



**2013 YILI  
İDARE FAALİYET  
RAPORU**



**2013 YILI  
İDARE FAALİYET  
RAPORU**





*Cumhuriyet düşünce, bilgide, sağlıkta güçlü ve yüksek karakterli  
koruyucular ister*

*M. Atatürk*



# ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

EĞİTİMDE ÖZGÜN, DÜŞÜNCEDE ÖZGÜR..



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Uludağ Üniversitesi, aklın ve bilimin öncülük ettiği, Atatürk'ün çizdiği çağdaş, laik ve demokratik yolda özgür düşünceli ve kişisel sorumluluk duyguları gelişmiş, ulusal değerlere saygılı, kültürel ve tarihi değerleri benimsemiş çağdaş gençler yetiştirmeyi amaç edinmiş, özgürlüğü, çok sesliliği destekleyen sevgi ve saygının egemen olduğu bir yükseköğretim kurumudur.

1970 yılında İstanbul Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulan Bursa Tıp Fakültesi ile 1974 yılında kurulan Bursa İktisadi ve Sosyal Bilimler Fakültesi Üniversitenin temelini oluşturmaktadır.

Üniversitemize bağlı olarak, 2013 yılında 12 Fakülte, 2 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 4 Enstitü 18 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 2 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm ile faaliyetlerini sürdürmüştür. Üniversitenizde 2013 yılında Öğretim Üyesi Yetiştirme programı kapsamında yükseköğretim sistemine kazandırılan 102 genç öğretim elemanları dahil 2363'si akademik olmak üzere toplam 4696 personel görev yapmış olup, 52.365 öğrencimiz öğrenim görmüştür.

Üniversitelerin bilim, teknoloji sistemindeki etkinliğini arttırmak ve topluma yönelik katma değer oluşturacak bilgi üretmek, üniversite sanayi işbirliğini geliştirmek, üretilen bilgiyi ticarileştirerek ülke ekonomisine katkıda bulunmak için ULUTEK bünyesinde kurulan Teknoloji Transfer Ofisi 2013 yılı içinde faaliyetlerine başlamıştır.

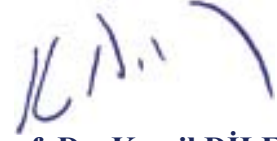
Katılımcı yönetim anlayışı çerçevesinde, faaliyet ve hizmetlerimize yönelik her alanda, bütün birimlerin katkı koyduğu komisyon ve kurullarla; şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkesinden hareketle yapılan tüm faaliyetler çalışanlarımızın ve kamuoyunun paylaşımına sunulmaya devam etmektedir.

Bilindiği üzere, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesinde, üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl faaliyet raporu hazırlanacağı hüküm altına alınmıştır.

Bu hüküm uyarınca hazırlanan 2013 Yılı Birim Faaliyet Raporları esas alınarak Üniversitemizin faaliyetleri, projeleri ve mali yönetim sonuçları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmiş ve “2013 Yılı Uludağ Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu” oluşturularak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.



Bu raporda, üniversitemizin mevcut durumu, 2013 yılı içinde gerçekleştirilen eğitim ve araştırma faaliyetleri, üniversitemiz tarafından sunulan hizmetler ile bütçe uygulama sonuçlarına ayrıntılı olarak yer verilmiştir. 2013 Yılı Faaliyet Raporunun faydalı olmasını diler, hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.



**Prof. Dr. Kamil DİLEK**

**Rektör**

# İÇİNDEKİLER

<b>I. GENEL BİLGİLER</b>	<b>1</b>
<b>A- ÖZGÖREV ve UZGÖRÜ</b>	<b>3</b>
<b>B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR</b>	<b>4</b>
<b>C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER</b>	<b>18</b>
1. FİZİKSEL YAPI	21
2. ÖRGÜT YAPISI	38
3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	39
4. İNSAN KAYNAKLARI	48
5. SUNULAN HİZMETLER	63
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	115
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b>	<b>121</b>
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>125</b>
<b>A- MALİ BİLGİLER</b>	<b>127</b>
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	127
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	132
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	141
<b>B. PERFORMANS BİLGİLERİ</b>	<b>142</b>
1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ	142
2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU	151
3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	181
4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	181
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>183</b>
<b>A- ÜSTÜNLÜKLER</b>	<b>185</b>
<b>B- ZAYIFLIKLAR</b>	<b>189</b>
<b>C- DEĞERLENDİRME</b>	<b>192</b>
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	<b>197</b>
<b>VI. EKLER</b>	<b>201</b>



# I. GENEL BİLGİLER





## A- ÖZGÖREV ve UZGÖRÜ

### **Özgörev;**

Uludağ Üniversitesi; Uluslararası ölçekte mesleki yetkinliğe sahip, disiplinlerarası çalışmayı özümsemiş, girişimci ve yenilikçi bireyler yetiştirmeyi; evrensel düzeyde bilgi ve sanat eseri üretmeyi, yaymayı, kentle bütünleşmeyi ve topluma kaliteli hizmet sunmayı görev edinmiştir.

### **Uzgörü;**

Uludağ Üniversitesinin uzgürüsü, ulusal ve uluslararası düzeyde saygın üniversiteler arasında yer alan, mezunları tercih edilen, yenilikçi, kalite odaklı, toplumsal gelişime öncülük edebilen bir üniversite olmaktır.



## B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları

### Rektör

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör'ün görevleri;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

### Senato

Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,





- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Üniversite Yönetim Kurulu**

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Enstitüler**

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.

- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.
- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.
- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

### **Fakülteler**

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

### **Dekan**

Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

#### **Dekanın Görevleri;**

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,



- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Fakülte Kurulu**

Fakülte Kurulunun görevleri;

- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Fakülte Yönetim Kurulu**

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programları nı düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

### **Yüksekokullar**

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.

- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.
- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasanat dalı başkanlarından oluşur.
- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

### **Bölmeler**

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.
- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

### **Anabilim veya Anasanat Dalı**

- Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.



## **İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları**

### **Genel Sekreter:**

Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.
- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Uludağ Üniversitesi’nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

### **Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:**

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.
- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.

- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, Makine Tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.
- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.
- Kendisine bağlı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağlı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğu altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

#### **Personel Daire Başkanlığı:**

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

#### **İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:**

- Rektörlük, Fakülte, Enstitü Yüksekokullar ve Diğer Merkezler (Hastaneler) ile Daire Başkanlıklarının İhtiyacı olan malzeme ve hizmetlerin, serbest ödenekler nispetinde satınalma işlerini yürütür.
- Üniversiteye ait taşınmaz malların satılması ve kiralama işlerini yürütür.
- Yurtdışı alımlarda akreditif ve gümrük işlemlerini yürütür.
- Akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü buldukları aile (emekli yollukları) ile merkez kampüste görev yapan personelin yurtiçi ve yurtdışı yolluk işlemlerini yapar.
- Ayniyat işlemlerini (her türlü malzemenin giriş-çıkış depolama, zimmet, terkin, devir ve sayım) yapar.

- Araç gereç ve malzemelerin temini ile ilgili hizmetleri yürütür.
- Rektörlük tarafından verilecek diğer görevleri yapar.
- Rektörlüğe bağlı Özel Kalem, Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, Savunma Uzmanlığı kadrosunda bulunan Akademik, İdari personelin maaş tahakkuk işlemleri, Yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık, öğrenim harcı, sağlık sigortası, taahhütname gideri, yurtdışı gidiş dönüş yolluklarının tahakkuk ve transfer işlemlerini yapar.

#### **Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:**

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.
- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.
- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.
- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının Harcama Yetkilisi görevini yürütür.

#### **Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:**

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.

- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetişmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.
- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.
- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

#### **Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:**

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda Rektörlüğe görüş bildirir, ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.
- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.
- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.
- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerektiğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.
- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.



### **Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:**

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.
- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.
- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.
- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

### **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:**

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.

- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

#### **Hukuk Müşavirliği:**

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile U.Ü SUAM Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında digital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

### **Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

### **Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

### **Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

### **Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

## 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu İle Öngörülen Yetki ve Sorumluluklar

Tablo 1. Harcama Yetkilileri

Teşkilat Yapısı	Üst Yönetici	Bütçeye Ödenek Tahsis Edilen Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Uludağ Üniversitesi	Rektör	Genel Sekreterlik Daire Başkanlığı Hukuk Müşavirliği Fakülte Yüksekokul Meslek Yüksekokulu Enstitü Merkez Bölüm	Genel Sekreter Daire Başkanı Hukuk Müşaviri Dekan Müdür Müdür Müdür Müdür Başkan

### Harcama Birimi/ Harcama Yetkilisi

Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin “Üst yönetim, akademik ve idari birimler” kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir.

### Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

### Muhasebe Yetkilisi

Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.

## C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### Tarihi Gelişim

Uludağ Üniversitesi, öğrencisine değer ve sorumluluk veren, özgürlüğü, çok sesliği destekleyen, öğretme ve öğrenme coşkusunun yaşandığı, karşılıklı sevgi ve saygının egemen olduğu bir üniversite olarak; 4 Enstitü, 12'si faal 14 Fakülte, 2'si faal 3 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 4 Enstitü 18 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 2 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm ile eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

1970 yılında İstanbul Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulan Bursa Tıp Fakültesi ile 1974 yılında kurulan Bursa İktisadi ve Sosyal Bilimler Fakültesi, Üniversitenin temelini oluşturmaktadır.

1975 yılında yasal kuruluşunu gerçekleştirerek Bursa Üniversitesi adı altında eğitim-öğretim hizmetine başlayan Üniversitemizin adı, 20 Temmuz 1982 tarihinde Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile "Uludağ Üniversitesi" olarak değiştirilmiştir.



## Eğitim-Öğretim Birimleri (Kuruluş Sırasına Göre)

- 1970** Bursa Tıp Fakóltesi (İstanbul Üniversitesine bağlı olarak kuruldu)
- 1974** Bursa İktisadi ve Sosyal Bilimler Fakóltesi  
(İktisadi ve İdari Bilimler Fakóltesi)
- 1976** Mühendislik Mimarlık Fakóltesi
- 1978** Veteriner Fakóltesi
- 1981** Ziraat Fakóltesi
- Fen Bilimleri Enstitüsü  
Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- 1982** Sosyal Bilimler Enstitüsü  
Eğitim Fakóltesi (Milli Eğitim Bakanlığına bağlı Bursa Yüksek Öđretmen Okulu ve Yabancı Diller Yüksekokulu birleştirilerek)  
İlahiyat Fakóltesi
- 1983** Fen-Edebiyat Fakóltesi
- 1985** Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- 1986** Bursa Meslek Yüksekokulu, (Yüksekokul; 1996 yılında Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sosyal Bilimler Yüksekokulu olarak ikiye ayrılmıştır)
- 1992** İlahiyat Meslek Yüksekokulu (1998-1999 öğretim yılından itibaren öğrenci alımı yapılmamaktadır.)
- 1994** Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu  
Hukuk Fakóltesi  
Diş Hekimliği Fakóltesi (Faaliyette değildir.)
- 1995** Karacabey Meslek Yüksekokulu  
İnegöl Meslek Yüksekokulu  
İznic Meslek Yüksekokulu

- 1996** Sağlık Yüksekokulu (4 yıllık)  
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu
- 1998** Devlet Konservatuarı (İlköğretim)  
Devlet Konservatuarı (Lise Devresi)
- 1999** Orhangazi Meslek Yüksekokulu  
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu  
Yabancı Diller Yüksekokulu
- 2002** Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu  
Orhaneli Meslek Yüksekokulu  
Keles Meslek Yüksekokulu
- 2003** Devlet Konservatuarı (Lisans)
- 2007** Güzel Sanatlar Fakültesi  
Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu (Faaliyette değildir.)
- 2008** Harmancık Meslek Yüksekokulu
- 2009** Büyükorhan Meslek Yüksekokulu
- 2010** İnegöl İşletme Fakültesi  
Eğitim Bilimleri Enstitüsü  
Mühendislik Fakültesi(5089 Bakanlar Kurulu Kararınca Mühendislik-Mimarlık Fakültesinden ayrılarak kurulmuştur.)
- 2013** Mimarlık Fakültesi (5089 Bakanlar Kurulu Kararınca Mühendislik-Mimarlık Fakültesinden ayrılarak kurulmuştur.)  
Spor Bilimleri Fakültesi (Faaliyette değildir.)

## 1. FİZİKSEL YAPI

Üniversitemize bağlı 4 Enstitü, 12'si faal 14 Fakülte, 2'si faal 3 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 18 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 2 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm faaliyetlerine; Görükle, Gemlik Sunğipek, Mudanya, Fethiye, Ali Osman Sönmez, Yeni Şehir İbrahim Orhan, Orhangazi, Orhaneli, Keles, Harmancık, Büyükorhan, Karacabey Sadık Yılmaz, Mustafa Kemalpaşa, İznik ve İnegöl Yerleşkelerinde devam etmektedir.





## 1.1. Taşınmazlar

**Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı**

Eğitim Birimi		Bulunduğu Yer	
Enstitüler	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi	
	Fen Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi	
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi	
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi	
Fakülteler	Tıp Fakültesi	Görükle Yerleşkesi	
	Veteriner Fakültesi	Görükle Yerleşkesi	
	Fen-Edebiyat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi	
	Mühendislik Fakültesi	Görükle Yerleşkesi	
	Mimarlık Fakültesi	Görükle Yerleşkesi	
	Ziraat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi	
	Eğitim Fakültesi	Görükle Yerleşkesi	
	Hukuk Fakültesi	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi	
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi	
	Güzel Sanatlar Fakültesi	Mudanya Yerleşkesi	
	İnegöl İşletme Fakültesi	İnegöl Yerleşkesi	
	İlahiyat Fakültesi	Fethiye Yerleşkesi (Şehir Merkezi)	
	Yüksekokullar	Sağlık Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
		Konservatuar	Görükle Yerleşkesi
Yabancı Diller Yüksekokulu		Ali Osman Sönmez Yerleşkesi	
Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu		Gemlik Sunğipek Yerleşkesi	
Meslek Yüksekokulları	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi	
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi	
	Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	Yenişehir -İbrahim Orhan Yerleşkesi	
	Orhangazi Meslek Yüksekokulu	Orhangazi Yerleşkesi	
	Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi	
	Orhaneli Meslek Yüksekokulu	Orhaneli Yerleşkesi	
	Keles Meslek Yüksekokulu	Keles Yerleşkesi	
	Harmancık Meslek Yüksekokulu	Harmancık Yerleşkesi	
	Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	Büyükorhan Yerleşkesi	
	Karacabey Meslek Yüksekokulu	Karacabey Sadık Yılmaz Yerleşkesi	
	Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu	Mustafa Kemalpaşa Yerleşkesi	
	İzmit Meslek Yüksekokulu	İzmit Yerleşkesi	
	İnegöl Meslek Yüksekokulu	İnegöl Yerleşkesi	
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi	
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi		

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Uludağ Üniversitesi, Üniversite adına tapulu 9.794.338 m<sup>2</sup> olmak üzere toplamda 15.199.875 m<sup>2</sup> alanda hizmet vermektedir.

**Tablo 3. Toplam Alan / Mülkiyet Durumu**

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m <sup>2</sup> )			2013 Yılı
	Üniversite	Hazine	Diğer	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Görükle	9.542.838	4.773.961	94.713	14.411.513
Ali Osman Sönmez	-	-	30.300	30.300
Yıldırım / 152 Evler	4.448	-	-	4.448
Fethiye	-	41.965	-	41.965
Kükürtlü	23.325,73	-	-	23.325
Yenişehir İbrahim Orhan	-	-	4.741	4.741
Orhangazi Yeniköy	66.571	-	3.364	69.935
Gemlik Asım Kocabıyık	-	259.813	-	259.813
Orhaneli	3.372	16.126	-	19.498
Keles	-	-	9.000	9.000
Karacabey (Sadık Yılmaz)	-	33.752	-	33.752
Ekinli Köy / Karacabey	31.700	-	-	31.700
Mustafa Kemalpaşa	74.618	-	15.463	90.081
Nilüfer / Tahtalıköy	2.150	-	-	2.150
İznik	-	35.278	-	35.278
İnegöl	-	43.146	-	43.146
Mudanya / Güzel Sanatlar	-	-	10.000	10.000
Mudanya / Egerce	42.936	-	-	42.936
Harmancık	2.379	28.989	-	31.368
Büyükorhan	-	4.924	-	4.924
<b>TOPLAM</b>	<b>9.794.338</b>	<b>5.237.955</b>	<b>167.581</b>	<b>15.199.875</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

15.199.875 m<sup>2</sup> toplam alanın %4.40'ı kapalı alanlardan oluşmaktadır. 668.722 m<sup>2</sup> kapalı alanın %53 eğitim-öğretim, %26 sağlık, %5,20 barınma, %1,17 beslenme, %3,90 kültür, %1,55 spor, %2,80 bilgi teknoloji araştırma ve yaklaşık %6,38 depo, arşiv, tesis olarak kullanılmaktadır.

**Tablo 4. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı**

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı (m <sup>2</sup> )								Toplam Hizmet Alanı (m <sup>2</sup> )
	Eğitim	Sağlık	Barınma	Beslenme	Kültür	Spor	Bil. Tek. Arş.	Diğer	
Görükle	282.807	173.875	24.371	6.932	24.264	9.982	18.779	12.008	553.018
Ali Osman Sönmez	7.000			377				2.990	10.367
Fethiye (İlahiyat)	20.187			728	811			2.990	26.024
Kükürtlü	3.700		675	450				152	4.977
Yenişehir	2.700		2.952	250				221	6.123
Orhangazi	2.000			340				695	3.035
Gemlik	8.000		702	750	1.000			3.705	14.157
Orhaneli	1.269		306	306	30			225	1.830
Keles	1.200		620	75				524	2.419
Karacabey (Sadık Yılmaz)	1.468		3.680	396				4.153	9.697
M. Kemalpaşa	5.865			85				50	6.000
İznik	4.565			100				381	5.046
İnegöl	12.104		1.460	225		412		5.480	19.681
Güzel Sanatlar	2.100							713	2.813
Büyükorhan	1.813			87				250	2.550
Sağlık Ocakları		985							985
<b>TOPLAM</b>	<b>356.778</b>	<b>174.860</b>	<b>34.766</b>	<b>11.101</b>	<b>26.105</b>	<b>10.394</b>	<b>18.779</b>	<b>35.845</b>	<b>668.722</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 1.2. Eğitim Alanları

3.562 kapasiteli 18 adet amfinin %90'nı fakültelerde, %10'u konservatuar ve meslek yüksekokullarında, 20.653 kapasiteli 550 sınıfın %62'si fakültelerde, %27'i meslek yüksekokullarında, %9'u yüksekokullarında ve % 2'si de konservatuarda bulunmaktadır.

Toplam 510 laboratuvarın %58'i eğitim laboratuvarı, %31'i araştırma laboratuvarı ve %11'i de bilgisayar laboratuvarından oluşmaktadır.

**Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı**

Eğitim Alanları	Amfi	Sınıf	Eğitim Laboratuvarı	Araştırma Laboratuvarı	Bilgisayar Laboratuvarı	Atölye	
Fakülteler	Sayı(Adet)	18	341	111	152	28	26
	Kapasite(Kişi)	3.072	13.607	3.884	2.991	785	205
	Alan(m <sup>2</sup> )	4.005	23.571	8.367	5.638	1.570	1.899
Konservatuar	Sayı(Adet)	1	16	-	-	-	-
	Kapasite(Kişi)	390	402	-	-	-	-
	Alan(m <sup>2</sup> )	565	603	-	-	-	-
Yüksekokul	Sayı(Adet)	-	50	1	-	3	-
	Kapasite(Kişi)	-	225	60	-	101	-
	Alan(m <sup>2</sup> )	-	2.149	98	-	215	-
Meslek Yüksekokulu	Sayı(Adet)	1	153	36	7	24	13
	Kapasite(Kişi)	100	6.419	878	240	780	205
	Alan(m <sup>2</sup> )	100	10.768	2.751	368	1.595	2.389
TOPLAM	Sayı(Adet)	20	550	296	159	55	39
	Kapasite(Kişi)	3.562	20.653	4.822	3.231	1.666	410
	Alan(m <sup>2</sup> )	4.670	37.091	11.216	6.006	3.380	4.288

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 1.3. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM), T.C. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'nın tahsis ettiği Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nde 30 Mayıs 1974 yılında hizmet vermeye başlayarak, 1992 yılına kadar bu binada ve yapılan ek binalarda hizmet vermiştir. 1992 yılında Görükle yerleşkesinde şehir merkezine 18 km uzaklıkta bulunan 16.000 dönümlük kampüs içerisindeki çağdaş donanıma sahip yeni yerine taşınmıştır.

Hastanemiz A, B ve C bloklardan oluşmaktadır. A blokta; poliklinikler, görüntüleme merkezleri, radyasyon onkolojisi, B blokta; klinikler, C blokta; acil, yoğun bakımlar, doğumhane ve ameliyathaneler bulunmaktadır.

Deprem bölgesi olması nedeni ile 2002 yılında inşaatına başlanan Sahra Hastanesi ek binasının 2009 yılı sonlarında tamamlanmasıyla birlikte kampüs içinde hizmet veren kapalı kullanım alanı, toplam 152.834 m<sup>2</sup> 'ye ulaşmıştır.

**Tablo 6. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri**

Sağlık Kuruluşları	Yerleşke	Kapasite (Yatak)	Fiziki Alanlar (m <sup>2</sup> )						Toplam
			Klinik	Poliklinik	Lab.	Ameliyathane	Yoğun Bakımlar	Diğer	Alan (m <sup>2</sup> )
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Görükle	856	27.579	12.112	7.321	1.213	3.357	84.050	135.632
Gaz Merkezi Binası	Görükle							500	500
Tıbbi Atık Ünitesi	Görükle							140	140
Yangın Su Deposu (1000m <sup>3</sup> )	Görükle							625	625
T.T.B. Mikrobiyoloji	Görükle				335			1.165	1.500
Deney Hayvanları A. U. Merkezi	Görükle				2.000			361	2.361
Sahra Sağlık Merkezi	Görükle	45	1.330	225		168		9.068	10.791
Halk Sağlığı Eğitim A. U. Merkezi - Fethiye	Nilüfer			250	70			365	685
Halk Sağlığı Eğitim A. U. Merkezi - Kültür	Nilüfer			126	15			159	300
Halk Sağlığı Eğitim A. U. Merkezi - Ahmet Yesevi	Nilüfer			146	12			142	300
Atatürk Rehabilitasyon U.A. Merkezi	Kükürtlü	25	340	50	770			3.817	4.977
<b>TOPLAM</b>		<b>926</b>	<b>29.249</b>	<b>12.909</b>	<b>10.523</b>	<b>1.381</b>	<b>3.357</b>	<b>100.392</b>	<b>157.811</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Tablo 7. Hayvan Sağlığı Hizmetlerine Yönelik Bina ve Tesisler**

Alan Adı	Adet	Alan(m <sup>2</sup> )
Acil Servis	3	50
Ameliyathane	11	455
Klinik	14	522
Laboratuvar	16	340
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	1	17
Teknik Servis	3	37
Radyoloji Alanı	5	114
<b>TOPLAM</b>		<b>1.535</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



#### 1.4. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları

**Tablo 8. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri**

Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Alanı (m <sup>2</sup> )
Bölge Kaynak Arş. Merkezi	Görükle	250,00	407.051,00
ULUTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi	Görükle	18.000,00	471.266,00
<b>TOPLAM</b>		<b>18.250,00</b>	<b>878.317,00</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



Üniversite-sanayi işbirliğinin en somut göstergesi olarak 2005 yılında hizmete açılan Uludağ Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (ULUTEK), kuruluşunun üzerinden altı yıl gibi kısa bir süre sonra Türkiye'nin en çok ar-ge yapılan teknoloji bölgesi oldu.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ilk kez açıkladığı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) Performans Endeksi'ne göre ULUTEK, Ar-Ge projeleri, harcama ve gelirlerine göre 32 bölge arasında yapılan değerlendirmede birinci sırada yer aldı.

Devlet destekleri, ar-ge yetkinliği, ihracat verileri, fikri mülkiyet hakları, kuluçka programları ve teknoloji transfer ofisi hizmetleri, üniversite-sanayi işbirliği kapasitesine göre yapılan genel değerlendirmede de ULUTEK altıncı oldu.

## 1.5. Sosyal Alanlar

### 1.5.1. Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

Tablo 9. Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

	Adet	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite(Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	23	6.107	4.637
<b>Kantin/Kafeteryalar</b>	<b>24</b>	<b>6.055</b>	<b>1.878</b>

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

### 1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Tablo 10. Misafirhane ve Lojmanlar

	Adet	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )
Rektörlük Konutu	1	206
<b>Misafirhaneler</b>	<b>3</b>	<b>1.068</b>
<b>Lojmanlar</b>	<b>77</b>	<b>7312</b>

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı-Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı

### 1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Tablo 11. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Bina ve Tesisin Adı	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Kapasite	Alan (m <sup>2</sup> )
<b>Toplantı Salonu</b>	Görükle	7	233	350
	A.O. Sönmez	2	66	100
	Mustafa Kemalpaşa	1	33	50
	Karacabey	1	20	43
	İnegöl	1	20	30
	İznik	1	50	75
	Yenişehir	1	26	40
	Orhangazi	1	20	30
<b>Konferans Salonu</b>	Görükle	4	621	849
	Karacabey	1	90	120
	Gemlik	1	400	1.000
	Büyükorhan	1	85	142
<b>TOPLAM</b>		<b>22</b>	<b>1.664</b>	<b>2.829</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı





## 1.5.4. Öğrenci Yurtları

Tablo 12. Öğrenci Yurtları

Bina ve Tesisin Adı	Kapasite (Kişi)	Alan (m <sup>2</sup> )
Rabia Rıza Biçen (Görükle)	202	5.874
Nilüfer Hatun (Görükle)	250	3.350
Güler Osman Köseoğlu (Görükle)	112	2.080
Nevin Bedizci (Gemlik)	40	702
Harmancık	430	860
Yenişehir	144	2.952
Orhaneli	24	374
Sadık Yılmaz (Karacabey)	192	3680
<b>TOPLAM</b>	<b>1.394</b>	<b>19.872</b>

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



## 1.6. Spor Alanları

Tablo 13. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Açık Spor Alanları	Kapalı Spor Alanları	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Açık Spor Tesisi Fitnes Center	Görükle	1	2.700,00		2.700,00
Açık Tenis Kortları (Rektörlük Kapalı Spor Salonu Yanı)	Görükle	6	3.971,00		3.971,00
Atletizm Pisti (Tarton Pist)	Görükle	1	19.000,00		19.000,00
Basket / Voleybol Sahası (Rektörlük Kap. Spor Sal. Yanı)	Görükle	2	1.000,00		1.000,00
Basket / Voleybol Sahası (Beden Eğitim Yanı)	Görükle	2	1.600,00		1.600,00
Basket / Voleybol Sahası (G.O. Köseoğlu N. Hatun arası)	Görükle	1	500,00		500,00
Basket / Voleybol Sahası (Nilüfer Belediyesi Tarton Pist Yanı)	Görükle	2	728,00		728,00
Halı Saha (Nilüfer Belediyesi Tarton Pist Yanı)	Görükle	1	1.250,00		1.250,00
Halı Saha (Futbol Sahası Yanı)	Görükle	1	3.320,00		3.320,00
Halı Saha (Cami Yanı)	Görükle	1	1.250,00		1.250,00
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Spor Salonu	Görükle	1		2.750,00	2.750,00
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Jimlastik Salonu	Görükle	1		966,00	966,00
Futbol Sahası ve Kapalı Tribün	Görükle	1	10.406,00	630,00	11.036,00
Kapalı Tenis Kortları (Rektörlük Kapalı Spor Salonu Yanı)	Görükle	2		1.776,00	1.776,00
Rektörlük Kapalı Spor Salonu	Görükle	1		1.500,00	1.500,00
Basket Sahası	İnegöl	1	1.250,00		1.250,00
Basket Sahası	Gemlik	1	1.570,00		1.570,00
Halı Saha	Gemlik	1	3.320,00		3.320,00
Basket Sahası	M.Kemalpaşa	1	500,00		500,00
<b>TOPLAM</b>		<b>28</b>	<b>46.975,00</b>	<b>7.622,00</b>	<b>59.987,00</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Tablo 14. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler(Özet Tablo)**

Bina ve Tesisin Adı	2012 Yılı		2013 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )	Adet	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Açık Spor Alanları	20	40.427	22	46.975
Kapalı Spor Alanları	7	8.342	6	7.622
<b>TOPLAM</b>	<b>27</b>	<b>48.769</b>	<b>28</b>	<b>54.597</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



### 1.7. Hizmet Alanları

Üniversitemizde akademik personel başına düşen ofis alanı 10,58 m<sup>2</sup>, idari personel başına düşen ofis alanı 5,50 m<sup>2</sup> dir.

**Tablo 15. Hizmet Alanları**

Hizmet Alanları	Ofis Sayısı	Alan (m <sup>2</sup> )	Personel Sayısı
Akademik Personel Hizmet Alanları	1.231	25.023	2.363
İdari Personel Hizmet Alanları	144	12.839	2.333
<b>TOPLAM</b>	<b>1.375</b>	<b>37.862</b>	<b>4.696</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı-Personel Daire Başkanlığı

## 1.8. Ambar ve Arşiv Alanları

Tablo16. Ambar ve Arşiv Alanları

	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )
Ambar Alanları	30	6.807
Arşiv Alanları	60	7.549
Depo, Hangar ve Çeşitli Tamirat Atölyeleri	78	15.531
<b>TOPLAM</b>	<b>168</b>	<b>29.887</b>

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

## 1.9. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina ve Tesisleri

Tablo17. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesisleri ve Ekilebilir Alanları

YIL	Uygulama Birimleri – Fiziki Alan (m <sup>2</sup> )				Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
	Ziraat Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Ziraat Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	Veteriner Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Veteriner Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	
2011	37	29	23	19	60.006
2012	37	29	23	19	60.006
2013	37	29	26	22	61.039

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 1.10. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 18. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

BİRİMLER	Basımevi		Atölye		İmalathane (Üretim Ünitesi)	
	Adet	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )	Adet	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )	Adet	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Basımevi	1	750	-	-	-	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	-	-	1	30	-	-
Mühendislik Fakültesi	-	-	5	992	-	-
Ziraat Fakültesi	-	-	-	-	2	404
Veteriner Fakültesi	-	-	-	-	5	1.969
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	5	505	-	-
İnegöl Meslek Yüksekokulu	-	-	4	2.494	-	-
Atatürk Reh. Uyg. Arş. Merk.	-	-	1	20	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>1</b>	<b>864</b>	<b>16</b>	<b>4.041</b>	<b>7</b>	<b>2.373</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



## 1.11. Araziler

Tablo 19. Araziler

Arazinin Adı	2012 Toplam Alan (m <sup>2</sup> )	2013 Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Orman	10.576.880	10.576.880
Tarım Alanı	3.547.500	3.547.500
Bahçe	192.500	192.500
Tescil Harici Araziler	94.713	94.713
Diğer	-	-
Gölet	90.065	90.065
Kampüs Dışı Araziler	698.216	698.216
<b>TOPLAM</b>	<b>15.199.875</b>	<b>15.199.875</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



## 1.12. Genel Alanlar

Tablo 20. Genel Alanlar

Alanın Adı	2012 Toplam Alan (m <sup>2</sup> )	2013 Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Meydan	12.100	12.100
Otopark	100.334	103.992
Helikopter Pisti...vb.	3.750	3.750
<b>TOPLAM</b>	<b>116.184,00</b>	<b>119.842</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



### 1.13. Yeni Yapılan Yapı ve Tesisler

Tablo 21. Yeni Eklenen Yapı ve Tesisler

Bina ve Tesisin Niteliği	Bulunduğu Yerleşke	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Fen Edebiyat Fak. Kimyasal Madde Deposu	Görükle	120
Veteriner Fak. Karantina Ahır	Görükle	225
Veteriner Fak. Koyun Bakım Ünitesi	Görükle	528
Veteriner Fak. Keçi Sağım Ünitesi	Görükle	280
Hasan Öztimur İnşaat Mühendisliği Fakültesi	Görükle	5.851
Faik Çelik İlahiyat Fakültesi	Fethiye	15.726
Nilüfer Belediyesi Basket / Voleybol Sahaları (2 Adet)	Görükle	728
Nilüfer Belediyesi Halı Saha (1 Adet)	Görükle	1.250
İnegöl Yeni Mobilya Atölyesi	İnegöl	994
Büyükorhan Konferans Salonu	Büyükorhan	142
<b>TOPLAM</b>		<b>25.844</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



## 1.14. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

Tablo 22. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

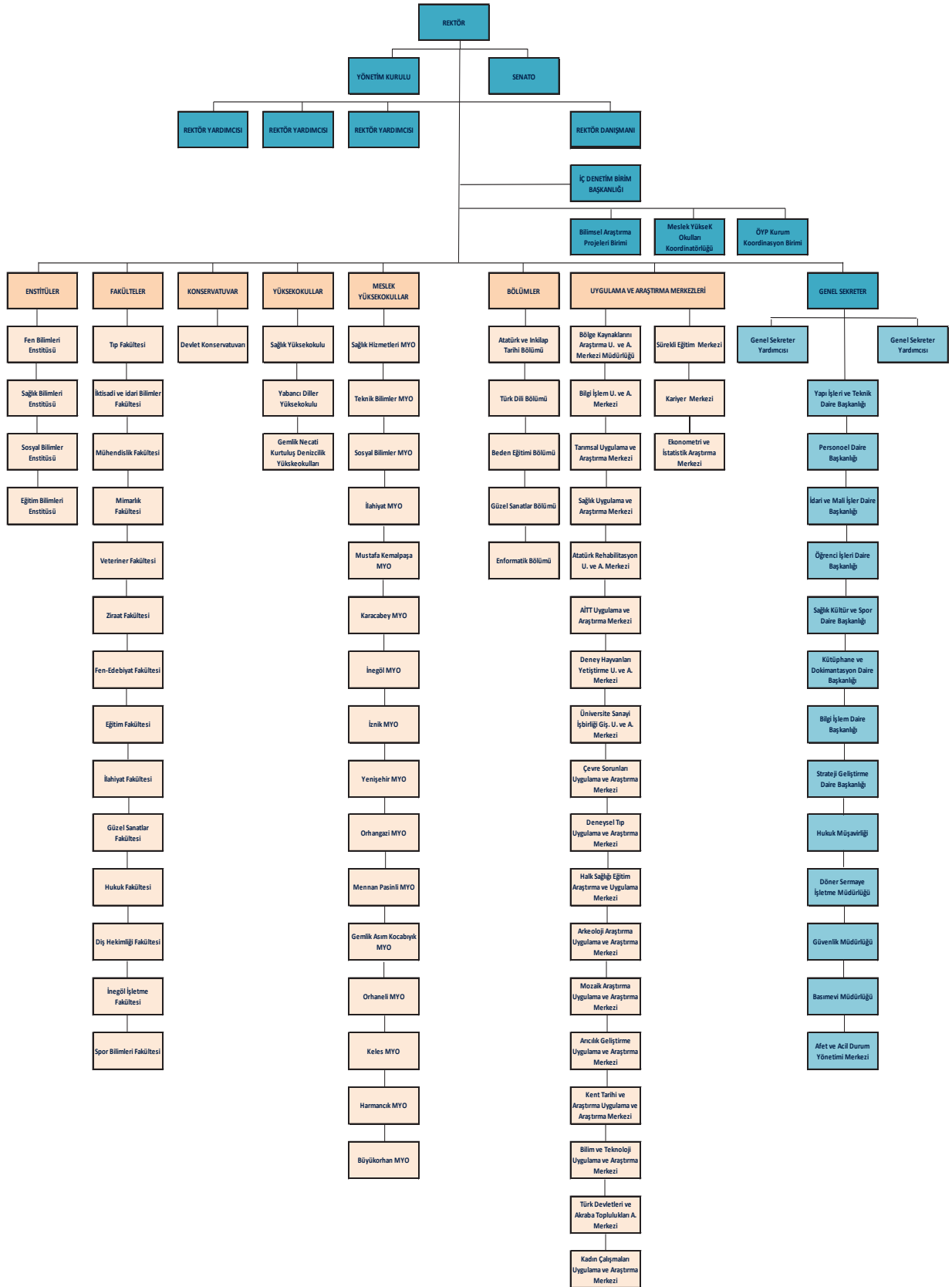
Yılı	2012		2013	
	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )
Banka Şubesi	8	857	7	822
Bankamatik	16	123	16	123
Kantin - Kafeterya	29	6.931	25	7.401
Pastane	2	786	-	-
Büfe	4	133	5	166
Şehirlerarası Otobüs Bilet Satış Yeri	5	70	4	58
Fotokopi	5	126	6	193
Telefon Baz İstasyonu	3	90	3	90
Diğer	14	81.123	14	81.123
<b>TOPLAM</b>	<b>86</b>	<b>90.239</b>	<b>80</b>	<b>89.976</b>

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı





## 2. ÖRGÜT YAPISI



### 3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

#### 3.1. Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz bilişim alanında iletişim, mikroişlemci ve yazılım teknolojileri alanlarındaki gelişmeleri takip etmekte ve hizmete sunmakta, ürettiği bilgileri eğitim ve öğretim alanlarına aktarmaktadır. Bilişim alanında verilen hizmetler, "Yazılım ve Veritabanı", "Sunucu Sistemler", "Bilgisayar Ağları" ve "Kullanıcı Destek Hizmetleri"nden oluşmaktadır.

Yazılım ve Veritabanı hizmetleri ile Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu yazılımlar geliştirilmekte ve kullanıma sunulmaktadır. Başlıca yazılım hizmetleri "Öğrenci İşleri Otomasyonu yazılımları", "Personel işleri yazılımları", "İdari ve Mali İşler" in ihtiyaç duyduğu yazılımlar, 'Doküman yönetim yazılımları' ve diğer yazılımlardır. Geliştirilen yazılımların web yüzü olmasına, gelişmeye müsait modüler yapıda olmasına ve tüm birimlerle entegre çalışabilecek özellikte olmasına dikkat edilmektedir. Kullanılan yazılım dilleri nesne tabanlı(object-oriented) ve veritabanları SQL yapıdadır.

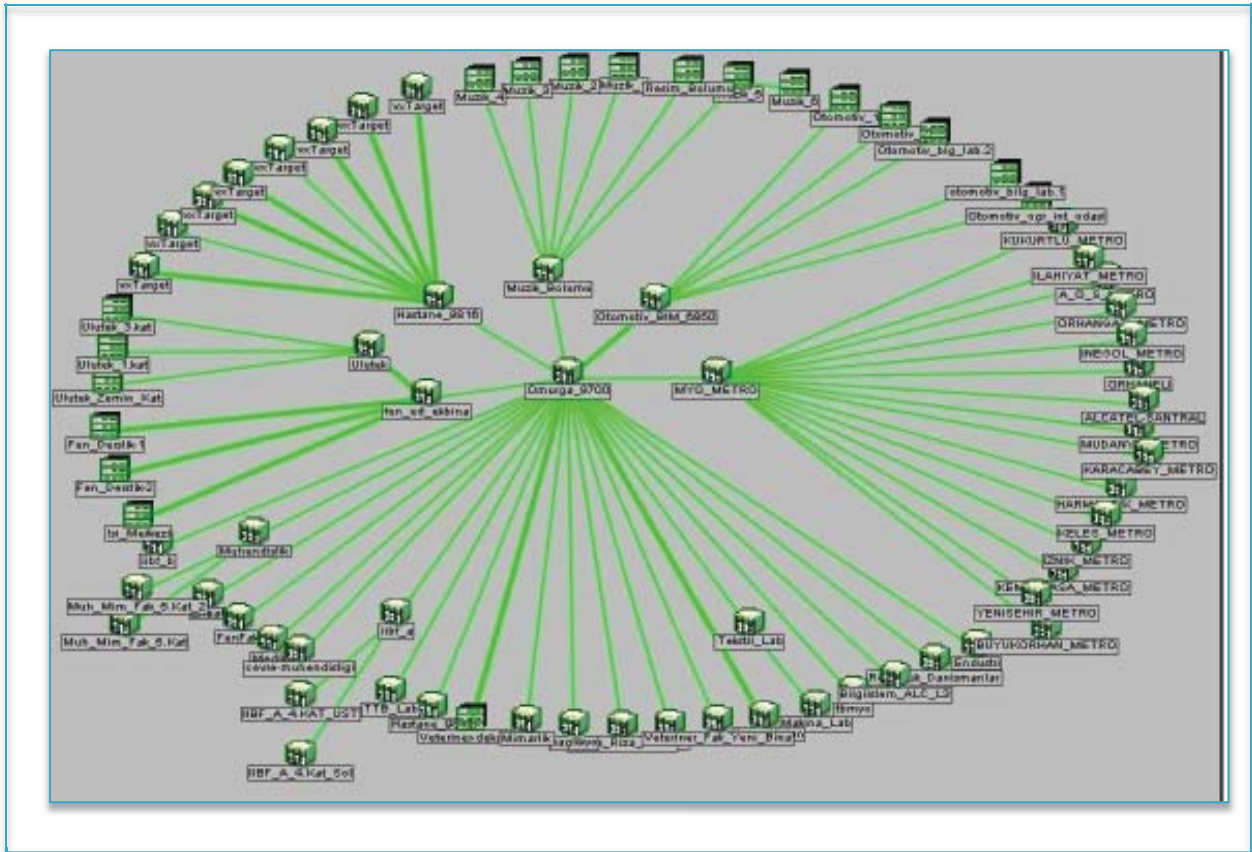
"Sunucu Sistemler" hizmetleri ile Intel Itanium, EM64T, Zeon işlemcili, Unix, Linux veya Microsoft sunucu işletim sistemleri kurulmakta ve işletilmektedir. Yazılım ekibinin sunucular üzerinde istediği gerekli değişiklikler yapılmaktadır. Kampus lisans anlaşmalarıyla akademik alanda ihtiyaç duyulan Matlab, SPSS, SPSS'in yan ürünleri, ANSYS gibi yazılımlar sunucu sistemleri ile kullanıcılara sunulmaktadır.

"Bilgisayar Ağları" hizmetleriyle ana kampus içerisinde bina ve katlarda bulunan fiberoptik kablo dağıtım noktalarına Layer3 anahtarlama cihazlarıyla gigabit hızlarında Internet ve Intranet bağlantısı sağlanmaktadır. Bu işlerin yürütülmesi sırasında router, switch gibi network cihazları kurularak işletilmektedir. Kampus ağının güvenliği için vlan ve firewall teknolojileri kullanılmakta, merkezi şifre veritabanı sistemi yürütülmektedir. Kampus Internet bağlantı hızı 500Mbs dir.

Kampus dışındaki birimler MetroEthernet bağlantı tipleriyle 10, 15, 20 Mbps gibi hızlarıyla ana kampus bilgisayar ağına bağlıdır. Kampus dışı birimler ana kampusteki birimlerle telefon görüşmesini kurulan MetroEthernet bilişim ağları aracılığıyla yapmaktadır.

"Kullanıcı Destek Hizmetleri" ile Üniversite öğretim üyeleri, öğrenciler ve personel tarafından gelen bilgisayar kullanımı veya hazır olarak kullanılan ofis/web/sunum vb yazılımlar hakkında ortaya çıkacak sorunlar çözülmekte ve eğitimleri verilmektedir. e-Devlet kavramıyla hizmetler Internet ağları üzerinden online ve interaktif olarak kampus dışında bulunan kullanıcılara sunulmaktadır.

