



ETİMADEN

İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2026

PERFORMANS PROGRAMI



İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER	3
A.	Yetki, Görev ve Sorumluluklar	3
B.	Teşkilat Yapısı	4
C.	Fiziksel Kaynaklar	5
II.	PERFORMANS BİLGİLERİ	7
A.	Temel Politika ve Öncelikler	7
B.	Amaç ve Hedefler	8
C.	Performans Göstergeleri, Performans Hedefleri ve Faaliyetler	9
D.	Teşebbüsün Toplam Kaynak İhtiyacı	54
III.	EKLER	55

I. GENEL BİLGİLER

A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

14.06.1935 tarih ve 2805 sayılı Kanunla, Türkiye'nin yer altı varlıklarından madenlerin teknolojik gereklere uygun, verimli bir işletmecilikle üretilmesini sağlamak; elektrik üretimi, iletimi, satış ve dağıtımı ile bünye içinde bankacılık işlemleri yapmak üzere kurulan Etibank; Maden Tetkik ve Arama Enstitüsü'nün (MTA) bulacağı madenlerin işletilmesinde öncelikle görevlendirilmiştir.

Daha sonraki yıllarda Etibank'ın faaliyet alanının çok genişlemesi üzerine çalışmaların istenilen şekilde düzenlenmesi ve kontrol edilmesi güçleşince; demir madenciliği ve demir çelik işletmeciliği 1955 yılında Karabük Demir ve Çelik İşletmeleri Kurumuna, kömür işletmeciliği 1957 yılında Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumuna, enerji üretimi ve dağıtımıyla ilgili faaliyetler 1970 yılında Türkiye Elektrik Kurumuna devredilmiş ve kuruluş bu alanlardan çekilmiş, Bankacılık kısmı ise 1993 yılında Kamu Ortaklığı Özelleştirme İdaresi'ne bağlanarak 1998 yılında özelleştirilmiştir. Bankacılık kısmının Kuruluş bünyesinden ayrılması ile 26.01.1998 tarih ve 98/10552 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Etibank Genel Müdürlüğü'nün unvanı, Eti Holding A.Ş. olarak değiştirilmiş ve kuruluş bir holding yapısı içinde 7 Bağlı Ortaklık (Eti Bor A.Ş., Eti Alüminyum A.Ş., Eti Krom A.Ş., Eti Elektrometalurji A.Ş., Eti Gümüş A.Ş., Eti Bakır A.Ş., ve Eti Pazarlama ve Dış Ticaret A.Ş.) şeklinde yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeniden yapılandırma sonrasında; bağlı ortaklıklarından Eti Bakır A.Ş., Eti Alüminyum A.Ş., Eti Krom A.Ş., Eti Elektrometalurji A.Ş., Eti Gümüş A.Ş.'nin özelleştirmelerini müteakip 21.01.2004 tarih ve 25353 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren; 09.01.2004 tarih ve 2004/6731 sayılı Kararname ve eki karar ile; Eti Holding Anonim Şirketinin adı, "Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü" (Eti Maden) olarak değiştirilmiştir.

2004 yılından itibaren ana faaliyet alanı olarak belirlenen "bor" sektöründe faaliyet gösteren Eti Maden; bünyesinde bulunan Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü, Emet Bor İşletme Müdürlüğü, Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü, Kırka Bor İşletme Müdürlüğü, yurtdışı temsilcilikleri ve iştirakleriyle uluslararası bir kuruluştur. Dünya Bor Sektöründeki liderliğini %61 pazar payıyla güçlendiren Kuruluşumuz, uluslararası pazarda üretilen ve satışı yapılan bütün temel bor ürünlerini portföyünde bulundurmakta olup bu ürünleri ürettiği 2,79 milyon ton kapasiteli tesisleri ile üretimde de lider konumundadır.

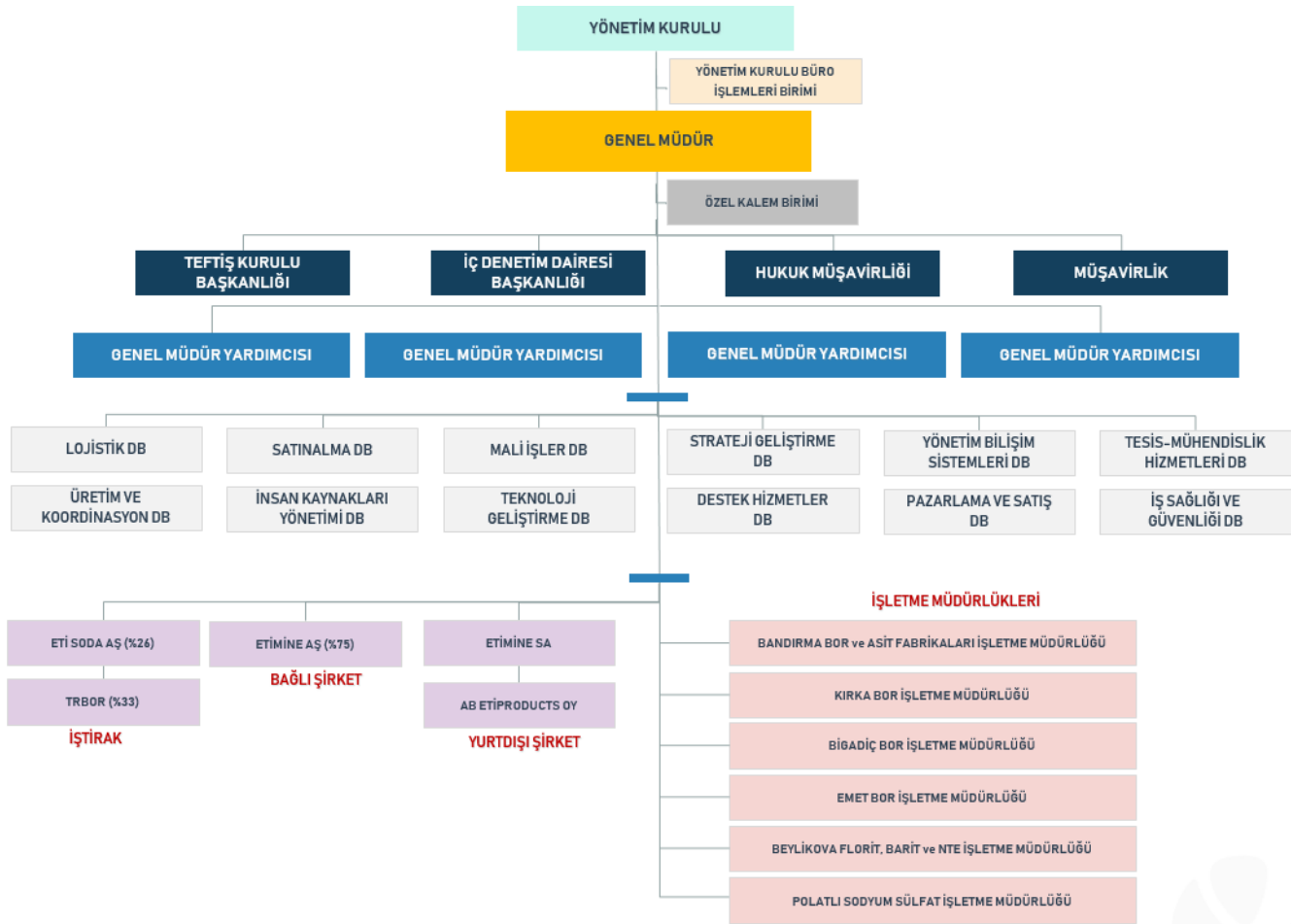
Ayrıca, Kuruluşun nadir toprak elementleri sahasındaki kompleks cevherin ekonomiye kazandırılması, faaliyetlerinde kurumsal kapasitenin ve uzmanlığın geliştirilmesi, teknoloji geliştirme, pilot tesis ve üretim tesisi kurulmasına yönelik çalışmaların ve iş süreçlerinin daha etkin sürdürülmesi amacıyla Eskişehir'de "Beylikova Florit, Barit ve Nadir Toprak Elementleri İşletme Müdürlüğü" bulunmaktadır.

26.08.2016 tarih ve 29813 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketinin Kurulması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair 6741 sayılı Kanun" ve 05.02.2017 tarih ve 2017/9756 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin "Türkiye Varlık Fonuna Aktarılan Kuruluşlar" başlıklı 2 nci maddesinde belirtildiği üzere Eti Maden Türkiye Varlık Fonuna aktarılmıştır. Eti Maden'in Hazine ve Maliye Bakanlığına (mülga Hazine Müsteşarlığı) ait hisseleri, 27.04.2017 tarihinde fona

devredilmiş olup Eti Maden'in Türkiye Varlık Fonuna aktarıldığı hususu 03.05.2017 tarih 9318 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

B. Teşkilat Yapısı

233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname gereği yönetim kurulu ve genel müdürlük şeklinde oluşturulan Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın ilgili kuruluşudur. Kuruluşun en yüksek seviyede yetkili ve sorumlu karar organı Yönetim Kuruludur. Yönetim Kurulu, Genel Müdürün başkanlığında bir başkan ve beş üyeden oluşmaktadır. Yürütme organı işlevini yürüten Genel Müdürlüğü; dört genel müdür yardımcısı, merkez ve taşra teşkilatındaki bağlı hizmet birimleri, işletme müdürlükleri, iştirakler ve yurtdışı temsilciliği şeklinde yapılanmıştır. Kuruluşun merkezi Ankara'da olup işletme müdürlükleri Bigadiç/Balıkesir, Emet/Kütahya, Bandırma/Balıkesir, Kırka/Eskişehir ve Beylikova/Eskişehir'de bulunmaktadır. Kuruluşumuzun organizasyon şeması Şekil 1'de verilmektedir.



Şekil 1: Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Organizasyon Şeması

C. Fiziksel Kaynaklar

Eti Maden bünyesinde 34 adet üretim tesisi (1'i sülfürik asit üretim tesisi) ve 20 adet yardımcı tesis bulunmaktadır. Ayrıca, Kuruluşumuzun nadir toprak oksitleri konusunda faaliyetleri için Beylikova Florit, Barit ve Nadir Toprak Elementleri İşletme Müdürlüğünde 1 adet pilot tesis mevcuttur. Kırka Bor İşletme Müdürlüğü'nde bulunan Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde Lityum Karbonat Pilot Tesisi bulunmaktadır. Bu tesislerin İşletme Müdürlüklerine göre dağılımı Tablo 1'de verilmektedir.

Tablo 1: Tesisler

İŞLETME	TESİSLER
Kırka Bor İşletme Müdürlüğü	11 adet Bor Türevleri Tesisi (5 adet boraks pentahidrat, 1 adet boraks dekahidrat, 1 adet kalsine tinkal, 3 adet susuz boraks, 1 adet borlu temizlik ürünü)
	1 adet demi ünitesi
	2 adet enerji santrali (26,94 MW)
	4 adet buhar kazanı (160 t/h + 7 t/h + 50 t/h + 75 t/h)
Emet Bor İşletme Müdürlüğü	2 adet konsantratör tesisi
	2 adet öğütülmüş kolemanit tesisi
	3 adet bor türevleri tesisi (2 adet borik asit, 1 adet çok amaçlı borik asit tesisi)
	1 adet demi ünitesi
Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü	1 adet enerji santrali (11 MW) , 4 adet buhar kazanı (3*25 t/h + 1*30 t/h)
	1 adet öğütülmüş kolemanit tesisi
	9 adet bor türevleri tesisi (1 adet borik asit, 1 adet sodyum perborat, 1 adet boraks dekahidrat, 1 adet bor oksit, 2 adet zirai bor, 1 adet camı bor oksit, 1 adet çinko borat, 1 adet bor karbür)
	1 adet sülfürik asit tesisi
	1 adet demi ünitesi
	2 adet enerji santrali (boraks 10,66 MW, sülfürik asit 11,5 MW)
Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü	4 adet buhar kazanı (boraks 2*40 t/h + 1*130 t/h, sülfürik asit 40 t/h)
	2 adet konsantratör tesisi
	3 adet öğütülmüş kolemanit tesisi

Eti Maden bilişim altyapısına yönelik bilgiler aşağıda özetlenmektedir.

