yılı Mezuniyet Töreni Düzenlendi	14.06.2023
4.Uluslararası Enzim ve Biyoproses Günleri	19.07.2023
Üniversitemizde 4. Uluslararası Enzim ve Biyoproses Günleri Düzenlendi	15.09.2023
Üniversitemizde, 15. Ulusal Fen Bilimleri ve Matematik Eğitimi Kongresi Başladı	27.09.2023
Akademisyenlerimizin TÜSEB Başarısı	11.10.2023
Üniversitemiz ile Kars Valiliği Arasında İşbirliği Protokolü İmzalandı	17.10.2023
Üniversitemiz Kars, Ardahan, Iğdır Tanıtım Günlerine Katıldı	20.10.2023
Üniversitemizde 2023-2024 Akademik Yılı Açılış Töreni Düzenlendi	09.11.2023
Üniversitemizde 10 Kasım Atatürk'ü Anma Programı Düzenlendi	10.11.2023
Kamu Başdenetçisi Av.Şeref Malkoç Türkiye Yüzyılında Ombudsmanlık ve Üniversiteler Konulu Konferans Verdi	14.11.2023
Lösemili Çocuklar Haftasında Kağızman'da Anlamlı Etkinlik	15.11.2023
Üniversitemizde Öğretmen Olmak Konulu Konferans Düzenlendi	27.11.2023
Rektörümüz Prof. Dr. Hüsnü Kapu, STK ve Yerel Basın Temsilcileri ile Bir Araya Geldi	11.12.2023
Üniversitemizde Kariyer Günleri Etkinliği Düzenlendi	14.12.2023
Kuzeydoğu Anadolu Kariyer Fuarı'nda Kafkas Üniversitesi Rüzgarı	20.12.2023

2.6. Sürekli Eğitim Merkezinin Yıllık Eğitim Saati				
Etkinliği Adı	Eğitim Saati	Katılan Kişi Sayısı	Verilen Sertifika Sayısı	Verilen Katılım Belgesi Sayısı
Deney Hayvanları kullanım Sertifika Programı	80	20	20	
Sürü Yönetimi Sertifika Programı	88	14	14	
TÖMER	120	32	32	
Fransızca Kursu	40	13		
İngilizce Kursu	40	10		
YDS kursu	100	5		
Arapça Kuruşu	120	14		
Keman kursu	20	2		
Yan flüt kursu	20	4		
Piyano kursu	20	17		
Bateri kursu	20	2		
Bağlama kursu	20	19		
Resim	40	13		
Ney Kuruş	20	2		
Plates	100	10		
Örnek Yetiştirme Eğitim Programı Hizmet Alım İşi	112	320		
Toplam	960	497	66	

2.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2023 yılı içinde toplam 2548 adet bilimsel makale, bildiri ve kitap yayınlanmıştır.

2.2.1. YAYIN BİLGİLERİ						
Yıl	Makale	Kitap	Kitap Bölümü	Bildiri	Diğer Yayınlar	Toplam
2023	1264	92	478	714	0	2548
2022	1064	98	536	691	0	2389
2021	1037	71	413	621	0	2142
2020	868	55	431	308	0	1662

2.2.2. Yıllara Göre Yayın Sayısı				
Yıl	2020	2021	2022	2023
Makale (SCI/SSCI/AHCI)	264	326	395	483
Makale (ESCI)	50	79	72	93
Makale (Scopus)	25	22	15	36
Makale (TR Dizin)	266	306	300	310
Makale (Diğer)	263	304	282	342
Kitap (Uluslararası)	48	55	87	81
Kitap (Ulusal)	7	16	11	11
Kitap Bölümü (Uluslararası)	239	348	467	435
Kitap Bölümü (Ulusal)	192	65	69	43
Bildiri (Uluslararası)	246	544	592	608
Bildiri (Ulusal)	62	77	99	106
Diğer	0	0	0	0
Toplam	1662	2142	2389	2548

2.3. Değişim Programları

Üniversitemiz ile dünyanın birçok ülkesi arasındaki üniversitelerle ikili işbirliği veya öğrenci değişimi çerçevesinde anlaşmalar yapılmıştır. Bu sayı 2023 yılı sonu itibari ile Erasmus ve Değişim Programı kapsamında 15 ülke ve 41 üniversite ile anlaşmalarımız bulunmaktadır.

2.3.1. 2019-1-TR01-KA103-063684 (Proje devam ediyor) 2020-1-TR01-KA103-081725 (Proje devam ediyor) 2021-1-TR01-KA131-HED-000003074 (Proje devam ediyor)	
Toplam Hibe Miktarı	211.750,00 €
Kullanılan Hibe Miktarı	146,760 €
Kalan Hibe Miktarı	64,81 €

2.3.2 2020/2021 Akademik Yılı ERASMUS Değişim Programına Katılım Sayıları	
Gelen Öğrenci Sayısı	-
Giden Öğrenci Sayısı	48
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	-
Giden Öğretim Elemanı Sayısı	12

Her başvuru sürecinde tüm birimlere yönelik program hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Web sayfasındaki haber, duyuru ve diğer bilgiler sürekli güncellenmektedir. YÖKSİS işlemleri takip edilerek Koordinatörlük bilgileri ve Protokoller güncellenmektedir. Giden-gelen öğrenciler ile sürekli iletişim halinde olup, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Giden ve gelen öğrencilere burs ödemeleri yapılmaktadır. Gelen Öğrenciler ve giden Öğrenciler için yurt imkânı sağlanmaktadır.

,

2.3.4. ERASMUS+ Anlaşması Yapılan Üniversiteler

Ortak Üniversite/Partner University	Ülke/Country	Geçerlilik Başlangıç/Validity Start Period	Geçerlilik Bitiş/Validity Finish Period
University of Zielona Gora	Polonya	2023	2029
University of L'Aquila	İtalya	2023	2029
State Higher Vocational School in Walcz	Polonya	2023	2029
University of Crete	Yunanistan	2023	2029
The Eugeniusz Geppert Academy of Art and Design in Wrocław	Polonya	2023	2029
University of Białystok	Polonya	2023	2029
Cardinal Stefan Wyszyński University in Warsaw	Polonya	2023	2029
Panstwowa Wyższa Szkoła Techniczno-Ekonomiczna im. ks. Bronisława Markiewicza	Polonya	2023	2029
Liepāja University	Letonya	2023	2029
University of Szczecin	Polonya	2023	2029
University of Veliko Tarnovo	Bulgaristan	2023	2029
Comenius University in Bratislava	Slovakya	2023	2029
Galati Lower Danube University	Romanya	2023	2029
University of Oradea	Romanya	2023	2029
Jan Evangelista Purkyně University (UJEP)	Çekya	2023	2029
Masaryk University	Çekya	2023	2029
University of Latvia	Letonya	2023	2029
1 Decembrie 1918" University of Alba Iulia	Romanya	2023	2029
University of Thessaly	Yunanistan	2023	2029
University of Madeira	Portekiz	2023	2029
University of Potsdam	Almanya	2023	2029
Radom Academy of Economics	Polonya	2023	2029
Stockholm University	İsveç	2023	2029
Ovidius University of Constanta	Romanya	2023	2029
Osnabrück University	Almanya	2023	2029
Kazimierz Wielki University	Polonya	2023	2029
Babeş-Bolyai University	Romanya	2023	2029
Vilnius College of Technologies and Design	Litvanya	2023	2029
Gdansk University of Technology	Polonya	2023	2029
South West University 'Neofit Rilski'	Bulgaristan	2023	2029
Białystok University of Technology	Polonya	2023	2029
University of the Aegean	Yunanistan	2023	2029
Arel Vlaicu University	Romanya	2023	2029
Polytechnic Institute Of Portalegre	Portekiz	2023	2029
University of Aveiro	Portekiz	2023	2029
University of Politehnica of Bucharest	Romanya	2023	2029
University of Ibsubria	İtalya	2023	2029
University of Debrecen	Macaristan	2023	2029
Craiova University	Romanya	2023	2029
Transilvania University of Brasov	Romanya	2023	2029
University of Liege	Belçika	2023	2029
International Balkan University	Makedonya	2023	2029
University of applied sciences in	Polonya	2023	
Techniczno-ekonomiczna im. ks.	Polonya	2023	

2.3.5. Mevlana Protokolleri

Anlaşma Yapılan Üniversite	Ülke
Azerbaycan Devlet Tarım (Agrar) Üniversitesi	Azerbaycan
Nahçıvan Üniversitesi	Nahçıvan
Bakü Mühendislik Üniversitesi	Azerbaycan
Lenkeran Devlet Üniversitesi	Azerbaycan
Socar Bakü Yüksek Petrol Okulu	Azerbaycan
Seçenov Üniversitesi	Azerbaycan
Avrupa Üniversitesi	Gürcistan

2.4. Araştırma Projeleri

Üniversitemizin öncelikli hedeflerinden biri üniversitenin bilimsel faaliyetlerinin arttırılması yönündedir. Rektörlüğümüze bağlı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce takibi yapılan çeşitli projeler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. 2023 yılı sonu itibari ile 209 adet bilimsel proje çeşitli kurumlar tarafından toplamda 31.275.366,01 ile desteklenmiştir.

2.4.1. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı						
PROJELER	2023					
	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Yapılan Harcama TL	Toplam Ödenek
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı						
TÜBİTAK	9	5	13	1	2.344.958,35	7.350.029,68
A.B.	2	1	3	0	3.442.662,16	7.704.200,09
Bilimsel Araştırma Projeleri	180	106	188	98	1.431.953,46	8.361.452,20
TÜSEB	1	4	4	1	484.058,00	7.618.483,46
TAGEM	1	0	1	0	₺241.200,58	₺241.200,58
Bütçesi Olan Sosyal Sorumluluk Projeleri						
DİĞER (Akademik ve Bilimsel/Sanatsal Etkinlikleri Teşvik Desteği)						
TOPLAM	193	116	209	100	7.944.832,55	31.275.366,01

2.5. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği; üniversite tüzel kişiliğinin, bağlı yükseköğretim kurumları ile birlikte 2709 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda yazılı ilke, esas ve hedefler doğrultusunda, yüklendiği kamu hizmetlerini yerine getirirken, tesis ettiği idari işlem ve eylemleriyle hukukun ve mevzuatın öngördüğü sınırlar içerisinde kalması yönünden danışma birimi olarak, üniversitenin hak ve menfaatlerinin savunulmasında ve elde edilmesinde icra birimi olarak faaliyet göstermektedir.

