



ULUSAL BOR ARAşTIRMA ENSTİTÜSÜ

**2016 YILI
PERFORMANS
PROGRAMI**

BAKAN SUNUŞU

Küreselleşme ile birlikte birçok alanda etkisini gösteren yenilik ve değişim düşüncesi her geçen gün önemini arttırmaktadır. Son yıllarda kamu yönetimi bir çok açıdan değişim ve dönüşüm geçirmektedir. Tüm dünyada hesap verilebilirlik, cevap verebilirlik, katılımcılık ve şeffaflık gibi kavramlarla ortaya çıkan yönetim ilkeleri yaygınlaşmakta ve sivil toplumun, dolayısıyla vatandaşların politika oluşturma süreçlerine katkısı artmaktadır. İyi plan yapan, fırsat ve riskleri devamlı takip eden, kendi yetkinlikleri doğrultusunda stratejik planlama ve kurumsal performans yönetimini hayata geçiren ve yeniliği (inovasyonu) her aşamada uygulayabilen kurumlar sürdürülebilir başarıyı yakalayabileceklerdir.

Kamuda yer alan kurumlar, yüklendikleri işlevler ve sundukları hizmetlerle vatandaşlar için yaşamsal önemdedir. Toplumda diğer sektörler için de büyük önem taşımaları nedeniyle, kamudaki değişim ülkenin kalkınmasını, sosyal ve kültürel yaşamını derinden etkilemektedir.

Bu kapsamda, ülkemizde kamu idareleri geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmaları, amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptayarak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmeleri, bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmaları gerekmektedir.

Ar-Ge, yenilik için gereken en önemli faaliyetlerden biridir. Ancak girişimsel yenilik yoksa, diğer bir deyişle Ar-Ge'yi yapanların girişimcilik niteliği yoksa değer oluşturulamaz; Ar-Ge sonuçları yeniliğe dönüştürülemez. Bu husus, özellikle dünya Bor rezervinin yüzde 72'den fazlasının ülkemizde bulunması ve Bor'un 250'den fazla kullanım alanının olması karşısında daha önemli hale gelmektedir. Bu çerçevede; önemli bir ulusal kaynağımız olan Bor cevherinden bilgi ve teknolojiye dayalı ekonomik değer üretilmesini hedefleyen Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü (BOREN), üniversiteler, kamu araştırma kurumları ve özel sektörle işbirliği içinde projeler yürütmekte, neticesinde üretilen bilginin paylaşımını sağlamakta ve sonuçta bor ile ilgili sürdürülebilir yenilikler sağlamaya çalışmaktadır.

Bakanlığımızın ilişkili kuruluşu olan Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü, 2013-2017 yılları arasındaki dönemde misyonunu gerçekleştirmek ve vizyonuna ulaşmak için amaç, hedef ve stratejilerini belirleyerek stratejik plan çalışmalarını yürütmekte ve hazırlanan 2016 yılı performans programı ile söz konusu stratejik plan çerçevesinde gelecekte elde edilmesi hedeflenen sonuçların neler olacağı, bu sonuçlara nasıl ulaşılacağı ve başarı derecesinin nasıl ölçülüp değerlendirileceği hakkındaki kararların alındığı sürekli ve sistematik bir süreci planlamaktadır.

Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü'nün amaç ve hedeflerine belirlenmiş olan kriterlere uyulması ve izlenmesi ile mümkün olacağı inancı ve temennisi ile, 2016 Yılı Performans Programı'nın hazırlanmasında emeği geçen BOREN çalışanları ile BOREN faaliyet ve çalışmalarına katkı sağlayan tüm kişi, kurum ve kuruluşlara teşekkür eder, Amaç ve hedeflere ulaşmada 2016 yılını daha ileri noktalara taşımalarını ümit ve temenni ederim.

Dr. Berat ALBAYRAK
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Günümüzde çok hızlı ilerleyen teknoloji ve Ar-Ge alanı, ülkemiz de dâhil olmak üzere bütün dünyada üzerinde en çok durulan ve emek harcanan konular arasında yer almaktadır.

Türkiye'nin 2023 hedeflerine paralel olarak Ar-Ge hedefleri ve buna bağlı gelişim hedeflerinde de cıta yükselmiştir. Bu hedeflere ulaşmak için artık mevcut yaklaşımlarla çalışmalar yapmak yeterli olmayacaktır. Küresel rekabet ve eğitim, disiplinler arası çalışma, ekonomik katkı potansiyeli, çoklu yetkinlik, işbirlikleri yönetimi ve bilgi yönetimi ülkemizin genel Ar-Ge faaliyetlerinin yanı sıra bor alanında da sonuç elde etmesi için göz önüne alması gereken temel unsurlardır.

Bu bağlamda bor, bir yandan farklı özellikleri nedeni ile geniş bir uygulama alanında değerlendirilirken diğer yandan yeni ürün ve kullanım alanlarına yönelik buluş süreci de halen aktif olarak devam etmektedir. Bu iki unsur değerlendirildiğinde Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü'nün konumu daha net ortaya çıkmaktadır. Kuruluş Kanunumuz, Enstitümüze bor madeni konusunda üç ana alanda faaliyet öngörmektedir. Bunlar; ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik Ar-Ge faaliyetleri, işbirliklerinin geliştirilmesi ve yönetimi, bilgi yönetimi olarak özetlenebilir.

Bu doğrultuda Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerinde etkinliği ekonomik katkı potansiyeli çerçevesinde sağlamak, bor Ar-Ge alanına ilişkin kapasite ve yetkinliği geliştirmek, paydaşlarla BOREN hedefleri doğrultusunda işbirliğini geliştirerek sektörel gelişime katkı sağlamak ve bor alanında bilgi yönetimine katkı sağlamak BOREN 2013-2017 dönemi Stratejik Planının temel unsurlarını oluşturmaktadır.

Etkin Ar-Ge ve teknoloji çalışmaları gerçekleştirme hedefinde olan kurumumuzun bu performans programı; bilgiye dayalı, kaynaklarını işbirliği içinde çalışmalar yaparak değerlendirmeyi öngören BOREN 2013-2017 Stratejik Planı temel alınarak hazırlanmıştır.

2016 Yılı Performans Programı çalışmalarına katkıda bulunan tüm Enstitü personelimize teşekkür eder, hazırlanan programın ülkemize hayırlı olmasını dilerim.

Doç. Dr. Abdülkerim YÖRÜKOĞLU
Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Başkanı

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	1
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	2
1. GENEL BİLGİLER	5
1.1. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	5
1.2. TEŞKİLAT YAPISI	6
1.3. FİZİKSEL KAYNAKLAR	10
1.4. İNSAN KAYNAKLARI	10
2. PERFORMANS BİLGİLERİ	13
2.1. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	13
2.2. AMAÇ VE HEDEFLER	14
2.3. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE KAYNAK İHTİYACI	20
3. FAALİYET VE PROJELERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	112
3.1. TAMAMLANAN ÇALIŞMALAR	112
3.2. 2016 PROJELERİ	113
4. PERFORMANS VERİLERİNİN KAYNAKLARI VE GÜVENİLİRLİĞİ	128
5. MALİ BİLGİLER	130
5.1. BÜTÇENİN ANALİZ VE DEĞERLENDİRİLMESİ	130
5.2. GEÇMİŞ YIL BÜTÇE BİLGİLERİ	130
5.3. İDARE PERFORMANS TABLOSU	133
5.4. TOPLAM KAYNAK İHTİYACI TABLOSU	146
5.5. FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİNE İLİŞKİN TABLO	147
6. EKLER	155

1. GENEL BİLGİLER

1.1. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

1.2. TEŞKİLAT YAPISI

1.3. FİZİKSEL KAYNAKLAR

1.4. İNSAN KAYNAKLARI

1. GENEL BİLGİLER

1.1. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

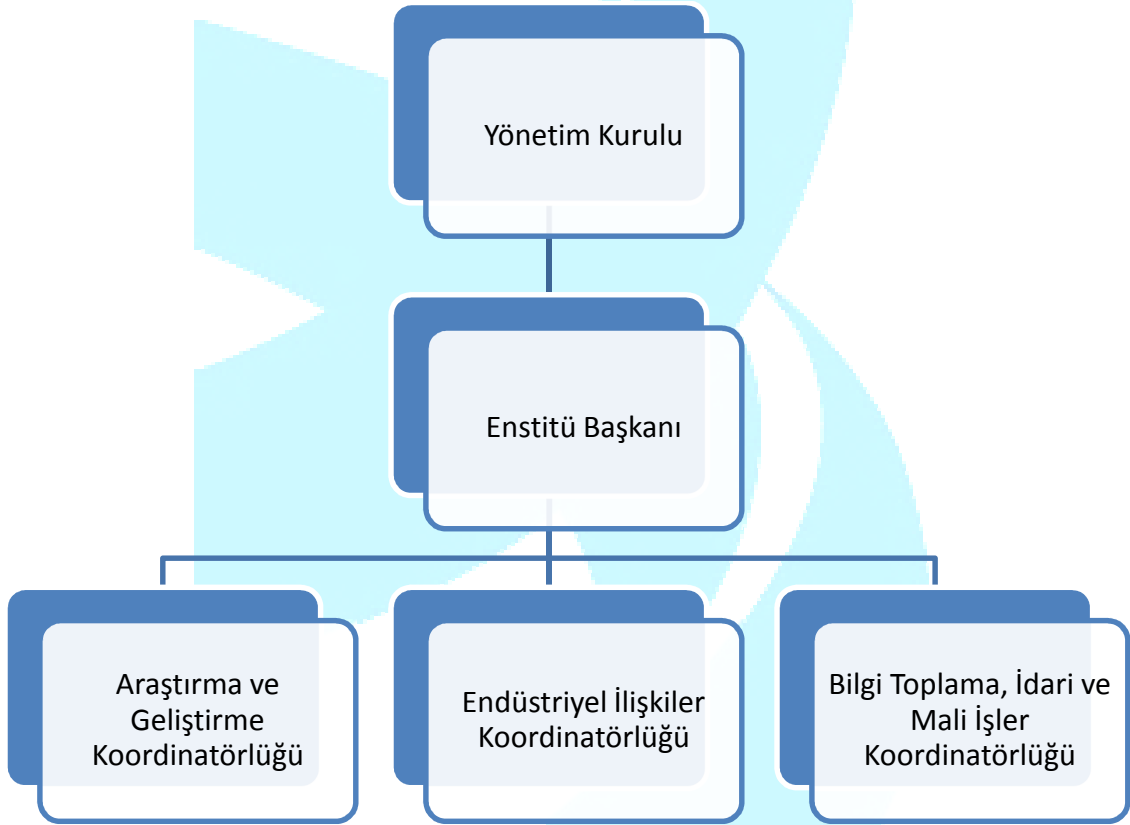
Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak amacı ile değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı oluşturmak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla, 04.06.2003 tarih ve 4865 sayılı Kanun ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın ilişkili kuruluşu olarak kurulmuş olan Enstitümüz, kamu tüzel kişiliğine haiz, idari ve mali özerkliğe sahiptir. Enstitümüzün kısa adı “BOREN” ve merkezi Ankara’dır.

Enstitümüzün görevleri;

- Türkiye’nin, bor kimyasalları konusunda dünya pazarında sahip olduğu cevher zenginliğine koşut bir konuma gelebilmesi için kısa, orta ve uzun dönem bor ürünleri pazar ve teknolojilerine ilişkin politika ve strateji kararlarını almaya ışık tutacak bilgileri oluşturmak,
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi amacıyla temel ve uygulamalı araştırma yapmak, yaptırmak, yapmayı özendirmek, değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı ve alt yapıyı sağlamak, bunun için laboratuvarlar kurmak, laboratuvarların kurulmasına destek vermek, mevcut ve/veya kurulacak laboratuvarları ilgili araç-gereç ile teçhiz etmek, Eti Maden İşletmeleri ve bağlı ortakları ile bor konusunda araştırma altyapısı olan üniversitelerde araştırma merkezleri kurmak, kurulmasına destek olmak, bor ürünlerini kullanan ve bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak koordinasyonu sağlamak,
- Bor ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi alanındaki bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere süratle dönüşebilmesi için yöntemler geliştirmek, bu alandaki teknolojilerin yurt dışından transferi için gerekli çalışmaları yürütmek, özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımlarını sağlayacak programlar yapmak, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek, mevcut ve geliştirilecek yeni bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerini saptayıp, anlaşılmasına yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak ve işbirliğini verimli kılacak ortamı oluşturmak,
- Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirmek, ARGE sonuçlarını piyasaya sunmak, bu konularda araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri finansman, personel ve teçhizat ile desteklemek,
- Türkiye’nin taraf olacağı bor ürünleri ile ilgili ARGE işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Eti Maden İşletmeleri ile birlikte Hükümete yardımcı olmak ve anlaşmaların izlenmesinde ve uygulanmasında 31.05.1963 tarihli ve 244 sayılı Kanun ile 05.05.1969 tarih ve 1173 sayılı Kanun çerçevesinde görev almak,

- Eti Maden İşletmeleri'nin talep edeceği ARGE projelerini öncelikle ve ücretsiz olarak gerçekleştirmek,
- Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılara bilimsel ve maddi katkı sağlamak, desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak,
- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetleri sunmak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapmaktır.

1.2. TEŞKİLAT YAPISI



Şekil 1. BOREN Organizasyon Şeması.

Yönetim Kurulu

Enstitünün en üst karar organıdır. Yönetim Kurulu, Başbakan tarafından atanmakta olup Enstitü Başkanı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca önerilen üç üye (bu üyelere biri,

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu tarafından önerilmektedir.), Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca önerilen bir üye, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Bilim Kurulu tarafından önerilen bir üye, Yüksek Öğretim Kurulunca (YÖK) önerilen bir üye, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulunca önerilen bir üye ve Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliğince (TMMOB) önerilen bir üye olmak üzere, dokuz üyeden oluşur.

Başbakanlık Makamının 03.03.2015 tarih ve 1192 sayılı yazısı ile Enstitümüz Yönetim Kurulu üyelerinin görevlendirmeleri 4865 sayılı Enstitümüz Kuruluş Kanununun 5. Maddesi gereğince uygun görülmüştür. Bu itibarla 3 yıl süre ile görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerimiz aşağıdadır:

1. Recep AKGÜNDÜZ (ETKB-Eti Maden İşletmeleri Gen. Müd.) YK Başkanı
2. Züfer ARSLAN (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı) YK Başkan Yardımcısı
3. Doç. Dr. Abdulkerim YÖRÜKOĞLU (Enstitü Başkanı)
4. Mehmet Hamdi YILDIRIM (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı)
5. Dr. Mehmet DUYAR (Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı)
6. Prof. Dr. Ayhan MERGEN (TÜBİTAK)
7. Prof. Dr. Olcay ŞENDİL (TOBB)
8. Prof. Dr. Ali ERİŞEN (YÖK)
9. Mehmet ÇELİK (TMMOB)

Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri;

- Enstitünün kuruluş amacına uygun çalışmalar ile hükümet programı, kalkınma planı ve yıllık programlarla belirlenecek hedef, ilke ve politikalar doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarının yapılmasını sağlamak,
- Enstitünün idarî, malî ve teknik yönden düzenli, verimli ve etkin faaliyette bulunabilmesi için gerekli tedbirleri almak ve ilgili yönetmeliklerin yürürlüğe girmesini sağlamak,
- Enstitünün personel politikasını oluşturmak,
- Enstitünün yıllık çalışma programını görüşüp karara bağlamak, çalışmaları izlemek, değerlendirmek, yılsonu faaliyet raporunu hazırlamak ve bütçe taslağını onaylamak,
- Enstitünün vereceği hizmetler ve ücretlerin belirlenmesi ile Enstitünün sürekli ve sürekli personeli tarafından yürütülen araştırma projeleri gelirlerinin masraflar dışında kalan kısmının Başkanın teklifi ile dağıtımına karar vermek,
- Enstitünün yaptıracığı veya katkıda bulunacağı araştırmaların bütçe ve programlarını Başkanın teklifi üzerine onaylamak,
- Enstitünün ihtiyaçları için taşınır ve taşınmaz malların, yazılım ve diğer ürünlerin satın alınmasına, satılmasına veya kiralanmasına karar vermek,
- Enstitü personelinin atanması ve diğer işlemleri hususunda karar almak,
- Enstitünün çalışma alanı ile ilgili olarak en az üçer yıllık stratejik ve birer yıllık performans planı hazırlamak ve yayınlamak,
- Kanunlarla verilen diğer görevleri yapmak.

Başkanlık

Başkanlık, Enstitü başkanı ve üç grup koordinatöründen oluşur.

Başkanın görev ve yetkileri;

- Enstitünün işlevlerinin yerine getirilmesi için gerekli taslak çalışma programını ve bütçeyi hazırlamak, Yönetim Kuruluna sunmak, onaylandıktan sonra uygulamak,
- Enstitünün gelir gider kesin hesabını ve yıllık faaliyet raporunu Yönetim Kuruluna sunmak ve Enstitü bütçesinin uygulamasını, gelirlerinin toplanmasını, harcamaların yapılmasını ve denetimini sağlamak,
- Enstitü personelinin atama ve diğer işlemleri için Yönetim Kuruluna teklifte bulunmak,
- Yönetim Kurulu kararına istinaden Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü altında Enstitü temel çalışmaları ve piyasadan gelen talepler için Enstitü bünyesinden ya da dışından yerli ve yabancı danışman ve uzmanlardan oluşan Ar-Ge grupları kurmak, kaldırmak ve Enstitünün sürekli ve süreli personeli tarafından yapılan proje gelirlerinin dağıtımını hakkında önerilerde bulunmak,
- Hizmet birimlerinin uyumlu, verimli, disiplinli ve düzenli biçimde çalışmasını temin etmek, Yönetim Kurulu ile hizmet birimleri arasındaki organizasyonu ve koordinasyonu sağlamak,
- Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini, gününü ve saatini belirlemek ve toplantılara katılmak, raportörlüğünü yapmak, Yönetim Kurulu kararlarının gereğinin yerine getirilmesini sağlamak ve bu kararların uygulamasını izlemek,
- Enstitüyü resmi ve özel kuruluşlar nezdinde temsil etmektir.

BOREN Hizmet Birimleri

Enstitümüz, Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü, Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü ve Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü olmak üzere koordinatörlükler şeklinde teşkilatlanmış hizmet birimlerinden oluşur. Her hizmet biriminin başında Grup Koordinatörü bulunur.

Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü yetki ve görevleri;

- Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü, bor ve ürünlerinin kullanımı hakkında Türkiye'nin bor ve ürünleri sanayi, araştırma ve teknoloji politikaları, hedef, ilke ve yöntemlerine uygun olarak Enstitünün yıllık ve revize edilebilir, beş yıllık Ar-Ge programlarını hazırlar.
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında temel ve uygulamalı araştırma yapar, yaptırır ve

değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı sağlar ve bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere dönüşebilmesi için çalışmalar yürütür.

- Enstitünün bünyesinde hangi konularda araştırma ve geliştirme yapılması hususuyla kurulması gerekli Ar-Ge grupları ve personel, finans ve teçhizata ilişkin önerilerini Başkana sunar.
- Türkiye'nin taraf olacağı bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi ile ilgili Ar-Ge çalışma ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve uygulanması çalışmalarını yürütür.
- Araştırma ve Geliştirme gruplarının üye sayısı, bu gruplarda çalışacakların nitelikleri ile çalışma usul ve esasları Başkanın teklifi üzerine Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılır.

Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü yetki ve görevleri;

- Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü, kamu kurum ve kuruluşları ile üniversiteler, gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirir, sonuçlandırılmasını sağlar ve piyasaya sunar.
- Bor ve ürünlerinin kullanım alanlarının yaygınlaştırılması yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri destekler, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programları geliştirir ve bu işbirliğini verimli kılacak ortamı sağlar. Özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımını, özel sektörün yaptığı çalışmalara da Enstitünün katılımını sağlayacak programlar yapar ve Başkana önerir.
- Ar-Ge çalışması sonuçlarının uygulamaya geçmesi ve yurt dışından teknoloji transferi için gerekli çalışmaları yürütür ve Enstitünün gelirlerinin artırılması için öneriler hazırlar.

Bilgi Toplama, İdarî ve Malî İşler Koordinatörlüğü yetki ve görevleri;

- Bilgi Toplama, İdarî ve Malî İşler Koordinatörlüğü, Enstitünün bütçesinin hazırlanması, gelir ve giderlerinin gerçekleştirilmesi, takibi, denetimi ve değerlendirilmesi, Enstitünün görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılar ile ilgili çalışmaları yürütür.
- Muhasebe, ücret ödemeleri, Enstitü varlık ve imkânları ile personelinin idarî işlemlerinin yapılmasını ve takibini yerine getirir, bu konularda Başkana önerilerde bulunur ve yıllık faaliyet raporunu hazırlar.
- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunması ve bu tür yayınları desteklemesi hakkında çalışmalar yapar.
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetlerinin verilmesi işlemlerini, mevcut ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapılması çalışmalarını yürütür.

1.3. FİZİKSEL KAYNAKLAR

Enstitümüz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü (YEGM)' ne ait toplam 1.400 m²'lik iki farklı alanda hizmet vermektedir. Bunlar; YEGM ana hizmet binasının 10 uncu katındaki 650 m² kullanım alanına sahip olan ve 14 adet çalışma ofisi ile 1 adet toplantı salonu bulunan hizmet binamız ile yine YEGM' e ait iki atölye binasının toplam 750 m²'lik kısmında kurulan Ar-Ge Merkezimizdir. Ar-Ge merkezimizde araştırma ve geliştirme çalışmaları yürütülmekte olup 3 adet laboratuvar ile hizmet vermektedir.

Kurum kullanıcılarının çalışmalarında kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan bilişim kaynaklarının güncel teknolojiye uygun olması için gerekli iyileştirme ve alım çalışmaları yapmakta ve her yıl mevcut durum ve gelen talepler değerlendirilmektedir. Şuan Enstitümüzde 35 adet masaüstü bilgisayar, 16 adet dizüstü bilgisayar, 12 adet yazıcı, 5 adet sunucu, 3 adet tarayıcı, 3 adet fotokopi, 3 adet projeksiyon cihazı, 2 adet KGK, 2 adet tablet, 1 adet faks cihazı mevcuttur.

Kurum bilişim ve iletişim hizmetleri kapsamındaki; bakım-onarım, sistem-network-güvenlik-veri tabanı-storage vs. yönetimleri ve geliştirilecek kurumsal yazılımlardaki proje yönetimi gibi tüm BT hizmetleri, Bilgi Toplam, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir.

2016 yılı içerisinde ihtiyaç duyulan bilişim kaynakları, mevcut durum ve talepler doğrultusunda incelenerek teknolojiye uygun olarak güncellenecek ve/veya alım için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

1.4. İNSAN KAYNAKLARI

Kuruluş Kanunumuzun 12 nci maddesine istinaden; Enstitümüz bünyesinde üç ayrı statüde personel istihdam edilmektedir. Enstitümüzde çalıştırılacak personelin sözleşme usul ve esasları ile mali hakları, 04.11.2006 tarihli ve 26336 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelik çerçevesinde yürütülmektedir.

1. Sürekli Personel:

Enstitünün asli ve sürekli hizmetleri idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen sürekli personel eliyle yürütülmektedir.

2. Süreli Personel:

Enstitü tarafından yürütülen veya desteklenen proje ve araştırmaların gerektirdiği niteliklere sahip proje ve araştırma süresi ile sınırlı olarak sözleşme ile süreli personel istihdam edilmektedir.

3. Yabancı Danışman ve Uzman:

Enstitüde, asli ve sürekli görevler dışındaki uzmanlık gerektiren görevlerde sözleşme ile yabancı personel istihdam edilebilmektedir.

