



T.C. MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI



İSTANBUL, 2026

Hazırlayan:
Marmara Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

e-mail: sgdb@marmara.edu.tr



ÜST YÖNETİCİNİN SUNUŞU



Küresel anlamda değişen iç ve dış koşullar, tüm kurum ve kuruluşlarda olduğu gibi, üniversitelerin de teknolojilerini, süreçlerini ve örgütsel kültürlerini yeniden biçimlendirmeye zorlamaktadır.

Etkin ve verimli yapıların oluşturulabilmesi için stratejiler ve politikalar geliştirilmekte; söz konusu politikalar, yürütülen tüm faaliyetlerin temelini oluşturmaktadır. Performans programları, kararlaştırılan stratejilerin en doğru şekilde uygulanabilmesinde ve uygulama sonuçlarının kontrol edilerek ilgili önlemlerin zamanında alınabilmesinde son derece önemli bir rol oynamaktadır.

Küresel değişim, tüm alanlardaki yöntem, sistem ve araçları etkilediği gibi performans ölçümü alanında da yeni modelleri ve gereklilikleri gündeme getirmektedir. Finansal ölçümlere ve değerlendirmelere dayanan geleneksel performans göstergeleri geçerliliklerini gittikçe yitirmekte; bunların yerine kalite, zaman ve diğer çeşitli değerlendirme boyutlarına dayanan göstergeler geliştirilmektedir. Bu göstergelerin, stratejik bir yönetim sistemi çerçevesinde birbirleriyle entegre edilmesine ve söz konusu sistemin kurumun tüm fonksiyonlarını ve süreçlerini kapsamasına ihtiyaç

duyulmaktadır.

Stratejik yönetim sistemleri sayesinde, göstergeler arasındaki neden-sonuç ilişkileri ayrıntılı olarak ifade edilebilmekte ve bu göstergelerin kurum stratejilerine uygunluğu incelenebilmektedir.

Üst düzeyde söz konusu olan yeni değerlendirme sistemleri ve anlayışları, kurumların en önemli unsurlarından biri olan çalışanlar bağlamında da yeni yaklaşımları gündeme getirmektedir. Bir çalışanın performansının değerlendirilmesinde, yalnızca kuruma getirdiği fayda ve maliyet değil; aynı zamanda bilgisini diğer çalışanlarla paylaşması, proje çalışmalarındaki katkısı gibi bilgiye ve bilgi paylaşımına dayanan yeni göstergeler de günümüzde sıkça kullanılmaktadır. Başka bir deyişle, bilgi çağı ve bu çağın gereklilikleri temelinde performans göstergelerinden beklentiler ve bu göstergelerin özellikleri de yeniden tanımlanmaktadır. Çalışanlar yalnızca kendilerine verilen görev ve sorumlulukları yerine getiren bireyler olarak değil; aynı zamanda sorunları ve iyileştirme olanaklarını belirleyen, analiz eden, görüş ve önerilerini yönetim kademesiyle paylaşan ve kurumun entelektüel sermayesinin en önemli bileşenlerinden biri olarak değerlendirilmektedirler.

Stratejik yönetimin başlıca unsurlarından biri olan stratejik planda belirlenen amaçların gerçekleştirilebilmesi ve ilgili hedeflere ulaşılabilmesi için kaynakların verimli ve etkin kullanılması gerekmekte, ayrıca performans programının oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Bu bağlamda, 05.07.2008 tarih ve 26927 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik” ile “Performans Programı Hazırlama Rehberi” doğrultusunda, Üniversitemizin bütçe dönemine ilişkin performans hedef ve göstergeleri; performans hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacı, idareye ilişkin mali ve mali olmayan diğer bilgilerden oluşan Performans Programı, Stratejik Plan’a uyum sağlayacak biçimde düzenlenmiştir.

Üniversitemizin Performans Programı; mali saydamlığı ve hesap verebilirliği sağlayacak biçimde, iç ve dış paydaşların katkıları da dikkate alınarak, katılımcı yöntemlerle, doğru, tarafsız ve güvenilir bilgilere yer verilmek suretiyle, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere oluşturulmuştur. Bu program; açık, anlaşılır ve sade bir dille hazırlanmış olup, programda yer alan bilgilerin eksiksiz olmasına, faaliyetlerin tüm yönleriyle açıklanmasına ve sonuç odaklı bir anlayışla Üniversitemizin amaç ve hedeflerinin nasıl gerçekleştirileceğini ifade etmesine büyük önem verilmiştir. Ayrıca, programın hazırlanmasında kurumsal performansımızın tüm yönleriyle değerlendirilmesi ve geliştirilmesi üzerinde önemle durulmuştur.

Üniversitemiz 2026 Yılı Performans Programı'nın, Stratejik Plan'da belirtilen amaçların gerçekleştirilmesine ve Üniversitemizin akademik platformlardaki saygın yerinin daha da pekişmesine önemli katkılar sağlayacağına inanıyor; tüm paydaşlarımızı bu programa destek olmaya davet ediyor, programın ülkemiz eğitim ve öğretim sisteminin gelişmesine katkı sağlamasını diliyorum.

Saygılarımla,

Prof.Dr. Mehmet Emin OKUR

Rektör

İÇİNDEKİLER

BİRİNCİ KISIM	1
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. TEŞKİLAT YAPISI.....	1
1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR	3
1.2.1. Hizmet Binaları.....	11
1.2.2. Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları.....	20
1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar	23
1.2.4. Barınma, Yurtlar	24
1.2.5. Kurum Taşıtları.....	24
1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	25
1.3.1. Kütüphane Kaynakları	25
1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri	27
1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri.....	28
1.3.4 Geliştirilen Yazılımlar	29
1.3.5 Bilişim Hizmetleri.....	38
1.4. İNSAN KAYNAKLARI	40
2.3.3. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi Tablo.....	41
2.4 PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER.....	43
2.4.1. İdare Performans Bilgisi Tablosu	43
2.4.2. Faaliyet Maliyetleri Tablosu	61
2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI.....	92
2.5.1 Faaliyetler Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu	92
2.6. DİĞER HUSULAR.....	97
2.6.1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo	97

BİRİNCİ KISIM

1. GENEL BİLGİLER

1.1. TEŞKİLAT YAPISI

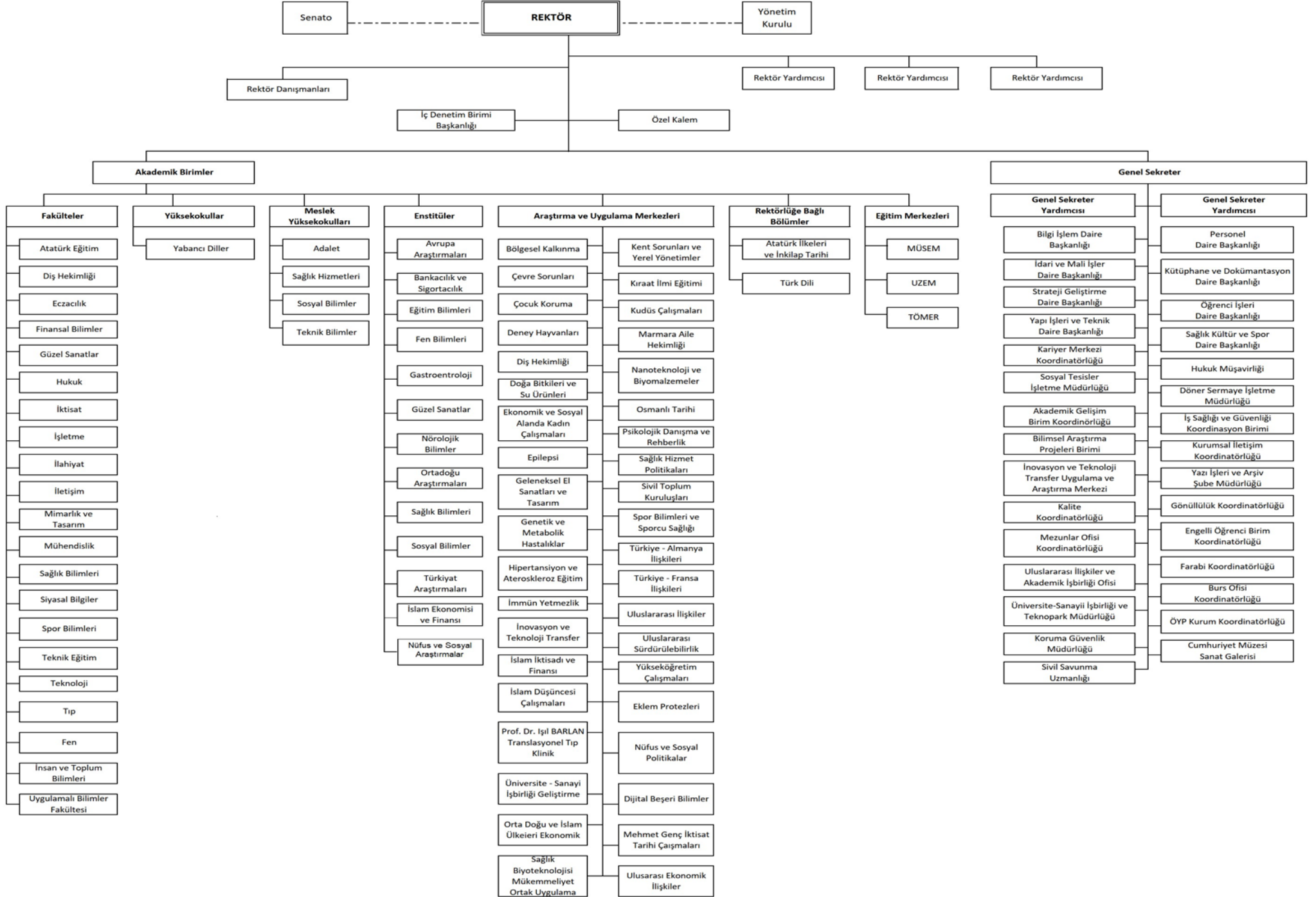
Marmara Üniversitesi bünyesinde 21 fakülte, 1 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 39 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 39 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmaları yürütmektedir.

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağlı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

İdare organizasyon şemamız şu şekildedir:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI



1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR

Marmara Üniversitesi, İstanbul'un iki yakasında farklı yerleşim alanlarında yer alan hizmet binalarında faaliyetlerini sürdürmektedir. Aşağıdaki tabloda yerleşkeler ile hizmet binalarının dağılımı gösterilmiştir:

YERLEŞKELER VE HİZMET BİNALARI DAĞILIMI	
YERLEŞKE ADI	BİRİM
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık Binası
	Güzel Sanatlar Fakültesi
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
	Yemekhane
	Kantin
	Atölyeler
ANADOLU HİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
	PTT
	Tenis Kortu Kapalı Alan
	Jimnastik Salonu
	Kapalı Yüzme Havuzu
	Fitness Salonu
	Kapalı Spor Salonu
	Kantin
	Mescid
	Sağlık Ocağı
	Kayıkhanne

ANADOLU HİSARI	Akademi Stadı Tribünü
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
	Mehmet Cengiz Binası A blok
	Mehmet Hattat Binası B Blok
	Fahri Kiğılı Binası C blok
	Okuma Salonu
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ SAĞLIK YERLEŞKESİ	Diş Hekimliği Fakültesi
	Tıp Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Nörolojik Bilimler
	Gastroentroloji Enstitüsü
	Eczacılık Fakültesi
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi
	Yemekhane ve Kütüphane Binası
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ MALTEPE	Mühendislik Fakültesi M1 Binası
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası

RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ MALTEPE	Teknoloji Fakültesi T4 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası
	Kafeterya
	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)
	Atatürk Eğitim Fakültesi A1 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A2 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A3 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A4 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A5 Binası
	İktisat Fakültesi K1 Binası
	İktisat Fakültesi K2 Binası
	İşletme Fakültesi I1 Binası
	İşletme Fakültesi I2 Binası
	Siyasal Bilgiler S1 Binası
	Finansal Bilgiler Fakültesi
	Teknoloji Fakültesi İTAM Binası
	Teknoloji Fakültesi NBUAM Binası
	Teknoloji Fakültesi TH1 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH3 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH4 Binası

RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ MALTEPE	Mühendislik Fakültesi MH1 Binası
	Mühendislik Fakültesi MH2 Binası
	Mühendislik Fakültesi MH3 Binası
	Ana Nizamiye
	Nizamiye NZ1
	Nizamiye NZ2
	Nizamiye NZ3
	Yemekhane ve Öğrenci Merkezi
	Isı ve Trafo Merkezi
GÖZTEPE YERLEŞKESİ	Rektörlük
	Fen Fakültesi
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi
	Mühendislik Dekanlık Binası (Güçlendirilen Bina)
	Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Güçlendirilen Bina)
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)
	Prefabrik Ek Bina
	İktisat Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)
	İşletme Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)
	Dr. İbrahim Üzümcü Binası
	Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu

GÖZTEPE YERLEŞKESİ	Mediko
	ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi
	Handan Ertuğrul Kız Yurdu (boşaltılmıştır)
	Gençlik Merkezi
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu (boşaltılmıştır)
	Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)
	Karakol
	PTT
	Sivil Polis Evi
	Çamaşırhane
	MÜSEM (Eğitim Merkezi)
	PTT Yanı Tek Katlı Yapı
	Konukevi (Hizmet Binası)
	Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)
	EnFıstık Kafe (Çalışma alanı)
	Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)
	Av Köşkü Hamamı
	Öğrenci Yemekhane
	Prefabrik Müh. D Blok Yanı
	Teknoloji Fakültesi Binası (Eski)
	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu (boşaltılmıştır)
	Yabancı Diller Yüksekokulu (Güçlendirilen Bina)
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)

GÖZTEPE YERLEŞKESİ	Daire Başkanlıkları Binası
	Enstitü Binası;
	- Avrupa Araştırmaları Enstitüsü
	- Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü
	- Fen Bilimleri Enstitüsü
	- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
	- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
	- Sosyal Bilimler Enstitüsü
	- İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü
	-Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü
	Nüfus ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü
	Hukuk Fakültesi
	İletişim Fakültesi
	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü
KARTAL YERLEŞKESİ	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
SULTANAHMET YERLEŞKESİ	Rektörlük
	Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi

MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ	1. Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	2. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	3. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	4. Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
	5. Blok – Eski Finansal Bilimler Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)
	6. Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi
	7. Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar
	Konferans Merkezi
	Isı Merkezi
	Öğrenci Merkezi
	Kız Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)
	Sosyal Alan (Y1-5 Blok)
	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)
	Enerji Merkezi Binası
	7'li Bina Sığınak
	*Rektörlük Binası
	*Kütüphane Binası
	*Araştırma Merkezi Binası
	*Lojman (A+B Blok)

MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ	*Lojman (C Blok)
	*Lojman (D+E Blok)
	*Lojman (F Blok)
	*Lojman (G Blok)
	*Lojman (H Blok)
	*Tekel Havuzlu Bina
	*Tekel Lokal
	*Tekel Misafirhane Binası
	*Depo
	*Mescid
ŞİŞLİ	Şişli Binası (Boş)
BEYAZIT	Beyazıt Binası (Boş)
GÖZCÜBABA	Kreş Binası
GÖZCÜBABA	Daire
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)
ANKARA	Daire
	Daire

*Mehmet Genç Külliyesi'ndeki bu yapılar protokolle üniversitemize yeni tahsis edilmiştir.

