



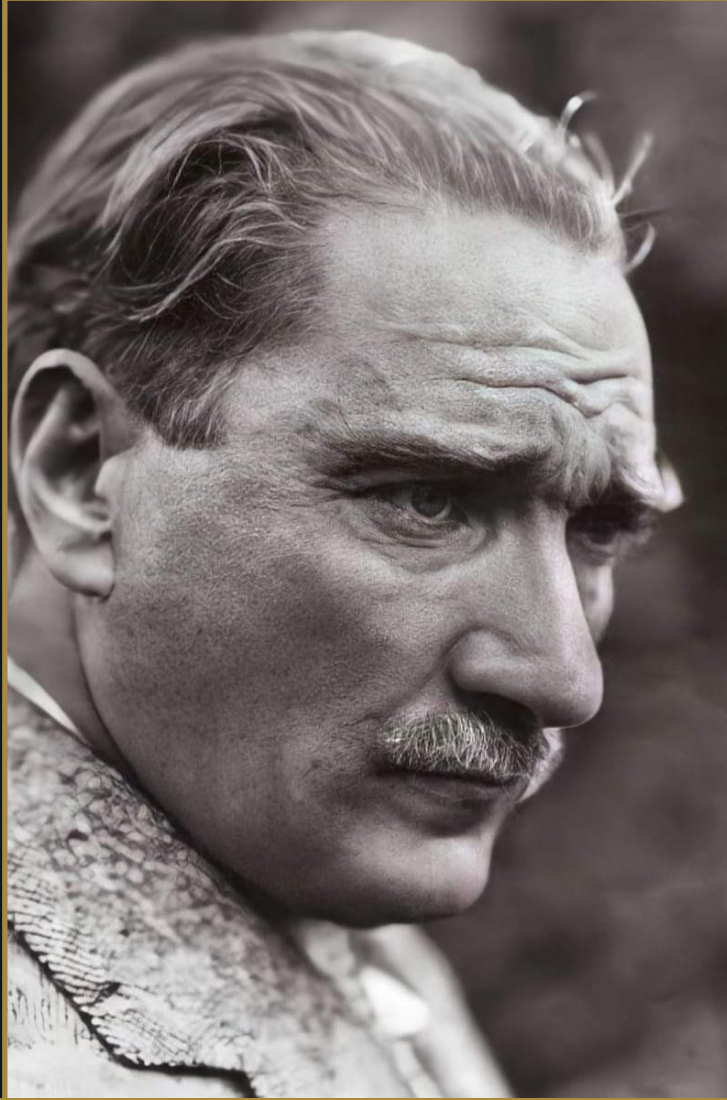
2023
FAALİYET RAPORU



2023 FAALİYET RAPORU

Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

www.taskomuru.gov.tr



Zonguldak'ın derin toprakları altındaki
servet-i madeniye ne kadar kıymetli ise,
bizim nazarımızda Zonguldak da o kadar çok
kıymetli bir vilayetimizdir.

Mustafa Kemal ATATÜRK
Türkiye Cumhuriyeti Kurucusu



Kömürü ülkemizin yeni
millî güç kaynaklarından biri
hâline getirmeye kararlıyız.

Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı



Enerjide dışa bağımlılığı
bitirdiğimizde Türkiye,
çok daha büyük ve her açıdan
daha güçlü bir ülke olacaktır.

Alparslan BAYRAKTAR
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı



Ülkemizin demir çelik sektöründe ve enerji üretiminde hayati önem taşıyan taşkömürünün üreticisi olan Türkiye Taşkömürü Kurumu'nun 2023 yılı dönemi çalışma sonuçlarına ait; üretim, satış, personel, yatırım, mali ve idari bünye ile bilanço değerlerini içeren faaliyet raporu, Kurum yetkililerimiz ve bu konularda yetişmiş deneyimli bilim adamlarının görüş ve önerilerine ışık tutması, sorunlarımıza bilimsel yaklaşımlarla çözüm getirebilmesi gayesiyle 233 sayılı KHK'nın 34. maddesi ile 7723 karar sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 27. maddesi gereği hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Muharrem KİRAZ

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı



TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



ZONGULDAK HAVZASI MADEN ŞEHİTLERİ ANITI

ZONGULDAK TAŞKÖMÜRÜ HAVZASINDAKİ
MADEN İŞYERLERİNDE İŞ KAZASI SONUCU
YASAMINI YİTİRENLERİN ANISINA



GENEL MADEN İŞÇİLERİ
SENDİKASI



*Maden şehitlerimizi
minnet ve rahmetle anıyoruz...*



İçindekiler

SUNUŞ

A- TTK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ORGANİZASYON ŞEMASI	16
B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI ve ÖZGEÇMİŞLERİ	17
C- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU'NUN MİSYONU	26
D- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU'NUN VİZYONU	26
E- TEMEL DEĞERLER	27

BÖLÜM 1 - GENEL BİLGİLER 30

1.1 TAŞKÖMÜRÜ İŞLETMECİLİĞİNİN TARİHÇESİ	30
1.1.1 Hazine-i Hassa İdaresi	30
1.1.2 Geçici İngiliz İdaresi	30
1.1.3 Emanet İdare ve İngiliz Kömür Kumpanyası Devri	30
1.1.4 Bahriye İdaresi	30
1.1.5 Kumpanyalar Devri	30
1.1.6 Meşrutiyet Devri	31
1.1.7 Dünya Harbi Devresi	31
1.1.8 Himayeci Dönemi	31
1.1.9 Vasıtalı Müdahaleci Dönemi	31
1.1.10 İşletmecilik Dönemi	31
1.1.11 TTK'nın Kurulması	31
1.2 SINIRLAR	32
1.3 İDARİ YAPI	32
1.3.1 Yasal Düzenleme	32
1.3.2 Karar Organı	34
1.3.3 Organizasyon Yapısı	34
1.4 PERSONEL YAPISI	34
1.5 MÜESSESELER	36
1.5.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi	36
1.5.2 Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi	36
1.5.3 Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi	36
1.5.4 Üzülmaz Taşkömürü İşletme Müessesesi	36
1.5.5 Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi	36
1.6 DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE TAŞKÖMÜRÜ SEKTÖRÜN DURUMU ve DEĞERLENDİRİLMESİ	37
1.6.1 Dünyada Taşkömürü Sektörün Durumu ve Değerlendirilmesi	37
1.6.2 Türkiye'de Taşkömürü Sektörün Durumu ve Değerlendirilmesi	37

BÖLÜM 2 - TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU 2023 YILI YATIRIM PROGRAMI	42
2.1 PROJELERE GÖRE 2023 YILI YATIRIM PROGRAMI	42
2.1.1 Muhtelif Etüdler Projesi	42
2.1.1.1 Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı	43
2.1.1.2 Kok Tesisi Fizibilite Etüdü	43
2.1.1.3 TTK Armutçuk TİM Havalandırma Projesi	43
2.1.1.4 TTK Armutçuk TİM Lavuarı Etüd ve Revizyonu	43
2.1.2 Arama İhzarat Projesi	44
2.1.3 Muhtelif İşler Projesi	45
2.1.4 Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi	46
2.2 KURUMUMUZ 2023 YILI YATIRIM PROGRAMININ DÜŞÜK GERÇEKLEŞMESİNİN BAŞLICA NEDENLERİ	47
BÖLÜM 3 - TTK 2023 YILI FAALİYETLERİ	58
3.1 KURUMUMUZUN REZERV DURUMU	58
3.2 TAŞTA ve KÖMÜRDE YAPILAN İLERLEMELER	58
3.3 TAŞKÖMÜRÜ ÜRETİMİ	58
3.3.1 Tüvenan Kömür Üretimi	58
3.3.2 Satılabilir Kömür Üretimi	59
3.4 2023 YILI ÜRETİM PANOLARI	60
3.4.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde	60
3.4.2 Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde	60
3.4.3 Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde	60
3.4.4 Üzülmüş Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde	60
3.4.5 Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde	60
3.4.6 TTK Genel Müdürlüğünde	61
3.5 İŞÇİLİK RANDIMANLARI	61
3.6 MADEN MAKİNALARI ÜRETİM FAALİYETLERİ	61
3.7 İŞ KAZALARI	62
3.8 KURUMA AÇILAN DAVALAR	63
3.9 KALİTE BELGELERİ	63
3.10 STRATEJİK PLAN	63
3.11 EĞİTİM	63
3.12 İÇ DENETİM ve İÇ KONTROL	64
3.12.1 İç Denetim	64
3.12.2 İç Kontrol	65
3.13 RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ	65

BÖLÜM 4 - FİNANSAL DURUM 2023 YILI MALİYET-FİYAT ve GİDERLER	82
4.1 KÖMÜR SATIŞ FİYATLARI	82
4.2 SATIŞLAR	82
4.3 TÜM GİDERLER	82
4.4 SATINALMA	83
4.5 TİCARİ MALİYET	84
4.6 SERMAYE ve NAKİT AKIM TABLOSU	84
4.7 RASYOLAR	84
4.8 BİLANÇO ve NETİCE HESAPLARI	84
4.9 GELİR-GİDER DURUMU	84
4.10 İLAVE BİLGİLER	85



TABLolar

Tablo 1: Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	17
Tablo 2: Program ve Ortalama, Kadrolu, Sözleşmeli ve İşçi Sayıları Tablosu	39
Tablo 3: İlk Yatırım Programı ve Revize Yatırım Program Tablosu	42
Tablo 4: Muhtelif Etüdler Projesi Yatırım Program Tablosu	43
Tablo 5: Konsolide Arama İhrazat Projesi (Yatırım) Tablosu	44
Tablo 6: Konsolide Muhtelif İşler Projesi (Yatırım) Tablosu	45
Tablo 7: Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi (Yatırım) Tablosu	46
Tablo 8: Armutçuk TİM Yatırım Tablosu	48
Tablo 9: Amasra TİM Yatırım Tablosu	49
Tablo 10: Kozlu TİM Yatırım Tablosu	50
Tablo 11: Üzülmüş TİM Yatırım Tablosu	51
Tablo 12: Karadon T.İ.M Yatırım Tablosu	52
Tablo 13: Genel Müdürlük Yatırım Tablosu	53
Tablo 14: 2023 Yılı Konsolide Yatırım Tablosu	54
Tablo 15: 2023 Yılı Konsolide Nakdi Yatırım Tablosu	55
Tablo 16: Kurum Dışına Yapılan İşler	61
Tablo 17: İç Kontrol Bileşenlerine Göre 2023 Eylemlerinin Tamamlanma Durumu	65
Tablo 18: Risk Tablosu	66
Tablo 19: Taşkömürü Rezervi, Koklaşabilirliği ve Kimyasal Özellikleri Tablosu	67
Tablo 20: Taşkömürü Havzası Rezerv Durumu Tablosu	68
Tablo 21: Taşta ve Kömürde İlerlemeler Tablosu	69
Tablo 22: Tüvenan ve Satılabilir Üretimleri Tablosu	70
Tablo 23: İşçi Randımanları Tablosu	71
Tablo 24: Demirbaş Makina Üretimi ile Ülke Ekonomisine Sağlanan Katma Değer	72
Tablo 25: ATEX Sertifikalı Ürün Tablosu	73
Tablo 26: İş Kazalarının Müesseselere Göre Dağılımı Tablosu	74
Tablo 27: Kurumumuza Açılan Davalar Tablosu	75

Tablo 28: Yönetim Sistem Belgeleri Mevcut Durumu Tablosu	76
Tablo 29: Yapılan Eğitimler ve Eğitim Alan Kişi Sayıları Tablosu	77
Tablo 30: Kömür Fiyatları Tablosu	87
Tablo 31: Kömür Satışları Tablosu	88
Tablo 32: Tüm Giderler Tablosu	89
Tablo 33: Satınalma Tablosu	90
Tablo 34: Ticari Maliyet Tablosu	91
Tablo 35: Müesseseler Bazında Ticari Maliyet Tablosu	93
Tablo 36: Sermaye Değişim Tablosu	95
Tablo 37: Nakit Akım Tablosu	96
Tablo 38: Rasyolar Tablosu	97
Tablo 39: Konsolide Bilanço (Aktif Hesaplar)	98
Tablo 40: Konsolide Bilanço (Pasif Hesaplar)	99
Tablo 41: Müesseseler Bazında Konsolide Bilanço (Aktif Hesaplar)	100
Tablo 42: Müesseseler Bazında Konsolide Bilanço (Pasif Hesaplar)	101
Tablo 43: Konsolide Gelir Tablosu	102
Tablo 44: Müesseseler Bazında Konsolide Gelir Tablosu	103

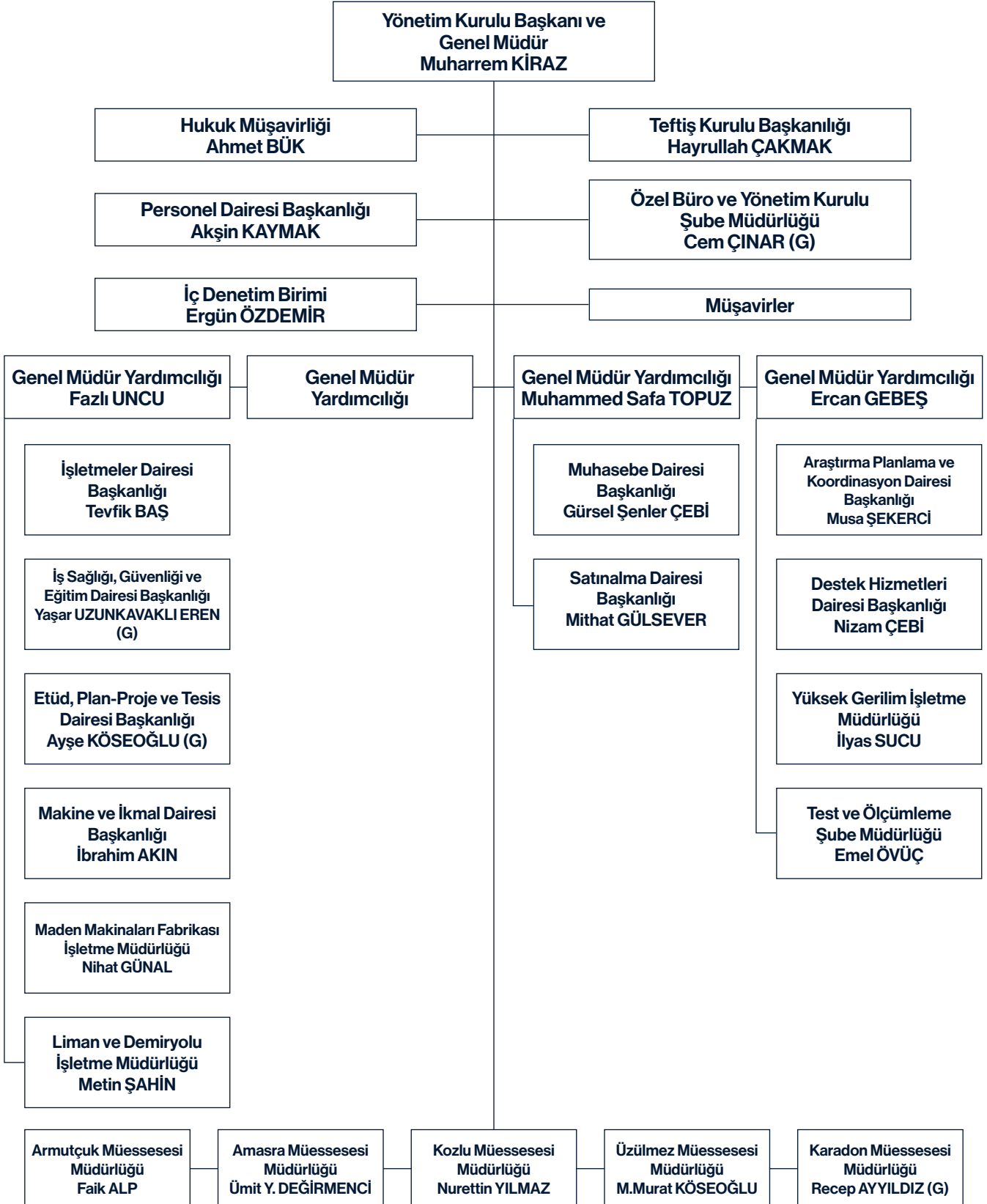


ŞEKİLLER

Şekil 1: Zonguldak Taşkömürü Havzası	32
Şekil 2: Müesseseler Bazında Ortalama Memur ve İşçi Sayıları	34
Şekil 3: Memur Tahsil Düzeyleri	35
Şekil 4: İşçi Tahsil Düzeyleri	35
Şekil 5: Memur Hizmet Süreleri Dağılımı	35
Şekil 6: İşçi Hizmet Süreleri Dağılımı	36
Şekil 7: Arama İhrazat Projesi	44
Şekil 8: Muhtelif İşleri Projesi	45
Şekil 9: Fiziki Yatırım	46
Şekil 10: Nakdi Yatırım	46
Şekil 11: Müesseseler İtibarıyla Tüvenan Kömür Üretimi	59
Şekil 12: Müesseseler İtibarıyla Satılabilir Kömür Üretimi	59
Şekil 13: 2013-2024 Yılları Arası Kaza Adedi	62
Şekil 14: Müesseseler Bazında Kömür Satış Dağılımı	82
Şekil 15: Konsolide Tüm Giderler Dağılım Oranı	83
Şekil 16: Konsolide Satınalma Dağılım Oranları	83
Şekil 17: Müesseseler İtibarıyla Ticari Maliyet	84

A- TTK Genel Müdürlüğü

Organizasyon Şeması



B- Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür Yardımcıları ve Özgeçmişleri

Karar Organındaki Unvanı	Adı ve Soyadı	Temsil Ettiği Bakanlık ve Kurum	Kurumdaki Görevi	Görevde Bulunduğu Süre	
				Başlama T.	Ayrılma T.
Başkan	Muharrem KİRAZ	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yönetim Kurulu Başkanı	14.09.2023	Devam Ediyor
	Kazım EROĞLU	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yönetim Kurulu Başkanı	29.01.2018	05.05.2023
Üye	Muhammet Safa TOPUZ	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi	03.02.2023	Devam Ediyor
Üye	Fazlı UNCU	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi	09.10.2023	Devam Ediyor
Üye (V)	Ercan GEBEŞ	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi V.	08.09.2023	Devam Ediyor
Üye	Oktay ŞAHİN	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Yönetim Kurulu Üyesi	09.10.2023	Devam Ediyor
	Zafer BENLİ	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2020	13.04.2023
	Mete SAAT	Hazine ve Maliye Bakanlığı	Yönetim Kurulu Üyesi	02.11.2022	16.07.2023

Tablo 1: Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri



Muharrem KIRAZ

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı

1969 yılında Zonguldak'ta doğdu. 1992 yılında Hacettepe Üniversitesi Zonguldak Mühendislik Fakültesi Makine Bölümünden mezun olmuştur. İş hayatına 1985 yılında Kurumumuzda yevmiyeli personel olarak başlamıştır.

Kurumumuzda sırasıyla;

1995-2005 yılları arasında Mühendis, 2005-2009 yılları arasında Teknik Uzman, 2009-2014 yılları arasında Karadon TİM Elektro-Mekanik İşletme Müdürü, 2014-2018 yılları arasında Makine ve İkmal Dairesi Başkanı olarak görev yapmıştır.

06.04.2018 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 03.02.2023 tarihinde Kurumumuz Yönetim Kurulu üyeliğine atanmıştır.

05.05.2023 tarihinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı Vekili olarak atanan Muharrem KIRAZ, 14.09.2023 tarihli ve 2023/398 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkanlığına asaleten atanmıştır. Evli ve 3 çocuk babasıdır.



Kazım EROĞLU

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı (Eski)

1959 yılında Trabzon ilinin Yomra ilçesinde doğdu. Hacettepe Üniversitesi Zonguldak Mühendislik Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümünden 1985 yılında mezun oldu. İş hayatına, Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi İncirharmanı İşletme Müdürlüğünde Ocak Mühendisi olarak başlayan Sayın EROĞLU sırasıyla;

1996 yılında Kozlu APK Şube Müdürlüğünde Ar-Ge başmühendisi, 1997 yılında Kozlu İncirharmanı İşletme Müdürlüğünde İşletme Müdürü, 1998 yılında Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesinde Müessesse Müdür Yardımcısı, 2000 yılında Fen Tetkik ve Verimlilik Daire Başkanlığında Başuzman, 18 Mart 2004 tarihinden 18 Nisan 2017 tarihine kadar Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesinde Müessesse Müdürü olarak görev yapmıştır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının 19 Nisan 2017 tarihli ve 907 sayılı olurlarıyla Kurumumuz Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevlerine vekaleten atanmıştır.

29 Ocak 2018 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevlerine asaleten atanan Sayın EROĞLU bu görevlerini 05 Mayıs 2023 tarihine kadar sürdürmüştür.



Muhammet Safa TOPUZ

Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Yozgat'ta doğdu. 1991 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünden mezun oldu. 1998 yılında Orman Genel Müdürlüğünde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Sayın TOPUZ sırasıyla;

2002 yılında Orman Genel Müdürlüğünde Müfettiş, 2006 yılında Sağlık Bakanlığında Müfettiş, 2008 yılında Sosyal Güvenlik Kurumu İç Denetçisi, 2013 yılında Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu İç Denetçisi olarak görev yaptı.

09.10.2013 tarihinde Türkiye Taşkömürü Kurumunda Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliğine atanan Sayın TOPUZ bu görevlerini halen sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



Fazlı UNCU

Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Çankırı'da doğdu. 1987 yılında Hacettepe Üniversitesi Zonguldak Mühendislik Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1987 yılında Kurumumuz Kozlu TİM'de Maden Mühendisi olarak göreve başlayan Sayın UNCU sırasıyla;

2002 yılında anılan Müessesenin Üretim İşletme Müdürlüğüne Başmühendis, 2007 yılında İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Daire Başkanlığına Başmühendis, 2011 yılında Armutçuk TİM'e Müessese Müdür Yardımcısı, 2017 yılında Karadon TİM'e Müessese Müdürü, 5 Aralık 2022 tarihinde TTK Genel Müdür Yardımcılığına vekaleten atanmıştır.

19 Nisan 2023 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı kadrosuna asaleten atanan Sayın UNCU 9 Ekim 2023 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış olup bu görevleri halen sürdürmektedir. Evli ve 2 kız çocuğu babasıdır.



Ercan GEBEŞ

Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi (V.)

1968 yılında Zonguldak'ta doğdu. 1989 yılında İTÜ Maden Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Aynı yıl Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu (TKİ) Alpagut Dodurga Linyit İşletmesi Müessesesinde Maden Mühendisi olarak iş hayatına başlayan Sayın GEBEŞ sırasıyla;

TKİ Kurumuna bağlı Seyitömer Linyitleri İşletmesi Müessesesinde Maden Mühendisi, 2003 yılında TKİ Kurumuna bağlı Doğu Anadolu Kontrol Müdürlüğünde Başmühendis Vekili, 2005 yılında TKİ Kurumuna bağlı Bursa Linyitleri İşletmesinde İşletme Müdür Yardımcısı ve 2007 yılında da İşletme Müdürü görevlerine atanmış, aynı yıl TKİ Kurumunda Müşavir olarak görevine devam etmiş, 2008 yılında TKİ Kurumuna bağlı Ilgın Linyitleri İşletmesinde İşletme Müdürü, 2010 yılında TKİ Kurumuna bağlı Güney Ege Linyitleri İşletme Müessesinde Müessese Müdür Yardımcısı, 2011 yılında ise Müessese Müdür Vekili görevine getirilmiş ve 2012 yılında yeniden Bursa Linyitleri İşletmesi Müdürü olarak görev yapmıştır.

19 Kasım 2013'te Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdür Yardımcılığına, 21 Şubat 2014 yılında Yönetim Kurulu Üyeliğine atanan Sayın GEBEŞ, TTK Yönetim Kurulu Üyeliği (V) ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini halen sürdürmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.



Oktay ŞAHİN

Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında Trabzon'da doğdu. 1988 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye bölümünden mezun oldu. 1991 yılında ÇİTOSAN Çorum Çimento Sanayi Genel Müdürlüğünde bölge sorumlusu olarak göreve başlayan Sayın ŞAHİN sırasıyla;

Türkiye Elektrik Kurumunda Dünya Bankası Proje Koordinatörü, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürlüğünde Müdür, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı 2. Bölge Müdürlüğünde ve Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğünde Araştırmacı ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Havacılık ve Uzay Teknolojileri Genel Müdürlüğünde Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapmıştır.

06.08.2019 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğünde İş Sağlığı Güvenliği Kalite ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığına atanan Sayın ŞAHİN bu görevini halen sürdürmektedir.

İngiltere'de BPP Financial Education'dan Kredi Analisti ve Ankara Üniversitesi ATAUM'dan Uluslararası İlişkiler Uzmanlık Sertifikası sahibi olan Sayın ŞAHİN'in Avrupa Birliği'nde Güneydoğu Sorunu 1997 (ATAUM Temel Eğitim Bitirme Tezi), AB – Türkiye ilişkilerinde Dünü Bugünü ve Geleceğiyle Gümrük Birliği 1998 (ATAUM Uzmanlık Bitirme Tezi), Yeniden Şekillenen Dünyada Yeniden Tanımlanan Kurumlara Kurumsal Değişim El Kitabı 2002 (TEDAŞ Yayınları), Dikkat Satışa Geldik (Perakendecinin El Kitabı) 2005 Ankara, İtibarın Anatomisi 2015 Ankara gibi yazılı eserleri bulunmaktadır.

09.10.2023 tarihinde Türkiye Taşkömürü Kurumu Yönetim Kurulu Üyeliğine atanan Sayın ŞAHİN, bu görevini halen sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



Zafer BENLİ Yönetim Kurulu Üyesi (Eski)

Zafer BENLİ, 1968 yılında Sivas'ta doğdu. 1992 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 1994 yılında Başbakanlık Devlet Personel Başkanlığında Devlet Personel Uzman Yardımcısı olarak memuriyete başlayan Sayın BENLİ; 1997 yılında "Devletin Yeniden Yapılanması" çalışmaları kapsamında kamu yönetimine yeni bir model önerisini de içeren "Türkiye'de Merkezi İdarenin Teşkilat ve Görevleri" konulu uzmanlık tezini hazırlayarak Devlet Personel Uzmanlığına atandı.

2002 yılında Kamu İhale Kurumunda, kuruluş, insan kaynakları ve organizasyon çalışmalarını başlatmak ve yürütmek üzere görevlendirildi. Aynı yıl Kamu İhale Uzmanı olarak atandı. 2004 yılında İngiltere'de Nottingham Üniversitesi'nde, 2006 yılında ise İtalya'da Avrupa Birliği ihale uygulamalarına yönelik eğitimlere katıldı. 27 Eylül 2007 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na Bakanlık Müşaviri olarak vekaleten atandı. 23 Eylül 2008 tarihinde Müsteşar Yardımcısı olarak vekaleten ve 15 Şubat 2011 tarihinde Müsteşar Yardımcılığı görevine asaleten atandı. 10 Şubat 2017 tarihinde TTK Yönetim Kurulu Üyeliğine atanan Sayın BENLİ bu görevini 13.04.2023 tarihine kadar sürdürmüştür.



Mete SAAT Yönetim Kurulu Üyesi (Eski)

Mete SAAT, 1978 yılında Ankara'da dünyaya geldi. 2000 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nden mezun olan SAAT, yüksek lisans eğitimini kamu yönetimi alanında Carnegie Mellon University, Heinz School'da yüksek şeref derecesi ile 2010 yılında tamamladı.

Meslek hayatına 2000 yılında Ziraat Bankası, Bankacılık Okulu'nda başlayan SAAT, 2001 yılında Hazine Müsteşarlığı'na uzman yardımcısı olarak atandı. Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü bünyesinde farklı birimlerde uzman yardımcısı ve uzman olarak görev aldıktan sonra 2011 yılında Kamu Sermayeli Kuruluş İşletmeler Genel Müdürlüğü'nde Yıllık Programlar ve Koordinasyon Dairesi Başkanı olarak atandı. Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde sırasıyla Dış Borç İşlemleri Dairesi, Bütçe İzleme ve Analiz Dairesi, Nakit Yönetimi Dairesi Başkanlıklarını yapan SAAT, Mayıs 2023 tarihinde vekaleten atandığı Kamu Finansmanı Genel Müdür Yardımcılığı görevine 9 Aralık 2022 tarih ve 2022/647 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile asaleten atanmıştır. 02 Kasım 2022 tarihinde Türkiye Taşkömürü Kurumu Yönetim Kurulu Üyeliğine atanan Sayın SAAT bu görevini 16.07.2023 tarihine kadar sürdürmüştür.

C- Türkiye Taşkömürü Kurumu'nun Misyonu

Stratejik öneme sahip taşkömürü rezervlerini demir-çelik ve enerji sektörünün ihtiyacı doğrultusunda uygun ve güvenli yöntemlerle, çevresel etkileri de dikkate alarak ülke ekonomisine kazandırmaktır.

D- Türkiye Taşkömürü Kurumu'nun Vizyonu

Ülkemizin metalürjik kömür ihtiyacının önemli bir kısmını karşılarken; bilgi ve deneyimiyle de yeraltı kömür madenciliğini geliştiren öncü kurum olmaktadır.



E-Temel Değerler

- İş Sağlığı ve Güvenliğine Önem Vermek
- Bilgiye Erişebilirlik
- Hesap Verebilirlik
- Müşteri Odaklılık
- Öncü ve Yönlendirici Olmak
- Saygınlık ve Güvenilirlik
- Tutarlılık ve Süreklilik
- Gelişime Açıklık ve Sürekli İyileştirme Anlayışı
- Kaynak Kullanımında Etkinlik ve Verimlilik
- Takım Çalışması Odaklı Olmak
- Çevreye Duyarlı Madencilik



Bölüm-1

Genel Bilgiler

1.1 TAŞKÖMÜRÜ İŞLETMECİLİĞİNİN TARİHÇESİ

- 1.1.1 Hazine-i Hassa İdaresi
- 1.1.2 Geçici İngiliz İdaresi
- 1.1.3 Emanet İdare ve İngiliz Kömür Kumpanyası Devri
- 1.1.4 Bahriye İdaresi
- 1.1.5 Kumpanyalar Devri
- 1.1.6 Meşrutiyet Devri
- 1.1.7 Dünya Harbi Devresi
- 1.1.8 Himayeci Dönemi
- 1.1.9 Vasıtalı Müdahaleci Dönemi
- 1.1.10 İşletmecilik Dönemi
- 1.1.11 TTK'nın Kurulması

1.2 SINIRLAR

1.3 İDARİ YAPI

- 1.3.1 Yasal Düzenleme
- 1.3.2 Karar Organı
- 1.3.3 Organizasyon Yapısı

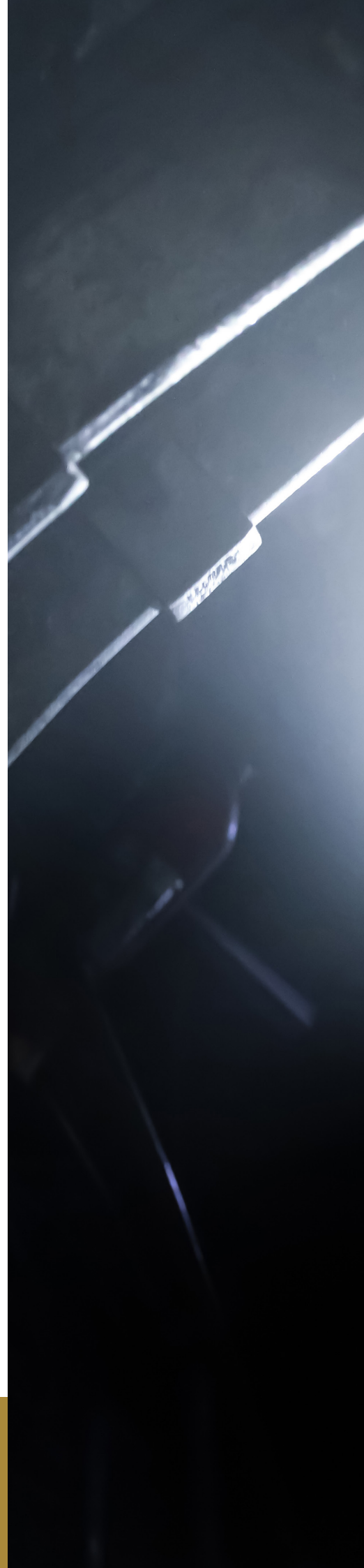
1.4 PERSONEL YAPISI

1.5 MÜESSESELER

- 1.5.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi
- 1.5.2 Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi
- 1.5.3 Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi
- 1.5.4 Üzülmaz Taşkömürü İşletme Müessesesi
- 1.5.5 Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi

1.6 DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE TAŞKÖMÜRÜ SEKTÖRÜN DURUMU ve DEĞERLENDİRİLMESİ

- 1.6.1 Dünyada Taşkömürü Sektörün Durumu ve Değerlendirilmesi
- 1.6.2 Türkiyede Taşkömürü Sektörün Durumu ve Değerlendirilmesi



A woman wearing a white protective suit and a helmet with a headlamp is working in a dark tunnel. She is holding a device up to her face, possibly a camera or a sensor. The scene is dramatically lit from the left, creating a strong silhouette effect. The background is dark and shows the structural elements of the tunnel.

