



RECEP TAYYİP
ERDOĞAN
ÜNİVERSİTESİ

2017 YILI FAALİYET RAPORU



STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
2018

**T.C.
RECEP TAYYİP ERDOĞAN
ÜNİVERSİTESİ**

**2017 YILI FAALİYET RAPORU
Şubat-2018**

HAZIRLAYAN

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Zihni Derin Eğitim Kampüsü

Fener Mahallesi/RİZE

Tel: 0 464 223 81 08

Fax: 0 464 223 76 03

www.erdogan.edu.tr

<http://strateji.idari.erdogan.edu.tr>



"Çalışmadan, yorulmadan, üretmeden, rahat yaşamak isteyen toplumlar, önce haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini ve daha sonra da istiklal ve istikballerini kaybederler."

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	1
I-GENEL BİLGİLER	2
A-Misyon ve Vizyon	2
B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
C-İdareye İlişkin Bilgiler.....	3
1-Fiziksel Yapı	3
2-Örgüt Yapısı	23
3-Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	25
4-İnsan Kaynakları	26
5-Sunulan Hizmetler.....	39
5.1-Eğitim Hizmetleri.....	39
5.2-Sağlık Hizmetleri	47
5.3-Beslenme-Kültür ve Spor Hizmetleri.....	49
5.4-Kütüphane Hizmetleri	52
5.5-Faaliyet, Yayın ve Proje Bilgileri.....	55
6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	65
II-AMAÇ VE HEDEFLER.....	67
A-İdarenin Amaç ve Hedefleri	67
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	69
A-Mali Bilgiler	69
1-Bütçe Uygulama Sonuçları	69
2-Mali Denetim Sonuçları	80
IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	81
A-Güçlü Yönler	81
B-Zayıf Yönler	82
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	83
VI-İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	86
VII-MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI	88

TABLolar

Tablo 1- Taşınmaz (Arsa) Durumu	17
Tablo 2- Yıllar İtibariyle Öğrenci Başına Düşen Taşınmaz Alanlar	17
Tablo 3- Yıllar İtibariyle Kapalı Alan Metrekaresi	18
Tablo 4- Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alan Metrekaresi	18
Tablo 5- Yıllara Göre Toplam Araç Sayıları.....	19
Tablo 6- Yıllara Göre Toplam Derslik (Anfi+Sınıf) Sayıları.....	19
Tablo 7- Yıllara Göre Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayıları	20
Tablo 8- Laboratuvar Bilgileri	21
Tablo 9- Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar	21
Tablo 10- Sosyal Tesisler	21
Tablo 11- Lojmanlar	21
Tablo 12- Spor Tesisleri	22
Tablo 13- Toplantı -Konferans Salonları	22
Tablo 14- Hastane Alanları	22

Tablo 15- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	25
Tablo 16- Yıllar İtibariyle Öğrenci Başına Düşen Bilgisayar Sayıları	26
Tablo 17- Akademik Personel Bilgileri.....	27
Tablo 18- Akademik Personel Değişim Tablosu.....	28
Tablo 19- Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları	28
Tablo 20- Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Personel İle İlgili Gelişmeler	29
Tablo 21- 35.Madde uyarınca Görevlendirilen Akademik Personel	29
Tablo 22- Diğer Üniversitelerde-Kurumlarda Görevlendirilen Akademik Personel	30
Tablo 23- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	30
Tablo 24- Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	31
Tablo 25- Yıllar İtibariyle Göreve Başlayan ve Görevden Ayrılan Akademik Personel	31
Tablo 26- İdari Personel Bilgileri (Döner Sermaye Kadroları Dahil)	32
Tablo 27- Yıllara Göre İdari Personel Sayısı	33
Tablo 28- İdari Personelin Eğitim Durumu	33
Tablo 29- İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	34
Tablo 30- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	34
Tablo 31- Yıllar İtibariyle Göreve Başlayan ve Görevden Ayrılan İdari Personel	35
Tablo 32- İnsan Kaynağı ve Kadro Pozisyon/Doluluk Oranı	36
Tablo 33- Personelin Kadın Erkek Personel Dağılımı	36
Tablo 34- Yıllar İtibariyle Sözleşmeli (4-b) Personel Sayısı	37
Tablo 35- İşçiler (Çalıştıkları pozisyona göre)*.....	37
Tablo 36- Hizmet Alımı Yoluyla Çalışan Personel Sayıları	38
Tablo 37- Özel Güvenlik Personeli Başına Düşen Açık Alan	38
Tablo 38- Temizlik Personeli Başına Düşen Kapalı Alan	39
Tablo 39- Yıllara Göre Öğrenci Sayıları.....	39
Tablo 40- Öğrencilerin Cinsiyet Dağılımı	41
Tablo 41- I.ve II. Öğretim Öğrenci Sayıları.....	42
Tablo 42- Öğrenci Sayıları Değişim Tablosu	42
Tablo 43- Yıllar İtibariyle Öğrenci Alımı Yapılan Program Sayıları(II. Öğretim Dahil)	43
Tablo 44- Branşlara Göre Lisans Düzeyinde Doluluk Oranları	43
Tablo 45- Yıllar İtibariyle Öğrenci Kontenjanı Doluluk Oranları	44
Tablo 46- Yıllar İtibariyle Yatay Geçişle Gelen-Giden Öğrenci Sayıları	44
Tablo 47- Lisansüstü Öğrenci Bilgileri	45
Tablo 48- Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	46
Tablo 49- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar	46
Tablo 50- Yıllara Göre Mezun Olan Öğrenci Sayıları	47
Tablo 51- Ortak Kullanımda Olan Hastanedeki Hasta Sayıları	47
Tablo 52- Sağlık Hizmetleri (Dış Hekimliği Fakültesi)	48
Tablo 53- Yemek Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci ve Personel Sayıları	49
Tablo 54- Öğrenci Topluluğu Sayıları	49
Tablo 55- Yıllar İtibariyle Öğrenci Topluluklarına Üye Olma Oranı	50
Tablo 56- Sporcu Bilgileri	50
Tablo 57- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif ve Kültürel Etkinlikler	51
Tablo 58- Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Sportif ve Kültürel Etkinlikler	51

Tablo 59- Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayıları	52
Tablo 60- Merkez Kütüphanedeki Kitap Sayıları	52
Tablo 61- Merkez Kütüphaneden Yararlanma Oranları	53
Tablo 62- Veri Tabanı Kullanım Sayıları	53
Tablo 63- Öğrenci Başına Düşen Kitap Sayıları	54
Tablo 64- Yıllar İtibariyle Düzenlenen Sempozyum Kongre ve Konferans Sayıları.....	55
Tablo 65- SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI Kapsamında Yayınların Birim Bazında Dağılımı	56
Tablo 66- Yıllar İtibariyle Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayıları	57
Tablo 67- SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI Kapsamında Dışındaki Uluslararası İndeks Kapsamındaki Dergilerde Yayınların Birim Bazında Dağılımı	58
Tablo 68- Ulusal Yayınevleri Tarafından Yayımlanan Kitap Sayıları	59
Tablo 69- Uluslararası Kitap Sayıları	59
Tablo 70- Ulusal ve Uluslararası Bildiri Sayıları.....	60
Tablo 71- Yıllar İtibariyle Yayımlanan Bildiri Sayıları	61
Tablo 72- Kongre, Sempozyum ve Etkinliklere Katılım Desteği Verilen Öğretim Elemanı Bilgileri	61
Tablo 73- Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Sayıları	62
Tablo 74- Erasmus Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları	63
Tablo 75- Farabi Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları	63
Tablo 76- Mevlana Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları.....	64
Tablo 77- Yıllar İtibariyle BAP Birimince Desteklenen Proje Sayıları	64
Tablo 78- TÜBİTAK Proje Sayıları	65
Tablo 79- Yıllar İtibariyle Yapılan Ön Mali Kontrol Sayıları.....	66
Tablo 80- Harcama Bilgileri.....	69
Tablo 81- Personel Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları.....	70
Tablo 82- S.G.K.Devlet Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları	71
Tablo 83- Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları	71
Tablo 84- Cari Transfer Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları	72
Tablo 85- Sermaye Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları	72
Tablo 86- Bütçe Giderleri Karşılaştırma Bilgileri.....	73
Tablo 87- Birim Düzeyinde Harcamaların Ekonomik Sınıflandırılması.....	74
Tablo 88- Öz gelir Gerçekleşmeleri	76
Tablo 89- Öğrenci Başına Düşen Öz gelir Tutarı	76
Tablo 90- Öğrenci Başına Düşen Aydınlatma Gideri	77
Tablo 91- Kapalı Alan m ² si Başına Düşen Aydınlatma Gideri.....	77
Tablo 92- Öğrenci Başına Düşen Su Gideri.....	78
Tablo 93- Öğrenci Başına Düşen Isınma Gideri	78
Tablo 94- Kapalı Alan m ² 'si Başına Düşen Isınma Gideri	79
Tablo 95- Personel Başına Düşen İletişim Gideri	79
Tablo 96- Personel Başına Düşen Yolluk Gideri	80
Tablo 97- Sayıştay Sorgusu ve İlamları	81

SUNUŞ



Faaliyet Raporları; bir yıl içerisinde yapılan çalışmalarla ilgili kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesindeki “ üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl faaliyet raporu hazırlanır” hükmü gereğince hazırlanmaktadır.

Bu raporu; Üniversitemizin bir yıl boyunca gerçekleştirdiği faaliyetleri kamuoyuyla paylaşmak amacıyla sorumluluk, doğruluk, tarafsızlık ve saydamlık ilkelerinden taviz vermeden hazırlayarak yasal yükümlülüğümüzü de yerine getirmiş bulunmaktayız.

Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi insan merkezli eğitim-öğretim faaliyetleriyle milli ve manevi değerlerini özümsemiş nitelikli bireyler yetiştirmeyi, kaliteli sağlık hizmeti sunmayı, araştırma ve sosyal faaliyetlerini evrensel standartlarda yürüterek bölgenin ve ülkenin sosyal, kültürel, ekonomik, bilimsel ve teknolojik kalkınmasına katkı sağlamayı temel amaç edinmiştir.

Bu amaca ulaşmak için tüm personelimiz ellerinden gelenin en iyisini yapma gayreti içerisinde azimle çalışmaktadırlar. Yapılan bu çalışmaların ayrıntıları ve daha fazlası raporun içeriğinde yer almaktadır.

Bu vesileyle Üniversitemizin kuruluş aşamasından bu güne kadar ki gelişimine katkıda bulunan ve destek veren bütün paydaşlarımıza; üniversitemizin akademik ve idari personellerine ve geleceğimizi emanet ettiğimiz öğrencilerimiz ile tüm mezunlarımıza şükranlarımı sunuyor, teşekkürlerimi arz ediyorum.

Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN
Rektör

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

MİSYON

İnsan merkezli eğitim-öğretim faaliyetleriyle milli ve manevi değerlerini özümsemiş nitelikli bireyler yetiştirmek, kaliteli sağlık hizmeti sunmak, araştırma ve sosyal faaliyetlerini evrensel standartlarda yürüterek bölgenin ve ülkenin sosyal, kültürel, ekonomik, bilimsel ve teknolojik kalkınmasına katkı sağlamak.

VİZYON

Bilim ve teknolojik alanda rekabet gücüne sahip, evrensel düzeyde eğitim-öğretim veren, ulusal ve uluslararası düzeyde öğrenciler tarafından tercih edilen, özgün araştırmalarıyla tanınan, saygın bir üniversite olmak.

B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının “Yükseköğretim Kurumları” başlıklı 130’uncu maddesi; “ Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içerisinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler devlet tarafından kanunla kurulur... Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev yetki ve sorumlulukları,.....mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir” hükmüne amirdir.

Anayasamızın bu hükmü uyarınca çıkarılan 04.11.1981 tarih ve 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunda, Yükseköğretim Kuruluşları ile organlarının görev, yetki ve sorumlulukları şu şekilde düzenlenmiştir:

Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak.

Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek.

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak.

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak.

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek.

Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak.

Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak.

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak.

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

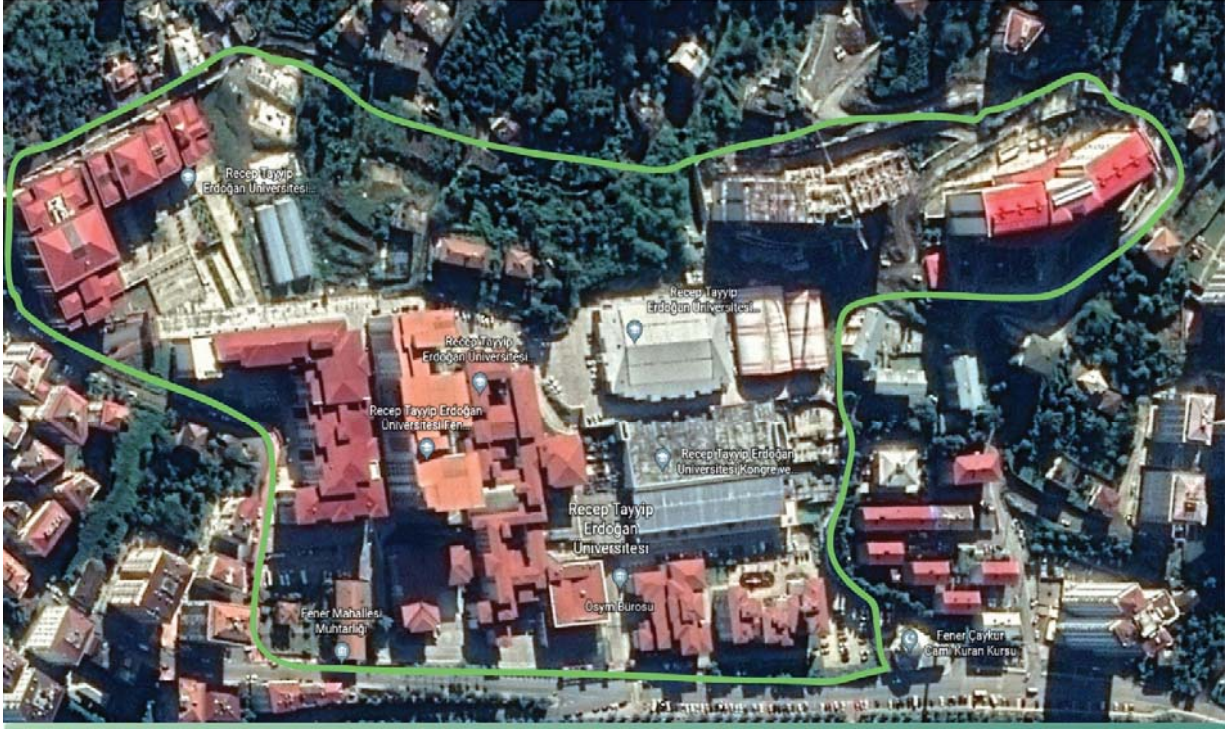
1. Fiziksel Yapı

Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi, ilimizin coğrafi koşulları nedeniyle tek bir kampüsün oluşturulabileceği uygun bir alan olmadığı ve halkla bütünleşmiş bir üniversite olma düşüncesinden dolayı şehrin çeşitli yerlerine yayılmış bir üniversitedir.

Rektörlük örgütü, Fen Edebiyat Fakültesi, Su Ürünleri Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünün bulunduğu Zihni Derin Kampüsü şehir merkezinin batısındaki Fener Mahallesinde olup; 94.726,74 m2 taşınmaz alana sahiptir. (Resim- 1)

Resim
01

Zihni Derin Yerleşkesi



Sağlık Kampüsü olarak adlandırılan şehrin doğusundaki İslampaşa Mahallesinde 7.789,71 m² si hazineye, 58.251,30 m² si üniversitemize ait toplam 66.041, 01 m² alanda Tıp Fakültesi ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü; mülkiyeti hazineye ait 85.884 m² taşınmaz alanda Sağlık Yüksekokulu, Sağlık Bakanlığı ile ortak kullandığımız Eğitim ve Araştırma Hastanesi ile KYK'ya ait öğrenci yurdu yer almaktadır. (Resim -2)

Resim
02

Sağlık Yerleşkesi



Şehrin güneyindeki Kavaklı Mahallesinde mülkiyeti üniversitemize ait 7.246,82 m² alanda Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu mevcuttur. (Resim-3)

Resim
03

Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu



Üniversitemizin en köklü birimi olan ve 2012 yılında Teknik ve Sosyal Bilimler diye iki birime ayrılan Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Atmeydanı Mahallesi'nde mülkiyeti üniversitemize ait 21.038,50 m² alanda yer almaktadır. (Resim -4)

Resim
04

Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu



Fener mahallesindeki tamamı hazineye ait 3.464,56 m² alanda Diş Hekimliği Fakültesi bulunmaktadır.(Resim-5)

Resim
05

Diş Hekimliği Fakültesi

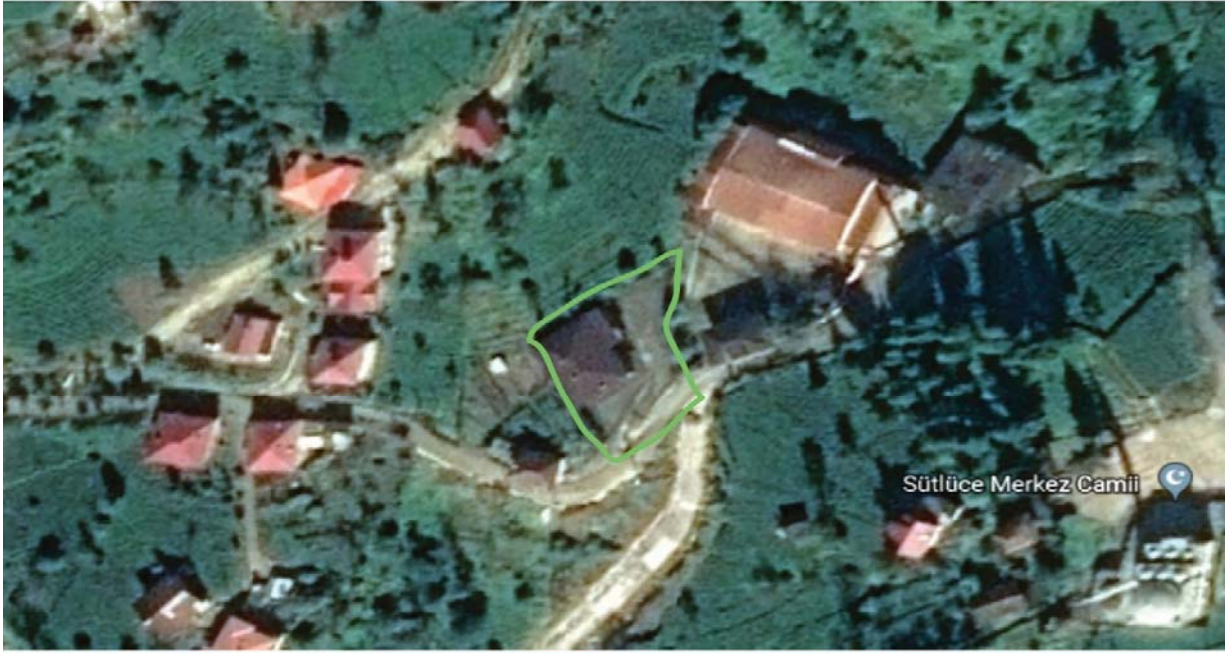


Sütlüce Köyünde köy tüzel kişiliğine ait 912 m² alanda Maviyemiş Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversitemizin şehir merkezindeki diğer taşınmazları arasında yer almaktadır. (Resim-6)

Üniversitemizin il merkezinde sekiz ayrı noktada birimleri mevcut olup, bunların dışında İyidere ilçesinde mülkiyeti özel idareye ait 471,31 m² alanda Su Ürünleri Uygulama Araştırma Merkezi ile ayrıca tamamı üniversitemize ait 4.150,28 m² alanda da Yabancı Diller Yüksekokulu yer almaktadır.(Tablo-7)

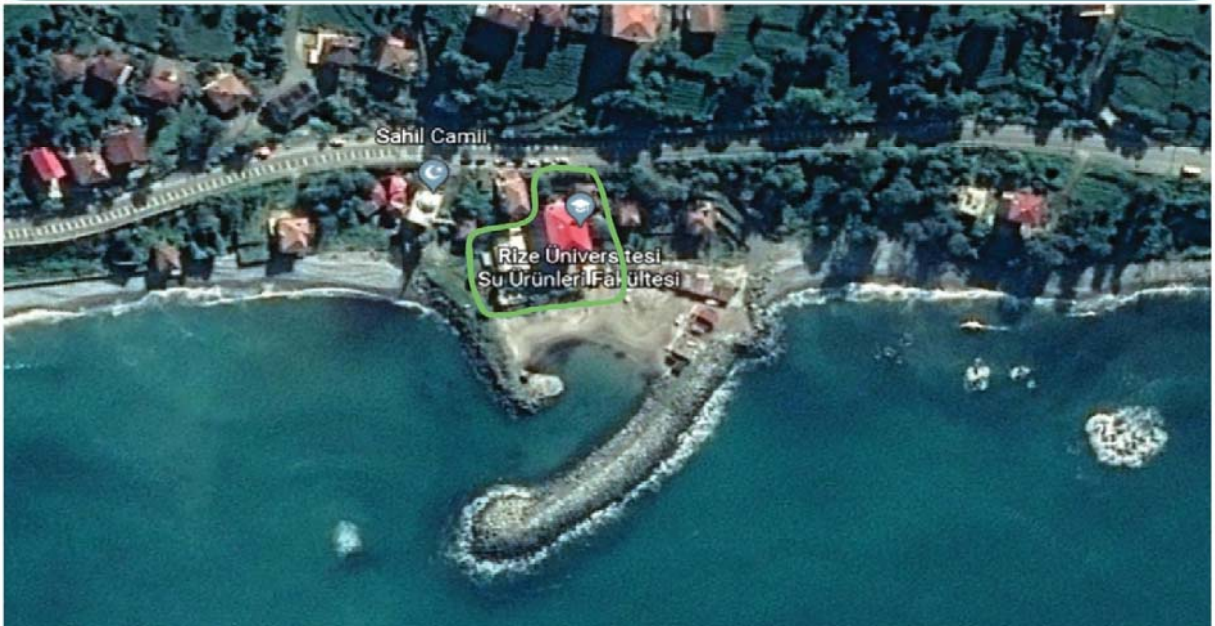
Resim
06

Mavi Yemiş Uygulama ve Araştırma Merkezi (Sütlüce Köyü)



Resim
07

Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi



Fındıklı ilçesinde tamamı hazineye ait 10.860 m² alanda Fındıklı Meslek Yüksekokulu ve Fındıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu mevcuttur. (Resim -8)

Resim
08

Fındıklı Uygulamalı Bilimler Yüksek Okulu (Fındıklı MYO)



Ardeşen ilçesinde de tamamı üniversitemize ait 58.104,49 m² alanda Ardeşen Meslek Yüksekokulu ve Ardeşen Turizm Fakültesi mevcuttur.(Resim -9)

Resim
09

Ardeşen Turizm Fakültesi



Resim
09

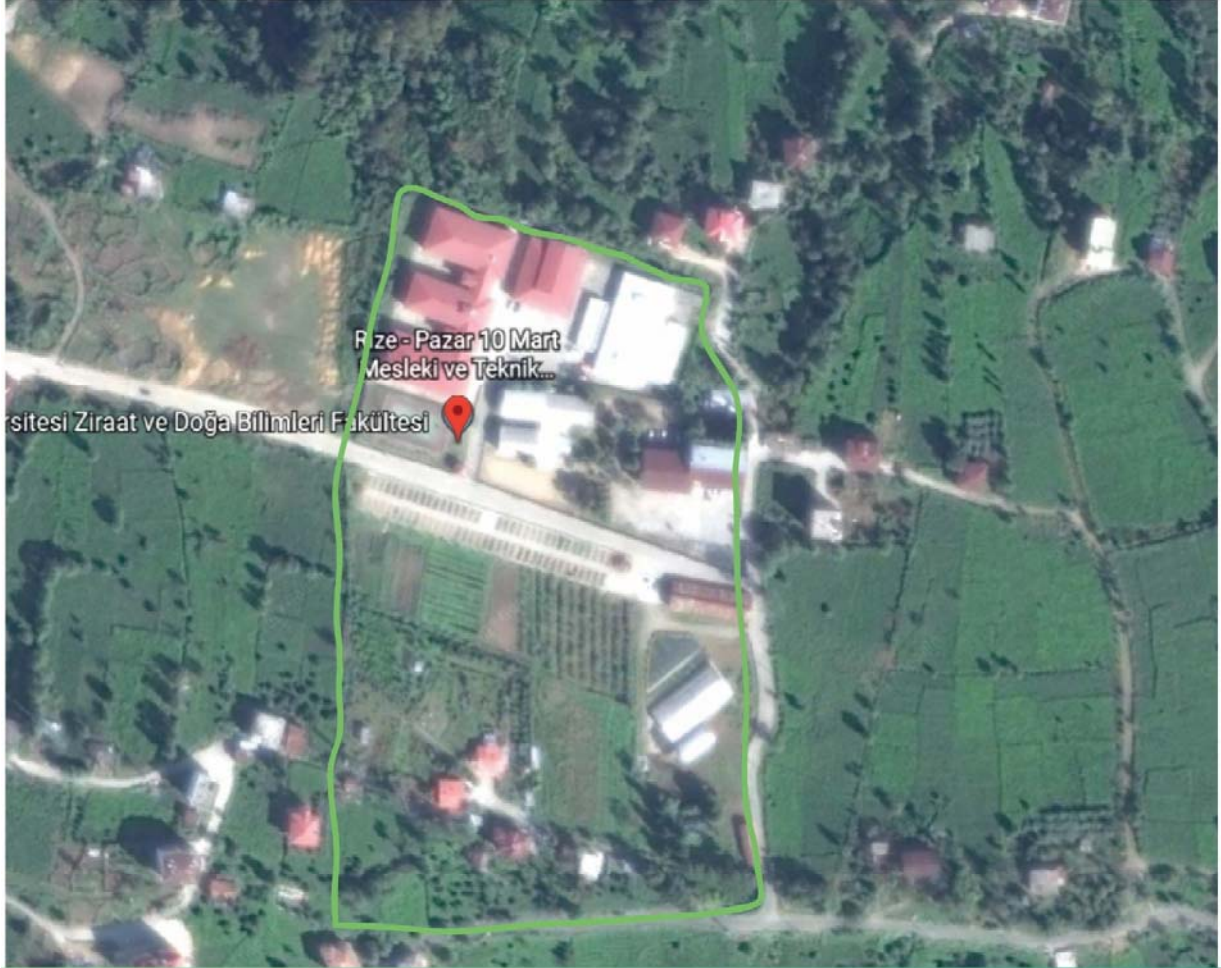
Prenskale T



Pazar ilçesinde tamamı hazineye ait 35.163,67 m² alanda Pazar Meslek Yüksekokulu ve Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi bulunmaktadır.(Resim -10)

Resim
10

Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi



Derepaşarı ilçesinde 5.000 m² alanda Denizcilik Fakóltesi ve lojmanları yer almaktadır.(Resim-11)

Resim
11

Denizcilik Fakóltesi



Güneysu ilçesinde 1.750 m² si üniversitemize 38.065,86 m² Kızılay'a ait toplam 39.815,86 m² alanda Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi ve Güneysu Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu yer almaktadır. (Resim -12)

Resim
12

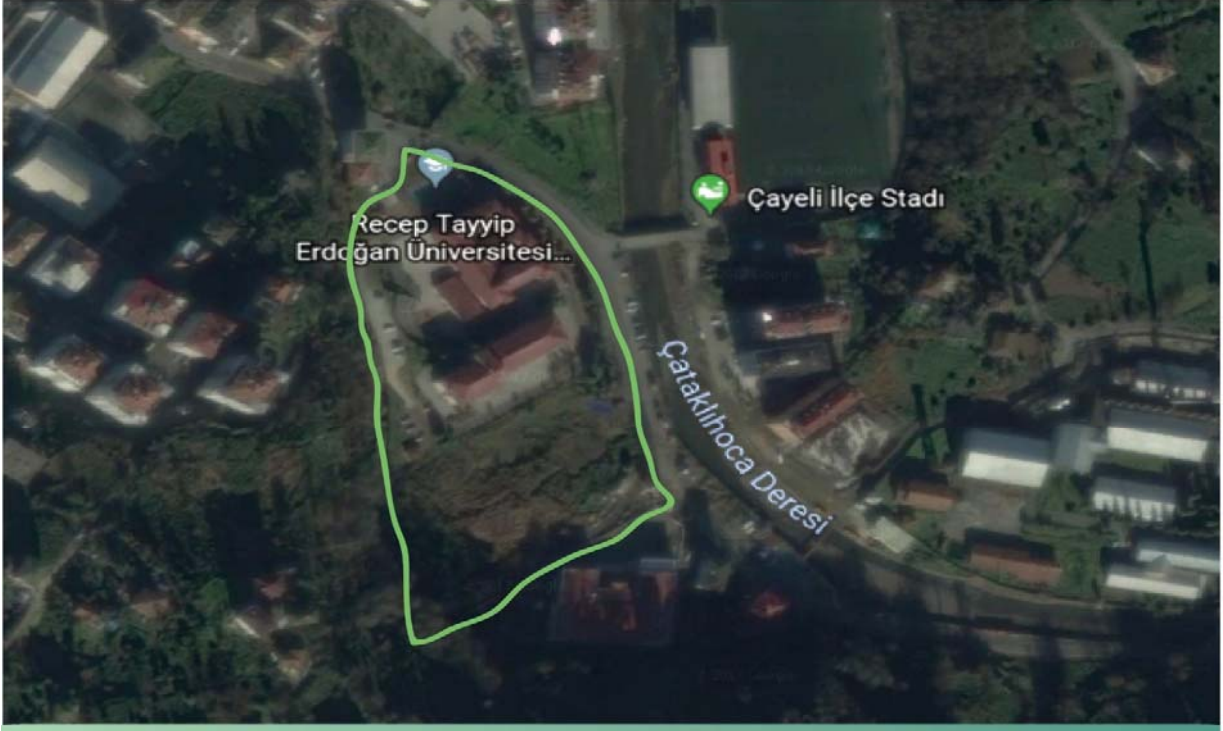
Güneysu Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu



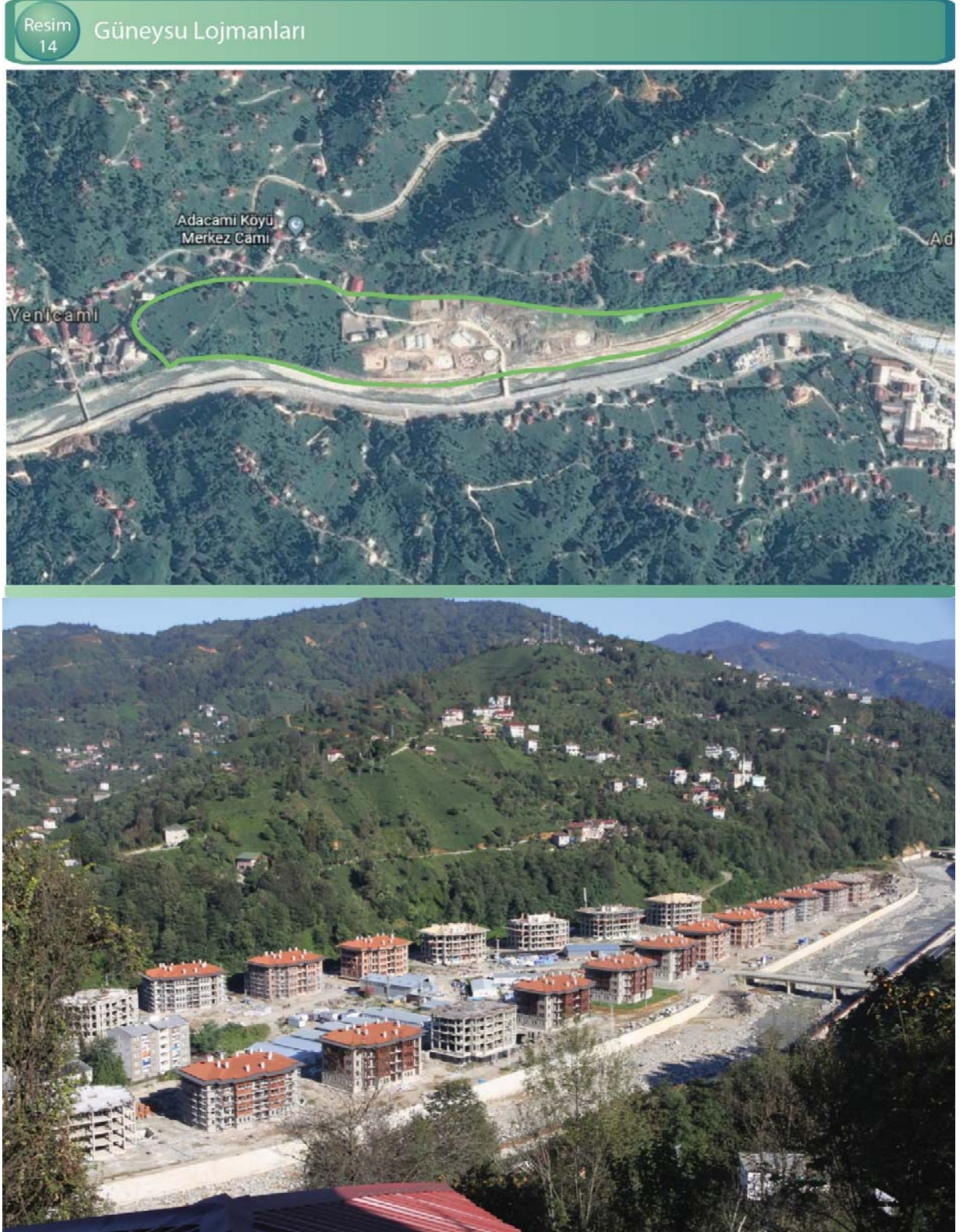
Çayeli ilçesinde mülkiyeti özel idareye ait 7.198,48 m² hazineye ait 4.961 m² alan ile üniversitemize ait 18.937,71 m² olmak üzere toplam 31.097,19 m² taşınmaz bulunmakta olup, bu alanın 2.715,31 m² si Kredi ve Yurtlar Kurumuna, 4.536,56 m² si Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne tahsisli olup geriye kalan 23.845,32 m² alanda Eğitim Fakültesi yer almaktadır. (Resim-13)

Resim
13

Eğitim Fakültesi (Çayeli) Yerleşkesi



Güneysu ilçemizde 17.76696 m² si hazineye ait arsa ile 2017 yıl sonu itibari ile kamulaştırması tamamlanan 132.627,60 m² alan üzerinde üniversitemiz geliştirme vakfı tarafından yaptırılan 480 adet konut ve sosyal alanların inşaatı devam etmektedir. (Resim -14)

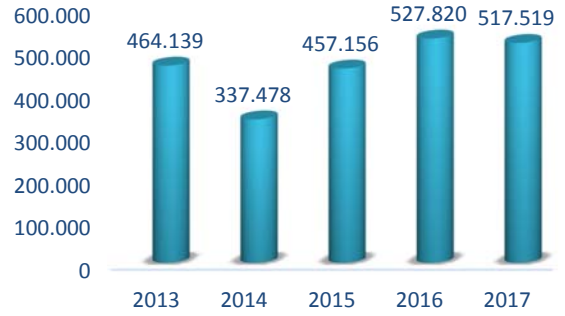


Tablo 1. Taşınmaz (Arsa) Durum Tablosu

	2013	2014	2015	2016	2017
Taşınmaz Alanların m2 si	464.139	337.478	457.156	527.820	517.519

Tablo 1 de yıllar itibariyle taşınmaz alan m²'leri verilmiş olup 2017 yılı itibariyle 517.519 m² alanımız mevcuttur.

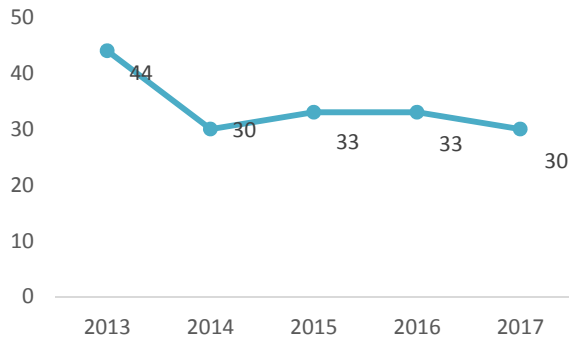
Taşınmaz Alanların m2 si



Tablo 2. Yıllar İtibariyle Öğrenci Başına Düşen Taşınmaz Alanlar

	2013	2014	2015	2016	2017
Taşınmaz Alanların m2 si	464.139	337.478	457.156	527.820	517.519
Öğrenci Sayısı(I. Öğretim)	10.651	11.340	14.049	15.894	16.689
Öğrenci Başına Düşen m2	44	30	33	33	30

Öğrenci Başına Düşen m2

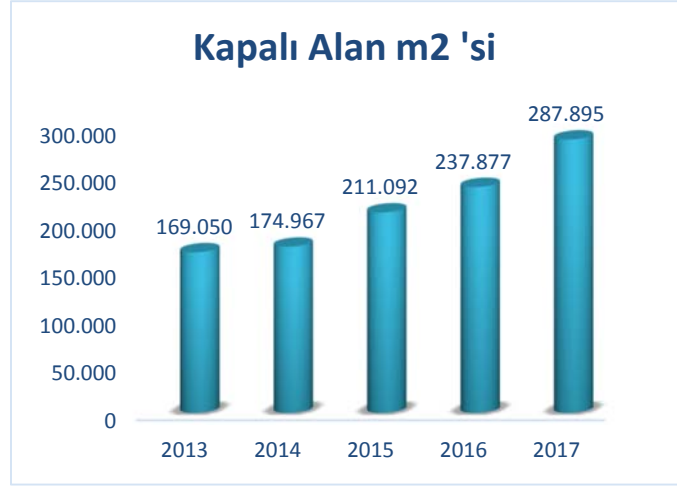


Tablo 2 de yıllar itibariyle öğrenci başına düşen taşınmaz alanlar gösterilmekte olup 2017 yılı itibariyle öğrenci başına 30 m² alan düştüğü görülmektedir.

Tablo 3. Yıllar İtibariyle Kapalı Alan Metrekaresi

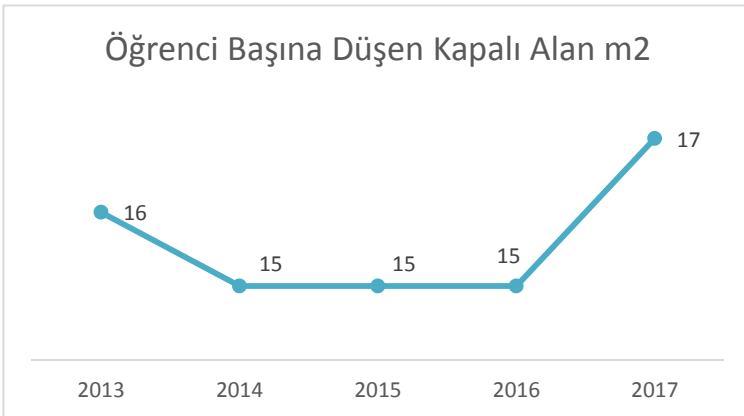
	2013	2014	2015	2016	2017
Kapalı Alan m2 'si	169.050	174.967	211.092	237.877	287.895

Tablo 3 te yıllar itibariyle kapalı alanların m² leri gösterilmektedir. 2017 yılında kapalı alanın 287.895 m² olduğu görülmektedir.



Tablo 4. Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alan Metrekaresi

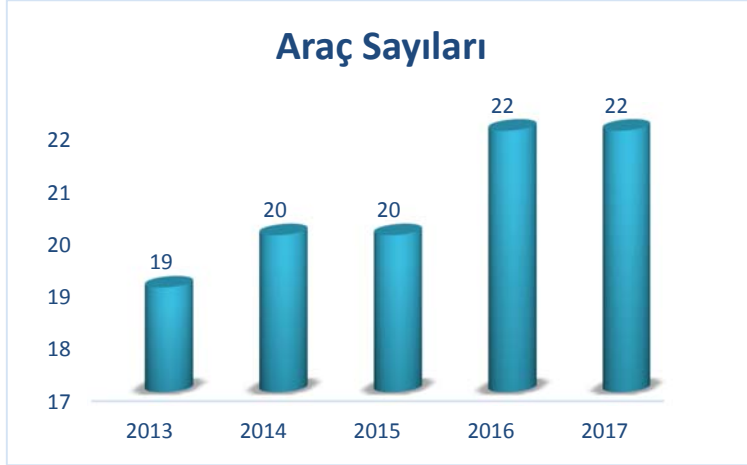
	2013	2014	2015	2016	2017
Kapalı Alanların m2 si	169.050	174.967	211.092	237.877	287.895
Öğrenci Sayısı(I. Öğretim)	10.651	11.340	14.049	15.894	16.689
Öğrenci Başına Düşen m2	16	15	15	15	17



Yandaki grafikte yıllar itibariyle öğrenci başına düşen kapalı alanların m² leri verilmiştir. 2017 yılı itibariyle öğrenci başına 17 m² kapalı alan düşmekte olduğu görülmektedir.

Tablo 5. Yıllara Göre Toplam Araç Sayısı

	2013	2014	2015	2016	2017
Araç Sayısı	19	20	20	22	22



Tablo 5 te yıllar itibariyle araç sayıları verilmiş olup 2017 yılı itibariyle üniversitemiz hizmetlerinde kullanılan toplam 22 araç bulunmaktadır.

1.1.Eğitim Alanları, Derslikler

Tablo 6. Yıllara Göre Toplam Derslik (Anfi+Sınıf) Sayıları

	2013	2014	2015	2016	2017
Derslik Sayısı (Anfi+Sınıf)	218	232	254	256	378

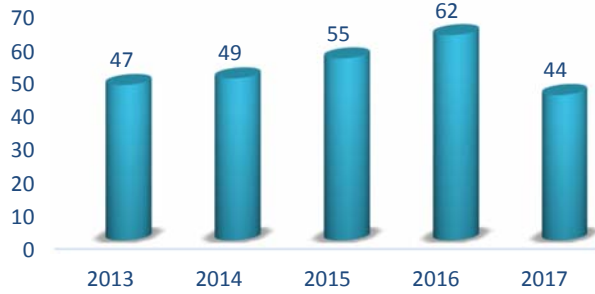


Tablo 6 da yıllar itibariyle derslik sayıları verilmiş olup tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere 2017 yılında kullanıma hazır 378 adet dersliğin olduğu görülmektedir.

Tablo 7. Yıllara Göre Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayıları

	2013	2014	2015	2016	2017
Derslik Sayısı (Anfi+Sınıf)	218	232	254	256	378
Öğrenci Sayısı(I. Öğretim)	10.651	11.340	14.049	15.894	16.689
Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	47	49	55	62	44

Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı



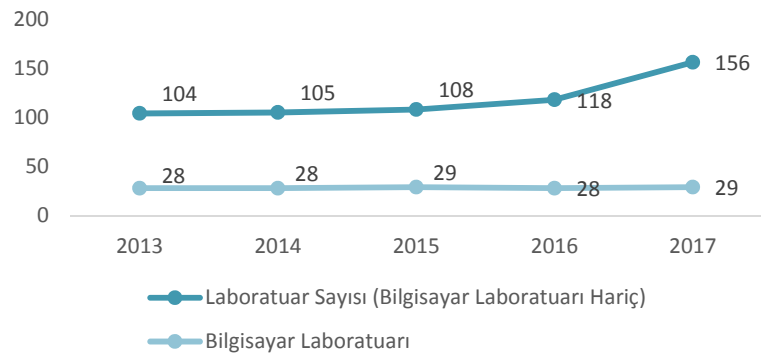
Tablo 7 de yıllar itibariyle derslik başına düşen öğrenci sayılarına ilişkin veriler yer almakta olup 2017 yılı itibariyle bir dersliğe 44 öğrenci düştüğü görülmektedir.

Tablo 8. Laboratuvar Bilgileri

	2013	2014	2015	2016	2017
Laboratuvar Sayısı (Bilgisayar Laboratuvarı Hariç)	104	105	108	118	156
Bilgisayar Laboratuvarı	28	28	29	28	29

Yandaki grafikte yıllar itibariyle laboratuvar sayıları verilmiştir. Grafikten de anlaşılacağı üzere toplam 185 adet laboratuvar mevcuttur.

Labratuar Bilgileri



1.2. Sosyal Alanlar

Üniversitemiz Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları bünyesinde hizmet veren 13 adet yemekhane bulunmaktadır. Bu yemekhanelerden 12 adeti personel ve öğrenci yemekhanesi olarak ortak kullanılmaktadır.

Tablo 9 da öğrenci ve personelin faydalandığı yemekhane ve kantinlerin sayısı ve m² leri belirtilmiştir.

Tablo 9- Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar			
Bölümler	Sayısı (Adet)	Kapalı Alanı (m ²)	Kapasitesi (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	12	3.214	1.514
Personel Yemekhanesi	1	524	120
Kantin-Kafeterya	16	3.916	2.143
TOPLAM	30	7.343	3.777

Tablo 10 da Üniversitemize ait Sosyal Tesislere yer verilmiş olup 1 tanesi Rize merkezde diğeri de Ardeşen ilçesinde olmak üzere 2 adet öğrenci konukevi bulunmaktadır.

Tablo 10- Sosyal Tesisler			
	Oda Sayısı	Yatak Sayısı	Toplam Kapasite
Misafirhane (Merkez)	11	16	27
Misafirhane (Ardeşen)	17	27	32
Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	-	-	-

Tablo 11 de Üniversitemizin Rize Merkez, Ardeşen, Çayeli ve Derepaşarı ilçelerinde bulunan toplam 160 adet lojmana ait bilgiler yer almaktadır.

Tablo 11- Lojmanlar					
	1 Odalı	2 Odalı	3 Odalı	Diğeri	TOPLAM
Boş	-	3	7	-	10
Dolu	-	30	120	-	150
TOPLAM	-	33	127	-	160

Tablo 12 de Üniversitemizin Açık ve Kapalı Spor Tesisleri gösterilmiştir. Üniversitemizde 10 adet etrafı tel örgülerle çevrilmiş, zemini kauçuk kaplamalı Açık Spor Tesisi ve 3 adet Kapalı Spor Tesisi bulunmaktadır.

Tablo 12- Spor Tesisleri		
Bölümler	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Kapalı Spor Tesisleri	3	10.418
Açık Spor Tesisleri (Etrafı tel örgüyle çevrili)	10	6.007
TOPLAM	13	16.425

Tablo 13 de toplantı ve konferans salonlarının sayıları verilmiş olup, 156 adet toplantı salonu ve 29 adet konferans salonu bulunmaktadır.

Tablo 13- Toplantı- Konferans Salonları					
	2013	2014	2015	2016	2017
Toplantı salonu	104	105	108	118	156
Konferans salonu	28	28	29	28	29

1.3.Hastane Alanları

Sağlık Bakanlığıyla Üniversitemiz arasında 3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanununun 3 üncü ve ek 9 uncu maddelerine dayanılarak hazırlanan Sağlık Bakanlığına Bağlı Sağlık Tesisleri ve Üniversitelere Ait Birimlerin Birlikte Kullanımı ve İşbirliği Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümlerine istinaden Rize Eğitim ve Araştırma Hastanesinin ortak kullanımıyla ilgili 01.02.2011 tarihinde protokol imzalanmış olup, bu tarihten itibaren söz konusu hastane **Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi** adıyla ortak kullanılmaktadır.

Tablo 14- Hastane Alanları		
Birim	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Hastanesi)	
	Sayı(Adet)	Kapalı Alan(m ²)
Acil Servis	1	1.450
Yoğun Bakım	6	1.222
Ameliyathane	11	1.050
Poliklinikler	115	7.000
Laboratuvar	1	500
Eczane	1	260
Radyoloji Alanı	1	425
Nükleer Tıp Alanı	1	950
Sterilizasyon Alanı	1	575
Mutfak	1	1.264
Çamaşırhane	1	330
Teknik Servis	1	660
TOPLAM	141	15.686

2. Örgüt Yapısı

Üniversitemiz 17 Mart 2006 tarihinde 26111 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5467 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu, Yükseköğretim Kanunu, Kamu Mali Yönetim Kanunu, Telsiz Kanunu ile 78 ve 190 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile Rize ilinde “**Rize Üniversitesi**” adıyla kurulmuştur.

Bu kanunla;

3837 Sayılı kanunla 1992 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne bağlı olarak kurulan **İlahiyat Fakültesi ve Su Ürünleri Fakültesi**; 01.09.1997 tarih ve 9892 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne bağlı olarak kurulan **Fen-Edebiyat Fakültesi ve Eğitim Fakültesi**;

1976 tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı’na bağlı olarak kurulan ve 1982 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne bağlanan **Meslek Yüksekokulu**; Yükseköğretim Genel Kurulunun 23.01.1996 gün ve 96.1.6 sayılı kararı ile Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne bağlı olarak kurulan **Fındıklı Meslek Yüksekokulu**; Yükseköğretim Genel Kurulunun 29.01.2003 tarih ve 226/2048 Sayılı Kararı ile Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne bağlı olarak kurulan **Ardeşen Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu**;

Sağlık Bakanlığına bağlı iken, Yüksek Öğretim Genel Kurulunun 24.11.1992 tarih ve 4744- 19838 Sayılı Karar yazısı ile Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne devredilen **Sağlık Yüksekokulu** ile yeni kurulan **Tıp Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü** ile birlikte kurulmuştur.

Üniversitemiz kuruluşundan itibaren hızla büyümeye devam etmiş, yeni fakülteler, yüksekokullar, meslek yüksekokulları ve araştırma merkezleri kurulmuş ve yeni bölümler açılmıştır. Bu tarihten sonra Üniversitemizin gelişimi aşağıdaki gibidir.

2008 yılında Yüksek Öğretim Genel Kurulunun 31.03.2008 tarih ve 1297 sayılı kararıyla Pazar ilçesinde **Pazar Meslek Yüksekokulu** ve 2008/13602 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla da **İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi**;

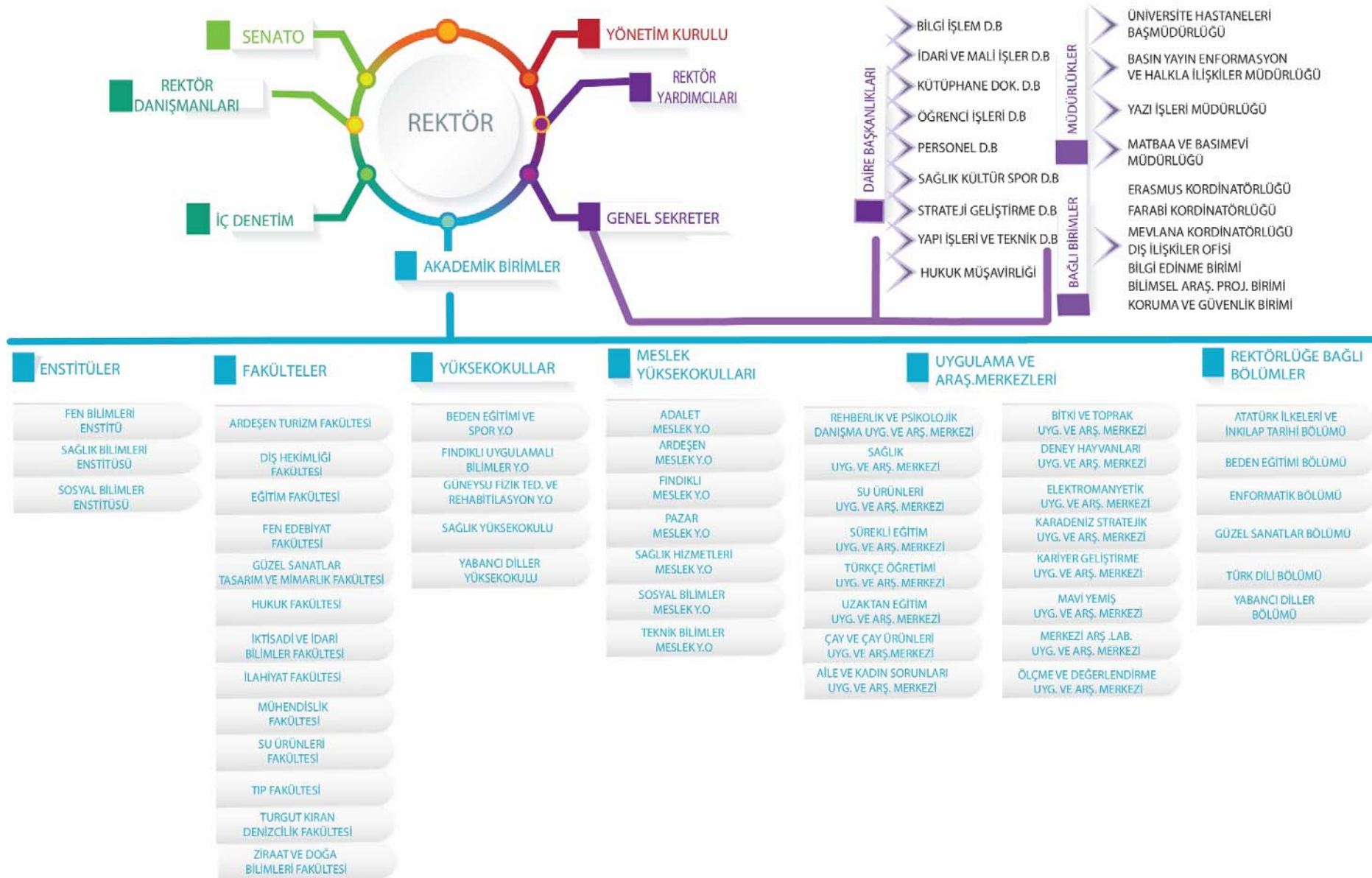
2009 yılında 2009/19497 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla Der pazarı ilçesinde **Turgut Kıran Denizcilik Yüksekokulu**, 15 Aralık 2009 tarihinde de 2009/15637 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla Güneysu ilçesinde **Güneysu Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu**; 2010 yılında 2010/782 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla **Diş Hekimliği Fakültesi**; 2011 yılında 2011/1595 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla **Mühendislik Fakültesi**, 2011/2276 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla **Yabancı Diller Yüksekokulu** kurulmuştur.

Üniversitemizin en köklü birimi olan Rize merkezdeki Meslek Yüksekokulu 09 Şubat 2012 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu kararıyla **Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu** olarak iki birime ayrılmıştır.

11 Nisan 2012 tarihinde yayımlanan 6287 sayılı “İlköğretim ve Eğitim Kanunu İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” un 19 uncu maddesiyle “**Rize Üniversitesi**”nin adı “**Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi**” olarak değiştirilmiştir.

Yine 2012 yılında 2012/3079 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla “**Hukuk Fakültesi, Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Ardeşen Turizm ve Otelcilik Yüksekokulu**; 2012/3243 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla **Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi, Fındıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu**; Yükseköğretim Genel Kurulunun 5 Nisan 2012 tarihli toplantısında da **Adalet Meslek Yüksekokulu**” kurulmuştur.

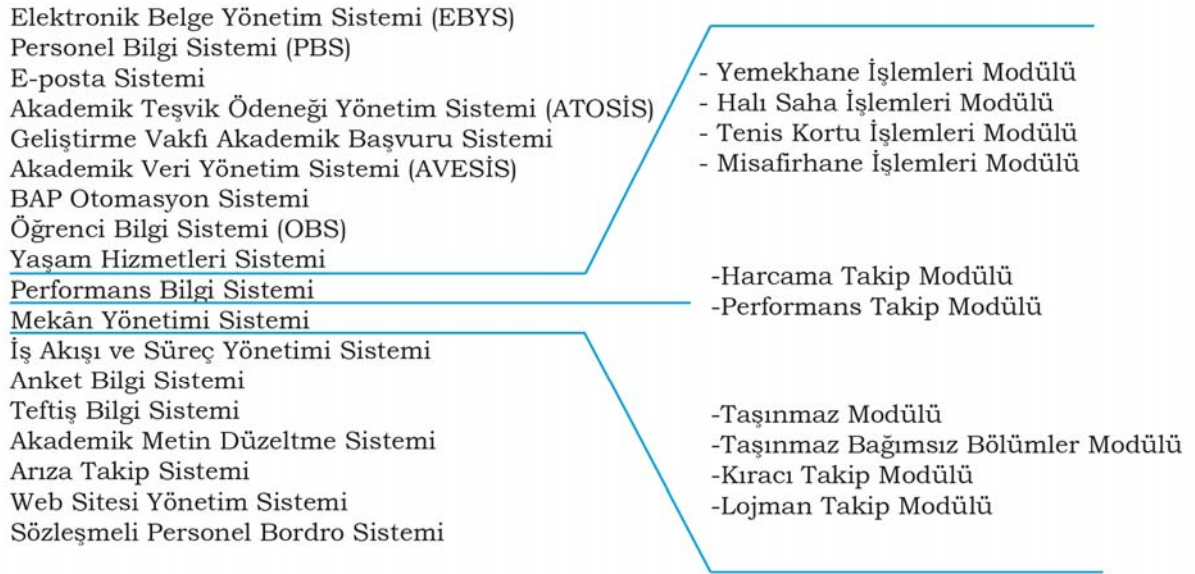
Son olarak 2015/7723 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla **Ardeşen Turizm ve Otelcilik Yüksekokulu** kapatılarak yerine **Ardeşen Turizm Fakültesi** 2016/8555 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla **Turgut Kıran Denizcilik Yüksekokulu** kapatılarak **Turgut Kıran Denizcilik Fakültesi** kurularak mevcutlar oluşmuş olup, teşkilat yapısı aşağıdaki şekilde verilmiştir.