Müşavirliğimizin faaliyet alanına giren işler, genel olarak adli ve idari yargı mercilerinde yürütülen işler olup bunun yanında diğer kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar nezdinde de işlemler yürütülebilmektedir. Gerek adli işlemler gerekse üniversitemizin genelini ilgilendiren idari işlemler yürürlükteki mevzuatları gereği 30 gün gibi kesin süreyle sınırlı olup, bu gibi süreli hizmetlerin aksatılmadan belirtilen süreler içinde etkin bir şekilde yürütülmesi yeterli ve nitelikli personel ile birlikte üniversite içi birimler ve bazen de diğer kamu kurum ve kuruluşları ile süratli iletişimi zorunlu kılmaktadır. Müşavirliğimiz, üniversite personeli ile öğrencilerinin ve sair kişilerin, kurum ile ilgili veya özel nitelikli hukuki ve idari sorunlarında danışmanlık yapma, mütalaa verme, davalarını takip etme yetkisi ve görevi bulunmamaktadır. 2023 yılında takip ettiği davaların ayrıntıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

2.5.1. 2023 Yılı İdari ve Adli Dava Dağılımı				
	Açılan		Sonuçlanan	
	İdari Dava	Adli Dava	İdari Dava	Adli Dava
Akademik personel	12	2	23	2
İdari Personel	4	0	4	0
Öğrenci	2	0	2	0
Taşeron (İşçi)	1	5	7	32
Kurum	2	8	1	11
Diğer	6	1	1	12
TOPLAM	26	16	38	57

3. Stratejik Planın Değerlendirmesi

Üniversitemiz sahip olduğu imkanlar dahilinde Anayasa ve Kanunlar ile kendisine verilen görevleri, yetkileri dahilinde yerine getirmektedir. Bu bağlamda kamu mali yönetiminde yaşanan dönüşüm sonucu ortaya çıkan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun getirdiği yenilikler sonucu ilk stratejik planını 2009-2013 dönemi için hazırlamış ve uygulamaya konulmuştur. Yaşanan dönüşümün yerleşmesi, diğer kamu idarelerinde olduğu gibi idaremizde de zaman almaktadır. Bu nedenle gerek stratejik planımızın hazırlanma aşaması gerekse performans programları aşamasında bir takım hatalarımız tecrübe edilerek görülmüştür. Geline nokta idaremizin yeni kamu mali yönetimine ayak uydurmaya başladığı görülmektedir.

Genel olarak Üniversitemiz performans hedefi sonuçları olumlu olmakla birlikte bir takım sorunlarla da karşılaşmaktadır. 2009-2013 Stratejik Planımız, ilk defa hazırlanıyor olması ve bu konuda yeterli bilgi birikimine sahip personel bulunmaması nedeniyle özellikle ölçülebilir hedefler belirlenmesi konusunda bir takım eksiklikler mevcuttu. Bu durum, uygulama ve ölçme sırasında zorluklar doğurmaktaydı. Elde edilen tecrübe neticesinde yeni hazırlanan 2013-2017 ve 2018-2022 yıllarını kapsayan stratejik planımızda ölçülebilir hedefler konulmaya çalışılmıştır. 2023-2027 IV. Stratejik Planı 2022 yılında tamamlanarak kamuoyuna duyurulmuştur

2023-2027 Üniversitemiz Stratejik Planının Değerlendirme Sonuçları Stratejik planda yer alan misyon ve vizyon tam olarak üniversitemizin geleceğe bakışını yansıtmadığı kanısına varılmış ve yeni stratejik planda misyon ve vizyon içeriklerinin işlevlerine uygun bir şekilde daha kısa ve anlaşılır biçimde belirlenmiştir. Üniversitemizin 2023 Yılı Stratejik Plan Değerlendirmesi Yapılmıştır.

1. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek				
Hedef (H1.1)	Çağdaş Eğitimin Gereklere Uygun Eğitim Alanları Oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi				
Performansı	0				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1. Öğrenci başına düşen eğitim amaçlı mekân büyüklüğü	100	6,3	6,5	6,3	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Riskler	✓ Bütçe yetersizliği				
Stratejiler	✓ Fiziksel ve teknolojik altyapısı iyileştirilen laboratuvar/klinik vb. uygulama alanları artırılacaktır ✓ Mevcut derslik ve uygulama alanlarının fiziksel koşulları iyileştirilecek ve yeni teknolojilerin entegre edildiği fonksiyonel derslik sayısı artırılacaktır ✓ Eğitim ve öğretime ilişkin süreçler dijitalleştirilecektir				
Maliyet Tahmini	₺326.180.000				
Tespitler	✓ Öğretim sisteminde e-öğrenme materyallerinin artıyor olması ✓ Modernizasyonun gerektirdiği gerekli danışmanlık, teknik ve teknolojik desteğin sürekli sağlanamaması, ✓ Üniversite uygulama laboratuvarları ve atölyelerinin bulunması				
İhtiyaçlar	✓ 331.10 Mesleki ve teknik eğitim okul ve kurumlarında sektör talepleri ve ihtiyaçlar doğrultusunda öğretim programları güncellenecek, fiziki ortam ve malzeme ihtiyaçları giderilecektir. ✓ 35.Öğrenci ve öğretmenlerin talep ettikleri bilgiye hızlı bir şekilde ulaşabilecekleri, mobil teknoloji araçlarının kullanıldığı yenilikçi öğrenme tasarımları değer kazanmaktadır. ✓ 548.3. Yeni derslik yapımı planlamasında, derslik inşa edilmesi planlanan yerdeki diğer eğitim binalarının verimli kullanımı dikkate alınacak, atıl vaziyetteki eğitim binalarının kullanımı öncelenecektir. ✓ 551.7.Teknolojiye erişimin sağlanması amacıyla okullara ağ altyapısı ve etkileşimli tahta kurulacaktır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergesine ulaşılmamıştır. (2023 yılın tamamlanması planlanan inşaatlar yetkili firma tarafından teslim belirlenen hedefe ulaşılmamıştır.)					

2. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek				
Hedef (H1.2)	Öğretim Elemanlarının Yetkinliklerini Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1 Öğretim üyesi başına bilimsel dergilerde ve/veya uluslararası hakemli dergilerde yapılan yayın sayısı*	30	0,687	0,7	0,99	100
PG1.2.2 Değişim Programlarından Faydalanan Akademisyen Sayısı *	20	4	9	12	100
PG1.2.3: İkili Anlaşmalar Çerçevesinde Hareketlilik Sayısı *	20	49	50	72	100
PG1.2.4. Doktoralı Öğretim Elemanı Sayısı	30	504	510	563	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Dış İlişkiler Koordinatörlüğü, Tüm Akademik Birimler, Personel Daire Başkanlığı				
Riskler	✓ Uluslararası araştırma fonlarına, hareketlilik programlarına ve kaynaklara erişimdeki yetersizlikler ✓ Nitelikli öğretim elemanı bağlamında beyin göçü ✓ Başta kamu kaynaklı olmak üzere finans desteklerinin azalması ✓ Uluslararası bilimsel etkinliklere katılımın arzu edilen seviyede olmaması ✓ Bilişim teknolojilerine ulaşım ve kullanımındaki yetersizlikler				
Stratejiler	✓ Uluslararası tanınırlığın ve işbirliği anlaşmalarının artırılması, var olanların izlenmesi ve iyileştirilmesi ✓ Uluslararası bilimsel etkinliklere katılımın desteklenmesi ✓ Akademik gelişim merkezinin kurulması				
Maliyet Tahmini	₺766.929.000				
Tespitler	✓ Anlaşma yapılan değişim programının sayısı, bütçe ve kontenjan yönünden yetersizliği ✓ Uluslararası akademik personel hareketliliğinin istenen düzeyde olmaması				
İhtiyaçlar	✓ Akredite birim sayısının artırılması ✓ 332. Öncelikli sektörlerde mevcut işgücünün niteliği artırılabacak, bu sektörlerde çalışabilir nitelikte insan kaynağı yetiştirilmesine öncelik verilecektir. ✓ 442.Ar-Ge personeli sayısı ve niteliği artırılacaktır ✓ 553.8. Yatay ve dikey kariyer basamaklarına yönelik lisansüstü düzeyde mesleki uzmanlık ve gelişim programları açılacaktır. ✓ 427 Temel bilimlerde nitelikli araştırmacı insan gücü kapasitesi ve araştırma faaliyetleri, öncelikli sektörler ve teknoloji alanlarındaki ihtiyaçlara yönelik artırılacak, söz konusu alanlara yönelik özel lisansüstü burs programları geliştirilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans hedefine ulaşılmıştır					

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek				
Hedef (H1.3)	Üniversitemizin Tercih Edilebilirliğini Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi				
Performansı	%50				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1 Üniversite Giriş Sınavlarında İlk Yüz Bine Girip Üniversiteyi Tercih Eden Öğrenci Sayısı*	30	551	560	313	0
PG1.3.2 Kontenjan Doluluk Oranı *	15	78,23%	%90	%1.01	100
PG1.3.3 Ön Lisans Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı*	15	29,85%	29	32,63	100
PG1.3.4 Lisans Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı*	20	61,59%	66	58,37	100
PG1.3.5 Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	20	1874	2000	1482	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Öğrenci tercihlerinin üniversitelerin akademik kadrolarına göre değil batı illerinden doğruya doğru olması ve başarılı öğrencilerin üniversiteye çekilememesi				
Stratejiler	✓ Akademik kadroların kalitesini artırmak ✓ Sosyal ve kültürel etkinliklerle cazibe merkezi haline getirmek ✓ Görünürlüğü artırmak				
Maliyet Tahmini	₺821.710.000				
Tespitler	✓ Sosyal imkânların yetersizliği ✓ Şehrin yerel hizmetlerinden kaynaklanan dezavantajlar ✓ Öğrencilerin yatay geçiş ve özel öğrenci statüsüyle diğer üniversitelere gitmeleri ✓ Tanıtım, görünürlük eksikliği				
İhtiyaçlar	✓ Üniversitemizdeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılacaktır ✓ Öğrencilere yurtiçi lisans/lisansüstü burs ve araştırma desteği sağlamak ✓ Sosyal ve kültürel imkanların artırılması ✓ Sosyal medya kanallarının daha aktif kullanılması				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans hedefine ulaşılmıştır. Üniversite Giriş Sınavlarında İlk Yüz Bine Girip Üniversiteyi Tercih Eden Öğrenci Sayısı ve Uyruklu Öğrenci Sayılarında belirlenen performans hedefine kısmen ulaşılmıştır.					

4. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek				
Hedef (H1.4)	Öğrencilerin Kişisel ve Sosyal Gelişiminin Desteklenmesi				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/ Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Performansı	%20				
Sorumlu Birim	Sağlık-Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1 Öğrenci Sosyal Alanları (m2)	10	40.000	40.000	40.000	100
PG1.4.2 Öğrenci Kulüplerinin Faaliyet Sayısı *	40	3	60	54	89,47
PG1.4.3 Yemekhaneden Yararlanan Öğrenci Sayısı*	10	61.125	218.800	143.496	52,24
PG1.4.4 Sosyal ve Kültürel Faaliyet Sayısı *	30	5	60	7	0,04
PG1.4.5 Kısmi Zamanlı Çalıştırılan Öğrenci Sayısı*	10	80	80	80	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Bütçe imkânlarının faaliyetlere ayrılacak payı üzerindeki etkisi ✓ Fiziki alanların yetersizliği ✓ İletişim yetersizliği				
Stratejiler	✓ Merkezi yerleşke dışındaki birimlere ait yemekhane olanakları iyileştirilecek ✓ Geniş kapsamlı sosyal yaşam alanlarının oluşturulması ✓ Sportif ve kültürel etkinliklerin çeşitlendirilmesi				
Maliyet Tahmini	₺107.996.000				
Tespitler	✓ Sosyal ve kültürel yaşam alanlarının ve faaliyetlerin yetersizliği ✓ Toplumsal katkı alanında yapılan faaliyetlere özgü tanıtım eksikliği				
İhtiyaçlar	✓ 550.1.Öğrencilerin akademik ve sosyal gelişimleri için destek programları uygulanacaktır ✓ (Yükseköğretim Kurulu 2019-2023 Stratejik Planı Hedef 1.3) Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen Performans Göstergelerine Kısmen Ulaşılmıştır.					

5. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek				
Hedef (H1.5)	Öğrencileri İş Yaşamına Hazırlamak ve Yaşam Boyu Başarılarını Desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	%25,17				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.1. Girişimcilik Konusunda Eğitim Alan Öğrenci Sayısı*	30	365	600	500	57
PG1.5.2 Mezun Takip Sistemine Kayıtlı Öğrenci Sayısı	10	130	2000	5037	100
PG1.5.3 Staj Yapan Öğrenci Sayısı*	30	779	1000	563	0
PG1.5.4 Teknik Gezi Sayısı*	15	7	10	3	0
PG1.5.5 Kariyer Etkinliklerine Katılan Öğrenci Sayısı*	15	1010	1100	1200	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler, Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi				
Riskler	✓ Mezunların işbirliği yapma konusunda yeterince istekli olmaması ✓ Üniversiteyi yeni kazanan öğrencilere oryantasyon ve potansiyel öğrencilere yönelik tanıtım faaliyetlerinin yeterli olmaması ✓ Girişimcilik konusunda talebin yeterli seviyede olmaması				
Stratejiler	✓ Mezun öğrencilere yönelik aidiyet duygusunun artırılması için Mezun Takip Sistemi daha etkin hale getirilecektir. ✓ Girişimcilik ve yenilikçilik konusunda farkındalık yaratacak etkinlikler artırılabilecektir. ✓ Lisans ve lisansüstü tezlerde yapılan araştırmaların girişimcilik projelerine dönüşümü teşvik edilecektir.				
Maliyet Tahmini	₺11.347.000				
Tespitler	✓ Mezun takip sisteminin istenilen düzeyde işlevsel olmaması ✓ Girişimcilik faaliyetlerinin yeterli olmaması				
İhtiyaçlar	✓ 571.1. Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir ✓ 779.4. Üniversite öğrencilerinin gönüllülük ve STK faaliyetlerine katılımı ile STK'larda staj imkânlarının kolaylaştırılması teşvik edilecektir ✓ 3. (Orta Vadeli Program;İstihdam/Politika ve Tedbirler 4) Öğrencilere yönelik staj ve diğer yetenek yönetimi faaliyetleri yaygınlaştırılacak; mesleki rehberlik desteklenecek, öğrencilerin iş hayatına geçiş öncesi kariyer farkındalıkları kariyer merkezleri ile güçlendirilerek reel sektörün talep ettiği temel becerileri ve yetkinlikleri artırılabilecektir				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmamıştır.					

6. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.1)	Araştırma ve Geliştirme Altyapısının Güçlendirilmesi				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1. Üniversite Tarafından Bilimsel Araştırma Projelerine Sağlanan Destek Miktarı*	30	₺2.980.874,91	4.000.000	8.361.452	100
PG2.1.2. Dış Kaynaklardan Sağlanan Destek Sayısı *	20	4	8	19	100
PG2.1.3 TTO Koordinatörlüğünün Faaliyet Sayısı*	20	0	4	9	100
PG2.1.4 Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Hizmet Sayısı.*	20	0	20	33	100
PG2.1.5. Coğrafi İşaretli Kars Balı Dolum ve Paketleme Ünitesinden Hizmet Alan Üretici Sayısı*	10	0	12	18	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Coğrafi İşaretli Kars Balı Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Riskler	✓ Proje desteği için mali kaynak temininde yaşanabilecek sıkıntılar ✓ Döner Sermaye gelirlerinin az olması ✓ Uygulama ve araştırma merkezlerinin alanında uzman personel sayısının yetersizliği ✓ Araştırma laboratuvarlarının fiziki ve teknik altyapısının yetersizliği				
Stratejiler	✓ TTO aracılığı ile coğrafi işaret, patent, faydalı model ve tasarım konularında üniversite mensuplarına yönelik destek ve danışmanlık hizmetleri verilecektir. ✓ Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından verilen hizmet sayısı arttırılacaktır. ✓ İlgili kurum ve kuruluşlarla protokoller imzalanarak eğitim ve araştırma iş birlikleri geliştirilecektir.				
Maliyet Tahmini	₺46.413.000				
Tespitler	✓ BAP biriminin, birçok bilim alanında yürütülen projelere fon desteğinin varlığı ✓ Kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, AB fonları gibi) fonlanan projelerin olması ✓ Araştırma laboratuvarlarında bulunan teknik cihaz ve malzemelerinin nitelik ve nicelik olarak yeterli seviyede olmaması ✓ Üniversite bünyesindeki Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) çatısı altındaki hizmetlerin yeterli düzeyde olmaması				
İhtiyaçlar	✓ 332.4. Öncelikli sektörlerdeki firmaların Ar-Ge ve yenilik süreçlerinde yer alan insan kaynağı kapasitesini geliştirmeye yönelik olarak üniversite ve sanayi işbirliğinde lisansüstü programlar oluşturulacaktır. ✓ 350.6. TTO'ların kurumsal yapısı ve insan kaynağı kapasitesi geliştirilerek performans odaklı olarak desteklenecektir. ✓ 352. Yenilikçi girişimcilik desteklenecek ve büyük işletmeler ile girişimciler arasındaki Ar-Ge işbirlikleri geliştirilecektir. Bu çerçevede, büyük firmaların, sektörlerindeki Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin gelişiminde öncül rol oynayarak yeni girişimlerin kurulma ve büyüme aşamalarında destek olması sağlanacaktır. ✓ 571.1. Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir. ✓ 461.1. Coğrafi işaretler alanında yönetim süreçleri geliştirilecek, ticaretine yönelik yeni platformlar oluşturulacak, denetim faaliyetleri etkinleştirilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

7. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.2)	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik işbirlikleri ve çalışmalarını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1 Başvuru Yapılan Patent Sayısı*	20	1	2	2	100
PG2.2.2 Öz Kaynaklı Proje (BAP vb.) Sayısı *	30	105	110	188	100
PG2.2.3 Dış Kaynaklı Proje Sayısı*	10	8	10	19	100
PG2.2.4 Dış Paydaş Katkılı Faaliyetlerin Sayısı*	10	6	8	15	100
PG2.2.5 Üniversite Tarafından Uygulamaya Dönüştürmüş Saha Çalışması *	30	4	20	15	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Sürekli Eğitim Merkezi, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Araştırmalar için yeterli fiziki, teknik ve mali destek sağlanamaması ✓ Üniversite mensuplarının patent, faydalı model ve tasarım konularında bilgi eksikliği ✓ Üniversite-şehir/toplum işbirliğinin eksikliği ✓ Dış kaynaklı proje fonu bulma konusundaki yetersizlik				
Stratejiler	✓ TTO aracılığı ile patent, faydalı model ve tasarım konularında üniversite mensuplarına destek, danışmanlık hizmeti verilmesi ✓ Şehirdeki diğer kurumlar ile işbirliği geliştirilmeli, STK ve Kalkınma Ajanslarından destek alınmalı ✓ Üniversite-şehir/toplum işbirliğinin artırılması				
Maliyet Tahmini	₺15.652.000				
Tespitler	✓ Öğretim elemanlarının patent ve faydalı model başvuruların az olması ✓ Öğretim elemanlarının proje hazırlama yetkinliğinin istenilen düzeyde olmaması. ✓ Kurumlar arası işbirliğinin zayıf olması. ✓ Üniversite-toplum-şehir iletişimi ve işbirliğinin zayıf olması. ✓ Disiplinler arası çalışma isteği ve becerisinin zayıf olması.				
İhtiyaçlar	✓ 349.3.Üniversite ve sanayi işbirliğinde, öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayinin ihtiyacına yönelik lisansüstü programlar oluşturulacak, bu programları açan üniversiteler teşvik edilecektir ✓ 454. Fikri emek sonucu oluşan ürünlerin öneminin toplumun tüm kesimlerine eğitimin her kademesindeki programlar yoluyla benimsenmesi sağlanacak; tanıtım, farkındalık ve bilgilendirme faaliyetleriyle toplumsal bilinç güçlendirilecektir ✓ Üniversite-şehir/toplum işbirliği teşvik edilmesi				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

8. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.3)	Ulusal/Uluslararası Bilimsel İşbirliklerini Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1 Ulusal Bilimsel Etkinlik Sayısı*	20	20	30	66	100
PG2.3.2 Uluslararası Bilimsel Etkinlik Sayısı*	20	21	25	61	100
PG2.3.3 Bilimsel Amaçlı Protokol Sayısı*	20	2	4	8	100
PG2.3.4 Diğer Üniversitelerle Yürütülen Ortak Proje Sayısı*	20	7	8	13	100
PG2.3.5 Üniversiteler Dışındaki Diğer Kurumlarla Yürütülen Ortak Proje Sayısı*	20	2	3	10	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Araştırmalar için yeterli mali destek sağlanamaması ✓ Ulusal/Uluslararası veri tabanlarına yetersiz erişim ✓ Tanınırlığın yetersiz olması ✓ Uluslararası faaliyetlerin daha fazla bütçe gerektirmesi				
Stratejiler	✓ Ulusal/uluslararası araştırma ve eğitim iş birlikleri yapılacak protokollerle güçlendirilecektir. ✓ Değişim programları üzerinden öğrenci ve akademisyen hareketliliği arttırılacaktır. ✓ Akademik kadronun ve öğrencilerin ulusal/uluslararası bilimsel etkinliklere katılımı desteklenecektir.				
Maliyet Tahmini	₺17.999.000				
Tespitler	✓ Komşu ülkelerdeki üniversitelerle yapılan işbirliği sayısının artıyor olması ✓ Değişim programları çerçevesinde ikili anlaşma yapılan üniversite sayısının yetersizliği ✓ Bilimsel faaliyetlere ayrılan bütçe yetersizliği ✓ Akademisyen ve öğrencilerin ulusal/uluslararası bilimsel etkinliklere katılımının yetersizliği				
İhtiyaçlar	✓ 331.1 Eğitim-istihdam-üretim ilişkisini güçlendirmek amacıyla eğitim-sektör işbirliği protokolleri yapılacaktır. ✓ 350.10. Öncelikli sektörler başta olmak üzere araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır. ✓ 839. Türkiye'nin uluslararası görünürlüğünün artırılması ve imajının güçlendirilmesi için kamu ve kültür diplomasisi faaliyetleri yoğunlaştırılacak, ulusal ve uluslararası alanda Ülkemizin ileri sürdüğü tezler ve politika tercihleri stratejik iletişim çerçevesinde uluslararası kamuoyuna etkili bir şekilde aktarılacaktır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

9. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.4)	Araştırmacıların Elektronik ve Basılı Yayınlara Erişimini Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	32,60				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1 Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	30	46	46	30	0
PG2.4.2 Süreli Yayın Sayısı	30	231	254	247	69,57
PG2.4.3 Veri Tabanını Kullanan Öğrenci Sayısı*	20	3548	4180	3851	47
PG2.4.4 Veri Tabanını Kullanan Akademik Personel Sayısı*	20	885	945	892	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Merkezi yönetim tarafından ayrılan bütçe kaynaklarının yetersiz kalması, ✓ Veri tabanı maliyetlerinin yüksek olması ve abonelik bedellerinin döviz kuru ile gerçekleşmesi ✓ Artan e-kaynak talepleri ve döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar				
Stratejiler	✓ Bütçe ödeme önceliği elektronik kaynaklara verilecektir ✓ İnternet erişiminin daha etkili gerçekleştirilmesini sağlayacak altyapının sağlanması ✓ Fiziksel kütüphane alanının genişletilmesi				
Maliyet Tahmini	₺28.955.000				
Tespitler	✓ Kütüphane için gerekli fiziki mekân yetersizliği ✓ Yeterli kapasitede bilgisayarların olmaması ✓ İnternet hızının ve ağ paylaşımındaki kısıtlılık ✓ Koleksiyonun talep doğrultusunda artırılması ✓ Personel sayısının yetersizliği				
İhtiyaçlar	✓ 464.1. Elektronik haberleşme altyapısı kurulumuna ilişkin izin ve geçiş hakkı süreçleri etkinleştirilecek, yüksek hızlı ve kaliteli genişbant elektronik haberleşme altyapılarının ülke çapında yaygınlaştırılmasına yönelik elektronik haberleşme bilgi sistemleri, fiber ağ, baz istasyonları, geçiş hakkı ve tesis paylaşımı konularında düzenlemeler yapılacaktır ✓ 561.3. Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans hedefine ulaşılmamıştır.					

10. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.5)	Kaliteli Bilimsel Yayın ve Araştırmalar Yapmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
Performansı	%60				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1 Web Of Science Tarafından İndekslenen Dergilerdeki Yayın Sayısı*	20	356	370	481	100
PG2.5.2 Diğer Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı*	20	294	308	412	100
PG2.5.3 Web Of Science Tarafından İndekslenen Dergilerdeki Atıf Sayısı*	20	9.613	10.000	4.713	0
PG2.5.4 Ulusal İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı*	20	173	180	371	100
PG2.5.5 Ulusal ve Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Atıf Sayısı (Web Of Science dışında)*	20	15.152	16.000	3027	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Kurum dışı araştırma desteklerinden yeterince yararlanamama ✓ Bütçe yetersizliği ve materyal temininde yaşanan sorunlar ✓ Proje ve yayın kültüründeki eksiklikler ✓ Yetişmiş öğretim elemanlarının üniversiteden ayrılması ✓ Motivasyon eksikliği				
Stratejiler	✓ Nitelikli yayın sayısını arttırmaya yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilecek ✓ Nitelikli araştırmalara daha fazla maddi kaynak verilecek ✓ Akademik gelişim merkezi kurulacak				
Maliyet Tahmini	₺7.826.000				
Tespitler	✓ Bazı araştırma faaliyetlerine yönelik yeterli fon sağlanamaması ✓ Akademik yayınlara çoğunlukla nicelik açısından yaklaşılması ✓ Uluslararası nitelikli yayın sayısının az olması ✓ Öğretim elemanlarının yabancı dil yetersizlikleri ✓ Web of science'da taranan fakülte dergisinin (Kafkas Üniversitesi Veteriner Fakültesi Dergisi) olması				
İhtiyaçlar	✓ 443. Temel bilimlerde nitelikli araştırmacı insan gücü kapasitesi ve araştırma faaliyetleri, öncelikli sektörler ve teknoloji alanlarındaki ihtiyaçlara yönelik artırılacak ✓ 440.1 Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynakları artırılacaktır ✓ 561.8. Yükseköğretim kurumlarının eğitim, araştırma ve yenilik çıktılarına ilişkin verileri düzenli olarak takip edilecek ve raporlanacaktır				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine kısmen ulaşılmıştır					

11. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A3)	Üniversite-Sanayi ve Üniversite-Kent İş birliğini Artırmak, Ülke ve Kars Ekonomisi ile Sosyo-Kültürel Yapının Gelişimine Katkıda Bulunmak				
Hedef (H3.1)	Üniversite-Sanayi- Kamu Kurum ve Kuruluşlarla İş birliği ve Sürdürülebilirlik				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğretim Elemanı Sayısı*	25	7	10	13	100
PG3.1.2 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğrenci Sayısı*	25	12	14	16	100
PG3.1.3 Kamu Kurum ve Kuruluşları Finansmanlı Proje Sayısı*	25	17	19	27	100
PG3.1.4 Sektörlere Yapılan Ziyaret Sayısı*	25	71	75	120	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü,				
Riskler	✓ Bölgedeki sanayi kuruluşlarının az olması ✓ Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerinin yeteri kadar kamuoyuna duyurulmaması. ✓ İş birlikli çalışma olanaklarının yeterli olmaması ✓ Kurum dışı araştırma desteklerinden yeterince yararlanamama ✓ Bu alanda çalışmaya istekli akademik personel sayısının az olması				
Stratejiler	✓ Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerinin kamuoyuyla paylaşılması için görsel ve basılı medya ile iletişim kurulması ve bu amaçla sosyal medya olanaklarından faydalanılması ✓ Projelere yönelik kamu finansmanlarının artırılması için girişimlerde bulunulacaktır. ✓ Üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek üzere özel sektörle yakın işbirliği sağlanarak dönemsel teknik beceri programları ile işbaşında mesleki eğitim yaygınlaştırılacaktır.				
Maliyet Tahmini	₺4.348.000				
Tespitler	✓ Üniversitelerle yürütülen ortak proje sayısının yetersiz olması. ✓ Araştırma-geliştirme çalışmalarının sayısının ve bu çalışmalardan yararlanma oranının istenilen düzeyde olmaması ✓ Üniversite sanayi işbirliğinin kapsamında ikili işbirliklerinin beklenen düzeyin altında olması				
İhtiyaçlar	✓ 37. Üniversitelerin, üretilen bilginin değere dönüştürülmesi sürecinde aktif rol aldığı, sanayi ve kamuyla yakın işbirliği içerisinde olduğu girişimci üniversite modeline doğru bir geçiş yaşanmaktadır. ✓ 322.13 Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği portalı geliştirilerek sanayi ve teknoloji bölgelerinde geliştirilen, yürütülen ve tamamlanan projeleri içeren proje katalogları oluşturulacaktır. ✓ 332.4 Öncelikli sektörlerdeki firmaların Ar-Ge ve yenilik süreçlerinde yer alan insan kaynağı kapasitesini geliştirmeye yönelik olarak üniversite ve sanayi işbirliğinde lisansüstü programlar oluşturulacaktır. ✓ 350.10.Öncelikli sektörler başta olmak üzere araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır. ✓ 571.1. Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

12. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A3)	Üniversite-Sanayi ve Üniversite-Kent İş birliğini Artırmak, Ülke ve Kars Ekonomisi ile Sosyo-Kültürel Yapının Gelişimine Katkıda Bulunmak				
Hedef (H3.2)	Ülkemizde ve Kars'ta Potansiyeli Olan Sektörlerle İşbirliği İçinde Çalışmak ve Cazibe Merkezleri İle İlgili Altyapı Projeleri Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1 Patent/Faydalı Model Başvuru Sayısı*	40	1	2	2	100
PG3.2.2 Sektör Destekli Proje Sayısı*	30	3	3	6	100
PG3.2.3 Danışmanlık Hizmeti Verilen Proje Sayısı*	30	2	10	12	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Bölgemizde sanayi öncelikli sektörlerin az olması ✓ Kurum dışı araştırma desteklerinden yeterince yararlanamama ✓ Üniversite-toplum ilişkilerinin arzu edilen seviyede olmaması ✓ Bütçe yetersizliği ✓ Toplumda Ar-Ge sanayi kültürünün istenilen seviyede olmaması				
Stratejiler	✓ Proje hazırlık aşamasında danışmanlık hizmeti verilecektir ✓ Sektörlerle ve diğer kamu kurum kuruluşlarıyla işbirliği yapılacaktır ✓ Ar-Ge sanayi kültürünün geliştirilmesine yönelik tanıtım faaliyetleri yapılacaktır				
Maliyet Tahmini	₺1.174.000				
Tespitler	✓ Patent başvuru sayısının istenilen düzeyde olmaması ✓ Dış paydaşlarla iş birliği ilişkilerinin yetersiz olması ✓ Fikri mülkiyet hakları alanında yönlendirici uzman personel yetersizliği				
İhtiyaçlar	✓ 350.10.Öncelikli sektörler başta olmak üzere araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır. ✓ 454. Fikri emek sonucu oluşan ürünlerin öneminin toplumun tüm kesimlerine eğitimin her kademesindeki programlar yoluyla benimsetilmesi sağlanacak; tanıtım, farkındalık ve bilgilendirme faaliyetleriyle toplumsal bilinç güçlendirilecektir. ✓ 461.1. Coğrafi işaretler alanında yönetim süreçleri geliştirilecek, ticaretine yönelik yeni platformlar oluşturulacak, denetim faaliyetleri etkinleştirilecektir. ✓ (Sanayi ve Teknoloji Stratejisi 2023 Bölgesel Kalkınma, İstihdam ve Markalaşma) Türkiye'nin yerel ve bölgesel değerlerinin markalaşmasını sağlayan bölgesel coğrafi işaretler ve geleneksel ürün adlarında yapılan marka tescilleri artırılacaktır. Tescil edilen markaların gerek ulusal gerekse uluslararası düzeyde bilinirliğinin artırılması için Kalkınma Ajansları tarafından bölgesel destekler sağlanacaktır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

13. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A3)	Üniversite-Sanayi ve Üniversite-Kent İş birliğini Artırmak, Ülke ve Kars Ekonomisi ile Sosyo-Kültürel Yapının Gelişimine Katkıda Bulunmak				
Hedef (H3.3)	Üniversitenin İlgili Alanına Giren Konularda Paydaşların Beklentileri ve İhtiyaçları Doğrultusunda Kent Yaşamına Katkıda Bulunmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1 Çok Paydaş Destekli Faaliyet Sayısı*	40	3	3	13	100
PG3.3.2 Teknopark Şirketleriyle Yürütülen Proje Sayısı*	30	0	1	1	100
PG3.3.3 Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları İle Özel Sektör Kuruluşlarıyla Birlikte Yürütülen Faaliyet Sayısı*	30	4	5	20	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü,				
Riskler	✓ Var olan işletmelerin KOBİ seviyesinde olması ✓ Projelere, kamu kurumlarından aktarılan destek miktarlarının yeterli olmaması. ✓ Var olan işletmelerde danışmanlık hizmetlerinin yeterince benimsenmemesi				
Stratejiler	✓ Öğretim elemanlarının araştırma projelerine katılımı teşvik edilecektir. ✓ Projelere yönelik kamu finansmanlarının artırılması için girişimlerde bulunulacaktır. ✓ Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerinin kamuoyuyla paylaşılması için görsel ve basılı medya ile iletişim kurulması ve bu amaçla sosyal medya olanaklarından faydalanılması				
Maliyet Tahmini	₺35.216.000				
Tespitler	✓ TTO bünyesinde uzman personel yokluğu nedeniyle bu alanda istenilen faaliyetlerin yapılamaması ✓ Kars ve çevresinde AR-GE nitelikli projelerden oluşan talebin üniversite tarafından karşılanabilir olması ✓ Lojistik merkezinin kurulması ve Bakü-Tiflis-Kars tren yolunun tamamlanmasıyla yeni fırsatların doğması				
İhtiyaçlar	✓ 461.1. Coğrafi işaretler alanında yönetim süreçleri geliştirilecek, ticaretine yönelik yeni platformlar oluşturulacak, denetim faaliyetleri etkinleştirilecektir. ✓ 629. Kültürel zenginlik ve çeşitliliğin korunup geliştirilerek gelecek nesillere aktarılması, kültür ve sanat faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, milli kültür ve ortak değerler etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi ile kültürün kalkınmadaki çok boyutlu etkisinin artırılması temel amaçtır. ✓ 779. Sivil toplum faaliyetlerine yönelik farkındalık artırılacak, bu alandaki araştırmalar desteklenecektir. ✓ (Serhat Kalkınma Ajansı 2019-2023 Kurumsal Stratejik Plan) Eylem 6.3.2.Ulusal ve/veya uluslararası toplantı, seminer, konferans, panel vb. faaliyetler düzenlenecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

14. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerekirdiği Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H4.1)	Yapımı Planlanan ve Devam Eden Fiziki Altyapı Projelerinin Tamamlanarak Hizmete Sunulması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi				
Performansı	%0				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesi İnşaatının Tamamlanması	30	%45	%80	0	0
PG4.1.2 Projelendirilen Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İç Yolu, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattının Tamamlanması ve Hizmete Sunulması	30	%95	%100	0	0
PG4.1.3 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Servis Ek Binası İnşaatının Tamamlanması	40	%35	%85	0	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Riskler	✓ Mali kaynak temininde yaşanabilecek muhtemel sıkıntılar. ✓ Yapılması planlanan inşaatlar için yeterli ödeneğin sağlanmaması ✓ İhalelerinin ve inşaat süresinin planlanandan uzun sürülebilmesi ✓ İnşaat sezonunun kısa oluşu				
Stratejiler	✓ Eğitim ortamını eğitime ve araştırmaya daha elverişli ve öğrencilerin sosyal / akademik ihtiyaçlarına uygun hale getirmek ✓ Kampus altyapı gereksinimlerinin programlanarak çağdaş teknoloji ve donanımlar kullanılarak maksimum fayda ve verim sağlanacaktır.				
Maliyet Tahmini	₺84.017.000				
Tespitler	✓ Bazı birimlerimizde eğitim-öğretime yönelik hizmet binasının yetersiz olması ✓ Bazı birimlerimize ait kendi fiziki mekânlarının bulunmaması.				
İhtiyaçlar	✓ 430.3. Plan döneminde kamu yatırımları içerisinde en fazla artış yapılan sektör eğitim sektörü olacaktır. Aynı zamanda 2020-2023 dönemi itibarıyla bakıldığında yatırım programları toplamında en büyük payı eğitim sektörü olacaktır. ✓ 430.4. Eğitim sektörüne yapılan yatırımların dağılımı itibarıyla tekli eğitime geçilmesi, okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılması için yapılan yatırımlar önemli bir yer tutarken, mesleki ve teknik eğitim atölyelerinin modernizasyonu, tasarım ve beceri atölyelerinin kurulması ve eğitimin her kademesinde niteliğin artırılması öne çıkan diğer alanlar olacaktır. ✓ 433. Kamu yatırımları, bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltacak ve bölgesel gelişme potansiyelini değerlendirecek şekilde tahsis edilmeye devam edilecektir. ✓ 434. Yeni yatırım projeleri geliştirilmeden önce mevcut sermaye stokundan azami faydayı sağlamak üzere yatırımlara ilişkin bakım-onarım ve rehabilitasyon harcamalarının yapılması alternatifi öncelikle değerlendirilecektir				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
PG4.1.1 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesi İnşaatının Tamamlanması; Ancak 2023 yılı sonuna kadar projenin %81 gerçekleşmesi gerekirken Yükleniciden kaynaklanan gecikme nedeni ile projenin ancak %24 gerçekleşmiştir. Yüklenici imalatları gerçekleştirmediğinden İş ile ilgili fesih işlemleri başlatılmıştır. PG4.1.2 Projelendirilen Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İç Yolu, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattının Tamamlanması ve Hizmete Sunulması; Projeye 2017 yılında başlanılmış 2017 yılında %20 si 2018 yılında %40 ve 2019 yılında kalan % 40 tamamlanarak projenin bitirilmesi hedeflenmiştir. Projeye 2022 yılına kadar ancak %89 tamamlanmıştır. Yüklenici imalatları gerçekleştirmediğinden İş idare tarafından feshedilmiş 2024 yılında yeniden ihalesi yapılacaktır. PG4.1.3 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Servis Ek Binası İnşaatının Tamamlanması; 2021 yılında % 16 si gerçekleşmiş, 2022 yılında talep edilen ek ödenekle %26, 2023 yılında %43 2024 yılında kalan %15 inin gerçekleşmesi düşünülmekte iken işin %16 gerçekleşmiştir. Yüklenici imalatları gerçekleştirmediğinden İş idare tarafından feshedilmiş 2024 yılında yeniden ihalesi yapılacaktır.					

15. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerekthirdiği Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H4.2)	İleri Yatırım Programlarına Alınan Fiziki ve Teknik Altyapı Çalışmalarının Geliştirilmesi,				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi				
Performansı	%0				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1 Merkezi Kütüphane İnşaatının 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması	40	0	%10	0	0
PG4.2.2 Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması	40	0	%10	0	0
PG4.2.3 Sabesyo’da 2.000 Seyirci Kapasiteli Çim Saha, Atletizm Pisti, Tenis Kortu ve Puan Atletizm Sahasının Yatırım Programına Alınması	20	0	%10	0	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Riskler	✓ Yeni yatırımların gerektirdiği mali kaynağın bulunamaması. ✓ Projelerin yatırım programına alınmaması				
Stratejiler	✓ Diğer kamu kurumlarıyla işbirliği yapılacaktır ✓ İhtiyaç duyulan spor alanları tespit edilip uygun yerlerde yatırım yapılacaktır ✓ Teknolojik ve fiziksel altyapıların güçlendirilmesi için bütçe imkânları doğrultusunda belirlenen önceliklere göre gerekli iyileştirmeler yapılacaktır				
Maliyet Tahmini	₺120.000.000				
Tespitler	✓ Bazı birimlerimizde eğitim-öğretime yönelik hizmet binasının yetersiz olması ✓ Sporla ilgili bölümlerde eğitim gören öğrencilerimizin uygulama yapabilecekleri spor tesislerinin yetersiz olması ✓ Fiziki mekanlar planlanırken bölgenin iklim koşullarının dikkate alınmaması				
İhtiyaçlar	✓ 430.4. Eğitim sektörüne yapılan yatırımların dağılımı itibarıyla tekli eğitime geçilmesi, okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılması için yapılan yatırımlar önemli bir yer tutarken, mesleki ve teknik eğitim atölyelerinin modernizasyonu, tasarım ve beceri atölyelerinin kurulması ve eğitimin her kademesinde niteliğin artırılması öne çıkan diğer alanlar olacaktır. ✓ 433. Kamu yatırımları, bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltacak ve bölgesel gelişme potansiyelini değerlendirecek şekilde tahsis edilmeye devam edilecektir. ✓ 434. Yeni yatırım projeleri geliştirilmeden önce mevcut sermaye stokundan azami faydayı sağlamak üzere yatırımlara ilişkin bakım-onarım ve rehabilitasyon harcamalarının yapılması alternatifi öncelikle değerlendirilecektir				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
2023 yılı yatırımları görüşmelerinde projeler teklif edilmiş ancak 2023 yılı yatırım programına alınmamıştır. Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

16. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerekirdiği Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H4.3)	Mevcut makine teçhizatların yenilenmesi ve kapasitesinin artırılması için dönem sonuna kadar 98.000.000 TL’lik yatırım yapmak,				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Diğer Destek Hizmetleri				
Performansı	30,03				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1 Mevcut Akademik ve İdari Birimlerce Kullanılmakta Olan Makine Teçhizatın Yenilenmesi*	30	1.000.000	1.300.000	8.426.496,32	100
PG4.3.2 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesinin Makine Teçhizatının Alınması*	20	0	0	0	0
PG4.3.3 İhtiyaç Duyulan Binaların Bakım ve Onarımının Yapılması*	30	2.500.000	3.900.000	2.635.207,30	2,90
PG4.3.4 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Servis Ek Binasının Makine Teçhizatının Alınması*	20	0	0	0	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Hayvan Sağlığı Uygulama Merkezi, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Riskler	✓ Bütçe imkânlarının ihtiyacı karşılayacak seviyede olmaması ✓ Uluslararası piyasalardan kaynaklanan kur dalgalanmaları ✓ Makine teçhizat temininde envantere bakılmadan ihtiyaç fazlası alımların yapılmış olması				
Stratejiler	✓ Yapılmakta olan 200 yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi servis ek binası ile yeni Hayvan Sağlığı Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi ✓ ve Nekropsi Ünitesinin ihtiyaçları tespit edilecek ve planlama yapılacaktır. ✓ Birimlerin makine teçhizata yönelik ihtiyaçlar tespit edilecek ve planlama yapılacaktır.				
Maliyet Tahmini	₺98.900.000				
Tespitler	✓ Birimlerimizde bazı makine teçhizatlar da yetersizlik söz konusu iken bazı makine teçhizatların ise ihtiyaçtan fazla olduğu ✓ Mevcut makine ve teçhizatın periyodik bakımının aksatılması ✓ İhtiyaç dahilinde olmayan satın almaların yapılmış olması				
İhtiyaçlar	✓ 441.1.Yükseköğretim ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması ve mükerrer yatırımların önlenmesini teminen altyapılardaki makine-teçhizat, insan kaynağı, araştırma faaliyetleri ve test hizmetlerine ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı envanter hazırlanacaktır. ✓ 441.4. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki Uygulama ve Araştırma Merkezi tanımı, yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan niteliklerini dikkate alacak şekilde yeniden yapılacaktır. ✓ 538. Kalkınma hedeflerine ulaşılmasında diğer bir önemli unsur sağlık hizmetleridir. Bu kapsamda bireylerin fiziksel, sosyal ve ruhsal açıdan iyilik halinde olmalarının sağlanması, yaşam kalitesinin yükseltilerek, ekonomik ve sosyal hayata aktif ve sağlıklı bir şekilde katılımlarının temin edilebilmesi için kaliteli sağlık hizmet sunumu hedeflenmektedir. Sağlık hizmet sunumunda bölgeler arası dağılımın iyileştirilmesi, fiziki altyapının ve insan kaynağının niteliğinin artırılması sağlanacaktır. ✓ 552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine kısmen ulaşılmıştır.					

17. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerekthirdiği Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H4.4)	Bilişim Teknolojileri Alt Yapısının Güçlendirilmesi ve Kapasitesinin Arttırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler				
Performansı	%80				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	0
PG4.4.1 Bilgisayar Sayısı	20	2.770	3.000	2.399	0
PG4.4.2 Kablosuz İnternet Kapsama Alanı	20	576.437	591.000	591.000	100
PG4.4.3 Bilişim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyet Sayısı*	30	0	2	2	100
PG4.4.4 Yazılım Sayısı	30	21	23	26	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik ve İdari Birimler				
Riskler	✓ Gelişen teknoloji ile birlikte yeni altyapı, yazılım ve donanım ihtiyacının artması ✓ Teknolojik ürün maliyetleri artarken ayrılan bütçenin oransal olarak yetersiz kalması ✓ Teknolojik ve fiziksel altyapının güçlendirilmesi için bütçe kaynağının yetersiz olması. ✓ Farklı format ve ortamlarda yer alan verilerin tek bir veritabanında birleştirilmesinde zorlukların yaşanması ✓ Yazılım konusundaki yetersizlikler				
Stratejiler	✓ Kampüs Altyapı gereksinimlerinin planlanarak çağdaş teknoloji ve donanımların kullanılması ile maksimum fayda sağlanacaktır ✓ Teknolojik ve fiziksel altyapının güçlendirilmesi için bütçe imkânları doğrultusunda belirlenen önceliklere göre gerekli iyileştirmeler yapılacaktır. ✓ Dijital dönüşüm ofisi kurulacaktır				
Maliyet Tahmini	₺31.303.000				
Tespitler	✓ Üniversitemizin büyümesiyle orantılı olarak alt yapının yetersiz kalması ✓ Gelişen teknolojinin yeni ihtiyaçları ortaya çıkarması				
İhtiyaçlar	✓ 561.3. Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımnda açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır. ✓ 811.Uluslararası teknolojik eğilim ve gelişmeler takip edilerek kamu kurumlarının dijital dönüşüm sürecini yönetme kapasiteleri geliştirilecek, bilgi işlem birimlerindeki insan kaynağı güçlendirilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
PG4.4.1 Bilgisayar Sayısı; 2023 yılı içerisinde ekonomik ömrünü tamamlayan bilgisayarların düşümü yapılarak hurdaya ayrıldığından bilgisayar sayısında azalma olmuştur.					

18. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerekтиrdiğı Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H4.5)	Bölge İhtiyaçlarını Önceleyen İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezleri Kurmak/İyileştirmek				
Amacın İlgili Olduğı Program/Alt Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK/ Tedavi Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğı Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
Performansı	40				
Sorumlu Birim	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi,				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.5.1 Yeni Açılan Merkez Sayısı	30	1	1	0	0
PG4.5.2 İyileştirilen Merkez Sayısı	30	0	0	0	0
PG4.5.3.İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezlerinden Faydalanan Hasta Sayısı*	40	2.800	3.000	4.136	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tıp Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu				
Riskler	✓ Alanında uzman öğretim elemanı sayısının yetersiz olması nedeniyle belirlenen hedeflere ulaşılamaması ✓ Fiziki ve teknik altyapıda yaşanabilecek sorunlar ✓ Mali kaynak temininde yaşanabilecek muhtemel sıkıntılar.				
Stratejiler	✓ Yeni öğretim elemanlarının kazandırılması ve mevcut öğretim elamanlarının Üniversitemizde uzun süre çalışabilmelerini sağlamak ✓ Yeni merkezlerin açılması ve gerekli donanımların sağlanması ✓ Hastanemize, belli alanlarda ihtiyaç duyulan sağlık elamanlarının kazandırılması				
Maliyet Tahmini	₺245.730.000				
Tespitler	✓ Öğretim elemanı sayısının yetersizliği ✓ Bazı sağlık hizmetlerine artan talep (tüp bebek, geriatri, onkoloji vb.) ✓ Kars'ın sağlık hizmetlerinde bölgeye hitap edecek konuma gelmiş olması				
İhtiyaçlar	✓ 582.2. Yaşlılara yönelik sağlık izlemleri gerçekleştirilecek, yaşla birlikte artan hastalıklara ilişkin koruyucu ve tedavi edici hizmetler güçlendirilecek, geriatri ve palyatif bakım hizmetleri sunan merkezlerin sayısı artırılacaktır. ✓ 583.Acil sağlık, yoğun bakım, onkoloji, organ nakli hizmetleri gibi özellikli sağlık hizmetlerinin kapasitesi artırılarak hızı ve kalitesi yükseltilecektir. ✓ 590.4. Üniversite hastanelerinin hastane işletmeciliği ayrıştırılarak, eğitim ve öğretim hizmetlerinin etkin bir şekilde sunumuna imkân verecek şekilde yönetim, hizmet sunumu ve finansman yapısı itibarıyla sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulacaktır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmamıştır.					

19. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A5)	Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak				
Hedef (H5.1)	Üniversitemiz Personelinin Niteliksel ve Niceliksel Gelişimini Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler				
Performansı	%60				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1 İstihdam Edilen Yıllık Akademik Personel Sayısı*	20	74	80	61	0
PG5.1.2 İstihdam Edilen Yıllık İdari Personel Sayısı*	20	18	20	33	100
PG5.1.3 Düzenlenen Kişisel ve Mesleki Gelişim Eğitim Sayısı*	20	2	4	5	100
PG5.1.4 Kadın Personelin Toplam Personel İçindeki Yüzdesi	20	%40	%41	%38,36	0
PG5.1.5 Hizmet İçi Eğitim Alan Personel Sayısı*	20	20	30	42	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik ve İdari Birimler				
Riskler	✓ Yetmiş öğretim elemanlarının ve idari personelin üniversiteden ayrılması ✓ Kurumsal kültür ve hafızanın yeterli olmaması				
Stratejiler	✓ Yeni öğretim elemanlarının kazandırılması ve mevcut öğretim elamanlarının Üniversitemizde uzun süre çalışabilmelerini sağlamak ✓ Kurumsal kimliğin oluşturulması için paydaşlara yönelik faaliyetlerin bilgilendirme toplantıları düzenlemek ✓ Personelin yetkinliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitimler düzenlemek				
Maliyet Tahmini	₺944.775.000				
Tespitler	✓ Öğretim elemanı ve idari personel sayısının yetersizliği ✓ Dijital dönüşüm, teknolojik gelişmeler ve mevzuatlarda yapılan değişiklikler ✓ Personelin etkin ve verimli bir şekilde hizmet sunumu ve çalışan memnuniyeti artırmak				
İhtiyaçlar	✓ 547. Tüm bireylerin kapsayıcı ve nitelikli bir eğitime ve hayat boyu öğrenme imkânlarına erişimi sağlanarak düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, özgüven ve sorumluluk duygusu ile girişimcilik ve yenilikçilik özelliklerine sahip, demokratik değerleri ve milli kültürü özümsemiş, paylaşma ve iletişime açık, sanat ve estetik duyguları güçlü, teknoloji kullanımına yatkın, üretken ve mutlu birey yetiştirmek temel amaçtır. ✓ 555. Bireylerin kişilik ve kabiliyetlerinin sürekli olarak gelişimini hedefleyen hayat boyu öğrenme anlayışı toplumun tüm kesimlerine yaygınlaştırılacaktır. ✓ 793. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir. ✓ 806. Kamu kurum ve kuruluşlarında personele yönelik eğitimler çeşitlendirilecek ve geliştirilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine kısmen ulaşılmıştır.					