- **Donanım Altyapısı:** Kuruluşumuz sunucu sistemleri %100 sanal platformda yedekli olarak hizmet etmektedir. Tüm kullanıcılarımız için masaüstü bilgisayarlar bulunmakta, çıktı hizmeti ise merkezi yazıcılar ile sağlanmaktadır.
- **Ağ Altyapısı:** Genel Müdürlüğümüz ve İşletme Müdürlüklerimizde kapsayan tüm ağ alt yapımız MPLS VPN bulutu üzerinden haberleşmektedir. Kritik lokasyonlarımızda Radyo Link ve GSM yedekliliği bulunmaktadır. İnternet çıkışı merkezi ve tek bir yerden hizmet vermektedir. Üst yöneticilerimiz için Video Konferans sistemi bulunmaktadır. KamuNet altyapısı sağlanmıştır.
- **Yazılım Altyapısı:** Kuruluşumuzda 2014-2018 yılları arasında dijital dönüşüm süreci yürütülerek, kurumsal iş süreçleri tek platform altında güncel teknolojileri içeren dijital ortama taşınmıştır. Oluşturulan sistemle üretim, kalite, lojistik, insan kaynakları, satış, lojistik, finans, stok, satınalma ve maliyet süreçleri entegre bir yapıda yürütülmektedir. Proje kapsamında Endüstri 4.0 içeren teknolojiler kullanılarak, ürünlerin birim ton bazında üretim noktasından limanlara teslimatına kadar olan tüm süreçler, RFID teknolojileri kullanan cihazlar ile yönetilmektedir. Merkezi olarak erişilen ve kullanılan Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemi (SAP), Elektronik Belge Yönetim Sistemi, e-posta, Veritabanı Yönetim Sistemi, Merkezi Kullanıcı ve Bilgisayar Yönetim Sistemi, RFID ile Stok ve Ürün Takibi Sistemi, Personel Devam Kontrol Sistemi bulunmaktadır. Ayrıca, Coğrafi Bilgi Sistemleri yazılımı tamamlanarak devreye alınmıştır.
- **Yedekleme Altyapısı:** Kritik olarak tanımlanan sistemler belirlenen periyotlarda yedek alınan kaynaktan ayrı bir depolama sistemi üzerinde yedeklenmektedir.
- **Güvenlik Altyapısı:** Kuruluşumuzda Ağ Erişim Denetimi Sistemi, Endpoint Güvenliği Sistemi, Radius Server Sistemi, Güvenlik Duvarı, Saldırı Tespit ve Önleme Sistemi, VPN Sistemi, Statik Kaynak Kod Analizi Sistemi, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi bulunmaktadır. Kuruluş dışından Kuruluş ağına bağlantılar için 2FA (Çift Faktör Doğrulama) VPN Sistemleri bulunmaktadır.
- **E-Devlet Altyapısı:** Kuruluşumuz laboratuvar analizleri başvuru sonuçları e-devlet üzerinden hizmet vermektedir. Kuruluşumuz dışından gelecek proje tekliflerinin ve değerlendirmelerinin elektronik ortam üzerinden yürütülmesi amacıyla Elektronik Proje Teklif Alma Sistemi (EPTAS) hizmet vermektedir.
- **Entegrasyon Altyapısı:** Kurumsal kaynak programı ve diğer yazılımlar üzerinden Finans, Gümrükleme, SGK vb. entegrasyonlar bulunmaktadır. KVKK (Kişisel Verileri Koruma Kanunu) uyumluluk çalışmaları tamamlanmış Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

İnsan Kaynakları

Eti Maden’de 2025 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla 237 memur, 1.305 sözleşmeli ve 2.454 işçi olmak üzere toplam 3.996 kadrolu personel bulunmaktadır. Söz konusu personelin %18’i Merkez Teşkilatında, %82’si ise İşletme Müdürlüklerinde istihdam edilmektedir.

Tablo 2: Personel Durumu

	MERKEZ	İŞLETMELER	TOPLAM
MEMUR	162	75	237
SÖZLEŞMELİ	547	758	1.305
İŞÇİ	9	2.445	2.454
TOPLAM	718	3.278	3.996

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A. Temel Politika ve Öncelikler

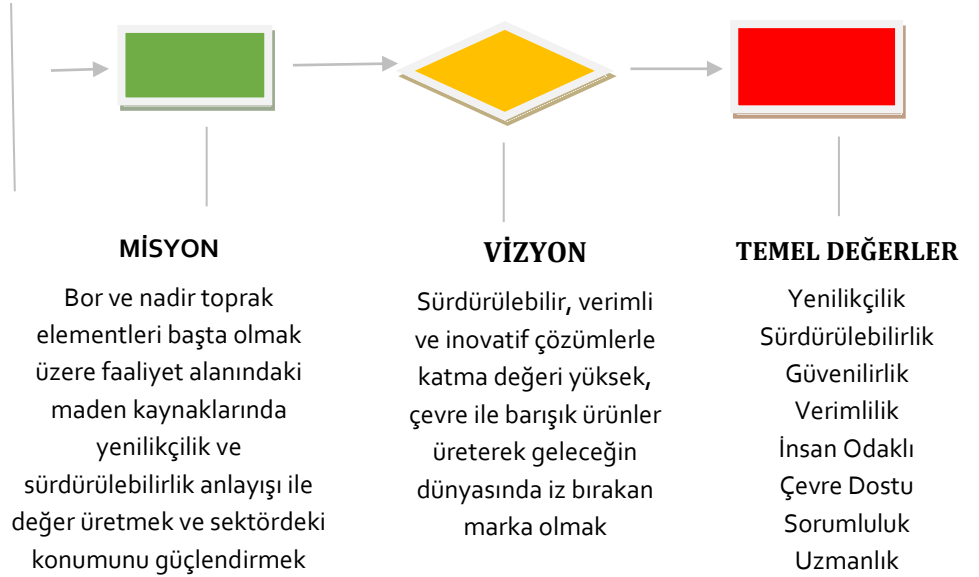
2024-2028 Dönemi Stratejik Planı hazırlanırken başta On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (2024-2026), 2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Programı olmak üzere faaliyet alanımızla ilgili diğer dokümanlar da esas alınmıştır.

12. KALKINMA PLANI

ORTA VADELİ PROGRAM

(2024-2026)

2024 CUMHURBAŞKANLIĞI PROGRAMI



Şekil 2: Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

B. Amaç ve Hedefler

Kuruluşumuz 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı “İnovatif Yaklaşımla Üretim ve Tesisleşme”, “Dijital Dönüşüm ve Yönetişim” ve “Sürdürülebilir ve Güvenilir Tedarikçi” olmak üzere 3 adet Öncelikli Alan üzerine kurulmuş olup; 6 Amaç ve 14 Hedef içermektedir.

ÖNCELİKLİ ALAN 1 : İNOVATİF YAKLAŞIMLA ÜRETİM ve TESİSLEŞME	
AMAÇ 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
HEDEF 1.1	Kapasite Artışı Sağlamaya Yönelik Tesisler yapılacaktır.
HEDEF 1.2	Rafine Ürün Üretim Performanslarında iyileştirme sağlanacaktır.
AMAÇ 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek
HEDEF 2.1	İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına odaklanılacaktır.
HEDEF 2.2	Ar-Ge faaliyetlerinin belgelendirilmesi çalışmaları artırılacaktır.
HEDEF 2.3	Yeşil Enerji Kullanımı Artırılacaktır.
ÖNCELİKLİ ALAN 2 : DİJİTAL DÖNÜŞÜM ve YÖNETİŞİM	
AMAÇ 3	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek
HEDEF 3.1	Bilgi güvenliği ve siber risk yönetim çalışmaları güçlendirilecektir.
HEDEF 3.2	Dijital dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
AMAÇ 4	Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek
HEDEF 4.1	Yönetim Sistemlerinin kurulumu ve/veya uygulama etkinliği artırılacaktır.
HEDEF 4.2	Çevre ve İnsan Sağlığına Saygılı Ortam Kültürü Oluşturulacaktır.
ÖNCELİKLİ ALAN 3 : SÜRDÜRÜLEBİLİR VE GÜVENİLİR TEDARİKÇİ	
AMAÇ 5	Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak
HEDEF 5.1	Sürdürülebilir tedarik zinciri oluşturulacaktır.
HEDEF 5.2	Pazardaki konum güçlendirilecektir.
AMAÇ 6	Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek
HEDEF 6.1	Çalışan yetkinliği ve memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.
HEDEF 6.2	Paydaşlarla işbirliği çalışmaları yürütülecektir.
HEDEF 6.3	Müşteri memnuniyeti artırılacaktır.

Şekil 3: Öncelikli Alanlar ve Amaçlar ile Hedefler

C. Performans Göstergeleri, Performans Hedefleri ve Faaliyetler

İNOVATİF YAKLAŞIMLA ÜRETİM VE TESİSLEŞME

Üst politika belgelerinde de yer alan "Stratejik ve kritik minerallerin yurt içinde işlenerek ara veya uç ürünlere dönüştürülmesi yoluyla madenlerimizin katma değeri artırılması" politikasına yönelik olarak Kuruluşumuz rafine bor ürünleri üretim tesisi (fizibilite çalışmaları uygun olarak) sayısının ve çeşitliliğinin arttırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, dünya bor ürünleri tüketiminin sınırlı olduğu dikkate alındığında mevcut bor rezervlerimizi değerlendirmek için pazarı genişletmeye yönelik yeni bor ürünleri ve kullanım alanları geliştirme başta olmak üzere ürün/proses geliştirme amaçlı Ar-Ge faaliyetlerinin yapılmasında fayda görülmektedir. Bu doğrultuda, öncelikli alanlarımızdan biri olarak **"İNOVATİF YAKLAŞIMLA ÜRETİM VE TESİSLEŞME"** belirlenmiş ve **"Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak"** ve **"Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek"** üzere 2 amaç ve amaçlarla ilişkili 5 hedef tanımlanmıştır.

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 1		Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak			
Hedef 1.1		Kapasite Artışı Sağlamaya Yönelik Tesisler yapılacaktır.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	Kapasite Artışı Amaçlı Rafine Bor Ürün Üretim Yönelik Tamamlanan Tesis Sayısı (adet) (kümülatif)				9
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planında da yer alan “Katma değeri yüksek bor ve bor türevi ürünlerin üretim ve ihracat miktarının artırılması, Ar-Ge kapasitesinin ve yetkinliğinin güçlendirilmesi” politikasına yönelik olarak Kuruluşumuz rafine bor ürünleri üretim tesisi sayısının ve çeşitliliğinin arttırılması hedeflenmektedir.					
2	Yeni Ürün Üretimine Yönelik Yürütülen Tesis Sayısı (adet) (kümülatif)				5
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planında da yer alan “Bora dayalı ürünler başta olmak üzere katma değeri yüksek ve ileri teknoloji ürünlerin üretimi ve çeşitliliğinin artırılması” politikasına yönelik olarak Kuruluşumuz yeni ürün üretimine yönelik tesis kurulması hedeflenmektedir.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	VI.Boraks Pentahidrat Üretim Tesisi Projelendirme Çalışmalarına Başlanacaktır.	1.1.1	1.254.920	0	1.254.920
2	Bandırma Bor Nitrür Üretim Tesisi	1.1.1	300.000	0	300.000
3	Emet Borik Asit Reaksiyon Filtasyon Tesisi Tamamlanacaktır.	1.1.1	200.000	0	200.000
4	Kırka III. Susuz Boraks Üretim Tesisi	1.1.1	100.000	0	100.000
5	Emet Bor Oksit Üretim Tesisi	1.1.1	131.000	0	131.000
6	Kapasite artışı amaçlı projeler yürütülecektir.	1.1.1	140.000	0	140.000
7	Kırka Lityum Karbonat Üretim Tesisi	1.1.2	1.700.000	0	1.700.000
8	NTO Üretim Tesisi ve Altyapı Projelendirme Etüdü	1.1.2	65.000	0	65.000
Genel Toplam			3.890.920	0	3.890.920

