



**HAZİNE VE MALİYE
BAKANLIĞI
2021 YILI
FAALİYET RAPORU**





**HAZİNE VE MALİYE
BAKANLIĞI
2021 YILI
FAALİYET RAPORU**



*Siyasal, askeri zaferler ne kadar büyük olurlarsa olsunlar,
ekonomik zaferlerle taçlandırılmazlarsa meydana gelen zaferler
devamlı durmaz, az zamanda sönür.*

Gayi m. Kemal

Bakan Sunuşu



Türkiye, son dönemde sahip olduğu nitelikli insan gücü, coğrafi konum ve genç nüfus avantajları ile birlikte konjonktürün de ülkemize sunduğu önemli fırsatlar sayesinde büyük bir dönüşüm yaşamaktadır.

Ülkemiz salgın döneminde krizi fırsata çevirerek yüksek büyüme, ihracat ve yatırım artışı hedeflerinden ödün vermemiş, ekonomik aktivitelerdeki canlanma ve gelir tarafındaki iyileşmeler bütçe performansımızı olumlu etkilemiştir. Bu doğrultuda birikimlerimizden aldığımız güç ve sağlam mali politikalarımız

sayesinde bütçemizi mali disipline bağlı kalan bir yaklaşımla yönetmeye, vatandaşımızı merkeze alan bir anlayışla reel sektörü ve ihtiyaç duyulan tüm alanları desteklemeye devam edeceğiz.

Geçmiş ekonomi politikalarının kapsamlı ve bütüncül değerlendirilmesiyle oluşturduğumuz Türkiye Ekonomi Modeli kapsamında, önümüzdeki dönemde, yatırım, üretim ve ihracat artışına yönelik politikalarımızla enflasyon ve cari açık gibi sorunları tamamen bertaraf ederek istihdamı artırmak, toplumun refah seviyesini yükseltmek en önemli hedeflerimiz arasında yer alacaktır. Bakanlık olarak, ülkemizin kalkınma hedeflerine ulaşmasında üstlendiğimiz önemli görev ve sorumlulukları sahip olduğumuz kurumsal ve kültürel birikim çerçevesinde yerine getirmeye devam edeceğiz.

Bu kapsamda, Bakanlığımız tarafından yürütülen faaliyetler ile performans sonuçlarının yer aldığı 2021 Yılı Faaliyet Raporu, mali saydamlık ve hesap verebilirliğin gereği olarak hazırlanmış olup kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Bu vesileyle, Bakanlığımızın kurumsal amaç ve hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayan tüm personelimize ve bu raporun hazırlanmasında emeği geçen çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Dr. Nureddin NEBATİ
Hazine ve Maliye Bakanı

İÇİNDEKİLER

Bakan Sunuşu	1
Yönetici Özeti	7
I - GENEL BİLGİLER	9
A. Misyon ve Vizyon	9
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	10
C. İdareye İlişkin Bilgiler	12
C.1. Fiziksel Yapı.....	12
C.2. Teşkilat Yapısı	12
C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	14
C.4. İnsan Kaynakları.....	22
C.5. Sunulan Hizmetler	26
C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	34
II - AMAÇLAR VE HEDEFLER	38
A. Temel Politika ve Öncelikler	38
A.1. On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023).....	38
A.2. Orta Vadeli Program (2021-2023)	41
C.3. Orta Vadeli Mali Plan (2021-2023).....	45
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri	46
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	48
A. Mali Bilgiler	48
A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	48
A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	50
A.3. Mali Denetim Sonuçları	53
B. Performans Bilgileri	54
B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	54
B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	117
B.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	135
B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	159
IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	160
A. Üstünlükler	160
B. Zayıflıklar	160
C. Değerlendirme	161
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	162
EKLER	163

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1: Kitap Sayısı.....	20
Şekil 2: Personelin 2021 Yılı İtibarıyla Dağılımı (%).....	22
Şekil 3: Çalışanların 2021 Yılı İtibarıyla Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı	23
Şekil 4: Çalışanların 2021 Yılı İtibarıyla Yaş Dağılımı (%)	23
Şekil 5: Çalışanların 2021 Yılı İtibarıyla Hizmet Süreleri Dağılımı	24
Şekil 6: Çalışanların 2021 Yılı İtibarıyla Yabancı Dil Seviyelerine Göre Dağılımı.....	24
Şekil 7: Engelli Personelin 2021 Yılı İtibarıyla Cinsiyete Göre Dağılımı.....	25
Şekil 8: 2021 Yılı Diğer İdarelere Aktarılan Harcama Kalemlerinin Dağılımı (Milyar TL)	49
Şekil 9: 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (Milyar TL).....	50
Şekil 10: 2021 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı (%)	51
Şekil 11: 2021 Yılı Bakanlık Hizmetleri Harcama Bilgileri (%).....	52
Şekil 12: İncelenen Mükellef Sayısı	91
Şekil 13: Tarhı İstenilen Vergi, Kesilmesi Önerilen Ceza Tutarı (TL)	91
Şekil 14: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi	107
Şekil 15: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sisteminin Fonksiyonel Kırılım Taslağı.....	111

TABLolar DİZİNİ

Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı	22
Tablo 2: 2021 Yılı Ön Mali Kontrol İşlemleri	36
Tablo 3: 2021 Yılında Yürütülen Denetim Faaliyetleri.....	37
Tablo 4: 2021 Yılında Yürütülen İzleme Faaliyetleri	37
Tablo 5: Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)	48
Tablo 6: 2021 Yılı Bakanlık Hizmetleri Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL).....	51
Tablo 7: İnceleme Türüne Göre Dağılım	90
Tablo 8: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları (TL)	92
Tablo 9: Yıllar İtibarıyla Soruşturma Sayıları	92
Tablo 10: Görev Türleri İtibarıyla Soruşturma Sayıları	95

EKLER DİZİNİ

<i>EK-1: İç Kontrol Güvence Beyanı.....</i>	164
<i>EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı</i>	165
<i>EK-3: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2021 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma (1. düzey) Tablosu</i>	166
<i>EK-4: 2021 Yılı İtibarıyla Bütçe Ödenek ve Giderlerinin Program, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Dağılımı</i>	167
<i>EK-5: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2020 ve 2021 Yılları Gelir Tablosu (TL).....</i>	175
<i>EK-6: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2020 ve 2021 Yılları Bilançosu (TL)</i>	176

Yönetici Özeti

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu ve 41'inci maddesi ile Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde kamu idarelerinin faaliyet raporlarını hazırlamaları gerekmektedir.

Bu kapsamda Bakanlığımız 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nda;

Birinci bölümde; Bakanlığımızın misyon ve vizyonu, yetki, görev ve sorumlulukları ile idareye ilişkin temel hususlar yer almaktadır.

İkinci bölümde; Bakanlığımızın Temel Politika ve Öncelikleri ile Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

Üçüncü bölümde; Bakanlığımızın mali işlemlerine ilişkin hususlar ile faaliyet, program, alt program ve performans bilgileri açıklanmaktadır.

Dördüncü bölümde ise; Kurumsal Kabiliyet ve Kapasiteye ilişkin değerlendirilmede bulunulmuştur.

I - GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

“Sürdürülebilir ekonomik büyümenin, istikrarın, adaletli gelir dağılımının ve toplumsal refahın artırılmasına yönelik politika oluşturmak, uygulamak ve sonuçlarını takip etmek.”

Vizyon

“Ülkemizin istikrarlı ekonomik gelişimini sürdürerek vatandaşımızın refahını en gelişmiş ülkeler seviyesine taşımak.”

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

10 Temmuz 2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımızın görev ve yetkileri belirlenmiştir.

- Maliye ve ekonomi politikalarının hazırlanmasına yardımcı olmak ve bu politikaları uygulamak,
- Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin hukuk danışmanlığını ve muhakemat hizmetlerini talepleri halinde yerine getirmek,
- Devlet hesaplarını tutmak, saymanlık hizmetlerini yapmak,
- Devlet gelirleri politikasının plan, program, genel ekonomik politika ve stratejiler çerçevesinde oluşturulmasına ilişkin çalışmaların koordinasyonunu sağlamak, uygulamayı izlemek,
- Her türlü gider işlemlerine ait mevzuatın hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Bakanlığın ilgili kuruluşlarının işletme ve yatırım programlarını inceleyerek onaylamak ve yıllık programlara göre faaliyetlerini takip etmek ve denetlemek,
- Suç gelirlerinin aklanmasının önlenmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- Vergi incelemesi ve denetimine ilişkin temel politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve belirlenen politikaların uygulanmasını sağlamak,
- Vergi kayıp ve kaçak ile kayıt dışı ekonomik faaliyetleri tespit etmek ve bunları önlemek amacıyla risk analizi yapmak,
- Hazine işlemleri, kamu finansmanı, kamu sermayeli kuruluş ve işletmeler ve devlet iştirakleri, ikili ve çok taraflı dış ekonomik ilişkiler, uluslararası ve bölgesel ekonomik ve mali kuruluşlarla ilişkiler, yabancı ülke ve kuruluşlardan borç ve hibe alınması ve verilmesi ile ilgili işlemleri yapmak ve Hazinesinin Cumhurbaşkanı kararı ile yurt içindeki ya da yurt dışındaki şirketlere iştirak etmesini sağlamak,
- Ülkenin finansman politikaları çerçevesinde sermaye akımlarına ilişkin düzenleme ve işlemleri yapmak,
- Kambiyo rejimine ilişkin faaliyetleri düzenlemek, uygulamak, uygulamanın izlenmesi ve geliştirilmesine ilişkin esasları tespit etmek,
- Finansal piyasalara ilişkin yurt içi ve yurt dışı gelişmeleri izlemek, değerlendirmek, finansal sektörü geliştirici ve finansal istikrarı güçlendirici çalışmalar yapmak,
- Bakanlıkların ve kamu kurum ve kuruluşlarının ekonomi politikalarını ilgilendiren faaliyetlerine katılım sağlamak,

- Uluslararası kuruluşlarla iletişim içerisinde çalışarak ileriye dönük stratejiler geliştirme amacıyla çalışmalar yapmak ve topluma perspektif sağlayan politika önerilerini katılımcı bir yaklaşımla belirleyerek özel kesim için orta ve uzun dönemde belirsizlikleri giderici genel bir yönlendirme görevini yerine getirmek,
- Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlamak ve makro dengelerini oluşturmak,
- Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Cumhurbaşkanı Yıllık Programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek, gerektiğinde (k) bendinde belirtilen usule uygun olarak değişiklik yapmak veya teklif etmek,
- Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak,
- Bölgesel, çok taraflı ve ikili kalkınma ve ekonomik ilişkilerin kalkınma planları ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programlarında belirtilen ilke, hedef ve politikalarla uyumlu ve etkili bir şekilde yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Faaliyet alanına giren konularda bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği ve koordinasyonu sağlamak,
- Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

C.1. Fiziksel Yapı

Bakanlığımız, Ankara Dikmen Yerleşkesi ve Emek Yerleşkesi ile İstanbul Ümraniye Yerleşkelerinde faaliyetini sürdürmektedir.

C.2. Teşkilat Yapısı

Bakanlığımız teşkilatı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilâtı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlardan oluşmaktadır.

➤ Bakanlık Merkez Teşkilâtı

- ✓ Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
- ✓ Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
- ✓ Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü
- ✓ Borçlanma Genel Müdürlüğü
- ✓ Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- ✓ Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
- ✓ Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü
- ✓ Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
- ✓ Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı
- ✓ İç Denetim Birimi Başkanlığı
- ✓ Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
- ✓ Malî Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı
- ✓ Muhasebat Genel Müdürlüğü
- ✓ Özel Kalem Müdürlüğü
- ✓ Personel Genel Müdürlüğü
- ✓ Risk Analizi Genel Müdürlüğü
- ✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı
- ✓ Teftiş Başkanlığı
- ✓ Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı

➤ **Bakanlığımız Bağlı Kuruluşları**

- ✓ Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü
- ✓ Gelir İdaresi Başkanlığı
- ✓ Kefalet Sandığı Başkanlığı
- ✓ Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü
- ✓ Özelleştirme İdaresi Başkanlığı

➤ **Bakanlığımız İlgili Kuruluşları**

- ✓ Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- ✓ Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
- ✓ Merkezi Finans ve İhale Birimi
- ✓ Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı
- ✓ Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
- ✓ Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası Anonim Şirketi
- ✓ Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
- ✓ Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi
- ✓ Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı

➤ **Bakanlığımız İlişkili Kuruluşları**

- ✓ Kamu İhale Kurumu
- ✓ Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- ✓ Türkiye İstatistik Kurumu

➤ **Bakanlık Taşra Teşkilâtı**

Bakanlığımız taşra teşkilâtı, illerde Defterdarlıklar; ilçelerde ise Defterdarlıklara bağlı Malmüdürlükleri vasıtasıyla hizmet vermektedir.

İllerde Defterdarlıklara bağlı;

- ✓ Muhakemat Birimleri
- ✓ Muhasebat Birimleri
 - Muhasebe Müdürlükleri
 - Saymanlık Müdürlükleri
 - Malmüdürlükleri
- ✓ Personel Müdürlükleri

yer almaktadır.

➤ **Bakanlık Yurt Dışı Teşkilâtı**

- ✓ Hazine ve Maliye Ataşeliği
- ✓ Hazine ve Maliye Müşavirliği

C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

a. Bilişim Sistemleri

Bilgi Teknolojileri Sistem Yönetimi Çalışmaları

Hiper Bütünleşik Mimarisine geçiş çalışmaları sonunda oluşan sanal sunucu kaynak ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2021 yılı içerisinde ihtiyaç analizleri yapılmış ve söz konusu sunucuların 2021 yılının son çeyreğinde alımı yapılmıştır. Sunucuların 2022 yılının ilk çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

2021 yılının üçüncü çeyreğinde kurulumu tamamlanan uzak sanal masaüstü teknolojilerinin taşra teşkilatında yaygınlaştırılması tamamlanmış olup yaygınlaştırma kapsamı dâhilindeki PC yenilemeleri yerine mevcut bilgisayarlar sanallaştırılarak merkezi sistem üzerinden ortak kullanılan kaynaklar ile daha hızlı ve güvenli elektronik çalışma ortamı oluşturulmuştur. Uzun vadede kapsam genişletilerek yeni PC tedariklerinin azaltılması, tedarik edilen PC'lerin ise kullanım ömürlerinin en az iki katına çıkarılması hedeflenmektedir.

Merkezi Etki Alanı (Domain) konsolidasyonu projesi kapsamında 9 farklı domain birleştirilerek tek etki alanı altına toplanması hedeflenmiş ve 2021 yılında %97 oranında geçiş sağlanmıştır.

2021 yılı içerisinde Emek yerleşkesinde yer alan sistemlerin tamamı tek etki alanında çalışır vaziyete getirilmiştir.

2020 yılının son çeyreğinde konsolidasyonlar sonrası tek noktada toplanan verilerin herhangi bir felaket durumunda bilhassa kritik sistemler için veri kaybı yaşanmaması adına gerçek zamanlı kopyalarının fiziksel olarak farklı bir şehirde tutulması ihtiyacı doğmuştur. Bu kapsamda İnternet Servis Sağlayıcılar üzerinden barındırma hizmetinin kullanılması değerlendirilmiş ve tedarik çalışmaları tamamlanmıştır. 2022 yılının ilk çeyreğinde tüm fonksiyonları ile devreye alınması hedeflenmektedir.

2021 yılı içerisinde Bakanlığımız veri merkezlerinde bulunan verilerin uzun süreli (arşiv) yedekliğinin sağlanabilmesi amacıyla bir proje başlatılmış olup proje kapsamında geriye yönelik 1 ila 5 yıllık verileri saklayabilmek amacıyla bazı deneme çalışmaları (POC) yapılmıştır. 2021 yılı Kasım ayında Devlet Malzeme Ofisi (DMO) üzerinden tedarik ihalesi tamamlanmıştır. 2022 yılının ilk çeyreğinde söz konusu veri yedekleme sisteminin devreye alınması hedeflenmektedir.

Bilişim Envanteri ile uyumlu profesyonel bir IT-SM (IT Service Management Tool) aracına geçiş çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda yapılan analizler sonrası

oluşturulan teknik şartname kapsamında tedarik süreçleri DMO üzerinden tamamlanmış olup, 2022 yılının ilk yarısında tüm fonksiyonları ile devreye alınması hedeflenmektedir.

2022 yılı için yıllık merkezi bakım kapsamında Gelir İdaresi Başkanlığı, Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı (MASAK), Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı (VDK) ve Bakanlığımızda taşra teşkilatı dâhil mevcut bilgi teknolojileri envanterlerinden bakım kapsamına alınması gereken bilişim ürünleri tespit edilerek merkezi bakım tedariki tamamlanmıştır.

DevOPS kapsamında canlı ve test ortamı uygulamaya konulmuş kurum içi ve kurum dışı uygulamalar ile ilgili operasyon faaliyetleri zamanında ve efektif olarak yürütülmüş, uygulamaların asgari düzeyde servis dışı kalması sağlanarak hizmet verebilecek seviyede tutulması sağlanmıştır. Canlı ve test ortamı oluşturulması talep edilen yeni veya güncellenen uygulamalar ile ilgili konuşlandırma faaliyetleri Sürekli Entegrasyon, Sürekli Teslimat (CI/CD) standartları gözetilerek yerine getirilmiştir. Uygulama geliştirme, konuşlandırma, yönetim, gözetleme, loglama, depolama gibi altyapı faaliyetleri Açık Kaynak Kod tabanlı projeler kullanılarak uygulamaya alınmıştır. Mikro Servis Dönüşüm Projesi (MDP) kapsamında, alt yüklenici olan Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ile birlikte çalışılarak Kubernetes canlı ve test ortamı kümeleri (cluster), satın alma maliyeti ve lisanslama olmadan hayata geçirilmiş ve kurum içerisindeki 4 adet birimin kullanımına açılmıştır.

Bunların yanı sıra aşağıdaki faaliyetler tamamlanmıştır.

- Sanal masaüstü platformunun kurulması ve Personel Genel Müdürlüğü (PERGEN) taşra birimlerinde bilgisayarların (yaklaşık 1000 bilgisayar) sanal masaüstü sistemine geçirilmesi,
- PERGEN veri merkezinin Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) veri merkezine taşınarak kapatılması,
- HMD etki alanındaki kullanıcıların HMB etki alanına taşınması,
- VDK 2. Veri Merkezinin kapatılarak OECD ye taşınması,
- Yetkili erişim yönetimi yazılımı satın alınarak kurumlarının yapılması ve uzaktan erişimlerin kontrol altına alınması,
- ITSM ihalesi yapılarak sonuçlandırılarak kurumlarının yapılması,
- FKM Şartnamesi hazırlanarak veri merkezi barındırma hizmetinin satın alınması,
- Bakanlığımız bünyesinde bulunan sunucuların ve istemcilerin mevcut güvenlik seviyelerinin artırılması,
- Rutin olarak yıl içerisinde yayımlanan yama ve güvenlik güncellemelerinin tüm sistemlerde yapılması.

Bilişim Ağları Yönetim Çalışmaları

2019 yılı içerisinde başlatılan Bakanlığımız bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının ağ altyapısı konsolidasyonu çalışması kapsamında 2021 yılında da yaygınlaştırma çalışmaları devam etmiştir. Bununla birlikte yenilenen yük dengeleme cihazı ve buna bağlı çalışan yeni nesil uygulama güvenlik duvarı da aynı süreçte devreye alınmış olup 2021 yılında yaygınlaştırma çalışmaları devam etmiştir.

Veri merkezlerinin konsolidasyonu kapsamında OECD eğitim merkezinde bulunan ana veri merkezimize; diğer kampüslerde bulunan sistem odalarındaki cihazlar taşınarak çalışması sağlanmıştır. 2022 yılında da bu çalışmalar devam edecek olup tüm ağ altyapısı konsolidasyonunun yapılması planlanmaktadır.

Veri Yönetimi Çalışmaları

Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) veri tabanı açık kaynak kodlu veri tabanı yönetim sistemi işletimi ve bakımı ürün desteği satın alınmaksızın sağlanmıştır. Kritik veri tabanları üzerindeki ayrıcalıklı erişimlerin kontrolü ve kayıt altına alınabilmesi için database firewall sistemi devreye alınmıştır. Veri tabanı sunucularının güvenliği için ağ segmentasyonu çalışması tamamlanmıştır.

Bakanlığımız bünyesinde yer alan uygulamaların etkin ve verimli kullanılmasının sağlanması için veri tabanı sunucularının kapasiteleri ve performansları mevcut kaynaklar ve altyapı yenilemesi çalışmaları yapılarak artırılmıştır.

İhtiyacı olan birimlerin iş zekâsı raporlamaları gerçekleştirilmiş ve son kullanıcılara eğitimler verilmiştir. İş birimlerinin kendi raporlarını geliştirebilmeleri için altyapı çalışmaları bitirilmiş ve kullanıma sunulmuştur.

Dış kaynak verilerinin Bakanlığımız büyük veri gölüne aktarımları sağlanmıştır. Bu veriler, uygulamalar üzerinden kurumlara kullandırılmaya başlanmıştır. Bakanlığımız denetim birimleri için senaryo ve makine öğrenmesi bazlı analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Yazılım Geliştirme Çalışmaları

145 adet uygulama/servis bakım, destek, iyileştirme ve ek geliştirme faaliyetleri yürütülmekte olup, 20 adet projenin ana paydaşı olarak çalışmalarımız devam etmektedir.

Personelin yetkinliğini artırmak için Advanced Java, Temiz Kod Geliştirme, Güvenli Kod Geliştirme, Itil, Cobit, React JS, Mikro Servis, Devops ve PostgreSQL eğitimleri verilmiştir.

Ortak Platform Projesi kapsamında 2021 yılı içerisinde geliştirilmesi hedeflenen 4 ana faaliyet tamamlanmıştır:

“Ortak Giriş Platformu”; tek kullanıcı kimliği ile kullanıcının yetkili olduğu tüm uygulamalara tekil bir adresten giriş sağlanmıştır.

“e-İmza Servisi”; elektronik ortamda bulunan belgelerin değişmezliğinin dijital olarak taraflar tarafından garanti altına alınmasını sağlayan tarayıcı tabanlı servis hizmete alınmıştır.

“Standart Belge Raporlama”; uluslararası standartlara uygun belgelerin taraflar arasında taşınmasını, doğrulanmasını ve kayıt altına alınmasını sağlayan platform devreye alınmıştır.

“Ortak Bileşen ve Altyapı Kütüphaneleri”; uygulamaların hızlı, güvenli, performanslı ve tutarlı bir şekilde geliştirilmesini olanak sağlayan yazılım kütüphaneleri devreye alınmıştır.

Yeni altyapı ile yürütülen 3 projeden 1 tanesi (Yeni Mali Yönetim Sistemi) tamamlanmış 2 tanesinin (Yeni Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi Projesi, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi Projesi) ise geliştirmeleri devam etmektedir.

Uygulamaların daha güvenli hale getirilebilmesi ve kullanıcıların kimlik hırsızlığına karşı korunabilmesi için “ikili doğrulama sistemine” geçiş sağlanmaktadır.

Sosyal Güvenlik Kurumu’na (SGK) yapılan bazı idari ödemelerde, ödemelerin belirli bir tahakkukla eşleşmemesi sebebiyle SGK’nın emanet hesaplarında yüksek miktarda para birikmesini önlemek amacıyla yapılan entegrasyon sayesinde tahakkuklar online olarak kapatılarak, emanet hesaplarında para birikmesinin önüne geçilmiş ve önemli ölçüde kaynak tasarrufu sağlanmıştır.

Proje Yönetimi Çalışmaları

Uluslararası standartlara uygun şekilde yazılım proje yönetim süreçlerinin izlenmesine başlanılmış olup bütün projeler tek bir çatı altında izlenilmesi ve dokümantasyonlarının yapılması sağlanmıştır.

Tüm proje dokümantasyonu için gerekli şablonlar hazırlanmış ve Proje Yönetim Sistemine entegre edilmiştir.

Toplam 44 adet proje için çalışma yapılmış olup %36’sı tamamlanmıştır. Öncelikli olarak yürütülen projeler hakkında özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

“Teşvik ve Destek Bilgi Sistemi (TDBS)” ile devlet destekleri ve teşvikleri için, özel ve tüzel şahısların, hangi teşvik veya desteğe başvurulabileceğini e-devlet entegrasyonu ile tek bir noktadan gerçekleştirebileceği yapı tasarlanmıştır. Böylece bakanlıkların değerlendirmelerini hızlı bir şekilde yapabilmesi, oluşan teşvik ve destek verilerini anlık olarak gönderebilmesi ve ihtiyaç duymaları halinde güncellemeleri amaçlanmaktadır. Proje kapsamında yaklaşık 2 yıldır devam eden çalışmalar ile kurumlarda oluşan teşvik ve destek verilerinin Bakanlığımız canlı ortamına gönderilmesine başlanmıştır. 2021 yılı içerisinde 3 bakanlık ve 11 birime

ait yaklaşık 2.000.000 adet kaydın iletimi sağlanmış olup, diğer bakanlıklara ait birimlerin de canlı ortama veri gönderimi çalışmaları oluşturulan takvim kapsamında karşılıklı olarak sürdürülmektedir.

“BKMYBS Projesi” ile Mali Yönetim Sistemi Versiyon 2 (MYS V2) güncel beklenti ve ihtiyaçları karşılayacak şekilde BKMYBS bünyesine alınarak ortak altyapı kapsamında geliştirilmiştir. Proje 6 kurumda pilot uygulamaya açılmış ve MYS sistemi ile birlikte e-imza devreye alınmıştır.

“e-Fatura Projesi” ile kamu kurumlarının e-fatura entegratörü olmasını sağlayan “Gelen e-Fatura” modülünün devreye alınması hedeflenmiş ve BKMYBS kapsamında yer alan kurumlar için modül tamamlanmıştır. “Giden e-Fatura” modülünün ise yazılım geliştirmeleri tamamlanmış olup ara yüz entegrasyonları ile Kamu İhale Kurumu pilot uygulamaya alınmıştır. Ayrıca “e-Arşiv”in giden kutusu geliştirme ve devreye alımı ile ilgi olarak çalışmalar devam etmektedir.

“İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi Projesi” ile hâlihazırda kullanılan PEROP uygulamasının yerine bir uygulama geliştirilmektedir. Proje kapsamında, personel özlük bilgilerini ve izin bilgilerinin tutulduğu geliştirmeler tamamlanmıştır.

“Kamu Filo Bilgi Sistemi Projesi” ile kamu taşıtlarının envanter takibi için geliştirilen araç kartı modülü ve taşıt bazlı masraf yönetimi için geliştirilen masraf kartı modülleri pilot idarelerde uygulamaya konulmuş, idarelerden alınan geri dönüşler çerçevesinde sistem güncellemeleri periyodik olarak gerçekleştirilmiştir. Projenin ikinci fazında yer alan operasyonel yönetime ilişkin modüllerin yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmış, test çalışmaları devam etmektedir. 2022 yılında devreye alınması hedeflenen taşıt bazlı masraf yönetiminin harcama yönetim sistemine entegre edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

“Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi” ile Döner Sermayeli İşletmelerin sistemleri arasında tekiliğin sağlanması hedeflenmektedir. Mevcut uygulamada bulunan muhasebeye ilişkin verilerin (ödenek, muhasebe, ön ödeme/avans, alacak dosyaları, teminat mektupları, emanetler) BKMYBS’ye, taşınır işlemlerini Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi (TKYS) ve maaş işlemlerinin Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemine (KPHYS) aktarımı yapılmaktadır. Bu kapsamda 24 kurumdan 18 adedinin aktarımı gerçekleşmiş olup, 2022 yılı içerisinde tüm kurumların aktarımlarının tamamlanması hedeflenmektedir.

Siber Güvenlik Çalışmaları

Bakanlığımızın sahip olduğu uygulamalar ve sunucular için zafiyet tarama ve penetrasyon testleri gerçekleştirilmiş olup, bulunan zafiyetler günlük olarak takip edilerek kapatılmış ve kapatılan zafiyetler haftalık olarak üst yönetime arz edilmiştir. Merkez dışında Bakanlığımıza bağlı tüm bağlı ve ilgili kurumlarda yerinde sızma ve zafiyet tarama çalışması yapılmış, raporlanmış ve ilgililere iletilmiştir. Bulunan zafiyetlerin giderilmesi için kurumlar takip edilmiş ve kapatılan zafiyetlerin doğrulama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Bakanlığımız ile bağı kurumların internete açık uygulamaları ve IP'lerinin siber saldırgan bakış açısıyla analiz edilmesi için Kırmızı Takım (Red Team) projesine devam edilmiş ve bulunan zafiyetler ilgililerine iletilerek kapatılmaktadır.

“Deep web” ortamında Bakanlığımız ile bağı ve ilişkili kurumlarla ilgili siber istihbarat bilgilerinin temini için çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Edinilen istihbarat bilgileri doğrultusunda gerekli önlemler alınmakta ve ilgililerine bildirilmektedir.

Bakanlığımızı siber tehditlerden koruyabilmek amacıyla; olay önleme, tespit, analiz ve müdahalesinin insan, süreç ve teknolojiye oluşan bir organizasyon ile gerçekleştirecek Siber Güvenlik Operasyonları Merkezinin (Security Operations Center-SOC) kuruluş çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.

Sistemlerde mevcutta bulunan zafiyetlerin bertaraf edilebilmesi için Siber Güvenlik Temizleme (Remedation) çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunda düzenlenen ve 36 kurum ve kuruluştan siber güvenlik takımları ve 135 siber güvenlik uzmanının katıldığı Ulusal Siber Kalkan 2021 Tatbikatında Bakanlığımız ekibi olarak katılım sağlanmış ve tatbikat ikincilik ödülü ile tamamlanmıştır.

Bilgi Güvenliği Çalışmaları

ISO/IEC27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasyonu Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından gerçekleştirilen denetim ile alınmıştır. BGYS süreci işletilmeye devam etmektedir.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ne uyum çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda Mevcut Durum ve Boşluk Analizi hazırlanmaktadır.

Bilgi güvenliği farkındalık çalışmalarına çevrimiçi sınıf eğitimleri, Bakanlık kullanıcıları için videolar serisi şeklinde devam edilmiştir.

2021 yılı içerisinde Bakanlığımız merkez, bağı ve ilgili tüm kurumlarla 13 adet güvenlik duyurusu paylaşılmış olup, duyurularla ilgili alınan aksiyonların dönüşleri takip edilmiştir.

Bakanlığımız Kişisel Verileri Koruma Kanunu uyum çalışmalarına yıl sonu itibarıyla başlanmış olup, kurumun veri sorumluları sicili olan VERBİS sistemine kayıt gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Hizmetleri Çalışmaları

Kurumsal kapasiteyi Artırma Projesi ve İç kontrol Eylem Planı kapsamında BTGM süreçleri, RACI Matrisi, risk çalışmaları tamamlanmıştır.

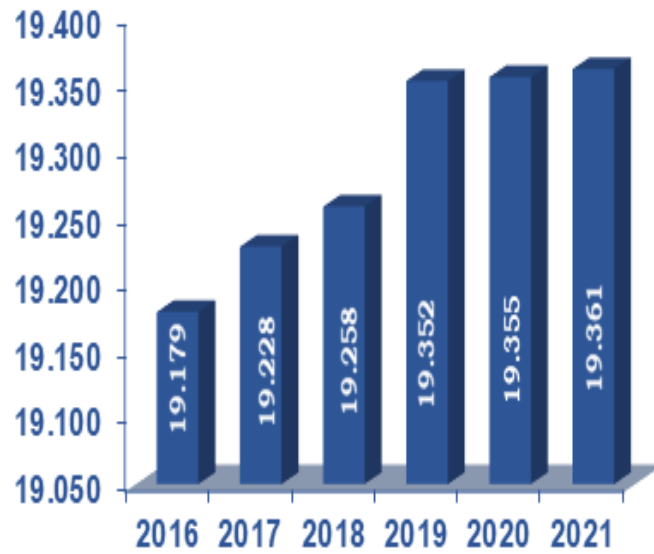
Merkez ve taşra birimlerinin son kullanıcı bilgi teknolojileri ihtiyaçlarını etkin ve verimli bir şekilde yerine getirmek için devreye alınan “Bilgi Teknolojileri İhtiyaç Talepleri Yönetimi Yönergesi” kapsamında son kullanıcı bilgi teknolojileri ihtiyaçları karşılanmıştır. Ayrıca; merkez ve taşra birimlerinin son kullanıcı kişisel bilgisayar, yazıcı gibi ürünlerine verilen desteğin daha etkin ve verimli yapılabilmesi için kurulan ve devreye alınan Bakanlık Bilişim Envanter Yönetim Sistemine taşra birimleri telefon ve ses hattı modülü ilave edilerek devreye alınmıştır.

2022 yılının ilk aylarında tedarik süreçlerine ilişkin hususları kapsayan Bilgi Teknolojileri İhtiyaçlarının Tedarikinde Uyulacak Usul ve Esasların devreye alınması planlanmaktadır.

b. Kütüphane

Bakanlık Kütüphanesinde toplam 19.361 adet kitap ve 213 adet süreli yayın mevcuttur. Kitaplar, satın alma yoluyla veya yazar, kurum, basımevi ve Bakanlık mensuplarımızdan gelen bağışlarla Kütüphaneye kazandırılmakta olup, yıllar itibarıyla kitap sayısındaki değişiklikler aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 1: Kitap Sayısı



Bakanlığımız; TÜBİTAK ULAKBİM tarafından geliştirilen Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL) Projesi'nde yer almaktadır. Proje kapsamında Bakanlık Kütüphanemiz, ülkemiz araştırma kurumlarının akademik içerikli elektronik bilgi kaynaklarına etkin ve yaygın erişimleri sağlamak üzere EKUAL üyesi kurumlar listesine dâhildir.

Önemli sayıda okuyucu kitlesine sahip olan Maliye Dergisi; iktisat-maliye-finans alanında saygın bir yeri bulunan, akademik ve mesleki camiada referans gösterilen bir dergidir. 1973 yılından bu yana yayın hayatına devam eden Dergi, 2006 yılından itibaren hakemli olarak, her yıl Ocak ve Temmuz aylarında olmak üzere yılda iki defa yayımlanmaktadır.

Maliye Dergisi,

- Amerika Ekonomi Birliği'ne bağılı uluslararası dizin sitesi EconLit'te,
 - Farklı konu ve disiplinlerde zengin bir veri tabanı koleksiyonuna sahip olan TÜBİTAK-ULAKBİM Sosyal ve Beşeri Bilimler Veri Tabanında,
 - Web of Science Core Collection (WoS) bünyesinde yer alan, uluslararası geçerliliğı olan Gelişmekte Olan Kaynaklar Atıf İndeksi'nde (Emerging Sources Citation Index-ESCI)
- dizinlenmektedir.



Dergimizin özellikle ESCI bünyesine dâhil edilmesi, dikkate değer miktarda atıf almasını ve daha fazla kişiye ulaşmasını sağlamıştır.

2021 yılında Maliye Dergisinin;

- Hakem süreci tamamlanan 2020 yılı Temmuz-Aralık dönemine ait 179'uncu sayısı basımı ve dağıtımı yapılmış,
- 2021 yılı Ocak-Haziran dönemine ait 180'inci sayısının ön inceleme, hakem süreci ve basım ve dağıtımı gerçekleştirilmiş,
- 2021 yılı Temmuz-Aralık dönemine ait 181'inci sayının ise ön inceleme ve hakem süreci tamamlanmıştır.

C.4. İnsan Kaynakları

Bakanlığımızda 2021 yılı sonu itibarıyla personel sayısı 24.463 olup bu personelin 12.171'i merkez teşkilatında, 12.276'sı taşra teşkilatında, 16'sı ise yurt dışı teşkilatında hizmet vermektedir.

Bakanlık personel sayısının yıllar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

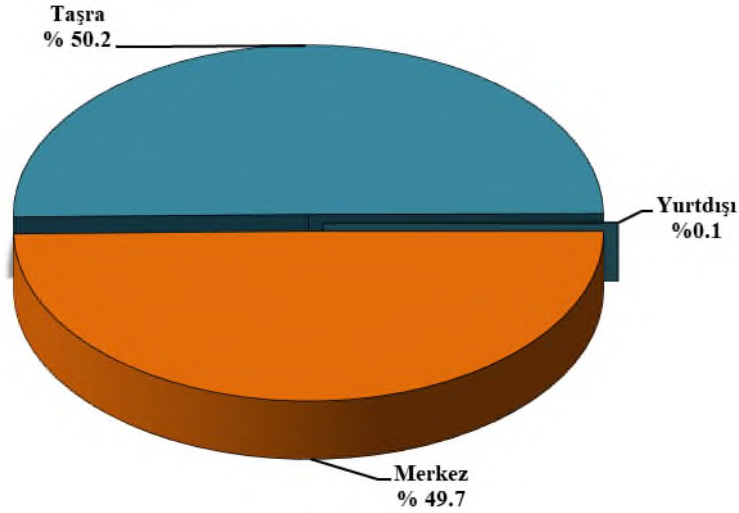
Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı

Yıllar/ Açıklama	Personel Sayısı					
	2017		2018	2019	2020	2021**
	MB	HM	HMB	HMB	HMB	HMB
Merkez	10.599	1.161	11.526	11.201	10.850	12.171
Taşra	17.343	-	12.783	12.236	11.712	12.276
Yurt Dışı	-	122*	13	13	13	16
TOPLAM	27.942	1.161	24.322	23.450	22.575	24.463

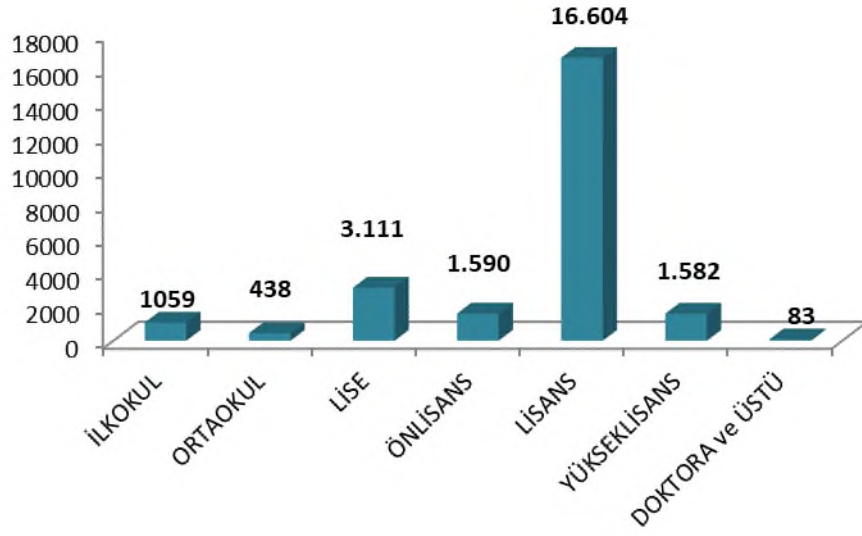
*Ekonomi müşavirliklerinde, ekonomi ataşeliklerinde, Türkiye Daimi Temsilciliklerinde çalışan personelden oluşmaktadır.

**2021 yılından itibaren sözleşmeli personel ve işçiler dâhil edilmiştir.

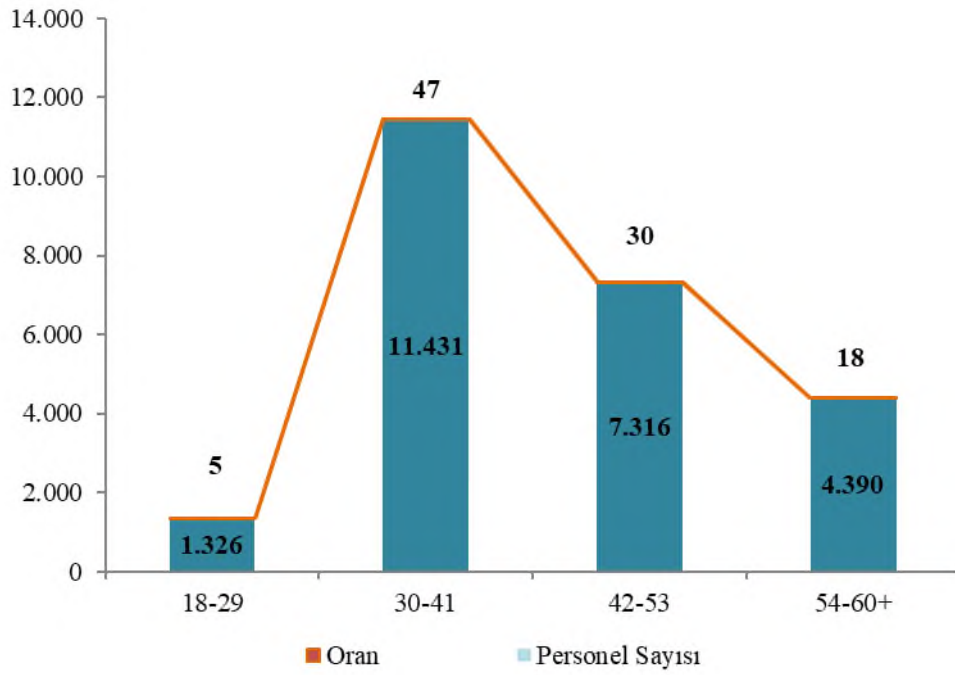
Şekil 2: Personelin 2021 Yılı İtibarıyla Dağılımı (%)



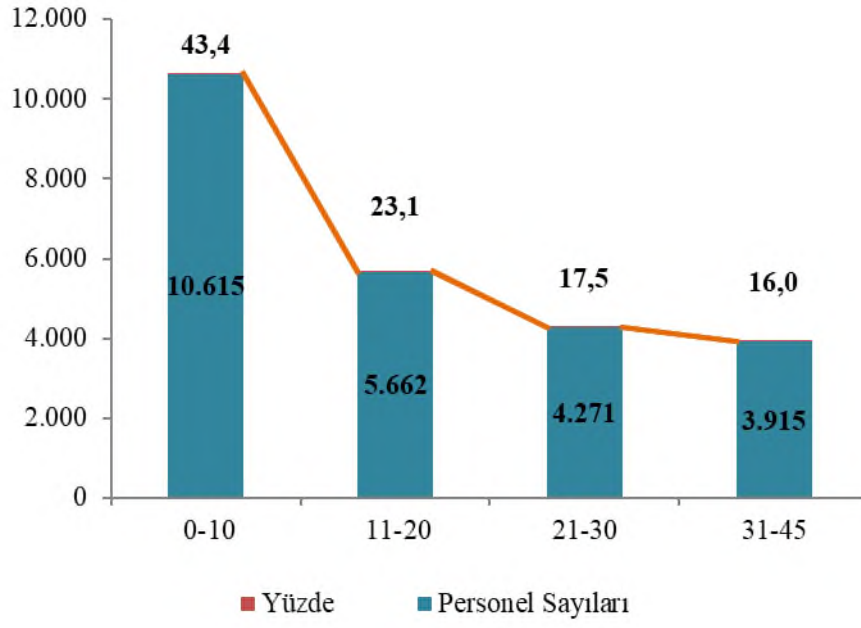
Şekil 3: Çalışanların 2021 Yılı İtibarıyla Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı



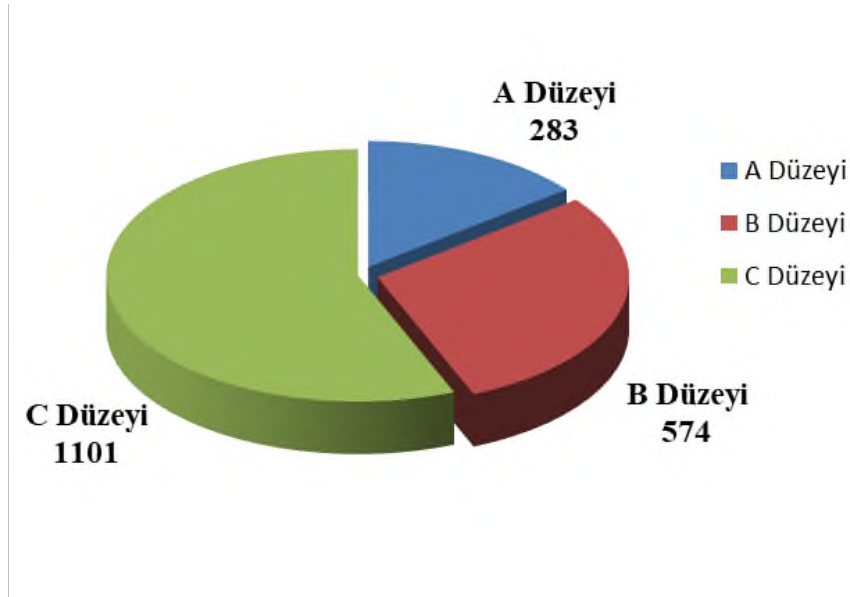
Şekil 4: Çalışanların 2021 Yılı İtibarıyla Yaş Dağılımı (%)



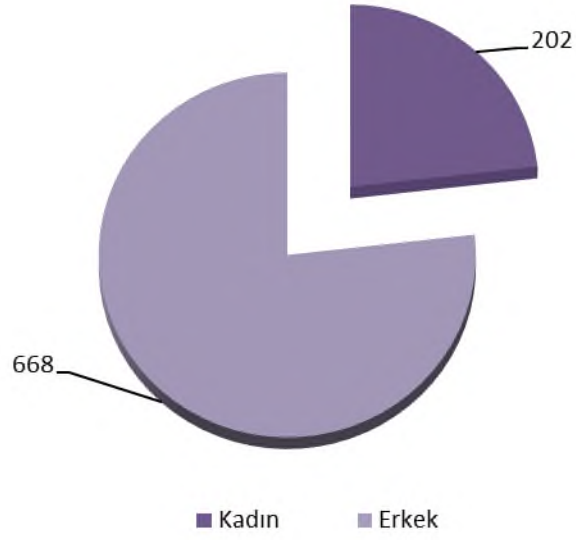
Şekil 5: Çalışanların 2021 Yılı İtibarıyla Hizmet Süreleri Dağılımı



Şekil 6: Çalışanların 2021 Yılı İtibarıyla Yabancı Dil Seviyelerine Göre Dağılımı



Şekil 7: Engelli Personelin 2021 Yılı İtibarıyla Cinsiyete Göre Dağılımı



Ayrıca Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğünde toplam 423 personel, Merkezi Finans ve İhale Biriminde ise toplam 117 personel fiilen çalışmaktadır.

C.5. Sunulan Hizmetler

Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü

Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü'nün muhakemat hizmeti kapsamında; Bakanlığın taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü uyuşmazlıklarda Bakanlığın temsil etme, açılmasında ve takibinde Hazine hak ve menfaati bulunmayan, yanlışlıkla açılan veya konusu kalmayan dava ve icra takipleri ile her türlü davada karar düzeltilmesi yoluna başvurulmasından ve yetki devri kapsamında istinaf veya temyiz kanun yoluna gidilmesinden vazgeçme yetkisi bulunmaktadır.

Genel Müdürlük hukuk danışmanlığı hizmeti kapsamında ise; kamu idarelerinin hukuk birimlerine paralel olarak Bakanlıkça hazırlanan mevzuat, sözleşme ve şartname taslaklarını, uyuşmazlıklara ilişkin işleri inceleyip hukuki görüş belirtme, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri alma, hukuki uyuşmazlık komisyonuna katılma ve bu komisyonun sekretarya hizmetlerini yapma, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümünü konusunda mütalaa verme, Bakanlık amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek ve mevzuata, plan ve programa uygun çalışmaları temin etmek için gerekli hukuki teklifleri hazırlama faaliyetlerini yürütmektedir. Diğer kamu idareleri hukuk birimlerinden farklı olarak talep halinde diğer idarelere hukuki mütalaa vermektedir.

Ayrıca, taşra hukuk birimlerinin faaliyetlerini denetlemekte, genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerce muhakemat hizmeti talep edilmesi veya takip edilmekte olan dava ve icra dosyaları hakkında devir talep edilmemesi halinde bu idareleri dava ve icra takiplerinde hazine avukatları tarafından vekil sıfatı ile temsil etmektedir.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği; kitle iletişim araçlarında yer alan haber, yorum ve makaleler ile kitle iletişim organlarının her türlü faaliyetlerinin günü gününe izlenmesi, Bakanın basın toplantılarının düzenlenmesi ile gezi ve incelemeleriyle ilgili faaliyetlerinin talimatlar doğrultusunda basın ve yayın organları aracılığıyla kamuoyuna duyurulması, görsel medyada yapılan ve Bakanlığın ilgilendiren haber programlarının deşifre edilerek Bakanlık Makamına sunulması, vatandaş başvurularının ve doğrudan Bakanlığa yapılan her türlü dilek, şikâyet, ihbar, Bilgi Edinme Kanunu, Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) başvurularının kabulü, kontrolü ve Bakanlığın ilgili birimlerine gönderilmesi hizmetlerini yerine getirmektedir.

Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü

Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü; Bakanlığın bilişim hedeflerini belirleme, mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi, güncellenmesi ile haberleşme, siber güvenlik ve bilgi güvenliğini sağlama, bilişim çözümlerinin

gerektirdiği lojistik, idari ve teknik desteği sunma, internet sayfaları, elektronik imza ile elektronik belge uygulamaları ile ilgili teknik çalışmaları gerçekleştirme hizmetlerini yerine getirmektedir.

Borçlanma Genel Müdürlüğü

Borçlanma Genel Müdürlüğü; devletin iç borçlanmasını yürütme; Devlet tahvili, Hazine bonosu ve diğer i borçlanma senetlerini çıkarma, satışını yapma, yaptırma, bunların satış miktarını, değerini, faizini belirleme ve bunlara ilişkin işlemleri yapma; Türkiye Cumhuriyeti adına uluslararası sermaye piyasalarından borçlu ve garantör sıfatıyla borç alma, bunlara ilişkin akit, garanti işlemleri ile temas ve müzakereleri yürütme; yatırımcı ve kredi derecelendirme kuruluşlarıyla her türlü ilişkiyi yürütme; devletin yükümlülüklerinin yönetimi amacıyla finansal piyasalarda işlem yapma; borçlanma ürün, politika, ilke ve stratejilerinin belirlenmesine ve borçlanma programlarının hazırlanmasına katkıda bulunma hizmetlerini yerine getirmektedir.

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı; Bakanlığın mali işlerle ilgili hizmetlerini, genel temizlik, yemek, güvenlik, bakım onarım, ulaştırma ve sağlık hizmetlerini, Bakanlığa bağlı sosyal tesislerin işletilmesi ile ilgili hizmetleri, ihtiyaç duyulması halinde Bakanlığın bina kiralama işlemlerini, genel evrak ve kurum arşivi hizmetlerini yürütmektedir.

Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü

Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü; Türkiye Cumhuriyeti adına yabancı ülkelerle, bu ülkelerdeki kurum ve kuruluşlardan borçlu veya garantör sıfatıyla borç alma ve bunlara ilişkin akit ve garanti işlemlerini yürütme, Türkiye Cumhuriyeti adına yabancı ülkeler ve bu ülkelerdeki kuruluşlardan hibe alma ve verme konusuna ilişkin işlemleri yürütme, bu ülkelerle ve bu ülkelerin kurum ve kuruluşları ile ekonomik ve mali konulara ilişkin anlaşmalar yapma, bu işlemlerle ilgili ülke içinde ve dışında yapılacak her türlü temas ve müzakereleri yürütme esas ve şartları belirleme ileri teknoloji gerektiren temel altyapı projelerinin yerli ve yabancı özel sektör katılımı ile gerçekleştirilmesi için, ilgili mevzuat çerçevesinde garanti verme ve buna ilişkin işlemler yapma ve bu projelerle ilgili hazırlık ve akit çalışmalarına katılma, Avrupa Birliği (AB) ve Birliğin kurum ve kuruluşları ile borç ve hibe sağlanması ilişkin her türlü temas ve müzakereleri yürütme ve bunlara ilişkin anlaşmaları imzalama, milletlerarası ekonomik işbirliğine taalluk eden her türlü dış kamu borçlanmalarının hazırlık, akit, kefalet ve garanti işlemlerini yürütme ve dış kamu borçlarına müncer olacak müzakere ve muhaberatı yapma, sağlanan dış kamu borçlarının ve kültür yardımları dışındaki dış yardımların kullanılmasına, bu borç ve dış yardımlara ait mukavele ve anlaşmaların uygulanmasına ilişkin olarak ülke içinde ve dışında yapılacak her türlü temas, müzakere ve gerekli işlemleri bu konularla ilgili olarak yabancı devlet ve milletlerarası ekonomik ve mali kuruluşlar ve bunların temsilcilik ve temsilcileriyle mali ve ekonomik konularda temas ve müzakerelerde bulunma ve uluslararası anlaşmaları imzalama, söz konusu anlaşmalara ilişkin her türlü işlemi yürütme ve

gümrük birliğinin ekonomik ve mali etkilerini değerlendirme, ekonomik ve mali mevzuatın uyumlandırılması çalışmalarını yapma görevlerini yerine getirmektedir.

Genel Müdürlük ayrıca, Türkiye'nin yabancı ülkelere yapacağı yardımlara ilişkin politikaların tespit edilmesi amacıyla çalışmalar yapma ve gerektiğinde bunlara finansal katkıda bulunma, uluslararası mali ve ekonomik kuruluşlara üyelik ve temsil ilişkilerini düzenleme, bu kuruluşlara katılım paylarını ödemek için her türlü işlemi yapma ve gerektiğinde Devlet adına sermaye katkısını karşılamak için taahhüt senedi verme, uluslararası mali ve ekonomik kuruluşlar tarafından yürütülen teknik yardımın koordinasyonunu yürütme ve kamu-özel işbirliği (KÖİ) projeleri için Bakanlık tarafından sağlanacak borç üstlenim taahhüdüne ilişkin iş ve işlemleri yürütme görevlerini de üstlenmektedir.

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü'nün; Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programını Strateji Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlama, izleme ve değerlendirme ile makro dengeleri oluşturma görevi bulunmaktadır. Bununla birlikte ekonomi alanındaki diğer üst politika belgelerinin oluşturulmasına katkı vermekte ve belirlenen program, eylem planı ile aksiyon adımlarının uygulama takibini yapmaktadır.

Genel Müdürlük, Devlet destekleriyle ilgili politika önerileri oluşturmak, Devlet destekleri uygulamalarını izlemek ve raporlanması için gerekli altyapıyı kurmak görevlerini de ifa etmektedir.

Ayrıca, Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomide konjonktürel gelişmeleri izleme, analiz etme ve değerlendirme raporları hazırlama ile makroekonomik tahmin ve senaryo analizlerini gerçekleştirme hizmetlerini yürütmektedir.

Bunun yanı sıra Fiyat İstikrarı Komitesi ve Ekonomi Koordinasyon Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütme görevi de bulunmaktadır.

Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü

Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü; finansal istikrarın sürdürülmesi amacıyla sistemik risklerin izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin kurumsal çerçeveyi güçlendirme, bu risklere karşı tedbir ve politikalar geliştirme, faizsiz finans sektörünü geliştirme, finansal araç ve piyasaları geliştirmek amacıyla girişim sermayesi fonları ile üst fonlara Bakanlık bütçesinden kaynak aktarılmasına ilişkin usul ve esasları belirleme, işletmelerinin finansmana erişiminin kolaylaştırılması kapsamında Hazine destekli kredi garanti sistemine ilişkin çalışmalar yapma görevlerini üstlenmektedir.

Kambiyo mevzuatının esaslarını ve politikalarını belirleme ve bu kapsamda istatistik, raporlama, izleme, gözetim ve koordinasyon çalışmalarını yürütme ve yetkili müesseselerin kuruluş, faaliyet, şube açma, yükümlülük ve denetimlerine dair usul ve esasları düzenleme ile bunların gözetim ve koordinasyonunu sağlama çalışmaları Genel Müdürlük tarafından yapılmaktadır.

Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı

Hazine Kontrolörleri Kurulu; AB tarafından Türkiye Cumhuriyeti'ne mali işbirliği çerçevesinde sağlanan fonların kullanımı amacı ile oluşturulan tüm yönetim ve kontrol mekanizmalarının işlerliği ve etkinliğinin denetimi ile bu kapsamdaki her türlü harcama, gelir, mali yükümlülük, muafiyet ve mali tabloların denetimini, AB ile imzalanan anlaşmalara, uluslararası denetim standartlarına ve Kurul Başkanlığınca hazırlanan denetim rehberlerine uygun olarak denetim otoritesi sıfatıyla yerine getirmekle görevlidir.

Ayrıca, 08/06/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) ile müessese ve bağlı ortaklıklarının görevlendirme bedelinin tespiti ile hazine pay sahipliğinin gerektirdiği incelemeleri, 20/02/1930 tarihli ve 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri, 28/03/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri ve bireysel katılım sermayesine ilişkin incelemeleri yapmak da Başkanlığın görevleri arasındadır.

Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü

Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğünün; Devlet giderlerinin gerektirdiği nakdi sağlamak, Devlete ait para, kıymetli maden ve değerleri muhafaza etmek, yönetmek ve nemalandırmak, Devletçe verilen faiz ve ikrazat işlemlerini yapmak, merkezi yönetim bütçesi ile ilgili yurt dışı ödemelerini yapmak, iç ve dış ödemeler saymanlıklarını kurmak ve yönetmek, kamu borç portföyü, Hazine garantileri ve alacaklarıyla ilgili analiz ve risk değerlendirmesi yapmak görevleri bulunmaktadır.

Ayrıca Hazinenin iç ve dış borç garantisi verdiği konularda borç idaresini yapmak ve bu amaçla Devlet Borçları Saymanlığını kurmak ve yönetmek, borç yönetimi hesabını tutmak, Türkiye'nin dış borç veri tabanını oluşturmak ile nakit yönetimini genel bütçeye dâhil ve özel bütçeli idarelerin, döner sermayeli kuruluşların ve fonların ihtiyaçları ve para politikasının genel hedefleri doğrultusunda yönetmek de görevleri arasındadır.

Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü

Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü; Orta Vadeli Program hazırlıklarına katılma, Orta Vadeli Mali Plan ile sektörel plan ve programları Strateji Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlama ve izleme, değerlendirme çalışmaları yapma, makro dengeleri oluşturma ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında belirlenen hedefler doğrultusunda maliye politikalarıyla uyumlu bir şekilde uygulanmasını sağlama görevlerini yürütmektedir.

Genel Müdürlük harcama politikalarını etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarını inceleyerek Bakanlığın görüşünü hazırlamak, yürürlükte bulunan mevzuatın mali hükümlerinin uygulanmasını yönlendirmek, bu konuda ortaya

çıkabilecek tereddütleri gidermek hizmetlerini yerine getirmektedir. Ayrıca, merkezi yönetim bütçesi kapsamındaki kamu idarelerinin varlık, yükümlülük, gelir ve harcamaları; etkililik, etkinlik, ekonomiklik ve verimlilik açısından analiz edilmekte, kamu harcamalarına ilişkin kamu idarelerine görüş verilmekte ve rehberlik edilmektedir. Bunun yanı sıra mali yönetim ve iç kontrol alanında uluslararası standartlarla uyumlu standart ve yöntemler belirlemektedir.

Ayrıca, mali kontrol ve uygulama birliğinin sağlanması amacıyla standart ve yöntemler belirlenmekte, rehberlik edilmekte, uygulamalar takip edilmekte; mali saydamlığın sağlanmasına yönelik olarak uygulamalar izlenerek öneriler geliştirilmektedir.

Genel Müdürlüğün bir diğer görevi de kamu istihdamı ve giderlerle ilgili mevzuatın uygulanmasına ilişkin iş ve işlemleri yerine getirmektir.

Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü

Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü; Bakanlık portföyünde yer alan kamu sermayeli kuruluşlara ilişkin mevzuat ile öngörülen pay sahipliği haklarının kullanımına yönelik iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi, kamu pay sahipliği kapsamında sermaye artırımına katılım sağlanması, belirlenen kâr dağıtım politikası ile temettü tahsil edilmesi, KİT'ler ile bağlı ortaklıklarda iç kontrol sistemi ve iç denetim birimi tesis edilmesi, bağımsız denetim sürecinin etkinleştirilmesine yönelik yürütülen çalışmalara katkı sağlanması ve izlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bunun yanı sıra hazinenin sermayesinin yarısından fazlasına sahip olduğu kamu kuruluş ve işletmelerinin faaliyet gösterdikleri sektörlere ilişkin politika geliştirme çalışmalarına katkıda bulunma, sermayesinin yarısından fazlası, mahalli idareler dâhil kamuya ait olan veya faaliyet alanı itibarıyla ticari nitelik taşıyıp Sayıştay Başkanlığınca denetlenen ve kamu kuruluş ve işletmelerinin mali ve mali olmayan verilerini toplama, izleme ve değerlendirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı

Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı; suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda politika hazırlama, uygulama stratejileri geliştirme ve araştırmalar yapma, suç gelirlerinin aklanmasına ilişkin gerekli incelemeleri yaptırma, suç gelirlerini aklama ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda mevzuat hazırlama, konuyla ilgili şüpheli işlem bildirimlerini alma, analiz etme ve değerlendirme, ciddi bulguları Cumhuriyet Savcılığına iletme ve yükümlülük denetimi hizmetlerini yürütmektedir.

Başkanlık, görev alanına giren konularda milletlerarası ilişkileri yürütme, görüş ve bilgi alışverişinde bulunma, yabancı ülkelerdeki muadil idarelerle bilgi ve belge değişiminde bulunma ve bu amaçla milletlerarası antlaşma niteliğinde olmayan mutabakat muhtırası imzalama hizmetlerini de yürütmektedir.

Muhasebat Genel Müdürlüğü

Muhasebat Genel Müdürlüğü; genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin ve bunlara bağlı döner sermayeli işletmelerinin muhasebe kayıtlarının tutulması ile mali raporlama ve mali istatistik hizmetleri görevlerini yerine getirmektedir. Mali raporlar, milletlerarası standartlara uygun olarak bütünlük, güvenilirlik, kullanılabilirlik, yöntemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde, muhasebe kayıtlarındaki verilere dayanılarak ve istatistiksel yöntemler kullanılarak hazırlanmaktadır. Genel Müdürlük, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerince uygulanacak muhasebe sistemini oluşturarak çerçeve hesap planını ve düzenlenecek raporların şekil, süre ve türlerine ilişkin hususları muhasebe ve raporlama standartları çerçevesinde belirlemektedir. Bunun yanında, merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde uygulanacak muhasebe düzenlemeleri yapılmakta ve genel yönetim kapsamındaki diğer kamu idarelerinde uygulanacak muhasebe düzenlemelerine de uygun görüş verilmektedir.

Ayrıca, kamu hesaplarına güvence verilmesi ve denetim, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde görev alacak muhasebe yetkililerinin eğitim ve sertifikalandırılması, genel ve özel bütçeli idarelere bağlı döner sermaye işletmelerinin mali işlemlerine yön verilmesi ve muhasebe sistemlerinin kurulması, uygun görülenlerin muhasebe hizmetlerinin yürütülmesi faaliyetleri yerine getirilmektedir. Görev alanına giren konularda kamu idarelerine görüş verilmekte ve ilgili mevzuat çerçevesinde genel bütçe hesaplarından pay aktarma faaliyetleri ile Devlet Üniversitelerine Hazine yardımı ve sermaye transferi, Sosyal Güvenlik Kurumuna Hazine yardımı ve görev zararı ödemeleri yapılmaktadır.

Genel Müdürlük; merkezi yönetim kapsamındaki idarelerin kesin hesaplarını inceleme, hataların tespiti ve düzeltme işlemlerini yaparak Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Tasarısını hazırlamaktadır.

Mali istatistiklerin derlenmesi amacıyla genel yönetim sektörünün kapsamının belirlenmesi ve kapsamındaki birimlerin mali istatistiklerinin derlenmesi ve hazırlanan mali istatistiklerin gerek yurt içinde gerekse yurt dışında ilgili taraflarla paylaşılmaktadır.

Kamu Personeli Harcama Yönetim Sistemiyle, Devletin muhasebesi yanında, kamuda çalışan memurların maaş hesapları yapılmakta ve her ay düzenli e-bordro sistemi üzerinden ilgililere sunulmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile yeniden tanımlanan mali yönetim sistemi kapsamındaki işlemlerin elektronik ortamda ve ilgili idare sistemleri ile entegre bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla ulusal düzeyde bir bütünleşik kamu mali yönetim bilgi sistemi oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Ayrıca, kamu kurum ve kuruluşlarınca işletilen eğitim ve dinlenme tesisi, misafirhane, çocuk bakımevi, kreş, spor tesisi ve benzeri sosyal tesislerden elde edilecek gelirlerin muhasebesine ilişkin her türlü düzenlemeyi yapmak iş ve işlemlerini yerine getirmektedir.

Özel Kalem Müdürlüğü

Özel Kalem Müdürlüğü; Bakanın resmi ve özel yazışmalarını yürütme ve her türlü protokol ve tören işleri ile ziyaret, davet, karşılama, ağırlama, uğurlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetleri düzenleme ve diğer kuruluşlarla koordine etme hizmetlerini yerine getirmektedir.

Personel Genel Müdürlüğü

Personel Genel Müdürlüğü; Bakanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmakta, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili tekliflerde bulunmaktadır. Bakanlık personelinin atama, nakil, özlük, emeklilik işleriyle ilgili işleri yürütmektedir. Bakanlık kadrolarının ilgili birimlerinin görüşünü aldıktan sonra dağıtım, tahsis ve tenkisini sağlamak da Genel Müdürlüğün görevleri arasında yer almaktadır.

Ayrıca Genel Müdürlük, Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile ilgili eğitim planlarının koordinasyonunu sağlamak, Bakanlık personeli ile ilgili temel eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak görevlerini yürütmektedir.

Risk Analizi Genel Müdürlüğü

Risk Analizi Genel Müdürlüğü; vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin araştırılması, analize uygun veri setlerinin belirlenerek temin edilmesi, büyük veri üzerinde uygun analiz teknikleri ve araçları kullanılarak ilgili sektör ve mükelleflere ilişkin potansiyel risklerin ortaya koyulması, uygun senaryo modellerinin oluşturulması, vergi kayıp ve kaçağının önlenmesine yönelik risk analiz ve değerlendirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi ve bu çerçevede kamu kurum ve kuruluşlarıyla koordinasyonun sağlanması faaliyetlerini yürütmektedir.

Ayrıca Genel Müdürlük tarafından risk analizi ve değerlendirme çalışmalarına ait sonuçlar ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarıyla paylaşılarak alınan önlemler takip ve analiz edilmektedir.

Strateji Geliştirme Başkanlığı

Strateji Geliştirme Başkanlığı; stratejik plan ve performans programının hazırlanması, izlenmesi ve raporlanması; Bakanlık cari ve yatırım bütçesinin hazırlanması ve uygulanması, kesin hesabın çıkarılması, İdare Faaliyet Raporu'nun hazırlanması, Taşınır Mal Yönetmeliği işlemlerinin yerine getirilmesi, taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerinin düzenlenmesi ile program tedbirlerinin izlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bakanlığın iç kontrol sisteminin kurulması, geliştirilmesi, buna ilişkin olarak üst yönetime ve harcama birimlerine danışmanlık hizmeti sunulması ve ön mali kontrol işlemlerinin yürütülmesi ile yazılı soru önergeleri koordinasyonu da Başkanlık tarafından yerine getirilmektedir.

Teftiş Başkanlığı

Teftiş Başkanlığı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşların her türlü faaliyet ve işlemleri ile ilgili olarak inceleme, denetim ve soruşturma işlerini yürütme ve bu işlerle ilgili gerekli önlemleri alma veya aldırma görevlerini yürütmektedir.

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı; vergi incelemeleri yapma, vergi yükümlülüklerine ilişkin ihbar ve şikyetleri değerlendirme, vergi inceleme ve denetimleri ile raporlamaya ilişkin standart, ilke, yöntem ve teknikleri geliştirme, inceleme ve denetim rehberleri hazırlama, vergi incelemesi yapmaya yetkili olanların uyacakları etik kuralları belirleme, vergi kaırırma ve vergiden kaırırma alanındaki gelişmeler ile bunların ortaya çıkarılması ve nlenmesine yönelik yöntemler konusunda araştırmalar yapma gibi görev ve yetkilere sahiptir.

C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

a) İç Kontrol Sistemi

İç kontrol sistemi, yönetsel sorumluluğun kilit nokta olduğu kamu mali yönetiminde, yönetime destek sağlayacak en önemli araçlardan birisi olup “iyi yönetim” ifadesinin başka bir söyleniş tarzıdır.

İç kontrol, bir idarenin her seviyedeki kurumsal amaç ve hedeflerine başarıyla ulaşabilmesi için idarenin üst yönetimi, yöneticileri ve tüm personeli tarafından birlikte tasarlanan, uygulanan, etkilenen ve sürekli iyileştirilen; idarenin yönetim ve organizasyon yapısı ile iş süreçlerini güçlendiren, idarenin yönetsel, operasyonel ve teknolojik tüm süreçleri ile entegre olarak proaktif bir yaklaşım ile idare performansını artıran sistem ve süreçler bütünüdür.

5018 sayılı Kanun ile kamusal hayata giren iç kontrol sistemi belirlenmiş hedeflere ulaşmada ve belirlenen misyonu gerçekleştirmede;

- ✓ Faaliyetlerin etkin ve verimli olması,
- ✓ Mali raporların güvenilirliği,
- ✓ Yürürlükteki mevzuata uyum,
- ✓ Varlıkların korunması,

amaçları için makul bir güvence sağlamak üzere tasarlanmış bir süreçtir.

İç kontrol çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- ✓ İç Kontrol Genelgesi 2021 Mart ayında alınan Bakanlık Makamı Onayı ile yayımlanarak Bakanlığımız birimlerine duyurulmuştur. İç Kontrol Genelgesi kapsamında Bakanlığımızda iç kontrol sisteminin uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesini sağlamak amacıyla, Bakanlık merkez birimleri ve defterdarlıkları kapsayacak şekilde “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (İKEP)” hazırlanması öngörülmüştür. Bu amaçla “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu” ve planın izleme ve değerlendirmesini gerçekleştirmek amacıyla “Bakanlık İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu” oluşturulmuştur.
- ✓ 2021 yılı için geçerli olacak İKEP Haziran ayında alınan Bakan Yardımcılığı Makamı Onayı ile yürürlüğe girmiş ve Bakanlığımızın tüm birimlerine duyurulmuştur.
- ✓ İKEP kapsamında Bakanlık merkez birimleri ve defterdarlıklarda yönetim kararlılık beyanları çıkarılmış ve hassas görevler güncellenmiştir. Ayrıca yetki ve imza devri ile birim yönergelerinin

güncellenmesi sağlanmış, yatay-dikey raporlama ağı ile görev devir formları oluşturulmuştur.

- ✓ “HMB Risk Yönetimi ve İç Kontrol Dönüşüm Projesi” çalışmalarına 2021 yılında da devam edilmiştir.
- ✓ Projenin defterdarlıklarda yaygınlaştırılması amacıyla pilot birim olarak belirlenen Ankara Defterdarlığında süreç çalışmaları tamamlanmıştır.
- ✓ Proje kapsamında merkez birimler tarafından belirlenen ve Birim Amirleri tarafından onaylanan riskler 2021 yılında gözden geçirilmiş ve risk eylem planları hazırlanmıştır.
- ✓ 2022-2023 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlık çalışmaları kapsamında İKEP Hazırlama Grubu ve defterdarlıklardan eylem planı önerileri istenilmiş ve gelen eylem planı önerileri konsolide edilmiştir.
- ✓ Bakanlık İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu 2021 yılının Aralık ayında toplanmıştır. 2022-2023 yılları için geçerli olacak İKEP toplantıda alınan kararlar doğrultusunda gerekli revizyonlar yapılarak Bakan Yardımcılığı Makamı Onayı ile yürürlüğe konulmuştur.

b) Ön Mali Kontrol İşlemleri

Ön Mali Kontrol, 5018 sayılı Kanunun 58’inci maddesi gereğince harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile mali hizmetler birimleri tarafından yapılan kontrolleri kapsamaktadır.

Başkanlığımız tarafından 5018 sayılı Kanunun 60’ıncı maddesi çerçevesinde kontroller gerçekleştirilmektedir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirtilen alanlarda, 01/01/2006 tarihinde yürürlüğe giren Bakanlık Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesinin 20’nci maddesine istinaden üst yönetici onayıyla riskli görülen alanlarda, ön mali kontrol işlemleri yürütülmektedir.

Bu kontroller sonucunda, üst yöneticiye ve harcama yetkililerine, altı aylık ve yıllık dönemler halinde ön mali kontrol uygulama sonuçlarını içeren raporlar sunulmaktadır.

Söz konusu raporda;

- Başkanlığımıza ön mali kontrole gelen işlemlerin türü, sayısı ve birimler itibarıyla dağılımına,
- Uygun görülen, düzeltilirerek uygun görülen, şartlı uygun görülen ve uygun görülmeyen işlemlere,

– Hatalı işlemlerin düzeltilirilmesi nedenleri ve uygun görülmeyenlerin uygun görülmemesi gerekçelerine,

– Ön mali kontrol kapsamı dışında olup, ön mali kontrol yapılmadan iade edilen işlemlere yer verilmektedir.

2021 yılında gerçekleştirilmiş olan ön mali kontrol işlemlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 2: 2021 Yılı Ön Mali Kontrol İşlemleri

Seyahat Kartı	Onay Belgesi	Taahhüt Evrakı	Yurt Dışı Görev Yollukları		Kurslara Katılma Gideri	Sözleşmeli Personel		Yetki ve İmza Devri Yönergesi Ön İzin Belgesi	Yan Ödeme Cetvelleri	Görevlendirme Onayı (5. Maddeye Göre)	Yurt Dışı Kira Katkısı	Genel Toplam
			Sürekli	Geçici		Yurt Dışı	Yurt İçi					
423	98	30	3	7	1	13	89	25	2	4	2	697

c) İç Denetim

İç Denetim Birimi kendisine verilen görevleri yerine getirirken aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır;

Güvence Hizmetleri

Bakanlığın risk yönetimi ile iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkin bir şekilde işlediğine, üretilen bilgilerin doğruluğuna ve tamlığına, faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğine, varlıklarının korunduğuna dair Bakanlık içine ve Bakanlık dışına yeterli güvencenin verilmesidir.

Danışmanlık Hizmetleri

Bir idari sorumluluk üstlenmeksizin yürütülen, icrai konularla ilgili görüş, kapsamlı mevzuat değişikliklerine/tasarılarına görüş verilmesi, eğitim, analiz, değerlendirme, performans göstergelerinin tespiti, kontrol öz-değerlendirme, süreç tasarımı ve proje görevleri gibi idari faaliyetlere değer katmak, kolaylaştırmak, geliştirmek ve yol göstermek amaçlarıyla gerçekleştirilen hizmetlerdir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı 2021 Yılı İç Denetim Programı 11/01/2021 tarih ve 37599 sayı ile Bakanlık Makamı tarafından onaylanmış ve program kapsamında

2021 yılı içerisinde yürütülecek denetim ve izleme faaliyetleri belirlenmiştir. 2021 yılı iç denetim programı kapsamında yürütülen denetim faaliyetlerine ilişkin bilgiler Tablo 3'te, 2021 yılı içerisinde yürütülen izleme faaliyetleri ise Tablo 4'te gösterilmektedir.

Tablo 3: 2021 Yılında Yürütülen Denetim Faaliyetleri

DENETİM KONUSU	BİRİM
İlama Bağlı Borçlar Ana Süreci	Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
Kamu İşletmelerine İlişkin Verilerin Hazırlanması ve Yayınlanması Ana Süreci	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
Atama İşlemleri Ana Süreci	Personel Genel Müdürlüğü
Performans Ana Süreci	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Eskişehir Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Konya Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Samsun Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Mersin Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü

Tablo 4: 2021 Yılında Yürütülen İzleme Faaliyetleri

İZLEME KONUSU	BİRİM
Yeni Harcama Yönetim Sisteminin İşletilmesi Ana Süreci	Muhasebat Genel Müdürlüğü
Devlet Muhasebesi Sisteminin Yönetilmesi Süreci Ana Süreci	Muhasebat Genel Müdürlüğü
Pay Fon Dağıtım İşlemleri Ana Süreci	Muhasebat Genel Müdürlüğü
AB Fonlarının Mali Yönetimi ve Muhasebeleştirilmesi Ana Süreci	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
Swap (Takas) İşlemleri Ana Süreci	Borçlanma Genel Müdürlüğü Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
İhale ve Satın Alma İşlemleri Ana Süreci	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Ankara Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü

II - AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

A.1. On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)

2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planında, Bakanlığımızın görev alanı itibarıyla “İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi”, “Rekabetçi Üretim ve Verimlilik”, “Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre” ile “Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim” başlıkları altında aşağıdaki hususlara yer verilmiştir:

- Belirlenen büyüme modelinde üretken alanlara yönelen yatırımların istikrarlı ve yüksek düzeyde olması önem arz etmektedir. Bu yatırımların en güvenilir finansman kaynağını oluşturan yurt içi tasarrufların artırılması amaçlanmakta, Plan dönemi sonunda yurt içi tasarrufların milli gelire oranının %30’un üzerine çıkarılması hedeflenmektedir. Yurt içi tasarrufların artırılması cari açığın azalmasına ve Türkiye ekonomisinin olası şoklara daha dayanıklı hale gelmesine katkı sağlayacaktır. Kamu tasarruflarının artırılmasının yanında hane halklarının ve firmaların tasarruf bilinci ve eğiliminin artırılması, uzun vadeli tasarrufların özendirilmesi sağlanacak ve tasarrufları ekonominin verimli alanlarındaki yatırımlara yönlendirecek politikalar uygulanacaktır.

- Plan döneminde ulaşılması öngörülen büyüme hedefleri doğrultusunda finansal piyasaların reel sektörün finansman ihtiyacını düşük maliyetle karşılayacak ve farklı nitelikteki finansal araçları kullanıma sunacak bir yapıya kavuşması amaçlanmaktadır. Sanayide yapısal dönüşümün hedeflendiği bu dönemde, hem finansal piyasaların ortaya konulan politikaların hayata geçirilmesinde etkili olması hem de ülkemizin küresel bir finans merkezi olma yönünde kararlı adımlarla ilerlemesi esastır. Bu kapsamda, sermaye piyasaları geliştirilecek, finansal teknoloji ekosistemi güçlendirilecek ve faizsiz finansın sektör içerisindeki ağırlığı artırılacaktır.

- Kamu işletmeleri kârlılık, verimlilik ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun bir şekilde faaliyetlerini sürdürecektir. Bu çerçevede, kamu işletmeleri fiyat ve tarifelerini ticari esaslara göre belirleyecek, ürün optimizasyonunu ve verimliliğini artıracak, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini geliştirecektir. Ekonomide verimlilik artışı ve kamu mali dengelerini iyileştirme hedefleri doğrultusunda özelleştirme uygulamalarına devam edilecektir.

- Özelleştirmeler yoluyla devletin kamusal fayda taşımayan üretimdeki payının azaltılması sürdürülecek, mevcut KİT faaliyetleri piyasada rekabeti bozucu etkiye neden olmayacak etkin ve verimlilik temelli şekilde yürütülecektir.

- Ekonomi yönetiminde eşgüdüm ve uyum esas olacaktır. Politikalarda güçlü koordinasyon sağlanırken, etkin karar alma mekanizmaları sayesinde para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki uyum gözetilmeye devam edilerek, makroekonomik istikrarın kalıcılığı temin edilecektir.

- Borçlanma politikası, iç ve dış piyasa koşulları ve maliyet unsurları göz önüne alınarak makul bir risk düzeyi çerçevesinde, orta ve uzun vadede mümkün olan en uygun maliyetle finansmanı esas alan stratejik ölçütlere dayalı olarak yürütülecektir.

- KİT'lerde ve mahalli idarelerde yönetim süreçleri geliştirilecek ve mali uygulamalar sürdürülebilirlik çerçevesinde kontrol altına alınacaktır.

- İstikrarlı ve güçlü büyümenin finansmanına yönelik yurt içi tasarruf artışına yönelik yeni araçlar oluşturulacak, bu kaynaklar dengeli ve etkin bir biçimde rekabetçi alanlara yönlendirilecektir. Kamu kaynak dağılımında öncelikli sektörler ön plana çıkarılacak ve kamu destekleri kurumsallaşmayı, ölçek büyütmeyi ve teknolojiye dayalı yeniliği teşvik edecek şekilde yeniden ele alınacaktır.

- Sektör, iş kolu veya meslek esaslı tamamlayıcı emeklilik kurumlarının iyi uygulama örnekleri doğrultusunda geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

- Öncelikli sektörlerdeki şirketlerin nakit sermaye artırımları ilave vergisel düzenlemelerle teşvik edilecektir.

- İkinci ve sonraki konut alımlarında vergileme ve kredi kullanımına ilişkin düzenleme ve uygulamalar gözden geçirilecektir.

- İmar değişikliklerinden kaynaklanan değer artışlarının vergilendirilmesine ilişkin mevzuat ve uygulama güçlendirilecektir.

- Yastık altı tasarrufların finansal sisteme çekilmesini sağlayacak özel teşvikler sürdürülecek ve yeni teşvikler tasarlanacaktır.

- Dayanıklı tüketim malları ile eğitim, tatil gibi harcama kalemleri için bankalarda harcama kalemi grubuna özel birikim hesapları oluşturulacak ve bu birikimler kullanılarak gerçekleştirilen harcamalarda ilgili ürünler için vergisel teşvikler uygulanacaktır.

- Uzun vadeli yatırım projelerinde vadeye uygun, uzun vadeli uluslararası ortaklık temelli finansman araçları geliştirilecektir.

- Uzun vadeli dış kaynak temini kolaylaştırılacak, uluslararası işbirliği mekanizmaları güçlendirilecek, ülkemizin yatırım ortamı detaylı bir programla uluslararası alanda tanıtılacaktır.

- Dünyadaki emeklilik fonları başta olmak üzere büyük ölçekli fonların ülkemize uzun vadeli yatırım yapmasına yönelik yeni finansal ürünler geliştirilecektir.

- Banka bilançolarındaki varlıkların sekuritizasyonu teşvik edilecektir.
- Küçük ve Orta Byklkteki İşletmeler (KOBİ) varlık kiralama şirketi kurularak kira sertifikası ihracı yapılacak ve ihraç masraflarında destek sağlanacaktır.
- Borsa İstanbul Anonim şirketi (BİST) Özel Pazar şirketlerine yapılan yatırımlar, belirli bir orana kadar, yatırım yapan şirketlerin dönem kazancından düşülecektir.
- şirketlerin halka açılmasına destek olacak vergisel teşvikler sağlanacaktır.
- Kİ projelerinin finansmanında kredi piyasalarının yanı sıra sermaye piyasaları da araç olarak kullanılacaktır.
- Katılım sigortacılığını teşvik edici mahiyette mevzuat ve kurumsal yapı geliştirilecek ve her tür risk grubuna hitap eder şekilde yaygınlaştırılacaktır.

A.2. Orta Vadeli Program (2021-2023)

2021-2023 Orta Vadeli Programda yer alan hedef ve politikalar Bakanlığımızın görev alanı çerçevesinde derlenerek aşağıda sunulmuştur.

➤ **Yeni Dengelenme, Yeni Normal, Yeni Ekonomi**

- 2020 yılının Mart ayında Kovid-19 salgının etkisiyle küresel ekonomiye entegre tüm ekonomiler gibi Türkiye ekonomisinde büyük bir sınımayla karşılaşmıştır.

- Bu dönemde üretimin ve tedarik zincirinin kesintiye uğramaması, istihdamın korunması ve finansal sistemin sağlıklı işleyişinin sürdürülmesi için eşgüdömlü politika adımları atılmıştır.

- Böylece salgının ekonomiye etkisi en aza indirilmiş, ekonomik faaliyette yılın 3. çeyreğinden itibaren V-tipi bir toparlanma başlamıştır.

- Ekonomideki toparlanma eğiliminin güç kazanmasına bağlı olarak ağustos ayı ile birlikte salgın dönemine özgü genişlemeci politikalar kademeli olarak terk edilmeye başlanmış ve yeni dengelenme süreci aşamasına geçilmiştir.

- Ekonomideki iş yapış şekilleri, davranışlar ve tercihler yeniden biçimlenmiş, bu durum yeni normal olarak ifade edilmeye başlanmıştır.

- Kovid-19 salgını ile mücadele edildiği ve salgına ilişkin belirsizliklerin sürdüğü bu dönemde hazırlanan Programın temel amacı; Orta Vadeli Programlar ile sağlanan kazanımların korunarak geliştirilmesi, iç ve dış dengenin yeniden sağlanması, bu denge üzerinde inşa edilecek stratejik reformlarla kapsayıcı, sürdürülebilir ve istihdam odaklı büyümeyi hedefleyen politikalarla küresel ekonomide ortaya çıkan yeni normalin oluşturduğu iktisadi fırsatları da kullanarak üretime, ihracata ve finansal istikrara dayalı ekonomik dönüşümün ve değişimin gerçekleştirilmesidir.

➤ **Büyüme ve İstihdam**

- Program dönemi boyunca üretimde ithalata bağımlılığı azaltıcı, yerli üreticileri kamu alımlarında önceleyici tedbirler ve yatırımlar ile ihracat odaklı üretimin artırılması ve makro-finance risklerin sınırlandırılmasına yönelik eşgüdömlü politika bileşimi sayesinde güçlü ve istikrarlı büyüme hedeflenmektedir.

- Salgının etkilerinin azalmasıyla küresel ekonominin toparlanma eğilimine girmesi ve küresel değer zincirlerinin yeniden şekillenme sürecindeki kazanımlarımız da büyüme performansına olumlu katkı yapacaktır.

- Üretim yapısını değiştirmeye yönelik uygulanan dönüşüm odaklı politikalar dönem boyunca sanayide katma değer artışını destekleyecektir.

- Salgın süresince hayata geçirilen Ekonomik İstikrar Kalkanı Paketi, finansal istikrara ve iktisadi faaliyetlerdeki toparlanma sürecine katkı yapmış ve salgının ekonomi üzerinde oluşturduğu kısa dönemli olumsuz etkileri önemli ölçüde sınırlandırmıştır.

- İstihdam kayıplarını önlemeye yönelik kapsamlı politika tedbirleri sonucunda salgının işsizlik oranı üzerindeki etkisi sınırlı kalmıştır. Önümüzdeki dönemde öngörülen toparlanmayla birlikte işgücü piyasasındaki olumsuz etkilerin büyük ölçüde hafifleyeceği ve istihdamın artmaya başlayacağı tahmin edilmektedir.

- Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı, tespit edilen tüm odak sektörlerde geliştirilerek uygulanmaya devam edilecektir.

- Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitleri geliştirilerek üretimi yapılacak ve biyoteknolojik/biyobenzer ilaçların üretiminde kamu hastanelerinin klinik araştırma potansiyelleri artırılabilecektir.

- Dışa bağımlılığın yüksek olduğu, kritik öneme sahip sektörlerde yerli ürün ve teknolojiler geliştirilmesine yönelik araştırmaları destekleyecek ve koordine edecek Yüksek Teknoloji Platformları Çağrısı hayata geçirilecektir.

- Ülkemizde girişimciliğin gelişimini engelleyen sorunlar tespit edilerek girişimcilik ekosisteminin etkinliğinin artırılmasına yönelik çözüm odaklı bütüncül yaklaşımlar geliştirilecektir.

- E-ticaretin perakende ticaret içindeki payında dünyada ilk on ülke arasına girmek için tüketici ve üretici tarafında e-ticaret kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

- Sıfır atık uygulamaları yeşil ekonomi ve sürdürülebilir çevre bakış açısıyla yaygınlaştırılmaya devam edilecektir.

➤ **Fiyat İstikrarı**

- Para ve maliye politikalarının güçlü eşgüdümünün sürdürülmesi ile mal ve hizmet piyasalarında rekabet ve verimliliği artıracak yapısal politikaları hayata geçirerek enflasyonun kalıcı olarak düşük tek haneli seviyelere indirilmesi, Programın temel hedeflerindendir.

- Enflasyonun düşürülmesiyle; öngörülebilirlik artırılabilecek, belirsizlik kaynaklı risk primleri düşürülecek, finansal aracılık sisteminin ve reel sektör sabit sermaye yatırımlarının verimliliği yükseltilecek, uzun vadeli Türk lirası finansman kaynakları geliştirilecek, böylece ekonomik ve finansal istikrar güçlendirilecektir.

➤ **Kamu Maliyesi**

- Mali disiplinin kararlılıkla sürdürüleceği Program döneminde, sürekli ve kalıcı gelir kaynakları ile vergi tahsilatında etkinliğin artırılması ve ekonomide kayıt dışılığın azaltılması hedeflenmektedir.

- Kamu hizmet sunumunun ve idari yapısının etkinliğini artıracak ve gereksinimlerini dinamik bir yapıda karşılayacak program bütçe sistemine 2021 yılında geçilerek kamu kaynaklarının verimli kullanılması sağlanacaktır.

- Salgın sürecinin ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerini ortadan kaldırmaya yönelik alınan tedbirler nedeniyle bütçeye yansıyan maliyetler, salgınla mücadelede yakalanan başarıyla orantılı olarak önümüzdeki dönemde azalacak, ekonomik faaliyetlerde yaşanan iyileşmeye bağlı olarak bütçe gelirleri artacaktır.

- Kamu kaynaklarının daha etkin şekilde değerlendirilmesi ve hazine nakit rezervinin güçlendirilmesi için Tek Hazine Kurumlar Hesabının kapsamı genişletilecektir.

- Vergisel işlemlerde uzaktan denetim ve risk bazlı incelemelerin yaygınlaştırılması için Risk Analizi Değerlendirme ve Araştırma (RADAR) Sistemi kurulacak, farklı veri kaynaklarından edinilen bilgiler RADAR Sisteminde toplanacak, risk senaryoları oluşturulacak ve modelleme yapılacaktır.

- Kamu gelirlerinin tahsilat performansı artırılacak, kayıt dışılıkla mücadeleye devam edilecek, vergi kayıp ve kaçağı ile mücadelede bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak, elektronik ortamda yapılan ticari faaliyetlerin ve sosyal medya kullanılarak kazanılan gelirlerin vergilendirilmesine yönelik düzenlemeler gözden geçirilecektir.

➤ **Cari İşlemler Dengesi**

- Uluslararası alanda rekabetçi ve güçlü istihdam potansiyeli olan öncelikli sektörlerin desteklenmesiyle sürdürülebilir ihracat artışının sağlanması, yurt içi üretim kapasitesinin artırılarak ithalata olan bağımlılığın azaltılması ve artan turizm gelirleriyle cari işlemler dengesinde iyileşmenin sağlanması temel amaçtır.

- İhracatta destek uygulamaları, Kovid-19 salgını etkisiyle küresel ekonomik koşullarda ortaya çıkan yeni normal anlayışı ile uyumlu hale getirilerek güncellenecek, dış pazarlarda gelişen ve değişen talep doğrultusunda yeni ve etkili destek mekanizmaları uygulamaya konulacaktır.

- E-ihracat yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası rekabetçiliğinin artırılması, yeni ihracat alanlarının oluşturulması, istihdam imkânlarının artırılması ve dijitalleşmenin getirdiği yeni fırsatlarla beraber bu alanda oluşacak yeni pazarlarda ülkemizin payının artırılması amacıyla bireysel e- ihracatçılara yeni bir vergi teşviki getirilecek, bu alanda girişimde bulunacaklara eğitim ve sertifika verilecektir.

- Petrol ve doğal gaz kaynağı aramaları, başta denizlerde olmak üzere, hızlandırılarak sürdürülecektir.

- Bor ve lityum başta olmak üzere madenler işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülecek ve uluslararası piyasalara sunulacaktır.

- Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi artırılacaktır. Başta sanayi sektöründe olmak üzere endüstriyel işletmelerin verimsizlik ve kayıplarının giderilmesi ile atık enerjilerinin geri kazanılması için verimliliği artırıcı projeler hayata geçirilecektir.

- Yüksek teknoloji ürünlerinin üretileceği, büyük ölçekli yerli ve yabancı yatırımların yer alacağı, etkin yönetim modeline sahip endüstri ve teknoloji bölgeleri kurulacaktır.

➤ **Finansal İstikrar**

- Program ile finansal piyasalarda stratejik reformlar yoluyla tasarrufların artırılması, kaynak dağılımında etkinliğin desteklenmesi, finansal okuryazarlık seviyesinin yükseltilmesi ve finansal sistemin sermaye piyasası ayağının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

- Program dönemi boyunca, ekonominin sağlıklı bir şekilde işlemesi ve şoklara karşı dirençli kılınması için finansal istikrarın güçlendirilmesi, finansal sektörün aracılık faaliyetinin yüksek katma değerli ve üretken sektörleri destekler yapıda önceliklendirilmesi ve böylece dış finansmana bağımlılıktan kaynaklanan kırılganlıkların azaltılması hedeflenmektedir.

- Yeni finansal mimari anlayışı çerçevesinde finansal istikrar ve güvenliği esas alan esnek, etkili ve kapsamlı düzenleme altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır.

- Ülkemizde finansal teknolojilerin (Fintek) yaygınlaştırılmasına yönelik kapsamlı bir strateji dokümanı ve eylem planı hazırlanacak, bu alanda yapılan çalışmalar tek elden koordineli bir şekilde yürütülecektir.

- İstanbul Finans Merkezi (İFM) 2022 yılında açılacaktır.

- Türkiye'nin katılım finans ve reasürans sisteminde önde gelen ülkeler arasında yer almasını sağlamak üzere, iyi uygulama örnekleri ve uluslararası kabul gören faizsiz finans ilkeleri çerçevesinde, sektörün ihtiyaçlarını ve katılımcıların hassasiyetlerini dikkate alan bir katılım finans strateji belgesi oluşturulacak ve uygulamaya alınacaktır.

- Reel sektör şirketlerinin borçlanma aracı ihracı yoluyla sermaye piyasalarından daha fazla yararlanabilmesi için Teminat Yönetim Sözleşmesi'ne ilişkin yasal altyapı oluşturulacaktır.

C.3. Orta Vadeli Mali Plan (2021-2023)

- 2021-2023 döneminde ekonomi politikasının temel amacı, Orta Vadeli Programlar ile elde edilen kazanımların korunarak geliştirilmesi, iç ve dış dengenin yeniden sağlanması, bu denge üzerine inşa edilecek stratejik reformlarla kapsayıcı, sürdürülebilir ve istihdam odaklı büyümeyi hedefleyen politikalarla küresel ekonomide ortaya çıkan yeni normalin oluşturduğu iktisadi fırsatları da kullanarak üretime, ihracata ve finansal istikrara dayalı ekonomik dönüşümün ve değişimin gerçekleştirilmesidir.

- Bu dönemde kamunun güçlü desteği ve özel sektörün öncülüğünde sermaye birikimi ve sanayileşme süreci hızlandırılacak, her alanda verimlilik artırılacak, yurtiçi tasarrufların ve üretken yatırımların düzeyi yükseltilecek, üretim süreçlerinin ihracata dönük, yenilikçi ve ithalat bağımlılığı azalmış bir yapıya dönüşmesi sağlanacaktır.

- Mali Plan döneminde maliye politikasının temel hedefi, mali disipline kararlılıkla devam edilmesidir. Bu kapsamda 2021-2023 döneminde kamu hizmet sunumunun ve idari yapısının etkinliğini artıracak ve gereksinimlerini dinamik bir yapıda karşılayacak program bütçe sistemine geçilerek kamu kaynaklarının daha verimli kullanılması sağlanacaktır. Bütçenin gelir performansının yükseltilmesi amacıyla sürekli ve kalıcı gelir kaynakları ile vergi tahsilatında etkinlik artırılacak ve ekonomide kayıt dışılık azaltılacaktır. Böylece kamu borçluluğu düşük ve sürdürülebilir düzeylerde tutulmaya devam edilecektir. Para ve maliye politikalarının güçlü eşgüdümü sürdürülecektir.

- Orta Vadeli Mali Plana dayalı olarak hazırlanacak 2021-2023 yılları merkezi yönetim bütçesi, kaynakların belirlenen politika öncelikleri doğrultusunda tahsisini, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını amaçlamaktadır.

- Harcama gözden geçirmeleri sonucunda verimsiz harcama alanları tasfiye edilecek, bu yolla oluşturulacak mali alanın öncelikli harcama alanlarına tahsis edilmesi sağlanacaktır. Süreklilik arz etmeyen ve konjonktüre dayalı gelirlerin oluşturduğu geçici kaynaklara karşılık olarak kalıcı mahiyette harcama oluşturulmayacaktır. Kamu yatırım, harcama, teşvik ve desteklerinin etkinliği artırılacaktır.

