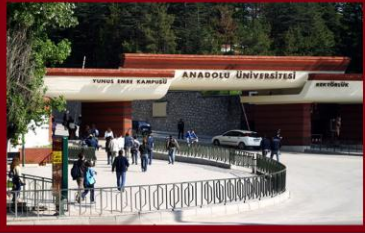




2009 MALİ YILI

PERFORMANS PROGRAMI



ESKİŞEHİR - 2008

İÇİNDEKİLER

I – GENEL BİLGİLER.....	5
A – Misyon ve Vizyon.....	5
B – Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	6
1 – Tarihçe.....	6
2 – Mevzuat.....	6
C – Teşkilat Yapısı.....	21
1 – Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	24
D – Fiziki Kaynaklar.....	27
1 – Bilişim Sistemi.....	31
E – İnsan Kaynakları.....	35
II – PERFORMANS BİLGİLERİ.....	41
A – Temel Politika ve Öncelikler.....	41
B – Stratejik Amaç ve Hedeflere İlişkin Bilgiler.....	41
C – Performans Hedeflerine İlişkin Açıklamalar ve Kaynak İhtiyacı	57
III – MALİ BİLGİLER.....	64



SUNUŞ

Ülkemizin, çok uzun yıllardır süregelen kamu mali yönetim sistemini kökten değiştirerek yeniden düzenleyen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu kurumlarının kaynaklarını mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda ekonomik, etkili, ve verimli kullanımının yanında, performans programlarıyla; bir kurumun yönetilirken, stratejik planlarında belirtilen amaç ve hedeflerine ulaşmada, program dönemindeki performans hedef ve göstergelerinin objektif olarak yansıtılmasını amaçlamaktadır.

Üniversitemizin 2009 – 2013 dönemine ilişkin Stratejik Planı doğrultusunda hazırlanan 2009 - 2011 bütçe dönemi Performans Programı, sadece mevzuatın yerine getirilmesinden öte, bilimsel yönetim yaklaşımının bir uzantısı olarak değerlendirilmekte ve uygulanmaktadır.

İlkini bu yıl hazırladığımız Üniversitemiz Stratejik Planında 11 adet stratejik amaç ve 46 adet stratejik hedef belirlenmiştir.

Stratejik Amaçlar

- **Eğitim öğretim sürecinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak.**
- Eğitimde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılması.
- **Öğretim elemanlarının akademik gelişiminin desteklenmesi.**
- Lisansüstü eğitim-öğretim sürecinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması.
- **Bilimsel araştırma-geliştirme projelerinin ve yayınların niceliğini ve niteliğinin artırılması.**
- Üniversite-sektör işbirliğinin geliştirilmesi
- **Üniversitenin toplumla olan etkileşiminin ve katkısının artırılması.**
- Uluslararası İşbirliklerinin Arttırılması
- **İnsanı temel alan etkili ve verimli bir yönetim sisteminin uygulanması.**
- Öğrencilerin Sosyal ve Akademik Gelişimlerinin Gelişmesini Destekleyecek Ortamların Oluşturulması.
- **Uzaktan Öğretim Sisteminin Etkinliğinin Arttırılması.**

Stratejik Hedefler programın Performans Bilgileri bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

2008 yılında 50 inci kuruluş yılını kutladığımız Üniversitemizin her geçen yıl daha ileri gidişine katkıda bulunacağına inandığımız strateji planımızın amacına ulaşmasında, önemli katkılar yapacak olan performans programının uygulanmasında, tüm Üniversite personelimizin gereken hassasiyeti göstereceği inancıyla, hazırlanışında emeği geçen personelimize teşekkür ederim.

Saygılarımla

Prof. Dr. Fevzi SÜRMELİ
Rektör

I – GENEL BİLGİLER

A – Misyon

Anadolu Üniversitesinin Misyonu,

1. Evrensel nitelikte bilgi ve teknolojiyi kullanan ve üreten,
2. Bilgi ve iletişim teknolojilerini örgün, uzaktan ve yaygın eğitim ortamlarında kullanan
3. Uluslararası bilim ve eğitim standartlarında bir eğitim vererek çağdaş kültür oluşturan,
4. Öğrenmeyi ve takım çalışmasını öğreten,
5. Öğretim elemanı ve öğrenci etkileşimini sağlayan araştırmacı, katılımcı ve paylaşımcı bir

Üniversite olarak;

- Öz değerlerine saygılı,
- Akılcı,
- Sorgulayan,
- Düşünen,
- Üreten,
- İnsana ve ülkeye duyarlı,
- Çevreye duyarlı,
- Sosyal, aydın ve girişimci

bireyler yetiştirmektedir.

B – Vizyon

Evrensel düzeyde örgün ve çok ortamlı eğitim, öğretim ve araştırmalarla; bilgi üretmek, bilgiyi paylaşmak ve kullanmak suretiyle; çevre, ülke ve dünya insanının yaşam refahını ve yaşam kalitesini yükseltmeye yönelik çalışmalara katkıda bulunan ülkemizin ilk üç üniversitesinden biri olmaktadır.

B – Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1 - Tarihçe

Anadolu Üniversitesinin temeli 1958 yılında Eskişehir İktisat ve Ticari Bilimler Akademisinin kuruluşuna dayanmaktadır. 1982 yılında, Eskişehir İktisat ve Ticari Bilimler Akademisi, Eskişehir Mimarlık ve Mühendislik Akademisi, Eskişehir Yabancı Diller Yüksekokulu, Eczacılık Fakültesi ve Bilecik, Kütahya ve Afyon Meslek Yüksekokulları birleşerek Anadolu Üniversitesini oluşturmuşlardır. Aynı yıl, Anadolu Üniversitesi Açıköğretim Fakültesi ile Türkiye’de uzaktan öğretim başlamıştır. Beş yıl sonra ise Almanya Köln’de Batı Avrupa Programları başlatılmıştır. 1992 yılında, Afyon Meslek Yüksekokulu, Kütahya Meslek Yüksekokulu ve Kütahya İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Anadolu Üniversitesi bünyesinden ayrılıp sırasıyla Afyon Kocatepe Üniversitesi ve Kütahya’daki Dumlupınar Üniversitesi olmuştur.

1993 yılında ve Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Edebiyat Fakültesi ve Sağlık Meslek Yüksekokulu, Eskişehir’in ikinci üniversitesi, Osmangazi Üniversitesini oluşturmak üzere Anadolu Üniversitesinden ayrılmışlardır.

Son olarak, 2007 Mayıs ayında Bilecik Meslek Yüksekokulu ve Bozüyük Meslek Yüksekokulu Anadolu Üniversitesinden ayrılıp, Bilecik Üniversitesi kurulmuştur.

2 – Mevzuat

1) Üniversitenin Görevleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesinde, bu kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri, aşağıda gösterildiği gibi belirlenmiştir.

- a)** Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b)** Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insangücü yetiştirmek,
- c)** Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamu oyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d)** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e)** Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim - öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

i) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Yukarıda sayılan görevler Anadolu Üniversitesinin organları olan Rektör, Üniversitenin akademik organı Senato ve idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı olan Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.

II) Rektörün görev, yetki ve sorumlulukları ;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim – öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında üniversitelerarası kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarında, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve yüksek öğretim kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında eğitim – öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

III) Üniversite Senatosunun Görevleri ;

- Üniversitenin eğitim – öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,

- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim – öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik ünvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Resim : 1 (Üniversitemiz Senatosu bir toplantıda)



IV) Üniversite Yönetim Kurulunun görevleri ;

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 sayılı Kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

Anadolu Üniversitesinin 12 Fakültesinde, Fakülte ve birim temsilcisi dekan olup, dekan aynı zamanda fakültenin harcama yetkilisidir.

V) Dekanın görev, yetki ve sorumlulukları ;

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğere görevleri yapmaktır.

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim – öğretim, bilimsel araştırma ve yayını faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerinin gözetim ve denetiminin yapılmasında takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

VI) Fakülte Kurulunun Görevleri

- Fakültenin, eğitim – öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim – öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğere görevleri yapmaktır.

VII) Fakülte Yönetim Kurulunun Görevleri

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim – öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim – öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğere görevleri yapmaktır.

Anadolu Üniversitesinin 9 enstitüsünde, enstitü organları enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

VIII)Enstitü Müdürünün Görevleri ;

- Enstitü kurullarına başkanlık etmek, enstitü kurullarının kararlarını uygulamak ve enstitü birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde enstitünün genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,

- Enstitünün ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, enstitü bütçesi ile ilgili öneriyi enstitü yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Enstitünün birimleri ve her düzeyindeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

IX) Enstitü Kurulunun Görevleri

- Enstitünün, eğitim – öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim – öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Enstitü yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

X) Enstitü Yönetim Kurulunun Görevleri

- Enstitü kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulamasında enstitü müdürüne yardım etmek,
- Enstitünün eğitim – öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Enstitünün yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Enstitü müdürünün enstitü yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim – öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

Anadolu Üniversitesinin 1 Devlet Konservatuarı, 6 Yüksekokul ve 3 Meslek Yüksekokulunda, Yüksekokul organları Yüksekokulu müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulu bulunmadığından üniversite yönetim kuruludur.

XI) Yüksekokul Müdürünün Görevleri ;

- Yüksekokul kurullarına başkanlık etmek, yüksekokul kurullarının kararlarını uygulamak ve yüksekokul birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istediğinde yüksekokulun genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Yüksekokulun ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, yüksekokul bütçesi ile ilgili öneriyi yüksekokul yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Yüksekokulun birimleri ve her düzeyindeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

XII) Yüksekokul Kurulunun Görevleri

- Yüksekokulun, eğitim – öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim – öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Yüksekokul yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

XIII) Yüksekokul Yönetim Kurulunun Görevleri

- Yüksekokul kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulamasında yüksekokul müdürüne yardım etmek,
- Yüksekokulun eğitim – öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Yüksekokulun yatırım, program ve bütçe tasarısı hazırlamak,
- Yüksekokul müdürünün yüksekokul yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim – öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

Anadolu Üniversitesinin İdari Birimlerinin 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimini ve Kontrol Kanunu, Sayıştay Kanunu ve Diğer Kanunlarda Belirlenen Sorumlulukları Çerçevesinde, Yürüttükleri görevler aşağıda belirtilmiştir.

XIV) Özel Kalem Müdürlüğü

Özel Kalem Müdürlüğü, Rektörün verdiği direktifler doğrultusunda hareket etmekte, gelen yazıların ilgili yerlere ulaşmasını, Rektörlük birimi ile diğer birimler arasındaki koordinasyonu sağlamaktadır. Kurum içinden ve kurum dışından gelen görevli ve konukların randevularını düzenleyerek aksaklıkları önlemektedir. Ayrıca Rektörün katılacağı her türlü toplantının koordinasyonu da Özel Kalem Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır.

XV) Genel Sekreterlik

Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Senato ve yönetim kurulunun oy hakkı olmaksızın raportör üyesidir.

Genel Sekreterlik;

- Üniversite İdari Teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversite'ye bağlı birimlere ve ilgili yerlere iletmek
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemesine yardımcı olmak gibi görevleri yerine getirir.

Evrak Kayıt Sistemi,

Evrak kayıt servisi, Üniversitenin iç birimlerinden, resmi ve özel kamu kurumları ile şahıslardan gelen evrakların kayıt altına almak, gelen evrakların tasnifini ve ilgili birimlere dağıtımını yapmak, Rektörlüğün diğer kurum ve bireylere yapılan yazışmaların posta işlemlerini yürütmektedir.

XVI) Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

Anadolu Üniversitesinde Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, bir rektör yardımcısının koordinatörlüğünde rektörlüğe bağlı bir birim olarak hizmet vermektedir.

Kurum içinde tüm öğrenciler ile akademik- idari personel ve kampuslerdeki tüm işletmelerin çalışanları; kurum dışında ise gelecekteki öğrenciler ve aileleri, tüm öğretim kurumları, üniversiteye giriş sınavı için öğrenci hazırlayan özel dershaneler, gençlik örgütleri ve sivil toplum kuruluşları, başta Eskişehir halkı olmak üzere tüm Türkiye ve diğer ülkelerdeki üniversite duyarlısı kesimler ve medya kuruluşları Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünün hedef kitlesi ve ilgi alanıdır.

Üniversitede gerçekleştirilen bilimsel, sosyal ve kültürel etkinliklerle ilgili hazırlık, afiş ve davetiye, ulaşım, konaklama, ağırlama ve bu etkinliklerin duyurulması Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünce yapılmaktadır.

Eskişehir'de ve diğer kentlerdeki fuarlarda temsil ve tanıtım çalışmaları; bu çalışmalarda kullanılan broşür ve CD gibi malzemelerin hazırlanması; öğrencilere yönelik oryantasyon programları; personele yönelik hizmetiçi eğitim ve oryantasyon programlarına destek verilmesi de Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünün görevleri arasındadır. Üniversiteyi ziyaret eden öğrenci gruplarının gezdirilmesi; zaman zaman Rektörlük konuklarına rehberlik edilmesi de Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünce sağlanmaktadır. Medyadan gelen her türlü talep Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünce karşılanmakta, yayınlar izlenmekte ve arşivlenmektedir. Anadolu Üniversitesiyle ilgili haberler basın bültenleriyle medyaya aktarılmaktadır. Etkinlik programları aylık olarak hazırlamakta ve tüm birimlere dağıtılmakta; web sitesinde duyurulmaktadır. Atatürk Kültür ve Sanat Merkezi, Sinema Anadolu, Kongre Merkezi, Kütüphane ve Dokümantasyon Merkezi salonlarındaki etkinlikler Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünün koordinasyonu ile gerçekleştirilmektedir.

Öğrenci Kulüpleri ve Topluluklarının koordinasyonu Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünce yapılmakta, etkinlikleri desteklenmektedir.

Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünün çalışmalarında başta Rektörlük olmak üzere Genel Sekreterlik, Daire Başkanlıkları, Basımevi ve Ulaştırma Servisi ile tüm birimler destek olmaktadır.

Anadolu Üniversitesi Rektörlüğü, 09.10.2003 tarih ve 4982 sayılı **Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'nun** Uygulanmasına İlişkin Yönetmeliğin 8. Maddesi gereğince, halkın bilgi edinme hakkını etkin kullanabilmesini temin ve bu kanun uyarınca yapılacak bilgi edinme müracaatlarını değerlendirmek amacıyla da **Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nü** görevlendirmiştir.

XVII) Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği, Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki mevzuata uygun icra edilmesi için, Üniversitenin birimlerinin işlem tesis ederken, **hukuki konularda**, mevzuatın yorumunda tereddüte düştükleri durumlarda mütalaa vermektedir.

Tüm kurum ve kişilerle yapılacak protokol ve sözleşmeler öncelikle Müşavirlikce incelenmektedir. İdari, akademik personel, öğrenciler, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde Üniversitenin haklarını savunmaktadır. İdari personel hakkında açılan disiplin soruşturmalarının yürütülmesi de Hukuk Müşavirliğinin görevleri arasındadır.

XVIII) İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

- Araç, gereç mal ve malzeme hizmetlerinin temini ile ilgili ihale işlerini yapmak,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, küçük onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,
- Üniversiteye ait taşınmaz malların satılması ve kiralama işlerini yürütmek,
- Yurtdışı alımlarda akreditif ve gümrük işlemlerini yürütmek,
- İdari birimlerin personeli ile bakmakla yükümlü oldukları aile fertlerinin tedavi giderlerine ait tahakkuk işlemlerini yapmak,
- Merkezin yurtiçi ve yurtdışı geçici ve sürekli görev yolluklarının belgelerini hazırlamak,
- Araştırma projeleri ile ilgili satın almaları yapmak,
- Rektörlükçe verilecek görevleri yapmak,

İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığının görevleri arasındadır.

XIX) Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri, Yükseköğretimin amacı doğrultusunda, araştırma, öğretim ve eğitim gereksinmelerini karşılamak üzere; ilgili bilim dallarına ilişkin, her türlü yayın ve bilgi kaynaklarını seçerek, belirli bir düzen içerisinde Üniversitemiz öğretim görevlilerinin, öğrencilerinin ve tüm araştırmacıların hizmetine sunulmasını sağlamaktır.

XX) Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

- Üniversiteye ilk kez alınacak öğrencilerin kayıt ve kabul esasları ile kontenjanların belirlenmesi çalışmalarının yürütülmesi ve ilgili makamlara bildirilmesi, okuyan öğrencilerin kayıt yenileme esaslarının belirlenmesi ve kayıtların sağlıklı bir şekilde yapılmasının sağlanması, öğrencilerin özlük ve askerlik işlemlerinin yürütülmesinin sağlanması.
- Akademik takvim ve ders programlarının hazırlanması ve sonuçlandırılması konusunda çalışmaların yürütülmesi Öğrenci Not Durum Belgesi ve mezunlar için diploma hazırlanması.
- Tüm birimlerin ders programlarının ve ders içeriklerinin yer aldığı Üniversite Kataloğu'nun hazırlanması, kurum içi ve kurum dışı yazışmaların yapılması.
- Üniversitede ortak kodda okutulan derslerin belirlenerek sınav organizasyonunun yapılması ve sınavların yürütülmesi.
- İstatistik çalışmalarının yapılması ve ilgili makamlara duyurulması gibi çalışmalar Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri arasındadır.

XXI) Personel Dairesi Başkanlığı

Personel Daire Başkanlığının, Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmaları yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak, üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleri ile ilgili işlemleri, idari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak gibi görevleri bulunmaktadır.

XXII) Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

Anadolu Üniversitesinin tüm mensuplarının her türlü sağlık hizmetlerini yürütür, sağlık merkezlerinin gereksinimlerini karşılar.

Öğrencilere burs ve kredi, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme, ulaşım ve iş bulma alanlarında yardımcı olacak hizmetlerde de bulunur.

Bütün bu hizmetlerin görülmesi için gerekli olan öğrenci kantini ve lokantalar, okuma salonları ile öğrenci yurtları açar, toplantı, sinema ve tiyatro salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlar bu ve benzeri diğer tesisleri kurar, kiralar, işletir ve işletirir. Bu amaca yönelik olarak üniversitenin diğer birimleri ve üniversite dışındaki kuruluşlarla işbirliği içinde çalışır. Kültürel, sosyal ve sportif etkinliklerin gerçekleştirilmesine her türlü desteği verir.

XXIII) Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Üniversitemizin mali iş ve işlemlerinin yürütülmesi görevi, 5436 sayılı Kanunun 15 inci maddesi ile ihdas edilen Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Başkanlığa bağlı olarak görev yapan,

- Stratejik Yönetim ve Planlama – Yönetim Bilgi Sistemleri, Bütçe ve Performans Programı alt birimi,
- İç Kontrol alt birimi,
- Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama alt birimi

olmak üzere 3 alt birim tarafından yürütülmektedir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 60 ncı, 5436 sayılı Kanunun 15 inci maddelerinde belirtilen görevleri, aşağıda belirtildiği gibidir.

- Üniversitenin stratejik plan ve performans programının hazırlanması koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren **idare bütçesini**, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak **hazırlamak** ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke esasları çerçevesinde, ayrıntılı finans programını hazırlamak.
- Bütçe Kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile mali istatistikleri hazırlamak.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- Üniversitenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- Üniversitenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
- Üniversitenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.

- Üniversitenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken mali iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak. Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Üniversitede Strateji Geliştirme Kurulu'nun sekreteryası hizmetlerini yürütmek.
- Mali konularda üst yönetici (Rektör) tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.
- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak, üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek, yorumlamak.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetlerin etkinliği ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek

Başkanlığın alt birimlerinin görev ve sorumlulukları

a) Muhasebe – Kesin Hesap ve Raporlama Alt Birimi Görevlisi Olan Muhasebe yetkilisinin, görev ve yetkileri

- Gelirleri ve alacakları ilgili mevzuatına göre tahsil etmek, yersiz ve fazla tahsil edilenleri ilgililerine iade etmek.
- Giderleri ve borçları hak sahiplerine ödemek.
- Para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetleri almak, saklamak ve ilgililere vermek veya göndermek.
- Yukarıdaki bentlerde sayılan işlemlere ve diğer mali işlemlere ilişkin kayıtları usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutmak, mali rapor ve tabloları her türlü müdahaleden bağımsız olarak düzenlemek.
- Gerekli bilgi ve raporları, Bakanlığa, hizmet verilen ilgili kamu idaresinin harcama yetkilisi ile üst yöneticisine ve yetkili kılınmış diğer mercilere muhasebe yönetmeliklerinde belirtilen sürelerde düzenli olarak vermek.
- Vezne ve ambarların kontrolünü ilgili mevzuatında öngörülen sürelerde yapmak.
- Muhasebe hizmetlerine ilişkin defter, kayıt ve belgeleri ilgili mevzuatında belirtilen sürelerle muhafaza etmek ve denetime hazır bulundurmak.
- Muhasebe yetkilisi mutemetlerinin hesap, belge ve işlemlerini ilgili mevzuatında öngörülen zamanlarda denetlemek veya muhasebe yetkilisi mutemedinin bulunduğu yerdeki birim yöneticisinden kontrol edilmesini istemek.
- Hesabını kendinden sonra gelen muhasebe yetkilisine devretmek, devredilen hesabı devralmak.
- Muhasebe birimini yönetmek.
- Diğer mevzuatla verilen görevleri yapmak.

b) Muhasebe yetkilisinin sorumlulukları

- Muhasebe Yetkilisi, görev ve yetkisi çerçevesinde yukarıda sayılan hizmetlerin zamanında yapılmasından ve muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından,
- Mutemetleri aracılığıyla aldıkları ve elden çıkardıkları para ve parayla ifade edilen değerler ile bunlarda meydana gelen kayıplardan,
- Ön ödeme ile kesin ödemelerin yapılması ve ön ödemelerin mahsubu aşamalarında ödeme emri belgesi ve eki belgelerin usulünce incelenmesi ve kontrolünden,
- Yersiz ve fazla tahsil edilen tutarların ilgililerine geri verilmesinde, geri verilecek tutarın, düzenlenen belgelerde öngörülen tutara uygun olmasından,
- Ödemelerin, ilgili mevzuatın öngördüğü öncelik sırası da göz önünde bulundurularak, muhasebe kayıtlarına alınma sırasına göre yapılmasından,
- Rücu hakkı saklı kalmak kaydıyla, kendinden önceki muhasebe yetkilisinden hesabı devralırken göstermediği noksanlıklardan,
- Muhasebe yetkilisi mutemetlerinin hesap, belge ve işlemlerini ilgili mevzuata göre kontrol etmekten,
- Yetkili mercilere hesap vermekten, sorumludurlar.

c) İç Kontrol Alt Birimi

- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,
- İdarenin görev alanına ilişkin konularda standartlar hazırlamak,
- Ön malî kontrol görevini yürütmek,
- Amaçlar ile sonuçlar arasındaki farklılığı giderici ve etkililiği artırıcı tedbirler önermek.
- Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.

d) Stratejik Yönetim ve Planlama – Yönetim Bilgi Sistemleri, Bütçe ve Performans Programı Alt Birimi

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı strateji planlama birimi olarak faaliyetleri arasında dairemizin 2008-2012 yıllarını kapsayacak stratejik planını hazırlayarak planlı programlı olarak çalışma biçiminin kurumda yerleşmesi için gerekli hizmet sunumlarını yapmaktadır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Stratejik yönetim ve Planlama – Yönetim bilgi sistemleri, Bütçe ve Performans Programı alt birimi tarafından yürütülen diğer işlemler;

- Çok yıllık bütçe hazırlık çalışmaları,
- Ayrıntılı finansman programının hazırlanması,
- Bütçe işlemlerini gerçekleştirmek ve kayıtlarını tutmak,

- Ödenek gönderme belgelerini düzenlemek,
- Gelir tahakkuku ile gelir ve alacakların takip işlemlerini yürütmek,
- Yatırım programı hazırlıklarında koordinasyonu sağlamak, uygulama sonuçlarını izlemek , yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- Bütçe uygulama sonuçlarını raporlama işlerini yürütmek.

XXIV) Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

- Bina ve tesislerin projelerini yapmak, denetlemek, ihale dosyalarını hazırlamak, yapım ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve bitenleri teslim almak, bakım ve onarım işlerini yürütmek,
- Teknik inceleme ve projelendirme gerektiren her türlü işlerin fizibilite raporlarının hazırlanması,
- Üniversite yönetiminin veya Rektör'ün yapacağı plan ve raporlar doğrultusunda beslenme, çalışma, dinlenme ve boş zamanları değerlendirme gibi sosyal ihtiyaçları karşılamak ve bu amaçla okuma salonları, derslikler, dershaneler, anfiler, konferans salonları, sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve lokantaları, toplantı, sinema ve tiyatro salonları, kapalı ve açık spor salon ve sahalarının fizibilite, proje, ihale ve iş bitimine kadar tüm işlemleri,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre ve otopark düzenlemesi, asansör bakımı ve onarımı
- Mali yıl içinde yatırımları, ihalelerin kesin hesaplarını yürütmek ve bir yıl sonraki yatırım bütçesini tümüyle hazırlamak,
- Kendi ekipleri ile yapacağı işler için gerekli malzeme alımları ile ilgili teknik şartnameleri düzenlemek, ihale komisyonlarında özellikle bu işlerinde daireyi temsilen teknik elemanlar bulundurmak ve ihale komisyonlarında bulunmak gibi görevleri vardır.