3.2. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGE SONUÇLARI

Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2022)	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2027)	2023 Yılı Gerçekleşme Değeri
PG1.2.2 Değişim Programlarından Faydalanan Akademisyen Sayısı	4	9	9
PG1.2.3 İkili Anlaşmalar Çerçevesinde Hareketlilik Sayısı	49	70	50
PG1.2.4 Doktoralı Öğretim Elemanı Sayısı	504	530	510
PG1.3.5 Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	1.874	2400	1482
PG1.4.2 Öğrenci Kulüplerinin Faaliyet Sayısı	3	80	54
PG1.4.4 Sosyal ve Kültürel Faaliyet Sayısı	5	80	7
PG1.4.5 Kısmi Zamanlı Çalıştırılan Öğrenci Sayısı	80	80	80
PG1.5.1 Girişimcilik Konusunda Eğitim Alan Öğrenci Sayısı	365	1.600	500
PG1.5.5 Kariyer Etkinliklerine Katılan Öğrenci Sayısı	1.010	1.500	1200
PG2.1.1 Üniversite Tarafından Bilimsel Araştırma Projelerine Sağlanan Destek	₺2.980.874,91	₺9.000.000	₺8.361.452,20
PG2.1.3 TTO Koordinatörlüğünün Faaliyet Sayısı	0	20	9
PG2.1.4 Yaşam Bilimleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Hizmet Sayısı	0	350	33
PG2.2.3 Dış Kaynaklı Proje Sayısı	8	16	19
PG2.2.5 Üniversite Tarafından Uygulamaya Dönüştürmüş Saha Çalışması	4	50	15
PG2.3.1 Ulusal Bilimsel Etkinlik Sayısı	20	60	66
PG2.3.2 Uluslararası Bilimsel Etkinlik Sayısı	21	32	61
PG2.3.5 Üniversiteler Dışındaki Diğer Kurumlarla Yürütülen Ortak Proje Sayısı	2	4	13
PG2.4.1 Abone Olunan Veri Tabanı sayısı	46	48	30
PG3.1.2 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğrenci Sayısı	12	18	16
PG3.1.3 Kamu Kurum ve Kuruluşları Finansmanlı Proje Sayısı	17	21	27
PG3.2.1 Patent/Faydalı Model Başvuru Sayısı	1	4	5
PG4.2.1 Merkezi Kütüphane İnşaatının 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması	0	%100	0
PG4.2.2 Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması	0	%100	0
PG4.2.3 SABESYO'da 2.000 Seyirci Kapasiteli Çim Saha, Atletizm Pisti, Tenis Kortu ve Puan Atletizm Sahasının Yatırım Programına Alınması	0	%100	0
PG4.3.2 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesinin Makine teçhizatının alınması	0	₺5.000.000	0
PG4.5.1 Yeni Açılan Merkez Sayısı	1	3	0
PG4.5.2 İyileştirilen Merkez sayısı	0	2	0
PG4.5.3 İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezlerinden Faydalanan Hasta Sayısı	2.800	5.000	4136

3.3. Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu

Hedefler	Tüm Akademik Birimler	İdari Birimler	Tıp Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Personel Daire Başkanlığı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Hayvan Sağlığı Uygulama Merkezi	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	Dış İlişkiler Koordinatörlüğü	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	Kariyer Geliştirme Uygulama ve Arş. Mrk.	Teknoloji Transfer Ofisi	Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uyg. ve Arş.	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Coğrafi İşaretleme Uygulama ve Arş.	Sürekli Eğitim Merkezi	Uygulama ve Araştırma Merkezleri
H1.1 Çağdaş Eğitimin Gereklerine Uygun Eğitim Alanları Oluşturmak	İ												S											
H1.2 Öğretim Elemanlarının Yetkinliklerini Artırmak	İ								İ	İ		S				İ								
H1.3 Üniversitemizin Tercih Edilebilirliğini Artırmak	İ								S															
H1.4 Öğrencilerin Kişisel ve Sosyal Gelişiminin Desteklenmesi	İ										S													
H1.5 Öğrencileri İş Yaşamına Hazırlamak ve Yaşam Boyu Başarılarını Desteklemek	İ								S								İ	İ						
H2.1 Araştırma ve Geliştirme Altyapısının Güçlendirilmesi															İ			S	İ	İ	İ			
H2.2 Toplumsal katkı sağlamaya yönelik işbirlikleri ve çalışmaları artırmak	İ														İ			S					İ	İ
H2.3 Ulusal/Uluslararası Bilimsel İşbirliklerini Geliştirmek	İ											S												
H2.4 Araştırmacıların Elektronik ve Basılı Yayınlara Erişimini Artırmak	İ					İ	S																	
H2.5 Kaliteli Bilimsel Yayın ve Araştırmalar Yapmak	İ										S													
H3.1 Üniversite-Sanayi-Kamu Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği ve Sürdürülebilirlik	İ														İ			S						
H3.2 Ülkemizde ve Kars'ta Potansiyeli Olan Sektörlerle İşbirliği İçinde Çalışmak ve Cazibe Merkezleri İle İlgili Altyapı Projeleri Geliştirmek	İ																	S						
H3.3 Üniversitenin İlgili Alanına Giren Konularda Paydaşların Beklentileri ve İhtiyaçları Doğrultusunda Kent Yaşamına Katkıda Bulunmak	İ														İ			S						
H4.1 Yapımı Planlanan ve Devam Eden Fiziki Altyapı Projelerinin Tamamlanarak Hizmete Sunulması												İ	S											
H4.2 İleri Yatırım Programlarına Alınan Fiziki ve Teknik Altyapı Çalışmalarının Geliştirilmesi												İ	S											
H4.3 Mevcut makine teçhizatların yenilenmesi ve kapasitesinin artırılması için dönem sonuna kadar 98.000.000 TL'lik yatırım yapmak,						İ	İ					S		İ			İ							
H4.4. Bilişim teknolojileri alt yapısının güçlendirilmesi ve kapasitesinin artırılması	İ					S																		
H4.5 Bölge İhtiyaçlarını Önceleyen İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezleri Kurmak/İyileştirmek			İ	İ	İ												S							
H5.1 Üniversitemiz Personelinin Niteliksel ve Niceliksel Gelişimini Artırmak		İ								S														

3.4. 2023-2027 Stratejik Planın Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Programa Göre 2023 Yılı Maliyet Sonuçları			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Stratejik Amaç/Hedefler	Harcama
YÜKSEKÖĞRETİM/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi	H1.1 Çağdaş eğitimin gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak,	₺812.415.899,78
		H1.2 Öğretim elemanlarının yetkinliklerini artırmak,	
		H1.3 Üniversitemizin tercih edilebilirliğini artırmak,	
		H1.5 Öğrencileri iş yaşamına hazırlamak ve yaşam boyu başarılarını desteklemek.	
		H2.4 Araştırmacıların elektronik ve basılı yayınlara erişimini artırmak,	₺17.904.965,19
		H1.4 Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişiminin desteklenmesi,	
YÜKSEKÖĞRETİM/ Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	H1.4 Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişiminin desteklenmesi,	₺17.904.965,19
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	H2.1 Araştırma ve geliştirme altyapısının güçlendirilmesi,	₺6.218.855,00
		H2.2 Toplumsal katkı sağlamaya yönelik işbirlikleri ve çalışmaları artırmak	
		H2.3 Ulusal/uluslararası bilimsel işbirliklerini geliştirmek,	
		H3.2 Ülkemizde ve Kars'ta potansiyeli olan sektörlerle işbirliği içinde çalışmak ve cazibe merkezleri ile ilgili altyapı projeleri geliştirmek,	
		H3.3 Üniversitenin ilgi alanına giren konularda paydaşların beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda kent yaşamına katkıda bulunmak.	₺6.218.855,00
YÜKSEKÖĞRETİM/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	H3.1 Üniversite-sanayi- kamu kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve sürdürülebilirlik,	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	H4.1 Yapımı planlanan ve devam eden fiziki altyapı projelerinin tamamlanarak hizmete sunulması,	₺22.919.450,21
		H4.2 İleri yatırım programlarına alınan fiziki ve teknik altyapı çalışmalarının geliştirilmesi,	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Diğer Destek Hizmetleri	H4.3 Mevcut makine teçhizatların yenilenmesi ve kapasitesinin artırılması için dönem sonuna kadar 98.000.000 TL'lik yatırım yapmak,	₺1.772.901,22
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	H4.4. Bilişim teknolojileri alt yapısının güçlendirilmesi ve kapasitesinin artırılması.	₺3.013.431,01
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK/ Tedavi Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	H4.5. Önceleyen İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezleri Kurmak/İyileştirmek	₺1.127.792.557,73
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	H5.1 Üniversitemiz Personelinin Niteliksel ve Niceliksel Gelişimini Artırmak	₺22.077.628,25
Toplam			₺2.014.115.688,39
TÜBİTAK			₺2.344.958,35
A.B.			₺5.913.849,29
Bilimsel Araştırma Projeleri			₺1.431.953,46
TÜSEB			₺484.058,00
TAGEM			₺241.200,58
ERASMUS			₺22.440.345,71
Toplam			₺32.856.365,39