1.2.1. Hizmet Binaları

EĞİTİM ALANLARI				
YERLEŞKE ADI	SEKTÖR/TESİSLER EĞİTİM	BİNA ALANI(M ²)	DERSLİK ALANI (M ²)	DERSLİK SAYISI
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık Binası	230	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi	14.330	2.755	40
	Atölyeler	936	-	-
	Yemekhane	295	-	-
	Kantin	85	-	-
ACIBADEM YERLEŞKESİ		15.876	2.755	40
Anadolu Hisarı	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
	PTT	51	-	-
	Tenis Kortu Kapalı Alan	588	-	-
	Jimnastik Salonu	1.250	-	-
	Kapalı Yüzme Havuzu	3.670	-	-
	Fitness Salonu	919	-	-
	Kapalı Spor Salonu	1.424	-	-
	Kantin	305	-	-
	Mescid	173	-	-
	Sağlık Ocağı	125	-	-
	Kayıkhanne	356	-	-
	Akademi Stadı Tribünü	1.396	-	-
ANADOLU HİSARI YERLEŞKESİ		19.020	1.082,59	17
Bağlarbaşı	Cami	22.372	32,24	1
	Mehmet Cengiz Binası A blok	13.603	1.450,78	30
	Mehmet Hattat Binası B Blok	10.876	1.210,97	16
	Fahri Kişılı Binası C blok	16.101	660,74	10

Bağlarbaşı	Okuma Salonu	2.788	-	-
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ		65.740	3.354,73	57
Diş Hekimliği Fakültesi		19.603	-	-
Tıp Fakültesi		28.113	1.876,06	28
Sağlık Bilimleri Fakültesi		14.842	1.566,68	15
Nörolojik Bilimler ve Gastroenteroloji Enstitüsü		3.304	-	-
Eczacılık Fakültesi		28.507	487,41	7
Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi		112.457	-	-
Yemekhane ve Kütüphane Binası		14.501		
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ SAĞLIK YERLEŞKESİ		221.327	3.930,15	50
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Mühendislik Fakültesi M1 Binası	11.379	725,78	4
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası	8.986	261,88	4
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası	8.969	733,59	12
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası	8.731	697,18	11
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası	8.731	639,93	12
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası	11.124	221,46	6
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası	8.986	179,01	3
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası	11.379	526,28	8
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası	8.969	355,22	6
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası	1.468	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası	1.652	-	-
	Kafeterya	741	-	-

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)	983	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)	983	-	-
	Atatürk Eğitim Fakültesi A1 Binası	11.605	1.903	15
	Atatürk Eğitim Fakültesi A2 Binası	11.235	449	6
	Atatürk Eğitim Fakültesi A3 Binası	11.755	1.015	15
	Atatürk Eğitim Fakültesi A4 Binası	8.909	355	4
	Atatürk Eğitim Fakültesi A5 Binası	9.162	816	10
	İktisat Fakültesi K1 Binası	11.605	662	10
	İktisat Fakültesi K2 Binası	11.502	1.444	24
	İşletme Fakültesi I1 Binası	11.755	683	10
	İşletme Fakültesi I2 Binası	11.605	891	14
	Siyasal Bilgiler S1 Binası	11.755	750	12
	Finansal Bilgiler Fakültesi B1 Binası	11.605	1.207	12
	Teknoloji Fakültesi İTAM Binası	5.471	-	-
	Teknoloji Fakültesi NBUAM Binası	3.455	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH1 Binası	1.327	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH3 Binası	1.973	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH4 Binası	2.048	-	-
	Mühendislik Fakültesi MH1 Binası	1.927	-	-
	Mühendislik Fakültesi MH2 Binası	1874	-	-

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Mühendislik Fakültesi MH3 Binası	1.866	-	-
	Ana Nizamiye	1.093	-	-
	Nizamiye NZ1	81	-	-
	Nizamiye NZ2	40	-	-
	Nizamiye NZ3	23	-	-
	Yemekhane ve Öğrenci Merkezi	21.818	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi	1.375	-	-
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		259.945	14.515,33	198
Göztepe	Rektörlük	11.461	-	-
	Fen Fakültesi + İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	26.557	2.387,72	54
	Eski Mühendislik Dekanlık Binası (Güçlendirilen Bina)	2.206	-	-
	Eski Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)	3.070	58	2
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)	4.450	-	-
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)	3.921	-	-
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Güçlendirilen Bina)	16.583	-	-
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)	19.755	-	-
	Prefabrik Ek Bina	1.619	564	10
	İktisat Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)	7.010	-	-
	İşletme Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)	19.703	-	-
	Dr. İbrahim Üzümcü Binası	2.173	602	14

Göztepe	Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu	2.027	-	-
	Mediko	405	-	-
	ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi	380	-	-
	Handan Ertuğrul Kız Yurdu (boşaltılmıştır)	1.178	-	-
	Gençlik Merkezi	746	-	-
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu (boşaltılmıştır)	3.565	-	-
	Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	456	-	-
	Karakol	85	-	-
	PTT	52	-	-
	Sivil Polis Evi	63	-	-
	Çamaşırhane	41	-	-
	MÜSEM (Eğitim Merkezi)	862	-	-
	PTT Yanı Tek Katlı Yapı	45	-	-
	Konukevi (Hizmet Binası)	3.072	-	-
	Kantin (Konuevi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	122	-	-
	EnFısıstık Kafe (Çalışma alanı)	517	-	-
	Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	214	-	-
	Av Köşkü Hamamı	236	-	-
	Öğrenci Yemekhane	5.284	-	-
	Prefabrik Müh. D Blok Yanı	390	-	-
	Eski Teknoloji Fakültesi Binası	22.033	-	-

Göztepe	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu (boşaltılmıştır)	1.547	-	-
	Yabancı Diller Yüksekokulu (Güçlendirilen Bina)	2.183	-	-
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)	1.096	-	-
	Daire Başkanlıkları Binası	5.218,6	-	-
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	4.511,4	635,2	15
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü			
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
	Fen Bilimleri Enstitüsü			
	Sosyal Bilimleri Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü			
	Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü			
	Hukuk Fakültesi	19.243	1.471	10
	Adalet Meslek Yüksekokulu		264	4
	İletişim Fakültesi	17.976	1.074	14
	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü		243	5
	Göztepe Isı Merkezi	1.400	-	-
GÖZTEPE YERLEŞKESİ		213.456	7.298,92	128
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275	565,39	8
KARTAL YERLEŞKESİ		3.275	565,39	8

Sultanahmet	Rektörlük Binası	4.550,9	160,19	4
	Rektörlük Makamı, Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi		-	-
SULTANAHMET YERLEŞKESİ		4.550,9	160,19	4
Mehmet Genç Külliyesi	1.Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5.217,47	1.195,49	20
	2.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.195,49	20
	3.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.195,49	20
	4.Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.174,45	11
	5.Blok – Finansal Bilimler Fakültesi (Fakülte, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınmıştır.)	5.341,59	1.174,45	11
	6.Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi	5.341,59	1.174,45	11
	7.Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	5.217,47	1.174,45	11
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar	6.153	402,77	6
	Konferans Merkezi	2.407	-	-
	Isı Merkezi	2.623,90	-	-
	Öğrenci Merkezi	27.127,84	-	-
	Tek Katlı Yapı Kafeterya	35	-	-
	Teknik Ofis	1.664	-	-
	Tek Katlı Lojman	80	-	-
	Müze Tekel Binası	555	-	-

Mehmet Genç Külliyesi	Bahçe Kafe	120	-	-
	Kız Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	10.791	-	-
	Sosyal Alan (Y1-5 Blok)	518,49	-	-
	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446	-	-
	Enerji Merkezi Binası	220	-	-
	7'li Bina Sığınak	2.667	-	-
	Tek Katlı Depo	382	-	-
	Tek Katlı Depo	487	-	-
	Tek Katlı Depo	1.037	-	-
	Tek Katlı Depo	320	-	-
	Tek Katlı Depo	70	-	-
	Kargo Binası	200	-	-
	Çelik Konstürksiyon Kütüphane Binası	3.439	-	-
	Rektörlük Binası	1.632	-	-
	Lojman Binası (2 Blok)	2.864	-	-
	Lojman Binası	1.120	-	-
	Lojman Binası (2 Blok)	2.192	-	-
	Lojman Binası	2.080	-	-
	İnşaat Ofisi ve Teknopark Binası	2.100	-	-

Mehmet Genç Külliyesi	Misafirhane Binası	1.792	-	-
	Eski Müdürlük Binası	3.900	-	-
	Tek Katlı Sosyal Tesis	765	-	-
	Havuzlu Bina	310	-	-
	Lojman	786	-	-
	Lojman	1.040	-	-
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ		133.067,12	8.687,04	110
ŞİŞLİ	ŞİŞLİ BİNASI	870	-	-
BEYAZIT	BEYAZIT BİNASI (BOŞ)	2.928	-	-
GÖZCÜBABA	KREŞ BİNASI	1.370	-	-
	DAİRE	90	-	-
MAKSEV	MAKSEV	1.409	-	-
ANKARA	DAİRE	73,54	-	-
	DAİRE	69,69	-	-
GENEL TOPLAM	8 YERLEŞKE VE DİĞER ALANLAR	943.067,25	42.349,34	612

1.2.2. Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları

MEDİKO – SOSYAL ALANLAR		
BİRİM	SAYI	ALAN (m ²)
Dr. Polikliniği	5	65
Diş Polikliniği	3	33
Psikolog Polikliniği	4	55
Diyet Polikliniği	1	11
Acil Müşehade Odası	3	101
Diş-Uygulama Odası	1	23
Tıbbi Laboratuvar	2	34
Radyoloji Alanı	1	13
Tıbbi Malzeme Odası	1	8
Depo	1	5
Toplantı Odası	1	10
Mutfak	1	8
Acil Hekim Odası	1	10
Hemşire Odası	2	30
Hasta Kabul	2	45
TOPLAM	29	451

SPOR ALANLARI		
YERLEŞKE ADI	SPOR TESİSİ/SAHASI	ALAN(m ²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	3.670
	Jimnastik Salonu	1.250
	Kapalı Tenis Kortu	588
	Kapalı Spor Salonu (Basketbol Sahası)	1.424
	Kapalı Spor Salonu (Fitness Sahası)	919
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
	Kapalı Spor Alanı	322,37
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.817
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi	Futbol Sahası	9.600
	Futbol Sahası	1.375
	Tenis Kortu	645
	Basketbol/Voleybol Sahası (2 adet)	794
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Basketbol Sahası	1.707
	Tenis Kortu	1.707
	Voleybol Sahası	1.138
	Futbol Sahası	1.700
Mehmet Genç Külliyesi	Futbol Sahası	1.260
	Basketbol/Voleybol Sahası	482
	Basketbol Sahası	482
	Kadın Fitness Salonu	80
	Fitness Salonu	337
	Masa Tenisi	25
	Pilates Stüdyosu	81
	Reformer Pilates	26
TOPLAM		53.962,37

YEMEKHANELER			
	ADET	ALAN (m ²)	KAPASİTE
Personel ve Öğrenci Yemekhanesi	8	19.964,00 m ²	9.457 Kişi
TOPLAM	8	19.964,00 m²	9.457 Kişi

AKADEMİK PERSONEL HİZMET ALAN BİLGİLERİ		
YERLEŞKE ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Çalışma Odası	1.915	35.171,03

İDARİ PERSONEL OFİS ALANLARI		
YERLEŞKE ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Çalışma Odası	593	13.938,04

DİĞER HİZMET ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Ambar	446	9.582,91
Arşiv	92	3.681,57
Atölyeler	30	2.084,82
Depo (5 adet/Mehmet Genç Külliyesi)	5	2.296,00
TOPLAM	573	17.645,30

1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar

Üniversitemize ait veya tahsisli başka gayrimenkuller de bulunmakta olup, toplam 259.394 m² alana sahiptir. Tüm yerleşkelerdeki toplam otopark alanımız ise 120.086 m² dir.