XXV) Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü

Anadolu Üniversitesi yerleşkelerinde güvenlik, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğüne sağlanmaktadır. Güvenlik görevlileri, görev alanlarında Devlet güvenlik güçlerinin yetkilerine sahiptirler. Güvenlik görevlileri ana girişlerde araç ve şahıs kontrolleri; binaların gündüz ve gece güvenliğinin sağlanması, Üniversitede düzenlenen etkinliklerde ve sınavlarda gerekli güvenlik önlemlerinin alınması gibi değişik alanlarda görev yapmaktadırlar.

Tablo : 1 Kanunlar

KANUN NO	KANUN ADI	RESMİ GAZETE	
		Tarih	Sayı
2709	Türkiye Cumhuriyeti Anayasası	09.11.1982	17863 Mük.
2547	Yüksek Öğretim Kanunu	06.11.1981	17506
2914	Yüksek Öğretim Personel Kanunu	13.10.1983	18190
5018	Kamu Mali Yönetimi ve Kont. Kan.	24.12.2003	25376
5436	KMYK Kanunu ile Bazı Kanun ve KHK' da Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun	24.12.2005	26033
5724	2008 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu	28.12.2007	26740 Mük.
657	Devlet Memurları Kanunu	23.07.1965	12056
4734	Kamu İhale Kanunu	22.01.2002	24648
4735	Kamu ihale Sözleşmeleri Kanunu	22.01.2002	24648
6245	Harcırah Kanunu	18.02.1954	8637
6183	Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun	28.07.1953	8469
5434	T.C. Emekli Sandığı Kanunu	17.06.1949	7235
193	Gelir Vergisi Kanunu	06.01.1961	10700
488	Damga Vergisi Kanunu	11.07.1964	11751
3065	Katma Değer Vergisi Kanunu	02.11.1984	18563
5535	Bazı Kanun Alacaklarının Tahsil ve Teminine İlişkin Kanunu	08.06.2006	26222
2489	Kefalet Kanunu	06.06.1934	2720
832	Sayıştay Kanunu	07.08.2003	25192
237	Taşıt Kanunu	12.01.1961	10705
4688	Kamu Görevlileri Sendikası Kanunu	09.07.2004	25517
5510	Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu	16.06.2006	26200
4857	İş Kanunu	05.07.2003	25159
2922	Türkiye de Öğrenim Gören Yabancı Uyruklu Öğrencilere İlişkin Kanun	19.10.1983	18196
3843	Yüksek Öğretim Kurumlarında İkili Öğretim Yapılması Hakkında Kanunu	27.11.1992	21418
5525	Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Bazı Disiplin Cezalarının Affı Hakkında Kanunu	04.07.2006	26218
818	Borçlar Kanunu	29.04.1923	359
2004	İcra ve İflas Kanunu	19.06.1932	2128
492	Harçlar Kanunu	17.07.1964	11756
2809	Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu	30.03.1983	18003
2886	Devlet İhale Kanunu	10.09.1983	18161
2942	Kamulaştırma Kanunu	08.11.1983	18215
3095	Kanuni Faiz ve Temerrüt Faizine İlişkin Kanun	19.12.1984	18610
5237	Türk Ceza Kanunu	12.10.2004	25611
5502	Sosyal Güvenlik Kurumu Kanunu	20.05.2006	26173

Tablo : 2 Yönetmelikler

YÖNETMELİKLER	RESMİGAZETE	
	Tarih	Sayı
Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği	30.12.2006	26392
Taşınır Mal Yönetmeliği	18.01.2007	26407
Kamu Taşınmaz Mallar ile Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik	02.10.2006	26307
Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	21.01.2006	26056
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik	31.12.2005	26040
Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği	31.12.2005	26040
Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik	24.04.2006	26150
Kamu Zararlarının Tahsisine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik	19.10.2006	26324
Muhasebe Yetkililerinin Eğitimi, Sertifika Verilemesi ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	21.01.2006	26056
Muhasebe Yetkili Mutemetlerinin Görevlendirmeleri, Yetkileri, Denetimi ve Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	31.12.2005	26040
Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	18.02.2006	26084
Devlet Memurlarının Tedavi yardımı ve Cenaze Giderleri Yönetmeliği	11.08.1973	14622
Kamu Personeli ve Bunların Emeklilerinin Yurtdışında Tedavilerine İlişkin Yönetmelik	11.08.1999	23783
Memurlara Yapılacak Giyecek Yardımı Yönetmeliği	09.10.1991	21016
Kamu kurum ve kuruluşlarında çalışan personelin kılık ve kıyafetine dair yönetmelik	25.10.1982	17849
Yapım işleri ihaleleri uygulama yönetmeliği	11.09.2003	25226
Mal alımı ihaleleri uygulama yönetmeliği	26.02.2006	26092
Hizmet Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği	15.10.2006	26320
Danışmanlık Hizmet Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği	15.10.2006	26320
Yapım İşleri Muayene Ve Kabul Yönetmeliği	19.02.2002	24968
Mal Alımları, Denetim, Muayene Ve Kabul İşlerine Dair Yönetmelik	19.12.2002	24968
Hizmet Alımları Muayene Ve Kabul Yönetmeliği	19.12.2002	24968
Danışmanlık Hizmet Alımları Muayene Ve Kabul Yönetmeliği	19.12.2002	24968
Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik	17.03.2006	26111
Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik	26.05.2006	26179
İç Denetçilerin Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik	12.07.2006	26226
Devlet Memurları Yiyecek Yardımları Yönetmeliği	11.12.1986	19308
2547 Sayılı Kanunun 58. Maddesine Göre Döner Sermeye İşletmelerinin Kurulmasında Uygulanacak Esaslara İlişkin Yönetmelik	05.07.1983	19098
Üniversite De Akademik Teşkilat Yönetmeliği	18.02.1982	17609
Doçentlik Sınav Yönetmeliği	01.09.2000	24157
Yurtiçi Ve Yurtdışında Görevlendirmelerde Uyulacak Esaslara İlişkin Yönetmelik	07.11.1983	18214
Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	01.07.1996	22683
YÖK Yönetici, Öğretim Elemanı Ve Memurlar Disiplin Yönetmeliği	21.08.1982	17789
YÖK Arasında Önlisans Ve Lisans Düzeyinde Yatay Geçiş Esaslarına İlişkin Yönetmelik	21.10.1982	17845
Bir Üniversite Adına Diğer Bir Üniverside Lisansüstü Eğitim Gören Araştırma Görevlileri Hakkında Yönetmelik	23.05.1997	22997
Üniversite Yayın Yönetmeliği	20.02.1999	23617
YÖK Mediko-Sosyal, sağlık, kültür ve spor işleri dairesi uygulama yönetmeliği	03.02.1984	18301
yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumları sicil yönetmeliği	25.04.1984	18382
YÖK öğrenci disiplin yönetmeliği	13.01.1985	18634
YÖK' ün bakanlıklar ile onlara bağlı kurum ve kuruluşlardan yararlanma yönetmeliği	13.12.1983	18250
Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Kurulların Oluşturulması ve Bilimsel Denetim Yönetmeliği	18.04.1984	19082
Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Tahsis ve Devri Hakkında Yönetmelik	10.10.2006	26315

Tablo : 3 Tebliğler

TEBLİĞLER	RESMİGAZETE	
	Tarih	Sayı
Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Hakkında Genel Tebliğ	28.09.2006	26303
Parasal Sınırlar ve Oranlar Hakkında Genel Tebliğ	15.04.2006	26140
Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ	31.12.2005	26040
Genel Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Detaylı Hesap Planlarına İlişkin Genel Tebliğ	07.10.2006	26312
2007 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğ	12.01.2007	26401
Genel Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinde Uygulanacak Amortisman ve Tüketme Payı, Süre, Yöntem ve Oranlarına İlişkin Genel Tebliğ	31.12.2006	26392
Kamu İhale Tebliğ	15.02.2003	25021
Kamu İhale Genel Tebliğ	25.07.2005	25886
İhalelere Karşı Yapılacak İdari Başvurulara Ait Tebliğ	04.09.2005	25926
Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliğ (Sıra No : 7 Hesaba Aktarma Sureti ile Ödeneme)	20.02.2004	25379
Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliğ (Sıra No : 13 Özel Gider İndirimi)	20.02.2004	25379
Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliğ (Sıra No : 15 Teminat Mektupları)	20.02.2004	25379
Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliğ (Sıra No : 16 Kişilerden Alacaklar)	20.02.2004	25379
Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliğ (Sıra No : 18 Hakedişlerden Yapılacak Kesintiler)	20.02.2004	25379
Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliğ (Sıra No : 19 Mahsup İşlemleri)	20.02.2004	25379
Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliğ (Sıra No : 20 Bütçeleştirilecek Borçlar Hesabı)	20.02.2004	25379
Vergi Kimlik Numaraları Genel Tebliğ (Sıra No : 3)	29.08.2006	26274
Katma Değer Vergisi Genel Tebliğ (Sıra No : 91)	28.02.2004	25387
Devlet Memurları Kanunları Genel Tebliğ (Sıra No : 158)	12.11.2004	25641
Gelir Vergisi Genel Tebliğ (Sıra No : 251)	21.03.2004	25409
Damga Vergisi Kanunu Genel Tebliğ (Sıra No : 44)	20.12.2006	26382
Yükseköğretim Kanunu ve Yükseköğretim Personel Kanunu Genel Tebliğ (Sıra No : 18)	09.07.2005	25870
Kamu Haznedarlığı Genel Tebliğ	06.10.2004	26605

Tablo : 4 Yönergeler

YÖNERGELER	RESMİGAZETE	
	Tarih	Sayı
Bütçe Uygulama Yönergesi	14.02.2006	185
Ön Mali Kontrol Yönergesi	02.06.2006	881

Tablo : 5 Esas ve Usuller

ESAS VE USULLER	RESMİGAZETE	
	Tarih	Sayı
Hizmet Alımı Suretiyle Taşıntı Edinilmesine İlişkin Esas ve Usuller	01.04.2006	26126
AB ve Uluslar arası Kuruluşların Kaynaklarından Kamu İdarelerine Proje Karşılığı Aktarılan Hibe Tutarlarının Harcanması ve Muhasebeleştirilmesi İlişkin Esas ve Usuller	25.03.2005	25766

C – Teşkilat Yapısı

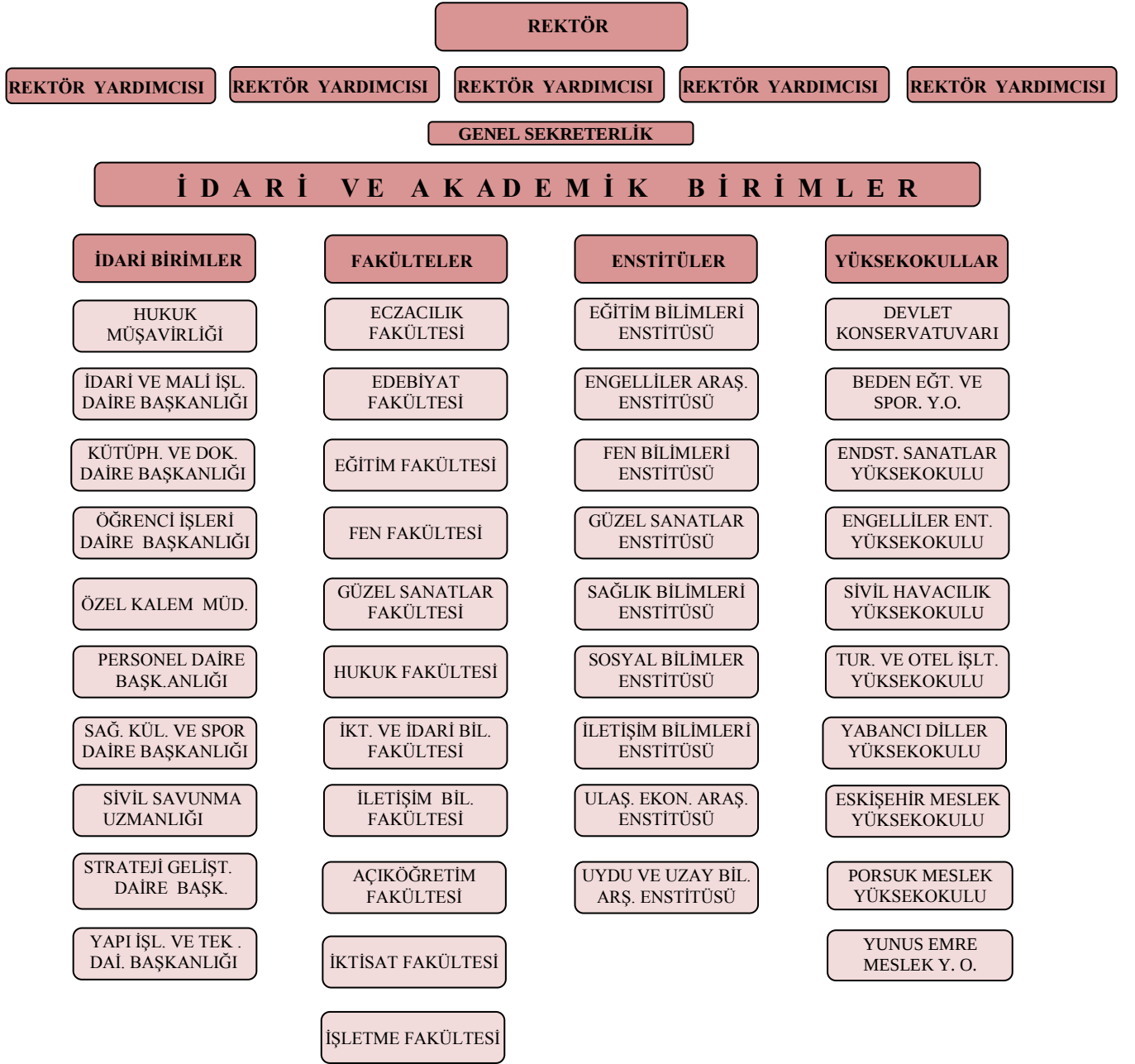
Anadolu Üniversitesi' nin örgüt yapısı, Yükseköğretim Kanunu ve Yüksek Öğretim Kurumlarına Teşkilat Kanunu' nun üniversitelerin akademik ve idari örgütlenmesine ilişkin maddeleri ve ilgili yönetmelikler doğrultusunda fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokulu, konservatuvar, araştırma ve uygulama merkezi ile Rektörlüğe bağlı bölümlerden oluşmuştur. Akademik ve idari birimlerin yönetimini ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları da aynı Kanun tarafından belirlenmiştir.

Üniversitenin örgütlenmesinde, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet alanlarında, ulusal ve uluslararası gelişmelere bağlı olarak yeni gereksinimler ortaya çıkmaktadır.

Anadolu Üniversitesi 2008 – 2012 Stratejik Planı' nın amaçları ve hedefleri dikkate alınarak, mevcut akademik ve idari yapılanma zemininde yeni etkinlik ve hizmet birimlerine de ihtiyaç duyulacağı muhakkaktır. Bununla ilgili olarak, öğrencilerin kariyer planlama, öğretim elemanlarının akademik gelişimlerine olanak sağlama, bilgi yönetimi gibi konularda Stratejik Plan' da bazı yapılanma önerileri yer almış bulunmaktadır. Bu önerilerin temelinde kalite geliştirme amaçları yatmaktadır.

Üniversitenin mezunları ve hizmetlerinden yararlananlar ile işbirliğine ihtiyaç duyduğu kişi, kurum ve kuruluşlarla, bir başka deyişle tüm paydaşları ile olan ilişkilerinin günün gerektiği etki ve verimliliği sağlayacak bir şekilde güçlendirilmesi önemli bir diğer stratejik olgu olarak görülmektedir. Bu da stratejik bakımdan yapılanmada yeni boyutların geliştirilmesini gerekli hale getirmektedir.

Anadolu Üniversitesinin mevcut akademik ve idari örgüt yapısı **Şema 1 – 2' de** gösterilmiştir.



Şema – 2

REKTÖRLÜĞE BAĞLI
MERKEZLER - BÖLÜMLER - BİRİMLER

MERKEZLER		BÖLÜMLER	BİRİMLER	
ATATÜRK MÜZİK ARŞ. MERKEZİ	KÜLTÜREL ÇALŞ.VE ÇEVRE EĞİTİM MERKEZİ	TÜRK DİLİ	BİLGİSAYAR DESTEKLİ EĞİTİM BİRİMİ	PROJE BİRİMİ
ARK. VE SAN. TAR. ARAŞTIRMA VE UYGULAMA.MERKEZİ	MEDİKO SOSYAL MERKEZİ	YABANCI DİLLER	DENEY HAYVANLARI ARŞ VE UYG. BİRİMİ	SENFONİ ORKESTRASI (ASO)
AVRUPA BİRLİĞİ ARAŞ. UYG. VE DOK. MERKEZİ	PSİKOLOJİK DANŞ. VE REH. MRK.	GÜZEL SANATLAR	GİRİŞİMCİLİK EĞİTİMİ VE ARAŞT. BİRİMİ	TEST ARAŞTIRMA BİRİMİ
BİLGİSAYAR ARŞTIRMA VE UYG. MERKEZİ	SİVİL HAVACLIK ARŞ. VE UYG. MERKEZİ	BEDEN EĞİTİMİ	İLERİ TEKNOLOJİ ARAŞTIRMA BİRİMİ	TİYATRO ANADOLU
BİTKİ İLAÇ VE BİL. ARŞ. MERK.	STRATEJİK ARAŞTIRMA LAR MERK.	ENFORMATİK	İSTATİSTİKİ BİLGİLER BİRİMİ	TÜRK MUTFAĞI ARŞ. VE UYGULAMA BİRİMİ
ÇEV. SOR. UYG. VE ARŞTIRMA MERKEZİ	TV. İLE EĞİTİM VE ÖĞRETİM ARŞ. MEKEZİ		KURUMSAL İMAJ YÖNETİMİ VE GELİŞTİRME BİRİMİ	ULUSLARARASI İLİŞKİLER BİRİMİ
DİL VE KONUŞMA BOZ. EĞT. ARŞ VE UYG. MERK.	YABANCI DİLLER ARŞTIRMA MERKEZİ			UZAKTAN ÖĞRETİM ARAŞTIRMA GELİŞTİRME BİRİMİ
ESKİŞEHİR EKO. VE SOSYAL ARŞ. MERK.	YAŞAMBOYU ÖĞRENİM UYG. VE ARŞ. MERKEZİ			
HALK. BİLİM ARŞ. MERKEZİ	YAYGIN EĞİTİM UYG. VE ARŞ. MERKEZİ			
İŞİTME ENGELLİ ÇOC. EĞİTİM ARŞ. VE UYGULAMA MERK.	YURT DIŞINDA YAŞ. TÜRK VAT. SOR. ARŞ. MERKEZİ			

1 – Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitenin Üst Yönetiminin 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda belirtilen sorumluluk çerçevesinde, yönetim ve kontrol süreci yetkilileri olan, harcama yetkilileri ile gerçekleştirme görevlilerinin idari ve akademik yapıya uygun bir şekilde yapılan görevlendirmeleri, Maliye Bakanlığı'nın çıkardığı Harcama Yetkilileri hakkındaki Genelgeler doğrultusunda Üniversitenin harcama birimi ve yetkilileri ile gerçekleştirme görevlileri onayla belirlenmiş ve Maliye Bakanlığına bildirilmiştir.

Buna göre Üniversitenin idari birimleri ile fakülte, enstitü , yüksekokul ve diğer bölüm ve merkezlerde 15 idari birimin harcama yetkililiği, Genel Sekreterliğe devredilmiş akademik birimler dikkate alındığında 46 harcama birimi bulunmaktadır.

İç Kontrol kapsamında ;

- Satınalmalarda uygulanacak “Süreç Akım Şeması” hazırlanmış olup uygulama bu şekilde sürdürülmektedir (Şema 1)
- Mal ve hizmet alımlarında, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmelik gereğince hazırlanan Üniversitenin “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole Tabi Mali Karar ve İşlemlere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge” hazırlanarak, Maliye Bakanlığına gönderilmiş, buna göre risk miktarları göz önünde tutularak, ön mali kontrole tabi miktarlar belirlenmiştir.

Ayrıca; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince her türlü satınalmalar sonucunda yapılacak ödemelerde düzenlenen ödeme emri belgeleri;

- Gerçekleştirme görevlileri,
- Harcama yetkilileri ve
- Mali hizmetler birimince, ilgili mevzuatlara göre gerekli incelemeye tabi tutulup, alacaklılarına ödenmektedir.

Bunların dışında ; Üniversitenin Mali Hizmetler Biriminin Ön Mali Kontrolüne Tabi Mali Karar ve İşlemlerden,

- Kanun tasarılarının mali yükünün hesaplanması,
- Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları,
- Ödenek aktarma işlemleri,
- Kadro dağılım cetvelleri
- Seyahat kartı listeleri,
- Geçici işçi pozisyonları,
- Yan ödeme cetvelleri,
- Sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri,

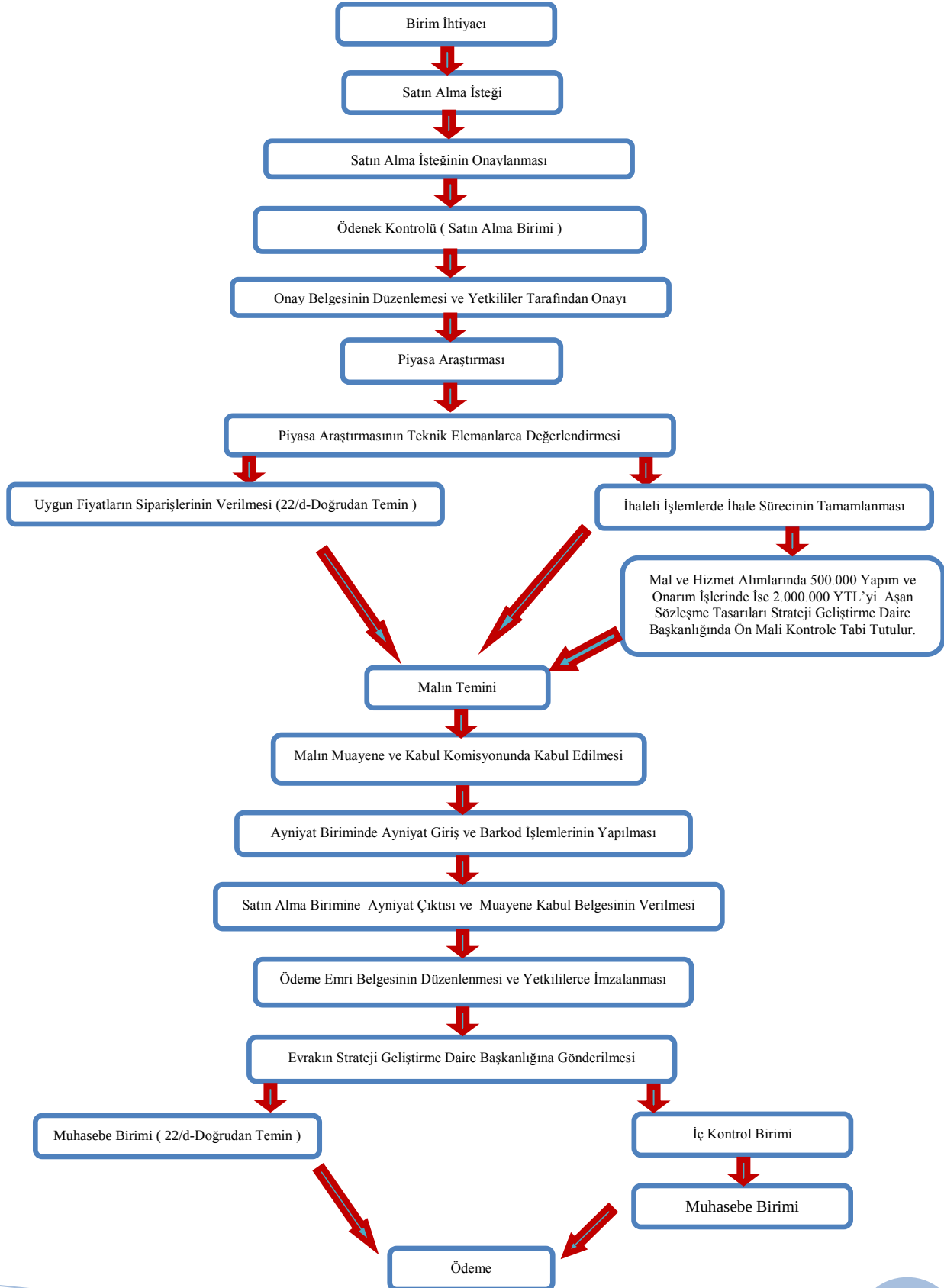
ön mali kontrole tabidir. Üniversitenin iç denetçi kadrosuna 5 adet iç denetçi ataması yapılmış olup, iç denetimler daha da etkin bir şekilde yürütülmektedir.

