



**T.C.**  
**KARABÜK ÜNİVERSİTESİ**

**2020 YILI**  
**İDARE FAALİYET RAPORU**

KARABÜK 2021



*Eğitim, kültür ve bilgi aydınlığa açılan en geniş penceredir.*

*K. Atatürk*

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                         |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>                                                           | <b>9</b>   |
| <b>A. Misyon ve Vizyon .....</b>                                                        | <b>9</b>   |
| <b>B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....</b>                                           | <b>10</b>  |
| <b>C. İdareye İlişkin Bilgiler .....</b>                                                | <b>11</b>  |
| 1. Fiziksel Yapı .....                                                                  | 11         |
| 2. Örgüt Yapısı .....                                                                   | 26         |
| 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....                                                 | 30         |
| 4. İnsan Kaynakları .....                                                               | 32         |
| 5. Sunulan Hizmetler .....                                                              | 44         |
| 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi) ..... | 54         |
| <b>D. Diğer Hususlar .....</b>                                                          | <b>56</b>  |
| 1. Erasmus Programı .....                                                               | 56         |
| 2. Farabi Değişim Programı .....                                                        | 62         |
| 3. Mevlâna Değişim Programı .....                                                       | 65         |
| <b>II. AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>                                                       | <b>69</b>  |
| <b>A. Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedefler .....</b>                                 | <b>69</b>  |
| <b>B. Temel Politikalar ve Öncelikler .....</b>                                         | <b>71</b>  |
| <b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>                        | <b>74</b>  |
| <b>A. Mali Bilgiler .....</b>                                                           | <b>74</b>  |
| 1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....                                                       | 74         |
| 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....                                       | 80         |
| 3. Mali Denetim Sonuçları .....                                                         | 84         |
| 4. Diğer Hususlar .....                                                                 | 85         |
| <b>B. Performans Bilgileri .....</b>                                                    | <b>105</b> |
| 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri .....                                       | 106        |
| 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....                                      | 126        |
| 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi .....                                             | 139        |
| 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....                                  | 184        |
| <b>IV. KURUMSAL KAABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>                   | <b>185</b> |
| <b>A. Üstünlükler .....</b>                                                             | <b>185</b> |
| <b>B. Zayıflıklar .....</b>                                                             | <b>186</b> |
| <b>C. Değerlendirme .....</b>                                                           | <b>187</b> |
| <b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>                                                      | <b>188</b> |
| <b>VI. EKLER.....</b>                                                                   | <b>189</b> |

## TABLÖLAR

|                                                                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tablo 1.</b> Karabük Üniversitesi Fiziki Alanların Dağılımı .....                                                   | 19 |
| <b>Tablo 2.</b> Eğitim Alanlarının Dağılımı .....                                                                      | 21 |
| <b>Tablo 3.</b> Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi .....                                                   | 22 |
| <b>Tablo 4.</b> Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi .....                                                              | 23 |
| <b>Tablo 5.</b> Lojmanların Sayı ve Kapasitesi .....                                                                   | 24 |
| <b>Tablo 6.</b> Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi .....                                                             | 24 |
| <b>Tablo 7.</b> Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı .....                                                      | 24 |
| <b>Tablo 8.</b> Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı .....                                                                 | 31 |
| <b>Tablo 9.</b> Personel Sayıları .....                                                                                | 32 |
| <b>Tablo 10.</b> Toplam Personel Dağılımı .....                                                                        | 33 |
| <b>Tablo 11.</b> Yönetici Personel Dağılımı Tablosu .....                                                              | 34 |
| <b>Tablo 12.</b> Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı .....                                   | 35 |
| <b>Tablo 13.</b> Akademik Personelin Yaş Göre Dağılımı .....                                                           | 36 |
| <b>Tablo 14.</b> Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Geldiği Ülke ve Görev Yaptığı Akademik Birime Göre Dağılımı ..... | 37 |
| <b>Tablo 15.</b> Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı .....                   | 38 |
| <b>Tablo 16.</b> İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı .....                                       | 39 |
| <b>Tablo 17.</b> Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı .....                                          | 40 |
| <b>Tablo 18.</b> Engelli Personelin Engel Oranı-Engel Grubu-Eğitim Durumu .....                                        | 41 |
| <b>Tablo 19.</b> İdari Personelin Eğitim Durumuna göre Dağılımı .....                                                  | 42 |
| <b>Tablo 20.</b> İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....                                                        | 42 |
| <b>Tablo 21.</b> Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Sayıları ve Statüleri .....                                         | 43 |
| <b>Tablo 22.</b> Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları .....                                                       | 44 |
| <b>Tablo 23.</b> Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları .....                                                       | 45 |
| <b>Tablo 24.</b> Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı .....                                               | 46 |
| <b>Tablo 25.</b> Üniversitemizden Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı .....                                                   | 46 |
| <b>Tablo 26.</b> Uluslararası Öğrenci Sayısı .....                                                                     | 47 |
| <b>Tablo 27.</b> Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı .....                                                             | 48 |
| <b>Tablo 28.</b> Öğrenci Kulübüne Üye Olan Öğrenci Sayısı .....                                                        | 48 |
| <b>Tablo 29.</b> Yürütülen Dava Dosyalarının Dağılımı .....                                                            | 53 |
| <b>Tablo 30.</b> İcra Takipleri .....                                                                                  | 53 |
| <b>Tablo 31.</b> Avukat Personelin Dosya Yüğü .....                                                                    | 53 |
| <b>Tablo 32.</b> Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı .....                                                            | 53 |
| <b>Tablo 33.</b> Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar .....                                             | 54 |
| <b>Tablo 34.</b> Erasmus Programı Kapsamında 2020 Yılında Protokol İmzalanan Ülkeler .....                             | 57 |
| <b>Tablo 35.</b> Erasmus Programı Kapsamında 2018-2020 Yılları Öğrenci Hareketliliği Sayıları .....                    | 61 |
| <b>Tablo 36.</b> Erasmus Programı Kapsamında 2018-2020 Yılları Personel Hareketliliği Sayıları .....                   | 62 |
| <b>Tablo 37.</b> Farabi Değişim Programı Kapsamında 2020 Yılı Öğrenci Hareketliliği .....                              | 63 |
| <b>Tablo 38.</b> Farabi Yurtiçi Değişim Programı 2018-2020 Yılları Öğrenci Hareketliliği .....                         | 63 |
| <b>Tablo 39.</b> Farabi Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler .....                                       | 64 |
| <b>Tablo 40.</b> Mevlâna 2018-2020 Yılları Öğrenci Değişim Sayısı .....                                                | 65 |
| <b>Tablo 41.</b> Mevlâna 2018-2020 Yılları Öğretim Elemanı Değişim Sayısı .....                                        | 65 |
| <b>Tablo 42.</b> Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler .....                              | 66 |
| <b>Tablo 43.</b> Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedefler .....                                                         | 69 |
| <b>Tablo 44.</b> Yıllar İtibariyle Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Düzeyi .....                                         | 74 |
| <b>Tablo 45.</b> Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu .....                                                           | 75 |

|                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Tablo 46.</b> Gelir tablosu .....                                                                   | 77  |
| <b>Tablo 47.</b> Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Gelişimi .....                                        | 78  |
| <b>Tablo 48.</b> Bütçe Giderlerinin Gerçekleşme Durumu .....                                           | 79  |
| <b>Tablo 49.</b> 2020 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi-Durumu .....                    | 80  |
| <b>Tablo 50.</b> Bilanço .....                                                                         | 81  |
| <b>Tablo 51.</b> Özkaynak Değişim Tablosu .....                                                        | 83  |
| <b>Tablo 52.</b> Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı .....                                          | 85  |
| <b>Tablo 53.</b> Öğrenciye ve Personele Sunulan Hizmetleri .....                                       | 86  |
| <b>Tablo 54.</b> 2020 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Karabük Üniversitesi Adresli Yayınlar ..... | 86  |
| <b>Tablo 55.</b> 2020 Yılı WOS’da İndekslenen KBÜ Yayınlarının İndekslere Göre Dağılımı.....           | 86  |
| <b>Tablo 56.</b> 2020 Yılı Yatırım Harcamalarının Bütçe Ödenel Dağılımları .....                       | 97  |
| <b>Tablo 57.</b> Bilimsel Araştırma Projeleri Sayısı .....                                             | 104 |
| <b>Tablo 58.</b> Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi .....                                | 105 |

## RESİMLER

|                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Resim 1.</b> Demir Çelik Yerleşkesi .....                                                                                                           | 11  |
| <b>Resim 2.</b> Karabük Üniversitesi Merkez Kütüphanesi.....                                                                                           | 12  |
| <b>Resim 3.</b> Türkiye'nin İlk ve Tek Ay Yıldızlı Stadyumu.....                                                                                       | 12  |
| <b>Resim 4.</b> Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Binası.....                                                                 | 13  |
| <b>Resim 5.</b> Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina).....                                                       | 14  |
| <b>Resim 6.</b> Uygulama Oteli Tarihi Çiçekler Evi.....                                                                                                | 14  |
| <b>Resim 7.</b> Yenice Meslek Yüksekokulu Binası .....                                                                                                 | 15  |
| <b>Resim 8.</b> Yenice Meslek Yüksekokulu Öğrencileri .....                                                                                            | 15  |
| <b>Resim 9.</b> Eskipazar Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi .....                                                                                          | 16  |
| <b>Resim 10.</b> Eskipazar Meslek Yüksekokulu Binası.....                                                                                              | 16  |
| <b>Resim 11.</b> Eflani Meslek Yüksekokulu Binası.....                                                                                                 | 17  |
| <b>Resim 12.</b> Eflani Meslek Yüksekokulu .....                                                                                                       | 17  |
| <b>Resim 13.</b> TOBB Meslek Yüksekokulu Binası.....                                                                                                   | 18  |
| <b>Resim 14.</b> TOBB Meslek Yüksekokulu Binası.....                                                                                                   | 18  |
| <b>Resim 15.</b> Sosyal Tesisler.....                                                                                                                  | 22  |
| <b>Resim 16.</b> Öğrenci Yemekhanesi .....                                                                                                             | 23  |
| <b>Resim 17.</b> 15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu.....                                                                                             | 25  |
| <b>Resim 18.</b> Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Konferans Salonu .....                                                     | 25  |
| <b>Resim 19.</b> Uluslararası Öğrenciler .....                                                                                                         | 47  |
| <b>Resim 20.</b> Öğrenci Kulübü Etkinlikleri .....                                                                                                     | 50  |
| <b>Resim 21.</b> Karabük Üniversitesi Karabük Eğitim ve Araştırma Hastanesi .....                                                                      | 51  |
| <b>Resim 22.</b> Karabük Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi.....                                                                                     | 52  |
| <b>Resim 23.</b> 2020-2021 Yılı Akademik Yıl Açılış Töreni.....                                                                                        | 88  |
| <b>Resim 24.</b> Dünya Üniversiteleri Sıralaması'nda ilk 1000'e girme başarısı.....                                                                    | 88  |
| <b>Resim 25.</b> Times Higher Education (THE), Asya Üniversiteleri Sıralaması .....                                                                    | 89  |
| <b>Resim 26.</b> KBÜ'lü uluslararası öğrencilere dış ticaret eğitimi.....                                                                              | 90  |
| <b>Resim 27.</b> Avrasya Yükseköğretim Zirvesi .....                                                                                                   | 91  |
| <b>Resim 28.</b> EAQUALS Akreditasyonu .....                                                                                                           | 92  |
| <b>Resim 29.</b> Erasmus+ "Son sınıf lisans mühendislik öğrencileri için 3B FDM yazıcı tasarımı ve üretimine yönelik müfredat geliştirme" projesi..... | 93  |
| <b>Resim 30.</b> TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! .....                                                                                                     | 94  |
| <b>Resim 31.</b> Üniversiteni Keşfet YÖK Sanal Fuarı 2020 .....                                                                                        | 95  |
| <b>Resim 32.</b> Araç Müzesi .....                                                                                                                     | 96  |
| <b>Resim 33.</b> Mühendislik Fakültesi Laboratuvar İnşaatı.....                                                                                        | 99  |
| <b>Resim 34.</b> Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Projesi .....                                                                                       | 99  |
| <b>Resim 35.</b> TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu.....                                                                                          | 100 |
| <b>Resim 36.</b> Öğrenci İşleri Merkezi.....                                                                                                           | 101 |
| <b>Resim 37.</b> Spor Tesisleri projesi.....                                                                                                           | 103 |

## ŞEKİLLER

|                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| Şekil 1. Karabük Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı .....                | 20 |
| Şekil 2. Karabük Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı .....               | 20 |
| Şekil 3. Eğitim Alanlarının Dağılımı.....                                   | 21 |
| Şekil 4. Yıllar İtibari ile Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi.....      | 32 |
| Şekil 5. Personel Dağılımı .....                                            | 33 |
| Şekil 6. Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan Dağılımı.....          | 35 |
| Şekil 7. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı .....                       | 36 |
| Şekil 8. 2020 Yılı Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Kadro Dağılımı ..... | 38 |
| Şekil 9. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı.....     | 39 |
| Şekil 10. Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Statülerinin Dağılımı .....     | 43 |
| Şekil 11. Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları .....                   | 44 |
| Şekil 12. 2020 Yılı Özgeler Gerçekleşme Dağılım Grafiği.....                | 76 |
| Şekil 13.Yıllar İtibariyle Özgelerlerin Gelişimi.....                       | 78 |
| Şekil 14.Bütçe Dağılım Grafiği .....                                        | 79 |

## SUNUŞ



Karabük Üniversitesi 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu, Üniversitemizin 2020 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında genel bilgilerin edinilebileceği, kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmış kapsamlı bir çalışmadır.

Üniversitemiz 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesi gereği üst yöneticinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemiz 1.884 personeli, 47 bini aşkın öğrencisi ile modern ve yenilikçi bir üniversite olarak bilimsel ve akademik çalışmalarını başarı ile sürdürmektedir. 2007 yılında kurulan ve ülkemizin en hızlı büyüyen yükseköğretim kurumlarından biri olan Karabük Üniversitesi, bilimsel ve akademik çalışmalarının yanı sıra sosyal, kültürel ve sanatsal etkinlikleri ile öğrencilerimizin ve halkımızın bilinçlenmesine, birikimlerini arttırmasına yardımcı olmaktadır. Bu çalışma, gerçekleştirilen faaliyetlerin ne olduğunu ve ne kadar yol aldığımızı görmemiz açısından son derece önemlidir.

Karabük Üniversitesi 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu, titiz bir çalışma sonucunda hazırlanmıştır. Covid 19 salgınına rağmen raporda ortaya çıkan veriler Karabük Üniversitesi'nin başarısının ve gelişmesinin bir göstergesidir.

Üniversitemizin kuruluş aşamasından bugüne kadar katkıda bulunan ve destek veren herkese, Üniversitemizin bütün akademik, idari personellerine ve geleceğimizi emanet ettiğimiz öğrencilerimize şükranlarımı sunuyor, teşekkürlerimi arz ediyorum.

**Prof. Dr. Refik POLAT**  
**Rektör**

## I. GENEL BİLGİLER

### A. Misyon ve Vizyon

#### MİSYON

Eğitim-öğretim, ar-ge ve topluma hizmet süreçlerinde paydaş odaklı; insani değerleri özümsemiş, sürekli öğrenen, girişimci bireyler yetiştirmektir.

#### VİZYON

Hayat boyu öğrenme kültürünü içselleştirmiş, bölgenin ve dünyanın gelişimine katkı sağlayan, nitelikli eğitim ve araştırma yapan, paydaş odaklı, tercih edilen, tanınırlığı yüksek bir üniversite olmaktır.

#### TEMEL DEĞERLER

- Adalet
- Girişimcilik
- Kurumsallaşmak
- Paydaş Odaklılık
- Sosyal Sorumluluk
- Şeffaflık

Karabük Üniversitesi görevin ve varlık nedeninin bilinciyle, ulusal ve uluslararası etkinliklerini sürdürürken temel değerlerine sürekli bağlı olacaktır.

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de Yükseköğretim T.C. Anayasası'nın 130 uncu maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12'nci maddesi uyarınca yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak'' olarak belirlenmiştir.

Bir yükseköğretim kurumu olarak üniversitemiz de 29 Mayıs 2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 5662 sayılı "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname İle Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurulmuştur.

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

#### 1.1. Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Demir Çelik, Safranbolu, Eskipazar, Yenice, Eflani, TOBB ve Ovacık Yerleşkesi olmak üzere toplam yedi yerleşkede konumlanmıştır.

Karabük Üniversitesi 989.688,53 m<sup>2</sup> açık alana ve 239.038,06 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. 16 fakülte, 2 enstitü, 5 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu ve 15 araştırma ve uygulama merkezi ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir.

#### Yerleşkeler

##### **Demir Çelik Yerleşkesi**

Demir Çelik yerleşkesi Üniversitemizin merkez yerleşkesidir. Demir Çelik Yerleşkesinin gelişim alanı 3.370.444 m<sup>2</sup> olup 693.351 m<sup>2</sup> açık alan 161.010 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Demir Çelik Yerleşkesinde Rektörlük binası, Fen Fakültesi, Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi, İşletme Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Orman Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Demir Çelik Enstitüsü, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Öğrenci İşleri Merkezi, uygulama ve araştırma merkezleri, Kamil Güleç Kütüphanesi, kapalı spor salonu, açık spor sahaları, üniversite camisi, sosyal tesis ve öğrenci yaşam merkezi, kantin ve kafeteryalardan oluşmaktadır.



**Resim 1.** Demir Çelik Yerleşkesi



**Resim 2.** Karabük Üniversitesi Merkez Kütüphanesi

Karabüklü iş adamı Kâmil Güleç tarafından yaptırılan Kâmil Güleç Kütüphanesi, 2 kat, 1 asma kat ve 600 m<sup>2</sup> teras olmak üzere toplam 2.692 m<sup>2</sup> kapalı alanda hizmet vermektedir.



**Resim 3.** Türkiye'nin İlk ve Tek Ay Yıldızlı Stadyumu

Demir Çelik Yerleşkesinde yer alan ve içerisinde Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve Kreşi barındıran 25 bin kişi kapasiteli ay yıldız şeklinde inşa edilen Stadyum 11.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana 17.086 m<sup>2</sup> açık spor alanına sahiptir.

### Safranbolu Yerleşkesi

Üniversitemiz Safranbolu yerleşkesi 21.395 m<sup>2</sup> açık alana ve 28.304 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Yerleşkede; Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, Safranbolu Turizm Fakültesi, Mimarlık Fakültesi, İletişim Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina), Safranbolu Turizm ve Otelcilik Uygulama Konukevleri (Tarihi Çiçekler Evi, Tarihi Antepler Konağı), ve Safranbolu Meslek Yüksekokulu Atölyeleri bulunmaktadır. Safranbolu Meslek Yüksekokulu binası Safranbolu Kaymakamlığına tahsis edilmiştir. Safranbolu Kaymakamlığı binası yıkılarak İletişim Fakültesi yapılmak üzere Üniversitemize tahsis edilmiştir.



**Resim 4.** Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Binası



**Resim 5.** Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina)

Cumhurbaşkanlığı genelgesiyle 2019 yılının “Prof. Dr. Fuat Sezgin Yılı” olarak ilan edilmesinin ardından, Karabük Üniversitesi ile Prof. Dr. Fuat Sezgin İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı (İBTAV) ve Kırıkkale Üniversitesi arasında imzalanan protokol kapsamında, Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisinin ismi, Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi olarak değiştirildi.



**Resim 6.** Uygulama Oteli Tarihi Çiçekler Evi

### Yenice Yerleşkesi

Karabük İli Yenice İlçesinde bulunan yerleşke 7.396 m<sup>2</sup> açık alan üzerine kurulu ve 4.424 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Yenice Meslek Yüksekokulu ilk önce "İş sağlığı ve güvenliği" programı ilk öğrencilerini almıştır ve eğitime başlamıştır. Ayrıca "Bilgisayar programcılığı" ve "Raylı sistemler makine teknolojisi" programları 2018/2019 eğitim öğretim yılında ilk öğrencilerini kabul etmiştir.



**Resim 7.** Yenice Meslek Yüksekokulu Binası



**Resim 8.** Yenice Meslek Yüksekokulu Öğrencileri

### Eskipazar Yerleşkesi

Karabük ili Eskipazar ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Millî Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 95.760 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu 21.941 m<sup>2</sup> kapalı alanı bulunan yerleşke içerisinde Eskipazar Meslek Yüksekokulu eğitim binası, yurt binası (KYK' ya ait), kapalı spor salonu ve açık basketbol sahası bulunmaktadır. Eskipazar Meslek Yüksek Okulu, Bilgisayar Teknolojileri, Makine ve Metal Teknolojileri, Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri ve Mülkiyet Koruma ve Güvenlik bölümleri ile eğitim-öğretime devam etmektedir.



**Resim 9.** Eskipazar Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi



**Resim 10.** Eskipazar Meslek Yüksekokulu Binası

## Eflani Yerleşkesi

Karabük ili Eflani ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Millî Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 101.076 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu 4.060 m<sup>2</sup> kapalı alanı bulunan yerleşke içerisinde Eflani Meslek Yüksekokulu eğitim binası, yurt binası ve açık basketbol sahası bulunmaktadır. Mülkiyet Koruma ve Güvenlik, Otel Lokanta ve İkram Hizmetleri, Gıda İşleme ve Bitkisel ve Hayvansal Üretim Bölümleri ile eğitim öğretime devam etmektedir.



**Resim 11.** Eflani Meslek Yüksekokulu Binası



**Resim 12.** Eflani Meslek Yüksekokulu

### TOBB Yerleşkesi

Karabük ili Organize Sanayi Bölgesinde bulunan yerleşke, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 46.662 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu 5.892 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip bir eğitim binası bulunmaktadır. Atölye, yemekhane, itfaiye, garaj ve dersliklerden oluşan 7.756 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yeni bir eğitim binası 2021 yılında faaliyete geçecektir. 2020 yılı içerisinde TOBB yerleşkesinde Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri, Mülkiyet Koruma ve Güvenlik, Makine ve Metal Teknolojileri, Bilgisayar Teknolojileri, Elektrik ve Enerji, Elektronik ve Otomasyon, Ulaştırma Hizmetleri, Mimarlık ve Şehir Planlama, İnşaat ve Tasarım Bölümleri ile eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu 2020-2021 Bahar Döneminde Karabük Organize Sanayi Yerleşkesi içinde bulunan modern binasına taşınarak daha geniş fiziki imkanlarla eğitim-öğretim faaliyetlerine devam edecektir.



**Resim 13.** TOBB Meslek Yüksekokulu Binası



**Resim 14.** TOBB Meslek Yüksekokulu Binası

**Tablo 1.** Karabük Üniversitesi Fiziki Alanların Dağılımı

| Hizmet Alanı (m <sup>2</sup> )    | Demir Çelik Yerleşkesi | Safranbolu Yerleşkesi | Eskipazar Yerleşkesi | Yenice Yerleşkesi | Eflani Yerleşkesi | TOBB Yerleşkesi  | Ovacık       | Diğer Taşınmazlar | Toplam (m <sup>2</sup> ) |
|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|-------------------|--------------------------|
| <b>Eğitim</b>                     | 115.035                | 23.020,69             | 15.150               | 3.289             | 2.950             | 5.892            | 4.424        | 882               | 170.642,69               |
| <b>Barınma</b>                    | –                      | 1.300                 | 1.470                | –                 | 800               | –                | –            | 7.625             | 11.195                   |
| <b>Beslenme</b>                   | 6.480                  | 1.345                 | 390                  | 320               | 115               | –                | –            | –                 | 8.650                    |
| <b>Kültür</b>                     | 1.730                  | 1.450                 | –                    | –                 | –                 | –                | –            | –                 | 3.180                    |
| <b>Spor</b>                       | 13.869                 | –                     | 2.494                | –                 | –                 | –                | –            | –                 | 16.363                   |
| <b>Laboratuvar</b>                | 9.010,78               | 1.188,31              | 232,08               | -                 | 195               | -                | -            | -                 | 10.626,17                |
| <b>Diğer (İdari,Tesis, Depo,)</b> | 14.886,20              | –                     | 2.205                | 815               | –                 | –                | –            | 475               | 18.381,20                |
| <b>Açık Alan</b>                  | <b>693.351,50</b>      | <b>21.395,92</b>      | <b>95.760</b>        | <b>7.396,34</b>   | <b>101.075,97</b> | <b>46.662,79</b> | <b>4.963</b> | <b>19.083,01</b>  | <b>989.688,53</b>        |
| <b>Kapalı Alan</b>                | <b>161.010,98</b>      | <b>28.304</b>         | <b>21.941.08</b>     | <b>4.424</b>      | <b>4.060</b>      | <b>5.892</b>     | <b>4.424</b> | <b>8.982</b>      | <b>239.038,06</b>        |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

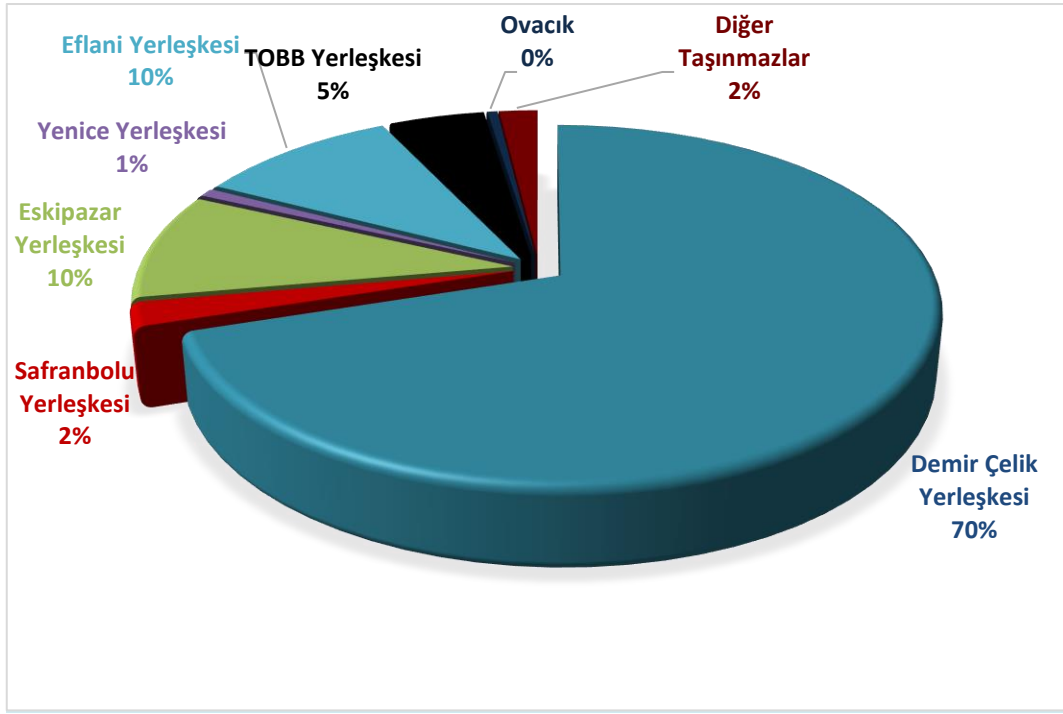
(\*) 5.700 m<sup>2</sup> açık alan Teknokent Aş.tahsis edilmiştir

(\*\*) Safranbolu Yerleşkesinde yer alan ve geçici olarak Safranbolu Turizm Fakültesine tahsis edilmiş olan 80 ada 172 parsel 2.000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu 848 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip tarihi taş bina, Milli Emlak Müdürlüğünce Sağlık Bakanlığından alınarak 29.01.2003 yılında Zonguldak Karaelmas Üniversitesine süresiz tahsis edilmiş olup, 2007 yılında Üniversitemizin kurulmasıyla Karabük Üniversitesine devredilmiştir. (839/5 parsel Kaymakamlığa tahsis edilmiştir.)

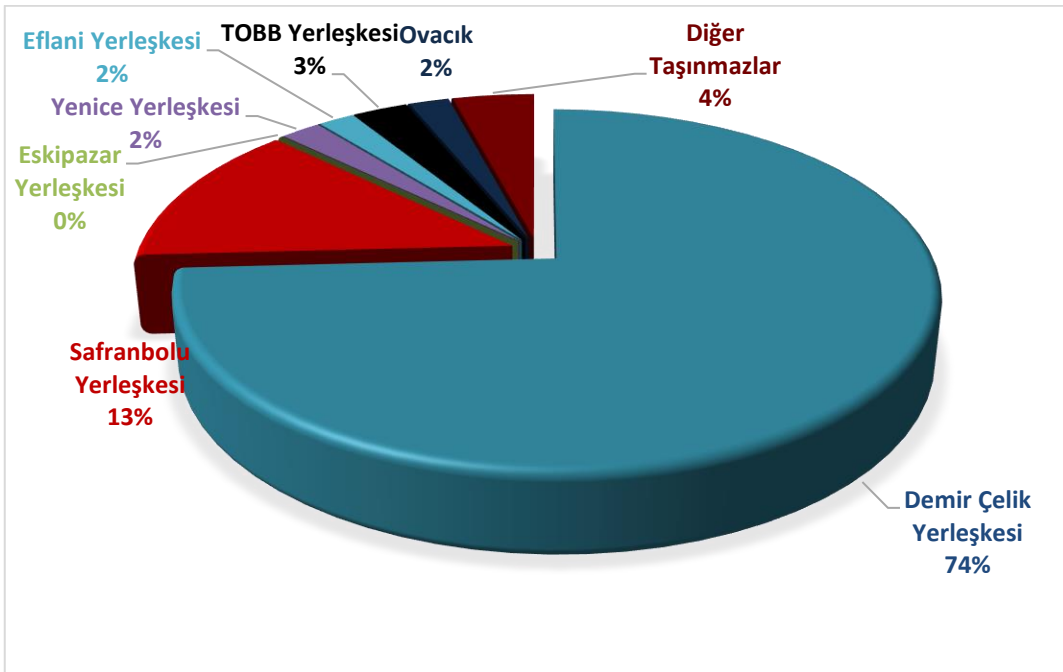
(\*\*\*) Eskipazar Meslek Yüksekokulu Yerleşkesini oluşturan YİBO (Yatılı İlköğretim Bölge Okulu) binası 20.01.2009 tarihinde, Eskipazar Anadolu Lisesi binası da 11.08.2009 tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı tarafından üniversitemize geçici olarak tahsis edilmiştir.

(\*\*\*\*) Eflani Meslek Yüksekokulu Yerleşkesini oluşturan 101 ada 5 parselde kayıtlı 101.000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu YİBO (Yatılı İlköğretim Bölge Okulu) binası, Millî Eğitim Bakanlığı tarafından üniversitemize süresiz tahsis edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu 5.892,00 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu, 2.100 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip (arsa Karorsan tarafından tahsis edilmiş) hizmet binası Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından Üniversitemize tahsis edilmiştir.



**Şekil 1.** Karabük Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı



**Şekil 2.** Karabük Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 239.038 m<sup>2</sup>'dir. Toplam kapalı alanın %74'ünü 161.010 m<sup>2</sup>'lik alan ile Demir Çelik Yerleşkesi (Karabük Merkez Kampüs) oluşturmaktadır.

Kapalı alanlarımızın %71'i eğitim, %4'ü laboratuvar, %4'ü beslenme, %7'si spor, %1'i kültür, %5'i barınma, %8'i diğer amaçlar için kullanılmaktadır.

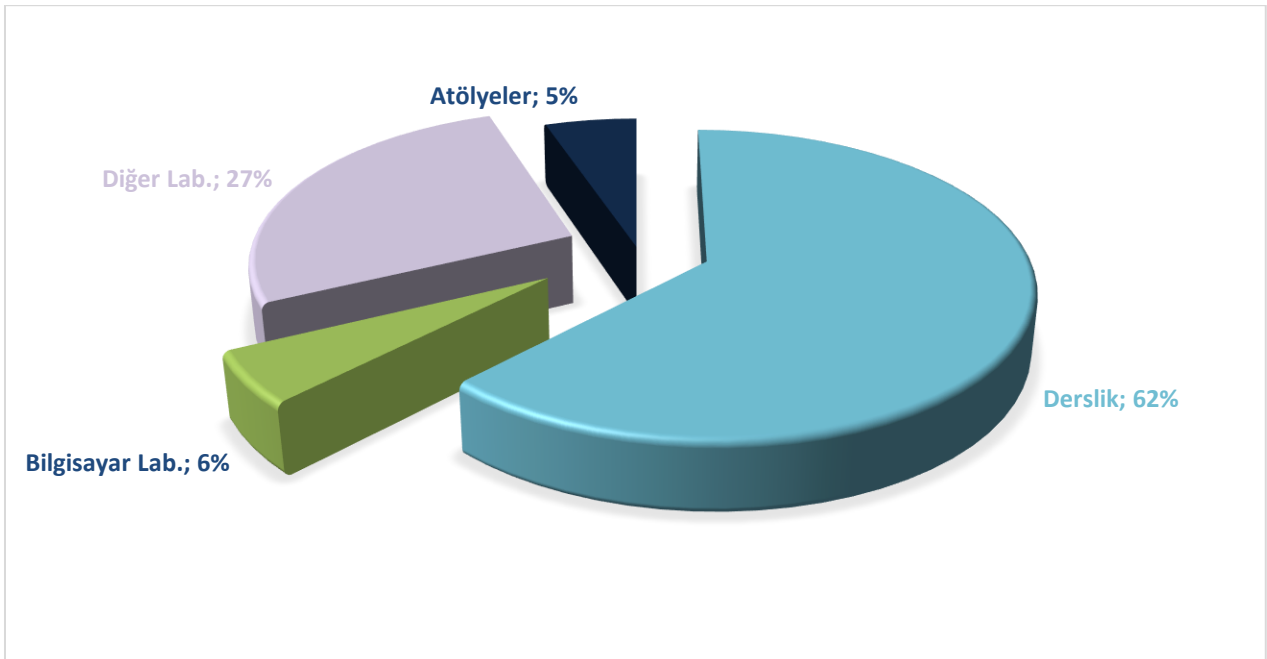
### 1.1.1. Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz 16 Fakülte, 2 Enstitü, 5 Yüksekokul, 9 Meslek Yüksekokulu ve 15 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Eğitim amaçlı alanlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 2.** Eğitim Alanlarının Dağılımı

| Eğitim Alanı       | Derslik    | Bilgisayar Lab. | Diğer Lab. | Atölyeler | Toplam     |
|--------------------|------------|-----------------|------------|-----------|------------|
| 50 Kişilik ve Altı | 102        | 18              | 120        | 17        | 257        |
| 51-75 Kişilik      | 59         | 7               | 7          | 6         | 79         |
| 76-100 Kişilik     | 56         | 2               | 3          | 1         | 62         |
| 101-150 Kişilik    | 89         | -               | 3          | 2         | 94         |
| 151-250 Kişilik    | 2          | -               | -          | -         | 2          |
| <b>Toplam</b>      | <b>308</b> | <b>27</b>       | <b>133</b> | <b>26</b> | <b>494</b> |

Kaynak: Akademik Birimler



**Şekil 3.** Eğitim Alanlarının Dağılımı

Üniversitemiz eğitim birimlerinin kullanımında bulunan eğitim alanlarının %62'si derslikler, %5'i atölyeler, %6'sı bilgisayar laboratuvarları ve %27'i diğer laboratuvarlardan oluşmaktadır.

## 1.1.2. Sosyal Alanlar

### 1.1.2.1. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Üniversitemizde öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 6 adet öğrenci yemekhanesi, 5 adet personel yemekhanesinin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 15 adet kantin ve kafeterya, 23 adet sosyal tesis dükkânı bulunmaktadır.

**Tablo 3.** Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

| Bölümler                | Sayı (Adet) | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) | Kapasite (Kişi) |
|-------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------|
| Öğrenci Yemekhanesi     | 6           | 4.233                         | 2.140           |
| Personel Yemekhanesi    | 5           | 1.783                         | 930             |
| Kantin ve Kafeterya     | 15          | 1.820                         | 950             |
| Sosyal Tesis Dükkânları | 23          | 1.495                         | 755             |
| <b>Toplam</b>           | <b>49</b>   | <b>9.331</b>                  | <b>1.775</b>    |

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



**Resim 15.** Sosyal Tesisler



**Resim 16.** Öğrenci Yemekhanesi

#### 1.1.2.2. Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Öğrencilerimizin barınmasına yönelik Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren öğrenci yurdu ve öğrenci evleri bulunmamaktadır. Toplam 1.300 m<sup>2</sup> kapalı alanlı konuk evimiz bulunmaktadır.

**Tablo 4.** Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

| Misafirhane / Konukevi                        | Oda Sayısı (Adet) | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) | Kapasite (Kişi) |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------|
| Uygulama Konukevi<br>(Tarihi Çiçekler Evi)    | 6                 | 650                           | 11              |
| Uygulama Konukevi<br>(Tarihi Antepler Konağı) | 9                 | 650                           | 24              |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>15</b>         | <b>1.300</b>                  | <b>35</b>       |

*Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı*

Üniversitemiz Safranbolu Meslek Yüksekokulu Turizm ve Otel İşletmeciliği Programında okuyan öğrenciler, kuramsal derslerde elde ettikleri bilgileri, Yüksekokulumuz bünyesinde faaliyet gösteren 2 adet uygulama otelinde, öğretim elemanları gözetiminde uygulamaya dönüştürmektedirler.

**Tablo 5.** Lojmanların Sayı ve Kapasitesi

| Lojman / Konut   | Sayı (adet) |      |     | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) |
|------------------|-------------|------|-----|-------------------------------|
|                  | Sayı        | Dolu | Boş |                               |
| Personel Lojmanı | 79          | 50   | 29  | 8.570                         |

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 8.570 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 79 adet personel lojmanı bulunmaktadır.

### 1.1.3. Spor Tesisleri

Türkiye'nin ilk ve tek 25.000 seyirci kapasiteli ay-yıldızlı stadyumu Üniversitemizde bulunmaktadır.

**Tablo 6.** Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

| Spor Tesisleri        | Sayı (Adet) | Alan (m <sup>2</sup> ) | Yerleşke          |
|-----------------------|-------------|------------------------|-------------------|
| Kapalı Spor Tesisleri | 2           | 4.813                  | Demir-Çelik       |
| Açık Spor Tesisleri   | 5           | 20.424                 | Demir-Çelik/Diğer |
| Stadyum               | 1           | 17.086                 | Demir-Çelik       |
| <b>Toplam</b>         | <b>8</b>    | <b>42.323</b>          |                   |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

### 1.1.4. Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı, konferans ve eğitim salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 7.** Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı

| Kapasitesi      | Toplantı Salonu | Konferans Salonu | Eğitim Salonu | Toplam    |
|-----------------|-----------------|------------------|---------------|-----------|
| 0-50 Kişilik    | 34              | -                | 7             | 41        |
| 51-75 Kişilik   | -               | -                | -             | -         |
| 76-100 Kişilik  | -               | 1                | -             | 1         |
| 101-150 Kişilik | -               | 2                | -             | 2         |
| 151-250 Kişilik | -               | 6                | -             | 6         |
| 251 ve Üzeri    | -               | 2                | -             | 2         |
| <b>Toplam</b>   | <b>34</b>       | <b>11</b>        | <b>7</b>      | <b>52</b> |

Kaynak: Tüm Birimler



**Resim 17.** 15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu



**Resim 18.** Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Konferans Salonu

## 1.2. Sağlık Tesisleri

Üniversitemiz Tıp Fakültesine bağlı Uygulama ve Araştırma hastanesi bulunmadığından, Sağlık Bakanlığı ile yapılan protokol çerçevesinde Karabük Devlet Hastanesi, Karabük Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi olarak hizmet vermektedir.

## 2. Örgüt Yapısı

Üniversitemizin Yönetim ve Organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları rektör, üniversite senatosu ve üniversite yönetim kurulumdur.

### Rektör:

Devlet üniversitelerinde rektör, Yükseköğretim Kurulu tarafından önerilecek, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış üç aday arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Bir aylık sürede önerilenlerden birisinin atanmaması ve Yükseköğretim Kurulu tarafından, iki hafta içinde yeni adaylar gösterilmemesi halinde Cumhurbaşkanınca doğrudan atama yapılır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak aynı Devlet üniversitesinde iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

### Görev, yetki ve sorumlulukları:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.
- Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

**Senato:****Kuruluş ve işleyişi:**

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

**Görevleri:**

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmî Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim- öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

**Üniversite Yönetim Kurulu:****Kuruluş ve işleyişi:**

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

**Görevleri:**

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

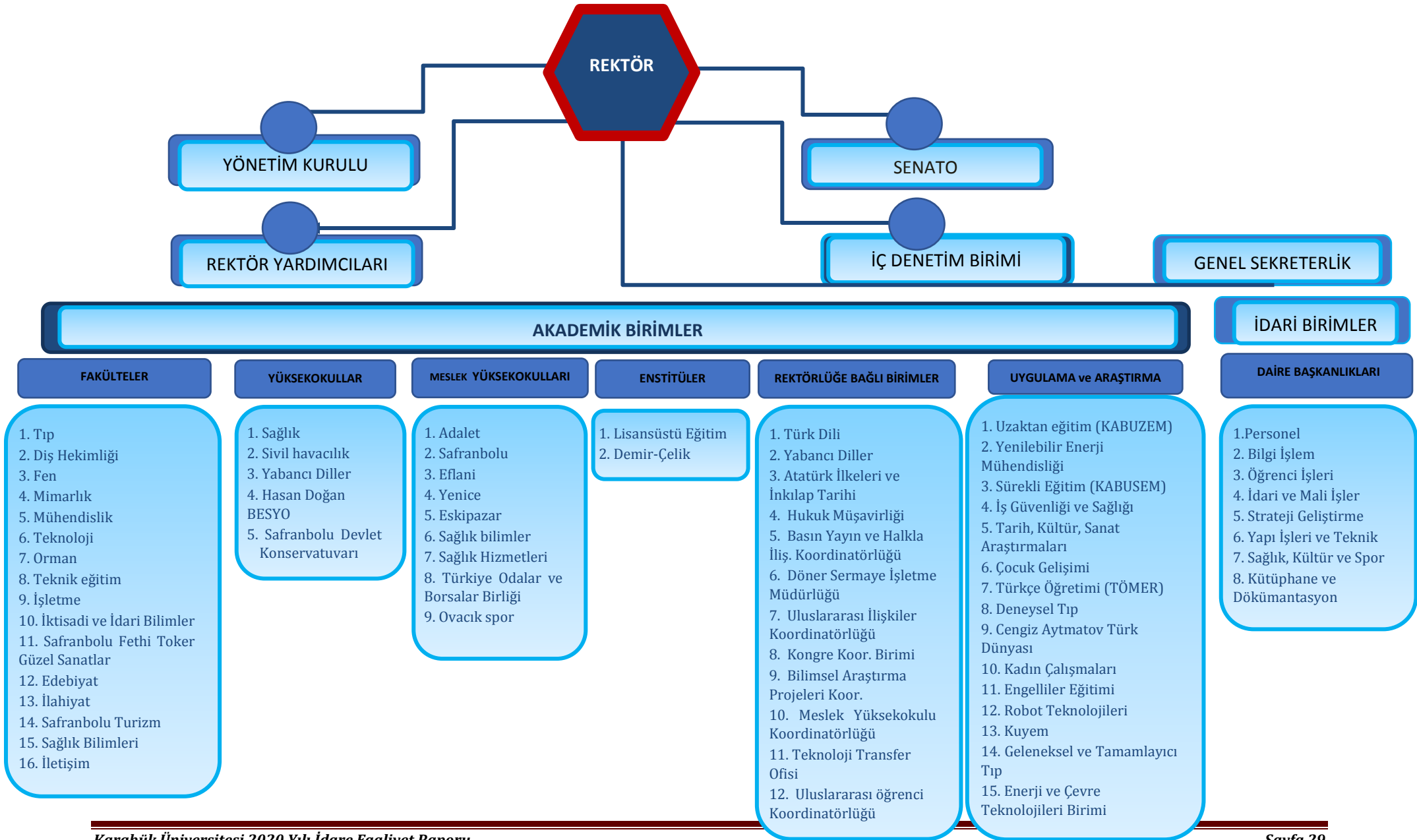
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

**Genel Sekreterlik:**

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağılı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağılı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

**Görevleri:**

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağılı birimlere iletmek,
- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.