01

Genel Bilgiler

1.1 TAŞKÖMÜRÜ İŞLETMECİLİĞİNİN TARİHÇESİ

18. asır sonlarında sanayi dallarının duyduğu ihtiyacı karşılamak amacıyla yurt içinde bulunmayan taşkömürünün ithali yoluna gidilmiştir. Özellikle donanma, devrin teknolojik gelişmesine ayak uydurmaya çalışırken; tophane, darphane ve tersanelerin taşkömürüne talebi artmış ve Hazinesin ödemesinde çektiği zorluklar yanında, taşkömürü ithalinin getirdiği mali külfetler hızla yükselmiş, nihayetinde karşılanamaz olmuştur. Bu durum karşısında “Tersane Ümaresi” tarafından yurt içinde yapılacak araştırmalar sonucu bulunacak kömür kaynakları ile ihtiyacın giderilebileceği düşünülmüş ve harekete geçilmiştir. Devletin bütün kademelerine konu ile ilgili yazı ve taşkömürü örnekleri gönderilmek suretiyle bu gibi taşlardan buldukları takdirde lisan-ı Şahane’ye yani “Padişahın Bağışına” mahzar olacağını bildirilmiştir.

8 Kasım 1829 günü Bahriye erlerinden Uzun Mehmet tarafından Kdz. Ereğlisi Köseağzı Değirmeni Viranderesi boyunda taşkömürü mostrasının bulunması sonucunda devrin Padişahı II. Mahmut tarafından 5.000 kuruş mükâfat ve 600 kuruş aylık ile ödüllendirilmiştir. Bu keşif bugünkü kömür işletmeciliğinin temelini oluşturmaktadır.

1.1.1 Hazine-i Hassa İdaresi: (1848-1854)

Zonguldak kömür havzasında maden kömürü üretimine 1848 yılında başlanmıştır. Üretimle birlikte havza, donanmanın ihtiyacını karşılamak ve “Hazine-i Hassa” tarafından yönetilmek üzere 30.000 kuruş devlet vergisi mukabilinde, yahudi galatalı sarrafların kurduğu kömür kumpanyasına kiraya verilmiştir. Havzaya John ve George BERKELEY adlı İngiliz maden mühendisi kardeşlerin gelmesi sonucunda Kozlu ve Üzülmaz Bölgesinde ilk kuyular açılarak sahilde demiryolu döşeme çalışmaları yapılmıştır.

1.1.2 Geçici İngiliz İdaresi: (1854-1855)

Kırım Harbinin çıkması üzerine, bu defa, müttefik donanmanın ihtiyacını karşılamak için havza ocakları İngiltere Devletine bırakılmıştır. Hazine-i Hassa tarafından kontrol edilen havzanın yönetimi İngiltere’nin elindedir. Bu dönemde yeni dekovil hatları, yeni demiryolları döşenmiş ve maden direkleri ile düzenli olarak tahkim edilen ilk ocaklar açılmıştır.

1.1.3 Emanet İdare ve İngiliz Kömür Kumpanyası Devri: (1855-1865)

Havzanın idaresi önce anlaşma ile tekrar Hazine-i Hassa’ya devredilmiş ve emanet idare kurulmuşsa da yönetim bir süre sonra yine İngilizlerin eline geçerek İngiliz Kumpanyası ile üretim yapılmıştır.

1.1.4 Bahriye İdaresi: (1865-1883)

1865 yılında Padişahın emriyle havzanın yönetimi “Ereğli Livası Kaymakamı ve Madeni Hümayun Nazırı” adı ile Mirliva Dilaver Paşa’ya verilmiş olup, halen Üzülmaz üretim bölgesinin bir bölümü “Dilaver” adını bu isimden almıştır. Havzayı bir harabe halinde bulan yeni idare; hukuki, idari, teknik ve özellikle sosyal bir düzen kurmak için 100 maddelik bir nizamname ile; “Ocakların idare tarzı, kömür teslim usulleri, maden direği temin işleri, madenin yalnız işletme hakkının verilmesi, kimseye temellük olunmaması, işçilerin kazalanmaması” durumlarını içine alan 8 bölümlük eser hazırlanmıştır.

1878 yılında, 289 sayılı ve 1910 tarihli “Teskere-i Samiye” ile haritası çizilmek suretiyle Havzanın sınırları tespit edilmiştir. Tren ve dekovil hatları döşenerek ocaklara numara ve damarlara isim verilmiştir. Kömür üretiminin % 40 oranında ihracına müsaade edilmesi ile kumpanya devri başlamıştır.

1.1.5 Kumpanyalar Devri: (1884-1908)

1883’ten sonra kurulan şirketler sırayla; Ermeni Karamanyan Kumpanyası, Gürcü Kumpanyası, Saracazadeler Maden Kömür Şirketi, Fransız, Ereğli Şirketi Osmaniyesidir. Teknik bilgidin yoksun, küçük üreticiye oranla daha ilmi ve işletmecilik ruhu ile hareket edilen bu devrede Havza için faydalı gelişmeler olmuş ise de, teknik ve sosyal tesislere sermayeye oranla gerekli yatırımlar yapılmamış ve en iyi damarlardan üretime gidilerek kömür havzası yağmaya uğratılmıştır.

1.1.6 Meşrutiyet Devri: (1908-1914)

Havzanın Ticaret ve Ziraat Nezaretine Rapdedilmesi ve Maden Müdürlüğü kurularak Hüseyin Fehmi İmer'in tayini, Rus Harici Ticaret Bankası Müdürlerinden Laskadiris ve Raskalizof tarafından Maadin Osmanlı Anonim Şirketinin kurulması ile Çaydamar ve Karıncadere ocaklarının satın alınması, Kozlu kömür madeninin İtalyan ve Yunan sermayesi ile işletilmesi bu devrin belli başlı gelişmeleridir.

1.1.7 Dünya Harbi Devresi: (1914-1920)

Harbin başlamasıyla beraber "Harp kömür merkezi" kurularak, idarenin bir Alman albaya verilmesi sonucunda Havza Almanların nüfusu altına girmiştir. 904.352 tona kadar kömür üretimi yapılmıştır. Harbin sonunda Fransız Sermayesini korumak bahanesiyle Havzanın idaresi, merkezi İstanbul'da bulunan İtilaf Kuvvetleri Kömür Komisyonuna verilmiştir.

1.1.8 Himayeci Dönemi: (1920-1925)

Milli Mücadele zaferle sonuçlandıktan sonra sosyal ve iktisadi kalkınmamızın ön planları tespit edilerek; kömür üretiminin rasyonelleştirilmesi, Yüksek Maden ve Sanayi Mektebinin Zonguldak'ta açılışı, 121 sayılı 15 maddelik Kanun ile Havza-i Fahmiye Amele Kanununun kabulü, kömürün nakli ve ormanların korunması, kömür yan maddeleri, sanayi, kömür ihracı gibi kömür havzasının ekonomik, sosyal ve teknik problemleri ele alınmış ve esasları belirlenmiştir.

1.1.9 Vasıtalı Müdahaleci Dönemi: (1925-1936)

Bu dönemde kurulan "Havza İktisat Müdürlüğü" ile ocakların kontrolünün yanında Devletin Havzaya doğrudan doğruya işletmecisi olarak girmesi sonucunda yeni yasalarla; 1926 yılında Türk Kömür Madenleri TAŞ'ın kurulması, 1926 yılında Kozlu Kömür İşleri TAŞ'ın kurulması, 1926 yılında Kireçlik Kömür Madenleri TAŞ'ın kurulması, 1926 yılında İş Bankasının kurduğu Maden Kömürleri İşleri TAŞ'ın Üzülmizde faaliyete başlaması, 1927 yılında Kilimli Maden İşleri TAŞ'ın kurulması, 1927 yılında Amasra Kömür İstimar Mıntıkası TAŞ'ın Amasra Vilayetinde kömür araması, Maadin Nizamnamesinin 2818 sayılı Maden Kanunu ile değiştirilmesi gibi başlıca değişiklikler yapılmıştır.

1.1.10 İşletmecilik Dönemi: (1936-1983)

31/03/1937 tarih ve 3146 sayılı "Hükümetle Ereğli Şirketi arasında akdedilen 28 Teşrinisani 1936 tarihli Satınalma Mukavelesinin Tasdikine Dair Kanun" ve bu kanunun eki satınalma mukavelesinin 1. maddesi hükmüne istinaden maden ocaklarının imtiyazları ile bunların işletilmesine bağlı menkul ve gayrimenkuller devlete devir ve temlik ettirilmiştir. 11/06/1937 tarih ve 3241 sayılı yasanın 1. maddesi hükmü ile Hükümetle Ereğli Şirketi arasında akdedilip 3146 nolu Kanunla tasdik edilen mukavele mucibince Hükümete intikal eden madenlerle liman ve demiryollarına ait bircümle tesisat mübaya değeri üzerinden; hükümet tarafından işletilmekte olan Kozlu ve Kilimli demiryollarının tamamı 2805 nolu Kanuna istinaden Etibank tarafından kurulacak bir müesseseye devredilmesi kabul edilmiştir. Ayrıca 30/05/1940 tarih ve 3867 sayılı kanunun 1. maddesi ile Amasra ve Ereğli arasındaki sahada bulunan tüm ocakların devletçe işletilmesine karar verilmiştir. İkinci Beş Yıllık Kalkınma Planı ve müteakip beş yıllık kalkınma planlarında; demir-çelik ve enerji sanayisinin koklaşabilir kömür ihtiyacının karşılanmasına yönelik kömür havzasının genişletilmesi ile üretimin artırılması projelerine yer verilmiştir. Türkiye maden kömürlerinin çağın tekniğinden yararlanılarak en iyi şekilde işletilmesi ve yönetiminin ihtisaslaşmış kadrolarla tek merkezden yürütülmesini sağlamak amacıyla hazırlanıp, 22/05/1957 tarihinde kabul edilen 6974 sayılı kanunla kömür üretim faaliyetleri ile uğraşan Müesseseler Etibank'tan ayrılıp, tüzel kişiliğe ve iktisadi bağımsızlığa sahip, Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu (TKİ) bünyesinde toplanmıştır.

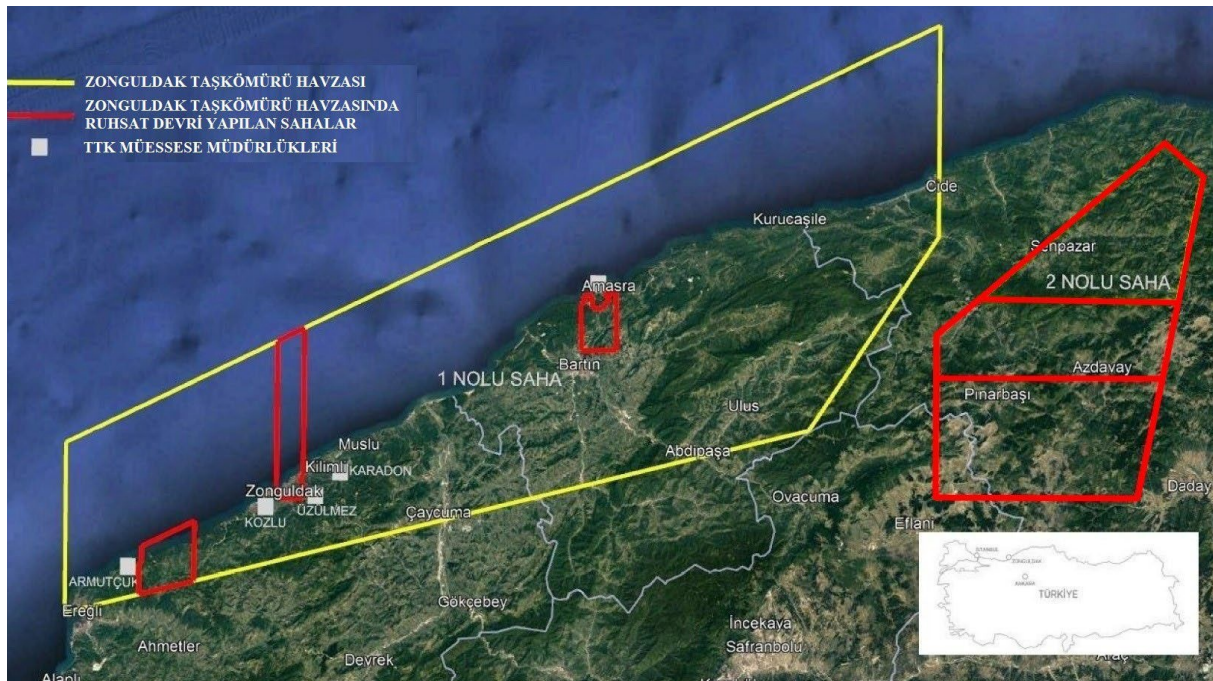
1.1.11 TTK'nın Kurulması: (1983)

Bakanlar Kurulu, 17/06/1982 tarih ve 2680 sayılı kanunun verdiği yetkiye dayanarak 11/04/1983 tarih ve 60 sayılı KHK ile İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşlarının yeniden düzenlenmesini kararlaştırmıştır. Bu düzenleme ile Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Ereğli Kömür İşletmeleri Müessesesi yerine, Kozlu, Karadon, Armutçuk, Üzülmüş, Amasra İşletmelerinden oluşan Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü'nün kurulması öngörülmüştür. İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşları hakkında 11/04/1983 tarih ve 60 sayılı KHK ile aynı kararnamenin geçici 6. maddesinin birinci fıkrasına ilişkin 21/07/1983 tarih ve 73 sayılı KHK'nın değiştirilerek kabulü 19/10/1983 tarih ve 2929 sayılı kanunla kararlaştırılmıştır. Bu yasal düzenleme içinde Bakanlar Kurulu 10/10/1983 tarih ve 96 sayılı KHK ile 17/06/1982 tarih ve 2680 sayılı kanunun verdiği yetkiye dayanarak Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü'nün kurulmasını kararlaştırmıştır. Bu karar 96 sayılı KHK ile 28/10/1983 tarih ve 18205 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Kurumumuz ana statüsü 11/12/1984 tarih ve 18602 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. 12/03/2001 tarihinde Yüksek Planlama Kurulu kararı ile onaylanan değişiklikle de havza sınırları içindeki taşkömürünün yanı sıra diğer madenleri işletme ve işletirme hakkını alarak faaliyet alanımız genişlemiştir.

1.2 SINIRLAR

Zonguldak taşkömürü navzasının Osmanlı Devleti dönemindeki imtiyaz alanı 17/01/1910 tarih ve 289 sayılı Teskere-i Samiye'ce belirlenen alan olup, bu sınırlar daha sonra 07/09/1968 tarih ve 6/10692 sayılı kararnameyle 2.200 km²'si denizde, 11.150 km²'si karada olmak üzere toplam 13.350 km²'lik bir alanı içine alacak şekilde belirlenmiştir. Yer yer taşkömürü varlıklarına rastlanan havzanın yeraltı zenginliği ve bu potansiyelin ülke ekonomisindeki yeri Osmanlı Devletince belirlenerek, bu imtiyaz alanı içinde her ne şekilde olursa olsun devletin izni olmaksızın arazi açmak, bina inşa etmek gibi faaliyetlerin tümünün Teskere-i Samiye'ce yasaklandığı son derece önemli bir görüş olarak tarihte yer almıştır. 1910 tarihli Teskere-i Samiye sınırları, 19/06/1986 tarih ve 19139 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlükten kaldırılmıştır.

24/08/1989 tarih ve 20262 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, Bakanlar Kurulunun 89/14248 sayılı kararı ile Taşkömürü Havzası sınırları yeniden düzenlenerek “Teskere-i Samiye” sınırları tekrar kabul edilmiştir. Ancak kabul edilen bu sınırlarımız içinde serbest kalacak bölgenin aramalara açılması ve diğer madenlerin ülke ekonomisine kazandırılması amacıyla imtiyaz sahasında küçülme ihtiyacı doğmuştur. Bu sebeple yapılan çalışmalar neticesinde 14/04/2000 tarih ve 2000/525 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile sınırlarımız küçültülerek 3.000 km²’si denizde, 3.885 km²’si karada olmak üzere toplam 6.885 km² olarak yeniden düzenlenmiştir. Zonguldak taşkömürü havza haritası Şekil 1’de verilmektedir.



Şekil 1: Zonguldak Taşkömürü Havzası

1.3 İDARİ YAPI

Bu kısımda, Kurumumuzun oluşum yasaları, faaliyet konuları, karar organı ve örgüt yapısı verilmektedir.

1.3.1 Yasal Düzenleme

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu (TKİ)'ye bağlı bir müessese olarak faaliyette bulunan Ereğli Kömürleri İşletme Müessesesi (EKİ) 19/10/1983 tarih ve 2929 sayılı kanunla kaldırılarak yerine Armutçuk, Kozlu, Üzülmüş, Karadon ve Amasra Taşkömürü İşletme Müesseselerini bünyesinde toplayan (TTK) Türkiye Taşkömürü Kurumu'nu oluşturulmuştur.

TTK'nın kuruluşu 96 sayılı KHK'de yeniden düzenlenmişse de; 8/6/1984 tarih ve 233 sayılı KHK ile 96 sayılı KHK yürürlükten kaldırılmış ve 233 sayılı KHK'nın ekli listesinde yer alarak kuruluşu tamamlanmış olup, tescil ve ilanı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 28/12/1983 tarih ve 912 sayılı nüshasında yayımlanmıştır. TTK, 233 sayılı KHK gereğince hazırlanan ve Ekonomik İşler Yüksek Koordinasyon Kurulu tarafından kabul edilerek 11/12/1984 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan "Türkiye Taşkömürü Kurumu Ana Statüsü" hükümlerine göre faaliyetlerini sürdürmüştür.

Yapılan değişikliklerin yer aldığı 05.03.2020 tarih ve 31059 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 2254 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile yürürlüğe giren TTK Ana Statüsü 5'inci maddesinde; Devletin genel sanayi ve enerji politikasına uygun olarak taşkömürü ile taşkömürü havzasındaki diğer maden rezervlerini en iyi şekilde değerlendirerek yurt ekonomisine azami katkıda bulunmak amacıyla kurulan TTK'nın faaliyet alanı ve görevleri aşağıdaki şekildedir:

- a. Kurumun amacının gerçekleştirilmesi için gereken her türlü arama, etüt, plan, proje ve programları yapmak, takip etmek, uygulama stratejilerini tespit etmek ve gerçekleştirilmesini sağlamak.
- b. Taşkömürü ile taşkömürü havzasındaki diğer madenlerin üretiminin gerçekleştirilmesi için gerekli her türlü yeraltı ve yerüstü sosyal ve sinai tesisleri kurmak, işletmek veya işlettmek.
- c. Taşkömüründen kok, briket gibi diğer cins kömür ürünleri ile taşkömürü havzasındaki diğer madenlerden elde edilebilir tüm tali ve türev ürünleri üretmek, üretirmek.
- d. 3241 sayılı Ereğli Şirketinden Alınan Liman, Demiryolu ve Madenlerle Kozlu ve Kilimli Demiryollarının İşletilmesi ve Havzadaki Deniz İşlerinin İnhisar Altına Alınması Hakkında Kanun ve 3867 sayılı Ereğli Kömür Havzasındaki Ocakların Devletçe İşletilmesi Hakkında Kanun ile Etibank ve Ereğli Kömürleri İşletmesine verilmiş veya devredilmiş olup mülga 6974 sayılı Kanunla Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumuna intikal ettirilen taşkömürü madenlerini, sinai tesisleri, liman ve demiryollarını, ihdas edilmiş olan inhisarı işletmek, işlettmek.
- e. Taşkömürü ve taşkömürü havzasındaki diğer madenler ile bunlardan elde edilen türev ürünlerin ithalat ve ihracatını yapmak.
- f. İştigal konusuna giren hususlarda gerekli sinai tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek ve ürünlerini değerlendirmek.
- g. İşletme faaliyetleri sonucunda çıkan yan ürün ve atıkları değerlendirmek.
- h. İştigal faaliyetleri için gerekli etüt, arama ve araştırmaları yapmak veya yaptırmak.
- i. Faaliyet alanı ile ilgili kara ve deniz dâhil her türlü nakliye, tahmil ve tahliye işleri yapmak veya yaptırmak.
- j. Amaçları ile ilgili ithalat ve ihracat dâhil her türlü ticari faaliyette bulunmak, ayni ve fikri haklar almak ve satmak.
- k. Taşkömürü ile taşkömürü havzasındaki diğer madenleri işletmek veya işlettmek.
- l. Faaliyetlerini yürütmek için gerektiğinde istimlak işlerini yapmak.
- m. Bu faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için gerekli kaynakları sağlamak ve ihtiyaç halinde artırmak.
- n. Yurt içinde veya yurt dışında ortaklıklar kurmak veya tasfiye etmek, kurulmuş ve kurulacak ortaklıklara iştirak etmek veya ayrılmak.
- o. Müesseseler ve bağlı ortaklıklar arasında koordinasyonu sağlamak.
- p. Müesseseler ve bağlı ortaklıkların bütçeleri ile fiyat, tarife ve yatırımların, genel ekonomi ve madencilik, sanayi ve enerji politikalarına uyumunu sağlamak.
- q. Bu amaç ve faaliyet konuları ile ilgili olarak gayrimenkul almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti ve benzeri hakları tesis etmek.
- r. İstihdamı geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak.
- s. Aynı faaliyet alanında kurulu veya kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak.
- t. Uhdesinde bulunan maden ruhsatlarını bölerek yeni ruhsat talep etmek ve bu ruhsatları ihale etmek.
- u. İmtiyaz sahası dâhilinde, 4/6/1985 tarih ve 3213 sayılı Maden Kanununun 2 nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan IV. Grup (b) bendi madenlerde bulunan metan gazını işletmek, işlettmek.
- v. Faaliyetleri ile ilgili belge, sertifika ve lisansları almak ve/veya vermek.
- w. Ulusal ve uluslararası alanda kamuya ve özel sektöre her türlü eğitimleri vermek, verilen bu eğitimleri belgelendirmek, sertifika ve mesleki yeterlilik yetki belgelerini tanzim etmek, sınav yapmak, gerektiğinde bu işlemlerle ilgili hizmet alımı yapmak.

TTK, amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

1.3.2 Karar Organı

Kurumumuzun en yüksek seviyede karar alma politikasını saptama yetki ve sorumluluğunu taşıyan Yönetim Kurulu, 233 sayılı KHK'nın 6. maddesine göre 1 başkan ve 5 üyeden oluşmaktadır.

1.3.3 Örgüt Yapısı

Yönetim Kurulu, Genel Müdürlük, Hukuk Müşavirliği, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı, İç Denetim Birimi, İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, İşletmeler Dairesi Başkanlığı, Etüd, Plan - Proje ve Tesis Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, Makine İkmal Dairesi Başkanlığı, Muhasebe Dairesi Başkanlığı, Satınalma Dairesi Başkanlığı, Maden Makinaları Fabrika İşletme Müdürlüğü, Liman ve Demiryolu İşletme Müdürlüğü, Yüksek Gerilim İşletme Müdürlüğü, Özel Büro ve Yönetim Kurulu Şube Müdürlüğü, Test ve Ölçümleme Şube Müdürlüğü ile Üretim Müesseselerimizden oluşmaktadır.

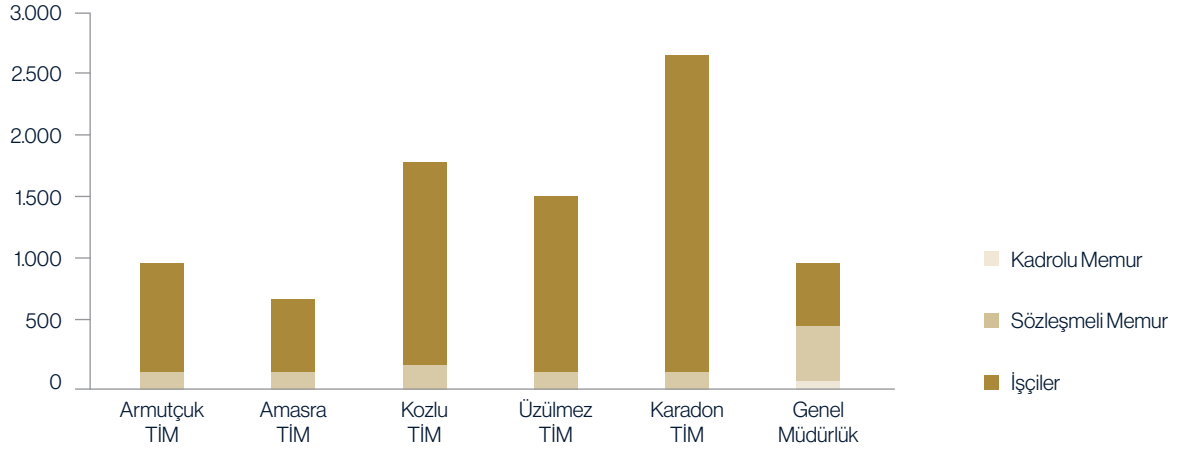
1.4 PERSONEL YAPISI

Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlük ve Müesseselerinde 657 sayılı (I Sayılı Cetvel) kanuna tabi memur, 399 sayılı (II Sayılı Cetvel) KHK'ya tabi sözleşmeli personel ve 4857 sayılı İş Kanununa tabi işçiler olmak üzere Kurumda üç ayrı statüde personel istihdam edilmektedir.

Kurumumuzda 2023 yılı İşletme Bütçesinde program personel kadro sayısı; 112'si memur, 1.282'si sözleşmeli personel, 7.349'u işçi olmak üzere ortalama 8.743'tür. 2023 yılında fiili olarak 112'si memur, 1.177'si sözleşmeli personel, 7.135'i işçi olmak üzere ortalama 8.424 personel çalışmıştır.

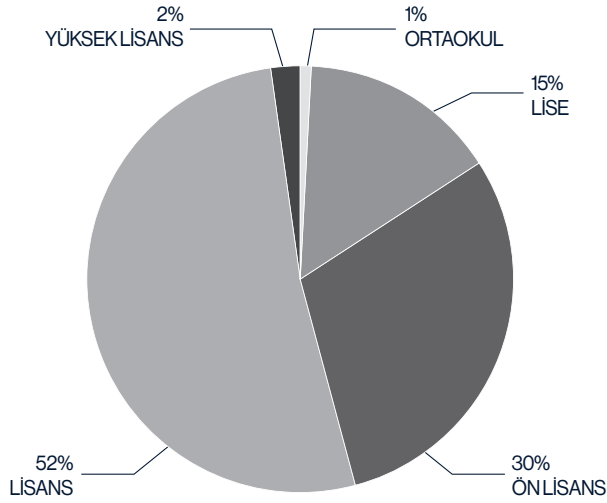
Kurumumuzun müesseseler bazında ortalama memur ve işçi sayıları, tahsil düzeyleri ve hizmet süreleri aşağıdaki grafiklerde verilmiş olup ortalama kadrolu, sözleşmeli ve işçi sayıları Tablo 2'de verilmektedir.

MÜESSESELER BAZINDA MEMUR VE İŞÇİ SAYILARI



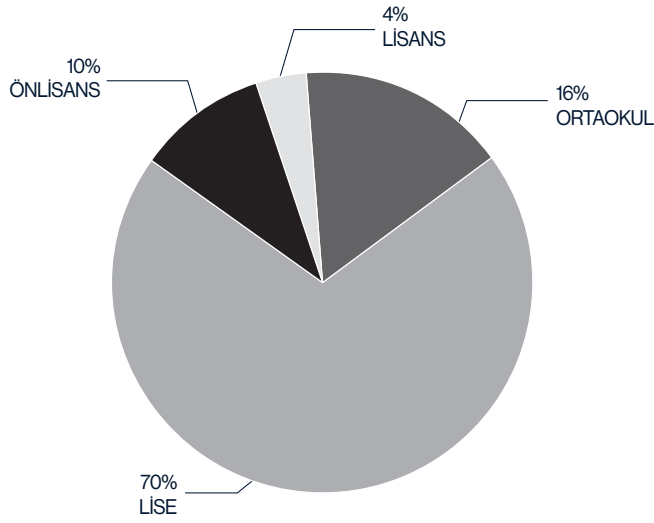
Şekil 2: Müesseseler Bazında Ortalama Memur ve İşçi Sayıları

MEMUR TAHSİL DÜZEYLERİ



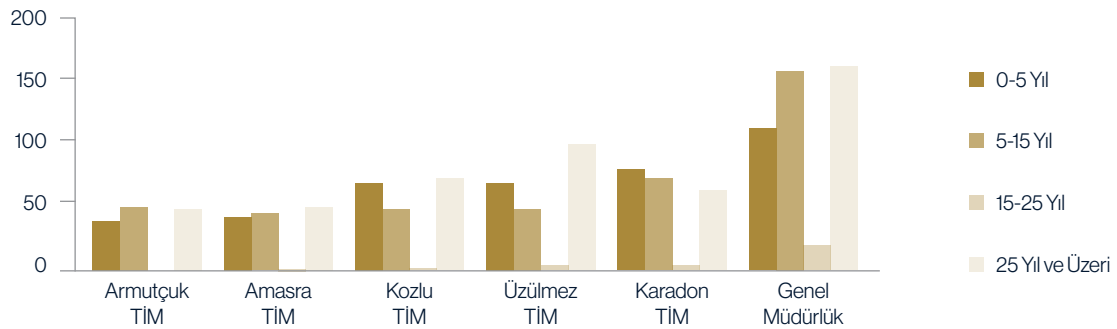
Şekil 3: Memur Tahsil Düzeyleri

İŞÇİ TAHSİL DÜZEYLERİ



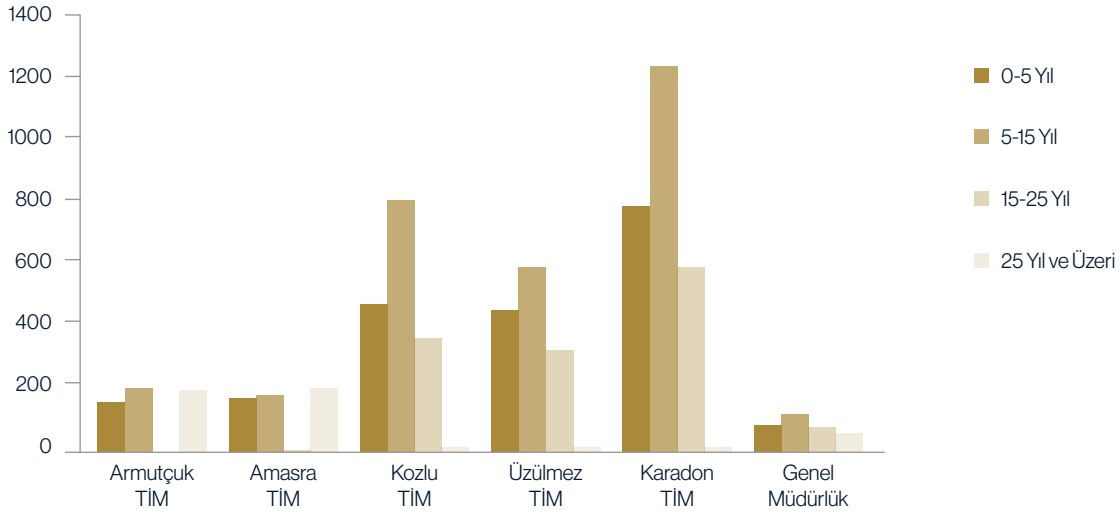
Şekil 4: İşçi Tahsil Düzeyleri

MEMUR HİZMET SÜRELERİ DAĞILIMI



Şekil 5: Memur Hizmet Süreleri Dağılımı

İŞÇİ HİZMET SÜRELERİ DAĞILIMI



Şekil 6: İşçi Hizmet Süreleri Dağılımı

1.5 MÜESSESELER

Kurumumuz, Zonguldak ve Bartın il sınırları içinde olmak üzere 5 müessesesi ile üretim faaliyetlerini sürdürmekte olup bunlar Armutçuk, Amasra, Kozlu, Üzülmöz ve Karadon Taşkömürü İşletme Müesseseleridir.