MÜLKİYETİ MARMARA ÜNİVERSİTESİNE AİT VEYA TAHSİSLİ DİĞER GAYRİMENKULLER	
MEVKİ/İLÇE/İL	ALANI (m ²)
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)	2.928
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)	1.409
Şişli**	870
Ankara (İrtibat Bürosu)	144
Sarıyer (Arsa)	93.892
Mehmet Genç Külliyesi (Arsa)	99.072
Toplam	259.394

OTOPARK ALAN BİLGİLERİ	
Tüm Yerleşkeler	120.086

1.2.4. Barınma, Yurtlar

ÖĞRENCİ YURTLARI	
ODA BAŞINA YATAK SAYISI	ODA SAYISI (ADET)
2 Kişilik	2
3-4 Kişilik	418
TOPLAM	420

YURT ALANLARI			
BULUNDUĞU YERLEŞKE	ADI	ALANI (m ²)	KAPASİTESİ
Mehmet Külliyesi Genç	Kız Yurdu (Y1-3 ve Y1-4 Blok)	10.791	724
Mehmet Külliyesi Genç	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446	534
TOPLAM		25.237	1.258

1.2.5. Kurum Taşıtları

Üniversitemize ait taşıtlar 50 adettir.

1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

1.3.1. Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Göztepe Yerleşkesi - Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Acıbadem Yerleşkesi - Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Pendik - Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi - İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi - Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi , Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Sağlık Bilimleri Kütüphanesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Geçici Kütüphane ve Mehmet Genç Külliyesi Kütüphanesi'nde yer alan toplam kaynak sayısı aşağıdaki tablo ile gösterilmiştir.

KAYNAK TÜRÜ	ADET
Basılı Kitap Sayısı	1.067.500
Elektronik Kitap Sayısı	997.522
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	158.855
Elektronik Tez Sayısı	4.606.477
Elektronik Veritabanı Aboneliği	31

KÜTÜPHANE ALANLARI	
BULUNDUĞU YER	ALAN (m ²)
Göztepe Yerleşkesi– Prof.Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.604
Bağlarbaşı Yerleşkesi – İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	3.416
Anadoluhisarı Yerleşkesi – Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi	240
Acıbadem Yerleşkesi – Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	200
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi– Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	6.450
Hastane Kütüphanesi	230
Mehmet Genç Külliyesi Kütüphanesi	3.000
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Kütüphanesi (geçici kütüphane)	500
TOPLAM	17.640

1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz birimler arası internet bağlantı hızı 4650 Mbps, toplam internet internet çıkışı 5300 Mbps çıkartılmıştır. Yerleşkeler arası bant genişlikleri aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - Bağlarbaşı	400 Mbps
Göztepe - Acıbadem	150 Mbps
Göztepe - Başbüyük	800 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	50 Mbps
Göztepe – Mehmet Genç Külliyesi	1250 Mbps
Göztepe – Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	2000 Mbps
Toplam	4650 Mbps

Üniversitemizin ULAKNET üzerinden yapılan internet çıkışları aşağıdaki tablodadır.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	5000 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	200 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Toplam	5300 Mbps

- **Kablolu Ağ:** Tüm yerleşkelerde toplam 20 adet omurga, 1850 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti verilmektedir. Taşınan binalardan çıkan cihazların geçici olarak yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlanmıştır.
- **Kablosuz Ağ:** 2731 kablosuz erişim cihazı ve kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 50.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.
- **Metro-ethernet:** Genişlemeye birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için ULAKNET'ten bant genişliği arttırmaları talep edilmektedir.
- **Sabit Telefon Hizmeti:** Üniversitenin sabit telefon hizmeti internet üzerinde alınmaya başlanmıştır. Hizmet kapsamında 8121 adet DID numara bloğu kullanılmakta olup tüm dahili aboneler kendilerine ait DID numaralarını kullanmaktadır. Ayrıca bu numaraları Recep Tayyip Erdoğan, Mehmet Genç Külliyelerinin tamamında Göztepe kampüsünde bir kısmı IP Telefon üzerinden hizmet vermektedir.

- **Yeni Nesil Güvenlik Duvarı:** Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi daha güncel hale getirilmiştir.
- **IP Yetkilendirme:** (<http://istemci.marmara.edu.tr/>) 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar, telefon vb) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcı misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır. Bunlara ek olarak bu sisteme kayıt yapmadan mail hesabı üzerinden de (802.1x kullanarak) IP yetkilendirmesi yapılmaktadır.
- **IPv6 Sistemi:** "Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6'ya Geçiş Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6 kullanımına başlamıştır.
- **Eduroam (Kablosuz Ağ Kimlik Denetleme Sistemi):** 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sistem entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri

- **Sunucu İzleme Sistemi:** Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak, sunucuların performansını anlık takip edebilme imkanı sağlanmıştır.
- **Sistem Odası:** Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Hali hazırda 44 fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 289 adet sanal sunucu hizmet vermektedir. Ayrıca akademisyenlerin araştırma projeleri kapsamında sunucu barındırması yapılmaktadır.
- **Sistem İyileştirme:** Felaket Kurtarma Merkezi için 2 adet 25 Gbps switch, 2 adet SAN Switch, 16 adet sunucu, 1 adet depolama ünitesi ve 1 adet yedekleme sunucusu alınmıştır.
- **Etki Alanı (Domain) Yönetimi:** Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu şekilde kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile

2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılmıştır. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.

- **Dragos Mehmet Genç Külliyesi:** İstanbul Şehir Üniversitesi'nin üniversitemize devri ile birlikte 6 fiziksel sunucu 3 adet depolama ünitesi üzerinde toplam 60 adet sanal sunucu yönetilmektedir. Ayrıca Külliye'de 189 kenar anahtarlama cihazı ile 648 kablosuz erişim noktası üzerinden internet hizmeti verilmektedir.

1.3.4 Geliştirilen Yazılımlar

- **Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi:** (<http://obys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir. Değişen yönetmelik ve yönergelerle göre yeni modül veya düzenleme çalışmaları yapılmaktadır.
- **Personel Bilgi Yönetim Sistemi:** (<http://pbys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.
- **Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi:** Üniversitemiz personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS'den ve PBYS'den veri çekip akademisyenlerin ders yüğü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.
- **Elektronik Belge Yönetim Sistemi:** (<http://ebys.marmara.edu.tr/>) TS13298 Türk Standardı'nı destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım hizmet alımı yöntemiyle temin edilmiştir.

- **Başvuru Sistemi:** <http://basvuru.marmara.edu.tr/> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi amacıyla gerekli sistem genişletme çalışmaları devam etmektedir. Şu an mevcutta; çift anadal, yandal, MUYOS, Spor Bilimleri Fakültesi, özel yetenek, lisansüstü, Erasmus, formasyon, yaz okulu, merkezi yerleştirme, kurumlar arası yatay geçiş ve genel sınav sistemi başvuruları alınabilmektedir. Ayrıca, personel (akademik ve idari) başvuruları ile dinamik olarak oluşturulabilen hızlı başvuru formları da sistem üzerinden kabul edilmektedir. Performans artırma, geliştirme, entegrasyon, yeni başvuru türleri ekleme ve dokümantasyon çalışmalarına devam edilmektedir.
- **Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme:** <https://harc.marmara.edu.tr/> adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir. Proje kapsamında farklı bankalarla entegrasyonlar yapılmış kredi kartları ile öğrenci kayıtlanma türlerine göre farklı bankalardan tahsilat yapılabilmektedir.
- **Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi:** <https://anket.marmara.edu.tr/> adresi üzerinden öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Marmara Üniversitesi Anket Sistemi” uygulaması, açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS’den de yapılabilir. BYS’den yapılabilen anket sistemindeki özellikler eklenerek Kalite Koordinatörlüğünde kullanılır hale getirilmiştir.
- **Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi:** <http://meobs.marmara.edu.tr/> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliği olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.
- **Destek Yönetim Sistemi:** (<https://destek.marmara.edu.tr/>) Üniversitemiz Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla, Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir. Ayrıca Yapı İşleri Daire Başkanlığı süreçleri de bu sistem üzerinden takip edilmektedir.
- **Mobil Uygulamalar:** Android ve iOS ortamında geliştirilen bu uygulama sayesinde öğrenciler, idari ve akademik personel bilgilerine görüntüleyebilmektedir. Öğrenciler not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. bilgilerini görüntüleyebilirken, idari ve akademik personel özlük bilgilerini görüntüleyebilmektedir. Bunun yanı sıra akademik personel öğrenci bilgileri, ders programı, sınav programı vb. bilgileri de görüntüleyebilmektedir. Kampüs kart

aktifleştirmeye işlemleri de yapılabilmektedir.

- **Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi:** PBYS, OBYS’de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir. Sisteme <https://kdbys.marmara.edu.tr> adresinden erişim sağlanmaktadır.
- **Eğitim Marmara Sistemi:** Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme <https://bidbegitim.marmara.edu.tr/> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.
- **Veri Marmara Modülü:** Kurum tarafından ihtiyaç duyulan ve zaman zaman başka birimlerden gelen talepler doğrultusunda doğru ve anlamlı veriyi elde edebilmek ve raporlayabilmek amacıyla geliştirilmiş bir modüldür. Bu modül dinamik bir yapıya sahip olup talep edilen veri yapısına göre ekranlar üzerinden tasarlanabilmektedir. Veri havuzu oluşturulması sağlanıp istenilen tipteki verilerin alınması sağlanmaktadır.
- **UYGAR Modülü:** Kurumumuz bünyesinde var olan uygulama ve araştırma merkezlerinin tüm süreçlerinin bu modül üzerinden yönetilmesi ve takip edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca yeni kurulacak olan bir uygulama ve araştırma merkezinin kurulum başvuruları da bu modül üzerinden alınabilmektedir.
- **Lisansüstü Süreçleri Modülü:** Sistemde kısıtlı bir şekilde var olan lisansüstü süreçlerinin kapsamlı bir şekilde sisteme entegre edilebilmesi için gerekli geliştirme işlemleri tamamlanmış olup, yüksek lisans, doktora ve sanatta yeterlik aşamaları devreye alınmıştır.
- **Staj Bilgileri Modülü:** Üniversitemiz, öğrenci ve koordinatörlerimize daha iyi hizmet sunmak amacıyla, staj sistemini tamamen online hale getirmiştir. Bu yeni uygulama, staj sürecini daha hızlı, daha verimli ve çevre dostu hale getirmek için tasarlanmıştır. Modüle ayrıca staj alt tür seçimi, staj uzatma işlemleri, serbet tarih seçimi ve sağlık raporu girişi yapabilme özellikleri eklenmiştir.
- **Kampüs Kart:** Üniversitemiz, öğrenci ve personelimize daha iyi hizmet sunmak amacıyla, yeni bir kampüs kartı uygulamasını hayata geçirmiştir. Bu yeni kampüs kartı, üniversitemizin çeşitli olanaklarına daha kolay erişim sağlamak için tasarlanmıştır ve bir dizi yeni özellik ile donatılmıştır. Banka hesap açma zorunluluğu olmaksızın, istenilen banka hesabı ile ödeme kolaylığı sağlanmıştır. Yeni kampüs kartı ile üniversite binalarına ve kütüphanelere daha hızlı ve güvenli bir şekilde giriş yapılabilmektedir. Kampüslerimizdeki yemekhanelerde, bakiye

yüklemeyen, SoliClub uygulaması (<https://www.soliclub.com.tr>) üzerinden QR kod ile geçiş yapılabilmektedir. Recep Tayyip Erdoğan ve Mehmet Genç Külliyesi için kullanılan geçiş sistemleri ile entegrasyon sağlanmıştır.

- **Öğrenci Talep Modülü:** Öğrencilerin manuel form doldurarak yapmış oldukları taleplerin, online olarak BYS üzerinden alınabilmesi için geliştirilen bir modüldür. Bütün birimler için kullanıma açılmıştır.
- **E-Posta Alma Süreçleri:** hesap.marmara.edu.tr adresünden yürütülen e-posta alma süreçleri BYS altına alınmıştır. Bu platformda sağlanan "Hesap Oluşturma", "Hesap Adı Hatırlatma" ve "Şifre Değiştirme" gibi işlemler, artık Üniversitemiz Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) üzerinden gerçekleştirilmektedir.
- **Entegrasyon İşlemleri:** Derecelendirme analiz sistemi için gerekli servisler hazırlanıp entegrasyon sağlanmıştır.
- **İki Seviyeli Doğrulama:** BYS girişlerinde opsiyonel olarak var olan sms ile doğrulamaya ek Authenticator uygulaması ile de giriş alternatifi getirilmiştir. Ayrıca opsiyonel olan iki seviyeli doğrulama bütün personel için zorunlu hale getirilmiştir.
- **Özel Gereksinimli Öğrenci Modülü:** Özel gereksinimli öğrencilerin süreçlerini yöneten bir modüldür. BYS üzerinden ilgili öğrenciler rapor ve özel gereksinim bilgilerini girebilmektedir. İlgili bu bilgiler öğrencinin akademik danışmanına, ders aldığı hocalara, birim öğrenci işlerine ve engelli koordinatörlüğüne sistemli bir şekilde iletilmektedir. Bu bilgiler doğrultusunda ilgili birim veya kişiler öğrencinin eğitimde ve sınavda ihtiyaç duyduğu (eğitimde görsellerin betimlenmesi, sınav esnasında okuyucu-işaretleyici, büyük punto sınav vb.) gereksinimleri karşılayabilmektedir.
- **Hastane Veri Görüntüleme Modülü:** Tıp Fakültesine ait eski hastane verilerinin görüntülenmesi ve raporlanmasına imkân sağlayan bir modül geliştirilmiştir.
- **TUS Personel Takip Modülü:** TUS kapsamında üniversitemize atanan personele ait verilerin takip edilmesi ve raporlanmasını sağlayan bir modül geliştirilmiştir.
- **E-Posta Liste Modülü:** Personel, öğrenci ve birimlere ait e-posta listelerinin yönetilmesini sağlayan, liste.marmara uygulamasının BYS içerisinde modül olarak geliştirilmiştir.
- **Burs Modülü:** Öğrencilerin yemek başta olmak üzere tüm burs başvurularının alınması ve değerlendirilmesini sağlayan bir modül BYS bünyesinde geliştirilmiştir.