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

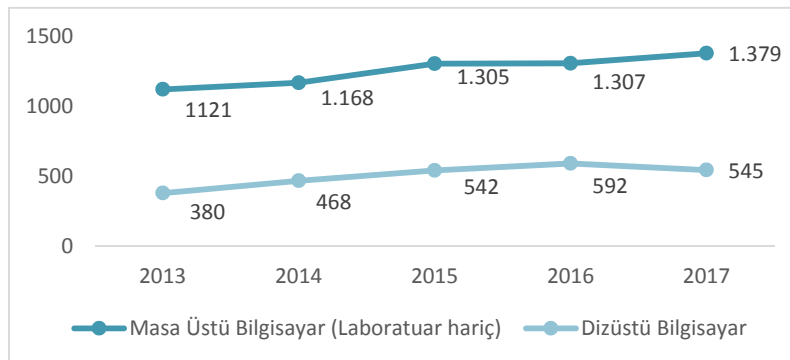
Üniversitemiz Yönetim Bilgi Sistemi çalışmalarında oldukça ilerleme sağlamıştır. 2012 yılında başlatılan dönüşüm çerçevesinde aşağıda yer alan programlar devreye alınmış ve tüm programlara erişim Bilgi Yönetim Sistemi (REBİS) adı altında tek bir ara yüzden sağlanmıştır.

Toplanan veriler, RTEÜ Bilgi İşlem Daire Başkanlığı kontrolündeki veri tabanlarında tutulmaktadır. Veri güvenliği için firewall (güvenlik duvarı), eset antivirus programı, google akademik mail sistemi kullanılmaktadır. Sanal sunucular üzerinde yer alan storage diskler üzerinde periyodik yedekleme işlemleri uygulama bazlı yapılmaktadır. Her kullanıcı tanımlı yetkileri çerçevesinde kişisel verilere ve uygulamalara erişebilmektedir.



Tablo 15-Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

	2013	2014	2015	2016	2017
Masa Üstü Bilgisayar (Laboratuvar hariç)	1.121	1.168	1.305	1.307	1.379
Dizüstü Bilgisayar	380	468	542	592	545

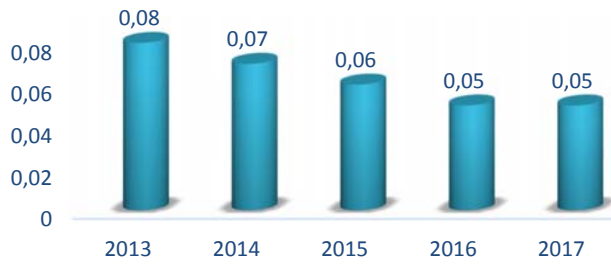


Yandaki grafikte yıllar itibariyle Üniversitemiz demirbaşına kayıtlı bilgisayarlarla ilgili bilgilere yer verilmiştir. Grafikten de görüleceği üzere 1.379 adet masaüstü bilgisayar ve 545 adet taşınabilir bilgisayar mevcuttur.

Tablo 16- Yıllar İtibariyle Öğrenci Başına Düşen Bilgisayar Sayıları

	2013	2014	2015	2016	2017
Laboratuvarda Bulunan Bilgisayar Sayısı	899	903	907	934	971
Öğrenci Sayısı(I. Öğretim)	10.651	11.340	14.049	15.894	16.689
Öğrenci Başına Düşen Bilgisayar Sayısı	0,08	0,07	0,06	0,05	0,05

Öğrenci Başına Düşen Bilgisayar Sayısı



Tablo 16 da yıllar itibariyle öğrenci başına düşen bilgisayar sayıları verilmiştir.

4. İnsan Kaynakları*

Her geçen gün büyüyen ve gelişen Üniversitemizde insan kaynakları yönetimi de kurumumuzun başarısını etkileyen önemli faktörlerden biridir. Özellikle son yıllarda uluslararası rekabet ve teknoloji alanında meydana gelen yenilikler nitelikli personel gerekliliğini daha fazla hissettirmektedir. Üniversitemiz stratejik amaçlarına ulaşabilmek için insan kaynaklarını en doğru ve en verimli şekilde organize etmeyi amaçlamaktadır. Bunun için çalışanlarımızın bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip bu alanlarda yükselmelerine olanak sağlanmaktadır.

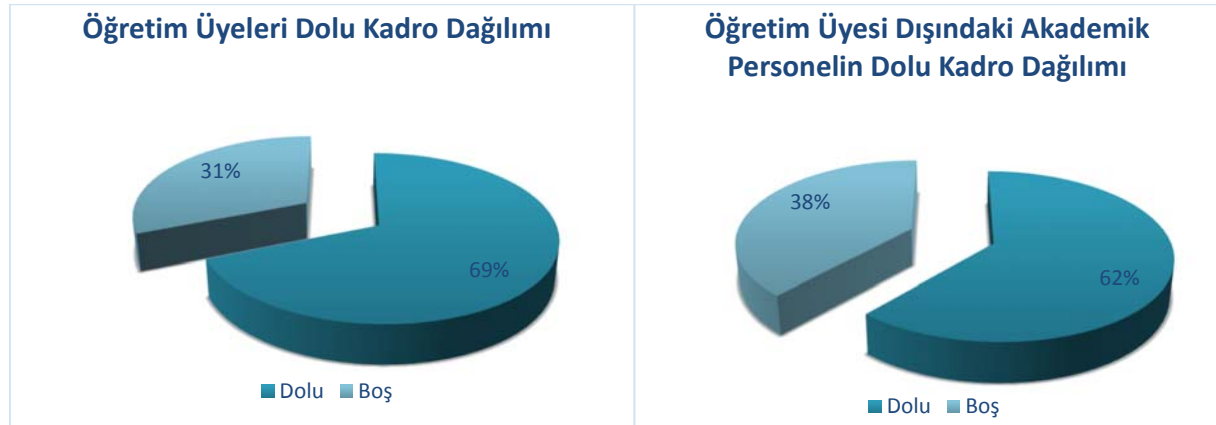
Üniversitemizin genel personel yapısına baktığımız zaman, akademik birimlerin artışına bağlı olarak akademik personel sayısının hızla arttığı görülmektedir. Ancak buna bağlı olarak idari personel sayısında yeterli artış sağlanamamıştır.

4.1. Akademik Personel

Tablo 17 de Üniversitemiz Akademik Personelinin unvanlara göre dağılımı verilmiştir. Tablodan da anlaşılacağı üzere akademik kadroların %64,6'sı dolu olup yılsonu itibariyle 437'si öğretim üyesi olmak üzere toplam 957 akademik personel görev yapmaktadır.

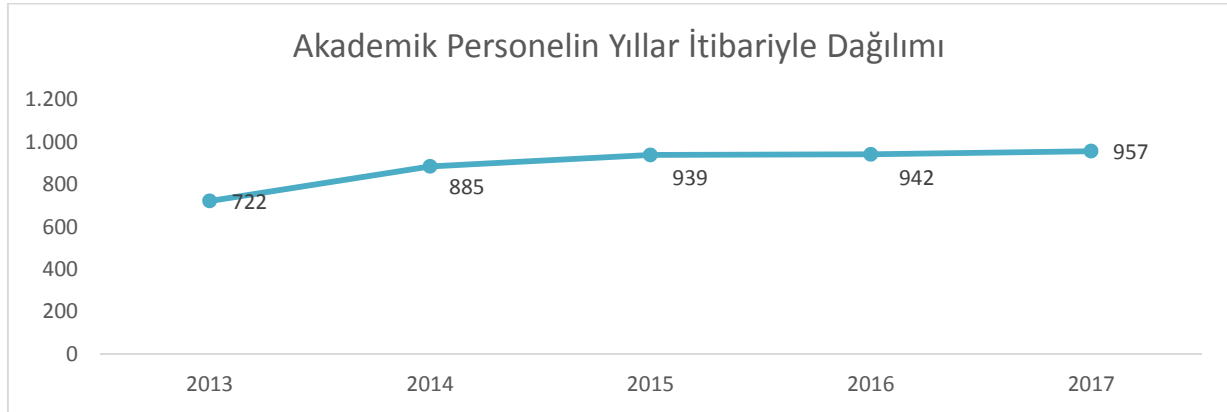
Tablo 17- Akademik Personel Sayıları			
Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre Dağılımı (İzinli Kadrolar)		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	62	45	107
Doçent	73	71	144
Yrd. Doçent	302	82	384
Öğretim Üyeleri Toplamı	437	198	635
Öğretim Görevlisi	146	73	219
Okutman	42	35	77
Uzman	27	9	36
Çevirici	0	1	1
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	0	1	1
Araştırma Görevlisi	305	206	511
Öğretim Üyesi Dışındaki Personel Toplamı	520	325	845
GENEL TOPLAM	957	523	1.480

*İnsan kaynakları bölümündeki tablolarda yer alan personel bilgileri 31 Aralık tarihi itibarıyla Personel Bilgi Sisteminden çekilmiştir.



Tablo 18 de yıllar itibarıyla Akademik Personel sayısındaki artışlar verilmiştir. Tablodan da anlaşılacağı üzere 2013 yılından 2017 yılına kadar % 13 artış sağlanmıştır.

Tablo 18- Akademik Personel Değişimi Tablosu					
Unvan	2013	2014	2015	2016	2017
Profesör	38	50	52	52	62
Doçent	54	64	76	77	73
Yardımcı Doçent	217	234	261	262	302
Öğretim Üyeleri Toplamı	309	348	389	391	437
Öğretim Görevlisi	137	153	152	147	146
Okutman	45	44	41	40	42
Araştırma Görevlisi	210	319	332	338	305
Uzman	21	21	25	26	27
Öğretim Üyesi Dışındaki Akademik Personel Toplamı	413	537	550	551	520
GENEL TOPLAM	722	885	939	942	957

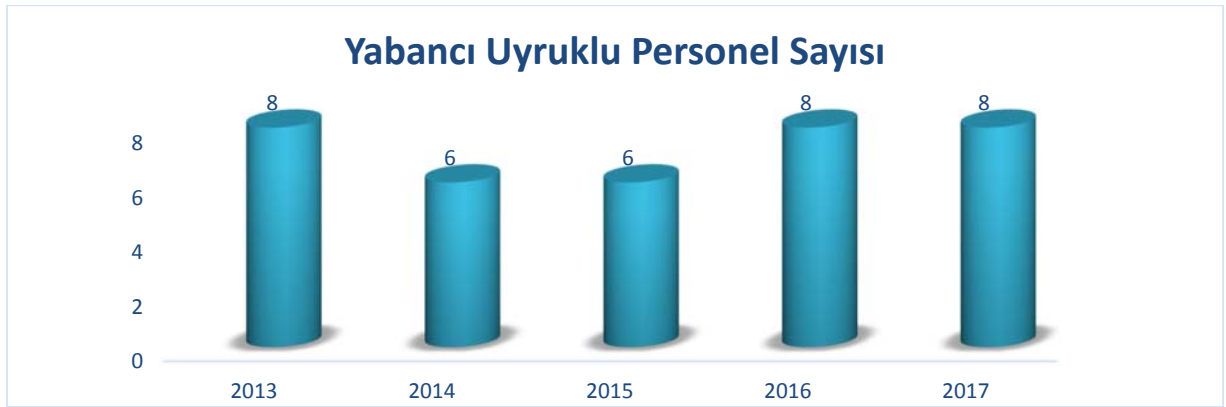


Tablo 19 da Yabancı Uyruklu Personele ilişkin bilgiler verilmiş olup, Üniversitemizde 1 Profesör, 1 Doçent ,4 Yrd.Doçent olmak üzere toplam 8 adet yabancı uyruklu personel 2017 yılında görev yapmışlardır.

Tablo 19- Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları			
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim	Kişi Sayısı
Profesör	Gürcistan	Fen Edebiyat Fakültesi	1
Doçent	Gürcistan	Fen Edebiyat Fakültesi	1
Yrd. Doçent	Suriye	İlahiyat Fakültesi	3
Yrd. Doçent	Mısır	İlahiyat Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	Ürdün	İlahiyat Fakültesi	1
Okutman	ABD	Rektörlük	1
TOPLAM			8

Tablo 20 de yıllar itibariyle çalışan yabancı uyruklu personel bilgilerine yer verilmiş olup, yabancı uyruklu personel sayısında ciddi anlamda herhangi bir değişiklik olmadığı görülmektedir.

Tablo 20- Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Personel İle İlgili Gelişmeler					
	2013	2014	2015	2016	2017
Yabancı Uyruklu Personel Sayısı	8	6	6	8	8



Tablo 21 de 2547 sayılı kanunun 35 inci maddesi uyarınca görevlendirilen akademik personele ait bilgiler yer almaktadır. Söz konusu tablodan da anlaşılabacağı üzere 25 tanesi yüksek lisans, 60 tanesi doktora eğitimi almak üzere toplam 85 Akademik Personel çeşitli üniversitelerde eğitimlerine devam etmektedirler.

Tablo 21-35.Madde uyarınca Görevlendirilen Akademik Personel									
2013		2014		2015		2016		2017	
Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	Doktora Öğrenci Sayısı	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	Doktora Öğrenci Sayısı	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	Doktora Öğrenci Sayısı	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	Doktora Öğrenci Sayısı	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	Doktora Öğrenci Sayısı
36	32	57	37	51	46	31	65	25	60

Tablo 22 de 2547 sayılı kanunun 38 inci maddesi uyarınca çeşitli kurumlara geçici görevle görevlendirilen personele ait bilgiler yer almaktadır.

Tablo 22-Diğer Üniversitelerde-Kurumlarda Görevlendirilen Akademik Personel			
Adı Soyadı	Unvanı	Çalıştığı Bölüm	Görevlendirildiği Kurum
Süleyman MOLLAİBRAHİMOĞLU	Profesör	Temel İslam Bilimleri	Abant İzzet Baysal Üniversitesi İlahiyat Fakültesi
Zafer ERGİNLİ	Profesör	Temel İslam Bilimleri	Gümüşhane Üniversitesi
Hasan TÜRÜT	Profesör	Cerrahi Tıp Bilimleri	Sağlık Bakanlığı Rize Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Muhammet Ahmet TOKDEMİR	Yardımcı Doçent	Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi	Başbakanlık
Gökhan DEMİRAL	Yardımcı Doçent	Cerrahi Tıp Bilimleri	Sağlık Bakanlığı
TOPLAM			5

Tablo 23- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı				
	30 Yaş Altı	31-40 yaş	41-50 yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	209	470	219	75
Yüzde	21,48	48,30	22,51	7,71



Yandaki grafikte akademik personelin yaş itibariyle dağılımı verilmiştir. Tablodan da anlaşılacağı üzere personelin %70 inin 40 yaş altında olduğu ve genel olarak genç bir akademik personel grubuna sahip olduğumuz anlaşılmaktadır.

Tablo 24- Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

	1-6 yıl	7-10 yıl	11-20 yıl	21 yıl ve üzeri
Kişi Sayısı	336	230	272	135
Yüzde	34,53	23,64	27,95	13,87

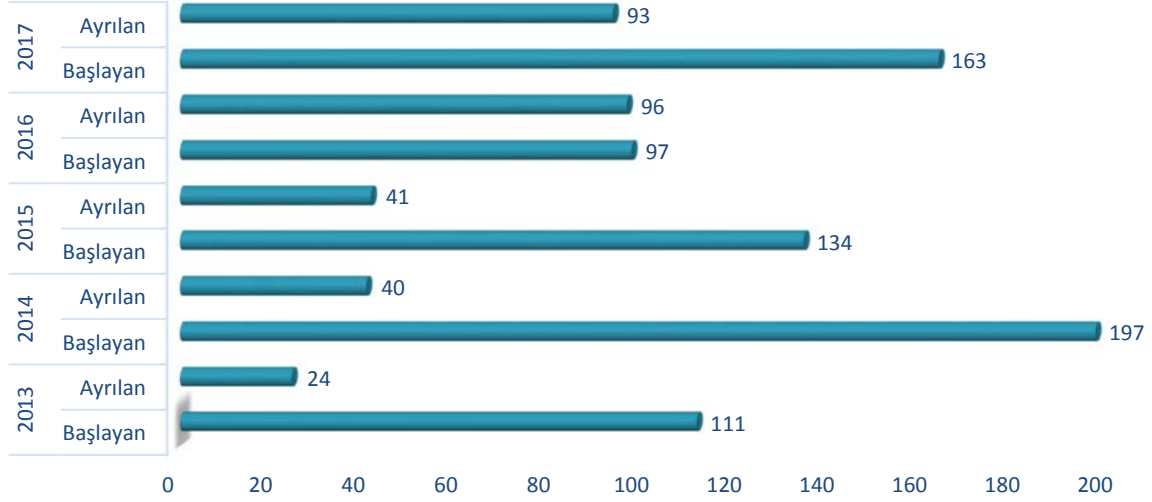
Tablo 24 de Akademik Personelin hizmet süreleri verilmiştir. Personelin %35 gibi büyük bir oranının 7 yıldan az hizmetinin olduğu görülmektedir.



Tablo 25- Yıllar İtibariyle Göreve Başlayan ve Görevden Ayrılan Akademik Personel

	2013		2014		2015		2016		2017	
Unvanı	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan
Profesör	3	3	13	2	7	5	1	4	3	2
Doçent	1	4	26	3	17	1	1	15	2	3
Yrd. Doçent	25	5	53	16	56	9	13	22	40	17
Öğretim Görevlisi	14	3	29	4	54	4	12	7	12	5
Okutman	2	3	1	1			3	4	3	1
Araştırma Görevlisi	61	6	73	14	0	22	65	43	99	63
Uzman	5	0	2	0	4	0	2	1	4	2
TOPLAM	111	24	197	40	134	41	97	96	163	93

Yıllar İtibariyle Göreve Başlayan ve Görevden Ayrılan Akademik Personel



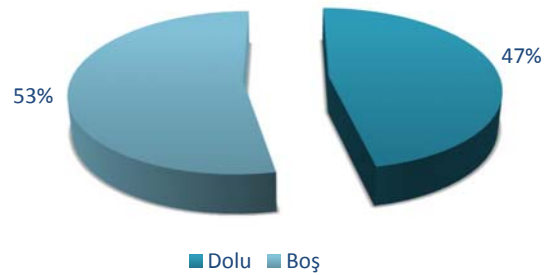
4.2- İdari Personel

Tablo 26- İdari Personel Bilgileri(Döner Sermaye Kadroları Dahil)

	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	257	200	457
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	57	166	224
Teknik Hizmetleri Sınıfı	57	48	105
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	3	1	4
Din Hizmetleri Sınıfı	0	1	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	11	21	32
TOPLAM	385	438	822

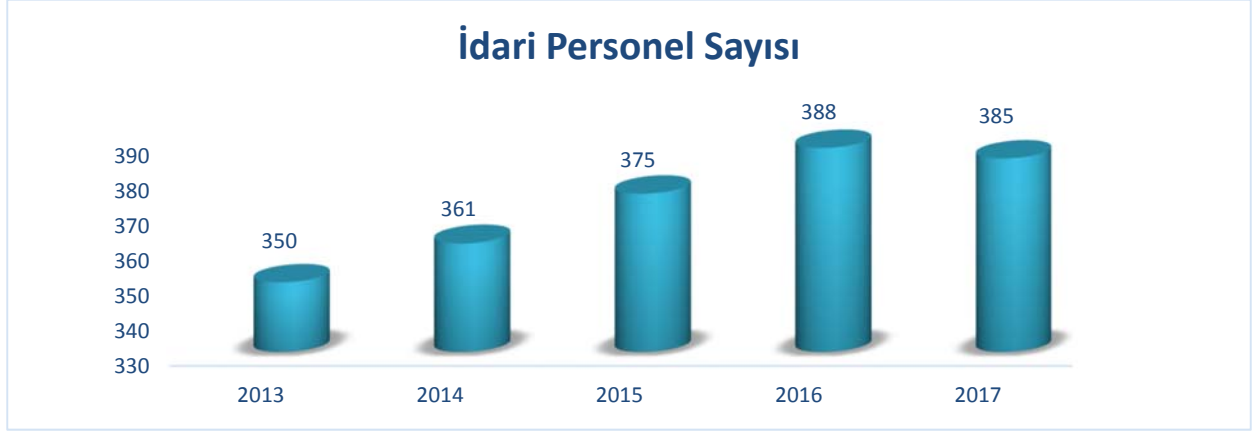
Yandaki grafikte İdari Personele ait dolu ve boş kadro sayıları verilmiş olup kadroların % 53'nün boş olduğu görülmektedir.

İdari Personel Sayısı

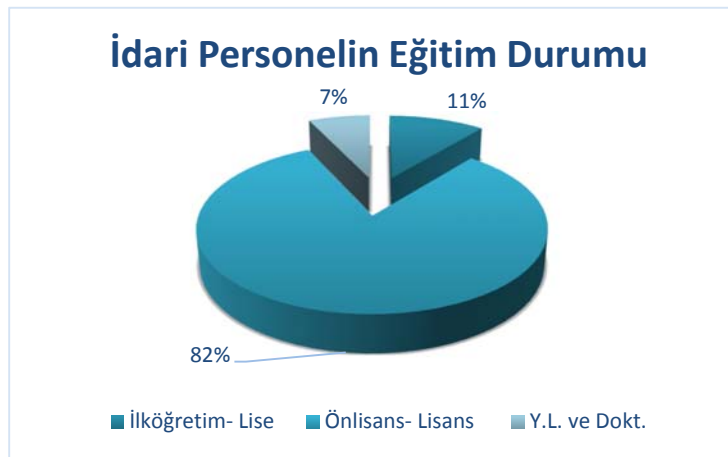


Tablo 27 de 2013-2017 yılları arasında İdari Personel sayısındaki artış oranları gösterilmiştir. Ancak 2017 yılında bir önceki yıla göre düşüş olduğu görülmektedir.

Tablo 27- Yıllara Göre İdari Personel Sayısı					
	2013	2014	2015	2016	2017
İdari Personel Sayısı	350	361	375	388	385



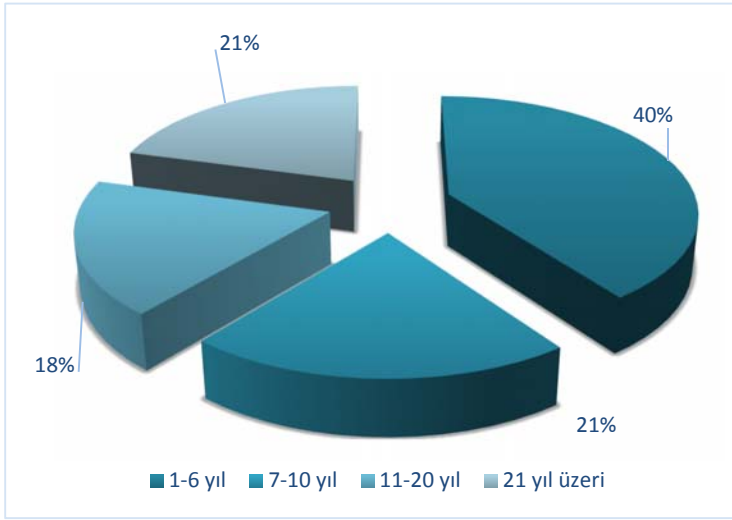
Tablo 28- İdari Personelin Eğitim Durumu			
	İlköğretim- Lise	Ön lisans- Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	42	317	27
Yüzde	7	82	11



Yandaki grafikte İdari Personelin eğitim durumuyla ilgili bilgilere yer verilmiştir. Tablodan da anlaşılacağı üzere personelin % 82 gibi büyük bir oranı ön lisans ve lisans mezunu olduğu görülmektedir.

Tablo 29- İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

	1-6 yıl	7-10 yıl	11-20 yıl	21 yıl üzeri
Kişi Sayısı	155	81	71	80
Yüzde	40	21	18	21

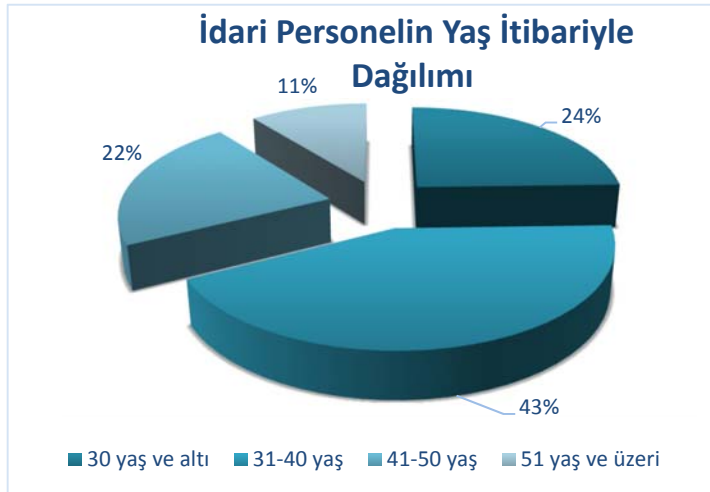


Tablo 30 da İdari Personelin hizmet yılına ait bilgiler yer almaktadır. Tablodan da anlaşılacağı üzere personelin %40 ının hizmet yılının 6 yıldan az olduğu görülmekte, bu sonucun iyi değerlendirilmesi durumunda bilgili ve başarılı idari personel kadrosuna kavuşabileceğimiz düşünülmektedir.

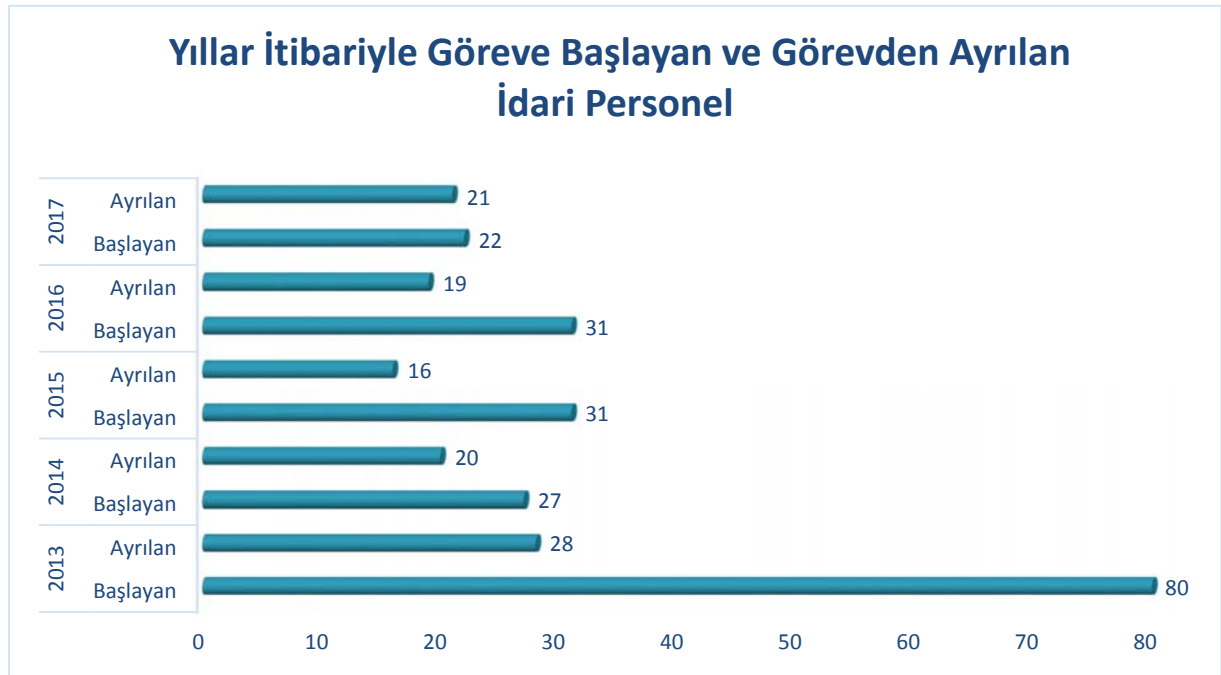
Tablo 30- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	30 yaş ve altı	31-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş ve üzeri
Kişi Sayısı	95	166	85	41
Yüzde	24	43	22	11

Tablo 30 da İdari Personelin yaş itibariyle dağılımı verilmiştir. İdari Personelin % 26'sı 23-30 yaş aralığında olduğundan, genç personel kadrosuna sahip olduğumuz anlaşılmaktadır.

