



2019
YILI

KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYET RAPORU



**T.C. ULAŞTIRMA VE
ALTYAPI BAKANLIĞI'NIN İLGİLİ KURULUŞUDUR**



“Zaferi, denizi kontrol altında tutan, ihtiyacı olan şeyi, ihtiyacı olduğu zaman, istediği yere ulaştırabilen ülke kazanır.”

K. Atatürk

MİSYONUMUZ

Türkiye'nin Deniz Yetki Alanlarında ve Türk Boğazları'nda; Seyir Emniyeti ile Can, Mal, Çevre ve Deniz Güvenliğini Sağlamak



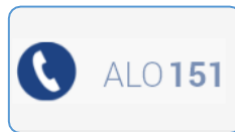
VİZYONUMUZ

Türkiye'nin Deniz Yetki Alanlarında ve Türk Boğazları'nda; Can, Mal, Çevre Güvenliği ile Seyir Emniyetini En Üst Seviyede Sağlayan Kuruluş Olmak

TEMEL İLKELERİMİZ

- ❖ Hukuka Bağlılık,
- ❖ Etik Olmak,
- ❖ Şeffaflık,
- ❖ Açıklık
- ❖ Tutarlılık,
- ❖ Hesap Verebilirlik,
- ❖ Güvenilirlik,
- ❖ Öngörülebilirlik,
- ❖ Katılımcılık,
- ❖ Etkinlik ve Verimlilik,
- ❖ Takım Çalışması ve Sinerji,
- ❖ Bütüncül Yaklaşımdır.

Kıyı Emniyeti Acil Müdahale Hattı



“SİZİN EMNİYETİNİZ BİZİM ÖNCELİĞİMİZ”

İÇİNDEKİLER

TABLO LİSTESİ.....	VI
KISALTMALAR.....	viii

I. BÖLÜM GENEL BİLGİLER

A. GİRİŞ.....	1
B. RAPORUN DÖNEMİ	1
C. KURULUŞ UNVANI VE TİCARET SİCİL NUMARASI.....	1
D. SERMAYE YAPISI	1
E. İLETİŞİM BİLGİLERİ	1
F. ORGANİZASYON YAPISI	2
G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	3
1. 2019 YILI YÖNETİM KURULU ÜYELERİ.....	14
H. PERSONEL YAPISI.....	15
a. Personel Grupları	15
b. Personel Grupları Giriş-Çıkışlı	16
c. Personel Giriş Şekli	16
d. Personel Çıkış Şekli	17
e. Yaş Durumuna Göre Personel Dağılımı.....	17
f. Öğrenim Durumuna Göre Personel Dağılımı	18
g. Cinsiyet Durumuna Göre Personel Dağılımı	18
h. İlgili Yasalar Uyarınca Çalıştırılması Gereken Personel	19

II. BÖLÜM YÖNETİM KURU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

İ. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	20
--	----

III. BÖLÜM FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

J. KURULUŞ AMAÇ VE FAALİYET KONULARI.....	21
1. SEYİR YARDIMCILARI	22
a. Fenerlerin Türkiye’de Dağılımı	23
b. Enerji Tipine Göre Seyir Yardımcıları	23
c. Şamandıraların Türkiye’de Dağılımı.....	24
d. Sis düdüğü istasyonlarının Türkiye’de dağılımı;	24
e. Racon Cihazları;	24
f. AIS - ATON Cihazları;	24
2. GEMİ KURTARMA VE YARDIM HİZMETLERİ.....	25

a. Gemi Kurtarma, Refakat ve Römorkör Hizmetleri:	25
3. BALIKADAM HİZMETLERİ	28
4. TAHLİSİYE (CAN KURTARMA) HİZMETLERİ	28
a. Kara Tahlisiye İstasyonları (5 istasyon)	28
b. Tahlisiye Bot İstasyonları (14 istasyon)	29
c. Kıyıda Can Kurtarma	29
d. Denizden Can Kurtarma	30
5. GEMİ TRAFİK HİZMETLERİ	32
a. Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH)	32
b. Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS)	33
c. GTH'nin Amacı ve Verdiği Hizmetler	34
d. İstanbul Boğazı 2019 Trafik Analizi	35
e. Çanakkale Boğazı 2019 Trafik Analizi	35
f. İzmir Gemi Trafik Hizmetleri 2019 Trafik Analizi	35
g. İzmit Gemi Trafik Hizmetleri 2019 Trafik Analizi	36
h. Mersin Gemi Trafik Hizmetleri 2019 Trafik Analizi	36
6. KILAVUZLUK HİZMETLERİ	36
7. TELSİZ HİZMETLERİ	42
a. Telsiz Hizmetleri	42
b. Telsiz İstasyonları	43
K. ULUSAL ACİL MÜDAHALE SİSTEMİ	43
1. ULUSAL DENİZ EMNİYETİ VE ACİL MÜDAHALE MERKEZİ	43
a. Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi'nin Görevleri	43
b. Bölgesel Acil müdahale Koordinasyon ve Eğitim Merkezi'nin görevleri	44
c. Kurulması Planlanan Acil Müdahale İstasyonları	44
d. Ulusal Deniz Emniyeti Merkezi'nin diğer görevleri	44
L. YATIRIM FAALİYETLERİ	45
1. 2019 YILI YATIRIM PROGRAMI VE UYGULAMA DURUMU	45
a. 2017E020080 "Römorkör" Projesi (2 Adet)	45
b. 2011E020040 "Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistem Yükseltilmesi ve İlavesi" Projesi	46
c. 2015E020030 "Yüzer Seyir Yardımcılarının Modernizasyonu" Projesi	47
d. 2015E020050 "Yeni İnşaat, Kılavuzluk, Fener ve Tahlisiye İstasyonları Modernizasyonu" Projesi	48
e. 2017E020020 "Dijital Arşiv Sistemi" Projesi	50
f. 2017E020060 "Ulusal Gemi Trafik ve Yönetim Sistemlerinin Entegrasyonu ve Modernizasyonu" Projesi	50
g. 2017E020070 "Bariyer Botu" Projesi	51
h. 2017E020090 "Kılavuzluk Hizmet Botu" Projesi	51
i. 2018E020090 "RHIB Bot" Projesi	52
j. 2018E020090 "Çok Maksatlı Hızlı Tahlisiye Botu" Projesi	53
k. 2018E020090 "Acil Müdahale Römorkörü" Projesi	53
l. 2019E020050 "Muhtelif İşler" Projesi	54

İÇ KONTROL SİSTEMİ, İÇDENETİM SİSTEMİ VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ..56

1. İÇ KONTROL SİSTEMİ.....56
2. İÇ DENETİM SİSTEMİ.....56
3. KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ.....56

M. İŞTİRAK58

1. KIBRIS TÜRK KIYI EMNİYETİ VE GEMİ KURTARMA ŞİRKETİ LTD.....58
 - a. Tarihçe58
 - b. Kuruluş Amacı ve Faaliyet Konuları58
 - c. Sermaye Durumu59
 - d. İdari Yapı59
 - e. Deniz Vasıtaları60
 - f. Deniz Fenerleri60
 - g. Fener Ücretleri61
 - h. Kıbrıs Türk Radyo.....61

IV. BÖLÜM FİNANSAL DURUM

N. MALİ BÜNYE VE MALİ TABLOLAR.....68

1. MALİ SONUÇ.....70
2. MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ İLE İLİŞKİLER.....70
3. AKTİF VE PASİF HESAPLARIN TAHLİLİ82
 - A. Dönen Varlıklar82
 - B. Duran Varlıklar88
 - C. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar.....95
 - D. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar.....98
 - E. Öz Kaynaklar99
 - F. Gelir - Gider ve Kâr - Zarar Hesapları101

2019 YILI FAALİYET DIŞI GELİR VE KÂRLARIN AYRINTILI İZAHİ104

2019 YILI GELİRLERİMİZİN GELİR ÇEŞİTLERİNE GÖRE YÜZDE OLARAK DAĞILIMI.....105

2019 YILI FAALİYET DIŞI GİDER VE ZARARLARIN AYRINTILI İZAHİ.....122

2019 YILI GİDERLERİMİZİN GİDER ÇEŞİTLERİNE GÖRE YÜZDE OLARAK DAĞILIMI123

O. GENEL DEĞERLENDİRME.....130

V. BÖLÜM RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

P. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ.....136

YILLAR İTİBARİYEL ELDE EDİLEN KÂR RAKAMLARI (TL)137

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Mevcut Seyir Yardımcıları.....	25
Tablo 2: Gemi Kurtarma Hizmetleri	27
Tablo 3: Bölgelere Göre 2019 Yılında Verilen Kılavuz Hizmet Sayıları	37
Tablo 4: Boğazlardan Transit ve Serbest Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilere Verilen Fener ve Tahlisiye Hizmetlerine Ait Adet ve Tonajlarını Gösterir Tablo	38
Tablo 5: Boğazlardan Transit ve Serbest Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilerden Elde Edilen Fener ve Tahlisiye Gelirleri (TL ve USA Doları Bazında).....	39
Tablo 6: Boğazlardan Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilere Verilen Kılavuzluk (Pilotaj) ve Römorkör Hizmetlerine Ait Adet ve Tonajları Gösterir Tablo.....	40
Tablo 7: Boğazlardan Transit Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilerden Elde Edilen Kılavuzluk (Pilotaj) ve Römorkör Gelirleri (TL ve USA Doları Bazında)	41
Tablo 8: Yeni İnşaat, Kılavuzluk, Fener ve Tahlisiye İstasyonları Modernizasyonu Projesi Alt Detay Tablosu.....	50
Tablo 9: Projeler İtibariyle 2019 Yılı Yatırım Ödeneği ve Uygulama Durum Tablosu.....	55
Tablo 10: Söndüren 10 Römorkörü Personel Sayısı	60
Tablo 11: Kıbrıs Türk Radyo Personel Sayısı	62
Tablo 12: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Özet Bilançosu.....	63
Tablo 13: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Ayrıntılı Gelir Tablosu	65
Tablo 14: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. 2019 Yılı Öz Kaynaklar Değişim Tablosu.....	66
Tablo 15: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Gelir – Gider ve Kâr – Zarar Durumu	67
Tablo 16: Rasyolarla Mali Durum.....	71
Tablo 17: 31/12/2019 Tarihi İtibariyle Özet Bilanço	72
Tablo 18: 31/12/2019 Tarihi İtibariyle Bilanço Dipnotları	73
Tablo 19: 31/12/2019 Tarihi İtibariyle Ayrıntılı Bilanço	74
Tablo 20: Gelir Tablosu.....	76
Tablo 21: Gelir Tablosu Dipnotları	77
Tablo 22: Nakit Akım Tablosu.....	78
Tablo 23: Fon Akım Tablosu.....	79
Tablo 24: 31/12/2019 Tarihi İtibariyle Gelir Tablosu Kâr Dağıtım Tablosu	80
Tablo 25: Yıllara İlişkin Öz Kaynaklar Değişim Tablosu.....	81
Tablo 26: Ambarlar ve Gemilerdeki Malzeme Hareketi Stoklar Tablosu	85
Tablo 27: 2019 Yılı Satın Alma Tablosu.....	86
Tablo 28: Stok Tablosu.....	87
Tablo 29: Maddi Duran Varlıklar ve Yapılmakta Olan Yatırımların Hareket Tablosu	92
Tablo 30: Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hareket Tablosu.....	94
Tablo 31: Birikmiş Amortisman Hareket Tablosu	94
Tablo 32: Gelir-Gider Tablosu	101
Tablo 33: Gelirler	102
Tablo 34: Giderler	106

Tablo 35: 2019 Yılı Gelir ve Giderlerin Toplam Gelir ve Giderlere Göre Yüzde Olarak Dağılımı.....	124
Tablo 36: 2019 Yılı Gelir ve Giderlerin Programa Göre Mukayesesi	125
Tablo 37: 2019 Yılı TL ve USD Bazında Gelir–Gider Durumu	126
Tablo 38: Dövizli Gelir - Gider Tablosu	128
Tablo 39: Yıllar İtibariyle Gelir- Gider ve Kâr - Zarar Durumu	129
Tablo 40: Yıllara Göre Gelir, Gider ve Kârlılık Durumu	130
Tablo 41: Yıllara Göre Kamuya Aktarılan Kaynak.....	131

KISALTMALAR

AIS-ATON	: Otomatik Tanımlama Sistemi (Automatic Identification System)- AIS Seyir Yardımcısı (Aids to Navigation)
CFCU	: Merkezi Finans ve İhale Birimi (Central Finance & Contracts Unit)
dGPS	: Merkezi Konum Belirleme Sistemi (Differential Global Positioning System)
ESDIS	: Elektronik Harita Görüntüleme ve Bilgi Sistemi (Electronic Chart Display and Information System)
Fi-Fi	: Yangın Söndürme (Fire Fighting)
GMDSS	: Küresel Deniz Tehlike ve Güvenlik Sistemi (Global Maritime Distress and Safety System)
GTH	: Gemi Trafik Hizmetleri
HF	: Yüksek Frekans (High Frequency)
IALA	: Uluslararası Seyir Yardımcıları ve Fener Otoriteleri Birliği (International Association of Marine Aids to Navigation and Lighthouse Authorities)
ILF	: Uluslararası Cankurtarma Federasyonu (International Lifesaving Federation)
IMO	: Uluslararası Denizcilik Örgütü (International Maritime Organization)
ISM	: Uluslararası Güvenlik Yönetimi (International Safety Management)
ISPS	: Uluslararası Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Kodu (International Ship & Port-facility Security)
IMRF	: Uluslararası Can Kurtarma Birliği (International Maritime Rescue Federation)
IMSO	: Uluslararası Mobil Uydu Örgütü (International Mobile Satellite Organization)
INMARSAT	: Uluslararası Denizcilik Uydu Örgütü (The International Maritime Satellite Organization)
ITU	: Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (International Telecommunications Union)
MF	: Orta Frekans (Medium Frequency)
MMSI	: Deniz Seyyar Servis Tanıtım Numarası (Maritime Mobile Service Identity)
NAVTEX	: Seyir Haberleşme Cihazı (Navigational Telex)
OTS	: Otomatik Tanımlama Sistemi
RACON	: Aktif Radar Sinyal Yansıtıcısı
RHIB	: Sabit Karınelı Şişme Bot (Rigid Hulled Inflatable Boat)
SAR	: Arama ve Kurtarma (Search and Rescue)
SCADA	: Veri Tabanlı Kontrol ve Gözetleme Sistemi (Supervisory Control and Data Acquisition)
SOLAS	: Denizde Can Güvenliği (Safety Of Life At Sea)

SOTAS	: Seyir Yardımcıları Otomatik Tanımlama Sistemi
TBGTH	: Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri
TGİ	: Trafik Gözetleme İstasyonu
VHF	: Çok Yüksek Frekans (Very High Frequency)
VTs	: Gemi Trafik Sistemi (Vessel Traffic System)

I. BÖLÜM

GENEL BİLGİLER



A. GİRİŞ

Kuruluş, Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.’nin bünyesinde Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletme Müdürlüğü olarak yer almakta iken Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 07/04/1997 tarihli ve 97/12 sayılı kararı ile mülga Denizcilik Müsteşarlığı’na devredilmiş bilahare 12/05/1997 tarihli ve 97/9466 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü adı altında bir kamu iktisadi kuruluşuna dönüştürülmüştür.

Yüksek Planlama Kurulu’nun 06/08/1997 tarihli ve 97/T-34 sayılı kararı ile onaylanan kuruluşun ana statüsü; 27/09/1997 tarihinde kuruluş yönetim kurulunun teşekkülü ile yürürlüğe girmiş ve 30/09/1998 tarihli ve 23479 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanmıştır. Bilahare kuruluşun unvanı 07/02/2007 tarihli ve 2007/T-3 sayılı Yüksek Planlama Kararı ile “Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü” olarak değiştirilmiştir.

B. RAPORUN DÖNEMİ

01/01/2019 – 31/12/2019

C. KURULUŞ UNVANI VE TİCARET SİCİL NUMARASI

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü – 409290

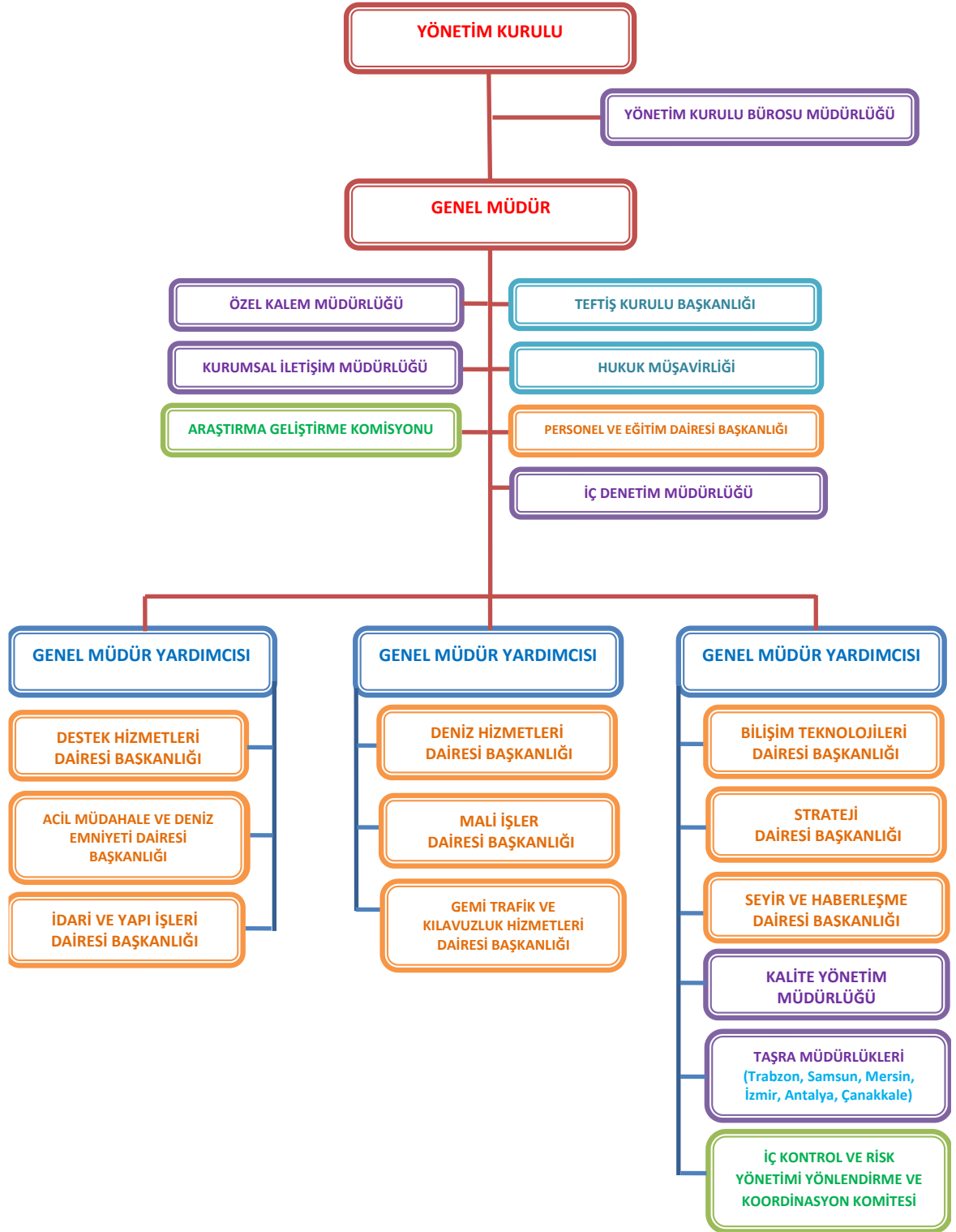
D. SERMAYE YAPISI

Kuruluşun nominal sermayesi 51.094.639,44 TL olup tamamı ödenmiştir.

E. İLETİŞİM BİLGİLERİ

Merkez	Taşra Birimleri	Telefon	Faks
Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü	Trabzon Müdürlüğü	0462 322 54 76	0462 323 14 50
	Samsun Müdürlüğü	0362 445 28 68	0362 445 28 68
Adres: Beylerbeyi Mahallesi	Çanakkale Müdürlüğü	0286 213 48 00	0286 212 25 85
Abdullah Ağa Caddesi 16/A	İzmir Müdürlüğü	0232 425 87 00	0232 425 87 09
Beylerbeyi/İSTANBUL	Antalya Müdürlüğü	0242 502 45 75	0242 502 45 74
Tel: 0216 531 40 00	Mersin Müdürlüğü	0324 233 03 09	0324 233 03 09
Fax:0216 342 77 76			
E-posta: info@kiyiemniyeti.gov.tr			
İnternet Adresi: www.kiyiemniyeti.gov.tr - www.coastalsafety.gov.tr			

F. ORGANİZASYON YAPISI



G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER



Durmuş ÜNÜVAR
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür

1973 yılında Antalya’da doğdu.

1996 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Denizcilik Fakültesi Gemi Makineleri İşletme Mühendisliği bölümünden mezun oldu.

1996 -1999 yılları arasında ticaret gemilerinde ve TDİ Denizyolları A.Ş.de Uzakyol Vardiya Mühendisi ve Uzakyol II. Mühendisi olarak görev yaptı.

Sonrasında sırasıyla Denizcilik Müsteşarlığı İzmir Bölge Müdürlüğü Liman Devleti Kontrolü Uzmanı (PSC), Gemi Sörvey Kurulu Başkanlığı, Marmaris Liman Başkanlığı, Bölge Müdür Yardımcılığı, Çeşme Liman Başkanlığı ve İzmir Liman Başkanlığı görevlerini yürüttü.

2015 – 2017 tarihleri arasında özel sektörde Filo/İşletme Müdürü olarak görev yaptı.

Daha sonra;

- 2017 yılı Ocak ayında Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü Sektörel Analiz ve Düzenleme Daire Başkanlığı,
- 17 Temmuz 2017 tarihinde Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü,
- 23 Ekim 2017 tarihinde Deniz ve İşçular Düzenleme Genel Müdürlüğü,
- 22 Haziran 2018 tarihinde Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü,
- 20 Şubat 2019 tarihinde vekâleten Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü

görevlerine atandı.

18 Ekim 2019 tarihli ve 30922 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan 2019/353 Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak atandı.

Evli ve iki çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.



Hızırreis DENİZ
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür

1963 yılında Beşikdüzü/Trabzon’da doğdu.

1985 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi’nden Gemi Mühendisi olarak mezun oldu.

1986-1989 yılları arasında Türkiye Gemi Sanayi A.Ş. Pendik Tersanesi’nde Gemi İnşa Mühendisi olarak göreve başladı.

1988 yılında İzmir Onarım Destek Komutanlığı’nda askerliğini tamamladı.

1989-2008 yılları arasında Denizcilik Müsteşarlığı İstanbul Bölge Müdürlüğü’nde 10 yıl Gemi Sörvey Kurulu Uzmanı, 7 yıl Gemi Sörvey Kurulu Başkanı ve bir yıl Bölge Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı.

2008 yılı itibari ile Denizcilik Müsteşarlığı İzmir Bölge Müdürlüğüne Bölge Müdürü olarak atandı ve 4 yıl bu görevi yürüttü.

2012 yılında Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı’nda Bakan Müşaviri iken, Tersane ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü’nde Genel Müdür olarak vekâleten 2 ayrı dönem görev yaptı.

2016 Yılında Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Deniz İç Sular ve Düzenleme Genel Müdürlüğü’ne Genel Müdür olarak atandı.

2013-2016 tarihleri arasında Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şti. nde Yönetim Kurulu Başkanlığı Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı.

2016 Yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Danışma Kurulu Üyesi olarak 5 yıllığına seçildi.

2017 yılı itibariyle Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü’ne Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmış olup, 18 Ekim 2019 tarihli ve 30922 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan 2019/353 Cumhurbaşkanlığı Kararı ile bu görevinden ayrılmıştır.



Orhan BARDA

Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Yardımcısı

1960 yılında Eskişehir’de doğdu. 1983 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Makine Fakültesi’nden mezun oldu.

1983-1984 yılları arasında Kurtkaya Holding Erka Radyatör Sanayi’de Makine Mühendisi olarak çalıştı. 1984-1985 yılları arasında yedek subay olarak 14. Mekanize Tugay Kars’ta askerlik görevini yaptı.

1985-1987 yılları arasında oto yan sanayi şirketlerinde Atölye Mühendisi olarak çalıştı.

1987-1995 yılları arasında Ulaştırma Bakanlığı TULOMSAŞ’da (Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi A.Ş.) Teknik Şef ve Teknik Şube Müdürü olarak görev yaptı.

1995-1997 Ulaştırma Bakanlığı DLH İstanbul Bölge Müdürlüğü’nde satın alma sorumlusu olarak görev yaptı.

1997 yılından itibaren çalışma hayatına Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü’nde devam etmekte olup sırasıyla;

- 26/12/1997-25/04/1998 tarihleri arasında Teknik Hizmetler Dairesi Başkanı olarak,
- 28/04/1998-31/01/2000 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı olarak,
- 31/01/2000- 25/04/2019 tarihleri arasında Genel Müdür Danışmanı olarak,
- 25/04.2019- 05/11/2019 tarihleri arasında Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak

görev yaptı.

06/11/2019 tarihli ve 30940 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan 2019/374 Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı.

Evli ve bir çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.



Mustafa BANKAOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Yardımcısı

1980 yılında Giresun’da doğdu.

2002 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamladı.

2006 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Gemi İnşaa Mühendisliği bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Sırasıyla;

- 2002 – 2012 yılları arasında Denizcilik Müsteşarlığı İzmir Bölge Müdürlüğünde Gemi Sörvey Kurulu Uzmanlığı,
- Mayıs 2012 – Ağustos 2012 tarihleri arasında Datça Liman Başkanlığı,
- Ağustos 2012 – Aralık 2013 tarihleri arasında Fethiye Liman Başkanlığı,
- Aralık 2013 – Haziran 2018 tarihleri arasında İstanbul Liman Başkan Yardımcılığı,
- Haziran 2018 – Mart 2019 tarihleri arasında İzmir Liman Başkan Yardımcılığı

görevlerini yürüttü.

06/03/2019 tarihinde Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekâleten atandı.

06/07/2019 tarihli ve 30823 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 2019/183 Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliğine atandı.

Evli ve iki çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.



B. Olcay ÖZGÜRCE
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Yardımcısı

1960 yılında Kızıltepe’de doğan ÖZGÜRCE, 1982 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Ulaştırma İşletme Mühendisliği (Denizcilik Yüksek Okulu Güverte) Bölümü’nden mezun oldu.

06/09/1982 tarihinde göreve başladığı Deniz Nakliyat T.A.Ş.’de Güverte Zabitliği, 02/02/1994 tarihinden itibaren de kaptan olarak görevine devam etti. Çalıştığı kurumun özelleştirilmesi sonucu Devlet Personel Başkanlığınca Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü’ne naklen atanan ÖZGÜRCE, operasyonel anlamda Deniz Trafik Baş Operatörü, Kaptan, 2003- 2011 tarihleri arasında Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri Dairesi Başkan Vekilliği görevlerinde bulundu.

02/05/2012 tarihinde Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri Dairesi Başkanı görevine asaleten atanan ÖZGÜRCE, 02/10/2012 tarihli ve 28429 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı’nın 01/10/2012 tarihli ve 2012/646 sayılı kararnamesi ile Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır.

13/08/2016 tarihinde yeniden Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan ÖZGÜRCE, 06/07/2019 tarihine kadar Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmüştür.



Hakan VURAL

Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Yardımcısı

1972 yılında Erzurum/Tortum’da doğan VURAL, 1998 yılında Yakın Doğu Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu.

08/06/1999 – 15/09/2003 tarihleri arasında Kıbrıs’ta bulunan Com Invest firmasında Yazılım Güvenliği Uzmanı, 23/09/2005 tarihlerine kadar Şark Bilgisayar firmasında Network Uzmanı olarak çalıştı.

23/09/2005 - 15/06/2010 tarihleri arasında Türkiye Denizcilik İşletmeleri Teknik Hizmetler Dairesi Başkanlığında Programcı ve Baş Mühendis olarak çalıştı. 15/06/2010 tarihinde Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Bilişim Teknolojileri ve Ar-Ge Dairesi Başkanlığında Baş Mühendis olarak göreve başlayan VURAL, 06/02/2012 tarihinde Bilişim Teknolojileri Müdürü olarak atandı.

16/06/2013 tarihine Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Mezununu olan VURAL, Bilişim Teknolojileri alanında Yazılım Geliştirme Uzmanlığı, Network ve Sistem Yöneticiliği, Veri Tabanı Yöneticiliği ve Siber Güvenliği konularında eğitimler almış olup bu konularda sertifikalara sahiptir. 26/02/2013 tarihi itibarıyla Bilişim Teknolojileri ve Ar-Ge Dairesi Başkanlığı görevine atanmıştır.

25/09/2017 tarihi itibarı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan VURAL, 06/07/2019 tarihli ve 30823 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan 2019/184 Cumhurbaşkanlığı Kararı ile bu görevinden ayrılmıştır.



Salim ÖZPAK
Yönetim Kurulu Üyesi

26 Nisan 1955 tarihinde İstanbul'da doğdu. 1978 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Gemi İnşaatı ve Gemi Makineleri Mühendisi olarak mezun oldu. 01/08/1978 tarihinde Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Taşkızak Tersanesi Komutanlığı Tekne Dizayn Müdürlüğü'nde dizayn mühendisi olarak göreve başladı. 01/08/1980 tarihine kadar olan çalışma sürecinde SAR ve DOĞAN sınıfı hücumbotları ile ÇAKABEY Tank Çıkarma gemisi projelerinde görev aldı. 01/08/1980 tarihinde Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nda askerlik görevine başlamış olup Karamürsel Eğitim Merkezindeki eğitim döneminden sonra devam eden projelerdeki rolü nedeniyle Yedek Subay rütbesi ile Taşkızak Tersanesi Komutanlığı'nda görevlendirildi ve askerlik görevini 30/11/1980 tarihinde tamamladı. 04/12/1980 tarihinde GÜNSİN Tersanesinde saha mühendisi olarak göreve başladı, 14/04/1985 tarihine kadar olan çalışma sürecinde 3250-6500 DWT'luk dokuz adet yeni inşaat ve pek çok tamir gemisinde görev yaptı.

18/02/1986 tarihinde Türkiye Gemi Sanayi Pendik Tersanesi Dizayn Şube Müdürlüğü'nde göreve başladı. Pendik Tersanesinde sırasıyla şef, baş mühendis ve şube müdürü olarak görev yaptığı süreçte Polonya'ya yapılan 26.000 DWT'luk üç adet dökme yük gemisi, Deniz Nakliyatla yapılan ve Türkiye'de inşa edilen en büyük gemi olan 75.000 DWT'luk iki adet dökme yük gemisi, Almanya'ya yapılan iki adet 5500 DWT ve bir adet 7500 DWT'luk RO-RO/LO-LO gemisi, TDİ' ne yapılan iki adet 112 Otoluk Araba Vapuru projelerinde görev aldı. Pendik Tersanesi'nin Deniz Kuvvetlerine Devri ve Türkiye Gemi Sanayi'nin Türkiye Denizcilik İşletmeleri'ne devri sonrasında TDİ APK Daire Başkanlığında Müdür Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra 21/12/2003 tarihinde emeklilik nedeniyle görevinden ayrıldı.

02/01/2004 tarihinde uluslararası bir Gemi Klaslama, Belgelendirme ve Uygunluk Değerlendirme Kuruluşu olan Türk Loydu'nda göreve başladı. Klaslama faaliyetleri kapsamındaki işler ve Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO) tarafından yayınlanan kuralların takibi işlerine ilave olarak Türk Loydu'nun askeri gemilerle ilgisinin başladığı; Milgem Projesi TCG Heybeliada, Süratli Amfibi Gemisi (LCT), Yeni Tip Karakol Botu (YTKB) projelerinin kontrolünde fiilen, Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP), Kurtarma ve Yedekleme Gemisi (RATSHIP), Amfibi Gemisi (LST) projelerinde yönetici olarak görev aldı. Türk Loydu'nda Birim Başkanı, Bölüm Başkanı görevlerini müteakiben 2011 yılı Ağustos ayından itibaren sürdürmekte olduğu Genel Müdürlük görevinden Şubat 2015 tarihinde ayrılan ÖZPAK, 14/10/2016 tarihinden itibaren Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte 17/11/2016 tarihinden itibaren de Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü görevlerini yürütmektedir.



Orhan ÖGE
Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında Erzurum’da doğdu, 1978 yılında Aşkale Lisesi’nden mezun olan ÖGE, 1983 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden mezun oldu.

1989-1990 tarihinde The Tampa School of Berlitz de eğitim amacıyla bulunmuştur. Sırasıyla;

- Kaymakam,
- Serbest Avukat,
- Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği,
- Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şirketinde Yönetim Kurulu Başkanlığı,
- Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunda Başkan Yardımcılığı,
- Savunma Sanayi Müsteşarlığı Kamusal Hizmetler Müsteşar Yardımcılığı

görevlerinde bulunan ÖGE, Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Kurul Üyeliği görevini yürütmektedir.

Evli ve dört çocuk babasıdır.



Abdullah ÖZTÜRK
Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Ankara’da doğdu.

2006 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünden mezun oldu.

2007 yılında mülga Hazine Müsteşarlığı’nda Hazine Kontrolörü olarak göreve başladı.

2013-2015 yılları arasında New York’ta Columbia Üniversitesinde Uluslararası Finans alanında Kamu Yönetimi yüksek lisansı yaptı.

2015 yılında Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atandı.

2016 yılı Temmuz ayında Hazine Müsteşarı Danışmanı olarak görevlendirildi.

2018 yılında Hazine Müsteşarlığı Personel Dairesi Başkanı olarak atandı.

2019 yılında görevlendirildiği Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulundaki görevini müteakip hâlihazırda Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğünde Ulaştırma, Haberleşme ve Sanayi Sektörleri Dairesi Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Evli ve bir çocuk babası olup, çok iyi derecede İngilizce bilmektedir.



Halil MEMİŞ
Genel Müdür Yardımcısı V.

15.09.1968 yılında Kayseri’de doğdu. 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi Gemi İnşaatı ve Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu.

1989-1997 yılları arasında Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Kontrol Mühendisi ve Başmühendis olarak görev yaptı.

1997 yılında Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğünün Teknik Şube Müdürü, Teknik Hizmetler ve Emlak Dairesi Başkanı, Strateji Dairesi Başkanı olarak görev yaptı.

2018 yılında Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının 12.10.2018 tarih ve 76592 sayılı yazısı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak atanmıştır.



Ahmet Reha     
Genel M    r Yardımcısı V.

05/07/1968 yılında orum' da doğdu.

1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Yüksekokulu bölümünden mezun oldu.

Sırasıyla;

- 2003-2004 yılları arasında İstanbul Bölge M    rl ğ nde Gemi S rvey Kurulu uzmanı ve Başkan Vekili,
- 2008-2010 yılları arasında Yalova Liman Başkanlığında Liman Başkanı,
- 2010-2017 yılları arasında Gemi Adamları Sınav Merkezi Gemi S rvey Uzmanı,
- 2017-2018 yılları arasında Kıyı Emniyeti Genel M    rl ğ nde Mersin ve İstanbul Gemi Trafik Hizmetlerinde VTS Operat  r 

olarak görev yaptı.

2018 yılında Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının 12/10/2018 tarihli ve 76565 sayılı yazısı ile Kıyı Emniyeti Genel M    rl ğ  Genel M    r Yardımcısı Vekili olarak atanmış olup 25/04/2019 tarihine kadar bu görevi sürdürmüştür.

1. 2019 YILI YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ÜNVANI	ADI VE SOYADI	ATANDIĞI RESMİ GAZETE TARİHİ VE SAYISI	GÖREVİNİN BİTTİĞİ / BİTECEĞİ TARİH
Başkan	Hızırreis DENİZ	13.05.2017 tarih ve 30065 sayılı Resmi Gazete	18.10.2019 tarih ve 30922 sayılı Resmi Gazete
Başkan	Durmuş ÜNÜVAR	18.10.2019 tarih ve 30922 sayılı Resmi Gazete	Devam
Üye	Orhan ÖGE	13.08.2016 tarih ve 29800 sayılı Resmi Gazete	15.08.2019
Üye	B. Olcay ÖZGÜRCE	13.08.2016 tarih ve 29800 sayılı Resmi Gazete	06.07.2019 tarih ve 30823 sayılı Resmi Gazete
Üye	Salim ÖZPAK	15.10.2016 tarih ve 29858 sayılı Resmi Gazete	17.10.2019
Üye	Hakan VURAL	25.09.2017 tarih ve 30191 sayılı Resmi Gazete	06.07.2019 tarih ve 30823 sayılı Resmi Gazete
Üye	Abdullah ÖZTÜRK	23.01.2018 tarih ve 30310 sayılı Resmi Gazete	25.01.2021
Üye	Durmuş ÜNÜVAR	06.07.2019 tarih ve 30823 sayılı Resmi Gazete	18.10.2019 tarih ve 30922 sayılı Resmi Gazete ile Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak atandı
Üye	Mustafa BANKAOĞLU	06.07.2019 tarih ve 30823 sayılı Resmi Gazete	15.08.2019
		27.07.2019 tarih ve 30844 sayılı Resmi Gazete	15.08.2022
Üye	Salim ÖZPAK	18.10.2019 tarih ve 30922 sayılı Resmi Gazete	18.10.2022
Üye	Orhan BARDA	06.11.2019 tarih ve 30940 sayılı Resmi Gazete	25.09.2020

H. PERSONEL YAPISI

2019 yılı personel durumu bir önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

a. Personel Grupları

PERSONEL GRUPLARI	FİİLEN ÇALIŞAN PERSONEL DURUMU			
	2018		2019	
	ORTALAMA	YILSONU MEVCUDU	ORTALAMA	YILSONU MEVCUDU
KARA PERSONELİ				
Kapsam İçi	736	717	689	711
Kapsam İçi Koruma Güvenlik Görevlileri	31	31	29	25
Kapsam Dışı	424	419	405	405
Kapsam Dışı Koruma Güvenlik Görevlileri	22	22	21	18
TOPLAM	1.213	1.189	1.144	1.159
DENİZ PERSONELİ				
Kapsam İçi	923	909	875	868
Kapsam Dışı	90	90	95	89
TOPLAM	1.013	999	970	957
GENEL TOPLAM	2.226	2.188	2.114	2.116

Kuruluştaki istihdam edilen personel sayısı bir önceki yıla göre; kara personeli mevcudunda 30 kişi, deniz personeli mevcudunda 42 kişi toplamda ise 72 kişi azalarak 2019 yıl sonu itibariyle toplam 2.116 kişi olmuştur.

b. Personel Grupları Giriş-Çıkışı

PERSONEL GRUPLARI	2019 YILI			
	YILBAŞI MEVCUDU	GİREN	ÇIKAN	YILSONU MEVCUDU
KARA PERSONELİ				
Kapsam İçi	717	36	42	711
Kapsam İçi Koruma Güvenlik Görevlileri	31		6	25
Kapsam Dışı	419	7	21	405
Kapsam Dışı Koruma Güvenlik Görevlileri	22		4	18
Toplam	1.189	43	73	1.159
DENİZ PERSONELİ				
Kapsam İçi	909	34	75	868
Kapsam Dışı	90	3	4	89
Toplam	999	37	79	957
GENEL TOPLAM	2.188	80	152	2.116

c. Personel Giriş Şekli

GİRİŞ ŞEKLİ	KARA PERSONELİ		DENİZ PERSONELİ		TOPLAM
	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	
Açıktan Tayin	11	5	33	3	52
Yeniden Tayin (Asker Dönüşü)					
Kara Personelinden Nakil			19		19
Deniz Personelinden Nakil	3				3
Kapsam İçinden Nakil				6	6
Kapsam Dışından Nakil	2				2
Diğer	25	2	1		28
TOPLAM	41	7	53	9	110

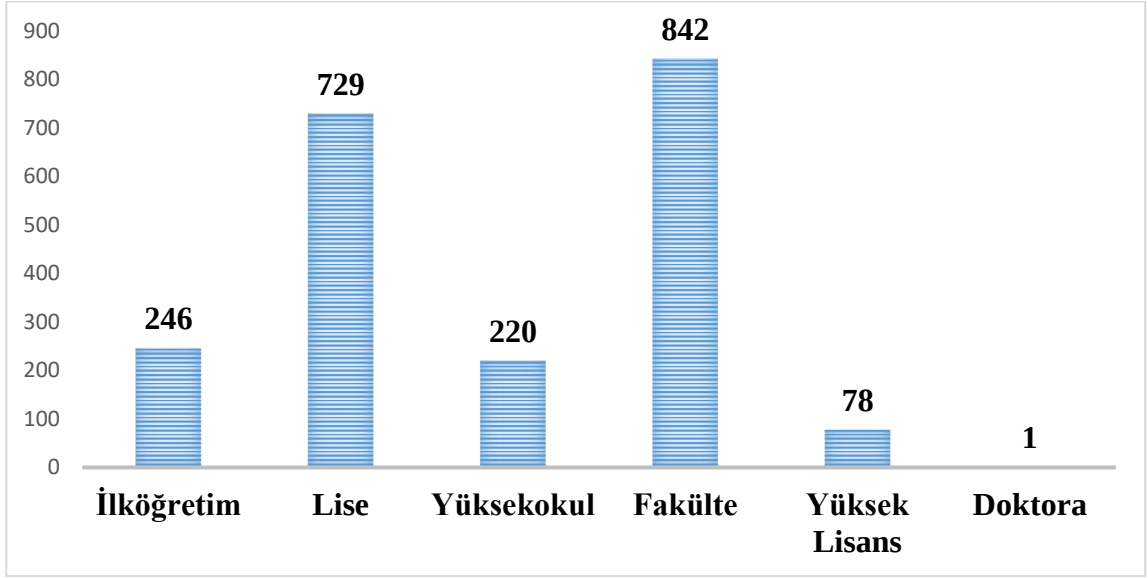
d. Personel Çıkış Şekli

ÇIKIŞ ŞEKLİ	KARA PERSONELİ		DENİZ PERSONELİ		TOPLAM
	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	
İstifa	5		4	1	10
Başka Kuruluşa Nakil					
Askerlik nedeniyle istifa					
İşten çıkarma	2	2	1		5
Emekli	39	22	69	3	133
Ölüm	2	1	1		4
Kara Personeline Nakil			3		3
Deniz Personeline Nakil	19				19
Kapsam İçine Nakil		2			2
Kapsam Dışına Nakil			6		6
Güvenlikten Çıkış					
Diğer					
TOPLAM	67	27	84	4	182

e. Yaş Durumuna Göre Personel Dağılımı

YAŞ GRUPLARI	KAPSAM İÇİ İŞÇİ	KAPSAM DIŞI İŞÇİ	TOPLAM
20 – 29	65	14	79
30 – 39	373	75	448
40 – 49	704	192	896
50 – 59	397	191	588
60 ve üzeri	61	44	105
GENEL TOPLAM	1.600	516	2.116

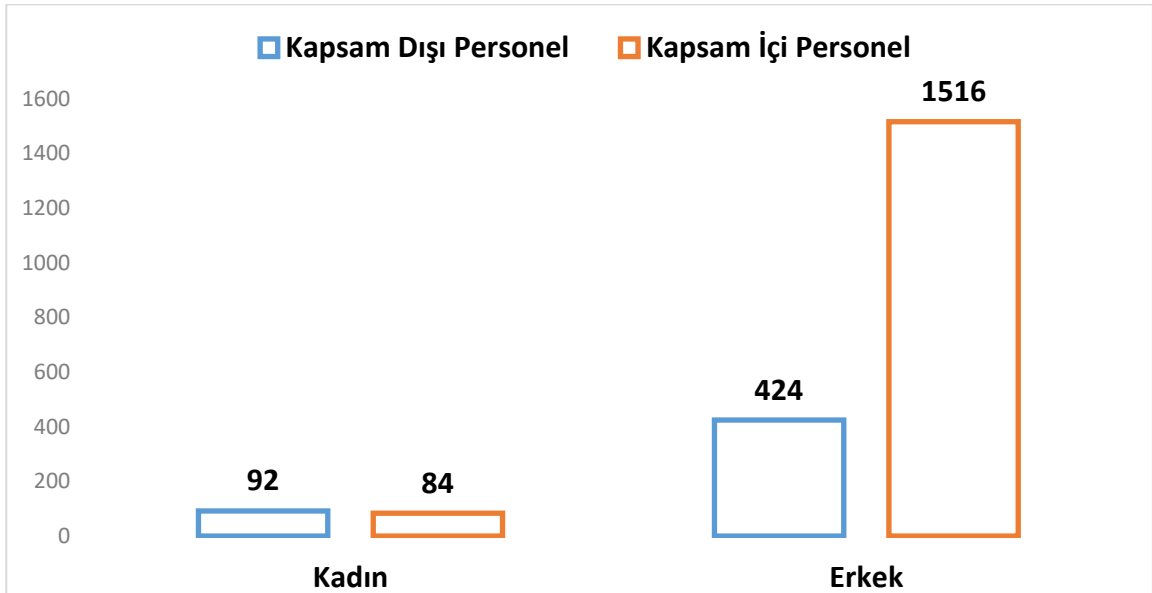
f. Öğrenim Durumuna Göre Personel Dağılımı



Kuruluş personelinin;

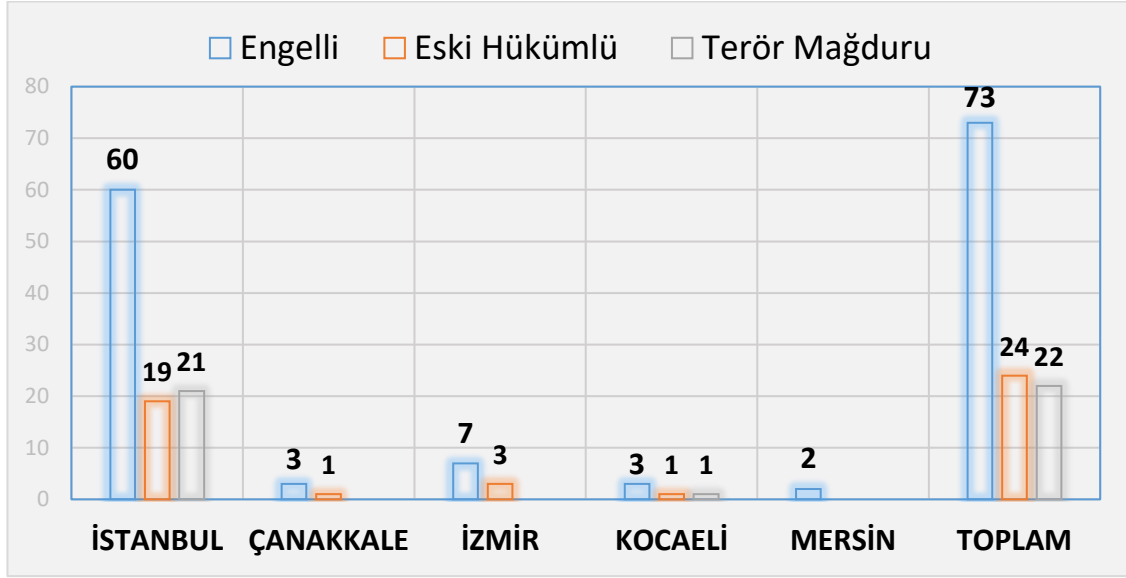
- % 12'si ilköğretim mezunu,
- % 34'ü lise mezunu,
- % 10'u yüksekokul,
- % 40'ı fakülte ve
- % 4'ü yüksek lisans mezunudur.

g. Cinsiyet Durumuna Göre Personel Dağılımı



Kuruluştaki çalışan personelin % 24'ü kadın, % 76'sı erkektir.

h. İlgili Yasalar Uyarınca Çalıştırılması Gereken Personel



Kuruluşta çalışan personelin % 3'ü engelli, % 1'i eski hükümlü ve % 1'i terör mağduru.