### 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

#### 3.1. Bilişim Kaynakları

Demir Çelik Kampüsü 1200 Mbps, Safranbolu Güzel Sanatlar Fakültesi 400 Mbps, Safranbolu Meslek Yüksekokulu Atölyeler kısmı 10 Mbps, Eskipazar Meslek Yüksekokulu 15 Mbps, Yenice Meslek Yüksekokulu 10 Mbps, Eflani Meslek Yüksekokulu 10 Mbps, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu (TOBB) 20 Mbps Metro Ethernet hatları ile ulaknete bağlıdır. Karabük ilinin farklı bölgelerine yayılmış olan diğer fakülte ve yüksekokullar Demir Çelik Kampüsüne Metro Ethernet hatları ile bağlıdır. Üniversiteye ait 2 adet C-sınıfı IPv4 adres bloğu bulunmaktadır. Bölüm ve birimler güvenlik ve gereksinimlerine göre gerçek IP veya sanal IP (+NAT, Network Address Translation) üzerinden dış dünya ile haberleşmektedirler.

Karabük Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığının başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. 2020 yılı sonu itibarıyla 2 adet ana omurga, çeşitli marka ve modellerde 26 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 270 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı mevcuttur.

Kampüsümüzün çeşitli noktalarında ve diğer tüm binalarda kablosuz internet erişimi olanağı sağlayan 510 adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir. Merkez Kampüs başta olmak üzere diğer tüm (ilçe kampüsleri) kampüslerimizde, kampüs içinde kablosuz internet erişimi mevcuttur ve başta öğrencilerimiz tarafından olmak üzere aktif olarak kullanılmaktadır. Ağ sistemimizin güvenliği için sunucular üzerinde 1 adet güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Ağ sistemlerinde kullanılan Radius, Proxy, Ağ Raporlama (Aktif cihaz sayısı ve bant genişliği kullanım raporlaması için), DHCP, DNS, Captive Portal, NAT ve Firewall ve Logserver sunucuları bulunmaktadır. Ayrıca üniversitemizin diğer birimlerine ait uzaktan eğitim, kütüphane veri tabanları, OBS, EBYS, AKS vb. uygulamalar için kullanılan 100 adet sunucuya Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ev sahipliği yapmaktadır. Bu sunucular çeşitli yazılımlar yöntemiyle yedeklenmektedir. Bilgi İşlem Daire Başkanlığında bulunan sistem odasında 1 adet UPS, 1 adet jeneratör, 2 adet (yedekli) klima ve Ortam İzleme Sistemi bulunmaktadır. Ayrıca diğer binalardaki ana dağıtım noktalarında bulunan ağ cihazları da UPS'lerle desteklenmektedir.

Karabük Üniversitesi kampüsü, ilçelerdeki fakülte ve yüksekokul binalarındaki tüm görüşmeler kendi aralarında dört rakam çevirerek VOIP üzerinden birbirleri ile görüşme sağlamaktadır. Dış hatlar 2 adet PRI port (60 kanal) ile ve 3500 adet DID sayesinde milletlerarası, şehirlerarası, GSM, şehir içi görüşmeleri dahili santrale entegre ederek iletişim sağlanmaktadır. 271 adet IP telefon var olan sisteme entegre edilerek hizmet vermektedir. 444 0 478 çağrı merkezinde 10 adet PBX telefon hattı hizmet vermektedir. Üniversitenin merkez ve ilçe kampüslerinde toplam 3300 adet analog santrali bulunmaktadır.

Karabük Üniversitesi Demir Çelik Kampüsünde 955 adet yüksek çözünürlüklü (IP), Safranbolu Meslek Yüksekokulunda 18 adet, Bilim Sanat Akademisinde 16 adet olmak üzere 34 adet yüksek çözünürlüklü (IP), Fethi Toker Güzel Sanatlar Fakültesinde 50 adet, Yenice Meslek Yüksekokulunda 23 adet, Eskipazar Meslek Yüksekokulunda 30 adet, Eflani Meslek Yüksekokulunda 26 adet analog kamera, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu (TOBB) 72 adet yüksek çözünürlüklü kamera bulunmaktadır. Demir Çelik Kampüsü ve Bilim Sanat Akademisindeki IP kameralar yaklaşık 90 gün, Safranbolu Meslek Yüksek Okulu, Fethi Toker Güzel Sanatlar Fakültesi, Yenice Meslek Yüksekokulu, Eskipazar Meslek Yüksekokulu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu (TOBB) ve Eflani Meslek Yüksekokulunda 30 gün süreyle kamera kayıtları tutulmaktadır.

### 3.2. Kütüphane Kaynakları

**Tablo 8.** Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

| Kaynak Türü                                |                          | 2020 Yılında Alınan Kaynak Sayısı (Adet) | 2020 Yılı Koleksiyon Toplamı (Adet) |
|--------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| Kitap (Basılı)*                            |                          | 2.439                                    | 56.052                              |
| Tez (Basılı)                               |                          | 179                                      | 1.999                               |
| E-Kaynak (Veri Tabanı)                     |                          | 23                                       | 24                                  |
| Sürelili Yayın                             | (Basılı -Yerli Abonelik) | 30                                       | 100                                 |
|                                            | (Elektronik)             | 36.811                                   | 36.811                              |
| E-Kaynak (Veri Tabanı) Dağılımı            |                          |                                          |                                     |
| Elektronik Veri Tabanı (E- Dergi)          |                          | 36.811                                   | 36.811                              |
| E-Kitap (Abonelik)**                       |                          | 2.608                                    | 21.573                              |
| E-Tez (Abonelik)                           |                          | 2.764.949                                | 2.764.949                           |
| Diğer (Yazılım, bibliyografi, mevzuat vs.) |                          | 1                                        | 1                                   |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

## 4. İnsan Kaynakları

Üniversitemizde insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

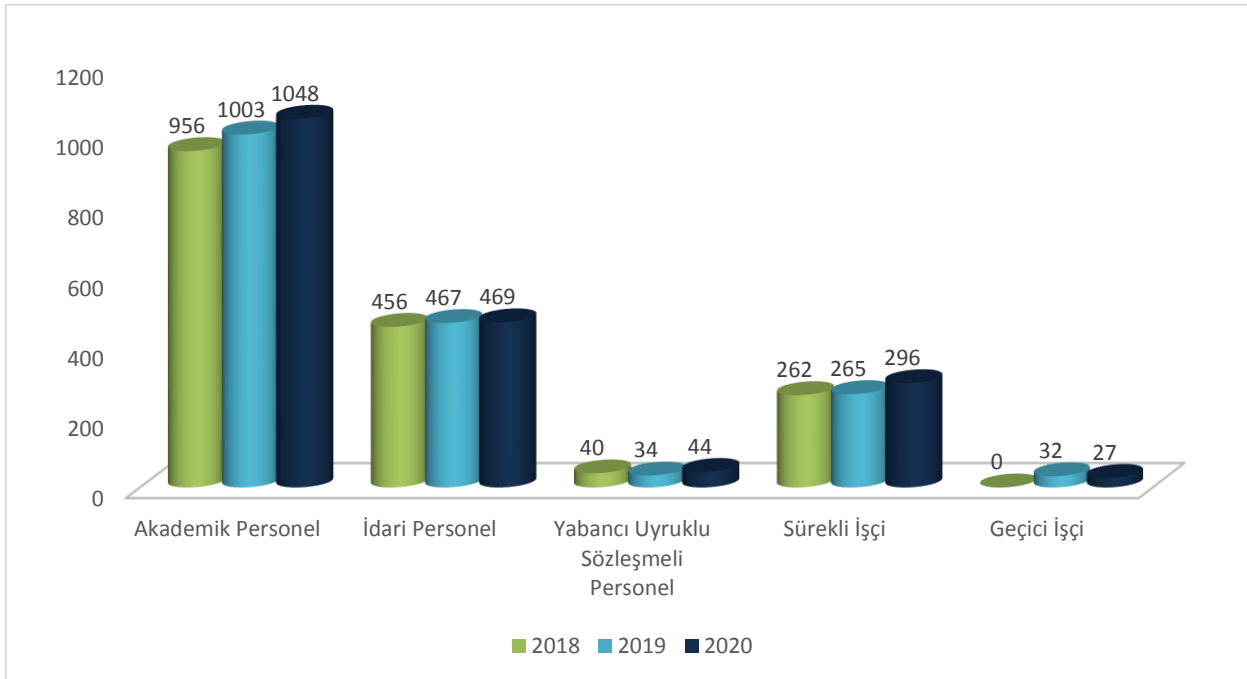
### 4.1. Üniversitemizde Görev Yapan Personellerin Dağılımı

Karabük Üniversitesinde 2020 yılı sonu itibariyle 1.048 akademik, 44 yabancı uyruklu akademik personel 469 idari personel, 296 sürekli işçi ve 27 geçici işçi olmak üzere toplamda 1.884 personel bulunmaktadır.

**Tablo 9.** Personel Sayıları

| Personel                          | 2018         | 2019         | 2020         | 2020 Yılıının Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%) |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------------------------------|
| Akademik Personel                 | 956          | 1.003        | 1.048        | 4,29                                            |
| Yabancı Uyruklu Akademik Personel | 40           | 34           | 44           | 22,73                                           |
| İdari Personel                    | 456          | 467          | 469          | 0,43                                            |
| Sürekli İşçi                      | 262          | 265          | 296          | 10,47                                           |
| Geçici İşçi                       | -            | 32           | 27           | -18,52                                          |
| <b>Toplam</b>                     | <b>1.714</b> | <b>1.801</b> | <b>1.884</b> | <b>4,41</b>                                     |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



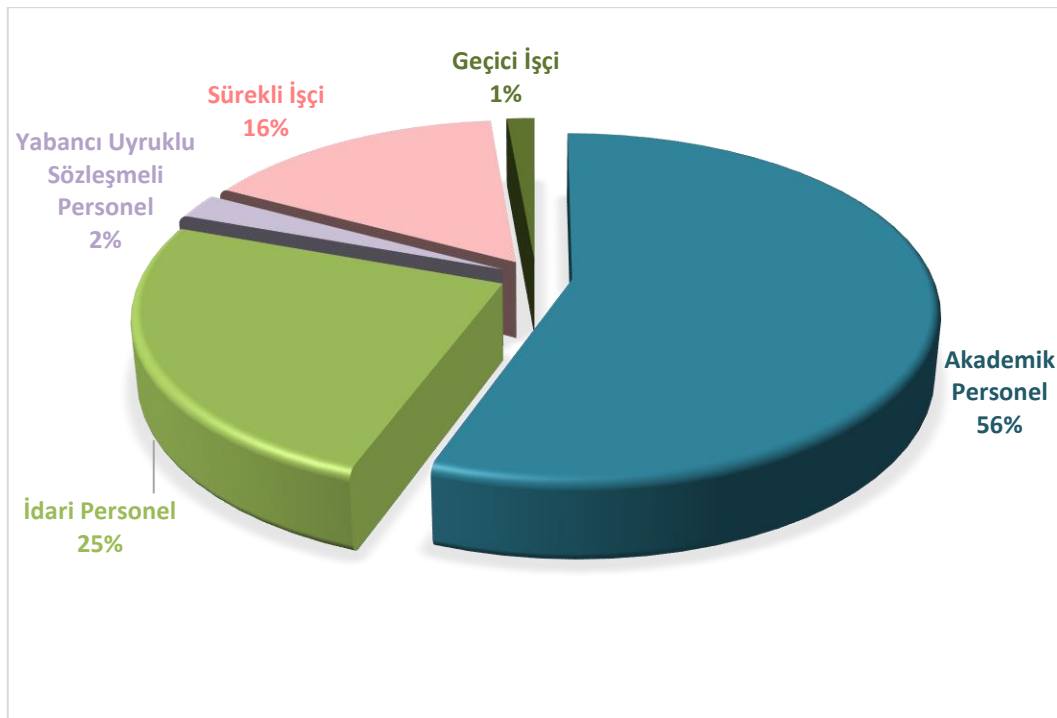
**Şekil 4.** Yıllar İtibari ile Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

**Tablo 10.** Toplam Personel Dağılımı

| Kadro         | Akademik Personel | Yüzde (%)  | İdari Personel | Yüzde (%)  | Yabancı Uyruklu Akademik Personel | Yüzde (%)  | Sürekli İşçi | Yüzde (%)  | Geçici İşçi | Yüzde (%)  | Genel Toplam | Dağılım %  |
|---------------|-------------------|------------|----------------|------------|-----------------------------------|------------|--------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
| Kadın         | 331               | 31,6       | 139            | 29,6       | 10                                | 22,7       | 98           | 33,1       | 7           | 26,0       | 585          | 31,05      |
| Erkek         | 717               | 68,4       | 330            | 70,3       | 34                                | 77,2       | 198          | 66,8       | 20          | 74,0       | 1.299        | 68,95      |
| <b>Toplam</b> | <b>1.048</b>      | <b>100</b> | <b>469</b>     | <b>100</b> | <b>44</b>                         | <b>100</b> | <b>296</b>   | <b>100</b> | <b>27</b>   | <b>100</b> | <b>1.884</b> | <b>100</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2020 yılı verileri incelendiğinde; 1.048 akademik, 44 yabancı uyruklu akademik personel 469 idari personel, 296 sürekli işçi ve 27 geçici işçi Üniversitemiz bünyesinde çalışmaktadır. Üniversitemizde çalışan personel sayısına bakıldığında %68,95 ile çoğunluğun erkek çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. İdari kadronun %70,3'ünü, akademik kadronun ise %68,4'ünü erkek personelimiz oluşturmaktadır.

**Şekil 5.** Personel Dağılımı

Üniversitemizde 2020 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %56'sını akademik, %25'ini idari, %16'sını sürekli işçi, %2'sini yabancı uyruklu akademik personel ve %1'ini geçici işçi personelimiz oluşturmaktadır. 2020 yılında toplam 1.884 personelimiz görev yapmıştır.

**Tablo 11.** Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

| Yönetici Kadrosu             | Kadın     | Erkek      | Toplam     |
|------------------------------|-----------|------------|------------|
| Rektör                       | -         | 1          | 1          |
| Rektör Yardımcısı            | -         | 3          | 3          |
| Genel Sekreter               | -         | 1          | 1          |
| Dekan                        | 2         | 9          | 11         |
| Dekan Yardımcısı             | 5         | 15         | 20         |
| Bölüm Başkanı                | 23        | 112        | 135        |
| Enstitü Müdürü               | -         | 2          | 2          |
| Enstitü Müdürü Yardımcısı    | -         | 4          | 4          |
| Yüksekokul Müdürü            | 3         | 3          | 6          |
| Yüksekokul Müdürü Yardımcısı | 2         | 7          | 9          |
| Genel Sekreter Yardımcısı    |           | 2          | 2          |
| Araştırma Merkezi Müdürü     | 2         | 10         | 12         |
| Koordinatör                  | 2         | 5          | 7          |
| Daire Başkanı                | -         | 8          | 8          |
| Hukuk Müşaviri               | -         | 1          | 1          |
| Döner Sermaye İşletme Müdürü | -         | 1          | 1          |
| Fakülte Sekreteri            | 1         | 13         | 14         |
| Enstitü Sekreteri            | -         | 3          | 3          |
| Yüksekokul Sekreteri         | 1         | 12         | 13         |
| Şube Müdürü                  | 2         | 21         | 23         |
| Şef                          | 7         | 12         | 19         |
| <b>Toplam</b>                | <b>50</b> | <b>245</b> | <b>295</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 295 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personellerimizden 50'si kadın, 245'i ise erkek personel olduğunu görmekteyiz.

## 4.2. Akademik Personel

### 4.2.1. Üniversitemizde Görev Yapan Akademik Personel Dağılımı

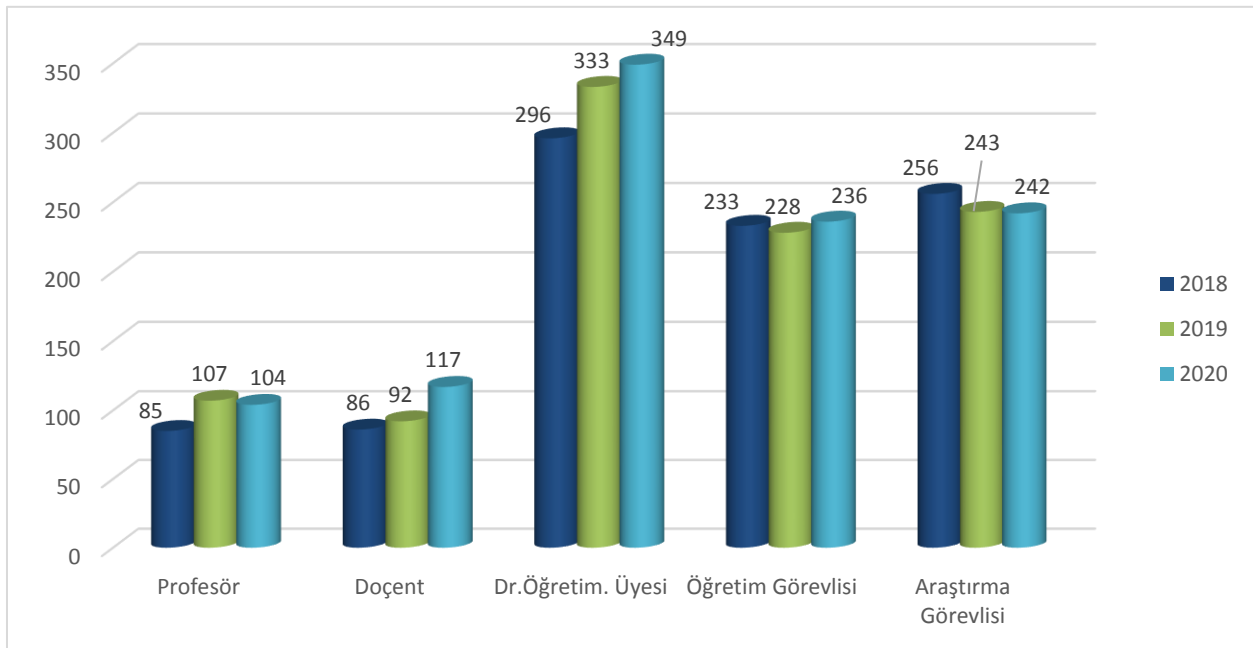
Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile Tablo 12’de sunulmuştur.

**Tablo 12.** Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı

| Hizmet Sınıflandırması | Kadın |      |      | Erkek |      |      | Toplam |       |       | 2020 Yılı Personel Dağılım Oranı (%) |
|------------------------|-------|------|------|-------|------|------|--------|-------|-------|--------------------------------------|
|                        | 2018  | 2019 | 2020 | 2018  | 2019 | 2020 | 2018   | 2019  | 2020  |                                      |
| Profesör               | 12    | 18   | 20   | 73    | 89   | 84   | 85     | 107   | 104   | 9,9                                  |
| Doçent                 | 19    | 14   | 17   | 67    | 78   | 100  | 86     | 92    | 117   | 11,2                                 |
| Dr. Öğretim. Üyesi     | 76    | 94   | 108  | 220   | 239  | 241  | 296    | 333   | 349   | 33,3                                 |
| Öğretim Görevlisi      | 87    | 88   | 92   | 146   | 140  | 144  | 233    | 228   | 236   | 22,5                                 |
| Araştırma Görevlisi    | 97    | 91   | 94   | 159   | 152  | 148  | 256    | 243   | 242   | 23,1                                 |
| Toplam                 | 291   | 305  | 331  | 665   | 698  | 717  | 956    | 1.003 | 1.048 | 100                                  |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizde toplam 1.048 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin 33,3'lük bir yüzde ile büyük çoğunluğunu 349 kişilik Doktor Öğretim Üyesi kadrosu ve 23,1'lik bir yüzde ile 242 kişilik Araştırma Görevlisi kadrosu oluşturmaktadır.



**Şekil 6.** Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan Dağılımı

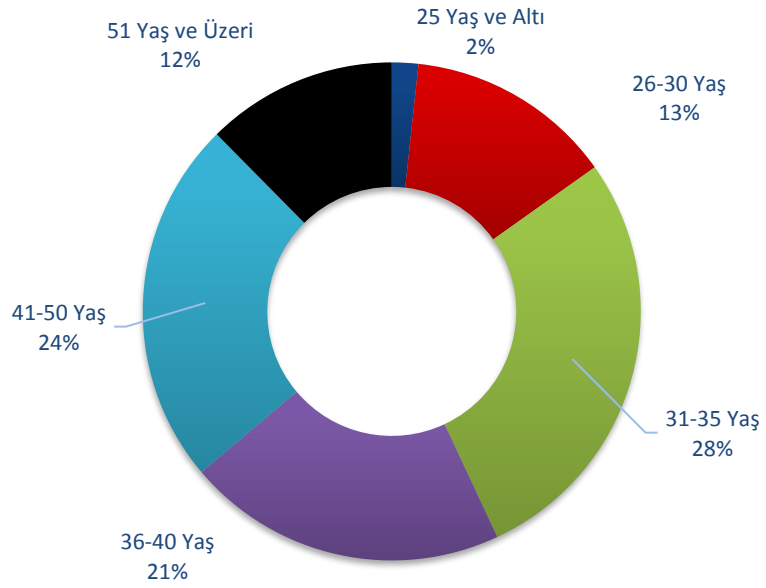
#### 4.2.2. Akademik Personelin Yaşı Göre Dağılımı

2020 yılında üniversitemizde görev yapan akademik personelin yaşı göre dağılımına bakıldığında; %27,86'sının 31-35 yaş, %23,76'sının 41-50 yaş grubunda olduğu görülmektedir.

**Tablo 13.** Akademik Personelin Yaşı Göre Dağılımı

| Yaş Aralığı     | Profesör | Doçent | Dr. Öğretim Üyesi | Öğretim Görevlisi | Araştırma Görevlisi | Toplam | Yüzde (%) |
|-----------------|----------|--------|-------------------|-------------------|---------------------|--------|-----------|
| 25 Yaş ve Altı  | -        | -      | -                 | -                 | 18                  | 18     | 1,72      |
| 26-30 Yaş       | -        | -      | 8                 | 16                | 117                 | 141    | 13,45     |
| 31-35 Yaş       | -        | 8      | 89                | 110               | 85                  | 292    | 27,86     |
| 36-40 Yaş       | 5        | 29     | 108               | 55                | 21                  | 218    | 20,80     |
| 41-50 Yaş       | 45       | 53     | 106               | 44                | 1                   | 249    | 23,76     |
| 51 Yaş ve Üzeri | 54       | 27     | 38                | 11                | -                   | 130    | 12,40     |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



**Şekil 7.** Akademik Personelin Yaşı Göre Dağılımı

#### 4.2.3. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

**Tablo 14.** Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Geldiği Ülke ve Görev Yaptığı Akademik Birime Göre Dağılımı

| Görev Yaptığı Akademik Birim         | Unvanı               | Geldiği Ülke | Sayısı |
|--------------------------------------|----------------------|--------------|--------|
| Edebiyat Fakültesi                   | Doçent               | Azerbaycan   | 1      |
|                                      | Doçent               | Kırgızistan  | 1      |
|                                      | Doçent               | Irak         | 3      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Filistin     | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Özbekistan   | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Suriye       | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | İran         | 1      |
| Fen Fakültesi                        | Doktor Öğretim Üyesi | Irak         | 1      |
| Mühendislik Fakültesi                | Profesör             | Azerbaycan   | 2      |
|                                      | Doçent               | Özbekistan   | 1      |
|                                      | Doçent               | Suriye       | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Filistin     | 2      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Irak         | 2      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Libya        | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Suriye       | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Rusya        | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Yemen        | 1      |
| Fethi Toker Güzel San. Tas. Fak.     | Profesör             | Azerbaycan   | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi    | İran         | 2      |
| Tıp                                  | Doktor Öğretim Üyesi | İran         | 1      |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Profesör             | Pakistan     | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Ukrayna      | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | İran         | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Hindistan    | 1      |
| İlahiyat Fakültesi                   | Doktor Öğretim Üyesi | Afganistan   | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Cezayir      | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Kırgızistan  | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Mısır        | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Suriye       | 2      |
|                                      | Öğretim Görevlisi    | Filistin     | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi    | Suriye       | 1      |
| İşletme Fakültesi                    | Doktor Öğretim Üyesi | Suriye       | 1      |
| Mimarlık Fakültesi                   | Doktor Öğretim Üyesi | İran         | 2      |
| Safranbolu Meslek Yüksekokulu        | Öğretim Görevlisi    | İran         | 1      |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | Doçent               | Malezya      | 1      |
|                                      | Doktor Öğretim Üyesi | Irak         | 1      |
| Toplam                               |                      |              | 44     |

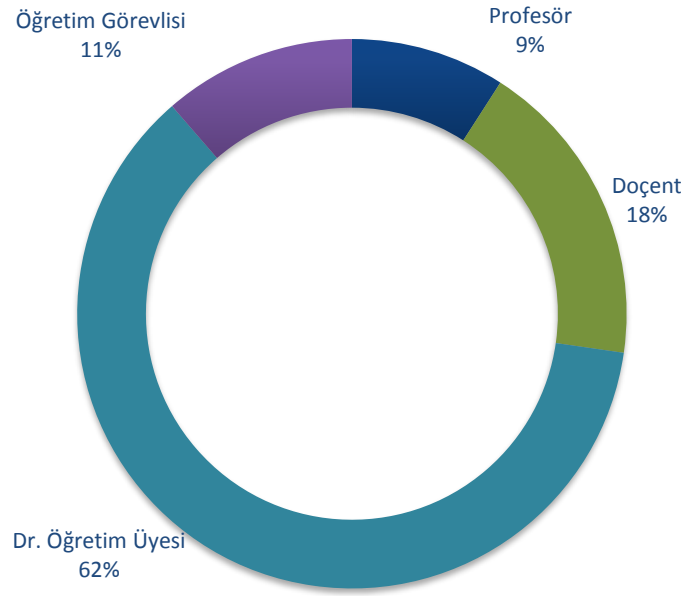
Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 2547 Sayılı Kanun'un 34 maddesine göre 17 farklı ülkeden 4 Profesör, 8 Doçent, 27 Dr. Öğretim Üyesi ve 5 Öğretim Görevlisi olmak üzere toplam 44 akademik personel bulunmaktadır.

**Tablo 15.** Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı

| Unvan             | Kadın |      |      | Erkek |      |      | Toplam |      |      |
|-------------------|-------|------|------|-------|------|------|--------|------|------|
|                   | 2018  | 2019 | 2020 | 2018  | 2019 | 2020 | 2018   | 2019 | 2020 |
| Profesör          | 1     | 1    | 1    | 1     | 1    | 3    | 2      | 2    | 4    |
| Doçent            | 2     | 2    | 3    | 6     | 6    | 5    | 8      | 8    | 8    |
| Dr. Öğretim Üyesi | 4     | 3    | 4    | 15    | 12   | 23   | 19     | 15   | 27   |
| Öğretim Görevlisi | 2     | 4    | 2    | 10    | 5    | 3    | 12     | 9    | 5    |
| Toplam            | 9     | 10   | 10   | 32    | 24   | 34   | 41     | 34   | 44   |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



**Şekil 8.** 2020 Yılı Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Kadro Dağılımı

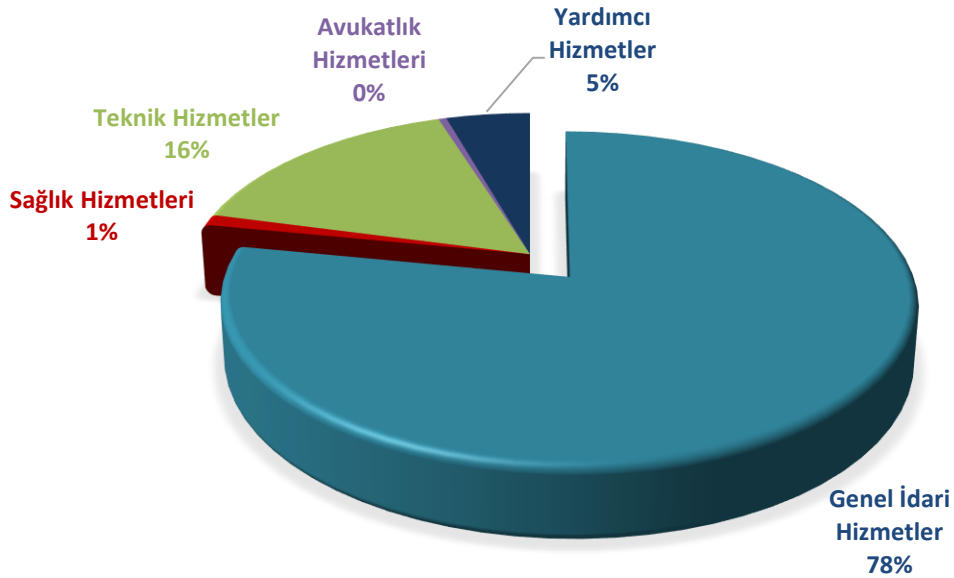
### 4.3. İdari Personel

Üniversitemizde 2020 yılında 139'u kadın, 330'u erkek olmak üzere toplam 469 idari personel görev yapmıştır. Son üç yılın verileri incelendiğinde idari personel sayımızda 2019 yılında bir önceki yıla göre 11 kişilik bir artış, 2020 yılında ise bir önceki yıla göre 2 kişilik bir artış görülmektedir.

**Tablo 16.** İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı

| Hizmet Sınıfı         | Kadın      |            |            | Erkek      |            |            | Toplam     |            |            |                   |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|
|                       | 2018       | 2019       | 2020       | 2018       | 2019       | 2020       | 2018       | 2019       | 2020       | Dağılım Oranı (%) |
| Genel İdari Hizmetler | 123        | 118        | 114        | 249        | 249        | 252        | 372        | 367        | 366        | 78,58             |
| Sağlık Hizmetleri     | 3          | 4          | 4          | -          | -          | 1          | 3          | 4          | 5          | 0,85              |
| Teknik Hizmetler      | 12         | 14         | 15         | 51         | 60         | 60         | 63         | 74         | 75         | 15,84             |
| Avukatlık Hizmetleri  |            | -          | -          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 0,42              |
| Yardımcı Hizmetler    | 4          | 5          | 6          | 12         | 15         | 15         | 16         | 20         | 21         | 4,28              |
| <b>Toplam</b>         | <b>142</b> | <b>141</b> | <b>139</b> | <b>314</b> | <b>326</b> | <b>330</b> | <b>456</b> | <b>467</b> | <b>469</b> | <b>100</b>        |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



**Şekil 9.** İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı

#### 4.3.1. Engelli İdari Personel

2020 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 14 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı genel idari hizmetler ve teknik hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfı ve engel derecesini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

**Tablo 17.** Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

| Hizmet Sınıfı         | Unvanı               | Kadın |      |      | Erkek |      |      | Toplam |      |      | Toplam İdari Personele Oranı (%) |
|-----------------------|----------------------|-------|------|------|-------|------|------|--------|------|------|----------------------------------|
|                       |                      | 2018  | 2019 | 2020 | 2018  | 2019 | 2020 | 2018   | 2019 | 2020 |                                  |
| Genel İdari Hizmetler | Bilgisayar İşletmeni | 1     | 1    | 1    | 4     | 5    | 5    | 5      | 6    | 6    | 2,77                             |
|                       | Memur                | -     | 1    | 1    | 1     | 6    | 6    | 1      | 7    | 7    |                                  |
|                       | Toplam               | 1     | 2    | 2    | 5     | 11   | 11   | 6      | 13   | 13   |                                  |
| Teknik Hizmetler      | Mimar                | -     | -    | -    | -     | -    | -    | -      | -    | -    | 0,21                             |
|                       | Mühendis             | -     | -    | -    | 1     | 1    | 1    | 1      | 1    | 1    |                                  |
|                       | Toplam               | -     | -    | -    | 1     | 1    | 1    | 1      | 1    | 1    |                                  |
| Yardımcı Hizmetler    | Hizmetli             | -     | -    | -    | -     | -    | -    | -      | -    | -    | -                                |
|                       | Kaloriferci          | -     | -    | -    | -     | -    | -    | -      | -    | -    |                                  |
|                       | Toplam               | -     | -    | -    | -     | -    | -    | -      | -    | -    |                                  |
| Genel Toplam          |                      | 1     | 2    | 2    | 6     | 12   | 12   | 7      | 14   | 14   |                                  |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere Tablo 18'den ulaşılabilir.

**Tablo 18.** Engelli Personelin Engel Oranı-Engel Grubu-Eğitim Durumu

| Kriterler     |                   | Kadın |      |      | Erkek |      |      | Toplam |      |      |
|---------------|-------------------|-------|------|------|-------|------|------|--------|------|------|
|               |                   | 2018  | 2019 | 2020 | 2018  | 2019 | 2020 | 2018   | 2019 | 2020 |
| Engel Oranı   | 40-60             | 1     | 2    | 2    | 5     | 11   | 11   | 6      | 13   | 13   |
|               | 61-80             | -     | -    | -    | -     | 1    | -    | -      | 1    |      |
|               | 81-100            | -     | -    | -    | 1     | -    | 1    | 1      | -    | 1    |
|               | Toplam            | 1     | 2    | 2    | 6     | 12   | 12   | 7      | 14   | 14   |
| Engel Grubu   | İşitme            | -     | -    | -    | -     | -    | -    | -      | -    | -    |
|               | İşitme ve Konuşma | -     | -    | -    | 2     | 2    | 2    | 2      | 2    | 2    |
|               | Zihinsel          | -     | 1    | 1    | -     | 1    | 1    | -      | 2    | 2    |
|               | Ortopedik         | 1     | 1    | 1    | 2     | 2    | 2    | 3      | 3    | 3    |
|               | Görme             | -     | -    | -    | -     | 2    | 2    | -      | 2    | 2    |
|               | Diğerleri         | -     | -    | -    | 2     | 5    | 5    | 2      | 5    | 5    |
|               | Toplam            | 1     | 2    |      | 6     | 12   |      | 7      | 14   | 14   |
| Eğitim Durumu | Ortaöğretim       | -     | -    | -    | -     | 1    | -    | -      | 1    | -    |
|               | Ön Lisans         | -     | 1    | 1    | 2     | 4    | 4    | 2      | 5    | 5    |
|               | Lisans            | 1     | 1    | 1    | 2     | 6    | 6    | 3      | 7    | 7    |
|               | Yüksek Lisans     | -     | -    | -    | 1     | 1    | 2    | 1      | 1    | 2    |
|               | Toplam            | 1     | 2    |      | 5     | 12   |      | 6      | 14   | 14   |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizdeki engelli personelimizin büyük çoğunluğunu özür oranı yüzde 40-60 olanlar oluşturmaktadır.

#### 4.3.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

**Tablo 19.** İdari Personelin Eğitim Durumuna göre Dağılımı

| Eğitim Durumu        | Genel İdari Hizmetler | Sağlık Hizmetleri Sınıfı | Teknik Hizmetler | Avukatlık Hizmetleri Sınıfı | Yardımcı Hizmetler | Toplam     | Yüzde Oranı (%) |
|----------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------|------------|-----------------|
| İlköğretim           | 4                     | -                        | -                | -                           | 19                 | 23         | 4,90            |
| Lise                 | 33                    | -                        | 3                | -                           | 1                  | 37         | 7,89            |
| Ön Lisans            | 46                    | 1                        | 27               | -                           | 1                  | 75         | 15,99           |
| Lisans               | 230                   | 2                        | 30               | 2                           | -                  | 264        | 56,29           |
| Y. Lisans ve Doktora | 53                    | 2                        | 15               | -                           | -                  | 70         | 14,93           |
| <b>Toplam</b>        | <b>366</b>            | <b>5</b>                 | <b>75</b>        | <b>2</b>                    | <b>21</b>          | <b>469</b> | <b>100</b>      |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

İdari personelin %4,90'nı ilköğretim, %7,89'u lise, %15,99'u ön lisans, %56,29'u lisans, %14,93'ü yüksek lisans ve doktora mezunudur.

#### 4.3.3. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı Tablo 20'de gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 31-35 yaş ve 41-50 yaş grubunda yer almaktadır.

**Tablo 20.** İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

| Yaş Aralığı    | Kişi Sayısı |            |            | Yüzde (%)    |              |               |
|----------------|-------------|------------|------------|--------------|--------------|---------------|
|                | Kadın       | Erkek      | Toplam     | Kadın        | Erkek        | Toplam        |
| 25 Yaş ve Altı | 2           | 12         | 14         | 0,43         | 2,56         | 2,99          |
| 26-30 Yaş      | 7           | 26         | 33         | 1,49         | 5,54         | 7,04          |
| 31-35 Yaş      | 64          | 62         | 126        | 13,65        | 13,22        | 26,87         |
| 36-40 Yaş      | 32          | 61         | 93         | 6,82         | 13,01        | 19,83         |
| 41-50 Yaş      | 29          | 111        | 140        | 6,18         | 23,67        | 29,85         |
| 51 Yaş ve Üstü | 5           | 58         | 63         | 1,07         | 12,37        | 13,43         |
| <b>Toplam</b>  | <b>139</b>  | <b>330</b> | <b>469</b> | <b>29,64</b> | <b>70,36</b> | <b>100,00</b> |

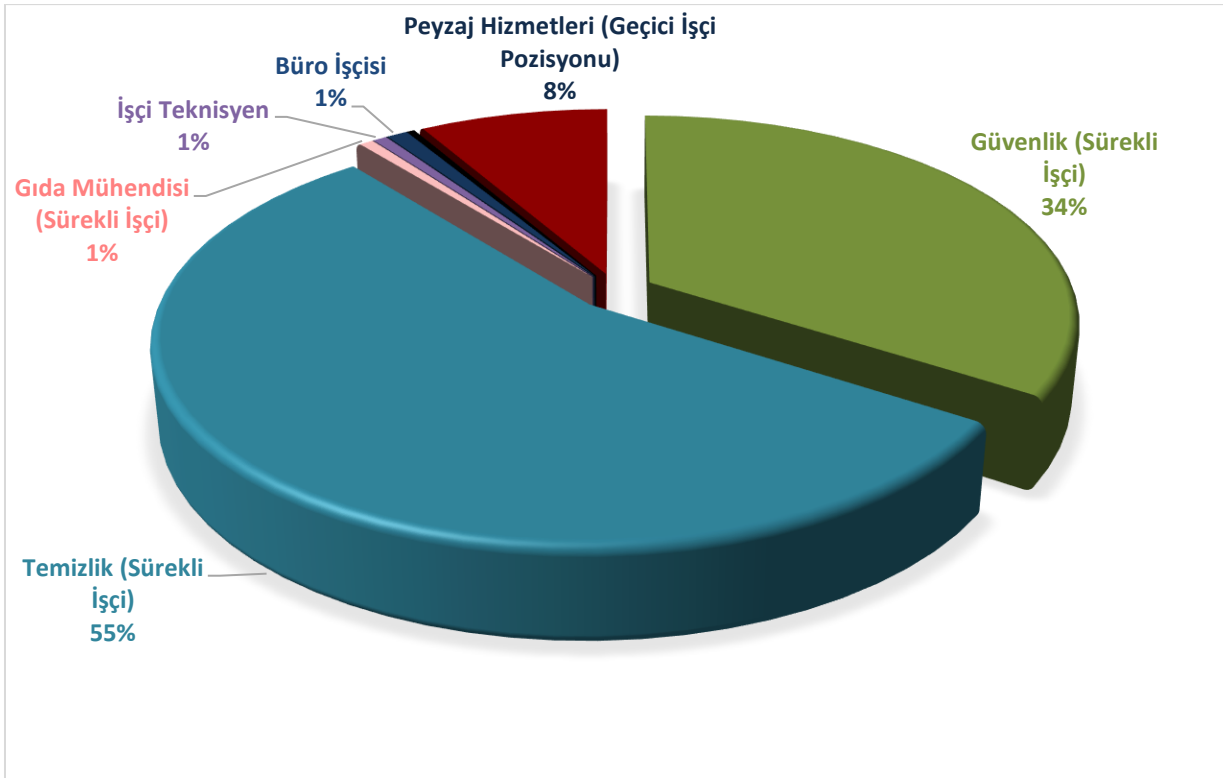
Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.4. İşçiler

**Tablo 21.** Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Sayıları ve Statüleri

| Statü                                     | 2018       | 2019       | 2020       | Dağılım Oranı (%) |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------------|
| Güvenlik (Sürekli İşçi)                   | 103        | 101        | 110        | 34,06             |
| Temizlik (Sürekli İşçi)                   | 157        | 157        | 178        | 55,11             |
| Gıda Mühendisi (Sürekli İşçi)             | 2          | 2          | 2          | 0,62              |
| İşçi Teknisyen                            | 2          | 2          | 2          | 0,62              |
| Büro İşçisi                               | -          | 3          | 3          | 0,93              |
| Bakım Onarım Personeli                    | -          | -          | 1          | 0,31              |
| Peyzaj Hizmetleri (Geçici İşçi Pozisyonu) | -          | 32         | 27         | 8,36              |
| <b>Toplam</b>                             | <b>264</b> | <b>297</b> | <b>323</b> | <b>100</b>        |

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



**Şekil 10.** Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Statülerinin Dağılımı

## 5. Sunulan Hizmetler

### 5.1. Eğitim Hizmetleri

1 Eylül 2009 tarihli Resmi Gazete ile kurulan Karabük Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KBUZEM) 13 Mart 2020 pandemi sürecine kadar aktif yürütülen 17 programı ile eğitim süreçlerini devam ettirmiştir. Pandemi süreci ile birlikte tüm programların uzaktan eğitim teknolojileri ile yürütülmesi sağlanmıştır. YÖK kararları doğrultusunda, önce "uygulama dersleri hariç tüm dersler" ardından "sağlık alanı uygulaması olan dersler hariç diğer uygulama dersleri" ve son olarak da "sağlık alanı uygulama dersleri" de tümüyle uzaktan çevrim içi olarak yürütülmüş, çevrim dışı olarak da tekrar izlenebilir halde kayıt altına alınmıştır.