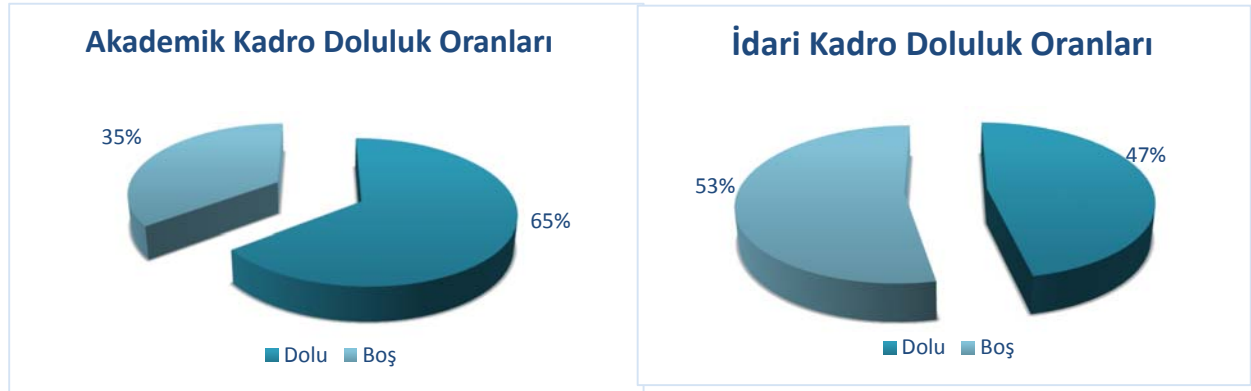


Tablo 31- Yıllar İtibariyle Göreve Başlayan ve Görevden Ayrılan İdari Personel										
	2013		2014		2015		2016		2017	
Unvanı	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan
Genel İdare Hizmetleri	45	14	21	15	16	9	18	12	16	13
Sağlık Hizmetleri	25	9	4	5	7	1	8	5	2	5
Teknik Hizmetler	7	3	2		3	5	4	2	4	3
Avukatlık Hizmetleri	2	2					1			
Yardımcı Hizmetler	1	0			5	1				
TOPLAM	80	28	27	20	31	16	31	19	22	21



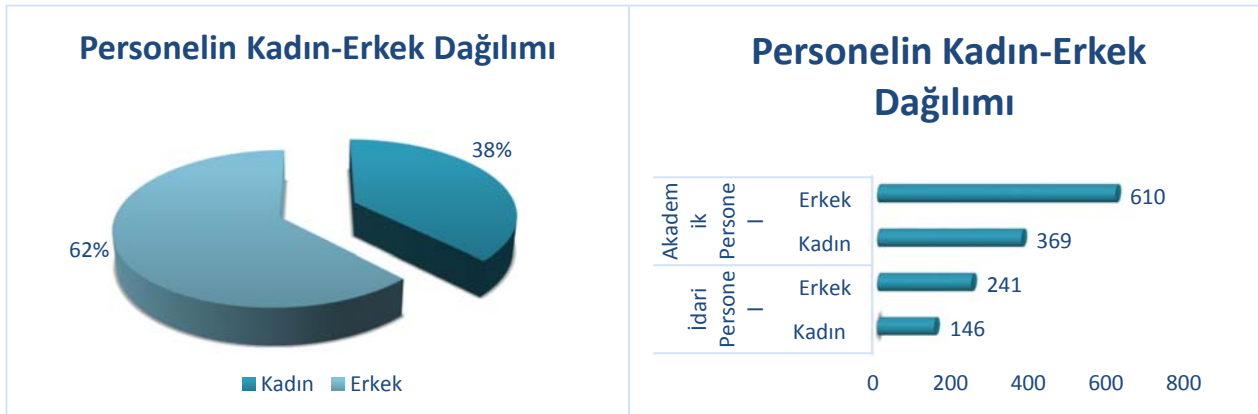
Tablo 32 den anlaşılabacağı üzere akademik kadroların % 71' inin, idari kadroların ise % 48 inin dolu olduğu görülmektedir.

Tablo 32- İnsan Kaynağı ve Kadro Pozisyon/Doluluk Oranı			
Statü	Dolu	Boş	Doluluk Oranı
Akademik Kadro (İzinli Kadrolar)	957	523	64,66
İdari Kadro	385	438	46,78
Toplam Kadrolu Personel	1.342	961	58,27



Tablo 33 de 2017 yılı itibari ile personelin bay, bayan sayılarına göre dağılımı yer almaktadır. Personelin %37,70'nin bayan olduğu görülmektedir.

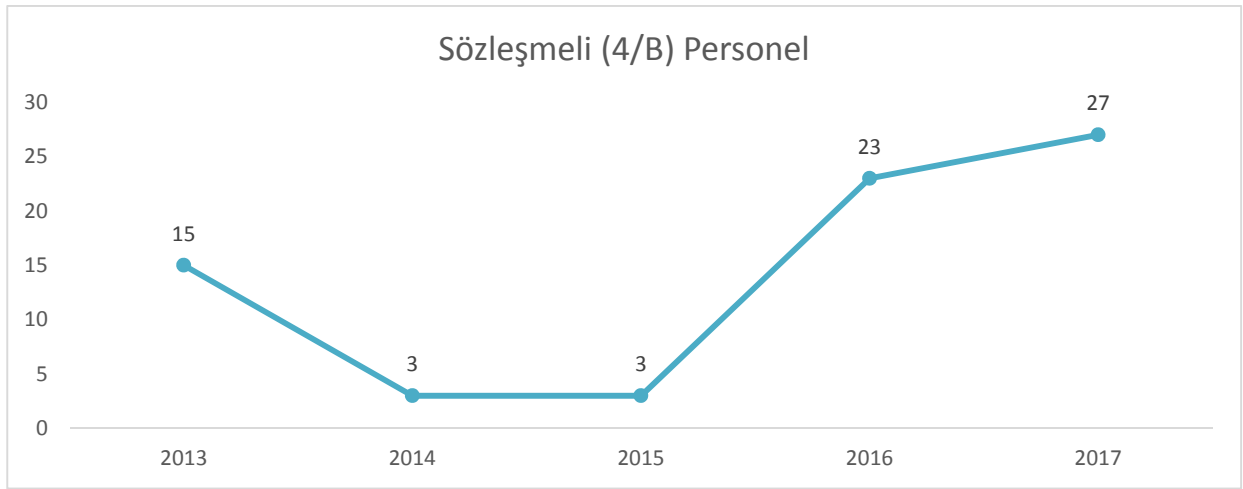
Tablo 33- Personelin Kadın Erkek Dağılımı					
	Kadın	Erkek	Toplam	K %	E %
Akademik Personel	369	610	979	37,69	62,31
İdari Personel	146	241	387	37,73	62,27
TOPLAM	515	851	1366	37,70	62,30



4.3-Sözleşmeli, İşçi ve Hizmet Alımı Yoluyla Çalışan Personel Bilgileri

Aşağıdaki tabloda yıllar itibari ile sözleşmeli kadroda çalışan personel sayıları yer almaktadır. 2017 yılında 27 adet sözleşmeli personel görev yapmıştır.

Tablo 34- Yıllar İtibari ile sözleşmeli(4-b) personel sayısı					
	2013	2014	2015	2016	2017
Sözleşmeli (4/B) Personel	15	3	3	23	27

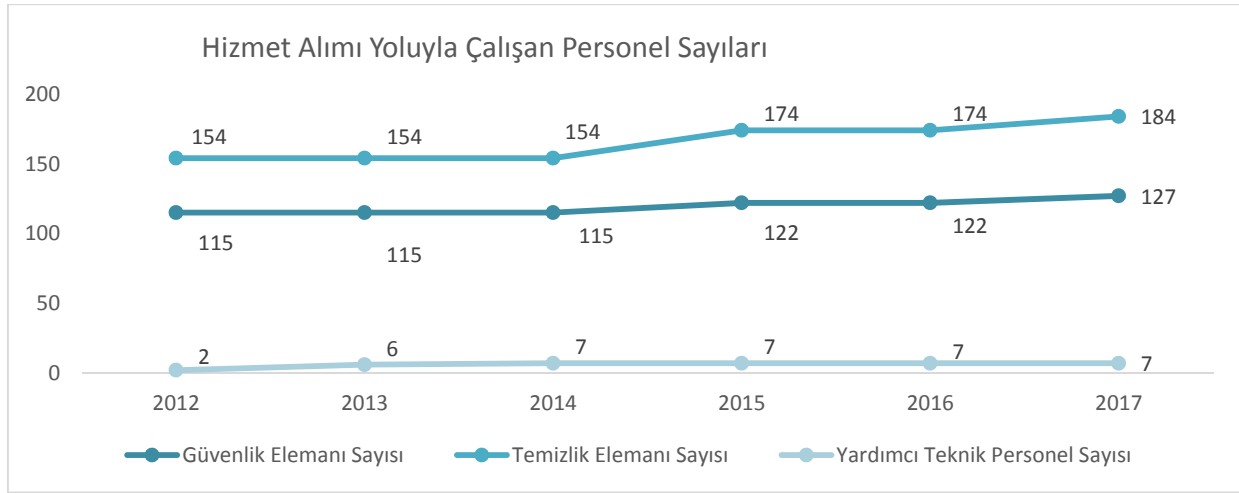


Tablo 35 de Üniversitemizde işçi kadrosunda çalışan personele ait bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 35- İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre)*			
	Dolu	Boş	Toplam
*5620 Sayılı Kanunun geçici1'nci maddesi kapsamında, Ardeşen Kereste Fabrikasından Üniversitemize devredilen geçici işçiler	1	0	1
TOPLAM	1	0	1

Tablo 36 da yıllar itibariyle hizmet alımı yoluyla çalıştırılan güvenlik, temizlik ve yardımcı teknik personele ait bilgiler yer almaktadır.

Tablo 36- Hizmet Alımı Yoluyla Çalışan Personel Sayıları					
	2013	2014	2015	2016	2017
Güvenlik Elemanı Sayısı	115	115	122	122	127
Temizlik Elemanı Sayısı	154	154	174	174	184
Yardımcı Teknik Personel Sayısı	6	7	7	7	7



Tablo 37- Özel Güvenlik Personeli Başına Düşen Açık Alan					
	2013	2014	2015	2016	2017
Açık Alan (m ²)	463.843	337.478	457.156	527.820	517.519
Güvenlik Personel Sayısı	115	115	122	122	127
Güvenlik Personeli Başına Düşen Açık Alan m2	4.033	2.934	3.747	4.326	4.075

Tablo 37 de yıllar itibariyle özel güvenlik personeli başına düşen açık alan m²'leri görülmektedir.



Tablo 38- Temizlik Personeli Başına Düşen Kapalı Alan					
	2013	2014	2015	2016	2017
Kapalı Alan(m ²)	174.332	174.967	211.092	237.877	287.895
Temizlik Personel Sayısı	154	154	174	174	184
Temizlik Personeli Başına Düşen Kapalı Alan	1.132	1.136	1.213	1.367	1.564



Tablo 38’de yıllar itibariyle temizlik personeli başına düşen kapalı alan m² ‘leri verilmiştir.

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri*

Üniversitemiz 2017- 2018 eğitim öğretim döneminde 13 Fakülte, 5 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu, 3 Enstitüsü ile 44’ü Ön lisans, 40’ı Lisans, 26’sı Yüksek lisans ve 10’u da Doktora olmak üzere toplam 120 programa öğrenci alımı yapılmıştır.

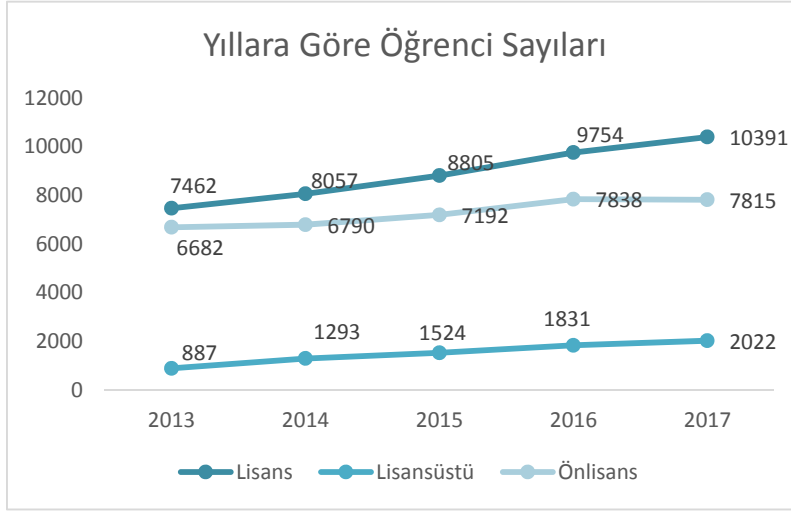
2017 yıl sonu itibariyle Üniversitemizde 20.228 kayıtlı öğrenci bulunmaktadır. Bunların % 39’ u Ön lisans, % 51’i Lisans, % 10’u da Lisansüstü programlara kayıtlıdır.

Eğitim-öğretimin hedeflerine ulaşılmasını sağlamak amacıyla Üniversitenin eğitim-öğretim, araştırma, kültür ve sosyal hizmetler alt yapısını sürekli olarak daha uygar ve her öğrenci için daha erişilebilir hale getirilmesi için çalışmalar hızla sürdürülmektedir.

Tablo 39- Yıllara Göre Öğrenci Sayıları					
ENSTİTÜLER	2013	2014	2015	2016	2017
Sosyal Bil. Enstitüsü	551	825	954	1.146	1.263
Fen Bilimleri Enstitüsü	327	456	550	652	698
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	9	12	20	33	61
TOPLAM	887	1293	1.524	1.831	2.022

FAKÜLTELER	2013	2014	2015	2016	2017
Eğitim Fakültesi	2.355	2.061	1.755	1.847	1.929
İlahiyat Fakültesi	1.438	1.673	1.884	1.860	1.770
İktisadi Ve İdari Bil. Fak.	1.274	1.584	1.861	1.970	2.025
Fen -Edebiyat Fakültesi	1.107	994	928	1.003	1.091
Tıp Fakültesi	321	393	495	606	643
Mühendislik Fakültesi	159	279	431	604	770
Su Ürünleri Fak.	73	48	28	18	26
Diş Hekimliği Fak.	41	96	150	205	263
Ziraat ve Doğa Bilimleri Fak.	33	41	50	66	80
Güzel San. Tas.ve Mimarlık Fak.	-	9	25	54	94
Ardeşen Turizm Fakültesi				31	39
Denizcilik Fakültesi				72	130
TOPLAM	6119	7178	7.607	8.336	8.860
YÜKSEKOKULLAR	2013	2014	2015	2016	2017
Turgut Kıran Den. Y.O	313	341	357	311	244
Güneysu Fiz. Ted.ve Reh.Y.O			52	119	183
Sağlık Yüksekokulu	267	373	403	395	392
Fındıklı Uyg.Bil.Y.O	81	165	325	475	537
Beden Eğitimi ve Spor Y.O			61	118	175
TOPLAM	661	879	1.198	1.418	1.531
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	2013	2014	2015	2016	2017
Teknik Bil.Mes. Y.O	3.515	3.602	3.786	3.915	3.691
Sosyal Bilimler M.Y.O	1.726	1.710	1.904	2.127	2.146
Adalet M.Y.O	30	72	121	251	332
Sağlık Hiz. M.Y.O	280	362	414	507	637
Fındıklı M.Y.O	518	368	236	215	193
Ardeşen M.Y.O.	502	551	596	669	677
Pazar M.Y.O	111	125	135	154	139
TOPLAM	6.682	6.790	7.192	7.838	7.815
GENEL TOPLAM	13.982	16.140	17.521	19.423	20.228

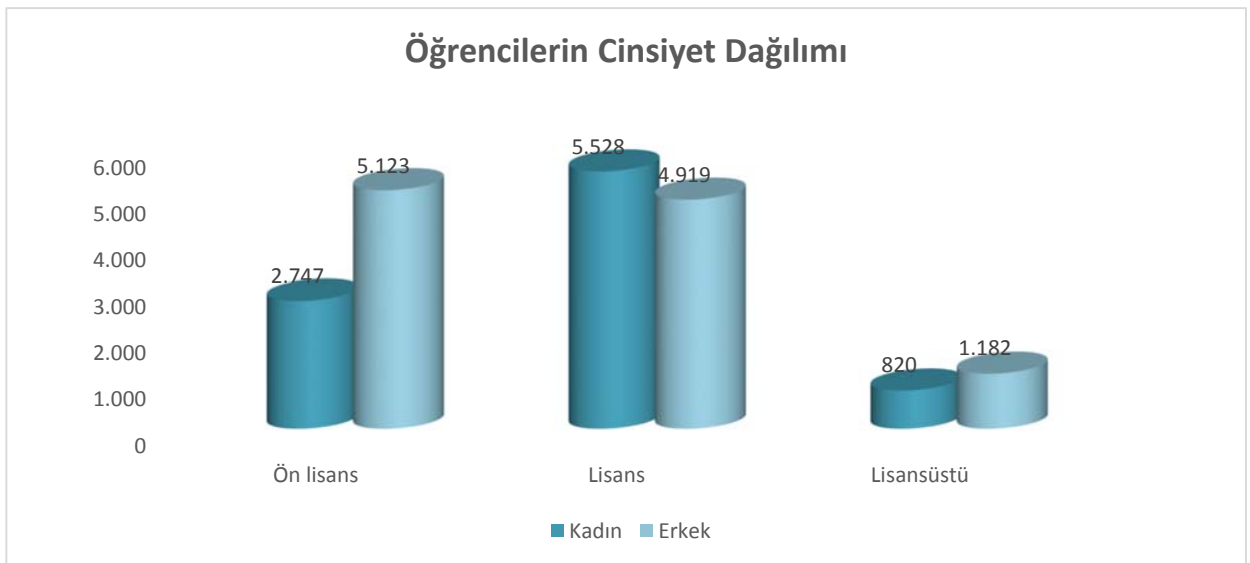
*31.12.2017 tarihi itibarıyla Öğrenci Bilgi Sisteminden çekilmiş olup, diğer tarihlerde değişkenlik gösterebilir.



Tablo 40 da 2013-2017 yılları arasındaki öğrenci sayıları belirtilmiş olup öğrenci sayısında her yıl ortalama %10 un üstünde artış olduğu görülmektedir.

Tablo 40 da öğrencilerin cinsiyetine göre dağılımları yer almaktadır. Öğrencilerin % 45 'inin bayan olduğu anlaşılmaktadır.

Tablo 40- Öğrencilerin Cinsiyet Dağılımı												
	Ön lisans			Lisans			Lisansüstü			Toplam		
	E.	K.	Top.	E.	K.	Top.	E.	K.	Top.	E.	K.	Genel Top.
TOPLAM	5.123	2.747	7.870	4.919	5.528	10.447	1.182	820	2.002	11.224	9.095	20.319



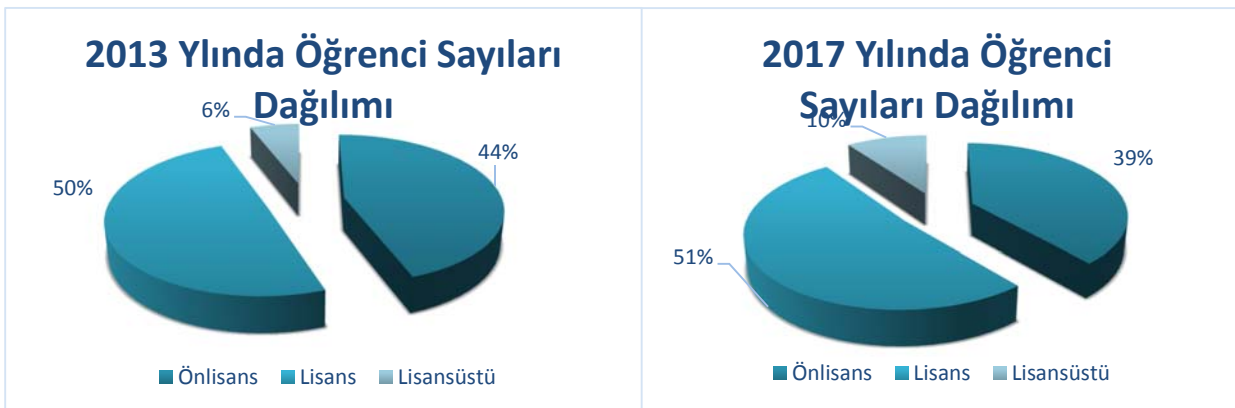
Tablo 41- I. Ve II. Öğretim Öğrenci Sayıları					
	2013	2014	2015	2016	2017
I. öğretim öğrenci sayısı	11.633	12.469	14.049	12.894	16.862
II. öğretim öğrenci sayısı	3.435	3.646	3.472	3.584	3.366
Toplam	15.068	16.115	17.521	16.478	20.228

Tablo 41 de I.ve II.Öğretim öğrenci sayıları verilmiş olup, II.Öğretim öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısı içindeki oranı her geçen yıl azalmaktadır.

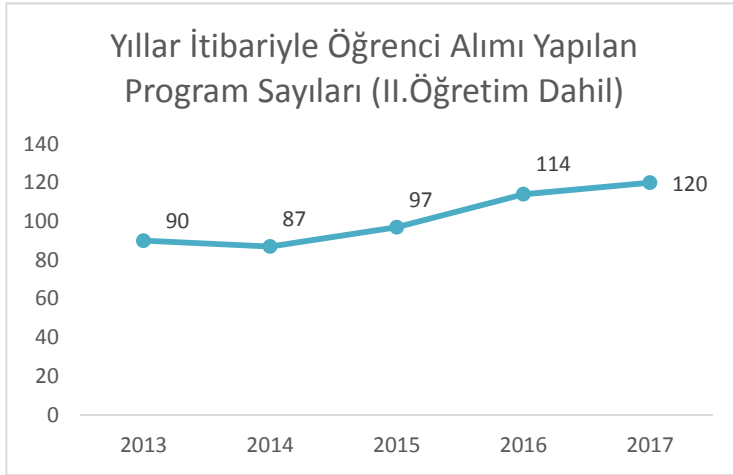


Tablo 42 de öğrenci sayılarının Ön lisans, Lisans ve Lisansüstü ayrımına göre dağılımı verilmiş olup, tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere Lisans ve Lisansüstü öğrenci sayısının yıllar itibariyle arttığı, toplam öğrenci içerisinde Ön lisans öğrenci oranının ise azaldığı görülmektedir.

Tablo 42- Öğrenci Sayıları Değişim Tablosu					
	2013	2014	2015	2016	2017
Ön lisans	6.682	6.790	7.191	7.838	7.870
Lisans	7.462	8.057	8.800	9.754	10.447
Lisansüstü	887	1.293	1.530	1.831	2.002
TOPLAM	15.031	16.140	17.521	19.423	20.319



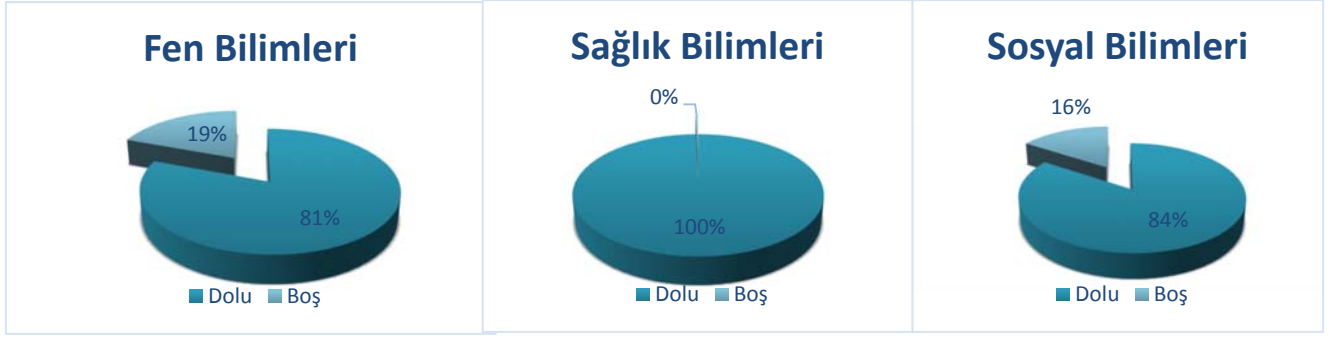
Tablo 43- Yıllar İtibariyle Öğrenci Alımı Yapılan Program Sayıları (II. Öğretim Dahil)					
	2013	2014	2015	2016	2017
Ön lisans	40	35	37	42	44
Lisans	29	30	31	39	40
Yüksek Lisans	15	15	20	22	26
Doktora	6	7	9	11	10
TOPLAM	90	87	97	114	120



Tablo 43 de yıllar itibariyle II Öğretim dahil ÖSYM tarafından öğrenci kontenjanı verilen program sayıları yer almaktadır.

Tablo 44 de branş ayrımına göre kontenjanların doluluk oranları verilmiş olup, fen programlarının % 81 inin, sosyal programların %84 ünün ve sağlık programlarının ise %100 ünün dolu olduğu görülmektedir.

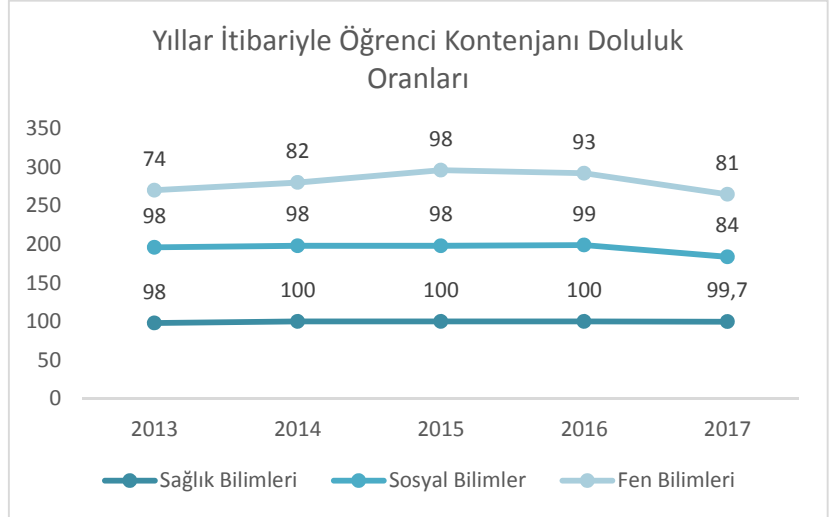
Tablo 44- Branşlara Göre Lisans Düzeyinde Doluluk Oranları				
	ÖSYM Kontenjanı	ÖSYM Sonucu Yerleşilen Kontenjan	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı %
Fen Bilimleri	618	499	119	81
Sağlık Bilimleri	304	303	1	99,7
Sosyal Bilimleri	1673	1411	262	84
TOPLAM	2595	2213	382	85



Tablo 45- Yıllar İtibariyle Öğrenci Kontenjanı Doluluk Oranları

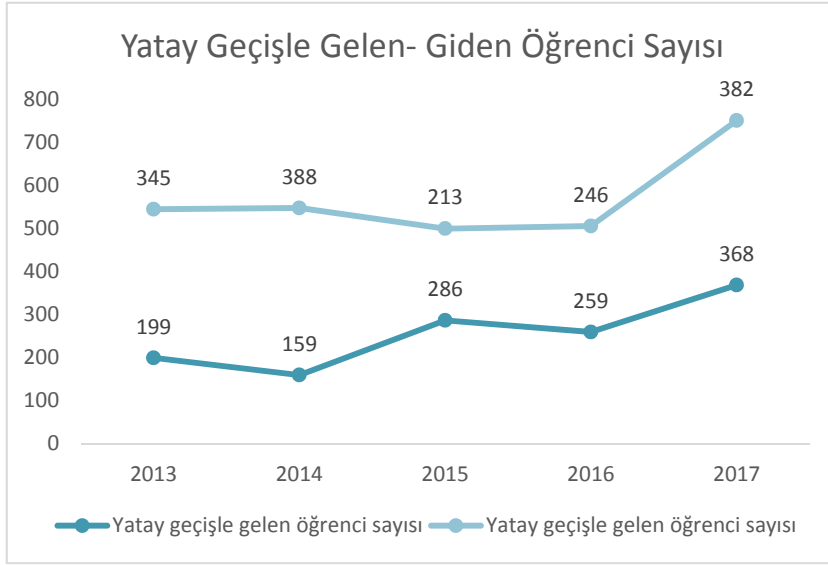
	2013	2014	2015	2016	2017
Sağlık Bilimleri	98	100	100	100	99,7
Sosyal Bilimler	98	98	98	99	84
Fen Bilimleri	74	82	98	93	81

Yandaki grafikte 2013-2017 yılları arasındaki öğrenci kontenjanlarının doluluk oranları verilmiştir.



Tablo 46- Yıllar İtibariyle Yatay Geçişle Gelen -Giden Öğrenci Sayıları

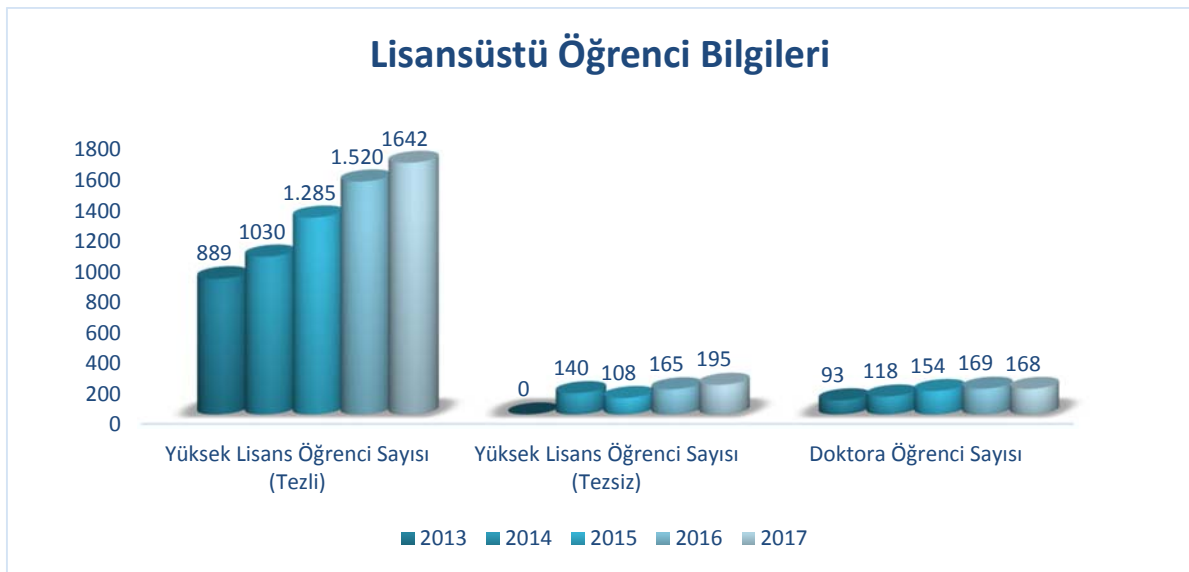
	2013	2014	2015	2016	2017
Yatay geçişle gelen öğrenci sayısı	199	159	286	259	368
Yatay geçişle giden öğrenci sayısı	345	388	213	246	382



Tablo 46 da yıllar itibariyle Üniversitemize yatay geçişle gelen ve Üniversitemizden yatay geçişle ayrılan öğrenci sayılarına yer verilmiştir.