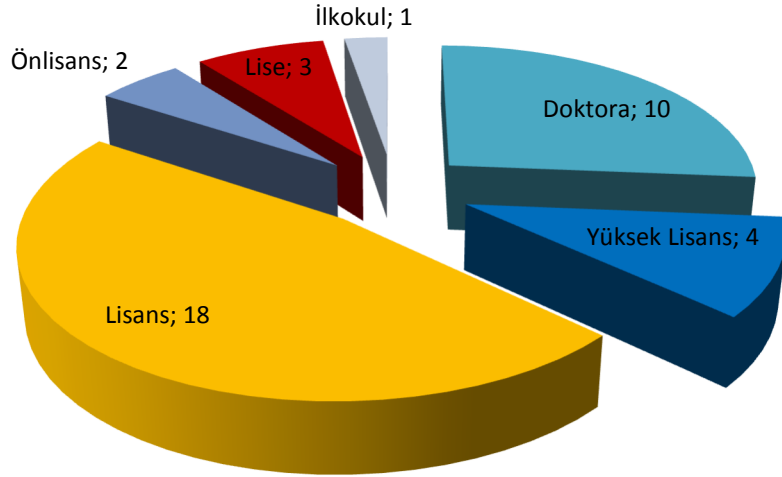
Tablo 1.1. Enstitü Pozisyon Unvanları ve Sayısı.

Unvanlar	Dolu Pozisyon (Adet)	Toplam Pozisyon (Adet)
Başkan	1	1
Grup Koordinatörü	3	3
Uzman	11	15
İç Denetçi	-	1
Hukuk Müşaviri	-	1
Şube Müdürü	-	1
Mali Hizmetler Uzmanı	-	1
Mühendis	5	6
Fizikçi	1	1
Kimyager	1	1
Tekniker	2	2
Savunma Uzmanı	1	1
Sekreter	2	2
Büro Görevlisi	2	3
Şoför	2	2
TOPLAM*	31	41

Tablo 1.2. Süreli Personelin Eğitim Durumu ve Sayısı.

Eğitim Durumu	Sayısı (Adet)
Mühendis	5
Kimyager	1
Tekniker	1
TOPLAM*	7

*: Enstitümüzde halen 31'i sürekli ve 7'si süreli olmak üzere toplam 38 personel görev yapmaktadır.



Grafik 1.2. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.

Tablo 1.2. Personelin Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı.

	Kişi (Adet)	Oran (%)
	23	60
	15	40

Grafik 1.3. Personelin Yaş Dilimine Göre Dağılımı.

Yaş Durumu	Kişi (Adet)	Oran (%)
21-30	10	26
31-40	15	40
41-50	11	29
51-60	2	5
TOPLAM	38	100

2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

2.2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.3. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE KAYNAK İHTİYACI

2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Temel Politikalar

- Bor kimyasallarının yoğun kullanım potansiyeli olan alanların belirlenmesi ve bu alanlarda projeler tasarlanması, çalışma grupları kurulması ve desteklenmesi,
- Uzun vadede bor kullanımını artırıcı etki yapacak teknoloji geliştirme projeleri tasarlanması ve destek sağlanması,
- Enstitü desteğiyle yürütölüp sonuçlanan proje çıktıların değerlendirilerek bir sonraki aşamayla ilgili projelendirme veya üretim programının geliştirilmesi,
- Üniversite, araştırma kuruluşları ve endüstriyel kuruluşlar arasında koordinasyon sağlayarak araştırma ve geliştirme sonuçlarının ekonomik değere dönüştürülmesinin sağlanması,
- Araştırma ve geliştirme projeleri sonucunda ortaya çıkan ürün, metot ve faydalı modellerin patentinin alınması suretiyle, Enstitünün ve buluş sahiplerinin fikri mülkiyet haklarının koruma altına alınması,
- Enstitünün görev alanına giren konularda, yabancı ülkelerde yapılan araştırma ve geliştirme çalışmalarının takip edilerek ülkeye kazandırılması,
- Bor kullanımı konusunda destek talep eden kuruluşlara danışmanlık yapılması,
- Bor konusunda ulusal ve uluslararası bilimsel toplantıların düzenlenmesi veya katkı sağlanması,
- Kimyasalların sınıflandırılması çerçevesinde bor kimyasallarına getirilen ticari kısıtlamaların aşılması konusunda bilimsel çalışmaların yürütülmesi ve/veya yürütülen çalışmalara destek olunması,
- Sürekli personelden oluşan çekirdek bir kadro üzerine projeler kapsamında görevlendirilen süreli personel ile büyüüp-küçülen insan kaynakları sisteminin sürdürülmesi.

Öncelikler

- Enstitü mevzuatının gözden geçirilerek eksikliklerin giderilmesi ve ikincil mevzuatın tamamlanması,
- Kurumsal yapının sürekliliğinin güvence altına alınması için Enstitü personel yapısının gözden geçirilmesi,
- Enstitü personelinin gelişiminin sürekliliğini sağlamak üzere gerekli önlemlerin alınması, kurumda yenilikçi kültürün yerleştirilmesi,

- Bor ve bor kullanımı konusunda doğru bilginin topluma ulaştırılmasını teminen, etkin bir iletişim mekanizmasının oluşturulması,

2.2. AMAÇ VE HEDEFLER

Ülkemizin uluslararası arenada rekabet gücünü artıracak teknolojileri geliştiren ve üreten firmalara, araştırmacılara ve akademisyenlere çağdaş alt – üst yapı olanakları sağlamak amacı ile üniversite sanayi işbirliğini artırarak sinerji doğmasına katkı sağlayan Enstitümüzün amaçları, 2013–2017 yıllarını kapsayan Stratejik Plan’ da aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Amaç 1. Etkin araştırma ve teknoloji geliştirme çalışmaları yapmak
- Amaç 2. Ar-Ge ve teknoloji alanında işbirliklerini ve iletişimi güçlendirmek
- Amaç 3. Bor alanında, bilgiyi ortaya çıkaran, geliştiren ve sunan bir kurum olmak
- Amaç 4. Ar-Ge yetkinliği ve kurumsal kapasite gelişimini sağlamak

Bu amaçlar çerçevesinde hedefler ve faaliyetler şu şekilde belirlenmiştir.

Tablo 1. Amaç 1: Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak

	Hedefler	Faaliyetler
1.1.	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100 Milyon TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.	• Hesaplanan potansiyel ekonomik katkının, plan dönemi sonunda 100 Milyon TL olması • Proje başvuru şartlarının gerekçelendirme bölümünde “teorem gerçekleştiğinde sektöre kazandıracak taslak ekonomik katma değer” analizinin yer almasının zorunlu hale getirilmiş olması • Proje başvuru izleme ve değerlendirme sürecinde ekonomik katkı potansiyelinin değerlendirilmesi ve raporlanması • Sektörel fırsat ve ihtiyaçların analizi ile sektörel işbirliğine dayalı Ar-Ge faaliyetleri ile teknoloji transferi yolu ile ticarileşmenin desteklenmesi • Bor ürünlerinin sektörel üretimine ve kullanımına yönelik teşvik mekanizmalarının harekete geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimlerde bulunulması
1.2.	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşılmış olmak.	• Proje ve faaliyetleri, fikri mülkiyet potansiyeline göre önceliklendirme • Patent alma karar sürecini gözden geçirerek yenilemiş olma • Patent süreci içerisinde pazara uyarlama ve ön fizibilite analizini yapma veya yaptırma

		Plan dönemi içerisinde rakamsal patent sayısına ulaşılması ve bütçe kullanımının dengeli bir biçimde yönetilmesi
1.3.	BOREN faaliyetlerinde odaklanılacak öncelikli alanları belirlemek ve Teknoloji Planını plan dönemi içerisinde en az iki kez güncellemek.	- Proje desteklerinde odaklanılacak sektörleri belirleme, proje çağrılarında önceliklendirme alanları oluşturma - Güncellenmiş teknoloji planını, etkin Ar-Ge sonuçları elde etmek üzere aktif olarak kullanma
1.4.	Borun çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkileri kapsamında, toksikoloji ve insan vücuduna yararlılığını araştıran en az iki projeyi planlanan dönem boyunca geliştirmek, desteklemek.	- Yetkinlik merkezinde, borun insan vücuduna yararlılığı ve toksikoloji etkileri konularına odaklanma - Ticari faaliyetlere de katkı sağlayacak olan borun "toksikite mekanizmaları" ile ilgili bilgi alanının genişletilmesi - Sağlık alanında bor ürünlerinin geliştirilmesini ve kullanımını destekleyecek bilginin üretilmesi
1.5.	Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projeleri öncelikli BOREN destekleri kapsamında ele alarak, her yıl en az iki projeye destek vermek.	- Proje değerlendirme sisteminde, ekonomik katkı ve ticarileşme potansiyelinin ve fizibilitesinin dikkate alınması - Projelerin kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütülmesinin teşvik edilmesi
1.6.	Plan dönemi sonuna kadar, kurum Ar-Ge yetkinlik merkezinde en az iki proje yürütmek.	- Ar-Ge projelerinin ticarileşmesi sürecindeki pilot tesis vb. ara çalışmaları kurum Ar-Ge alt yapısında gerçekleştirilmesi - Kilit doğurgan teknoloji olarak nitelendirilebilecek, farklı uygulama alanlarında ürün geliştirilmesine olanak sağlayacak ve yeni alt yapı oluşturulmasına ihtiyaç duyulan alanlarda, BOREN alt yapı bünyesinde proje geliştirilmesi
1.7.	Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçesini en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaştırmak.	- BOREN Ar-Ge bütçesinin daha da artırılması adına araştırma ve girişimlerde bulunma - Ar-Ge bütçe kaynak tahsisatının, plan dönemi içerisinde yıllık olarak süreklilik gösterecek şekilde artırılması

Tablo 2. Amaç 2: Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek

	Hedefler	Faaliyetler
2.1.	Plan dönemi sonuna kadar, eşgüdümlü proje destekleri bağlamında, BOREN bütçesi dışında ulusal veya	- Yeni kaynak arayışlarının artırılması - Ulusal veya uluslararası kaynaklardan daha fazla faydalanabilme imkânlarının araştırılması

	uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisatta en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaşmak.	
2.2.	Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlarla öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan projeleri desteklemek üzere her yıl en az bir ortak çağrı organize etmek.	• Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşların çağrı kapsamlarına, bor araştırmalarını dâhil ettirmekle ilgili çalışmalar yapma • Ortak çağrılarda sürekliliği sağlama
2.3.	Plan dönemi sonuna kadar, uluslararası işbirliği ile en az iki araştırma projesi gerçekleştirmek veya desteklemek.	• Uluslararası işbirliği yapılabilecek kişi, kurum ve kuruluşları tespit etme ve çalışmalarını yapma
2.4.	Plan dönemi sonuna kadar, en az iki uluslararası işbirliği yaparak teknoloji transferi ve ulusal uygulama projesi geliştirmek.	• Uluslararası Ar-Ge projesi ve işbirliği konusunda yasal mevzuatın tamamlanmasının sağlanması • Konusu ile alakalı ise, ilgili yetkinlik merkezini de sürece dâhil etme
2.5.	Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek en az dört şirketle stratejik işbirliği oluşturmak.	• Özel sektör kuruluşlarının kendi alanındaki Ar-Ge çalışmasında, borun alternatif çözüm etkisi olarak ele alınması
2.6.	Bor değer zincirinde yer alabilecek tarafları belirlemek ve bor değer zincirini geliştirmek.	• Değer zincirinin, Bor kümelenme yapısını oluşturmaya katkı sağlayacak şekilde tanımlanması ve plan dönemi sonuna kadar en az bir uygulama (proje, işbirliği vb.) başlatılması • Birbiri ile ilişkili kamu, Ar-Ge, üretim sektörleri, kullanım ve tüketim zincirini dikkate alma
2.7.	Planlanan dönem içerisinde, birden fazla projeye ihtiyaç duyulan alanlarda ilgili kurumlarla işbirliği yaparak sektör odaklı en az bir program geliştirmek ve yürütmek.	• Programı, kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütme

Tablo 3. Amaç 3: Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak

	Hedefler	Faaliyetler
3.1.	Plan dönemi sonuna kadar bor alanında en az iki uluslararası etkinliğe (kongre,	• Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması

	sempozyum vb.) ev sahipliği yapmak veya desteklemek.	• Organizasyonuna dâhil olunan her bor sempozyumunda özel sektörün bor kimyasalı uygulamaları ile ilgili sunum yapmasını sağlama
3.2.	Plan dönemi sonuna kadar yurt içinde en az iki adet Bor Sempozyumu (kongre, sempozyum vb.) düzenlemek.	• Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması • Sempozyum sonuç raporu hazırlama, bilgilerin sonraki araştırmalar için kullanılabilir hale getirme
3.3.	Her yıl en az iki etkinlikte (kongre, sempozyum vb.) bor konulu oturumu planlayarak desteklemek.	• Farklı disiplinlerde düzenlenen bilimsel etkinliklerde bor oturumlarının düzenlenmesi için girişimlerde bulunma • Etkinliğe katılanlara kurumsal tanıtımın tam olarak yapmış olma
3.4.	Teknolojik değerlendirme, fırsat analizi ve ticarileşme konularında kazanımlar sağlamak amacıyla her yıl en az iki çalıştay/toplantı düzenlemek.	• Belirlenmiş sektörlerde, Ar-Ge çalışması güçlü özel sektör kuruluşlarını da dâhil ederek çalışma yapma
3.5.	Plan dönemi sonuna kadar, her yetkinlik merkezinin alanına uygun en az iki çalıştay düzenlemek.	• Çalıştay konularını belirlerken yetkinlik merkezlerinin ihtiyaç ve hedeflerini dikkate alma
3.6.	BOREN'in bilgiye ulaşma, bilgiyi elde etme yöntemlerini belirlemek, ilgili uygulamaları yerine getirmek ve sürdürülebilirliği sağlamak.	• Mutlak izlenecek kaynak dokümanların, internet sitelerinin belirlenmesi ve çalışanların kullanımına sunulması • Herkesin ulaşabileceği bire-bilgi bölümü oluşturulması • Sektörel raporları, bor ve araştırma raporlarının, makalelerin düzenli takip edilmesi • Kuruluşların bor Ar-Ge bilgilerinin, eldeki araştırmalarla birleştirilmesi
3.7.	Bilgi yönetim yetkinliğini geliştirmeyi sağlayacak şekilde her yıl en az bir proje gerçekleştirmek ve/veya projeyi desteklemek.	• Sektörel analiz yapmayı da sağlayacak şekilde araştırması yapılan alana ait raporun hazırlanması/hazırlatılması
3.8.	Kurumsal tanıtım ve iletişim planını 2013 yılı sonuna kadar hazırlamak ve dönem içerisinde uygulamak.	• Hazırlanması hedeflenen tanıtım planında medya ile ilgili faaliyetlerin yer almasını sağlama • Kapsamlı bir tanıtım dokümanını da (dergi, tanıtım filmi vb.) hazırlanacak tanıtım planı içerisine dâhil etme • Araştırmacılara ve araştırmacı adaylarına, Ar-Ge Merkezi ve Ar-Ge kuruluşlarına, yatırımcı ve girişimcilere, kamuoyuna BOREN'in ve bor alanlarının tanıtılması; bu tanıtım faaliyetleri

esnasında kurumsal sektörün istek, beklenti ve ihtiyaçlarının belirlenmesi

Tablo 4. Amaç 4: Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak

	Hedefler	Faaliyetler
4.1.	Kuruma ait ürün geliştirme ve analiz laboratuvarları kurmak, bunun için gerekli altyapı ihtiyacını karşılamak.	• Paydaşların da katılımı ile öncelikli hizmet ve ihtiyaçların belirlenmesi ve planlanması • Planlama çalışmalarında cihaz ve insan kaynağı ihtiyacı da değerlendirilerek belirlenen ihtiyaçların temin edilmiş olması • BOREN 'e ait laboratuvarın 2016 yılı sonunda tamamlanmış olması
4.2.	Laboratuvar araştırması sonrasında ara kademe pilot ölçekli çalışma için gerekli pilot tesis altyapısını oluşturmak, böylece yeni bor ürününün ticari ölçekte üretime geçişini kolaylaştırmak.	• Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis kurulması • Bu tesiste hangi konularda çalışmalar yapılacağına planlanması • Pilot çalışmalar için cihaz ve insan kaynağının temin edilmesi
4.3.	Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak.	• Hizmet binasında Ar-Ge laboratuvarı, pilot tesis ve ürün geliştirme laboratuvarını kurmuş olma • Hizmet binası için arsa tahsisinin sağlanması • Gerekli planlama ve tahsisat çalışmalarının yapılması, gerekli ödenek tahsisatının sağlanması • Hizmet binasının yapımı için görevli kuruluşlarla işbirliği yapılması
4.4.	2014 yılı sonuna kadar, gelişen kuruluş ihtiyaçlarına göre Kuruluş Kanunu'nu revize etmek.	• Enstitünün 10 yıllık tecrübesi ve yeni stratejik plan hedefleri ışığında kuruluş kanunundaki revizyon ihtiyacının belirlenmesi ve değişikliklerin yapılabilmesi için gerekli girişimlerde bulunulması • Hazırlık sürecinde ilgili kuruluşlar ile koordineli çalışılması
4.5.	2014 yılı sonuna karar, Enstitü ikincil mevzuatını gözden geçirerek eksiklikleri tamamlamak.	• Değişen ve gelişen şartlar ve fırsatlar karşısında kurum imkânlarının daha da geliştirilmesi • Kurum işleyiş ve uygulamalarına daha sistematik, kurumsal bir yapı kazandırılması • İnsan Kaynakları Yönetmeliği başta olmak üzere, İhale ve Proje Destekleme Yönetmeliklerinin gözden geçirilerek yeni ihtiyaçlara göre revize edilmesi • Yetkinlik Merkezlerinin Kuruluş ve Çalışma Usul ve Esaslarına yönelik düzenleme yapılması • İhtiyaç duyulan diğer düzenlemelerin yapılması
4.6.	Plan dönemi sonunda Bor	• Bor konusunda etkin araştırma ve geliştirme

projelerinde çalışan en az 100 adet lisansüstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak.

yapan/yapacak olan araştırmacı sayısının daha da artırılması

- Yürütülen projelerde tam zamanlı araştırmacı istihdamına yönelik önlemlerin alınması
- Proje kapsamında araştırmalara katılan lisansüstü öğrencilerin proje konusunda tez hazırlamasının sağlanması

4.7. Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak.

- Optimum kapasite kullanımı, farklı uzmanlık alanlarının gerekli olduğu durumlarda kullanımda sürekliliğin sağlanması
- Yetkinlik merkezi etrafında sektörel işbirliklerini harekete geçirerek teknolojinin ticarileşmesinin sağlanması
- Belirli sektörel alanlara odaklanma
- Her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
- Bir yetkinlik merkezinde bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin araştırılmasının sağlanması
- Yetkinlik merkezlerine, bor Ar-Ge ve teknolojileri alanında BOREN adına danışma merkezi olma işlevin kazandırılması
- Yetkinlik merkezlerine belirlenmiş konularda eğitim aldırılması /eğitim vermesinin sağlanması
- Yetkinlik Merkezlerinin çalışma esaslarının 2013 yılı sonuna kadar oluşturulması

4.8. Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak.

- Kurum çalışanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi
- Eğitim konusunda bir kişinin görevlendirilmesi ve uygulamaları bu kişinin takip etmesinin sağlanması
- Eğitim planında, kurum dışında eğitime/etkinliğe katılan personelin hizmet içi eğitim ile bilgi ve kazanımlarının diğer kurum personelleri ile paylaşmasının sağlanması
- Kurum içerisinde her yıl en az üç kez önceden belirlenmiş konularda atölye çalışmaları gerçekleştirilmesi

2.3. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE KAYNAK İHTİYACI

İDARE PERFORMANS HEDEFİ I.I

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak
Hedef	• Hesaplanan potansiyel ekonomik katkının, plan dönemi sonunda 100 Milyon TL olması
	• Proje başvuru şartlarının gerekçelendirme bölümünde "teorem gerçekleştirildiğinde sektöre kazandıracak taslak ekonomik katma değer" analizinin yer almasının zorunlu hale getirilmiş olması
	• Proje başvuru izleme ve değerlendirme sürecinde ekonomik katkı potansiyelinin de değerlendirilmesi ve raporlanması
	• Sektörel fırsat ve ihtiyaçların analizi ile sektörel işbirliğine dayalı Ar-Ge faaliyetleri ile teknoloji transferi yolu ile ticarileşmenin desteklenmesi
	• Bor ürünlerinin sektörel üretimine ve kullanımına yönelik teşvik mekanizmalarının harekete geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimlerde bulunulması

Performans Hedefi
Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100.000.000 TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.
Açıklama: Borlu malzemeler ve bor kimyasalları alanlarında yüksek ticarileşme ve ekonomik katkı potansiyeline sahip ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik olarak toplam 4 adet proje çağrısı düzenlenmiş olup düzenlenen çağrılar çerçevesinde toplamda 11 adet projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Söz konusu çağrılar kapsamında karar sonrası 1 adedi iptal edilmekle birlikte başlatılan 10 adet proje kapsamında yıllık yaklaşık 50.000.000 TL ve 2016 yılında başlatılacak 2 adet proje kapsamında da yıllık yaklaşık 15.000.000 TL ekonomik katkı potansiyelinin olumlu proje sonuçlarıyla birlikte harekete geçirilmesi öngörülmektedir. Ülkemiz tarım sektöründe borun yaygın ve etkin kullanımını sağlayarak sektörde katma değer artırılması amacıyla başlatılan "Tarım Bor Araştırma ve Uygulama Programı" çerçevesinde 5 adet proje çağrısı düzenlenmiş ve destek sonrası 1 adedi iptal edilmekle birlikte toplam 19 adet projeye destek sağlanmış olup bunlardan 5 adedi tamamlanmıştır. Program kapsamında desteklenen 19 adet projenin olumlu sonuçlarıyla birlikte 150.000.000 TL ekonomik katkı potansiyelinin harekete geçirilebileceği tahmin edilmektedir. 2015 yılında Ar-Ge faaliyetlerimiz neticesinde Ar-Ge Yetkinlik Merkezimizde 3 adet projeye destek verilmeye başlanmış olup 2016 yılında en az 1 adet projenin desteklenmesi öngörülmektedir. 2016 yılında düzenlenecek yeni çağrılar kapsamında ve Ar-Ge yetkinlik merkezimizde desteklenecek/ yürütülecek yeni projelerle en az 20.000.000 TL ekonomik katkı potansiyelinin harekete geçirilmesi öngörülmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Proje sonuçlarıyla harekete geçirilmesi hedeflenen ekonomik katkı potansiyeli			
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Hesaplanan potansiyel ekonomik katkının, plan dönemi sonunda 100 Milyon TL olması	198.850		198.850
2	Proje başvuru şartlarının gerekçelendirme bölümünde "teorem gerçekleştiğinde sektöre kazandıracak taslak ekonomik katma değer" analizinin yer almasının zorunlu hale getirilmiş olması	201.950		201.950
3	Proje başvuru izleme ve değerlendirme sürecinde ekonomik katkı potansiyelinin de değerlendirilmesi ve raporlanması	202.420		202.420
4	Sektörel fırsat ve ihtiyaçların analizi ile sektörel işbirliğine dayalı Ar-Ge faaliyetleri ile teknoloji transferi yolu ile ticarileşmenin desteklenmesi	188.150		188.150
5	Bor ürünlerinin sektörel üretimine ve kullanımına yönelik teşvik mekanizmalarının harekete geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimlerde bulunulması	199.810		199.810
Genel Toplam		991.180		991.180

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Hesaplanan Potansiyel Ekonomik Katkının, Plan Dönemi Sonunda 100.000.000 TL Olması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100.000.000 TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.
Faaliyet Adı	Hesaplanan potansiyel ekonomik katkının, plan dönemi sonunda 100.000.000 TL olması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	28.600
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.750
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	30.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	45.500
07	Sermaye Transferleri	91.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		198.850
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		198.850

**Proje Başvuru Şartlarının Gerekçelendirme Bölümünde" Teorem Gerçekleştiğinde
Sektöre Kazandıracak Taslak Ekonomik Katma Değer" Analizinin Yer Almasının Zorunlu
Hale Getirilmiş Olması Faaliyeti Maliyeti**

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100.000.000 TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.
Faaliyet Adı	Proje başvuru şartlarının gerekçelendirme bölümünde "teorem gerçekleştiğinde sektöre kazandıracak taslak ekonomik katma değer" analizinin yer almasının zorunlu hale getirilmiş olması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	29.350
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.850
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	29.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	47.750
07	Sermaye Transferleri	92.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		201.950
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		201.950

Proje Başvuru İzleme ve Değerlendirme Sürecinde Ekonomik Katkı Potansiyelinin de
Değerlendirilmesi ve Raporlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100.000.000 TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.
Faaliyet Adı	Proje başvuru izleme ve değerlendirme sürecinde ekonomik katkı potansiyelinin de değerlendirilmesi ve raporlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	28.320
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.850
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	31.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	49.250
07	Sermaye Transferleri	90.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		202.420
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		202.420

Sektörel Fırsat ve İhtiyaçların Analizi İle Sektörel İşbirliğine Dayalı Ar-Ge Faaliyetleri İle Teknoloji Transferi Yolu İle Ticarileşmenin Desteklenmesi Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100.000.000 TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.
Faaliyet Adı	Sektörel fırsat ve ihtiyaçların analizi ile sektörel işbirliğine dayalı Ar-Ge faaliyetleri ile teknoloji transferi yolu ile ticarileşmenin desteklenmesi
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	25.750
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.400
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	32.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	42.000
07	Sermaye Transferleri	85.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		188.150
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		188.150

**Bor Ürünlerinin Sektörel Üretimine ve Kullanımına Yönelik Teşvik Mekanizmalarının
Harekete Geçirilmesi İçin İlgili Kurum ve Kuruluşlar Nezdinde Girişimlerde Bulunulması
Faaliyeti Maliyeti**

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100.000.000 TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.
Faaliyet Adı	Bor ürünlerinin sektörel üretimine ve kullanımına yönelik teşvik mekanizmalarının harekete geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimlerde bulunulması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	29.710
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.850
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	28.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	44.250
07	Sermaye Transferleri	94.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		199.810
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		199.810

İDARE PERFORMANS HEDEFİ I.II

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak
Hedef	• Proje ve faaliyetleri, fikri mülkiyet potansiyeline göre önceliklendirme
	• Patent alma karar sürecini gözden geçirerek yenilemiş olma
	• Patent süreci içerisinde pazara uyarlama ve ön fizibilite analizini yapma veya yaptırma
	• Plan dönemi içerisinde rakamsal patent sayısına ulaşılması ve bütçe kullanımının dengeli bir biçimde yönetilmesi

Performans Hedefi
Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşılmış olmak.
Açıklama: Bu çerçevede, 2015 yılı sonu itibari ile patent başvuru sayısı 30 adet olarak gerçekleşmiş, bunlardan 18 adedinin patent belgesi alınmıştır. Başvuru süreci devam eden 12 adet buluşun yanı sıra, tamamlanan veya devam eden projeler kapsamında, 2016 yılı içerisinde 5 adet yeni patent/fikri mülkiyet başvuru yapılması planlanmaktadır.