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan projelerin/faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.1	Kapasite Artışı Sağlamaya Yönelik Tesisler yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1.1.1	Kapasite Artışı Amaçlı Rafine Bor Ürün Üretime Yönelik Tamamlanan Tesis Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.1.1	Kapasite artışı amaçlı rafine bor ürün üretime yönelik toplam 9 adet proje tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 3)
Faaliyet Adı	VI.Boraks Pentahidrat Üretim Tesis projelendirme çalışmalarına başlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kurulu kapasiteyi artırmak amaçlı olarak 2026 yılında Eskişehir/Kırka'da 240.000 ton/yıl kapasiteli VI.Boraks Pentahidrat Üretim Tesis projelendirme çalışmalarına başlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	1.254.920 Bin TL
Özkaynak	1.254.920 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.254.920 Bin TL

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.1	Kapasite Artışı Sağlamaya Yönelik Tesisler yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1.1.1	Kapasite Artışı Amaçlı Rafine Bor Ürün Üretime Yönelik Tamamlanan Tesis Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.1.1	Kapasite artışı amaçlı rafine bor ürün üretime yönelik toplam 9 adet proje tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 3)
Faaliyet Adı	Bandırma Bor Nitrür Üretim Tesis
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yapım işi için ihale yapılmış olup ihalenin sonuçlanmasına müteakip sözleşme imzalanarak tesisin yapımına başlanması planlanmaktadır.	
ÖZKAYNAKLAR	300.000 Bin TL
Özkaynak	300.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	300.000 Bin TL

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.1	Kapasite Artışı Sağlamaya Yönelik Tesisler yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1.1.1	Kapasite Artışı Amaçlı Rafine Bor Ürün Üretime Yönelik Tamamlanan Tesis Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.1.1	Kapasite artışı amaçlı rafine bor ürün üretime yönelik toplam 9 adet proje tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 3)
Faaliyet Adı	Emet Borik Asit Reaksiyon Filtrasyon Tesisi tamamlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kurulu kapasiteyi artırmak amaçlı olarak 2026 yılında Borik Asit Reaksiyon Filtrasyon Tesisi kurulumu gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	200.000 Bin TL
Özkaynak	200.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	200.000 Bin TL

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.1	Kapasite Artışı Sağlamaya Yönelik Tesisler yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1.1.1	Kapasite Artışı Amaçlı Rafine Bor Ürün Üretime Yönelik Tamamlanan Tesis Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.1.1	Kapasite artışı amaçlı rafine bor ürün üretime yönelik toplam 9 adet proje tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 3)
Faaliyet Adı	Kırka III. Susuz Boraks Üretim Tesisi tamamlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Teşekkülümüz kurulu üretim kapasitesinin artırılması amacıyla 2026 yılında Kırka III. Susuz Boraks Üretim Tesisinin tamamlanması beklenmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	100.000 Bin TL
Özkaynak	100.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	100.000 Bin TL

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.1	Kapasite Artışı Sağlamaya Yönelik Tesisler yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1.1.1	Kapasite Artışı Amaçlı Rafine Bor Ürün Üretimi Yönelik Tamamlanan Tesis Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.1.1	Kapasite artışı amaçlı rafine bor ürün üretimi yönelik toplam 9 adet proje tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 3)
Faaliyet Adı	Emet Bor Oksit Üretim Tesisleri tamamlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2026 yılında 5.000 ton/yıl kapasiteli Emet Bor Oksit üretim tesisi tamamlanarak kapasite artışına yönelik faaliyet yürütülecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	131.000 Bin TL
Özkaynak	131.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	131.000 Bin TL

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.1	Kapasite Artışı Sağlamaya Yönelik Tesisler yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1.1.1	Kapasite Artışı Amaçlı Rafine Bor Ürün Üretimi Yönelik Tamamlanan Tesis Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.1.1	Kapasite artışı amaçlı rafine bor ürün üretimi yönelik toplam 9 adet proje tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 3)
Faaliyet Adı	Kapasite artışı amaçlı projeler yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Rafine bor ürün üretim kapasitesini artırmaya yönelik Espey II. Konsantratör Tesisi, Kırka EtiGran Üretim Tesisi Etüdü, Bigadiç 2. Granül Ürün Üretim Tesisi Etüdü vb. projeler yürütülecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	140.000 Bin TL
Özkaynak	140.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	140.000 Bin TL

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.1	Kapasite Artışı Sağlamaya Yönelik Tesisler yapılacaktır.
Performans Göstergesi 1.1.2	Yeni Ürün Üretimine Yönelik Yürütülen Tesis Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.1.2	Yeni Ürün Üretimine Yönelik toplam 5 adet tesis tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Kırka Lityum Karbonat Üretim Tesisi
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yeni ürün üretimine yönelik olarak 2026 yılında Eskişehir/Kırka'da Lityum Karbonat Üretimi tesisi çalışmalarına başlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	1.700.000 Bin TL
Özkaynak	1.700.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.700.000 Bin TL

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.1	Kapasite Artışı Sağlamaya Yönelik Tesisler yapılacaktır
Performans Göstergesi 1.1.2	Yeni Ürün Üretimine Yönelik Yürütülen Tesis Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.1.2	Yeni Ürün Üretimine Yönelik toplam 5 adet Tesis tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	NTO Üretim Tesisi ve Altyapı Projelendirme Etüdü
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: NTO Üretim tesisi ve altyapı projelendirme etüdü kapsamında gerekli faaliyetler yürütülecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	65.000 Bin TL
Özkaynak	65.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	65.000 Bin TL

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 1		Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak			
Hedef 1.2		Rafine Ürün Üretim Performanslarında iyileştirme sağlanacaktır.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	Kapasite Kullanım Oranı (%)				85
Açıklamalar: Stok miktarlarının durumuna ve müşteri taleplerine göre üretim yapılmakla birlikte atıl kapasiteye yol açmayacak üretim kapasitesi belirleme çalışmaları sürdürülecektir.					
2	Yeraltı Kaynaklarımızın Tespiti ve Geliştirilmesine Yönelik Sondaj Miktarı (metre) (kümülatif)				102.584
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planında da yer alan “Enerji ve sanayi sektörlerinin hammadde ihtiyacını karşılamak üzere yurt içi ve yurt dışındaki arama çalışmalarının artırılması, yapılacak önceliklendirme çerçevesinde ekonomik potansiyeli yüksek, stratejik ve kritik madenlerin aranmasına öncelik verilmesi” politikası doğrultusunda sondaj miktarının artırılması hedeflenmektedir.					
3	Teknolojik Randıman Artırmaya Yönelik Proje/Faaliyet Sayısı (adet) (kümülatif)				6
Açıklamalar: Üretimde mümkün olan en yüksek verimi alabilmek için fabrikalara muhtelif ekipman temini yapılması amaçlanmaktadır.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Üretimin sürdürülebilirliği sağlanacaktır.	1.2.1	27.489.947	0	27.489.947
2	Sodyum Sülfat Ruhsat Sahalarında Maden Arama Projesi yürütülecektir.	1.2.2	100.000	0	100.000
3	Maden Sahalarında Sondajlı Etüt İşleri projesi yürütülecektir.	1.2.2	158.000	0	158.000
4	Altyapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.	1.2.2	168.000	0	168.000
5	Teknolojik randımanı artırmaya yönelik proje yürütülecektir.	1.2.3	1.131.500	0	1.131.500
Genel Toplam			29.047.447	0	29.047.447

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.2	Rafine Ürün Üretim Performanslarında iyileştirme sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 1.2.1	Kapasite Kullanım Oranı (%)
Performans Hedefi 1.2.1	Kapasite kullanım oranı %85 olacaktır.
Faaliyet Adı	Üretimin sürdürülebilirliği sağlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kuruluşumuzun Güvenilir ve Sürdürülebilir Tedarikçi konumunun korunması amacıyla müşteri talepleri doğrultusunda üretim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	27.489.947 Bin TL
Özkaynak	27.469.947 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	27.489.947 Bin TL

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.2	Rafine Ürün Üretim Performanslarında iyileştirme sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 1.2.2	Yeraltı Kaynaklarımızın Tespiti ve Geliştirilmesine Yönelik Sondaj Miktarı (metre) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.2.2	Toplam 102.584 metre sondaj yapılacaktır. (2026 hedefi: 15.000 metre)
Faaliyet Adı	Sodyum Sülfat Ruhsat Sahalarında Maden Arama Projesi yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Polatlı sodyum sülfat ruhsat sahalarında maden arama ve rezerv geliştirme sondajları tamamlanmış olup, sahalarda 2026 yılı itibariyle jeoteknik sondajları ve hidrojeolojik ölçümleri yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	100.000 Bin TL
Özkaynak	100.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	100.000 Bin TL

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.2	Rafine Ürün Üretim Performanslarında iyileştirme sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 1.2.2	Yeraltı Kaynaklarımızın Tespiti ve Geliştirilmesine Yönelik Sondaj Miktarı (metre) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.2.2	Toplam 102.584 metre sondaj yapılacaktır. (2026 hedefi: 15.000 metre)
Faaliyet Adı	Maden Sahalarında Sondajlı Etüt İşleri projesi yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Ruhsatlarımızda bor ve bor dışı madenlere yönelik jeolojik etüt ve sondajlı arama çalışmaları 2026 yılı itibarıyla bu isimle devam edecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	158.000 Bin TL
Özkaynak	158.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	158.000 Bin TL

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.2	Rafine Ürün Üretim Performanslarında iyileştirme sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 1.2.2	Yeraltı Kaynaklarımızın Tespiti ve Geliştirilmesine Yönelik Sondaj Miktarı (metre) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.2.2	Toplam 102.584 metre sondaj yapılacaktır. (2026 hedefi: 15.000 metre)
Faaliyet Adı	Altyapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Sondaj çalışmalarının yanı sıra, arama çalışmaların etkin ve sistematik yürütülmesi amacıyla altyapı çalışmaları yürütülecektir. Bu kapsamda, Kırka ve Beylikova'da karot ambarları kurulması çalışmaları da gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	168.000 Bin TL
Özkaynak	168.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	168.000 Bin TL

Amaç 1	Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak
Hedef 1.2	Rafine Ürün Üretim Performanslarında iyileştirme sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 1.2.3	Teknolojik Randıman Artırmaya Yönelik Proje/Faaliyet Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.2.3	Teknolojik Randıman Artırmaya Yönelik toplam 6 adet proje yürütülecektir. (2026 hedefi: 2)
Faaliyet Adı	Teknolojik randımanı artırmaya yönelik proje yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yapımı devam eden Emet Reaksiyon-Filtrasyon tesisinin tamamlanmasıyla; randımanlarda iyileşme olması hedeflenmektedir. Ayrıca, işletme müdürlüklerine ihtiyaç dahilinde randıman artırmaya yönelik faaliyetler ve muhtelif ekipman temini yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	1.131.500 Bin TL
Özkaynak	1.131.500 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.131.500 Bin TL

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 2		Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek			
Hedef 2.1		İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına odaklanılacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Yeni Ürün/Kullanım Alanlarına Yönelik Tamamlanan Ar-Ge proje sayısı (adet) (kümülatif)		4		
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planında yer alan “Katma değeri yüksek bor ve bor türevi ürünlerin üretim ve ihracat miktarının artırılması, Ar-Ge kapasitesinin ve yetkinliğinin güçlendirilmesi” politikası doğrultusunda yeni ürün/kullanım alanlarına yönelik Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.					
2	Ürün/Proses Geliştirmeye Yönelik Tamamlanan Ar-Ge Proje Sayısı (adet) (kümülatif)		4		
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planında yer alan “Katma değeri yüksek bor ve bor türevi ürünlerin üretim ve ihracat miktarının artırılması, Ar-Ge kapasitesinin ve yetkinliğinin güçlendirilmesi” politikası doğrultusunda ürün/proses geliştirmeye yönelik Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Bor Atıklarının Endüstriyel Simbiyozu	2.1.1	40.000	0	40.000
2	Yeni ürün/kullanım alanına yönelik Ar-Ge projeleri yürütülecektir.	2.1.1	5.500	0	5.500
3	Nadir Toprak Oksitleri Ayırıştırma Teknolojilerinin Geliştirilmesi	2.1.2	60.000	0	60.000
4	Ürün/Proses Geliştirmeye Yönelik Ar-Ge projeleri yürütülecektir.	2.1.2	9.500	0	9.500
5	Muhtelif Laboratuvar Cihazları ve Ekipmanları alınacaktır.	2.1.1/2.1.2	701.171	0	701.171
Genel Toplam			816.171	0	816.171