Tablo : 6 Harcama Yetkilileri

SIRA	BİRİM	HARCAMA BİRİMİ	HARCAMA YETKİLİSİ		ÖZLÜK HAKLARI GERÇEKLEŞTİRME GÖREVLİSİ		SATINALMA GERÇEKLEŞTİRME GÖREVLİSİ	
			ADI SOYADI	UNVANI	ADI SOYADI	UNVANI	ADI SOYADI	UNVANI
1	902	ÖZEL KALEM	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
2	922	GENEL SEKRETERLİK	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
3	903	SAVUNMA UZMANLIĞI	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
4	904	İDARI VE MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
5	905	PERSONEL DAİRESİ BAŞKANLIĞI	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
6	907	KÜTÜPHANE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	ZAFER TUNALI	ŞUBE MÜDÜRÜ
7	909	SAGLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	DUDU SELVİ	ŞUBE MÜDÜRÜ
8	212	BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
9	911	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	ÖMER URAZEL	MUHENDİS
10	913	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
11	923	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
12	924	HUKUK MUŞAVİRLİĞİ	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
13	211	BİLGİ İŞLEM MERKEZİ	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
14	241	DİĞER MERKEZLER	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
15	231	DİĞER BÖLÜMLER	GÜVEN TUNÇEL	GENEL SEKRETER	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	Ö.METE BABACAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
16	511	SAGLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	PROF.DR.YASEMİN YAZAN	ENSTİTÜ MÜDÜRÜ	AHMET MUSAOĞLU	ENSTİTÜ SEKRETERİ	AHMET MUSAOĞLU	ENSTİTÜ SEKRETERİ
17	740	ENGELLİLER ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	PROF.DR.ELİF TEKİN İFTAR	ENSTİTÜ MÜDÜRÜ	EROL ÖZKAN	MEMUR	EROL ÖZKAN	MEMUR
18	261	ECZACILIK FAKÜLTESİ	PROF.DR.NEŞE KIRIMER	DEKAN	TAHSİN KILIÇ	FAKÜLTE SEKRETERİ	TAHSİN KILIÇ	FAKÜLTE SEKRETERİ
19	101	ENGELLİLER ENTEGRE YÜKSEKOKULU	YARD.DOÇ.DR.CEM GİRGİN	YÜK.OK.MÜDÜRÜ	NAZAN DUMAN	YÜKSEKOKUL SEKR.	NAZAN DUMAN	YÜKSEKOKUL SEKR.
20	301	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	PROF.DR.ALTUĞ İFTAR	ENSTİTÜ MÜDÜRÜ	DEMET BAYRAKTAR	ENSTİTÜ SEKRETERİ	DEMET BAYRAKTAR	ENSTİTÜ SEKRETERİ
21	790	ULAŞTIRMA EKONOMİSİ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	PROF.DR.NEZİH VARGAN	REKTÖR YARD.	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
22	793	UYDU UZAY BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	PROF.DR.CAN AYDAY	ENSTİTÜ MÜDÜRÜ	MEHMET YONT	ENSTİTÜ SEKRETERİ	MEHMET YONT	ENSTİTÜ SEKRETERİ
23	311	FEN FAKÜLTESİ	PROF.DR.MUSTAFA ŞENYEL	DEKAN	CELAL AVNİ ÖZTÜRK	FAKÜLTE SEKRETERİ	CELAL AVNİ ÖZTÜRK	FAKÜLTE SEKRETERİ
24	491	MÜHENDİSLİK MİMARLIK FAKÜLTESİ	PROF.DR.HASAN MANDAL	DEKAN	HÜSNÜ USLU	FAKÜLTE SEKRETERİ	HÜSNÜ USLU	FAKÜLTE SEKRETERİ
25	521	SİVİL HAVACILIK YÜKSEKOKULU	PROF.DR.MUSTAFA CAVCAR	YÜK.OK.MÜDÜRÜ	İBRAHİM KOSE	YÜKSEKOKUL SEKR.	İBRAHİM KOSE	YÜKSEKOKUL SEKR.
26	737	ENDÜSTRİYEL SANATLAR YÜKSEKOKULU	PROF.DR.BEDİA YELDA UÇKAN	YÜK.OK.MÜDÜRÜ	CEVAT ERKEN	YÜKSEKOKUL SEKR.	CEVAT ERKEN	YÜKSEKOKUL SEKR.
27	803	PORSUK MESLEK YÜKSEKOKULU	PROF.DR.Ö.METE KOÇKAR	YÜK.OK.MÜDÜRÜ	MEHMET GÜL	YÜKSEKOKUL SEKR.	MEHMET GÜL	YÜKSEKOKUL SEKR.
28	531	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	PROF.DR.RAMAZAN GEYLAN	ENSTİTÜ MÜDÜRÜ	HASAN AKIN	ENSTİTÜ SEKRETERİ	HASAN AKIN	ENSTİTÜ SEKRETERİ
29	281	EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	PROF.DR.ILKNUR KEÇİK	ENSTİTÜ MÜDÜRÜ	BEHLÜL SEZGİN	ENSTİTÜ SEKRETERİ	BEHLÜL SEZGİN	ENSTİTÜ SEKRETERİ
30	331	GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	PROF.DR.ATILLA ATAR	ENSTİTÜ MÜDÜRÜ	OSMAN NURİ KIDAK	ENSTİTÜ SEKRETERİ	OSMAN NURİ KIDAK	ENSTİTÜ SEKRETERİ
31	401	İLETİŞİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	DOÇ.DR.FERRUH UZTUĞ	ENSTİTÜ MÜDÜRÜ	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ	ÇETİN CAN	ŞUBE MÜDÜRÜ
32	291	EĞİTİM FAKÜLTESİ	PROF.DR.YÜKSEL KOCADORU	DEKAN	CEMALETTİN ÖZDAMAR	FAKÜLTE SEKRETERİ	CEMALETTİN ÖZDAMAR	FAKÜLTE SEKRETERİ
33	361	HUKUK FAKÜLTESİ	PROF.DR.NUVİT GEREK	DEKAN	HÜSEYİN ARDALI	FAKÜLTE SEKRETERİ	HÜSEYİN ARDALI	FAKÜLTE SEKRETERİ
34	431	İŞLETME FAKÜLTESİ	PROF.DR.MEHMET NECDET TİMUR	DEKAN	EMİNE EMEL UNAL	FAKÜLTE SEKRETERİ	EMİNE EMEL UNAL	FAKÜLTE SEKRETERİ
35	381	İKTİSAT FAKÜLTESİ	PROF.DR.AHMET ÖZMEN	DEKAN	ÇETİN KAYA	FAKÜLTE SEKRETERİ	ÇETİN KAYA	FAKÜLTE SEKRETERİ
36	371	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	PROF.DR.GÜNEŞ N. ZEYİNOĞLU	DEKAN	MEHMET GÖLCÜK	FAKÜLTE SEKRETERİ	MEHMET GÖLCÜK	FAKÜLTE SEKRETERİ
37	341	GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	PROF.DR.ZEHRA ÇOBANLI	DEKAN	ERGÜLHAN BALTACIOĞLU	FAKÜLTE SEKRETERİ	ERGÜLHAN BALTACIOĞLU	FAKÜLTE SEKRETERİ
38	271	EDEBİYAT FAKÜLTESİ	PROF.DR.CAHİT BİLİM	DEKAN	DURMUŞ GÖKNAR	FAKÜLTE SEKRETERİ	DURMUŞ GÖKNAR	FAKÜLTE SEKRETERİ
39	701	AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ	PROF.DR.NAZMI ULUTAK	DEKAN	CENGİZ YENİPAZARLI	FAKÜLTE SEKRETERİ	CENGİZ YENİPAZARLI	FAKÜLTE SEKRETERİ
40	411	İLETİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	PROF.DR.NEJDET ATABEK	DEKAN	NAZİM ZEKİ ÖZTÜRK	FAKÜLTE SEKRETERİ	NAZİM ZEKİ ÖZTÜRK	FAKÜLTE SEKRETERİ
41	201	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	PROF.DR.COŞKUN BAYRAK	YÜK.OK.MÜDÜRÜ	GURKAN AKKAN	YÜKSEKOKUL SEKR.	GURKAN AKKAN	YÜKSEKOKUL SEKR.
42	221	DEVLET KONSERVATUVARI	PROF.DR.YAŞAR HOŞCAN	KONS.MÜDÜRÜ	NECATİ BAYRAM	YÜKSEKOKUL SEKR.	NECATİ BAYRAM	YÜKSEKOKUL SEKR.
43	571	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ VE OTELCİLİK Y.OKULU	PROF.DR.MUSTAFA ÇAKIR	YÜK.OK.MÜDÜRÜ	MEHMET YONT	YÜKSEKOKUL SEKR.	MEHMET YONT	YÜKSEKOKUL SEKR.
44	631	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	DOÇ.DR.HANDAN YAVUZ	YÜK.OK.MÜDÜRÜ	EMİN TÜRKER	YÜKSEKOKUL SEKR.	EMİN TÜRKER	YÜKSEKOKUL SEKR.
45	804	ESKİŞEHİR MESLEK YÜKSEKOKULU	PROF.DR.KUDRET ÖZDAŞ	YÜK.OK.MÜDÜRÜ	HÜLYA DİKMEN	YÜKSEKOKUL SEKR.	HÜLYA DİKMEN	YÜKSEKOKUL SEKR.
46		YUNUS EMRE MESLEK YÜKSEKOKULU	DOÇ. DR. BÜLENT ERGUN	YÜK.OK.MÜDÜRÜ				

Şema 3

SATIN ALMA İŞLEM AKIŞ ŞEMASI



D – Fiziki Kaynaklar

Anadolu Üniversitesi, hepsi Eskişehir’de yer alan üç kampustan oluşur. Yunus Emre Kampusu, rektörlük binası, 11 fakülte, 8 enstitü, 5 lisansüstü eğitim birimi, 5 yüksekokul, ve 2 Meslek yüksekokulu ve 34 araştırma merkezi ile Ana kampusu oluşturur. İkinci kampus, İki Eylül kampusu, 1 fakülte, 1 enstitü, 2 yüksekokul, 3 araştırma merkezi ve havaalanından oluşur. Diğerlerine göre küçük olan üçüncü kampus Porsuk Meslek Yüksekokuluna ev sahipliği yapar. Bu üç kampusta ulaşım açısından kolay ulaşılabilir yerlere konuşlandırılmıştır. Üniversitedeki binaların detaylı altyapı bilgileri Tablolarda verilmiştir.

Tablo : 7 Fiziki Alanlar

ENSTİTÜ,FAKÜLTE,YO, MYO, SHYO VE DİĞER BİRİMLER	MEVCUT FİZİKİ AÇIK VE KAPALI ALANLAR M2								
		EĞİTİM ALANLARI		SOSYAL ALANLAR			SPOR ALANLARI		
	İDARİ BİNALAR	DERSLİK	LABR.	KANTİN/KAFFE Vb.	LOJMAN	SİRKÜLASYON ALANI	Açık Spor Tesisleri	Kapalı Spor Tesisleri	TOPLAM
REKTÖRLÜK	57.454	6.510	2.130	6.287	10.125	10.072	40.552	13.577	146.707
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	3.570	6.630		810		1.230			12.240
Eczacılık Fakültesi	4.067	3.080	2.730	939		1.200			12.016
Eğitim Fakültesi	3.150	12.240		900		1.900		810	19.000
Edebiyat Fakültesi	3.150	5.175		450		975			9.750
Fen Fakültesi	7.307	6.370	6.900	550		2.702			23.829
Hukuk Fakültesi	720	1.620		225		295			2.860
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	12.030	6.817	17.632	1.550		7.144			45.173
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.787	5.232		110		971			8.100
İletişim Bilimleri Fakültesi	1.350	5.670		270		810			8.100
İşletme Fakültesi	650					80			730
İktisat Fakültesi	650					80			730
Açıköğretim Fakültesi	10.518					1.169			11.687
Sivil Havacılık Yüksekokulu	980	855	2.215	450		500	500		5.500
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1.080	3.870		450		1.490		7.900	14.790
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	675	2.075	315	240		373			3.678
Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu	830	1.495	1.630	270		475			4.700
Engelliler Entegre Yüksekokulu	3.040	2.694	6.412			1.397			13.543
Endüstriyel Sanatlar Yüksekokulu	1.134	1.890	756			420			4.200
Yabancı Diller Yüksekokulu	2.480	9.355	225	518		830			13.408
Devlet Konservatuvarı	3.600	7.357		360		1.257			12.574
Porsuk Meslek Yüksekokulu	1.738	4.247		604		738		660	7.987

ENSTİTÜ, FAKÜLTE, YO, MYO, SMYO VE TÜM BİRİMLER	MEVCUT FİZİKİ AÇIK VE KAPALI ALANLAR M2								
	EĞİTİM ALANLARI			SOSYAL ALANLAR			SPOR ALANLARI		TOPLAM
	İDARİ BİNALAR	DERSLİK	LABORATUVAR	KANTİN/KAFE Vb.	LOJMAN	SİRKÜLASYON ALANI	Açık Spor Tesisleri	Kapalı Spor Tesisleri	
Fen Bilimleri Enstitüsü	243	153				44			440
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	180	360				60			600
Sağlık Bilimleri Enstitüsü									
Ulaş.Ekon.Araştırma Enstitüsü									
Uydu Uzay Bilimleri Araştırma Enstitüsü	315	675	990			220			2.200
İletişim Bilimleri Enstitüsü									
Eğitim Bilimleri Enstitüsü									
Engelliler Araştırma Enstitüsü									
Güzel Sanatlar Enstitüsü									
Atatürk Müzik Araştırmaları Merkezi									
Arkeoloji-Sanat Tarihi Uygulama Araştırma Merkezi									
Avrupa Birliği Araştırma Uygulama ve Dokümantasyon Merkezi									
Bitki İlaç ve Bilimsel Araştırmalar Merkezi (BİBAM)	2.250								2.250
Bilgisayar Araştırma ve Uygulama Merkezi	3.970								3.970
Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi	653	119	526			1.170			2.468
Dil ve Konuşma Bozuklukları Eğitim Araştırma Merkezi	1.988								1.988
Eskişehir Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi									
Girişimcilik Eğitim ve Araştırma Merkezi									
Halk Bilim Araştırmaları Merkezi									
İleri Teknolojiler Araştırma Birimi									
İşitme Engelli Çocuklar Okul Öncesi Eğitimi ve Araştırma Merkezi	2.000								2.000
Karikatür Sanatını Araştırma ve Uygulama Merkezi	265								265
Kültürel Çalışmalar ve Çevre Eğitimi Merkezi									
Psikolojik Danışma ve Rehberlik Merkezi	174								174
Sivil Havacılık Araştırma ve Uygulama Merkezi									
Yabancı Diller Araştırma Merkezi									
Yaygın Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi									
Yurtdışında Yaşayan Türk Vatandaşların Sorunları Araştırma Merkezi									
Televizyon İle Eğitim-Öğretim ve Araştırma Merkezi									
TOPLAM	133.998	94.489	42.461	14.983	10.125	37.602	41.052	22.947	397.657

Bu yerleşkedeki spor tesisleri ;

- Açık hava spor tesisleri ve soyunma bloğu (tenis,voleybol,basketbol,mini futbol halı saha)
- Spor salonu
- Kapalı yüzme havuzu
- Doğal çim futbol sahası
- Jimnastik merkezi

Diğer sosyal tesisler ;

- Öğrenci ve Personel Yemekhanesi
- Taşbina restoran
- Akademik Kulüp restoran
- Yazlık Akademik Kulüp
- Konukevi
- Otel Anadolu

olmak üzere toplam 10 blok bulunmaktadır.

Ayrıca müstecirler tarafından işletilen ;

Fast-Food yerleri, Çarşı Anadolu' da bir banka şube birimi ve dükkanlar, Rektörlük terası altında PTT ve Banka Şube Birimleri, ATM'ler, kitabeveleri ve Büfelerin yanı sıra,

Müstakil hizmet binaları olarak da ;

Atölye Blokları, AÖF Kitap Deposu, Basımevi, Garaj, Ayniyat Deposu, Seralar, Medya Merkezi, TV Yapım Merkezi, Stüdyolar, Atatürk Kültür ve Sanat Merkezi (AKM), Sinema Anadolu, Kreş Anadolu, Mustafa Kemal İlköğretim Okulu, Özel Çağdaş İlköğretim Okulu, Kongre Merkezi, Üniversite Hastanesi, Isı Merkezi ve Trafolar

Toplam 72 blok halinde Yunusemre Yerleşkesinde yer almaktadır.

İki Eylül Yerleşkesi

İki Eylül Yerleşkesinin alanı toplam 3.790.893 m² olup, bunun 485.000 m² si yeşil alandır.

- Mühendislik Mimarlık Fakültesi
- Sivil Havacılık Yüksekokulu
- Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu
- Uydu ve Uzay Bilimleri Araştırma Enstitüsü

olmak üzere, toplam 45 eğitim ve öğretim bloğundan oluşmaktadır.

Bunların dışında ;

- Terminal Bloğu ve Kule
- Hangarlar
- İdari Blok
- Vor Binası
- Isı Merkezi
- Trafo ve Jenaratör Binası
- Atölye ve Depolar
- Sera ve İdare Binası
- Öğrenci ve Personel Yemekhanesi
- Sağlık Hizmet Birimi
- Açık Hava Spor Tesisleri (Nizami Çim Futbol, Basketbol ve Voleybol sahaları)
- Karakol Binası

Bu yerleşkede yer almaktadır.

Porsuk (23.498 m²) yerleşkesi olup, eğitim ve öğretim faaliyetlerinin yürütüldüğü bloklar, sosyal mekanlar, spor tesisleri ve güvenlik binalarından oluşmuştur.

Örgüt Yapısı

Anadolu Üniversitesi;

- 12 Fakülte (Açıköğretim, İktisat ve İşletme Fakültelerinde uzaktan öğretim sistemi uygulanmaktadır.),
- 6 Yüksekokul,
- 1 Devlet Konservatuvarı,
- 3 Meslek Yüksekokulu,
- 9 Enstitü,
- 10 İdari Birim,
- 22 Araştırma Merkezi, 15 Akademik Birim ve 6 Bölümden oluşmaktadır.

Rektör, Üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder. Çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere beş rektör yardımcısı görevlendirilmiştir.

Tablo : 8 Akademik Birimlerin Yerleşkelere Dağılımı

YERLEŞKE	FAKÜLTELER	YÜKSEKOKULLAR	ENSTİTÜLER
YUNUSEMRE	Eczacılık Fakültesi Edebiyat Fakültesi Eğitim Fakültesi Fen Fakültesi Güzel Sanatlar Fak. Hukuk Fakültesi İkt. Ve İda. Bir.Fak. İletişim Bilimleri Fakültesi Açıköğretim Fak. İktisat Fakültesi İşletme Fakültesi	Devlet Konservatuvarı Ends.Sanatlar Y.O. Engelliler Entg. Y.O. Turizm ve Otel İş.Y.O. Yabancı Diller Y.O. Eskişehir Meslek Y.O. Yunus Emre Meslek Y.O.	Eğitim Bilimleri Enstitüsü Engelliler Araştırma Enstitüsü Fen Bilimleri Enstitüsü Güzel Sanatlar Enstitüsü Sağlık Bilimleri Enstitüsü Sosyal Bilimler Enstitüsü İletişim Bilimleri Enstitüsü Ulaştırma Ekonomisi Araştırma Enstitüsü
İKİ EYLÜL	Mühendislik Mimarlık Fakültesi	Beden Eğitim ve Spor Yüksekokulu Sivil Havacılık Y.O.	Uydu ve Uzay Bil.Arş.Enst.
PORSUK MESLEK YÜKSEKOKULU		Porsuk Meslek Yüksekokulu	

Bunlara ilave olarak yapımı devam eden ve 2008 yılında hizmete sunulacak aşağıdaki binalar bulunmaktadır:

AÖF Öğrenci Büro ve Yurt İnşaatı	: 12.610 m2
Öğrenci – Merkezi İnşaatı	: 21.912 m2.
Yabancı Diller Yüksekokulu İnşaatı	: 32.374 m2.
İİBF Ek Bloğu İnşaatı	: 4.680 m2.
SHYO Yangın Söndürme İstasyonu	: 1.900 m2.

1- Bilişim Sistemi

Bilgisayar Araştırma ve Uygulama Merkezi (BAUM), Anadolu Üniversitesinin bilgi teknolojileri ile ilişkili her konunun yönetiminden Türkiye’de, Kuzey Kıbrıs Cumhuriyetinde ve Batı Avrupada yapılan tüm uzaktan öğretim sınavlarının organizasyonundan sorumlu olan birimdir. Bu merkezde 19 bilgisayar mühendisi, 37 programcı ve 239 tekniker çalışmaktadır.

Üniversitenin öğretim ve araştırma faaliyetlerinde kullanılan ana internet hattı 100Mbps’dir. İlave 100Mbps hızındaki internet hattı, uzaktan öğretim projeleri, Türkiye’nin 81 ilinde uzaktan öğretim gören öğrenciler için destek hizmetleri, üniversitenin Canlı TV ve radyo yayımı için kullanılmaktadır. Firewall, izinsiz giriş dedektörü, izinsiz giriş önleme sistemleri ve spam filtreleme gibi güvenlik sistemleri, kullanıcıları kötü niyetli saldırılardan korumak için kullanılmaktadır.

Lazer ve RF bağlantıları ile birbirine bağlanan yaklaşık 2Gbps işlem hacmine sahip iki kampus alanı ağı bulunmaktadır. Üç kampüste, yaklaşık 8250 kişisel bilgisayar bulunmaktadır.

Her fakülte üyesinin ofisinde, üniversite tarafından kendilerine tahsis edilmiş kişisel bilgisayarları vardır. 78 bilgisayar laboratuvarında her labrotuvara yaklaşık 30 kişisel bilgisayar düşecek şekilde toplam 2400 öğrenci bilgisayarı bulunmaktadır.

Ağ altyapısı Gigabit Eternet Teknolojisine dayanmaktadır. 512Gbps anahtarlama kapasiteli 2 adet backbone anahtar vardır. Bütün backbone anahtarlar %100 kapasiteli ve devamlı olarak yüksek erişilebilirlik seviyesinde çalışır.

İşleyen veri tabanını kullanmak için bilgisayar merkezinde, 14 işlemcili IBM RS6000 sunucu kümesi, öncelikli olarak kullanılmaktadır. Bu sunucu bir seri güvenlik uygulama ve programları ile korunmaktadır. Web uygulamalarını ve hizmetlerini yürüten 53 tane front-end sunucu bu veritabanına bağlı çalışmaktadır. Daha önce bahsedilen hizmetlere ek olarak, Anadolu Üniversitesi personeli gündelik iş ve araştırmalarını sürdürebilmek için ihtiyaç duydukları program veritabanına giriş yapabilmektedirler. Microsoft işletim sistemleri ve ofis yazılımları, AutoCAD, e-Views, SPSS, Mat-Lab, Adobe ürünleri ve Minitab yazılımları BAUM tarafından önerilen ve sunulan yazılımlardır.

Üniversitedeki operasyonel aktivitelerin büyük bir çoğunluğu otomasyonla yürütülmektedir. Öğrenci işleri, insan kaynakları, idari ve mali işler, dönersermaye, hastane yönetimi ve uzaktan eğitim büro yönetimi ile ilgili bilgi sistemi otomasyonla işletilmektedir. Ayrıca, sınav evraklarının dağıtımında kullanılan araçlar için CBS ile araç izleme sistemi bulunmaktadır.

Üniversitede En Fazla Kullanılan Yazılımlar Listesi

- | | |
|---------------------------------|----------------------------------|
| 1- Microsoft İşletim Sistemleri | 12- Macromedia Studio 8 |
| 2- Microsoft Ofis Yazılımları | 13- Websense v5 |
| 3- Microsoft Project | 14- Adobe After Effects 6.5 |
| 4- Microsoft SQL 2005 | 15- Macromedia Director MX 2004 |
| 5- Microsoft Sharepoint | 16- IBM DB2 |
| 6- Adobe Photoshop CS2 | 17- Microsoft Visual Studio 2005 |
| 7- AutoCAD 2006 | 18- Adobe Captivate |
| 8- AutoCAD 2007 | 19- Wmware |
| 9- Matlab 7.2 | 20- McAfee |
| 10- SPSS v15 | 21- Checkpoint Firewall R65 |
| 11- e-Views | |

Proje geliştirme sürecinde, üretilen yazılımların kalitesinin en üst noktada tutulması için, proje yönetimi uygulanmakta, Çevik (agile) geliştirme yöntemiyle proje yönetimi gerçekleştirilmektedir.

Üniversite’de üretilen bilginin yayılması için önemli bir teknolojik araç olan Anadolu Üniversitesi ana web sayfası, 1997 yılında geliştirilmeye başlanmış, 1999, 2000 ve 2004 yıllarında revizyondan geçirilmiştir. En son Nisan 2007 de, bilgiye erişimi kolaylaştırmak ve hızlandırmak için yenilenmiştir. Bu değişikliklerle, Türkçe ve İngilizce sunulan içerik geliştirilmiş ve sunum kampus yaşamından alıntılar sunan resimlerle güçlendirilmiştir. Kurum içindeki çeşitli birimlerin websayfaları bulunmakta ve birimlerin sundukları bilgiler de ana web sitesinden bağımsız olan sitelerde sunulmaktadır.

Resim : 2



Donanım:

IBM 3650 sunucu (Firewall için)	4 adet
IBM x3650sunucu	21 adet
Mac X OS server	5 adet
Mac SAN system (28 TB)	2 adet
IBM Total Storage (54.5TB)	2 adet
IBM 3590 Tape backup ünitesi	1 adet
IBM RS/6000 p570 (4 işlemcili)	2 adet
IBM RS/6000 p550 (2 işlemcili)	1 adet
IBM RS/6000 S80 (6 işlemcili)	1 adet
IBM RS/6000 H70 (1 işlemcili)	2 adet
IBM 6400 serisi yazıcı	3 adet
Lexmark T63 serisi yazıcı	3 adet
HP 8000 serisi yazıcı	3 adet
HP 9000 serisi yazıcı	5 adet
Cisco marka yönlendirici	2 adet
Nortel 8000 backbone ana ağ anahtarı	2 adet
IBM Info print 4000	2 adet
Kern Zarflama Makinesi	2 adet
Diğer sunucular	9 adet

Bilginin edinilmesi kadar kullanılmasının da her alanda olduğu gibi, eğitim hizmetinin verildiği Üniversitede çok önemli olduğu gerçeğinden hareketle, **merkez kütüphane**, Üniversitece olanakların kullanılmasında hiçbir kısıtlamaya gidilmeden, en son teknolojik kaynaklarla donatılmış.

2 adet sergi salonu, 10 adet kitap ve dergi okuma salonu ile birlikte toplam 12.330 m² kapalı alandan oluşan 5 katlı bir binada hizmet vermektedir.

Tablo: 9 2007 Yılı itibariyle Üniversitenin Bir Kısım Teknolojik Alet Listesi

SIRA NO	CİHAZ - MAKİNA ADI	ADEDİ
1	KOMPRESÖR	61
2	JENARATÖR	31
3	GÜÇ KAYNAĞI	583
4	BASKI MAKİNASI	56
5	ELEKTRİK SÜPÜRGESİ	296
6	ÇAMAŞIR MAKİNASI	48
7	BULAŞIK VE YIKAMA MAK.	54
8	BUZDOLABI	611
9	SOĞUTUCU VE DERİN DONDURUCU	45
10	FIRIN	35
11	MİKROMETRE	26
12	MULTİMETRE	143
13	SWİCH	223
14	OPTİK İŞARET OKUYUCU	20
15	FONKSİYON ÜRETECİ	91
16	SİNYAL JENARATÖRÜ	8
17	AMPLİFİKATÖR	116
18	OSİLOSKOP	84
19	RÖNTGEN CİHAZLARI	35
20	ELEKTRO ŞOK CİHAZLARI	7
21	LAZER CİHAZI	5
22	İŞİTME CİHAZI	54
23	MİKROSKOP	496
24	REFRAKTOMETRE	11
25	PC- MAC VE SUNUCU BİLGİSAYARLAR	9.328
26	DİZÜSTÜ BİLGİSAYARLAR	287
27	TABLET BİLGİSAYAR	3
28	CEP TİPİ BİLGİSAYAR	27
29	YAZICILAR	1.857
30	CD VE DVD KAYDEDİCİ	79
31	BARKOT OKUYUCU	614
32	ROUTER (AĞ YÖNETİCİSİ)	110
33	NETWORK CİHAZI	212
34	KABLOSUZ İNTERNET	64
35	FOTOKOPİ MAKİNASI	295
36	PANAFAX CİHAZI	215
37	TELEFON	5.157
38	TELSİZ	327
39	MODEM	151
40	PROJEKSİYON CİHAZLARI	341
41	TEPEGÖZ CİHAZLARI	220
42	TELEVİZYON	684
43	KAMERA	474
44	FOTOĞRAF MAKİNASI	201
45	HESAP MAKİNASI	495
46	KLİMA	482
47	YAZI MAKİNASI	142
48	KART OKUYUCU	195
49	KÜTÜPHANE KONTROL SİSTEMİ	3
50	PARMAK İZİ OKUYUCU	2
51	SAHTE PARA MAKİNASI	16
52	GÜVENLİK SİSTEMİ	8
TOPLAM		25.128

E – İnsan Kaynakları

Anadolu Üniversitesine tahsis edilmiş olan 6362 kadrodan 2007 yılı sonu itibarıyla 3991 adedi dolu, 2371 adedi boş durumda olup, tahsis edilen kadronun % 62,73'ü kullanılmıştır.

Yıllar itibarıyla farklı statülere tabi personelin sayısal dağılımı aşağıdaki **Tablo 10** 'da gösterilmiştir

Tablo 10 Yıllar İtibarıyla Personel Statü ve Sayı Tablosu

YILLAR	KADROLU			SÖZLEŞMELİ PERSONEL				GEÇİCİ İŞÇİ	TOPLAM
	AKADEMİK PERSONEL	657 S.K.	SÜREKLİ	YAB.UYR.	T.C.UYR.SÖZ.	657	657		
		MEMUR	İŞÇİ	SÖZ.ÖĞR.EL.	ÖĞR.ELEMANI	4/B	4/C		
2001	1519	1831	166	26	17	100		275	3934
2002	1609	1853	158	27	17	96	2	336	4098
2003	1634	1806	136	25	17	92	4	345	4059
2004	1685	1733	122	26	17	82	4	333	4002
2005	1772	1689	118	25	15	97	4	376	4096
2006	1804	1691	105	23	14	96	4	364	4101
2007	1749	1663	170	20	14	119	4	252	3991

Öğrenci sayısı ile yeni birim ve kullanım alanlarının sürekli artmasına rağmen son yedi yılda akademik personel sayısında 230 kişilik artış (%15,14) sağlanabilmektedir. İdari personelde (657 sayılı Kanuna tabi Memur, Sürekli ve Geçici İşçi ile Sözleşmeli Personel) yedi yıl öncesine göre 164 (% 6,91)kişilik bir düşüş söz konusudur.

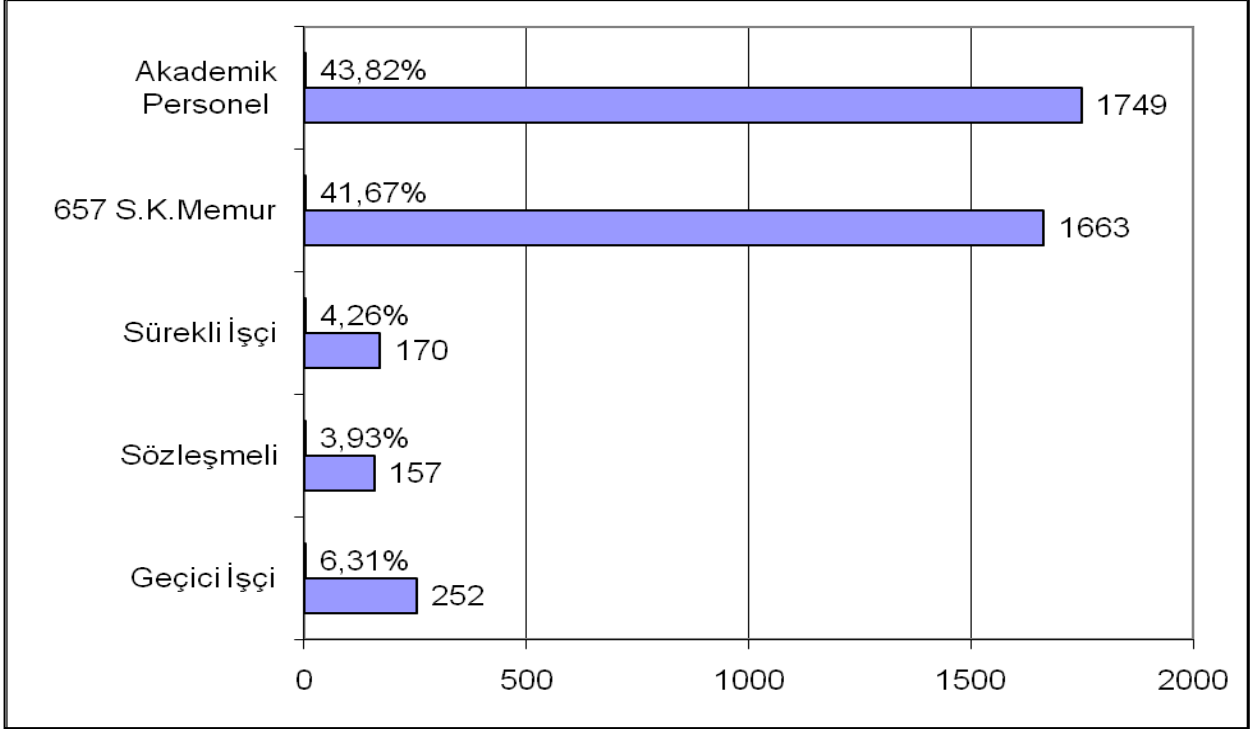
Kadrolu, Yabancı Uyruklu Sözleşmeli, T.C.Uyruklu Sözleşmeli ve 657 sayılı Kanunun 4/B ile 4/C bentleriyle Geçici İşçi statüsünde görev yapan Üniversite Personelinin görev yerlerine göre sayısal dağılımı Tablo 11'de gösterilmiştir.

Tablo : 11 Anadolu Üniversite Personelinin Birimler Bazında Unvan ve Görevlerine Göre Dağılımı

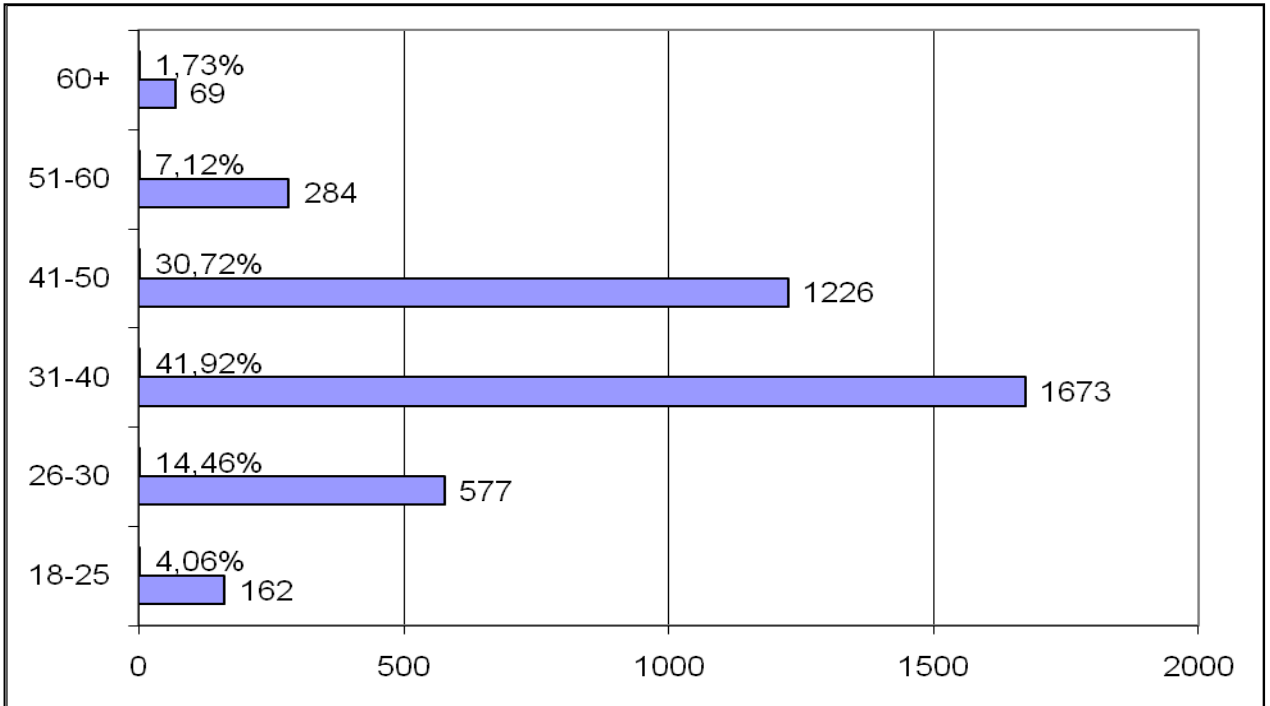
BİRİMİ	Kadrolu Personel	YAB.UY. SÖZ.PER.	T.C.UYR. SÖZ.PERS.	657 4/B SÖZ.PERS.	657 4/C PERSONEL	Geçici İşçi	Toplam
REKTÖRLÜK	417			2		43	462
FAKÜLTELER	1776	5		13	4	45	1843
YÜKSEKOKULLAR	623	15	14	93		14	759
ENSTİTÜLER	131					5	136
MERKEZLER	61			4		19	84
DESTEK BİRİMLERİ	343			7		6	356
DİĞER	231					120	351
TOPLAM	3582	20	14	119	4	252	3991

Üniversitemiz personelinden % 43,82'si Akademik Personel, % 41,67'si 657 Sayılı DMK'ya tabi Memur, % 4,26'sı Sürekli İşçi, % 3,93'ü Sözleşmeli Personel ve % 6,31'i Geçici İşçi olarak çalışmak tadır. Buna ilişkin dağılım, aşağıda gösterilmiştir.

Grafik : 1 Personelin Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı



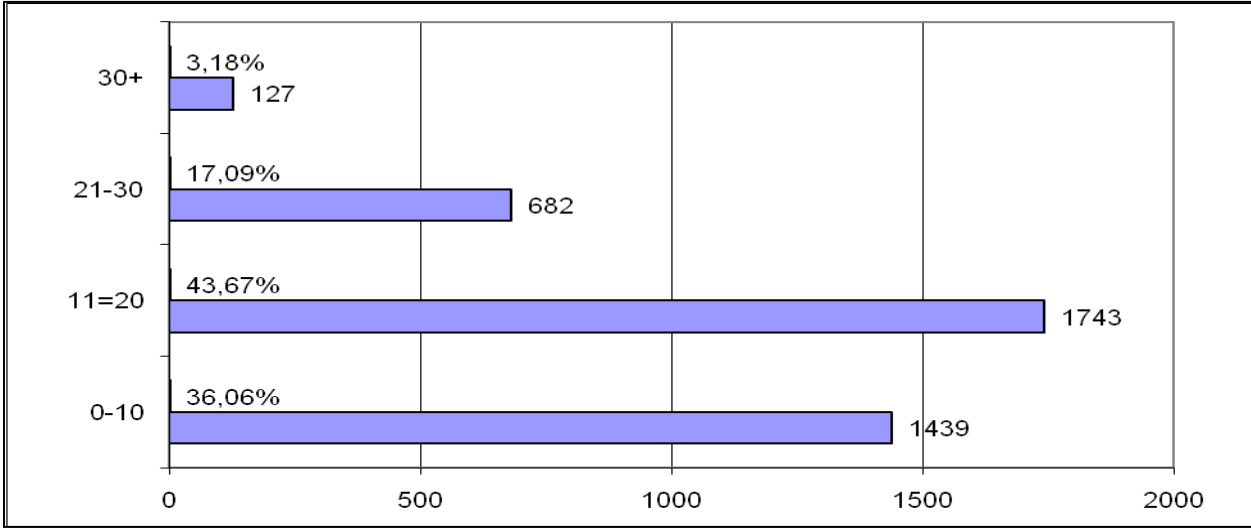
Grafik 2 Kadrolu ve Sözleşmeli Grupların Yaş Gruplarına Göre Sayısal Dağılımı



Anadolu Üniversitesi Personelinin yaş gruplarına göre dağılımı Grafik-2'de gösterilmiştir. 3991 toplam personelin yaklaşık % 41,92'sinin 31-40 yaş aralarında olduğu görülmektedir.

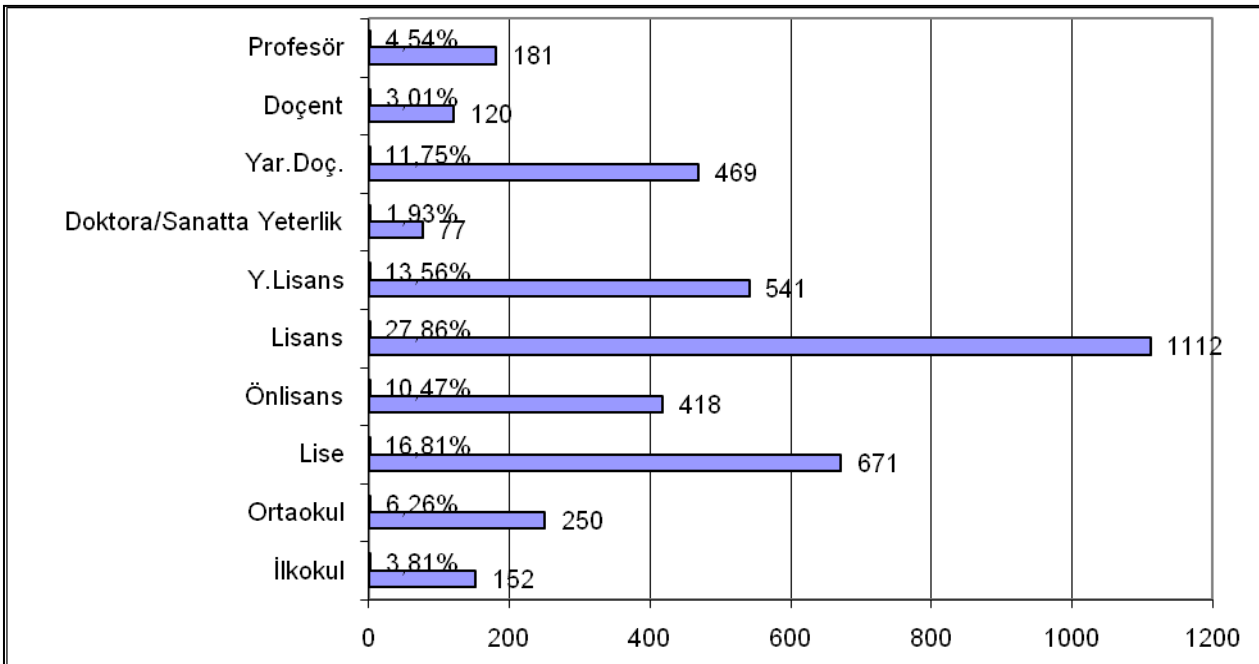
Personelin hizmet yıllarına göre sayısal ve oransal dağılımı aşağıda Grafik-3'te görülmektedir. Toplam personelin % 43,67'lik kısmının 11-20 yıl arasında kamu hizmeti deneyimine sahip olması Üniversitenin gelişmesindeki en büyük etken olarak değerlendirilmektedir.

Grafik : 3 Kadrolu ve Sözleşmeli Personelin Hizmet Yılı Dağılımı



Anadolu Üniversitesi personelinin eğitim durumu Grafik-4'te gösterilmiştir. Lisans ve Lisansüstü öğrenimine sahip olanların sayısı 2500 olup, oranı % 62,65'tir. Doktora/Sanatta Yeterlik ünvanına sahip eleman sayısı 847, oranı ise % 21,23'tür.

Grafik : 4 Kadrolu ve Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu



Tablo : 12 Birimlerin Bölümleri İtibariyle Öğretim Elemanı ve Öğrenci Sayıları

BİRİM	BÖLÜM	PROF.	DOÇ.	Y.DOÇ.	ÖĞR.GÖR.	OKUT.	ARAŞ.GÖR.	UZMAN	YAB. UY.	TC. SÖZ.	ÖĞR.ÜY TOP.	DİĞ.ÖĞR. EL.TOP	ÖĞRETİM ELEMANI TOPLAM	ÖĞRENCİ SAY.	ÖĞR.ÜY ESİ/ÖĞRENCİ SAYISI (ORAN %)	TÜM ÖĞR.EL./ÖĞRENCİ SAYISI (ORAN %)
REKTÖRLÜK					3	31		45			0	79	79	0	0,00	0,00
AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ	UZAKTAN ÖĞRETİM	7	5	17	38		5	3			29	46	75	0	0,00	0,00
	YAYGIN ÖĞRETİM	3		5	2		1	1			8	4	12	0	0,00	0,00
	İK.VE İD.PROG.	3	1	7	55		2	6			11	63	74	197273	17933,91	2665,85
	SAĞLIK PROG.				4						0	4	4	31740	0,00	7935,00
	TEKNİK PROG.													1589	0,00	0,00
	TOPLAM	13	6	29	99	0	8	10	0	0	48	117	165	230602	4804,21	1397,59
ECZACILIK FAKÜLTESİ	TEMEL ECZACILIK BİL.	2	6	5	1		7				13	8	21	0	0,00	0,00
	ECZACILIK MESLEK BİL.	8	6	14	2		8	1			28	11	39	0	0,00	0,00
	ECZACILIK TEKNOLOJİSİ	1		4	1		1	1			5	3	8	0	0,00	0,00
	TOPLAM	11	12	23	4	0	16	2	0	0	46	22	68	438	9,52	6,44
İİBF	İKTİSAT	7	6	22	1		3				35	4	39	2041	58,31	52,33
	MALİYE	4		7			2				11	2	13	546	49,64	42,00
	İŞLETME	14	7	22	5		11		1		43	17	60	2084	48,47	34,73
	ÇALIŞMA EKONOMİSİ	3	4	8			3				15	3	18	302	20,13	16,78
	TOPLAM	28	17	59	6	0	19	0	1	0	104	26	130	4973	47,82	38,25
MÜHENDİSLİK- MİMARLIK FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ	2	1	9			8				12	8	20	273	22,75	13,65
	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	4	4	5	1		11	1			13	13	26	391	30,08	15,04
	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ	1		4	3		6				5	9	14	231	46,20	16,50
	KİMYA MÜHENDİSLİĞİ	4	1	8	1		7				13	8	21	318	24,46	15,14
	MİMARLIK	2	3	7	5		9				12	14	26	317	26,42	12,19
	BİLGİSAYAR MÜHEND.	1		4	4		7				5	11	16	257	51,40	16,06
	ÇEVRE MÜH.	1	4	8	3		4				13	7	20	304	23,38	15,20
	MALZ.BİL.VE MÜH.	7	4	5			6	1			16	7	23	370	23,13	16,09
	TOPLAM	22	17	50	17	0	58	2	0	0	89	77	166	2461	27,65	14,83
İLETİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SİNEMA-TV.	5	2	11	2		2	1	1		18	6	24	304	16,89	12,67
	HALKLA İLŞ.VE REKLAMCILIK		3	6	6		1				9	7	16	352	39,11	22,00
	BASIN VE YAYIN	4	1	13	1		6				18	7	25	346	19,22	13,84
	İLETİŞİM BÖL.	5	3	6	4		3				14	7	21	306	21,86	14,57
	TOPLAM	14	9	36	13	0	12	1	1	0	59	27	86	1308	22,17	15,21

BİRİM	BÖLÜM	PROF.	DOÇ.	Y.DOÇ.	ÖĞR. GÖR.	OKUT.	ARAŞ. GÖR.	UZMAN	YAB.UY.	TC.SÖZ.	ÖĞR.ÜYT OP.	DİĞ.ÖĞR. EL.TOP	TOPL.	ÖĞRENCİ SAY.	ÖĞR.ÜYESİ/ ÖĞRENCİ SAYISI (ORAN %)	TÜM ÖĞREL/ ÖĞRENCİ SAYISI (ORAN %)
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	SERAMİK	2	2	6	3		1				10	4	14	171	17,10	12,21
	GRAFİK	2	2	3	6		1				7	7	14	191	27,29	13,64
	RESİM	1	2	1	2		1				4	3	7	112	28,00	16,00
	HEYKEL			2	1		1				2	2	4	68	34,00	17,00
	ÇİZGİ FİLM	1	1	1	4		1				3	5	8	139	46,33	17,38
	SÜSLEME VE DEKORATİF										0	0	0	0	0,00	0,00
	BASKI SANATLARI	1	3	1	1						5	1	6	47	9,40	7,83
	ENDÜSTRİ TASARIMI										0	0	0	0	0,00	0,00
	İÇ MİMARLIK	1	1	5	2		2				7	4	11	190	27,14	17,27
	TEMEL EĞİTİM	1									1	0	1	0	0,00	0,00
	CAM			2			3				2	3	5	57	28,50	11,40
	TOPLAM	9	11	21	19	0	10	0	0	0	41	29	70	975	23,78	13,93
HUKUK FAKÜLTESİ	KAMU HUKUKU			5	2		11				5	13	18	0	0,00	0,00
	MALİYE VE EKONOMİ		1	1							2	0	2	0	0,00	0,00
	ÖZEL HUKUK	1	1	1			14	1			3	15	18	0	0,00	0,00
	TOPLAM	1	2	7	2	0	25	1	0	0	10	28	38	439	43,90	11,55
FEN FAKÜLTESİ (*)	MATEMATİK	7	3	15	2		9				25	11	36	336	13,44	9,33
	FİZİK	6	3	17	3		11	3			26	17	43	314	12,08	7,30
	KİMYA	4	6	14			8				24	8	32	332	13,83	10,38
	BİYOLOJİ	7	2	14			10	2			23	12	35	339	14,74	9,69
	İSTATİSTİK	3		9	4		7		1		12	12	24	376	31,33	15,67
	TOPLAM	27	14	69	9	0	45	5	1	0	110	60	170	1697	15,43	9,98
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	TARİH	2		8	2		1				10	3	13	306	30,60	23,54
	SOSYOLOJİ	1	1	6	3		3				8	6	14	355	44,38	25,36
	TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI	1		5	3		4				6	7	13	254	42,33	19,54
	ANTROPOLOJİ			1							1	0	1	0	0,00	0,00
	FELSEFE			2	1						2	1	3	47	23,50	15,67
	ARKEOLOJİ		3	2	4		3				5	7	12	199	39,80	16,58
	SANAT TARİHİ	1	3	3	6		2				7	8	15	222	31,71	14,80
	TOPLAM	5	7	27	19	0	13	0	0	0	39	32	71	1383	35,46	19,48
İKTİSAT FAKÜLTESİ	İKTİSAT	2		2							4	0	4	53533	13383,25	13383,25
	MALİYE	1									1	0	1	25904	25904,00	25904,00
	KAMU YÖNETİMİ	1									1	0	1	130036	130036,00	130036,00
	ÇALIŞMA EKON.VE END.İLİŞ.													23361	0,00	0,00
	ULUSLARARA Sİ İLİŞKİLER			1							1	0	1	0	0,00	0,00
	TOPLAM	4	0	3	0	0	0	0	0	0	7	0	7	232834	33262,00	33262,00

BİRİM	BÖLÜM	PROF.	DOÇ.	Y.DOÇ.	ÖĞR. GÖR.	OKUT.	ARAŞ. GÖR.	UZMAN	YAB. UY.	TC. SÖZ.	ÖĞR. ÜYTOP.	DIĞ.ÖĞR. ELTOP	TOPL.	ÖĞRENCİ SAY.	ÖĞR.ÜY ESI/ ÖĞRENCİ SAYISI (ORAN %)	TÜM ÖĞREL/ ÖĞRENCİ SAYISI (ORAN %)
İŞLETME F.	İŞLETME	5		1							6	0	6	324776	54129,33	54129,33
	TOPLAM	5	0	1	0	0	0	0	0	0	6	0	6	324776	54129,33	54129,33
EĞİTİM FAKÜLTESİ	İLKÖĞRETİM	3		20	16		9				23	25	48	1096	47,65	22,83
	YABANCI DİLLER EĞİT.	10	5	12	17		2				27	19	46	1241	45,96	26,98
	GÜZEL SANATLAR EĞİT.	1		15	1		1				16	2	18	217	13,56	12,06
	ÖZEL EĞİTİM	4	1	12	10		5	1			17	16	33	552	32,47	16,73
	EĞİTİM BİLİMLERİ	4	4	9	8		7				17	15	32	0	0,00	0,00
	BİL VE ÖĞRT.TEK.EĞİT.	1		4	6		2	1			5	9	14	250	50,00	17,86
	TOPLAM	23	10	72	58	0	26	2	0	0	105	86	191	3356	31,96	17,57
ENGELLİLER ENTEGRE YO.			1	6	24		2	3			7	29	36	80	11,43	2,22
SİVİL HAVACILIK		3	1	22	24		12				26	36	62	674	25,92	10,87
DEVLET KONS.		1	5	10	41	11	7		13	14	16	86	102	213	13,31	2,09
ESKİŞEHİR MYO.		1	1	6	11	2	2	1			8	16	24	753	94,13	31,38
TUR.VE OTEL İŞL.YO.		4	2	7	2		9				13	11	24	739	56,85	30,79
BEDEN EĞİT.VE SPOR YO			1	3	25	4	9				4	38	42	768	192,00	18,29
END.SANATLAR YO.				2	10	1	7				2	18	20	452	226,00	22,60
YABANCI DİLLER YO.				5	19	127	2		2		5	150	155	0	0,00	0,00
PORSUK MYO.		1	1	9	20	1	2	1			11	24	35	2891	262,82	82,60
YUNUSEMRE MYO.											0	0	0	88	0,00	0,00
FEN BİL.ENST.											0	0	0	432	0,00	0,00
SAĞLIK BİL.ENST.											0	0	0	134	0,00	0,00
SOSYAL BİL.ENST.											0	0	0	809	0,00	0,00
EĞİTİM BİL.ENST.											0	0	0	370	0,00	0,00
GÜZEL SAN.ENST.											0	0	0	84	0,00	0,00
UYDU VE UZAY BİL.ENST.		1		2			4				3	4	7	0	0,00	0,00
ENGELLİLER ARAŞ.ENST			1	3			2				4	2	6	0	0,00	0,00
GENEL TOPLAM		173	118	472	425	177	290	73	18	14	763	997	1760	813729	1066,49	462,35
											763	997	1760	813729	1066,49	462,35
											Örgün Eğitimin Ortalaması					

Tablo : 13 Üniversitemiz’ de öğrenci başına düşen alanlar

	Toplam Alan (m ²)	Öğrenci Başına Düşen Alan (m ²)
Derslik	94.489	3,70
Laboratuvar	42.461	1,66
Açık Spor Tesisi	41.052	1,60
Kapalı Spor Tesisi	22.947	0,89
Yeşil Alan	1.063.200	41,66

II – PERFORMANS BİLGİLERİ

A – Temel Politika ve Öncelikler

Üniversitemizin temel politikaları ;

- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının hazırladığı “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi”,
- Kalkınma Planları ve Yılı Programı,
- Orta Vadeli Program,
- Orta vadeli Mali Planda belirlenen politikalar olmakla birlikte ;
- Eğitim kalitesinin en üst düzeye çıkarılması,
- Yayın sayısının çoğaltılması,
- Ülkemizde ve uluslararası alanda ortak projelerin üretimine katkıda bulunup, bu tür proje sayısını artırmak,
- Üniversite – sanayi işbirliğini geliştirmek ve çalışmalarını hızlandırmak,
- AB Uyum yasaları ve Politika dokümanları,
- Uzaktan eğitimde internete dayalı ders sunumu ve öğrenci erişimini artırmak,

gibi önemli faaliyetler önceliklerimiz arasındadır.

B – Stratejik Amaç ve Hedeflere İlişkin Bilgiler

Stratejik Amaç 1: Eğitim öğretim sürecinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak

H1 Öğrenci merkezli ve yeterliliklere dayalı eğitime yönelik kurum kültürünün oluşturulması	Gösterge
Öğretim elemanlarına öğrenci merkezli eğitime ve mezun yeterliliklerinin belirlenmesine yönelik eğitimler vermek	Verilen eğitim sayısı
Tüm fakültelerde bölüm temelinde mezun yeterliliklerini belirlemek	Program çıktısı tanımlanan bölüm sayısı
Öğretim programlarını ve ders içeriklerini öğrenim çıktıları doğrultusunda güncelleştirmek	İçeriği güncellenen ders sayısı

H2 Öğretim üyelerinin işyükünün dengeli hale Getirilmesi	Gösterge
Durum tespitini yapmak	
Öğretim elemanlarının akademik çalışmalarını bireysel ve kurumsal hedefler doğrultusunda planlamasını sağlamak	
Öğretim üyeleri ders yükünü araştırma çalışmalarını ve diğer çalışmalarını da dikkate alarak belirlemek	
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısını ve ders sayısını iyileştirmek	Öğretim üyesi başına düşen ders/öğrenci sayısı

H3 Eğitim öğretim faaliyetlerindeki başarının Ödüllendirilmesi	Gösterge
Akademik yükseltmelerde eğitim öğretim başarılarının göz önüne alınması konusunda çalışmalar yapmak	
Eğitimde mükemmeliyet ödülleri vermek	

H4 Bölümlerin ulusal/uluslararası akreditasyonunu sağlanması	Gösterge
Tüm dersleri AKTS'ne uygun hale getirmek 2009	<i>AKTS'ye uygun hale gelen ders oranı(%)</i>
İlgili akademik alanlardaki uluslararası standartları ve akreditasyon süreçlerini belirlemek 2010	<i>Standart ve akreditasyon sürecini belirleyen birim sayısı</i>
Kurum içi değerlendirme sistemi kurmak	
Dış akreditasyon çalışmaları yapmak	<i>Dış akreditasyon başvuru sayısı</i>

H5 Staj ve işyeri uygulamalarının geliştirilmesi	Gösterge
Staj ve uygulama yeri temini konusunda ilgili sektörle ilişkilerin sağlanacağı sistemler oluşturmak	<i>Gözden geçirilen/Güncellenen yönerge sayısı</i>
Staj ve uygulama yapılan tüm bölümlerin staj ve uygulama yönergelerinin güncelleştirmek	<i>Sağlanan yurtiçi staj yeri sayısı</i>
Yurtiçi staj olanaklarını artırmak	<i>Sağlanan yurtdışı staj yeri sayısı</i>
Yurtdışı staj olanaklarını arttırmak	

H6 Öğrencilerin yabancı dil bilgisinin Geliştirilmesi	Gösterge
Daha fazla bölüm için hazırlık sınıfı açılmasını sağlamak	<i>Açılan hazırlık sınıfı sayısı</i>
Webe dayalı senkron/asenkron yabancı dil öğrenme yazılımlarını temin ederek öğrencilerin kullanımına sunmak	<i>Yazılım temini (0/1)</i>
Yabancı dil geliştirme amaçlı yaz okulları açmak	<i>Açılan yaz okulu İngilizce sınıf sayısı</i>
Yabancı üniversitelerle dil eğitimi konusunda işbirliği yapmak	<i>İşbirliği yapılan yabancı üniversite sayısı</i>
Yabancı dilde verilen ders sayısını artırmak	<i>Yabancı dilde verilen ders sayısı</i>
Öğrenci kulüplerinin yabancı dil geliştirme etkinliklerini desteklemek	<i>Desteklenen proje sayısı</i>
Yabancı dilde ders dışı etkinliklerin sayısının artırılması	<i>Etkinlik sayıları</i>

Stratejik Amaç 2: Eğitimde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılması

H7 Öğrenci ve öğretim elemanlarının bilgi ve iletişim teknolojilerine erişiminin kolaylaştırılması	Gösterge
Kablosuz erişimi yaygınlaştırmak	<i>Kablosuz erişim sağlanan mekan/alan genişliği</i>
Öğrenci başına düşen bilgisayar sayısını artırmak	<i>Öğrenci başına düşen bilgisayar</i>
İleri öğretim teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırmak	

H8 Öğretim süreçlerinde bilgi ve iletişim teknolojilerinden etkin yararlanma konusunda destek verilmesi	Gösterge
Çeşitli düzeylerde bilgi teknolojileri eğitimleri ve danışmanlık desteği vermek	<i>Verilen bilgi teknolojisi eğitimi sayısı</i>
Bilgi teknolojileri yardım masası kurmak	<i>Yardım masasından sağlanan destek sayısı</i>

H9 Sanal ortamda ders ve seminer uygulamaları geliştirilmesi	
Akıllı sınıfların etkin kullanımı konusunda eğitim etkinlikleri düzenlemek	<i>Akıllı sınıf eğitimleri sayısı</i>
Her fakültede en az bir akıllı sınıf oluşturmak	<i>Akıllı sınıf bulunan fakülte/bölüm sayısı</i>
Akıllı sınıfları yurtiçi ve yurtdışı eğitim etkinliklerinde kullanmak	<i>Akıllı sınıflardan yararlanılan etkimlik sayısı</i>

H10 Ders kaynaklarının çevrimiçi erişime açılması	Gösterge
Öğretim üyelerini ders materyali hazırlanması konusunda teşvik etmek	
Açık ders kaynaklarının kullanılmasını desteklemek	
Ders kaynaklarını zenginleştirilerek öğrenci erişimine açmak (açık ders kaynakları)	<i>Yayınlanan açık kaynaklı ders sayısı</i>

H11 Elektronik kaynaklardan daha çok yararlanmanın sağlanması	Gösterge
Veri tabanı sayısının artırmak ve kullanımını yaygınlaştırmak	<i>Veri tabanı sayısı ve kullanım indeksi</i>
Elektronik kitapların sayısını artırmak	<i>Elektronik kitap sayısı ve kullanım indeksi</i>
Elektronik kaynakların kullanımını teşvik etmek	

Stratejik Amaç 3 : Öğretim elemanlarının akademik gelişiminin desteklenmesi

H12 Öğretim elemanlarının öğretim yeterliliklerinin geliştirilmesi	Gösterge
Öğretim elemanlarına öğretim yeterliliklerini geliştirici (öğretim yöntemleri, etik, ölçme-değerlendirme, vb) eğitimler vermek	<i>Verilen eğitim sayısı</i>

H13 Öğretim elemanlarının araştırma potansiyelinin geliştirilmesi	Gösterge
Proje hazırlama ve yönetme eğitimlerini yaygınlaştırmak	<i>Verilen eğitim sayısı</i>
Araştırma yöntem ve teknikleri konusunda eğitimler vermek	<i>Verilen eğitim sayısı</i>

H14 Öğretim elemanlarının yabancı dil yeterliliklerinin geliştirilmesi	Gösterge
Yabancı dil öğrenme etkinliklerine katılımı yaygınlaştırmak	Öğretim elemanlarının dil performansı
Yurtdışı uzun süreli kalma olanakları geliştirmek	Yurtdışına giden öğretim elemanı sayısı

H15 Fakülte/ Bölüm akademik işbirliğinin artırılması	Gösterge
Düzenli Fakülte/ Bölüm seminerleri düzenlemek	Düzenlenen seminer sayısı
Yurtiçinde ve yurtdışında sunulan bildirilerin fakültede sunumunu yapmak	Sunulan bildiri sayısı

Stratejik Amaç 4: Lisansüstü eğitim-öğretim sürecinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması

H16 Lisansüstü eğitiminin özendirilmesi	Gösterge
Yüksek lisans ve doktora programı öğrencilerine maddi destek olanaklarını yaratmak	
Lisans öğrencilerini lisansüstü eğitim almaları konusunda bilgilendirmek	
Gelişen koşullara göre lisansüstü programlara kabul ölçütlerini güncellemek	
Lisansüstü programlarının tanınırlığını artırıcı çalışmalar yapmak	

H17 Lisansüstü eğitim programlarının ulusal ve sektörel yeterlilikler doğrultusunda güncellenmesi	Gösterge
Mevcut programları değerlendirmek	
Program çıktılarını tanımlamak	
Program profillerini oluşturmak	

H18 Yeni lisansüstü programlarının açılması	Gösterge
Diğer kurumlarla ortak lisansüstü programlar geliştirmek	
Disipliner ve disiplinlerarası lisansüstü programlar geliştirmek	
Endüstriyel Doktora Programı (EDP) ve benzeri sektöre yönelik özel lisansüstü programların yaygınlaştırılmasını sağlamak	

H19 Lisansüstü eğitim süreçlerinin iyileştirilmesi	Gösterge
Lisansüstü eğitim süreçlerini düzenlemek ve tanımlamak	
Öğretim üyesi başına düşen lisansüstü tez ve dönem projesi danışmanlık sayısını iyileştirmek	

Stratejik Amaç 5: Bilimsel araştırma - geliştirme projelerinin ve yayınların niceliğinin ve niteliğinin artırılması

H20 Araştırma için gerekli altyapının Geliştirilmesi	Gösterge
Araştırma yönetim sistemini kurmak	
Üniversite, fakülte ve bölümlerin araştırma önceliklerini belirlenmesi ve bunlar için gerekli altyapının desteklenmesi	
Araştırma altyapısını güçlendirmek ve verimli kullanımını sağlamak	
Lisansüstü öğrenci sayısını arttırmaya yönelik önlemler almak	<i>Lisansüstü öğrenci sayısı ve niteliği</i>
Araştırma için gerekli destek personeli sağlamak	<i>Eksik destek personeli sayısı</i>
Araştırmalar için gerekli yazılımları temin etmek	<i>Temin edilen/ eksik yazılım sayısı</i>

H21 Araştırma merkezlerinin etkinliğinin Artırılması	Gösterge
Mevcut araştırma birimlerinin durumlarını tespit etmek	
Araştırma merkezlerinde yürütülen araştırma projelerinin sayısını artırmak	<i>Araştırma merkezlerinde yürütülen araştırma sayısı</i>
Lisansüstü tez çalışmalarını araştırma merkezlerinin faaliyetleriyle bütünleştirmek	<i>Araştırma merkezlerinde yürütülen lisansüstü tez sayısı</i>

H22 Disiplinlerarası araştırma ortamının yaratılması ve desteklenmesi	Gösterge
Disiplinlerarası araştırma projeleri gerçekleştirmek	<i>Yürütülen disiplinlerarası araştırma proje sayısı</i>
Disiplinlerarası lisansüstü programları açmak	<i>Açılan Disiplinlerarası lisansüstü programları sayısı</i>

H23 Yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler ve araştırma kurumları ile işbirliğinin geliştirilmesi	Gösterge
Yurtiçi ve yurtdışı üniversitelerle stratejik ortaklar belirlemek ve onlarla araştırma ilişkileri geliştirmek	<i>Protokol yapılan üniversite sayısı</i>

H24 Proje, yayın, patent, tasarım sayısını artırma	Gösterge
Proje, yayın, patent ve tasarım sayısını artıracak teşvik edici önlemler almak	<i>Proje, yayın, patent</i>

Stratejik Amaç 6: Üniversite - sektör işbirliğinin geliştirilmesi

H25 Üniversite sektör işbirliği yoluyla bölgesel ve ulusal ihtiyaçların çözümüne daha çok katkıda bulunulması	Gösterge
Proje konusu olabilecek bölgesel ve ulusal araştırma konularının ve önceliklerin belirlenmesi için çalışma yapmak	
Ulusal düzeydeki sorunların ele alınmasını sağlayacak ve projeye dönüştürecek toplantılar düzenlemek	<i>Toplantı sayısı</i>
Teknoloji geliştirme bölgelerinde üniversite bazlı girişimci sayısının arttırılmasına yönelik düzenlemeler yapmak	<i>Teknoloji geliştirme bölgelerinde üniversite bazlı girişimci sayısı</i>
Sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yaşamboyu öğrenme fırsatlarının sunulmasını sağlamak	<i>Yaşamboyu öğrenme etkinlikleri</i>
Üniversitesi araştırma kabiliyetini sektöre kullanırmak	<i>Üniversite olanaklarından yararlanan firma sayısı</i>
SAM benzeri araştırma merkezleri kurmak	<i>Kurulan araştırma merkezi</i>

H26 Araştırma sonuçlarının paylaşılması ve kullanılabilirliğinin artırılması	Gösterge
Bölgesel sorunların lisansüstü tezlerde ele alınmasını sağlayacak önlemleri almak	
Lisansüstü tez çalışmalarını ve araştırma sonuçlarını sektöre tanıtan etkinlikler yapmak	
Sektörler tarafından kabul gören araştırma merkezlerinin desteklenmesine yönelik düzenlemeler yapmak	
Endüstriyel Doktora Programının yaygınlaştırılmasını sağlamak	

Stratejik Amaç 7: Üniversitenin toplumla olan etkileşiminin ve katkısının artırılması

H27 Öğrenci ve çalışanların toplumsal ihtiyaçlar konusunda farkındalığının artırılması	Gösterge
Yerel ve yöresel toplumsal katkı alanlarını belirlemek ve öğrencileri yönlendirici düzenlemeler yapmak	
Kamu, özel ve sivil toplum kuruluşları ile toplumsal ihtiyaçlar konusunda etkin işbirliği yapılması yollarını araştırmak ve devreye sokmak	

H28 Mezunların üniversite ile ilişkilerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması	Gösterge
Mezunları üniversite faaliyetleri hakkında bilgilendirmek	
Mezunları üniversiteye etkinliklerde yer almak üzere davet etmek	
Birimlerin mezun danışma kurullarını kurmak	

H29 Üniversitenin sunduğu yaşamboyu öğrenme fırsatlarının yaygınlaştırılması	Gösterge
Sertifika programlarının sayısını ve çeşitliliğini artırmak	<i>Sertifika programı/katılımcı sayısı</i>
Açıköğretimden ders alma olanağı sağlayacak düzenlemeler yapmak	<i>Açıköğretimden ders alan misafir öğrenci sayısı</i>

H30 Üniversitenin düzenlediği kültürel, sanatsal, sosyal ve bilimsel faaliyetlere toplumun etkin katılım sağlanması	Gösterge
Web sitesinin güncelliğinin ve etkililiğinin sağlanmasına yönelik önlem almak	
Duyuruların etkinliğini artıracak önlemler almak yapmak	
Etkinlikleri internet üzerinden yayınlamak	
Belirli kişi, grup ya da kurumlara ilişkin veri tabanı oluşturmak	<i>Veri tabanında yer alan kurum/kişi sayısı</i>

H31 Üniversitenin medya faaliyetlerinin Artırılması	Gösterge
TV-A ve Radyo-A'nın kapsama alanını genişletecek düzenlemeler için girişimde bulunmak	<i>Kapsama alanı</i>
Yayın organlarının yayın politikalarının oluşturulmasında hedef kitlelerin beklenti ve görüşlerini dikkate almak	<i>Dinleyici/izleyici memnuniyeti</i>

Stratejik Amaç 8: Uluslararası İşbirliklerinin Arttırılması

H32 Uluslararası eğitim ve araştırma faaliyetleri kapsamında öğrenci ve çalışanların uluslararası hareketliliğinin arttırılması	Gösterge
AB değişim ve çerçeve programlarına katılımını arttırmak	AB değişim programlarına katılan öğretim üyesi/öğrenci sayısı
Yabancı konuk, araştırmacı ve sözleşmeli öğretim elemanlarının sayısını arttırmak	Konuk veya sözleşmeli öğretim üyesi sayısı

H33 Uluslararası kurumsal eğitim işbirliklerinin geliştirilmesi	Gösterge
Ortak lisans ve lisansüstü programların sayısını arttırmak	Ortak lisans/lisansüstü program sayısı
Öğretim elemanlarının yurt dışı kurumlarda uzun süreli (3-ay – 1yıl) görevlendirilmesi (sabbaticle) için mevzuat düzenlemesini araştırmak	Yurt dışına giden öğretim elemanı sayısı
Yabancı ülke elçilik ve eğitim/kültür ofisleri ile işbirliği yapmak	

H34 Yurtdışı bilim insanları ile ilişkilerin Geliştirilmesi	Gösterge
Düzenlenen uluslararası etkinliklerin arttırılmasını sağlamak	Uluslararası etkinlik sayısı
Yurtdışındaki bilimsel etkinliklere katılımı sağlamak	Yurt dışındaki bilimsel etkinliklere katılım Sayısı

H35 Öğrenci kulüplerinin uluslararası etkinliklerinin geliştirilmesi	Gösterge
Öğrenci kulüplerinin yurtdışındaki üniversitelerin benzer kulüpleri ile iletişim içinde olmaları ve yarattıkları işbirliği olanaklarının desteklemek	

Stratejik Amaç 9: İnsanı temel alan etkili ve verimli bir yönetim sisteminin uygulanması

H36 Örgütsel yapının ve iş süreçlerinin iyileştirilmesi	Gösterge
Organizasyon yapısını analiz etmek ve öngörülen iyileştirici önlemleri almak	Düzeltilmiş organizasyon yapısı
İş analizi ve tasarımı yapmak	Birimler iş analiz ve tasarım çalışmaları,
Elektronik doküman yönetim sisteminin yaygınlaştırmak	

H37 İdari insan kaynakları planlamasının Yapılması	Gösterge
İş değerlendirme çalışması yapmak	İş değerlendirme kataloğu
Norm kadro çalışmasını yapmak	Norm kadro
Performans göstergelerinin belirlemek ve izlemek	Performans göstergeleri

H38 Kurum içi yaşamboyu öğrenme sistemi kurulması	Gösterge
Yüz yüze / çevrimiçi hizmetiçi eğitimler vermek	Hizmetiçi eğitim/katılan personel sayısı
Açıköğretim sertifika programlarına katılımı teşvik edecek önlemleri almak	Açıköğretim sertifikasına sahip personel sayısı
Elektronik performans destek sistemleri kurmak ve yönetmek	Web etkinlikleri sayısı

H39 Kurum kültürünün ve çalışma motivasyonunun geliştirilmesi	Gösterge
Akademik ve idari personelin motivasyonu ve kurumsal bağlılığın artırılmasına yönelik çalışmalar yapmak	<i>Personel memnuniyeti</i>
Konaklama, kreş, spor tesisleri vb. sosyal ve kültürel imkanları artırmak	
Çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik çalışmaları yapmak	<i>Personel memnuniyeti</i>

Stratejik Amaç 10: Öğrencilerin Sosyal ve Akademik Gelişimlerinin Gelişmesini Destekleyecek Ortamların Oluşturulması

H40 Öğrencilerle iletişim ve etkileşimin artırılması	Gösterge
Öğrencilerin görüş ve önerilerini aktarmaları için gerekli düzenlemeleri yapmak	<i>Toplanan öğrenci görüşleri</i>
Web tabanlı etkileşim ortamlarının oluşmasına destek sağlamak	<i>Tartışma grubu</i>
Öğrenci - öğretim üyesi buluşmalarını artırmak	<i>Toplantı sayısı</i>
Öğrencinin fakülte ve bölüm akademik ve bilimsel aktivitelere katılımın artırılmasına yönelik teşvikler geliştirmek	<i>Gerçekleştirilen etkinlik ve katılan öğrenci sayısı</i>

H41 Öğrencilere etkin danışmanlık verilmesi	Gösterge
Akademik kadroyu danışmanlık konusunda bilgilendirmek	<i>Öğrenci memnuniyeti</i>

H42 Öğrencilere kariyer yönlendirme desteği verilmesi	Gösterge
Kariyer geliştirme birimi kurmak	
Kariyer geliştirme günleri düzenlenmek	<i>Kariyer geliştirme gününe katılan firma sayısı</i>
Öğrencilere yönelik iş hayatına hazırlayıcı seminer, konferans vb. etkinlikler düzenlemek	<i>İş hayatına hazırlayıcı seminer, konferans vb. etkinlikler sayısı</i>
Öğrencileri iş hayatındaki mezunlarla buluşturmak	<i>Toplantı sayısı</i>
Mezunlar için istihdam potansiyeli olan kuruluşlarda üniversite ve ilgili bölümleri tanıtmak	<i>İstihdam edilen öğrenci sayısı</i>

Stratejik Amaç 11: Uzaktan Öğretim Sisteminin Etkinliğinin Arttırılması

H43 Uzaktan öğretimde program çeşitliliğinin arttırılması	Gösterge
Yeni program ve derslerin açılması	
Ders çevirileri yapılarak açıköğretim kaynaklarının zenginleştirilmesi	

H44 Uzaktan öğrenme sisteminin esnekliğinin sağlanması	Gösterge
Ders seçme olanağının sağlanması	
Ölçme ve değerlendirme yöntemlerinin çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırılması	

H45 Yaşamboyu öğrenme fırsatlarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması	Gösterge
Sertifika programlarının çeşitlendirilmesi	
Kişisel gelişim programlarının çevrimiçi platformlar üzerinden öğrencilere sunulması	

H46 Uzaktan Öğretim alanında çalışacak insan kaynağının yetiştirilmesi ve geliştirilmesi	Gösterge
Doçentlik bilim dalının / alanının oluşturulması	
Lisans programının geliştirilmesi	
YL ve Doktora Programlarında uluslararası işbirliğinin artırılması	
Çalışanlara yönelik tezsiz YL programının açılması	
Uzaktan Öğretim Enstitüsünün kurulması	

C – Performans Hedeflerine İlişkin Açıklamalar ve Kaynak İhtiyacı

Tablo : 14 İdare Performans Tablosu

İdare Adı :			38.16 - ANADOLU ÜNİVERSİTESİ							
SA	SH	PH	Açıklama	Yıllar						
				2009			2010		2011	
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Toplam	Bütçe İçi	Toplam
						0,00		0,00		0,00
1			Eğitim öğretim sürecinin etkililiğini ve verimliliğini arttırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak.	61.397.715,00	1.000.000,00	62.397.715,00	68.986.909,00	68.986.909,00	82.354.721,00	82.354.721,00
	2		Öğretim üyelerinin işyükünün dengeli hale getirilmesi.	48.926.428,00	1.000.000,00	49.926.428,00	55.541.790,00	55.541.790,00	67.508.546,00	67.508.546,00
		1	Durum tespitini yapmak	33.748.837,00	1.000.000,00	34.748.837,00	38.915.808,00	38.915.808,00	49.262.833,00	49.262.833,00
		2	Öğretim elemanlarının akademik çalışmalarını bireysel ve kurumsal hedefler doğrultusunda planlamasını sağlamak	9.386.274,00	0,00	9.386.274,00	10.287.213,00	10.287.213,00	11.295.257,00	11.295.257,00
		3	Öğretim üyeleri ders yükünü araştırma çalışmalarını ve diğer çalışmalarını da dikkate alarak belirlemek	5.710.272,00	0,00	5.710.272,00	6.246.754,00	6.246.754,00	6.842.461,00	6.842.461,00
		4	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısını ve ders sayısını iyileştirmek	81.045,00	0,00	81.045,00	92.015,00	92.015,00	107.995,00	107.995,00
	3		Eğitim öğretim faaliyetlerindeki başarının ödüllendirilmesi.	865.108,00	0,00	865.108,00	945.957,00	945.957,00	1.034.707,00	1.034.707,00
		1	Akademik yükseltmelerde eğitim öğretim başarılarının göz önüne alınması konusunda çalışmalar yapmak	865.108,00	0,00	865.108,00	945.957,00	945.957,00	1.034.707,00	1.034.707,00
		2	Eğitimde mükemmeliyet ödülleri vermek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4		Bölümlerin ulusal / uluslararası akreditasyonunun sağlanması.	4.538.904,00	0,00	4.538.904,00	4.789.422,00	4.789.422,00	5.398.073,00	5.398.073,00
		1	Tüm dersleri AKTS'ne uygun hale getirmek 2009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	İlgili akademik alanlardaki uluslararası standartları ve akreditasyon süreçlerini belirlemek 2010	4.538.904,00	0,00	4.538.904,00	4.789.422,00	4.789.422,00	5.398.073,00	5.398.073,00
		3	Kurum içi değerlendirme sistemi kurmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4	Dış akreditasyon çalışmaları yapmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5		Staj ve işyeri uygulamalarının geliştirilmesi.	2.675.122,00	0,00	2.675.122,00	2.924.590,00	2.924.590,00	3.192.079,00	3.192.079,00
		1	Staj ve uygulama yeri temini konusunda ilgili sektörle ilişkilerin sağlanacağı sistemler oluşturmak	2.675.122,00	0,00	2.675.122,00	2.924.590,00	2.924.590,00	3.192.079,00	3.192.079,00
		2	Staj ve uygulama yapılan tüm bölümlerin staj ve uygulama yönergelerinin güncelleştirmek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	Yurtiçi staj olanaklarını artırmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4	Yurt dışı staj olanaklarını arttırmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6		Öğrencilerin yabancı dil bilgisinin geliştirilmesi.	4.392.153,00	0,00	4.392.153,00	4.785.150,00	4.785.150,00	5.221.316,00	5.221.316,00
		1	Daha fazla bölüm için hazırlık sınıfı açılmasını sağlamak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	Webe dayalı senkron/asenkron yabancı dil öğrenme yazılımlarını temin ederek öğrencilerin kullanımına sunmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	Yabancı dil geliştirme amaçlı yaz okulları açmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4	Yabancı üniversitelerle dil eğitimi konusunda işbirliği yapmak	4.392.153,00	0,00	4.392.153,00	4.785.150,00	4.785.150,00	5.221.316,00	5.221.316,00
		5	Yabancı dilde verilen ders sayısını artırmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		6	Öğrenci kulüplerinin yabancı dil geliştirme etkinliklerini desteklemek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		7	Yabancı dilde ders dışı etkinliklerin sayısının artırılması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SA	SH	PH	Açıklama	Yıllar						
				2009			2010		2011	
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Toplam	Bütçe İçi	Toplam
2			Eğitimde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılması.	5.435.440,00	510.000,00	5.945.440,00	6.461.480,00	6.461.480,00	9.096.205,00	9.096.205,00
	1		Öğrenci ve öğretim elemanlarının bilgi ve iletişim teknolojilerine erişiminin kolaylaştırılması.	3.235.110,00	0,00	3.235.110,00	3.601.520,00	3.601.520,00	4.060.370,00	4.060.370,00
		1	Kablosuz erişimi yaygınlaştırmak	1.864.050,00	0,00	1.864.050,00	2.040.500,00	2.040.500,00	2.221.900,00	2.221.900,00
		2	Öğrenci başına düşen bilgisayar sayısının artırmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	İleri öğretim teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırmak	1.371.060,00	0,00	1.371.060,00	1.561.020,00	1.561.020,00	1.838.470,00	1.838.470,00
	2		Öğretim süreçlerinde bilgi ve iletişim teknolojilerinden etkin yararlanma konusunda destek verilmesi.	1.097.630,00	0,00	1.097.630,00	1.198.610,00	1.198.610,00	1.311.035,00	1.311.035,00
		1	Çeşitli düzeylerde bilgi teknolojileri eğitimleri ve danışmanlık desteği vermek	1.097.630,00	0,00	1.097.630,00	1.198.610,00	1.198.610,00	1.311.035,00	1.311.035,00
		2	Bilgi teknolojileri yardım masası kurmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4		Ders kaynaklarının çevrimiçi erişime açılması.	602.700,00	0,00	602.700,00	661.350,00	661.350,00	724.800,00	724.800,00
		1	Öğretim üyelerini ders materyali hazırlanması konusunda teşvik etmek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	Açık ders kaynaklarının kullanılmasını desteklemek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	Ders kaynaklarını zenginleştirilerek öğrenci erişimine açmak (açık ders kaynakları)	602.700,00	0,00	602.700,00	661.350,00	661.350,00	724.800,00	724.800,00
	5		Elektronik kaynaklardan daha çok yararlanmanın sağlanması.	500.000,00	510.000,00	1.010.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
		1	Veri tabanı sayısının artırmak ve kullanımını yaygınlaştırmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	Elektronik kitapların sayısını artırmak	500.000,00	510.000,00	1.010.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
		3	Elektronik kaynakların kullanımını teşvik etmek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3			Öğretim elemanlarının akademik gelişiminin desteklenmesi.	922.000,00	0,00	922.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2		Öğretim elemanlarının araştırma potansiyelinin geliştirilmesi.	922.000,00	0,00	922.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1	Proje hazırlama ve yönetme eğitimlerini yaygınlaştırmak	922.000,00	0,00	922.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	Araştırma yöntem ve teknikleri konusunda eğitimler vermek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4			Lisansüstü eğitim-öğretim sürecinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması.	5.355.631,00	0,00	5.355.631,00	5.838.706,00	5.838.706,00	6.457.044,00	6.457.044,00
	1		Lisansüstü eğitiminin özendirilmesi.	108.550,00	0,00	108.550,00	119.120,00	119.120,00	130.700,00	130.700,00
		1	Yüksek lisans ve doktora programı öğrencilerine maddi destek olanaklarını yaratmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	Lisans öğrencilerini lisansüstü eğitim almaları konusunda bilgilendirmek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	Gelişen koşullara göre lisansüstü programlara kabul ölçütlerini güncellemek	20.500,00	0,00	20.500,00	22.300,00	22.300,00	24.100,00	24.100,00
		4	Lisansüstü programlarının tanınırlığını artırıcı çalışmalar yapmak	88.050,00	0,00	88.050,00	96.820,00	96.820,00	106.600,00	106.600,00
	2		Lisansüstü eğitim programlarının ulusal ve sektörel yeterlilikler doğrultusunda güncellenmesi.	2.008.000,00	0,00	2.008.000,00	2.174.150,00	2.174.150,00	2.375.300,00	2.375.300,00
		1	Mevcut programları değerlendirmek	2.008.000,00	0,00	2.008.000,00	2.174.150,00	2.174.150,00	2.375.300,00	2.375.300,00
		2	Program çıktılarını tanımlamak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	Program profillerini oluşturmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4		Lisansüstü eğitim süreçlerinin iyileştirilmesi.	3.239.081,00	0,00	3.239.081,00	3.545.436,00	3.545.436,00	3.951.044,00	3.951.044,00
		1	Lisansüstü eğitim süreçlerini düzenlemek ve tanımlamak	1.839.273,00	0,00	1.839.273,00	2.013.499,00	2.013.499,00	2.278.979,00	2.278.979,00
		2	Öğretim üyesi başına düşen lisansüstü tez ve dönem projesi danışmanlık sayısını iyileştirmek	1.399.808,00	0,00	1.399.808,00	1.531.937,00	1.531.937,00	1.672.065,00	1.672.065,00

SA	SH	PH	Açıklama	Yıllar						
				2009			2010		2011	
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Toplam	Bütçe İçi	Toplam
5			Bilimsel araştırma - geliştirme projelerinin ve yayınların niceliğinin ve niteliğinin artırılması.	17.168.985,00	4.113.273,00	21.282.258,00	19.032.472,00	19.032.472,00	21.772.357,00	21.772.357,00
	1		Araştırma için gerekli altyapının geliştirilmesi.	43.200,00	0,00	43.200,00	45.250,00	45.250,00	48.400,00	48.400,00
		1	Araştırma yönetim sistemini kurmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	Üniversite, fakülte ve bölümlerin araştırma önceliklerini belirlenmesi ve bunlar için gerekli altyapının desteklenmesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	Araştırma altyapısını güçlendirmek ve verimli kullanımını sağlamak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4	Lisansüstü öğrenci sayısını arttırmaya yönelik önlemler almak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		5	Araştırma için gerekli destek personelinin sağlamak	43.200,00	0,00	43.200,00	45.250,00	45.250,00	48.400,00	48.400,00
		6	Araştırmalar için gerekli yazılımları temin etmek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2		Araştırma merkezlerinin etkinliğinin artırılması.	1.254.314,00	4.113.273,00	5.367.587,00	1.361.616,00	1.361.616,00	1.470.651,00	1.470.651,00
		1	Mevcut araştırma birimlerinin durumlarını tespit etmek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	Araştırma merkezlerinde yürütülen araştırma projelerinin sayısını arttırmak	1.254.314,00	4.113.273,00	5.367.587,00	1.361.616,00	1.361.616,00	1.470.651,00	1.470.651,00
		3	Lisansüstü tez çalışmalarını araştırma merkezlerinin faaliyetleriyle bütünleştirmek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3		Disiplinlerarası araştırma ortamının yaratılması ve desteklenmesi.	15.750.000,00	0,00	15.750.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00	20.125.000,00	20.125.000,00
		1	Disiplinlerarası araştırma projeleri gerçekleştirmek	15.750.000,00	0,00	15.750.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00	20.125.000,00	20.125.000,00
		2	Disiplinlerarası lisansüstü programları açmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4		Yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler ve araştırma kurumları ile işbirliğinin geliştirilmesi.	121.471,00	0,00	121.471,00	125.606,00	125.606,00	128.306,00	128.306,00

SA	SH	PH	Açıklama	Yıllar							
				2009			2010		2011		
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Toplam	Bütçe İçi	Toplam	
		1	Yurt içi ve yurt dışı üniversitelerle stratejik ortaklar belirlemek ve onlarla araştırma ilişkileri geliştirmek	121.471,00	0,00	121.471,00	125.606,00	125.606,00	128.306,00	128.306,00	
6			Üniversite - sektör işbirliğinin geliştirilmesi.	16.210.159,00	0,00	16.210.159,00	17.660.277,00	17.660.277,00	19.140.059,00	19.140.059,00	
	1		Üniversite sektör işbirliği yoluyla bölgesel ve ulusal ihtiyaçların çözümüne daha çok katkıda bulunulması.	16.210.159,00	0,00	16.210.159,00	17.660.277,00	17.660.277,00	19.140.059,00	19.140.059,00	
		1	Proje konusu olabilecek bölgesel ve ulusal araştırma konularının ve önceliklerin belirlenmesi için çalışma yapmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		2	Ulusal düzeydeki sorunların ele alınmasını sağlayacak ve projeye dönüştürecek toplantılar düzenlemek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		3	Teknoloji geliştirme bölgelerinde üniversite bazlı girişimci sayısının artırılmasına yönelik düzenlemeler yapmak	6.077.503,00	0,00	6.077.503,00	6.558.499,00	6.558.499,00	6.997.260,00	6.997.260,00	
		4	Sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yaşamboyu öğrenme fırsatlarının sunulmasını sağlamak	9.215.414,00	0,00	9.215.414,00	10.099.403,00	10.099.403,00	11.051.269,00	11.051.269,00	
		5	Üniversitesi araştırma kabiliyetini sektöre kullanırmak	917.242,00	0,00	917.242,00	1.002.375,00	1.002.375,00	1.091.530,00	1.091.530,00	
		6	SAM benzeri araştırma merkezleri kurmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7			Üniversitenin toplumla olan etkileşiminin ve katkısının artırılması.	5.155.865,00	0,00	5.155.865,00	5.425.226,00	5.425.226,00	5.950.690,00	5.950.690,00	
	1		Öğrenci ve çalışanların toplumsal ihtiyaçlar konusunda farkındalığının artırılması.	3.727.945,00	0,00	3.727.945,00	3.881.356,00	3.881.356,00	4.274.990,00	4.274.990,00	
		1	Yerel ve yöresel toplumsal katkı alanlarını belirlemek ve öğrencileri yönlendirici düzenlemeler yapmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		2	Kamu, özel ve sivil toplum kuruluşları ile toplumsal ihtiyaçlar konusunda etkin işbirliği yapılması yollarını araştırmak ve devreye sokmak	3.727.945,00	0,00	3.727.945,00	3.881.356,00	3.881.356,00	4.274.990,00	4.274.990,00	
	3		Üniversitenin sunduğu yaşamboyu öğrenme fırsatlarının yaygınlaştırılması.	1.385.320,00	0,00	1.385.320,00	1.496.920,00	1.496.920,00	1.624.000,00	1.624.000,00	
		1	Sertifika programlarının sayısını ve çeşitliliğini artırmak	1.385.320,00	0,00	1.385.320,00	1.496.920,00	1.496.920,00	1.624.000,00	1.624.000,00	
		2	Açıköğretimden ders alma olanağı sağlayacak düzenlemeler yapmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		4	Üniversitenin düzenlediği kültürel, sanatsal, sosyal ve bilimsel faaliyetleri toplumun etkin katılımının sağlanması.	42.600,00	0,00	42.600,00	46.950,00	46.950,00	51.700,00	51.700,00	
		1	Web sitesinin güncelliğinin ve etkililiğinin sağlanmasına yönelik önlem almak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		2	Duyuruların etkinliğini artıracak önlemler almak yapmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		3	Etkinlikleri internet üzerinden yayınlamak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		4	Belirli kişi, grup ya da kurumlara ilişkin veri tabanı oluşturmak	42.600,00	0,00	42.600,00	46.950,00	46.950,00	51.700,00	51.700,00	

SA	SH	PH	Açıklama	Yıllar						
				2009			2010		2011	
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Toplam	Bütçe İçi	Toplam
9			İnsanı temel alan etkili ve verimli bir yönetim sisteminin uygulanması .	86.050.984,00	8.490.000,00	94.540.984,00	94.511.929,00	94.511.929,00	103.356.951,00	103.356.951,00
	2		İdari insan kaynakları planlamasının yapılması.	36.528.867,00	0,00	36.528.867,00	40.053.388,00	40.053.388,00	43.377.553,00	43.377.553,00
		1	İş değerlendirme çalışması yapmak	35.581.167,00	0,00	35.581.167,00	39.012.788,00	39.012.788,00	42.239.353,00	42.239.353,00
		2	Norm kadro çalışmasını yapmak	947.700,00	0,00	947.700,00	1.040.600,00	1.040.600,00	1.138.200,00	1.138.200,00
		3	Performans göstergelerinin belirlemek ve izlemek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3		Kurum içi yaşam boyu öğrenme sistemi kurulması.	6.177.624,00	0,00	6.177.624,00	6.577.828,00	6.577.828,00	7.210.361,00	7.210.361,00
		1	Yüz yüze / çevrimiçi hizmetçi eğitimler vermek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	Açıköğretim sertifika programlarına katılımı teşvik edecek önlemleri almak	6.177.624,00	0,00	6.177.624,00	6.577.828,00	6.577.828,00	7.210.361,00	7.210.361,00
		3	Elektronik performans destek sistemleri kurmak ve yönetmek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4		Kurum kültürünün ve çalışma motivasyonunun geliştirilmesi.	43.344.493,00	8.490.000,00	51.834.493,00	47.880.713,00	47.880.713,00	52.769.037,00	52.769.037,00
		1	Akademik ve idari personelin motivasyonu ve kurumsal bağlılığın artırılmasına yönelik çalışmalar yapmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	Konaklama, kreş, spor tesisleri vb. sosyal ve kültürel imkanları artırmak	41.565.493,00	0,00	41.565.493,00	45.352.713,00	45.352.713,00	49.656.037,00	49.656.037,00
		3	Çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik çalışmalar yapmak	1.779.000,00	8.490.000,00	10.269.000,00	2.528.000,00	2.528.000,00	3.113.000,00	3.113.000,00
10			Öğrencilerin sosyal ve akademik gelişimlerinin gelişmesini destekleyecek ortamların oluşturulması.	8.347.799,00	0,00	8.347.799,00	9.142.760,00	9.142.760,00	9.570.774,00	9.570.774,00
	1		Öğrencilerle iletişim ve etkileşimin artırılması.	5.669.330,00	0,00	5.669.330,00	6.207.461,00	6.207.461,00	6.803.332,00	6.803.332,00
		1	Öğrencilerin görüş ve önerilerini aktarmaları için gerekli düzenlemeleri yapmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	Web tabanlı etkileşim ortamlarının oluşmasına destek sağlamak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	Öğrenci - öğretim üyesi buluşmalarını artırmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4	Öğrencinin fakülte ve bölüm akademik ve bilimsel aktivitelere katılımın artırılmasına yönelik teşvikler geliştirmek	5.669.330,00	0,00	5.669.330,00	6.207.461,00	6.207.461,00	6.803.332,00	6.803.332,00

SA	SH	PH	Açıklama	Yıllar						
				2009			2010		2011	
				Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Toplam	Bütçe İçi	Toplam
	3		Öğrencilere kariyer yönlendirme desteği verilmesi.	2.678.469,00	0,00	2.678.469,00	2.935.299,00	2.935.299,00	2.767.442,00	2.767.442,00
		1	Kariyer geliştirme birimi kurmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	Kariyer geliştirme günleri düzenlenmek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	Öğrencilere yönelik iş hayatına hazırlayıcı seminer, konferans vb. etkinlikler düzenlemek	966.990,00	0,00	966.990,00	1.058.340,00	1.058.340,00	1.160.710,00	1.160.710,00
		4	Öğrencileri iş hayatındaki mezunlarla buluşturmak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		5	Mezunlar için istihdam potansiyeli olan kuruluşlarda üniversite ve ilgili bölümleri tanıtmak	1.711.479,00	0,00	1.711.479,00	1.876.959,00	1.876.959,00	1.606.732,00	1.606.732,00
11			Uzaktan öğretim sisteminin etkinliğinin artırılması.	16.828.022,00	0,00	16.828.022,00	18.641.891,00	18.641.891,00	20.292.699,00	20.292.699,00
	1		Uzaktan öğretimde program çeşitliliğinin artırılması.	15.978.970,00	0,00	15.978.970,00	17.736.840,00	17.736.840,00	19.575.166,00	19.575.166,00
		1	Yeni program ve derslerin açılması	15.978.970,00	0,00	15.978.970,00	17.736.840,00	17.736.840,00	19.575.166,00	19.575.166,00
		2	Ders çevirileri yapılarak açıköğretim kaynaklarının zenginleştirilmesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	yeni program ve dersler açmak.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4		Uzaktan öğretim alanında çalışacak insan kaynağının yetiştirilmesi ve geliştirilmesi.	849.052,00	0,00	849.052,00	905.051,00	905.051,00	717.533,00	717.533,00
		1	Doçentlik bilim dalının / alanının oluşturulması	357.373,00	0,00	357.373,00	390.401,00	390.401,00	427.170,00	427.170,00
		2	Lisans programının geliştirilmesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	YL ve Doktora Programlarında uluslar arası işbirliğinin artırılması	241.679,00	0,00	241.679,00	264.650,00	264.650,00	290.363,00	290.363,00
		4	Çalışanlara yönelik tezsiz YL programının açılması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		5	Uzaktan Öğretim Enstitüsünün kurulması	250.000,00	0,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00

Tablo : 15 Gelir Tablosu

KURUM ADI :					ANADOLU ÜNİVERSİTESİ			(TL)			
GELİRLER					AÇIKLAMA	2007	2008		2009	2010	2011
I	II	II I	IV	GERÇEKLEŞME		GELİR TAHMİNİ	HAZİRAN GERÇEKLEŞME	BÜTÇE TEKLİFİ	BÜTÇE TAHMİNİ	BÜTÇE TAHMİNİ	
03					Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	99.129.728	76.714.336	42.283.470	83.682.000	90.152.222	99.574.284
	1				Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	98.055.682	75.662.000	41.523.622	82.749.000	89.154.810	98.414.106
		1			Mal Satış Gelirleri	65.500	106.000	30.150	25.000	28.450	33.232
			01		Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	65.500	106.000	30.150	25.000	28.450	33.232
		2			Hizmet Gelirleri	97.990.182	75.556.000	41.493.472	82.724.000	89.126.360	98.380.874
			29		Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	92.339.224	70.886.227	38.070.986	77.507.000	83.471.880	92.180.875
			31		İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.415.342	2.680.500	1.306.882	2.771.000	3.025.300	3.357.900
			32		Yaz Okulu Gelirleri	501.542	850.000	554.202	731.000	797.100	886.800
			33		Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	17.818	61.500	6.467	10.000	11.000	12.100
			36		Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	1.563.897	1.040.000	1.264.922	1.400.000	1.489.600	1.574.000
			41		Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	81.292	21.000	274.334	285.000	310.200	346.200
			99		Diğer hizmet gelirleri	71.068	16.773	15.678	20.000	21.280	22.492
	6				Kira Gelirleri	1.074.045	1.052.336	759.848	933.000	1.001.412	1.160.178
		1			Taşınmaz Kiraları	1.074.045	1.052.336	759.848	933.000	1.001.412	1.160.178
			01		Lojman Kira Gelirleri	204.318	207.468	144.072	230.000	244.720	258.669
			02		Ecrimisil Gelirleri	120.265	114.336	108.621	33.000	41.512	49.578
			99		Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	749.462	730.532	507.155	670.000	715.180	851.931
04					Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	90.347.468	112.170.064	46.325.000	123.877.010	132.008.009	144.976.904
	1				Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	9.225	0	0	0	0	0
		1			Cari	9.225	0	0	0	0	0
			01		AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	9.105	0	0	0	0	0
			02		Dünya Bankasından Alınan Bağış ve Yardımlar	120	0	0	0	0	0
					Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	70.211.935	112.170.064	46.325.000	123.877.010	132.008.009	144.976.904
		1			Cari	69.026.935	103.939.064	46.325.000	122.676.010	131.709.009	144.628.904
			01		Hazine yardımı	69.025.000	103.939.064	46.325.000	122.676.010	131.709.009	144.628.904
			99		Cari nitelikli diğer işler için genel bütçeden alınan	1.935	0	0	0	0	0
		2			Sermaye	1.185.000	8.231.000	0	1.201.000	299.000	348.000
			01		Hazine yardımı	1.185.000	8.231.000	0	1.201.000	299.000	348.000
	4				Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	19.602.801	0	0	0	0	0
		1			Cari	19.602.801	0	0	0	0	0
			01		Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	19.581.412	0	0	0	0	0
			02		Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	21.389	0	0	0	0	0
	5				Proje Yardımları	523.507	0	0	0	0	0
		1			Cari	523.507	0	0	0	0	0
			02		Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	523.507	0	0	0	0	0
05					Diğer Gelirler	27.915.522	16.236.600	13.967.052	15.999.990	18.265.769	21.788.812
	1				Faiz Gelirleri	1.538.847	653.600	1.583	58.000	63.952	87.496
		9			Diğer Faizler	1.538.847	653.600	1.583	58.000	63.952	87.496
			01		Kişilerden Alacaklar Faizleri	18	3.600	14	500	532	562
			03		Mevduat Faizleri	0	0	0	35.000	37.240	39.362
			99		Diğer Faizler	1.538.829	650.000	1.569	22.500	26.180	47.572
	2				Kişî ve Kurumlardan Alınan Paylar	17.912.469	14.265.000	13.273.687	15.370.000	17.559.500	20.961.000
		6			Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	17.912.469	14.265.000	13.273.687	15.370.000	17.559.500	20.961.000
			16		Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	17.912.469	14.265.000	13.273.687	15.370.000	17.559.500	20.961.000
		9			Diğer Çeşitli Gelirler	8.450.210	1.318.000	691.782	571.990	642.317	740.316
		1			Diğer Çeşitli Gelirler	8.450.210	1.318.000	691.782	571.990	642.317	740.316
			06		Kişilerden Alacaklar	138.381	168.000	60.337	76.000	87.264	97.938
			99		Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	8.311.829	1.150.000	631.445	495.990	555.053	642.378
TOPLAM						217.378.721	205.121.000	102.575.522	223.559.000	240.430.000	266.340.000

III – MALİ BİLGİLER

Tablo : 16 Stratejik Amaçlar Kaynak İhtiyaç Tablosu

İdare Adı		ANADOLU ÜNİVERSİTESİ		
Amaçlar		Yıllar		
		2009	2010	2011
1	Eğitim öğretim sürecinin etkililiğini ve verimliliğini arttırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak.	61.397.715,00	68.986.909,00	82.354.721,00
2	Eğitimde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılması.	5.435.440,00	6.461.480,00	9.096.205,00
3	Öğretim elemanlarının akademik gelişiminin desteklenmesi.	922.000,00	0,00	0,00
4	Lisansüstü eğitim-öğretim sürecinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması.	5.355.631,00	5.838.706,00	6.457.044,00
5	Bilimsel araştırma - geliştirme projelerinin ve yayınların niceliğinin ve niteliğinin artırılması.	17.168.985,00	19.032.472,00	21.772.357,00
6	Üniversite - sektör işbirliğinin geliştirilmesi.	16.210.159,00	17.660.277,00	19.140.059,00
7	Üniversitenin toplumla olan etkileşiminin ve katkısının artırılması.	5.155.865,00	5.425.226,00	5.950.690,00
8	Uluslararası işbirliklerinin artırılması.	872.400,00	950.350,00	1.038.500,00
9	İnsanı temel alan etkili ve verimli bir yönetim sisteminin uygulanması.	86.050.984,00	94.511.929,00	103.356.951,00
10	Öğrencilerin sosyal ve akademik gelişimlerinin gelişmesini destekleyecek ortamların oluşturulması.	8.347.799,00	9.142.760,00	9.570.774,00
11	Uzaktan öğretim sisteminin etkinliğinin artırılması.	16.828.022,00	18.641.891,00	20.292.699,00
Toplam		223.745.000,00	246.652.000,00	279.030.000,00
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	223.745.000,00	246.652.000,00	279.030.000,00
	Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	0,00	0,00	0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00
Toplam		223.745.000,00	246.652.000,00	279.030.000,00

Tablo : 17 Bütçe Bilgileri Tablosu

İdare Adı		ANADOLU ÜNİVERSİTESİ		
Harcama Birimi Adı				
Ekonomik Kodlar (I.Düzey)		Teklif		
		2009	2010	2011
01	Personel Giderleri	119.317.000,00	130.536.000,00	143.020.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	25.439.000,00	27.724.000,00	29.992.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	46.980.000,00	53.492.000,00	62.999.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
05	Cari Transferler	4.847.000,00	5.014.000,00	5.304.000,00
06	Sermaye Giderleri	27.162.000,00	29.886.000,00	37.715.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
08	Borç verme	0,00	0,00	0,00
Bütçe Ödeneği Toplamı		223.745.000,00	246.652.000,00	279.030.000,00
Transfer edilecek ödenekler				
Genel Toplam		223.745.000,00	246.652.000,00	279.030.000,00
Bütçe Ödeneği		223.745.000,00	246.652.000,00	279.030.000,00
Döner Sermaye		10.000.000,00	0,00	0,00
Diğer Yurt İçi Kaynaklar		4.113.273,00	0,00	0,00
Yurt Dışı Kaynaklar		0,00	0,00	0,00
Genel Toplam		237.858.273,00	246.652.000,00	279.030.000,00

Tablo : 18 Birimlerin 2009 Yılı Bütçe Tavan Teklifleri Dağılımı

BİRİM ADI	PERSONEL GİDERLERİ	SOS. GÜV. KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	TOPLAM	2009 BÜTÇE İÇİNDEKİ PAYI (%)
ÖZEL KALEM	418.250	51.000	3.074.200	80.958	13.892.000	17.516.408	7,83
ÖZEL KALEM	928.700	207.400	3.250	0	0	1.139.350	0,51
SAVUNMA UZMANLIĞI	34.100	8.500	0	0	0	42.600	0,02
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	14.183.644	3.535.201	10.376.642	1.127.600	800.000	30.023.087	13,42
PERSONEL DAİRESİ BAŞKANLIĞI	772.700	172.500	2.500	0	0	947.700	0,42
KÜTÜPHANE VE DÖKÜMANTASYON DAİRESİ	479.500	111.000	12.200	0	500.000	1.102.700	0,49
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRESİ	28.778.213	6.802.954	28.399.051	3.638.442	9.528.000	77.146.660	34,48
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ	1.230.400	277.000	3.650	0	0	1.511.050	0,68
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	953.450	214.000	262.000	0	1.779.000	3.208.450	1,43
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	700.900	168.000	3.500	0	0	872.400	0,39
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	182.800	30.000	13.000	0	0	225.800	0,10
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	69.000	15.700	5.000	0	0	89.700	0,04
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	299.403	45.583	12.387	0	0	357.373	0,16
ENGELLİLER ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	190.655	40.040	10.984	0	0	241.679	0,11
ECZACILIK FAKÜLTESİ	1.995.930	413.745	81.045	0	0	2.490.720	1,11
ENGELLİLER ENTEGRE YÜKSEK OKULU	899.700	182.000	15.930	0	0	1.097.630	0,49
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1.152.565	214.737	32.506	0	0	1.399.808	0,63
ULAŞTIRMA EKONOMİSİ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	36.000	5.700	1.500	0	0	43.200	0,02
UYDU VE UZAY BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	202.230	43.480	2.654	0	0	248.364	0,11
FEN FAKÜLTESİ	4.577.477	944.220	188.575	0	0	5.710.272	2,55
MÜHENDİSLİK MİMARLIK FAKÜLTESİ	4.744.039	922.584	232.880	0	178.000	6.077.503	2,72
SİVİL HAVACILIK YÜKSEK OKULU	7.040.630	1.405.240	1.371.060	0	0	9.816.930	4,39
ENDÜSTRİYEL SANATLAR YÜKSEK OKULU	684.293	116.920	55.601	0	0	856.814	0,38
PORSUK MESLEK YÜKSEK OKULU	1.937.542	353.471	384.109	0	0	2.675.122	1,20
BİLGİ İŞLEM MERKEZİ	0	0	353.000	0	0	353.000	0,16
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	1.539.320	266.223	33.730	0	0	1.839.273	0,82
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	723.919	129.677	11.512	0	0	865.108	0,39
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	62.450	12.500	13.100	0	0	88.050	0,04
İLETİŞİM BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	16.000	3.500	1.000	0	0	20.500	0,01
EĞİTİM FAKÜLTESİ	5.827.644	1.064.879	124.589	0	0	7.017.112	3,14
HUKUK FAKÜLTESİ	765.610	146.550	54.830	0	0	966.990	0,43
İŞLETME FAKÜLTESİ	365.291	76.710	33.189	0	0	475.190	0,21
İKTİSAT FAKÜLTESİ	363.576	76.350	14.854	0	0	454.780	0,20
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	5.414.309	1.036.150	182.515	0	0	6.632.974	2,96
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	2.713.800	532.148	147.480	0	0	3.393.428	1,52
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	1.866.500	360.610	48.792	0	0	2.275.902	1,02
AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ	12.521.754	2.657.985	799.231	0	250.000	16.228.970	7,25
İLETİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2.991.010	560.570	176.365	0	0	3.727.945	1,67
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEK OKULU	1.136.955	207.430	132.094	0	235.000	1.711.479	0,76
DEVLET KONSERVATUVARI	3.550.160	631.530	108.850	0	0	4.290.540	1,92
TURİZM İŞLETMECİLİĞİ VE OTELCİLİK YÜKSEKOKULU	615.033	118.613	35.898	0	0	769.544	0,34
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	3.644.153	697.790	50.210	0	0	4.392.153	1,96
ESKİŞEHİR MESLEK YÜKSEK OKULU	738.895	145.810	32.537	0	0	917.242	0,41
YUNUS EMRE MESLEK YÜKSEKOKULU	50.000	15.000	13.000	0	0	78.000	0,03
DİĞER MERKEZLER	290.000	43.000	64.500	0	0	397.500	0,18
	119.317.000	25.439.000	46.4980.000	4.847.000	27.162.000	223.745.000	100,00

Tablo : 19 Fonksiyonel Ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2009 Yılı Bütçe Teklifi

KODU	AÇIKLAMA	01	02	03	04	05	06	07	08	09	TOPLAM
		PERSONEL GİDERLERİ	SOS. GÜV. KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	FAİZ GİDER.	CARİ TRANSF.	SERMAYE GİDERLERİ	SERMAYE TRANSF.	BORÇ VERME	YEDEK ÖDN.	
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	17.915.000	2.783.000	3.090.000	0	3.327.000	0	0	0	0	27.115.000
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	38.000	6.000	1.017.000	0	0	0	0	0	0	1.061.000
04	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06	İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	519.000	74.000	47.000	0	0	229.000	0	0	0	869.000
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	101.004.000	14.408.000	47.967.000	0	3.743.000	27.392.000	0	0	0	194.514.000
10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	GENEL TOPLAM	119.476.000	17.271.000	52.121.000	0	7.070.000	27.162.000	0	0	0	223.559.000

Tablo : 20 Fonksiyonel Ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2010 Yılı Bütçe Teklifi

KODU	AÇIKLAMA	01	02	03	04	05	06	07	08	09	TOPLAM
		PERSONEL GİDERLERİ	SOS. GÜV. KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	FAİZ GİDER.	CARİ TRANSF.	SERMAYE GİDERLERİ	SERMAYE TRANSF.	BORÇ VERME	YEDEK ÖDN.	
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	19.659.600	2.998.000	3.292.000	0	1.352.000	0	0	0	0	27.301.800
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	41.800	6.500	1.085.000	0	0	0	0	0	0	1.133.300
04	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06	İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	570.400	79.900	50.000	0	0	249.000	0	0	0	949.300
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	110.955.200	15.548.600	51.178.800	0	4.063.000	29.300.000	0	0	0	211.045.600
10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	GENEL TOPLAM	131.227.000	18.633.000	55.606.000	0	5.415.000	29.549.000	0	0	0	240.430.000

Tablo : 21 Fonksiyonel Ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2011 Yılı Bütçe Teklifi

KODU	AÇIKLAMA	01	02	03	04	05	06	07	08	09	TOPLAM
		PERSONEL GİDERLERİ	SOS. GÜV. KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	FAİZ GİDER.	CARİ TRANSF.	SERMAYE GİDERLERİ	SERMAYE TRANSF.	BORÇ VERME	YEDEK ÖDN.	
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	21.492.000	3.237.500	3.237.600	0	1.481.000	0	0	0	0	29.939.100
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	45.800	7.000	1.255.000	0	0	0	0	0	0	1.307.800
04	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06	İSKAN VE TOPLUM REFAHİ HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	625.800	86.100	55.100	0	0	298.000	0	0	0	1.065.000
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	121.515.400	16.780.400	59.865.300	0	4.367.000	31.500.000	0	0	0	234.028.100
10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	GENEL TOPLAM	143.679.000	20.111.000	64.904.000	0	5.848.000	31.798.000	0	0	0	266.340.000

Tablo : 22 Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Tablosu

			BÜTÇE BİLGİLERİ	2008				
				BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ		HAZİRAN HARCAMASI		
				48.000		15.018		
SIRA NO	ULUSLARARASI KURULUŞUN ADI	ÜLKE	KURULUŞA ÜYELİĞİN YASAL DAYANAĞI (Kanun,Karar,Anlaşma,Protokol vb.)	Yıllık Aidat veya Katkı Payı				
				DÖVİZ CİNSİ		YTL KARŞILIĞI	2009 YILI BÜTÇEDEN TEKLİF	2009 YILI ÖZ GELİRDEN
1	CRE (Avrupa Rektörleri Daimi Temsilciliği)	BELÇİKA	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	1.800	EURO	1.800	3.240	
2	İAA Uluslar Arası Reklamcılık Derneği	TÜRKİYE	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	1.500	DOLAR	1.500	2.250	
3	İCMAP Uluslar Arası Medisinal ve Aromatik Bitkiler Konseyi	PARİS/FRANSA	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	335	EURO	1.800	603	
4	İCDE- (Açık ve Uzaktan Öğretim Uluslararası Konseyi)	OSLA/NORVEÇ	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	800	DOLAR	1.500	1.200	
5	EADTU (Avrupa Uzaktan Eğitim Üniversiteleri Birliği)	HEERLEN/ HOLLANDA	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	20.420	EURO	1.800	36.756	
6	AAOU Aysa Ülkeleri Açık Üniversiteler Birliği	ENDONEZYA	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	680	DOLAR	1.500	1.020	
7	AEC Avrupa Müzik Okulları Birliği	HOLLANDA	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	600	DOLAR	1.500	900	
8	EAIE European Association for İnternational Education Avrupa Uluslar Arası Eğitim Birliği	AMSTERDAM/ HOLLANDA	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	165	EURO	1.800	297	
9	EAEC European association of erasmus coordinators Avrupa Erasmus Koordinatörleri Birliği	NİCOSİA/KIBRIS	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	100	EURO	1.800	180	
10	EUA Avrupa Üniversiteler Birliği	BELÇİKA	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	2.349	EURO	1.800	4.228	
11	IUTA International University Theatre association	VENEZUELE	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	630	EURO	1.800	1.134	
12	EAFP Avrupa Eczacılık Fakülteleri Birliği	BAŞKAN/ FRANSADA	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	500	EURO	1.800	900	
13	SEFI Avrupa Mühendislik Eğitimi Derneği	BELÇİKA	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	910	EURO	1.800		1.638
14	EDEN Avrupa Uzaktan ve İnternet Eğitim Ağı	BUDAPESTE/ MACARİSTAN	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	550	EURO	1.800		990
15	ELİA Avrupa Sanat Birliği Enstitüsü	AMSTERDAM/ HOLLANDA	YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	1.152	EURO	1.800		2.074
16	CUMULUS (Erasmus)		YÜKSEKÖĞRETİM KANUNU	1.400	EURO	1.800		2.520
TOPLAM							52.708	7.222

Tablo : 23 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek Teklifleri (İkinci Düzey)

KODU	AÇIKLAMA		2007		2008		2009	2010	2011
			KBÖ	HARCAMA	KBÖ	HAZIRAN SONU HARCAMA	BÜTÇE TEKLİFİ	BÜTÇE TAHMİNİ	BÜTÇE TAHMİNİ
01		PERSONEL GİDERLERİ	96.416.000	84.016.216	102.988.000	60.222.947	119.476.000	131.227.000	143.679.000
	1	MEMURLAR	66.966.300	64.156.229	70.260.000	47.447.565	83.521.000	91.773.000	100.611.000
	2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	5.143.700	5.120.496	6.550.000	4.014.264	7.315.000	8.545.837	8.812.000
	3	İŞÇİLER	14.271.000	9.284.896	15.083.000	5.508.630	15.934.000	19.747.472	18.950.000
	4	GEÇİCİ PERSONEL	9.870.000	5.351.085	10.915.000	3.211.804	12.526.000	13.730.804	15.089.000
	5	DİĞER PERSONEL	165.000	103.510	180.000	40.684	180.000	190.000	217.000
	7	MİLLETVEKİLLERİ	0	0	0	0	0	0	0
	8	CUMHURBAŞKANI ÖDENEĞİ	0	0	0	0	0	0	0
	9	İSTİHBARAT PERSONELİ	0	0	0	0	0	0	0
02		SOS. GÜV. KUR. DEV. PRİMİ GİD.	20.364.000	12.069.412	15.358.000	8.470.611	17.271.000	18.633.000	20.111.000
	1	MEMURLAR	14.610.520	9.347.271	10.043.000	6.882.103	11.059.000	11.927.000	12.858.000
	2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.055.830	758.859	985.000	595.182	1.068.000	1.152.000	1.242.000
	3	İŞÇİLER	2.773.000	1.600.602	2.635.000	902.523	2.690.000	2.907.000	3.157.000
	4	GEÇİCİ PERSONEL	1.924.650	362.679	1.695.000	90.804	2.454.000	2.647.000	2.854.000
	5	DİĞER PERSONEL	0	0	0	0	0	0	0
	7	MİLLETVEKİLLERİ	0	0	0	0	0	0	0
	9	İSTİHBARAT PERSONELİ	0	0	0	0	0	0	0
03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	47.720.000	46.238.448	48.475.000	31.010.390	52.121.000	55.606.000	64.904.000
	1	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIM.	0	0	0	0	0	0	0
	2	TÜKETİME YÖN. MAL VE MALZ. ALIM.	18.487.237	13.534.791	14.345.750	9.453.851	15.937.000	16.997.000	19.666.000
	3	YOLLUKLAR	1.187.500	877.921	1.326.500	800.523	1.585.000	1.690.000	1.956.000
	4	GÖREV GİDERLERİ	1.697.500	699.593	1.738.000	92.140	395.000	421.000	487.000
	5	HİZMET ALIMLARI	20.205.834	16.429.230	17.004.250	13.994.056	18.716.000	20.000.000	24.164.000
	6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	17.000	0	7.000	0	0	0	0
	7	MENKUL MAL ALIM, BAK. VE ONR. GİD.	5.949.429	10.910.071	9.490.000	5.564.475	10.784.000	11.501.000	13.307.000
	8	GAYRİMENKUL MAL BAK. VE ONR. GİD.	175.500	332.301	373.500	68.337	393.000	419.000	485.000
04		FAİZ GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0
	1	KAMU İDAR. ÖD. İÇ BORÇ FAİZ GİD.	0	0	0	0	0	0	0
	2	DİĞER İÇ BORÇ FAİZ GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0
	3	DIŞ BORÇ FAİZ GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0
05		CARİ TRANSFERLER	4.297.000	7.536.346	4.509.000	2.638.688	7.070.000	5.415.000	5.848.000
	1	GÖREV ZARARLARI	567.000	3.316.513	595.000	160.770	2.640.000	665.000	732.000
	2	HAZİNE YARDIMLARI	0	0	0	0	0	0	0
	3	KAR AMACI GÜTMİYEN KUR. YAP. TRAN.	432.000	436.650	453.000	404.750	687.000	687.000	749.000
	4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	3.250.000	3.678.240	3.413.000	2.058.100	3.691.000	4.008.000	4.309.000
	5	DEVLET SOSYAL GUV. KUR. HANE HALK. YAP. FAYDA ÖD.	0	0	0	0	0	0	0
	6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	48.000	104.943	48.000	15.068	52.000	55.000	58.000
	8	GELİRDEN AYRILAN PAYLAR	0	0	0	0	0	0	0
06		SERMAYE GİDERLERİ	32.287.000	52.161.010	33.791.000	25.766.707	27.621.000	29.549.000	31.798.000
	1	MAMUL MAL ALIMLARI	14.280.000	8.250.121	15.789.000	3.050.638	14.848.000	17.000.000	23.000.000
	2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	335.000	334.883	1.156.000	625.582	400.000	1.000.000	2.968.000
	3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	0	0	0	0	0	0	0
	4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMUŞ.	10.000	0	50.000	0	50.000	50.000	50.000
	5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİD.	15.052.000	39.859.454	15.355.000	21.251.219	11.694.000	10.250.000	3.482.000
	6	MENKUL MAL. BÜYÜK ONARIM GİD.	0	0	0	0	0	0	0
	7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİD.	2.610.000	3.716.552	1.441.000	839.268	629.000	1.249.000	2.298.000
	8	STOK ALIMLARI	0	0	0	0	0	0	0
07		SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	0	0	0
	1	YURTİÇİ SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	0	0	0
	2	YURTDIŞI SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	0	0	0
08		BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0	0
	1	YURTİÇİ BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0	0
	2	YURTDIŞI BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0	0
TOPLAM			201.084.000	202.021.431	205.121.000	129.109.343	223.559.000	240.430.000	266.340.000

Tablo : 24 Anadolu Üniversitesi Öz Gelirler Listesi Ve Gelir-Gider Tablosu

YILI	GELİR KODU	AÇIKLAMA	TOPLAM GELİR	HARCAMALAR			TOPLAM
				YATIRIM	CARİ	TRANSFER	
2001	5000	ŞARTLI BAĞIŞ	29.047,98		29.047,98		29.047,98
	6100	CARİ HİZMET MAL.ÖGR.KATKISI	23.398.343,68		827.222,15	22.571.121,53	23.398.343,68
	6150	YÖK.ÖĞ.TAŞINMAZ MAL İŞL.GELİRİ	211.554,33		211.554,33		211.554,33
		TOPLAM:	23.638.945,99		1.067.824,46	22.571.121,53	23.638.945,99
2002	5000	ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR	60.215,97		60.215,97		60.215,97
	6100	CARİ HİZMET MAL.ÖGR.KATKISI	23.204.968,86		1.212.067,09	21.992.901,77	23.204.968,86
	6150	YÖK.ÖĞ.TAŞINMAZ MAL İŞL.GELİRİ	261.708,51		261.708,51		261.708,51
	6200	ARAŞTIRMA PROJE GELİRLERİ	307.585,57	138.086,75	169.498,82		307.585,57
		TOPLAM:	23.834.478,91	138.086,75	1.703.490,39	21.992.901,77	23.834.478,91
2003	5000	ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR	230.736,05		230.736,05		230.736,05
	6100	YÖK.ÖĞ.KUR.CAR.HİZ.MAL.ÖGR.KATK.	52.685.691,00		1.420.650,90	51.265.040,10	52.685.691,00
	6150	YÖK.ÖĞ.TAŞINMAZ MAL İŞL.GELİRİ	445.554,80		445.554,80		445.554,80
	6200	ARAŞTIRMA PROJE GELİRLERİ	1.419.269,70	760.367,80	658.901,90		1.419.269,70
		TOPLAM:	54.781.251,55	760.367,80	2.755.843,65	51.265.040,10	54.781.251,55
2004	04 6 2 04	YÖK.ÖĞ.MALİYETİNE ÖGR.KATKISI	60.337.566,15		3.028.360,00	57.309.206,15	60.337.566,15
	04 6 2 06	YÖK.ÖĞR.ARAŞ.PROJ.GELİRLERİ	1.111.904,85	936.862,65	175.042,20		1.111.904,85
	04 6 3 01	GAYRİM. SATIŞ VE KİRA GELİRLERİ	456.357,50	99.598,95	356.758,55		456.357,50
		TOPLAM:	61.905.828,50	1.036.461,60	3.560.160,75	57.309.206,15	61.905.828,50
2005	04 6 2 04	YÖK.ÖĞ.MALİYETİNE ÖGR.KATKISI	80.740.728,97			66.691.114,78	66.691.114,78
	04 6 2 06	YÖK.ÖĞR.ARAŞ.PROJ.GELİRLERİ	14.964.342,72	4.876.711,43	1.274.149,10		6.150.860,53
	04 6 2 16	İKİNCİ ÖĞRETİM GELİRLER	3.602.766,95		1.913.486,48		1.913.486,48
	04 6 2 17	YAZ OKULU ÖĞRETİM GELİRLERİ	513.347,98		324.477,24		324.477,24
	04 6 2 18	İKİNCİ ÖĞR.KAPS.TEZS.YÜKS.LİS.GEL.	138.335,35		98.482,39		98.482,39
	04 6 3 01	GAYRİM. SATIŞ VE KİRA GELİRLERİ	968.301,24	256.809,02	363.865,74		620.674,76
		TOPLAM:	100.927.823,21	5.133.520,45	3.974.460,95	66.691.114,78	75.799.096,18
2006	2 1 1 2	ARAŞTIRMA PROJE GELİRLERİ PAYI	14.165.937,60	6.509.540,78	1.508.576,16		8.018.116,94
	2 1 5 20	ÖRGÜN ÖĞR.ELDE EDİLEN GELİRLER	92.600.226,11	11.185.741,30	28.451.678,34	2.868.508,44	42.505.928,08
	2 1 5 21	İKİNCİ ÖĞRETİM GELİRLER	3.476.115,91		2.129.821,18		2.129.821,18
	2 1 5 22	YAZ OKULU ÖĞRETİM GELİRLERİ	497.067,72		337.432,26		337.432,26
	2 1 5 23	TEZSİZ YÜKSEK LİSANS GELİRLERİ	67.392,56		72.379,59		72.379,59
	2 1 5 24	SOSYAL TESİS İŞLETME GELİRLERİ	1.314.219,02				-
	2 1 5 29	YÜKSEKÖĞRETİM DİĞER GELİRLERİ	20.420,00				-
	2 3 1 90	DİĞER GAYRİMENKUL KİRA GELİRLERİ	698.695,49		184.515,35		184.515,35
		TOPLAM:	112.840.074,41	17.695.282,08	32.684.402,88	2.868.508,44	53.248.193,40
2007	3 1 2 29	ÖRGÜN VE YAYGIN ÖĞR.ELDE EDİL.GEL.	92.339.223,96	26.430.014,04	43.512.140,75	3.678.239,60	73.620.394,39
	3 1 2 31	İKİNCİ ÖĞR.ELDE EDİLEN GELİRLER	3.415.341,74		2.648.514,42		2.648.514,42
	3 1 2 32	YAZ OKULU GELİRLERİ	501.542,00		393.108,04		393.108,04
	3 1 2 33	TEZSİZ YÜKSEK LİSANS GELİRLERİ	17.817,50		17.416,63		17.416,63
	3 1 2 41	ULUSLAR ARASI ORTAK EĞİTİM	81.292,28		7.915,62		7.915,62
	3 1 2 36	SOSYAL TESİS İŞLETME GELİRLERİ	1.563.896,70				-
	5 2 6 16	DÖN.SER.AYLIK G.SAFİ HAS.AKTARM.	17.912.468,51	5.621.290,50	1.831.001,35		7.452.291,85
	3 1 2 99	DİĞER HİZMET GELİRLERİ	71.068,19				-
	3 6 1 99	DİĞER TAŞINMAZ KİRA GELİRLERİ	749.462,15		298.304,40		298.304,40
		TOPLAM:	116.652.113,03	32.051.304,54	48.708.401,21	3.678.239,60	84.437.945,35
2008	3 1 2 29	ÖRGÜN VE YAYGIN ÖĞR.ELDE EDİL.GEL.	70.886.227,00	7.253.268,52	30.591.242,51	2.058.100,00	39.902.611,03
	3 1 2 31	İKİNCİ ÖĞR.ELDE EDİLEN GELİRLER	2.680.500,00		1.142.987,12		1.142.987,12
	3 1 2 32	YAZ OKULU GELİRLERİ	850.000,00		329.264,29		329.264,29
	3 1 2 33	TEZSİZ YÜKSEK LİSANS GELİRLERİ	61.500,00		5.194,20		5.194,20
	3 1 2 41	ULUSLAR ARASI ORTAK EĞİTİM	21.000,00		8.800,43		8.800,43
	3 1 2 36	SOSYAL TESİS İŞLETME GELİRLERİ	1.040.000,00	1.739.946,48	697.906,12		2.437.852,60
	5 2 6 16	DÖN.SER.AYLIK G.SAFİ HAS.AKTARM.	14.265.000,00				-
	3 1 2 99	DİĞER HİZMET GELİRLERİ	16.773,00				-
	3 6 1 99	DİĞER TAŞINMAZ KİRA GELİRLERİ	730.532,00				-
		TOPLAM:	90.551.532,00	8.993.215,00	32.775.394,67	2.058.100,00	43.826.709,67
		GENEL TOPLAM	585.132.047,60	65.808.238,22	127.229.978,96	228.434.232,37	421.472.449,55

Projeler

Tablo : 25 TÜBİTAK Projeleri

SIRA NO	PROJE NO	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜNÜN ADI SOYADI	PROJE BAŞLIĞI	FAKÜLTE ADI	PROJE BÜTÇESİ YTL.	AÇIKLAMA	PROJE BAŞLAMA TARİHİ	PROJE BİTİŞ TARİHİ	BİTENLER
1	105M289	Yrd.Doç.Dr.Nezihe AZCAN	Yenilenebilir Kaynaklardan Değerli Kimyasalların Eldesi ve Üretim Parametrelerinin İncelenmesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Kimya Mühendisliği Bölümü	142.500,00	Proje Devam Ediyor	01.05.2006	01.11.2008	
2	105E076	Yrd.Doç.Dr.Engin TIRAŞ	In _{0.5} Ga _{0.5} N Tabanlı Optoelektronik Aygıtların Elektronik ve Optik Karakterizasyonu	Fen Fakültesi, Fizik Bölümü	114.400,00	Proje Devam Ediyor	01.06.2006	01.06.2009	
3	105M351	Doç.Dr.Bekir KARASU	Kırka Boraks Atıklarının Hızlı pişirim Granitlerine Uygun ZrO ₂ -CaO-MgO-SiO ₂ (ZrCMS) ve CaO-MgO-Al ₂ O ₃ -SiO ₂ (CMAS) Cam-Seramik Sırlarında Değerlendirilmesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği	28.000,00	-----	01.03.2006	01.09.2007	BİTTİ
4	105T492	Prof.Dr. Yüksel ERGÜN	Merdiven Kuyulu GaAs/GaAlAs foto-algılayıcılar	Fen Fakültesi, Fizik Bölümü	150.000,00	Proje Devam Ediyor	01.05.2006	01.05.2009	
5	105E153	Doç.Dr.Doğan Gökhan ECE	Enerji Kalitesi Olaylarının Sayısal İşlemci Donanımlarıyla Otomatik Belirlenmesi Sınıflandırılması ve Uzaktan İzlenmesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü	79.720,00	Proje Devam Ediyor	01.06.2006	01.06.2009	
6	106T117	Doç.Dr.Fatih DEMİRCİ	Biyo-katalizörler Yardımıyla Simenden Timokinin ve Benzeri Biyoaktif Metabolitlerin Üretimi	Eczacılık Fakültesi, Farmakoloji Abd	139.630,00	Proje Devam Ediyor	01.07.2006	01.07.2008	
7	106K012	Prof.Dr.Nadir SUGUR	Hizmet Sektöründe Çalışan Yoksullar - Eskişehir Örneği Üzerine Bir Çalışma	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji Bölümü	15.150,00	----	01.06.2006	01.12.2007	BİTTİ
8	106T012	Doç.Dr.Haluk HÜSEYİN	Doğrusal Olmayan ve Kontrol Fonksiyonları Integral Kısıtlı Olan Kontrol Sistemlerin Erişim Kümelerinin Özellikleri ve Yaklaşık Hesaplanması	Fen Fakültesi, Matematik Bölümü	13.480,00	Proje Devam Ediyor	01.07.2006	01.07.2008	
9	105M349	Yrd.Doç.Dr.Gürsoy ARSLAN	Bor Karbür-Alüminyum Kompozit Zırhların Balistik Performansının Belirlenmesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	36.000,00	-----	01.03.2006	01.09.2007	MART 2008
10	106M182	Doç.Dr.Ender SUVACI	Üstün Özellikli ve Doğaya Dost Yönlendirilmiş Mikroyapıya Sahip Kursunusuz Piezoelektrik Seramiklerin Üretimi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	168.325,00	Proje Devam Ediyor	01.09.2006	01.03.2009	
11	106K265	Yrd.Doç.Dr.İbrahim Halil DİKEN	Proje ADYEP: Anasınıfı, İlköğretim Birinci ve İkinci Sınıflarında Antisosyal Davranışları Önlemeye Yönelik Bir Erken Müdahale Programının Etkililiği	Eğitim Fakültesi, Özel Eğitim Bölümü	80.813,00	Proje Devam Ediyor	01.01.2007	01.01.2010	
12	106E180	Prof.Dr.Hüseyin AKÇAY	Rassal Yol Modelli Aktif / Yarı Aktif Otomobil Süspansiyon Sistemlerinin Elde Edilebilir Dinamik Cevapları	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü	14.600,00	Proje Devam Ediyor	01.02.2007	01.02.2009	
13	106M517	Doç.Dr.Ramis Mustafa OKSÜZOĞLU	Üstün Nitelikli Tünel Magnetodirenc Spin Valf Sistemlerinin Geliştirilmesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	169.750,00	Proje Devam Ediyor	01.02.2007	01.08.2009	
14	106M394	Doç.Dr.Cemal AKSEL	MgO-Spinel Kompozit Refrakter Malzemelerin Mekanik Özelliklerinin, ısıl Şok ve Korozyon Direncinin Arttırılmasının Araştırılması	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	146.700,00	Proje Devam Ediyor	01.02.2007	01.02.2009	
15	106M463	Doç.Dr.Alpagut KARA	Eskişehir-Sarhöyük Arkeolojik Kazılarında Ele Geçen Helenistik Dönem Seramiklerinin Arkeometrik Karakterizasyonu	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	85.000,00	Proje Devam Ediyor	01.02.2007	01.02.2009	
16	105G109	Doç.Dr.Alper ÇABUK	Trafik Kazalarının Azaltılması ve Önlenmesi Amacıyla Coğrafi Bilgi Teknolojilerinden Yararlanılması	Mühendislik Mimarlık Fakültesi	240.000,00	Proje Devam Ediyor	15.10.2006	15.10.2008	
17	107K059	Yrd.Doç.Dr.Üğür SAK	Üstün Zekalı Öğrencilerin Tanımlanmasında ve Eğitimlerinde Uçlu Yetenek Tanılama ve Öğretim Modeli	Eğitim Fakültesi, Özel Eğitim Bölümü	131.803,00	Proje Devam Ediyor	01.08.2007	01.08.2010	
18	107K022	Yrd.Doç.Dr.Abdullah KUZU	İşitme Engelli Bireylerin Eğitiminde Mobil Teknolojiler (İBEM)	Eğitim Fakültesi, Özel Eğitim Bölümü	94.760,00	Proje Devam Ediyor	01.06.2007	01.06.2009	
19	107T012	Yrd.Doç.Dr.Üğür SERİNCAN	Çok Renkli ve Geniş Bantlı Gaas/GaAlAs Kızılötesi Algılayıcılar	Fen Fakültesi, Fizik Bölümü	145.400,00	Proje Devam Ediyor	01.07.2007	01.07.2009	
20	107K093	Prof.Dr.Saim Seyhun TOPBAŞ	E-Özyarar-Kekemelik İçin İnternet Ortamında Topluluk Temelli Öz-Yardım Destek Grupları Oluşturma Programı	Eğitim Fakültesi, Dil ve Konuşma Bozuklukları Eğitim Araştırma Merkezi	180.152,76	Proje Devam Ediyor	01.06.2007	01.06.2009	
21	107M344	Yrd.Doç.Dr.Ömer ARIÖZ	Uçucu Kül Eşası Geopolimer Tuğla Üretimi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, İnşaat Mühendisliği Bölümü	44.155,00	Proje Devam Ediyor	15.10.2007	15.04.2009	
22	107M366	Yrd.Doç.Dr.Emel ÖZEL	İnorganik Pigmentlerle Hazırlanan Seramik Mürceklerin Kararlılığını Etkileyen Parametrelerin Belirlenmesi ve Reolojik Özelliklerinin Geliştirilmesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	64.450,00	Proje Devam Ediyor	01.11.2007	01.05.2009	
23	107S262 (SBAG-3756)	Doç.Dr.Betül DEMİRCİ	Uçucu Yağ Taşıyan Bazı Bitkilerin Anjiyojenik ve Anti-anjiyojenik Aktivitenin in vivo ve in vitro Yöntemlerle Araştırılması	Eczacılık Fakültesi, Farmakoloji ABD	155.500,00	Proje Devam Ediyor	01.11.2007	07.11.2009	
24	107T427	Yrd.Doç.Dr.Sibel EMİR DİLTEMİZ	Hiyalüromik Asit (HA) Düzeyinin Belirlenmesi İçin QCM ve SPR Bazlı Yeni nesil Sensör Geliştirilmesi	Fen Fakültesi, Kimya Bölümü	119.100,00	Proje Devam Ediyor	01.10.2007	01.10.2009	

SIRA NO	PROJE NO	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜNÜN ADI SOYADI	PROJE BAŞLIĞI	FAKÜLTE ADI	PROJE BÜTÇESİ YTL.	AÇIKLAMA	PROJE BAŞLAMA TARİHİ	PROJE BİTİŞ TARİHİ	BİTENLER
25	107T488	Yrd.Doç.Dr.Muhittin ARSLANYOLU	Protein Üretim Konakçısı Tetrahymena thermophila'ya Katyonik Lipidler ile Plasmid DNA'sının Etkin Transfeksiyonu TıDNA Ligaz I Homolog Proteinin Biyoteknolojik Üretimi	Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü	170.500,00	Proje Devam Ediyor	01.10.2007	01.10.2010	
26	107T498	Doç.Dr.Temel ÖZEK	Uçucu Yağlardaki Enantiomerlerin Taranması, İzolasyonu ve Biyolojik Aktivite Çalışmaları	Eczacılık Fakültesi,Eczacılık Meslek Bilimleri Bölümü Farmakognozit ABD.	202.800,50	Proje Devam Ediyor	01.06.2008	01.06.2010	
27	107T693	Yrd.Doç.Dr.İbrahim KANI	Florlu Alkil Grupları Bağlanmış Kültür, Oksijen ve Azot Donörleri Heterosiklik Ligandların Metal Komplekslerinin Sentezi ve Süperkritik Karbondioksit Ortamda Katalitik Etkilerinin Araştırılması	Fen Fakültesi, Kimya Bölümü	131.915,00	Proje Devam Ediyor	01.03.2008	01.03.2010	
28	107K497	Doç.Dr.Ertuğrul ALGAN	Eskişehir,Afyonkarahisar,Kütahya ve Bilecik illerinde Geleneksel Dokumacılık,Kadın-Erkek Giyimleri ve Giysi Üretim Tekniklerinin Araştırılması	Endüstriyel Sanatlar Yüksekokulu	136.745,00	Proje Devam Ediyor	01.03.2008	01.03.2010	
29	107K400	Yrd.Doç.Dr.Hakan ERGÜL	Yoksulların Günlük Yaşamında Medya: Eskişehir Bağlamında Bir Alan Araştırması	İletişim Fakültesi, Basım ve Yayıncılık Bölümü	61.100,00	Proje Devam Ediyor	15.02.2008	15.08.2009	
30	107K382	Prof.Dr.Hatice Ferhan ODABAŞI	Öğretmen Adaylarının Eğitim Teknolojisi Standartları ile İlgili Özyeterliklerinin Belirlenmesi	Eğitim Fakültesi, BÖTE Bölümü	7.600,00	Proje Devam Ediyor	15.03.2008	15.12.2008	
31	107T931	Yrd.Doç.Dr.Deniz HÜR	Bazı Ferrosenil-amido Amino Asitlerin Organik Sentezi	Fen Fakültesi, Kimya Bölümü	13.600,00	Proje Devam Ediyor	01.04.2008	01.04.2009	
32	108K011	Yrd.Doç.Dr.Abdullah KUZU	Görme Engelli Bireylerin Eğitiminde Ses ile Görme	Eğitim Fakültesi, Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Bölümü	123.775,00	Proje Devam Ediyor	01.07.2008	01.07.2011	
33	108K051	Prof.Dr.Sevgi Aysel ÖZTÜRK	Almanya'daki Türk Göçmenlerin Tüketim Davranışları ve Tüketici Kültürleşmesi Üzerine bir Araştırma	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü	143.345,00	Proje Devam Ediyor	01.07.2008	01.07.2010	
34	108Y019	Doç.Dr.Ali Savaş KOPARAL	Nanoteknolojik Malzeme Katkılı Hibrit Su Dezenfeksiyon Sistem Uygulaması	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Çevre Mühendisliği Bölümü	150.350,00	Proje Devam Ediyor	15.07.2008	15.07.2010	
35	108Y091	Doç.Dr.Erdem Ahmet ALBEK	Aşağı Porsuk Çayı Havzasında İklim Değişikliğinin Hidrolik Çevre ve su Kalitesine Etkilerinin Hspf Modeli Kullanılarak İncelenmesi ve En İyi Su Yönetimi Stratejilerinin Belirlenmesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Çevre Mühendisliği Bölümü	193.500,00	Proje Devam Ediyor	15.07.2008	15.07.2011	
36	108K153	Prof.Dr.Zühal BALPINAR	İngilizce Öğretmenliği Öğrencilerinin İngilizce Yazılı Metinlerindeki Sözdizimi Sapmaları	Eğitim Fakültesi,Yabancı Diller Eğitimi Bölümü	8.110,00	Proje Devam Ediyor	01.07.2008	01.07.2009	
37	108M185	Prof.Dr.Servet TURAN	Demir Katkılı Aluminada Tane Yönlendirme Miktarının Belirlenmesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	24.850,00	Proje Devam Ediyor	01.07.2008	01.07.2009	
38	108M177	Prof.Dr.Aydın DOĞAN	Elektrosprey Kaplama Yöntemine Uygun Antimikrobiyal Emaye Geliştirilmesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	25.000,00	Proje Devam Ediyor	15.07.2008	15.07.2009	
39	108T286	Prof.Dr.Hatice Mehtap KUTLU	Kanserli Hücrelerle Folik Asit Taşıyan Modifiye Magnetik Nanopartikül Etkileşimi ve Geçirimli Elektron Mikroskopunda (tem) Görüntülenmesi	Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü	18.357,00	Proje Devam Ediyor	01.09.2008	01.09.2009	
40	108K371	Yrd.Doç.Dr.Gökhan ARSLAN				Sözleşme Gelmedi			
41	108M194	Yrd.Doç.Dr.Gürsoy ARSLAN				Sözleşme Gelmedi			
42	108S206	Do.Dr.Kardiye BENKLİ	Bazı Bidentat Ligandların Homo ve Hetero, Dinükleer Au (Iii), Pt (Ii) ve Ru (Iii) Komplekslerinin Sitotoksik ve Apoptotik Etkileri Üzerine Çalışmalar	Eczacılık Fakültesi, Farmasötik Ad	131.250,00	Proje Devam Ediyor	01.10.2008	01.10.2010	
43	108T556	Prof.Dr.Ayşen TÜRK				Sözleşme Gelmedi			
44	108Y161	Yrd.Doç.Dr.Ali Arda SORMAN				Sözleşme Gelmedi			

Tablo : 26 SAN – TEZ Projeleri

SIRA NO	PROJE NO	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜNÜN ADI SOYADI	PROJE BAŞLIĞI	BİRİM ADI	PROJE BÜTÇESİ YTL.	BAKANLIK	FİRMA	AÇIKLAMA	PROJE BAŞLAMA TARİHİ	PROJE BİTİŞ TARİHİ
1	00086.STZ.2007-1	Prof.Dr.Aydın DOĞAN	Nano Teknolojik Hava Sterilizasyon Ünitesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	127.150,00	95.362,50	31.787,50	Proje Devam Ediyor	01.09.2007	31.08.2009
2	00088.STZ.2007-1	Prof.Dr.Aydın DOĞAN	Tekstil Sektöründe Kullanılacak Gümüş İçerikli Nano Boyutlu Biyo-Antibakteriyel Malzemelerin Geliştirilmesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	96.850,00	72.637,50	24.212,50	Proje Devam Ediyor	01.09.2007	28.02.2009
3	00090.STZ.2007-1	Prof.Dr.Nuran AY	Hegzagonal Bor Nitrür Ürün Özelliklerine Öğütmenin Etkisi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	206.441,72	154.831,29	51.610,43	Proje Devam Ediyor	01.09.2007	31.08.2010
4	00103.STZ.2007-1	Prof.Dr.Hasan MANDAL	Tribolojik Uygulamalara Yönelik SLAION Seramiklerinin Geliştirilmesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü	264.105,72	198.079,29	66.026,43	Proje Devam Ediyor	01.09.2007	31.08.2010

Tablo : 27 AB HİBE Projeleri

SIRA NO	PROJE NO	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜNÜN ADI SOYADI	PROJE BAŞLIĞI	BİRİM ADI	PROJE BÜTÇESİ EURO	AÇIKLAMA	PROJE BAŞLAMA TARİHİ	PROJE BİTİŞ TARİHİ	BİTEMLER	TÜR	
1	TR/05/A/F/EX1-0236	Yrd.Doç.Dr.Öznur USANMAZ	Avrupada Tek hava Sahası Uygulamaları Doğrultusunda Hava Trafik Hizmetlerindeki Yeniliklerin Kazanımı	Sivil Havacılık Yüksekokulu	17.175,00	----	15.07.2005	15.07.2006	BİTTİ	DPT Leonardo da Vinci	2005-2006
2	TR/04/A/F/PL2-020	Yrd.Doç.Dr.Özlem ONAY	Yazılım Mühendisliği Alanında Güncel Uygulamalar	Porsuk Meslek Yüksekokulu	21.000,00	----	01.03.2005	01.03.2006	BİTTİ	DPT Leonardo da Vinci	2005-2006
3	TR/06/A/F/PL2-074	Prof.Dr.Mustafa ÇAKIR	Turizm Eğitim Programı	Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu	16.850,00	-----	01.01.2007	30.12.2007	BİTTİ	DPT Leonardo da Vinci	2007
4	TR/06/A/F/PL2-109	Prof.Dr.Mustafa ÇAKIR	Turizm Öğrencileri için Kariyer Geliştirme	Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu	16.850,00	-----	01.01.2007	30.12.2007	BİTTİ	DPT Leonardo da Vinci	2007
5	TR/06/A/F/EX1-1726	Prof.Dr.Ö.Mete KOÇKAR	Raylı Sistemler Sinyalizasyonu ve Elektrifikasyonu	Porsuk Meslek Yüksekokulu	9.000,00	Proje Devam Ediyor	01.12.2006	30.11.2007	BİTTİ	DPT Leonardo da Vinci	2006-2007
6	B7-4100/200/2165-079P546	Prof.Dr.Aydm Ziya ÖZGÜR	ODISEAME	Açıköğretim Fakültesi	217.974,30	Proje Devam Ediyor	01.09.2002	01.09.2005	BİTTİ	AB-HİBE	2007
7	134295-LLP-1-2007-1-TR-GRUNDTVIG-GMP	Prof.Dr.Fevzi SÜRMELİ	ELBEP "Avrupa Cezaevlerindeki Dil Engellerinin Açık ve Uzaktan Öğretim Teknolojisiyle Giderilmesi"	Açıköğretim Fakültesi	395.265,00	Proje Devam Ediyor	01/12/2007	30.11.2009		EUA Avrupa Üniversiteler Birliği	2007-2008
8	LLP-LDV-PLM-07-TR-0090	Yrd.Doç.Dr.Ender GEREDE	Havacılık Sektöründeki Yeni Mezunların Mesleki Gelişimi ve Avrupa İşgücü Piyasasına Karılımı İçin Budapeşte Ferihegy Uluslararası Havaalanı'nda İşbaşı Eğitimi	Sivil Havacılık Yüksekokulu	14.865,00	Proje Devam Ediyor	15/07/2007	15.04.2008		DPT Leonardo da Vinci	2007
9	2007ABH267710008	Prof.Dr.K.Hüsnü Can BAŞER	Güvenlik İçin Sağlıklı Yem (FEED SEG)	Eczacılık Fakültesi	485.602,00	Proje Devam Ediyor	06.02.2007	06.02.2009		Avrupa Topluluğu	2007-2008
10	2008ABH267710001	Zekiye DOĞAN	European Teacher Education for Primary School (ETEPS) İlkokullar için Avrupa Öğretmen Eğitimi	Uluslararası İlişkiler	18.052,00	Proje Devam Ediyor	01.10.2007	30.09.2009			
11	2008ABH267710002	Okutman Nil GÖKSEL CANBEK	Edushare	Yabancı Diller Yüksekokulu	20.825,00	Proje Devam Ediyor					