1.5.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi

Havzanın en batısında yer alan bu müessesede yarı koklaşabilir özellikte taşkömürü üretilmektedir. Üretim çalışmaları ise -400/-595 kotlarındaki panolarda yer alan ortalama kalınlığı 8-9 m aralığında Büyük adlı damarda katlı göçertme yöntemi ile 2,60-2,90 m aralığında yer alan yükseklikte katlar oluşturularak sürdürülmektedir. Jeolojik yapısının karmaşıklığı, çalışılan damarların kalın, dik ve yangına elverişli olması üretim faaliyetlerinin güçlükle yürütülmesine neden olmaktadır. Üretilen kömürler Müessese bünyesindeki Armutçuk lavvarında yıkanmaktadır.

1.5.2 Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi

Maden havzasının en doğusunda yer alan bu işletmede koklaşmaz nitelikteki taşkömürü, Amasra İşletmesinde üretilmekte ve üretilen kömürler Kuruma ait Amasra Lavvarında yıkanmaktadır. Üretim çalışmaları -236/-350 kotları arasında kalan panolarda, 3,00-3,50 metre arası değişen kalınlıklarda 2 ayrı kömür damarında sürdürülmekte iken 14 Ekim 2022 tarihinde gerçekleşen maden kazası sonrasında bu alanlarda üretim faaliyetlerine ara verilmiştir. Müessesede ihraç kuyusuna yakın alanlardaki damarlarda hazırlık faaliyetleri devam etmektedir.

1.5.3 Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi

Zonguldak il merkezinin 8 km batısında ve 12 km² alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Ülkemizin denizaltında taşkömürü üretimi yapan tek müessesesidir. Koklaşır özellikte taşkömürü üretimi yapılmaktadır. Üretim ve hazırlık çalışmaları -415/-630 kotları arasında kalan panolarda 2,30-3,30 metre arasında değişen kalınlıklardaki 2 ayrı kömür damarında ve 4 ayakta sürdürülmektedir. Üretilen kömürler, Müessese bünyesindeki lavvarda hizmet alımı usulü ile yüklenici firma tarafından yıkanmaktadır.

1.5.4 Üzülmöz Taşkömürü İşletme Müessesesi

Zonguldak il merkezine 7 km uzaklıkta ve 28 km² alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Müessesede 2,00-6,10 metre arasında değişen kalınlıklarda, 3 ayrı kömür damarında koklaşabilir özellikteki taşkömürü üretimi Asma- Dilaver İşletmesinde yapılmakta olup kömür damarları kuzeyde normal, güneyde ise dik yatımlıdır. Üretim çalışmaları -45/-280 kotları arasında kalan panolarda yapılmakta ve üretilen kömürler Müessese bünyesindeki lavvarda hizmet alımı usulü ile yüklenici firma tarafından yıkanmaktadır.

1.5.5 Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi

Zonguldak il merkezinin 15 km doğusunda ve 32 km² alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Koklaşabilir özellikteki taşkömürü üretimi Kilimli ve Gelik İşletmelerinde yapılmaktadır. Üretim çalışmaları -150/-460 kotları arasındaki panolarda ve 1,70-3,50 metre arasında değişen kalınlıklardaki 7 ayrı kömür damarında 12 ayakta sürdürülmektedir. Üretilen kömürler hizmet alımı kapsamında yüklenici firmanın kurmuş olduğu lavvarda hizmet alımı usulü ile yıkanmaktadır. Müessese, taşkömürü üretimini genelde Gelik antiklinalinin kuzeyinde, kuzeye eğimli damarlarda yapmaktadır.

1.6 DÜNYADA ve TÜRKİYE'DE TAŞKÖMÜRÜ SEKTÖRÜN DURUMU ve DEĞERLENDİRİLMESİ

1.6.1 Dünyada Taşkömürü Sektörün Durumu ve Değerlendirilmesi

Ülkelerin gelişmesinde, insan yaşamında ve enerji hammaddeleri içerisinde önemli bir yere sahip olan, dünya üzerinde geniş bir coğrafyaya yayılmış büyük rezervlere ve geniş tüketim alanlarına sahip olan kömür, 50'den fazla ülkede üretilmektedir. 1.074.108 milyon ton civarında olduğu tahmin edilen dünya görünür kömür rezervlerinin %70,16'sı (753.639 milyon ton) taşkömürü rezervidir.

2023 yılı sonu itibari ile dünyada üretilen toplam taşkömürü miktarı 8.741 milyon ton olup, bu toplamın 1.113 milyon tonu koklaşabilir taşkömürü, 7.628 milyon tonu termal taşkömürü ve linyittir. Üretilen taşkömürünün büyük bir kısmı üretildiği ülkelerde tüketilmekte, dünya toplam taşkömürü üretiminin yaklaşık %16,79 ithalat (2023 yılında 1.468 milyon ton), %16,77 ihracat ile (2023 yılında 1.466 milyon ton) uluslararası piyasada ticarete konu olmaktadır.

Kömürün;

- Dünya üzerinde yaygın olarak bulunması ve üretilmesi,
- Kullanım-depolama ve taşıma açısından emniyetli yakıt olması,
- Gelişen temiz kömür teknolojileri ile çevresel etkilerinin en aza indirilmesi,

Diğer fosil yakıtlara (petrol ve doğal gaz) göre politik çekişmelerden uzak ve daha az riskli bölgelerde üretiliyor ve tükenme ömürleri açısından daha fazla ömre sahip olması vazgeçilmez bir enerji kaynağı olduğu sonucunu doğurmaktadır.

Gerek üretimi ve hazırlanması aşamasında yarattığı ekonomik değer ve istihdam imkânları ve gerekse ticareti, taşınması ve tüketilmesi aşamalarında yarattığı katma değer ile kömür, dünya ekonomisinde önemli bir yere sahiptir. Özellikle yarattığı istihdam imkânları ve tedarik güvenliği açısından kömür madenciliği, ekonomik işletmecilik yapılamayan ve üretim maliyetleri uluslararası kömür fiyatlarıyla rekabet etme şansı olmayan ülkelerde, devlet desteği (sübvansiyonlar) ile sürdürülmektedir.

Dünya taşkömürü madenciliğinde önemli yeri olan ve taşkömürü üretimini sübvansiyonlarla sürdüren Çin, Polonya, Rusya, Ukrayna gibi ülkeler, sübvansiyonları azaltmak veya tamamen kaldırmak amacıyla taşkömürü sektöründe yeniden yapılanma çalışmalarını hızla sürdürmektedirler. Yeniden yapılanma çalışmaları; Çin'de, iş güvenliği açısından emniyetli olma yan küçük çaplı ocakların kapatılarak devlet kontrolünde büyük ve mekanize üretim işletmelerine konsantre olunması, diğer ülkelerde ise devlet eliyle üretim yapılan sektörün özelleştirme altyapısının oluşturulması şeklinde sürdürülmektedir.

Gelişmiş ülkeler açısından bakıldığında; Japonya bir Ar-Ge ocağı dışında tüm ocaklarını kapatarak üretim faaliyetlerini durdurmuş, bu araştırma ocağındaki yıllık 700 bin ton civarındaki üretimi ocak yakınındaki termik santralde değerlendirerek sübvansiyon etmektedir. AB ülkeleri rezervlere erişimi ve arz güvenliğini sağlamak amacıyla, birlik fonlarından sağladıkları yardımlarla, bir plan dâhilinde azaltarak taşkömürü üretimlerini sürdürmektedirler.

Gelişmiş ülkelerde zarar eden işletmelerde kömür üretiminin ısrarla sürdürülmesinin bir başka nedeni ise bu ülkelerin (Almanya, İngiltere, Japonya örneklerinde olduğu gibi) ileri düzeyde gelişmiş maden ekipman ve makineleri endüstrisine sahip olmalarıdır. Avustralya, Kolombiya, G. Afrika ve Endonezya gibi ülkelerde kömür önemli bir "ihraç malı" olarak ekonomilerine olumlu katkıda bulunurken, çoğu gelişmekte olan ülkelerde kömür madenciliği yarattığı geniş, doğrudan ve dolaylı istihdam imkânları nedeni ile kırsal kesimlerde yaşanan işsizlik ve yoksullukla mücadele için önemli bir kaynak olarak kullanılmaktadır.

Hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerde, elektrik enerjisi ve çelik üretimindeki vazgeçilmez konumu nedeniyle kömür, sürdürülebilir kalkınma planlarında ve enerji planlamalarında önemli bir yer almaktadır.

1.6.2 Türkiye'de Taşkömürü Sektörün Durumu ve Değerlendirilmesi

Ülkemiz açısından bakıldığında, toplam taşkömürü rezervlerimiz dünya taşkömürü rezervleri ile kıyaslandığında %0,20 civarındadır. Toplam taşkömürü rezervlerimiz Çin'in bir yıllık üretiminden az olmakla birlikte, ülkemizin mevcut ve muhtemel taşkömürü tüketim değerleri dikkate alındığında, taşkömürü varlığımızın azımsanacak bir değerde olmadığı görülmektedir.

1980'li yıllara kadar, başta demir-çelik sektörü olmak üzere, ülkemiz taşkömürü ihtiyacının tamamına yakınına karşılamanı havzada günümüzde ülke taşkömürü ihtiyacının %2,74'u havza üretiminden karşılanabilmektedir.

2021 yılında 36.189 milyon ton olan taşkömürü ithalatımız 2022 yılında 34.714 milyon tona düşmüştür. 2023 yılında ise 2022 yılına göre 3.015 milyon ton artışla 2021 yılını da geçerek 37.729 milyon ton taşkömürü ithal edilmiştir.

Ülkemizin başta petrol olmak üzere fosil enerji kaynaklarında dışa bağımlılığı sürekli artmakta, toplam ülke ithalatı içerisinde en önemli pay bu kaynaklara ayrılmaktadır. İzlenen enerji politikaları sonucunda ülkemizin enerji tüketiminde dışa bağımlılık payı %70'ler seviyesine kadar çıkmıştır. Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesinin "Ülkemizin en büyük sorunlarından birisi, enerjide dışa bağımlılığımızın sürekli artmasıdır. 2023 yılında taşkömüründe %97,26 oranında dışa bağımlı durumdayız. Yerli kaynaklar bakımından en fazla kömür kaynağına sahip olduğumuz ve kaynaklarımızın daha düşük kalorili ve yüksek nem ve kül içeriğine sahip linyitlerden oluştuğu dikkate alındığında kendi kaynaklarımızın özelliklerine uygun verimli, çevre dostu, ekonomik, temiz kömür teknolojilerinin geliştirilmesi, bu alanda yetişmiş insan gücü ve finans kaynaklarının artırılmasının önemini ortaya çıkarmaktadır." Tespit ve önerilerinin yanında yenilenebilir enerjideki potansiyelimizin (hidrolik ve rüzgar) kullanımının programlı şekilde artırılması çevresel faktörlerin yanında enerji maliyetleri, dışa bağımlılık ve enerji istikrarı konularında yararlı olacaktır.

Yerli üretim ve ithalat bir ikilem olarak görülmesine rağmen, artan talebin yerli üretimle karşılanamaması, taşkömürü tüketicilerini ithal kömüre yönlendirmektedir. Ancak, son üç yıl içerisinde uluslararası kömür piyasalarında yaşanan gelişmeler, tedarik güçlükleri ve aşırı yükselen kömür fiyatları yerli üretimin önemini bir kez daha ön plana çıkartmıştır.

Enerji, çimento ve diğer sanayi sektöründe kömüre alternatif bulmak kolay iken, entegre demir-çelik tesislerinde kömür alternatifsiz hammadde konumunu korumaktadır. Bu nedenle yerli demir-çelik endüstrisinin koklaşabilir ve PCI kömür ihtiyacının tamamı olmasa bile önemli kısmının yerli kaynaklardan karşılanması önem arz etmektedir.

2000'li yıllardan itibaren havzada taşkömürü üretiminin artırılması, maliyetlerin düşürülmesi amacıyla Kurumumuzda Yeniden Yapılanma Programı yapılmış ve bu program kapsamında kuruma sağlanan yatırımlarla ana altyapı hazırlıklarımızın büyük bir kısmı giderilmiştir.

2013 yılından itibaren havza jeolojik koşullarına uyum sağlayacak mekanize teçhizatlar kurum ocaklarında denenmiş ve mevcut durum itibarıyla tüm müesseselerimizde en az bir panoda olmak üzere mekanize sistemle üretim yapılmaktadır. Bu uygulamalar ile üretimde ve verimlilikte artış sağlanarak daha güvenli bir çalışma ortamı sağlanmıştır. Yine rezervlerin üretime hazır hale getirilmesi için gerek taş içinde ve gerekse damar içinde sürülecek galeri için mekanizasyona yönelik çalışmalarımız yoğun bir şekilde sürdürülmektedir.

Bakanlığımız eylem planları içerisinde enerjide arz güvenliği ve kaynak çeşitliliğinin sağlanması hedefine hizmet edecek düzeyde yerli kömür üretiminin sürdürülmesine yönelik eylemler yer almakta olup, Havzada taşkömürü üretiminin artırılması yönünde yapılan tüm çalışmalara (yatırım, istihdam, teknoloji transferi gibi) katkı sağlanmakta ve izlenmektedir. Son 15 yılda yapılan yatırımlar ile verimliliğin ve üretimin artırılması hedeflenmiştir.

Zonguldak taşkömürü madenciliğindeki üretim hedefi; "TTK tarafından 5 Milyon ton, özel sektörçe 5 milyon ton olmak üzere toplam 10 milyon ton/yıl üretim" yapılmasıdır. Uzun vadeli bir hedef olmakla birlikte yapılan tüm üretim faaliyetleri bu hedefe yöneliktir. Enerji Bakanlığı Eylem Planları içerisinde yerli kömür kaynaklarının en rasyonel şekilde tedarik edilerek ülke ekonomisine katkı sağlaması yer almakta olup, bu konuda kuruma gerekli destek sürdürülmeye devam edilecektir. Amaç gerek demir-çelik sektörü ihtiyacının büyük bir kısmını karşılamak ve gerekse enerji sektörüne katkı sağlayarak bu sektörlerde dışa bağımlılığı azaltmak ve ayrıca bölge insanının havzada istihdam edilmesini sağlayarak bu bölgede var olan madencilik kültürünün devam ettirilmesini de sağlamaktır.

MEMUR ve İŞÇİ SAYILARI														
Gruplar	Armutçuk TİM		Amasra TİM		Kozlu TİM		Üzümez TİM		Karadon TİM		Genel Müdürlük		TTK Konsolide	
	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen
657 SAYILI YASAYA TABİ														Gerçekleşen
* Genelidare Hizmetleri	6	6	6	7	11	10	17	17	11	10	61	62	112	112
Toplam (1)	6	6	6	7	11	10	17	17	11	10	61	62	112	112
SÖZLEŞMELİ PERSONEL														
* Genel idare Hizmetleri	47	34	56	37	57	43	62	62	73	67	234	218	529	461
* Teknik Hizmetler	51	54	58	61	78	79	62	62	108	103	172	165	529	524
* Avukatlık Hizmetleri											12	12	12	12
* Sağlık Hizmetleri	8	5	8	5	10	8	12	4	12	10	7	7	57	39
* Güvenlik Görevlisi	23	23	24	22	38	33	47	42	21	19	2	2	155	141
* Yardımcı Hizmetler														
Toplam (2)	129	116	146	125	183	163	183	170	214	199	427	404	1.282	1.177
Toplam(1 + 2)	135	122	152	132	194	173	200	187	225	209	488	466	1.394	1.289
İŞÇİLİK														
* Ana Üretim (A)	732	702	426	445	1.362	1.394	1.162	1.122	2.032	2.016			5.714	5.679
* Ana Üretim (B)	24	21	8	9	17	31	16	30	69	38			134	129
* Yardımcı Üretim	36	33	51	34	99	80	77	69	130	148	211	220	604	584
* Yardımcı Hizmetler	36	32			28	40	30	28	26	30	136	136	256	266
* İdari Servisler	10	10	13	11	10	7	36	28	97	94	148	148	314	298
* Kredili İşler	30	28	30		60		30	30	120	77			270	135
* Lavvar	23	20	22	18	5	1			7	5			57	44
Toplam (3)	891	846	550	517	1.581	1.553	1.351	1.307	2.481	2.408	495	504	7.349	7.135
Genel Toplam (1+2+3)	1.026	968	702	649	1.775	1.726	1.551	1.494	2.706	2.617	983	970	8.743	8.424

Tablo 2: Program ve Ortalama, Kadrolu, Sözleşmeli ve İşçi Sayıları Tablosu

* Personel adetlerinde yıllık ortalama sayıları alınmıştır.

Bölüm-2

2023 Yılı Yatırım Programı

2.1 PROJELERE GÖRE 2023 YILI YATIRIM PROGRAMI

2.1.1 Muhtelif Etüdler Projesi

2.1.1.1 Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı

2.1.1.2 Kok Tesisi Fizibilite Etüdü

2.1.1.3 TTK Armutçuk TİM Havalandırma Projesi

2.1.1.4 TTK Armutçuk TİM Lavuarı Etüd ve Revizyonu

2.1.2 Arama İhzarat Projesi

2.1.3 Muhtelif İşler Projesi

2.1.4 Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi

2.2 KURUMUMUZ 2023 YILI YATIRIM PROGRAMININ DÜŞÜK GERÇEKLEŞMESİNİN BAŞLICA NEDENLERİ



02



Türkiye Taşkömürü Kurumu

2023 Yılı Yatırım Programı

2. TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU 2023 YILI YATIRIM PROGRAMI

Kurumumuz 2023 Yılı Yatırım Programı 15.01.2023 tarih ve 32074 sayılı Resmi Gazete 1. Mükerrerde yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve 1 adet etüd-proje, 3 adeti yeni proje olmak üzere toplam 4 adet projeden oluşmuştur.

2023 Yılı Yatırım Programı Yönetim Kurulu'nun 24/01/2023 tarih ve 40 sayılı kararıyla kabul edilerek Cumhurbaşkanlığı'nın 6703 sayılı kararı ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın yetkilendirmesi ile TTK Yatırım Programı Hazırlama, Uygulama, Koordinasyon ve İzleme Yönergesi çerçevesince yürütülmüştür.

2023 Yılı Yatırım Programındaki toplu proje niteliğinde olanların, proje parametreleri değiştirilmemesi kaydıyla, alt proje parametrelerindeki her türlü değişiklik ile mevcuda ilave ve çıkarma revizelerinin yapılması Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 2023 Yılı Yatırım Programı İşlemleri konulu 23.01.2023 tarih ve 168161 sayılı yazısıyla; 6703 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı'nın 2'nci madde 2'nci fıkrası kapsamında, Bakanlık Makamına verilen yetkilerin 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında, bağlı ilgili ve ilişkili kuruluşlarda, söz konusu kuruluşun en yüksek seviyedeki karar organına devredilmiştir. Bu çerçevede yıl içinde ihtiyaç duyulan 6 adet revize işlemi Yönetim Kurulu'nca onaylanmıştır.

Ayrıca, 2023 Yılı Yatırım Programında yer alan ana projeler ile projelerin alt kalemlerinin yılsonu beklenen nihai harcama rakamları belirlenmiş, tahsis edilen ödeneğin yetersiz olduğu görülmüştür. Bunun üzerine, 26.10.2023 tarihinde 68.089.000 TL'lik ek ödenek talebinde bulunulmuş, ek ödenek talebimiz 25.12.2023 tarihinde uygun görülerek Cumhurbaşkanlığı tarafından onaylanmıştır.

Yıl içinde yapılan revizeler sonucu oluşan ödenek değişiklikleri, Yönetim Kurulu'nun 11.01.2024 tarih ve 06 sayılı kararı ile kabul edilmiş olup projeler bazında ilk onaylı program ile son revize program ve nakdi ve fiziki gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda verilmiştir. 2023 Yılı Yatırım Programında, 215.800.923,00 TL fiziki yatırım, 210.323.856,44 TL nakit yatırım yapılarak; % 83,61'lik fiziki ve % 81,49' luk nakit gerçekleştirme sağlanmıştır.

(Bin TL)

Projenin Adı	İlk Program Ödeneği	Son Revize Ödeneği	Fiziki Harcama	Gerçekleşme %	Nakit Harcama	Gerçekleşme %
Muhtelif Etüdlar	5.000	4.367	1.550	35,49	1.550	35,49
Arama - İhzarat	34.740	71.637	60.947	85,08	61.121	85,32
Muhtelif İşler	142.910	181.134	152.613	84,25	146.962	81,13
Madencilik Altyapı ve İyileştirme	7.350	951	691	72,65	691	72,65
TOPLAM	190.000	258.089	215.801	83,61	210.324	81,49

Tablo 3: İlk Yatırım Programı ve Revize Yatırım Program Tablosu (Bin TL)

2.1 PROJELERE GÖRE 2023 YILI YATIRIM PROGRAMI

2023 Yılı Yatırım Programı kapsamındaki projelerin uygulama durumları ana hatlarıyla aşağıda verilmiştir.

2.1.1 Muhtelif Etüdlar Projesi:

Kurumumuzda ele alınan Ar-Ge projeleri, diğer kamu kuruluşları, üniversiteler ve uzman müşavirlik firmaları ile işbirliği çalışmaları Muhtelif Etüdlar Projesi kapsamında yürütülmektedir.

2023 Yılı Yatırım Programında Muhtelif Etüdlar Projesi kapsamında, Acil Etüdlar, Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı, Kok Tesisi Fizibilite Etüdü, TTK Armutçuk TİM Havalandırma Projesi, TTK Armutçuk TİM Lavuarı Etüt ve Revizyonu projeleri için toplam 4.367.000 TL revize ödenek ayrılmış olup, 1.550.000 TL fiziki ve nakit yatırım yapılarak % 35,49'luk fiziki ve nakit gerçekleştirme sağlanmıştır.

Projenin Adı	Program Ödeneği	Revize Ödeneği	Fiziki Harcama	Nakit Harcama
Acil Etüdler	200	1		
Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı	2.000	1.500	750	750
Kok Tesisi Fizibilite Etüdü	2.500	2.066		
TTK Armutçuk TİM Havalandırma Projesi	300	300	300	300
TTK Armutçuk TİM Lavuarı Etüd ve Revizyonu	0	500	500	500
Toplam	5.000	4.367	1.550	1.550

Tablo 4: Muhtelif Etüdler Projesi Yatırım Program Tablosu (Bin TL)

2.1.1.1 Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı

Kurumumuz yeraltı hazırlık galerilerinde kullanılmak üzere, işletme şartlarımıza uygun elektro- hidrolik yükleyici makinalara ihtiyacımız bulunmaktadır. İhtiyacımızı karşılamak amacıyla elektro- hidrolik yükleyici makinanın yerli ve milli MAZ markası ile Maden Makinaları İşletme Müdürlüğü'müzde üretilmesi amacıyla Ar-Ge çalışması başlatılmıştır.

Ar-Ge kapsamında elektro-hidrolik yükleyicinin tasarım ve prototip imalatı süresince teknik ve akademik destek almak amacıyla, Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Maden Makinaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 03.01.2022 tarihinde protokol imzalanmış olup projenin süresi 3 yıldır.

Protokol kapsamında Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Maden Makinaları Uygulama ve Araştırma Merkezi I. ara raporunu 08.08.2022 tarihinde, II. ara raporunu 03.01.2023 tarihinde, III. ara raporunu 20.07.2023 tarihinde, IV. ara raporunu 17.01.2024 tarihinde Kurumumuza sunmuştur.

2.1.1.2 Kok Tesisi Fizibilite Etüdü

Kurumumuz koklaşabilir kömürlerin ekonomik değerini artırmak amacıyla kok üretimi yapılması planlanmıştır. Bu kapsamda ülkemiz demir çelik tesisleri kok fabrikaları ziyaret edilmiş ve koklaşmada kullanılan kömür özellikleri, kok fabrikası ve diğer yan ürün tesisleri hakkında görüşmelerde bulunularak detaylı bilgiler edinilmiştir. Ziyaretlerle ilgili rapor hazırlanarak makama arz edilmiştir. Makam tarafından öncelikle fizibilite çalışmasının yapılması, sonucuna göre nihai kararın alınması istenilmiştir. Bu doğrultuda hizmet alımı yoluyla fizibilite etüdü yaptırılmak üzere Demir-çelik tesisleri Ar-Ge bölümleri ile görüşmelerimiz sürdürülmektedir.

2.1.1.3 TTK Armutçuk TİM Havalandırma Projesi

Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesinin (Armutçuk TİM) ocaklarında mevcut havalandırma şebekesinin ve gelecekte hazırlık ve üretim çalışmalarının yapılmasının planlandığı batı panolarının havalandırılmasının Ventsim 3D Maden Havalandırma Simülasyon Yazılımı kullanarak modellenmesinin yapılması için Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi ile 12.01.2023 tarihinde protokol imzalanmıştır. Protokole göre sözleşmenin süresi 3 ay olup; Üniversite süresi içinde çalışmayı tamamlayarak 14.04.2023 tarihinde raporunu Kurumumuza sunmuş olup proje tamamlanmıştır.

2.1.1.4 TTK Armutçuk TİM Lavuarı Etüd ve Revizyonu

Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi ile Kurumumuz arasında 10.07.2023 tarihinde imzalanan protokol kapsamında TTK Armutçuk TİM tüvenan kömürünün PCI (enjeksiyon kömürü) / döküm kumu katkı maddesi kömürü olarak kullanılabilmesi için Armutçuk Lavuarının revizyonuna esas çalışmaların yapılması amaçlanmaktadır. Üniversite 20.09.2023 tarihinde I. Ara Raporunu, 19.12.2023 tarihinde Final Raporunu Kurumumuza sunmuş olup proje tamamlanmıştır.

2.1.2 Arama İhrazat Projesi:

Kurumumuz Armutçuk, Kozlu, Üzülmöz, Karadon ve Amasra Müesseselerinde yapılan taşkömürü üretiminin idamesini sağlamaya yönelik önemli kuyu, galeri ve tesis yatırımlarını içeren ve yıllık dilimler halinde uygulanan Arama İhrazat Projesi kapsamında 2.619 metre galeri ilerlemesi ile 3.750 metre sondaj işi planlanmıştır.

2023 yılı yatırım programında 71.637.000 TL revize ödenek ile yer alan söz konusu projede, yılsonu itibarıyla; 590,00 metre galeri ilerlemesi işi için, 32.170.011,82 TL fiziki, 32.343.436,26 TL nakit harcama yapılmıştır. Armutçuk TİM I. ve II. Bloktaki kömürlerin doğrultu, eğim yönündeki uzanımlarının ve deniz altı vaziyetinin ortaya çıkartılmasına yönelik MTA tarafından yapılan 5 Adet 3.750 metre sondaj işi için 28.777.350 TL fiziki ve nakit harcama yapılmıştır. Bu doğrultuda Arama İhrazat Projesinde toplam 60.947.361,82 TL fiziki, 61.120.786,26 TL nakdi harcama yapılmış olup % 75,55'lik fiziki ve % 73,09'luk nakdi gerçekleştirme sağlanmıştır.

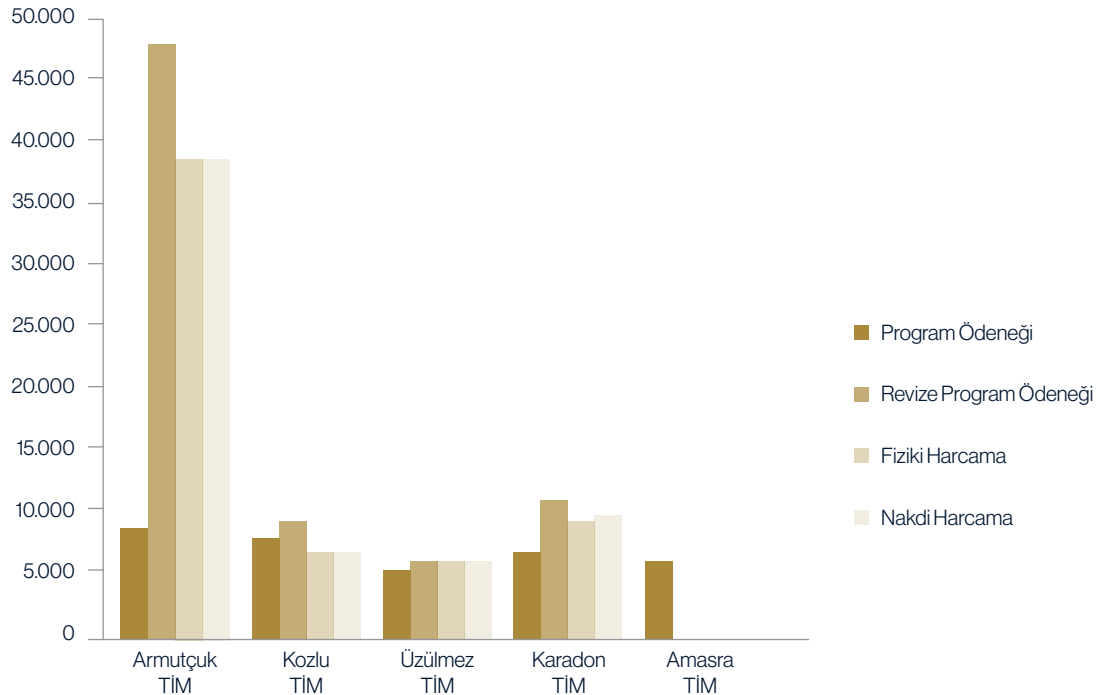
Arama İhrazat Projesinin fiziki ve nakit harcamalarının Müesseseler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

(Bin TL)

Müesseseler	İlk Program		Revize Program		Fiziki Harcama	Nakit Harcama	Galeri İlerlemesi (m)
	Program Ödeneği	Galeri (m)	Program Ödeneği	Program Galerisi (m)			
Armutçuk	8.793	500	46.834	500	38.273	38.273	110
Kozlu	6.500	720	8.531	720	7.171	7.171	100
Üzülmöz	5.000	400	6.000	400	6.000	6.000	199
Karadon	7.447	749	10.271	749	9.503	9.676	181
Amasra	7.000	250	1	250	0	0	0
Toplam	34.740	2.619	71.637	2.619	60.947	61.121	590

Tablo 5: Konsolide Arama İhrazat Projesi (Yatırım) Tablosu (Bin TL)

ARAMA İHRAZAT PROJESİ



Şekil 7: Arama İhrazat Projesi

2.1.3 Muhtelif İşler Projesi

Yeraltı hazırlık ve üretim ile yerüstü yardımcı hizmet faaliyetlerimizin devamını sağlayan iş yerlerimizdeki mevcut ekonomik ömrünü doldurmuş makine ve teçhizatın yenilenmesine yönelik olarak yıllık dilimler halinde yürütülen projeye, 2023 yılı yatırım programında toplam 181.134.000 TL revize ödenek tahsis edilmiştir. Yılsonu itibarıyla, 152.612.673,48 TL fiziki ve 146.962.182,48 TL nakit harcama yapılan projede; % 84,25'lık fiziki ve % 81,13'lük nakit gerçekleştirme sağlanmıştır.