Amaç 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek
Hedef 2.1	İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına odaklanılacaktır.
Performans Göstergesi 2.1.1	Yeni Ürün/Kullanım Alanlarına Yönelik Tamamlanan Ar-Ge proje sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.1.1	Yeni ürün/kullanım alanlarına yönelik toplam 4 adet Ar-Ge projesi tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Bor Atıklarının Endüstriyel Simbiyozu
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kuruluşumuz bünyesindeki İşletme Müdürlüklerimizde yürütülen farklı çalışmalar ile Bor Atıklarının Endüstriyel Simbiyozu projesine 2026 yılında devam edilecektir. Bu proje kapsamında farklı sektörlerde bor ürünlerinin geri kullanımı için çalışmalar yürütülmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	40.000 Bin TL
Özkaynak	40.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	40.000 Bin TL

Amaç 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek
Hedef 2.1	İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına odaklanılacaktır.
Performans Göstergesi 2.1.1	Yeni Ürün/Kullanım Alanlarına Yönelik Tamamlanan Ar-Ge proje sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.1.1	Yeni ürün/kullanım alanlarına yönelik toplam 4 adet Ar-Ge projesi tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Yeni ürün/kullanım alanına yönelik Ar-Ge projeleri yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Sodyum Borhidrür Üretim, Polihalit Ve Sodyum Sülfatın Değerlendirilmesi, Nadir Toprak Oksitleri Ayırıştırma Teknolojilerinin Geliştirilmesi, Bor Ürünlerinin Kullanımının Yaygınlaştırılması, B-10 İzotop Geliştirme projesi ile diğer Ar-Ge faaliyetleri yürütülecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	5.500 Bin TL
Özkaynak	5.500 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	5.500 Bin TL

Amaç 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek
Hedef 2.1	İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına odaklanılacaktır.
Performans Göstergesi 2.1.2	Ürün/Proses Geliştirmeye Yönelik Tamamlanan Ar-Ge Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.1.2	Ürün/proses geliştirmeye yönelik toplam 4 adet Ar-Ge projesi tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Nadir Toprak Oksitleri Ayrıştırma Teknolojilerinin Geliştirilmesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Ürün/Proses Geliştirmeye Yönelik olarak Nadir Toprak Oksitleri Ayrıştırma Teknolojilerinin Geliştirilmesi projesi yürütülmektedir. Bu kapsamında tüvenan cevherin boyut küçültme, sınıflandırma, flotasyon aşamalarının tesise göre optimize edilmesinin ile ayrıca cevher içerisindeki NTE minerallerinin flotasyon ile zenginleştirilmesi hedeflenmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	60.000 Bin TL
Özkaynak	60.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	60.000 Bin TL

Amaç 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek
Hedef 2.1	İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına odaklanılacaktır.
Performans Göstergesi 2.1.2	Ürün/Proses Geliştirmeye Yönelik Tamamlanan Ar-Ge Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.1.2	Ürün/proses geliştirmeye yönelik toplam 4 adet Ar-Ge projesi tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Ürün/Proses Geliştirmeye Yönelik Ar-Ge projeleri yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Ürün/Proses Geliştirmeye Yönelik; Bor Fabrikalarında Yeni Teknolojilerin Uygulanabilirliği, Pilot Ölçek Flokülant Üretim Teknolojileri ve Uygulamaları ve Katı ve Sıvı Atıklardan Lityum Bileşiklerinin Elde Edilmesi ile Kalsine Üleksit Üretimi ve Optimizasyonu projeleri yürütülecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	9.500 Bin TL
Özkaynak	9.500 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	9.500 Bin TL

Amaç 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek
Hedef 2.1	İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına odaklanılacaktır.
Performans Göstergesi 2.1.2	Ürün/Proses Geliştirmeye Yönelik Tamamlanan Ar-Ge Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.1.2	Ürün/proses geliştirmeye yönelik toplam 4 adet Ar-Ge projesi tamamlanacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Muhtelif Laboratuvar Cihaz ve Ekipmanları alınacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Ar-Ge çalışmaları kapsamında çeşitli laboratuvar cihazları alınacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	701.171 Bin TL
Özkaynak	701.171 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	701.171 Bin TL

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 2		Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek			
Hedef 2.2		Ar-Ge faaliyetlerinin belgelendirilmesi çalışmaları artırılacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Marka/Patent Başvuru Sayısı (adet) (kümülatif)			3	
Açıklamalar: On ikinci Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program kapsamında “Stratejik öneme sahip alanlarda, özel sektör, üniversite ve kamu Ar-Ge merkezlerinin bir araya geldiği büyük ölçekli platform ve ağ destekleri ile teknoloji ve ürün geliştirme süreçlerinin teşvik edilmesi, patentli teknolojilerin sanayiye aktarılmasının desteklenmesi” politikası doğrultusunda geliştirilen ürünler için patent başvuruları yapılacaktır.					
2	Makale/Bildiri/Poster/Sunum Sayısı (adet) (kümülatif)			5	
Açıklamalar: Kuruluş tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetlerinin ulusal ve uluslararası platformlarda sunulmasına yönelik makale çalışmaları yürütülecektir.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Yapılacak/yapılan Ar-Ge çalışmaları ile ilgili patent başvuruları gerçekleştirilecek ve yeni ürünler için marka başvurusu yapılacaktır.	2.2.1	100	0	100
2	Ar-Ge Projeleri ile ilgili makale/bildiri/poster/sunum hazırlanacaktır.	2.2.2	40	0	40
Genel Toplam			140	0	140

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Amaç 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek
Hedef 2.2	Ar-Ge faaliyetlerinin belgelendirilmesi çalışmaları artırılabacaktır.
Performans Göstergesi 2.2.1	Marka/Patent Başvuru Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.2.1	Toplam 3 adet Marka/Patent çalışması yürütülecektir. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Yapılacak/yapılan Ar-Ge çalışmaları ile ilgili patent başvuruları gerçekleştirilecek ve yeni ürünler için marka başvurusu yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kuruluşumuzun fikri ve sinai mülkiyet haklarının korunması için geliştirilen teknoloji ve ürünlerin marka/patent çalışmaları gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	100 Bin TL
Özkaynak	100 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	100 Bin TL

Amaç 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek
Hedef 2.2	Ar-Ge faaliyetlerinin belgelendirilmesi çalışmaları artırılabacaktır.
Performans Göstergesi 2.2.2	Makale/Bildiri/Poster/Sunum Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.2.2	Toplam 5 adet makale/bildiri/poster yapılacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Ar-Ge Projeleri ile ilgili makale/bildiri/poster/sunum hazırlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Ar-Ge projeleri çerçevesinde elde edilen sonuçların yalnızca kurum içi bilgi birikimiyle sınırlı kalmaması, aynı zamanda bilimsel dünyaya ve sektör paydaşlarına aktarılması amacıyla makale, bildiri, poster ve sunumlar hazırlanarak ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklerde paylaşılacak; bu sayede hem akademik hem de sektörel anlamda sürdürülebilir bir bilgi üretim ekosistemi desteklenecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	40 Bin TL
Özkaynak	40 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	40 Bin TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü				
Amaç 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek				
Hedef 2.3	Yeşil Enerji Kullanımı Artırılacaktır.				
Performans Göstergeleri				Performans Hedefi	
1	Net Sıfır Emisyon Hedefine Yönelik Gerçekleştirilen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)			3	
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program ve kapsamında "2053 net sıfır karbon emisyon hedefi doğrultusunda uzun vadeli düşük emisyonlu kalkınma stratejisi, kalkınma planlarıyla uyumlu olacak şekilde hazırlanmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi" politikası doğrultusunda projeler geliştirilecektir.					
2	Toplam Elektrik İhtiyacının Üretimden Karşılama Oranı (%)			85	
Açıklamalar: Toplam elektrik ihtiyacının üretimden karşılama oranını artırmaya yönelik olarak enerji verimliliğine ilişkin çalışmalar yürütülecektir.					
3	Green IT (Yeşil Bilişim) Projeleri Kapsamında Enerji Tüketimi (kWh)			48	
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program ve kapsamında "Yapay zekâ, otonom sistemler, bulut bilişim ve büyük veri analitiği gibi dijital teknolojilerin yanı sıra yeşil teknolojilerin kullanımının yaygınlaştırılması" politikası doğrultusunda bilişim sistemlerinin enerji tüketimini azaltmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı Artırılacaktır.	2.3.1	0	0	0
2	Enerji altyapısının geliştirilmesi	2.3.2	50.000	0	50.000
3	Enerji Tüketimini Azaltıcı Faaliyet yapılacaktır.	2.3.3	0	0	0
Genel Toplam			50.000	0	50.000

Amaç 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek
Hedef 2.3	Yeşil Enerji Kullanımı Artırılacaktır.
Performans Göstergesi 2.3.1	Net Sıfır Emisyon Hedefine Yönelik Gerçekleştirilen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.3.1	Net Sıfır Emisyon Hedefine yönelik toplam 3 adet proje gerçekleştirilecektir. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	İşletme Müdürlüklerinin Yenilenebilir Enerji Kaynak Potansiyellerine Yönelik Projeler Geliştirilerek Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı Artırılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: İşletme Müdürlüklerinin Yenilenebilir Enerji Kaynak Potansiyellerine Yönelik Projeler Geliştirilerek Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı Artırılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisı	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Amaç 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek
Hedef 2.3	Yeşil Enerji Kullanımı Artırılacaktır.
Performans Göstergesi 2.3.2	Toplam Elektrik İhtiyacının Üretimden Karşılama Oranı (%)
Performans Hedefi 2.3.2	Toplam Elektrik İhtiyacının Üretimden Karşılama Oranı %85 olacaktır.
Faaliyet Adı	Enerji altyapısının geliştirilmesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Enerji altyapısını geliştirmeye yönelik Kırka Buhar Kazanları Degazör Sistemi ve Emet 154 Kv Enerji İletim Hattı ve Açık Hava Şalt Transformatör Merkezi projeleri yürütülecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	50.000 Bin TL
Özkaynak	50.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisı	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	50.000 Bin TL

Amaç 2	Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yön Vermek
Hedef 2.3	Yeşil Enerji Kullanımı Artırılacaktır.
Performans Göstergesi 2.3.3	Green IT (Yeşil Bilişim) Projeleri Kapsamında Enerji Tüketimi (kWh)
Performans Hedefi 2.3.3	Green IT projeleri kapsamında enerji tüketimi 2026 yılı için 48 kWh olacaktır.
Faaliyet Adı	Enerji Tüketimini Azaltıcı Faaliyet yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Green IT projeleri kapsamında Veri merkezinde bulunan ekipmanlar yeni ekipmanlar üzerinde konsolide edilerek, ekipmanların devre dışı bırakılması ile enerji tüketimini azaltacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YÖNETİŞİM

Büyük bir hızla gelişen bilgi teknolojilerinin sağladığı olanaklar ve değişen toplumsal gereksinimler doğrultusunda daha etkin, daha verimli hizmet vermek için insan, iş süreçleri ve teknolojinin bütüncül dönüşümü "Dijital Dönüşüm" olarak tanımlanmaktadır. Günümüz dünyasında rekabetçiliğin en önemli unsurlarından biridir. Çağın gerektirdiği teknolojileri ve yeni çalışma modellerini tüm süreçlerine adapte edebilen kuruluşlar ayakta kalabilmektedir. Kuruluşumuz bu anlayıştan hareketle dijital dönüşüm sürecini başlatarak, kurumsal iş süreçlerini tek platform altında güncel teknolojileri içeren dijital ortama taşımıştır.

Günümüzde ve ilerleyen yıllarda IOT cihazlar ve dijital hayatın kaçınılmaz olması ile siber güvenlik riskleri de gündemdeki yerini korumaya devam edecektir. Ayrıca güçlü bir kurumsal altyapıya sahip olmak da iş süreçlerinin etkin yönetilmesi açısından büyük önem arz etmektedir. Bu doğrultuda, çevre ve insan sağlığına duyarlı çalışmalar odağında faaliyetler yürütülecektir.