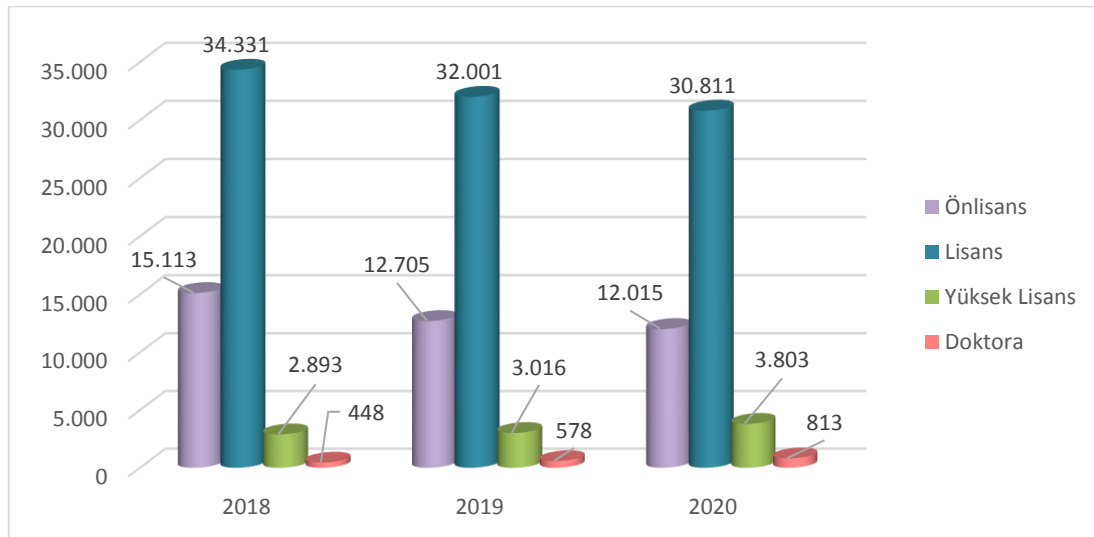
#### 5.1.1. Üniversite Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin öğrenim düzeylerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 22.** Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları

| Program       | Yıllar İtibariyle |               |               |
|---------------|-------------------|---------------|---------------|
|               | 2018              | 2019          | 2020          |
| Ön Lisans     | 15.113            | 12.705        | 12.015        |
| Lisans        | 34.331            | 32.001        | 30.811        |
| Yüksek Lisans | 2.893             | 3.016         | 3.803         |
| Doktora       | 448               | 578           | 813           |
| <b>Toplam</b> | <b>52.785</b>     | <b>48.300</b> | <b>47.442</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



**Şekil 11.** Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları

2019 yılında ön lisans ve lisansta eğitim-öğretim gören öğrencilerimizin sayısı 44.706 iken, bu sayı 2020 yılında 1.880 azalarak 42.826 öğrenci sayısına ulaşılmıştır. 2019 yılında yüksek lisans ve doktora programını alan öğrencimiz 3.594 iken, bu sayı 2020 yılında 1.022 artarak 4.616 öğrenciye ulaşmıştır.

### 5.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

**Tablo 23.** Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

| Akademik Birim                                | YKS / DGS Kontenjanı (Ek Yerleştirme Dahil) (a) | YKS/ DGS / Özel Yetenek Sınav Sonucu Yerleşen (b) | Kayıt Olan (Özel Yetenek Dahil) | Boş Kalan    | Doluluk Oranı (%) (b/a)*100 |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|-----------------------------|
| Edebiyat Fakültesi                            | 863                                             | 859                                               | 819                             | 44           | 94,90                       |
| Fen Fakültesi                                 | 76                                              | 76                                                | 75                              | 1            | 98,68                       |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi          | 401                                             | 401                                               | 390                             | 11           | 97,26                       |
| İlahiyat Fakültesi                            | 264                                             | 264                                               | 261                             | 3            | 98,86                       |
| İşletme Fakültesi                             | 266                                             | 266                                               | 258                             | 8            | 96,99                       |
| Mimarlık Fakültesi                            | 128                                             | 93                                                | 92                              | 36           | 71,88                       |
| Mühendislik Fakültesi                         | 1.254                                           | 838                                               | 826                             | 428          | 65,87                       |
| Fethi Toker Güzel San.ve Tas. Fak.            | 172                                             | 168                                               | 162                             | 10           | 94,19                       |
| Safranbolu Turizm Fakültesi                   | 113                                             | 113                                               | 111                             | 2            | 98,23                       |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                    | 362                                             | 361                                               | 360                             | 2            | 99,45                       |
| Teknoloji Fakültesi                           | 78                                              | 18                                                | 18                              | 60           | 23,08                       |
| Tıp Fakültesi                                 | 113                                             | 113                                               | 113                             | 0            | 100,00                      |
| Diş Hekimliği Fakültesi                       | 72                                              | 72                                                | 72                              | 0            | 100,00                      |
| Orman Fakültesi                               | 24                                              | 24                                                | 21                              | 3            | 87,50                       |
| Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu | 159                                             | 148                                               | 133                             | 26           | 83,65                       |
| Adalet MYO                                    | 215                                             | 215                                               | 205                             | 10           | 95,35                       |
| Safranbolu MYO                                | 1.232                                           | 1.130                                             | 1.041                           | 191          | 84,50                       |
| Sağlık Hizmetleri MYO                         | 1.265                                           | 1.265                                             | 1.212                           | 53           | 95,81                       |
| Eflani MYO                                    | 130                                             | 126                                               | 115                             | 15           | 88,46                       |
| Eskipazar MYO                                 | 548                                             | 531                                               | 462                             | 86           | 84,31                       |
| TOBB Teknik Bilimler MYO                      | 781                                             | 738                                               | 684                             | 97           | 87,58                       |
| Yenice MYO                                    | 122                                             | 120                                               | 113                             | 9            | 92,62                       |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>8.638</b>                                    | <b>7.939</b>                                      | <b>7.543</b>                    | <b>1.095</b> | <b>87,32</b>                |

### 5.1.3. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

2020 yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 154'tür. Bu öğrencilerimizin 78'i fakülte, 7'si yüksekokul, 44'ü meslek yüksekokul, 25'i enstitüye geçiş yapmıştır.

**Tablo 24.** Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

| Akademik Birim        | Kurum Dışı Gelen |            |            |
|-----------------------|------------------|------------|------------|
|                       | 2018             | 2019       | 2020       |
| Fakülteler            | 111              | 313        | 78         |
| Yüksekokullar         | 18               | 8          | 7          |
| Meslek Yüksekokulları | 34               | 97         | 44         |
| Enstitüler            | -                | 11         | 25         |
| <b>Toplam</b>         | <b>163</b>       | <b>429</b> | <b>154</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

### 5.1.4. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 25.** Üniversitemizden Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

| Akademik Birim | Ayrılanların (Kaydı Silineneler) Sayısı |                  |                           |                     |             | Toplam       |
|----------------|-----------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------|-------------|--------------|
|                | Kendi İsteğiyle                         | Kayıt Yenilememe | Başarısızlık (Azami Süre) | Yüksek Öğr. Çıkarma | Yatay Geçiş |              |
| Ön Lisans      | 602                                     | 12               | 1.692                     | -                   | 82          | 2.388        |
| Lisans         | 1.320                                   | 283              | 174                       | 5                   | 308         | 2.090        |
| Yüksek Lisans  | 91                                      | -                | 405                       | 1                   | 10          | 507          |
| Doktora        | 15                                      | -                | 34                        | -                   | 2           | 51           |
| <b>Toplam</b>  | <b>2.028</b>                            | <b>295</b>       | <b>2.305</b>              | <b>6</b>            | <b>402</b>  | <b>5.036</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Üniversitemiz öğrencilerinden 2.028 kişi kendi isteğiyle, 295 kişi kayıt yenilememe, 6 kişi Yükseköğretimden çıkarma, 2.305 kişi başarısızlık ve 402 kişi yatay geçiş ile kaydını sildirmiştir.

### 5.1.5. Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin tabloya kadın-erkek ayrımına göre aşağıda yer verilmiştir. 2020 yılı içerisinde 7.418 erkek, 2.275 kadın öğrenci uluslararası öğrenci statüsünde Üniversitemizde eğitim görmüştür.

**Tablo 26.** Uluslararası Öğrenci Sayısı

| Akademik Birim        | Kadın        | Erkek        | Toplam       |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
| Fakülteler            | 1.538        | 5.136        | 6.674        |
| Yüksekokullar         | 35           | 121          | 156          |
| Meslek Yüksekokulları | 340          | 881          | 1.221        |
| Enstitü               | 362          | 1.280        | 1.642        |
| <b>Toplam</b>         | <b>2.275</b> | <b>7.418</b> | <b>9.693</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



**Resim 19.** Uluslararası Öğrenciler

### 5.1.6. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde disiplin cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Üniversitemizde 24 öğrenci uzaklaştırma, 14 öğrenci kınama, 33 öğrenci uyarma ve 6 öğrenci Yükseköğretimden çıkarma cezası almıştır.

**Tablo 27.** Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı

| Akademik Birim | Uyarma | Kınama | Uzaklaştırma | Yüksek Öğr. Çıkarma | Toplam |
|----------------|--------|--------|--------------|---------------------|--------|
|                | 33     | 14     | 24           | 6                   | 77     |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

### 5.1.7. Öğrenci Kulüpleri

Öğrenci kulüplerinin başlıca amacı, akademik beceriler ile öğrencilerin kişisel gelişimine katkıda bulunmaktır. Öğrenci kulüpleri sosyal ve kültürel faaliyetlerinin kalitesini ve miktarını artırmak için çalışır.

**Tablo 28.** Öğrenci Kulübüne Üye Olan Öğrenci Sayısı

| Öğrenci Kulübüne Üye Olan Öğrenci Sayısı |                                                                 |            |                 |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------|-----------------|
| Sıra No                                  | Kulüp Adı                                                       | Üye sayısı | Etkinlik Sayısı |
| 1                                        | Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet                               | 19         | 1               |
| 2                                        | Anadolu Kültür ve Medeniyetleri                                 | 133        |                 |
| 3                                        | Arkeoloji                                                       | 124        |                 |
| 4                                        | Artı Kariyer                                                    | 38         | 1               |
| 5                                        | Atatürkçü Düşünce                                               | 385        |                 |
| 6                                        | Bağımlılıklarla Mücadele                                        | 32         |                 |
| 7                                        | Baykuş                                                          | 20         | 2               |
| 8                                        | Bilgi ve Değerler Eğitimi                                       | 0          |                 |
| 9                                        | Bilimten Bilim                                                  | 484        | 13              |
| 10                                       | Bilişim Teknolojileri ve Yazılım Kulübü (Bilişim Teknolojileri) | 97         | 3               |
| 11                                       | Biyomedikal Teknolojileri                                       | 94         | 1               |
| 12                                       | Coğrafi Bilimler                                                | 250        | 1               |
| 13                                       | Çevre ve Sağlık                                                 | 55         |                 |
| 14                                       | Damla Topluluğu                                                 | 28         |                 |
| 15                                       | Değerler Eğitimi                                                | 33         |                 |
| 16                                       | Değişim Öğrencileri Kulübü                                      | 31         |                 |
| 17                                       | Dil Kültür                                                      | 81         | 23              |
| 18                                       | Doğa Sporları                                                   | 1238       |                 |
| 19                                       | Doğal Afet Arama Kurtarma İlk Yardım Kulübü (Dakik)             | 0          |                 |
| 20                                       | Düşün Dokun Değiştir                                            | 47         |                 |
| 21                                       | Edebiyat                                                        | 220        |                 |
| 22                                       | Endüstri Mühendisliği                                           | 277        | 9               |
| 23                                       | Enerji Teknolojileri                                            | 145        | 1               |
| 24                                       | Engelsiz Yaşama Destek                                          | 232        |                 |
| 25                                       | Ferdi ve Takım Sporları                                         | 32         |                 |
| 26                                       | Fotoğrafçılık                                                   | 359        |                 |
| 27                                       | Gastronomi                                                      | 348        | 4               |

| Öğrenci Kulübüne Üye Olan Öğrenci Sayısı |                                                   |            |                 |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|-----------------|
| Sıra No                                  | Kulüp Adı                                         | Üye sayısı | Etkinlik Sayısı |
| 28                                       | Geleneksel Sporlar Kulübü                         | 73         |                 |
| 29                                       | Gelişen Çocuk Kulübü                              | 72         | 7               |
| 30                                       | Genç Girişimciler                                 | 273        | 1               |
| 31                                       | Genç İyilik                                       | 7          |                 |
| 32                                       | Genç Kanatlar Havacılık                           | 44         | 1               |
| 33                                       | Genç Yeşilay                                      | 119        | 1               |
| 34                                       | Gezi                                              | 396        |                 |
| 35                                       | Gönüllü Sağlıkçılar                               | 15         |                 |
| 36                                       | Halk Dansları                                     | 129        |                 |
| 37                                       | Hayvan Hakları                                    | 194        |                 |
| 38                                       | Institute Of Electrical And Electronics Engineers | 161        |                 |
| 39                                       | İktisat                                           | 197        |                 |
| 40                                       | İlahiyat                                          | 23         |                 |
| 41                                       | İnovasyon Denge Estetik Ahenk                     | 0          |                 |
| 42                                       | İnsansız Hava Araçları                            | 22         | 2               |
| 43                                       | İşletme                                           | 28         | 1               |
| 44                                       | Kadın ve Demokrasi Gençlik Kulübü (KADEM)         | 43         | 3               |
| 45                                       | Kızılay                                           | 156        | 1               |
| 46                                       | Kişisel Gelişim                                   | 37         | 1               |
| 47                                       | Kitap                                             | 70         |                 |
| 48                                       | Mağara Araştırmaları                              | 0          |                 |
| 49                                       | Makine Bilişim Teknolojiler (Mabitek)             | 45         |                 |
| 50                                       | Matematik Etkinlik Kulübü                         | 59         | 1               |
| 51                                       | Yeniler Kulübü                                    | 44         | 1               |
| 52                                       | Mekanik Taşıyıcılar ve Ulaştırma                  | 84         |                 |
| 53                                       | Mekatronik                                        | 315        |                 |
| 54                                       | Metalurji ve Malzeme                              | 198        | 3               |
| 55                                       | Mühendis Beyinler                                 | 0          |                 |
| 56                                       | Müzik                                             | 536        |                 |
| 57                                       | Ombudsmanlık                                      | 18         |                 |
| 58                                       | Osmanlı Kültür ve Medeniyeti                      | 46         |                 |
| 59                                       | Proje Geliştirme Tasarım                          | 95         |                 |
| 60                                       | Raylı Sistemler                                   | 569        |                 |
| 61                                       | Robot                                             | 65         | 1               |
| 62                                       | Sağlıklı Yaşam ve Toplumsal Aktivite              | 17         |                 |
| 63                                       | Satranç                                           | 102        |                 |
| 64                                       | Savunma Teknolojileri (Karsav)                    | 194        | 4               |
| 65                                       | Sayokan Alplık                                    | 158        |                 |
| 66                                       | Sesli Düşünme                                     | 29         | 33              |
| 67                                       | Sinema                                            | 36         |                 |
| 68                                       | Sivil Savunma ve Sivil İletişim                   | 8          |                 |
| 69                                       | Siyasa                                            | 213        |                 |
| 70                                       | Sosyal Sorumluluk ve Dayanışma                    | 60         | 3               |

| Öğrenci Kulübüne Üye Olan Öğrenci Sayısı |                                    |            |                 |
|------------------------------------------|------------------------------------|------------|-----------------|
| Sıra No                                  | Kulüp Adı                          | Üye sayısı | Etkinlik Sayısı |
| 71                                       | Sosyoloji                          | 267        | 4               |
| 72                                       | Spor                               | 261        |                 |
| 73                                       | Su Sporları                        | 387        |                 |
| 74                                       | Tarih                              | 160        |                 |
| 75                                       | Tasarım İstasyonu                  | 372        | 3               |
| 76                                       | Taşıt Teknolojileri                | 226        |                 |
| 77                                       | Tıbbi Araştırmalar                 | 25         | 1               |
| 78                                       | Tiyatro                            | 939        |                 |
| 79                                       | Ulaştırma Mühendisliği             | 57         |                 |
| 80                                       | Uluslararası İlişkiler             | 423        | 2               |
| 81                                       | Uluslararası Öğrenciler            | 58         | 14              |
| 82                                       | Üç Boyutlu Baskı Teknolojileri     | 13         |                 |
| 83                                       | Üni Mavi Ateş                      | 34         |                 |
| 84                                       | Ünikat                             | 16         |                 |
| 85                                       | Yenilenebilir Enerji Teknolojileri | 79         |                 |
| 86                                       | ÜNİKA SATIVUS Kulübü               | 21         |                 |
| Toplam Üye Sayısı                        |                                    | 13.090     | 147             |

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 13.090 üyesi bulunan 86 öğrenci kulübü tarafından 2020 yılı içerisinde 147 etkinlik gerçekleştirilmiştir.



Resim 20. Öğrenci Kulübü Etkinlikleri

## 5.2. Sağlık Hizmetleri

### 5.2.1. Karabük Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi

Üniversitemiz nezdinde Tıp Fakültesine bağlı hastane bulunmamaktadır. Sağlık Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında eğitim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin yürütülebilmesi ve bölgede ihtiyaç duyulan sağlık hizmetlerinin daha etkin, kaliteli, verimli ve ulaşılabilir bir şekilde sunulabilmesi için Üniversitemizin ilgili birimleri ile Sağlık Bakanlığına arasında 19.06.2020 tarihinde protokol imzalanmıştır.



**Resim 21.** Karabük Üniversitesi Karabük Eğitim ve Araştırma Hastanesi

### 5.2.2. Karabük Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi

07.10.2013 tarihli Bakanlar Kurulu Kararıyla Karabük Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde kurulan Diş Hekimliği Fakültesi 2018-2019 Eğitim Öğretim Yılında 62 öğrencisi ile eğitim öğretim faaliyetlerine başlamıştır.

Üniversitemiz nezdinde Diş Hekimliği Fakültelerine bağlı hastane bulunmamaktadır. Sağlık Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında eğitim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin yürütülebilmesi ve bölgede ihtiyaç duyulan sağlık hizmetlerinin daha etkin, kaliteli, verimli ve ulaşılabilir bir şekilde sunulabilmesi için Üniversitemiz ile Sağlık Bakanlığına arasında 29.09.2020 tarihinde protokol imzalanmıştır.



**Resim 22.** Karabük Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi

### 5.3. İdari Hizmetler

Üniversitelerin eğitim, araştırma, danışmanlık vb. görevlerinin dışında idari görevleri de bulunmaktadır.

Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Ayrıca, üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli şekilde çalışmasını sağlamak, üniversite senatosu ile üniversite yönetim kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak genel sekreterin görevleri arasındadır.

#### 5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

**Tablo 29.** Yürütülen Dava Dosyalarının Dağılımı

| Devir | Açılan | Toplam | Sonuçlanan |            |        |       |
|-------|--------|--------|------------|------------|--------|-------|
|       |        |        | Kazanılan  | Kaybedilen | Toplam | %     |
| 136   | 52     | 188    | 19         | 18         | 37     | 51,35 |

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

**Tablo 30.** İcra Takipleri

| Dosya sayısı | Takip Miktarı | Tahsilat Miktarı | Kalan      | Tahsilat Oranı(%) |
|--------------|---------------|------------------|------------|-------------------|
| 48           | 329.615,00    | 9.458,02         | 320.156,95 | 2,87              |

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

Karabük Üniversitesi Hukuk Müşavirliği tarafından 2020 yılında dava dosyası toplamı 48 adettir ve 9.458,02 TL tahsilat yapılmıştır.

**Tablo 31.** Avukat Personelin Dosya Yüğü

| Dava Dosyası Toplamı | İcra Dosyası Toplamı | Dosyalar Toplamı | Avukat Sayısı | Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı |
|----------------------|----------------------|------------------|---------------|--------------------------------|
| 188                  | 48                   | 236              | 2             | 118                            |

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

**Tablo 32.** Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

| Yönetmelik/Yönerge | Sözleşme/Protokol | Gelen Evrak Sayısı | Giden Evrak Sayısı | Toplam İşlem Sayısı |
|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| 2/34               | 37                | 6.444              | 4.289              | 10.733              |

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

### 6.1. İç Kontrol

5018 sayılı Kanunun 55 inci maddesinde iç kontrol, "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır.

İç kontrol çalışmaları kapsamında akademik ve idari birimlerde kullanılan formlar, iş akış şemaları, görev tanımları gibi dokümanların belirli bir standartta hazırlanması amacıyla komisyon oluşturularak çalışmalar başlatılmıştır.

### 6.2. Ön Mali Kontrol

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole ilişkin Usul ve Esaslara göre ön malî kontrol; idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ifade eder.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 58 inci maddesi gereğince ön malî kontrol, harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile malî hizmetler birimi tarafından yapılan kontrolleri kapsar.

Kamu idarelerinde ön malî kontrol görevi, yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülür. Harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılacak asgarî kontroller, malî hizmetler birimi tarafından ön malî kontrole tâbi tutulacak malî karar ve işlemlerin usûl ve esasları ile ön malî kontrole ilişkin standart ve yöntemler Maliye Bakanlığınca belirlenir. Kamu idareleri, bu standart ve yöntemlere aykırı olmamak şartıyla bu konuda düzenleme yapabilir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol birimimiz tarafından yapılan kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 33.** Yıllar itibarıyla Ön Mali Kontrole ilişkin Sonuçlar

| Açıklamalar                  | Yıl  | Harcama Öncesi<br>(Vizeye Tabii Evrak) | Ödeme Öncesi<br>(Ödeme Evrakı) |
|------------------------------|------|----------------------------------------|--------------------------------|
| Ön Mali Kontrole Tabii Evrak | 2018 | 7                                      | 7.003                          |
|                              | 2019 | 2                                      | 6.550                          |
|                              | 2020 | 5                                      | 5.040                          |
| Uygun Görüş Verilen          | 2018 | 7                                      | 6.773                          |
|                              | 2019 | 2                                      | 6.355                          |
|                              | 2020 | 5                                      | 4.875                          |
| Uygun Görüş Verilmeyen       | 2018 | -                                      | 230                            |
|                              | 2019 | -                                      | 195                            |
|                              | 2020 | -                                      | 165                            |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

### 6.3. Kalite

Üniversitemiz 2019 yılında dış değerlendirme sürecinden geçmiştir. Dış değerlendirme sonrası geri bildirim raporunda yer alan geliştirmeye açık yönlerde tespit edilen konular ile Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlanması aşamasında Kalite Komisyonu ve Alt Komisyonlar tarafından tespit edilen eksikliklerden yola çıkarak iyileştirme çalışmaları planlanmış olup bu çalışmalar yine Kalite Komisyonu tarafından takip edilmektedir.

23/11/2017 tarih ve 2017/5-2 sayılı Senato Kararı ile kabul edilen "Karabük Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi"nin yürürlükten kaldırılarak yeniden düzenlenen "Karabük Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi" 12/02/2020 tarih ve 2020/03-11 sayılı Senato Kararı ile yürürlüğe konulmuştur.

Kalite Güvence Çalışmaları kapsamında kalite kültürünün kurum içinde yaygınlaşması ve benimsenmesi için akademik ve idari birimlerin tamamında oluşturulan Birim Kalite Komisyon Üyeleri güncellenmiştir ve yönerge gereğince biri uluslararası öğrenci olmak üzere iki öğrenci kalite komisyon üyeliğine dahil edilmiştir.

Kalite çalışmalarına katkıda bulunmak üzere birim kalite komisyonlarının bir eğitim-öğretim döneminde Ekim-Şubat ve Haziran aylarında olmak üzere en az 3 defa toplanmaları gerektiği yazı ile bildirilmiştir.

2020 yılında Kalite çalışmalarında büyük önem arz eden paydaşlarımıza anket yapılarak tüm iyileştirme çalışmalarında iç ve dış paydaşlarımızın görüşleri iyileştirme çalışmalarında referans olarak alınmıştır.

Yine Üniversitemiz kurumsal kalite çalışmaları kapsamında akademik ve idari birimlerde kullanılan formlar, iş akış şemaları, görev tanımları gibi dokümanların belirli bir standartta hazırlanması amacıyla komisyon oluşturularak çalışmalar başlatılmıştır.

Kalite Komisyon Üyeleri ve Kalite öğrenci temsilcilerine online olarak "Toplam Kalite Yönetimi Stratejik Yönetim Süreci" hakkında eğitim verilmiştir.

Kalite Komisyon Üyeleri tarafından Üniversitemizdeki misyon ve vizyonumuza bağlı olarak günlük çalışmalarımızda uymamız gereken **açık bilim ve açık erişim, çevresel sürdürülebilirlik, eğitim eşitliği, kadın ve erkek fırsat eşitliği, kalite** politikaları belirlenmiş ve Senato Kararı ile yürürlüğe girerek web sitemizde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Kalite Yönetim Kurulu Koordinatörlüğü birimi tarafından planlanan ve birimlerimiz tarafından yürütülen tüm çalışmalar kayıt altına alınmış olup, bu çalışmalara ilişkin bilgi, belge, rapor vb. dokümanlar arşivlenmektedir. Kalite Komisyonu toplantı kararları, Kalite Yönetim Kurulu Koordinatörlüğü birimi internet sayfasında paydaşlarımızla paylaşılmaktadır.

Karabük Üniversitesi 2019 yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) hazırlanmıştır.

## D. Diğer Hususlar

### 1. Erasmus Programı

Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye’de uygulanmaktadır. Karabük Üniversitesi Avrupa Birliği Yaşam Boyu Öğrenme Programı ile 2009 yılından itibaren etkin biçimde faaliyetlerini sürdürmektedir. Yaşam Boyu Öğrenme Programı, önceki dönem programlarının geliştirilmesiyle oluşmuş bir programdır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile “Erasmus Programı” adı ile devam etmektedir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, Avrupa Birliği üye ülkelerinde ve ülkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir. Türkiye’de programın yürütücülüğünü Avrupa Birliği Bakanlığına bağlı olarak faaliyet gösteren Türkiye Ulusal Ajansı (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) yapmaktadır.

Üniversitemizde Erasmus ve Gençlik Programlarının yürütücülüğü Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından yapılmaktadır. Erasmus Programı kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır:

- a- Öğrenci öğrenim hareketliliği
- b- Öğrenci staj hareketliliği
- c- Personel ders verme hareketliliği
- d- Personel eğitim alma hareketliliği

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, bu programın üniversitede tanıtılması ile öğrencilerin, akademik/idari personelin bilgilendirilmesi amacıyla tanıtım toplantıları düzenlenmekte, birimin internet sayfası sürekli güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğüne gelerek veya telefonla sürekli bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürler panolara asılmakta ve ilgili bölümlere gönderilmektedir.

Üniversitemiz ERASMUS programı çerçevesinde 195 üniversite ile iş birliği yapmıştır. Erasmus Programı kapsamında 2019-2020 eğitim öğretim yılında anlaşma yapılan üniversiteler Tablo 34’te yer almaktadır.

**Tablo 34.** Erasmus Programı Kapsamında 2020 Yılında Protokol İmzalanan Ülkeler

| SIRA | ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI                                  | ÜLKE            |
|------|------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1    | FACHHOCHSCHULE AUGSBURG                                    | ALMANYA         |
| 2    | UNIVERSITAET ROSTOCK                                       | ALMANYA         |
| 3    | TECHNISCHE UNIVERSITAET ILMENAU                            | ALMANYA         |
| 4    | TECHNISCHE UNIVERSITAET MUENCHEN                           | ALMANYA         |
| 5    | FACHHOCHSCHULE AACHEN                                      | ALMANYA         |
| 6    | UNIVERSITAET MANNHEIM                                      | ALMANYA         |
| 7    | HOCHSCHULE WISMAR                                          | ALMANYA         |
| 8    | MONTANUNIVERSITAET LEOBEN                                  | AVUSTURYA       |
| 9    | PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE KÄRNTEN, VIKTOR FRANKL HOCHSCHULE  | AVUSTURYA       |
| 10   | FH OBEROESTERREICH STUDIENBETRIEBSGMBH                     | AVUSTURYA       |
| 11   | HAUTE ECOLE DE LA PROVINCE DE LIÈGE                        | BELÇİKA         |
| 12   | INTERNATIONAL UNIVERSITY OF SARAJEVO                       | BOSNA-HERSEK    |
| 13   | UNIVERSITET PO ARCHITECTURA, STROITELSTVO I GEODESIA       | BULGARİSTAN     |
| 14   | TEHNITSCHESKI UNIVERSITET GABROVO                          | BULGARİSTAN     |
| 15   | CHIMIKOTEKNOLOGICHEN I METALURGICHEN UNIVERSITET           | BULGARİSTAN     |
| 16   | NATZIONALNA SPORTNA AKADEMIA "VASIL LEVSKI"                | BULGARİSTAN     |
| 17   | VELIKOTURNOVSKI UNIVERSITET SV. SV. KIRIL I METODII        | BULGARİSTAN     |
| 18   | IKONOMICHESKI UNIVERSITET - VARNA                          | BULGARİSTAN     |
| 19   | NOV BULGARSKI UNIVERSITET                                  | BULGARİSTAN     |
| 20   | TEHNICHESKI UNIVERSITET - VARNA                            | BULGARİSTAN     |
| 21   | VİSSHE UCHİHİSHTE PO MENİDZHMANT                           | BULGARİSTAN     |
| 22   | CESKA ZEMEDELKA UNIVERZITA V PRAZE                         | ÇEK CUMHURİYETİ |
| 23   | VYSOKÁ SKOLA TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ V CESKÝCH BUDEJOVÍCÍCH | ÇEK CUMHURİYETİ |
| 24   | UNIVERZITA OBRANY                                          | ÇEK CUMHURİYETİ |
| 25   | VYSOKA SKOLA OBCHODNI V PRAZE, O.P.S                       | ÇEK CUMHURİYETİ |
| 26   | UNIVERZITA HRADEC KRÁLOVÉ                                  | ÇEK CUMHURİYETİ |
| 27   | ARCHITECTURAL INSTITUTE IN PRAUGE (ARCHIP)                 | ÇEK CUMHURİYETİ |
| 28   | TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI                             | ÇEK CUMHURİYETİ |
| 29   | UNIVERZITA JANA EVANGELISTY                                | ÇEK CUMHURİYETİ |
| 30   | VIA UNIVERSITY COLLEGE                                     | DANİMARKA       |
| 31   | EESTI MAAÜLIKOO                                            | ESTONYA         |
| 32   | TALLINNA TEHNİKAÜLIKOO                                     | ESTONYA         |
| 33   | UNIVERSITE DE RENNES I                                     | FRANSA          |
| 34   | AUDENCIA NANTES - ECOLE DE MANAGEMENT                      | FRANSA          |
| 35   | UNIVERSITE DE SAVOIE                                       | FRANSA          |
| 36   | SVEUCILIŠTE U ZAGREBU                                      | HIRVATİSTAN     |
| 37   | SVEUCILIŠTE JURJA DOBRILE U PULI                           | HIRVATİSTAN     |
| 38   | SVEUCILISTE SJEVER                                         | HIRVATİSTAN     |
| 39   | VİSOKA POSLOVNA SKOLA PAR                                  | HIRVATİSTAN     |
| 40   | TEHNICKO VELEUCILIŠTE U ZAGREBU                            | HIRVATİSTAN     |

| SIRA | ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI                                | ÜLKE        |
|------|----------------------------------------------------------|-------------|
| 41   | SVEUCILIŠTE U DUBROVNIKU                                 | HIRVATİSTAN |
| 42   | UNIVERSITY OF SPLIT                                      | HIRVATİSTAN |
| 43   | FONTYS HOGESCHOLEN                                       | HOLLANDA    |
| 44   | HANZEHOGESCHOOL GRONINGEN                                | HOLLANDA    |
| 45   | GÖTEBORGS UNIVERSITET                                    | İSVEÇ       |
| 46   | UNIVERSITY OF THE ARTS LONDON                            | İNGİLTERE   |
| 47   | UNIVERSITY OF WOLVERHAMPTON                              | İNGİLTERE   |
| 48   | UNIVERSITY OF THE WEST OF ENGLAND, BRISTOL               | İNGİLTERE   |
| 49   | TEESSIDE UNIVERSITY                                      | İNGİLTERE   |
| 50   | ESCUELA DE ARTE "ANTONIO LÓPEZ"                          | İSPANYA     |
| 51   | UNIVERSITAT DE GIRONA                                    | İSPANYA     |
| 52   | UNIVERSIDAD EUROPEA DE MADRID                            | İSPANYA     |
| 53   | UNIVERSIDAD DE CASTILLA-LA MANCHA                        | İSPANYA     |
| 54   | UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID (UPM)                  | İSPANYA     |
| 55   | UNIVERSIDAD DE MALAGA                                    | İSPANYA     |
| 56   | UNIVERSITAT DE BARCELONA                                 | İSPANYA     |
| 57   | UNIVERSIDAD PUBLICA DE NAVARRA                           | İSPANYA     |
| 58   | UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE VALENCIA                      | İSPANYA     |
| 59   | UNIVERSITAT AUTONOMA DE BARCELONA                        | İSPANYA     |
| 60   | UNIVERSIDAD DE A CORUNA                                  | İSPANYA     |
| 61   | UNIVERSITAT DE VALENCIA (ESTUDI GENERAL) UVEG            | İSPANYA     |
| 62   | UNIVERSIDAD DE OVIEDO                                    | İSPANYA     |
| 63   | UNIVERSIDAD CATOLICA SAN ANTONIO DE MURCIA               | İSPANYA     |
| 64   | INSTITUTO EUROPEO DI DESIGN SPAIN                        | İSPANYA     |
| 65   | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SALERNO                       | İTALYA      |
| 66   | CONSERVATORIO DI MUSICA 'L.PEROSI'                       | İTALYA      |
| 67   | UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA                         | İTALYA      |
| 68   | UNIVERSITA DEGLI STUDI DI SASSARI                        | İTALYA      |
| 69   | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRIESTE                       | İTALYA      |
| 70   | POLITECNICO DI TORINO                                    | İTALYA      |
| 71   | ACADEMY SCHOOL S.R.L.                                    | İTALYA      |
| 72   | ACCADEMIA DI BELLE ARTI                                  | İTALYA      |
| 73   | UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA CAMPANIA "LUIGI VANVITELLI" | İTALYA      |
| 74   | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA                        | İTALYA      |
| 75   | UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC                         | İTALYA      |
| 76   | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE                       | İTALYA      |
| 77   | CONSERVATORIO "A. VIVALDI" DI ALESSANDRA                 | İTALYA      |
| 78   | UNIVERSITA DEL SALENTO                                   | İTALYA      |
| 79   | SIA "BIZNESA AUGSTSKOLA TURIBA"                          | LETONYA     |
| 80   | LATVĪJAS UNIVERSĪTATE                                    | LETONYA     |
| 81   | VENTSPILS AUGSTSKOLA                                     | LETONYA     |
| 82   | LIEPAJA UNIVERSITY                                       | LETONYA     |
| 83   | RĪGAS CELTNIECĪBAS KOLEDŽA                               | LETONYA     |
| 84   | RĪGAS PEDAGOGIJAS UN IZGLĪTĪBAS VADĪBAS AUGSTSKOLA       | LETONYA     |

| SIRA | ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI                                                                 | ÜLKE       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 85   | LATVĪJAS KULTURAS AKADEMĪJA                                                               | LETONYA    |
| 86   | RIGA TECHNICAL UNIVERSITY                                                                 | LETONYA    |
| 87   | TARPTAUTINE TEISES IR VERSLO AUKSTOJI MOKYKLA                                             | LİTVANYA   |
| 88   | KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETAS                                                         | LİTVANYA   |
| 89   | PANEVEZIO KOLEGIJA                                                                        | LİTVANYA   |
| 90   | SIAULIU VALSTYBINE KOLEGIJA                                                               | LİTVANYA   |
| 91   | VILNIAUS GEDĖMĖNO TECHNIKOS UNIVERSITETAS                                                 | LİTVANYA   |
| 92   | VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETAS                                                            | LİTVANYA   |
| 93   | VILNIAUS KOOPERACIJOS KOLEGIJA                                                            | LİTVANYA   |
| 94   | KLAIPEDOS VALSTYBINE KOLEGIJA                                                             | LİTVANYA   |
| 95   | ŠIAURĖS LIETUVOS KOLEGIJA                                                                 | LİTVANYA   |
| 96   | VILNIAUS UNIVERSITETO TARPTAUTINIO VERSLO MOKYKLA                                         | LİTVANYA   |
| 97   | VILNIAUS UNIVERSITETAS                                                                    | LİTVANYA   |
| 98   | KLAIPEDOS UNIVERSITETAS                                                                   | LİTVANYA   |
| 99   | KAUNO TECHNIKOS KOLEGIJA (KTK)                                                            | LİTVANYA   |
| 100  | LITHUANIA BUSINESS UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES                                         | LİTVANYA   |
| 101  | SZENT ISTVAN EGYETEM                                                                      | MACARİSTAN |
| 102  | NYUGAT-MAGYARORSZÁGI EGYETEM                                                              | MACARİSTAN |
| 103  | BUDAPESTI MUSZAKI ES GAZDASAGTUDOMANYI EGYETEM                                            | MACARİSTAN |
| 104  | KÁROLI GÁSPÁR REFORMÁTUS EGYETEM                                                          | MACARİSTAN |
| 105  | PANNON EGYETEM                                                                            | MACARİSTAN |
| 106  | INTERNATIONAL BALKAN UNIVERSITY                                                           | MAKEDONYA  |
| 107  | UNIVERSITETI SHTETËROR I TETOVËS                                                          | MAKEDONYA  |
| 108  | INTERNATIONAL BALKAN UNIVERSITY                                                           | MAKEDONYA  |
| 109  | GOCE DELCEV UNIVERSITY                                                                    | MAKEDONYA  |
| 110  | UNIVERSITA' TA'MALTA                                                                      | MALTA      |
| 111  | UNIWERSYTET PRZYRODNICZY W POZNANIU                                                       | POLONYA    |
| 112  | WYŻSZA SZKOŁA GOSPODARKI EUROREGIONALNEJ IM. ALCIDE DE GASPERI W JOZEFOWIE                | POLONYA    |
| 113  | PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA ZAWODOWA WE WŁOCŁAWKU                                             | POLONYA    |
| 114  | UNIWERSYTET TECHNOLOGICZNO PRZYRODNICZY                                                   | POLONYA    |
| 115  | AKADEMIA HUMANISTYCZNO-EKONOMICZNA W ŁODZI                                                | POLONYA    |
| 116  | UNIWERSYTET MARII CURIE-SKŁODOWSKIEJ                                                      | POLONYA    |
| 117  | POLITECHNIKA KOSZALIŃSKA                                                                  | POLONYA    |
| 118  | POLITECHNIKA LUBELSKA                                                                     | POLONYA    |
| 119  | WYŻSZA SZKOŁA UMIEJĘTNOŚCI SPOŁECZNYCH                                                    | POLONYA    |
| 120  | WOJSKOWA AKADEMIA TECHNICZNA IM. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO                                   | POLONYA    |
| 121  | PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA TECHNICZNO-EKONOMICZNA IM.KS. BRONISŁAWA MARKIEWICZA W JAROSŁAWIU | POLONYA    |
| 122  | PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA INFORMATYKI I PRZEDSIĘBIORCZOŚCI W ŁOMŻY                          | POLONYA    |
| 123  | KUJAWSKO-POMORSKA SZKOŁA WYŻSZA W BYDGOSZCZY                                              | POLONYA    |
| 124  | POLITECHNIKA ŁÓDZKA                                                                       | POLONYA    |
| 125  | COLLEGIUM CIVITAS                                                                         | POLONYA    |
| 126  | UNIWERSYTET ŻELONOGORSKI                                                                  | POLONYA    |
| 127  | WYŻSZA SZKOŁA ZARZĄDZANIA I ADMINISTRACJI W ZAMOŚCIU                                      | POLONYA    |

| SIRA | ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI                                                   | ÜLKE     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------|----------|
| 128  | WYŻSZA SZKOŁA HUMANISTYCZNO-EKONOMICZNA WE WŁOCŁAWKU                        | POLONYA  |
| 129  | WYŻSZA SZKOŁA PEDAGOGICZNA TOWARZYSTWA WIEDZY POWSZECHNEJ                   | POLONYA  |
| 130  | PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA ZAWODOWA W NYSIE                                    | POLONYA  |
| 131  | WYŻSZA SZKOŁA HANDLOWA W RADOMIU                                            | POLONYA  |
| 132  | SZKOŁA WYŻSZA PSYCHOLOGII SPOŁECZNEJ                                        | POLONYA  |
| 133  | WYŻSZA SZKOŁA ZARZĄDZANIA I PRAWA IM. HELENY CHODKOWSKIEJ W WARSZAWIE       | POLONYA  |
| 134  | UNIWERSYTET JAGIELLONSKI                                                    | POLONYA  |
| 135  | AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JOZEF PÍLSUDSKIEGO W WARSZAWIE               | POLONYA  |
| 136  | AKADEMIA TECHNICZNO-HUMANISTYCZNA W BIELSKU-BIAŁEJ                          | POLONYA  |
| 137  | UNIWERSYTET ŁÓDZKI                                                          | POLONYA  |
| 138  | AKADEMIA SZTUK PIĞKNYCH IM. JANA MATEJKI W KRAKOWIE                         | POLONYA  |
| 139  | AKADEMIA POMORSKA W SŁUPSKU                                                 | POLONYA  |
| 140  | UNIWERSYTET ŚLĄSKI W KATOWICACH                                             | POLONYA  |
| 141  | AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO I SPORTU IM. JĘDRZEJA ŚNIADECKIEGO W GDANSKU | POLONYA  |
| 142  | POWISŁANSKI COLLEGE IN KWIDZYN                                              | POLONYA  |
| 143  | KÍELCE UNIVERSITY OF TECHNOLOGY                                             | POLONYA  |
| 144  | THE UNIVERSITY OF DĄBROWA GÓRNICZA POLAND                                   | POLONYA  |
| 145  | STATE UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES IN KONIN                               | POLONYA  |
| 146  | ESCOLA SUPERIOR ARTISTICA DO PORTO                                          | PORTEKÍZ |
| 147  | INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR                                              | PORTEKÍZ |
| 148  | UNIVERSIDADE DOS ACORES                                                     | PORTEKÍZ |
| 149  | UNIVERSIDADE DE COIMBRA                                                     | PORTEKÍZ |
| 150  | INSTITUTO POLITECNICO DE LISBOA                                             | PORTEKÍZ |
| 151  | UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA                                                 | PORTEKÍZ |
| 152  | UNIVERSIDADE DE AVEIRO                                                      | PORTEKÍZ |
| 153  | POLYTECHNIC INSTITUTE OF GUARDA                                             | PORTEKÍZ |
| 154  | UNIVERSITY OF PORTO                                                         | PORTEKÍZ |
| 155  | ATLÂNTICA SCHOOL OF MANAGEMENT SCIENCES, HEALTH, IT & ENGINEERING           | PORTEKÍZ |
| 156  | UNIVERSITATEA DE ARTA SI DESIGN CLUJ-NAPOCA                                 | ROMANYA  |
| 157  | UNIVERSITATEA "EFTIMIE MURGU" RESITA                                        | ROMANYA  |
| 158  | UNIVERSITATEA "ANDREI SAGUNA"                                               | ROMANYA  |
| 159  | UNIVERSITATEA BABES-BOLYAI                                                  | ROMANYA  |
| 160  | UNIVERSITATEA "LUCIAN BLAGA" DIN SIBIU                                      | ROMANYA  |
| 161  | UNIVERSITATEA DE NORD DIN BAIA MARE                                         | ROMANYA  |
| 162  | UNIVERSITATEA "POLITEHNICA" DIN BUCURESTI (UPB)                             | ROMANYA  |
| 163  | UNIVERSITATEA "DANUBIUS"                                                    | ROMANYA  |
| 164  | UNIVERSITATEA "TRANSILVANIA" DIN BRASOV                                     | ROMANYA  |
| 165  | UNIVERSITATEA TEHNICA "GHEORGHE ASACHI" DIN IASI                            | ROMANYA  |
| 166  | UNIVERSITATEA "STEFAN CEL MARE" DIN SUCEAVA                                 | ROMANYA  |
| 167  | UNIVERSITATEA TEHNICA DIN CLUJ-NAPOCA                                       | ROMANYA  |
| 168  | UNIVERSITATEA ROMÂNNO-GERMANA DIN SIBIU                                     | ROMANYA  |
| 169  | UNIVERSITATEA "DUNAREA DE JOS" DIN GALATI, ROMANIA                          | ROMANYA  |
| 170  | UNIVERSITATEA "OVIDIUS" CONSTANTA                                           | ROMANYA  |

| SIRA | ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI                                      | ÜLKE       |
|------|----------------------------------------------------------------|------------|
| 171  | ACADEMIA DE MUZICA GHEORGHE DIMA                               | ROMANYA    |
| 172  | UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA                                      | ROMANYA    |
| 173  | UNIVERSITATEA DIN PITESTI                                      | ROMANYA    |
| 174  | UNIVERSITATEA DIN ORADEA                                       | ROMANYA    |
| 175  | NATIONAL ACADEMY OF PHYSICAL EDUCATION AND SPORT               | ROMANYA    |
| 176  | STEFAN CEL MARE UNIVERSITY OF SUCEAVA                          | ROMANYA    |
| 177  | NATIONAL UNIVERSITY OF ARTS BUCHAREST                          | ROMANYA    |
| 178  | UNIVERSITY OF PETROSANI                                        | ROMANYA    |
| 179  | TECHNICKA UNIVERZITA V KOSICIACH                               | SLOVAKYA   |
| 180  | ZILINSKA UNIVERZITA V ZILINE                                   | SLOVAKYA   |
| 181  | VYSOKÁ ŠKOLA BEZPEČNOSTNÉHO MANAŽÉRSTVA V KOŠICIACH            | SLOVAKYA   |
| 182  | UNIVERZITA MATEJA BELA                                         | SLOVAKYA   |
| 183  | UNIVERZA V MARIBORU                                            | SLOVENYA   |
| 184  | UNIVERZA V LJUBLJANI                                           | SLOVENYA   |
| 185  | PANEPISTIMIO PIREOS                                            | YUNANİSTAN |
| 186  | ANOTATO TECHNOLOGIKO EKPEDEYTIKO IDRYMA IONION NISSON          | YUNANİSTAN |
| 187  | ETHNIKO METSOVIO POLYTECHNIO (E.M.P)                           | YUNANİSTAN |
| 188  | ALEXANDRIO TECHNOLOGIKO EKPEDEYTIKO IDRIMA- THESSALONIKIS      | YUNANİSTAN |
| 189  | POLYTECHNIO KRITIS                                             | YUNANİSTAN |
| 190  | TECHNOLOGIKO EKPAIDEYTIKO IDRYMA- PIREA                        | YUNANİSTAN |
| 191  | ANOTATI SCHOLI PEDAGOGIKIS & TECHNOLOGIKIS EKPEDEFSIS (ASPETE) | YUNANİSTAN |
| 192  | TECHNOLOGIKO EKPEDEYTIKO IDRIMA (T.E.I.) OF ATHENS             | YUNANİSTAN |
| 193  | DIMOKRITIO PANEPISTIMIO THRAKIS                                | YUNANİSTAN |
| 194  | TECHNOLOGIKO EKPEDEYTIKO IDRIMA LAMIAS                         | YUNANİSTAN |
| 195  | UNIVERSITY OF WEST ATTICA                                      | YUNANİSTAN |