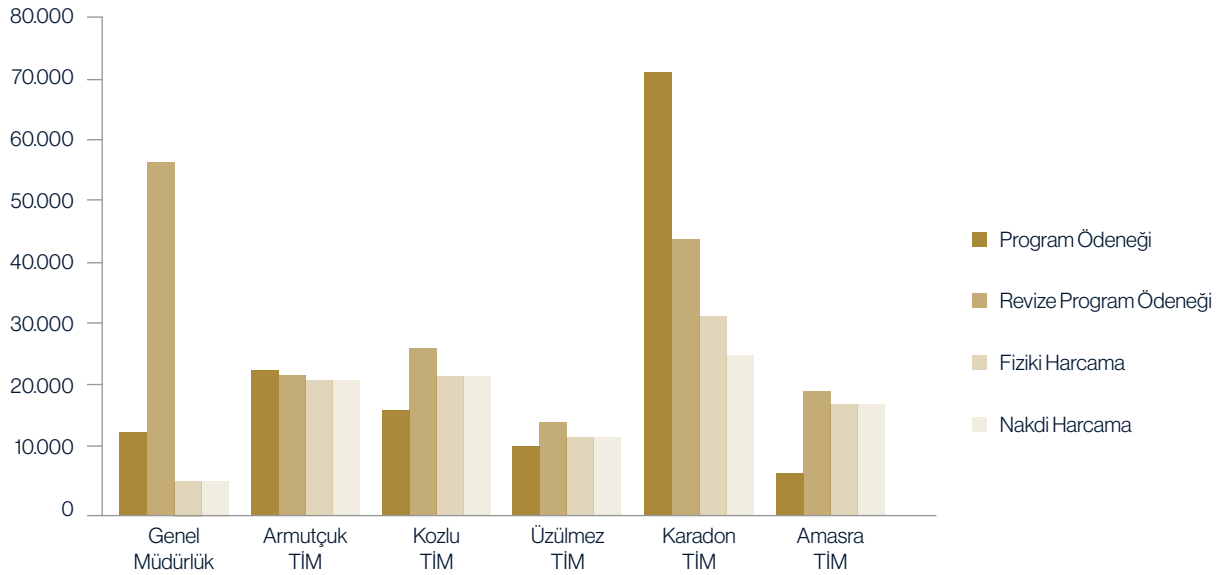
Muhtelif İşler Projesinin fiziki ve nakit harcamalarının Genel Müdürlük ve Müesseseler itibarıyla dağılımı aşağıda görüldüğü şekilde gerçekleşmiştir.

(Bin TL)

Müesseseler	Program Ödeneği	Revize Ödeneği	Fiziki Harcama	Nakit Harcama
Genel Müdürlük	11.935	55.143	47.177	47.177
Armutçuk TİM	23.180	22.507	22.007	22.007
Kozlu TİM	17.359	27.200	23.474	23.474
Üzülmaz TİM	9.928	13.188	11.593	11.593
Karadon TİM	73.938	43.971	30.749	25.098
Amasra TİM	6.570	19.125	17.613	17.613
Toplam	142.910	181.134	152.613	146.962

Tablo 6: Konsolide Muhtelif İşler Projesi (Yatırım) Tablosu (Bin TL)

MUHTELİF İŞLER PROJESİ



Şekil 8: Muhtelif İşleri Projesi

2.1.4 Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi

Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi kapsamındaki işlerin 2023 yılı revize ödenekleri ile fiziki ve nakit harcamaları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

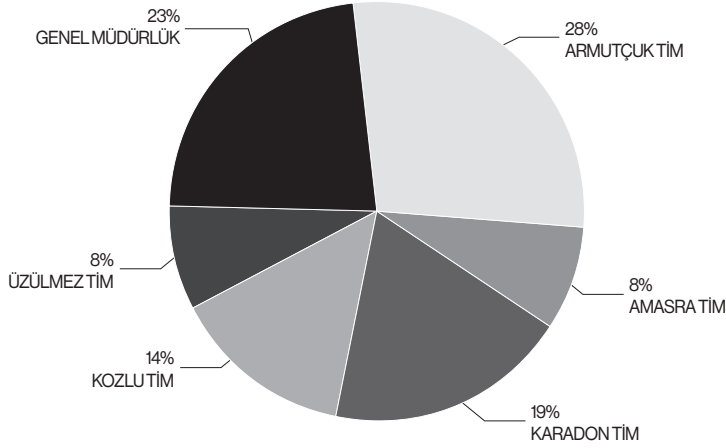
(Bin TL)

Müesseseler	Program Ödeneği	Revize Ödeneği	Fiziki Harcama	Nakit Harcama
Üzülmaz Lojman ve İş Yerleri Doğalgaz Dönüşümü	687	800	691	691
Çatalağzı Lavvauarı Stok Sahası Betonlama	4.663	1		
Kilimli İşlet. Müd. İşçi Banyosu Su Arıtma Tesisi	2.000	150		
Toplam	7.350	951	691	691

Tablo 7: Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi(Yatırım) Tablosu (Bin TL)

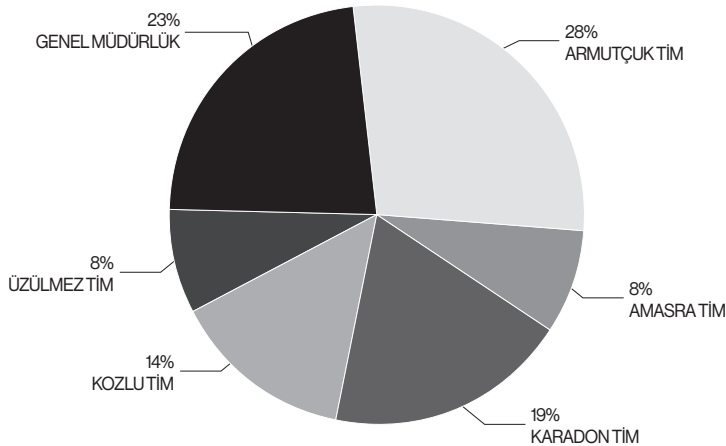
Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi için 2023 Yılı Yatırım Programında 951.000 TL revize ödeneğe karşılık, 690.887,70 TL fiziki ve nakit harcama yapılarak % 72,65'lik fiziki ve nakit gerçekleşme sağlanmıştır.

FİZİKİ YATIRIM



Şekil 9: Fiziki Yatırım (Bin TL)

NAKDİ YATIRIM



Şekil 10: Nakdi Yatırım (Bin TL)

2.2 KURUMUMUZ 2023 YILI YATIRIM PROGRAMININ DÜŞÜK GERÇEKLEŞMESİNİN BAŞLICA NEDENLERİ

Kurumumuz 2023 Yılı Yatırım Programı 15.01.2023 tarih ve 32074 sayılı Resmi Gazete 1. Mükerrerde yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve 1 adet etüd-proje, 3 adeti yeni proje olmak üzere toplam 4 adet projeden oluşmuştur.

2023 Yılı Yatırım Programı Yönetim Kurulu'nun 24/01/2023 tarih ve 40 sayılı kararıyla kabul edilerek Cumhurbaşkanlığı'nın 6703 sayılı kararı ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın yetkilendirmesi ile TTK Yatırım Programı Hazırlama, Uygulama, Koordinasyon ve İzleme Yönergesi çerçevesince yürütülmüştür.

2023 Yılı Yatırım Programındaki toplu proje niteliğinde olanların, proje parametreleri değiştirilmemesi kaydıyla, alt proje parametrelerindeki her türlü değişiklik ile mevcuda ilave ve çıkarma revizelerinin yapılması Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 2023 Yılı Yatırım Programı İşlemleri konulu 23.01.2023 tarih ve 168161 sayılı yazısıyla; 6703 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı'nın 2'nci madde 2'nci fıkrası kapsamında, Bakanlık Makamına verilen yetkilerin 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında, bağlı ilgili ve ilişkili kuruluşlarda, söz konusu kuruluşun en yüksek seviyedeki karar organına devredilmiştir. Bu çerçevede yıl içinde ihtiyaç duyulan 6 adet revize işlemi Yönetim Kurulu'na onaylanmıştır.

Ayrıca, 2023 Yılı Yatırım Programında yer alan ana projeler ile projelerin alt kalemlerinin yılsonu beklenen nihai harcama rakamları belirlenmiş, tahsis edilen ödeneğin yetersiz olduğu görülmüştür. Bunun üzerine, 26.10.2023 tarihinde 68.089.000 TL'lik ek ödenek talebinde bulunulmuş, ek ödenek talebimiz 25.12.2023 tarihinde uygun görülerek Cumhurbaşkanlığı tarafından onaylanmıştır.

Ek ödeneğin projelere dağılımı:

Arama İhzarat Projesinde:

Armutçuk I. ve II. Blok Rezerv Geliştirme Sondajları işine 26.497.000 TL,

Kozlu -560 Kat Hazırlığı işinde 7.000.000,00 TL,

Karadon Gelik -460 Kat Hazırlığı işinde 1.100.000,00 TL,

Karadon Gelik -540 Kat Hazırlığı işinde 1.050.000,00 TL,

olmak üzere projelere toplam 35.647.000 TL.

Muhtelif İşler Projesinde:

Amasra Ana Nefeslik Ana Aspiratör Modernizasyonu işinde 10.836.000 TL,

Genel Müdürlük Yurtdışı Makine Demirbaşları işinde 11.891.000 TL,

Genel Müdürlük Bilgisayar Sistemleri Projesi işinde 9.175.000 TL,

olmak üzere projelere toplam 32.442.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yıl içinde yapılan tüm revizeler sonucu oluşan ödenek değişiklikleri, Yönetim Kurulu'nun 11.01.2024 tarih ve 06 sayılı kararı ile kabul edilmiş olup projeler bazında ilk onaylı program ile son revize program ve nakdi ve fiziki gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda verilmiştir. 2023 Yılı Yatırım Programında, 215.800.923,00 TL fiziki yatırım, 210.323.856,44 TL nakit yatırım yapılarak; % 83,61'lik fiziki ve % 81,49' luk nakit gerçekleştirme sağlanmıştır.

Bu nedenle imzalanan sözleşme gereği verilecek toplam hakediş tutarı 37.334.000 TL olarak öngörülmesine karşın 28.777.350 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yine Kurumumuzun 258.089 Bin TL'lik Yatırım Programında, toplu proje olarak yer alan ve toplam yatırımın %70,18'lik kısmını oluşturan Muhtelif İşler Projesinde % 84,25'lik fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

Proje kapsamında teçhizat temini ile ilgili olarak yurtiçinden temin edilenler yıl içinde alınmış ancak yurt dışı teminler ise her yıl olduğu gibi bir sonraki yıla sarkmıştır. Bu projedeki gerçekleşmenin düşük olmasının nedeni de genellikle yurtdışı kaynaklı özellikle İş güvenliği İyileştirme Teçhizatı ile Yurtdışı Makine Demirbaşları projelerinden kaynaklanmaktadır. Yeraltı koşullarında kullanılacak özellikle Alsiz teçhizatın genel olarak yurtdışı ithal malzeme olmasından kaynaklanan teslim sürelerinin sözleşme bağlanma işlemlerinden sonra en az 6-9 ay gibi bir süre olması ve ihaleleri kazanan firmaların işe başlamada geç kalmaları ile verdikleri termine bağlı kalmamalarıdır.

Proje kapsamındaki Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi Gelik 75. Yıl Cumhuriyet Kuyusu Modernizasyonu, Ana Aspiratörlerin Rehabilitasyonu, Geniş Çaplı Sondaj Makinası ve Shearer (Kesici Kafa ve Yürüyüş Takımı) işlerinin ihale hazırlık çalışmaları devam ettiğinden herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Taşkömürü Havzasının iyileştirilmesi ve modernizasyonu amacıyla; uygulamaya dönük projelerimizin öncelikle etütlerinin ele alınmasını teminen yatırım programlarımızda öngörülen Muhtelif Etütler Projesi kapsamında 2023 yılında 4.367.000 TL revize ödeneğe karşılık % 35,49'luk gerçekleştirme ile 1.550.000 TL harcanmıştır. Proje kapsamında 2.066.000 TL ödenekle yer alan Kok Tesisi Fizibilite Etüdü işi ile ilgili çalışmalar devam ettiğinden harcama olmamıştır.

İnşaat ve büyük onarım projelerimizin yürütüldüğü ve 2023 yılı revize programın % 0,37'si olan Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesinde %72,65'lik bir gerçekleştirme sağlanmıştır. Projenin alt kalem işlerinden Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi Çatalağzı Lavvarı Stok Sahası Betonlama ile Kilimli İşletmesi İşçi Banyosu Su Arıtma Tesisinde harcama olmamıştır.

2023 YILI ARMUTÇUK TİM YATIRIM PROGRAMI (TL)																
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM				PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ							
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)		NAKDİ YATIRIM		
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%
ARAMA İHARAT	0	8.793.000	500	0	0	46.834.000	500	0	0,00	38.273.390,61	81,72	110,00	0,00	0,00	38.273.390,61	81,72
Armutçuk I.ve II.Blok Kat Hazırığı		5.868.000	500			9.500.000	500			9.496.040,61	99,96	110,00			9.496.040,61	99,96
Armutçuk I.ve II.Blok Rezerv Geliştirme Sondajları		2.925.000				37.334.000				28.777.350,00	77,08	0,00			28.777.350,00	77,08
MUHTELİF İŞLER	0	23180.000			0	22.507.000			0,00	22.007.427,53	97,78			0,00	22.007.427,53	97,78
Armutçuk İşgüvenliği İyileştirme Teçh.		6.496.000				9116.000				9116.000,00	100,00				9116.000,00	100
Armutçuk Yurtiçi Makine Demirbaşları		2.270.000				1.389.000				1.012.470,53	72,89				1.012.470,53	72,89
Armutçuk Yurtdışı Makine Demirbaşları		3.728.000				3.928.000				3.868.857,00	98,49				3.868.857,00	98,49
Armutçuk Maden Mak.Fab. İmalî Dem.		10.380.000				7.965.000				7.901.500,00	99,20				7.901.500,00	99,20
Armutçuk Boru İhtiyacı		306.000				109.000				108.600,00	99,63				108.600,00	99,63
TOPLAM	0	31.973.000	500	0	0	69.341.000	500	0	0,00	60.280.818,14	86,93	110,00	0	0,00	60.280.818,14	86,93

Tablo 8: Armutçuk TİM Yatırım Tablosu

2023 YILI AMASRA TİM YATIRIM PROGRAMI (TL)															
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM				PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ						
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZEİŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM		İŞ MİKTARI (Metre)		NAKDİ YATIRIM		%
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam
ARAMA İHARAT		7000.000	250	0		1000	250	0		0,00	0,00	0	0	0,00	0,00
Amasra -250/-350 Kat Hazırlığı		7000.000	250	0		1000	250	0		0,00	0,00	0	0		0,00
MUHTELİF İŞLER	0	6.570.000			0	19125.000			0,00	17.613.297,44	92,10			0,00	17.613.297,44
Amasra İşgüvenliği İyileştirme Teç.		131.000				356.000				226.000,00	63,48				22.007.427,53
Amasra Yurtiçi Makine Demirbaşları		845.000				1.953.000				742.833,22	38,04				9116.000,00
Amasra Yurtdışı Makine Demirbaşları		1.012.000				1.398.000				1.227.386,22	87,80				1.012.470,53
Amasra Maden Mak.Fab. İmalî Demirbaşları		4.482.000				4.482.000				4.482.000,00	100,00				4.482.000,00
Ana Nefeslik Aspiratör Modernizasyonu	0	100.000				10.936.000				10.935.078,00	99,99				10.935.078,00
TOPLAM	0	13.570.000	250	0	0	19126.000	250	0	0,00	17.613.297,44	92,09	0	0	0,00	17.613.297,44

Tablo 9: Amasra TİM Yatırım Tablosu

2023 YILI KOZLU TİM YATIRIM PROGRAMI (TL)																
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM				PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ							
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)		NAKDİ YATIRIM		
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%
ARAMA İH ZARAT	0	6.500.000	720	0	0	8.531000	720	0	0,00	717128313	84,06	110,00	0,00	0,00	717128313	84,06
Kozlu -560 Kat Hazırlığı		500.000	40			7600000	40			6.241,045,14	82,12	90			6.241,045,14	82,12
Kozlu -630 Kat Hazırlığı		6.000.000	680			931000	680			930.237,99	99,92	10			930.237,99	99,92
MUHTELİF İŞLER	0	17359.000			0	27200000			0,00	23473,523,62	86,30			0,00	23473,523,62	86,30
Kozlu Yurtiçi Makine Demirbaşları		1105.000				3832000				2108,742,91	55,03				2108,742,91	55,03
Kozlu Yurtdışı Makine Demirbaşları		6.453.000				10830000				8.851180,71	81,73				8.851180,71	81,73
Kozlu Maden Mak.Fab.İmalatı Demirbaşları		4.956.000				4.956000				4.956.000,00	100,00				4.956.000,00	100,00
Kozlu Boru İhtiyacı		4.845.000				7582000				7.557600,00	99,68				7.557600,00	99,68
TOPLAM	0	23.859.000	720		0	35.731000	720		0,00	30.644.806,75	85,77	100	0	0,00	30.644.806,75	85,77

Tablo 10: Kozlu TİM Yatırım Tablosu

2023 YILI ÜZÜLMEZ TİM YATIRIM PROGRAMI (TL)																
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM				PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ							
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)		NAKDİ YATIRIM		
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%
ARAMA İH ZARAT		5.000.000	400			6.000.000	400		0,00	6.000.000,00	100,00	199	0,00		6.000.000,00	100,00
Üzülm ez Asma Dila ver -320 Kat Hazırlığı		5.000.000	400			6.000.000	400			6.000.000,00	100,00	199			6.000.000,00	100,00
MUHTELİF İŞLER	0	9.928.000			0	13.188.000			0,00	11.592.568,64	87,90			0,00	11.592.568,64	87,90
Üzülm ez İşgüvenliği İyileştirme Teçhizatı		23.000				100.000				99.702,80	99,70				99.702,80	99,70
Üzülm ez Yurtiçi Makine Demirbaşları		3.003.000				5.528.000				3.934.315,84	71,17				3.934.315,84	71,17
Üzülm ez Yurtdışı Makine Demirbaşları		664.000				1.000				0,00	0,00				0,00	0,00
Üzülm ez Maden Mak.Fab. İmalatı Demirbaşları		4.419.000				4.419.000				4.419.000,00	100,00				4.419.000,00	100,00
Üzülm ez Boru İhtiyacı		661.000				1.390.000				1.389.600,00	99,97				1.389.600,00	99,97
Ambulans T-15 (Tıbbi Donanımlı)		1.158.000				1.750.000				1.749.950,00					1.749.950,00	
MADENCİLİK ALTYAPI VE İYİLEŞTİRME		687.000				800.000				690.887,70	86,36				690.887,70	86,36
Üzülm ez Lojman ve İş Yerleri Doğalgaz Dönüşümü		687.000				800.000				690.887,70	86,36				690.887,70	86,36
TOPLAM	0	15.615.000	400		0	19.988.000	400		0,00	18.283.456,34	91,47	199	0,00	0,00	18.283.456,34	91,47

Tablo 11: Üzülm ez TİM Yatırım Tablosu

2023 YILI KARADON TİM YATIRIM PROGRAMI (TL)														
PROJE ADI	İLK PROGRAM			REVİZE PROGRAM			PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ							
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)	REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)	FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)			NAKDİ YATIRIM	
	Dış	Toplam		Dış	Toplam		Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%
ARAMA İHZARAT	0	7.447.000	749	0	10.271.000	749	0	9.502.688,08	92,52	181,00	0,00	0,00	9.676.112,52	94,21
Karadon Kilimli-540 Doğu Kanadı Kat Hazırlığı		547.000	118		1.000	118		0,00	0,00	0,00			0,00	0,00
Karadon Gelik -460 Kat Hazırlığı		2.800.000	240		4.220.000	240		3.695.178,33	87,56	60,50			4.006.505,06	94,94
Kilimli-460 Kat Bağlantı Lağımı		2.300.000	240		2.650.000	240		2.640.631,46	99,65	42,00			2.466.907,99	93,09
Gelik-540 Kat Hazırlığı		1.800.000	151		3.400.000	151		3.166.878,29	93,14	78,50			3.202.699,47	94,20
MUHTELİF İŞLER	0	73.938.000		0	43.971.000		0,00	30.748.731,47	69,93			0,00	25.098.240,47	57,08
İş güvenliği iyileştirme Teçhizatı		303.000			452.000			450.436,06	99,65				450.436,06	99,65
Yurtiçi Makine Demirbaşları		2.618.000			8.495.000			4.060.653,43	47,80				4.060.653,43	47,80
Yurtiçi Makine Demirbaşları		6.453.000			14.955.000			12.710.569,98	84,99				7.060.078,98	47,21
Maden Mak. Fab. İmalî Demirbaşları		24150.000			15.648.000			12.240.000,00	78,22				12.240.000,00	78,22
Boru İhtiyacı		3.244.000			1.288.000			1.287.072,00	99,93				1.287.072,00	99,93
Gelik 75. Yıl Cumhuriyet Kuyusu Modernizasyonu		7.000.000			1.000									
Ana Aspiratörlerin Rehabilitasyonu		7.000.000			3130.000									
Geniş Çaplı Sondaj Makinası		2170.000			1.000									
Şişeler (Kesici Kafave Yürüyüş Takımı)		21.000.000			1.000									
MADENCİLİK ALTYAPIVE İYİLEŞTİRME		6.663.000			151.000			0,00						
Çatalağzı Lavaru Stok Sahası Betonlama		4.663.000			1.000									
Kilimli İşletmesi İç/Banyosu Su Arıtma Tesisi		2.000.000			150.000									
TOPLAM	0	88.048.000	749	0	54.393.000	749	0	40.251.419,55	74,00	181,00	0,00	0,00	34.774.352,99	63,93

Tablo 12: Karadon TİM Yatırım Tablosu

2023 YILI GENEL MÜDÜRLÜK YATIRIM PROGRAMI (TL)																	
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM				PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ								
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)		NAKDİ YATIRIM			
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	
MUHTELİF ETÜDLER	0	5.000.000			0	4.367.000				0,00	1.550.000,00	35,49			0,00	1.550.000,00	35,49
Acil Etüdler		200.000				1000						0,00					0,00
Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı		2.000.000				1.500.000					750000,00	50,00				750000,00	50,00
Kok Tesisi Fizibilite Etüdü		2.500.000				2.066.000											
Armutçuk TIM Havalandırma Projesi		300.000				300.000					300.000,00	100				300.000,00	100
Armutçuk TIM Lavuarı Etüt ve Revizyonu						500.000					500.000,00	100				500.000,00	100
MUHTELİF İŞLER	0	11.935.000			0	55.143.000			0,00	47177124,78	85,55			0,00	47177124,78	85,55	
Genel Müd. Yurtiçi Makine Demirbaşları		6.000.000				24.730.000					18.627.030,96	75,32				18.627.030,96	75,32
Genel Müd. Bilgisayar Sistemleri		5.285.000				16.500.000					16.493.929,66	99,96				16.493.929,66	99,96
Genel Müd. Yurtdışı Makine Demirbaşları		650.000				13.913.000					12.056164,16	86,65				12.056164,16	86,65
TOPLAM	0	16.935.000			0	59.510.000			0,00	48.727124,78	81,88			0,00	48.727124,78	81,88	

Tablo 13: Genel Müdürlük Yatırım Tablosu

TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU 2023 YILI YATIRIM PROGRAMI (TL)																	
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM				PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ								
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)		NAKDİ YATIRIM			
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	
MUHTELİF ETÜDLER	0	5.000.000			0	4.367.000				0,00	1.550.000,00	35,49	0	0	0,00	1.550.000,00	35,49
ARAMA İHZARAT PROJESİ		34.740.000	2.619			71.637.000	2.619			0,00	60.947.361,82	85,08	590,00	0,00	0,00	61.120.786,26	85,32
MUHTELİF İŞLER PROJESİ	0	142.910.000			0	181.134.000				0,00	152.612.673,48	84,25			0,00	146.962.182,48	81,13
MADENCİLİK ALTYAPI VE İYİLEŞTİRME	0	7.350.000			0	951.000				0,00	690.887,70	72,65			0,00	690.887,70	72,65
GENEL TOPLAM	0	190.000.000	2.619	0	0	258.089.000	2.619	0	0	0,00	215.800.923,00	83,61	590,00	0,00	0,00	210.323.856,44	81,49

Tablo 14: 2023 Yılı Konsolide Yatırım Tablosu

TTK KONSOLİDE NAKDİ YATIRIM TABLOSU (TL)							
	ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM	GENEL MÜD.	T.T.K KONSOLİDE
Bu yıla yapılan yatırım	60.280.818,14	17.613.297,44	30.644.806,75	18.283.456,34	40.251.419,55	48.727.124,78	215.800.923,00
Bu yıl açtıkları kredif	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bu yıl yatırım avansı	0,00	0,00	0,00	0,00	1.740.000,00	0,00	1.740.000,00
Bu yıl anbar mev. malz.	39.503,85	0,00	137.905,08	0,00	2.219.541,08	0,00	2.396.950,01
TOPLAM	60.320.321,99	17.613.297,44	30.782.711,83	18.283.456,34	44.210.960,63	48.727.124,78	219.937.873,01
Geçen yıl açtıkları kredif	0,00	0,00	0,00	0,00	5.650.491,00	0,00	5.650.491,00
Geçen yıl yatırım avansı	0,00	0,00	0,00	0,00	1.740.000,00	0,00	1.740.000,00
Geçen yıl anbar mev. malz.	39.503,85	0,00	137.905,08	0,00	2.046.116,64	0,00	2.223.525,57
TOPLAM	39.503,85	0,00	137.905,08	0,00	9.436.607,64	0,00	9.614.016,57
Bu yıl yapı Nakdi Yat. Harc.	60.280.818,14	17.613.297,44	30.644.806,75	18.283.456,34	34.774.352,99	48.727.124,78	210.323.856,44
YATIRIM PROJELERİNE GÖRE							
Arama ve İhzarat Pr.	38.273.390,61	0,00	7.171.283,13	6.000.000,00	9.676.112,52	0,00	61.120.786,26
Muhtelif İşler	22.007.427,53	17.613.297,44	23.473.523,62	12.283.456,34	25.098.240,47	47.177.124,78	147.653.070,18
Muhtelif Etüdler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.550.000,00	1.550.000,00
Madencilik Altyapı ve İyileştirme	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	60.280.818,14	17.613.297,44	30.644.806,75	18.283.456,34	34.774.352,99	48.727.124,78	210.323.856,44
YATIRIM HARCAMA ŞEKLİNE GÖRE							
İç Harcama	60.280.818,14	17.613.297,44	30.644.806,75	18.283.456,34	34.774.352,99	48.727.124,78	210.323.856,44
TOPLAM	60.280.818,14	17.613.297,44	30.644.806,75	18.283.456,34	34.774.352,99	48.727.124,78	210.323.856,44
TOPLAM	60.280.818,14	17.613.297,44	30.644.806,75	18.283.456,34	34.774.352,99	48.727.124,78	210.323.856,44

Tablo 15: 2023 Yılı Konsolide Nakdi Yatırım Tablosu

Bölüm-3

2023 Yılı

Faaliyetleri

3.1 KURUMUMUZUN REZERV DURUMU

3.2 TAŞTA ve KÖMÜRDE YAPILAN İLERLEMELER

3.3 TAŞKÖMÜRÜ ÜRETİMİ

3.3.1 Tüvenan Kömür Üretimi

3.3.2 Satılabilir Kömür Üretimi

3.4 2023 YILI ÜRETİM PANOLARI

3.4.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde

3.4.2 Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde

3.4.3 Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde

3.4.4 Üzülmaz Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde

3.4.5 Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde

3.4.6 TTK Genel Müdürlüğünde

3.5 İŞÇİLİK RANDIMANLARI

3.6 MADEN MAKİNALARI ÜRETİM FAALİYETLERİ

3.7 İŞ KAZALARI

3.8 KURUMA AÇILAN DAVALAR

3.9 KALİTE BELGELERİ

3.10 STRATEJİK PLAN

3.11 EĞİTİM

3.12 İÇ DENETİM ve İÇ KONTROL

3.12.1 İç Denetim

3.12.2 İç Kontrol

3.13 RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ





03

Depremde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza
Allah'tan rahmet, yakınlarına başsağlığı dileriz.

Türkiye Taşkömürü Kurumu

2023 Yılı Faaliyetleri

Bu bölümde 2023 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olan rezerv durumu, taşta sürülen galeri ilerlemeler, taşkömür üretimleri (tüvenan/satılabilir), üretim panoları durumu, işçilik randımanları, iş kazaları vb. Kurumumuzun faaliyetlerini içeren bilgiler yer almaktadır.

3.1 KURUMUMUZUN REZERV DURUMU

Kurumumuzun taşkömürü havzasında 2023 yılı itibarıyla 7.792.955 ton hazır, 326.235.078 ton görünür, 250.540.144 ton muhtemel, 227.514.496 ton mümkün rezervi olmak üzere 812.082.673 ton toplam rezervi bulunmaktadır. Müesseseler bazında rezervleri, kömürlerin koklaşma özelliği ve kimyasal özellikleri Tablo 19'da ve Tablo 20'de verilmiştir.

3.2 TAŞTA ve KÖMÜRDE YAPILAN İLERLEMELER

Kurumumuzda 2.619 metresi kredili galeri olmak üzere toplam 4.489 metre galeri sürülmesi programlanmış olup 590 metresi kredili galeri olmak üzere toplamda 1.925 metre galeri sürülmüştür. Kredili galeri ilerlemesinde programa göre %23 oranında gerçekleşme sağlanırken toplam galeri ilerlemesinde programa göre %43 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Galeri ilerlemelerindeki düşük gerçekleştirmelerin en önemli nedeni kredili hazırlık işçiliklerindeki yaşanan emeklilikler, Kurumumuz litolojisine uygun nitelikte galeri açma makinalarının bulunmaması/ temin edilmesi planlanan makinaların ise deneme çalışmalarının başarısız olması, mevcut durumda müesseselerde kullanılan delici ve yükleyicilerin sık sık arıza yapması ve ayrıca Kahramanmaraş merkezli deprem sonrası ekiplerin arama kurtarma faaliyetlerine katılması olmuştur. Ancak kurumda galeri ilerlemelerinde istenilen performansın sağlanabilmesine yönelik elektro hidrolik delici yükleyici makinaların yenilenmesi planlanmış ve 2024 yılı yatırım programında yer almıştır. Ayrıca Kurumumuz galeri ilerlemelerinde kullanılmak üzere tamamen yerli üretime dönük Maden Makinaları Fabrikasında Elektro-Hidrolik Yükleyici üretebilmek için, Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi ile Kurumumuz arasında 03.01.2022 tarihinde protokol imzalanmıştır. Üniversiteden Protokol kapsamında yükleyicinin Tasarımı ve Prototip İmalatı Projesi ile ilgili teknik ve akademik destek alınmakta olup bu kapsamda; Üniversite tüm müesseseleri ziyaret ederek ihtiyaçları yerinde tespit etmiş ve imalata yönelik tüm hazırlıklar tamamlanmıştır. 2024 yılında prototip imalatına başlanması ve tüm sertifikasyon süreçlerinin tamamlanması planlanmaktadır. Proje uygulamasının başarılı olması halinde Kurumun ihtiyaçları kendi üretimimizle karşılanabilir hale gelecektir.

Taşta ve kömürde yapılan ilerleme çalışmaları Tablo 21'de verilmiştir.