Bu kapsamda öncelikli alanlarımızdan biri olarak "**DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YÖNETİŞİM**" belirlenmiş ve yukarıda belirtilen kriterlere ulaşabilmek için "**Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek**" ve "**Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek**" üzere 2 amaç ve amaçlarla ilişkili 4 hedef tanımlanmıştır.

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 3		Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek			
Hedef 3.1		Bilgi güvenliği ve siber risk yönetim çalışmaları güçlendirilecektir.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Bilgi Güvenliği ve Siber Risk Yönetim Proje/Faaliyet/Çalışma/Eğitim Sayısı (adet) (kümülatif)		34		
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planında yer alan "Ulusal siber güvenliğin sağlanmasına yönelik stratejik, düzenleyici ve teknolojik çalışmaların gerçekleştirilmesi, kurumsal yapılanmanın güçlendirilmesi " politikası kapsamında 2026 yılı içerisinde 2 adet çalışma, en az 1 adet Siber Güvenlik/Bilgi Güvenliği eğitimi ve 1 adet sızma testi) yapılması planlanmaktadır.					
2	Bilgi Güvenliği Konusunda Personel Farkındalık Oranı (%)		75		
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planında yer alan "Ulusal siber güvenliğin sağlanmasına yönelik stratejik, düzenleyici ve teknolojik çalışmaların gerçekleştirilmesi, kurumsal yapılanmanın güçlendirilmesi " politikası kapsamında personel farkındalığını artıracak çalışmalar yapılacaktır.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Bilgi Güvenliği ve Siber Risk Yönetim kapsamında eğitim ve sızma test çalışmaları yürütülecektir.	3.1.1	600	0	600
2	Farkındalık çalışmaları gerçekleştirilecektir.	3.1.2	100	0	100
Genel Toplam			700	0	700

Amaç 2	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 3.1	Bilgi güvenliği ve siber risk yönetim çalışmaları güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi 3.1.1	Bilgi Güvenliği ve Siber Risk Yönetim Proje/Faaliyet/Çalışma/Eğitim Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 3.1.1	Bilgi Güvenliği ve Siber Risk Yönetim kapsamında toplam 34 adet çalışma gerçekleştirilecektir. (2026 hedefi: 2)
Faaliyet Adı	Bilgi Güvenliği ve Siber Risk Yönetim kapsamında eğitim ve sızma test çalışmaları yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Bilgi güvenliği konusunda Genel Müdürlük ve İşletme Müdürlükleri personelleri için hizmet içi eğitim verilecek ve sızma testi hizmeti alınacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	600 Bin TL
Özkaynak	600 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	600 Bin TL

Amaç 3	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 3.1	Bilgi güvenliği ve siber risk yönetim çalışmaları güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi 3.1.2	Bilgi Güvenliği Konusunda Personel Farkındalık Oranı (%)
Performans Hedefi 3.1.2	Bilgi güvenliği konusunda personel farkındalık oranı 2026 yılında %75'e çıkarılacaktır
Faaliyet Adı	Farkındalık çalışmaları gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Bilgi güvenliği konusunda personel farkındalık çalışmaları yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	100 Bin TL
Özkaynak	100 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	100 Bin TL

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 3		Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek			
Hedef 3.2		Dijital dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Mobil Cihaz Destekli Geliştirilen/Uyarlanan Uygulama Sayısı (adet) (kümülatif)			9	
Açıklamalar: 2025-2026 yıllarında personel kişisel işlemlerine ve raporlamalarına yönelik 1 adet mobil uygulama hazırlanacaktır.					
2	Yapay Zeka Destekli Yazılım Uygulamalarının Kurulma Sayısı (adet) (kümülatif)			2	
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planında yer alan “Yapay zeka alanındaki temel teknolojilerinin geliştirilmesinin desteklenmesi ve kullanımının yaygınlaştırılması” politikası doğrultusunda yapay zeka destekli yazılım uygulamaları kurulacaktır.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	1 adet personel kişisel işlemlerine ve raporlamalarına yönelik mobil uygulama hazırlama çalışmasına devam edilecektir.	3.2.1	0	0	0
2	Bilgisayar Donanımları alımı yapılacaktır.	3.2.1	49.500	0	49.500
3	Yapay zekâ destekli yazılım uygulamalarının kurulmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.	3.2.2	1.000	0	1.000
4	Bilgisayar Yazılımları alımı yapılacaktır.	3.2.2	14.000	0	14.000
Genel Toplam			64.500	0	64.500

Amaç 3	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 3.2	Dijital dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 3.2.1	Mobil Cihaz Destekli Geliştirilen/Uyarlanan Uygulama Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 3.2.1	Geliştirilen mobil cihaz destekli uygulama sayısı 2026 yılı sonunda toplam 9 adet olacaktır.
Faaliyet Adı	1 adet personel kişisel işlemlerine ve raporlamalarına yönelik mobil uygulama hazırlama çalışmasına devam edilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kuruluşumuz bünyesinde yer alan personeller tarafından mobil cihaz destekli uygulama geliştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Amaç 3	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 3.2	Dijital dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 3.2.1	Mobil Cihaz Destekli Geliştirilen/Uyarlanan Uygulama Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 3.2.1	Geliştirilen mobil cihaz destekli uygulama sayısı 2026 yılı sonunda toplam 9 adet olacaktır.
Faaliyet Adı	Bilgisayar Donanımları alımı yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Genel Müdürlük ve koordinasyonunda bulunan İşletme Müdürlüklerimiz için masaüstü ve dizüstü bilgisayarlar, yazıcılar, ağ ekipmanları, sunucular, veri depolama birimleri, RFID ve PDKS sistemlerine ait bileşenler alınarak sisteme entegre edilecektir	
ÖZKAYNAKLAR	49.500 Bin TL
Özkaynak	49.500 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	49.500 Bin TL

Amaç 3	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 3.2	Dijital dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 3.2.2	Yapay Zeka Destekli Yazılım Uygulamalarının Kurulma Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 3.2.2	Yapay zeka destekli yazılım uygulamalarının kurulmasına yönelik toplam 2 adet çalışma yapılacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Yapay zeka destekli yazılım uygulamalarının kurulmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yapay Zeka Algoritmaları ile Paketleme Tahmin Sistemi ve Fabrikalar Atık Suları Mevsimsel Emprüte Değişimlerinin Tahminlenmesi Uygulamaları yapay zeka ile simüle edilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	1.000 Bin TL
Özkaynak	1.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.000 Bin TL

Amaç 3	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 3.2	Dijital dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 3.2.2	Yapay Zekâ Destekli Yazılım Uygulamalarının kurulma sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 3.2.2	Yapay zeka destekli yazılım uygulamalarının kurulmasına yönelik toplam 2 adet çalışma yapılacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Bilgisayar Yazılımları alımı yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Eti KKYS projesi kapsamında yazılım lisansları, paket programlar, grafik tasarım, kullanılmakta olan veya ihtiyaç duyulan yazılımlar, Yapay Zekâ Uygulamaları, bant genişliği yazılımı, suistimale yönelik yazılım geliştirmeleri ve güvenlik yazılımları, Siber Güvenlik Ürünleri, işletim sistemleri ve uygulamaları lisans alımı ve artırımları yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	14.000 Bin TL
Özkaynak	14.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	14.000 Bin TL

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 4		Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek			
Hedef 4.1		Yönetim Sistemlerinin Kurulumu ve/veya uygulama etkinliği artırılacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Bütçe Etkenliği (%)		86		
Açıklamalar: Finansman yönetiminin uygulanmasına devam edilmesi kapsamında bütçe uygulama etkinliğinin artırılması ve ISO 55001 Varlık Yönetim Sistemi kurulmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.					
2	Entegre Yönetim Sistemi Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı (adet) (kümülatif)		2		
Açıklamalar: ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi kurulması ve EYS farkındalığı ölçülerek gerekli bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.					
3	Sürdürülebilirlik Çalışmaları Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)		100		
Açıklamalar: Gösterge hedefi 2025 yılında tamamlanmıştır.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Bütçe etkinliğini artırmak için gerekli çalışmalar yapılacaktır.	4.1.1	0	0	0
2	Entegre Yönetim Sistemi Kapsamında işletme ziyaretleri yapılacaktır.	4.1.2	50	0	50
Genel Toplam			50	0	50

Amaç 4	Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 4.1	Yönetim Sistemlerinin Kurulumu ve/veya uygulama etkinliği artırılacaktır.
Performans Göstergesi 4.1.1	Bütçe Etkenliği (%)
Performans Hedefi 4.1.1	Bütçe Etkenliği %86 seviyesinde gerçekleştirilecektir.
Faaliyet Adı	Bütçe etkenliğini artırmak için gerekli çalışmalar yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Mali İşler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Teşekkül Bütçesi, genel yatırım ve finansman programı, uygulanmakta olan tasarruf tedbirleri doğrultusunda harcamalarda savurganlık önlenecek, tüm ekonomik kaynakların en verimli şekilde kullanılmasını sağlanacaktır. Finansman yönetiminin uygulanmasına devam edilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Amaç 4	Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 4.1	Yönetim Sistemlerinin Kurulumu ve/veya uygulama etkinliği artırılacaktır.
Performans Göstergesi 4.1.2	Entegre Yönetim Sistemi Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı (kümülatif)
Performans Hedefi 4.1.2	Entegre Yönetim Sistemi Kapsamında toplam 2 adet çalışma yapılacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Entegre Yönetim Sistemi Kapsamında İşletme ziyareti yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Entegre Yönetim Sisteminin farkındalığının ölçülmesi amacıyla Teşekkül içerisinde anket çalışması yapılacak ve anket sonuçlarının değerlendirilmesi neticesinde İşletme Müdürlüklerinde saha çalışması gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	50 Bin TL
Özkaynak	50 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	50 Bin TL

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 4		Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek			
Hedef 4.2		Çevre ve İnsan Sağlığına Saygılı Ortam Kültürü Oluşturulacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	İSG Farkındalık Çalışmaları Sayısı (adet) (kümülatif)			30	
Açıklamalar: Üst Politika belgelerinde yer alan "Sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde madencilik sektörünün çevre ve iş güvenliği mevzuatına uyumun geliştirilmesi" kapsamında çalışanlarda iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilincin artırılması için faaliyetler gerçekleştirilecektir.					
2	Kaza Ağırlık Oranı (%)			0,275	
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planında yer alan "Sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde madencilik sektörünün çevre ve iş güvenliği mevzuatına uyumunun geliştirilmesi" politikası doğrultusunda iş ortamının güvenilirliğinin artırılması ve iş kazalarının azaltılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.					
3	Afet ve Acil Durum Konularında Yürütülen Eylem Planı Sayısı (adet) (kümülatif)			8	
Açıklamalar: Afet ve Acil Durumlara hazırlıklı olmak için eylem planları hazırlanacaktır.					
4	Çevreye Duyarlı Faaliyet/Proje sayısı (adet) (kümülatif)			4	
Açıklamalar: On İkinci Kalkınma Planında yer alan "Sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde madencilik sektörünün çevre ve iş güvenliği mevzuatına uyumunun geliştirilmesi" politikası doğrultusunda ve çevre dostu üretim ve kontrolün sağlanabilmesi için Karbon emisyonu ve su tüketiminin azaltılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	İSG farkındalık çalışmaları gerçekleştirilecektir.	4.2.1	0	0	0
2	Yangın Algılama Sistemi	4.2.2	22.073	0	22.073
3	Altyapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	4.2.3	125.000	0	125.000
4	Atık Yönetimi kapsamında etüt projeler tamamlanacaktır.	4.2.4	2.804.000	0	2.804.000
5	Çevreye duyarlı projeler gerçekleştirilecektir.	4.2.4	2.118.000	0	2.118.000
Genel Toplam			5.069.073	0	5.069.073