II. BÖLÜM

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR



İ. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

(TL)	
NEVİ	TOPLAM TUTAR
Mali Menfaatler	
Genel Müdür ve Yardımcılarına Ödenen Ücret	599.428,34
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Ödenen Ücret	314.802,46
İkramiye	127.631,15
Diğer Ödemeler	0,00
Yurt İçi Harcırah (Yolculuk ve Konaklama)	10.982,13
Yurt Dışı Harcırah (Yolculuk ve Konaklama)	23.084,94
Temsil ve İkram Giderleri	495.279,31
Toplam	1.571.208,33

III. BÖLÜM

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER



J. KURULUŞ AMAÇ VE FAALİYET KONULARI

Kuruluşun amacı, denizlerimizde ve karasularımızda seyreden Türk ve yabancı bayraklı gemilerin seyir güvenliğine yardımcı olmak, belirlenen sahada tekel şeklinde olmak üzere tüm denizlerde su aracı ve/veya diğer eşyaya verilen kurtarma ile ilgili her türlü hizmetleri yapmak, tekel alanı içerisinde can kurtarma (tahlisiye) hizmetlerini yapmak, seyir emniyetini arttırmaya yönelik hizmetler ile bu amaçlara ilişkin her türlü cihaz ve tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek, denetlemek ve bunların bakım, onarım, yenileme ve donatılarını sağlamak olup, faaliyet konuları aşağıda gösterilmiştir.

1. Türkiye kıyılarında kurulmuş ve kurulacak güvenli seyre ilişkin sistem ve tesisleri, fenerleri, radyofarları, deniz işaretlerini, sis düdüklerini ve benzeri seyir emniyeti ile ilgili her türlü cihaz ve tesisleri kurmak ve tekel şeklinde işletmek.

2. Karadeniz’de Şile Feneri ile Karaburun Feneri arasındaki Türk karasuları ile Ege Denizinde, Bozcaada ve Gökçeada (İmroz) sahilleri de dahil olmak üzere Baba burnu ile Saroz Körfezinde Kemikli mevki arasında kalan Türk karasularında ve bu iki sınır arasındaki İstanbul, Çanakkale Boğazları ve Marmara denizinde; kurulmuş ve kurulacak olan can kurtarma (deniz-kara tahlisiye) istasyonlarını tekel şeklinde işletmek, harp ve yardımcı gemiler hariç tehlikeye uğrayan 300 Rüsum (Net) tonilatodan yukarı su aracı ve diğer eşyanın kurtarma işlerini tekel şeklinde olmak üzere bütün denizlerde kurtarma, çeki (cer) ve römorkör işlerini yapmak

3. Kılavuzluk, römorkörcülük, palamar ve balıkadam hizmetlerini yapmak, işletmecilik esasları çerçevesinde batık çıkartmak, çıkarttırmak.

4. Türk Boğazları’nda tekel şeklinde olmak üzere, denizlerimizde ve karasularımızda seyir emniyetine yönelik Gemi Trafik Hizmetleri Sistemini kurmak, kurulmuş bulunan Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH) Sistemini, Denizcilik Müsteşarlığı adına işletmek, bu sistemin hizmetle ilgili tüm ihtiyaçlarını karşılamak ve bu amaca yönelik gerekli yatırımları yapmak, gerektiğinde ileride kurulacak gemi trafik hizmetleri sistemlerini Denizcilik Müsteşarlığı adına kurma, kurdurma, işletme, işletirme, kontrol etme, denetleme ve belgelendirme hizmetlerini yapmak.

5. Denizlerimizde ve karasularımızda güvenli seyre yönelik kurulmuş ve kurulacak olan sahil telsiz istasyonları, Otomatik Tanımlama Sistemi, GPS ve benzeri sistemlerle ilgili her türlü yatırımı yapmak ve tekel şeklinde işletmek.

6. Seyir emniyeti, gemi kurtarma ve deniz güvenliği ile ilgili hava, deniz ve kara vasıtalarını temin etmek ve bu vasıtaların her türlü bakım, onarım, yenileme ve donatılarını sağlamak.

7. Yapılan hizmetlere karşılık; fener, tahlisiye, deniz haberleşmesi, kılavuzluk, römorkörcülük, palamar, balıkadam gibi tarife dayalı hizmet ücretlerinin tahakkuk ve tahsilini yapmak gemi kurtarma ve diğer hizmetlerle ilgili ücretleri tahsil etmek.

8. Amaç ve faaliyet alanlarında yerli ve yabancı ortaklıklara katılmak, yeni ortaklıklar kurmak veya kaldırmak. Yurt içinde ve yurt dışında şube istasyon ve sair tesisler açmak, her türlü anlaşmaları yapmak, ipotek tesis ve terkin etmek, her türlü taşıt, taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet kiralamak.

9. Verimlilik ilkesi doğrultusunda faaliyetlerin yürütülmesi, geliştirilmesi ve tanıtılması için kaynaklar sağlamak ve artırmak.

10. Gerekli hallerde müesseseler, işletmeler kurmak veya kaldırmak, bunlarla ilgili gerekli işlemlerde bulunmak, bağlı ortaklık ve müesseselerin bütçeleriyle fiyat, tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve denizcilik politikalarına uyumunu sağlamak.

11. Faaliyet amaçları ile ilgili her türlü eğitim konularında ve ihtisas alanlarında dünya standartlarına uygun personel yetiştirilmesine yönelik tedbirleri almak, eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve tesisleri işletmek veya işletletmek, danışmanlık hizmeti vermek, gerektiğinde yurt içi veya yurt dışından bu amaçlar doğrultusunda danışmanlık hizmeti almak.

12. İlgili Bakanlıkça verilecek diğer görevleri yapmak. Kuruluş; bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya ve müessese, bağlı ortaklık, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirir. Kuruluşun amaç ve faaliyet konuları Cumhurbaşkanlığı kararnamesi ile değiştirilebilir."

Kuruluş Ana Statüsünün 4. maddesinde belirtilen görevlerini hali hazırda 7 ana bölüm altında yerine getirmektedir.

- Seyir Yardımcıları
- Gemi Kurtarma ve Yardım Hizmetleri
- Balıkadam Hizmetleri
- Tahlisiye (Can Kurtarma) Hizmetleri
- Gemi Trafik Hizmetleri
- Kılavuzluk Hizmetleri
- Telsiz Hizmetleri

1. SEYİR YARDIMCILARI

Deniz taşımacılığının her geçen gün gelişmesi ve önem kazanması nedeniyle; seyir emniyetine yardımcı olan seyir yardımcılarının önemi de buna paralel olarak artmaktadır. Ülkemiz denizlerinde seyreden, boğazlardan geçen, limanlarımıza giriş-çıkış yapan her tonajdaki Türk ve yabancı bayraklı gemilerin seyir emniyetine yardımcı olmak üzere kurulmuş bulunan mevcut seyir yardımcıları; seyir, can, mal ve çevre emniyetini tehlikeye atacak herhangi bir olayın meydana gelmesini engellemek için 24 saat aralıksız hizmet vermektedir.

Bu bağlamda seyir yardımcılarının uzaktan izlenmesiyle ilgili süreç tamamlanarak SOTAS sistemi devreye alınmıştır. SOTAS sisteminin takibi ile:

Finansal Performansta;

Sistemdeki seyir yardımcılarının arızaları, şamandıraların gezinme alanlarının dışına çıkması vb. vakalar anlık olarak izlenerek kısa sürede müdahale edilmesi sayesinde oluşacak maddi zararların minimuma indirilmesi ve SOTAS donatılı seyir yardımcılarının enerji ihtiyacı için kullanılan güneş panelleri sayesinde enerji tasarrufu elde edilerek finansal ve çevresel bir fayda sağlanmıştır.

Kaynakların Daha Etkin Kullanılması ve Bilgi Paylaşımında;

SOTAS donatılı seyir yardımcıları üzerindeki alıcı-verici görevi görebilen transponder OTS cihazları sayesinde çevresindeki seyir araçlarının OTS bilgileri elde edilebilmekte ve çevredeki seyir araçlarına yayın yapılarak gemi ECDIS ekranlarında seyir yardımcısı bilgileri görüntülenebilmektedir.

Balıkçılık ve Su ürünleri Genel Müdürlüğü (BAGİS) ile yapılan 22/07/2013 tarihli ve 03140 sayılı protokol ile ilgili Genel Müdürlüğün balıkçı gemilerin avlanma sahalarının dışında avlanmasını engellemek ve diğer hizmet faaliyetlerini tespit edebilmek için ihtiyaç duyduğu gemi izleri takip programına veri giriş desteği sağlanmaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve Deniz Liman Şube Müdürlüğü'nün denizlerde oluşabilecek kaçakçılık, can, mal ve çevre kirliliğinin önlenmesi hizmetleri için ihtiyaç duyulan veriler sağlanmaktadır.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü ile yapılan 13/06/2011 tarihli protokol kapsamında, ilgili kurum tarafından 68 adet insansız D-MOGİ meteorolojik gözlem istasyonu seyir yardımcıları üzerine kurulmuş olup kıyılarımızı çevreleyen denizlerimizdeki meteorolojik bilgiler Meteoroloji Genel Müdürlüğü ile paylaşmakta ve denizcilere anlık olarak yayınlanmaktadır.

Müşteri Odaklılıkta;

SOTAS Sistemi ile güvenli seyir yapılmasına, kriz durumlarında arama ve kurtarma faaliyetlerine destek verilmekte, SOTAS izleme yazılımı ile gemi trafiği izlenerek seyir güvenliğinin hizmet kalitesi arttırılmaktadır.

İçsel Süreçte;

Sistemdeki seyir yardımcılarının arızalarının hızlı bir şekilde tespiti yapılarak arızalara müdahale süreleri kısalmış ve seyir yardımcılarının çalışabilirlik oranı artmıştır.

Ayrıca, SOLAS uluslararası kurallar gereği seyir emniyeti için mevcut tesislerimize ilaveten denizcilerin ve ilgili kuruluşların öneri ve teklifleri doğrultusunda yatırım programı çerçevesinde yeni seyir yardımcıları tesis edilmektedir.

a. Fenerlerin Türkiye’de Dağılımı

Akdeniz Bölgesi’nde 100 adet, Ege Bölgesi’nde 119 adet, Çanakkale Bölgesi’nde 32 adet, Karadeniz Bölgesi’nde 125 adet, Marmara Bölgesi’nde 72 adet, İstanbul Boğazi’nda 45 adettir.

b. Enerji Tipine Göre Seyir Yardımcıları

142 adedi elektrikli, 474 adedi güneş enerjili olup kuruluş uhdesindeki seyir yardımcıları elektrikli ve güneş enerjili sistemle çalışmaktadır.



c. Şamandıraların Türkiye’de Dağılımı

Karadeniz’de 8 adet, İstanbul Boğazı’nda 20 adet, Marmara Denizi’nde 19 adet, Çanakkale Boğazı’nda 5 adet, Ege Denizi’nde 44 adet, Akdeniz’de 27 adet olmak üzere toplam 123 adet güneş enerjili sistemle çalışır ışıklı şamandıra mevcuttur.



d. Sis düdüğü istasyonlarının Türkiye’de dağılımı;

Karadeniz’de 6 adet, İstanbul Boğazı’nda 3 adet, Marmara Denizi’nde 1 adet, Çanakkale Boğazı’nda 1 adet olmak üzere toplam 11 adet olup sisli havalarda gemilerin seyrine yardımcı olmaktadır.

e. Racon Cihazları;

Karadeniz’de Kefkenada Feneri; İstanbul Boğazı’nda Anadolu Feneri, Dikilikaya Feneri, Umurbank Kuzey Işıklı Şamandıra, Haydarpaşa Kuzey Mendirek; Marmara Denizi’nde Seperasyon Işıklı Şamandırası, Sivriada Feneri, Dilekkayalığı Feneri; Çanakkale Boğazı’nda Gelibolu ve Mehmetçik Fenerleri, Nara Işıklı Şamandırası, Kepez Işıklı Şamandırası; Ege Denizi’nde Babakale, Deveboynu, İzmir Karaburun Feneri ve Yenikale Işıklı Şamandırası; Akdeniz Bölgesi’nde Kızılada Feneri, Yumurtalık Yardımcı Feneri olmak üzere toplam 18 adet tesis edilmiştir.

f. AIS - ATON Cihazları;

Karadeniz’de 99 adet, İstanbul Boğazı’nda 12 adet, Marmara Denizi’nde 66 adet, Çanakkale Boğazı’nda 8 adet, Ege Denizi’nde 124 adet, Akdeniz’de 86 adet olmak üzere toplam 395 adet tesis edilmiştir.

Seyir Yardımcıları tesislerinin arıza müdahale ve aylık bakımlarının daha süratli yapılabilmesi amacıyla merkez Atölye Şube Müdürlüğü’ne destek amacıyla Giresun, Samsun, Batı Karadeniz, İstanbul, Marmara, Çanakkale, İzmir, Fethiye, Antalya ve Mersin olmak üzere 10 adet taşra atölyesi kurulmuştur.

2006-2019 yılları arasında toplam 616 adet seyir yardımcısının 395 adedi Uzaktan İzleme Sistemi ile donatılmış olup seyir yardımcılarının çalışabilirlik oranı, IALA (Uluslararası Fener İdareleri Birliği) kriterlerine uygun olarak %99,87 seviyesinde olmak suretiyle, e-navigasyon konseptine uygun hale getirilmiştir.

Türkiye kıyılarında kurulmuş, güvenli seyir ilişkin sistem ve tesisleri, fenerleri, radyofarları, deniz işaretlerini, sis düdüğülerini ve benzeri seyir emniyeti ile ilgili her türlü seyir yardımcısını çalışır durumda tutmak için oluşturulan bakım planı kapsamında 2019 yılında 2.081 adet bakım yapılmıştır.

Türkiye kıyılarında kurulmuş güvenli seyir için konuşlandırılan seyir yardımcılarını çalışır durumda tutmak için 2019 yılında 195 adet onarım yapılmıştır.

Kıyı Tesislerine İşletme İzni Verilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamındaki tesislere kurulacak seyir yardımcıları için 2019 yılında 14 adet işletmeye 31 adet seyir yardımcısı kurma ve işletme izni verilmiştir. Bu işlemler için seyir yardımcıları sertifikalandırılmıştır. Tüm denizcilere duyurmak, ulusal ve uluslararası ilanını yapmak, seyir haritalarına işlemek için Seyir Hidrografi ve Oşinografi Dairesi Başkanlığına bildirilmiştir.

2019 yılında seyir yardımcıları için IALA'nın konuya ilişkin tavsiye, standart ve örneklerini esas alan düzenlemeler doğrultusunda ve IALA kriterlerini göz önünde tutarak gereklilik ve risk analizleri, öncelik, ihtiyaç, yer, nicelik ve nitelikleri tespit edilen 5 adet seyir yardımcısı denizcilere hizmet vermek amacı ile yeni tesis olarak hizmete alınmıştır.

Kuruluş bu alandaki hizmetlerini uluslararası standartlarda yürütülebilmesini teminen TSE ISO 9001:2015 belgesine sahip olup IALA üyesidir.

Tablo 1: Mevcut Seyir Yardımcıları

SEYİR YARDIMCILARI	TOPLAM (ADET)
Mevcut Seyir Yardımcıları	
Fener	493
Işıklı-Işıksız Şamandıra	123
Mevcut Yardımcı Tesisler	
Sis Düdüğü	11
Racon	18
AIS-ATON	395

2. GEMİ KURTARMA ve YARDIM HİZMETLERİ

a. Gemi Kurtarma, Refakat ve Römorkör Hizmetleri:

Gemi Kurtarma filomuz;

- İstanbul'da (Büyükdere Gemi Kurtarma İstasyonu, İstinye, Kuruçeşme, Paşalimanı ve Haydarpaşa),
- Çanakkale' de (Akbaş Gemi Kurtarma İstasyonu, Çanakkale, Kepez ve Gelibolu limanında),
- İzmit Karamürsel'de ve
- İzmir'de konuşlandırılmıştır.



Gemi Kurtarma, refakat ve römorkörcülük için kullanılan filomuz;



Kurtarma 5 Gemisi



Kıyem 5 Botu



Kurtarma 8 Gemisi

- 1984 yapımı GEMİ KURTARAN kurtarma gemisi,
- 2000 yılında inşa edilen KURTARMA 1 ve KURTARMA 2 römorkörleri,
- 2004 yılında inşa edilen KURTARMA 3 ve KURTARMA 4 römorkörleri,
- 2008 yılında inşa edilen Fi-Fi 2 yangın söndürme özelliğine sahip KURTARMA 5 ve KURTARMA 6 römorkörleri,
- 2011 tarihinde inşa edilen ORV SEYİT ONBAŞI yakıt toplama ve şamandıra elleçleme gemisi,
- 2011 yılında inşa edilen Kurtarma 7, KURTARMA 9 ve KURTARMA 10 römorkörleri,
- 2012 yılında inşa edilen Kurtarma 8 römorkörü,
- 2013 yılında inşa edilen ŞARK ve GARP römorkörleri,
- 2015 yılında inşa edilen ve Fi-Fi 3 yangın söndürme özelliğine sahip ERV NENE HATUN acil müdahale gemisi,
- 2017 yılında geçici kabulü yapılan MEHMETÇİK ve TÜRKEKİ römorkörleri,
- 2019 yılında inşa edilen KURTARMA 11 ve KURTARMA 12 römorkörleri,
- TDİ. A.Ş.'den devralınan ZÜBEYDE ANA, KIZ KULESİ, POYRAZ ve NAZIM TUR isimli römorkörler ile
- SÖNDÜREN 7 ve SÖNDÜREN 10 isimli römorkörlerden

oluşmaktadır.

Her ne kadar SÖNDÜREN sınıfı römorkörlerimiz başka kuruluşlara kiralanmış olsa da Kurtarma hizmeti esnasında emre amade olmaktadır. Diğer taraftan, refakat ve destek amaçlı botlar da bu hizmetlerde kullanılmaktadır.

Yukarıda belirtilenler ve bazı küçük deniz araçları dışında 2013 yılında inşa edilen BAYRAK 1, BAYRAK 2, BAYRAK 3 ve BAYRAK 4 kılavuz botları, 4 adet ATA sınıfı bot, 3 adet Kılavuz sınıfı bot, 11 adet pilot sınıfı bot, 2 adet palamar botu, 3 adet Liman Kontrol sınıfı bot, 1 adet Alçıtepe botu, 3 adet barç, 2 adet bariyer botu, Kefkenada botu ile fener bakım botu olarak inşa edilen FENER 1 botu ile 6 Duba/Şat ve 1 adet BARBAROS BOLAYIR yüzer kreyn'i Kuruluş envanterindedir.

Bazı botlarımız diğer kuruluşlara kiralanmış olmakla birlikte kurtarma hizmeti esnasında emre amade olmaktadır.

Kuruluş envanterinde bulunan ekonomik ömürlerini doldurmuş, ihtiyaç fazlası, yüksek onarım maliyetlerine sahip, teknik ve idari sebeplerle;

- İkmal Motor Botu ve Liman Kontrol 2 hurda terkini gerçekleştirilmiş,
- SÖNDÜREN 2-8-9-12 römorkörleri ile LİMAN KONTROL 1-4 botları 25.05.2017 tarihinde TCDD Genel Müdürlüğüne,
- SÖNDÜREN 4 römorkörü 20.01.2017 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesine,
- NO-875 Şat 21.03.2017 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesine,
- NO-876 Şat 17.07.2017 tarihinde İstanbul İl Emniyet Müdürlüğüne iz bedelle,
- SÖNDÜREN 6 Gemisi 02.03.2018 tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesine,
- ALÇITEPE botu 13.05.2019 tarihinde Türkiye Taş Kömürü Genel Müdürlüğü'ne iz bedelle satışı gerçekleştirilmiş,
- Palamar 24 botu 14.12.2018 tarihinde MKE Ali Ağa firmasına ve Söndüren 3 gemisi 31.12.2019 tarihinde MKE tarafından URGANCI METAL firmasına satılmıştır.

Kuruluş International Salvage Union (Uluslararası Kurtarıcılar Birliği) üyesidir. Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı bünyesinde uluslararası geçerliliğe haiz TSE-ISO-EN 9001-2008 Kalite Yönetim Sistemi, TSE -EN -ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, Emniyet Yönetimi Sistemi



(ISM) ve Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Sistemi (ISPS) uygulanmaktadır. Uygulanan sistemlere ait geçerli sertifikaları mevcut olup, uluslararası normlarda hizmet verilmektedir.

Tablo 2: Gemi Kurtarma Hizmetleri

HİZMET TÜRÜ	2017 YILI (ADET)	2018 YILI (ADET)	2019 YILI (ADET)
Kurtarılan Türk ve Yabancı Gemi	13	8	9
Çeki Hizmetleri	4	7	8
Refakat Hizmetleri	2.077	3.159	5.460
Römorkör Hizmetleri	6.200	5.882	6.215
Balıkadam Hizmetleri	1	1	0
Çıplak Kira	4	4	3
Diğer Hizmetler	98	124	147
TOPLAM	8.397	9.185	11.842

Kuruluş İstanbul, İzmit, Çanakkale ve İzmir’de konuşlandığı deniz vasıtaları ile tekel sahasında ve tüm ülkemiz kıyılarında, ayrıca yurt dışı sularda kurtarma hizmetleri; İstanbul ve Çanakkale Boğazlarında refakat hizmetleri ile İstanbul, Çanakkale ve İzmir’de römorkörcülük hizmetlerini çağdaş, etkin ve süratli bir şekilde uluslararası standartlar düzeyinde vermektedir.

3. BALIKADAM HİZMETLERİ

Kuruluş kadrosunda 14 adet balıkadam bulunmaktadır. Kuruluş TSE-ISO-EN 9001-2008 Kalite Yönetim Sistemi belgesi ile Türk Loydu klas kuruluşundan alınan Servis Sağlayıcı Kuruluş Belgesine sahiptir. Bu kapsamda balık adam hizmeti kendi gemilerinin sürveylerinde, kurtarma hizmetlerinde ve üçüncü şahıslara verilmektedir.

4. TAHLİSİYE (CAN KURTARMA) HİZMETLERİ



Denizlerde arama ve can kurtarma hizmetleri vermek, Kuruluş ana statüsünde belirtilen amaç ve faaliyet konularından biridir.

Kuruluş bu hizmeti; 20 Temmuz 1936 Montrö sözleşmesinden gelen yükümlülükler, 1979 Denizde Arama ve Kurtarma Uluslararası Sözleşmesi, 12.12.2001 tarih ve 24611 sayılı Resmi Gazete’ de

yayınlanan Türk Arama ve Kurtarma Yönetmeliği madde 5g) fıkrasına göre Sahil Güvenlik Komutanlığı ile yapılmış olan 17/05/2002 tarihli protokol ve Haziran 2004 tarihli ve 710/04 sayılı mutabakat hükümlerine göre yürütmektedir.

İstanbul Boğazı’nın Karadeniz’e çıkışında Rumeli yakasında Terkos Gölü civarından, Anadolu yakasında Kefken sahilllerine kadar uzanan kıyı şeridi ile Türk boğazları bölgesinde (İstanbul boğazı, Marmara denizi ve Çanakkale boğazı) kazaya uğrayan Türk ve yabancı bayraklı gemilere, profesyonel ekiplerimizce aşağıdaki istasyonlarımız vasıtasıyla 24 saat kesintisiz can kurtarma hizmeti verilmektedir.



Bu maksatla kurulmuş tahlisiye istasyonlarımız;

a. Kara Tahlisiye İstasyonları (5 istasyon)

- Cemil ÖZBEN Tahlisiye İstasyonu
- Turgay SARIBOĞA Tahlisiye İstasyonu
- Mehmet GENÇ Tahlisiye İstasyonu
- Mümin AKGÜN Tahlisiye İstasyonu
- Cebeci Tahlisiye İstasyonu

b. Tahlisiye Bot İstasyonları (14 istasyon)

- Kefken ada Tahlisiye Bot İstasyonu
- Rumeli Feneri Tahlisiye Bot İstasyonu
- İstinye Tahlisiye Bot İstasyonu
- Harem Tahlisiye Bot İstasyonu
- Marmara adası Tahlisiye Bot İstasyonu
- Akbaş Tahlisiye Bot İstasyonu
- İzmir Tahlisiye Bot İstasyonu
- Lâpseki Tahlisiye Bot İstasyonu
- Karamürsel Tahlisiye Bot İstasyonu
- Yakuplu West İstanbul Marina Tahlisiye Bot İstasyonu
- Bodrum Tahlisiye Bot İstasyonu
- Fethiye Tahlisiye Bot İstasyonu
- Ardeşen Tahlisiye Bot İstasyonu
- Beşikdüzü Tahlisiye Bot İstasyonu



Yukarıda belirtilen kritik mevkilerde kurulmuş bulunan istasyonlarımızda can kurtarma personeli tarafından günün 24 saati nöbet, gözetleme ve VHF dinleme hizmeti yapılmakta, bayrak farkı gözetmeksizin kazaya uğrayan gemilere can kurtarma hizmeti verilmektedir.

Can kurtarma hizmeti kıydan ve

denizden olmak üzere 2 şekilde yapılmaktadır.

c. Kıydan Can Kurtarma

Kıydan can kurtarma hizmeti 1987 yılından beri sahil şeridinde sürüklenerek karaya oturan ya da kazaya uğrayan gemilere 9 adet Mercedes (UNIMOG) kamyon ve 2 adet çift kabin kamyonetle kaza mahalline seri bir şekilde intikal edilerek karadan gemiye roket atılarak ve varagele sistemi kurulmak suretiyle yapılmaktadır.



d. Denizden Can Kurtarma

Bu hizmet kıyıdan uzak mevkilerde kazaya uğrayan gemilerden can kurtarmaya yönelik imkânlarla sahip,

- 4,5 metre dalga yüksekliğine kadar fırtınalı deniz ve hava koşullarında hizmet verebilen, sakin havalarda 30 deniz mili sürat yapabilen, kendinden doğrulma ve yüzebilme özelliğine sahip 2002 ve 2003 yıllarında temin edilen 9 adet hızlı tahlisiye botu,
- Sakin havalarda 25 deniz mili sürat yapabilen, kendinden doğrulma ve yüzebilme özelliğine sahip KIYEM 1, KIYEM 2, KIYEM 3, KIYEM 4, KIYEM 5 ve KIYEM 6 olmak üzere 6 adet çok amaçlı hızlı tahlisiye botu,
- 1,5 metre dalga yüksekliğine kadar deniz ve hava şartlarında hizmet verebilen, devrildiğinde tekrar doğrultma donanımına sahip ve su seviyesinden can kurtarmaya kolaylık sağlayan 50 deniz mili sürat yapabilen 2003 yılında 5 adet ve 2020 yılında 5 adet temin edilen (RHIB) Sabit Karinalı Şişme Botu ile verilmektedir.



Hızlı Tahlisiye Botları;

- 1 adet Rumeli Feneri,
- 3 adet Harem, 1 adet İstinye,
- 1 adet Lapseki,
- 1 adet Kefken,
- 1 adet İzmir,
- 1 adet Yakuplu West Marina

Tahlisiye bot istasyonlarında konuşlandırılmıştır.



Çok Amaçlı Hızlı Tahlisiye Botları;

- 1 adet Karamürsel,
- 1 Adet Marmara adası,
- 1 adet Bodrum,
- 1 adet Fethiye,
- 1 adet Beşikdüzü,
- 1 adet Ardeşen bot istasyonlarında konuşlandırılmıştır.



Sabit Karinalı Şişme Botları (RHIB);

- 1 adet Cemil ÖZBEN Tahlisiye istasyonu,
- 1 adet Rumeli Feneri Tahlisiye Bot istasyonu,
- 1 adet Mümin AKGÜN Tahlisiye Bot istasyonu,
- 1 adet Kefken ada Tahlisiye Bot istasyonu,
- 1 adet Harem Tahlisiye Bot istasyonunda konuşlandırılmıştır.

2019 yılında yapımına başlanan ve 2020 yılında 5 adedi teslim alınan RHIB botlar ise TAHLİSİYE-1, TAHLİSİYE-2, TAHLİSİYE-3, TAHLİSİYE-11 ve TAHLİSİYE-12 olup 2020 yılı içinde kalan 10 bot teslim alınacaktır.

Kuruluş bu alandaki faaliyetlerini uluslararası standartlarda yürütmekte olup, uluslararası Can Kurtarma Federasyonu (ILF)'na yeni adı ile Uluslararası Denizden Can Kurtarma Federasyonu (IMRF)'na üyedir.

5. GEMİ TRAFİK HİZMETLERİ

Gemi Trafik Hizmetleri; Sorumluluk sahasındaki deniz trafik verimliliğini de dikkate alarak, deniz emniyetini artırmak amacıyla, deniz trafiğini izleyerek değişen trafik koşullarına cevap veren ve aktif bir şekilde deniz trafiğini düzenleyip planlayan sistemdir.

Bu sistem Bakanlığımız tarafından ülkemizde ilk olarak, “Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH)” adıyla İstanbul Boğazı, Çanakkale Boğazı ve Marmara Denizi’nden oluşan Türk Boğazları’nda kurulmuştur.

Bilahare, yine Bakanlığımız tarafından gerçekleştirilen Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS) Projesi kapsamında ise;

- Kuzeyde Pendik Burnu ve Güneyde Deveboynu Burnunu birleştiren hattın doğusunda kalan deniz alanı ile İzmit Körfezini de kapsayan İzmit GTH,
- İzmir Körfezi ile Babakale-Çeşme arasındaki deniz alanını kapsayan İzmir GTH,
- Mersin ve İskenderun Körfez’lerini kapsayan Mersin GTH ile
- Ankara’da bulunan ve tüm GTH’lerden elde edilecek verilerle tek bir resmin oluşturulacağı Gemi Trafik Yönetim Merkezi (GYM) kurulmuştur.

a. Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH)

TBGTH Sistemi, Milli Güvenlik Kurulu’nun 27/12/1995 tarihli ve 388 sayılı tavsiye kararına istinaden kurulmuştur. Sistemin işletme, bakım-onarım ve idame sorumluluğu 02.08.2002 tarih ve 2002/4636 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca Kuruluşa devredilmiş ve 30.12.2003 tarihinde işletmeye alınmıştır.

İlk olarak sadece İstanbul ve Çanakkale Boğazları’nı kapsayan TBGTH sistemi, 2008 yılında ilave edilen bileşenler ile Marmara Denizi’ndeki “Trafik Ayırım Düzenini” içerecek şekilde genişletilmiş ve Türk Boğazları’nın tamamında gemi trafiğini izleme imkânı sağlanmıştır. TBGTH sistemi işletmeye alındığı tarihten buyana faaliyetini 7/24 esasına uygun olarak kesintisiz devam ettirmektedir.

Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistem Yükletilmesi ve İlavesi Projesi ile 2003 yılından bu yana hizmet veren TBGTH sisteminde, ekonomik ömrünü tamamlamış, yedekleri bulunmayan ve arıza sıklığı artan teçhizatın günümüz teknolojilerine uyumlu hale getirilip hizmetin kesintisiz devam ettirilmesi hedeflenmiştir.

Daha önce Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından yürütülen proje, 21/10/2013 tarihli ve 2013/5498 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına istinaden, Bakanlık tarafından yapılan müracaat sonrasında, Kalkınma Bakanlığından alınan 12/08/2015 tarihli ve 3289 sayılı yazı ile Kuruluşa devredilmiştir. Teknik Şartnamenin günümüz teknolojik gelişmelere uygunluğu ve güncel hizmet ihtiyaçlarının belirlenmesi konusunda çalışmalar Eylül 2017 tarihinde tamamlanmış olup, yapılan ihale sonrası HAVELSAN-Hava Elektronik San. Tic. AŞ. firması ile 15/12/2017 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Projede Radar, EOS ve Radyo Yön Bulucu ekipmanları Aselsan tarafından yapılmış olup, yeni sistemin 2020 yılı sonunda hizmet vermesi planlanmaktadır.

TBGTH işlevini, proje sonrası ilave edilecek yeni istasyonlar ile birlikte İstanbul ve Çanakkale’de bulunan 2 GTH merkezi ve bu merkezlere bağlı ve Türk Boğazları’nda farklı yerlerde konuşlu toplam 17 adet insansız Trafik Gözetleme İstasyonu (TGİ) ile muhtelif dGPS, RDF ve sair algılayıcı istasyonlar vasıtasıyla yerine getirmektedir. TGİ’lerin tamamında başta radar olmak üzere bulunduğu yere göre farklılık arz eden sayıda OTS, VHF Telsiz, Elektro-Optik, meteorolojik algılayıcı teçhizatı bulunmaktadır.

b. Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS)

Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS) Projesi kapsamında kurulumları tamamlanan İzmir, İzmit, Mersin GTH Merkezlerin işletme yetkisi, taşınırları ve taşınmazların bakım, onarım, donatım, idame, yenileme, genişleme ve geliştirilmesi için gerekli yatırımların karşılanması 21/10/2013 tarihli 2013/5498 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile Kuruluşa devredilmiştir.

İzmit GTH 1 merkez ve 4 adet TGİ’den oluşmakta olup 03/06/2016 tarihinde, İzmir GTH 1 merkez ve 12 adet TGİ’den oluşmakta olup 08/08/2017 tarihinde Mersin GTH 1 merkez ve 8 adet TGİ’den oluşmakta olup 19/06/2019 tarihinde işletmeye alınmıştır.



İstanbul Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



Çanakkale Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



İzmit Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



İzmir Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



Mersin Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi

2005 yılında planlamaya alınan GTYS projesi kapsamındaki GTH'lerin işletme, bakım-onarım ve idame sorumluluğu, Bakanlar Kurulu'nun 21/10/2013 tarihli ve 2013/5498 sayılı Kararı uyarınca Kuruluşa verilmiştir.

Bütünleşik bir sistem olarak çalışması planlanan Ana Arama Kurtarma Koordinasyon Merkezi'nde (AAKM) bulunan GTYM sistemi (Liman Yönetim Bilgi Sistemi (LYBS) modülü ayrı tutularak) GTYS projesi Geçici Kabulü sonrası tüm bakım, onarım, donatım, idame, yenileme, genişleme ve geliştirilmesi için gerekli yatırımları yapma ve işletme yetkisi ile birlikte 20/09/2017 tarihli ve 73373 sayılı Bakanlık Olur'u ile Kuruluşa devredilmiştir.

c. GTH'nin Amacı ve Verdiği Hizmetler

GTH'nin amacı, sorumluluk alanı içerisinde, aktif katılımcı gemi trafiği ile ilgili olarak, ulusal ve uluslararası mevzuat çerçevesinde;

- Bilgi Hizmeti,
- Trafik Organizasyonu Hizmeti,
- Seyir Yardımı Hizmeti
- Sağlayarak, seyir, can, mal ve çevre emniyetini artırmaktır.

Bu kapsamda Gemi Trafik Hizmetleri;

- Sorumluluk alanlarındaki deniz trafiğini her türlü çevre şartında, 7/24 esasına göre izler,
- Deniz trafiği görüntüsünü tesis ve idame ettirir ve bu bilgileri gerekli durumlarda gemilere aktarır, bu amaçla kullanılacak seyir bilgilerini ölçer ve kayıtlarını tutar,
- Deniz trafiğinin organizasyonunu, verimliliği de dikkate alarak yapar,
- Talep edilmesi halinde, gemi kaptanlarının seyir ile ilgili kararlarına yardımcı olabilecek bilgileri zamanında temin eder, acil durumlarda gerekli uyarı, tavsiye ve talimatları verir,
- Deniz trafiği ile ilgili ulusal ve uluslararası mevzuatın uygulanmasını sağlar,
- Deniz trafiği ile ilgili ses, veri ve görüntülerin kaydını tutar, bu kayıtları ve bilgileri ilgili mevzuat çerçevesinde ilgili kurum ve kuruluşlara aktarım için hazırlar,

- Kaza vukuunda, etkin bir şekilde ve süratle müdahale edilmesini sağlar, seyir, can ve mal emniyetini artırmak, çevre kirliliği ve diğer ekonomik kayıpları asgariye indirmek ve trafiğin en kısa zamanda emniyetle devamını sağlamak için gerekli tedbirleri alır.

Kuruluşun Gemi Trafik Hizmetleri ile ilgili;

- IMO Türk Delegasyonu Üyeliği,
- IALA Üyeliği (1958) ve IALA Konseyi Üyeliği (2006) bulunmaktadır.

d. İstanbul Boğazı 2019 Trafik Analizi

2019 yılında İstanbul Boğazı'nda % 63,6'sı uğraksız geçiş olmak üzere toplam 41.112 adet gemi geçişi gerçekleşmiştir. 2018 yılı rakamlarına göre gemi geçiş sayısı aynı kalmakla beraber geçiş yapan gemilerin toplam gross tonajının % 4,2 artarak 638,9 milyona, net tonajının % 4 artarak 340,3 milyona, taşınan toplam yük miktarının ise % 7 artarak 469,6 milyon tona ulaştığı görülmektedir.

2019 yılında İstanbul Boğazı'ndan toplam geçiş yapan gemilerin % 64,8'üne kılavuz kaptan hizmeti verilmiştir. Diğer bir önemli gösterge ise uğraksız geçiş yapan gemilerden % 55,6'sının kılavuzluk hizmeti almış olmasıdır. Bu oran 2018 yılında % 49,3'dür.

2019 yılında İstanbul Boğazı'ndan geçen toplam 469,6 milyon ton yükün 163,5 milyon tonla % 34,8 ni oluşturan petrol dahil tehlikeli yük sınıfındaki yükler, bir önceki yıla göre % 8,6 artış göstermiştir. Aynı dönemde tankerlerce taşınan tehlikeli yük miktarı bir önceki yıla göre % 8,2 artarak 159,5 milyon tona ulaşmıştır. Bunun toplam yüke oranı % 34' tür.

e. Çanakkale Boğazı 2019 Trafik Analizi

2019 yılında Çanakkale Boğazı'nda % 59,8'i uğraksız geçiş olmak üzere toplam 43.759 adet gemi geçişi gerçekleşmiştir. 2018 yılı rakamlarına göre gemi geçiş sayısı % 0,5 azalmakla beraber geçiş yapan gemilerin toplam gross tonajının % 2,7 artarak 872,3 milyona, net tonajının % 3,7 artarak 447,5 milyona, taşınan toplam yük miktarının ise % 3 artarak 574,4 milyon tona ulaştığı görülmektedir.

2019 yılında Çanakkale Boğazı'ndan toplam geçiş yapan gemilerin yüzde 49,4 üne kılavuz kaptan hizmeti verilmiştir. Diğer bir önemli gösterge ise uğraksız geçiş yapan gemilerden % 32,4 ünün kılavuzluk hizmeti almış olmasıdır. Bu oran 2018 yılında % 28,7'dir.

2019 yılında Çanakkale Boğazı'ndan geçen toplam 574,4 milyon ton yükün 176,9 milyon tonla % 30,8'ini oluşturan petrol dahil tehlikeli yük sınıfındaki yükler, bir önceki yıla göre % 2,9 artış göstermiştir. Aynı dönemde tankerlerce taşınan tehlikeli yük miktarı bir önceki yıla göre % 4,5 artarak 171,7 milyon tona ulaşmıştır. Bunun toplam yüke oranı % 29,9'dur.

f. İzmir Gemi Trafik Hizmetleri 2019 Trafik Analizi

İzmir Gemi Trafik Hizmetleri sorumluluk alanında 2019 yılında toplam 16.858 gemi hareketi gerçekleşmiştir. Uğraksız 2.175 gemi hareketi, uğraklı 4.944 gemi hareketi. 7 adet ihlal, 2 adet kaza, 3 adet arıza ve 2 adet liman kaynaklı deniz kirliliği meydana gelmiştir.

g. İzmit Gemi Trafik Hizmetleri 2019 Trafik Analizi

İzmit Gemi Trafik Hizmetleri sorumluluk alanında 2019 yılında toplam 39.150 gemi hareketi gerçekleşmiştir. 15.142 gemi geçişi, 120 adet ihlal, 6 adet kaza, 43 adet arıza ve 27 adet diğer olay meydana gelmiştir.

h. Mersin Gemi Trafik Hizmetleri 2019 Trafik Analizi

Mersin Gemi Trafik Hizmetleri sorumluluk alanında 2019 yılında toplam 11.282 gemi hareketi gerçekleşmiştir. 11.282 gemi geçişi, 11 adet ihlal, 5 adet kaza, 12 adet arıza ve 4 adet diğer olay meydana gelmiştir.

6. KILAVUZLUK HİZMETLERİ

Kılavuzluk hizmetleri; idare tarafından belirlenmiş kılavuzluk hizmet bölgelerinde seyreden, demirleyen veya demirden kalkan, şamandıralara bağlanan veya ayrılan, kıyı ve kıyı ötesi tesislere yanaşan veya kalkan gemilerin, seyir ve manevra emniyeti ile can, mal ve çevre emniyetini sağlamak amacıyla uygun yeterliliğe sahip kılavuz kaptanlar tarafından yerine getirilen danışmanlık hizmetidir.

Türk Boğazları ile İstanbul, Çanakkale, Mersin-2, Zonguldak TTK, Gelibolu, İzmir, Haydarpaşa, İGA, Karaköy, Salıpazarı, Sarayburnu, Zeyport ve Kepez Limanları ile talep olunması halinde her bölgede kılavuzluk hizmetleri ulusal ve uluslararası mevzuatla belirlenmiş seyir kurallarına uygun olarak Kuruluşça verilmektedir.



Kılavuz Kaptanlar;

- Gemi kaptanının sorumluluğu esas olmak üzere danışmanlık hizmeti verir,
- Kılavuzluk hizmeti vermekte oldukları gemi ve deniz araçlarında seyir teçhizatında görülen eksiklik ve aksaklıkları, deniz kazalarını ve seyir güzergâhları üzerindeki seyir

güvenliğinin tehlikeye düşürülmesi ve çevre kirliliği ile ilgili tespit ettiği hususları ilgili yerlere bildirir,

- Kaza vukuunda, can ve mal emniyetini artırmak, deniz kirliliği ve diğer ekonomik kayıpları asgariye indirmek, trafiğin en kısa zamanda ve emniyetle devamını sağlamak amacıyla gerekli tedbirleri alır/aldırır,
- Gemi kaptanının seyir ile ilgili kararlarına yardımcı olabilecek gerekli bilgileri verir, acil durumlarda gerekli uyarı, tavsiye ve talimatları verir,
- GTH Merkezleri ile bilgi alış verişinde bulunarak daha etkin bir trafik organizasyonu ve yönetiminin yapılabilmesini katkı sağlar.

Tablo 3: Bölgelere Göre 2019 Yılında Verilen Kılavuz Hizmet Sayıları

2019 YILI	İSTANBUL BOĞAZI	Ç.KALE BOĞAZI	İSTANBUL LİMANI	İZMİR LİMANI	MERSİN-2 LİMANI	TTK ZONGULDAK LİMANI
OCAK	2.104	1.659	124	236		
ŞUBAT	1.918	1.563	148	229		
MART	2.245	1.873	136	247		
NİSAN	2.021	1.748	156	275		
MAYIS	2.141	1.889	176	295		
HAZİRAN	2.041	1.639	150	256		
TEMMUZ	2.293	1.925	125	294		
AĞUSTOS	2.272	1.854	149	264	108	46
EYLÜL	2.218	1.835	99	297	127	64
EKİM	2.455	1.982	113	317	99	85
KASIM	2.155	1.839	114	267	94	91
ARALIK	2.406	1.825	103	249	92	99
TOPLAM	26.269	21.631	1.593	3226	520	385

Tablo 4: Boğazlardan Transit ve Serbest Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilere Verilen Fener ve Tahlisiye Hizmetlerine Ait Adet ve Tonajlarını Gösterir Tablo

SEFER DURUMU		2018 YILI		2019 YILI			
		GERÇEKLEŞEN		PROGRAM		GERÇEKLEŞEN	
		ADET	TON	ADET	TON	ADET	TON
TRANSİT	TÜRK GEMİLERİ	1.218	7.216.000	941	11.413.377	961	4.801.474
	YABANCI GEMİLER	20.751	226.817.000	20.430	208.580.409	21.268	241.566.278
	TOPLAM	21.969	234.033.000	21.371	219.993.786	22.229	246.367.752
BOĞAZLAR	A- İSTANBUL BOĞAZI						
	TÜRK GEMİLERİ	5.534	12.736.000	4.203	11.953.762	1.416	12.352.408
	YABANCI GEMİLER	15.441	92.981.000	15.305	88.882.251	16.039	93.195.191
	İSTANBUL BOĞAZI TOPLAMI	20.975	105.717.000	19.508	100.836.013	17.455	105.547.599
	B- ÇANAKKALE BOĞAZI						
	TÜRK GEMİLERİ	6.923	30.833.000	5.668	28.539.313	5.900	30.117.817
	YABANCI GEMİLER	16.537	178.971.000	16.361	178.666.748	17.070	186.629.868
	ÇANAKKALE BOĞAZI TOPLAMI	23.460	209.804.000	22.029	207.206.061	22.970	216.747.685
	BOĞAZLAR TOPLAMI	44.435	315.521.000	41.537	308.042.074	40.425	322.295.284
LİMANLAR	TÜRK GEMİLERİ	46.886	125.136.000	33.178	93.738.242	33.103	94.321.039
	YABANCI GEMİLER	68.542	653.348.000	59.715	561.903.342	60.021	565.647.622
	LİMANLAR TOPLAMI	115.428	778.484.000	92.893	655.641.584	133.549	982.263.945
GENEL TOPLAM	TÜRK GEMİLERİ	60.561	175.921.000	43.990	145.644.694	41.380	141.592.738
	YABANCI GEMİLER	121.271	1.152.117.000	111.811	1.038.032.750	114.398	1.087.038.959
	TOPLAM	181.832	1.328.038.000	155.801	1.183.677.444	155.778	1.228.631.697

Tablo 5: Boğazlardan Transit ve Serbest Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilerden Elde Edilen Fener ve Tahlisiye Gelirleri (TL ve USA Doları Bazında)

SEFER DURUMU			2018 YILI	2019 YILI	
			GERÇEKLEŞEN	PROGRAM	GERÇEKLEŞEN
TRANSİT	TÜRK	Fener	5.235.708	5.712.776	2.644.798
		Tahlisiye	1.544.910	1.882.423	1.085.618
		TOPLAM	6.780.618	7.595.199	3.730.416
	YABANCI	Fener	115.019.395	143.143.130	123.397.767
		Tahlisiye	47.231.460	59.593.554	54.956.459
		TOPLAM	162.250.855	202.736.684	178.354.226
	TOPLAM	Fener	120.255.103	148.855.906	126.042.565
		Tahlisiye	48.776.371	61.475.977	56.042.077
	TRANSİT TOPLAMI (TL)		169.031.473	210.331.883	182.084.642
	TOPLAM (\$)		35.053.498	36.932.727	32.109.163
SERBEST	İSTANBUL BOĞAZI	TÜRK Fener	6.586.767	7.186.942	5.707.693
		Tahlisiye	3.770.058	4.593.694	4.644.178
		TOPLAM	10.356.825	11.780.636	10.351.871
		YABANCI Fener	54.480.717	67.801.959	63.666.385
		Tahlisiye	43.882.459	55.368.004	57.363.233
		TOPLAM	98.363.176	123.169.963	121.029.618
		TOPLAM Fener	61.067.484	74.988.901	69.374.078
		Tahlisiye	47.652.517	59.961.698	62.007.411
	İST. BOĞAZI TOPLAMI (TL)		108.720.001	134.950.599	131.381.489
	TOPLAM (\$)		22.546.194	23.696.330	23.168.070
	ÇANAKKALE BOĞAZI	TÜRK Fener	10.137.499	11.061.210	12.788.932
		YABANCI Fener	102.561.734	127.639.409	120.006.351
		Ç. KALE BOĞAZI TOPLAMI (TL)	112.699.233	138.700.619	132.795.283
		TOPLAM (\$)	23.371.401	24.354.806	23.417.381
	LİMANLAR	TÜRK Fener	20.567.972	22.442.090	24.966.902
		YABANCI Fener	302.421.045	376.366.916	399.510.810
		LİMANLAR TOPLAMI (TL)	322.989.017	398.809.006	424.477.712
		TOPLAM (\$)	66.980.987	70.027.920	74.853.233
TOPLAM	TÜRK	Fener	42.527.947	46.403.018	46.108.325
		Tahlisiye	5.314.968	6.476.117	5.729.796
		TOPLAM	47.842.915	52.879.135	51.838.121
	YABANCI	Fener	574.482.890	714.951.414	706.581.313
		Tahlisiye	91.113.919	114.961.558	112.319.692
		TOPLAM	665.596.809	829.912.972	818.901.005
	TOPLAM FENER		617.010.837	761.354.432	752.689.638
	TOPLAM TAHLİSİYE		96.428.887	121.437.675	118.049.488
	GENEL TOPLAM (TL)		713.439.724	882.792.107	870.739.126
	GENEL TOPLAM (\$)		147.952.080	155.011.783	153.547.846

NOT : USA Doları; 2018 yılında ortalama
2019 yılı programda beklenen ortalama
2019 yılı gerçekleşmede ortalama

4,8221 TL
5,6950 TL
5,6708 TL olarak dikkate alınmıştır.