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Program Bazlı Bütçeleme Sistemi çalışmaları 2019 yılı içerisinde başlatılmış ve bu kapsamda “Program Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)” kurumların kullanımına sunulmuştur. Sistem içerisinde alt program gösterge hedefleri 3'er aylık dönemler itibari ile aylık gerçekleştirmeleri 5. Dönem olarak takip edilmekte ve sisteme girişleri gerçekleştirilmektedir. Yılsonu itibari ile gerçekleştirme değerleri yılı beklenti değerleri ile karşılaştırılmak sureti ile alt program gösterge hedeflerinin gerçekleştirme durumları değerlendirilerek hedefe ulaşmada kurumumuzun genel durumu değerlendirilmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
✓ Fakülte, Yüksekokul, Enstitüler ve Araştırma Merkezlerinin sayısının artması, ✓ Üniversitemizin jeopolitik açıdan stratejik bir konumda olması, Kafkasya ve Orta Asya ülkeleri ile enerji ve ulaşım koridorunda bulunması, ✓ Yurtiçi ve yurtdışında bulunan üniversitelerle işbirliği anlaşmalarının her geçen gün artması, ✓ İç denetim raporları ile iç kontrol standartları uyum-eylem planının varlığı, ✓ Yerleşkenin konumu ve yapılaşmaya uygun olması, ✓ Sürekli ve yaygın eğitim kapsamında çeşitli alanlarda kurs, sertifika, hizmetiçi eğitim vb. faaliyetlerin artması, ✓ Üniversitemizde gelişime açık, güçlü ve istikrarlı bir yönetim anlayışının olması, ✓ Üst yönetimin bilimsel araştırmalar konusunda teşvik edici olması, ✓ Bölgede yer alan sektörlerle yakın işbirliği ve uygulama imkanının olması, ✓ Kurumsal gelişme politikasının sürekli olması, ✓ Genel olarak akademik kadronun güçlü, dinamik, deneyimli, idealist ve yeniliklere açık olması, ✓ Akademik ve bireysel özgürlüğün bulunması, ✓ Erasmus, Mevlana ve Farabi gibi öğrenci-öğretim elemanı değişim programlarının olması ve katılımın giderek artması, ✓ Eğitim ve araştırma konusunda faaliyet gösteren diğer kurum ve kuruluşlar ile işbirliğine açık olunması, ✓ Üniversite-sektör işbirliğinin giderek güçlenmesi, ✓ İnsan ve hayvan sağlığı konusunda faaliyet gösteren eğitim araştırma ve uygulama hastanelerinin bulunması.	✓ Bazı binalardaki fiziksel koşulların eksikliği, ✓ Öğretim elemanlarının bazı anabilim/ bilim dalı düzeyinde sayısal yetersizliği ve dolayısıyla ders yükünün fazlalığı, ✓ İdari ve teknik kadro yetersizliği, ✓ Merkezi kütüphanenin fiziki yetersizliği, ✓ Yabancı dil öğretiminin yetersiz olması, ✓ Hastane hizmetlerinin istenilen kalitede yürütülemediği, ✓ Araştırma altyapısı ve teşvik edici uygulamaların eksikliği, ✓ Öğretim elemanlarının disiplinlerarası proje ve akademik çalışmaların yeterli seviyede olmaması, ✓ Üniversite kadro ve bütçelerinin kısıtlı olması, ✓ Akademik ve idari personel yetersizliği nedeni ile bilimsel çalışmaların dışındaki işler içinde fazladan enerji ve zaman sarfıyatı olması, ✓ Günümüzün gerektirdiği danışmanlık, teknik ve teknolojik desteğin yeterli düzeyde sağlanamaması, ✓ Mezun takip süreçlerinin verimli işletilememesi.	✓ Bulunduğu konum itibarıyla bölge üniversitesi olma potansiyeli, ✓ Alternatif enerji kaynakları konusundaki gelişmeler, ✓ Teknokente ve teknoparka yönelik talep, ✓ Kars'ın sağlık hizmetlerinde bölgeye hitap edecek konuma gelmiş olması, ✓ Bazı sağlık hizmetlerine artan ihtiyacın olması (tüp bebek, geriatri, onkoloji vb.), ✓ Hastalıkların tanı ve tedavisinde yeni teknolojilerin gelişmesi, ✓ Toplum tarafından talep edilen/ihtiyaç duyulan hizmet alanlarının genişlemesi, ✓ Bölgenin tarihi, kültürel zenginliği ve turizm çeşitliliği, ✓ Bölgesel işbirliği fırsatlarının (Lojistik Merkezi, Demiryolu ulaşımı vb.) artması, ✓ Öğrencilerin barınma olanaklarının yeterli düzeyde olması, ✓ Karşılıklı farklı şehirlerde yaşayan nüfusun fazla olması, ✓ Sınır kenti olmasının sağlayacağı avantajlar.	✓ Yetmiş akademik ve idari personelin üniversiteden ayrılma eğilimi, ✓ Yeni yatırımların gerektirdiği kaynağın temin edilememesi ve gecikmesi, ✓ Nitelikli öğrencilerin büyük illeri tercih etmeleri, öğrenci tercihlerinde fakültelerin akademik kadrolarına göre değil batıdan doğuya doğru bir tercihlerinin olması, ✓ Şehrin yerel hizmetlerinden kaynaklanan dezavantajlar, ✓ Yeni açılan akademik birimlere öğretim elemanı teminindeki güçlükler, ✓ Coğrafi ve iklim koşullarının personel ve öğrencinin tercihi açısından dezavantaj oluşturmaması, ✓ Kış mevsiminin uzun sürmesi nedeniyle inşaat sezonunun kısa olması.

C. Değerlendirme

Üniversitemiz stratejik hedeflerine ulaşmak için etkin bir yönetim yapısı geliştirmiştir. Üniversitemizin kurumsal yapılanmasında hiyerarşinin her kademesinde yetki ve görevler kanun, yönerge ve idari kurallarla biçimsel olarak önceden belirlenmiştir. Yönetim Sistemleri faaliyetleri için öne çıkan güçlü yönlerimiz; Üniversite ve bünyesindeki tüm birimlerde gerçekleşen işler; bölümlere ayrılarak, uzmanlaşmış kişiler tarafından, kişisellikten ziyade örgüt misyonu ve vizyonuna bağlı olarak en iyi şekilde yürütülmektedir. Bu faaliyetlerin başarısında kurumlar açısından engel niteliği taşıyan bürokrasinin üniversitemiz bünyesindeki yönetsel kademeler arasında düşük olması ve iletişim kanallarının kısa, etkin ve başarılı bir şekilde kullanılıyor olması büyük avantaj sağlamaktadır. Ayrıca yönetimin şeffaflığı ve her kademedeki gelen önerilere açık olması, bu önerilerden yola çıkarak bilgi bazlı bir hareket sürecini benimsemesi, yönetimin değişime açık olduğunun bir göstergesidir. Kurumun ulaşılabilir üst yönetime sahip olması, akademik ve idari personelin özverili çalışması, kurul ve komisyonların katılımcı bir yaklaşımla işletilmesi, birimler arası iletişimin güçlü olması, kaynak dağılımının, misyon farklılaşma alanları, insan kaynakları ve öğrenci sayıları dikkate alınarak yapılması güçlü yönlerimiz olarak öne çıkmaktadır. Bölgesel bazlı bir üniversite olma yolunda çalışmalarını sürdüren Üniversitemizde gerek personel gerekse kaynakların en etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına büyük önem verilmektedir. Geçmişten günümüze gelen süreç içerisindeki mesleki tecrübeye sahip akademik ve idari personele sahip olması bu anlamda üniversitenin işini kolaylaştırmaktadır. Sahip olunan bu değerler bilgi ve iletişim ile desteklenerek hem akademik hem idari hem de öğrencilerin istek ve ihtiyaçları en iyi şekilde giderilmektedir. Üniversite yönetimimiz var olan eksiklikleri gidermek üzere yoğun bir şekilde çalışma yapmakta ve üniversiteler arasında var olan rekabet sürecinde üniversitemizi rekabet edebilme seviyesinde tutabilme adına gerekli hassasiyeti göstermektedir. Yönetim Sistemlerinde alanında gelişmeye açık yönlerimiz ise: Kalite yönetim sistemi ve kalite güvencesi uygulamalarının tüm akademik ve idari birimlere yaygınlaştırılması, eşitlendirilmesi ve kurum kültürü haline getirilmesi, kurumun genelini kapsayan iç kontrol eylem planının olması, personel görev tanımlarının ve kurum faaliyetlerine ilişkin iş akış şemalarının hazırlanması, mevcut bilgi yönetim sistemleri ve kalite süreçleriyle entegre bir Kalite Bilgi Yönetim Sisteminin oluşturulması, insan kaynaklarının sayısal olarak artırılması, kurumdan öğrenci, akademik ve idari personelin ayrılma eğilimleri, akademik ve idari personelin kurumda sürekliliğinin sağlanması adına teşvik mekanizmalarının oluşturulması konularında geliştirmeye açık yönlerimiz olarak öne çıkmaktadır.

Değişen ve değiştiren üniversite yapısı ile örtüşen değerlerimiz; Akademik ve bilimsel özgürlük, toplumsal yararlılık, çağdaşlık, yenilikçilik ve yaratıcılık, katılımcılık, güvenilirlik, şeffaflık hizmet ve kalite anlayışı çerçevesinde oluşturulmuştur. İlkeler bildirimi üniversitemizin temel değerlerinin bir ifadesi olarak yer almakta olup; bunlar aşağıda belirtilmiştir.

- ✓ Akademik ve bilimsel özgürlüğü sağlamak ve teşvik etmek,
- ✓ Liyakata/yetkinliğe dayalı bir bilim yuvası olmak,
- ✓ Adil ve teşvik edici bir ödül sistemi kurmak,
- ✓ Sürekli gelişim ve geliştirmeyi tesis etmek,
- ✓ Öğrencilerin tercih ettiği bir üniversite olmak, öğrencilerin iyi eğitim almalarını ve mezuniyet sonrası istihdam edilme oranını yüksek tutmak,
- ✓ İnovasyon ve girişimciliği ön plana çıkarmak,
- ✓ Katma değeri yüksek ürünlerin üretimini teşvik etmek,
- ✓ Topluma ve çevreye saygılı olmak,
- ✓ Sosyal sorumluluk gerektiren konularda etkin rol almak,
- ✓ Kurumsal iletişim yoluyla paydaşlarıyla sürekli etkileşim içinde olmak,
- ✓ Etik değerlere, insan hak ve özgürlüklerine tam anlamıyla önem vermek,
- ✓ Kurumsal kültürü ve imajı güçlendirmek.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizin 2023 yılı İdare faaliyet raporu, akademik ve idari birimlerinin misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin yanı sıra faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerini, performans bilgilerini, kurumsal kabiliyet ve kapasitesinin bir değerlendirmesini içermektedir. Raporda ayrıca, Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri, üstün ve zayıf yönleri, amaç ve hedefleri ortaya konularak bu hedeflere ulaşılması doğrultusunda uygulanması gereken stratejiler de belirtilmiştir.

Eğitim, öğretim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin daha iyi yürütülebilmesi için akademik ve idari kadroların artırılması gereklidir. Son yıllarda öğretim elemanı ve idari kadrolar konusunda bütçe kanunlarıyla getirilen sınırlamalar, üniversitelerde kadro yönünden küçülmeye yöneliktir. Özellikle son bir kaç yıldır idari personel kadroları çok az sayıda kontenjan verilmekte, dolayısıyla da idari personel alımı düşük seviyede gerçekleşmektedir. Üniversitemizin öğrenci, öğretim elamanı ve fiziki büyüme hızıyla idari personel sayısı ters orantılı olarak büyümektedir. Oysa üniversiteler, yıldan yıla daha geniş kadrolarla çalışması gereken kurumlardır.

Bürokratik işlemlerin azaltılmasında ve üniversitelerin tasarruf genelgeleri dışında tutulmasında eğitim, sağlık ve araştırma hizmetlerinin yürütülmesi yönünden büyük yararlar bulunmaktadır.

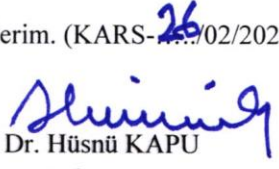
Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde 2023 bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (KARS-26/02/2024)


Prof. Dr. Hüsnü KAPU
Rektör

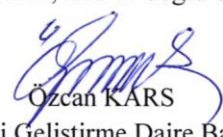
Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (KARS-26/02/2024)


Özcan KARS
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

2023



Kafkas Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Paşaçayırı Kampüsü, 36040 KARS/TÜRKİYE
Telefon: 0 474 225 11 50-56
www.kafkas.edu.tr
strateji@kafkas.edu.tr