Tablo 47 de Enstitülerdeki Yüksek lisans ve Doktora öğrenci sayıları yer almaktadır. Üniversitemiz bünyesinde 1.642'si Tezli, 195'i Tezsiz Yüksek lisans ve 168 i de Doktora öğrencisi olmak üzere toplam 2.005 Lisansüstü öğrencisi bulunmaktadır.

Tablo 47- Lisansüstü Öğrenci Bilgileri					
	2013	2014	2015	2016	2017
Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı (Tezli)	889	1.030	1.285	1.520	1.642
Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı (Tezsiz)	0	140	108	165	195
Doktora Öğrenci Sayısı	93	118	154	169	168
Toplam	982	1.288	1.547	1.854	2.005



Tablo 48- Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları					
	2013	2014	2015	2016	2017
Öğrenci Sayısı	269	296	430	456	448



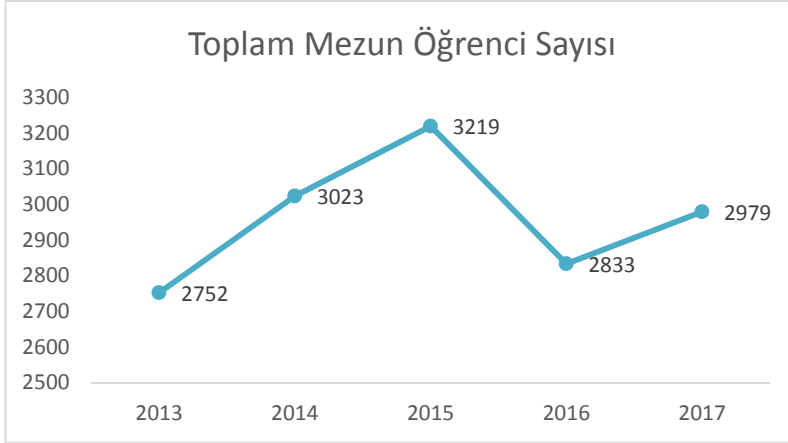
Tablo 48 de yıllar itibariyle yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin bilgiler yer almaktadır. 2016-2017 eğitim-öğretim yılında Üniversitemize toplam 448 yabancı uyruklu öğrenci eğitim almaktadır.

Tablo 49 da ise disiplin cezası alan öğrencilere ilişkin bilgiler yer almaktadır. 2017 Eğitim öğretim yılında toplam 38 öğrencinin uyarma, kınama ve uzaklaştırma gibi çeşitli cezalar aldıkları görülmektedir.

Tablo 49- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar					
	2013	2014	2015	2016	2017
1-2 yarıyıl uzaklaştırma cezası alanlar	2	2	3	7	5
1 hafta ile 1 ay arasında uzaklaştırma cezası alanlar	7	5	10	12	21
Kınama ve uzaklaştırma cezası alanlar	10	12	5	6	12
Toplam	19	19	18	25	38

Tablo 50- Yıllara Göre Mezun Olan Öğrenci Sayıları

	2013	2014	2015	2016	2017
Kadın	1.313	1.584	1.716	1.475	1.582
Erkek	1.439	1.439	1.503	1.358	1.397
Toplam Mezun Öğrenci Sayısı	2.752	3.023	3.219	2.833	2.979



Yandaki grafikte yıllar itibariyle Üniversitemizden mezun olan öğrencilere ait bilgiler yer almaktadır. Bazı bölümlerin kapanması ve mezun vermemesinden dolayı 2016 yılında düşüş görülmekle birlikte, yeni açılan programların mezun vermeye başlamasıyla mezun sayısında artış görülmeye başlanmıştır.

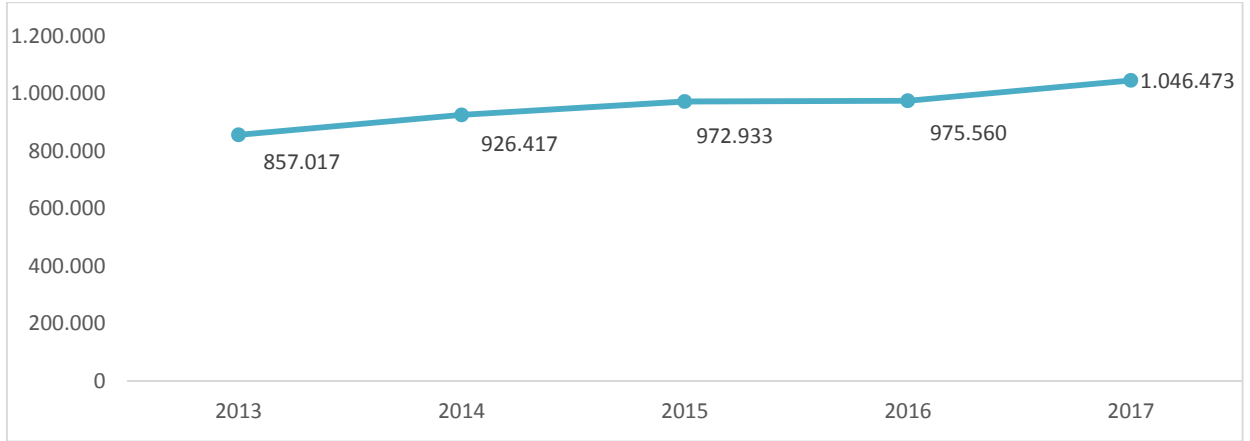
5.2. Sağlık Hizmetleri

Sağlık Bakanlığıyla Üniversitemiz arasında 3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanununun 3 üncü ve ek 9 uncu maddelerine dayanılarak hazırlanan Sağlık Bakanlığına Bağlı Sağlık Tesisleri ve Üniversitelere Ait Birimlerin Birlikte Kullanımı ve İşbirliği Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümlerine istinaden Rize Eğitim ve Araştırma Hastanesinin ortak kullanımıyla ilgili 01.02.2011 tarihinde protokol imzalanmış olup, bu tarihten itibaren söz konusu hastane ortak kullanılmaktadır.

Tablo 51 de yıllar itibariyle yatan hasta ve ayakta tedavi olan hasta sayıları verilmiştir.

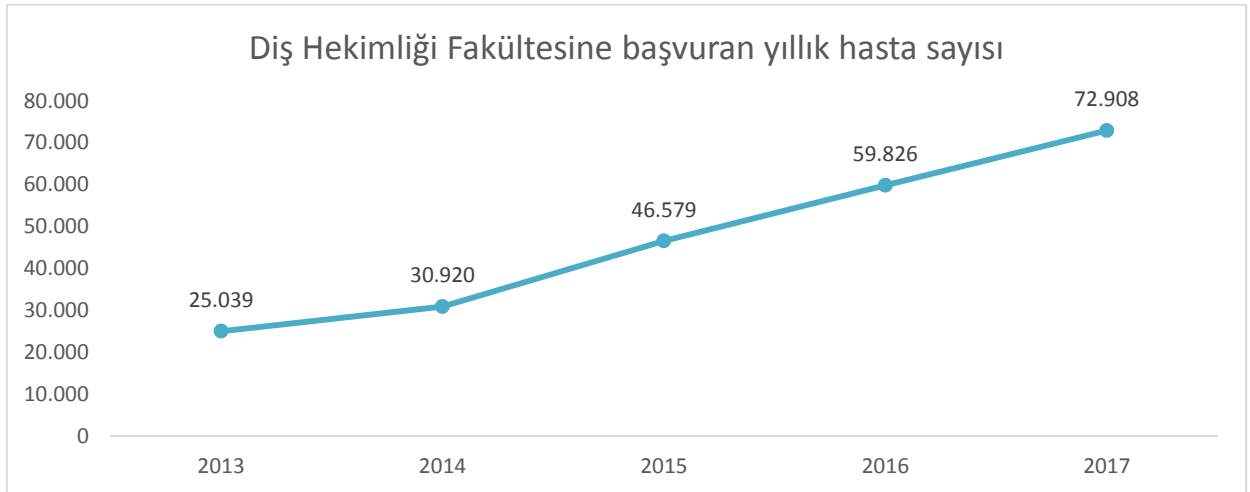
Tablo 51- Ortak Kullanımda Olan Hastanedeki Hasta Sayıları

	2013	2014	2015	2016	2017
Yatan Hasta	37.431	41.276	36.972	33.837	32.935
Ayaktan Hasta	819.586	885.141	935.961	941.723	1.013.538
TOPLAM	857.017	926.417	972.933	975.560	1.046.473



Tablo 52 de Diş Hekimliği Fakültesinde yıllar itibariyle başvuran hasta sayıları belirtilmiş olup, fakülteye başvuran hasta sayılarının giderek arttığı görülmektedir.

Tablo 52- Sağlık Hizmetleri (Diş Hekimliği Fakültesi)					
	2013	2014	2015	2016	2017
Diş Hekimliği Fakültesine başvuran yıllık hasta sayısı	25.039	30.920	46.579	59.826	72.908

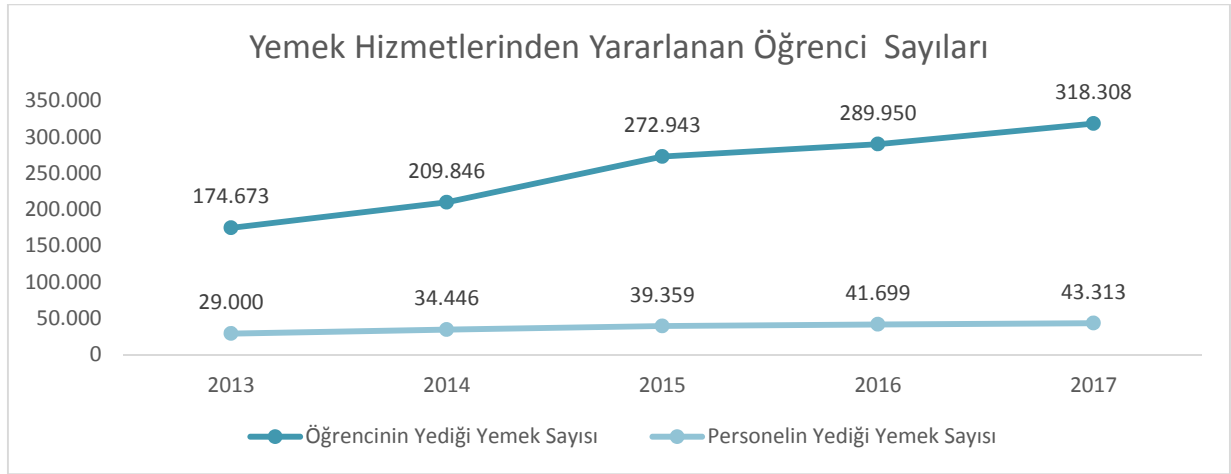


5.3. Beslenme-Kültür ve Spor Hizmetleri

Üniversitemiz beslenme hizmetleri özel firmalardan “Hizmet Alımı” şeklinde sağlanmaktadır. 2017 yılında ki günlük menü 4 (dört) çeşit yemekten oluşmaktadır. Üniversitemiz öğrenci ve personelleri toplamda 13 adet yemekhaneden yararlanmaktadırlar. Gerekli araştırmaların yapılması neticesinde, ilgili fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarda tespit edilen 250 öğrenciye, 2547 sayılı yasa ve bütçe imkânları doğrultusunda günlük yemek yardımı sağlanmıştır.

Tablo 53- Yemek Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci ve Personel Sayıları

	2013	2014	2015	2016	2017
Öğrencinin Yediği Yemek Sayısı	174.673	209.846	272.943	289.950	318.308
Personelin Yediği Yemek Sayısı	29.000	34.446	39.359	41.699	43.313

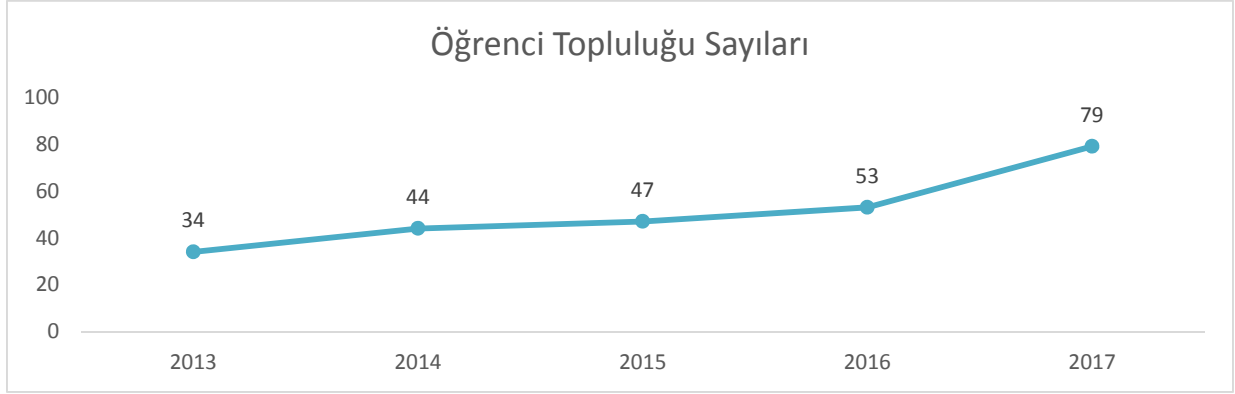


Üniversitemiz öğrencilerinin boş vakitlerini değerlendirmek, doğru yönlendirilmelerini sağlamak, yararlı alışkanlıklar edinmelerine yardımcı olmak üzere kültürel faaliyetler organize edilmektedir.

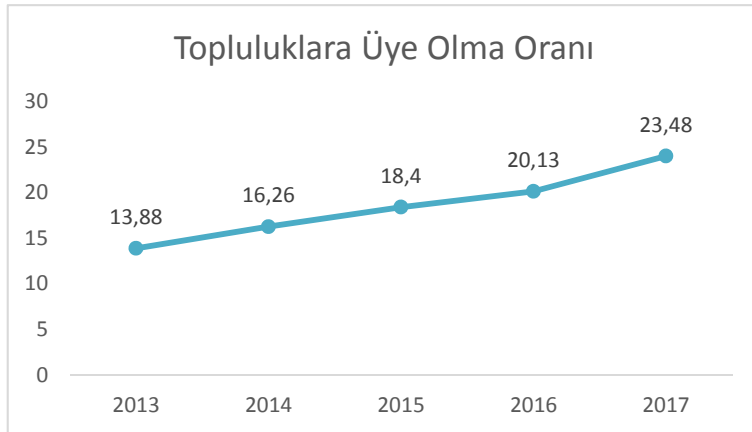
Tablo 54 de yıllar itibariyle öğrenci topluluğu sayıları ve mezun öğrenci topluluğu sayıları verilmiş olup, tablodan da anlaşılabacağı üzere 2017 yılında 79 adet faal öğrenci topluluğu olduğu görülmektedir.

Tablo 54- Öğrenci Topluluğu Sayıları

	2013	2014	2015	2016	2017
Öğrenci Toplulukları	34	44	47	53	79
Mezun Öğrenciler Topluluğu	-	-	-	-	-
TOPLAM	34	44	47	53	79



Tablo 55- Yıllar İtibariyle Öğrenci Topluluklarına Üye Olma Oranı					
	2013	2014	2015	2016	2017
Üye Sayısı	2.117	2.624	3.224	3.910	4.740
Öğrenci Sayısı	15.250	16.140	17.521	19.423	20.179
Topluluklara Üye Olma Oranı	14	16	18	20	23



Grafikte yıllar itibariyle öğrenci topluluklarına üye olma oranı verilmiş olup tablonun incelenmesinden anlaşılabacağı üzere 2017 yılında topluluklarda üye olma oranının %23,48 olduğu anlaşılmaktadır.

Tablo 56 da 2017 yılı içerisinde Üniversitemiz voleybol, basketbol, futbol, badminton, boks, futsal takımlarının katıldığı müsabakalara ait bilgileri göstermektedir.

Tablo 56- Sporcu Bilgileri				
	İştirak edilen Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	9	173	8	1
Personel	-	-	-	-
TOPLAM	9	173	8	1

Tablo 57 de Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen Sportif ve Kültürel etkinlik sayıları verilmiş olup 2017 yılında toplamda 18 adet etkinliğin yapıldığı görülmektedir.

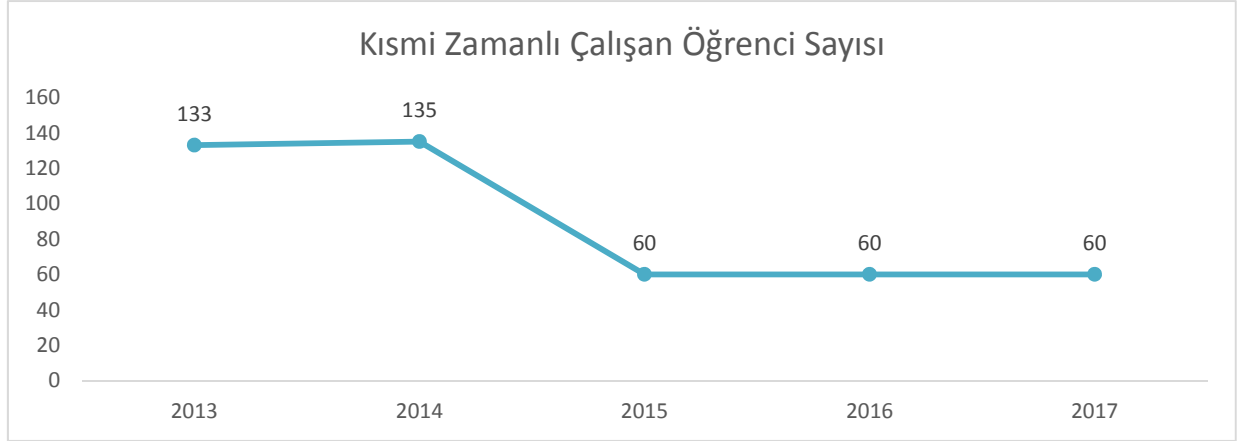
Tablo 57- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif ve Kültürel Etkinlikler					
2016			2017		
Etkinliğin Adı	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Katılan Öğrenci Sayısı	Etkinliğin Adı	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Katılan Öğrenci Sayısı
Konser	5	2.650	Konser	6	3.100
Tiyatro	1	550	Tiyatro	1	500
Turnuva(8.Spor Şöleni)	1	1.500	Turnuva(8.Spor Şöleni)	1	5.000
Gezi	7	1.180	Gezi	1	200
Sergi	3	4.500	Sergi	5	1.100
Şenlik(Bahar Şenliği, Dağcılık Şenliği)	1	2.500	Şenlik(Bahar Şenliği, Dağcılık Şenliği)	1	4.500
Tören(Mezuniyet Töreni, Kupa Töreni)	2	1.300	Tören(Mezuniyet Töreni, Kupa Töreni)	3	1.600
TOPLAM	20	14.180	TOPLAM	18	16.000

Tablo 58 de öğrenci toplulukları tarafından düzenlenen sportif ve kültürel etkinliklere yer verilmiş olup yıl içerisinde öğrenci toplulukları tarafından 53 adet etkinlik düzenlendiği anlaşılmaktadır.

Tablo 58- Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Sportif ve Kültürel Etkinlikler					
2016			2017		
Etkinliğin Adı	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Katılan Öğrenci Sayısı	Etkinliğin Adı	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Katılan Öğrenci Sayısı
Konser	2	630	Konser	2	1.000
Tiyatro	1	350	Tiyatro	3	1.500
Gezi	7	400	Gezi	6	480
Sergi	3	1.900	Sergi	5	1.500
Konferans	48	5.200	Konferans	37	6.150
TOPLAM	61	8.480	TOPLAM	53	10.630

Tablo 59 da yıllar itibariyle kısmi zamanlı öğrenci sayıları verilmiş olup bütçe imkanları çerçevesinde 2017 yılında 60 öğrenci çalıştırılmıştır.

Tablo 59- Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı				
2013	2014	2015	2016	2017
133	135	60	60	60



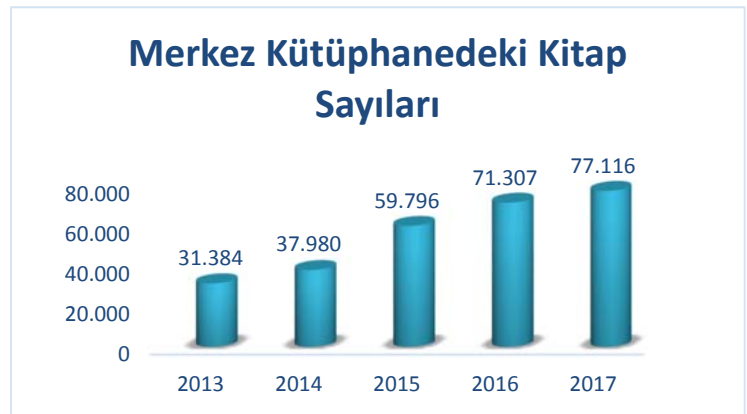
5.4. Kütüphane Hizmetleri

Öğrenci ve personellerimizin eğitim-öğretim ve araştırma yapmaları için ihtiyaç duydukları basılı ve görsel yayınlar bütçe imkanları çerçevesinde satın alınmaktadır. Ayrıca çeşitli kamu kurum ve kuruluşları ile şahıslardan gelen bağış yayınlar da belli kurallar çerçevesinde kabul edilerek kütüphane koleksiyonumuz geliştirilmeye çalışılmaktadır.

Faaliyete geçirilen web sitesi aracılığı ile abone olunan veri tabanlarına, e-dergilere, e-kitaplara ve diğer kütüphanecilik hizmetlerine interaktif ortamdan 24 saat ulaşılabilir.

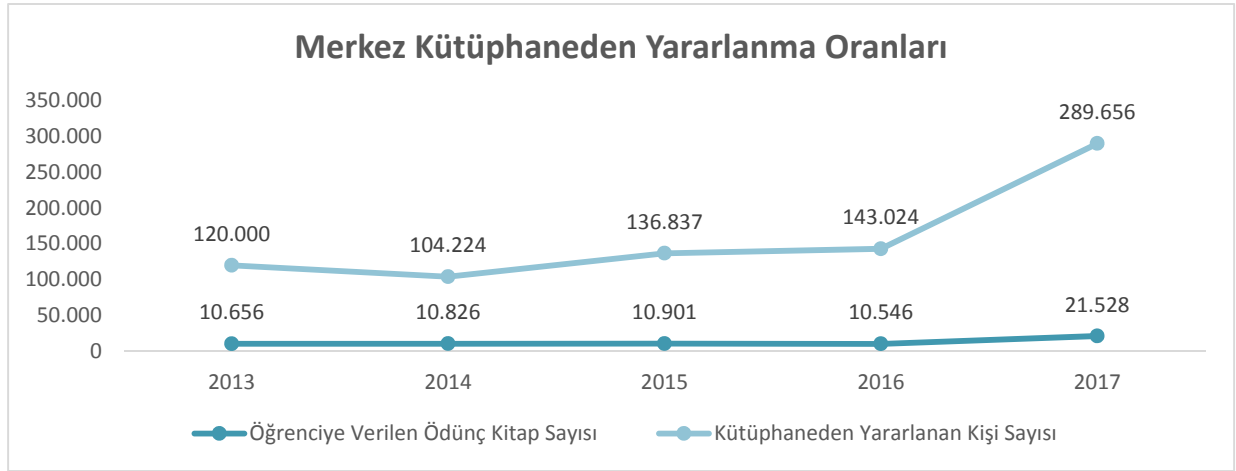
Tablo 60- Merkez Kütüphanedeki Kitap Sayıları				
2013	2014	2015	2016	2017
31.384	37.980	59.796	71.307	77.116

Tablo 60 da yıllar itibariyle kitap sayıları verilmiştir. 2017 yılında Merkez Kütüphanede 77.116 basılı kitap sayısına ulaşıldığı görülmektedir.



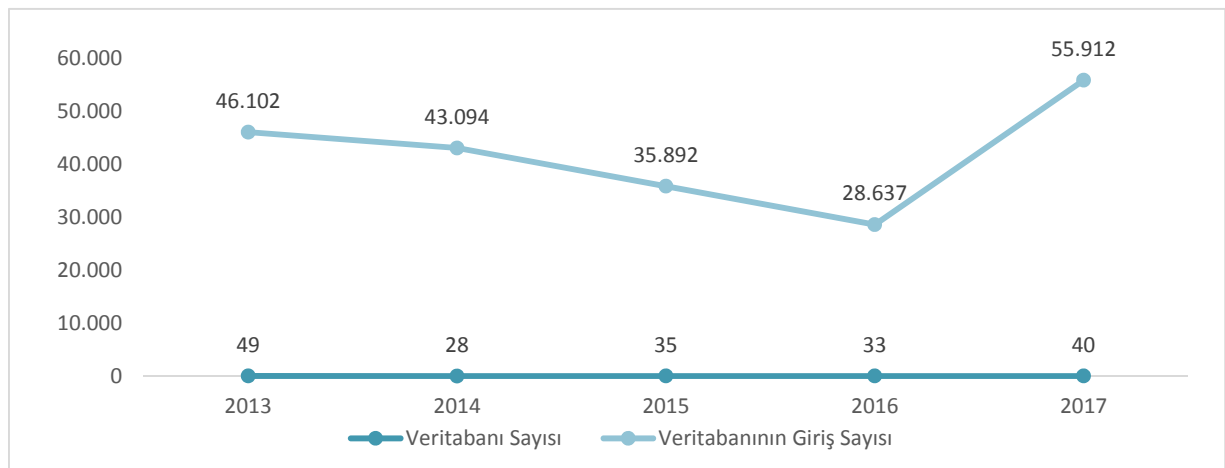
Tablo 61 de mevcut kütüphanelerden yıl içerisinde yararlanılan kişi sayıları ve ödünç verilen kitap sayıları yer almaktadır. Yeni kütüphane binasına geçilmesiyle birlikte 2017 yılında ödünç verilen kitap sayısı ve kütüphaneden yararlanılan kişi sayısında önemli bir artış olduğu görülmektedir.

Tablo 61- Merkez Kütüphaneden Yararlanma Oranları					
	2013	2014	2015	2016	2017
Öğrenciye Verilen Ödünç Kitap Sayısı	10.656	10.826	10.901	10.546	21.528
Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı	120.000	104.224	136.837	143.024	289.656



Tablo 62 de yıllar itibariyle abone olunan veri tabanı sayıları ve veri tabanına giriş sayıları verilmiştir. Abone olunan veri tabanlarından 19 adeti ücretsiz abonelikler olup, geriye kalan 21 abonelik için 747.903,66 TL 'lik ödeme yapılmıştır.

Tablo 62- Veri Tabanı Kullanım Sayıları					
	2013	2014	2015	2016	2017
Veri tabanı Sayısı	49	28	35	33	40
Veri tabanına Giriş Sayısı	46.102	43.094	35.892	28.637	55.912



Tablo 63- Öğrenci Başına Düşen Kitap Sayıları

Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Merkez Kütüphanedeki Kitap Sayısı	31.384	37.980	59.796	71.307	77.116
Öğrenci Sayısı(I. Öğretim)	10.651	11.340	14.049	15.894	16.813
Öğrenci Başına Düşen Kitap Sayısı	3	3	4	4	5

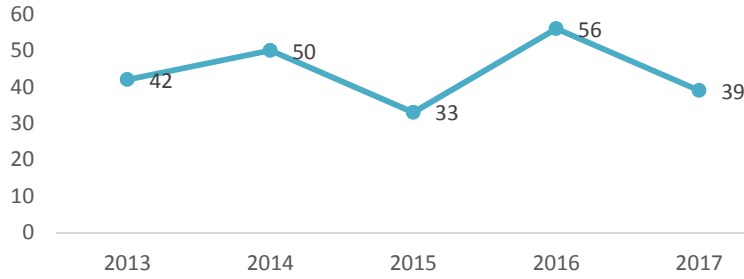
Yandaki grafikte yıllar itibariyle öğrenci başına düşen kitap sayıları verilmiş olup 2017 yılında öğrenci başına 5 kitap düştüğü görülmektedir. Önümüzdeki yıllarda öğrenci başına düşen kitap sayısının artırılması hedeflenmektedir.