3.3 TAŞKÖMÜRÜ ÜRETİMİ

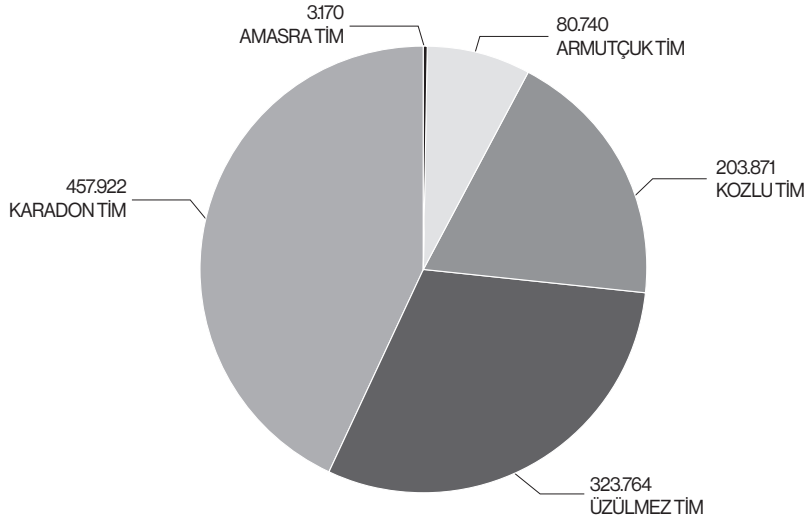
Bu kısımda tüvenan ve satılabilir kömür üretimleri miktarları yer almaktadır.

3.3.1 Tüvenan Kömür Üretimi

Kurumumuzda 2023 yılında 1.398.480 ton tüvenan üretim programlanmış olup ortalama 17 uzun-göçertmeli ayak, 4 yarı mekanize ayak olmak üzere toplam 21 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüş ve 1.069.467 ton tüvenan üretim gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen tüvenan kömür üretimleri müesseseler itibarıyla, bir önceki yıl gerçekleşme değerleri, bu yıl program ve gerçekleşme değerleri karşılaştırmalı olarak Tablo 22'de verilmektedir. Yandaki şekilde de müesseseler itibarıyla yüzdelik dağılımı gösterilmiştir.

TÜVENAN ÜRETİM



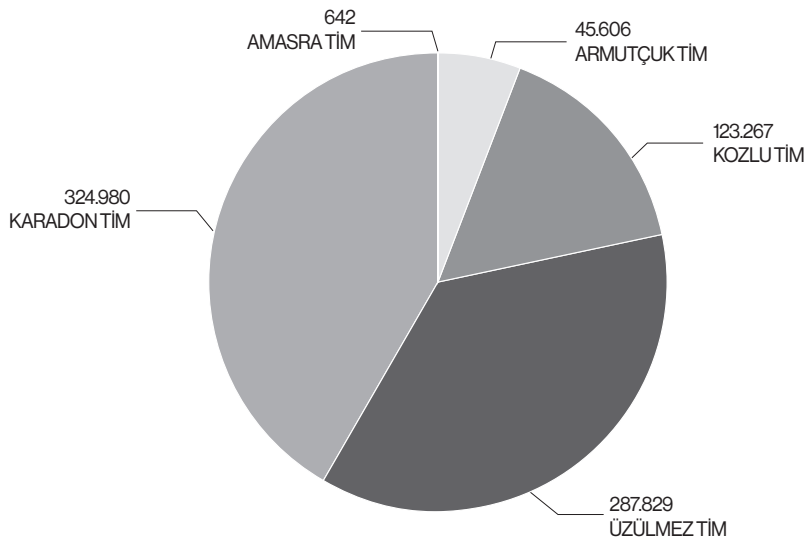
Şekil 11: Müesseseler İtibarıyla Tüvenan Kömür Üretimi (Ton)

3.3.2 Satılabilir Kömür Üretimi

Kurumumuz 2023 yılında 1.034.824 ton satılabilir kömür üretimi programlanmış olup 782.324 ton gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen satılabilir kömür üretimleri müesseseler itibarıyla, bir önceki yıl gerçekleşme değerleri, bu yıl program ve gerçekleşme değerleri karşılaştırmalı olarak Tablo 22'de verilmektedir. Aşağıdaki şekilde de Müesseseler itibarıyla yüzdelik dağılımı gösterilmiştir.

SATILABİLİR ÜRETİM



Şekil 12: Müesseseler İtibarıyla Satılabilir Kömür Üretimi (Ton)

3.4 2023 YILI ÜRETİM PANOLARI

3.4.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde;

Armutçuk İşletme Müdürlüğünde 2023 yılında ortalama 2 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak -411/-446 316-A Pano Büyük Damar ayakta üretim yapmıştır.
2. Ocak -490/-565 114 Pano Büyük Damar ayak,
-490/-595 114-A Pano Büyük Damar ayakta üretim yapmıştır.
3. Ocak -400/-430 219 Pano Büyük Damar ayakta üretim yapmıştır.

Ortalama çalışma oranı % 30, ortalama damar kalınlığı 2,72 m olmuştur. Üretilen kömür bakir panolardan elde edilmiştir.

3.4.2 Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde;

14 Ekim 2022 tarihinde gerçekleşen elim kaza sonucunda müessese üretim faaliyetlerine ara vermiş olup hazırlık faaliyetleri devam etmektedir.

3.4.3 Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde;

İhsaniye – İncirharmanı İşletme Müdürlüğünde 2023 yılında ortalama 4 ayakta faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak -415/-425 22930 Çay V 2.Pano ayakta üretim yapmıştır.
2. Ocak -480/-500 111056490 Çay V ayakta üretim yapmıştır.
3. Ocak -490/-560 221009/111056355 Büyük D.B.(Esnek Yarı Mekanize) ayakta üretim yapmıştır.
5. Ocak -560/-630 111056359/111063409 Çay D. ayakta üretim yapmıştır.

Ortalama çalışma oranı % 25, ortalama damar kalınlığı 2,78 m. olmuştur. Üretim bakir panolardan sağlanmıştır.

3.4.4 Üzülmüş Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde;

Asma- Dilaver İşletme Müdürlüğünde 2023 yılında ortalama 3 ayakta faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak -163/-205 33606 Taban Acılık Batı (Yarı Mekanize) ayakta üretim yapmıştır.
2. Ocak -45/-120 33138 Nasifoğlu Kuzey Batı (Esnek Yarı Mekanize) ayakta üretim yapmıştır.
3. Ocak -273/-283 33405 Çay Doğu Tb.(Yarı Mekanize Kirişli) ayak,
-287/-290 33405 Çay Doğu Yarı Mekanize ayak
-276/-279 33405 Çay Doğu Yarı Mekanize(Kirişli) ayakta üretim yapmıştır.

Müessesede çalışma oranı % 81, ortalama damar kalınlığı 3 m olmuştur. Üretim bakir panolardan sağlanmıştır.

3.4.5 Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde;

Gelik İşletme Müdürlüğünde, üretim faaliyetleri 2023 yılında ortalama 5 ayakta faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak -250/-350 41407 Acılık Doğu Ayak ayakta üretim yapmıştır.
2. Ocak -254/-353 41406 Acılık Doğu ayak,
-253/-353 41406 Sulu Doğu ayakta üretim yapmıştır.
3. Ocak -252/-351 41405 Sulu Doğu ayak,
-255/-351 41415 Kurul Doğu ayak,
-355/-448 41506 Gökcan Batı ayakta üretim yapmıştır.

Kilimli İşletme Müdürlüğünde 2023 yılında ortalama 6 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak -260/-360 42419 Orta Akdağ Doğu ayak,
-360/-460 51516 Çay Batı ayakta üretim yapmıştır.
2. Ocak -260/-360 42456 Akalın Doğu ayak,
-360/-460 42506 Orta Akdağ Doğu ayakta üretim yapmıştır.
3. Ocak -330/-360 51108 Tavan Acılık Batı ayak,
-360/-460 51516 Sulu Batı ayak,
-360/-460 51516 Tavan Acılık Batı ayakta üretim yapmıştır.
4. Ocak -360/-460 51508 Kurul Batı ayakta üretim yapmıştır.

Karadon Müessese Müdürlüğünde ortalama çalışma oranı % 16, ortalama damar kalınlığı 2,50 m olmuştur. Üretim bakir damarlarda sürdürülmüştür.

3.4.6 TTK Genel Müdürlüğünde

Kurumumuzda 2023 Yılında ortalama 17 uzun-göçertmeli ayak, 4 yarı mekanize ayak olmak üzere 21 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

Müesseselerimize bağlı üretim merkezlerinde, ortalama üretim ağırlıklı derinlik kotu -366 m, yatım 25° olmuştur.

Toplam ayak boyu ortalama 2.368 m, yarı mekanize sistemle çalışan ayak boyu ortalama 380 m'dir. Ortalama çalışma oranı % 28, ortalama damar kalınlığı 2.78 m olmuştur.

3.5 İŞÇİLİK RANDIMANLARI

Kurum genelinde pano ayak üretim işçiliği tüvenan randımanın 3.133 kg/yevmiye, satılabilir pano ayak üretim randımanın 2.292 kg/ yevmiye, satılabilir içeri randımanın 735 kg/yevmiye ve satılabilir genel randımanın da 576 kg/ yevmiye olarak gerçekleşmiştir. İşçilik randımanları ilgili detaylı bilgi Tablo 23'de verilmektedir.

3.6 MADEN MAKİNALARI ÜRETİM FAALİYETLERİ

Kurumumuzun Maden Makinası Fabrikası İşletme Müdürlüğünde; üretimde kullanılan teçhizatın yerleştirilmesi özellikle yedek parça ve tamirat konularında Kurumun kendi kendine yetebilmesi doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir.

Maden Makinası Fabrikasında; 26.287.686,76 TL bakım-onarım ve sipariş geliri, 34.152.500,00 TL demirbaş satış geliri, 100.401.253, 88 TL yedek malzeme satış geliri ile birlikte toplam 162.363.586,52 TL gelir elde edilmiştir. Ayrıca Kurum dışına 712.856,00 TL tutarında mal ve hizmet satışı olup konu ile ilgili detaylı bilgi Tablo 16'da verilmiştir.

Sıra	SATIŞ YAPILAN KURUM	YAPILAN İŞ	TUTARI (TL)
1	TKİ	Mifare Kart Okuyucu ve Ünitesi	625.300,00
2	Gerçek ve Tüzel Kişiler	Test ve Tamir İşleri	87.556,00
TOPLAM			712.856,00

Tablo 16: Kurum Dışına Yapılan İşler

Maden Makinası Fabrikasında sadece demirbaş makina üretimi ile ülkemiz ekonomisine 61.752.889,05₺ (1.893.098,99 €) katma değer sağlanmış olup Tablo 24'de fabrikada üretilen demirbaş makinalardan sadece 14 kalemin yurt dışı muadili makina ile fiyat kıyaslaması verilmektedir.

2023 yılında “Muhtemel Patlayıcı Ortamda Kullanılan Teçhizat ve Koruyucu Sistemler İle İlgili Yönetmelik (2014/34/AB)” gereği ATEX belgelendirme sürecine öncesi 37kW ve 45kW elektrik motoru tasarımları tamamlanarak fabrikamızca prototip imalatına başlanmıştır. Prototip imalatı süreci sonrası 2024 yılı içerisinde belgelendirme faaliyetleri için TSE Direktifler Müdürlüğüne başvuruları planlanmaktadır. 2022 yılında başvurusunu gerçekleştirdiğimiz Start- Stop Anahtarı ve 18.5 kW Elektrik Motoru (Yeni Tip) ürünlerimizin TSE tarafından test süreci tamamlanmış olup belgelendirme aşamasındadır.

ATEX Sertifikalı Ürünlerimiz Tablo 25’de verilmiştir.

3.7 İŞ KAZALARI

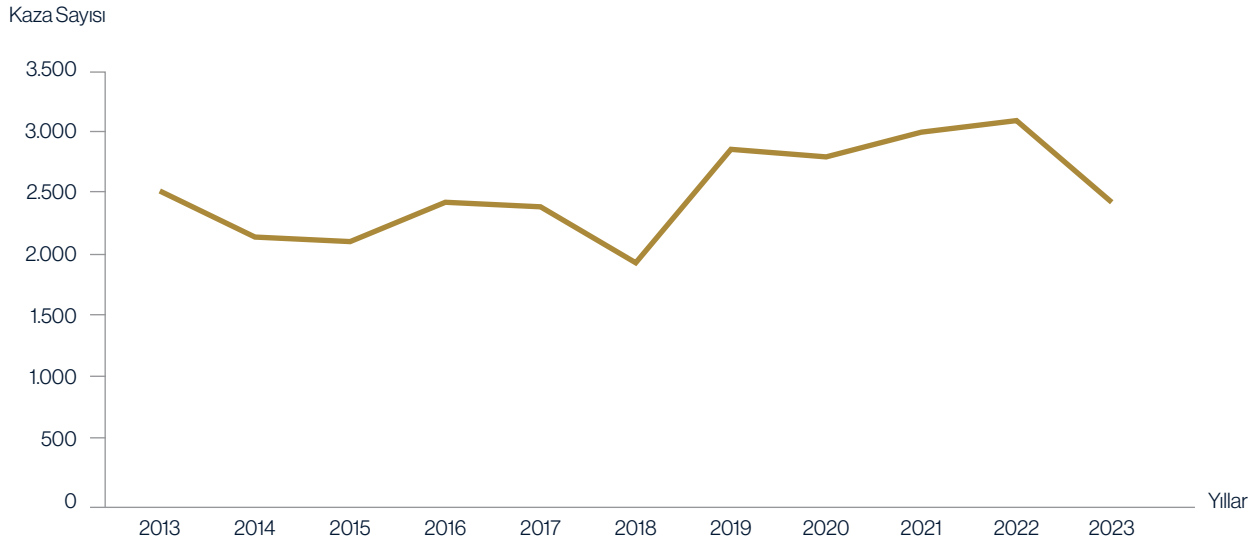
Kurumumuz İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Dairesi Başkanlığı eliyle, kanun ve yönetmelikler çerçevesinde üretimin daha güvenli yapılması amacına yönelik Kurum yeraltı ve yerüstü iş yerlerinde İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitimi ile ilgili denetim, gözetim ve eğitim görevlerini yürütmekte olup dünya madencilik teknolojisindeki iş güvenliği ve eğitime ilişkin gelişmeleri izleyerek bunların uygulanması için gerekli çalışmaları yapar.

Kurumumuz, 2011 yılında Uluslararası Sosyal Güvenlik Birliği Madencilik Bölümüne (Almanya -ISSA MINING) üye olmuştur. TTK ve ISSA Mining arasında iş kazalarını en aza indirilmesi amacı ile 16.04.2012 tarihinde “Taşkömürü Madenlerinin İş Güvenliğinin ve Ekonomisinin Geliştirilmesi” konulu teknik işbirliği anlaşması imzalanmıştır.

Zonguldak Taşkömürü Havzasındaki jeolojik formasyonlardaki kırılmalar nedeniyle insan gücü emeğine yoğun ihtiyaç duyulduğundan kaza sayısı ve frekansı mekanize çalışan ülkelere göre yüksektir. Bununla birlikte 1980’li yıllarda 8500 civarında olan iş kazası sayısı ve yaralı sayısı 2023 yılında 2.373 yaralanma kazası ile sonuçlanmıştır.

Şekil 13’te 2014 ve 2023 yılları arasındaki kaza adedinin grafiğini göstermekte, Tablo 26’da ise Kurumumuzun 2023 yılına ait kaza istatistikleri verilmektedir.

2013-2023 YILLARI ARASI KAZA ADEDİ



Şekil 13: 2013-2024 Yılları Arası Kaza Adedi

3.8 KURUMA AÇILAN DAVALAR

2022 yılından devreden 2.080 adet dava ile birlikte 2023 yılında 786 adet yeni dava açılmış, bunların 941 adedi sonuçlanmış ve 2024 yılına 1.710 dava devretmiştir.

Kurumumuz lehine ve aleyhine açılan davaların adet ve tutarları Tablo 27'de verilmiştir. Kurumumuz yöneticilerinin hakkında, Hukuk Müşavirliğimizin takibinde olan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

3.9 KALİTE BELGELERİ

Kurumumuz 2019-2023 Stratejik Planında yer verilen ISO belgelerinin alınma ve belge yenileme çalışmaları devam etmektedir.

TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi kapsamının tüm müessese müdürlükleri ve Maden Makinaları Fabrika İşletme Müdürlüğünü de içerecek şekilde belge yenileme tetkikleri TSE uzmanlarınca yapılmış olup TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemimizin yenilenmesi başarıyla sonuçlanmıştır. Aynı zamanda TS ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesinin yenileme tetkiki de yapılmış ve başarılı bir şekilde sonuçlanmıştır.

TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi çalışmaları kapsamında TSE uzmanları tarafından 2. Gözetim Tetkikleri yapılmış olup mevcut belgemizin geçerliliğinin devamı doğrultusunda karar alınmıştır.

Kurumumuzda bugüne kadar alınan Yönetim Sistem Belgeleri Tablo 28'de sunulmuştur.

3.10 STRATEJİK PLAN

Cumhurbaşkanlığınca açıklanan 100 Günlük İcraat Hedefleri kapsamında; Bakanlıklar ile Bağlı, İlgili ve İlişkili kuruluşlarının Stratejik Planlarını, 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde hazırlayarak 15.11.2018 tarihine kadar değerlendirilmek üzere Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmesi gerektiği bildirilmiştir.

Kurumumuz bu kapsamda mevcut hazırlıklarını ve yapıma aşamasındaki çalışmalarını 2018 yılı içinde tamamlamış, Stratejik Planını istenilen sürede hazır hale getirilmiştir. Taslak Stratejik Plan 14.11.2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığına gönderilmek üzere ETKB'ye iletilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca, Kurumumuz 2019-2023 Stratejik Planı ile ilgili gerekli incelemeler tamamlanmış, stratejik planımız uygun bulunmuş ve 23.07.2019 tarihinde onaylandığı Kurumumuza bildirilmiştir. Kurumumuzun 2019-2023 Stratejik Planı, 2020/1 sayılı Bakanlık Genelgesiyle uygulamaya girmiştir.

2023 Yılı Performans İzleme ve Değerlendirme Raporu ile ilgili çalışmalar 2024 yılı Ocak-Mart aylarında, ilgili ve sorumlu birimlerle koordinasyon sağlanarak, rapora son şekli verilmiş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

2019-2023 Stratejik Plan Döneminin tamamlanacak olması nedeniyle Bakanlığımız 26.04.2022 tarihli 2022/7 sayılı Genelgesi, Kurumumuzun 29.04.2022 tarih ve 759 sayılı Genelgesiyle 2024- 2028 dönemi Stratejik Plan çalışmaları başlatılmıştır.

2023 yılı içerisinde çalışmaları tamamlanmış olan 2024-2028 Stratejik Planımızın taslağı ETKB ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş olup onay alınmasına müteakip son şekli verilecektir.

3.11 EĞİTİM

Kurumumuz, personellerinin mesleki ve teknik olarak yetişmesi ve gelişmesi için eğitimler düzenlemiştir. Kurumumuz eğitimlerin çoğunluğunu kendisi vermekle birlikte bir kısmını da diğer kurum veya kuruluşlar ile birlikte vermektedir. İşçi personellere yönelik ocak intibak, hazırlık, ateşleyici, vs. eğitimleri; sözleşmeli ve memur personellere yönelik ise bilgisayar, kalite yönetim sistemi, ilkyardım, vs. eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Kurumumuz, yeraltı madenciliğinde olası kaza, yangın vs. acil durumlarda kurtarma faaliyetleri ile ilgili hem kendi personellerine hem de talep edilmesi durumunda Kurum dışında da eğitimler vererek ülkemiz madenciliğine hizmet etmektedir. Bu bağlamda 2023 yılında eğitimler ile ilgili bilgiler Tablo 29'da detaylandırılmıştır.

3.12 İÇ DENETİM ve İÇ KONTROL

3.12.1 İç Denetim

İç Denetim olgusu ilk olarak 5018 sayılı yasa ile mevzuatımıza girmiş olup, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun iç denetime ilişkin hükümleri ile 26.6.2006 tarihli ve 2006/10654 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik yayımlanmıştır. Kamuda bu uygulama başlamış olmakla beraber, Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) bu uygulama kapsamına alınmamıştır.

30.9.2014 tarihli ve 2014/6842 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2015 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkında Kararın 24. maddesinde; "(4) Kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklar, kurumsal yönetim ilkelerini dikkate alarak, denetim faaliyetlerini yürütecek organizasyonları oluşturmak ve yeterli sayıda iç denetçi istihdam etmekle yükümlüdür." denilmiş ve bu uygulama KİT'leri de kapsamıştır. Bundan sonraki yıllarda da her yıl Genel Yatırım Finansman ve Finansman Programı kapsamında yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile de İç Kontrol ve İç Denetim konuları KİT'ler için zorunlu kılınmıştır.

Yukarıda belirtilen mevzuat çerçevesinde Kurumumuzda İç Denetim Birimi kurulmuş ve Birime Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) tarafından verilen (CCSA) Kontrol Öz Değerlendirme Sertifikası sahip personeller atanmıştır.

İç Denetim Birim Sorumlusu tarafından, her yıl Aralık ayı içinde takip eden 3 yılı kapsayan bir plan ve bir sonraki yılın programı hazırlanarak makam onayı alınmakta ve onaylanan plan/program gerçekleştirilmeye çalışılmaktadır.

Genel Müdürlük Makamının 9.12.2022 tarih ve 488374 sayılı Makam Oluru ile yürürlüğe giren 2023-2025 İç Denetim Planı ve 2023 yılı İç Denetim Programı kapsamında;

Karadon TİM Ana süreci ;

- Üretim süreci,
- İş Sağlığı ve Güvenliği-Emniyet süreci

Kozlu TİM ana Süreci;

- Üretim Süreci,
- Hazırlık Süreci,

İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Dairesi Bşk. Ana süreci;

- İş Güvenliği Denetimi Süreci
- Tahlisiye Hizmetleri Süreci

Makine-İkmal Dairesi Bşk. Ana Süreci;

- Planlama ve Şartnameler Şb.Md. süreci
- İkmal Şube Müdürlüğü Süreci
- Muayene ve Tesellüm Süreci

APK Dairesi Başkanlığı uhdesinde yürütülen ISO 27001 standartları çerçevesinde, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından istenilen

- Bilgi ve İletişim Güvenliği Süreci

Denetim konusu yapılmış ve yukarıda belirtilen süreçlerin sistem denetiminin hepsi 2023 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir. Bilgi ve İletişim Güvenliği Süreci, ilgili genelge gereği 2023 yılı Şubat ayı içinde Makam onayı alınarak Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisine de iletilmiştir.

Hazırlanan İç Denetim Raporları Üst Yönetici olarak Genel Müdürümüz onayına sunulurken onayları alınmış ve alınan onay sonrası raporlarda yer alan bulgu ve önerilerin gereğinin yapılması amacıyla denetlenen birimlerle paylaşılmıştır.

Bu denetimler kapsamında "kritik" düzeyde bulguya rastlanılmamıştır.

3.12.2 İç Kontrol

Kurumumuzda iç kontrol sistemi standartlarının oluşturulması, iç kontrol faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları belirlemek için oluşturulan TTK İç Kontrol Yönergesi kapsamında 2023 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- 2023-2024 Yılı TTK İç Kontrol Uyum Eylem Planı'nda yer alan 47 eylemin iç kontrol bileşenlerine göre dağılımları ve 2023 yılsonu itibarıyla eylemlerin gerçekleşme durumları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Bu eylemlerden 44 adet eylem tamamlanmış, 3 adet eylemin ise TTK İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunca 2024 yılı içerisinde tamamlanmasına karar verilmiştir.

Bileşenler	Toplam Eylem/Faaliyet	Tamamlanan Eylem Sayısı	Tamamlanamayan Eylem Sayısı
Kontrol Ortamı	19	18	1
Risk Değerlendirme	6	6	-
Kontrol Faaliyetleri	11	10	1
Bilgi ve İletişim	3	2	1
İzleme	8	8	-
TOPLAM	47	44	3

Tablo 17: İç Kontrol Bileşenlerine Göre 2023 Eylemlerinin Tamamlanma Durumu

- Genel Müdürlük ve müesseselerde yapılan toplantılarla KİOS İç Kontrol Yazılımı verilerinin güncellenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

3.13 RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ

Stratejik Plan, Kalite Yönetim Sistemi ve yasal şartlar çerçevesinde Kurumumuzun varlıkları ve değerlerinin korunması, risklerinin yönetilmesi, ortaya çıkabilecek fırsatların değerlendirilmesi, ilgili tarafların güvenini kazanma ve sürekli iyileştirme amaçlanmaktadır. Bu amaç doğrultusunda;

- Kurumumuzun varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesini,
- Performans göstergeleri kapsamında, gerektiğinde eylem planlarının da yapılarak belli aralıklar ile izlenmesi ve raporlanmasını,
- Risk yönetimi sürecinde risk değerlendirme tekniklerinin tasarımı, seçilmesi, uygulanması, izlenmesi ve gerekli değişikliklerin yapılmasını,
- Etik ilkelere bağlı kalınmasını,
- Gerekli kaynakların tahsis edilmesini,
- Risk yönetimi ile ilgili sorumlulukların ve hesap verebilirliğin sağlanmasını,
- Kurumumuz bağlamı için risk yönetimi çerçevesinin sürekli uygun kalmasını,
- İlgili tarafların farkındalığını artırmaya yönelik faaliyetler yapılmasını taahhüt eder.

Kurumumuzun 2019-2023 Stratejik Plan çalışmaları aşamasında Birimlerden ve Müesseselerden alınan riskler ile ilgili verilere dayanılarak aşağıdaki Risk Tablosu (Tablo 18) oluşturulmuştur.

Faaliyet	Risk	Önleme/Kontrol Faaliyetleri
Rezervlerin hazır hale getirilmesi	- Mekanize hazırlık yatırımların zamanında gerçekleşmemesi - Öngörülen hazırlık işçi sayısının yeterli olmaması ve teknik eleman eksikliği (maden ve jeoloji mühendisi)	- Mekanize hazırlık yatırımların zamanında gerçekleşmesini sağlamak. - Norm kadro sayısını sağlamak
Taşkömürü Üretimi	- Jeolojik yapıdan kaynaklanan riskler - Yoğun emeklilik nedeniyle işçi sayısının azalması - İş kazaları ve doğal afetler sonucu üretimin aksaması	- Sondajlarla litolojik korelasyon yapılması ve kesit çıkarılması, formasyonlara göre klasik ve mekanizasyon sistemlerini kullanmak. - Norm kadro sayısını sağlamak. - İş güvenliği mevzuat ve teknik gelişimlerinin takibi yapılarak, İş Güvenliği süreçlerinin daha etkin yürütülmesini sağlamak
Yeraltı Çalışma Koşulları	Jeolojik koşulların zorluğu ve klasik yöntemle emek yoğun çalışılması nedeniyle iş kazalarının oluşması	İş Güvenliği mevzuat ve teknik gelişimlerinin takibi yapılarak, İş Güvenliği süreçlerinin daha etkin yürütülmesini sağlamak
Kar/Zarar Durumu	- Yoğun emeklilik nedeniyle taşkömürü üretiminin düşmesi ve gelirlerin azalması - İşçi maliyetlerinin artması	- Jeolojik koşullarımıza uygun teknik gelişimlerin takibi yapılarak, üretimde mekanizasyona yönelmek. - Norm kadro sayısını sağlamak.
Taşkömürü Satışı	Dünya piyasasında yaşanan beklenmedik (müdahaleler, spot piyasa, dolar kuru, ithalat serbestisi, dünya demir-çelik piyasasındaki arz-talep durumu ve sektörel yapı) gelişmeler.	- İhtiyaçlarını sürekli olarak Kurumumuzdan karşılayan müşterilere öncelik vermek, müşteri memnuniyetini ve ilişkilerin sürekliliğini sağlamak. - Koklaşır nitelikteki kömür üretimini artırmak ve fiyat tespitinde belirleyici olmak.

Tablo 18: Risk Tablosu

01/01/2024 TARİHİ İTİBARIYLA REZERV DURUMU TABLOSU (Ton)											
MUESSESE ADI	KOKLAŞMA ÖZELLİĞİ	İŞLETME ADI	KATEGORİ ADI	TÜVENAN ALT ISIL DEĞERİ	TÜVENAN ÜST ISIL DEĞERİ	KÜKÜRT	UÇUCU MADDE	KÜL	NEM	REZERV MİKTARI (ton)	
ARMUTÇUK	Yarı Koklaşabilir	TTK ARMUTÇUK	HAZIR	3.319	3.662	0,80	17-33	49,87	5,03	1.833.157	
			GÖRÜNÜR	3.319	3.662	0,80	17-33	49,87	5,03	801.800	
			MUHETEMEL	3.319	3.662	0,80	17-33	49,87	5,03	11.089.144	
			MÜMKÜN	3.319	3.662	0,80	17-33	49,87	5,03	5.885.637	
		ARMUTÇUK TTK Toplam									19.609.738
		ALACAAĞZI SAHASI (Devredildi) (S.86012)	GÖRÜNÜR	3.319	3.662	0,80	17-33	49,87	5,03	5.800.000	
			MUHETEMEL	3.319	3.662	0,80	17-33	49,87	5,03	3.318.347	
			MÜMKÜN	3.319	3.662	0,80	17-33	49,87	5,03	1.997.527	
		ALACAAĞZI SAHASI Toplam									11.115.874
		ARMUTÇUK Toplam									30.725.612
AMASRA	Koklaşmaz	TTK AMASRA	HAZIR	1.581	1.809	0,80	17-36	71,59	6,48	220.000	
			GÖRÜNÜR	1.581	1.809	0,80	17-36	71,59	6,48	4.748.000	
			MUHETEMEL	1.581	1.809	0,80	17-36	71,59	6,48	7.690.000	
			MÜMKÜN	1.581	1.809	0,80	17-36	71,59	6,48	56.619.859	
		AMASRA TTK Toplam									69.277.859
		AMASRA BSAHASI (Devredildi) (S.86970)	GÖRÜNÜR	1.581	1.809	0,80	17-36	71,59	6,48	395.954.757	
			MUHETEMEL	1.581	1.809	0,80	17-36	71,59	6,48	151.161.950	
			MÜMKÜN	1.581	1.809	0,80	17-36	71,59	6,48	2.192.919	
		AMASRA B SAHASI Toplam									549.309.626
		AMASRA Toplam									618.587.485
ÜZÜLMEZ	Koklaşabilir	BAĞLIK İNAĞZI (Devredildi) (S.86108)	MUHETEMEL	2.285	2.534	0,80	17-29	65,30	5,15	62.282.000	
			MÜMKÜN	2.285	2.534	0,80	17-29	65,30	5,15	74.020.000	
		BAĞLIK İNAĞZI SAHASI Toplam									136.302.000
		TTK ÜZÜLMEZ (S.86970)	HAZIR	2.285	2.534	0,80	17-29	65,30	5,15	1.183.785	
			GÖRÜNÜR	2.285	2.534	0,80	17-29	65,30	5,15	130.865.827	
			MUHETEMEL	2.285	2.534	0,80	17-29	65,30	5,15	32.060.000	
		ÜZÜLMEZ TTK Toplam									164.109.612
ÜZÜLMEZ Toplam									300.411.612		
KARADON	Koklaşabilir	TTK KARADON	HAZIR	2.631	2.909	0,80	17-29	60,76	5,13	2.321.632	
			GÖRÜNÜR	2.631	2.909	0,80	17-29	60,76	5,13	127.480.330	
			MUHETEMEL	2.631	2.909	0,80	17-29	60,76	5,13	159.162.000	
			MÜMKÜN	2.631	2.909	0,80	17-29	60,76	5,13	117.034.000	
		KARADON TTK Toplam									405.997.962
KARADON Toplam									405.997.962		
KOZLU	Koklaşabilir	TTK TOZLU	HAZIR	2.006	2.247	0,80	17-29	68,89	5,76	2.234.381	
			GÖRÜNÜR	2.006	2.247	0,80	17-29	68,89	5,76	62.339.121	
			MUHETEMEL	2.006	2.247	0,80	17-29	68,89	5,76	40.539.000	
			MÜMKÜN	2.006	2.247	0,80	17-29	68,89	5,76	47.975.000	
		KOZLU TTK Toplam									153.087.502
KOZLU Toplam									153.087.502		
TTK (S.72582) TOPLAMI									812.082.673		
Ruhsatı Devredilen Sahalar Toplamı									696.727.500		
HAVZA TOPLAMI (TTK + Devirli Sahalar)									1.508.810.173		