- **KPBS Entegrasyonu:** Üniversitemizde görev yapan tüm akademik ve idari personelin bilgileri, Kamu Personeli Bilgi Sistemi (KPBS) ile entegre edilmiştir. KPBS; kamu kurumlarında çalışan personelin özlük, görev ve statü bilgilerinin merkezi olarak tutulduğu, ilgili kamu kurumları tarafından kullanılan ulusal bir personel bilgi sistemidir.
- **Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi:** (<http://mbys.marmara.edu.tr/>) Mezun bilgilerinin tutulduğu ve mezunların sisteme giriş yapabildiği platformda 142.924 kayıtlı kullanıcı bulunmaktadır. Proje kapsamında mevcut yazılım altyapısı güncellenerek framework tabanlı yeni bir sürüm oluşturulmuştur. Yeni sürüm üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testleri sonucunda tespit edilen güvenlik açıkları ve iyileştirme alanları giderilerek sistemin güvenlik seviyesi artırılmıştır. Kullanıcıların sisteme giriş sürecinde yaşadığı e-posta adresini hatırlayamama sorununu azaltmak amacıyla yeni bir kullanıcı arayüzü geliştirilmiştir. Bu iyileştirme sayesinde kullanıcı deneyimi artırılmış, aynı zamanda destek birimlerine iletilen taleplerin azaltılması hedeflenmiştir. Bununla birlikte, kullanıcı geri bildirimleri ve kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda, kullanıcı arayüzü başta olmak üzere sistem genelinde kapsamlı arayüz yenileme ve altyapı geliştirme çalışmalarına yönelik süreç devam etmektedir.
- **Doküman Ağacı Yönetim Modülü:** İçerik Yönetim Sistemi (İYS) bünyesinde, belge takibi, revizyon kontrolü ve geçmişe dönük versiyon izleme özelliklerini bir arada sunan gelişmiş “Doküman Ağacı” modülü geliştirilmiştir. Bu modül, kurumsal doküman yönetimini daha şeffaf, izlenebilir ve güvenli hale getirerek kullanıcıların belgeler üzerinde tam kontrol sağlamasına olanak tanımaktadır. Ayrıca, kullanıcı dostu arayüzü ve esnek yapısı sayesinde belgelerin hızlı bir şekilde bulunmasını, yönetilmesini ve paydaşlarla paylaşılmasını mümkün kılarak iş süreçlerinde verimliliği önemli ölçüde artırmaktadır. Bununla birlikte, yetkilendirme ve erişim kontrol mekanizmaları sayesinde yalnızca iç paydaşlara özel dokümanları da kapsayan, rol bazlı bir yapı sunularak bilgi güvenliği ve kurumsal gizlilik gereksinimleri üst düzeyde karşılanmaktadır.
- **Yayınevi Modülü:** İçerik Yönetim Sistemi (İYS) kapsamında, yayınevi yayınlarının yönetimini sağlamak amacıyla “Kitap Yönetimi” ve “Dergi Yönetimi” olmak üzere iki ayrı modül geliştirilmiştir. Ayrıca, pdf belgelerinin web ortamına uygun şekilde sunulabilmesi için otomatik pdf optimizasyonu yapan bir script hazırlanmıştır. Geliştirilen sistemde, pdfdosyalarına filigran (watermark) uygulanmakta, dosya erişimi ve kullanımı için pdf güvenlik önlemleri alınmaktadır. Yayınlar iki dilli yapıyı destekleyecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu çalışmalar ile kullanıcıların yayınlara erişimi kolaylaştırılmış, kurumsal yayın yönetim süreçlerinin daha düzenli ve güvenli şekilde yürütülmesi sağlanmıştır.

- **Mentor Marmara Projesi:** Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorluk programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portaldır. Sisteme <https://mentor.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanmaktadır.
- **Proje Havuzu Bilgi Yönetim Sistemi:** MİTTO ve Akademik Gelişim birimlerimizin talebi üzerine geliştirilmiş, akademisyenlerimizin başvuru aşamasındaki proje özet bilgilerini girdikleri bir web uygulamasıdır. Sistem bu sene lisansüstü öğrencilerimizin kullanımına açılmıştır. Sisteme <https://projehavuzu.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanabilir.
- **Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi:** (<http://butce.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi harcama birimlerince, üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve izlenmesi amacıyla "Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı" kullanılmaktadır. Proje kapsamında mevcut yazılım altyapısı güncellenerek framework tabanlı yeni bir sürüm oluşturulmuştur. Yeni sürüm üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testleri sonucunda tespit edilen bulgular doğrultusunda gerekli güvenlik iyileştirmeleri yapılmıştır. Yeni gelen talepler ve kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda, altyapı güncelleme ve geliştirme çalışmaları ile birlikte yeni kullanıcı arayüzünün geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- **Marmara Üniversitesi İçerik Yönetim Sistemi:** İçerik Yönetim Sistemi (İYS), web tabanlı içeriklerin yönetimini kolaylaştırmak, kullanıcı deneyimini iyileştirmek ve iş süreçlerini daha verimli hale getirmek amacıyla geliştirilmiş bir platformdur. Kullanıcı dostu arayüzü, çok katmanlı yetkilendirme yapısı ve modern teknolojilerle desteklenen esnek altyapısı sayesinde mevcut projelerde etkin olarak kullanılmakta ve gelecekteki uygulamalar için sağlam bir temel sunmaktadır. Sistem, mobil cihazlar ve tabletlerle uyumlu (responsive) yapısı sayesinde farklı cihazlardan erişimi desteklemektedir. Kullanıcı ihtiyaçları doğrultusunda sistem üzerinde çeşitli geliştirme ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Alt birim sayfalarında esnekliği artırmak amacıyla slider kullanımına yönelik kod yapıları oluşturulmuş, bu bileşenlerin iç sayfalarda daha etkin şekilde kullanılabilmesi sağlanmıştır. Ayrıca, alt birim sayfalarında yaşanan SSL kaynaklı erişim sorunlarının giderilmesi amacıyla domain yapısı güncellenmiş, eski domain çağrıları güncel domaine yönlendirilerek kesintisiz erişim sağlanmıştır. İYS bünyesindeki Dosya Yönetim Modülü üzerinde optimizasyon çalışmaları yapılmış, indeksleme performansı iyileştirilerek dosya arama ve erişim süreleri kısaltılmıştır. Form yapısına sahip sayfalara reCAPTCHA doğrulaması eklenerek sistemin güvenlik seviyesi artırılmıştır. Bununla birlikte, sistem genelinde performans artırıcı iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Son olarak,

İçerik Yönetim Sistemi güncel framework sürümüne taşınmış, performans ve güvenlik açısından güncellenmiştir. Sistem, yeni uygulama sunucuları ve Load Balancer altyapısına entegre edilerek daha kararlı ve ölçeklenebilir bir yapıya kavuşturulmuştur. Ayrıca, sistemler arası kimlik doğrulama süreçlerinin merkezi bir yapı üzerinden yürütülmesini sağlamak amacıyla Merkezi Login entegrasyonuna yönelik çalışmalar devam etmektedir.

- **Marmara Üniversitesi Web Sayfası:** Marmara Üniversitesi ana web sayfası, uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzu doğrultusunda, modern, kullanıcı dostu ve erişilebilir bir yapıya sahiptir. Piktogram destekli tasarımı, ziyaretçilerin içeriğe kolayca erişimini sağlarken, gelişmiş site içi arama motoru hızlı ve etkili bir şekilde bilgiye ulaşılmasına olanak tanımaktadır. Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, mevcut yapı korunarak birim talepleri doğrultusunda güncellenmeye devam etmektedir. Yapılan çalışmalarla, performans ve erişilebilirlik gibi konularda sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki tüm akademik birimlerin web sayfaları, merkezi bir kontrol paneli aracılığıyla yönetilmektedir. Bu kontrol paneli, dosya yükleme, içerik düzenleme, duyuru ekleme ve daha birçok işlevi kullanıcıların hizmetine sunmaktadır. Web sayfaları, mobil cihazlar ve tabletlerle uyumlu (responsive) olarak tasarlanmıştır. Marmara Üniversitesi akademik birim web sayfalarının içeriği ve yapısı, birim yetkilerinin dışında kalan güncellemeler konusunda ilgili akademik birimlere destek sağlanarak sürekli olarak iyileştirilmektedir. Yapılan çalışmalarla, performans ve erişilebilirlik gibi konularda da sürekli gelişim sağlanmaktadır.
- **Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki tüm idari birimlerin web sayfaları, merkezi bir kontrol paneli aracılığıyla yönetilmektedir. Bu kontrol paneli, dosya yükleme, içerik düzenleme, duyuru ekleme ve daha birçok işlevi kullanıcıların hizmetine sunmaktadır. Web sayfaları, mobil cihazlar ve tabletlerle uyumlu (responsive) olarak tasarlanmıştır. Marmara Üniversitesi idari birim web sayfalarının içeriği ve yapısı, birim yetkilerinin dışında kalan güncellemeler konusunda ilgili idari birimlere destek sağlanarak sürekli olarak iyileştirilmektedir. Yapılan çalışmalarla, performans ve erişilebilirlik gibi konularda da sürekli gelişim sağlanmaktadır.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı:** <http://etkinlik.marmara.edu.tr> Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulan <http://etkinlik.marmara.edu.tr> platformu, etkinlik yönetimini kolaylaştıran kapsamlı bir sistem

olarak tasarlanmıştır. Sistem, online bildiri kabulü, hakem ataması ve değerlendirme süreçlerini otomatikleştirerek etkinliklerin daha verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Birçok etkinlik için aktif olarak kullanılan platformda, çoklu tema desteğine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, kullanıcı talepleri doğrultusunda sürekli güncellemeler yapılmaktadır. Bu kapsamda proje için framework güncellemesi yapılarak yeni bir sürüm oluşturulmuştur. Oluşturulan yeni sürüm üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testleri sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda gerekli güvenlik iyileştirmeleri yapılmıştır. Ayrıca, arayüz üzerinde kullanıcı tercihleri sunularak, etkinlik bazlı ihtiyaçlara göre daha esnek ve özelleştirilebilir bir kullanıcı arayüzü yapısı oluşturulmuştur.

- **Takvim Sistemi:** <http://takvim.marmara.edu.tr> Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Sistem üzerinden pdf, doc ve xls formatlarında çıktı alınabilmektedir. Proje kapsamında altyapı iyileştirme çalışmaları devam etmekte, gelen talepler doğrultusunda dönem tanımlamaları ve yetkilendirme işlemleri gerçekleştirilmektedir. Sistemin performansını artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla framework güncellemesi yapılarak yeni bir sürüm oluşturulmuş, bu sürüm üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testleri sonucunda tespit edilen bulgular doğrultusunda gerekli güvenlik iyileştirmeleri yapılmıştır. Bununla birlikte, kullanıcı ihtiyaçları doğrultusunda güncelleme çalışmaları sürekli olarak sürdürülmektedir. Akademik Takvim uygulamasında cache mekanizmaları devreye alınmış, sonucu optimizasyonları gerçekleştirilmiş ve sistem performansı artırılmıştır. Ayrıca, takvim verilerinin merkezi bir yapı altında yönetilmesi, içerik süreçlerinin standartlaştırılması, kullanıcı deneyiminin iyileştirilmesi ve bakım süreçlerinin kolaylaştırılması amacıyla Akademik Takvim uygulamasının İçerik Yönetim Sistemi (İYS) bünyesine alınmasına ve yeni kullanıcı arayüzü geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlanmaktadır.
- **Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı:** (<http://aday.marmara.edu.tr>) Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır. İçerik yönetim sistemi altyapısında tasarım ve yazılım güncellemeleri tamamlanarak yenilenmiştir. Birim talepleri doğrultusunda güncelleme yapılmaya devam edilmektedir.
- **Staj Marmara Bilgi Yönetim Sistemi:** Öğrencilerimizin staj süreçlerinin daha kolay ve efektif yürütülmesini hedefleyen öğrenci, öğretim görevlisi ve firmaları bir araya getiren bir bilgi yönetim sistemidir.