Amaç 4	Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 4.2	Çevre ve İnsan Sağlığına Saygılı Ortam Kültürü Oluşturulacaktır.
Performans Göstergesi 4.2.1	İSG Farkındalık Çalışmaları Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 4.2.1	Toplam 30 adet İSG farkındalık çalışması yapılacaktır. (2026 hedefi: 8)
Faaliyet Adı	İSG farkındalığını artırmak üzere İşletme ziyaretleri/bilgilendirme sunumları yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: İSG farkındalığını artırmak üzere İşletmelerde eğitim ve seminerler düzenlenecek, bilgilendirme sunumları yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Amaç 4	Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 4.2	Çevre ve İnsan Sağlığına Saygılı Ortam Kültürü Oluşturulacaktır.
Performans Göstergesi 4.2.2	Kaza Ağırlık Oranı (%)
Performans Hedefi 4.2.2	2026 yılında kaza ağırlık oranı 0,275 olarak gerçekleştirilecektir.
Faaliyet Adı	Yangın Algılama Sistemi
Sorumlu Birim veya Birimler	İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Sülfürik Asit Fabrikası Yangın Algılama Sistemi ve Kırka Yangın Algılama ve Söndürme sistemlerinin Revizyonu Etüdü projeleri gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	22.073 Bin TL
Özkaynak	22.073 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	22.073 Bin TL

Amaç 4	Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 4.2	Çevre ve İnsan Sağlığına Saygılı Ortam Kültürü Oluşturulacaktır.
Performans Göstergesi 4.2.3	Afet ve Acil Durum Konularında Yürütülen Eylem Planı Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 4.2.3	Toplam 8 adet Afet ve Acil Durum Eylem Planı yürütülecektir. (2026 hedefi: 2)
Faaliyet Adı	Altyapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kazaların önlenmesi ve müdahalelerin daha etkin olması amacıyla Beylikova İSG ve Afet Acil Durum Binası, Emet İSG Uygulamalı Eğitim Ve Acil Durum Binası ve Bandırma İSG ve Afet Acil Durum Koordinasyon Binası Etüdü çalışmaları gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	125.000 Bin TL
Özkaynak	125.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	125.000 Bin TL

Amaç 4	Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 4.2	Çevre ve İnsan Sağlığına Saygılı Ortam Kültürü Oluşturulacaktır.
Performans Göstergesi 4.2.4	Çevreye Duyarlı Faaliyet/Proje sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 4.2.4	2026 yılı sonunda toplam 4 adet çevreye duyarlı proje yürütülmüş olacaktır.
Faaliyet Adı	Atık Yönetimi kapsamında etüt projeler tamamlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis ve Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Bandırma Ağıldere Atık Barajı Mevcut Ara Sedde İyileştirme, Kırka Su Toplama Göleti ve I. Atık Barajı Sedde İyileştirme, Emet III. Atık Barajı I. Etap, GM Atık Barajları Geoteknik Etüdü ile diğer projeler yürütülecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	2.804.000 Bin TL
Özkaynak	2.804.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	2.804.000 Bin TL

Amaç 4	Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek
Hedef 4.2	Çevre ve İnsan Sağlığına Saygılı Ortam Kültürü Oluşturulacaktır.
Performans Göstergesi 4.2.4	Çevreye Duyarlı Faaliyet/Proje sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 4.2.4	2026 yılı sonunda toplam 4 adet çevreye duyarlı proje yürütülmüş olacaktır.
Faaliyet Adı	Çevreye duyarlı projeler gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis ve Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Çevreye duyarlı projeler kapsamında Orhaneli Çayı Güzergâh Değişimi, Bigadiç Derivasyon Kanalı Beton Perde Yapımı, Emet Derivasyon Kanalı Uzatılması ve Elektrik Hattı Deplasesi Etüdü projeleri yürütülecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	2.118.000 Bin TL
Özkaynak	2.118.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	2.118.000 Bin TL

SÜRDÜRÜLEBİLİR VE GÜVENİLİR TEDARİKÇİ

Kuruluşumuz faaliyetlerini yürütürken en önemli temel değeri "Güvenilirlik" olup taahhütlerini zamanında ve eksiksiz yerine getirmektedir.

Pazardaki mevcut konumumuzun sağlanmasında kaliteli ve yüksek miktardaki rezervlerimizin yanı sıra sahip olunan üretim kapasitesi de yoğun rekabet ortamında Kuruluşumuza avantajlar sağlamaktadır. Dünya bor üretim kapasitesinin yaklaşık %48'i ülkemizde bulunmaktadır. Rezerv ve üretim kapasitemiz bizi müşteriler nezdinde "Sürdürülebilir Tedarikçi" konumuna getirmektedir.

Bu doğrultuda, müşterilerimiz nezdindeki bu konumumuzu güçlendirerek sürdürmek için öncelikli alanlarımızdan biri olarak "**SÜRDÜRÜLEBİLİR VE GÜVENİLİR TEDARİKÇİ**" belirlenmiş ve "**Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak**" ve "**Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek**" üzere 2 amaç ve amaçlarla ilişkili 5 hedef tanımlanmıştır.

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 5		Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak			
Hedef 5.1		Sürdürülebilir tedarik zinciri oluşturulacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Sipariş ve Teslim Zamanı Arasında Geçen Süre İle İlgili Beklentileri Karşılama Düzeyi (%)			84	
Açıklamalar: Müşterinin ürünü sipariş ettiği andan ürünün müşteriye teslim edildiği ana kadar geçen süre analiz edilerek iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.					
2	Lojistik Faaliyetlerini İyileştirmeye Yönelik Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyeti Sayısı (adet) (kümülatif)			4	
Açıklamalar: Lojistik faaliyetlerinin iyileştirilmesi için alternatif taşıma araçlarında optimizasyon sağlanacaktır.					
3	Satınalma Süreçlerini İyileştirmeye Yönelik Proje/Faaliyet Sayısı (adet) (kümülatif)			6	
Açıklamalar: Mevcut ETTS sistemindeki tedarikçi repertuarı revize edilecek, sigorta branşları bazında eğitim alınacak, tedarikçi ilişkileri yönetimine odaklanılacak, Teşekkülümüze ürün tedariki sağlayan yurtdışı firmaların Türkiye'deki temsilcileri ile yurtdışı alım süreçlerinin geliştirilmesine ilişkin toplantı yapılacaktır.					
4	Lojistik Kaynaklı Müşteri Şikayetinin Azalma Oranı (%) (kümülatif)			12	
Açıklamalar: Lojistik sürecindeki paydaşlarla etkin iletişim kurulacak, gözetim ve denetim faaliyetlerinin (TSE vb.) yerinde incelemesi yapılacaktır.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Sevkiyat faaliyetlerinin hızlandırılması amacıyla çalışmalar gerçekleştirilecektir.	5.1.1	342.081	0	342.081
2	Değirmenözü 2. Lojistik Operasyon Merkezi Etüdü	5.1.2	20.000	0	20.000
3	Satınalma süreçlerinde iyileştirme ve geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilecektir.	5.1.3	50	0	50
4	TSE gözetim ve denetim faaliyetlerini yerinde inceleme yapılacaktır.	5.1.4	31	0	31
Genel Toplam			362.162	0	362.162

Amaç 5	Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak
Hedef 5.1	Sürdürülebilir tedarik zinciri oluşturulacaktır.
Performans Göstergesi 5.1.1	Sipariş ve Teslim Zamanı Arasında Geçen Süre İle İlgili Beklentileri Karşılama Düzeyi (%)
Performans Hedefi 5.1.1	2026 yılında sipariş ve teslim zamanı arasında geçen süre ile ilgili beklentileri karşılama düzeyi %84 olarak gerçekleştirilecektir.
Faaliyet Adı	Sevkiyat faaliyetlerinin hızlandırılması amacıyla çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Lojistik Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Gösterge kapsamında Bandırma Prefabrik Lojistik Operasyon Yönetim Merkezi, Değirmenözü 2. Lojistik Operasyon Merkezi Etüdü, malzeme ve ambalaj ambarları, kapalı stok sahaları projeleri yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	342.081 Bin TL
Özkaynak	342.081 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	342.081 Bin TL

Amaç 5	Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak
Hedef 5.1	Sürdürülebilir tedarik zinciri oluşturulacaktır.
Performans Göstergesi 5.1.2	Lojistik Faaliyetlerini İyileştirmeye Yönelik Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyeti Sayısı (adet)
Performans Hedefi 5.1.2	Lojistik faaliyetlerini iyileştirmeye yönelik toplam 4 adet faaliyet gerçekleştirilecektir. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Değirmenözü 2. Lojistik Operasyon Merkezi Etüdü
Sorumlu Birim veya Birimler	Lojistik Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Değirmenözü'nde Lojistik Operasyon Merkezi Etüdü projesi gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	20.000 Bin TL
Özkaynak	20.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	20.000 Bin TL

Amaç 5	Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak
Hedef 5.1	Sürdürülebilir tedarik zinciri oluşturulacaktır.
Performans Göstergesi 5.1.3	Satınalma Süreçlerini İyileştirmeye Yönelik Proje/Faaliyet Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 5.1.3	Satınalma süreçlerini iyileştirmeye yönelik toplam 6 adet proje/faaliyet yapılacaktır. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Satınalma süreçlerinde iyileştirme ve geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Satınalma Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Gösterge kapsamında , "Teşekkülümüze ürün tedariki sağlayan yurtdışı firmaların Türkiye'deki temsilcileri ile yurtdışı alım süreçlerinin geliştirmesine ilişkin toplantıları, sigorta branşları bazında eğitim yapılması", "Mevcut ETTS sistemindeki tedarikçi repertuvarının revize edilmesi" ve "Tedarikçi İlişkileri Yönetimi Eğitimi Alınması" faaliyetleri yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	50 Bin TL
Özkaynak	50 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	50 Bin TL

Amaç 5	Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak
Hedef 5.1	Sürdürülebilir tedarik zinciri oluşturulacaktır.
Performans Göstergesi 5.1.4	Lojistik Kaynaklı Müşteri Şikayetinin Azalma Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 5.1.4	Lojistik Kaynaklı Müşteri Şikâyeti %12 oranında azaltılacaktır.
Faaliyet Adı	TSE gözetim ve denetim faaliyetlerini yerinde inceleme yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Lojistik Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Gösterge kapsamında, TSE tarafından yürütülen gözetim ve denetim faaliyetlerinin sahada yerinde incelenmesiyle birlikte, süreçlerin etkinliği ve uygunluğunun değerlendirilmesi sağlanacaktır. Buna ek olarak, müşteri memnuniyetinin artırılması amacıyla şikâyetlere ilişkin veriler detaylı şekilde analiz edilecek; şikâyetlerin türlerine göre sınıflandırılması, temel nedenlerinin belirlenmesi ve iyileştirme fırsatlarının ortaya konulması hedeflenecektir. Bu doğrultuda, her bir şikâyet türüne özgü çözüm önerilerini, kök neden analizlerini ve iyileştirme aksiyonlarını içeren kapsamlı bir çalışma raporu hazırlanarak, müşteri şikâyetlerinin azaltılmasına yönelik somut, izlenebilir ve sürdürülebilir stratejiler ortaya koyularak rapor hazırlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	31 Bin TL
Özkaynak	31 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	31 Bin TL

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 5		Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak			
Hedef 5.2		Pazardaki konum güçlendirilecektir.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Toplam Bor Ürünleri Satış Miktarı (bin ton) (kümülatif)			9.344	
Açıklamalar: Bor ürünleri ihracatını artırmak için müşteri ziyaretleri yapılacak, hedef pazarlara yönelik tarım ürünlerinin pazarlama-satış faaliyetlerine ağırlık verilecektir.					
2	Kontratlı Satışların Toplam Satış İçindeki Payı (%)			95	
Açıklamalar: Kontratlı satış miktarımızı artırarak yıl içerisinde üretim ve lojistik planlamaları yapılacaktır.					
3	Bor Ürünleri İç Satış Miktarı (bin ton) (kümülatif)			339	
Açıklamalar: Temizlik ürünleri harici yurt içi satış miktarını artırmak için müşteri ziyaretleri gerçekleştirilecektir.					
4	Tanıtım Faaliyetleri Sayısı (adet) (kümülatif)			59	
Açıklamalar: Ürün tanıtımı ve son kullanıcıya direkt temas için tanıtım faaliyetleri yapılacaktır.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Bor ürünleri ihracatını artırmak için müşteri ziyaretleri yapılacak, hedef pazarlara yönelik tarım ürünlerinin pazarlama-satış faaliyetlerine ağırlık verilecektir	5.2.1	4.000.000	0	4.000.000
2	Kontratlı satış miktarımızı artırarak yıl içerisinde üretim ve lojistik planlamaları yapılacaktır.	5.2.2	1.000.000	0	1.000.000
3	Temizlik ürünleri harici yurt içi satış miktarını artırmak için müşteri ziyaretleri gerçekleştirilecektir.	5.2.3	577.393	0	577.393
4	Ürün tanıtımı ve son kullanıcıya direkt temas için tanıtım faaliyetleri yapılacaktır	5.2.4	59.000	0	59.000
Genel Toplam			5.636.393	0	5.636.393

Amaç 5	Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak
Hedef 5.2	Pazardaki konum güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi 5.2.1	Toplam Bor Ürünleri Satış Miktarı (bin ton) (kümülatif)
Performans Hedefi 5.2.1	Toplam 9.344 bin ton bor ürünleri satışı gerçekleştirilecektir. (2026 hedefi: 2.550 bin ton)
Faaliyet Adı	Bor ürünleri ihracatını artırmak için müşteri ziyaretleri yapılacak, hedef pazarlara yönelik tarım ürünlerinin pazarlama-satış faaliyetlerine ağırlık verilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Hedef pazarlardan olan gübre sektöründe mikrobeseleyici olarak tüketimine yönelik satışların artırılması sağlamak ve bor ürünleri ihracatını artırmak için müşteri ziyaretleri yapmak.	
ÖZKAYNAKLAR	4.000.000 Bin TL
Özkaynak	4.000.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	4.000.000 Bin TL

Amaç 5	Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak
Hedef 5.2	Pazardaki konum güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi 5.2.2	Kontratlı Satışların Toplam Satış İçindeki Payı (%)
Performans Hedefi 5.2.2	Kontratlı satışların toplam satışlar içindeki payı 2026 yılında %95 olacaktır.
Faaliyet Adı	Kontratlı satış miktarımızı artırmak üzere yıl içerisinde üretim ve lojistik planlamaları yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Toplam satış içerisindeki kontratlı satış payının artırılması için yıl içerisinde üretim ve lojistik planlamaları yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	1.000.000 Bin TL
Özkaynak	1.000.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.000.000 Bin TL

Amaç 5	Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak
Hedef 5.2	Pazardaki konum güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi 5.2.3	Bor Ürünleri İç Satış Miktarı (bin ton) (kümülatif)
Performans Hedefi 5.2.3	Yurt içi satış miktarı 339 bin ton olacaktır. (2026 hedefi: 85 bin ton)
Faaliyet Adı	Temizlik ürünleri harici yurt içi satış miktarını artırmak için müşteri ziyaretleri gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yurt içi satış miktarını artırmaya yönelik faaliyetler kapsamında müşteri ziyaretleri gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	577.393 Bin TL
Özkaynak	577.393 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	577.393 Bin TL

Amaç 5	Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak
Hedef 5.2	Pazardaki konum güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi 5.2.4	Tanıtım Faaliyetleri Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 5.2.4	Toplam 59 adet tanıtım faaliyeti yapılacaktır. (2026 hedefi: 15)
Faaliyet Adı	Ürün tanıtımı ve son kullanıcıya direkt temas için tanıtım faaliyetleri yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Ürün tanıtımı ve son kullanıcıya direkt temas için tanıtım faaliyetleri ve fuarlara katılım yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	59.000 Bin TL
Özkaynak	59.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	59.000 Bin TL

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 6		Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek			
Hedef 6.1		Çalışan yetkinliği ve memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	Kişi Başı Hizmet İçi Eğitim Saati (saat) (kümülatif)			63	
Açıklamalar: Kuruluş öncelikleri ve birim/personel taleplerine göre kişisel ve teknik gelişim eğitimleri düzenlenecek, İnsan Kaynakları Yönetimine ilişkin temel performans göstergelerini analiz eden yıllık durum raporu hazırlanacaktır.					
2	Kuruluş Tarafından Sunulan Hizmetlerle İlgili Yapılan Anket Sayısı (adet) (kümülatif)			13	
Açıklamalar: Kuruluş çalışanlarının görüş ve önerilerinin dikkate alınması gerekliliğinden hareketle sunulan hizmetlere yönelik anket çalışmaları gerçekleştirilecektir.					
3	Çalışan Memnuniyeti Artış Oranı (%) (kümülatif)			0	
Açıklamalar: 2025 yılında gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti anketinin sonuçlarına göre iyileştirmeye açık alanlar tespit edilerek memnuniyet oranını artırıcı faaliyetler gerçekleştirilecektir.					
4	Lisansüstü diplomaya sahip çalışan oranı (%)			15,1	
Açıklamalar: Teşekkül personeline (memur-sözleşmeli) lisansüstü eğitim kolaylığı sağlamak üzere kamu ve özel üniversiteler ile tezli/tezsiz (idari/teknik) protokol imzalanacaktır.					
5	Nitelikli İşgücü Devir Oranı (%)			3,6	
Açıklamalar: Nitelikli personel işgücüne ilişkin istatistiki veriler belirlenerek, sorunun kaynağının belirlenmesine yönelik anketler düzenlenecektir.					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Hizmet içi eğitim plan ve programında yer alan eğitimler ile plan dışı eğitimler gerçekleştirilecektir.	6.1.1	8.640	0	8.640
2	Her yıl için çeşitli alanlarda memnuniyet analizleri yapılacaktır.	6.1.2	0	0	0
3	Çalışan memnuniyeti anketi ile çalışan memnuniyet oranı tespit edilecek, iyileştirmeye açık alanlar belirlenecektir.	6.1.3	0	0	0
4	Teşekkül personeline (memur-sözleşmeli) lisansüstü eğitim kolaylığı sağlamak üzere kamu ve özel üniversiteler ile tezli/tezsiz (idari/teknik) protokol imzalanacaktır.	6.1.4	0	0	0
5	Aylık Olarak (Memur-Sözleşmeli) Nitelikli İşgücü Devir Oranını Tespit edilecektir.	6.1.5	0	0	0
Genel Toplam			8.640	0	8.640

Amaç 6	Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek
Hedef 6.1	Çalışan yetkinliği ve memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 6.1.1	Kişi Başı Hizmet İçi Eğitim Saati (saat) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.1.1	2026 yıl sonu itibarıyla toplam 63 saat eğitim verilecektir. (2026 hedefi: 10 saat)
Faaliyet Adı	Hizmet içi eğitim plan ve programında yer alan eğitimler ile plan dışı eğitimler gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Yönetimi Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: İhtiyaçlar doğrultusunda planlı ve plansız eğitimler gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	8.640 Bin TL
Özkaynak	8.640 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	8.640 Bin TL

Amaç 6	Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek
Hedef 6.1	Çalışan yetkinliği ve memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 6.1.2	Kuruluş Tarafından Sunulan Hizmetlerle İlgili Yapılan Anket Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.1.2	Kuruluş tarafından sunulan hizmetlerle ilgili toplam 13 adet anket yapılacaktır. (2026 hedefi: 3)
Faaliyet Adı	Her yıl için çeşitli alanlarda memnuniyet analizleri yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Her yıl için ulaştırma, yemekhane ve kreş memnuniyet analizleri yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Amaç 6	Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek
Hedef 6.1	Çalışan yetkinliği ve memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 6.1.3	Çalışan Memnuniyeti Artış Oranı (%)
Performans Hedefi 6.1.3	-
Faaliyet Adı	Çalışan memnuniyeti anketi ile çalışan memnuniyet oranı tespit edilecek, iyileştirmeye açık alanlar belirlenecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Yönetimi Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2025 yılında yapılan çalışan memnuniyeti anketi analiz edilerek iyileştirmeye açık alanlar belirlenecektir. İyileştirmeye açık alanlar ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Amaç 6	Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek
Hedef 6.1	Çalışan yetkinliği ve memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 6.1.4	Lisansüstü diplomaya sahip çalışan oranı (%)
Performans Hedefi 6.1.4	2026 yılında lisansüstü diplomaya sahip çalışan oranı %15,1 olacaktır.
Faaliyet Adı	Teşekkül personeline (memur-sözleşmeli) lisansüstü eğitim kolaylığı sağlamak üzere kamu ve özel üniversiteler ile tezli/tezsiz (idari/teknik) protokol imzalanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Yönetimi Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Teşekkül personeline (memur-sözleşmeli) lisansüstü eğitim kolaylığı sağlamak üzere kamu ve özel üniversiteler ile tezli/tezsiz (idari/teknik) protokol imzalanacak ve Teşekkül personeline öğrenim süresince izin kolaylığı sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Amaç 6	Paydaş ilişkilerini Güçlendirmek
Hedef 6.1	Çalışan yetkinliği ve memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi 6.1.5	Nitelikli İşgücü Devir Oranı (%)
Performans Hedefi 6.1.5	Nitelikli işgücü devir oranı 2026 yılında %3,6 olacaktır.
Faaliyet Adı	Aylık olarak (Memur-Sözleşmeli) Nitelikli İşgücü Devir Oranı tespit edilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Yönetimi Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Nitelikli işgücü ortalama çalışma süresi tespiti sonrası aylık olarak (Memur-Sözleşmeli) Nitelikli İşgücü Devir Oranı tespit edilecektir. Teşekkülümüzden ayrılan nitelikli personele anket doldurtularak tespit edilen açık alanlar ile ilgili iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 6		Paydaş ilişkilerini Güçlendirmek			
Hedef 6.2		Paydaşlarla İşbirliği çalışmaları yürütülecektir.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	İkili/Çoklu Ortak Yürütülen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)			6	
Açıklamalar: Üniversite, araştırma merkezleri vb. uzman kuruluşlarla kuruluşun proseslerinin iyileştirme ve ürün geliştirme çalışmalarında ortak proje yürütülecektir.					
2	İkili/Çoklu Ortak Düzenlenen Etkinlik Sayısı (adet) (kümülatif)			2	
Açıklamalar: İlgili kuruluşlarla işbirliği içerisinde kuruluş faaliyetleri, bor ile ilgili gelişmeler konusunda tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir. (2025 hedefi bulunmamaktadır)					
Projeler/Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Sodyum Borhidrür Pilot Üretim Projesi gerçekleştirilecektir.	6.2.1	41.000	0	41.000
2	Üniversitelerle birlikte işbirliği içinde projeler gerçekleştirilecektir.	6.2.1	4.000	0	4.000
3	Üniversiteler ile iş birliğine yönelik imzalanan protokoller ve projelerin sunumlar gerçekleştirilecektir.	6.2.2	2.500	0	2.500
Genel Toplam			47.500	0	47.500

Amaç 6	Paydaş ilişkilerini Güçlendirmek
Hedef 6.2	Paydaşlarla İşbirliği çalışmaları yürütülecektir.
Performans Göstergesi 6.2.1	İkili/Çoklu Ortak Yürütülen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.2.1	Toplam 6 adet proje yürütülecektir. (2026 hedefi: 2)
Faaliyet Adı	Sodyum Borhidrür Pilot Üretim Projesi gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Bandırma İşletme Müdürlüğü sınırları içine "anahtar teslim" en az 10 ton/yıl kapasiteli Sodyum Bor Hidrür (en az %96 saflıkta SBH) pilot üretim tesisi kurulacaktır. 2027 yılında tamamlanması planlanmaktadır.	
ÖZKAYNAKLAR	41.000 Bin TL
Özkaynak	41.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	41.000 Bin TL

Amaç 6	Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek
Hedef 6.2	Paydaşlarla İşbirliği çalışmaları yürütülecektir.
Performans Göstergesi 6.2.1	İkili/Çoklu Ortak Yürütülen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.2.1	Toplam 6 adet proje yürütülecektir. (2026 hedefi: 2)
Faaliyet Adı	Üniversitelerle birlikte işbirliği içinde projeler gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: İlgili kuruluşlarla işbirliği içerisinde kuruluş faaliyetleri, bor ile ilgili gelişmeler konusunda tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir. Bu amaçla düzenlenecek sunumlarda hem imzalanan protokoller hem de yürütülen projeler tanıtılacak, elde edilen kazanımlar paylaşılacak ve gelecekteki iş birliği fırsatlarına ilişkin vizyon ortaya konulacaktır. Bu kapsamda; - Fırat Üniversitesi ile "Sürdürülebilirlik Kapsamında Düşük Tenörlü Cevherlerin Değerlendirilmesi ve İnovatif Bir Üretim Prosesinin Geliştirilmesi", - Hacettepe Üniversitesi ile "Beylikova NTE Cevherinin Flotasyon ile Zenginleştirilmesi Projesi", - ODTÜ ile "NTE Pilot Tesisi Optimizasyonu Projesi"nin yürütülmesi planlanmaktadır.	
ÖZKAYNAKLAR	4.000 Bin TL
Özkaynak	4.000 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	4.000 Bin TL