Tablo 19: Taşkömürü Rezervi, Koklaşabilirliği ve Kimyasal Özellikleri Tablosu

TAŞKÖMÜRÜ HAVZASI REZERV DURUMU (Ton)							
MÜESSESE	Koklaşma Özelliği	MÜESSESE / DEVİRLİ SAHA	HAZIR REZERV (ton)	GÖRÜNÜR REZERV (ton)	MUHTEMEL REZERV (ton)	MÜMKÜN REZERV (ton)	TOPLAM REZERV (ton)
ARMUTÇUK TİM	Yarı Koklaşabilir	ARMUTÇUK TTK	1.833.157	801.800	11.089.144	5.885.637	19.609.738
		Alacaagzı Sahası (Devredildi) (Ruhsat No: 86012)		5.800.000	3.318.347	1.997.527	11.115.874
KOZLU TİM	Koklaşabilir	KOZLU TTK	2.234.381	62.339.121	40.539.000	47.975.000	153.087.502
ÜZÜLMEZ TİM		ÜZÜLMEZ TTK	1.183.785	130.865.827	32.060.000		164.109.612
		Bağlık İnağzı Sahası (Devredildi) (Ruhsat No: 86108)			62.282.000	74.020.000	136.302.000
KARADON TİM		KARADON TTK	2.321.632	127.480.330	159.162.000	117.034.000	405.997.962
AMASRA TİM	Koklaşamaz	AMASRA TTK	220.000	4.748.000	7.690.000	56.619.859	69.277.859
		Amasra B Sahası (Devredildi) (Ruhsat No: 86970)		395.954.757	151.161.950	2.192.919	549.309.626
TTK TOPLAMI (Sicil No: 72582)			7.792.955	326.235.078	250.540.144	227.514.496	812.082.673
Devredilen Sahalar Toplamı				401.754.757	216.762.297	78.210.446	696.727.500
HAVZA TOPLAMI			7.792.955	727.989.835	467.302.441	305.724.942	1.508.810.173

Tablo 20: Taşkömürü Havzası Rezerv Durumu Tablosu

2023 YILI TAŞTA/KÖMÜRDE YAPILAN İLERLEMELER (Metre, Adet,cm/yev)									
GALERİLER		ARMUTÇUK TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM			AMASRA TİM	TTK TOPLAM
					Gelik	Kilimli	Müessese		
KREDİLİ GALERİLER	Program ilerleme(m)	500,00	720,00	400,00	391,00	358,00	749,00	250,00	2.619,00
	Fili ilerleme (m)	110,00	100,00	199,00	139,00	42,00	181,00		590,00
	B10'a dönüştürülmüş Fili ilerleme (m)	191,60	156,00	318,40	305,80	67,20	373,00		1.039,00
	Yevmiye (adet)	1.879,00	1.456,00	1.932,00	1.379,00	350,00	1.729,00		6.996,00
	Birim İlerleme (cm/yev)	10,20	10,71	16,48	22,18	19,20	21,57		14,85
HAZIRLIK GALERİLERİ	Program ilerleme(m)	240,00	150,00	336,00	40,00		40,00		766,00
	Fili ilerleme (m)	188,00	109,00	171,00	38,00		38,00		506,00
	B10'a dönüştürülmüş Fili ilerleme (m)	239,62	196,94	171,00	30,40		30,40		637,96
	Yevmiye (adet)	3.065,00	1.892,00	1.746,00	240,00		240,00		6.943,00
	Birim İlerleme (cm/yev)	7,82	10,41	9,79	12,67		12,67		9,19
MUHTELİF GALERİLER	Program ilerleme(m)		240,00	264,00		0,00	0,00	600,00	1.104,00
	Fili ilerleme (m)		258,50	7,00		106,00	106,00	458,00	829,50
	B10'a dönüştürülmüş Fili ilerleme (m)		310,20	11,20		169,60	169,60	446,40	937,40
	Yevmiye (adet)		5.628,00	84,00		965,00	965,00	3.261,00	9.938,00
	Birim İlerleme (cm/yev)		5,51	13,33		17,58	17,58	13,69	9,43
GALERİLER TOPLAMI	Program ilerleme(m)	740,00	1.110,00	1.000,00	431,00	358,00	789,00	850,00	4.489,00
	Fili ilerleme (m)	298,00	467,50	377,00	177,00	148,00	325,00	458,00	1.925,50
	B10'a dönüştürülmüş Fili ilerleme (m)	431,22	663,14	500,60	336,20	236,80	573,00	446,40	2.614,36
	Yevmiye (adet)	4.944,00	8.976,00	3.762,00	1.619,00	1.315,00	2.934,00	3.261,00	23.877,00
	Birim İlerleme (cm/yev)	8,72	7,39	13,31	20,77	18,01	19,53	13,69	10,95
TABANLAR	Program ilerleme(m)	360,00	800,00	1.200,00	1.092,00	1.440,00	2.532,00	4.000,00	8.892,00
	Demir bağ	17,00	1.007,50	677,00	822,50	791,70	1.614,20		3.315,70
	Ahşap								0,00
	Toplam Fili İlerleme	17,00	1.007,50	677,00	822,50	791,70	1.614,20		3.315,70
	B10'a dönüştürülmüş Fili ilerleme (m)	14,28	1.189,60	694,40	968,90	950,04	1.918,94		3.817,22
	Yevmiye (adet)	115,00	14.799,00	4.602,00	5.174,00	5.668,00	10.842,00		30.358,00
	Birim İlerleme (cm/yev)	12,42	8,04	15,09	18,73	16,76	17,70		12,57

Tablo 21: Taşta ve Kömürde İlerlemeler Tablosu

2023 Yılı Tüvenan ve Satılabilir Üretimleri Tablosu								
TÜVENAN ÜRETİM (Ton)					SATILABİLİR ÜRETİM (Ton)			
MÜESSESELER	2022 Yılı Gerçekleşen	2023 Yılı R.Program	2023 Yılı Gerçekleşen	Fark	2022 Yılı Gerçekleşen	2023 Yılı R.Program	2023 Yılı Gerçekleşen	Fark
ARMUTÇUK TİM								
* Armutçuk İşletmesi	111.627	143.040	80.740	-62.300	63.198	78.064	45.606	-32.458
Toplam	111.627	143.040	80.740	-62.300	63.198	78.064	45.606	-32.458
AMASRA TİM								
* Amasra İşletmesi	104.508	108.720	3.170	-105.550	41.380	50.694	642	-50.052
Toplam	104.508	108.720	3.170	-105.550	41.380	50.694	642	-50.052
KOZLU TİM								
* İncirharmanı-İhsaniye İşletmesi	267.650	267.840	203.871	-63.969	169.963	199.206	123.267	-75.939
Toplam	267.650	267.840	203.871	-63.969	169.963	199.206	123.267	-75.939
ÜZÜLMEZ TİM								
* Asma -Dilaver İşletmesi	434.743	319.920	323.764	3.844	389.160	285.600	287.829	2.229
Toplam	434.743	319.920	323.764	3.844	389.160	285.600	287.829	2.229
KARADON TİM								
* Gelik İşletmesi	275.460	285.120	254.546	-30.574	210.371	214.842	180.829	-34.013
* Kılımlı İşletmesi	262.245	273.840	203.376	-70.464	200.443	206.418	144.151	-62.267
Toplam	537.705	558.960	457.922	-101.038	410.814	421.260	324.980	-96.280
GENEL TOPLAM	1.456.233	1.398.480	1.069.467	-329.013	1.074.515	1.034.824	782.324	-252.500

Tablo 22: Tüvenan ve Satılabilir Üretimleri Tablosu

TTK GENELİ RANDIMANLAR TABLOSU (KG / YEV.)											
YIL	AY	TUVENAN	SATILABİLİR	PAÜ YEVİMİYE	YERALTİ YEVİMİYE	YERÜSTÜ YEVİMİYE	TOPLAM YEVİMİYE	PAÜ TÜVENAN RANDIMANI	PAÜ SATILABİLİR RANDIMANI	SATILABİLİR İÇERİ RANDIMANI	SATILABİLİR GENEL İŞÇİLİK RANDIMANI
2023	OCAK	101.506	72.545	35.375	101.404	27.003	128.407	2.869	2.051	715	565
	ŞUBAT	40.747	30.054	17.481	58.508	22.211	80.719	2.331	1.719	514	372
	MART	105.992	75.510	35.384	103.727	28.206	131.933	2.995	2.134	728	572
	NİSAN	83.636	60.342	28.068	83.806	23.425	107.231	2.980	2.150	720	563
	MAYIS	102.928	77.177	31.678	93.571	24.427	117.998	3.249	2.436	825	654
	HAZİRAN	81.378	63.157	24.737	76.161	21.674	97.835	3.290	2.553	829	646
	TEMMUZ	90.040	66.237	27.261	82.583	21.831	104.414	3.303	2.430	802	634
	AĞUSTOS	96.210	72.760	29.259	89.064	22.205	111.269	3.288	2.487	817	654
	EYLÜL	86.583	62.649	26.674	89.271	24.198	113.469	3.246	2.349	702	552
	EKİM	93.616	68.815	28.430	95.915	26.075	121.990	3.293	2.421	717	564
	KASIM	98.581	71.493	28.212	95.982	26.202	122.184	3.494	2.534	745	585
	ARALIK	88.250	61.586	28.814	94.055	26.281	120.336	3.063	2.137	655	512
Genel Toplam		1.069.467	782.325	341.373	1.064.047	293.738	1.357.785	3.133	2.292	735	576

Tablo 23: İşçi Randımanları Tablosu

MADEN MAKİNALARI FABRİKA İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ DEMİRBAŞ ÜRETİMİ (€)							
Sıra	İMALATIN ADI	Demirbaş Programı	MMFİM		YURTDIŞI		AY
			Birim Fiyat	Toplam Fiyat	Birim Fiyat	Toplam Fiyat	Toplam Fark
1	Çift zincirli konveyör (Komple)(120m)	9	7.817,29	70.355,61	28.024,00	252.216,00	181.860,39
2	Çift zincirli konveyör (Komple)(60m)	1	6.529,74	6.529,74	17.451,00	17.451,00	10.921,26
3	Dalma Tulumba (ŞAMANDIRALI)	18	2.759,04	49.662,78	3.400,00	61.200,00	11.537,22
4	Kömür delme makinası	47	1.379,52	64.837,52	1.400,00	65.800,00	962,48
5	Yol verici 550V:150A.	49	6.529,74	319.957,08	16.240,00	795.760,00	475.802,92
6	Devre kesici 550V:300A.	41	6.529,74	267.719,19	28.427,00	1.165.507,00	897.787,81
7	Manevra Vinci 15 PS	8	6.437,77	51.502,15	23.819,00	190.552,00	139.049,85
8	Manevra Vinci 20 PS	1	12.875,54	12.875,54	43.206,00	43.206,00	30.330,46
9	Dalma Tulumba (Paletli)	1	2.942,98	2.942,98	5.100,00	5.100,00	2.157,02
10	Sondaj Makinesi P2-5	8	6.897,61	55.180,87	9.000,00	72.000,00	16.819,13
11	Malzeme Çekme Mekanizması	10	1.931,33	19.313,30	2.000,00	20.000,00	686,7
12	Havalı Hızır	22	2.023,30	44.512,57	2.100,00	46.200,00	1.687,43
13	Aydınlatma Trafosu-ATEX	13	5.885,96	76.517,47	15.000,00	195.000,00	118.482,53
14	Hava Vantilatörü 400 B.H	1	2.299,20	2.299,20	7.313,00	7.313,00	5.013,80
GENEL TOPLAM				1.044.206,01		2.937.305,00	1.893.098,99

Tablo 24: Demirbaş Makina Üretimi ile Ülke Ekonomisine Sağlanan Katma Değer

ATEX'Lİ ÜRÜN TAKİP LİSTESİ						
Sıra No.	Adı	Model/Tip	Modül	Sertifika No	Belge Geçerlilik Tarihi	Durumu
1	18.5 kW Elektrik Motoru	MAZ-EM550/18.5	B	TSE17ATEX0048	14.02.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
2	37 kW Elektrik Motoru	MAZ-EM550/37	B	TSE17ATEX0048	14.02.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
3	Yolverici	MAZ-YV 550-380/150	B	1783-ATEX-007	17.09.2025	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
4	Devre Kesici	MAZ-DK 550-380/300	B	1783-ATEX-008	17.09.2025	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
5	Elektrik Dağıtım Trafosu	MAZ-AT550/4	B	TSE17ATEX0046	21.01.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
6	Limit Şalter Anahtarı	MAZ-LA380/6	B	TSE17ATEX0060	11.07.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
7	Emniyet Stop Anahtarı	MAZ-SA380/10	B	TSE17ATEX0060	11.07.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
8	Uzaktan Kumanda Anahtarı	MAZ-UK50/1	B	TSE17ATEX0060	11.07.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
9	Kablo Giriş Başlığı	MAZ-KGBC-238	B	TSE17ATEX0041U	11.01.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
10	Esnek Kablo Başlığı	MAZ-EKBC-269	B	TSE17ATEX0042U	11.01.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
11	Acil Stop Butonu	MAZ-ASB	B	TSE18ATEX0081X	28.03.2028	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
12	Uzaktan Kumanda Anahtarı	MAZ-UKA	B	TSE18ATEX0081X	28.03.2028	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
13	Kendinden Emniyetli Dağıtım Kutusu (İTipi)	MAZ-KEDK	B	TSE18ATEX0102X	8.10.2028	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
14	Dağıtım Bağlantı Kutusu MAZ (dTipi)	MAZ-DBKC-69-B	B	TSE19ATEX0111X	04.04.2029	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
15	Telli Acil Stop	MAZ-TAS250/4	B	TSE20ATEX0165X	30.12.2025	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
16	22 kW Elektrik Motoru	MAZ-EM380/22	B	TSE 21ATEX0169 X	31.08.2026	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
17	İkizleme Flanşı (İkizleme Gövdesi)	MAZ-İG	B	TSE20ATEX0165X	18.11.2026	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		

Tablo 25: ATEX Sertifikalı Ürün Tablosu

2023 YILI İŞ KAZALARI DAĞILIM TABLOSU												
YIL	AY	YARALI						YARALI TOPLAM	ÖLÜM			ÖLÜM TOPLAM
		GENEL MÜDÜRLÜK	ARMUTÇUK	AMASRA	ÜZÜLMEZ	KARADON	KOZLU		ARMUTÇUK	ÜZÜLMEZ	KARADON	
2023	OCAK	2	16	4	48	82	68	220				
	ŞUBAT	1	10	1	19	36	29	96				
	MART		36	6	58	93	53	246				
	NİSAN	1	23	5	57	50	49	185				
	MAYIS	2	28	9	63	52	52	206				
	HAZİRAN	1	23	3	40	50	48	165		1		1
	TEMMUZ	1	33	4	53	48	55	194				
	AĞUSTOS	3	33	11	46	66	57	216			1	1
	EYLÜL	2	31	7	52	60	79	231	1			1
	EKİM	1	31	8	46	69	56	211				
	KASIM	3	27	17	48	60	45	200				
	ARALIK	1	31	21	46	60	44	203				
GENEL TOPLAM		18	322	96	576	726	635	2.373	1	1	1	3

Tablo 26: İş Kazalarının Müesseselere Göre Dağılımı Tablosu

2023 YILI KURUMUMUZA AÇILAN DAVALAR TABLOSU (Adet,TL) (*)										
Dava Dosyaları	2023 Yılına Devir		2023 Yılında(**)						2024 Yılına Devir	
			Açılan		Lehe Sonuçlanan		Aleyhe Sonuçlanan			
	Adet	TL	Adet	TL	Adet	TL	Adet	TL	Adet	TL
Hukuk Davaları	204	75.451.595,30	100	461.855.845,31	74	7.861.263,00	21	2.743.079,00	209	526.703.098,61
İdare Davaları	97	1.075.044,24	55	1.590.336,02	33	1.287.889,00	20	287.973,00	99	2.008.170,93
İş Davaları	1012	9.774.437,09	435	33.454.046,29	134	13.519.797,00	478	49.577.320,00	620	43.115.116,36
Vergi Davaları	1	1.259.989,40	5	46.199,60	4	1.259.990,00	0	0,00	2	46.199,00
Ceza Davaları	64	1.973.452,05	43	3.018.994,90	26	1.128.773,00	43	345.107,00	38	3.518.566,95
İcra Davaları	702	64.615.581,92	148	29.100.236,66	108	4.751.586,93	0	0,00	742	88.964.231,65
Toplam	2.080	154.150.100,00	786	529.065.658,78	379	29.809.298,93	562	52.953.479,00	1.710	664.355.383,50

Tablo 27: Kurumumuza Açılan Davalar Tablosu

(*) Bu Tablo; Genel Müdürlük ve tüm Müesseseleri kapsamaktadır.

(**) Dava tutarları, Hukuk Müşavirliğince, davanın açılışında talep edilen değeri üzerinden izlenmekte olup, muhasebe kayıtlarında faizleride kapsayacak şekilde izlendiğinden, rakamlar farklılık göstermektedir.

YÖNETİM SİSTEMLERİ (ISO BELGELERİ) MEVCUT DURUM TABLOSU					
SIRA NO	BELGE TİPİ	BİRİMLER	VERİLİŞ TARİHİ	GEÇERLİLİK TARİHİ	SON DURUMU
1	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi	TTK Genel Müdürlüğü, Maden Mak. Fab. İşl. Müd., Tüm Müessese Müdürlükleri	6.12.2022	6.12.2025	Mevcut
3	ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	Maden Mak. Fabrika İşletme Müd.	26.01.2024	29.11.2026	Mevcut
		İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Dairesi Bşk.	19.01.2024	19.01.2027	Mevcut
4	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi	Maden Mak. Fabrika İşletme Müd.	25.01.2023	25.01.2026	Mevcut
5		TTK Genel Müdürlüğü	1.11.2021	1.11.2024	Mevcut
6	ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	APK ve Müesseselerin Bilgi işlem birimleri	1.12.2022	1.12.2024	Mevcut
7	ISO 17024 Personel Belgelendirme	İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Dairesi Bşk.	27.02.2020	25.02.2028	Mevcut
7	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi	TTK Genel Müdürlüğü ve Tüm Müessese Müdürlükleri	Belge alma çalışmaları devam etmektedir.		

Tablo 28: Yönetim Sistem Belgeleri Mevcut Durumu Tablosu





Bölüm-4

Finansal Durum

2023 Yılı Maliyet-Fiyat ve Giderler

4.1 KÖMÜR SATIŞ FİYATLARI

4.2 SATIŞLAR

4.3 TÜM GİDERLER

4.4 SATINALMA

4.5 TİCARİ MALİYET

4.6 SERMAYE ve NAKİT AKIM TABLOSU

4.7 RASYOLAR

4.8 BİLANÇO ve NETİCE HESAPLARI

4.9 GELİR-GİDER DURUMU

4.10 İLAVE BİLGİLER





04

Finansal Durum

2023 Yılı Maliyet-Fiyat ve Giderler

Bu bölümde Kurumumuzun 2023 yılı ticari maliyeti, fiyat, gelir-gider ve finansman anlamda diğer verilere yer verilecektir.

4.1 KÖMÜR SATIŞ FİYATLARI

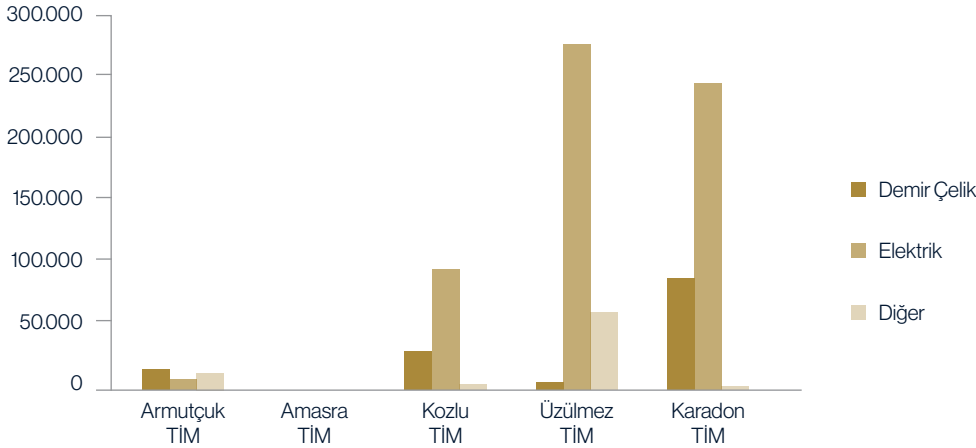
Taşkömürü fiyatları 1984 yılına kadar Bakanlar Kurulu kararı ile tespit edilmekte iken, 08.06.1984 tarih ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname gereği fiyatların tespit yetkisi Yönetim Kuruluna verilmiştir. Kömür satış fiyatları Tablo 30'da verilmiştir.

4.2 SATIŞLAR

Kurumumuzun 2023 yılı işletme bütçesinde 1.034.824 ton taşkömürünün satışından elde edilecek hasılat tutarı, 1.819.699 Bin TL olarak programlanmış ve faaliyet yılı sonunda muhtaç ailelere ısınma amaçlı verilen kömür ve nakliye bedelleri dahil 788.486 ton taşkömürünün satışı ile 1.340.369 Bin TL hasılat gerçekleşmiş bulunmaktadır. Satış hasılatlarımızın programa göre eksik gerçekleşmesi nedeni 06.02.2023 tarihinde meydana gelen ve yüzyılın felaketi sayılan deprem felaketinde kurtarma faaliyetinde bulunmak üzere çalışanlarımız deprem bölgelerinde görev alması ve bu süreçte üretim durdurulması ile Amasra Müessesemizde yaşanan elim kaza sonrasında Müessesede henüz üretim faaliyetlerinin başlamamasından kaynaklanmaktadır.

Satış miktar ve hasılatlarımız hedefimizin altında gerçekleşmiş olup satışların sektörler itibarıyla dağılımı Tablo 31'de verilmiş olup aşağıdaki şekilde dağılımı gösterilmiştir.

MÜESSESELER BAZINDA KÖMÜR SATIŞ DAĞILIMI (TON)



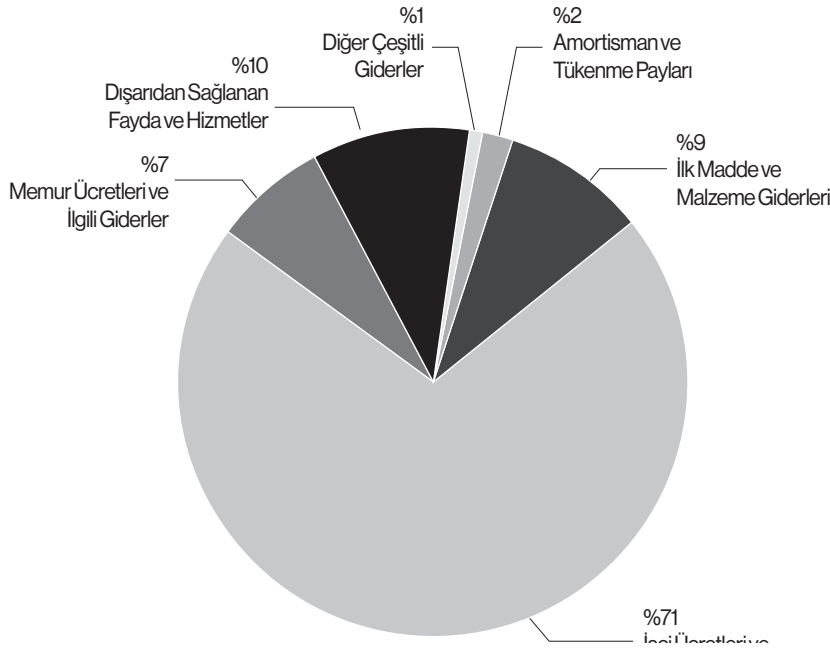
Şekil 14: Müesseseler Bazında Kömür Satış Dağılımı

4.3 TÜM GİDERLER

Kurumumuzun 2023 yılı işletme bütçesinde tüm giderleri için öngörülen 8.534.886 Bin TL revize ödenek tutarı, faaliyet dönemi sonunda 7.969.871 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. Tüm giderlerimizde ki bir önceki yıla göre artışın sebepleri: Pandemi sonrası toparlanan dünya ekonomisindeki büyümenin 2022 yılında da devam etmesi beklenirken Şubat 2022 yılında başlayan Rusya-Ukrayna savaşı ve Çinde Covid-19 vakalarının artması ile birlikte uygulanan sıfır Covid politikasının oluşturduğu ekonomik etkinin halen devam etmesi sonucu oluşan fiyat farkları, petrol fiyatlarındaki dalgalanma, döviz kurundaki farklılıklar, toplu iş sözleşmesi gereği memur ve işçi ücretlerine yapılan zamlar, yapılan yatırımlar sonucu oluşan yedek malzeme alımları ve amortisman giderlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Tüm giderler Tablo 32'de verilmiş olup, 2023 Yılı Konsolide tüm giderlerin dağılımı aşağıda şekilde gösterilmiştir.

TÜVENAN ÜRETİM

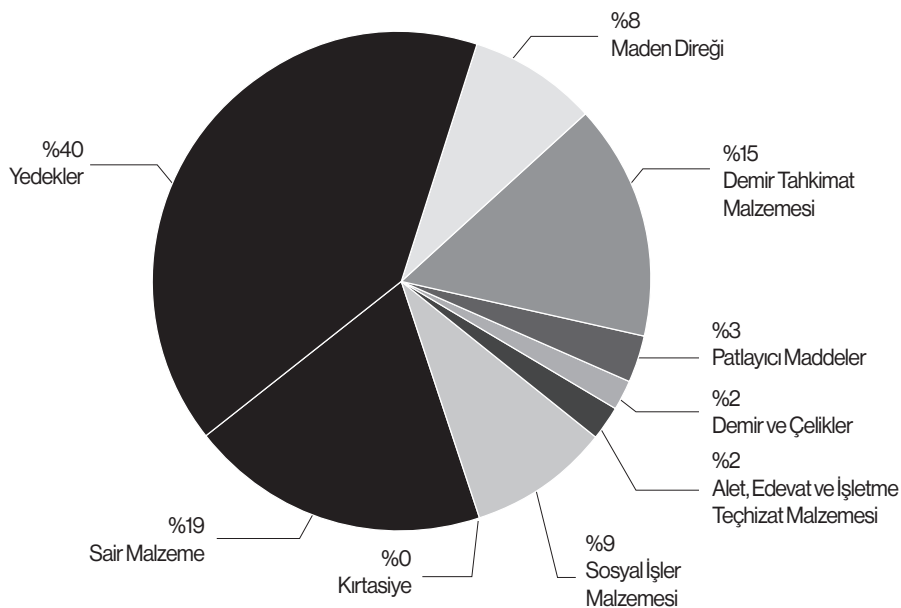


Şekil 15: Konsolide Tüm Giderler Dağılım Oranı

4.4 SATINALMA

Genel Müdürlük ile bağlı müesseselerimizin 2023 yılı İşletme Bütçesinde işletme malzemesi alımları için 925.384 Bin TL olarak öngörülen revize satınalma programı, yılsonu itibarı ile 897.875 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. Satın alınan malzemelerinin %70'ten fazlası demir-çelik, demir tahkimat, yedek ve sair malzemelerden oluşmaktadır. Bu malzemelerin büyük kısmı dolara endeksli ithal ürünlerdir. FED kaynaklı global ekonomik yavaşlama, petrol fiyatlarındaki dalgalanma, Rusya-Ukrayna savaşı ile pandeminin oluşturduğu ekonomik etkinin halen devam etmesi sonucu oluşan fiyat ve döviz kuru farklılıklarından dolayı bu malzemelerin satınalma maliyetleri, 2023 yılı Satınalma Programına ve bir önceki yıla göre fazla gerçekleşmiştir. 2023 yılına ait satınalma durumu mukayeseli olarak Tablo 33'de gösterilmiş olup konsolide satınalma oransal dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

SATINALMA DAĞILIM



Şekil 16: Konsolide Satınalma Dağılım Oranları

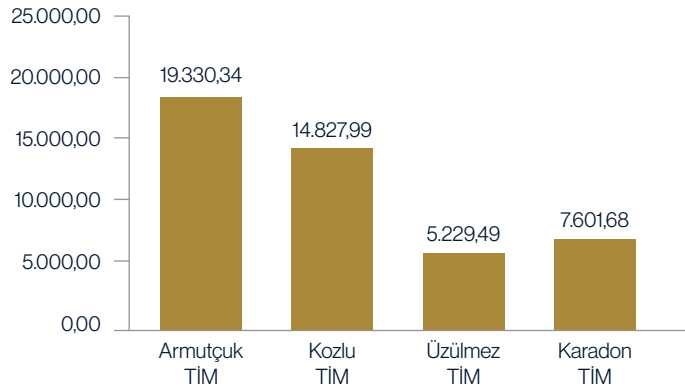
4.5 TİCARİ MALİYET

2023 yılı işletme bütçesinde 1.100.044 ton taşkömürün üretim maliyeti 4.422.799 Bin TL, 1.067.154 ton satılacak kömürün ticari maliyeti 5.116.572 Bin TL olarak öngörülmüş olup faaliyet yılı sonunda; 782.324 ton taşkömürünün üretim maliyet gideri 5.724.263 Bin TL, 788.486 ton satışı yapılan kömürün ticari maliyet gideri 7.328.614 Bin TL, birim ticari maliyeti ise 9.294,54 TL/ton olarak gerçekleşmiştir.

Yoğun emeklilikler nedeniyle işçi açıklarının ortaya çıkması, uluslararası ekonomik istikrarsızlar, döviz kurundaki farklılıklar, toplu iş sözleşmesi gereği memur ve işçi ücretine yapılan zamlar, yapılan yatırımlar sonucu oluşan yedek malzeme alımları ve amortisman giderlerindeki artışlardan dolayı ticari maliyetlerimiz programa ve bir önceki yıla göre artış göstermiştir.

2023 yılı konsolide program ve gerçekleşen ticari maliyetleri Tablo 34'te, müesseseler bazında gerçekleşen ticari maliyetler ise Tablo 35'de verilmiştir.

TİCARİ MALİYET



Şekil 17: Müesseseler İtibariyle Ticari Maliyet (TL/Ton)

4.6 SERMAYE ve NAKİT AKIM TABLOSU

22.12.2023 tarih ve 7971 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararıyla Kurumumuzun Nominal Sermayesi 24.650 Milyon TL'den 35.000 Milyon TL'ye çıkarılmış olup 2023 yılına ait sermaye bilgileri Tablo 36'da, Nakit Akım Tablosu Tablo 37'de verilmiştir.

4.7 RASYOLAR

2022-2024 yıllarına ait rasyoların açıklaması ve değerlendirmesi Tablo 38'de verilmiştir.

4.8 BİLANÇO ve NETİCE HESAPLARI

Kurumumuzun VUK'a göre hazırlanmış 2023 yılı bilançosuna bakıldığında; toplam aktif varlıkların %64'ü dönen varlıklardan, %36'ı duran varlıklardan oluşmaktadır. Aktif varlıklarımızın bir önceki yıla göre değişim oranlarına bakıldığında ise dönem varlıklarımızda %70 oranında, duran varlıklarımızda %35 oranında artış ile birlikte aktif hesaplarımızda %56'lık bir artış gerçekleşmiştir. Toplam pasif varlıklarımızın %48'i kısa vadeli yabancı kaynaklardan, %0,1 uzun vadeli yabancı kaynaklardan, %51,9'u ise özkaynaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli yabancı kaynaklarda %107 oranında, uzun vadeli yabancı kaynaklarda %5 oranında, öz kaynaklarımızda %27 oranında bir artış ile birlikte pasif varlıklarımızda %56'lık bir artış gerçekleşmiştir.

2023 yılı bir önceki ve programa göre mukayeseli bilançomuz Tablo 39'da, müesseseler itibariyle bilançomuz Tablo 40'ta verilmiştir.