5.5. Faaliyet, Yayın ve Proje Bilgileri

Tablo 64- Yıllar İtibariyle Birimler Tarafından Düzenlenen Sempozyum, Kongre, Konferans ve Panel Sayıları						
Birimi	Etkinlik Türü	2013	2014	2015	2016	2017
Tıp Fakültesi	Kongre			1	1	1
	Sempozyum	3	3	1	1	2
	Konferans	1		2		1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Konferans	1				
Fen Edebiyat Fakültesi	Kongre		1			
	Panel		2	2	1	
	Konferans	2	3	1		
	Sempozyum				1	
Su Ürünleri Fakültesi	Konferans	-	5	3	2	
Eğitim Fakültesi	Sempozyum	-			1	
	Panel			2	1	1
	Konferans	9	3	1	9	3
	Kongre				1	
İktisadi ve İdari Bil.Fak.	Sempozyum	1				
	Panel		1			1
	Konferans	11	4			
İlahiyat Fakültesi	Panel		1	1	5	3
	Sempozyum			1		2
	Konferans	5	7	5	17	14
Fındıklı M.Y.O	Konferans	-				
Dış Hekimliği Fakültesi	Sempozyum	1				
	Konferans				4	3
Mühendislik Fakültesi	Sempozyum	1			1	
Sağlık Yüksekokulu	Panel		6		1	
	Sempozyum	2				
Sosyal Bilimler M.Y.O	Sempozyum	1			2	
	Konferans			1		1
Fındıklı Uyg.Bil.Y.O	Konferans	3	5	3	3	3
Sağlık Hiz.M.Y.O	Panel		1			
	Konferans	1				
Adalet M.Y.O	Konferans		1	4		
	Panel		1			
Güzel Sanatlar Fakültesi	Konferans					1
Ardeşen M.Y.O	Konferans			3		
Teknik Bilimler M.Y.O	Konferans		1	1	3	1
	Panel		1			2
Ardeşen M.Y.O	Konferans		4			
Ziraat ve Doğa Bil.Fak.	Kongre			1		
Yabancı Diller Y.O	Konferans				2	
TOPLAM		42	50	33	56	39

Yıllar İtibariyle Düzenlenen Sempozyum ,Kongre ve Konferans Sayıları



Yandaki grafikte yıllar itibariyle birimler tarafından düzenlenen kongre, konferans, vb etkinliklere yer verilmiş olup tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere 2017 yılında toplam 39 adet etkinlik düzenlendiği anlaşılmaktadır.

Tablo 65 de öğretim üyeleri tarafından uluslararası SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI kapsamında ki dergilerde yayımlanan makale sayılarına yer verilmiş olup 2017 yılında en çok Tıp Fakültesinin makale yayımladığı görülmektedir.

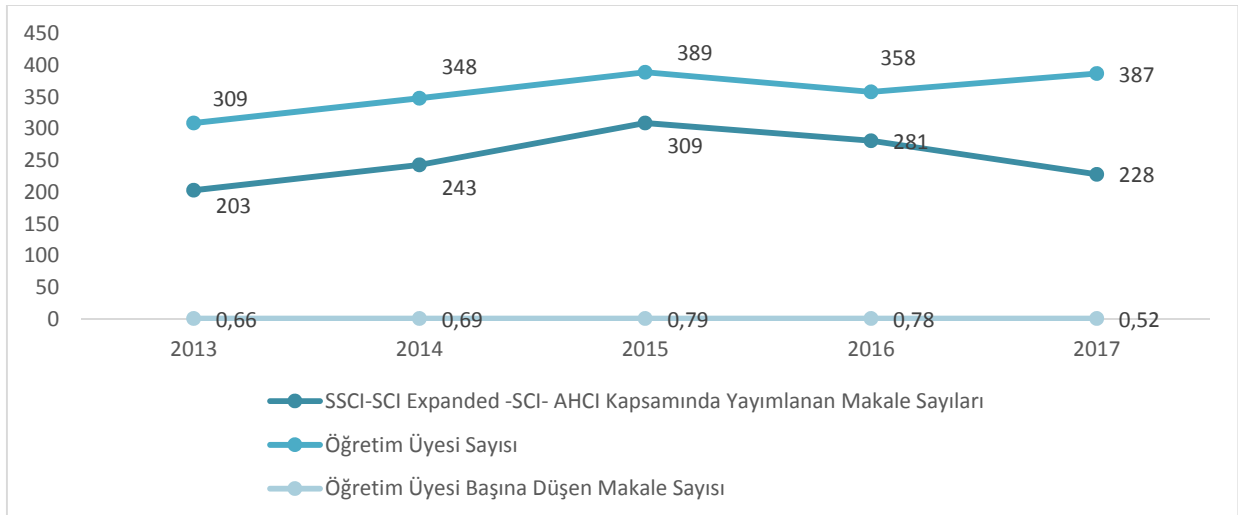
Tablo 65- SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI Kapsamında ki Dergilerde Yayımlanan Makale Sayılarının Birim Bazında Dağılımı

Fakülteler	Makale Sayıları	Öğretim Üyesi Sayısı	Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayısı
Tıp Fakültesi	101	125	0,81
Fen Edebiyat Fakültesi	36	71	0,51
Su Ürünleri Fakültesi	27	18	3,38
Mühendislik Fakültesi	20	35	0,57
Teknik Bilimler M.Y.O	11	6	1,83
Eğitim Fakültesi	10	48	0,21
Diş Hekimliği Fakültesi	7	16	0,44
Pazar Meslek Y.O.	5	2	2,50
Ziraat ve Doğa Bil.Fak.	5	7	0,71
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	3	37	0,08
Turgut Kıran Denizcilik Fak.	2	4	0,50
Sağlık Y.O	1	7	0,14
Ardeşen Turizm Fakültesi	0	3	0,00
Beden Eğitimi ve Spor Y.O	0	5	0,00
Fındıklı Uyg.Bil.Y.O.	0	9	0,00
Güneysu Fizik T. ve Reh.Y.O	0	2	0,00
Güzel San.Tas. Ve Mim.Fak.	0	6	0,00
İlahiyat Fakültesi	0	36	0,00
TOPLAM	228	437	0,52



Tablo 66 da yıllar itibariyle makale sayılarına yer verilmiş olup 2017 yılında öğretim üyesi başına 0,52 makale düştüğü görülmektedir.

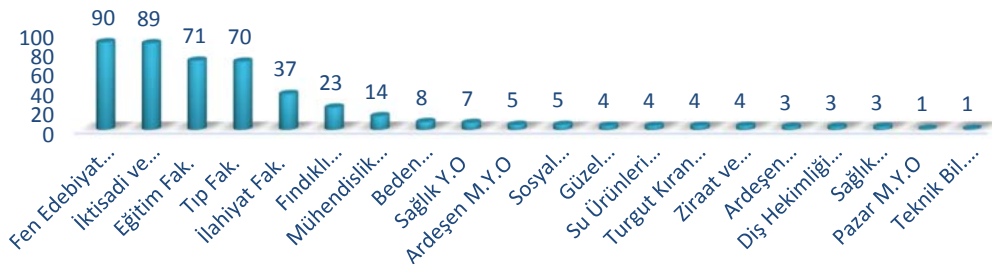
Tablo 66- Yıllar İtibariyle Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayıları					
	2013	2014	2015	2016	2017
SSCI-SCI Expanded -SCI- AHCI Kapsamında Yayımlanan Makale Sayıları	203	243	309	281	228
Öğretim Üyesi Sayısı	309	348	389	358	437
Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayısı	0,66	0,69	0,79	0,78	0,52



Tablo 67 de SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI dışındaki alan endekslerindeki dergilerde yayımlanan makale sayılarının birim bazında dağılımı yer almaktadır. Bu dağılıma göre öğretim üyesi başına düşen makale sayısı 1,03 olduğu görülmektedir.

Tablo 67- SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI Dışındaki Alan Endekslerindeki Dergilerde Yayımlanan Makale Sayılarının Birim Bazında Dağılımı			
Fakülteler	Makale Sayıları	Öğretim Üyesi Sayısı	Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayısı
Fen Edebiyat Fak.	90	71	1,26
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	89	37	2,40
Eğitim Fak.	71	48	1,47
Tıp Fak.	70	125	0,56
İlahiyat Fak.	37	36	1,02
Fındıklı Uyg.Bil.Y.O	23	9	2,56
Mühendislik Fak.	14	35	0,40
Beden Eğitimi ve Spor Y.O	8	5	1,6
Sağlık Y.O	7	7	1,00
Ardeşen M.Y.O	5		
Sosyal Bilimler M.Y.O	5		
Güzel San.Tas. Ve Mimarlık Fak.	4	6	0,66
Su Ürünleri Fak.	4	18	0,22
Turgut Kıran Denizcilik Fak.	4	4	1
Ziraat ve Doğa Bil.Fak.	4	7	0,57
Ardeşen Turizm Fakültesi	3	3	1,00
Diş Hekimliği Fak.	3	16	0,19
Sağlık Hizmetleri M.Y.O	3		
Pazar M.Y.O	1	2	0,50
Teknik Bil. M.Y.O	1	6	0,17
TOPLAM	446	435	1,03

SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI Dışındaki Alan Endekslerindeki Dergilerde Yayımlanan Makale Sayılarının Birim Bazında Dağılımı



Tablo 68 de birim bazında ulusal yayınevleri tarafından yayımlanan kitaplara, yayımlanan kitaplardaki bölüm sayılarına ve editörlük sayılarına ait bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 68- Ulusal Kitap Sayıları				
Birimi	Ulusal yayın evleri tarafından yayımlanan kitap sayısı	Ulusal yayın evleri tarafından yayımlanan kitapta bölüm sayısı	Ulusal yayın evleri tarafından yayımlanan kitaplarda editörlük sayısı	Toplam
İlahiyat Fakültesi	28	11	14	53
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	5	19	5	29
Eğitim Fakültesi		13	7	20
Fen Edebiyat Fak.	2	6	2	10
Tıp Fak.	1	4		5
Güzel Sanatlar Fakültesi	1		1	2
Su Ürünleri Fakültesi			2	2
Ardeşen M.Y.O	2			2
Sağlık Hizmetleri M.Y.O	2			2
Adalet M.Y.O	1			1
Mühendislik Fak.	1			1
Turgut Kıran Denizcilik Fakültesi		1		1
Sağlık Y.O		1		1
TOPLAM	43	55	31	129

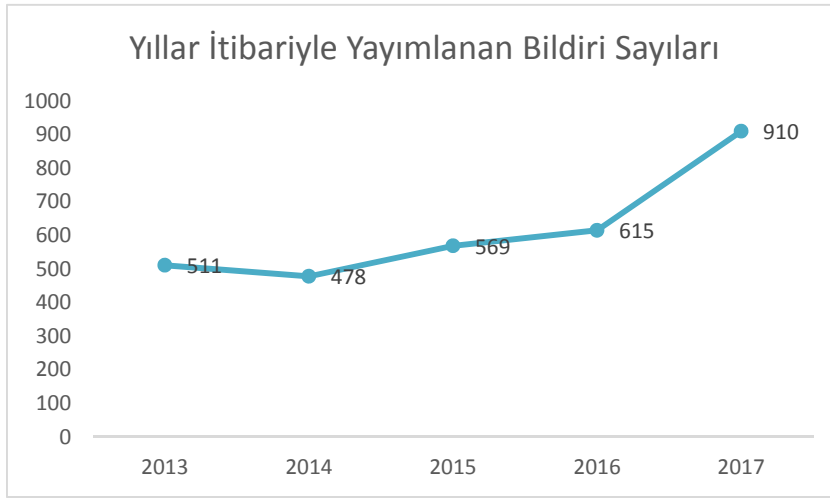
Tablo 69 da uluslararası yayınevleri tarafından yayımlanan kitaplara ait bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 69- Uluslararası Kitap Sayıları				
Birimi	Uluslararası yayın evleri tarafından yayımlanan kitap sayısı	Uluslararası yayın evleri tarafından yayımlanan kitapta bölüm sayısı	Uluslararası yayın evleri tarafından yayımlanan kitaplarda editörlük sayısı	Toplam
Fen-Edebiyat Fak.	4	1	0	5
İlahiyat Fak.	0	3	0	3
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	2	1	0	3
Su Ürünleri Fak.	1	1	0	2
Güzel San.Tas. Ve Mimarlık Fak.	0	2	0	2
Beden Eğitimi Fak.	0	1	0	1
Teknik Bil.M.Y.O	0	1	0	1
Tıp Fak.	0	1	0	1
TOPLAM	7	11	0	18

Tablo 70 de birimler itibariyle yayımlanan bildiri sayılarına yer verilmiş olup 216 bildiriyle en çok bildiri yayımlayan birimin Eğitim Fakültesi olduğu görülmektedir.

Tablo 70- Ulusal ve Uluslararası Bildiri Sayıları					
Birimi	Uluslar arası Poster Bildiri	Uluslar arası Sözlü Bildiri	Ulusal Poster Bildiri	Ulusal Sözlü Bildiri	Toplam
Eğitim Fak.	3	211		2	216
Tıp Fak.	57	29	47	22	155
Fen-Edebiyat Fak.	64	76	1	3	144
Mühendislik Fakültesi	7	47	1	5	60
İktisadi ve İdari Bil.Fak.		48		3	51
Fındıklı Uyg.Bil.Y.O		40		1	41
İlahiyat Fakültesi		25	6	7	38
Ziraat ve Doğa Bilimleri Fak.	17	13	2	3	35
Su Ürünleri Fakültesi	5	24		5	34
Sağlık Y.O	6	15	1	2	24
Teknik Bil.M.Y.O	9	11		2	22
Beden Eğitimi ve Spor Y.O	1	17		1	19
Güzel Sanatlar Tas.ve Mimar. Fak.	2	11			13
Pazar M.Y.O	9	4			13
Turgut Kıran Denizcilik Fak.	1	8			9
Sağlık Hiz. M.Y.O	2	7			9
Diş Hekimliği fak.	3	4			7
Ardeşen M.Y.O		6	1		7
Ardeşen Fakültesi		4		1	5
Adalet M.Y.O		4		1	5
Yabancı Diller Y.O		1		1	2
Sosyal Bilimler M.Y.O		1			1
Fen Bil.Ens.					0
TOPLAM	186	606	59	59	910

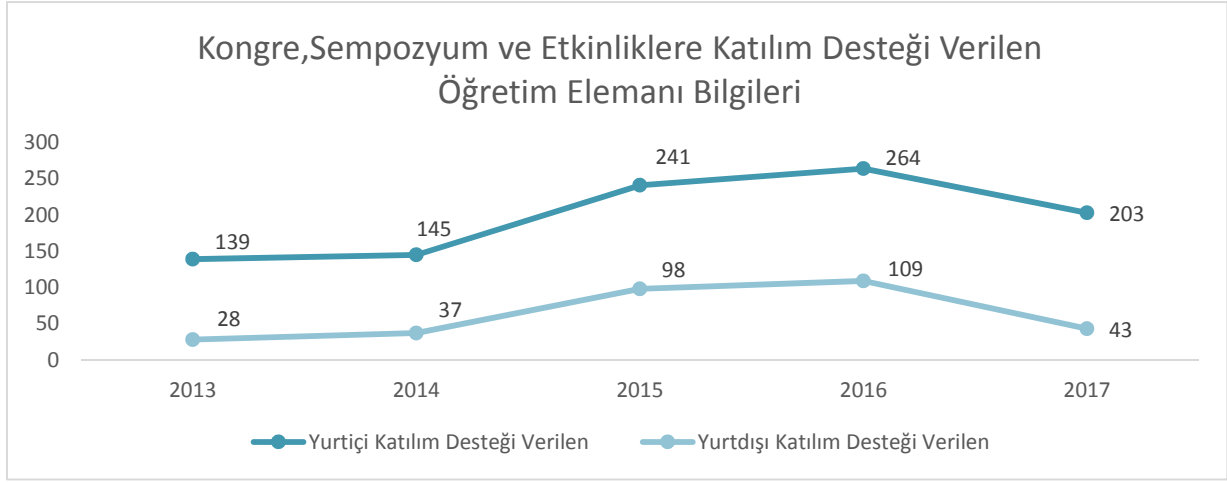
Tablo 71- Yıllar İtibariyle Yayımlanan Bildiri Sayıları					
	2013	2014	2015	2016	2017
Uluslararası Poster Bildiri	127	130	127	111	186
Uluslararası Sözlü Bildiri	119	108	131	355	606
Ulusal Poster Bildiri	118	157	185	53	59
Ulusal Sözlü Bildiri	147	83	126	96	59
TOPLAM	511	478	569	615	910



Yandaki grafikte yıllar itibariyle bildiri sayıları verilmiş olup tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere 2017 yılında toplam 910 bildiri yayımlandığı görülmektedir.

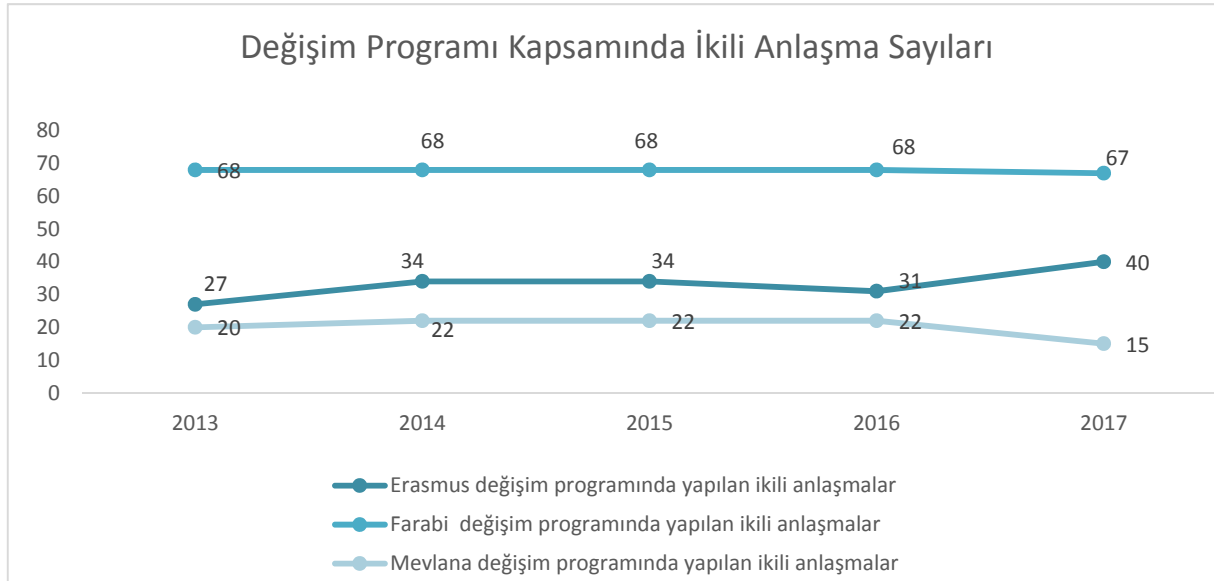
Tablo 72 de yıllar itibariyle poster veya sözlü bildiri ile yurtiçi ve yurtdışındaki kongre ve sempozyumlara yolluk desteği verilen öğretim elemanı bilgileri yer almaktadır.

Tablo 72- Kongre, Sempozyum ve Etkinliklere Yolluk Desteği Verilen Öğretim Elemanı Bilgileri					
	2013	2014	2015	2016	2017
Yurtiçi Yolluk	139	145	241	264	203
Yurtdışı Yolluk	28	37	98	109	43
TOPLAM	167	182	339	373	246



Tablo 73 de yıllar itibariyle yurtiçi ve yurtdışı değişim programları kapsamında yapılan ikili anlaşmalara yer verilmiştir.

Tablo 73- Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Sayıları					
Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Erasmus değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	27	34	34	31	40
Farabi değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	68	68	68	68	67
Mevlana değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	20	22	22	22	15

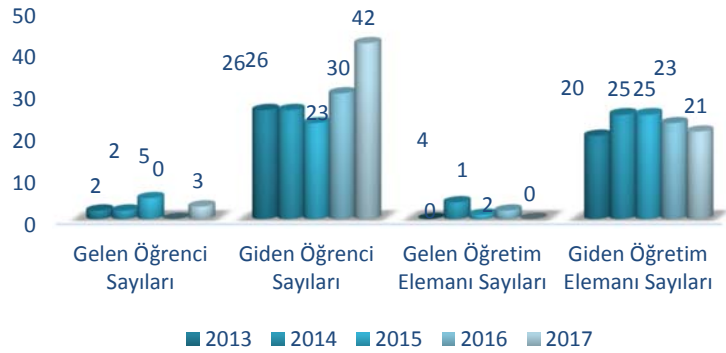


Tablo 74- Erasmus Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları

Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Gelen Öğrenci Sayısı	2	2	5	0	3
Giden Öğrenci Sayısı	26	26	23	30	42
Gelen Personel Sayısı	0	4	1	2	0
Giden Personel Sayısı	20	25	25	23	21

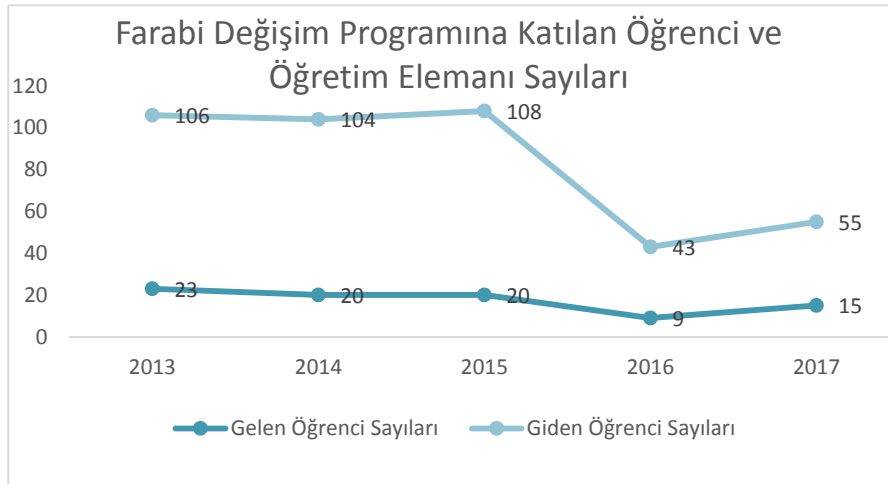
Tablo 74 de yıllar itibariyle Erasmus değişim programına katılan öğrenci ve personel sayıları görülmektedir.

Erasmus Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları



Tablo 75- Farabi Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları

Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Gelen Öğrenci Sayıları	23	20	20	9	15
Giden Öğrenci Sayıları	106	104	108	43	55
Gelen Öğretim Elemanı Sayıları	0	0	0	0	0
Giden Öğretim Elemanı Sayıları	0	0	0	0	0



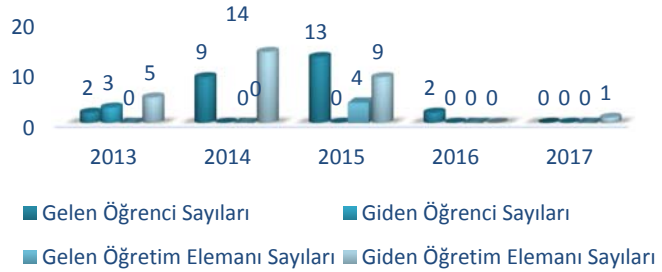
Tablo 75 de yıllar itibariyle Farabi değişim programı kapsamında gelen, giden öğrenci ve öğretim elemanı sayıları verilmiştir.

Tablo 76- Mevlana Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları

Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Gelen Öğrenci Sayıları	2	9	13	2	0
Giden Öğrenci Sayıları	3	0	0	0	0
Gelen Öğretim Elemanı Sayıları	0	0	4	0	0
Giden Öğretim Elemanı Sayıları	5	14	9	0	1

Tablo 76 da yıllar itibariyle Mevlana değişim programı kapsamında gelen, giden öğrenci ve öğretim elemanı sayıları verilmiştir.

Mevlana Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları

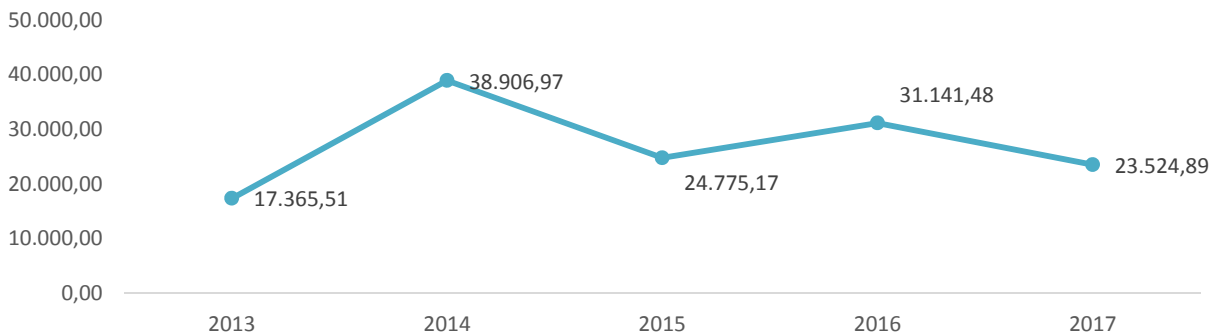


Tablo 77 de yıllar itibariyle Bilimsel Araştırma Proje Birimi tarafından desteklenen proje sayılarına ve proje bilgilerine yer verilmiş olup 2017 yılında 63 adet projeye 1.482.068,32TL tutarında destek sağlanmıştır.

Tablo 77- Yıllar İtibariyle BAP Birimince Desteklenen Proje Sayıları

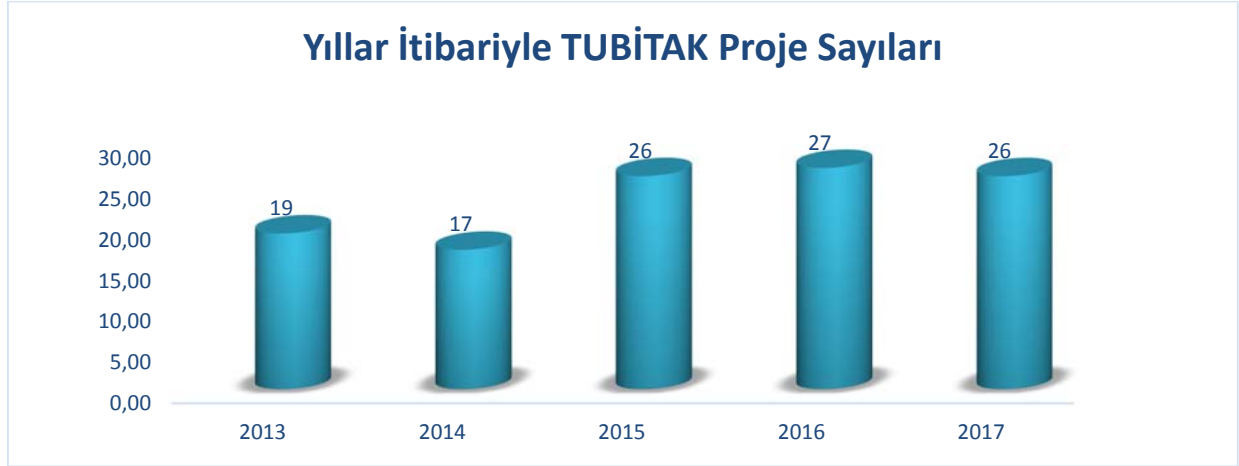
	2013	2014	2015	2016	2017
Proje Sayısı	85	68	112	78	63
Proje Tutarı	1.476.068,50	2.645.673,80	2.774.819,59	2.429.035,59	1.482.068,32
Proje Başına Düşen Ödenek	17.365,51	38.906,97	24.775,17	31.141,48	23.524,89

Proje Başına Düşen Ödenek



Tablo 78 de Üniversitemiz tarafından yürütülen TÜBİTAK ve diğer projelere ait bilgilere yer verilmiş olup 2017 yılı itibariyle devam eden 26 adet TÜBİTAK projesi bulunmaktadır.

Tablo 78- Yıllar İtibariyle TUBİTAK Proje Sayıları					
	2013	2014	2015	2016	2017
Proje Sayısı	19	17	26	27	26



6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. İç Kontrol

Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, kayıtların doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini amaçlayan iç kontrol sisteminin Üniversitemizde oluşturulmasına yönelik çalışmalar ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür. Yapılan çalışmalarda aşağıdaki yol haritası izlenmiştir.

İlk eylem planı çalışması 03.04.2009 tarih ve 100 sayılı oluruyla Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlama grubunun oluşturulmasıyla başlanılmış olup 2009 yılı Ağustos ayında tamamlanarak yürürlüğe konulmuştur.

İkinci eylem planına 2013 yılı Nisan ayı itibariyle başlanılarak 2009 yılında hazırlanan eylem planı gözden geçirilerek 19.09.2013 tarih ve 568 sayılı olurla onaylanarak yürürlüğe konulmuş ve bu kapsamda İç Kontrol Genelgesi, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi, İç Kontrol Afişi, Soru ve Cevaplarla İç Kontrol Kitapçığı ile İç Kontrol Broşürü hazırlanarak iç kontrol eğitimleri düzenlenmiştir.

2014 yılı sonlarına kadar iç kontrol çalışmalarında önemli mesafe kaydedilmiştir. Ardından çeşitli sebeplerden dolayı bu çalışmalara yeterli zaman ayrılamamış ve bu eylem planının yeniden revize edilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

Bu kapsamda 2015 yılı içerisinde yeniden İç Kontrol Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu oluşturularak mevcut planının revize işlemlerine başlanılmış, yapılan toplantılar sonucu yeni gelişmeler ışığında hazırlanan eylem planı 12.11.2015 tarih ve 33 sayılı üst yönetici oluruyla yürürlüğe girmiş olup, planın uygulanmasına devam edilmektedir.

6.2. Ön Malî Kontrol

Ön malî kontrol görevi, idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Ön malî kontrol, harcama birimleri tarafından yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılan kontrollerden oluşmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılacak ön malî kontrol, Usul ve Esaslarda belirtilen kontroller ile idarelere yapılacak düzenlemeler çerçevesinde bu birim tarafından yapılması öngörülen kontrollerden meydana gelmektedir.

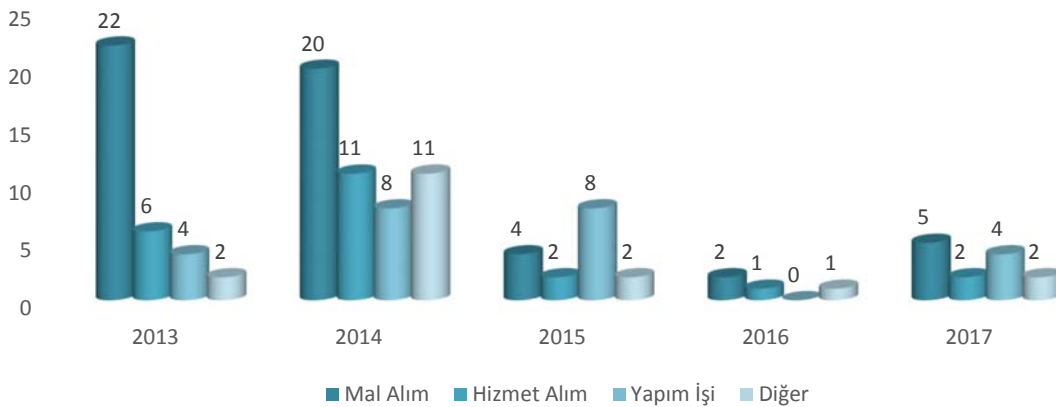
Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklere ilişkin malî karar ve işlemler, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilir. Malî karar ve işlemler harcama birimleri tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilmektedir.

Ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile Üniversitemizin ön mali kontrol yönergesinin taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları başlıklı 10'uncu maddesine istinaden ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda tablo 79 da Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yapılan ön mali kontrol sayıları gösterilmiştir.

Tablo 79- Yıllar İtibariyle Yapılan Ön Mali Kontrol Sayıları

	2013	2014	2015	2016	2017
Mal Alım	22	20	4	2	5
Hizmet Alım	6	11	2	1	2
Yapım İşi	4	8	8	0	4
Diğer	2	11	2	1	2
TOPLAM	34	50	16	4	13

Yıllar İtibariyle Yapılan Ön Mali Kontrol Sayıları



II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLER

Amaç 1 -KALİTELİ EĞİTİM-ÖĞRETİM HİZMETİ SUNARAK BÖLGENİN VE ÜLKENİN İHTİYAÇ DUYDUĞU NİTELİKLİ BİREYLERİ YETİŞTİRMEK

Hedef 1.1-Plan dönemi boyunca YGS sınav sonucuna göre ilk 50.000 'e giripte üniversitemize yerleşen öğrenci sayısını her yıl % 2, lisansüstü öğrenci sayısını da her yıl % 10 arttırmak

Hedef 1.2-Plan dönemi sonuna kadar 20 yeni ana dal, 10 yeni yan dal programı açmak ve en az 5 lisans veya lisansüstü programına akreditasyon almak

Hedef 1.3-Plan dönemi sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci ve öğretim elemanı sayısını 2 katına çıkarmak ve uluslararası öğrenci sayısını % 50 arttırmak

Hedef 1.4-Plan dönemi sonuna kadar öğrencilerin yabancı dil öğrenme becerisini arttıracak imkânlarını 2 katına çıkarmak

Hedef 1.5-Plan dönemi sonuna kadar öğretim elemanlarının eğitici niteliklerinin geliştirilmesi için her yıl düzenli olarak "Eğiticinin Eğitimi" konulu seminer/program düzenlemek

Amaç 2 -ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇIKTILARININ TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜĞÜ NİTELİKLİ ARAŞTIRMALAR YAPMAK VE PROJELER GELİŞTİRMEK

Hedef 2.1-Plan dönemi sonuna kadar SCI, SSCI, AHCI,SCI-Exp. İndeksli dergilerdeki yayın sayısını ve kurum dışı proje sayılarını 2 katına çıkarmak

Hedef 2.2-Plan dönemi sonuna kadar 10 adet faydalı model, 10 adet patent alınmasıyla ilgili çalışmalar yapmak

Hedef 2.3-Plan dönemi sonuna kadar yeni bir Merkezi Araştırma Laboratuvar binası yapmak, buradaki makine - teçhizat sayısının %20 arttırmak ve araştırma laboratuvarının akredite edilmesini sağlamak

Hedef 2.4-Plan dönemi sonuna kadar kuluçka merkezi ve hobi atölyesi kurularak öğrencilerin üretkenlik becerilerini arttırmak

Hedef 2.5-Plan dönemi sonuna kadar ilimizde bir Teknoloji Geliştirme Bölgesi ilan etmek ve bu bölgede bir Teknokent kurarak aktif hale getirmek

Amaç 3 - YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI İLE KURUM KÜLTÜRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ

Hedef 3.1-Plan dönemi boyunca karar alma süreçlerinde kullanılmak üzere akademik ve idari personel ile öğrencilerin görüşünü almaya yönelik anketlerle birlikte her yıl düzenli olarak memnuniyet anketleri yapmak

Hedef 3.2-Plan dönemi sonuna kadar benzer birimlerde (Fakülte,YO,MYO) norm kadro çalışmaları yapılmak suretiyle iş yükü dağılımını yeniden planlamak, personele yönelik her yıl hizmet içi eğitim düzenlemek

Hedef 3.3-Plan dönemi sonuna kadar iç kontrol uyum eylem planında yer alan eylemlerin % 90'ını tamamlanacak ve kalite güvence belgesi (ISO 9001 vb.) alınması için çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 3.4-Plan dönemi sonuna kadar öğrencilerimiz ile personellerimizin faydalanacağı eğitim, sosyal, kültürel ve spor alanlarının fiziki kapasitesini en az %50 oranında arttırmak, çevre düzenlemesi yapılan alanı ise 50 dönüme çıkarmak

Amaç 4 -PAYDAŞLARA SUNULAN HİZMETLERİ NİCELİK VE NİTELİK OLARAK ARTTIRMAK

Hedef 4.1-Plan dönemi sonuna kadar Diş Hekimliği Fakültesinin sunmuş olduğu sağlık hizmetlerini nitelik ve nicelik olarak iyileştirilmek

Hedef 4.2-Plan dönemi sonuna kadar merkez kütüphanesindeki kitap sayısını 150.000'e, kütüphane kullanım oranını ise 3 katına çıkarmak

Hedef 4.3-Plan dönemi sonuna kadar öğrencilere yönelik yapılan sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerin sayısını her yıl % 5 arttırmak. Kariyer Geliştirme Merkezini aktif hale getirerek öğrencilerimize kariyer geliştirme konusunda destek olmak

Hedef 4.4-Plan dönemi sonuna kadar topluma yönelik düzenlenen hayat boyu öğrenme programlarının sayısını % 3 arttırmak

Hedef 4.5-Plan dönemi sonuna kadar öğrenciye ve personele verilen yemek sayısını (öğün) her yıl % 10 arttırmak, temizlik ve teknik destek hizmetleri ile güvenlik hizmetlerini iyileştirmek

Amaç 5 - YEREL VE BÖLGESEL KALKINMAYA ÖNCÜLÜK ETMEK

Hedef 5.1-Plan dönemi sonuna kadar çay sektörüyle ilgili; çayda verim ve kaliteyi etkileyen unsurlar ile organik tarıma geçiş, çay işleme teknolojileri ve çay bitkisi içerisinde alternatif ürün konseptlerinin (beyaz çay, mor çay, çay tohumu yağı vb.) ortaya konulması konularında ar-ge çalışmaları yapmak

Hedef 5.2-Plan dönemi sonuna kadar bölgemizde su ürünleri ve balıkçılığın geliştirilmesiyle ilgili en az 10 adet proje ve 12 adet etkinlik düzenlemek

Hedef 5.3-Üniversitemiz Ardeşen Turizm Fakültesi tarafından sunulan eğitimin nitelik ve nicelik yönünden iyileştirilerek bölgemiz turizm sektörünün ihtiyacı olan uzmanlaşmış personelleri yetiştirmek ve turizm sektöründe faaliyet gösteren firmalara yönelik eğitim ve sertifikalandırma çalışmaları yapmak

Hedef 5.4-Üniversitemiz Tıp Fakültesi tarafından sunulan eğitimi nitelik ve nicelik yönünden iyileştirmek ve ilimizin ihtiyacı olan yeni bir araştırma hastanesi yapılmasına destek sağlamak

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

Üniversitemiz 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli II sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli kuruluşlar arasında sayılmaktadır. Özel bütçe ise yine aynı kanuna göre, “bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kamu idaresinin bütçesidir” şeklinde tanımlanmıştır.

Üniversitemizin mali kaynakları; hazineden alınan katkı dışında, öğrenci harçları döner sermaye gelirleri, taşınmaz mal kira gelirleri, alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirlerden oluşmaktadır. Üniversitemizin 2016 yılı bütçesinin; % 87’ si hazine yardımı, % 13’ ü öz gelirlerden; 2017 yılı bütçesinin; % 92’si hazine yardımı, % 8’i öz gelirlerden oluşmuştur.

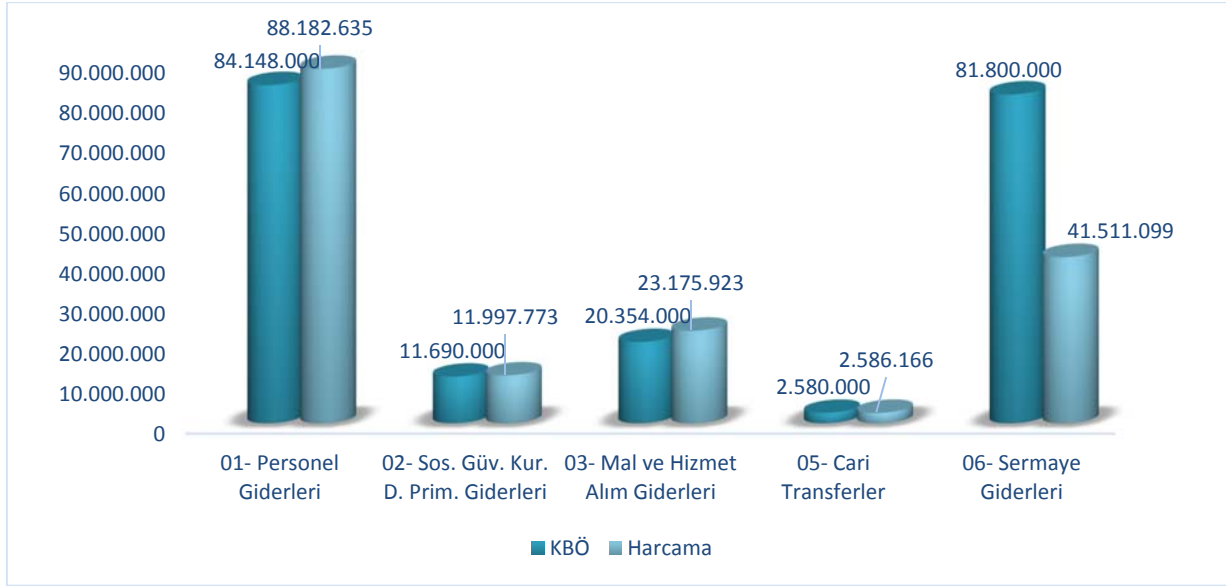
Üniversitemizin 2017 yılı bütçe başlangıç ödeneği 200.572.000 TL dir. Yıl içerisinde başlangıç ödeneğine 50.320.927 TL eklenmiş ve yıl içerisinde bu ödenekten 3.607.500 TL kurum içi aktarma suretiyle düşülmüştür. Yılsonu ödenek toplamı 247.285.427 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 167.453.596 TL’si harcanmıştır. Harcanmayan toplam 79.831.831 TL ödenek iptal edilmiştir. Harcamanın gerçekleşme oranı % 67,72 olmuştur.

Ekonomik sınıflandırma bazında 2017 Yılı bütçe giderlerinin % 53’ ünü personel giderleri, % 24’ ünü sermaye giderleri; geri kalan % 14’ ünü mal ve hizmet alım giderleri, % 7’ sini devlet primi giderleri, % 2 sini cari transferler oluşturmaktadır.

1.Bütçe Uygulama Sonuçları

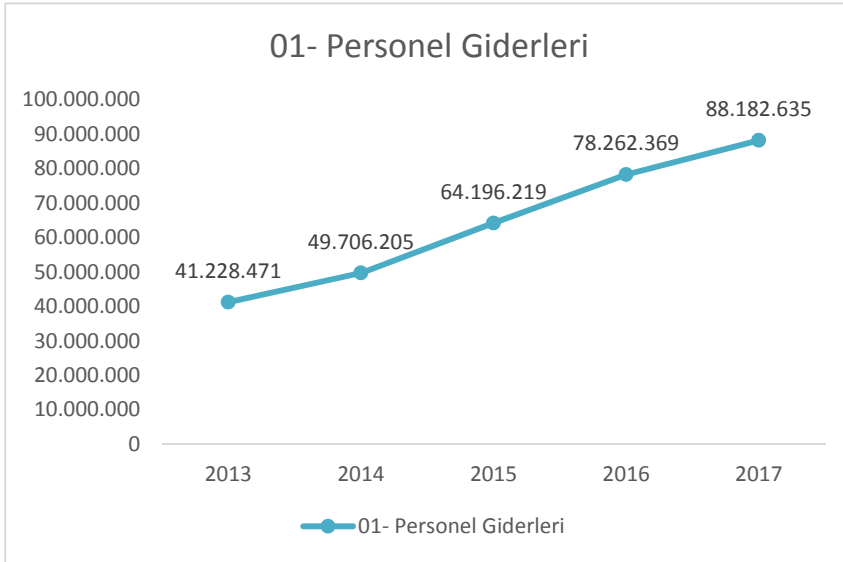
Üniversitemiz bütçesinden yapılan harcamaların ekonomik sınıflandırma bazındaki dağılımı Tablo 80 de görülmektedir. Tablodan da görüleceği üzere en çok harcama personel giderlerinde gerçekleşmiş olup, ikinci sırada ise sermaye giderleri yer almaktadır.

Tablo 80- Harcama Bilgileri Tablosu						
	KBÖ	Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Gerçek. Oranı
01- Personel Giderleri	84.148.000	5.284.001	295.500	89.136.501	88.182.635	99,93
02- Sos. Güv. Kur. D. Prim. Giderleri	11.690.000	437.701	38.000	12.089.701	11.997.773	99,24
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20.354.000	5.707.500	50.000	26.011.500	23.175.923	89,10
05- Cari Transferler	2.580.000	317.250	276.000	2.621.250	2.586.166	98,67
06- Sermaye Giderleri	81.800.000	38.574.475	2.948.000	117.426.475	41.511.099	35,35
TOPLAM	200.572.000	50.320.927	3.607.500	247.285.427	167.453.596	67,72



Tablo 81- Personel Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları

	2013	2014	2015	2016	2017
01- Personel Giderleri	41.228.471	49.706.205	64.196.219	78.262.369	88.182.635

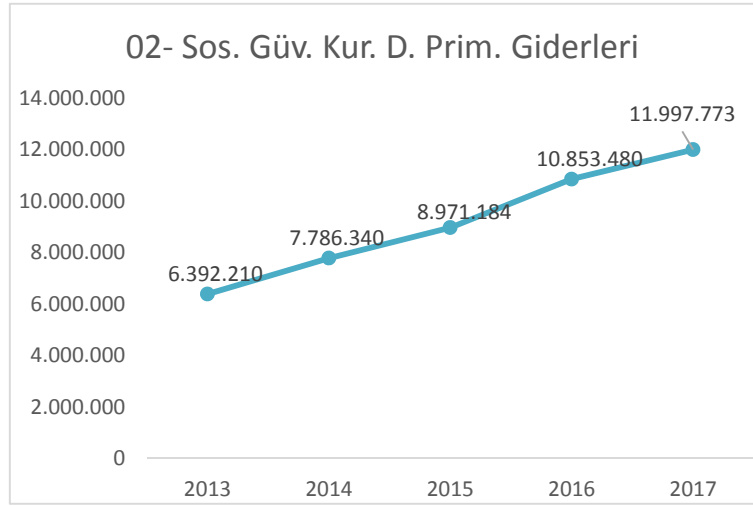


Tablo 81 de yıllar itibariyle Personel Giderlerine ilişkin rakamlar yer almaktadır. Tablodan da görüleceği üzere personel sayısındaki artışa paralel olarak personel giderlerinde de artış yaşanmıştır.

Tablo 82- S.G.K.Devlet Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları

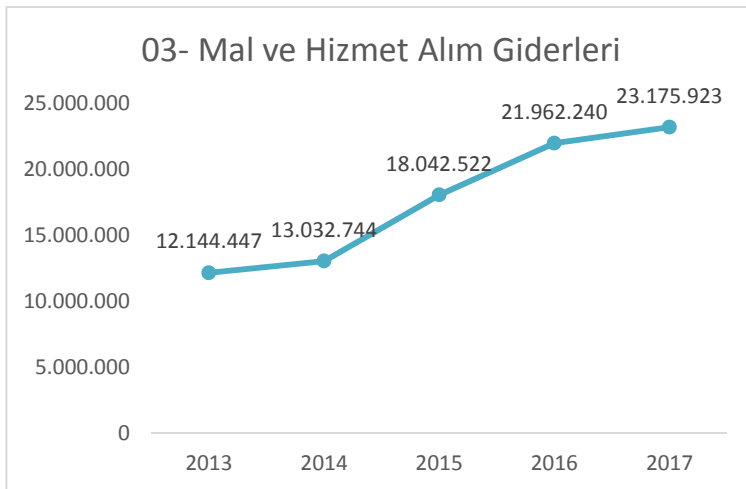
	2013	2014	2015	2016	2017
02- Sos. Güv. Kur. D. Prim. Giderleri	6.392.210	7.786.340	8.971.184	10.853.480	11.997.773

Tablo 82 de yıllar itibariyle S.G.K. Devlet Prim Giderlerine ilişkin rakamlar yer almaktadır. Tablodan da görüleceği üzere personel sayısındaki artışa paralel olarak S.G.K. Devlet Prim Giderlerinde de artış yaşanmıştır.



Tablo 83- Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları

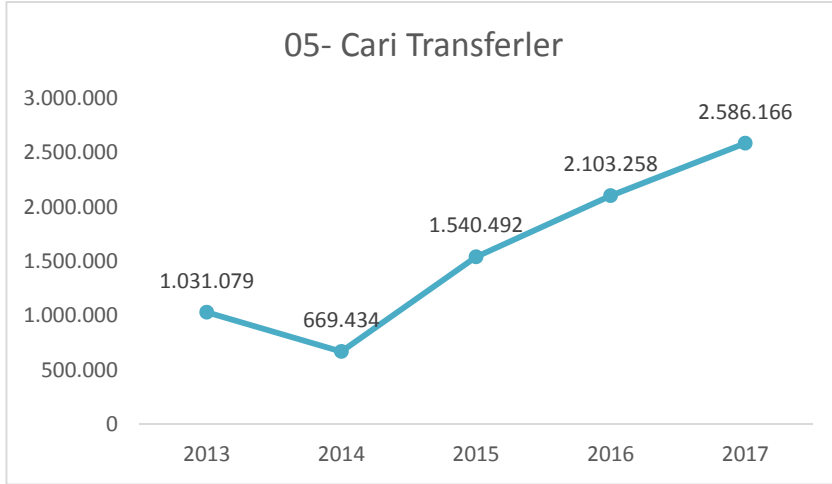
	2013	2014	2015	2016	2017
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.144.447	13.032.744	18.042.522	21.962.240	23.175.923



Yandaki grafikte Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin 2013-2017 yılları arasındaki gider gerçekleşmeleri gösterilmiştir

Tablo 84- Cari Transfer Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları

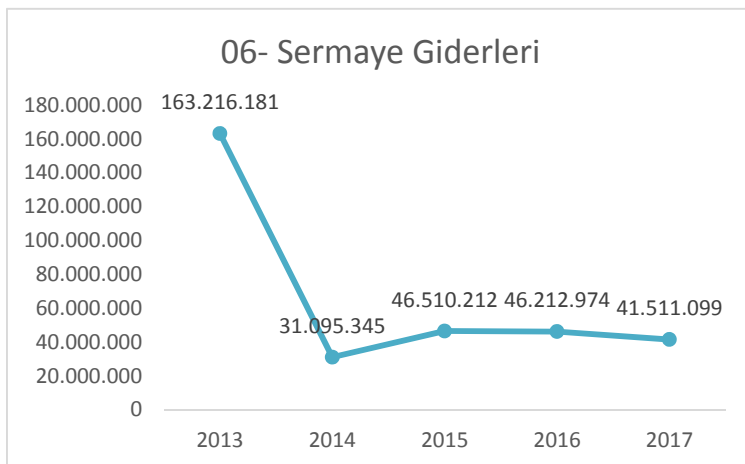
	2013	2014	2015	2016	2017
05- Cari Transferler	1.031.079	669.434	1.540.492	2.103.258	2.586.166



Tablo 84 de Cari Transferler Ödeneğinden yapılan harcamalar yer almaktadır. Söz konusu harcamaların içerisinde 5510 sayılı kanun uyarınca S.G.K.' a ödenen kurum karşılıkları çalışanların öğle yemeğine katkı paylarından oluşmaktadır.

Tablo 85- Sermaye Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları

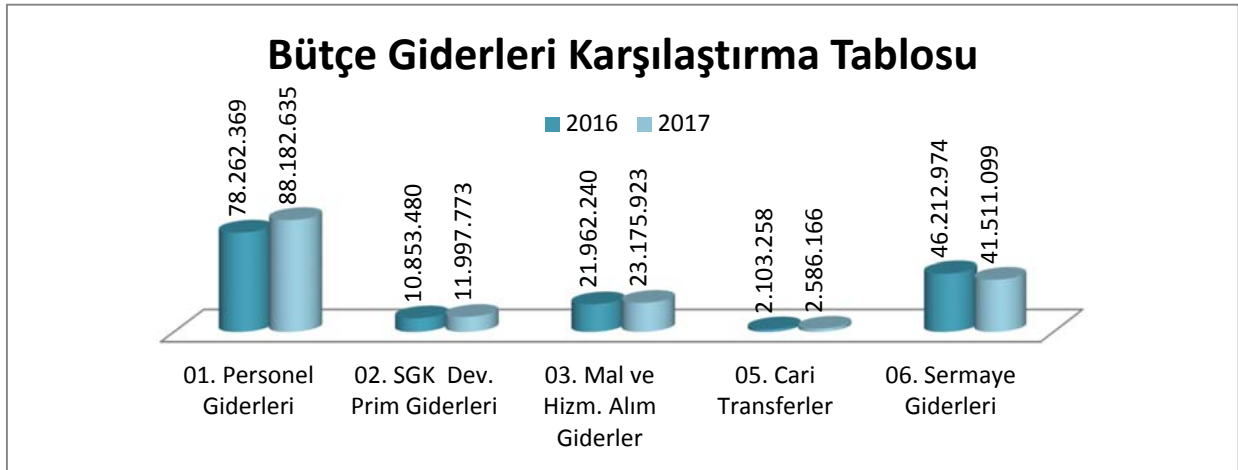
	2013	2014	2015	2016	2017
06- Sermaye Giderleri	163.216.181	31.095.345	46.510.212	46.212.974	41.511.099



Tablo 85 de yatırım harcamalarıyla ilgili gider gerçekleştirmelerine yer verilmiştir. Üniversitemizin gelişim sürecinde olmasından dolayı ihtiyaçlarının ve eksikliklerinin giderilmesine yönelik olarak ciddi bir kamu kaynağına ihtiyacı bulunmaktadır. 2013 yılındaki rakamın yüksek olmasının nedeni kamulaştırma ödemesinden kaynaklanmıştır.

Tablo 86 da 2016-2017 yıllarına ait bütçe başlangıç ödenekleri ve yılsonu harcamaları karşılaştırılmıştır. Tablo incelendiğinde toplam harcamada 2016 yılına göre 2017 yılında % 5 artış olduğu görülmektedir.

Tablo 86- Bütçe Giderleri Karşılaştırma Tablosu						
	2016		2017		Artış Miktarı	Artış Oranı %
	Başlangıç Ödeneği	Gerçekleşme Toplamı	Başlangıç Ödeneği	Gerçekleşme Toplamı		
01. Personel Giderleri	77.271.000	78.262.369	84.148.000	88.182.635	9.920.266	13
02. SGK Dev. Prim Giderleri	10.504.000	10.853.480	11.690.000	11.997.773	1.144.293	11
03. Mal ve Hizm. Alım Giderler	19.149.000	21.962.240	20.354.000	23.175.923	1.213.683	6
05. Cari Transferler	2.178.000	2.103.258	2.580.000	2.586.166	482.908	23
06. Sermaye Giderleri	34.600.000	46.212.974	81.800.000	41.511.099	-4.701.875	-10
TOPLAM	143.702.000	159.394.321	200.572.000	167.453.596	8.059.275	5,06



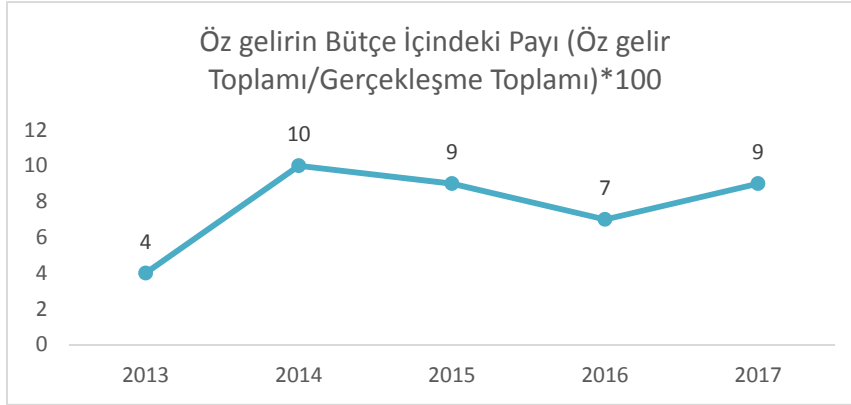
Tablo 87 de yılsonu itibariyle aktif olan 41 harcama birimine ait birim düzeyinde harcama rakamlarına yer verilmiştir. En çok harcamanın 36.151.817 TL ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca yapıldığı görülmektedir.

Tablo 87- Birim Düzeyinde Harcamaların Ekonomik Sınıflandırma Tablosu						
Birim Adı	Personel Giderleri	SGK Dev. Prim Giderleri	Mal ve Hizm. Alım Giderler	Cari Transfer	Sermaye Giderleri	TOPLAM
Yapı İşl. ve T.D. Başk.	1.200.804	192.111	1.039.643		33.719.260	36.151.817
İdari ve M. İşl. D. Başk.	1.118.715	199.165	15.733.469		2.920.079	19.971.428
Tıp Fakültesi	14.819.215	2.185.234	388.051			17.392.500
Fen Edebiyat Fakültesi	9.593.922	1.298.291	89.495			10.981.708
Eğitim Fakültesi	7.240.508	966.894	116.488			8.323.889
İlahiyat Fakültesi	6.201.033	870.570	330.332			7.401.934
İkt. ve İd.B. Fak.	5.917.613	681.572	117.000			6.716.185
Teknik Bil. M.Y.O	4.602.569	678.365	198.677			5.479.612
Mühendislik Fakültesi	4.403.524	574.864	92.674			5.071.063
Sağl. K.ve Sp. D. Başk.	1.142.084	160.314	2.985.513	333.916		4.621.828
Özel Kalem(Rektörlük)	970.397	114.619	468.258	41.250	2.230.000	3.824.524
Su Ürünleri Fakültesi	3.203.495	448.482	99.793			3.751.770
Diş Hekimliği Fak.	3.020.753	463.428	80.727	115.000		3.679.908
Personel Daire Başk.	776.707	107.080	59.460	2.096.000		3.039.247
Bilgi İşl.D. Başk.	533.469	79.235	321.578		1.652.576	2.586.859
Sosyal Bilimler M.Y.O	1.830.568	260.565	66.873			2.158.005
Ardeşen M.Y.O	1.829.809	250.419	52.977			2.133.204
Sağlık Uyg.VeAr.Merk.	1.775.836	344.193	7.477			2.127.506
Sosyal Bilimler Enst.	1.857.754	48.568	14.769			1.921.091

Birim Adı	Personel Giderleri	SGK Dev. Prim Giderleri	Mal ve Hizm. Alım Giderler	Cari Transfer	Sermaye Giderleri	TOPLAM
Kütüph.ve DökD.Başk.	548.485	85.303	62.329		989.184	1.685.302
Fındıklı Uyg.Bil.Y.O	1.360.204	195.640	72.384			1.628.228
Fen Bilimleri Enst.	1.387.010	22.736	20.172			1.429.918
Ziraat ve Doğa Bil. Fak.	1.184.854	145.570	85.843			1.416.267
Yabancı Diller Y.O	1.180.602	145.245	44.268			1.370.115
Sağlık Yüksekokulu	1.103.603	192.277	68.941			1.364.822
Denizcilik Fak.	1.025.079	135.288	83.635			1.244.002
Sağlık Hizm. M.Y.O	1.060.053	134.278	32.451			1.226.781
Genel Sekreterlik	1.042.117	162.714	20.674			1.225.506
Güzel S. Tas.ve M. Fak.	1.036.799	132.307	28.136			1.197.243
Strateji Gel.D.Başk.	708.688	115.143	32.428			856.258
Beden Eğitimi Spor.Y.O.	698.844	92.061	45.593			836.498
Öğrenci İşl. D. Başk.	584.050	88.644	93.141			765.834
Güney. F. T. ve R.Y.O	583.648	77.199	38.429			699.276
Pazar M.Y.O	574.444	75.004	4.270			653.718
Adalet M.Y.O	492.032	65.123	18.041			575.195
Ardeşen Turizm Fak.	452.108	64.301	33.204			549.614
Hukuk Müşavirliği	333.298	51.104	77.963			462.364
Hukuk Fak.	375.794	42.184	16.536			434.514
Sağlık Bilimleri Enst.	189.797	15.378	7.071			212.246
İç Denetim Birimi Başkanlığı	161.005	25.696				186.701
Fındıklı M.Y.O	61.347	10.607				71.954
Diğer Merkezler			24.272			24.272
Maviyemiş Uyg.Arş.			2.889			2.889
TOPLAM	88.182.635	11.997.773	23.175.923	2.586.166	41.511.099	167.453.596,40

Tablo 88- Öz gelir Gerçekleşmeleri

	2013	2014	2015	2016	2017
Öz gelir Toplamı	9.715.831	10.223.019	13.040.914	11.929.370	14.792.139
Bütçe Gerçekleşme Toplamı	224.012.388	102.290.067	139.260.631	159.394.321	167.453.596
Öz gelirin Bütçe İçindeki Payı (Öz gelir Toplamı/Gerçekleşme Toplamı)*100	4	10	9	7	9

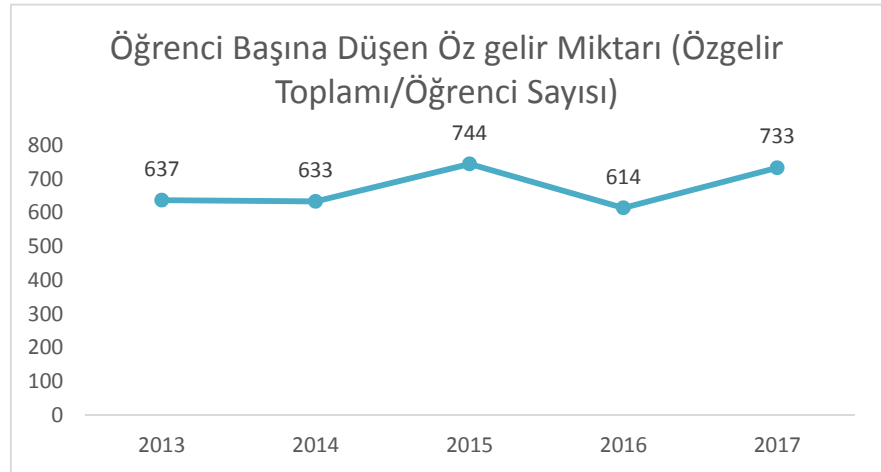


Yandaki grafikte yıllar itibariyle öz gelir gerçekleşme rakamları ve toplam bütçe içindeki payı verilmiş olup, 2017 yılı itibariyle öz gelirlerin bütçe içerisindeki payının % 9 olduğu görülmektedir.

Tablo 89- Öğrenci Başına Düşen Öz Gelir Tutarı

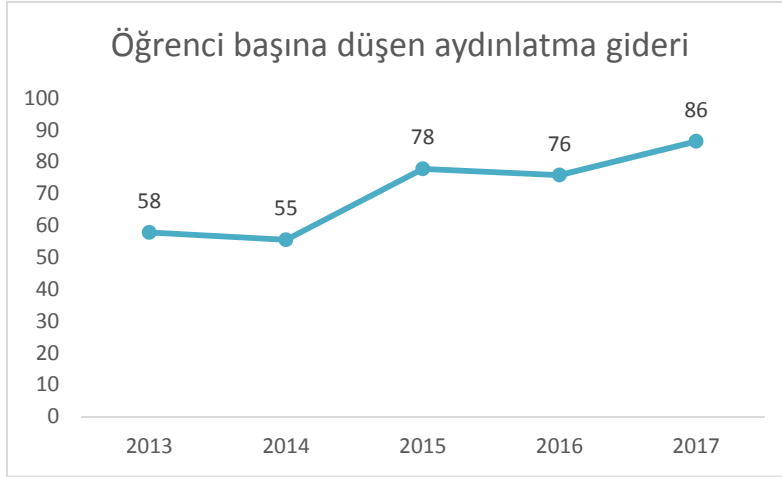
	2013	2014	2015	2016	2017
Öz Gelir Toplamı	9.715.831	10.223.019	13.040.914	11.929.370	14.792.139
Öğrenci Sayısı	15.250	16.140	17.521	19.423	20.179
Öğrenci Başına Düşen Öz gelir Miktarı (Öz gelir Toplamı/Öğrenci Sayısı)	637	633	744	614	733

Yandaki grafikte yıllar itibariyle öğrenci başına düşen özgelir tutarı verilmiş olup, 2017 yılında her öğrenci başına 733 TL gelir gerçekleşmesi olduğu görülmektedir.



Tablo 90- Öğrenci Başına Düşen Aydınlatma Gideri

Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Öğrenci Sayısı	15.250	16.140	17.521	19.423	20.179
Elektrik Alımı Gideri	881.090	895.714	1.362.763	1.472.625	1.743.592
Ortalama Maliyet	58	55	78	76	86

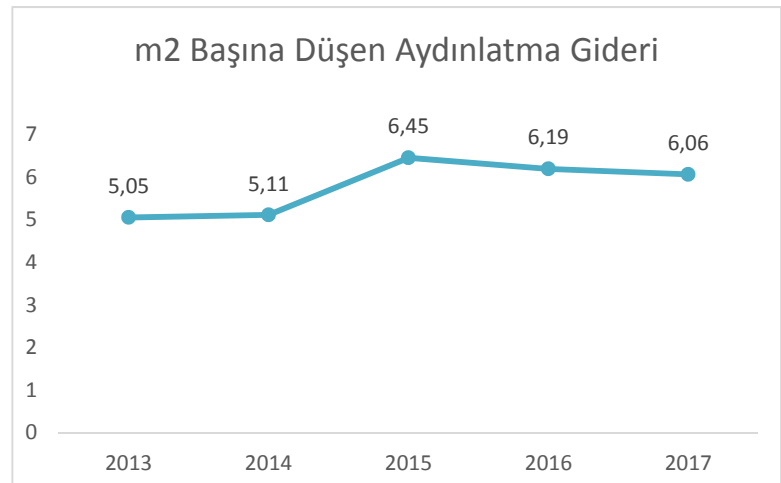


Tablo 90 da yıllar itibariyle öğrenci başına düşen aydınlatma giderleri verilmiş olup, 2017 yılında öğrenci başına 86 TL aydınlatma gideri düştüğü görülmektedir.

Tablo 91- Kapalı Alan m² si Başına Düşen Aydınlatma Gideri

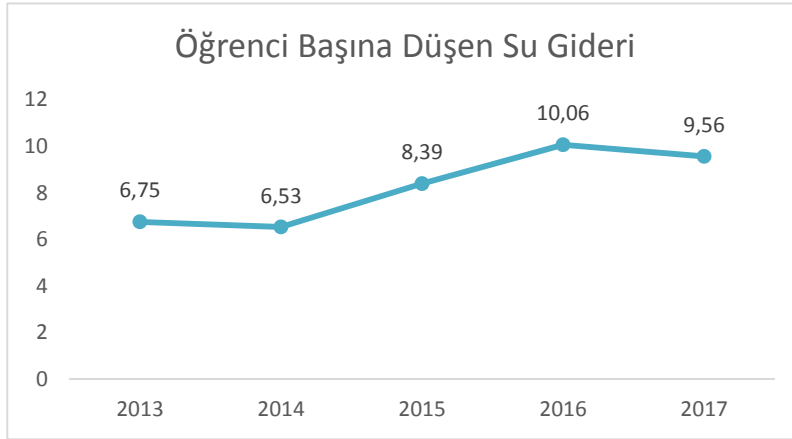
Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Kapalı Alan m ² 'si	174.332	174.967	211.092	237.877	287.895
Elektrik Alımı Gideri	881.090	895.714	1.362.763	1.472.625	1.743.592
m ² Başına Düşen Aydınlatma Gideri	5	5	6	6	6

Yandaki grafikte yıllar itibariyle m² başına düşen aydınlatma giderleri verilmiş olup, 2017 yılı itibariyle m² başına 6,06 TL gider gerçekleşmesi görülmektedir.



Tablo 92- Öğrenci Başına Düşen Su Gideri

Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Öğrenci Sayısı	15.250	16.140	17.521	19.423	20.179
Su Alımı Gideri	102.863	105.488	147.171	195.443	192.774
Ortalama Maliyet(TL)	6,75	6,53	8,39	10,06	9,56

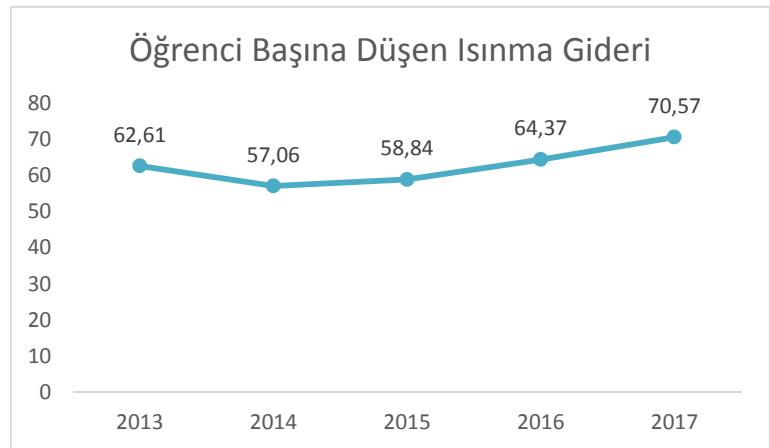


Tablo 92 de yıllar itibariyle öğrenci sayıları ve su alımı için ödenen tutarlar verilmiş olup, 2017 yılında öğrenci başına 9,56 TL gider gerçekleşmesi görülmektedir.

Tablo 93- Öğrenci Başına Düşen Isınma Gideri

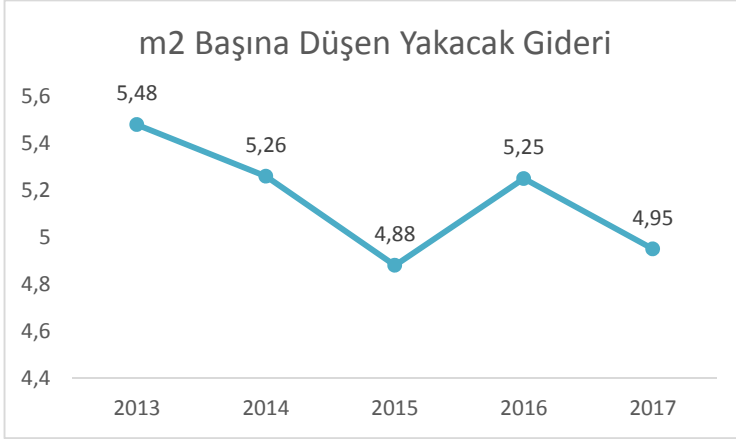
Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Öğrenci Sayısı	15.250	16.140	17.521	19.423	20.179
Yakacak Gideri	954.857	920.996	1.031.004	1.250.373	1.423.971
Ortalama Maliyet(TL)	62,61	57,06	58,84	64,37	70,57

Tablo 93 de yıllar itibariyle öğrenci başına düşen ısınma gideri verilmiştir. 2017 yılında öğrenci başına 70,57 TL harcama yapıldığı anlaşılmaktadır.



Tablo 94- Kapalı Alan m²'si Başına Düşen Isınma Gideri

Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Kapalı Alan m ² 'si	174.332	174.967	211.092	237.877	287.895
Yakacak Gideri	954.857	920.996	1.031.004	1.250.373	1.423.971
m ² Başına Düşen Yakacak Gideri	5,48	5,26	4,88	5,25	4,95

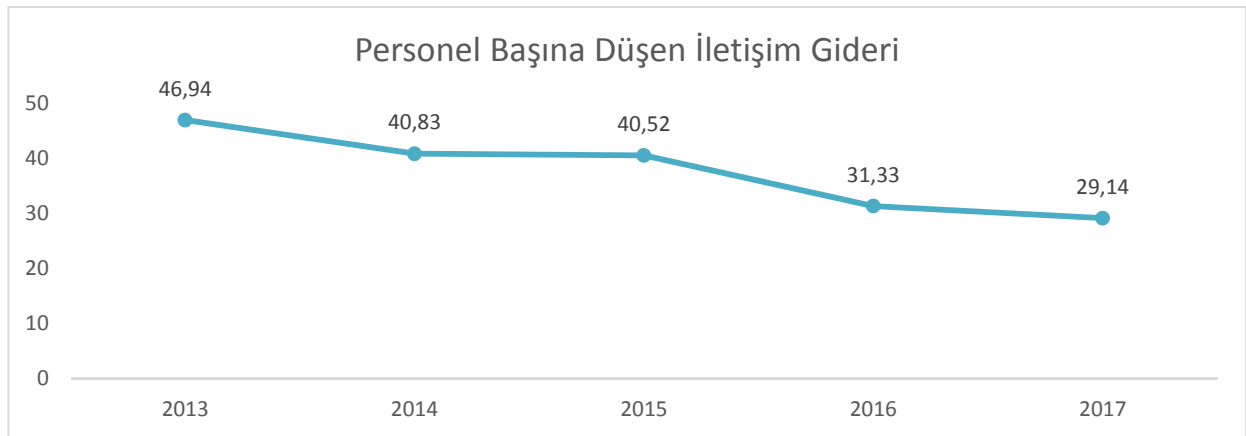


Yandaki grafikte yıllar itibariyle Kapalı alan m² başına düşen yakacak giderleri verilmiş olup, 2017 yılı itibariyle m² başına 4,95 TL gider gerçekleşmiştir.

Tablo 95 de yıllar itibariyle personel sayıları ve iletişim giderleri verilmiş olup, 2017 yılında personel başına 29,14 TL iletişim bedeli düşmektedir.

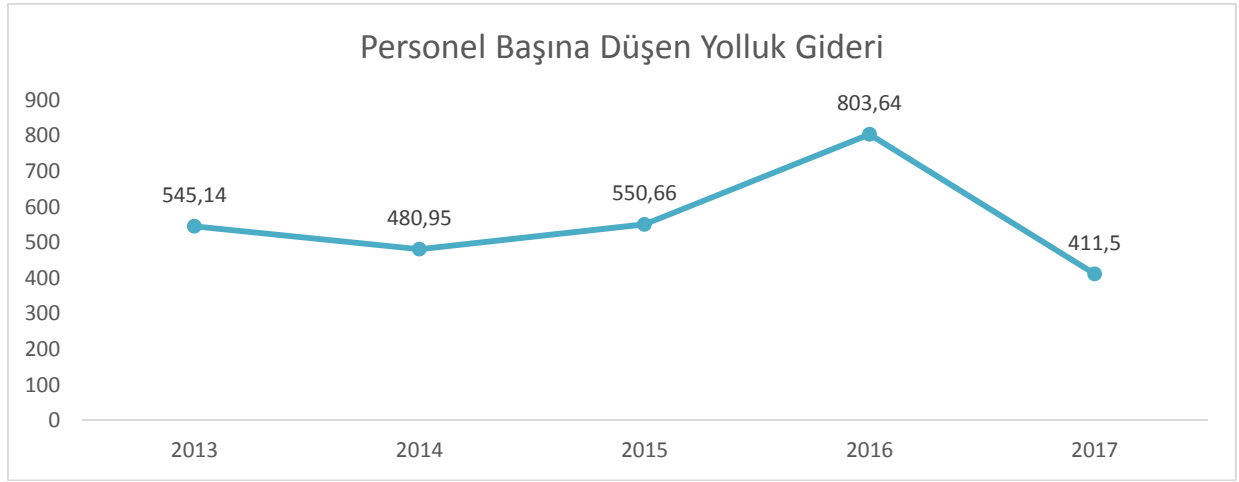
Tablo 95- Personel Başına Düşen İletişim Gideri

Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Personel Sayısı	1.072	1.246	1.314	1.330	1.366
Telefon Giderleri	50.321	50.880	53.256	41.681	39.860
Ortalama Maliyet (TL)	46,94	40,83	40,52	31,33	29,14



Tablo 96 da personel başına düşen yolluk giderleri verilmekte olup, 2017 yılında personel başına 411,5 TL yolluk ödemesi düştüğü görülmektedir.

Tablo 96- Personel Başına Düşen Yolluk Gideri					
Yıllar	2013	2014	2015	2016	2017
Personel Sayısı	1.072	1.246	1.314	1.330	1366
Yolluk Ödemesi Tutarı	595.288	599.274	723.576	1.068.846	562.107
Ortalama Maliyet(TL)	545,14	480,95	550,66	803,64	411,5



2. Mali Denetim Sonuçları

2.1. İç Denetim

2017 yılında Üniversitemiz iç denetim faaliyetleri, iç denetime yönelik düzenlemeler çerçevesinde üst yönetici tarafından onaylanan 2017 yılı İç Denetim Programı kapsamında iki iç denetçi tarafından yürütülmüştür.

Denetim programı kapsamında; Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 'nın satın alma işlemleri süreçleri ile İlahiyat Fakültesi, Su Ürünleri Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Sağlık Yüksekokulu ve Yabancı Diller Yüksekokulu'nun personel ödeme işlemleri süreçleri üzerinde uygunluk ve sistem denetimi yapılmıştır.

Denetim neticesinde tespit edilen bulgulardan bir kısmı denetlenen birimlerce kabul edilmiş ve yapılan öneriler yerine getirilerek bulgular kapatılmıştır. Denetlenen birimlerle uzlaşmaya varılamayan bulgularla ilgili üst yöneticinin değerlendirmesi beklenmektedir. Değerlendirmeye müteakip raporlara son şekli verilerek ilgili birimlere gönderilecektir.

Önceki yıllara ait raporlarda yer alan tespit ve yapılan öneriler uyarınca birimlerce gerçekleştirilen çalışmalar izlenmekte mevcut durum ve gelişmeler üst yöneticiyle paylaşılmaktadır.

2.2. Dış Denetim

Tablo 97 de Üniversitemizde yapılan Sayıştay denetimiyle ilgili bilgilere yer verilmiş olup, Üniversitemizde 2017 yılında Sayıştay denetimi yapılmamıştır.

Tablo 97- Sayıştay Sorgusu ve İlamları							
Yılı	Açıklama	Sorgu Sayısı	Savunma Yazılan Sorgu Sayısı	Tahsilat Yapılan Sorgu Sayısı	TBMM Giden Sorgu Sayısı	İlam Sayısı	İzlenecek Sorgu Sayısı
2008	Sayıştay İlamı/ Sorgusu	3	3	3	0	0	0
2009	Sayıştay İlamı/ Sorgusu	22	22	12	0	3	0
2014	Sayıştay İlamı/ Sorgusu	16	16		2	0	9
2015	Sayıştay İlamı/ Sorgusu	7	7		2	0	3
2016	Sayıştay İlamı/ Sorgusu	4	4		2	0	1

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemizin GZFT analiz çalışmaları kapsamında iç ve dış paydaşlara yönelik düzenlenen anketlerden çıkan sonuçlardan ve stratejik plan hazırlama komisyonu tarafından yapılan tespitlerden faydalanılmış, bu çalışmalar sonucunda elde edilen veriler ile üniversitemizin hedeflerine ulaşmasında etkili olacağı düşünülen güçlü yönleri; muhtemelen karşılaşılabileceği sorunlara ilişkin zayıf yönleri ile çevresel faktörlerin doğuracağı fırsatlar ve tehditler ortaya konulmaya çalışılmıştır.

Güçlü Yönler

- Başarı odaklı ve dostane bir kurum kültürünün varlığı
- Etkili bir örgüt içi iletişimin bulunması
- Kurumsal aidiyetin yüksek olması
- Bütün süreçlerin elektronik ortamda desteklenmesi ve ölçülebilir olması
- Teknolojideki hızlı değişime ayak uydurabilecek genç akademik ve idari personelin olması
- Üniversitemizin şehir merkezinde yer alması
- Teknoloji transfer ofisi sayesinde iş dünyasıyla ilişki kurulabilmesi
- Bilimsel araştırma projeleri (BAP) biriminin projeleri etkin bir biçimde desteklemesi
- İlimizdeki yurt olanaklarının yeterli olması
- Fiziki alt yapının yeterli olması.
- Sürekli Eğitim Merkezi tarafından yaygın eğitim programlarının yürütülmesi.
- Teknolojik kaynakların ve bilişim hizmetlerinin yeterli düzeyde olması.

Zayıf Yönler

- Kampüslerin dağınık ve alanlarının yetersiz olması.
- Yabancı dil eğitiminin yetersiz olması.
- Teknokent/Teknopark olmaması.
- Disiplinler arası çalışmaların az olması.
- Patent, faydalı model üretiminin yetersiz olması
- Mezunlarla düzenli ve sürekli iletişim eksikliği
- Yüksek Lisans ve Doktora seviyesinde eğitim programlarının yetersiz olması
- Üniversitemizi tercih eden öğrencilerin başarı sıralarının düşük olması

Fırsatlar

- Rize'nin huzurlu ve güvenli bir şehir olması
- Rize'de alternatif turizm ve turizm potansiyelinin yüksek olması
- Kafkasya bölgesine yakın olunması
- Yükseköğretim Kurulu'nun kalite odaklı politikalara yönelmesi
- Son yıllarda GSYİH'dan Ar-ge'ye ayrılan payın artırılması
- Şehrin üniversiteye sahip çıkması
- Üniversitemizi destekleyen güçlü bir vakfın olması

Tehditler

- Şehrin sosyo-ekonomik olanaklarının yetersiz olması.
- İlimizdeki sanayileşmenin yeterli düzeyde olmaması
- Öğrencilerin batıya ve büyükşehirlere doğru gitme eğilimleri
- Çok sayıda üniversitenin kurulması
- Eğitim talebinin farklılaşması
- Araştırma merkezlerinin yeterince etkin olmaması
- İdari personelin sayıca yetersiz ve deneyimsiz olması
- Şehrin coğrafi olarak büyük şehirlere uzak olması

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversite bütçelerinde hazine yardımlarından karşılanacak ödenekler belirlenirken, üniversitelerin gerçek ihtiyaçları göz önünde bulundurulmamakta, bu durum ise eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Üniversiteler için ön görülen hazine yardımının gerçek ihtiyaca göre belirlenmesi, eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini ve istenilen düzeye ulaşmasını sağlayacaktır. Çağdaş eğitim-öğretim ancak nitelikli personel ile sağlanabilmektedir. Her yıl istenen sayıda öğretim elemanı ve idari personel kadrolarının sağlanamaması birçok hizmetin etkin ve verimli bir şekilde sunulmasını zorlaştırmaktadır. İhtiyaca göre personel istihdamının sağlanması halinde çağdaş eğitim-öğretim hizmetinin etkin ve verimli bir şekilde sunulması sağlanacaktır.

Üniversitelerin mali ve idari açıdan yeterince özerk olmaması, sunulacak hizmetlerin gecikmesine neden olmaktadır. Ücret politikasının performansa dayalı olmaması, nitelikli personelin Üniversitemizden ayrılmasına vakıf veya yurt dışındaki üniversitelere beyin göçüne, iyi donanımlı öğrencilerin de lisansüstü eğitim yapmak yerine, yüksek maaşla sanayide çalışma isteğinin artmasına neden olmaktadır. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk bir yapıya kavuşturulması ile bu sorunların giderilmesinin sağlanacağı varsayılmaktadır.

Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulamaması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi ve bölümlere alınan öğrenci sayısının çok fazla olması, sınavsız geçiş gibi faktörler Üniversitemize kabul edilen veya mezun olan öğrencilerimizin niteliğine de yansımaktadır. Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi ile belirlenmesi bu sorunun giderilmesine yardımcı olacaktır. Eğitim, sağlık, mali vb. konularda mevzuatın sık sık değişmesi Üniversiteler tarafından sunulan hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Mali Mevzuatın çağın ihtiyaçlarını karşılayacak ve gelecekte çıkabilecek sorunlara çözüm üretebilecek şekilde düzenlenmesi, uzun süre yürürlükte kalması bu sorunu çözeceğine inanmaktayız.

ÜST YÖNETİCİ LİSTESİ							
Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi	Asıl/Vekil	Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi	Asıl/Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	01.01.2017	06.01.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	16.08.2017	11.09.2017	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	06.01.2017	07.01.2017	Vekil	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	11.09.2017	11.09.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	07.01.2017	20.01.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	12.09.2017	14.09.2017	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	20.01.2017	20.01.2017	Vekil	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	14.09.2017	14.09.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	21.01.2017	08.02.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	15.09.2017	20.09.2017	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	08.02.2017	09.02.2017	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	20.09.2017	20.09.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	09.02.2017	01.03.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	21.09.2017	26.09.2017	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	01.03.2017	02.03.2017	Vekil	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	26.09.2017	26.09.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	02.03.2017	06.03.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	27.09.2017	03.10.2017	Asıl
Prof.Dr.Ali BİLGİN	06.03.2017	06.03.2017	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	03.10.2017	04.10.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	07.03.2017	09.03.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	04.10.2017	20.10.2017	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	09.03.2017	09.03.2017	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	20.10.2017	20.10.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	10.03.2017	17.03.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	21.10.2017	27.10.2017	Asıl
Prof.Dr.Ali BİLGİN	17.03.2017	17.03.2017	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	27.10.2017	27.10.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	18.03.2017	22.03.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	28.10.2017	01.11.2017	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	22.03.2017	23.03.2017	Vekil	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	01.11.2017	01.11.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	23.03.2017	30.03.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	02.11.2017	03.11.2017	Asıl
Prof.Dr.Ali BİLGİN	30.03.2017	30.03.2017	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	03.11.2017	03.11.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	31.03.2017	10.04.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	04.11.2017	14.11.2017	Asıl
Prof.Dr.Ali BİLGİN	10.04.2017	10.04.2017	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	14.11.2017	14.11.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	11.04.2017	20.04.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	15.11.2017	28.11.2017	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	20.04.2017	20.04.2017	Vekil	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	28.11.2017	28.11.2017	Vekil

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi	Asıl/Vekil	Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi	Asıl/Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	21.04.2017	28.04.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	29.11.2017	01.12.2017	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	28.04.2017	28.04.2017	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	01.12.2017	01.12.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	29.04.2017	05.05.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	02.12.2017	12.12.2017	Asıl
Prof.Dr.Ali BİLGİN	05.05.2017	06.05.2017	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	12.12.2017	12.12.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	06.05.2017	11.07.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	13.12.2017	15.12.2017	Asıl
Prof.Dr.Ali BİLGİN	11.07.2017	13.07.2017	Vekil	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	15.12.2017	15.12.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	13.07.2017	19.07.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	16.12.2017	27.12.2017	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	19.07.2017	27.07.2017	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	27.12.2017	27.12.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	27.07.2017	04.08.2017	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	28.12.2017	29.12.2017	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	04.08.2017	04.08.2017	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	29.12.2017	29.12.2017	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	05.08.2017	10.08.2017	Asıl				
Prof.Dr.Ali BİLGİN	10.08.2017	16.08.2017	Vekil				

VI- İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler ile üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Rize – Şubat 2018)

Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN
Rektör

MALİ HİZMETLER YETKİLİ LİSTESİ					
NO	ADI/ SOYADI	UNVANI	ASIL / VEKİL	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ	GÖREVDEN AYRILMA TARİHİ
1	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	01.01.2017	22.01.2017
2	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	23.01.2017	27.01.2017
3	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	28.01.2017	07.03.2017
4	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	08.03.2017	08.03.2017
5	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	09.03.2017	30.03.2017
6	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	31.03.2017	31.03.2017
7	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	01.04.2017	05.04.2017
8	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	06.04.2017	07.04.2017
9	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	08.04.2017	05.07.2017
10	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	06.07.2017	14.07.2017
11	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	15.07.2017	17.07.2017
12	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	18.07.2017	19.07.2017
13	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	20.07.2017	05.09.2017
14	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	06.09.2017	08.09.2017
15	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	09.09.2017	14.09.2017
16	Muhsin İNCE	Daire Başkanı	Vekil	15.09.2017	15.09.2017
17	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	16.09.2017	18.09.2017
18	Muhsin İNCE	Daire Başkanı	Vekil	19.09.2017	20.09.2017
19	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	21.09.2017	

VII- MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2017 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Rize - Şubat 2018)

Levent ÖZGÜMÜŞ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



RECEP TAYYİP
ERDOĞAN
ÜNİVERSİTESİ