Tablo 6: Boğazlardan Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilere Verilen Kılavuzluk (Pilotaj) ve Römorkör Hizmetlerine Ait Adet ve Tonajları Gösterir Tablo

SEFER DURUMU			2018 YILI		2019 Yılı			
			GERÇEKLEŞEN		PROGRAM		GERÇEKLEŞEN	
			ADET	TON	ADET	TON	ADET	TON
T Ü R K B O Ğ A Z L A R I	TÜRK	KILAVUZLUK	2.257	48.518	2.438	50.817.533	3.270	69.915.730
		RÖMORKÖR	352	2.532	433	3.366.512	513	10.680.312
		TOPLAM	2.609	51.050	2.871	54.184.045	3.783	80.596.042
	YABANCI	KILAVUZLUK	42.060	1.100.913	38.522	989.959.308	49.465	1.264.950.305
		RÖMORKÖR	1.659	143.466	980	80.581.970	4.923	362.882.413
		TOPLAM	43.719	1.244.379	39.502	1.070.541.278	54.388	1.627.832.718
	TOPLAM KILAVUZLUK		44.317	1.149.431	40.960	1.040.776.841	52.735	1.334.866.035
	TOPLAM RÖMORKÖR		2.011	145.998	1.413	83.948.482	5.436	373.562.725
	BOĞAZLAR TOPLAMI		46.328	1.295.429	42.373	1.124.725.323	58.171	1.708.428.760
L İ M A N L A R	TÜRK	KILAVUZLUK	1.581	14.142	815	4.228.055	1.885	13.181.658
		RÖMORKÖR	1.256	15.372	448	4.130.594	1.400	16.360.639
		TOPLAM	2.837	29.514	1.263	8.358.649	3.285	29.542.297
	YABANCI	KILAVUZLUK	4.128	74.279	1.058	15.854.759	4.284	66.709.159
		RÖMORKÖR	4.232	94.688	892	12.860.097	5.045	96.495.705
		TOPLAM	8.360	168.967	1.950	28.714.856	9.329	163.204.864
	TOPLAM KILAVUZLUK		5.709	88.421	1.873	20.082.814	6.169	79.890.817
	TOPLAM RÖMORKÖR		5.488	110.060	1.340	16.990.691	6.445	112.856.344
	LİMANLAR TOPLAMI		11.197	198.481	3.213	37.073.505	12.614	192.747.161
G E N E L T O P L A M	TÜRK	KILAVUZLUK	3.838	62.660	3.253	55.045.588	5.155	83.097.388
		RÖMORKÖR	1.608	17.904	881	7.497.106	1.913	27.040.951
		TOPLAM	5.446	80.564	4.134	62.542.694	7.068	110.138.339
	YABANCI	KILAVUZLUK	46.188	1.175.192	39.580	1.005.814.067	53.749	1.331.659.464
		RÖMORKÖR	5.891	238.154	1.872	93.442.067	9.968	459.378.118
		TOPLAM	52.079	1.413.346	41.452	1.099.256.134	63.717	1.791.037.582
	TOPLAM KILAVUZLUK		50.026	1.237.852	42.833	1.060.859.655	58.904	1.414.756.852
	TOPLAM RÖMORKÖR		7.499	256.058	2.753	100.939.173	11.881	486.419.068
	G E N E L T O P L A M		57.525	1.493.910	45.586	1.161.798.828	70.785	1.901.175.920

Tablo 7: Boğazlardan Transit Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilerden Elde Edilen Kılavuzluk (Pilotaj) ve Römorkör Gelirleri (TL ve USA Doları Bazında)

SEFER DURUMU			2018 YILI	2019 YILI	
			GERÇEKLEŞEN	PROGRAM	GERÇEKLEŞEN
TÜRK BOĞAZLARI	TÜRK	PİLOTAJ	16.236.640	22.135.197	25.551.768
		RÖMORKAJ	13.880.576	20.638.055	24.720.359
		TOPLAM	30.117.216	42.773.252	50.272.127
	YABANCI	PİLOTAJ	454.369.107	549.073.440	585.863.303
		RÖMORKAJ	125.789.671	161.708.295	200.976.669
		TOPLAM	580.158.778	710.781.735	786.839.972
	TOPLAM	PİLOTAJ	470.605.747	571.208.637	611.415.071
		RÖMORKAJ	139.670.247	182.346.350	225.697.028
		TOPLAM(TL)	610.275.994	753.554.987	837.112.099
		TOPLAM (\$)	126.558.137	132.318.698	147.617.990
LİMANLAR	TÜRK	PİLOTAJ	6.964.894	9.495.148	4.312.471
		RÖMORKAJ	8.733.481	12.985.201	6.593.517
		TOPLAM	15.698.375	22.480.349	10.905.988
	YABANCI	PİLOTAJ	62.047.178	74.979.696	28.890.499
		RÖMORKAJ	61.381.151	78.908.238	33.420.333
		TOPLAM	123.428.329	153.887.934	62.310.832
	TOPLAM	PİLOTAJ	69.012.072	84.474.844	33.202.970
		RÖMORKAJ	70.114.632	91.893.439	40.013.850
		TOPLAM(TL)	139.126.704	176.368.283	73.216.820
		TOPLAM (\$)	28.851.891	30.968.970	12.911.198
TOPLAM	TÜRK	PİLOTAJ	23.201.534	31.630.345	29.864.239
		RÖMORKAJ	22.614.057	33.623.256	31.313.876
		TOPLAM	45.815.591	65.253.601	61.178.115
	YABANCI	PİLOTAJ	516.416.285	624.053.136	614.753.801
		RÖMORKAJ	187.170.822	240.616.533	234.397.002
		TOPLAM	703.587.107	864.669.669	849.150.804
	TOPLAM PİLOTAJ		539.617.819	655.683.481	644.618.040
	TOPLAM RÖMORKAJ		209.784.879	274.239.789	265.710.878
	GENEL TOPLAM (TL)		749.402.698	929.923.270	910.328.918
	GENEL TOPLAM (\$)		155.410.028	163.287.668	160.529.188

NOT : USA Doları; 2018 yılında ortalama
2019 yılı programda beklenen ortalama
2019 yılı gerçekleşmede ortalama

4,8221 TL
5,6950 TL
5,6708 TL olarak dikkate alınmıştır.

7. TELSİZ HİZMETLERİ

Türk Telekomünikasyon A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren Telsiz İşletme Müdürlüğü 02/07/2004 tarihli ve 25510 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanarak yürürlüğe giren 5189 Sayılı Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 10. maddesi ile 2813 sayılı Telsiz Kanunu’na eklenen Ek Madde 2 gereğince kuruluşlar arası imzalanan protokol ve ek protokoller ile 01/07/2005 tarihi itibarıyla Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü’ne devredilmiştir.

Telsiz İşletme Müdürlüğü, kısa, orta ve uzak mesafe deniz haberleşmesinin yapıldığı Türkiye’nin en büyük ve tek uzak mesafe sahil telsiz istasyonudur. Telsiz, telefon, telex olarak değişik frekans bantlarında tüm dünya denizlerinde yerli ve yabancı bayraklı gemilerin deniz haberleşme ihtiyaçlarını karşılamakta, denize yönelik seyir ve meteorolojik bilgileri yayınlamaktadır.

Sahil Telsiz istasyonlarının işletilmesi ile ilgili; 5809 Sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 5189 Sayılı Kanun, Uluslararası Telekomünikasyon Örgütü (ITU), Uluslararası Denizde Can Güvenliği Sözleşmesi (SOLAS), Küresel Denizde Tehlike ve Emniyet Sistemi (GMDSS), Denizde Arama Kurtarma (SAR) ve IMSO’nun kurallarına tabidir.

a. Telsiz Hizmetleri

- Denize yönelik tehlike ve emniyet yayınları,
- Denize yönelik yazılı seyir uyarıları (Navtex yayınları) ,
- Denize yönelik meteorolojik yayınlar,
- Denize yönelik ISPS yayınları,
- Rutin deniz haberleşmesi,
- Navtex yayınlarını KEGM sitesinde yayınlama işlevleri,
- Inmarsat sistemine ilişkin PSA’lık işlevleri,
- Deniz haberleşmesine ilişkin tahakkuk ve tahsilat işlevi,
- TRO1 hesap otoriteliği ve uluslararası hesaplaşma,
- Deniz ve kara telsiz sistemlerinin teknik bakım ve onarım işlevleri,
- AIS Sistemlerinin bakım onarım işlevi,
- Deniz ve hava bandı telsiz haberleşme ve seyir güvenliği sistemlerine telsiz kurma izni ile ruhsat verilmesi işlevi,
- Deniz bandı telsiz haberleşme sistemleri ile seyrüsefer cihazlarına çağrı kodu, MMSI numarası vb. tahsis ve tescil işlemleri,
- Amatör telsizcilik sınavlarını yapma ve belge verilmesi işlevi,
- Uzak Mesafe Gemi İzleme (LRIT) sistemine ilişkin ulusal veri merkezinin işletilmesi.



b. Telsiz İstasyonları

- Kısa Mesafe VHF İstasyonları (26 Adet)
- Orta Mesafe MF İstasyonları (4 Adet)
- Uzak Mesafe HF İstasyonu (1 Adet)
- Navtex İstasyonları (4 Adet)



K. ULUSAL ACİL MÜDAHALE SİSTEMİ

Ulusal Acil Müdahale Sistemi ülkemiz denizleri ve kıyılarını petrol ve diğer zararlı maddelerden kaynaklı deniz kirliliklerine karşı korumak amacıyla kurulması planlanan, Tekirdağ'da bulunan Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi, Antalya'da bulunan Bölgesel Acil Müdahale Merkezi ve kurulması planlanan Acil Müdahale İstasyonlarını kapsamaktadır.

1. Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi

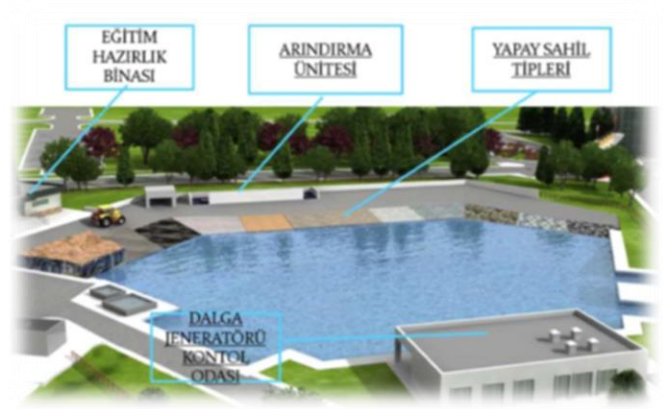
Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi'nin işletme yetkisi 10/07/2017 tarihli ve 56042 sayılı Bakanlık Olur'u ile tesis edilmiş olup Genel Müdürlüğümüz ile Deniz ve İç Sular Düzenleme Genel Müdürlüğü arasında imzalanan 03/08/2017 tarihli protokol ile geçici kabulü yapılmıştır. Bilahare Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi ve Antalya Bölgesi Acil Müdahale Merkezi'nin Kuruluşa devredilmesi ile devredilen merkezlere ait taşınmazlarının ve sistemlerin bakım, onarım ve donatımı ile idame, yenileme, genişleme ve geliştirilmesi için gerekli yatırımların Kuruluş öz kaynakları ile karşılanması 12/03/2020 tarihli ve 18873 sayılı Bakanlık Oluru ile uygun görülmüştür.



a. Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi'nin Görevleri

- Kirlilik tespiti amacıyla donatılmış yazılım unsurları ile tespit yapmak,
- Olayın gerçekleştiği bölgede görüntüleme yapmak,

- Karar destek yazılımları vasıtası ile kriz yönetimine yardımcı olmak,
- Tüm yetkilileri ve paydaşları hızlıca bilgilendirmek,
- Spesifik tehlikeli yüklerin neden olduğu acil durumlarda müdahale birimlerine teknik bilgi sağlamak,
- Ulusal çaptaki acil durumlarda



koordinasyon salonundan olayın yönetimi sırasında bilgi ve iletişim araçları başta olmak üzere tüm teknik ve operasyonel ihtiyaçları sağlamak.

b. Bölgesel Acil müdahale Koordinasyon ve Eğitim Merkezi'nin görevleri

- Bölgedeki deniz kirliliklerine müdahale ve temizlik çalışmalarının koordine edilmesi,
- Deniz kirliliğinin meydana geldiği durumlarda, 5312 sayılı Kanun kapsamında yapılması gereken mal ve hizmet alımlarının gerçekleştirilmesi,
- Deniz emniyeti ve çevre kirliliği konularında eğitim, seminer ve toplantılara ev sahipliği yapılması.

c. Kurulması Planlanan Acil Müdahale İstasyonları



d. Ulusal Deniz Emniyeti Merkezi'nin diğer görevleri

1) Test ve Analiz Laboratuvarı

UDEM Laboratuvarı ile deniz kirliliği meydana geldiğinde kirliliğin kaynağının tespiti için analizler yapabilmesi ile kirliliğin deniz ekosistemine ve deniz suyuna etkilerinin araştırılması amacıyla kurulmuştur. Laboratuvarda yapılacak çalışmalar ile döküntüden, deniz yüzeyinde oluşan ince petrol filmlerinden, gemilerden ve kontamine olmuş kıyı şeridinden numune alarak

kirlilik kaynağını tespit edebilmek, ayrıca deniz suyu analizleri ile kirliliğin deniz çevresi ve ekolojisi açısından zararlarını tespit edilebilmek amaçlanmaktadır.

2) Deniz Kirliliğine Müdahale Eğitimleri

UDEM ayrıca petrol ve diğer zararlı maddelerden kaynaklı deniz kirliliklerine müdahale eğitimleri için bir merkez olarak planlanmıştır. UDEM eğitim havuzu, deniz kirliliği temizlik operasyonları ve kıyı temizlik operasyonlarının eğitimini verebilmek amacı ile özel olarak tasarlanmış, 2000m² yüzey alanına sahip, en derin noktası 3,5 m olan, dalga jeneratörü vasıtasıyla 1,6 m yüksekliğinde yapay dalga üretilebilen, 12 farklı kıyı yapısı karakteristiğine sahip uluslararası niteliktedir.



L. YATIRIM FAALİYETLERİ

18/02/2019 tarihli ve 30690 mükerrer sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan Kuruluş revize yatırım programında proje tutarı 417.023.000 TL ve ödeneği 45.041.000 TL olmak üzere toplam (11 adedi devam eden, 1 adedi yeni olmak üzere) 12 adet proje yer almıştır.

“2019 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Karar” kapsamında yayınlanan “2019 Yılı Yatırım Programında Yer Alan Projelerin Yıl İçi İşlemleri ve İzlenmesine Dair Usul ve Esaslar Genelgesi’nde Kurum üst yöneticisine (ilgili olan Bakan) bırakılan yetkiler kuruluşlara devredilebilir hükmü çerçevesinde; 06/05/2019 tarihli ve 35204 sayılı Bakan Oluru ile bazı yetkiler Genel Müdürlüğe devredilmiştir. Bu yetki çerçevesinde programda/projelerde revizyonlar da yapılmıştır.

1. 2019 Yılı Yatırım Programı ve Uygulama Durumu

a. 2017E020080 “Römorkör” Projesi (2 Adet)

Proje Tutarı	: 64.895.000,00 TL
Ödeneği	: 12.242.000,00 TL
Dönemi	: 2017 - 2019

Proje ile; liman ve Türk Boğazları geçiş hizmetlerinde can, mal ve seyir emniyetinin artırılması ile sığ sularda oturan gemilerin yüzdürülmesi ve dip taraması yapılabilmesi için 2 adet (60 BP) römorkör temini hedeflenmiştir. Projenin ihalesi 26/04/2017 tarihinde yapılmış olup, 08/06/2017 tarihinde YÜTEK GEMİ İNŞA İNSAN KAYNAKLARI SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ firmasıyla 54.484.000,00 TL bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 23.06.2017 tarihinde yükleniciye 10.000.000,00 TL ödeme yapılmıştır.

Yüklenicinin sözleşmede belirtilen şartları yerine getirmesiyle ortaya çıkan ödenek ihtiyacı nedeniyle, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının 06/10/2017 tarihli ve 79756 sayılı Makam oluru ile projenin yılı ödeneği 10.000.000,00 TL'den 15.000.000,00 TL'ye revize edilmiştir. 17/10/2017 tarihinde yükleniciye 5.000.000,00 TL ödeme yapılmıştır.

2018 yılında ana makinelerin fabrika kabul testleri, ASD sevk sisteminin FAT testleri, güverte ekipmanlarından baş ve kış çekici vinçlerinin FAT testleri gerçekleştirilmiştir. Sözleşme kapsamında, Ana makinelerin tersane sahasına getirilmesini müteakip olup 31/07/2018 tarihinde yükleniciye 7.500.000,00 TL, sevk sistemlerinin tersane sahasına getirilmesini müteakip 16/08/2018 tarihinde 7.500.000,00 TL ödeme yapılmıştır.

- 1. Römorkörün (Kurtarma 11) inşası sözleşmede belirtilen süreden erken tamamlanmış ve geçici kabul ödemesi için ilave ödeneye ihtiyaç duyulmuştur. Projenin 2018 yılı ödeneğine, Kuruluş Makam oluru kapsamında Kılavuzluk Hizmet Botu projesinden 13.000.000,00 TL ödenek aktarılmıştır.
- 1. Römorkörün 28/12/2018 tarihinde geçici kabulü ve 12.242.000,00 TL ödemesi yapılmıştır.
- 2. Römorkörün 09/05/2019 tarihinde geçici kabulü ve 12.242.000,00 TL ödemesi yapılmıştır. Ancak, yüklenicinin 39 günlük gecikmeli tesliminden kaynaklanan değer (318.731,40 TL,(8.172,60 TL gün x39 =318.731,40 TL)) mahsup edilmiştir.

Projede % 100 fiziki gerçekleştirme sağlanmış olup proje ödeneğinden 2019 yılında 12.242.000,00 TL harcama yapılmıştır.

b. 2011E020040 “Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistem Yükseltilmesi ve İlavesi” Projesi

Proje Tutarı : 60.880.000,00 TL
Ödeneği : 11.380.000,00 TL
Dönemi : 2011-2020

Proje ile 2003 yılından bu yana hizmet veren TBGTH sisteminde, ekonomik ömrünü tamamlamış, yedekleri bulunmayan ve arıza sıklığı artan teçhizatın günümüz teknolojilerine uyumlu hale getirilip hizmetin kesintisiz devam ettirilmesi hedeflenmiştir.

Daha önce Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından yürütülen proje, 21/10/2013 tarih ve 2013/5498 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına istinaden, Bakanlık tarafından yapılan müracaat sonrasında, Kalkınma Bakanlığından alınan 12/08/2015 tarih ve 3289 sayılı yazı ile Kuruluş devredilmiştir. Teknik Şartnamenin günümüz teknolojik gelişmelere uygunluğu ve güncel hizmet ihtiyaçlarının belirlenmesi konusunda çalışmalara 2015 yılı son çeyreğinde başlanılmıştır.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının 30/06/2016 tarih ve 48809 sayılı Bakan oluru ile projeden 2014E020010 nolu Akıntı Ölçüm Sistemi projesine 140.000,00 TL ödenek aktarımı yapılarak projeler revize edilmiştir.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından en son Ağustos 2014 döneminde güncellenen Teknik Şartnamenin günümüz teknolojik gelişmelere uygunluğu ve güncel hizmet ihtiyaçlarının belirlenmesi konusunda çalışmalar Eylül 2017 tarihinde tamamlanmıştır. 02/05/2017 tarihinde yapılan 1. ihale işin yeterlilik kriterlerini sağlayan teklif olmaması nedeniyle iptal edilmiştir.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının 06/10/2017 tarihli ve 79756 sayılı Makam oluru ile projenin ödeneği 14.000.000,00 TL'den 9.998.000,00 TL'ye revize edilmiştir. Projenin 2. ihalesi 02/11/2017 tarihinde yapılmış ve ihale komisyonunun değerlendirmesi sonucu işin 56.900.000,00 TL bedelle HAVELSAN- Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den temin edilmesi için karar aşamasına gelinmiştir. Ancak proje tutarının yetersiz olmasından dolayı Kuruluşun talebi doğrultusunda Kalkınma Bakanlığının 05/12/2017 tarihli ve E.5609 sayılı yazısı ile proje tutarı 40.000.000,00 TL'den 56.900.000,00 TL'ye revize edilmiştir.

15/12/2017 tarihinde HAVELSAN-Hava Elektronik San. Tic. AŞ. firması ile 56.900.000,00 TL bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır.

2017 yılında sözleşme kapsamında 10.000.000,00 TL ödeme yapılması gerekirken, yatırım programında projenin ödeneğinin yetersiz olması nedeniyle 2017 yılında firmaya sözleşme kapsamında 9.998.000,00 TL ödeme yapılmış olup, geri kalan 2.000,00 TL'nin ödemesi 13/03/2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

2018 yılı için planlanan ödeme, sözleşmede belirtilen işi yüklenicinin yıl içinde tamamlayamamasından 2018 yılında hak ediş ödemesi yapılamamıştır.

Radar üretiminde kullanılan ve yurtdışından gelecek olan bazı malzemelerin ithal edilmesinde yaşanan sorunlar nedeniyle yüklenicinin talebi üzerine projenin teslim süresi sözleşme kapsamında 6 ay uzatılmıştır.

30/07/2019 tarihinde HAVELSAN-Hava Elektronik San. Tic. AŞ. Firmasına 11.380.000 TL ödeme yapılmıştır. Donanımların tamamı temin edilmiş ve kurulumları tamamlanmıştır.

Yazılım geliştirme ve yazılımlarının fabrika kabul testleri büyük oranda tamamlanmıştır. Projede harici makamlardan alınacak inşaat izinleri ve devam eden tadilatlardan kaynaklı olarak bazı yerlerin teslim edilememesi ile Radyo Yön Bulucu anten direklerindeki yapısal değişiklik ihtiyacı nedeniyle 16 haftalık ikinci süre uzatımına gidilmiştir.

Projede %95 fiziki gerçekleşme sağlanmış olup proje ödeneğinden 2019 yılında 11.380.000 TL harcama yapılmıştır.

c. 2015E020030 “Yüzer Seyir Yardımcılarının Modernizasyonu” Projesi

Proje Tutarı	: 10.147.000,00 TL
Ödeneği	: 2.000.000,00 TL
Dönemi	: 2015 – 2020

Proje ile Kuruluşun yüzer seyir yardımcılarında mevcut çelik yapılı şamandıraların yerine bakım gerektirmeyen polietilen şamandıralara geçiş hedeflenmiştir. Proje kapsamında Polietilen Şamandıra, Denizaltı Takımları ve Balans Ağırlıkları temin edilmesi amaçlanmıştır.

Yapılan yaklaşık maliyet sonucuna göre proje tutarının yetersiz olduğu ve ihale sürecinin 2015 yılı sonuna kadar gerçekleştirilemeyeceğinden proje tutarının 4.800.000,00 TL'ye yükseltilerek projenin 2016 yılı değerlerinin revize edilmesi için Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığına 15/12/2015 tarihli ve E.65665 sayılı yazı yazılmıştır. Proje 2016 yılı yatırım programında revize değerlere göre yer almıştır.

16/06/2016 tarihinde yapılan Polietilen Şamandıra ve Balans Ağırlıkları temini ihalesi, ihaledeki tekliflerin idari ve teknik şartnameye uygun olmamasından dolayı iptal edilmiştir. Denizaltı takımları ihalesi 22.09.2016 tarihinde yapılmış olup 13/10/2016 tarihinde 439.500,00 TL bedel ile Evren Zincir İmalat Mak. San. ve Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında iş tamamlanarak teslim alınmış olup, yükleniciye ödemesi yapılmıştır.

Ayrıca, 2016 yılında bitirilmesi planlanan proje ile 2017 yılında başlanması planlanan proje değerleri birleştirilerek tek bir proje olarak yürütülmektedir.

Projenin ana gövde işi ihalesi 10/08/2017 tarihinde yapılmış olup PMS Polietilen Mamülleri Sanayi Ticaret A.Ş. firması ile 31.10.2017 tarihinde 5.412.000 TL bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır. Yükleniciye 1.082.400 TL avans ödemesi yapılmıştır. Şamandıraların prototip test çalışmaları tamamlanmış olup sözleşme kapsamında yükleniciye 29/12/2017 tarihinde 1.082.400 TL 2. avans ödemesi yapılmıştır. Yapılan kontrolde Polietilen şamandıraların %90'ı tamamlanmıştır. Ancak, yükleniciden kaynaklı nedenlerden dolayı geçici kabul yapılamamıştır. Hukuki süreç başlatılmış, akabinde "sözleşme hükümleri çerçevesinde" sözleşme fesih edilmiştir. 2019 yılına ait mevcut ödenekle ana gövde işi dışındaki (hukuksal süreçte işlerin dışındaki) ihtiyaçların temini çalışmaları kapsamında güneş paneli, denizaltı takımları ile ledli ve tümleşik fenerler 2019 yılında temin edilmiştir.

Proje ödeneğinden 2019 yılında 984.402,59 TL harcama yapılmıştır.

d. 2015E020050 “Yeni İnşaat, Kılavuzluk, Fener ve Tahlisiye İstasyonları Modernizasyonu ” Projesi

Proje Tutarı	: 34.834.000,00 TL
Ödeneği	: 4.000.000,00 TL
Revize _2 Ödeneği	: 616.000,00 TL
Dönemi	: 2015 - 2021

Muhtelif/Yeni İnşaat, Kılavuzluk, Fener ve Tahlisiye İstasyonlarının modernize edilerek çağımız gereksinimlerine kavuşturulması hedeflenmiştir.

Proje başlangıcı 2012 yılı olup, 2015 yılı yatırım programında yeni proje numarası almıştır.

Proje, ödeneği toplulaştırılmış projeler grubunda yer aldığından, detay programı muhtelif kalemlerden oluşmaktadır.

Proje kapsamında yürütülen alt detay projelere ilişkin;

1) Yeni İnşaat

“**Mehmetçik Kılavuzluk İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı (Çanakkale)**” alt detay projesi 03.05.2012 tarihinde plan ve projesi hazırlanan istasyon binasının yapımı için ruhsat alınamadığından inşaat faaliyetine başlanamamış ve proje iptal edilmiştir.

Yeni proje hazırlıkları yapılmış, gerekli onay ve izinler alınmıştır.

İnşaata başlanması için Seddülbahirdeki geçici yerin tamamlanmasını müteakip 2020 yılında ihale ve sözleşmenin yapılarak işe başlanması planlanmaktadır.

“**Büyükdere Acil Müdahale İstasyonu İskele Uzatılması İnşaatı (İstanbul)**” alt detay projesi işi Çevre ve Şehircilik Bakanlığının Onayına sunulmuştur. Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca projeye Başbakanlık Onayı alınmıştır. Olur alınan proje, ilgili kurum olan İstanbul İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğüne gönderilmiştir. İstanbul İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü’nün talebi üzerine ilgili birimlerden alınan görüş ve yapılan incelemeler sonrasında sualtı raporunun yetersiz olduğundan bahisle yeni bir rapor hazırlanması istenmiştir. Bu kapsamda Konya Selçuk Üniversitesi Rektörlüğü- Sualtı Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne kapsamlı sualtı raporu hazırlattırılarak ilgili kurul onayına sunulmuş ve kurul tarafından kabul edilmiştir. Ayrıca iskele uzatımı ile ilgili İBB Boğaziçi İmar Müdürlüğü görüşü de ilgili kurulda görüşülmüştür. İstanbul Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğüne iş için talimatlarını bildirmelerini istemiştir. Cevap beklenmektedir.

“**Büyükdere Acil Müdahale İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı (İstanbul)**” alt detay projesinde proje hazırlanması işi ile ilgili olarak çalışmalara başlanmış olup, tapu tevhit işlemi tamamlanmıştır. Boğaziçi İmar Müdürlüğünden İmar Durum Belgesi alınmış olup proje ihale çalışmaları kapsamında yaklaşık maliyet teklifleri firmalardan alınmıştır. Projelerin hazırlanması ihalesi 17/04/2018 tarihinde yapılmış olup Kapadokya Turkuaz Mühendislik Mimarlık İnş. Taah. San. Tic. Ltd. Şti. firması ile 67.000.00 TL bedel ile sözleşme imzalanmıştır. Gerekli onay ve izinler alınmış olup, 2020 yılında ihale ve sözleşmenin yapılarak işe başlanması planlanmaktadır.

2) “Muhtelif Onarım, Modernizasyon, Yeni İnşaat, Etüt Proje İşleri”

Proje kapsamında Mersin Fener ve Lojman Binası Restorasyonu işi için 459.734,73 TL, Akbaş atık toplama merkezi için 85.500,00 TL ve Büyükdere acil müdahale hizmet binası proje işi için 67.000,00 TL olmak üzere toplam 612.234,73 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 8: Yeni İnşaat, Kılavuzluk, Fener ve Tahlisiye İstasyonları Modernizasyonu Projesi Alt Detay Tablosu

PROJE ADI	2019 YILI REVİZE-1	2019 YILI REVİZE-2
Yeni İnşaat, Kılavuzluk, Fener Ve Tahlisiye İstasyonları Modernizasyonu	1.900.000	616.000
Mehmetçik Kılavuzluk İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı (Çanakkale)	1.000	1.000
Büyükdere Acil Müdahale İstasyonu İskele Uzatılması İnşaatı (İstanbul)	1.000	1.000
Büyükdere Kurtarma İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı (İstanbul)	1.000	1.000
Muhtelif Onarım, Modernizasyon, Yeni İnşaat, Etüt Proje İşleri (Çanakkale, İstanbul, Kastamonu, Mersin, Tekirdağ)	1.897.000	613.000

e. 2017E020020 “Dijital Arşiv Sistemi” Projesi

Proje Tutarı : 4.000.000,00 TL
Ödeneği : 1.000,00 TL
Dönemi : 2017 - 2022

Proje ile Kuruluşun bilişim sistemleri üzerinden dijital ortamda olmayan belgelerin elektronik olarak dijital ortamdan erişilebilirliğinin sağlanması için Dijital Arşiv Sistemi temini hedeflenmiştir.

2017 yılında proje kapsamında TÜRK SAT A.Ş ile yapılan keşif ve teklif bedeli çalışması sonucunda tutar 1.133.101,00 TL olarak belirlenmiştir. Kuruluşa ayrılan ödeneğin düşük olmasından dolayı proje 2019 yılı yatırım programında iz ödenekle yer almıştır.

Kuruluştaki 2013 yılından bu yana elektronik belge yönetim sistemi kullanılmaktadır. 2013 yılı öncesindeki evrakların dijitalleştirilmesi için analiz çalışması yapılmış ancak maliyetlerdeki artış ve buna bağlı kaynak yetersizliği ile ilgili evraklara erişim gerekliliğinin giderek azalması sebebiyle projenin daha sonraki yıllarda yeniden değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Proje ödeneğinden 2019 yılında harcama yapılmamıştır.

f. 2017E020060 “Ulusal Gemi Trafik ve Yönetim Sistemlerinin Entegrasyonu ve Modernizasyonu” Projesi

Proje Tutarı : 10.000.000,00 TL
Ödeneği : 1.000,00 TL
Dönemi : 2017 - 2023

Proje ile; Karasularımız içinde yer alan Kuruluşa ait bütün seyir yardımcılarını SOTAS sistemi ile uyumlu hale getirmek ve karasularımızda kurulabilecek e-nav konseptine uyumlu hale gelecek alt yapı oluşumunun tamamlanmasına katkıda bulunmak için İstanbul ve Çanakkale Boğazı Uzaktan İzleme Sisteminin Modernizasyonu hedeflenmiştir.

Projenin teknik şartnamesi hazırlanmış olup yapılan yaklaşık maliyet çalışmalarında proje tutarının çok üzerinde bir maliyet ortaya çıktığı tespit edilmiştir.

11 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazete' de yayınlanan 2019-2021 dönemi yatırım programı hazırlıkları ile ilgili 2018/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesinde Kuruşa ayrılan yatırım ödeneğinin ihtiyacımızı karşılamaması nedeniyle ihale ve sözleşmenin 2019 yılından sonra yapılacak şekilde planlaması yapılmış ve buna göre teklif sunulmuştur. İstanbul ve Çanakkale Boğazları Uzaktan İzleme Sisteminin Modernizasyonu projesinin adı 2019 yılı yatırım programında Ulusal Gemi Trafik ve Yönetim Sistemlerinin Entegrasyonu ve Modernizasyonu olarak yer almıştır. 2019 yılı yatırım programında projenin ödeneği iz ödenek olarak yer almıştır.

Projenin, diğer sistemler ile bütünlüğün sağlanması, bakım ve idame maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla yapılacak yeni proje çalışmalarında değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Proje ödeneğinden 2019 yılında harcama yapılmamıştır.

g. 2017E020070 “Bariyer Botu” Projesi

Proje Tutarı	: 15.470.000,00 TL
Ödeneği	: 1.000,00 TL
Dönemi	: 2017 - 2023

Proje ile; Petrol kaynaklı yüklerin deniz yüzeyinde yayılmasını önlemek ve operasyonlarda etkinliği arttırmak için 2 adet Bariyer Botu temini hedeflenmiştir.

08/05/2017 tarihinde yapılan 1. ihale iptal edilmiştir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 16. Maddesi hükmü uyarınca teknik şartnamede yapılacak değişiklik nedeniyle 2. İhale de Makam oluru ile iptal edilmiştir. Teknik şartname revize edilmiştir.

11 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazete' de yayınlanan 2019-2021 dönemi yatırım programı hazırlıkları ile ilgili 2018/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesinde Kuruluşa ayrılan yatırım ödeneğinin ihtiyacımızı karşılamaması nedeniyle ihale ve sözleşmenin 2019 yılından sonra yapılacak şekilde planlaması yapılmış ve buna göre teklif sunulmuştur. 2019 yılı yatırım programında projenin ödeneği iz ödenek olarak yer almıştır.

Projenin ihale ve sözleşmesinin 2022 yılında yapılması planlanmakta olup proje ödeneğinden 2019 yılında harcama yapılmamıştır.

h. 2017E020090 “Kılavuzluk Hizmet Botu” Projesi

Proje Tutarı	: 63.000.000,00 TL
Ödeneği	: 1.000,00 TL
Dönemi	: 2017 - 2022

Proje ile; Kılavuzluk istasyonları ile gemi arasında veya İstasyon-Rıhtım, İstasyon-İstasyon gibi hizmetin gerektirdiği noktalar arasında kılavuz kaptanların kuzeyden güneye,

güneyden kuzeye toplu transferi ile Türk Boğazları ve Marmara denizinde olası acil durumlarda personel/insan transferini sağlamak için 6 adet Kılavuzluk Hizmet Botu temini hedeflenmiştir.

19/04/2017 tarihli ihale yapılmış ve sonuçlandırılmıştır. Ancak ihaleye itiraz edilmiş, yapılan itiraz değerlendirmesi sonucunda ihale iptal edilmiştir. Teknik şartname güncellenmiştir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 16. Maddesi hükmü uyarınca teknik şartnamede ve ihale dökümanlarında (idari şartname ve sözleşme taslağı) yapılacak değişiklik nedeniyle 2. ihale Makam oluru ile iptal edilmiştir. Teknik şartname, idari şartname ve sözleşme tasarısı revize edilmiştir. 04/07/2018 tarihinde ihalesi yapılmış olup yapılan değerlendirmeler sonucu proje tutarının üzerinde teklif geldiğinden ihale iptal edilmiştir.

Kuruluşa ayrılan ödeneğin düşük olmasından dolayı proje 2019 yılı yatırım programında iz ödenekle yer almıştır.

Projenin ihale ve sözleşmesinin 2020 yılında yapılması planlanmakta olup proje ödeneğinden 2019 yılında harcama yapılmamıştır.

i. 2018E020090 “RHIB Bot” Projesi

Proje Tutarı	: 19.000.000,00TL
Ödeneği	: 9.000.000,00TL
Dönemi	: 2018-2021

Proje ile Denizde can ve mal kurtarma operasyonları ile gemiler arası hızlı ulaşımın sağlanması, çevre kirliliğini önlemek ve müdahale edebilmek amacıyla RHIB Bot temini hedeflenmiştir. 15 Ocak 2018 tarihli ve 30302 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kuruluş 2018 yılı yatırım programında projenin ihalesine çıkılabilmesi ve harcama yapılabilmesi için ihtiyaç analizi yapılması ve Kalkınma Bakanlığından onay alınması gerektiği belirtilmiş, talep edilen çalışmalar yapılarak Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.

Yapılan çalışmalar sonucu 2018 içerisinde sözleşmesinin imzalanabilmesi için ek ödenğe ihtiyaç duyulduğu tespit edilmiştir. 25/05/2018 tarihinde ek ödenek ve proje tutarında revize talebinde bulunulmuş ve Kalkınma Bakanlığının 18/06/2018 tarihli ve E.2527 sayılı yazısı ile RHIB Bot projesinin bitiş yılı 2020' den 2018' e, proje tutarı 9.500.000,00 TL'den 15.000.000,00 TL'ye, yılı ödeneğine 12.050.000,00 TL ek ödenek eklenerek 2.950.000,00 TL'den, 15.000.000,00 TL'ye revize edilmiştir.

Projenin 1. İhalesi 11/07/2018 tarihinde yapılmış ve gelen tekliflerin proje tutarının üzerinde olmasından dolayı ihale iptal edilmiştir.

Projenin 2. İhalesi 12 Eylül 2019 tarihinde yapılmıştır. "15 Adet Sert Karineli Şişme Bot Alımı" için 15.10.2019 tarihinde RİBTECH Deniz Araçları Üretimi A.Ş. ile 11.875.000,00 TL. bedel ile sözleşme imzalanmıştır. Projenin 1. avans ödemesi 24/10/2019 tarihinde 4.500.000,00 TL. 2. avans ödemesi 20/11/2019 tarihinde 4.500.000,00TL olarak yapılmıştır. Botların 5 adedi “7-8 (yedi-sekiz)” metre ve 10 adedi “9-10 (dokuz-on)” metre boyundaki 15 adet botun 2020 yılında temini planlanmaktadır.

Projede %20 fiziki gerçekleşme sağlanmış olup proje deneginden 2019 yılında 9.000.000 TL harcama yapılmıştır.

j. 2018E020090 “ok Maksatlı Hızlı Tahlisiye Botu” Projesi

Proje Tutarı	: 75.000.000,00 TL
denegi	: 1.000,00 TL
Dönemi	: 2018 - 2024

Kuruluş Türk Boğazlarında, Marmara Denizinde ve yetki sahamız içindeki can kurtarma görevlerinin ifasını yerine getirirken tehlike ihbarlarının alınması, olay mahalline süratle intikal edilmesi ve durumun ilgili birimlere aktarılması, tehlikeye maruz kalan şahışların bulunması kurtarılması, tehlikeden uzaklaştırılması ve emniyetli bir mahalle ulaştırılması, oluşabilecek kazalarda ve diğer hallerde can kurtarmak amacıyla arama ve kurtarma çalışmalarını yapmak ve kazanın büyümesini önleyici ve azaltıcı yardımların sağlanması (kazaya maruz kalan deniz vasıtasının veya batan bir geminin yanında beklenmesi) amacıyla bot temini hedeflenmiştir. 15 Ocak 2018 tarihli ve 30302 mükerrer sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Kuruluş 2018 yılı yatırım programında projenin ihalesine çıkılabilmesi ve harcama yapılabilmesi için ihtiyaç analizi yapılması ve Kalkınma Bakanlığından onay alınması gerektiği belirtilmiş, talep edilen çalışmalar yapılarak Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.

Yapılan alışmalar sonucu bu yıl içerisinde ihalesinin yapılp sözleşmesinin imzalanabilmesi için ek denegi ihtiyaç duyulduğu tespit edilmiştir. Kalkınma Bakanlığından 25/05/2018 tarihinde ek denek ve proje tutarında revize talebinde bulunulmuştur. Kalkınma Bakanlığının 18/06/2018 tarihli ve E.2527 sayılı yazısı ile çok Maksatlı Hızlı Tahlisiye Botu projesinin proje tutarı 60.000.000,00 TL'den 75.000.000,00 TL'ye, yılı denegine 14.362.000,00 TL ek denek eklenerek 638.000,00 TL'den 15.000.000,00 TL'ye revize edilmiştir.

Yapılan yaklaşık maliyet çalışmalarında proje tutarının çok üzerinde bir rakam ortaya çıktığından ihaleye çıkılmamıştır. Kuruluşa ayrılan denegın düşük olmasından dolayı 2019 yılı yatırım programında projenin denegi iz denek olarak yer almıştır.

Projenin ihale ve sözleşmesinin 2022 yılında yapılması planlanmakta olup proje deneginden 2019 yılında harcama yapılmamıştır.

k. 2018E020090 “Acil Müdahale Römorkörü” Projesi

Proje Tutarı	: 50.000.000,00 TL
denegi	: 1.000,00 TL
Dönemi	: 2018 - 2024

Kuruluş Türk Boğazlarında, Marmara Denizinde ve yetki sahamız içindeki can kurtarma görevlerinin ifasını yerine getirirken tehlike ihbarlarının alınması, olay mahalline süratle intikal edilmesi ve durumun ilgili birimlere aktarılması, tehlikeye maruz kalan şahışların bulunması kurtarılması, tehlikeden uzaklaştırılması ve emniyetli bir mahalle ulaştırılması, oluşabilecek kazalarda ve diğer hallerde can kurtarmak amacıyla arama ve kurtarma çalışmalarını yapmak ve

kazanın büyümesini önleyici ve azaltıcı yardımların sağlanması (kazaya maruz kalan deniz vasıtasının veya batan bir geminin yanında beklenmesi) amacıyla römorkör temini hedeflenmiştir. 15 Ocak 2018 tarihli ve 30302 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kuruluş 2018 yılı yatırım programında projenin ihalesine çıkılabilmesi ve harcama yapılabilmesi için ihtiyaç analizi yapılması ve Kalkınma Bakanlığından onay alınması gerektiği belirtilmiş, talep edilen çalışmalar yapılarak Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.

Kuruluşa ayrılan ödeneğin düşük olmasından dolayı 2019 yılı yatırım programında projenin deneği iz denek olarak yer almıştır.

Projenin ihale ve sözleşmesinin 2020 yılında yapılması planlanmakta olup proje ödeneğinden 2019 yılında harcama yapılmamıştır.

I. 2019E020050 “Muhtelif İşler” Projesi

Proje Tutarı	: 6.413.000,00 TL
deneği	: 6.413.000,00 TL
Revize_2 deneği	: 9.797.000,00 TL
Dönemi	: 2019 - 2019

Kuruluşun muhtelif ihtiyaçları proje kapsamında temin edilmiştir.

Proje, deneği toplu projeler grubunda yer aldığından, detay programı muhtelif kalemlerden oluşmaktadır. Projenin deneği 08/10/2019 tarihli ve 51597 sayılı makam oluru ile revize edilmiş olup ihtiyaçlar doğrultusunda 22/11/2019 tarihli ve 60714 sayılı makam oluru ile tekrar revize edilmiştir.

Proje deneğinden 2019 yılında 7.320.601,67 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 9: Projeler İtibariyle 2019 Yılı Yatırım Ödeneği ve Uygulama Durum Tablosu

2019 YILI FİYATLARIYLA BİN TL								
PROJE NO	PROJE ADI	PROJE TUTARI	RE VİZE PROJE TUTARI	2019 YILI ÖDENEĞİ	2019 YILI RE VİZE ÖDENEĞİ	2019 YILI HARCAMA TUTARI	2019 YILI FİZİKİ %	2019 YILI NAKDİ (%)
2017E020080	Römorkör (2 Adet)	64.895	---	12.242	12.242	12.242	%100	%100
2011E020040	Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistem Yükseltilmesi ve İlavesi	60.880	---	11.380	11.380	11.380	%95	%100
2015E020030	Yüzer Seyir Yardımcılarının Modernizasyonu (DOKAP)	10.147	---	2.000	2.000	984	--	%49
2015E020050	Yeni İnşaat, Kılavuzluk, Fener ve Tahlisiye İstasyonları Modernizasyonu	34.834	---	4.000	616	612	--	%99
	A. İnşaat İşleri	16.766	---	3.040	3	0	--	--
	Mehmetçik Kılavuzluk İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı (Çanakkale)	7.125	---	3.038	1	0	--	--
	Büyükdere Acil Müdahale İstasyonu İskele Uzatılması İnşaatı (İstanbul)	6.040	---	1	1	0	--	--
	Büyükdere Kurtarma İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı	3.601	---	1	1	0	--	--
	B. Muhtelif Onarım, Modernizasyon ve Etüt-Proje İşleri	7.586	---	960	613	612	--	--
	Muhtelif Onarım, Modernizasyon, Yeni İnşaat, Etüt-Proje İşleri	7.586	---	960	613	612	--	%100
2017E020020	Dijital Arşiv Sistemi	4.000	---	1	1	0	--	--
2017E020060	Ulusal Gemi Trafik ve Yönetim Sistemlerinin Entegrasyonu ve Modernizasyonu	10.000	---	1	1	0	--	--
2017E020070	Bariyer Botu	15.470	---	1	1	0	--	--
2017E020090	Kılavuzluk Hizmet Botu	63.000	---	1	1	0	--	--
2018E020090	RHIB Bot	19.000	---	9.000	9.000	9.000	%20	%100
2018E020100	Çok Maksatlı Hızlı Tahlisiye Botu	75.000	---	1	1	0	--	--
2018E020150	Acil Müdahale Römorkörü	50.000	---	1	1	0	--	--
2019E020050	Muhtelif İşler	6.413	9.797	9.797	9.797	7.321	--	%75
TOPLAM						41.539		

İÇ KONTROL SİSTEMİ, İÇDENETİM SİSTEMİ VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

1. İç Kontrol Sistemi

Kuruluşa EFQM Mükemmellik Modeli kapsamında uygulanmakta olan İç Kontrol Sisteminde değişikliğe gidilerek COSO sistemine göre daha önce hazırlanan eylem planı “KEGM 2020-2021 Uyum Eylem Planı” şeklinde yeniden düzenlenmiş ve Yönetim Kurulunun 22/11/2019 tarihli ve 22/4 sayılı oturumunda kabul edilmiştir.

İç Kontrol Sisteminin Kamu İç Kontrol Standartları ile uyumlu hale getirilmesi, Kuruluş görev alanları çerçevesinde her türlü yöntem, süreç ve özelliklerine ilişkin olarak Kuruluşun idari yapısı, personel ve mali durumları gibi kendine özgü koşulları dikkate alınarak katılımcı yöntemlerle İç Kontrol Sistemine ilişkin çalışmaların yürütülmesinde takip edilecek yöntemlerin belirlenmesi, çalışmalarda etkinliğin artırılması amacıyla, Yönetim Kurulunun 22/11/2019 tarihli ve 22/5 sayılı kararı ile Genel Müdür Yardımcılığına bağlı “İç Kontrol ve Risk Yönetimi Yönlendirme ve Koordinasyon Komitesi” adı altında bir birim ihdas edilmiştir.

2. İç Denetim Sistemi

Kuruluş faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını, bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlamaktadır.

Kuruluş bünyesinde kurulan İç Denetim Müdürlüğü; risk yönetimi, iç kontrol, kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacına yönelik sistemli ve disiplinli bir yaklaşım getirerek Genel Müdürlüğün amaçlarını gerçekleştirmesine yardımcı olur.

İç Denetim Müdürlüğü bünyesinde 14/05/2019 tarihinde bir personelimiz Müdür Vekili olarak, 186 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ekinde yayınlanan Genel Yatırım ve Finansman Programının "İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması" başlıklı 24. Maddesinde belirtildiği şekliyle eğitim için seçilen dört personele 30/09/2019-25/10/2019 tarihleri arasında Kuruluşa iç denetimle ilgili eğitim verilmiş ve üç personel İç Denetçi olarak görevlendirilmiştir. İç Denetim Müdürlüğü 2020 yılı itibarıyla faaliyetlerine başlayacaktır.

3. Kalite Yönetim Sistemi

Kalite Yönetim Sistemi kapsamında;

- Kuruluşa uygulanan TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında 2019 yılına ait Kalite Amaçları belirlenerek üç aylık periyotlarla takibi yapılarak yılsonunda gerçekleştirilme durumuna ilişkin raporlar hazırlanmıştır.
- Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı faaliyetlerinde uygulanan TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında 2019 yılına ait Çevre Amaçları belirlenerek, üç aylık periyotlarla takibi yapılarak yılsonunda gerçekleştirilme durumuna ilişkin raporlar hazırlanmıştır.

- Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi kapsamında oluşturulan dokümanlarda görülen lüzum üzerine revize çalışmaları yapılmıştır.
- Kalite ve Çevre Yönetim Sistemlerin uygulandığı birimlerde Yönetim Sistemlerinin değerlendirmesine yönelik gözden geçirme toplantı yapılması sağlanmıştır.
- Kalite Yönetim Sisteminin uygulandığı birimlerin proseslerinin takibi için 3 aylık periyotlarla Proses İzleme Değerlendirme Formları ile yapılmaktadır.
- Kurumsal Kimlik Dosyası yer alan formların/çizelgelerin güncelliğinin takibi yapılmaktadır.
- Kalite ve Çevre Politikaları revize edilerek tüm personele duyurulması sağlanmıştır.
- Kalite ve Çevre Yönetim Sistemleri kapsamında Kuruluş İç Tetkikçilerince Mart, Nisan, Mayıs aylarında iç tetkikler gerçekleştirilmiştir.
- İç tetkiklerde tespit edilen iyileştirmeler ve uygunsuzluklar için gerekli düzenlemelerin takibi yapılmıştır.
- Kalite ve Çevre Yönetim Sistemlerinin performansı ve iyileştirilmesi konularını kapsayan Performans Raporları Üst Yönetime sunulmuştur.
- Kalite ve Çevre Yönetim Sistemleri kapsamında Eylül ayında Yönetimin Gözden Geçirme Toplantısı gerçekleştirilmiş olup, alınan kararların takibi yapılmıştır.
- Kalite ve Çevre Yönetim Sistemleri kapsamında belgesi bulunan Kuruluşta TSE tarafınca Ekim ayında 1.GÖZETİM TETKİKLERİ gerçekleştirilmiş olup herhangi bir uygunsuzluk bulunmamış ve belgelerin geçerliliğinin devam kararı alınmıştır.
- Kurum personeline Ekim ayında TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimi verilmiştir.
- Kuruluş personeline Kasım ayında TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi İç Tetkikçi Eğitimi verilmiştir.
- Talep edilen malzeme veya hizmet alımlarının takibi için formlar oluşturularak her ay takibi yapılmaktadır.
- Kuruluşun tamamının Kalite Yönetim Sistemi kapsamına dâhil edilmesi için çalışmaların başlatılması ve Acil Müdahale ve Deniz Emniyeti Dairesi Başkanlığı faaliyetlerinin Çevre Yönetim Sistemi kapsamına dahil edilmesi için çalışmaları başlatılmıştır.
- Kuruluşta yeni işe başlayan personele işin gerektirdiği tutum ve bilgilerin edinmesi, düşünsel ve bedensel becerilerinin kazanması, kısa zamanda işe ve kuruluşa uyumunun sağlanması için Kalite Yönetim Sistemi kapsamında Oryantasyon Formu oluşturularak Oryantasyon Eğitimleri verilmektedir.

M. İŞTİRAK

1. KIBRIS TÜRK KIYI EMNİYETİ ve GEMİ KURTARMA ŞİRKETİ LTD.

a. Tarihçe

Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma. Şirketi Ltd, 17/07/1997 tarihli ve 97/9657 sayılı T.C. Bakanlar Kurulu Kararı ile onaylanan “Türkiye Cumhuriyeti ile KKTC arasında Denizde Arama Kurtarma Konusunda Anlaşmanın” uygulanması çerçevesinde Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü’nün KKTC’nde gerekli şube ve istasyon kurmak üzere ve gerektiğinde KKTC’de Şirketler kurmaya veya kurulmuş şirketlere ortak olmaya yetki tanıyan 12/07/2000 tarihli ve 2000/1052 sayılı T.C. Bakanlar Kurulu Kararı, 24/08/2000 tarihli ve 24150 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanmıştır.

Bu çerçevede T.C. Başbakanlık mülga Denizcilik Müsteşarlığı, Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü ile Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Kıbrıs Türk Cemaati Meclisi Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı’nın iştirakleriyle kurulmuş ve 12/12/2000 tarihinde KKTC Şirketler Mukayyitliği’nce tescil edilerek tüzel kişiliğe kavuşmuştur.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu’nun 15/03.2006 tarihli ve 8-639-2006 sayılı kararı ile Şirket KİT statüsü kazanmış olup, KKTC Telekomünikasyon Dairesi bünyesinde bulunan Kuzey Kıbrıs Telsiz İstasyonu Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma. Şti. Ltd’ e devredilmiştir.

b. Kuruluş Amacı ve Faaliyet Konuları

- KKTC kıyılarında kıyı emniyeti ile ilgili her türlü tesisi kurmak, can kurtarma istasyonları açmak ve işletmek,
- KKTC karasularında bulunan gemi, yük ve sair deniz araçlarının kurtarma ve yardım işleri olmak üzere, bütün denizlerde gemi kurtarma ve yardım işlerini yapmak,
- KKTC karasularında, koylarında, limanlarında ve iskelelerde KKTC Limanlar Dairesi Müdürlüğü’nün ihtiyaç duyması halinde kılavuzluk ve römorkaj hizmeti vermek,
- Gemi kurtarma, yardım ve görülen diğer hizmetlerle ilgili ücretleri tahsil etmek, gemi, römorkör, araç ve gereç kiralamak, kiraya vermek, acentelik ve temsilcilik yapmak,
- Kıyı emniyeti, arama, kurtarma, gemi kurtarma, yardım ve deniz güvenliği ile ilgili deniz kara ve hava vasıtalarını temin etmek, satın almak, kiralamak, hizmet almak, bu vasıtaların bakım onarım, yenileme ve iyileştirilmesini sağlamak,
- Amaç ve faaliyet alanlarında her türlü anlaşma ve sözleşmeler akdetmek, ipotek tesis ve terkin etmek, bu kapsamda sair tüm hukuki muamelelerde bulunmak,
- Amaç ve faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için personel temin etmek, yetiştirmek, eğitim tesisleri kurmak, kurdurtmak, mevcut tesisleri işletmek, yeni kaynaklar temin etmek,

- Şirket amaç ve faaliyetlerine ilişkin taşınmaz mal satın almak, kiraya vermek, kiralamak, inşaat yapmak ve yaptırmak, tahsis almak, gerektiğinde taşınmaz malları satmak, bu taşınmazlar üzerinde 3. şahıslar lehine aynı haklar tesis etmek,
- Şirket amaç ve faaliyetlerine uygun sair işleri yapmak, yaptırmak ve koordine etmek,
- Dış ülkelerde acente ve şubeler açmak, amaç ve faaliyetleri kapsamında şirketler kurmak ve kurulmuş şirketlere ortak olmak,
- Deniz haberleşmesi ve seyir güvenliği haberleşmesi hizmetlerinin yerine getirilmesini sağlamak,
- Her türlü dalgıçlık hizmeti vermek,
- Denizde oluşabilecek kirliliğe müdahale etmek, temizlik yapmak veya yaptırmak,
- Gemi Trafik Hizmetleri Sistemi işletmek.

c. Sermaye Durumu

		ORAN	HİSSE	TUTAR
A GRUBU	T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	% 0,1	51	5.100,00 TL
B GRUBU	Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü	% 48,9	25987	2.598.700,00 TL
C GRUBU	KKTC Kıbrıs Türk Cemaati Meclisi Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı	% 51	27102	2.710.200,00 TL
	TOPLAM	% 100	53140	5.314.000,00 TL

d. İdari Yapı

Kuruluş Genel Müdürlük, Kıbrıs Türk Radyo ve Gazimağusa İstasyon Amirliğinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Şirket ana tüzüğü gereği 5 kişiden oluşmaktadır.

	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
Genel Müdür	1	1	1	1	1
Mağusa İstasyon Amirliği	-	-	-	-	-
Muhasebe Şefi	1	1	-	-	-
Muhasebe Memuru	1	1	2	2	2
Teknik Araştırma	1	1	1	1	1
Enspektör	-	-	-	-	-
Sekreter	1	1	2	2	1
Odacı-Şoför	1	1	2	2	2
Fener Teknisyeni	1	1	1	1	1
Bot Personeli	1	4	7	5	5
TOPLAM	8	11	16	14	13

Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 13'tür.

e. Deniz Vasıtaları

Gazimağusa’da konuşlandırılmış olanlar;

- Söndüren 10 Römorkörü
- Özgür
- Barış Botu
- Mücahit Botu
- Kıyem I Dubası

Girne’de konuşlandırılmış olanlar;

- Vatan Römorkörü
- Bayrak Botu

Tablo 10: Söndüren 10 Römorkörü Personel Sayısı

	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
Kaptan	3	4	4	4	4
Baş Makinist	3	4	4	3	3
Makine Lostromostu		1	2	2	2
Güverte Lostromostu	2	2	2	2	2
Gemici	12	10	14	4	4
Yağcı	7	7	7	3	3
TOPLAM	27	28	33	18	18

f. Deniz Fenerleri

KKTC denizlerinde seyreden, limanlara giriş-çıkış yapan her tonajdaki Türk ve yabancı bayraklı gemilerin seyir emniyetine yardımcı olmak üzere kurulmuş bulunan deniz fenerlerinin herhangi bir üzücü olaya sebebiyet verilmemesi için aralıksız olarak çalışmalarını sağlamak başlıca görevleridir.



Bu fenerlerin günün şartlarına göre modernize edilerek, daha etkin ve verimli çalışmalarını sağlamak Kuruluşun görevleri arasındadır.

Mevcut Deniz Fenerleri;

Toplam deniz feneri 26 adet olup aşağıda belirtilmiştir.

- Canbolat feneri
- Gazimağusa Limanı Dış Mendirek İskele Feneri
- Gazimağusa Limanı Dış Mendirek Sancak Feneri

- Gazimağusa Limanı İç Mendirek İskele Feneri
- Gazimağusa Limanı İç Mendirek Sancak Feneri
- Gazimağusa Limanı Şamandıra Feneri
- Karakol Feneri
- Kumyalı Balıkçı Barınağı Feneri
- Zeytinlik Feneri
- Zafer Burnu Feneri
- Erenköy Ana Feneri
- Erenköy Balıkçı Barınağı Feneri
- Girne Turizm Limanı Ana Feneri
- Girne Turizm Limanı İskele Feneri
- Girne Turizm Limanı Sancak Feneri
- Girne Yat Limanı Feneri
- Lapta Balıkçı Barınağı Feneri
- Kormacit Feneri
- Yedidalga Feneri
- Boğaz balıkçı Barınağı Feneri
- Karpaz Gate Marina İskele Feneri
- Karpaz Gate Marina Sancak Feneri
- Balaban Balıkçı Barınağı Feneri
- Kaplıca Balıkçı Barınağı Feneri
- Tatlı Balıkçı Barınağı Feneri
- Yedi Dalga Balıkçı Barınağı Feneri

g. Fener Ücretleri

Şirketin ana gelir kaynağı, gemilerden tahsil edilen “Liman Sağlık ve Fener Harçları”nın % 70’i ve Römorkör Gelirlerinin %90’ıdır.

h. Kıbrıs Türk Radyo

1978 yılından beri faaliyetlerini devam ettiren ve son yıllarda minimum düzeyde performansta çalışan Kuzey Kıbrıs Radyo, Türkiye Cumhuriyeti tarafından modernize edilerek “Kıbrıs Türk Radyo” adı altında faaliyete başlamıştır. 15/03/2006 tarih ve S-636/2006 sayılı Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu Kararı ile istasyon işletilmesi Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd.’ye verilmiştir.



2008 yılında şirket aktifine alınmıştır. Kıbrıs Türk Radyo 15 operatör ve idari kadrosuyla 24 saat VHF ve MHF bandına yayınlar yapmaktadır.

Lefkoşa’da denizde haberleşmeyi ve seyir güvenliğini sağlamak için Kıbrıs Türk Radyo mevcut olup personel sayısı 15 kişidir.

Tablo 11: Kıbrıs Türk Radyo Personel Sayısı

	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
Amir	1	1	1	1	1
Amir Yardımcısı	1	1	1	1	1
Teknisyen	2	2	2	2	2
Telsiz Operatörü	12	11	11	11	11
TOPLAM	16	15	15	15	15

Tablo 12: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Özet Bilançosu (TL)**AKTİF VARLIKLAR**

	Önceki Dönem 2018 Yılı	Cari Dönem 2019 Yılı
I- Dönen Varlıklar		
A- Hazır Değerler	813.288,50	729.036,53
1- Kasa	263,72	0,02
2- Alınan Çekler	0	0
3- Bankalar	814.320,54	736.384,51
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	(1.295,76)	(7.348,00)
5- Diğer Hazır Değerler	0	0
B- Menkul Kıymetler	0	0
1- Hisse Senetleri	0	0
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0	0
3- Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	0	0
4- Diğer Menkul Kıymetler	0	0
5- Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karş	0	0
C- Ticari Alacaklar	558.802,35	581.859,17
1- Alıcılar	558.576,53	581.633,35
2- Alacak Senetleri	0	0
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	225,82	225,82
5- Diğer Ticari Alacaklar	0	0
6- Şüpheli Ticari Alacaklar	0	0
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	0	0
D- Diğer Alacaklar	58.102,00	124.251,63
1- Ortaklardan Alacaklar	58.102,00	124.251,63
2- İştiraklerden Alacaklar	0	0
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0	0
4- Personelden Alacaklar	0	0
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	0	0
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0
7- Şüpheli Diğer Alacaklar	0	0
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı	0	0
E- Stoklar	0	0
1- İlk Madde ve Malzeme	0	0
2- Yarı Mamüller	0	0
3- Mamüller	0	0
4- Ticari Mallar	0	0
5- Diğer Stoklar	0	0
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0	0
7- Verilen Sipariş Avansları	0	0
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyet	0	0
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetle	0	0
2- Taşeronlara Verilen Avanslar	0	0
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir T	0	0
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	0	0
2- Gelir Tahakkukları	0	0
H- Diğer Dönen Varlıklar	525.973,89	619.486,39
1- İndirilecek KDV	6.906,20	13.857,57
2- Diğer KDV	0	0
3- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	9.728,22	13.112,82
4- Personel Avansları	0	0
5- Sayım ve Tesellüm Noksanları	0	0
6- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0	0
7- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	0	0
8- Özsermaye Yeniden Değerleme Artışları	0	0
9- Devreden Katma Değer Vergisi	509.339,47	592.516,00
10- İş Avansları	0	0
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	1.956.166,74	2.054.633,72

PASİF KAYNAKLAR

	Önceki Dönem 2018 Yılı	Cari Dönem 2019 Yılı
I- Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
A- Mali Borçlar	0	0
1- Banka Kredileri	0	0
2- Uz.Vad.Kredi Anapara, Taksit ve Faiz	0	0
3- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve Faiz	0	0
4- Çıkarılmış Bonolar Ve Senetler	0	0
5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0	0
6- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0	0
7- Diğer Mali Borçlar	0	0
B- Ticari Borçlar	730.238,88	439.347,60
1- Satıcılar	730.238,88	439.347,60
2- Borç Senetleri	0	0
3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	0	0
4- Alınan Depozito ve teminatlar	0	0
5- Diğer Ticari Borçlar	0	0
C- Diğer Borçlar	691.786,78	1.664.907,17
1- Ortaklara Borçlar	531.397,51	1.294.038,01
2- İştiraklere Borçlar	0	0
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0	0
4- Personele Borçlar	160.389,27	370.869,16
5- Diğer Borç Senetleri Reeskontu	0	0
6- Diğer Çeşitli Borçlar	0	0
D- Alınan Avanslar	0	0
E- Yıl.Yayg.İnş.ve Ona.Hakedişleri	0	0
1- Yıl.Yayg.İnş.ve Ona.Hakedişleri	0	0
F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yük.	941.260,33	865.889,84
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	363.387,54	326.364,45
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintile	577.872,79	539.525,39
3- Vad.Geç.Ert.veya Tak.Vergi ve Yük.	0	0
4- Diğer Yükümlülükler	0	0
G- Borç ve Gider Karşılıkları	0	0
1- Dön.Karşı Vergi ve Diğ.Yasal Yük.Ka	0	0
2- Dön.Karşı Peş.Öd.Vergi ve Diğ.Yük.(	0	0
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0	0
4- Maliyet Giderleri karşılığı	0	0
5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0	0
H- Gel.Aylara Ait Gel.ve Gid.Tahakk	0	0
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0	0
2- Gider Tahakkukları	0	0
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0
1- Hesaplanan KDV	0	0
2- Hesaplanan Diğer KDV	0	0
3- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	0	0
4- Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0	0
5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0	0
KISA VAD.YAB.KAYNAK.TOPLAMI	2.363.285,99	2.970.144,61
II- Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
A- Mali Borçlar	464.967,97	394.356,71
1- Banka Kredileri	464.967,97	394.356,71
2- Çıkarılmış Tahviller	0	0
3- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0	0
4- Menkul Kıymet İhraç Farkı (-)	0	0
5- Diğer Mali Borçlar	0	0
B- Ticari Borçlar	0	0
1- Satıcılar	0	0
2- Borç Senetleri	0	0

II- Duran Varlıklar			3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	0	0
A- Ticari Alacaklar	0	0	4- Alınan Depozito ve Teminatlar	0	0
1- Alıcılar	0	0	5- Diğer Ticari Borçlar	0	0
2- Alacak Senetleri	0	0	C- Diğer Borçlar	0	0
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0	1- Ortaklara Borçlar	0	0
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	0	0	2- İştiraklere Borçlar	0	0
5- Şüpheli Alacaklar karşılığı	0	0	3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0	0
B- Diğer Alacaklar	20.405,69	20.405,69	4- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0	0
1- Ortaklardan Alacaklar	0	0	5- Kamuya Olan Ert.ve Taks.Borçlar	0	0
2- İştiraklerden Alacaklar	0	0	6- Diğer Çeşitli Borçlar	0	0
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0	0	D- Alınan Avanslar	0	0
4- Personelden Alacaklar	0	0	E- Borç ve Gider Karşılıkları	920.826,60	1.362.605,43
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	20.405,69	20.405,69	1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	920.826,60	1.362.605,43
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0	2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0	0
7- Şüpheli Alacaklar Karşılığı	0	0	F- Gel.Yıl.Ait Gelir ve Gider Tahakk.	2.431.677,81	2.025.000,00
C- Mali Duran Varlıklar	0	0	1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler	2.431.677,81	2.025.000,00
1- Bağlı Menkul Kıymetler	0	0	2- Gider Tahakkukları	0	0
2- Bağ.Men.Kıy.Değer Düş.Karş.(-)	0	0	G- Diğer Uzun Vadeli yabancı Kaynaklar	0	0
3- İştirakler	0	0	1- Gel.Yıllara Ait Ertelenen KDV	0	0
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri	0	0	2- Tesise Katılma Payları	0	0
5- İşt.Serm.Pay.Değer Düş.Karş.(-)	0	0	3- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0
6- Bağlı Ortaklıklar	0	0	UZUN VAD.YAB. KAYNAK.TOPLAMI	3.817.472,38	3.781.962,14
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)	0	0	III- Öz Kaynaklar		
8- Bağ.Ort.Serm.Pay.Değer Düş.Karş.(-)	0	0	A- Ödenmiş Sermaye	5.314.000,00	5.314.000,00
D- Maddi Duran Varlıklar	3.993.172,55	3.415.452,30	1- Sermaye	5.314.000,00	5.314.000,00
1- Arazi ve Arsalar	38.809,12	38.809,12	2- Ödenmemiş Sermaye (-)	0	0
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0	0	B- Sermaye Yedekleri	0	0
3- Binalar	330.656,02	330.656,02	1- Hisse Senedi İhraç Primleri	0	0
4- Tesis, Makine ve Cihazlar	0	0	2- Hisse Senedi İptal Karları	0	0
5- Taşıtlar	5.464.380,00	5.464.380,00	3- Sermaye Değerleme Tutarı (Fon)	0	0
6- Demirbaşlar	2.927.829,56	2.933.193,05	4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0	0
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar	0	0	5- Sermaye Yedekleri	0	0
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	(4.832.191,01)	(5.415.274,75)	C- Kar Yedekleri	0	0
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar	63.688,86	63.688,86	1- Yasal Yedekler	0	0
10- Verilen Avanslar	0	0	2- Statü Yedekleri	0	0
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0	0	3- Olağanüstü yedekler	0	0
1- Haklar	0	0	4- Diğer Kar yedekleri	0	0
2- Şerefiye	0	0	5- Özel Fonlar	0	0
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	5.706,17	5.706,17	D- Geçmiş Yıllar Karları	120.319,07	120.319,07
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0	0	E- Geçmiş Yıllar Zararları	(4.108.866,47)	(5.080.770,79)
5- Özel Maliyetler	0	0	F- Dönem Net Karı (Zararı)	(971.904,32)	(1.269.046,52)
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.084,71	3.084,71	ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	353.548,28	(915.498,24)
7- Birikmiş Amortismanlar (-)	(8.790,88)	(8.790,88)			
8- Verilen Avanslar	0	0			
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0	0			
1- Arama Giderleri	0	0			
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	0	0			
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0	0			
4- Birikmiş Tükenme Payları (-)	0	0			
5- Verilen Avanslar	0	0			
G- Gelecek Yıl.Ait Gider.ve Gelir Tahakk.	392.082,71	175.415,45			
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	392.082,71	175.415,45			
2- Gelir Tahakkukları	0	0			
H- Diğer Duran Varlıklar	172.478,96	170.701,35			
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	9.520,45	616,16			
2- Diğer KDV	16,97	16,97			
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	34.078,16	32.716,98			
4- Elden Çık.Stoklar ve MDV	0	0			
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	128.863,38	137.351,24			
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	0	0			
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	4.578.139,91	3.781.974,79			
AKTİF VARLIKLAR TOPLAMI	6.534.306,65	5.836.608,51	PASİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	6.534.306,65	5.836.608,51

Tablo 13: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Ayrıntılı Gelir Tablosu (TL)

	Önceki Dönem (2018 Fıllı)	Cari Dönem (2019 Fıllı)
A- Brüt Satışlar	2.892.966,07	3.363.602,78
1- Yurt İçi Satışlar	2.604.966,07	3.027.602,78
2- Yurt Dışı Satışlar	0	0
3- Diğer Gelirler	288.000,00	336.000,00
B- Satış İndirimleri	0	0
1- Satıştan İadeler (-)	0	0
2- Satış İskontoları (-)	0	0
3- Diğer İndirimler	0	0
NET SATIşLAR	2.892.966,07	3.363.602,78
C- Satışların Maliyeti (-)	0	0
1- Satılan Mamüller Maliyeti (-)	0	0
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0	0
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0	0
4- Diğer Satışların Maliyeti	0	0
BRÜT SATIş KARI	2.892.966,07	3.363.602,78
D- Faaliyet Giderleri (-)	(3.522.846,93)	(4.576.408,44)
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0	0
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri(-)	0	0
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	(3.522.846,93)	(4.576.408,44)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(629.880,86)	(1.212.805,66)
E- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar	176.942,89	125.118,86
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	0	0
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0	0
3- Faiz Gelirleri	89.349,56	102.186,10
4- Komisyon Gelirleri	0	0
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	0	0
6- Menkul Kıymet Satış Karları	0	0
7- Kambiyo Karları	87.593,33	22.932,76
8- Reeskont Faiz Gelirleri	0	0
9- Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	0	0
F- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar	(493.592,11)	(106.112,40)
1- Komisyon Giderleri (-)	0	0
2- Karşılık Giderleri (-)	0	0
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0	0
4- Kambiyo Zararları (-)	(493.592,11)	(106.112,40)
5- Reeskont Faiz Giderleri (-)	0	0
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar	0	0
G- Finansman Giderleri	(24.054,66)	(22.724,72)
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(24.054,66)	(22.724,72)
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	0	0
OLAğAN KAR VEYA ZARAR	(970.584,74)	(1.216.523,92)
H- Olağan Dışı Gelir ve Karlar	408.616,37	443.866,88
1- Önceki Dönem Gelir ve Karlar	1.036,99	3.403,98
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	407.579,38	440.462,90
I- Olağandışı Gider ve Zararlar	(409.935,95)	(496.389,48)
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0	0
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	(163,84)	0
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	(409.772,11)	(496.389,48)
DEğERLEME ÖNCESİ DÖNEM KARI/ZARARI	(971.904,32)	(1.269.046,52)
J- Yeniden Değerleme	0	0
1- Stok Değer Artışı	0	0
2- Ekonomik Kıymet Değer Artışı	0	0
3- Birikmiş Amortisman Değer Artışı	0	0
4- Hisse Senedi Değer Artışı	0	0
5- Sermaye Maliyeti	0	0
6- İştirakler Değer Artışı	0	0
DEğERLEME SONRASİ DÖNEM KARI/ZARARI	(971.904,32)	(1.269.046,52)
K- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yük. Karşılıkları	0	0
DÖNEM NET KARI/ZARARI	(971.904,32)	(1.269.046,52)

Tablo 14: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. 2019 Yılı Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (TL)

Özkaynaklar Kalemindeki Hareketler	Ödenmiş Sermaye	Yeniden Değerleme Fonu	Geçmiş Yıllar Kar/Zarar	Dönem Net Karı/Zararı	Yasal Yedekler	Özkaynaklar Toplamı
ÖNCEKİ DÖNEM						
31 Aralık 2017 Kalanı	5.314.000,00		(3.379.962,00)	(608.585,40)		1.325.452,60
Geçmiş Yıl Kar/Zarar Düzeltme (MDV)						
Kar Dağıtımı						
Temettüler						
Yedeklere Aktarılan						
Hisse Senedi İhraç Primleri						
İştiraklerinizdeki Maddi Duran Varlık						
Satış Karı Karş.Bedelsiz Hisse Senetleri						
Maddi Duran Varlık Satış Karları						
Ödenmiş Sermaye Artışı						
Nakden						
Artışlardan Aktarılan						
2018 Yılı Yeniden Değerleme Artışları (Net)						
2018 Dönem Net Karı(Zararı)				(971.904,32)		(971.904,32)
CARİ DÖNEM						
31 Aralık 2018 Kalanı	5.314.000,00		(3.988.547,40)	(971.904,32)		353.548,28
Geçmiş Yıl Kar/Zarar Düzeltme (MDV)						
Kar Dağıtımı						
Temettüler						
Yedeklere Aktarılan						
Hisse Senedi İhraç Primleri						
İştiraklerinizdeki Maddi Duran Varlık						
Satış Karı Karş.Bedelsiz Hisse Senetleri						
Maddi Duran Varlık Satış Karları						
Ödenmiş Sermaye Artışı						
Nakden						
Y.D.A. Aktarılan						
2019 Yılı Yeniden Değerleme Artışları (Net)						
2019 Dönem Net Karı(Zararı)				(1.269.046,52)		(1.269.046,52)
31 Aralık 2019 Kalanı	5.314.000,00		(4.960.451,72)	(1.269.046,52)		(915.498,24)

Tablo 15: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Gelir – Gider ve Kâr – Zarar Durumu (TL)

YILLAR	GELİR	GİDER	SONUÇ
2001	37.410,84	60.767,16	(23.356,32)
2002	198.052,57	198.052,57	0,00
2003	242.353,79	305.379,14	(63.025,35)
2004	422.253,43	408.994,36	13.259,07
2005	677.416,71	578.101,23	99.315,48
2006	371.870,62	558.958,68	(187.088,06)
2007	276.778,40	629.874,59	(353.096,19)
2008	453.624,90	981.619,14	(527.994,24)
2009	816.937,62	972.223,27	(155.285,65)
2010	789.089,54	1.079.510,76	(290.421,22)
2011	847.776,83	1.091.181,42	(243.404,59)
2012	686.271,79	1.105.683,65	(419.411,86)
2013	924.499,28	1.311.981,35	(387.482,07)
2014	885.598,66	1.378.533,64	(492.934,98)
2015	2.427.345,91	2.419.601,39	7.744,52
2016	2.326.207,19	2.682.987,73	(356.780,54)
2017	3.111.590,54	3.720.175,94	(608.585,40)
2018	3.478.525,33	4.450.429,65	(971.904,32)
2019	3.932.588,52	5.201.635,04	(1.269.046,52)

IV. BÖLÜM

FİNANSAL DURUM



N. MALİ BÜNYE VE MALİ TABLOLAR

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla mali bünyenin tahlili için bilançonun aktif ve pasifinde yer alan hesap gruplarına yer verilmiştir.

MALİ DURUM	ARALIK 2018		ARALIK 2019		FARK +/-	
	TL	%	TL	%	TL	%
VARLIKLAR (AKTİF)						
<u>1- DÖNEN VARLIKLAR</u>						
a) Hazır Değerler	489.757.182,57	41,70	808.982.468,46	56,29	319.225.285,89	65,18
b) Ticari Alacaklar	11.318.886,65	0,96	24.368.700,70	1,70	13.049.814,05	115,29
c) Diğer Alacaklar	59.865.729,30	5,10	75.669.431,28	5,26	15.803.701,98	26,40
d) Stoklar	6.869.984,46	0,58	16.658.270,40	1,16	9.788.285,94	142,48
e) Diğer Dönen Varlıklar	124.680.380,33	10,62	11.104.433,34	0,77	(113.575.946,99)	91,09
TOPLAM...(1)...	692.492.163,31	58,96	936.783.304,18	65,18	244.291.140,87	35,28
<u>2- DURAN VARLIKLAR (NET):</u>						
a) Ticari Alacaklar	2.442.603,05	0,21	3.084.980,61	0,21	642.377,56	26,30
b) Diğer Alacaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Mali Duran Varlıklar	2.741.148,42	0,23	2.741.148,42	0,19	0,00	0,00
d) Maddi Duran Varlıklar	472.951.452,00	40,27	489.056.911,52	34,03	16.105.459,52	3,41
e) Diğer Duran Varlıklar	3.897.253,52	0,33	5.618.312,46	0,39	1.721.058,94	44,16
TOPLAM...(2)	482.032.456,99	41,04	500.501.353,01	34,82	18.468.896,02	3,83
VARLIKLAR TOPLAMI (1+2)	1.174.524.620,30	100,00	1.437.284.657,19	100,00	262.760.036,89	22,37
KAYNAKLAR (PASİF)						
<u>3-KISA VAD. YAB. KYN. (NET)</u>						
a) Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Ticari Borçlar	14.679.379,09	1,25	24.470.096,93	1,70	9.790.717,84	66,70
c) Diğer Borçlar	2.300.613,08	0,20	2.749.228,10	0,19	448.615,02	19,50
d) Öd. Vergi ve Yasal Yükümlülükler	85.613.643,02	7,29	92.129.000,50	6,41	6.515.357,48	7,61
e) Borç ve Gider Karşılıkları	(463.655,48)	-0,04	747.513,40	0,05	1.211.168,88	261,22
f) Kısa Vad Diğer Yabancı Kaynaklar	155.097.834,52	13,21	166.706.025,17	11,60	11.608.190,65	7,48
TOPLAM (3)...	257.227.814,23	21,91	286.801.864,10	19,95	29.574.049,87	11,50
<u>4-UZUN VAD. YAB. KYN. (NET)</u>						
a) Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Ticari ve Diğer Borçlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Uzun Vadeli Diğer Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM (4)...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YABANCI KAYN. TOPLAMI (3+4)	257.227.814,23	21,91	286.801.864,10	19,95	29.574.049,87	11,50
<u>5- ÖZ KAYNAKLAR (NET)</u>						
a) Ödenmiş Sermaye	51.094.639,44	4,35	51.094.639,44	3,55	0,00	0,00
b) Sermaye Düzeltme Enf. Karları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Sermaye Yedekleri	10.207,60	0,00	10.207,60	0,00	0,00	0,00
d) Kâr Yedekleri	236.714.646,32	20,15	317.429.014,58	22,10	80.714.368,26	34,10
e) Geçmiş Yıl Kârları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Geçmiş Yıllar Zararları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
g) Dönem Net Kârı ve Zararı	629.477.312,71	53,59	781.948.931,47	54,40	152.471.618,76	24,22
TOPLAM (5)...	917.296.806,07	78,09	1.150.482.793,09	80,05	233.185.987,02	25,42
KAYNAKLAR TOPLAMI (3+4+5)	1.174.524.620,30	100,00	1.437.284.657,19	100,00	262.760.036,89	22,37

Mali Durum Tablosunda görüleceği üzere 31.12.2019 tarihi itibarıyla Kuruluşun aktif kalemlerinin, % 65,18'ini dönen varlıklar, % 34,82'sini duran varlıklar oluşturmaktadır. 2019 yıl sonu itibarıyla Kuruluşun varlıkları önceki döneme göre (31 Aralık 2018), % 22,37 oranında 262.760.036,89 TL artarak toplam 1.437.284.657,19 TL olmuştur.

Kuruluşun 31.12.2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklarının kayıtlı değeri (maddi duran varlık yatırımlarına ilişkin verilen sipariş avansları dahil) 1.054.637.346,94 TL'dir. Bu tutardan 565.580.435,42 TL birikmiş amortismanlar düşüldükten sonra, net maddi duran varlıklar kümülatif tutarı 489.056.911,52 TL olup varlıklar içindeki net payı % 34,03 oranındadır. Maddi duran varlıklarımız önceki döneme göre % 3,41 oranında 16.105.459,52 TL artış göstermiştir.

Pasif kalemlerin % 19,95'ini 286.801.864,10 TL ile kısa vadeli yabancı kaynaklar, % 80,05'ini 1.150.482.793,09 TL ile öz kaynaklar oluşturmaktadır.

31.12.2019 tarihi itibarıyla Kuruluş borçları;

24.470.096,93 TL kısa vadeli ticari borçlar,
124.235,83 TL iştiraklere borçlar,
808.956,39 TL personele borçlar,
1.816.035,88 TL diğer çeşitli borçlar,
67.108.531,48 TL ödenecek vergi ve fonlar,
713.299,83 TL ödenecek sosyal güvenlik kesintileri,
24.307.169,19 TL ödenecek diğer yükümlülükler,
747.513,40 TL borç ve gider karşılıkları,
1.657.207,26 TL gelecek aylara ait gelir tahakkukları,
101.720,72 TL gider tahakkukları ile

2.685.838,23 TL'si esas faaliyetlerimiz kapsamında verilen hizmetlere ilişkin muamelesi tekâmül ettirilmek üzere tahsil olunan paralar, 9.237.115,90 TL Diğer Yabancı Kaynaklar ve aşağıda belirtilen ve kısa vadeli yabancı kaynaklar hesabında geçici olarak izlenen tutarlardan oluşmaktadır:

52.944.509,99 TL TDİ'den bedelsiz olarak devralınan maddi duran varlıkların rayiç bedeller üzerinden kayıtlara alınması,
41.307.958,30 TL Bakanlar Kurulu Kararı ile Kuruluşa devredilen İstanbul, Çanakkale, İzmit, İzmir ve Mersin GTH taşınırıları,
40.172.134 TL Deniz vasıtalarının vergi dairesince belirlenen emsal değer artışı,
4.843.732,57 TL Barbaros 2 Yüzer Kreyni'nin MDV hesaplarına alınması,
122.965,97 TL Antalya UDEM'in Kuruluşa devri,
3.031.268,20 TL Marmara Ergeçlisi UDEM'in Kuruluşa devri,
10.601.574,03 TL Vergi dairesince belirlenen Kılavuzluk İstasyonlarının arsa ve bina değer artışı,

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Öz kaynaklar; 233.185.987,02 TL artış göstererek 1.150.482.793,09 TL olmuştur.

1. MALİ SONUÇ

Kuruluş 2019 mali yılında	1.002.656.295,05 TL	brüt kâr elde etmiş olup
Kurumlar Vergisi tutarı	220.707.363,58 TL	düşüldükten sonra
Net Dönem Kârı	781.948.931,47 TL	olarak gerçekleşmiştir.

2. MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ İLE İLİŞKİLER

- 2018 yılı dönem kârından T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na toplam 548.762.944,45 TL brüt temettü,
- 2019 yılı aylık gayri safi satış hasılatından T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na **(%10)** 184.274.886,60 TL hasılat payı,
- 2019 yılı aylık kılavuzluk ve römorkörcülük gelirleri gayri safi satış hasılatından T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na **(%10)** 91.032.891,83 TL hasılat payı,
- Telsiz Hizmetleri yıllık net satışlarından Bilgi ve İletişim Kurumu'na **(%1)** 40.782,52 TL Evrensel Hizmet Fonu,
- 2019 yılına ait dönem kârından Gelir İdaresi Başkanlığı'na peşin ödenen vergi tutarı olarak 219.959.850,18 TL (Mahsup edilecek Kurumlar vergisi 208.724.057,50 TL, Geri alınacak stopaj gelir vergisi 11.235.792,68 TL)

olmak üzere toplam 1.044.071.355.58 TL ödenmiştir.

Tablo 16: Rasyolarla Mali Durum

(TL)

1- LİKİTİDE ORANLARI:	ARALIK/2019	2018	2019
a) Cari Oran (3. Derecede Likitide):			
Dönen Varlıklar	936.783.304,18	2,69	3,27
K.V. Yabancı Kaynaklar	286.801.864,10		
b) Asit-Test Oranı (2. Derecede Likitide):			
Hazır Değerler + Süratle Paraya Çevr. Değ.	909.020.600,44	2,18	3,17
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	286.801.864,10		
c) Disponibilite Oranı (1. Derecede Likitide):			
Hazır Değerler	808.982.468,46	1,90	2,82
K.V. Yabancı Kayn.	286.801.864,10		
2- MALİ ORANLAR:			
a) Finansal Kaldıraç Oranı:			
Yabancı Kaynaklar Toplamı	286.801.864,10	0,22	0,20
Aktif (Pasif) Toplamı	1.437.284.657,19		
b) Özkaynakların, Aktif Toplamına Oranı:			
Özkaynaklar	1.150.482.793,09	0,78	0,80
Aktif Toplamı	1.437.284.657,19		
c) Finansman Oranı:			
Özkaynaklar	1.150.482.793,09	3,57	4,01
Yabancı Kaynaklar Toplamı	286.801.864,10		
3- KÂR ORANLARI			
a) Brüt Satış Kârı/Net Satışlar Oranı:			
Brüt Satış Kârı	1.074.533.355,22	0,68	0,69
Net Satışlar	1.562.262.659,19		
b) Mali Rantabilite Oranı:			
Net Dönem Kârı	781.948.931,47	0,69	0,68
Özkaynaklar Toplamı	1.150.482.793,09		
c) Varlıkların Kârlılığı Oranı:			
Net Dönem Kârı	781.948.931,47	0,54	0,54
Toplam Varlıklar	1.437.284.657,19		

Tablo 17: 31/12/2019 Tarihi İtibariyle Özet Bilanço (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)				PASİF (KAYNAKLAR)			
I- DÖNEN VARLIKLAR							
	FİİLİ 2018	FİİLİ 2019			FİİLİ 2018	FİİLİ 2019	
A- Hazır Değerler				A- Mali Borçlar		0,00	0,00
B- Menkul Kıymetler	489.757.182,57	808.982.468,46		B- Ticari Borçlar	14.679.379,09	24.470.096,93	
1- Menkul Kıymetler	0,00	0,00		1- Ticari Borçlar	14.679.379,09	24.470.096,93	
2- Menkul Kıymet Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00		2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00	
C- Ticari Alacaklar	11.318.886,65	24.368.700,70		C- Diğer Borçlar	2.300.613,08	2.749.228,10	
1- Ticari alacaklar	19.960.699,40	34.544.343,54		1- Diğer Borçlar	2.300.613,08	2.749.228,10	
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00		2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00	
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	(8.641.812,75)	(10.175.642,84)		D- Alınan Avanslar	0,00	0,00	
D- Diğer Alacaklar	59.865.729,30	75.669.431,28		E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hak edişleri	0,00	0,00	
1- Diğer Alacaklar	60.067.389,44	75.871.091,42		F- Ödenecek Vergi ve Diğ. Yükümlülük.	85.613.643,02	92.129.000,50	
2- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00		G- Borç ve Gider Karşılıkları	-463.655,48	747.513,40	
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	(201.660,14)	(201.660,14)		1- Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yükümlülük Karşılıkları	177.666.369,91	220.707.363,58	
E- Stoklar	6.869.984,46	16.658.270,40		2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	(178.130.025,39)	(219.959.850,18)	
1- Stoklar	6.869.984,46	15.218.808,05		3- Kıdem Tazminat Karşılığı	0,00	0,00	
2- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00		4- Maliyet Giderleri Karşılığı	0,00	0,00	
3- Verilen Sipariş Avansları	0,00	1.439.462,35		5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00	
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00		H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	1.055.881,76	1.758.927,98	
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00		I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	154.041.952,76	164.947.097,19	
2- Taahhütlere Verilen Avanslar				KISA VADELİ YABANC KAYN.TOPLAMI	257.227.814,23	286.801.864,10	
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	6.048.186,12	9.990.076,90		A- Mali Borçlar	0,00	0,00	
H- Diğer Dönen Varlıklar	118.632.194,21	1.114.356,44		B- Ticari Borçlar	0,00	0,00	
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	692.492.163,31	936.783.304,18		1- Ticari Borçlar	0,00	0,00	
II- DURAN VARLIKLAR				2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00	
A- Ticari Alacaklar	2.442.603,05	3.084.980,61		C- Diğer Borçlar	0,00	0,00	
1- Ticari Alacaklar	2.442.603,05	3.084.980,61		1- Diğer Borçlar	0,00	0,00	
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00		2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00	
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	0,00	0,00		D- Alınan Avanslar	0,00	0,00	
B- Diğer Alacaklar	0,00	0,00		E- Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00	
1- Diğer Alacaklar	0,00	0,00		1- Kıdem Tazminat Karşılığı	0,00	0,00	
2- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00		2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00	
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	0,00	0,00		F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00	0,00	
C- Mali Duran Varlıklar	2.741.148,42	2.741.148,42		G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00	
1- Bağlı Menkul Kıymetler	0,00	0,00		UZUN VADELİ YABN. KAYN. TOPLAMI	0,00	0,00	
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00		KAYNAKLAR TOPLAMI	257.227.814,23	286.801.864,10	
3- İştirakler	2.741.148,42	2.741.148,42		A- Ödenmiş Sermaye	51.094.639,44	51.094.639,44	
4- İştiraklere Sermaye Taahhüleri (-)	0,00	0,00		1- Sermaye	51.094.639,44	51.094.639,44	
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00		2- Ödenmemiş Sermaye(-)	0,00	0,00	
6- Bağlı Ortaklıklar	0,00	0,00		3- Sermaye düzeltmesi Enflasyon Farkı	0,00	0,00	
7- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhüleri(-)	0,00	0,00		B- Sermaye Yedekleri	10.207,60	10.207,60	
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00		1- Hisse Senedi İhraç Primleri	0,00	0,00	
9- Diğer Mali Duran Varlıklar	0,00	0,00		2- Hisse Senedi İptal Karları	0,00	0,00	
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı(-)	0,00	0,00		3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	0,00	0,00	
D- Maddi Duran Varlıklar	472.951.452,00	489.056.911,52		4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	10.207,60	10.207,60	
1- Maddi Duran Varlıklar	968.189.087,11	1.022.155.555,83		5- Maliyet Artış Fonu	0,00	0,00	
2- Birkimş Amortismanlar(-)	(524.408.726,22)	(565.580.435,42)		6- Diğer Sermaye Yedekleri	0,00	0,00	
3- Yapılmakta Olan Yatırımlar	29.171.091,11	32.481.791,11		C- Kâr Yedekleri	236.714.646,32	317.429.014,58	
4- Verilen Avanslar	0,00	0,00		1- Yasal Yedekler	236.714.646,32	317.429.014,58	
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.897.253,52	5.618.312,46		2- Statü Yedekleri	0,00	0,00	
1- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.578.923,94	8.893.295,61		3- Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00	
2- Birkimş Amortismanlar (-)	(1.681.670,42)	(3.274.983,15)		4- Diğer Kâr Yedekleri	0,00	0,00	
3- Verilen Avanslar	0,00	0,00		5- Özel Fonlar	0,00	0,00	
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00		D- Geçmiş Yıllar Kârları	0,00	0,00	
1- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00		E- Geçmiş Yıllar Zararları(-)	0,00	0,00	
2- Birkimş Tükenme Payları(-)	0,00	0,00		F- Dönem Net Kârı(Zararı)	629.477.312,71	781.948.931,47	
3- Verilen Avanslar	0,00	0,00		ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	917.296.806,07	1.150.482.793,09	
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00					
H- Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00					
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	482.032.456,99	500.501.353,01					
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	1.174.524.620,30	1.437.284.657,19		PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	1.174.524.620,30	1.437.284.657,19	

Tablo 18: 31/12/2019 Tarihi İtibariyle Bilanço Dipnotları

				TL
	ÖNCEKİ DÖNEM		CARI DÖNEM	
2- Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri ile genel müdür, koordinatör, genel müdür yardımcıları ve genel sekreter gibi üst yöneticilere				
a) Cari dönemde verilen her çeşit avans ve borcun toplam tutarı	-		19.500,00	
b) Cari dönem sonundaki avans veya borcun bakiyesi	-		-	
3- Aktif değerlerin toplam sigorta tutarı	2.017.537.577,00		2.199.740.770,00	
- Gemilerin tekne sigorta değeri				
Önceki dönem	\$289.256.000	1.529.198.046,00	1.542.796.200,00	
Cari dönem	\$259.730.000			
- Diğer :	488.339.531,00		656.944.570,00	
4- Alacaklar için alınmış ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı	96.769.628,06		67.742.914,14	
5- Yabancı kaynaklar için verilmiş ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı	-		-	
6- Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı	-		-	
7- Kasa ve bankalardaki döviz mevcutları:				
Önceki dönem				
Döviz Cinsi	Miktarı	TL Kuru	Toplam Tutar TL	
USD			0,00	0,00
EURO			0,00	
GBP			0,00	
Cari dönem				
Döviz Cinsi	Miktarı	TL Kuru	Toplam Tutar TL	
USD	\$731.567,23	5,94	4.345.509,36	4.345.509,36
EURO				
GBP				
8- Yurt Dışından alacaklar (avanslar dahil):	-		-	
9- Yurt Dışına borçlar (avanslar dahil):	-		-	
10- Tedavüldeki tahvil ve finansman bonolarından banka garantili olanların tutarı	-		-	
11- Cari ve gelecek dönemlerde yararlanılacak yatırım indiriminin toplam tutarı	-		-	
12- Tedavüldeki tahvillerden hisse senedine dönüştürülebilir niteliktekilerin değeri	-		-	
13- Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü:	-		-	
14- Cari dönemde ihraç edilmiş hisse senedi tutarı	-		-	
15- İşletme sahibinin veya sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip ortakları	-		-	
16- Sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip olunan iştirakler ile müessese ve bağlı ortaklıkların:				
ADI	PAY ORANI	TOPLAM SERMAYE (Yeniden Değerleme ile Birlikte)	DÖNEM KÂRI / ZARARI	
Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Limited Şirketi				
Önceki Dönem	48,90%	5.314.000,00	(971.904,32)	(971.904,32)
Cari dönem	48,90%	5.314.000,00	(1.269.046,52)	(1.269.046,52)
17- Stok değerlendirme yöntemi:				
a) Cari dönemde uygulanan yöntem	-		-	
b) Önceki dönemde uygulanan yöntem	-		-	
c) Varsa, cari dönemdeki yöntem değişikliğinin stoklarda meydana getirdiği artış (+) veya azalış (-) tutarı	-		5.743.893,47	
18- Cari dönemdeki maddi duran varlık hareketleri				
a) Satın alınan, imal veya inşa edilen MDV maliyetleri	43.036.160,64		36.063.738,99	
b) Elden çıkarılan veya hurdaya ayrılan MDV maliyetleri	25.023.132,69		1.367.419,10	
c) Cari dönemde ortaya çıkan yeniden değerlendirme artışları	-		-	
20- Cari dönemdeki ortalama toplam personel sayısı	2.226		2.114	
21- Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklamayı gerektiren hususlara ilişkin bilgi	-		-	
30- Bilançonun onaylanarak kesinleştiği tarih:	25.03.2019		27.03.2020	

Tablo 19: 31/12/2019 Tarihi İtibariyle Ayrıntılı Bilanço (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)				PASİF (KAYNAKLAR)			
		FİİLİ 2018	FİİLİ 2019			FİİLİ 2018	FİİLİ 2019
I- DÖNEN VARLIKLAR				I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
A- Hazır Değerler		489.757.182,57	808.982.468,46	A- Mali Borçlar		0,00	0,00
1- Kasa	0,00		1.189,80	1- Banka Kredileri	0,00		0,00
2- Alınan Çekler	0,00		0,00	2- Uzun Vadeli Kredilerin Anapara			
3- Bankalar	489.688.629,07		808.949.577,51	Taksitleri ve Faizleri	0,00		0,00
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri(-)	0		0	3- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve Faiz	0,00		0,00
5- Diğer Hazır Değerler	68.553,50		31.701,15	4- Çıkarılmış Bonolar ve Seneler	0,00		0,00
B- Menkul Kıymetler	0,00		0,00	5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0,00		0,00
1- Hisse Senetleri	0,00		0,00	6- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0,00		0,00
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00		0,00	7- Diğer Mali Borçlar	0,00		0,00
3- Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00		0,00	B- Ticari Borçlar	14.679.379,09		24.470.096,93
4- Diğer Menkul Kıymetler	0,00		0,00	1- Satıcılar	12.247.011,33		17.609.491,01
5- Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0		0	2- Borç Senetleri	0,00		0,00
C- Ticari Alacaklar	11.318.886,65		24.368.700,70	3- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00
1- Alıcılar	4.764.076,97		17.517.431,60	4- Alınan Depozito ve Teminatlar	2.432.367,76		6.860.605,92
2- Alacak Senetleri	0,00		0,00	5- Diğer Ticari Borçlar	0,00		0,00
3- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	C- Diğer Borçlar	2.300.613,08		2.749.228,10
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	626.634,91		0,00	1- Ortaklara Borçlar	0,00		0,00
5- Diğer Ticari Alacaklar	5.928.174,77		6.851.269,10	2- İşraklere Borçlar	388.066,91		124.235,83
6- Şüpheli Ticari Alacaklar	8.641.812,75		10.175.642,84	3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00		0,00
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	(8.641.812,75)		(10.175.642,84)	4- Personele Borçlar	915.266,91		808.956,39
D- Diğer Alacaklar	59.865.729,30		75.669.431,28	5- Diğer Çeşitli Borçlar	997.279,26		1.816.035,88
1- Ortaklardan Alacaklar	0,00		0,00	6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00
2- İşraklerden Alacaklar	0,00		446.665,66	D- Alınan Avanslar	0,00		0,00
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00		0,00	E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	0,00		0,00
4- Personelden Alacaklar	261.880,12		324.688,35	F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	85.613.643,02		92.129.000,50
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	59.202.081,99		74.496.310,08	1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	65.668.810,68		67.108.531,48
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	362.679,60		713.299,83
7- Şüpheli Diğer Alacaklar	603.427,33		603.427,33	3- Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0,00		0,00
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	(201.660,14)		(201.660,14)	4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler	19.582.152,74		24.307.169,19
E- Stoklar	6.869.984,46		16.658.270,40	G- Borç ve Gider Karşılıkları	(463.655,48)		747.513,40
1- İlk Madde ve Malzeme	6.869.806,61		15.218.630,20	1- Dönem Kân Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	177.666.369,91		220.707.363,58
2- Yan Mamuller	0,00		0,00	2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri(-)	(178.130.025,39)		(219.959.850,18)
3- Mamuller	0,00		0,00	3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00		0,00
4- Ticari Mallar	0,00		0,00	4- Maliyet Giderleri Karşılığı	0,00		0,00
5- Diğer Stoklar	177,85		177,85	5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00		0,00
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00	H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	1.055.881,76		1.758.927,98
7- Verilen Sipariş Avansları	0,00		1.439.462,35	1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	950.198,26		1.657.207,26
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00		0,00	2- Gider Tahakkukları	105.683,50		101.720,72
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00		0,00	I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	154.041.952,76		164.947.097,19
2- Taahhütlere Verilen Avanslar	0,00		0,00	1- Hesaplanan KDV	0,00		0,00
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	6.048.186,12		9.990.076,90	2- Diğer KDV	0,00		0,00
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	3.891.723,66		5.386.861,55	3- Saym ve Tesellüm Fazlaları	0,00		0,00
2- Gelir Tahakkukları	2.156.462,46		4.603.215,35	4- İşl. Bağlantı Hesabı	0,00		0,00
H- Diğer Dönen Varlıklar	118.632.194,21		1.114.356,44	5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	154.041.952,76		164.947.097,19
1- Devreden KDV	0,00		0,00	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	257.227.814,23		286.801.864,10
2- İndirecek KDV	0,00		0,00				
3- Diğer KDV	0,00		0,00				
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00		0,00				
5- İş avansları	0,00		0,00				
6- Personel Avansları	12.900,00		3.700,00				
7- Saym ve Tesellüm Noksanları	0,00		0,00				
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	118.619.294,21		1.110.656,44				
9- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Karş.(-)	0,00		0,00				
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	692.492.163,31		936.783.304,18				

AKTİF (VARLIKLAR)				PASİF (KAYNAKLAR)			
FİLİ 2018				FİLİ 2019			
II- DURAN VARLIKLAR				II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
A- Ticari Alacaklar		2.442.603,05	3.084.980,61	A- Mali Borçlar		0,00	0,00
1- Alıcılar	0,00		0,00	1- Banka Kredileri	0,00		0,00
2- Alacak Senetleri	0,00		0,00	2- Çkarılmış Tahviller	0,00		0,00
3- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	3- Çkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0,00		0,00
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	2.442.603,05		3.084.980,61	4- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0,00		0,00
5- Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		0,00	5- Diğer Mali Borçlar	0,00		0,00
B- Diğer Alacaklar		0,00	0,00	B- Ticari Borçlar		0,00	0,00
1- Ortaklardan Alacaklar	0,00		0,00	1- Satıcılar	0,00		0,00
2- İştiraklerden Alacaklar	0,00		0,00	2- Borç Senetleri	0,00		0,00
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00		0,00	3- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00
4- Personelden Alacaklar	0,00		0,00	4- Alınan Depozito ve Teminatlar	0,00		0,00
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00		0,00	5- Diğer Ticari Borçlar	0,00		0,00
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00	C- Diğer Borçlar		0,00	0,00
7- Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		0,00	1- Ortaklara Borçlar	0,00		0,00
C- Mali Duran Varlıklar		2.741.148,42	2.741.148,42	2- İştiraklere Borçlar	0,00		0,00
1- Bağlı Menkul Kıymetler	0,00		0,00	3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00		0,00
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00	4- Diğer Çeşitli Borçlar	0,00		0,00
3- İştirakler	2.741.148,42		2.741.148,42	5- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00
4- İştiraklere Sermaye Taahhütləri(-)	0,00		0,00	6- Kamuya Olan Ertelenmiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar	0,00		0,00
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00	D- Alınan Avanslar		0,00	0,00
6- Bağlı Ortaklıklar	0,00		0,00	E- Borç ve Gider Karşılıkları		0,00	0,00
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütləri(-)	0,00		0,00	1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00		0,00
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00	2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00		0,00
D- Maddi Duran Varlıklar		472.951.452,00	489.056.911,52	F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		0,00	0,00
1- Arazi ve Arsalar	173.231.416,81		174.507.725,29	1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler	0,00		0,00
2- Yeraltı ve Yüzeüstü Düzenleri	139.257.877,45		139.369.377,10	2- Gider Tahakkukları	0,00		0,00
3- Binalar	53.182.213,51		63.355.556,79	G- Diğer Uzun Vadeli Yab. Kaynaklar		0,00	0,00
4- Tesis, Makina ve Cihazlar	57.407.588,34		64.603.296,65	1- Gelecek Yıllara Ertelenen veya Terkin Edilecek KDV	0,00		0,00
5- Taşıtlar	504.226.244,73		536.263.242,30	2- Tesise Katılma Payları	0,00		0,00
6- Demirbaşlar	39.418.177,87		42.324.083,75	3- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00		0,00
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.465.568,40		1.732.273,95	UZUN VADELİ YABANCI KAYN.TOPLAMI		0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar(-)	(524.408.726,22)		(565.580.435,42)	KAYNAKLAR TOPLAMI		257.227.814,23	286.801.864,10
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar	29.171.091,11		32.481.791,11	III- ÖZKAYNAKLAR			
10- Verilen Avanslar	0,00		0,00	A- Ödenmiş Sermaye		51.094.639,44	51.094.639,44
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		3.897.253,52	5.618.312,46	1- Sermaye	51.094.639,44		51.094.639,44
1- Haklar	4.429.570,39		6.245.431,50	2- Ödenmemiş Sermaye(-)	0,00		0,00
2- Şerefiye	0,00		0,00	3- Sermaye Düzelti Enflasyon Farkı	0,00		0,00
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	0,00		0,00	B- Sermaye Yedekleri		10.207,60	10.207,60
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00		0,00	1- Hisse Senetleri İhraç Primleri	0,00		0,00
5- Özel Maliyetler	1.149.353,55		2.647.864,11	2- Hisse Senedi İptal Karları	0,00		0,00
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00		0,00	3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	0,00		0,00
7- Birikmiş Amortismanlar(-)	(1.681.670,42)		(3.274.983,15)	4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	10.207,60		10.207,60
8- Verilen Avanslar	0,00		0,00	5- Maliyet Artış Fonu	0,00		0,00
F- Özel Tükenebilir Tabi Varlıklar		0,00	0,00	6- Diğer Sermaye Yedekleri	0,00		0,00
1- Arama Giderleri	0,00		0,00	C- Kâr Yedekleri		236.714.646,32	317.429.014,58
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	0,00		0,00	1- Yasal Yedekler	236.714.646,32		317.429.014,58
3- Diğer Özel Tükenebilir Tabi Varlıklar	0,00		0,00	2- Statü Yedekleri	0,00		0,00
4- Birikmiş Tükenebilir Payları(-)	0,00		0,00	3- Olağanüstü Yedekler	0,00		0,00
5- Verilen Avanslar	0,00		0,00	4- Diğer Kâr Yedekleri	0,00		0,00
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		0,00	0,00	5- Özel Fonlar	0,00		0,00
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	0,00		0,00	D- Geçmiş Yıllar Karları		0,00	0,00
2- Gelir Tahakkukları	0,00		0,00	E- Geçmiş Yıllar Zararları		0,00	0,00
H- Diğer Duran Varlıklar		0,00	0,00	F- Dönem Net Kârı(Zararı)		629.477.312,71	781.948.931,47
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	0,00		0,00	ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		917.296.806,07	1.150.482.793,09
2- Diğer KDV	0,00		0,00				
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	0,00		0,00				
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	0,00		0,00				
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00		0,00				
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	0,00		0,00				
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00				
8- Birikmiş Amortismanlar(-)	0,00		0,00				
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		482.032.456,99	500.501.353,01	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		1.174.524.620,30	1.437.284.657,19
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		1.174.524.620,30	1.437.284.657,19				

Tablo 20: Gelir Tablosu

(TL)

		2018 FİİLİ	2019		
			İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
60	A-BRÜT SATIŞLAR	1.492.238.351,97	1.550.482.852,00	1.872.960.847,00	1.842.748.866,03
600	1-Yurtiçi satışlar	101.151.505,45	111.335.842,00	131.307.736,00	125.412.899,19
601	2-Yurtdışı satışlar	1.391.086.846,52	1.439.147.010,00	1.741.653.111,00	1.717.335.966,84
602	3-Diğer Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00
61	B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	203.625.260,54	207.743.801,00	284.914.114,00	280.486.206,84
610	1-Satıştan İadeler	3.344.871,97	1.301.400,00	4.493.952,00	5.060.620,53
611	2-Satış İskontoları	0,00	0,00	0,00	0,00
612	3-Diğer İndirimler	200.280.388,57	206.442.401,00	280.420.162,00	275.425.586,31
	C-NET SATIŞLAR	1.288.613.091,43	1.342.739.051,00	1.588.046.733,00	1.562.262.659,19
62	D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	412.969.338,82	524.108.338,20	516.845.876,10	487.729.303,97
620	1-Satılan Mamuller Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
621	2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
622	3-Satılan Hizmet Maliyeti	412.969.338,82	524.108.338,20	516.845.876,10	487.729.303,97
623	4-Diğer Satışların Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
	BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	875.643.752,61	818.630.712,80	1.071.200.856,90	1.074.533.355,22
63	E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	129.737.898,11	125.884.670,00	152.769.182,10	165.150.136,54
630	1-Araştırma Geliştirme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
631	2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
632	3-Genel Yönetim Giderleri	129.737.898,11	125.884.670,00	152.769.182,10	165.150.136,54
	FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	745.905.854,50	692.746.042,80	918.431.674,80	909.383.218,68
64	F-DİĞER FAALOLAĞAN GEL.VE KARLAR	53.983.094,09	54.198.442,00	95.424.719,00	91.622.285,91
642	1-Faiz Gelirleri	46.456.754,08	43.893.692,00	83.711.256,00	81.076.815,37
643	2-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
644	3-Konusu Kalmayan Karşılıklar	504.407,82	1.000.000,00	1.000.000,00	797.698,14
646	4-Kambiyo Kârları	1.150.816,88	1.518.000,00	450.000,00	330.957,45
647	5-Reeskont Faiz Karları	0,00	0,00	0,00	0,00
648	6-Enflasyon Düzeltme	0,00	0,00	0,00	0,00
649	7-Faaliyet İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	5.871.115,31	7.786.750,00	10.263.463,00	9.416.814,95
65	G-DİĞER FAALOLAĞAN GİD.VE ZARARLAR (-)	4.598.866,91	5.470.000,00	9.298.344,00	6.140.991,49
653	1-Komisyon Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
654	2-Karşılık Giderleri	625.768,35	1.250.000,00	5.500.000,00	3.136.429,30
656	3-Kambiyo Zararları	579.954,63	550.000,00	1.950.000,00	1.410.518,58
657	4-Reeskont Faiz Giderleri				
658	5-Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	0,00	0,00
659	6-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	3.393.143,93	3.670.000,00	1.848.344,00	1.594.043,61
	OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	795.290.081,68	741.474.484,80	1.004.558.049,80	994.864.513,10
67	I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	13.457.129,32	4.865.000,00	7.477.424,01	17.170.440,56
671	1-Önceki Dönem Gelir ve Kârları	5.250.908,17	3.162.000,00	5.754.954,00	9.493.031,98
679	2-Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	8.206.221,15	1.703.000,00	1.722.470,01	7.677.408,58
68	J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	1.603.528,38	1.303.300,00	10.055.045,00	9.378.658,61
680	1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	0,00	0,00	0,00	0,00
681	2-Önceki Dönem Gider ve Zararları	939.885,04	687.500,00	9.064.245,00	8.817.181,87
689	3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	663.643,34	615.800,00	990.800,00	561.476,74
690	DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	807.143.682,62	745.036.184,80	1.001.980.428,81	1.002.656.295,05
691	K-DÖN.KÂRI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜK.KARŞ. (-)	177.666.369,91			220.707.363,58
692	DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	629.477.312,71	745.036.184,80	1.001.980.428,81	781.948.931,47

Tablo 21: Gelir Tablosu Dipnotları (TL)

	(TL)	
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
1. Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları.	51.784.393,18	43.826.844,22
a) Amortisman giderleri	50.760.837,30	42.233.531,49
b) İtfa ve tükenme payları	1.023.555,88	1.593.312,73
2. Dönemin karşılık giderleri	625.768,35	3.136.429,30
3. Dönemin finansman giderleri yoktur.		
4. Dönemin finansman giderlerinden ana kuruluş,ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmın tutarı yoktur.		
5. Ana kuruluş, ana ortaklık,müessese,bağlı ortaklık ve iştiraklere yapılan satışlar yoktur.		
6. Ana kuruluş, ana ortaklık,müessese,bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz,kira ve benzerleri.	0,00	0,00
7. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleriyle Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı	952.251,64	1.571.208,33
8. Amortisman hesaplama yöntemleri ile bu yöntemlerde yapılan değişiklikler yoktur.		
9. Önceki döneme ait gelir ve karlar tutarı :	5.250.908,17	9.493.031,98
-Leh.Sonuçlan.Davalar.Tahsil Edil.Mah. Harç ve İcra	188.227,35	112.902,63
- Hasar Bedeli Gelirleri	4.835.282,42	2.285.680,99
- Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	0,00	4.217.542,00
- Kira Gelirleri	51.260,98	302.401,00
- Fazla Ayrılan Amortisman Gelirleri	0,00	0,00
- Telsiz İşletme Müd.Muht.Ths.	6.954,04	0,00
- Personelin Maaş ve Ücret İstidatları	168.566,59	9.189,93
- Diğer Önceki Gelir ve Kârlar	616,79	2.565.315,43
10. Önceki döneme ait gider ve zararlar tutarı	939.885,04	8.817.181,87
- Personele Ödenen Geçmiş Yıl İstihkakları	768.400,93	183.512,21
- Mahkeme, Harç, icra giderleri	74.719,24	161.138,12
- Elektrik,Su,Posta Giderleri	44,27	7.301,07
- Ödenen Gecikme Faizleri	0,00	5.116.790,31
- Önceki döneme ait diğer gider ve zararlar tutarı	96.720,60	3.348.440,16

Tablo 22: Nakit Akım Tablosu

BİN TL

A- DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU	ÖNCEKİ DÖNEM			CARİ DÖNEM		
	313.670			489.757		
B- DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLERİ			1.409.082			1.794.917
1- Satışlardan Elde Edilen Nakit		1.286.450			1.547.052	
a) Net Satışlar	1.288.613			1.562.262		
b) Ticari Alacaklardaki Azalışlar	283			0		
c) Ticari Alacaklardaki Artışlar (-)	(2.446)			(15.210)		
2- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlardan Dolayı Sağlanan Nakit		53.698			91.623	
3- Diğer Faal. Olağandışı Gelir ve Karlardan Sağlanan Nakit		13.457			17.170	
4-Nakit Girişi Sağlamayan Gelir ve Karlar		(0)			(2.447)	
5- Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlardan		14.269			16.859	
6- Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlardan Sağlanan Nakit (Alımlarla İlgili Olmayan)		0			0	
a) Menkul Kıymet İhraçlarından	0			0		
b) Alınan Krediler	0			0		
c) Diğer Artışlar	0			0		
7- Sermaye Artışından Sağlanan Nakit		0			1	
8-Vergi ve Kanuni Yükümlülük Artışlarından Sağlanan Nakit		0			6.515	
9- Diğer Nakit Girişlerinden Sağlanan Nakit		41.208			118.144	
C- DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLARI			1.232.995			1.475.693
1- Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışları		406.033			492.155	
a) Satışların Maliyeti	412.269			487.729		
b) Stoklardaki Artışlar	0			9.788		
c) Ticari Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Azalışlar	29			0		
d) Ticari Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Artışlar (-)	(4.735)			(5.362)		
e) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (-)	0			0		
f) Stoklardaki Azalışlar (-)	(2.130)			0)		
2- Faaliyet Giderlerine İlişkin Nakit Çıkışları		129.737			165.150	
a) Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0			0		
b) Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	0			0		
c) Genel Yönetim Giderleri	129.737			165.150		
d) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler (-)	0			0		
3- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlara İlişkin Nakit Çıkışları		4.598			4.607	
a) Diğer Faaliyetlerle İlgili Olağan Gider ve Zararlar	4.598			6.141		
b) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Gider ve Zararlar (-)	0			(1.534)		
4- Finansman Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışları		0			0	
Nakit çıkışı gerektirmeyen Giderler (-)		0			0	
5- Olağandışı Gider ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışı		1.604			9.379	
6- Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Gider ve Zararlar (-)		(49.589)			(42.765)	
7- Duran Varlık Yatırımlarına İlişkin Nakit Çıkışları		199.194			60.593	
8- Kısa Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri		342			374	
a) Menkul Kıymetler Anapara Ödemeleri	0			0		
b) Alınan Krediler Anapara Ödemeleri	0			0		
c) Diğer Ödemeler	342			374		
9- Uzun Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri		0			0	
10- Ödenen Vergi ve Benzerleri		236.439			301.810	
11- Ödenen Temettüleri		290.058			466.449	
12- Diğer Nakit Çıkışları		14.479			17.941	
D- DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU (A+B-C)			489.757			808.981
E- NAKİT ARTIŞ VEYA AZALIŞ (B-C)			176.087			319.224

Tablo 23: Fon Akım Tablosu

BİN TL

	ÖNCEKİ DÖNEM			CARİ DÖNEM		
A- FON KAYNAKLARI	931.017			1.281.545,00		
1- Faaliyetlerden Sağlanan Kaynaklar			847.196			1.041.029
a) Olağan Kar		795.290			994.864	
b) Amortismanlar (+)		51.784			43.827	
c) Fon Çıkışı gerektirmeyen Diğer Giderler (+)		626			3.136	
Şüpheli alacak karşılık gideri	626			3.136		
Kıdem tazminatı karşılık gideri	0			0		
Reeskont Faiz Giderleri	0			0		
Gelecek aylara ait giderlerin döneme ilişk .payı	0			0		
d) Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)		(504)			(798)	
2- Olağandışı Faaliyetlerden Sağlanan Kaynaklar			11.854			7.792
a) Olağandışı Kar		11.854			7.792	
b) Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler (+)		0			0	
c) Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)		0			0	
3- Dönen Varlıklar Tutarındaki Azalışlar			3.486			118.181
4- Duran Varlıklar Tutarındaki Azalışlar			7.612			42.765
5- Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlar (Borç ve Gider Karşılıklarını Kapsamaz)			0			0
6- Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlar (Borç ve Gider Karşılıklarını Kapsamaz)			60.869			71.778
7- Sermaye Arttırımı (Nakit Karşılığı veya Dışardan Getirilen Diğer Varlıklar)			0			0
8- Hisse Senetleri İhraç Primleri			0			0
9- Diğer Fon Kaynakları			0			0
B- FON KULLANIMLARI	931.017			1.281.545		
1- Faaliyetlerle İlgili Kullanımlar			0			0
a) Olağan Zarar		0			0	
b) Amortismanlar (+)		0			0	
c) Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler (+)		0			0	
d) Fon Girişi Sağlamayan Diğer Gelirler (-)		0			0	
2- Olağandışı Faaliyetlerle İlgili Kullanımlar			0			0
a) Olağandışı Zarar		0			0	
b) Fon Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (+)		0			0	
c) Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)		0			0	
3- Ödenen Vergi ve Benzerleri (Bir Önceki Dönem Karından Ödenen)			228.854			259.981
4- Ödenen Temettüleri			290.058			466.449
a) Bir Önceki Dönem Karından Ödenen		290.058			466.449	
b) Yedeklerden Dağıtılan		0			0	
5- Dönen Varlıkların Tutarındaki Artışlar			194.409			364.006
6- Duran Varlıkların Tutarındaki Artışlar (Yeniden Değerlemeyi Kapsamaz)			206.910			61.234
7- Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Azalışlar			7.928			42.204
8- Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Azalışlar			0			0
9- Sermayedeki Azalışlar			0			0
10- Diğer Azalışlar			2.858			87.671

Tablo 24: 31/12/2019 Tarihi İtibariyle Gelir Tablosu Kâr Dağıtım Tablosu (TL)

		2018	2019
A- DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI			
1) DÖNEM KÂRI		807.143.682,62	1.002.656.295,05
2) ÖDENEN VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)		(177.666.369,91)	(220.707.363,58)
- Kurumlar Vergisi	177.666.369,91		220.707.363,58
- Yatırım indirimi tutarına ait Gelir Vergisi Stopajı			
NET DÖNEM KÂRI		629.477.312,71	781.948.931,47
3) GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)			
4) I. TERTİP YEDEK AKÇE (-) (x)			
5) İŞLETMEDE BIRAKILMASI VE TASARRUFU			
ZORUNLU YASAL FONLAR (-)			
DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI			
6) ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)			
- Adi hisse senedi sahiplerine			
- İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine			
7) PERSONELE TEMETTÜ (-)			
8) YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)			
9) ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)			
- Adi hisse senedi sahiplerine			
- İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine			
10) İKİNCİ TERTİP YEDEK AKÇE (-)			
11) YASAL YEDEKLER (-)		(80.714.368,26)	(100.265.629,51)
12) OLAĞANDIŞI YEDEKLER (DAĞITILMAMIŞ KARLAR)			
13) DİĞER YEDEKLER			
14) ÖZEL FONLAR			
B- YEDEKLERDEN DAĞITIM			
1) DAĞITILAN YEDEKLER			
2) II. TERTİP YASAL YEDEKLER (-)			
3) ORTAKLARA PAY (-)			
- Adi hisse senedi sahiplerine			
- İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine			
4) PERSONELE PAY (-)			
5) YÖNETİM KURULUNA PAY (-)			
C- HİSSE BAŞINA KAR			
1) Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)			
2) İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)			
D- HİSSE BAŞINA TEMETTÜ			
1) Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)			
2) İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)			
E- KALAN KÂR		548.762.944,45	681.683.301,96

Tablo 25: Yıllara İlişkin Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (TL)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ HAREKETLER	Ödenmiş Sermaye	SERMAYE YEDEKLERİ					KÂR YEDEKLERİ					Geçmiş Yıllar Karları /zararları	Dönem Net Karı / Zararı	ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI
		Hisse Senedi İhraç primleri	Hisse Senedi İptal Karları	MDV Yeniden Değerleme Artışları	İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	Diğer	Yasal Yedekler	Statü Yedekleri	Olağanüstü Yedekler	Özel Fonlar	Diğer			
ÖNCEKİ DÖNEM														
31 ARALIK 2017 KALANI	51.094.639,44				10.207,60		187.954.356,82					-	309.004.907,45	548.064.111,31
Kar Dağıtımı												-		
Temettüler													(341.244.617,95)	(341.244.617,95)
Yedeklere Aktarılan							48.760.289,50						(48.760.289,50)	(0,00)
Enflasyon Düzeltmesi														
Enflasyon Düzeltmesi (-)														
Geçmiş Yıl Zararlarından mahsup														
Hisse Senetleri İhraç Primleri														
İştiraklerimizdeki MDV Satış karı														
karş. edinilen bedelsiz hisse senetleri														
Ödenmiş Sermaye Artışı														
Nakden														
Yeniden Değ.Aktarılan														
Tahkim farkları														
MDV Satış Karları														
Özel Fonlardan Aktarılan														
Enflasyon düzeltmesi														
2017 yılı Yeniden Değerleme Artışı (net)													629.477.312,71	629.477.312,71
Diğer														
2018 Yılı Dönem Net Karı/Zararı													629.477.312,71	629.477.312,71
CARİ DÖNEM														
31 ARALIK 2018	51.094.639,44				10.207,60		236.714.646,32					-	629.477.312,71	917.296.806,07
Kar Dağıtımı												-		
Temettüler													(548.762.944,45)	(548.762.944,45)
Yedeklere Aktarılan							80.714.368,26						(80.714.368,26)	-
Enflasyon Düzeltmesi														
Enflasyon Düzeltmesi (-)														
Geçmiş Yıl Zararlarından mahsup														
Hisse Senetleri İhraç Primleri														
İştiraklerimizdeki MDV Satış karı														
karş. edinilen bedelsiz hisse senetleri														
Ödenmiş Sermaye Artışı														
Nakden														
Yeniden Değ.Aktarılan														
Tahkim farkları														
MDV Satış Karları														
Özel Fonlardan Aktarılan														
Enflasyon düzeltmesi														
Diğer														
2019 Yılı Dönem Net Karı/Zararı													781.948.931,47	781.948.931,47
31 ARALIK 2019 KALANI	51.094.639,44				10.207,60		317.429.014,58		-			-	781.948.931,47	1.150.482.793,09

3. AKTİF VE PASİF HESAPLARIN TAHLİLİ

a. DÖNEN VARLIKLAR

10- HAZIR DEĞERLER:

808.982.468,46 TL

2019 yıl sonu itibariyle kasa ve bankalarda bulunan nakdi varlıkları ifade etmektedir.

100. Kasa	:	1.189,80 TL
101. Alınan Çekler	:	0,00 TL
102. Bankalar	:	808.949.577,51 TL

Yurtiçi bankalardaki para durumumuzu ifade etmektedir.

Vadesiz Hesaplar	:	21.865.562,64 TL
- Vadesiz Türk Lirası mevduat	17.520.053,28 TL	
- Vadesiz döviz tevdiat	4.345.509,36 TL	
Vadeli Hesaplar	:	730.845.882,57 TL
- Vadeli Türk Lirası mevduat	730.845.882,57 TL	
Günlük Vadeli mevduat	:	56.238.132,30 TL

BANKALAR	VADESİZ TL	VADELİ TL	GÜNLÜK VADELİ TL	TOPLAM TL
T.C.ZİRAAT BANKASI A.Ş.	1.000,00	110.000.000,00	1.693.985,39	111.694.985,39
T.HALK BANKASI A.Ş.	7.750,34	15.000.000,00	1.574.146,91	16.581.897,25
T.VAKIFLAR BANKASI T.A.O	17.508.824,44	600.068.935,25	52.970.000,00	670.547.759,69
ZİRAAT KATILIM BANK. A.Ş.	0,00	1.313.005,61	0,00	1.313.005,61
VAKIF KATILIM BANK. A.Ş.	0,00	3.405.046,14	0,00	3.405.046,14
EMLAK KATILIM BANK. A.Ş.	0,00	1.058.895,57	0,00	1.058.895,57
PTT BANK	2.478,50	0,00	0,00	2.478,50
TOPLAM	17.520.053,28	730.845.882,57	56.238.132,30	804.604.068,15

BANKALAR	VADESİZ DÖVİZ	VADELİ DÖVİZ	GÜNLÜK VADELİ DÖVİZ	TOPLAM DÖVİZ
T.C.ZİRAAT BANKASI A.Ş.	174.177,59	0,00	0,00	174.177,59
T.HALK BANKASI A.Ş.	0,00	0,00	0,00	0,00
T.VAKIFLAR BANKASI T.A.O	4.171.331,77	0,00	0,00	4.171.331,77
TOPLAM	4.345.509,36	0,00	0,00	4.345.509,36
GENEL TOPLAM	21.865.562,64	730.845.882,57	56.238.132,30	808.949.577,51

103. Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	:	0,00 TL
108. Diğer Hazır Değerler	:	31.701,15 TL
<u>11- MENKUL KIYMETLER</u>	:	<u>0,00 TL</u>
110. Hisse senetleri	:	0,00 TL
111. Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonolar	:	0,00 TL
112. Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonolar	:	0,00 TL
118. Diğer Menkul Kıymetler	:	0,00 TL
119. Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	:	0,00 TL

12- TİCARİ ALACAKLAR:

24.368.700,70 TL

Faaliyetlerimiz ile ilgili ticari ilişkilerden kaynaklanan kısa vadeli alacaklarımızın 2019 yılı sonu itibariyle net tutarını ifade etmektedir

120. Alıcılar	:	17.517.431,60 TL
---------------	---	------------------

Faaliyet konusunu oluşturan hizmet satışlarından kaynaklanan kısa vadeli senetsiz ticari alacaklarımızın 2019 yılı sonu itibariyle durumunu göstermektedir.

RESMİ DAİRELERDEN ALACAKLAR	:	0,00 TL
KAMU İŞLETMELERİNDEN ALACAKLAR	:	4.509.427,32 TL
- Kamu İktisadi Teşebbüsleri	4.414.899,04 TL	
- Kamu Bankaları	2.614,01 TL	
- Döner Sermaye İşletmeleri	91.914,27 TL	
DİĞER KAMU KURUM VE KURULUŞLARI	:	789.297,66 TL
Y.İÇİ GERÇEK KİŞİLERDEN ALACAKLAR	:	605.801,07 TL
Y.İÇİ TÜZEL KİŞİLERDEN ALACAKLAR	:	6.003.540,21 TL

İlgili tarifeler gereği ücretlerini belli bir süre içerisinde ödemeleri için borç tebligatı yapılan tüzel kişilerden 2019 sonu itibariyle alacaklarımızı içermektedir.

Y. DIŞI TÜZEL KİŞİLERDEN ALACAKLAR	:	5.609.365,34 TL
---	---	------------------------

122. Alacak Senetleri Reeskont (-)	:	0,00 TL
121. Alacak Senetleri	:	0,00 TL
126. Verilen Depozito ve Teminatlar	:	0,00 TL
127. Diğer Ticari Alacaklar	:	6.851.269,10 TL

Zamanında tahsil edilemediğinden Hukuk Baş müşavirliğine intikal ettirilen ancak 31.12.2019 tarihi itibariyle dava ve icra safhasında bulunmayan ticari alacaklar tutarı.

128. Şüpheli Ticari Alacaklar	:	10.175.642,84 TL
-------------------------------	---	------------------

Zamanında tahsil edilemeyen ticari alacaklarımızdan kanuni takibe intikal ettirilen tutar.

129. Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	:	10.175.642,84 TL
- Kanuni takipteki alacaklar karşılığı tutarı	:	0,00 TL

13- DİĞER ALACAKLAR

:

75.669.431,28 TL

En çok bir yıl içinde tahsil edilmesi düşünülen senetsiz alacakların 2019 yılı sonu itibariyle tutarını içermektedir.

131. Ortaklardan Alacaklar	:	0,00 TL
132. İştiraklerden Alacaklar	:	446.665,66 TL
133. Bağlı Ortaklık. Alacaklar	:	0,00 TL
135. Personelden Alacaklar	:	324.688,35 TL
- Ücret ve diğer istihkaklardan		53.647,55 TL
- Harcırah avans kesintilerinden		27.032,41 TL
- Personelden diğer alacaklardan		244.008,39 TL
136. Diğer Çeşitli Alacaklar	:	74.496.310,08 TL
- Kamu işletmeleri		25,00 TL
- Sosyal Güvenlik Kuruluşları		2.880,14 TL
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlar		7.391.974,13 TL
- Yurt içi Gerçek Kişilerden		2.647,32 TL
Alacaklar		
- Yurt içi Tüzel Kişilerden Alacaklar		317.923,88 TL
- Yurt Dışı Tüzel Kişilerden Alacak		6.027,85 TL
- Asgari Geçim İndirimi		527.885,49 TL
- Ayrılan Personelden Alacaklar		99.753,03 TL
- İade Alınacak KDV		66.147.193,24 TL
2014 yılına ait geri alınacak KDV	6.944.531,00 TL	
2015 yılına ait geri alınacak KDV	6.144.331,09 TL	
2016 yılına ait geri alınacak KDV	7.374.070,66 TL	
2017 yılına ait geri alınacak KDV	11.952.573,68 TL	
2018 yılına ait geri alınacak KDV	15.072.172,02 TL	
2019 yılına ait geri alınacak KDV	18.659.514,79 TL	
137. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	:	0,00 TL
138. Şüpheli Diğer Alacaklar	:	603.427,33 TL
139. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	:	(201.660,14 TL)
<u>15- STOKLAR</u>	:	<u>16.658.270,40 TL</u>

Gemilerin bunker ve kumanyalıklarında yedek, sıvı ve katı yakıt, yiyecek ve içecek malzemelerinin 2019 yılsonu itibariyle tutarlarını içermektedir.

150. İlk madde ve malzeme	:	15.218.630,20 TL
- Akaryakıtlar		283.771,16 TL
- Yiyecek, içecek ve diğer malzeme		1.180.177,82 TL
- Gemi Bunkerlerindeki Stoklar		8.183.992,64 TL
- Yedek Parça ve Malzeme Stok Sayım Farkları		5.570.688,58 TL
151. Yarı mamuller	:	0,00 TL
152. Mamuller	:	0,00 TL
153. Ticari Mallar	:	0,00 TL
157. Diğer Stoklar	:	177,85 TL
158. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	:	0,00 TL
159. Verilen sipariş avansları	:	1.439.462,35 TL

Stokların yıl içindeki hareketi, STOK Tablosunda gösterilmiştir.

Tablo 26: Ambarlar ve Gemilerdeki Malzeme Hareketi Stoklar Tablosu

TL

Hesap No	Hesap adı	Bir Önceki Yıl sonu 1	Cari Yıl		Yıl sonu 4 (1+2-3)
			Giren 2	Çıkan 3	
150.	İLK MADDE VE MALZEME				
150.01	Kömürler	0,00	0,00	0,00	0,00
150.02	Akaryakıtlar	207.108,33	58.375.929,52	58.299.266,69	283.771,16
150.03	Diğer yakıtlar	194,44	48.528,61	40.091,05	8.632,00
150.04	Yağlar	2.717,49	757.354,31	757.720,70	2.351,10
150.05	Boyalar	1.653,08	429.200,41	428.389,91	2.463,58
150.06	Ağaç malzemesi	1.970,23	31.664,75	33.252,49	382,49
150.07	Madeni Malzeme	0,00	343.958,74	343.958,74	0,00
150.08	Toprak sınavi malzemesi	1.722,30	51.608,43	50.455,51	2.875,22
150.09	Bitki. ve Hay.,Elyaf ve Mamüller	57.791,45	441.602,35	415.509,84	83.883,96
150.10	Yiyecek , İçecek	15.775,86	265.635,98	254.366,31	27.045,53
150.11	Giyecek	122.774,45	2.436.073,38	2.551.551,80	7.296,03
150.12	Muayene-Tah.ve Ted.Malz.	25,40	3.682,35	3.682,35	25,40
150.13	Kütasiye	91.122,70	894.984,05	986.106,75	0,00
150.14	Basılı kağıt	101,70	5.436,64	5.538,34	0,00
150.15	Aydınlatma, ısıtma ve Elkt.malz.	25.828,25	608.876,24	615.276,45	19.428,04
150.16	Temizlik malzemesi	34.977,90	257.880,82	197.419,84	95.438,88
150.17	Kimyevi malzeme	3.315,43	71.246,52	71.091,56	3.470,39
150.18	Küçük Al.Tk.ve Teçh.Malz.	4.733,91	187.037,64	188.371,94	3.399,61
150.19	Diğer Çeşitli Malzeme	207,63	52.728,20	52.868,88	66,95
150.20	Yedek parçalar	909.949,93	12.164.127,47	12.150.658,76	923.418,64
	2019 YILI SATINALMA	1.481.970,48	77.427.556,41	77.445.577,91	1.463.948,98
150.21	Ambara İade Edilen Yağ ve Yakıtlar	5.387.836,13	8.183.992,64	5.387.836,13	8.183.992,64
150.22	Gemi Kumanya Bar ve Büf.Stoklar	0,00	0,00	0,00	0,00
150.23	Ambara İade Edilen Yedek Parça ve Malzeme Stokları*	0,00	5.570.688,58	0,00	5.570.688,58
	GENEL TOPLAM	6.869.806,61	91.182.237,63	82.833.414,04	15.218.630,20

(*) 2019 yılının 10.ayında sayımları yapılan ve stok maliyeti 5.743.893,47 TL olan stok fazlalıklarının hesaplara intikaline kadar geçen sürede sarf edilen 173.204,89 TL'lik kısmı düşülmüştür.

(**) Girenlerin toplamını oluşturan 91.182.237,63 TL'nin 77.427.556,41 TL'si satın almayı, 8.183.992,64 TL'si 2019 yılında gemi bunker ve kumanyalıklarına giren yakıt ve yağlar ile yiyecek ve içecek tutarını, 5.570.688,58 TL'si ise 2019 yılında yapılan stok sayım farklarının hesaplara alınma tutarını ifade etmektedir.

(***) Çıkan değerlerin toplamı olan 82.833.414,04 TL'nin 77.445.577,91 TL'si satınalma, 5.387.836,13 TL'si gemi bunkerleri ve kumanyalıklarının çıkışını ifade etmektedir.

Tablo 27: 2019 Yılı Satın Alma Tablosu

SATINALMA 2019	İŞ PROGRAMI İLE VERİLEN ÖDENEK		EKLENEN	İNDİRİLEN	ÖDENEK TOPLAMI	GERÇEKLEŞEN	STOK SAYIM FAZLALIKLARI*	KALAN ÖDENEK
	İLK DURUM	REVİZE				SATINALMA		
150- İLK MADDE VE MALZEME							TL	
150.01 Kömürler	6.875,00	6.875,00	0,00	0,00	6.875,00	0,00	0,00	6.875,00
150.02 Akaryakıtlar	40.202.809,00	58.714.463,00	0,00	0,00	58.714.463,00	58.375.929,52	17.095,67	355.629,15
150.03 Diğer Yakıtlar	41.250,00	79.120,00	0,00	0,00	79.120,00	48.528,61	17.991,53	48.582,92
150.04 Yağlar	931.250,00	1.400.117,00	0,00	0,00	1.400.117,00	757.354,31	20.090,38	662.853,07
150.05 Boyalar	850.258,00	381.476,00	0,00	0,00	381.476,00	429.200,41	113.365,46	65.641,05
150.06 Ağaç Malzemesi	1.301.895,00	64.175,00	0,00	0,00	64.175,00	31.664,75	221,02	32.731,27
150.07 Madeni Malzeme	767.730,00	277.046,00	0,00	0,00	277.046,00	343.958,74	81.335,81	14.423,07
150.08 Toprak Sınai Malz.	81.693,00	96.380,00	0,00	0,00	96.380,00	51.608,43	4.239,84	49.011,41
150.09 Bitki, Hay.Elyaf	319.057,00	406.557,00	0,00	0,00	406.557,00	441.602,35	45.175,72	10.130,37
150.10 Yiyecek ve İçecek	0,00	457.346,00	0,00	0,00	457.346,00	265.635,98	106,50	191.816,52
150.11 Giyecek	0,00	2.460.554,00	0,00	0,00	2.460.554,00	2.436.073,38	12.626,53	37.107,15
150.12 Mua.Tah.Tedavi Malz.	36.499,00	16.194,00	0,00	0,00	16.194,00	3.682,35	2.334,85	14.846,50
150.13 Kırtasiye	656.813,00	480.000,00	0,00	0,00	480.000,00	894.984,05	499.178,28	84.194,23
150.14 Basılı Kağıt	34.567,00	14.105,00	0,00	0,00	14.105,00	5.436,64	41,64	8.710,00
150.15 Aydın., Isıtma El.Malz.	908.263,00	555.893,00	0,00	0,00	555.893,00	608.876,24	185.569,12	132.585,88
150.16 Temizlik Malz.	265.250,00	315.000,00	0,00	0,00	315.000,00	257.880,82	19.854,18	76.973,36
150.17 Kimyevi Malzeme	545.156,00	76.330,00	0,00	0,00	76.330,00	71.246,52	21.248,11	26.331,59
150.18 K.alet, Takım, Tech. Malz.	271.250,00	270.353,00	0,00	0,00	270.353,00	187.037,64	63.189,59	146.504,95
150.19 Diğer Çeşitli Malz.	776.353,00	776.353,00	0,00	0,00	776.353,00	52.728,20	0,00	723.624,80
150.20 Yedek Parçalar	7.745.850,00	8.059.926,00	0,00	0,00	8.059.926,00	12.164.127,47	4.640.229,24	536.027,77
GENEL TOPLAM	55.742.818,00	74.908.263,00	0,00	0,00	74.908.263,00	77.427.556,41	5.743.893,47	3.224.600,06

(*) 2019 yılında sayımları yapılan ve stok maliyeti 5.743.893,47 TL olan stok fazlalıklarının Yönetim Kurulunun 13.03.2020 tarihli ve 99 sayılı kararı ile hesaplara intikali

Tablo 28: Stok Tablosu

(TL)

STOKLAR	2018 YILINDAN DEVİR	GİRİŞLER		ÇIKIŞLAR		2019 YILI DÖNEM SONU
		SATINALMA SURETİYLE	DİĞER GİRİŞLER	İŞLETMECE SARFEDİLEN	DİĞER ÇIKIŞLAR	
150- İLK MADDE VE MALZEME	6.869.806,61	77.427.556,41	13.754.681,22	77.445.577,91	5.387.836,13	15.218.630,20
151- YARI MAMULLER-ÜRETİM	0,00					
152- MAMULLER	0,00					
153- TİCARİ MALLAR	0,00					
157- DİĞER STOKLAR	177,85	0,00	0,00	0,00	0,00	177,85
T O P L A M	6.869.984,46	77.427.556,41	13.754.681,22	77.445.577,91	5.387.836,13	15.218.808,05
159- VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	0,00	0,00	5.316.962,82	0,00	3.877.500,47	1.439.462,35
GENEL TOPLAM	6.869.984,46	77.427.556,41	19.071.644,04	77.445.577,91	9.265.336,60	16.658.270,40

**18- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE
GELİR TAHAKKUKLARI**

: 9.990.076,90 TL

Cari dönemde ortaya çıkan, ancak gelecek dönemlere ait olan giderler ile faaliyet dönemine ait olup da kesin borç kaydı hesap döneminden sonra yapılacak gelirlerin 2019 yılı sonu tutarlarını ifade etmektedir.

180. Gelecek Aylara Ait Giderler	:	5.386.861,55 TL
- Gelecek Aylara Ait Kira Gideri		16.258,91 TL
- Gelecek Aylara Ait Sigorta Giderleri		5.370.602,64 TL
181. Gelir Tahakkukları	:	4.603.215,35 TL

Vade süreleri 2020 yılında bitecek olan mevduat hesaplarına ait faiz gelirlerinin 2019 yılına isabet eden kısmı için yapılan gelir tahakkukları tutarıdır.

19- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

: 1.114.356,44 TL

Bu hesap grubu, şimdiye kadar belirtilen dönen varlıklar bölümünde yer almayan özellikle kendi bölümlerinde tanımlanmamış olan diğer dönen varlık kalemlerinin 2019 yılı sonu tutarlarını ifade etmektedir.

190. Devreden Katma Değer Vergisi	:	0,00 TL
191. İndirilecek Katma Değer Vergisi	:	0,00 TL
192. Diğer Katma Değer Vergisi	:	0,00 TL
193. Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	:	0,00 TL
195. İş Avansları	:	0,00 TL
196. Personel Avansları	:	3.700,00 TL
197. Sayım ve Tesellüm Noksanları	:	0,00 TL
198. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	:	1.110.656,44 TL
199. Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	:	0,00 TL

b. DURAN VARLIKLAR

22. TİCARİ ALACAKLAR

: 3.084.980,61 TL

Hesap dönemi içinde paraya dönüşmesi öngörülmeleyen ve ticari ilişkilerden dolayı ortaya çıkan her türlü senetli, senetsiz uzun vadeli alacakların 2019 yılı sonu itibariyle tutarını ifade etmektedir.

220. Alıcılar	:	0,00 TL
221. Alacak Senetleri	:	0,00 TL
222. Alacak Senetleri Reeskontu (-)	:	0,00 TL
226. Verilen Depozito ve Teminatlar	:	3.084.980,61 TL

- Üçüncü kişilere karşı bir işin yapılmasının üstlenilmesi veya sözleşmenin ya da diğer işlemlerin karşılığı olarak geri alınmak üzere verilen bir yıldan uzun süreli depozitoların 2019 yılı sonu itibariyle tutarını ifade etmektedir.

- Genel Bütçeli Kuruluşlar	89,91 TL
- Özel Bütçeli Kuruluşlar	300,00 TL

- Düzenleyici ve Denetleyici Kuruluşlar	1.877.052,67 TL
- Belediyeler	42,52 TL
- Belediye İşletmeleri	631,00 TL
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlar	378.461,10 TL
- Yurtiçi Tüzel Kişilerden Alacaklar	828.403,41 TL

229. Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) : 0,00 TL

23. DİĞER ALACAKLAR : 0,00 TL

231. Ortaklardan Alacaklar : 0,00 TL

232. İştiraklerden Alacaklar : 0,00 TL

233. Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar : 0,00 TL

235. Personelden Alacaklar : 0,00 TL

236. Diğer Çeşitli Alacaklar : 0,00 TL

237. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-) : 0,00 TL

239. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-) : 0,00 TL

24- MALİ DURAN VARLIKLAR : 2.741.148,42 TL

240. Bağlı Menkul Kıymetler : 0,00 TL

242. İştirakler : 2.741.148,42 TL

- Kuruluşun, Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Limited Şirketinin sermayesinde % 48,90 nispetinde iştirak payı.

243. İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-) : 0,00 TL

244. İştiraklere Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) : 0,00 TL

245. Bağlı Ortaklıklar : 0,00 TL

246. Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-) : 0,00 TL

247. Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karş. (-) : 0,00 TL

248. Diğer Mali Duran Varlıklar : 0,00 TL

249. Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-) : 0,00 TL

25- MADDİ DURAN VARLIKLAR(NET) : 489.056.911,52 TL

Cari yılsonu itibariyle maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile birikmiş amortismanları ve net değerleri varlık gruplarına göre şöyledir:

Varlık Grupları	Kayıtlı Değer	257- Birikmiş Amortisman (-)	Net Değer
250 - Arazi ve Arsalar	174.507.725,29	(0,00)	174.507.725,29
251 - Yer altı ve Yerüstü Düzenleri	139.369.377,10	(138.306.153,10)	1.063.224,00
252 - Binalar	63.355.556,79	(29.791.969,88)	33.563.586,91
253 - Tesis, Makine, Cihazlar	64.603.296,65	(49.478.589,96)	15.124.706,69
254 - Taşıtlar	536.263.242,30	(311.803.710,46)	224.459.531,84
255 - Demirbaşlar	42.324.083,75	(34.797.423,95)	7.526.659,80
256 - Diğer MDV	1.732.273,95	(1.402.588,07)	329.685,88
Toplam	1.022.155.555,83	(565.580.435,42)	456.575.120,41
258 - Yap. Olan Yatırımlar	32.481.791,11	(0,00)	32.481.791,11
GENEL TOPLAM	1.054.637.346,94	(565.580.435,42)	489.056.911,52

2019 yılında maddi duran varlıklara 36.063.738,99 TL yeni iktisap, 19.195.007,39 TL diğer girişler olmak üzere toplam 55.258.746,38 TL girmiş olup 1.367.419,10 TL ihraç veya satış ile 227.972,56 TL diğer olmak üzere toplam 1.595.391,66 TL çıkmıştır.

2019 YILI GİRİŞ VE ÇIKIŞLAR (TL)

<u>YENİ İKTİSAPLAR</u>	: 55.258.746,38
Kurtarma 12 Römorkörü Alımı	: 27.242.000,00
Vergi Dairesinin Arsa ve Binalara Belirlediği Emsal Değer Artışı.	: 10.601.574,03
Barbaros II Yüzer Kreyni Devir Alınması	: 4.843.732,57
(UDEM) Antalya ve Marmara Ereğli Devir Teslim Alınması	: 3.154.234,17
Bilişim Malzemeleri (Bilgisayar, Sunucu, Projeksiyon, Switch vb.)	: 1.694.805,47
Muhtelif Fener Alımı	: 1.116.599,76
Muhtelif Deniz Vasıtalarına Alınan Halat (Çelik, Polyester ve Kopma Dayanımı Yüksek)	: 1.115.740,00
Muhtelif Birimlere Alınan Demirbaş Malzemeler	: 1.065.613,70
Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Birimlerine Alınan Muhtelif Malzemeler	: 972.646,49
Gemi Trafik ve Kılavuz Hizmetleri Dai. Başk. Birimlerine Alınan Muhtelif Malzemeler	: 843.253,82
Muhtelif Birimlere Alınan Akü Bedeli	: 470.537,40
Mersin Feneri ve Lojmanının Restorasyonu	: 459.734,73
Cemil ÖZBEN Tahlisiye İstasyonu İhdas Bedeli	: 347.178,00
Acil Müdahale ve Deniz Emniyeti Dai. Bşk. Al. Muhtelif Malzemeler	: 282.139,13
Atölye Müdürlüğüne Alınan Muhtelif Malzemeler	: 206.400,00
Forklift Bedeli	: 180.079,00
Şamandıra Alımı	: 180.000,00
Muhtelif Ebatlarda Raf	: 148.935,11
CPS Ölçüm Cihazı	: 129.900,00
Muhtelif Yangın Söndürme Cihazı Alımı	: 77.580,00

Güneş Paneli Alımı	:	76.800,00
Muhtelif Redresör Alımı	:	49.263,00

<u>İHRAÇLAR</u>	:	<u>1.595.391,66</u>
------------------------	---	----------------------------

Alçıtepe Kılavuzluk Botu Terkini	:	303.114,00
Konteyner Terkini	:	33.875,00
Fener Cihazı Terkini	:	105.311,65
Akü Terkini	:	69.836,26
Güneş Paneli Terkini	:	64.401,00
Bilişim Malzeme Terkini	:	67.234,55
Halat Terkini	:	79.310,46
Vergi Dairesinin Arsa ve Binalara Belirlediği Emsal Değer Düşüklüğü	:	226.522,56
Balans Ağırlık Terkini	:	33.851,84
Şamandıra Terkini	:	70.200,35
El ve Sabit Telsiz Terkini	:	75.534,34
Radar Terkini	:	29.520,61
Buzdolabı Terkini	:	12.693,34
Regülatör Terkini	:	54.470,68
Fener Kulesi Terkini	:	15.835,00
Muhtelif Masa, Koltuk ve Mefruşat Terkini	:	32.388,45
Muhtelif Cihaz Terkini	:	119.857,35
Muhtelif Malzeme Terkinleri	:	201.434,22

Tablo 29: Maddi Duran Varlıklar ve Yapılmakta Olan Yatırımların Hareket Tablosu

TL							
MADDİ DURAN VARLIKLAR	DÖNEM BAŞI (31.12.2018)	GİREN			ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2019)
		YENİ İKTİSAP	DİĞER	HESAPLAR ARASI DÜZELTME	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DİĞER	
250- ARAZİ VE ARSALAR	173.231.416,81	0,00	1.287.624,09	0,00	0,00	11.315,61	174.507.725,29
251- YER ALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ	139.257.877,45	180.000,00	0,00	0,00	68.500,35	0,00	139.369.377,10
252- BİNALAR	53.182.213,51	516.734,73	9.887.650,50	0,00	15.835,00	215.206,95	63.355.556,79
253- TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR	57.407.588,34	5.098.971,76	2.454.183,00	0,00	355.996,45	1.450,00	64.603.296,65
254- TAŞITLAR	504.226.244,73	27.498.079,00	4.843.732,57	303.114,00	607.928,00	0,00	536.263.242,30
255- DEMİRBAŞLAR	39.418.177,87	2.512.756,50	702.641,91	0,00	309.492,53	0,00	42.324.083,75
256- DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.465.568,40	257.197,00	19.175,32	0,00	9.666,77	0,00	1.732.273,95
TOPLAM	968.189.087,11	36.063.738,99	19.195.007,39	303.114,00	1.367.419,10	227.972,56	1.022.155.555,83
258+259 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR VE VERİLEN AVANSLAR	29.171.091,11	CARİ YIL HARCAMASI			M.D.V. İNTİKAL		
		41.539.238,99			36.063.738,99	2.164.800,00	32.481.791,11
GENEL TOPLAM	997.360.178,22	77.602.977,98	19.195.007,39	303.114,00	37.431.158,09	2.392.772,56	1.054.637.346,94

TL							
MADDİ DURAN VARLIKLAR	DÖNEM BAŞI (31.12.2018)	GİREN			ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2019)
		GİDER KAYDI	DİĞER	HESAPLAR ARASI DÜZELTME	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DİĞER	
257.02- YER ALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ	138.124.294,71	250.358,74	0,00	0,00	68.500,35	0,00	138.306.153,10
257.03- BİNALAR	27.160.012,97	2.647.791,91	0,00	0,00	15.835,00	0,00	29.791.969,88
257.04- TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR	44.507.664,17	5.324.980,22	0,00	0,00	354.054,43	0,00	49.478.589,96
257.05- TAŞITLAR	281.233.983,87	30.874.540,59	0,00	303.114,00	607.928,00	0,00	311.803.710,46
257.06- DEMİRBAŞLAR	32.103.851,75	3.002.523,94	0,00	0,00	308.951,74	0,00	34.797.423,95
257.99- DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.278.918,75	133.336,09	0,00	0,00	9.666,77	0,00	1.402.588,07
TOPLAM	524.408.726,22	42.233.531,49	0,00	303.114,00	1.364.936,29	0,00	565.580.435,42

<u>26- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</u>	:	<u>5.618.312,46 TL</u>
260. Haklar	:	6.245.431,50 TL
261. Şerefiye	:	0,00 TL
262. Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	:	0,00 TL
264-Özel Maliyetler	:	2.647.864,11 TL
267. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	:	0,00 TL
268-Birikmiş Amortismanlar(-)	:	(3.274.983,15) TL
269. Verilen Avanslar	:	0,00 TL
 <u>27- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</u>	 :	 0,00 TL
271. Arama Giderleri	:	0,00 TL
272. Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	:	0,00 TL
277. Diğer Özel Tükenmeye Varlıklar	:	0,00 TL
278. Birikmiş Tükenme Payları (-)	:	0,00 TL
279. Verilen Avanslar	:	0,00 TL
 <u>28- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</u>	 :	 0,00 TL
280. Gelecek Yıllara Ait Giderler	:	0,00 TL
281. Gelir Tahakkukları	:	0,00 TL
 <u>29- DİĞER DURAN VARLIKLAR</u>	 :	 0,00 TL
291. Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	:	0,00 TL
292. Diğer KDV	:	0,00 TL
293. Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	:	0,00 TL
294. Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	:	0,00 TL
295. Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	:	0,00 TL
297. Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	:	0,00 TL
298. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	:	0,00 TL
299. Birikmiş Amortismanlar (-)	:	0,00 TL

Tablo 30: Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hareket Tablosu

ÖZEL MALİYET GRUPLARI	DÖNEM BAŞI	GİREN	ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2019)
		YENİ İKTİSAP	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DİĞER	
DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR					
260.01 - Yazılım Ve Lisanslar	4.429.570,39	1.704.750,00	0,00	0,00	6.134.320,39
260.03 - Diğer Haklar (İdris Bostan)	0,00	111.111,11	0,00	0,00	111.111,11
Özel Maliyet					
264 - İstanbul GTHOA Binası Zemin Suyu Drenajı Teras Yalıtımı Ve Çevre Düzenlenmesi	522.481,72	0,00	0,00	0,00	522.481,72
264 - Batı Karadeniz Fen. Tek. Hizmet Binası Tadilat Ve Onarımı	108.871,83	0,00	0,00	0,00	108.871,83
264 - Telsiz Md. Arazisine Prefabrik Genel Arşiv Bin. Çevre Düz.	518.000,00	0,00	0,00	0,00	518.000,00
264 - Bozcaada, Şarköy Ve Armutlu T.G.İ. Tadilat Onarımı	0,00	969.000,00	0,00	0,00	969.000,00
264 - Tuzla Arazisi Çevre Emniyet Duvarı Yapılması	0,00	276.672,00	0,00	0,00	276.672,00
264 - İstanbul GTH Islak Hacimlerin Yenilenmesi	0,00	252.838,56	0,00	0,00	252.838,56
TOPLAM	5.578.923,94	3.314.371,67	0,00	0,00	8.893.295,61

Tablo 31: Birikmiş Amortisman Hareket Tablosu

ÖZEL MALİYET GRUPLARI	DÖNEM BAŞI	GİREN	ÇIKAN	DİĞER	DÖNEM SONU (31.12.2019)
		GİDER KAYDI	İHRAÇ VEYA SATIŞ		
268 - İstanbul GTHOA Bin. Zemin Suyu Yalıtım ve Çevre Düzenlemesi	260.709,93	117.242,96	0,00	0,00	377.952,89
268 - Batı Karadeniz Fen. Tek. Hizmet Bin. Tadilat Ve Onarımı	43.548,72	21.774,36	0,00	0,00	65.323,08
268 - Telsiz Md. Arazisine Prefabrik Genel Arşiv Binası Çevre Düzenlenmesi	234.485,88	103.600,00	0,00	0,00	338.085,88
268 - Bozcaada, Şarköy Ve Armutlu T.G.İ. Tadilat Onarımı	0,00	193.800,00	0,00	0,00	193.800,00
268 - Tuzla Arazisi Çevre Emniyet Duvarı Yapılması	0,00	50.567,71	0,00	0,00	50.567,71
268 - İstanbul GTH. Islak Hacimlerin Yenilenmesi	0,00	55.334,40	0,00	0,00	55.334,40
HAKLAR					
DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR					
268 - Yazılım Ve Lisanslar	1.142.925,89	1.050.993,30	0,00	0,00	2.193.919,19
TOPLAM	1.681.670,42	1.593.312,73	0,00	0,00	3.274.983,15

c. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

En çok bir yıl içerisinde veya faaliyet dönemi sonuna kadar ödenecek yabancı kaynakları içermektedir.

30- MALİ BORÇLAR	:	0,00 TL
300. Banka Kredileri	:	0,00 TL
303. Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	:	0,00 TL
304. Tahvil Anapara Borç Taksit ve Faizleri	:	0,00 TL
305. Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	:	0,00 TL
308. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	:	0,00 TL
309. Diğer Mali Borçlar	:	0,00 TL

32- TİCARİ BORÇLAR	:	24.470.096,93 TL
---------------------------	---	-------------------------

Ticari ilişkilerden dolayı ortaya çıkan kısa vadeli her türlü ticari borçları içermektedir.

320. Satıcılar	:	17.609.491,01 TL
MAHALLİ İDARELER	:	43.915,00 TL
KAMU İŞLETMELERİ	:	264.842,07 TL
-Kamu İktisadi Teşebbüsleri	186.547,36 TL	
-Belediye İşletmeleri	51.882,90 TL	
-Diğer Kamu İşletmeleri	26.411,81 TL	
DİĞER KAMU KURUM VE KURULUŞLARI	:	155.879,00 TL
YURT İÇİ VE YURT DIŞI GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLERE BORÇLAR	:	17.144.854,94 TL
- Yurt İçi Gerçek kişilere Borçlar	897.769,90 TL	
- Yurt İçi Tüzel kişilere Borçlar	16.243.085,04 TL	
- Yurtdışı Tüzel kişilere Borçlar	4.000,00 TL	
321. Borç Senetleri	:	0,00 TL
322. Borç Senetleri Reeskontu(-)	:	0,00 TL
326. Alınan Depozito ve Teminatlar	:	6.860.605,92 TL
- Mahalli İdareler	4.937,83 TL	
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	9.580,00 TL	
- Yurt içi Gerçek Kişilere Borçlar	361.589,90 TL	
- Yurt içi Tüzel Kişilere Borçlar	6.484.498,19 TL	
329. Diğer Ticari Borçlar	:	0,00 TL

33- DİĞER BORÇLAR	:	2.749.228,10 TL
--------------------------	---	------------------------

En çok bir yıl içinde ödenmesi düşünülen ve ticari bir nedene dayanmayan borçların cari dönem sonu itibarıyla tutarını içermektedir.

331. Ortaklara Borçlar	:	0,00 TL
332. İştiraklere Borçlar	:	124.235,83 TL
- K.K.T.C. Sahil Radyo Giderleri		0,00 TL
333. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	:	0,00 TL
335. Personele Borçlar	:	808.956,39 TL
- Personele Ücret Tahakkukları		184.021,57 TL
- Personele Harcırah Tahakkukları		47.568,54 TL
- Personel Tazminat Tahakkuku		77.393,17 TL
- Personele Diğer Borçlar		1.700,00 TL
- Avukatlar Adına Tahsil Olunan Vekâlet Ücreti		498.273,11 TL
336. Diğer Çeşitli Borçlar	:	1.816.035,88 TL
- Özel Bütçeli Kuruluşlar		1.407,57 TL
- Düzenleyici ve Denetleyici Kuruluşlar		40.782,52 TL
- Sosyal Güvenlik Kuruluşları		1.091.289,55 TL
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları		11,82 TL
- Yurt içi Gerçek Kişilere Borçlar		8.014,44 TL
- Yurt içi Tüzel Kişilere Borçlar		674.529,98 TL
337. Borç Senetleri Reeskontu (-)		0,00 TL
<u>34- ALINAN AVANSLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
340. Alınan Sipariş Avansları	:	0,00 TL
349. Alınan Diğer Avanslar	:	0,00 TL
<u>36- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</u>	:	<u>92.129.000,50 TL</u>

Sorumlu veya mükellef sıfatıyla, ödenecek vergi kesintileri, sigorta primi, sendika aidatları, icra kesintileri ve benzeri borçların cari dönem sonu itibariyle tutarını ifade etmektedir.

360. Ödenecek Vergi ve Fonlar	:	67.108.531,48 TL
- Geçici Vergi		57.216.749,46 TL
- Pers. Ücretlerinden Kesilen Gelir Vergisi		8.934.558,70 TL
- Üçüncü Kişilerden Kesilen Gelir Vergisi		275,797,11 TL
- Katma Değer Vergisi		320.711,59 TL
- Damga Vergisi		360.131,29 TL
- Özel İletişim Vergisi		583,33 TL
361. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	:	713.299,83 TL
- Emekli Sandığı Kesintileri		0,00 TL
- SSK Kesintileri		656.975,98 TL
- İşveren Hissesi İşsizlik Payı		32.224,01 TL
- İşçi Hissesi İşsizlik Payı		24.099,84 TL
368. Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	:	0,00 TL

369. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	:	24.307.169,19 TL
- Hazine Müsteşarlığı Payı % 10		16.383.418,06 TL
(Gayri safi satış hasılatından)		
- Denizcilik Müsteşarlığı Payı % 10		7.923.751,13 TL
(Kılavuzluk ve Römorkörcülük gelirlerinden)		
-Sendika Aidatları		0,00 TL

37- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI : **747.513,40 TL**

Cari dönem kurum kazancından tahakkuk eden vergileri ifade etmektedir.

370. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yükümlülükler Karşılığı:	:	220.707.363,58 TL
- Kurumlar Vergisi		220.707.363,58 TL
371. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	:	(219.959.850,18 TL)
- 2019 Yılı Geçici Vergi Tutarı		(208.724.057,50 TL)
- 2019 Yılında Peşin Ödenen Stopaj Gelir Vergisi		(11.235.792,68 TL)
372. Kıdem Tazminatı Karşılığı	:	0,00 TL
373. Maliyet Giderleri Karşılığı	:	0,00 TL
379. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	:	0,00 TL

38- GELECEKAYLARA AİT GELİR ve GİDER TAHAKKUKLARI : **1.758.927,98 TL**

Cari döneme ait olup ödemesi gelecek aylarda yapılacak giderlerin 2019 yılsonu itibariyle tutarıdır.

380. Gelecek Aylara Ait Gelirler	:	1.657.207,26 TL
- 2019 yılı için peşin alınan kira gelirleri tutarıdır.		
381. Gider Tahakkukları	:	101.720,72 TL
- Personelimize ait muhtelif hakedişler tutarıdır		

39- DİĞER ÇEŞİTLİ YABANCI KAYNAKLAR : **164.947.097,19 TL**

Özellikle kendi bölümlerinde tanımlanmamış olan diğer kısa vadeli yabancı kaynakların cari dönem sonu itibariyle tutarını içermektedir. Bu gruba dahil hesaplar aşağıda belirtilmiştir.

391. Hesaplanan KDV	:	0,00 TL
392. Diğer KDV	:	0,00 TL
397. Sayım ve Tesellüm Fazlaları	:	0,00 TL

399. Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	:	164.947.097,19 TL
- Muamelesi tekâmül ettirilmek üzere tahsil olunan paralar		2.685.838,23 TL
- TDİ'den bedelsiz olarak devralınan maddi duran varlıkların, Kuruluş tarafından rayiç bedeller tespit edilerek geçici olarak kayıtlara alınması		52.944.509,99 TL
- Bakanlar Kurulu Kararı ile Kuruluşa devredilen Çanakkale, İstanbul, İzmit ve İzmir TBGTH taşınırıların kayıtlara alınması		26.739.547,54 TL
- Bakanlar Kurulu Kararı ile Kuruluşa devredilen Mersin TBGTH taşınırıların kayıtlara alınması		14.568.410,76 TL
- TDİ'den bedelsiz olarak alınan, deniz vasıtalarının vergi dairesince belirlenen emsal değer artışı		40.172.134,00 TL
- Barbaros 2 Yüzer Kreyni MDV Hesap. Alm.		4.843.732,57 TL
- Antalya UDEM Kuruluşa Devri		122.965,97 TL
- Marmara Erg. UDEM Kuruluşa Devri		3.031.268,20 TL
- Vergi Dairesince Belirlenen Kılavuzluk İstasyonlarının arsa ve bina değer artışı		10.601.574,03 TL
- Diğer Yabancı Kaynaklar		9.237.115,90 TL

d. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

40- MALİ BORÇLAR	:	0,00 TL
400. Banka Kredileri	:	0,00 TL
405. Çıkarılmış Tahviller	:	0,00 TL
407. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	:	0,00 TL
408. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	:	0,00 TL
409. Diğer Mali Borçlar	:	0,00 TL
42- TİCARİ BORÇLAR	:	0,00 TL
420. Satıcılar	:	0,00 TL
421. Borç Senetleri	:	0,00 TL
422. Borç Senetleri Reeskontu (-)	:	0,00 TL
426. Alınan Depozito ve Teminatlar	:	0,00 TL
43- DİĞER BORÇLAR	:	0,00 TL
431. Ortaklara Borçlar	:	0,00 TL
432. İştiraklere Borçlar	:	0,00 TL
433. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	:	0,00 TL
436. Diğer Çeşitli Borçlar	:	0,00 TL
437. Borç Senetleri Reeskontu(-)	:	0,00 TL
438. Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar	:	0,00 TL

<u>44- ALINAN AVANSLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
440. Alınan Sipariş Avansları	:	0,00 TL
449. Alınan Diğer Avanslar	:	0,00 TL
<u>47- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</u>	:	<u>0,00 TL</u>
472. Kıdem Tazminatı Karşılığı	:	0,00 TL
479. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	:	0,00 TL
<u>48. GELECEK YILLARA AİT GELİR VE GİDER TAHAKKUKLARI</u>	:	<u>0,00 TL</u>
480. Gelecek Aylara ait Gelirler	:	0,00 TL
481. Gider Tahakkukları	:	0,00 TL
<u>49- DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
492. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	:	0,00 TL
493. Tesise Katılma Payları	:	0,00 TL
499. Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	:	0,00 TL

e. ÖZ KAYNAKLAR

<u>50- ÖDENMİŞ SERMAYE</u>	:	<u>51.094.639,44 TL</u>
500. SERMAYE	:	51.094.639,44 TL

Nominal sermayenin tamamı devlete ait olup 51.094.639,44 milyon Türk Lirasıdır.

501. Ödenmemiş Sermaye (-)	:	0,00 TL
502. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	:	0,00 TL
503. Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	:	0,00 TL
<u>52- SERMAYE YEDEKLERİ</u>	:	<u>10.207,60 TL</u>
520. Hisse Senetleri İhraç Primleri	:	0,00 TL
521. Hisse Senetleri İptal Karları	:	0,00 TL
522. Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	:	0,00 TL
523. İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	:	10.207,60 TL
Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti.Ltd.	:	
524. Maliyet Artış Fonu	:	0,00 TL
529. Diğer Sermaye Yedekleri	:	0,00 TL

<u>54. KÂR YEDEKLERİ</u>	:	<u>317.429.014,58 TL</u>
540. Yasal Yedekler	:	317.429.014,58 TL
- 233 sayılı KHK'nin 37. Maddesine istinaden ayrılan yasal yedekler tutarı		
541. Statü Yedekleri	:	0,00 TL
542. Olağanüstü Yedekler	:	0,00 TL
549. Özel Fonlar	:	0,00 TL
	:	
<u>57- GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI</u>	:	0,00 TL
<u>58- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)</u>	:	0,00 TL
<u>59- DÖNEM NET KÂRI (ZARARI)</u>	:	781.948.931,47 TL
590. Dönem Net Kârı	:	781.948.931,47 TL
- Dönem Kârı		1.002.656.295,05 TL
- Dönem Kârından Tahakkuk Eden Vergi ve Diğer Yükümlülükler (-)		
		(220.707.363,58) TL
591. Dönem Net Zararı (-)	:	0,00 TL

NAZIM HESAPLAR

Alınan Teminat Mektupları Tutarı	:	60.882.308,22 TL
Verilen Teminat Mektupları	:	16.526.925,52 TL
Kanuni Takipteki Alacaklar Tutarı	:	56.644.760,20 TL
Kanuni Takipleri Borçlar Tutarı	:	34.726.278,25 TL
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	:	558.993,93 TL
Diğer Kıymetli Evraklar	:	1.350,94 TL
İzlemeye Tabi Değerler	:	185,79 TL
Nazım Hesaplar Toplamı	:	169.340.802,85 TL

Tablo 33: Gelirler

(TL)

GELİR ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
600-YURT İÇİ SATIŞLAR				
01- Fener hizmet satışları	42.527.947,29	45.596.026,00	46.403.018,00	46.108.325,28
02- Tahlisiye hizmet satışları	5.314.968,19	6.476.117,00	6.476.117,00	5.729.796,36
03- Gemi Kurtarma hiz.satışları	1.442.223,00	2.500.000,00	250.000,00	195.996,50
04- Romörkör hizmet satışları	22.614.056,56	25.222.546,00	33.623.256,00	31.313.876,24
05- Kılavuzluk hizmet satışları	23.198.680,04	25.997.917,00	31.625.345,00	29.862.372,88
05.02- Palamar Hizmetleri Geliri	2.853,68	5.000,00	5.000,00	1.865,76
07- Diğer hizmet satışları	2.139.770,95	1.338.236,00	8.250.000,00	7.669.274,73
08- Telsiz İşletme Gelirleri	3.911.005,74	4.200.000,00	4.675.000,00	4.531.391,44
- Yurtiçi Satışlar Toplamı	101.151.505,45	111.335.842,00	131.307.736,00	125.412.899,19
601-YURT DIŞI SATIŞLAR				
01- Fener hizmet satışları	574.482.890,26	587.284.158,00	714.951.414,00	706.581.312,72
02- Tahlisiye hizmet satışları	91.113.918,89	98.206.145,00	114.961.558,00	112.319.692,08
03- Gemi Kurtarma hiz.satışları	21.568.019,10	15.003.000,00	46.550.000,00	48.993.831,87
04- Romörkör hizmet satışları	187.170.822,10	202.792.147,00	240.616.533,00	234.397.002,09
05- Kılavuzluk hizmet satışları	516.389.969,13	535.301.090,00	623.992.136,00	614.695.351,28
05.02- Palamar Hizmetleri Geliri	26.316,58	40.000,00	61.000,00	58.450,18
07- Diğer hizmet satışları	334.910,46	520.470,00	520.470,00	290.326,62
08- Telsiz İşletme Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
- Yurtdışı toplamı	1.391.086.846,52	1.439.147.010,00	1.741.653.111,00	1.717.335.966,84
Satışlar Toplamı (600+601)	1.492.238.351,97	1.550.482.852,00	1.872.960.847,00	1.842.748.866,03
610-SATIŞTAN İADELER (-)				
02- Fener Tahlisiye İadeleri	(78.027,38)	(115.000,00)	(1.554.425,00)	(237.423,04)
03- Römorkaj ve Kılavuzluk Hizmetlerine Uygu.İndirim	(3.266.844,59)	(1.186.400,00)	(2.939.527,00)	(4.823.197,49)
- Satıştan İadeler toplamı (-)	(3.344.871,97)	(1.301.400,00)	(4.493.952,00)	(5.060.620,53)
612-DİĞER İNDİRİMLER (-)				
01- Gayri Safi Satış Hasılatından Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ödenen% 10 Pay (-)	(149.218.183,64)	(155.048.285,00)	(187.296.085,00)	(184.274.886,60)
02- Kılavuzluk ve Romörkör Hasılatından Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na ödenen % 10 Pay (-)	(51.008.562,01)	(51.308.316,00)	(92.992.327,00)	(91.032.891,83)
03- Gayri Safi Satış Hasılatından Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumuna ödenen % 1'lik Evrensel Hizmet Fonu Payı	(35.199,05)	(37.800,00)	(46.750,00)	(40.782,52)
05- İzmir Pasaport Limanı %50 Hasılat Payı	(18.443,87)	(48.000,00)	(40.000,00)	(10.958,20)
06- TTK Zonguldak limanı %10 Hasılat Payı		(0,00)	(45.000,00)	(66.067,16)
- Diğer İndirimler toplamı (-)	(200.280.388,57)	(206.442.401,00)	(280.420.162,00)	(275.425.586,31)
- FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	1.288.613.091,43	1.342.739.051,00	1.588.046.733,00	1.562.262.659,19

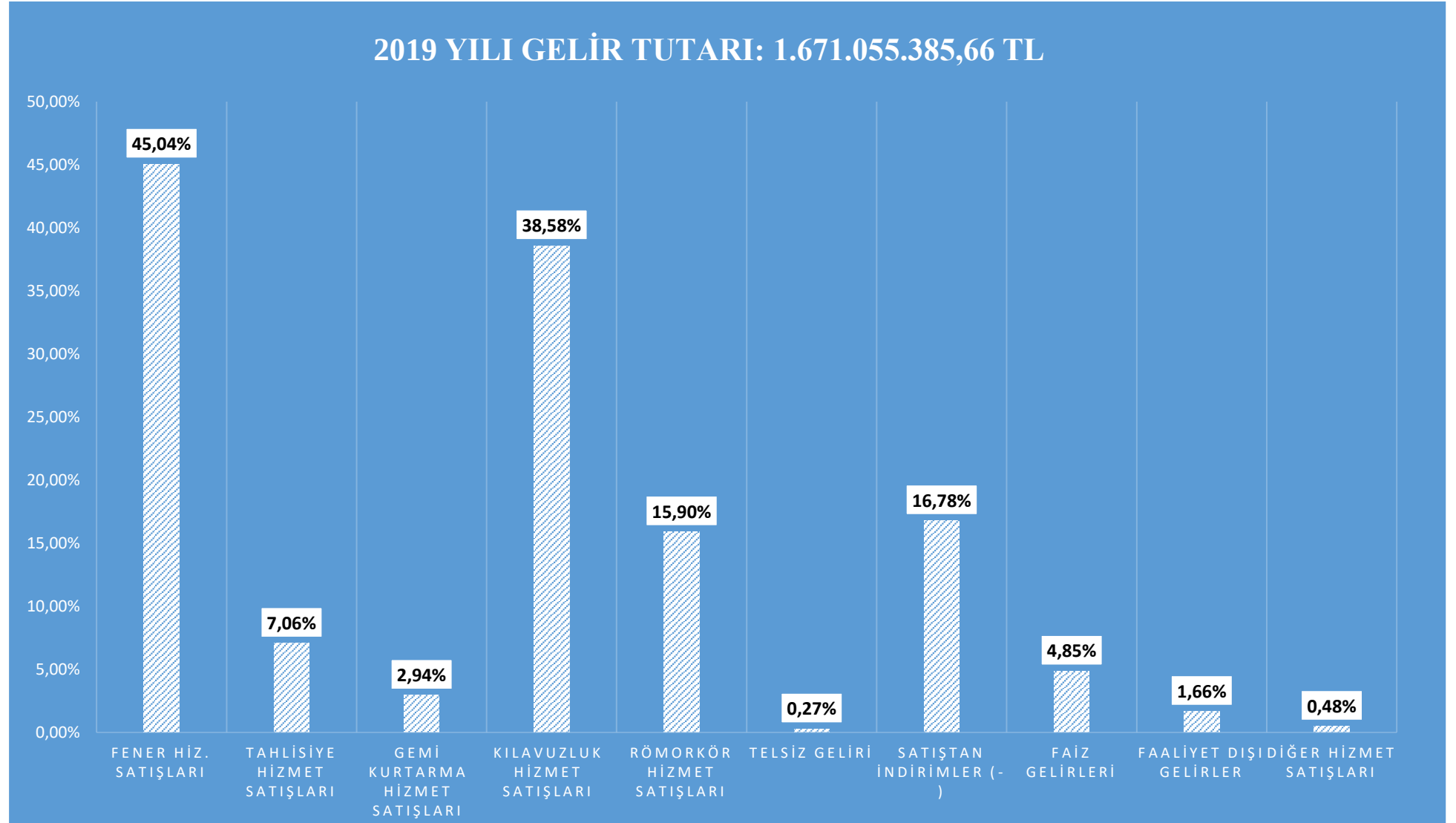
GELİR ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
64- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR				
642- FAİZ GELİRLERİ				
01- Mevduattan Alınan Faiz Gelirleri	42.565.974,66	38.546.985,00	79.250.000,00	77.352.979,22
07- Kanuni Takiplerden Alınan Gecikme Faizi Geliri	262.525,30	935.451,00	50.000,00	290.445,34
08- Ticari Alacaklardan Alınan Gecikme Faiz Geliri	3.627.329,46	4.411.256,00	4.411.256,00	3.328.043,58
- Faiz Gelirleri Toplamı	46.456.754,08	43.893.692,00	83.711.256,00	81.076.815,37
644- KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR				
01- Şüp.Ticari Alacak.Karş.İpt. Karları	504.407,82	1.000.000,00	1.000.000,00	797.698,14
- Konusu Kalmayan Karşılıklar Toplamı	504.407,82	1.000.000,00	1.000.000,00	797.698,14
646- KAMBİYO KARLARI	1.150.816,88	1.518.000,00	450.000,00	330.957,45
649- DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR				
01- Gemi Kira Gelirleri	732.963,04	1.486.449,00	5.036.449,00	4.497.077,98
01.02- Gayrimenkul Kira Gelirleri	2.380.880,15	2.255.014,00	4.089.014,00	3.960.127,97
02- Sosyal Tesis Gelir ve Karları	0,00	0,00	100.000,00	102.920,76
05- Malzeme Atık Hurda Satış ve Devir İşlemleri	89.213,72	75.000,00	150.000,00	96.874,92
07- Şartname Satış Gelirleri	10.423,80	25.000,00	25.000,00	12.584,79
10- Eğitim Tesisi Gelirleri	2.273.731,94	2.450.000,00	413.000,00	412.644,27
99- Diğer Olağan gelir ve karlar	383.902,66	1.495.287,00	450.000,00	334.584,26
- Diğer Olağan Gelir ve Karlar Toplamı	5.871.115,31	7.786.750,00	10.263.463,00	9.416.814,95
67- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR				
671- ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KARLARI				
02- Leh.Son.Dav.Nedeniyle Tah.Ol.Mah.Hrç ve İcr.Gel.	188.227,35	190.000,00	120.000,00	112.902,63
03- Hasar Bedeli	4.835.282,42	1.150.000,00	2.450.000,00	2.285.680,99
04- Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	0,00	0,00	0,00	4.217.542,00
08- Önceki Dönem Kira Gelirleri	51.260,98	0,00	320.000,00	302.401,00
21- Personelin Maaş ve Ücret İstirdatları	168.566,59	250.000,00	75.000,00	9.189,93
99- Diğer Önceki Dönem Gelir ve Karlar	7.570,83	1.572.000,00	2.789.954,00	2.565.315,43
- Önceki Dönem Gelir ve Karlar Toplamı	5.250.908,17	3.162.000,00	5.754.954,00	9.493.031,98
679- DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR				
01- Maddi Duran Varlık Satış Karları.	6.657.700,69	0,00	0,01	0,01
03- Sözleşme Hüküm.Uymayan.Tahsil Edilen Ceza Gel.	255.611,88	500.000,00	175.000,00	180.702,07
05- İrat Kaydedilen Depozito ve Teminat Verilen	49.094,08	60.000,00	404.470,00	339.470,00
07- Diğer Ceza Gelirleri	7.430,33	0,00	0,00	32,57
16- Sayım Fazlası Gelirleri	0,00	0,00	0,00	5.743.893,47
99- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	1.236.384,17	1.143.000,00	1.143.000,00	1.413.310,46
- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Toplamı	8.206.221,15	1.703.000,00	1.722.470,01	7.677.408,58
FAALİYET HARİCİ GELİRLER TOPLAMI	67.440.223,41	59.063.442,00	102.902.143,01	108.792.726,47
- GELİRLER GENEL TOPLAMI	1.356.053.314,84	1.401.802.493,00	1.690.948.876,01	1.671.055.385,66

2019 Yılı Faaliyet Dışı Gelir ve Kârların Ayrıntılı İzahı

(TL)

64- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	
642 FAİZ GELİRLERİ	
01- Mevduat Faiz Gelirleri	77.352.979,22
07- Kanuni Takiplerden Alınan Gecikme Faiz Geliri	290.445,34
08- Ticari Alacaklardan Alınan Gecikme Faiz Geliri	3.328.043,58
90- Diğer Faiz Gelirleri	105.347,23
- Faiz Gelirleri Toplamı	81.076.815,37
644- KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR	
01- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı İptal Karları	797.698,14
- Konusu Kalmayan Karşılıklar Toplamı	797.698,14
646- KAMBİYO KÂRLARI	330.957,45
649- DİĞER OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	
01- Gemi Kira Gelirleri	4.497.077,98
01.02- Gayrimenkul Kira Gelirleri	3.960.127,97
02- Sosyal Tesis Gelir ve Kârları	102.920,76
05- Hurda Atık Hurda Satış ve Devir Kârları	96.874,92
07- Şartname Satış Bedeli Gelirleri	12.584,79
10- Anadoluhisarı Eğitim Tesisi Gelirleri	412.644,27
99- Diğer Olağan Gelir ve Karlar	334.584,26
- Diğer Olağan Gelir ve Karlar Toplamı	9.416.814,95
67- OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	
671- ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI	
02- Lehte Son.Dav.Ned.Tah.Ol.Mah.Harc ve İcra.Gelir.	112.902,63
03- Hasar Bedelleri	2.285.680,99
04- Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	4.217.542,00
08- Kira Gelirleri	302.401,00
21- Personelin Maaş ve Ücret İstirdatları	9.189,93
99- Diğer Önceki Dönem Gelir ve Karlar	2.565.315,43
- Önceki Dönem Gelir ve Karları Toplamı	9.493.031,98
679- DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	
01- Maddi Duran Varlık Satış ve Devir Karları	0,01
03- Sözleşme Hüküm.Uymayan.Tahsil Edilen Ceza Gel.	180.702,07
05- İrat Kaydedilen Depozito ve Teminat	339.470,00
06- Hizmet Gelir. Alınan Gecikme Ceza Gelirleri	12.649,10
07- Diğer Ceza Gelirleri	32,57
16- Sayım Fazlalıkları Gelirleri	5.743.893,47
19- Personelden Kesilen Diğer Ücretler	5.226,78
99- Diğer Çeşitli Olağandışı Gelir ve Karlar	1.395.434,58
- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Toplamı	7.677.408,58
FAALİYET DIŞI GELİRLER TOPLAMI	108.792.726,47

2019 Yılı Gelirlerimizin Gelir Çeşitlerine Göre Yüzde Olarak Dağılımı



Tablo 34: Giderler

(TL)

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
0- İLK MADDE VE MALZEME				
001- Kömürler	3.875,00	6.875,00	6.875,00	455,00
002- Akaryakıt	37.603.527,17	40.202.809,00	58.714.463,00	55.286.133,48
003- Diğer yakıtlar	29.104,70	41.250,00	79.120,00	29.766,54
004- Yağlar	411.112,38	931.250,00	1.400.117,00	901.233,38
005- Boyalar	483.594,13	850.258,00	381.476,00	324.689,01
006- Ağaç Malzeme	574.477,58	1.301.895,00	64.175,00	34.211,55
007- Madeni Malzeme	514.314,64	767.730,00	277.046,00	295.871,26
008- Toprak Sınai malzemesi	56.959,01	81.693,00	96.380,00	57.279,91
009- Bitkisel ve hayvansal elyaf	191.101,26	319.057,00	406.557,00	382.717,69
010- Yiyecek, İçecek	0,00	0,00	0,00	0,00
011- Giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
012- Muayene,tahlil ve tedavi malz.	16.516,18	36.499,00	16.194,00	5.538,17
013- Kırtasiye	395.834,87	656.813,00	480.000,00	631.304,30
014- Basılı kağıt	16.123,05	34.567,00	14.105,00	5.496,70
015- Aydınlatma, Isıtma ve Elektrik Malz.	729.774,85	908.263,00	555.893,00	550.587,10
016- Temizlik Malzemesi	176.377,49	265.250,00	315.000,00	186.225,86
017- Kimyevi Malzemeler	944.944,93	545.156,00	76.330,00	50.577,81
018- Küçük aletler,takım ve teçhizat	106.275,95	271.250,00	270.353,00	125.061,05
019- Diğer çeşitli malzeme	267.854,27	776.353,00	776.353,00	672.199,34
020- Yedek parçalar	5.889.830,00	7.745.850,00	8.059.926,00	7.426.124,39
TOPLAM	48.411.597,46	55.742.818,00	71.990.363,00	66.965.472,54

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ				
20- YÖN.KUR.BAŞKAN VE ÜYELERİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em.Sand.tabi aylık esas ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya tabi esas ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla mesai ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
205- Nöbet ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta tatili ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
215- Kasa ve Gişe tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave tediye	20.293,52	51.723,00	51.723,00	20.890,19
225- Ek ödeme	0,00	0,00	0,00	0,00
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	0,00	0,00	0,00	0,00
235- Kıdemli işç. teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve taltif ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	20.293,52	51.723,00	51.723,00	20.890,19
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst göreve teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer primler	0,00	0,00	0,00	0,00
305- Kullanılmayan izin ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer ücret benzeri ödemeleri	91.714,63	108.452,00	160.000,00	152.471,86
Toplam	91.714,63	108.452,00	160.000,00	152.471,86
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- S.G.K İşveren payları	0,00	0,00	0,00	0,00
405- Em.Sandığı Aidat Katılım payları	0,00	0,00	0,00	0,00
410- 4/c pers.sağlık gider.katılım payı %12	0,00	0,00	0,00	0,00
415- Emekli sandığı gelirlerine Kat. payı	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK.tabi pers.sağlık gider.katılım payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve statüye bağlı öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal yardım ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
460- Doğ.,evlenme ve ölüm yard.	0,00	0,00	0,00	0,00
465- Ayni yiyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
470- Nakdi yiyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
475- Ayni giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi giyecek yardımı	0,00	0,00	0,00	0,00
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ.sosyal öd.ve yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	112.008,15	160.175,00	211.723,00	173.362,05

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
21- MEMUR				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em.Sand.tabi aylık esas ücret	1.054.571,82	1.351.719,00	1.098.584,00	1.088.168,84
150- S.S.K'ya tabi esas ücret	18.995.512,16	20.723.455,00	22.196.231,00	22.033.823,46
Toplam	20.050.083,98	22.075.174,00	23.294.815,00	23.121.992,30
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla mesai ücreti	2.681.631,10	3.134.104,00	1.850.253,00	1.849.683,26
205- Nöbet ücreti	687.851,10	778.993,00	905.181,00	904.792,96
210- Hafta tatili ücreti	4.073.374,97	4.625.292,00	4.625.792,00	4.626.068,76
215- Kasa ve Gişe tazminatı	0,00	63.247,00	63.247,00	108.339,83
220- ilave tediye	3.353.799,54	3.686.832,00	3.901.314,00	3.868.777,64
225- Ek ödeme	3.306.869,09	3.463.512,00	3.866.456,00	3.845.869,01
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	156.073,66	176.010,00	214.712,00	163.192,18
235- Kıdemli işç. teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve taltif ikramiyesi	15.518,30	0,00	0,00	0,00
Toplam	14.275.117,76	15.927.990,00	15.426.955,00	15.366.723,64
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam tahsisatı	80.107,01	83.559,00	170.698,00	135.717,27
255- Meslek tahsisatı	12.068,04	22.194,00	22.194,00	14.318,25
260- Sorumluluk tazminatı	138,49	825,00	825,00	275,82
265- Üst göreve teşvik primleri	944.616,28	969.006,00	1.150.000,00	1.105.665,62
270- Verimlilik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	146.235,00	181.345,00	210.000,00	175.127,77
285- Sağlık Hizmet Primi	3.054,47	6.459,00	6.459,00	3.573,34
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer primler	463.590,27	499.515,00	550.000,00	488.219,03
305- Kullanılmayan izin ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer ücret benzeri ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.649.809,56	1.762.903,00	2.110.176,00	1.922.897,10
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- S.S.K. İşveren payları	8.322.035,25	9.583.474,00	9.263.474,00	9.254.299,47
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	86.742,14	110.200,00	110.200,00	81.318,50
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	20.694,80	22.040,00	22.040,00	22.040,40
415- 4/c pers.sağlık gider.katılım payı %12	53.697,67	67.535,00	67.535,00	50.611,89
420- 4/c SGK.tabi pers.sağlık gider.katılım payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	687.797,94	1.055.207,00	2.665.207,00	2.652.991,18
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve statüye bağlı öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	9.170.967,80	10.838.456,00	12.128.456,00	12.061.261,44
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal yardım ödemeleri	2.563.793,84	2.978.710,00	2.690.710,00	2.670.621,01
460- Doğ.,evlenme ve ölüm yard.	4.978,06	8.226,00	8.226,00	4.768,49
465- Ayni yiyecek	22.125,00	81.086,00	110.000,00	22.792,10
470- Nakdi yiyecek	374.065,67	416.923,00	531.791,00	469.681,04
475- Ayni giyecek	47.247,73	4.515,00	84.239,00	75.960,48
480- Nakdi giyecek yardımı	80.790,26	121.925,00	134.118,00	105.082,19
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ.sosyal öd.ve yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	3.093.000,56	3.611.385,00	3.559.084,00	3.348.905,31
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	48.238.979,66	54.215.908,00	56.519.486,00	55.821.779,79

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
22- MÜSTAHDEM				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em.Sand.tabi aylık esas ücret	5.776,51	61.535,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya tabi esas ücret	2.822.319,20	3.290.564,00	3.030.564,00	3.026.013,63
Toplam	2.828.095,71	3.352.099,00	3.030.564,00	3.026.013,63
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla mesai ücreti	785.105,16	1.052.413,00	650.000,00	649.039,48
205- Nöbet ücreti	10.994,24	18.570,00	17.437,00	8.163,35
210- Hafta tatili ücreti	613.602,44	743.971,00	698.564,00	662.466,36
215- Kasa ve Gişe tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave tediyeye	473.270,53	591.332,00	516.332,00	507.791,84
225- Ek ödeme	488.796,65	569.664,00	519.664,00	518.630,16
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	20.139,38	26.350,00	26.350,00	18.910,68
235- Kıdemli işç.teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve taltif ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.391.908,40	3.002.300,00	2.428.347,00	2.365.001,87
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek tahsisatı	5.426,93	8.083,00	8.083,00	4.977,02
260- Sorumluluk tazminatı	1.596,69	2.288,00	2.288,00	1.896,87
265- Üst göreve teşvik primleri	2.904,97	6.388,00	6.388,00	2.986,89
270- Verimlilik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	3.148,09	3.950,00	4.250,00	3.938,47
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer primler	59.406,86	79.656,00	55.000,00	50.665,63
305- Kullanılmayan izin ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer ücret benzeri ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	72.483,54	100.365,00	76.009,00	64.464,88
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- S.S.K. İşveren payları	1.289.870,64	1.546.013,00	1.344.013,00	1.303.020,71
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	995,35	6.150,00	6.150,00	0,00
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	1.155,00	1.230,00	1.230,00	1.230,00
415- 4/c pers.sağlık gider.katılım payı %12	597,21	3.866,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK.tabi pers.sağlık gider.katılım payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	1.056.602,90	769.463,00	567.000,00	566.923,42
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	13.571,00	13.570,24
440- Emekli ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve statüye bağlı öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.349.221,10	2.326.722,00	1.931.964,00	1.884.744,37
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal yardım ödemeleri	383.240,05	452.972,00	452.972,00	373.385,46
460- Doğ.,evlenme ve ölüm yard.	170,70	979,00	1.200,00	989,25
465- Ayni yiyecek	20.154,09	49.574,00	65.258,00	13.521,52
470- Nakdi yiyecek	66.729,51	101.230,00	101.230,00	74.597,71
475- Ayni giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi giyecek yardımı	11.933,59	98.491,00	100.491,00	100.338,31
485- Seyahat Permilleri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ.sosyal öd.ve yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	482.227,94	703.246,00	721.151,00	562.832,25
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	8.123.936,69	9.484.732,00	8.188.035,00	7.903.057,00

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
23- TAHLİSİYE PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em.Sand.tabi aylık esas ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya tabi esas ücret	3.339.369,81	3.958.114,00	3.958.114,00	3.844.108,25
Toplam	3.339.369,81	3.958.114,00	3.958.114,00	3.844.108,25
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla mesai ücreti	1.764.855,70	2.107.422,00	2.350.147,00	2.098.233,87
205- Nöbet ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta tatili ücreti	627.264,17	738.742,00	771.402,00	739.220,60
215- Kasa ve Gişe tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave tediyeye	547.372,27	612.362,00	675.148,00	646.379,62
225- Ek ödeme	549.325,75	640.424,00	665.489,00	652.412,92
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	121.272,76	181.885,00	181.885,00	144.322,93
235- Kıdemli işç. teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve taltif ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	3.610.090,65	4.280.835,00	4.644.071,00	4.280.569,94
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk tazminatı	415,15	2.319,00	2.319,00	605,33
265- Üst göreve teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	4.355,56	9.105,00	9.105,00	5.268,11
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer primler	80.355,03	94.545,00	94.545,00	89.215,35
305- Kullanılmayan izin ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer ücret benzeri ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	85.125,74	105.969,00	105.969,00	95.088,79
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- S.S.K. İşveren payları	1.894.899,89	2.358.291,00	2.145.291,00	2.012.471,50
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	0,00	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
415- 4/c pers.sağlık gider.katılım payı %12	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK.tabi pers.sağlık gider.katılım payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	415.772,05	524.334,00	1.024.334,00	744.645,72
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve statüye bağlı öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.310.671,94	2.882.625,00	3.169.625,00	2.757.117,22
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal yardım ödemeleri	438.400,71	521.630,00	521.630,00	469.327,13
460- Doğ.,evlenme ve ölüm yard.	78,18	758,00	1.758,00	819,66
465- Ayni yiyecek	9.751,00	10.385,00	15.000,00	36.725,25
470- Nakdi yiyecek	296.631,45	287.896,00	395.246,00	347.704,02
475- Ayni giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi giyecek yardımı	13.099,73	11.753,00	15.245,00	15.229,01
485- Seyahat Permilleri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ.sosyal öd.ve yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	757.961,07	832.422,00	948.879,00	869.805,07
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	10.103.219,21	12.059.965,00	12.826.658,00	11.846.689,27

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
24- FENER PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em.Sand.tabi aylık esas ücret	122.019,44	143.668,00	155.458,00	151.597,02
150- S.S.K'ya tabi esas ücret	1.448.675,86	1.859.562,00	1.859.562,00	1.694.266,86
Toplam	1.570.695,30	2.003.230,00	2.015.020,00	1.845.863,88
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla mesai ücreti	39.793,15	131.531,00	55.000,00	26.739,76
205- Nöbet ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta tatili ücreti	309.845,49	455.997,00	455.997,00	364.514,88
215- Kasa ve Gişe tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave tediye	264.727,93	334.555,00	334.555,00	308.713,60
225- Ek ödeme	263.459,29	335.688,00	335.668,00	316.285,31
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	1.185,71	3.750,00	3.750,00	1.008,72
235- Kıdemli işç. teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve taltif ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	879.011,57	1.261.521,00	1.184.970,00	1.017.262,27
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst göreve teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	0,00	720,00	720,00	100,34
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer primler	41.747,23	65.997,00	65.997,00	44.024,54
305- Kullanılmayan izin ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer ücret benzeri ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	41.747,23	66.717,00	66.717,00	44.124,88
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- S.S.K. İşveren payları	573.795,26	671.181,00	671.181,00	661.173,83
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	12.156,00	19.623,00	19.623,00	14.440,32
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	3.685,00	3.924,60	3.924,60	3.924,60
415- 4/c pers.sağlık gider.katılım payı %12	7.293,60	11.230,00	11.230,00	8.664,24
420- 4/c SGK.tabi pers.sağlık gider.katılım payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	0,00	324.825,00	360.570,00	360.569,87
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve statüye bağlı öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	596.929,86	1.030.783,60	1.066.528,60	1.048.772,86
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal yardım ödemeleri	221.131,98	287.894,00	287.894,00	235.149,48
460- Doğ.,evlenme ve ölüm yard.	0,00	2.377,00	2.377,00	256,09
465- Ayni yiyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
470- Nakdi yiyecek	71.303,53	101.869,00	101.869,00	77.800,34
475- Ayni giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi giyecek yardımı	6.692,16	10.804,00	10.804,00	7.494,96
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ.sosyal öd.ve yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	299.127,67	402.944,00	402.944,00	320.700,87
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	3.387.511,63	4.765.195,60	4.736.179,60	4.276.724,76
KAP.İÇİ KARA PERS.TOPLAMI	69.853.647,19	80.525.800,60	82.270.358,60	79.848.250,82

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM DIŞI)				
25- KARA PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em.Sand.tabi aylık esas ücret	37.776.888,68	42.558.754,00	42.850.000,00	42.826.727,90
150- S.S.K'ya tabi esas ücret	429.891,52	496.441,00	569.390,00	551.840,50
Toplam	38.206.780,20	43.055.195,00	43.419.390,00	43.378.568,40
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla mesai ücreti	2.297.786,18	2.996.701,00	1.911.590,00	1.910.942,31
205- Nöbet ücreti	152.708,19	257.203,00	185.203,00	164.354,18
210- Hafta tatili ücreti	4.877.774,37	5.488.059,00	5.679.059,00	5.665.478,50
215- Kasa ve Gişe tazminatı	0,00	71.561,00	71.561,00	18.897,97
220- ilave tediye	6.122.462,16	6.657.202,00	6.967.202,00	6.963.706,71
225- Ek ödeme	9.814,68	20.445,00	20.445,00	0,00
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	246.365,60	395.456,00	252.477,00	252.422,53
235- Kıdemli işç. teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve taltif ikramiyesi	85.979,14	0,00	0,00	0,00
Toplam	13.792.890,32	15.886.627,00	15.087.537,00	14.975.802,20
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst göreve teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer primler	132.159,91	175.638,00	175.638,00	159.411,99
305- Kullanılmayan izin ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer ücret benzeri ödemeleri	124.489,46	133.503,00	176.245,00	161.935,64
Toplam	256.649,37	309.141,00	351.883,00	321.347,63
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- S.S.K. İşveren payları	130.360,90	161.217,00	219.456,00	171.289,70
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aıdat %20 Munzam	2.699.176,03	2.829.560,00	3.324.125,00	3.083.837,08
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	531.372,60	565.912,00	664.825,00	565.912,00
415- 4/c pers.sağlık gider.katılım payı %12	1.700.241,49	1.773.779,00	1.927.258,00	1.921.915,98
420- 4/c SGK.tabi pers.sağlık gider.katılım payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	1.851.654,15	2.200.214,00	3.364.427,00	3.732.897,24
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve statüye bağlı öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	6.912.805,17	7.530.682,00	9.500.091,00	9.475.852,00
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal yardım ödemeleri	236.744,34	341.483,00	241.483,00	198.016,20
460- Doğ.,evlenme ve ölüm yard.	3.291,08	9.878,00	9.878,00	4.430,67
465- Ayni yiyecek	53.174,40	237.116,00	128.042,00	26.530,42
470- Nakdi yiyecek	169.379,33	240.605,00	314.000,00	305.185,81
475- Ayni giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi giyecek yardımı	8.542,78	31.730,00	31.730,00	5.267,72
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ.sosyal öd.ve yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	471.131,93	860.812,00	725.133,00	539.430,82
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	59.640.256,99	67.642.457,00	69.084.034,00	68.691.001,05

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- GEMİ TRAFİK HİZMETLERİ (KAPSAM İÇİ)				
26- DENİZ PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em.Sand.tabi aylık esas ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya tabi esas ücret	15.216.724,35	16.193.279,00	17.503.456,00	17.416.096,87
Toplam	15.216.724,35	16.193.279,00	17.503.456,00	17.416.096,87
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla mesai ücreti	66.964,43	169.330,00	70.214,00	58.128,86
205- Nöbet ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta tatili ücreti	2.937.872,85	3.656.120,00	3.656.120,00	3.350.818,94
215- Kasa ve Gişe tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave tediye	2.549.366,41	3.235.079,00	2.920.079,00	2.879.085,09
225- Ek ödeme	2.556.585,77	3.238.008,00	2.938.008,00	2.925.905,85
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	252.474,73	370.603,00	370.603,00	348.960,98
235- Kıdemli işç.teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve taltif ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	8.363.264,19	10.669.140,00	9.955.024,00	9.562.899,72
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam tahsisatı	69.652,56	78.430,00	88.456,00	88.111,38
255- Meslek tahsisatı	12.544.963,89	13.666.172,00	15.293.453,00	14.962.131,33
260- Sorumluluk tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst göreve teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	105.338,38	128.550,00	128.550,00	113.679,25
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer primler	696.779,67	790.852,00	898.852,00	898.248,33
305- Kullanılmayan izin ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer ücret benzeri ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	13.416.734,50	14.664.004,00	16.409.311,00	16.062.170,29
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- S.S.K. İşveren payları	8.170.419,13	9.626.470,00	9.676.470,00	9.642.511,66
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	0,00	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
415- 4/c pers.sağlık gider.katılım payı %12	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK.tabi pers.sağlık gider.katılım payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	358.078,49	325.890,00	438.890,00	417.918,70
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	40.000,00	38.814,32
440- Emekli İkramesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve statüye bağlı öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	8.528.497,62	9.952.360,00	10.155.360,00	10.099.244,68
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal yardım ödemeleri	1.513.386,81	1.759.362,00	1.759.362,00	1.607.273,63
460- Doğ.,evlenme ve ölüm yard.	3.644,95	4.005,00	4.005,00	3.384,65
465- Ayni yiyecek	89.195,00	66.344,00	85.000,00	208.109,78
470- Nakdi yiyecek	123.882,36	171.480,00	171.480,00	136.112,81
475- Ayni giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi giyecek yardımı	47.457,20	31.192,00	53.700,00	52.740,01
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ.sosyal öd.ve yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.777.566,32	2.032.383,00	2.073.547,00	2.007.620,88
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	47.302.786,98	53.511.166,00	56.096.698,00	55.148.032,44

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
B- DENİZ PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
27- TAYFA				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em.Sand.tabi aylık esas ücret	129.206,49	227.568,00	145.254,00	109.563,84
150- S.S.K'ya tabi esas ücret	22.088.319,80	23.057.360,00	25.036.064,00	24.974.450,84
Toplam	22.217.526,29	23.284.928,00	25.181.318,00	25.084.014,68
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla mesai ücreti	9.854.623,46	10.621.014,00	13.121.014,00	13.054.221,53
205- Nöbet ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta tatili ücreti	4.284.251,87	4.973.599,00	4.823.599,00	4.801.403,53
215- Kasa ve Gişe tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave tediye	3.698.697,36	4.311.008,00	4.311.008,00	4.229.396,47
225- Ek ödeme	3.825.344,87	4.318.031,00	4.318.031,00	4.274.063,71
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	1.830.878,90	1.901.498,00	2.231.498,00	2.156.517,16
235- Kıdemli işç.teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve taltif ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	23.493.796,46	26.125.150,00	28.805.150,00	28.515.602,40
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam tahsisatı	185,71	250,00	400,00	399,86
255- Meslek tahsisatı	30.904,76	64.125,00	64.125,00	35.173,82
260- Sorumluluk tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst göreve teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer primleri	359.051,53	387.846,00	443.846,00	442.658,01
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	362.941,10	423.584,00	471.330,00	457.789,40
300- Diğer primler	959.533,86	1.342.728,00	1.072.728,00	1.042.695,46
305- Kullanılmayan izin ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer ücret benzeri ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.712.616,96	2.218.533,00	2.052.429,00	1.978.716,55
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- S.S.K. İşveren payları	12.063.924,71	13.109.942,00	13.945.942,00	13.942.732,72
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	13.688,62	20.283,00	20.283,00	12.647,73
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	3.809,00	4.056,60	4.056,60	4.056,60
415- 4/c pers.sağlık gider.katılım payı %12	8.297,25	10.612,00	10.612,00	7.532,20
420- 4/c SGK.tabi pers.sağlık gider.katılım payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	1.043.516,05	1.297.445,00	2.680.258,00	2.539.763,38
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve statüye bağlı öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	13.133.235,63	14.442.338,60	16.661.151,60	16.506.732,63
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal yardım ödemeleri	3.149.936,44	3.665.232,00	3.665.232,00	3.201.777,17
460- Doğ.,evlenme ve ölüm yard.	3.347,85	4.820,00	6.000,00	5.210,89
465- Ayni yiyecek	43.087,00	17.779,00	45.546,00	111.512,56
470- Nakdi yiyecek	3.865.613,58	4.380.338,00	3.980.338,00	3.880.565,35
475- Ayni giyecek	1.031.590,00	2.523.946,00	523.946,00	542.997,33
480- Nakdi giyecek yardımı	89.537,95	94.600,00	105.600,00	105.056,58
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ.sosyal öd.ve yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	8.183.112,82	10.686.715,00	8.326.662,00	7.847.119,88
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	68.740.288,16	76.757.664,60	81.026.710,60	79.932.186,14

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
B- DENİZ PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
28- ZABİTAN				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em.Sand.tabi aylık esas ücret	81.698,72	96.803,00	16.803,00	16.784,55
150- S.S.K'ya tabi esas ücret	34.959.412,07	36.802.780,00	41.681.321,00	41.679.689,70
Toplam	35.041.110,79	36.899.583,00	41.698.124,00	41.696.474,25
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla mesai ücreti	9.610.411,16	10.025.825,00	13.865.922,00	13.859.584,92
205- Nöbet ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta tatili ücreti	6.727.629,47	7.201.216,00	7.962.257,00	7.962.194,46
215- Kasa ve Gişe tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave tedaviye	5.818.918,23	6.156.742,00	6.941.504,00	6.922.699,19
225- Ek ödeme	5.763.369,36	6.128.235,00	7.024.211,00	7.001.363,28
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	2.658.257,67	2.884.781,00	3.284.781,00	3.240.920,73
235- Kıdemli işç.teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve taltif ikramiyesi	7.465,08	0,00	0,00	0,00
Toplam	30.586.050,97	32.396.799,00	39.078.675,00	38.986.762,58
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam tahsisatı	905.861,64	767.620,00	1.146.392,00	1.141.985,91
255- Meslek tahsisatı	83.217,91	135.282,00	150.282,00	127.718,36
260- Sorumluluk tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst göreve teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer primleri	1.107.137,25	1.178.126,00	1.503.222,00	1.501.675,01
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	17.582.842,01	18.796.542,00	22.285.408,00	22.280.851,02
300- Diğer primler	3.741.532,15	3.508.309,00	4.684.948,00	4.678.077,28
305- Kullanılmayan izin ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer ücret benzeri ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	23.420.590,96	24.385.879,00	29.770.252,00	29.730.307,58
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- S.S.K. İşveren payları	17.561.107,31	20.122.530,00	21.445.726,00	21.437.094,01
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	6.078,00	10.666,00	10.666,00	1.168,20
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	2.003,00	2.133,00	2.133,00	2.133,00
415- 4/c pers.sağlık gider.katılım payı %12	3.646,80	3.941,00	3.941,00	700,92
420- 4/c SGK.tabi pers.sağlık gider.katılım payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	665.574,91	1.503.521,00	4.120.000,00	4.119.781,78
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli ikramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve statüye bağlı öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	18.238.410,02	21.642.791,00	25.582.466,00	25.560.877,91
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal yardım ödemeleri	3.391.830,07	4.198.619,00	3.666.619,00	3.650.287,71
460- Doğ.,evlenme ve ölüm yard.	2.877,80	3.192,00	4.500,00	4.148,77
465- Ayni yiyecek	6.071,00	6.466,00	8.500,00	20.810,98
470- Nakdi yiyecek	4.021.337,24	4.235.680,00	4.374.799,00	4.356.942,69
475- Ayni giyecek	2.329.540,48	1.971.539,00	1.852.369,00	1.919.723,46
480- Nakdi giyecek yardımı	104.752,76	74.613,00	125.258,00	117.697,05
485- Seyahat Permilleri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ.sosyal öd.ve yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	9.856.409,35	10.490.109,00	10.032.045,00	10.069.610,66
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	117.142.572,09	125.815.161,00	146.161.562,00	146.044.032,98
KAP.İÇİ DENİZ PERS.TOPL.	185.882.860,25	202.572.825,60	227.188.272,60	225.976.219,12

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
B- DENİZ PERSONELİ (KAPSAM DIŞI)				
29- DENİZ PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em.Sand.tabi aylık esas ücret	204.813,71	289.552,00	234.552,00	224.760,44
150- S.S.K'ya tabi esas ücret	7.434.797,11	8.542.513,00	9.529.787,00	9.492.345,40
Toplam	7.639.610,82	8.832.065,00	9.764.339,00	9.717.105,84
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla mesai ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
205- Nöbet ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta tatili ücreti	1.468.533,53	1.635.014,00	1.915.010,00	1.912.008,83
215- Kasa ve Gişe tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- ilave tedaviye	1.271.766,19	1.469.820,00	1.636.783,00	1.620.297,42
225- Ek ödeme	1.279.310,28	1.413.004,00	1.680.460,00	1.614.238,59
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	644.549,60	799.075,00	844.075,00	838.767,92
235- Kıdemli işç.teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve taltif ikramiyesi	28.712,69	0,00	0,00	0,00
Toplam	4.692.872,29	5.316.913,00	6.076.328,00	5.985.312,76
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam tahsisatı	6.651.140,76	7.257.953,00	8.450.145,00	8.446.886,23
255- Meslek tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst göreve teşvik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer primleri	1.447.442,38	1.577.914,00	1.947.914,00	1.945.374,39
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer primler	122.917,78	150.884,00	200.884,00	170.385,57
305- Kullanılmayan izin ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer ücret benzeri ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	8.221.500,92	8.986.751,00	10.598.943,00	10.562.646,19
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- S.S.K. İşveren payları	3.504.792,72	4.107.234,00	4.942.600,00	4.590.456,41
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aдат %20 Munzam	19.385,55	26.571,00	26.571,00	20.326,20
410- Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı	4.990,00	5.314,00	5.314,00	5.314,00
415- 4/c pers.sağlık gider.katılım payı %12	11.631,27	16.987,00	16.987,00	12.195,72
420- 4/c SGK.tabi pers.sağlık gider.katılım payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	615.060,90	768.406,00	627.482,00	497.778,92
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve statüye bağlı öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	4.155.860,44	4.924.512,00	5.618.954,00	5.126.071,25
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal yardım ödemeleri	609.443,57	740.869,00	740.869,00	720.913,26
460- Doğ.,evlenme ve ölüm yard.	1.547,71	6.805,00	2.390,00	728,56
465- Aynı yiyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
470- Nakdi yiyecek	741.988,00	852.645,00	852.645,00	817.116,00
475- Aynı giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi giyecek yardımı	17.905,31	12.245,00	23.142,00	22.623,65
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ.sosyal öd.ve yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.370.884,59	1.612.564,00	1.619.046,00	1.561.381,47
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	26.080.729,06	29.672.805,00	33.677.610,00	32.952.517,51
DENİZ PERSONELİ TOPLAMI	259.266.376,29	285.756.796,60	316.962.580,60	314.076.769,07
MEMUR ÜCRET VE GİD.TOP.	388.872.288,62	434.085.229,20	468.528.696,20	462.789.382,99
İŞÇİ + MEMUR ÜCRETLERİ TOP.	388.872.288,62	434.085.229,20	468.528.696,20	462.789.382,99

PERSONEL GİDER ÇEŞİTLERİ (Genel Toplam)	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- <i>Em.Sand.tabi aylık esas ücret</i>	39.374.975,37	44.729.599,00	44.500.651,00	44.417.602,59
150- <i>S.S.K'ya tabi esas ücret</i>	106.735.021,88	114.924.068,00	125.364.489,00	124.712.635,51
Toplam	146.109.997,25	159.653.667,00	169.865.140,00	169.130.238,10
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- <i>Fazla mesai ücreti</i>	27.101.170,34	30.238.340,00	33.874.140,00	33.506.573,99
205- <i>Nöbet ücreti</i>	851.553,53	1.054.766,00	1.107.821,00	1.077.310,49
210- <i>Hafta tatili ücreti</i>	25.920.149,16	29.518.010,00	30.587.800,00	30.084.174,86
215- <i>Kasa ve Gişe tazminatı</i>	0,00	134.808,00	134.808,00	127.237,80
220- <i>ilave tedaviye</i>	24.120.674,14	27.106.655,00	28.255.648,00	27.967.737,77
225- <i>Ek ödeme</i>	18.042.875,74	20.127.011,00	21.368.432,00	21.148.768,83
230- <i>Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.</i>	5.931.198,01	6.739.408,00	7.410.131,00	7.165.023,83
235- <i>Kıdemli işç. teşvik primleri</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
240- <i>Teşvik ve taltif ikramiyesi</i>	137.675,21	0,00	0,00	0,00
Toplam	102.105.296,13	114.918.998,00	122.738.780,00	121.076.827,57
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- <i>Makam tahsisatı</i>	7.706.947,68	8.187.812,00	9.856.091,00	9.813.100,65
255- <i>Meslek tahsisatı</i>	12.676.581,53	13.895.856,00	15.538.137,00	15.144.318,78
260- <i>Sorumluluk tazminatı</i>	2.150,33	5.432,00	5.432,00	2.778,02
265- <i>Üst göreve teşvik primleri</i>	947.521,25	975.394,00	1.156.388,00	1.108.652,51
270- <i>Verimlilik primleri</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
275- <i>Sefer primleri</i>	2.913.631,16	3.143.886,00	3.894.982,00	3.889.707,41
280- <i>Bilgisayar Primi</i>	259.077,03	323.670,00	352.625,00	298.113,94
285- <i>Sağlık Hizmet Primi</i>	3.054,47	6.459,00	6.459,00	3.573,34
290- <i>Doktor Primi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
295- <i>Kılavuzluk Ödeneği</i>	17.945.783,11	19.220.126,00	22.756.738,00	22.738.640,42
300- <i>Diğer primler</i>	6.298.022,76	6.708.124,00	7.798.592,00	7.620.943,18
305- <i>Kullanılmayan izin ücreti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
310- <i>Diğer ücret benzeri ödemeleri</i>	216.204,09	241.955,00	336.245,00	314.407,50
Toplam	48.968.973,41	52.708.714,00	61.701.689,00	60.934.235,75
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- <i>S.S.K. İşveren payları</i>	53.511.205,81	61.286.352,00	63.654.153,00	63.015.050,01
405- <i>Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam</i>	2.838.221,69	3.023.053,00	3.517.618,00	3.213.738,03
410- <i>Emekli sandığı % 20 Ek Karşılığı</i>	567.709,40	604.610,20	703.523,20	604.610,60
415- <i>4/c pers.sağlık gider.katılım payı %12</i>	1.785.405,29	1.887.950,00	2.037.563,00	2.001.620,95
420- <i>4/c SGK.tabi pers.sağlık gider.katılım payı</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
425- <i>Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
430- <i>Kıdem Tazminatı</i>	6.694.057,39	8.769.305,00	15.848.168,00	15.633.270,21
435- <i>İhbar Tazminatı</i>	0,00	0,00	53.571,00	52.384,56
440- <i>Emekli İkramesi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
445- <i>Kıdem Tazminatı Karşılığı</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
450- <i>Diğer Kanuna ve statüye bağlı öd.</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	65.396.599,58	75.571.270,20	85.814.596,20	84.520.674,36
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- <i>Sosyal yardım ödemeleri</i>	12.507.907,81	14.946.771,00	14.026.771,00	13.126.751,05
460- <i>Doğ.,evlenme ve ölüm yard.</i>	19.936,33	41.040,00	40.334,00	24.737,03
465- <i>Aynı yiyecek</i>	243.557,49	468.750,00	457.346,00	440.002,61
470- <i>Nakdi yiyecek</i>	9.730.930,67	10.788.666,00	10.823.398,00	10.465.705,77
475- <i>Aynı giyecek</i>	3.408.378,21	4.500.000,00	2.460.554,00	2.538.681,27
480- <i>Nakdi giyecek yardımı</i>	380.711,74	487.353,00	600.088,00	531.529,48
485- <i>Seyahat Perimleri</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
499- <i>Diğ.sosyal öd.ve yardımlar</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	26.291.422,25	31.232.580,00	28.408.491,00	27.127.407,21
f- Sağlık Gideri				
500- <i>Tedavi Gideri</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
505- <i>İlaç Gideri</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- <i>Personele verilen Malzeme Bedeli</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
990- <i>Diğer Ödemeler</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	388.872.288,62	434.085.229,20	468.528.696,20	462.789.382,99

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
3- DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER				
30- Elektrik, Su ve Doğalgaz Giderleri				
300- Elektrik Giderleri	5.215.338,58	5.150.254,00	7.950.254,00	7.940.628,94
301- Doğalgaz Giderleri	370.647,50	458.600,00	758.600,00	672.163,40
302- Su Giderleri	792.331,03	790.633,00	790.633,00	530.637,27
Toplam	6.378.317,11	6.399.487,00	9.499.487,00	9.143.429,61
31- Haberleşme Giderleri				
310- Posta Giderleri	132.759,48	198.856,00	198.856,00	69.174,58
311- Telefon Giderleri	1.097.919,41	1.446.009,00	1.446.009,00	1.392.879,06
313- İnternet Giderleri	1.414.052,47	1.900.150,00	1.900.150,00	1.588.703,59
314- Telsiz Giderleri	71.169,53	94.243,00	94.243,00	36.123,32
315- Kargo Giderleri	9.709,68	34.198,00	57.198,00	43.144,64
316- İlan Giderleri	122.757,50	158.328,00	158.328,00	147.760,00
317- Diğer Haberleşme Giderleri	30.268,71	37.800,00	45.000,00	32.937,60
Toplam	2.878.636,78	3.869.584,00	3.899.784,00	3.310.722,79
32- Bakım ve Onarım Giderleri				
321- Gemi Kurt.Deniz Taşıtlarına Ait Tamir, Bakım Gideri	3.172.604,91	17.277.000,00	19.632.000,00	17.507.670,13
322- Tahliye Deniz Taşıtlarına Ait Tamir, Bakım Gideri	560.021,91	1.100.000,00	1.600.000,00	1.538.797,10
323- Fener Cihazları ve Şamandıraların Tamir, Bakım Gideri	69.450,51	1.350.000,00	150.000,00	36.868,34
324- Tesislerin Tamir, Bakım Gideri	55.751,26	500.000,00	500.000,00	112.588,56
325- Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	1.256.565,44	2.250.000,00	3.350.000,00	2.970.806,18
Toplam	5.114.394,03	22.477.000,00	25.232.000,00	22.166.730,31
33- Taşıma, Temizlik ve Yemek Giderleri				
330- Nakliye Giderleri	151.806,54	189.000,00	59.000,00	28.305,56
332- İşyeri Temizlik Giderleri	4.046.319,69	5.374.000,00	5.390.000,00	5.324.776,25
333- Personel Taşımacılık Giderleri	406.825,00	657.250,00	710.000,00	675.016,40
334- Personel Yemek Hizmet Giderleri	1.773.898,43	2.200.000,00	2.350.000,00	2.363.851,57
Toplam	6.378.849,66	8.420.250,00	8.509.000,00	8.391.949,78
34- Diğer Giderler				
341- Gemi Kurt.Yardım Giderleri (Limbo,Bariyer vs.)	0,00	0,00	1.376.541,00	1.376.240,40
342- Güvenlik Hizmetleri	1.780.014,35	2.430.002,00	2.430.003,00	2.215.753,48
344- Bilişim Hizmet Bedeli	189.807,00	205.000,00	0,00	0,00
345- Sağlık Hizmet Bedeli	165.560,00	185.027,00	185.027,00	138.539,00
346- Erişilebilirlik Gideri	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00
349- Dışarıdan Sağlanan Diğer Hizmetler ve İşler	7.421.651,88	6.536.000,00	7.936.000,00	7.762.967,05
Toplam	9.557.033,23	9.386.029,00	11.957.571,00	11.493.499,93
Dışarıdan Toplamı	30.307.230,81	50.552.350,00	59.097.842,00	54.506.332,42
DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMET.TOPLAMI	30.307.230,81	50.552.350,00	59.097.842,00	54.506.332,42

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
4- ÇEŞİTLİ GİDERLER				
40- Sigorta Giderleri				
401- Filo ve Kulüp Sigorta Giderleri	4.595.394,75	7.905.088,00	9.274.683,00	8.189.607,94
402- Diğer Sigorta Giderleri	795.520,21	1.813.978,00	1.113.978,00	975.078,38
Toplam	5.390.914,96	9.719.066,00	10.388.661,00	9.164.686,32
41- Reklam ve Satışları Teşvik Giderleri				
a- YURT İÇİ				
410- Reklam Giderleri	93.000,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	93.000,00	0,00	0,00	0,00
42- Kira Giderleri				
421- Bina Kiraları	1.744.491,43	2.189.074,00	275.025,00	251.551,48
423- Deniz ve Kara Taşıt Kiraları	921.876,96	1.005.000,00	1.250.000,00	1.181.129,98
429- Diğer Kira Giderleri	1.250.231,84	1.809.276,00	1.350.276,00	1.330.142,44
Toplam	3.916.600,23	5.003.350,00	2.875.301,00	2.762.823,90
43- Sosyal Giderler				
430- Temsil Giderleri	78.234,60	95.000,00	520.000,00	495.279,31
433- Diğer Kuruluşl. Giderlere Katıl. Payı	167.000,00	180.000,00	183.700,00	183.700,00
Toplam	245.234,60	275.000,00	703.700,00	678.979,31
44- Eğitim Kültür ve Yayın Giderleri				
440- Eğitim Giderleri	2.829.766,48	2.650.254,00	3.282.792,00	3.125.567,75
441- Yayın ve Tercüme Giderleri	10.435,94	85.000,00	135.000,00	53.803,42
442- Gazete, Dergi ve Kitap Giderleri	2.245,31	85.000,00	86.000,00	2.574,45
444- Stajer Öğrenci Ücreti	798.970,37	1.049.304,00	1.149.304,00	1.073.364,82
Toplam	3.641.418,10	3.869.558,00	4.653.096,00	4.255.310,44
45- Yolluklar ve Seyahat Giderleri				
450- Şehir içi Yol Gid. (Kapsam İçi Pers.)	133.527,72	73.485,00	73.485,00	195.884,18
451- Şehir içi Yol Gid. (Kapsam Dışı Pers.)	656.658,47	786.095,00	786.095,00	650.513,54
454- Yurt içi Yol. ve Seyah.Gid.(Kap.İçi Pr.)	1.593.763,44	1.669.307,00	2.065.880,00	1.908.867,05
455- Yurt içi Yol. ve Seyah.Gid.(Kap.Dışı Pr.)	565.686,41	570.633,00	665.633,00	576.015,77
456- Yurtdışı Yol. ve Seyah.Gid.(Kap.İçi Pr.)	116.105,16	170.716,00	340.716,00	259.464,31
457- Yurtdışı Yol. ve Seyah.Gd.(Kap.Dışı Pr.)	222.832,55	248.118,00	248.118,00	176.023,10
Toplam	3.288.573,75	3.518.354,00	4.179.927,00	3.766.767,95
47- Mahkeme ve Noter Giderleri				
470- Mahkeme Giderleri	1.623.760,95	725.698,00	1.650.000,00	1.636.044,99
471- Noter Tescil Giderleri	24.812,69	35.053,00	35.053,00	18.873,33
472- İcra Giderleri	258.319,18	261.512,00	261.512,00	174.443,34
Toplam	1.906.892,82	1.022.263,00	1.946.565,00	1.829.361,66
49- Diğer Çeşitli Giderler				
491- Yurt Dışı Üyelik Aidat Giderleri	152.248,21	167.226,00	217.226,00	182.118,92
495- Gemi Muayene(Loyd) Gid.	410.991,37	419.532,00	729.532,00	602.109,30
496- Kârdan Ödenen Fonlar	390.004,90	630.741,00	630.741,00	629.477,31
497- Oda Üyelik Aidatları	21.145,00	22.837,00	27.014,00	27.014,00
499- Diğer Çeşitli Giderler	418.506,01	1.104.741,00	450.000,00	420.976,21
Toplam	1.392.895,49	2.345.077,00	2.054.513,00	1.861.695,74
ÇEŞİTLİ GİDERLER TOPLAMI	19.875.529,95	25.752.668,00	26.801.763,00	24.319.625,32

GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
5- VERGİ, RESİM VE HARÇLAR				
50- Vergiler				
500- Bina ve Arazi Vergileri	169.491,69	199.800,00	199.800,00	91.479,18
502- Motorlu Taşıt vergisi	40.411,00	43.643,00	58.500,00	46.828,00
504- Damga Vergisi	166.597,55	402.962,00	265.000,00	201.221,24
505- Gümrük Vergileri	592,51	44.163,00	44.163,00	3.025,35
507- Diğer Vergiler	21.620,02	59.376,00	59.376,00	24.901,54
Toplam	398.712,77	749.944,00	626.839,00	367.455,31
52- Harçlar				
520- Tapu Harçları	219,60	1.000,00	1.000,00	0,00
529- Diğer Harçlar	3.057.264,54	365.000,00	165.000,00	104.327,71
Toplam	3.057.484,14	366.000,00	166.000,00	104.327,71
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR TOPLAMI	3.456.196,91	1.115.944,00	792.839,00	471.783,02
6- AMORTİSMANLAR VE TÜKENME PAYLARI				
60- AMORTİSMAN GİDERLERİ				
601- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	265.199,43	295.836,00	225.245,00	250.358,74
602- Binalar	1.906.826,38	3.300.874,00	1.969.473,00	2.651.125,26
603- Tesis, Makina ve Cihazlar	6.465.343,13	15.614.489,00	4.750.000,00	5.321.646,87
604- Taşıtlar	36.579.153,09	51.398.680,00	31.133.385,00	30.874.540,59
605- Demirbaşlar	5.324.854,55	9.872.421,00	2.701.865,00	3.002.523,94
606- Diğer Maddi Duran Varlıklar	219.460,72	248.112,00	110.000,00	133.336,09
Toplam	50.760.837,30	80.730.412,00	40.889.968,00	42.233.531,49
61- TÜKENME PAYLARI				
610- Özel tük.tab.var.amort.gid.tük.payl.	1.023.555,88	2.013.587,00	1.513.587,00	1.593.312,73
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI GİDERLERİ	51.784.393,18	82.743.999,00	42.403.555,00	43.826.844,22
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	542.707.236,93	649.993.008,20	669.615.058,20	652.879.440,51

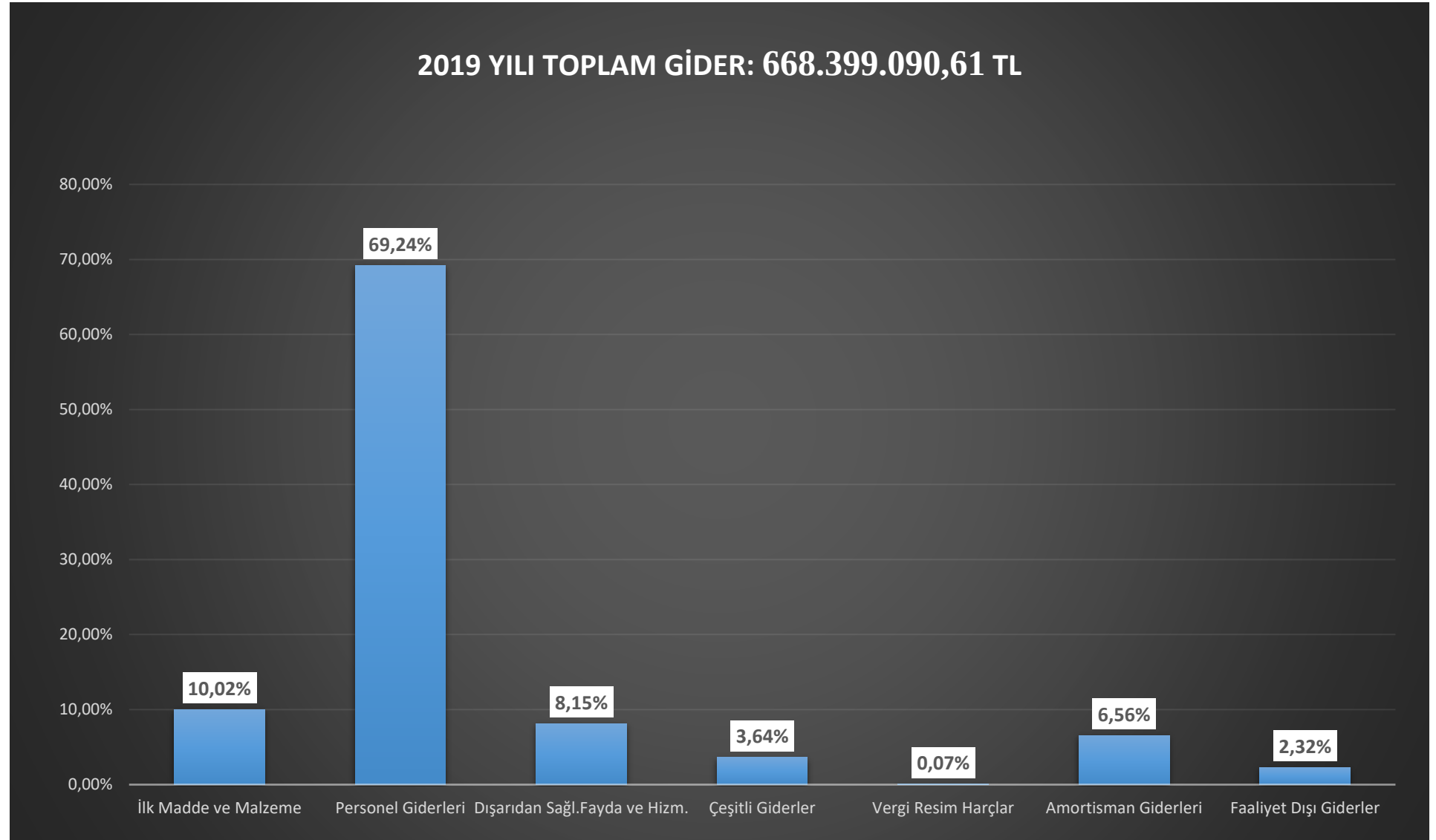
GİDER ÇEŞİTLERİ	2018 FİİLİ	2019		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
65- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR				
654- KARŞILIK GİDERLERİ				
01- Kanuni Takipteki Ticari Alacaklar Karşılık Giderleri	625.768,35	1.250.000,00	5.500.000,00	3.136.429,30
Karşılık Giderleri Toplamı	625.768,35	1.250.000,00	5.500.000,00	3.136.429,30
656- KAMBİYO ZARARLARI	579.954,63	550.000,00	1.950.000,00	1.410.518,58
659- DİĞER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR				
02- Sosyal Tesis Gider ve Zararları	0,00	0,00	100.000,00	90.445,68
08- Emekli Personelin Makam Tazminatı	354.135,75	385.000,00	795.000,00	585.254,88
10- Eğitim Tesisi Giderleri	3.039.008,18	3.250.000,00	918.344,00	918.343,05
99- Diğer Olağan Gider ve Zararlar	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00
Diğer Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	3.393.143,93	3.670.000,00	1.848.344,00	1.594.043,61
68- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR				
681- ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI				
01- Personele Ödenen Geçmiş Yıl İstihkakları	768.400,93	450.000,00	325.000,00	183.512,21
02- Mahkeme, Harç ve İcra Giderleri	74.719,24	125.000,00	450.000,00	161.138,12
03- Elektrik,Su ve PTT Giderleri	44,27	2.500,00	8.500,00	7.301,07
43- Önceki Dönem Gecikme Faizleri	0,00	0,00	5.118.245,00	5.116.790,31
90- Diğer Önceki Dönem Gider ve Zararları	96.720,60	110.000,00	3.162.500,00	3.348.440,16
Önceki Dönem Gider ve Zararları Toplamı	939.885,04	687.500,00	9.064.245,00	8.817.181,87
689- DİĞER OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR				
89- Telefonlara Ait Ödenen Ö.İ.V.	185.790,63	375.800,00	375.800,00	216.224,92
22- Terkini Kayda Tabi Mad.Dur.Varlık İmhaları	232.917,30	165.000,00	165.000,00	2.482,81
90- Diğer Çeşitli Olağandışı Gider ve Zararlar	244.935,41	75.000,00	450.000,00	342.769,01
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar Toplamı	663.643,34	615.800,00	990.800,00	561.476,74
FAALİYET DIŞI GİDERLER TOPLAMI	6.202.395,29	6.773.300,00	19.353.389,00	15.519.650,10
GİDERLER GENEL TOPLAMI	548.909.632,22	656.766.308,20	688.968.447,20	668.399.090,61

2019 Yılı Faaliyet Dışı Gider ve Zararların Ayrıntılı İzahı

(TL)

65- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	
654- KARŞILIK GİDERLERİ	
01- Şüpheli Alacaklar Karşılık Giderleri	3.136.429,30
Karşılık Giderleri Toplamı	3.136.429,30
656- KAMBİYO ZARARLARI	1.410.518,58
659- DİĞER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	
08- Sosyal Tesis Gider ve Zararları	90.445,68
08- Emekli Personelin Makam Tazminatı	585.254,88
10- Anadoluhisarı Eğitim Tesis Giderleri	918.343,05
Diğer Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	1.594.043,61
68- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	
681- ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI	
01- Personele Ödenen Geçmiş Yıl İstihkakları	183.512,21
02- Mahkeme, Harç ve İcra Giderleri	161.138,12
04- Elektrik,Su,İgdaş vb. Önceki Dönem Giderler	7.301,07
43- Ödenen Geçikme Faizleri	5.116.790,31
90- Diğer Önceki Dönem Gider ve Zararları	3.348.440,16
Önceki Dönem Gider ve Zararları Toplamı	8.817.181,87
689- DİĞER OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	
22- Terkini Kayda Tabi Mad.Dur.Varlık İmhaları	2.482,81
88- Ödenen Gecikme Cezaları	26.942,00
89- Özel İletişim Vergisi	216.224,92
90- Diğer Çeşitli Olağandışı Gider ve Zararlar	315.827,01
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar Toplamı	561.476,74
FAALİYET DIŞI GİDERLER TOPLAMI	15.519.650,10

2019 Yılı Giderlerimizin Gider Çeşitlerine Göre Yüzde Olarak Dağılımı



Tablo 35: 2019 Yılı Gelir Ve Giderlerin Toplam Gelir ve Giderlere Göre Yüzde Olarak Dağılımı

GİDER ÇEŞİTLERİ	2019 FİİLİ	%	GELİR ÇEŞİTLERİ	2019 FİİLİ			%
				YURT İÇİ	YURT DIŞI	TOPLAM	
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ			DENİZDE CAN VE MAL EMN.HİZ.				
Yakıt ve Yağ Giderleri	56.217.588,40	8,41	Fener hizmet Satışları	46.108.325,28	706.581.312,72	752.689.638,00	45,04
İşletme Malzeme Giderleri	10.747.884,14	1,61	Tahliye hizmet Satışları	5.729.796,36	112.319.692,08	118.049.488,44	7,06
İlk madde ve malzeme Giderleri Toplamı	66.965.472,54	10,02	Fener ve Tahliye Hizmet Satışları Toplamı	51.838.121,64	818.901.004,80	870.739.126,44	52,11
PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ			Gemi Kurtarma Hizmet Satışları	195.996,50	48.993.831,87	49.189.828,37	2,94
Yön.Kurulu Başkan ve üyeleri	173.362,05	0,03	Kılavuzluk(Pilotaj) Hizmet Satışları	29.864.238,64	614.753.801,46	644.618.040,10	38,58
Kapsam İçi Kara Personeli	55.821.779,79	8,35	Römorkör Hizmet Satışları	31.313.876,24	234.397.002,09	265.710.878,33	15,90
Müstahdem	7.903.057,00	1,18	Diğer Hizmet Satışları	7.669.274,73	290.326,62	7.959.601,35	0,48
Tahliye personeli	11.846.689,27	1,77	Gemi Kurtarma Hizmet Satışları Toplamı	69.043.386,11	898.434.962,04	967.478.348,15	57,90
Fener Personeli	4.276.724,76	0,64	Denizde Can ve Mal Emniyeti Hizm.Toplamı	120.881.507,75	1.717.335.966,84	1.838.217.474,59	110,00
Kap.Dışı Kara personeli	68.691.001,05	10,28	Fener ve Tahliye Vade Farkı Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Tayfa	79.932.186,14	11,96	Telsiz İşletmeleri Geliri	4.531.391,44	0,00	4.531.391,44	0,27
Zabitan	146.044.032,98	21,85	SATIŞLAR TOPLAMI	125.412.899,19	1.717.335.966,84	1.842.748.866,03	110,27
Kap.Dışı Deniz personeli	32.952.517,51	4,93	SATIŞTAN İADELER (-)			(5.060.620,53)	(0,30)
Gemi Trafik Hizmetleri	55.148.032,44	8,25	DİĞER İNDİRİMLER (-)			(275.425.586,31)	(16,48)
Personel Ücret ve Giderleri Toplamı	462.789.382,99	69,24	FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI			1.562.262.659,19	93,49
DIŞARDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER			DİĞ.FAAL.OLAĞAN GEL.VE KÂRLAR				
Bektrik ve Su Giderleri	9.143.429,61	1,37	Faiz Gelirleri			81.076.815,37	4,85
Haberleşme Giderleri	3.310.722,79	0,50	Komisyon Gelirleri			0,00	0,00
Bakım ve Onarım Giderleri	22.166.730,31	3,32	Konusu Kalmayan Karşılıklar			797.698,14	0,05
Taşıma ve Temizlik Giderleri	8.391.949,78	1,26	Kambiyo Karları			330.957,45	0,02
Diğer Giderler	11.493.499,93	1,72	Şartname Satış Gelirleri			12.584,79	0,00
Dişarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler Toplamı	54.506.332,42	8,15	Faal.İl.İğ. Olağan Gel. ve Kar.			9.404.230,16	0,56
ÇEŞİTLİ GİDERLER			OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR				
Sigorta Giderleri	9.164.686,32	1,37	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI				
Diğer Çeşitli Giderler	15.154.939,00	2,27	Önceki Dönemlere Ait Gemi Kurtarma Gelirleri			4.217.542,00	0,25
Çeşitli Giderler Toplamı	24.319.625,32	3,64	Önceki Dönemlere Ait Fener ve Tahliye Gelirleri			0,00	0,00
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR	471.783,02	0,07	Önceki Dönemlere Ait Diğer Gelirler			5.275.489,98	0,32
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI			DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR				
Amortisman Giderleri	42.233.531,49	6,32	Fen. Tah. Ücr. Brğ. Zam. Öd. Ned. tah. ol. Cz. Gel.			0,00	0,00
Tükenme Payları	1.593.312,73	0,24	Söz. Hük. Yer. Get. Nd. Tah. ol. Ceza Gel.			180.702,07	0,01
Amortisman ve Tükenme Payları Toplamı	43.826.844,22	6,56	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar			7.496.706,51	0,45
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	652.879.440,51	97,68	FAALİYET DIŞI TOPLAMI			108.792.726,47	6,51
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARAR.							
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	1.594.043,61	0,24					
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılık Giderleri	3.136.429,30	0,47					
Kambiyo Zararları	1.410.518,58	0,21					
Enflasyon Düzeltme	0,00	0,00					
Diğ.Faal.Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	6.140.991,49	0,92					
FINANSMAN GİDERLERİ	0,00	0,00					
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR							
Önceki Dön.Gid.ve Zarar.	8.817.181,87	1,32					
Diğ.Olağandışı Gid.ve zarar.	561.476,74	0,08					
FAALİYET DIŞI TOPLAMI	15.519.650,10	2,32					
GİDERLER GENEL TOPLAMI	668.399.090,61	100,00	GELİRLER GENEL TOPLAMI			1.671.055.385,66	100,00

Tablo 36: 2019 Yılı Gelir ve Giderlerin Programa Göre Mukayesesi

(TL)

GİDER ÇEŞİTLERİ	2019 YILI		%	GELİR ÇEŞİTLERİ	2019 YILI				%
	İLK PROGRAM	FİİLİ TUTAR			İLK PROGRAM	YURT İÇİNE	YURT DIŞINA	FİİLİ TUTAR	
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ				DENİZDE CAN VE MAL EMN.HİZ.					
Yakıt ve Yağ Giderleri	41.182.184,00	56.217.588,40	36,51	Fener hizmet Satışları	632.880.184,00	46.108.325,28	706.581.312,72	752.689.638,00	18,93
İşletme Malzeme Giderleri	14.560.634,00	10.747.884,14	(26,19)	Tahliye hizmet Satışları	104.682.262,00	5.729.796,36	112.319.692,08	118.049.488,44	12,77
İlk madde ve malzeme Giderleri Toplamı	55.742.818,00	66.965.472,54	20,13	Fener ve Tahliye Hizmet Satışları Toplamı	737.562.446,00	51.838.121,64	818.901.004,80	870.739.126,44	18,06
PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ				Gemi Kurtarma Hizmet Satışları	17.503.000,00	195.996,50	48.993.831,87	49.189.828,37	181,04
Yön.Kurulu Başkan ve üyeleri	160.175,00	173.362,05	8,23	Kılavuzluk(Pilotaj) Hizmet Satışları	561.344.007,00	29.864.238,64	614.753.801,46	644.618.040,10	14,83
Kapsam İçi Kara Personeli	54.215.908,00	55.821.779,79	2,96	Romorkör Hizmet Satışları	228.014.693,00	31.313.876,24	234.397.002,09	265.710.878,33	16,53
Müstahdem	9.484.732,00	7.903.057,00	(16,68)	Diğer Hizmet Satışları	1.858.706,00	7.669.274,73	290.326,62	7.959.601,35	328,23
Tahliye personeli	12.059.965,00	11.846.689,27	(1,77)	Gemi Kurtarma Hizmet Satışları Toplamı	808.720.406,00	69.043.386,11	898.434.962,04	967.478.348,15	19,63
Fener Personeli	4.765.195,60	4.276.724,76	(10,25)	Denizde Can ve Mal Emniyeti Hizm.Toplamı	1.546.282.852,00	120.881.507,75	1.717.335.966,84	1.838.217.474,59	18,88
Kap.Dışı Kara personeli	67.642.457,00	68.691.001,05	1,55	Fener ve Tahliye Vade Farkı Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	
Tayfa	76.757.664,60	79.932.186,14	4,14	Telsiz İşletmeleri Geliri	4.200.000,00	4.531.391,44	0,00	4.531.391,44	7,89
Zabitan	125.815.161,00	146.044.032,98	16,08	SATIŞLAR TOPLAMI	1.550.482.852,00	125.412.899,19	1.717.335.966,84	1.842.748.866,03	18,85
Kap.Dışı Deniz personeli	29.672.805,00	32.952.517,51	11,05	SATIŞTAN İADELER (-)	(1.301.400,00)			(5.060.620,53)	288,86
Gemi Trafik Hizmetleri	53.511.166,00	55.148.032,44	3,06	DİĞER İNDİRİMLER (-)	(206.442.401,00)			(275.425.586,31)	33,42
Personel Ücret ve Giderleri Toplamı	434.085.229,20	462.789.382,99	6,61	FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	1.342.739.051,00			1.562.262.659,19	16,35
DIŞARDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER				DİĞ.FAAL.OLAĞAN GEL.VE KÂRLAR					
Elektrik ve Su Giderleri	6.399.487,00	9.143.429,61	42,88	Faiz Gelirleri	43.893.692,00			81.076.815,37	84,71
Haberleşme Giderleri	3.869.584,00	3.310.722,79	(14,44)	Komisyon Gelirleri	0,00			0,00	0,00
Bakım ve Onarım Giderleri	22.477.000,00	22.166.730,31	(1,38)	Konusu Kalmayan Karşılıklar	1.000.000,00			797.698,14	(20,23)
Taşıma ve Temizlik Giderleri	8.420.250,00	8.391.949,78	(0,34)	Kambiyo Karları	1.518.000,00			330.957,45	(78,20)
Diğer Giderler	9.386.029,00	11.493.499,93	22,45	Şartname Satış Gelirleri	25.000,00			12.584,79	(49,66)
Dişarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler Toplamı	50.552.350,00	54.506.332,42	7,82	Faal.İl.Diğ.Olağan Gel. ve Kar.	7.761.750,00			9.404.230,16	21,16
ÇEŞİTLİ GİDERLER				OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR					
Sigorta Giderleri	9.719.066,00	9.164.686,32	(5,70)	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI					
Diğer Çeşitli Giderler	16.033.602,00	15.154.939,00	(5,48)	Önceki Dönemlere Ait Gemi Kurtarma Gelirleri	0,00			4.217.542,00	0,00
Çeşitli Giderler Toplamı	25.752.668,00	24.319.625,32	(5,56)	Önceki Dönemlere Ait Fener ve Tahliye Gelirleri	0,00			0,00	0,00
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR				Önceki Dönemlere Ait Diğer Gelirler	3.162.000,00			5.275.489,98	66,84
	1.115.944,00	471.783,02	(57,72)	DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR					
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI				Fen.Tah.Ücr.Brç.Zam.Öd.Ned.tah.ol.Cz. Gel.	0,00			0,00	0,00
Amortisman Giderleri	80.730.412,00	42.233.531,49	(47,69)	Söz.Hük.Yer.Get.Nd.Tah.ol.Ceza Gel.	500.000,00			180.702,07	(63,86)
Tükenme Payları	2.013.587,00	1.593.312,73	(20,87)	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	1.203.000,00			7.496.706,51	523,17
Amortisman ve Tükenme Payları Toplamı	82.743.999,00	43.826.844,22	(47,03)	FAALİYET DIŞI TOPLAMI	59.063.442,00			108.792.726,47	84,20
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	649.993.008,20	652.879.440,51	0,44						
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARAR.									
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	3.670.000,00	1.594.043,61	(56,57)						
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılık Giderleri	1.250.000,00	3.136.429,30	150,91						
Kambiyo Zararları	550.000,00	1.410.518,58	156,46						
Diğ.Faal.Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	5.470.000,00	6.140.991,49	12,27						
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR									
Önceki Dön.Gid.ve Zarar.	687.500,00	8.817.181,87	1.182,50						
Diğ.Olağandışı Gid.ve zarar.	615.800,00	561.476,74	(8,82)						
FAALİYET DIŞI TOPLAMI	6.773.300,00	15.519.650,10	129,13						
GİDERLER GENEL TOPLAMI	656.766.308,20	668.399.090,61	1,77	GELİRLER GENEL TOPLAMI	1.401.802.493,00			1.671.055.385,66	19,21

Tablo 37: 2019 Yılı TL ve USD Bazında Gelir-Gider Durumu

GELİRLER	TUTAR (TL)	%	TUTAR (ABD \$)
DENİZDE CAN VE MAL EMNİYETİ HİZMETLERİ	1.838.217.474,59	%110,00	324.154.876,66
Fener Hizmet Satışları	752.689.638,00	%45,04	132.730.767,79
Tahliye Hizmet satışları	118.049.488,44	%7,06	20.817.078,44
Gemi Kurtarma Hizmet Satışları	49.189.828,37	%2,94	8.674.230,86
Kılavuzluk Hizmet Satışları	644.618.040,10	%38,58	113.673.210,15
Römorkaj Hizmet Satışları	265.710.878,33	%15,90	46.855.977,70
Diğer Hizmet Satışları	7.959.601,35	%0,48	1.403.611,72
FAALİYET İÇİ DİĞER HİZMET SATIŞLARI	4.531.391,44	%0,27	799.074,46
Telsiz İşletmeleri Gelirleri	4.531.391,44	%0,27	799.074,46
SATIŞTAN İADELER (-)	(5.060.620,53)	(0,30)	(892.399,75)
DİĞER İNDİRİMLER (-)	(275.425.586,31)	(16,48)	(48.569.088,37)
FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	1.562.262.659,19	%93,49	275.492.463,00
FAİZ GELİRLERİ	81.076.815,37	%4,85	14.297.244,73
Mevduat ve Repo Faiz Gelirleri	77.352.979,22	%4,63	13.640.576,15
Ticari Alacaklardan Alınan Gecikme Faiz Geliri	3.618.488,92	%0,22	638.091,44
Diğer Faiz Gelirleri	105.347,23	%0,01	18.577,14
KOMİSYON GELİRLERİ	0,00	%0,00	0,00
KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR	797.698,14	%0,05	140.667,66
KAMBİYO KARLARI	330.957,45	%0,02	58.361,69
DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR	9.416.814,95	%0,56	1.660.579,63
Gemi kira gelirleri	4.497.077,98	%0,27	793.023,56
Gayrimenkul Kira Gelirleri	3.960.127,97	%0,24	698.336,74
Sosyal Tesis Gelir ve Karları	102.920,76	%0,01	18.149,25
Şartname Satış Gelirleri	12.584,79	%0,00	2.219,23
Eğitim Tesis Gelirleri	412.644,27	%0,02	72.766,50
Diğer	431.459,18	%0,03	76.084,36
ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KARLARI	9.493.031,98	%0,57	1.674.019,88
Leh.Sonuçlan.Davalar.Tahsil Edil.Mah. Harç ve İcra	112.902,63	%0,01	19.909,47
Hasar Bedelleri	2.285.680,99	%0,14	403.061,47
Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	4.217.542,00	%0,25	743.729,63
Fazla Ayrılan Amortisman Gelirleri	0,00	%0,00	0,00
Telsiz İşletme Müd.Muht.Ths.	0,00	%0,00	0,00
Diğer Gelirler	2.876.906,36	%0,17	507.319,31
DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	7.677.408,58	%0,46	1.353.849,30
Hizmet Gelir. Alınan Gecikme Ceza Gelirleri	12.649,10	%0,00	2.230,57
Söz.Hük.Yer.Get.Nd.Tah.ol.Ceza Gel.	180.702,07	%0,01	31.865,36
Sayım Fazlası Gelirleri	5.743.893,47	%0,34	1.012.889,45
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	1.740.163,94	%0,10	306.863,92
FAALİYET DIŞI GELİRLER TOPLAMI	108.792.726,47	% 6,51	19.184.722,89
GELİRLER GENEL TOPLAMI	1.671.055.385,66	%100	294.677.185,89

Not :2019 Yılı 1 ABD Doları Ortalama Kuru 5,6708 TL olarak Dikkate Alınmıştır.

GİDERLER	TUTAR (TL)	%	TUTAR (ABD \$)
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ	66.965.472,54	%10,02	11.808.822,84
Akaryakıt Giderleri	56.217.588,40	%8,41	9.913.519,86
Diğer İlk madde ve Malzeme Giderleri	10.747.884,14	%1,61	1.895.302,98
PERSONEL ÜCRETLERİ	462.789.382,99	%69,24	81.609.187,94
Esas Ücret Ödemeleri	169.130.238,10	%25,30	29.824.758,08
Fazla Mesai ve Nöbet Ücretleri	34.583.884,48	%5,17	6.098.590,05
İlave Tediye ve Ek ödeme	49.077.819,18	%7,34	8.654.478,94
Kıdem, İhbar Tazminatı ve Emekli İkramesi	15.633.270,21	%2,34	2.756.801,55
Sosyal Ödemeler	27.127.407,21	%4,06	4.783.700,22
Diğer Muhtelif Personel Giderleri	167.236.763,81	%25,02	29.490.859,10
DIŞARDAN VE CAMİADAN SAĞL.FAYDA VE HİZM.	54.506.332,42	%8,15	9.611.753,62
Elektrik, Su ve Gaz Giderleri	9.143.429,61	%1,37	1.612.370,32
Haberleşme Giderleri	3.310.722,79	%0,50	583.819,35
Bakım ve Onarım Giderleri	22.166.730,31	%3,32	3.908.924,72
Taşıma ve Temizlik Giderleri	8.377.549,78	%1,25	1.477.313,57
Diğer Giderler	11.507.899,93	%1,72	2.029.325,66
ÇEŞİTLİ GİDERLER	24.319.625,32	%3,64	4.288.570,44
Sigorta Giderleri	9.164.686,32	%1,37	1.616.118,77
Kira Giderleri	2.762.823,90	%0,41	487.201,79
Sosyal Giderler	678.979,31	%0,10	119.732,54
Eğitim Kültür ve Yayın Giderleri	4.255.310,44	%0,64	750.389,79
Yolluklar ve Seyahat Giderleri	3.766.767,95	%0,56	664.239,25
Mahkeme ve Noter Giderleri	1.829.361,66	%0,27	322.593,22
Diğer Çeşitli Giderler	1.861.695,74	%0,28	328.295,08
VERGİ, RESİM VE HARÇ GİDERLERİ	471.783,02	%0,07	83.195,14
AMORTİSMAN GİDERLERİ	43.826.844,22	%6,56	7.728.511,71
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	652.879.440,51	%97,68	115.130.041,69
KARŞILIK GİDERLERİ	3.136.429,30	%0,47	553.084,10
KAMBIYO ZARARLARI	1.410.518,58	%0,21	248.733,61
DİĞER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	1.594.043,61	%0,24	281.096,78
Sosyal Tesis Gider Zararları	90.445,68	%0,58	15.949,37
Emekli Person.Makam Tazminatı	585.254,88	%0,09	103.204,99
Eğitim Tesisi Giderleri	918.343,05	%0,14	161.942,42
FİNANSMAN GİDERLERİ	0,00	%0,00	0,00
ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI	8.817.181,87	%1,32	1.554.839,15
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	561.476,74	%0,08	99.011,91
FAALİYET DIŞI GİDERLER TOPLAMI	15.519.650,10	%2,32	2.736.765,55
GİDERLER GENEL TOPLAMI	668.399.090,61	%100	117.866.807,24
KAR	1.002.656.295,05		176.810.378,65
DENGE	1.671.055.385,66		294.677.185,89

Not :2019 Yılı 1 ABD Doları Ortalama Kuru 5,6708 TL olarak Dikkate Alınmıştır.

Tablo 38: Dövizli Gelir - Gider Tablosu**DÖVİZLİ GELİRLER**

	2019 YILI GERÇEKLEŞEN	
	TL.	ABD DOLARI
A) Döviz İkamesi		
a) Fener ve Tahlisiye Hizmetlerinden		
- Yurt İçinden	51.838.121,64	9.141.236,09
- Yurt Dışından	818.901.004,80	144.406.610,14
b) Gemi Kurtarma Hizmetleri		
- Yurt İçinden	195.996,50	34.562,41
- Yurt Dışından	48.993.831,87	8.639.668,45
c) Kılavuzluk ve Römorkaj Hizmetlerinden		
- Yurt İçinden	61.178.114,88	10.788.268,83
- Yurt Dışından	849.150.803,55	149.740.919,01
d) Diğer Romörkaj / Diğer Hizmetlerden		
- Yurt İçinden	7.669.274,73	1.352.414,96
- Yurt Dışından	290.326,62	51.196,77
TOPLAM - (A)	1.838.217.474,59	324.154.876,66
B) Direkt Döviz Gelirleri		
TOPLAM - (B)	0,00	0,00
GENEL TOPLAM - (A + B)	1.838.217.474,59	324.154.876,66

DÖVİZLİ GİDERLER

	2019 YILI GERÇEKLEŞEN	
	TL.	ABD DOLARI
Klüp ve Tekne Sigortası	8.189.607,94	1.444.171,53
Diğer		
- Acente Aidatları	182.118,92	32.115,21
- Yurt Dışı Malzeme	501.909,68	88.507,74
TOPLAM	8.873.636,54	1.564.794,48
2019 YILI ORTALAMA DÖVİZ KURU (TL)		5,6708

Tablo 39: Yıllar İtibariyle Gelir- Gider ve Kâr - Zarar Durumu (TL)

Y I L L A R	G E L İ R	G İ D E R	S O N U Ç
1997	8.086.343,00	1.559.539,00	6.526.804,00
1998	24.803.851,00	4.903.042,00	19.900.809,00
1999	41.589.754,00	10.975.611,00	30.614.143,00
2000	49.154.332,00	21.985.153,00	27.169.179,00
2001	111.748.547,00	35.467.273,00	76.281.274,00
2002	111.621.470,00	47.123.406,00	64.498.064,00
2003	93.109.966,00	68.000.728,00	25.109.238,00
2004	82.620.023,00	71.844.014,00	10.776.009,00
2005	103.743.639,02	85.537.147,82	18.206.491,20
2006	128.750.035,23	91.880.535,64	36.869.499,59
2007	129.964.885,23	101.234.395,68	28.730.489,55
2008	155.712.997,78	109.402.630,51	46.310.367,27
2009	190.885.848,79	116.944.086,30	73.941.762,49
2010	248.458.614,74	181.476.069,10	66.982.545,64
2011	382.037.126,10	230.818.855,68	151.218.270,42
2012	417.418.878,57	262.391.198,45	155.027.680,12
2013	475.905.912,67	307.968.074,35	167.937.838,32
2014	549.331.956,32	320.986.964,18	228.344.992,14
2015	708.549.552,50	363.606.995,52	344.942.556,98
2016	719.704.912,70	401.983.268,28	317.721.644,42
2017	966.768.814,41	479.165.919,38	487.602.895,03
2018	1.356.053.314,84	548.909.632,22	807.143.682,62
2019	1.671.055.385,66	668.399.090,61	1.002.656.295,05

O. GENEL DEĞERLENDİRME

Finansal;

Son 5 yılda Kuruluşun gelir-gider ve karlılığı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 40: Yıllara Göre Gelir, Gider Ve Kârlılık Durumu

YILLAR	GELİR	GİDER	SONUÇ
2015	708.549.552,50	363.606.995,52	344.942.556,98
2016	719.704.912,70	401.983.268,28	317.721.644,42
2017	966.769.444,41	479.165.919,38	487.603.525,03
2018	1.356.053.314,84	548.909.632,22	807.143.682,62
2019	1.671.055.385,66	668.399.090,61	1.002.656.295,05

Kuruluşa 493 adedi fener olmak üzere toplam 616 adet seyir yardımcısı bulunmaktadır. Kuruluş seyir yardımcılarını tekel şeklinde işletmekte olup bu hizmeti karşılığı 2019 yılında 752.689.638,00 TL fener geliri elde etmiştir.

Kuruluş ana statüsünde belirtilen ana görevlerinden biri olan tahlisiye (can kurtarma) hizmetlerinden 2019 yılında 118.049.488,44TL tahlisiye gelir elde edilmiştir.

Kuruluş, Karadeniz’de Şile Feneri ile Karaburun Feneri arasındaki Türk karasuları ile Ege Denizi’nde, Bozcaada ve Gökçeada (İmroz) sahilleri de dahil olmak üzere Bababurnu ile Saroz Körfezi’nde Kemikli mevki arasında kalan Türk karasularında ve bu iki sınır arasındaki İstanbul ve Çanakkale Boğazları ile Marmara denizinde gemi kurtarma hizmetlerini tekel şeklinde yürütmekte olup bu hizmetinden 2019 yılında 49.189.828,37 TL gemi kurtarma geliri elde edilmiştir.

04/05/2010 tarihli ve 2010/29 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararıyla Türkiye Denizcilik İşletmelerinin Türk Boğazlarında ve İzmir’de vermekte olduğu kılavuzluk ve römorkörcülük hizmetleri 15/06/2010 tarihinden itibaren Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü tarafından verilmektedir. Kılavuzluk hizmetlerinden 644.618.040,10TL, römorkörcülük hizmetlerinden ise 265.710.878,33TL gelir elde edilmiştir.

Seyir emniyetinin artırılmasında hizmet bütünlüğü sağlanması amacıyla Deniz Haberleşme Hizmetleri Kuruluşu bağlanmıştır. Türk Radyo ile Navteks Koordinatörlüğü ve Deniz Haberleşme Hesaplaşma Otoritesi (TR01) 01/07/2005 tarihinde yürürlüğe giren protokol ile fiilen Kuruluşu geçerek bu kapsamda verilen hizmetlerde bütünlük sağlanmıştır. 5809 Sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu İle Telsiz Haberleşme Sistemleri Kurma ve İşletme Ruhsatları Kuruluş tarafından verilmekte olup bu hizmetlerinden 2019 yılında 4.531.391,44 TL gelir elde edilmiştir.

Kuruluş vergi, fon ve temettü gibi yasal yükümlülüklerden dolayı kamuya önemli miktarda kaynak aktarmaktadır.

Tablo 41: Yıllara Göre Kamuya Aktarılan Kaynak

KAMUYA AKTARILAN KAYNAK				
2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
304.227.390,96	371.271.928,29	427.008.664,40	669.006.900,25	963.317.604,62

Turizm işletmesi olarak taşınmazlarımız kiraya verilmeye devam edilmektedir, bugüne kadar 36 taşınmazımız kiradadır ve dolaylı olarak 76 kişinin istihdam edilmesi sağlanmıştır.

2019 yılı yatırımlarında %92 düzeyinde gerçekleşme sağlanmıştır, 45.041.000,00 TL yatırım planlaması, yaklaşık 41.539.238,99 TL harcama ile gerçekleşmiştir.

Müşteri Odaklılık;

Kuruluş verdiği hizmetlerinde müşteri odaklı çalışmayı bir ilke haline getirmiş ve düzenli olarak müşteri beklenti ve şikâyetlerini sistemli bir şekilde ölçecek yapıyı oluşturmuştur. Kuruluş tarafından Kalite Yönetim Sistemi kapsamında verilen hizmetlerden, dolaylı ya da dolaysız olarak yararlanan müşterilerin görüşlerini, önerilerini veya şikâyetlerini yazabileceği, kişisel bilgilerinin bulunduğu Müşteri Değerlendirme Formunu, hizmeti alan kişi ya da kişilerce doldurulması istenmektedir. Müşteri Değerlendirme Formunun resmi yazı, kurum web sitesi, mail, tahsilat ofisleri, deniz araçları veya taşra birimlerince elden ulaşım vb. metotlarla ilgili birimlerce müşteriye ulaştırılması sağlanır.

Müşteri tarafından doldurulup, birimlere ulaşan “Müşteri Değerlendirme Formları”, verilen hizmet ve memnuniyet derecelerine göre değerlendirilerek istatistiksel veriler olarak kayıt altında tutulur. Bu veriler yılsonunda Destek Proseslerinin İzlenmesi ve Değerlendirme Formu doldurularak Kalite Yönetim Müdürlüğü’ne bildirilir. Hizmet verilen müşterilerce doldurulan 2019 yılı Müşteri Değerlendirme Formlarına göre; %100 (çok iyi) müşteri memnuniyeti sağlanmıştır.

Can, mal ve gemi kurtarma operasyonlarında müşterilere “Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz” yaklaşımı ile hizmet verilmektedir.

“151 ALO KIYI EMNİYET”, “Çağrı Merkezi 444 KIYI” özel bildirim numaraları ile olası gemi ve can kurtarma olayları gibi acil durumların zamanında ihbar ve müdahalesinin sağlanabilmesi ile denizcilerimizin huzurlu ve güvenli seyir yapabilmeleri için 7 gün 24 saat boyunca ihbar alınabilmektedir.

İçsel Süreç;

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü, 1997 yılı kuruluşundan bugüne Can Kurtarma, Gemi Kurtarma ve Seyir Yardımı hizmet halkalarına Gemi Trafik Hizmetleri, Deniz Haberleşmesi, Kılavuzluk ve Römorkörcülük Hizmeti ilavesiyle hizmet çeşitliliğini artırarak istikrarlı büyümesini sürdürmüştür.

Kuruluş, İstanbul Boğazı, (Harem, Haydarpaşa, Paşalimanı, İstinye, Büyükdere, Poyrazköy, Rumeli Feneri’nde), Marmara Denizi, (Marmara Adası, İzmit), Çanakkale Boğazı (Gelibolu, Lapseki, Akbaş, Çanakkale Merkez, Kepez) ve İzmir olmak üzere geniş bir alanda

konuşlandırılan deniz vasıtaları ile Türk ve uluslararası sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetine yönelik 7/24 hizmetler vermektedir.

Farklı özelliklere haiz yaklaşık 91 ayrı vasitadan oluşan filo sürekli faal tutulması, seyir, can, mal ve çevre emniyeti açısından önem arz etmektedir. Bu kapsamda oluşturulan planlı bakım sisteminin aktif ve etkin bir şekilde uygulanması ile 2019 yılında deniz vasıtalarının faal olma süresi %88 olarak gerçekleşmiştir.

Kuruluşa ait deniz vasıtaları ile ağırlıklı olarak deniz trafiği açısından en riskli bölgelerin başında gelen İstanbul ve Çanakkale Boğazlarında hizmetler verildiği gibi, İzmir Zonguldak ve Mersin Limanlarında konuşlandırılan deniz vasıtaları ile de hizmet verilmeye devam edilmektedir.

2019 yılı performans programı kapsamında acil durumlara müdahale amacı ile verilmekte olan römorkörcülük ve kurtarma faaliyetlerinde alınan ihbar üzerine römorkörlerin acil kalkış süreleri ile ilgili hedeflere ulaşılmıştır.

Kuruluş, Seyit Onbaşı deniz kirliliğine müdahale gemisi ve envanterinde bulunan diğer deniz kirliliğinin tespiti ve temizlenmesi ekipmanlarının etkin ve verimli kullanılmasına yönelik yapmış olduğu eğitimler neticesinde; Kuruluş tarafından verilen hizmetlerden kaynaklanan deniz kirliliğine müdahale etme hazırlık süresi 2019 yılı itibarıyla 53 dakika olarak gerçekleşmiştir.

Günün teknolojisine uygun olarak kurulan deniz haberleşme sistemi ile operasyonel kapasitesinin artırılması sağlanmıştır. Denizde hızlı ve etkin müdahale edebilmek amacıyla seyir emniyeti hizmeti artırılmıştır. Olağanüstü durumlara hazırlıklı olabilmek amacıyla da Navteks ve DSC haberleşmesi yedekli hale getirilmiştir.

Türk Radyosunun Deniz Haberleşme Altyapısının Modernizasyonu kapsamında kurulumu yapılan sistem ile seyir güvenliği artırılmış olup, 2019 yılında 10.906 adet Navteks mesajı için 197.573 adet Navteks yayını yapılmıştır.

SOTAS üzerinden seyir yardımcılarının birebir veri aktarımlarının takip edilmesi neticesinde, arızalı ya da arıza yapma olasılığı olan tesislerin tespiti yapılarak, daha hızlı bir şekilde müdahale edilmektedir. Bununla beraber periyodik bakımlar 1 aydan 3 aya çıkartılmış olup, bakım maliyetlerinde de ciddi bir tasarruf sağlanmaktadır. Operasyonel faaliyetlerde sağlanan diğer iyileştirmeler ile fener arızalarına müdahale süresi 2019 yılı hedefleri dahilinde gerçekleşmiştir.

Öğrenme – Gelişme;

Denizcilik araştırmalarına destek olmak amacıyla;

- Alemdar II gemisi - İstanbul Üniversitesi Deniz Bilimleri İşletme Enstitüsü'ne (2008),
- Söndüren 11 gemisi - Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi'ne (2010),
- Cevdet Çubukçu Römorkörü - Demiryolları Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü'ne (2011),
- Pilot 66 Botu ile Liman Kontrol 3 Botu - Dokuz Eylül Üniversitesi'ne (2011),

- KEM 1, KEM 2 botları - TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezine (2015),
- Söndüren 5, Tahlisiye I, Liman Kontrol 5-11 ve Yamanlar - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şti'ne (2015),
- Liman Kontrol 7, Kılavuz Botu – Antalya Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı'na (2016),
- Söndüren 4 Römorkörü- Yıldız Teknik üniversitesine (2017),
- Söndüren 6 Römorkörü – İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesi'ne (2018) devredilmiştir.
- Gemi Kurtaran Römorkörü - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd.Şti'nde (2019) görevlendirilmiştir.

Kuruluş, faaliyet alanlarında ISU, IALA, IMRF, IMSO vb. gibi uluslararası kuruluşlara üye olarak, dünyadaki durum ve gelişmeleri, teknolojik yenilikleri yakından takip etmekte ve bu kuruluşlarca yapılan toplantılara aktif olarak katılmaktadır. Konularıyla ilgili olarak 2019 yılında toplam 21 personel yurtdışına gönderilmiştir.

İstanbul ve Çanakkale Boğazları ile İzmir'de verilen kılavuzluk hizmetlerinin kalitesini arttırmak, daha emniyetli kılavuzluk hizmeti sunmak ve yaşanan gelişmeleri yakından takip ederek gerektiğinde müdahil olmak amacıyla, Avrupa Kılavuz Kaptanlar Birliği (EMPA)'da ve IALA-VTS Komitesinde Kuruluş personeli üst düzeyde görev yapmaktadır.

Kuruluş personeline kişisel gelişim, mesleki eğitimler vb. yıllık plan ve programlar dâhilinde düzenli olarak verilmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği, Kalite Yönetim Sistemi - Çevre Yönetim Sistemi, Emniyet Yönetim Sistemi gibi eğitimlerle katılımcı personel sertifikalandırılmış ve kurum içinde gerekli denetimleri yapmaları sağlanmıştır.

2019 yılında verilen eğitimler;

- Heliport İşletme Hizmetleri Eğitimi
- ASD Sevk Sistemi Simülasyon Eğitimi
- Kurtarma Uzmanlığı Eğitimi
- Ağır Denizlerde Hayatta Kalma ve Denizde Personel Kurtarma Havuz Eğitimi
- Gemi Yangınlarına Müdahale ve Yangından Korunma Uygulamalı Eğitimi
- Kapalı Mahalden Adam Kurtarma Eğitimi
- IMO 6.10 Simülatör Eğiticileri Eğitimi
- Su Altında Kesme/Kaynak Eğitim
- Kaynak Eğitimi (Elektrik Ark Kaynağı, Oksi Asetilen Kaynağı, MIG-MAG Kaynağı-Çelik, TIG-WIG Kaynağı-Çelik)
- Tavan Vinç Eğitimi
- Mobil Vinç Eğitimi
- Forklift Ehliyeti Kursu

- Enerji Kimlik Belgesi Uzmanı Eğitimi
- Doğalgaz İşletmeciliği Operatör Belgesi
- Uluslararası Kaynak Muayene Personeli Eğitimi
- Temel Arama Kurtarma Eğitimi
- İlk Yardım Eğitimi
- Yüksekte Çalışma Eğitimi
- Kamu İhale Mevzuatı ve Uygulamaları Eğitimi
- Kurumsal Ağlarda Zararlı Yazılım Analizi Eğitimi
- TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimi
- TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi İç Tetkik Eğitimi
- Elektrik Tehlikeleri, Riskleri ve Önlemleri Eğitimi
- Çok Tehlikeli İşlerde Ahşap Çatıcılığı ve Eğitimi
- Çok Tehlikeli İşlerde Yapı Yalıtımcılığı Eğitimi
- Çok Tehlikeli İşlerde Sıhhi Tesisat İşleri Eğitimi
- Boya Eğitimi
- Dekoratif Sıva Eğitimi
- Restorasyon İşlerinde Birim Fiyat ve Yaklaşık Maliyet Eğitimi
- EKAT Yenileme Eğitimi
- Değişim Yönetimi Eğitimi
- Takımdaşlık ve Takım Çalışması Eğitimi
- İş Sahiplenme ve Verimlilik Eğitimi
- İş ve İnsan İlişkileri Eğitimi
- Stres Yönetimi ve İş Yerinde Performansı Etkileyen Faktörler ve Verimlilik Eğitimi
- Problem Çözme, Karar Verme Teknikleri ve Çatışma Yönetimi Eğitimi
- Kurumsal İletişim Yönetimi ve İş Yerinde Duyarlılık Eğitimi
- Etkili İletişim Eğitimi
- Kurumsal İmaj Yönetimi Eğitimi
- Takım Olma ve Ekip Yönetimi Eğitimi
- Yönetim Becerileri Eğitimi-1 (Problem Çözme ve Karar Verme Teknikleri)
- Yönetim Becerileri Eğitimi-2 (Planlama, Koordinasyon ve Zaman Yönetimi)
- İnsan Model Gemi Manevra Teknikleri Eğitimi
- İlk Yardım Güncelleme Eğitimi
- ASD Sevk Sistemi Genel Elektronik Eğitimi
- İç Denetçi Eğitimi

- Elektronik İhale, Elektronik Eksiltme ve Kuruluş İstisna (3g) Yönetmeliği Konulu Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- Temel Afet Bilinci Eğitimi
- Yangın Güvenlik Eğitimi
- Yangın ve Vukuat Eğitimi
- KBRN Farkındalık ve Şüpheli Posta Eğitimi
- Temel Yangın Eğitimi ve Tatbikatı
- AFAD Acil Durum Eğitimi

V. BÖLÜM

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ



P. RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Kuruluş Risk Yönetim Sistemi'nin daha etkin ve verimli olabilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.

15/01/2019 tarihli ve 2820 sayılı Makam Olur'u ile kabul edilen kuruluş Risk Politikası;

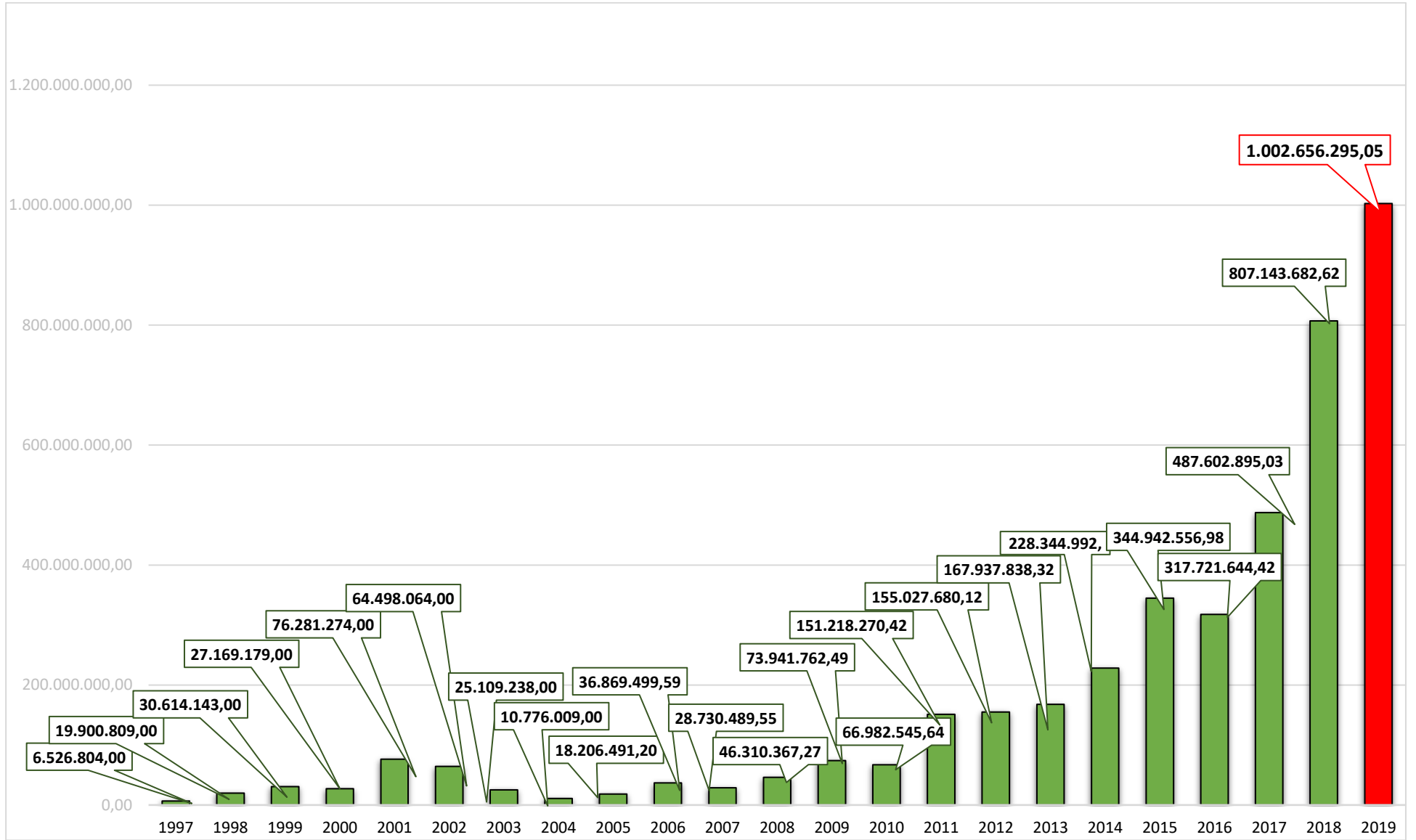
“Kuruluşun tüm amaç ve hedeflerine ulaşmak için alınan kararlarda risk temelli yaklaşım esastır.

Kuruluşta Risk Yönetimi, yasal mevzuata uygunluğun yanı sıra, ek düzenlemelerle de desteklenerek Risk Yönetim Komitesinin gözetiminde üst yönetime raporlama yapmak üzere yapılandırılmıştır.

Üst yönetim, risk yönetimi prensiplerine uygun olarak risk yönetimi faaliyetlerinin gerektirdiği kaynakları temin etmeyi, tedbirleri almayı, uygulanmasını, izlenmesini ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.

Risk Yönetiminde, kuruluştaki bütün süreçlerde, fonksiyonlarda ve belirlenmiş kategorilerdeki potansiyel riskleri tespit etmek, analiz etmek, değerlendirmek, gerekli aksiyonları almak, izlemek ve sürekli iyileştirmek amacıyla proaktif metotlar benimsenmiş ve risk yönetim sürecini detaylı olarak açıklayıcı “Risk Yönetim Prosedürü” oluşturulmuştur.”

Yıllar İtibariyel Elde Edilen Kâr Rakamları (TL)





KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Beylerbeyi Mahallesi

Abdullahaga Cad. No:16/A, 34676

ÜSKÜDAR / İSTANBUL

Tel : 0216 531 40 00 (10 Hat)

Fax : 0216 342 77 76

E-posta: info@kiyiemniyeti.gov.tr

www.kiyiemniyeti.gov.tr