Performans Göstergeleri	2015	2016
Patent, fikri mülkiyet başvuru sayısı	5	5

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Proje ve faaliyetleri, fikri mülkiyet potansiyeline göre önceliklendirme	201.300		201.300
2	Patent alma karar sürecini gözden geçirerek yenilemiş olma	208.000		208.000
3	Patent süreci içerisinde pazara uyarlama ve ön fizibilite analizini yapma veya yaptırma	193.650		193.650
4	Plan dönemi içerisinde rakamsal patent sayısına ulaşılması ve bütçe kullanımının dengeli bir biçimde yönetilmesi	199.000		199.000
Genel Toplam		801.950		801.950

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Proje ve Faaliyetleri, Fikri Mülkiyet Potansiyeline Göre Önceliklendirme Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşmış olmak.
Faaliyet Adı	Proje ve faaliyetleri, fikri mülkiyet potansiyeline göre önceliklendirme
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	29.750
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.850
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	29.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	46.450
07	Sermaye Transferleri	92.250
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		201.300
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		201.300

Patent Alma Karar Sürecini Gözden Geçirerek Yenilemiş Olma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşmış olmak.
Faaliyet Adı	Patent alma karar sürecini gözden geçirerek yenilemiş olma
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	28.350
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.650
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	33.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	48.000
07	Sermaye Transferleri	95.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		208.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		208.000

**Patent Süreci İçerisinde Pazara Uyarlama ve Ön Fizibilite Analizini Yapma veya
Yaptırma Faaliyeti Maliyeti**

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşmış olmak.
Faaliyet Adı	Patent süreci içerisinde pazara uyarlama ve ön fizibilite analizini yapma veya yaptırma
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	26.300
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.350
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	24.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	47.000
07	Sermaye Transferleri	93.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		193.650
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		193.650

Plan Dönemi İçerisinde Rakamsal Patent Sayısına Ulaşılması ve Bütçe Kullanımının Dengeli Bir Biçimde Yönetilmesi Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşmış olmak.
Faaliyet Adı	Plan dönemi içerisinde rakamsal patent sayısına ulaşılması ve bütçe kullanımının dengeli bir biçimde yönetilmesi
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	29.840
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.750
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	29.750
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	46.500
07	Sermaye Transferleri	89.160
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		199.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		199.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ I.IV

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak
Hedef	Yetkinlik merkezinde, borun insan vücuduna yararlılığı ve toksikoloji etkileri konularına odaklanma
	Ticari faaliyetlere de katkı sağlayacak olan borun "toksite mekanizmaları" ile ilgili bilgi alanının genişletilmesi
	Sağlık alanında bor ürünlerinin geliştirilmesini ve kullanımını destekleyecek bilginin üretilmesi

Performans Hedefi
Borun çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkileri kapsamında, toksikoloji ve insan vücuduna yararlılığını araştıran en az iki projeyi planlanan dönem boyunca geliştirmek, desteklemek
Açıklama: Borun insan sağlığı ve çevre üzerine etkilerinin incelenmesi kapsamında; borun embriyo gelişimi üzerine etkisinin araştırılması konulu proje 2015 yılında tamamlanmıştır. Bununla birlikte, bor nanopartiküllerinin solunum yolu hücrelerine etkisinin araştırılmasını amaçlayan proje çalışmaları 2016 yılında tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Yetkinlik merkezinde, borun insan vücuduna yararlılığı ve toksikoloji etkileri konularına odaklanma	199.220		199.220
2	Ticari faaliyetlere de katkı sağlayacak olan borun "toksite mekanizmaları" ile ilgili bilgi alanının genişletilmesi	196.150		196.150
3	Sağlık alanında bor ürünlerinin geliştirilmesini ve kullanımını destekleyecek bilginin üretilmesi	189.650		189.650
Genel Toplam		585.020		585.020

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Yetkinlik Merkezinde, Borun İnsan Vücuduna Yararlılığı ve Toksikoloji Etkileri Konularına Odaklanma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Borun çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkileri kapsamında, toksikoloji ve insan vücuduna yararlılığını araştıran en az iki projeyi planlanan dönem boyunca geliştirmek, desteklemek
Faaliyet Adı	Yetkinlik merkezinde, borun insan vücuduna yararlılığı ve toksikoloji etkileri konularına odaklanma
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	30.020
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.850
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	30.750
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	46.350
07	Sermaye Transferleri	88.250
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		199.220
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		199.220

**Ticari Faaliyetlere de Katkı Sağlayacak Olan Borun “Toksit Mekanizmaları” İle İlgili
Bilgi Alanının Genişletilmesi Faaliyeti Maliyeti**

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Borun çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkileri kapsamında, toksikoloji ve insan vücuduna yararlılığını araştıran en az iki projeyi planlanan dönem boyunca geliştirmek, desteklemek
Faaliyet Adı	Ticari faaliyetlere de katkı sağlayacak olan borun “toksite mekanizmaları” ile ilgili bilgi alanının genişletilmesi
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	29.950
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.700
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	29.500
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	44.000
07	Sermaye Transferleri	89.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		196.150
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		196.150

**Sağlık Alanında Bor Ürünlerinin Geliştirilmesini ve Kullanımını Destekleyecek Bilginin
Üretilmesi Faaliyeti Maliyeti**

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Borun çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkileri kapsamında, toksikoloji ve insan vücuduna yararlılığını araştıran en az iki projeyi planlanan dönem boyunca geliştirmek, desteklemek
Faaliyet Adı	Sağlık alanında bor ürünlerinin geliştirilmesini ve kullanımını destekleyecek bilginin üretilmesi
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	28.850
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.800
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	27.750
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	42.250
07	Sermaye Transferleri	87.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		189.650
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		189.650

İDARE PERFORMANS HEDEFİ I.V

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Amaç	Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak
Hedef	- Proje değerlendirme sisteminde, ekonomik katkı ve ticarileşme potansiyelinin ve fizibilitesinin dikkate alınması - Projelerin kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütülmesinin teşvik edilmesi

Performans Hedefi
Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projeleri öncelikli BOREN destekleri kapsamında ele alarak, her yıl en az iki projeye destek vermek.
Açıklama: Borlu malzemeler ve bor kimyasalları alanlarında yüksek ticarileşme ve ekonomik katkı potansiyeline sahip ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik olarak düzenlenen çağrılar kapsamında toplam 10 adet proje desteklenmekte olup 2016 yılında en az 2 adet proje desteklenmesi öngörülmektedir. 2016 yılında Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ihtiyaçları doğrultusunda Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü tarafından başlatılan proje çağrısı kapsamında; "On-line Olarak B₂O₃ Analizinin Yapılması" konusunda en az 1 adet projenin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeline sahip proje desteği sayısı	8	3	
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Proje değerlendirme sisteminde, ekonomik katkı ve ticarileşme potansiyelinin ve fizibilitesinin dikkate alınması	191.850		191.850
2	Projelerin kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütülmesinin teşvik edilmesi	194.700		194.700
Genel Toplam		386.550		386.550

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Proje Değerlendirme Sisteminde, Ekonomik Katkı ve Ticarileşme Potansiyelinin ve Fizibilitesinin Dikkate Alınması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projeleri öncelikli BOREN destekleri kapsamında ele alarak, her yıl en az iki projeye destek vermek.
Faaliyet Adı	Proje değerlendirme sisteminde, ekonomik katkı ve ticarileşme potansiyelinin ve fizibilitesinin dikkate alınması
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	29.850
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.750
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	27.750
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	45.500
07	Sermaye Transferleri	85.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		191.850
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		191.850

Projelerin Kamu-Özel Sektör-Üniversite İşbirliği İçinde Yürütülmesinin Teşvik Edilmesi
Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projeleri öncelikli BOREN destekleri kapsamında ele alarak, her yıl en az iki projeye destek vermek.
Faaliyet Adı	Projelerin kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütülmesinin teşvik edilmesi
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	28.450
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.750
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	26.500
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	43.750
07	Sermaye Transferleri	92.250
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		194.700
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		194.700

İDARE PERFORMANS HEDEFİ I.VI

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak
Hedef	- Ar-Ge projelerinin ticarileşmesi sürecindeki pilot tesis vb. ara çalışmaları kurum Ar-Ge alt yapısında gerçekleştirilmesi - Kilit doğurgan teknoloji olarak nitelendirilebilecek, farklı uygulama alanlarında ürün geliştirilmesine olanak sağlayacak ve yeni alt yapı oluşturulmasına ihtiyaç duyulan alanlarda, BOREN alt yapı bünyesinde proje geliştirilmesi

Performans Hedefi
Plan dönemi sonuna kadar, kurum Ar-Ge laboratuvarlarında en az iki proje yürütmek.
Açıklama: Enstitü bünyesinde oluşturulan BOREN Ar-Ge Merkezinde "Sürekli Annular Kromatografik Yöntemle Nükleer Güç Santrallerindeki Yakıt Çubuklarının Kontrolünde Kullanılan B10 İzotopunun Yüksek Safılıkta ve Yüksek Kapasitede Zenginleştirme Teknolojisinin Geliştirilmesi", "Taş Yünü Üretiminde Borun Kullanılabilirliğinin Araştırılması" ve "Pilot Ölçekte Bor Katkılı Perlit/Pomza Tuğla Üretimi Ve Fizikomekanik Özelliklerinin Belirlenmesi" konularında hali hazırda yürütülmekte olan 3 adet projenin desteklenmesine 2016 yılında devam edilecek olup 2016 yılı içinde Borun taş yünü üretiminde kullanılabilirliği ve bor atıklarının değerlendirilmesine yönelik 2 yeni projenin başlatılması öngörülmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Plan dönemi sonuna kadar kurum Ar-Ge laboratuvarlarında yürütülen proje sayısı	4	6	
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Ar-Ge projelerinin ticarileşmesi sürecindeki pilot tesis vb. ara çalışmaları kurum Ar-Ge alt yapısında gerçekleştirilmesi	198.200		198.200
2	Kilit doğurgan teknoloji olarak nitelendirilebilecek, farklı uygulama alanlarında ürün geliştirilmesine olanak sağlayacak ve yeni alt yapı oluşturulmasına ihtiyaç duyulan alanlarda BOREN alt yapı bünyesinde proje geliştirilmesi	204.500		204.500
Genel Toplam		402.700		402.700

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Ar-Ge Projelerinin Ticarileşmesi Sürecindeki Pilot Tesis vb. Ara Çalışmaları Kurum Ar-Ge Alt Yapısında Gerçekleştirilmesi Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonuna kadar, kurum Ar-Ge laboratuvarlarında en az iki proje yürütmek.
Faaliyet Adı	Ar-Ge projelerinin ticarileşmesi sürecindeki pilot tesis vb. ara çalışmaları kurum Ar-Ge alt yapısında gerçekleştirilmesi
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	28.550
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.650
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	28.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	44.000
07	Sermaye Transferleri	94.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		198.200
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		198.200

Kilit Doğurgan Teknoloji Olarak Nitelendirilebilecek, Farklı Uygulama Alanlarında Ürün Geliştirilmesine Olanak Sağlayacak ve Yeni Alt Yapı Oluşturulmasına İhtiyaç Duyulan Alanlarda BOREN Alt Yapı Bünyesinde Proje Geliştirilmesi Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonuna kadar, kurum Ar-Ge laboratuvarlarında en az iki proje yürütmek.
Faaliyet Adı	Kilit doğurgan teknoloji olarak nitelendirilebilecek, farklı uygulama alanlarında ürün geliştirilmesine olanak sağlayacak ve yeni alt yapı oluşturulmasına ihtiyaç duyulan alanlarda BOREN alt yapı bünyesinde proje geliştirilmesi
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	29.850
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.550
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	32.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	46.850
07	Sermaye Transferleri	92.250
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		204.500
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		204.500

İDARE PERFORMANS HEDEFİ I.VII

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak
Hedef	• BOREN Ar-Ge bütçesinin daha da arttırılması adına araştırma ve girişimlerde bulunma • Ar-Ge bütçe kaynak tahsisatının, plan dönemi içerisinde yıllık olarak süreklilik gösterecek şekilde arttırılması

Performans Hedefi
Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçenin en az 20.000.000 TL büyüklüğe ulaşmasını sağlamak
<u>Açıklama:</u> Bor'un etkin ve yaygın kullanımını sağlamak ve Bor'a dayalı kimya ve malzeme sanayii oluşumuna yönelik olarak özel sektörün ana aktörlerden olduğu bir kümelenme modelinin uygulanacağı, içerisinde farklı sektörlerin konumlanacağı "Bor Organize Sanayii Bölgesi" oluşturulması, Bor ile ilgili analiz ve test yapabilen yetkin bir Ar-Ge Laboratuvar altyapısının Enstitü bünyesinde ülkemize kazandırılması, BOREN bünyesinde ticarileşme kapasitesi olan projelerin önceliklendirilmesi suretiyle ülke ekonomisine katkı sağlanması, Enstitü destekli, olumlu sonuçlanan projeler pilot ölçekte denenerek sanayicilerin kullanımına sunulması, bu doğrultuda ilk olarak, Enstitü bünyesinde oluşturulacak pilot tesiste, patenti Kurumumuza ait yapı malzemesi üretimi gerçekleştirilmesi, Enstitü tarafından desteklenen olumlu sonuçlara haiz araştırma proje sonuçlarının "Proje Yatırım Pazarı" formatında sanayicilerin katılımıyla gerçekleştirilecek organizasyonlarla yatırıma dönüştürülmesine yönelik faaliyet ve programlar düzenlenmesi, BOREN "Borlu Malzemeler ve Bor Kimyasallarının Geliştirilmesi" başlıklı çağrısı kapsamında, yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projelerin desteklenmesi, Seramik ve Demir-Çelik sektörü öncelikli olmak üzere alanında yetkin kurum/kuruluşlarla yeni yetkinlik (Ar-Ge) merkezleri kurulması, Uluslararası işbirliği kapsamında BOREN Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen projenin yeni bir proje ile geliştirilmesi, Enstitü faaliyetleri doğrultusunda bilimsel içerikli toplantı/çalıştay düzenlenmesi, 2015 yılı içerisinde yürürlüğe giren Derleme Arşiv Yönergesi ile BOREN'in kuruluşundan itibaren gerçekleştirilen; tüm projeler ile diğer bilimsel çalışmalar kapsamında üretilen rapor, yayın ve benzeri dokümanların sınıflandırılması, numaralandırılması, arşivlenmesi ile kullanıcıların hizmetine sunulması ve satışı gerçekleştirilmesi, Bor ile ilgili hazırlanmış bir kitabın 2015 yılında yürürlüğe giren BOREN Yayın Yönetmeliği kapsamında yayımlanması ve BOREN Yayın Yönetmeliği kapsamında, uluslararası nitelikte başta BOREN çalışmaları olmak kaydıyla bor ile ilgili tüm çalışmaları içerebilecek süreli bir derginin BOREN tarafından yayımlanması hedeflenmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçe miktarı			
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	BOREN Ar-Ge bütçesinin daha da arttırılması adına araştırma ve girişimlerde bulunma	205.675		205.675
2	Ar-Ge bütçe kaynak tahsisatının, plan dönemi içerisinde yıllık olarak süreklilik gösterecek şekilde arttırılması	197.550		197.550
Genel Toplam		403.225		403.225

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

BOREN Ar-Ge Bütçesinin Daha da Arttırılması Adına Araştırma ve Girişimlerde Bulunma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçenin en az 20.000.000 TL büyüklüğe ulaşmasını sağlamak
Faaliyet Adı	BOREN Ar-Ge bütçesinin daha da arttırılması adına araştırma ve girişimlerde bulunma
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	29.425
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.500
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	34.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	47.750
07	Sermaye Transferleri	91.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		205.675
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		205.675

Ar-Ge Bütçe Kaynak Tahsisatının, Plan Dönemi İçerisinde Yıllık Olarak Süreklilik Gösterecek Şekilde Arttırılması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçenin en az 20.000.000 TL büyüklüğe ulaşmasını sağlamak
Faaliyet Adı	Ar-Ge bütçe kaynak tahsisatının, plan dönemi içerisinde yıllık olarak süreklilik gösterecek şekilde arttırılması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	25.450
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.250
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	30.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	47.850
07	Sermaye Transferleri	91.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		197.550
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		197.550

İDARE PERFORMANS HEDEFİ II.I

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek
Hedef	- Yeni kaynak arayışlarının artırılması - Ulusal veya uluslararası kaynaklardan daha fazla faydalanabilme imkânlarının araştırılması

Performans Hedefi
Plan dönemi sonuna kadar, eşgüdümlü proje destekleri bağlamında, BOREN bütçesi dışında ulusal veya uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisatta en az 20.000.000 TL büyüklüğe ulaşmak.
Açıklama: 2015 yılı sonu itibarıyla mevcut ve yeni bor ürünleri için pazar imkânı geniş yeni kullanım alanlarının bulunması hedeflerini içeren ve öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan araştırma projelerinin desteklenmesi amacıyla TÜBİTAK ile imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde toplam 6.000.000 TL dış kaynak sağlanmıştır. 2016 yılı için 2.000.000-TL tutarında bir dış kaynak sağlanması öngörülmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
BOREN bütçesi dışında ulusal veya uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisat miktarı	1.813.000	2.000.000	
Açıklama:			

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Yeni kaynak arayışlarının artırılması	402.970		402.970
2 Ulusal veya uluslararası kaynaklardan daha fazla faydalanabilme imkânlarının araştırılması	407.250		407.250
Genel Toplam	810.220		810.220

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Yeni Kaynak Arayışlarının Artırılması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonuna kadar, eşgüdümlü proje destekleri bağlamında, BOREN bütçesi dışında ulusal veya uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisatta en az 20.000.000 TL büyüklüğe ulaşmak.
Faaliyet Adı	Yeni kaynak arayışlarının artırılması
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	50.850
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.950
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	56.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	85.000
07	Sermaye Transferleri	205.170
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		402.970
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		402.970

**Ulusal veya Uluslararası Kaynaklardan Daha Fazla Faydalanabilme İmkânlarının
Araştırılması Faaliyeti Maliyeti**

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonuna kadar, eşgüdümlü proje destekleri bağlamında, BOREN bütçesi dışında ulusal veya uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisatta en az 20.000.000 TL büyüklüğe ulaşmak.
Faaliyet Adı	Ulusal veya uluslararası kaynaklardan daha fazla faydalanabilme imkânlarının araştırılması
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	52.250
02	SGK Devlet Primi Giderleri	6.000
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	55.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	86.000
07	Sermaye Transferleri	208.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		407.250
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		407.250

İDARE PERFORMANS HEDEFİ II.II

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek
Hedef	- Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşların çağrı kapsamlarına, bor araştırmalarını dâhil ettirmekle ilgili çalışmalar yapma - Ortak çağrılarda sürekliliği sağlama

Performans Hedefi
Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlarla öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan projeleri desteklemek üzere her yıl en az bir ortak çağrı organize etmek.
Açıklama: Mevcut ve yeni bor ürünleri için pazar imkânı geniş yeni kullanım alanlarının bulunması hedeflerini içeren ve öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan araştırma projelerinin desteklenmesine yönelik olarak TUBİTAK ile imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde 4 adet proje çağrısına çıkılmış ve toplam 22 adet projeye destek verilmiştir. Bunlardan 9 adedi tamamlanmıştır. 2016 yılında yapılması planlanan beşinci çağrı kapsamında desteklenecek projelere de BOREN tarafından 2.000.000-TL kaynak sağlanması öngörülmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Yıllık düzenlenen ortak proje çağrısı sayısı	1	1	
Açıklama:			

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşların çağrı kapsamlarına, bor araştırmalarını dâhil ettirmekle ilgili çalışmalar yapma	409.350		409.350
2 Ortak çağrılarda sürekliliği sağlama	418.200		418.200
Genel Toplam	827.550		827.550

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Ar-Ge Desteği Sağlayan Kurum ve Kuruluşların Çağrı Kapsamlarına, Bor Araştırmalarını Dâhil Ettirmekle İlgili Çalışmalar Yapma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlarla öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan projeleri desteklemek üzere her yıl en az bir ortak çağrı organize etmek.
Faaliyet Adı	Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşların çağrı kapsamına, bor araştırmalarını dâhil ettirmekle ilgili çalışmalar yapma
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	51.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.850
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	55.500
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	87.000
07	Sermaye Transferleri	210.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		409.350
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		409.350

Ortak Çağrılarda Sürekliliği Sağlama Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlarla öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan projeleri desteklemek üzere her yıl en az bir ortak çağrı organize etmek.
Faaliyet Adı	Ortak çağrılarda sürekliliği sağlama
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	52.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.950
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	57.250
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	88.000
07	Sermaye Transferleri	215.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		418.200
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		418.200

İDARE PERFORMANS HEDEFİ II.III

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek
Hedef	Plan dönemi sonuna kadar, uluslararası işbirliği ile en az iki araştırma projesi gerçekleştirmek veya desteklemek.