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

**Tablo 35.** Erasmus Programı Kapsamında 2018-2020 Yılları Öğrenci Hareketliliği Sayıları

| Dönemler | Giden Öğrenci Sayısı |      |        | Gelen Öğrenci Sayısı |      |        |
|----------|----------------------|------|--------|----------------------|------|--------|
|          | Öğrenim              | Staj | Toplam | Öğrenim              | Staj | Toplam |
| 2018     | 137                  | 31   | 168    | 4                    | 4    | 8      |
| 2019     | 124                  | 31   | 155    | 16                   | 9    | 25     |
| 2020     | 74                   | 30   | 104    | 5                    | -    | 5      |
| Toplam   | 335                  | 92   | 427    | 25                   | 13   | 38     |

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

**Tablo 36.** Erasmus Programı Kapsamında 2018-2020 Yılları Personel Hareketliliği Sayıları

| Dönemler | Giden Personel Sayısı |           |        | Gelen Personel Sayısı |           |        |
|----------|-----------------------|-----------|--------|-----------------------|-----------|--------|
|          | Ders Verme            | Ders Alma | Toplam | Ders Verme            | Ders Alma | Toplam |
| 2018     | 11                    | 7         | 18     | 6                     | 4         | 10     |
| 2019     | 14                    | 13        | 27     | 5                     | 1         | 6      |
| 2020     | 1                     | -         | 1      | 2                     | 1         | 3      |
| Toplam   | 26                    | 20        | 46     | 13                    | 6         | 19     |

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

## 2. Farabi Değişim Programı

Kısaca "Farabi Değişim Programı" olarak adlandırılan "Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı", üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Farabi Değişim Programı'nın uygulanmasına ilişkin ilkeler, 2547 sayılı Kanun, ilgili Yönetmelik, Esas ve Usuller tarafından ayrıntılarıyla belirlenmiştir.

Üniversitemizde Farabi Değişim Programlarının yürütücülüğü Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından yapılmakta olup, söz konusu program faaliyetlerine ilişkin tablolar aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 37.** Farabi Değişim Programı Kapsamında 2020 Yılı Öğrenci Hareketliliği

| Giden Öğrenci                         |                          |                | Gelen Öğrenci                        |                          |                |
|---------------------------------------|--------------------------|----------------|--------------------------------------|--------------------------|----------------|
| Gittiği Üniversite                    | Değişim Süresi (Yarıyıl) | Öğrenci Sayısı | Geldiği Üniversite                   | Değişim Süresi (Yarıyıl) | Öğrenci Sayısı |
| Akdeniz Üniversitesi                  | 2 dönem                  | 1              | Muş Alparslan Üniversitesi           | 2 dönem                  | 1              |
| Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi | 2 dönem                  | 1              | Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi | 2 dönem                  | 1              |
| Adnan Menderes Üniversitesi           | 2 dönem                  | 1              | Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi     | 2 dönem                  | 1              |
| Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi   | 2 dönem                  | 1              | Erciyes Üniversitesi                 | 2 dönem                  | 1              |
| Dokuz Eylül Üniversitesi              | 2 dönem                  | 1              | Sivas Cumhuriyet Üniversitesi        | 2 dönem                  | 1              |
| Eskişehir Osmangazi Üniversitesi      | 2 dönem                  | 3              |                                      |                          |                |
| Gazi Üniversitesi                     | 2 dönem                  | 1              |                                      |                          |                |
| Gaziantep Üniversitesi                | 1 dönem                  | 1              |                                      |                          |                |
| İstanbul Üniversitesi                 | 2 dönem                  | 2              |                                      |                          |                |
| İzmir Katip Çelebi Üniversitesi       | 2 dönem                  | 3              |                                      |                          |                |
| Kocaeli Üniversitesi                  | 2 dönem                  | 1              |                                      |                          |                |
| Marmara Üniversitesi                  | 2 dönem                  | 4              |                                      |                          |                |
| Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi       | 2 dönem                  | 1              |                                      |                          |                |
| Pamukkale Üniversitesi                | 2 dönem                  | 1              |                                      |                          |                |
| Sakarya Üniversitesi                  | 2 dönem                  | 1              |                                      |                          |                |
| Uludağ Üniversitesi                   | 2 dönem                  | 5              |                                      |                          |                |
| Toplam                                |                          | 28             | Toplam                               |                          | 5              |

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

**Tablo 38.** Farabi Yurtiçi Değişim Programı 2018-2020 Yılları Öğrenci Hareketliliği

| Dönemler | Öğrenci Hareketliliği Sayısı |       |        |
|----------|------------------------------|-------|--------|
|          | Gelen                        | Giden | Toplam |
| 2018     | 8                            | 30    | 38     |
| 2019     | 5                            | 28    | 33     |
| 2020     | 5                            | 28    | 33     |
| Toplam   | 18                           | 86    | 104    |

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

**Tablo 39. Farabi Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler**

| SIRA | ÜNİVERSİTE ADI                        | SIRA | ÜNİVERSİTE ADI                           |
|------|---------------------------------------|------|------------------------------------------|
| 1    | ADİYAMAN ÜNİVERSİTESİ                 | 51   | İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ                    |
| 2    | AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ           | 52   | İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ - CERRAHPAŞA       |
| 3    | AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ       | 53   | İSTANBUL AREL ÜNİVERSİTESİ               |
| 4    | AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ     | 54   | İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ          |
| 5    | AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ (ANTALYA)        | 55   | KAFKAS ÜNİVERSİTESİ (KARS)               |
| 6    | AKSARAY ÜNİVERSİTESİ                  | 56   | KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ    |
| 7    | ALANYA ALAADDİN KEYKUBAT ÜNİVERSİTESİ | 57   | KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ (TRABZON)  |
| 8    | AMASYA ÜNİVERSİTESİ                   | 58   | KARAMANOĞLU MEHMET BEY ÜNİVERSİTESİ      |
| 9    | ANADOLU ÜNİVERSİTESİ (ESKİŞEHİR)      | 59   | KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ                   |
| 10   | ANKARA ÜNİVERSİTESİ                   | 60   | KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ                   |
| 11   | ANKARA HACI BAYRAM VELİ ÜNİVERSİTESİ  | 61   | KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ                  |
| 12   | ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ                  | 62   | KİRŞEHİR AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ          |
| 13   | ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ             | 63   | KİLİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ              |
| 14   | ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ                  | 64   | KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ                     |
| 15   | AVRASYA ÜNİVERSİTESİ (TRABZON)        | 65   | KONYA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ                |
| 16   | BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ                | 66   | KÜTAHYA Dumlupınar ÜNİVERSİTESİ          |
| 17   | BANDIRMA 17 EYLÜL ÜNİVERSİTESİ        | 67   | KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ    |
| 18   | BARTIN ÜNİVERSİTESİ                   | 68   | MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ          |
| 19   | BATMAN ÜNİVERSİTESİ                   | 69   | MARMARA ÜNİVERSİTESİ (İSTANBUL)          |
| 20   | BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ     | 70   | MERSİN ÜNİVERSİTESİ                      |
| 21   | BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ                   | 71   | MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ  |
| 22   | BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ              | 72   | MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ          |
| 23   | BOLU ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ  | 73   | MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ               |
| 24   | BURDUR MEHMET AKİF ERSOY ÜNİVERSİTESİ | 74   | NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ ÜNİVERSİTESİ   |
| 25   | BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ             | 75   | NİĞDE ÖMER HALİS DEMİR ÜNİVERSİTESİ      |
| 26   | BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ             | 76   | ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ (SAMSUN)      |
| 27   | ÇANAKKALE 18 MART ÜNİVERSİTESİ        | 77   | ORDU ÜNİVERSİTESİ                        |
| 28   | ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ        | 78   | OSMANİYE KORKUT ATA ÜNİVERSİTESİ         |
| 29   | ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ (ADANA)         | 79   | PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ (DENİZLİ)         |
| 30   | DİCLE ÜNİVERSİTESİ                    | 80   | RECEP TAYYIP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ (RİZE) |
| 31   | DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ (İZMİR)      | 81   | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                     |
| 32   | DÜZCE ÜNİVERSİTESİ                    | 82   | SAKARYA UYG. BİL. ÜNİVERSİTESİ           |
| 33   | ERCİYES ÜNİVERSİTESİ (KAYSERİ)        | 83   | SELÇUK ÜNİVERSİTESİ (KONYA)              |
| 34   | ERZİNCAN BİNALİ YILDIRIM ÜNİVERSİTESİ | 84   | SİİRT ÜNİVERSİTESİ                       |
| 35   | ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ         | 85   | SİNOP ÜNİVERSİTESİ                       |
| 36   | ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ      | 86   | SİVAS CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ            |
| 37   | FIRAT ÜNİVERSİTESİ                    | 87   | SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ (İSPARTA)  |
| 38   | GAZİ ÜNİVERSİTESİ (ANKARA)            | 88   | ŞIRNAK ÜNİVERSİTESİ                      |
| 39   | GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ                | 89   | TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ        |
| 40   | GİRESUN ÜNİVERSİTESİ                  | 90   | TARSUS ÜNİVERSİTESİ                      |
| 41   | GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ                | 91   | TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ         |
| 42   | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                | 92   | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                     |
| 43   | HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ                  | 93   | TRAKYA ÜNİVERSİTESİ (EDİRNE)             |
| 44   | HARRAN ÜNİVERSİTESİ (ŞANLIURFA)       | 94   | TUNCELİ MUNZUR ÜNİVERSİTESİ              |
| 45   | HATAY MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ      | 95   | UŞAK ÜNİVERSİTESİ                        |
| 46   | HİTİT ÜNİVERSİTESİ (ÇORUM)            | 96   | YALOVA ÜNİVERSİTESİ                      |
| 47   | İĞDIR ÜNİVERSİTESİ                    | 97   | YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ (İSTANBUL)    |
| 48   | İSPARTA UYG. BİL. ÜNİVERSİTESİ        | 98   | YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ                |
| 49   | İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ (MALATYA)          | 99   | YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ                 |
| 50   | İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ        | 10   | ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ     |

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

### 3. Mevlâna Değişim Programı

Mevlâna Değişim Programı, yurtiçinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini mümkün kılan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Yönetmelik ile birlikte yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişiminin önü açılmıştır.

Diğer değişim programlarından farklı olarak, hiçbir coğrafi bölge ayrımı olmaksızın değişim programı bünyesindeki hareketlilik bütün dünyadaki yükseköğretim kurumlarını kapsamaktadır. \*

Değişim programına katılmak isteyen öğrenciler en az bir en fazla iki yarıyıl eğitim için; öğretim elemanları ise en az 1 hafta en fazla 3 ay süreyle dünyadaki yükseköğretim kurumlarında ders vermek üzere programdan faydalanabilirler. Benzer şekilde dünyanın bütün bölgelerinden de öğrenci ve öğretim elemanları Türkiye'deki yükseköğretim kurumlarına gelebilirler.

**Tablo 40.** Mevlâna 2018-2020 Yılları Öğrenci Değişim Sayısı

| Dönemler | Gelen Öğrenci Sayısı | Giden Öğrenci Sayısı |
|----------|----------------------|----------------------|
|          | Yurtdışı             | Yurtdışı             |
| 2018     | 27                   | 7                    |
| 2019     | 44                   | 8                    |
| 2020     | 13                   | 1                    |
| Toplam   | 84                   | 16                   |

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

**Tablo 41.** Mevlâna 2018-2020 Yılları Öğretim Elemanı Değişim Sayısı

| Dönemler | Gelen Öğretim Elemanı Sayısı |          |        | Giden Öğretim Elemanı Sayısı |          |        |
|----------|------------------------------|----------|--------|------------------------------|----------|--------|
|          | Yurtiçi                      | Yurtdışı | Toplam | Yurtiçi                      | Yurtdışı | Toplam |
| 2018     | -                            | 5        | 5      | -                            | -        | -      |
| 2019     | -                            | 12       | 12     | -                            | 2        | 2      |
| 2020     | -                            | -        | -      | -                            | -        | -      |
| Toplam   | -                            | 17       | 17     | -                            | 2        | 2      |

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

**Tablo 42.** Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler

| Sıra | ÜNİVERSİTE ADI                                   | ÜLKE        |
|------|--------------------------------------------------|-------------|
| 1    | AHMET YESEVI UNIVERSITY                          | KAZAKİSTAN  |
| 2    | ATYRAU STATE UNIVERSITY                          | KAZAKİSTAN  |
| 3    | THE EURASIAN HUMANITIES INSTITUTE                | KAZAKİSTAN  |
| 4    | YABANCI DİLLER VE MESLEKİ KARIYER ÜNİVERSİTESİ   | KAZAKİSTAN  |
| 5    | TARAZ STATE PEDAGOGİCAL ÜNİVERSİTY               | KAZAKİSTAN  |
| 6    | AL-FARABİ KAZAKH NÂTIONAL ÜNİVERSİTY             | KAZAKİSTAN  |
| 7    | KAZAKH STATE WOMEN'S TEACHER TRÂİNING ÜNİVERSİTY | KAZAKİSTAN  |
| 8    | KAZAKH UNIVERSITY OF TECHNOLOGY AND BUSINESS     | KAZAKİSTAN  |
| 9    | M.AUEZAOV SOUTH KAZAKHSTAN STATE UNIVERSITY      | KAZAKİSTAN  |
| 10   | TARAZ INNOVATIVE HUMANITARIAN UNIVERSITY         | KAZAKİSTAN  |
| 11   | AZERBAİJAN TECHNICAL UNIVERSITY                  | AZERBAYCAN  |
| 12   | AZERBAIJAN STATE OIL AND INDUSTRIAL UNIVERSTY    | AZERBAYCAN  |
| 13   | AZERBAİJAN COOPERATION ÜNİVERSİTY                | AZERBAYCAN  |
| 14   | AZERBAİJAN UNIVERSITY                            | AZERBAYCAN  |
| 15   | NAKHCHIVAN STATE UNIVERSITY                      | AZERBAYCAN  |
| 16   | BAKU EURASIAN UNIVERSITY                         | AZERBAYCAN  |
| 17   | ISENAAİL ARABAEV KYRGYZ STATE UNIVERSITY         | KIRGIZİSTAN |
| 18   | KIRGIZ EKONOMİ ÜNİVERSİTESİ                      | KIRGIZİSTAN |
| 19   | INTERNATIONAL KUWAIT UNIVERSITY                  | KIRGIZİSTAN |
| 20   | OSH STATE UNIVERSITY                             | KIRGIZİSTAN |
| 21   | INTERNATIONAL ISLAMIC UNIVERSITY                 | MALEZYA     |
| 22   | LINCOLN UNIVERSITY COLLEGE                       | MALEZYA     |
| 23   | UNIVERSITI MALAYSIA SARAWAK                      | MALEZYA     |
| 24   | UNIVERSITI MALAYSIA PERLIS                       | MALEZYA     |
| 25   | UNIVERSITY OF TECHNOLOGY MALESIA                 | MALEZYA     |
| 26   | UNIVERSITI MALAYSIA PAHANG                       | MALEZYA     |
| 27   | MANAGEMENT AND SCIENCE UNIVERSITY                | MALEZYA     |
| 28   | UNIVERSITI TUN ABDUL RAZAK                       | MALEZYA     |
| 29   | UNIVERSITI SELANGOR                              | MALEZYA     |
| 30   | UNIVERSITI SAINS MALAYSIA                        | MALEZYA     |
| 31   | UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA                  | MALEZYA     |
| 32   | ÜNİVERSİTİ TUN HUSSEİN ONN MALAYSIA              | MALEZYA     |
| 33   | UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA              | MALEZYA     |
| 34   | UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN                  | MALEZYA     |
| 35   | POLITEKNIK SULTAN SALAHUDDIN ABDUL AZİZ SHAH     | MALEZYA     |
| 36   | ÜNİVERSİTİ KEBANGSAAN MALAYSIA                   | MALEZYA     |
| 37   | UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA                        | MALEZYA     |
| 38   | UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA                        | MALEZYA     |
| 39   | UNIVERSITI MALAYSIA SABAH                        | MALEZYA     |
| 40   | OGAREV MORDOVIA STATE UNIVERSITY                 | RUSYA       |
| 41   | DOSTOEVSKY OMSK STATE UNIVERSITY                 | RUSYA       |

| Sıra | ÜNİVERSİTE ADI                                                                        | ÜLKE         |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 42   | FORMAN CHRISTIAN COLLEGE-                                                             | PAKİSTAN     |
| 43   | GHULAM ISHAQ KHAN UNIVERSITY                                                          | PAKİSTAN     |
| 44   | PUNJAP UNIVERSITY                                                                     | PAKİSTAN     |
| 45   | LAHOR SUPERIOR UNIVERSITY                                                             | PAKİSTAN     |
| 46   | SHAH ABDUL LATİF KHAİRPUR UNIVERSITY                                                  | PAKİSTAN     |
| 47   | LAHORE COLLEGE FOR WOMEN UNIVERSITY                                                   | PAKİSTAN     |
| 48   | THE UNIVERSITY OF SINDH                                                               | PAKİSTAN     |
| 49   | QUAID-E-AWAM UNIVERSITY OF ENGINEERING, SCIENCE&TECHNOLOGY                            | PAKİSTAN     |
| 50   | PAKISTAN ISTITUTE OF ENGINEERING & APPLIED SCIENCES (PIEAS)                           | PAKİSTAN     |
| 51   | BALUCHISTAN UNIVERSITY OF INFORMATION TECHNOLOGY, ENGINEERING AND MANAGEMENT SCIENCES | PAKİSTAN     |
| 52   | KARAKORAM INTERNATIONAL UNIVERSITY                                                    | PAKİSTAN     |
| 53   | MUTAH UNIVERSITY                                                                      | ÜRDÜN        |
| 54   | AL AL-BAYT UNIVERSITY                                                                 | ÜRDÜN        |
| 55   | ZARQA UNIVERSITY                                                                      | ÜRDÜN        |
| 56   | JORDAN UNIVERSITY OF SCIENCE AND TEKNOLOGY                                            | ÜRDÜN        |
| 57   | AL-ZAYTOONAH UNIVERSITY OF JORDAN                                                     | ÜRDÜN        |
| 58   | AL-BALQA APPLIED UNIVERSITY                                                           | ÜRDÜN        |
| 59   | VASYL STEFANYK PRECARPATHIAN NATIONAL UNIVERSITY                                      | UKRAYNA      |
| 60   | OLEKSANDR DOVZHENKO HLUKHIV NATIONAL PEDAGOGICAL UNIVERSITY                           | UKRAYNA      |
| 61   | LVIV POLYTECHNIC NATIONAL UNIVERSITY                                                  | UKRAYNA      |
| 62   | NATIONAL TECHNICAL UNIVERSITY OF UKRAINE                                              | UKRAYNA      |
| 63   | DNIPROPETROVSK NATIONAL UNIVERSITY OF RAILWAY TRANSPORT                               | UKRAYNA      |
| 64   | SIMON KUZNETS KHARKIV NATIONAL UNIVERSITY OF ECONOMICS                                | UKRAYNA      |
| 65   | TARAS SHEVCHENKO NATIONAL UNIVERSITY OF KYIV                                          | UKRAYNA      |
| 66   | DNIPRO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY                                                       | UKRAYNA      |
| 67   | AL ZAEIM AL AZHARI UNIVERSITY                                                         | SUDAN        |
| 68   | THE NATIONAL UNIVERSITY                                                               | SUDAN        |
| 69   | BAYAN COLLEGE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY                                               | SUDAN        |
| 70   | IVANE JAVAKHİSHVİLİ TBİLİSİ STATE UNIVERSITY-                                         | GÜRCİSTAN    |
| 71   | GEORGIAN TECHNICAL UNIVERSITY                                                         | GÜRCİSTAN    |
| 72   | GEORGIAN AMERICAN UNIVERSITY                                                          | GÜRCİSTAN    |
| 73   | INTERNATIONAL BALKAN UNIVERSITY                                                       | MAKEDONYA    |
| 74   | INTERNATIONAL DAFFODIL UNIVERSITY                                                     | BANGLADEŞ    |
| 75   | INTERNATIONAL UNIVERSITY OF SARAJEVO                                                  | BOSNA HERSEK |
| 76   | ISLAMIC UNIVERSITY OF GAZA                                                            | FİLİSTİN     |
| 77   | AL-QUDS (JERUSALEM) UNIVERSITY                                                        | FİLİSTİN     |
| 78   | GOKARAJU RANGARAJU INSTITUTE OF ENGINEERING AND TECHNOLOGY                            | HİNDİSTAN    |
| 79   | SATHYABAMA UNIVERSITY                                                                 | HİNDİSTAN    |
| 80   | MANAV RACHNA INTERNATIONAL UNIVERSITY                                                 | HİNDİSTAN    |
| 81   | SHARDA UNIVERSITY                                                                     | HİNDİSTAN    |
| 82   | JIS UNIVERSITY                                                                        | HİNDİSTAN    |
| 83   | KALINGA ISTITUTE OF INDUSTRIAL TECHNOLOGY UNIVERSITY                                  | HİNDİSTAN    |

| Sıra | ÜNİVERSİTE ADI                                                                    | ÜLKE        |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 84   | BHARTIYA SKILL DEVELOPMENT UNIVERSITY                                             | HİNDİSTAN   |
| 85   | KEIMYUNG UNIVERSITY                                                               | GÜNEY KORE  |
| 86   | KYUNGNAM ÜNİVERSİTY                                                               | GÜNEY KORE  |
| 87   | KWANGWOON UNIVERSITY                                                              | GÜNEY KORE  |
| 88   | UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN                                                          | ENDONEZYA   |
| 89   | UNIVERSITY OF NORTHERN PHILIPINES                                                 | FİLİPİNLER  |
| 90   | VITEBSK STATE TECHNOLOGICAL UNIVERSITY                                            | BEYAZ RUSYA |
| 91   | UNIVERSITY OF KİRKUK                                                              | IRAK        |
| 92   | SALAHADDIN UNIVERSITY ERBİL                                                       | IRAK        |
| 93   | AI JINAN UNIVERSITY                                                               | LÜBNAN      |
| 94   | STEFAN CEL MARE ÜNİVERSİTY OF SUCEAVA                                             | ROMANYA     |
| 95   | ECOLE DES HAUTES ETUDES COMMERCİALES                                              | CEZAYİR     |
| 96   | TASHKENT STATE AGRARIAN UNIVERSITY                                                | ÖZBEKİSTAN  |
| 97   | URGENCH STATE UNIVERSIT                                                           | ÖZBEKİSTAN  |
| 98   | ALİ ŞİR NEVAİ TAŞKENT DEVLET ÖZBEK DİLİ VE EDEBİYATI ÜNİVERSİTESİ                 | ÖZBEKİSTAN  |
| 99   | TASHKENT INSTITUTE OF IRRIGATION AND AGRICULTURAL MECHANIZATION ENGINEER          | ÖZBEKİSTAN  |
| 100  | TASHKENT UNIVERSITY OF INFORMATION TECHNOLOGIES NAMED AFTER MUHAMMAD AL-KHWARİZMI | ÖZBEKİSTAN  |
| 101  | KOKAND STATE PEDAGOGICAL INSTITUTE NAMED AFTER MUKIMI                             | ÖZBEKİSTAN  |
| 102  | BUKHARA STATE UNIVERSITY                                                          | ÖZBEKİSTAN  |
| 103  | SAMARKAND STATE UNIVERSITY                                                        | ÖZBEKİSTAN  |
| 104  | THE UZBEKISTAN STATE INSTITUTE OF ART AND CULTURE                                 | ÖZBEKİSTAN  |
| 105  | FERGANA STATE UNIVERSITY                                                          | ÖZBEKİSTAN  |
| 106  | KHURASAN UNIVERSITY                                                               | AFGANİSTAN  |
| 107  | FEDERAL UNIVERSITY OF RIO GRANDE DO NORTE                                         | BREZİLYA    |
| 108  | UNIVERSITY OF MAZANDARAN                                                          | İRAN        |
| 109  | AMİRKABİR UNIVERSITY OF TECHNOLOGY                                                | İRAN        |
| 110  | ÜNİVERSİTY OF SFAX                                                                | TUNUS       |
| 111  | ABDULMALEK ESSAADİ ÜNİVERSİTY                                                     | FAS         |
| 112  | UNIVERSITY OF N'DJAMENA                                                           | ÇAD         |

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

## II. AMAÇ ve HEDEFLER

### A. Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedefler

**Tablo 43.** Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedefler

| Stratejik Amaç 1<br>Nitelikli Eğitim Vermek ve Başarılı Öğrenciler Çekmek |  |
|---------------------------------------------------------------------------|--|
|---------------------------------------------------------------------------|--|

| HEDEF |                                                                                                                     |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| H.1.1 | 2020 yılına kadar 4 programın akreditesini sağlamak                                                                 |
| H.1.2 | Girişimci öğrenciler yetiştirmek                                                                                    |
| H.1.3 | Web tabanlı eğitim teknolojilerini örgün eğitimi destekleyen bir unsur olarak yaygınlaştırmak                       |
| H.1.4 | Akademik personel/öğrenci sayısını Türkiye ortalamasına yaklaştırmak                                                |
| H.1.5 | Akademik programların ve ders içeriklerinin ihtiyaçlar dikkate alınarak belli periyodlarla güncellenmesini sağlamak |
| H.1.6 | Eğitim öğretim için gerekli fiziki alanları ve araçları geliştirmek                                                 |
| H.1.7 | Yabancı dilde eğitim verilen program ve derslerin sayısını ve niteliğini artırmak                                   |

| Stratejik Amaç 2<br>Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek |  |
|---------------------------------------------------------------|--|
|---------------------------------------------------------------|--|

| HEDEF |                                               |
|-------|-----------------------------------------------|
| H.2.1 | Nitelikli Yayın Sayısını Arttırmak            |
| H.2.2 | Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek   |
| H.2.3 | Proje finansman ve fonlarının etkin kullanımı |

| Stratejik Amaç 3<br>Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşlara Yönelik Sosyal, Kültürel, Sanatsal, Sportif, Mesleki Faaliyet ve Süreçleri Geliştirmek |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| HEDEF |                                                                                                                              |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| H.3.1 | Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak                                   |
| H.3.2 | Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler memnuniyet oranlarını artırmak                                    |
| H.3.3 | Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler için gerekli alt yapıyı geliştirmek ve aktif kullanımını sağlamak |

**Stratejik Amaç 4**  
**Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığımızı Artırmak**

| HEDEF |                                                                                        |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| H.4.1 | Sivil toplum ve sektörle ilişkileri geliştirmek                                        |
| H.4.2 | Üniversite iletişim ve tanıtım stratejilerinin geliştirilmesi                          |
| H.4.3 | Uluslararası öğrencilerle iletişimi güçlendirmek                                       |
| H.4.4 | Dış paydaşlarla protokole dayalı ve AB projeleri kapsamında ilişkilerin geliştirilmesi |

**Stratejik Amaç 5**  
**İdari ve Yönetim Süreçlerinin İyileştirmek**

| HEDEF |                                                                                             |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| H.5.1 | Hizmet içi eğitim olanaklarının geliştirilmesi ve görevde yükselme imkânlarının artırılması |
| H.5.2 | Üniversitemizde süreç yönetimini etkinleştirerek yetki ve sorumlulukları belirlemek         |
| H.5.3 | Katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını kurumsallaştırmak               |
| H.5.4 | Personel motivasyonunu artırmak                                                             |

## B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Bütçe sürecini başlatan ve 2020-2022 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program Türkiye ekonomisinin daha rekabetçi ve yenilikçi bir zeminde, 2023 hedeflerine ulaşmak için gerekli atılımı gerçekleştirmek üzere tasarlanmıştır.

Büyüme performansını yükseltirken cari işlemler açığını düşürmeye devam etmek, enflasyon hedefine ulaşmak ve böylece makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmek Orta Vadeli Program'ın temel amacıdır.

Bu çerçevede Üniversitemizi de kapsayan öncelikler:

- Gerek kamu sektörü gerek özel sektörde daha yüksek düzeyde kurumsal kaliteye ulaşılması ve belirsizliklerin asgariye indirilmesi için kurallılık temelinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve hukukun üstünlüğü ilkeleri esas alınmaya devam edilecektir. Firmaların kurumsal kapasitelerinin ve kalitelerinin yükseltilmesiyle istikrarlı ve yüksek büyümeye katkı düzeyleri de artırılabilecektir.
- Hem kamu hem de özel kesimde israfı azaltmaya ve tasarruf bilincinin yerleştirilmesine yönelik politikalar uygulanacaktır.
- Yurt içi üretimde işgücü, enerji ve ulaşım gibi alanlarda üretim maliyetlerinin düşürülmesine yönelik tedbirler kamu mali dengeleri gözetilerek uygulamaya konulacaktır.
- Bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımının yaygınlaştırılmasıyla özellikle hizmetler sektöründe yüksek katma değerli üretim ve ihracatın artırılması sağlanacaktır. Yeni Bilgi Toplumu Stratejisi uygulanmaya başlanacaktır.
- Ekonominin enerji yoğunluğunu azaltmak üzere enerji verimliliğine yönelik özel tedbirler alınacaktır.
- Ar-Ge tabanlı, yenilikçi, çevre dostu ve yüksek katma değer yaratan üretim yapısı desteklenecek, elde edilecek ürünlerin ticarileştirme ve markalaştırma süreçlerine işlerlik kazandırılacak ve bu alanlardaki mikro reformlar hızlandırılacaktır.
- Doğal kaynaklar etkin kullanılacak, atıklar ekonomiye kazandırılacaktır.
- Teknolojik gelişme ve yerli üretimin artırılmasında kamu alımları etkin bir araç olarak kullanılacaktır.
- Eğitim sisteminde, bireylerin kişilik ve kabiliyetlerini geliştiren, hayat boyu öğrenme yaklaşımı çerçevesinde işgücü piyasasıyla uyumunu güçlendiren, fırsat eşitliğine dayalı, kalite odaklı dönüşüm sürdürülecektir.
- Kamu harcama politikasının, çok yıllık bütçeleme yaklaşımı çerçevesinde ve belirlenen politika öncelikleri ile ödenek tavanları doğrultusunda yürütülmesi; kamu idarelerinin kendilerine tahsis edilen ödenekleri aşmadan, ekonomik ve verimli kullanmaları esastır. Kurumlar tarafından öngörülen hizmet genişlemelerinde de ilgili yıl kurum bütçe ödeneği içinde kalınmasına özen gösterilecektir.

- Kaynak kullanımında etkinliği artırmak ve hesap verebilirliği güçlendirmek amacıyla, kamu harcamalarıyla ilgili kalıcı yük oluşturacak ve hizmet alanlarını genişletecek düzenlemeler ülke geneline yaygınlaştırmadan önce pilot uygulamalara gidilecektir.
- Bütçe hazırlık sürecinde, mal ve hizmet alımlarına yönelik ödeneklerin sıfır tabanlı bütçe ilkesiyle belirlenmesine özen gösterilecektir.
- Kamu harcamalarının etkinliğinin artırılması amacıyla kamu mali yönetimi ve denetiminde kullanılan bilgi teknolojileri altyapısı bütünsel hale getirilecektir.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik planlarının Kalkınma Planında yer alan politikalarla uyumu gözetilecek, stratejik plan ve performans programlarında yer alan öncelik ve faaliyetler bütçe hazırlık ve uygulama sürecine daha etkin yansıtılacaktır.
- Kamu özel iş birliği (KÖİ) kapsamında yapılacak yatırımlar, sözleşmelerden doğacak yükümlölüklerin kamu mali dengeleri üzerindeki etkileri göz önünde bulundurularak planlanacaktır.
- Başta hizmet alımları olmak üzere kamu harcamalarına ilişkin karar alma sürecinde fayda-maliyet analizlerinden yararlanılacaktır.
- Kamu hizmet binası ve taşıt temini ihtiyaca uygun ve maliyet etkin hale getirilecektir.
- Kamuda e-dönüşüm hızlandırılarak hizmet maliyetlerinin azaltılmasıyla birlikte hizmet kalitesi de artırılabilecektir.
- Kamu Ar-Ge harcamalarının tahsisinde, özel kesim yatırımlarının yüksek dış ticaret açığı verdiğimiz sanayi kollarında üretime yönlendirilmesine öncelik verilecektir.
- Sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün verilmeksizin, gereksiz kullanımı önlemek üzere, ilaç, tıbbi cihaz ve tedavi harcamaları daha akılcı hale getirilecektir.
- Sağlık hizmet sunucularının geçmiş davranışlarını dikkate alan denetim modelleri geliştirilecek, risk analizi ve veri madenciliği alanlarında yazılım, donanım ve eğitim altyapısı güçlendirilecektir.
- Üniversite hastanelerinin yapısal sorunlarının giderilmesine yönelik tedbirler alınacaktır. Sosyal güvenlik sisteminin mali sürdürülebilirliği üzerinde olumsuz yansımaları olabilecek uygulamalardan kaçınılabilecektir.
- Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütölenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, bilişim, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik verilecektir.
- Kamu yatırım projelerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci güçlendirilecek, bu kapsamda kamu kurum ve kuruluşlarının kapasiteleri geliştirilecektir.
- Kurum bütçelerinin stratejik plan ve performans programlarıyla ilişkisi güçlendirilecek ve çok yıllık bütçeleme anlayışının kamu idareleri tarafından daha fazla benimsenmesi sağlanacaktır.

- Kamu idarelerinin faaliyetlerinin, iç kontrol ve iç denetim standartlarına uyum düzeyinin artırılması sağlanacaktır.
- Kamu mali yönetiminin beşerî kaynak altyapısı nitelik ve nicelik olarak güçlendirilecektir.
- Kamuda etkin bir dış denetimin sağlanması için Sayıştay'ın uygulama altyapısı güçlendirilecektir.
- Kamu alımlarında yurt içinde üretilen ve yerli girdi kullanan ürünler tercih edilecektir.
- İthal ürünler yerine yurt içinde üretilen malların daha fazla tercih edilmesi için tüketicilerin bilgi ve farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- Etkin ve bütüncül bir istihdam politikası izlenerek; kadın, genç ve engelliler başta olmak üzere, işgücüne katılım ve istihdam oranları artırılmaya devam edilecektir.
- Alt işverenlik uygulaması işçi haklarını ve ekonominin rekabet gücünü dikkate alacak şekilde gözden geçirilecektir.

#### **Karabük Üniversitesi'nin Politikaları**

Genç ve dinamik bir üniversite olarak Karabük Üniversitesi, bünyesindeki akademik ve idari personeli, öğrencileri ve yönetim kadrosu ile; ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim-öğretim, Ar-Ge ve topluma hizmet süreçlerinde paydaş odaklı, insani değerleri özümsemiş, sürekli öğrenen, girişimci bireyler yetiştirmeyi hedef edinen bir kurumdur.

Üniversitemizdeki misyon ve vizyonumuza bağlı olarak günlük çalışmalarımızda uymamız gereken ilkeler politikalar olarak belirlenmiştir. Üniversitemiz tarafından;

- **Açık bilim ve açık erişim;**
- **Çevresel sürdürülebilirlik;**
- **Eğitim eşitliği;**
- **Kadın ve erkek fırsat eşitliği**
- **Kalite**

politika belgeleri oluşturulmuştur. Üniversitemiz web sayfasında kamuoyu ile paylaşılmıştır.