Amaç 6	Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek
Hedef 6.2	Paydaşlarla İşbirliği çalışmaları yürütülecektir.
Performans Göstergesi 6.2.2	İkili/Çoklu Ortak Yürütülen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.2.2	Toplam 2 adet proje yürütülecektir. (2026 hedefi: 1)
Faaliyet Adı	Üniversiteler ile iş birliğine yönelik imzalanan protokoller ve projeler doğrultusunda sunumlar gerçekleştirilecektir
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: İlgili kuruluşlarla işbirliği içerisinde kuruluş faaliyetleri, bor ile ilgili gelişmeler konusunda tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir. Bu amaçla düzenlenecek sunumlarda hem imzalanan protokoller hem de yürütülen projeler tanıtılacak, elde edilen kazanımlar paylaşılacak ve gelecekteki iş birliği fırsatlarına ilişkin vizyon ortaya konulacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	2.500 Bin TL
Özkaynak	2.500 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	2.500 Bin TL

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 6		Paydaş ilişkilerini Güçlendirmek			
Hedef 6.3		Müşteri memnuniyeti artırılacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Müşterilerin İletişim Memnuniyet Oranı (%)			94	
Açıklamalar: Yıl sonunda yurt dışı müşterilerine “Beklentileri Karşılama”, “Zamanında Teslimat”, “İletişim Performans” ve “Davranış Biçimi” gibi konu başlıklarını içeren yönelik anket düzenlenecektir.					
2	Talepler ve Şikâyetler İlgili Memnuniyet Oranı (%)			92	
Açıklamalar: Yıl içerisinde müşterilerden gelen her türlü şikâyet ve talepler ile ilgili süreç; Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemi üzerinden takip edilmektedir. Müşteri talep ve beklentileri tespit edilerek (müşteri şikâyetleri, talepleri ve diğer geri bildirimler), alınan geri bildirimler ilgili birime iletilecektir. Sonrasında müşteriye sonuç hakkında bilgi verilerek ve sonucu raporlanacaktır.					
3	Müşteri Şikâyetlerine Hedeflenen Süre İçerisinde Cevap Verme Oranı (%)			85	
Açıklamalar: Şikâyetlere süresi içinde cevap verme oranını artırıcı faaliyetler yapılarak geri dönüş süresinde iyileştirme sağlanacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Yıl sonunda yurt dışı müşterilerine yönelik anket düzenlenecektir.	6.3.1	0	0	0
2	Memnuniyet Oranını Artırıcı Çalışmalar Yapılacaktır.	6.3.2	0	0	0
3	Şikâyetlere süresi içinde cevap verme oranını artırıcı faaliyetler yapılacaktır.	6.3.3	10	0	10
Genel Toplam			10	0	10

Amaç 6	Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek
Hedef 6.3	Müşteri memnuniyeti artırılabacaktır.
Performans Göstergesi 6.3.1	Müşterilerin İletişim Memnuniyet Oranı (%)
Performans Hedefi 6.3.1	Müşterilerin iletişim memnuniyeti %94 oranında sağlanacaktır.
Faaliyet Adı	Yıl sonunda yurt dışı müşterilerine yönelik anket düzenlenecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yurtdışı müşterilerin memnuniyet ve beklentilerini ölçmek için anket yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Amaç 6	Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek
Hedef 6.3	Müşteri memnuniyeti artırılabacaktır.
Performans Göstergesi 6.3.2	Talepler ve Şikâyetler İlgili Memnuniyet Oranı (%)
Performans Hedefi 6.3.2	Talep ve şikâyetlerle ilgili memnuniyet oranı %92 olacaktır.
Faaliyet Adı	Memnuniyet Oranını Artırıcı Çalışmalar Yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Memnuniyet oranını artırıcı çalışmalar yapmak, hizmet kalitesini iyileştirmek, geri bildirim sistemlerini aktif tutmak amacıyla çalışmalar yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Amaç 6	Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek
Hedef 6.3	Müşteri memnuniyeti artırılacaktır.
Performans Göstergesi 6.3.3	Müşteri Şikâyetlerine Hedeflenen Süre İçerisinde Cevap Verme Oranı (%)
Performans Hedefi 6.3.3	Müşteri şikâyetlerine hedeflenen sürede cevap verme oranı %85 olacaktır.
Faaliyet Adı	Şikâyetlere süresi içinde cevap verme oranını artırıcı faaliyetler yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Şikâyetlere süresi içinde cevap verme oranını artırıcı faaliyetler yapılarak geri dönüş süresinde iyileştirme sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	10 Bin TL
Özkaynak	10 Bin TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisı	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	10 Bin TL

D. Teşebbüsün Toplam Kaynak İhtiyacı

Tablo 1: 2026 Yılı Performans Programı Bütçesi (Bin TL)

ÖNCELİKLİ ALAN	AMAÇ	HEDEF	2026
İNOVATİF YAKLAŞIMLA ÜRETİM ve TESİSLEŞME	Amaç 1: Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak	1.1.Kapasite artışı sağlamaya yönelik tesisler yapılacaktır.	3.890.920
		1.2.Rafine ürün üretim performanslarında iyileştirme sağlanacaktır.	29.047.447
	Amaç 2: Ar-Ge Çalışmaları İle Geleceğe Yön Vermek	2.1.İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına odaklanılacaktır.	816.171
		2.2.Ar-Ge faaliyetlerinin belgelendirilmesi çalışmaları artırılacaktır.	140
		2.3. Yeşil enerji kullanımı artırılacaktır.	50.000
	TOPLAM		33.804.678
DİJİTAL DÖNÜŞÜM ve YÖNETİŞİM	Amaç 3: Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek	3.1.Bilgi güvenliği ve siber risk yönetim çalışmaları güçlendirilecektir.	700
		3.2.Dijital dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	64.500
	Amaç 4: Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek	4.1.Yönetim sistemlerinin kurulumu ve/veya uygulama etkinliği artırılacaktır.	50
		4.2.Çevre ve insan sağlığına saygılı ortam kültürü oluşturulacaktır.	5.069.073
	TOPLAM		5.134.323
SÜRDÜRÜLEBİLİR ve GÜVENİLİR TEDARİKÇİ	Amaç 5: Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak	5.1.Sürdürülebilir tedarik zinciri oluşturulacaktır.	362.162
		5.2.Pazardaki konum güçlendirilecektir.	5.636.393
	Amaç 6: Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek	6.1. Çalışan yetkinliği ve memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.	8.640
		6.2. Paydaşlarla işbirliği çalışmaları yürütülecektir.	47.500
		6.3. Müşteri memnuniyeti artırılacaktır.	10
	TOPLAM		6.054.705
GENEL TOPLAM			44.993.706

NOT: Performans Programı Bütçesi; Kuruluşumuzun 2026 yılı Yatırım Programının kesinleşmesinden sonra revize edilecektir.

Tablo 2: 2026 Yılı Performans Programı Bütçe Türü

Bütçe Türü	Tutar (Bin TL)	Pay (%)
Yatırım	11.502.230	25,56
Giderler	33.491.376	74,44
Satınalma	0	0
Toplam	44.993.706	%100

III. EKLER

Tablo 3: Faaliyet Sorumluları Tablosu

ÖNCELİKLİ ALAN	AMAÇ	HEDEF	SORUMLULAR
İNOVATİF YAKLAŞIMLA ÜRETİM VE TESİSLEŞME	Amaç 1: Üretimde Sürdürülebilirlik Sağlamak	Kapasite Artışı Sağlamaya Yönelik Tesisler Yapılacaktır.	TMH, ÜK, PS, TG, SG, İŞL
		<i>Kapasite artışı amaçlı rafine bor ürünleri ile yeni ürün üretimine yönelik tesisler yapmak</i>	
		Rafine Ürün Üretim Performanslarında İyileştirme Sağlanacaktır.	ÜK, İŞL, TMH, TG
		<i>Üretimde etkinliğin artırılarak yeraltı kaynaklarımızın tespiti, geliştirilmesi ve teknolojik randıman artırmaya yönelik faaliyetler yapmak</i>	
	Amaç 2: Ar-Ge Çalışmaları ile Geleceğe Yöne Vermek	İnovasyon ve Ar-Ge Çalışmalarına Odaklanılacaktır.	TG, TMH, PS, ÜK, İŞL, SG
		<i>Yeni ürün ve proses geliştirme çalışmaları yaparak kullanım alanlarına yönelik projeler gerçekleştirmek</i>	
		Ar-Ge Faaliyetlerinin Belgelendirilmesi Çalışmaları Artırılacaktır.	TG, SG, HM
		<i>Uluslararası alanda makaleler hazırlanması ve patent başvuruları gerçekleştirilmesi ile yeni ürünler için marka başvurusu yapmak</i>	
		Yeşil Enerji Kullanımı Artırılacaktır.	TMH, ÜK, SG, YBS, İŞL
		<i>Elektrik ihtiyacının üretimden karşılanması amacıyla projeler gerçekleştirmek</i>	
DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YÖNETİŞİM	Amaç 3: Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmek	Bilgi Güvenliği ve Siber Risk Yönetim Çalışmaları Güçlendirilecektir.	YBS, Tüm Birimler
		<i>Siber güvenlik eğitimi verilerek sızma testi çalışmaları yapmak</i>	
		Dijital Dönüşüm Uygulamalarının Yaygınlaştırılması Sağlanacaktır.	YBS, Tüm Birimler
		<i>Mobil cihaz ve yapay zeka destekli uygulamalar geliştirilerek kurulumu yapmak</i>	
	Amaç 4: Kurumsal Altyapıyı Güçlendirmek	Yönetim Sistemlerinin Kurulumu ve/veya Uygulama Etkinliği Artırılacaktır.	SG, Tüm Birimler
		<i>Bütçe etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar ile sürdürülebilirlik çalışmaları yapmak</i>	
		Çevre ve İnsan Sağlığına Saygılı Ortam Kültürü Oluşturulacaktır.	İSG, TMH, ÜK, İŞL
		<i>Atık yönetimi uygulamaları konusunda faaliyet yapmak</i>	

SÜRDÜRÜLEBİLİR VE GÜVENİLİR TEDARİKÇİ	Amaç 5: Rekabet Gücü Yüksek Müşteri Odaklı Kuruluş Olmak	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Oluşturulacaktır.	LOJ, SA, PS, ÜK, İŞL
		<i>Lojistik faaliyetlerini iyileştirmeye yönelik çalışmalar yapmak</i>	
		Pazardaki Konum Güçlendirilecektir.	PS, LOJ, ÜK, DH, İŞL
		<i>Yurt içi ve yurt dışında bor ürünleri satışını artırarak yeni pazarlara ihracat yapmak amacıyla müşteri ziyaretleri gerçekleştirmek</i>	
	Amaç 6: Paydaş İlişkilerini Güçlendirmek	Çalışan Yetkinliği ve Memnuniyetinin Artırılması Sağlanacaktır.	İK, DH, İŞL
		<i>Hizmet içi eğitimlerle çalışan yetkinliği artırılarak memnuniyeti tespit etmek ve artırmak amacıyla anketler ile gerekli çalışmalar yapmak</i>	
		Paydaşlarla İşbirliği Çalışmaları Yürütülecektir.	TG, Tüm Birimler
		<i>İkili veya çoklu ortak düzenlenen etkinlik ve projeler ile paydaş ilişkilerini güçlendirmek</i>	
		Müşteri Memnuniyeti Artırılacaktır.	PS, LOJ, ÜK, İŞL
		<i>Müşteri memnuniyetini artırıcı yönde anket ve çalışmalar yapmak</i>	