Performans Hedefi
Uluslararası işbirliği yapılabilecek kişi, kurum ve kuruluşları tespit etme ve çalışmalarını yapma
<u>Açıklama:</u> Uluslararası işbirliği çerçevesinde, bor katkılı ileri metal alaşımları elde edilmesi konusunda Amerika Washington Eyalet Üniversitesi bünyesinde görev alan bir araştırmacının yürütücülüğünde BOREN Ar-Ge Laboratuvarında yürütülen proje çalışmalarının 2016 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
	1	1	
<u>Açıklama:</u>			

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Uluslararası işbirliği yapılabilecek kişi, kurum ve kuruluşları tespit etme ve çalışmalarını yapma.	397.800		397.800
Genel Toplam	397.800		397.800

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Uluslararası İşbirliği Yapılabilecek Kişi, Kurum ve Kuruluşları Tespit Etme ve Çalışmalarını Yapma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Uluslararası işbirliği yapılabilecek kişi, kurum ve kuruluşları tespit etme ve çalışmalarını yapma
Faaliyet Adı	Plan dönemi sonuna kadar, uluslararası işbirliği ile en az iki araştırma projesi gerçekleştirmek veya desteklemek
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	47.750
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.800
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	55.250
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	85.000
07	Sermaye Transferleri	204.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		397.800
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		397.800

İDARE PERFORMANS HEDEFİ II.IV

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek
Hedef	- Uluslararası Ar-Ge projesi ve işbirliği konusunda yasal mevzuatın tamamlanmasının sağlanması - Konusu ile alakalı ise, ilgili yetkinlik merkezini de sürece dâhil etme

Performans Hedefi
Plan dönemi sonuna kadar, en az iki uluslararası işbirliği yaparak teknoloji transferi ve ulusal uygulama projesi geliştirmek
Açıklama: Uluslararası işbirliği çerçevesinde, bor katkılı ileri metal alaşımları elde edilmesi konusunda Amerika Washington Eyalet Üniversitesi bünyesinde görev alan bir araştırmacının yürütücülüğünde BOREN Ar-Ge Laboratuvarında yürütülen proje çalışmalarının 2016 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
	1	1	
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Uluslararası Ar-Ge projesi ve işbirliği konusunda yasal mevzuatın tamamlanmasının sağlanması	397.600		397.600
2	Konusu ile alakalı ise, ilgili yetkinlik merkezini de sürece dâhil etme	404.205		404.205
Genel Toplam		801.805		801.805

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Uluslararası Ar-Ge Projesi ve İşbirliği Konusunda Yasal Mevzuatın Tamamlanmasının Sağlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Performans Hedefi	Plan dönemi sonuna kadar, en az iki uluslararası işbirliği yaparak teknoloji transferi ve ulusal uygulama projesi geliştirmek
Faaliyet Adı	Uluslararası Ar-Ge projesi ve işbirliği konusunda yasal mevzuatın tamamlanmasının sağlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	48.750
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.850
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	54.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	87.000
07	Sermaye Transferleri	202.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		397.600
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		397.600

Konusu ile Alakalı ise, İlgili Yetkinlik Merkezini de Sürece Dâhil Etme Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonuna kadar, en az iki uluslararası işbirliği yaparak teknoloji transferi ve ulusal uygulama projesi geliştirmek
Faaliyet Adı	Konusu ile alakalı ise, ilgili yetkinlik merkezini de sürece dâhil etme
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	51.255
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.950
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	55.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	86.000
07	Sermaye Transferleri	206.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		404.205
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		404.205

İDARE PERFORMANS HEDEFİ II.V

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek
Hedef	Özel sektör kuruluşlarının kendi alanındaki Ar-Ge çalışmasında, borun alternatif çözüm etkisi olarak ele alınması

Performans Hedefi
Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek en az dört şirketle stratejik işbirliği oluşturmak.
<u>Açıklama:</u> Borun çeşitli mühendislik plastiklerine katılarak malzemenin alev geciktiricilik gibi özelliklerinin incelenmesi ve bor bileşiklerinin plastik sanayinde yaygın ve etkin kullanımının sağlanmasına yönelik olarak plastikler konusunda bileşik/formül geliştiren bir firma ile yapılan işbirliği kapsamında yürütülen proje çalışmaları 2016 yılında devam edecektir. AISI çeliğinin borlanması konusunda BOREN tarafından desteklenerek tamamlanan bir proje kapsamında elde edilen sonuçlara ilişkin patent başvurusuna konu "Bir Borlama Yöntemi" başlıklı buluşun endüstriyel uygulamaya uygunluğunun araştırılması ve ticarileştirilmesi amacıyla OSTİM Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Merkezi ve bir firma ile 2016 yılında işbirliği çerçevesinde proje bazlı çalışmalar sürdürülecektir. Son olarak, ülkemizde mevcut yapı malzemelerinde ithal ürünlerle sağlanan özelliklerde dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla, yapı malzemelerinde küfe ve aleve dayanıklılık vb. özellikleri ortaya çıkarmak üzere bor kullanımını sağlamak ve yaygınlaştırmak konusunda yerli bir alçı pano üreticisi firma ile işbirliği yapılmıştır. Bunlara ilave olarak 2016 yılı içerisinde BOREN bünyesinde "Alçı Üretiminde Bor Minerallerinin Kullanılabilirliğinin Araştırılması" başlıklı projenin yürütülmesi öngörülmektedir. TSKGV ve ilgili kurumları (ASELSAN, ROKETSAN, TAI, HAVELSAN, ASPİLSAN) ile BOR içeren malzemelerin üretimine yönelik Aralık 2015 de işbirliği protokolü imzalanmıştır. 2016 yılı içerisinde BaB ₂ O ₄ kristali üretimi ve kullanımı, B ₄ C ve zırhı üretimi, Bor fiberi üretimi ve , BN kaplama teknolojisinin uygulanmasına yönelik işbirliği çalışmalarının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek nitelikte şirketlerle yapılan stratejik işbirliği sayısı	3	5	
<u>Açıklama:</u>			

Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Özel sektör kuruluşlarının kendi alanındaki Ar-Ge çalışmasında, borun alternatif çözüm etkisi olarak ele alınması		408.050		408.050
Genel Toplam			408.050		408.050

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Özel Sektör Kuruluşlarının Kendi Alanındaki Ar-Ge Çalışmasında, Borun Alternatif Çözüm Etkisi Olarak Ele Alınması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Performans Hedefi	Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek en az dört şirketle stratejik işbirliği oluşturmak.
Faaliyet Adı	Özel sektör kuruluşlarının kendi alanındaki Ar-Ge çalışmasında, borun alternatif çözüm etkisi olarak ele alınması
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	49.250
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.800
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	56.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	87.000
07	Sermaye Transferleri	210.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		408.050
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		408.050

İDARE PERFORMANS HEDEFİ II.VI

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek
Hedef	- Değer zincirinin, Bor kümelenme yapısını oluşturmaya katkı sağlayacak şekilde tanımlanması ve plan dönemi sonuna kadar en az bir uygulama (proje, işbirliği vb.) başlatılması - Birbiri ile ilişkili kamu, Ar-Ge, üretim sektörleri, kullanım ve tüketim zincirini dikkate alma

Performans Hedefi
Bor değer zincirinde yer alabilecek tarafları belirlemek ve bor değer zincirini geliştirmek.
Açıklama: Bor konusunda katkı sağlayacak firmaların kurum kuruluşların tespiti ve ilgili envanterin çıkarılmasına yönelik olarak Enstitü bünyesinde bir çalışma grubu oluşturulacak ve ilgili Kurum/Kuruluşlar ile görüşülecektir. Bu kapsamda toplantılar, çalıştaylar düzenlenecek işbirlikleri oluşturulacaktır. Bu bağlamda, DSI, KGM, ETİ Maden İşletmeleri GM, TÇMB, BOREN çatısı altında bir toplantı yaparak görüş alışverişinde bulunarak ortak bir proje oluşturmak üzere toplantılar tertip edilmiş olup, "Yol ve Baraj Yapımında Kullanılabilir Endüstriyel Ölçekte Borlu Çimento Üretim Standartının Geliştirilmesi ve Uygulaması" başlıklı projenin yürütülmesi konusunda mutabakat sağlamışlardır. Projeye 2016 yılında başlanması öngörülmektedir. Enstitümüz tarafından desteklenerek tamamlanan 180'e yakın proje kapsamında, ülkemizde bor kimyasalları ve borlu malzemeler konusunda söz sahibi olan araştırmacı, üretici, tüketici vb. tüm paydaşlarımız ile yakın temasta bulunulması, bor kullanımına ve bor kullanım alanlarında yatırıma yönelik çalışmaların yapılması, güncel bilgilerin oluşturulması, araştırma ve teknoloji geliştirmeye yönelik planlanan stratejiler ve bu alanlarda işbirliklerine öncelik verilmesi konularında "Proje Yatırım Pazarı" oluşturulması hedeflenmiştir. Bu amaçla proje sonuçları incelenmiş ve yatırım yapılabileceği öngörülen 15 alan tespit edilmiş olup, çalışmalar devam etmektedir. Türkiye'de bor tüketimin artırılması, bora dayalı sanayinin geliştirilmesi, bor ile ilgili üretilen ürünlerde sektörel, bölgesel, yerel rekabet gücünü artıracak verimli ve yenilikçi (innovatif) yatırımların artırılması, yönetilmesi, desteklenmesi ve teşvik edilmesi, bor ve türevlerinin sanayide aktif kullanımının yerinde ve tek merkezli olarak takip edilmesi, sektör önceliklerine cevap veren proje sonuçlarının uygulamaya dönüştürülerek katma değer yaratılması amaçlarıyla, Bor Organize Sanayi İhtisas Bölgesi (BOROSİB) kurulması planlanmaktadır. BOROSİB ile rekabet gücü yüksek sektörler oluşturulabilecek ve eksik oyuncular tamamlanarak aralarındaki ilişkinin kurulması sağlanabilecektir. Nihai olarak kümelenme ile sağlanan iletişim, alıcı satıcı ilişkisi ortak pazarlama, Ar-Ge, Eğitim, dernekleşme, güç birliği ile güçlü bir sinerji; maliyetleri düşürecek, verimlilik ve inovasyonu tetikleyecektir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Uygulama projesi sayısı		1	
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Değer zincirinin, Bor kümelenme yapısını oluşturmaya katkı sağlayacak şekilde tanımlanması ve plan dönemi sonuna kadar en az bir uygulama (proje, işbirliği vb.) başlatılması	400.105		400.105
2	Birbiri ile ilişkili kamu, Ar-Ge, üretim sektörleri, kullanım ve tüketim zincirini dikkate alma	401.455		401.455
Genel Toplam		801.560		801.560

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Değer Zincirinin, Bor Kümelenme Yapısını Oluşturmaya Katkı Sağlayacak Şekilde Tanımlanması Ve Plan Dönemi Sonuna Kadar En Az Bir Uygulama (Proje, İşbirliği vb.) Başlatılması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Bor değer zincirinde yer alabilecek tarafları belirlemek ve bor değer zincirini geliştirmek.
Faaliyet Adı	Değer zincirinin, Bor kümelenme yapısını oluşturmaya katkı sağlayacak şekilde tanımlanması ve plan dönemi sonuna kadar en az bir uygulama (proje, işbirliği vb.) başlatılması
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	50.255
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.850
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	55.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	88.000
07	Sermaye Transferleri	201.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		400.105
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		400.105

Birbiri İle İlişkili Kamu, Ar-Ge, Üretim Sektörleri, Kullanım ve Tüketim Zincirini Dikkate Alma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Bor değer zincirinde yer alabilecek tarafları belirlemek ve bor değer zincirini geliştirmek.
Faaliyet Adı	Birbiri ile ilişkili kamu, Ar-Ge, üretim sektörleri, kullanım ve tüketim zincirini dikkate alma
Sorumlu Harcama Birimleri	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	48.405
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.850
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	54.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	85.000
07	Sermaye Transferleri	208.200
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		401.455
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		401.455

İDARE PERFORMANS HEDEFİ II.VII

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek
Hedef	Planlanan dönem içerisinde, birden fazla projeye ihtiyaç duyulan alanlarda ilgili kurumlarla işbirliği yaparak sektör odaklı en az bir program geliştirmek ve yürütmek

Performans Hedefi
Planlanan dönem içerisinde, sektör odaklı belirgin bir iş, ekonomik, stratejik hedeflere ulaşmak üzere birden fazla projeye ihtiyaç duyulan alanlarda ilgili kurumlarla işbirliği yaparak en az bir program geliştirmek ve yürütmek.
<u>Açıklama:</u> Ülkemiz tarım sektöründe borun yaygın ve etkin kullanımını sağlayarak katma değer artırılması amacıyla "Tarım Bor Araştırma ve Uygulama Programı" başlatılmıştır. Program kapsamında 5 adet proje çağrısı düzenlenmiştir. 2016 yılında 13 adet projeye destek sağlanması öngörülmektedir. Ayrıca 2016 yılında Teknoloji Planı ve Stratejik Planda yer alan önceliklere göre belirlenecek bir alanla ilgili program geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Sektör odaklı geliştirilen program sayısı	1	2	
<u>Açıklama:</u>			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Programı, kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütme	410.140		410.140
Genel Toplam		410.140		410.140

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Programı, Kamu-Özel Sektör-Üniversite İşbirliği İçinde Yürütme Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Planlanan dönem içerisinde, birden fazla projeye ihtiyaç duyulan alanlarda ilgili kurumlarla işbirliği yaparak sektör odaklı en az bir program geliştirmek ve yürütmek.
Faaliyet Adı	Programı, kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütme
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	49.290
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.850
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	59.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	86.000
07	Sermaye Transferleri	210.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		410.140
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		410.140

İDARE PERFORMANS HEDEFİ III.I

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak
Hedef	- Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması - Organizasyonuna dâhil olunan her bor sempozyumunda özel sektörün bor kimyasalı uygulamaları ile ilgili sunum yapmasını sağlama

Performans Hedefi
Plan dönemi sonuna kadar bor alanında en az iki uluslararası etkinliğe (kongre, sempozyum vb.) ev sahipliği yapmak veya desteklemek.
Açıklama: Enstitümüz ile stratejik iş ortaklarının Türkiye ve Dünya’da tanınırlığını sağlamak, Dünya çapında bor ürün ve teknolojileri ile ilgili yeniliklerin, uzmanlığın ve deneyimlerin paylaşılmasına zemin oluşturmak amacıyla, Ankara’da, uluslararası katılımlı “Dünya Bor Kongresi” düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda gerekli hazırlık çalışmaları plan dönemi sonuna kadar yapılacaktır. 2016 yılı içinde “Tarım Bor Araştırma ve Uygulama Programı” çerçevesinde, kazanılan tecrübe ile bor odaklı tarımsal araştırmaların tartışılması ve dünyadaki durumun değerlendirilmesi amacıyla, akademisyen, çiftçi, gübre üreticileri başta olmak üzere ilgili sektörün tüm temsilcilerinin katılımıyla, Uluslararası Tarımda Bor Sempozyumu düzenlenecektir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Uluslararası Kongre/sempozyum/fuar destek sayısı	-	1	
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması	133.000		133.000
2	Organizasyonuna dâhil olunan her bor sempozyumunda özel sektörün bor kimyasalı uygulamaları ile ilgili sunum yapmasını sağlama	122.500		122.500
Genel Toplam		255.500		255.500

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Katılımcıların, İlgili Alanlardan Kişi, Kurum ve Kuruluşlardan Olacak Şekilde ve Yüksek Sayıda Olmasının Sağlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonuna kadar bor alanında en az iki uluslararası etkinliğe (kongre, sempozyum vb.) ev sahipliği yapmak veya desteklemek.
Faaliyet Adı	Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	67.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	8.500
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	57.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		133.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		133.000

Organizasyonuna Dâhil Olunan Her Bor Sempozyumunda Özel Sektörün Bor Kimyasalı Uygulamaları İle İlgili Sunum Yapmasını Sağlama Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonuna kadar bor alanında en az iki uluslararası etkinliğe (kongre, sempozyum vb.) ev sahipliği yapmak veya desteklemek.
Faaliyet Adı	Organizasyonuna dâhil olunan her bor sempozyumunda özel sektörün bor kimyasalı uygulamaları ile ilgili sunum yapmasını sağlama
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	57.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	8.000
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	57.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		122.500
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		122.500

İDARE PERFORMANS HEDEFİ III.III

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Amaç	Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak
Hedef	- Farklı disiplinlerde düzenlenen bilimsel etkinliklerde bor oturumlarının düzenlenmesi için girişimlerde bulunma - Etkinliğe katılanlara kurumsal tanıtımın tam olarak yapmış olma

Performans Hedefi
Her yıl en az iki etkinlikte (kongre, sempozyum vb.) bor konulu oturumu planlayarak desteklemek.
Açıklama: Başkanlık makamı tarafından, Bütçe Kanunu gereğince 2015 yılından itibaren Enstitümüz tarafından kamu idarelerince doğrudan düzenlenmeyen etkinliklere sponsorluk vb. başlıklar altında mali destek verilmemesi hususu karara bağlanmıştır. Bu doğrultuda kamu idarelerince doğrudan düzenlenen bor konulu etkinliklerin (kongre, sempozyum vb.) desteklenmesi hususunda Enstitümüze yapılacak başvurular değerlendirilecektir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Sempozyum/kongre vb. etkinliklerde yer alan bor oturumları	-		
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Farklı disiplinlerde düzenlenen bilimsel etkinliklerde bor oturumlarının düzenlenmesi için girişimlerde bulunma	167.260		167.260
2	Etkinliğe katılanlara kurumsal tanıtımın tam olarak yapmış olma	175.980		175.980
Genel Toplam		343.240		343.240

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Farklı Disiplinlerde Düzenlenen Bilimsel Etkinliklerde Bor Oturumlarının Düzenlenmesi İçin Girişimlerde Bulunma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Her yıl en az iki etkinlikte (kongre, sempozyum vb.) bor konulu oturumu planlayarak desteklemek.
Faaliyet Adı	Farklı disiplinlerde düzenlenen bilimsel etkinliklerde bor oturumlarının düzenlenmesi için girişimlerde bulunma
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	69.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	8.000
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	56.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	33.760
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		167.260
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		167.260

Etkinliğe Katılanlara Kurumsal Tanıtımın Tam Olarak Yapmış Olma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Her yıl en az iki etkinlikte (kongre, sempozyum vb.) bor konulu oturumu planlayarak desteklemek.
Faaliyet Adı	Etkinliğe katılanlara kurumsal tanıtımın tam olarak yapmış olma
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	67.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	8.000
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	56.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	44.480
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		175.980
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		175.980

İDARE PERFORMANS HEDEFİ III.IV

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak
Hedef	Belirlenmiş sektörlerde, Ar-Ge çalışması güçlü özel sektör kuruluşlarını da dâhil ederek çalışma yapma

Performans Hedefi
Teknolojik değerlendirme, fırsat analizi ve ticarileşme konularında kazanımlar sağlamak amacıyla her yıl en az iki çalıştay/toplantı düzenlemek.
Açıklama: Hedef kapsamında: - Enstitümüzce desteklenerek tamamlanan projelerin sonuçlarının araştırmacılar ve ilgili sektörlerle paylaşılması ve ticarileşmesine yönelik toplantı/çalıştay düzenlenecektir. 2015 yılında, Enstitümüz ve TAGEM işbirliğinde yürütülen "Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı" kapsamında "Ayçiçeği Bor Günleri" konulu bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiş olup benzer toplantılar farklı ürünler için 2016 yılında düzenlenmesi planlanmaktadır. 2016 yılı içinde "Tarım Bor Araştırma ve Uygulama Programı" çerçevesinde, kazanılan tecrübe ile bor odaklı tarımsal araştırmaların tartışılması ve dünyadaki durumun değerlendirilmesi amacıyla, akademisyen, çiftçi, gübre üreticileri başta olmak üzere ilgili sektörün tüm temsilcilerinin katılımıyla, Uluslararası Tarımda Bor Sempozyumu düzenlenecektir. - BOREN tarafından desteklenen veya yürütülen projelerdeki çalışmaların ilerleme ve sonuçlarının paylaşılmasını sağlamak, elde edilen verilere yönelik değerlendirmelerde bulunmak amacıyla her yıl geleneksel olarak "BOREN Proje Günleri" toplantıları yapılacaktır. Bu kapsamda ilk organizasyon 2015 yılında düzenlenmiş olup 2016 yılında da düzenlenmesi planlanmaktadır.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Toplantı/çalıştay sayısı	2	3	
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Belirlenmiş sektörlerde, Ar-Ge çalışması güçlü özel sektör kuruluşlarını da dâhil ederek çalışma yapma	189.060		189.060
Genel Toplam		189.060		189.060

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Belirlenmiş Sektörlerde, Ar-Ge Çalışması Güçlü Özel Sektör Kuruluşlarını da Dâhil Ederek Çalışma Yapma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Teknolojik değerlendirme, fırsat analizi ve ticarileşme konularında kazanımlar sağlamak amacıyla her yıl en az iki çalıştay/toplantı düzenlemek
Faaliyet Adı	Belirlenmiş sektörlerde, Ar-Ge çalışması güçlü özel sektör kuruluşlarını da dâhil ederek çalışma yapma
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	66.300
02	SGK Devlet Primi Giderleri	8.000
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	59.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	55.760
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		189.060
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		189.060

İDARE PERFORMANS HEDEFİ III.V

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak
Hedef	Çalıştay konularını belirlerken yetkinlik merkezlerinin ihtiyaç ve hedeflerini dikkate alma

Performans Hedefi
Plan dönemi sonuna kadar, her yetkinlik merkezinin alanına uygun en az iki çalıştay düzenlemek.
Açıklama: BOREN-TÜBİTAK MAM işbirliğinde TÜBİTAK MAM Enerji Enstitüsü bünyesinde kurulan "Bor ve Hidrojen Teknolojileri Yetkinlik Merkezi" nde, 2016 yılı içerisinde yakıt pilleri konusunda çalıştay düzenlenmesi hedeflenmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Her bir yetkinlik merkezinin alanına uygun düzenlenen çalıştay sayısı		1	
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Çalıştay konularını belirlerken yetkinlik merkezlerinin ihtiyaç ve hedeflerini dikkate alma	144.700		144.700
Genel Toplam		144.700		144.700

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Çalıştay Konularını Belirlerken Yetkinlik Merkezlerinin İhtiyaç ve Hedeflerini Dikkate Alma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonuna kadar, her yetkinlik merkezinin alanına uygun en az iki çalıştay düzenlemek.
Faaliyet Adı	Çalıştay konularını belirlerken yetkinlik merkezlerinin ihtiyaç ve hedeflerini dikkate alma
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	77.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	8.700
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	59.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		144.700
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		144.700

İDARE PERFORMANS HEDEFİ III.VII

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak
Hedef	Sektörel analiz yapmayı da sağlayacak şekilde araştırması yapılan alana ait raporun hazırlanması/hazırlatılması

Performans Hedefi
Bilgi yönetim yetkinliğini geliştirmeyi sağlayacak şekilde her yıl en az bir proje gerçekleştirmek ve/veya projeyi desteklemek.
<u>Açıklama:</u> 2016 yılı içerisinde bilgi yönetim yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik sistemin veya organizasyonun temelini oluşturan fiziki unsurlar, kurumsal düzenlemeler, yazılım ve bilgi işlem alt yapısı vb. alanlarda bilgi yönetim sistemi alt yapısını oluşturmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır. Önümüzdeki yıllar içerisinde bilgi yönetim sistemi içerik oluşturmaya yönelik projeler uygulanmaya geçilecektir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
<u>Açıklama:</u>			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Sektörel analiz yapmayı da sağlayacak şekilde araştırması yapılan alana ait raporun hazırlanması/hazırlatılması	126.000		126.000
Genel Toplam		126.000		126.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Sektörel Analiz Yapmayı da Sağlayacak Şekilde Araştırması Yapılan Alana Ait Raporun Hazırlanması/Hazırlatılması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Bilgi yönetim yetkinliğini geliştirmeyi sağlayacak şekilde her yıl en az bir proje gerçekleştirmek ve/veya projeyi desteklemek.
Faaliyet Adı	Sektörel analiz yapmayı da sağlayacak şekilde araştırması yapılan alana ait raporun hazırlanması/hazırlatılması
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	61.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	8.000
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	57.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		126.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		126.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ IV.I

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak
Hedef	• Paydaşların da katılımı ile öncelikli hizmet ve ihtiyaçların belirlenmesi ve planlanması • Planlama çalışmalarında cihaz ve insan kaynağı ihtiyacı da değerlendirilerek belirlenen ihtiyaçların temin edilmiş olması • BOREN 'e ait laboratuvarın 2016 yılı sonunda tamamlanmış olması

Performans Hedefi
Kuruma ait ürün geliştirme ve analiz laboratuvarları kurmak, bunun için gerekli altyapı ihtiyacını karşılamak
Açıklama: Altyapı ihtiyacına yönelik olarak planlanan cihaz alımları ile proje bazlı personel istihdamı 2015 yılı itibarıyla başlatılmış olup 2016 yılında da ihtiyaçlar doğrultusunda devam edecektir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Plan dönemi sonuna kadar kurulacak araştırma laboratuvarı	1	1	
Açıklama: AR-GE faaliyetlerini destekleyici, bor konusunda araştırmaların sürekliliğini sağlayabilecek ilgili test ve analizlerin yapılabilirdiği, bilgi üreten, yetkin bir altyapı ile yetişmiş eleman potansiyeline haiz bir Laboratuvar alt yapısının güçlendirilmesi açısından 2015 yılı Ağustos ayında "BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarının Geliştirilmesi" başlıklı proje başlatılmış olup 2016 yılında da faaliyetler sürdürülmesi amaçlanmaktadır.			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Paydaşların da katılımı ile öncelikli hizmet ve ihtiyaçların belirlenmesi ve planlanması	192.900		192.900
2	Planlama çalışmalarında cihaz ve insan kaynağı ihtiyacı da değerlendirilerek belirlenen ihtiyaçların temin edilmiş olması	196.200		196.200
3	BOREN'e ait laboratuvarın 2016 yılı sonunda tamamlanmış olması	194.700		194.700
Genel Toplam		583.800		583.800

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Paydaşların da Katılımı İle Öncelikli Hizmet ve İhtiyaçların Belirlenmesi Ve Planlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Kuruma ait ürün geliştirme ve analiz laboratuvarları kurmak, bunun için gerekli altyapı ihtiyacını karşılamak
Faaliyet Adı	Paydaşların da katılımı ile öncelikli hizmet ve ihtiyaçların belirlenmesi ve planlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	13.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.900
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	11.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	69.000
07	Sermaye Transferleri	98.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		192.900
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		192.900

Planlama Çalışmalarında Cihaz ve İnsan Kaynağı İhtiyacı da Değerlendirilerek Belirlenen İhtiyaçların Temin Edilmiş Olması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Performans Hedefi	Kuruma ait ürün geliştirme ve analiz laboratuvarları kurmak, bunun için gerekli altyapı ihtiyacını karşılamak
Faaliyet Adı	Planlama çalışmalarında cihaz ve insan kaynağı ihtiyacı da değerlendirilerek belirlenen ihtiyaçların temin edilmiş olması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	13.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.200
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	69.000
07	Sermaye Transferleri	100.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		196.200
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		196.200

BOREN'e Ait Laboratuvarın 2016 Yılı Sonunda Tamamlanmış Olması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Kuruma ait ürün geliştirme ve analiz laboratuvarları kurmak, bunun için gerekli altyapı ihtiyacını karşılamak
Faaliyet Adı	BOREN'e ait laboratuvarın 2016 yılı sonunda tamamlanmış olması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	12.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.700
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	11.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	64.000
07	Sermaye Transferleri	105.500
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		194.700
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		194.700

İDARE PERFORMANS HEDEFİ IV.II

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak
Hedef	- Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis kurulması - Bu tesiste hangi konularda çalışmalar yapılacağına planlanması - Pilot çalışmalar için cihaz ve insan kaynağının temin edilmesi

Performans Hedefi
Laboratuvar araştırması sonrasında ara kademe pilot ölçekli çalışma için gerekli pilot tesis altyapısını oluşturmak, böylece yeni bor ürününün ticari ölçekte üretime geçişini kolaylaştırmak.
Açıklama: BOREN Ar-Ge Laboratuvarında kurulan pilot tesiste, yürütülen "Sürekli Annular Kromatografi Teknolojisi İle Bor İzotop Zenginleştirme" konulu proje 2015 yılında tamamlanmış olup, sürekli annular kromatografik yöntemle nükleer güç santrallerindeki yakıt çubuklarının kontrolünde kullanılan B10 izotopunun yüksek saflıkta ve yüksek kapasitede zenginleştirme teknolojisinin geliştirilmesi" konulu proje başlatılmıştır. 2016 yılında da devam edecektir. Ayrıca, Borlu-Yapı malzemelerinin pilot ölçekli üretiminin hedeflendiği yeni bir laboratuvarın kurulması 2016 yılı içerisinde hedeflenmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis	1	2	
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis kurulması	188.200		188.200
2	Bu tesiste hangi konularda çalışmalar yapılacağına planlanması	201.300		201.300
3	Pilot çalışmalar için cihaz ve insan kaynağının temin edilmesi	191.200		191.200
Genel Toplam		580.700		580.700

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Pilot Ölçekli Çalışmaların Yürütüleceği Pilot Tesis Kurulması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Laboratuvar araştırması sonrasında ara kademe pilot ölçekli çalışma için gerekli pilot tesis altyapısını oluşturmak, böylece yeni bor ürününün ticari ölçekte üretime geçişini kolaylaştırmak
Faaliyet Adı	Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis kurulması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	14.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.200
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	69.000
07	Sermaye Transferleri	90.500
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		188.200
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		188.200

Bu Tesiste Hangi Konularda Çalışmalar Yapılacağıın Planlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Laboratuvar araştırması sonrasında ara kademe pilot ölçekli çalışma için gerekli pilot tesis altyapısını oluşturmak, böylece yeni bor ürününün ticari ölçekte üretime geçişini kolaylaştırmak
Faaliyet Adı	Bu tesiste hangi konularda çalışmalar yapılacağıın planlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	14.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.300
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	71.000
07	Sermaye Transferleri	101.500
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		201.300
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		201.300

Pilot Çalışmalar İçin Cihaz ve İnsan Kaynağının Temin Edilmesi Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Laboratuvar araştırması sonrasında ara kademe pilot ölçekli çalışma için gerekli pilot tesis altyapısını oluşturmak, böylece yeni bor ürününün ticari ölçekte üretime geçişini kolaylaştırmak
Faaliyet Adı	Pilot çalışmalar için cihaz ve insan kaynağının temin edilmesi
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	12.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.700
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	67.000
07	Sermaye Transferleri	98.500
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		191.200
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		191.200

İDARE PERFORMANS HEDEFİ IV.III

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak
Hedef	• Hizmet binasında Ar-Ge laboratuvarı, pilot tesis ve ürün geliştirme laboratuvarını kurmuş olma
	• Hizmet binası için arsa tahsisinin sağlanması
	• Gerekli planlama ve tahsisat çalışmalarının yapılması, gerekli ödenek tahsisatının sağlanması
	• Hizmet binasının yapımı için görevli kuruluşlarla işbirliği yapılması

Performans Hedefi
Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak.
Açıklama: Enstitü faaliyetlerinin yürütülebilmesi için gerekli altyapıyı ve pilot çalışmaların yürütülebileceği Ar-Ge Merkezi ile laboratuvarlarında yer alacağı toplam 5.400 m2 kapalı alana sahip ve yaklaşık maliyeti 5.000.000 TL olan bir hizmet binası projesi geliştirilerek 2013-2015 Yatırım Programı'na alınmak üzere Kalkınma Bakanlığına teklif edilmiş, ancak programa dâhil edilmemiştir. 2016 yılı içerisinde hedefe yönelik yeni bir faaliyet planlanmamıştır. Söz konusu yatırım programına alınması konusunda girişimler ve planlamalar 2016 yılı içinde sürdürülecektir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Hizmet binası			
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Hizmet binasında Ar-Ge laboratuvarı, pilot tesis ve ürün geliştirme laboratuvarını kurmuş olma	189.700		189.700
2	Hizmet binası için arsa tahsisinin sağlanması	189.200		189.200
3	Gerekli planlama ve tahsisat çalışmalarının yapılması, gerekli ödenek tahsisatının sağlanması	191.300		191.300
4	Hizmet binasının yapımı için görevli kuruluşlarla işbirliği yapılması	196.700		196.700
Genel Toplam		766.900		766.900

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Hizmet Binasında Ar-Ge Laboratuvarı, Pilot Tesis ve Ürün Geliştirme Laboratuvarını Kurmuş Olma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak
Faaliyet Adı	Hizmet binasında Ar-Ge laboratuvarı, pilot tesis ve ürün geliştirme laboratuvarını kurmuş olma
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	12.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.700
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	65.000
07	Sermaye Transferleri	98.500
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		189.700
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		189.700

Hizmet Binası İçin Arsa Tahsisinin Sağlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak
Faaliyet Adı	Hizmet binası için arsa tahsisinin sağlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	13.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.200
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	64.000
07	Sermaye Transferleri	97.500
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		189.200
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		189.200

Gerekli Planlama ve Tahsisat Çalışmalarının Yapılması, Gerekli Ödenek Tahsisatının Sağlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak
Faaliyet Adı	Gerekli planlama ve tahsisat çalışmalarının yapılması, gerekli ödenek tahsisatının sağlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	15.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.300
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	64.000
07	Sermaye Transferleri	98.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		191.300
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		191.300

Hizmet Binasının Yapımı İçin Görevli Kuruluşlarla İşbirliği Yapılması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak
Faaliyet Adı	Hizmet binasının yapımı için görevli kuruluşlarla işbirliği yapılması
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	13.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.700
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	64.000
07	Sermaye Transferleri	106.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		196.700
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		196.700

İDARE PERFORMANS HEDEFİ IV.VI

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak
Hedef	- Bor konusunda etkin araştırma ve geliştirme yapan/yapacak olan araştırmacı sayısının daha da artırılması - Yürütülen projelerde tam zamanlı araştırmacı istihdamına yönelik önlemlerin alınması - Proje kapsamında araştırmalara katılan lisansüstü öğrencilerin proje konusunda tez hazırlamasının sağlanması

Performans Hedefi
Plan dönemi sonunda Bor projelerinde çalışan en az 100 adet lisansüstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak.
<u>Açıklama:</u>

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Bor projeleri kapsamında desteklenen bursiyer sayısı			
<u>Açıklama:</u>			

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Bor konusunda etkin araştırma ve geliştirme yapan/yapacak olan araştırmacı sayısının daha da artırılması	202.700		202.700
2 Yürütülen projelerde tam zamanlı araştırmacı istihdamına yönelik önlemlerin alınması	208.700		208.700
3 Proje kapsamında araştırmalara katılan lisansüstü öğrencilerin proje konusunda tez hazırlamasının sağlanması	193.700		193.700
Genel Toplam	605.100		605.100

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Bor Konusunda Etkin Araştırma ve Geliştirme Yapan/Yapacak Olan Araştırmacı Sayısının Daha da Arttırılması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Hedef	Plan dönemi sonunda Bor projelerinde çalışan en az 100 adet lisansüstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak
Faaliyet Adı	Bor konusunda etkin araştırma ve geliştirme yapan/yapacak olan araştırmacı sayısının daha da arttırılması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	13.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.700
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	64.000
07	Sermaye Transferleri	112.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		202.700
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		202.700

Yürütülen Projelerde Tam Zamanlı Araştırmacı İstihdamına Yönelik Önlemlerin Alınması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonunda Bor projelerinde çalışan en az 100 adet lisansüstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak
Faaliyet Adı	Yürütülen projelerde tam zamanlı araştırmacı istihdamına yönelik önlemlerin alınması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	14.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.200
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	62.000
07	Sermaye Transferleri	118.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		208.700
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		208.700

Proje Kapsamında Araştırmalara Katılan Lisansüstü Öğrencilerin Proje Konusunda Tez Hazırlamasının Sağlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonunda Bor projelerinde çalışan en az 100 adet lisansüstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak
Faaliyet Adı	Proje kapsamında araştırmalara katılan lisansüstü öğrencilerin proje konusunda tez hazırlamasının sağlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	14.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.700
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	63.000
07	Sermaye Transferleri	103.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		193.700
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		193.700

İDARE PERFORMANS HEDEFİ IV.VII

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak
Hedef	• Optimum kapasite kullanımı, farklı uzmanlık alanlarının gerekli olduğu durumlarda kullanımda sürekliliğin sağlanması • Yetkinlik merkezi etrafında sektörel işbirliklerini harekete geçirerek teknolojinin ticarileşmesinin sağlanması • Belirli sektörel alanlara odaklanma • Her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması • Bir yetkinlik merkezinde bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin araştırılmasının sağlanması • Yetkinlik merkezlerine, bor Ar-Ge ve teknolojileri alanında BOREN adına danışma merkezi olma işlevin kazandırılması • Yetkinlik merkezlerine belirlenmiş konularda eğitim aldırılması /eğitim vermesinin sağlanması • Yetkinlik Merkezlerinin çalışma esaslarının 2013 yılı sonuna kadar oluşturulması

Performans Hedefi

Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak, her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması.

Açıklama:

Stratejik Planda yer alan öncelikli alanlar dikkate alınarak işbirliği yapılacak kurum/kuruluşlar belirlenerek seramik ve demir-çelik sektörü başta olmak üzere potansiyel alanlarda yeni yetkinlik (Ar-Ge) merkezleri kurulması öngörülmektedir.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Öncelikli 5 alanda kurulacak yeni yetkinlik merkezi sayısı		1	
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Optimum kapasite kullanımı, farklı uzmanlık alanlarının gerekli olduğu durumlarda kullanımda sürekliliğin sağlanması	201.450		201.450
2	Yetkinlik merkezi etrafında sektörel işbirliklerini	196.300		196.300

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
	harekete geçirerek teknolojinin ticarileşmesinin sağlanması			
3	Belirli sektörel alanlara odaklanma	195.400		195.400
4	Her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması	186.620		186.620
5	Bir yetkinlik merkezinde bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin araştırılmasının sağlanması	202.800		202.800
6	Yetkinlik merkezlerine, bor Ar-Ge ve teknolojileri alanında BOREN adına danışma merkezi olma işlevin kazandırılması	209.600		209.600
7	Yetkinlik merkezlerine belirlenmiş konularda eğitim aldırılması /eğitim vermesinin sağlanması	193.400		193.400
8	Yetkinlik Merkezlerinin çalışma esaslarının 2013 yılı sonuna kadar oluşturulması	192.330		192.330
Genel Toplam		1.1577.900		1.577.900

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Optimum Kapasite Kullanımı, Farklı Uzmanlık Alanlarının Gerekli Olduğu Durumlarda Kullanımda Sürekliliğin Sağlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak, her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
Faaliyet Adı	Optimum kapasite kullanımı, farklı uzmanlık alanlarının gerekli olduğu durumlarda kullanımda sürekliliğin sağlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	14.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.700
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	66.000
07	Sermaye Transferleri	107.750
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		201.450
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		201.450

**Yetkinlik Merkezi Etrafında Sektörel İşbirliklerini Harekete Geçirerek Teknolojinin
Ticarileşmesinin Sağlanması Faaliyeti Maliyeti**

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak, her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
Faaliyet Adı	Yetkinlik merkezi etrafında sektörel işbirliklerini harekete geçirerek teknolojinin ticarileşmesinin sağlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	14.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.800
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	65.000
07	Sermaye Transferleri	103.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		196.300
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		196.300

Belirli Sektörel Alanlara Odaklanma Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak, her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
Faaliyet Adı	Belirli sektörel alanlara odaklanma
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	12.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.900
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	64.000
07	Sermaye Transferleri	105.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		195.400
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		195.400

Her Bir Yetkinlik Merkezi İçin Her Yıl En Az Bir Teknoloji Geliştirme/Ticarileştirme Projesinin Başlatılması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak, her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
Faaliyet Adı	Her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	14.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.900
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	59.000
07	Sermaye Transferleri	99.720
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		186.620
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		186.620

**Bir Yetkinlik Merkezinde Bor Ürünlerinin Çevre ve İnsan Sağlığı Üzerine Etkilerinin
Araştırılmasının Sağlanması Faaliyeti Maliyeti**

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak, her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
Faaliyet Adı	Bir yetkinlik merkezinde bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin araştırılmasının sağlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	14.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.800
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	62.000
07	Sermaye Transferleri	113.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		202.800
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		202.800

**Yetkinlik Merkezlerine, Bor Ar-Ge ve Teknolojileri Alanında BOREN Adına Danışma
Merkezi Olma İşlevin Kazandırılması Faaliyeti Maliyeti**

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak, her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
Faaliyet Adı	Yetkinlik merkezlerine, bor Ar-Ge ve teknolojileri alanında BOREN adına danışma merkezi olma işlevin kazandırılması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	16.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.600
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	63.000
07	Sermaye Transferleri	116.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		209.600
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		209.600

Yetkinlik Merkezlerine Belirlenmiş Konularda Eğitim Aldırılması /Eğitim Vermesinin Sağlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak, her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
Faaliyet Adı	Yetkinlik merkezlerine belirlenmiş konularda eğitim aldırılması /eğitim vermesinin sağlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	12.500
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.900
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	64.000
07	Sermaye Transferleri	103.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		193.400
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		193.400

**Yetkinlik Merkezlerinin Çalışma Esaslarının 2013 Yılı Sonuna Kadar Oluşturulması
Faaliyeti Maliyeti**

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak, her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
Faaliyet Adı	Yetkinlik Merkezlerinin çalışma esaslarının 2013 yılı sonuna kadar oluşturulması
Sorumlu Harcama Birimleri	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	11.630
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.700
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	62.000
07	Sermaye Transferleri	105.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		192.330
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		192.330

İDARE PERFORMANS HEDEFİ IV.VIII

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak
Hedef	• Kurum çalışanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi
	• Eğitim konusunda bir kişinin görevlendirilmesi ve uygulamaları bu kişinin takip etmesinin sağlanması
	• Eğitim planında, kurum dışında eğitime/etkinliğe katılan personelin hizmet içi eğitim ile bilgi ve kazanımlarının diğer kurum personelleri ile paylaşmasının sağlanması
	• Kurum içerisinde her yıl en az üç kez önceden belirlenmiş konularda atölye çalışmaları gerçekleştirilmesi

Performans Hedefi
Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak.
Açıklama: 2015 yılında; Kurum personelinin ihtiyaçları ve Grup Koordinatörlüklerinin talepleri doğrultusunda hizmet içi eğitim programı hazırlanmış ve bu program çerçevesinde gerekli eğitimin verilmiştir. • Kamu harcama ve muhasebe bilişim sistemi (KBS), • İş Güvenliği Uzmanlığı, konularında eğitim alınmıştır. 2016 yılında; Grup Koordinatörlüklerinin talepleri ve personel ihtiyaçlarının doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi planlanmaktadır.

Performans Göstergeleri	2015	2016	2017
Kurum içi ve kurum dışı eğitim sayısı	2		
Açıklama:			

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Kurum çalışanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi	196.525		196.525
2	Eğitim konusunda bir kişinin görevlendirilmesi ve uygulamaları bu kişinin takip etmesinin sağlanması	182.955		182.955
3	Eğitim planında, kurum dışında eğitime/etkinliğe katılan personelin hizmet içi eğitim ile bilgi ve kazanımlarının	185.980		185.980

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2016) TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
	diğer kurum personelleri ile paylaşmasının sağlanması			
4	Kurum içerisinde her yıl en az üç kez önceden belirlenmiş konularda atölye çalışmaları gerçekleştirilmesi	195.890		195.890
Genel Toplam		761.350		761.350

B. Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Kurum Çalışanlarının Yetkinliklerinin Geliştirilmesi Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak
Faaliyet Adı	Kurum çalışanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	13.325
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.200
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	67.000
07	Sermaye Transferleri	102.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		196.525
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		196.525

Eğitim Konusunda Bir Kişinin Görevlendirilmesi ve Uygulamaları Bu Kişinin Takip Etmesinin Sağlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak
Faaliyet Adı	Eğitim konusunda bir kişinin görevlendirilmesi ve uygulamaları bu kişinin takip etmesinin sağlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	13.155
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.800
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	55.000
07	Sermaye Transferleri	101.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		182.955
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		182.955

Eğitim Planında, Kurum Dışında Eğitime/Etkinliğe Katılan Personelin Hizmetiçi Eğitim İle Bilgi ve Kazanımlarının Diğer Kurum Personelleri İle Paylaşmasının Sağlanması Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak
Faaliyet Adı	Eğitim planında, kurum dışında eğitime/etkinliğe katılan personelin hizmet içi eğitim ile bilgi ve kazanımlarının diğer kurum personelleri ile paylaşmasının sağlanması
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	12.580
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.400
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	60.000
07	Sermaye Transferleri	100.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		185.980
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		185.980

Kurum İçerisinde Her Yıl En Az Üç Kez Önceden Belirlenmiş Konularda Atölye Çalışmaları Gerçekleştirilmesi Faaliyeti Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak
Faaliyet Adı	Kurum içerisinde her yıl en az üç kez önceden belirlenmiş konularda atölye çalışmaları gerçekleştirilmesi
Sorumlu Harcama Birimleri	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
Açıklama:	

Ekonomik Kod		2016
01	Personel Giderleri	14.090
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.800
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	60.000
07	Sermaye Transferleri	107.000
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		195.890
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	
	Yurt Dışı Kaynaklar	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		
Toplam Kaynak İhtiyacı		195.890

3. FAALİYET VE PROJELERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. TAMAMLANAN ÇALIŞMALAR

3.2. 2016 PROJELERİ

3. FAALİYET VE PROJELERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. TAMAMLANAN ÇALIŞMALAR

Enstitümüzün stratejik planında yer alan amaçlar doğrultusunda yapılan Ar-Ge çalışmalarında bor ürünlerinin yurtiçi tüketim potansiyelinin artırılması amacıyla yeni ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi ile bor ürünlerinin değişik sektörlerde kullanımına yönelik projeler geliştirilmiştir. Yürütülen ve desteklenen projeler kapsamında geliştirilen 7 adet ürünün ülkemizde ticari olarak üretilmesine başlanmıştır. Bu ürünler;

- 1- Tarım Bor/Ahşap Bor
- 2- Çinko Borat
- 3- Bor Nitrür
- 4- Selülozik İzolasyon Malzemesi
- 5- Elementer Bor (%95, %99 saflıkta)
- 6- Magnezyum Bor (MgB_2)
- 7- Balistik Zırh

Diğer taraftan, temel araştırma ve pilot tesis üretim çalışmaları tamamlanan ürünler aşağıda verilmiştir.

- 1- Borlu çimento
- 2- Sodyum bor hidrür
- 3- Trimetil borat
- 4- Alev geciktirici eklenmiş ahşap levha
- 5- Bor Karbür
- 6- Yakıt Pili
- 7- Yakıt Pilli Araç
- 8- Amonyum Borür
- 9- Metal Nanokatalizör
- 10- Bor Tabanlı Dozimetrik Malzeme
- 11- Bor Esterleri
- 12- Bor İçerikli Yara İyileştirici
- 13- Bor Nitrür Yüzey Kaplama
- 14- Plastik-Bor Kompozitleri
- 15- Bor Seramikleri (Titanyum Borür, Zirkonyum Borür, Tungsten Borür)
- 16- Bor Katkılı Tavuk Yemi

Ayrıca, yürütülen çalışmalar kapsamında geliştirilen ürün ve proseslerle ilgili 28 buluş için 25 adet patent başvurusu gerçekleşmiş, bunlardan 18 adedinin patent belgesi alınmıştır. 2016 yılı sonu itibari ile 7 adet buluşun başvuru çalışmaları devam etmektedir.

3.2. 2016 PROJELERİ

2013 yılı itibarıyla çağrılı sisteme geçilmiş olup sistem öncesi başlatılan projelerle birlikte BOREN tarafından yürütülen ve desteklenen araştırma ve geliştirme çalışmaları aşağıda verilen kategoriler altında yürütülmektedir:

- 1- BOREN Çağrı Programları
- 2- Bor Araştırma ve Uygulama Programları
- 3- BOREN-Kamu İşbirlikleri
- 4- Yetkinlik Merkezleri
- 5- Özel Sektör İşbirlikleri
- 6- BOREN Eti Maden İşbirliği
- 7- Çağrılı Sistem Öncesi Projeler
- 8- Sürekli Gelişim Çalışmaları

1- BOREN Çağrı Programları

Enstitümüz, stratejik öncelik olarak, herhangi bir teknolojik uygulamanın; yaygın ve etkin bor kullanımı potansiyeli ve bora dayalı rekabet avantajı sağlama potansiyeli (teknoloji değeri) ile ilgili olup; yeni bor ürünleri ve kullanım alanları geliştirilmesi, mevcut bor ürünlerine pazarı geliştirecek yeni kullanım alanlarının bulunması ve ülkemizde bor sektörünün ve bora dayalı değer zincirinin geliştirilmesi noktasında uygulanabilir olan mevcut ürünlerin ülkemizde üretilmesi, Enstitümüzün öncelikleri arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda, borlu malzemeler ve bor kimyasalları alanlarında; yüksek ticarileşme ve ekonomik katkı potansiyeline sahip ve sonuçları itibarıyla bor kullanımını yaygınlaştıracak ve/veya bora dayalı rekabet avantajı sağlayacak ürün ve teknoloji (yöntem/süreç) geliştirilmesi amacıyla; kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve özel kuruluşlar bünyesinde yürütülmek üzere yılda birkaç defa proje çağrısı düzenlenmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda desteklenen projelerden elde edilecek sonuçların uygulamaya aktarılması ve ürünlerin ticarileştirilmesi yönünde faaliyetler yürütülecektir.

Bu çerçevede, 2015 yılına kadar iki adet çağrı düzenlenmiş olup, toplam 8 adet projeye destek sağlanmış ve bunlardan 1 tanesi tamamlanmıştır. Aynı kapsamda 2015 yılında üçüncü proje çağrısına 42 adet proje başvurusu yapılmış olup, 3 tanesinin desteklenmesi uygun görülmüştür. 2015 yılında, ikinci defa aynı başlıkta yeni proje çağrısına çıkmıştır. Bu kapsamda 28 adet proje başvurusu yapılmış olup, kesin başvuru aşamasına geçen 15 adet proje önerisinin değerlendirme süreci devam etmektedir. Bu kapsamda 2016 yılında 2 adet projenin başlatılması öngörülmektedir. Yıllar bazında desteklenen projeler aşağıdaki tablolarda verilmektedir (Tablo 5, 6, 7).

Tablo 5. “Borlu Malzemeler ve Bor Kimyasallarının Geliştirilmesi” Başlıklı 2013 Yılı BOREN Çağrısı Kapsamında 2014 Yılında Başlatılan Projeler

Proje Adı	Kuruluş
Asbestsiz Kompozit Fren Pabuçlarında BN (Bor Nitrür) Kullanımının Tribolojik Özelliklere Etkisinin İncelenmesi	METİSAFE
Emet Kolemanit Cevherinden Isıl İşlem İle As Uzaklaştırılması ve Zenginleştirilmiş Kalsine Toz Kolemanit Eldesi	İTÜ
Endüstriyel Ölçekte Karbon Katkılı Amorf Nano Bor Üretimi	PAVEZYUM
Lityum Polimer Bataryalarda ve Ultrakapasitörlerde Pilot Uygulama Amaçlı Polimer Elektrolitlerin Üretilmesi	Fatih Üniversitesi
Savunma Sanayinde Bor Bileşiklerinin Kullanımı	NUROL Teknoloji

Tablo 6. “Borlu Malzemeler ve Bor Kimyasallarının Geliştirilmesi” Başlıklı BOREN Çağrısı Kapsamında 2015 Yılında Başlatılan Projeler.

Proje Adı	Kuruluş
Baryum Borat Tek Kristalinin Üretimi	MONO KRİSTAL ARGE DAN. BİLİŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
Boraks Atıklarının (Tinkalkonit-Üleksit-Kolemanit) Seramik Sektöründe Değerlendirilmesi	YTÜ & Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San.ve Tic. A.Ş._Vitra İnovasyon Merkezi
Modakrilik Elyafın Alev Geciktirici Özelliğinin Artırmak İçin, Nano Boyutta Çinko Borat Kullanımı	AKSA AKRİLİK A.Ş.
¹⁰ B İzotopunca Zenginleştirilmiş Bor Ürünleri Geliştirilmesi	TÜBİTAK MAM

Tablo 7. “Borlu Malzemeler ve Bor Kimyasallarının Geliştirilmesi” Başlıklı BOREN Çağrısı Kapsamında 2016 Yılında Başlaması Öngörülen Projeler.

Proje Adı	Kuruluş
Kanser Terapisinde İlaç olarak Uygulanabilen Borlu Fotosensitizör Bileşiklerin Sentezi ve Fotodinamik Terapi	Akdeniz Üniversitesi

Proje Adı	Kuruluş
(PDT)de Farklı Kanseri Hücreleri Üzerinde Apoptotik Etkilerinin Çoklu Parametrelerle Takibi	Atatürk Üniversitesi
Templated (Şablonlanmış) Yeni Nesil Monolitik Bor Karbür Zırh Plakaları Üretimi	Nurol Teknoloji Sanayi ve Madencilik Tic. A.Ş.

2- Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programları

Dünyada ve ülkemizde bor tüketimi ve uygulamaları olan sektörlerde, ekonomik katma değer oluşturmaya yönelik, yaygın ve etkin kullanımını sağlamak üzere, sonuç odaklı, izlenebilir hedefleri olan, ilgili alanlarının dinamiklerini gözeterek uygulamalı Ar-Ge faaliyetlerinin ihtiyaçlar doğrultusunda ve bir bütünün parçaları olarak yürütülmesi amacıyla seçilmiş proje desteklerini ve eşgüdümünü kapsayan spesifik programların oluşturulması hedeflenmektedir. Sektörel bazda söz konusu programların hazırlanması, yürütülmesi ve sonuçlandırılması bu kapsamda yapılmakta olup ihtiyaç duyulması halinde uzman temsilcilerden oluşan yürütme, danışma, hakem vb. kurullar da oluşturulabilecektir.

2011 yılı öncesi dünya bor tüketiminin yaklaşık %5'i tarım sektöründe gerçekleştirilirken günümüzde bu oran yaklaşık %15'ler mertebesine ulaşmıştır. Ülkemizde ise bu sektörde sistematik bor kullanım alışkanlığı henüz oluşmamıştır. Şimdiye kadar sahip olduğumuz 25 milyon hektar ekilebilir arazide yaygın bir bor uygulaması yapılmamıştır. Bu amaçla, borlu gübre kullanımının araştırılması ve uygulanmasına ilişkin çalışmalarda ülkemiz tarım sektörüne daha güçlü yön ve destek vermek üzere program geliştirme sistemi olarak öncelikle stratejik bir yaklaşım geliştirilmiştir. Bu kapsamda, Türkiye Toprakları Bor Haritası çıkartılmış olup, Bor açısından yetersizlik gösteren toprak ve bitkiler üzerine Ar-Ge faaliyetleri yürütmek üzere; Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM)'le imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde "Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı" başlatılmıştır.

Tarım sektöründe kullanılan borlu gübrelerin (Tarımbor, EtiDOT-67) ülkemizde üretilmeye başlanması ve "Türkiye Bor Haritası" verilerinin ülkemiz tarım topraklarının yaklaşık yarısında bor eksikliğine işaret etmesi, bu alanda yapılacak araştırma ve uygulama çalışmalarının daha sistematik ve etkin bir yöntemle yapılması ihtiyacını doğurmuştur.

Anılan Program kapsamında borun tarım sektöründe sistematik ve etkin kullanımını sağlamaya yönelik olarak; bor kullanımına en fazla duyarlı ürünlerden başlamak üzere 5 adet proje çağrısına çıkılmış ve programla birlikte destek sağlanan 20 adet projeden 1 tanesi iptal edilmiş olup 19 adet proje desteklenmiştir. Bu projelerden 5 adedi tamamlamış olup, kalan projelerin desteğine 2016 yılında devam edilecektir (Tablo 8).

Tablo 8. Tarım-Bor Programı Kapsamında Desteklenen Projeler

Proje Adı	Kuruluş
Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü
Trakya Yöresinde Ayçiçeği Yetiştiriciliğinde Borun (B) İhtiyaç Durumunun Belirlenmesi ve Verim Üzerine Etkileri	Atatürk Toprak Su ve Tarımsal Meteoroloji Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü
Isparta Yöresi Elma Bahçelerinin Bor Beslenme Durumlarının İncelenerek, Farklı Bor Uygulamalarının Elmanın Verim ve Kalite Değerlerine Etkisinin Araştırılması	Süleyman Demirel Üniversitesi
Orta Anadolu Bölgesinde Toprakta ve Yapraktan Bor Uygulamalarının Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkisi	Konya Toprak Su ve Çölleşme İle Mücadele Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü
Niğde-Nevşehir Bölgesinde Patates Üretim Alanlarında Bitkilerin B'la Beslenme Düzeyi İle Bor Gübrelemesinin Yumru Verimi ve Kalitesi Üzerine Etkisinin Belirlenmesi	Çukurova Üniversitesi Ziraat Fakültesi Toprak Bilimi ve Bitki Besleme Bölümü
Doğu Karadeniz Bölgesi'nde Fındığın Bor Beslenme Durumunun ve Uygun Bor Kaynağı İle Bor Gübreleme Yönteminin Belirlenmesi	Giresun Fındık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü
Bor Gübrelemesinin Orta Karadeniz Havzası Bölgesinde Yetiştirilen Fındık Bitkisinin Verim ve Verim Unsurları Üzerine Etkisi	Ordu Üniversitesi
Çay Tarımı Yapılan Toprakların Bor Durumu İle Çay Bitkisine Uygulanacak Bor Form ve Dozlarının Belirlenmesi ve Bor Verim-Kalite İlişkisi	Ankara Üniversitesi
Antalya Bölgesinde Serada Yetiştirilen Domatesin Borla Beslenme Durumu ve Bor Uygulamalarının Verim ve Bazı Kalite Özelliklerine Etkisinin Araştırılması	Batı Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü (BATEM)
Bursa, İzmir ve Manisa Bölgelerinde Yetiştirilen Sanayi Domatesinin Bor İle Beslenme Durumu ve Farklı Bor Uygulamalarının Verim ve Bazı Kalite Özellikleri Üzerine Etkisi	Atatürk Bahçe Kùltürleri Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü
Adana ve Osmaniye Bölgesinde Mısır Üretim Alanlarında Bitkilerin Bor'la Beslenme Düzeyi İle Bor Gübrelemesinin	Çukurova Üniversitesi

Proje Adı	Kuruluş
Mısırın Dane Verimi ve Kalitesi Üzerine Etkisinin Belirlenmesi	
Konya ve Karaman Bölgesinde Buğdayın Bor Beslenme Durumunun ve Farklı Bor Uygulamalarının Buğdayın Verimine Etkisinin Araştırılması	Selçuk Üniversitesi
Ankara ve Eskişehir Bölgesinde Buğdayın Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Farklı Bor Uygulamalarının Buğday Verimine Etkisi	Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü
Gaziantep ve Urfa Bölgelerinde Antepfıstığının Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Bor Gübrelemesinin Antepfıstığında Verim Üzerine Etkilerinin Araştırılması	Antepfıstığı Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü
İzmir, Manisa, Denizli İllerinde Bağların Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Bor Gübrelemesinin Bağlarda Verim Üzerine Etkisinin Araştırılması	Uluslararası Tarımsal Araştırma ve Eğitim Merkezi Müdürlüğü
Şanlıurfa ve Kahramanmaraş Bölgesinde Pamuğun Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Farklı Bor Uygulamalarının Pamuk Verimine Etkisi	Doğu Akdeniz Geçit Kuşağı Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü
Ankara İli Beypazarı İlçesinde Havuç Tarımı Yapılan Toprakların Bor Durumu İle Bor Uygulamasının Havuç Bitkisinin Gelişimi, Verimi Ve Bazı Kalite Parametreleri Üzerine Olan Etkilerinin Belirlenmesi	Ankara Üniversitesi
Adana ve Hatay Bölgesinde Pamuğun Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi Ve Farklı Bor Uygulamalarının Pamuk Verimine Etkisi	Doğu Akdeniz Geçit Kuşağı Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü
İzmir ve muğla bölgelerinde yetiştirilen zeytin (olea europaea l.) ağaçlarının bor beslenme durumunun ve bor gübrelemesinin zeytinde verim ve bazı kalite parametreleri üzerine etkisinin belirlenmesi	Zeytincilik Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü

3- BOREN-Kamu İşbirlikleri

Bor ile ilgili temel Ar-Ge çalışmaları ile ürün ve teknoloji geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, sahip olunan bilgi birikimi, deneyim ve prosesin paylaşılması suretiyle, Enstitümüz ile kamu kurum/kuruluşları işbirliği ve koordinasyonunda, projelerin desteklenmesi ve yürütülmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, ülkemizde bora dayalı sanayinin gelişmesi için yeni bor ürünleri, daha ekonomik üretim teknolojileri ile yeni ve yaygın kullanım alanlarının

geliştirilmesine yönelik belirgin ticarileşme potansiyeli olan Ar-Ge projeleri desteklenecektir. Bu kapsamda, Enstitümüz ile TÜBİTAK arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır.

2012 yılında Enstitümüz ile TÜBİTAK arasında imzalanan protokol çerçevesinde bora dayalı teknoloji geliştirmeye yönelik ortak çağrı yapılmış ve ilk yıl çağrısı kapsamında, ilk aşamada sunulan 104 adet projenin değerlendirmesi sonucu 9'una destek sağlanmış olup, bu projeler 2015 yılında tamamlanmıştır (Tablo 9). İkinci yıl çağrısı kapsamında 74 adet proje başvurusu yapılmış, 7'sine destek sağlanmıştır (Tablo 10). 2014 yılında düzenlenen üçüncü çağrı kapsamında 70 adet proje başvurusu yapılmış, 3'ü desteklenmiştir. (Tablo 11). 2014 yılında sona eren protokolün ilgili hükümleri gereği 2015 yılında yapılan Ek Protokol ile 2015-2017 yıllarını kapsayan 3 yıllık dönemde de düzenlenecek ortak çağrılar kapsamında, aynı çerçevede Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amaçlanmıştır. Bu doğrultuda, 2015 yılında düzenlenen dördüncü çağrı kapsamında 75 adet proje başvurusu yapılmış, 3'ü için destek kararı alınmıştır (Tablo 12). Proje sürecinde ve sonucunda uygulamaya temel teşkil edecek ürün ve bilgi üretilmesi beklenmektedir. 2016 yılında aynı çerçevede Ar-Ge projelerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Tablo 9. BOREN-TÜBİTAK 2012 Ortak Çağrısı Kapsamında Desteklenerek Tamamlanan Projeler.

Proje Adı	Kuruluş
Alev Geciktirici Borlu Selülozik Çadır	Gazi Üniversitesi
Bor Esaslı Alev Geciktirici Bileşiklerin Poliüretan Malzemelerde Kullanımı	Tekpol Teknik Poliüretan San. Tic. A.Ş.
Çeşitli Uygulama Alanlarına Yönelik Refrakter Metal Borürlerin Üç Farklı Üretim Tekniği Kullanılarak Katı, Sıvı ve Gaz Hammaddelerden Sentezlenmesi Sinterlenmesi, Karakterizasyonu, Yöntem ve Ürünlerin Karşılaştırılması	İstanbul Teknik Üniversitesi
Elektrikli Araçlar İçin Kimyasal Hidritler ile Yüksek Kinetikli Hidrojen Gazı Elde Eden Kartuj Sistemi Üretilmesi	TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi
Bor Nitrür Nanotüplerin Yeni Yöntemlerle Sentezlenmesi, İşlevselleştirilmesi ve Yeni Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi	Yeditepe Üniversitesi
Bor Nitrür (BN) ve Bor-Katkılı III-Nitrür [B(AlGaIn)-N] İnce Film Kaplamalarının Düşük Sıcaklıklarda Plazma-Katkılı Atomik Katman Kaplama Tekniği ile Sentezi, Karakterizasyonu ve Elektronik/Opto-Elektronik Aygıt Uygulamaları	Bilkent Üniversitesi UNAM Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü
Bor Katkılı Yeni Teknoloji Na-Ion Pillerin Tasarlanması ve Performanslarının İncelenmesi	Afyon Kocatepe Üniversitesi

Proje Adı	Kuruluş
Polimer-Bor Nitrür (BN) Kompozit Membranlar Hazırlanarak Termal, Elektriksel ve Mekanik Özelliklerinin Araştırılması	Fatih Üniversitesi
Bor Nitrür ve Hidroksiapatitin Kemik Kırık İyileşmesinde Rolü	Atatürk Üniversitesi Tıp Fakültesi

Tablo 10. BOREN-TÜBİTAK 2013 Ortak Çağırısı Sonucu 2014 Yılında Başlatılan Projeler

Proje Adı	Kuruluş
Bor ve Nano-Bor Katkılı Hidroprossesing Katalizörlerin Geliştirilmesi	TÜPRAŞ
Metal İyonları Katkılanmış Çeşitli Borat Bileşiklerinin Luminesans Özelliklerinin ve Metal Yüzeyleri Üzerinde Oluşturulmuş Karborantiol Filmlerin İncelenmesi	ODTÜ
Çeşitli B ₄ C Metal Kompozitlerinin Tek Kademeli Spark Plazma Sinterleme Yöntemi ile Balistik ve Nükleer Amaçlı Kullanıma Yönelik Eldesinin Optimizasyonu	İTÜ
Toz Enjeksiyon Kalıplama Yöntemiyle B ₄ C Esaslı Kumlama Nozullerinin Üretimi ve Aşınma Özelliklerinin Geliştirilmesi	Marmara Üniversitesi
Bor Temelli Polimerik Yapıların Üretilmesi ve Antibakteriyel Özelliklerinin Belirlenmesi	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi
Radar Soğurucu Malzemelerin Bor Kullanılarak Sentezlenmesi ve Karakterizasyonu	TÜBİTAK UME
Zırh Malzemesi Olarak Borür/Metal Tabakalı Kompozitlerin Üretilmesi ve Karakterizasyonu	Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü

Tablo 11. BOREN-TÜBİTAK 2014 Ortak Çağırısı Sonucu 2015 Yılında Başlatılan Projeler

Proje Adı	Kuruluş
Bazı Yeni Katyonik Bor İçeren İyonik Sıvıların Sentezi ve Uygulama Alanlarının Belirlenmesi	Düzce Üniversitesi
Yerli Kaynaklardan Nano Boyutlu B ₄ C Sentezi ve Yerinde İndirgeme Yöntemiyle CaB ₆ Sentezi	Osmangazi Üniversitesi

Proje Adı	Kuruluş
Yüksek Kapasitede Hidrojen ve Metan Depolanması için Bor Esaslı Gözenekli Malzemelerin Geliştirilmesi	Abdullah Gül Üniversitesi

Tablo 12. BOREN-TÜBİTAK 2015 Ortak Çağırısı Sonucu 2016 Yılında Başlatılacak Projeler

Proje Adı	Kuruluş
Laboratuvar Şartlarında Üretilen Membran ve Membran Elektrot Üniteleri Kullanılarak Tasarlanan Doğrudan Borhidrüllü Yakıt Pili İletim Parametrelerinin Verim Üzerine Etkisinin İncelenmesi	Kocaeli Üniversitesi
Gıda Analizlerine Yönelik Ulusal Bor Türevli Kolon Dolgu Maddesinin Kromatografik Çalışmalar İçin Geliştirilmesi	TÜBİTAK-MAM
c-BN Esaslı BN İnce Film Kaplama Geliştirilmesi: Yapısal-Mekanik-Tribolojik Özelliklerin Araştırılması	Atatürk Üniversitesi

Buna ilave olarak, Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü (YEGM)'nin talebi üzerine, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının gelişimine katkı sağlayacak Bor'a dayalı hidrojen enerjisi ile diğer hidrojen enerjisi teknolojilerinin araştırılması, geliştirilmesi ve geliştirilen teknolojinin sahada uygulanabilmesi amacıyla, işbirliği halinde proje ve diğer çalışmaların geliştirilmesi, yürütülmesi ve desteklenmesi ile bu amaçla YEGM hidrojen enerjisi teknolojileri laboratuvarları ile Enstitümüz laboratuvar altyapılarının karşılıklı kullanımı hususunda mutabakata varılmıştır. Bu doğrultuda, hidrojen enerjisi teknolojileri konularında gerçekleştirilebilecek çalışma ve projeleri konu alan genel bir işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü, Türkiye Atom Enerjisi Kurumu, Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü, Karayolları Genel Müdürlüğü vd. kamu kurum/kuruluşları ile de Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetleri bu kapsamda yürütülecektir.

4- Yetkinlik Merkezleri

Ülkemizde mevcut ve gelişmekte olan teknoloji alt yapısı ve uzmanlığın Enstitü ihtiyaçları ile örtüştürülmesi amacıyla Enstitünün idari ve stratejik kontrolü altında sektörel odaklı yetkinlik (Ar-Ge) merkezleri oluşturulmuştur. Bu kapsamda, Enstitü tarafından bir adedi kendi bünyesinde olmak üzere değişik kuruluşlar bünyesinde 2011 tarihinden itibaren farklı tematik alanlarda 6 adet yetkinlik merkezi oluşturulmuştur. Bu merkezler şunlardır:

1. BOREN Ar-Ge Yetkinlik Merkezi (2011)
2. BOREN Bor Kaplama Yetkinlik Merkezi (2011)
3. BOREN Ahşap Kompozit ve Uygulamaları Yetkinlik Merkezi (2012)
4. BOREN Biyolojik ve Biyoteknolojik Uygulamalar Yetkinlik Merkezi (2012)
5. BOREN-TÜBİTAK MAM Bor ve Hidrojen Teknolojileri Yetkinlik Merkezi (2013)
6. BOREN Borlu Malzeme Uygulamaları Yetkinlik Merkezi (2013)

Enstitü bünyesinde oluşturulan BOREN Ar-Ge Merkezinde, 2016 yılı içerisinde, önceden başlatılan 3 adet projenin yanı sıra 2016 yılında başlatılması planlanan 1 adet proje ile toplam 4 adet projenin desteklenmesi planlanmaktadır (Tablo 13).

Tablo 13. BOREN Ar-Ge Yetkinlik Merkezinde Yürütülen Projeler.

Proje Adı	Kuruluş
Sürekli Annular Kromatografik Yöntemle Nükleer Güç Santrallerindeki Yakıt Çubuklarının Kontrolünde Kullanılan B₁₀ İzotopunun Yüksek Safılıkta Ve Yüksek Kapasitede Zenginleştirme Teknolojisinin Geliştirilmesi	BOREN Ar-Ge Merkezi
Bor Katkılı İleri Metal Alaşımları	
Pilot Ölçekte Bor Katkılı Perlit/Pomza Tuğla Üretimi ve Fizikomekanik Özelliklerinin Belirlenmesi	
Taş Yünü Üretiminde Borun Kullanılabilirliğinin Araştırılması	

BOREN ve Atılım Üniversitesi İşbirliği ile Atılım Üniversitesi Metal Şekillendirme Mükemmeliyet Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde, borlu kaplamaların metal şekillendirme sektörü ve diğer sektörlerde uygulamaya yönelik üretim teknolojilerini geliştirmek, bu amaçla oluşturulacak altyapıda bilgi ve teknoloji üretilmesinde sürekliliği sağlamak ve taraflar arasında işbirliğini geliştirmek üzere oluşturulmuştur. 2015 yılında, Merkezde Enstitümüz destekli 1 adet proje tamamlanmıştır (Tablo 14).

Tablo 14. BOREN Bor Kaplama Yetkinlik Merkezinde Yürütülen Projeler

Proje Adı	Kuruluş
Kesici Takımlar ve Kalıplar İçin Kübik Bor Nitrür (c-BN) Kaplama Teknolojilerinin Geliştirilmesi	Atılım Üniversitesi

Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi bünyesinde oluşturulmuştur. Orman Endüstri Mühendisliği Bölümünde görevli uluslararası deneyime sahip öğretim elemanlarının önderliğinde ve sektörle işbirliği içinde plastik, ahşap ve ahşap kompozitlerde bor

kullanımına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş olup merkezde 3 adet proje tamamlanmıştır (Tablo 15).

Tablo 15. BOREN Ahşap Kompozit ve Uygulamaları Yetkinlik Merkezinde Tamamlanan Projeler

Proje Adı	Kuruluş
Bor Katkılı Lignoselülozik Atıktan Poliüretan Tipi Köpük Üretimi	Sütçü İmam Üniversitesi
Termoset ve Termoplastik Sanayi Atıklarından Bor Katkılı Yanmaya Dirençli Yeni Nesil Kompozit Malzeme Üretimi ve Karakterizasyonu	
Bor Katkılı Yanmaya Dayanıklı Ahşap Kompozit Malzeme Geliştirilme-si ve Karakterizasyonu	

Borun insan ve çevre sağlığı üzerine etkileri ile bor ve ürünlerinin biyoteknolojik uygulamalarda kullanımına yönelik üretim teknolojilerini sektör katılımını da sağlayarak geliştirmek, bu amaçla oluşturulacak altyapıda bilgi ve teknoloji üretilmesinde sürekliliği sağlamak ve taraflar arasında işbirliğini geliştirmek üzere Enstitümüz ile Yeditepe Üniversitesi arasında imzalanan protokol ile Yeditepe Üniversitesi Genetik ve Biyomühendislik Bölümü bünyesinde oluşturulmuştur. Yetkinlik Merkezinde yürütülen 2 adet proje 2014 yılında tamamlanmıştır (Tablo 16).

Tablo 16. BOREN Biyolojik ve Biyoteknolojik Uygulamalar Yetkinlik Merkezinde Tamamlanan Projeler.

Proje Adı	Kuruluş
Bor Türevleri Kullanılarak Antimikrobiyal Yapı Malzemeleri Üretimi	Yeditepe Üniversitesi
Bor Madeni Bileşikleri Kullanılarak Antimikrobiyal Kadın Padi, Tampon Ve Çocuk Bezi Geliştirilmesi	

BOREN yaklaşım ve hedefleri ile uyumlu olarak enerji uygulamalarına yönelik bor ve hidrojen esaslı ürün ve üretim teknolojilerini geliştirmek, geliştirilen teknolojinin sahada uygulanabilmesi için gerekli bilgi, deneyim ve sistemi geliştirmeye odaklı Ar-Ge faaliyetlerinde işbirliği yapmak üzere BOREN ile TÜBİTAK-MAM arasında imzalanan protokol çerçevesinde oluşturulmuştur. Yetkinlik merkezinde iki adet proje yürütülmekte olup 2016 yılında çalışmaların tamamlanması planlanmaktadır (Tablo 17).

Tablo 17. BOREN-TÜBİTAK MAM Bor ve Hidrojen Teknolojileri Yetkinlik Merkezi

Proje Adı	Kuruluş
İnsansız Hava Aracı İçin Bor Temelli Hidrojen ve Yakıt Pili Sistemi Geliştirilmesi (Yakıt Pili İHA)	TÜBİTAK-MAM
Elektrikli Araçlar İçin Bor Temelli Yakıt Pili Menzil Arttırıcı	

Enstitümüz ile İstanbul Teknik Üniversitesi arasında imzalanan protokol ile, anılan Üniversite bünyesinde mevcut laboratuvar altyapısı üzerinde "BOREN Borlu Malzeme Uygulamaları Yetkinlik Merkezi" oluşturulmuştur. Yetkinlik Merkezinde; BOREN yaklaşım ve hedefleri ile uyumlu olarak sektör katılımını da sağlamak suretiyle bor katkılı malzeme teknolojilerinin geliştirilmesi ve uygulanmasına yönelik işbirliği yapılması amaçlanmakta olup 2015 yılında 1 adet proje tamamlanmıştır (Tablo 18).

2016 yılında metal borürlerin lab-pilot ölçekte üretimine yönelik proje çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Tablo 18. BOREN Borlu Malzeme Uygulamaları Yetkinlik Merkezi

Proje Adı	Kuruluş
Yüksek Safılıkta Amorf Bor Tozunun Endüstriyel Boyuta Uyarlanabilir Üretimi	İTÜ

5- BOREN-Özel Sektör İşbirlikleri

Farklı alanlardan uzmanların bor araştırmalarına yönlendirilmesi ve koordinasyonu ile tüm paydaşlarla kapsamlı ve etkin işbirliğinin sağlanması ile bor alanında ticari başarı için bor odaklı teknolojik fırsatların değerlendirilmesi önemlidir. Bu kapsamda, ticarileşebilecek teknoloji planlaması çerçevesinde maliyet ve/veya performans yönünden etkin borlu ürünler geliştirme noktasında altyapısı ve insan kaynağı iyi oluşturulmuş kamu/özel sektörle birlikte sektörel fırsat ve ihtiyaçların analizi ile işbirliğine dayalı Ar-Ge faaliyetleri yürütülmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, ülkemizde bor tüketiminin artırılması, bora dayalı sanayinin geliştirilmesi, bor ile ilgili üretilecek ürünlerde sektörel rekabet gücünü artıracak verimli ve yenilikçi (inovatif) yatırımların artırılması ve yönetilmesi amaçlarıyla özel sektör firmaları desteklenecek ve teşvik edilecektir.

Bor kullanımı ile yapı malzemelerinde küfe ve alev dayanıklılık gibi özelliklerin sağlanması amacıyla yerli bir alçı pano üreticisi firma ile çalışmalar yapılmış, endüstriyel olarak kullanımında olumlu sonuçlar alınmıştır.

Borlu ürünler katılarak mühendislik plastiklerinin alev geciktirici, termal iletkenlik ve diğer özelliklerinin geliştirilmesi ile bor katkılı plastiklerin sektörel kullanımlarının sağlanması ve

yaygınlaştırılmasına yönelik olarak gerçekleştirilen Ar-Ge projeleri kapsamında elde edilen bilginin uygulamaya aktarılması için özellikle plastik sektörüne hammadde sağlayan firmalarla işbirliği yapılması gerekliliği doğrultusunda, bir plastik compounding firmasıyla başlatılan ilk işbirliği kapsamında borlu formüller geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Bu kapsamda, borlu bileşiklerin (çinko borat, kolemanit vb.) plastik sektöründe alev geciktirici olarak kullanımı amacıyla bir adet proje yürütülmektedir. Bu alandaki çalışma sonuçları farklı firmalarla yapılacak işbirlikleriyle genişletilecektir.

Yine bu çerçevede, 2012 yılında Eti Maden İşletmelerinin ihtiyaçları doğrultusunda, bor cevherlerinin hızlı ve yüksek verimle robotik-otomatik makinalarda cevher türüne göre ayrılması ve zenginleştirilmesi ve bu konudaki dışa bağımlılığı ortadan kaldıracak yerli teknoloji geliştirilmesi amacı ile BOREN ve bir özel sektör kuruluşu eşit fonu ile ETİ Maden eşgüdümünde 2012 yılında başlatılan ve kamu-sanayi işbirliği özelliğine haiz "Cevher Zenginleştirme Makinesi Geliştirilmesi" projesi başarıyla tamamlanmıştır. Proje sonucunda geliştirilmiş olan cihaz, IR Hiperspektroskopik analiz tekniğine dayanmakta olup, bor madenindeki ürün ve atıkları gerçek zamanlı pozitif tanıma ve ayırma yapabilmektedir. Cihaz teknolojisi, bor sektörünün yanında diğer maden ve maden dışı sektörlerde de uygulama alanı bulabilecektir. 2016 yılında ürünün Eti Maden İşletmeleri tarafından satın alınmasıyla birlikte ticarileştirilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, OSTİM Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Merkezi yürütücülüğünde ve Ostim merkezli bir ısıtma işlem firması işbirliğinde, BOREN tarafından desteklenen proje sonucu elde edilen ve patent başvurusu yapılan; "Çeliklerde Borlama ve Yüzey Sertleştirme Teknolojisi"nin ticarileştirilmesi amacıyla bir proje başlatılmıştır.

İşbirlikleri kapsamında devam eden projelere ait bilgiler (Tablo 19) aşağıda yer almakta olup. 2016 yılında da farklı sektörlerle yönelik yeni işbirlikleri geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Tablo 19. İşbirlikleri Kapsamında Devam Eden Projeler

Proje Adı	Kuruluş
Bor Katkılı Mühendislik Plastiklerinin Geliştirilmesi	BOREN Eurotec Mühendislik Plastikleri San. ve Tic. A.Ş..
"Bir Borlama Yöntemi" Buluşunun Endüstriye Uyarlanması ve Ticarileştirilmesi	BOREN Ostim Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Merkezi A.Ş. Metalurji Akdağ Isıl İşlem San. ve Tic. Ltd. Şti.

6- BOREN Eti Maden İşbirliği

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ihtiyaçları doğrultusunda Enstitümüz Kuruluş Kanununda yer verilen karşılıklı yükümlülüklerin yerine getirilmesinde aksaklıklar yaşanmaması, sağlıklı ve düzenli bir işbirliği süreci oluşturulması amacıyla tespit edilecek konular doğrultusunda bir işbirliği oluşturulması ve belirli aralıklarla toplantılar yapılarak işbirliği süreçlerini kapsamaktadır. Bu doğrultuda, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ile Enstitümüz arasında yapılan toplantılarda; Enstitümüzün hâlihazırda desteklediği önemli projeler, açılacak yeni proje çağrıları ve ticarileşme öngörüsü olan projeler ile Eti Maden'in ihtiyaç duyduğu ve ivedilikle yapılması gereken projelerin önemi vurgulanmıştır. Bu kapsamda Eti Maden tarafından öncelikle;

- Bor ürünlerinin analiz sürelerinin kısaltılması ve on-line olarak yapılması sayesinde üretim akışlarının daha hızlı olabileceği etkin müdahale ile istenilen ürün speklerine kolayca ulaşılabilmesi, mekanik ayırma yükleme torbalama sistemlerinin otomasyon özelliklerinin daha da artırılarak insan faktöründen kaynaklanan hataların minimize edilmesi, üretim planlamasında yaşanan aksaklıkların azaltılması amaçları doğrultusunda "On-line Olarak B₂O₃ Analizinin Yapılması"
- Tinkal Cevheri ile gang minerallerinin (kil, tuf, kalker v.d.) optik temelli ayırıcılar kullanılarak birbirinden ayrılması aşamasında maksimum metal kurtarma randımanının (B₂O₃ bazında) elde edilmesi ve minimum sıvı atık oluşumunun sağlanması amaçları doğrultusunda "Tüvenan Tinkalin Optik Ayırma Yöntemleri ile Zenginleştirilmesi"

konularında ihtiyaç duyulan çalışmaların Enstitümüz tarafından düzenlenecek proje çağrıları/işbirlikleri kapsamında gerçekleştirilmesi talep edilmiştir. Bu doğrultuda, "On-line Olarak B₂O₃ Analizinin Yapılması" konusunda Enstitümüz Proje Destekleme Esaslarına Dair Yönetmelik uyarınca proje çağrısına çıkmıştır.

Eti Maden'in operasyonel Ar-Ge ihtiyaçlarını karşılamak üzere, bor cevherlerinin hızlı ve yüksek verimle cevher türüne göre ayrılması ve zenginleştirilmesi amacıyla geliştirilen "Cevher Zenginleştirme Makinası'nın, Eti Maden İşletmeleri tesislerinde kullanılmaya başlanmasıyla birlikte ticarileşme süreci başlatılmış olacaktır. Cihaz teknolojisi, bor sektörünün yanında diğer maden ve maden dışı sektörlerde de uygulama alanı bulabileceği değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte, Eti Maden'in ihtiyaçları doğrultusunda sistematik işbirlikleri planlanmaktadır.

7- Çağrılı Sistem Öncesi Projeler

08.02.2013 tarihi öncesinde Enstitümüz tarafından süre sınırlaması olmaksızın proje önerileri kabul edilerek değerlendirmeye alınmaktaydı. Enstitümüz Yönetim Kurulu Kararıyla; yüksek ticarileşme potansiyeline/ekonomik katma değere sahip ve Enstitümüz önceliklerine uygun proje seçimine imkân sağlamak üzere Enstitümüz bünyesinde çağrılı

proje destekleme sistemine geçilmiştir. 08.02.2013 tarihi öncesinde Enstitümüz tarafından başlatılan projelerden 2016 yılında desteği devam eden 3 adet proje bulunmaktadır.

2013 yılı başına kadar çağrılı ve güdümlü projeler kapsamında BOREN' e yapılan proje başvurularının değerlendirilmesi sonucu başlatılan ve 2016 yılında desteklenmeye devam edilecek projeler Tablo 20'de yer almaktadır.

Tablo 20. Çağrılı ve güdümlü projeler kapsamında başlatılan ve 2016 yılında desteklenmeye devam edilecek projeler

Proje Adı	Kuruluş
Sodyum Borhidrür Üretimi İçin Sodyum Metali Pilot Tesis Üretimi	TÜBİTAK MAM
In Vitro Koşullarda Bor Nanopartikülleri İle Muamele Edilen İnsan Alveolar Epitel Hücrelerinde Gen Ekspresyon Değişiklikleri	Erzurum Teknik Üniversitesi
İndüktif Plazma Destekli Piroлиз Yöntemi İle Saf B₄C, TiB₂, ZrB₂, SiC ve İn-Situ B₄C / TiB₂, B₄C / ZrB₂ ve B₄C / SiC Kompozit Nano / Mikro Boyutlu Partikül Üretimi	İTÜ

8- Sürekli Gelişim Çalışmaları

Yıllık olarak hazırlanan Sürekli Gelişim Projeleri ile, bor hakkında potansiyel Ar-Ge çalışmalarının ön etütlerinde ihtiyaç duyulan hizmet alımı, test, analiz, seyahat, süreli personel, kamu çalışanlarına personel desteği, danışmanlık hizmet alımı, Enstitü personelinin toplantı/çalıştay/sempozyumlara katılım giderleri, hakem/panel ücretleri gibi hususlar karşılanacaktır. Bu kapsamda 2016 yılında 3 adet projenin desteklenmesi öngörülmektedir (Tablo 21).

Tablo 21. Sürekli Gelişim Çalışmaları kapsamında 2016 yılında desteklenmesi planlanan projeler

Proje Adı	Kuruluş
Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Sürekli Gelişim Projeleri	BOREN
BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarı Geliştirilmesi	
Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü Sürekli Gelişim Projeleri	

4. PERFORMANS VERİLERİNİN KAYNAKLARI VE GÜVENİLİRLİĞİ

4. PERFORMANS VERİLERİNİN KAYNAKLARI VE GÜVENİLİRLİĞİ

Enstitü performans hedefleri ve göstergelerine ilişkin veriler, proje sonuçlarından ve diğer faaliyetlerden her yılın faaliyet raporu hazırlama sürecinde derlenmektedir.

Enstitü, yurt içi ve yurt dışı bor tüketimini yaygınlaştırmak, ülkemiz bor kaynaklarının katma değeri yüksek ürünlerde kullanımını sağlamak üzere Ar-Ge projeleri yürütmekte ve desteklemektedir. Proje sonuçlarının uygulamaya aktarılması, Kurumun en önemli beklentisidir. Bu nedenle, elde edilen proje çıktılarının uygulamaya aktarılabilirliği konusunda pilot çapta üretim çalışmaları yürütülmektedir. Temel çalışma sonrası pilot çapta üretimi gerçekleştirilen ürünler, sanayiye aktarılabilir proje olarak ifade edilmektedir. Bu nedenle performans ölçümünde kıstas olan sanayiye aktarılabilir kavramı somut bir kavramdır ve performans ölçümünde güvenilir bir kavramdır.

Performans ölçümünde kullanılan diğer bir kıstas ise başvuru patent sayısıdır. Patent, bilimsel çalışmalar sonucu elde edilen yeniliklerin tescillenmesidir ve projelerin başarılarını simgeleyen en önemli göstergelerdir. Bu nedenle patente konu proje sayısının desteklenen projeye oranı projelerin performansını oluşturmaktadır. Bu kavram da somut veriye dayanan güvenilir bir performans göstergesidir.

Yapılan bilimsel toplantı ve proje pazarları, elde edilen sonuçların tartışıldığı ve sonrası için önerilerin karşılıklı aktarıldığı platformlardır. Bu nedenle dolaylı bir performans göstergesi olarak alınması gerekir. Bu konuda yapılan her etkinlik, Enstitünün proje kalitesine katkı sağlayacaktır.

Performans hedef/göstergelerinin veri kaynakları, elde edilme şekilleri, elde edilme maliyetleri ile güvenilir olmasına ilişkin bilgiler performans verileri değerlendirme tablosunda gösterilmiştir.

5. MALİ BİLGİLER

5.1. BÜTÇENİN ANALİZ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

5.2. GEÇMİŞ YIL BÜTÇE BİLGİLERİ

5.3. İDARE PERFORMANS TABLOSU

5.4. TOPLAM KAYNAK İHTİYACI TABLOSU

**5.5. FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA
BİRİMLERİNE İLİŞKİN TABLO**

5. MALİ BİLGİLER

5.1. BÜTÇENİN ANALİZ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Enstitümüz, 04.06.2003 tarihli ve 4865 sayılı Kanunla kurulmuş, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli 2 sayılı cetvelde yer alan, kamu tüzel kişiliğine haiz, idari ve mali özerkliğe sahip özel bütçeli bir kuruluştur.

Enstitümüz; Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini teminin değişik alanlarda kullanıcıların araştırılması için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmaları yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla kurulmuştur. Bu kapsamda yapılan bütçe harcamalarının büyük bir kısmı Ar-Ge yatırım harcamalarından oluşmaktadır.

2010 – 2015 yılları arasındaki döneme ilişkin ödeneklerin bütçe içindeki payları aşağıda verilmiştir:

Tablo 21. 2010 – 2015 dönemine ilişkin ödeneklerin toplam ödeneye oranları (%)

Yıllar	Cari	Yatırım	Transfer	Toplam
2010	24	76	-	100
2011	30	64	6	100
2012	34	66	-	100
2013	35	65	-	100
2014	37	63	-	100
2015	32	68	-	100

5.2. GEÇMİŞ YIL BÜTÇE BİLGİLERİ

Son beş yılın bütçe gerçekleştirmelerine bakılacak olursa; 2012 yılı başlangıç ödenğine göre yılsonu harcama gerçekleşmesi %96, 2013 yılı başlangıç ödenğine göre yılsonu harcama gerçekleşmesi %86 olmuştur.

Tablo 22. 2011–2015 Yılları Bütçe Harcama Kalemleri İtibariyle Ödenek, Harcama ve Gerçekleşme Oranları.

Yıllar	Açıklama	Personel Giderleri	Diğer Cari Giderleri	Yatırım Harcamaları	Transfer Harcamaları	Toplam
2011	Başlangıç Ödeneği	1.457.000	988.000	7.500.000	26.000	9.971.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplam	1.480.550	1.243.000	6.801.000	60.500	10.335.050
	Yıl Sonu Harcama	1.438.850	1.027.767	6.333.055	57.585	8.857.258
	Gerçekleşme (%)	97,18	82,69	84,44	95,19	85,71
2012	Başlangıç Ödeneği	1.571.000	1.500.000	6.250.000	99.000	9.420.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplam	1.790.050	1.669.214	6.608.000	137.059	10.205.283
	Yıl Sonu Harcama	1.790.045	1.092.314	6.296.678	136.406	9.315.442
	Gerçekleşme(%)	100	65,44	95,29	99,53	91,28
2013	Başlangıç Ödeneği	1.920.000	1.758.000	7.000.000	104.000	10.782.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplam	2.154.028	1.863.000	7.250.000	157.802	11.424.830
	Yıl Sonu Harcama	2.021.021	1.109.211	6.340.105	156.355	9.626.693
	Gerçekleşme (%)	93,83	59,54	87,45	99,09	84,27
2014	Başlangıç Ödeneği	2.398.000	1.811.000	7.420.000	110.000	11.739.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplam	2.398.000	1.881.264	7.570.000	119.845	11.969.109
	Yıl Sonu Harcama	1.757.970	1.325.668	4.808.393	106.485	7.901.978
	Gerçekleşme (%)	73,31	70,47	63,52	88,86	66,02
2015	Başlangıç Ödeneği	1.887.000	1.725.000	7.865.000	126.000	11.603.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplam	1.910.137	1.742.645	7.865.000	126.000	11.643.782
	Yıl Sonu Harcama	1.851.836	1.234.446	6.638.238	112.467	9.836.990
	Gerçekleşme (%)	96,95	70,84	84,41	89,26	84,48

Tablo 23. 2011-2015 Dönemi Yıllar İtibariyle Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri.

Yıllar	Açıklama	Tahmin	Net Tahsilât	Gerçekleşme (%)
2011	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	0	0
	Hazine Yardımı	8.121.000	8.121.000	100
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.500.000	2.393.752	159,59
	Diğer Çeşitli Gelirler	0	64.271	100
	Toplam	9.621.000	10.579.023	109,96
2012	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	50	100
	Hazine Yardımı	6.670.000	6.670.000	100
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	2.750.000	4.281.842	155,71
	Diğer Çeşitli Gelirler	0	129.478	100
	Toplam	9.420.000	11.081.370	117,64
2013	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	0	0
	Hazine Yardımı	7.782.000	6.855.200	88,09
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	3.000.000	4.240.235	141,34
	Diğer Çeşitli Gelirler	0	57.902	100
	Toplam	10.782.000	11.153.337	103,44
2014	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	0	0
	Hazine Yardımı	8.239.000	0	0
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	3.500.000	4.675.650	133,59
	Diğer Çeşitli Gelirler	0	141.395	100
	Toplam	11.739.000	4.817.045	41,04
2015	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	900	100
	Hazine Yardımı	7.603.000	3.689.500	48,53
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	4.000.000	5.527.012	138,18
	Diğer Çeşitli Gelirler	0	478.816	100
	Toplam	11.603.000	9.696.228	83,57

Enstitümüz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilişkili özel bütçeli bir kuruluş olup, gelirleriyle giderlerini karşılaması esastır. Ancak Enstitünün kanunla verilmiş görevlerini tam olarak yerine getirebilmesi için yeterli düzeye gelinceye kadar, gerekli mali kaynak, hazine yardımları şeklinde genel bütçeden karşılanmaktadır. Hazine yardımlarının gelir bütçesindeki yeri yaklaşık olarak %75' e tekabül etmektedir. Geriye kalan %25' lik oran ise; Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün bor ürünlerinin satışından elde ettiği gelirin %0,2' si oranında pay ile bor madeni işletmelerinden alınan devlet hakkının %15' in toplamından oluşmaktadır.

5.3. İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
1.1	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100 Milyon TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.	• Hesaplanan potansiyel ekonomik katkının, plan dönemi sonunda 100 Milyon TL olması	198.850	1,43			198.850	1,43
		• Proje başvuru şartlarının gerekçelendirme bölümünde "teorem gerçekleştirildiğinde sektöre kazandıracak taslak ekonomik katma değer" analizinin yer almasının zorunlu hale getirilmiş olması	201.950	1,45			201.950	1,45
		• Proje başvuru izleme ve değerlendirme sürecinde ekonomik katkı potansiyelinin değerlendirilmesi ve raporlanması	202.420	1,45			202.420	1,45
		• Sektörel fırsat ve ihtiyaçların analizi ile sektörel işbirliğine dayalı Ar-Ge faaliyetleri ile teknoloji transferi yolu ile ticarileşmenin desteklenmesi	188.150	1,35			188.150	1,35
		• Bor ürünlerinin sektörel üretimine ve kullanımına yönelik teşvik	199.810	1,44			199.810	1,44

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
		mekanizmalarının harekete geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimlerde bulunulması						
1.2	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşmış olmak.	- Proje ve faaliyetleri, fikri mülkiyet potansiyeline göre önceliklendirme - Patent alma karar sürecini gözden geçirerek yenilemiş olma - Patent süreci içerisinde pazara uyarlama ve ön fizibilite analizini yapma veya yaptıрма - Plan dönemi içerisinde rakamsal patent sayısına ulaşılması ve bütçe kullanımının dengeli bir biçimde yönetilmesi	201.300	1,45			201.300	1,45
			208.000	1,49			208.000	1,49
			193.650	1,39			193.650	1,39
			199.000	1,43			199.000	1,43
1.4	Borun çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkileri kapsamında, toksikoloji ve insan vücuduna yararlılığını araştıran en az iki projeyi planlanan	- Yetkinlik merkezinde, borun insan vücuduna yararlılığı ve toksikoloji etkileri konularına odaklanma - Ticari faaliyetlere de katkı sağlayacak olan borun "toksite mekanizmaları" ile ilgili bilgi alanının genişletilmesi	199.220	1,43			199.220	1,43
			196.150	1,41			196.150	1,41

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
	dönem boyunca geliştirmek, desteklemek.	• Sağlık alanında bor ürünlerinin geliştirilmesini ve kullanımını destekleyecek bilginin üretilmesi	189.650	1,36			189.650	1,36
1.5	Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projeleri öncelikli BOREN destekleri kapsamında ele alarak, her yıl en az iki projeye destek vermek.	• Proje değerlendirme sisteminde, ekonomik katkı ve ticarileşme potansiyelinin ve fizibilitesinin dikkate alınması	191.850	1,38			191.850	1,38
		• Projelerin kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütülmesinin teşvik edilmesi	194.700	1,40			194.700	1,40
1.6	Plan dönemi sonuna kadar, kurum Ar-Ge yetkinlik merkezinde en az iki proje yürütmek.	• Ar-Ge projelerinin ticarileşmesi sürecindeki pilot tesis vb. ara çalışmaları kurum Ar-Ge alt yapısında gerçekleştirilmesi	198.200	1,42			198.200	1,42
		• Kilit doğurgan teknoloji olarak nitelendirilebilecek, farklı uygulama alanlarında ürün geliştirilmesine olanak sağlayacak ve yeni alt yapı	204.500	1,47			204.500	1,47

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
		oluşturulmasına ihtiyaç duyulan alanlarda, BOREN alt yapı bünyesinde proje geliştirilmesi						
1.7	Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçesini en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaştırmak.	• BOREN Ar-Ge bütçesinin daha da artırılması adına araştırma ve girişimlerde bulunma • Ar-Ge bütçe kaynak tahsisatının, plan dönemi içerisinde yıllık olarak süreklilik gösterecek şekilde artırılması	205.675	1,48			205.675	1,48
			197.550	1,42			197.550	1,42
2.1	Plan dönemi sonuna kadar, eşgüdümlü proje destekleri bağlamında, BOREN bütçesi dışında ulusal veya uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisatta en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaşmak.	• Yeni kaynak arayışlarının artırılması • Ulusal veya uluslararası kaynaklardan daha fazla faydalanabilme imkânlarının araştırılması	402.970	2,89			402.970	2,89
			407.250	2,92			407.250	2,92

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
2.2	Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlarla öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan projeleri desteklemek üzere her yıl en az bir ortak çağrı organize etmek.	• Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşların çağrı kapsamlarına, bor araştırmalarını dâhil ettirmekle ilgili çalışmalar yapma	409.350	2,94			409.350	2,94
		• Ortak çağrılarda sürekliliği sağlama	418.200	3,00			418.200	3,00
2.3	Plan dönemi sonuna kadar, uluslararası işbirliği ile en az iki araştırma projesi gerçekleştirmek veya desteklemek.	• Uluslararası işbirliği yapılabilecek kişi, kurum ve kuruluşları tespit etme ve çalışmalarını yapma	397.800	2,85			397.800	2,85
2.4	Plan dönemi sonuna kadar, en az iki uluslararası işbirliği yaparak teknoloji transferi ve ulusal	• Uluslararası Ar-Ge projesi ve işbirliği konusunda yasal mevzuatın tamamlanmasının sağlanması	397.600	2,85			397.600	2,85
		• Konusu ile alakalı ise, ilgili yetkinlik merkezini de sürece dâhil etme	404.205	2,90			404.205	2,90

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
	uygulama projesi geliştirmek.							
2.5	Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek en az dört şirketle stratejik işbirliği oluşturmak.	Özel sektör kuruluşlarının kendi alanındaki Ar-Ge çalışmasında, borun alternatif çözüm etkisi olarak ele alınması	408.050	2,93			408.050	2,93
2.6	Bor değer zincirinde yer alabilecek tarafları belirlemek ve bor değer zincirini geliştirmek.	Değer zincirinin, Bor kümelenme yapısını oluşturmaya katkı sağlayacak şekilde tanımlanması ve plan dönemi sonuna kadar en az bir uygulama (proje, işbirliği vb.) başlatılması	400.105	2,87			400.105	2,87
		Birbiri ile ilişkili kamu, Ar-Ge, üretim sektörleri, kullanım ve tüketim zincirini dikkate alma	401.455	2,88			401.455	2,88

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
2.7	Planlanan dönem içerisinde, birden fazla projeye ihtiyaç duyulan alanlarda ilgili kurumlarla işbirliği yaparak sektör odaklı en az bir program geliştirmek ve yürütmek.	• Programı, kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütme	410.140	2,94			410.140	2,94
3.1	Plan dönemi sonuna kadar bor alanında en az iki uluslararası etkinliğe (kongre, sempozyum vb.) ev sahipliği yapmak veya desteklemek.	• Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması	133.000	0,96			133.000	0,96
		• Organizasyonuna dâhil olunan her bor sempozyumunda özel sektörün bor kimyasalı uygulamaları ile ilgili sunum yapmasını sağlama	122.500	0,88			122.500	0,88
3.3	Her yıl en az iki etkinlikte (kongre, sempozyum vb.) bor konulu oturumu planlayarak	• Farklı disiplinlerde düzenlenen bilimsel etkinliklerde bor oturumlarının düzenlenmesi için girişimlerde bulunma	167.260	1,20			167.260	1,20
		• Etkinliğe katılanlara kurumsal	175.980	1,26			175.980	1,26

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
	desteklemek.	tanıtımın tam olarak yapmış olma						
3.4	Teknolojik değerlendirme, fırsat analizi ve ticarileşme konularında kazanımlar sağlamak amacıyla her yıl en az iki çalıştay/toplantı düzenlemek.	Belirlenmiş sektörlerde, Ar-Ge çalışması güçlü özel sektör kuruluşlarını da dâhil ederek çalışma yapma	189.060	1,36			189.060	1,36
3.5	Plan dönemi sonuna kadar, her yetkinlik merkezinin alanına uygun en az iki çalıştay düzenlemek	Çalıştay konularını belirlerken yetkinlik merkezlerinin ihtiyaç ve hedeflerini dikkate alma	144.700	1,04			144.700	1,04
3.7	Bilgi yönetim yetkinliğini geliştirmeyi sağlayacak şekilde her yıl en az bir proje gerçekleştirmek ve/veya projeyi	Sektörel analiz yapmayı da sağlayacak şekilde araştırması yapılan alana ait raporun hazırlanması/hazırlatılması	126.000	0,91			126.000	0,91

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
	desteklemek.							
4.1	Kuruma ait ürün geliştirme ve analiz laboratuvarları kurmak, bunun için gerekli altyapı ihtiyacını karşılamak.	• Paydaşların da katılımı ile öncelikli hizmet ve ihtiyaçların belirlenmesi ve planlanması	192.900	1,39			192.900	1,39
		• Planlama çalışmalarında cihaz ve insan kaynağı ihtiyacı da değerlendirilerek belirlenen ihtiyaçların temin edilmiş olması	196.200	1,41			196.200	1,41
		• BOREN 'e ait laboratuvarın 2016 yılı sonunda tamamlanmış olması	194.700	1,40			194.700	1,40
4.2	Laboratuvar araştırması sonrasında ara kademe pilot ölçekli çalışma için gerekli pilot tesis altyapısını oluşturmak, böylece yeni bor ürününün ticari ölçekte üretime geçişini kolaylaştırmak.	• Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis kurulması	188.200	1,35			188.200	1,35
		• Bu tesiste hangi konularda çalışmalar yapılacağını planlanması	201.300	1,45			201.300	1,45
		• Pilot çalışmalar için cihaz ve insan kaynağının temin edilmesi	191.200	1,37			191.200	1,37

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
4.3	Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak.	• Hizmet binasında Ar-Ge laboratuvarı, pilot tesis ve ürün geliştirme laboratuvarını kurmuş olma	189.700	1,36			189.700	1,36
		• Hizmet binası için arsa tahsisinin sağlanması	189.200	1,36			189.200	1,36
		• Gerekli planlama ve tahsisat çalışmalarının yapılması, gerekli ödenek tahsisatının sağlanması	191.300	1,37			191.300	1,37
		• Hizmet binasının yapımı için görevli kuruluşlarla işbirliği yapılması	196.700	1,41			196.700	1,41
4.6	Plan dönemi sonunda Bor projelerinde çalışan en az 100 adet lisansüstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak.	• Bor konusunda etkin araştırma ve geliştirme yapan/yapacak olan araştırmacı sayısının daha da artırılması	202.700	1,46			202.700	1,46
		• Yürütülen projelerde tam zamanlı araştırmacı istihdamına yönelik önlemlerin alınması	208.700	1,50			208.700	1,50
		• Proje kapsamında araştırmalara katılan lisansüstü öğrencilerin proje konusunda tez hazırlamasının sağlanması	193.700	1,39			193.700	1,39

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
4.7	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak.	• Optimum kapasite kullanımı, farklı uzmanlık alanlarının gerekli olduğu durumlarda kullanımda sürekliliğin sağlanması	201.450	1,45			201.450	1,45
		• Yetkinlik merkezi etrafında sektörel işbirliklerini harekete geçirerek teknolojinin ticarileşmesinin sağlanması	196.300	1,41			196.300	1,41
		• Belirli sektörel alanlara odaklanma	195.400	1,40			195.400	1,40
		• Her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması	186.620	1,34			186.620	1,34
		• Bir yetkinlik merkezinde bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin araştırılmasının sağlanması	202.800	1,46			202.800	1,46
		• Yetkinlik merkezlerine, bor Ar-Ge ve teknolojileri alanında BOREN adına danışma merkezi olma işlevin kazandırılması	209.600	1,51			209.600	1,51

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
		• Yetkinlik merkezlerine belirlenmiş konularda eğitim aldırılması /eğitim vermesinin sağlanması	193.400	1,39			193.400	1,39
		• Yetkinlik Merkezlerinin çalışma esaslarının 2013 yılı sonuna kadar oluşturulması	192.300	1,38			192.300	1,38
4.8	Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak.	• Kurum çalışanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi	196.525	1,41			196.525	1,41
		• Eğitim konusunda bir kişinin görevlendirilmesi ve uygulamaları bu kişinin takip etmesinin sağlanması	182.955	1,31			182.955	1,31
		• Eğitim planında, kurum dışında eğitime/etkinliğe katılan personelin hizmet içi eğitim ile bilgi ve kazanımlarının diğer kurum personelleri ile paylaşmasının sağlanması	185.980	1,34			185.980	1,34
		• Kurum içerisinde her yıl en az üç kez önceden belirlenmiş konularda atölye çalışmaları gerçekleştirilmesi	195.890	1,41			195.890	1,41

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER		2016					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
Performans Hedefleri Maliyet Toplamları			13.962.000	100			13.962.000	100
Genel Yönetim Giderleri								
Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı								
Genel Toplam			13.962.000	100			13.962.000	100

5.4. TOPLAM KAYNAK İHTİYACI TABLOSU

İdare Adı			ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ			
Bütçe Kaynak İhtiyacı	Ekonomik Kod		Faaliyet Toplamı	Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı	Genel Toplam
	01	Personel Giderleri	1.871.000			1.871.000
	02	SGK Devlet Primi Giderleri	237.000			237.000
	03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.843.000			1.843.000
	04	Faiz Giderleri				
	05	Cari Transferler	134.000			134.000
	06	Sermaye Giderleri	3.377.000			3.377.000
	07	Sermaye Transferleri	6.500.000			6.500.000
	08	Borç Verme				
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			13.962.000			13.962.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye					
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar					
	Yurt Dışı Kaynaklar					
	Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı					
Toplam Kaynak İhtiyacı			13.962.000			13.962.000

5.5. FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİNE İLİŞKİN TABLO

İdare Adı		ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	
PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	SORUMLU BİRİMLER	
1.1	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100 Milyon TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.	• Hesaplanan potansiyel ekonomik katkının, plan dönemi sonunda 100 Milyon TL olması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		• Proje başvuru şartlarının gerekçelendirme bölümünde "teorem gerçekleştiğinde sektöre kazandıracak taslak ekonomik katma değer" analizinin yer almasının zorunlu hale getirilmiş olması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		• Proje başvuru izleme ve değerlendirme sürecinde ekonomik katkı potansiyelinin de değerlendirilmesi ve raporlanması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		• Sektörel fırsat ve ihtiyaçların analizi ile sektörel işbirliğine dayalı Ar-Ge faaliyetleri ile teknoloji transferi yolu ile ticarileşmenin desteklenmesi	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		• Bor ürünlerinin sektörel üretimine ve kullanımına yönelik teşvik mekanizmalarının harekete geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimlerde bulunulması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
1.2	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşmış olmak.	• Proje ve faaliyetleri, fikri mülkiyet potansiyeline göre önceliklendirme	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		• Patent alma karar sürecini gözden geçirerek yenilemiş olma	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		• Patent süreci içerisinde pazara uyarlama ve ön fizibilite	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	SORUMLU BİRİMLER
		analizini yapma veya yaptıрма	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		• Plan dönemi içerisinde rakamsal patent sayısına ulaşılması ve bütçe kullanımının dengeli bir biçimde yönetilmesi	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
1.5	Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projeleri öncelikli BOREN destekleri kapsamında ele alarak, her yıl en az iki projeye destek vermek.	• Proje değerlendirme sisteminde, ekonomik katkı ve ticarileşme potansiyelinin ve fizibilitesinin dikkate alınması	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
		• Projelerin kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütülmesinin teşvik edilmesi	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
1.6	Plan dönemi sonuna kadar, kurum Ar-Ge yetkinlik merkezinde en az iki proje yürütmek.	• Ar-Ge projelerinin ticarileşmesi sürecindeki pilot tesis vb. ara çalışmaları kurum Ar-Ge alt yapısında gerçekleştirilmesi	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
		• Kilit doğurgan teknoloji olarak nitelendirilebilecek, farklı uygulama alanlarında ürün geliştirilmesine olanak sağlayacak ve yeni alt yapı oluşturulmasına ihtiyaç duyulan alanlarda, BOREN alt yapı bünyesinde proje geliştirilmesi	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
1.7	Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçesini en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaştırmak.	• BOREN Ar-Ge bütçesinin daha da arttırılması adına araştırma ve girişimlerde bulunma	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		• Ar-Ge bütçe kaynak tahsisatının, plan dönemi içerisinde yıllık olarak süreklilik gösterecek şekilde arttırılması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	SORUMLU BİRİMLER
2.1 Plan dönemi sonuna kadar, eşgüdümlü proje destekleri bağlamında, BOREN bütçesi dışında ulusal veya uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisatta en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaşmak.	• Yeni kaynak arayışlarının artırılması	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
	• Ulusal veya uluslararası kaynaklardan daha fazla faydalanabilme imkânlarının araştırılması	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
2.2 Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlarla öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan projeleri desteklemek üzere her yıl en az bir ortak çağrı organize etmek.	• Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşların çağrı kapsamlarına, bor araştırmalarını dâhil ettirmekle ilgili çalışmalar yapma	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
	• Ortak çağrılarda sürekliliği sağlama	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
2.3 Plan dönemi sonuna kadar, uluslararası işbirliği ile en az iki araştırma projesi gerçekleştirmek veya desteklemek.	• Uluslararası işbirliği yapılabilecek kişi, kurum ve kuruluşları tespit etme ve çalışmalarını yapma	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
2.5 Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek en az dört şirketle stratejik işbirliği oluşturmak.	• Özel sektör kuruluşlarının kendi alanındaki Ar-Ge çalışmasında, borun alternatif çözüm etkisi olarak ele alınması	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
2.6 Bor değer zincirinde yer alabilecek tarafları belirlemek	• Değer zincirinin, Bor kümelenme yapısını oluşturmaya katkı sağlayacak şekilde tanımlanması ve plan dönemi	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	SORUMLU BİRİMLER
ve bor değer zincirini geliştirmek.	sonuna kadar en az bir uygulama (proje, işbirliği vb.) başlatılması • Birbiri ile ilişkili kamu, Ar-Ge, üretim sektörleri, kullanım ve tüketim zincirini dikkate alma	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
3.1 Plan dönemi sonuna kadar bor alanında en az iki uluslararası etkinliğe (kongre, sempozyum vb.) ev sahipliği yapmak veya desteklemek.	• Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması • Organizasyonuna dâhil olunan her bor sempozyumunda özel sektörün bor kimyasalı uygulamaları ile ilgili sunum yapmasını sağlama	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
3.3 Her yıl en az iki etkinlikte (kongre, sempozyum vb.) bor konulu oturumu planlayarak desteklemek.	• Farklı disiplinlerde düzenlenen bilimsel etkinliklerde bor oturumlarının düzenlenmesi için girişimlerde bulunma • Etkinliğe katılanlara kurumsal tanıtımın tam olarak yapmış olma	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
3.4 Teknolojik değerlendirme, fırsat analizi ve ticarileşme konularında kazanımlar sağlamak amacıyla her yıl en az iki çalıştay/toplantı düzenlemek.	• Belirlenmiş sektörlerde, Ar-Ge çalışması güçlü özel sektör kuruluşlarını da dâhil ederek çalışma yapma	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
3.5 Plan dönemi sonuna kadar, her yetkinlik merkezinin alanına uygun en az iki çalıştay düzenlemek	• Çalıştay konularını belirlerken yetkinlik merkezlerinin ihtiyaç ve hedeflerini dikkate alma	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
3.7 Bilgi yönetim yetkinliğini	• Sektörel analiz yapmayı da sağlayacak şekilde	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	SORUMLU BİRİMLER
	geliştirmeyi sağlayacak şekilde her yıl en az bir proje gerçekleştirmek ve/veya projeyi desteklemek.	araştırması yapılan alana ait raporun hazırlanması/hazırlatılması
4.1	Kuruma ait ürün geliştirme ve analiz laboratuvarları kurmak, bunun için gerekli altyapı ihtiyacını karşılamak.	• Paydaşların da katılımı ile öncelikli hizmet ve ihtiyaçların belirlenmesi ve planlanması
		• Planlama çalışmalarında cihaz ve insan kaynağı ihtiyacı da değerlendirilerek belirlenen ihtiyaçların temin edilmiş olması
		• BOREN 'e ait laboratuvarın 2016 yılı sonunda tamamlanmış olması
4.2	Laboratuvar araştırması sonrasında ara kademe pilot ölçekli çalışma için gerekli pilot tesis altyapısını oluşturmak, böylece yeni bor ürününün ticari ölçekte üretime geçişini kolaylaştırmak.	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
		Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
		Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
4.3	Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak.	• Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis kurulması
		• Bu tesiste hangi konularda çalışmalar yapılacağının planlanması
		• Pilot çalışmalar için cihaz ve insan kaynağının temin edilmesi
		B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	SORUMLU BİRİMLER
		yapılması	
4.6	Plan dönemi sonunda Bor projelerinde çalışan en az 100 adet lisansüstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak.	• Bor konusunda etkin araştırma ve geliştirme yapan/yapacak olan araştırmacı sayısının daha da artırılması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		• Yürütülen projelerde tam zamanlı araştırmacı istihdamına yönelik önlemlerin alınması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
		• Proje kapsamında araştırmalara katılan lisansüstü öğrencilerin proje konusunda tez hazırlamasının sağlanması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
4.7	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak.	• Optimum kapasite kullanımı, farklı uzmanlık alanlarının gerekli olduğu durumlarda kullanımda sürekliliğin sağlanması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
		• Yetkinlik merkezi etrafında sektörel işbirliklerini harekete geçirerek teknolojinin ticarileşmesinin sağlanması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
		• Belirli sektörel alanlara odaklanma	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
		• Her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
		• Bir yetkinlik merkezinde bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin araştırılmasının sağlanması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
		• Yetkinlik merkezlerine, bor Ar-Ge ve teknolojileri alanında BOREN adına danışma merkezi olma işlevin kazandırılması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
		• Yetkinlik merkezlerine belirlenmiş konularda eğitim	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	SORUMLU BİRİMLER
	aldırılması /eğitim vermesinin sağlanması	
	• Yetkinlik Merkezlerinin çalışma esaslarının 2013 yılı sonuna kadar oluşturulması	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü
4.8	• Kurum çalışanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
	• Eğitim konusunda bir kişinin görevlendirilmesi ve uygulamaları bu kişinin takip etmesinin sağlanması	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
	• Eğitim planında, kurum dışında eğitime/etkinliğe katılan personelin hizmet içi eğitim ile bilgi ve kazanımlarının diğer kurum personelleri ile paylaşmasının sağlanması	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
	• Kurum içerisinde her yıl en az üç kez önceden belirlenmiş konularda atölye çalışmaları gerçekleştirilmesi	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü
	Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak.	

6. EKLER



6. EKLER

Ek 1. Mevzuat Listesi

Resmi Gazete Tarihi	Resmi Gazete Sayısı	Mevzuat No	Mevzuatın Adı
18/6/2003	25142	4865	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Kurulması Hakkında Kanun
4/12/2003	25326	5018	Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
22/1/2002	24648	4734	Kamu İhale Kanunu
22/2/2002	24648	4735	Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
23/7/1965	12056	657	Devlet Memurları Kanunu
6/9/2008	26989	2008/14037	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Tarafından 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3 üncü Maddesinin (f) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Esaslar
22/10/2009	27384		Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Proje Destekleme Esaslarına Dair Yönetmelik
4/11/2006	26336	2006/11103	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsünde Çalıştırılacak Personelin Sözleşme Usul ve Esasları İle Mali Haklarının Belirlenmesine İlişkin Yönetmelik
22/8/2015	29453	2015/8004	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Teşkilatında Düzenleme Yapılması Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı
7/10/2015	29495		Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Disiplin Amirleri Yönetmeliği

Ek 2. Harcama Yetkilileri Listesi

Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Özel Kalem	Beyhan SAYIN
Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	Beyhan SAYIN
Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	Dr. Fatih AKKURT
Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü	Dr. Sedat SÜRDEM