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

###### 1.1. Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri

**Tablo 44.** Yıllar itibariyle Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Düzeyi

| Gelirin      |                                             | Yılı | Planlanan      | Gerçekleşme    | Gerçekleşme Oranı | Toplam Gelir İçindeki Payı % |
|--------------|---------------------------------------------|------|----------------|----------------|-------------------|------------------------------|
| Kodu         | Adı                                         |      | a              | b              | b/a               |                              |
| 03           | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri              | 2018 | 6.841.000,00   | 27.206.609,68  | 397,69            | 9,90                         |
|              |                                             | 2019 | 7.464.000,00   | 27.855.777,72  | 373,20            | 11,06                        |
|              |                                             | 2020 | 7.856.000,00   | 36.691.356,59  | 467,05            | 14,05                        |
| 04           | Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 2018 | 184.068.000,00 | 238.232.475,55 | 129,42            | 86,72                        |
|              |                                             | 2019 | 208.148.000,00 | 216.878.150,04 | 104,19            | 86,15                        |
|              |                                             | 2020 | 225.049.000,00 | 210.080.439,40 | 93,35             | 80,42                        |
| 05           | Diğer Gelirler                              | 2018 | 5.103.000,00   | 9.277.847,22   | 181,81            | 3,37                         |
|              |                                             | 2019 | 4.647.000,00   | 7.024.072,78   | 151,15            | 2,79                         |
|              |                                             | 2020 | 5.114.000,00   | 14.463.088,99  | 282,81            | 5,54                         |
| 06           | Sermaye Gelirleri                           | 2018 | -              | -              | -                 | -                            |
|              |                                             | 2019 | -              | -              | -                 | -                            |
|              |                                             | 2020 | -              | -              | -                 | -                            |
| Toplam Gelir |                                             | 2018 | 196.012.000,00 | 274.716.932,45 | 140,15            | 100                          |
|              |                                             | 2019 | 220.259.000,00 | 251.758.000,54 | 114,30            | 100                          |
|              |                                             | 2020 | 238.019.000,00 | 261.234.884,98 | 109,75            | 100                          |

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

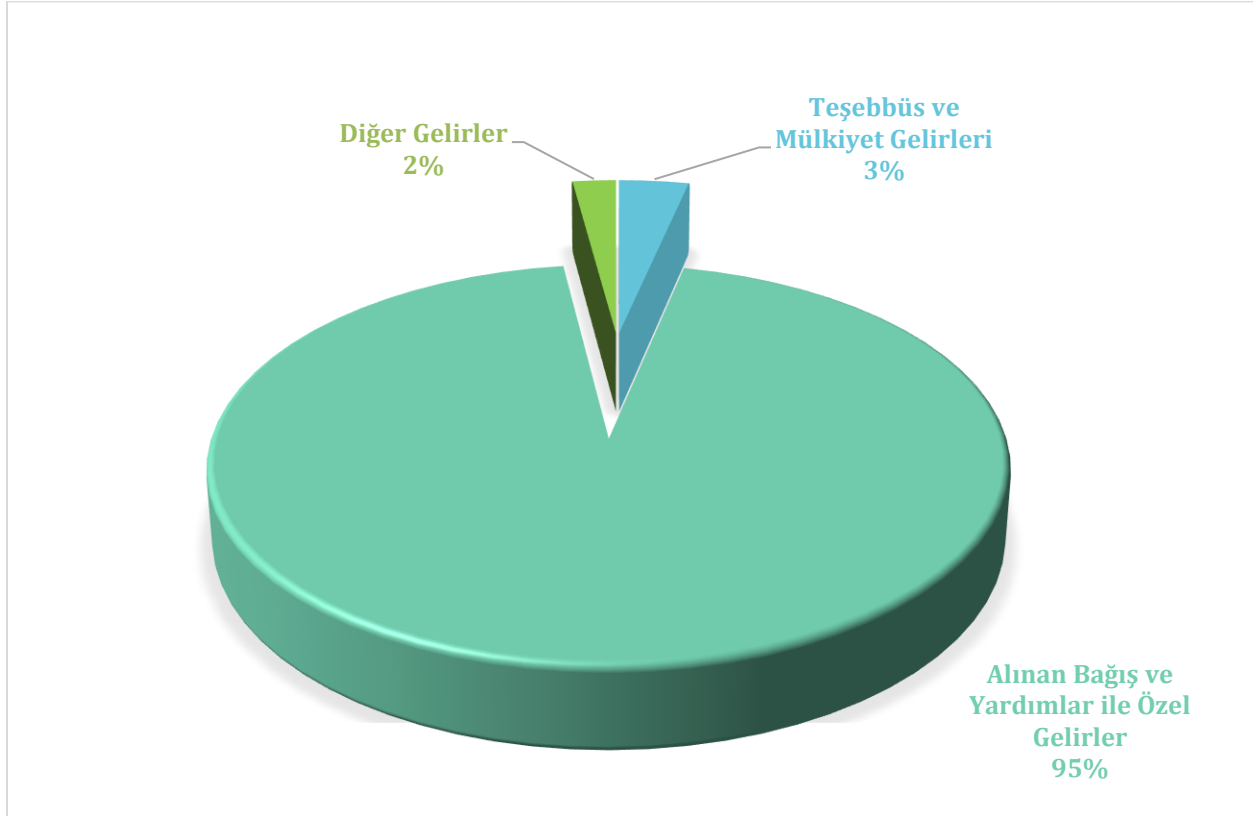
**Tablo 45. Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu**

| Gelirin Kodu  |           | Gelirin Adı                                                           | 2020 Yılı             |                       | Gerçekleşme Oranı |
|---------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| I. Düzey      | II. Düzey |                                                                       | Planlanan             | Gerçekleşen           | %                 |
| 03            |           | <b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>                                 | <b>7.856.000,00</b>   | <b>36.691.356,59</b>  | <b>467,05</b>     |
|               | 1         | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                         | 7.310.000,00          | 35.936.738,77         |                   |
|               | 6         | Kira Gelirleri                                                        | 546.000,00            | 754.617,82            |                   |
| 04            |           | <b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>                    | <b>225.049.000,00</b> | <b>210.080.439,40</b> | <b>93,35</b>      |
|               | 2         | Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar | 225.049.000,00        | 208.385.218,00        |                   |
|               | 4         | Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar                   | -                     | 1.017.326,40          |                   |
|               | 5         | Proje Yardımları                                                      | -                     | 677.895,00            |                   |
| 05            |           | <b>Diğer Gelirler</b>                                                 | <b>5.114.000,00</b>   | <b>14.463.088,99</b>  | <b>282,81</b>     |
|               | 1         | Faiz Gelirleri                                                        | 300.000,00            | 632.946,08            |                   |
|               | 2         | Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar                                     | 507.000,00            | 2.126.472,47          |                   |
|               | 3         | Para cezaları                                                         | -                     | 83.008,56             |                   |
|               | 9         | Diğer Çeşitli Gelirler                                                | 4.307.000,00          | 11.320.661,88         |                   |
| 06            |           | <b>Sermaye Gelirleri</b>                                              | <b>0,00</b>           | <b>-</b>              | <b>-</b>          |
|               | 02        | Taşınır Satış Geliri                                                  | 0,00                  | -                     |                   |
| <b>Toplam</b> |           |                                                                       | <b>238.019.000,00</b> | <b>261.234.884,98</b> | <b>109,75</b>     |

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

Tablo 45'ten da anlaşılacağı üzere 2020 yılı bütçe gelir gerçekleşmesi 238.019.000,00 TL tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle %109,75'lik gerçekleşme oranı ile bütçe gelirimiz 261.234.884,98 TL olarak gerçekleşmiştir.

Oransal olarak en büyük artış, ikinci ve uzaktan öğrenim ücretlerini de kapsayan “Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde” gözlemlenmektedir. Bunun en büyük sebebi öğrenci sayımızın fazla olmasından kaynaklanmaktadır. Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirlerinin de içinde yer aldığı 05-Diğer Gelirler ise %282,81 artışla ikinci sırada yer almaktadır.



**Şekil 12.** 2020 Yılı Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği

**Tablo 46. Gelir tablosu**

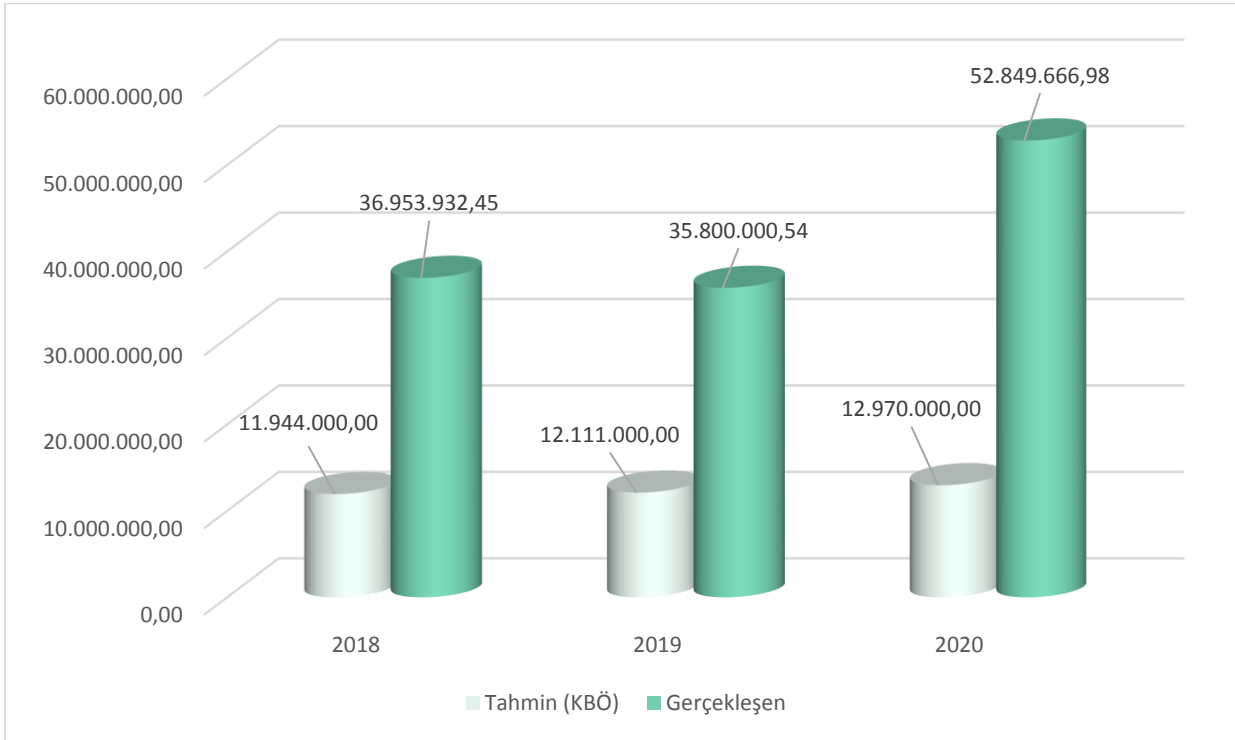
| EKONOMİK KODLARI |    |     |    | GELİR TÜRÜ                                                       | Bütçe Gelirleri Tahmini | Bütçe Gelirleri Gerçekleşen |
|------------------|----|-----|----|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| I                | II | III | IV |                                                                  |                         |                             |
| 3                | 1  | 1   | 01 | Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri                     | -                       | 2.600,00                    |
| 3                | 1  | 2   | 03 | Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri                               | -                       | 1.777,79                    |
| 3                | 1  | 2   | 04 | Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri           | -                       | 39.674,47                   |
| 3                | 1  | 2   | 29 | Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler                  | 250.000,00              | 9.883.153,75                |
| 3                | 1  | 2   | 30 | Sınav Kağıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri            | -                       | 941.138,00                  |
| 3                | 1  | 2   | 31 | İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler                           | 6.200.000,00            | 12.185.903,41               |
| 3                | 1  | 2   | 32 | Yaz Okulu Gelirleri                                              | 410.000,00              | 9.373.936,00                |
| 3                | 1  | 2   | 33 | Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri                                   | -                       | 407.255,00                  |
| 3                | 1  | 2   | 34 | Tezli Yüksek Lisans Gelirleri                                    | 21.000,00               | 1.484.262,75                |
| 3                | 1  | 2   | 35 | Doktora Gelirleri                                                | 3.000,00                | 493.252,50                  |
| 3                | 1  | 2   | 45 | Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler                          | 406.000,00              | 672.654,18                  |
| 3                | 1  | 2   | 99 | Diğer hizmet gelirleri                                           | 20.000,00               | 451.130,92                  |
| 3                | 6  | 1   | 1  | Lojman Kira Gelirler                                             | 105.000,00              | 203.062,49                  |
| 3                | 6  | 1   | 99 | Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri                                    | 441.000,00              | 551.555,33                  |
| 4                | 2  | 1   | 1  | Hazine yardımı                                                   | 206.047.000,00          | 196.698.218,00              |
| 4                | 2  | 2   | 1  | Hazine yardımı                                                   | 19.002.000,00           | 11.687.000,00               |
| 4                | 4  | 1   | 03 | Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar                     | -                       | 51.729,74                   |
| 4                | 4  | 1   | 04 | Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar                      | -                       | 965.596,66                  |
| 4                | 5  | 1   | 10 | YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri                 |                         | 10.000,00                   |
| 4                | 5  | 1   | 12 | YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri                  |                         | 252.348,00                  |
| 4                | 5  | 1   | 13 | YÖK Burs Destekleri                                              |                         | 415.547,00                  |
| 5                | 1  | 9   | 01 | Kişilerden Alacaklar Faizleri                                    |                         | 5.622,50                    |
| 5                | 1  | 9   | 3  | Mevduat Faizleri                                                 | 300.000,00              | 619.644,06                  |
| 5                | 1  | 9   | 99 | Diğer Faizler                                                    | -                       | 7.679,52                    |
| 5                | 2  | 6   | 16 | Araştırma Projeleri Gelirleri Payı                               | 507.000,00              | 2.126.472,47                |
| 5                | 3  | 2   | 99 | Diğer İdari Para Cezaları                                        | -                       | 83.008,56                   |
| 5                | 9  | 1   | 01 | İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar                               | -                       | 16.364,03                   |
| 5                | 9  | 1   | 03 | İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları                             |                         | 1.125.000,00                |
| 5                | 9  | 1   | 06 | Kişilerden Alacaklar                                             |                         | 371.634,15                  |
| 5                | 9  | 1   | 19 | Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri                              | 4.307.000,00            | 8.984.553,10                |
| 5                | 9  | 1   | 30 | 2547 Sayılı Kanunun Geçici 74 üncü maddesi kapsamındaki Gelirler | -                       | 241.442,70                  |
| 5                | 9  | 1   | 99 | Diğer Çeşitli Gelirler                                           | -                       | 881.667,90                  |
| Toplam           |    |     |    |                                                                  | 238.019.000,00          | 261.234.884,98              |

**Tablo 47.** Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Gelişimi

| Yıl  | Bütçe Öz Gelir |                  |                 |
|------|----------------|------------------|-----------------|
|      | Planlanan<br>a | Gerçekleşen<br>b | Oran (%)<br>b/a |
| 2018 | 11.944.000,00  | 36.953.932,45    | 309,39          |
| 2019 | 12.111.000,00  | 35.800.000,54    | 295,60          |
| 2020 | 12.970.000,00  | 52.849.666,98    | 407,48          |

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

Üniversitemiz 2020 yılı öz gelirleri tahmini 12.970.000,00 TL olarak öngörülmüş olup %407,48’lık bir artışla 52.849.666,98 TL olarak gerçekleşmiştir.



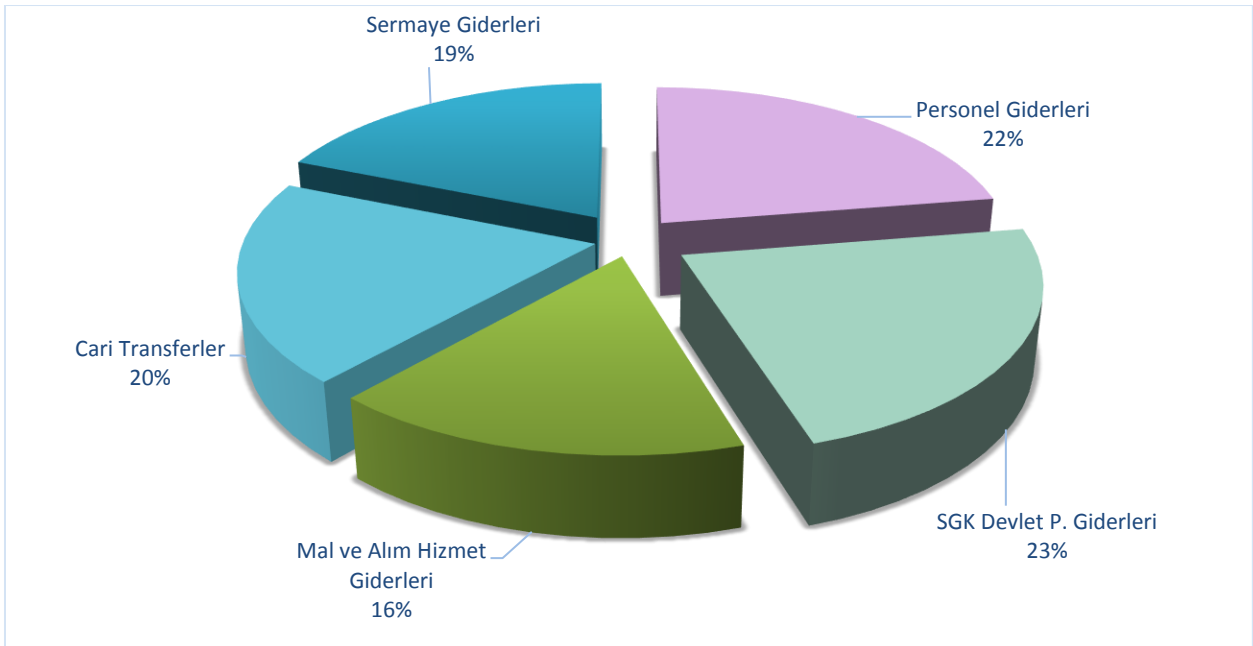
**Şekil 13.** Yıllar İtibariyle Özgeliirlerin Gelişimi

**Tablo 48.** Bütçe Giderlerinin Gerçekleşme Durumu

| Eko. Kod           | Açıklama                     | KBÖ (1)               | Eklenen (2)          | Toplam Ödenek (1+2) a | Harcama b             | Kalan                | Harcama Oranı (%) b/a |
|--------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| 01                 | Personel Giderleri           | 173.468.000,00        | 15.526.036,00        | 188.994.036,00        | 182.695.901,12        | 4.542.734,88         | 96,67                 |
| 02                 | SGK Devlet P. Giderleri      | 24.147.000,00         | 744.400,00           | 24.891.400,00         | 24.451.546,29         | 231.853,71           | 98,23                 |
| 03                 | Mal ve Alım Hizmet Giderleri | 16.750.000,00         | 6.955.316,18         | 23.705.316,18         | 16.656.659,78         | 6.979.960,21         | 70,27                 |
| 05                 | Cari Transferler             | 4.652.000,00          | 4.067.167,91         | 8.719.167,91          | 7.346.670,50          | 193.817,20           | 84,26                 |
| 06                 | Sermaye Giderleri            | 19.002.000,00         | 18.623.000,00        | 37.625.000,00         | 30.478.210,43         | 4.246.789,57         | 81,01                 |
| <b>T O P L A M</b> |                              | <b>238.019.000,00</b> | <b>45.915.920,09</b> | <b>283.934.920,09</b> | <b>261.628.988,12</b> | <b>16.195.155,57</b> | <b>92,14</b>          |

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

7066 sayılı 2020 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 2020 Mali Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği (KBÖ) olarak 238.019.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, bunun %22'si Personel Giderleri, %19'u SGK Devlet Primi Giderleri, %16'sı Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %20'si Cari Transferler, %19'unu Sermaye Giderleri oluşturmuştur. Yıl içerisinde yapılan ekleme ve aktarmalardan sonra toplam ödeneğimiz 283.934.920,09 olarak gerçekleşmiş olup, toplam ödeneğimizin %92,14'u harcanmıştır.

**Şekil 14.** Bütçe Dağılım Grafiği

2020 yılına ait Döner Sermaye İşletmesi gelir-gider dağılımı ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 49.** 2020 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi-Durumu

| Gelirler                   |                           |                |                            |                     |                               |               | Giderler             |                            |
|----------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------|----------------------|----------------------------|
| Tahakkuklar                |                           |                |                            | Tahsilatlar         |                               |               | 2019 Yılı Devir Borç | Toplam Tahakkuk Eden Gider |
| Tahakkuk Eden Gelir (Cari) | 2019 Yılı Devir Alacaklar | Kesinti Tutarı | Toplam Tahakkuk Eden Gelir | Tahsil Edilen Gelir | 2020 Yılı Devir Banka Mevcudu | Toplam Banka  |                      |                            |
| 13.182.328,32              | 109.910,73                | 1.186.859,33   | 12.105.379,72              | 12.000.291,99       | 2.536.510,01                  | 14.536.802,00 | 313.044,41           | 14.777.762,25              |

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulunda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; Mayıs ayının 15'ine kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

**Tablo 50. Bilanço**

| Kurum Kodu : 38.75                                                 |                 | Adı : KARABÜK ÜNİVERSİTESİ                                |  | Yıl : 2020                                                         |  |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------|--|
| AKTİF HESAPLAR                                                     |                 | Yılı 2020                                                 |  | PASİF HESAPLAR                                                     |  |
| 1 DÖNEN VARLIKLAR                                                  |                 | 68.760.864,08                                             |  | 3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                                    |  |
| 10 HAZIR DEĞERLER                                                  |                 | 25.833.175,12                                             |  | 32 FAALİYET BORÇLARI                                               |  |
| 100 KASA HESABI                                                    | 160,95          | 320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI                               |  | 3.513.288,80                                                       |  |
| 102 BANKA HESABI                                                   | 21.659.586,43   | 33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR                               |  | 3.362.073,26                                                       |  |
| 104 PROJE ÖZEL HESABI                                              | 4.173.427,74    | 330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                  |  | 463.910,25                                                         |  |
| 12 FAALİYET ALACAKLARI                                             |                 | 33.697.449,20                                             |  | 333 EMANETLER HESABI                                               |  |
| 120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI                                   | 32.826.000,00   | 36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER                           |  | 3.066.460,28                                                       |  |
| 121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI                           | 871.144,20      | 360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI                       |  | 2.385.222,76                                                       |  |
| 126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                          | 305             | 361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI           |  | 639.200,90                                                         |  |
| 14 DİĞER ALACAKLAR                                                 |                 | 87.345,04                                                 |  | 362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI |  |
| 140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI                                    | 87.345,04       | 37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI                             |  | 54.979,34                                                          |  |
| 15 STOKLAR                                                         |                 | 2.513.603,35                                              |  | 372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                               |  |
| 150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI                                    | 2.508.647,35    | 38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI      |  | 53.004,99                                                          |  |
| 151 YARI MAMULLER-ÜRETİM HESABI                                    | 4.956,00        | 380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI                    |  | 53.004,99                                                          |  |
| 16 ÖN ÖDEMELER                                                     |                 | 6.629.291,37                                              |  | 39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                             |  |
| 162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI                            | 6.629.291,37    | 397 SAYIM FAZLALARI HESABI                                |  | 0                                                                  |  |
| 2 DURAN VARLIKLAR                                                  |                 | 284.662.940,48                                            |  | 4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                                    |  |
| 22 FAALİYET ALACAKLARI                                             |                 | 111.392,24                                                |  | 43 DİĞER BORÇLAR                                                   |  |
| 226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                          | 111.392,24      | 430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                  |  | 51.318,81                                                          |  |
| 24 MALİ DURAN VARLIKLAR                                            |                 | 50.000,00                                                 |  | 47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI                                      |  |
| 242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI        | 50.000,00       | 472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                      |  | 9.881.882,57                                                       |  |
| 25 MADDİ DURAN VARLIKLAR                                           |                 | 284.501.548,24                                            |  | 5 ÖZ KAYNAKLAR                                                     |  |
| 250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI                                        | 24.192.265,34   | 50 NET DEĞER                                              |  | 333.440.796,51                                                     |  |
| 251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI                            | 54.616.721,35   | 500 NET DEĞER HESABI                                      |  | 267.134.596,42                                                     |  |
| 252 BİNALAR HESABI                                                 | 184.222.149,70  | 51 DEĞER HAREKETLERİ                                      |  | 267.134.596,42                                                     |  |
| 253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                               | 32.162.235,19   | 519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI                        |  | 489,41                                                             |  |
| 254 TAŞITLAR HESABI                                                | 3.321.285,67    | 57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI                |  | 518.023.349,32                                                     |  |
| 255 DEMİRBAŞLAR HESABI                                             | 50.441.836,23   | 570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI        |  | 518.023.349,32                                                     |  |
| 257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-) | -116.025.387,79 | 58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI               |  | -448.859.908,25                                                    |  |
| 258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI                              | 51.570.442,55   | 580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI ( - ) |  | -448.859.908,25                                                    |  |
| 26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR                                   |                 | 0                                                         |  | 59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI                                        |  |
| 260 HAKLAR HESABI                                                  | 6.354.796,40    | 590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI                   |  | -2.857.730,39                                                      |  |
| 268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-) | -6.354.796,40   | 591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI ( - )            |  | 0                                                                  |  |
| 29 DİĞER DURAN VARLIKLAR                                           |                 | 0                                                         |  |                                                                    |  |
| 294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI      | 337.973,98      |                                                           |  |                                                                    |  |
| 299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )                            | -337.973,98     |                                                           |  |                                                                    |  |
| AKTİF TOPLAMI                                                      |                 | 353.423.804,56                                            |  | PASİF TOPLAMI                                                      |  |
|                                                                    |                 |                                                           |  | 353.423.804,56                                                     |  |

| Kurum Kodu : 38.75                                                 |               | Adı : KARABÜK ÜNİVERSİTESİ | Yıl : 2020 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|------------|
| 910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI                               | 8.003.498,75  |                            |            |
| 911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI                    | 8.003.498,75  |                            |            |
| 920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI                                       | 77.023.857,59 |                            |            |
| 921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI                             | 77.023.857,59 |                            |            |
| 948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI                  | 541.847,20    |                            |            |
| 949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI          | 541.847,20    |                            |            |
| 962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI               | 3.439.269,58  |                            |            |
| 963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI                             | 3.439.269,58  |                            |            |
| 993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI | 9.026,25      |                            |            |
| 999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI                          | 9.026,25      |                            |            |

Kaynak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

**Tablo 51. Özkaynak Değişim Tablosu**

| Kamu İdaresi Kodu<br>Kamu İdaresi Adı              | 38.75.00.00<br>KARABÜK ÜNİVERSİTESİ |                                |                               | Yıl: 2020           |                      |                     |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                                                    | 2019                                |                                |                               | 2020                |                      |                     |
|                                                    | ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI<br>BAKİYESİ       | ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ<br>HAREKETLER | ÖNCEKİ DÖNEM SONU<br>BAKİYESİ | DÖNEM BAŞI BAKİYESİ | DÖNEM İÇİ HAREKETLER | DÖNEM SONU BAKİYESİ |
| NET DEĞER                                          | 202.447.995,53                      | 33.116.082,97                  | 235.564.078,50                | 235.564.078,50      | 31.570.517,92        | 267.134.596,42      |
| A- Denge Kayıtları                                 | 159.496,60                          | -84.988,16                     | 74.508,44                     | 74.508,44           | 9.116.578,37         | 9.191.086,81        |
| B- Varlık Envanteri                                | 25.491.373,54                       | 244.158,77                     | 25.735.532,31                 | 25.735.532,31       | 8.860.541,73         | 34.596.074,04       |
| C- Yükümlülük Envanteri                            | -2.391.026,93                       | 0,00                           | -2.391.026,93                 | -2.391.026,93       | 0,00                 | -2.391.026,93       |
| Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar | 0,00                                | 0,00                           | 0,00                          | 0,00                | 0,00                 | 0,00                |
| D- Enflasyon Düzeltme Farkları                     |                                     |                                |                               |                     |                      |                     |
| E- Diğer                                           | 179.188.152,32                      | 32.956.912,36                  | 212.145.064,68                | 212.145.064,68      | 13.593.397,82        | 225.738.462,50      |
| DEĞER HAREKETLERİ                                  | 9.062,14                            | -8.572,73                      | 489,41                        | 489,41              | 0,00                 | 489,41              |
| YEDEKLER                                           |                                     |                                |                               |                     |                      |                     |
| GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI            | 340.237.561,92                      | -32.956.313,23                 | 307.281.248,69                | 544.002.224,10      | -25.978.874,78       | 518.023.349,32      |
| GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI           | -216.388.664,03                     | 0,00                           | -216.388.664,03               | -448.859.908,25     | 0,00                 | -448.859.908,25     |
| DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI                           | 0,00                                | 4.249.731,19                   | 4.249.731,19                  | 0,00                | -2.857.730,39        | -2.857.730,39       |
| Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler           |                                     |                                |                               |                     |                      |                     |

### 3. Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır.

#### İç Denetim

İç denetim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe göre üst yöneticinin riskli gördüğü ve öncelik verilmesini istediği hususları da içerecek şekilde hazırlanan ve Rektörlük Makamınca onaylanan 2020 Yılı İç Denetim Programı çerçevesinde; TÖMER faaliyetleri -Yemek ihale ve hizmeti, Performans programı ve idare faaliyet raporu hazırlama -Konukevi faaliyetleri süreçlerinin iç denetim programı kapsamında inceleme yapılacağı 17.12.2020 tarih ve 53601 sayılı yazı ile ilgili birimlere bildirilmiştir.

2020 yılında yapılan izleme çalışmaları sonucunda 1 denetim gerçekleştirilmiştir.

#### Dış Denetim

Üniversitemiz, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu’nun 36’ncı ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 68’inci maddeleri uyarınca; Sayıştay Başkanlığı tarafından denetlenmektedir.

Üniversitemiz 2019 Yılında denetime tabi tutulmuş ve Sayıştay Denetim Raporu 2020 Yılı içerisinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yayınlanmıştır. Denetimin kapsamını, Üniversitemizin mali rapor ve tabloları ile gelir, gider ve mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi, belge ve verileri (elektronik olanlar dâhil) ile mali yönetim ve iç kontrol sistemleri oluşturmaktadır.

#### BULGU LİSTESİ

##### A. Denetim Görüşünün Dayanakları

- Yapılmakta olan yatırımlar hesabında kayıtlı olan tutarlardan geçici kabulü yapılanların ilgili varlık hesabına aktarılması
- Satılmak suretiyle elden çıkarılan hurda varlıkların ilgili varlık hesabında izlenmeye devam edilmesi
- Üniversitenin döner sermaye işletmesindeki sermaye payının bilançoda yer almaması
- İdare taşınır mal yönetim hesabı icmal cetveli tutarları ile muhasebe kayıtlarının uyuşmaması

## B. Denetim Görüşünü Etkilemeyen Tespit ve Değerlendirmeler

- Döviz varlıklarının ilgili hesapta takip edilmemesi
- Kredi kartlarıyla yapılan tahsilatların ilgili hesapta izlenmemesi

Üniversitemiz 2019 Yılı Sayıştay Denetim Raporunda; “Karabük Üniversitesi 2019 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve ekte yer alan; geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının, “Denetim Görüşünün Dayanakları” bölümünde belirtilen hesap alanları hariç tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.” ifadelerine yer verilmiştir. Sayıştay denetim raporunda denetim görüşünün dayanakları ile denetim görüşünü etkilemeyen tespit ve değerlendirmeler başlığı altında 6 (altı) bulguya yer verilmiş olup, Üniversitemiz tarafından bulgulara yönelik olarak gerekli tedbirler alınmıştır.

## 4. Diğer Hususlar

### 4.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversitemizde eğitim-öğretim ve araştırmalar çerçevesinde ulusal ve uluslararası toplantı, seminer ve sempozyumlar düzenlenmekte ve ilimiz sanayi kuruluşları ile ekonomik alanda katkıda bulunmak üzere çeşitli ortak çalışmalar ve bunlara ilişkin faaliyetler tablo halinde sunulmuştur.

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı aracılığıyla da bu faaliyetler ve başarılar Üniversitemizin çalışanlarına ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

#### 4.1.1. Faaliyet Bilgileri

Üniversitemizde 2020 yılında toplam 280 adet ulusal ve uluslararası faaliyet düzenlenmiştir.

**Tablo 52.** Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı

| Faaliyet Türü            | Faaliyet Sayısı |
|--------------------------|-----------------|
| Sempozyum ve Kongre      | 67              |
| Konferans /Panel Seminer | 23              |
| Şiir Dinletisi / Söyleşi | 83              |
| Tiyatro                  | 8               |
| Konser                   | 4               |
| Fuar                     | 3               |
| Sergi                    | 12              |
| Turnuva                  | 2               |
| Teknik Gezi              | 9               |
| Eğitim Semineri          | 30              |
| Webinar                  | 2               |
| Diğer                    | 37              |
| <b>Toplam</b>            | <b>280</b>      |

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Tablo 53. Öğrenciye ve Personele Sunulan Hizmetleri**

| Yararlanan    | Barınma Hizmeti        | Yemek Hizmeti      |                                          | Burs Hizmeti           |
|---------------|------------------------|--------------------|------------------------------------------|------------------------|
|               | Yararlanan Kişi Sayısı | Mevcut Kişi Sayısı | Ortalama Yararlanan Kişi Sayısı (Günlük) | Yararlanan Kişi Sayısı |
| Öğrenci       | -                      | 47.442             | 3.000                                    | 223                    |
| Personel      | 79                     | 1.884              | 500                                      | -                      |
| <b>Toplam</b> | <b>79</b>              | <b>49.326</b>      | <b>3.500</b>                             | <b>223</b>             |

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Kamu kaynağı kullanılmadan Üniversite personelin gönüllü olarak yaptığı bağışlar ile dış paydaşlarımızın katkılarıyla Üniversitemizde eğitim-öğretim gören 90 farklı ülkeden 223 Uluslararası öğrenciye burs imkânı sunulmaktadır.

### Yayınlarla İlgili Bilgiler

**Tablo 54. 2020 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Karabük Üniversitesi Adresli Yayınlar**

| İndekslenen Yayın Sayısı | Makale | Diğer Yayınlar |
|--------------------------|--------|----------------|
| 428                      | 403    | 28             |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Tablo 55. 2020 Yılı WOS’da İndekslenen KBÜ Yayınlarının İndekslere Göre Dağılımı**

| WOS’da İndekslenen Yayın Sayısı | SCI | SSCI | A&HCI |
|---------------------------------|-----|------|-------|
|                                 | 330 | 41   | 4     |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

#### 4.1.2. Diğer Faaliyetlerimiz

##### Uluslararasılaşma

Üniversitemizin uluslararasılaşma hedefi doğrultusunda 90 farklı ülkeden gelen uluslararası öğrenciye lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimleri için kapılarını açmıştır.

Üniversitemizde öğrenim görmekte olan uluslararası öğrencilerin Karabük Üniversitesi'nde nitelikli eğitim/öğretim dönemi yaşamalarını, öğrenimlerini içten, memnuniyet, huzur ve bağlılık duyguları içerisinde tamamlamalarını, ülkemiz hakkında olumlu kanaat ve düşünceler ile yetişmelerini sağlamak, ülkelerine aynı donanım, duygularla dönmelerini sağlamaya yönelik ve ülkelerinde Türkiye Cumhuriyeti devletinin gönüllü birer elçisi olarak kendilerini hissetmelerini sağlamak amacıyla Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü kurulmuştur.

Öğrencilerin eğitime, sosyal yaşama ve kültürel faaliyetlere eşit bir şekilde katılımlarına yardımcı olmak ve yabancılık çekmemeleri noktasında kendilerine yardımcı olmak, adaptasyon sürecini hızlı ve sorunsuz atlatmalarını sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak Koordinatörlüğün amaçları arasında yer almaktadır.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Külliye'de gerçekleşen "Akademik Yıl Açılış Töreni"nde Türkiye'de 2006 yılından sonra kurulan üniversitelerin dünya sıralamasında ilk 800 arasında yer alma başarısına ve uluslararası öğrenci sayısındaki artışa dikkat çekti. Cumhurbaşkanı Erdoğan konuşmasında 2006 yılı sonrasında kurulan üniversitelerin dünyanın en iyi üniversiteleri sıralamasında ilk 800 arasında yer almasına vurgu yaptı ve şunları söyledi: "Nitekim bugün, 2006 yılından sonra kurulmuş üniversiteler arasında dünyada ilk 800'ün arasına girmeyi başaranlar olduğunu görüyoruz. Demek ki, doğru stratejilerle doğru adımlar atıldığında, bırakınız Türkiye'yi, dünya çapında neticeler elde edilebiliyor."



**Resim 23.** 2020-2021 Yılı Akademik Yıl Açılış Töreni

Times Higher Education (THE)'in 2020 yılı için yayımladığı dünyanın en iyi üniversiteleri sıralamasında ilk 1000'e giren Karabük Üniversitesi, 2021 sıralamasında da ilk 1000 üniversite arasına girerek yerini korudu. Türkiye'de ise devlet üniversiteleri arasında ilk 5'te yer aldı. 93 farklı ülkeden 1500'den fazla üniversitenin değerlendirmeye alındığı sıralamada Karabük Üniversitesi, bu yıl da 801-1000 bandında yer alarak "Dünyanın En İyi 1000 Üniversitesi" arasındaki yerini korudu.



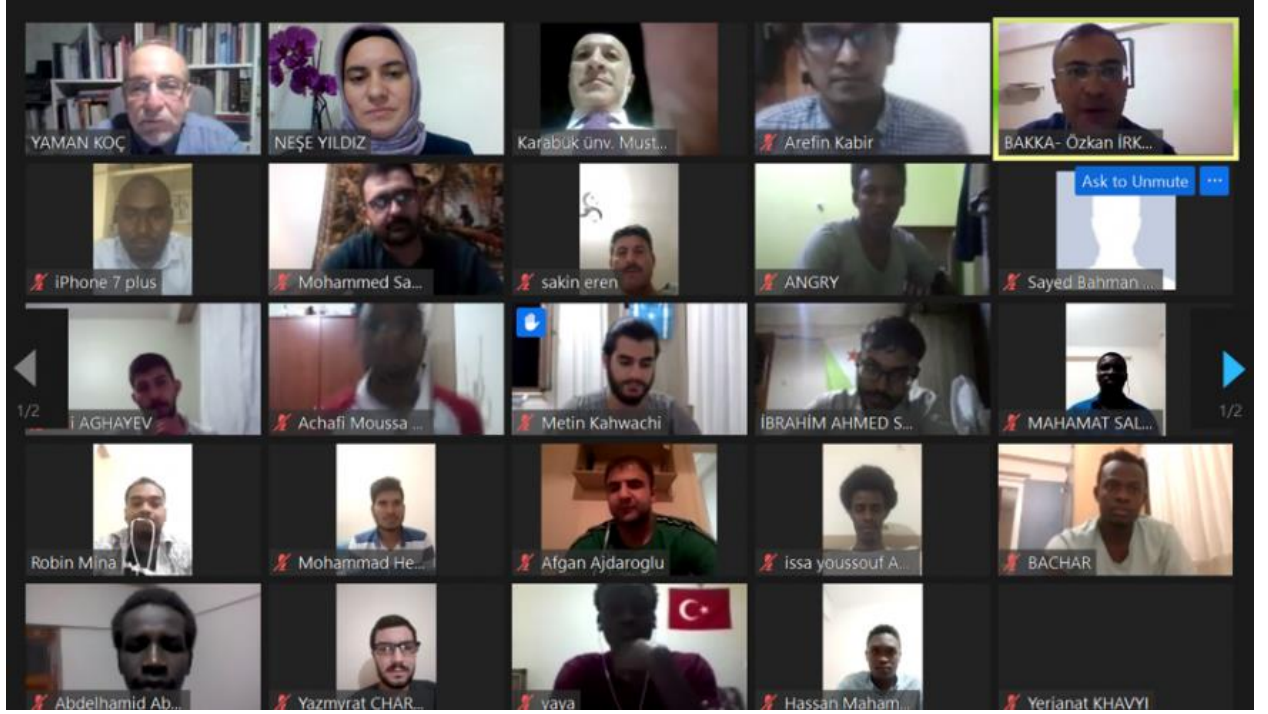
**Resim 24.** Dünya Üniversiteleri Sıralaması'nda ilk 1000'e girme başarısı

Karabük Üniversitesi, Times Higher Education tarafından açıklanan Asya Üniversiteleri Sıralaması'nda 251-300 arasında, Türkiye'de ise 13'üncü sırada yer alarak önemli bir başarıya daha imza attı. Dünyanın saygın derecelendirme kuruluşlarından olan Times Higher Education (THE), Asya Üniversiteleri Sıralaması sonuçlarını açıkladı. Karabük Üniversitesi, Asya'nın en iyi üniversiteleri sıralamasında 251-300 arasında, Türkiye'den sıralamaya dahil olan 34 üniversite arasında ise 13'üncü sırada yer aldı. Karabük Üniversitesi uluslararası görünüm ile atıf kategorilerinde ise Türkiye'de ilk 10 arasına girerek 8'inci oldu.



**Resim 25.** Times Higher Education (THE), Asya Üniversiteleri Sıralaması

Karabük Üniversitesi ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı iş birliğinde uluslararası öğrencilere online dış ticaret eğitimi verildi. Karabük Üniversitesi (KBÜ) ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ortaklığında Batı Karadeniz Bölgesinde yer alan firmaların insan kaynakları gelişiminin desteklenmesi ve ihracatın artırılması amacıyla uluslararası öğrencilere online dış ticaret eğitimi verildi. Eğitimde uluslararası öğrencilerinin dış ticaret alanında uygulamalı ve teknik bilgi edinmeleri hedeflendi.



**Resim 26.** KBÜ’lü uluslararası öğrencilere dış ticaret eğitimi

Dünyanın en kapsamlı yükseköğretim kuruluşlarından biri olan Avrasya Üniversiteler Birliğinin (EURAS) bu yıl 5'incisini düzenlediği Avrasya Yükseköğretim Zirvesi (EURIE) İstanbul'da yapıldı. Karabük Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Refik Polat da zirveye katılarak, 'Karabük Üniversitesinin Uluslararasılaşması' konulu sunum yaptı.



**Resim 27.** Avrasya Yükseköğretim Zirvesi

## Akreditasyon

Üniversitemiz, uluslararasılaşma politikası doğrultusunda Yabancı Diller Yüksekokulu İngilizce Hazırlık Bölümü'nde yabancı dil öğretiminde uluslararası standartlarda kaliteyi sağlamak adına 2016 yılından itibaren kalite çalışmalarına önem vermiştir 1991 yılından bu yana dünya çapında yabancı dil eğitim ve öğretim alanında faaliyet gösteren en prestijli akreditasyon kuruluşlarından **EAQUALS** (The European Association for Quality Language Services) ile Üniversitemiz arasında yıl içerisinde protokol imzalanmış ve protokol çerçevesinde kuruluş tarafından önerilen hizmet standartları ile ilgili çalışmalar yaparak EAQUALS (The European Association for Quality Language Services) tarafından akredite edilen Türkiye'deki ilk devlet üniversitesi olarak bir ilki gerçekleştirmiştir.



**Resim 28.** EAQUALS Akreditasyonu

Karabük Üniversitesi (KBÜ) Teknoloji Fakültesinde Erasmus+ “Son sınıf lisans mühendislik öğrencileri için 3B FDM yazıcı tasarımı ve üretimine yönelik müfredat geliştirme” projesi kapsamında, Karabük’teki teknoloji ve tasarım öğretmenleriyle ortaokul öğrencileri üç boyutlu yazıcılar ve eklemeli imalat konularında eğitimler verildi.



**Resim 29.** Erasmus+ “Son sınıf lisans mühendislik öğrencileri için 3B FDM yazıcı tasarımı ve üretimine yönelik müfredat geliştirme” projesi

Türkiye'nin en kapsamlı erken girişimcilik programı olan 'TÜSiAD Bu Gençlikte İş Var!' toplamda 43 üniversiteden 36 ekibin katılımıyla Yeditepe Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Programa en fazla öğrenci göndererek 2019 dönemi girişimcilik bayrağını kazanan Karabük Üniversitesi, 3 ekiple ön elemeyi geçerek ilk 36 proje arasında yer almaya ve 2020 dönemi girişimcilik kampına katılmaya hak kazandı.



**Resim 30.** TÜSiAD Bu Gençlikte İş Var!

Karabük Üniversitesi, Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından dijital ortamda gerçekleştirilen “Üniversiteni Keşfet YÖK Sanal Fuarı 2020” fuarında, üniversite tercihi yapacak gençlerle buluştu. 200 yükseköğretim kurumunun katılımı ile 4-7 Ağustos tarihlerinde gerçekleştirilen sanal fuar, dünyanın en iyi ilk 1000 üniversitesi arasında yer alan Karabük Üniversitesi, aday öğrenciler ve veliler tarafından yoğun ilgi gördü. Karabük Üniversitesi standı dört gün boyunca 2 bin 650 kişi tarafından ziyaret edildi.



**Resim 31.** Üniversiteni Keşfet YÖK Sanal Fuarı 2020

Karabük Üniversitesinde (KBÜ) klasik otomobil, kamyon, otobüs, motosiklet ve traktörlerden oluşan “Araç Müzesi” açıldı. KBÜ Bayrak Alanı’ndan bulunan alana kurulan müzede, Amerikan polislerinin kullandığı otomobilden motosiklete kadar birçok klasik araç yer alıyor. Alanda ayrıca, F-4 savaş uçağı, tramvay ve “kara tren” olarak adlandırılan lokomotif yer alıyor. Alana yerleştirilen klasik araçlar vatandaşlar ve öğrencilerin ilgisini çekerken, birçok kişi araçlarla fotoğraf çekti. Müzenin bulunduğu alanda ayrıca çocuklara yönelik de geleneksel oyunları hatırlatıcı heykeller yer alıyor. Birdirbir, körebe, seksek, yağ satarım bal satarım gibi geleneksel çocuk oyunlarının unutulmaması ve gelecek nesillerin de bu oyunları bilmesi için heykeller yerleştirildi.