- **E-Devlet Entegrasyon Çalışması:** Öğrencilerimize e-devlet üzerinden de hizmet verebilmek adına başlatılan ve geliştirme aşamasında olan bir projedir. Hali hazırda üniversitemize e-devlet üzerinden kayıt olan öğrencilerimizin bilgileri otomatik olarak BYS'ye aktarılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimiz transcript ve öğrenci belgelerini e-devlet üzerinden alabilmektedir.
- **Ağ Yönetim Sistemi:** (<http://istemci.marmara.edu.tr>) Kullanıcı ve misafir cihazlarının, internete erişimlerinin sağlanması için kayıt ve takip işlemlerinin yapıldığı ağ yönetim sistemidir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, misafir kullanıcılar için sistemde yetkilendirme işlemleri yapılmaya devam edilmektedir. Yabancı uyruklu misafirlerin sisteme tanımlanabilmesi için excel ile misafir yükleme özelliği eklenmiştir. Proje üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testi sonuçlarına dayanarak, tespit edilen bulgular doğrultusunda iyileştirmeler yapılmıştır.
- **Sayılarla Marmara:** (<http://sayilarla.marmara.edu.tr>) Üniversitemizin faaliyet raporlarını ve derlenmiş istatistiksel bilgilerini barındıran web sitesi, kapsamlı bir arayüz ve altyapı yenilemesinden geçirilerek daha modern, kullanıcı dostu ve erişilebilir bir yapıya kavuşturulmuştur. Yapılan çalışmalarla birlikte site, Bilgi Yönetim Sistemleri ile entegre edilerek verilerin güncel, doğru ve tutarlı bir şekilde sunulması sağlanmıştır. Ayrıca, performans ve güvenlik odaklı optimizasyonlarla sistemin sürdürülebilirliği artırılmış; kullanıcı deneyimini geliştirecek iyileştirmeler hayata geçirilmiştir. Güncellemeler, gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda düzenli olarak devam etmektedir.
- **Online Ders Platformu:** (<http://online.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla, öğrenci ve öğretim elemanları için bilgilendirme ve yönlendirmeleri barındıran bir projedir.
- **Kampüs Haritası:** (<https://www.marmara.edu.tr/kampus-haritasi>) Üniversitemizin bütün kampüsleri ve birimlerinin canlı haritalar üzerinden takibinin yapıldığı modülde, konumsal olarak talep edilen güncellemeler yapılmaya devam etmektedir. Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınan beş fakülte için koordinat güncellemesi yapılarak yeni konumları işaretlenmiştir.
- **Ek Ödeme Sistemi Entegrasyonu:** Etkinlik sistemi için farklı bir ödeme kanalının entegrasyonu sağlanarak kredi kartı ödemelerinin ulusal ve uluslararası sistemlerden alınabilmesini sağlayan ödeme yapısıdır. Ek ödeme sistemine ihtiyaç duyan etkinlik yetkililerine destek verilmeye devam edilmektedir.
- **ÜNSİMER PBS:** ÜNSİMER birimimizin talebi üzerine geliştirilmiş, akademisyenlerimizin

58k proje süreçlerini yönettikleri bir web tabanlı otomasyon sistemidir. Sisteme <https://unsimerpbs.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanabilir.

- **Persis Modülü:** Üniversitemize alınacak akademik ve idari personel için ilan oluşturma, online başvuru alma ve başvuru süreçlerinin değerlendirilmesini kapsayan bir personel başvuru sistemidir.

1.3.5 Bilişim Hizmetleri

- **Yazılım İndirme Sistemi:** <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimlar-akademik-personel> adresinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar sistemidir.
- **E-Posta Hizmeti:** Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti 8 GB kotalı olarak verilmektedir. Öğrencilere verilen e-posta hizmetinin kotası ise 2 GB kapasitesindedir. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimleri ile tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Hali hazırda aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca e-posta grubu açılmasına imkân sağlanmıştır.
- **Toplu E-Posta Gönderim Sistemi:** Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.
- **Bulut Dosya Depolama Sistemi:** Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 5 GB'lık alan tahsis edilmiştir.
- **İstenmeyen Posta (Spam Mail) Engelleme Sistemi:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız e-posta kullanıcılarımız için istenmeyen postaların önlenmesini sağlamak amacı ile her gün gelen spam mailleri engellemekte ve içerik analizine tabi tutarak ilgili filtreleme mekanizmalarını güncellemektedir. Bu hizmetin verilmesi için yerli bir sisteme geçilmiştir. Yeni spam engelleme sistemi ile birlikte Marmara Üniversitesi posta sunucusuna düşen spam-mail sayısı %98 oranında azalmıştır.
- **Teknik Destek:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi Üniversitenin tüm birimlerinde ortaya çıkan yazılım, donanım ve ağ (network) sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Birimi hizmet vermektedir. Bu kapsamda, Rektörlüğe bağlı idari

birim son kullanıcılarına ve üniversite bilgisayar laboratuvarlarına teknik destek sağlanmaktadır.

Bilgisayar laboratuvarlarında bulunan sistemlere yönelik olarak sistem kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü bağlantısı aracılığıyla destek sunulmaktadır. Ayrıca, kaynak planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri ihtiyaçlarını belirlemeye yönelik saha çalışmaları yapılmakta ve ihtiyaç tespitinde bulunmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerine ait teknik şartnameler de Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

Başkanlığımız, tüm projelerin uygulanması, takibi ve kontrolünü proje bazlı hizmet anlayışıyla yürütmektedir.

▪ **Merkezi Lisans Yönetim Hizmetleri:**

Üniversite geneli akademik ve idari birimlerin kullanımında merkezi lisanslama hizmetleri aşağıda yer alan ürünler için verilmektedir:

- Microsoft Windows Masaüstü İşletim Sistemi
- Microsoft Office Programı
- Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs
- Deep Freeze Enterprise
- Solidwork Education Edition
- Matlab and Simulink
- Labview System Design
- ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution
- Arena Simulation Software
- Chemcad
- FactoryTalk
- Autodesk

- Üniversitemiz bilişim envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

DONANIM/YAZILIM TÜRÜ	ADET
Sanal Sunucu	289
Fiziksel Sunucu	44
Barındırılan Sunucu	4
Switch	1850
Wireless Access Point	2731
Firewall – Software	6
Yük Dengeleme Cihazı	4
Kesintisiz Güç Kaynağı	2
Jenaratör	2
Hassas Klima	5

1.4. İNSAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde günümüz tarihi itibarıyla; 3335 kadrolu akademik personel, 1081 idari personel (Sözleşmeli Personel ile Bilişim Personeli Dahil), 66 Yabancı Uyruklu Personel, 53 ÖYP ve 35. Madde kapsamında Araştırma Görevlisi ile 652 Sürekli İşçi olmak üzere toplam 5.187 personel görev almaktadır.

2.3.3. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi Tablo

Kurum: MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2026

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma, Yenilikçilik ve Girişimcilik Ekosistemini Güçlendirmek Eğitim ve Öğretimde Uluslararası Rekabet Gücünü Artırmak Toplumsal Katkı ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Öncülük Etmek Dijital Dönüşüm ve Teknolojik Kapasiteyi Artırmak Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Araştırma, Yenilikçilik ve Girişimcilik Ekosistemini Güçlendirmek Eğitim ve Öğretimde Uluslararası Rekabet Gücünü Artırmak Toplumsal Katkı ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Öncülük Etmek Dijital Dönüşüm ve Teknolojik Kapasiteyi Artırmak Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Toplumsal Katkı ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Öncülük Etmek
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Toplumsal Katkı ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Öncülük Etmek

YÜKSEKÖĞRETİM

ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Araştırma, Yenilikçilik ve Girişimcilik Ekosistemini Güçlendirmek Eğitim ve Öğretimde Uluslararası Rekabet Gücünü Artırmak Toplumsal Katkı ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Öncülük Etmek Dijital Dönüşüm ve Teknolojik Kapasiteyi Artırmak Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Eğitim ve Öğretimde Uluslararası Rekabet Gücünü Artırmak Toplumsal Katkı ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Öncülük Etmek
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Eğitim ve Öğretimde Uluslararası Rekabet Gücünü Artırmak

2.4 PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER

2.4.1. İdare Performans Bilgisi Tablosu

Bütçe Yılı: 2026

Program Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Gerekçe ve Açıklamalar

Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yapılmasına yönelik, Uluslararası destekli proje başlama faaliyetleri, Uluslararası endekslerde taranan dergilerde basılan yayın sayısının artırılması, çift diplomalı Lisans-Yüksek lisans programları oluşturma, patent alma faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	3,05	1,74	3	3,2	3,3	3,4

Göstergeye İlişkin Açıklama: 23 Eylül 2025 itibariyle veriler işlenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:	ARGE	HARCAMALAR
Tübitak		56.881.005,28
Kalkınma Aj		84.801,18
Tüseb		3.877.517,93
Erasmus ve AB		80.661.317,49
Bap		13.678.058,52
Kültür Bakanlığı		8.000,00
Toplam		155.190.700,40
Toplam ARGE Harcaması:		155.190.700,40
Üniversite Toplam Bütçesi:		7.739.264.562,23

ARGE Harcamalarının Toplam Bütçeye Oranı: 2,005

Verinin Kaynağı: Mizan verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	12	8	6	10	12	14

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-Ge faaliyetleri sonucunda geliştirilen ve fikri mülkiyet hakları kapsamında tescil almış olan patentlerin sayısını ifade etmektedir. Bu gösterge, yenilikçi kapasitenin ve ticarileşme potansiyelinin ölçülmesine yönelik bir performans göstergesidir.

Hesaplama Yöntemi: İlgili yıl içerisinde başvurusu yapıp kabul edilen veya tescillenen patentlerin toplam sayısı esas alınacaktır. Tekrar eden patentler veya aynı buluşa ilişkin birden fazla başvuru dikkate alınmayacaktır.

Verinin Kaynağı: Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT) kayıtları

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	3	2	2	2	3	3

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-Ge projeleri sonucunda geliştirilen ve lisanslama, satış, ortak girişim veya doğrudan pazara sunum yoluyla ticarileştirilen ürünlerin toplam sayısını ifade eder.

Hesaplama Yöntemi: İlgili yıl içerisinde ticarileştirme süreci tamamlanan ürünlerin sayısı dikkate alınır.

Verinin Kaynağı: İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi (MİTTO) ticarileşme kayıtları

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	252.825.523	362.185.000	208.139.445	636.050.000	686.934.000	741.888.720

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2025 yılı 7 aylık gerçekleşme oranlarına göre Araştırma Merkezlerinin Gelirleri bütçe tahmininin altında olacaktır.

Hesaplama Yöntemi: 2025 Planlanan: 2025 yılı tahmini bütçe değeridir.
2025 Gerçekleşme Tahmini: İlk 7 aylık gerçekleşme oranının senelik projeksiyonudur.
2026 Hedef: 2026 yılı tahmini bütçe değeridir.
2027/2028 Tahmini: Bir önceki senenin tahmini bütçe değerinin %8 arttırılmış halidir.

Verinin Kaynağı: Birimler tarafından gönderilen (2025/2026) bütçe tahminleri
Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Sistemi (BKMYS)

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	78	125	75	125	135	145

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 37. maddesi uyarınca ve 2547 sayılı Kanunu'nun 58 (k) maddesine göre görevlendirilen öğretim elemanlarının sayıları ile ilişkilidir.

Hesaplama Yöntemi: M.Ü. 2021 - 2025 Stratejik Plan'da yer alan hedeflere (Plan dönemi sonuna kadar üniversite kamu-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge çalışmalarını en az %15 arttırmak) paralel olarak hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Üniversite-Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÜNSİMER)

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	168	250	250	260	270	280

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2025 yılı itibarıyla 250 proje kabulü öngörülmüştür.

Hesaplama Yöntemi: Yıl içerisinde kabul edilen proje rakamları aylık olarak kaç proje kabul edildiği hesaplanır yıl sonu tahmini oluşur. Bir sonraki yıl için geçmiş yıllar baz alınarak ortalama %10 oranında artış düşünülür.

Verinin Kaynağı: BAPSİS

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,01	0,06	0,06	0,09	0,1	0,11

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğretim Elemanı Başına Düşen AR-GE Proje Sayısı 2025 yılı itibarıyla %0,90 öngörülmüştür.

Hesaplama Yöntemi: A r-Ge Proje Sayısı / Öğretim Elemanı Sayısı

Verinin Kaynağı: BAPSİS, AVESİS

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	31	22	22	25	30	35

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-Ge faaliyetleri sonucunda yapılan patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurularının toplam sayısını ifade eder. Bu gösterge, kurumun yenilikçi kapasitesini, fikri mülkiyet üretme performansını ve ticarileşme potansiyelini ölçmeye yöneliktir.

Hesaplama Yöntemi: İlgili yıl içerisinde Türk Patent ve Marka Kurumu'na (TÜRKPATENT) yapılan patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurularının toplam sayısı esas alınır.

Verinin Kaynağı: Türk Patent Ofisi Kayıtları, İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi (MITTO) Buluş Başvurularına ait kayıtlar

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	130	70	70	75	80	85

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlar Tarafından Desteklenen AR-GE Projesi Sayısı 2025 yılı itibarıyla 75 olarak öngörülmüştür.

Hesaplama Yöntemi:

Devam eden proje sözleşmeleri ve beklenen proje sözleşmeleri toplanarak bulunur

Verinin Kaynağı:

Dış kaynaklı projeler sistemi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	1.694	1.430	1.359	1.495	1.645	1.809

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısını göstermektedir

Hesaplama Yöntemi:

Web sayfasından tarama yöntemi ile bulunur

Verinin Kaynağı:

Web Of Science Web Sayfası

Sorumlu İdare:**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	48.556.000	30.067.477	57.726.000	64.047.000	69.199.000
Bütçe İçi	48.556.000	30.067.477	57.726.000	64.047.000	69.199.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	48.556.000	30.067.477	57.726.000	64.047.000	69.199.000
Bütçe İçi	48.556.000	30.067.477	57.726.000	64.047.000	69.199.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri**

Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.

Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Gereke ve Açıklamalar

Birimlerimizin ihtiyacını karşılayacak Akademik uygulama çalışma alanlarının oluşturulması, bilgisayar laboratuvarlarının iyileştirilmesi ve öğrencilerin projelerini hayata geçireceği proje alanlarının oluşturulması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	88	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Araştırma Altyapısı Projesi Tamamlanma Oranı 2025 yılı itibarıyla %100 olarak öngörülmüştür.

Hesaplama Yöntemi: Tahsis edilen ödeneklerin yıl içinde özel hesaba alınan tutarları yansıtmaktadır.

Verinin Kaynağı: E-bütçe sistemi

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	27.762.000	3.051.720	12.139.000	16.873.000	20.014.000
Bütçe İçi	27.762.000	3.051.720	12.139.000	16.873.000	20.014.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	27.762.000	3.051.720	12.139.000	16.873.000	20.014.000
Bütçe İçi	27.762.000	3.051.720	12.139.000	16.873.000	20.014.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Projelerin Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır.