### 3.1.1. Kampus Bilişim Ağı



Şekil 1. Kampus Bilişim Ağı

### 3.1.2. Bilgisayar Ağ ve Sunucu Sistemleri

Tablo 23. Bilişim Sistemi Donanımları

BİRİMLER	Sunucu Sistemler	Omurga	Bina Dağılımı	Kat Dağılımı	Oda	Fw,vpn,vb
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	15	6	55	189	228	4

### 3.1.3. Üniversitemiz Tarafından Üretilen ve Güncellenen Yazılımlar

2013 YILI BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI TARAFINDAN ÜRETİLEN YAZILIMLAR
-UKEY Uludağ Üniversitesi Kurum Eğitim ve Araştırma Faaliyetleri Yönetişim Sistemi
-UAKBİS Uludağ Üniversitesi Akademik Bilgi Sistemi
-Stratejik Plan Otomasyonu
-Hukuk Müşavirliği Otomasyonu
-İntörn Öğrenci Maaş İşlemleri Otomasyonu
-Proje Yönetim Merkezi Web Sayfası
-Güvenlik Merkezi Web Sayfası
-Rektörlük Ofisi Web Sayfası (İngilizce)
-Sürekli Eğitim Merkezi Web Sayfası
-Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi Web Sayfası
-Sosyal Medya Web Sayfası
-5. Kestane Çalıştayı Web Sayfası
-Hukuk Müşavirliği Web



### 3.1.4. Bilgi İşlem Tarafından Güncellenen Yazılımlar

2013 YILI BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI TARAFINDAN GÜNCELLENEN YAZILIMLAR
-Personel Otomasyonu
-Maaş Promosyon Modülü
-Harç Borcu Sorgulama Otomasyonu
-Staj Muhasebe İşlemleri Yazılımı
-Sözleşmeli Personel Bordro Otomasyonu
-Zorunlu Staj Muhasebe İşlemleri Otomasyonu
-Bologna modülünde güncellemeler
-Otomasyonda Ders Değerlendirme Anketi hazırlanması
-Otomasyonda Mernis Sistemiyle iletişim sağlanması
-Otomasyonda Belgelerde yapılan düzenlemeler
-Yurtdışından Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Sınavı Ön Kayıt Uygulamasında Düzenlemeler
-Yabancı Uyrıklı Öğrenciler için Tercih Uygulamasında Düzenlemeler
-HalkBank ile öğrenci harç ödemelerinin takibini sağlayan Web Servisin hazırlanması
-Otomasyonun Öğrenci ve Akademik Personel önyüzlerinin güncellenerek tüm tarayıcılarda çalışır hale getirilmesi
- UDOS (Elektronik İmza)
-Erasmus
- Uludağ Üniversitesi Web Sayfası
-Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı Web Sayfası
-Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Web Sayfası
-Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Web Sayfası
-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Web Sayfası
-Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Web Sayfası
-Personel Daire Başkanlığı Web Sayfası
-Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Web Sayfası
-Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Web Sayfası
-Basımevi Müdürlüğü Web Sayfası
-Çevre Mühendisliği Bölümü Web Sayfası
-İç Kontrol Sistemi Web Sayfası
-Arıza Bildirimi Web Sayfası
-Mennan Pasinli MYO Web Sayfası
-İnegöl İşletme Fakültesi Web sayfası
-Eduroam Web Sayfası
-Beden Eğitimi Bölümü Web Sayfası
-Bilgisayar Öğretmenliği Bölümü Web Sayfası
-Özel Eğitim Bölümü Web Sayfası
-Türkçe Eğitimi Bölümü Web Sayfası
-Yabancı Diller Bölümü Web Sayfası

**Tablo 24. Teknolojik Kaynaklar**

Teknolojik Kaynaklar	2012 (Adet)	2013 (Adet)	Artış /Azalış Oranı(%)
Masaüstü Bilgisayar, Mac, PC Monitör	6491	7117	9,64
Dizüstü Bilgisayar	709	915	22,51
Tablet Bilgisayar	29	154	81,16
Cep Bilgisayar, IPAT	7	7	0
Projeksiyon	881	1083	22,93
Slayt Makinesi	5	5	-
Tepegöz	171	160	-6,43
Episkop	1	1	0
Barkot Okuyucu	85	87	2,35
Yazıcı	2569	2742	6,73
Baskı Makinesi	29	30	3,45
Fotokopi Makinesi	186	181	-2,69
Faks	132	120	-9,09
Fotoğraf Makinesi	151	200	32,45
Kameralar	358	384	7,26
Televizyonlar	975	1054	8,10
Tarayıcılar	453	701	35,37
Müzik Setleri	24	19	-26,31
Mikroskoplar, Optik, Stereo	1166	1192	2,23
DVD ler, Oynatıcı, Kaydeciler	155	159	2,58
Akıllı Tahta	88	100	13,64
<b>TOPLAM</b>	<b>14.665</b>	<b>16.411</b>	<b>10,65</b>

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

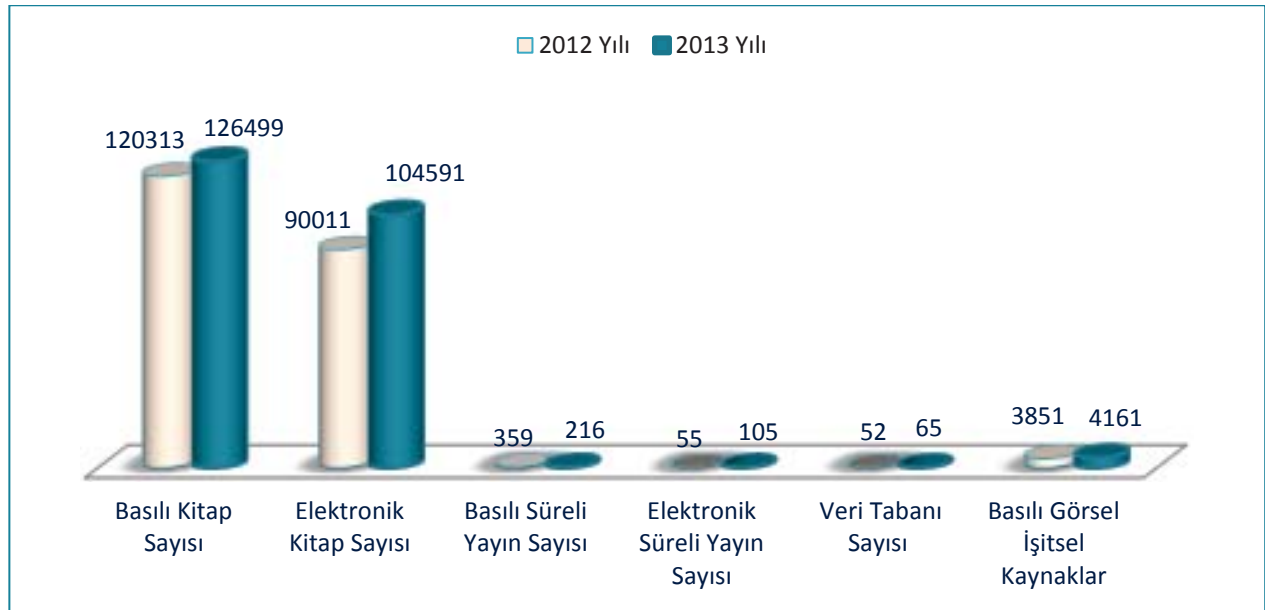
### 3.2. Kütüphane Kaynakları

2013 yılında kütüphane kaynaklarında bir önceki yıla göre %10'luk bir artış görülmüştür.

Tablo 25. Kütüphane Kaynakları

Merkez Kütüphane Kaynakları						
	2012 Yılı Kütüphane Kaynakları			2013 Yılı Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	120.313	90.011	210.324	126.499	104.591	231.090
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	359	55	414	216	105	321
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	52	52	-	65	65
Görsel İşitsel Kaynaklar	3.851	-	3.851	4.161	-	4.161
<b>TOPLAM</b>	<b>124.523</b>	<b>90.118</b>	<b>214.641</b>	<b>130.876</b>	<b>104.761</b>	<b>235.637</b>

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



Şekil 2. Kütüphane Kaynakları

### 3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

Tablo 26. Kütüphane Hizmetleri

	Basılı Dergi	Basılı Kitap	Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Kullanıcı Kapasitesi		Online Kaynaklar		Görsel İşitsel Kaynaklar	Kullanıcıya Açık Bilgisayar
					Kişi	Alan (m <sup>2</sup> )	e-dergi	e-kitap		
Merkez (Türkçe + Yabancı)	165	126.499	56.736	89.681	769	8.000	22.650	104.591	4.161	23
Tıp Fakültesi	33	*	-	305	205	780	-	-	-	25
Hukuk Fakültesi	2	3.894	135	206	55	121	-	-	-	1
Veteriner Fakültesi	5	2.735	868	-	36	139	-	-	-	
İlahiyat Fakültesi	3	41.050	3.500	1.800	400	900	-	-	-	2
Fen-Edebiyat Fakültesi	7	7.700	700	300	40	40	-	-	-	-
Sosyal Bilimler MYO	-	3.250	670	1.300	30	90	-	-	-	5
Karacabey MYO	-	5.128	317	5.128	32	112	-	-	-	1
Sağlık YO + SHMYO	1	2.526	696	16	70	84	-	-	-	4
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>216</b>	<b>192.782</b>	<b>**</b>	<b>98.736</b>	<b>1.637</b>	<b>10.266</b>	<b>22.650</b>	<b>104.591</b>	<b>4.161</b>	<b>61</b>

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

\* Tıp Fakültesi basılı kitap sayısı Merkez Kütüphane koleksiyonuna dâhildir.

\*\*Merkez kütüphaneye kayıtlı kullanıcılar aynı zamanda diğer Fakülte, YO ve MYO'ların da kullanıcıları olduğundan dolayı genel toplam alınmamıştır.





### 3.2.2. Görme Engelliler

Görme engelliler için özel olarak oluşturulan mekânda; görme engellilerin bilgisayar ve internet kullanabilmelerine olanak sağlayan özel bir sistem, çeşitli konu ve türde ses kasetleri, Braille alfabesinde basılmış kitaplar bulunmaktadır.

### 3.2.3. Online Kaynaklar

Online kaynaklar, üniversitemizin araştırmacılarına, öğrencilerine ve personeline hizmet vermektedir. Üniversitemizin abone olduğu online fulltext ve bibliyografik veritabanlarına <http://kutuphane.uludag.edu.tr> adresinden erişilebilir. Bu veritabanlarına Üniversitemiz e-maili olan herkes kampüs dışından da ulaşabilmektedir.

**Tablo 27. Online Kaynaklar**

Online Kaynaklar			TOPLAM
	e-Dergi	e-Kitap	
2012	22.003	90.011	112.014
2013	22.650	104.591	127.241

Kaynak: Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı

### 3.2.4. Dergiler

Satın alma, bağış ve değişim yoluyla gelen dergiler Süreli Yayınlar Biriminde kullanıma sunulmaktadır.

**Tablo 28. Dergiler**

	Basılı Dergi	Elektronik Dergi	TOPLAM
2012	359	55	414
2013	216	105	321

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

### 3.2.5. Ödünç verme

Kullanıcılara belirli sürelerle kitap ödünç veren bölümdür. Öğretim üyelerine bir defa da 60 gün süreyle en çok 15 kitap; diğer öğretim üyelerine bir defa da 30 gün süreyle en çok 5 kitap; yüksek lisans ve doktora öğrencileri bir defada 15 gün süreyle en çok 3 kitap; ön lisans, lisans öğrencileri ve idari personel bir defada 15 gün süreyle en çok 2 kitap ödünç alabilirler.

### 3.2.6. Rezerv Kitaplar

Ders Kaynaklarının genel koleksiyondan ayrı bir alanda bulunduğu ve bu kaynakların kütüphane içinde kısa zamanlı kullanıma sunulduğu bölümdür.

### 3.3. Taşıtlar

Tablo 29. Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	2012 (Adet)	2013 (Adet)
T02- Binek Otomobil	14	12
T03- Station-Wagon	4	1
T05- Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	13	12
T07- Pick-Up (Kamyonet, Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	7	6
T08- Pick-Up (Kamyonet, Arazi İçin Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	2	2
T10- Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	3	2
T11- Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27 Kişilik)	2	2
T12- Kamyon ( Şasi-Kabin Tam Yüklü Ağırlığı En Az 3.501 Kg)	1	1
T14- Kamyon (Şasi-Kabin Yüklü Ağırlığı En Az 17.000 Kg.)	3	3
T15- Ambulans	3	3
T18- Motosiklet (En Az 45-250 Cc.Lik)	1	1
Traktör	2	2
İş Makinası	1	1
<b>TOPLAM</b>	<b>53</b>	<b>45</b>

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

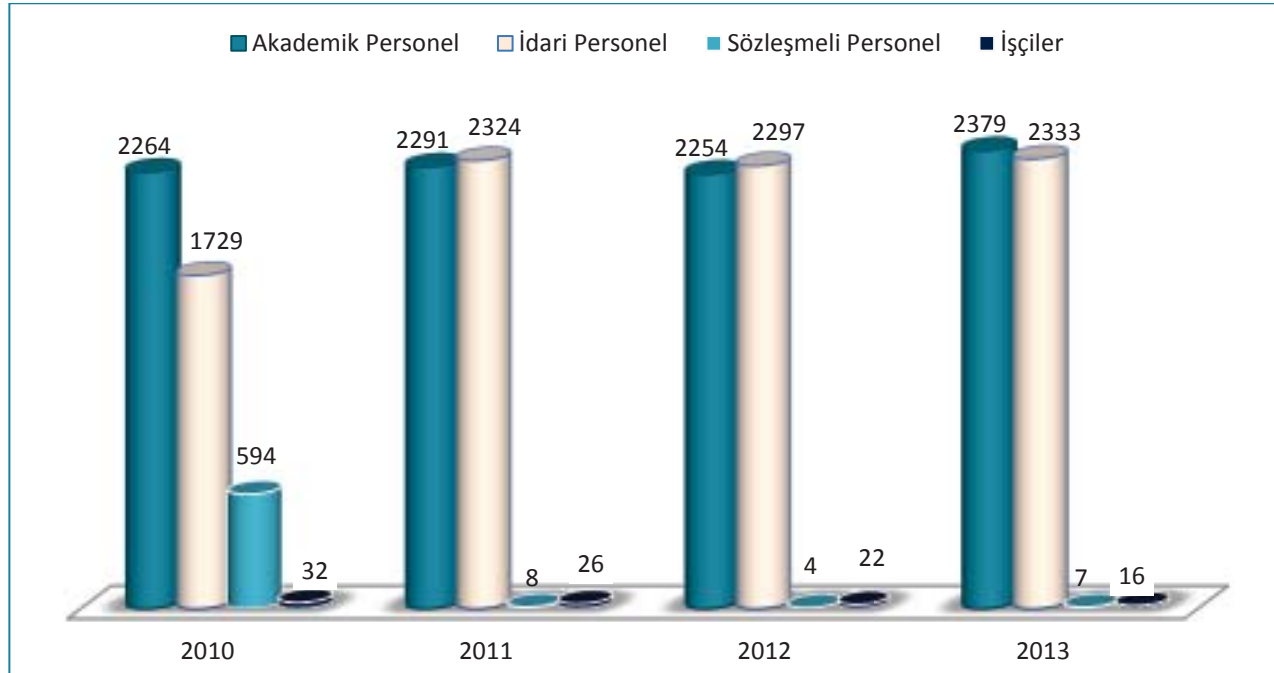
#### 4. İNSAN KAYNAKLARI

2013 yılsonu itibariyle %5,20'lik bir artışla 2363 akademik, 12 yabancı uyruklu akademik, %1,54'lük artışla 2333 idari, 7 sözleşmeli idari (657/4-b) ve 16 işçi olmak üzere toplam 4731 personel bulunmaktadır.

Tablo 30. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2010 Yılı	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2013 Yılı'nın Önceki Yıla Göre Artış ve Azalışı (%)
Akademik Personel	2254	2280	2240	2363	5,20
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	10	11	14	16	12,50
İdari Personel	1729	2324	2297	2333	1,54
Sözleşmeli İdari Personel(4/b)	594	8	4	7	42
İşçi	32	26	22	16	-37,5
<b>TOPLAM</b>	<b>4619</b>	<b>4649</b>	<b>4577</b>	<b>4731</b>	<b>3,25</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 3. Personelin İstihdam Durumuna Göre Dağılımı

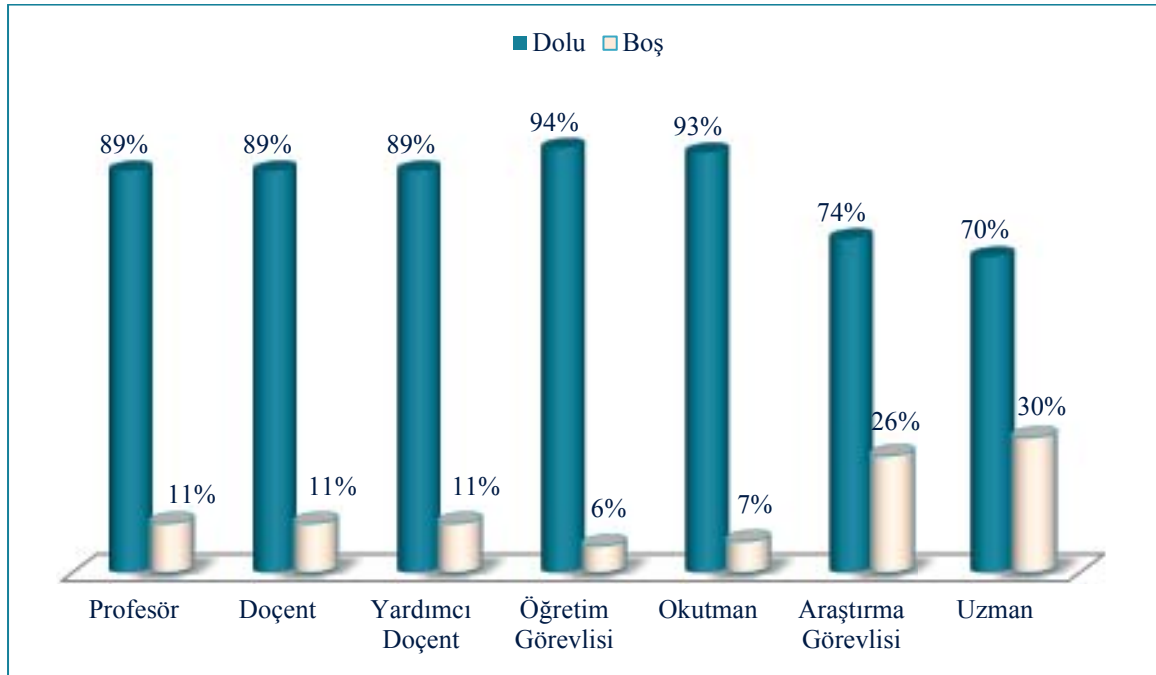
## 4.1. Akademik Personel

### 4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Tablo 31. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

UNVAN	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	449	55	504
Doçent	232	29	261
Yardımcı Doçent	304	40	344
Öğretim Görevlisi	312	19	331
Okutman	171	13	184
Araştırma Görevlisi	834	320	1154
Uzman	61	26	87
<b>TOPLAM</b>	<b>2363</b>	<b>502</b>	<b>2865</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 4. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

**Tablo 32. Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı**

Birim Adı	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Okutman	Uzman	TOPLAM
Tıp Fakültesi	160	82	18		403		26	689
İktisadi Ve İdari Bilimler Fak.	42	26	21	10	30			129
Mühendislik Fakültesi	51	25	37	14	32			159
Veteriner Fakültesi	57	21	18		16			112
Ziraat Fakültesi	39	36	17	3	10		2	107
Fen-Edebiyat Fakültesi	46	41	43	12	55		1	198
Eğitim Fakültesi	15	22	50	61	32		1	181
İlahiyat Fakültesi	27	17	16	8	8			76
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	1	4	4	8			19
Hukuk Fakültesi	3	2	11		33			49
İnegöl İşletme Fakültesi			8		4			12
Mimarlık Fakültesi	1	8	3	4	6			22
Devlet Konservatuvarı	2	4		12				18
Sağlık Yüksekokulu		2	1	14				17
Yabancı Diller Yüksekokulu					1	110		111
Sağlık Hizmetleri MYO		1		6				7
Teknik Bilimler MYO	1	7	3	45			4	60
Sosyal Bilimler MYO		2	1	21			1	25
Karacabey Meslek Yüksekokulu	2		1	14				17
Mustafakemalpaşa MYO	2	2	1	11				16
İzmit Meslek Yüksekokulu				9				9
İnegöl Meslek Yüksekokulu				22				22
Yenişehir İbrahim Orhan MYO		1	2	15				18
Orhangazi MYO				8				8
Gemlik Asım Kocabıyık MYO		1		7			1	9
Keles MYO				5				5
Orhaneli MYO				6				6
Harmancık MYO				7				7
Büyükorhan MYO				4				4
Mennan Pasinli MYO			1	2				3
Fen Bilimleri Enstitüsü					61			61
Sosyal Bilimler Enstitüsü					62			62
Sağlık Bilimleri Enstitüsü					31			31
Eğitim Bilimleri Enstitüsü					15			15
Rektörlüğe Bağlı Bölümler						60		60
Rektörlük							19	19
<b>TOPLAM</b>	<b>450</b>	<b>301</b>	<b>256</b>	<b>324</b>	<b>807</b>	<b>170</b>	<b>55</b>	<b>2.363</b>

#### 4.1.2. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

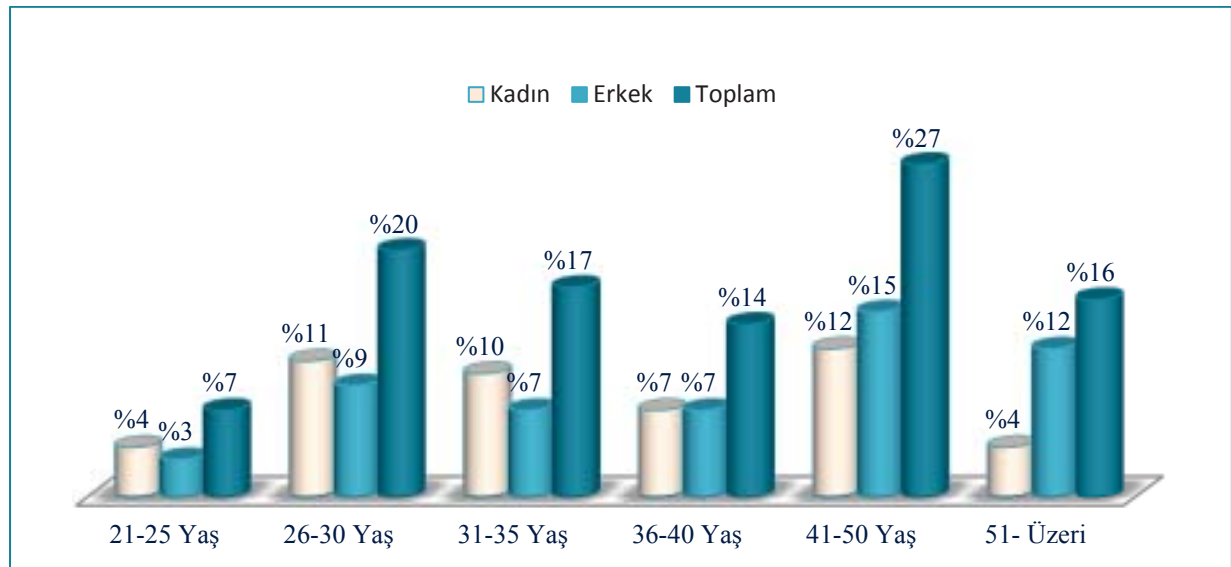
2013 yılsonu itibariyle görev yapan akademik personelin yaşları itibariyle dağılımında çoğunluk 41-50 yaş aralığındadır. Bu grubu 26-30 yaş aralığı takip etmektedir.

Tablo 33. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

UNVANI	21-25 Yaş		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-50 Yaş		51-Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Profesör	-	-	-	-	-	-	6	-	64	138	61	180	449
Doçent	-	-	-	-	4	2	32	58	58	76	10	16	256
Yardımcı Doçent	-	-	-	1	35	20	48	54	52	49	9	24	292
Öğretim Görevlisi	1	-	19	11	33	30	30	14	72	65	3	27	305
Okutman	3	2	20	3	33	9	15	12	28	21	7	18	171
Uzman	-	-	2	-	10	12	13	3	4	8	2	7	61
Araştırma Görevlisi	85	76	213	195	121	86	25	23	3	2	-	-	829
Toplam Kişi Sayısı	89	78	254	210	236	159	169	164	281	359	92	272	2363
Yüzde (%)	4	3	11	9	10	7	7	7	12	15	4	12	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

\*Yabancı uyruklu personel dahil edilmemiştir.



Şekil 5. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

### 4.1.3. Akademik Personelin Hizmet Süreleri

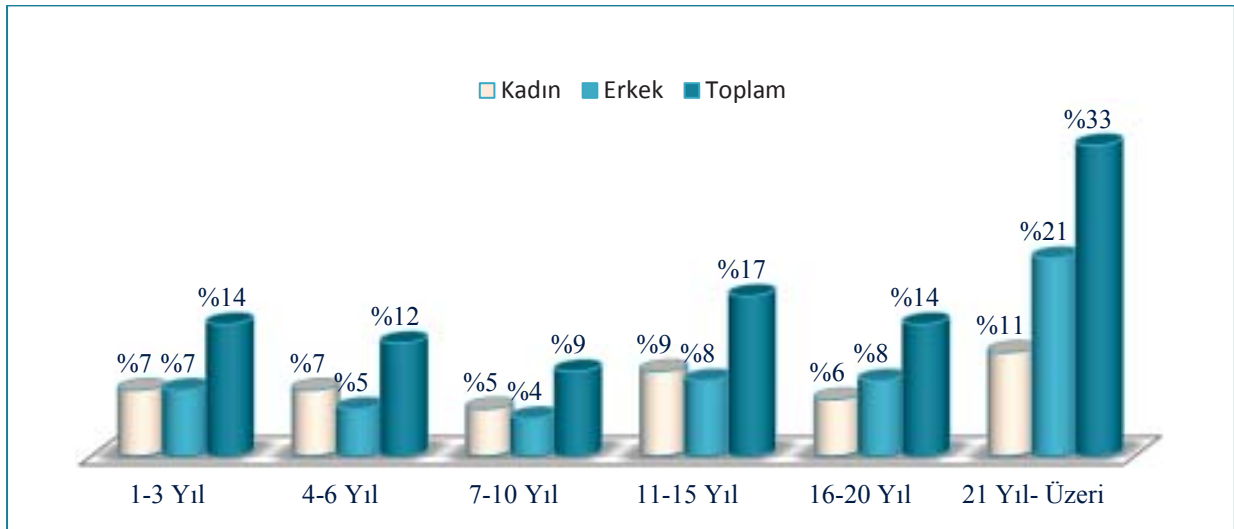
2013 yılsonu itibariye akademik personel hizmet süreleri dağılımında en çok %33 ile 21 yıl- üzeri görev yapan akademik personel bulunmaktadır. Ayrıca hizmet süresi 1 yıldan az olan 173 akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 34. Akademik Personelin Hizmet Süreleri

UNVANI	1-3 Yıl		4-6 Yıl		7-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21 Yıl-Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Profesör	-	-	-	1	-	3	-	4	14	43	112	272	449
Doçent	-	-	-	-	2	3	26	53	40	43	36	53	256
Yardımcı Doçent	4	5	4	4	11	3	59	54	29	35	37	46	291
Öğretim Görevlisi	22	10	13	19	21	13	33	22	26	28	40	54	301
Okutman	9	3	19	4	13	6	35	14	16	11	13	24	167
Uzman	3	1	3	-	6	10	12	3	2	4	3	11	58
Araştırma Görevlisi	124	140	125	92	65	48	39	28	3	3	-	1	668
Toplam Kişi Sayısı	162	159	164	120	118	86	204	178	130	167	241	461	2190
Yüzde (%)	7	7	7	5	5	4	9	8	6	8	11	21	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

\*Memuriyete başlama tarihi baz alınmıştır.



Şekil 6. Akademik Personelin Hizmet Süreleri

#### 4.1.4.Yabancı Uyruklu Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 34. maddesi uyarınca görevlendirilen yabancı uyruklu 16 akademik personelin en fazla olduğu birim Eğitim Fakültesidir. 2012 yılına oranla yabancı uyruklu akademik personel sayısında %12,50 artış olmuştur.

**Tablo 35. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı**

Birim	Geldiği Ülke	Toplam
Eğitim Fakültesi	Fransa, Almanya, Azerbaycan, İrlanda,	9
İlahiyat Fakültesi	Mısır	5
Hukuk Fakültesi	Almanya	1
Devlet Konservatuvarı	Rusya	1
<b>TOPLAM</b>		<b>16</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.1.5. Üniversitemiz Akademik Personelinin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 39. Maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer, vb. bilimsel toplantılara, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma inceleme gezileri yapmak üzere görevlendirme sayısı 2.276, bu sayının toplam akademik personel sayısına oranı ise %97'dir.

**Tablo 36. Akademik Personelinin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri**

		Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
2547/33	Yurtdışı	-	-	-	-	-	2		2
2547/39	Yurt İçi	1.036	410	155	78	19	533	45	2.276
	Yurt Dışı	275	171	84	55	14	113	15	727
2547/38	Yurtiçi	5	2	2	-	-	1	1	11
2547/40-a		-	-	-	-	-	-	-	
2547/40-b		2	-	-	-	-	-	-	2
2547/40-c		-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>		<b>1.318</b>	<b>583</b>	<b>241</b>	<b>133</b>	<b>33</b>	<b>649</b>	<b>61</b>	<b>3.018</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı





2013 yılında YÖK bursu ile eğitim yapmak üzere yurtdışına giden öğretim elemanları sayısında önceki yıla oranla %22 artış gerçekleşmiştir.

**Tablo 37. YÖK Bursu ile Eğitim Yapmak Üzere Yurtdışına Giden Öğretim Elemanları**

Kadrosunun Bulunduğu Birim	Gittiği Ülke	Toplam
İ.İ.B. Fakültesi	A.B.D.	1
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	İngiltere	1
Veteriner Fakültesi	A.B.D.	3
Veteriner Fakültesi	İngiltere	1
Veteriner Fakültesi	Bulgaristan	1
Veteriner Fakültesi	Norveç	1
Ziraat Fakültesi	A.B.D.	1
Ziraat Fakültesi	İngiltere	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	A.B.D.	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	Almanya	1
Eğitim Fakültesi	Polonya	2
Eğitim Fakültesi	A.B.D.	2
İlahiyat Fakültesi	Almanya	1
İlahiyat Fakültesi	Fransa	1
İlahiyat Fakültesi	Hollanda	1
İnegöl İşletme Fakültesi	A.B.D.	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Fransa	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	İrlanda	1
<b>TOPLAM</b>		<b>22</b>

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

#### 4.1.6. Akademik Personel Atamaları ve Ayrılmaları

2013 yılında üniversitemize kurum dışından açıktan, naklen ve yeniden atanan akademik personel sayısının en fazla olduğu birim Tıp Fakültesidir.

**Tablo 38. Birimlere Göre 2013 Yılında Üniversitemize Açıktan-Naklen-Yeniden Atanan Akademik Personel Sayıları**

Birim	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Uzman	Araştırma Görevlisi	Toplam
Tıp Fakültesi	-	-	3	-	-	7	113	123
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	-	-	-	-	-	-	10	10
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	-	-	2	1	-	-	8	11
Veteriner Fakültesi	-	-	-	-	-	-	4	4
Fen-Edebiyat Fakültesi	-	-	2	2	-	-	10	14
Eğitim Fakültesi	-	-	1	1	-	-	15	17
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	-	-	-	3	3
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	-	-	6	6
Hukuk Fakültesi	-	-	3	-	-	-	25	28
İnegöl İşletme Fakültesi	-	-	-	-	-	-	2	2
Sağlık Yüksekokulu	-	-	-	1	-	-	-	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	6	-	-	6
Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	3	-	-	-	3
Teknik Bilimler MYO	-	-	-	1	-	-	-	1
İnegöl MYO	-	-	-	1	-	-	-	1
Orhaneli MYO	-	-	-	-	-	-	1	1
Harmancık MYO	-	-	-	1	-	-	-	1
Büyükorhan MYO	-	-	-	-	-	-	1	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	20	20
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	33	33
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	16	16
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	10	10
Rektörlük	-	-	-	-	-	1	-	1
<b>TOPLAM</b>			<b>11</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>277</b>	<b>313</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

\*TUS ve YDUS sayıları tabloya dahil edilmiştir.

**Tablo 39. Birimlere Göre 2013 Yılında İlan Edilen Akademik Personel Sayıları**

Birim	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Uzman	Araştırma Görevlisi	Toplam
Tıp Fakültesi	5	8	8	-	-	4	-	25
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	6	4	6	-	-	-	18
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	5	10	14	1	-	-	-	30
Veteriner Fakültesi	5	3	5	-	-	-	-	13
Ziraat Fakültesi	4	8	11	-	-	-	1	24
Fen-Edebiyat Fakültesi	4	8	6	2	-	-	-	20
Eğitim Fakültesi	1	5	5	1	-	-	-	12
İlahiyat Fakültesi	4	1	1	1	-	-	-	7
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	1	-	-	-	2	3
Hukuk Fakültesi	-	2	3	-	-	-	-	5
İnegöl İşletme Fakültesi	-	-	3	-	-	-	3	6
Devlet Konservatuvarı	-	1	9	-	-	-	-	10
Sağlık Yüksekokulu	-	-	1	1	-	-	-	2
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	6	-	-	6
Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	2	-	-	-	2
Sosyal Bilimler MYO	-	2	-	-	-	-	-	2
Karacabey Meslek Yüksekokulu	1	-	-	2	-	-	-	3
Gemlik Asım Kocabıyık MYO	-	1	-	-	-	-	-	1
İnegöl Meslek Yüksekokulu.	-	-	-	2	-	-	-	2
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	-	-	-	2	-	-	-	2
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	-	-	-	2	-	-	-	2
Harmancık Meslek Yüksekokulu	-	-	-	1	-	-	-	1
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	-	-	-	1	-	-	-	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	18	18
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	13	13
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	11	11
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	5	5
Rektörlük	-	-	-	-	-	3	-	3
<b>TOPLAM</b>	<b>31</b>	<b>55</b>	<b>71</b>	<b>24</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>53</b>	<b>247</b>

**Tablo 40. 2013 Yılında Ayrılan Akademik Personel**

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
İsteğe Bağlı Emeklilik	7	-	-	1	1	-	-	9
Yaş Haddinden Emeklilik	9	-	-	-	-	-	-	9
Malulen Emeklilik	-	-	-	-	-	-	-	-
Naklen Ayrılma	1	1	1	3	4	52	2	64
İstifa	-	-	-	3	1	22	1	27
Görev Süresi Bitenler	-	-	-	-	-	46	-	46
Vefat	-	1	-	-	-	-	-	1
Diğer Sebepler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>120</b>	<b>3</b>	<b>156</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

\*TUS ve YDUS sayıları tabloya dahil edilmiştir.

## 4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı

Tablo 41. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

	2011	2012	2013
Genel İdare Hizmetleri	835	794	797
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1184	1174	1192
Teknik Hizmetler Sınıfı	161	200	218
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	-	-	1
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	143	128	124
<b>TOPLAM</b>	<b>2324</b>	<b>2297</b>	<b>2333</b>

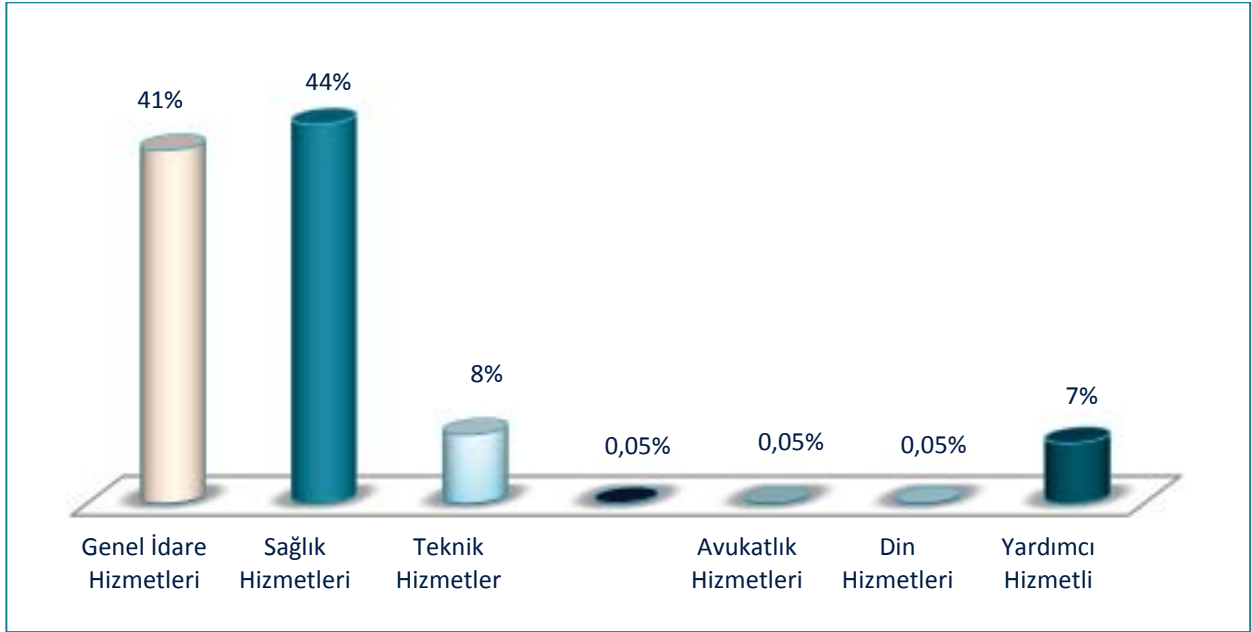
Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

3532 adet idari personel kadrosunun 2013 yılsonu itibariyle 2333'ü dolu, 1199'u boş durumdadır. Tahsis edilen kadronun %66'sı kullanılmıştır. Görev yapan idari personelin %59'u kadın, %41'i erkektir.

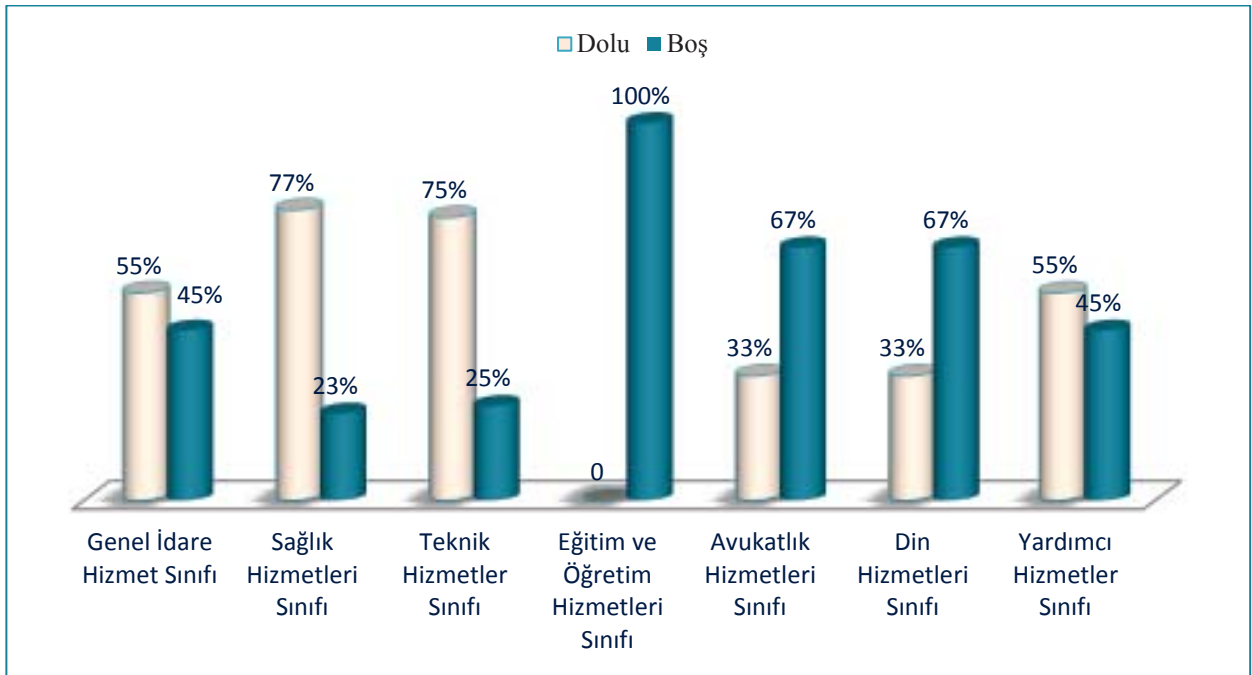
Tablo 42. 2013 Yılı İdari Personel Kadro Durumu

	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı
	K	E	Toplam	
Genel İdare Hizmetleri	304	493	797	654
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	987	205	1192	362
Teknik Hizmetleri Sınıfı	39	179	218	73
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	2
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1		1	2
Din Hizmetleri Sınıfı	-	1	1	2
Yardımcı Hizmetli	26	98	124	104
<b>TOPLAM</b>	<b>1357</b>	<b>976</b>	<b>2333</b>	<b>1199</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



**Şekil 7. İdari Personel Kadrolarını Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı**



**Şekil 8. İdari Personel Kadrolarının Doluluk Oranlarına Göre Dağılımı**

#### 4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Tablo 43. Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Personele Oranı(%)
	K	E	Toplam	
Genel İdari Hizmetleri Sınıfı	9	41	50	6,27
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	3	2	5	0.04
Teknik Hizmetler Sınıfı	1	9	10	4
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1	2	3	2.41
<b>TOPLAM</b>	<b>14</b>	<b>54</b>	<b>68</b>	<b>3</b>

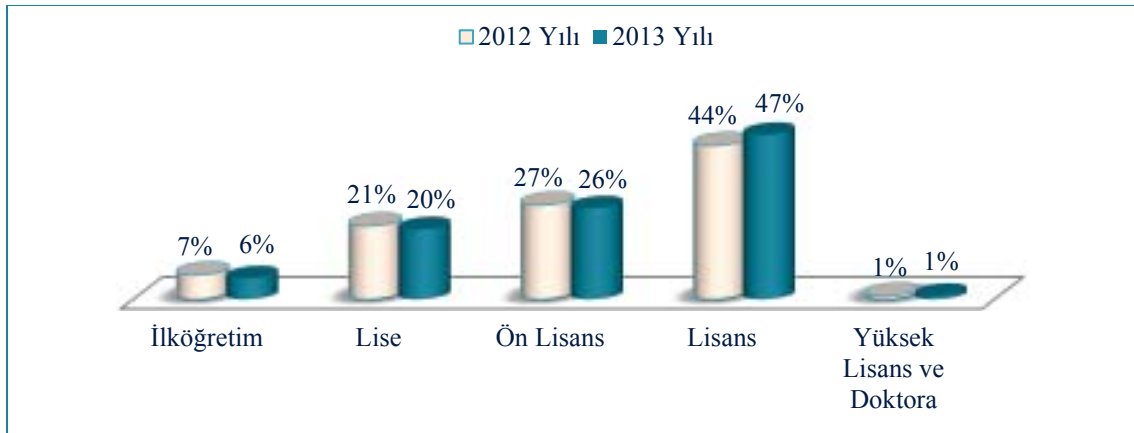
Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 44. İdari Personel Eğitim Durumu

	İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Yüksek Lisans ve Doktora		TOPLAM	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
<b>Kişi Sayısı</b>	155	142	472	456	624	611	1020	1097	26	27	2297	2333
<b>Yüzde (%)</b>	7	6	21	20	27	26	44	47	1	1	100	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu

### 4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri

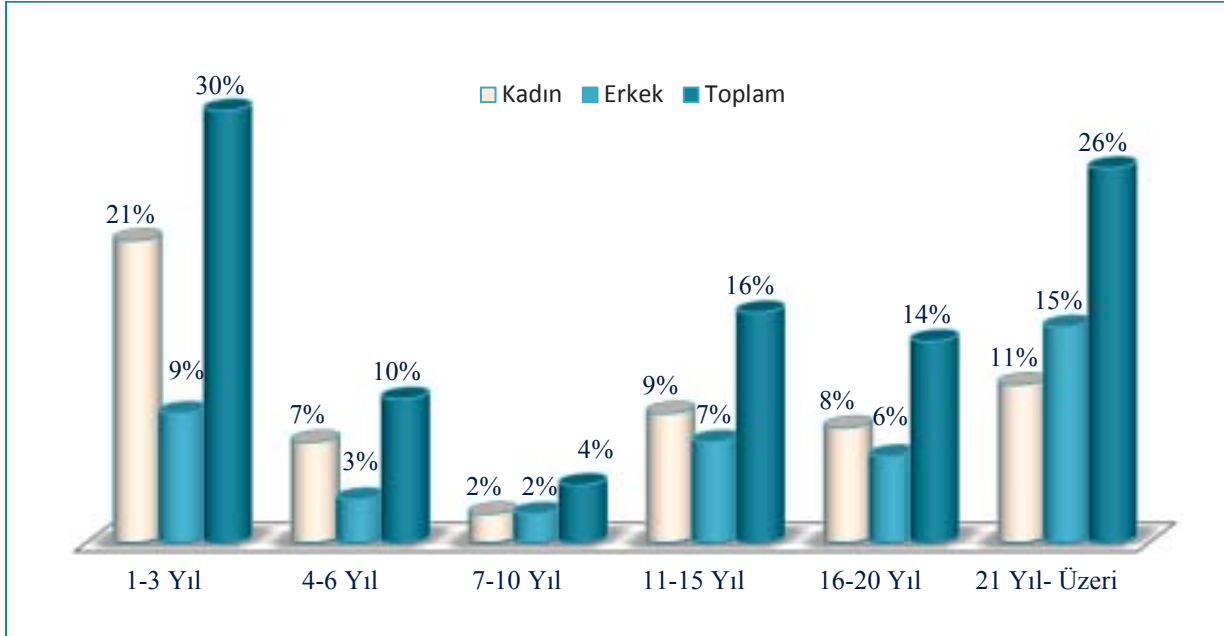
2013 yılında idari personelin hizmet süreleri dağılımında çoğunluğun %30 ile 1-3 yıl aralığında olduğu görülmektedir. Bu grubu %26'lık oranla 21 yıl- üzeri hizmet süresi olan idari personel takip etmektedir. 111 idari personelin de hizmet süresi 1 yıldan azdır.

**Tablo 45. İdari Personel Hizmet Süresi**

	1-3 Yıl		4-6 Yıl		7-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21 Yıl-Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
<b>Kişi Sayısı</b>	473	205	151	67	45	35	191	148	184	138	242	343	<b>2222</b>
<b>Yüzde (%)</b>	21	9	7	3	2	2	9	7	8	6	11	15	<b>100</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

\*Memuriyete başlama tarihi baz alınmıştır.



**Şekil 10. İdari Personel Hizmet Süresi**

### 4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görev yapan idari personel yaşlarına göre gruplandırıldığında 21-25 yaş aralığının %6 olduğu, 41-50 yaş aralığında görev yapan idari personelin %30 olduğu görülmektedir.



**Tablo 46. İdari Personel Yaş İtibariyle Dağılımı**

	21–25 Yaş		26–30 Yaş		31–35 Yaş		36–40 Yaş		41–50 Yaş		51-Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
<b>Kişi Sayısı</b>	94	43	297	95	268	126	305	166	330	367	56	186	2333
<b>Yüzde (%)</b>	4	2	13	4	11	5	13	7	14	16	2	8	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.2.5. İdari Personel Atamaları /Ayrılmaları

**Tablo 47. Atanan İdari Personel Sayısının Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı**

	Açıktan	Nakil	İstisna*	Toplam
<b>İdari Personel</b>	97	39	8	144

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

\*Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı

**Tablo 48. 2013 Yılı Ayrılan İdari Personel Sayısı**

	Toplam
<b>Emekli</b>	28
<b>İstifa</b>	16
<b>Ölüm</b>	1
<b>Nakil</b>	65
<b>Diğer</b>	-
<b>TOPLAM</b>	110

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.2.6. Sözleşmeli İdari Personel ve İşçiler

**Tablo 49. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı**

	2011	2012	2013
<b>Sözleşmeli İdari Personel</b>	8	4	7
<b>İşçi</b>	26	22	16

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

**Tablo 50. Geçici Personel**

	İstihdam Durumu	Çalıştırılan Personel Sayısı
2012	Geçici Personel (Kısmi Zamanlı / Öğrenci)	270
	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	9
2013	Geçici Personel (Kısmi Zamanlı / Öğrenci)	12
	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	17

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Daire Başkanlığı

## 5. SUNULAN HİZMETLER

### 5.1. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

#### 5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz Çağdaş değerleri özümsemiş bir kurum olarak; toplumsal sorumluluk, bilimsel yaklaşım, nitelikli insan yetiştirme, akademik özgürlük, öğrenciye destek, yaşam boyu eğitim ve topluma hizmeti kendine ilke edinmiştir. 2012-2013 Eğitim-Öğretim yılında 12 Fakülte, 2 Yüksekokul, 15 Meslek



Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 4 Enstitü, 18 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 2 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe bağlı olarak kurulan 5 bölüm bulunmakta olup, ön lisans düzeyinde 14.369, lisans düzeyinde 34.805, yüksek lisans düzeyinde 1.985, doktora düzeyinde 886 ve tıpta uzmanlık düzeyinde 319 olmak üzere toplam 52.364 öğrenci öğrenim görmektedir.

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 6 milyon metrekaresi ormanlık alan ve gölet olmak üzere, 16 milyon metrekaresi aşan geniş bir alan üzerine kurulmuştur.

Gelişmiş kütüphane olanakları ile; Merkez Kütüphanemiz 950 kişilik oturma kapasitesiyle 109059 Kitap, 421 dergi, 78011 e-kitap, 6726 tez ve 10 günlük gazete ile kullanıcıların hizmetindedir. Kütüphanemiz akademik yıl içerisinde Pazartesi – Cuma: 08.30 – 22.00, Cumartesi: 12.00 – 20.00, yaz döneminde Pazartesi – Cuma: 08.30 – 17.30 saatleri arasında hizmet vermektedir.

İnternet erişimi modern bilgisayar ağı ile sağlanmaktadır. Öğrenciler, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın PC laboratuvarlarından serbestçe yararlanabilmektedir. Kampus ağı üzerinden günün 24 saati açık olan sunucu sistemleri aracılığı ile e-mail “@uludag.edu.tr” ve web www.uludag.edu.tr sunucularından servis sağlanmaktadır. Kredili sisteme göre öğrenim gören öğrenciler internet ortamından (Evlerinden, İnternet kafelerden veya Kampus PC laboratuvarlarından) yararlanarak derslerini seçebilir, notlarını görebilir ve diğer işlemlerini yapabilirler.

Yabancı Dil Hazırlık Sınıfları ile; mezunlarımızın geçerli bir yabancı dili çok iyi düzeyde öğrenmesi amacı ile bazı bölüm/programlarda Zorunlu veya İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı uygulanmaktadır.

Uluslararası eşdeğerliği hedefleyen üniversitemizde, lisans ve lisansüstü programların içerikleri ulusal ve uluslararası programlarla uyumlu hale getirilmiş olup, Avrupa Kredi Transfer Sistemi (ECTS) ile bağlantılı olarak tüm programlarda Kredili Eğitim Sistemi uygulanmaktadır.

Öğrencilerimizin başarılarını ölçme ve değerlendirmede; bütün programlarımızda Bağlı Değerlendirme Sistemi uygulanmaktadır.

Mezunlarımızı Avrupa Birliğine hazırlamak amacı ile; Mezun olan öğrencilerimize Diplomanın yanı sıra İngilizce olarak hazırlanan ve tüm programların diplomalarını uluslararası ortamda tanınır duruma getiren ve Avrupa Birliğince de kabul gören Diploma Eki (DE) verilmektedir.

Diploma Eki ile; Uluslararası şeffaflık ve akademik/mesleki tanınırlık sağlanmaktadır. Öğrencinin aldığı derece, derecenin düzeyi, derecenin kullanım alanı, tamamlanan programın içerik bilgileri İngilizce olarak verilmektedir.

Çift Anadal/Yan Dal Uygulaması ile; lisans düzeyindeki başarılı öğrencilere programlar arasında çift ana dal ve yan dal yapma olanağı sunulmaktadır.

Başarı hedefi doğrultusunda; LYS sonuçlarına göre ilk sıralarda yer alan öğrencilere, karşılıksız olarak Üstün Başarı Bursu ve yurtlarımızdan öncelikli olarak yararlanma olanağı tanınmaktadır.

Öğrencilerin çok yönlü yetiştirilmesi amacı ile; sosyal, kültürel ve sportif aktiviteleri gerçekleştirebilecekleri etkinliklere büyük destek sağlanmaktadır.

Gösterdiği gelişme düzeyi bakımından; üniversitemiz Avrupa Üniversiteler Birliğinin Kurumsal değerlendirme ekibi tarafından bugüne kadar değerlendirilen Avrupa Üniversiteleri arasında değişim kapasitesi açısından “mükemmel” konumda bulunmuştur.

Eğitim ve Araştırma Reformları açısından; üniversitemiz Avrupa Üniversiteler Birliğinin yürüttüğü “Kalite Kültürü Projesi”nde Avrupa’daki tüm genç üniversitelere başarılı örnek olarak gösterilmiştir

### 5.1.1.1.Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 51. 2012-2013 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	2012-2013 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI						
	MEVCUT ÖĞRENCİ SAYISI						
	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Tıp Fakültesi	1557	719	838	0	0	0	1557
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	5698	2913	2785	4944	2387	2557	10642
Müh.-Mim.Fakültesi	2960	1157	1803	1481	341	1140	4441
Veteriner Fakültesi	873	287	586	0	0	0	873
Ziraat Fakültesi	1661	830	831	0	0	0	1661
Eğitim Fakültesi	4474	2968	1506	1559	1159	400	6033
İlahiyat Fakültesi	1475	970	505	891	660	231	2366
Fen-Edebiyat Fakültesi	3709	2473	1236	2068	1293	775	5777
Hukuk Fakültesi	546	294	252	0	0	0	546
Güzel Sanatlar Fakültesi	176	113	63	0	0	0	176
İnegöl İşletme Fakültesi	47	26	21	0	0	0	47
<b>TOPLAM</b>	<b>23176</b>	<b>12750</b>	<b>10426</b>	<b>10943</b>	<b>5840</b>	<b>5103</b>	<b>34119</b>
<b>Yüksekokul (4 Yıllık)</b>							
Sağlık Yüksekokulu	658	487	171	0	0	0	658
Konservatuvar	28	17	11	0	0	0	28
<b>TOPLAM</b>	<b>686</b>	<b>504</b>	<b>182</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>686</b>
<b>Meslek Yüksekokulları(2 Yıllık)</b>							
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	418	307	111	0	0	0	418
Teknik Bilimler M.Y.O.	1931	559	1372	1697	391	1306	3628
Sosyal Bilimler M.Y.O.	1031	623	408	878	549	329	1909
M.K.Paşa M.Y.O.	517	266	251	600	239	361	1117
Karacabey M.Y.O.	643	320	323	482	257	225	1125
İnegöl M.Y.O.	1193	523	670	1014	399	615	2207
İznik M.Y.O.	476	257	219	0	0	0	476
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	623	307	316	223	127	96	846
Orhangazi M.Y.O.	461	150	311	242	47	195	703
Gemlik A.Kocabıyık MYO	690	267	423	0	0	0	690
Orhaneli MYO	164	106	58	69	35	34	233
Keles MYO	389	215	174	60	33	27	449
Harmancık MYO	343	156	197	82	46	36	425
Büyükorhan MYO	107	2	105	36	1	35	143
<b>TOPLAM</b>	<b>8986</b>	<b>4048</b>	<b>4938</b>	<b>5383</b>	<b>2124</b>	<b>3259</b>	<b>14369</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>32848</b>	<b>17302</b>	<b>15546</b>	<b>16326</b>	<b>7964</b>	<b>8362</b>	<b>49174</b>
Enstitü	Y.Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Sağlık Bilimler Enst.	26	17	9	138	53	85	164
Fen Bilimler Enst.	743	325	418	260	138	122	1003
Sosyal Bilimler Enst.	1011	487	524	442	150	292	1453
Eğitim Bilimleri Enst.	205	130	75	46	30	16	251
<b>TOPLAM</b>	<b>1985</b>	<b>959</b>	<b>1026</b>	<b>886</b>	<b>371</b>	<b>515</b>	<b>2871</b>
TIPTA UZMANLIK				Okuyan			Toplam
	T	K	E	T	K	E	
				319	136	183	319
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	KIZ		ERKEK		TOPLAM		
	26.732		25.632		52.364		

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



**Tablo 52. 2013-2014 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları**

BİRİM	2013-2014 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI						
	MEVCUT ÖĞRENCİ SAYISI						
	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Tıp Fakültesi	1.661	789	872	-	-	-	1.661
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	5.784	3.036	2.748	5.160	2.454	2.706	10.944
Mühendislik Fakültesi	2.922	1.022	1.900	1.604	364	1240	4.526
Veteriner Fakültesi	879	310	569	-	-	-	879
Ziraat Fakültesi	1.748	890	858	-	-	-	1.748
Eğitim Fakültesi	4745	3196	1549	1415	1050	365	6160
İlahiyat Fakültesi	1838	1178	660	1067	796	271	2905
Fen-Edebiyat Fakültesi	3.779	2.583	1.196	1.948	1.249	699	5727
Hukuk Fakültesi	706	377	329	-	-	-	706
Güzel Sanatlar Fakültesi	188	118	70	-	-	-	188
İnegöl İşletme Fakültesi	129	59	70	-	-	-	129
Mimarlık Fakültesi	363	212	151	-	-	-	363
<b>TOPLAM</b>	<b>24.742</b>	<b>13.770</b>	<b>10.972</b>	<b>11.194</b>	<b>5.913</b>	<b>5.281</b>	<b>35.936</b>
<b>Yüksekokul (4 Yıllık)</b>							
Sağlık Yüksekokulu	25	15	10	-	-	-	25
Konservatuvar	702	519	183	-	-	-	702
<b>TOPLAM</b>	<b>727</b>	<b>534</b>	<b>193</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>727</b>
<b>Meslek Yüksekokulları(2 Yıllık)</b>							
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	456	344	112	-	-	-	456
Teknik Bilimler M.Y.O.	1950	550	1400	1931	447	1484	3881
Sosyal Bilimler M.Y.O.	1054	653	401	990	584	406	2044
M.K.Paşa M.Y.O.	532	274	258	560	206	354	1092
Karacabey M.Y.O.	661	321	340	466	244	222	1127
İnegöl M.Y.O.	1265	533	732	985	370	615	2250
İznik M.Y.O.	485	264	221	-	-	-	485
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	595	295	300	213	117	96	808
Orhangazi M.Y.O.	479	151	328	241	39	202	720
Gemlik A.Kocabıyık MYO	722	290	432	-	-	-	722
Orhaneli MYO	156	98	58	50	21	29	206
Keles MYO	359	177	182	99	43	56	458
Harmancık MYO	405	191	214	61	34	27	466
Büyükorhan MYO	181	3	178	97	8	89	278
Mennan Pasinli MYO	14	6	8	-	-	-	14
<b>TOPLAM</b>	<b>9314</b>	<b>4150</b>	<b>5164</b>	<b>5693</b>	<b>2113</b>	<b>3580</b>	<b>15007</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>34.783</b>	<b>18.454</b>	<b>16.329</b>	<b>16.887</b>	<b>8.026</b>	<b>8.861</b>	<b>51.670</b>
Enstitü	Y.Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Sağlık Bilimler Enst.	35	24	11	144	56	88	179
Fen Bilimler Enst.	947	429	518	312	167	145	1.259
Sosyal Bilimler Enst.	1.258	701	557	588	263	325	1.846
Eğitim Bilimleri Enst.	259	156	103	59	37	22	318
<b>TOPLAM</b>	<b>2.499</b>	<b>1.310</b>	<b>1.189</b>	<b>1.103</b>	<b>523</b>	<b>580</b>	<b>3.602</b>
TIPTA UZMANLIK				Okuyan			Toplam
				T	K	E	
			386	183	203	<b>386</b>	
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	KIZ		ERKEK		TOPLAM		
	28.496		27.162		55.658		

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

### 5.1.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 53. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birim Adı	ÖSS	ÖSS Sonucu	Boş Kalan	Ek Kontenjan	Toplam	Doluluk
	Kontenjan(*)	Kayıt Yaptıran	Kontenjan	Kayıt Yaptıran	Kayıt	Oranı(%)
Tıp Fakültesi	282	282	0		282	100,00
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	2150	2064	86	45	2109	98,09
Müh.-Mim.Fakültesi	876	858	18	6	864	98,63
Veteriner Fakültesi	129	126	3	1	127	98,45
Ziraat Fakültesi	319	315	4	3	318	99,69
Eğitim Fakültesi	987	963	24	10	973	98,58
İlahiyat Fakültesi	492	482	10	5	487	98,98
Fen-Edebiyat Fakültesi	1029	941	88	31	972	94,46
Hukuk Fakültesi	205	204	1	0	204	99,51
Güzel Sanatlar Fakültesi	40	40	0	0	40	100
İnegöl İşletme Fakültesi	94	88	6	1	89	94,68
Devlet Konservatuvarı	20	20	0	0	20	100
Sağlık Yüksekokulu	159	158	1	0	158	99,37
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	130	120	10	10	130	100
Teknik Bilimler M.Y.O.	1110	948	162	131	1079	97,21
Sosyal Bilimler M.Y.O.	722	624	98	80	704	97,51
M.K.Paşa M.Y.O.	420	244	176	44	288	68,57
Karacabey M.Y.O.	510	297	213	60	357	70,00
İnegöl M.Y.O.	780	592	188	118	710	91,03
İznik M.Y.O.	190	141	49	23	164	86,32
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	420	299	121	22	321	76,43
Orhangazi M.Y.O.	270	219	51	23	242	89,63
Gemlik A.Kocabıyık MYO	230	216	14	12	228	99,13
Orhaneli MYO	90	54	36	13	67	74,44
Keles MYO	240	137	103	26	163	67,92
Harmancık MYO	220	145	75	29	174	79,09
Büyükorhan MYO	162	119	43	22	141	87,04
Mennan Pasinli MYO	21	13	8	3	16	76,19
<b>TOPLAM</b>	<b>12.237</b>	<b>10.649</b>	<b>1.588</b>	<b>718</b>	<b>11.367</b>	<b>92,89</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



### 5.1.1.3. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

2012-2013 eğitim-öğretim yılında toplam öğrenci sayısı içinde yüksek lisans öğrencileri %4'lük, doktora öğrencileri %1,70'lik bir orana sahiptir. 2012-2013 eğitim-öğretim yılında mezun olan yüksek lisans ve doktora öğrencisi sayısı 312, 2013-2014 eğitim-öğretim yılında yüksek lisans ve doktora programına kayıt yaptıran öğrenci sayısı 1.166 dır.

**Tablo 54. Yüksek Lisans ve Doktora Programları Öğrenci Sayıları**

Ana Bilim Dalı	2013-2014 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayıları						2013-2014 Eğitim Gören Öğrenci Sayıları						2012-2013 Mezun Olan Öğrenci Sayısı					
	Yüksek Lisans				Doktora		Yüksek Lisans				Doktora		Yüksek Lisans				Doktora	
	Tezli		Tezsiz				Tezli		Tezsiz				Tezli		Tezsiz			
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	137	323	30	63	26	59	546	577	70	109	171	330	34	36	21	25	5	3
Fen Bilimleri Enstitüsü	140	175	14	23	30	37	390	493	31	77	167	140	77	38	4	10	18	8
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	12	4	-	-	9	13	24	11	-	-	65	97	6	4	-	-	5	8
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	31	27			10	3	156	94		9	37	22	6	3		1	1	-
Genel Toplam	849		130		187		2.291		287		1.029		204	60		48		

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

### 5.1.1.4. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

2012-2013 eğitim-öğretim yılında toplam öğrenci sayısının içinde %6,35'i yabancı dil hazırlık öğrencisidir.

**Tablo 55. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları**

Birimler	I. Öğretim			II. Öğretim			I. Ve II. Öğretim Toplamı
	K	E	Top.	K	E	Top.	
Fakülteler	823	643	1.466	172	66	238	1.704
Yüksekokullar	859	681	1.540	-	-	-	1.540
Meslek Yüksekokulları	37	32	69	-	-	-	69
Toplam	1.719	1.356	3.075	172	66	238	3.313

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

### 5.1.1.5. Engelli Öğrenci Sayıları

Tablo 56. Engelli Öğrenci Sayıları

Birimler	Cinsiyeti		Toplam
	KIZ	ERKEK	
Fakülteler	10	8	18
Yüksekokullar	1	1	2
Meslek Yüksekokulları	12	21	33
<b>TOPLAM</b>	<b>23</b>	<b>30</b>	<b>53</b>

Kaynak: Birim Faaliyet Raporu

### 5.1.1.6. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geldikleri Ülke ve Programlara Göre Dağılımı

Tablo 57. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Birimlere Göre Dağılımı

BİRİMİ	CİNSİYETİ		TOPLAM
	KIZ	ERKEK	
Fen Bilimleri Enstitüsü	9	25	34
Sosyal Bilimler Enstitüsü	44	135	180
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	2	4
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	1
Tıp Fakültesi	49	99	148
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	73	191	264
Mühendislik Fakültesi	18	132	150
Veteriner Fakültesi	4	13	17
Ziraat Fakültesi	9	18	27
Eğitim Fakültesi	37	22	59
İlahiyat Fakültesi	118	287	405
Fen-Edebiyat Fakültesi	25	33	58
Hukuk Fakültesi	1	0	1
Mimarlık Fakültesi	5	6	11
Devlet Konservatuvarı	1	0	1
Sağlık Yüksekokulu	9	2	11
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	2	5
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	2	2
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	6	7
Y.İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu		1	1
<b>TOPLAM</b>	<b>391</b>	<b>976</b>	<b>1.367</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı





### 5.1.1.7. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Tablo 58. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	T	K	E	T
Fen Bilimleri Enstitüsü	6	7	13	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	3	4	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	-	1	-	-	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2	3	5	-	-	-
Tıp Fakültesi	12	5	17	-	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	63	27	90	90	46	136
Mühendislik Fakültesi	5	17	22	15	24	39
Veteriner Fakültesi	1	3	4	6	7	13
Ziraat Fakültesi	6	1	7	17	18	35
Eğitim Fakültesi	69	21	90	14	5	19
İlahiyat Fakültesi	50	41	91	67	14	81
Fen-Edebiyat Fakültesi	40	8	48	13	6	19
Hukuk Fakültesi	4	2	6	3	7	10
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	1	1
İnegöl İşletme Fakültesi	-	-	-	-	-	-
Mimarlık Fakültesi	2	3	5	2	2	4
Devlet Konservatuvarı	-	-	-	-	-	-
Sağlık Yüksekokulu	8	-	8	4	8	12
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	14	2	16	-	-	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	16	34	50	-	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	37	24	61	-	-	-
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	-	4	4	-	-	-
Karacabey Meslek Yüksekokulu	2	3	5	-	-	-
İnegöl Meslek Yüksekokulu	4	13	17	-	-	-
İzmit Meslek Yüksekokulu	1	-	1	-	-	-
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	-	1	1	-	-	-
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	1	3	4	-	-	-
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-
Keles Meslek Yüksekokulu	3	-	3	-	-	-
Harmanlık Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	-	2	2	-	-	-
Mennan Pasınlı Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>348</b>	<b>227</b>	<b>575</b>	<b>231</b>	<b>138</b>	<b>369</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

### 5.1.1.8. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2013-2014 eğitim-öğretim yılında çift anadal ve yandal programına katılan öğrenci sayısında bir önceki eğitim-öğretim yılına göre %41 artış olmuştur. Bu durumda çift anadal programındaki öğrenci sayımız 101'e, yandal programındaki öğrenci sayımız 68'e ulaşmıştır.

**Tablo 59. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları**

BİRİMİ	2012-2013			2013-2014		
	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam
Tıp Fakültesi	-	-	-	-	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	36	12	48	24	10	34
Mühendislik Fakültesi	9	11	20	13	14	27
Veteriner Fakültesi	-	-	-	2		2
Ziraat Fakültesi	7	7	14	8	0	8
Eğitim Fakültesi		16	16	24	10	34
İlahiyat Fakültesi	2	0	2	17	15	32
Fen-Edebiyat Fakültesi	12	8	20	12	19	31
Hukuk Fakültesi	-	-	-	-	-	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	-	-
İnegöl İşletme Fakültesi	-	-	-	-	-	-
Mimarlık Fakültesi				1		1
Devlet Konservatuvarı	-	-	-	-	-	-
Sağlık Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>66</b>	<b>54</b>	<b>120</b>	<b>101</b>	<b>68</b>	<b>169</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

### 5.1.1.9. Yaz Dönemi Öğrenci Sayısı

**Tablo 60. Yaz Dönemi Öğrenci Sayısı**

	Öğrenci Sayısı
Üniversite İçinden Öğrenci Sayısı	18.419
Üniversite Dışından Katılan Öğrenci Sayısı	2.149
<b>TOPLAM</b>	<b>20.568</b>

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

### 5.1.1.10. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

Tablo 61. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	Kendi İsteği İle Ayrılan	Öğrenim Ücreti ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre)	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	25	-	-	13	-	38
Sosyal Bilimler Enstitüsü	13	-	-	2	1 (Vefat)	16
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4	-	-	1	-	5
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	-	-	1	-	1
Tıp Fakültesi	2	-	-	25	-	27
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	124	-	-	19	3	146
Mühendislik Fakültesi	8	-	-	7	-	15
Veteriner Fakültesi	7	-	-	-	-	7
Ziraat Fakültesi	19	-	-	7	-	26
Eğitim Fakültesi	93	-	-	26	31	150
İlahiyat Fakültesi	66	-	-	3	-	69
Fen-Edebiyat Fakültesi	178	-	-	9	-	187
Hukuk Fakültesi	0	-	-	23	-	23
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	-	-	1	-	2
İnegöl İşletme Fakültesi	5	-	-	6	-	11
Mimarlık Fakültesi	15	-	-	5	-	20
Devlet Konservatuvarı	0	-	-	-	-	0
Sağlık Yüksekokulu	9	-	-	11	-	20
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	9	-	-	2	-	11
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	241	-	-	-	-	241
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	52	-	-	1	-	53
Mustafakemalpaşa MYO	56	-	-	5	-	61
Karacabey Meslek Yüksekokulu	70	-	-	17	-	87
İnegöl Meslek Yüksekokulu	262	-	-	12	-	274
İznik Meslek Yüksekokulu	20	-	-	4	-	24
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	36	-	-	8	-	44
Orhangazi MYO	41	-	-	-	-	41
Gemlik Asım Kocabıyık MYO	12	-	-	-	1	13
Orhaneli MYO	9	-	-	8	-	17
Keles Meslek Yüksekokulu	18	-	-	3	-	21
Harmancık Meslek Yüksekokulu	33	-	-	3	-	36
Büyükorhan MYO	10	-	-	-	-	10
Mennan Pasinli MYO	3	-	-	-	-	3
<b>TOPLAM</b>	<b>1.441</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>222</b>	<b>35</b>	<b>1.699</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

### 5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Mediko Sosyal Merkezi çatısı altında görev yapan hekimler, bu merkezin verdiği sağlık hizmetlerinin aile hekimlerine devredilmesiyle “genç dostu” eğitimler alıp üniversiteli gençliğe danışmanlık hizmeti vermeye başlamıştır.

“Bir insan değişir, bir toplum değişir” düşüncesinden yola çıkan 6 kişilik ekip, önce anket düzenleyerek öğrencilerin hangi konularda bilgilenmek istediklerini saptamış olup, ihtiyaç duyulan konulara göre her yıl dönem başından itibaren düzenli eğitimler vermekte ve öğrencilerle, sağlıkla ilgili her konuda birebir ya da toplu randevulu görüşmeler yapmaktadır. Sağlık danışmanlığında 4 hekimin, psikolojik danışmanlıkta 2 psikoloğun hizmet verdiği ekibin yanı sıra, ağız ve diş sağlığı polikliniği de 4 diş hekimi ve 1 hemşire ile gençlere ve personele hizmet vermektedir.

**Tablo 62. Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Hizmetleri**

Hizmetin Niteliği	Sunulan Medikal Hizmetler (Adet)	
	2012 Yılı Tedavi	2013 Yılı Tedavi
Öğrenci Diş Tedavi	2.623	2.197
Personel Diş Tedavi	1.143	1.047
Öğrenci Tedavi	730	-
<b>TOPLAM</b>	<b>4.496</b>	<b>3.244</b>

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

### 5.1.3. Barınma Hizmeti

**Tablo 63. Barınma Hizmeti**

Öğrenci Yurtlarının Adı	Kapasite		Mevcut		Doluluk Oranı(%)
	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	
Rabia Rıza Biçen Öğrenci Yurdu	154	98	107	132	94,84
Rabia Rıza Biçen Öğrenci Yurdu (Asistan)	12	12	12	11	95,83
Nilüfer Hatun Öğrenci Yurdu	92	86	71	72	80,34
Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu	108	0	100	0	92,59
Yenişehir H. Halil Orhan Öğrenci Yurdu	144	0	144	0	100
Karacabey M. Y. O. Öğrenci Yurdu	96	96	90	84	90,63
Orhaneli M. Y. O. Öğrenci Yurdu	48	32	29	8	46,25
Gemlik Ç.Y.D.D. Nevin Bedizci Kız Öğrenci Yurdu	60	0	34	0	56,67
<b>TOPLAM</b>	<b>714</b>	<b>324</b>	<b>587</b>	<b>307</b>	<b>86,13</b>

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



### **Rabia Rıza Biçen Öğrenci Yurdu**

Rabia-Rıza BİÇEN Öğrenci Yurdu 3 Blok, 5 kattan oluşmaktadır.

Kız ve erkek öğrencilerimize barınma hizmeti vermektedir.



Rabia Rıza BİÇEN Öğrenci Yurdu 4 kişilik apart odalardan ve 3 kişilik mutfaksız odalardan oluşmaktadır. tüm odalar banyoludur. odalarda her öğrenciye ait karyola, çalışma masası, kitaplık, komodin, giysi dolabı mevcuttur

### **Nilüfer Hatun Öğrenci Yurdu**

Nilüfer Hatun Öğrenci Yurdu 2 blok ve 4 kattan oluşmaktadır. Kız ve erkek öğrencilerimize barınma hizmeti verilmektedir.



Nilüfer Hatun Öğrenci Yurdu zemin katında çalışma salonu bulunmaktadır. Yurtta kablosuz internet mevcuttur. Ayrıca çamaşır ve ütü odası, TV salonu ve bilgisayar odası öğrencilerin kullanımına sunulmaktadır

## **Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu**

Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu, 2 blok ve 4 kattan oluşmaktadır. Kız öğrencilerimize barınma hizmeti verilmektedir. Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu, 4 kişilik apart odalardan oluşmaktadır. Tüm odalar banyoludur. Odalarda her



öğrenciye ait karyola, çalışma masası, kitaplık, komodin, giysi dolabı mevcuttur. Zemin katta çalışma salonu bulunmaktadır. Yurtta kablosuz internet mevcuttur. Yurtta ayrıca çamaşır ve ütü odası, TV salonu ve bilgisayar odası öğrencilerin kullanımına sunulmaktadır.

#### 5.1.4.Beslenme Hizmeti

Üniversitemiz 23 yemekhanesi ile öğrencilere ve personele öğle yemeği hizmeti sunmaktadır. 2013 yılında yemek hizmetinden yararlanan personel sayısı 255.432, yemek hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı 816.231'dir.

**Tablo 64. Beslenme Hizmeti**

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2012 Yılı Yemek Adedi		2013 Yılı Yemek Adedi	
	Personel	Öğrenci	Personel	Öğrenci
Rektörlük Yemekhanesi	15.757	-	10.646	104
Görükle Öğretim Üyesi Yemekhanesi	62.460	-	59.278	-
Görükle Araş.Gör.-Memur Yemekhanesi	165.532	-	144.258	-
Görükle Öğrenci Yemekhanesi	-	633.969	-	569.336
Ziraat Çiftlik Yemekhanesi	6.877	143	5.587	214
A.O.S. MYO Yemekhanesi	14.013	56.026	13.506	56.754
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi	9.873	39.713	3.426	39.805
Eğitim Fakültesi Yemekhanesi	3.285	11.948	1.212	12.604
SHMYO Yemekhanesi	5.398	11.533	3.546	9.647
İnegöl	4.769	18.748	2.617	21.883
Orhaneli	4.075	5.520	1.336	2.671
İzmit	2.102	4.642	956	4.872
Mustafakemalpaşa	2.893	8.154	1.096	5.644
Karacabey	4.662	9.374	1.484	10.691
Keles	3.534	18.695	1.064	27.516
Orhangazi	2.349	4.556	629	4.483
Yenişehir	3.810	8.228	344	9.234
Gemlik	4.137	19.251	2.418	18.067
Mudanya	1.907	2.863	1.206	3.078
Harmancık	1.880	8.410	53	9.228
Büyükorhan	2.795	13.863	770	10.400
<b>TOPLAM</b>	<b>322.108</b>	<b>875.636</b>	<b>255.432</b>	<b>816.231</b>

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2012–2013 eğitim-öğretim yılında başarılı ve ihtiyaç sahibi 3250 öğrencimize yemek bursu (yardım) verilmiştir. Öğrenci Seçme Sınavı puan sıralaması sonucunda ÖSS-SAY, SÖZ ve EA puan türlerine göre ilk 200’de Üniversitemize yerleşen öğrencilere, başarılı olarak öğrenimlerini sürdürdükleri sürece ücretsiz öğle yemeği yeme imkânı verilmiştir. Ayrıca Üniversitemizi temsilen yarışmalarda üstün başarı gösteren takım ve sporculara ve milli olan sporcu öğrencilere de ücretsiz yemek bursu verilebilmektedir. Ramazan ayı boyunca öğrencilerimize iftar yemeği hizmeti verilmiştir.



Üniversitemizde yemek menüsü haricinde 8 çeşitten oluşan soğuk menü ile öğretim üyesi ve personel yemekhanesinde salata büfe hizmet de vermektedir.

Yemekhanelerde elektronik kartlı sisteme kademeli olarak geçilmiştir. Elektronik kart sistemine ilaveten yemek hizmetinin daha hızlı yürümesini sağlamak ve aynı zamanda maddi sıkıntı çeken öğrencilerimize yardımcı olmak amacıyla yemek dağıtım noktalarında menüde 4. çeşidi dağıtmak üzere 15 part-time öğrenci çalışmasına imkan sağlanmıştır. Ayrıca bu öğrenciler iş kazasına karşı sigorta yaptırılmıştır.





## 5.1.5. Kültürel Faaliyetler

Tablo 65. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler

Etkinlik Adı	2012 Yılı Etkinlik Sayısı	2012 Yılı Katılımcı Sayısı	2013 Yılı Etkinlik Sayısı	2013 Yılı Katılımcı Sayısı
Gezi	53	600	-	-
Konferans	23	5.000	30	5.200
Panel	9	1.200	4	550
Söyleşi	13	3.500	25	5.730
Gösteri	4	800	12	1.400
Seminer	25	4.000	20	3.296
Toplantı	65	4.000	78	4.750
Şenlik/Topluluk Günleri/Festival	5	5.000	19	12.000
Müzik Dinletisi	-	-	1	800
Film Gösterimi	35	1.500	29	1.240
Kampanya	-	-	-	-
Eğitim	50	5.000	80	5.800
Anma Yürüyüşü/Töreni	4	350	5	435
Kongre ve Kongreye Katılım	-	-	27	1.100
Sergi	7	2.500	5	1.750
Yarışma	2	60	7	210
Sempozyum	7	500	2	140
Çalıştay	1	300	7	1.000
Duyarlılık Projesi	42	700	28	465
Turnuva	5	200	6	250
Oyun Provası	-	-	18	140
Dağ Tırmanışı ve Doğa Yürüyüşü	9	400	4	225
Dergi	-	-	-	-
Proje	-	-	-	-
Platform	-	-	-	-
Radyo Programı	-	-	-	-
Stant	2	900	2	900
Genel Kurul	-	-	-	-
Fotoğraf Sergisi	-	-	7	560
Ziyaret	-	-	-	-
Dinleti (şair, ney)	1	750	1	750
Tanıtım günleri	-	-	-	-
Kamp	1	35	4	90
Kutlama	-	-	-	-
Dalış	4	111	5	135
Forum	-	-	-	-
Sunum	-	-	-	-
Teknik Gezi	-	-	31	740
Teorik Sınav	-	-	-	-
Fuar	2	-	-	-
Kamp	1	-	-	-
Uçuş Etkinliği	1	-	-	-
<b>TOPLAM SAYISI</b>	<b>371</b>	<b>42.076</b>	<b>457</b>	<b>49.656</b>

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Topluluk Adı	Üye Sayısı	Topluluk Adı	Üye Sayısı
Akut Arama Kurtarma Topluluğu	44	İktisat Topluluğu	20
Alternatif Medya Ve Gazetecilik Topluluğu	20	İlahiyat Akademi Topluluğu	20
Arap Dünyası Ve Kültürleri Topluluğu	51	İnegöl İşletme Topluluğu	80
Bir Umut Ol Benim İçin Topluluğu	41	İnsan Kaynakları Topluluğu	20
Dans Topluluğu	95	İnsansız Araçlar Topluluğu	-
Etik Topluluğu	-	İşletme Topluluğu	21
Fotoğraf Amatörleri Topluluğu	51	Kafkasya Bilimsel Araştırmalar Topluluğu	24
Genç Kalemler Topluluğu	20	Kamu Yönetimi Topluluğu	35
Genç Tema Topluluğu	38	Kimya Topluluğu	93
Hukuk Fakültesi Kültür Sanat Topluluğu	-	Makina Topluluğu	93
İnegöl M.Y.O. Kültür, Sanat, Spor Ve S.F. Topluluğu	20	Maliye Topluluğu	62
Karacabey Myo Kültür Sanat Topluluğu	21	Matematik Topluluğu	22
Kızılay Topluluğu	20	Mimarlık Topluluğu	25
Kitap Topluluğu	20	Otomotiv	44
Mevlanayı Tanıma Ve Tanıtma Topluluğu	20	Psikoloji Topluluğu	46
Moda Tasarım Topluluğu	20	Psikolojik Danışma Ve Rehberlik Topluluğu	41
Mozaik Topluluğu	-	Robot Topluluğu	94
Müzik Topluluğu	25	Sosyoloji Topluluğu	20
Radio Ve Televizyon Topluluğu	20	Süt Topluluğu (Karacabey)	20
Sağlıklı Yaşam Ve Doğal Beslenme Topluluğu	50	Tarih Ve Kültür Topluluğu	23
Sağlık Ve Etik Düşünce Topluluğu	75	Teknolojik İnovasyon Topluluğu	50
Sinema Topluluğu	25	Tekstil Mühendisliği Topluluğu	60
Toplum Gönüllüleri Topluluğu	20	Turizm Elçileri Topluluğu	43
Tiyatro Topluluğu	53	Türk Tıp Öğrencileri Uluslararası Topluluğu	70
Türk Dünyası Ve Kültürü Topluluğu	24	Türkçe Eğitimi Kültür Ve Çalışma Topluluğu	20
Yoga Topluluğu	20	Uludağ Hukuk Topluluğu	59
Yurt Dışı Eğitim Ve Kültür Topluluğu	50	Uludağ Süt Topluluğu	28
Altın Kepçe Topluluğu	58	Uluslar Arası İlişkiler Topluluğu	24
Arkeoloji Topluluğu	40	Uluslararası Veteriner Öğrencileri Topluluğu	33
Astronomi Topluluğu	21	Veteriner Topluluğu	20
Atatürkçü Düşünce Topluluğu	40	Zeytin Topluluğu	35
Bilgi Teknolojileri Topluluğu	46	Ziraat Topluluğu	21
Bilişim Topluluğu	35	Amatör Balıkçılık Topluluğu	23
Bilimsel Araştırmalar Topluluğu	97	Atlı Spor Topluluğu	73
Bilim Ve Düşünce Topluluğu	50	Bisiklet Topluluğu	55
Biyosistem Mühendisliği Topluluğu	63	Briç Topluluğu	28
Biyoloji Topluluğu	94	Dağcilik Ve Doğa Sporları Topluluğu	28

Topluluk Adı	Üye Sayısı	Topluluk Adı	Üye Sayısı
Çevre Topluluğu	112	Kayak Topluluğu	50
Doğa Gözlem Topluluğu	36	Korumalı Futbol Topluluğu	41
Ekonometri Topluluğu	51	Mağara Araştırmalar Topluluğu	30
Elektronik Mühendisliği Topluluğu	74	Motor Sporları Topluluğu	50
Endüstri Mühendisliği Topluluğu	24	Okçuluk Topluluğu	95
Enerji Topluluğu (Orhangazi)	37	Rafting Topluluğu	24
Evrensel Sağlık Topluluğu	48	Satranç Topluluğu	76
Felsefe Topluluğu	33	Sualti Topluluğu	64
Genç Eğitimciler Topluluğu	30	Taekwan-Do Topluluğu	53
Genç Fizikçiler Topluluğu	22	Uludağ Oryantring Gurubu Topluluğu	37
Genç Girişimciler Topluluğu	87	Üniversiteli Bursasporlular Topluluğu	-
Gıda Topluluğu	43	-	-
Çalışma Ekonomisi Ve Endüstri İlişkileri Topluluğu	-	Havacılık Topluluğu	31
Cumhuriyetçi Gençlik Topluluğu	40	Gemlik Denizcilik Topluluğu	58
<b>TOPLAM</b>		<b>4106</b>	

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

## Satranç Topluluğu

Satranççı tanıtmak, sevdirmek ve daha geniş kitlelere yaymak, Üniversitemizi yerel, Ulusal ve Uluslararası yarışmalarda en iyi şekilde temsil etmek başlıca amaçlarıdır.



Üniversitemiz Satranç Topluluğu her yıl öğrencilere, Organizasyon Eğitimi adı altında “Satrançta Organizasyon, Hakemlik ve Eşleştirme Programı Eğitimi” vermektedir.

## Makine Topluluğu

Bölüm, öğrencilerine makine mühendisliğinin içeriğini, yapısını, mesleki olanaklarını tanıtmak, bölüm öğrencileri arasında iletişimi sağlayarak ortak ürünler oluşturulmasına yardım etmek amaçlarıdır. Mesleki konularda,

konferanslar, seminerler, Paneller düzenleyerek, öğrencilerin bilgilerinin artırılmasına ve yeni ürünlerin keşfedilmesine yardımcı olmaktadır.



## Sualtı Topluluğu

USAT çalışmalarına katılan öğrencilerin, sosyal ve sportif aktivitelerini geliştirmelerine ve doğa sevgisinin artırılmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Sualtı sporları ile ilgili paneller düzenleyerek, bu sporla ilgilenen tüm öğrencileri bilgilendirmeyi hedefler.

## Müzik Topluluğu

2001 yılında kurulan ve faaliyetlerine oldukça hızlı bir şekilde başlamış olan topluluktur. İki yıl sonrasında Uludağ Üniversitesi'nde en çok üyeye sahip olan ikinci topluluk haline gelmiştir. Bursa'da bitmiş ve son demlerini yaşayan amatör gruplar ve canlı müzik kültürünün tekrar yeşermesinde bir numaralı etken olmuştur. Uludağ Üniversitesi Müzik Festivali, U.Ü. Müzik Topluluğu'nun tek başına mini şenlik haline getirdiği festivaldir.



### **Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu**

Niğde Aladağlar güney bölgesinde kış tırmanışı düzenlemiştir. Uludağ Üniversitesinin desteğiyle, Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu tarafından organize edilen dokuzuncusunun gerçekleştirildiği “Ata’ya bağlılık Uludağ Zirve Tırmanışı’na her yıl Türkiye’nin çeşitli üniversitelerinden çok sayıda dağcı katılmaktadır.



### **Kayak Takımı**

Mart ayında Uludağ’da gerçekleştirilen Kayak Türkiye Şampiyonasında Üniversitemiz Kayak Takımı, Alp Disiplini dalında Türkiye Şampiyonu olmuştur.

### **Salon Futbolu Takımı**

Mart ayında Çanakkale’de düzenlenen Üniversitelerarası Salon Futbolu Müsabakalarında Erkek Takımı 1. Bayan Takımı 3. Olmuştur.



### **Badminton Takımı**

Üniversitelerarası müsabakalarda başarı elde edip Avrupa Şampiyonasına katılmaya hak kazanmışlardır.

## 2013 Yılında Yapılan Faaliyetler

Bursa Bölge Devlet Senfoni Orkestrası, 2013 yılı içerisinde Ocak-Mayıs döneminde Prof.Dr. Mete Cengiz Kültür Merkezinde çeşitli konserler düzenlemiş, klasik müzik severlere müzik ziyafeti yaşatmıştır.



Nilüfer Kaymakamlığı tarafından “Liselerarası Müzik Yarışması” düzenlenmiş ve yoğun ilgi görmüştür.



Üniversitemiz Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksek Okulları, 2013 Haziran ayında mezuniyet törenlerini ve provalarını gerçekleştirmiştir.

## 5.1.6. Spor Hizmetleri

Tablo 66. Spor Hizmetleri

	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
<b>Kurum İçi</b>	8	1.192	14
<b>Kurum Dışı</b>	24	282	21
<b>TOPLAM</b>	<b>32</b>	<b>1.574</b>	<b>35</b>

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

## 5.1.7. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

### 5.1.7.1. Farabi Değişim Programı

2013-2014 eğitim-öğretim yılında Üniversitemize Farabi Değişim Programı ile gelen öğrenci sayısında bir önceki eğitim-öğretim yılına göre %33 artış olmuştur.

Tablo 67. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Programından Yararlanan	2011-2012	2012-2013	2013-2014
<b>Giden Öğrenci</b>	61	61	54
<b>Gelen Öğrenci</b>	93	164	218

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

### 5.1.7.2. Erasmus Değişim Programı

Uludağ Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programlarından Hayat boyu Öğrenme/Erasmus Programını 2004 yılından bu yana başarı ile sürdürmektedir. 2004-2005 Akademik yılında Bahar döneminde 17 öğrencimizin değişimden yararlanmaya başladığı bu programda her yıl giden ve gelen öğrenci sayılarımız artmış ve günümüzde (2012-2013) toplamda 2206 öğrencimiz bu olanaktan yararlanmış, 171 yabancı öğrenci öğrenim hareketliliği kapsamında üniversitemizin farklı bölümlerinde eğitim almıştır. Ders Verme Hareketliliği kapsamında günümüze kadar 142 öğretim üyemiz çeşitli Avrupa Üniversitelerinde ders vermiş, 109 yabancı öğretim üyesi ders vermek üzere üniversitemize gelmiştir. Uludağ Üniversitesi 2009 yılında aldığı Genişletilmiş Erasmus Üniversite Beyannamesi (220820-IC-1-2009-1-TR-

ERASMUS-EUCX-1) ile 2013-2014 akademik yılına kadar programlara dahil olma hakkını elde etmiştir.

Erasmus programı kapsamında çeşitli ülkeler ve üniversiteler ile yaptığı 200'den fazla ikili anlaşmalar sayesinde bugüne dek Erasmus Programı çerçevesinde, Uludağ Üniversitesi toplam öğrenci ve öğretim üyesi değişimi açısından Türkiye'de en çok değişimi gerçekleştiren ve yüksek bütçeye sahip üniversitelerinden biri olmuştur. Önümüzdeki yıllarda hedefimiz daha fazla sayıda öğrenci ve öğretim üyemizin bu olanaktan yararlanmasını sağlamaktır.

**Tablo 68. Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları**

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan	2011-2012	2012-2013
Giden Öğrenci	Öğrenim	335	330
	Staj	28	29
Toplam		363	359
Gelen Öğrenci	Öğrenim	44	31
	Staj	2	10
Toplam		46	41

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

**Tablo 69. Erasmus Kapsamında 2013 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler**

Birim	Anlaşma Yapılan Ülke	Anlaşma Yapılan Üniversite
İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi	Litvanya	Alytaus Kolegija
İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi	İspanya	University of Granada
Eğitim Fakültesi	Almanya	Tecnische Universität Dresden
Eğitim Fakültesi	İtalya	Conservatorio di Musica 'L. Refice' - Frosinone
Eğitim Fakültesi	Litvanya	Klaipedia University
Mühendislik Fakültesi	Almanya	Hochschule Darmstadt University of Applied Sciences
Güzel Sanatlar Fakültesi	Letonya	Latvijas Makslas Akadēmija (Art Academy of Latvia)
Hukuk Fakültesi	Almanya	University of Cologne
İlahiyat Fakültesi	İspanya	Universidad Autonoma De Madrid

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü



### 5.1.7.3. Engelsiz Uludağ



2013 yılında engelli öğrencilerimizin yaptığı etkinlikler;

- Engelliler Haftası için Farkındalığını Yükselt sloganı ile Balon Şenliği düzenlenmiştir.
- Engelli öğrencilerimize daha faydalı olmanın yöntemlerini araştırmak üzere Süleyman Demirel Üniversitesinin ev sahipliğinde gerçekleştirilen 2 günlük çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- Adem KUYUMCU ile Herkes İçin Engelsiz Hayat Konferansı düzenlenmiştir.
- Uludağ Üniversitesi Rektörlüğü ve Öğrenci Toplulukları tarafından organize edilen 2. Fidan Dikme Şenliğine katılmıştır.
- 11 Ekim – 3 Ocak tarihleri arasında ücretsiz İngilizce kursu düzenlenmiştir.
- 24 Ekim Ülkem İçin Engel Tanımıyorum Konferansı gerçekleştirilmiştir.
- DOSAB- SIAD “Gönlümüze Dokundu!” projesi ile plastik ve kağıt atıklar toplanmıştır.
- Beyaz Baston Şah’a Karşı IV. Geleneksel Satranç Turnuvası Altı Nokta Körler Derneği iş birliği ile gerçekleştirilmiştir.
- Dünya Engelliler Günü için Poster / Afiş yarışması düzenlenmiştir.

Ayrıca 2013 yılında Üniversitemizdeki engelli öğrenciler ve personeller için 500 metre yaya kaldırımı, 5 adet rampa ve 3 adet engelli asansörü yaptırılmıştır.

#### 5.1.7.4. Öğrenci Konseyi

**Sihirli Kalemler Projesi**, ÖSYM'nin düzenlemiş olduğu Lisans Yerleştirme Sınavı(LYS)'ye üniversitemizde girecek olan adaylara sınav esnasında dağıtılan kırtasiye setlerinin sınav çıkışında toplanarak ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmasını amaçlayan bir sosyal sorumluluk projesidir. Proje sonunda yaklaşık 10.000 adet kırtasiye seti toplanarak ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmıştır.



**Final Sabahları Çorba Projesi**, Final sınavları zamanı kahvaltı yapamadan sınava yetişmeye çalışan öğrenciler için 6 gün boyunca her sabah 08.00'dan öğlen 12.00'a kadar toplamda 3000 bardak çorba ikram edilmiştir.

**Bana Sor Projesi**, 2013-2014 eğitim döneminde üniversitemize ilk defa kayıt yapacak öğrenciler için uygulanan oryantasyon projesidir. Proje kapsamında üniversitemize yeni yerleşen öğrenciler öğrenci işleri dairesi başkanlığı işbirliği ile sosyal medya üzerinden yapılan bilgilendirme çalışmaları ile başlayan proje, Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin katkılarıyla öğrencilerin kayıt için Bursa'ya ilk adım atmasından itibaren şehirlerarası otobüs terminalinde karşılanması, ring araçları ile merkez kampüse ulaşmalarının sağlanması, kayıt esnasında gönüllü öğrenciler tarafından kayıt danışmanlığının gerçekleştirilmesi ile I. aşamasını, 18 Eylül 2013 'te gerçekleşen ve Nilüfer Belediyesi katkılarıyla gökselin sahne aldığı hoş geldin şenliğinde düzenlenmesi ile de II. aşaması tamamlanan projenin önümüzdeki dönemde ise 'Şehir Oryantasyonu' nu kapsayan III. Aşamasının da gerçekleşmesi ile proje tamamlanacaktır.

## 5.2. Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizde 2013 yılında kurulan Akademik Bilgi Sistemi (UAKBİS) aracılığı ile on binlerce makale, kitap, bildiri, proje ve benzeri akademik faaliyet ve çıktı kayıt altına alınmıştır. Bu veri tabanı sürekli güncellenmekte ve veri sayısı ve içeriği sürekli zenginleşmektedir.

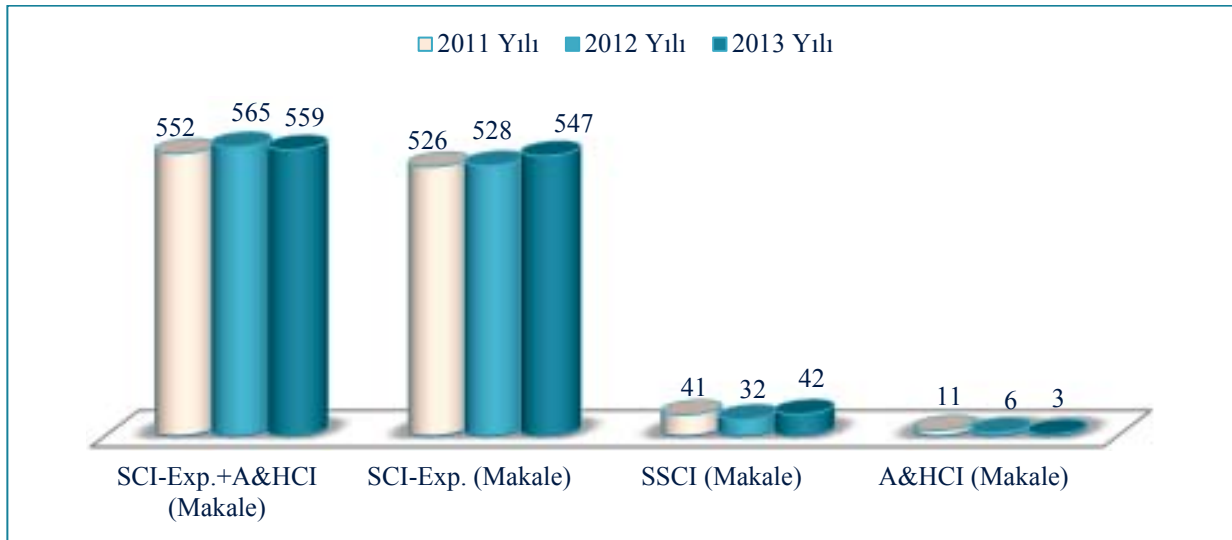
Kullanıcılar Üniversitemiz ana sayfasında yer alan butondan veya <http://uakbis.uludag.edu.tr> adresini kullanarak akademik yayın ve faaliyetlerini otomasyon sistemine girmektedir.

2011-2013 yıllarını kapsayan Web Of Science Elektronik Veri Tabanında yer alan Uludağ Üniversitesi adresli dokümanlardan 1.791 adedinin SCI-Exp.+A&HCI ve SSCI bilimsel makale yayınlanmıştır.

**Tablo 70. Web Of Science Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Uludağ Üniversitesi Adresli Dokümanların Kaynaklarına Göre Dağılımı**

Yıllar	SCI-Exp.+A&HCI (Makale)	SCI-Exp. (Makale)	SSCI (Makale)	A&HCI (Makale)
2011	552	526	41	11
2012	565	528	32	6
2013	559	547	42	3
<b>TOPLAM</b>	<b>1.676</b>	<b>1.601</b>	<b>115</b>	<b>20</b>

Kaynak: Proje Yönetim Merkezi



**Şekil 11. Web Of Science Elektronik Veri Tabanının U.Ü. Kaynaklarına Göre Dağılımı**

### 5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyonu Birimi

2547 Sayılı Kanun'un değişik 58. Maddesine dayanılarak çıkarılan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik'in 4.maddesi uyarınca "Bilimsel Araştırma Projelerinin Kabulü, Değerlendirilmesi, Desteklenmesi ve İzlenmesi Komisyonu" kurulmuş ve bu komisyonun sekretarya hizmetlerini yürütmek üzere 2002 yılında oluşturulan Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi 2013 yılında da faaliyetlerine devam etmiştir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Biriminin temel amaçları;

- Alanında bilime evrensel veya ulusal ölçülerde katkı yapması, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel içerikli, Üniversite içi ve/veya dışı, ulusal ve/veya uluslararası kurum ya da kuruluşların katılımları ile yapılacak araştırma projelerini desteklemek,
- Üniversite bilim politikasına uygun öncelikli araştırma alanlarını ve konuları belirlemek, bunlara bütçe oluşturmak,
- Desteklenen bilimsel araştırma projelerinin düzenli olarak yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılmasını sağlamak,
- Araştırma sonuçlarının uluslararası yayına dönüşümünü artırıcı önlemler ve teşvikler geliştirmektir.

**Tablo 71. Bilimsel Araştırma Projeleri**

Proje Türü	2012Yılından Devreden Proje Sayısı	2013 Yılında Yeni Eklenen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Desteklenen Toplam Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı
Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	493	198	88	785	6
TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	51	15	22	87	1
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (SANTEZ)	3	12	-	15	-
<b>TOPLAM</b>	<b>547</b>	<b>225</b>	<b>110</b>	<b>887</b>	<b>7</b>

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

### 5.2.2. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları

Üniversitemizde 2013 yılında 113 öğretim üyesi tarafından 46 kitap, 226 öğretim üyesi tarafından 568 dergide editörlük/hakemlik yapılmıştır.

**Tablo 72. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları**

Birimler	Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
Tıp Fakültesi	1	1	-	-
İ.İ.B.Fakültesi	9	5	7	20
Mühendislik Fakültesi	15	1	53	124
Veteriner Fakültesi	3	-	30	15
Ziraat Fakültesi	24	7	49	152
Eğitim Fakültesi	18	-	17	1
İlahiyat Fakültesi	17	13	33	78
Fen Edebiyat Fak.	14	15	21	141
Güzel Sanatlar Fakültesi	5	4	4	13
Sağlık Yüksekokulu	-	-	2	3
Sağlık Hizmetleri M.Y.O	-	-	1	5
Teknik Bilimler M.Y.O	5	-	5	10
Sosyal Bilimler M.Y.O.	2	-	2	1
Mennan Pasinli M.Y.O.	-	-	1	1
Gemlik A.K. M.Y.O.	-	-	1	4
<b>Toplam</b>	<b>113</b>	<b>46</b>	<b>226</b>	<b>568</b>

Kaynak: Birim Faaliyet Raporu

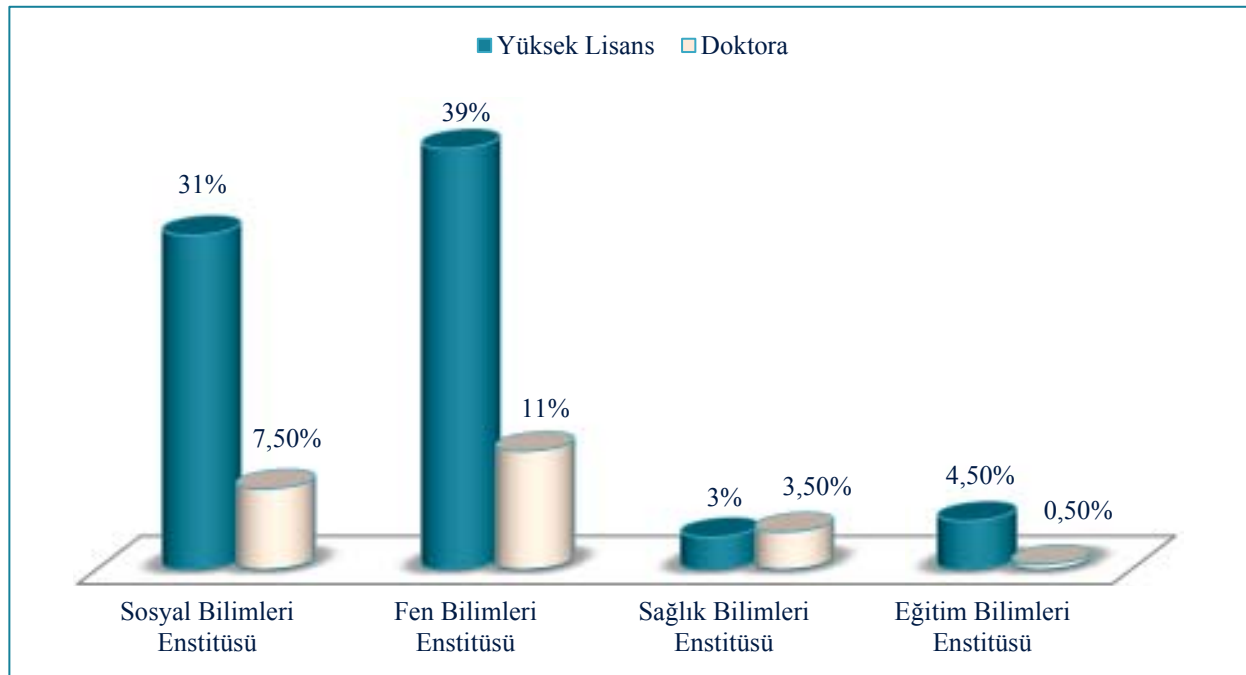
### 5.2.3. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

2013 yılında Lisansüstü eğitim alan öğrencilerimiz tarafından hazırlanan tezlerin 157'si yüksek lisans, 45'i de doktora tezidir.

Tablo 73. Alanlara Göre Tez Sayıları

Birimler	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	63	15	78
Fen Bilimleri Enstitüsü	79	22	101
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	6	7	13
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	9	1	10
<b>TOPLAM</b>	<b>157</b>	<b>45</b>	<b>202</b>

Kaynak: Birim Faaliyet Raporu



Şekil 12. Alanlara Göre Tez Sayıları

### 5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesindeki topluma yönelik sağlık hizmetleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM) ile U.Ü. Atatürk Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi (ARUAM) tarafından verilmektedir.

#### 5.3.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM)

Tablo 74. SUAM Hastanesi Yıllık İstatistikleri

Yıllar	2010	2011	2012	2013
Mevcut Normal Yatak Sayısı	845	901	828	817
Mevcut Yoğun Bakım Yatak Sayısı	89	96	99	99
Poliklinik Hasta Sayısı	756.642	852.994	1.001.785	1.071.046
Yatan Hasta Sayısı	37.569	39.271	42.635	42.913
Taburcu Olan Hasta Sayısı	37.585	39.254	42.483	42.942
Ölen Hasta Sayısı	1.433	1.547	1.533	1.474
Yatılan Gün Sayısı	265.905	271.027	284.941	295.769
Hastanın Ortalama Kalış Gün Sayısı	7.2	7.1	6.7	6,8
Yatak İşgal Oranı %	96,7	90,1	91,2	93,13
Yapılan A1 Grubu Ameliyat Sayısı	16	15	38	65
Yapılan A2 Grubu Ameliyat Sayısı	240	253	331	332
Yapılan A3 Grubu Ameliyat Sayısı	3.036	3.317	3.582	3.758
Yapılan B Grubu Ameliyat Sayısı	22.787	25.191	29.471	29.193
Yapılan C Grubu Ameliyat Sayısı	5.367	6.108	6.953	6.753
Yapılan D Grubu Ameliyat Sayısı	3.499	3.590	4.628	4.352
Yapılan E Grubu Ameliyat Sayısı	3.582	4.380	5.828	5.623
Normal Doğum Sayısı	426	398	414	388
Müdahaleli Doğum Sayısı	523	448	618	579

\*Ameliyat sayıları daha önceki yıllarda toplu olarak veriliyordu, 2010'nun 6. ayından itibaren ameliyatlar gruplarına göre takip edilmektedirler.

**Tablo 75. SUAM Laboratuvar İstatistikleri**

	ÇALIŞILAN TEST SAYISI			
	2010 Yılı	2011 Yılı	2011 Yılı	2013 Yılı
Acil Laboratuvar	5.098.550	4.750.679	4.805.892	5.379.862
Bakteriyoloji Laboratuvarı	90.575	86.303	96.799	112.128
Merkez Biyokimya Laboratuvarı	11.492.228	9.891.198	10.905.133	11.893.740
Elisa Laboratuvarı	134.625	114.883	107.094	105.030
Alerji Laboratuvarı	25.826	13.079	10.665	14.436
Farmakoloji Laboratuvarı	508.929	472.393	575.330	609.215
İmmünoloji Laboratuvarı	100.992	90.627	103.547	69.235
Kan Merkezi	19.471	17.057	19.651	20.076
Kan Gazı Laboratuvarı	119.408	89.033	84.615	80.931
Mikoloji Laboratuvarı	4.912	4.570	5.643	7.440
PCR Laboratuvarı	4.935	6.250	7.183	8.632
Parazitoloji Laboratuvarı	5.597	4.642	3.715	3.589
Seroloji Laboratuvarı	132.649	127.701	127.028	123.502
Tıbbi Genetik Laboratuvarı	32.621	34.680	40.035	25.557
Tüberküloz Laboratuvarı	23.420	21.035	17.328	16.701
Stik ile Kan Şekeri Laboratuvarı	45	40.318	202.349	212.243
Mikrobiyoloji Acil Laboratuvarı	8.897	8.268	8.564	494.929
Tıbbi Biyoloji ve Genetik Laboratuvarı	5.796	7.424	7.833	2.534
<b>TOPLAM</b>	<b>17.809.476</b>	<b>15.780.140</b>	<b>17.128.404</b>	<b>19.179.780</b>

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

**Tablo 76. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı**

Yıl	Cihaz Sayısı	Kalibrasyon Sayısı	Bakım Sayısı
2011	5170	3301	1810
2012	5490	3390	2196
2013	5500	3954	543

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi





### 5.3.2. Atatürk Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi (ARUAM)

Tablo 77. ARUAM Yıllık İstatistikleri

Yıllar	2009	2010	2011	2012	2013
Mevcut Yatak Sayısı	25	25	25	25	25
Poliklinik Hasta Sayısı	14.510	14.778	17.247	20.928	19.202
Yatan Hasta Sayısı	433	478	467	475	516
Taburcu Olan Hasta Sayısı	435	485	462	472	511
Ölen Hasta Sayısı	0	0	0	0	0
Yatılan Gün Sayısı	8.620	8.719	8.583	8.823	8.859
Hastanın Ortalama Kalış Gün Sayısı	20.22	18.30	18.97	18.82	17.72
Yatak İşgal Oranı %	96,5	97.2	97.4	97.3	98.5

Tablo 78. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı

YIL	CİHAZ SAYISI	KALİBRASYON SAYISI	BAKIM SAYISI
2012	81	49	22
2013	80	36	0



### 5.3.3.Veteriner Fakültesi – Hayvan Hastanesi

Tablo 79. Hayvan Hastanesi İstatistik Bilgileri

		At	Sığır	Koyun Keçi	Köpek Muayene Aşısı	Kedi Muayene Aşısı	Diğer	Toplam
İç Hastalıkları	Klinik	5	38	90	1.123	583	117	1.956
	Gezici Klinik	-	109	2	-	-	-	111
	Çağrılı Sistem	1	3	5	-	-	-	9
	Çiftlik	-	56	88	-	-	-	144
	<b>Toplam</b>	<b>6</b>	<b>206</b>	<b>185</b>	<b>1.123</b>	<b>583</b>	<b>117</b>	<b>2.220</b>
Cerrahi	Klinik	14	32	34	774	303	140	1.297
	Gezici Klinik	74	46		-	-	-	120
	Çağrılı Sistem	-	4		-	-	-	4
	Çiftlik	8	99	9	-	-	-	116
	<b>Toplam</b>	<b>96</b>	<b>181</b>	<b>43</b>	<b>774</b>	<b>303</b>	<b>140</b>	<b>1.537</b>
Doğum	Klinik	9	9	63	156	95	50	382
	Gezici Klinik	-	2.901	3	-	-	-	2.904
	Çağrılı Sistem	-	113	40	-	-	-	153
	Çiftlik	-	59	-	-	-	-	59
	<b>Toplam</b>	<b>9</b>	<b>3.082</b>	<b>106</b>	<b>156</b>	<b>95</b>	<b>50</b>	<b>3.498</b>
Suni Tohumlama	Gezici Klinik	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Nöbet		0	17	36	658	320	80	1.111
<b>Toplam</b>		<b>0</b>	<b>17</b>	<b>36</b>	<b>658</b>	<b>320</b>	<b>80</b>	<b>1.111</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>111</b>	<b>3.486</b>	<b>370</b>	<b>2711</b>	<b>1.301</b>	<b>387</b>	<b>8.366</b>



## 5.4. Personele Sunulan Hizmetler

### 5.4.1. Yaşam Boyu Eğitim

#### Erasmus Personel Hareketliliği

**Ders Verme Hareketliliği:** Türkiye’de EÜB sahibi bir yükseköğretim kurumunda ders vermekle yükümlü olan bir personelin farklı bir Avrupa ülkesinde EÜB sahibi bir yükseköğretim kurumunda ders vermesine imkân sağlayan alt faaliyet alanıdır. 2012-2013 eğitim-öğretim döneminde Üniversitemiz ders verme hareketliliği programında giden öğretim elemanı sayısı 51, gelen öğretim elemanı sayısı 31’dir.

**Eğitim Alma Hareketliliği:** Türkiye’de EÜB sahibi bir yükseköğretim kurumunda istihdam edilmiş herhangi bir personelin eğitim alma amaçlı hareketliliğine imkân sağlayan alt faaliyet alanıdır. 2012-2013 eğitim-öğretim döneminde Üniversitemiz eğitim alma hareketliliği programında giden personel sayısı 2, gelen personel sayısı 8’dir.

**Tablo 80. Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve idari Personel**

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan		Kişi Sayısı
Giden	Öğretim Elemanı	Ders Verme	51
	Personel	Eğitim Alma	2
Gelen	Öğretim Elemanı	Ders Verme	31
	Personel	Eğitim Alma	8
TOPLAM			92

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

### 5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü (ÖYP)

**Tablo 81. ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı**

Birim	Doktora	Yüksek Lisans/Doktora	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	7	12	19
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	16	49	65
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	5	6
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	9	3	12
TOPLAM	33	69	102

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü

### 5.4.3. Akademik ve İdari Personele Verilen Ödül ve Destekler

Üniversitemiz 2013 yılında ikinci kez bilim ve sanat alanında başarılı olan akademisyenlerle, 25 yılın üzerinde kuruma hizmet eden akademik ve idari personeli ödüllendirdi. Bilim, Sanat, Hizmet, Teşvik ve Başarı Ödülleri Yönergesi düzenlenen törende toplam 74 kişiye akademik başarı ödülü, 100 kişiye 25. Hizmet yılı ödülü, 105 kişiye özel ödül verildi.

**Tablo 82. Akademik ve İdari Personele Verilen Ödül ve Destekler**

	Faydalanan Kişi Sayısı	Tutar(TL)
Bilim ve Sanat Ödülü	12	120.000,00
Hizmet Ödülü	11	55.000,00
Grup Başarı Ödülü	10	50.000,00
Genç Bilim ve Sanat İnsanı Teşvik Ödülü	7	35.000,00
Yıllık Yayın ve Sanatsal Performans Ödülü	12	60.000,00
Proje Ödülleri	10	50.000,00
Atıf Ödülleri	9	45.000,00
Patent Ödülleri	3	15.000,00
Akademik Personel 25. Yıl Hizmet Ödülü	32	-
İdari Personel 25. Yıl Hizmet Ödülü	68	-
<b>TOPLAM</b>	<b>174</b>	<b>430.000,00</b>

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Merkezi – Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



#### 5.4.4. Bilimsel Yayın Destekleme

Öğretim elemanlarının yabancı dilde yapacakları bilimsel çalışmalara katkıda bulunmak amacıyla Üniversitemiz tarafında desteklenmektedir. 2013 yılında 141 yazar bilimsel yayın desteklemek için başvuruda bulunmuş ve başvuruları kabul edilmiştir.

**Tablo 83. Bilimsel Yayın Destekleme**

Birime Başvuran Yazar Sayısı	Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Yayın Sayısı	Başvurusu Kabul Edilen Yayın Sayısı	Başvurusu Red Edilen Yayın Sayısı	Bilimsel Yayın Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı (TL)
141	141	141	0	56.178,84

#### 5.4.5. İdari Personele Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları

2013 yılında Üniversitemiz 2708 personeline planlı ve plan dışı hizmet içi eğitim vermiştir.

**Tablo 84. İdari Personele Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programı**

2013 YILI PLANLI EĞİTİMLER		
Eğitimin Adı	Eğitim Süresi/Saat	Eğitim Verilen İdari Personel Sayısı
İlk Yardım Bilgilendirme Eğitimi-10	1	86
UDOS-26	2	375
Öğr.İşleri Kanun,Yönet.ve Yönerge Kuralları Eğ.	2	110
Öğr.İşleri Otomasyonu-Örneklî Açıklamalı	2	117
SGK Giriş Eğitimi	2	84
Öğrenme Psikolojisi	1	131
ÖYP Eğitimi	2	51
4857 Sayılı İş Kanunu Eğitimi	2	88
Etkili Liderlik Becerileri Eğitimi	2	138
Stres ve İş Yaşamı Eğitimi	1	150
Kişilerden Alacaklar ve Zararlar Tebliği Eğitimi	3	136
Maaş Hazırlanması Eğitimi	1	58
<b>TOPLAM</b>	<b>21</b>	<b>1524</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2013 YILI PLANDIŞI EĞİTİMLER		
Eğitimin Adı	Eğitim Süresi/Saat	Eğitim Verilen İdari Personel Sayısı
Öğrenci Otomasyon Programı Eğitimi	18	52
UDOS-27	2	43
Güvenlik Eğitimi	14	79
UDOS-28	2	-
UDOS-29	2	52
UDOS-30	2	64
UDOS-31	2	242
KBS-HYS Bilgilendirme Eğitimi	2	133
Çocuklarda Empatinin Geliştirilmesi	1	18
Birim Oryantasyon Eğitimi	10	2
Kurum Oryantasyon Eğitimi	7	7
Çocuklarda Beslenme Alışkanlıkları ve Çocuklarda Obezite	2	14
Ekmek İsrafi ve Önleme Yöntemleri	1	72
ÖYP Ödenekleri Kullanımı Eğitimi	2	59
Etik Davranışlar	2	87
Öğrenci Otomasyon Bilgi Güncellemesi	2	69
Aile Katılımı ve Etkinlik Örnekleri	1	18
Bulaşıcı Hastalıklar	1	24
Besin Alerjisi	1	22
Çocuklarda Fazla Kilo ve Obezite	1	15
Kurum Oryantasyon Eğitimi 14	8	4
Kurum Oryantasyon Eğitimi 14	8	4
Kurum Oryantasyon Eğitimi 15	8	3
Kurum Oryantasyon Eğitimi 16	8	4
UDOS-32	2	31
0-6 Yaş Çocuklarının Genel Gelişim Özellikleri	1	14
Kurum Oryantasyon Eğitimi 17	8	3
Yazışma Kuralları	2,5	49
<b>TOPLAM</b>	<b>120,5</b>	<b>1184</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



#### 5.4.6. Kreş ve Anaokulu Hizmetleri

Üniversitemizde çalışanların ve öğrenimde bulunanların çocuklarının bakımı, bedensel ve psikolojik açıdan geliştirilmesi ve okul öncesi eğitimin verilmesi, çalışanların ve öğrenim görenlerin iş ve öğrenimlerinde verimliliğini sağlamaktadır.



Üniversitemiz kreş ve anaokulunda 4 adet kreş, 8 adet anaokulu olmak üzere toplam 12 adet sınıf bulunmaktadır. 2012-2013 Eğitim-Öğretim yılı itibarıyla 172 çocuğa hizmet vermektedir. Kreş ve Anaokulunun sahip olduğu alan 2012 yılına göre %24 artırılarak 2.117 m<sup>2</sup> 'ye ulaşmıştır. 1 yaş gruplarında toplam 5 çocuk, 3 yaş gruplarında toplam 45 çocuk, 4 yaş

gruplarında toplam 45 çocuk, 5 yaş gruplarında 47 çocuk ve 6 yaş gruplarında ise 30 çocuk mevcuttur. Çocukların beslenmesinde uzman diyetisyenler tarafından hazırlanan menü ile günde 3 öğün yemek hizmeti verilmektedir.



## 5.5. İdari Hizmetler

### 5.5.1. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik; Üniversitemiz İdari Teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını, Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması, Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarının Üniversiteye bağlı birimlere ve ilgili yerlere iletilmesini, Rektörlüğün görev alanına giren konularda yazışmaların yürütülmesi ile Üniversite bünyesinde oluşturulan Yayın Komisyonunun toplanmasını ve kararlarının yazılıp Yönetim Kuruluna sunulmasını sağlamak amacıyla 2013 yılında da faaliyetlerini sürdürmüştür.

- 2013 yılı içerisinde 33 adet Yönetim Kurulu, 28 Senato, 7 Disiplin Kurulu Toplantısı yapılmış ve toplam 782 adet karar alınmıştır.
- Birimlerin talepleri doğrultusunda teklif edilen Yönerge Taslakları ile, 26 Ağustos 2013 tarihinde yapılan Senato Toplantısında U.Ü. Öğrenci Toplulukları Kuruluş ve Çalışma Esasları Yönergesi, 24 Ocak 2013 tarihinde yapılan Senato Toplantısında da U.Ü. Yazışma Kuralları Yönergesi görüşülerek yürürlüğe girmiştir.
- “U.Ü. Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu” ile “U.Ü. Etik Kurulu” oluşturulmuştur.
- Üniversitemiz birimlerinde kullanılacak logolar da Kurumsal Kimlik Kılavuzunda yer almak üzere hazırlanmış ve basımı yapılmıştır.

### Basın ve Halkla İlişkiler

2013 yılında Halka İlişkiler Biriminin çeşitli birimlere verdiği destek ve faaliyetler;

- Üniversitemiz web sayfasında 550 adet duyuru, 376 adet haber yayınlanmıştır.
- Üniversitemiz Akademik, Personel ve Öğrencilerine duyuru için gönderilen mail 1850 adettir.
- Üniversitemizle ilgili basında çıkan haber sayısı 1437 adettir.



**Tablo 85. 2013 Yılı Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri**

	Konferans	Panel	Söyleşi	Konser	Sergi	Dans	Açılış	Tören	AR-GE Günleri	Sempozyum	Kongre	Tiyatro	TOPLAM
<b>Ocak</b>				1				3					<b>4</b>
<b>Şubat</b>			1	1	1								<b>3</b>
<b>Mart</b>			3	3	3	1		1				1	<b>12</b>
<b>Nisan</b>	1		1	2	2	1		1				2	<b>10</b>
<b>Mayıs</b>			1	3	1	1		4		1			<b>11</b>
<b>Haziran</b>				1	2			4					<b>7</b>
<b>Eylül</b>				1				4					<b>5</b>
<b>Ekim</b>				2	1			3					<b>6</b>
<b>Kasım</b>				3	2			6	1				<b>12</b>
<b>Aralık</b>				6	2			1				1	<b>10</b>
<b>TOPLAM</b>													<b>80</b>

Kaynak: Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

### 5.5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Uludağ Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kontrol ve danışma birimi olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. maddesinde tanımlanan görev ve mali hizmetleri 10 adet çalışma ofisinde 34 personeli ile yürütmektedir. Bu kapsamda,

#### Bütçe ve Performans Faaliyetleri

- 49 adet harcama birimine bütçe hazırlama ve uygulama aşamasında destek verilmiştir.
- 2013 yılında ayrıntılı finansman programı teklifi hazırlanmış ve Bakanlık vizesine istinaden program onaylanmıştır.
- 2014 yılı cari ve yatırım bütçe teklifi hazırlanmıştır.
- DPT ve Maliye Bakanlığı nezdinde yatırım ve cari bütçe tasarılarına ilişkin süreçteki hizmetler yürütülmüştür.
- 2013 yılında toplam 56 adet tenkis, 162 adet ödenek gönderme, 11 adet kurum genelinde; 86 adet birim genelinde aktarma, 79 adet kurum genelinde; 79 adet birim genelinde ekleme, 1

adet kurum genelinde; 12 adet birim genelinde revize işlemi olmak üzere toplam 309 adet kurum genelinde; 177 adet birim genelinde bütçe işlemi gerçekleştirilmiştir.

- 2013 yılı yatırım değerlendirme raporunun hazırlanması koordine edilmiştir.
- Kesin Hesap gider açıklama bilgileri düzenlenmiştir.
- 2013 yılı yatırımlarına ait dönem gerçekleşme raporları hazırlanmıştır.
- İl Koordinasyon Kuruluna sunulan üçer aylık dönem raporlarının hazırlanması ve koordinasyonu sağlanmıştır.
- Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- Tüm harcama birimlerine bütçe teklifi hazırlama ve e-bütçe sistemi kullanımına ilişkin bilgilendirme toplantıları yıl içinde süreklilik arz etmiştir.

### **Ön Mali Kontrol ve İç Kontrol Faaliyetleri**

- Uludağ Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi kapsamında mal, hizmet ve yapım ihalelerine ilişkin toplam 28 adet ihale dosyasının ön mali kontrolü yapılmıştır. Bu kapsamda yapım işine ait 1 adet mali karar ve işleme uygun görüş verilmemiştir.
- 2013 yılına ait Özel Hizmet Tazminatı ve Yan Ödeme cetvellerinin ön mali kontrolü yapılmıştır.
- 05.12.2013 tarih ve 36933 sayılı üst yönetici oluru ile ön mali kontrol işlemlerine ait parasal limitler güncellenerek mal ve hizmet alımlarında KDV hariç 250.000 TL., yapım işlerinde KDV hariç 500.000 TL , Bilimsel Araştırma Projeleri için gerekli olan mal ve hizmet alımlarında KDV hariç 500.000 TL aşan işlem dosyalarının kontrole tabi tutulmasına karar verilmiştir.
- Uludağ Üniversitesi Ön Mali İşlemleri yönergesinin 19. Maddesinde yer alan, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi olmayan ödeme emri belgeleri üzerinde, ödeme aşamasında 5018 sayılı kanunun 61. maddesinde sayılan kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Muhtelif konularda harcama birimlerinin talebi doğrultusunda yazılı ve sözlü görüş verilmiştir.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yürütülen iç kontrol çalışmalarında, Üniversitemiz uyum eylem planı gereğince sorumlu birim olarak tanımlanan 10 adet eylem tamamlanmış, “Stratejik Plan Broşürü” oluşturulması eylemi ise stratejik planın güncellenmesi nedeniyle öngörülen tarihte tamamlanamadığından tarihi 2014 yılı olmak üzere revize edilmiştir.

Ayrıca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, Kamu İç Kontrol Rehberinde yer alan düzenlemelerle birime verilen rol ve sorumluluklar kapsamında iç kontrol sisteminin harcama birimlerinde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında koordinasyon, eğitim ve rehberlik hizmetlerinin sağlanması görevini yürütmektedir.

### **Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Faaliyetleri**

- Gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ile kesin hesap ve raporlanmasını kapsayan muhasebe hizmetleri sonuçlandırılmıştır.
- 2013 yılı sonu itibariyle 35265 yevmiye belgesine ilişkin muhasebe işlemi yapılmıştır.
- Üniversitemiz öz gelirini ve muhtelif alacakları tahsil etmek üzere 26 adet Muhasebe Yetkilisi Mutemedi görevlendirilmesi yapılmıştır.
- Yıllık Yönetim Dönemi Hesabı, Kesin Hesap ile gerekli cetvel ve raporlar zamanında hazırlanarak, ilgili idareler nezdinde takibi yapılmış ve sonuçlandırılmıştır.
- Üniversitemizce yürütülen ve Avrupa Birliğince desteklenen 6 adet AB Projesi, TÜBİTAK tarafından desteklenen 45 adet TÜBİTAK Projesi ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından desteklenen 17 adet SAN-TEZ Projesi, Erasmus Öğrenci Değişim Programı, Farabi Değişim Programı, Mevlana Değişim Programı, Bilimsel Araştırma Projeleri ile muhtelif kurumlarca desteklenen 2 adet BEBKA projeye ilişkin muhasebe hizmetleri yerine getirilmiştir.
- 2013 yılı sonu itibariyle toplam 276.727.061,43 TL tutarındaki bütçe geliri ve 302.023.337,55 TL tutarındaki bütçe giderine ilişkin muhasebe işlemleri sonuçlandırılmıştır.

### **Stratejik Planlama**

- 2014 -2018 Stratejik Plan taslağı Kalkınma Bakanlığına gönderilmiş, Bakanlıktan gelen öneriler ile son hali verilmiştir.
- Stratejik Planlama ve Performans Programı için Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile bir yazılım geliştirilmiştir. Üniversitemiz stratejik planının hazırlanmasına yönelik kurumuza ait olan ve ilgili yıl stratejik planı görülebilen, ilgili dönem performans göstergelerinin girilerek takip edilebilen ve ilgili yıl faaliyet raporlarına ilişkin tabloların oluşturulmasına olanak veren, geliştirilebilir bir otomasyon sistemidir.
- Stratejik Plan öğelerinin tümü bu yapı içinde yer almıştır.

- 2014 Yılı Performans Programı kitapçık haline getirilmiş ve Uludağ Üniversitesi web sayfasından tüm kamuoyuna duyurulmuştur.
- Birim faaliyet raporları konsolide edilerek hazırlanan 2012 yılı idare faaliyet raporu üst yönetimin onayı ile Sayıştay Başkanlığı ve Maliye Bakanlığına gönderilmiş ayrıca Üniversitemiz web sayfasından tüm kamuoyu ile paylaşılmıştır.
- Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında birimlerden gelen form ve süreç iyileştirmeleri gerçekleştirilmiştir.
- YÖK denetim raporu, birimlerden gelen bilgiler doğrultusunda konsolide edilmiş ve Genel Sekreterlik birimine verilmiştir.

### 5.5.3. Personel Daire Başkanlığı

- 2013 yılında beş defa öğretim üyesi ilanı yayınlanmış olup, bu ilanlarda 31 profesör, 54 doçent, 71 yardımcı doçent olmak üzere toplam 157 öğretim üyesi kadrosu ilan edilmiştir.
- 2013 yılında yedi defa öğretim elemanı ilanı yayınlanmış olup, bu ilanlarda 24 öğretim görevlisi, 6 okutman, 53 araştırma görevlisi ve 7 uzman olmak üzere toplam 90 öğretim elemanı kadrosu ilan edilmiştir.
- 2013 yılında Hizmet İçi Eğitim Bürosu tarafından 12’i planlı, 28’si plan dışı olmak üzere 40 eğitim düzenlenmiş olup, bu eğitimlere Üniversitemiz personelinden 2708 katılım olmuştur.
- Ayrıca 2013 yılında Üniversitemiz akademik ve idari personelin atama, terfi, yükselme, emeklilik, görevlendirme, kimlik kartı hazırlanması, pasaport, aday personel eğitimi, izinler, sendika üyelik işlemleri, ayniyat işlemleri vb. Başkanlık tarafından yapılmıştır.

### 5.5.4. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Beslenme Hizmetleri:** Öğrencilerimize yıllık 816.231 adet yemek hizmeti, akademik ve idari personele 255.432 yemek hizmeti sunulmuştur. Ayrıca ilgili birimler tarafından belirlenen ve ihtiyacı olan 3.250 öğrenciye ücretsiz yemek hizmetinden yararlanma olanağı sağlanmıştır. Üniversitemizde yemek hizmeti, uzman diyetisyenler tarafından belirlenen 4 çeşitten oluşan menüde sunulmaktadır.

**Kreş ve Anaokulu Hizmetleri:** Üniversitemiz kreş ve anaokulunda 4 adet kreş, 8 adet anaokulu toplam 12 grup olup, 12 adet sınıf bulunmaktadır. 2012-2013 Eğitim-Öğretim yılı itibarıyla 172 çocuğa hizmet vermektedir. 1 yaş gruplarında toplam 5 çocuk, 3 yaş gruplarında toplam 45 çocuk, 4 yaş guruplarında toplam 45 çocuk, 5 yaş guruplarında 47 çocuk ve 6 yaş

guruplarında ise 30 çocuk mevcuttur Çocukların beslenmesinde uzman diyetisyenler tarafından hazırlanan menü ile günde 3 öğün yemek hizmeti verilmektedir.

**Spor Hizmetleri:** Öğrencilerimize yönelik olarak kurum içi ve kurum dışında yapılan 32 faaliyete 1.574 öğrenci katılmıştır. Bu öğrencilere 35 antrenör ve idareci eşlik etmiştir. Öğrencilerimizin, akademik ve idari personelin sportif faaliyetlerden yararlanması için 19 adet faal spor tesisimiz bulunmaktadır.

Spor Oyunları müsabakalarına katılan sporcu sayısı 1.192 Öğrenci masa tenisi turnuvasına katılan sporcu sayısı 62 kişidir. Kurum içi ve kurumlar arası müsabakalara ( futbol, basketbol, voleybol, tenis, masa tenisi, satranç, kros ve oryantring sporlarımıza) toplam 1.525 öğrenci ve 53 idareci-antrenör katılmıştır.

Üniversiteler Türkiye judo şampiyonasında erkeklerde Türkiye 1.si olmuş, Üniversiteler kayak şampiyonasında Erkek snowboard'ta Türkiye 2. Bayan kayak Türkiye 2. Olan öğrencilerimiz dünya şampiyonasına katılmaya hak kazanmışlardır. Öğrencilerimiz Üniversiteler Badminton süperlig şampiyonasında Türkiye 2.'liğini elde etmişlerdir

**Kültür Hizmetleri:** Öğrencilerimizin, akademik ve idari personelimizin kullanımına sunulan 1 adet toplantı salonu, 1 adet açık hava tiyatrosu, 2 adet kültür merkezlerimizle hizmet verilmektedir. Öğrenci topluluklarını 3 ana başlık altında toplayan Kültür - Sanat, Bilim ve Spor toplulukları olmak üzere, 101 adet faal topluluğumuz bulunmaktadır. Öğrencilerimiz tarafından 457 faaliyet düzenlenmiş olup 49.656 öğrencimiz bu faaliyetlere katılmıştır.

**Gençlik Danışma Merkezi Hizmetleri:** Diş ünitemizde 2.197 öğrencimize ve 1.047 personelimize toplam 3.244 diş tedavisi hizmeti verilmiştir. Psikologlar tarafından görüşmeye alınan öğrenci sayısı 337, yapılan görüşme sayısı 440'dır. Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerden ortopedik, spastik, görme ve nörolojik olarak % 40 üzerinde engelli olduğunu raporlayan 23 engelli öğrenci bulunmaktadır.

**Barınma Hizmetleri:** Üniversitemiz ana yerleşkesinde 3 adet, ilçelerimizde 5 adet olmak üzere toplam 8 adet öğrenci yurdumuz öğrencilere barınma hizmeti vermiştir. Barınma hizmetlerinden 587 kız öğrencimiz 307 erkek öğrencimiz olmak üzere toplam 894 öğrencimize güvenli ve donanımlı barınma hizmetinden yararlanma imkânı verilmiştir.

**Destek Hizmetleri:** Personel hizmetleri, satınalma hizmetleri ve öğrenci tedavi hizmetleri verilmektedir. Kısmi zamanlı çalışan 12 öğrencinin maaş işlemleri, sigorta işlemleri,

Meslek liselerinin son sınıflarında okuyup stajlarını kurumumuzda yapan 17 öğrencinin stajyer işlemleri ve maaş işlemleri, 1 sözleşmeli personelin özlük ve maaş işlemleri gerçekleştirilmiştir. Satınalma hizmetleri öğrencilerin kültürel ve sportif ihtiyaçlarını karşılamak için gerekli talepleri yapar.

224 öğrencimize öğrenci tedavi bürosu olarak sağlık karnesi verilmiştir. Ayrıca diğer üniversitelerden gelen 94 öğrenciye sevk işlemleri hizmeti verilmiştir.

#### **5.5.5. Yapı İşleri Daire Başkanlığı**

2013 yılında Rektörlük ve Bağlı Birimlerden 2964 adet Onarım talebi yapılmıştır. Gelen taleplerin 1751 adedi küçük onarım işleri, 425 adedi telefon işleri, 149 adedi kampüs ısı ve elektrik arızalarını kapsayan altyapı işleri onarım talebi, 639 adedi Başkanlık imkanları ile yapılmayan ve ihale ya da satın alma yoluyla yapılması gereken işleri kapsayan büyük onarım taleplerinden olmuştur.

Büyük onarım işlerine ait taleplerin 533 adedi ihale edilerek ya da doğrudan temin yoluyla hizmet yada mal satın alınarak karşılanmış olup 106 işe ait yaklaşık maliyet ve teknik şartname hazırlık süreci devam etmektedir. Böylece 2013 yılında 2964 adet talebin 2695 adedi tamamlanarak % 91 oranına ulaşılmıştır.

Bakım onarım faaliyetleri dışında yatırım programında yer alan projelere ait inşaat işlerine devam edilmiştir.

#### **5.5.6. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı**

**Satınalma Hizmetleri:** İhale Birimi, Doğrudan Temin Birimi ve Taşınmaz Kiralama Biriminden oluşan Müdürlük, 2 Şube Müdürü, 3 Şef ve 9 memur ile hizmetini yerine getirmektedir. Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin gerekli olan mal ve hizmet alımına ilişkin satın alma işlemleri, başkanlık bünyesinde gerekli olan mal ve hizmet alımları, Üniversitemiz taşınmazlarının kiraya verilmesi işlemleri 2013 yılında yerine getirilmiştir.

**Tablo 86. Destek Hizmeti Verilen Birimler**

Mal Ve Hizmet Taleplerinin Konusu	Rektörlük (Özel Kalem)	Genel Sekreterlik	Personel Daire Başkanlığı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Hukuk Müşavirliği	Mennan Pasinli M.Y.O.	Genel Toplam
Kırtasiye Alımları	1		5	2	6	6	1	1	35
Menkul Mal Alımları					5	4		1	40
Temsil Tanıtma Ve Ağırılama	62								62
Öğrenci Topluluklarının İhtiyaçlarına İlişkin Alımlar					31				31
Araç Kiralama Hizmeti					56				58
Basım Hizmeti (Afiş, Broşür,Vs.)	7	1		9	69	11	2	2	106
Diğer Muhtelif Alımlar	5	2	17	5	41	16	2	5	177
<b>TOPLAM TALEP SAYISI</b>	<b>75</b>	<b>3</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>208</b>	<b>37</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>628</b>

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Doğrudan temin birimi tarafından, Rektörlük İdari Teşkilatını oluşturan 10 (on) adet harcama biriminden yukarıda tabloda belirtilen birimlere mal ve hizmet satın alınması işlemlerinde ve bütçeleri dahilinde destek hizmeti verilmiştir. Ayrıca, Rektörlük İdari Teşkilatı haricinde, Üniversitemiz bünyesinde yeni kurulan Mennan Pasinli Meslek Yüksek Okulu Müdürlüğüne' de 2013 yılında destek hizmeti verilerek, satın alma talepleri karşılanmıştır. Yıl boyunca Başkanlığımıza intikal eden toplam 628 adet talep sayısının %33'ü Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığından intikal eden talepler olup, bu taleplerin de çoğunluğunu da basım hizmeti talepleri, öğrenci topluluklarının ihtiyaçları ile otobüs, minibüs gibi araç kiralama hizmetine ilişkin talepler oluşturmaktadır.

Satın alma taleplerinin % 77 doğrudan temin yoluyla piyasa fiyat araştırması yapılarak temin edilmiş, % 17'si Üniversitemiz Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünden, % 3 oranına isabet eden talepler de Devlet Malzeme Ofisi'nden alım yapılarak satın alma işlemleri tamamlanmıştır.

### **Taşınmaz Kiralama Hizmeti**

2013 yılında Üniversitemize ait 80 adet taşınmazlarının gerçek ve tüzel kişilere kiraya verilmesi veya tahsisine ilişkin işlemler, 2886 sayılı Kanun kapsamında süreklilik arz etmeyen, özellikleri nedeniyle farklı hizmet ve faaliyetlere yönelik, çam kozalaklarının toplatılması ve satışı, kavak ağaçlarının satışı, öğrenci bahar şenlikleri için kiraya verme işlemleri, vb. kiraya verme ve tahsis işlemleri gerçekleştirilmiştir.

### **Maaş İşleri Hizmeti**

İdari ve Mali Daire Başkanlığı kadrosunda bulunan personelin maaş-tahakkuk işlemleri, destek talebinde bulunan idari birimler ile diğer birimlerin maaş ve özlük işlemleri, yurtdışı aylık ve diğer giderlerine ilişkin işlemler, emeklilik işlemlerine ait SGK' na yapılacak ödemeler, üniversitemizin yurtdışı üyelik aidatlarına ilişkin ödemeler 2013 yılında da destek hizmeti verilerek, yerine getirilmiştir.

### **Tahakkuk Hizmeti**

2013 yılında Üniversitemiz Rektörlük İdari Teşkilatı kadrosunda bulunan Akademik, İdari personelin 734 adet yolluk işlemleri, resmi araçların geçiş ücreti giderlerine ilişkin işlemler, Üniversitemiz tedavi giderlerine ilişkin tahakkuk işlemleri yerine getirilmiştir.

### **Taşınır Mal Kayıt Ve Kontrol Hizmetleri**

2013 yılında başkanlık ve destek hizmeti verilen birimler dahilinde 205.457 adet taşınıra ait 3.442 adet taşınır işlem belgesi düzenlenmiştir. 21.905 taşınırın barkotlaması yapılmış, 183.260 taşınırın sayımı yapılmış ve 377 adet muayene kabul raporu düzenlenmiştir.

### **İç Hizmetler Şube Müdürlüğü**

2013 yılında Üniversitemizde 750 genel temizlik ve büro destek elmanı alımının ihalesi yapılmıştır. 01.07.2013-30.06.2014 tarihini kapsayan 2013/25259 nolu 34.424 sefer sayısı ile personel taşıma hizmeti ihalesi yapılmıştır.

Üniversitemiz kampus alanına ilişkin çevre düzeni, ilaçlama, vb muhtelif işler yerine getirilmiştir.



**Tablo 87. 2013 Resmi Araç Görevlendirmeleri**

Plaka	Görev Türü		Toplam Görev Sayısı
	İç Görev	Dış Görev	
AC 003	8	-	8
DE 909	13	25	38
E 7189	21		21
FD 175	70	2	72
GS 645	161	39	200
N 0311	27	49	76
RK 004	115	10	125
RK 020	10	5	15
RK 080	-	2	2
RK 084	-	20	20
RK 092	-	3	3
RK 139	90	16	106
RK 300	23	26	49
RK 830	22	30	52
RY 093	51	62	113
RY 161	130	14	144
RY 163	-	8	8
RY 174	-	11	11
RY 339	128	8	136
JUV 65	92	24	116
JUV 66	8	5	13
JUV 67	82	13	95
JUV 68	134	21	155
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1185</b>	<b>393</b>	<b>1578</b>

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

2013 yılsonu itibariyle yukarıdaki tabloda belirtilen Üniversitemiz resmi araçlarının sevk ve idaresine ilişkin işlemler yapılmıştır.

### **5.5.7 Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı**

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı olarak 2013-2014 Eğitim Öğretim yılında Önlisans ve Lisans düzeyinde Üniversitemize kayıt hakkı kazanan 11.607 öğrencinin kayıtlarına ilişkin tüm evrakların hazırlanması ve kayıt organizasyonu yapılmıştır.

Ayrıca; Daire Başkanlığımız tarafından 2013 yılında 11.785 adet diploma ve 255 adet Diploma Eki (DE) düzenlenerek mezun öğrencilere teslim edilmek üzere birimlere gönderilmiştir.

2013 yılında ilimiz ve farklı illerden gelen toplam 85 lise ve dershanelere üniversitemizin tanıtım sunumu ve meslek seçimi konusunda bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca Üniversitemizi tanıtan Türkçe/İngilizce katalog, broşür ve bannerlar yaptırılmıştır, bölüm/programların tanıtıcı broşür kitapçığı hazırlanmıştır. Bursa ili içinde düzenlenen 2 adet, Bursa dışında düzenlenen (Antalya-Samsun) 2 adet, yurtdışına düzenlenen (Azerbaycan Bakü'de) 1 adet Eğitim Fuarlarına sağlanan katılımlara destek verilmiştir.

### **5.5.8. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı**

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2013 yılında 13 yazılım üretilmiş, 36 yazılım güncellenmiştir. Diğer taraftan kullanıcı destek birimi ile verilen hizmetler, sunucu sistem kurulumu ve işletimi hizmetleri ve bilgisayar ağları kurulumu ve işletimi hizmetleri de verilmiştir.

Bilişim Hizmetleri bölümünde Bilgi İşlem Daire Başkanlığının 2013 yılı faaliyetlerine ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

### **5.5.9. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı**

Kütüphanemizde 2013 yılında, 56.736 kayıtlı kullanıcımız mevcut olup, 89.986 ödünç verme işlemi gerçekleşmiştir. Üniversite kütüphaneleri arasında yapılan bir protokolle kitap paylaşımına devam edilmiştir. Üniversitemiz öğrencilerinden görme engelli olanlara yönelik olarak bir birim aktif olarak çalışmaktadır. Görme engelli öğrenciler, bilgisayar aracılığı ile derslerine hazırlanabilmekte ve internet olanaklarından yararlanabilmektedir. Ayrıca bu birimde sesli kitaplar ve Braille alfabesinde basılmış kitaplar mevcuttur.

Görsel-İşitsel birimde kullanıcılarımız film ve müzik eserlerinden yararlanabilmektedir.

Kütüphane dışına çıkartılmasına izin verilmeyen kütüphane materyallerinden, ihtiyaç duyulan sayfalarından kütüphane içinde fotokopi olanağı mevcuttur.

Değişen bilgi ortamlarına paralel olarak kütüphane hizmetleri de yeni boyutlar kazanmıştır. Elektronik yayınları sağlamak ve hizmete sunmak da bunlardan biridir. Üniversitemizin abone olduğu bilimsel dergilerin bazılarının online versiyonlarına kütüphane web sitesinden erişim olanağı vardır.

Öğrenciler, kütüphane web sitesinden kitap rezerve, süre uzatma vb. işlemleri yapabilmektedir.

Öğrenciler, üniversitemize kayıt yaptırdukları andan itibaren kütüphanemizin doğal üyesidir.

#### 5.5.10. Hukuk Müşavirliği

2013 yılında Hukuk Müşavirliği tarafından yapılan iş ve işlemler aşağıdaki tablolarda da gösterilmektedir.

AÇILAN İCRA DOSYALARI		
AÇILAN TOPLAM DOSYA SAYISI	DERDEST	İNFAZ
1581	1052	529

İDARİ DAVA DOSYALARI	
DAVA KONUSU	DAVA SAYISI
NOT	-
DİSİPLİN	7
ÖZLÜK	20
DİĞERLERİ	17
TOPLAM	44

ADLİ DAVA DOSYALARI	
TOPLAM DOSYA SAYISI	660

### 5.5.11. Basımevi Müdürlüğü

2013 Üniversitemiz Basımevi Müdürlüğü tarafından; 73 kitap, dergi ve bilimsel raporlar vs., 8.404.000 adet evrak ve 12.510 adet branda, afiş vb. basılmıştır. Ayrıca 7.480 adet blok cilt ve 1.698 adet bez cilt yapılmış, 94.611 adet kitap kapağı takılmıştır.

**Tablo 88. Basımevi Üretim Atölyesinde Yapılan İşler**

Birimler	Baskı		Blok Cilt	Bez Cilt	Kapak Takma	Afiş Branda
	Parça	Adet				
Rektörlük	368	2.800.000	5.800	4	48.170	8.682
Tıp Fakültesi	13	60.000	50	2	1.460	-
Fen-Edebiyat Fakültesi	12	150.000	-	-	2.250	28
Mühendislik Fakültesi	32	130.000	-	29	2.740	-
İlahiyat Fakültesi	6	50.000	-	-	500	60
Eğitim Fakültesi	27	110.000	-	5	5.000	228
Veteriner Fakültesi	14	140.000	20	30	2.900	104
Ziraat Fakültesi	18	20.000	40	-	200	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	16	50.000	-	20	1.100	80
Güzel Sanatlar Fakültesi	5	20.000	-	-	250	-
Hukuk Fakültesi	15	8.000	-	-	200	8
İnegöl İşletme Fakültesi	1	5.000	-	-	-	-
Mimarlık Fakültesi	2	2.000	-	-	-	10
Yüksekokullar	5	4.000	-	-	-	4
Meslek Yüksekokullar	78	120.000	-	8	323	117
Enstitüler	17	20.000	-	19	200	-
Devlet Konservatuvarı	9	24.000	-	-	-	1.260
Döner Sermaye İşletmeleri	<b>584</b>	<b>4.361.000</b>	<b>1.580</b>	<b>1.579</b>	<b>14.650</b>	<b>180</b>
Tıp Fakültesi DSS	560	3.850.000	1.580	1.565	10.750	80
Ziraat Fakültesi DSS	8	130.000	-	-	1.500	-
Veteriner Fakültesi DSS	12	360.000	-	14	2.400	-
Gemlik Asım Kocabıyık MYO	1	1.000	-	-	-	-
USİGEM	3	20.000	-	-	-	-
Vakıf	18	170.000	-	-	11.000	1.100
Özel	49	70.000	-	1	888	300
<b>TOPLAM</b>	<b>1.317</b>	<b>8.404.000</b>	<b>7.480</b>	<b>1.698</b>	<b>94.611</b>	<b>12.510</b>

### 5.5.12. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında 2013 yılında yapılan ihalelerden sonuçlanan ve sözleşmeye bağlanan ihale sayısı ve tutarı tabloda gösterilmektedir.

**Tablo 89. İhale Usulleri**

İhale Türü	İhale Usulleri									Doğrudan Temin 4734/22-d İhalelerin Tutarı (TL)
	Açık İhale 4734/19			Pazarlık Usulü 4734/21			Genel Toplam			
	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı (TL)	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı (TL)	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı (TL)	
Mal Alımı	21	6	7.540.922,60	-	-	-	21	6	7.540.922,60	3.056.433,00
Hizmet Alımı	12	1	52.363.775,00	4	1	5.031.953,00	16	2	57.395.728,00	855.582,00
Yapım İşi	13	1	4.403.553,00	-	-	-	13	1	4.403.553,00	2.260.440,00
<b>TOPLAM</b>	<b>46</b>	<b>8</b>	<b>71.849.173,20</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5.031.953,00</b>	<b>50</b>	<b>9</b>	<b>69.340.203,60</b>	<b>6.172.455,00</b>

Kaynak: Birim Faaliyet Raporu

## 6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

### İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca 2012 yılında başlanılan Üniversitemiz İç Kontrol Eylem planı revize çalışmaları 2013 yılında tamamlanmıştır. U.Ü. İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planı 17.01.2013 tarihinde düzenlenen İç Kontrol çalıştay ile yeniden gözden geçirilerek, 29.04.2013 tarih ve 13830 sayılı üst yönetim onayı ile revize edilmiştir.

İç Kontrol çalışmalarında Üniversitemiz İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğretim üyesi Prof. Dr. Melek TÜZ koordinatör olarak görev yapmaktadır.

Uyum Eylem planında yer alan eylemlerin tüm birimlerimizde zamanında tamamlanabilmesi için, birimlerde akademik ve idari personellerden oluşan en az 3 kişilik çalışma ekipleri oluşturulmuştur. Çalışma ekipleri ile iletişim ve koordinasyon, oluşturulan mail grubu ile sağlanmaktadır. Ayrıca İç Kontrol Sistemi web sayfası oluşturulmuş olup buna paralel olarak oluşturulan birim web sayfalarında eylem çıktılarında yer verilmektedir.

Eylem planında yer alan bazı eylemlerle ilgili akademik kurullar oluşturulmuş ve çalışmalar devam etmektedir.

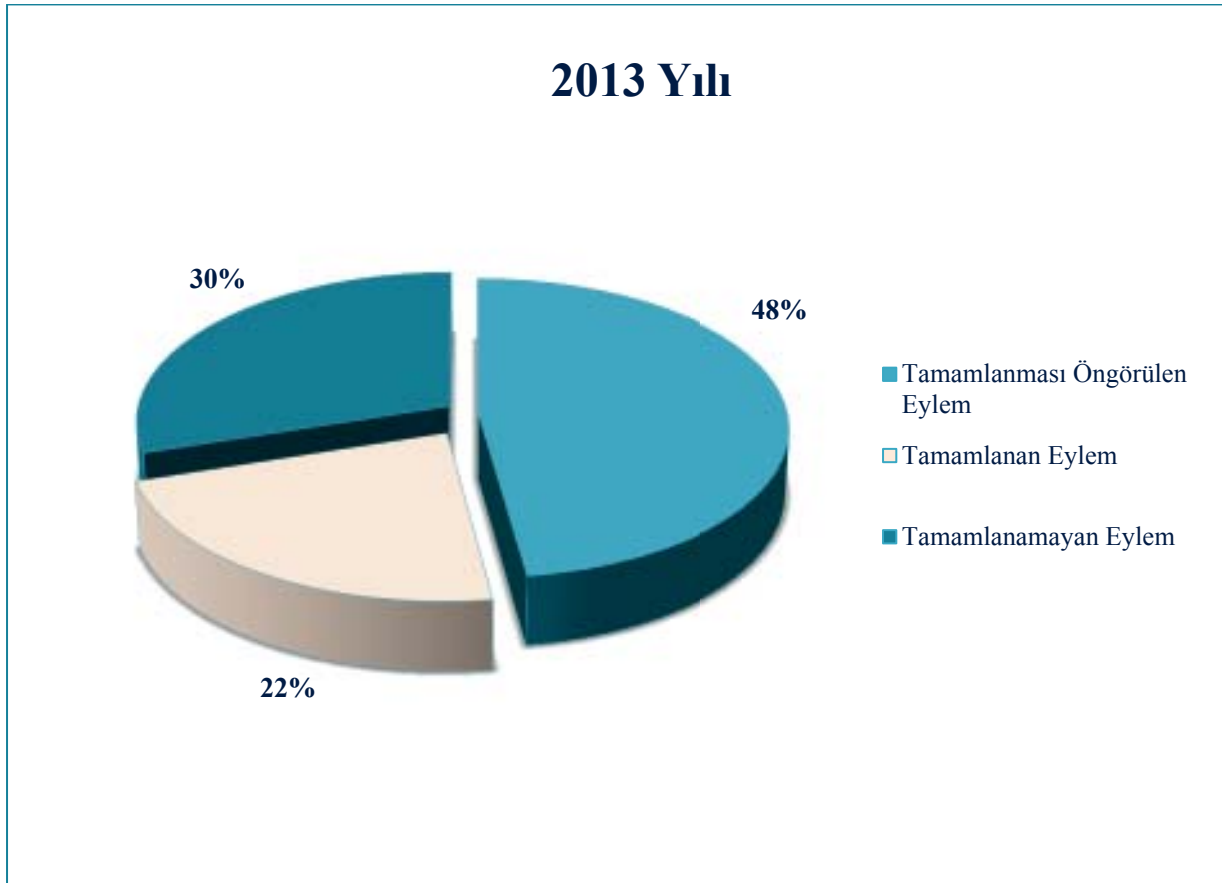
İç Kontrol sistemi bilgilendirme toplantıları İç Kontrol koordinatörümüz tarafından gerçekleştirilmiştir.



İç Kontrol Sisteminin bütün kurum çalışanı tarafından benimsenmesi amacıyla yapılması planlanan eğitim çalışmaları, 2014 yılı yıllık eğitim planında öngörülmüştür. Eğitimler İç Denetim Birimimizin katkısıyla 2014 yılı mayıs ve haziran aylarında gerçekleştirilecektir.

Uludağ Üniversitesi İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planında toplam eylem sayısı 61'dir. 2013 yılı sonu itibariyle tamamlanması öngörülen 43 eylemden; 16 adet eylem belirlenen sürede tamamlanmış, 27 adet eylemin ise çeşitli nedenlerle, öngörülen tarihte tamamlanamayacağı anlaşılmıştır.

Bu nedenle 2014 yılı Ocak ayı içinde eylem planında öngörülen tüm eylemler ile gerçekleştirilemeyen eylemler değerlendirilerek gerekli görülen revize çalışmaları yapılacaktır. 2014 yılında tamamlanması öngörülen 4 adet eylem ise belirlenen tarihten daha önce (2013 yılında) tamamlanmıştır.



Şekil 13. İç Kontrol Sistemi

## İç Denetim

Uludağ Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesinin 4. Maddesinde de belirtildiği üzere İç Denetim; Kurumun faaliyet ve çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyeti olarak tanımlanmıştır.

Bu bağlamda iç denetim birimi; Kurumumuzun faaliyetlerinin kurumun amaç ve politikalarına, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını, bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaç ve hedef edinmiştir.

Buna göre İç Denetim birimi tarafından sunulan hizmetler 3 başlık altında toplayabiliriz.

a) Denetim Hizmetleri: 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanunu ile İç Denetim Koordinasyon Kurulunca hazırlanıp yayımlanan ikincil ve üçüncül düzeydeki mevzuat çerçevesinde kurumun çalışmalarına değer katmak, kaynakların etkin ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığını tespit ve kurumun amacına ulaşmasına yardımcı olmak amacıyla denetim faaliyetleri yürütülmekte, tespit olunan aksaklıklarla ilgili olarak idare birimleriyle ortak aksiyon planları hazırlanıp uygulaması takip olunmaktadır.

b) Danışmanlık hizmetleri: İdari sorumluluk üstlenmeksizin, idari faaliyetlere değer katmak, idarenin işlerini kolaylaştırmak, geliştirmek ve yol göstermek amacıyla, iç denetim mevzuatı çerçevesinde yazılı ve sözlü olarak danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır. Üst Yöneticinin isteği üzerine muhtelif konularda yapılan incelemelerde bu kapsamda değerlendirilip sonuçlandırılmaktadır.

c) Eğitim Hizmetleri: Kurumun talebi üzerine iç denetim birimince kurum personeline verilecek eğitim hizmetlerinden oluşmaktadır. 2013 Faaliyet yılında kurumdan bu yönde bir talep gelmemiştir. Yetkililerle yapılan görüşmeler sonucunda Kurumun 2014 yılı hizmet içi eğitim programında iç denetçiler tarafından verilecek eğitim konularına da yer verildiği görülmüştür.

2013 yılında İç Denetçiler tarafından Yapılan denetimler sonucu düzenlenen İç Denetim Raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.



## 2013 Yılı Denetim Faaliyetleri;

Tablo 90. İç Denetim Raporları

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor/Tarih ve Sayısı
Eğitim Fakültesi	Gelir-Gider İşlemleri	Uygunluk Denetimi	18.01.2013 2012/01
Bilimsel Araştırma Projeleri Biriminin	Satınalma İşlemleri	Uygunluk Denetimi	29.01.2013 2012/2
Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	İhale İşlemleri	Uygunluk Denetimi	18.02.2013 2012/2047-03
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığının	İhale İşlemleri	Sistem Denetimi	29.03.2013 2012/1734-02
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	Kreş Ve Anaokulu İşlemleri	Sistem Denetimi	12.04.2013 2012/03
Fen Edebiyat Fakültesi	Gelir-Gider İşlemleri	Uygunluk Denetimi	10.07.2013 2013/1734-01, 2047-01
Mühendislik Fakültesi	Gelir-Gider İşlemleri	Uygunluk Denetimi	11.07.2013 2013/01
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Öğrenci	Öğrenci İşlemleri	Sistem Denetimi	11.09.2013 2013/02
Ziraat Fakültesi	İç Hizmet İşlemleri	Sistem Denetimi	19.09.2013 2013/2047-3
Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müş. İşlemleri	Sistem Denetimi	27.09.2013 2013/1734-02
Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi	Hastane İşlemleri	Sistem Denetimi	31.10.2013 2013/02
Sağlık Kültür Ve Spor Dairesi Başkanlığı	Öğrenci Toplulukları Gelir-Gider İşlemleri	Sistem Denetimi	20.01.2014 2013/03

**Tablo 91. İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı**

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Bulgu Adefi	Öneri	Uzlaşılmayan	
				Bulgu	Öneri
Eğitim Fakültesi	Gelir-Gider İşlemleri	6	6	-	-
Bilimsel Araştırma Projeleri Biriminin	Dış Destekli Projeler Satınalma İşlemleri	1	1	-	-
Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	İhale İşlemleri	6	6	-	-
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığının	Küçük Onarım İşlemleri	2	2	-	-
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	Kreş Ve Anaokulu İşlemleri	5	5	-	-
Fen Edebiyat Fakültesi	Gelir-Gider İşlemleri	2	2	-	-
Mühendislik Fakültesi	Gelir-Gider İşlemleri	8	8	-	-
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Öğrenci	Öğrenci İşlemleri	2	2	-	-
Ziraat Fakültesi	İç Hizmet İşlemleri	2	2	-	-
Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müş. İşlemleri	6	6	-	-
Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi	Hastane İşlemleri	7	7	-	-
Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	Öğrenci Toplulukları Gelir-Gider İşlemleri	-	-	-	-

Belirtilen tespit ve öneriler hususunda uzlaşılmayan bir konu bulunmamaktadır. Bulgular karşılıklı olarak üzerinde anlaşılan ve makul süreleri kapsayan eylem planına bağlanmıştır.

**Tablo 92. İç Denetim Danışmanlık ve Diğer Faaliyetleri**

Danışmanlık Yapılan Birim	Danışmanlık Konusu	Rapor/Tarih ve Sayısı
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Taşınmazların İhale Yolu İle Kiraya Verilmesine İlişkin Şartname ve Sözleşme Tasarısı	01.04.2013 -2013/1239-1, 2047-2
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Öğretim Elemanlarına Yapılan Sınav Ücreti Ödemeleri	11.12.2013 - 1239/01

Danışmanlık hizmeti, gerek denetim esnasında ve gerekse diğer zamanlarda sözlü olarak verilmiştir. Ayrıca danışmanlık faaliyeti kapsamında üst yönetici tarafından yapılan görevlendirmelere istinaden düzenlenen raporlar yukarıdaki tabloda gösterilmiştir.

2013 yılında yapılan denetim sonuçlarını izleme faaliyetlerini aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

**Tablo 93. İç Denetim İzleme Faaliyetleri**

Birim	İzleme Süreci	İzleme İlişkin İlgili Birime Yazılan Yazı/Tarih/No	İlgili Birimin Verdiği Cevabın Tarihi/No'su
<b>İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca</b>	Gayrimenkul Kiralama İşlemlerinin Denetimi	4.11.2013 -02/33475	18.12.2013 - 666.02/38541
<b>Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğünün</b>	Eczane İşlemlerinin Denetimi	04.11.2013 -02/33480	10.12.2013 - 663.02/37595
<b>Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğünün</b>	Maaş İşlemlerinin Denetimi	04.11.2013 -02/33489	13.12.2013- 663.02/30287
<b>Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca</b>	Yurt Hizmetlerinin Denetimi	04.11.2013 - 02/33487	29.11.2013-09/36501
<b>Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının</b>	Küçük Onarım İşlemlerinin Denetimi	04.11.2013 -02/33477	04.12.2013-99/36865
<b>Eğitim Fakültesi</b>	Gelir-Gider Denetimi	04.11.2013 -02/33483	20.11.2013- 02840/6030
<b>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</b>	Maaş Ve Ek Ders Ücretleri Denetimi	04.11.2013 -02/33476	04.12.2013-02/4341
<b>Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğünün</b>	İhale İşlemlerinin Denetimi	04.11.2013 -02/33483	03.12.2014-819/2671
<b>Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca</b>	Kreş Ve Anaokulu İşlemlerinin Denetimi	04.11.2013 -02/33486	05.12.2013- 663.02/37128
<b>Bilimsel Araştırma Projeleri Biriminin</b>	Satınalma İşlemlerinin Denetimi	04.11.2013 -02/33478	31.01.2014- 663.02/3401
<b>Bilimsel Araştırma Projeleri Biriminin</b>	Dış Destekli Projeler Satınalma İşlemlerinin Denetimi	04.11.2013 -02/33473	31.01.2014- 663.02/3401

## II. AMAÇ VE HEDEFLER





**STRATEJİK  
AMAÇ 1  
EĞİTİM VE  
ÖĞRETİM  
HİZMETİ  
GELİŞTİRMEK**

- SH1.1 Eğitim Öğretim Sistemini % 20 Geliştirmek
- SH1.2 Eğitim-Öğretim Hizmetlerinin Kalitesini % 20 Artırmak
- SH1.3 Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek
- SH1.4 Eğitim-Öğretimin Teknolojik Altyapısını % 10 Geliştirmek

**STRATEJİK  
AMAÇ 2  
BİLİMSEL  
ARAŞTIRMA VE  
GELİŞTİRME  
FAALİYETLERİN  
İN SEVİYESİNİ  
YÜKSELTMEK**

- SH2.1 Öğretim Elemanı Başına Düşen Yayın Sayısını % 28 Artırmak
- SH2.2 Bilimsel Araştırma Projesi Sayısını % 50 Artırmak
- SH2.3 Düzenlenen Bilimsel Etkinlik Sayısını % 25 Artırmak
- SH2.4 Bilimsel Etkinliklerde Sunulan Tebliğ Sayısını % 30 Artırmak
- SH2.5 Üniversite Tarafından Yayınlanan Süreli Yayınların Sayısını % 20 Artırmak
- SH2.6 Araştırmalarda Kullanılabilir Bilgi Kaynaklarının Sayısını % 25 Artırmak

**STRATEJİK  
AMAÇ 3  
TOPLUMA  
SUNULAN  
HİZMETLERİ  
SÜREKLİ  
İYİLEŞTİRMEK**

- SH3.1 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (SUAM) Sunulan Hizmetleri % 45 Artırmak
- SH3.2 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (SUAM) Sunulan Hizmetleri % 10 İyileştirmek
- SH3.3 Sağlık Hizmetlerinin Fiziki Altyapısını % 10 Geliştirmek
- SH3.4 Sağlık Hizmetlerinin Teknolojik Altyapısını % 20 Geliştirmek
- SH3.5 Hayvan Hastanesinde Sunulan Hizmetleri % 10 Artırmak ve İyileştirmek

**STRATEJİK  
AMAÇ 4  
TOPLUM  
KALİTE  
ANLAYIŞI İLE  
KURUM  
KÜLTÜRÜNÜ  
GELİŞTİRMEK**

- **SH4.1 Yönetim ve İdari Yapının İşleyişini % 30 İyileştirmek**
- **SH4.2 Çalışanların Kurum Kültürünü % 20 Geliştirmek**
- **SH4.3 Öğrencilerin Kuruma Bağlılığını % 20 Artırmak**

**STRATEJİK  
AMAÇ 5  
TOPLUMSAL  
SORUMLULUK  
ÇERÇEVESİNDE  
PAYDAŞLARLA  
İLİŞKİLERİ  
GÜÇLENDİRMEK**

- **SH5.1 Mezunlarla İlişkilerin Güçlendirilmesine Yönelik Faaliyetleri % 35 Artırmak**
- **SH5.2 Üniversite – Sanayi İşbirliğinin Güçlendirilmesine Yönelik Faaliyetleri Artırmak**
- **SH5.3 Diğer Paydaşlarla İlişkilerin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetleri Artırmak**
- **SH5.4 Üniversitenin Tanıtımına Yönelik Faaliyetleri % 25 Artırmak**

# III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER







## A- MALİ BİLGİLER

### 1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

#### 1.1. ÖZEL BÜTÇE

##### 1.1.1. Bütçe Gelirleri

Tablo 94. Bütçe Gelirleri

Bütçe Gelirleri	Gerçekleşme (TL)		
	2011	2012	2013
HAZİNE YARDIMI	253.297.000,00	196.724.810,00	224.339.206,31
BAĞIŞ	559.858,49	487.255,85	1.126.150,19
ÖZGELİRLER	52.979.497,46	50.636.504,87	51.688.192,72
Örgün Öğretim	12.951.653,74	12.573.258,46	10.843.782,40
İkinci Öğretim	12.149.226,65	12.740.465,50	13.183.651,50
Yaz Okulu	4.570.820,63	4.102.983,02	3.817.093,26
Tezsiz Yüksek Lisans	318.680,00	402.471,50	482.680,50
Tezli Yüksek Lisans	224.631,00	299.788,50	151.876,00
Doktora	95.990,00	150.888,00	82.362,50
Kira Gelirleri	3.892.558,86	4.043.296,84	4.284.120,80
Araş. Proje Gelirleri Payı	8.218.694,48	8.131.895,46	10.735.614,37
Diğer	10.557.242,10	8.191.457,59	8.107.011,39
<b>TOPLAM TAHSİLAT</b>	<b>306.836.355,95</b>	<b>247.848.570,72</b>	<b>277.153.549,22</b>
RED VE İADE	-231.863,33	-910.202,09	-426.487,79
<b>TOPLAM NET TAHSİLAT</b>	<b>306.605.292,62</b>	<b>246.938.368,63</b>	<b>276.727.061,43</b>

##### 1.1.2. Diğer Finansman Kaynakları

Tablo 95. Diğer Finansman Kaynakları (Mali Yıl Başı)

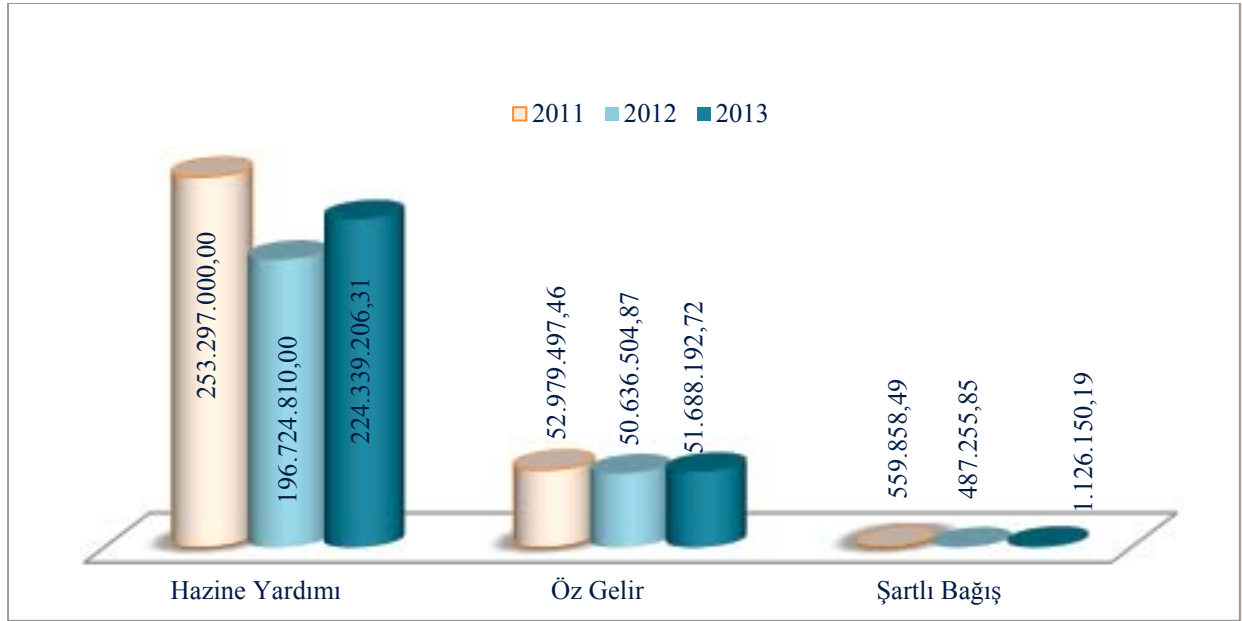
Diğer Mali Kaynaklar	2011	2012	2013
Muhasebe Birimi Kasa Bakiyesi	1.346,50	2.322,05	1.621,59
Muhasebe Birimi Banka Bakiyesi (*)	36.064.640,17	33.270.547,20	5.597.558,92
<b>TOPLAM</b>	<b>36.065.986,67</b>	<b>33.272.869,25</b>	<b>5.599.180,51</b>

(\*) Emanet hesaplardaki tutarlar dâhil (Projelere ait özel hesaplardaki tutarlar hariç) tutardır.

### 1.1.3. Toplam Finansman İcmali

Tablo 96. Toplam Finansman İcmali

Finansman Kaynakları	2011	2012	2013
Hazine Yardımı	253.297.000,00	196.724.810,00	224.339.206,31
Öz gelir	52.979.497,46	50.636.504,87	51.688.192,72
Şartlı Bağış	559.858,49	487.255,85	1.126.150,19
<b>TOPLAM</b>	<b>306.836.355,95</b>	<b>247.848.570,72</b>	<b>277.153.549,22</b>
Red ve İade	-231.863,33	-910.202,09	-426.487,79
<b>TOPLAM</b>	<b>306.605.292,62</b>	<b>246.938.368,63</b>	<b>276.727.061,43</b>



Şekil 14. Finansman İcmali

#### 1.1.4. Bütçe Ödenek Ve Harcamaları

Tablo 97. Bütçe Ödenek ve Harcamaları

Ekonomik Kod	Ekonomik Kod Açıklama	2012		2013	
		Toplam Serbest Ödenek	Harcama	Toplam Serbest Ödenek	Harcama
01.	Personel Giderleri	151.618.593	149.850.189	169.935.308	166.226.616
02.	Sosyal Güv. Kurumlarına Dev.Primi Giderleri	27.299.400	27.167.387	30.551.700	29.610.306
03.	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	49.645.071	46.368.450	62.289.067	54.948.036
05.	Cari Transferler	6.750.862	5.890.613	7.176.329	6.254.200
06.	Sermaye Giderleri	68.914.474	42.874.350	69.230.324	44.984.180
07.	Sermaye Transferi	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>		<b>304.228.400</b>	<b>272.150.989</b>	<b>339.182.728</b>	<b>302.023.338</b>

### 1.1.5. Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

Tablo 98. Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

Fonksiyon Kodu Açıklama		2011	2012	2013
01	Genel Kamu Hizmetleri	38.467.878	19.759.295	22.973.352
02	Savunma Hizmetleri	45.268	44.865	54.930
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	3.518.180	3.669.446	3.989.765
07	Sağlık Hizmetleri	56.349.401	29.743.962	29.106.321
08	Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	2.453.517	2.683.164	4.962.110
09	Eğitim Hizmetleri	181.762.416	216.250.256	240.936.860
<b>TOPLAM</b>		<b>282.596.660</b>	<b>272.150.989</b>	<b>302.023.338</b>

## 1.2. Döner Sermaye Bütçesi

### 1.2.1. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

Tablo 99. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

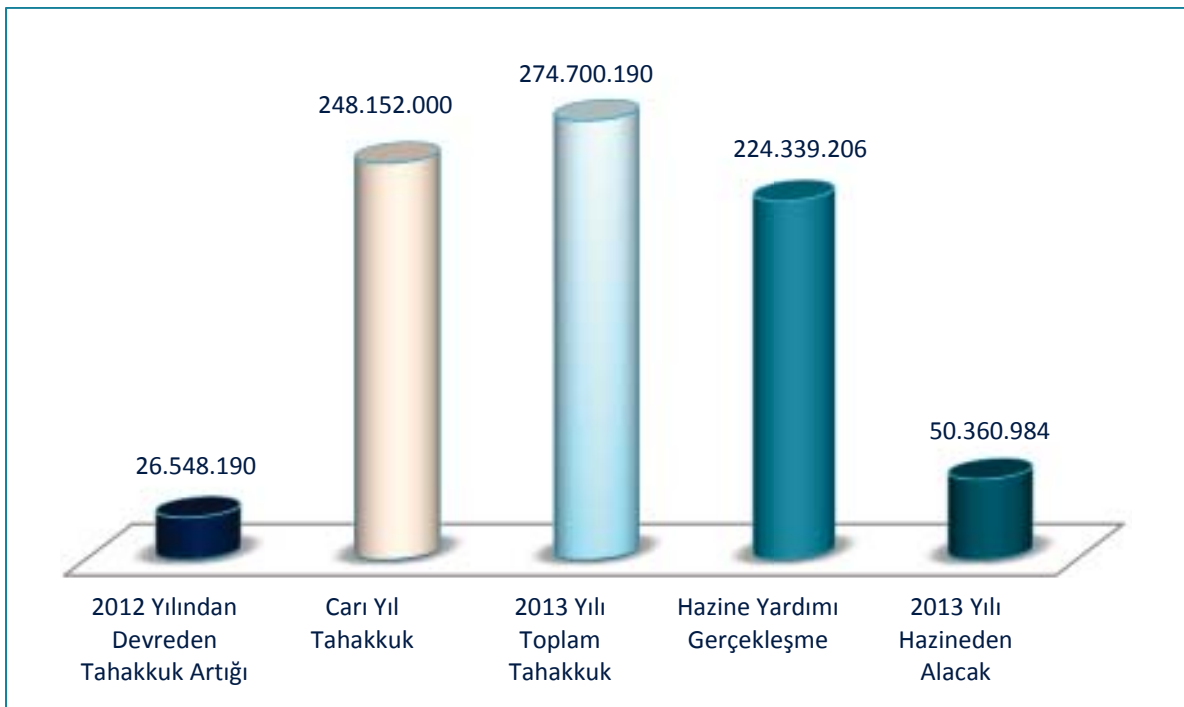
	2012	2013
<b>DÖNER SERMAYE GELİRLERİ</b>	<b>191.754.210,17</b>	<b>203.118.071,58</b>
<b>A) HASTANE DÖNER SERMAYE GELİRLERİ</b>	<b>185.971.551,86</b>	<b>196.197.459,28</b>
a) Faaliyet Gelirleri	123.088.614,24	195.804.336,72
b) Faaliyet Dışı Gelirler	62.882.937,62	393.122,56
<b>B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Gelirleri</b>	<b>5.782.658,31</b>	<b>6.920.612,30</b>
a) Faaliyet Gelirleri	5.782.658,31	6.920.612,30
b) Faaliyet Dışı Gelirler	-	-
<b>DÖNER SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>178.989.576,22</b>	<b>211.435.811,67</b>
<b>A) HASTANE DÖNER SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>177.092.804,68</b>	<b>204.528.450,03</b>
1) Cari Giderleri	166.453.966,09	190.402.577,51
a) Personel Giderleri	59.004.871,74	59.038.569,42
b) Hizmet Alımı Giderleri	32.965.586,97	38.963.193,82
f) Diğer Cari	74.483.507,38	92.400.814,27
2) Yatırım Giderleri	1.469.914,61	780.812,77
3) Transfer Giderleri	9.168.923,98	13.345.059,75
<b>B) DİĞER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>5.687.515,88</b>	<b>6.907.361,64</b>
1) Cari Giderleri	4.843.607,52	5.983.876,92
a) Personel Giderleri	2.700.211,31	3.640.062,88
b) Hizmet Alımı Giderleri	498.135,06	822.059,24
c) Diğer Cari	1.645.261,15	1.521.754,80
2) Yatırım Giderleri	455.112,85	479.330,68
3) Transfer Giderleri	388.795,51	444.154,04

## 2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 2.1.ÖZEL BÜTÇE

#### 2.1.1. Bütçe Gelirleri

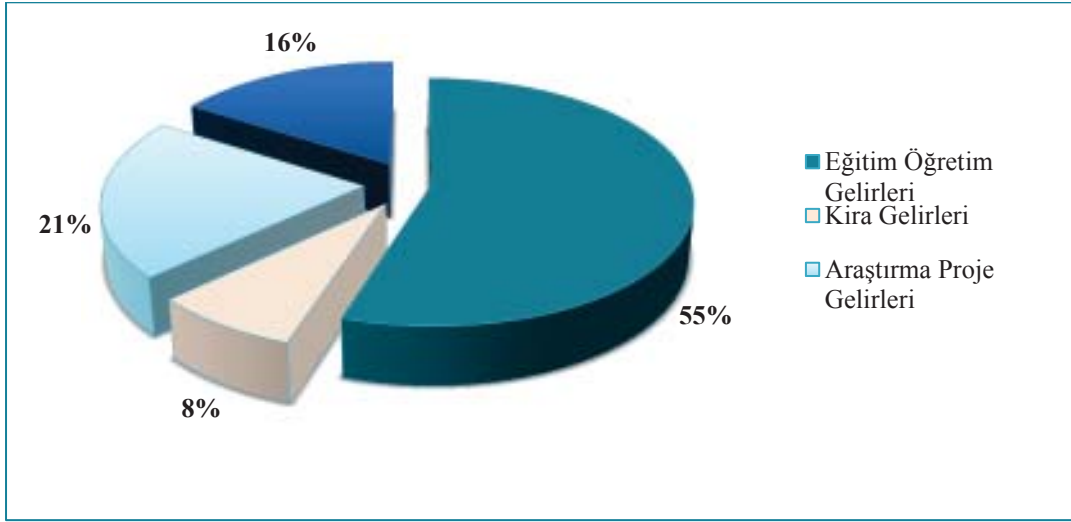
**Hazine Yardımı:** Önceki yıl devri 26.548.190 TL ile birlikte 2013 yılı toplam tahakkuk tutarı 274.700.190 TL olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık hazine yardımı 224.339.206,31 TL olarak gerçekleşmiş olup 2013 yılından kalan 50.360.983,69 TL tutarındaki hazine karşılığı alacağı 2014 yılına devretmiştir.



Şekil 15. 2013 Yılı Hazine Yardımı

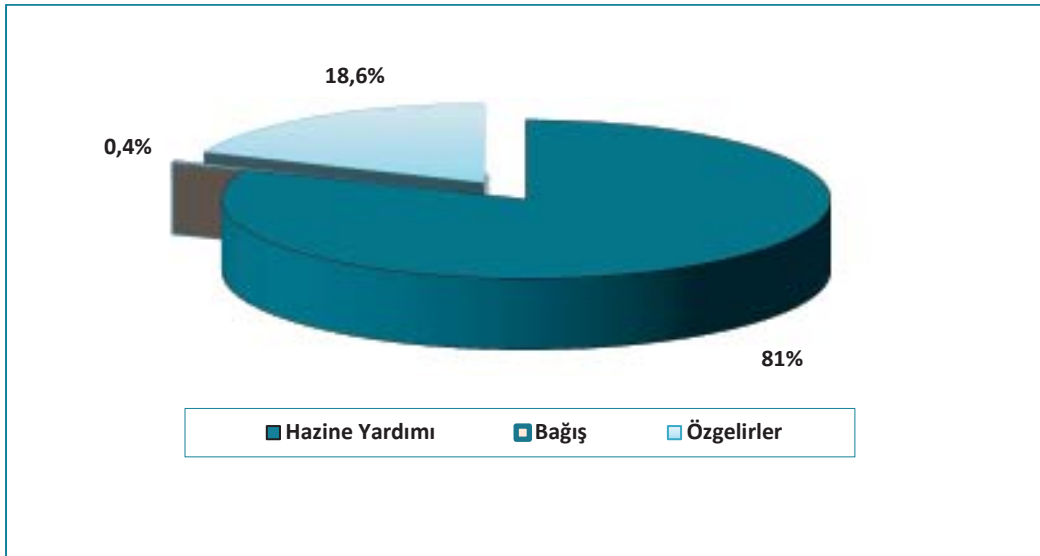
**Şartlı Bağış:** 5772 sayılı kanunun 1. maddesi ile değişik 2547 sayılı kanunun 10. maddesi gereğince Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından sağlanan destek ve diğer kurum ve kişilerden alınan bağışlar ile birlikte yılsonu itibariyle gelir toplamı 1.126.150,19 TL olmuştur.

**Öz Gelirler:** Öğrenci kontenjanları ile Döner Sermaye gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2013 yılında öz gelir gerçekleşmesi 51.688.192,72 TL olmuştur. Öz gelir toplamının; %55'ini eğitim öğretim gelirleri, %8'ini kira geliri, %21'ini araştırma proje geliri payı, %16'sını ise diğer gelirler oluşturmuştur.



Şekil 16. Öz Gelirlerin Dağılımı

**Toplam Bütçe Gelirleri:** 2013 yılı bütçe gelirlerinin %81'ini hazine yardımı %19'unu ise Öz gelirler ile alınan bağışlar oluşturmuştur. Yıl içinde alınan 1.126.150,19 TL şartlı bağış ile birlikte toplam bütçe gelirleri red ve iadeler hariç 277.153.549,22 TL olarak gerçekleşmiş olup gelirlerden 426.487,79 TL iade yapılmıştır.



Şekil 17. 2013 Yılı Bütçe Gelirlerinin Dağılımı

### 2.1.2. Diğer Mali Kaynaklar

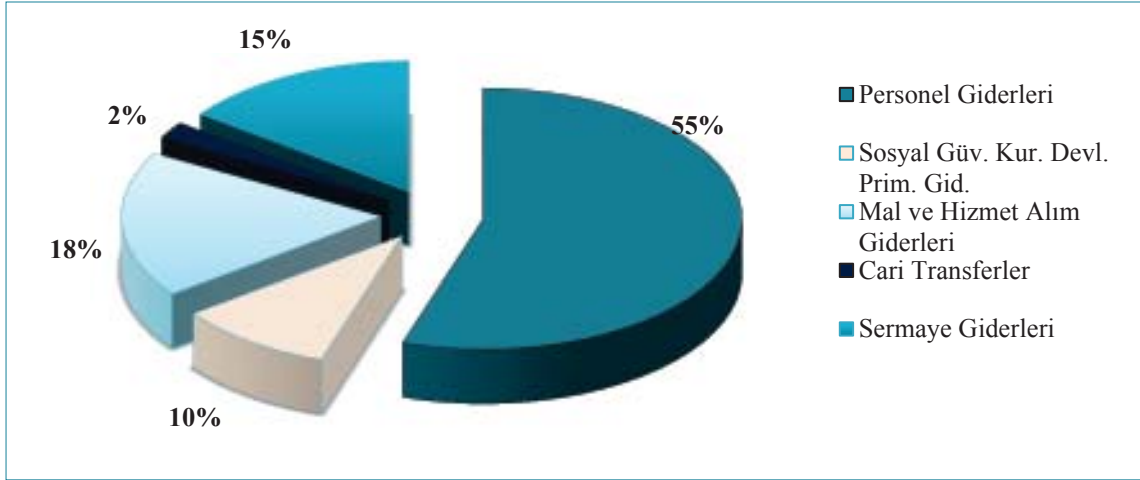
2013 yılı açılış bilançosunda muhasebe birimi kasa ve muhasebe birimi banka hesabında emanet hesaplarındaki tutarlar dahil (projelere ait banka ve emanetler hesaplarındaki tutarlar hariç) toplam 5.599.180,51 TL tutarında kayıtlı değer bulunmaktadır.



### 2.1.3. Toplam Finansman İcmali

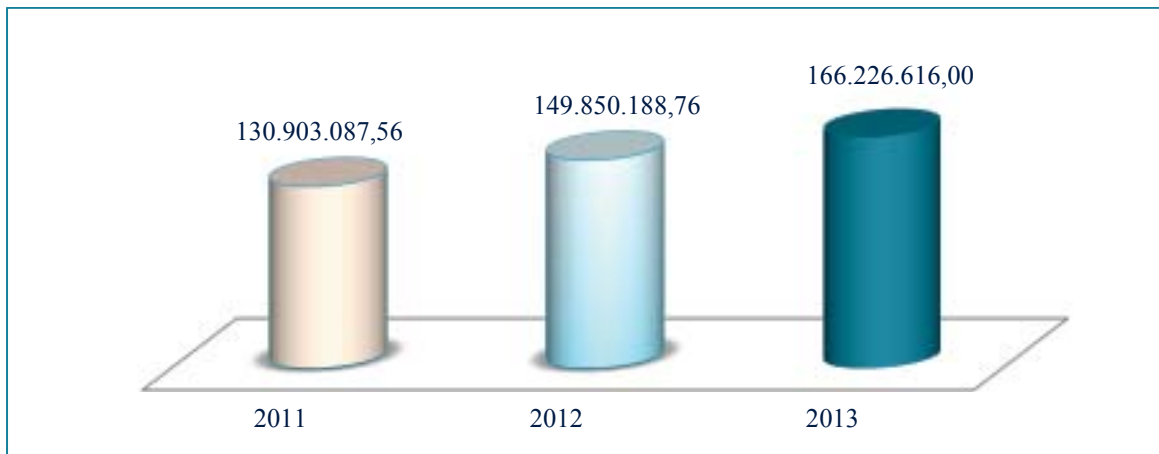
2013 yılı sonu itibariyle finansman tutarı emanet hesaplarındaki tutarlar da dahil olmak üzere toplam 282.752.729,73 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 2.1.4. Bütçe Giderleri:



Şekil 18. Bütçe Giderleri

**Personel Giderleri:** Yılı sonu itibariyle toplam serbest ödenek tutarı 169.935.308 TL olarak gerçekleşmiştir. Personel sayısındaki kısmi artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak personel giderlerinde önceki yıla göre %10,92 artış olmuştur. Artış olmakla birlikte personel giderleri bütçe ile tahsis edilen ödenek tutarına göre beklenen düzeyde gerçekleşmiş olup gerçekleşme oranı %98 olmuştur. Personel giderleri detay bazda tabloda gösterilmiştir.



Şekil 19. Personel Giderleri

**Tablo 100. Personel Giderleri**

Ekonomik Kod / Açıklama	2011	2012	2013
<b>01. PERSONEL GİDERLERİ</b>	130.903.087,56	149.850.188,76	166.226.616,00
<b>1. MEMURLAR</b>	126.183.802,82	146.725.540,15	162.348.061,75
Temel Maaş	52.034.323,70	59.815.075,70	65.974.115,20
Zamlar ve Tazminatlar	31.251.032,40	38.504.096,44	42.578.661,08
Ödenekler	24.687.083,60	28.242.976,43	31.299.662,96
Sosyal Haklar	1.988.434,39	2.350.891,69	2.494.025,38
Ek Çalışma Karşılıkları	16.186.484,49	17.736.751,92	19.855.758,53
Ödül ve İkrariyeler	0	0	0
Diğer Personel Giderleri	36.444,24	75.747,97	145.838,60
<b>2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL</b>	2.323.792,90	516.021,24	779.011,93
Ücretler	1.560.259,11	484.528,64	735.441,77
Zamlar ve Tazminatları	370.903,72	31.355,66	43.570,16
Ödenekler	1.800,00	0	
Sosyal Haklar	43.823,55	118,02	
Ödül ve İkrariyeler	347.006,52		
Diğer Personel Giderleri		18,92	
<b>3. İŞÇİLER</b>	1.357.416,66	1.328.307,14	1.343.244,35
İşçilerin Ücretleri	869.248,40	782.916,85	668.240,42
İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	191.008,09	280.917,33	500.128,26
İşçilerin Sosyal Hakları	89.796,78	80.554,82	62.885,03
İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	207.363,39	183.918,14	111.990,64
<b>4. GEÇİCİ PERSONEL</b>	822.494,58	1.059.229,61	1.068.139,05
Ücretler	822.494,58	1.059.229,61	1.068.139,05
<b>5. DİĞER PERSONEL</b>	215.580,60	221.090,62	688.158,92
Ücret ve Ödemeler	215.580,60	221.090,62	688.158,92

## Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri:

2013 yılsonu itibariyle özlük haklarına yapılan iyileştirmelere bağlı olarak sosyal güvenlik kurumuna yapılan prim giderlerinde bir önceki yıla göre %8,9 artış olmuştur. Harcama %97 olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 101. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**

Ekonomik Kod / Açıklama	2011	2012	2013
<b>02. SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİM GİDERLERİ</b>	24.362.513	27.167.386,77	29.610.305,99
<b>1. MEMURLAR</b>	23.616.525,89	26.609.274,40	28.955.914,04
Sosyal Güvenlik Kurumuna	23.616.525,89	26.609.274,40	28.955.914,04
<b>2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL</b>	305.966,89	94.472,91	146.075,73
Sosyal Güvenlik Kurumuna	305.966,89	94.472,91	146.075,73
<b>3. İŞÇİLER</b>	259.189,96	232.690,63	187.128,85
Sosyal Güvenlik Prim Ödemeleri	236.149,52	134.442,86	108.118,74
Sağlık Primi Ödemeleri		77.563,46	62.376,29
İşsizlik Sigortası Fonuna	23.040,44	20.684,31	16.633,82
<b>4. GEÇİCİ PERSONEL</b>	180.830,51	226.576,99	308.074,53
Sosyal Güvenlik Kurumuna	180.830,51	226.576,99	308.074,53
<b>5- DİĞER PERSONEL</b>		4.371,84	13.112,84
Sosyal Güvenlik Kurumuna		4.371,84	13.112,84

**Mal ve Hizmet Alım Giderleri:** Mal hizmet alım giderlerinin toplamının %31'ini elektrik, su, yakacak, akaryakıt; %21'ini temizlik hizmeti, %6,97'sini personel servisi kiralama, %8,36'sını yemek hizmeti giderleri için yapılmıştır. 2013 yılsonu itibariyle mal ve hizmet alım giderlerinde bir önceki yıla göre artış %18,5 olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu itibariyle serbest ödenek bazında gider gerçekleşme oranı %88,21 olmuştur.

**Tablo 102. Mal ve Hizmet Alım Giderleri**

<b>Ekonomik Kod / Açıklama</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	38.739.783	46.368.449,97	54.948.035,99
<b>2. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI</b>	20.113.212	22.871.554,92	24.770.137,32
Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	674.407,73	812.247,57	873.238,61
Su Alımları	2.637.770,43	3.036.544,55	3.025.747,41
Temizlik Malzemesi Alımları	123.375,02	148.103,41	221.013,68
Yakacak Alımları	4.547.409,40	5.219.191,89	4.980.151,92
Akaryakıt ve Yağ Alımları	354.505,27	359.470,54	412.516,72
Elektrik Alımları	6.887.856,45	7.349.283,88	8.657.457,39
Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	4.177.082,99	3.759.021,79	4.627.672,69
Giyim Kuşam Alımları	148.328,45	304.181	195.645,55
Özel Malzeme Alımları	273.159,13	372.438,10	261.514,43
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malz. ve Hizmet Al.	14.837,98	4.872,63	6.306,04
Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	274.478,88	1.506.199,56	1.508.872,88
<b>3. YOLLUKLAR</b>	1.234.149	2.070.252,17	2.112.769,45
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	654.428,56	1.180.299,35	1.081.946,89
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	206.672,49	242.224,54	271.331,07
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	373.047,94	647.728,28	759.491,49
<b>4. GÖREV GİDERLERİ</b>	93.865,43	100.215,34	105.430,98
Yasal Giderler	86.243,68	91.439,29	98.603,65
Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve benzeri Giderler	7.621,75	8.776,05	6.827,33

Ekonomik Kod / Açıklama	2011	2012	2013
<b>5. HİZMET ALIMLARI</b>	15.953.562,39	17.991.930,62	23.918.951,90
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	11.566.519,49	12.690.494,43	12.613.720,29
Haberleşme Giderleri	338.116,76	319.275,21	312.305,90
Taşıma Giderleri	21.926,40	148.021	65.596,71
Tarifeye Bağlı Giderler	133.065,99	136.766,99	188.122,35
Kiralar	3.745.038,68	3.984.414,48	4.185.226,79
Diğer Hizmet Alımları	149.378,68	712.958,51	6.553.979,86
<b>6. TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ</b>	31.400,02	407.055,60	46.464,06
Temsil ve Tanıtma Giderleri	31.400,02	407.055,60	46.464,06
<b>7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.</b>	823.816,21	1.536.545,48	1.724.282,85
Menkul Mal Alım Giderleri	563.564,70	1.284.074,72	1.379.175,28
Gayri Maddi Hak Alımları	1.968,60	11.105,90	40.985,74
Bakım ve Onarım Giderleri	258.282,91	241.364,86	304.121,83
<b>8.GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ</b>	303.553,00	1.337.689,04	2.234.565,50
Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	235.183,71	1.215.874,84	1.729.014,15
Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	12.083,20	34.633	358.556,23
Sosyal tesis Bakım ve Onarım Giderleri	12.567,00	28.025	5.192,00
Yol Bakım ve Onarımı Giderleri			40.828,00
Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	43.719,09	59.156,20	100.975,12
<b>9. TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ</b>	185.742	53.206,80	35.433,93
Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	4.684,08	1,778,44	
Kamu Personeli İlaç Giderleri	-		
Diğer Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	107.101,37	30.724,65	23.374,86
Diğer İlaç Giderleri	73.956,89	20.703,71	12.059,07

**Cari Transferler:** Emekli ikramiyesi, makam tazminatı ve %20 karşılıkları için Sosyal Güvenlik Kurumuna 5.679.156,40 TL ödeme yapılmıştır. Memur yemek yardımı için tahsis edilen 1.260.000 TL ödeneğin 462.144,44 TL'si idari personele yiyecek yardımı hizmeti için kullanılmıştır. Yurt dışı üyelik aidatları için 6.129,71 TL ödeme yapılmış, sendika üyelik aidatı için ise 2.100 TL ödeme yapılmıştır. Ayrıca; şartlı bağış olarak alınan tutarlardan 158.328,88 TL öğrencilere ödeme yapılmıştır. 2013 yılsonu itibariyle cari transferler bir önceki yıla göre %6,17 oranında artış göstermiştir.

**Tablo 103. Cari Transferler**

Ekonomik Kod / Açıklama	2011	2012	2013
<b>05. CARİ TRANSFERLER</b>	55.876.828,23	5.890.612,72	6.254.199,64
<b>1. GÖREV ZARARLARI</b>	27.554.267,27	5.432.293,11	5.679.156,40
Sosyal Güvenlik Kurumlarına	27.554.267,27	5.432.293,11	5.679.156,40
<b>2. HAZİNE YARDIMLARI</b>	25.476.000,00	0	0
Diğer Hazine Yardımları	25.476.000,00	0	0
<b>3. KAR AMACI GÜTMİYEN KUR.YAPILAN TRANSFERLER</b>	2.802.867,33	403.789,80	464.244,44
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	2.802.867,33	403.789,80	464.244,44
<b>4. HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER</b>	15.370,00	54.529,81	104.669,09
Diğer Transferler	15.370,00	54.529,81	104.669,09
<b>6. YURT DIŞINA YAPILAN TRANSFERLER</b>	28.323,63	0	6.129,71
Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	28.323,63	0	6.129,71

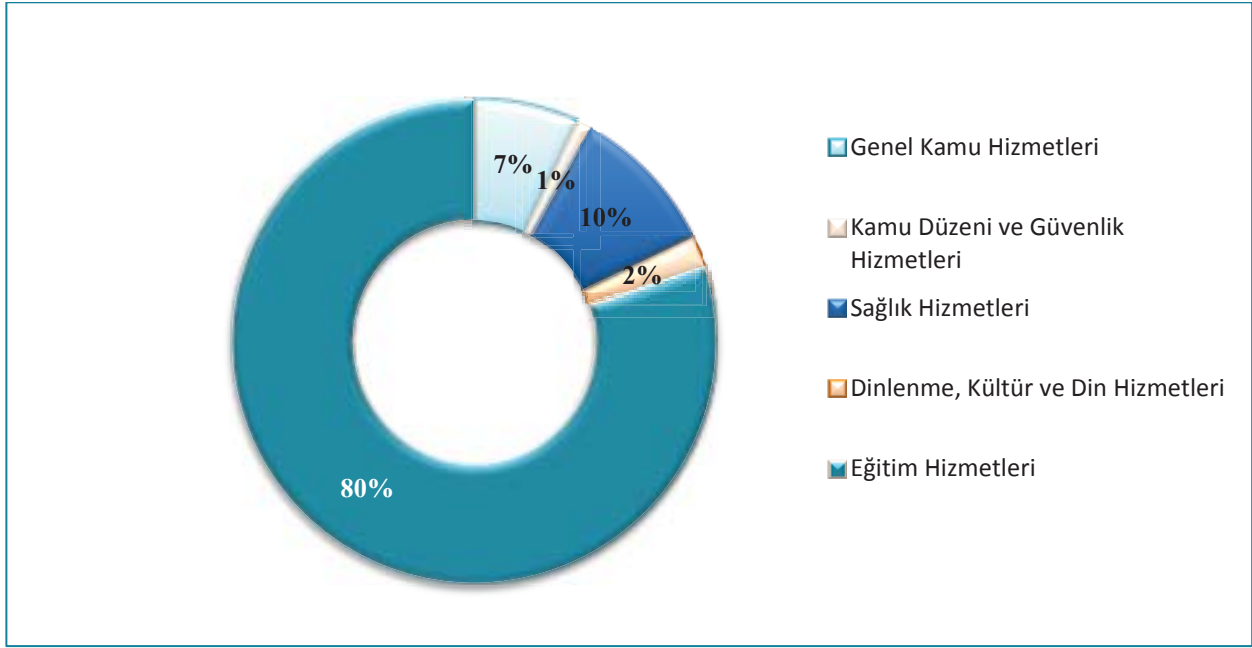
### Sermaye Giderleri:

2013 yılında sermaye giderlerine ilişkin tertiplere 35.430.324,30 TL ödenek eklenmesi neticesinde yılsonu ödenek toplamı 69.230.324,30 TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu itibarıyla toplam 44.984.179,93 TL harcama yapılmış olup, toplam serbest ödeneğe göre gider gerçekleşme oranı %64,97 olmuştur. 2013 yılsonu itibariyle sermaye giderleri bir önceki yıla göre %4,92 oranında artış göstermiştir.

**Tablo 104. Sermaye Giderleri**

Ekonomik Kod / Açıklama	2011	2012	2013
<b>06. SERMAYE GİDERLERİ</b>	27.787.753,71	42.874.350,49	44.984.179,93
<b>1. MAMUL MAL ALIMLARI</b>	8.770.606,72	15.263.620,40	24.685.209,58
Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	1.266.139,61	1.811.435,69	3.319.152,83
Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	5.775.905,52	11.374.700,39	17.080.868,31
Avadanlık Alımları	64.896,46	75.286,36	2.007.415,26
İş Makinası Alımları			79.897,80
Yayın Alımları ve Yapımları	1.663.665,13	2.002.197,96	2.197.875,38
Kültür Varlığı Alımları ve Korunması Giderleri	-	0	0
<b>3. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI</b>	284.529,96	413.184,80	349.951,38
Bilgisayar Yazılımı Alımları	213.847,96	205.495,28	349.951,38
Lisans Alımları	70.682,00	207.689,52	0
<b>5. GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ</b>	8.107.676,63	15.535.540,74	12.501.821,18
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	438.771,20	312.051	153.931,00
Malzeme Giderleri	14.160,00	4.500.000	40.002,00
Haberleşme Giderleri	12.319,20	0	0
Müteahhitlik Giderleri	7.589.267,23	10.273.042,73	12.003.567,36
Diğer Giderler	53.159,00	450.447,01	304.320,82
<b>6. MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ</b>	-	48.995,96	25.391,24
Diğer Giderler	-	48.995,96	25.391,24
<b>7. GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ</b>	10.624.940,40	11.613.008,59	7.421.806,55
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	10.624.940,40	11.613.008,59	7.421.806,55

**Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri:** 2013 yılında bütçe giderlerinin %7'si genel kamu hizmetleri, % 1'i kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri, %10'u sağlık hizmetleri, %2'si dinlenme, kültür ve din hizmetleri. %80'i ise eğitim hizmetleri için kullanılmıştır.



**Şekil 20. 2013 Yılı Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Dağılımı**

### 3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Uludağ Üniversitesi Özel Bütçe Hesabının 2012 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olduğu Sayıştay Denetçileri tarafından teyit edilmiştir. 2012 yılı için 9 adet sorgu gelmiş, ilama bağlanmış bir husus görülmemiştir.

6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında yapılan 2013 yılı denetimi henüz sonuçlanmamıştır.



## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

#### 1.1. Faaliyet Bilgileri

##### 1.1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Toplantılar

Üniversitemiz tarafından düzenlenen sempozyum, kongre, konferans, seminer, söyleşi, konser, çalıştay vb. gibi ulusal ve uluslararası toplantı sayıları ve faaliyete katılan akademik ve idari personel sayıları tabloda anlatılmıştır.

**Tablo 105. Düzenlenen Toplantılar**

Faaliyet Türü	Düzenlenen Toplantı Sayısı			Faaliyete Katılan Akademik /İdari Personel Sayısı				
	Ulusal	Uluslararası	TOPLAM	Ulusal		Uluslararası		TOPLAM
				Akademik Personel	İdari Personel	Akademik Personel	İdari Personel	
Sempozyum ve Kongre	36	48	84	739	382	109	154	1.932
Konferans	75	20	95	1.368	22	1	0	1.959
Panel	14	0	14	248	35	0	0	797
Seminer	1.410	0	1.410	1.003	76	2	0	3.901
Söyleşi	25	0	25	152	20	0	0	222
Konser	141	0	141	40	0	2	0	324
Sergi	30	0	30	166	53	0	0	279
Teknik Gezi	233	1	234	276	7	0	0	751
Eğitim Semineri	114	0	114	42	113	0	0	383
Çalıştay	23	1	24	21	13	2	0	84
Diğer	56	0	56	93	9	3	0	217
<b>TOPLAM</b>	<b>2.157</b>	<b>70</b>	<b>2.227</b>	<b>1.889</b>	<b>326</b>	<b>119</b>	<b>154</b>	<b>10.849</b>

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

## 1.1.2. Yayınlar ve Ödüller

Tablo 106. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

YAYIN TÜRÜ		2012	2013	ARTIŞ / AZALIŞ
SCI, SSCI, AHCI		597	601	%0,7
SCI, SSCI ve AHCI DIŞINDAKİ İNDEKS ve ÖZLER TARAFINDAN DERGİLERDE YAYINLANAN TEKNİK NOT, EDİTÖRE MEKTUP, TARTIŞMA, VAKA TAKDİMİ ve ÖZET TÜRÜNDE YAYINLAR DIŞINDAKİ MAKALELER		360	329	-%9
<b>TOPLAM</b>		<b>957</b>	<b>930</b>	<b>-%3</b>
DİĞER HAKEMLİ DERGİLER	ULUSAL	97	129	%33
	ULUSLARARASI	47	57	%22
	<b>TOPLAM</b>	<b>144</b>	<b>186</b>	<b>%30</b>
DİĞER HAKEMLİ BİLİMSEL - SANATSAL DERGİLER	ULUSAL	13	25	%92
	ULUSLARARASI	8	7	-%12,5
	<b>TOPLAM</b>	<b>21</b>	<b>32</b>	<b>%53</b>
BİLDİRİLER YA DA ÖZETLERİN YER ALDIĞI KİTAP	ULUSAL	363	464	%28
	ULUSLARARASI	271	354	%31
	<b>TOPLAM</b>	<b>634</b>	<b>818</b>	<b>%29</b>
KİTAP	ULUSLARARASI	15	25	%67
	ULUSAL	77	116	%50
	<b>TOPLAM</b>	<b>92</b>	<b>141</b>	<b>%53</b>
TEZLER	YÜKSEK LİSANS	68	157	%130
	DOKTORA	24	45	%87,5
	<b>TOPLAM</b>	<b>92</b>	<b>202</b>	<b>%119</b>
ÇEVİRİ	KİTAP	13	24	%85
	MAKALE	8	6	-%25
	<b>TOPLAM</b>	<b>21</b>	<b>30</b>	<b>%43</b>
<b>YAYIN TOPLAMI</b>		<b>1.961</b>	<b>1739</b>	<b>-%11</b>

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

## 1.4. Projeler

### 1.4.1. Proje Bilgileri

Tablo 107. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı						
2013 Yılı (Rapor Yılı)						
Projeler	Önceki Yıllardan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL	Harcanan Ödenek TL	Kalan Ödenek TL
DPT	1	-	-	8.809.000,00	-	8.809.000,00
TÜBİTAK	51	15	22	12.334.136,00	7.467.263,85	4.866.872,15
A.B Hibesi	6	2	-	1.266.867 (Euro)	29.620,00(Euro)	1.237.247 (Euro)
Bilimsel Araştırma Projeleri	493	198	88	20.973.108,86	6.438.842,29	14.534.266,57
Santéz Projeleri	3	12	-	4.103.967	717.044	3.386.923

Tablo 108. TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler

Desteklenen Proje Türü	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Bütçe	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
Araştırma Projeleri (1001)	10	2.151.586,00	215.158,60
Hızlı Destek (1002)	1	27.290,00	27.290,00
Cost-Uluslararası (2515)	3	935.972,00	311.990,00
Öncelikli Alanlar Ar-Ge (1003)	1	1.421.293,00	1.421.293,00
TOPLAM	15	4.536.141,00	1.975.731,60

Tablo 109. Yıl İçinde Eklenen TÜBİTAK Projelerin Fakülterle Göre Dağılımı

Birim	2012	2013
Tıp Fakültesi	-	3
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	-	1
Mühendislik Fakültesi	4	1
Veteriner Fakültesi	4	1
Ziraat Fakültesi	2	6
Fen-Edebiyat Fakültesi	2	2
Eğitim Fakültesi	1	-
Teknik Bilimler M.Y.O	-	1
TOPLAM	13	15

#### 4.1.2. Sanayi Bakanlığı Tarafından Desteklenen SANTEZ Projeleri

2013 yılında başlayan ve daha önceki yıllarda başlamış 2013 yılında tamamlanan SANTEZ Proje sayılarının toplamı 11'dir.

**Tablo 110. Sanayi Bakanlığı Tarafından Desteklenen SANTEZ Projeleri**

Birim	Proje Sayısı	Ödeneği
Makine Mühendisliği Bölümü	9	2.622.462,65
Otomotiv Mühendisliği Bölümü	1	146.650,00
Fizik Bölümü	1	287.381,30
<b>TOPLAM</b>	<b>11</b>	<b>3.056.493,95</b>

#### 1.4.1.3. DPT Tarafından Desteklenen Projeler

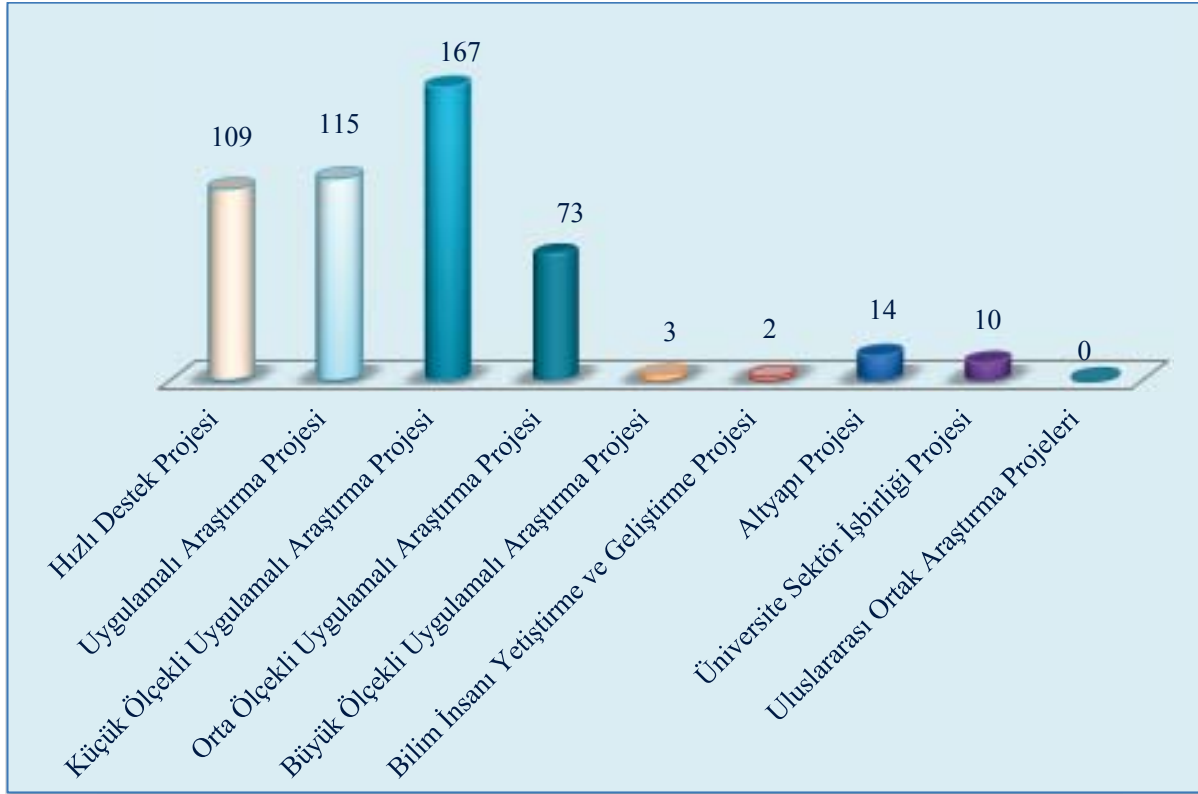
Ziraat Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü, Veteriner Fakültesi Zootekni ve Hayvan Besleme Bölümü, Fen - Edebiyat Fakültesi Biyoloji Bölümü ve Mühendislik Fakültesi Çevre Mühendisliği Bölümü tarafından oluşturulan Merkez Laboratuvarı oluşturma projesi 8.809.000 TL bütçe ile DPT tarafından desteklenmektedir.

#### 1.4.1.4. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi(BAP)

30.09.2011 tarihinde yürürlüğe giren Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışma Yönergesince belirlenen proje türleri;

- a) Hızlı Destek Projesi
- b) Uygulamalı Araştırma Projesi
  - b1) Küçük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
  - b2) Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
  - b3) Büyük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
- c) Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi
- d) Altyapı Projesi
- e) Üniversite ve Sektör İşbirliği Projeleri
- f) Uluslararası Ortak Araştırma Projeleri
- g) Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışmalarının Etkinliğini Arttırma Projesi şeklindedir.

2013 Yılı Bilimsel Araştırma Projeleri türlerinin sayılarına göre dağılımı şekil 21’de görülmektedir.



Şekil 21. Bilimsel Araştırma Projeleri Türlerinin Sayılarına Göre Dağılımı

Tablo 111. Hızlı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
<b>Tıp Fakültesi</b>	44	59.478.00
<b>Veteriner Fakültesi</b>	7	15.030.00
<b>Ziraat Fakültesi</b>	9	14.814.00
<b>Mühendislik-Mimarlık Fakültesi</b>	8	14.621.00
<b>Fen-Edebiyat Fakültesi</b>	19	34.765.00
<b>Eğitim Fakültesi</b>	3	1.292.00
<b>İlahiyat Fakültesi</b>	14	29.209.00
<b>Mennan Pasinli M.Y.O</b>	1	1.845.00
<b>İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi</b>	2	5.000.00
<b>Arıcılık Uygulama Ve Araştırma Mrkz</b>	1	2.474.00
<b>Sağlık Yüksekokulu</b>	1	2.500.00
<b>TOPLAM</b>	<b>109</b>	<b>181.028.00</b>

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 112. Uygulamalı Araştırma Projeleri**

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	24	249.640.00
Veteriner Fakültesi	15	156.761.00
Ziraat Fakültesi	20	227.813.00
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	14	181.277.00
Fen-Edebiyat Fakültesi	35	338.990.00
Eğitim Fakültesi	5	24.809.00
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	1	3.919.00
Teknik Bilimler M.Y.O	1	205.00
<b>TOPLAM</b>	<b>115</b>	<b>1.183.414.00</b>

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 113. Küçük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri**

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	33	565.626.00
Veteriner Fakültesi	17	330.375.00
Ziraat Fakültesi	17	309.314.00
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	18	268.915.00
Fen-Edebiyat Fakültesi	37	510.417.00
Eğitim Fakültesi	6	118.595.00
İlahiyat Fakültesi	5	89.306.00
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	17	212.186.00
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	25.952.00
İnegöl İşletme Fakültesi	1	5.184.00
Gemlik Asım Kocabıyık M.Y.O	1	3.743.00
Yenişehir İbrahim Orhan M.Y.O	1	14.152.00
Orhangazi M.Y.O	1	415.00
Kent Tarihi Ve Araştırmaları Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Ketam)	3	44.500.00
Arıcılık Geliştirme Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Aguam)	1	10.455.00
Teknik Bilimler M.Y.O	3	64.993.00
Sosyal Bilimler My.O.	1	22.791.00
Mennan Pasinli M.Y.O	1	14.295.00
Mustafa Kemalpaşa M.Y.O	2	29.334.00
<b>TOPLAM</b>	<b>167</b>	<b>2.640.548.00</b>

**Tablo 114. Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projeleri**

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	10	575.449.00
Veteriner Fakültesi	11	558.077.00
Ziraat Fakültesi	13	594.670.00
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	13	522.762.00
Fen-Edebiyat Fakültesi	17	859.832.00
Teknik Bilimler M.Y.O	3	82.961.00
Eğitim Fakültesi	1	53.979.00
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	3	152.975.00
Mennan Pasinli M.Y.O	1	64.783.00
Orhangazi M.Y.O	1	69.990.00
<b>TOPLAM</b>	<b>73</b>	<b>3.535.478.00</b>

**Tablo 115. Büyük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri**

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	2	273.823.00
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	1	144.182.00
<b>TOPLAM</b>	<b>3</b>	<b>418.005.00</b>

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 116. Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projeleri**

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Rektörlük Projesi	1	1.710.673.00
Rektörlük Projesi	1	2.450.000.00
<b>TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>4.160.673.00</b>

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 117. Altyapı Projeleri**

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	8	8.797.945.00
Veteriner Fakültesi	1	77.010.00
Ziraat Fakültesi	3	23.311.00
Fen-Edebiyat Fakültesi	1	165.00
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	1	155.000.00
<b>TOPLAM</b>	<b>14</b>	<b>9.053.431.00</b>

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 118. Üniversite-Sektör İşbirliği Projeleri**

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	2	39.500.00
Eğitim Fakültesi	4	88.568.00
İnegöl İşletme Fakültesi	1	9.986.00
Teknik Bilimler M.Y.O	1	24.706.00
Veteriner Fakültesi	1	70.000.00
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	1	31.000.00
<b>TOPLAM</b>	<b>10</b>	<b>263.760.00</b>

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

### 1.5. Yatırım Projeleri

**Tablo 119. 2013 Eğitim Sektörü Projeleri**

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2013 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcama (TL)
2012H032910	Çeşitli Ünitelerin Etüt-Projesi	2012	1.270.000	153.931
1978H030070	Kampüs Altyapısı	1978	1.500.000	1.501.085
1991H031400	Derslikler ve Merkezi Birimler	1991	17.087.000	8.742.805
2010H031840	Muhtelif İşler	2010	25.210.864	18.663.948
<b>TOPLAM</b>			<b>45.067.864</b>	<b>28.907.992</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Tablo 120. 2013 Sağlık Sektörü Projeleri**

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2013 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcama (TL)
2010I000600	Muhtelif İşler	2010	12.106.000	3.824.879

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı





**Tablo 121. 2013 Spor Sektörü Projeleri**

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2013 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
1992H050270	Uludağ Üniv.Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	1992	4.500.000	2.104.000

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Tablo 122. 2013 Teknolojik Araştırma Sektörü Projeleri**

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2013 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
2011K120400	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	2011	3.309.000	0

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Stratejik Amaç 1				Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek			
Stratejik Hedef 1.1.				Eğitim Öğretim Sistemini % 20 Geliştirmek			
Performans Hedefi 1.1.1.				Eğitim-Öğretim Planlarının Tamamını Güncelleyerek İyileştirmek			
Faaliyet 1.1.1.1.				Dersleri Güncellemek			
				2012 Gerçekleşme	2013 Hedef	2013 Gerçekleşme	Hedefften Sapma (+/-) (%)
PG	Kodu	Adı	Ölçü Birimi				
	1	Yeni Eklenen Ders Sayısının Toplam Ders Sayısına Oranı	Yüzde	12	7	10	%43
	2	Kaldırılan Derslerin Sayısının Toplam Ders Sayısına Oranı	Yüzde	6	5	9	%80
	3	Seçmeli Derslerin Sayısının Toplam Ders Sayısına Oranı	Yüzde	35	35	45	%29

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.1.</b>				<b>Eğitim Öğretim Sistemini % 20 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.1.2.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunulan Birim Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.1.2.1.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Birimi Açmak</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Açılan Eğitim Birimi Sayısı	Adet	2	1	1	0
	2	Açılan Anabilim-Anasanat Dalı / Bilim- Sanat Dalı Sayısı	Adet	9	0	9	0
	3	Açılan Bölüm Sayısı	Adet	12	1	1	0
	4	Açılan Program Sayısı	Adet	32	1	9	%89
	5	Çift Anadal Uygulayan Program Sayısı	Adet	32	43	49	%14
	6	Yan Dal Uygulayan Program Sayısı	Adet	46	64	57	-%11
	7	ÖYP Kapsamındaki Anabilim Dalı Sayısı	Adet	10	19	30	%58

**AÇIKLAMA:**

2013 yılında 5089 Bakanlar Kurulu Kararınca Mühendislik-Mimarlık Fakültesinden ayrılarak Mühendislik Fakültesi ve Mimarlık Fakültesi şeklinde kurulmuştur. Ayrıca Spor Bilimleri Fakültesi kurulmuş olup, henüz faal değildir.

2013 yılında Anabilim-Anasanat Dalı/Bilim – Sanat Dalı açma hedefi 1 olarak belirtilmiş, Özel Hukuk Yüksek Lisans, Uluslararası Ticaret Tezli/Tezsiz Yüksek Lisans, Yönetim ve Organizasyon Yüksek lisans, Uluslararası İlişkiler Tezsiz Yüksek Lisans, Muhasebe ve Denetim Tezli/Tezsiz Yüksek Lisans, Otomotiv Mühendisliği Doktora, İnşaat mühendisliği Doktora, Kriminalistik Yüksek Lisans, Moleküler Biyoloji ve Genetik Yüksek Lisans, Fransız Dili Eğitimi Doktora, Fen Bilgisi Eğitimi Doktora, Matematik Eğitimi Doktora programlarının açılması ile 2013 gerçekleştirmesi 9 olmuştur.

2013 yılı Bölüm açma teklifimiz toplam 1 olup İnegöl İşletme Fakültesi Uluslararası İşletmecilik ve Ticaret Bölümüne öğrenci alınması ile hedeften sapma olmamıştır.

2013 yılında Program açma teklifimiz 9 olup bunlardan Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu Moda Tasarım, Bilgisayar Programcılığı ile Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu Çevre Koruma ve Havacılıkta Yer Hizmetleri Programlarının açılması, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu İş Sağlığı ve Güvenliği, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Lojistik (İ.Ö.) Karacabey Meslek Yüksekokulu Laborant ve Veteriner Sağlık (İ.Ö.), Büyükorhan Avcılık ve Yaban Hayatı (İ.Ö.) Programlarının açılarak öğrenci alımları ile Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu Atçılık ve Antrenörlüğü öğrenci alımı gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Amaç 1				Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek			
Stratejik Hedef 1.2.				Eğitim-Öğretim Hizmetlerinin Kalitesini % 20 Artırmak			
Performans Hedefi 1.2.1.				Ders Veren Kadrolu Öğretim Elemanı Sayısını Artırmak			
Faaliyet 1.2.1.1.				Eğitim- Öğretim			
PG	Kodu	Adı	Ölçü Birimi	2012 Gerçekleşme	2013 Hedef	2013 Gerçekleşme	Hedefften Sapma (+/-) (%)
	1	Örgün Öğretimde Teorik Derslerde Ortalama Öğrenci Sayısı	Adet	48	45	48	%7
	2	İkinci Öğretimdeki Teorik Derslerde Ortalama Öğrenci Sayısı	Adet	42	41	29	%30
	3	Kadrolu Öğretim Elemanı Başına Düşen Ortalama Öğrenci Sayısı	Adet	34	41	33	%20
	4	Ders Veren Kadrolu Öğretim Elemanı Sayısı	Adet	1.514	1.463	1.414	-%4
	5	Verilen Toplam Yıllık Lisansüstü Öğretimi Ders Saati	Saat	144.698	134.188	139.419	%4
	6	Verilen Lisans Öğretimi Ders Saati	Saat	439.747	431.440	470.000	%9
	7	Verilen Önlisans Öğretimi Ders Saati	Saat	259.878	245.384	254.004	%4
	8	Verilen Yaz Öğretimi Ders Saati	Saat	66.277	65.800	58.644	-%11
	9	Kadrolu Öğretim Elemanı Başına Düşen Haftalık Ders Saati	Saat	20	18	18,50	%3
	10	Görevlendirilen Diğer Öğretim Elemanı Başına Düşen Ders Saati	Saat	10	10	9	-%10

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.2.</b>				<b>Eğitim - Öğretim Hizmetlerinin Kalitesini % 20 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 1.2.2.</b>				<b>Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.2.2.1.</b>				<b>Öğrenci Değişim Programı</b>			
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
	1	Uluslararası Değişimde Lisans Eğitim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı	Adet	285	320	298	-%7
	2	İlgili Yıl İçinde Uluslararası Değişim Programı Anlaşması Yapılan Üniversitelerin Sayısı	Adet	45	20	14	-%30
	3	Farabi Programından Yararlanan Öğrenci Sayısı	Adet	200	200	272	%36
	4	İlgili Yıl İçinde Geçerli Olan Farabi Programı Anlaşması Sayısı	Adet	125	120	352	%193

**AÇIKLAMA:**

2013-2014 Eğitim-Öğretim Yılında 54 öğrencimiz Farabi değişim programı kapsamında Üniversitemizden gitmiş, aynı dönem 218 öğrenci Farabi kapsamında üniversitemize gelmiştir.

80 Üniversite ile 352 bölüm/program bazında anlaşmamız bulunmaktadır.

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.2.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Hizmetlerinin Kalitesini % 20 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 1.2.3.</b>				<b>Yetiştirilen Nitelikli Öğretim Elemanı Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.2.3.2.</b>				<b>Öğretim Elemanı Yetiştirmek/Geliştirmek</b>			
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
	1	Uluslararası Değişim Programlarından Yararlanan Öğretim Elemanı Sayısı	Adet	30	23	55	%139
	2	Üniversitemizde Yetiştirilen Araştırma Görevlisi Sayısı	Adet	957	900	834	-%8
	3	Yurtdışı Üniversitelere YÖK Bursu ile Gönderilen Öğretim Elemanı Sayısı	Adet	15	20	18	-%10
	4	Yurtdışı Üniversitelere Gönderilen Öğretim Elemanı Sayısı	Adet	6	2	6	%66
	5	Yurtdışı Üniversitelere Gönderilen Araştırma Görevlisi Sayısı	Adet	2	13	25	%92
	6	ÖYP Kapsamında Gelen Öğrenci Sayısı	Adet	10	30	42	%40
	7	ÖYP Kapsamında Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı	Adet	12	10	0	0

**AÇIKLAMA:**

ÖYP Kapsamında Anlaşmalar Yüksek Öğretim Kurumu tarafından yapıldığı için Üniversitemiz tarafından yapılan bir anlaşma bulunmamaktadır.

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.1.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.3.1.1.</b>				<b>Derslik Yapımı</b>			
	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	1	Fen-Edebiyat Dersliklerinin Fiziki Gerçekleşme Oranı	Yüzde	43	100	90	-%10
	2	Mühendislik Fakültesi Dersliklerinin Fiziki Gerçekleşme Oranı	Yüzde	20	100	100	0

#### **AÇIKLAMA:**

##### **Fen Edebiyat Fakültesi Dersliklerinin Fiziki Gerçekleşme Oranı;**

Fen-Edebiyat derslikleri 7.Şubat.2012 yılında yer teslimi yapılarak inşaatına başlandı, 2012 yılında kaba inşaat imalatlarına devam edildi 2012 yılsonu fiziki gerçekleşmesi %48 olup öngörülenden (+) 5 daha fazla gerçekleşmiştir. 2013 yılında kaba inşaat tamamen bitirildi ince inşaat imalatlarına devam edildi, dış cephede alüminyum strüktür giydirmeye cephe yapılmasına karar verildiğinden %10 ilave keşif artışı yapılarak süre uzatımı verilmiştir. 2013 yılı Fiziki gerçekleşme oranı %90 seviyesine ulaşmıştır.

##### **Mühendislik Fakültesi Dersliklerinin Fiziki Gerçekleşme Oranı;**

Hasan ÖZTİMUR tarafından hibe olarak 2012 yılında yapımına başlanan İnşaat mühendisliği bölümü binası %50 oranında tamamlanarak öngörülenden (+)%30 fazla gerçekleşmiştir. 2013 yılında kalan imalatlar tamamlanarak hizmete açılmıştır.



<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.1.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.3.1.1.</b>				<b>Orhaneli Meslek Yüksekokulu Hizmet Binası (Hibe)</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	3	Orhaneli Meslek Yüksekokulu Hizmet Binasının Fiziki Gerçekleşme Oranı	Yüzde	55	100	55	-%45

**AÇIKLAMA:**

**Orhaneli Meslek Yüksekokulu Hizmet Binasının Fiziki Gerçekleşme Oranı**

Hayırsever Şehmuz TATLICI tarafından yapımına başlanan hizmet binası 2012 yılı itibarıyla kaba inşaatı tamamlanarak %55 oranında tamamlanmıştır. Hibecinin vefatı nedeniyle kesintiye uğrayan bina inşaatı kaba seviyesinde olup 2013 yılında varisleri tarafından tamamlanacağı tahmin edilmekteydi ancak varisler tarafından inşaat 2014 yılında başladığı tespit edilmiştir. Binanın 2014 yılında tamamlanacağı tahmin edilmektedir.

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.1.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.3.1.1.</b>				<b>İyi Hekimlik Uygulamaları Laboratuvarı</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	4	İyi Hekimlik Uygulamaları Laboratuvarı Fiziki Gerçekleşme Oranı	Yüzde	100	100	100	0

**AÇIKLAMA:**

**İyi Hekimlik Uygulamaları Laboratuvarı Fiziki Gerçekleşme Oranı (Hibe)**

Üniversite kampüsüne TTB Binası bitişiğine 1677 m<sup>2</sup> brüt alanlı İyi Hekimlik Uygulamaları Laboratuvarı yapılmaktadır. 2010 yılında inşaat başlamış olup fiziki gerçekleşme %55 olarak tespit edilmiştir. 2010 yılında hayırsever Sedat ÇAĞLAR tarafından hibe olarak yapımına başlanan binanın 1.kısım inşaatı 2010 yılında %50 ve 2011 yılında %55 seviyesine kadar tamamlanarak Hibe yapılan kısım sonlanmıştır. Bu nedenle Hibe yapılan kısım %100 olarak kabul edilmektedir. Binanın 2.kısım inşaatının üniversite olanakları ile yapılması planlanmaktadır. 2013 yılında proje çalışmalarının tamamlanamaması nedeniyle ihalesinde gecikmeler olmuştur. İnşaat 2014 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.



<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.1.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.3.1.1.</b>				<b>Büyükorhan Meslek Yüksekokulu Hizmet Binası</b>			
							<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	
	5	Büyükorhan Meslek Yüksekokulu Çok Amaçlı Salonun Fiziki Gerçekleşme Oranı	Yüzde	0	100	100	0

**AÇIKLAMA:**

PG-1.3.1.5.01: Büyükorhan Meslek Yüksekokulu Çok Amaçlı Salonun Fiziki Gerçekleşme Oranı

2012 yılında proje ve yaklaşık maliyet hazırlıkları tamamlanmadığından fiziki gerçekleşme (-)%100 oranındadır. 2013 yılında ihale edilerek tamamlanması planlanmıştır. 2013 yılında tamamlanarak hizmete açıldı.

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.1.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.3.1.1.</b>				<b>İlahiyat Fakültesi Hizmet Binası (Hibe)</b>			
							<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	
	6	İlahiyat Fakültesi Hizmet Binasının Fiziki Gerçekleşme Oranı	Yüzde	15	100	100	0

**AÇIKLAMA:**

**PG-1.3.1.6.01: İlahiyat Fakültesi Hizmet Binasının Fiziki Gerçekleşme Oranı (Hibe)**

Hayırsever Faik ÇELİK tarafından yapımına başlanan hizmet binası 2012 yılı itibariyle kaba inşaatı %40 oranında tamamlanarak öngörülen hedefe ulaşılmıştır. Bina 2013 yılında tamamen bitirilerek hizmete açılmıştır.

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.1.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.3.1.1.</b>				<b>Veteriner Fakültesi Ek Hizmet Binaları</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	7	Veteriner Fakültesi Ek Hizmet Binalarının Gerçekleşme Oran	Yüzde	0	100	100	0

**AÇIKLAMA:**

**PG-1.3.1.7.01: Veteriner Fakültesi Ek Hizmet Binalarının Gerçekleşme Oranı**

Veteriner Fakültesi Hizmet binaları ihaleleri 2012 yılında yapılmasına rağmen ihale iptalleri nedeniyle inşaatlara başlanamamıştır bu nedenle fiziki gerçekleşme oranı %0 olup sapma (-)%100 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu (Veteriner Fak. Karantina Ahır ve Keçi Sağım ve Koyun Bakım Ünitesi) binaları 2013 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır.

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.1.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.3.1.1.</b>				<b>Mühendislik Fakültesi Tekstil Bölümü Derslik Binası (Hibe)</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	8	Mühendislik Fakültesi Tekstil Bölümü Binası Derslik binası (Hibe) Fiziki Gerçekleşme Oranı	Yüzde	15	60	0	-%100

**AÇIKLAMA:**

**PG-1.3.1.8.01: Mühendislik Fakültesi Tekstil Bölümü Binası Derslik binası (Hibe) Fiziki Gerçekleşme Oranı (Hibe)**

2012 yılında hayırsever EROL TÜRKÜN ile Üniversite arasında protokol imzalanarak yer teslimi yapıldı.2013 yılında başışçı tarafından inşaata başlanması bekleniyor. Proje çalışmaları halen devam etmekte olup 2014 yılında inşaata başlanması hedeflenmektedir.

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.1.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.3.1.1.</b>				<b>Kimyasal Madde Deposu</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	9	Kimyasal Madde Deposunun Fiziki Gerçekleşme Oranı	Yüzde	0	100	100	0

**AÇIKLAMA:**

**PG-1.3.1.9.01: Kimyasal Madde Deposunun Fiziki Gerçekleşme Oranı**

2012 yılında ihalesi yapılamadığından proje 2013 yılına ertelenmiştir. 2012 yılı fiziki gerçekleşme (-)%100 olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılında ihale edilen bina aynı yıl tamamlanmıştır.

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.2.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Amaçlı Tesislerin Fiziki Durumunu İyileştirmek</b>			
<b>Faaliyet 1.3.2.1.</b>				<b>Büyük Onarım</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Eğitim-Öğretim Amaçlı Tesislerin Öngörülen Bakım, Onarım ve Modernizasyon İşlerinin Tamamlanma Oranı	Yüzde	100	100	76	-%31

**AÇIKLAMA:**

**PG-1.3.2.1.01: Eğitim-Öğretim Amaçlı bina ve tesislerin Öngörülen Bakım, Onarım ve Modernizasyon İşlerinin Gerçekleşme Oranı**

Muhtelif İşler kapsamında binaların bakım onarımı için yıl içinde eklenenlerle birlikte 9.273.064 TL ödenek ayrılmış yılsonuna kadar bunun 7.049.081 TL'si harcanarak %76 gerçekleşme seviyesine ulaşılmıştır.

2013 Yılı Başlangıç Ödeneği 256.000 TL dir. Yıllık nakdi gerçekleşme başlangıç ödeneğine göre: %2753, Revize ödeneye göre ise (-) % 76 seviyesindedir. Ayrılan ödeneğin %24 ' ü harcanamamıştır. 2013 yılında ihale edilerek yapılan işlerin durumu aşağıda özetlenmiştir.

Sıra No	İşin Adı	İşin Durumu	2013 Yılında Harcanması Planlanan Ödenek (KDV Dahil)
1	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (18.Kisim) İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi Deprem Güçlendirme Tadilatları	Tamamlandı-İhale Bedeli: 1,839,600,00 TL	1.193.684,00
2	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (19.Kisim) Mühendislik Mimarlık Fakültesi Deprem Güçlendirme Tadilatları	Tamamlandı-İhale Bedeli: 1,888,000,00 TL	2.114.365,00
3	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (20.Kisim) Eğitim Fakültesi A Blok Deprem Güçlendirme Tadilatları	Tamamlandı- İhale Bedeli: 1,986,000,00 TL	1.738.729,00
4	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (21.Kisim) Tenis Kortları Sosyal Tesis Tadilatları	İmalatı Devam Ediyor. İhale Bedeli: 819,400 TL	946.581,20
5	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (22.Kisim) 2012-2013 Yıllarına Sarı - M.M.F.Mimarlık Bölümü Asansör, Çevre Müh.Laboratuvarlar, Ttb, Ziraat Veteriner Çiftlik Tadilatları	İmalatı Devam Ediyor İhale Bedeli: 686,000 TL	890.428,00
6	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (23.Kisim) Personel Lojmanları Dış Cephe Isı Yalıtımı, Çatı Ve Ziraat Fakültesi Sığircilik Ünitesi Tadilatları	İmalatı Devam Ediyor İhale Bedeli: 495,000 TL	584.100,00
7	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (24.Kisim) Mediko Sosyal Tesisleri Çatı Örtüsü Tadilatı	Tamamlandı-İhale Bedeli: 101,953 TL	120.304,54
8	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (25.Kisim) İznik Meslek Yüksekokulu Atölye Binası Tadilatı	İmalatı Devam Ediyor İhale Bedeli: 114,500 TL	135.110,00
9	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (26.Kisim) Teknik Bilimler MYO Tarım Makineleri Sundurması Ve Veteriner Fakültesi A Blok 2 Adet Yangın Merdiveni	İmalatı Devam Ediyor İhale Bedeli: 188,000 TL	221.840,00
10	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (27.Kisim) İktisadi Ve İdari Bilimler A Blok Ve Yabancı Diller Yo İç Boyaları	İmalat devam ediyor	236.000,00

Sıra No	İşin Adı	İşin Durumu	2013 Yılında Harcaması Planlanan Ödenek(KDV) Dahil
11	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (28.Kisim) Telefon Santrali Tadilatı	İmalat devam ediyor	212.400,00
12	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (29.Kisim) SYO Boya, İktisat Işıklık, Güler Osman Yurt, Veteriner Histoloji, Mediko Öğrenci Tuvalet Tadilatı	İmalatı Devam Ediyor İhale Bedeli: 299,000 TL	352.820,00
13	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (30.Kisim) Merkez Kütüphane Çatı Tadilatı	İmalat devam ediyor	344.000,00
14	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (31.Kisim) Eski Jandarma Lojmanının Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına Dönüşümü Tadilatı	İmalat devam ediyor	50.000,00
15	Muhtelif İşler Rektörlük Büyük Onarım İnşaatı (32.Kisim) Eğitim, İktisat Fak. Yer Döşeme Silimi, Tıp Amfisi Traverten Kaplamaları Ve Ttb Aile Hekimliği Çatı Tadilatı	İmalat devam ediyor	20.000,00
<b>TOPLAM</b>			<b>9.160.361,74</b>

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Alanlarının Fiziki Donanımlarını İyileştirmek</b>			
<b>Faaliyet 1.3.3.1.</b>				<b>Eğitim-Öğretim Tesisleri Donanımı</b>			
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
	1	Donanımı İyileştirilen / Yapılan Derslik Sayısı	Adet	183	160	195	%22
	2	Donanımı İyileştirilen / Yapılan Laboratuvar - Atölye - Etüt Sayısı	Adet	79	105	83	-%21
	3	Donanımı İyileştirilen Seminer, Toplantı, Resital Salonu	Adet	31	25	18	-%28
	4	Akademik Personelin Kullanımına Verilen Bilgisayar Sayısı	Adet	2.160	2.555	2116	-%17
	5	Öğrenci Kullanımına Verilen Bilgisayar Sayısı	Adet	1.877	2.090	1919	-%8

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Fiziksel Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.4.</b>				<b>Yerleşkelerin Altyapısını Geliştirmek</b>			
<b>Faaliyet 1.3.4.1.</b>				<b>Kampüs Altyapı Hizmetleri</b>			
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
	1	Öngörülen Muhtelif Altyapı İşlerinin Tamamlanma Oranı	Yüzde	100	100	94	-%6

**AÇIKLAMA:**

**PG-1.3.4.1.01: Öngörülen Muhtelif Altyapı İşlerinin Gerçekleşme Oranı**

2013 yılında altyapı işleri için eklenen ödeneklerle birlikte toplam 1.600.000 TL ödeneğin 1.501.085 TL' si harcanarak nakdi ve fiziki gerçekleşme oranı %94 seviyesinde kalmıştır. 2012 yılsonu itibariyle sapma (-)%11 olarak tespit edilmiştir. Harcanan ödenekle yapılan işler aşağıda özetlenmiştir.

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.4.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Teknolojik Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.4.1.</b>				<b>Üniversitenin Bilişim Sistemi ve Yazılımlarını Geliştirmek</b>			
<b>Faaliyet 1.4.1.1.</b>				<b>Bilişim Yazılım Hizmetleri</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Alınan Bilişim Alt Sistemleri Cihaz Sayısı	Adet	200	200	130	-%35
	2	Kullanıma Yönelik Güncellenen Lisanslı Yazılım Sayısı	Adet	15	15	20	%33
	3	Bilişim Sistemleri İle İlgili Üretilen Yazılım Sayısı	Adet	15	15	13	-%3
	4	Bilişim Sistemleri İle İlgili İyileştirilen Yazılım Sayısı	Adet	8	15	37	%146

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.4.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Teknolojik Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.4.2.</b>				<b>Otomasyon Sistemleri İle Kontrol Mekanizmalarını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 1.4.2.1.</b>				<b>Otomasyon Hizmeti</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Elektronik Kimlik Kartı Sisteminin Tamamlanma Oranı	Adet	100	100	100	0

<b>Stratejik Amaç 1</b>				<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetlerini Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.4.</b>				<b>Eğitim-Öğretimin Teknolojik Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 1.4.4.</b>				<b>Dersliklerin Teknolojik Donanımını İyileştirmek</b>			
<b>Faaliyet 1.4.4.1.</b>				<b>Teknolojik Donanım (Derslikler)</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Akıllı Sınıf Haline Getirilen Derslik Sayısı	Adet	89	95	63	-%33
	2	Projeksiyonu Bulunan Sınıf Sayısı	Adet	447	485	511	%5

<b>Stratejik Amaç 2</b>				<b>Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Seviyesini Yükseltmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 2.1.</b>				<b>Öğretim Elemanı Başına Düşen Yayın Sayısını %28 Arttırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 2.1.1.</b>				<b>Öğretim Elemanı Başına Düşen Yayın Sayısını Arttırmak</b>			
<b>Faaliyet 2.1.1.1.</b>				<b>Uluslararası Bilimsel Yayın</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Indexlerde Yer Alan Uluslararası Yayın Sayısı	Adet	597	758	601	-%20
	2	Diğer Uluslararası Yayın Sayıları	Adet	360	360	329	-%9
	3	Öğretim Elemanı Başına Düşen Uluslararası Yayın Sayısı	Adet	0,82	0,75	0,93	%24
	4	WEB of Science'da Yapılan Atıf Sayısı	Adet	2.142	3.315	4.972	%50
	5	Yapılan Ulusal Yayın Sayısı	Adet	1.402	659	523	-%20
	6	Öğretim Elemanı Başına Düşen Ulusal Yayın Sayısı	Adet	0,93	0,53	0,90	%69

<b>Stratejik Amaç 2</b>				<b>Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Seviyesini Yükseltmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 2.2.</b>				<b>Bilimsel Araştırma Projesi Sayısını % 50 Arttırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 2.2.1.</b>				<b>Desteklenen Bilimsel Araştırma Proje Sayısını Arttırmak</b>			
<b>Faaliyet 2.2.1.1.</b>				<b>Rektörlük Bilimsel Araştırma Projesi</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	Adet	490	600	691	%15



<b>Stratejik Amaç 2</b>				<b>Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Seviyesini Yükseltmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 2.2.</b>				<b>Bilimsel Araştırma Projesi Sayısını % 50 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 2.2.2.</b>				<b>Desteklenen Bilimsel Araştırma Proje Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 2.2.2.1.</b>				<b>Dış Kaynaklı Projeler</b>			
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
	1	TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	Adet	100	100	87	-%13
	2	AB Fonlarından Desteklenen Proje Sayısı	Adet	12	15	6	-%60
	3	Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı	Adet	15	20	15	-%25

<b>Stratejik Amaç 2</b>				<b>Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Seviyesini Yükseltmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 2.3.</b>				<b>Bilimsel Araştırma Projesi Sayısını %50 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 2.3.1.</b>				<b>Araştırma Geliştirme Alt Yapısını Geliştirmek</b>			
<b>Faaliyet 2.3.1.1.</b>				<b>Merkezi Araştırma Laboratuvarı</b>			
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
	1	Merkezi Araştırma Laboratuvarı Fiziki Gerçekleşme Oranı	Yüzde	80	100	0	%100

**AÇIKLAMA:**

**PG-2.2.2.1.01: Merkezi Araştırma Laboratuvarı Fiziki Gerçekleşme Oranı**

2012 yılında uygulama projeleri çizilmiş ancak proje maliyetlerindeki artıştan dolayı projede revizyon yapılması ihtiyacı doğmuştur.

Bu nedenle 2012 yılında işin ihalesi yapılamamıştır. 2012 yılı fiziki gerçekleşme oranı %0 ve sapma oranı (-) %100 olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılında tamamlanan projenin yaklaşık maliyet bedeli bina için ayrılan ödeneğin üzerine çıkınca DPT tarafından proje süresi 2015 yılına revize edilerek projede değişikliği önerilmiştir. Bunun üzerine eski projede küçültme yapılarak 2013 yılında yeniden ihaleye çıkmıştır. Projenin 2014 yılında tamamlanmasıyla birlikte inşaat başlanacaktır. 2014 yılı hedefi % 15 olarak belirlenmiştir.

<b>Stratejik Amaç 2</b>				<b>Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Seviyesini Yükseltmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 2.3.</b>				<b>Düzenlenen Bilimsel Etkinlik Sayısını % 25 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 2.3.1.</b>				<b>Düzenlenen Bilimsel/Sanatsal Etkinlik Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 2.3.1.1.</b>				<b>Uluslararası Bilimsel/Sanatsal Etkinlik Düzenlemek</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Düzenlenen Uluslararası Bilimsel/Sanatsal Etkinlik Sayısı	Adet	43	64	70	%9

<b>Stratejik Amaç 2</b>				<b>Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Seviyesini Yükseltmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 2.3.</b>				<b>Düzenlenen Bilimsel Etkinlik Sayısını % 25 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 2.3.2.</b>				<b>Düzenlenen Bilimsel/Sanatsal Etkinlik Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 2.3.2.1.</b>				<b>Ulusal Bilimsel/Sanatsal Etkinlik Düzenlemek</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Düzenlenen Ulusal Bilimsel/Sanatsal Etkinlik Sayısı	Adet	119	203	289	%42

<b>Stratejik Amaç 2</b>				<b>Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Seviyesini Yükseltmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 2.4.</b>				<b>Bilimsel Etkinliklerde Sunulan Tebliğ Sayısını % 30 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 2.4.1.</b>				<b>Bilimsel Etkinliklerde Sunulan Tebliğ / Performans Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 2.4.1.1.</b>				<b>Uluslararası Bilimsel/Sanatsal Etkinliklere Katılım</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Uluslararası Bilimsel Etkinliklerde Sunulan Tebliğ Sayısı	Adet	623	543	876	%61
	2	Uluslararası Sanatsal Etkinliklerdeki Performans Sayısı	Adet	31	27	19	-%30

<b>Stratejik Amaç 2</b>				<b>Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Seviyesini Yükseltmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 2.4.</b>				<b>Bilimsel Etkinliklerde Sunulan Tebliğ Sayısını % 30 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 2.4.2.</b>				<b>Bilimsel Etkinliklerde Sunulan Tebliğ / Performans Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 2.4.2.1.</b>				<b>Ulusal Bilimsel/Sanatsal Etkinliklere Katılım</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Ulusal Bilimsel Etkinliklerde Sunulan Tebliğ Sayısı	Adet	956	1.009	999	-%1
	2	Ulusal Sanatsal Etkinliklerdeki Performans Sayısı	Adet	46	76	86	%13

<b>Stratejik Amaç 2</b>				<b>Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Seviyesini Yükseltmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 2.5.</b>				<b>Üniversite Tarafından Yayınlanan Süreli Yayınların Sayısını % 20 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 2.5.1.</b>				<b>Üniversite Tarafından Yayınlanan Dergi Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 2.5.1.1.</b>				<b>Uluslararası Yayın Faaliyeti</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Üniversite Tarafından Yayınlanan Uluslararası Dergi Sayısı	Adet	3	5	8	%60

<b>Stratejik Amaç 2</b>				<b>Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Seviyesini Yükseltmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 2.5.</b>				<b>Üniversite Tarafından Yayınlanan Süreli Yayınların Sayısını % 20 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 2.5.2.</b>				<b>Üniversite Tarafından Yayınlanan Dergi Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 2.5.2.1.</b>				<b>Ulusal Yayın Faaliyeti</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Üniversite Tarafından Yayınlanan Ulusal Dergi Sayısı	Adet	13	8	16	%100

<b>Stratejik Amaç 2</b>				<b>Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Seviyesini Yükseltmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 2.6.</b>				<b>Araştırmalarda Kullanılabilir Bilgi Kaynaklarının Sayısını % 25 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 2.6.1.</b>				<b>Araştırma Kullanılan Bilgi Kaynaklarının Günceliğini Sağlamak</b>			
<b>Faaliyet 2.6.1.1.</b>				<b>Kütüphane Hizmetleri</b>			
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
	1	Merkez Kütüphanede Yer Alan Basılı Kitap Sayısı	Adet	116.480	122.304	126.499	%20
	2	Aboneliği Devam Eden Basılı Süreli Yayın Sayısı	Adet	357	355	216	%40
	3	Merkez Kütüphanede Yer Alan Online Kitap Sayısı	Adet	81.912	86.007	104.591	%21
	4	Merkez Kütüphanede Yer Alan Online Dergi Sayısı	Adet	22.899	24.033	22.650	-%57
	5	Görsel-İşitsel Kaynak Materyal Sayısı	Adet	3.892	4.670	4.161	-%11

#### **AÇIKLAMA:**

1. Kütüphanede Yer Alan Basılı Kitap Sayısı: Kütüphanemiz birimlerinin, yoğun çaba ve faaliyetlerinin sonucunda çeşitli kurum, kuruluş ve kişilerin bağışladığı kitap sayısı artmıştır.
2. Aboneliği Devam Eden Basılı Süreli Yayın Sayısı: Merkez Kütüphane, basılı dergileri elektronik dergi aboneliğine dönüştürmeyi, genel bir politika olarak benimsemektedir. Bu nedenle "abone dergi sayısını korumak" hedefimizi, gerçekleştirmek için basılı dergilere olan aboneliği elektronik aboneliğe çevirme politikası ileriki yıllarda da devam edecektir.
3. Kütüphanede Yer Alan Online Kitap Sayısı: Abone olunan e-kitap veri tabanı firmalarının yayın içerikleri arttığından hedef pozitif yönde gerçekleşmiştir.
4. Kütüphanede Yer Alan Online Dergi Sayısı: Veri tabanı içerisindeki çeşitli yayıncı gruplarının çıkarılması nedeniyle hedef istenilen düzeyde gerçekleşmemiştir.
5. Görsel-İşitsel Materyal Sayısı: Talepler tedarikçi firmalar tarafından sağlanmadığından istenilen hedefe ulaşamamıştır.

<b>Stratejik Amaç 3</b>				<b>Topluma Sunulan Hizmetleri Sürekli İyileştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 3.1.</b>				<b>Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Suam) Sunulan Hizmetleri % 45 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 3.1.1.</b>				<b>Mevcut Yatak Kapasitesini % 2 Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 3.1.1.1.</b>				<b>Hastane Donanım</b>			
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
	1	Kliniklerdeki Yatak Sayısı	Adet	914	914	888	-%3
	2	Yoğun Bakım Ünitelerindeki Yatak Sayısı	Adet	94	93	99	%9

<b>Stratejik Amaç 3</b>				<b>Topluma Sunulan Hizmetleri Sürekli İyileştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 3.1.</b>				<b>Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Suam) Sunulan Hizmetleri % 45 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 3.1.2.</b>				<b>Sağlık Hizmeti Sunulan Yatan Hasta Sayısını % 2 Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 3.1.2.1.</b>				<b>Klinik Hizmetleri</b>			
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
	1	Sağlık Hizmeti Sunulan Yatan Hasta Sayısı	Adet	40.000	40.000	43.942	%10

<b>Stratejik Amaç 3</b>				<b>Topluma Sunulan Hizmetleri Sürekli İyileştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 3.1.</b>				<b>Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Suam) Sunulan Hizmetleri % 45 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 3.1.3.</b>				<b>Yapılan Ameliyat Sayısını % 2 Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 3.1.3.1.</b>				<b>Ameliyat Hizmeti Sunmak</b>			
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
	1	Yapılan Ameliyat Sayısı	Adet	30.000	30.000	32.930	%10
	2	Yapılan Organ Nakli Sayısı	Adet	84	90	223	%147

<b>Stratejik Amaç 3</b>				<b>Topluma Sunulan Hizmetleri Sürekli İyileştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 3.1.</b>				<b>Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Suam) Sunulan Hizmetleri % 45 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 3.1.4.</b>				<b>Poliklinik Hasta Sayısını % 3 Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 3.1.4.1.</b>				<b>Poliklinik Hizmeti Sunmak</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Sağlık Hizmeti Sunulan Poliklinik Hasta Sayısı	Adet	860.000	900.000	1.108.228	%23

<b>Stratejik Amaç 3</b>				<b>Topluma Sunulan Hizmetleri Sürekli İyileştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 3.1.</b>				<b>Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Suam) Sunulan Hizmetleri % 45 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 3.1.5.</b>				<b>Laboratuvarlarda Çalışılan Test Sayısını % 3 Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 3.1.5.1.</b>				<b>Laboratuvar Hizmeti Sunmak</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Laboratuvarlarda Çalışılan Test Sayısı	Adet	16.612.679	17.500.000	16.222.509	-%7

<b>Stratejik Amaç 3</b>				<b>Topluma Sunulan Hizmetleri Sürekli İyileştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 3.2.</b>				<b>Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Suam) Sunulan Hizmetleri % 10 İyileştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 3.2.1.</b>				<b>Sağlık Bakanlığı Hizmet Kalite Belgesini Almak İçin Hazırlıkları Tamamlamak</b>			
<b>Faaliyet 3.2.1.1.</b>				<b>Hizmet Kalite Belgesi Almak</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Sağlık Bakanlığı Tarafından Üniversite Hastaneleri İçinde Geçerli Hizmet Kalite Standartları Gereklerinin Karşılama Oranı	Puan	0	100	94	-%6

<b>Stratejik Amaç 3</b>				<b>Topluma Sunulan Hizmetleri Sürekli İyileştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 3.2.</b>				<b>Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Suam) Sunulan Hizmetleri % 10 İyileştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 3.2.2.</b>				<b>Mevcut Kalite ve Akreditasyon Hedeflerini İyileştirmek</b>			
<b>Faaliyet 3.2.2.1.</b>				<b>Kalite ve Akreditasyon Çalışmalarını Yürütmek</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-)(%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	PATH Projesi Gereklilerinin Karşılama Oranı	Yüzde	0	100	0	%100
	2	Ayakta Tedavi Gören Hastaların Memnuniyet Oranı	Yüzde	64,5	67	67,5	%0,75
	3	Yatan Hastaların Memnuniyet Oranı	Yüzde	75	77,5	72,5	-%6

<b>Stratejik Amaç 3</b>				<b>Topluma Sunulan Hizmetleri Sürekli İyileştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 3.2.</b>				<b>Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Suam) Sunulan Hizmetleri % 10 İyileştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 3.2.3.</b>				<b>Mevcut Kalite ve Akreditasyon Belgelerinin Devamlılığını Sağlamak</b>			
<b>Faaliyet 3.2.3.1.</b>				<b>Mevcut Kalite Çalışmalarının Devamlılığını Sağlamak</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	JCI Tarafından Yapılan ve Başarı İle Sonuçlanan Tetkik Sayısı	Adet	1	1	0	-%100
	2	ISO Kapsamında Yapılan ve Başarı İle Sonuçlanan Tetkik Sayısı	Adet	1	1	1	0

<b>Stratejik Amaç 3</b>				<b>Topluma Sunulan Hizmetleri Sürekli İyileştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 3.3.</b>				<b>Sağlık Hizmetlerinin Fiziki Altyapısını % 10 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 3.3.1.</b>				<b>Sağlık Amaçlı Tesislerin Fiziki Durumunu İyileştirmek</b>			
<b>Faaliyet 3.3.1.1.</b>				<b>Hastane Büyük Onarım</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Sağlık Amaçlı Tesislerin Öngörülen Bakım, Onarım ve Modernizasyon İşlerinin Tamamlanma Oranı	Yüzde	100	100	12	-%88

**AÇIKLAMA:**

**PG-2.2.2.1.01: Sağlık Amaçlı Tesislerin Öngörülen Bakım, Onarım ve Modernizasyon İşlerinin Gerçekleşme Oranı**  
2013 yılında Hastane Büyük Onarım tadilatları için ayrılan toplam 3.300.000 TL ödeneğin 372.725 TL si harcanmıştır. Yıllık nakdi gerçekleşme %12 seviyesinde kalmıştır. Bu kapsamda 2013 yılında yapılan işlere ait özet aşağıdadır.

<b>Stratejik Amaç 3</b>				<b>Topluma Sunulan Hizmetleri Sürekli İyileştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 3.4.</b>				<b>Sağlık Hizmetlerinin Teknolojik Altyapısını % 20 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 3.4.2.</b>				<b>Çağdaş Tanı ve Tedavi Amaçlı Cihazların Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 3.4.2.1.</b>				<b>Hastane Donanım Hizmeti</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Alınan Görüntüleme Amaçlı Cihaz Sayısı	Adet	50	50	74	%48
	2	Alınan Tanı ve Tedavi Amaçlı Cihaz Sayısı	Adet	300	300	424	%42



<b>Stratejik Amaç 3</b>				<b>Topluma Sunulan Hizmetleri Sürekli İyileştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 3.5.</b>				<b>Hayvan Hastanesinde Sunulan Hizmetleri % 10 Artırmak ve İyileştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 3.5.1.</b>				<b>Sağlık Hizmeti Sunulan Hayvan Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 3.5.1.1.</b>				<b>Hayvan Sağlığı Hizmeti</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Sağlık Hizmeti Sunulan Hayvan Sayısı	Adet	15.000	10.000	8.366	-%16
	2	Hayvan Hastanesi Hizmetlerinden Memnuniyet Oranı	Yüzde	95	95	85	-%10

<b>Stratejik Amaç 4</b>				<b>Toplam Kalite Anlayışı İle Kurum Kültürünü Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 4.1.</b>				<b>Yönetim ve İdari Yapının İşleyişini % 30 İyileştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 4.1.1.</b>				<b>Kalite Yönetim Sistemini Tüm Birimlere Yaygınlaştırmak</b>			
<b>Faaliyet 4.1.1.1.</b>				<b>Üst Yönetim ve Destek Hizmetleri</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Kamu İç Kontrol Standartları Eylem Planını Gerçekleştirme Oranı	Yüzde	0	15	18	%20
	2	Yönetim Bilgi Sistemi Tamamlanma Oranı	Yüzde	20	50	5	-%90

<b>Stratejik Amaç 4</b>				<b>Toplam Kalite Anlayışı İle Kurum Kültürünü Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 4.1.</b>				<b>Yönetim ve İdari Yapının İşleyişini % 30 İyileştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 4.1.2.</b>				<b>İdari Personelin Niteliğini İyileştirmek</b>			
<b>Faaliyet 4.1.2.1.</b>				<b>Hizmet İçi Eğitim</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Kişi Başına Düşen Ortalama Eğitim Saati	Saat	10	10	6	-%40
	2	Hizmet İçi Eğitim Verilen Kişi Sayısı	Adet	2.500	2.500	2.958	%18

<b>Stratejik Amaç 4</b>				<b>Toplam Kalite Anlayışı İle Kurum Kültürünü Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 4.1.</b>				<b>Yönetim ve İdari Yapımın İşleyişini % 30 İyileştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 4.1.3.</b>				<b>İdari Personel Kadro Doluluk Oranını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 4.1.3.1.</b>				<b>Personel Hizmetleri (İdari)</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Kadrolu İdari Personel Sayısı	Adet	2.425	2.500	2.333	-%7
	2	İdari Personel Kadro Doluluk Oranı	Yüzde	68	71	66	-%7

**AÇIKLAMA:**

Yıl içinde göreve başlayanlar ve ayrılanların sürekli olarak değişmesi.

<b>Stratejik Amaç 4</b>				<b>Toplam Kalite Anlayışı İle Kurum Kültürünü Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 4.1.</b>				<b>Yönetim ve İdari Yapımın İşleyişini % 30 İyileştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 4.1.4.</b>				<b>İdari Bürolarda Çalışma Koşullarını İyileştirmek</b>			
<b>Faaliyet 4.1.4.1.</b>				<b>Büro Donanım Hizmetleri</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Donanımı İyileştirilen Büro Sayısı	Adet	411	448	433	-%3
	2	İdari Personelin Kullanımına Verilen Bilgisayar Sayısı	Adet	2.982	3.028	2.881	-%5

<b>Stratejik Amaç 4</b>				<b>Toplam Kalite Anlayışı İle Kurum Kültürünü Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 4.1.</b>				<b>Yönetim ve İdari Yapımın İşleyişini % 30 İyileştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 4.1.5.</b>				<b>Rektörlük İdari Teşkilatında Elektronik Arşivleme ve Takip Sistemini Oluşturmak</b>			
<b>Faaliyet 4.1.5.1.</b>				<b>Otomasyon Hizmetleri (Elektronik Arşivleme)</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Elektronik Arşivleme Sisteminin Tamamlanma Oranı	Yüzde	90	92	100	%9

<b>Stratejik Amaç 4</b>				<b>Toplam Kalite Anlayışı İle Kurum Kültürünü Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 4.2.</b>				<b>Çalışanların Kurum Kültürünü % 20 Geliştirmek</b>			
<b>Performans Hedefi 4.2.1.</b>				<b>Çalışanlara Sunulan Sosyal ve Spor Hizmetleri İyileştirmek</b>			
<b>Faaliyet 4.2.1.1.</b>				<b>Sosyal Faaliyet Düzenlemek</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Çalışanların Beslenme Hizmetlerinden Memnuniyet Oranı	Yüzde	55	55	56	%2
	2	Çalışanların Kreş Hizmetlerinden Memnuniyet Oranı	Yüzde	85	85	74	-%13

**AÇIKLAMA:**

**Beslenme Hizmetlerinde:** Fiziki açıdan ve kapasite olarak değişiklik yapılmamıştır. Masaların düzenlenmesinde ve bazı uygulamalarda yeniliklere gidilmiştir.

**Kreş Ve Anaokulu Hizmetlerinde:** Personel yetersizliği, bahçe düzenlemesindeki eksikler ve kreş aidatlarının yüksek bulunması olumsuz etkenler olarak dikkat çekmektedir.

<b>Stratejik Amaç 4</b>				<b>Toplam Kalite Anlayışı İle Kurum Kültürünü Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 4.3.</b>				<b>Öğrencilerin Kuruma Bağlılığını % 20 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 4.3.1.</b>				<b>Öğrencilere Yönelik Tanıtım ve Yönlendirme Faaliyetlerinin Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 4.3.1.1.</b>				<b>Öğrencilere Yönelik Tanıtım</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Birinci Sınıf Öğrencilerine Yapılan Tanıtım ve Toplantısı Sayısı	Adet	150	150	147	-%2

<b>Stratejik Amaç4</b>				<b>Toplam Kalite Anlayışı İle Kurum Kültürünü Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 4.3.</b>				<b>Öğrencilerin Kuruma Bağlılığını % 20 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 4.3.2.</b>				<b>Öğrencilere Yönelik Bilimsel, Sosyal, Kültürel Ve Sportif Faaliyetlerini İyileştirmek</b>			
<b>Faaliyet 4.3.2.1.</b>				<b>Öğrencilere Yönelik Sosyal - Kültürel - Spor Hizmetler</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Bilimsel/ Kültürel/Spor Faaliyeti Sayısı	Adet	485	602	381	-%38
	2	Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Teknik Gezi ve Uygulama Sayısı	Adet	443	403	372	-%8
	3	Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Faaliyet Sayısı	Adet	510	323	458	%42

<b>Stratejik Amaç 4</b>				<b>Toplam Kalite Anlayışı İle Kurum Kültürünü Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 4.3.</b>				<b>Öğrencilerin Kuruma Bağlılığını % 20 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 4.3.3.</b>				<b>Öğrencilere Yönelik Barınma ve Beslenme Hizmetlerini İyileştirmek</b>			
<b>Faaliyet 4.3.3.1.</b>				<b>Barınma - Beslenme Hizmetleri</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Öğrencilerin Barınma Hizmetlerinden Memnuniyet Oranı	Yüzde	76	76	57	-%25
	2	Öğrencilerin Beslenme Hizmetlerinden Memnuniyet Oranı	Yüzde	47	53	59	%11

<b>Stratejik Amaç 4</b>				<b>Toplam Kalite Anlayışı İle Kurum Kültürünü Geliştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 4.3.</b>				<b>Öğrencilerin Kuruma Bağlılığını % 20 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 4.3.4.</b>				<b>Spor Amaçlı Tesislerin Alanını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 4.3.4.1.</b>				<b>Açık ve Kapalı Spor Tesisleri</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Kapalı Spor Kompleksinin Fiziki Tamamlanma Oranı	m <sup>2</sup>	30	50	40	-%20

**AÇIKLAMA:**

PG-4.3.4.1.01: Kapalı Spor Kompleksinin Fiziki Tamamlanma Oranı

2012 yılında Kapalı spor kompleksi ihalesi yapıldı ancak ihale sürecindeki gecikmeler nedeniyle yer teslimi yapılamadı. 2013 yılında aktarmalarla birlikte 4.500 bin TL olan ödeneğin 2.104 bin TL'si harcanarak %50 olan hedef projedeki gecikmeler nedeniyle beklenen hedefe ulaşılamamıştır.

<b>Stratejik Amaç 5</b>				<b>Toplumsal Sorumluluk Çerçevesinde Paydaşlarla İlişkileri Güçlendirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 5.1.</b>				<b>Mezunlarla İlişkilerin Güçlendirilmesine Yönelik Faaliyetleri % 35 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 5.1.2.</b>				<b>Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek</b>			
<b>Faaliyet 5.1.2.1.</b>				<b>Mezunlarla İşbirliği</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Mezunlarla Yapılan Faaliyet Sayısı	Adet	64	64	33	-%48
	2	Oluşturulan Mezunlar Kurulu Sayısı	Adet	34	38	23	-%40

<b>Stratejik Amaç 5</b>				<b>Toplumsal Sorumluluk Çerçevesinde Paydaşlarla İlişkileri Güçlendirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 5.2.</b>				<b>Üniversite – Sanayi İşbirliğinin Güçlendirilmesine Yönelik Faaliyetleri Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 5.2.1.</b>				<b>Üniversite – Sanayi İşbirliğine Yönelik Eğitim, Danışmanlık ve İşbirliği Faaliyetlerin Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 5.2.1.1.</b>				<b>Üniversite-Sanayi İşbirliği</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	İşverenler Kurulu Sayısı	Adet	54	54	41	- %24
	2	İşverenler Kurulu İle Yapılan Toplantı Sayısı	Adet	49	46	53	%15
	3	Üniversite-Sanayi İşbirliğine Yönelik Faaliyet Sayısı	Adet	30	100	50	-%50
	4	Ulutek Bünyesinde Araştırma Yapan Öğretim Elemanı Sayısı	Adet	30	30	138	%360

<b>Stratejik Amaç 5</b>				<b>Toplumsal Sorumluluk Çerçevesinde Paydaşlarla İlişkileri Güçlendirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 5.3.</b>				<b>Diğer Paydaşlarla İlişkilerin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetleri Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 5.3.1.</b>				<b>Diğer Üniversiteler İle İlişkilerin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetlerin Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 5.3.1.1.</b>				<b>Diğer Üniversitelerle İşbirliği</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedeften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	2	Diğer Üniversitelerle İmzalanan İşbirliği Protokolü Sayısı	Adet	45	12	20	%67

<b>Stratejik Amaç 5</b>				<b>Toplumsal Sorumluluk Çerçevesinde Paydaşlarla İlişkileri Güçlendirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 5.3.</b>				<b>Diğer Paydaşlarla İlişkilerin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetleri Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 5.3.2.</b>				<b>Kamu İdareleri, Meslek Odaları ve STK'lara Yönelik Faaliyet Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 5.3.2.1.</b>				<b>Diğer Paydaşlarla İşbirliği</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Kamu İdareleri, Meslek Odaları Ve STK la Yürütülen Faaliyet Sayısı	Adet	68	89	159	%79

<b>Stratejik Amaç 5</b>				<b>Toplumsal Sorumluluk Çerçevesinde Paydaşlarla İlişkileri Güçlendirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 5.3.</b>				<b>Diğer Paydaşlarla İlişkilerin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetleri Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 5.3.3.</b>				<b>Sosyal Sorumluluk Proje Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 5.3.3.1.</b>				<b>Sosyal Sorumluluk Projesi</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı	Adet	80	127	171	%35

<b>Stratejik Amaç 5</b>				<b>Toplumsal Sorumluluk Çerçevesinde Paydaşlarla İlişkileri Güçlendirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 5.4.</b>				<b>Üniversitenin Tanıtımına Yönelik Faaliyetleri % 25 Artırmak</b>			
<b>Performans Hedefi 5.4.1.</b>				<b>Üniversitemizin Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Sayısını Artırmak</b>			
<b>Faaliyet 5.4.1.1.</b>				<b>Üniversite Tanıtımı</b>			
				<b>2012 Gerçekleşme</b>	<b>2013 Hedef</b>	<b>2013 Gerçekleşme</b>	<b>Hedefften Sapma (+/-) (%)</b>
<b>PG</b>	<b>Kod u</b>	<b>Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>				
	1	Üniversitenin Tanıtımına Yönelik Yürütülen Faaliyet Sayısı	Adet	125	95	85	-%10

#### AÇIKLAMA:

2013 yılında ilimiz ve farklı illerden gelen Lise ve Dershanelere üniversitemizin tanıtım sunumları yapılmış ve meslek seçimi konusunda bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca üniversitemiz bölüm/programlarını tanıtıcı broşür hazırlanmıştır. 2013 yılında Bursa ili içinde düzenlenen 2 adet Eğitim Fuarına katılım sağlanmıştır. Antalya-Samsun illerinde düzenlenen 2 adet Eğitim Fuarına katılım sağlanmıştır. Azerbaycan Bakü'de düzenlenen 1 adet Eğitim Fuarına katılım sağlanmıştır.

### **3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

Üniversitelerin performans programı oluşturması, ölçülebilir hedef ve göstergeler belirleyebilmesi sunulan eğitim öğretim hizmetinin niteliği itibarıyla karmaşıktır. Diğer yandan, uygulama ve kararlarında kurumsal olarak diğer idarelere bağlı olması, kurumsal hedefler oluşturma ve bu hedeflere ulaşmayı zorlaştırmaktadır. Sonuç itibarı ile yukarıda belirtilen hususlar çerçevesinde 2012 Programının ilk yarıyıl üst yönetim gözden geçirme ve değerlendirme toplantısında, performans hedefleri ve göstergelerinde revizyon yapılması ihtiyacını doğurmuştur. Yapılan revizyonlar neticesinde, Performans Programı ile Faaliyet Raporu yer alan göstergelerde farklılıklar oluşmuştur. Birimlerimiz ikinci 6 ay değerlendirmelerinde, değişen performans göstergelerine ilişkin 2013 gerçekleştirmelerini de tamamlayarak faaliyet raporlarını hazırlamıştır.

### **4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2013 yılında; stratejik planın yıllık uygulaması olan, stratejik plan ile bütçe ilişkisini gerçekleştiren, stratejik plan doğrultusunda Üniversitenin program döneminde yürütmesi gereken faaliyetleri, bu faaliyetlerin kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren, Üniversite bütçesi ile Üniversite faaliyet raporunun hazırlanmasına esas teşkil eden performans programın ilgili dönem performans göstergeleri sonuçlarının girilebileceği ve takip edilebileceği, ilgili yıl faaliyet raporlarının hazırlanmasında katkı sağlayacağı stratejik plan otomasyonu oluşturulmuştur.

2013 yılı Faaliyet Raporu hazırlama sürecinde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Strateji Planlama Müdürlüğümüz tarafından, Birim Faaliyet Raporlarının konsolide edilmesiyle oluşan İdare Faaliyet Raporunda yer alan bilgilerin güvenilir ve mükerrer olmadan yansımaları amacıyla Birim/İdare Faaliyet Raporu Hazırlama Rehberi hazırlanmıştır. Birimler bahsi geçen rehber doğrultusunda birim faaliyet raporunu oluşturmuştur.





# IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ





## A- ÜSTÜNLÜKLER

### GÜÇLÜ YANLAR

#### 1. Araştırma Geliştirme

- Üniversitemizin bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri için gerekli potansiyel araştırmacı kadrosu yeterlidir.
- Üniversitemizin toplam akademik kadrosunun önemli bir çoğunluğunu, araştırma ve yayın yapma potansiyeli geleneksel olarak daha yüksek olduğu bilinen Fen ve Sağlık Bilimleri öğretim üyesi kadrosu oluşturmaktadır.
- Üniversitemiz içinde uygulanmakta olan, genel anlamda geniş kabul görmüş Akademik Yükseltme Kriterleri Yönergesinin araştırmaya ve yayına ağırlık vermesi, araştırmacılar bakımından güçlü bir motivasyon kaynağıdır.
- Araştırma ve yayın çalışmaları için bilgiye erişim alt yapısı iyi düzeydedir.
- Üniversitemiz bazı dallarda (ziraat, biyoloji ve veteriner gibi) araştırma için kullanabileceği geniş yerleşke alanına sahiptir.
- Sağlık, Fen ve Sosyal alanlarında araştırma ve uygulama merkezi mevcuttur.
- Merkezi araştırma laboratuvarı yatırım programına alınmış olup, en kısa sürede tamamlanacaktır.

#### 2. Öğretim

- Fen Bilimleri ve Sağlık Bilimleri alanında üniversitemizde öğrenci başına düşen öğretim üyesi sayısı Türkiye ortalamasına oldukça yakın düzeydedir.
- Üniversitemizin öğrenci ve öğretim elemanlarına sağladığı kütüphane hizmetleri yeterli düzeydedir.
- Bütün fakültelerde kredili sistem uygulaması başarılı bir şekilde yürütülmektedir.
- Kredili sistem uygulamasına paralel olarak Çift Anadal ve Yan Dal Lisans Programı uygulamaları başarılı bir şekilde uygulanmaktadır.
- Öğretimde değerlendirmeyi nesnel bir şekilde yapabilmek için Bağlı Değerlendirme Sistemi uygulanmaktadır.
- Sağlık ve Fen Alanında akreditasyon ve kalite değerlendirme çalışmaları başarılı bir şekilde yürütülmektedir.

- Öğretim Üyesi ve Öğretim Görevlisi ve idari personel kullanımına açık online bilgisayar sayısı fakülteler ve yüksekokullar bazında yeterli düzeydedir.
- Bedensel Engelli, Dar gelirli ve Başarılı öğrencilere yurt, burs vb olanakları kısmi olarak sağlanmaktadır.
- Ders programları her yıl yenilenerek çağdaş standartlara ulaştırılmaya çalışılmaktadır.
- Öğretim elemanı ve öğrencilere yönelik sosyal-kültürel ve sanatsal etkinlikler belli ölçüde yürütülmektedir.
- Üniversite sanayi işbirliği ve kamu kurum kuruluşları işbirliği ile yurtiçi, AISEC, Leonardo Da Vinci, Erasmus vb. yurtdışı staj olanakları sunulmaktadır.
- Uluslararası öğrenci değişim programlarında yurtdışına giden öğrenci sayısı her geçen gün artmaktadır.
- İkili protokoller ile ortak programlar uygulanmaktadır.

### **3. Finansal Yapı**

- Üniversitemiz, güçlü bir öz kaynak yaratma potansiyeline sahiptir. (İkinci Öğretim, Yaz Öğretimi, Döner Sermaye, Gayri Menkul Kira Gelirleri, vb. )
- Üniversite bünyesinde Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TEKNOPARK) kurulmuş olup, üniversitemiz %51 hisseye sahiptir.

### **4. İnsan Kaynakları**

- Akademik ve idari personelin hizmetiçi eğitimini gerçekleştirecek kadro üniversitemizde mevcuttur.
- Akademik yükseltmelerde kriterler net biçimde uygulanmaktadır.
- Üniversite bünyesinde Teknoparkın bulunması öğretim elemanlarına sanayi ile işbirliği ve araştırmalar yürütme açısından olanaklar sağlamaktadır.
- Üniversite yerleşkesinin geniş bir araziye sahip olması, sosyal tesislerin inşası açısından olanak sunmaktadır.

### **5. Toplumla İletişim ve Bütünleşme**

- Bazı eğitim birimlerimizde WEB sayfaları aracılığı ile mezunlara ulaşma çalışmaları giderek artan bir ivme kazanmaktadır.
- Bazı birimlerde mezunlar derneği kurulmuş olup, diğerlerinde çalışmalar devam etmektedir.

- Periyodik dergiler eğitim birimlerimiz ve üniversitemiz tarafından düzenli olarak yayınlanmaktadır.
- Öğrenci Topluluklarının yoğun katılımıyla gerçekleştirdiği kentimize ve Üniversitemize yönelik etkinlikler artarak devam etmektedir.
- Sanat Galerisi'ndeki etkinlikler tüm yıl boyunca aralıksız sürmektedir.
- Ortaöğretim öğrencilerinin Üniversitemizi tanımalarına yönelik yürütülen çalışmalar, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinasyonluğunda eğitim birimlerinin katkıları ile yürütülmektedir.
- Üniversitemizi kazanan öğrencilerin ilk kayıt işlemleri internet üzerinden yapılmaktadır.
- İşverenler Danışma Kurulları ile yapılan faaliyetler her geçen gün artmaktadır.

## 6. Uluslararası İlişkiler

- Üniversite yönetimi değişim programlarının uygulanmasında kararlı ve teşvik edicidir.
- Avrupa Kredi Transfer Sistemi (ECTS) tüm programlarda uygulanmaktadır.
- Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA), Dünya Üniversiteler Birliği (IUA), Karadeniz Üniversiteler Birliği (BSUA) üyesidir.
- Erasmus kapsamındaki anlaşmaların sayısı her yıl belli bir oranda artmaktadır.
- Leonardo da Vinci kapsamındaki ilişkiler artmaktadır.
- Diploma eki verilmektedir.
- Yabancı uyruklu öğrencilere özel kontenjan olanağımız bulunmaktadır.
- İkili protokollerle öğretim elemanı ve öğrenci değişimleri yapılmaktadır.
- Sayıca çok olmamakla birlikte ikili anlaşma çerçevesinde yürütülen projeler vardır.
- Erasmus ve diğer Avrupa Birliği Programları vasıtasıyla öğrencilerin ve öğretim elemanlarının yurtdışı bağlantıları artmaktadır.
- Öz kaynaklardan desteklenen yurtdışı görevlendirmeler yapılabilmektedir.
- Birimler tarafından uluslararası kongre ve sempozyum düzenlenmektedir.

## 7. Fiziki Alan ve Yerleşke

- Bursa kent merkezinin yaklaşık 18 kilometre Batısında ve Bursa-İzmir karayolunun kuzeyinde yer alan Uludağ Üniversitesi Yerleşkenin toplam alanı yaklaşık 15.000 dönümdür. Dolayısıyla, geniş olan yerleşke arazisi üniversitenin gereksinimlerine göre, etaplamalı olarak büyümesine olanak vermektedir.

- Yerleşke sınırları içindeki arazi, güney sınırını teşkil eden Bursa-İzmir karayolundan itibaren alanın orta kesiminde yer alan tepelere doğru kuzey yönünde yükselerek devam etmektedir. Tepenin dik yamaçları dışında arazi eğimi değerleri %0-%5 arasındadır. Tepelerin yamaçlarındaki eğim değerleri ise bazı kesimlerde %10-%15 iken, bazı kesimlerde ise %20-%25 arasında değişmektedir. Dolayısıyla, yerleşkede yerleşim açısından elverişli bir eğim mevcuttur.
- Yerleşke alanı sınırları içinde, özellikle alanın orta ve kuzey kesimindeki tepelik kısımlar ile yamaçlarda çam ormanları bulunmaktadır. Orman mülkiyeti dışındaki alanlardaki ağaçlar üniversite tarafından yetiştirilmiştir.
- Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Mimarlık Bölümü'ndeki öğretim elemanları tarafından üniversitede gereksinim duyulan farklı binalar da tasarlanmaktadır.
- Yerleşke alanının sıvı atıkları, Ø 1000 hatla belediye tarafından yapılan batı arıtma tesisine ulaştırılmaktadır.
- Yerleşkenin kuzeyinden geçen oto yol, yerleşkenin doğusundan geçen İzmir bağlantı yolu ulaşımı kolaylaştırmıştır.
- Üniversite yerleşke alanında 650.000 m<sup>3</sup> rezervuar hacmi olan Göbelye (Yolçatı) Göleti, Ziraat Fakültesi tarım alanlarının (125 hektar) ve yerleşke içindeki çim alanların sulanması amacıyla kullanılmaktadır.
- Üniversite yönetiminin tüm öğretim üyelerine bilgisayar sağlanması yolunda başlattığı girişimler sayesinde yerleşkede iletişim altyapısı yaygınlaşmış ve güçlendirilmiştir. Bu çerçevede, kütüphane sistemindeki online veri tabanlarına geniş bir kullanıcı kitlesi tarafından ulaşılabilmektedir.
- Biri Fethiye'de olmak üzere iki adet Kültür Merkezimiz mevcuttur.
- Özellikle hastane çevresinde daha kapsamlı bir otopark yapılmıştır.
- Üniversitenin temel altyapı yatırımları kısmen tamamlanmıştır.
- Geniş bir yerleşke alanı mevcuttur.
- Görükle yerleşkesi içinde bisiklet yolları mevcuttur.

## **B- ZAYIFLIKLAR**

### **ZAYIF YANLAR**

#### **1. Araştırma Geliştirme**

- Bazı fakültelerimizin araştırma genel alt yapısı üst düzey araştırmalar için yeterli düzeyde değildir.
- Bazı fakültelerimiz, araştırma alt yapısı içinde, yüksek kalitede araştırma yapmak için gerekli modern donanımdan yoksundur.
- Akademik yükselmesini tamamlamış bazı öğretim üyelerinin araştırma konusunda motivasyonları azalmaktadır.
- Araştırmacı akademik personelin, ders yüklerine bağlı olarak araştırmaya ayıracakları zaman kısıtlıdır.
- Sosyal ve Fen Alanlarında araştırma ve uygulama merkezlerindeki faaliyet sayıları yetersizdir.
- Toplumsal sorunları araştırmak ve çözüm üretmek üzere kurulan interdisipliner yapıda araştırma ve uygulama merkezlerinin faaliyetleri yeterli seviyede değildir.

#### **2. Öğretim**

- Üniversite yerleşkesinde eğitim öğretime yönelik mekânların (derslik-laboratuvar-seminer ve konferans salonu) dağılımı bazı eğitim birimlerimizde kaliteli bir eğitim vermek için istenen düzeyde değildir.
- Sosyal Bilimler alanında öğretim üyesi başına düşen ortalama öğrenci sayısı oldukça yüksektir.
- Eğitim-öğretim etkinliklerini desteklemek için öğrencilerin hizmetine sunulan sosyal ve sportif alanlar yetersizdir.
- Öğrenci kullanımına açık online bilgisayar sayısı bazı eğitim birimlerinde yeterli değildir.
- Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayıları fakülteler arasında dengesizlikler göstermektedir.
- Disiplinlerarası lisansüstü öğretim programlarının sayıca yetersizdir.
- Öğrenci toplulukları etkinlik düzenlerken yer tahsisi sorunları yaşamaktadırlar.
- Sosyal Bilimlerde öğrenci sayısının her yıl artması, öğrenci odaklı Kredili Sistem uygulamasını zorlaştırmaktadır.



- Merkez kütüphanedeki okuma salonları kapasite ve konforu istenilen düzeyde değildir.
- Eğitim programlarının içeriklerinin güncelliği bazı eğitim birimlerimizde henüz yeterli düzeye getirilememiştir.
- Giden öğrencilerin fazlalığına karşılık uluslararası öğrenci değişim programlarında üniversitemize yurtdışından gelen öğrenci sayısı oldukça düşüktür.
- Mevcut öğrenci otomasyon sisteminde uygulama zorlukları mevcuttur.
- Disiplinlerarası işbirliği ve iletişim eksiktir.

### **3. Finansal Yapı**

- Ücret yetersizliği nedeniyle eğitim-öğretim ve araştırmada istenen performansa ulaşacak nitelikli personel bulunmamaktadır.
- Öğretim elemanlarının bilimsel toplantılara (yurt içi ve yurt dışı) katılımlarında finansal sorunlar yaşanmaktadır.

### **4. İnsan Kaynakları**

- Öğretim elemanı başına düşen ortalama öğrenci sayıları fakülteler arasında dengeli değildir.
- Üniversitemizin konuklarının ağırlanmasına ve kendi personelinin hizmetine açık sosyal tesis bulunmamaktadır.
- İdari personel sayısı yetersizdir.
- Konusunda uzman eleman sayısı gittikçe azalmaktadır.
- Üniversitemizin bilgi ve enformasyon sistemlerindeki gereksinimleri karşılamak için gerekli akademik ve idari personel nitelik ve nicelik açısından istenilen düzeyde bulunmamaktadır.

### **5. Toplumla İletişim ve Bütünleşme**

- Bazı birimlerde mezunlar derneği bulunmamaktadır.
- Bazı birimlerin mezunlar dernekleri ile yeterli iletişim içinde değildir.
- Mezunlarımızın mesleki gelişmelerine yönelik olarak yeterli düzenlemeler yapılamamaktadır.
- Bazı birimlerin web sayfası yoktur ve mevcutlarının güncelleştirilmesindeki aksaklıklar yaşanmaktadır.
- Kurumsal iletişim faaliyetleri yeterli düzeyde değildir.
- Bazı öğretim elemanları tanıtım etkinliklerine ilişkin kurumsal düzenlemeleri benimsemeye ilgisiz davranmaktadır.

- Araştırma ve uygulama merkezlerinin fiziksel ve mali olanaksızlıkları nedeniyle yeterince etkin ve verimli çalışmamaktadır.

## 6. Uluslararası İlişkiler

- Bazı bölümlerde öğrencilerin yabancı dil seviyeleri yetersizdir.
- Yabancı dilde açılabilen ders sayısı kısıtlıdır.
- Üniversitemizin İngilizce web sayfaları yetersizdir.
- Bazı eğitim birimlerimizin İngilizce web sayfaları yoktur.
- Öğretim elemanlarının gelir düzeyleri düşüktür.
- Öğretim üyelerinin motivasyonu azdır.
- Altyapı yetersizdir. (Laboratuvar, araç gereç).
- Araştırma altyapısı yetersizdir.
- Ortak araştırma merkezleri bulunmamaktadır.

## 7. Fiziki Alan ve Yerleşke

- Yerleşkede yapıların yer seçiminde belirli bir plana bağlı kalınmamaktadır.
- Mevcut yerleşkede taşıt ve yaya yollarının iç içe olmasından kaynaklanan ulaşım sorunları vardır. Yaya yolları azdır, mevcut yaya yollarından da araçlar geçebilmektedir.
- Üniversiteye giriş kapısı ile üniversiteye gelenlerin üniversiteyi tanımalarına ve yönlendirilmelerine ilişkin, yerleşke planı içeren panolar ve yerleşke içinde tabelalarla yönlendirmeler eksiktir.
- Yerleşkedeki binalar arasında mimari bir dil bütünlüğü bulunmamaktadır.
- Öğrenci sayısının fazlalığı nedeniyle sosyal ve spor hizmetlerinde istenilen seviye sağlanamamaktadır.
- Bazı spor tesislerinin inşaatı devam etmektedir.
- Yerleşkede kullanılabilecek yeşil alanlar yetersiz ve düzensizdir. Yapılar arasındaki peyzaj düzenlenmesi yapılmamıştır.
- Yerleşkede bedensel engelliler açısından yeterli önlemler alınmamıştır.
- Bazı ek binaların yapımında gecikmeler yaşanmaktadır.
- Deprem güçlendirme çalışmaları yeterli düzeyde yapılamamaktadır.

## C- DEĞERLENDİRME

### FIRSATLAR

#### 1. Araştırma Geliştirme

- Avrupa Birliği ile ilişkilerde beklenen gelişmeler Avrupa Birliği fonlarından yararlanma olanakları yaratmaktadır.
- Türkiye'nin AB'ne girişi ile ilgili müzakereler özellikle eğitim-öğretim ve araştırma alanlarında öncelikle başlamış ve çok önemli aksamalar olmadan sürmektedir. AB fonlarından yararlanma ve AB ülkeleri araştırmacıları ile ortak proje fırsatları yaratma açısından olumlu bir gelişme sağlamaktadır.
- Bölgemizde ortak projeler için işbirliği yapılabilecek güçlü bir sanayi vardır.
- Yurt içi ve yurt dışı projelere bütçe dışı kaynaklar nispi olarak artmıştır.

#### 2. Öğretim

- Avrupa birliğine uyum sürecinde yükseköğretim kurumlarında kalite ve Akreditasyon çalışmaları zorunlu hale gelmektedir.
- Avrupa Birliği tarafından eğitim (Socrates- Leonardo Da Vinci) ve araştırma (FP7) programlarında ayrılan kaynakların giderek artırılması, Avrupa Yükseköğretim Alanı ve Avrupa Araştırma Alanının hayata geçirilmesi söz konusudur.
- Uludağ Üniversitesi sanayi, hizmet ve tarım uygulamaları açısından gelişmiş bir bölgede bulunmaktadır.
- Globalleşme ve Avrupa Birliği'ne girme sürecinde yabancı dil bilen eleman talebi artmaktadır.
- Bölgemizdeki varlıklı kişilerin üniversite altyapısının gelişmesine katkı sağlama olanak ve eğilimleri giderek artmaktadır.

#### 3. Finansal Yapı

- Üniversitemiz Bursa gibi önemli bir sanayi şehrinde bulunmaktadır.
- Üniversitemiz önemli sanayi bölgelerine oldukça yakındır.
- Üniversitemiz sanayi ve toplumla olan işbirliği çerçevesinde danışmanlık, rehberlik ve benzeri şekillerde gelir yaratma potansiyeline sahiptir.

#### 4.İnsan Kaynakları

- Özellikle Avrupa Birliğine uyum sürecinde yabancı üniversitelerle ilişkilerin geliştirilmesi sonucu, uluslararası platformda kongre, sempozyum vb çeşitli toplantılara katılma, bunların düzenlenmesine destek verme olanakları gelişmektedir.
- Erasmus vb programlar dahilinde, yurt dışındaki üniversitelerle öğrenci ve öğretim elemanı değişimi sağlanabilmektedir.
- SANTEZ projelerine Sanayi Bakanlığı'nın %70 oranında destek vermesi, akademik personelin araştırma olanakları ve gelişimi açısından önemli bir olanak sunmaktadır.

#### 5.Toplumla İletişim ve Bütünleşme

- Mezunlarımız Üniversiteleri ile işbirliğine sıcak bakmaktadır.
- Mezunlarımızın bazı kurum ve kuruluşlarının üst düzey yönetiminde yer almaktadır.
- İletişim ve haberleşme teknolojilerindeki gelişmeler ve sağladığı olanaklar toplumla bütünleşmeyi kolaylaştırmaktadır.
- Kentin belli başlı kurumları, Üniversitemizle iletişim ve işbirliği kurma konusundaki isteklidirler.
- Araştırma ve uygulama merkezlerinin yetersiz olanaklarına karşın toplumsal sorunları araştırma ve çözüm üretme yönünde talepler vardır.

#### 6.Uluslararası İlişkiler

- DPT-Ulusal Ajans aracılığı ile Socrates ve Leonardo da Vinci programları ile öğrenci değişimine destek olanağı bulunmaktadır.
- Akredite olan programlar, IRP Raporu ve QCP aracılığı ile ulusal ve uluslararası platformlarda tanınmaktadır.
- Socrates ve Leonardo da Vinci programları aracılığı ile ulusal ve uluslararası tanınırlığı artmaktadır.
- Değişim programları ile gelen öğrencilere uygun fiyatla yurt temin edilebilmektedir.
- DPT-Ulusal Ajans aracılığı ile Socrates ve Leonardo da Vinci programları ile öğretim elemanı değişimine destek olanağı bulunmaktadır.
- Üniversitemizin imzaladığı ikili protokollerden kaynaklanan olanaklar bulunmaktadır.
- TÜBİTAK'da uluslararası ilişkilere yönelik programlar bulunmaktadır.
- EUA Ortak Master Programına başvurabilme olanağı bulunmaktadır.

- FP7 araştırma desteğine başvuru olanağı bulunmaktadır.
- Yerel Yönetim / Sivil Toplum Desteği bulunmaktadır.

### **7.Fiziki Alan ve Yerleşke**

- Üniversitemizin Eşkel ve Karacabey Boğazı'nda bulunan arazilerin değerlendirilmesi çeşitli ekonomik ve sosyal amaçlı girdiler sağlayabilir.

## **TEHDİTLER/KISITLAR**

### **Araştırma Geliştirme**

- Avrupa Birliği'ne giriş sürecinde olumlu beklentilerin gerçekleşmemesi olasılığı vardır.
- Araştırma görevlilerine tahsis edilen kadro sayısı yetersizdir.

### **Öğretim**

- Öğretim elemanlarının maddi olanakları yetersiz olup, motivasyon eksikliği vardır.
- Öğretim, araştırma ve topluma hizmet için gerekli alt yapı pahalı olup, ortak kaynaklar rantabl kullanılmamaktadır.
- Bursa'da 3 üniversitenin olması ve yeni kurulabilecek diğer bir üniversite veya özel üniversitelerin lisansüstü programları açması öğretim elemanı kayıplarına oluşmasına neden olabilecektir.
- Sınavsız geçiş ile gelen METEB öğrencilerinin düşük başarı düzeyleri eğitim kalitesini etkilemektedir.
- Öğretim elemanlarının sayıca yeterli olmadığı programlarda YÖK tarafından belirlenen ÖSYS kontenjanlarının yüksek tutulması öğretimin kalitesini olumsuz etkilemektedir.
- Öğretim kadrolarının yenilenmesi konusunda yasal mevzuat zorlukları mevcuttur.
- Sanayi şehri olan Bursa'da, Meslek Yüksekokul öğrencilerimiz mesleki uygulama yapabileceği kuruluş bulmakta zorlanmaktadırlar.

### **Finansal Yapı**

- Akademik ve idari personelin ücretleri yetersizdir.
- Üniversitelere tahsis edilen bütçe ve mali olanaklar sınırlıdır.
- Türkiye gelişmekte olan bir ülkedir ve ekonomik krizlere açıktır.
- Ülkemizde devlet ve vakıf üniversitesi sayıları artmaktadır.

- Bütçeden yapılan kaynak tahsisi gerçekleşen enflasyon yerine hedeflenen enflasyona odaklı yapılmaktadır.

### **İnsan Kaynakları**

- Üniversitelerin gelişimi için yeterli kadro tahsis edilmemekte, özellikle araştırma görevlisi, öğretim görevlisi ve yardımcı doçent kadroları için atama izni mevzuat çerçevesinde yeterli düzeyde verilmemektedir.
- Vakıf üniversiteleri, devlet üniversitelerinin kadrolarındaki öğretim elemanlarını transfer etmektedirler. Bu koşullar, devlet üniversiteleri açısından yetişmiş insan kaynağının kaybı sonucunu yaratmaktadır.
- Yurtdışındaki üniversitelere ve özel sektöre kayan beyin göçü, kamu üniversiteleri açısından nitelikli akademik kadroları elde tutma sorunu yaratmaktadır.

### **Toplumla İletişim ve Bütünleşme**

- Tanıtım etkinliklerine ayrılabilen mali kaynaklar konusunda yasal engeller mevcuttur.
- Orta öğretim öğrencileri tercih aşamasında bazı üniversiteler lehine ön yargılı davranmaktadırlar.
- Diğer kurumlarla yapılan ortak projeler yeterince yaygınlaştırılmamaktadır.

### **Uluslararası İlişkiler**

- Anlaşma yapmada bazı programlarda zorluklar yaşanmaktadır.
- Öğretim elemanlarının gelir düzeyi düşüktür.
- AB üyesi olmamız nedeniyle bazı programlara katılım sağlanamamaktadır.
- ARGE için sanayi sektörü kaynak ayırmamaktadır.
- Türkiye'ye karşı önyargılar bulunmaktadır.

### **Fiziki Alan ve Yerleşke**

- Yüksek gerilim hattı yerleşkeden geçmektedir.
- Mali kaynakların yetersizliği nedeniyle yerleşkenin fiziksel yapısının iyileştirilmesi yolunda radikal önlemler alınamamaktadır.
- Bütçe ile tahsis edilen yatırım ödenekleri deprem güçlendirme çalışmaları için yetersiz kalmaktadır.



## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER







## Öneri ve Tedbirler

- Planlanan yatırımların istenen evsafa ve zamanında gerçekleştirilmesinde yaşanan problemlerin giderilmesi için gerek bütçe kullanımı gerekse ihale mevzuatında gerekli düzenlemelerin yapılması önem arz etmektedir.
- Orta Vadeli Plan ve Programda açıklanan cari ve yatırım bütçe tavanlarının öz gelirler hariç olarak belirlenmesi bütçenin gerçekçi olmasını sağlayacaktır.
- Üniversitelerin kurumsal ve fiziki gelişmelerine paralel olarak idari personel kadro doluluk oranları esas alınarak, kadro tahsisi ve personel atamalarına ilişkin mevzuatta iyileştirme yapılması önem arz etmektedir.
- Üniversitelerin asli görevi olan eğitim, araştırma ve topluma hizmet konularında istenen hedeflere ulaşmak için verimliliği artırmak ve üniversitelerde var olan beyin gücünü harekete geçirmek önem arz etmektedir. Bunun için çalışanın ödüllendirilmesine imkan sağlayacak, performansa dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması büyük fayda sağlayacaktır.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İkincil Mevzuata ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca sürekli eğitim planı oluşturulması ve bu plan çerçevesinde kamu kurumlarına eğitim hizmeti sunulması yeni mali sistemin etkinliği açısından önem arz etmektedir.
- Üniversiteler için ortak performans göstergeleri havuzunun ve veri tabanı üzerinden raporlanmasını sağlayacak e-yükseköğretim bilgi sisteminin oluşturulması, ülkemiz Yüksek Öğretim Hizmetlerinin gelişim ve değişim sürecinin izlenmesi açısından önem arz etmektedir.
- Performans göstergelerinin izlenmesinde yaşanan sıkıntılar göz önüne alınarak yeni hazırlanan 2014-2018 stratejik planında ölçülebilir, izlenebilir göstergelere ağırlıklı olarak yer verilmiş, buna katkı sağlamak amacıyla bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.



# VI. EKLER





## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile mali yönetim sistemi değiştirilerek uluslararası standartlara ve Avrupa Birliği normlarına uygun bir kamu mali yönetim ve kontrol sistemi oluşturulmuştur. Mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu, stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme ile iç kontrol ve iç denetim konuları yeni mali yönetim sisteminin temel unsurlarıdır. Kanunun amacı, “Kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere, kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolü düzenlemektir”. Üst yöneticiler ve kendilerine ödenek tahsis edilen birimler kanunda bahsi geçen hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı faaliyet raporları ile yerine getirmektedirler.

Kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere hazırlanan 2013 Yılı Uludağ Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu; “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” gereğince harcama birimlerinden alınan birim faaliyet raporları esas alınarak, idare hakkındaki genel bilgilerle birlikte, kullanılan kaynakları, bütçe uygulama sonuçlarını, performans göstergelerine göre, hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, mali bilgileri, iç ve dış denetim sonuçlarını, yıl içinde eğitimden sanata, spordan bilimsel araştırmaları da kapsayacak şekilde tablo ve grafiklerle desteklenerek sistematik bir yapı içerisinde hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2013 Yılı Faaliyet Raporunu hazırlayabilmek için emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.



Şükriye DİNEDURGA  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

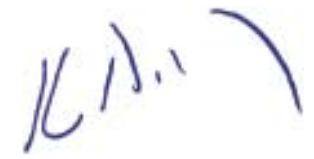
Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Bursa, 30.04.2014)



Prof. Dr. Kamil DİLEK

Rektör

## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

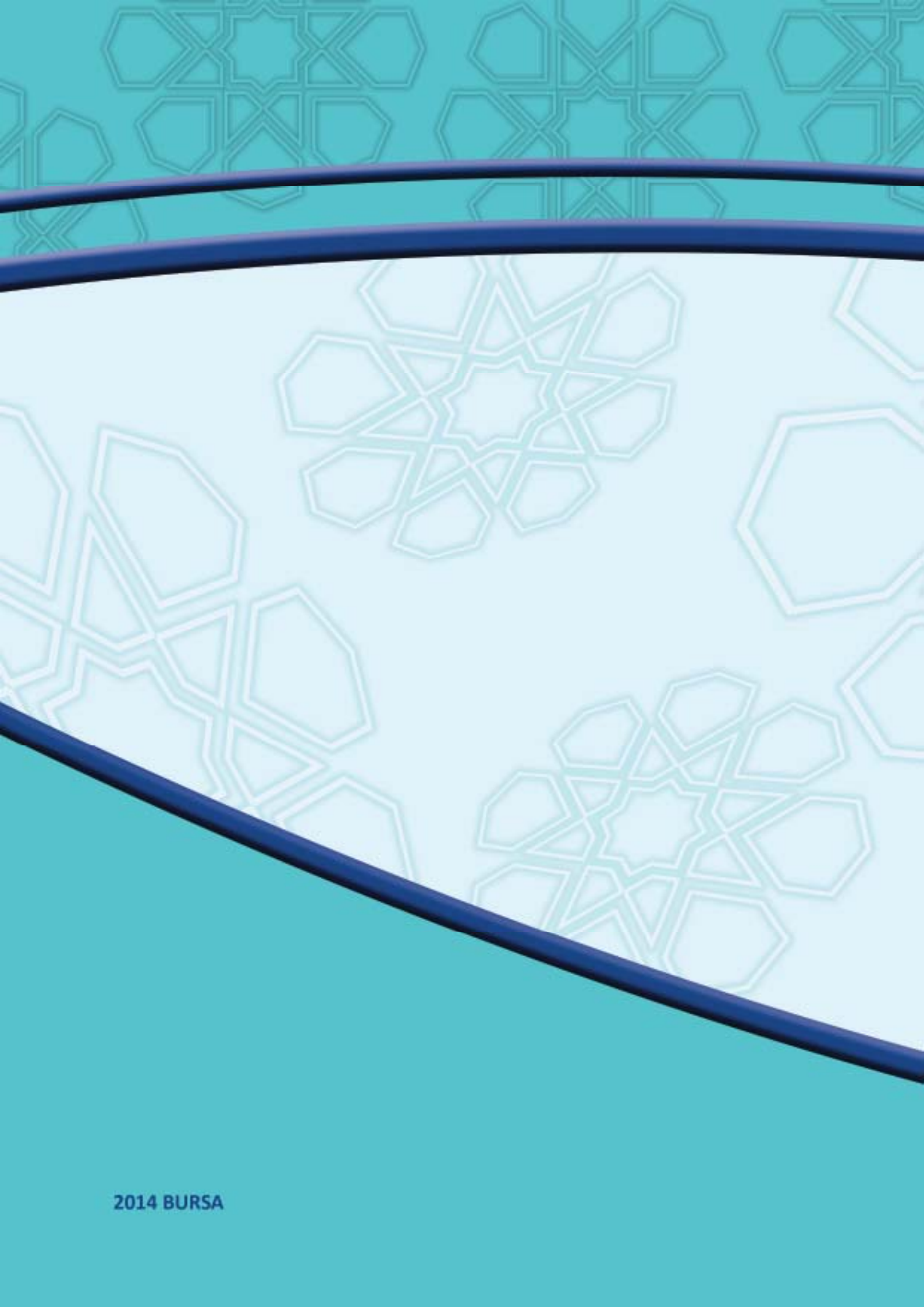
İdaremizin 2013 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa, 30.04.2014)



**Şükriye DİNEDURGA**

Strateji Geliştirme Daire Başkanı





2014 BURSA