**Resim 32.** Araç Müzesi

## 4.2. Proje Bilgileri

### 4.2.1. Yatırım Projeleri

Üniversitemiz 2020 Yatırım Programında 7 proje yer almakta olup, 19.002.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Başlangıç ödeneğine yapılan aktarma ve eklemeler sonucu toplam ödeneğimiz 34.640.000 TL olmuştur. Yıl içerisinde toplam ödeneğin %87,44'lük kısmına tekabül eden 30.429.494,77 TL tutarında harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 56.** 2020 Yılı Yatırım Harcamalarının Bütçe Ödenel Dağılımları

|                                                     | Başlangıç<br>Ödeneği | Revizeli<br>Ödeneği  | Gerçekleşme<br>Toplamı | Gerçekleşme<br>Oranı % |
|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
| <b>06. Sermaye Giderleri</b>                        | <b>19.002.000,00</b> | <b>34.640.000,00</b> | <b>30.429.494,77</b>   | <b>87,44</b>           |
| <b>06.01 Mamul Mal Alımı</b>                        | 4.500.000,00         | 6.315.000,00         | 6.015.832,71           | <b>95,26</b>           |
| <b>06.03 Gayri Maddi Alımları</b>                   | 500.000,00           | 550.000,00           | 423.003,70             | <b>76,91</b>           |
| <b>06.05 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri</b>   | 11.902.000,00        | 22.775.000,00        | 22.128.915,35          | <b>97,16</b>           |
| <b>06.06 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri</b> | 100.000,00           | 100.000,00           | 97.910,46              | <b>97,91</b>           |
| <b>06.07 Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri</b>    | 2.000.000,00         | 4.900.000,00         | 1.763.832,61           | <b>36,00</b>           |

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

#### 4.2.2. Eğitim-Yükseköğretim Sektörü

Eğitim-Yükseköğretim Sektöründe Üniversitemiz 6 proje yürütmektedir.

##### **Kampüs Altyapısı Projesi:**

5.800.000 TL proje bedelli Kampüs Altyapısı Projesinin 2020 yılı başlangıç ödeneği 1.000.000 TL'dir. Yıl içerisinde Proje ödeneğinin 250.000 TL'lik tutarı derslik ve merkezi birimler alt projesi olan TOBB Teknik Bilimler MYO projesine aktarılmıştır. Kalan 750.000 TL ödenekten toplam 728.139,04 TL harcama yapılmıştır. Yılı ödeneğinden %97 oranında harcama gerçekleşmiştir.

##### **Derslik ve Merkezi Birimler Projesi:**

102.555.000 TL proje bedelli Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin 2020 yılı başlangıç ödeneği 7.500.000 TL'dir. Proje; 60.500.000 TL bedelli Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası (20.800 m<sup>2</sup>), 18.926.000 TL bedelli TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu (Ek) Binası (7.756 m<sup>2</sup>), 23.129.000 TL bedelli Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Binası (8.000 m<sup>2</sup>) olmak üzere 3 alt projeden oluşmaktadır. TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Ek Binası 2021 yılında hizmete açılması hedeflenmektedir.

2018 yılı içerisinde ihalesi yapılan 20.800 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip "Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası" projesinin ihale bedeli (KDV dahil) 46.462.500 TL olup; Demir Çelik Yerleşkesi Mühendislik Fakültesi yanındaki alanda yapımına başlanmış ve 2020 yılında 12.623.254,06 TL harcama yapılmış olup, kümülatif harcaması 34.099.254,06 TL'yi bulmuştur. 2023 yılında bitirilmesi hesaplanan proje için 2021 yılında gerekli ödenek tahsis edilirse 2021 yılı sonuna kadar bitirilerek hizmete açılması hedeflenmektedir.



**Resim 33.** Mühendislik Fakültesi Laboratuvar İnşaatı



**Resim 34.** Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Projesi

2017 yılı içerisinde ihalesi yapılan 5.892 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu (Ek) Bina İnşaatı” projesinin ihale bedeli (KDV dahil) 12.150.460 TL’dir. 2018 yılı Kasım ayı içerisinde Karabük Organize Sanayi Bölgesinde Üniversitemize tahsis edilen TOBB yerleşkemizdeki eğitim binamızın yanında 7.756 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip ek bina yapımına başlanmış olup 2020 yılında 7.211.548,36 TL harcama yapılmıştır. Bugüne kadar yapılan kümülatif harcama 18.549.548,36 TL’dir.



**Resim 35.** TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu

Yine 2017 yılı içerisinde ihalesi yapılan 8.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Binası Projesinin” ihale bedeli (KDV dahil) 16.520.000 TL olup; yapımına 2017 yılı Ekim ayı içerisinde Beşbinevler Yerleşkesinde başlanmıştır. Proje için 2017 yılında 1.265.527,72 TL, 2018 yılında 3.861.187,28 TL, 2019 yılında ise 757.522,09 TL olmak üzere toplamda 5.884.237,09 TL harcama yapılmıştır. Yüklenici firma işi tamamlayamamış olup, Çevre ve Şehircilik Bakanlığından firmanın tasfiyesi için onay alınmış ve yıl sonuna kadar tasfiye süreci tamamlanmıştır. Proje inşaat halindeyken Sağlık Bakanlığının talebi üzerine Bakanlığa devredilmiştir. Yılı ödeneği olan 302.000 TL TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu İkmal İnşaatı yapım işine aktarılmıştır.

2018 yılı içerisinde ihalesi yapılan 7.800 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip ve maliyetinin tamamı Üniversitemiz likit değerlerinden karşılanacak olan “Öğrenci İşleri Merkez Binası” projesinin ihale bedeli (KDV dahil) 19.458.000 TL olup; 2018 yılı haziran ayı içerisinde Demir Çelik Yerleşkesinde yapımına başlanmış olup, 2018 yılında 5.597.879,74 TL, 2019 yılında ise 17.737.307,46 TL harcama yapılmıştır. Bugüne kadar yapılan kümülatif harcama 23.335.187,20 TL olarak gerçekleşmiştir. Yeni ve modern bir bina olarak inşa edilen Öğrenci İşleri Merkezi 2020 yılının Mart ayında faaliyete geçti.



**Resim 36** Öğrenci İşleri Merkezi

**Heyelan Önleme Projesi:**

2020 yılı proje bedeli 32.539.000 TL' dir. 2019 sonu itibariyle kümülatif harcaması 24.281.000 TL'dir. 2020 yılında tüm merkez yerleşkeyi kapsayacak şekilde yeniden yaptırılan Geoteknik Zemin Etüdü Raporu sonucuna göre heyelan riskinin kalmadığı anlaşılmış olup, Proje kapsamında yeni bir ihaleye çıkılmaması ve projenin yatırım programından çıkarılarak yılı ödeneğinin Muhtelif İşler Projesi bina güçlendirme işi için aktarılması Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına teklif edilmiş olup teklifimiz Cumhurbaşkanlığınca onaylanmış ve proje sonlandırılmıştır.

**Çeşitli İşlerin Etüd Projesi:**

Projenin 2020 yılı başlangıç ödeneği 400.000 TL'dir. Yıl içerisinde ödeneğin 330.000 TL'si TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokuluna aktarılmıştır. Kalan 70.000 TL tutarındaki ödenekten 63.366,00 TL tutarında harcama yapılmıştır.

**Muhtelif İşler Projesi:**

2020 yılı proje bedeli ve başlangıç ödeneği 6.100.000,00 TL'dir. Yeni hizmete alınan eğitim binaları ile diğer hizmet binalarında ortaya çıkan yeni ihtiyaçlardan dolayı ek ödenek ihtiyacı hasıl olmuş, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından uygun görüş alınarak likit değerlerimizden 6.268.000 TL ödenek ilave edilmiştir. 2020 yılında toplam 9.044.277 TL harcama yapılmıştır.

**Yayın Alımı:**

2020 yılı proje bedeli ve başlangıç ödeneği 1.000.000 TL'dir. Toplam ödeneğin 758.910 TL'si, basılı yayın alımları ve yapımları, elektronik ortamda yayın alımları ve yapımları ile diğer yayın alımları ve yapımlarına harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %76 olarak gerçekleşmiştir.

#### 4.2.3. Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü

Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektöründe Üniversitemiz 1 proje yürütmektedir.

##### Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi:

Alt proje olan Spor Kompleksi (14.200 m<sup>2</sup>) projesinin 2020 yılı proje bedeli 22.715.000 TL olup yılı başlangıç ödeneği 2.000 TL'dir. 2020 yılında proje kapsamında herhangi bir harcama yapılmamıştır.



Resim 37. Spor Tesisleri projesi

#### 4.2.4. Bilimsel Araştırma Projeleri

Üniversitemizin öncelikli hedeflerinden biri üniversitenin bilimsel faaliyetlerinin arttırılması yönündedir.

Rektörlüğümüze bağlı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce takibi yapılan çeşitli projeler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. Üniversitemiz 2020 yılına ait projeler tablo halinde sunulmuştur.

**Tablo 57.** Bilimsel Araştırma Projeleri Sayısı

| Projeler                                                          | Önceki Yılda Devreden Proje | Yıl İçinde Eklenen Proje | Toplam Proje | 2020 Yılı Toplam Ödenek (TL) |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------|------------------------------|
| Bap Projeleri                                                     | 81                          | 140                      | 221          | 1.944.737,41                 |
| Tübitak                                                           | 10                          | 7                        | 17           | 3.633.644,66                 |
| Bakka                                                             | 1                           | -                        | 1            | 3.999.713,03                 |
| AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler | 2                           | 1                        | 3            | 1.225.806,12                 |
| ERASMUS                                                           | 1                           | 2                        | 3            | 1.445.757,00                 |
| FARABI Destekli Projeler                                          | 1                           | -                        | 1            | 49.565,40                    |
| MEVLANA                                                           | -                           | -                        | -            | -                            |

\*Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

## B. Performans Bilgileri

**Tablo 58.** Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

| ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ |                                                        |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PROGRAM ADI                                      | ALT PROGRAM ADI                                        | ALT PROGRAM HEDEFLERİ                                                                                                                                                                      | İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ                                                                                                                                                            |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME                               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ    | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması  | Nitelikli Eğitim Vermek ve Başarılı Öğrencileri Çekmek<br><br>Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşlara Yönelik Sosyal, Kültürel, Sanatsal, Sportif, Mesleki Faaliyet ve Süreçleri Geliştirmek |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                 | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                              | Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek<br><br>Nitelikli Eğitim Vermek ve Başarılı Öğrencileri Çekmek                                                                                   |
|                                                  | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                  | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek                                                                                                                                                 |
| YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ                         | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                         | Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek<br><br>Nitelikli Eğitim Vermek ve Başarılı Öğrencileri Çekmek<br><br>Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığımızı Artırmak                            |
|                                                  | ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ                 | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                        | Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek<br><br>Nitelikli Eğitim Vermek ve Başarılı Öğrencileri Çekmek                                                                                   |
|                                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi       | Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşlara Yönelik Sosyal, Kültürel, Sanatsal, Sportif, Mesleki Faaliyet ve Süreçleri Geliştirmek                                                               |

## 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

### KARABÜK ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

**Program Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
**Programın Amacı:** Türkiye'nin Bilimsel ve Teknolojik Ekosistemine Katkı Sağlanması  
**Programın Kapsamı:** Ar-Ge ve Yenilik Faaliyetleri ile Türkiye'nin Bilimsel ve Teknolojik Ekosistemi ve Sosyoekonomik Gelişimine Katkı Sağlama

#### Anahtar Göstergeler

- 1- Ar-ge harcamasının GSYH'ye oranı
- 2- Küresel inovasyon endeksi
- 3- Tam zamanlı eşdeğer araştırmacı sayısı
- 4- Türkiye kaynaklı bilimsel yayın sayısı

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
**Alt Programın Kapsamı:** Nitelikli Yayın Sayısını Arttırmak, Proje finansman ve fonlarının etkin kullanımı

**Alt Program Hedefi :** Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

#### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı | Oran        | 0,6  | 0,6            | 0,6                   | 0,7        | 0,8         | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama :** Bu veri Üniversitemizde yıllar itibarıyla Ar-ge nitelikli harcamaların toplam harcamalar içerisindeki payını göstermektedir. Ar-ge nitelikli harcamalar Üniversitemiz araştırma merkezleri tarafından yürütülen faaliyetler ile BAP koordinatörlüğü tarafından desteklenen proje harcamalarından oluşmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi :** (Döner Sermaye Ar-ge harcaması + BAP harcaması) / Toplam Harcama  
**Verinin Kaynağı :** Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü / BAP

| Performans Göstergesi                                              | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı | Sayı        | 1    | 12             | 2                     | 15         | 16          | 18          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama :** Ar- ge çalışmalarının sonucunda somut elde edilen veri (faydalı model, patent) izlenmektedir. Bu göstergeye dönük yoğun çalışmalar olup, süreçler uzun zaman almaktadır. Mevcut durumda 35 adet patent başvurusu olmasına rağmen sonuçlanmasının uzun süre alması nedeniyle alınan patent sayısı planlananın altında kaldığı görülmektedir.

**Hesaplama Yöntemi :** -Ar-ge sonucu ortaya çıkan ve kayda alınan ürün sayısı  
**Verinin Kaynağı :** Teknoloji transfer ofisi

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama :** Ar-ge çalışmaları sonucu elde edilen ürünlerden satış/lisans vb. yollarla ticari kazançta konu olanların takip edilmesi amaçlanmaktadır. 2018 yılında olduğu gibi 2019 yılı sonuna kadar ve 2020 yılında da Üniversitemizde ticarileştirilen ürün gerçekleşmeyeceği tahmin edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi :** -  
**Verinin Kaynağı :** TTO / BAP

| Performans Göstergesi                 | Ölçü Birimi | 2018      | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|---------------------------------------|-------------|-----------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Araştırma merkezleri gelir miktarı | TL          | 6.018.455 | 6.000.000      | 6.000.000             | 6.000.000  | 6.000.000   | 6.000.000   |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde bulunan Araştırma Merkezlerinin toplam gelirinin izlenmesi hedeflenmektedir. 2018 yılında 6.018.455 TL olarak gerçekleşmiştir.2019 ve takip eden yıllar için 6.000.000 TL gelir gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi** : -KUYEM, MARGEM, TÖMER, KABUSEM ,Çocuk Gelişimi Uyg.ve Arş Merkezi, İş Güvenliği ve Sağlığı Uyg.ve Arş. Merkezi, KABUZEM

**Verinin Kaynağı** : Döner Sermaye

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı | Sayı        | 2    | 2              | 2                     | 2          | 2           | 3           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Araştırma merkezlerinin üniversite dışı sanayi kuruluşlarıyla yürüttüğü projelerin takibinin izlenmesi amaçlanmaktadır. 2018 yılı sonunda “ Gaz Tabanlı Yeni Nesil IMT Makro Baz İstasyonu” ve “EKÖK Metal Projesi” gerçekleşmiş 2019 ve takip eden yıllarda en az 2 adet projenin gerçekleşmesi beklenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi** : Yıl içerisinde ortak yürütülen projelerin sayısı

**Verinin Kaynağı** : BAP Koordinatörlüğü, Döner Sermaye

| Performans Göstergesi                                    | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı | Sayı        | 191  | 95             | 45                    | 105        | 150         | 170         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemiz personeli tarafından yürütülen ve BAP koordinatörlüğü tarafından finanse edilen projelerin izlenmesi amaçlanmaktadır. 2018 yılında desteklenen proje sayısı 191 iken, 2019 yılında 95 olarak planlanan yeni proje sayısının gelirlerde meydana gelen düşüşe bağlı olarak yılsonu itibarıyla 45 olması tahmin edilmektedir. Ancak 2020 ve sonrası yıllar için üst yönetimin kaynak arayışlarının sonuç vereceği ve yürütülen proje sayısının artacağı tahmin edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi** : Yıl içerisinde desteklenen yeni proje sayısı

**Verinin Kaynağı** : BAP

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı | Sayı        | 0,38 | 0,4            | 0,4                   | 0,5        | 0,55        | 0,6         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde yürütülen Öğretim Elemanı başına düşen Ar-ge nitelikli toplam proje sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Toplam Proje Sayısı / Toplam Öğretim Elemanı Sayısı

**Verinin Kaynağı** : Diğer Kamu Kurumlarıyla Yürütülen 12 Adet Proje (Veri Genel Sekreterlik)  
Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla Yapılan Ar-Ge Niteliği Taşıyan Proje 2 Adet Proje (Veri Genel Sekreterlik)  
Bilimsel Araştırma Projeler Kapsamında Yürütülen 342 Adet Proje (Veri BAP Koordinatörlüğü)  
(Önceki Yıldan Devreden + Yıl İçinde Eklenen)

| Performans Göstergesi                                          | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı | Sayı        | 8    | 12             | 12                    | 13         | 14          | 15          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım ile ilgili yıllık başvuru sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır. 2018 yılı itibarı ile toplam 8 tane patent faydalı model başvurusu yapmıştır.

**Hesaplama Yöntemi** : Yıl içerisinde Üniversitemiz tarafından yapılan Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı

**Verinin Kaynağı** : Teknoloji Transfer Ofisi

| Performans Göstergesi                                                            | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | Sayı        | 6    | 8              | 6                     | 9          | 9           | 9           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projelerinin takibi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Yıl içerisinde Üniversitemizde Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı

**Verinin Kaynağı** : BAP Koordinatörlüğü / Genel Sekreterlik/Döner Sermaye

| Performans Göstergesi                                       | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 10- Uluslararası indekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı | Sayı        | 333  | 440            | 440                   | 500        | 550         | 600         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemiz akademik personeli tarafından yıl içerisinde üretilen ve Uluslararası indeksli dergilerde yayınlanan yayınların takibi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : AHCI, SSCI, SCI-EXP. indeksli dergilerde yer alan yıllık yayın sayısı.

**Verinin Kaynağı** : Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                    | 2019 Bütçe     | 2019 Harcama   | 2020 Bütçe     | 2021 Tahmin      | 2022 Tahmin      |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>150.000</b> | <b>165.000</b>   | <b>180.000</b>   |
| Bütçe İçi                                                      | 0              | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Bütçe Dışı                                                     | 0              | 0              | 150.000        | 165.000          | 180.000          |
| <b>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</b> | <b>597.000</b> | <b>255.175</b> | <b>798.000</b> | <b>859.000</b>   | <b>911.000</b>   |
| Bütçe İçi                                                      | 597.000        | 255.175        | 648.000        | 694.000          | 731.000          |
| Bütçe Dışı                                                     | 0              | 0              | 150.000        | 165.000          | 180.000          |
| <b>T O P L A M</b>                                             | <b>597.000</b> | <b>255.175</b> | <b>948.000</b> | <b>1.024.000</b> | <b>1.091.000</b> |
| Bütçe İçi                                                      | 597.000        | 255.175        | 648.000        | 694.000          | 731.000          |
| Bütçe Dışı                                                     | 0              | 0              | 300.000        | 330.000          | 360.000          |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

|                                                         |                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri      | 2547 Sayılı Kanun kapsamında bilimsel araştırma projeleri yürütülmekte, ayrıca MARGEM bünyesinde kamu kurum ve kuruluşları ile sanayi kuruluşları iş birliği ile çeşitli analizler ve araştırmalar gerçekleştirilmektedir. |
| Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri | 2547 Sayılı Kanun kapsamında BAP Koordinatörlüğü nezdinde BAP komisyonu tarafından sonuçlanan projeler, TÜBİTAK destekli projeler ve Avrupa Birliği Projeleri yürütülmektedir.                                             |

**Alt Program Adı:** ARAŞTIRMA ALTYAPILARI  
**Alt Programın Kapsamı:** Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek

**Alt Program Hedefi** : Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                           | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı | Oran        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranının izlenmesi amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi** : Araştırma altyapısı projelerine harcanan tutar/Araştırma altyapısı projesi tutarları toplamı  
**Verinin Kaynağı** : Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler                                                                    | 2019 Bütçe | 2019 Harcama | 2020 Bütçe     | 2021 Tahmin    | 2022 Tahmin    |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>400.000</b> | <b>440.000</b> | <b>480.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                      | 0          | 0            | 0              | 0              | 0              |
| Bütçe Dışı                                                                     | 0          | 0            | 400.000        | 440.000        | 480.000        |
| <b>T O P L A M</b>                                                             | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>400.000</b> | <b>440.000</b> | <b>480.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                      | 0          | 0            | 0              | 0              | 0              |
| Bütçe Dışı                                                                     | 0          | 0            | 400.000        | 440.000        | 480.000        |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

2547 Sayılı Kanun kapsamında Merkezi Araştırma Laboratuvarı (MARGEM) ile Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) kurulmuştur. Ayrıca mühendislik alanlarında araştırma ve geliştirme yapmak üzere Mühendislik Fakülte Laboratuvarı yapımına başlanmış olup 2022 yılında bitirilmesi hedeflenmiştir. Yine BAP Koordinatörlüğü nezdinde bilimsel araştırma projeleri yürütülmektedir.

## KARABÜK ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

**Program Adı:** TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  
**Programın Amacı:** Tedavi Edici Sağlık Hizmetlerinin Yürütülmesi ve Sağlık Araştırma Faaliyetlerinin Geliştirilmesi  
**Programın Kapsamı:** Sağlık tesislerinin her türlü koruyucu, teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetlerinin yürütülmesinin sağlanması, faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması.  
Nitelikli sağlık personelinin ülke genelinde dengeli dağılımının sağlanması  
Sağlık alanında kullanılan bilişim sistemleri ve iletişim teknolojileri ile ilgili ülke çapında politika, strateji ve standartların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapılması, kişisel sağlık verileri ile ülke düzeyinde sağlık durumu ve sağlık hizmetlerine ilişkin veri ve bilgi akışını içeren her türden bilgi sistemleri ve projelerinin yapılması ve yaptırılması, sağlık bilişimi ve teknolojisi alanında çalışacak kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile gerçek kişilerin uyacakları kuralların belirlenmesi, uygulanması, gerektiğinde bunların yazılım ve ürünlerinin uygunluğuna karar verilmesi ve müelliflerinin yetkilendirilmesi  
Acil sağlık hizmetlerinin daha etkili ve kısa sürede sunulabilmesi amacıyla acil sağlık talebine yönelik cevaplama ve müdahale süreleri kısaltılarak kaynak etkinliği sağlanması. İlgili birimler arasındaki koordinasyon ve iş birliği güçlendirilerek, bu alanda vatandaş farkındalığının ve bilincinin artırılması için eğitimler düzenlenmesi

### Anahtar Göstergeler

- 1- Nitelikli yatak oranı
- 2- Yüz bin kişiye düşen hekim sayısı
- 3- Yüz bin kişiye düşen hemşire sayısı

**Alt Program Adı:** TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  
**Alt Programın Kapsamı:**

**Alt Program Hedefi** : Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-----------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Ameliyat sayısı    | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Sağlık Bakanlığına Bağlı Hastanelerle afilyasyon usulü çalışılmaktadır. Üniversitemizin Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerine bağlı hastanesi yoktur.

**Hesaplama Yöntemi** : -

**Verinin Kaynağı** :

| Performans Göstergesi                           | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı | Oran        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Sağlık Bakanlığına Bağlı Hastanelerle afilyasyon usulü çalışılmaktadır. Üniversitemizin Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerine bağlı hastanesi yoktur.

**Hesaplama Yöntemi** : -

**Verinin Kaynağı** :

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı | Oran        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Sağlık Bakanlığına Bağlı Hastanelerle afilyasyon usulü çalışılmaktadır. Üniversitemizin Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerine bağlı hastanesi yoktur.

**Hesaplama Yöntemi** : -

**Verinin Kaynağı** :

| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                   | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Yatan hasta sayısı                                                                                                                                                                   | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |
| <b>Göstergeye İlişkin Açıklama</b> : Sağlık Bakanlığına Bağlı Hastanelerle afiliasyon usulü çalışılmaktadır. Üniversitemizin Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerine bağlı hastanesi yoktur. |             |      |                |                       |            |             |             |
| <b>Hesaplama Yöntemi</b> : -                                                                                                                                                            |             |      |                |                       |            |             |             |
| <b>Verinin Kaynağı</b> :                                                                                                                                                                |             |      |                |                       |            |             |             |

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                           | 2019 Bütçe    | 2019 Harcama | 2020 Bütçe | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|---------------------------------------|---------------|--------------|------------|-------------|-------------|
| <b>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</b> | <b>46.000</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi                             | 46.000        | 0            | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı                            | 0             | 0            | 0          | 0           | 0           |
| <b>T O P L A M</b>                    | <b>46.000</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi                             | 46.000        | 0            | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı                            | 0             | 0            | 0          | 0           | 0           |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                              | Üniversitemize bağlı Diş Hekimliği Fakültesi kurulmuş ve hizmet vermeye başlamış olup fakültemize bağlı bir hastanemiz bulunmamaktadır. Öğretim elemanlarımız tarafından sunulan ağız ve diş tedavileri afiliasyon çerçevesinde Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesinde yürütülmektedir. |
| Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı | Üniversitemiz Tıp ve Diş Hekimliği Fakülteleri için ihtiyaç duyulan tıbbi cihaz, malzeme ve ilaç alınmaktadır.                                                                                                                                                                    |
| Üniversite Genel Hastane Hizmetleri                                         | Üniversitemiz nezdinde Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerine bağlı hastane bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                          |
| Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri                                     | Üniversitemiz nezdinde Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerine bağlı ihtisas hastanesi bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                |

## KARABÜK ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

**Program Adı:** HAYAT BOYU ÖĞRENME  
**Programın Amacı:** Hayat Boyu Öğrenme Programlarına Yönelik Nitelik ve Erişimin Artırılması  
**Programın Kapsamı:** Hayat boyu öğrenme: bireysel, toplumsal ve istihdam ile ilgili bir yaklaşımla bireyin bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek amacıyla örgün eğitimin dışında hayatı boyunca katıldığı her türlü öğrenme etkinlikleri olarak kabul edilmekte olup bu kapsamda halk eğitimi merkezleri tarafından okuma-yazma, genel ve mesleki-teknik yaygın eğitim kursları düzenlenmekte; Örgün eğitim çağı dışında olan vatandaşlarımızın eğitim seviyelerini yükseltmek amacıyla açık ortaokul ve açık lise eğitim öğretim faaliyetleri sunulmakta; Ayrıca ülkemizde geçici koruma altında bulunan bireylerin eğitim sistemimize entegrasyonlarını sağlamak amacıyla öncelikle Türkçe olmak üzere eğitim öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir.

### Anahtar Göstergeler

1- Hayat boyu öğrenmeye katılım oranı

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ  
**Alt Programın Kapsamı:** Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak, Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler için gerekli alt yapıyı geliştirmek ve aktif kullanımını sağlamak

**Alt Program Hedefi** : Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                                                                                | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı | Sayı        | 11   | 12             | 12                    | 13         | 14          | 15          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyetlerin izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan yıllık faaliyet sayısı

**Verinin Kaynağı** : Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı / Engelli Öğrenci Birimi

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2018  | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı | Sayı        | 2.878 | 2.800          | 2.800                 | 3.000      | 3.200       | 3.400       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde çalışan, öğrenci ve paydaşlara yönelik yapılan eğitim (kurs, seminer vb) faaliyetlerin izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Sürekli Eğitim Merkezi tarafından düzenlenen kurslara başvuran kişi sayısı

**Verinin Kaynağı** : KABUSEM Sürekli Eğitim Merkezi

| Performans Göstergesi                                 | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı | Sayı        | 33   | 30             | 30                    | 33         | 36          | 40          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemiz öğrencileri ile mezun olan öğrencilerimize yönelik yürütülen faaliyetlerin izlenmesi amaçlanmaktadır.2018 Yılında 33 tane "kariyer merkezi çalışmalar kapsamında öğrenci ve mezunlara yönelik" faaliyet yapılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi** : Kariyer merkezi çalışmaları kapsamında öğrenci ve mezunlara yönelik gerçekleştirilen yıllık faaliyet sayısı

**Verinin Kaynağı** : SKS / Üniversite izleme kriterleri

| Performans Göstergesi                                                                                               | Ölçü Birimi | 2018  | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Sayı        | 3.809 | 4.000          | 4.100                 | 4.100      | 4.200       | 4.300       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde mesleki eğitime yönelik verilen eğitim ve sertifika sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Sürekli Eğitim Uyg. ve Arş. Merkezi (KABUSEM), Yabancı Diller YO, Türkçe Öğretim Uyg. ve Arş. Merkezi (TÖMER) tarafından düzenlenen kurslara başvuran kişilere verilen yıllık sertifika sayısı

**Verinin Kaynağı** : KABUSEM /Yabancı Diller YO/TÖMER

| Performans Göstergesi                            | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|--------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı | Sayı        | 6    | 6              | 6                     | 7          | 8           | 9           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemiz Akademik Birimler ile Öğrenci Kulüpleri tarafından yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Yıl içerisinde yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin toplamı

**Verinin Kaynağı** : Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı/Genel Sekreterlik

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı | Sayı        | 1    | 1              | 1                     | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizin çevre ile almış olduğu toplam ödül sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.Üniversitemiz 31 Mart 2014 tarihinde Almaya'nın Berlin kentinde 5 kıtadan gelen yenilenebilir enerji firmaları, çevre kuruluşları ve yeşil şirketlerinin katılımıyla gerçekleştirilen Global Green Award& The Green Economy Forum'da, Dünya çapında şirketleri, küresel ve yeşil ekonomiye katkıları ve sürdürülebilirlik performansı açısından değerlendiren The Presidency Of Association Otherways Management & Consulting France "Üstün çevresel başarıları ve sürdürülebilir uygulamalarından dolayı Küresel Yeşil Ödülü" almıştır.

**Hesaplama Yöntemi** : Üniversitemizin geçmişten günümüze aldığı ödüllerin toplam sayısı

**Verinin Kaynağı** : Genel Sekreterlik

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler                                                                | 2019<br>Bütçe | 2019<br>Harcama | 2020<br>Bütçe  | 2021<br>Tahmin | 2022<br>Tahmin |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları,<br/>Kurs ve Seminerler</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>        | <b>150.000</b> | <b>165.000</b> | <b>180.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                  | 0             | 0               | 0              | 0              | 0              |
| Bütçe Dışı                                                                 | 0             | 0               | 150.000        | 165.000        | 180.000        |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk<br/>Projeleri</b>             | <b>0</b>      | <b>0</b>        | <b>150.000</b> | <b>165.000</b> | <b>180.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                  | 0             | 0               | 0              | 0              | 0              |
| Bütçe Dışı                                                                 | 0             | 0               | 150.000        | 165.000        | 180.000        |
| <b>T O P L A M</b>                                                         | <b>0</b>      | <b>0</b>        | <b>300.000</b> | <b>330.000</b> | <b>360.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                  | 0             | 0               | 0              | 0              | 0              |
| Bütçe Dışı                                                                 | 0             | 0               | 300.000        | 330.000        | 360.000        |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim  
Programları, Kurs ve Seminerler

2547 Sayılı Kanun kapsamında Üniversitemiz nezdinde KABUSEM tarafından toplum yararına yönelik çeşitli kurslar düzenlenmekte, yine akademik birimlerimizce de toplumun eğitime, bilgi ve bilinç sahibi olmasına katkı sağlayacak çeşitli sempozyum, seminer ve panel tertip edilmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk  
Projeleri

2547 Sayılı Kanun ve ilişkili mevzuat çerçevesinde, özellikle öğrenci kulüplerimiz tarafında muhtelif konularda sosyal sorumluluk projeleri yürütülmektedir.

## KARABÜK ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

**Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ  
**Programın Amacı:** Uluslararası Standartlarda, Bilimsel Temelli Yükseköğretim Hizmeti Sunulması  
**Programın Kapsamı:**

### Anahtar Göstergeler

- 1- Yüksek öğretimde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı
- 2- Yükseköğretim kontenjan doluluk oranı
- 3- Yükseköğretim mezunlarının işgücüne katılım oranı
- 4- Yükseköğretimde okullaşma oranı

**Alt Program Adı:** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
**Alt Programın Kapsamı:** Girişimci öğrenciler yetiştirmek, Web tabanlı eğitim teknolojilerini örgün eğitimi destekleyen bir unsur olarak yaygınlaştırmak, Akademik personel/öğrenci sayısını Türkiye ortalamasına yaklaştırmak, Eğitim öğretim için gerekli fiziki alanları ve araçları geliştirmek, Yabancı dilde eğitim verilen program ve derslerin sayısını ve niteliğini artırmak

**Alt Program Hedefi** : Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                     | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Doktora eğitimi tamamlayanların sayısı | Sayı        | 58   | 60             | 60                    | 65         | 70          | 75          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde doktora eğitimi tamamlayanların sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi** : Üniversitemizde yıl içerisinde doktora eğitimi tamamlayanların sayısı  
**Verinin Kaynağı** : Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı/Enstitü

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde Eğitim Bilimlerine dönük programlar bulunmamaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi** :  
**Verinin Kaynağı** :

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı | Oran        | 63,5 | 63,5           | 62,5                  | 64         | 65          | 66          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde eğitimin program süresinde bitirilme oranının izlenmesi amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi** : Yıl içerisinde mezun olan öğrenci sayısı /Yıl içerisinde mezun olması gereken öğrenci sayısı  
**Verinin Kaynağı** : Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                    | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 76,4 | 77             | 77                    | 77,5       | 77,9        | 78          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemiz Fen bilimleri alanlarında (Fen+ Mimarlık+ Mühendislik+ Teknoloji + Orman) eğitim veren programların kontenjanlarının doluluk oranlarının izlenmesi amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi** : Kayıtlı öğrenci sayısı / Kontenjan sayısı  
**Verinin Kaynağı** : Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                     | Ölçü Birimi | 2018   | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-----------------------------------------------------------|-------------|--------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 75.159 | 66.529         | 85.000                | 90.000     | 95.000      | 100.000     |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Kütüphanedeki eğitim materyallerinin takibi amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi** : Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı  
**Verinin Kaynağı** : Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                                          | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 1,42 | 1,63           | 1,8                   | 1,85       | 1,9         | 2           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Kütüphanedeki eğitim materyallerinin öğrenci sayısına oranının takibi amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi** : Kaynak Sayısı / Öğrenci Sayısı  
**Verinin Kaynağı** : Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2018   | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------|-------------|--------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı | Sayı        | 33.146 | 35.000         | 35.000                | 36.000     | 37.000      | 38.000      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Kütüphanedeki eğitim materyallerinden yararlananların takibi amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi** : Kayıtlı kullanıcı sayısı toplamı  
**Verinin Kaynağı** : Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı | Oran        | 0,06 | 0,07           | 0,07                  | 0,08       | 0,09        | 0,1         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Lisansüstü(Yüksek Lisans ve Doktora) öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payının takip edilmesi  
**Hesaplama Yöntemi** : Lisansüstü Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı  
**Verinin Kaynağı** : Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı/Enstitü

| Performans Göstergesi                | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|--------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı | Metrekare   | 2,9  | 2,95           | 2,95                  | 3          | 3,05        | 3,1         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemiz eğitim alanlarındaki kapasite artışı ile öğrenci sayımızdaki artış oranının takip edilmesi amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi** : Eğitim Alanı (m<sup>2</sup>)/Öğrenci Sayısı  
**Verinin Kaynağı** : Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|--------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 10- Öğrenci başına düşen kapalı alan | Metrekare   | 4,07 | 4,1            | 4,15                  | 4,2        | 4,25        | 4,3         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Bu gösterge ile Üniversitemiz fiziki kapasite artışı ile öğrenci sayımızdaki artış oranının takip edilmesi, böylece kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Kapalı Alan (m<sup>2</sup>) / Toplam Öğrenci Sayısı

**Verinin Kaynağı** : Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                             | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı | Oran        | 0,01 | 0,01           | 0,01                  | 0,01       | 0,01        | 0,01        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Değişim Programından Faydalanan Öğrenci Sayıları / Toplam Öğrenci Sayısı

**Verinin Kaynağı** : Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı | Sayı        | 40   | 37             | 37                    | 35         | 35          | 30          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde öğretim üyesi artışı ile öğrenci sayımındaki artış oranının takip edilmesi ile ulusal standartlara ulaşılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi** : Toplam Öğrenci Sayısı / Öğretim Üyesi Sayısı

**Verinin Kaynağı** : Personel Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2018  | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 99,33 | 99,5           | 99,5                  | 99,5       | 99,5        | 99,5        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemiz Sağlık Bilimleri (Sağlık Bilimleri, Tıp ve Diş Hekimliği Fakülteleri ile Sağlık Hizmetleri MYO) eğitim veren programların kontenjanlarının doluluk oranlarının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Kayıtlı öğrenci sayısı / Kontenjan sayısı

**Verinin Kaynağı** : Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı | Oran        | 67   | 68             | 68                    | 75         | 75          | 75          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemiz Sosyal Bilimleri (Edebiyat, İİBF, İlahiyat, İşletme, Turizm, Fethi Toker Fakülteleri) eğitim veren programların kontenjanlarının doluluk oranlarının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Kayıtlı öğrenci sayısı / Kontenjan sayısı

**Verinin Kaynağı** : Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                                                | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | Sayı        | 300  | 300            | 300                   | 320        | 340         | 360         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Yıl içinde Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı** : Teknoloji Transfer Ofisi

| Performans Göstergesi                                                | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı izlenmesi amaçlanmaktadır. Ancak Üniversitemizde bu kapsamda herhangi bir eğitim programı açılmamıştır.

**Hesaplama Yöntemi** : Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı

**Verinin Kaynağı** : Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı | Sayı        | 26   | 39             | 27                    | 40         | 29          | 30          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Yabancı dilde eğitim verilen lisans program sayısının takibinin izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Yıl içinde Yabancı dilde eğitim veren program sayısı

**Verinin Kaynağı** : Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı | Sayı        | 31   | 33             | 34                    | 35         | 38          | 40          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde yabancı uyruklu akademisyenlerin sayısı izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Yıl bazında Yabancı Uyruklu Akademisyen sayısı

**Verinin Kaynağı** : Personel Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi              | Ölçü Birimi | 2018  | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı | Sayı        | 3.329 | 4.500          | 7.200                 | 7.500      | 8.000       | 8.500       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde Yabancı uyruklu öğrenci sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Toplam kayıtlı Yabancı uyruklu öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı** : Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                                                | Ölçü Birimi | 2018  | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Oran        | 0,003 | 0,003          | 0,003                 | 0,004      | 0,004       | 0,004       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Yan dal ve çift ana dal programından mezun olan öğrenci / Toplam Mezun Olan Öğrenci

**Verinin Kaynağı** : Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                                                                 | 2019 Bütçe         | 2019 Harcama       | 2020 Bütçe         | 2021 Tahmin        | 2022 Tahmin        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</b>                                                                    | <b>48.000</b>      | <b>38.051</b>      | <b>45.000</b>      | <b>48.000</b>      | <b>51.000</b>      |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 48.000             | 38.051             | 45.000             | 48.000             | 51.000             |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler</b>                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>150.000</b>     | <b>165.000</b>     | <b>180.000</b>     |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                  | 0                  | 150.000            | 165.000            | 180.000            |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması</b> | <b>953.000</b>     | <b>533.975</b>     | <b>1.878.000</b>   | <b>1.373.000</b>   | <b>1.523.000</b>   |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 953.000            | 533.975            | 1.528.000          | 988.000            | 1.103.000          |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                  | 0                  | 350.000            | 385.000            | 420.000            |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</b>                                                              | <b>181.358.000</b> | <b>124.622.992</b> | <b>195.517.000</b> | <b>209.316.000</b> | <b>222.545.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 181.358.000        | 124.622.992        | 195.517.000        | 209.316.000        | 222.545.000        |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</b>                                                               | <b>5.279.000</b>   | <b>4.296.234</b>   | <b>5.580.000</b>   | <b>5.980.000</b>   | <b>6.300.000</b>   |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 5.279.000          | 4.296.234          | 5.580.000          | 5.980.000          | 6.300.000          |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</b>                                                               | <b>400.000</b>     | <b>345.038</b>     | <b>406.000</b>     | <b>446.000</b>     | <b>466.000</b>     |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 400.000            | 345.038            | 406.000            | 446.000            | 466.000            |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</b>                                                                 | <b>380.000</b>     | <b>0</b>           | <b>410.000</b>     | <b>440.000</b>     | <b>463.000</b>     |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 380.000            | 0                  | 410.000            | 440.000            | 463.000            |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>T O P L A M</b>                                                                                          | <b>188.418.000</b> | <b>129.836.290</b> | <b>203.986.000</b> | <b>217.768.000</b> | <b>231.528.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 188.418.000        | 129.836.290        | 203.486.000        | 217.218.000        | 230.928.000        |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                  | 0                  | 500.000            | 550.000            | 600.000            |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

|                                                                                                      |                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                                                        | 3 doktora öğrencisine 100/2000 doktora bursu verilmektedir.                                                                        |
| Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                                                    | 2'si yabancı uyruklu olmak üzere 25 araştırma görevlisi tıpta uzmanlık eğitimi almaktadır.                                         |
| Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi                                       | Üniversitemiz Fen ve Mühendislik Bilimleri alanında 184 öğrencimiz zorunlu işyeri uygulama eğitimine katılmıştır.                  |
| Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk ve Orta Öğretim Hizmetleri                                      | Üniversitemizle ilgisi olmayan bir faaliyettir.                                                                                    |
| Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                                                         | 3 lisans öğrencimize Yök destekli burs verilmektedir.                                                                              |
| Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim ve Heykel Müzesi Faaliyetleri                          | Üniversitemizle ilgisi olmayan bir faaliyettir.                                                                                    |
| OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği                                                             | Üniversitemiz tarafından OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği talep edilmiş olup, destek tutarının aktarılması beklenmektedir. |
| Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler                                      | Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında 6 öğrenciye burs verilmektedir.                                                        |
| Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim                                                                  | Üniversitemiz bünyesinde açık öğretim hizmeti verilmemektedir.                                                                     |
| Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması | Bu kapsamda üniversitemiz kütüphanesine her yıl basılı ve elektronik yayın alımı yapılmaktadır.                                    |
| Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                                              | 2018 2019 Eğitim Öğretim Dönemi sonu itibari ile birinci öğretim programlarına kayıtlı 35.331 öğrenci bulunmaktadır.               |
| Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                                                               | 2018 2019 Eğitim Öğretim Dönemi sonu itibari ile ikinci öğretim programlarına kayıtlı 15.941 öğrenci bulunmaktadır.                |
| Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans                                                         |                                                                                                                                    |
| Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı                                |                                                                                                                                    |
| Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim                                                               | 2018 2019 Eğitim Öğretim Dönemi sonu itibari ile uzaktan öğretim programlarına kayıtlı 1.955 öğrenci bulunmaktadır.                |
| Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları                                                                 | 2018 2019 Eğitim Öğretim Dönemi sonu itibari ile yaz okulu programlarına 3.561 öğrenci kayıt yaptırmıştır.                         |

**Alt Program Adı:**  
**Alt Programın Kapsamı:**

**ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ**  
Nitelikli Yayın Sayısını Arttırmak

**Alt Program Hedefi:**

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                                                                                | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı | Sayı        | 0,32 | 0,38           | 0,38                  | 0,42       | 0,43        | 0,44        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemiz öğretim elemanlarının uluslararası indeksli dergilerde yayınlanan yayınlarının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Yayın sayısı / Öğretim elemanı

**Verinin Kaynağı** : Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                            | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|--------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 10   | 11             | 11                    | 12         | 15          | 18          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Tübitak gibi kurumlar tarafından verilen araştırma burslu öğrenci sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı toplamı

**Verinin Kaynağı** : BAP

| Performans Göstergesi                                                                         | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı | Sayı        | 3    | 3              | 3                     | 4          | 5           | 6           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : YÖK 100/2000 Doktora bursu gibi öncelikli alanları destekleme amaçlı burslardan yararlanan öğrencilerin izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Öncelikli alan bursundan yararlanan öğrenci sayısı toplamı

**Verinin Kaynağı** : Genel Sekreterlik

| Performans Göstergesi                                                                                                    | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : YÜDAP Programından yararlanan akademik personelin izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Programından yararlanan akademik personel sayısı toplamı

**Verinin Kaynağı** : Genel Sekreterlik

| Performans Göstergesi                                                                                 | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı | Sayı        | 1    | 1              | 1                     | 2          | 2           | 2           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Tübitak 2238 Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması Samsun Bölge Servisi 1. Ödülü (2018 Yılı)

**Hesaplama Yöntemi** : Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı

**Verinin Kaynağı** : Genel Sekreterlik

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler        | 2019 Bütçe | 2019 Harcama | 2020 Bütçe | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|--------------------|------------|--------------|------------|-------------|-------------|
| <b>T O P L A M</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi          | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı         | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

|                                                                 |                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri       | Yurtdışı araştırma bursu verilen araştırma görevlimiz bulunmamaktadır.             |
| Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri        | Yurtdışı yabancı dil bursu verilen öğretim elemanı bulunmamaktadır.                |
| Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri | Öğretim Üyesi Yetiştirme programı kapsamında 33 öğretim elemanı desteklenmektedir. |

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

**Alt Programın Kapsamı:** Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak, Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler memnuniyet oranlarını artırmak, Eğitim öğretim için gerekli fiziki alanları ve araçları geliştirmek

**Alt Program Hedefi** : Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                               | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** :

**Verinin Kaynağı** : Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2018   | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|------------------------------------------------------|-------------|--------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 52.785 | 52.785         | 52.785                | 55.000     | 55.000      | 55.000      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı

**Verinin Kaynağı** : Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı | Metrekare   | 0,54 | 0,54           | 0,54                  | 0,60       | 0,63        | 0,65        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde öğrenci başına düşen sosyal donatıların metrekare cinsinden (kapalı alan) izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Sosyal donatı (Beslenme,Kültür ve Spor) alanları toplamı / Toplam öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı** : Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi               | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı | Sayı        | 81   | 85             | 85                    | 90         | 95          | 100         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde faaliyet gösteren Öğrenci kulüp ve topluluk sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı

**Verinin Kaynağı** : Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                          | Ölçü Birimi | 2018  | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı | Sayı        | 1.174 | 1.290          | 1.290                 | 1.300      | 1.310       | 1.320       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde gerçekleştirilen Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Yıl bazında gerçekleşen Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı

**Verinin Kaynağı** : Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                               | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|-----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması | TL          | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilere yönelik barınma hizmeti sunmamaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** :

**Verinin Kaynağı** : Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması | TL          | 88   | 88             | 88                    | 100        | 105         | 110         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde öğrenci başına beslenme harcamasının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Yılı beslenme harcaması tutarı / Kayıtlı Öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı** : Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                  | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|--------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı | Oran        | 69   | 69             | 69                    | 70         | 72          | 75          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemizde öğrenci yaşamından memnuniyet oranının izlenmesi amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : OBS sistemi üzerinden öğrenciye yapılan memnuniyet anketi oranı

**Verinin Kaynağı** : Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                                                                                | Ölçü Birimi | 2018 | 2019 Planlanan | 2019 YS Gerç. Tahmini | 2020 Hedef | 2021 Tahmin | 2022 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | Oran        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama** : Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sağlık hizmeti sunan mediko sosyal bir sağlık birimi bulunmamaktadır.

**Hesaplama Yöntemi** : Üniversitemizde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı /Toplam öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı** : Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler                                                     | 2019<br>Bütçe    | 2019<br>Harcama  | 2020<br>Bütçe    | 2021<br>Tahmin   | 2022<br>Tahmin    |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</b>                      | <b>2.672.000</b> | <b>2.374.563</b> | <b>3.045.000</b> | <b>3.264.000</b> | <b>3.440.000</b>  |
| Bütçe İçi                                                       | 2.672.000        | 2.374.563        | 3.045.000        | 3.264.000        | 3.440.000         |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</b>                | <b>506.000</b>   | <b>156.571</b>   | <b>517.000</b>   | <b>552.000</b>   | <b>581.000</b>    |
| Bütçe İçi                                                       | 506.000          | 156.571          | 517.000          | 552.000          | 581.000           |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</b> | <b>6.329.000</b> | <b>3.819.013</b> | <b>5.409.000</b> | <b>5.806.000</b> | <b>6.176.000</b>  |
| Bütçe İçi                                                       | 6.329.000        | 3.819.013        | 5.409.000        | 5.806.000        | 6.176.000         |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</b>                        | <b>3.000</b>     | <b>0</b>         | <b>3.000</b>     | <b>3.000</b>     | <b>3.000</b>      |
| Bütçe İçi                                                       | 3.000            | 0                | 3.000            | 3.000            | 3.000             |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| <b>T O P L A M</b>                                              | <b>9.510.000</b> | <b>6.350.147</b> | <b>8.974.000</b> | <b>9.625.000</b> | <b>10.200.000</b> |
| Bütçe İçi                                                       | 9.510.000        | 6.350.147        | 8.974.000        | 9.625.000        | 10.200.000        |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri                       | Üniversitemiz bünyesinde yurt bulunmadığı için barınma hizmeti verilememektedir.                                                                                                                                                             |
| Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                      | Üniversitemiz öğrencileri ve personeline günlük yemek hizmeti sunulmaktadır.                                                                                                                                                                 |
| Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                | Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde kültürel, sanatsal, sportif ve mesleki faaliyetleri düzenlenmektedir.                                                                                                        |
| Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler | Üniversitemizin öğrencilerine yönelik yıl içerisinde öğrenci kulüpleri tarafından çeşitli etkinlikler düzenlenmektedir.                                                                                                                      |
| Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri                        | Üniversitemiz bünyesinde Tıp, Diş Hekimliği ve Sağlık Bilimleri Fakülteleri ile Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu sağlık personeli yetiştirilmektedir. Ancak bu birimlerimize bağlı uygulama ve araştırma hastanelerimiz bulunmamaktadır. |

## **2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi**

Harcamaların program sınıflandırmasına göre tasnif edildiği, harcama önceliği geliştirme konusunda karar alıcılara kamu hizmet sunumu performansına ilişkin bilgilerin sağlandığı ve bu bilgilerin kaynak tahsisi sürecinde sistematik olarak kullanıldığı bütçeleme sistemine program bütçe denir.

Program Bütçe göstergeleri e-bütçe sistemi üzerinden izlenmekte ve değerlendirilmekte olup, performans programı izleme süreci sonucunda e-bütçe sistemi üzerinden üretilen “Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri Formu (üç aylık)” ile “Performans Göstergesi Sonuçları”na aşağıda yer verilmiştir.

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları

**2020 Yılı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu**

**Yıl:** 2020  
**Programın Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
**Alt Programın Adı:** ARAŞTIRMA ALTYAPILARI  
**Alt Program Hedefi:** Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

| Gösterge Adı                                 | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|----------------------------------------------|-------------|------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                              |             | Yılı             | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı | Oran        | 0                | 0      | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |

Yıl: 2020

Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

| Gösterge Adı                                                                  | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |           | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme    |             |             |             |                |                   |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|-----------|----------------------------|-----------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                                                               |             | Yılı             | Değeri    |                            |                             | 1. Üç Aylık    | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                               | Oran        | 2018             | 0,6000    | 0,7000                     | 0,6000                      | 0,1500         | 0,0100      | 0,0100      | 0,0045      | 0,0045         | 0                 | Ulaşılamadı        |
| Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı               | Sayı        | 2018             | 1         | 15                         | 2                           | 0              | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |
| Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                     | Sayı        | 2018             | 0         | 0,1000                     | 0                           | 0              | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |
| Araştırma merkezleri gelir miktarı                                            | TL          | 2018             | 6.018.455 | 6.000.000                  | 6.000.000                   | 1.538.004,4800 | 0           | 2.589.569   | 2.489.214   | 6.616.787,4800 | 110               | Aşıldı             |
| Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                       | Sayı        | 2018             | 2         | 2                          | 2                           | 0              | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |
| BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                         | Sayı        | 2018             | 191       | 105                        | 105                         | 46             | 70          | 101         | 140         | 140            | 133               | Aşıldı             |
| Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                               | Sayı        | 2018             | 0,3800    | 0,5000                     | 0,4000                      | 0,0440         | 0,0640      | 0,0990      | 0,1300      | 0,1300         | 26                | Ulaşılamadı        |
| Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                   | Sayı        | 2018             | 8         | 13                         | 12                          | 0              | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |
| Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | Sayı        | 2018             | 6         | 9                          | 6                           | 1              | 5           | 5           | 7           | 7              | 78                | Kısmen Ulaşıldı    |
| Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                       | Sayı        | 2018             | 333       | 500                        | 440                         | 75             | 172         | 99          | 82          | 428            | 86                | Ulaşıldı           |

|                            |                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl:</b>                | 2020                                                                                                                                                                                     |
| <b>Programın Adı:</b>      | HAYAT BOYU ÖĞRENME                                                                                                                                                                       |
| <b>Alt Programın Adı:</b>  | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ                                                                                                                                      |
| <b>Alt Program Hedefi:</b> | Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması |

| Gösterge Adı                                                                                                     | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                                                                                                  |             | Yılı             | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                | Sayı        | 2018             | 11     | 13                         | 12                          | 7           | 0           | 0           | 11          | 18             | 138               | Aşıldı             |
| Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                        | Sayı        | 2018             | 2.878  | 3.000                      | 2.800                       | 30          | 0           | 800         | 200         | 1.030          | 34                | Ulaşılamadı        |
| Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                               | Sayı        | 2018             | 33     | 33                         | 30                          | 0           | 0           | 0           | 33          | 33             | 100               | Ulaşıldı           |
| Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Sayı        | 2018             | 3.809  | 4.100                      | 4.100                       | 30          | 0           | 496         | 0           | 526            | 13                | Ulaşılamadı        |
| Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                    | Sayı        | 2018             | 6      | 7                          | 6                           | 1           | 0           | 0           | 0           | 1              | 14                | Ulaşılamadı        |
| Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                          | Sayı        | 2018             | 1      | 1                          | 1                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |

Yıl: 2020  
Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  
Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ  
Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

| Gösterge Adı                                 | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|----------------------------------------------|-------------|------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                              |             | Yılı             | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Ameliyat sayısı                              | Sayı        | 2018             | 0      | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 |                    |
| Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı | Oran        | 2018             | 0      | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 |                    |
| Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı   | Oran        | 2018             | 0      | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 |                    |
| Yatan hasta sayısı                           | Sayı        | 2018             | 0      | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 |                    |

Yıl: 2020

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

| Gösterge Adı                                                                                                          | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                                                                                                       |             | Yılı             | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                     | Sayı        | 2018             | 0,3200 | 0,4200                     | 0,3800                      | 0,0700      | 0,2500      | 0,2500      | 0,3400      | 0,3400         | 81                | Ulaşıldı           |
| Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı                                                                         | Sayı        | 2018             | 10     | 12                         | 11                          | 3           | 9           | 9           | 9           | 9              | 75                | Kısmen Ulaşıldı    |
| YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                            | Sayı        | 2018             | 3      | 4                          | 3                           | 9           | 11          | 0           | 0           | 11             | 275               | Aşıldı             |
| YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı | Sayı        | 2018             | 0      | 1                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |
| Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                    | Sayı        | 2018             | 1      | 2                          | 1                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |

Yıl: 2020

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

| Gösterge Adı                                                                | Ölçü Birimi    | Önceki Dönem Grç |         | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                                                             |                | Yılı             | Değeri  |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                    | Sayı           | 2018             | 58      | 65                         | 60                          | 14          | 8           | 25          | 9           | 56             | 86                | Ulaşıldı           |
| Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                    | Oran           | 2018             | 0       | 0,0100                     | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |
| Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                  | Oran           | 2018             | 63,5000 | 64                         | 62,5000                     | 3,2000      | 65          | 52          | 44          | 44             | 69                | Kısmen Ulaşıldı    |
| Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                       | Oran           | 2018             | 76,4000 | 77,5000                    | 77                          | 80          | 75          | 73          | 73          | 73             | 94                | Ulaşıldı           |
| Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                      | Sayı           | 2018             | 75.159  | 90.000                     | 85.000                      | 77.951      | 106,1730    | 108.915     | 115.553     | 115.553        | 128               | Aşıldı             |
| Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı           | 2018             | 1,4200  | 1,8500                     | 1,8000                      | 1,6600      | 2,1900      | 2,2500      | 2,3800      | 2,3800         | 129               | Aşıldı             |
| Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                         | Sayı           | 2018             | 33.146  | 36.000                     | 35.000                      | 3.503       | 91          | 252.000     | 691         | 256.285        | 712               | Aşıldı             |
| Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                     | Oran           | 2018             | 0,0600  | 0,0800                     | 0,0700                      | 0,0800      | 0,0800      | 0,0900      | 0,0900      | 0,0900         | 113               | Aşıldı             |
| Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                           | m <sup>2</sup> | 2018             | 2,9000  | 3                          | 2,9500                      | 0,8200      | 3           | 0           | 3,5400      | 3,5400         | 118               | Aşıldı             |
| Öğrenci başına düşen kapalı alan                                            | m <sup>2</sup> | 2018             | 4,0700  | 4,2000                     | 4,1500                      | 4,1000      | 4,1500      | 0           | 4,8000      | 4,8000         | 114               | Aşıldı             |
| Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı               | Oran           | 2018             | 0,0100  | 0,0100                     | 0,0100                      | 0,0040      | 0,0040      | 0,0400      | 0,0400      | 0,0400         | 400               | Ulaşılamadı        |

| Gösterge Adı                                                                     | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |         | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|---------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                                                                  |             | Yılı             | Değeri  |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                        | Sayı        | 2018             | 40      | 35                         | 37                          | 84          | 37          | 43          | 77,77       | 77,77          | 45                | Ulaşılamadı        |
| Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                         | Oran        | 2018             | 99,3300 | 99,5000                    | 99,5000                     | 99          | 99          | 99          | 99          | 99             | 99                | Ulaşıldı           |
| Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                          | Oran        | 2018             | 67      | 75                         | 68                          | 95          | 65          | 96          | 96          | 96             | 128               | Aşıldı             |
| Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | Sayı        | 2018             | 300     | 320                        | 300                         | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |
| Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                 | Sayı        | 2018             | 0       | 0,0100                     | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |
| Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                        | Sayı        | 2018             | 26      | 40                         | 27                          | 28          | 26          | 26          | 36          | 36             | 90                | Ulaşıldı           |
| Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                               | Sayı        | 2018             | 31      | 35                         | 34                          | 41          | 0           | 42          | 45          | 45             | 129               | Aşıldı             |
| Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                   | Sayı        | 2018             | 3.329   | 6.000                      | 4.500                       | 7.748       | 8.133       | 9.405       | 9.668       | 9.668          | 161               | Aşıldı             |
| Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Oran        | 2018             | 0       | 1                          | 0                           | 0,0010      | 0,0010      | 0,0010      | 0,0010      | 0,0010         | 0                 | Ulaşılamadı        |

Yıl: 2020

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

| Gösterge Adı                                                                                                      | Ölçü Birimi    | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                                                                                                   |                | Yılı             | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                  | Sayı           | 2018             | 0      | 0,1000                     | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |
| Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                 | Sayı           | 2018             | 52.785 | 55.000                     | 52.785                      | 123.862     | 979         | 126.884     | 127.750     | 127.750        | 232               | Aşıldı             |
| Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                          | m <sup>2</sup> | 2018             | 0,5400 | 0,6000                     | 0,5400                      | 21,1200     | 19,8900     | 0           | 12,6100     | 12,6100        | 2.100             | Aşıldı             |
| Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                  | Sayı           | 2018             | 81     | 90                         | 85                          | 131         | 0           | 0           | 86          | 86             | 96                | Ulaşıldı           |
| Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                       | Sayı           | 2018             | 1.174  | 1.300                      | 1.290                       | 40          | 21          | 0           | 215         | 276            | 21                | Ulaşılamadı        |
| Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                  | TL             | 2018             | 0      | 0,1000                     | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |
| Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                 | TL             | 2018             | 88     | 100                        | 88                          | 13,2500     | 0,0100      | 0,4700      | 0,2000      | 13,9300        | 14                | Ulaşılamadı        |
| Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                               | Oran           | 2018             | 69     | 70                         | 69                          | 0           | 70          | 0           | 0           | 70             | 100               | Ulaşıldı           |
| Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | Oran           | 2018             | 0      | 0,1000                     | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |

## 2020 Yılı Performans Göstergesi Sonuçları Formu

| Alt Program                                         | Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                         | Performans Göstergesi                                                                                            | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Değeri | Gerçekleşme Durumu |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Araştırma Altyapıları                               | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                     | 0                          | 0                          | Ulaşılamadı        |
| Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme    | Yükseköğretim kur-+umlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                            | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                                                                  | 0,7000                     | 0,0045                     | Ulaşılamadı        |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                                  | 15                         | 0                          | Ulaşılamadı        |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                                                        | 0,1000                     | 0                          | Ulaşılamadı        |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                               | 6.000.000                  | 6.616.787,4800             | Aşıldı             |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                          | 2                          | 0                          | Ulaşılamadı        |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                                            | 105                        | 140                        | Aşıldı             |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                                                                  | 0,5000                     | 0,1300                     | Ulaşılamadı        |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                                      | 13                         | 0                          | Ulaşılamadı        |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                    | 9                          | 7                          | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                                          | 500                        | 428                        | Ulaşıldı           |
| Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması   | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                | 13                         | 18                         | Aşıldı             |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                        | 3.000                      | 1.030                      | Ulaşılamadı        |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                               | 33                         | 33                         | Ulaşıldı           |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | 4.100                      | 526                        | Ulaşılamadı        |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                    | 7                          | 1                          | Ulaşılamadı        |
|                                                     |                                                                                                                                                                                            | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                          | 1                          | 0                          | Ulaşılamadı        |

| Alt Program                                            | Alt Program Hedefi                                                                   | Performans Göstergesi                                                                                                 | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Değeri | Gerçekleşme Durumu |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Tedavi Hizmetleri                                      | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması | Ameliyat sayısı                                                                                                       | 0                          | 0                          |                    |
|                                                        |                                                                                      | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı                                                                          | 0                          | 0                          |                    |
|                                                        |                                                                                      | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı                                                                            | 0                          | 0                          |                    |
|                                                        |                                                                                      | Yatan hasta sayısı                                                                                                    | 0                          | 0                          |                    |
| Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler        | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi  | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                     | 0,4200                     | 0,3400                     | Ulaşıldı           |
|                                                        |                                                                                      | Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı                                                                         | 12                         | 9                          | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                                        |                                                                                      | YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                            | 4                          | 11                         | Aşıldı             |
|                                                        |                                                                                      | YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı | 1                          | 0                          | Ulaşılamadı        |
|                                                        |                                                                                      | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                    | 2                          | 0                          | Ulaşılamadı        |
| Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                   | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                                                              | 65                         | 56                         | Ulaşıldı           |
|                                                        |                                                                                      | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                              | 0,0100                     | 0                          | Ulaşılamadı        |
|                                                        |                                                                                      | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                                                            | 64                         | 44                         | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                                        |                                                                                      | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                 | 77,5000                    | 73                         | Ulaşıldı           |
|                                                        |                                                                                      | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                                | 90.000                     | 115.553                    | Aşıldı             |
|                                                        |                                                                                      | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı                                           | 1,8500                     | 2,3800                     | Aşıldı             |
|                                                        |                                                                                      | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                                                                   | 36.000                     | 256.285                    | Aşıldı             |
|                                                        |                                                                                      | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                                                               | 0,0800                     | 0,0900                     | Aşıldı             |
|                                                        |                                                                                      | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                                                     | 3                          | 3,5400                     | Aşıldı             |
|                                                        |                                                                                      | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                                                      | 4,2000                     | 4,8000                     | Aşıldı             |
|                                                        |                                                                                      | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                                                         | 0,0100                     | 0,0400                     | Ulaşılamadı        |
|                                                        |                                                                                      | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                                                             | 35                         | 34                         | Ulaşıldı           |
|                                                        |                                                                                      | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                              | 99,5000                    | 99                         | Ulaşıldı           |
|                                                        |                                                                                      | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                               | 75                         | 96                         | Aşıldı             |

| Alt Program                                            | Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                   | Performans Göstergesi                                                                                             | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Değeri | Gerçekleşme Durumu |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                   | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                  | 320                        | 0                          | Ulaşılamadı        |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                                                  | 0,0100                     | 0                          | Ulaşılamadı        |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                         | 40                         | 26                         | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                                                                | 35                         | 45                         | Aşıldı             |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                    | 6.000                      | 9.668                      | Aşıldı             |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                  | 1                          | 0,0010                     | Ulaşılamadı        |
| Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                  | 0,1000                     | 0                          | Ulaşılamadı        |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                 | 55.000                     | 127.750                    | Aşıldı             |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                          | 0,6000                     | 12,6100                    | Aşıldı             |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                  | 90                         | 86                         | Ulaşıldı           |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                       | 1.300                      | 276                        | Ulaşılamadı        |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                  | 0,1000                     | 0                          | Ulaşılamadı        |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                 | 100                        | 13,9300                    | Ulaşılamadı        |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                               | 70                         | 70                         | Ulaşıldı           |
|                                                        |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | 0,1000                     | 0                          | Ulaşılamadı        |

## ii. Performans Denetim Sonuçları

Sayıtay Başkanlığı tarafından Üniversitemize ait performans denetim raporu en son 2018 yılında yayınlanmıştır.

2020 Yılı İç Denetim Programı çerçevesinde; TÖMER faaliyetleri -Yemek ihale ve hizmeti, Performans programı ve idare faaliyet raporu hazırlama-Konukevi faaliyetleri süreçlerinin iç denetim programı kapsamında inceleme yapılacağı 17.12.2020 tarih ve 53601 sayılı yazı ile ilgili birimlere bildirilmiş olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla raporlanmamıştır.

### 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A1</b>                                                    | Nitelikli eğitim vermek ve başarılı öğrencileri çekmek                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H1.1 Performansı</b>                                      | 2020 yılına kadar 4 programın akreditesini sağlamak                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                        | İnsan kaynakları ve altyapı imkanlarının akredite kriterlerine uygun hale getirilmesinde zorluklar bulunması                                                                                                                                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                      | Akreditasyon sürecine başlamadan önce birimler ile ön çalışma yapılarak altyapısı yatkın programlara öncelik verilmesi<br>Akreditasyon çalışmalarının projelendirilerek hayata geçirilmesi<br>Akreditasyon almak isteyen programlar için iç değerlendirme sürecinde daha ayrıntılı/akreditasyon odaklı değerlendirmeler yapılması |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                      | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Akreditasyon için altyapısı hazırlanan program sayısı</b> | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                   | 20                                                 | 9                                            | 45                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                             | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                             | Mühendislik Fakültesinde 9 programın MÜDEK akreditasyon başvuru süreci başlatılmıştır.Gösterge hedefi %45 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanamamıştır.                                                                                                                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                              | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                                          |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                     | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında, plan dönemi sonuna kadar en az 10 bölüm/program akredite etme hedefi bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                                 |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Akreditasyona başvuran program sayısı</b>                 | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                   | 7                                                  | 9                                            | 128                   |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                             | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                             | Gösterge hedefine ulaşılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                              | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                                          |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                     | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında plan dönemi sonuna kadar en az 10 bölüm/program akredite etme hedefi bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                                  |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                           | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Akretide edilen toplam program sayısı                     | 40                                                                                                                                                                                                                                          | 0                            | 4                                           | 0                                     | 0              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                             |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                      |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefi değerine ulaşamamıştır. Yabancı Diller Yüksekokulu EAQALS akreditasyon belgesi almıştır.Ayrıca bölgesel ve ulusal çapta kurumlara test hizmeti sağlayan akredite bir Demir -Çelik Enstitüsü MARGEM laboratuvarına sahiptir. |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında bu göstergeye tekrar yer verildiği için, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılabilen değeri değerlendirilmektedir.                                   |                              |                                             |                                       |                |

| A1                                                        | Nitelikli eğitim vermek ve başarılı öğrencileri çekmek                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| H1.2                                                      | Girişimci öğrenciler yetiştirmek                                                                                                                                               |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                            | Covid 19 salgını nedeniyle bazı performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır.                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                          | Girişimcilik dersinin seçmeli ders havuzunda yer alması<br>Öğrencilerin bu dersleri seçmeleri için teşvik edilmesi                                                             |                              |                                             |                                       |                |
| Sorumlu Birimler                                          | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı /Bilgi İşlem Daire Başkanlığı<br>Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Girişimcilik dersini okutan bölüm sayısı                  | 30                                                                                                                                                                             | 57                           | 90                                          | 83                                    | 92             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefi %92 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında bu göstergeye tekrar yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Girişimcilik dersi verilen öğrenci sayısı                                   | 30                                                                                                                                                                             | 2.500                        | 4.000                                       | 3.908                                 | 98             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                   |                                                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                   | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                   | Gösterge hedefi %98 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                    | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                           | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında bu göstergeye tekrar yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Mezun takip sistemine kayıtlı öğrenci sayısı                                | 10                                                                                                                                                                             | 0                            | 5.000                                       | 33.543                                | 671            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                   |                                                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                   | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                   | Gösterge hedefi değerine ulaşılmıştır.                                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                    | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                           | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                  |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Son 5 yıl içerisinde mezun olan öğrencilerden kendi işini kuranların sayısı | 10                                                                                                                                                                             | 0                            | 120                                         | 3.664                                 | 3053           |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                   |                                                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                   | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                   | Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                    | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                           | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                  |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| İş fikri yarışmasına başvuran öğrenci sayısı              | 10                                                                                                                       | 0                            | 225                                         | 7                                     | 3              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                          | Gösterge değerine ulaşamamıştır. Covid 19 salgını nedeniyle performans gösterge değerinin uzağında kalmıştır.            |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| İşini kurmak için danışmanlık alan öğrencilerin sayısı    | 10                                                                                                                       | 0                            | 160                                         | 166                                   | 104            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                          | Gösterge hedefi %104 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                 |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A1</b>                                                                  | Nitelikli eğitim vermek ve başarılı öğrencileri çekmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H1.3</b>                                                                | Web tabanlı eğitim teknolojilerini örgün eğitimi destekleyen bir unsur olarak yaygınlaştırmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                      | Covid 19 salgını nedeniyle Üniversitemizin tüm bölüm ve programları 2020 yılı bahar döneminden itibaren çevrimiçi eğitim vermeye başladığından performans göstergelerinde olumlu anlamda sapmalar meydana gelmiştir. Üniversitemiz Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü covid 19 salgını sürecinde uzaktan eğitim konusunda diğer üniversitelere rehberlik yapmıştır. PDF ders notu hazırlanan ders sayısı göstergesinde istenilen değere ulaşamamıştır. |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                    | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                                    | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı / İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                               | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Web tabanlı ders materyali hazırlama eğitim verilen personel sayısı</b> | 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0                                   | 100                                                | 400                                          | 400                   |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                           | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                           | Gösterge hedefi %400 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                            | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                   | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                               | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>PDF ders notu hazırlanan ders sayısı</b>                                | 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 560                                 | 850                                                | 208                                          | 24                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                           | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                           | Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                            | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                   | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                     | Hedef Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Web Tabanlı eğitim materyali hazırlanan ders sayısı       | 16                                                                                                                      | 0                            | 10                                          | 10.986                                | 109860         |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedef Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Akıllı tahta sayısı                                       | 16                                                                                                                      | 59                           | 155                                         | 83                                    | 54             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge değerine ulaşamamıştır. Covid 19 salgını nedeniyle performans göstergesinin uzağında kalınmıştır.              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedef Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Öğrenci kullanımına açık bilgisayar sayısı                | 16                                                                                                                      | 1.017                        | 250                                         | 1.355                                 | 542            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Çevrimiçi sınav yapılan ders sayısı                       | 16                                                                                                                      | 121                          | 600                                         | 2.772                                 | 462            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |

| A1                                                        | Nitelikli eğitim vermek ve başarılı öğrencileri çekmek                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| H1.4                                                      | Akademik personel/öğrenci sayısını Türkiye ortalamasına yaklaştırmak                                                                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                            | YÖK'ün yeterli sayıda öğretim elemanı kadrosu vermemesi                                                                                                                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                          | Üniversitemiz öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısını düşürerek eğitim öğretimde kaliteyi attıracaktır.<br>Öğretim elemanı sayısının artırılması.                                             |                              |                                             |                                       |                |
| Sorumlu Birimler                                          | Personel Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                 | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı               | 100                                                                                                                                                                                               | 51                           | 35                                          | 44                                    | 80             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefi %80 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında bu göstergeye tekrar yer verildiği için, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir. |                              |                                             |                                       |                |

|                                                                              |                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A1</b>                                                                    | Nitelikli eğitim vermek ve başarılı öğrencileri çekmek                                                              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H1.5</b>                                                                  | Akademik programların ve ders içeriklerinin ihtiyaçlar dikkate alınarak belli periyodlarla güncellenmesini sağlamak |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                        | Performans gösterge değerlerine genel olarak ulaşılmıştır.                                                          |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                      | -                                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                                      | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                            | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Yıllık güncellenen ders bilgi paketi/toplam ders</b>                      | 25                                                                                                                  | 20                                  | 25                                                 | 23                                           | 92                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                    |                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                             | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                             | Gösterge hedefi %92 oranında gerçekleşmiştir.                                                                       |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                              | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                     | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                            | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Yıllık güncellenen program bilgi paketi sayısı/ toplam program sayısı</b> | 25                                                                                                                  | 20                                  | 25                                                 | 23                                           | 92                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                    |                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                             | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                             | Gösterge hedefi %92 oranında gerçekleşmiştir.                                                                       |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                              | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                     | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                           | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Disiplinler arası program sayısı                                | 25                                                                                                                       | 4                            | 7                                           | 10                                    | 143            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>       |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                | Gösterge hedefi %143 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                 |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                 | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                        | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                           | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Seçmeli havuzda tüm öğrencilerin alabileceği toplam ders sayısı | 25                                                                                                                       | 0                            | 50                                          | 106                                   | 212            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>       |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                | Gösterge hedefi %212 oranında gerçekleşmiştir.                                                                           |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                 | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                        | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                     |                                                    |                                              |                       |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A1</b>                                                    | Nitelikli eğitim vermek ve başarılı öğrencileri çekmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H1.6</b>                                                  | Eğitim öğretim için gerekli fiziki alanları ve araçları geliştirmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                        | <p>Üniversitemizde öğrenci sayısının fazla olması nedeniyle öğrenci başına düşen kapalı alan göstergesi istenilen düzeyde gerçekleşmemiştir.</p> <p>2020 yılında bazı veri tabanlarının abonelikleri sonlandırılması nedeniyle E-Kitap ve E-Dergi sayısında istenilen veriye ulaşılamamıştır.</p> <p>Personel sayısının yetersiz olması nedeniyle Üniversitemiz Kütüphanesi sadece sınav dönemlerinde 7/24 saat hizmet vermektedir.</p> |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                      | Eğitim ve öğretimde fiziki imkânların geliştirilmesine yönelik laboratuvar binası, TOBB Meslek Yüksekokulu ve İletişim Fakültesi binasının tamamlanması ile öğrenci başına düşen alanların artırılması hedeflenmektedir.                                                                                                                                                                                                                |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                      | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı / Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı/ Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Öğrenci başına düşen kapalı alan (m<sup>2</sup>)</b>      | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,65                                | 6,66                                               | 4,8                                          | 72                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                             | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                             | Gösterge hedefi %72 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                              | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                     | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında Eğitim-Öğretim fiziksel altyapısını iyileştirmek ve tamamlamak hedefi altında bu göstergeye tekrar yer verildiği için, 2021-2025 stratejik planında Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                       |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Öğrenci başına düşen laboratuvar alanı(m<sup>2</sup>)</b> | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,37                                | 0,63                                               | 0,22                                         | 35                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                             | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                             | Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                              | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                     | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında Eğitim-Öğretim fiziksel altyapısını iyileştirmek ve tamamlamak hedefi altında öğrenci başına düşen eğitim alanı göstergesi olarak yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında Plan dönemi boyunca değere ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.                                                                                                                                         |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Öğrenci başına düşen yeşil alan/yol (m <sup>2</sup> )     | 11                                                                                                                       | 4,38                         | 4,4                                         | 11,97                                 | 272            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefi %272 oranında gerçekleşmiştir.                                                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Öğrenci başına düşen elektrik kurulu güç (kw)             | 11                                                                                                                       | 0,23                         | 0,3                                         | 0,23                                  | 77             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefi %77 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanamamıştır.                        |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Çalışma/okuma salonu sayısı                               | 11                                                                                                                       | 6                            | 12                                          | 20                                    | 167            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefi %167 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                 |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Kütüphanedeki basılı kaynak sayısı                        | 11                                                                                                                       | 45.337                       | 69.855                                      | 58.169                                | 83             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefi %83 oranında gerçekleşmiştir                                                                             |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| E-Kitap sayısı                                            | 11                                                                                                                       | 3.074.422                    | 4.119.758                                   | 21.573                                | 0,52           |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| E-Dergi sayısı                                            | 11                                                                                                                       | 61.742                       | 109.380                                     | 36.811                                | 34             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Kütüphanenin haftalık hizmet süresi (Saat)                | 11                                                                                                                       | 94                           | 168                                         | 90                                    | 54             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |

| A1                                                        | Nitelikli eğitim vermek ve başarılı öğrencileri çekmek                                                                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| H1.7 Performansı                                          | Yabancı dilde eğitim verilen program ve derslerin sayısını ve niteliğini artırmak                                                                                             |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                            | Performans gösterge değerlerine genel olarak ulaşılmıştır.                                                                                                                    |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                          | -                                                                                                                                                                             |                              |                                             |                                       |                |
| Sorumlu Birimler                                          | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı / Yabancı Diller Yüksekokulu                                                                                                                  |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                             | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Yabancı dilde eğitim verilen lisans program sayısı        | 25                                                                                                                                                                            | 24                           | 40                                          | 36                                    | 90             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                               |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefi %90 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                      |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında bu göstergeye tekrar yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında Plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                                                            | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Lisansüstü eğitimde verilen yabancı dil derslerin sayısı                                         | 25                                                                                                                       | 20                           | 60                                          | 93                                    | 155            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                        |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                                                 | Gösterge hedefi %155 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                 |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                            | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Yabancı dil hazırlık öğrencilerinin ulusal veya uluslararası sınavlarda başarılı olanların oranı | 25                                                                                                                       | 0                            | 40                                          | 70                                    | 175            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                        |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                                                 | Gösterge hedefi %175 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                 |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Seçmeli ikinci yabancı dil öğrenme seçeneği sunan programların sayısı | 25                                                                                                                  | 13                           | 30                                          | 10                                    | 33             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>             |                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                             | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                             | Gösterge hedefi %33 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanamamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                              | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                     | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                              |                                             |                                       |                |

| A2                                                                                   | Ar-Ge altyapı ve süreçlerini iyileştirmek                                                                                                                                                                      |                              |                                             |                                       |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| H2.1 Performans                                                                      | Nitelikli Yayın Sayısını Arttırmak                                                                                                                                                                             |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                       | Öğretim elemanlarının ders yükü ve idari işlerle birlikte Ar-Ge faaliyetlerine yeterli zaman ayıramaması<br>Bilimsel Araştırma Projelerine sağlanan teşviklerin sınırlı olması                                 |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                     | Bilimsel yayın yapma konusunda akademik danışmanlık hizmetleri sağlanacaktır. Ar-Ge çalışmalarında bulunan personelin sayısı artırılarak, personele alanla ilgili eğitimler verilerek niteliği artırılacaktır. |                              |                                             |                                       |                |
| Sorumlu Birimler                                                                     | Genel Sekreterlik                                                                                                                                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Bilimsel aktivitelere (sempozyum, çalıştay, kurs vb.) katılan öğretim elemanı sayısı | 25                                                                                                                                                                                                             | 100                          | 250                                         | 388                                   | 155            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                            |                                                                                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                            | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                            | Gösterge hedefi %155 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                             | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                    | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                  |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| AHCI, SSCI, SCI-Exp. İndeksli dergilerde yer alan yayın sayısı       | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 200                          | 500                                         | 349                                   | 70             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                     | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                     | Gösterge hedefi %70 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                      | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                             | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında Ulusal ve Uluslararası endekslerde taranan dergilerdeki yayın sayısını arttırmak hedefi altında Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı göstergesi olarak yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| AHCI, SSCI, SCI-Exp. İndeksli dergilerde yer alan yıllık atıf sayısı | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 200                          | 500                                         | 421                                   | 84             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                     | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                     | Gösterge hedefi %84 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                      | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                             | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                                                         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Yabancı dilde yayınlanan çalışmalara verilen düzenleme (editing) hizmeti verilen yayın sayısı | 25                                                                                                                      | 0                            | 400                                         | 242                                   | 61             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                     |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                                              | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                                              | Gösterge hedefi %61 oranında gerçekleşmiştir.                                                                           |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                                               | Öngörülme yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                      | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |

| <b>A2</b>                                                  | Ar-Ge altyapı ve süreçlerini iyileştirmek                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| <b>H2.1 Performans</b>                                     | Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek                                                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                      | Covid 19 salgını nedeniyle bazı performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır.                                                |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                    | -                                                                                                                             |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                    | Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü / İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı<br>Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                             | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Ar-Ge iş birliği yapılan kuruluş ve/veya üniversite sayısı | 25                                                                                                                            | 2                            | 12                                          | 7                                     | 58             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>  |                                                                                                                               |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                           | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                        |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                           | Gösterge hedefi %58 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanamamıştır.                             |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                            | Öngörülme yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.       |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                   | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                 |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Yeni kurulan Ar-Ge laboratuvar alanı (m <sup>2</sup> )               | 25                                                                                                                      | 4.000                        | 4.000                                       | 6.082                                 | 152            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>            |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                            | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                            | Gösterge hedefi değerine ulaşılmıştır.                                                                                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                             | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                    | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Laboratuvarlara tahsis edilen altyapı ve donanım bütçesi (Milyon TL) | 25                                                                                                                      | 3,5                          | 11,5                                        | 5,2                                   | 45             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>            |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                            | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                            | Gösterge hedefi %45 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanamamıştır.                       |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                             | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                    | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Ar-Ge merkezinde destek olunan iş fikri sayısı                       | 25                                                                                                                      | 0                            | 10                                          | 0                                     | 0              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>            |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                            | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                            | Gösterge değerine ulaşılammıştır.                                                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                             | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                    | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A2</b>                                                 | Ar-Ge altyapı ve süreçlerini iyileştirmek                                                                                                                                                                                                                  |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H2.3 Performansı</b>                                   | Proje finansman ve fonlarının etkin kullanımı                                                                                                                                                                                                              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                     | Akademik personelin proje yazmaya teşvik edilememesi<br>Bütçe yetersizliği<br>Öğretim elemanlarının yeterli tecrübeye sahip olmaması                                                                                                                       |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                   | Akademik personelin proje yazmaya teşvik edilmesi<br>Proje yazma döngüsü eğitimlerin verilmesi.<br>Eğiticilerin eğitimi kapsamında proje yazma eğitimi alan personel tarafından sürdürülebilir proje yazma eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.               |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                   | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı / Bilimsel Araştırma Projeleri Koor./ Genel Sekreterlik                                                                                                                                                                    |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                              | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Lisansüstü öğrenci sayısı/lisans öğrenci sayısı</b>    | 10                                                                                                                                                                                                                                                         | 7                                   | 10                                                 | 15                                           | 150                   |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                          | Gösterge hedefi %150 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında Lisansüstü öğrenci sayısını arttırmak hedefi altında Lisansüstü öğrenci sayısı göstergesi olarak yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                              | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Lisansüstü program sayısı</b>                          | 10                                                                                                                                                                                                                                                         | 54                                  | 66                                                 | 108                                          | 163                   |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                          | Gösterge hedefi %163 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                              |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                                                         | Hedef Etkisi (%)                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| BAP birimi tarafından desteklenen yeni proje sayısı                                           | 10                                                                                                                                                                                              | 59                           | 105                                         | 140                                   | 133            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                     |                                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                                              | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                                              | Gösterge hedefi %133 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                  |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                                               | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                      | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında bu göstergeye tekrar yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında Plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                         | Hedef Etkisi (%)                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| BAP birimi tarafından desteklenen proje bütçesi (Milyon TL)                                   | 10                                                                                                                                                                                              | 0,58                         | 3.000.000,00                                | 1.944.737,00                          | 65             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                     |                                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                                              | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                                              | Değişen yönetmelik gereğince Sağlık Bakanlığı tarafından Bap Koordinatörlüğüne aktarılan bütçenin kısıtlı olması nedeniyle gösterge hedefine ulaşamamıştır.                                     |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                                               | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                      | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında bu göstergeye tekrar yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında Plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                         | Hedef Etkisi (%)                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Yurt içi kaynaklardan destek alınarak gerçekleştirilen proje sayısı (SAN TEZ, TÜBİTAK, BAKKA) | 10                                                                                                                                                                                              | 16                           | 32                                          | 18                                    | 56             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                     |                                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                                              | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                                              | Gösterge hedefi %56 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                                               | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                      | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında bu göstergeye tekrar yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir. |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                                                        | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Yurt içi kaynaklardan destek alınarak gerçekleştirilen projelerin toplam bütçesi (Milyon TL) | 10                                                                                                                                                                             | 0,38                         | 3.500.000,00                                | 5.218.617,00                          | 149            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                    |                                                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                                    | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                                    | Gösterge hedefine ulaşılmıştır.                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                                     | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                            | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                  |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                        | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Avrupa Birliği tarafından desteklenen proje sayısı                                           | 10                                                                                                                                                                             | 1                            | 1                                           | 3                                     | 300            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                    |                                                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                                    | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                                    | Gösterge hedefine ulaşılmıştır.                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                                     | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                            | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında bu göstergeye tekrar yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                        | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Avrupa Birliği tarafından desteklenen projelerin toplam bütçesi (bin TL)                     | 10                                                                                                                                                                             | 250                          | 600.000,00                                  | 2.843.517                             | 474            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                    |                                                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                                    | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                                    | Gösterge hedefine ulaşılmıştır.                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                                     | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                            | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında bu göstergeye tekrar yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Toplam alınan patent sayısı                               | 10                                                                                                                                                                                                  | 1                            | 15                                          | 2                                     | 13             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Patent işlemlerinin uzun süreç içinde sonuçlanması nedeniyle gösterge hedefine ulaşılamamıştır. Plan dönemi boyunca Üniversitemize ait 2 faydalı model ile 2 tasarım tescili belgesi bulunmaktadır. |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Başvurusu desteklenen patent sayısı                       | 10                                                                                                                                                                                                  | 0                            | 25                                          | 45                                    | 180            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefine ulaşılmıştır. Üniversitemiz tarafından Türk Patent Enstitüsüne plan dönemi boyunca toplamda 45 adet patent başvurusu yapılmıştır.                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                       |                              |                                             |                                       |                |

|                                                                              |                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A3</b>                                                                    | Öğrenci, çalışan ve diğer paydaşlara yönelik sosyal, kültürel, sanatsal, sportif, mesleki faaliyet ve süreçleri geliştirmek |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H3.1 Performansı</b>                                                      | Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak.                                 |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                        | Covid 19 salgını nedeniyle bazı performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır.                                              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                      | -                                                                                                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                                      | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                    | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| Kültürel, sanatsal, sportif ve mesleki faaliyetlere katılan katılımcı sayısı | 10                                                                                                                          | 57.000                              | 70.000                                             | 110.564                                      | 158                   |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                    |                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                             | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                             | Gösterge hedefi %158 oranında gerçekleşmiştir.                                                                              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                              | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.         |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                     | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                               |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                    | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| Kültürel, sanatsal, sportif ve mesleki faaliyet sayıları                     | 10                                                                                                                          | 1.203                               | 1.300                                              | 276                                          | 21                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                    |                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                             | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                             | Covid 19 salgını nedeniyle performans gösterge hedefine ulaşamamıştır.                                                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                              | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.         |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                     | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                               |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Kısmi zamanlı çalıştırılan öğrenci sayısı                 | 10                                                                                                                      | 130                          | 300                                         | 46                                    | 15             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gösterge hedefi %15 oranında gerçekleşmiştir.                    |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Öğrenci kulüplerinin faaliyet sayısı                      | 10                                                                                                                      | 238                          | 290                                         | 147                                   | 51             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gösterge hedefi %51 oranında gerçekleşmiştir.                    |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Katılım sağlanan fuar sayısı                              | 10                                                                                                                      | 3                            | 8                                           | 5                                     | 63             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Covid 19 salgını nedeniyle performans gösterge hedefi %63 oranında gerçekleşmiştir.                                     |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                 | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Ortaöğretim öğrencilerine yönelik yapılan tanıtım organizasyon sayısı                       | 10                                                                                                                                                                                                                                                                | 30                           | 36                                          | 10                                    | 28             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                                   | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                                   | Covid 19 salgını nedeniyle alınan tedbirler sonucu performans gösterge hedefine ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                                    | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                               |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                           | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında Toplumsal katkı sağlamak amacıyla yapılan etkinliklerin sayısını arttırmak hedefi altında bu göstergeye yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                 | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Düzenlenen yarışma ve müsabaka sayısı                                                       | 10                                                                                                                                                                                                                                                                | 10                           | 15                                          | 34                                    | 227            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                                   | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                                   | Gösterge hedefi değerine ulaşılmıştır.                                                                                                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                                    | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                               |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                           | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                 | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Bölgesel, ulusal ve uluslararası yarışma ve müsabakalara katılan öğrenci ve personel sayısı | 10                                                                                                                                                                                                                                                                | 380                          | 480                                         | 0                                     | 0              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                                   | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                                   | Covid 19 salgını nedeniyle alınan tedbirler sonucu performans gösterge hedefine ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                  |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                                    | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                               |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                           | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                                                  | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Bölgesel, ulusal ve uluslararası yarışma ve müsabakalara katılım sayısı                | 10                                                                                                                  | 12                           | 20                                          | 0                                     | 0              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                              |                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                              | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                              | Covid 19 salgını nedeniyle alınan tedbirler sonucu performans gösterge hedefine ulaşılamamıştır.                    |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                               | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                      | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                  | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Bölgesel, ulusal ve uluslararası yarışma ve müsabakalarda alınan derece ve ödül sayısı | 5                                                                                                                   | 11                           | 18                                          | 0                                     | 0              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                              |                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                              | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                              | Covid 19 salgını nedeniyle alınan tedbirler sonucu performans gösterge hedefine ulaşılamamıştır.                    |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                               | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                      | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                  | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Düzenlenen gençlik organizasyonları sayısı                                             | 5                                                                                                                   | 0                            | 3                                           | 0                                     | 0              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                              |                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                              | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                              | Covid 19 salgını nedeniyle alınan tedbirler sonucu performans gösterge hedefine ulaşılamamıştır.                    |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                               | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                      | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                              |                                             |                                       |                |

|                                                           |                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A3</b>                                                 | Öğrenci, çalışan ve diğer paydaşlara yönelik sosyal, kültürel, sanatsal, sportif, mesleki faaliyet ve süreçleri geliştirmek |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H3.2 Performansı</b>                                   | Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler memnuniyet oranlarını arttırmak                                  |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                     | Hedefte sapma olmamıştır.                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                   | -                                                                                                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                   | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                              | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                    | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Öğrenci Memnuniyet Oranları</b>                        | 25                                                                                                                          | %60                                 | %70                                                | %73                                          | 104                   |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                          | Gösterge hedefine ulaşılmıştır.                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                               |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                              | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                    | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Çalışan Memnuniyet Oranları</b>                        | 25                                                                                                                          | -                                   | %70                                                | %73                                          | 104                   |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                          | Gösterge hedefine ulaşılmıştır.                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                               |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                     | Hedef Etkisi (%)                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Dış Paydaş Memnuniyeti                                    | 25                                                                                                                  | -                            | %70                                         | %70                                   | 100            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefine ulaşılmıştır.                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedef Etkisi (%)                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Düzenlenen Oryantasyon Eğitim Sayısı                      | 25                                                                                                                  | 8                            | 18                                          | 69                                    | 383            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                              |                                             |                                       |                |

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A3</b>                                                        | Öğrenci, çalışan ve diğer paydaşlara yönelik sosyal, kültürel, sanatsal, sportif, mesleki faaliyet ve süreçleri geliştirmek                                                                                 |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H3.3 Performansı</b>                                          | Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler için gerekli alt yapıyı geliştirmek ve aktif kullanımını sağlamak                                                                                |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                            | Covid 19 salgını nedeniyle yerleşkede öğrenci bulunmadığından bazı performans gösterge değerlerine ulaşılammıştır.<br>Bütçe yetersizliği nedeniyle yeni fiziki alanlar üretilmekte güçlükler bulunmaktadır. |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                          | -                                                                                                                                                                                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                          | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                     | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                    | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Mesai saatleri dışında kullanılan alan sayısı</b>             | 30                                                                                                                                                                                                          | 9                                   | 14                                                 | 11                                           | 79                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>        |                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                 | Gösterge hedefi %79 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                               |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                    |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                               |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                     | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                    | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Yedi gün yirmi dört saat (7/24) açık tutulan tesis sayısı</b> | 30                                                                                                                                                                                                          | 4                                   | 8                                                  | 5                                            | 63                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>        |                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                 | Gösterge hedefi %63 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                               |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                    |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                               |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Ders dışı sosyal, kültürel ve sportif amaçlı kullanılan tesis sayısı | 40                                                                                                                       | 60                           | 70                                          | 69                                    | 99             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>            |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                     | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                     | Gösterge hedefi %99 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                  |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                      | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                             | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |

| <b>A4</b>                                                   | Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığımızı Artırmak                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| <b>H4.1 Performansı</b>                                     | Sivil toplum ve sektörle ilişkileri geliştirmek                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                       | Hedefte sapma olmamıştır.                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                     | -                                                                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                     | Genel Sekreterlik                                                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Danışma kurulunu oluşturan ve aktif çalıştıran birim sayısı | 100                                                                                                                      | 5                            | 28                                          | 28                                    | 100            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>   |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                            | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                            | Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiştir.                                                                           |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                             | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                    | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |

|                                                             |                                                                                                                         |                                     |                                                    |                                              |                       |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A4</b>                                                   | Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığımızı Artırmak                                                                         |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H4.2 Performansı</b>                                     | Üniversite iletişim ve tanıtım stratejilerinin geliştirilmesi                                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                       | Covid 19 salgını nedeniyle bazı performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır.                                          |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                     |                                                                                                                         |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                     | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü / Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü                                |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Tanıtım dergisinin basıldığı dil sayısı</b>              | 30                                                                                                                      | 1                                   | 4                                                  | 2                                            | 50                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>   |                                                                                                                         |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                            | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                            | Gösterge hedefi %50 oranında gerçekleşmiştir.                                                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                             | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                    | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Ulusal kanallarda yayınlanan haber ve program sayısı</b> | 40                                                                                                                      | 158                                 | 270                                                | 258                                          | 96                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>   |                                                                                                                         |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                            | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                            | Gösterge hedefi %96 oranında gerçekleşmiştir.                                                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                             | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                    | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Ulusal ve uluslararası katılım sağlanan fuar sayısı       | 40                                                                                                                      | 3                            | 9                                           | 15                                    | 167            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                          | Gösterge hedefi %167 oranında gerçekleşmiştir.                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülme yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A4</b>                                                 | Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığın Artırılması                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H4.3 Performansı</b>                                   | Uluslararası öğrencilerle iletişimi güçlendirmek                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                     | Covid 19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda bazı performans gösterge değerlerine ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                                        |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı / Uluslararası ilişkiler Koordinatörlüğü                                                                                                                                                                                                                               |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                              | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Web sitesi dil seçeneği sayısı</b>                     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2                                   | 4                                                  | 2                                            | 50                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                          | Gösterge hedefi %50 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                       |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                       |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                              | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Erasmus+ programından giden öğrenci sayısı</b>         | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 115                                 | 155                                                | 74                                           | 48                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                          | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gösterge hedefi %48 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik Planında Uluslararası öğrenci hareketliliğini arttırmak hedefi altında öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı göstergesi olarak yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                     | Hedef Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri     | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| Erasmus+ programından gelen öğrenci sayısı                | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 13                           | 70                                          | 5                                         | 7              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                           |                |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                              |                              |                                             |                                           |                |
| <b>Etkililik</b>                                          | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gerçekleşme hedeflenen değerden düşük kalmıştır.                                                                                                                                                                                             |                              |                                             |                                           |                |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                           |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik Planında Uluslararası öğrenci hareketliliğini arttırmak hedefi altında öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı göstergesi olarak yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedef Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
| Erasmus+ programından giden personel sayısı               | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 26                           | 50                                          | 1                                         | 2              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                           |                |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                              |                              |                                             |                                           |                |
| <b>Etkililik</b>                                          | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gerçekleşme hedeflenen değerden düşük kalmıştır.                                                                                                                                                                                             |                              |                                             |                                           |                |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                           |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                       |                              |                                             |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedef Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri     | Performans (%) |
| Erasmus+ programından gelen personel sayısı               | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 21                           | 27                                          | 3                                         | 11             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                           |                |
| <b>İlgililik</b>                                          | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                              |                              |                                             |                                           |                |
| <b>Etkililik</b>                                          | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gerçekleşme hedeflenen değerden düşük kalmıştır.                                                                                                                                                                                             |                              |                                             |                                           |                |
| <b>Etkinlik</b>                                           | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                           |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                  | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                       |                              |                                             |                                           |                |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Mevlâna programından giden öğrenci sayısı                 | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 12                           | 22                                          | 1                                     | 5              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gerçekleşme hedeflenen değerden düşük kalmıştır.                                                                                                                                                                                             |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik Planında Uluslararası öğrenci hareketliliğini arttırmak hedefi altında öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı göstergesi olarak yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Mevlâna programından gelen öğrenci sayısı                 | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 25                           | 34                                          | 13                                    | 38             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gerçekleşme hedeflenen değerden düşük kalmıştır.                                                                                                                                                                                             |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik Planında Uluslararası öğrenci hareketliliğini arttırmak hedefi altında öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı göstergesi olarak yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Mevlâna programından giden öğretim elemanı sayısı         | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 18                           | 28                                          | 0                                     | 0              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gerçekleşme hedefine ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                       |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                     | Hedef Etkisi (%)                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Mevlâna programından gelen öğretim elemanı sayısı         | 7                                                                                                                   | 8                            | 17                                          | 0                                     | 0              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gerçekleşme hedefine ulaşılamamıştır.                        |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedef Etkisi (%)                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Farabi programından giden öğrenci sayısı                  | 7                                                                                                                   | 31                           | 37                                          | 28                                    | 76             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gösterge hedefi %76 oranında gerçekleşmiştir.                |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedef Etkisi (%)                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Farabi programından gelen öğrenci sayısı                  | 7                                                                                                                   | 4                            | 10                                          | 5                                     | 50             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gösterge hedefi %50 oranında gerçekleşmiştir.                |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Erasmus+ anlaşması yapılan üniversite sayısı              | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 140                          | 165                                         | 195                                   | 118            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefine ulaşılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik Planında Uluslararası öğrenci hareketliliğini arttırmak hedefi altında uluslararası üniversiteler ile imzalanan iş birliği protokol sayısı göstergesi olarak yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Mevlâna anlaşması yapılan üniversite sayısı               | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 21                           | 45                                          | 112                                   | 249            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefine ulaşılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik Planında Uluslararası öğrenci hareketliliğini arttırmak hedefi altında uluslararası üniversiteler ile imzalanan iş birliği protokol sayısı göstergesi olarak yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Farabi anlaşması yapılan üniversite sayısı                | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 75                           | 100                                         | 100                                   | 100            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülme-yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                       |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |

| Performans Göstergesi                                                      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Yabancı üniversitelerle ortak yürütülen lisans / lisansüstü program sayısı | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                            | 3                                           | 8                                     | 267            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                  | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                  | Gösterge hedefine ulaşılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                   | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                          | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Yurtdışında staj yapan öğrenci sayısı                                      | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 23                           | 35                                          | 30                                    | 86             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                  | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                  | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gösterge hedefi %86 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                   | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                          | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Yabancı uyruklu öğrenci sayısı/toplam öğrenci sayısı                       | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3                            | 3                                           | 26                                    | 866            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                  | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                  | Gösterge hedefine ulaşılmıştır. Üniversitemizin uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda 90 farklı ülkeden 9 bini aşkın uluslararası öğrencisi bulunmaktadır. Hedefimizi ve başarımızı devam ettirmek için 2021-2025 Stratejik Planımızda yer alan “Geleceğin mesleklerine uygun kaliteli eğitim” misyonumuz ve “Uluslararasılaşmada lider üniversite olmak” vizyonumuza bağlı olarak uluslararasılaşmada öncü bir üniversite olma yönünde faaliyetlerini gerçekleştirecektir. |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                   | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                          | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında bu göstergeye tekrar yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında Plan dönemi boyunca performans değerleri güçlü bir şekilde takip edilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A4</b>                                                            | Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığın Artırılması                                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H4.4 Performansı</b>                                              | Dış paydaşlarla protokole dayalı ve AB projeleri kapsamında ilişkilerin geliştirilmesi                                                                                                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                | Covid 19 salgını nedeniyle kurslar koordinatörlüğü tarafından çevirim içi uygun fiyatlarla yabancı dil eğitimi verildiğinden hedefte olumlu yönde sapma meydana gelmiştir.                                                                                                  |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                              |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                              | Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü / Yabancı Diller Yüksekokulu                                                                                                                                                                                                         |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                         | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Öğretim elemanı ve öğrenci değişimi işbirliği protokol sayısı</b> | 25                                                                                                                                                                                                                                                                          | 236                                 | 260                                                | 221                                          | 85                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                     | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                     | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gösterge hedefi %85 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                        |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                      | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                    |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                             | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik planında uluslararası bir üniversite olmak amacı altında farklı göstergelerle plan dönemi boyunca takip edilecektir.                                                                                                                    |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                         | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Uluslararası proje sayısı</b>                                     | 25                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3                                   | 13                                                 | 3                                            | 23                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                     | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                     | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gösterge hedefi %23 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                        |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                      | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                                    |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                             | Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik Planında araştırma geliştirme proje sayısı ve çeşitliliği hedefi altında AB destekli toplam proje sayısı göstergesi olarak yer verilmiş olup, 2021-2025 stratejik planında, plan dönemi boyunca performans değerleri takip edilecektir. |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Uluslararası organizasyon sayısı                          | 25                                                                                                                       | 0                            | 4                                           | 8                                     | 200            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefine ulaşılmıştır. Covid 19 salgını nedeniyle bazı organizasyonlar online gerçekleştirilmiştir.             |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Dil kursuna katılan kursiyer sayısı                       | 25                                                                                                                       | 0                            | 1.000                                       | 2.810                                 | 281            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b> |                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                 | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                 | Gösterge hedefi %281 oranında gerçekleşmiştir.                                                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                  | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                         | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                              |                                             |                                       |                |

|                                                                      |                                                                                                                          |                                     |                                                    |                                              |                       |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A5</b>                                                            | İdari ve Yönetim Süreçlerinin İyileştirilmek                                                                             |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H5.1 Performansı</b>                                              | Hizmet içi eğitim olanaklarının geliştirilmesi ve görevde yükselme imkânlarının artırılması                              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                | Covid 19 salgını nedeniyle bazı performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır.                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                              | -                                                                                                                        |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                              | Personel Daire Başkanlığı                                                                                                |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                         | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                 | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Düzenlenen yıllık hizmet içi eğitim sayısı</b>                    | 25                                                                                                                       | 1                                   | 2                                                  | 6                                            | 300                   |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>            |                                                                                                                          |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                     | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                     | Gösterge hedefi %300 oranında gerçekleşmiştir.                                                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                      | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                             | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                         | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                 | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Düzenlenen eğitimlerde katılımcılara verilen sertifika sayısı</b> | 25                                                                                                                       | 0                                   | 140                                                | 50                                           | 36                    |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>            |                                                                                                                          |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                     | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                     | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gösterge hedefi %36 oranında gerçekleşmiştir.                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                      | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                             | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                            |                                     |                                                    |                                              |                       |

| Performans Göstergesi                                                              | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Diğer kamu kurum ve kuruluşlarınca düzenlenecek eğitimlere katılan personel sayısı | 25                                                                                                                      | 20                           | 45                                          | 20                                    | 44             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                          |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                                   | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                                   | Covid-19 salgını nedeni ile alınan tedbirler sonucunda gösterge hedefi %44 oranında gerçekleşmiştir.                    |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                                    | Öngörülme yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                           | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                              | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Görevde yükselme sınavı sayısı                                                     | 25                                                                                                                      | 0                            | 1                                           | 1                                     | 100            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                          |                                                                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| <b>İlgililik</b>                                                                   | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                  |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkililik</b>                                                                   | Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiştir.                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Etkinlik</b>                                                                    | Öngörülme yen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                           | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                           |                              |                                             |                                       |                |

| A5                                                                                      | İdari ve Yönetim Süreçlerinin İyileştirilmek                                                                                                                                                                                                             |                              |                                             |                                       |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| H5.2 Performansı                                                                        | Üniversitemizde süreç yönetimini etkinleştirerek yetki ve sorumlulukları belirlemek                                                                                                                                                                      |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                          | 23/07/2015 tarih ve 29423 sayılı yazı ile Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği kapsamında Üniversitemiz kalite komisyonu ve Kalite koordinatörlüğü kurulmuş olup kalite çalışmaları bu birim tarafından yönetilmektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |                                             |                                       |                |
| Sorumlu Birimler                                                                        | Kalite Kurulu                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                   | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Yapılan süreç yönetimi koordinasyon toplantıları                                        | 50                                                                                                                                                                                                                                                       | 10                           | 12                                          | 12                                    | 100            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                               | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                               | Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                           |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                                | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                       | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                                                   | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| EFQM Mükemmellik Modeli gibi mükemmeliyet modellerinden başarı kriterlerinin sağlanması | 50                                                                                                                                                                                                                                                       | EFQM 3 yıldız                | 5 yıldız ve eşdeğer                         | -                                     | -              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                                               | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                                                                                                                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                                               | 23/07/2015 tarih ve 29423 sayılı yazı ile Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği kapsamında Üniversitemiz kalite komisyonu ve Kalite koordinatörlüğü kurulmuş olup kalite çalışmaları bu birim tarafından yönetilmektedir. |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                                                | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                                                       | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                                                                                                                                            |                              |                                             |                                       |                |

| A5                                                          | İdari ve Yönetim Süreçlerinin İyileştirilmek                                                                                    |                              |                                             |                                       |                |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| H5.3 Performansı                                            | Katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını kurumsallaştırmak                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                              | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde çalışan personelinin yetersiz olması nedeniyle iç kontrol yazılımı geliştirilememiştir. |                              |                                             |                                       |                |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                            |                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| Sorumlu Birimler                                            | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı /Genel Sekreterlik                                                                         |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                               | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| İç kontrol yazılımının test edilmesi                        | 30                                                                                                                              | 0                            | 0                                           | 0                                     | 0              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>   |                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                   | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                          |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                   | Gösterge hedefine ulaşamamıştır.                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                    | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.        |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                           | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                               | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| İç kontrol yazılımının uygulanması ve her yıl güncellenmesi | 30                                                                                                                              | 0                            | 1                                           | 0                                     | 0              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>   |                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                   | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                          |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                   | Gösterge hedefine ulaşamamıştır.                                                                                                |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                    | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.        |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                           | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                   |                              |                                             |                                       |                |
| Performans Göstergesi                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                               | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
| Uygulamaya alınan öneri sayısı                              | 40                                                                                                                              | 0                            | 9                                           | 10                                    | 111            |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>   |                                                                                                                                 |                              |                                             |                                       |                |
| İlgililik                                                   | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.                          |                              |                                             |                                       |                |
| Etkililik                                                   | Gösterge hedefine ulaşılmıştır. Bir önerim var sistemine gelen öneri, şikâyet ve istekler ilgili birimlere iletilmiştir.        |                              |                                             |                                       |                |
| Etkinlik                                                    | Öngörülmeleyen maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.        |                              |                                             |                                       |                |
| Sürdürülebilirlik                                           | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                                   |                              |                                             |                                       |                |

|                                                                          |                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A5</b>                                                                | İdari ve Yönetim Süreçlerinin İyileştirilmek                                                                        |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>H5.4 Performansı</b>                                                  | Personel motivasyonunu artırmak                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                    | Hedefte sapma olmamıştır.                                                                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                  | -                                                                                                                   |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sorumlu Birimler</b>                                                  | Personel Daire Başkanlığı                                                                                           |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                             | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                            | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Ödüllendirme sisteminin yazılı hale getirilmesi ve güncellenmesi</b>  | 50                                                                                                                  | 0                                   | 1                                                  | 1                                            | 100                   |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                |                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                         | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                         | Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiştir.                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                          | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                 | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                             | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                            | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans (%)</b> |
| <b>Her bir akademik ve idari birimden ödüllendirilen personel sayısı</b> | 50                                                                                                                  | 0                                   | 4                                                  | 8                                            | 200                   |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                |                                                                                                                     |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>İlgililik</b>                                                         | Plan döneminin son yılı olması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır.              |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkililik</b>                                                         | Gösterge hedefi %200 oranında gerçekleşmiştir.                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Etkinlik</b>                                                          | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. |                                     |                                                    |                                              |                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                 | Plan döneminin son yılında olduğu için bu göstergenin takibi yapılmayacaktır.                                       |                                     |                                                    |                                              |                       |

#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz performans programına yönelik ayrı bir veri kayıt sistemi mevcut olmamakla birlikte, öğrenci bilgi sistemi (OBS), personel sistemi (NETİKET), taşınır kayıt sistemi gibi sistemler aracılığı ile diğer ihtiyaç duyulan verilere ulaşılmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz tarafından kullanılan e-bütçe sistemleri üzerinden mali bilgilere erişim sağlanmaktadır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda verilerin tek bir yerden erişilmesine olanak sağlayan aynı zamanda Stratejik Plan göstergelerini izleme ve değerlendirmelerini yapabilen yazılım satın alınmıştır. Bu kapsamda verilerin, güvenli, doğru, hızlı raporlanması hedeflenmektedir.

Üniversitelerin genel misyonları doğrultusunda çalışmalarını objektif ölçütlere göre değerlendirmek ve üniversitelerin farklılıklarını ortaya koyabilmelerini teşvik etmek amacıyla YÖK tarafından yürütülen “YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Kriterleri” ve “YÖK Performans Göstergeleri” kapsamında yapılan çalışma ile ilgili veri girişi yapılmıştır.

2020 yılında üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı hazırlanmış ve tüm paydaşlarımız ile paylaşılmıştır.

Kamu kaynaklarıyla kamu hizmetleri arasındaki bağlantının güçlendirilmesi ve idare bütçelerinin kamu hizmetlerinin sunulmasına yönelik performans bilgisini gösteren belgelere dönüştürülmesi amacıyla Strateji ve Bütçe Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen 2021 yılı performans programlarının program bütçe esaslarına uygun olarak hazırlanmıştır.

## IV. KURUMSAL KAABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstünlükler

- Üniversitemizin Times Higher Education (THE) sıralamasında dünyanın en iyi ilk 1000 üniversitesinde yer alması
- Üniversitemiz 9.693 uluslararası öğrencisi ile Uluslararasılaşmada lider üniversiteler arasında yer alması
- Genç, dinamik ve nitelikli akademik ve idari personel sahibi olması
- Öğrenci merkezli eğitim anlayışı, geniş ve etkin bir öğrenci kulübü yelpazesinin bulunması,
- Öğrencilerin ders dışı sosyal, kültürel, sportif ve mesleki gelişimi için birçok altyapının erişebilir olması
- Üniversitede bölüm ve branş sayılarının çeşitliliği ve çeşitli alanlarda sunulan eğitimler ve sertifika programlarının olması
- Öğrenci, çalışanlar ve paydaşlar arasında güçlü bir aidiyet duygusunun gelişmiş olması
- Diploma Eki (DE) Etiket ve Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) Etiketine sahip olunması
- Uzaktan eğitim teknolojileri alanında güçlü bir alt yapının olması
- Erasmus, Mevlâna ve Farabi gibi ulusal ve uluslararası öğrenci ve personel hareketliliğinin değişim faaliyetlerini destekleyen ve teşvik eden yönetim anlayışı
- Proje destek ofisi bünyesinde gönüllü öğretim elemanlarından oluşan çalışma gruplarının varlığı
- Türkiye'nin ilk/tek Demir Çelik Enstitüsü ve Ar-Ge Merkezine sahip olunması
- İdari personelin kariyer gelişiminin Üniversite yönetimi tarafından desteklenmesi
- İdari personelin hizmet içi eğitim ve görevde yükselme imkânlarının geliştirilmesi
- Akademik ve idari personelde sorumluluk, samimiyet ve uyumlu çalışma duygularının gelişmesine katkı sağlayan kurum kültürünün oluşturulmaya çalışılıyor olması
- Stratejik konum, lokasyon (Nüfus ve gelişmişlik bakımından büyük illere yakınlık)
- Yazılı ve görsel medyanın tanıtım amaçlı olarak aktif kullanılması
- Kalite Yönetim Koordinatörlüğü etkin olarak yürütülmesi
- Üniversitemizde birçok farklı alanda faaliyette bulunan araştırma merkezlerinin bulunması
- Üniversite – sektör ve paydaşlarla güçlü bir iş birliğinin olması
- En çok tercih edilen üniversiteler arasında yer alması
- ISO27001 bilgi güvenliği yönetim sertifikasının bulunması
- Kampüs içerisinde güneş enerjisinden elektrik üretiliyor olması ve yenilenebilir enerji kaynaklarına duyarlı olunması, çevreci üniversite yaklaşımının benimsenmiş olması

## B. Zayıflıklar

- Üniversitemizde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazla olması
- Öğretim elemanlarının ders yükü ve idari işlerden Ar-Ge faaliyetlerine yeterli zaman ayıramaması
- Uluslararası bilimsel faaliyetlerin ve yayınların yetersizliği
- Uluslararası proje üretiminin az olması
- Ulusal ve uluslararası fonlardan yeterince yararlanılamaması
- Staj imkânlarının yetersizliği
- Öğrenci kariyer ve danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Ortak veri tabanının oluşturulmamış olması
- Öğrenci sayısına göre fiziksel altyapının yetersizliği
- Mezunlarla düzenli ve sürekli ilişkilerin yetersizliği
- Akademik ve idari personelin sayısının azlığı sonucunda iş yükü artışı

## C. Değerlendirme

Genç bir Üniversite olmanın getirdiği güçlüklerin yanısıra, yapılanma aşamasını henüz tamamlamamış olması, ciddi personel eksikliği ve fiziksel altyapı yetersizliklerine rağmen Üniversitemiz yasal mevzuatla kendisine verilmiş yetki ve sorumluluklar çerçevesinde 2020 yılında da, covid 19 salgınına rağmen faaliyetlerini yerine getirmeye çalışmıştır.

Genç ve dinamik personele sahip, gelişime açık yönetim anlayışı ile Üniversitemiz 2020 yılında da en çok tercih edilen Üniversiteler arasındaki yerini almıştır. Üniversitemizde eğitim-öğretim ile bilimsel araştırma faaliyetlerinin, geliştirilmesi, etkinliğinin artırılması en önemli temel hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Bu kapsamda Üniversitemize tahsis edilen kaynakların büyük bir bölümü eğitim binaları, sosyal ve kültürel mekânlar ile merkezi araştırma laboratuvar inşası için ayrılmıştır.

Karabük Üniversitesi olarak sunmuş olduğumuz tüm hizmetlerin; eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmet üretimi aktivitelerin hem kalitesine hem de kapasitesini artırmak için özel bir çaba sarf edilmektedir. Uluslararasılaşmaya büyük önem veren Üniversitemiz bu amaç doğrultusunda öğrenci ve öğretim üyesi değişimi yapılmakta, ortak araştırma ve bilimsel çalışmalar için dünyadaki üniversiteler ile güçlü bağlantılar kurulmaktadır. Üniversitemizin Uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda 90 farklı ülkeden 9 bini aşkın öğrenciye hizmet vermektedir.

Personel ihtiyacımız ve fiziksel altyapı eksikliğimizin giderilmesi durumunda Üniversitemiz gelişim sürecini hızlı ve başarılı bir şekilde tamamlayacak ve gelecek yıllar içinde daha etkin bir şekilde eğitim-öğretim faaliyetleri sürdürecektir.

Üniversitedeki faaliyetler hedeflere yönelik planlanmakta, uygulanmakta, değerlendirilmekte ve kontrol edilmektedir. Üniversitemiz stratejik yönetim tarzını benimsemekte ve uygulamaya çalışmaktadır. Kurumsal kalite yönetimi için; stratejik yönetim esas alınmaktadır. Toplum yararına faaliyet yürüten, üniversitemizdeki tüm süreçlerin şeffaf, denetlenebilir ve değerlendirilebilir bir biçimde olması ve rapor edilmesi için çalışmalar yürütülmektedir. Tüm faaliyetlerde şeffaflık ve hesap verilebilirliğin, kaynak kullanımında etkinliğin ve verimliliğin sağlanması, Üniversitemizin misyon ve vizyonun gerçekleştirilmesi için tüm yönetici ve personelimiz çaba harcamaktadır. Bununla birlikte ulusal ve uluslararası bilimsel, akademik, kültürel ve sosyal dinamikler çerçevesinde stratejik plan ve idari faaliyetlerin yürütülmesine devam edilecektir.

Açılan akademik birimler ve alınan öğrencilerin en iyi şekilde yetiştirilmesi için akademik kadroların zenginleştirilmesi ve ihtiyaç olan alt yapı ve tesislerin tamamlanması önem arz etmektedir. Kısa vadede alt yapının tamamlanması öngörülmektedir. Bu alanda projeler devam etmektedir.

Topluma yönelik hizmetler çerçevesinde Karabük Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (KABÜSEM) bünyesinde kendini geliştirmek isteyenlere yönelik birçok alanda sertifikalı eğitim düzenlenmektedir. Karabük Üniversitesi; Eğitim-Öğretim, Araştırma ve Toplumsal katkı faaliyetlerini, idari ve destek hizmetlerde kalite ve verimlilik anlayışı ile sürdürmektedir. Üniversitemiz bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı; verimli, sürdürülebilir, şeffaf ve denetlenebilir bir sistem oluşturmaya çalışmaktadır. Birçok alanda süreçler otomasyon ile yürütülmektedir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Derslik ve laboratuvar sayısının artırılması, akademik ve idari personel sayısının artırılması
- Ar-ge faaliyetlerine yeterli zaman ayırabilmesi için öğretim elemanlarının ders yükünü azaltmaya yönelik tedbirler alınması
- Öğrencilerin kariyer danışmanlık hizmetinin ve staj imkânlarının artırılması
- Uluslararası bilimsel faaliyetlerin ve yayınların artırılması
- Öğrenci değişim programlarına akademik birimlerin aktif katılımının sağlanması Üniversitemizin gelişimine katkı sağlayacak ve paydaşlarımızın memnuniyetini artıracaktır

## **VI. EKLER**

**Ek 1- 253 Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi**

**Ek 2- 254 Taşıtlar Listesi**

**Ek 3- 255 Demirbaşlar Listesi**

**Ek 4- Güvence Beyanları**

## Ek 1. Tesis Makine ve Cihazlar Listesi

| B- Dayanıklı Taşınır |          |           |                                                          |             |         |
|----------------------|----------|-----------|----------------------------------------------------------|-------------|---------|
| Hesap Kodu           | I. Düzey | II. Düzey | 253- Tesis, Makine ve Cihazlar                           | Ölçü Birimi | Miktarı |
| 253                  | 01       | 03        | Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip Sistemleri           | Adet        | 1       |
| 253                  | 01       | 99        | Diğer Tesis ve Sistemler                                 | Adet        | 2       |
| 253                  | 02       | 01        | Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri               | Adet        | 115     |
| 253                  | 02       | 02        | İnşaat Makineleri ve Aletleri                            | Adet        | 83      |
| 253                  | 02       | 03        | Atölye Makineleri ve Aletleri                            | Adet        | 733     |
| 253                  | 02       | 04        | İş Makineleri ve Aletleri                                | Adet        | 27      |
| 253                  | 02       | 05        | Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri      | Adet        | 348     |
| 253                  | 02       | 06        | Posta Makineleri                                         | Adet        | -       |
| 253                  | 02       | 07        | Paketleme Makineleri                                     | Adet        | -       |
| 253                  | 02       | 08        | Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri                  | Adet        | 6       |
| 253                  | 02       | 09        | Ayırma, Sınıflandırma Makineleri                         | Adet        | -       |
| 253                  | 02       | 10        | Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler               | Adet        | 78      |
| 253                  | 03       | 01        | Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları           | Adet        | 168     |
| 253                  | 03       | 02        | Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri                | Adet        | 262     |
| 253                  | 03       | 03        | Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler                         | Adet        | 1       |
| 253                  | 03       | 04        | Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri                | Adet        | 808     |
| 253                  | 03       | 05        | Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler | Adet        | 353     |
| 253                  | 03       | 06        | Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri         | Adet        | 970     |
| 253                  | 03       | 07        | Müzik Aletleri ve Aksesuarları                           | Adet        | 293     |
| 253                  | 03       | 08        | Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler                  | Adet        | 9       |

## Ek 2. Taşıtlar

| B- Dayanıklı Taşınır |          |           |                                          |             |         |
|----------------------|----------|-----------|------------------------------------------|-------------|---------|
| Hesap Kodu           | I. Düzey | II. Düzey | 254- Taşıtlar                            | Ölçü Birimi | Miktarı |
| 254                  | 01       | 01        | Otomobiller                              | Adet        | 9       |
| 254                  | 01       | 02        | Yolcu Taşıma Araçları                    | Adet        | 6       |
| 254                  | 01       | 03        | Yük Taşıma Araçları                      | Adet        | 9       |
| 254                  | 01       | 04        | Arazi Taşıtları                          | Adet        | -       |
| 254                  | 01       | 05        | Özel Amaçlı Taşıtlar                     | Adet        | 3       |
| 254                  | 01       | 06        | Mopet ve Motosikletler                   | Adet        | 2       |
| 254                  | 01       | 07        | Motorsuz Kara Araçları                   | Adet        | 22      |
| 254                  | 02       | 01        | Gemiler                                  | Adet        | -       |
| 254                  | 02       | 02        | Tankerler                                | Adet        | -       |
| 254                  | 02       | 03        | Deniz Altılar                            | Adet        | -       |
| 254                  | 02       | 04        | Römorkörler ve İtici Gemiler             | Adet        | -       |
| 254                  | 02       | 05        | Yüzer Yapılar                            | Adet        | -       |
| 254                  | 02       | 06        | Tekneler                                 | Adet        | 4       |
| 254                  | 02       | 07        | Botlar                                   | Adet        | -       |
| 254                  | 02       | 08        | Yelkenliler                              | Adet        | -       |
| 254                  | 02       | 09        | Kanolar ve Kayıklar                      | Adet        | 10      |
| 254                  | 02       | 10        | Yatlar ve Kotralar                       | Adet        | -       |
| 254                  | 02       | 11        | Sandallar ve Sallar                      | Adet        | 2       |
| 254                  | 03       | 01        | Motorlu Hava Taşıtları                   | Adet        | -       |
| 254                  | 03       | 02        | Motorsuz Hava Taşıtları                  | Adet        | -       |
| 254                  | 03       | 03        | Uzay Araçları                            | Adet        | -       |
| 254                  | 04       | 01        | Lokomotifler ve Elektrikli Trolleybüsler | Adet        | -       |
| 254                  | 04       | 02        | Demiryolu Araçları                       | Adet        | -       |

### Ek 3. Demirbaşlar Listesi

| B- Dayanıklı Taşınır |          |           |                                                                   |             |         |
|----------------------|----------|-----------|-------------------------------------------------------------------|-------------|---------|
| Hesap Kodu           | I. Düzey | II. Düzey | 255- Demirbaşlar                                                  | Ölçü Birimi | Miktarı |
| 255                  | 01       | 01        | Döşeme Demirbaşları                                               | Adet        | 476     |
| 255                  | 01       | 02        | Temsil ve Tören Demirbaşları                                      | Adet        | 2.160   |
| 255                  | 01       | 03        | Koruyucu Giysi ve Malzemeler                                      | Adet        | 3       |
| 255                  | 01       | 04        | Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır | Adet        | 42      |
| 255                  | 01       | 05        | Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır               | Adet        | 344     |
| 255                  | 02       | 01        | Bilgisayarlar ve Sunucular                                        | Adet        | 6.353   |
| 255                  | 02       | 02        | Bilgisayar Çevre Birimleri                                        | Adet        | 865     |
| 255                  | 02       | 03        | Tekser ve Çoğaltma Makineleri                                     | Adet        | 106     |
| 255                  | 02       | 04        | Haberleşme Cihazları                                              | Adet        | 2.876   |
| 255                  | 02       | 05        | Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları                                   | Adet        | 1.781   |
| 255                  | 02       | 06        | Aydınlatma Cihazları                                              | Adet        | 96      |
| 255                  | 02       | 99        | Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu                           | Adet        | 1.100   |
| 255                  | 03       | 01        | Büro Mobilyaları                                                  | Adet        | 35.360  |
| 255                  | 03       | 02        | Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar               | Adet        | 316     |
| 255                  | 03       | 03        | Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları                                | Adet        | 3.032   |
| 255                  | 03       | 04        | Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları                          | Adet        | 3       |
| 255                  | 03       | 05        | Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler                                   | Adet        | 875     |
| 255                  | 04       | 01        | Yemek Hazırlama Ekipmanları                                       | Adet        | 246     |
| 255                  | 06       | 04        | Güzel Sanat Eserleri                                              | Adet        | 14      |
| 255                  | 06       | 08        | Mühür ve Mühür Baskıları                                          | Adet        | 1       |

| B- Dayanıklı Taşınır |          |           |                                                     |             |         |
|----------------------|----------|-----------|-----------------------------------------------------|-------------|---------|
| Hesap Kodu           | I. Düzey | II. Düzey | 255- Demirbaşlar                                    | Ölçü Birimi | Miktarı |
| 255                  | 07       | 01        | Kütüphane Mobilyaları                               | Adet        | 733     |
| 255                  | 07       | 02        | Basılı Yayınlar                                     | Adet        | 33.194  |
| 255                  | 07       | 03        | Görsel ve İşitsel Kaynaklar                         | Adet        | 3       |
| 255                  | 07       | 04        | Bilgi Saklama Üniteleri                             | Adet        | 21      |
| 255                  | 08       | 01        | Eğitim Mobilyaları ve Donanımları                   | Adet        | 8.132   |
| 255                  | 08       | 02        | Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar                 | Adet        | 778     |
| 255                  | 08       | 03        | Derslik Süslemeleri                                 | Adet        | 32      |
| 255                  | 08       | 04        | Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları                   | Adet        | 35      |
| 255                  | 09       | 01        | Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar             | Adet        | 174     |
| 255                  | 09       | 02        | Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar            | Adet        | 368     |
| 255                  | 09       | 03        | Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar             | Adet        | 28      |
| 255                  | 09       | 99        | Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar            | Adet        | 20      |
| 255                  | 10       | 02        | Kontrol ve Güvenlik Sistemleri                      | Adet        | 294     |
| 255                  | 10       | 03        | Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları         | Adet        | 367     |
| 255                  | 11       | 01        | Vitrinde Sergilenen Diğer Eşyalar                   | Adet        | 10      |
| 255                  | 11       | 02        | Duvarde Sergilenen Süs Eşyaları                     | Adet        | 67      |
| 255                  | 11       | 03        | Masa Sehpa ve Zeminde Sergilenen Diğer Süs Eşyaları | Adet        | 10      |
| 255                  | 99       | 01        | Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler      | Adet        | 15      |
| 255                  | 99       | 02        | Seyyar Tanklar ve Tüpler                            | Adet        | 83      |
| 255                  | 99       | 03        | Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır                 | Adet        | 63      |

#### **Ek 4- Güvence Beyanları**

## **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Karabük – 2021)

**Prof. Dr. Refik POLAT**  
**Rektör**

## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Karabük – 2021)

**Kenan BOZTAŞ**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**