Bütçe Yılı: 2026

Program Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Gerekçe ve

Açıklamalar

Üniversite-paydaş işbirliğini artırma kapsamında sosyal sorumluluk projeleri oluşturulması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	49	48	25	25	25	25

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Önceki dönemde gerçekleştirilen bazı çalışmalar pilot ya da projeye doğru yapılan ara faaliyetler idi. Şimdi ise bu faaliyetlerin ve özellikle PUKÖ döngüsünde bulunan faaliyetlerini projelendirme aşamalarına doğru ilerlenmektedir. Bir diğer konu ise dış paydaşlardan aldığımız fonların, ülke genelindeki tasarruf tedbirleri dolayısıyla kesilmesi olmuştur. Sonraki dönemlerde devam etme ihtimali olabilir. Yeni çalışma alanları ile oluşacak farklı konularda faaliyet gerçekleştirme potansiyeli her zaman olacaktır.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Önceki yıllarda yapılan çalışmaların kayıtları.

Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	4.918	4.063	5.391	5.931	6.524	7.176

Göstergeye İlişkin Açıklama:

2025 Ocak-Ağustos arası gerçekleşen: 3594

2025 Eylül-Aralık Tahmini Kişi Sayısı: 1797 Kişi (8 Aylık Gerçekleşme eğilimi göz önüne alınarak hesaplanmıştır.)

2025 Toplam Kişi Sayısı (Gerçekleşen + Tahmini): 5391 Yıl Sonu Tahmini

Hesaplama Yöntemi:

Yıl trendlerine göre elde edilen sayılara %10'luk bir artış oranı eklenerek, gelecek yılların hedef ve tahminleri oluşturulmuştur.

Verinin Kaynağı:

Online kayıt sistemimiz olan SEMBYS sistemine parasını ödeyerek kayıt yapan kursiyerlerin sayılarının yıllara göre hesaplanmasıyla, Sürekli Eğitim Merkezimize ait istenen veriler elde edilmiştir.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	18	10	10	10	10	10

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Üniversitemiz Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğü tarafından mezunlarımıza yönelik faaliyetler ve etkinlik düzenlenmektedir.

Hesaplama Yöntemi:

Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı

Verinin Kaynağı:

<https://www.linkedin.com/in/mezofmarmara/recent-activity/all/>

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	1.165	1.839	4.953	5.449	5.994	6.593

Göstergeye İlişkin Açıklama:

2025 Ocak-Ağustos arası gerçekleşen: 3302 Verilen Sertifika Sayısı
 2025 yılı Eylül-Aralık Tahmini Sertifika Sayısı: 1651 Sertifika (8 Aylık Gerçekleşen trend göz önüne alınarak hesaplanmıştır.)
 2025 Yılı Toplam Sertifika Sayısı (Gerçekleşen + Tahmini): 4953 Yıl Sonu Tahmini

Hesaplama Yöntemi:

Yıl trendlerine göre elde edilen sayılara %10'luk bir artış oranı eklenerek, gelecek yılların hedef ve tahminleri oluşturulmuştur.

Verinin Kaynağı:

Online kayıt sistemimiz olan SEMBYS sistemine parasını ödeyerek kayıt yapan kursiyerlerin sayılarının yıllara göre hesaplanmasıyla, Sürekli Eğitim Merkezimize ait istenen veriler elde edilmiştir.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	88	120	90	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Üniversitemiz öğrenci kulüplerinin gerçekleştirmiş olan faaliyetleri ifade etmektedir.

Hesaplama Yöntemi:

Öğrenci kulüplerinin bu alanda yapılan faaliyet sayısı

Verinin Kaynağı:

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	1	2	2	3	3

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Üniversitemiz çevrecilik alanında yaptığı faaliyetlerinden ödül almaya hak kazanan faaliyetleri göstermektedir.

Hesaplama Yöntemi:

Yıl içinde alınan ödül sayısı

Verinin Kaynağı:

<https://avesis.marmara.edu.tr/>

Sorumlu İdare:**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	66.000.000	33.498.487	115.000.000	124.200.000	134.136.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	66.000.000	33.498.487	115.000.000	124.200.000	134.136.000
T O P L A M	66.000.000	33.498.487	115.000.000	124.200.000	134.136.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	66.000.000	33.498.487	115.000.000	124.200.000	134.136.000

Bütçe Yılı: 2026
Program Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Program Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemiz hastanesi, Sağlık Bakanlığı Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesiyle afileye durumdadır.

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Ameliyat sayısı	Sayı	50.054	50.000	50.000	51.000	52.000	53.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Araştırma ve Uygulama Hastanesinde yapılan ameliyat sayılarını ifade etmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Toplam ameliyat sayısı

Verinin Kaynağı: Uygulama ve Araştırma Hastanesi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	92,5	93	93	93,5	94	94,5

Göstergeye İlişkin Açıklama: Hastaneden alınan verilere göre nitelikli yatak sayısı toplam yatak sayısına oranını ifade eder.

Hesaplama Yöntemi: Nitelikli yatak sayısı/toplam yatak sayısı

Verinin Kaynağı: Uygulama ve Araştırma Hastanesi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	61,9	62	62	63	64	64,5

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Araştırma ve Uygulama Hastanesinde bulunan yatak doluluk oranını ifade etmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Dolu yatak sayılarının toplamı alınarak hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Uygulama ve Araştırma Hastanesi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Yatan hasta sayısı	Sayı	48.525	49.000	49.000	50.000	51.000	52.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Araştırma ve Uygulama Hastanesinde bulunan yatak doluluk oranını ifade etmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Dolu yatak sayılarının toplamı alınarak hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Uygulama ve Araştırma Hastanesi

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	443.854.000	281.832.640	686.394.000	760.352.000	829.284.000
Bütçe İçi	126.329.000	107.667.895	125.394.000	154.472.000	174.934.000
Bütçe Dışı	317.525.000	174.164.745	561.000.000	605.880.000	654.350.000
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	86.054.000	40.448.000	127.176.000	140.915.000	152.185.000
Bütçe İçi	86.054.000	40.448.000	127.176.000	140.915.000	152.185.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	166.945.000	78.238.672	233.667.000	260.659.000	284.114.000
Bütçe İçi	166.945.000	78.238.672	233.667.000	260.659.000	284.114.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	696.853.000	400.519.312	1.047.237.000	1.161.926.000	1.265.583.000
Bütçe İçi	379.328.000	226.354.567	486.237.000	556.046.000	611.233.000
Bütçe Dışı	317.525.000	174.164.745	561.000.000	605.880.000	654.350.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.

Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi Personeline aylık düzenli olarak Ayrıntılı Harcama Programında yer alan ödenekten taban ödemesi yapılmaktadır.

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bütçe Yılı: 2026
Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversite-Paydaş İşbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi kapsamında çeşitli fakültelerin ihtiyacını karşılayacak akademik uygulama çalışma alanlarının oluşturulması faaliyetleri, mesleki/sektörel uygulamalar, girişimcilik-yenilikçilik gibi derslerin lisans programlarına eklenmesi faaliyetleri, paydaşlarla yapılan çeşitli proje faaliyetleri, bilimsel-sanatsal-kültürel etkinlikleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	559	502	505	507	509	511

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS)
Hesaplama Yöntemi: ÖBYS Dinamik Rapor
Verinin Kaynağı: ÖBYS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS)
Hesaplama Yöntemi: Tercih klavuzu ve yerleşen öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: Tercih klavuzu ve kayıtlanan sayısı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	34,26	81	83	84	84	84

Göstergeye İlişkin Açıklama: Mezun olan öğrencilerin içinden normal öğretim süresine göre bitiren öğrenciler ile azami bitirme süresine bölümü
Hesaplama Yöntemi: ÖBYS
Verinin Kaynağı: ÖBYS Dinamik Rapor
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS)
Hesaplama Yöntemi: Tercih klavuzu ve yerleşen öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: Tercih klavuzu ve kayıtlanan sayısı
Sorumlu İdare:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	287.541.158	298.200.000	481.915.964	499.252.663	499.987.234	501.265.854

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz kütüphanesinde yer alan basılı kitap ve elektronik kaynak sayısının toplamıdır.
Hesaplama Yöntemi: Web sayfasından tarama yöntemi ile bulunur.
Verinin Kaynağı: Kütüphanenin kullanmış olduğu Federe arama motoru (PİRİ)
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	4.326	4.800	9.030	9.050	9.100	9.150

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz kütüphanesinde yer alan basılı ve elektronik kaynak sayısının öğrenci başına kaç adet olduğunu ifade eder.
Hesaplama Yöntemi: Kaynak sayısı / Öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: Kütüphanenin kullandığı Federe arama motoru (PİRİ)
Sorumlu İdare: Sayılarla Marmara web sayfası

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2.005.954	900.000	1.200.000	1.800.000	1.850.000	1.900.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphaneden yararlanan kişi sayısını ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Tarih aralığı verilerek giriş çıkış sayısı bulunur
Verinin Kaynağı: karyonetim.marmara.edu.tr sayfası
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	18,11	23	24	25	25	25

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi
Hesaplama Yöntemi: ÖBYS Dinamik Rapor
Verinin Kaynağı: ÖBYS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	9,42	9,6	10,32	10,32	10,32	10,32

Göstergeye İlişkin Açıklama: Toplam eğitim alanının, yıl içindeki aktif öğrenci sayısına bölünmesiyle elde edilen veridir.

Hesaplama Yöntemi: Toplam Eğitim Alanı / Öğrenci Sayısı
654.999,00 / 63.492=10.316
Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı + Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	13,18	13,53	14,94	15,04	15,04	15,89

Göstergeye İlişkin Açıklama: Toplam kapalı alanın, yıl içindeki aktif öğrenci sayısına bölünmesiyle elde edilen veridir.
Hesaplama Yöntemi: Toplam Kapalı Alanı / Öğrenci Sayısı
948.555,00 / 63.492=14.939
Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı + Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,39	1,5	2,2	2,2	2,2	2,2

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Değişim Programlarından yararlanan öğrencileri ifade eder.

Hesaplama Yöntemi:

Değişim Programlarından yararlanan öğrenci sayısı*100/toplam aktif öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı:

Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	29,09	33	34	33	33	33

Göstergeye İlişkin Açıklama:

ÖBYS ve personel biriminden alınan personel sayısı

Hesaplama Yöntemi:

ÖBYS Dinamik rapordan alınan öğrenci sayısı personel sayısına oranı

Verinin Kaynağı:

ÖBYS

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS)

Hesaplama Yöntemi:

Tercih klavuzu ve yerleşen öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı:

Tercih klavuzu ve kayıtlanan sayısı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS)

Hesaplama Yöntemi:

Tercih klavuzu ve yerleşen öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı:

Tercih klavuzu ve kayıtlanan öğrenci sayısı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	56	145	100	145	155	165

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Marmara Üniversitesi Teknopark bünyesinde yer alan firmaların yürüttükleri Ar-Ge projelerine katılım sağlayan öğrencilerin ve Teknopark tarafından yürütülen TÜBİTAK BİGG Programına başvuru yapan üniversite öğrencilerinin sayısını ifade eder.

Hesaplama Yöntemi:

Marmara Üniversitesi Teknopark bünyesinde yer alan firmaların Ar-Ge projelerine katılım sağlayan öğrenci sayısı ile TÜBİTAK Mx BİGG Marmara Programına başvuru yapan öğrenci sayısı dikkate alınmaktadır.

Verinin Kaynağı:

Marmara Üniversitesi Teknopark Projeleri, TÜBİTAK BİGG Projeleri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	5	1	5	6	6	6

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Tercih klavuzu

Hesaplama Yöntemi:

ÖSYM tercih klavuzu

Verinin Kaynağı:

ÖSYM tercih klavuzu

Sorumlu İdare:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	147	151	147	149	149	149

Göstergeye İlişkin Açıklama: <https://yoksis.yok.gov.tr>
Hesaplama Yöntemi: YÖKSİS Dinamik rapor
Verinin Kaynağı: YÖKSİS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	69	75	66	75	72	75

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yabancı uyruklu akademisyen sayısını ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Yabancı uyruklu akademisyen sayısı
Verinin Kaynağı: PBYS,YÖKSİS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	3.027	3.047	2.479	2.485	2.485	2.485

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemin(ÖBYS)de kayıtlanan yabancı uyruklu öğrenci sayısı
Hesaplama Yöntemi: ÖBYS Dinamik rapor
Verinin Kaynağı: ÖBYS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	1,59	0,12	0,13	0,14	0,14	0,14

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemine kayıtlı öğrenci sayısının çift anadal ve yandal okuyan öğrenci sayısına bölümü
Hesaplama Yöntemi: ÖBYS
Verinin Kaynağı: ÖBYS Dinamik Rapor
Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	602.000	0	0	0
Bütçe İçi	0	602.000	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	596.409.00	155.990.59	805.898.00	902.283.00	983.499.00
Bütçe İçi	596.409.000	155.990.590	805.898.000	902.283.000	983.499.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	312.000	0	0	0
Bütçe İçi	0	312.000	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	39.558	0	0	0
Bütçe İçi	0	39.558	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	50.014.000	19.009.335	63.753.000	72.652.000	81.039.000
Bütçe İçi	50.014.000	19.009.335	63.753.000	72.652.000	81.039.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	26.251.144.563	9.915.856.772	7.335.072.000	8.204.940.000	8.946.551.000
Bütçe İçi	5.310.014.000	2.715.181.876	7.120.072.000	7.974.940.000	8.696.551.000
Bütçe Dışı	20.941.130.563	7.200.674.896	215.000.000	230.000.000	250.000.000
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	5.400.000	1.080.878	6.517.000	7.270.000	7.893.000
Bütçe İçi	5.400.000	1.080.878	6.517.000	7.270.000	7.893.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	26.600.000	21.960.567	32.731.000	33.228.000	36.198.000
Bütçe İçi	26.600.000	21.960.567	32.731.000	33.228.000	36.198.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	4.924.000	4.077.527	5.599.000	6.243.000	6.791.000
Bütçe İçi	4.924.000	4.077.527	5.599.000	6.243.000	6.791.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	8.000.000	0	9.667.000	10.780.000	11.703.000
Bütçe İçi	8.000.000	0	9.667.000	10.780.000	11.703.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	26.942.491.563	10.118.929.228	8.259.237.000	9.237.396.000	10.073.674.000
Bütçe İçi	6.001.361.000	2.918.254.332	8.044.237.000	9.007.396.000	9.823.674.000
Bütçe Dışı	20.941.130.563	7.200.674.896	215.000.000	230.000.000	250.000.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri**

Doktora öğrencilerinin çalışmalarına destek olmak amacıyla Yüksek Öğretim Kurulu Başkanlığınca aktarılan ödenekten yapılan burs ödemelerini kapsamaktadır.