- Beşeri sermayenin güçlendirilmesi, kapsayıcı büyüme yaklaşımının belirgin bir biçimde hayata geçirilmesi ve refahın toplumun tüm kesimlerine yaygınlaştırılmasına yönelik politikaların uygulanmasına devam edilecektir.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri

2019-2023 Bakanlık Stratejik Planı kapsamında amaç ve hedefler belirlenmiş olup bunlar aşağıdaki gibidir:

Amaç 1: Ekonomide dengelenmenin ve bütçe disiplininin sağlanması, sürdürülebilir büyüme ve adaletli paylaşıma yönelik ekonomik değişim için maliye politikalarının belirlenmesine katkı vermek ve uygulamak

Hedef 1: Kamu mali dengelerini, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu gider kalitesi gözetilerek sürdürülebilir şekilde sağlamak

Hedef 2: Mali disiplin anlayışı içerisinde; kamu harcamalarını rasyonelleştirerek sürdürülebilir büyümeyi, ekonomik ve sosyal refahı gözetken gider politikaları oluşturmak, desteklemek ve kamu kaynaklarının topluma sunulan hizmetlerin kalitesini artıracak şekilde kullanılmasını sağlamak

Hedef 3: Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini güçlendirmek ve izlemek

Amaç 2: Kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin yönetiminde etkinliği artırmak

Hedef 4: Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam etmek

Hedef 5: Nakit programlama kalitesini artırmak

Hedef 6: Tek Hazine Hesabı kapsamını genişletmek

Hedef 7: Kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması

Hedef 8: Kamunun proje ve program finansmanında dış kaynaklara erişiminin sürekliliğini sağlamak

Hedef 9: Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliğini artırmak

Hedef 10: Kamu sermayeli işletmelere ilişkin uluslararası kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu kurumsal görüş oluşturulması

Hedef 11: Kamu işletmelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik var olan bilgi işlem altyapısını etkinleştirmek

Hedef 12: Kamu mali varlık ve yükümlülükleri nedeniyle ihtiyaç duyulan inceleme ve denetim faaliyetlerinde etkinliğin artırılması

Amaç 3: Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini artırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek

Hedef 13: Faizsiz finans alanında politika geliştirme süreçlerini destekleyecek araç ve mekanizmaları oluşturmak

Hedef 14: Finansal ürün ve hizmetlerin etkinliğini artırmak, yeni ürün ve hizmetler geliştirmek

Amaç 4: Muhasebe hizmetlerinin daha etkin yürütülmesini, mali rapor ve mali istatistiklerin uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanması ve sunulmasını sağlamak

Hedef 15: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine ilişkin fonksiyonları geliştirmek ve yaygınlaştırmak

Hedef 16: Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyini artırmak ve mali istatistik ile mali raporları uluslararası standartlara tam uyumlu hale getirmek

Amaç 5: Kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek ve mali suçları azaltmak

Hedef 17: Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele etmek

Hedef 18: Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede etkinliği artırmak

Amaç 6: Etkin, etkili ve çözüme odaklanmış hukuki danışmanlık ve muhakemat hizmeti sunmak

Hedef 19: Dava ve icra takip süreçlerini etkinleştirmek, mütalaa kapasitesini geliştirmek

Amaç 7: Kurumsal kapasiteyi artırmak

Hedef 20: İş sağlığı ve güvenliği kapsamında tespit edilen riskleri gidermek

Hedef 21: ISO 9001:2015 kalite belgesini Bakanlık geneline yaygınlaştırmak

Hedef 22: İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliğini artırmak

Hedef 23: Stratejik yönetim anlayışını güçlendirmek

Hedef 24: Bakanlık birimleri tarafından sunulan hizmetlerin elektronik ortama taşınmasını sağlamak üzere e-Devlet entegrasyonu da gözetilerek ortak bilişim altyapıları oluşturmak

III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Bakanlığın 2021 yılı bütçesindeki toplam 743,9 milyar TL ödenegın 739,5 milyar TL'si harcanmıştır.

Tablo 5: Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)

AÇIKLAMA	2021		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
BAKANLIK HİZMETLERİNDE KULLANILAN ÖDENEKLER	4.784.727.000	6.948.007.832	6.305.261.327
DİĞER İDARELERE AKTARILAN ÖDENEKLER	565.436.202.000	736.910.589.166	733.156.207.789
GENEL TOPLAM	570.220.929.000	743.858.596.998	739.461.469.116

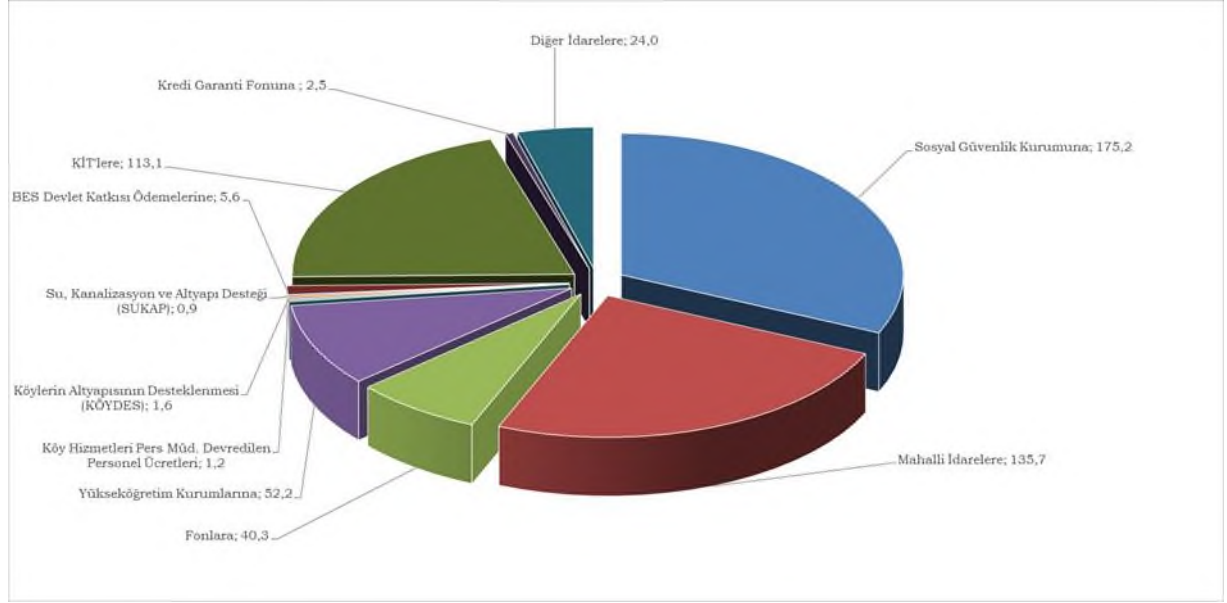
(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2021 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

Söz konusu ödenegın 6,3 milyar TL'si Bakanlığın kendi ihtiyaçları için kullanılmıştır. Kalan 733,2 milyar TL'nin 180,9 milyar TL'si faiz giderleri için, kalan 552,3 milyar TL'nin ise;

- 175,2 milyar TL'si Sosyal Güvenlik Kurumuna,
- 135,7 milyar TL'si mahalli idarelere,
- 40,3 milyar TL'si fonlara,
- 52,2 milyar TL'si yükseköğretim kurumlarına,
- 1,2 milyar TL'si kaldırılan Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğünün devredilen personelinin ücretleri için ve 1,6 milyar TL'si köylerin altyapısının desteklenmesi için olmak üzere toplam 2,8 milyar TL'si il özel idarelerine,
- 896,7 milyon TL'si su, kanalizasyon ve altyapının desteklenmesi amacıyla belediyelere,
- 5,6 milyar TL'si BES Devlet katkısı ödemelerine,
- 113,1 milyar TL'si KİT'lere ve diğer kamu sermayeli kuruluşlara,
- 2,5 milyar TL'si Kredi Garanti Fonuna,
- 24 milyar TL'si diğer idarelere

kamu hizmetlerinin finansmanında kullanılmak üzere transfer edilmiştir.

Şekil 8: 2021 Yılı Diğer İdarelere Aktarılan Harcama Kalemlerinin Dağılımı (Milyar TL)

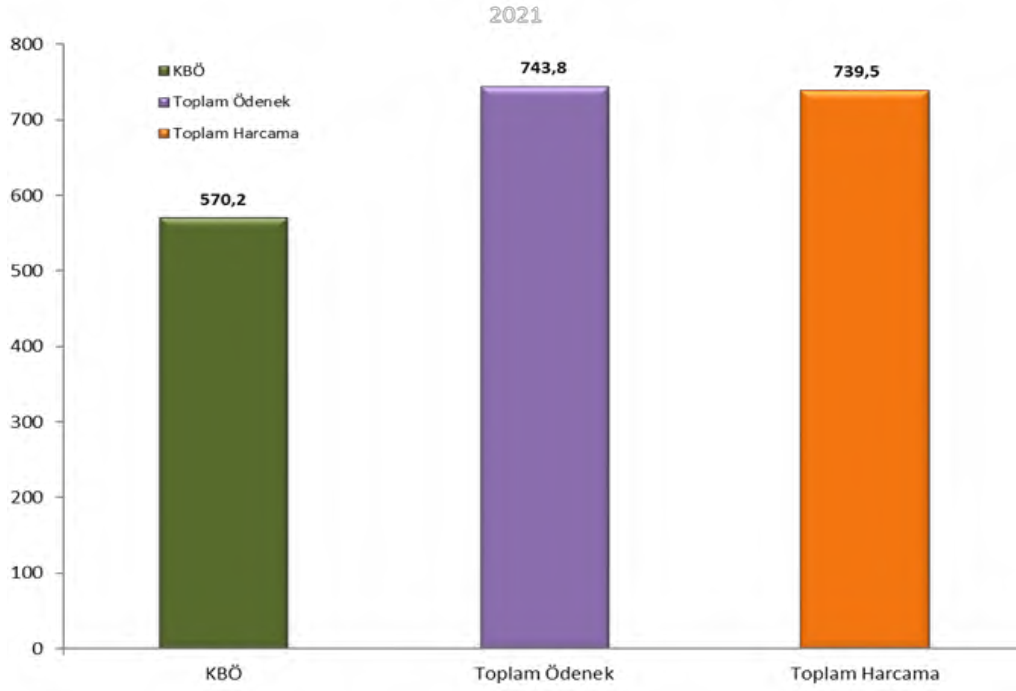


Bakanlığın, ihtiyaçlarıyla ilgili olarak ödenek ve harcamalarının 2021 yılına ait ekonomik sınıflandırma düzeyindeki dağılımı, Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar başlıklı bölümde yer alan Tablo 6'da gösterilmektedir.

A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bakanlık bütçesinin 2021 yılı ödenek ve harcamalarına ilişkin bilgiler Şekil 9'da gösterilmektedir.

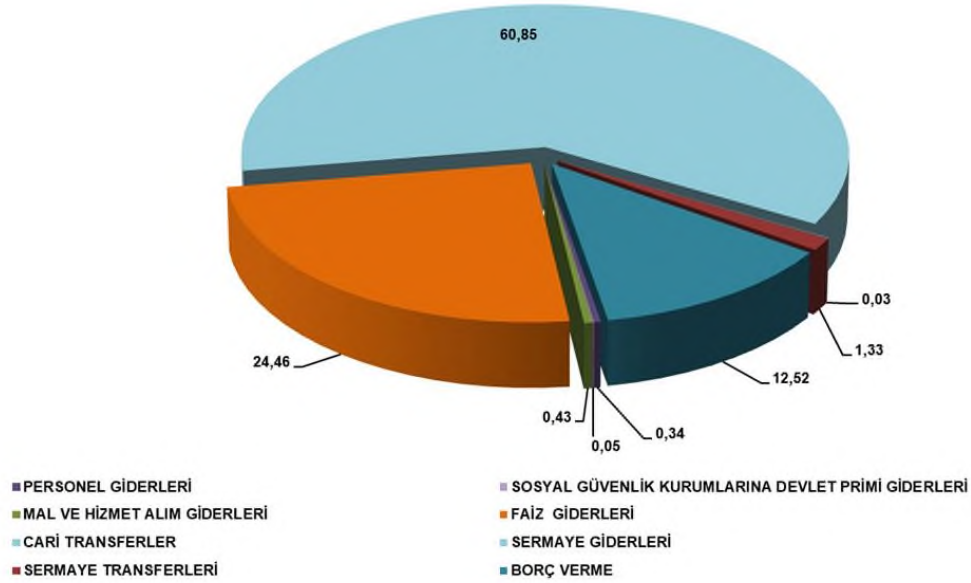
Şekil 9: 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (Milyar TL)



2021 yılına ilişkin ödenek ve harcamaların ekonomik düzeyde detay tabloları Ek 3'te, yine aynı döneme ait ödenek ve harcamaların program-alt program-faaliyet bazında detayları ise Ek 4'te yer almaktadır.

2021 yılına ilişkin harcamaların grafiksel gösterimine ise aşağıda yer verilmiştir.

Şekil 10: 2021 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı (%)



Bakanlık toplam harcamasının ekonomik sınıflandırılmasına bakıldığında ise %60,9'unun cari transferlerden, %24,5'inin faiz giderlerinden, %12,5'inin borç vermeden, %1,3'ünün sermaye transferlerinden, %0,4'ünün personel giderlerinden (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil) ve %0,4'ünün mal ve hizmet alım giderlerinden kaynaklandığı görülmekte olup, söz konusu transfer harcamalarının tamamına yakını kamu hizmetlerinin finansmanı için diğer idarelere aktarılmıştır.

Tablo 6: 2021 Yılı Bakanlık Hizmetleri Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)

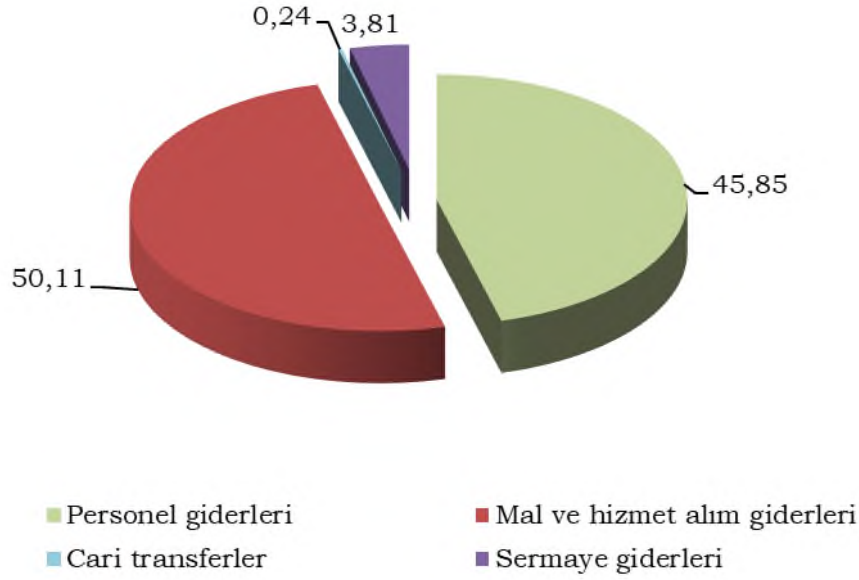
AÇIKLAMA	2021		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
PERSONEL GİDERLERİ	2.735.479.000	3.040.601.000	2.890.654.791
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.625.977.000	3.483.400.093	3.159.497.858
CARİ TRANSFERLER	20.163.000	21.188.214	14.867.207
SERMAYE GİDERLERİ	403.108.000	402.818.525	240.241.472
GENEL TOPLAM	4.784.727.000	6.948.007.832	6.305.261.327

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2021 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

Bakanlık hizmetleri için yapılan harcamalar incelendiğinde 2021 yılında personel giderleri için (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil) 2,9 milyar TL, mal ve hizmet alım giderleri için 3,2 milyar TL, cari transfer harcamaları

için 14,9 milyon TL ve sermaye giderleri için 240,2 milyon TL olmak üzere toplam 6,3 milyar TL harcama gerçekleşmiştir.

Şekil 11: 2021 Yılı Bakanlık Hizmetleri Harcama Bilgileri (%)



Bakanlık hizmetleri için yapılan harcamaların ekonomik sınıflandırma düzeyinde oransal dağılımına bakıldığında ise %45,85'inin personel giderlerinden (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil), %50,11'inin mal ve hizmet alım giderlerinden, %0,24'ünün cari transferlerden ve %3,81'inin sermaye giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

A.3. Mali Denetim Sonuçları

6085 sayılı Sayıştay Kanununun 38'inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Hazine ve Maliye Bakanlığında yürütülen denetimler sonucunda 2020 Yılı Taslak İdare Denetim Raporu hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir. Taslak Denetim Raporu'na ilişkin olarak Başkanlığımız koordinatörlüğünde ilgili birimlerle oluşturulan görüş ve cevaplar Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

Sayıştay Başkanlığı verilen cevapları değerlendirerek Bakanlığımıza ait 2020 Yılı Nihai Denetim Raporu'nu hazırlamış ve Eylül ayında göndermiştir. Sayıştay Başkanlığının internet sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulan Rapor'da düzenlilik denetimi çerçevesinde 35 adet bulgu yer almıştır.

B. Performans Bilgileri

B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

a) Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEYE YÖNELİK İSTİHDAM DESTEKLERİ	Sosyal Güvenlik Kurumuna Ar-Ge Teşvik Ödemeleri	5746 sayılı Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'un 3' üncü maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçesinden Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda sigorta prim teşviki aktarılmaktadır.
BİLGİ VE İLETİŞİM	KAMU DİPLOMASİSİ VE STRATEJİK İLETİŞİM	Tanıtma Fonuna Verilen Paylar	5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesi gereğince bir takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla hesaplanan kamu payları üzerinden Bakanlık Makamınca belirlenen oranda pay aktarılmaktadır.
DEMİRYOLU ULAŞIMI	DEMİRYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ İLE İŞLETİLMESİ	Demiryolu Sektörünün Kamu Sermayeli Kuruluşlar Aracılığıyla Geliştirilmesi	Demiryolu taşımacılık alanına ilişkin politika ve stratejilerin belirlenmesi, düzenleme, denetim, izin, yetkilendirme ve bu alana ilişkin istatistiki verinin oluşturulması ve koordinasyon gibi benzeri konularda yapılan hizmetler ile büyük çaplı yatırım ve finansman gerektiren demiryolu altyapı ve üstyapı projelerinin, kamu işletmeleri vasıtasıyla hazine pay sahipliği mekanizması ile finanse edilmesi hedeflenmektedir
ENERJİ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	KÖMÜR MADENLERİ ALANINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Kömürün Aranması, İşlenmesi ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	Ülke ekonomisinin ihtiyacı olan taşkömürü üretimini artırmak için hazırlık ve üretim çalışmalarında klasik yöntemlerin yanı sıra taştta ve kömürde mekanizasyon yöntemleriyle rezervleri hazır hale getirmek ve üretmek hedeflenmektedir. Bu kapsamda Türkiye Taşkömürü Kurumuna yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (İlgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 3213 sayılı Maden Kanunu, 3867 sayılı Ereğli Kömür Havzasındaki Ocakların Devletçe İşletirilmesi Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi, Türkiye Taşkömürü Kurumu Ana Statüsünün 4' üncü maddesi)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	PETROL VE DOĞALGAZ PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Petrol ve Petrol Ürünleri ile Doğal Gazın Nakliyesi ve Ticareti ile Boru Hatlarının İnşasına İlişkin Faaliyetler	Türkiye içinde ve dışında her türlü petrol ve doğal gaz boru hatlarını inşa etmek, ettirmek, inşa edilmiş boru hatlarını devralmak, satın almak veya kiralamak, boru hatları ile petrol, petrol ürünleri ve doğal gaz nakliyatında bulunmak ve anılan boru hatlarında nakledilecek ham petrol ve doğal gazı satın almak ve satmak, yurt dışında petrol ve doğal gazın teminine yönelik arama, sondaj, üretim, taşıma, depolama ve rafinaj gibi tüm petrol ameliyelerini yapmak faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda BOTAŞ'a yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, İlgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, BOTAŞ Genel Müdürlüğü Ana Statüsü, 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu)
ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	Özel Eğitimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişim	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, özel eğitime ihtiyaç duyan öğrencilerin okullara ve kurumlara erişiminin sağlanması için ücretsiz taşıma projesi kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Girişim Sermayesi Ekosisteminin Geliştirilmesi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında finansal araç ve piyasalar ile girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine ve tasarrufların artırılmasına ilişkin çalışmaların yapılması, girişim sermayesi fonları ile üst fonlara Bakanlık bütçesinden kaynak aktarılmasına ilişkin usul ve esasların belirlenmesi, bireysel katılım sermayesine ilişkin yasal altyapı çalışmalarının yürütülmesi ve bu uygulamaların gelişmesi ve desteklenmesi amacıyla gerekli koordinasyonun sağlanmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. 28/11/2017 tarihinde kabul edilen 7061 sayılı Kanun ile 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un Ek 1'inci maddesi Hazine ve Maliye Bakanlığının Girişim Sermayesi Fonlarına doğrudan kaynak aktarmasına olanak sağlayacak şekilde revize edilmiştir ve anılan Kanun'un Ek 1'inci maddesi kapsamında girişim sermayesi fonlarına kaynak aktarımına ilişkin genel esas ve usulleri belirleyen 5/6/2018 tarihli mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan 9/4/2018 tarihli ve 2018/11662 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı eki "Girişim Sermayesi Fonlarına Kaynak Aktarımına İlişkin Karar" ile kaynak aktarım yetkisi Bakanlığımıza verilmiştir. Bu yetki ile 11.01.2019 tarihinde TÜBİTAK ile TechInvesTR projesi kapsamında duyuruya çıkmış olup başvurusu uygun bulunan fonlar ile protokol aşamasına gelinmiştir. Öte yandan 2015 yılından bu yana Üst Fonlara Kaynak Aktarımı yetkisi ile Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu'na bulunmuş olduğumuz taahhüt kapsamında sermaye aktarımları gerçekleştirilmektedir. Bu uygulamalar ile Girişimcilik ekosistemi hem üst fonlar tarafından hem de doğrudan fonlar tarafından desteklenmektedir. Bu program ile; Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO), Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) ve yeterlilik kararı verilmiş Araştırma

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Altyapıları (AA) gibi merkezlerde belirli bir aşamaya gelen iş fikirlerinin veya şirketlerin finansmana erişiminin sağlanması, Fintech ekosisteminde Türkiye'yi önde gelen ülkeler arasına sokmak ve erken aşama teknoloji tabanlı şirketlerin ticarileşme süreçlerinde ihtiyaç duyacakları finansal desteğin sağlanması, Üniversitelere girişim sermayesi konusunda tecrübe kazandırılması ve bu alanda kendi kendilerini finanse edebilmelerinin önünün açılması amaçlanmıştır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Hazine Destekli Kredi Kefalet Uygulaması Kapsamında Kredi Garanti Fonuna Kaynak Aktarımı	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştıracak politika ve araçların geliştirilmesi ve bu kapsamda Hazine destekli kredi garanti sistemine ilişkin çalışmaların yapılması faaliyetleri yürütülmektedir. 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un Geçici 20'inci maddesi kapsamında da kredi garanti kurumlarına kaynak aktarımı yapılmaktadır. Teminat yetersizliği bulunan firmaların krediye erişim imkânlarının artırılması kapsamında KOBİ ve KOBİ dışı tüm firmalara Hazine destekli kredi kefalet uygulaması kapsamında kefalet kullanılmaktadır. Uygulama kapsamında temerrüde düşen firmalar için tazmin üst limitini aşmayacak şekilde kredi verenlere tazmin ödemesi yapılmaktadır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	Sermayedarlık sıfatıyla Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş., Vakıfbank ve Emlak Bankasına sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 4603 sayılı Kanun Ek Madde 1, 6219 sayılı Kanun)
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Finansal Sistem Aktörleri Arası Eşgüdüm, İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında finansal istikrarın sürdürülmesi amacıyla sistemik risklerin izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin kurumsal çerçevenin güçlendirmesi, bu risklere karşı tedbir ve politikaların geliştirilmesine katkı sağlanması, faizsiz finans sektörünün geliştirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlarla eşgüdüm içerisinde çalışmalar yapılması, finansal piyasalardaki yenilikler ile küresel ve yerel gelişmelerin takip edilerek değerlendirilmesi ve finansal sektörü geliştirici çalışmalar yapılmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Finansal İstikrar ve Kalkınma Komitesi (FİKKO) çatısı altında düzenleyici ve denetleyici kurumların eşgüdüm içerisinde ülkemiz finansal düzenleme ihtiyacını karşılayarak finansal istikrarın korunması ve finansal sistemin sağlıklı gelişiminin sürdürülmesi öngörülmektedir. 09/12/1994 tarihli ve 4059 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi ile FİKKO kurulmuştur. FİKKO'nun da görevleri kapsamında "Finansal istikrar ve güvenliği tehdit edebilecek sistemik risklerin belirlenmesi, etkin bir şekilde izlenmesi ve yönetilmesi için alınabilecek tedbirlerin tespit edilmesi ile finansal sektörün sağlıklı gelişiminin sağlanması" çerçevesinde ilgili kurum ve kuruluşlar arasında işbirliğini tesis ederek düzenlemeler yapılmakta ve uygulamaların

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			koordinasyonunu sağlanmaktadır. Faaliyetin ana unsuru FİKKO toplantıları ile finansal düzenleyicileri aynı masada toplayarak finansal sektörün çok boyutlu yapısının daha net bir analizinin ve bunun üzerinden gerekli gözetim ve düzenlemelerin yapılmasında eşgüdümün sağlanmasıdır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Kambiyo ve Sermaye Hareketlerine İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında kambiyo mevzuatının esaslarını ve kambiyo politikalarının belirlenmesi, mevzuat çalışmalarının yürütülmesi, yapılan iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğunun kontrol edilmesi, uygun olmayan işlemler hakkında kanuni takibatta bulunulmasının sağlanması, belirtilen hususlar kapsamında istatistik, raporlama, izleme, gözetim, koordinasyon ve diğer çalışmaların yapılması ile kambiyo politikalarının uygulanması ve finansal piyasalarla ilgili konularda Bakanlık ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ilişkilerin kurulmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a İlişkin 2008-32/34 sayılı Tebliğ, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a İlişkin 2018-32/48 sayılı Tebliğ ve ilgili diğer mevzuat kapsamında; Türkiye'de yerleşiklerin kendi aralarında akdedecekleri bazı sözleşmelerde, bedelin ve diğer ödeme yükümlülüklerinin belirtilen istisnalar dışında döviz cinsinden ya da dövize endeksli yapılması engellenerek dolarizasyonun önüne geçilmesi, ihracat bedellerinin yurda getirilmesi düzenlemesi ile yurda döviz girişinin artırılması sağlanarak döviz kurunda meydana gelen dalgalanmaların önüne geçilmesi ile Bakanlıkça belirlenen bazı istisnalar dışında yalnızca döviz geliri olan Türkiye'de yerleşiklerin döviz kredisi kullanmasına ilişkin düzenleme yapılarak ülkemizin yükümlülük dolarizasyonunun azaltılması ve özel sektörün döviz riskini yönetmesine katkı sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Yetkili Müesseseler ve Kıymetli Maden Aracı Kuruluşlarına İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı'nın 225/A maddesi, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a İlişkin 2018-32/45 sayılı Tebliğ ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yetkili müesseselerin kuruluş, faaliyet, şube açma, yükümlülük ve denetimlerine dair usul ve esasları düzenlemekte, bunların gözetim ve koordinasyonunu sağlamakta, borsada faaliyet gösterecek kıymetli madenler aracı kurumlarının kuruluş ve faaliyet izinleri verilmekte, kıymetli madenler aracı kuruluşlarının faaliyet şartlarına ilişkin usul ve esasları düzenlemekte ve bunların gözetim ve koordinasyonunu sağlamakta, ham elmas konusunda uygulamaya ilişkin iş ve işlemlerle, gözetim, denetim ve diğer çalışmalar yapılmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Bunun yanında, Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü, gerek Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı gerekse de Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından yetkisiz faaliyetlerde bulunan işyerlerine yönelik sıkı gözetim ve denetim yapılmaktadır. Ayrıca, finansal piyasaların gözetimi hedefi doğrultusunda döviz piyasası dışında ülkemiz ekonomisinde önemli bir rol oynayan kıymetli maden ve taşlara yönelik de sektörün daha aktif çalışmasının sağlanmasını ve daha işler bir hale getirilmesini teminen mevzuat çalışmaları yürütülmektedir.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ, DÜZENLENMESİ VE DENETLENMESİ	Sigortacılık ve Özel Emekliliğin Desteklenmesi	Söz konusu faaliyet kapsamında; Türk Reasürans A.Ş.'ye sermayedar sıfatıyla ilgili kuruluşlara sermaye aktarımı yapılmaktadır. Bireysel Emeklilik Devlet Katkısı: 4632 sayılı Kanun'un ek 1'inci maddesi "İşveren tarafından ödenenler hariç katılımcı adına bireysel emeklilik hesabına ödenen katkı paylarının yüzde yirmi beşine karşılık gelen tutar, şirketler tarafından emeklilik gözetim merkezine iletilen bilgiler esas alınarak Devlet katkısı olarak emeklilik gözetim merkezince hesaplanır. Devlet katkısı, Bakanlık bütçesine konulan ödenekten katılımcıların ilgili hesaplarına şirketler aracılığıyla aktarılmak üzere emeklilik gözetim merkezine ödenir." hükmü kapsamında aylık olarak devlet katkısı ödemelerine ilişkin işlemler gerçekleştirilmektedir. Bireysel Emeklilik Sisteminden Yapılacak İadeler: 2016/39 sayılı Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Genelge'nin "Bakanlığa yapılan fazla ödemelerin iadesi" başlıklı 5'inci maddesi uyarınca, ilgili maddede belirtilen hususlar kapsamında Bakanlık hesabına şirketlerce yapılan ödemelerden, EGM tarafından şirketlerce iletilen veri üzerinden yapılan incelemenin sonucunda fazla ve yersiz ödendiği tespit edilenler şirketlere iade edilir.
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Borç ve Nakit Yönetimi Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 223'üncü maddesi ile 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 219'uncu maddesinde değişiklik yapan 45 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 2'nci maddesi doğrultusunda, kamu mali varlık ve yükümlülüklerini etkin biçimde yönetmek amacıyla; borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi kapsamında borç yönetiminin stratejik ölçütler çerçevesinde yürütülmesi, Tek Hazine Hesabı uygulamasının genişletilerek kamu nakit yönetiminin etkinliğinin artırılması, gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilerek nakit programlama kalitesinin artırılması ve kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Hazine ve Maliye Bakanlığı bünyesinde oluşturulan Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK), makroekonomik dengeleri ve piyasa koşullarını gözeterek maliyet ve risk unsurlarını azaltmaya yönelik yılda 1 kez çeşitli kriterler belirlemektedir. Buna göre yıl içerisinde söz konusu kriterlerin seyrine yönelik BRYK'ye raporlamalar yapılmaktadır. Belirlenen kriterler, alt program hedefinde belirtilen "Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi" sürecine katkı sağlamaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Faaliyetin yasal dayanakları ise 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve 09.03.2019 tarih ve 30709 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmeliktir. Diğer taraftan, her yıl Eylül-Ekim aylarında borçlanma stratejilerine yönelik kriterlerin belirlendiği BRYK Kararları da faaliyete ilişkin yasal mevzuat dahilinde değerlendirilmektedir. Kamu nakit girişi ve çıkışlarının doğru tahmin edilmesi süreci nakit yönetiminin temel fonksiyonlarından biridir. Bu sayede, nakit ve borç yönetiminin sağlıklı bir şekilde gerçekleşmesi ve nakit risklerinin etkin bir şekilde yönetilebilmesi sağlanacaktır. Tek Hazine Kurumlar Hesabı (THKH) Uygulaması kamu kurumlarının idari ve mali özerklikleri ihlal edilmeden, herhangi bir mülkiyet devri olmaksızın kamu kaynağının bütüncül bir şekilde yönetilmesine imkân sağlayan kamu tek hesap (bir dizi hesabın bağlantılı şekilde çalıştığı hesap piramidi) sistemidir.
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ İLİŞKİLER EKONOMİK	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği Kapsamında Sağlanan Fonların Yönetimi	2018/4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği (IPA) kapsamındaki fonların mali yönetimi, işlemlerin yasallığı ve uygunluğu ve oluşturulan yönetim ve kontrol sisteminin işlerliğine yönelik görevlerin yerine getirilmesi suretiyle Ulusal Yetkilendirme Görevlisine verilen görevlerin yerine getirilmesi ve IPA fonlarının sürdürülebilirliğinin sağlanarak yükümlülüklerin yönetilmesine katkı sağlanmaktadır.
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ İLİŞKİLER EKONOMİK	Dış Ekonomik İlişkiler ve Finansman Faaliyetlerinin Yönetimi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225'inci maddesi kapsamında, Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü, diğer ülkelerle ve ülkemizin üyesi olduğu IMF, Dünya Bankası, EBRD gibi uluslararası finansal kuruluşların toplantılarında ve yönetim kurullarında üye olarak ülkemizi temsil etmektedir. Bahse konu uluslararası kuruluşların üyelikten kaynaklı her türlü iş ve işlemlerini yerine getirmeyi ve anılan kuruluşlardan azami finansman sağlamayı ve politika oluşturma süreçlerine katkı vermeyi amaçlamaktadır.
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ İLİŞKİLER EKONOMİK	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yardım Faaliyetleri	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne yardım faaliyetleri için yapılan ödemelerdir.
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 224'üncü maddesinde tanımlanmış görevler ile 233 ve 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameler uyarınca hazine pay sahipliğinin gerektirdiği görevler ve 4603, 5570, 5661, 5664 ve 6824 sayılı Kanunlar kapsamında yürütülen faaliyetler yerine getirilmektedir. Bu kapsamda, pay sahipliği fonksiyonu Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından icra edilen kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin, sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			açıklarının ve yatırım harcamalarının karşılanması amacıyla yapılan sermaye ödemeleri, muhtaç ailelere kömür yardımı yapılması, tarımsal üretimin desteklenmesi ve Cumhurbaşkanınca verilecek diğer görevler kapsamında ortaya çıkan görevlendirme bedeli ödemeleri, tarımsal üreticiler ile esnaf ve sanatkârların kullandığı düşük faizli kredilerden kaynaklanan gelir kayıplarına ilişkin ödemeler ile kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliklerinin desteklenmesine yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Ayrıca Uluslararası Sağlık Hizmetleri A.Ş. ve KEY ödemeleri bu faaliyet altında yer almaktadır.
HUKUK VE ADALET	SEÇİMLERİN GENEL YÖNETİMİ VE DENETİMİ	Siyasi Partilere Yardım Faaliyeti	Anayasanın 68'inci maddesi ve 2820 sayılı Siyasi Partiler Kanunu'nun Ek 1'inci maddesine göre siyasi partilere devlet yardımı yapılmaktadır.
İSTİHDAM	İSTİHDAMIN ARTIRILMASI VE İŞSİZLİKLE MÜCADELE	Kamu İşveren Sendikaları Üyelik Aidatı	Bütçe Kanunu'nun E cetvelinde yer alan Kamu İşveren Sendikalarına aidat ödemesi ile ilgili hüküm gereğince yapılan ödemeler.
KAYIT EKONOMİYLE MÜCADELE	DİŞİ MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele	Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 231'inci maddesi uyarınca suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi kapsamında veri toplamak, toplanan verileri analiz etmek ve değerlendirmek, araştırma ve inceleme yapmak ve elde edilen bilgi ve sonuçları ilgili makamlara iletmekle görevli ve yetkilidir. Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı (MASAK) suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile etkili bir şekilde mücadele ederek etkin bir ekonomi ve güvenli bir toplum oluşmasına katkı sağlamakta, kayıt dışı ekonomi ile mücadele ederek mali suçların azaltılmasına yönelik faaliyetler yürütmektedir. Programın amacına katkı sunmaya yönelik olarak çok sayıda kurumdan veri toplamakta ve yükümlülerden şüpheli işlem bildirimleri almakta, söz konusu veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden risk odaklı stratejik analiz çalışmaları yapmaktadır. Ayrıca, görev alanı kapsamındaki araştırma faaliyetleri ve aklama suçu incelemeleri, yükümlülük denetimleri, yükümlü grupları ile uygulama birimlerinin eğitimleri faaliyetlerinin yanı sıra idari yaptırım uygulamak ve ilgili uluslararası kuruluşlar nezdinde dış ilişkileri yürütmek, farkındalık eğitimleri düzenlemek faaliyetlerini sürdürmektedir.
KAYIT EKONOMİYLE MÜCADELE	DİŞİ VERGİYE UYUM VE DENETİM	Risk Odaklı Vergiye Uyum ve Denetim	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 222'nci maddesi ile Risk Analizi Genel Müdürlüğü'nün görev ve yetkileri belirlenmiştir. Bu kapsamda Genel Müdürlük tarafından vergilemede muhtemel risk alanları tespit edilerek, farklı veri kaynaklarından elde edilen bilgiler doğrultusunda vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışı faaliyetlere yönelik risk senaryoları oluşturulur, modellemeler kurgulanır, analiz ve

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			değerlendirme çalışmaları yürütülür. Çalışma sonuçları raporlara bağlanarak gerekli önlemlerin alınmasını teminen ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına iletilir, bu kurumlarca alınan önlemlerin sonuçları takip ve analiz edilir. Bu kapsamda ilgili kurum ve kuruluşlardan alınan geri bildirimler değerlendirilerek raporlanır. Yürütülen faaliyetler ve yapılan risk bazlı analiz çalışmaları ile vergi kayıp, kaçak ve kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesi, vergi denetimlerinde risk bazlı yaklaşımın getirilmesi suretiyle etkinliğinin artırılması, vergisel işlemlerde uzaktan denetimin yaygınlaştırılması, vergide adaletin sağlanması ve vergiye gönüllü uyumun artırılması, uyumsuz mükelleflerin uyumlu mükellefler aleyhine oluşturacağı haksız rekabetin önlenmesi amaçlanmaktadır. Bu mücadele kapsamında; risk odaklı elektronik denetim usullerine yer verilmesi, büyük veri erişim sisteminin kurulması, riskli sektör ve alanlar tespit edilerek analiz ve değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi gibi hususlar dikkate alınarak mükellefler nezdinde doğru zamanda aksiyon alınması ve vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesi sağlanmış olacaktır.
KAYIT EKONOMİYLE MÜCADELE	DIŞI VERGİYE UYUM VE DENETİM	Vergi Denetimi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 228'inci maddesine göre Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının görev ve yetkileri belirlenmiştir. Bu kapsamda, Başkanlığın asli vazifeleri; VUK ve diğer vergi kanunları kapsamında vergi incelemeleri yapmak, kayıt dışı ekonomi ve yolsuzlukla mücadele etmek ile idarenin etkin ve hukuka uygun işleyişinin sağlanmasına yönelik teftiş ve soruşturma faaliyetlerini yürütmektir. Kayıt dışı ekonomiyle mücadele ve vergi tabanının genişletilmesi, Başkanlığın başlıca hedefleri arasındadır. Bu mücadeleden amaç; esas itibarıyla VUK'ta yer alan bildirimler, defter tutma ve işlemlerin kayıt altına alınması, belge düzeni ve ibraz gibi yükümlülüklerin tam olarak yerine getirilmesi ve böylelikle kayıt dışı işlemlerin kavranarak vergi kayıp ve kaçığının önlenmesidir. Kayıt dışı ekonomi ile mücadele kapsamında, kayıt dışı ekonomiyi caydıran, kamuya olan güveni artıran düzenlemeler yapılacak ve denetim süreçleri elektronik ortamda gerçekleştirilerek denetim faaliyetlerinde etkinlik ve verimlilik artırılacaktır. Başkanlık, oluşturulan VDK-RAS ile kayıt dışı ekonominin ve vergi kaçakçılığının yoğun olduğu sektörlerdeki riskli mükelleflerin belirlenmesi, analiz edilerek incelemeye sevk edilmesi ve gerçekleştirilen verimli ve etkin vergi denetimleri sayesinde, kayıt dışı kalan işlemleri belirleyerek vergilendirilmelerini sağlamaya yönelik çalışmalar yapacaktır. Kayıt dışı ekonomiyle mücadele; orta ve uzun dönemde ekonomik istikrar, gelir dağılımı ve istihdam gibi birçok makroekonomik unsurun iyileşmesine, ekonomide verimlilik düzeyi ve rekabet gücünün yükselmesine, ayrıca kamu gelirlerinin artmasına katkıda bulunacaktır. Bakanlığımız bu bilinçle uygulamaya koyduğu eylem planlarıyla kayıtlı ekonominin yaygınlaştırılması ve kayıt dışı ekonominin azaltılmasına yönelik çalışmalarına bu dönemde de

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			kararlılıkla devam edecektir.
KIRSAL KALKINMA	KÖYLERİN ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi (KÖYDES)	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi (KÖYDES) kapsamında köylerin altyapı ihtiyaçları için il özel idareleri ve/veya köylere hizmet götürme birliklerine Merkezi Yönetim Bütçesi'nin ilgili tertibinde yer alan ödeneğin tahakkuk ettirilmek suretiyle İller Bankası Anonim Şirketine aktarılmasına yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
ORTAÖĞRETİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	Ortaöğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, taşımali ortaöğretim öğrencilerinin ücretsiz öğle yemeği giderleri kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	ESNAF VE SANATKARLARIN DESTEKLENMESİ	Esnaf ve Sanatkarlara Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	4603 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesi, 5570 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 2002-2020 yılları arasında yayımlanan ilgili Kararlar ve ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Türkiye Halk Bankası A.Ş.'ce Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifleri kefaletiyle veya doğrudan esnaf ve sanatkarlara Hazine faiz destekli kredi kullandırılması hükmüne bağlanmış olup esnaf ve sanatkarların finansman ihtiyacının uygun koşullarda karşılanması amaçlanmıştır.
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ	Elektromekanik Sanayiine İlişkin Faaliyetler	Enerji üretim, iletim ve dağıtımı ile ilgili her türlü teçhizatı üretmek, enerji santrallerinin fizibilitesini çıkarmak, projelendirmek, ihtiyaç duyulan ekipmanın imali ve tedarikini sağlamak başta olmak üzere enerji santrallerinin ihtiyaçlarına ilişkin her türlü ticari faaliyeti yapmak, bu santralleri tesis etmek, müşavirlik ve gözetmenlik hizmeti vermek testlerini yapmak, dereye almak, her türlü bakım onarım ve rehabilitasyon işlerini yapmak, enerji sektöründe üretim, iletim, depolama ve dağıtım tesisleri ile endüstriyel tesisler için her türlü mal, hizmet danışmanlık ve yapım işlerini üstlenmek, bu tesislerde kullanılan ekipmanlara ve sistemlere ait test, AR-GE ve ÜR-GE faaliyetlerini gerçekleştirmek, enerji sektöründe ihtiyaç duyulan akredite test laboratuvarları kurmak ve laboratuvar hizmeti vermek faaliyetleri kapsamında Türkiye Elektromekanik Sanayi Anonim Şirketine yapılan transferler bu faaliyet altında yer almaktadır. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, Türkiye Elektromekanik Sanayi Anonim Şirketi Ana Statüsü - 5. Madde, İlgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM	YATIRIM POTANSİYELİNİN ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ	İşletmelerin Finansmana Erişimini Kolaylaştırmaya Yönelik Kredi Garanti Fonu	4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un Geçici 20'inci maddesi ve ilgili Bakanlar Kurulu Kararları ile Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında kredi garanti kurumlarına kaynak aktarımı yapılmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ		Aracılığıyla Yürütülen Faaliyetler	
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	YATIRIM POTANSİYELİNİN ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Aracılığıyla Yürütülen Yatırımların Teşvik Faaliyetleri	Sermayedarlık sıfatıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'ye sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 7147 sayılı Kanun)
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Banka Sandıkları Emekli Ek Ödemeleri	5454 Sayılı T.C. Emekli Sandığı, Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ek Ödeme Yapılması İle Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ödenen Gelir ve Aylıklarda 2006 Yılında Yapılacak Artışlar ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi gereğince 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun Geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş kurum, sandık ve vakıflarca ödemesi yapılan ek ödeme tutarlarının Hazine'den tahsili amacıyla Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan ödeneğin söz konusu kurum, sandık ve vakıflara aktarılmasına yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Emekli İkramesi Ödemeleri	5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince (madde 64, 89 ve 90, Ek 4, Ek 68, Ek 77, Ek 78, Ek 79, Ek 82) yapılan ödemeler, 5434 sayılı Kanun'a tabi hizmeti ve 506 sayılı Kanun'un Geçici 20'nci maddesi kapsamındaki sandıklarda hizmeti olan kişilere ödenen müşterek aylıklar, 926 Sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanunu'nun Geçici 30'uncu maddesi kapsamında ödenen kadrosuzluk tazminatı, 2330 sayılı Nakdi Tazminat ve Aylık Bağlanması Hakkında Kanun kapsamında sayılan görevler dolayısıyla bağlanan vazife malullüğü aylığı ile tazminat tutarları, 3292 sayılı Vatani Hizmet Tertibinden Aylık Bağlanması Hakkında Kanun hükümleri gereğince hiçbir karşılık menfaat göstermeksizin üstün başarı ile Türk milletine hizmet etmiş, bu başarıları Kamu Kuramlarınca kayıt altına alınmış kişilerin yararlanmakta olduğu aylıklar, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu hükümleri gereğince aylık bağlananlara ödenen terör emsal farkları ile Cumhurbaşkanlığı görevinden herhangi bir nedenle ayrılanlara, Cumhurbaşkanlığı görevine ödenmekte olan aylık ödeneğin yüzde 40'ı oranında bağlanan aylıklar ile milletvekillerinin Sosyal Güvenlik Kurumu birleşmeden önce devredilen sosyal güvenlik kuramlarına göre aylık almaları durumunda milletvekilliği aylığı ile kendi sosyal güvenlik kurumundan hak ettiği aylık arasındaki farklar faturalı ödemeler kapsamında olup, Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Emeklilere Bayram İkramiyesi Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun Ek 18'inci maddesi gereğince emeklilere bayram ikramiyesi ödenmek üzere belirlenen tutar Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	Sosyal Güvenlik Kurumuna makam, temsil ve kadrosuzluk tazminatları ile münhal kanunlara istinaden diğer tazminatlar karşılığı yapılan ödemelerdir.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Ek Ödemeler	5454 sayılı T.C. Emekli Sandığı, Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık Veya Gelir Almakta Olanlara Ek Ödeme Yapılması İle Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ödenen Gelir ve Aylıklarda 2006 Yılında Yapılacak Artışlar ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi gereğince belirlenen ek ödemeler Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Emeklilik Devlet Katkısı Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda devlet katkısı aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Sağlık Devlet Katkısı Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda devlet katkısı aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumuna Ek Karşılık Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin birinci fıkrasının (h) bendi ile Geçici 4'üncü maddesinin sekizinci fıkrası hükümleri gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda ek karşılık aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumuna Faturalı Ödemeler Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	Sosyal Güvenlik Kurumuna Faturalı Ödemeler Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	SPOR ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	Olimpiyat Oyunları Hazırlık ve Düzenleme Faaliyetleri	5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatlarından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesinin 2'nci fıkrası gereği olimpiyat oyunları hazırlık ve düzenleme faaliyetleri için aktarılan paylardır.
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE	SPORUN VE SPORCULARIN	Sporcu, Çalıştırıcı, Kulüp ve Federasyonların	3289 sayılı Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanununun 7194 sayılı Kanunla değişik ek 12 nci maddesinde, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Türkiye Futbol Federasyonu ve bağımsız spor