4.9 GELİR-GİDER DURUMU

Kurumumuzun 2023 işletme bütçesinde 3.296.873 Bin TL zarar öngörülmüş olup yılsonu itibarı ile de 5.988.245 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. Zararımız:

- Zonguldak Taşkömürü Havzasının tektonizmaya çok fazla maruz kalması, faylanmalardan dolayı damar tabakalarının kırılmış olması, düzgün bir damar yapısının olmaması, kömür üretimine müsait damarların kısmi süreksizlikler ve kalın ara kesmeler içermesi, üretimin ağırlıklı olarak insan gücüne dayalı gerçekleştirilmesi gibi nedenlerle istenilen miktar ve nitelikte kömür üretiminin yapılamamış olması,
- Yoğun emeklilikler nedeniyle işçi gücü kayıplarının ortaya çıkması,
- Amasra Müessesemizde yaşanan elim kaza sonrasında Müessesede henüz üretim faaliyetlerinin başlamaması,
- 06.02.2023 tarihinde merkez üssü Kahramanmaraş Pazarcık ile Elbistan ilçeleri olan ve on bir ili etkileyen deprem felaketinde kurtarma faaliyetinde bulunmak üzere Kurumumuz tarafından 3.910 çalışan deprem bölgesine gönderilmesi nedeniyle 8 Şubat ile 24 Şubat tarihleri arasında üretim faaliyetlerine ara verilmiş olması ve bu süreçte üretim yapılmaması ancak, işçi ücretleri ile diğer giderlerin ödemelerinin devam etmesi,
- Toplu iş sözleşmeleri gereği işçi ve memurlara yapılan ücret artışları,
- Rusya-Ukrayna savaşı ile Covid-19 Pandemisinin oluşturduğu ekonomik etkilerin halen devam etmesi nedeniyle ilk madde ve malzemelerdeki fiyat artışları ile mal, hizmet ve yapım işlerine ek fiyat farkı ödemeleri,
- Yapılan yatırımlar nedeniyle alımı yapılan malzeme fiyatlarındaki artışlar,
- Maden tesisat ve teçhizatları ile makine ve ekipmanların amortismanları,
- Döviz kurundaki artışlar,
- Uluslararası piyasada kömür fiyatlarındaki düşüşler, nedenleriyle 2023 yılı programına ve bir önceki yıla göre artış göstermiştir. 2023 yılı bir önceki ve programa göre mukayeseli bilançomuz Tablo 41'de, müesseseler bazında bilançomuz Tablo 42'de verilmiştir.

TTK Genel Müdürlüğü Faaliyet Raporu Hazırlama Yönergesi 11'inci maddesi "(1) TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloların Cumhurbaşkanlığı Kararında belirtilen sürede denetimi tamamlanmamışsa bu durum faaliyet raporunda belirtilir ve faaliyet raporu Cumhurbaşkanlığı Kararında belirtilen süre içerisinde bu tablolar eklenmeden Kurum web sitesinde yayımlanır." hükmüne göre Kurumumuzun TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış mali tablolarının denetimi tamamlanamadığından faaliyet raporunda yer almamıştır. Bu tabloların denetiminin tamamlanmasının akabinde faaliyet raporuna ek olarak web sitemizde yayımlanacaktır.

4.10 İLAVE BİLGİLER

- Kurumumuz: Ana Statüsü, 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında KHK, 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunun hükümlerine tabi olup Kurumumuzun 2023 yılı hesap ve işlemlerinin Bağımsız Denetimi ile Sayıştay Denetimi Faaliyet Raporu hazırlanırken henüz tamamlanmamıştır.
- Kurumumuzun iletişim bilgileri <http://www.taskomuru.gov.tr/> web adresinde detaylı bir şekilde bulunmaktadır.
- Kurumumuz Yönetim Kurulu Üyelerine ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenmiştir. Bu doğrultuda, 2023 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan üst düzey yöneticilere toplam 3.090.169,72 TL ödeme yapılmıştır. Aynı şekilde üst düzey yöneticiler ödenen emeklilik ikramiyeleri, harcılar ve diğer ödemeler de ilgili mevzuat çerçevesinde yapılmıştır. Üst düzey yöneticilere ödenen emeklilik ikramiyesi, fark tazminatı, harcırah ve ders ücreti ödemeleri dahil toplam 825.550,98 TL ödeme yapılmıştır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.
- Yönetim Kurulu Üyelerimizin kendisi veya başkası adına işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

- Kurumumuz: Şirket Topluluğuna bağı, doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları, bulunmamaktadır.
- İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kurumumuzun Genel Kurulu bulunmamaktadır.
- Kurumumuzun hedefleri: Bütçe Hedefleri; Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkındaki kararname ile belirlenmiş ve takibi yapılmıştır. 2024-2028 Dönemi Stratejik Plan Hedefleri; Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı çerçevesinde hedefler hazırlanmıştır. Bu hedeflerin, Kurum tarafından takibinin yanı sıra ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir. Kurumsal Hedefler; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının onay ile hazırlanmış olup Kurum tarafından takibinin yanı sıra Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca da takibi yapılmaktadır.
- 7183 no.lu İhtiyaç Sahibi Hanelere Isınma Amaçlı Kömür Yardımı Yapılmasına İlişkin Cumhurbaşkanı Kararının dışında Kurumumuz, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde herhangi bir harcaması bulunmamaktadır.

TTK 2023 YILI KÖMÜR FİYATLARI TABLOSU (TL, Dolar)														
KOKLAŞMA	MÜESSESE	CİNSİ	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
KOKLAŞMAZ	AMASRA TİM	Parça (Dökme)	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375
		Parça (Paket)	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688
		10/18 (Dökme)	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375
		10/18 (Paket)	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688
		0/10	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
YARI KOKLAŞIR	ARMUTÇUK TİM	Parça (Dökme)	4.700	4.700	4.700	4.700	4.700	5.875	5.875	5.875	5.875	5.875	5.875	5.875
		Parça (Paket)	4.950	4.950	4.950	4.950	4.950	6.188	6.188	6.188	6.188	6.188	6.188	6.188
		0/10	4.600	4.600	4.600	4.600	4.600	5.750	5.750	5.750	5.750	5.750	5.750	5.750
		10/18 (Dökme)	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750
		10/18 (Paket)	7.250	7.250	7.250	7.250	7.250	9.063	9.063	9.063	9.063	9.063	9.063	9.063
KOKLAŞIR	KOZLU TİM	Parça (Dökme)	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688
		Parça (Paket)	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
		0/10	255 \$	255 \$	255 \$	255 \$	255 \$	255 \$	200 \$	200 \$	200 \$	200 \$	200 \$	200 \$
		0/5 Elek Altı (0,25 TL/k.cal)	908	908	908	908	908	908	908	908	908	908	908	908
	UZÜLMEZ TİM	0/80 Elek Altı (2800-3500 k.cal/ ton)	860	860	860	860	860	860	860	860	1.500	1.500	1.500	1.500
		KARADON TİM	Parça (dökme)	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688
	Parça (paket)		4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	0/10		255 \$	255 \$	255 \$	255 \$	255 \$	255 \$	255 \$	200 \$	200 \$	200 \$	200 \$	200 \$
Kardemir 0/10 Kömür Sözleşme Fiyatı			255 \$	255 \$	255 \$	255 \$	255 \$	255 \$	200 \$	200 \$	200 \$	200 \$	200 \$	200 \$
Erdemir 0/10 Kömür Sözleşme Fiyatı			215 \$	215 \$	215 \$	215 \$	215 \$	165 \$	165 \$	165 \$	165 \$	165 \$	165 \$	165 \$

Tablo 30: Kömür Fiyatları Tablosu

2023 YILI KÖMÜR SATIŞLARI TABLOSU (Ton, TL, TL/Ton)													
MÜŞTERİ	ARMUTÇUK TİM		AMASRA TİM		KOZLU TİM		ÜZÜLMEZ TİM		KARADON TİM		TTK		ORTALAMA FİYAT BİRİM
	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	
ÇATES Elektrik Üretim A.Ş.	11027,628	7.418.684,42			92.327,148	64.845,173,73	281.842,439	280.715,184,25	245175,448	153170,600,39	630.372,663	506,149,642,79	802,94
Diğer Sanayi	6.051,860	36.542,631,00	500,750	1.819,860,00					0,000	0,00	6.552,610	38.362,491,00	5854,54
Erdemir	17.683,580	72.985,785,55							0,000	0,00	17.683,580	72.985,785,55	4127,32
İç Tüketim	3.620,060	17.919,297,00	6.000	28125,00	1.920,856	7.683,424,00	281,081	1124,324,00	747,838	3.016,537,00	6.575,835	29.771,707,00	4.527,44
Kardemir					24.526,650	138.946,213,21	4.213,760	24.905,772,70	93.459,400	505145,682,31	122,199,810	668.997,668,22	5474,62
Teshin	2.957,660	15.362,270,25	10.000	46.875,00	286,890	1.278,426,00	0,000	0,00	1.307,200	5.460,382,66	4.561,750	22,147,953,91	4.855,14
Valilikler	270,400	882,515,30			8.800	35.200,00	246,400	985,600,00	14,400	50,686,99	540,000	1.954,002,29	3618,52
TOPLAM	41611,188	151111,183,52	516,750	1.894,860,00	119.070,344	212.788,436,94	286.583,680	307.730,880,95	340.704,286	666.843,889,35	788.486,248	1.340,369,250,77	1699,93

Tablo 31: Kömür Satışları Tablosu

2023 YILI TÜM GİDERLER (Bin TL)				
Gider	2022 Yılı	ÖDENEK		2023 Yılı
Grupları	Gerçekleşen	İlk Durum	Son Durum	Gerçekleşen
İlk Madde ve Malzeme Giderleri	349.589	500.000	813.018	750.863
İşçi Ücretleri ve İlgili Giderler	2.355.396	3.310.000	6.047.457	5.627.367
Memur Ücretleri ve İlgili Giderler	264.707	390.000	543.365	524.944
Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	551.811	995.618	845.470	796.971
Diğer Çeşitli Giderler	48.300	43.937	114.066	103.747
Vergi, Resim, Harç ve Diğer Kesintiler	4.995	8.000	10.823	9.485
Amortisman ve Tükenme payları	112.519	130.000	160.650	156.495
Finansman Giderleri			37	35
Toplam	3.687.317	5.377.555	8.534.886	7.969.906

Tablo 32: Tüm Giderler Tablosu

2023 YILI SATINALMA TABLOSU (Bin TL)				
Alımlar	2022 yılı Gerçekleşen	2023 Yılında		
		Program Ödeneği		Gerçekleşen
		İlk Durum	Son Durum	
0- Maden Direği	58.999	115.00	93.500	68.738
1-Demir Tahkimat Malzemesi	89.984	151.551	136.910	136.526
2-Patlayıcı Maddeler	7.687	22.445	28.060	28.044
3-Akaryakıt ve Yağlar	14.493	26.751	18.282	18.249
4-İş Makinaları Lastikleri		1.935	0	
5-Demir ve Çelikler	31.722	62.474	21.195	21.176
6-Alet Edevat ve İşletme Teçh.	11.661	28.775	22.505	22.491
7-Sosyal İşler Malzemeleri	18.251	18.250	80.815	78.614
8-Kırtasiye	1.824	5.070	2.962	2.944
9-Sair Malzeme	105.282	153.290	166.205	166.173
10-Yedekler	161.138	147.709	354.950	354.921
Genel toplam	501.041	733.250	925.384	897.875

Tablo 33: Satınalma Tablosu

2023 YILI TİCARİ MALİYET (TL,Ton, TL/Ton)						
GİDER YERLERİ	2022			2023		
	GERÇEKLEŞEN		PROGRAM	GERÇEKLEŞEN*		
	Masraf	Maliyet		Masraf	Maliyet	
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	230.620.447,55	214,63	353.646,400	442.018.567,93	321,48	565,01
Toplam 1	230.620.447,55	214,63	353.646,400	442.018.567,93	321,48	565,01
GENEL İMAL GİDERLERİ						
Malzeme Giderleri	42.075.253,56	3916	78.740,600	61.921.916,88	71,58	79,15
Endirekt İşçilik Giderleri	680.311.235,72	633,13	986.875,080	1.415.777.641,94	897,12	1809,71
Memur Ücretleri ile İlgili Giderler	591.789,42	0,55	1.007,900	110.397,38	0,92	0,14
Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	215.816.875,66	200,85	414.589,100	261.761.077,92	376,88	334,59
Diğer Giderler	231.226,71	0,22	125,200	169.298,10	0,11	0,22
Amortisman ve Tüklenme Payları	56.462.169,67	52,55	64.010,000	65.360.433,54	58,19	83,55
Toplam 2	995.488.550,74	926,45	1.545.347.880,00	1.805.100.765,76	1.404,81	2.307,36
ORTAK ÜRETIMDEN GELEN						
010- Üretim Destek Karlıyesi	520.447.215,27	484,36	790.479,416,24	1.022.100.871,17	718,59	1306,49
020 Üretim Destek Karlıyesi	173.267.644,14	161,25	53.663,300	330.349.557,11	230,00	422,27
051 İşletme Emniyeti	109.541.291,67	101,94	148.251.558,29	233.712.754,03	134,77	298,74
052 İşletme Emniyeti	419.188,481,2	39,01	53.663,300	74.421.379,22	48,78	95,13
062 Kuyu Bakım	110.612.748,35	102,94	165.845,470,25	218.005.810,74	150,76	278,66
063 Ana Nakliyat	207.302.177,42	192,93	299.874.292,80	438.954.548,17	272,60	561,09
064 Büyük Hazırlık	199.805.637,67	185,95	282.346.052,03	416.910.297,57	256,67	532,91
110 İşletme Dışarı	111.483.351,88	103,75	169.305.318,66	179.364.218,01	153,91	229,27
120 İşletme Dışarı	27.973.902,33	26,03	65.574.542,66	29.039.597,95	59,61	37,12
160 Lavar	29.663.549,70	27,61	46.224.028,75	24.136.290,86	42,02	30,85
180-Lavar Yıkama	52.001.861,96	48,40	64.659.758,89	54.272.756,40	58,78	69,37
Toplam 3	1.584.019.228,50	1.474,17	2.339.235.874,59	3.021.268.081,24	2.126,49	3.861,91
DAĞITIMDAN GELEN GİDERLER						
Enerji						
Tamir Bakım Alıeyeleri	54.511.436,49	50,73	104.263.641,48	294.674.454,90	94,78	376,67
Kar nakliyat	1.158.615,07	1,08		92.126.636,49		11,78

Tablo 34: Ticari Maliyet Tablosu

2023 YILI TİCARİ MALİYET (TL,Ton, TL/Ton)						
GİDER YERLERİ	2022		2023			
	GERÇEKLEŞEN		PROGRAM		GERÇEKLEŞEN*	
	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet
İşçi Evler						
Ambarlar	3.814.123,69	3,55	30.985.095,72	28,17	5.910.497,56	7,56
Sosyal	56.339.248,20	52,43	49.320.309,25	44,83	146.078.433,84	186,72
Toplam 4	115.823.423,44	107,79	184.569.046,45	167,78	455.876.022,78	582,72
ÜRETİMLE İLGİLİ GİDERLER TOPLAMI (1+2+3+4)	2.925.951.650,23	2.723,04	4.422.799.201,03	4.020,57	5.724.263.437,71	7.317,00
Satılan Kötürün Maliyet Bedeli	2.768.646.117,54	2.625,91	4.259.979.505,32	3.991,91	5.561.309.360,15	7.053,15
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	37.757.321,71	35,81	54.452.000,00	51,03	60.767.301,50	77,07
Genel İdare Giderleri	440.374.977,52	417,67	798.595.494,68	748,34	903.285.996,16	1.145,60
Kar-Zararlar İlgili Giderler						
Finansman Giderleri					13.406,87	0,02
Olağan ve Olağdışı Giderler	181.057.416,61	171,73	99.638.000,00	93,37	980.433.793,76	1.243,44
* Olağan ve Olağdışı Gelirler (-)	-75.318.190,40	-71,44	-96.093.000,00	-90,05	-177.195.474,97	-224,73
Kar-Zarar Toplamı:	105.749.226,21	100,30	3.545.000,00	3,32	803.251.725,66	1.018,73
TİCARİ MALİYET	3.352.527.642,98	3.179,69	5.116.572.000,00	4.794,60	7.328.614.383,47	9.294,54
Satılabilir Üretim (Ton)	1074.515		1100.044		782.324	
Satılacak Üretim (Ton)	1.086.831		1.067.154		799.829	
Satılan (Ton)	1.054.358		1.067.154		788.486	
Ticari Maliyet (TL/Ton)		3.179,69		4.794,60		9.294,54
Ortalama Satış Fiyatı		1.294,09		1.705,19		1.699,93
Fark		1.885,60		-3.089,41		7.594,62

*2022 yılında Genel Müdürlük zarar olan 5.097.216,29 TL, konsolide olağan ve olağandışı giderine dahil edilmiştir.

*2023 Programda Genel Müdürlük zarar olan 15.000.000,00 TL, konsolide olağan ve olağandışı giderine dahil edilmiştir.

*2023 yılında Genel Müdürlük zarar olan 35.837.254,96 TL, konsolide olağan ve olağandışı giderine dahil edilmiştir.

Tablo 34: Ticari Maliyet Tablosu

MÜESSESELER BAZINDA TİCARİ MALİYET TABLOSU (TL, Ton, TL/Ton)													
GİDER YERLERİ	ARMUTÇUK TİM		AMASRA TİM		KOZLU TİM		UZÜLMEZ TİM		KARADON TİM		TTK KONSOLİDE		
	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	
1-DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	64.607.054.57	1.416.63			131.079.976.98	1.063.38	78.574.919.60	272.99	167.756.616.78	516.21	442.018.567.93	565.01	
2- GENEL İMALAT GİDERLERİ													
Malzeme Giderleri	10.345.959.93	228.86			13185.319.46	106.97	4.898.448.47	17.02	33.492.189.02	103.06	61921916.88	7915	
Endirekt İşçilik Giderleri	204147627.59	4.476.33			365.310.250.97	2.963.57	273.876.517.38	951.53	572.443.246.00	1.761.47	1.415.777.641.94	1.809.71	
Memur Ücretleri ile İlgili Giderler	10755.68	0.24				0.00	99.641.70	0.35		0.00	110.397.38	0.14	
Dışardan Sağlanan Payda ve Hizmetler	22.326.349.57	489.55			109.840.365.96	891.08	40.843.633.51	141.90	88.750.728.88	273.10	261.761.077.92	334.59	
Diğer Giderler						0.00	50.540.88	0.18	118.757.22	0.37	169.288.10	0.22	
Vergi Resm ve Harçlar													
Amortisman ve Tüketime Payları	8186.919.57	179.51			13.656.056.17	110.78	19.041.674.68	66.16	24.475.783.12	75.31	65.360.433.54	83.55	
Toplam	245.017.612.34	5.372.49			501.991.992.56	4.072.40	338.810.456.62	1177.12	719.280.704.24	2.213.31	1.805.100.765.76	2.307.36	
3- ORTAK ÜRETİM GİDERLERİ													
010- Üretim Destek Karlılığı 1 İşleme	142.243.235.02	3.118.96			305.264.336.03	2.476.45	275.645.905.38	957.67	298.947.394.74	919.89	1.022.100.871.17	1.306.49	
020- Üretim Destek Karlılığı 2 İşleme													
051- İşleme Emniyet	37.016.857.83	811.67			68.037.887.05	551.96	73.606.474.86	255.73	330.349.557.11	1.016.52	330.349.557.11	422.27	
052- İşleme Emniyet													
062- Kuyu Bakım	10.681.674.36	234.22			88.453.908.06	717.58	51.888.313.73	180.27	66.981.914.59	206.11	218.005.810.74	278.66	
063- Ana Nakliyat	91.139.945.30	1.998.42			190.959.568.97	1.549.15	156.855.033.90	544.96			438.954.548.17	561.09	
064- Büyük Haznık	101.901.429.35	2.234.39			126.389.106.10	1.025.33	138.849.032.31	482.40	49.770.729.80	153.15	416.910.297.57	532.91	
110- İşleme Dışarı 1 İşleme	18.730.636.05	410.71			42.751.613.94	346.82	80.571.768.56	279.93	37.310.199.47	114.81	179.364.218.01	229.27	
120- İşleme Dışarı 2 İşleme													
160- Lavar	24.136.290.86	529.23							29.039.597.95	89.36	29.039.597.95	37.12	
180- Lavar Yıkama ve Zenginleştirme											24.136.290.86	30.85	
					16.522.494.03	134.04	2.053.860.96	714	35.696.401.40	109.84	54.272.756.40	69.37	
Toplam	425.850.068.77	9.337.59			838.378.914.17	6.801.33	779.470.389.71	2.708.10	977.568.708.58	3.008.09	3.021.268.081.24	3.861.91	
4-YARDIMCI ÜRETİM GİDERLERİ													
240- Enerji													
270- Mekanik Atelye	36.379.900.22	797.70			22.569.651.33	183.10	3.549.066.63	12.33	228.636.710.73	703.54	291.135.328.91	372.14	
271- İnşaat Atelyesi					3.539.125.99	28.71					3.539.125.99	4.52	
300- Karanakiyat						0.00			9.212.636.49	28.35	9.212.636.49	11.78	
360- Direkt Amban	503.158.51	11.03				0.00			923.67		504.082.18	0.64	
361- Malzeme amban	116.047.46	2.54			612.844.28	4.97	85.098.39	0.30	4.592.425.25	14.13	5.406.415.38	6.91	

Tablo 35: Müesseseler Bazında Ticari Maliyet Tablosu

MÜESSESELER BAZINDA TİCARİ MALİYET TABLOSU (TL, Ton, TL/Ton)													
GİDER YERLERİ	ARMUTÇUK TİM		AMASRA TİM		KOZLU TİM		ÜZÜLMEZ TİM		KARADON TİM		TTK KONSOLİDE		
	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	
370- Sosyal													
372- Hanenlar													
373- İşç Evi													
391- Sağlık İdare													
392- Sosyal İdare	32608.90766	715,01			40753,616,02	330,61	10504,51219	36,50	21248,79	0,07	21248,79	0,03	
Lavara Hissesi									6219014917	191,37	146057185,05	186,70	
Toplam	69608,01385	1526,29			67475,237,61	547,39	14138,67721	49,12	304654,09410	937,45	455876,02278	582,72	
ÜRETİM İLGİLİ MALİYET TOPLAMI	805.082.749,53	17653,00			1538.926121,33	12484,50	1210994,44315	4207,94	216926012371	66750,6	5724.26343771	731700	
A- Satılan Kötürün Maliyet Bedeli	640.944.685,23	15403,25	4.282.519,91	8283,40	1487362,247,81	12491,46	1.203.855.571,02	4.200,88	2.224.864.33618	65301,9	5.561.309.36015	705313	
B- Paz. Satış ve Dağıtım Giderleri	1754.285,29	421,6	37.972,51	734,5	23.389.850,99	19644	34.032.07817	118,75	1553114,54	45,6	60767301,50	7707	
C- Genel İdare Giderleri	124.557,973,26	2993,39	92.012.552,22	171973,99	186.668,07919	156771	211.469.565,64	73789	288.577825,85	84700	903.285.99616	1145,60	
D- Kar-Zararla İlgili Giderler													
1- Finansman Giderleri	1907,65	0,05	1850,53	35,8	3.381,79	0,03	2.72719	0,01	353971	0,01	13406,87	0,02	
2- Olağanve Olağandış Giderler	79.246.855,10	190447	549.314.29001	1062.503,46	84.754124,56	71180	85.755.544,99	299,23	145.52572414	42713	980.433.79376	1.243,44	
3- Olağanve Olağandış Gelirler (-)	-4215102108	-1012,98	-11.426.909,40	-22102,34	-16.603.362,87	-13944	-36.415.827,60	-12707	-70598.354,02	-20721	-177195.474,97	-224,73	
Kar- Zarar Toplamı	370.977.4167	891,54	537.889.23114	1040.404,70	68154143,48	57239	49.342.444,58	17217	74.930.909,83	219,93	803.251725,66	1.018,73	
E- TİCARİ MALİYET	804.354.685,45	19.330,34	634.222.275,78	1.226.735,54	1765.574.321,47	14.827,99	1498.699.659,41	5.229,49	2.589.926186,40	7601,68	7328614.383,47	9.294,54	
Satılabilir Üretim (Ton)	45606		642		123.267		287.829		324.980		782.324		
Satılacak Üretim (*)	52068		888		119070		286.586		341.217		799.829		
Satılan (*)	41611		517		119070		286.586		340704		788.486		
Ticaret Maliyet (TL/ Ton)		19.330,34		1.226735,54		14.827,99		5.229,49		7601,68		9.294,54	
Ortalama Satış Fiyatı (*)		3.631,52		3.66511		178708		1073,78		1.95725		169993	
Fark (Zarar/*)		15698,82		1.223.070,44		13040,91		4155,71		5644,43		7594,62	

* Genel Müdürlük zararları olan 35.837.254.96 TL, konsolide olağan ve olağandışı giderlerine dahil edilmiştir.

Tablo 35: Müesseseler Bazında Ticari Maliyet Tablosu

2023 YILI SERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU (TL)			
SERMAYE DEĞİŞİMİ	(A)	(B)	(C)
	31.12.2022	31.12.2022-	31.12.2023
	Durumu	31.12.2023 Değişim	Durumu
1. Nominal Sermaye	16.800.000.000	18.200.000.000	35.000.000.000
1.1. Hazinesin Taahhüdü	16.800.000.000	18.200.000.000	35.000.000.000
1.1.1. Hazinesin Taahhüdünden Ödenen	16.625.000.000	6.260.000.000	22.885.000.000
1.1.1.1. Nakdi	16.485.964.989	6.260.000.000	22.745.964.989
1.1.1.2. Aynı	21		21
1.1.1.3. Hazinece Mahsup Edilen Tutar	80.787.099	0	80.787.099
1.1.1.3.1. İkraz	9.498.707		9.498.707
1.1.1.3.2. Hazine Garantili	0		0
1.1.1.3.3. Hazine Devirli	28.224.143		28.224.143
1.1.1.3.4. Hasılat Payı	0		0
1.1.1.3.5. DFİF	0		0
1.1.1.3.6. SSK/SGK Borcu	35.987.019		35.987.019
1.1.1.3.7. Temettü	5.215		5.215
1.1.1.3.8. Kâr Yedekleri	0		0
1.1.1.3.9. Geçmiş Yıl Kârları	0		0
1.1.1.3.10. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	0		0
1.1.1.3.11. Diğer 1 (Açıklanacak)	7.072.015		7.072.015
1.1.1.4. Sermaye Düz. Olumlu Farkları 2 (Hazine Mahsubu Harici)	0		0
1.1.1.5. Yen. Değ. Artışından Mahsup Edilen Tutar	58.247.892		58.247.892
1.1.1.6. Diğer 1 (Açıklanacak)			0
1.1.2. Hazinesin Taahhüdünden Kalan	175.000.000	11.940.000.000	12.115.000.000
1.2. Diğer Ortakların Taahhüdü			0
1.2.1. Diğer Ortakların Taahhüdünden Ödenen			0
1.2.2. Diğer Ortakların Taahhüdünden Kalan	0	0	0
2. Ödenmiş Sermaye	16.625.000.000	6.260.000.000	22.885.000.000
3. Ödenmemiş Sermaye	175.000.000	11.940.000.000	12.115.000.000

Tablo 36: Sermaye Değişim Tablosu

NAKİT AKIM TABLOSU	
Nakit Kaynakları ve Kullanım Yerleri	Cari Dönem Bin TL
A. Dönem Başı Nakit Mevcudu	124.820
B. Dönem İçi Nakit Girişleri	8.237.644
I. Satışlardan Elde Edilen Nakit	1.555.172
a) Net Satışlar	1.632.880
b) Ticari Alacaklardaki (Azalış)lar	2.464
c) Ticari Alacaklardaki (Artış)lar	80.172
II. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlardan Sağlanan Nakit	147.769
III. Diğer Faaliyetlerden Olağandışı Gelir ve Karlardan Sağlanan Nakit	92.111
IV. Nakit Girişi Sağlamayan Gelir ve Karlar	(16)
V. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki (Artış)lardan Sağlanan Nakit	106.170
a) Menkul Kıymet İhraçlarından	
b) Alınan Kredilerden Nakit Girişi	
c) Diğer (Artış)lar	106.170
VI. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki (Artış)lardan Sağlanan Nakit	150
a) Menkul Kıymet İhraçlarından	
b) Alınan Kredilerden Nakit Girişi	
c) Diğer (Artış)lar	150
VII. Sermaye (Artış)larından Sağlanan Nakit	6.260.000
VIII. Vergi ve Kanuni Yükümlülük Artışlarından Sağlanan Nakit	70.574
IX. Diğer Nakit Girişlerinden Sağlanan Nakit	5.682
C. Dönem İçi nakit Çıkışları	7.977.891
I. Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışları	6.042.473
a) Satışların Maliyeti	5.869.384
b) Stoklardaki (Artış)lar	206.083
c) Ticari Borçlardaki (Azalış)lar	
d) Ticari Borçlardaki (Artış)lar	32.994
e) Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen giderler (-)	
f) Stoklardaki (Azalış)lar	
II. Faaliyet Giderlerine İlişkin Nakit Çıkışları	987.847
a) Araştırma ve Geliştirme Giderleri	
b) Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	60.767
c) Genel Yönetim Giderleri	927.080
III. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlara İlişkin Nakit Çıkışları	29.212
a) Diğer Faaliyetlerle İlgili Olağan Gider ve Zararlar	29.212
b) Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Gider ve Zararlar	
IV. Finansman Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışları	35
V. Olağandışı Gider ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışları	977.001
VI. Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler	524.339
VII. Duran Varlık Yatırımlarına İlişkin Nakit Çıkışları	352.346
VIII. Kısa Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri	
IX. Uzun Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri	
X. Ödenen Vergi ve Benzerleri	84.602
XI. Ödenen Temettüleri	
XII. Diğer Nakit Çıkışları	28.714
D. Dönem Sonu Nakit Mevcudu (A+B-C)	384.573
E. Nakit Artış veya Azalışı (B-C)	259.753
b) Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Gider ve Zararlar	

Tablo 37: Nakit Akım Tablosu

FİNANSAL ANALİZ TABLOSU			
Rasyolar	2022	2023	Değerlendirme
Cari Oran Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Borçlar	1,62	1,34	Cari oran, Kurumun her bir liralık borcuna karşılık kaç liralık nakdi veya nakde dönüştürülebilecek olan (çek, senet vb.) varlıklarını gösterir. Bu bakımdan bu değerin 1'in üstünde olması beklenir. TTK bu oranın üstünde bir orana sahiptir.
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar	0,76	0,74	Likidite Oranı, stoklardaki kömürlerin paraya çevrilmeme riskini ortadan kaldırarak, Kurumun her bir liralık borcuna karşılık kaç liralık nakdi veya nakde dönüştürülebilecek (çek, senet vb.) olan varlıklarını gösterir. Bu bakımdan bu değerin 1'in üstünde olması beklenir.
Kaldıraç Oranı Toplam Borçlar/ Toplam Varlıklar	0,36	0,48	Bu oran Kurumun hangi ölçüde borca bağımlı olduğunu belirtir. Enflasyon oranları dikkate alınmadığında 0,5'lik bir oranın altında olması arzu edilir. TTK bu oranın altında bir orana sahiptir.
Varlık Devir Hızı Net Satışlar/ Toplam Varlıklar	0,95	0,67	Bu oran, Kurum varlıklarının kullanımındaki verimliliği ölçmektedir. Bu oranın düşük çıkması yatırımlardan gerekli verimin alınmadığı anlamına gelir ki bunun başlıca sebebi işçi sayıların yetersizliğidir.
Stok Devir Hızı Net Satışlar/ Stoklar	1,52	0,68	Stok Devir Hızı oranının yüksek olması, Kurumun mallarının stokta beklemekten hemen satıldığı, stokların iyi yönetildiğini göstermektedir. TTK zaten sıfır veya sıfıra yakın stok ilkesini benimsemektedir.
Alacak Devir Hızı Net Satışlar/ Ticari Alacaklar	4,94	2,12	Alacak devir hızının yüksekliği olumlu bir durum olduğunu gösterir. Bu durum Kurumun alacaklarını kısa süre tahsil ettiği anlamına gelir.
Alacakların Ortalama Tahsil Süresi 360/Alacak Devir Hızı	73	170	Alacakların Ortalama Tahsil Süresi Kurumun alacaklarını kaç günde tahsil ettiğini gösterir. Kurumumuzun alacakları sözleşmeye bağlı olarak değişmektedir.
Net Kar Marjı Net Kar/ Net Satışlar	-1,33	-3,67	Net Kar Marjı oranının 0'dan büyük olması karlılığı gösterir. Fakat işçi sayısının yetersizliği ve havzanın jeolojik yapısından dolayı Kurum bu karlılığı sağlayamamakta ve sonuç negatif çıkmaktadır.
Varlık Karlılığı Net Kar/ Toplam Varlıklar	-1,27	-2,44	Varlık Karlılığı Oranının yüksek olması olumlu bir durumdur. Fakat işçi sayısının yetersizliği ve havzanın jeolojik yapısından dolayı Kurum bu karlılığı sağlayamamakta ve sonuç negatif çıkmaktadır.
Özsermaye Karlılığı Net Kar/ Özsermaye	-1,99	-4,72	Özsermaye karlılığı oranı yüksek olması olumlu bir durumdur. Fakat işçi sayısının yetersizliği ve havzanın jeolojik yapısından dolayı Kurum bu karlılığı sağlayamamakta ve sonuç negatif çıkmaktadır.

Tablo 38: Rasyolar Tablosu

2023 YILI KONSOLİDE BİLANÇOSU (TL)				
		31.12.2022	31.12.2023	
DÖNEN VARLIKLAR				
A-	HAZIR DEĞERLER	124.819.596,24	52.811,37	384.573.945,76
	Kasa	43.970,71		
	Alınan Çekler			
	Bankalar	124.775.625,53	384.521.034,38	
B-	MENKUL KIYMETLER			
C-	TİCARİALACAKLAR	151.246.362,67		233.433.962,21
	Alıcılar	116.657.045,14	188.820.030,94	
	Verilen Depozito ve Teminatlar	939.342,28	9.052.840,63	
	Suphelli Ticari Alacaklar	9.281.138,01	6.817.000,45	
	Suphelli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-9.281.138,01	-6.817.000,45	
	Diğer Ticari Alacaklar	33.649.975,25	55.551.120,64	
D-	DİĞER ALACAKLAR	91.797.784,32		97.988.212,37
	Bağlı Ortaklardan Alacaklar			
	Ortaklardan Alacaklar (Görev Zaman)	84.184.106,18	86.469.828,88	
	Personelden Alacaklar	3.361.548,56	3.918.622,15	
	Diğer Çeşitli Alacaklar	4.272.129,58	6.799.761,34	
	Suphelli Diğer Alacaklar	1.356.306,71	1.345.888,78	
	Suphelli Diğer Alacak Karşılığı (-)	-1.356.306,71	-1.345.888,78	
E-	STOKLAR	493.252.109,04		699.334.010,91
	İla Madde ve Malzeme	307.325.977,09	489.686.993,73	
	Yarı Mamul - Üretim	28.322.325,52	36.642.658,61	
	Mamuller	157.406.153,12	172.750.886,80	
	Ticari Mallar			
	Diğer Stoklar	18.619,11	20.546,43	
	Verilen Sipariş Avansları	2.178.034,20	1.232.925,34	
F-	YILLARA YATIRILAN SAAT VE ONRİMAL			
G-	GELECEK YILLARA GİDER VE GELİTİM	119.400.094,98	26.066.231,34	26.066.231,34
	Gelecek Yıllara Alınan Güçler			
H-	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	50.056.733,26		135.643.660,17
	Devreden Kalma Değer Vergisi	29.015.554,68	113.616.956,68	
	İndirilecek Kalma Değer Vergisi			
	İş Avansları	2.773,94	57.481,63	
	Personel Avansları	21.098.404,63	21.969.182,80	
	Satım ve Teslim Noksatları	69.705,53	69.705,53	
	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	-69.705,53	-69.705,53	
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		923.112.680,51		1.576.239.952,76
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI				
A-	TİCARİALACAKLAR	438.609,28	539.329,72	539.329,72
B-	Verilen Depozito ve Teminatlar			
C-	DİĞER ALACAKLAR			
D-	MALİ DURAN VARLIKLAR			
	MADDİ DURAN VARLIKLAR	478.300.747,01		608.000.263,25
	Arazi ve Araçlar	14.938.786,15	15.228.841,75	
	Yeraltı ve Yerüstü Düzemleri	495.529.808,67	530.380.799,79	
	Binalar	37.657.975,38	37.636.183,22	
	Teslimat Makinaları	540.035.541,78	662.256.730,05	
	Tasitlar	16.335.283,21	20.330.857,79	
	Demirbaşlar	17.317.664,39	34.547.881,51	
	Diğer Maddi Duran Varlıklar	6.015.373,67	9.674.051,06	
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-701.271.340,54	-775.154.491,95	
	Yapımda Olan Yatırımlar	44.091.183,32	7.182.103,28	
	Verilen Avanslar	7.390.491,00	1.740.000,00	
E-	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	224.181,68		2.387.883,04
	Haklar	370.000,00	370.000,00	
	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.915.222,00	6.962.694,06	
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-3.043.403,32	-4.944.801,02	
F-	ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR	16.441.209,20		265.621.045,21
	Arama Giderleri			
	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	264.341.243,05	405.384.534,01	
	Diğer Özel Tüketime Tabi Varlıklar			
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-98.929.150,85	-159.763.488,90	
G-	GELECEK YILLARA GİDER VE GELİTİM			
H-	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00		0,00
	Eden Olanacak Stok MDV			
	DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	645.393.267,17		876.548.531,22
	AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	1.568.505.947,68		2.452.788.483,98

Tablo 39: Konsolide Bilanço (Aktif Hesaplar)

2023 YILI KONSOLİDE BİLANÇOSU (TL)					31.12.2022	31.12.2023
PASİF (VARLIKLAR)						
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-	MALİ BORÇLAR				0.00	
	Yurt Dışı Kredileri (Hazine Devletleri, Genel Olanaklar)					
	Diğer Mali Borçlar (Sermaye Ait Men, Alınan)					
B-	TİCARİ BORÇLAR				139,726,351.19	
	Satıcılar	125,135,875.57				158,130,779.64
	Alınan Depozito ve Teminatlar	14,592,475.62				31,889,687.59
C-	DİĞER BORÇLAR				417,502,22.39	
	Bağlı Ortaklıkların Borçları					
	Ortaklara Borçlar (İncelenenlerdeki Görev Zarfı)					
	Personelimize Borçlar	715,523.69				86,469,828.88
	Diğer Çeşitli Borçlar	3,459,498.70				21,931,777.42
D-	ALINAN AVANSLAR				72,492,291.57	
	Alınan Spor ve Avanslar					
	Alınan Diğer Avanslar	7,249,291.57				115,066,722
E-	YILLARA YAYGIN İNŞAAT HAK EDİ					
F-	ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER				60,975,159.72	
	Ödenecek Vergi ve Fonlar	14,746,642.50				24,146,070.86
	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	45,953,693.17				104,298,896.35
I	Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Taksitli Yükümlülükler					
	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	274,824.05				310,381,250
G-	BORÇ VE GİDERİ KARŞI İKLARI				0.00	
	Maliyet Giderleri Karşılığı					
	Diğer Borç ve Giderler Karşılığı					
H-	GELECEK YILLARA GELİR VE GİDERİ KAR.				356,040,854.87	
	Gelir ve Giderler Ait Gelirler	6,919.85				
	Gider Tahakkukatları	356,033,935.02				764,754,636.94
I-	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				0.00	
	Hesaplanan KDV					
	Diğer KDV					
	Satın ve Teslim Fazlalığı					
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI						
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-	MALİ BORÇLAR				0.00	
	Yurt Dışı Kredileri					
B-	TİCARİ BORÇLAR				568,168,679.74	
C-	DİĞER BORÇLAR					
D-	ALINAN AVANSLAR					
E-	BORÇ VE GİDERİ KARŞI İKLARI				3,008,815.88	
	Diğer Borç ve Giderler Karşılıkları	3,008,815.88				31,588,830.15
F-	GELECEK YILLARA AIT GELİR VE GİDERİ KAR.				33,896,556	
G-	DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				3,042,710.44	
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI						
ÖZ KAYNAKLAR						
A-	ÖDENMİŞ SERMAYE				166,250,000,000.00	
	Esas Sermaye	16,800,000,000.00				35,000,000,000.00
	Ödenmiş Sermaye (-)	-175,000,000.00				-12,115,000,000.00
	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları					
B-	SERMAYE YEDKELERİ				0.00	
	KDV'nden Değeri Anlaşan					
C-	KAR YEDKELERİ				0.00	
	Yasal Yedekler					
D-	GEÇMİŞ YILLAR KARLARI					
E-	GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI				-13,639,613,005.82	
	Geçmiş Yıllar Zararları	-13,639,613,005.82				-16,627,705,442.50
F-	DÖNEM NET KAR (ZARAR) (-)				-1,988,092,436.68	
	Dönem Net Zararı (-)	-1,988,092,436.68				-5,988,245,132.70
	Dönem Net Zararı (-)	277,934			277,934	277,934
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI					210,384,044.63	
PASİF (VARLIKLAR) TOPLAMI					210,384,044.63	210,384,044.63

Tablo 40: Konsolide Bilanço (Pasif Hesaplar)

MÜESSESE BAZINDA 2023 YILI KONSOLİDE BİLANÇO (TL)										
DÖNEN VARLIKLAR	ARMUTLUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	UZUNMEZ TİM	KARADONTİM	GENEL MÜDÜRLÜK	KONSOLİDE			
A- HAZIR DEĞERLER	25040157	58185918		563.20445	4.5533821	37.52272845	52.8137	384.573.845,76		
Alınan Çekler				3.386,78	13.006,98	38.41760	0,00			
Banalar	25040157	58185918			4.540.831,23	37.7486310,85	384.521034,38			
B- MENKUL KIYMETLER			1101708,95	55882266						
TİCARİ ALACAKLAR	79049340	28.528,50		188673,57		17.053.849,57				
Alıcılar			0,00		40.205.485,60	168.001.009,04	658.200.030,94			
Verilen Depozito ve Teminatlar					0,00	9.052.844,06	9.052.844,06			
Diger Ticari Alacaklar	532178	657.900	188.673,57	15.544.060,88	40.205.485,60					
Suphehli Ticari Alacaklar	51568278	3.783.222,48	83.260,42	789.367,92						
Suphehli Ticari Alacaklar	51568278	-3.783.222,48	-83.260,42	-1.585.466,83	-789.367,92					
Karşılıklı ()										
D- DİĞER ALACAKLAR	177390455,71	781.980,87		425110,09	382.012.294,48	552.386.011,52	1.310.387.216,53			
Bağlı Ortaklardan Alacaklar				330.367.647,24	2.06.984.455,17	442.278.623,70	88.463.928,88			
Ortaklardan Alacaklar (Görev Kararı)							79.019,08			
Pazarlardan Alacaklar	17031752	230.781,33	322.263,69	156.537,78	625.690,34		3.918.627,16			
Diger Cessitli Alacaklar	124100614	550.819,54	102.846,40	1488.100,05	589.900,35		6.769.761,34			
Suphehli Diger Alacaklar	1363460,05	977.220,0	317.533,91	1384.32,58	7594.005		1.345.888,78			
Suphehli Diger Alacak	-436.346,05	-977.220,0	-317.533,91	-138.432,58	-7594.005		-1.345.888,78			
Karşılıklı ()										
E- STOKLAR	217464.926,06	78.567.533,07	882.389.934,48	38.731512,87	110.637.029,29	16.4633.006,14	699.334.070,91			
İlk Madde ve Malzeme	52189803,28	75.441.007,6	882.339.784,67	38.731.582,87	106.295.385,48	127.799.356,66	489.686.993,73			
Yarı Mamuller - Üretim					4.3516.43,80		356.42.658,61			
Mamuller	165.275.089,84	312415316					172.750.888,80			
Diger Stoklar	3294	227915	168,81				205.46,43			
Verilen Sicilis Avansları							1.232.925,34			
F- YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM										
GELECEK YILLARA GİDER	2378236,38	2608907,93	3453213,39	3784162,57	4.458.090,41	9401620,66	26.086.231,34			
VE GELİTİM	2378236,38	2.609.407,93	3.453.213,39	3784162,57			0,00			
Gelir Gider Kar ve Zarfı										
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	6776763,78	35.913.398,96	45.584.719,97	3671.896,33	9.000,00	44.354.138,14	136.943.660,17			
Döveden Katma Değer Vergisi										
İndirilecek Katma Değer vergisi										
İs Avansları										
Personel Avansları	5384103	76000	11722,87	20000,00	9000,00	57.481,68	219.681.82,80			
Sayınve Tesellüm Noktaları				42.866,35		219.050.43,58	69.705,53			
Diger Dönen Varlıklar	5384103		-16.084,50				-69.705,53			
Karşılıklı ()										
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	405.057.588,70	117.869.187,46	139.928.151,45	453.587.188,36	367.275.597,37	1.305.381.355,98	2.7894.38.955,92			
DURAN VARLIKLAR										
A- TİCARİ ALACAKLAR	16.806,50	230729	5814.304	33.008,65	251126	427.953,02	538.323,72			
Verilen Depozito ve Teminatlar										
B- MENKUL ALACAKLAR	16.806,50	230729	5814.304	33.008,65	251126	427.953,02	538.323,72			
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR										
C- MADDİ OLmayan DURAN VARLIKLAR										
D- MADDİ OLmayan DURAN VARLIKLAR	0,00	20334,00	0,00	0,00	0,00	2.367.089,04	2.367.089,04			
Araz ve Arsalar	1.289.043,91	1.255.240,68	257.285,82	13556.4013	956.940,09	1013.921,11	15.226.841,75			
Yeraltı ve Yerüstü Düzentleri	41.480.316,70	51.285.774,41	110.353.927,34	36.024.054,37	286.883.082,08	43.73.744,89	530.380.997,93			
Binalar	4197.595,25	3.307.433,40	8.009.581,44	6156.742,86	110.34.263,33	53.006.684,94	37.836.833,22			
Tesisler, Makinalar, Çihazlar	77.448.738,94	74.767.583,48	132.061.855,74	88.612.024,6	223.736127,98	65.630.321,44	662.296.730,05			
Taahhütler	893.742,91	771.007,85	69.890.249	2.551.971,00	1886112,78	20.330.957,79	20.330.957,79			
Deminbaşlar	9507.006	1646.059,72	212.810,66	807.469,88	3.020.042,40	25.992.657,78	34.547.881,15			
Diger Maddi Duran Varlıklar	596.289,28	828.241,80	166.293,69	1105.287,73	325.228,73	3.687.839,85	9.674.051,06			
Birikims Amortismanlar ()	-74.762.237,78	-88.530.188,07	-83.508.804,46	-89.808.514,92	-276.773.789,69	-617.706.629,9	-75.554.491,85			
Yapılmakta Olan Yatırımlar	49626.434,72		1166.556,16	15.828.822,33	2.919.541,08	71.62.033,28	1740.000,00			
Verilen Avanslar										
E- MADDİ OLmayan DURAN VARLIKLAR	0,00	20334,00	0,00	0,00	0,00	2.367.089,04	2.367.089,04			
Diger Varlıklar										
Birikims Amortismanlar ()										
Birikims Amortismanlar ()										
OZEL TUKENMEYE TABİ VARLIKLAR	28.663.843,01	25097.487,5	42.529.476,43	62.572.823,70	106787.953,32	0,00	26.582.045,21			
Arama Giderleri							0,00			
Hazır ve Geliştirme Giderleri	44.586.279,90		64.306.007,1	92.161.207,8	154.766.476,78		406.384.334,01			
Diger Özel Tukenmeye Tabi Varlıklar							0,00			
Birikims Amortismanlar ()	-15.952.436,89	-24.512.500,68	-21.776.530,68	-28.543.487,08	-41.978.523,46		139.783.488,80			
GELECEK YILLARA GİDER										
VE GELİTİM										
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR										
Eben Çekilen Sıkı MDV										
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	83.370.225,02	70.428.742,28	113.919.973,5	125.239.985,29	364.744.829,44	718.222.84	876.453.53,22			
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	539.427.833,72	188.316.929,74	233.980.068,90	579.567.118	732.020.335,81	1.377.233.578,42	366.967.489,14			

Tablo 41: Müesseseler Bazında Konsolide Bilanço (Aktif Hesaplar)

MÜESSESE BAZINDA 2023 YILI KONSOLİDE BİLANÇO (TL)									
PASİF (VARLIKLAR)	ARMUTLUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	UZUNLMEZ TİM	KARADON TİM	GENEL MÜDÜRLÜK	KONSOLİDE		
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	250.401.57	250.401.57	250.401.57	250.401.57	250.401.57	250.401.57	250.401.57	250.401.57	
A- MALİ BORÇLAR									
Yurt Dışı Krediler (Hazine Dev. Gar. Ödemeleri)									
Diğer Mali Borçlar (Sermaye Art. Mali Alınları)									
TİCARİ BORÇLAR	19.860.01	138.854.03	29.562.339	18.738.40	3.372.280.48	2.088.733.57	158.130.779.84	190.020.467.23	
Satıcılar									
Alınan Depozito ve Teminatlar									
Bağlı Ortaklardan Borçlar									
Ortaklara Borçlar									
İncelenmedeki Görev Zamanı Borçları									
Diğer Geçmiş Borçlar									
D- ALINAN AVANSLAR	34.604.192	43.401.290	245.475.77	67.846.57		770.920.380.46	12.619.900.416	86.469.828.88	
Alınan Diğer Avanslar									
Alınan Diğer Avanslar									
YILLARA YATIRILMIŞ DEV. HAKED.									
ÖDENECEK VERGİ VE YUKUMLULUKLER	2.332.253.42	2.227.617.21	394.313.11	107.450.04	505.298.42	213.177.42	4.446.668.96	1150.667.22	
Ödenecek Vergi ve Fonlar Kesintileri									
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri									
Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Takvük									
Ödenecek Diğer Yükümlülükler									
BORÇ VE GİDER KARSILIKLARI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Malîyet Giderleri Karşılığı									
Diğer Borç ve Giderler Karşılığı									
GELECEK AY LARA GELİR VE GİDAR	98.769.400.52	681.370.50.43	181.865.045.56	0.00	218.817.623.92	43.021.467.62	764.754.636.94	0.00	
Gelecek Alınan Alt Giderler									
G- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAK	98.769.400.52	681.370.50.43	181.865.045.56	0.00	218.817.623.92	43.021.467.62	764.754.636.94	0.00	
Hesaplanan KDV									
Sayın ve Tesellüm Fazlalığı									
Diğer KDV									
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	114.044.881.64	286.637.640.90	444.000.016.488	0.00	258.429.575.42	1105.981.706.80	2.383.722.230.52	0.00	
KAYNAKLAR									
A- MALİ BORÇLAR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Yurt Dışı Krediler									
TİCARİ BORÇLAR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
DİĞER BORÇLAR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
C- ALINAN AVANSLAR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
BORÇ VE GİDER KARSILIKLARI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Diğer Borç ve Giderler Karşılığı									
F- GELECEK AY LARA GELİR VE GİDAR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAK TOPLAMI	114.044.881.64	286.637.640.90	444.000.016.488	0.00	258.429.575.42	1105.981.706.80	2.383.722.230.52	0.00	
ÖZ KAYNAKLAR									
A- DÖNEN SERMAYE	2.882.200.000.000	1.986.675.000.00	4.989.890.000.00	7.400.000.000.00	488.183.000.00	77.949.000.000.00	381.595.000.00	22.885.000.000.00	
Esas Sermaye									
Ödemiş Sermaye (L)									
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları									
SERMAYE YEDKELERİ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Mad. Dün. Yarınl. Değ. Artışları									
KAR YEDKELERİ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Yasal Yedekler									
GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	1.953.822.324.55	1.434.948.203.00	3.627.791.528.51	3.236.916.633.92	5.339.146.642.11	75.085.080.31	15.627.054.42.50	86.469.828.88	
GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI									
DÖNEN NET KAR (ZARAR) (L)	4.832.245.301.98	632.327.415.78	1.552.785.884.53	1.923.082.297.04	35.837.254.96	12.880.484.24.80	38.659.874.89.14	86.469.828.88	
DÖNEN NET KAR (ZARAR) (L)									
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	42.119.471.52	98.600.516.88	90.761.743.04	190.998.778.46	305.949.57.62	472.871.06.085	5.988.245.12.70	12.880.484.24.80	
HESAPLANAN NET KAR (ZARAR) PASİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	558.427.803.72	188.318.923.24	253.980.088.80	0.00	579.367.7185	732.020.335.81	1.377.203.578.42	36.659.874.89.14	

Tablo 42: Müesseseler Bazında Konsolide Bilanço (Pasif Hesaplar)

KONSOLİDE GELİR TABLOSU (TL)				
HESAPLAR	2022 Yılı Gerçekleşen	2023 Yılı Program	2023 Yılı Gerçekleşen	Fark
A - BRÜT SATIŞLAR	1.495.097.956,21	1.985.599.000	1.632.880.367,87	-352.718.632,13
1-Yurtiçi satışlar	1.495.097.956,21	1.985.599.000	1.632.880.367,87	-352.718.632,13
- Taşkömür Satışları	1.293.109.692,58	1.819.699.000	1.338.415.248,48	-481.283.751,52
- Emtia Kömür Satışları				
- Hizmet Satışları	130.662.749,91	165.900.000	292.511.117,10	126.611.117,10
- Genel Müdürlük Yönetim Giderleri Hizmet Satışları				0,00
Görevlendirme Bedeli	71.325.513,72		1.954.002,29	1.954.002,29
2-Yurtdışı Satışlar				
3-Diğer Gelirler				
B - SATIŞ İNDİRLİMLERİ (-)	0,00	0	0,00	0,00
1-Satıştan İadeler				
2-Satış İskontoları				
3-Diğer İndirimler				
C - NET SATIŞLAR	1.495.097.956,21	1.985.599.000	1.632.880.367,87	-352.718.632,13
D - SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-2.889.236.632,29	-4.425.879.505	-5.869.384.888,83	-1.443.505.383,51
1-Satılan Mamüller Maliyeti	-2.768.646.117,54	-4.259.979.505	-5.561.309.360,15	-1.301.329.854,83
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti	-42.129.790,00		-135.014.330,11	-135.014.330,11
3-Satılan Hizmet Maliyeti	-78.460.724,75	-165.900.000	-173.061.198,57	-71.611.98,57
4-Genel Müdürlük Yönetim Giderleri Hizmet Maliyeti				
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-1.394.138.676,08	-2.440.280.505	-4.236.504.520,96	-1.796.224.015,64
E - FAALİYET GİDERLERİ	-498.280.653,48	-879.938.495	-987.847.260,02	-107.908.765,34
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri				
2-Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	-37.757.321,71	-54.452.000	-60.767.301,50	-6.315.301,50
3-Genel Yönetim Giderleri	-460.523.331,77	-825.486.495	-927.079.958,52	-101.593.463,84
FAALİYET KARI VAYA ZARARI	-1.892.419.329,56	-3.320.219.000	-5.224.351.780,98	-1.904.132.780,98
F - DİĞER FAALİYET,OLAĞAN GELİR VE KARLAR	81.575.510,42	101.834.000	150.243.913,96	48.409.913,96
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri				
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri				
3-Faiz Gelirleri	16.102.507,15	15.961.000	40.822.645,75	24.861.645,75
4-Kambiyo Gelirleri	2.558.534,55		7.820.308,41	7.820.308,41
5-Komisyon Gelirleri				
6-Konusu Kalmayan Karşılıklar	2.135.163,89	987.000	2.946.591,59	1.959.591,59
7-Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	60.779.304,83	84.886.000	98.654.368,21	13.768.368,21
G - DİĞER FAALİYET,OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	-59.721.698,80	-40.870.000	-29.212.286,49	11.657.713,51
1-Enflasyon Düzeltme Zararı				
2-Komisyon Giderleri	-67.196,61		-118.362,20	-118.362,20
4-Karşılık Giderleri	-495.958,82	-100.000	-545.192,89	-445.192,89
3-Kambiyo Giderleri	-1.555.314,05		-4.014.605,72	-4.014.605,72
5-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	-57.603.229,32	-40.770.000	-24.534.125,68	16.235.874,32
H - FINANSMAN GİDERLERİ	0,00	0	-34.758,62	-34.758,62
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri			-34.758,62	-34.758,62
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri				
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-1.870.565.517,94	-3.259.255.000	-5.103.354.912,13	-1.844.099.912,13
I - OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	16.971.404,07	23.382.000	92.111.455,56	68.729.455,56
1-Önceki Dönem Gelir ve Karlar	3.479.228,30	5.830.000	26.261.744,92	20.431.744,92
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	13.492.175,77	17.552.000	65.849.710,64	48.297.710,64
J - OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	-134.498.322,81	-61.000.000	-977.001.676,13	-916.001.676,13
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	-51.233.802,10		-777.130.383,66	-777.130.383,66
2-Önceki Dönem Gider ve Zararlar	-83.249.550,67	-61.000.000	-199.794.694,99	-138.794.694,99
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	-14.970,04		-76.597,48	-76.597,48
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-1.988.092.436,68	-3.296.873.000	-5.988.245.132,70	-2.691.372.132,70

Tablo 43: Konsolide Gelir Tablosu

MÜESSESE BAZINDA 2023 YILI GELİR TABLOSU (TL)									
HESAPLAR	ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM	GENEL MÜDÜRLÜK	KONSOLİDE		
A- BRÜT SATIŞLAR	15111183,52	1894.860,00	1894.860,00	212.788.436,94	307.730.880,95	666.843.889,36	292.5111710	1632.880.367,87	
1-Yurtiçi satışlar	15111183,52	1894.860,00	1894.860,00	212.788.436,94	307.730.880,95	666.843.889,36	292.5111710	1632.880.367,87	
- Taşkınır Satışları	150228.668,22	1894.860,00	1894.860,00	212.753.236,94	306.746.280,95	666.793.202,37		1.338.415.248,48	
- Emlak Komur Satışları								0,00	
- Hizmet Satışları							292.5111710	292.5111710	
- Genel Müdürlük Yönelim Giderleri Hizmet Satışları								0,00	
- Görevlendirme Bedeli	882.515,30			35.200,00	985.600,00	50.686,99		1.954.002,29	
2-Yurtiçi Satışlar								0,00	
3-Diğer Gelirler								0,00	
B- SATIŞ İNDİRLİMLERİ (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1-Satıştan İndiriler								0,00	
2-Satış İskontoları								0,00	
3-Diğer İndirimler								0,00	
C-NET SATIŞLAR	15111183,52	1894.860,00	1894.860,00	212.788.436,94	307.730.880,95	666.843.889,36	292.5111710	1632.880.367,87	
D-Satışların Maliyeti (-)	-640.944.685,23	-4.282.519,91	-4.282.519,91	-1.487.362.247,81	-1.203.855.571,02	-2.224.864.336,18	-308.075.528,68	-5.869.384.888,83	
1-Satılan Mamüller Maliyeti	-640.944.685,23	-4.282.519,91	-4.282.519,91	-1.487.362.247,81	-1.203.855.571,02	-2.224.864.336,18		-5.561.309.360,15	
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti							-135.014.330,11	-135.014.330,11	
3-Satılan Hizmet Maliyeti							-473.061.198,57	-473.061.198,57	
4-Genel Müdürlük Yönelim Giderleri Hizmet Maliyeti								-42.365.504.520,96	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-489.833.501,71	-2.387.659,91	-2.387.659,91	-1.274.573.810,87	-896.124.690,07	-1.558.020.446,82	-15.564.411,58	-987.847.260,02	
E - Faaliyet Giderleri	-126.312.288,55	-92.050.524,73	-92.050.524,73	-210.057.930,18	-245.501.643,81	-290.130.940,39	-23.793.962,36		
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri									
2-Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	-1.754.285,29	-37.972,51	-37.972,51	-23.389.860,99	-340.032.078,17	-1.553.114,54		-60.767.301,50	
3-Genel Yönelim Giderleri	-124.557.973,26	-92.012.552,22	-92.012.552,22	-186.668.079,19	-211.469.565,64	-288.577.825,85	-23.793.962,36	-927.079.958,52	
FAALİYET KARI VYA ZARARI	-616.455.760,26	-94.438.184,64	-94.438.184,64	-1.484.631.741,05	-1.416.286.333,88	-1.848.151.387,21	-393.558.373,94	-5.224.351.780,98	
F - Diğer Faaliyetlerden Olan Gelir ve Karlar	4.425.900,05	3.379.364,99	3.379.364,99	19.297.260,8	27.697.563,19	53.623.388,05	59.187.971,60	150.243.913,96	
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri									
2-Bağılı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri									
3-Faiz Gelirleri	24.270,02	93.789,04	93.789,04	16.130,28	728.460,20	3.528.506,26	36.431.489,95	40.822.645,75	
4-Kambiyo Gelirleri							782.030,41	782.030,41	
5-Komisyon Gelirleri								0,00	
6-Konusu Kalmayan Karşılıklar	2.379.696,11	122.906,86	122.906,86		431.158,89	12.829,73		29.46.591,59	
7-Faaliyetle ilgili Diğer Olagan Gelir ve Karlar	2.021.933,92	3162.669,09	3162.669,09	1.913.595,80	26.537.944,10	50.082.052,06	14.936.173,24	98.654.368,21	
G- Diğer Faaliyetlerden Olag Gider ve Zararlar	-1.416.618,77	-1.499.120,30	-1.499.120,30	-3.351.282,16	-5.312.714,38	-12.622.703,94	-5.009.846,94	-29.212.286,49	
1-Enflasyon Düzeltme Zararı									
2-Komisyon Giderleri									
4-Karşılık Giderleri	-25.552,66	-483.844,04	-483.844,04	-4.301,17		-31.495,02	-118.362,20	-118.362,20	
3-Kambiyo Giderleri								-545.192,89	
5-Diğer Olagan Gider ve Zararlar	-1.391.066,11	-1.015.276,26	-1.015.276,26	-3.346.980,99	-5.312.714,38	-12.591.208,92	-4.014.605,72	-4.014.605,72	
H- Finansman Giderleri	-190.765	-1.850,53	-1.850,53	-3.381,79	-2.727,19	-3.539,71	-876.879,02	-24.534.125,68	
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	-190.765	-1.850,53	-1.850,53	-3.381,79	-2.727,19	-3.539,71	-21.351,75	-34.758,62	
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri							-21.351,75	-34.758,62	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-613.388.386,63	-92.559.790,48	-92.559.790,48	-1.486.056.678,92	-1.119.244.212,26	-1.807.154.242,81	14.798.398,97	-5.103.354.912,13	
1- Olağandışı Gelir ve Karlar	37.725.121,03	8.047.544,41	8.047.544,41	14.673.636,79	8.718.264,41	16.974.965,97	5.971.922,95	92.111.455,56	
1-Önceki Dönem Gelir ve Karlar	24.688.864,10	16.442.551	16.442.551	11.968,84	105.466,41	3.747,34	1.307.273,02	26.261.744,92	
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	13.056.256,93	7.883.118,90	7.883.118,90	14.661.668,25	8.612.798,00	16.971.218,63	4.664.649,93	66.849.710,64	
J- Olağandışı Gider ve Zararlar	-77.830.236,33	-5.47.815.169,71	-5.47.815.169,71	-81.402.842,40	-80.442.830,61	-92.903.020,20	-56.607.576,88	-97.001.676,13	
1-Çalışmayan Kısmı Gider ve Zararları	-30.075.707,07	-526.727.336,84	-526.727.336,84	-59.199.307,74	-50.601.468,13	-99.412.613,19	-11.939.950,69	-77.7130.383,66	
2-Önceki Dönem Gider ve Zararlar	-47.754.529,26	-2.1019.082,87	-2.1019.082,87	-22.282.912,04	-29.834.137,62	-33.490.407,01	-45.413.626,19	-199.794.694,99	
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar		-68.750,00	-68.750,00	-622,82	-7.224,86			-76.597,48	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-653.243.501,93	-632.327.415,78	-632.327.415,78	-1.552.785.884,53	-1.190.968.778,46	-1.923.082.297,04	-35.837.254,96	-5.988.245.132,70	

Tablo 44: Müesseseler Bazında Konsolide Gelir Tablosu



Amasra



www.taskomuru.gov.tr

Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü
Tel: 0372 662 10 00