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini artırma faaliyetlerini kapsamaktadır.

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerini Uygulamalı Eğitimi kapsamında teşvik etmek.

Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca aktarılan ödenekten Lisans öğrencilerimize burs verilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında eğitim-öğretim hizmetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri

Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet verme faaliyetlerini kapsamaktadır.

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

Devam eden öğrencilerimize yönelik eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

Tezsiz Yüksek lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı

Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim

Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları

Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Alt Program Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER**Gerekçe ve Açıklamalar**

Uluslararası destekli proje başlama faaliyetleri, Uluslararası endekslerde taranan dergilerde basılan yayın sayısının artırılması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,53	0,46	0,39	0,45	0,5	0,55

Göstergeye İlişkin Açıklama:

SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı

Hesaplama Yöntemi:

Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı, öğretim elemanı sayısı'na bölünür.

Verinin Kaynağı:WOS arama sayfası (<https://www.webofscience.com/wos/woscc/basic-search>)**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
2- Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	11	15	6	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:<https://yoksis.yok.gov.tr/burslar>**Hesaplama Yöntemi:**

YÖKSİS Dinamik Raporu

Verinin Kaynağı:

YÖKSİS

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
3- Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	1	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama:<https://yoksis.yok.gov.tr/burslar/>**Hesaplama Yöntemi:**

YÖKSİS Dinamik Raporu

Verinin Kaynağı:

YÖKSİS

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	1	2	2	2	3	3

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısıdır.

Hesaplama Yöntemi:

Yıl içinde alınan ödül sayısı

Verinin Kaynağı:

TÜBA: <https://www.tuba.gov.tr/tr/haberler/akademiden-haberler/2024-yili-tuba-teknofest-doktora-bilim-odulleri-acikladi>. TÜBA-TEKNOFEST Doktora Bilim Ödülleri, 2 adet

<https://www.tuba.gov.tr/tr/haberler/akademiden-haberler/tuba-ve-tuba-gebip-uyelerine-tubitak-odulu>

TÜBA Bilim ödülü, 1 adet Tübitak "TÜBİTAK Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri" kapsamında 2024

<https://tubitak.gov.tr/tr/haber/2024-yili-tubitak-bilim-ozel-hizmet-ve-tesvik-odulleri-aciklandi> 1 adet

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri**

Üniversitemizin yurtdışında araştırmaya yönelik araştırma görevlilerini desteklemek ve teşvik etmek için iş ve işlemleri bu faaliyet altında takip edilecektir.

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

ÖYP araştırma görevlileri için yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Gereke ve Açıklamalar

Öğrencilerimizin çalışma alanlarının genişletilmesi faaliyetleri, engelsiz yerleşkelere yönelik mekan çalışmaları, yürüyüş ve bisiklet yollarının yapılması, kültürel/sanatsal/bilimsel etkinlikler düzenleme faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.225	1.776	1.264	1.264	1.264	1.264

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Üniversitemiz bünyesinde yurt hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı

Hesaplama Yöntemi:

Toplam yurt kapasiteleri dikkate alınmıştır.

Verinin Kaynağı:

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.151.261	1.600.000	1.200.000	1.300.000	1.350.000	1.450.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz öğrenci yemekhaneleri turnikelerinden geçen öğrenci sayısını ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: İlgili yılda yemek hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	0,51	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde öğrenci başına düşen sosyal alandır.
Hesaplama Yöntemi: Sosyal Donatı Alanı/Öğrenci Sayısı
 Öğrenci Sayısı : 67.011
 Yemekhaneler : 9.875 m2
 Kantin-kafeteryalar : 8.459,91 m2
 Konferans ve çok amaçlı toplantı salonları : 18.648,72 m2
 Toplam : 36.983,63 m2
 36.983,63/67.011=0,55m2

Verinin Kaynağı: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	233	230	230	210	220	210

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz öğrencileri tarafından kurulan ve faaliyet gösteren öğrenci kulüp ve topluluk sayısını belirtmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Mevcut topluluk ve kulüp sayısı baz alınmıştır.
Verinin Kaynağı: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	1.401	1.200	1.500	1.700	2.000	2.200

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde bir yıl boyunca düzenlenen sosyal, kültürel sportif faaliyet sayısını ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz bünyesinde ilgili yılda düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin toplamıdır.
Verinin Kaynağı: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	4.625,47	5.900	5.950	6.100	6.150	6.200

Göstergeye İlişkin Açıklama: Her yıl için barınma için harcanan tutarın yurt kapasitesine bölünmesi ile elde edilen veridir.
Hesaplama Yöntemi: Barınma faaliyeti için harcanan ödenek toplamı / Yurt kapasitesi
Verinin Kaynağı: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	1.205,5	161,7	265,84	350	360	380

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması 2026 yılı için 350 TL olarak hedeflenmiştir.
Hesaplama Yöntemi: 2025 yılı için yemek bedeli 265,84 TL'dir. 2026 yılı için gerçekleştirilecek olan alım içim %32 artış olacağı ön görülerek 350 TL olarak hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	39,86	60	60	62	65	67

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Marmara Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü, öğrenci memnuniyetini önlisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde düzenli olarak yürüttüğü Öğrenci Memnuniyet Anketleri ile ölçmekte ve raporlamaktadır. Anketler; Genel Memnuniyet, Program Memnuniyeti, Fırsatlar ve Sosyal Faaliyetlerden Memnuniyet, Yerleşke ve Altyapı Olanaklarından Memnuniyet başlıkları altında farklı boyutları kapsamaktadır. Bu göstergede esas alınan değer, yalnızca Genel Memnuniyet başlığı altında yer alan sorulara verilen yanıtların ortalamasıdır.

Hesaplama Yöntemi:

5'li aralıklı ölçekle elde edilen verilerin ortalaması YÖKAK'ın önerdiği yöntem doğrultusunda 20 ile çarpılarak yüzdeye dönüştürülmekte ve performans göstergesi olarak katılımcıların anket sorularına verdikleri cevapların analizi raporlanmaktadır.

Verinin Kaynağı:

Öğrenci Genel Memnuniyet Anketi / Anketler takvim yılı tamamlandıktan sonra Anket Yönetim Sistemi'nden hazırlanan anketler; her yıl sonunda uygulanmaktadır. 2025 yılı henüz tamamlanmadığı için anket dağıtılmamıştır.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranıdır.

Hesaplama Yöntemi:

Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı/Toplam Öğrenci Sayısı

Verinin Kaynağı:

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	875.000	640.004	1.055.000	1.176.000	1.275.000
Bütçe İçi	875.000	640.004	1.055.000	1.176.000	1.275.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	151.968.000	36.271.180	181.953.000	201.858.000	218.073.000
Bütçe İçi	151.968.000	36.271.180	181.953.000	201.858.000	218.073.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	12.690.000	5.266.203	15.204.000	16.878.000	18.244.000
Bütçe İçi	12.690.000	5.266.203	15.204.000	16.878.000	18.244.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	150.438.000	47.586.887	181.226.000	200.884.000	217.285.000
Bütçe İçi	150.438.000	47.586.887	181.226.000	200.884.000	217.285.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	1.023.000	225.190	1.230.000	1.370.000	1.484.000
Bütçe İçi	1.023.000	225.190	1.230.000	1.370.000	1.484.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	316.994.000	89.989.464	380.668.000	422.166.000	456.361.000
Bütçe İçi	316.994.000	89.989.464	380.668.000	422.166.000	456.361.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri

Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 2 adet Mehmet Genç Külliyesinde toplam 1.258 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.

Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmi zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.

Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri

Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

2.4.2. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
Açıklama	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Projelerin Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	112.000		139.000	158.000	172.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	27.650.000	3.051.720	12.000.000	16.715.000	19.842.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	27.762.000	3.051.720	12.139.000	16.873.000	20.014.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	27.762.000	3.051.720	12.139.000	16.873.000	20.014.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Açıklama	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	36.027.000	25.680.477	43.145.000	47.871.000	51.724.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	12.529.000	4.387.000	14.581.000	16.176.000	17.475.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	48.556.000	30.067.477	57.726.000	64.047.000	69.199.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	48.556.000	30.067.477	57.726.000	64.047.000	69.199.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
Faaliyet Adı	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
Açıklama	

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK					
<i>Döner Sermaye</i>	66.000.000	33.498.487	115.000.000	124.200.000	134.136.000
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	66.000.000	33.498.487	115.000.000	124.200.000	134.136.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	66.000.000	33.498.487	115.000.000	124.200.000	134.136.000
----------------------------------	------------	------------	-------------	-------------	-------------

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	4.329.000	4.329.000	5.394.000	5.984.000	6.465.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	122.000.000	103.338.895	120.000.000	148.488.000	168.469.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	126.329.000	107.667.895	125.394.000	154.472.000	174.934.000
<i>Döner Sermaye</i>	317.525.000	174.164.745	561.000.000	605.880.000	654.350.000
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	317.525.000	174.164.745	561.000.000	605.880.000	654.350.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	443.854.000	281.832.640	686.394.000	760.352.000	829.284.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme
Açıklama	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi Personeline aylık düzenli olarak Ayrıntılı Harcama Programında yer alan ödenekten taban ödemesi yapılmaktadır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	86.054.000	40.448.000	127.176.000	140.915.000	152.185.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	86.054.000	40.448.000	127.176.000	140.915.000	152.185.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	86.054.000	40.448.000	127.176.000	140.915.000	152.185.000
----------------------------------	------------	------------	-------------	-------------	-------------