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
DESTEKLENMESİ	DESTEKLENMESİ	Desteklenmesi	federasyonlarına tescil edilmiş olan ve Türkiye’de faaliyette bulunan spor kulüpleri ve sportif alanda faaliyette bulunan sermaye şirketleri tarafından sporculara ödenen ücretlerden tevkif edilerek ilgili vergi dairesine kanuni süresinde beyan edilen ve ödenen gelir vergisinden Gençlik ve Spor Bakanlığına Bakanlık Makamınca belirlenen oranda pay aktarılmaktadır.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Mali Değişim ve Dönüşüme Yönelik Politika Geliştirilmesi	Kamu idarelerince yapılan harcamalarda etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlanması amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeler yapmak, tedbirler almak ve uygulamayı izlemek amacıyla yürütülen faaliyetler ile Devlet gelirleri politikasının plan, program, genel ekonomik politika ve stratejiler çerçevesinde oluşturulmasına ilişkin çalışmaları koordine etmek ve vergi yükü ile gelir tahminlerinin analizine yönelik faaliyetlerdir. 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Hazine ve Maliye Bakanlığına “Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak” görevi verilmiş olup, Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü’nün yürütmüş olduğu dönüşüme yönelik faaliyetler de bu çerçevede gerçekleştirilmektedir. Harcama ve gelir alanlarının incelenmesi neticesinde tedbir ya da düzenlemenin gerekli görüldüğü alanlar detaylandırılarak tespit ve çözüm önerileri geliştirilmektedir.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Merkezi Yönetim Bütçesinin Hazırlanması, Uygulanması ve Kamu Bütçe Süreçlerinin Geliştirilmesi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 220/A numaralı maddesi ile 13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 2’inci maddesi doğrultusunda bu faaliyet kapsamında; - Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlanmasına ve makro dengelerin oluşturulmasına katkı sağlamak, - Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek ve gerektiğinde ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan politika kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müşterek bir şekilde değişiklik yapmak veya teklif etmek, - Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak, - Harcama ve bütçe politikalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak, - Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bütçe hazırlık çalışmaları sırasında uyacakları teknik ilke, esas ve usulleri müştereken tespit etmek ve bütçe hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak, - Bütçe gelir ve giderlerini izlemek, makroekonomik ve sektörel verileri takip etmek, saydamlığın ve dolayısıyla hesap verebilirliğin tesis edilmesini temin etmek üzere aylık bütçe gerçekleştirme raporları yayımlamak, Türkiye ve dünya ekonomisiyle ilgili gelişmeleri izlemek ve bu gelişmelerin bütçe ve ülke ekonomisi üzerindeki etkileri konusunda araştırmalar ve analizler yapmak, değerlendirme raporları hazırlamak, uluslararası kuruluşlar tarafından hazırlanan yayınlara ilişkin değerlendirmeler yapmak ve raporlar hazırlamak, IMF, Dünya Bankası, OECD, NATO, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı, AB ve OECD'nin bir ortak girişimi olan (OECD) SIGMA ve uluslararası derecelendirme kuruluşları ile ilişkileri yürütmek, incelenen raporlar ve gerçekleştirilen toplantılar kapsamında kaynak tahsisi süreçleri için iyi uygulama örneklerini tespit etmek ve bilgi notu hazırlayarak üst yönetimi bilgilendirmek gibi hizmetler yürütülmektedir.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	İç Kontrol ve İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220/A maddesi ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda; - Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarında uluslararası genel kabul görmüş standartlarla da uyumlu standart ve yöntemler geliştirerek, kamu idarelerinin etkin kaynak kullanma kapasitesini ve yeteneğini güçlendirmek, - Mali hizmetler uzman yardımcıları özel yarışma sınavları, atama ve yerleştirilme, yetiştirilme, eğitim ve yeterlik sınavlarına ilişkin faaliyetlerle kamu idarelerinin uygulama kapasitesini güçlendirmek, - Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarına eğitim ve rehberlik hizmeti vererek kamu idarelerinin uygulama kapasitesini güçlendirmek, - Kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin düzenleme ve uygulamalarını izleyerek, belirlenen yöntem ve standartlara uygunluğu açısından değerlendirmek ve uyumlaştırmak, - Kurumsal raporlar düzenleyerek idarelere geri bildirimlerde bulunmak, konsolide raporlar düzenleyerek ilerlemeler hakkında üst yönetimi bilgilendirmek, - Bilgi yönetim sistemleri geliştirerek kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi uygulamalarını desteklemek,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			- Strateji geliştirme birimlerinin çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamayı yönlendirmek, - Mali hizmetler uzman ve uzman yardımcılarının çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamayı yönlendirmek, - İş ve işlemlerinin yanı sıra İç Denetim alanında da; - Uluslararası standartlarla da uyumlu bir mesleki uygulama çerçevesini içerecek şekilde mevzuat oluşturma ve güncelleme çalışmaları kapsamında mevzuat taslaklarını hazırlamak ve İDKK'nın onayına sunmak, - İç denetim birim yönergelerini iç denetim mevzuatı kapsamında değerlendirmek ve İDKK'nın onayına sunmak, - İç denetçi kaynağı oluşturmak için Kurulun belirlediği esaslar çerçevesinde aday belirleme sınavları ile sertifika sınavlarına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek, - İç denetim birimleri ile iç denetçilerin çalışma usul ve esaslarına yönelik uygulamada ortaya çıkan tereddütleri gidermek için kamu idarelerine rehberlik yapmak, - Kamu iç denetçi sertifikasının derecelendirme, yenileme ve güncelleme işlemleri ile iç denetçi atama sürecinde sertifika teyidini içerecek şekilde tüm mesleki sertifikasyon işlemlerini yürütmek, iç denetçilerin meslek ahlak kurallarına aykırı hareket etmeleri halinde sertifika derecesinin düşürülmesi veya iptaline ilişkin Kurul tarafından verilen inceleme iş ve işlemlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak, - İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı kapsamında gerçekleştirilen değerlendirme sonrasında kamu idarelerinin iç denetim birimlerinin faaliyetlerinin değerlendirme sonuçlarını Kurulun bilgisine sunmak, - İç denetim otomasyon projesini (İÇden) yürütmek, - İç denetçi adaylarının sertifika eğitimleri ile iç denetçilerin meslek içi eğitimlerini planlamak ve bu eğitimlere ilişkin iş ve işlemleri yürütmek, - İç denetim birimleri tarafından gönderilen iç denetim raporları ile hazırlanan yıllık faaliyet raporlarına dayanarak Yıllık İç Denetim Genel Faaliyet Raporu Taslağını hazırlamak ve Kurulun onayına sunmak, - İç denetim alanında araştırma, inceleme ve yayın yapmak veya yaptırmak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapmak, iyi uygulama örneklerini tespit etmek ve bunların yaygınlaşmasını sağlamak,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			- Kurulun sekreteryasını yürütmek, Kurul tarafından alınan kararları uygulamak, uygulamaları izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kurula raporlamak, İş ve işlemleri yürütülmektedir.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	Mali Kontrol	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220/A maddesi doğrultusunda bu faaliyet kapsamında; - Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarını inceleyerek bunlar hakkında Bakanlığın görüşünü hazırlamak, - Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak, bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak, - Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarının hazırlanmasına katkı sağlamak, - Yürürlükte bulunan mevzuatın mali hükümlerinin uygulanmasını yönlendirmek, bu konuda ortaya çıkabilecek her türlü meseleyi çözmek, tereddütleri gidermek, - Kamu istihdamı ve giderlerle ilgili mevzuatın uygulanmasına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE RAPORLAMA VE	Mali Raporlama ve Mali İstatistik	Muhasebat Genel Müdürlüğü, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 221'inci maddesi kapsamında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede mali istatistiklerin üretilmesi faaliyeti, genel yönetim kapsamındaki idarelerin gelir, gider, varlık, yükümlülük ve öz kaynaklarına ilişkin konsolide mali tabloların, muhasebe kayıtları esas alınarak ve istatistiksel yöntemler de kullanılarak uluslararası standartlara göre hazırlanması ve yayımlanmasından oluşur. Mali istatistik faaliyeti bütünlük, güvenilirlik, kullanışlılık, yöntemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde yerine getirilmekte ve hazırlanan mali istatistikler Resmi İstatistik Programı'nda belirlenen sürelerde yayınlanmaktadır.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE RAPORLAMA VE	Muhasebe Uyumlaştırma ve Destek	Muhasebat Genel Müdürlüğü, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 221'inci maddesi kapsamında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin, karar, kontrol ve hesap verme süreçlerinin etkili çalışmasını sağlayacak ve mali raporların düzenlenmesi ile kesin hesabın çıkarılmasına temel olacak şekilde milletlerarası standartlara uygun olarak oluşturulan muhasebe sisteminin uygulamaları izlenerek oluşan tereddütlerin giderilmesine yönelik çalışmaları, tutulan kayıtların idarelere raporlanmasını, ödemelerin sağlıklı ve etkin şekilde gerçekleştirilmesini, eğitim ve sertifikasyon, karar destek süreçlerinin güçlendirilmesi amacıyla

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			kamu mali yönetim bilişim sistemi kurma, yönetme ve destek olma alt faaliyetlerini kapsar.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Üst Politika Belgelerinin Hazırlanması	10/7/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 226/A maddesinin 1. fıkrasının (a) bendi çerçevesinde; Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programını ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan politika kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlamak ve makro dengeleri oluşturmak kapsamında yürütülen faaliyetlerdir. HMB Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğünce Üst Politika belgelerinin hazırlanmasına yönelik olarak aşağıdaki görevler yürütülmektedir: - Orta Vadeli Programın ilgili kamu idareleri ile işbirliği halinde hazırlanması, - Kalkınma Planının, Cumhurbaşkanlığı Programının, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programının hazırlanmasına katkı sağlanması.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Üst Politika Belgelerinin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	Orta Vadeli Programda yer alan politika, tedbir ve projelerin belirli periyotlarda izlenmesi, projelerin hayata geçmesi için katkı sağlanması ve uygulama sonuçlarının raporlanması faaliyetleri yürütülmektedir. 10/7/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 226/A maddesinin 1. fıkrasının (c) bendinde “Orta Vadeli Programın uygulanmasına ilişkin eylem planını izlemek, değerlendirmek, raporlamak ve eylem planının uygulanmasını takip etmek,” görevi Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğüne verilmiştir.
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ	ÇEVRE KİRLİLİĞİNİN ÖNLENMESİ VE KORUMA	Su Kanalizasyon ve Altyapı Desteği (SUKAP)	Yılı Yatırım Programında belirlenmesini müteakip Su Kanalizasyon ve Altyapı Projesi (SUKAP) kapsamında belediyelerin içme suyu ve atık su projelerini gerçekleştirmek üzere Merkezi Yönetim Bütçesi’nin ilgili tertibinde yer alan ödeneğin İller Bankası Anonim Şirketine hesabına tahakkuk ettirilmek suretiyle aktarılmasına yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
ŞEHİRCİLİK VE RİSK ODAKLI BÜTÜNLEŞİK AFET YÖNETİMİ	MEKANSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM	Toplu Konut İdaresi Başkanlığına Verilen Paylar	2985 sayılı Toplu Konut Kanunu’nun 2’nci maddesi gereğince yurt dışı çıkış harçlarından ilgili idareye pay aktarılmaktadır. 5597 sayılı Yurt Dışına Çıkış Harcı Hakkında Kanun ile Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun’un 1’inci maddesi gereğince yurt dışı çıkış başına alınan harcın 15 Türk Lirası Toplu Konut İdaresine aktarılmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER	ŞEHİT YAKINI VE GAZİLERE YÖNELİK HİZMETLER	Şehit Yakını ve Gazilere Bağlanan Aylık ve Diğer Ödemeler	5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince (madde 64, 89 ve 90, Ek 4, Ek 68, Ek 77, Ek 78, Ek 79, Ek 82) yapılan ödemeler, 926 Sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanunu'nun Geçici 30'uncu maddesi kapsamında ödenen kadrosuzluk tazminatı, 2330 sayılı Nakdi Tazminat ve Aylık Bağlanması Hakkında Kanun kapsamında sayılan görevler dolayısıyla bağlanan vazife malullüğü aylığı ile tazminat tutarları, 3292 sayılı Vatani Hizmet Tertibinden Aylık Bağlanması Hakkında Kanun hükümleri gereğince hiçbir karşılık menfaat göstermeksizin üstün başarı ile Türk milletine hizmet etmiş, bu başarıları Kamu Kuramlarınca kayıt altına alınmış kişilerin yararlanmakta olduğu aylıklar, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu hükümleri gereğince aylık bağlananlara ödenen terör emsal farkları için yapılan ödemelerdir.
TARIM	BİTKİSEL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	Bitkisel Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	TMO, hububat ve bakliyat fiyatlarının üreticiler yönünden normalin altına düşmesini ve tüketici aleyhine anormal derecede yükselmesini önlemek, bu ürünlerin piyasasını düzenleyici tedbirler almak, gerektiğinde Cumhurbaşkanı Kararı ile hububat dışındaki diğer tarım ürünleri ile ilgili verilecek görevleri yürütmek ve afyon ve uyuşturucu maddelere konulan devlet tekeli ile işletmek ve ÇAYKUR, tarım politikasına uygun olarak çay ziraatini geliştirmek amacıyla ekonomik gereklilik, kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda başta yaş çay alımı, kuru çay üretimi ve satımı olmak üzere ilgili diğer faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. TSFAŞ ise her nevi şeker üretme ve satma, işletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve artıklarının kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunma, şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirme, bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretme faaliyetlerini gerçekleştirmekte olup ÖYK'nın 12.08.2008 tarihli kararı ile özelleştirme programına alınmıştır. Kuruluş halihazırda 4046 sayılı Kanun'a tabidir. Ancak 233 sayılı KHK'nın geçici 10'uncu maddesi ve 2005/8705 sayılı BKK'nın 2014/5860 sayılı BKK ile değişik geçici 1'inci maddesi uyarınca TSFAŞ'nin özelleştirme programına alındığı tarih itibarıyla doğmuş olan görevlendirme bedelleri Bakanlığımızca ödenmeye devam etmektedir. Bu kapsamda TMO, ÇAYKUR ve TSFAŞ'ye yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, İlgili Yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Ana Statüsü, 2009/15095 sayılı Hububat ve Bakliyat Alımı ve Satımı Hakkında Karar, Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü Ana Statüsü, Türkiye Şeker Fabrikaları Anonim Şirketi Ana Sözleşmesi)
TARIM	HAYVANSAL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	Hayvansal Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	ESK, hayvancılık sektöründe düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenmekte; TİGEM ise, ülkenin bitkisel ve hayvansal gen kaynaklarının korunması, sağlıklı, güvenilir ve hastalıktan ari tohum ve damızlık hayvan üretiminin sürdürülmesi, dışa bağımlılığın azaltılarak hem ülke ekonomisine fayda sağlanması hem de sağlıklı nesiller yetiştirilmesi kapsamında faaliyetlerini yürütmektedir. Bu kapsamda ESK ve TİGEM'e yapılan transferler bu faaliyet altında

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			izlenmektedir. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Ana Statüsü, Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Ana Statüsü)
TARIM	TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ	Tarım Sektörüne Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	4603 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesi, 5570 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 6824 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 7166 sayılı Kanun'un 17'nci maddesi, 2004-2020 yılları arasında yayımlanan ilgili Kararlar ve ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Tarım Kredi Kooperatiflerince tarımsal üretime yönelik düşük faizli yatırım ve işletme kredisi kullanılması ile doğal afetlerden zarar gören çiftçilerin tarımsal kredi borçlarının ertelenmesi ve bu kapsamda oluşan gelir kayıplarının Hazinece Bankaya ödenmesi hükmüne bağlanmış olup üreticilerin tarımsal üretime yönelik finansman ihtiyacının uygun koşullarda karşılanması amaçlanmıştır.
TARIM	TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ	Tarımsal Kredilere İlişkin Aciz Vesikası Ödemeleri	Söz konusu faaliyet kapsamında; T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği tarafından ilgili Kanun'lar kapsamında Hazine'den talep edilen tutarların ödenmesi sağlanır. (5661 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 6215 sayılı Kanun'un 23'üncü maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TEMEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	İlköğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, taşımali ilköğretim öğrencilerinin ücretsiz öğle yemeği giderleri kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
TEMEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	İlköğretimde Ücretsiz Ders Kitabı Dağıtımı	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, ilköğretim öğrencilerine ücretsiz olarak dağıtılacak ders kitapları için yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI	İHRACATIN DESTEKLENMESİ	İhracatın Eximbank A.Ş. Aracılığıyla Desteklenmesi	Sermayedarlık sıfatıyla Eximbank A.Ş.'ye sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 3332 sayılı Kanun Madde 2, 2013/4286 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı)
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ	Savunma Sanayinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	Bu faaliyet Savunma Sanayinin geliştirilmesi ve millileştirilmesi kapsamında Bütçe Kanunu'nun E cetvelindeki hüküm doğrultusunda Savunma Sanayi Destekleme Fonuna kaynak aktarmak suretiyle kullanılmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ	Yerli Savunma Sanayii Ürünleri Finansman Desteği	4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Savunma Sanayii Destekleme Fonuna, gelir ve kurumlar vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 6, veraset ve intikal vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 25, motorlu taşıtlar vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 20 oranında pay aktarılmaktadır. Ayrıca 5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesi gereğince bir takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla hesaplanan kamu payları üzerinden Bakanlık Makamınca belirlenen oranda pay aktarılmaktadır.
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Belediyelere Denkleştirme Ödeneği Verilmesi	Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan kesinleşmiş en son genel bütçe vergi gelirleri tahsilatı toplamının binde biri tutarındaki ödeneği yüzde 60'ını, nüfusu 5.000'e kadar olan belediyelere, yüzde 40'ını ise nüfusu 5.001 – 9.999 arasında olan belediyelere Mart ve Temmuz aylarında iki eşit taksit halinde dağıtmak üzere, İller Bankası Anonim Şirketi hesabına tahakkuk ettirilmek suretiyle aktarılmasına yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Devredilen Köy Hizmetleri Personeli Maaş Ödemelerine Yardım	Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan ödeneği; 13/1/2005 tarihli ve 5286 sayılı Kanun gereğince il özel idarelerine devredilen personelin aylık ve diğer her türlü mali ve sosyal haklarına ilişkin ödemelerini karşılamak üzere her yılı İçişleri Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde il özel idarelerine tahakkuk ettirilmek suretiyle kullanılmaya yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Mahalli İdarelere Pay Verilmesi	5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun'un 2'nci maddesi gereğince genel bütçe vergi gelirleri tahsilatı toplamı üzerinden büyükşehir belediyelerine doğrudan pay aktarılmakta olup, büyükşehir dışındaki belediyelere, büyükşehir ilçe belediyelerine ve il özel idarelerine aktarılmak üzere hesaplanan paylar ise bu idarelere aktarılmak üzere İller Bankasına gönderilmektedir.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Elektrik Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna gelir ve kurumlar vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Eşi Vefat Etmiş Kadınlara Yapılan Yardımlar İçin Ayrılan	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YARDIMLAŞMA		Pay	Dayanışmayı Teşvik Fonuna gelir ve kurumlar vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Muhtaç Ailelere Kömür Yardımı	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından muhtaç ailelere teslim edilen kömüre ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 Sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, İlgili Yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Muhtaç Asker Ailelerine Yardım İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna gelir ve kurumlar vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Öksüz, Yetim ve Muhtaç Asker Çocuğu İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna gelir ve kurumlar vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanununun Amaçlarını Gerçekleştirmeye Yönelik Diğer Destekler İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna gelir ve kurumlar vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Şartlı Nakit Transferleri İçin Ayrılan Pay	Şartlı Nakit Transferleri, anneler adına açılan banka hesapları aracılığıyla şartları yerine getirdikçe (eğitim-çocuklarını düzenli olarak okula göndermek, sağlık-çocuklarını ise düzenli olarak sağlık ocağına götürmek) yapılan doğrudan nakit yardımlarla ailelerin sağlık ve eğitim konularında olumlu davranış geliştirmelerini sağlayarak yoksulluğun kuşaklararası transferini engellemek amacıyla aktarılan paydır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220'nci maddesi gereğince, Hazine ve Maliye Bakanlığının ve talep halinde genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin hukuk danışmanlığını yapmak görevi verilmiştir. Bu

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
	HİZMETLERİ		kapsamda, devletin hukuk hafızası değerlendirilerek, ihtilafların çözümü için hukuki mütalaa vermek, idareler arasında görüş ve uygulama birliği sağlamak, uyuşmazlıkların sulhen çözümünün idarelerce öncelikli olarak benimsenen bir yöntem haline gelmesini sağlayacak öneriler geliştirmek, AİHM'ne intikal eden başvurularla ilgili olarak Adalet ve Dışişleri Bakanlıkları tarafından iletilen dostane çözüm mütalaa taleplerini en kısa sürede değerlendirerek AİHM davalarının sonuçlanmasına katkı sağlanması hedeflenmektedir. Yine Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220'nci maddesi ve 659 sayılı KHK gereğince, Hazine ve Maliye Bakanlığının ve talep halinde genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin muhakemat hizmetlerini yapmak, Hazinesinin mülkiyetindeki taşınmazlar ile Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazların aynıyla ilgili her türlü davaları takip etmek ve icra işlemleri yapmak, Hazine alacağı sayılan alacaklara ilişkin davaları açmak, takip etmek ve alacakları tahsil etmek, Mevzuatında başkaca bir takip mercii ve usulü öngörülmeven alacaklar ile diğer kurumların taraf olamayacağı davaları açmak, takip etmek ve alacağı tahsil etmek, 659 sayılı KHK'nın 11'inci maddesi gereğince verilen yetkileri kullanmak görevi verilmiştir. Bu kapsamda, gerek Bakanlığımız gerekse de talep halinde diğer idareler adına takip edilen dava ve icra işlemlerinde kamunun hak ve menfaatinin korunmasına, mahkeme kararlarının hukuka uygun olarak adil, süratli ve en az masrafla verilebilmesine ve yargı yükünün hafifletilmesine yardımcı olmaya, ayrıca hak ve menfaatlere uygun olarak sulhen çözüm sağlanmasına yönelik faaliyetler yapılması hedeflenmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63'üncü maddesi ve İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından yayımlanan ikincil mevzuat hükümleri çerçevesinde İç Denetim Birimi Bakanlığın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla aşağıda yer alan görevleri yürütmektedir: - Nesnel risk analizlerine dayanarak Bakanlığın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek, - Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak, - Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak, - İdarenin harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek, - Mali yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			- Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek, - Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, Başkan aracılığıyla en üst amirine bildirmek, - Bakanlık birimlerince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek, - Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek, - Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini Başkan aracılığıyla üst yöneticiye bildirmek.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 236'ncı maddesi çerçevesinde Bakanlık ve Sayın Bakan hakkında çıkan uluslararası, ulusal ve yerel haberlere, yazılı ve görsel medyanın günümüz teknolojik yapısını ve seviyesini kullanarak ulaşıp; kaliteli, hızlı, anlaşılır ve sade bültenler oluşturarak, gerek vatandaşlarımıza ve gerekse uluslararası çevrelere yapılması gereken en nitelikli açıklamaları yapmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda yapılan tüm haber toplama, sentez, analiz ve paylaşım görevleri ülkemizin ekonomik ve sosyal hedeflerine ulaşmak ve Bakanlığın politikalarına katkı sağlamak amacıyla yapılmaktadır. Kitle iletişim araçlarında yer alan haber, yorum ve makaleler ile kitle iletişim organlarının her türlü faaliyetlerinin günü gününe izlenmesi, Bakanın basın toplantılarının düzenlenmesi ile gezi ve incelemeleriyle ilgili faaliyetlerinin talimatlar doğrultusunda basın ve yayın organları aracılığıyla kamuoyuna duyurulması, görsel medyada yapılan ve Bakanlığı ilgilendiren haber programlarının deşifre edilerek Makama sunulması, vatandaş başvurularının ve doğrudan Bakanlığa yapılan her türlü dilek, şikayet, ihbar, Bilgi Edinme Kanunu ve Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) kapsamındaki başvuruların kabulü, kontrolü ve Bakanlığın ilgili birimlerine gönderilmesi hizmetlerini yerine getirilmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 229'uncu maddesi gereğince Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı; - Avrupa Birliği tarafından Türkiye Cumhuriyetine mali işbirliği çerçevesinde sağlanan fonların kullanımı amacı ile oluşturulan tüm yönetim ve kontrol mekanizmalarının işlerliği ve etkinliğinin denetimi ile bu kapsamdaki her türlü harcama, gelir, mali yükümlülük, muafiyet ve mali tabloların denetimini, Avrupa Birliği ile imzalanan anlaşmalara, uluslararası denetim standartlarına ve Kurul Başkanlığınca hazırlanan denetim rehberlerine uygun olarak Denetim Otoritesi sıfatıyla yerine getirmek, (Faaliyet kapsamında sistem denetimleri, finansal tablo denetimleri ve yerinde kontrol denetimleri yapılmakta olup, amaç Avrupa Birliği tarafından

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Türkiye bütçesine aktarılan tutarların ve Türkiye katkısının doğru ve düzgün harcandığının, yerinde ve etkin şekilde kullanıldığının kontrol edilmesidir) - Dış finansmanı Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası, Birleşmiş Milletler, Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu, İslam Kalkınma Bankası ve benzeri uluslararası kuruluşlardan sağlanan proje ve faaliyetlere ilişkin olarak ikraz, kredi veya hibeyi kullanan kurum ve kuruluşların hesap ve işlemlerinin denetimini ilgili anlaşmalar çerçevesinde ve uluslararası genel kabul görmüş denetim standartlarına uygun olarak bağımsız denetçi sıfatı ile yerine getirmek, (Faaliyet kapsamında finansal tablo denetimleri ve işlemlerin denetimleri yapılmakta olup, amaç kullanılan kredilerin amaçlarına ve sözleşme koşullarına uygun olarak kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesidir) - 8/6/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca kamu iktisadi teşebbüsleri ile müessese ve bağlı ortaklıklarının görevlendirme bedelinin tespiti ile hazine pay sahipliğinin gerektirdiği incelemeleri yapmak, (Faaliyet kapsamında mali denetim ve işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç görevlendirme ve gelir kaybı bedellerinin tespit edilmesi ya da doğrulanmasıdır) - 20/2/1930 tarihli ve 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri yapmak, (Faaliyet kapsamında işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç 1567 sayılı Kanun ve buna dayanan diğer mevzuata uyumun sağlanıp sağlanmadığını kontrol etmektir.) - 28/3/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri yapmak, (Faaliyet Kapsamında işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç 4749 sayılı Kanun ve bu kanuna dayanan diğer mevzuata uyumun sağlanıp sağlanmadığını kontrol etmektir.) - Bireysel katılım sermayesine ilişkin incelemeleri yapmak, (Faaliyet bireysel katılım mevzuatı çerçevesinde yapılan işlemlerin denetimi amaç ise bu işlemlerin mevzuata uygunluğunun kontrolüdür) - Kurulun görev ve yetki alanına giren konularda mevzuat ve uygulama ile ilgili her türlü araştırma ve diğer çalışmaları yapmak, yürütmek, görüş bildirmek ve tekliflerde bulunmak, - Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmaktır. Kurul faaliyetleri Bakanlığın hedeflerinin çoğuna katkıda bulunmakta, etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yardımcı olmaktadır. Teftiş Başkanlığı 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 227/B maddesi çerçevesinde; - Bakanlık merkez, taşra ve yurtdışı teşkilatları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak inceleme, denetim ve soruşturma işlerini yürütmek ve

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			bu işlerle ilgili gerekli önlemleri almakta veya aldırmakta, - İlgili mevzuatın Bakanlığa tanıdığı inceleme, denetim ve soruşturma yetkisini Bakanlığın diğer hizmet birimlerinin görev alanına girmediği durumlarda kullanmakta, - İç denetim birimi ve Bakanlığın diğer birimleri tarafından Teftiş Başkanlığına bildirilen konularda gerekli inceleme, denetim ve soruşturma faaliyetlerini yürütmekte, - Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmaktadır. Başkanlık, sorumluluk alanındaki kurumların, Bakanlık Politikalarına uyumu ile faaliyetlerinin ve süreçlerinin iyileştirilmesi, etkili denetim yöntemleri uygulanarak en hızlı, en verimli ve en uygun çözümlerin önerilmesi, etik değerlerin ve sosyal sorumluluğunun bilincinde olarak uluslararası standartlarda, soruşturma, denetim ve inceleme faaliyetlerini yürütmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi teknolojilerine dayalı servisler, Bakanlık hizmet birimlerinin iş süreçlerinin vazgeçilmez bir unsuru olmuştur. Bu nedenle Bakanlığın temel işlevlerini kesintisiz, hızlı ve güvenilir bir şekilde sürdürebilmesi için, bilgi teknolojilerinin kurumun dinamik yapısına uygun bir şekilde sürdürülmesi ve yönetilmesi kritik bir öneme sahiptir. Bu noktadan hareketle, Bakanlığımız bilgi teknolojisi varlıklarının etkin kullanımı ve yönetimini sağlayarak güçlü bir bilişim altyapısı ile birimlerimizin iş performansını artırmak üzere 2021 yılı içinde 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 227/A maddesi kapsamında, Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü bünyesinde öncelikli olarak aşağıda belirtilen konularda çalışma yapılması programlanmıştır. - Bilgi güvenliği ve iş sürekliliği hedefleri doğrultusunda Bakanlığımız bilişim altyapısında hizmet veren veri merkezlerinin uluslararası standartlara uygun 7/24 kesintisiz hizmet verecek düzeye getirilmesi. - Bakanlığımız bilişim altyapısı düzenlemeleri doğrultusunda dağıttığımız olarak hizmet veren yerel ve yaygın bilişim ağlarının modernizasyonu. - Bakanlığımız bilişim altyapısı yenileme çalışmaları doğrultusunda yeni nesil güncel ve güvenli ürünlerin devreye alınması. - Bakanlığımız karar destek sistemlerinin modernizasyonu çerçevesinde büyük veri işleme ve kurumsal iş zekâsı altyapısının oluşturulması ve birimler bünyesinde yaygınlaştırılması. - Bakanlığımız ve taşra birimlerinde kullanılmakta olan son kullanıcı BT ürünleri ile Veri Merkezlerinde hizmet veren kritik BT ekipmanlarının ve sistemlerinin 7/24 kesintisiz hizmet vermesi. - Bakanlığımız iş birimlerinde hizmet veren bilgi sistemlerinin iş sürekliliği, yeni iş

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			geliştirmeleri ve iyileştirme çalışmaları. - Bakanlığımız iş ihtiyaçları çerçevesinde uluslararası standartlara uygun şekilde yeni bilgi sistemleri geliştirilmesi. - Bakanlığımız bilişim altyapısı düzenlemeleri kapsamında işletme giderleri ve yatırım maliyetlerinin azaltulmasını hedefleyen açık kaynak kodlu uygulama altyapısına geçilmesi. - Bakanlığımız ve ilgili kuruluşların siber güvenlik tehditlerine karşı güçlendirilmesi ve Bilgi Güvenliği Bilgi Sistemi kurulması. - Merkez ve taşra birimlerinin BT ürün taleplerinin daha verimli ve etkin yönetimi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	Diğer Destek Hizmetleri faaliyeti altında Yurtdışı Personel Alt faaliyeti olarak Cumhurbaşkanlığı 1 Sayılı Kararnamesi'nin 240'ıncı maddesi ve Cumhurbaşkanlığı ve 2020/141 sayılı kararı çerçevesinde kurulan Hazine ve Maliye Müşavirlikleri ve Hazine ve Maliye Ateşelikleri; nezdinde görev yapılan ülkenin resmi ve özel kurum ve kuruluşları ile görüşmeler yapmak, o ülkenin basın ve mevzuatını takip etmek suretiyle Bakanlık görevleri ile ilgili ekonomik bilgileri toplamak, değerlendirmek ve rapor halinde, başta Bakanlığımız olmak üzere ilgili kuruluşlarımıza ulaştırmak, ilgilileri bu konularda aydınlatmaktır. Bu çerçevede, yurt dışı temsilciliklerimizin bulunduğu ülkelere/kuruluşlara ilişkin gözden geçirme ve değerlendirmeye yönelik çalışmalar yapılmakta, yurt dışı teşkilatımızın Bakanlığımız amaç ve hedeflerine yönelik çalışmalar yürütülmekte ve görev yapılan ülkelere ilişkin ülke değerlendirme raporlarının içeriğinin zenginleştirilmesi ve raporlarda yer alan tespit ve önerilere ilişkin geri bildirim mekanizmalarının kurulması hedeflenmektedir. 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 104 ila 118'inci maddeleri çerçevesinde Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü tarafından madeni ufaklık para ve madeni hatıra paraları basmak ve dağıtmak, Cumhuriyet altın sikkeleri ile Cumhuriyet ziynet altınlarını basmak, her çeşit harç, damga ve cezaevleri yapı pullarını ve değerli kâğıtları basmak, bastırmak ve dağıtmak ile kıymetli madenlerden ve taşlardan mamul süs ve ziynet eşyalarının kontrollerini yapmak, ticaretini düzenlemek amacı ile standartlar tespit etmek faaliyetleri yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması kapsamında Bakanlık merkez binalarında gerekli tedbirlerin alınması engelli erişiminin kolaylaştırılmasına yönelik diğer çalışmalar yürütülecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Faaliyet kapsamında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 234'üncü maddesindeki görev ve yetkiler çerçevesinde Bakanlık için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetlerin yürütülmesi, ihtiyaç duyulan bina ve arazinin kiralanma, satın alma işlemlerinin yürütülmesi, temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetlerinin yapılması, Bakanlığın iç ve dış protokol hizmetlerinin yürütülmesi, Bakanlığı ilgilendiren toplantı, brifing ve görüşmelerin düzenlenmesi, genel evrak, arşiv ve haber merkezinin hizmet ve faaliyetlerinin yürütülmesi sağlanacaktır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Merkez Yönetimi 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup, Kararname'nin 227'nci maddesinde görev ve yetkileri düzenlenmiştir. Buna göre; - Bakanlığın personel planlaması ve politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak; personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili tekliflerde bulunmak, performans ve yetkinlik değerlendirme çalışmaları yapmak; bu çalışmaları Bakanlık teşkilatıyla bağlı, ilgili veya ilişkili kuruluşları koordine ederek uygulamak, - Bakanlık personelinin atama, nakil, özlük, emeklilik işleriyle ilgili işleri yapmak, - Bakanlık kadrolarının ilgili birimlerinin görüşünü aldıktan sonra dağıtım, tahsis ve tenkisini sağlamak, - Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile ilgili eğitim planlarının koordinasyonunu sağlamak, Bakanlık personeli ile ilgili temel eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak, - Personel hareketleri ve eğitim faaliyetleri ile ilgili yayım hizmetlerini yürütmek, - Teşkilat ve görev alanına giren işlemleri incelemek ve denetlemek, - Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak yukarıda sayılan görev tanımları çerçevesinde faaliyetleri gerçekleştirmek. Taşra Yönetimi; Defterdarlıklar, Personel Müdürlükleri ile Mesleki Eğitim Kursu Müdürlükleri 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup, Kararname'nin 243, 244 maddeleri gereğince Defterdarlık işlemlerinin mevzuat hükümlerine göre yürütülmesi, denetlenmesi bağlı birimlerden sorulan soruların cevaplanması, kanuna aykırı hareketi görülenler hakkında takibatta bulunması, personel atamaları ile görevliler sorumludur. Yukarıda sayılan görev tanımları çerçevesinde belirtilen faaliyetleri ve görevleri gerçekleştirmek.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem Müdürlüğü 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup, Kararname'nin 237'nci maddesinde görev ve yetkileri düzenlenmiştir. Buna göre birimin görevleri Bakanın yazışmalarının yürütülmesi, her türlü protokol ve tören işlerini düzenleme ve yürütme işleri; ziyaret, davet, karşılama, uğurlama, ağırlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenleme, yürütme ve diğer kuruluşlarla koordine etme ile Bakan tarafından verilen diğer görevleri yerine getirme hususlarında yapılması gereken iş ve işlemleri hata ve tedbirsizliğe mahal vermeyecek şekilde yerine getirmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Faaliyet kapsamında, 5436 sayılı Kanun'un 15'inci maddesi ve 1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 233'üncü maddesi çerçevesinde Strateji Geliştirme Başkanlığı mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimine verilen görevlerin yapılması, Bakanlık bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlanması ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunun izlenmesi ve değerlendirilmesi, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılması, Stratejik Plan ve Performans Programı çerçevesinde faaliyetlerin izlenmesi ve kurum hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik araştırma, geliştirme ve analiz çalışmalarının gerçekleştirilmesi, belirlenen bütçe ilke ve esasları çerçevesinde ayrıntılı harcama programının hazırlanması ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesinin sağlanmasına ilişkin iş ve işlemler yürütülmektedir.

b) Faaliyet Bilgileri

a) Hukuk Danışmanlığı ve Muhakemat Hizmetleri

Hukuk danışmanlığı ve muhakemat hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

– Hukuk danışmanlığı görevi çerçevesinde, Bakanlığımız birimleri ile diğer idarelere verilen toplam görüş sayısı 1.260, mevzuat, sözleşme ve şartname taslakları ile ilgili olarak verilen görüş sayısı ise 195'tir.

– 2020 yılından 2021 yılına 614.273 adet dava ve icra takip dosyası devredilmiştir.

– 2021 yılında 80.774 adet dava ve icra takibi sonuçlandırılarak kesinleştirilmiştir. Bu davalardan 54.860 adedi hazine lehine, 25.914 adedi hazine aleyhine sonuçlanmıştır.

– 2021 yılından 2022 yılına 636.840 adet dava ve icra dosyası (derdest) devredilmiştir.

Ayrıca, 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile verilen vazgeçme yetkisi ile makam tarafından devredilen yetkiler kapsamında, takibinde Hazine veya idareye ait hak ve menfaat bulunmayan 4.434 adet dosyada, dava açılması ve icra takibine başlanılmasından, dava ve icra takibinden veya kanun yollarına müracaattan vazgeçilmiştir.

b) Muhasebe Faaliyeti

Muhasebe Mevzuatı Kapsamında Yapılan İşlemler

5018 sayılı Kanunun amaçlarından biri de hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesi ve raporlanması ile uygulama sonuçlarının belirli periyotlarla açıklanmasıdır. Bu amaçların gerçekleştirilmesi için yayımlanması gereken yönetmeliklerden bir kısmına ilişkin düzenlemeler yapılmış, kurumlar arasında uygulama birliği sağlanmıştır. Bu çalışmalar sırasında yeterli deneyime sahip ve bilgi birikimi olan personelden yararlanılmış, uluslararası uygulamalar dikkate alınmıştır.

2021 yılında gerçekleştirilen düzenleme faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

– 03/03/2021 tarihli ve 31412 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Parasal Sınırlar ve Oranlar Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:67)

– 05/03/2021 tarihli ve 31414 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Denetim Elemanlarının Yolluk ve Diğer Ödemeleri Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:68)

– 27/08/2021 tarihli ve 31581 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan E-Teminat Mektuplarının Muhasebe Birimlerine İletilmesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:69)

– 21/12/2021 tarihli ve 31696 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Değerli Kağıtlar Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:70)

– 31/12/2021 tarihli ve 31706 sayılı (5.mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanan Genel Yönetim Mali İstatistikleri Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:71)

yayımlanmıştır.

Taşınır İşlemleri

Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait taşınır malların kaydı, muhafazası ve kullanımı ile yönetim hesabının verilmesi, merkez ve taşrada taşınır yönetim sorumlularıyla bunlar adına görev yapacak olanların belirlenmesi ve kamu idareleri arasında taşınırların bedelsiz devrine ilişkin işlemlerin yapılmasına imkân veren TKYS, Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) altında oluşturulmuştur.

Kurumların taşınır mal yönetiminin belirli bir standarda kavuşturulması amacıyla oluşturulan TKYS, hâlihazırda merkezi yönetim kapsamındaki 209 kamu idaresi, 81 Spor İl Müdürlüğü, 30 Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı, 16 Döner Sermaye İşletmesi, 1 Kalkınma Ajansı ile 1 bütçe dışı özel bütçeli idare tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.

TKYS’den harcama yetkilileri ve üst yöneticilere yönelik raporlamaya imkân verecek çalışmalar tamamlanmış ve ilgililere belirli periyodlarla ihtiyaç duydukları raporlar gönderilmiştir.

TKYS’de üretilen taşınır işlem fişlerinin (TİF), varlık işlem fişi (VİF) olarak üretilmesi ve yeni harcama/muhasebe bilişim sistemine entegrasyonu çalışmaları tamamlanmıştır.

2007 yılından bu yana 2.828 adet taşıt ve iş makinesinin kamu idareleri arasında bedelsiz devrine izin verilmiştir. 2021 yılında ise bu sayı 558 adet olarak gerçekleşmiştir.

Muhasebe Hizmetlerinin Yürütülmesi ve Ödemelerin Kontrolü

Genel bütçeli kamu idarelerinin muhasebe hizmetlerinin yürütülmesi görevi, tüm Türkiye genelinde 1.162 muhasebe birimi tarafından yerine getirilmektedir. Bu kapsamda 2021 yılında muhasebe birimlerinin ürettiği yevmiye sayısı 25.676.704 olarak gerçekleşmiştir.

Mali İstatistik ve Raporlama Faaliyetleri

KBS ve BKMYBS üzerinden toplanan muhasebe verilerinden hareketle merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bireysel mali tabloları hazırlanarak, idarelerin kullanımına sunulmakta, idareler tarafından kamuoyuna açıklanmakta ve Sayıştay’a gönderilmektedir.

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin konsolide mali tabloları hazırlanarak Sayıştay’a ve kamuoyuna sunulmaktadır.

Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin mali istatistikleri Bakanlığımızca hazırlanmaktadır. Bu amaçla, merkezi yönetimin yanı sıra sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idarelerden oluşan 4.000'den fazla birimden KBS üzerinden derlenen mali veriler esas alınarak merkezi yönetim, sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idareler alt sektörleri ile genel yönetim konsolide mali istatistik tabloları hazırlanıp uluslararası kuruluşlara, TÜİK'e ve kamuoyuna aylık, üçer aylık ve yıllık olarak sunulmaktadır.

2008 yılından itibaren hazırlanan Genel Yönetim Mali İstatistikleri 2015 yılında Devlet Mali İstatistikleri 2014'e (Government Finance Statistics Manual 2014- GFSM 2014) uyumlu hale getirilmiştir.

Genel Yönetim Sektörü kapsamındaki kamu idareleri için mali istatistik tablolarını detaylı bir şekilde açıklamak ve kullanıcıların bu tablolar hakkında daha fazla bilgi sahibi olmalarına yardımcı olmak üzere Genel Yönetim Sektörü Mali İstatistikleri Kılavuzu yayımlanmıştır.

GFSM 2014'e göre 2020 yılı Genel Yönetim Mali İstatistikleri hazırlanmış ve Uluslararası Para Fonuna (IMF) gönderilmiştir.

TÜİK ve TCMB tarafından Avrupa İstatistik Ofisine (EUROSTAT) gönderilmesi gereken Avrupa Hesaplar Sistemi (European System of Accounts-ESA) ve Aşırı Açık Prosedürü (Excessive Deficit Procedure-EDP) kapsamındaki tablolara kaynak teşkil eden veriler TÜİK ve TCMB'ye gönderilmiştir. Ayrıca söz konusu veriler TÜİK tarafından üçer aylık olarak yayımlanan Gayri Safi Yurtiçi Hasılanın (GSYİH) hesaplanmasında da kullanılmıştır.

Mali İstatistik Yönetmeliği gereği uluslararası standartlara ve genel kabul görmüş istatistik ilkelerine bağlı kalınarak hazırlanan "2020 Yılı Genel Yönetim Sektörü Mali İstatistik Analiz Raporu" yayımlanmıştır.

Elektronik Vergi Dairesi Otomasyon Sistemi (EVDO) verilerinin günlük olarak Ana Veri Tabanına aktarılması, Ana Veri Tabanı say2000i'deki verilerin ve aynı zamanda BKMYBS'deki verilerin çekilip Bütçe Uygulama Sonuçları (BUS) veri tabanına aktarılarak raporlamaya hazır hale getirilmesi, sisteme dâhil olmayan saymanlıkların BUS veri tabanına aktarılması, Günlük Bütçe Uygulama Sonuçlarının hazırlanması vb. işlemler yapılmıştır.

Merkezi yönetim (genel bütçeli idareler, özel bütçeli idareler ile düzenleyici ve denetleyici kurumlar) 2020 yılı Bütçe Denge Tablosu, Bütçe Gelir Tabloları ve Bütçe Gider Tabloları aylık ve genel yönetim ve genel yönetimi oluşturan merkezi yönetim, mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumları ve alt grupları 2020 yılı Bütçe Denge Tablosu, Bütçe Gelir Tabloları ve Bütçe Gider Tabloları üçer aylık olarak hazırlanmış ve web sayfasında yayımlanmıştır. Ayrıca 2020 yılı Merkezi Yönetim Mali İstatistikleri Bülteni hazırlanıp dağıtımı yapılmış ve web sayfasında yayımlanmıştır.

Merkezi yönetim (genel bütçeli daireler, özel bütçeli idareler ile düzenleyici ve denetleyici kurumlar) 2020 yılı Ocak-Kasım ayları Bütçe Denge Tablosu, Bütçe Gelir Tabloları ve Bütçe Gider Tabloları aylık ve genel yönetim ve genel yönetimi oluşturan merkezi yönetim, mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumları ve alt grupları 2021 yılı Ocak-Mart, Nisan-Haziran, Temmuz-Eylül dönemleri Bütçe Denge

Tablosu, Bütçe Gelir Tabloları ve Bütçe Gider Tabloları üçer aylık olarak hazırlanmış ve web sayfasında yayınlanmıştır.

Ayrıca 2021 yılı Ocak-Kasım dönemi ile ilgili Merkezi Yönetim Mali İstatistikleri Bülteni her ay hazırlanıp dağıtımı yapılmış ve web sayfasında yayınlanmıştır.

Dış Denetim İzleme Faaliyetleri

Sayıştay Başkanlığınca, 2020 yılı denetimleri sonucu hazırlanan genel bütçeli idarelere ait 36, özel bütçeli idarelere ait 129, düzenleyici ve denetleyici kurumlara ait 8 olmak üzere toplam 173 Kamu İdare Raporu incelenmiştir. Bu çerçevede, merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait raporlarda yer alan 1.452 adet bulguya ilişkin analiz çalışmaları tamamlanarak tespit edilen uygulama hataları, mevzuat eksiklikleri, mevzuat değişiklik ihtiyaçları ve sistemsel sorunlarla ilgili olarak gerekli tedbirlerin alınması amacıyla çalışmalar yapılmıştır.

Denetim Faaliyeti

2021 yılında Programlı Denetim Faaliyetleri kapsamında toplam 89 muhasebe biriminin hesap ve işlemlerinin denetimi yapılmış, bunlara ilişkin olarak 6 rapor hazırlanmıştır. Ayrıca, inceleme ve soruşturmalar sonucunda 230 adet rapor düzenlenmiştir.

c) Kamu Finansmanına İlişkin Yürütülen Faaliyetler

Kamu finansmanı faaliyetleri “Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak” stratejik amacı çerçevesinde yürütülmektedir.

2003 yılından itibaren uygulanan stratejik ölçütlere dayalı borçlanma politikaları neticesinde borç stokunun yapısı iyileştirilerek dışsal şoklara olan duyarlılığı azalmıştır. 2021 yılı Aralık ayı itibarıyla Merkezi Yönetim Borç Stokunun vadeye kalan ortalama süresi 5,4 yıl olarak gerçekleşmiştir. AB tanımlı borç stokunun Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH)’ya oranı 2021 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla %37,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Genel bütçe dışındaki idarelerin mali kaynaklarını da kapsayacak şekilde, kamunun nakit kaynaklarının Hazine tarafından tek bir hesapta etkin bir şekilde takip edilmesi ve yönetilmesi ve bu kaynakların banka hesaplarında atıl olarak beklemesinin önüne geçilerek kamu nakit ve borç yönetiminin etkinliğinin artırılması, tek hazine hesabında biriken kamu rezervinin en uygun finansal araçlar ve vade yapısıyla makul risk ve getiri koşullarında değerlendirilmesi amacıyla 2018 yılında başlanan Tek Hazine Kurumlar Hesabı uygulamasının kapsamı Ekonomi Reformları Eylem Planı doğrultusunda 2021 yılında sisteme dahil edilen yeni kamu idareleri ile birlikte önemli ölçüde genişletilmiştir.

Kamu finansmanı kapsamında yürütülen diğer temel faaliyetlere ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır:

İç Borçlanma ve İç Borç Servisi

2021 yılında 315,1 milyar TL anapara, 119,7 milyar TL faiz ödemesi, 5,3 milyar TL cinsinden kira gideri ve 0,9 milyar TL döviz cinsi kira gideri olmak üzere toplam 441,0 milyar TL tutarında iç borç servisi yapılmıştır. Bu kapsamda, devlet borçları faiz, kira, iskonto ve genel giderlerine ilişkin ödemeler için 2021 yılı bütçesinde iç borçta kullanılmak üzere 134,0 milyar TL olarak ayrılan ödenekten 119,7 milyar TL iç borç faiz ödemesi, toplam 6,1 milyar TL kira gideri, 7,8 milyar TL iskonto gideri ve genel gider olmak üzere toplam 133,7 milyar TL tutarında harcama yapılmıştır.

Dış Borç Servisi

2021 yılında toplam 62,7 milyar TL anapara ödemesi yapılmış olup, devlet dış borçlarına ilişkin diğer ödemelerde kullanılmak üzere ayrılan ve aktarımlar sonrasında 48,6 milyar TL'ye ulaşan toplam ödeneklerden 40,3 milyar TL faiz ödemesi, 3 milyar TL döviz cinsinden kira sertifikası ödemesi, 258 milyon TL dış borç iskonto ödemesi, 3,8 milyar TL türev ürün giderleri ödemesi, 602 milyon TL dış borç genel gider ödemesi yapılmış ve toplam ödeme 47,9 milyar TL olmuştur. Bu çerçevede, devlet dış borçlarına ilişkin olarak 2021 yılında yapılan toplam borç servisi tutarı 110,6 milyar TL seviyesinde gerçekleştirilmiştir.

Borç Stoku İstatistikleri

2021 yılı sonu itibarıyla merkezi yönetim brüt borç stoku 2.747,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Borç stokunun 1.321,2 milyar TL'si iç borçlardan, 1.426,5 milyar TL'si dış borçlardan oluşmaktadır. Borç stokunun, %69,9'unu sabit faizli, %30,1'ini değişken faizli; %34'ünü TL ve %66'sını ise döviz cinsi borçlar oluşturmaktadır. Merkezi yönetim borç stokunun GSYH'ye oranı 2020 yılında %35,9 seviyesinde gerçekleşmiş olup söz konusu oran 2021 yılının 3. çeyreği itibarıyla %34'tür.

Merkezi yönetim iç borç stoku 2020 yılında 1.060,4 milyar TL düzeyinde iken 2021 yılı sonunda 260,8 milyar TL'lik artışla 1.321,2 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bununla birlikte, iç borç stokunun GSYH'ye oranı 2020 yılı sonunda %21 iken, söz konusu oran 2021 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla %18,5 olarak gerçekleşmiştir. Sabit faizli senetlerin toplam iç borç stoku içerisindeki payı 2020 yılı sonunda %55,8 seviyesindeyken, 2021 yılı sonunda %52,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Merkezi yönetim dış borç stoku 2021 yılı sonu itibarıyla 109,7 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu stokun tamamı uzun vadeli dış borçlardan oluşmakta olup stokun %19'u uluslararası kuruluşlardan, %3,1'i hükümet kuruluşlarından ve %1,7'si diğer kreditorlere olan kredi borçlarından oluşturmaktadır. Merkezi yönetim dış borç stoku içerisinde en büyük pay, %76,2 ile uluslararası sermaye piyasalarında ihraç edilmiş olan tahvillere aittir.

Avrupa Hesaplar Sistemi (ESA) 2010 kılavuzunda belirtilen standartlar çerçevesinde hesaplanan AB tanımlı genel yönetim borç stokunun GSYH'ye oranı ise 2021 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla %37,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu

oranın, Maastricht Kriterlerinde yer alan ölçütlerin (%60) oldukça altında olduğu, ayrıca AB ülkeleri ortalamasından oldukça düşük bir seviyede gerçekleştiği görülmektedir.

Nakit Yönetimi

2021 yılı verileri uyarınca nakit bazda toplam 1.437 milyar TL gelir elde edilmiş, 1.424,6 milyar TL faiz dışı harcama yapılmış ve 12,3 milyar TL faiz dışı açık oluşmuştur. Toplam 160,3 milyar TL faiz ödemesi ve özelleştirme ve fon gelirleri dâhil edildiğinde ise 142,1 milyar TL açık vermiştir. Aylık Hazine nakit gerçekleştirmeleri, her ayın 5'inci iş günü Bakanlığımız internet sayfasında yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Çağdaş iyi uygulama örnekleri ışığında, kamu kaynağının Hazine bünyesinde tek elden bütüncül bir şekilde yönetilmesi ve kamu nakit yönetiminde etkinliğin sağlanması amacıyla 17 Ekim 2018 tarihinde başlanan THKH uygulamasına 2021 yılı sonu itibarıyla 224 kamu idaresi dâhil edilmiş olup, uygulama ile uzun vadede yaklaşık 45 milyar TL'lik kamu kaynağının tek elden yönetilerek kamu nakit yönetiminde etkinlik sağlanması ve bu sayede yıllık yaklaşık 4 milyar TL nema geliri elde edilmesi öngörülmektedir.

Piyasa Riski Yönetimi

Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde stratejik ölçüt uygulamasına 2021 yılında devam edilmiş, borç ve nakit yönetimi belirlenen stratejik ölçütlerle uyumlu olarak yürütülmüştür. BRYK tarafından 2022-2024 dönemine yönelik olarak belirlenen stratejik ölçütler kapsamında, 2022 yılında uygulanacak borçlanma stratejilerinin ana unsurları aşağıda yer almaktadır;

- Borçlanmanın ağırlıklı olarak TL cinsinden yapılması ve yurt içi döviz cinsi borç stokunun azaltılması,
- Piyasa çeşitliliğinin sağlanması amacıyla uluslararası piyasalarda ABD Dolarının yanında diğer döviz cinslerinden de ihraç yapılması,
- Faiz giderlerinin yönetilmesini teminen uygun enstrüman ve vade bileşimi dikkate alınarak, gelecek 12 ayda faizi yenilenecek senetler ile vadesine 12 aydan az kalmış senetlerin payının belirli bir seviyede tutulması,
- Nakit ve borç yönetiminde oluşabilecek likidite riskinin azaltılması amacıyla nakit rezervinin güçlü tutulması.

Hazine Alacakları ve Kredi Riski Yönetimi

Hazine geri ödeme garantili kredi stoku 2021 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 15,2 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşerek 2020 yılı sonu ile aynı seviyede kalmıştır.

Koşullu yükümlülüklerin etkin bir biçimde izlenmesi ve yönetilmesi kapsamında kredi derecelendirme modelinin temel bir göstergesi olarak izlenen Hazine garantili borç stoku ve vadesi gelmemiş dış borç ikraz stokunun toplamı

içerisinde kredi notu düşük olan kuruluşlarının payı 2021 yılında %4,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2021 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla Hazine geri ödeme garantilerinde üstlenim oranı %0,8 oranında gerçekleşmiştir. Üstlenim oranı 2013 yılından beri %5 seviyesinin altındaki seyrini devam ettirmektedir.

2021 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla Hazine geri ödeme garantilerine ilişkin 25,6 milyon ABD Doları üstlenim yapılmıştır. Bunun yanında söz konusu dönem itibarıyla kuruluşların Hazine geri ödeme garantisi kapsamındaki kredilerden yaptıkları ödemeler ise 3,1 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Hazine alacak stoku 2021 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 20,7 milyar TL olup söz konusu alacakların 2,2 milyar TL'lik kısmı vadesi geçmiş, 18,5 milyar TL'lik kısmı vadesi gelecek alacaklardan oluşmaktadır. Borçlu kuruluşlar bazında en yüksek vadesi geçmiş Hazine alacağı KİT'lerden olan vadesi geçmiş alacaklardır. KİT'lerin ardından Yerel Yönetimlerden olan vadesi geçmiş alacaklar gelmektedir.

Devlet Borçları Muhasebe Birimi Faaliyetleri

Borç yönetimi faaliyetleri çerçevesinde yapılan borçlanma ve borç servisi işlemlerine ilişkin muhasebe kayıtları ve banka ödeme talimatları oluşturulmuştur. Nakit yönetimi çerçevesinde döviz, TL ve altın hesaplarına ilişkin banka hesaplarına gerekli talimatlar verilmiş, döviz ve altın alım-satım işlemleri gerçekleştirilmiştir. Doğrudan dış proje kredi kullanımlarının kullanıcı kuruluşlarca bütçeleştirilmesi ve muhasebeleştirilmesi süreci takip edilerek teyit işlemlerinin eksiksiz olarak yerine getirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Genel bütçe kapsamındaki idarelerce TCMB nezdindeki proje özel hesaplarından yapılan kullanımlar izlenerek muhasebe kayıtları oluşturulmuştur. Koşullu yükümlülüklerin takibi kapsamında hazine garantileri ve borç üstlenim anlaşmalarına ilişkin muhasebe kayıtları tesis edilmiştir. Tesis edilen tüm muhasebe kayıtlarına ilişkin veriler günlük olarak Yeni Devlet Muhasebesi Sistemine transfer edilmiştir.

İç ve Dış Ödemeler Muhasebe Birimi Faaliyetleri

BKMYBS kapsamında Bakanlığımız ve TÜBİTAK tarafından geliştirilen Yeni Devlet Muhasebesi Sistemine İç Ödemeler Muhasebe Birimi verileri düzenli olarak günlük bazda transfer edilmektedir.

İç Ödemeler Muhasebe Biriminin 2021 yılı Yönetim Dönemi hesabı, muhasebe ve raporlama işlemlerinin daha hızlı ve etkin bir biçimde yapılmasını teminen, BKMYBS ile veri paylaşımını sağlayacak şekilde devreye giren “İç Ödemeler Muhasebe Bilgi Sistemi” üzerinden verilecektir.

TCMB ile yürütülmekte olan Gönderme Emirlerinin elektronik olarak oluşturulması ve Hazine İnternet Bankacılık Sistemi (HİBS) aracılığıyla gönderilmesi uygulaması kapsamında ödemeler yerine getirilmektedir.

TCMB tarafından dekont ve hesap özeti ile gönderme emirlerinin açıklama bilgilerinin kağıt ortamında gönderilmesine son verilmesine dair çalışmalar bulunmaktadır.

Dış Ödemeler Muhasebe Birimi Nisan 2018 tarihi itibarıyla BKMYBS kapsamına alınmış ve sistem kapsamında işlemler yürütülmektedir. Dövizle dair tüm kayıtların sistem üzerinden gerçekleştirilememesi nedeniyle ilgili bilgilendirme çalışmaları 2021 yılında da devam etmiştir.

Çalışanların Tasarruflarını Teşvik Hesabı (ÇTTH) Faaliyetleri

ÇTTH alacak takibi sistemi revize edilmiş ve geçmişe dönük olarak yapılan tahsilatlar sisteme girilmiştir. Bu şekilde rücu edilen ve tahsilatı yapılan miktarlar tespit edilerek, işveren/belediyelere ait geçmiş borç bilgileri SGK'ya gönderilmiş ve tahsilat talimatı verilmiştir.

ÇTTH ödemelerinin e-bütçe yerine sistem üzerinden tahakkukunun yapılması için geliştirilen "ÇTTH Tahakkuk Modülü'ne ilişkin çalışmalar tamamlanmış olup 2021 yılında ödeme emirleri sistem üzerinden hazırlanmıştır.

d) Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelere İlişkin Yürütülen Faaliyetler

Kamu işletmelerinin önemli bir bölümünde pay sahipliği görevini icra eden Bakanlığımız portföyünde 2021 yılı sonu itibarıyla 14 KİT, 2 bağlı ortaklık ile özel kanunlara tabi 8 kamu sermayeli kuruluş ve 5 kamu sermayeli banka bulunmaktadır.

Kamu adına pay sahipliği fonksiyonu Bakanlığımız tarafından yürütülen KİT'ler ile kamu sermayeli banka ve şirketlerin yanı sıra, pay sahipliği fonksiyonu diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından icra edilen kuruluş ve şirketlerin bilanço, gelir tablosu ve diğer kalemlerinin bulunduğu toplulaştırılmış bilgiler, hesap verebilirliğin ve şeffaflığın artırılması, kamunun ekonomi içindeki yerinin ortaya konulabilmesi amacıyla toplulaştırılarak her yıl Kamu İşletmeleri Raporu ismiyle yayımlanmaktadır.

Söz konusu faaliyete ilişkin yürütülen diğer çalışmalar aşağıdaki gibidir:

Bütçe Transferleri

Bakanlığımız tarafından 2021 yılı sonu itibarıyla kamu sermayeli kuruluşlara görevlendirme bedeli ve sermaye transferleri başta olmak üzere toplam 123.071.133.463 TL ödeme yapılmıştır.

Temettü ve Hasılat Payı Ödemelerinin Takibi

Kuruluşlarca yapılan temettü ödemelerinin takibi ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda 2021 yılında KİT'lerden, kamu sermayeli bankalardan (TCMB dâhil), diğer kamu sermayeli kuruluşlardan ve iştiraklerden toplam 39.213.404.949 TL temettü geliri ve bakiye kâr elde edilmiştir.

Diğer taraftan, 2021 yılında KİT'lerden elde edilen hasılat payı tutarı 847.718.145 TL olarak gerçekleşmiştir.

Mahsup İşlemleri

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün Geçmiş Yıllar Kârları, Diğer Yasal Yedekler ve Sermaye Yedekleri hesabında, Türkiye Elektrik

İletim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğünün Geçmiş Yıllar Kârları hesabında, Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu Genel Müdürlüğünün Geçmiş Yıllar Kârları hesabında, Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğünün Geçmiş Yıllar Kârları hesabında, Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi Genel Müdürlüğünün Geçmiş Yıllar Kârları hesabında, Türkiye Petrolleri Anonim Şirketi Genel Müdürlüğünün Geçmiş Yıllar Kârları hesabında takip edilen tutarların, söz konusu Kuruluşların ödenmemiş sermayelerine mahsup edilmesi Bakanlık Makamı onayı ile uygun görülmüştür.

Ayrıca, ASFAT A.Ş.'nin 2020 yılına ait dağıtılabilir kârın şirket sermayesine aktarılması, USHAŞ'ın 2020 yılı faaliyet dönemi sonunda elde etmiş olduğu net dönem kârından doğan dağıtılabilir kârın şirket bünyesinde bırakılması, MKE A.Ş.'nin 2020 yılı faaliyetleri sonucu alınması uygun görülen brüt temettü tutarından kalan kısmın şirketin ödenmemiş sermayesine mahsup edilmesi Bakanlık Makamı onayı ile uygun görülmüştür.

e) Dış Ekonomik İlişkiler Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Dış ekonomik ilişkiler kapsamında yürütülen çalışmalar aşağıdaki gibidir;

– 6.800.367.048 ABD Doları tutarında tahsisli, 4.278.901.958 ABD Doları garantili olmak üzere toplamda 11.079.269.006 ABD Doları tutarında dış finansman sağlanmıştır.

– Bakanlığımız tarafından Yılı Yatırım Programında yer alan Projelerin ve ayrıca İstanbul Sismik Riskin Azaltılması ve Acil Durum Hazırlık (ISMEP) Projesinin finansmanı ile reel sektör yatırımlarına yönelik olarak Dünya Bankası hariç olmak üzere 9.545.955.350 ABD Doları tutarında dış finansman sağlanmıştır.

– Sağlanan finansmanın 6.101.806.978 ABD Doları tutarı tahsisli kredi olarak imzalanmış olup, bu tutarın 5.963.175.839 ABD Dolarlık bölümü ülkemiz demiryolu ağının genişletilmesi ve demiryolu taşımacılığının artırılması kapsamında Bakanlığımız tarafından temin edilmiştir.

– Bununla birlikte 2021 yılında Hazine Geri Ödeme Garantisi altında 3.444.148.372 ABD Doları tutarında finansman sağlanmıştır.

– Dünya Bankası ile ülkemiz arasında 2017-2023 mali yıllarını kapsayan dönemdeki mali ve teknik işbirliğinin çerçevesini oluşturan Ülke İşbirliği Çerçevesi Programı kapsamında şimdiye kadar 25 proje ve bir program kredisi için toplamda yaklaşık 7,4 milyar ABD Doları tutarında finansman sağlanmıştır. 2021 yılında Dünya Bankasından Hazine Geri Ödeme Garantisi kapsamında yaklaşık 835 milyon ABD Doları, tahsisli krediler kapsamında yaklaşık 700 milyon ABD Doları olmak üzere toplam yaklaşık 1,5 milyar ABD Doları finansman sağlanmıştır.

– Dünya Bankası ile Bakanlığımız arasında idari ilişkiler yürütülmüştür. Sanal ve hibrit formatta gerçekleştirilen 2021 IMF – Dünya Bankası Bahar ve Yıllık Toplantılarına katılım sağlanarak üst düzey görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

– Ülkemizin 2021 yılında inceleyici ülke olarak yer aldığı OECD EDRC Kolombiya Ülke İncelemesi Toplantılarında ülke içi koordinasyon yapılmıştır.

– Ülkemizin uluslararası platformlarda temsilini ve bu platformların gündemi çerçevesinde ülkemiz öncelik ve pozisyonlarının muhataplarımız nezdinde paylaşılması amacıyla G20 Finans ve Şerpa Hatlarında etkin bir temsil gerçekleştirilmiştir.

– 2021-2027 yıllarını kapsayan Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA III) dönemine ilişkin hazırlıklar çerçevesinde Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen çalışmalara katkı sağlanmıştır. Önümüzdeki dönemde, IPA III dönemine ilişkin gerekli çalışmalara devam edilecektir.

– İklim değişikliğiyle mücadele ve işbirliği süreci ve yeşil dönüşüm kapsamında, iklim finansmanı konusunda Birleşmiş Milletler (BM) ve Dünya Bankası başta olmak üzere uluslararası platformlarda ve ulusal düzeyde gerçekleştirilen çalışmalara katkı verilmiş ve etkinliklere katılım sağlanmıştır.

– Türkiye ile AB arasında yürütülen katılım müzakereleri çerçevesinde; Bakanlık içi koordinasyon çalışmaları etkin bir şekilde sürdürülmüştür.

– Azerbaycan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığının talebi üzerine gerçekleştirilen tecrübe paylaşımı programı kapsamında; makroekonomik tahminlerin geliştirilmesi, sektörel strateji planlarının hazırlanması-uygulanması ve orta vadeli dönem için sosyoekonomik kalkınma konseptinin geliştirilmesi, kamu borç yönetimi, kamu gelir/gider tahminleri, nakit yönetimi, BKMYBS, bütçe hazırlık süreçleri ve performans esaslı program bütçe konularında hazırlanan tecrübe paylaşımı programı çevrimiçi olarak yapılmıştır. Diğer taraftan, Kırgızistan ve Özbekistan’a yönelik tecrübe paylaşım programları üzerindeki çalışmalar, ilgili ülke yetkilileri ile koordinasyon içerisinde devam etmektedir.

– Angola Cumhuriyeti Ekonomi ve Planlama Bakanlığı ve Sudan Cumhuriyeti Maliye ve Ekonomik Planlama Bakanlığı ile Bakanlığımız arasında Ekonomik ve Mali İşbirliği Alanında Mutabakat Zabitleri imzalanmıştır.

f) Denetim Faaliyetleri

1. Vergiye Uyum ve Denetim

VDK tarafından 2017-2021 yıllarında yapılan vergi incelemelerine ilişkin sonuçlar, aşağıda yer alan tablo ve grafiklerde özetlenmiştir.

Tablo 7: İnceleme Türüne Göre Dağılım

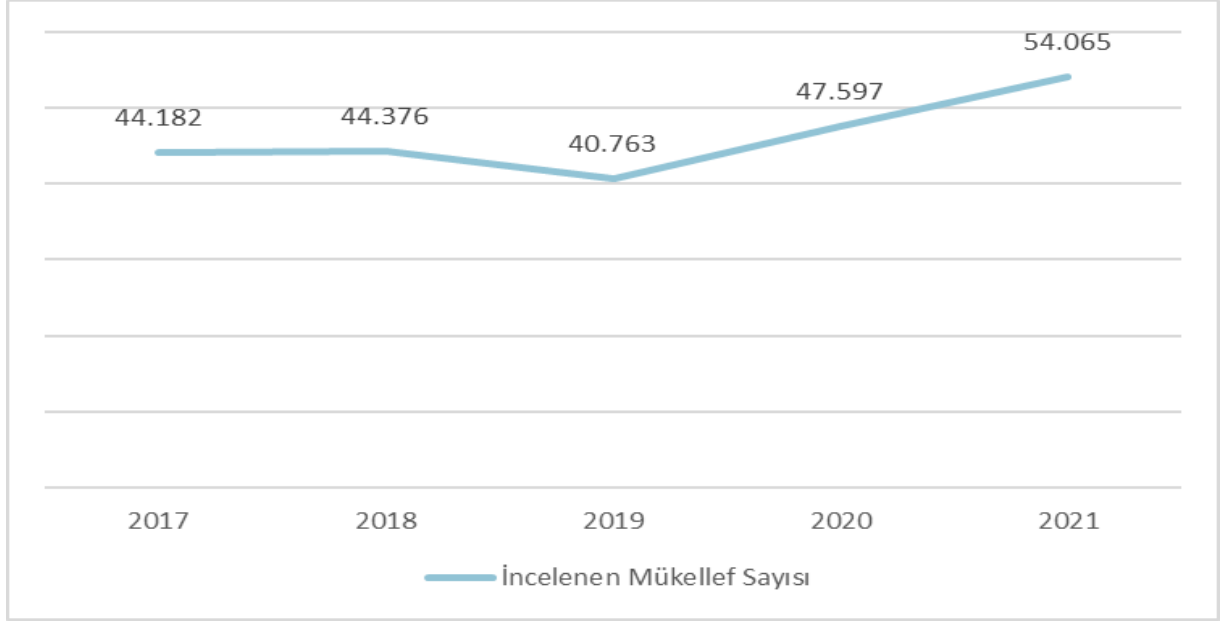
Yıllar	Sınırlı İnceleme	Tam İnceleme	Toplam İnceleme Sayısı*
2017	92.034	26.992	119.026
2018	101.422	33.681	135.103
2019	94.571	33.849	128.420
2020	107.343	37.859	145.202
2021	166.304	44.923	211.227

* Toplam inceleme sayısı bulunurken bir mükellefin birden fazla dönemi incelenmişse her bir dönem ayrı bir inceleme olarak dikkate alınmıştır.

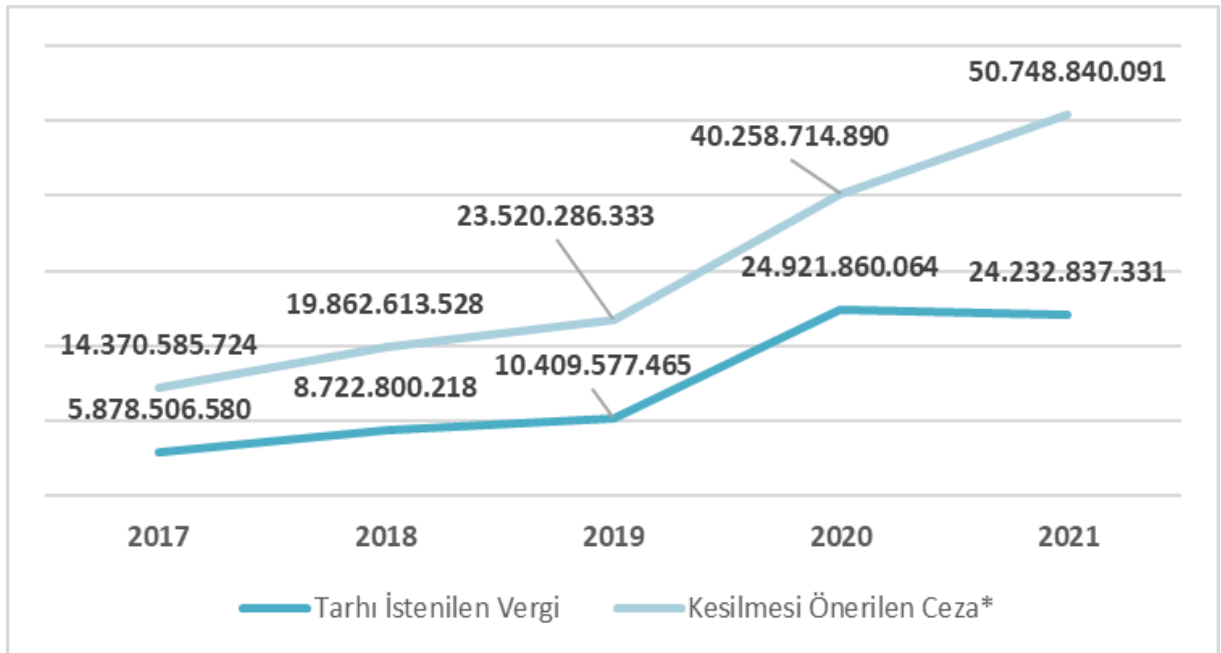
2017 yılında yapılan incelemelerin yaklaşık %22'si, 2018 yılında yapılan incelemelerin yaklaşık %24'ü, 2019 yılında yapılan incelemelerin yaklaşık %26'sı, 2020 yılında yapılan incelemelerin yaklaşık %26'sı ve 2021 yılında yapılan incelemelerin %21'i tam incelemelerden oluşmaktadır.

Aşağıdaki grafiklerden görüleceği üzere; 2021 yılında 54.065 mükellef incelenmiş, incelenen mükellefler için tarhı istenilen toplam vergi tutarı 24.232.837.331 TL, kesilmesi önerilen toplam ceza tutarı ise 50.748.840.091 TL olmuştur.

Şekil 12: İncelenen Mükellef Sayısı



Şekil 13: Tarhı İstenilen Vergi, Kesilmesi Önerilen Ceza Tutarı (TL)



* Bu tutarlar, VUK uyarınca kesilmesi istenilen vergi ziyai cezası, usulsüzlük cezası ve özel usulsüzlük cezalarının toplamından oluşmaktadır.

2021 yılında vergi müfettişleri tarafından yürütülen vergi incelemelerinin vergi türleri itibarıyla sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 8: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları (TL)

Vergi Türü	Bulunan Matrah Farkı	Tarhi İstenilen Vergi Tutarı	Kesilmesi Önerilen Ceza
Kurumlar Vergisi	13.656.703.533	2.204.820.413	3.731.255.565
Kurumlar Vergisi Geçici	14.782.985.237	*1.828.564.468	3.205.482.648
Gelir Vergisi	1.475.731.859	350.855.986	651.997.300
Gelir Vergisi Geçici	1.327.072.080	*125.125.339	188.111.511
KDV	18.111.324.007	14.200.486.427	36.033.648.496
BSMV	2.026.210.040	72.225.070	81.969.530
ÖTV	1.153.776.145	4.565.751.172	5.914.850.270
Damga Vergisi	6.819.468.797	60.481.169	65.615.764
Gelir Vergisi Stopaj	2.558.795.577	319.254.415	383.774.518
Kurumlar Vergisi Stopaj	3.857.008.241	479.725.132	431.865.086
Diğer Vergiler	521.508.968	25.547.740	60.269.402
TOPLAM	66.290.584.483	24.232.837.331	50.748.840.091

*Bu tutar terkin edilerek üzerinden gecikme faizi ve vergi ziyai hesaplanacaktır.

Ayrıca, 2021 yılında Başkanlık tarafından 134 soruşturma görevi tamamlanmış olup, söz konusu görevler kapsamında son beş yıla ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Tablo 9: Yıllar İtibarıyla Soruşturma Sayıları

Görev Türü	2017	2018	2019	2020	2021	Devam Eden
3628 sayılı Kanun Kapsamında Mal Varlığı Araştırması	18	12	10	13	10	5
4483 sayılı Kanun Kapsamında Ön İnceleme	42	14	23	13	24	7
657 Sayılı Kanun Kapsamında Disiplin Soruşturması	105	55	49	45	42	20
İdari Soruşturma Amaçlı Araştırma ve İnceleme	246	229	104	78	58	28
TOPLAM	411	310	186	149	134	60

2. Risk Bazlı Analiz Çalışmalarıyla Vergi Kayıp, Kaçağı ve Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele

Risk Analizi Genel Müdürlüğü tarafından kayıt dışı ekonomi boyutunun ve vergi kayıp kaçağının makro ve sektörel düzeyde tahmin edilmesine yönelik

gerçekleştirilen analizler sonucu “2019 yılı Kayıt Dışı Ölçüm Raporu”, “2019 yılı Vergi Açığı Raporu” ve “Sektörel Araştırma Raporları” hazırlanmıştır. 2020 yılı için de kayıt dışı ekonominin boyutu ölçülmüş olup sonuçların raporlanmasına ilişkin süreç devam etmektedir.

Kayıt dışı ekonomi ile ilişkisel bir yapıya sahip olan değişkenler/kavramlar arasındaki nedensel etkiler üzerine ampirik çalışmalar yapılmakta olup, aşağıda listelenen çalışmalar ilgili kurumların istifadesine sunulmuştur.

- Kredi Kartı Harcamalarının Kayıt Dışı Ekonomi Üzerindeki Etkisi Üzerine Ampirik Bir Analiz

- Türkiye’de KDV Hasılatı İle Kredi Kartı ve Banka Kartı Kullanımı Arasındaki İlişki Üzerine Ampirik Bir Analiz

- Kayıt Dışı Ekonomi ve Yolsuzluk İlişkisi

Vergi Konseyinin “Kayıt Dışı Ekonomiye Daraltmaya Dönük Tedbirler” çalışma grubunda raportörlük görevinin yanı sıra gruba bilgilendirici çalışmalar sunmaya yönelik de çalışmalar yürütülmektedir.

Risk Analizi Genel Müdürlüğünce; AB ile yapılan komite toplantılarına ve Kayıt Dışı Ekonomi Uluslararası Konferansına katılım sağlanmıştır. Avrupa Birliği Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu, TAİEX desteği kapsamında yürütülen çalışmalar ve Türkiye - Avrupa Birliği Vize Serbestisi diyalogu kapsamında yürütülen çalışmalara da destek verilmiştir.

Sektörel bazlı analiz çalışmaları sonucunda;

- Akaryakıt sektöründe faaliyette bulunan bayiler özelinde yürütülen risk analiz çalışmaları neticesinde hazırlanan raporlar ve yüksek riskli 264 mükellef ilgili kurumlarla paylaşılmıştır. Sektör oyuncularının tamamını skorlayarak risk haritası çıkartmaya olanak sağlayacak makine öğrenmesi sisteminin oluşturulması amacıyla risk kriterleri belirlenmiş ve risk senaryoları hazırlanmıştır.

- E-ticaret faaliyeti ile uğraşan mükelleflerin vergisel ödevlerini yerine getirip getirmediği hususunda analiz çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda faaliyet gösterdiği halde mükellefiyeti olmayan kişilerin tespiti ve mükellefiyet tesis edilmesi, mükellef olan kişilerin ise beyan bilgilerinde oluşan matrah/vergi farklarının (eksik beyan) tespit edilerek işlem tesis edilmesi hedeflenmektedir. Gerçekleştirilen risk analiz ve değerlendirme çalışmaları sonucu tespit edilen, sosyal medya üzerinden gelir elden eden ve vergisel yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirmeyen 3.405 mükellef gereği için ilgili birimlere bildirilmiştir.

Ayrıca tematik analiz çalışmaları kapsamında;

- Sahte belge kullanma ve düzenleme fiillerinin tespitine yönelik Bakanlığımızdaki mevcut çalışmalar ve programlar incelenmiş olup, erken uyarı özelliğine sahip, proaktif bir yapıda, güncel gelişmeleri takip eden, paydaş kurumlarla koordineli, otomasyon sistemine dayalı, yeni ve tek analiz programı oluşturularak sahtecilikle mücadele çalışmaları yürütülmektedir. Gerçekleştirilen analiz ve değerlendirme çalışmaları sonucu tespit edilen yüksek riskli 941 mükellef gereği için ilgili birimlere bildirilmiştir.

- Vergi Konseyinde, “Sahte ve Muhteviyatı İtibarıyla Yanıltıcı Belgeyle Mücadele” çalışma grubuna katkıda bulunmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

- Mükelleflerin, vergi kanunlarında yer alan istisna, muafiyet, indirim vb. hükümlerinden yararlanma şartlarının yerine getirip getirmediği, diğer vergisel yükümlülüklerine uyup uymadığı gibi hususlar dikkate alınarak analiz çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda yapılan analiz çalışmaları sonucu 739 gerçek kişi ve 617 tüzel kişi gereği için ilgili kurumlara bildirilmiştir.

- Bankacılık verileri üzerinde analiz çalışmaları yürütülerek veri hataları tespit edilmiş ve verilerin temizlenmesi kapsamında koordinasyon faaliyeti yürütülmüştür.

- Gelişen bankacılık faaliyetleri kapsamında yeni enstrümanlara ilişkin rehberler (Portföy Varlık Kayıtları, Bankacılık İşlem Kayıtları ve Bankacılık Portföy Özeti) güncellenmiştir. Finansal işlem verilerinden yararlanılarak riskli mükellefleri tespit etmeye yönelik analiz ve değerlendirme çalışmaları yürütülmüş olup bu kapsamda bankacılık işlem kayıtları kullanılarak kişiler arasında gerçekleşen riskli finansal işlemleri tespit etmeye yönelik RADAR Sisteminde model oluşturulmuştur.

- Vergi Konseyinin “Vergi Sisteminin Sonuçları Hakkında Şeffaflığın ve Hesap Verilebilirliğin Arttırılması, Vergilerin Ekonomik ve Sosyal Etkileri Hakkında Ampirik Çalışmalara Daha Fazla Veri Sağlanabilmesi İçin Yapılması Gerekenler” çalışma grubunda raportörlük görevi yürütülmekte olup söz konusu çalışma grubuna katkı sağlamak amacıyla da çalışmalar yürütülmektedir.

3. Kayıt Dışı Ekonomi ve Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadeleye Yönelik Yapılan Çalışmalar

2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Kayıt Dışı Ekonominin Azaltılması Programı başlığı altında yer alan tedbirle ilgili olarak Gelir İdaresi Başkanlığının sorumluluğunda, ilgili kamu kurum/kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarının katkıları ve önerilerinin değerlendirilmesi ile geniş katılımlı bir Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planı (2019-2021) hazırlanarak uygulamaya konulması öngörülmüştür.

Önceki Eylem Planları ile geline aşamayı daha ileriye taşımak ve kayıt dışılıkla mücadeleyi daha kapsamlı bir çerçevede yürütmek üzere, 2019-2021 dönemi için hazırlanan “Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planı” kapsamında konu ile ilgili olarak gerekli katkı sağlanmıştır.

Ayrıca, Risk Analizi Genel Müdürlüğü tarafından, 2022 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı kapsamında Bakanlığımızca hazırlanacak 2023-2025 dönemi “Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Eylem Planı”na ilişkin hazırlık ve koordinasyon çalışmaları yürütülmüş olup hâlihazırda da söz konusu çalışmalara devam edilmektedir.

4. VDK-RAS

Başkanlıkça 2021 yılında; risk analiz modeli, proje çalışmaları, görüş ve öneri raporları ve diğer kurum ve kuruluşlardan gelen taleplere istinaden yürütülen risk analiz çalışmaları neticesinde sistem üzerinden toplam 19.334 mükellef incelemeye sevk edilmiştir.

Risk analiz modeli kapsamında yürütülen risk analiz çalışmaları neticesinde 1.585 mükellef analize tabi tutulmuştur. Analiz çalışmalarında 10.975 risk unsuru değerlendirilmiş ve inceleme çalışmalarında kullanılmak üzere raporlanmıştır. Daire Başkanlıklarından analiz talebi ile gelen 5.123 mükellef sahte belge düzenleme yönünden analize tabi tutulmuştur.

Ayrıca, 2021 yılında 117 adet sahte belge düzenleme organizasyonu tespit edilmiştir.

5. Teftiş

Teftiş Başkanlığı tarafından yürütülen çalışmalar aşağıdaki gibidir:

Görev Standartlarına İlişkin Yönergeler ile Teftiş Başkanlığı İşlem Yönergesi yürürlüğe konulmuştur.

Başkanlığa intikal eden ihbar ve şikâyetler kapsamında 81 adet başvuru incelenmiş olup görev alanında olduğu değerlendirilen 42 adet başvuru hakkında inceleme ve soruşturma yapmak üzere Hazine ve Maliye Müfettişi görevlendirilmiştir.

2021 yılında tamamlanan ve halen devam eden soruşturmalara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 10: Görev Türleri İtibariyle Soruşturma Sayıları

Görev Türü	Tamamlanan	Devam Eden	Toplam
657 Sayılı Kanun Kapsamında Soruşturma	11	5	16
3628 Sayılı Kanun Kapsamında Soruşturma	1	1	2
4483 Sayılı Kanun Kapsamında Ön İnceleme	7	0	7
İnceleme	17	6	23
Denetim	2	0	2
Araştırma	2	0	2
Diğer	6	0	6

Bakanlığımız personeli hakkında disiplin ve memur suçlarına ilişkin olarak gerek merkez gerekse taşra birimlerinde yer alan disiplin kurulları tarafından son 5 ila 10 yıl arasında alınan kararlar analiz edilerek Bakanlığımız personeli tarafından işlenen suçlar bağlamında suç tipolojileri çıkarılmıştır.

Ayrıca, Ankara Defterdarlığı ile Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı birimleri nezdinde, risk faktörleri ile mevcut sorun ve ihtiyaçların belirlenerek, sunulan kamu hizmetlerine ilişkin vatandaş memnuniyetini artırıcı öneriler getirilmiş, personel motivasyonunun artırılmasına ve birimlerdeki iş süreçlerinin

geliştirilmesine katkı verilmesine yönelik inceleme faaliyetleri gerçekleştirilmiş ve bu çerçevede TÜRMOB, Ankara YMM Odası ile Ankara SMMM Odasına ziyaretlerde bulunularak görüş ve değerlendirmeleri alınmıştır.

Bu kapsamda;

- Ankara Defterdarlığı bünyesinde Personel Müdürlüğü, Muhakemat Müdürlüğü, Muhasebe Müdürlüğü, KHK İşlemleri Büro Başkanlığı, Kayımlık Bürosu Başkanlığı, Çankaya Malmüdürlüğü, Kara Harp Okulu Saymanlık Müdürlüğü, Hacettepe Üniversitesi Döner Sermaye Saymanlığı, ODTÜ Döner Sermaye Saymanlığı nezdinde toplam 9 adet İnceleme Raporu,

- Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı bünyesinde Grup Müdürlükleri, İhtisas Vergi Dairesi Müdürlüğü, Ostim Vergi Dairesi Müdürlüğü, Yeğenbey Vergi Dairesi Müdürlüğü, Veraset ve Harçlar Vergi Dairesi Müdürlüğü, Başkent Vergi Dairesi Müdürlüğü, Sincan Vergi Dairesi Müdürlüğü, Etimesgut Vergi Dairesi Müdürlüğü ve Takdir Komisyonları nezdinde toplam 9 adet İnceleme Raporu,

düzenlenmiştir.

6. Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı Tarafından Yapılan Denetimler

AB fon ve yardımlarının ve ilgili kuruluşların denetimi, dış kredi ile finanse edilen projelerin ve harcamaların denetimi, Hazine alacakları, KİT görevlendirme bedeli incelemeleri, yetkili müessese ve kıymetli maden aracı kuruluşu denetimleri, Kambyo Mevzuatı kapsamındaki denetimler, suç gelirlerinin aklanması alanları başta olmak üzere Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı tarafından 2021 yılında yapılan inceleme, denetim ve diğer görevler sonucunda 230 adet rapor düzenlenmiştir.

Uluslararası finansman kuruluşları (IBRD, IDB, IFAD, KfW, JICA, CEB, KFAED) ile ikraz/kredi/hibe anlaşmaları çerçevesinde imzalanan projelerin Bağımsız Denetimini yürüten Kurulumuz, 2020 mali yılında 35 projenin Hazine Kontrolörlerince bağımsız denetim çalışmaları gerçekleştirilmiş, 32 adet proje denetimi sonucu olumlu görüş verilirken 3 projeye ise sınırlı olumlu görüş verilerek denetim çalışmaları sonlandırılmıştır. Bu kapsamda amaç yurt dışı kaynaklarla finanse edilen projelerde görevli denetim elemanlarına sunulan finansal tabloların doğru olup olmadığına güvence sağlamaktır. Yapılan bağımsız denetim çalışmaları neticesinde 2020 mali yılı döneminde 495.392.824,86 Avro, 19.936.864,38 ABD Doları ve 333.767.964,34 Japon Yeni tutarında yapılan harcamalara ilişkin denetim ekiplerimizce Bağımsız Denetim güvencesi verilmiştir. Bahse konu denetim faaliyetleri uygulayıcı kuruluşların (Tarım ve Orman Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, İstanbul Valiliği, İŞKUR, Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü, DSİ, TCDD, TEİAŞ, Türkiye Yatırım ve Kalkınma Bankası ve İller Bankası A.Ş.) merkezlerinde (Ankara/İstanbul) gerçekleştirilmiştir.

AB denetimleri kapsamında toplam 316.148.079,19 Avro'luk harcama ve bu kapsamda toplam 237 proje ve/veya işlem Kurulumuz mensupları tarafından denetlenmiştir. Denetlemeler sonucunda sistemin iyileştirmesine yönelik ve operasyonel olmak üzere 33 adet bulgu ilgili birimlere, Avrupa Komisyonu'na ve Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir. Ayrıca Erasmus+ ve European Solidarity Corps programları denetimi kapsamında 146.892.666 Avro'luk harcama ve bu kapsamda 228 iş ve işlem Kurulumuz mensupları tarafından denetlenmiş ve denetim sonuçlarına ilişkin rapor Avrupa Komisyonu'na sunulmuştur.

g) Mali Suçlarla Mücadele Faaliyeti

Temel olarak suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadelede mali istihbarat toplama, analiz yapma, inceleme veya yükümlülük denetimlerinde bulunma fonksiyonlarına sahip olan Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığının veri toplama/bildirim alma aşamasından bilgi paylaşımında bulunma/suç duyurusunda bulunma aşamasına kadar 2021 yılı içindeki faaliyetleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

MASAK'a 2021 yılında toplam 511.026 kişi hakkında 515.627 adet bildirim gönderilmiştir. Söz konusu bildirimlerin 504.995'ini şüpheli işlem bildirimleri, 9.765'ini adli/kolluk araştırma talepleri, 867'sini ise diğer ihbarlar oluşturmaktadır.

Son beş yıl içinde alınan bildirimlerde suç gelirlerinin aklanması ve aklamaya konu diğer suçlara yönelik bildirimlerin payının yıldan yıla artış gösterdiği görülmektedir. 2017 yılında MASAK'a aklama ve bununla ilgili öncül suçlarla ilgili olarak sadece 138.774 adet bildirim gönderilmişken, 2021 yılında suç gelirlerinin aklanması konulu bildirimlerin beş yıl öncesine nazaran yaklaşık %264 artış göstererek yaklaşık 505.000 olmuştur.

Alınan bildirimlerin büyük bir çoğunluğu (yaklaşık %98'i) yükümlü olarak ifade edilen mali piyasalardaki işlemlerde aracılık faaliyeti gösteren finansal kuruluşlar tarafından veya finansal olmayan meslek grupları tarafından gönderilen şüpheli işlem bildirimleridir (ŞİB). Alınan 504.995 adet ŞİB, toplam 292 adet yükümlü sayılan; kişi, kuruluş veya meslek grupları tarafından gönderilmiştir. En fazla ŞİB gönderen yükümlüler ise çoğunlukla ödeme kuruluşları ile elektronik para kuruluşları ve bankalardır.

Bildirimler içinde şüpheli işlem bildirimlerinden sonra en fazla payı savcılık ve mahkemeler gibi adli makamlar ile kolluk birimleri tarafından gönderilen adli/kolluk araştırma talepleri (9.765 adet) oluşturmaktadır.

MASAK tarafından yapılan analiz çalışmaları; vaka bazlı olarak yapılan analiz ve değerlendirme çalışmaları, Ceza Muhakemesi Kanununun 128'inci maddesi kapsamında suçtan elde edilen maddi kazanç ve gelirlerin tespit edilebilmesi amacıyla yapılan malvarlığı araştırmaları (suçtan elde edilen değer tespitleri) ve yığın veriler üzerinden yapılan stratejik analiz çalışmaları olmak üzere üç farklı türde gerçekleştirilmektedir.

2021 yılı içinde 16.339 adet analiz dosyası sonuçlandırılmış, bu analizler esnasında 81.561 kişi araştırılmış, 7.338 adet rapor veya bilgi notu hazırlanmış,

düzenlenen rapor veya bilgi notları ile toplam 76.220 kişi hakkında elde edilen bilgi ve bulgular; suçla mücadele eden adli veya kolluk makamlarına ve bunların yanında konuyla ilgili inceleme veya denetleme yapmaya yetkili olan diğer idari kurum veya kuruluşlara gönderilmiştir.

Yasa dışı bahis oynatma suçu ile ilgili olarak da toplam 432 adet analiz dosyası sonuçlandırılmış ve bu dosyalar kapsamında 37.054 kişi hakkında istihbarat toplama ve analiz çalışmaları yürütülmüştür. Yapılan çalışmalar neticesinde 321 adet analiz raporu, 54 adet suçtan elde edilen değer raporu ve 65 adet bilgi notu düzenlenerek yasa dışı bahis oynatma suçlarının tespitinde kullanılmak üzere ilgili savcılıklara veya Emniyet Genel Müdürlüğü Siber Suçlar ile Mücadele Daire Başkanlığına gönderilmiştir.

Aklama suçu inceleme faaliyetleri kapsamında önceki yıllardan devreden dosyalar ile birlikte toplam 163 adet inceleme dosyasından 51'i sonuçlandırılmıştır. Sonuçlandırılan bu dosyalarda ismi geçen kişi sayısı ise 2.137'dir. Yapılan analiz, değerlendirme ve inceleme çalışmaları sonucunda 2021 yılı içinde suçtan kaynaklanan malvarlığı değerlerinin aklanması suçu ile ilgili olarak toplam 181 kişi hakkında suç duyurusunda bulunulmuştur.

Yükümlülük denetimi faaliyetleri; 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun ve ilgili mevzuata göre münferiden veya bir denetim programı kapsamında yürütülmekte olup, 2021 yılında toplam 245 yükümlü nezdinde uyum denetimi yapılmıştır.

2021 yılı içinde; kendiliğinden yapılan bilgilendirmeler dahil olmak üzere, toplam 137 farklı ülke mali istihbarat birimi tarafından ülkemizden 803 defa bilgi talebinde veya kendiliğinden bilgilendirmede bulunulmuştur. MASAK ise 91 farklı ülkenin mali istihbarat birimlerinden 360 defa bilgi talebinde bulunmuştur.

5549 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı suçlarıyla mücadelede önleyici tedbirlerin yükümlüler tarafından etkin bir şekilde uygulanması, aklama ve terörizmin finansmanı ile mücadelede yer alan ilgili paydaşlar ile işbirliği ve koordinasyonun sağlanması kapsamında yürütülen eğitim ve farkındalığı artırıcı faaliyetler kapsamında;

- 2021 yılı Nisan, Mayıs ve Haziran aylarında Türkiye Bankalar Birliği, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği, Türkiye Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşları Birliği, Finansal Kurumlar Birliği, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği, Türkiye Sigorta Birliği, Değerli Maden Taş ve Döviz Piyasası Kurum ve Kuruluşları Derneğinin katkılarıyla çevrimiçi olarak düzenlenen çalıştaylara söz konusu birlikler üyelerinin yanı sıra ilgili sektörlerin düzenleyici ve denetleyici birimlerinden toplam 1.194 katılımcı iştirak etmiştir.

- Türkiye Noterler Birliği, Türkiye Barolar Birliği ve Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliğinin katkılarıyla çevrimiçi gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri ve hazırlanan eğitim videoları ile noterler, avukatlar, serbest muhasebeci mali müşavirler ve yeminli mali müşavirlere yönelik bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş olup, 4.200'ün üzerinde katılımcı iştirak etmiş, eğitim videolarının Birliklerce yayınlanması suretiyle de daha fazla üyenin bilgilendirilmesi hedeflenmiştir.

- Yükümlüler arasında sayılan finansal olmayan diğer yükümlü gruplarına (noter, avukat, emlakçı, kuyumcu, muhasebeci vb.) yönelik olarak ilgili birlik ve odalarca belirlenen 57 katılımcıya “Eğiticilerin Eğitimi” verilmiştir.

- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğinin katkılarıyla kuyumcular, emlakçılar, nakil vasıtası alım satımı ile uğraşanlar ve aracılık edenler, muhasebeciler ve bağımsız denetim kuruluşlarına yönelik olarak düzenlenen çevrimiçi “MASAK Bilgilendirme Semineri” ne 158 katılımcı iştirak etmiştir.

- Emniyet Genel Müdürlüğü, Jandarma Genel Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı gibi kolluk birimlerinin çeşitli unvanlardaki 988 personeline yönelik aklama ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda eğitim verilmiştir.

- Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü nezdinde görevli denetim personelinin ve derneklerin suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı konusundaki farkındalıklarının artırılması ve risk bazlı denetim sisteminin uygulanmasına yönelik düzenlenen eğitim faaliyetleri kapsamında; 107 dernek temsilcisine, İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü’nün çeşitli unvanlardaki (Dernekler Denetçileri, Denetçi Yardımcıları, 81 İl Müdürlüğünden personel) yaklaşık 200 personeline yönelik düzenlenen çalıştaylarda ve eğitim programlarında eğitimler verilmiştir.

- Terörizmin finansmanı ve kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanı ile mücadelede kar amacı gütmeyen kuruluşların yeri, önemi ve alınması gereken tedbirler konusundaki farkındalıkların artırılması kapsamında Vakıflar Genel Müdürlüğü’nün katkılarıyla 43 vakıf temsilcisine yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, ayrıca Vakıflar Genel Müdürlüğü bünyesinde görev yapan denetime yetkili 70 meslek personeline suç gelirlerinin aklanması, terörizmin finansmanı ve kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanının önlenmesine yönelik risk bazlı denetim sistemi konusunda eğitim verilmiştir.

- Farklı denetim birimlerinden yaklaşık 290 denetim elemanına yönelik, çoğunluğu çevrimiçi olmak üzere, eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

- MASAK bünyesinde göreve başlayan 45 Hazine ve Maliye Uzman Yardımcısına; birim görev ve yetkilerine ilişkin eğitim, birim görev alanına giren mevzuata ilişkin eğitim ve birim otomasyon yazılımları eğitimi olmak üzere toplamda 110 saatin üzerinde eğitim verilmiştir.

h) Ekonomik Araştırmalar Faaliyeti

Ekonomik araştırmalar faaliyeti kapsamında Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

- “Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi Programı”nın alt programı olan “Planlama, Programlama, İzleme ve Analiz” konusunda Üst Politika Belgelerinin hazırlanmasına, taraflar arasında koordinasyon sağlanmasına, uygulamaya alınan politika, eylem planı ve aksiyonların takibinin yapılarak üst yönetime raporlanmasına yönelik olarak çalışmalar yürütülmüştür.

– Orta Vadeli Programa konu olabilecek politika, tedbir ve eylemler hakkında Bakanlıklarla koordineli hareket ederek Orta Vadeli Programın hazırlanmasına ilişkin faaliyetlerde yer alınmıştır.

– Kalkınma Planının ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programının hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

– Ekonomi Koordinasyon Kurulu ile Fiyat İstikrarı Komitesinin sekretarya hizmetleri yürütülmüştür.

– 2021 yılı Mart ayında kamuoyu ile paylaşılan Ekonomi Reformlarında yer alan eylemlerin takibi yapılarak, programa ilişkin açıklanan takvime uygun olarak eylemlerin hayata geçirilmesi için ilgili taraflarla birlikte çalışılmıştır.

– 2021 yılı Aralık ayında açıklanan Türkiye Ekonomi Modeli aksiyon adımlarının takibi yapılmaya başlanmıştır.

– Yapısal reform gerektiren alanlarda kamu kurumları/kuruluşları ile sektör temsilcileri arasında koordinasyon sağlanmıştır.

– Ayrıca birimin araştırma kapasitesinin artırılması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.

1) Bütçe Yönetimi ve Merkezi Uyumlaştırma Faaliyetleri

Mevzuat Oluşturma, Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri

Mevzuat çalışmaları kapsamında hazırlanan veya hazırlık çalışmalarına katkı sağlanan Cumhurbaşkanlığı kararı ile yönetmeliklere ilişkin faaliyetler aşağıda yer verildiği şekildedir:

Cumhurbaşkanı Kararları

– 2021 yılına ilişkin “Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’ne Yapılacak Yolculuklarda Verilecek Gündeliklere Dair Karar” ile “Yurtdışı Gündeliklerine Dair Karar” 29/01/2021 tarihli ve 3468 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı,

– 17/04/2006 tarihli ve 2006/10344 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Kararın 2021 yılında da uygulanmasına ve söz konusu Kararda değişiklik yapılmasına dair 09/04/2021 tarihli ve 3809 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı,

– 926 sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanununun Ek 3’üncü maddesi uyarınca 2021 yılında subay, astsubay, uzman erbaş ve uzman jandarmalara ödenecek iş güclüğü, iş riski ve temininde güçlük zamları ile mali sorumluluk tazminatına ilişkin 22/06/2021 tarihli ve 4110 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı,

– 14/09/1991 tarihli ve 91/2268 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Memurlara Yapılacak Giyecek Yardımı Yönetmeliğinde değişiklik yapan 30/06/2021 tarihli ve 4210 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı.

Yönetmelik

– Kovid-19 salgını sürecinde sağlık çalışanlarına ve diğer personele ek ödeme yapılması amacıyla Sağlık Bakanlığına Bağlı Sağlık Tesislerinde Görevli Personele Ek Ödeme Yapılmasına Dair Yönetmelik ile Yükseköğretim Kurumlarında Döner Sermaye Gelirlerinden Yapılacak Ek Ödemenin Dağıtılmasında Uygulanacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik,

– İç denetçi sayılarının kamu idareleri itibarıyla yeniden belirlenmesine ilişkin İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik,

– Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu Kapsamına Giren Kurum ve Kuruluşların Girdikleri Hizmet Kollarının Belirlenmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikler.

Tebliğler

– 2021-1 sayılı Kamu Sosyal Tesislerine İlişkin Tebliğ,

– İç denetçilerin sertifika geçerliliklerinin uzatılması ve iç denetim programının onaylanma sürecini değiştiren Kamu İç Denetim Genel Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ,

– Eğitim Öğretim Yılında Organize Sanayi Bölgeleri İçinde Ve Organize Sanayi Bölgeleri Dışında Açılan Özel Meslekî Ve Teknik Anadolu Liselerinde Öğrenim Gören/Görecektir Öğrenciler İçin Eğitim Ve Öğretim Desteği Verilmesine İlişkin Tebliğ,

– 5580 sayılı Kanun Kapsamında Açılan Özel Okullarda Öğrenim Gören ve Önceki Yıllarda Eğitim ve Öğretim Desteği Kapsamına Alınıp Öğretim Kademesini Tamamlamayan Öğrencilere 2021-2022 Eğitim Öğretim Yılında Eğitim ve Öğretim Desteği Ödemesine İlişkin Tebliğ,

– Adalet Bakanlığı ile müştereken Ceza Muhakemesi Kanunu Gereğince Görevlendirilen Müdafî ve Vekillere Yapılacak Ödemelere İlişkin 2022 Yılı Tarife belirlenmiş olup, söz konusu tarife tutarlarının yer aldığı Tebliğ.

Genelgeler

– Mevzuatın uygulanmasında birliğin sağlanması ve muhtemel tereddütlerin giderilmesine yönelik çalışmalar yapılmış, bu kapsamda 06/01/2021 tarihli ve 11638 sayılı 1 Sıra No'lu, 29/04/2021 tarihli ve 293295 sayılı 6 Sıra No'lu, 07/07/2021 tarihli ve 421208 sayılı 7 Sıra No'lu Genelgeler,

– Sürekli görevle yurtdışında bulunan memurların aylıklarına uygulanacak emsal katsayıların tespitine yönelik olarak 06/01/2021 tarihli ve 11648 sayılı 2 Sıra No'lu ve 07/07/2021 tarihli ve 421274 sayılı 8 Sıra No'lu Genelgeler,

– 2021 yılı Ocak ve Temmuz aylarında memur aylık katsayılarında meydana gelen değişiklikler dikkate alınarak, 5393 sayılı Belediye Kanununun 49'uncu maddesi çerçevesinde belediyelerde sözleşmeli olarak çalıştırılacak personelin

unvan bazında yılın birinci ve ikinci altı ayında uygulanacak ücret tavanları hesaplanmış ve 09/01/2021 tarihli ve 9167 sayılı 3 Sıra No'lu, 03/03/2021 tarihli ve 149249 sayılı 5 Sıra No'lu ve 07/07/2021 tarihli ve 421547 sayılı 9 Sıra No'lu Genelgeler,

– Memurlara Yapılacak Giyecek Yardımı Yönetmeliği gereğince memurlara yapılacak ayni veya nakdi giyim yardımlarında esas alınacak azami birim fiyatların belirlendiği 04/03/2021 tarihli ve 153209 sayılı 4 Sıra No'lu Genelge.

Bakanlığımız Görüş ve Katkısı Üzerine Uygulamaya Konulan Bazı Düzenlemeler

Evrensel Hizmet Gelirlerinin Tahsili ve Giderlerin Yapılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı Sayın Bakanımız ile Sayın Ulaştırma ve Altyapı Bakanı tarafından müştereken imzalanmıştır.

Yardım Toplama Esas ve Usulleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı Sayın Bakanımız ile Sayın İçişleri Bakanı tarafından müştereken imzalanmıştır.

Zoralm Silahlarının Milli Savunma Bakanlığına Teslimi ile Tahsis ve Satış İşlemlerine İlişkin Yönetmelik Taslağı Sayın Bakanımız ile Sayın Milli Savunma Bakanı tarafından müştereken imzalanmıştır.

25/08/2021 tarihli ve 31579 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin 2022 ve 2023 Yıllarını Kapsayan 6. Dönem Toplu Sözleşme'ye ilişkin 2021 yılı Ağustos ayında gerçekleştirilen görüşmelere katılım sağlanarak Kamu İşveren Heyetine teknik destek verilmiştir.

Kamu görevlilerinin mali ve sosyal haklarına ilişkin düzenlemeler ile aylık ve ücret hesaplamalarında kullanılan verilerin yıllar itibarıyla gelişimi internet ortamında kullanıcılara sunulmuştur.

657 sayılı Kanunun 89'uncu maddesinin verdiği yetkiye istinaden, 29/12/2021 tarihli ve 5029 sayılı Milli Eğitim Bakanlığı Yönetici ve Öğretmenlerinin Ders ve Ek Ders Saatlerine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 01/12/2006 tarihli ve 2006/11350 sayılı Bakanlar Kurulu Kararında değişikliğe gidilerek; işletmelerde mesleki eğitim ve staj kapsamında görevlendirilen yönetici ve öğretmenler ile 4'üncü sınıf öğrencilerine yönelik açılacak İlkokullarda Yetiştirme Programı (İYEP) Kurslarında görevlendirilen yönetici ve öğretmenlere ödenecek ek ders ücretlerine ilişkin düzenleme yapılmıştır.

2020 ve 2021 Yıllarını Kapsayan 28/08/2019 tarihli ve 2019/1 sayılı Kamu Görevlileri Hakem Kurulu Kararı ile 7258 sayılı 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (K) Cetvelinin III. Fazla Çalışma Ücreti başlıklı bölümünde yer alan fazla çalışma saat tahsisine ilişkin hükümlerde zikredilen kurumlar için fazla çalışma saat tahsisleri yapılmıştır.

27/07/1967 tarihli ve 926 sayılı Kanunun Ek 17 nci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca Milli Savunma Bakanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ile Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi kadrolarında bulunan personele ödenen sağlık hizmetleri tazminatına ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir.

“Tasarruf Tedbirleri” konulu 2021/14 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesiyle taşıt edinimi ve kullanımına ilişkin kapsamlı tedbirler öngörülmüş ve acil ve zorunlu haller dışında her ne suretle olursa olsun, yeni taşıt edinilmemesi kuralı getirilmiştir. Bu çerçevede, 7258 sayılı 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile kamu idarelerine tahsis edilen 2.929 adet taşıtın, acil ve zorunluluk durumu ilgili idarelerle birlikte yeniden analiz ederek, 820 adedi tasarruf edilmiştir.

Kamu Mali Dönüşüm Faaliyetleri

Bütçenin gelir performansının arttırılması amacıyla sürekli ve kalıcı gelir kaynakları oluşturulması, vergi tahsilatında etkinliğin arttırılması ve kayıt dışılığın azaltılmasına yönelik analizler yapılmış, projeler geliştirilmiş ve bu kapsamdaki çalışmalar koordine edilmiştir.

Bu kapsamda 2021 yılında raporlar oluşturulması ve gerekli koordinasyonun sağlanması suretiyle 2 adet projenin hayata geçirilmesine katkı sağlanmıştır.

Kamu harcamalarında tasarruf sağlayabilmek amacıyla sağlık ve sosyal güvenlik, transfer ve cari nitelikli harcama alanlarında altı harcama gözden geçirme tamamlanmıştır. DMO tarafından toplu alınan aşılarda inceleme süreçlerinin kısaltılmasından dolayı firmalardan düşük fiyat alınarak bütçeden bu amaç için ayrılacak kaynak azaltılmıştır. Ayrıca farklı endikasyonlar için kullanılan bazı kanser ilaçları alımında rekabetin artması amacıyla şartnamelerde değişiklik yapılarak ihaleye katılım arttırılmıştır.

Kamu taşıtlarının edinim, kullanım ve tasfiye süreçlerinin bütünleşik bir anlayışla ekonomiklik, etkinlik ve etkililik esaslarına göre yeniden düzenlenmesini sağlayacak, ilke, yöntem ve araçları içeren bir uygulama modeli geliştirilmesi, pilot idarelerde denenmesi, kamu idarelerine yaygınlaştırılması amacıyla 2019 yılında başlatılan Kamu Filo Yönetim Sistemi Projesi kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlere aşağıda yer verilmiştir;

– Kamu taşıt politikası ve uygulamalarının bilişim altyapısını oluşturmak üzere tasarlanan Kamu Filo Bilgi Sisteminin birinci fazında yer alan taşıt envanter modülü ve masraf yönetim modülünün yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmış ve pilot idarelerde uygulamaya konulmuştur. Pilot idarelerden gelen geri bildirimler neticesinde Bilgi Sisteminde iyileştirmeler sağlanarak, söz konusu modüller kamu idarelerine yaygınlaştırmaya hazır hale getirilmiştir.

– Kamu Filo Bilgi Sisteminin ikinci fazında yer alan taşıt ihtiyaç analizi, bütünleşik talep yönetimi, ekonomik edinim seçeneklerin analizi platformu ve edinimde standardizasyon modüllerine ilişkin yazılım geliştirme çalışmaları

tamamlanmıştır.

– Kamu taşıtlarına ilişkin harcamaların plaka ve gider türü bazında kayıt altına alınması suretiyle verimlilik ve ekonomiklik analizlerine imkân sağlamak üzere geliştirilen Masraf Yönetim Modülünün, harcama süreciyle uyumlaştırılması ve kullanıcılar açısından mükerrer veri girişinin önlenmesi amacıyla MYS'ye entegre edilmesi için gerekli tasarım çalışmaları tamamlanmış, yazılım geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Merkezi Uyumlaştırma Kapsamında Yapılan İşlemler

Merkezi uyumlaştırma kapsamında yapılan faaliyetler aşağıda yer verildiği şekildedir:

– İç denetçi kaynağının geliştirilmesi için İç Denetim Koordinasyon Kurulunun (İDKK) belirlediği esaslar çerçevesinde 5 Aralık 2021 tarihinde Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı (ÖSYM) tarafından İç Denetçi Aday Belirleme Sınavı yapılmıştır. Söz konusu sınav sonucunda başarılı olan iç denetçi adayları sertifika eğitimi programına katılmaya hak kazanmıştır.

– 2021 Yılı Kamu İç Denetim Genel Raporu Taslağı hazırlanarak Kurulun onayına sunulmuştur. Kurul söz konusu Rapor Taslağını 30/11/2021 tarihli ve 5 sayılı Kararıyla kabul ederek onaylamıştır.

– Kamu idarelerinin iç denetim birimlerince İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 13'üncü maddesinin üçüncü fıkrası gereğince hazırlanan ve Kurula onay için gönderilen 20 adet iç denetim yönergesinin uygunluk incelemeleri yapılmıştır.

– İlgili idarenin teklifi üzerine Kurul tarafından derecelendirilmesi gereken kamu iç denetçi sertifikalarının derecelendirme işlemleri 2021 yılında da devam etmiş ve toplam 69 iç denetçinin sertifika derecelendirmesi gerçekleştirilerek Kurulun onayına sunulmuştur.

– İçDen yazılımında, uluslararası standartlara daha uyumlu ve programın daha kullanışlı hale getirilmesi amacıyla yeni güncellemeler yapılmıştır.

i) Finansal Piyasalar ve Kambyo Faaliyetleri

Finansal piyasalar ve kambyo faaliyetleri kapsamında Finansal Piyasalar ve Kambyo Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

– Salgın döneminde kullanıma sunulmuş olan 12 adet destek paketine ek olarak; Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ve Nefes Kredisi Destek Paketleri ile sağlanan toplam 7 milyar TL'lik kefalet imkânı ile birlikte Ekonomi Reform Programı kapsamında İlave İstihdam, İmalata Dayalı İthal İkamesi ve Soğuk Hava Ünitesi Frigofrik Araç Destek Paketleri yararlanıcıların kullanıma sunulmuş olup, söz konusu paketler kapsamında toplamda 23 milyar TL'lik kefalet imkânı sağlanmıştır.

– Hazine destekli kredi kefalet sistemine ilişkin mevzuat kapsamında, 2021 yılında Kredi Garanti Fonu'na (KGF) 2.514.234.004,17 TL aktarım yapılmıştır.

– Konut hesaplarına yönelik mevcut mevzuatta güncel ekonomik gelişmelerin getirdiği ihtiyaçlara cevap verebilmek amacıyla Konut Hesabı uygulaması kapsamında Devlet katkısı ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

– Finansal İstikrar Komitesi’nin (FİK) ve Finansal İstikrar Kurulu’nun (Financial Stability Board-FSB) sekretarya faaliyetleri yerine getirilmiştir.

– Finansal düzenleyici kuruluşlarca Bakanlığımız görüşü talep edilen ikincil düzenlemelere yönelik (yönetmelik, tebliğ, karar vb.) Bakanlığımız görüşü oluşturulmuş ve ilgili kuruluşa iletilmiştir.

– Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar (Karar Sayısı:2182) ve Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No:2008-32/34)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No:2020-32/57) Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Tebliğ değişikliği ile yolcu beraberinde standart işlenmemiş altın getirilmesine ve dâhilde işleme rejimi kapsamında gerçekleştirilen standart ve standart dışı altın ithalatına ilişkin tereddütlü hususların ortadan kaldırılmasına yönelik hususlar düzenlenmiştir.

– Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No:2008-32/34)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No:2021-32/60) 21/02/2021 tarihli ve 31402 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Tebliğ değişikliği ile ithalat işlemlerinde şeffaflığın ve güvenilirliğin artırılması amacının gerçekleştirilmesine yönelik düzenlemeler yapılmıştır.

– Kıymetli Maden Standartları ve Rafinerileri Hakkında Tebliğ (Tebliğ No: 2006/1)’de yapılan değişiklikler ile ürünleri Borsada işlem görecektir kıymetli maden rafinerilerinin sermaye yapıları güçlendirilmiş, söz konusu rafinerilerin tedarik zinciri kapsamında uluslararası standartlara uyum sağlamasına yönelik gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

– Mali Güç Tevsikine İlişkin Genelgeler (2021/1-2), Bakanlığımızın resmi internet sitesinde (www.hmb.gov.tr) yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

– 2021 yılında 1 adet şirkete kıymetli madenler aracı kurumu kuruluş izni verilmiş ve 7 adet firmanın faaliyet izinleri, firmaların talebi doğrultusunda veya mevzuatta belirtilen şartları sağlamaması gibi nedenlerle iptal edilmiştir.

– İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.’ye (Takasbank) Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasasında altın işlemi yapabilme yetkisi verilmiştir.

– “Pudra Halinde Gümüş (Altın ve platin yaldızlı gümüş dâhil)” isimli ürün ile “Yarı işlenmiş altından çubuk, tel, profil, levha, yaprak ve şeritler kalınlık büyük 0.15 mm, para yerine kullanılmayan” isimli ürünün ithaline izin verilmesi uygun görülmüştür.

– İhracat Bedelleri Hakkında Tebliğ kapsamında ek süre ve terkin işlemleri yürütülmüştür.

– Çeşitli kurum ve kuruluşlara İhracat Bedelleri Hakkında Tebliğ kapsamında görüş verilmiştir.

j) Darphane ve Damga Matbaası Faaliyetleri

Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü; 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kendisine verilen görevler kapsamında, dünya darphanelerinin ürettiği ürün yelpazesini de göz önünde bulundurarak, madeni ufaklık para, madeni hatıra para, Cumhuriyet altınları, madalya ve nişan, madalyon, hatıra nitelikli çeşitli ürünler, resmi mühür ve soğuk damga, vize ve harç pulları, yurt dışı çıkış harç pulu, yeni tip e-pasaport, uluslararası aile cüzdanı, gemi adamı cüzdanı, motorlu araç tescil belgesi, iş makinesi tescil belgesi, Türkiye Cumhuriyeti Kimlik Kartı, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti kimlik kartı, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti doğum belgesi, Cumhurbaşkanlığı personel ve basın kartları, PC bazlı sürücü belgesi (ehliyet) PC bazlı ikamet izin belgesi, mavi kart, bandrol ürünleri, Suriye'nin bazı bölgelerinde kullanılan motorlu araç tescil belgeleri, üretimi gerçekleştirmektedir.

Ayrıca, resmi ayar evi olarak hizmet verdiği gibi özel ayar evlerinin kuruluşuna izin vererek yetkilendirmekte ve denetlemektedir. Ek olarak, üretilen madeni hatıra para, madalyon ve hatıra nitelikli ürünlerin satışını yapmaktadır.

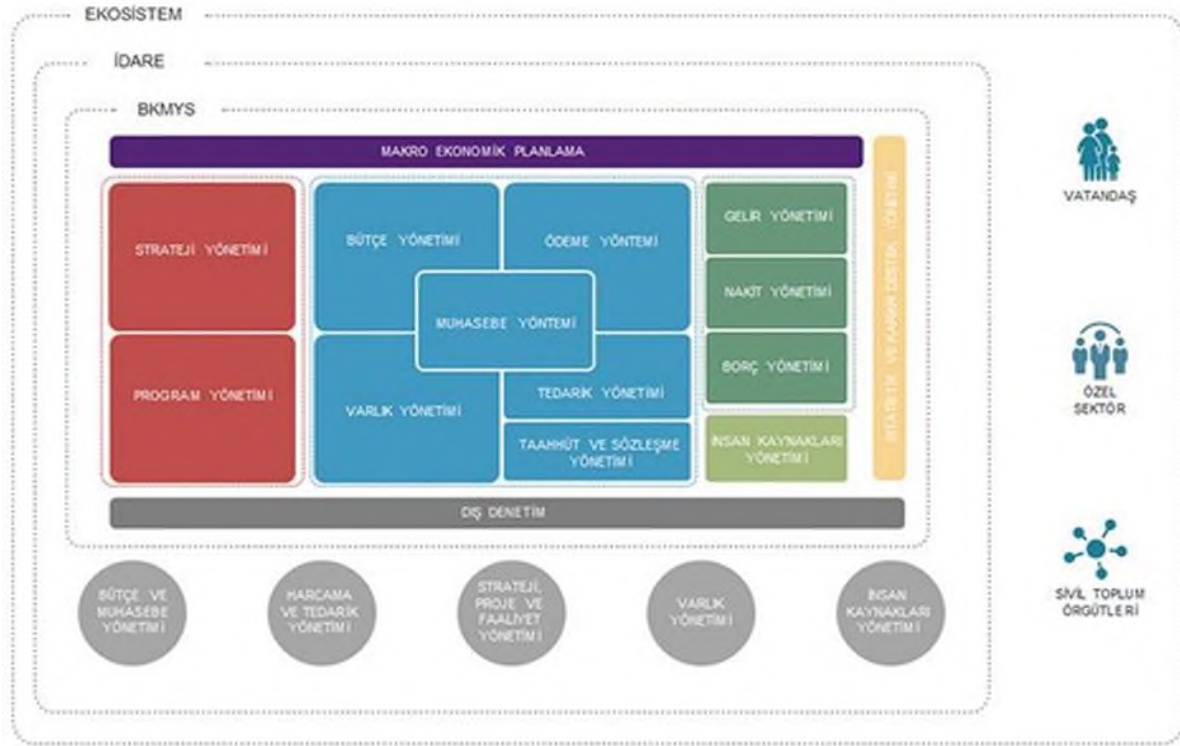
c. Proje Bilgileri

1) Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesi

5018 sayılı Kanunun Ek-4'üncü maddesinin verdiği yetki ve 2017/7 sayılı “Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Politika Belgesi ve Eylem Planı” konulu Başbakanlık Genelgesi kapsamında, Muhasebat Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen BKMYBS; mali işlemlerin yürütülmesine ilişkin olarak geliştirilen merkezi sistemler ile diğer kurumların kendi sorumluluğu altındaki yönetim bilgi sistemlerinin birlikte çalışabilirlik prensipleri doğrultusunda entegre edilerek, birlikte çalışmayı sağlayan teknik bir mimari yapı hedeflenmektedir.

Hedeflenen yapı ile Bütçe Kanunu hazırlıklarının başlamasından kesin hesabın Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde (TBMM) kanunlaşmasına kadar geçen aşamalarda kullanılan otomasyon sistemleri, başta elektronik belge olmak üzere yeni teknolojik imkânlarla kavuşturulacak ve mali yönetim sistemimiz için bütünleşik bir bilişim sistemi altyapısı oluşturulacaktır. Böylece, hali hazırda yetkililerin ıslak imzalı evrakları üzerine kurulu olan kâğıda dayalı işlem süreçlerinin neden olduğu olumsuzluklar da bertaraf edilmiş olacaktır.

Şekil 14: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi



2017/7 sayılı Başbakanlık Genelgesi ile çalışmaların kapsamının ve detaylarının ortaya konulduğu bu yeni altyapı sayesinde, mali yönetimdeki politika üreticileri ile karar vericilerin ihtiyaç duydukları güncel verilere daha hızlı bir şekilde erişilecek, süreç odaklı kurgulanan harcama ve muhasebe sistemiyle mükerrer iş süreçleri ortadan kaldırılacak ve vatandaşa sunulan hizmetlerin kalitesi ile çeşidi artırılabilecektir. Aynı zamanda, mali işlemlere ilişkin strateji belirlemeden uygulamaya, raporlamadan denetime ve vatandaş odaklı hizmetlere

kadar tüm süreçleri tam elektronik yapı ile destekleyecek olan bu yeni projeyle kaynakların daha etkin ve ekonomik kullanımı bakımından önemli bir gelişmeye de imza atılmış olacaktır.

BKMYBS projesi kapsamında;

– 2017/7 sayılı “Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Politika Belgesi ve Eylem Planı” konulu Başbakanlık Genelgesi yayımlanmıştır.

– 5018 sayılı Kanunda yer alan tüm iş ve işlemlerin elektronik ortamda gerçekleştirilebilmesine yetki veren kanun değişikliği hazırlığı yapılmıştır. Bu kapsamda, 5018 sayılı Kanunda “Ek Madde 4” yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

– Proje kapsamında yapılacak çalışmalarda, birlikte işlerlik standartları ile entegrasyon çözümlerinin oluşturulduğu, elektronik belge standartlarının belirlenmesine yönelik benimsenen genel yaklaşımın bir sonucu olarak “Standart Belge ve Raporlama” sürecinin tanımlandığı, harcama süreçlerinde alınan faturalarda e-Fatura kullanımına ilişkin süreç ve kuralların belirlendiği, ortak mali işlemlere yönelik olarak geliştirilen referans uygulamaların izah edildiği; “Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Uygulama Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” yürürlüğe girmiştir.

– Projenin ilk adımını teşkil eden; entegrasyona açık, süreç yaklaşımını esas alan ve elektronik belge altyapısına uygun “Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi” ile “Yeni Harcama Yönetim Sistemi” temel fonksiyonları itibarıyla kullanıma hazır hale gelmiş ve merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde devreye alınmıştır. Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi ve Yeni Harcama Yönetim Sistemi”, süreç odaklı bir yaklaşım benimsenerek, e-Belge, e-İmza, e-Teminat, e-Arşiv, e-Fatura, e-Tahsilat gibi yeni teknolojileri içeren bir altyapıyla kurgulanmıştır. Bu sayede, harcama ve muhasebe bilişim altyapısı bütünleşik hale getirilecek, harcama süreçlerindeki kontrol düzeyi artırılacak, mali işlemlere ilişkin süreçler daha hızlı yerine getirilecek ve karar alma süreçlerinde istatistiksel analiz yöntemleri daha yaygın kullanılacaktır.

– Elektronik belge çalışmalarına başlanılmış, belgelerin elektronik ortamda üretilmesine ilişkin mevzuat (Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği) değişikliği yapılmıştır. e-Belge çalışmaları kapsamında “Harcama Talimatı Onay Belgesi” ile “Ödeme Emri Belgesi”, “e-Teminat Mektubu”, “Tahakkuk Belgesi” ve “Varlık İşlem Fişi” yapısal elektronik belge formatına dönüştürülmüştür.

– Genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerine bağlı harcama birimlerine ait SGK kesenek ve primlerinin borca dayalı olarak SGK’ya ödenmesi için yapılan entegrasyon çalışması kapsamında, ilgili SGK emanetlerinin harcama birimlerince borç sorgusu yapılarak ödenmesi sağlanmıştır.

– Kamu Bankaları (Ziraat Bankası, Vakıfbank, Halkbank, Vakıf Katılım Bankası) üzerinden yapılan ödemelerde elektronik gönderme emri uygulaması pilot kurumlarda devreye alınmış olup, banka talimatlarının (gönderme emirleri) elektronik ortamda e-imza ile iletilmesi sağlanmıştır.

– e-Teminat Mektubuna İlişkin Tebliğ (Muhasebat ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No: 63) e-Teminat Mektuplarının Muhasebe

Birimlerine İletilmesi) yayımlanmıştır. BKMYBS'nin mali yönetim sistemimize kazandırmış olduğu stratejik yeniliklerden biri olan ve "e-Teminat Uygulaması" olarak anılan teminat mektuplarının yapısal elektronik belge formatına dönüştürülmesi yönündeki çalışmalar, Bakanlığımız koordinatörlüğünde; Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü ve bankacılık sektörünü temsilen Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. ile birlikte tamamlanmıştır. Bu kapsamda e-Teminat mektubu uygulamasında Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü adına düzenlenen teminat mektupları alınmaya başlanmış ve Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü nezdinde yaygınlaştırma çalışmaları tamamlanmıştır. Bu sayede kayıt ve kontrol süreçleri otomatikleştirilerek emek ve zamandan önemli ölçüde tasarruf sağlanmıştır.

– Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile "İmar Barışı, Değer Artış Payı ve Kamu Lojman Satışı", Milli Savunma Bakanlığı ile "Bedelli Askerlik", Ticaret Bakanlığı ile "Gümrük Tahakkukları", Karayolları Genel Müdürlüğü ile "Yabancı Plaka OGS/HGS Cezaları", Emniyet Genel Müdürlüğü ile "Yabancı Plaka Trafik Cezaları", Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü ile "Adrese Dayalı Para Cezaları", İçişleri Bakanlığı ile "Pandemi Cezaları", Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü ile "DSİ Tahakkukları", Kültür ve Turizm Bakanlığı ile "Kültür Hizmetleri", Maden ve Petrol Arama Genel Müdürlüğü ile "MAPEG Tahakkukları", Adalet Bakanlığı ile "Yargı Harçlarının POS Cihazıyla Tahsilatı" konularında işbirliği yapılarak tahsilat işlemlerinin gerçekleştirilmesi için altyapı hazırlanmış ve bu gelirlere ilişkin tahsilatın uçtan uca elektronik altyapı ile yapılmasına başlanılarak tahsilatların takibi yapılmıştır. Ayrıca gümrük kapılarında fiziksel olarak ve anlaşmalı bankalar aracılığıyla gümrük gelirlerinin tahsilatı ile yabancı plakalara ait HGS/OGS cezaları ve trafik para cezalarının Sanal POS yöntemiyle tahsilatı elektronik olarak yapılmaktadır. Standart POS uygulaması ile de gümrük peronlarında gümrük tahakkukları ve yabancı plaka cezalarının pos cihazı marifetiyle tahsilatına başlanmıştır.

– Harcama ve muhasebe sistemleriyle entegre çalışan ve kamu adına kesilen e-faturaların temel posta alıcısının Bakanlığımız olduğu Kamu e-Fatura uygulamasının altyapısı hazırlanmış ve Bakanlığımızda pilot uygulamaya geçilmiştir. Öte yandan, e-Fatura uygulamasına ilişkin kurumların mali hizmetler birimi temsilcilerine bakanlık merkezinde eğitim, seminer verilmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde, e-fatura uygulaması kapsamı genişletilerek 203 kamu idaresi uygulamaya dâhil edilmiştir. Bunun yanı sıra, fatura düzenleyici kamu idarelerinin kullanımına sunulmak üzere mali mühür alınmıştır. MYS kullanan fatura düzenleyici kamu idarelerinin düzenlemiş oldukları faturalar kamu adına alınan mali mühür ile onaylanmaktadır.

– Kamu mali süreçlerinde yer alan ödeme emri belgelerinin ekleriyle birlikte elektronik imza ile onaylanması ve muhasebe birimine elektronik ortamda e-imzalı ödeme emri belgelerinin iletilmesi için sistem altyapısında gerekli değişiklikler yapılarak çalışmalar tamamlanmıştır. Bu kapsamda, MYS uygulamasının altyapısı ve ekran yüzlerinde değişikliklere gidilmiştir. Yılı faaliyeti içerisinde e-imzalı ödeme emri belgelerinin oluşturulması için pilot birimler belirlenmiş ve uygulamaya başlanmıştır. Pilot uygulama sonuçlarına göre MYS'yi kullanan idarelerin e-imzalı

ödeme emri belgelerinin muhasebe birimlerine elektronik ortamda iletilmesi sağlanacaktır.

– TKYS, KBS altında kurumların taşınır mal yönetiminin belirli bir standarda kavuşturulması amacıyla oluşturulmuş olup, hâlihazırda merkezi yönetim kapsamındaki 209 kamu idaresi, 81 Spor İl Müdürlüğü, 30 Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı, 16 Döner Sermaye İşletmesi, 1 Kalkınma Ajansı ile 1 bütçe dışı özel bütçeli idare TKYS'yi aktif olarak kullanmaktadır. TKYS'yi kullanmayan idarelerinde sisteme alınması veya entegrasyon ile verilerinin alınması için çalışmalara devam edilmektedir.

– BKMYBS kapsamında elektronik yolluk uygulamasının analiz ve geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu ve Denetim Yollukları e-Devlet kapısı ile entegre biçimde kullanıma açılmış olup, Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu uygulaması ise Bakanlığımız ile Dışişleri Bakanlığında pilot uygulamaya alınmıştır.

– 2021 yılı Merkezi Yönetim Bütçesi, kapsama dâhil idarelerce program bazında hazırlanmış olup program bütçenin uygulanmasına yönelik muhasebe, harcama ve taşınır işlemlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesine yönelik yazılım analiz çalışmaları yürütülmüştür.

– Kamu idarelerinin talepleri doğrultusunda projeye ilişkin eğitimler verilmiştir.

– Projenin daha sağlıklı yürütülmesi bakımından merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin harcama ve muhasebe birimlerine uygulamada yaşanan sorunlara yönelik olarak çağrı sistemi, yazı ve mail yoluyla uzman ve teknik personel aracılığıyla her türlü destek verilmiştir.

– Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü merkez ve taşra birimlerince Milli Emlak Otomasyon Projesi Sistemi aracılığı ile verileri girilen tahakkuk bilgileri elektronik ortamda Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemine gönderilmektedir. Web-servis aracılığıyla gelen tahakkuk dosyaları için muhasebe birimlerince tahsilat işlemleri yapılmakta olup, Milli Emlak Genel Müdürlüğü elektronik ortamda muhasebe birimlerinde yer alan dosyaların tahsilat durumlarını sorgulayarak takibini yapmaktadır. 2/B satış bedellerinin tahsilatları, tarım arazileri satışları, 2886 ve 4706 sayılı kanunlarından kaynaklanan satışlara ilişkin tahsilatlar entegrasyon kapsamında yürütülmektedir.

– Proje kapsamında devreye alınan Devlet Muhasebe Sistemine yönelik 2021 yılında yazılım iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

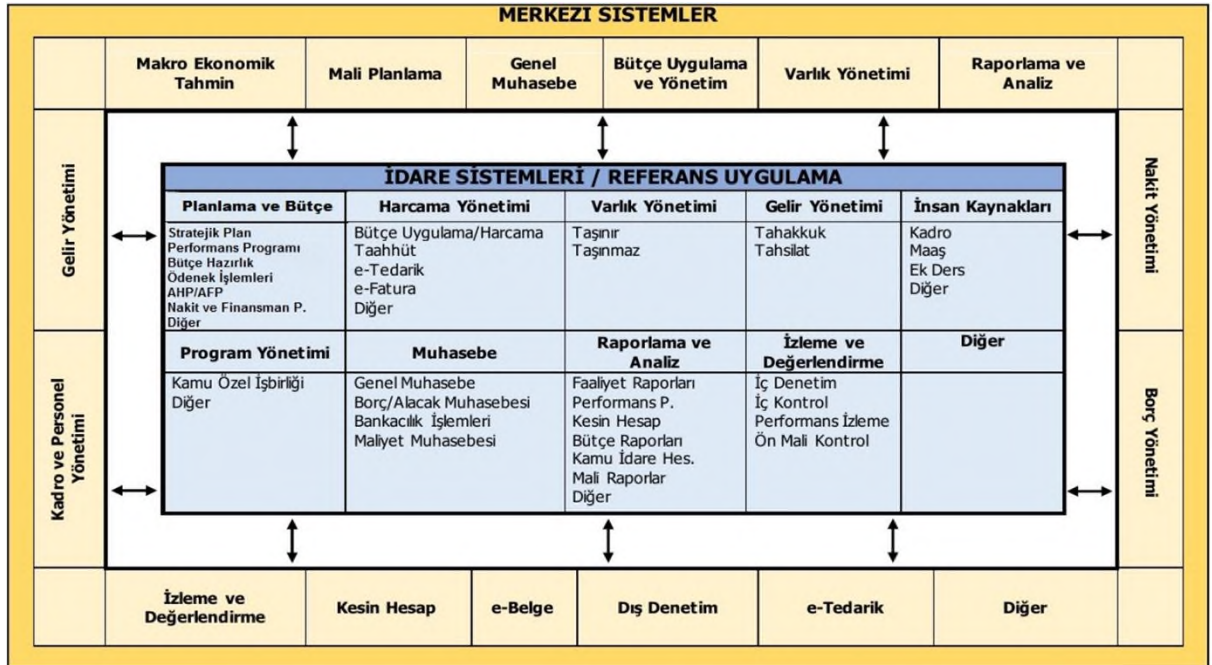
– SGK emanet ödemelerine ilişkin geliştirmeler yapılmış ve SGK bildirge numaraları ile muhasebe kayıtlarında yer alan emanet numaraları eşleştirilmesi sağlanarak ödemeler yapılmıştır.

2021 yılı Merkezi Yönetim Bütçesi kapsama dâhil idarelerce Program bazında hazırlanmış olup program bütçenin uygulanmasına yönelik muhasebe ve harcama işlemlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesine yönelik yazılım çalışmalarına devam edilmiştir.

Öte yandan projenin tamamlanmasıyla birlikte; öncelikle harcama ve muhasebe bilişim altyapısı tamamıyla bütünleşik hale getirilecek, harcama süreçlerindeki kontrol düzeyi artırılacak ve nihayetinde tüm mali işlemlere ilişkin süreçler entegre edilerek, kontrol mekanizmasının üst düzeyde olduğu, işlemlerin daha hızlı yerine getirildiği, karar alma süreçlerinde ihtiyaç duyulan veri setinin sağlıklı bir yapıya kavuşturularak istatistiksel analiz yöntemlerinin daha yaygın kullanıldığı bir kamu mali yönetim sistemi tesis edilecektir.

Proje sayesinde, ülkemizin e-Devlet dönüşümü sürecine de önemli bir katkı yapılmış olacaktır. Bununla birlikte, ekonomi ve maliye yönetimin farklı düzeylerindeki analiz, politika belirleme ve uygulamaların takibi ile bunlara yönelik karar alma süreçlerinde kullanılacak veri setleri de önemli derecede gelişmiş olacaktır.

Şekil 15: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sisteminin Fonksiyonel Kırılım Taslağı



2) Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi Projesi (KBS)

Vergi Borcu Sorgulama Uygulaması

Kamu alacaklarının tahsilinde etkinlik, doğru ve güvenilirlik ilkesini yerine getirmek üzere Gelir İdaresi Başkanlığı Bilgi İşlem Şubesi ile ortak yapılan çalışma sonucu elektronik ortamda vergi borcu sorgulama uygulaması geliştirilmiştir. Vergi Borcu Sorgulama Uygulaması genel bütçeye dâhil tüm muhasebe birimlerinde uygulanmaktadır.

Taşınır Uygulaması

KBS, TKYS'de oluşturulan TİF'lerin, Harcama Yönetim Sisteminde Ödeme Emri Belgesi düzenlenerek veya düzenlenmeyerek muhasebe birimine elektronik ortamda gönderilmesi sürecini kapsamaktadır. Muhasebat Genel Müdürlüğünde

pilot olarak uygulamaya açılan sistem 2013 yılından itibaren genel ve özel bütçeli muhasebe birimlerinde kullanılmaya başlanmıştır.

TKYS

2011/2303 Sayılı 2012 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı Eki'nde yer alan 5 Numaralı Tedbir gereğince taşınır kayıtlarının tek bir sistem üzerinden yapılmasını sağlamak üzere; hâlihazırda merkezi yönetim kapsamındaki 209 kamu idaresi, 81 Spor İl Müdürlüğü, 30 Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı, 16 Döner Sermaye İşletmesi, 1 Kalkınma Ajansı ile 1 bütçe dışı özel bütçeli idare TKYS'yi aktif olarak kullanmaktadır.

31/12/2021 tarihi itibarıyla TKYS'de 15.689, İhtiyaç Fazlası Taşınır Uygulaması (İFTU)'nda 12 adet talep çözüme kavuşturulmuştur.

İhtiyaç Fazlası Taşınır Uygulaması (İFTU)

5018 sayılı Kanunun 45 inci maddesi, Taşınır Mal Yönetmeliğinin 31 inci maddesi gereğince ve 08/09/2007 tarihli ve 26637 sayılı Resmi Gazete yayımlanan Taşınır Mal Yönetmeliği Genel Tebliğinde belirlenen esaslar çerçevesinde kamu idarelerinin elinde bulunan ihtiyaç fazlası taşınırların ihtiyacı olan diğer kamu idarelerine bedelsiz devir işlemleri elektronik ortamda izlenmektedir. 2021 yılında kayıtlı değeri 162.605.153 TL olan 2.855 adet taşınır devredilmiştir.

Kamu İdare Hesapları ve Veri Paylaşımı

Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını teminen hesap verebilirlik ve mali saydamlığı sağlamak amacıyla Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştay'a Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar 17/12/2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. (17/09/2020 tarihli 31247 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan yeni yönetmelikle söz konusu Usul ve Esaslar yeniden belirlenmiştir.) 2016 yılı itibarıyla muhasebe hizmetlerini Bakanlığımız Muhasebe Bilişim Sistemi üzerinden yürüten kamu idarelerinin söz konusu Usul ve Esaslarda belirtilen bilgi ve verilerinin Bakanlığımız Muhasebe Bilişim Sistemi üzerinden Sayıştay'a aktarılması sağlanmaktadır. Diğer taraftan ilk defa 2016 yılında olmak üzere 2015 yılı hesapları idare bazında hazırlanmış olup her kamu idaresine ait bilanço, faaliyet sonuçları tablosu ve diğer mali tablolar idareler tarafından Sayıştay'a gönderilmektedir.

KPHYS

KPHYS, kamu kurumlarında memur, 4/B sözleşmeli, kadro karşılığı sözleşmeli, vekil memur gibi değişik adlarla çalıştırılan personele yapılan maaş, ücret, ek ders, fazla çalışma ve giyim yardımı, ödül, ikramiye ve ölüm gibi sosyal ödemelerin yapıldığı, bu ödemeler yapılırken personelin özlük bilgilerinin tutulduğu ve bu bilgilere göre de maaşlarının hesaplandığı, bordrolarının oluşturulduğu, muhasebe kayıtlarının tutulduğu, personelin maaş ödeme bilgilerinin bankalara elektronik olarak gönderildiği ve elektronik denetim yapılabilmesi için maaş bordro bilgilerinin Sayıştay Başkanlığına elektronik ortamda aktarıldığı bir sistemdir.

Kamu kesimi ve bu kesimde istihdam edilen personelin büyüklüğü ile istihdama etkisinin çok önemli bir olgu olması nedeniyle Sistemin doğrudan içinde operasyonel işlemlerini yürüten Bakanlık, Genel Müdürlük, Başkanlıklar ve Üniversitelerin yaklaşık 2.828.367 personeli ile Sendikalar, Bankalar ve Memurlar sistemin uygulama katmanındaki paydaşlarıdır. Sistemden üretilen bilgilerle, KBS Kullanıcı Raporları, Sendika Uygulaması ve Kamu Elektronik Bordro Sistemi, kısa adı ile “e-Bordro Sistemi” gibi birçok alt uygulama ve modüller oluşturulmuş/oluşturulmaktadır.

Kamu personeli maaş ve benzeri ödemelerinin gerçekleştirilmesinde maaş mutemedi adı verilen kamu personeli tarafından memurun hesabının bulunduğu banka şubesine elektronik posta, disket, kağıt gibi araçlarla bildirilen banka listelerinin, elektronik ortamda aktarılmasına ilişkin yapılan çalışma kapsamında İş Bankası, Halkbank, Garanti Bankası, Ziraat Bankası, Akbank, Vakıfbank, Türkiye Ekonomi Bankası (TEB), Yapı ve Kredi Bankası, QNB Finansbank, ING Bank A.Ş., Ziraat Katılım Bankası ve Türkiye Finans Katılım Bankasının dâhil olması ile birlikte, yaklaşık 2.828.367 memurun maaş banka listeleri ilgili banka şubelerine elektronik ortamda aktarılabilir hale gelmiştir. Bu sayede kamu kurumlarının yanı sıra bankalar da bu sistemle birlikte insan kaynağı ile zaman tasarrufu sağlamaktadırlar.

Memurların maaş bordrolarının sistemde elektronik ortamda tutulması nedeniyle kağıt ortamında dökümünden vazgeçilmiş olup ayrıca, memurların maaş bordrolarını elektronik ortamda görebilme imkânına kavuşması nedeniyle de işlemlerde büyük kolaylık ve maliyetlerde azami düşüş sağlanmıştır.

Bunun dışında, ödemelerin her ay düzenli olarak yapıldığı göz önüne alındığında, maaş ödeme sürecinde tespit edilen yaklaşık 70 çeşit belgenin, (üstelik her ay maaş ödemesinin yapıldığı göz önüne alındığında) elektronik olarak üretilmesi durumunda; büyük miktarda zaman ve kaynak tasarrufu sağlanacaktır. Sistemde tüm belgelerin elektronik olarak üretilmesi, personel harcamalarının uygulama sürecinde mevcut mevzuat düzenlemelerinin buna uygun olarak değiştirilmesi ve elektronik imza ile belgelerin imzalanmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

3) Kamu Mali Yönetimi İçin Kurumsal İş Yönetimi Projesi

Türkiye ile AB arasındaki mali işbirliği çerçevesinde Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) kapsamında hazırlanan ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı'nın ana yararlanıcı olarak yer aldığı “Kamu Mali Yönetimi için Kurumsal İş Yönetimi Modeli Teknik Destek Projesi” Şubat 2018 itibarıyla uygulanmaya başlanmıştır.

Proje, 24 ay uygulama ve 12 ay garanti ve bakım aşamaları dâhil 36 ay sürmüş ve 18.02.2021 tarihinde sona ermiştir.

Proje süresince, yararlanıcılar, kamu idareleri temsilcileri ve proje paydaşlardan 60 temsilcinin katılımıyla bir eğitim programı, akademisyenler, kamu idarelerinin yönetici ve çalışanları ile proje paydaşlarından yaklaşık 450 temsilcinin

katılımıyla 5 çalıştay, 1 saha ziyareti ve birçok toplantı, AB ülkelerine toplam 31 temsilcinin katılımıyla 3 çalışma ziyareti düzenlenmiştir.

Projenin uygulanmaya başladığı tarihten bu yana yukarıda bahsedilen paydaşların katılım sağladığı etkinlikler sayesinde farklı bakış açıları paylaşılmış ve tüm katılımcılardan alınan geri bildirimler ve değerlendirmeler sonucu Projenin temel çıktıları olan Kurumsal İş Yönetim Modeli (KİYM) ve modeli destekleyen Kurumsal İş Yönetim Yazılımı (KİYY) geliştirilmiştir.

Proje kapsamında 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Yazılımın Bakanlık ortamına kurulumunun sağlanmasını takiben garanti ve bakım aşamasına geçilmiş, bu aşama boyunca yazılımdaki modüllere ilişkin hatalar ve eksiklikler tespit edilerek çözülmüş, modüllerin son kullanıcılar tarafından test edilmesi sonucu ortaya çıkan ek geliştirme taleplerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

- Yazılımda tespit edilen hatalar Bakanlıkta kullanılan hata ve talep yönetimi aracı Redmine sistemi ile yazılımcı ekibe ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü (BTGM) yetkililerine iletilmiştir.

- 2021 yılı boyunca geliştirme sisteminde Kovid-19 nedeniyle uzaktan gerçekleştirilen güncellemeler Bakanlıktaki ortama düzenli olarak aktarılmıştır.

- BTGM kapsamında gerçekleştirilen düzenli Maliye-Core altyapı değişiklikleri doğrultusunda yazılım güncellenmiş ve altyapı değişiklikleri nedeniyle yazılımın entegrasyon noktalarında güncellemeler ve testler yapılmıştır.

- Daha önce yüz yüze yapılması planlanan ve Kovid-19 kısıtlamaları nedeniyle gerçekleştirilemeyen “Proje Kapanış Toplantısı” 11 Şubat 2021 tarihinde yararlanıcılar, AB Delegasyonu ve Merkezi İhale ve Finans Birimi temsilcileri ile kamu idarelerinden temsilcilerin katılımıyla çevrimiçi toplantı olarak gerçekleştirilmiştir.

- Projenin 2021 Ocak-Şubat dönemindeki gelişmeleri hakkında son aylık raporu hazırlanmıştır.

- Projenin tüm faaliyetleri ve çıktılarına ilişkin detaylı bilgileri kapsayan Proje Final Raporu hazırlanmış ve 23.03.2021 tarihinde onaylanmıştır.

4) Dijital Denetim Projesi

Vergi inceleme görevlerini baştan sona bir bütün olarak elektronik ortama taşımayı ve inceleme aşamalarını emek yoğun süreçlerden teknoloji yoğun süreçlere dönüştürmeyi amaçlayan “Dijital Denetim Projesi” çalışmalarına devam edilmektedir.

Dijital Denetim Projesi; süreç adımları, standart denetim dosyaları ve elektronik ortamda denetim olmak üzere üç temel bileşenden oluşmaktadır.

Proje bileşenlerinden süreç adımları ile yürütülen vergi inceleme görevlerinde asgari standartlar oluşturulması, Vergi Müfettiş Yardımcılarına rehberlik sağlanması, mükelleflerin eşit ve adil inceleme süreçlerine tabi tutulması, vergi incelemelerinde şeffaflığın ve hesap verilebilirliğin artırılmasını amaçlanmaktadır. Tam incelemeler ile iade incelemelerinde dikkate alınmak üzere süreç adımlarının belirlenmesine ve VDKBİS uygulamasına entegrasyonuna ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Diğer bir proje bileşeni olan, OECD tarafından geliştirilen ve Türkçeye vergi denetimi için “Standart Denetim Dosyaları” olarak çevrilen Standart Audit File for Tax (SAF-T) kapsamında “İncelemeye Hazırlık Dosyası”nın oluşturulmasına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

Standart Denetim Dosyaları uygulaması ile yükümlü kılınacak mükelleflerin belirlenmesi, uygulama şekil ve şartlarının oluşturulmasına ilişkin yapılması gereken mevzuat düzenlemelerine yönelik Gelir İdaresi Başkanlığı ile ortak çalışmalar yürütülmektedir.

Bir diğer proje bileşeni elektronik ortamda denetim ile vergi denetim faaliyetlerinin etkin, verimli ve hızlı bir şekilde yürütülmesi amaçlanmaktadır. Elektronik defter ve belge kullanımının yaygınlaşması, inceleme süreçlerinin dijital ortama taşınması gibi gelişmeler uzaktan incelemeyi mümkün hale getirmiştir.

Bahis konusu amaçlar çerçevesinde gerekli mevzuat düzenlemelerine ilişkin çalışmalar yapılmıştır. Yapılan çalışmalar akabinde 7338 Sayılı Vergi Usul Kanunu İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun yürürlüğe girmiştir. Vergi Usul Kanununda yapılan bu değişiklikler çerçevesinde, gerekli alt mevzuat düzenlemeleri ile sistem güncelleme ve geliştirmelerine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

5) Risk Analizi Değerlendirme ve Araştırma Sistemi (RADAR)

2021-2023 yıllarını kapsayan Orta Vadeli Programda RADAR; “vergisel işlemlerde uzaktan denetim ve risk bazlı incelemelerin yaygınlaştırılması için kurulan, farklı veri kaynaklarından edinilen bilgilerin toplandığı sistem” olarak tanımlanmıştır.

RADAR Sistemi, büyük veri üzerinde çalışma imkânı sunan, çeşitli verilerin çapraz kontrolüne olanak tanıyan ve tek bir sistem üzerinde analiz yapma olanağı sağlayan bir araçtır. Veri setlerinin bütüncül bir bakış açısıyla izlenebilmesi amacıyla veri görselleştirme ve skorlama çalışmaları ile RADAR Sistemi geliştirilmeye devam edilmektedir. Ayrıca RADAR Sistemine makine öğrenmesi yöntemi ile oluşturulmuş kümeleme analiz sonuçları aktarılarak risk gruplarının daha hızlı ve etkin bir şekilde belirlenmesi sağlanacaktır.

Analiz için ihtiyaç duyulan uygun veriler belirlenmekte ve yapılan protokoller neticesinde veriler RADAR Sistemine aktarılmaktadır. Veriler aktarılırken veri temizleme/dönüştürme faaliyetleri kapsamında bulgular tespit edilerek tüm Bakanlık birimlerine hizmet veren büyük veri havuzundaki verilerin sağlıklı hale getirilmesine katkı sağlanmaktadır.

Temin edilen veriler, formatları ve birbiri ile bağlantılı ve karşılaştırılabilir olması göz önüne alınarak modellenmekte ve RADAR Sistemine eklenmektedir. Oluşturulan modellerden yararlanarak risk senaryosu modelleri geliştirilmekte, oluşturulan senaryolar üzerinde veri analiz faaliyeti yürütülmekte ve senaryoların etki ve verimliliğini geliştirmek için çalışmalar yapılmaktadır.

Genel Müdürlük tarafından model ve senaryoların veri ve teknik anlamda kontrolleri yapılarak RADAR Sisteminin güncelleme çalışmaları sürdürülmekte olup bu kapsamda 2021 yılında 37 veri modeli ve 3 risk senaryosu aktarılmıştır. Bu çerçevede RADAR Sisteminde toplamda 92 model ve 6 senaryo yer almaktadır.

RADAR Sisteminin geliştirilmesi ile sistemin kullanım rehberine ilişkin güncelleme çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca sistemdeki verilerin tanınması ve bu veriler üzerinde doğru analizlerin yapılması amacıyla sistemde yer alan model ve senaryolardaki verileri açıklamaya yönelik “Veri Sözlüğü” oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışma dinamik bir yapıya sahip olup RADAR Sistemine yeni bir model eklenmesi ya da mevcut modelin kaldırılması/değiştirilmesi durumuna paralel olarak güncellenmektedir.

B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

B.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Performans Programı'nda yer alan program, alt program, alt program hedef ve göstergelerine ilişkin gerçekleşme raporları program-alt program bazında gruplandırılarak aşağıda sunulmuştur.

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirilmesi

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek	Girişim sermayesi fonlarına aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	20	280,32	Aşıldı
			Üst fonlara aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	10	694,40	Aşıldı
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması	Faizsiz finans alanında veri raporlama altyapısının oluşturulma oranı	50	0	Ulaşılmadı
			Faizsiz finans sektörünün izlenebilmesi adına tespit edilen veri açıklarının ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde giderilme oranı	50	0	Ulaşılmadı

Yıl:	2021											
Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK											
Alt Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ											
Alt Program Hedefi:	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Girişim sermayesi fonlarına aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	Yüzde	2020	100	20	0	0	0	280,32	280,32	1.401,6	Aşıldı
2	Üst fonlara aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	Yüzde	2020	0	10	0	0	0	694,40	694,40	6.944	Aşıldı
Değerlendirme		Yıl içinde her iki hedefe yönelik de gelişmeler kaydedilmiştir. Gerçekleşmelerin bir önceki yıla göre artışı (yıl sonunda) ölçüldüğü için sene sonuna kadar olan ödemeler tamamlanmadan hedefe ilişkin sağlıklı bir analiz yapılması mümkün olmadığından gerçekleşme yıl sonunda girilmiştir. Hedefin gerçekleşmesi tamamen dışsal faktörlere (fonun yatırım kararı almasına; yani piyasa koşullarına) bağlıdır. Yıl sonu itibarıyla iki gösterge hedefi de aşılmıştır.										

Yıl:	2021											
Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK											
Alt Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Faizsiz finans alanında veri raporlama altyapısının oluşturulma oranı	Yüzde	2020	0	50	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
2	Faizsiz finans sektörünün izlenebilmesi adına tespit edilen veri açıklarının ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde giderilme oranı	Yüzde	2020	0	50	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme		Covid-19 salgını nedeniyle ilgili paydaşlarla iletişim ve koordinasyonda sorunlar ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda herhangi bir çalışma yapılmamıştır. Eylem kurumlar arası koordinasyon gerektirdiğinden pandemi koşullarının normalleşmesinin ardından hedeflere ulaşılacağı düşünülmektedir.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi	Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik çerçevesinde belirlenen stratejik ölçütlerin seviyesinin hesaplanarak BRYK'ye raporlanması	70	91,67	Aşıldı
			Gelir tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	4,5	4,18	Aşıldı
			Gider tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	3,5	3,33	Aşıldı
			Ortalama günlük kasa seviyesi sapma oranı	1,5	0,60	Aşıldı
			Tek hazine kurumlar hesabı kapsamına alınan kurum sayısı	70	118	Aşıldı

Yıl:	2021											
Programın Adı:	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ											
Alt Programın Adı:	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik çerçevesinde belirlenen stratejik ölçütlerin seviyesinin hesaplanarak BRYK'ye raporlanması	Yüzde	2020	100	70	100	100	100	91,67	91,67	130,9	Aşıldı
2	Gelir tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	Yüzde	2020	3,89	4,5	4,44	3,92	4,26	4,18	4,18	107,1	Aşıldı
3	Gider tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	Yüzde	2020	2,68	3,5	2,65	3,44	3,10	3,33	3,33	104,8	Aşıldı
4	Ortalama günlük kasa seviyesi sapma oranı	Yüzde	2020	0,82	1,5	0,91	0,90	0,67	0,60	0,60	160	Aşıldı
5	Tek hazine kurumlar hesabı kapsamına alınan kurum sayısı	Adet	2020	67	70	21	116	118	118	118	168,5	Aşıldı
Değerlendirme		Gösterge 1: Kamu borcunun maruz kaldığı risklerin minimize edilmesi, borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine bağlıdır. Söz konusu iyileşme oranında kamu maliyesi dışsal şoklar karşısında daha güçlü hale gelmektedir. Bu çerçevede Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK), makroekonomik dengeleri ve piyasa koşullarını gözleterek maliyet ve risk unsurlarını azaltmaya yönelik yılda 1 kez çeşitli kriterler belirlemektedir. Bahse konu kriterlerin sağlanması, belirlenen hedefler doğrultusunda hareket edildiğini göstermektedir. Bu kapsamda ilgili kriterlerin yıl içerisindeki seviyesine yönelik raporlamalar yapılmakta olup borç ve nakit yönetimine ilişkin mevcut durum konusunda karar alıcılar bilgilendirilmektedir. 2021 yılında borçlanma ve risk yönetimine ilişkin gelişmeler ile stratejik ölçütlerin seviyesiyle ilgili olarak BRYK'ye toplam 11 (on bir) kez raporlama yapılmış olup belirlenen hedeflere ulaşılmıştır. Gösterge 2/3/4/5: 2021 yılı gösterge değerlerine bakıldığında ise tüm göstergeler için hedeflenen değere ulaşıldığı görülmektedir. *Gösterge verileri idarece tespit edilmekte ve yine veri kaynağının idarenin kendisi olması sebebiyle bahse konu verilerin güvenilirliği açısından bir tereddüt bulunmamaktadır. *Göstergelerin yıl sonu gerçekleşme tahmininde güncelleme yapılmasına yönelik bir ihtiyaç oluşmamıştır. *Kurum içi ve kurum dışı paydaşlardan daha sağlıklı ve doğru verilerin zamanında temin edilmesi, iç ve dış paydaşlarla mevcut iletişimin daha da güçlendirilmesi ve düzenli toplantıların yapılması izleme döneminde göstergenin hedeflenen yılsonu değerine olumlu anlamda katkı sağlayacaktır. *Tek hazine kurumlar hesabına 2021 yılında 118 kurum dahil edilmiş olup, uygulamadaki toplam kurum sayısı 224'e ulaşmıştır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi	Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programında ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı	80	100,3	Aşıldı

Yıl:	2021											
Programın Adı:	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ											
Alt Programın Adı:	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programında ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı	Yüzde	2020	97,22	80	35	60	100,3	100,3	100,3	125,3	Aşıldı
Değerlendirme			Uluslararası sermaye piyasalarında; Ocak ayında toplam 3,5 milyar Dolar tutarında 5 ve 10 yıl vadeli gift dilim bir tahvil ihraç, Haziran ayında 2,5 milyar Dolar tutarında 5 yıl vadeli kira sertifikası ihraç, Temmuz ayında 1,5 milyar Avro (ihraç anındaki Dolar karşılığı yaklaşık 1,78 milyar Dolar) tutarında 6 yıl vadeli tahvil ihraç ve Eylül ayında toplam 2,250 milyar Dolar tutarında 7 ve 12 yıl vadeli gift dilim bir tahvil ihraç gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihraçlarla birlikte 2021 yılı Hazine Finansman Programında yer alan 10 milyar Dolar tutarındaki 2021 yılı dış finansman hedefinin yüzde 100,3'ü kadar borçlanma gerçekleştirilmiştir. Uluslararası sermaye piyasalarında tahvil ve kira sertifikası yoluyla borçlanma tutarlarına ilişkin olarak, merkezi yönetim bütçesine finansman sağlamak üzere, cari piyasa koşulları çerçevesinde yıllık finansman programında öngörülen hedef aşılmıştır.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek	AB fonları ile finanse edilmiş projelere ilişkin yerinde ve masa başı kontrollerinin yapılma sayısı	60	92	Aşıldı
			AB mali işbirliği kapsamında, ulusal katkı paylarının proje yararlanıcılarından talep edileme sayısı	4	4	Ulaşıldı
			Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları, ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan toplantı sayısı	110	657	Aşıldı
			Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 Milyar ABD Doları tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı	80	428	Aşıldı

Yıl:	2021											
Programın Adı:	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ											
Alt Programın Adı:	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER											
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	AB fonları ile finanse edilmiş projelere ilişkin yerinde ve masa başı kontrollerinin yapılma sayısı	Adet	2020	80	60	18	5	25	44	92	153,3	Aşıldı
2	AB mali işbirliği kapsamında, ulusal katkı paylarının proje yararlanıcılarından talep edilme sayısı	Adet	2020	4	4	1	1	1	1	4	100	Ulaşıldı
3	Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları, ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan toplantı sayısı	Adet	2020	646	110	176	194	186	101	657	597,3	Aşıldı
4	Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 Milyar ABD Doları tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı	Yüzde	2020	201	80	212	275	316	428	428	535	Aşıldı
Değerlendirme			Tüm performans göstergelerinin hedef değerine ulaşılmış/aşılmıştır. Dördüncü gösterge kapsamında, 2021 Yılı Aralık sonu itibarıyla çeşitli kurumların sağladıkları dış finansmana sağlanan Hazine geri ödeme garantisi ile garanti edilen finansman tutarı 4.278.901.958 ABD Dolarına ulaşmıştır. Böylelikle 1 milyar ABD Doları tutarındaki finansmana Hazine geri ödeme garantisi verilmesi hedefi aşılmıştır.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek	Esnaf ve sanatkarların kullandığı kredilerin sübvansiyonu kapsamında yapılan ödemeler	3.808	5.238	Aşıldı
			Kömür yardımı kapsamında kamu sermayeli kuruluşlara yapılan ödemeler	1.756	1.179	Ulaşılamadı
			Sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman açıklarının karşılanması ve yatırım amacıyla yapılan sermaye transferi	17.478	89.280	Aşıldı
			Tarımsal kredilerin sübvansiyonu için yapılan ödemeler	5.453	4.717	Kısmen Ulaşıldı
			Tarımsal üretimin desteklenmesi kapsamında kamu sermayeli kuruluşlara yapılan ödemeler	1.039	3.338	Aşıldı

Yıl:	2021											
Programın Adı:	HAZINE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ											
Alt Programın Adı:	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Esnaf ve sanatkarların kullandığı kredilerin sübvansiyonu kapsamında yapılan ödemeler	Milyon TL	2020	3.047	3.808	682	892	1.342	2.322	5.238	137,5	Aşıldı
2	Kömür yardımı kapsamında kamu sermayeli kuruluşlara yapılan ödemeler	Milyon TL	2020	1.245	1.756	660	396	0	123	1.179	67,1	Ulaşılmadı
3	Sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman açıklarının karşılanması ve yatırım amacıyla yapılan sermaye transferi	Milyon TL	2020	17.409	17.478	4.973	4.368	7.957	71.982	89.280	510,8	Aşıldı
4	Tarımsal kredilerin sübvansiyonu için yapılan ödemeler	Milyon TL	2020	4.449	5.453	1.024	971	1.145	1.577	4.717	86,5	Kısmen Ulaşıldı
5	Tarımsal üretimin desteklenmesi kapsamında kamu sermayeli kuruluşlara yapılan ödemeler	Milyon TL	2020	850	1.039	198	607	233	2.300	3.338	321,2	Aşıldı
Değerlendirme			2021 yılının ilk üç ayında, finansman açıklarının ve yatırım harcamalarının karşılanması amacıyla TCDD, TTK, ÇAYKUR, TİGEM ve TÜRASAŞ'a toplam 3.578.000.000 TL sermaye ödemesi, muhtaç ailelere kömür yardımı kapsamında 560.000.000 TL, Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımı kapsamında 100.000.000 TL olmak üzere TKİ'ye toplam 660.000.000 TL görevlendirme bedeli ödemesi yapılmıştır. Ayrıca, söz konusu dönemde, esnaf ve sanatkarlara kullandırılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında T. Halk Bankası A.Ş.'ye toplam 681.839.793,55 TL, çiftçilere kullandırılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'ye toplam 1.024.263.028,10 TL gelir kaybı ödemesi yapılmıştır.									
			2021 yılının ikinci üç ayında, finansman açıklarının ve yatırım harcamalarının karşılanması amacıyla TCDD, TİGEM, TTK, BOTAŞ, TEMSAN ve TÜRASAŞ'a toplam 5.551.755.000 TL sermaye ödemesi, muhtaç ailelere kömür yardımı kapsamında TKİ'ye toplam 395.533.052,40 TL görevlendirme bedeli ödemesi yapılmıştır. Ayrıca, söz konusu dönemde, esnaf ve sanatkarlara kullandırılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında T. Halk Bankası A.Ş.'ye toplam 892.386.809,76 TL, çiftçilere kullandırılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'ye toplam 970.833.768,32 TL gelir kaybı ödemesi yapılmıştır. Tarımsal üretimin desteklenmesi kapsamında, TMO ve ESK'ya toplam 606.963.372,34 TL görevlendirme bedeli ödemesi yapılmıştır. 211.318.689,65 TL tutarındaki taşınmaz tahakkuku TCDD'nin ödenmemiş sermayesine mahsup edilmiş olup söz konusu tutar nakit çıkışı yaratmamıştır.									
			2021 yılının üçüncü üç ayında, finansman açıklarının ve yatırım harcamalarının karşılanması amacıyla TCDD, TTK, BOTAŞ, TÜRASAŞ, Türk Reasürans A.Ş.'ye toplam 7.957.000.000 TL sermaye ödemesi yapılmıştır. Ayrıca, söz konusu dönemde, esnaf ve sanatkarlara kullandırılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında T. Halk Bankası A.Ş.'ye toplam 1.341.770.145,17 TL, çiftçilere kullandırılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'ye toplam 1.145.394.848,23 TL gelir kaybı ödemesi yapılmıştır. Tarımsal üretimin desteklenmesi kapsamında, TMO ve ESK'ya toplam 233.290.699,43 TL görevlendirme bedeli ödemesi yapılmıştır.									
			2021 yılının dördüncü üç ayında, finansman açıklarının ve yatırım harcamalarının karşılanması amacıyla TCDD, ÇAYKUR, TİGEM, TTK, Kalkınma Bankası, Eximbank, BOTAŞ, TÜRASAŞ ve EÜAŞ'a toplam 71.981.246.840,88 TL sermaye ödemesi, muhtaç ailelere kömür yardımı kapsamında TKİ ve TTK'ya toplam 123.844.338,80 TL görevlendirme bedeli ödemesi yapılmıştır. Ayrıca, söz konusu dönemde, esnaf ve sanatkarlara kullandırılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında T. Halk Bankası A.Ş.'ye toplam 2.322.263.554,37 TL, çiftçilere kullandırılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'ye toplam 1.577.280.541,13 TL gelir kaybı ödemesi yapılmıştır. Tarımsal üretimin desteklenmesi kapsamında, TMO'ya 2.300.000.000 TL görevlendirme bedeli ödemesi yapılmıştır. TCDD için Ekim ayında 530.897.181,78 TL, Kasım ayında 495.660.578,02 TL, Aralık ayında ise 356.610.557,02 TL Dış Proje Kredisi (DPK) için tahakkuk yapılmıştır. Söz konusu tutarlar Kuruluşun ödenmemiş sermayesine mahsup edilmiş olup nakit çıkışı yaratmayacaktır. 502.970,78 TL tutarındaki taşınmaz tahakkuku TCDD'nin ödenmemiş sermayesine mahsup edilmiş olup söz konusu tutar nakit çıkışı yaratmamıştır. BOTAŞ'a 40 milyar TL, EÜAŞ'a 8 milyar TL, EXİMBANK'a 3 milyar TL, TCDD'ye 3 milyar TL ve TMO'ya 1,3 milyar TL 2021 yılı ek bütçesi ile ilave edilmiştir. Söz konusu tutarlardan TMO ile EXİMBANK'ın tamamı, BOTAŞ'ın 1 milyar TL'lik kısmı, TCDD'nin 1 milyar TL'lik kısmı ve EÜAŞ'ın 4 milyar TL'lik kısmı 2021 yılında ödenmiştir. Kalan tutarlar emanete alınmış olup, ödemelerin 2022 yılında yapılması planlanmaktadır. Ayrıca, BOTAŞ Görevlendirme tertibine ek bütçe ile 10.000.000.000 TL, yedek ödenekten 6.000.000.000 TL, Bakanlığımız ödeneklerinden tasarruf edilen diğer tertiplerden 2.830.000.000 TL, Ziraat Bankası Gelir Kaybı tertibinden ise 170.000.000 TL olmak üzere toplam 19.000.000.000 TL tutarında ödenek aktarılmıştır. Söz konusu ödenek Performans Göstergeleri kapsamında yer almadığından dolayı tabloda belirtilmemiştir.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek	Alınan şüpheli işlem bildirimi sayısı	195.000	504.995	Aşıldı
			Denetlenen, incelenen yükümlü sayısı	100	256	Aşıldı
			Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı	20	20	Ulaşıldı
			Şüpheli işlem bildirimi gönderen yükümlü sayısı	241	292	Aşıldı
			Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı	15	27	Aşıldı

Yıl:	2021											
Programın Adı:	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE											
Alt Programın Adı:	MALİ SUÇLARLA MÜCADELE											
Alt Program Hedefi:	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Alınan şüpheli işlem bildirimleri sayısı	Adet	2020	237.531	195.000	93.842	83.437	191.107	136.609	504.995	258,9	Aşıldı
2	Denetlenen, incelenen yükümlü sayısı	Adet	2020	161	100	99	31	27	99	256	256	Aşıldı
3	Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı	Adet	2020	9	20	1	14	4	1	20	100	Ulaşıldı
4	Şüpheli işlem bildirimleri gönderen yükümlü sayısı	Adet	2020	241	241	148	152	141	292	292	121,1	Aşıldı
5	Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı	Adet	2020	17	15	10	8	5	4	27	180	Aşıldı
Değerlendirme			Tüm performans göstergelerinde hedef değere ulaşılmış/aşılmıştır. 4 nolu gösterge kümülatif hesaplandığı için yıl sonu değeri hesaplanırken, mükerrer başvurular dikkate alınmamıştır.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	VERGİYE UYUM VE DENETİM	Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek	Vergi Denetim Kurulunca incelenen mükellef sayısı	65.000	54.065	Kısmen Ulaşıldı

Yıl:	2021											
Programın Adı:	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE											
Alt Programın Adı:	VERGİYE UYUM VE DENETİM											
Alt Program Hedefi:	Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Vergi Denetim Kurulunca incelenen mükellef sayısı	Adet	2020	47.597	65.000	13.387	17.338	7.070	16.270	54.065	83,1	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme			Söz konusu rakamlar Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Bilgi İşlem Sistemi (VDKBİS) altyapısını kullanarak, Yönetim Takip Sisteminden temin edilmiştir. Covid-19 salgınının ortaya çıkardığı engeller nedeniyle yıllık hedefimizden sapma gerçekleşmiştir. Plan döneminde normalleşmeyle birlikte hedefe ulaşılacağı tahmin edilmektedir.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Kaynak Tahsis ve Kullanımını Makro Plan ve Programlara Uygun Olarak Planlamak ve Yönetmek	Faiz dışı dengenin GSYH'ye oranı	-1,2	-0,2	Ulaştı
			Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından gözden geçirilen harcama alanı sayısı	6	6	Ulaştı
			Mali yönetim ve dönüşüme ilişkin gerçekleştirilen proje sayısı	3	3	Ulaştı
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	Kamu Kaynaklarının Mevzuata, Üst Politika Belgelerine, İyi Yönetim İlkelerine Uygun Olarak Kullanımı Hususunda İç ve Dış Paydaşlara Güvence Sağlayan, Hesap Verebilir Bir Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi	İç denetim alanında güncellenen düzenleme sayısı	2	2	Ulaştı
			Kalite Geliştirme Programı çerçevesinde dış değerlendirmeye tabi tutulan iç denetim birimlerinin sayısı	20	0	Ulaşılmadı
			Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı	15	11	Ulaşılmadı
			Kamu idarelerinin Strateji Geliştirme Birim Yöneticileri ile diğer yönetici ve uzmanlarına yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı sayısı	4	4	Ulaştı
			Kamu mali yönetimi ve iç kontrol alanında geliştirilen, güncellenen araç sayısı	3	3	Ulaştı
			MYB kapsamındaki kamu idarelerinden mali yönetim ve iç kontrol uygulamaları değerlendirilenlerin oranı	36	19	Ulaşılmadı

Yıl:	2021											
Programın Adı:	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ											
Alt Programın Adı:	BÜTÇE YÖNETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Kaynak Tahsis ve Kullanımını Makro Plan ve Programlara Uygun Olarak Planlamak ve Yönetmek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Faiz dışı dengenin GSYH'ye oranı	Yüzde	2020	-0,8	-1,2	0	0	0	-0,2	-0,2	100	Ulaşıldı
2	Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından gözden geçirilen harcama alanı sayısı	Sayı	2020	10	6	3	3	0	0	6	100	Ulaşıldı
3	Mali yönetim ve dönüşüme ilişkin gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	2020	5	3	0	3	0	0	3	100	Ulaşıldı
Değerlendirme		Faiz dışı dengenin GSYH'ye oranının 2022-2024 Orta Vadeli Programda 2021 yıl sonunda yüzde -0,8 olarak gerçekleşmesi hedeflenmiştir. 2021 yıl sonu değeri olan yüzde 0,2 oranındaki faiz dışı açığın hesaplanmasında, 2021 yılı için 2022-2024 OVP'de yayımlanan GSYH oranı ile Muhasebat Genel Müdürlüğüne ilan edilen merkezi yönetim bütçe istatistikleri esas alınmıştır (17/01/2022; https://muhasebat.hmb.gov.tr/merkezi-yonetim-butce-istatistikleri).										

Yıl:	2021											
Programın Adı:	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ											
Alt Programın Adı:	MALİ YÖNETİM VE KONTROL											
Alt Program Hedefi:	Kamu Kaynaklarının Mevzuata, Üst Politika Belgelerine, İyi Yönetim İlkelerine Uygun Olarak Kullanımı Hususunda İç ve Dış Paydaşlara Güvence Sağlayan, Hesap Verebilir Bir Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç	Gerçekleşme								
			Yılı	Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	İç denetim alanında güncellenen düzenleme sayısı	Sayı	2020	1	2	0	1	1	2	2	100	Ulaşıldı
2	Kalite Geliştirme Programı çerçevesinde dış değerlendirmeye tabi tutulan iç denetim birimlerinin sayısı	Sayı	2020	0	20	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
3	Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı	Sayı	2020	17	15	8	0	3	0	11	73,3	Ulaşılmadı
4	Kamu idarelerinin Strateji Geliştirme Birim Yöneticileri ile diğer yönetici ve uzmanlarına yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı sayısı	Sayı	2020	27	4	1	1	1	1	4	100	Ulaşıldı
5	Kamu mali yönetimi ve iç kontrol alanında geliştirilen, güncellenen araç sayısı	Sayı	2020	3	3	0	0	0	3	3	100	Ulaşıldı
6	MYB kapsamındaki kamu idarelerinden mali yönetim ve iç kontrol uygulamaları değerlendirilenlerin oranı	Yüzde	2020	12,2	36	7	10	13	19	19	52,7	Ulaşılmadı
Değerlendirme			1- İç Denetim alanındaki düzenlemelerin güncellenme çalışmaları devam etmektedir. 2- Dış Değerlendirme Ekibi 2020 yılı Aralık ayında belirlenmiş ve Dış Değerlendirme Eğitim Programına tabi tutulmuşlardır. 2021 yılında planlan dış değerlendirme faaliyetleri pandemi nedeniyle şu ana kadar gerçekleştirilememiştir. 3- Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenlemeler; * Kamu Personelinin Mali ve Sosyal Haklarına İlişkin 6/1/2021 tarihli ve 11638 sayılı 1 Sıra Nolu Genelge, * Sürekli Görevle Yurtdışında Bulunan Memurların Yurtdışı Aylıklarına İlişkin 6/1/2021 tarihli ve 11648 sayılı 2 Sıra Nolu Genelge, * Mahallî İdare Sözleşmeli Personeli Ücretleri Hakkında 9/1/2021 ve 9167 sayılı 3 Sıra Nolu Genelge, * 13/1/2021 tarihli ve 31363 sayılı Resmi Gazetede Yayımlanan 2021-1 sayılı Kamu Sosyal Tesislerine İlişkin Tebliğ * 29/1/2021 tarihli ve 3468 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Yürürlüğe koyulan 2021 yılı Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yapılacak Yolculuklarda Verilecek Gündeliklere Dair Karar ile Yurtdışı Gündeliklerine Dair Karar * Yurt Dışı Kira katkısına ilişkin 11/2/2021 tarihli ve 100049 sayılı Bakanlığımız Genel Yazısı, * Mahallî İdare Sözleşmeli Personeli Ücretleri Hakkında Değişiklik Yapılmasına İlişkin 3/3/2021 tarihli ve 149249 sayılı 5 Sıra Nolu Genelge * Giyecek Yardımı Yönetmeliğinin Uygulanmasına İlişkin 4/3/2021 tarihli ve 153209 sayılı 4 Sıra No'lu Genelge 4- Mart ayında Strateji Geliştirme Birimlerine yönelik 1 adet çevrim içi eğitim gerçekleştirilmiştir. 6- Mali Yönetim ve Kontrol İzleme ve Değerlendirme Rehberi Taslağında belirlenen yöntemler doğrultusunda 15 kamu idaresi için İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.									
			1-İç Denetim alanındaki düzenlemelerin güncellenme çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, Kamu İç Denetim Genel Tebliği'nde değişiklik yapılmış olup, Kamu İç Denetim Genel Tebliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ 23/04/2021 tarihli ve 31463 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. 4-Nisan ayında Strateji Geliştirme Birimlerine yönelik 1 adet çevrim içi eğitim gerçekleştirilmiştir. 6-23 kamu idaresi için Mali Yönetim ve Kontrol İzleme ve Değerlendirme Rehberi Taslağında belirlenen yöntemler doğrultusunda İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.									
			1- İç Denetim alanındaki düzenlemelerin güncellenmesi çalışmalar devam etmektedir. 2- Dış değerlendirilmeye yönelik ise, 23.09.2021 tarih ve 4 sayılı Kurul kararıyla dış değerlendirme faaliyetlerinin pandemi koşulları el vermesi halinde, İç Denetim Koordinasyon Kurul Başkanı tarafından belirlenecek program dahilinde bağlatılması karar alınmıştır. 3- Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenlemeler; * Kamu Personelinin Mali ve Sosyal Haklarına İlişkin 7/7/2021 tarihli ve 421208 sayılı 7 Sıra Nolu Genelge, * Sürekli Görevle Yurtdışında Bulunan Memurların Yurtdışı Aylıklarına İlişkin 7/7/2021 tarihli ve 421274 sayılı 8 Sıra Nolu Genelge, * Mahallî İdare Sözleşmeli Personeli Ücretleri Hakkında 7/7/2021 ve 421547 sayılı 9 Sıra Nolu Genelge 4-Temmuz ayında kamu idarelerinin Strateji Geliştirme Birimlerine yönelik 1 adet çevrim içi eğitim gerçekleştirilmiştir. 6- 29 kamu idaresi için Mali Yönetim ve Kontrol İzleme ve Değerlendirme Rehberi Taslağında belirlenen yöntemler doğrultusunda İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.									
			1-İç Denetim alanındaki düzenlemelerin güncellenmesi çalışmaları kapsamında, en son İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'te değişiklik yapılmıştır. İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik 28.10.2021 tarih ve 31642 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. 2-Kalite Geliştirme Programı çerçevesinde dış değerlendirme faaliyetlerine en kısa zamanda ve İDDKK Başkanı tarafından belirlenecek program dahilinde gerçekleştirilmesine 23.09.2021 tarih ve 4 sayılı Kurul kararıyla karar verilmiştir. Ancak dış değerlendirme faaliyetlerine 2021 yılında pandemi koşulları nedeniyle bağlanamamıştır. 4- Ekim ayında 1 eğitim gerçekleştirilmiş olup, yıl boyunca toplam 4 eğitim yapılmıştır. 5- İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri ile yapılan değişiklikler ve yürürlüğe girdiği tarihten bu yana idareler tarafından bildirilen ve değiştirilmesi önerilen hususlar dikkate alınarak güncellenmiştir. Kamu Risk Yönetimi Rehberi Taslağı, kamu idarelerinde risk yönetimi uygulamalarına yön vermek üzere hazırlanmıştır. Taslağı stratejik düzeyde ele alınması riskler ile iç kontrol kapsamındaki birim, faaliyet ve süreç risklerinin yönetilmesine ilişkin yöntem ve süreç detaylı olarak örneklerle açıklanmaktadır. Buna ilaveten, stratejik riskler ile birim, faaliyet ve süreç risklerinin strateji geliştirme birimlerinde koordine edilmesi ve üst yöneticinin strateji geliştirme kurulu ile iç kontrol izleme ve yönlendirme kurulu tarafından desteklenmesine ilişkin hususlar açıklanmaktadır. Rehber Taslağı seçilmiş bazı kamu idarelerinin Strateji Geliştirme Birim yöneticileri ile paylaşılmış ve gelen görüşler çerçevesinde güncellenmiştir. Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğler, program yapısına geçilmesi ve kurumsal sınıflandırmanın değişmesi sonucunda güncellenmiş, uygulamada karşılığı kalmayan metinler çıkarılmış, bir ve iki numaralı tebliğler birleştirilerek tek metin altında toplanmıştır. 6- Kamu idareleri tarafından gönderilen kamu iç kontrol standartlarına uyum eylem planları ve diğer dokümanlar üzerinden yapılan değerlendirmeler sonucunda bir rapor hazırlanmıştır. Raporda ayrıca son bir yıl içerisinde yürütülen merkezi uyumlaştırma faaliyetlerine yer verilmiştir. Bu kapsamda 43 kamu idaresi incelenmiştir.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE VE RAPORLAMA	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak	e-Belgeye Dayalı Varlık Modülünün tamamlanma oranı	60	45	Ulaşılmadı
			Kamu mali yönetim süreçlerinde e-Fatura ve e-Teminat Mektubu kullanımının yaygınlaştırılma oranı	50	50	Ulaşıldı
			Kamu Personel Harcama Yönetim Sisteminin e-Belge standartlarına uygun hale getirilmesi	80	80	Ulaşıldı
			Kamu Tahsilatlarına Yönelik Ortak Tahakkuk Tahsilat Platformunun yaygınlaştırılma oranı	80	80	Ulaşıldı
			Mali İstatistiklere İlişkin Üretilen Mali Analiz Raporu Sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Merkezi düzenleme ve uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı	250	343	Aşıldı

Yıl:		2021										
Programın Adı:		STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ										
Alt Programın Adı:		MUHASEBE VE RAPORLAMA										
Alt Program Hedefi:		Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	e-Belgeye Dayalı Varlık Modülünün tamamlanma oranı	Yüzde	2020	40	60	45	45	45	45	45	75	Ulaşılmadı
2	Kamu mali yönetim süreçlerinde e-Fatura ve e-Teminat Mektubu kullanımının yaygınlaştırılma oranı	Yüzde	2020	20	50	26	32	35	50	50	100	Ulaşıldı
3	Kamu Personel Harcama Yönetim Sisteminin e-Belge standartlarına uygun hale getirilmesi	Yüzde	2020	50	80	60	60	65	80	80	100	Ulaşıldı
4	Kamu Tahsilatlarına Yönelik Ortak Tahakkuk- Tahsilat Platformunun yaygınlaştırılma oranı	Yüzde	2020	60	80	65	70	75	80	80	100	Ulaşıldı
5	Mali İstatistiklere İlişkin Üretilen Mali Analiz Raporu Sayısı	Sayı	2020	1	1	0	0	1	0	1	100	Ulaşıldı
6	Merkezi düzenleme ve uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı	Sayı	2020	0	250	0	0	343	0	343	137,2	Aşıldı
Değerlendirme		e-Belgeye Dayalı Varlık Modülüne teknik destek veren yüklenici firmayla sözleşme süresi sona ermiş ve Modülün tamamlanma sürecinde aksaklık yaşanmıştır. Söz konusu yazılımın tamamlanma süred Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü aracılığı ile yerine getirilmekte olup Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü ile görüşmeler devam etmektedir.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Orta ve Uzun Vadede Millî Ekonomide Büyüme ve Gelişmeye Yön Veren, Öngörülebilirliği Artıran, Kamu Kaynaklarının Temini ve Kullanımına İlişkin Öncelikleri Belirleyen Plan ve Programlar Hazırlamak ve Uygulanmasını Sağlamak	Orta vadeli program izleme sisteminin takip, raporlama ve yönetici ekranı modüllerinin tamamlanma oranı	90	70	Ulaşılmadı

Yıl:	2021											
Programın Adı:	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ											
Alt Programın Adı:	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ											
Alt Program Hedefi:	Orta ve Uzun Vadede Milli Ekonomide Büyüme ve Gelişmeye Yön Veren, Öngörülebilirliği Artıran, Kamu Kaynaklarının Temini ve Kullanımına İlişkin Öncelikleri Belirleyen Plan ve Programlar Hazırlamak ve Uygulanmasını Sağlamak											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Orta vadeli program izleme sisteminin takip, raporlama ve yönetici ekranı modüllerinin tamamlanma oranı	Oran	2020	65	90	70	70	70	70	70	77,7	Ulaşılmadı
Değerlendirme			Orta Vadeli Program İzleme Sisteminin (YEPİS) takip, raporlama ve yönetici ekranı modüllerinin tamamlanma oranı kapsamında; YEPİS'e girilen eylemler ve bu eylemler kapsamında yapılan/yapılacak projelere ilişkin SAP BI raporlama ekranından alınan eylem ve proje kartlarının doğru bir şekilde raporlanabilmesi çalışmaları yapılmış olup, ilk üç aylık dönemdeki bu gelişmeye ilave bir çalışma olmamıştır.									

B.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Değerlendirme Tablosu (1)

A1	Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşım Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak				
H1.1	Kamu mali dengelerini, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu gider kalitesi gözetilerek sürdürülebilir şekilde sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/ Bütçe Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kaynak tahsis ve kullanımını makro plan ve programlara uygun olarak planlamak ve yönetmek				
H1.1 Performansı*	%100*				
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranı (Yüzde)	65	1,9	2,9**	2,9	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Maliye politikası, ilave maliyet artışlarına rağmen Kalkınma Planında yer alan “Maliye politikası çerçevesi mali disiplini esas alan, nitelikli büyümeye destek veren, kaynakları itibarıyla sürdürülebilirliğe, kullanım yerleri itibarıyla ise etkinliğe ve verimliliğe dayalı bir kaynak harcama yaklaşımıyla yürütülecektir.” hedefiyle uyum içinde uygulanmış ve gerekli katkı sağlanmıştır. Hedefe yönelik alınan, sistemi düzeltici nitelikteki tedbirler ile gözden geçirilen harcama alanları arasından mali dönüşüme yönelik hayata geçirilmiş olan tedbirler dolayısıyla uygulama açısından herhangi bir risk gerçekleşmemiştir.					

* “PG1.1.2: Gözden geçirilen harcama alanı sayısı (Adet, Kümülatif)” göstergesi işbu faaliyet raporunun “i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

**2021 yılı GSYH değeri, 2022-2024 dönemini kapsayan Orta Vadeli Programda revize edilmiş olup “Merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranı” hedefi %3,5 olarak değiştirilmiştir.

Değerlendirme Tablosu (2)

A1	Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşım Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak				
H1.2	Mali disiplin anlayışı içerisinde; kamu harcamalarını rasyonelleştirerek sürdürülebilir büyümeyi, ekonomik ve sosyal refahı gözetken gider politikaları oluşturmak, desteklemek ve kamu kaynaklarının topluma sunulan hizmetlerin kalitesini artıracak şekilde kullanılmasını sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/ Mali Yönetim ve Kontrol				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kamu kaynaklarının mevzuata, üst politika belgelerine, iyi yönetim ilkelerine uygun olarak kullanımı hususunda iç ve dış paydaşlara güvence sağlayan, hesap verebilir bir kamu mali yönetimi ve iç kontrol sistemi				
H1.2 Performansı*	%97,7*				
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.2: Kamu mali yönetimi ve maliye politikasına ilişkin olarak incelenen uluslararası yıllık rapor sayısı (Adet)	50	0	5	5	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Kamu harcama politikalarının yürütülmesi amacıyla kamu personeli, harcırah, sağlık ve sosyal güvenlik mevzuatının yönlendirilmesine ilişkin olarak tebliğ, uygulama talimatı genelge ile genel yazı niteliğindeki düzenlemeler hazırlanmış ve yayımlanmıştır.					

* "PG1.2.1: Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı (Adet, Kümülatif)" göstergesi işbu faaliyet raporunun "i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu (3)

A1	Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşım Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak				
H1.3	Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini güçlendirmek ve izlemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/ Mali Yönetim ve Kontrol				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kamu kaynaklarının mevzuata, üst politika belgelerine, iyi yönetim ilkelerine uygun olarak kullanımı hususunda iç ve dış paydaşlara güvence sağlayan, hesap verebilir bir kamu mali yönetimi ve iç kontrol sistemi				
H1.3 Performansı*	%71,1*				
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.3 Mali hizmetler birim yöneticilerine ve diğer yönetici ve uzmanlara yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantı sayısı (Adet, Kümülatif)	20	0	8	31	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinin iç kontrol uygulamalarının yönlendirilmesine ilişkin olarak “Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Alanında Geliştirilen/ Güncellenen Araç (düzenleme) Sayısı” göstergesi için izleme dönemindeki gerçekleşme değeri hedeflenen değerin altında kalmıştır.					

*PG1.3.1: Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Alanında Geliştirilen/ Güncellenen Araç (düzenleme) Sayısı (Kümülatif)” ve “PG1.3.2: Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinden mali yönetim ve iç kontrol uygulamaları değerlendirilenlerin oranı (Yüzde)” göstergeleri işbu faaliyet raporunun “**i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler**” bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu (4)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.1	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam etmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi				
H2.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Borç ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından belirlenen stratejik ölçütlerin tutturulması¹	100	1	1	1	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2021 yılı sonu itibarıyla, izleme dönemindeki (2021 yılı) performans göstergesi değeri, hedeflenen değer doğrultusunda gerçekleşmiştir. Bu bağlamda, performans göstergesi değerlerine ulaşıldığı değerlendirilmektedir. 2022 yılında uygulanacak borçlanma stratejilerinin ana unsurları yapılan ölçüt çalışmaları neticesinde belirlenerek yıllık finansman duyurusu aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır. Performans göstergesine baz teşkil eden stratejik ölçütler her yıl ilgili yılın OVP varsayımları baz alınarak belirlenmektedir. Yıl içerisinde borçlanma faizi, enflasyon, kur seviyeleri, faiz dışı denge gibi temel makroekonomik değişkenler üzerinde görülebilecek değişiklikler performans göstergelerini etkileyebilmektedir.					

¹ Her yıl belirlenen stratejik ölçütlerden tutturulan ölçütlerin sayısının toplam ölçüt sayısına bölümünün 0,70 ve üstü olması durumu "1", altında olması durumu ise "0" olarak gösterilecektir.

Değerlendirme Tablosu (5)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
H2.2	Nakit programlama kalitesini artırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi
H2.2 Performansı	%100
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü

PG2.2.1: Ortalama aylık gelir sapması (Yüzde)", "PG2.2.2: Ortalama aylık gider sapması (Yüzde)" ve "PG2.2.3: Ortalama günlük kasa seviyesi sapması (Yüzde)" göstergeleri işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu (6)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
H2.3	Tek Hazine Hesabı kapsamını genişletmek
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi
H2.3 Performansı*	%100*
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü

PG2.3.1 Tek Hazine Hesabı kapsamına yeni alınacak kurum sayısı (Adet, Kümülatif)" göstergesi işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu (7)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.4	Kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi / Borç ve Nakit Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi				
H2.4 Performansı*	%100*				
Sorumlu Birim	Borçlanma Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, yabancı hükümet kuruluşları, uluslararası sermaye piyasalarında faaliyet gösteren yatırım bankaları, kredi derecelendirme kuruluşları temsilcileriyle ve uluslararası portföy yatırımcıları ile yapılan toplantı sayısı (Sayı, yıllık)	40	100	120	367	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Uluslararası sermaye piyasalarında tahvil ve kira sertifikası yoluyla borçlanma tutarlarına ilişkin olarak, merkezi yönetim bütçesine finansman sağlamak üzere, cari piyasa koşulları çerçevesinde yıllık finansman programında öngörülen hedeflere ulaşılmıştır. Çevrimiçi toplantı imkânının doğması neticesinde bazı faaliyetlerin ve ulaşılan yatırımcıların sayısında olumlu manada artış yaşanmıştır. Bu süreçteki paydaş artışı, yatırımcı taleplerinin daha hızlı ve dikkatli bir şekilde yerine getirilmesi ve çevrimiçi toplantılar için teknolojik altyapıların daha fazla geliştirilmesi ihtiyacını doğurmuş olsa da yatırımcı ilişkilerinin yürütülmesi açısından kayda değer maliyetler veya olumsuz koşullar yaratmamıştır. Pandemi koşullarının devam etmesine karşın yatırımcı ilişkileri fonksiyonu sorunsuz ve etkin şekilde yürütülmeye devam etmektedir.					

*PG2.4.1: Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programı'nda ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı (Yüzde)" göstergesi işbu faaliyet raporunun "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleştirme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu (8)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
H2.5	Kamunun proje ve program finansmanında dış kaynaklara erişiminin sürekliliğini sağlamak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Dış Ekonomik İlişkiler
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek
H2.5 Performansı*	%100*
Sorumlu Birim	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü

* “PG2.5.1: Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 milyar Dolar tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı (Yüzde)” ve “PG2.5.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları ve ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan toplantı sayısı (Sayı)” göstergeleri işbu faaliyet raporunun “1. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu (9)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.6	Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliğini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Dış Ekonomik İlişkiler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek				
H2.6 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.6.1: Yurtdışı teşkilatındaki her bir temsilcimizin bulundukları ülkelerdeki ekonomi ile ilgili bakanlık, kurum ve kuruluşlardaki muhataplarıyla toplantı yapması ve raporlaması (Sayı, Temsilcilik Başına Ortalama, Yıllık)	40	3	6	6	100
PG2.6.2: Uluslararası finansal kuruluşlardaki Ülke Gruplarımız ile yılda en az bir defa Guvernör	25	1	4	7	100

düzeyinde pozisyon Kümülatif)	toplanılarak oluşturulması	ortak (Sayı,					
PG2.6.3: Çok taraflı kalkınma bankaları için ulusal politikaları ve öncelikli kalkınma alanlarını içeren Vizyon Belgesi veya Ülke İşbirliği Stratejileri hazırlanması ve her yıl Direktör veya Guvernör düzeyinde değerlendirme raporu sunulması (Sayı, Kümülatif)	25	1	3	8	100		
PG2.6.4: Her yıl uluslararası kuruluşlar ile işbirliği halinde iş fırsatları semineri düzenlenmesi (Sayı, Kümülatif)	5	1	3	11	100		
PG2.6.5: Uluslararası kuruluşlar ile işbirliği içerisinde kariyer fırsatları semineri düzenlenmesi (Sayı, Kümülatif)	5	1	3	4	100		
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler							
(PG2.6.1.) Performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. (PG2.6.2): Çok Taraflı Kalkınma Bankalarının (ÇTKB) finansal sürdürülebilirliğinin korunarak, ülkemize ilave finansal yük getirebilecek sermaye artırımlarının önlenmesi ile kredi kullanıcı olduğumuz ÇTKB'lerden finansman imkânlarının sürekliliği amaçlanmaktadır. Bu nedenle söz konusu kuruluşların yönetim organlarındaki etkin rolümüz korunmakta ve kuruluşların kaynaklarını en etkin şekilde kullanmaları yönetim organlarında savunulmaya devam edilmektedir. (PG2.6.3): Ülkemizin üyesi olduğu ÇTKB'lerin Yıllık Guvernörler Toplantılarının tümüne Guvernör düzeyinde katılım sağlanmış olup, bu doğrultuda hazırlanan tüm Yıllık Değerlendirme Dosyaları üst yönetime sunulmuştur. (PG2.6.4): Üyesi olduğumuz ÇTKB'lere ilişkin ihale fırsatları hakkında 3 duyuru yapılarak ilgili kurumlarımızın ve firmalarımızın bilgi sahibi olmalarının temin edilmesi başarılı performans olarak; duyuru sayısının artması ise ilave başarı olarak değerlendirilmektedir. (PG2.6.5) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ilgili hedef ve performans göstergesine etki eden Covid-19 salgını nedeniyle toplantıların telekonferans yöntemiyle yapılmasının yarattığı zaman ve mekân farklılıkları sayesinde artan toplantı sayısı nedeniyle üst yönetime sunulan Yıllık Değerlendirme Dosyalarının sayısında artış yaşanmıştır. Bunun yanı sıra çevrim içi toplantı imkânı zaman ve mekândan bağımsız hareketle hedeflenen ihale seminerleri ile kariyer ilanı duyuru sayısında artış sağlanmıştır.							

Değerlendirme Tablosu (10)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.7	Kamu sermayeli işletmelere ilişkin uluslararası kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu kurumsal görüş oluşturulması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Etkin Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek				
H2.7 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.7.1: Kurumsal doküman oluşturulma oranı (Yüzde)	50	0	100	100	100
PG2.7.2: Mevzuat taslağının hazırlanma oranı (Yüzde)	50	0	60	100	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.7.1 için; KİT'lerin mevcut pozisyonlarının belirlenmesi, vizyonlarına ve amaçlarına göre net bir şekilde sınıflandırılmasını teminen alternatif bir sınıflandırma önerisinin ortaya konulduğu ve işletmelerin ticarilik düzeylerinin analiz edildiği bir rapor hazırlanmıştır. Geniş perspektifli bir dönüşüm önerisi ortaya koymak ve bu işletmelerde etkinlik ve verimliliği artıracak politika tedbirleri önerilmesini teminen kamu işletmeleri reform raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan raporlar ile 2019 yılında performans göstergesine ulaşılmıştır. PG 2.7.2. için; Uluslararası uygulamalar ve çalışmalar da dikkate alınarak farklı şekilde yapılanan kamu iktisadi teşebbüslerinin ticari ve yarı ticari kuruluşlar olarak gruplandırıldığı, ülkemiz ticaret kanununda yer alan şirket tanımları ile uyumlu olarak yeniden yapılandırılacağı çerçeve kanun taslağı hazırlanmıştır.					

Değerlendirme Tablosu (11)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.8	Kamu işletmelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik var olan bilgi işlem altyapısını etkinleştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Etkin Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek				
H2.8 Performansı	%55				
Sorumlu Birim	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.8.1: KİVİ sisteminin kurumsal ihtiyaçları karşılayacak şekilde yeniden dizayn edilme oranı (Yüzde)	50	0	100	100	100
PG2.8.2: KİVİ sisteminin KİT'lerin veri sistemleri ile entegre hale getirilme oranı (Yüzde)	50	0	100	10	10
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.8.1. için; BTGM ile yürütülen çalışmalar neticesinde KİVİ sistemi üzerinde iyileştirmeler yapılmış ve sorunlu alanlar giderilmiştir. Revize edilen sistemin test işlemleri de gerçekleştirilmiş olup aktif olarak kullanıma sunulmuştur. E-devlet entegrasyonuna yönelik olarak kuruluşlara bilgilendirme yapılmış ve ortak bir süreç geliştirilmiştir. PG 2.8.2. için; Kamu işletmelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik var olan bilgi işlem altyapısını etkinleştirmek hedefi kapsamında birinci performans göstergesi olan KİVİ sisteminin kurumsal ihtiyaçları karşılayacak şekilde yeniden dizayn edilmesi tamamlanmıştır. KİVİ sisteminin KİT'lerin veri sistemleri ile entegre hale getirilmesi kapsamında BTGM ile ortak çalışmalara başlanmıştır. İlk olarak alınan raporlar üzerinde çalışma yapılmış ve hangi raporların entegre bir biçimde alınabileceği belirlenmiştir. Sonraki süreçte entegrasyon sistemi için yöntem belirlenerek birkaç kuruluş için pilot çalışma yapılacaktır. Pilot çalışmadan ve test işlemlerinden sonra tüm KİT'ler için entegrasyon sağlanacaktır.					

Değerlendirme Tablosu (12)

A2		Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak			
H2.9		Kamu Mali Varlık ve Yükümlülükleri Nedeniyle İhtiyaç Duyulan İnceleme ve Denetim Faaliyetlerinde Etkinliğin Artırılması			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek/Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H2.9 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.9.1: Uluslararası denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilen denetimler ile kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin incelenmesine yönelik denetimler için kullanılacak rehber sayısı (Sayı- Kümülatif)	40	0	4	4	100
PG2.9.2: Tüm önemli fonksiyonları itibariyle ACL Programını kullanan Hazine Kontrolörü sayısı (Sayı- Toplam)	20	1	15	15	100
PG2.9.3: Yıl içinde mesleki eğitim alan personel sayısını artırmak (Yüzde)	10	0	100	100	100

PG2.9.4: HKK tarafından düzenli olarak gerçekleştirilen denetimlerin tamamlanması için standart süre tespit edilen alanların tüm alanlara oranı (Yüzde)	15	0	83	100	100
PG2.9.5: Elektronik Rapor Takip Sisteminin Oluşturulması (Yüzde)	15	0	100	100	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Covid-19 salgını 2021 yılında da tüm dünyada ve ülkemizde etkili olmaya devam etmiştir. Her ne kadar eğitim almayı gerektiren PG2.9.2 ve PG2.9.3 göstergeleri için yaşanan salgın hedefe ulaşmada bir risk unsuru olarak karşımıza çıksa da, Kurul Başkanlığımız ve meslek mensupları tarafından alınan önlemler ile herhangi bir yayılıma izin vermeden yılsonu hedefleri gerçekleştirilmiştir. Tabloda görüldüğü üzere 5 performans göstergesi için de hedefe ulaşılmış hatta bir performans göstergesi için hedef aşılmıştır. Bu çerçevede ulaşılan performans göstergeleri ile iş ve işlemlerdeki verim de artırılmıştır. Performans göstergelerine ulaşırken herhangi öngörülemeyen bir maliyet ortaya çıkmamış olup, bu kapsamda herhangi bir revizeye ihtiyaç duyulmamıştır. Mevcut şartlar altında Stratejik Plan dönemi (2019-2023) sonu itibariyle hedeflere ulaşılacağı tahmin edilmekte olup, PG2.9.3, PG2.9.4 ve PG2.9.5 göstergeleri için hâlihazırda hedeflere ulaşılmıştır.					

Değerlendirme Tablosu (13)

A3	Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek				
H3.1	Faizsiz finans alanında politika geliştirme süreçlerini destekleyecek araç ve mekanizmaları oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Gözetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması				
H3.1 Performansı*	%0*				
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Temel finansal aktörlerle faizsiz finans verilerine yönelik ihtiyaç analizi raporunun hazırlanması (Sayı, Kümülatif)	34	0	1	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Covid-19 salgınının ortaya çıkardığı engeller nedeniyle performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır. Salgın nedeniyle ilgili paydaşlarla iletişim ve koordinasyonda sorunlar ortaya çıkmış ve performans göstergesinin tamamlanamamasına sebep olmuştur. Plan döneminde normalleşmeyle birlikte hedefe ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					
Covid-19 önlemlerinin devamı performans göstergelerine ulaşılmasında risk yaratmaktadır.					

PG3.1.2: Faizsiz finans sektörünün izlenebilmesi adına tespit edilen veri açıklarının ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde giderilme oranı (Yüzde)” ve “PG3.1.3: Faizsiz finans alanında veri raporlama altyapısının oluşturulma oranı (Yüzde)” göstergeleri işbu faaliyet raporunun “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler**” bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu (14)

A3	Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiyi Destekleyecek Şekilde Geliştirmek				
H3.2	Finansal ürün ve hizmetlerin etkinliğini artırmak, yeni ürün ve hizmetler geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek				
H3.2 Performansı	%50				
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Bireysel katılım yatırımcılarının şirketlere aktardığı bireysel katılım sermaye tutarındaki yıllık artış oranı (Yüzde)	50	0	10	100	100
PG3.2.2: Yıllık geliştirilen yeni ürün ve hizmetlerin sayısı (Adet)	50	1	1	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Pandeminin etkileri devam etmesine rağmen yatırımlar artmıştır. PG 3.2.1. Performans göstergesi hedefine ulaşılmıştır.					
PG 3.2.2. Performans göstergesi hedefine ulaşamamıştır.					

Değerlendirme Tablosu (15)

A4	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak
H4.1	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine ilişkin fonksiyonları geliştirmek ve yaygınlaştırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/Muhasebe ve Raporlama
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak
H4.1 Performansı*	%95*
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü

*"PG4.1.1: Kamu Personel Harcama Yönetim Sisteminin e-Belge standartlarına uygun hale getirilme oranı (Yüzde)", "PG4.1.2: Kamu Tahsilatlarına Yönelik Ortak Tahakkuk-Tahsilat Platformunun yaygınlaştırılma oranı (Yüzde)", "PG4.1.3: Kamu mali yönetim süreçlerinde e-Fatura ve e-Teminat Mektubu kullanımının yaygınlaştırılma oranı (Yüzde)" ve "PG4.1.4: e-Belgeye Dayalı Varlık Modülünün devreye alınma oranı (Yüzde)" göstergelerine ait gerçekleştirmeler işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler"** bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu (16)

A4	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak				
H4.2	Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyini artırmak ve mali istatistik ile mali raporları uluslararası standartlara tam uyumlu hale getirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/Muhasebe ve Raporlama				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak				
H4.2 Performansı*	%83,7*				
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Muhasebe alanında merkezi düzenleme ve uygulamalara uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında eğitim verilen personel sayısı (Adet, Kümülatif)	35	1167	3417	3896**	100

* "PG4.2.2: Sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı (Adet, Kümülatif)" ve "PG4.2.3: Mali istatistiklere ilişkin üretilen yıllık mali analiz raporu sayısı (Adet)" göstergeleri işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler"** bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

**Bakanlığımız (Muhasebat Genel Müdürlüğü) ile Sayıştay Başkanlığı tarafından 31/12/2020 tarihli protokol kapsamında düzenlenen Sayıştay Bulguları Eğitimiyle ilgili katılımcı sayıları toplama eklenmiştir.

Tablo: Değerlendirme Tablosu (17)

A5		Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak			
H5.1		Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele etmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Vergiye Uyum ve Denetim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek			
H5.1 Performansı*		%46,1*			
Sorumlu Birim		Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	Performans (%) (C)/(B)
PG5.1.2: İncelenen matrahtaki yıllık artış oranı (Yüzde)	30	10	10	-0,67%	0
PG5.1.3: Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	20	16	20	11,29	56,5
PG5.1.4: Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)	10	58	100	0	0
PG5.1.5: İade inceleme işlemleri süresi (Gün)	10	110	90	92	98
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.1.2; Etkin ve verimli vergi denetimleri sayesinde, kayıt dışı kalan işlemlerin vergilendirilmesini sağlamaya yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Covid-19 salgını ve 7326 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun kapsamında yapılacak "Matrah Artırımı" gösterge gerçekleştirmelerini etkileyen unsur olarak kabul edilmektedir. PG 5.1.3; Covid-19 salgınının ortaya çıkardığı engeller nedeniyle performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır. Plan döneminde normalleşmeyle birlikte hedefe ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					

**PG5.1.1: Cari yıl içinde incelenen mükellef sayısı (Adet)" göstergesi işbu faaliyet raporunun "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

****Hakkında Vergi Tekniği Raporu tanzim edilen mükellefler de dâhildir.**

Değerlendirme Tablosu (18)

A5	Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak
H5.2	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede etkinliği artırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Mali Suçlarla Mücadele
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek
Hedef Performansı*	%94,3*
Sorumlu Birim	Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı

****PG5.2.1:** Alınan şüpheli işlem bildirimi sayısı (Adet, Kümülatif), **PG5.2.2:** Denetlenen/İncelenen yükümlü sayısı (Adet, Kümülatif), **PG5.2.3:** Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı (Adet, Kümülatif), **PG5.2.4:** Şüpheli işlem bildirimi gönderen yükümlü sayısı (Kümülatif) ve **PG5.2.5:** Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı (Adet, Kümülatif) göstergeleri işbu faaliyet raporunun **“i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler”** bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu (19)

A6	Etkin, Etkili ve Çözüm Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak				
H6.1	Dava ve icra takip süreçlerini etkinleştirmek, mütalaa kapasitesini geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H6.1 Performansı	%19,6				
Sorumlu Birim	Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C)/(B)
PG6.1.1: Hazine avukatı başına düşen dava ve icra dosya sayısı (Adet)	70	632	550	656	0
PG6.1.2: METOP üzerinden yapılan yıllık işlem sayısı (Adet)	30	413.526	500.000	327.173	65,4
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Yılbaşında belirlenen, Hazine Avukatı başına düşen dava ve icra dosya sayısı hedefi, 2021 yılında planlanan hazine avukatı alımı gerçekleşmediğinden hedefe ulaşamamıştır. Ancak 2022 yılında Hazine Avukatı alımı için gerekli onaylar alınmış ve süreç başlatılmıştır. Ayrıca 2022 yılında hedeflenen Hazine Avukatı alımı gerçekleşmesi durumunda belirlenen hedeflere ulaşılması beklenmektedir. Dünyada ve ülkemizde yaşanan COVİD 19 salgını nedeniyle entegrasyonlarda gerekli iyileştirmelerin yapılamaması nedeniyle METOP üzerinden yapılan işlem sayısında hedefe ulaşamamıştır. 2022 yılında entegrasyonların iyileştirilmesi ve METOP yazılımının tamamlanması halinde belirlenen hedeflere ulaşılması beklenmektedir.					

Değerlendirme Tablosu (20)

A7		Kurumsal Kapasiteyi Artırmak			
H7.1		İş sağlığı ve güvenliği kapsamında tespit edilen riskleri gidermek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H7.2 Performansı		%83			
Sorumlu Birim		Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG7.1.1: İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında tespit edilen risklerin giderilme oranı (Yüzde)	100	74,1	90	87,3	83
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Toplam 112 riskin %74,10'u 2018 yılında (83 adet) giderilmiştir. İlave olarak 9 risk daha 2019 ve 2020 yılında giderilmiştir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında tespit edilen risklerin 2021 Yılı giderilme oranı (Yüzde) % 90'dır, gerçekleşen %82,14'dür. Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkması sebebiyle gerçekleşme olmamıştır, Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede hizmet birimleri sayısı artmış olup, Bakanlık birimlerinin bir bölümü ise İstanbul iline taşınmıştır. Bu değişiklikler neticesinde yapılan risk değerlendirmeleri ve iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin çalışmalar için ek tespitler ve ihtiyaçlar ortaya çıkmıştır. Ayrıca Covid 19 salgını sebebiyle çalışma takviminde aksaklıklar yaşanmıştır. 2022 yılının ikinci yarısında dışardan hizmet satın alınarak Bakanlığımızın Risk Değerlendirmesi yapılacaktır. Dışardan hizmet alınarak yapılacağı için, risk değerlendirme ekibi Bakanlığımızın binalarındaki riskleri belirleyerek bununla ilgili rapor düzenleyecektir.					

Değerlendirme Tablosu (21)

A7		Kurumsal Kapasiteyi Artırmak			
H7.2		ISO 9001:2015 kalite belgesini Bakanlık geneline yaygınlaştırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H7.2 Performansı		%25			
Sorumlu Birim		Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG7.2.1: Kalite belgesi alınan birim sayısı (Adet, Kümülatif)	100	0	8	2	25
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Aralık 2021 yılında kalite belgesini almıştır. Kalite Yönetim Sistemi Eğitim, Çalıştay ve Belge alınması çalışma aşamaları ile uygulanacaktır. Birimlerde TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Eğitim, Çalıştay çalışmaları ve katılacak personel için 13.04.2021 tarihinde Makam Oluru hazırlanmıştır. Tasarruf tedbirleri kapsamında çalışmaların daha ileri tarihe ertelenmesine karar verilmiştir. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığında ISO 9001:2015 kalite belgesi alınması için 2019 yılından beri titizlikle yürütülen çalışmalar tamamlanmıştır. Türk Standartları Enstitüsü tarafından 07 Aralık-09 Aralık 2021 tarihlerinde Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığında belgelendirme çalışmaları için tetkik gerçekleştirilmiştir. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı ISO 9001:2015 Kalite Belgesini 15 Aralık 2021 tarihinde almıştır.					

Değerlendirme Tablosu (22)

A7		Kurumsal Kapasiteyi Artırmak			
H7.3		İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliğini artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H7.3 Performansı		70,2			
Sorumlu Birim		Personel Genel Müdürlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG7.3.1: Kişi başı yıllık ortalama eğitim süresi (Saat)	30	7	8	15,48	100
PG7.3.2: Eğitim ihtiyaç analiz sayısı (Adet, Kümülatif)	15	0	6	6	100
PG7.3.3: Hizmet içi eğitim programlarındaki memnuniyet oranı (eğitimlerdeki memnuniyet oranlarının aritmetik ortalaması) (Yüzde)	15	70	73	78	100
PG7.3.4: İnsan kaynakları yönetimi uygulamalarındaki memnuniyet oranı (anket yöntemi) (Yüzde)	20	69	74	0	0
PG7.3.5: Kademeli olarak Bakanlık çalışanlarının performans ve yetkinliklerinin hedef bazlı değerlendirilme oranı (Değerlendirme kapsamındaki personel sayısı/çalışan sayısı) (Yüzde)	20	0	30	15,28	50,9
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 7.3.4 Göstergesine ilişkin olarak; İnsan Kaynakları Yönetim Sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle uygulamaların yararlanan kişiler nezdindeki memnuniyeti ölçülememiştir. PG 7.3.5 Göstergesine ilişkin olarak; Performans Yönetim Sisteminde 2021 yılında unvan					

bazında kapsam genişlemesi yapılmış olup 2021 yılı itibarıyla 3419 personel kapsama alınmıştır.

Değerlendirme Tablosu (23)

A7			Kurumsal Kapasiteyi Artırmak			
H7.4			Stratejik yönetim anlayışını güçlendirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı			Yönetim ve Destek/Üst Yönetim. İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi			-			
H7.4 Performansı			%100			
Sorumlu Birim			Strateji Geliştirme Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	
PG7.4.1 Yıllık Stratejik Değerlendirme Raporunun hazırlanması (Adet)	70	0	1	1	100	
PG7.4.2 Stratejik Planda yer alan göstergelerin izlenme oranı (Yüzde)	30	87,5	92,5	100	100	
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Hedefe ait performans göstergelerinin 2021 yılsonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşılmış olup performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk tespit edilmemiştir. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadığından tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.						

Tablo: Değerlendirme Tablosu (24)

A7	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak				
H7.5	Bakanlık birimleri tarafından sunulan hizmetlerin elektronik ortama taşınmasını sağlamak üzere e-Devlet entegrasyonu da gözetilerek ortak bilişim altyapıları oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H7.5 Performansı	%98,4				
Sorumlu Birim	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG7.5.1: e-Devlet Kapısında Bakanlık tarafından sunulan hizmetlerin sayısı (Adet, Kümülatif)	40	8	15	17	100
PG7.5.2: e-Posta, ağ ve aktif dizin yönetiminin merkezileştirilme oranı (Yüzde)	15	0	95	85	89,5
PG7.5.3: Bilgi güvenliği hakkında eğitim verilen personel oranı (Yüzde)	15	25	90	90	100
PG7.5.4: Veri Merkezi kesintisiz hizmet verme seviyesi (Yüzde)	30	90	99	99	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 7.5.2. Planın başlangıç döneminden itibaren uluslararası düzeyde tüm ülkeleri etkileyen Covid-19 salgını meydana gelmiştir. Covid-19 salgını kapsamında dünya genelinde çip vs. üretim daralması, nakliye gibi nedenlerle oluşan teslimat gecikmesi sonucu ortaya çıkan mücbir sebeplerden yıl içinde süreçleri başlatılan bilişim ihtiyaçlarının teslimi mümkün olamamış, dolayısıyla taşra birimlerine kurulumu yapılmamıştır. Bu yüzden hedefe ulaşılammıştır. Son kullanıcı bilgisayarlarının ürün sağlayıcı tarafından teslimatı yapılmış olup dağıtım süreci ile birlikte ağ ve aktif dizin merkezileştirme süreçleri başlatılmıştır. Önümüzdeki dönem için öngörülen hedefler yakalanabilecektir.					

B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Bilindiği üzere 17/10/2020 tarihinde TBMM'ye sunulan 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanun Teklifi, performans esaslı program bütçeye uygun bir şekilde hazırlanmıştır. Performans esaslı program bütçeyle, kamu hizmetleri ile kaynak tahsisi arasında güçlü bir bağ kuran, toplumun beklentilerini ön plana çıkaran, mali saydamlık ve hesap verebilirliğe katkı sağlayan bir bütçenin hazırlanması hedeflenmiştir. Böylece modern bütçeleme yaklaşımlarıyla uyumlu bir biçimde kamu hizmetlerine ayrılan kaynakları, ulaşmak istenen hedeflerle ilişkilendiren, çıktı ve sonuç odaklı bir yaklaşım ortaya konulmuştur.

Bunula birlikte 2021-2023 dönemi Orta Vadeli Programında “Kamu hizmet sunumunun ve idare yapısının etkinliğini artıracak ve gereksinimlerini dinamik bir yapıda karşılayacak program bütçe sistemine 2021 yılında geçilerek kamu kaynaklarının daha verimli kullanılması sağlanacaktır.” hedefine yer verilmiştir.

2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında ise performans esaslı program bütçede idarelerin performans bilgisinin görünürlüğünün artırılmasının hedeflendiği belirtilmiştir.

2021-2023 dönemi bütçe hazırlıkları kapsamında Bakanlık olarak 2021 yılı performans programı, söz konusu hedefler doğrultusunda program ve alt programlar ile bunlara ilişkin performans bilgisini içerecek şekilde hazırlanmış ve <https://programbutce.sbb.gov.tr> adresinde yer alan “Performans Bilgileri” modülüne kaydedilmiştir.

Performans programı izleme süreci temel olarak alt program performans göstergelerinin;

- niteliklerinin,
- gerçekleşmelerinin,
- yıl sonu tahminlerinin izlenmesi şeklindedir.

Alt program performans göstergelerine ilişkin gerçekleşmelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla oluşturulan Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formuna her bir alt program bazında performans göstergeleri için ayrı ayrı veri girişi yapılmıştır. Veri girişleri aylık veya üçer aylık dönemler itibarıyla yapılmıştır. Bu sistemden üretilen raporlar Faaliyet Raporu'nda performans sonuçlarının değerlendirilmesi kapsamında kullanılmıştır. Söz konusu göstergelere ilişkin gerçekleşmeler bu raporlar kullanılarak Faaliyet Raporu'nda yer almıştır.

IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bakanlığımız 2019-2023 dönemi Stratejik Planı hazırlık sürecinde teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği ve teknolojik kapasite gibi unsurlar çerçevesinde yapılan GZFT Analizi sonuçları aşağıdaki gibidir.

A. Üstünlükler

- Köklü kurumsal kültür,
- Güçlü kurumsal yapı,
- Tecrübe ve bilgi birikimi,
- Paydaşlarla güçlü işbirliği ve iletişim,
- Etkin risk değerlendirmesi,
- Etkin politika üretme kapasitesi,
- Mali yönetim ve kontrol alanında yetkinlik,
- Etkin vergi denetimi,
- Güçlü teknolojik altyapı,
- Gelişmelere açık, yenilikçi bakış açısı,
- Genç, alanında uzmanlaşmış ve teknolojik yeniliklere açık, deneyimli insan kaynağı,
- Yaygın taşra teşkilatı,
- Danışmanlık kapasitesi.

B. Zayıflıklar

- Talep odaklı çalışma yaklaşımı,
- Mevzuat odaklı yaklaşıma öncelik veren kurumsal kültür,
- İnsan kaynağının nicelik olarak yetersizliği,
- Görev alanı kapsamındaki mevzuatın çokluğu ve karmaşıklığı,
- Ödüllendirme ve motivasyon eksikliği,
- Rutin iş yükünün çokluğu,
- Sosyal ve fiziki imkânların yetersizliği.

C. Değerlendirme

Bakanlığımız tüm paydaşlarla birlikte kamu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli kullanmak suretiyle vatandaşlarımızın refahını artırmaya yönelik politika ve uygulamalara devam edecektir.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin getirdiği yeniliklerle birlikte vatandaş memnuniyetini temel alan, sunulan hizmetlerde sürekliliği ve kaliteyi sağlayan proaktif bir kurum olma hedefine yönelik faaliyetlere devam edilecektir.

Bu çerçevede; kamu gelirleri, kamu harcamaları ve finansman başta olmak üzere tüm politika bileşenleri ile üretim odaklı büyüme ve istihdam artırıcı kamu mali yönetim yapısını oluşturma ve güçlendirme çalışmaları sürdürülecektir.

Ayrıca, yukarıdaki bölümlerde bahse konu tüm faaliyetler kapsamında Bakanlığımız tarafından oluşturulan rapor ve istatistiklere Bakanlığımız internet sayfasında (www.hmb.gov.tr) yer verilmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kamu harcamalarının Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında belirlenen hedefler doğrultusunda maliye politikalarıyla uyumlu bir şekilde uygulanmasını sağlayacak her türlü tedbir alınacaktır.
- Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartlar tespit edilerek, bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeler yapılarak, tedbirler alınacak ve uygulamalar izlenecektir.
- Kamu harcama, finansman ve gelir yönetiminde, ülkemizin üretim odaklı büyümesine ve istihdam artışına katkı sağlanmaya devam edilecektir.
- Ülkemizin kambiyo rejimine ilişkin faaliyetler ve gelişmeler ile finansal sektörü geliştirici ve finansal istikrarı güçlendirici çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.
- e-Devlet platformunda Bakanlığımız görev alanlarıyla ilgili uygulamaların geliştirilmesine ve yeni modüllerin vatandaşlarımızın hizmetine sunulmasına devam edilecektir.
- KİT'lerin ekonomi içerisindeki katkısının güçlenmesi adına kârlılık, verimlilik ve sermaye yeterliliği gibi alanlarda politika oluşturma, izleme ve yönlendirmemiz devam edecektir.
- Kayıt dışı ekonomi ve yolsuzlukla mücadele ile ilgili olarak eylem planlarımız güncellenecek ve geliştirilecektir.
- Kamu mali yönetiminde dijital dönüşümü sağlayacak olan Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesinde öngörülen hedeflere ulaşılabilmesi amacıyla projenin temel paydaşlarla eşgüdüm içinde yürütülmesine ve aynı zamanda etkin bir değişim yönetimi sürecinin sürdürülmesine özen gösterilecektir.
- Türkiye ve küresel ekonomiyi analiz ve tahmin çalışmalarında ivedi ve sürekli işlerin daha iyi yönetilmesine ve katma değerli işlere daha fazla kaynak ayrılabilmesine yönelik veri tabanı, otomasyon altyapı ve yeniden yapılandırma çalışmaları hızlandırılacaktır.

EKLER

EK-1: İ Kontrol Güvence Beyanı

st yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mal yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mal karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun nlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının nlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler, st yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mal hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara – 28/02/2022)

Dr. Nureddin NEBATİ
Bakan

EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara – 28/02/2022)

Mustafa KOÇ
Strateji Geliştirme Başkanı

EK-3: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2021 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma (1. düzey) Tablosu

(Bin
TL)

EKO. KOD	AÇIKLAMA	2021			
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%
01	PERSONEL GİDERLERİ	2.374.757	2.652.135	2.520.509	0,34
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	360.722	388.466	370.145	0,05
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.625.977	3.483.400	3.159.498	0,43
04	FAİZ GİDERLERİ	179.542.320	181.542.320	180.850.763	24,46
05	CARİ TRANSFERLER	348.440.974	452.075.685	449.932.971	60,85
06	SERMAYE GİDERLERİ	403.108	402.819	240.241	0,03
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	9.336.265	9.843.508	9.829.623	1,33
08	BORÇ VERME	28.136.806	93.470.264	92.557.717	12,52
	GENEL TOPLAM	570.220.929	743.858.597	739.461.469	100,00

(*) Tabloda yer alan yüzde sütunları ekonomik kod bazındaki harcamanın toplam harcamaya oranını göstermektedir.

(**) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2021 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

EK-4: 2021 Yılı İtibarıyla Bütçe Ödenek ve Giderlerinin Program, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Dağılımı**(Bin TL)**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021 KBÖ	2021 HARCAMA
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	672.014	964.369
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEYE YÖNELİK İSTİHDAM DESTEKLERİ	672.014	964.369
Sosyal Güvenlik Kurumuna Ar-Ge Teşvik Ödemeleri	672.014	964.369
BİLGİ VE İLETİŞİM	95.125	74.000
KAMU DİPLOMASİSİ VE STRATEJİK İLETİŞİM	95.125	74.000
Tanıtma Fonuna Verilen Paylar	95.125	74.000
DEMİRYOLU ULAŞIMI	17.888.239	21.188.239
DEMİRYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ İLE İŞLETİLMESİ	17.888.239	21.188.239
Demiryolu Sektörünün Kamu Sermayeli Kuruluşlar Aracılığıyla Geliştirilmesi	17.888.239	21.188.239
DENİZYOLU ULAŞIMI	0	14.312
DENİZYOLU ULAŞIMI ALTYAPISI VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ	0	14.312
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Döner Sermaye İşletmesine Verilen Paylar	0	14.312
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	1.510.000	82.404.512
ELEKTRİK PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	0	11.500.000
Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	0	11.500.000
ENERJİ PİYASININ DÜZENLENMESİ	0	244
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna Verilen Paylar	0	244
KÖMÜR MADENLERİ ALANINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	1.500.000	1.500.000
Kömürün Aranması, İşlenmesi ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	1.500.000	1.500.000
PETROL VE DOĞALGAZ PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	10.000	69.260.000

Petrol ve Petrol Ürünleri ile Doğal Gazın Nakliyesi ve Ticareti ile Boru Hatlarının İnşasına İlişkin Faaliyetler	10.000	69.260.000
YENİLENEBİLİR ENERJİ	0	144.268
Hidrolik Kaynaklara Dayalı Elektrik Üretim Lisans Araçlarından Mahalli İdarelere Verilen Paylar	0	144.268
ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM	954.000	2.982
EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	954.000	0
Özel Eğitimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişim	954.000	0
ÖZEL EĞİTİM VE REHBERLİK	0	2.982
Özel Eğitim Hizmetleri	0	2.982
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	6.248.516	6.025.086
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	267.326	186.102
Girişim Sermayesi Ekosisteminin Geliştirilmesi	265.314	186.084
Hazine Destekli Kredi Kefalet Uygulaması Kapsamında Kredi Garanti Fonuna Kaynak Aktarımı	2.011	18
Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	1	0
FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	5.990	14.429
Finansal Sistem Aktörleri Arası Eşgüdüm, İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	2.020	60
Kambiyo ve Sermaye Hareketlerine İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	1.961	14.351
Yetkili Müesseseler ve Kıymetli Maden Aracı Kuruluşlarına İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	2.009	19
SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ, DÜZENLENMESİ VE DENETLENMESİ	5.975.200	5.824.555
Sigortacılık ve Özel Emekliliğin Desteklenmesi	5.975.200	5.824.555
HAYAT BOYU ÖĞRENME	0	7.188
YAYGIN EĞİTİM	0	7.188
Yaygın Eğitim Kursları ve Açık öğretim	0	7.188
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	184.486.756	184.294.046
BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	180.457.610	182.025.090
Borç ve Nakit Yönetimi Faaliyetleri	180.457.610	182.025.090

DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	4.012.113	2.251.421
Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği Kapsamında Sağlanan Fonların Yönetimi	202.392	49.045
Dış Ekonomik İlişkiler ve Finansman Faaliyetlerinin Yönetimi	2.984.721	1.759.876
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yardım Faaliyetleri	825.000	442.500
KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	17.033	17.535
Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	17.033	17.535
HUKUK VE ADALET	481.791	687.754
HUKUK VE MEVZUAT HİZMETLERİ	0	206.113
Türkiye Barolar Birliğine Verilen Paylar	0	206.113
SEÇİMLERİN GENEL YÖNETİMİ VE DENETİMİ	481.791	481.641
Siyasi Partilere Yardım Faaliyeti	481.791	481.641
İSTİHDAM	2.133	1.822
İSTİHDAMIN ARTIRILMASI VE İŞSİZLİKLE MÜCADELE	2.133	1.822
Kamu İşveren Sendikaları Üyelik Aidatı	2.133	1.822
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	1.078.737	1.324.541
MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	18.956	22.151
Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele	18.956	22.151
VERGİYE UYUM VE DENETİM	1.059.781	1.302.390
Risk Odaklı Vergiye Uyum ve Denetim	3.308	2.489
Vergi Denetimi	1.056.473	1.299.901
KIRSAL KALKINMA	1.604.308	1.604.308
KÖYLERİN ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	1.604.308	1.604.308
Köylerin Altyapısının Desteklenmesi (KÖYDES)	1.604.308	1.604.308
ORMANLARIN VE DOĞANIN KORUNMASI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİMİ	0	21.315
ORMANLARIN VE ORMAN KAYNAKLARININ KORUNMASI	0	21.315

Tarım ve Orman Bakanlığına Bağlı Döner Sermaye İşletmelerine Verilen Paylar	0	21.315
ORTAÖĞRETİM	574.000	116.754
DİN ÖĞRETİMİ	0	23.875
Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	0	23.875
EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	574.000	0
Ortaöğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	574.000	0
GENEL ORTAÖĞRETİM	0	44.926
Genel Ortaöğretime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	0	44.926
MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM	0	47.953
Mesleki ve Teknik Eğitime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	0	47.953
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	9.415.300	7.886.905
ESNAF VE SANATKARLARIN DESTEKLENMESİ	3.808.034	5.261.589
Esnaf ve Sanatkarlara Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	3.808.034	5.238.260
Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonuna Bağlı Odalara Verilen Paylar	0	23.329
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ	10.000	12.000
Elektromekanik Sanayiine İlişkin Faaliyetler	10.000	12.000
YATIRIM POTANSİYELİNİN ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ	5.597.266	2.613.316
İşletmelerin Finansmana Erişimini Kolaylaştırmaya Yönelik Kredi Garanti Fonu Aracılığıyla Yürütülen Faaliyetler	5.497.266	2.514.234
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Aracılığıyla Yürütülen Yatırımların Teşvik Faaliyetleri	100.000	99.082
SOSYAL GÜVENLİK	141.983.586	173.097.056
SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	141.983.586	173.097.056
Banka Sandıkları Emekli Ek Ödemeleri	93.529	177.022
Emekli İkramesi Ödemeleri	3.625.470	7.568.223
Emeklilere Bayram İkramesi Ödemeleri	22.700.000	24.814.160
Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	4.928.717	0

Sosyal Güvenlik Kurumuna Ek Karşılık Ödemeleri	3.763.683	3.763.683
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Ek Ödemeler	16.608.357	16.856.939
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Emeklilik Devlet Katkısı Ödemeleri	52.608.960	66.464.190
Sosyal Güvenlik Kurumuna Faturalı Ödemeler Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	2.782.881	6.043.355
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Sağlık Devlet Katkısı Ödemeleri	34.871.989	42.371.802
Üniversite Sağlık Hizmetleri Sunucularının SGK Tarafından Terkin Edilen Tutarları Karşılığı Yapılan Ödemeler	0	5.037.683
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	28.538	21.997
SPOR ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	28.538	0
Olimpiyat Oyunları Hazırlık ve Düzenleme Faaliyetleri	28.538	0
SPORUN VE SPORCULARIN DESTEKLENMESİ	0	21.997
Sporcu, Çalıştırıcı, Kulüp ve Federasyonların Desteklenmesi	0	21.997
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	248.558	583.850
BÜTÇE YÖNETİMİ	10.868	9.057
Mali Değişim ve Dönüşüme Yönelik Politika Geliştirilmesi	2.922	9.008
Merkezi Yönetim Bütçesinin Hazırlanması, Uygulanması ve Kamu Bütçe Süreçlerinin Geliştirilmesi	7.946	49
MALİ YÖNETİM VE KONTROL	16.251	22.127
İç Kontrol ve İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti	4.354	99
Mali Kontrol	11.897	22.028
MUHASEBE VE RAPORLAMA	197.465	534.128
Mali Raporlama ve Mali İstatistik	98.765	63.095
Muhasebe Uyumlaştırma ve Destek	98.700	471.033
PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	23.974	18.539
Üst Politika Belgelerinin Hazırlanması	11.975	18.529
Üst Politika Belgelerinin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	11.999	11
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ	896.653	896.653

ÇEVRE KİRLİLİĞİNİN ÖNLENMESİ VE KORUMA	896.653	896.653
Su Kanalizasyon ve Altyapı Desteği (SUKAP)	896.653	896.653
ŞEHİRCİLİK VE RİSK ODAKLI BÜTÜNLEŞİK AFET YÖNETİMİ	100.022	28.251
MEKANSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM	100.022	28.251
Toplu Konut İdaresi Başkanlığına Verilen Paylar	100.022	28.251
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER	4.600.715	1.351.485
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLERE YÖNELİK HİZMETLER	4.600.715	1.351.485
Şehit Yakını ve Gazilere Bağlanan Aylık ve Diğer Ödemeler	4.600.715	1.351.485
TARIM	7.470.295	9.450.772
BİTKİSEL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	1.367.000	3.966.000
Bitkisel Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	1.367.000	3.966.000
HAYVANSAL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	622.000	767.000
Hayvansal Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	622.000	767.000
TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ	5.481.295	4.717.772
Tarım Sektörüne Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	5.453.295	4.717.772
Tarımsal Kredilere İlişkin Aciz Vesikası Ödemeleri	28.000	0
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	0	7.213.807
TEDAVİ HİZMETLERİ	0	7.213.807
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	0	7.213.807
TEMEL EĞİTİM	1.429.000	191.478
DİN ÖĞRETİMİ	0	14.587
Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	0	14.587
EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	1.429.000	0
İlköğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	889.000	0
İlköğretimde Ücretsiz Ders Kitabı Dağıtımı	540.000	0

OKUL ÖNCESİ EĞİTİM VE İLKÖĞRETİM	0	176.891
İlköğretim	0	168.728
Okul Öncesi Eğitim	0	8.163
TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI	100.000	3.226.434
İÇ TİCARETİN DÜZENLENMESİ VE GELİŞTİRİLMESİ	0	126.434
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine Verilen Paylar	0	126.434
İHRACATIN DESTEKLENMESİ	100.000	3.100.000
İhracatın Eximbank A.Ş. Aracılığıyla Desteklenmesi	100.000	3.100.000
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	24.336.763	29.523.944
GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ	24.336.763	29.523.944
Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	22.499.922	27.687.103
Yerli Savunma Sanayii Ürünleri Finansman Desteği	1.836.841	1.836.841
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	108.934.426	137.378.953
YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	108.934.426	137.378.953
Belediyelere Denkleştirme Ödeneği Verilmesi	673.860	673.860
Devredilen Köy Hizmetleri Personeli Maaş Ödemelerine Yardım	1.317.327	1.175.758
Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Mahalli İdarelere Pay Verilmesi	106.943.239	135.529.335
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	9.466.196	13.696.260
SOSYAL YARDIMLAŞMA	9.466.196	13.696.260
Elektrik Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	1.518.798	2.387.935
Eşi Vefat Etmiş Kadınlara Yapılan Yardımlar İçin Ayrılan Pay	394.490	622.246
Muhtaç Ailelere Kömür Yardımı	1.515.700	1.179.377
Muhtaç Asker Ailelerine Yardım İçin Ayrılan Pay	155.804	246.536
Öksüz, Yetim ve Muhtaç Asker Çocuğu İçin Ayrılan Pay	80.197	125.989
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanununun Amaçlarını Gerçekleştirmeye Yönelik Diğer Destekler İçin Ayrılan Pay	4.137.002	6.512.033

Şartlı Nakit Transferleri İçin Ayrılan Pay	1.664.205	2.622.144
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	2.530.455	3.164.684
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	176.550	661.480
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	149.042	640.035
İç Denetim	1.657	2.876
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	2.570	1.177
Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	23.281	17.391
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	2.353.905	2.503.204
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	342.902	298.241
Diğer Destek Hizmetleri	220.861	772.087
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5.161	123
Genel Destek Hizmetleri	370.175	227.579
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	1.375.458	1.180.883
Özel Kalem Hizmetleri	24.147	10.597
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	15.201	13.695
PROGRAM DIŞI GİDERLER	43.084.803	53.017.709
HAZİNE YARDIMLARI	42.274.241	52.221.517
ÖĞRENCİ KATKI PAYI İLE KREDİ VE YURT HİZMETLERİ	810.562	796.193
TOPLAM	570.220.929	739.461.469

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2021 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

EK-5: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2020 ve 2021 Yılları Gelir Tablosu (TL)

AÇIKLAMA	2020 YILI TUTARI	2021 YILI TUTARI
A. BRÜT SATIŞLAR	854.194.225,88	2.518.664.180,14
1. Yurt içi satışlar	854.194.225,88	2.518.664.180,14
2. Yurtdışı satışlar	0	0
B. SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	610.648,78	1.411.753,36
1. Satıştan iadeler (-)	409.565,60	1.104.777,83
2. Satış iskontoları (-)	0	0
3. Diğer indirimler (-)	201.083,18	306.975,53
C. NET SATIŞLAR	853.583.577,10	2.517.252.426,78
D. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	628.992.490,63	1.999.949.900,43
1. Satılan mamüller maliyeti (-)	530.812.386,32	1.231.864.058,22
2. Satılan ticari mallar maliyeti (-)	98.180.104,31	768.085.842,21
3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0	0
4. Diğer Satışların Maliyeti (-)	0	0
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	224.591.086,47	517.302.526,35
E. FAALİYET GİDERLERİ	129.056.403,50	313.683.579,34
1. Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	0	0
2. Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	255.518,77	64.715,70
3. Genel yönetim giderleri (-)	128.800.884,73	313.618.863,64
FAALİYET KARI VE ZARARI	95.534.682,97	203.618.947,01
F. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	2.695.696,60	6.832.277,28
3. Faiz gelirleri	2.409.035,54	6.272.477,12
7. Kambyo Karları	0	0
9. Faaliyetle ilgili diğer olağan gelir ve karlar	286.661,06	559.800,16
G. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	383.435,04	10.995,54
1. Komisyon giderleri	0	0
2. Karşılık giderleri	0	0
4. Kambyo Zararları	176,96	0
6. Diğer Olağan Gider ve Zararlar	383.258,08	10.995,54
H. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0	0
1. Kısa vadeli borçlanma giderleri (-)	0	0
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	97.846.944,53	210.440.228,75
I. OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	189.822,09	1.337.837,33
J. OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	4.442.978,80	315.695,74
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	93.593.787,82	211.462.370,34
K. DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞ. YAS. YÜK. KARŞILIKLARI (-)	0	0
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	93.593.787,82	211.462.370,34

EK-6: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2020 ve 2021 Yılları Bilançosu (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2020	2021	PASİF (KAYNAKLAR)	2020	2021
I. DÖNEN VARLIKLAR	579.935.966,88	974.971.351,31	I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	129.952.312,55	93.056.533,57
A. Hazır Değerler	87.823.992,65	336.881.391,89	A. Ticari Borçlar	1.107.975,73	2.359.428,69
B. Menkul Kıymetler	0	0	B. Diğer borçlar	11.568,84	7.333,74
C. Ticari Alacaklar	201.234.871,04	107.454.508,41	C. Alınan avanslar	7.199.196,69	10.423.167,95
D. Diğer Alacaklar	24.857,92	374.723,64	D. Yıllara yaygın inşaat ve onarım hak edişleri	0	0
E. Stoklar	280.587.061,93	493.943.969,47	E. Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler	24.833.435,19	80.266.603,19
F. Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri	10.003.000,00	0,00	F. Borç ve gider karşılıkları	0	28604851,36
G. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0	0	G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	96771696,1	0,00
H. Diğer dönen varlıklar	262.183,34	36.316.757,90	H. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	28440	0,00
II. DURAN VARLIKLAR	7.161.780,00	15.623.849,80	II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	23.694.153,37	28.604.851,36
A. Ticari Alacaklar	0	0	A. Ticari Borçlar	0	0
B. Diğer alacaklar	0	0	B. Diğer borçlar	0	0
C. Mali Duran Varlıklar	0	0	C. Alınan avanslar	0	0
D. Maddi Duran Varlıklar	6.775.119,17	13.378.613,32	D. Borç ve gider karşılıkları	23.694.153,37	28.604.851,36
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	386.660,83	2.245.236,48	E. Gelecek yıllara ait gelirler ve gider tahakkukları	0	0
F. Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0	0		0	0
G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0	0		0	0
H. Diğer Duran Varlıklar	0	0		0	0
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	587.097.746,88	990.595.201,11	III. ÖZKAYNAKLAR	433.451.280,96	868.933.816,18
			A. Ödenmiş sermaye	80.000,00	80.000,00
			B. Sermaye yedekleri	162.515.206,20	657.391.445,84
			C. Kar yedekleri	0	0
			D. Geçmiş Yıl Karları	177.262.286,94	0
			E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
			F. Dönem Net Karı (Zararı)	93.593.787,82	211.462.370,34
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	587.097.746,88	990.595.201,11	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	587.097.746,88	990.595.201,11