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	140.702.000	67.840.640	197.277.000	220.068.000	239.871.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	26.053.000	10.374.907	36.160.000	40.334.000	43.963.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	190.000	23.124	230.000	257.000	280.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	166.945.000	78.238.672	233.667.000	260.659.000	284.114.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	166.945.000	78.238.672	233.667.000	260.659.000	284.114.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
Açıklama	Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini artırma faaliyetlerini kapsamaktadır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	552.464.000	144.608.122	745.239.000	834.605.000	909.730.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	42.762.000	11.214.895	59.211.000	66.048.000	71.979.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.183.000	167.573	1.448.000	1.630.000	1.790.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	596.409.000	155.990.590	805.898.000	902.283.000	983.499.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	596.409.000	155.990.590	805.898.000	902.283.000	983.499.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet verme faaliyetlerini kapsamaktadır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	21.368.000	12.882.001	29.866.000	33.316.000	36.314.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.502.000	1.527.324	3.472.000	3.873.000	4.222.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	344.000	191.173	415.000	463.000	503.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	25.800.000	4.408.837	30.000.000	35.000.000	40.000.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	50.014.000	19.009.335	63.753.000	72.652.000	81.039.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	50.014.000	19.009.335	63.753.000	72.652.000	81.039.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Açıklama	Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	4.062.229.000	2.139.765.240	5.525.082.000	6.154.618.000	6.700.270.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	553.506.000	283.923.068	752.766.000	837.679.000	911.442.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	406.009.000	179.467.935	486.035.000	538.934.000	582.066.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	288.270.000	112.025.633	356.189.000	443.709.000	502.773.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.310.014.000	2.715.181.876	7.120.072.000	7.974.940.000	8.696.551.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>	20.941.130.563	7.200.674.896	215.000.000	230.000.000	250.000.000
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	20.941.130.563	7.200.674.896	215.000.000	230.000.000	250.000.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	26.251.144.563	9.915.856.772	7.335.072.000	8.204.940.000	8.946.551.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
Açıklama	Devam eden öğrencilerimize yönelik eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.645.000	1.080.878	2.000.000	2.232.000	2.439.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.135.000		2.562.000	2.857.000	3.086.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.620.000		1.955.000	2.181.000	2.368.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.400.000	1.080.878	6.517.000	7.270.000	7.893.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	5.400.000	1.080.878	6.517.000	7.270.000	7.893.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
Açıklama	Tezsiz Yüksek lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	24.913.000	21.727.922	30.708.000	30.976.000	33.760.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	169.000	59.158	201.000	226.000	244.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.518.000	173.487	1.822.000	2.026.000	2.194.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	26.600.000	21.960.567	32.731.000	33.228.000	36.198.000
<i>Döner Sermaye</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	26.600.000	21.960.567	32.731.000	33.228.000	36.198.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
Açıklama	Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	3.441.000	3.854.253	3.814.000	4.256.000	4.638.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	14.000		17.000	19.000	20.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.469.000	223.274	1.768.000	1.968.000	2.133.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.924.000	4.077.527	5.599.000	6.243.000	6.791.000
Döner Sermaye					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.924.000	4.077.527	5.599.000	6.243.000	6.791.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları
Açıklama	Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	5.431.000		6.565.000	7.320.000	7.948.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	169.000		202.000	226.000	244.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.400.000		2.900.000	3.234.000	3.511.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	8.000.000		9.667.000	10.780.000	11.703.000
Döner Sermaye					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	8.000.000		9.667.000	10.780.000	11.703.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 2 adet Mehmet Genç Külliyesinde toplam 1.258 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	875.000	640.004	1.055.000	1.176.000	1.275.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	875.000	640.004	1.055.000	1.176.000	1.275.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	875.000	640.004	1.055.000	1.176.000	1.275.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	151.968.000	36.271.180	181.953.000	201.858.000	218.073.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	151.968.000	36.271.180	181.953.000	201.858.000	218.073.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	151.968.000	36.271.180	181.953.000	201.858.000	218.073.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	12.690.000	5.266.203	15.204.000	16.878.000	18.244.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	12.690.000	5.266.203	15.204.000	16.878.000	18.244.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	12.690.000	5.266.203	15.204.000	16.878.000	18.244.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
Açıklama	Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmi zamanlı çalışma imkanları sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	108.116.000	29.024.361	130.194.000	144.250.000	156.079.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	6.753.000	3.197.381	8.439.000	9.372.000	10.140.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	33.639.000	15.335.805	40.282.000	44.698.000	48.296.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	1.930.000	29.340	2.311.000	2.564.000	2.770.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	150.438.000	47.586.887	181.226.000	200.884.000	217.285.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	150.438.000	47.586.887	181.226.000	200.884.000	217.285.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.023.000	225.190	1.230.000	1.370.000	1.484.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.023.000	225.190	1.230.000	1.370.000	1.484.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.023.000	225.190	1.230.000	1.370.000	1.484.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, İç ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	6.169.000	2.856.785	8.612.000	9.608.000	10.472.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	765.000	316.545	1.061.000	1.184.000	1.291.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.783.000	5.097.483	3.334.000	3.701.000	3.999.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	9.717.000	8.270.813	13.007.000	14.493.000	15.762.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	9.717.000	8.270.813	13.007.000	14.493.000	15.762.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İç Denetim
Açıklama	Üniversitemiz Yönetim ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların ve Mali İşlemlerin Mevzuat ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	9.009.000	3.347.860	12.522.000	13.969.000	15.227.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	835.000	445.704	1.159.000	1.293.000	1.409.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	59.000		72.000	80.000	87.000
Faiz Giderleri					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	9.903.000	3.793.564	13.753.000	15.342.000	16.723.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	9.903.000	3.793.564	13.753.000	15.342.000	16.723.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
Açıklama	Üniversitemiz bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	6.088.000	5.998.249	8.516.000	9.499.000	10.354.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	755.000	717.192	1.048.000	1.169.000	1.274.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	176.000		211.000	235.000	254.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	7.019.000	6.715.441	9.775.000	10.903.000	11.882.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	7.019.000	6.715.441	9.775.000	10.903.000	11.882.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Diğer Destek Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemizin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	11.605.000	1.661.165	16.222.000	18.096.000	19.726.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.787.000	252.342	2.480.000	2.766.000	3.016.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	53.000		64.000	71.000	77.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	13.445.000	1.913.507	18.766.000	20.933.000	22.819.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	13.445.000	1.913.507	18.766.000	20.933.000	22.819.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması
Açıklama	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	2.000.000	115.311	6.500.000	7.500.000	9.000.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.000.000	115.311	6.500.000	7.500.000	9.000.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.000.000	115.311	6.500.000	7.500.000	9.000.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemizin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	104.035.000	35.881.567	140.495.000	156.444.000	170.280.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	10.432.000	4.677.534	14.445.000	16.110.000	17.556.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	54.860.000	16.578.540	65.598.000	72.899.000	78.770.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	16.459.000	6.659.981	20.635.000	22.864.000	24.693.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	185.786.000	63.797.622	241.173.000	268.317.000	291.299.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	185.786.000	63.797.622	241.173.000	268.317.000	291.299.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
Açıklama	Üniversitemiz Yerleşkelerinde bulunan binaların onarımları ve yeni binaların yapımı faaliyetlerini kapsamaktadır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	54.555.000	48.987.882	76.117.000	84.910.000	92.550.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	6.200.000	5.758.292	8.605.000	9.599.000	10.462.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	2.166.000	688.765	2.595.000	2.881.000	3.114.000
<i>Faiz Giderleri</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	62.921.000	55.434.939	87.317.000	97.390.000	106.126.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	62.921.000	55.434.939	87.317.000	97.390.000	106.126.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
Açıklama	Üniversitemizin; personel planlamasının yapılması, personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	80.240.000	45.100.336	123.463.000	137.156.000	149.497.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	8.770.000	6.198.241	12.439.000	13.832.000	15.076.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.762.000	135.473	2.110.000	2.342.000	2.531.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	319.227.000	253.501.893	415.634.000	460.536.000	497.368.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	409.999.000	304.935.943	553.646.000	613.866.000	664.472.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	409.999.000	304.935.943	553.646.000	613.866.000	664.472.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Üst yönetiminin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	22.080.000	16.250.546	30.822.000	34.383.000	37.477.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	3.045.000	1.825.830	4.226.000	4.715.000	5.138.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.365.000	77.048	2.835.000	3.148.000	3.403.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	516.000		584.000	636.000	674.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	28.006.000	18.153.424	38.467.000	42.882.000	46.692.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	28.006.000	18.153.424	38.467.000	42.882.000	46.692.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
Açıklama	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve diğer yasal mevzuatta belirlenen görevleri yerine getirme faaliyetlerini kapsamaktadır.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	18.154.000	6.568.246	25.351.000	28.279.000	30.824.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.970.000	746.945	2.734.000	3.050.000	3.324.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	206.000	3.150	252.000	282.000	308.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	20.330.000	7.318.341	28.337.000	31.611.000	34.456.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	20.330.000	7.318.341	28.337.000	31.611.000	34.456.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler
Açıklama	Taşınmaz Mal Kira Gelirleriyle yürütülecek hizmetler faaliyeti altında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Mal ve Hizmet Alım Giderleri	14.890.000	1.945.000	17.832.000	19.787.000	21.381.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	14.890.000	1.945.000	17.832.000	19.787.000	21.381.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	14.890.000	1.945.000	17.832.000	19.787.000	21.381.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler
Açıklama	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik Hizmetler faaliyeti altında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımız ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca gerekli hizmetler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	55.238.000	20.533.824	77.167.000	86.084.000	93.830.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	6.836.000	2.631.404	9.488.000	10.584.000	11.536.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	62.000		78.000	88.000	97.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	5.000.000		5.000.000	6.187.000	7.020.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	67.136.000	23.165.228	91.733.000	102.943.000	112.483.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	67.136.000	23.165.228	91.733.000	102.943.000	112.483.000

2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

2.5.1 Faaliyetler Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2026			2027			2028		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	69.865.000	0	69.865.000	80.920.000	0	80.920.000	89.213.000	0	89.213.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	12.139.000	0	12.139.000	16.873.000	0	16.873.000	20.014.000	0	20.014.000
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	12.139.000	0	12.139.000	16.873.000	0	16.873.000	20.014.000	0	20.014.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	57.726.000	0	57.726.000	64.047.000	0	64.047.000	69.199.000	0	69.199.000
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	57.726.000	0	57.726.000	64.047.000	0	64.047.000	69.199.000	0	69.199.000
HAYAT BOYU ÖĞRENME	0	115.000.000	115.000.000	0	124.200.000	124.200.000	0	134.136.000	134.136.000
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	0	115.000.000	115.000.000	0	124.200.000	124.200.000	0	134.136.000	134.136.000
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	0	115.000.000	115.000.000	0	124.200.000	124.200.000	0	134.136.000	134.136.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	486.237.000	561.000.000	1.047.237.000	556.046.000	605.880.000	1.161.926.000	611.233.000	654.350.000	1.265.583.000
TEDAVİ HİZMETLERİ	486.237.000	561.000.000	1.047.237.000	556.046.000	605.880.000	1.161.926.000	611.233.000	654.350.000	1.265.583.000
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	125.394.000	561.000.000	686.394.000	154.472.000	605.880.000	760.352.000	174.934.000	654.350.000	829.284.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>	127.176.000	0	127.176.000	140.915.000	0	140.915.000	152.185.000	0	152.185.000
<i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>	233.667.000	0	233.667.000	260.659.000	0	260.659.000	284.114.000	0	284.114.000
YÜKSEKÖĞRETİM	8.424.905.000	215.000.000	8.639.905.000	9.429.562.000	230.000.000	9.659.562.000	10.280.035.000	250.000.000	10.530.035.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	8.044.237.000	215.000.000	8.259.237.000	9.007.396.000	230.000.000	9.237.396.000	9.823.674.000	250.000.000	10.073.674.000
<i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>	805.898.000	0	805.898.000	902.283.000	0	902.283.000	983.499.000	0	983.499.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i>	63.753.000	0	63.753.000	72.652.000	0	72.652.000	81.039.000	0	81.039.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>	7.120.072.000	215.000.000	7.335.072.000	7.974.940.000	230.000.000	8.204.940.000	8.696.551.000	250.000.000	8.946.551.000
<i>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</i>	6.517.000	0	6.517.000	7.270.000	0	7.270.000	7.893.000	0	7.893.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</i>	32.731.000	0	32.731.000	33.228.000	0	33.228.000	36.198.000	0	36.198.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</i>	5.599.000	0	5.599.000	6.243.000	0	6.243.000	6.791.000	0	6.791.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</i>	9.667.000	0	9.667.000	10.780.000	0	10.780.000	11.703.000	0	11.703.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	380.668.000	0	380.668.000	422.166.000	0	422.166.000	456.361.000	0	456.361.000
<i>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</i>	1.055.000	0	1.055.000	1.176.000	0	1.176.000	1.275.000	0	1.275.000
<i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>	181.953.000	0	181.953.000	201.858.000	0	201.858.000	218.073.000	0	218.073.000
<i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>	15.204.000	0	15.204.000	16.878.000	0	16.878.000	18.244.000	0	18.244.000
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>	181.226.000	0	181.226.000	200.884.000	0	200.884.000	217.285.000	0	217.285.000
<i>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</i>	1.230.000	0	1.230.000	1.370.000	0	1.370.000	1.484.000	0	1.484.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	1.120.306.000	0	1.120.306.000	1.245.967.000	0	1.245.967.000	1.353.095.000	0	1.353.095.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	26.760.000	0	26.760.000	29.835.000	0	29.835.000	32.485.000	0	32.485.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	13.007.000	0	13.007.000	14.493.000	0	14.493.000	15.762.000	0	15.762.000
İç Denetim	13.753.000	0	13.753.000	15.342.000	0	15.342.000	16.723.000	0	16.723.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	1.093.546.000	0	1.093.546.000	1.216.132.000	0	1.216.132.000	1.320.610.000	0	1.320.610.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	9.775.000	0	9.775.000	10.903.000	0	10.903.000	11.882.000	0	11.882.000
Diğer Destek Hizmetleri	18.766.000	0	18.766.000	20.933.000	0	20.933.000	22.819.000	0	22.819.000
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	6.500.000	0	6.500.000	7.500.000	0	7.500.000	9.000.000	0	9.000.000
Genel Destek Hizmetleri	241.173.000	0	241.173.000	268.317.000	0	268.317.000	291.299.000	0	291.299.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	87.317.000	0	87.317.000	97.390.000	0	97.390.000	106.126.000	0	106.126.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	553.646.000	0	553.646.000	613.866.000	0	613.866.000	664.472.000	0	664.472.000
Özel Kalem Hizmetleri	38.467.000	0	38.467.000	42.882.000	0	42.882.000	46.692.000	0	46.692.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	28.337.000	0	28.337.000	31.611.000	0	31.611.000	34.456.000	0	34.456.000
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	17.832.000	0	17.832.000	19.787.000	0	19.787.000	21.381.000	0	21.381.000
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	91.733.000	0	91.733.000	102.943.000	0	102.943.000	112.483.000	0	112.483.000
GENEL TOPLAM	10.101.313.000	891.000.000	10.992.313.000	11.312.495.000	960.080.000	12.272.575.000	12.333.576.000	1.038.486.000	13.372.062.000

2.5.2 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

EKONOMİK KOD	2026				2027				2028			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	6.670.745.000	519.287.000		7.190.032.000	7.431.641.000	578.428.000		8.010.069.000	8.091.049.000	630.237.000		8.721.286.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	863.030.000	57.685.000		920.715.000	960.634.000	64.302.000		1.024.936.000	1.045.340.000	70.082.000		1.115.422.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	779.581.000	94.981.000		874.562.000	864.702.000	105.514.000		970.216.000	934.113.000	114.021.000		1.048.134.000
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	132.570.000	436.853.000		569.423.000	146.899.000	484.036.000		630.935.000	158.650.000	522.735.000		681.385.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	535.081.000	11.500.000		546.581.000	662.652.000	13.687.000		676.339.000	751.329.000	16.020.000		767.349.000
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI

<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	8.981.007.000	1.120.306.000	0	10.101.313.000	10.066.528.000	1.245.967.000	0	11.312.495.000	10.980.481.000	1.353.095.000	0	12.333.576.000
<i>Döner Sermaye</i>	676.000.000			676.000.000	730.080.000			730.080.000	788.486.000			788.486.000
<i>Özel Hesap</i>	215.000.000			215.000.000	230.000.000			230.000.000	250.000.000			250.000.000
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	891.000.000	0	0	891.000.000	960.080.000	0	0	960.080.000	1.038.486.000	0	0	1.038.486.000
GENEL TOPLAM	9.872.007.000	1.120.306.000	0	10.992.313.000	11.026.608.000	1.245.967.000	0	12.272.575.000	12.018.967.000	1.353.095.000	0	13.372.062.000

2.6. DİĞER HUSULAR

2.6.1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yıl 2026

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	ÖZEL KALEM (BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ, ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, TIP FAKÜLTESİ, DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, ECZACILIK FAKÜLTESİ, VETERİNER FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, BİLGİ İŞLEM MERKEZİ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ, ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU, UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ, MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ, FİNANSAL BİLİMLER FAKÜLTESİ, UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ, FEN FAKÜLTESİ, İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, HUKUK FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU

		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
		İç Denetim	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Diğer Destek Hizmetleri	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI