



T.C. BAŞBAKANLIK  
ÖZELLEŞTİRME  
İ D A R E S İ  
BAŞKANLIĞI



T.C. BAŞBAKANLIK  
ÖZELLEŞTİRME  
İ D A R E S İ  
BAŞKANLIĞI

Ziya Gökalp Caddesi No:80 Kurtuluş 06600 Ankara

Tel: (0312) 430 45 60 Faks: (0312) 435 93 42

[www.oib.gov.tr](http://www.oib.gov.tr)

**FAALİYET RAPORU**  
**2010**



**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**  
**NİSAN 2010**







## BAKAN SUNUŞU



Hükümetlerimiz döneminde ekonomideki rekabet ortamının iyileştirilmesi ve sosyal refahta artış sağlanması amacıyla özelleştirmelere ayrı bir önem verilmiştir. Bu doğrultuda özelleştirme konusundaki kararlılık ve ekonomide sağlanan istikrar neticesinde önemli mesafeler katedilmiştir.

Ayrıca, dünyadaki ekonomik gelişmeler dikkate alınarak refah artırıcı politikalar üretilmiş ve bu çerçevede devletin tüm kurum ve kurullarıyla düzenleyici ve denetleyici rolü üstlenerek, ekonomik faaliyetlerde özel girişimciliği destekleyen düzenlemeler yapılmıştır.

Global düzende etkin rol oynamanın yolu, ekonomilerin güçlendirilmesinden geçmektedir. Ülkemizin olumlu ve umut verici makroekonomik görünümü, yabancı yatırımcıların, mali durumu ve borç yapısı güçlenen Türkiye'de geniş ölçekli yatırım yapmalarını teşvik etmektedir.

Ekonomik reformların hızlanması neticesinde önümüzdeki dönem yapılacak özelleştirme projelerinde yabancı sermaye yatırımlarının daha da artması beklenmektedir.

Özelleştirme politikalarının uygulanmasında gösterilen istikrar, şeffaflık ve serbest rekabet ortamı yerli ve yabancı yatırımcıların güvenini artıran en önemli unsurlar haline gelmiştir. Oluşan güven ortamı, özelleştirme ihalelerimize olan yerli ve yabancı yatırımcılardan gelen talep ve özelleştirilen kuruluşlarımızın fiyatlarında değerlerinde artışları da beraberinde getirmektedir. Nitekim son dönemde gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları bu gelişmelerden önemli ölçüde etkilenmiştir. 1986-2002 döneminde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından 8 Milyar ABD Doları tutarında özelleştirme yapılmış iken, 2003 yılından 2010 yılı sonuna kadar toplam 33,7 Milyar ABD Doları tutarında özelleştirme gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra, ihalesi tamamlanmış, onay ve sözleşmesi imza aşamasında olan özelleştirme uygulamalarından da yaklaşık 13,8 Milyar ABD Doları gelir elde edilmesi beklenmektedir.

2010 yılı içerisinde aralarında TCDD Bandırma ve Samsun Limanı, Osmangazi, Çamlıbel, Uludağ, Çoruh, Yeşilirmak ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. ile TEDAŞ, TTA, Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş., TCDD ve Maliye Hazinesine ait bazı taşınmazların da olduğu 3,085 Milyar ABD Doları tutarında özelleştirme uygulamaları gerçekleştirilmiş ve bunun 1,4 Milyar ABD Doları tahsil edilmiştir.

Dünya ile her alanda rekabet edebilen, bilgi toplumuna dönüşmüş, Avrupa Birliğine üyelik sürecinde gereken adımları atmış ve dünyanın en güçlü ülkeleri arasındaki yerini almış bir Türkiye için, özveriyle çalışmaya devam ediyoruz. Bu süreçte kamu kaynaklarının etkin kullanımı ve verimli alanlara yönlendirilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda İdaremiz tarafından hazırlanan faaliyet raporları; kamu kaynaklarının verimli kullanılması, kurumsal amaç ve hedefler konusunda bir yol haritası niteliğindedir.

Başarılı bir şekilde yürütülen 2010 yılı özelleştirme uygulamalarını özetleyen ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde hazırlanan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Faaliyet Raporunun, kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması ilkesinin yanı sıra, şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu bilincinin yerleşmesine katkı sağlamasını temenni ederim.

Saygılarımla.

**Mehmet ŞİMŞEK**  
Maliye Bakanı



**T.C. BAŞBAKANLIK  
ÖZELLEŞTİRME  
İDARESİ  
BAŞKANLIĞI**



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip bir Türkiye hedefine özelleştirme uygulamalarıyla öncülük etmek vizyonunu taşıyan İdareemiz, 1983 yılından beri bu amaçla çalışmalarına devam etmektedir.

Yaşanan küresel mali krize rağmen, Türkiye'de 2010 yılında özelleştirme uygulamaları durmamış, aksine Türkiye özelleştirme yatırımları için cazip bir ülke olmuştur. 2010 yıl sonu itibarıyla ihale süreçleri tamamlanmış ve sözleşmeleri imzalanmış olan uygulamalar toplamı 3,085 milyar ABD dolardır. Bunun yanında ihale süreçleri tamamlanmakla birlikte onay bekleyen ya da sözleşme aşamasında olan uygulamalar toplamı ise yaklaşık 14 milyar ABD Dolarına ulaşmıştır. Krizden sonraki bir yılda gerçekleştirilen 17 milyar ABD Dolarının üzerindeki özelleştirme uygulamaları ülkemize

olan güven ve ekonomik istikrarın en önemli göstergesidir. 2010 yılında Osmangazi, Çamlıbel, Uludağ, Çoruh, Yeşilirmak, Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. ile TCDD'ye ait Samsun Limanı, Bandırma Limanı, TEKEL'e ait Çamaltı ve Ayvalık Tuzları ile TEDAŞ, TEKEL, TCDD ve Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'ye ait bazı taşınmazların devir işlemleri tamamlanmıştır.

Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş.ve Başkent Doğalgaz Dağıtım AŞ.'nin satış/devir onayları alınmış olup, sözleşmeleri imza aşamasındadır. Boğaziçi, Gediz, Trakya, Dicle, Akdeniz, Toroslar, İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.'ler ile TCDD İskenderun Limanı'nın sözleşmeleri onay aşamasındadır. 2010 yılı Aralık ayında yapılan Akdeniz, Toroslar, İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş. ihalelerinin beklenenin üstünde bir rekabet ortamında gerçekleşmesi ve rekor tekliflere ulaşılması özel sektör yatırımcılarının enerji sektörüne olan yüksek ilgisini göstermiştir.

2010 yılında elektrik dağıtım sektörünün yüzde 46'sı serbestleştirilmiş olup, onay aşamasındaki işlemlerin tamamlanması ile birlikte elektrik dağıtım sektörü tamamen serbestleşecektir. Elektrik piyasasının tam olarak serbestleşmesi için dağıtım özelleştirmeleri ile birlikte üretim özelleştirmelerinin de yapılması gerekmektedir 19 gruba ayrılan 52 adet akarsu santralinin, 1'i hariç, devirlerine ilişkin onaylar alınmış olup, sözleşmeleri imza aşamasındadır. EÜAŞ'a ait Hamitabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin özelleştirilmesiyle ilgili ihale süreci başlatılmıştır.

Şeker fabrikalarını bünyesinde barındıran Türkşeker'in 25 fabrika/tesisinin, 6 portföy halinde özelleştirilmesi amacıyla başlatılan süreç halen devam etmektedir. TCDD'ye bağlı İzmir ve Derince Limanları'nın yeniden yapılandırılarak işletme hakkının devri yoluyla özelleştirilmesi süreci başlatılmıştır. Türkiye'nin en önemli kruvaziyer limanı olan Salıpazarı için, 2011 Yılında YİD/işletme hakkı devri modeliyle, ihale ilanına çıkılacaktır. 15/10/2010 tarihli ÖYK Kararı ile kapsam ve programa alınan otoyol ve köprülerin (bağlantı yollarıyla birlikte) özelleştirme işlemi, 25 yılına işletme hakkının verilmesi yöntemi ile yapılacaktır. Milli Piyango İdaresi'ne ait şans oyunlarının özelleştirme çalışmaları özel kanunla yürütülmekte olup, özelleştirme yöntemi "lisans verilmesi ile ön ödemeli hâsılat paylaşımı" şeklinde olacaktır. Şans oyunlarının yeni ihale süreci için (şartname, sözleşme vs.) bazı yenileme çalışmaları ile hazırlıklar devam etmekte olup, 2011 yılı içinde ihalenin yenilenmesi planlanmaktadır.

TELEKOM ve HALKBANK'a ait kamu paylarının özelleştirilmesine ilişkin işlemlere, piyasa şartlarının elverişli olması ve alınacak kurul kararları doğrultusunda başlanması planlanmaktadır. Türk Hava Yolları A.O'da bulunan yüzde 49,12 oranındaki İdare hissesinin özelleştirme stratejisinin belirlenmesi amacıyla Aralık ayı içinde Danışmanlık ihalesi açılmıştır.

İdareimiz faaliyet raporları, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri çerçevesinde, kamuoyunun bilgilendirilmesi amacıyla 2006 yılından itibaren detaylı olarak hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Bu çerçevede 2010 yılı faaliyet bilgilerini gösteren "2010 yılı Faaliyet Raporu" hazırlanmış olup kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Hem özelleştirme uygulamaları hem de bu uygulamaların temel yaklaşımına yer veren, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun amacı ve getirmiş olduğu ilkeler doğrultusunda hazırlanan bu faaliyet raporunun, kamuoyuna yararlı olmasını diler, 2010 yılı faaliyetleri kapsamındaki gayretli çalışmalarından dolayı mesai arkadaşlarımı tebrik ederim.

**Ahmet AKSU**  
Başkan V.





## İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER .....	4
A- Misyon ve Vizyon.....	4
B- Yetki Görev ve Sorumluluklar .....	4
C- İdareye İlişkin Bilgiler .....	6
1- Fiziksel Yapı.....	6
2- Örgüt Yapısı .....	6
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	8
4- İnsan Kaynakları .....	9
5- Sunulan Hizmetler .....	14
a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler: .....	14
b) Danışma Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler: .....	18
c) Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler: .....	20
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	21
II- AMAÇ VE HEDEFLER .....	24
A- Özelleştirmenin Amaç ve Hedefleri .....	24
B- Temel Politika ve Öncelikler .....	25
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....	28
A- Mali Bilgiler (Özel Bütçe) .....	28
1- Bütçe Uygulama Sonuçları .....	28
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	28
3- Mali Denetim Sonuçları .....	31
4- Diğer Hususlar .....	31
B- Performans Bilgileri .....	34
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri .....	34
a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler .....	34
b) Danışma Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler .....	66
c) Yardımcı Birimler Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler .....	74
2- Performans Sonuçları ve Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	78
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	84
A- Üstünlükler .....	84
B- Zayıflıklar .....	84
C- Değerlendirme .....	84
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	88
EKLER .....	89



## I. GENEL BİLGİLER







## I- GENEL BİLGİLER

### A- Misyon ve Vizyon

**Misyonumuz;** "Devlet tarafından yürütülen iktisadi faaliyet ve hizmetler ile işletme ve varlıkların özel sektöre devrini, kamu yatırım ve hizmetlerinin özel sektör işbirliği ile gerçekleştirilmesini, kamu-özel sektör ve kar amacı gütmeyen organizasyonların katılımıyla sosyal hizmetlerin sunulmasını sağlayacak özelleştirme uygulamalarını yapmak, bu alanlarda politika üretmek ve danışmanlık hizmetlerini sunmaktır."

**Vizyonumuz;** "Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip bir Türkiye hedefine özelleştirme uygulamalarıyla öncülük etmektir."

### B- Yetki Görev ve Sorumluluklar

27.11.1994 tarih ve 22124 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 24.11.1994 tarih ve 4046 Sayılı Özelleştirme Uygulamalarının Düzenlenmesine ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) oluşturulmuş, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (İdare) kurularak görev ve yetkileri belirlenmiş, Özelleştirme Fonu oluşturulmuştur. Söz konusu Kanuna göre Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, özelleştirme işlemlerini yürütmek ve Özelleştirme Fonunu idare etmek üzere Başbakan'a bağlı, kamu tüzel kişiliğine sahip, özel bütçeli geçici bir kurumdur. Ancak, Başbakan söz konusu Kanunla ilgili yetkilerini görevlendireceği bir bakan vasıtasıyla kullanabilir.

4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun'un 4'üncü maddesine göre İdarenin görevleri şunlardır:

- a) Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarını uygulamak,
- b) Kurul tarafından verilen görev ve yetkilerle ilgili konularda karar vermek ve gerekli işlemleri yürütmek,
- c) Kuruluşların özelleştirme kapsamına alınmasına veya özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşların eski statülerine iade edilmesi veya özelleştirme programındaki kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar verilmesi konusunda Kurula teklifte bulunmak,
- d) Kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemin yerine getirilmesi ile bunların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmesini, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunu yürütmek,
- e) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine karar vermek,
- f) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan, anonim şirket statüsünde olan ve anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşüncüye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların sermaye miktarını tespit etmek, kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemeleri yapmak, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasları tespit etmek, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemeyi yapmak, bu işlemleri kolaylaştırıcı tedbirleri almak,
- g) Özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği özelleştirme ile ilgili her türlü işlemi yürütmek,
- h) Kanuni sınırlamalar saklı kalmak kaydıyla, kuruluşların mali, idari ve hukuki yapıları ile ilgili olarak düzenlemeler yapmak,
- ı) Özelleştirme programındaki kuruluşların; kaynak kullanımlarına, taşınmaz edinmelerine, kiralama ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine, 2942 sayılı Kanun'un 30'uncu maddesi uyarınca işlem tesis edebilmelerine, yurt içi ve yurt dışı borçlanmalarına, verimliliğin artırılması ilkesi göz önünde bulundurularak yapılacak personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına, personelin yurt dışı geçici görevlendirilmelerine ilişkin talepler hakkında karar vermek,



i) Kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri ile denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeden müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atamalar ve bu görevlerden alınma işlemlerine ilişkin olarak Başbakan'a teklifte bulunmak (bu görevlere atanacaklarda 4 yıllık yükseköğrenim görmüş olma şartı aranır),

j) Kurulca ihracına karar verilen her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine yönelik olarak bunların adedi, değeri ve ilgili diğer hususları tespit etmek,

k) Kuruluşların sermayelerine aynı sermaye konulması hallerinde aynı sermayenin değerlendirilmesini yapmak veya yaptırmak,

l) Özelleştirme Fonunu idare etmek,

m) Hizmetin gerektirdiği her çeşit araştırma, proje işleri, reklam, tanıtım, halkla ilişkiler işlemleri ve mali denetim ile hukuki, teknik, idari ve mali değerlendirme işlemlerini yapmak ve/veya bu işlerin danışman görevlendirilmesi suretiyle yaptırılmasını temin etmek,

n) Özelleştirme programına alınan kuruluşlara, özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği hallerde borç vermek, kamu bankalarının uyguladığı en yüksek ticari faiz oranını aşmamak kaydıyla Özelleştirme Fonundan sağlanacak finansmana uygulanacak faiz oranlarını ve şartlarını belirlemek,

o) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen görevleri yapmak.

İdare, hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (a), (b), (h), (ı) ve (m) bentlerinde yazılı konularda özelleştirme programındaki kuruluşlara yetki verebilir.

### Özelleştirme Yüksek Kurulu:

Başbakanın başkanlığında, Başbakanın belirleyeceği dört bakandan oluşan Özelleştirme Yüksek Kurulu, üyelerin tamamının katılımı ile toplanır ve kararları oybirliği ile alır. Kurul'un sekreteryaya hizmetleri, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca yürütülür.

4046 Sayılı Kanun'un 1'inci maddesinde sayılan kuruluşların özelleştirilmesi ile ilgili karar mercii olarak kurulan Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun görevleri, söz konusu Kanunun 3'üncü maddesine göre şunlardır:

- a) 4046 Sayılı Kanun'un 1'inci maddesinde sayılan kuruluşların "özelleştirme kapsamına" alınmasına, özelleştirme kapsamına alınanlardan mevcut durumu itibariyle özelleştirilebilir nitelikte olmayanların mali ve hukuki açıdan "özelleştirmeye hazırlanmasına", hazırlık işlemleri tamamlananların bu işlemlerin tamamlanmasından sonra, hazırlık işlemlerine gerek görülmemelerine ise doğrudan "özelleştirme programına" alınmasına karar vermek ve özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların özelleştirme işlemlerinin tamamlanması için süre tespit etmek,
- b) Özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirme kapsamından çıkarılarak eski statülerine iade edilmesine ve/veya özelleştirme programına alınmış kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar vermek,
- c) Kuruluşların; satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri aynı hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflar ile devredilmelerine ilişkin özelleştirme yöntemlerinden hangisi ile özelleştirileceğini belirlemek,
- d) Özelleştirme programına alınan kuruluşların "satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri aynı hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflarla gerçek ve/veya özel hukuk tüzel kişilerine devredilmesi" yöntemleriyle yapılan ihaleler sonucunda ihale komisyonlarınca verilen nihai kararları onaylamak,
- e) Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan gerekli görülenlerin küçültülmesine, faaliyetlerinin süreli veya süresiz olarak durdurulmasına, kapatılmasına veya tasfiyesine karar vermek,

f) Yurt içinden ve/veya yurt dışından Özelleştirme Fonunun kullanım alanlarında yararlanmak üzere borç almaya ve bu amaçla Devlet garantili ve garantisiz iç ve dış tahviller ile gerekli görülen hallerde her türlü menkul kıymet ihracı ve diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine karar vermek,

g) Gerekli görülen hallerde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü menkul kıymet ve diğer kıymetli evrakın satın alınmasına ve tekrar satılmasına karar vermek,

h) Özelleştirme Fonu ve Özelleştirme İdaresinin gelir gider programlarını görüşerek onaylamak,

ı) Özelleştirme İdaresinin yıl içindeki uygulamaları ile gelecek yıl programlarını değerlendirerek varsa aksaklıkları giderecek tedbirleri almak ve İdarenin hak, alacak ve borçları hakkında karar vermek,

ii) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen işleri karara bağlamak.

Kurul, hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde parasal sınırları ile usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (d) ve (g) bentlerinde yazılı konularda Özelleştirme İdaresi Başkanlığına yetki verebilir.

## C- İdareye İlişkin Bilgiler

### 1- Fiziksel Yapı

Başkanlık Binası: Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, bir binada ve 7.700 m<sub>2</sub> (metrekare) alanda hizmet vermektedir. Bodrum kat ve bahçe dahil toplam alan ise 10.250 m<sub>2</sub>'dir.

İdareye Ait Gayrimenkuller: Ankara İli Çankaya İlçesi, Atatürk Bulvarı üzerinde, 168 pafta, 2515 ada, 50 parsel numarasında kayıtlı 206 m<sub>2</sub>, 168 pafta, 2515 ada, 51 parsel numarasında kayıtlı 200 m<sub>2</sub>, 168 pafta, 2515 ada, 96 parsel numarasında kayıtlı 4.264 m<sub>2</sub> olmak üzere toplam 4.670 m<sub>2</sub> arsası bulunmaktadır.

İdare Lojmanları: İdaremize ait lojman sayısı 85 adet olup; Lojmanların 62 adeti kurum personeline tahsis edilmiştir. Kurum dışı personele tahsis edilmiş olan lojman sayısı 20 dir.



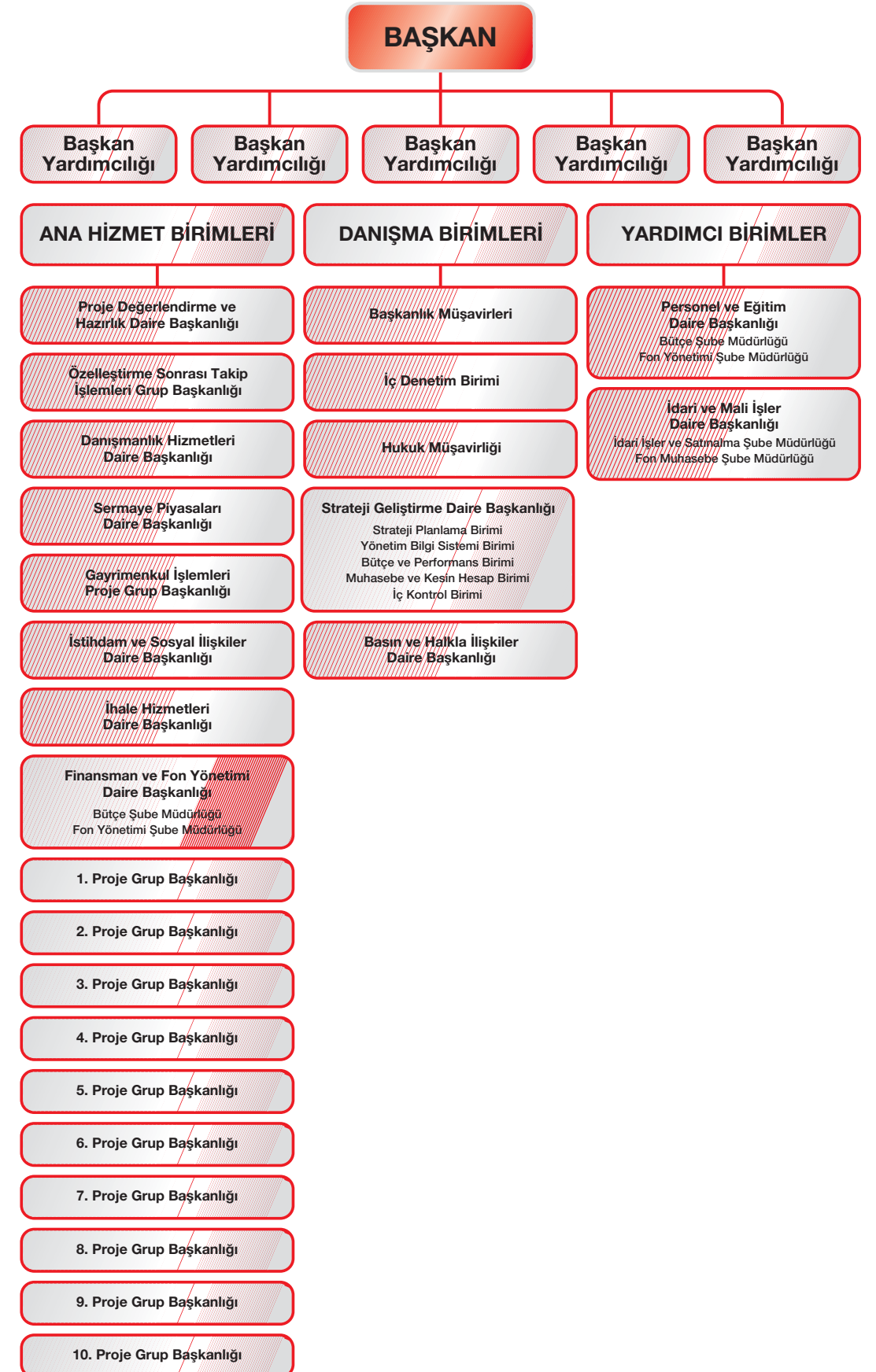
### 2- Örgüt Yapısı

Teşkilat yapısı, 4046 sayılı Kanun ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Teşkilat ve Görev Yönetmeliği'nin 5'inci maddelerinde belirtilmiştir. Buna göre İdare teşkilatı, başkanlık, başkan yardımcılığı, ana hizmet birimleri, danışma birimleri ve yardımcı birimlerden oluşmaktadır.

Başkan, İdarenin en yüksek amiri olup, birinci derecede imza yetkisine sahiptir. İdarenin bütün işlerinin kanun, ilgili yönetmelik hükümleri ve Özelleştirme Yüksek Kurulu kararları ile diğer mevzuat gereğince yönetimi ve İdarenin temsilinden ve Özelleştirme Fonunun idaresinden sorumludur.

Başkan Yardımcıları, İdare Başkanı tarafından verilen görevleri yapmak ve talimatları yerine getirmek, teşkilatın çeşitli kademeleri ve ilgili hizmet birimleri arasında uyum ve işbirliğini, çalışmanın organizasyon ve koordinasyonunu sağlamakla yükümlüdür. Ayrıca Başkan Yardımcıları, Başkan tarafından devredilen yetkileri Başkan adına kullanırlar. İdare bünyesinde 5 Başkan yardımcılığı olup, Başkan yardımcılığına bağlı hizmet birimleri İdare Başkanı tarafından belirlenir. Bu çerçevede hazırlanan organizasyon şeması ekte sunulmuştur. (EK-1)

Özelleştirme İdaresi Başkanlığının taşra teşkilatı olmayıp, İdarenin teşkilat şeması aşağıdaki şekilde gösterildiği gibidir.



### 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

İşlem süreçlerinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla hizmetlerin yürütülmesi sırasında, bilgi ve teknoloji kaynaklarından mümkün olduğunca faydalanmaya çalışılmaktadır.

Web sitesi aracılığı ile İdare bünyesinde yürütülen özelleştirme uygulamaları hakkında kamuoyu bilgilendirilmekte ve bilgiler sürekli güncellenmektedir.

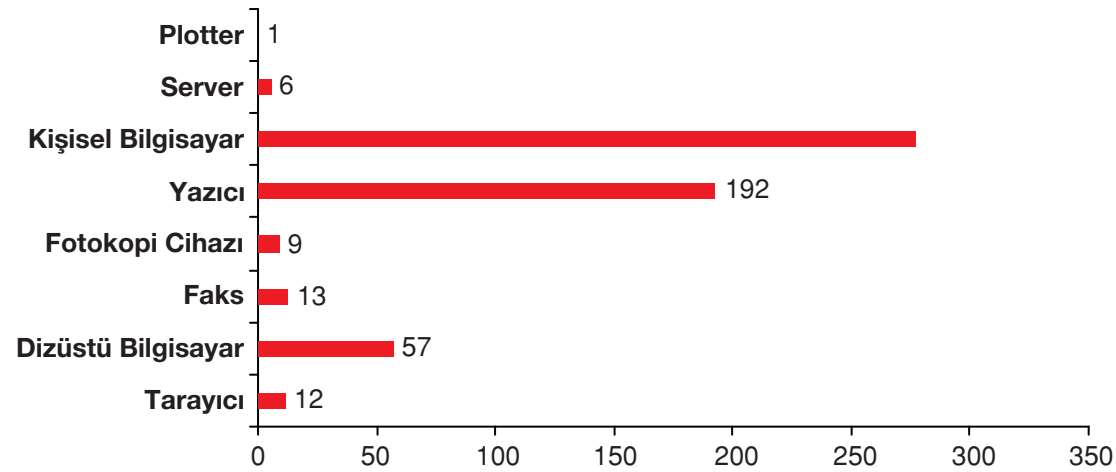
Bilgi İşlem Birimi tarafından internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanması, veri tabanı ve sistem dosyalarının yedeklerinin alınması, sistem altyapısındaki değişikliklerin takibi, switchlerin performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması, modem, router ve firewall gibi aktif iletişim cihazlarının ayarlarının yapılması konularında toplam 302 kullanıcı için hizmet verilmektedir.

İnternet ortamındaki sunulan bilgiler gün çektikçe yoğunlaştığından ve görselliğe daha çok yer verildiğinden, erişimin kesintisiz ve hızlı sağlanabilmesi için altyapı topolojimizde değişikliğe gidilmiştir.

Türk Telekom'un kurumsal müşterileri için yüksek bant genişliğiyle her türlü veri akışını sağladığı düşük maliyetli "Metro Ethernet" teknolojisi, 15 Mbps (mega bit per second) hat kapasitesi ile kullanılmaya başlanmıştır.

Bu kapsamda 2010 yılı sonu itibariyle İdarenin teknolojik malzeme dağılımı aşağıdaki gibidir:

Grafik 1: Teknolojik Malzeme Dağılımı



Tablo 1: Sistem İletişim Alt Yapı Malzeme Durumu

Malzeme Türü	Sayı
Layer 2 Switch (Network cihaz)	11 Adet
Layer 3 Switch (Network cihaz)	1 Adet
TELCO Fiber Switch	1 Adet
Firewall	1 Adet

Tablo 2: Uygulama Yazılımları:

Uygulama Yazılımları	Açıklama	Kullanıcı Birim
Taşınır Mal	Demirbaş Kayıtları	İMİD
Foreks	İMKB ve Merkez Bankası	Sermaye Piyasası Daire Başkanlığı
Gusto	Fon Bütçe Muhasebe	İMİD
Bilişim - IK	Bordro - İnsan Kaynakları	Personel Daire Başkanlığı
OYBS	Yönetim Bilgi Sistemi	İdarenin Tümü
Dava Takip	Dava Takip Yazılımı	Hukuk Müşavirliği
İcra - Pro	İcra Takip Yazılımı	Hukuk Müşavirliği

### 4- İnsan Kaynakları

2010 yılı sonu itibariyle Özelleştirme İdaresi Başkanlığına tahsis edilmiş olan 341 adet memur kadrosundan 249 adedi dolu, 92 adedi boş durumda olup, tahsis edilen kadrodan %73'ü kullanılmıştır.

İdaremizde 4 değişik şekilde personel istihdam edilmektedir.

a) Kadrolu personel: 657 sayılı Kanuna göre, idareye tahsis edilmiş kadrolara istinaden istihdam edilen memur personel,

b) Kadro Karşılığı Sözleşmeli personel: 657 sayılı Kanuna göre, idareye tahsis edilmiş kadrolara istinaden 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin 2 nci fıkrasında sayılan unvan karşılık gösterilmek suretiyle istihdam edilen sözleşmeli statüde çalıştırılan memur personel,

c) Sözleşmeli personel: Kadrosu kendi kurumlarında saklı kalmak kaydıyla, 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin 3 üncü fıkrasına göre sözleşmeli statüde çalıştırılan personel,

d) Geçici personel: 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin 5 inci fıkrasına göre Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve bağlı ortaklıkları ile özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda çalışan ve her türlü özlük haklarını kendi kurumlarından almak kaydıyla, hizmetine duyulan ihtiyaca binaen idarede görevlendirilen personel.

2010 yılında idaremizde dolu bulunan 249 kadrodan, 62 adedi kadrolu, 187 adedi ise kadro karşılığı sözleşmeli personel statüsünde olup, kadrolu personelden 2, kadro karşılığı sözleşmeli personelden ise 5 kişi geçici görevli olarak diğer kamu kurum ve kuruluşlarında görev yapmaktadır. Ayrıca, 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin 3 ncü fıkrasına göre, kadroları kendi kurumunda saklı kalmak kaydıyla 6 sözleşmeli ve aynı Kanunun 6 ncı maddesinin 5 inci fıkrasına göre de 47 geçici personel olmak üzere idarede fiilen toplam 293 personel görev yapmaktadır.

Tablo 3: Yıllar İtibariyle Personel Statü ve Sayı Tablosu

Yıllar	Kadrolu Sözleşmesiz	Kadro Karşılığı Sözleşmeli	4046 S.K. 6/3 Sözleşmeli Personel	4046 S.K. 6/5 Geçici Personel	TOPLAM
2004	71	199	5	44	319
2005	69	199	5	48	321
2006	68	202	6	51	327
2007	71	198	6	50	325
2008	67	187	6	50	310
2009	61	190	6	45	302
2010	62	187	6	47	302

Son altı yıl içerisinde toplam personel sayısında % 4,98 oranında azalma olmuştur. Bir önceki yıla göre personel sayımız aynı kalmakla birlikte, 2010 yılında beş yıl öncesine göre personel durumu; kadro karşılığı sözleşmeli personel sayısında % 3,5 oranında azalma ve 4046 sayılı Kanunun 6/5 maddesine göre geçici olarak çalışan personel sayısında % 0,02 oranda azalma meydana gelmiş, aynı kanunun 6/3 maddesine göre sözleşmeli statüde çalıştırılan personel sayısında ise % 0,16 oranında artış meydana gelmiştir.

Kadrolu, sözleşmeli, kadro karşılığı sözleşmeli ve geçici statüde görev yapan personelin görev yerleri esas alınarak, statülerine göre sayısal dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

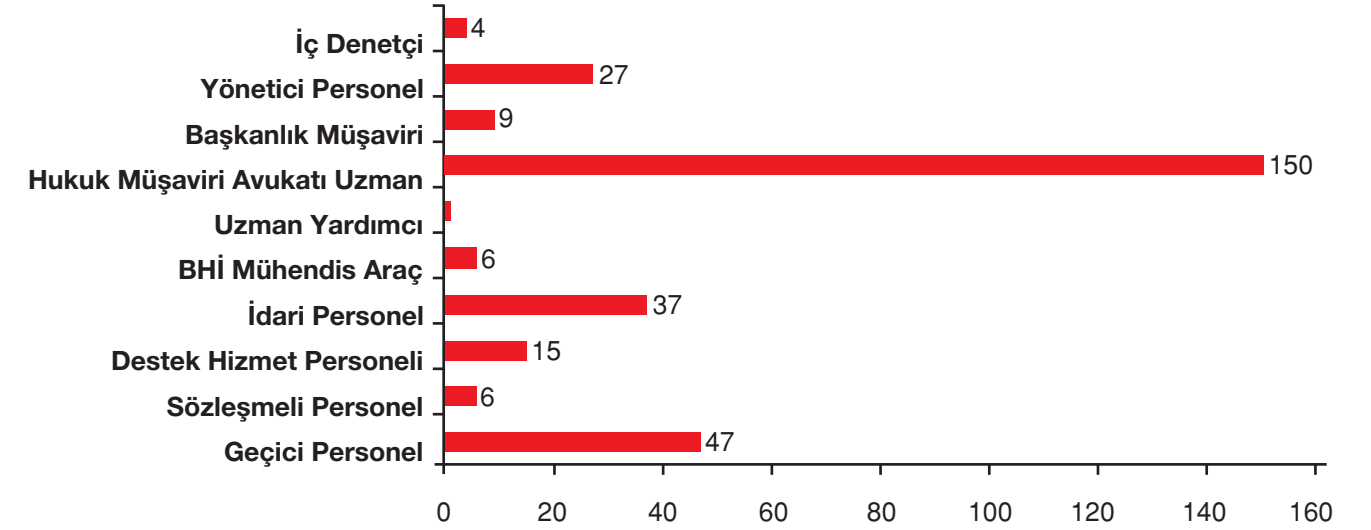
**Tablo 4: İdaremiz Personelinin Birimler Bazında Unvan ve Görevlere Göre Dağılım Tablosu**

Birimler	Daire Başkanlığı ve Üstü Yönetim	İç Denetçi	Başkanlık Müşaviri	Hukuk Müşaviri, Avukat, Uzman, Uzman (Şube Md.) Dal. Tp.	Uzman Yardımcısı	Araştırmacı, Başkanlık Halkla İlişkiler Müşaviri	İdari Personel	Destek Hizmet Personeli	Sözleşmeli Personel	Geçici Personel	
Başkanlık	5		7				1	1		10	24
İç Denetçi		4									4
Ana Hizmet Birimleri											143
Sermaye Piyasası Daire Başkanlığı	1			4						1	6
Finans ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı	1			5			1				7
Proje Değerleme Hazırlık Daire Başkanlığı	1			12		1				2	16
İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı	1			2			1				4
İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı	1			8			1			1	11
Danışmanlık Hizmetler Daire Başkanlığı	1			6							7
Proje Grup Başkanlığı	12			63		1	1		6	9	92
Danışma ve Denetim Birimi											52
Hukuk Müşavirliği	-			14			3			2	19
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1			12		1	7			2	23
Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	1			4		1	2			2	10
Yardımcı Hizmet											
Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı	1			8			1			6	16
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1			9	1	1	19	13		12	56
Diğer Kurumda Görev Yapan			2	3		1		1			7
<b>Toplam</b>	<b>27</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>150</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>37</b>	<b>15</b>	<b>6</b>		<b>302</b>

İdaremiz personelinin % 20,1'i Kadrolu, % 62,9'u kadro karşılığı sözleşmeli, % 1,19'u sözleşmeli ve %14,9'u Geçici personel statüsünde görev yapmaktadır. Toplam personelin, % 7,9'u Başkanlık Makamında, % 0,9'u İç Denetçi, % 47'si Ana Hizmet Birimlerinde, % 18,2'si Danışma ve Denetim Birimlerinde, % 25,8'i Yardımcı Hizmet Birimlerinde ve % 2,6'sı da başka kamu kurum ve kuruluşlarında geçici olarak görev yapmaktadır.

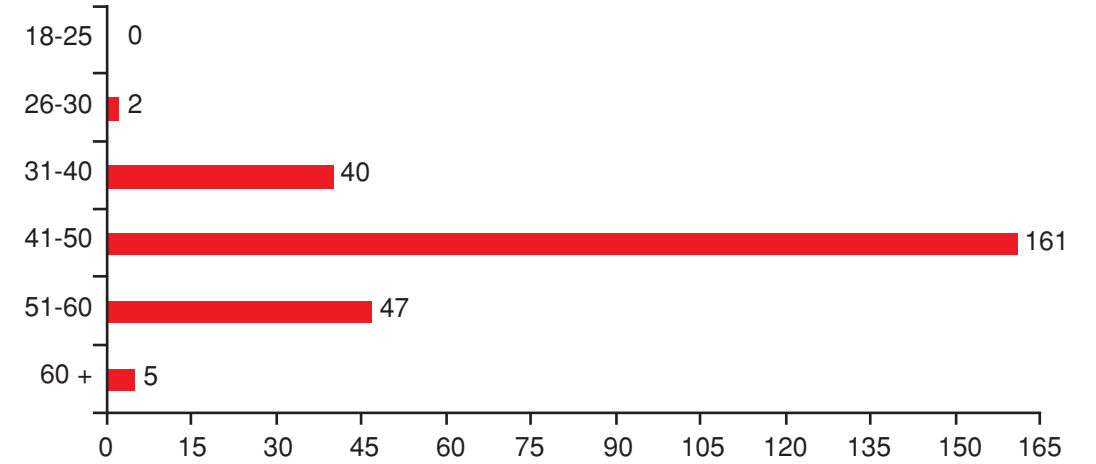
İdarede görev yapan personelin unvan ve görevlerine göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

**Grafik 2: Personelin Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı**



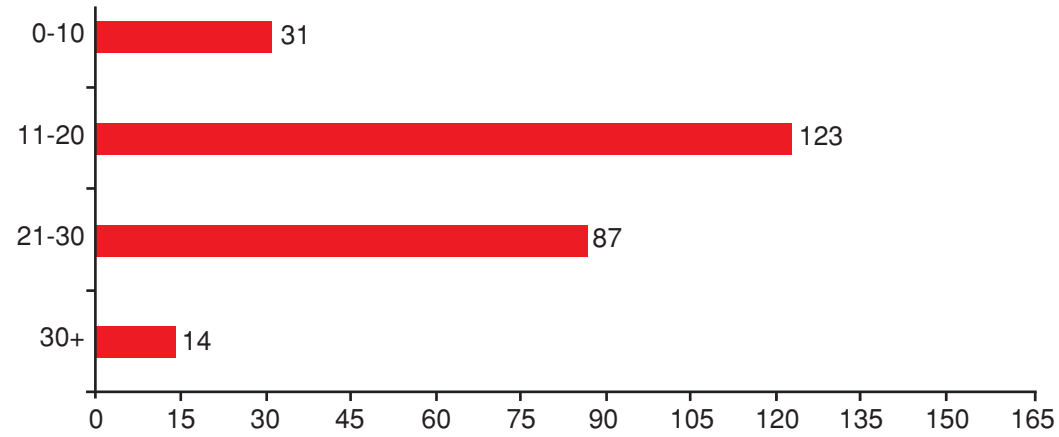
İdarede görev yapan kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli personelin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

**Grafik 3: Personelin Yaş Gruplarına Göre Sayısal Dağılımı**



İdare personelinin; %63.1'nin 41-50 yaş aralığında, % 15.7'nin ise 31-40 yaş gurubunda bulunduğu görülmektedir.

**Grafik 4: Kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli Personelin hizmet yılı dağılımı**



Kadro karşılığı sözleşmeli personelin % 87'nin, 10 yıldan fazla kamu hizmeti tecrübesine sahip olması, yürütülen çalışmaların kalitesinde ve sürekliliğin sağlanmasında önemli rol oynamaktadır.

Başta cinsiyet ayrımcılığı olmak üzere her türlü ayrımcılığın önlenerek fırsat eşitliğinin sağlanması, idaremiz insan kaynakları yönetiminin temel ilkelerinden birisidir. Bu çerçevede 2010 yılı sonu itibarıyla % 41,17 olan kadın personel oranı Türkiye ortalamasının çok üzerindedir.

İdare personelinin cinsiyetine göre dağılımına ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır.

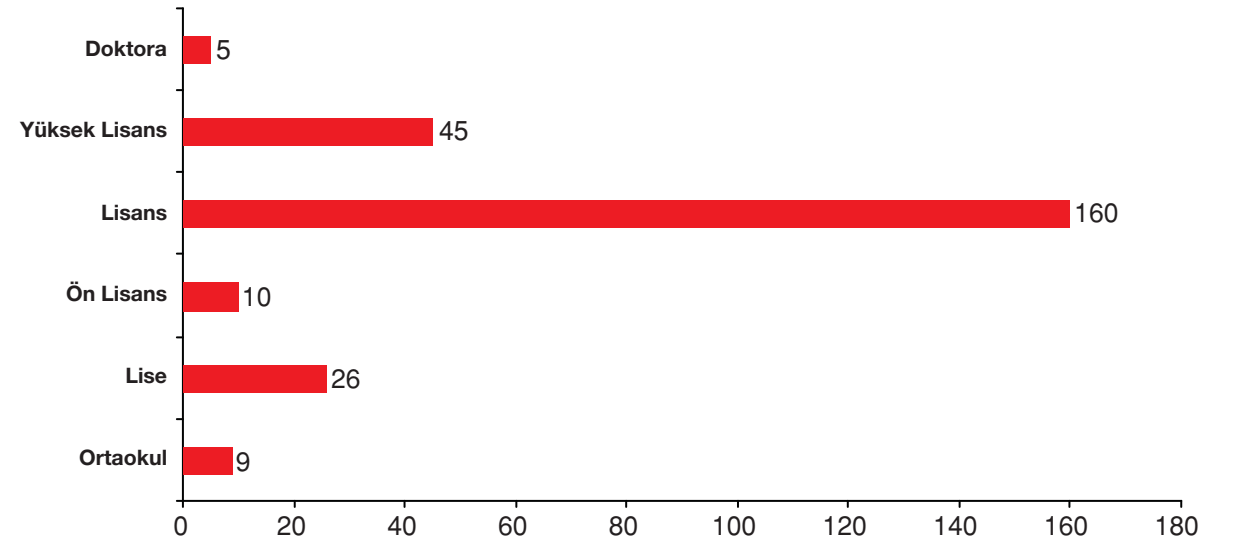
**Grafik 5: Personelin Cinsiyet Dağılımı**



İdaremizin personel sayısında zaman içerisinde kayda değer bir değişiklik meydana gelmediği gözlemlenmektedir. İdaremiz personelinin, alanında uzmanlaşmış ve tamamıyla nitelikli ve donanımlı kişilerden oluşması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, Uzman Yardımcılığı, Uzmanlık ve Uzman (Şube Müdürü) kadrolarının kariyer görevler olarak düzenlenmesi için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.

2010 yılı sonu itibarıyla idaremizde görev yapan kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli Personelin eğitim durumuna ilişkin veriler aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

**Grafik 6: Personel Eğitim Durumu**



Grafikte görüldüğü üzere, ortaokul düzeyinde eğitim gören 9 personel bulunmakta olup bunlar da genel olarak yardımcı hizmetler sınıfında istihdam edilen personeldir. İdaremizde ihtiyaç duyulan yeni personelin üniversite eğitimini tamamlamış şahıslar arasından seçilmesine özen gösterilmekte olup önümüzdeki 5 yıllık dönemde destek hizmetleri dışında görev yapan personelin asgari lisans seviyesinde eğitim görmüş personelden oluşması hedeflenmektedir.

2010 yılı içerisinde Kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli Personelden 8 kişi nakil ve istifa nedenleriyle idaremizden ayrılmışlardır. Ayrılan kişilerin detayı ve ayrılma nedenleri aşağıda gösterilmiştir.

Ayrılan kişilerin detayı ve ayrılma nedenleri aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 5: Personelin Ayrılma Nedeni**

Yıl	Naklen	İstifa	Emekli	Ölüm	Toplam
2010	6	2	-	-	8

## 5- Sunulan Hizmetler

Özelleştirme İdaresi Başkanlığının sunduğu hizmetler, ana hizmet birimleri, danışma birimleri ve yardımcı birimler tarafından yerine getirilmektedir. Birimlerin görevleri, 4046 sayılı Kanun'un 37'nci maddesine dayanılarak hazırlanan ve 29.11.2003 tarih ve 25301 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Teşkilat ve Görev Yönetmeliği'nde açıkça belirtilmiştir. Birimlerin, verilen görevleri yerine getirme esnasında ilgili birimler ve kurumlar ile koordineli bir şekilde çalışması esastır.

### a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler:

#### - Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

Özelleştirme Yüksek Kurulu tarafından ihracına karar verilen her türlü menkul kıymetin ihracına yönelik gerekli çalışmaları yapar ve bunlara ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Menkul kıymetlerin borsada ve borsa dışında, yurtdışı sermaye piyasalarında alım satımı, yurtiçi ve yurtdışında halka arzı ile menkul kıymetler yatırım fonları veya ortaklıklarına satışını ilgili mevzuat çerçevesinde yerine getirir.

Özelleştirilecek kuruluşlarla ilgili yurtiçi ve yurtdışında halka arz ile, borsada, borsa dışında ve yurt dışı sermaye piyasalarında satış gibi işlemlerin yürütülmesi konularında, ilgili birim ve kurumlar nezdinde girişimde bulunmak suretiyle halka arz ve satış işlemlerini gerçekleştirir.

Yurtiçi ve yurtdışı sermaye piyasalarının takibi ve analiz işlemlerinin yürütülmesini, sermaye piyasasına ilişkin bilgi ve belgeler hakkında rapor hazırlanmasını, sermaye piyasaları ile ilgili kamu kuruluşları tarafından istenecek bilgi ve belgelerin takibini ve ilgili birimlere intikalini sağlar.

İdarenin pay sahibi olduğu kuruluşlardaki hisse senetleri ile ilgili, kar payı ve yeni pay alma kupon kesimi, teslim ve tesellüm gibi işlemleri düzenli olarak yürütür ve takip eder.

#### - Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı

Fonun yönetimi ile ilgili işlemleri takip eder. Kurulun onayına sunulmak üzere ilgili birimlerle koordineli olarak Fon bütçesi ile gelir gider programını hazırlar.

Kanun'un 10'uncu maddesinde yer alan Fonun kullanım alanlarına ilişkin olarak her türlü işlemi yürütür.

Kanun'un 3'üncü maddesinin (f) bendi gereğince Kurul onayına sunulacak karar taslaklarını hazırlar ve Kurul tarafından verilecek kararların gereklerini yerine getirir.

Fonun finansman ihtiyacına göre borçlanma işlemleri ile bu çerçevede menkul kıymet ihracını planlar, sağlanacak finansmana uygulanacak faiz oranları ve şartlarının belirlenmesine ilişkin işlemleri yürütür.

Özelleştirme programındaki kuruluşların yurtiçi ve yurtdışı borçlanmaları ile finansman ihtiyacının karşılanmasına ilişkin talepler konusunda inceleme, değerlendirme yapar.

Fon ile ilgili her türlü giriş ve çıkış hareketlerini İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına bildirerek kayıtlara intikalini sağlar.

Proje Grup Başkanlıklarınca gerçekleştirilen sermaye artırım işlemleri ile Fonun gelir giderlerine yönelik istatistik verileri hazırlar.

Fona ilişkin işlemler, 13.01.2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliği'ne göre yürütülmektedir.

#### - Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı

Özelleştirme kapsamına alınacak kuruluşlarla ilgili olarak öncelikleri belirleyerek gerekli ön incelemeyi yapar. Özelleştirme kapsamına alınması uygun ise bunlardan hangilerinin mali ve hukuki yönden özelleştirmeye hazırlik işlemine tabi olacağı veya doğrudan özelleştirme programına alınabileceğine ilişkin çalışma ve araştırmaları yaparak bu konularda rapor hazırlar.

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan hangilerinin anonim şirket haline dönüştürülmesi, hangilerinin küçültülmesi, faaliyetlerinin durdurulması, kapatılması, tasfiyesi ya da kapsamdan/programdan çıkarılarak eski statülerine iade edilmeleri hususlarında gerekli çalışmaları yapar. Özelleştirmeyi destekleyici ve geliştirici projeleri inceler.

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların, hazırlık işlemleri tamamlanıncaya kadar bu kuruluşların bağlı oldukları Bakanlık veya kurumlar ile ilgili koordinasyonu sağlar.

#### - İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların etkin çalışma ilkesi göz önünde bulundurularak istihdam yapılarını oluşturur, çalışma şartlarına ilişkin incelemeler yaparak periyodik değerlendirme raporu hazırlar ve özelleştirme işlemleri çerçevesinde istihdam konusunda görüş ve önerilerde bulunur.

Özelleştirme programındaki kuruluşların; verimliliğin artırılması ilkesi gözetilerek, personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına ilişkin talepleri hakkında karar verilmesine yönelik işlemleri ilgili Proje Grup Başkanlığı ile işbirliği içerisinde yürütür.

Özelleştirme programında bulunan kuruluşların, ihtiyaçlarına binaen kurum içinden ve dışından yapacakları personel hareketlerini, istihdam değişikliklerini yürütür ve takip eder.

Özelleştirme programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi personel ile sözleşmeli personel ve kapsam dışı personelden diğer kamu kurum ve kuruluşlarına atanacak personelin Kanun'un 22'nci maddesi gereğince atamalarının yapılıp diğer kuruluşlara nakli hususunda İdare tarafından yapılması gereken işlemler ile Kanun'un 22'nci maddesi gereğince yapılacak ödemelerin Fondan karşılanmasına ilişkin işlemleri yürütür.

Özelleştirme uygulamaları sonucu işsiz kalacak iş yasalarına tabi personelin istihdamı ile ilgili politika ve uygulamaları İdarenin ilgili birimleri ve diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak yürütür.

Kanun'un 4'üncü maddesinin (i) bendi gereğince İdareye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalara ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Özelleştirme programındaki kuruluşlarda çalışan personelin kurum içinde ve özelleştirme programındaki diğer kuruluşlar ile 4046 sayılı Kanun gereğince yapılacak işlemlerin aksamamasını teminen, özelleştirilmiş kuruluşlarda geçici olarak görevlendirilmelerine ilişkin talepleri inceleyip sonuçlandırır.

Özelleştirme programındaki kuruluşların faaliyetleri ile ilgili olarak İdare tarafından yaptırılacak inceleme, denetleme, araştırma, raporlama işlemlerinin takip ve koordinasyonunu yürütür.

#### - Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı

Danışmanlık hizmetleri ile ilgili konularda ilgili Proje Grup Başkanlığının talebi üzerine açılacak ihalelerde görevlendirilecek olan ihale komisyonunun teşkiline ilişkin işlemleri ve bu komisyonların sekreteryaya hizmetlerini yürütür.



Danışmanlık hizmetlerinin ihale işlemlerine ilişkin her türlü evrakı hazırlar ve muhafaza eder. Danışman seçimi ile ilgili olarak ihale komisyonlarına gerekli teknik desteği sağlar.

Danışmanlık ihaleleri sonucu yapılacak sözleşmeleri hazırlar ve sözleşme süresinin uzatımı vb. diğer hususlarla ilgili gerekli düzenlemeleri yapar.

Uluslararası finans kuruluşlarından kaynak sağlanması ve kullanılmasına yönelik çalışmalarını diğer birimlerle koordineli olarak yürütür.

#### - İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı

Özelleştirme uygulamalarına ilişkin ihalelerde görev alacak komisyonun oluşturulmasını sağlamaya yönelik işlemleri ve bu komisyonların sekretarya hizmetlerini yürütür.

İhale hizmetlerine ilişkin Özelleştirme Uygulamalarında Değer Tespiti ve İhale Yönetmeliği'nde belirtilen diğer görevleri yerine getirir.

#### - Proje Grup Başkanlıkları

Proje grup başkanlıklarına, İdarenin hizmet birimlerini düzenleyen 5'inci maddede yer verilmemekle birlikte, Kanun içerisinde proje grup başkanlığına değinilmiş ve İdareye tahsis edilen kadro sayılarının ayrıntısını göstermek amacıyla Kanun'a eklenen listede 12 adet proje grup başkanlığına yer verilmiştir.

4046 sayılı Kanun'la tahsis edilen 12 proje grup başkanlığından biri gayrimenkul işlerini, biri özelleştirme sonrası takip işlerini, diğer 10 proje grup başkanlığı da İdare Başkanınca özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen projelerle ilgili işlemleri belirlenen esaslar dahilinde yürütürler. Buna göre Proje Grup Başkanlıkları;

Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine yönelik olarak, mevcut durumları itibarıyla anonim şirket statüsünde olan kuruluşların ana sözleşmelerinin Kanun'a uygun hale getirilmeleri ile anonim şirket statüsünde bulunmayanlardan gerekli görülenlerin Kanun'a uygun ana sözleşmelerinin hazırlanarak anonim şirkete dönüştürülmesine, anonim şirket statüsünde olanların aktiflerinin bir kısmının satış yoluyla bir başka şirkete devri veya şirkette mevcut aktiflerinin bir kısmının aynı sermaye şeklinde konularak yeni şirket kurulması suretiyle bölünmelerine ve/veya yeni bir anonim şirket halinde birleşmelerine ilişkin işlemleri yürütür.

Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarını müteakip bunlardan anonim şirket statüsünde olan veya anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşüncüye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların sermaye miktarının tespitine kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemelerin yapılmasına, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasların tespit edilmesine, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemenin yapılarak bu işleri kolaylaştırıcı tedbirlerin alınmasına ilişkin işlemleri yapar.

Kuruluşların yapıları ve sahip oldukları hakların (lisans, marka vs.) kuruluşun özelleştirilmesinde hukuki bir engel teşkil edip etmediğini araştırır.

Özelleştirme programındaki kuruluşların hesapları ile faaliyetlerine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapar, kaynak kullanımına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine ilişkin işlemleri yürütür.

İşlemlerini yürüttükleri kuruluşların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmelerinin, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunun gerektirdiği işlemleri Kurul tarafından görevlendirilen kuruluşlarla işbirliği içinde yürütür.

Kuruluşlar hakkında özelleştirmeye ilişkin güncelleştirilmiş ve detaylı iş planı ve zaman çizelgesi hazırlar ve bunun uygulanmasını sağlar.



İdarenin pay sahibi olduğu şirketlerdeki temettü gelirleri ile bedelli veya bedelsiz yapılan sermaye artırımlarına ilişkin işlemleri gerçekleştirir.

İşlemlerini yürüttükleri kuruluşların genel kurul toplantılarına İdare adına iştirak eder, kuruluşlarla ilgili olarak genel kurul toplantı tutanakları, kar dağıtımına ilişkin kararlar sermaye değişimleri, şirketler tarafından intikal ettirilen yönetim ve denetim kurulu kararları, bütçe ve yıllık yatırım programları ile finansman tablolarının, sürekli ve düzenli bir şekilde ilgili birimlere intikalini sağlar.

Kuruluşlar hakkında idari, mali ve hukuki düzenlemeler yapılmasına karar verilmesi halinde buna ilişkin işlemleri yürütür.

Özelleştirme programına alınan kuruluşlar hakkında tanıtım kitabı, bilgi kitapçığı, sirküler ve buna benzer dokümanların hazırlanmasını sağlar.

Özelleştirmeye ilişkin olarak Değer Tespit Komisyonlarının oluşturulmasına ilişkin teklifi hazırlayarak, Değer Tespit Komisyonlarınca yürütülen değer tespiti yöntemleri ve çalışmaları ile ilgili istenecek teknik desteği sağlar.

Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı ile İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığından görüş de alarak, özelleştirme uygulamalarına ilişkin sözleşmelerin hazırlanmasını sağlar.

Kendisine özelleştirilmek üzere tevdi edilen proje/projelerin en kısa zamanda tamamlanmasını teminen; her türlü işlemi mevzuat çerçevesinde yerine getirir ve gerektiğinde çalışmalarını (danışmanlık, gayri menkul işlemleri, sermaye piyasalarına ilişkin işlemler vb.) ilgili birimlerle koordineli bir biçimde yürütür.

#### - Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı

Özelleştirmeye ilişkin yapılan sözleşmelerde, tarafların hak ve yükümlülüklerin süresinde ve sözleşmelerde belirlenen şekil ve nitelikte yerine getirilip getirilmediğini izler ve bu hususlarla ilgili inceleme ve tespit raporları düzenler.

Özelleştirilen kuruluşları karlılık, verimlilik, kapasite kullanımı, istihdam, yatırım gibi kriterler açısından izlenmesi, özelleştirme öncesi dönemle karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesi ve bu değerlendirmeler neticesinde yeni özelleştirme uygulamalarına yönelik önerilerde bulunması amacıyla inceleme ve değerlendirme çalışmaları yapar.

Sözleşme gereğince alınan kesin teminatlar ile şarta bağlı olarak İdarenin elinde tutulan hisse senetlerinin öngörülen şartların gerçekleşmesi halinde, alıcıya teslimi hususunda ilgili birimlere bildirimde bulunur. Satışı yapılan kuruluş ve varlıkların (tesis, işletme v.b.), satış, sözleşmeleri gereği takibe alınan hak ve alacaklarla işlemler hakkında ilgili birimlere gerekli bilgi ve belgeleri aktarır.

Özelleştirme sonrası dönemde, özelleştirme konusu proje uygulaması hakkında ortaya çıkabilecek her türlü yazışma, müzakere, değerlendirme gibi diğer hususlara ilişkin olarak ilgili makam, kişi, kuruluş ve kurumlar nezdinde yapılacak işlemleri yürütür.

#### - Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı

Özelleştirme programındaki kuruluşlar ile diğer kamu kurum ve kuruluşları arasında taşınmazların devri, ifrazı, irtifak, intifa, işletme ve kira haklarının devri ve tasfiyesi ile bedelli devri zorunlu olan taşınmaz malların devrine ilişkin işlemlerinin uygulanmasını sağlar.

Özelleştirme programındaki kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olanların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşüncüye, diğerlerinde özelleştirme uygulamaları sonucu devir tarihine kadar, bu kuruluşlara ait taşınmazların ifraz ve tevhit işlemleri ile imar planının hazırlanmasına ilişkin düzenlemeleri yapar, imar planları hakkında ilgili kuruluşların görüşlerini alıp planlarla ilgili olarak gerekli raporları ve Kurul kararlarını hazırlar.



Özelleştirme kapsamında bulunan kuruluşların kuruluş amaç ve faaliyetleri dışında kalan ve doğrudan kapsama alınan taşınmazların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen gayrimenkul mevzuatı kapsamında kalan diğer işlemleri belirlenen esaslar dahilinde yürütür.

## **b) Danışma Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler:**

### **- Başkanlık Müşavirlikleri**

Başkan tarafından tevdi edilen konular hakkında inceleme ve araştırma yaparak, sözlü veya yazılı görüş bildirir.

### **- İç Denetim Birimi**

İdarenin (özelleştirme fonu dahil) tüm işlem ve faaliyetleri iç denetim kapsamındadır. Bu denetimler, İdarenin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

İç Denetim Biriminin görevleri aşağıda belirtilmiştir :

Risk analizlerine dayalı iç denetim plan ve programlarını hazırlar, geliştirir ve üst yöneticinin onayına sunar.

Onaylanan denetim plan ve programlarının uygulanmasını sağlar, denetim ve danışmanlık faaliyetlerini yürütür,

İdarenin risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinlik ve yeterliliğini değerlendirir.

İç denetim faaliyetleri sırasında tespit edilen veya İç Denetim Birimine intikal eden inceleme veya soruşturma yapılmasına gerek duyulan hususları üst yöneticinin bilgisine sunar.

İç denetim faaliyetlerinin sonuçlarını izler.

İç denetim faaliyetlerinin değerlendirilmesi, kamu iç denetim standartları ve meslek ahlak kurallarına uygun olarak yürütülmesi ve iç denetim faaliyetlerinin geliştirilmesi için kalite güvence ve geliştirme programı oluşturur, uygular ve geliştirir.

Kalite güvence ve geliştirme programı çerçevesinde yapılan değerlendirme sonuçlarını üst yöneticiye sunar.

Yıllık iç denetim faaliyet raporunu hazırlar ve üst yöneticiye sunar.

İç denetim biriminin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilecek bilgi, yetenek, tecrübe ve mesleki yeterliliğe sahip İç Denetçi kadrosunu İdarenin insan kaynakları politikaları ile uyumlu olarak oluşturarak bunun için gerekli prosedürleri gerçekleştirir.

İç Denetim Yönergesi'ni ve işlem süreçlerini İç Denetim Koordinasyon Kurulunun düzenlemelerine uygun olarak hazırlar ve geliştirir.

İç denetim faaliyetlerinin sonuçları hakkında üst yöneticiye belirli aralıklarla bilgi sunar, iç denetim alanındaki gelişmeler ve en iyi uluslararası uygulamalar konusunda bilgilendirir.

İç denetim raporlarının, raporlama standartları ile belirlenen usul ve esaslara uygunluğunu kontrol eder ve bir örneğini İç Denetim Biriminde muhafaza eder.



### **- Hukuk Müşavirliği**

İdarenin taraf olduğu dava ve icra takiplerinde idareyi temsil etmenin yanı sıra, İdare birimlerince sorulan hukuki konular hakkında sözlü ve/veya yazılı görüş bildirir. İdare birimlerince hazırlanan kanun, tüzük, yönetmelik, genelge ve diğer düzenleyici işlemlere ilişkin taslaklar hakkında görüş bildirir.

İdare menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında alarak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olur.

Hukuk Müşavirliği bu görevleri, 08.11.1997 tarih ve 23164 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme İdare Başkanlığı Hukuk Müşavirliği Yönetmeliği'ne göre yerine getirmektedir.

### **- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir. İdarenin faaliyet raporunu hazırlar.

Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar. Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.

İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemleri ile ön malî kontrol faaliyetini yürütür.

İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapar.

İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütüp sonuçlandırır.

İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanması çalışmalarını yürütür. Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirler, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapar.

İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.

Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.

Diğer taraftan, Kurulun faaliyetleri ile ilgili olarak İdarenin sekreteryaya hizmetlerini ve Kurul kararlarının İdare dışındaki ilgili makam, kurum ve kuruluşlara dağılımına ilişkin işlemleri yürütür.

Başbakanlık, Bakanlıklar, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile İdarenin genelgelerinin İdarenin ilgili birimlerine ve/veya tüm personele duyurulmasını, ayrıca bunların özelleştirme programındaki kuruluşlara intikalini sağlar.

Başbakanlıktan veya ilgili Devlet Bakanlıklarından cevaplandırılmak üzere İdareye gönderilen soru önergeleri ile ilgili işlemleri takip eder ve gerekli cevapların verilmesini sağlar.

Yurtiçinde ve yurt dışındaki çeşitli kuruluşlarda veya bunların düzenlediği toplantılarda İdarenin katılımını sağlamak için gerekli bilgilendirmeyi yapar.

İdarede koordinasyonla ilgili diğer görevleri yürütür.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 5436 sayılı Kanun'un 15/c maddesinde ve 5018 sayılı Kanun'un 60'inci maddesinde belirtilen görevleri, 18.02.2006 tarih ve 26084 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe göre yerine getirmektedir.





### - Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı

İdarenin basın ve halkla ilişkilerini planlar ve yürütür. Basında yer alan ve İdarenin faaliyetleri ile ilgili haberleri izler ve arşivler. Gerçeğe uymayan yayınlara karşı gerekli düzeltme ve tekiplerin yapılması için ilgili ve yetkili makamlara teklifte bulunur.

Kuruluşların özelleştirme programına alınmaları ile nihai devir işlemlerinin onaylanmasına ilişkin Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarının Resmi Gazete'de yayımlanmasını sağlar.

Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında (ihale ilanı, ihale sonucu vb.) rutin basın açıklamaları ile bu uygulamalar konusunda basın ve kamuoyunu bilgilendirir. Özelleştirme uygulamalarına ilişkin basın toplantıları, panel ve benzeri faaliyetleri organize eder, söz konusu faaliyetlerde İdarenin temsil edilmesini sağlar.

İdare faaliyetlerine ilişkin verileri derler, değerlendirir ve kamuoyuna sunar. Cumhurbaşkanlığı ve Başbakanlık Makamı ile diğer makamlara sunulacak rapor ve brifing metinlerini hazırlar.

İdarenin reklam ve tanıtım faaliyetlerine ilişkin olarak; gerek duyulan hallerde kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin düzenlenen kampanyalar konusunda ilgili Daire Başkanlıkları ile Proje Grup Başkanlıklarına yardım eder.

Genel halkla ilişkiler ve tanıtım kampanyalarının düzenlenmesi halinde gerekli işlemleri yürütür.

Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) ve Bilgi Edinme Kanunu çerçevesinde gelen soru ve talepleri karşılar, gerekli bilgilerin gönderilmesini sağlar.

### c) Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler:

#### - Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı

İdarenin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmalar yapar. Personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili tekliflerde bulunur.

İdare personelinin atama, özlük ve emeklilik işlemleri ile ilgili işleri yapar, özlük dosyalarını ve gizli sicil raporlarını muhafaza eder ve sicil defterini tutar.

İdarenin hizmet içi eğitimi ve ihtisas eğitimi planlarını hazırlar, hizmet öncesi, hizmet içi programlarını düzenler ve uygular. Seminer, sempozyum, panel gibi ihtisas eğitim faaliyetlerini düzenler.

#### - İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdare için gerekli araç gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri düzenler ve yürütür.

İdare personelinin ve ailelerinin sağlık hizmetlerinden yararlanmalarını sağlar. İdare lojmanlarının İdare personeline tahsis ve takip işlemlerini yürütür.

Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetleri ile diğer teknik hizmetleri yapar veya yaptırır.

Genel evrak, arşiv faaliyetlerini düzenler ve yürütür. İhtiyaç duyulan her türlü menkul ve gayrimenkul kiralama ve satın alma işlemlerini yürütür.

Fonun bütçesinin hazırlanmasında ilgili birimlere yardımcı olur.

Menkul kıymet alım, satım, halka arzlar ve saklama işlerine ilişkin mali işlemleri yapar.



Özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakını –tutarların doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin- kontrol ederek gerekli ödemelerin yapılmasını sağlar.

Özelleştirme ile ilgili satış geliri, programdaki kuruluşların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları, temettü geliri, vergi istisnası, yönetim ve denetim kurulu ücretleri ve diğer gelirleri ait belgeleri ve ilgililer tarafından İdareye yapılması gerekli ödemeleri takip eder.

Özelleştirme işlemleri ile ilgili İdare adına her türlü kıymetli evrakı düzenler; İdare veznesinde saklanan/saklanacak menkul kıymetler ile her türlü kıymetli evrakı (sözleşmeler, teminat mektupları, senetler, tapu senetleri ve diğer yasal belgeler) belge karşılığı olarak muhafaza eder ve kayıtlarını tutar.

Özelleştirmeye ilişkin mali hareketlere ait muhasebe kayıtlarının yapılması, mahsup fişlerinin düzenlenmesi ve bunların kontrol işlemlerini yürütür. Muhasebe kayıtları ile ilgili olarak bilgi, belge ve kayıtların arşivlenmesini sağlar.

Yapılan sözleşme hükümleri çerçevesinde alınması gereken teminatların teslim alınması, kaydedilmesi, usulüne uygun olarak iade edilmesi veya yükümlülüklerini yerine getirmeyenlerin teminatlarının nakde çevrilerek irat kaydedilmesi işlemlerini yürütür.

Bankalarla ilişkileri sürdürüp gerekli mutabakatları sağlar.

İdare faaliyetlerinin gerçek durumunun ortaya konulması ve diğer mali tablolar ile faaliyet raporunun tam olarak hazırlanmasını teminen yıl sonlarında ilgili birimler arasında mutabakat çalışmaları yapılarak, yıl sonu işlemlerini kesin sonuçlara bağlar. İdareye ait yıllık faaliyet raporunda yer alacak olan bilanço ve gelir-gider tablolarına ilişkin açıklamaları hazırlar.

Düşman saldırılarına karşı halkın can ve mal kaybının en az seviyeye indirilmesi, hayati önem taşıyan her türlü resmi ve özel tesis ve kuruluşların korunması ve faaliyetlerinin devamını sağlayacak iyileştirmenin yapılması, savunma gayretlerinin halk tarafından en yüksek seviyede desteklenmesi ve halkın moralini yüksek tutmak için alınacak her türlü silahlı koruyucu ve kurtarıcı tedbir ve faaliyetleri ifade eden sivil savunma hizmetlerini yürütür.

## 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Özelleştirme İdare Başkanlığı temel fonksiyonları, 4 Başkan yardımcısı, 18 ana hizmet, 5 danışma ve 2 yardımcı birimlerle yürütülmektedir. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe girmesiyle birlikte bu Kanun çerçevesinde, İdarede 7 birim için 6 harcama yetkilisi bulunmaktadır.

Kontrol işlemleri ile ilgili olarak mali işlemler yapılması sürecinde ilgili tahakkuk birimlerince, harcama evrakları ise hazırlığı sırasında gerekli mali kontrolleri yapılmaktadır. Yine ödeme aşamasında muhasebe yetkilisi tarafından mali işlemler kontrole tabi tutulmaktadır. Aynı şekilde bütçe işlemleri de ilgili birimde görevli personel tarafından gerekli kontrollere tabi tutulmaktadır.

Ayrıca, özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakının, tutarların doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin kontrol işlemleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Diğer taraftan, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda iç kontrol; "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür." şeklinde tanımlanarak kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiştir. İdarenin İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, İdareimiz İç Denetçileri tarafından yerinde getirilen "Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının hazırlanması" konulu danışmanlık faaliyeti sonucunda ortaya konulan Plan Taslağı çerçevesinde hazırlanmış ve Başkanlık Makamının 30/12/2009 tarihli ve 1175 sayılı olurları ile yürürlüğe konulmuştur.



## II. AMAÇ VE HEDEFLER



## II- AMAÇ VE HEDEFLER

### A- Özelleştirmenin Amaç ve Hedefleri

Özelleştirmenin amaçları ülkelerin içinde buldukları koşullara ve sektör özelliklerine göre değişim göstermekle beraber genelde özelleştirme amaçları etki alanları itibarıyla aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

Ekonominin gelişimi ve etkinliği açısından;

- Pazar ekonomisi oluşturmak
- Özel girişimciliği teşvik etmek ve özel sektörün genel ekonomideki payını genişletmek
- Makroekonomik veya sektörel etkinlik ve rekabetçiliği teşvik etmek
- Ekonomide sertlikleri bertaraf ederek esnekliği korumak
- Tekel alanlarında rekabeti teşvik etmek
- Yerli tasarrufların harekete geçirilerek etkin sermaye piyasası kurmak ve geliştirmek
- Yerli ekonominin dünya ekonomisi ile bütünleşmesini teşvik etmek
- Yeni istihdam yaratmak

Bütçesel ve finansal iyileşme açısından;

- Kamu borç yükünü azaltmak
- Kamu işletmelerinin kamuya olan finansal yüklerini azaltmak
- Büyük ölçekli kamusal nitelikli yatırımların gerçekleştirilmesinde özel yatırımların katkısını sağlamak
- Vergi gelirlerini artırmak için yeni kaynaklar oluşturmak
- Kamu işletmeciliğinden kaynaklanan bütçe baskılarını azaltmak

Gelir dağılımı açısından;

- Yabancı sermayenin yatırım yapmasına elverişli ortam hazırlamak
- Orta sınıfı geliştirmek
- Bireysel girişimi teşvik etmek

Siyasal açıdan;

- Kamu sektörünün doğrudan ekonomik faaliyetlerdeki payını azaltmak
- Devletin üretimden çekilmesini ve asli fonksiyonları üzerinde yoğunlaşmasını sağlayarak kamu sektörünün faaliyet göstereceği alanları yeniden tanımlamak
- Özel sektör faaliyetlerini geliştirmek ve desteklemek için gerekli ortamı oluşturmak
- Kamu varlıklarının kamu yönetimi tarafından yanlış kullanılmasının önüne geçmek
- Siyasi kaygı ile verilen/verilmeyen kararların ekonomiye etkisini azaltmak

Normal olarak ekonomik etkinliğin maksimize edilmesi, özelleştirme programının temel amaçlarından biri olmakla birlikte, uygulamada, siyasi karar vericilerin amaç belirlemede siyasi, sosyal ve finansal ortam etkili olmaktadır. Diğer taraftan hukuksal alt yapı, stratejilerin seçimi ve önceki uygulamaların tesiri de özelleştirme amaçlarının belirlenmesini etkilemektedir.

Özelleştirme, bir dönem ağırlıklı olarak ülkelerin içinde buldukları finansal krizlere çözüm olarak düşünülmüştür. Dolayısıyla siyasi karar vericiler açısından özelleştirmenin amaçları arasında bütçesel sorunlar ve kısa dönem gelir artırma eğilimi ağır basmıştır. Ancak günümüzde özelleştirme önemli bir ekonomik yeniden yapılandırma stratejisi olarak ele alınmaktadır.

### B- Temel Politika ve Öncelikler

Temel politikamız, özelleştirme uygulamalarına ilişkin esas ve usuller, öncelikler, kuruluşların nitelikleri ve ülke ekonomisinin gerektirdiği şartlar dikkate alınarak, 4046 sayılı Kanun'un 2'nci maddesinde belirtilen ilkeler doğrultusunda, ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlanması, devletin asli görevlerine yoğunlaşabilmesi, özel sektörün ekonomideki etkinliğinin artırılması ve teknelci yapının olumsuz etkilerinin giderilmesi için;

- İktisadi devlet teşekküllerinin, bunların müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ile varlıklarının ve iştiraklerindeki kamu paylarının,

- Kamu iktisadi teşebbüsleri statüsü dışında kalmakla beraber sermayesinin tamamı veya yarısından fazlası devlete ve/veya diğer kamu tüzel kişilerine ait olan ticari amaçlı kuruluşlardaki kamu payları ile bu kuruluşlara ait müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ve varlıklarının, iştiraklerindeki kamu paylarının,

- Devletin diğer iştiraklerindeki kamu payları ile Hazineye ait payların,

- Genel ve katma bütçeli idareler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların ve kamu iktisadi teşebbüslerinden kamu iktisadi kuruluşlarının gördükleri kamu hizmetleri ile doğrudan doğruya ilgili olmayan varlıklarının ve iştiraklerindeki paylarının, - Belediye ve il özel idarelerine ait ticari amaçlı kuruluşlar ile pay oranlarına bakılmaksızın her türlü iştiraklerindeki paylarının,

- Genel ve katma bütçeli idarelerle bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların, mal ve hizmet üretim birimleri ve varlıkları (baraj, gölet, otoyol, yataklı tedavi kurumları, limanlar ve benzeri diğer mal ve hizmet üretim birimleri) ile Kanun'un 35'inci maddesinin (B) fıkrasında belirtilen kamu iktisadi kuruluşlarının temel kuruluş amaçlarına uygun mal ve hizmet üretim birimlerinin işletilmesi haklarının özelleştirilmesini gerçekleştirmektir.

Dolayısıyla İdarenin önceliği, kamuoyu desteği ile aleniyet ilkesi çerçevesinde, Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarıyla kapsam ve programa alınan kuruluş ve varlıkların bir an önce özelleştirilmesini sağlamak; Dokuzuncu Kalkınma Planı, orta vadeli mali plan ve program gibi üst politika metinlerinde özelleştirmeye ilişkin belirtilen amaçlara ulaşmaktır.



### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



## III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### A- Mali Bilgiler (Özel Bütçe)

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, 5018 sayılı Kanun'a tabi olup, ekli "II Sayılı Cetvel (Özel Bütçeli İdareler)"de yer almaktadır. İdare bütçesi, bu Kanun'da belirtilen süreç içinde hazırlanarak "Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu" kapsamında kanunlaşmaktadır. 2010 mali yılına ait Özelleştirme İdaresi Başkanlığı bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

#### 1-Bütçe Uygulama Sonuçları

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı bütçesinin 2010 yılında kendisine tahsis edilen 17.416.000,00.-TL'lik başlangıç ödeneği yeterli olmuştur. Bu tutarın ise 16.805.480,88.-TL'lik kısmı harcanmıştır. Gider türleri itibariyle harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 6: 2010 Yılı Ekonomik Kodlara Göre Ödenek ve Harcama Tutarları (TL)

Gider Türleri	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Ödenek Farkı (*)	Harcama
01 Personel Giderleri	11.738.000,00	12.075.400,00	337.400,00	11.476.750,53
02 Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Prim Giderleri	1.241.000,00	1.360.660,00	119.660,00	1.301.797,16
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.623.000,00	4.090.450,00	467.450,00	3.549.061,89
05 Cari Transferler	614.000,00	614.000,00	,00	477.871,30
06 Sermaye Giderleri	200.000,00	200.000,00	,00	,00
<b>Toplam</b>	<b>17.416.000,00</b>	<b>18.340.510,00</b>	<b>924.510,00</b>	<b>16.805.480,88</b>

(\*) Başlangıç ödeneğine yıl içinde eklenen tutar.

Tablo 7: 2010 Mali Yılı Bütçesinin Fonksiyonel Bazda Dağılımı (TL)

Kod	Açıklama	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
01	Genel Kamu Hizmetleri	8.559.700,00	9.337.755,00	8.288.530,60
04	Ekonomik giderler ve Hizmetler	8.856.300,00	9.002.755,00	8.516.950,28
	<b>Toplam</b>	<b>17.416.000,00</b>	<b>18.340.510,00</b>	<b>16.805.480,88</b>

#### 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2010 yılında yapılan harcamaların yıl sonu ödeneğine oranı; personel giderlerinde % 95 sosyal güvenlik kurumuna yapılan devlet primi giderlerinde % 96, mal ve hizmet alımlarında % 87, cari transferlerde % 88, sermaye giderlerinde ise % 0 olarak gerçekleşmiştir.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığına 2010 yılı bütçesiyle 17.416.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen başlangıç ödeneği Kurumsal bazda yeterli olmuştur. Yıl içerisinde likit fazlası olarak değerlendirilen 924.510.- TL ödenek olarak kaydedilmiştir. Böylece yıl sonu ödeneği Toplam 18.340.510.-TL olarak revize edilmiş ve ödeneğin % 92 si olan 16.805.480,88.-TL'si harcanmıştır.

Ekonomik sınıflandırma açısından Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 2010 yılı bütçesinde yer alan ödeneklerin dağılımı ve yıl sonu gerçekleştirmeleri şöyledir.

Tablo 8: Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması Tablosu

Hesap Kodu	Ekonomik				Bütçe Giderinin Türü	2010	
	1	2	3	4		Ödenek	Harcama
	1				Personel Giderleri	12.075.400,00	11.476.750,53
	1	1			Memurlar	1.378.580,00	1.259.401,84
	1	2			Sözleşmeli Personel	10.642.370,00	10.162.899,37
	1	5			Diğer Personel	54.450,00	54.449,32
	2				Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.360.660,00	1.301.797,16
	2	1			Memurlar	315.245,00	290.365,29
	2	2			Sözleşmeli Personel	1.045.415,00	1.011.431,87
	3				Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.090.450,00	3.549.061,89
	3	2			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	462.250,00	433.345,77
	3	3			Yolluklar	260.000,00	141.095,24
	3	4			Görev Giderleri	234.750,00	181.952,54
	3	5			Hizmet Alımları	2.607.100,00	2.452.767,24
	3	6			Temsil ve Tanıtma Giderleri	70.000,00	13.162,68
	3	7			Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	310.550,00	209.759,87
	3	8			Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	45.800,00	45.791,46
	3	9			Tedavi ve Cenaze Giderleri	100.000,00	71.187,09
	5				Cari Transferler	614.000,00	477.871,30
	5	1			Görev Zararları	525.000,00	392.871,30
	5	2			Hazine Yardımları	,00	,00
	5	3			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	89.000,00	85.000,00
	6				Sermaye Giderleri	200.000,00	,00
	6	7			Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	200.000,00	,00
					<b>Toplam</b>	<b>18.340.510,00</b>	<b>16.805.480,88</b>

"01 Personel giderleri" için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 11.738.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek Personel giderlerini Kurumsal bazda karşılayacak seviyede olmuştur. Ancak bazı Harcama Birimlerinin personel giderleri için bütçeye konulan ödeneğin yetersiz kalması nedeniyle Likit Fazlası tutardan 337.400.-TL ödenek olarak kaydedilmiştir. Böylece toplam ödenek 12.075.400.-TL'ye ulaşmış ve bu ödeneğin % 95 i harcanmıştır.

"02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi" giderleri için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.241.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek tutarı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi giderlerini karşılayamamıştır. Başlangıç ödeneğine yıl içerisinde Likit Fazlası tutardan 119.660.-TL ödenek olarak kaydedilmiştir. Böylece toplam ödenek 1.360.660.-TL'ye ulaşmış ve bu ödeneğin % 96 si harcanmıştır.

"03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri" için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.623.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek Mal ve Hizmet Alım Giderlerini karşılayamamıştır. Başlangıç ödeneğine yıl içerisinde Likit Fazlası tutardan 467.450.- TL ödenek olarak eklenmiştir. Böylece ödenek toplamı 4.090.450.-TL olarak revize edilmiş ve bu ödeneğin % 87 si harcanmıştır.

"05 Cari Transferler" için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 614.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek cari transferler kaleminde oluşan giderleri karşılayacak seviyede olmuştur. Ödenek toplamı olan 614.000.-TL'nin % 78 i harcanmıştır.

"06 Sermaye Giderleri" için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 200.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneğin kullanımına ihtiyaç duyulmamıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri kapsamında ikinci düzey ekonomik kodlarda yer alan ödenekler ile harcama oranları aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 9: Mal ve hizmet alım giderleri kapsamında ödenek- harcama oranları tablosu**

Açıklama	Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)
Tüketime Yönelik Mal	462.250,00	433.345,77	94
Yolluklar	260.000,00	141.095,24	54
Görev Giderleri	234.750,00	181.952,54	78
Hizmet Alımları	2.607.100,00	2.452.767,24	94
Temsil ve Tanıtma Giderleri	70.000,00	13.162,68	19
Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	310.550,00	209.759,87	68
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	45.800,00	45.791,46	99
Tedavi ve Cenaze Giderleri	100.000,00	71.187,09	71
Toplam	4.090.450,00	3.549.061,89	87

2010 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile İdaremize tahsis edilen ödeneklerden yapılan harcamalar, İdaremiz Harcama Birimleri itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde gerçekleşmiştir.

**Tablo 10: Kurumsal Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu**

Kurumsal Kod	Birim Adı	Harcama Toplamı
40-35-00-02	Özel Kalem	1.204.632,52
40-35-00-04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4.746.148,44
40-35-00-05	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı	993.101,00
40-35-00-23	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.277.098,94
40-35-00-24	Hukuk Müşavirliği	943.960,51
40-35-00-25	Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	328.221,71
40-35-30-00	Proje Grup Başkanlıkları	7.312.317,76
Toplam		16.805.480,88

**Tablo 11: Ekonomik ayırma göre bütçe gelirleri uygulama sonuçları tablosu**

Gelir Türleri	Bütçe Tahmini	Yıl Sonu Geliri	Tahmin Farkı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	327.000,00	401.237,23	74.237,23
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	,00	,00	,00
Diğer Gelirler	17.079.000,00	16.251.383,78	-827.616,22
Sermaye Gelirleri	10.000,00	,00	-10.000,00
Bütçe Gelirlerinden Ret ve Vadeler			-5,58
Toplam	17.416.000,00	16.652.621,01	-763.378,99

2010 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 17.416.000.- TL gelir tahmininde bulunulmuştur. 2010 yılı yıl sonu itibarıyla 16.652.621,01 TL gelir elde edilmiştir. Elde edilen gelirin Bütçe tahminine göre oranı % 96 olarak gerçekleşmiştir. Elde edilen gelirlerden 5,58 TL iade edilmiş olup net gelir 16.652.615,43 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 2 sayılı cetvelinde yer alan İdaremizin tüm gelir, gider ve mal hesapları İdaremizin İç Denetim Biriminin denetimi ile Sayıştay Başkanlığının Dış Denetimine tabi bulunmaktadır. Yapılan incelemeler sonucunda tanzim olunan raporlarda herhangi bir olumsuz işleme rastlanılmamıştır. İdaremizin 2010 mali yılı hesapları ise Sayıştay Başkanlığınca yerinde incelemeye tabi tutulmuş olup inceleme süreci devam etmektedir.

### 4- Diğer Hususlar

Özelleştirme Fonu: 4046 Sayılı Kanun'un 9'uncu maddesi ile, özelleştirme işlemlerinden elde edilen gelirlerin tek bir fonda toplanması ve kullanımların bu fondan yapılmasının sağlanması amacıyla T.C. Ziraat Bankası nezdinde açılacak bir hesapta Özelleştirme Fonu kurulmuştur. 2004/1 Kamu Haznedarlığı Genel Tebliği'nin 1 ve 4'üncü maddeleri gereğince Özelleştirme Fonunun YTL ve Döviz hesapları T.C. Ziraat Bankası, T. Halk Bankası ve T. Vakıflar Bankası'nda açılan hesaplarda takip edilmektedir.

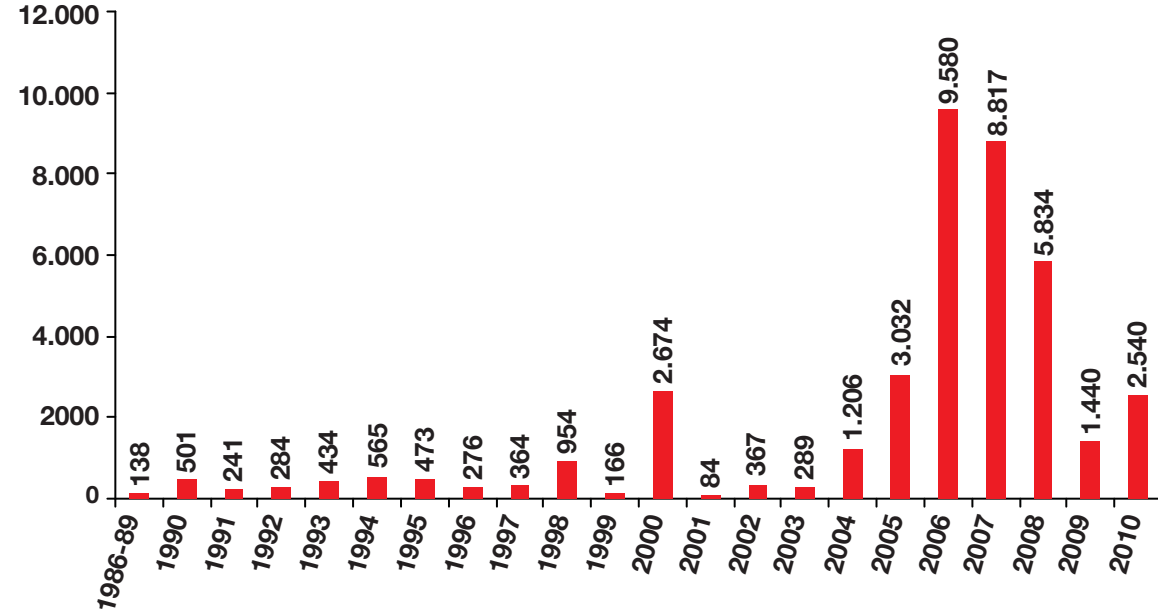
Kanun'un 4'üncü maddesinde Fonun yönetimi İdareye verilmiştir.

Kanun'un 9'uncu maddesine göre, Fonun gelir kaynakları şöyle sıralanmıştır:

- Özelleştirme uygulamaları sonucu sağlanan tüm gelirler,
- İdareye devredilen kuruluşlardan elde edilen temettümler,
- Özelleştirme uygulamaları çerçevesinde ihraç edilecek her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın satışından sağlanan gelirler,
- İdareye devredilen kuruluşlara sağlanan finansmandan elde edilen gelirler,
- Diğer mevzuat ile tahsis edilen kaynaklar ve sair gelirler.

Ayrıca, Fonun borç alma ve menkul kıymet ihraç etme olanağı da vardır.

2010 yılında özelleştirme uygulamalarından elde edilen gelirler ile geçmiş yıl taksitleri toplamı 2.540 Milyon ABD Doları olup, yıllar itibarıyla satış gelirleri ve geçmiş yıl taksitleri aşağıda gösterilmiştir.

**Grafik 7: Yıllar İtibariyle Özelleştirme Satış Giderleri**

4046 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesinde Özelleştirme Fonunun kullanım alanları aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- İş kaybı tazminatı ödenmesi ve iş kaybı nedeniyle verilecek meslek geliştirme, edindirme ve yetiştirme eğitimi hizmetlerinin sağlanması amacıyla açılacak hesaba özelleştirme gelirlerinden Kurul tarafından belirlenecek miktarlarda yapılacak ödemeler ile gerektiğinde bu hesaba yapılacak aktarmalarda,

- 4046 sayılı Kanun'un 22'nci ve 24'üncü maddeleri gereğince yapılacak ödemelerde,

- Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirilebilir hale getirilmesi amacıyla yapılacak özelleştirmeye hazırlık çalışmalarının gerektirdiği harcamaların karşılanmasında,

- İdareye devredilen kuruluşlarda idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasında,

- İdarenin pay sahibi olduğu şirketlerin sermaye artırımlarına katılmasında,

- Gerektiğinde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü kıymetli evrakın satın alınmasında,

- Özelleştirme uygulamalarının yerine getirilebilmesi için gereken her türlü mal ve hizmet alımında,  
- İdareye devredilen kuruluşlara idarece belirlenecek esas ve usuller çerçevesinde borç olarak finansman sağlanmasında,

- İdarenin bütçesi için gerekli miktarların ayrılmasında,

- Özelleştirilen kuruluşların kalan borçlarının tasfiyesinde,

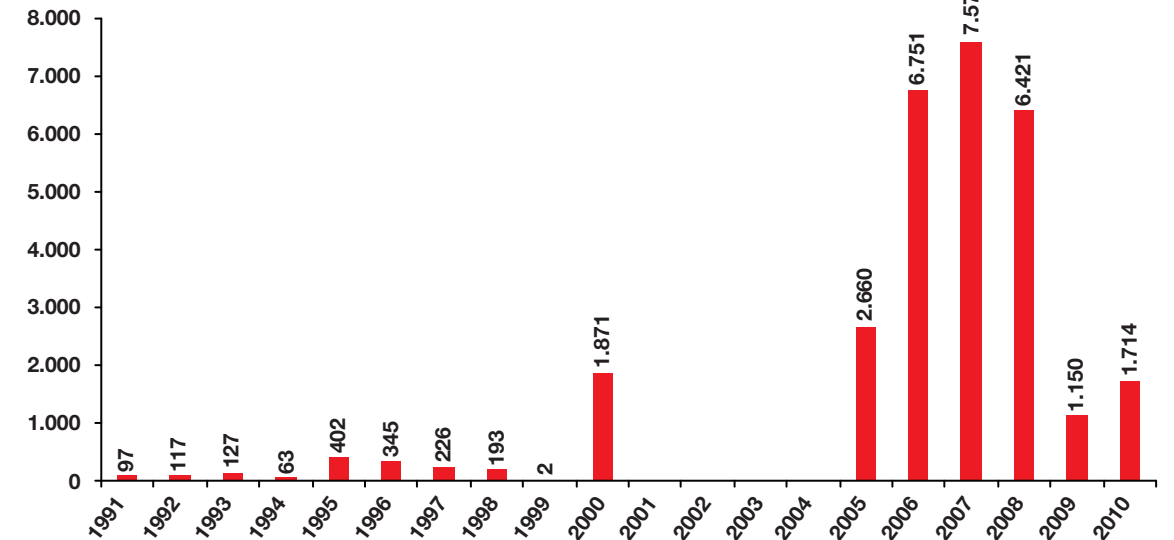
- Mevzuatla İdareye verilen sair görevlerin yerine getirilmesinde ve Kurulun özelleştirme ile ilgili olarak belirleyeceği alanlarda.

Ancak Özelleştirme Fonunda toplanan gelirlerin kullanımında; iş kaybı tazminatı ödenmesi ve diğer hizmetlerin verilmesine, özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirmeye hazırlanması amacıyla idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasına öncelik verilir.

Fonun kaynak ve kullanımının yönetilmesi, Fon bakiyelerinin nemalandırılması ve Fon bütçesinin hazırlanmasına dair esas ve usuller 13.01.2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliğinde belirlenmiştir.

Fon işlemlerinin muhasebe kayıtları, 16.05.1995 tarih ve 22285 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliği'ne göre tutulmakta olup; Maliye Bakanlığının 1 Sayılı Muhasebe Uygulama Genel Tebliği'nde öngörülen Tekdüzen Hesap Planı 1997 yılından itibaren uygulanmaktadır.

Diğer taraftan, 4046 Sayılı Kanun'un 10'uncu maddesi ve 5763 sayılı Kanun ile 5793 sayılı kanunla değişik geçici 23. maddesi gereğince Özelleştirme Fonunun nakit fazlası, Hazinesin hesaplarına aktarılmaktadır. 2010 yılında özelleştirme uygulamaları nedeniyle Hazine'ye 1.714 Milyon ABD Doları transfer yapılmıştır. Yıllar itibariyle Hazine'ye yapılan transferler aşağıda gösterilmiştir.

**Grafik 8: Yıllar İtibariyle Hazine'ye Yapılan Transferler**

Özelleştirme Fonu 2010 Mali Yılı Bütçesi, Özelleştirme Fonu 2010 Mali Yılı Bütçesi, 30/12/2009 tarih ve 2009/74 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile onaylanarak uygulanmaya konmuştur. 2010 Mali Yılı Bütçesinde bütçe gelir teklifi 11.721 Milyon TL, bütçe gider teklifi ise 10.930 Milyon TL olarak belirlenmiştir. Ancak yıl içerisinde bazı bütçe kalemlerinde öngörülenin üzerinde gerçekleşmeler meydana gelmesi nedeniyle 11/11/2010 tarih ve 961 sayılı Başkanlık Oluru ile Revize Bütçe onaylanmıştır.

2010 yılı Özelleştirme Fonuna ilişkin mali tablolar- faaliyet sonuçları (gelir-gider tablosu) ile bilanço- ve bunların açıklamaları ekte sunulmuştur. (EK-2, 3)

## B- Performans Bilgileri

İdare tarafından 2010 yılında yürütülen faaliyet ve projelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

### 1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

#### a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler

##### -Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı

ÖYK'nın 16.04.2010 tarih ve 2010/21 sayılı Kararı ile; Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (ACISELSAN) sermayesinde bulunan Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. (TKB)'nin % 76.83 oranındaki hissesinin nominal bedeli üzerinden özelleştirme kapsam ve programına alınmasına, hisse bedelinin özelleştirme gelirin tahsilini müteakip ödenmesine, hisselerin satış yöntemiyle özelleştirilmesine, satışın blok satış suretiyle gerçekleştirilmesine, özelleştirme işlemlerinin 18 ay içinde tamamlanmasına ve devir ve gerekli diğer işlemlerin İdare ve TKB tarafından lüzum görülen konularda protokol/protokollerle düzenlemek suretiyle yerine getirilmesine karar verilmiştir.

ÖYK'nın 27.04.2010 tarih ve 2010/26 sayılı Kararı ile Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü (DMO)'ne ait; İstanbul İli, Kadıköy İlçesi, Merdivenköy Mahallesi, 54.476,00 m<sup>2</sup> yüzölçümlü, 1270 ada, 10 no.lu parselin, İstanbul İli, Üsküdar İlçesi, Bulgurlu Mahallesi, 83.892 m<sup>2</sup> yüzölçümlü, 1059 ada, 5 no.lu parselin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına, söz konusu taşınmazların satış yöntemiyle özelleştirilmelerine, özelleştirme işlemlerinin 1 (bir) yıl içinde tamamlanmasına karar verilmiştir.

ÖYK'nın 01.06.2010 tarih ve 2010/31 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait tapu kayıtları ekli listede yer alan taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınmasına, söz konusu taşınmazların satış yöntemiyle özelleştirilmesine ve satışın varlık satış suretiyle gerçekleştirilmesine, özelleştirme işlemleri tamamlanmaya kadar söz konusu taşınmazların her türlü bakım, onarım ve işletilmesi ile bu taşınmazlardan doğan her türlü yükümlülükler ve işletilmelerinden elde edilecek gelirlerin Maliye Hazinesi'ne bırakılmasına, bu kararın uygulanması ile ilgili hususların gerek görülmesi halinde Maliye Bakanlığı ve Özelleştirme İdaresi Başkanlığı arasında yapılacak protokol/protokollerle belirlenmesine, özelleştirme işlemlerinin 2 (iki) yıl içinde tamamlanmasına karar verilmiştir.

ÖYK'nın 30.11.2010 tarih ve 2010/101 sayılı Kararı ile Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) Başkanlığı iştiraklerinden; Emek İnşaat ve İşletme A.Ş. sermayesinde bulunan % 49, Taksim Otelcilik A.Ş. sermayesinde bulunan % 31,425, Yeditepe Beynelmillel Otelcilik Turizm ve Ticaret A.Ş. sermayesinde bulunan % 15, OYAK İnşaat A.Ş. sermayesinde bulunan % 25, oranındaki iştirak hisselerinin 5502 sayılı SGK Kanunu'nun geçici 3'üncü maddesi çerçevesinde özelleştirme kapsam ve programına alınmasına, söz konusu iştirak hisselerinin satış yöntemi ile özelleştirilmelerine, özelleştirme işlemlerinin 24 (Yirmidört) ay içerisinde tamamlanmasına karar verilmiştir.

ÖYK'nın 13.12.2010 tarih ve 2010/108 sayılı Kararı ile; 01.06.2010 tarih ve 2010/31 sayılı Karar ile özelleştirme kapsam ve programına alınan taşınmazlardan; Manisa İli, Akhisar İlçesi, Atatürk Mahallesi, 444 ada 1 ve 19 no.lu parseller ile 424 ada, 55 no.lu parselin yanında yer alan ve bütünlük olarak düşünülmesi gereken mülkiyeti Maliye Hazinesine ait Manisa İli, Akhisar İlçesi, Atatürk Mahallesi 444 ada, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 23 no.lu parsellerde bulunan taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınmasına söz konusu taşınmazların satış yöntemiyle özelleştirilmesine ve satışın varlık satış suretiyle gerçekleştirilmesine özelleştirme işlemleri tamamlanmaya kadar söz konusu taşınmazların her türlü bakım, onarım ve işletilmesi ile bu taşınmazlardan doğan her türlü yükümlülükler ve işletilmelerinden elde edilecek gelirlerin Maliye Hazinesine bırakılmasına, bu Kararın uygulanması ile ilgili hususların gerek görülmesi halinde Maliye Bakanlığı ve Özelleştirme İdaresi Başkanlığı arasında yapılacak protokol/protokollerle belirlenmesine, özelleştirme işlemlerinin 2 (iki) yıl içinde tamamlanmasına karar verilmiştir.

Ayrıca 4046 sayılı Kanunun Özelleştirme Yöntemleri, Değer Tespiti, İhale Yöntemlerini düzenleyen 18. maddesinin B/a bendi uyarınca oluşturulan Değer Tespit Komisyonlarında, Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanı veya bu dairede görevli bir uzmanın da yer alması gerektiğinden, ilgili kişiler yıl boyunca komisyon çalışmalarına katılmışlardır.

##### -Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı

2010 yılında yürütülen faaliyetler çerçevesinde değişik projelerde toplam 7 danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Bunlara ilaveten önceki yıllarda imzalanmış olan 13 projeye ilişkin de ek danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanarak hizmet alımlarına devam edilmiştir. Söz konusu sözleşme ve ek sözleşmelerin ayrıntılı bilgileri aşağıdaki tablolarda açıklanmıştır:

Tablo 12: Danışmanlık Hizmet Sözleşme Bilgileri:

No	Proje	Konu	Danışman Firma	Sözleşme Tarihi
2010-01	Salıpazarı Limanı ve Limanın Geri Sahasında Yer Alan Taşınmazlar	Finansal, Teknik (Plan) ve Hukuk Danışmanlık	EFG İstanbul Menkul Değerleme A.Ş. / MAG Mühendislik / Av.Tolga İşmen	18.02.2010
2010-02	Kurumsal Gayrimenkul Danışmanlığı (Harita - Şehir Planlama - Jeoloji)	Harita, Şehir Planlama ve Jeoloji	ATN İmar İnşaat Harita Proje Turizm San. ve Tic. A.Ş.	01.03.2010
2010-03	Maliye Hazinesi Adına Kayıtlı Bazı Taşınmazlar Paket 1	Değer Tespiti -Tanıtım Dokümanı - Gayrimenkul Danışmanlığı	Lal Gayrimenkul Değerleme Müş. A.Ş.	27.09.2010
2010-04	Maliye Hazinesi Adına Kayıtlı Bazı Taşınmazlar Paket 2	Değer Tespiti -Tanıtım Dokümanı - Gayrimenkul Danışmanlığı	Lal Gayrimenkul Değerleme Müş. A.Ş.	27.09.2010
2010-05	Maliye Hazinesi Adına Kayıtlı Bazı Taşınmazlar Paket 3	Değer Tespiti -Tanıtım Dokümanı - Gayrimenkul Danışmanlığı	Lal Gayrimenkul Değerleme Müş. A.Ş.	27.09.2010
2010-06	Taşucu Taşınmazları ve Yat Limanı	Finansal Danışmanlık	Tadem & Tera Menkul Değerler A.Ş. & Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	05.11.2010
2010-07	ACISELSAN - Acıpayam Selüloz	Finansal Danışmanlık	FOREKS Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	05.11.2010



**Tablo 13: Danışmanlık Hizmet Ek Sözleşme Bilgileri:**

No	Proje	Konu	Danışman Firma	Sözleşme Tarihi
2007-01E2	Doğusan Boru Sanayi ve Tic. A.Ş.	Değer Tespiti -Tanıtım Dokümanı	Gedaş Gayrimenkul Değerleme A.Ş. (Gayrimenkul Ekspertiz Değerlendirme A.Ş.)	8 Ocak 2010
2008-02E1	Doğusan Boru Sanayi ve Tic. A.Ş.	Değer Tespiti - Tanıtım Dokümanı - İhale Komisyonuna Yardım	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1 Şubat 2010
2006-05E3	Mazıdağı Fosfat Tesisleri / Deveci Demir Madeni	Değer Tespiti -Tanıtım Dokümanı	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	12 Nisan 2010
2006-06E3	Halkbank A.Ş.	Özelleştirmeye hazırlık ve özelleştirme danışmanlığı	Goldman Sachs / İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Konsorsiyumu	16 Nisan 2010
2006-07E3	Halkbank A.Ş.	Hukuk Danışmanlığı	Coşar Ortak Avukat Bürosu / Norton Rose Konsorsiyumu	16 Nisan 2010
2009-01E1	Elektrik Üretim Tesisleri	Strateji Danışmanlığı	Mc KINSEY	5 Mayıs 2010
2007-05E2	Otoyollar ve Köprüler	Strateji, Değer Tespit, Tanıtım Dokümanı	TSKB A.Ş.	18 Haziran 2010
2007-09E2	Sümer Holding Varlıkları ve Göcek Limanı	Değer Tespiti -Tanıtım Dokümanı	Artı Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	1 Eylül 2010
2007-10E3	İdare - İlan, Reklam, Tanıtım	İlan, reklam, tanıtım ve halkla ilişkiler	RPM Radar Reklam Pazarlama A.Ş.	25 Kasım 2010
2007-05E3	Otoyollar ve Köprüler	Strateji, Değer Tespit, Tanıtım Dokümanı	TSKB A.Ş.	3 Aralık 2010
2004-11E5	Tedaş Elektrik Dağıtım A.Ş.	Değer Tespit Tanıtım Dokümanı / Blok Satış	Mc KINSEY	31 Aralık 2010
2004-12E5	Tedaş Elektrik Dağıtım A.Ş.	Hukuk Danışmanlığı	Coşar - Latham & Watkins	31 Aralık 2010
2005-05E5	Tedaş Elektrik Dağıtım A.Ş.	20 Şirket'in Bağımsız Mali Denetimi	Grant Thornton - Engin SMMM	31 Aralık 2010

**-İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı**

2010 yılında 98 adet ihale sonuçlandırılmıştır.

**Tablo 14: Yıllara Göre Yapılan İhale Sayısı**

Yıllar	2005	2006	2007	2008	2009	2010
İhale Sayısı	31	22	15	25	19	98

**Proje Grup Başkanlıkları****• TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.**

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/8 sayılı Kararı ile Halkbank sermayesinde bulunan Hazine'ye ait hisselerin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına, Halkbank hisselerinin yüzde 25'ine kadar olan kısmının halka arz suretiyle özelleştirilmesine ve halka arz işleminin 2007 yılı sonuna kadar tamamlanmasına karar verilmiştir. Bu tarihten itibaren ÖYK kararında belirtilen halka arz stratejisi doğrultusunda çalışmalar hızla devam etmiş ve Halk Bankası halka arzına ilişkin talep toplama 2-4 Mayıs 2007 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup, 9 Mayıs 2007 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu halka arzdan 1,839 Milyar \$'lık bir gelir elde edilmiştir. Halkbank'daki bakiye kamu hisselerinin özelleştirme stratejisi yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki gelişmeler ışığında belirlenecektir. ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.'ye AİT 56 HİDROELEKTRİK SANTRAL (HES)

30.05.2003 tarih ve 2003/34 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) Kararı ve YPK'nın Strateji Belgesi çerçevesinde, 18 adet termik santral, 27 adet hidroelektrik (HES) ve 56 adet akarsu olmak üzere toplam 101 santralin özelleştirilme çalışması, 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve 4046 sayılı Kanun çerçevesinde İdaremizce yürütülmektedir

Bilindiği üzere, Sektör reformu ve özelleştirme konusunda kısa ve orta vadeli yol haritası olan Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Strateji Belgesi 17 Mart 2004 tarihinde açıklanmıştır. Böylece elektrik piyasasının oluşumunda ve özelleştirme sürecinde önemli adımlar atılmıştır. Buna istinaden, 18.05.2009 tarih ve 2009/11 nolu Yüksek Planlama Kurulu Kararı ile kabul edilen "Elektrik Enerjisi Piyasası ve Arz Güvenliği Stratejisi Belgesi" çerçevesinde Elektrik Üretim Tesisleri özelleştirmesinde;

- Piyasa yapısı ve piyasa faaliyetlerinin, arz güvenliğini temin edecek şekilde oluşturulması ve sürdürülmesi;
- Sürdürülebilir bir elektrik enerjisi piyasasının oluşturulması hedefi doğrultusunda, iklim değişikliği ve çevresel etkilerin sektörün her alanındaki faaliyetlerde göz önünde bulundurulması;
- Elektrik enerjisi üretimi, iletimi, dağıtımı ve kullanımında kayıpların asgariye indirilmesi, verimliliğin artırılması, enerji politikasının kaynak öncelikleri temel alınarak oluşturulacak rekabet ortamı yoluyla elektrik enerjisi maliyetlerinin azaltılması ve bu sayede oluşacak kazanımlarla elektrik hizmetinin tüketicilere daha makul maliyetlerle sunulması;
- Enerji arzında dışa bağımlılığı azaltmak üzere, yeni teknolojilerin özendirilmesi, kaynak çeşitliliğinin sağlanması ve yerli ve yenilenebilir kaynakların azami ölçüde kullanılması;
- Sektörde yapılacak yatırımlarda yerli katkı payının artırılması ilkelerine uyum esas olacaktır.

Enerji üretim varlıklarının özelleştirilmesi birden çok kurumu birden ilgilendirdiği için bu süreçte; Enerji Tabii Kaynaklar Bakanlığı, EPDK, Çevre Bakanlığı, TKİ ve DSİ gibi kurumlarla bire bir çalışmalar yürütülmektedir. Termik ve Hidrolik Üretim Tesisleri içinde bulunduğu sektörün analizi, durum tespit raporu, özelleştirme stratejisi, strateji uygulama ve satış planı raporu, Türkiye'nin 2030 yılına kadar tüketim ihtiyacının ve oluşacak elektrik fiyatlarının tahmini raporu, tanıtım dokümanı ve değer tespit raporu hazırlanması vb. konularda hizmet vermek ve özelleştirme çalışmalarında İdareye yardımcı olması amacıyla enerji alanında deneyimli danışmanların seçimi yapılmıştır.

Bu doğrultuda;

- Strateji danışmanlığı konusunda McKinsey & Co firması ile 05.05.2009 tarihinde,
- Hukuk danışmanlığı konusunda Özel & Özel Hukuk Bürosu ile 05.05.2009 tarihinde,
- Çevre danışmanlığı konusunda İO Çevre Çözümleri ile 20.07.2009 tarihinde
- Yatırım bankacılığı ve teknik danışmanlık konusunda Citi Group&Oyak Yatırım ve Master&Socain 05.10.2009 tarihinde,
- Mali Denetim hizmeti konusunda Akis Bağımsız Denetim ve Serberst Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile 08.10.2009 tarihinde,

sözleşme imzalanmıştır.

Strateji, Hukuk ve Çevre Danışmanları tarafından Tesislerin hali hazırdaki teknik, operasyonel, hukuksal ve çevresel şartlarının ayrı ayrı değerlendirildiği mevcut durum raporları tamamlanmış ve İdare ve ETKB tarafından incelenmiştir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 17.03.2009 tarih ve 229-1329 sayılı yazısı ile Akarsu Hidroelektrik Santrallerinin öncelikli olarak özelleştirme programına alınarak özelleştirilmesinin uygun olacağı belirtilmiş ve bu kapsamda, 19.10.2009 tarihli ve 2009/59 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) Kararı ile, 56 akarsu santralinin özelleştirme programına alınarak, "işletme Hakkı Verilmesi" yöntemi ile özelleştirilmesine ve özelleştirme işlemlerinin 31.12.2010 tarihine kadar tamamlanmasına karar verilmiştir.

EÜAŞ tarafından, Dereiçi, Botan, Ceyhan ve Durucasu Akarsu Hidroelektrik Santrallerinin ileride yapılması planlanan baraj ve yol yapımı içerisinde yer alacağı bildirilmiştir. Bu itibarla, söz konusu santrallerin özelleştirme işlemi dışında tutulmasının uygun olacağı düşünülmüştür.

- Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ) tarafından işletilmekte olan 52 adet Hidroelektrik Santral Türkiye'nin çeşitli illerine dağılmış bulunmakta olup, en fazla santral Doğu Anadolu Bölgesinde (17 adet) en azı ise Ege Bölgesinde (1 adet) yer almaktadır.
- Bu santrallerin toplam kurulu gücü 142 MW olup, 2 tanesi Doğal Göl, 2 tanesi Baraj ve geri kalanlar ise Akarsu tipinde olup, santraller 1928 ve 1993 yılları arasında hizmete girmiştir.
- 52 adet HES'in, yatırımcı açısından operasyonel kolaylık ve verimlilik sağlamak için bölgesel yakınlık, yatırımcı ilgisini artırmak için toplam kurulu güçlerin küçük tutulması, büyük tesislerin merkez kabul edilip, onlar çerçevesinde gruplar oluşturulması hususları dikkate alınmak suretiyle 19 grup halinde, 49 yıllık işletme hakkı devri yöntemi ile özelleştirilmesine ilişkin ihale süreci, 25.11.2009 tarihli ve 1038 sayılı Başkanlık Oluru ile başlatılarak, 02.12.2009 tarihinde ihale İlanı duyurusu yapılmış ve 19.02.2010 tarihinde 613 adet teklif alınmıştır.
- Grup 12 içerisinde yer alan koyulhisar HES'in afet bölgesinde bulunması sebebiyle ihale iptal edilmiştir.

18 grubun (50 adet akarsu santralinin) ihalesi haziran 2010 itibarı ile tamamlanmış ve buna ilişkin ÖYK Kararları alınmıştır. Buna istinaden alıcı firmalara lisans başvurusunda bulunmaları ve gerekli işlemleri tamamlamaları için bildirimde bulunulmuştur. Devir işlemleri başlanmış olup, 2011 yılının ilk çeyreği içerisinde devirlerin tamamlanması beklenmektedir.

Diğer taraftan öncelikli olarak ve portföy gruplarından bağımsız olarak özelleştirilmesi danışmanlarca da tavsiye edilen;

- Hamitabat Termik Santrali
- Soma Termik Santrali
- Seyitömer Termik Santrali
- Kangal Termik Santralinin

özelleştirme hazırlık çalışmaları da ivme kazanmıştır. Bu çerçevede, bahse konu 4 santralden, yapılan çalışmalar neticesinde ilk olarak Hamitabat Termik Santralinin özelleştirme ihalesinin yapılmasının uygun olacağı düşünülmüştür. Bu doğrultuda, 27.10.2010 tarih ve 2010/90 sayılı ÖYK Kararı ile Hamitabat Elektrik Üretim A.Ş. özelleştirme programına alınarak Santralin %100 hissesinin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi k ararlaştırılmıştır.

Bunun yanısıra, yap-işlet-devret modeli ile kurulan Kısık Hidroelektrik Santralinin EÜAŞ'a 2009 yılında devredilmesi ve ilk ihaleye dahil edilemeyen Durucasu ve Ladik Hidroelektrik santrallerinin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının 08.11.2010 tarih ve 229-5079 sayılı yazısı da dikkate alınarak bir portföy oluşturulmak suretiyle ihale edilmelerine yönelik hazırlık çalışmalarına başlanılmıştır.

#### • T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI (TDCD) LİMANLARI (BANDIRMA, DERİNCE, İSKENDERUN, İZMİR, MERSİN, SAMSUN)

T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü (TCDD)'ne ait Bandırma, İzmir, Samsun, Derince, Mersin ve İskenderun Limanları 30.12.2004 tarih ve 2004/128 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) Kararı ile özelleştirme programına alınmış ve 02.06.2005 tarih ve 2005/54 sayılı ÖYK Kararı ile anılan limanların "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmelerine karar verilmiştir.

Samsun ve Bandırma Limanlarının özelleştirilmelerine ilişkin olarak 20.02.2008 tarihinde ihaleye çıkmış, söz konusu ihaleler 16.05.2008 tarihinde kamuya açık olarak yapılan nihai pazarlık görüşmeleri ile tamamlanmıştır. Rekabet Kurumu'nun olumlu görüşünün alınmasını müteakip Samsun ve Bandırma Limanlarının özelleştirilmesine ilişkin olarak 19.09.2008 tarih ve 2008/59 sayılı ÖYK'nun nihai kararı istihsal edilmiştir. Her iki limanın İmtiyaz Sözleşmelerine yönelik Danıştay görüşlerinin temin edilmesinin ardından 31.03.2010 tarihinde imzalanan "Samsun Limanının 36 Yıl Süreyle İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi" ile Samsun Limanının 36 yıl süreyle işletme hakkı 125.200.000 ABD Doları peşin bedel karşılığında SAMSUNPORT-Samsun Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.'ne vevir ve teslim edilmiştir.



18.05.2010 tarihinde imzalanan "Bandırma Limanının 36 Yıl Süreyle İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi" ile Bandırma Limanının 36 yıl süreyle işletme hakkı 175.500.000 ABD Doları peşin bedel karşılığında Çelebi Bandırma Uluslararası Limanı İşletmeciliği A.Ş.'ne sözleşme imza tarihleri itibarıyla devir ve teslim edilmiştir.

İzmir Limanı'nın özelleştirilmesine ilişkin olarak 04.01.2006 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla duyuru yapılan ve 03.05.2007 tarihinde nihai pazarlık görüşmeleri gerçekleştirilen ihale, yatırımcıların yükümlülüklerini yerine getirmemesi ve sözleşme imzalamamaları sonucu iptal edilmiştir.

Derince Limanı'nın özelleştirilmesine ilişkin olarak 21.06.2007 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla duyuru yapılan ve 12.09.2007 tarihinde nihai pazarlık görüşmeleri gerçekleştirilen ihale, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 14.06.2010 tarih ve 2010/37 sayılı Kararı ile iptal edilmiştir.

İskenderun Limanı'nın özelleştirilmesine ilişkin olarak 17.05.2010 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış, söz konusu ihale süreci 28.09.2010 tarihinde kamuya açık olarak yapılan nihai pazarlık görüşmeleri ile tamamlanmıştır. Söz konusu ihalede en yüksek teklif 372.000.000.-ABD Doları olarak Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. tarafından verilmiştir. İskenderun Limanının özelleştirilmesine ilişkin olarak 07.01.2011 tarih ve 2011/01 sayılı ÖYK'nun nihai kararı istihsal edilmiş olup halihazırda "İskenderun Limanının 36 Yıl Süreyle İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi Taslağı"na ilişkin Danıştay görüşü beklenmektedir.



İzmir ve Derince Limanlarının özelleştirilmesine ilişkin ihalenin iptal edilmesinin ardından, özelleştirilmelerine yönelik çalışmalara yeniden başlanmıştır. Bu kapsamda İzmir Limanı'nın "Yolcu Limanı" ve "Yük Limanı" olarak faaliyet gösterecek şekilde yeniden yapılandırılarak bu suretle ihale edilmesine ilişkin 25.10.2010 tarih ve 2010/89 sayılı ÖYK Kararı istihsal edilmiştir. Halihazırda İzmir ve Derince Limanlarının özelleştirilmesini teminen imar planı hazırlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

#### • TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.

Bakanlar Kurulu'nun 10.08.1993 tarih ve 93/4693 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsamına alınan Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. (TDİ)'nin özelleştirilebilir nitelikteki varlıklar/şirketleri büyük ölçüde özelleştirilmiş, bünyesinde Salıpazarı Limanı, Güllük Limanı, Camialtı Tersanesi ile çeşitli taşınmazları bulunmaktadır.

- TDİ'nin Boğazlarda ve İzmir'de yürüttüğü Kılavuzluk ve Römorkaj Hizmetleri ile bu hizmetlerde çalışan 823 personel 04.05.2010 tarih ve 2010/29 sayılı ÖYK kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü'ne devredilmiştir.
- Salıpazarı Kruvaziyer Limanının özelleştirilmesi amacıyla 18.02.2010 tarihinde İdaremiz ile Danışmanlık Sözleşmesi imzalanan EFG İstanbul Menkul Kıymetler Değ. A.Ş./ Mag Mühendislik Hiz. Ltd. Şti./ İşmen Hukuk Bürosu Konsorsiyomu ile birlikte Salıpazarı Liman sahasına ilişkin İmar planı başta olmak üzere çalışmalara başlanılmıştır. Söz konusu çalışmaların tamamlanmasıyla birlikte 2011 yılı içerisinde ihaleye çıkılması planlanmaktadır.
- Tapuda Maliye Hazinesi adına kayıtlı olup, Bakanlar Kurulu'nun 09.01.1953 tarih ve 4/61 sayılı Kararı ile TDİ kullanımında bulunan Camialtı Tersanesinin mülkiyet sorununun çözümüne yönelik Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile TDİ arasında yürütülen çalışmalar devam etmektedir. Mülkiyete ilişkin sorunların çözülmesini takiben Camialtı Tersanesi alanının özelleştirme stratejisi belirlenecektir.
- Muğla İli, Milas ilçesinde bulunan Güllük Limanına yat limanı fonksiyonu verilerek özelleştirilmesine yönelik olarak imar planı çalışmaları sürdürülmektedir.
- TDİ'nin taşınmaz ve diğer varlıklarının özelleştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

#### • KEMERKÖY İSKELESİ

Muğla ili, Milas İlçesi, Ören Beldesinde bulunan iskele ve geri sahasındaki taşınmazların özelleştirilmesi amacıyla imar planı çalışmaları devam etmektedir.

#### • PETROKİMYA HOLDİNG A.Ş. (PETKİM)

Petkim -Petrokimya Holding A.Ş. (Petkim) Bakanlar Kurulu'nun 11.09.1987 tarih ve 87/12184 sayılı kararı ile özelleştirme kapsamına alınmıştır.

Petkim hissesi 1990 tarihinde halka arz edilmiş Petkim'in özelleştirilmesini teminen 2003 ve 2004 yıllarındaki blok satış denemelerini takiben alternatif yöntemler değerlendirilerek, İdaremizce o dönem %4,14 olan Petkim hisselerinin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) derinliğinin artırılması ve sermayenin tabana yayılması amacıyla, Petkim'in müşterilerini ve çalışanlarını da içerecek şekilde, İMKB'de ikincil halka arzı için çalışmalar başlatılmış ve 2005 Nisan ayında yapılan halka arz sonucunda halka açıklık oranı %38,68'e yükselmiş olup, halen Petkim'de %54,32 oranında İdare, %7 oranında da Emekli Sandığı (devredilen) payı bulunmaktadır. ÖYK'nın 17.04.2006 tarih ve 2006/31 sayılı Kararı çerçevesinde; Petkim'e ait Yarımca Sosyal Tesis Alanının, Kocaeli İli, Körfez İlçesi, Yarımca Köyündeki 4 adet muhtelif araziler ve üzerindeki yapıların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin olarak açılan ihalede alınan tekliflerin yeterli olmaması sonucu ihale iptal edilmiştir.

Ayrıca, Petkim sermayesindeki, İdare'ye ait %44 oranındaki hissesi ile Emekli Sandığına ait % 7 oranındaki hissesi olmak üzere toplam % 51 oranındaki kamu hissesinin "blok satış" yöntemi ile özelleştirilmesine ilişkin 08.02.2007 tarih ve 2007/13 sayılı ÖYK Kararı çerçevesinde 16 Mart 2007 tarihinde ilana çıkmış olup, önyeterlilik için son başvuru tarihi 14 Mayıs 2007 ve 25 Haziran 2007 ise son teklif verme tarihi olarak belirlenmiştir.



05 Temmuz 2007 tarihinde kamuya açık olarak yapılan nihai pazarlık görüşmeleri sonucunda 2.040 Milyon ABD Doları ile ikinci en yüksek teklifi veren, Socar-Turcas-İnjaz Ortak Girişim Grubu'nun teklifi ile ilgili olarak Rekabet Kurumundan görüş alınmıştır.

Hisselerin Ortak Girişim Grubuna satılması ÖYK'nın 22/11/2007 Kararı ile de onaylanmış olup, Socar&Turcas Petrokimya A.Ş. ile Hisse Satış Sözleşmesi 30.05.2008 tarihinde imzalanmıştır. Petkim'in kalan %10,32'lik kamu hissesi için Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun vereceği karar çerçevesinde işlem yapılacaktır.

#### • EMEKLİ SANDIĞI GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE AİT TAŞINMAZLAR

5228 sayılı Kanununun 57. maddesi ile değiştirilen 5434 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanununun 20. maddesi çerçevesinde özelleştirme kapsam ve programına alınan 5502 sayılı T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu Kanununun Geçici 3. maddesinin 4. fıkrasında öngörülen düzenlemeye tabi olan T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı Emekli Sandığı (Devredilen) mülkiyetindeki Yeni Çelik Palas Bursa Otel İnşaatına ilişkin yapılan çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

**Yeni Çelik Palas Bursa Oteli İnşaatı:** ÖYK'nın; 04/07/2005 tarih, 2005/76 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü mülkiyetindeki Bursa ili, Osmangazi İlçesi, Çekirge Mahallesi, 4167 ada, 4 sayılı parselde kayıtlı arazi ile üzerinde yer alan taşınmaza ilişkin olarak Raffles Internatioanal Limited ile akdedilmiş olan Yönetim Sözleşmesinin feshine yönelik sürecin SGK tarafından sonlandırılmasını müteakip "satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere 2011 yılı içerisinde ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.

#### • DEVLET MALZEME OFİSİ (DMO) GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE AİT MUHTELİF GAYRİMENKUL VE TESİSLER

ÖYK'nın 28/2/2007 tarih, 2007/15 sayılı Kararı ile "satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere kapsam ve programa alınan İzmir İli, Konak İlçesi, Akdeniz Mahallesi, 7490 ada 1 sayılı parsel ile bu parsel üzerinde bulunan binaların özelleştirilmesini teminen 06/6/2008 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış, ancak Başkanlık Makamının 14/7/2008 tarih, 661 sayılı Oluruyla ihalenin iptal edilmesine karar verilmiştir.

Son teklif verme tarihi 22/3/2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde yeniden ihale ilanına çıkmış olup, alınan 2 teklifin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif tarihi 25/6/2010 olmak üzere 28/5/2010 tarihinde üçüncü kez ihale ilanına çıkmış olup, alınan 2 adet teklifin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir.

27/8/2010 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla tekrar ihaleye çıkmış, son teklif verme tarihi 28/9/2010 itibarıyla 4 (dört) adet teklif alınmıştır. ÖYK'nın 03/12/2010 tarih, 2010/107 sayılı Kararı ile taşınmazın 4.225.000.-TL bedelle Nail ÖZKARDEŞ'e satılmasına, Taşınmazın şuf'a hakkı bulunan diğer ortaklarına belirtilen satış bedeli üzerinden teklif edilmesine karar verilmiş olup, anılan ÖYK kararı çerçevesinde çalışmalar devam etmektedir.

ÖYK'nın 28/2/2007 tarih, 2007/15 sayılı Kararı ile "satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere kapsam ve programa alınan İstanbul ili Kadıköy ilçesi Merdivenköy mahallesindeki muhtelif taşınmazlar için İdaremizce yürütülen imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.

ÖYK'nın 28/2/2007 tarih, 2007/15 sayılı Kararı ile "satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere kapsam ve programa alınan İstanbul ili Üsküdar ilçesi Bulgurlu mahallesi 1059/4 ada/parsel nolu taşınmaz için İdaremizce yapılan imar uygulaması sonucunda, Ticaret ve Hizmet Alanı, Ortaöğretim Alanı, Kültürel Tesis Alanı, Teknik Altyapı Alanı fonksiyonları yüklenmiştir.

Son teklif verme tarihi 22/3/2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde ihale ilanına çıkmış olup, alınan 5 teklifin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif tarihi 25/6/2010 olmak üzere 28/5/2010 tarihinde ikinci kez ihale ilanına çıkmış olup, alınan 3 adet teklifin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir.

ÖYK'nın 27/4/2010 tarih, 2010/26 sayılı Kararı ile "satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere kapsam ve programa alınan İstanbul ili Üsküdar ilçesi Bulgurlu mahallesi 1059/5 ada/parsel nolu taşınmaz için İdaremizce yürütülen imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.

### • TARIM İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE AİT YALOVA ATATÜRK TARIM İŞLETMESİ MÜLKİYETİNDEKİ TAŞINMAZLAR

ÖYK'nın 12.8.2008 tarih, 2008/51 sayılı Kararı ile Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğüne ait Yalova Atatürk Tarım İşletmesi mülkiyetindeki taşınmazlar özelleştirme kapsam ve programına alınmış olup, özelleştirmeye hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Söz konusu çalışmaların tamamlanmasını müteakip "satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır. Mahkeme tarafından yürütmeyi durdurma kararı verilmiş olup, hukuki süreç sonuçlanıncaya kadar çalışmalara ara verilmiştir.

### • SÜMER HOLDİNG A.Ş.'YE AİT TAŞINMAZLAR VE TESİSLER

- Malatya Taşınmazları (Malatya ili, Yeşilyurt ilçesi; Kuyulu köyü, L40.a.18.c pafta, 141 ada, 1 parselde kayıtlı 473.605 m<sub>2</sub> ve Görgü köyü, L40.a.18.c pafta, 130, 131, 132, 133, 137, 138, 139, 140, 141, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 ve 2027 parsellerde kayıtlı toplam 276.070 m<sub>2</sub> olmak üzere, toplam 749.675 m<sub>2</sub> taşınmazlar) ile ilgili özelleştirme hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

- Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından 17/9/2009 tarih, 6111 sayılı yazı ile Holding'e satış yetkisi verilmiştir. Yetki çerçevesinde Holding tarafından gerçekleştirilen ihale neticesinde; daha önce ÖYK Kararı ile kapatılmış olan Taşucu İşletmesinde bulunan makine-teçhizat, tesis, yedek parça, yardımcı malzeme, işletme malzemesi ve diğer malzemelerin ÖYK'nın 19/7/2010 tarih ve 2010/45 sayılı Kararı çerçevesinde Ortadoğu Alüminyum ve PVC Plastik İml. San. ve Tic. Paz. Ltd. Şti.'ye satılmasına karar verilmiştir. Alıcı firma ile sözleşme imzalanması (satış bedeli peşin ödenmiştir.) üzerine Alıcı firma tarafından 21/9/2010 tarihi itibarıyla ihale şartnamesi gereğince satışa konu makina teçhizatın sökülme süreci başlatılmıştır ve halen devam etmektedir.

- Diğer taraftan Taşucu Taşınmazları ile Taşucu Yat Limanının İdaremez tarafından gerçekleştirilecek özelleştirme çalışmaları çerçevesinde ihtiyaç duyulan danışmanlık hizmet alımına yönelik, İdaremez ile TADEM Taşınmaz Değerleme Müşavirlik A.Ş. & TERA Menkul Değerler A.Ş. & HALK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Konsorsiyumu arasında 05/11/2010 tarihinde Danışmanlık Hizmet Sözleşmesi imzalanmıştır. Taşucu Taşınmazları ile Taşucu Yat Limanının özelleştirilmesine yönelik ihale işlemlerine ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

- Holding'in iştiraklerinden; **TÜMAŞ Türk Müh. Müş. ve Müt. A.Ş.** deki %49,00 oranındaki iştirak payı hissesi ile **TAGAŞ Türk Arap Gübre A.Ş.** deki % 20 oranındaki iştirak payı hissesinin özelleştirilmesi için 08/12/2009 tarihinden itibaren ihale ilanına çıkmış, TÜMAŞ için 4. kez çıkarılan ihalede, son teklif verme tarihi 11/02/2010 itibarıyla tek teklif alınması nedeniyle ihale iptal edilmiş, TAGAŞ ihalesinde son teklif verme tarihi 11/02/2010 itibarıyla 3 adet teklif alınmış ancak gerçekleştirilen nihai pazarlık görüşmelerinin sonunda ihale iptal edilmiştir. TAGAŞ ve TÜMAŞ için 2010 yılı içerisinde tüm ihale hazırlıkları tamamlanmış olup 2011 yılında ihaleye çıkılması planlanmaktadır.

- **Sümer Holding A.Ş.'ye (HOLDİNG) ait; Mazıdağı Fosfat Tesisleri'nin (TESİS)**, özelleştirilmesi amacıyla 2006 ve 2007 yıllarında çıkarılan ihaleler iptal ile sonuçlanmış olup 2010 yılı içerisinde 3. kez ihale ilanına çıkılması çalışmaları tamamlanmış olup **TESİS**'in 5177 sayılı Kanunla Değişik 3213 Sayılı Kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde işletilmesi ve fosfat üretimine yönelik işletme faaliyetlerinin yürütülebilmesi amacıyla, işletme ruhsatlarının (4 adet), arama ruhsatlarının (3 adet) ve buluculuk haklarının, **TESİS**'in işletme ve arama ruhsat alan sınırları içerisinde kalan arazilerin ve bunların üzerindeki alt yapı tesisleri, yerüstü yapıları ve bütünlüğü parçaları ile fiili teslim tarihinden sonra **TESİS**'de Alıcı/İşletici tarafından inşa edilecek açık ve kapalı alanların "İşletme Hakkının Verilmesi" ve **HOLDİNG'e ait TESİS**'in envanterinde kayıtlı diğer maddi duran varlıkların Satışı suretiyle "**Belirli İstekliler Arasında İhale**" usulü uygulanarak 4046 Sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde özelleştirilmesini teminen son teklif verme tarihi 18 Şubat 2011 olmak üzere 21 Ocak 2011 tarihi itibarıyla ihale ilanına çıkmıştır.

- ÖYK'nın 29/6/2010 tarih ve 2010/43 sayılı kararı ile ÖYK'nın 25/12/2009 tarih, 2009/70 sayılı Kararı ile Holding'in özelleştirme süresinin, Holding ile birleştirilerek tüzel kişiliği sona erdirilen şirketlerden Holding'e devredilen fabrika, işletme, iştirak ve diğer varlıklar ile doğrudan özelleştirme programına alınan varlık, işletme, fabrika, iştirak hissesi ve diğer varlıklardan Holding'e devredilenlerin özelleştirme ve diğer işlemlerinin tamamlanmasını teminen 30/06/2011 olarak yeniden belirlenmesine karar verilmiştir.

Sümer Holding A.Ş.'ye ait diğer taşınmazlara ait liste ektedir. (EK-4)

### T.C.DEVLET DEMİRYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE AİT TAŞINMAZLAR

Satışa Konu Varlıklar	İli / İlçesi	Mahalle / Mevki	Tapu Vasfı	Açıklamalar
AMASYA / MERKEZ	Amasya / Merkez	Hızırpaşa	Arsa, Milli Hakimiyet Parkı, Lojmanlar, Futbol Sahası, Otopark	İdaremezce yürütülen imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip "satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.
BALIKESİR / EDREMIT	Balıkesir / Edremit	Akçay	Arsa ve üzerindeki 2 katlı lojman	Son teklif verme tarihi 28/9/2010 olmak üzere 27/8/2010 tarihinde 1. kez ihale ilanına çıkmıştır. İdarenin 19/10/2010 tarih, 2010/ÖİB-K-15 sayılı Kararı ile 621.500.- TL bedelle Ali Sami AKKAŞ'a satışına Karar verilmiş olup, Varlık Satış Sözleşmesi 02.12.2010 tarihinde imzalanmıştır.
BALIKESİR / EDREMIT	Balıkesir / Edremit	Akçay	Arsa, Bina, 100 yatak kapasiteli Otel	Son teklif verme tarihi 11/02/2010 olmak üzere 21/12/2009 tarihinde ihale ilanına çıkmış, ancak tekliflerin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 25/6/2010 olmak üzere 28/5/2010 tarihinde 2. kez ihale ilanına çıkmış yeterli sayıda teklif alınmaması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 28/9/2010 olmak üzere 27/8/2010 tarihinde 3. kez ihale ilanına çıkmış tekliflerin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir.
DENİZLİ / MERKEZ	Denizli / Merkez	Koyunaliler Köyü	Arsa	Son teklif verme tarihi 22/3/2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde ihale ilanına çıkmış olup, tek teklif alındığından ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 25/6/2010 olmak üzere 28/5/2010 tarihinde 2. kez ihale ilanına çıkmış olup, tek teklif alındığından ihale iptal edilmiştir.
		Çömleksaz Köyü		Son teklif verme tarihi 11/02/2010 olmak üzere 21/12/2009 tarihinde ihale ilanına çıkmış, ancak teklif alınmaması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 22/3/2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde tekrar ihale ilanına çıkmış olup 2 adet teklif alınmıştır. Ancak alınan tekliflerin yeterli olmaması nedeniyle ihale iptal edilmiştir.
İSTANBUL / KADIKÖY	İstanbul / Kadıköy	Fenerbahçe	TCDD Fenerbahçe Eğitim Kampına ait Yapılar	İdaremezce yürütülen imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip "satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.



Satışa Konu Varlıklar	İli / İlçesi	Mahalle / Mevki	Tapu Vasfı	Açıklamalar
İSTANBUL/BAŞAKŞEHİR	İstanbul/Başakşehir	Hoşdere Köyü	Arsa	Son teklif verme tarihi 11/02/2010 olmak üzere 21/12/2009 tarihinde ihale ilanına çıkmış, ancak tek teklif alınması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 22/3/2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde tekrar ihale ilanına çıkmış olup yine tek teklif alındığından ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 25/6/2010 olmak üzere 28/5/2010 tarihinde 3.kez ihale ilanına çıkmış olup yine tek teklif alındığından ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 28/9/2010 olmak üzere 27/8/2010 tarihinde 4.kez ihale ilanına çıkmış olup, alınan teklifin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir.
İZMİR/KONAK	İzmir/Konak	Alsancak	Arsa, Kargir-Ambar, Tescilli yapılar	ÖYK'nın 16/4/2010 tarih, 2010/22 sayılı Kararı ile 18.420.000.- TL bedelle Konya Yıldızı Un Gıda İnşaat Makine Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.'ne satışına Kararı verilmiştir. 05/7/2010 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.
MERSİN/TARSUS	Mersin/Tarsus	Şehitishak	Arsa, Bina	ÖYK'nın 16/4/2010 tarih, 2010/22 sayılı Kararı ile 18.420.000.- TL bedelle Konya Yıldızı Un Gıda İnşaat Makine Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.'ne satışına Kararı verilmiştir. 05/7/2010 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.
		Kemalpaşa		Son teklif verme tarihi 22/3/2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde ihale ilanına çıkmış olup, tek teklif gelmesi nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 25/6/2010 olmak üzere 28/5/2010 tarihinde 2.kez ihale ilanına çıkmış olup, tekliflerin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 28/9/2010 olmak üzere 27/8/2010 tarihinde 3.kez ihale ilanına çıkmış olup, tekliflerin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir.
ZONGULDAK / MERKEZ	Zonguldak/Merkez	Karaelmas	Arsa, kargir ev ve nefeslik	ÖİB'nin 19/10/2010 tarih, ÖİB-K-15 sayılı Kararı ile 819.000.- TL bedelle Asır Özel Eğitim Hizmetleri Ticaret A.Ş.'ye satışına Kararı verilmiş olup, 24.12.2010 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.
ZONGULDAK / MERKEZ	Zonguldak/Kozlu	Kozlu/19 Mayıs	Arazi, arsa	Son teklif verme tarihi 11/02/2010 olmak üzere 21/12/2009 tarihinde ihale ilanına çıkmış, ancak teklif alınmaması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 22/3/2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde tekrar ihale ilanına çıkmış ancak yine teklif alınmadığından ihale iptal edilmiştir. 2011 yılında tekrar ihaleye çıkılacaktır.



## MALİYE HAZİNESİNE AİT KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ KULLANIMINDAKİ TAŞINMAZLAR

Satışa Konu Varlıklar	İli / İlçesi	Mahalle / Mevki	Tapu Vasfı	Açıklamalar
İSTANBUL/ÜSKÜDAR	İstanbul/Üsküdar	Bulgurlu	Tarla	ÖYK'nın 28/2/2007 tarih, 2007/15 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan taşınmazın özelleştirilmesini teminen İdaremizce yürütülen imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip özelleştirilmek üzere ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.
İSTANBUL/SİLİVRİ	İstanbul/Silivri	Selimpaşa	Tarla	İdaremizce yürütülen imar planı çalışmalarının sonuca ulaşmaması nedeniyle mevcut imar durumu ile son teklif tarihi 19/01/2011 olmak üzere 10/11/2010 tarihinde ihale ilanına çıkmış olup, teklif alınmaması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. 2011 yılında tekrar ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.
İSTANBUL/SİLİVRİ	İstanbul/Silivri	Selimpaşa	Tarla	
İSTANBUL / BÜYÜKÇEKMECE	İstanbul / Büyükçekmece	Karaağaç	Arsa	Son teklif verme tarihi 11/02/2010 olmak üzere 21/12/2009 tarihinde ihale ilanına çıkmış, ancak bir teklif alınması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 22/3/2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde yeniden ihale ilanına çıkmış olup, 5 adet teklif alınmıştır. 01/6/2010 tarih, 2010/32 sayılı ÖYK Kararıyla istinaden 02/8/2010 tarihinde Varlık Satış Sözleşmesi imzalanmıştır.
İSTANBUL/MALTEPE	İstanbul/Maltepe	Cumhuriyet	Arsa, Bina	Son teklif verme tarihi 22/3/2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde ihale ilanına çıkmış olup, alınan 10 adet teklifin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif tarihi 25/6/2010 olmak üzere 28/5/2010 tarihinde ikinci kez ihale ilanına çıkmış olup, alınan 3 adet teklifin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif tarihi 28/9/2010 olmak üzere 27/8/2010 tarihinde üçüncü kez ihale ilanına çıkmış olup, 5 adet teklif alınmıştır. Taşınmazın 127.600.000.-TL bedelle Gür-Tem Madencilik Turizm ve Ticaret Limited Şirketi'ne satılması hususu ÖYK'nun 30/12/2010 tarih, 2010/116 sayılı kararıyla onaylanmış olup Varlık Satış Sözleşmesi imzalanacaktır.

Satışa Konu Varlıklar	İli / İlçesi	Mahalle / Mevki	Tapu Vasfı	Açıklamalar
İSTANBUL/ÇATALCA	İstanbul/Çatalca	Muratbey	Tarla	Son teklif verme tarihi 11/02/2010 olmak üzere 21/12/2009 tarihinde ihale ilanına çıkmıştır. Ancak Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü'nün 02.02.2010 tarih, 3122-12161 sayılı yazısına istinaden Başkanlık Makamının 05.02.2010 tarih, 132 sayılı Oluru ihale iptal edilmiştir. ÖYK'nun 22/7/2010 tarih, 2010/46 sayılı kararı ile Maliye Bakanlığının talep ettiği parseller kapsam ve programdan çıkarılarak eski statüsüne iade edilmiştir. Kalan parsellerin satışı için 2011 yılında ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.
İSTANBUL/ÇATALCA	İstanbul/Çatalca	Muratbey	Tarla	
İSTANBUL/ÇATALCA	İstanbul/Çatalca	Muratbey	Tarla	
İSTANBUL/ÇATALCA	İstanbul/Çatalca	Muratbey	Mera	
İSTANBUL/ÇATALCA	İstanbul/Çatalca	Muratbey	Tarla	
ELAZIĞ/MERKEZ	Elazığ/Merkez	Sürsürü	Arsa, Bina	İdaremizce yürütülen imar planı çalışmaları tamamlanmış olup ÖYK'nun 22/7/2010 tarih, 2010/48 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Yeni imar Planına göre son teklif tarihi 19/01/2011 olmak üzere 10/11/2010 tarihinde ihale ilanına çıkmış olup, 11 adet teklif alınmıştır. Tekliflerin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. 2011 yılında tekrar ilana çıkılması planlanmaktadır.
ELAZIĞ/MERKEZ	Elazığ/Merkez	Sürsürü	Arsa	
ELAZIĞ/MERKEZ	Elazığ/Merkez	Sürsürü	Arsa, yığılma tek katlı binalar, susuz tarla	
ANTALYA/MERKEZ	Antalya/Merkez	Bahçelievler	Arsa, bina	İdaremizce yürütülen imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip "satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.
MUĞLA/BODRUM	Muğla/Bodrum	Konacık	Arsa	Son teklif verme tarihi 11/02/2010 olmak üzere 21/12/2009 tarihinde ihale ilanına çıkmış, ancak tekliflerin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif tarihi 25/6/2010 olmak üzere 28/5/2010 tarihinde ikinci kez ihale ilanına çıkmış olup, teklif alınamaması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif tarihi 28/9/2010 olmak üzere 27/8/2010 tarihinde 1914 ve 1916 parseller için ayrı ayrı ihale ilanına çıkmış olup, ikişer adet teklif alınmıştır. Tekliflerin yeterli olmaması nedeniyle ihaleler iptal edilmiştir. 2011 yılında 1914 ve 1916 parsellerin tekrar ilana çıkılması planlanmaktadır.

**• MALİYE HAZİNESİ ADINA KAYITLI TAŞINMAZLAR**

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 01/6/2010 tarih, 2010/31 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Maliye Hazinesine ait muhtelif taşınmazlardan toplam 264 adet taşınmazın ve ve 13/12/2010 tarih, 2010/108 özelleştirme kapsam ve programına alınan Manisa ili, Akhisar ilçesi ,Atatürk mahallesi,444 ada no da bulunan 21 adet parselin özelleştirilmesine yönelik işlemler sürdürülmektedir. 2010 yılı içinde bir kısmı için ihale duyurusu yapılmış olup, ihale süreçleri devam etmektedir. Henüz ihaleye çıkmamış olan taşınmazlar için özelleştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Söz konusu taşınmazlara ait liste ektedir.(EK-5)

**• ACISELSAN – ACIPAYAM SELÜLOZ SANAYİ VE TİCARET AŞ.**

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 16/04/2010 tarih, 2010/21 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan ACISELSAN Acipayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin "blok satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.

**• TÜTÜN, TÜTÜN MAMÜLLERİ, TUZ VE ALKOL İŞLETMELERİ A.Ş. (TEKEL)**

ÖYK'nin 02.11.2009 tarihli ve 2009/61 sayılı Kararı ile 13 adet (A) Grubu Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü, 39 adet (B) Grubu Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü, Diyarbakır Yaprak Tütün İşleme Fabrikası Müdürlüğü ile 3 adet Yaprak Tütün Bakım Amirliğinin faaliyetine son verilmiştir.

TTA'nın bağlı ortak ve iştiraklerinden;

- Kıbrıs Türk Tütün Endüstrisi Ltd.'de bulunan % 51 oranındaki (1. ihale iptal ile sonuçlanmıştır),
- Reytek Tütün Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bulunan % 48 oranındaki,
- JTI Central Asia LLP'de bulunan % 20 oranındaki (1. ihale iptal ile sonuçlanmıştır),

hisselerinin özelleştirilmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Adı geçen şirketlerdeki kamu hisselerinin özelleştirmelerine ilişkin ihale hazırlık çalışmalarının bitimine müteakip 2011 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca, mülkiyeti TTA'ya ait gayrimenkullerin özelleştirme işlemleri devam etmektedir.

Sonuç olarak; hâlihazırda TTA bünyesinde yaklaşık 12 milyon kg satılabilir tütün stoku mevcudu bulunduğundan, depolama kapasitesi yüksek, liman ve gümrük mahallerine yakın, modern ve tütün depolamaya en elverişli depolara sahip İzmir Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü ve Diyarbakır Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü anılan ÖYK Kararı uyarınca personel sayısı da azaltılarak mevcut tütünlerin bakımı, satışı, sevki ve diğer işleri yürütmek üzere görevlerine devam etmektedir. Tüm süreç sona erdiğinde bu işletmeler de kapatılarak TTA ve dolayısı ile kamu bu sektörden de tamamen çekilmiş olacaktır.

- Deniz Tuzlası olan Ayvalık ve Çamaltı Tuzlası ve tuz üretim işi ile ilgili varlıkların "işletme hakkının verilmesi" ve "satış" yöntemleri ile bir bütün halinde özelleştirilmesi amacıyla İdare tarafından, açılan ihale neticesinde;

- Ayvalık Tuzlasına; 9.000.000 (Dokuzmilyon) Türk Lirası bedelle en yüksek teklifi Binbirgıda Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. vermiştir. Anılan Tuzla 24.03.2010-2010/13 tarihli ÖYK Kararı uyarınca, 9.000.000 TL bedelle Binbirgıda Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne 26.04.2010 tarihli Satış ve Devir Sözleşmesi ile devredilmiştir.

- Çamaltı Tuzlasına; 115.000.000 (Yüzonbeşmilyon) Türk Lirası bedelle en yüksek teklifi Binbirgıda Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. vermiştir. Anılan Tuzla 24.03.2010-2010/12 tarihli ÖYK Kararı uyarınca, 115.000.000 TL bedelle Binbirgıda Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne 26.04.2010 tarihli Satış ve Devir Sözleşmesi ile devredilmiştir

Bu özelleştirme uygulamaları neticesinde; kamu deniz tuzu üretim ve dağıtım işinden de tamamen çekilmiştir.

2010 yılında TEKEL'in işletme tesis satışı, varlık satışı ve bedelli devrinden elde edilen gelirler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 15: TEKEL İşletme-Tesis Satışı**

Özelleştirilen Varlık	Satış Tarihi	Tutar (TL)	Tutar (\$)
TEKEL - Çamaltı Tuzlası	26.04.2010	115.000.000	77.966.102
TEKEL - Ayvalık Tuzlası	26.04.2010	9.000.000	6.101.695

**Tablo 16: TEKEL Varlık Satışı**

Özelleştirilen Varlık	Satış Tarihi	Tutar (TL)	Tutar (\$)
TEKEL - Çanakkale-Yenice	04.11.2010	89.000	62.694
TEKEL - İzmir Konak	24.11.2010	6.290.000	4.320.055
TEKEL - Tokat	29.11.2010	2.300.000	1.551.957
TEKEL - Ankara-Yenimahalle	20.05.2010	30.000.000	19.619.384
TEKEL - Manisa Gördes	02.07.2010	505.000	320.228
TEKEL - Denizli-Acıpayam	15.07.2010	481.000	313.192
TEKEL - Muğla Yatağan	28.07.2010	550.000	365.424
TEKEL - Aydın Bozdoğan	23.08.2010	587.000	390.163
TEKEL - Artvin Ardanuç	16.08.2010	15.500	10.367
TEKEL - Manisa Gördes	23.09.2010	1.264.000	855.615
TEKEL - Trabzon Maçka	08.10.2010	25.000	17.715
TEKEL - Aydın Bozdoğan	11.10.2010	910.000	640.574
TEKEL - Manisa Gölmaramara	02.11.2010	395.000	278.247
TEKEL - Konya Meram	28.07.2010	2.750.000	1.827.121
TEKEL - Sinop Gerze	29.09.2010	1.570.000	1.070.284
TEKEL - Nevşehir	29.09.2010	3.270	2.229
TEKEL - Konya Akşehir	11.01.2010	45.100	30.532
TEKEL - Aydın Kuşadası	11/01/2010	241.500	164.723
TEKEL - Eskişehir-Sarıcakaya	11/01/2010	17.100	11.664
TEKEL - Konya Akşehir	11/01/2010	81.000	55.249
TEKEL - Denizli-Çivril	22.02.2010	375.000	247.133
TEKEL - Burdur'da Taşınmaz	24.02.2010	116.000	76.898
TEKEL - Çankırı'da Taşınmaz	25.02.2010	21.000	13.778
TEKEL - İzmir-Dikili	25.02.2010	1.340.000	871.488
TEKEL - Eskişehir-Seyitgazi	26.02.2010	23.000	14.935
TEKEL - Artvin	31.03.2010	316.000	209.825
TEKEL - Samsun	13.05.2010	905.000	594.886
TEKEL - Eskişehir İnönü	03.05.2010	30.000	20.354
TEKEL - İzmir Karşıyaka	21.04.2010	36.800.000	24.839.000
TEKEL - İzmir Konak	13.05.2010	7.490.000	4.923.421
<b>Toplam</b>		<b>95.535.470</b>	<b>63.719.135</b>

**Tablo 17: TEKEL Bedelli Devirler**

Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Tutar (\$)	Satın Alan / Devralan Kişi/Kuruluş
TEKEL - Adıyaman	11.01.2010	87.481	Kahta Belediyesi
TEKEL - Samsun	14.06.2010	716.237	Samsun İl Özel İdaresi
TEKEL - Kahramanmaraş	02.02.2010	349.612	Kahramanmaraş İl Özel İdaresi
TEKEL - Aydın	22.02.2010	134.105	Aydın İl Özel İdaresi
TEKEL - Erzurum	08.03.2010	1.404.198	Erzurum İl Özel İdaresi
<b>2010 Yılı Toplam</b>		<b>2.724.350</b>	

### • TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (TEDAŞ)

Elektrik sektöründe özelleştirme çalışmaları ilgili kamu kuruluşlarının katılımı ile hazırlanan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, Hazine Müsteşarlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve İdaremizin katılımı ile oluşturulan ve Yüksek Planlama Kurulunun 17.03.2004 tarih ve 2004/3 sayılı kararı ile kabul edilen Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Stratejisi Belgesi" çerçevesinde başlatılmıştır.

**Tablo 18: TEDAŞ Özelleştirme İşlemleri**

Şirket	İhale Tarihi	ÖYK Tarihi	Devir Tarihi	İhaleyi Kazanan/Devir Alan	İhale Bedeli (ABD\$)
Başkent Elektrik Dağıtım AŞ.	01.07.2008	19.09.2008/57	28.01.2009	Sabancı-Verbund-Enerjisa Elektrik Üretim AŞ.OGG	1.225.000.000
Sakarya Elektrik Dağıtım AŞ	01.07.2008	19.09.2008/58	11.02.2009	Ak-cez OGG	600.000.000
Meram Elektrik Dağıtım AŞ	25.09.2008	30.04.2009/16	30.10.2009	Alsım Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret AŞ.	440.000.000
Aras Elektrik Dağıtım AŞ *	25.09.2008	-	-	Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ.	128.500.000
Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	06.11.2009	22.04.2010/16	31.05.2010	Eti Gümüş AŞ.	485.000.000
Yeşilirmak Elektrik Dağıtım AŞ	06.11.2009	07.06.2010/35	29.12.2010	Çalık Enerji Sanayi Ticaret AŞ.	441.500.000
Çoruh Elektrik Dağıtım AŞ	06.11.2009	07.06.2010/36	30.09.2010	Aksa Elektrik Perakende Satış AŞ.	227.000.000
Çamlıbel Elektrik Dağıtım AŞ	18.02.2010	26.07.2010/57	31.08.2010	Kolin İnşaat Turizm Sanayi AŞ.	258.500.000
Vangölü Elektrik Dağıtım AŞ	18.02.2010	01.11.2010/93	-	Aksa Elektrik Perakende Satış AŞ.	100.100.000
Fırat Elektrik Dağıtım AŞ	18.02.2010	01.10.2010/86	31.12.2010	Aksa Elektrik Perakende Satış AŞ.	230.250.000
Uludağ Elektrik Dağıtım AŞ	18.02.2010	24.06.2010/42	31.08.2010	Limak İnşaat Sanayi ve Ticaret AŞ.	940.000.000
Boğaziçi Elektrik Dağıtım AŞ	09.08.2010	-	-	MMEKA Makina İthalat Pazarlama ve Ticaret AŞ.- İşkaya İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti. OGG	2.990.000.000
Gediz Elektrik Dağıtım AŞ	09.08.2010	-	-	MMEKA Makina İthalat Pazarlama ve Ticaret AŞ.- İşkaya İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti. OGG	1.920.000.000
Trakya Elektrik Dağıtım AŞ	09.08.2010	-	-	Aksa Elektrik Perakende Satış AŞ	622.000.000
Dicle Elektrik Dağıtım AŞ	09.08.2010	-	-	Karavil Dayanıklı Tüketim Malları İnş.Oto.Pet.ÜR. Paz.San.ve Tic.AŞ.-Ceylan İnşaat Ticaret AŞ. OGG	228.000.000
Ayedaş Elektrik Dağıtım AŞ	07.12.2010	-	-	MMEKA Makina İthalat Pazarlama ve Ticaret AŞ.	1.813.000.000
Toroslar Elektrik Dağıtım AŞ	07.12.2010	-	-	Yıldızlar SSS Holding AŞ.	2.075.000.000
Akdeniz Elektrik Dağıtım AŞ	07.12.2010	-	-	Park Holding AŞ.	1.165.000.000
<b>Toplam</b>					<b>15.888.850.000</b>

\* Aras EDAŞ ihalesinde Danıştay tarafından iptal kararı verilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 02.04.2004 tarih ve 2004/22 sayılı kararı ile özelleştirme programına alınan Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin 20 adet bağlı şirketinden Başkent, Sakarya, İstanbul ili Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin hisselerinin satışına ilişkin özelleştirme ihaleleri Ağustos 2006'da başlatılmış, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 08.01.2007 tarih ve 2007/01 sayılı kararı ile söz konusu ihalelerin ertelenmesine karar verilmiştir. 22.04.2008 tarih ve 2008/25 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile Başkent ve Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin özelleştirme ihalelerinin devamına, İstanbul ili Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin özelleştirme ihalesinin iptal edilmesine karar verilmiştir.

Bu çerçevede Başkent ve Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin özelleştirme ihaleleri tamamlanarak Özelleştirme Yüksek Kurulunun 19.09.2008 tarih ve 2008/57 sayılı kararı ile Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.'deki %100 oranındaki hissesinin 1.225 milyon ABD Doları bedel ile Sabancı-Verbund-Enerjisa Elektrik Üretim A.Ş. Ortak Girişim Grubuna, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 19.09.2008 tarih ve 2008/58 sayılı kararı ile Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'deki %100 oranındaki hissesinin 600 milyon ABD Doları bedel ile Ak-cez Ortak Girişim Grubuna satılmasına karar verilmiştir. Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin hisse devri 28.01.2009 tarihinde, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin hisse devri ise 11.02.2009 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Meram ve Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin özelleştirme ihaleleri 25.09.2008 tarihinde tamamlanmış olup, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 30.04.2009 tarih ve 2009/16 sayılı kararı çerçevesinde Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. için 440 milyon ABD Doları bedel ile en yüksek teklifi veren Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. tarafından kurulan Şirket ile 30.10.2009 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanarak %100 oranındaki Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. hissesinin özel sektöre devir işlemleri gerçekleştirilmiştir. Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklifi Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. 128,5 milyon ABD Doları bedel ile vermiş olup, Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin özelleştirme ihalesi ile ilgili olarak açılan davada Danıştay Onüçüncü Dairesinin 08.11.2010 tarih ve E:2008/13541 K:2010/7674 sayılı kararı ile ihalenin iptaline karar verilmiştir.

10 Nisan 2009'da başlatılan Osmangazi, Çoruh ve Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. özelleştirme ihaleleri 6 Kasım 2009'da sonuçlandırılmıştır. Özelleştirme Yüksek Kurulunun 22.04.2010 tarih ve 16 sayılı kararı çerçevesinde Osmangazi Elektrik Dağıtım A.Ş. için 485 milyon ABD Doları bedel ile en yüksek teklifi veren Eti Gümüş A.Ş. tarafından kurulan Şirket ile 31.05.2010 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanarak %100 oranındaki Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. hissesinin özel sektöre devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.



Özelleştirme Yüksek Kurulunun 07.06.2010 tarih ve 36 sayılı kararı çerçevesinde Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. için 227 milyon ABD Doları bedel ile en yüksek teklifi veren Aksa Elektrik Perakende Satış A.Ş. tarafından kurulan Şirket ile 30.09.2010 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanarak %100 oranındaki Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. hissesinin özel sektöre devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.



Özelleştirme Yüksek Kurulunun 07.06.2010 tarih ve 35 sayılı kararı çerçevesinde Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. için 441,5 milyon ABD Doları bedel ile en yüksek teklifi veren Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından kurulan Şirket ile 29.12.2010 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanarak %100 oranındaki Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. hissesinin özel sektöre devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.





10 Kasım 2009'da başlatılan Çamlıbel, Uludağ, Fırat ve Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş. özelleştirme ihaleleri 18 Şubat 2010 tarihinde sonuçlandırılmıştır. Özelleştirme Yüksek Kurulunun 26.07.2010 tarih ve 57 sayılı kararı çerçevesinde Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş. için 258,5 milyon ABD Doları bedel ile en yüksek teklifi veren KOLİN İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından kurulan Şirket ile 31.08.2010 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanarak %100 oranındaki Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. hissesinin özel sektöre devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 24.06.2010 tarih ve 42 sayılı kararı çerçevesinde Uludağ Elektrik Dağıtım A.Ş. için 940 milyon ABD Doları bedel ile en yüksek teklifi veren LİMAK İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından kurulan Şirket ile 31.08.2010 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanarak %100 oranındaki Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. hissesinin özel sektöre devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.



Özelleştirme Yüksek Kurulunun 01.10.2010 tarih ve 86 sayılı kararı çerçevesinde Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. için 230,25 milyon ABD Doları bedel ile en yüksek teklifi veren AKSA Elektrik Perakende Satış A.Ş. tarafından kurulan Şirket ile 31.12.2010 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanarak %100 oranındaki Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. hissesinin özel sektöre devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 01.11.2010 tarih ve 93 sayılı kararı çerçevesinde Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş. için 100,1 milyon ABD Doları bedel ile en yüksek teklifi veren AKSA Elektrik Perakende Satış A.Ş. tarafından kurulan şirkete devir çalışmaları devam etmektedir.

-18.03.2010 tarihinde başlatılan Boğaziçi, Gediz, Dicle, Trakya Elektrik Dağıtım A.Ş. özelleştirme ihaleleri 09.08.2010 tarihinde sonuçlandırılmıştır. Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklif 2.990 milyon ABD Doları ile İş-Kaya İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.-MMEKA Makine İthalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş. Ortak Girişim Grubu tarafından, Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklif 1.920 milyon ABD Doları ile İş-Kaya İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.-MMEKA Makine İthalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş. Ortak Girişim Grubu tarafından, Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklif 228 milyon ABD Doları ile Karavil Dayanıklı Tüketim Malları İnşaat Otom. Pet. Ürün Paz. Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.- Ceylan İnşaat ve Ticaret A.Ş. Ortak Girişim Grubu tarafından, Trakya Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklif 622 milyon ABD Doları ile Aksa Elektrik Perakende Satış A.Ş. tarafından verilmiştir. Belirtilen özelleştirme ihale sonuçlarına ilişkin olarak onay süreci devam etmektedir.

-17.08.2010 tarihinde başlatılan Akdeniz, İstanbul Anadolu Yakası, Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. ihaleleri 07.12.2010 tarihinde sonuçlandırılmıştır.

Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklif 1.165 milyon ABD Doları ile Park Holding A.Ş. tarafından, İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklif 1.813 milyon ABD Doları ile MMEKA Makine İthalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş. tarafından, Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklif 2.075 milyon ABD Doları ile Yıldızlar SSS Holding A.Ş. tarafından verilmiştir.

Belirtilen özelleştirme ihale sonuçlarına ilişkin olarak onay süreci devam etmektedir.

4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun çerçevesinde Özel sektöre devir işlemleri tamamlanmış olan ve ihaleleri sonuçlandırılmamış olan elektrik dağıtım şirketleri dikkate alındığında özelleştirme toplam gelir tutarı 15.888.850.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik dağıtım şirketlerinin özelleştirilmesi ihalelerine yönelik olarak çalışmalar Mckinsey Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şirketi, Coşar Avukatlık Bürosu ve Latham Watkins LLP Konsorsiyumu, Engin Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.'den alınan danışmanlık hizmetleri çerçevesinde sürdürülmüştür.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 02.06.2008 tarih ve 2008/36 sayılı kararı ile satış yöntemi ile özelleştirilmesine karar verilen Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye ait atıl durumdaki 357 adet taşınmazın satışı ile ilgili olarak Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye yetki verilmiş olup, özelleştirme işlemleri Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından yürütülmektedir.

Tablo 19: TEDAŞ Bedelli Devir

Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Devir Bedeli		Devralan Kuruluş
		(TL)	(\$)	
TEDAŞ - Afyon-Dinar-Haydarlı'da 1 Taşınmaz	2010-09-27	7,200	4,869	Haydarlı Belediyesi
TEDAŞ - Bolu'da 1 Taşınmaz	2010-10-15	764,577	549,226	Bolu Belediyesi
TEDAŞ - Kırklareli-Demirköy'de 1 Taşınmaz	2010-01-22	11,060	7,516	Demirköy Belediyesi
TEDAŞ - Kocaeli-Darca'da 1 Taşınmaz	2010-10-08	3,010	2,133	Darca Belediyesi
TEDAŞ - Kocaeli-Derince 1 Taşınmaz	2010-11-29	64,350	43,421	Derince Belediyesi
TEDAŞ - Konya-Beyşehir'de 1 Taşınmaz	2010-02-19	13,100	8,664	Beyşehir Belediyesi
TEDAŞ - Konya-Beyşehir'de 1 Taşınmaz	2010-10-26	33,000	23,439	Üzümlü Belediyesi
TEDAŞ - Muğla-Ula'da 1 Taşınmaz	2010-11-24	1,760	1,209	Ula Belediyesi
TEDAŞ-Tekirdağ-Çorlu'da 1 Taşınmaz	2010-03-18	612,338	405,790	Çorlu Belediyesi
<b>Toplam</b>		<b>1,510,395</b>	<b>1,046,267</b>	



Tablo 20: TEDAŞ Varlık Satışları

Özelleştirilen Varlık	Sözleşme Tarihi	(TL)	(\$)	Satın Alan / Devralan Kuruluş
TEDAŞ - Kocaeli-Danca'da 1 Taşınmaz	2010-01-06	960		Muhammed Akif YAZICI
TEDAŞ - İstanbul-Eyüp'de 1 Taşınmaz	2010-01-07	8,342	5,677	Şerafettin SARIKAYA
TEDAŞ - Bilecik-Bozüyük'de 1 Taşınmaz	2010-01-18	8,776	6,043	Şule DİLİBALLI
TEDAŞ - Bilecik-Bozüyük'de 1 Taşınmaz	2010-01-18	149	102	İsmail KAÇAR
TEDAŞ - Bursa-Osmangazi'de 1 Taşınmaz	2010-01-22	54,210	36,840	ERMA İnşaat Ltd. Şti.
TEDAŞ - İzmir-Gazimemir'de 1 Taşınmaz	2010-01-28	63,871	43,008	Hilmi ÖZTOP
TEDAŞ - İstanbul-Maltepe'de 2 Taşınmaz	2010-02-01	7,383,266	4,978,266	Exsa Export Satış ve Araştırma A.Ş.
TEDAŞ - İzmit-Yenimahalle'de 1 Taşınmaz	2010-02-10	8,046	5,344	Zühtü Mete DİNLER
TEDAŞ - İstanbul-Güngören'de 1 Taşınmaz	2010-02-10	65,719	43,652	Ahmet Şahin TANRIKULU
TEDAŞ - İstanbul-Maltepe'de 4 Taşınmaz	2010-02-16	4	3	Exsa Export Satış ve Araştırma A.Ş.
TEDAŞ - İstanbul-Güngören'de 1 Taşınmaz	2010-03-01	61,750	40,199	Yusuf ÇELİK
TEDAŞ - İzmir-Bornova'da 1 Taşınmaz	2010-03-09	9,771	6,414	Sebahattin ÖNCÜ
TEDAŞ - İzmir-Güzelbahçe'de 1 Taşınmaz	2010-03-12	17,732	11,600	Gülsüm ÖZBİR
TEDAŞ - Ankara-Yenimahalle'de 1 Taşınmaz	2010-03-15	4,000	2,633	Başkent Grup Yat. İlg. İnş. San. Tic. A.Ş.
TEDAŞ - Kocaeli-Gebze'de 6 Taşınmaz	2010-03-16	30,400	19,987	Mehmet Faik GÖCEOĞLU
TEDAŞ - İstanbul-Bağcılar'da 2 Taşınmaz	2010-03-17	43,200	28,425	Necmettin ŞARMAN
TEDAŞ - Sakarya-Karasu'da 1 Taşınmaz	2010-03-17	330	217	Nihal KIR
TEDAŞ - Sakarya-Karasu'da 1 Taşınmaz	2010-03-19	395	261	Cevdet KAYMAK
TEDAŞ - İzmir-Bornova'da 1 Taşınmaz	2010-03-24	2,915	1,897	SS Geri Kazanımçılar Metal Toplu İşyeri
TEDAŞ - Kocaeli-Başiskele'de 3 Taşınmaz	2010-04-15	162,483	110,233	SS. İzmit Toplu İşyeri Konut Yapı Koop.
TEDAŞ - İzmir-Bornova'da 1 Taşınmaz	2010-04-27	10,677	7,264	Sebahat AYDOĞDU
TEDAŞ - Muğla-Fethiye'de 1 Taşınmaz	2010-04-30	65,354	44,146	Kudret AVCI
TEDAŞ - İstanbul-Güngören'de 1 Taşınmaz	2010-05-03	108,800	73,818	Murat Tahsun KURTOĞLU
TEDAŞ - İzmir-Gazimemir'de 2 Taşınmaz	2010-05-10	17,481	11,204	Ege Yapı İnşaat ve Ticaret Sanayi A.Ş.
TEDAŞ - Eskişehir-Tepebaşı'nda 1 Taşınmaz	2010-05-17	3,240	2,128	Yetkin TETİK
TEDAŞ - İstanbul-Sarıyer'de 10 Taşınmaz	2010-05-17	511,899	336,135	Eczacıbaşı Holding A.Ş.
TEDAŞ - İstanbul-Güngören'de 1 Taşınmaz	2010-05-25	5,084	3,249	Serince İnşaat Turizm Ltd. Şti.
TEDAŞ - İstanbul-Maltepe'de 2 Taşınmaz	2010-05-25	104,880	67,029	Elit Turizm Yatırım A.Ş.
TEDAŞ - Kocaeli-Danca'da 2 Taşınmaz	2010-06-01	22,541	14,389	Vedat Ali ATEŞ
TEDAŞ - İstanbul-Güngören'de 1 Taşınmaz	2010-06-04	50,400	32,186	Abdurrahman YILMAZ
SÜMER Holding - Antalya Barit Öğütme Tesisi Makine-Teçhizatı	2010-06-14	720,000	452,034	Genç Kardeşler Sıhhi Tesisat Ltd. Şti.
TEDAŞ - Kocaeli-Danca'da 3 Taşınmaz	2010-06-23	11,104	7,146	Faruk YALÇIN
TEDAŞ - Aydın'da 1 Taşınmaz	2010-06-25	3,245	2,066	Bülent CEYHAN
TEDAŞ - Aydın'da 3 Taşınmaz	2010-06-25	18,512	11,785	Güner AYBEK
TEDAŞ - Kocaeli-Körfez'de 3 Taşınmaz	2010-06-28	143,471	91,093	Emlak Konut Gayrimenkul Yat. Ort. A.Ş.
TEDAŞ - Kocaeli-Danca'da 3 Taşınmaz	2010-07-02	15,836	10,042	EMTAŞ Turizm İşletmeleri ve Ticaret A.Ş.
TCDD - İzmir-Konak'da 1 Taşınmaz	2010-07-05	18,420,000	11,751,196	Konya Yıldızı Un Gıda İnş. Mak. Ltd. Şti.
TEDAŞ - Aydın'da 2 Taşınmaz	2010-07-08	905	583	Faruk MUŞTU
TEDAŞ - İzmir-Buca'da 1 Taşınmaz	2010-07-12	3,268	2,118	Muammer YETİŞİRR
TEDAŞ - Eskişehir'de 1 Taşınmaz	2010-07-12	66,880	43,341	Sibel GENCER
TEDAŞ - Bursa-Nilüfer'de 2 Taşınmaz	2010-07-14	4,400	2,839	Ufuk OCAK
TEKEL - Denizli-Acıpayam'da 1 Taşınmaz	2010-07-15	481,000	313,192	Özcan GÜNEY

Özelleştirilen Varlık	Sözleşme Tarihi	(TL)	(\$)	Satın Alan / Devralan Kuruluş
TEDAŞ - Bolu'da 2 Taşınmaz	2010-07-15	53,509	34,841	Özel Gürtan Eğitim Hiz. Ltd. Şti.
TEDAŞ - Amasya'da 1 Taşınmaz	2010-07-23	320,000	210,845	Demirkaya Hayvancılık Ltd. Şti.
TEDAŞ - Elazığ'da 1 Taşınmaz	2010-07-26	197,000	130,273	Ramazan YERLİKAYA
TEDAŞ - Mersin-Erdemli'de 1 Taşınmaz	2010-07-26	26,000	17,198	Çetin GÜNEŞLİ
TEKEL - Muğla-Yatağan'da 1 Taşınmaz	2010-07-28	550,000	365,424	Başay Day. Tük. Mad. Ltd.
TEKEL - Konya-Meram'da 1 Taşınmaz	2010-07-28	2,750,000	1,827,121	Osman COŞKUN
TEDAŞ - Bitlis-Tatvan'a 1 Taşınmaz	2010-07-28	185,000	122,915	Ahmet SOYLU
TEDAŞ - İzmir-Bornova'da 1 Taşınmaz	2010-07-28	9,518	6,324	Halis YILMAZ
TEDAŞ - İstanbul-Üsküdar'da 1 Taşınmaz	2010-07-30	8,500	5,655	Ali İBİŞ
TEDAŞ - Bursa-Nilüfer'de 5 Taşınmaz	2010-08-02	158,379	105,270	Serdar YÜKSEL
SÜMER Holding - Adıyaman'da 2 Taşınmaz	2010-08-02	1,900,000	1,262,878	Abuzer Canan DERECİ
TEDAŞ - İzmir-Bornova'da 1 Taşınmaz	2010-08-02	2,051	1,363	Hatice KOCA
TEDAŞ - İzmir-Bornova'da 3 Taşınmaz	2010-08-09	10,797	7,244	Fehmi YILMAZ
TEDAŞ - Samsun-İlkadım'da 1 Taşınmaz	2010-08-18	1,380	925	Küçük Davut GÖRGÜLÜ
TEDAŞ - Aksaray'da 1 Taşınmaz	2010-08-25	7,100,000	4,654,822	Bayraktarlar Aksaray Mot. Araç. A.Ş.
TEDAŞ - Ankara-Yenimahalle-Ergazi'de 1 Taşınmaz	2010-08-31	5,520	3,643	Cemal BEĞENDİ
TEDAŞ - Ordu-Ünye'de 1 Taşınmaz	2010-09-01	2,550	1,677	Çiloğlu Petrol Ürünleri Ltd.
TEDAŞ - Mersin-Erdemli'de 1 Taşınmaz	2010-09-03	21,774	14,464	Hasan SÜZER
TEDAŞ - İstanbul-Bağcılar'da 1 Taşınmaz	2010-09-20	7,219	4,849	Kazım KARAMAN
TEKEL - Sinop-Gerze'de 1 Taşınmaz	2010-09-29	1,570,000	1,070,284	Onur Giyim Sanayi Ltd.
TEDAŞ - Samsun-İlkadım'da 1 Taşınmaz	2010-10-01	2,133	1,478	Abdülhamit ELÇEOĞLU
TEDAŞ - Kocaeli-Kartepe'de 1 Taşınmaz	2010-10-04	3,960	2,752	İsmet OKAY
TEDAŞ - İstanbul-Bağcılar'da 1 Taşınmaz	2010-10-05	22,500	15,637	Ramadan ÖZTÜRK
TEDAŞ - İstanbul-Bağcılar'da 1 Taşınmaz	2010-10-06	92,000	63,818	Mehmet AKAR
TEDAŞ - Sakarya-Karasu'da 1 Taşınmaz	2010-10-13	863	609	KEMERTAŞ İnşaat Sanayi Tic. Ltd.
TEDAŞ - Ordu-Gülyalı'da 1 Taşınmaz	2010-10-14	746	531	Maviş ŞAHİN
TEDAŞ - Kocaeli-Danca'da 1 Taşınmaz	2010-11-02	11,137	7,845	Mehmet EKŞİ
TEDAŞ - Tekirdağ'da 2 Taşınmaz	2010-11-02	4,678	3,295	Hidayet NALLAR
TEDAŞ - Kırklareli-Lüleburgaz'da 3 Taşınmaz	2010-11-03	14,077	9,983	Auer Elektrikli Ev Aletleri A.Ş.
TEDAŞ - Ordu-Gülyalı'da 1 Taşınmaz	2010-11-25	746	506	Özlem ŞAHİN
TEDAŞ - Ordu-Gülyalı'da 3 Taşınmaz	2010-11-25	1,990	1,348	Durmuş Can ŞAHİN
TEDAŞ - İstanbul-Gaziosmanpaşa'da 2 Taşınmaz	2010-11-25	30,000	20,321	Hüseyin EROĞLU
TEDAŞ - Erzincan-İliç'de 2 Taşınmaz	2010-11-30	876	589	Mustafa DOĞAN
TEDAŞ - İstanbul-Bağcılar'da 2 Taşınmaz	2010-12-02	206,279	138,554	Ata Mehmet KIRÇIK
TEDAŞ - Kocaeli-Gebze'de 1 Taşınmaz	2010-12-03	1,792	1,210	Özgül Işık TAŞDEMİR
TEDAŞ - Eskişehir-Odunpazarı'nda 1 Taşınmaz	2010-12-03	104,509	70,562	Muhtelif
TEDAŞ - İstanbul-Çatalca'da 1 Taşınmaz	2010-12-09	35,000	23,602	Borusan Otomotiv İth. ve Dağ. A.Ş.
TEDAŞ - Bursa-Nilüfer'de 1 Taşınmaz	2010-12-10	747,918	501,824	Faik Çelik Turizm İnşaat Yatırım A.Ş.
TEDAŞ - Giresun'da 1 Taşınmaz	2010-12-15	76,320	51,095	Mehmet Selim KİTAPÇI
TEDAŞ - Samsun-İlkadım'da 1 Taşınmaz	2010-12-30	4,500	2,891	Ender KÖKTEN
<b>TOPLAM</b>		<b>34,988,646</b>	<b>29,386,904</b>	

Tablo 21: Blok Hisse Senedi Satışı

Özelleştirilen Varlık	Satış Tarihi	(\$)	Satın Alan Firma
Osmangazi Elektrik Dağıtım A.Ş.	2010-05-31	485,000,000	Dedeli Yatırım İnş. Taah. Elekt. Dağ. A.Ş.
Uludağ Elektrik Dağıtım A.Ş.	2010-08-31	940,000,000	Uluğ Enerji Dağ. ve Per. Sat. Hiz. A.Ş.
Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş.	2010-08-31	258,500,000	Çamlı Enerji Dağ. ve Per. Sat. Hiz. A.Ş.
Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş.	2010-09-30	227,000,000	Çoruh Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş.
Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	2010-12-29	441,500,000	Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.
Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.	2010-12-31	230,250,000	Fırat Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş.
Toplam		2,582,250,000	

#### • KAYSERİ VE CİVARI ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 03.12.2009 tarih ve 2009/67 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Kayseri ve Cıvırı Elektrik Dağıtım A.Ş.'deki %20 oranındaki Türkiye Elektrik Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'ye ait hissenin özelleştirme hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.

#### • ELEKTRİK ÜRETİM TESİSLERİ

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.12.2006 tarih ve 2006/100 sayılı Kararı ile özelleştirme programına alınan Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ)'ye ait Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy, Ataköy Hidroelektrik Santralleri, Denizli Jeotermal Santrali ve Engil Gaz Türbinleri Santrali kuruluşu Mayıs 2007'de tescil edilen Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.(ADÜAŞ) bünyesinde faaliyet göstermekte iken, Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy ve Ataköy Hidroelektrik Santralleri ile Denizli Jeotermal Santralinin işletme hakkı verilmesi ve Engil Gaz Türbinleri Santralinin satış yöntemi ile özelleştirilmesine ilişkin ihale Mart 2008'de tamamlanmış ve ihale sonuçları dikkate alınarak Özelleştirme Yüksek Kurulunun 07.05.2008 tarih 2008/29 sayılı kararı çerçevesinde Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.'ye 510 milyon ABD Doları bedelle 8 adet santralin (Engil hariç) mülkiyet ADÜAŞ'da kalmak üzere işletme hakkı devri, Engil Gaz Türbinleri santralinin satışı 01.09.2008 tarihi itibarıyla yapılan sözleşmeler ile tamamlanmıştır.

İşletme hakkı devri yapılmış olan santraller ile ilgili ADÜAŞ tarafından üretim, istihdam ve yatırım, revizyon faaliyetlerini konu alan takip çalışmaları yapılmaktadır.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 22.06.2009 tarih ve 2009/40 sayılı kararı ile satış yöntemi ile özelleştirilmesine karar verilen ADÜAŞ'a ait Denizli ili, Sarayköy ilçesindeki yaklaşık 100.000 m2 yüzölçümlü taşınmaz ve üzerindeki lojman ve tesislerin satışı ile ilgili Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'ye yetki verilmiş olup, özelleştirme hazırlıkları sürdürülmektedir.

#### • TASFİYE HALİNDE KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ A.Ş. (KBI)

Karadeniz Bakır İşletmeleri A.Ş. (Şirket)'ye ait tüm varlıkların özelleştirme işlemleri tamamlanmış olup, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 22.06.2007 tarih ve 2007/42 sayılı Kararı ile Şirketin tasfiye edilmesine karar verilmiştir. Tasfiye dönemi içerisinde KBI aleyhine açılmış olan davaların sonuçlandırılmasından sonra Şirketin tasfiye işlemlerinin tamamlanması planlanmaktadır.

#### • TÜRK HAVA YOLLARI A.O. (THY)

2006 yılında gerçekleştirilen halka arz sonrası Türk Hava Yolları A.O. sermayesindeki İdaremiz payı %49,12 olmuştur. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'nda halka açık olarak işlem gören özel şahıslara ait THY hisseleri ise sermayesinin %50,88'ine ulaşmıştır.

İdaremiz tarafından 03/12/2010 tarihinde İMKB ve Kamuyu Aydınlatma Platformuna yapılan açıklamada THY sermayesindeki mevcut kamu payının özelleştirilmesine ilişkin strateji kararı bulunmadığından bahisle 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun çerçevesinde, THY sermayesindeki kamu payının özelleştirme stratejisinin belirlenmesi ve özelleştirme çalışmalarında İdaremize yardımcı olmak üzere danışmanlık hizmeti alınmasının amaçlandığı, bu kapsamda danışmanlık hizmet alımına yönelik çalışmalara başlanıldığı belirtilmiştir.

Müteakiben 06/12/2010 tarihinde, danışmanlık ihalesine davet edilecek firmaların belirlenebilmesi amacıyla ön yeterlik değerlendirmesine ilişkin ön yeterlik ilanı basın yayın organlarında duyurulmuştur.

Ön yeterlik başvurularının alınmasından sonra danışmanlık hizmet alımına ilişkin süreç devam edecektir.

#### • TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. (TÜRK TELEKOM)

İdaremiz kapsam ve programında bulunmayan Türk Telekom'un özelleştirilmesi işlemi İdaremizin iki üyesinin yanı sıra, Ulaştırma Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığı temsilcilerinden oluşan 5 kişilik Türk Telekom İhale ve Değer Tespit Komisyonları'na gerekli sekreteryaya hizmeti verilerek sürdürülmektedir.

Türk Telekom'un özelleştirilmesiyle birlikte şirkete profesyonel yönetim anlayışının getirilmesi, yönetsel ve teknik verimliliğin ve etkinliğin artırılması, kapasite ve servis çeşitlenmesinde arzulanan büyümenin gerçekleştirilebilmesi, servis kalitesinin uluslararası standartlara uygun hale getirilmesi, rekabet gücünün artırılması ve şehir içi, şehirlerarası ve uluslararası görüşme birim fiyatlarında çapraz sübvansiyonun önlenmesi ile fiyatların dengelenmesi amaç edinilmiştir.

2005 yılında blok satış yöntemi ile %55'i özelleştirilen ve % 15'i 2008 yılında halka arz yolu ile özelleştirilen Türk Telekom'un kalan hisselerine yönelik olarak 2009 yılı içerisinde alternatif özelleştirme yöntemleri konusunda detaylı çalışmalar yapılmıştır. 23-27 Mart 2009 tarihleri arasında Türk Telekom tarafından DC-Denver-San Francisco—New York'da düzenlenen yatırımcı toplantılarına Türk Telekom üst düzey yöneticileri ile beraber katılım sağlanmıştır.

Finans alanında prestijli bir dergi olan "Acquisitions Monthly" tarafından Türk Telekom'un %55 oranındaki hisselerinin blok satışı işlemine 2006 Yılında, "Gelişen Piyasalarda 2005 Yılı'nın En Başarılı İşlemi" ödülünün verilmesi ile ülkemizde ilk kez bir özelleştirme işleminin uluslararası ölçekte ödüle layık bulunmasının ardından 2009 Haziran ayında, Türk Telekom'un 2008 yılında yapılan % 15 oranındaki halka arzı da "EMEA Finance" Dergisi tarafından "Gelişen Piyasalarda En İyi Özelleştirme Ödülü"nü almıştır.

Türk Telekom'un kalan %30'luk kamu hisselerinin özelleştirme stratejisi yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki gelişmeler ışığında belirlenecektir.

#### • BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM AŞ. (BAŞKENTGAZ)

12.06.2007 tarih ve 5669 sayılı Doğalgaz Piyasası Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun "... Bu tarihe kadar özelleştirmenin gerçekleştirilmemesi durumunda, dağıtım şirketinin hisselerinin yüzde 80'i Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından özelleştirilir.

Bu durumda elde edilen gelirlere, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca özelleştirme giderleri düşüldükten ve aşağıdaki hükümler uyarınca kurumlara ödemeler yapıldıktan sonra arta kalan tutar Ankara Büyükşehir Belediyesine aktarılır." hükmünü amirdir.

5669 sayılı Kanun gereğince ve Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun (ÖYK) 02.07.2009 tarih ve 2009/43 sayılı Kararı ile de Başkentgazın % 80 oranındaki hisseleri özelleştirme kapsam ve programına alınmış olup, özelleştirme işleminin 2 yıl içerisinde tamamlanmasına karar verilmiştir.



Bahse konu ÖYK Kararı gereğince ayrıca, özelleştirme neticesinde elde edilen gelirlerden, özelleştirme giderlerinin (Başkentgazın özelleştirmeye hazırlık çalışmalarının ve sermaye artırımını dahil Şirkette idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği harcamalar ile sair giderler) düşülmesini müteakip, 4646 sayılı Kanunun geçici 3 üncü maddesinin (e) bendinde belirtilen kurumlara ödeme (BOTAŞ, Hazine) yapıldıktan sonra arta kalan tutarın Ankara Büyükşehir Belediyesine aktarılması hükme bağlanmıştır.

Bu kapsamda, Başkentgaz'ın %80 hissesinin İdaremiz tarafından satış yöntemiyle özelleştirilmesi, özelleştirme gelirlerinden, İdaremizce özelleştirme giderleri düşüldükten sonra, 5669 sayılı Kanunda belirtilen kurumlara ödeme yapılması ve kalan gelirin de Ankara Büyükşehir Belediyesine aktarılması söz konusu olacaktır.

Bu kapsamda başlatılan özelleştirme çalışmaları çerçevesinde;

- Özelleştirme işlemlerine yardımcı olmak üzere öncelikle Finansal Danışmanlık ve Bağımsız Mali Denetim hizmeti alınmasına yönelik iki danışmanlık ihalesi açılmış olup, 17.08.2009 tarihinde Engin Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (Grant Thornton) ile Bağımsız Mali Denetim Hizmet Sözleşmesi ve 11.09.2009 tarihinde ise bünyesinde Coşar Avukatlık Bürosunu ve McKinsey & Company'i de barındıran Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.-Nomura International Plc. ile Finansal Danışmanlık Hizmet Sözleşmesi imzalanmıştır.

Bilhare Finansal Danışmanlık konsorsiyumuna, bir teknik danışman firma tutulması yönündeki talebimiz üzerine Envy Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş. Finansal Danışmanlarımız arasında yer almıştır.

- Başkentgaz'ın denetim faaliyetlerine ilişkin olarak görevlendirilen mali denetim firması tarafından Başkentgaz'ın 01/09/2007, 31/12/2007, 30/06/2008, 31/12/2008, 30/06/2009 ve 31.12.2009 dönemlerine ilişkin olarak mali denetim raporları hazırlanarak İdaremize teslim edilmiştir.

- Ayrıca Finansal danışmanlarımız tarafından uluslararası standartlarda detaylı inceleme süreci ve mevcut durum raporu, sektör raporu ve değer tespit raporu, teknik değerlendirme raporu ve hukuki durum raporu hazırlanarak teslim edilmiştir.

- İdaremizce özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği her türlü idari, mali ve hukuki düzenlemeler yapılmış, özelleştirme uygulamasını olumsuz yönde etkileyebilecek tüm unsurların ortadan kaldırılması ve düzgün, şeffaf, rekabetçi bir özelleştirme işlemi gerçekleştirilebilmesine yönelik çalışmalar mevcut mevzuat çerçevesinde yürütülmüş, bu çerçevede halen Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Rekabet Kurumu, Enerji Bakanlığı ve BOTAŞ gibi ilgili kuruluşlar ile yürütülen koordinasyon üst düzeyde devam ettirilmiştir.

- Şartname, tanıtım dokümanı, taslak hisse satış sözleşmesinden oluşan ihale paketi teklif sahiplerine sunuma hazır hale getirilmiştir.

- Başkentgaz'ın özelleştirilmesi amacıyla İdare tarafından çıkarılan ihalenin ihale ilanı 13.05.2010 tarihinde yayımlanmıştır.

- Ankara ve İstanbul'da yatırımcıların ihale öncesi görüşlerinin alınması ve değerlendirilmesine yönelik 08.01.2010, 13.01.2010 ve 21.01.2010 tarihlerinde 10 potansiyel yatırımcı grubu ile birebir toplantılar yapılmış, söz konusu toplantılarda yatırımcıların iş planlarını ve finansal değerlemelerini yapabilmeleri, ihaleye olan ilgilerinin artırılabilmesi ve dolayısı ile başarılı bir özelleştirme süreci yürütülebilmesi için ihale öncesinde sorunların tespitine yönelik olarak yerine getirilmesi gerekli olan işlemler tartışılmıştır.

- Detaylı inceleme sürecinde yatırımcıların Başkentgaz ile ilgili olarak tüm sorularının cevaplanması ile bilgi ve belgelerin sağlanması hedeflenmiştir.

- Detaylı inceleme süreci kapsamında; veri odası, fiziki bilgi odası, yönetici sunumu ve şirket ziyaretleri ile soru- cevap olmak üzere gerek bilgisayar ortamında gerekse görsel incelemeye dayalı inceleme imkanı sunulmuştur.



- Veri sitesi üzerinden yatırımcılara 24 saat internet üzerinden inceleme yapma imkanı sağlanmış, veri sitesine koyulmayan bilgi/belgelerin yer aldığı bilgi odasında ise dava dosyaları ve Şirkete ait kurumsal bilgi-belgeler incelemeye açılmıştır. Yönetici sunumları kapsamında Şirketin Genel Müdürlüğü tarafından yapılan sunumun ardından, yatırımcılardan gelen sorular cevaplandırılmıştır.

- Son teklif verme tarihi olarak belirlenen 19.07.2010 tarihi, şirketin lisans sınırları ile ilgili belirsizlikler (Baymina santralinin Başkentgaz'ın lisans sınırları kapsamına alınmasına ilişkin YPK Kararı ve RMS Yapracık ve bağlı 25 serbest tüketicinin Başkentgaz lisans sınırlarına dahil edilmesi) ve Başkentgaz'ın Ankara Büyükşehir Belediyesi'nden ve EGO Genel Müdürlüğü'nden olan alacaklarının protokole bağlanabilmesine ilişkin işlemlerin tamamlanabilmesi amacıyla 06.08.2010 tarihine ertelenmiş, Baymina santrali ve ilgili RMS istasyonunun 3.000.000 ABD Doları (Üçmilyon ABD Doları) bedelle devrine ilişkin YPK Kararı istihsal edilmiştir.

- Diğer yandan Başkentgaz'ın hisselerinin satışına yönelik olarak açılan ihalede son teklif verme tarihi olan 06.08.2010 tarihinde 7 adet teklif alınmış, bahse konu ihale 16.08.2010 tarihinde sonuçlandırılmıştır.

- 16.08.2010 tarihinde yapılan ihalede İhale Komisyonunca Başkentgaz'ın %80 oranındaki hissesinin 1.211.000.000 ABD Doları (Birmilyarıüçmilyon) bedelle en yüksek teklifi veren MMEKA Makine İthalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'ye (MMEKA) satılmasına ve ÖYK kararı istihsal edilmesine ilişkin karar verilmiştir.

- Rekabet Kurumu'nun hisselerin satışına ilişkin izni alınmak üzere 4054 sayılı Kanun ve yürürlükteki mevzuat çerçevesinde yatırımcılara ilişkin bilgi ve belgeler ilgili kuruma intikal ettirilmiş, Rekabet Kurumu tarafından devralma işlemine 16.12.2010 tarihli ve 1445 sayılı yazı ile izin verilmiştir.

- Başkentgaz'ın %80 oranındaki hissesinin satışına ilişkin olarak 30.12.2010 tarihli ve 2010/110 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) Kararı istihsal edilmiş olup söz konusu karar, 31.12.2010 tarihli ve 27802 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

- 4054 ve 4646 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca Rekabet Kurumu ve EPDK'dan hisselerin yeni kurulan anonim şirkete devrine ilişkin izin ve onayların alınmasını müteakiben Hisse Satış Sözleşmesi imzalanarak süreç tamamlanacaktır.

#### • OTOYOLLAR VE KÖPRÜLER

Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK)'nin 19.04.2007 tarih ve 2007/25 sayılı Kararı ile bütün mevcut otoyollar, çevre otoyolları, iki boğaz köprüsü, bağlantı yolları, otoyollar üzerindeki otoyol hizmet tesisleri ile bakım işletme ve ücret toplama merkezleri özelleştirme programına alınmıştır. Otoyollar ve Köprülerin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ilişkin 19/04/2007 tarih ve 2007/25 sayılı ÖYK Kararının yürütmesinin durdurulması ve iptali talebiyle İdaremiz aleyhine Tükoder-Tüketiciyi Koruma Derneği tarafından açılan dava sebebiyle, 04.08.2008 tarihinde Danıştay 13. Dairesi tarafından söz konusu ÖYK Kararının yürütülmesinin durdurulmasına karar verilmiş, müteakiben 30/04/2010 tarihli karar ile de dava konusu işlemin iptaline karar verilmiştir. Danıştay Kararının gerekçelerini ortadan kaldıracak yasal değişiklikler 25.06.2010 tarih ve 6001 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğü'nün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ile yapılmıştır. Otoyol ve Köprülerin özelleştirilmesine yönelik işlemlerinin devam edebilmesi için, Danıştay 13 üncü Dairesi tarafından iptal edilen 19/04/2007 tarih ve 2007/25 sayılı ÖYK Kararının iptal edilerek yeni bir Karar alınmasına ihtiyaç duyulmuştur.

Bu nedenle, ÖYK'nin 15/10/2010 tarih ve 2010/88 sayılı Kararı ile; 19/04/2007 tarih ve 2007/25 sayılı Kararın iptal edilerek, Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğunda olup, yapım, bakım, onarım ve işletimini üstlendiği hizmet üretim birimleri olan otoyollar, köprüler ve bunlar üzerinde yer alan hizmet tesislerden; Edirne-İstanbul-Ankara, Pozantı-Tarsus-Mersin, Tarsus-Adana-Gaziantep, Toprakkale-İskenderun, Gaziantep-Şanlıurfa, İzmir-Çeşme, İzmir-Aydın Otoyolları, Boğaziçi ve Fatih Sultan Mehmet Köprüleri, Ankara, İzmir ve Fatih Sultan Mehmet Köprüsü Çevre Otoyolları ile bunların bağlantı yolları ve bunlar üzerindeki hizmet tesisleri, bakım ve işletme tesisleri, ücret toplama merkezleri ve diğer mal ve hizmet üretim birimleri ile varlıkları özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.

Bu kararlar, yukarıda yer alan otoyollar, çevre otoyolları, köprüler, bağlantı yolları, hizmet tesisleri, bakım ve işletme tesisleri, ücret toplama merkezleri ve diğer mal ve hizmet üretim birimleri ile varlıkların; tek paket halinde birlikte, fiili teslim tarihinden itibaren 25 yıl süre ile işletme haklarının Verilmesi yöntemi ile özelleştirilmesi, özelleştirme işlemleri tamamlanmaya kadar her türlü bakım, onarım, işletim ve benzeri işlerin KGM tarafından yürütülmesi, bu tesisleri özelleştirme yoluyla devralıp işletecek yatırımcıların bakım, onarım, işletim ve benzeri işlere yönelik yükümlülüklerinin KGM ve İdare tarafından belirlenmesi ve özelleştirme işlemlerinin 31/12/2012 tarihine kadar tamamlanması kararlaştırılmıştır.

Bu çerçevede, Otoyollar ve Köprülerin özelleştirme ihalesine ilişkin hazırlık çalışmaları devam etmekte olup, gerekli diğer idari hazırlıkların tamamlanmasından sonra ihale sürecinin 2011 yılının ilk çeyreğinde başlatılması planlanmaktadır.

#### • MİLLİ PİYANGO (ŞANS OYUNLARI LİSANS HAKKI)

1/8/2003 tarihli ve 4971 sayılı Kanun ile 320 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede yapılan düzenlemeler ile karşılığı nakit olmak üzere, şans oyunlarını plânlama, tertip etme ve çekiliş düzenleme hakkı Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü'ne ait olan şans oyunları lisansının, verilebilmesine olanak tanınmış ve Özelleştirme Yüksek Kurulunun 12.09.2003 tarihli ve 2003/62 sayılı kararı ile şans oyunlarının lisansının verilmesine yönelik işlemlere başlanılmış olup, lisansın verilmesine ilişkin değerlendirme ve ihale işlemlerini yürütmek üzere Bakan Oluru ile Değerleme ve İhale Komisyonu görevlendirilmiştir. Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 19.9.2008 tarih ve 2008/62 sayılı Strateji Kararı ile;

- Karşılığı nakit olmak üzere oynatılan Piyango, Hemen-Kazan, Şans Topu, On Numara, Süper Loto ve Sayısal Loto oyunlarını içeren ve ilgili mevzuat çerçevesinde izin verilebilecek olan benzer şans oyunlarının lisans verilmesi suretiyle bir bütün olarak özelleştirilmesi,

- Şans Oyunları lisansının, faaliyete geçiş tarihinden itibaren 10 yıllık süre ile verilmesi,

- 5602 sayılı "Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun"un 5'inci maddesinin 1'inci bendinde "Yatırım ve İşletme Giderleri" adı altında ayrılan payın lisansın verilmesinden itibaren; hasılat ve diğer gelirler toplamının %20'si olarak belirlenmesine, lisans süresi için, aylık hasılatın %3'ünün Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğüne; %17'sinin ise lisans sahibine, aynı dönemde elde edilen diğer gelirler toplamının % 20'sinin lisans sahibine, %80'inin ise kamu payı olarak dağıtılmak üzere Maliye Bakanlığına verilmesi suretiyle paylaşılması, kararı alınmıştır.

#### • TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş. (TÜRKŞEKER)

Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK)'nin 12/08/2008 tarih ve 2008/50 sayılı Kararı ile Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. (Türkşeker A.Ş.)'ye ait şeker fabrikalarının coğrafi bazlı gruplar halinde "Satış" yöntemi "Varlık Satışı" şeklinde uygulanmak suretiyle özelleştirilmesi, coğrafi bazlı portföy gruplarının;

- Portföy-A : Kars, Erciș, Ağrı, Muş ve Erzurum,

- Portföy-B : Elazığ, Malatya, Erzincan ve Elbistan,

- Portföy-C : Kastamonu, Kırşehir, Turhal, Yozgat, Çorum ve Çarşamba,

- Portföy-D : Bor, Ereğli ve Iğın,

- Portföy-E : Uşak, Alpulu, Burdur, Afyon ve Susurluk (ÖYK'nin 20/11/2008 tarihli ve 2008/65 sayılı Kararı ile Susurluk Şeker Fabrikası bu portföye ilave edilmiştir.),

- Portföy-F : Eskişehir ve Ankara Şeker Fabrikaları

şeklinde belirlenmiştir.

Alıcılara portföy grubu için Şeker Kurulu tarafından portföy grubuna verilecek toplam şeker kotası çerçevesinde en az beş yıl boyunca şeker üretim şartı getirilmesi, özelleştirme ihalelerine Portföy A, Portföy B ve Portföy C'den başlanması, sonra Portföy D, Portföy E ve Portföy F ile devam edilmesi, Tohum İşleme Fabrikası ve EMAF-Elektromekanik Aygıtlar Fabrikası ile makine fabrikalarının ayrı ayrı "varlık satışı" yöntemi uygulanmak suretiyle özelleştirilmesi ve Türkşeker A.Ş. özelleştirmesinin iki yıl içinde tamamlanması kararlaştırılmıştır.

Söz konusu ÖYK Kararı çerçevesinde;

- Portföy-A'nın bir bütün halinde portföy grubu olarak "Varlık Satışı" ve "Pazarlık Usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmesi amacıyla 24/9/2008 tarihinde İdarece ihale ilanına çıkılmış ancak son teklif verme tarihinde bu portföy grubuna teklif gelmediğinden söz konusu ihale 28/11/2008 tarihinde iptal edilmiştir.

- Portföy-C'de yer alan şeker fabrikalarının özelleştirme ihalesi için 11/9/2009-19/11/2009 tarihleri arasında ilana çıkmış, 9 teklif alınmış ve 08/12/2009 tarihinde yapılan açık artırma ihalesinde 606 Milyon ABD Doları ile en yüksek teklifi Akcan Şeker Sanayi ve Ticaret A.Ş. vermiş, ancak Danıştay 13. Dairesi'nin 15/12/2009 tarih E:2009/5861 kararı ile yürütmenin durdurulmasına (YD) karar verilmiş, söz konusu YD kararına İdaremiz tarafından yapılan itiraz Danıştay Dava Daireleri Kurulu (DİDDK) tarafından ret edilmiş olup bu ihale ile ilgili işlemlerin sonuçlandırılabilmesi için Danıştay 13. Dairenin esastan karar vermesi beklenmektedir.

- Portföy-B'de yer alan şeker fabrikalarının özelleştirme ihalesi için 05/11/2009-21/01/2010 tarihleri arasında ilana çıkmış ancak Danıştay 13. Dairesi'nin 12.01.2010 tarihli ve 2009/6778 E. sayılı kararı ile yürütmenin durdurulmasına karar verilmiş, söz konusu YD kararına İdaremiz tarafından yapılan itiraz Danıştay Dava Daireleri Kurulu tarafından ret edilmiş olup bu ihale ile ilgili sürecin belirlenmesi/sonuçlandırılabilmesi için Danıştay 13. Dairenin esastan karar vermesi beklenmektedir.

Danıştay 13. Dairenin YD kararlarının Türkşeker A.Ş. özelleştirme sürecini ve planını bozması nedeniyle Türkşeker A.Ş. özelleştirme süresi ÖYK tarafından 31/12/2011 olarak yeniden belirlenmiştir. Türkşeker A.Ş. şeker fabrikalarının portföy grupları şeklinde varlık satışı suretiyle özelleştirilmesi çalışmalarının Danıştay Kararları gerekçeleri çerçevesinde yapılacak değerlendirme neticesine göre devam etmesi düşünülmektedir.

Fabrikalar ile birlikte satışa konu edilmeyen atıl arsa ve araziler ile müteemmimlerinin satışı için Türkşeker A.Ş. yetki verilmiş olup bu yetki çerçevesinde Türkşeker A.Ş. tarafından gerçekleştirilen ihaleler çerçevesinde Afyon ilinde bir taşınmazın 66.000 TL bedelle satışı onaylanmış, diğer taraftan Aksaray, Konya, Edirne, Erzurum ve Manisa ilindeki bazı taşınmazların satışına ilişkin işlemler (ki bu taşınmazların satış bedeli toplam 4.440.000 TL'dir) onay süreci tamamlanarak devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2010 yılında Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. nin bedelli devrinden elde edilen gelirler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 22: Türkiye Şeker Fabrikaları AŞ. Bedelli Devir

Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Devir Bedeli		Devralan Kuruluş
		(TL)	(\$)	
T. Şeker Fab. A.Ş. - Bursa-Nilüfer'de 1 Taşınmaz	2010-01-20	3,910	2,693	Nilüfer Belediyesi

Tablo 23: Türkiye Şeker Fabrikaları AŞ. Varlık Satışları

Özelleştirilen Varlık	Sözleşme Tarihi	Sözleşme Bedeli		Satın Alan / Devralan Kuruluş
		(TL)	(\$)	
T. Şeker Fabrikaları A.Ş. - Erzurum-Aşkale'de 1 Taşınmaz	2010-12-27	67,000	43,529	Süleyman ÜNVER
T. Şeker Fabrikaları A.Ş. - Erzurum-Hınıs'da 1 Taşınmaz	2010-12-27	152,000	98,753	Gürbüz ATALAN

### • DOĞUSAN BORU SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İller Bankası Genel Müdürlüğü'nün %56,09 oranındaki hissesi ÖYK'nın 12/07/2007 tarih ve 2007/49 sayılı kararı ile Özelleştirme kapsam ve programına alınmış ve "Satış" yöntemiyle 1 (bir) yıl içerisinde özelleştirilmesine karar verilmiştir. Yine ÖYK'nın 18.01.2008 tarih ve 2008/03 sayılı İdare Hissesinde "Blok Satış" yoluyla özelleştirilmesine ilişkin strateji kararı alınmıştır.

Şirket sermayesindeki %56,09 oranındaki İdareye ait kamu hissesinin "Blok Satış" yöntemi ve "Pazarlık Usulü" uygulanmak suretiyle 4046 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde özelleştirilmesi amacıyla 28.12.2009 tarihinden itibaren ihale ilanına çıkılmış, son teklif verme tarihi 13.05.2010 itibariyle teklif alınmadığından ihale iptal edilmiştir.

### GAYRİMENKUL İŞLEMLERİ PROJE GRUP BAŞKANLIĞI

Gayrimenkul mevzuatı kapsamında Proje Grup Bakanlıklarına her türlü teknik destek sağlanmıştır. Bu kapsamda;

- Maliye Hazinesine ait 74 adet taşınmaza ilişkin Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporu çalışması, 26 adet taşınmaza yönelik jeolojik etüt çalışması ve 7 adet imar planı çalışması yürütülmüştür.
- EÜAŞ Genel Müdürlüğü'ne ait 56 adet akarsu santralinin kullanımında bulunan taşınmaz mallara ilişkin, EÜAŞ Genel Müdürlüğü'nden alınan belgeler ve mahalli tapu sicil müdürlükleri ile yapılan telefon görüşmeleri sonucu elde edilen bilgiler liste halinde düzenlenmiştir.
- EÜAŞ Genel Müdürlüğü'ne ait Soma, Seyitömer, Kangal, Çan ve Hamitabat santrallerine ilişkin mahallinde yapılan incelemeler sonucunda detaylı raporlar hazırlanmıştır.
- TTA AŞ. mülkiyetindeki 46 adet taşınmaza ilişkin Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporu çalışması, 15 adet taşınmaza ilişkin jeolojik etüt çalışması ve 34 adet taşınmaza ilişkin imar planı çalışması yürütülmüştür.
- TDİ A.Ş.'ye ait taşınmazlara yönelik 7 adet Araştırma-İnceleme-Değerlendirme çalışması, 2 adet jeolojik etüt çalışması, 5 adet imar planı çalışması yürütülmüştür.
- Maliye Hazinesine , TCDD Genel Müdürlüğüne ve Karayolları arazilerine ait taşınmazlara yönelik 41 adet Araştırma-İnceleme-Değerlendirme çalışması, 1 adet halihazır harita çalışması, 1 adet ifraz-tevhid çalışması ve 7 adet taşınmaza yönelik imar planı çalışmaları yapılmıştır.
- Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) ve/veya bağlı dağıtım şirketleri hizmetlerinin ifası için ihtiyaç duyulan sahalara yönelik 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu kapsamında Yönetim Kurullarınca alınan Kamu Yararı Kararları Onay'a tabi bulunmaktadır. Bu bağlamda; ilgili şirketlerin yönetim kurullarınca alınan ve İdaremize intikal ettirilen toplam 95 adet "Kamu Yararı Kararı"nın onaylanmalarına ilişkin muhtelif tarih/sayılı Başkanlık Makamı Olur'ları alınmıştır.
- TEDAŞ ve/veya bağlı dağıtım şirketlerinin kullanımında bulunan ve/veya kullanımda bulunmamakla birlikte ihtiyaç duyulan toplam 113 adet parsele/sahaya yönelik olarak TEDAŞ ve/veya bağlı dağıtım şirketleri lehine (4046 sayılı Kanununun 19/B ve 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanununun 15/d maddeleri kapsamında) hak tesis edilmesi için Maliye Bakanlığına ve/veya ilgili valiliklere (defterdarlıklar) muhtelif tarih/sayılı yazılar ile talepte bulunulmuştur. Bu güne kadar talepte bulunulan sahaların bir kısmına yönelik hak tesisi taleplerimiz sonuçlanmıştır.
- Ayrıca, gayrimenkullere ilişkin işlemlerin yönlendirilmesi konusunda TEDAŞ ile İdaremiz arasında yapılmış bir çok yazışma bulunmaktadır.
- TEDAŞ A.Ş.'ye ait 8. Proje Grup Başkanlığı sorumluluğundaki taşınmazlara yönelik 6 Araştırma-İnceleme-Değerlendirme çalışması ve 2 adet jeolojik etüt çalışması, 9 adet imar plan çalışmaları yapılmıştır.
- KGM İzmir-Çeşme-Aydın Otoyol ve Hizmet Tesislerine ilişkin inceleme, tespit ve envanter çalışması yapılmıştır.
- Maliye Hazinesine ait 28 adet taşınmaza yönelik Araştırma-İnceleme-Değerlendirme çalışmaları yapılmıştır.

- Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'ye ait, 3 adet fabrikanın gayrimenkul incelemesi yapılmıştır.
- Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'ye ait, 6 adet gayrimenkule ilişkin ifraz çalışması yapılmıştır.
- Sümer Holding A.Ş.'ye ait Konya – TÜMOSAN taşınmazlara yönelik Araştırma-İnceleme-Değerlendirme ve imar planı çalışmaları yapılmıştır.
- Sümer Holding A.Ş.'ye ait Ankara, Çankaya Çukurambar taşınmazlarına yönelik jeolojik etüt ve imar planı çalışması yürütülmüştür.
- TCDD Genel Müdürlüğü'ne ait 24 adet gar sahası ile 13 adet taşınmazın, Maliye Hazinesine ait 264 adet taşınmazın, İstanbul Fenerbahçe ve Kalamış yat limanlarının özelleştirme kapsam ve programına alınmasına yönelik olarak inceleme, tespit ve envanter çalışmaları yapılmıştır.

### İmar Planı Çalışmaları

- 1- İSTANBUL-SALIPAZARI LİMAN BÖLGESİ İMAR PLANI
- 2- MALİYE HAZİNESİNE AİT 264 ADET TAŞINMAZIN ARAŞTIRMA-İNCELEME-DEĞERLENDİRİLMESİ
- 3- İSTANBUL-KADIKÖY VE ÜSKÜDAR TAŞINMAZLARI İMAR PLANI
- 4- TÜGSAŞ-DİDİM EĞİTİM UYGULAMA VE DİNLENME TESİSLERİ İMAR PLANI
- 5- MERSİN-SİLİFKE-TAŞUCU KAĞIT SANAYİ İŞLETMESİ VE LİMANI TAŞINMAZLARI İMAR PLANI
- 6- İSTANBUL-BAKIRKÖY 1091 ADA 12 PARSEL İMAR PLANI
- 7- BALIKESİR-AYVALIK TUZLA İŞLETMESİ EĞİTİM VE DİNLENME TESİSLERİ İMAR PLANI
- 8- İZMİR-KONAK-HALKAPINAR TAŞINMAZLARI İMAR PLANI
- 9- İZMİR-BUCA 550 ADA 91 VE 92 PARSELLER VE 580 ADA 11 PARSEL İMAR PLANI
- 10- İZMİR-MENDERES-CUMAOVASI 81 VE 82 NUMARALI PARSELLER
- 11- ELAZIĞ-MERKEZ-ŞAHİNKAYA MAHALLESİ 2150 NUMARALI PARSEL İMAR PLANI
- 12- ZONGULDAK-ÇAYCUMA-FATİH MAHALLESİ 22 ADA 18 PARSEL İLE 25 ADA 14, 43 VE 45 NOLU PARSELLER İMAR PLANI
- 13- MERSİN-TARSUS-ŞEHİTİŞAK MAHALLESİ 814 ADA 3 NUMARALI PARSELE İLİŞKİN İMAR PLANI
- 14- TOKAT-MERKEZ-BEYBAĞI MAHALLESİ 397 ADA 1 VE 42 NUMARALI PARSELE İLİŞKİN İMAR PLANI
- 15- MUĞLA-MERKEZ-EMİRBEBEZ MAHALLESİ 582 ADA 366 NUMARALI PARSEL İMAR PLANI
- 16- ELAZIĞ-MERKEZ-SÜRSÜRÜ MAHALLESİ 2240 ADA 1, 2244 ADA 1, 10 ADA 46 VE 322 NUMARALI PARSELLER İMAR PLANI
- 17- ANTAKYA-MERKEZ-BAHÇELİEVLER MAHALLESİ 4520 ADA 125 NUMARALI PARSEL İMAR PLANI
- 18- İSTANBUL-KADIKÖY-FENERBAHÇE MAHALLESİ 240 ADA 1 NUMARALI PARSEL İMAR PLANI
- 19- AMASYA-MERKEZ-HIZIRPAŞA MAHALLESİ GAR SAHASI TAŞINMAZLARINA İLİŞKİN İMAR PLANI

- 20- KONYA-SELÇUKLU-DİKİLİTAŞ 22410 ada 11, 13 ve 14 NUMARALI PARSELLER
- 21- DİYARBAKIR-MERKEZ-KAYAPINAR 193, 195, 196, 197, 206, 2006/5 ve 2006/7 1 NUMARALI PARSELLER İMAR PLANI
- 22- DİYARBAKIR-YENİŞEHİR 460 ADA 17 NUMARALI PARSEL İMAR PLANI
- 23- MUĞLA-BODRUM-GÖKÇEBEL 532 NUMARALI PARSEL İMAR PLANI
- 24- İSTANBUL TUZLA AYDINLI MAHALLESİ İMAR PLANI
- 25- İSTANBUL-BAHÇELİEVLER-1542 ADA 35 NO2LU PARSEL İMAR PLANI
- 26- İSTANBUL-KÜÇÜKÇEKMECE-9351 NO'LU PARSEL İMAR PLANI
- 27- ADANA SEYHAN 1028 ADA 16 NO'LU PARSEL İMAR PLANI
- 28- ADANA CEYHAN TÜRLÜBAŞ 1095 ADA 40 NO2LU PARSEL İMAR PLANI
- 29- ADANA YÜREĞİR 9584 ADA 3 NO'LU PARSEL İMAR PLANI
- 30- MANİSA MURADİYE 26 ADA, 3 VE 3 NO'LU PARSELLER İMAR PLANI

### Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı

2009 ve önceki yıllarda satılan / devredilen ve satış/devir bedeli ödemeleri ile üretim, yatırım, istihdam vb. alıcı taahhütleri devam eden 67 şirket, işletme ve varlığın sözleşme hükümlerinin takibi yapılmış, 2 şirketin faaliyetleri yerinde incelenmiş, 4 alıcıdan taksit bedellerinin gecikmeli olarak ödenmesi nedeniyle tahakkuk eden gecikme faizleri tahsil edilmiş, taksit bedellerini vadesinde ödemeyen 3 alıcının bakiye borçlarının teminat mektuplarının nakde çevrilmesi veya yasal takibe gidilmesi suretiyle tahsil için ilgili birim ve kuruluşlara bildirimde bulunulmuş, ödeme ve diğer yükümlülüklerini süresinde yerine getiren alıcıların teminat mektuplarının iadesi sağlanmıştır.

2009 ve önceki yıllarda %50'nin üzerinde kamu payı özelleştirilen şirketler ile işletmelerin özelleştirme sonrası faaliyetlerinin (üretim, istihdam, yatırım vb.) izlenmesine devam edilmiştir.

2010 yılında satış/devir işlemi gerçekleştirilen 6 şirket ve 4 işletme ile 142 taşınmaz ve diğer varlık, satış kayıtları yapılarak izlemeye alınmıştır.

2010 yılındaki uygulama, tahsilat ve izleme sonuçlarına ilişkin olarak, Başkanlık Makamı, denetim mercileri ve kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere raporlar hazırlanmıştır.

Ayrıca 2010 ve önceki yıllarda özelleştirilen şirket ve işletmeler ile ilgili olarak, İdare'nin satış sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesini ve sözleşmelerde belirtilmeyen diğer hususlarda ortaya çıkan sorunların çözümünü teminen gerekli inceleme ve yazışmalar yapılmıştır.

### Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı

4046 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesinde yer alan "Özelleştirme Fonu ve Kaynakları" ile 10'uncu maddesinde yer alan "Özelleştirme Fonunun Kullanım Alanları" nda belirlenmiş olan özelleştirme gelir ve giderlerinin, Özelleştirme Fonu hesaplarına giriş ve çıkışlarının takip edilmesi, Özelleştirme Fonu hesabında biriken ve hemen kullanılması gerekmeyen bakiyelerin nemalandırılması ve fonun kaynak/kullanım dengesini sağlayacak şekilde nakit planlamasının yapılması, Proje Grup Başkanlıkları ile koordineli olarak programda bulunan kuruluşların finansman ihtiyaçlarının temin edilmesi, Özelleştirme Fonunun istatistikî verilerinin derlenmesi ve kaydının tutulması, Fon Bütçesinin hazırlanması işlevleri yerine getirilmiştir.

### İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı

4046 sayılı Kanun'un 22 nci maddesi gereğince özelleştirme kapsam ve programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi personel ile sözleşmeli personelin (kapsam dışı personel dahil) nakil işlemleri gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede 2010 yılında diğer kamu kurum ve kuruluşlarına nakledilmek üzere 2.417 nakle tabi personelin ismi Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir. Özelleştirme işlemleri tamamlanmış kuruluşlarda bulunan nakle tabi personelin nakil işlemleri tamamlanmaya kadar 4046 sayılı Kanunun 22 nci maddesi kapsamında her türlü personel ödemeleri İdare tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede 2010 yılında personel ödemeleri toplamı 14.655.357,15.-TL'dir.

4046 sayılı Kanun'un 24 üncü maddesi gereğince özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda 5434 sayılı Emekli Sandığına tabi personelden emeklilik hakkı kazananlara %30 fazla emeklilik ikramiyeleri Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü'nün talebi üzerine ödenmektedir. 2010 yılında 119 kişi için ödenen emeklilik ikramiyesi toplamı 1.087.882,63.-TL'dir. 4046 sayılı Kanun'un 21 nci maddesi gereğince özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda iş kanunlarına tabi çalışanlara iş akitlerinin feshedilmesi nedeniyle toplu iş sözleşmelerinden doğan tazminatlara ilave olarak İş Kaybı Tazminatı verilmektedir. Bu maddeye göre Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü'nün yazılı talebi üzerine 2010 yılında İdare tarafından ödenen iş kaybı tazminatı 8.639 işçi için toplam 98.380.826,00.-TL'dir.

Kamuda çalışma hayatına devam etmek isteyen işçilerimiz için 2004/7898 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile farklı bir statü tanımlanarak 1992 yılından sonra özelleştirilen kuruluşlarda çalışırken işini kaybedenlerin diğer kamu kurum ve kuruluşlarında istihdam edilmelerine imkan tanınmıştır. Bu kapsama giren işçilerin müracaatları kabul edilmiş olup diğer kamu kurum ve kuruluşlarına yerleştirilmek üzere müracaatları Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir. Bu çerçevede 2010 yılında 10.018 adet özelleştirme sonrası iş akitleri fesh edilen işçinin atama teklifi yapılmıştır.

Bundan sonra yapılacak özelleştirme uygulamaları sonucu işini kaybedecek olanlarda bu esaslardan yararlanabileceklerdir. Buna göre hizmet akdi kamu işvereni tarafından feshedilen işçiler ile özelleştirme işleminden sonra 6 ay içinde hizmet akitleri özel sektör işvereni tarafından feshedilen işçiler, bir (1) ay içinde kurumları vasıtasıyla veya bizzat İdareye başvurularını halinde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4/C maddesi dahilinde kamu kurum ve kuruluşlarına geçici personel olarak yerleştirileceklerdir. Bu hak işini kaybedecek olanlar için geniş çaplı bir iş garantisi anlamına gelmektedir. Diğer taraftan, 4046 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin (i) bendi gereğince İdareye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmesine gerek görülmeyen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalarına yönelik işlemler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 25: Programında Bulunan Kuruluşlarda Çalışan Personelin Kuruluşlara Göre Dağılımı

Özelleştirme Programındaki Kuruluşlar	Daimi İşçi	Geçici İşçi	Toplam İşçi sayısı	Nakle Tabi Personel	Toplam Çalışan
Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.	507		507	75	582
Karadeniz Bakır İşletmeleri A.Ş.	10		10	8	18
Sümer Holding A.Ş. (Seka, Tügsaş, TDÇİ, Sümer Halı)	106		106	161	267
Tekel Tütün Mamulleri, Tuz ve Alkol İşletmeleri Genel Md.	1.616		1.616	504	2.120
TEDAŞ	8.421		8.421	3.896	12.317
Halkbank	12.431		12.431		12.431
Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	-		0	4	4
Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.	8.831	5.729	14.560	2.248	16.808
Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	444		444		444
Özelleştirme Programındaki Kuruluşlar Toplamı	32.366	5.729	38.095	6.896	44.991

Özelleştirme programında bulunan ve özelleştirme işlemleri gerçekleşmiş kuruluşların istatistikî verileri takip edilmektedir.

Özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda çalışan personelin kuruluşlara göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

### Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

Özelleştirme kapsam ve programında olan ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'nda işlem gören şirketler, İMKB'de yapılacak özelleştirme uygulamalarına ilişkin parasal sınırların 2010 yılı için belirlenmesine yönelik 04.02.2010 tarih ve 2010-05 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) Kararının istihsalı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Seri:8 No:54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" tebliği gereğince İMKB ve SPK'ya bildirilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, Seri:I, No: 40 sayılı "Payların Kurul Kaydına Alınmasına ve Satışına İlişkin Esaslar Tebliği" ile Seri:VIII, No:66 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Halka Arzında Satış Yöntemlerine İlişkin Esaslar Tebliği" nin, 03.04.2010 tarih ve 27541 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmesi hususu Başkan Yardımcılıkları kanalıyla ilgili birimlere bildirilmiştir.

MKK nezdinde İdaremiz adına kayıt altında bulunan Batisöke Söke Çimento San.T.A.Ş. hisse senetlerinden, 0,005.-TL nominal değerli A Grubu Kapalı Nama hisse senedinin 0,005.-TL nominal değerli B Grubu Kapalı Hamiline hisse senedi ile değiştirilmesi işleminin MKK nezdinde gerçekleştirilmesinin temini sağlanmıştır.

Ray Sigorta A.Ş.nin % 41,28 oranındaki bedelli sermaye artırımında, İdaremiz adına rüçhan hakkı kullanım işlemlerinin ifası gerçekleştirilmiştir.

Doğusan Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.nin % 26,58 oranındaki bedelli sermaye artırımında, İdaremiz adına rüçhan hakkı kullanım işlemlerinin ifası gerçekleştirilmiştir.

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan ve İMKB'de işlem gören şirketlerin Olağan Genel Kurul bloke mektupları temin edilmiştir.

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan ve İMKB'de işlem gören şirketlerin 2009 yılı temettü ödemelerine ve bedelsiz sermaye artırımlarına ilişkin işlemlerin MKK nezdinde takibi gerçekleştirilmiştir.

### b) Danışma Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler

#### -İç Denetim Birimi

2010 yılı içinde, İç Denetim Programı gereğince PETKİM Petrokimya AŞ. nin özelleştirme işlemleri ve İdari ve Mali İşlemler Daire Başkanlığı Taşınır İşlemleri denetlenmiştir.

Başkanlık Makamının onayı ile Danışmanlık Faaliyetleri çerçevesinde program dışı olarak 2009 yılı sonunda başlanmış olan Hukuk Müşavirliği ile ilgili inceleme tamamlanmıştır.

İç Denetim Biriminde görev yapan iç denetçiler tarafından 2010 yılında yapılan faaliyetlere ve düzenlenen raporlara ilişkin tablo aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 26: 2010 Yılı İç Denetim Faaliyetleri

Faaliyetin Çeşidi	Düzenlenen Rapor Sayısı
Denetim	2
Danışmanlık	1

2010 yılında yapılan denetim faaliyetlerinin ve düzenlenen raporların denetim türlerine göre dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 27: 2010 Yılında Yapılan İç Denetim Türleri

Denetim Türü	Rapor Sayısı
Sistem Denetimi	2
Uygunluk Denetimi	-
Mali Denetim	-
Performans Denetimi	-
Bilgi Teknolojisi Denetimi	-

#### -Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği tarafından takip edilmekte olan davaların genel durumlarını gösterir tablo aşağıdadır.

Tablo 28: İdari ve Adli Davaların Sayısı

İDARİ DAVA			ADLİ DAVA		
2010 Yılına Devreden Dava Sayısı	2010 Yılında Açılan Dava Sayısı	Devam Eden Dava Sayısı	2010 Yılına Devreden Dava Sayısı	2010 Yılında Açılan Dava Sayısı	Devam Eden Dava Sayısı
4721	298	5019	46	2	57

Diğer yandan, Hukuk Müşavirliği tarafından İdarenin diğer birimlerince talep edilen görüş ve uygunluk taleplerine verilen cevaplar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 29: Diğer İşlerin Dağılımı

Konu	Adet
Genel Mütalaalar	170
ÖYK Karar Taslağı	103
İhale İlanı ve Şartname	19
Sözleşme Taslağı	35



### - Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

**Muhasebe ve Kesin Hesap Birimi İşlemleri:** 2009 yılı yönetim dönemi ile kesin hesabı çıkarılmış ve ilgili yerlere gönderilmesi sağlanmıştır. 2009 yılı bütçe işlemleri ve gerçekleştirmeleri, Bütçe ve Performans Birimi ile karşılaştırılarak mutabakat sağlanmış,

- İdareimiz mal yönetim dönemi hesabına ilişkin cetveller hazırlanarak ilgili yerlere gönderilmesi sağlanmıştır.

- 2010 yılı içerisinde Kamu Zararlarının Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmelik hükümleri çerçevesinde 34 adet Kişi Borçları dosyası açılmış ve ilgililere adına toplam 40.594,11 TL tutarında alacak hesaplara alınmıştır. 2010 yılı içerisinde ile daha önceki yıllarda açılan alacak dosyalarının takibi sonucunda 41.204,93 TL alacak tahsil edilmiştir. Kapatılmayan dosyaların takibi sürdürülmektedir.

- 2010 yılı içerisinde Muhasebe Birimimizce 2.256 muhasebeleştirme belgesi düzenlenmiş ve aynı zamanda muhasebeleştirilmesi sağlanmıştır.

- Vergi Yasaları gereğince İdareimizce (idari bütçe) verilmesi gereken KDV, Muhtasar ve Damga Vergisi Beyannameleri birimimiz tarafında aylık olarak vergi dairesine verilmiş ve tahakkuk eden vergiler yasal süreler içerisinde ödenmiştir.

- Emekli Kesenekleri Yıllık İcmal Bordrolarının kontrolü yapılarak onaylanmıştır.

- Başka birimlerden gelen ( icra daireleri vs) dosyaların gereği yapılmış ve bazılarının işlemleri devam etmektedir.

**İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol İşlemleri:** İdareimizin tüm birimlerinde görev yapan personele ait tedavi ile harcırah giderlerinin kontrolü yapılmıştır. İdareimiz personele ait tedavi giderleri 31.12.2009 tarihli ve 27449 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Kamu Personelinin Sağlık Hizmetlerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna Devrine İlişkin Tebliğ uyarınca 15.01.2010 tarihinden itibaren Sosyal Güvenlik Kurumuna devredilmiştir. Bu bağlamda; 15.01.2010 tarihine kadar alınmış olan tedavi hizmetlerine ait tedavi giderleri kontrol edilmiştir. İdareimizde 2010 yılında harcama birimleri itibarıyla yapılan tedavi ve harcırah giderleri toplam 212.282,33 TL'dir. 2010 yılında 71.187,09 TL tedavi gideri (ilaç, hastane ve tedavi), yurt içi geçici görev yolluğu olarak 107.305,99 TL, yurt dışı geçici görev yolluğu olarak da 33.789,25 TL ödemede bulunulmuştur.

**Bütçe ve Performans Birimi:** 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 16. maddesine göre Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nca hazırlanan 2011-2013 dönemi Orta vadeli Program ile Maliye Bakanlığı'nca Hazırlanan 2011-2013 dönemi Orta Vadeli Mali Plan dikkate alınarak Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Bütçesi Gelir- Gider teklifleri hazırlanmıştır.

- Maliye Bakanlığı ile yapılan görüşmeler sonucu son şeklini alan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı 2011 Yılı Bütçe Tasarısı Maliye Bakanlığı'na teslim edilmiştir.

- Özelleştirme idaresi Başkanlığı 2011 Yılı Bütçe Kanun Tasarısı Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu'nda görüşülmek üzere ilgili komisyona teslim edilmiştir.

- TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'nda görüşülen ve kabul edilen Özelleştirme idaresi Başkanlığı 2010 Yılı Bütçe Kanun Tasarısı Türkiye Büyük Millet Meclisi Genel Kurulu'nda yapılan görüşmeler sonucu kabul edilmiş olup, 31.12.2009 tarih ve 27449 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanılarak yürürlüğe girmiştir.

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun bütçe ödeneklerinin kullanılmasına ilişkin 20. maddesine göre Maliye Bakanlığı'nın Ayrıntılı Finansman Programı ile ilgili tebliğinin yayınlamasını müteakip, ocak ayı içerisinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Gelir-Gider Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.

- Maliye Bakanlığı'nın İdareimiz Ayrıntılı Finansman Programını onaylamasının ardından ödenekler serbest bırakılmıştır.

- Ocak-Nisan-Temmuz-Ekim ayları olmak üzere 3'er aylık dönemler halinde ödeneklerin serbest bırakılması işlemleri yapılarak, ödenek gönderme belgeleri düzenlenmiş ve harcama yetkililerine imzalatılmıştır.

-Ödenek durumu kontrol edilerek gerekli işlemler yapılmıştır.

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30. maddesine göre altı aylık dönemler halinde hazırlanan ( Ocak-Haziran / Temmuz-Aralık) 2010 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu İdareimizin web sayfasında kamuoyunu bilgilendirmek üzere yayınlanmıştır.

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesi uyarınca Kamu İdarelerinde Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik hükümlerine göre 2010 yılı İdareimiz Performans Programı Hazırlanmış olup, 2010 yılı Bütçe Tasarısı ile birlikte Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu'na sunulmuştur.

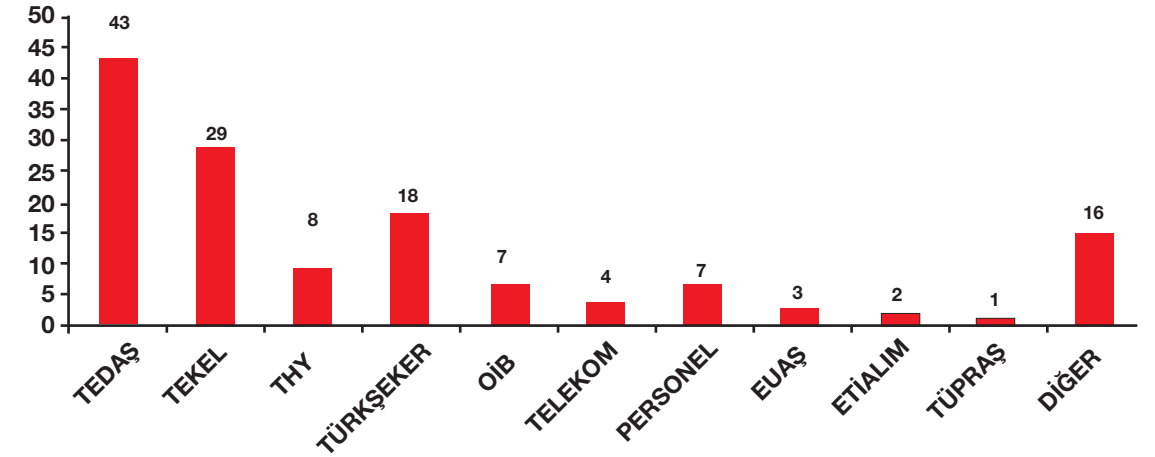
**2009 Yılı Faaliyet Raporu:** Türkçe ve İngilizce olarak; kamu kurum ve kuruluşlarına dağıtımı yapılmıştır. Ayrıca İdaremin web sayfasında yayımlanmıştır.

**Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararları:** 2010 yılında 118 adet Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) kararı bulunmaktadır. Bu kararların dağıtımı ve arşivlenmesi yapılmıştır.

**Genelge ve Olurlar:** 2010 yılı içerisinde 1022 adet Başkanlık, 266 adet Bakanlık Oluru kayda geçirilmek ve muhafaza edilmek üzere Strateji Daire Başkanlığına gönderilmiş olup gereği yapılmıştır. 2010 yılına ait 8 adet de İç Genelge kaydı yapılmıştır.

**Soru Önergelerinin Koordinasyonu:** 2010 yılı içerisinde 138 adet soru önergesi gelmiş olup tamamına cevap verilerek ilgili birimlere iletilmiştir.

Grafik 9: Soru Önergelerinin Kuruluş Bazında Dağılımı



**Yönetim Bilgi Sistemi:** İdareimizin 2009-2013 Stratejik Planında yer alan " İş süreçleri bilgi yönetiminin etkinleştirilmesini sağlayacak biçimde tasarlanacaktır" ve " Yönetim Bilgi sistemi ile nihai karar vericilere yardımcı olacak karar destek sistemleri kurulacaktır." hedeflerini gerçekleştirmek üzere Özelleştirme Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek Sistemi-ÖYBS-KDS" kurulmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda, Özelleştirme Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek Sistemi-ÖYBS-KDS" kurulması yazılımı hizmet alım için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu çerçevesinde 13 Mart 2009 tarihinde açık ihale usulü ile ihale yapılmıştır. Bu ihalede en iyi teklifi veren Innova Bilişim Çözümleri A.Ş. ile 17 Nisan 2009 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Özelleştirme Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek-ÖYBS-KDS sistemi yazılımının test amaçlı kullanılmasına Ekim 2009 tarihinde başlanmış ve 02.12.2009 tarihinde KDS Geçici Kabulü yapılmıştır.

ÖYBS-KDS'nin Kesin Kabul İdareimiz bünyesinde Kamu İhale Kanunu çerçevesinde oluşturulan Muayene ve Kabul Komisyonu tarafından 18.12.2009 tarihinde yapılarak bir yıllık garanti süresi başlatılmıştır.

Özelleştirme Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek-ÖYBS-KDS'nin canlı olarak kullanılmasına 18.01.2010 tarihinde geçilmiştir.

**Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT/ECO):** Özelleştirme İdareleri Yüksek Düzeyli Uzmanlar Grubu 4'üncü, Özelleştirme İdareleri Başkanları 5'inci Toplantıları, 29-30 Nisan 2010 tarihleri arasında Türkiye'nin ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Toplantıya; -Afganistan, Azerbaycan, İran, Kazakistan, Kırgızistan, Pakistan, Özbekistan, Tacikistan ve Türkmenistan Özelleştirme İdareleri temsilcileri ile Ekonomik İşbirliği Teşkilatı temsilcileri, İMKB, EPDK, TİKA ve Halkbank 'tan ilgili kişiler ,bazı basın mensupları ve İdaremiz yetkilileri katılmışlardır.



Toplantılar sonucunda;

- 1) Üye ülkeler arası ortak bir web portalinin Türkiye tarafından kurulduğundan bahisle, İdaremizce uygulamalı bir sunum yapılmıştır. İlk uygulamalı çalışmanın Türkiye kullanıcılarına yönelik olarak INNOVA Bilişim Sistemleri firması tarafından portale veri girişi eğitimi olarak verilmesinin ardından Türkiye dışından başka bir üye olarak İran tarafından uygulamasının yapılacağı ve diğer ilgili ülke kullanıcıları için portale giriş rehberi gönderilmesinin ardından ve . İran'ın uygulama sonucuna bağlı olarak diğer üye ülkelere de portale veri giriş eğitiminin verilmesi ve sonra 2011 yılı içinde www.ecoprivatization.org adıyla portalin tüm aktif üye ülkelerinin bilgi girişleri sağlanmasının planlandığı belirtilmiştir.
- 2) Türkiye'nin halka arzlar yoluyla yapılan özelleştirmelerinden diğer üye ülkelerin de örnek alması ve,
- 3) 2011 Toplantılarını Nisan ayı içinde İran'ın İsfahan kentinde yapılmasının planlandığı da karara bağlanmıştır.

**Avrupa Birliği ile Yürütülen Çalışmalar:** Avrupa Birliği ile devam eden müzakere sürecinin yanısıra, tarama sürecinde ilgili fasılların (sermayenin serbest dolaşımı, ekonomik ve parasal politika, mali hizmetler, enerji, işletmeler ve sanayi politikaları, ulaştırma) alt-komite toplantılarına katılım sağlanmış olup özelleştirme uygulamaları ile ilgili güncel gelişmeler ve 2010-2011 dönemine ait genel bir özelleştirme uygulama takvimi Avrupa Birliği Genel Sekreterliğine iletilmiştir.

"Avrupa Birliği Müktesebatinin Üstlenilmesine İlişkin Türkiye Ulusal Programı'nın koordinasyonu ve izlenmesi görevi Avrupa Birliği Genel Sekreterliği tarafından yapılmakta olduğundan, Avrupa Birliği kapsamında özelleştirmeye ilişkin hususlar anılan kuruluşla koordineli bir şekilde takip edilmekte ve bilgilerin güncellenmesi yapılmaktadır.

Ayrıca, Avrupa Birliği AKÇT ürünleri alt komite toplantılarına katılım sağlanmış olup sunumlar yapılmıştır.

## İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı (OECD) :

### -Rüşvetle Mücadele Çalışma Grubu

Kamu Görevlilerine Rüşvet Verme Suçundan Hüküm Giymiş Gerçek ve Tüzel Kişilerin Kamu İhalelerine Girmelerini önlemek amacıyla Adalet Bakanlığı koordinasyonunda yürütülmekte olan İkinci İzleme Raporu üzerinde çeşitli toplantılar yapılmış ve İdaremizin bu konudaki uygulamaları hakkında bilgi verilmiştir.

### -Kurumsal Yönetişim

Hazine Müsteşarlığı koordinasyonunda yürütülmekte olan Kurumsal Yönetişim ve KİT Envanteri konularında Teşkilat T.C Daimi Temsilciliğince gönderilen çeşitli Soru Kağıtları (Questionnaire) doldurularak elektronik ortamda Hazine Müsteşarlığı üzerinden Daimi Temsilciliğimize gönderilmiştir.

Ayrıca, SPK'nın da OECD Kurumsal Yönetim Komitesi Ulusal Eşgüdüm Birimi olarak görev almış olması nedeniyle,

- OECD Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan Kurumsal Yatırımcı ve Temel Sahiplik Fonksiyonları (Institutional Investors and Key Ownership Functions) na ilişkin bir dizi sorular İdaremizce cevaplandırılarak anılan Komiteye gönderilmiştir.
- OECD Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan ve üye ülke Kamu Kuruluşlarının daha etkin ve verimli çalışmalarını sağlamak ve yeni stratejilerin geliştirilmesini tesis etmek üzere bir dizi sorular cevaplandırılmak üzere İdaremize gönderilmiştir. Anılan çalışmanın bağımsız olarak seçilen bir Danışman tarafından gerçekleştirileceği ve sorulara cevap verecek her bir üye için 20 dakikalık bir telefon mülakat süresi ayrıldığı bildirilmiş olup İdaremiz tarafından seçilen altı Yönetim/denetim Kurulu üyelerinin bilgileri ilgili kuruluşa bildirildiği ve telefon mülakatlarının başladığı da ayrıca bildirilmiştir.

### Uluslararası İlişkiler çerçevesinde gerçekleştirilen etkinlikler:

#### Kenya Özelleştirme Komisyon Üyelerinin Türkiye Ziyareti

Kenya Özelleştirme Komisyonu üyelerinden oluşan 11 kişilik bir Heyet 3-7 Mayıs 2010 tarihleri arasında ülkemize bir inceleme ziyaretinde bulunmuşlardır. Ziyaretleri arasında İdaremizde bir sunum almışlar ve inceleme gezisi kapsamında TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi, Mersin Limanı, Tarsus İŞGEM ve Yumurtalık BTC Boru Hat Müdürlüğü ziyaretlerinde bulunmuşlardır.



### Sudan Özelleştirme Milli Komitesi Heyeti

Sudan Özelleştirme Milli Komitesi Yönetim Kurulu Başkanı ile Yardımcısı, 25-28 Ekim 2010 tarihleri arasında ülkemize bir inceleme ziyaretinde bulunmuşlardır. Ziyaretleri arasında İdaremizde bir sunum almışlar ve inceleme gezisi kapsamında Aliağa'da faaliyet gösteren PETKİM Petrokimya Tesisleri ile TÜPRAŞ Rafinerisi, İzmir Grand Efes Swiss ve Büyük Ankara-Rixos Otelleri, İş Yatırım A.Ş. ve Türk Telekom ziyaretleri de gerçekleştirilmiştir.



### Avusturya Heyeti

Avusturya'da özelleştirmelerden sorumlu "Avusturya Endüstri Holding A.Ş." ni temsilen üst düzey 4 kişilik bir Heyet 27/09 - 03 /10/2010 tarihleri arasında ülkemize bir inceleme ziyaretinde bulunmuşlardır. Ziyaretleri arasında İdaremizde bir sunum almışlar ve inceleme gezisi kapsamında, Türk Telekom, TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi, Garanti ve İş Yatırım A.Ş. ve AKSAN Hukuk Bürosu ziyaretleri de gerçekleşmiştir.



### Basın ve Halkla İlişkiler İlişkiler Daire Başkanlığı

Medya takip hizmeti aracılığı ile günlük basın kupürleri oluşturulmuş, gerekli mercilere dağıtım yapılmış ve elektronik ortamda da gerek idare çalışanlarına gerekse kamuoyuna ulaştırılması sağlanmıştır. Gerek görülen durumlarda gerçeğe uymayan yayınlara karşı tezkip ve düzeltmeler yapılmıştır. Bu anlamda 2010 yılında 3 tezkip hazırlanıp ilgili makamlara gönderilmiş ve internet sitesinde de yer alması sağlanmıştır.

Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla, çeşitli ajans, gazeteler ve televizyonlara 56 adet basın açıklaması yapılmış, bu açıklamalar e-posta yoluyla idare çalışanlarına ve web sitesi ile de kamuoyuna ulaştırılmıştır. Basın mensuplarından gelen özel görüşme talepleri, İdare Başkanı'na bildirilerek değerlendirme yapılmış ve taleplerin karşılanması sağlanmıştır.

İdare faaliyetlerine ilişkin olarak basın mensupları, kamuoyu ve idare çalışanlarından gelen bilgi talepleri karşılanmıştır. İdare çalışmalarını duyurmak ve kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla oluşturulan www.oib.gov.tr adresli internet sitesinde yer alan bilgiler güncellenmiş ve geliştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır.

Yine kamuoyuna sunmak amacıyla, özelleştirme faaliyetlerine ilişkin türkçe ve ingilizce olarak hazırlanan rapor ve tablolar güncellenmiş, gerekli durumlarda yenileri hazırlanarak sunulmuştur.

Ayrıca, 4046 sayılı Kanun'un 17. Maddesinin (F) bendi, "Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarına ve özelleştirme uygulamaları sonucu nihai devir işlemlerinin onaylanmasına ilişkin kararlar Resmi Gazete'de yayımlanır" hükmünü amirdir. Söz konusu madde çerçevesinde 2010 yılı içerisinde 61 adet Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile 10 adet Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Kararı olmak üzere toplam 71 adet kararın Resmi Gazete'de yayımlanması sağlanmıştır. Yıl içinde, 49 kuruluş ve tesis/varlık için 12 ihale ilanı, 3 süre uzatım ilanı ve 1 ihale durdurma ilanı ve 1 ihale iptali olmak üzere, toplam 17 özelleştirme ihale ilanının çeşitli medya araçlarında ve resmi gazetede yayımlanmıştır.

Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların satışlarına ilişkin ihale duyurularının, gerek yatırımcılardan gelen talepler üzerine, gerekse proje grup başkanlıklarından gelen öneri üzerine potansiyel yatırımcılara ihalenin duyurulması amacıyla davet mektupları gönderilmiş ve duyuruların internet sitesinde yer alması sağlanmıştır. Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların ihale duyurularının çeşitli medya araçlarında ve Resmi Gazete'de yayımlanmasını müteakip gelen faturaların kontrolü ve ödenmek üzere İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'na intikali sağlanmıştır.

Özelleştirme çalışmalarına ilişkin ilan, reklam, tanıtım ve halkla ilişkiler ile benzeri her türlü konuda hizmet vermek üzere seçilen ULTRARPM Radar Reklam Pazarlama Müşavirlik A.Ş. ile imzalanan sözleşme süresi, çalışmalardan memnun kalınması üzerine, 29 Kasım 2010 tarihinden itibaren bir yıl daha uzatılmıştır.

İhale aşamasında olan kuruluş/tesis ve varlıklar için yapılan nihai pazarlık görüşmelerinin organize edilmesi, görüşmelerin kayıt altına alınması ve sonuçlarının internet aracılığı ile duyurulması konusundaki çalışmaları yürütülmüştür. Birimimiz bünyesinde yer alan Bilgi Edinme Birimi'ne gelen soru ve talepler değerlendirilerek gerekli durumlarda ilgili birimlerin de katkısı ile karşılanmıştır. Özelleştirme veya İdare ile ilgili görülmeyen talepler reddedilmiştir. Söz konusu birimin çalışmalarına ilişkin gelen başvurular ve değerlendirme sonucunda veriler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 30: Bilgi Edinmeye İlişkin Sayısal Veriler

Veriler	Sayısı
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	1.428
Olumlu cevaplanarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	428
Kısmen olumlu cevaplanarak kısmen de reddedilen bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	131
Reddedilen başvurular toplamı	659
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak veya ayıklanarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	-
Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen başvurular	210
Başvurusu reddedilenlerden yargıya itiraz edenlerin toplam sayısı	-
Bekleyen Başvurular	-

Başbakanlık bünyesinde kurulan BİMER'den İdaremize yönlendirilen ve İdarenin info@oib.gov.tr adresine gelen başvuruların değerlendirilmesi yapılmış ve cevaplandırılması sağlanmıştır.

### c) Yardımcı Birimler Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler

#### Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı

Personel ve Eğitim Daire Başkanlığınca, İdarede görev yapan personelin atama, terfi, nakil, izin, emeklilik, sicil, disiplin, intibak, mal bildirim, güvenlik soruşturması, fazla çalışma, maaş ve ücretlerinin tahakkuku gibi özlük işlemleri yanında kadro iptal ve ihdası, askerlik, pasaport, vekalet, görevlendirme, seyahat, ayrılma, sözleşme ücretlerinin vizesi, İdare kadrolarında meydana gelen değişikliklere ilişkin, dolu ve boş kadro durumlarını gösterir cetvellerin düzenlenerek Devlet Personel Başkanlığı ve Maliye Bakanlığına gönderilmesi işlemleri yürütülmektedir. Diğer taraftan personelin ihtiyacı dikkate alınarak yıllık eğitim planı hazırlanarak bu plan dahilinde veya ihtiyaca binaen eğitim planı dışında idare personelinin kurum içi veya kurum dışında hizmet içi eğitim, panel, konferans, seminer, kurs v.b. şekilde eğitilmeleri sağlanmaktadır.

Daire Başkanlığınca yerine getirilen personel işlemlerinin yanı sıra 2010 yılı içerisinde gerçekleştirilen diğer faaliyet ve projelerine ilişkin olarak bilgiler aşağıda belirtilmiştir. Bu çerçevede 2010 yılı içerisinde Daire Başkanlığına 1366 adet evrak intikal ettirilmiş ve işlem görmüş, aynı dönemde 1726 adet evrakında birimizden çıkış işleminin yapıldığı anlaşılmıştır.

2010 yılı içerisinde Daire Başkanlığımız tarafından gerçekleştirilen personel iş ve işlemlerine ilişkin sayısal veriler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

**Tablo 31: Personel İş ve İşlemlerine İlişkin Sayısal Veriler**

Verilen Hizmetler	İşlem Sayısı
Açıktan Atanan Personel İşlemleri	-
Naklen Atanan Personel İşlemleri	6
Kurum İçi Personel Atama İşlemler	18
Görevlendirilen Geçici Personel İşlemleri	5
Kurumuna İade Edilen Geçici Personel İşlemleri	7
Emekli Olan Personel İşlemleri	-
İstifa ve Vefat Eden Personel İşlemleri	2
Naklen Ayrılan Personel İşlemleri	6
Personel Sicil Dosyası İşlemleri	452
Personel Yıllık Sicil Raporu İşlemleri	402
Personel Sağlık ve İzin İşlemleri	1045
Personel İntibak İşlemleri	33
Personel Aylık Terfi İşlemleri	178
Hukuk İşlemleri	8
Mali Bildirim İşlemleri	305
Pasaport İşlemleri	80
Muhtelif Taleplere İlişkin İşlemler	418
Fazla Çalışma İşlemleri	8
Bilgi Edinme İşlemleri	25
Eğitim ile İlgili İşlemleri	85

**Eğitim Hizmetleri:** Eğitimin amacı; İdaremizde görev yapan personelin, yapmakla mükellef olduğu hizmetleri en verimli şekilde yerine getirebilmesi için yeterli bilgilerle teçhiz etmek, gerekli nitelikleri kazandırarak sınıfları içinde ileri derecelere yükselmelerine imkan verecek şartları hazırlamaktır.

İşbu hedeflere ulaşabilmek için; personelin hizmet ve çalışma alanına göre gerçek ihtiyaçları doğrultusunda ve sorunların çözümüne yardım sağlayacak nitelikte konular seçilerek, kurum bünyesinde çeşitli eğitimler yapılmaktadır. Bu eğitimlerimizde; eğitici olarak İdarede görev yapan konusunda bilgili Uzman, Daire Başkanı, Proje Grup Başkanı, İ. Hukuk Müşaviri, Hukuk Müşaviri, Avukat, Daire Tabibi, Başkanlık Müşaviri ve Başkan Yardımcılarından yararlanılmaktadır. Ayrıca; ihtiyaç duyulduğunda çeşitli kuruluşlardan eğitim faaliyetlerimize katkı sağlayacak, uzman kişiler davet edilmektedir.

İhtiyaç duyulan eğitim konusu ve eğitim verilecek personel sayısına yada İdaremize önerilen eğitimin niteliğine göre, diğer kurumlar ve üniversiteler tarafından düzenlenen çeşitli eğitim programlarına personel gönderilmektedir.

2010 yılı içerisinde İdare personeline yönelik aşağıda belirtilen eğitim ile ilgili faaliyetler yapılmıştır.

**Tablo 32: Kurum Bünyesinde Alınan Eğitimler**

Eğitim Konusu	Katılımcı Sayısı
1- Ellis Yabancı Dil Programı	15
2. İngilizce Konuşma Kulübü	10
<b>Toplam</b>	<b>25</b>

İdare çalışanlarının yabancı dil öğrenmesini sağlamak ve mevcut bilgilerini artırmak amacıyla bilgisayar destekli, lisanslı "Pearson Ellis" programı, kullanıcıların bilgisayarlarına kurularak kişinin kendi çalışma ortamında ve kendi bilgisayarında eğitim alması sağlanmaktadır. Kullanıcılar eğitim sürelerini doldurdıklarında; program farklı bir kullanıcıya tahsis edilebilmektedir. Bunun dışında İdare personelimizin kendi aralarında oluşturmuş oldukları İngilizce Konuşma Kulübü ile personelimiz İngilizce pratik yapma imkanı bulmaktadırlar.

**Tablo 33: Kurum Dışından Alınan Eğitimler**

Eğitimin Konusu	Katılımcı Sayısı
1. Ankara Üniversitesi ATAUM Avrupa Topluluğuna Hazırlık Projesi Çerçevesinde Yabancı Dil Eğitimi	2
2. Ankara Üniversitesi ATAUM Avrupa Birliği Uzmanlık Eğitimi	1
3. Ankara Üniversitesi ATAUM Avrupa Birliği Müzakere ve İletişim Teknikleri Eğitimi	1
4. Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı Yetiştirme Eğitimi	1
5. İç Denetçi Eğitim Programı	3
6- Muhasebe Yetkililiği Sertifika Eğitimi	1
7. Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğünce düzenlenen Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi Eğitimi	1
8. Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından yapılan CGAP Eğitimi	3
<b>Toplam</b>	<b>13</b>

Bunların dışında; İdaremizde görev yapan konusunda uzman ve tecrübeli İdare personeli, ilgili kurumların talebine binaen, Hazine Müsteşarlığı, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı, Rekabet Kurumu Başkanlığı, İçişleri Bakanlığı, Millî Güvenlik Akademisi ve Denizcilik Müsteşarlığı'nda, bu kurum personeline hizmet içi eğitimlerde katkı sağlamak üzere eğitici olarak görevlendirilmiştir. Ayrıca 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 219 uncu maddesi göre Haziran ve Aralık ayı sonu itibarıyla Devlet Personel Başkanlığına yapılan Hizmet İçi Eğitim faaliyetlerinin sonucu rapor edilmiştir.

#### İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdare tabldot hizmeti, tabldot yönetimi tarafından yapılmaktadır. 2010 yılında İdare Tabldot Hizmetinden ortalama 200 personel yararlanmıştır. İdare Katkı Payı olarak 85.000,00.- TL ödenmiştir.

İdarede oluşan arşivlik malzemelerin gerekli işlemlere tabii kılınması ve arşivlik olacak olanların tespit edilmesi, bunların kayba uğramasının önlenmesi ve gerekli şartlar altında korunmalarının temini, milli menfaatlere uygun olarak ilgililere sunulmasının sağlanması ve süresi dolan arşivlik malzemenin Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğünden uygunluk kontrolü yapılarak teslim edilmesi işlemleri yapılmaktadır.

Ayrıca 5 kişiden oluşan Kurum Arşivi Ayıklama İmha Komisyonu kurulmuş olup 2010 yılı içerisinde imha işlemi yapılmamıştır. Bununla birlikte çalışmalar devam etmekte olup; sürdürülen bu çalışmalar sırasında imha işlemini gerektirecek bir hususa rastlanmamıştır.

Standart Dosya Planı Esasları İdaremizin Web sayfasında yayımlanması sağlanarak elektronik ortamda daha hızlı ve etkin ulaşım hizmet sunumu oluşturulmuştur.

İdare Ana Hizmet Birimleri ile ilgili üretilen evrakların tespit çalışması için, Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne bir yazı ile bildirilmiş; Daire Başkanlığı Arşiv Biriminin koordinatörlüğünde ilgili Genel Müdürlükten gelen yetkili personel ile İdare birimlerinde belirlenen personellerin 14.9.2010 – 26.11.2010 tarihleri arasında yaptıkları ortak çalışma sonucu Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Saklama Süreli Standart Dosya Planı çalışması taslağı hazırlanarak Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir. İlgili Genel Müdürlük tarafından 14.01.2011 tarih 0250 sayılı yazılarıyla da uygun görülerek İdare Saklama Süreli Standart Dosya Planı yürürlüğe girmiştir.

İdare binamızın her iki yanında bulunan ancak yan koruma duvarları çok alçak olduğu için herhangi bir tehlike ve panik durumunda aşağıya düşme tehlikesi oluşturabilecek olan yangın merdivenlerinin yan duvarları üzerine 40 cm. yüksekliğinde, paslanmaz çelikten ve estetik görüntü sağlayacak korkuluklar yaptırılmıştır.

Genel Evrak bölümü, İdaremize gelen ve İdaremizden giden evrakın kayıtlarının düzenli olarak kayda alınması ve dağıtımının sağlanması görevini ifa etmektedir. 2010 yılında kayıt altına alınmış gelen evrak sayısı 14.114; giden evrak sayısı ise 9.505 adettir.

310 kullanıcıya internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanmasının yanı sıra, donanım ve işletim sistemi arızalarının giderilmesi, switchlerin performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması gibi hizmetler verilmiştir.

İnternet ortamındaki sunulan bilgiler gün çektikçe yoğunlaştığından ve görselliğe daha çok yer verildiğinden, erişimin kesintisiz ve hızlı sağlanabilmesi için altyapı topolojimizde değişikliğe gidilmiştir.

Türk Telekom'un kurumsal müşterileri için yüksek bant genişliğiyle her türlü veri akışını sağladığı düşük maliyetli "Metro-Ethernet" teknolojisi, 15 Mbps (mega bit per second) hat kapasitesi ile kullanılmaya başlanmıştır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 44 üncü maddesi gereğince hazırlanarak yürürlüğe konulan Taşınır Mal Yönetmeliği'nin 39 uncu maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinde Bakanlık birimlerinin taşınır kayıt ve işlemlerinin say 2000i sistemi üzerinden yaptırmaya, uygulama sonuçlarına göre diğer idarelerin taşınır işlemlerinin de say 2000i sistemi üzerinden yürütülmesine ve buna ilişkin usul ve esaslar ile uygulama tarihini idareler itibarıyla belirlemeye Maliye Bakanlığının yetkili olduğunun hükme bağlanmasıyla;

2010 Yılında;

Muhasebat Genel Müdürlüğüne geliştirilen Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sisteminde (KBS) taşınırın giriş, çıkış, devir, terkin ve hurda işlemlerinin yapılabileceği bir modül oluşturulmuş. Pilot uygulama kapsamında Kurumumuz görevlileri eğitilmek üzere KBS Taşınır Eğitimine katılmışlardır.

- Hertürlü taşınır ve tüketim malzemelerinin taşınır işlem fişleri ile giriş ve çıkışları yapılmıştır.
- Personelimize verilen taşınır için zimmet verme alınan taşınır için zimmetten düşme fişi düzenlenmiştir.
- Yılsonu sayımı yapılmış sayım tutanakları ilgili birimlere gönderilmiş, bir sureti dosyasına takılmıştır.
- Satın alınan taşınır; bilgisayara kaydedilip, sicil numarası verildikten sonra barkotları yapıştırılmıştır.
- Yönetmelikte belirtildiği şekliyle tüketim malzemeleri ve dayanıklı taşınır defterleri oluşturulmuştur.
- Taşınır sayım döküm cetveli, harcama birimi taşınır yönetim hesabı cetveli, taşınır hesap cetveli, taşınır kesin hesap cetveli, taşınır kesin hesap icmal cetveli hazırlanmıştır.
- Kayıttan düşme teklif onay tutanağı hazırlanarak hurdaya çıkan taşınır MKE Hurda İşletmesi Müdürlüğüne teslim edilmiştir.

Kurum Tabipliğinin 2010 yılı faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 34: Kurum Tabipliği Verileri**

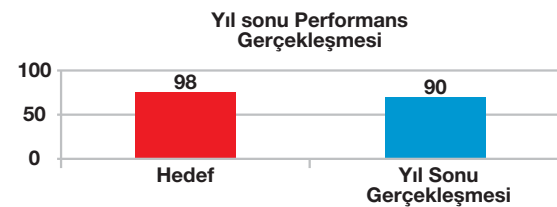
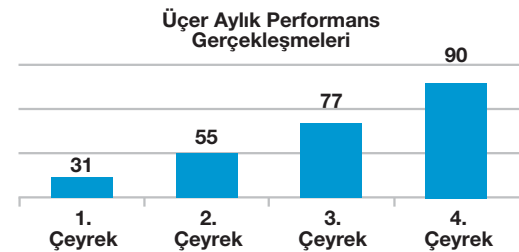
Yapılan Toplam Muayene Sayısı	2613
Acil Müdahale Sayısı	412

## 2- Performans Sonuçları ve Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

İdarenin performans programında yer alan performans hedef ve göstergelerinin gerçekleşme durumu ile bunlarda meydana gelen sapmaların nedenleri ile diğer performans bilgileri ve bunlara ilişkin değerlendirmeler aşağıda gösterilmektedir.

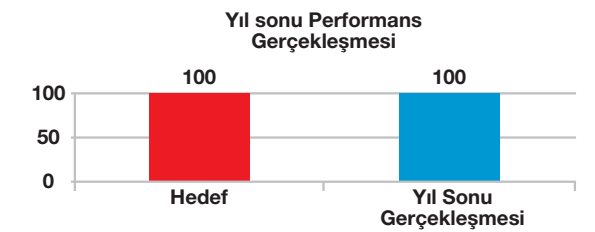
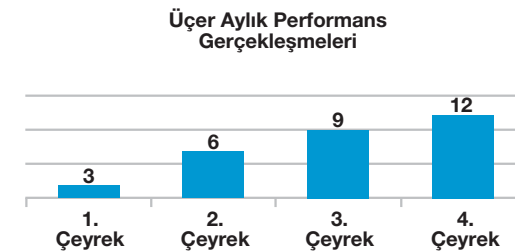
**Performans Hedefi:** Programdaki kuruluşların özelleştirilmiş olmaları.

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi								
	Stratejik Hedef	ÖYK'nin öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.							
Performans Göstergesi		Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)
	1. Çeyrek		2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
<b>Programdaki kuruluşların özelleştirilmesi (adet)</b>	98	31	55	77	90	90	92	8	Ulaşılmış
<b>Tanım</b>	4046 sayılı yasayla verilen görevlerin etkin/uzmanlık gerektiren şekilde örgütlenmiş olunan birimler eliyle (KİT'ler ile bunların sahibi olduğu gayrimenkullerin özelleştirilmesi) hedefe uygun olarak yerine getirilmesi amaçlanmıştır.								
<b>Göstergenin Kaynağı</b>	Proje Grup Başkanlıkları, İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı ile Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı								
<b>Performans Sonuçlarının Analizi</b>	İdare, alınan ÖYK kararları doğrultusunda 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanuna uygun olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Alınan bu kararlar doğrultusunda "ihalesine 2010 yılında çıkılan, teklif alınamayan/teklif alınıp ihale süreci devam eden ihalelerle satışı yapılan KİT'ler ile bunların sahibi olduğu gayrimenkuller" İdare için performans göstergesinin esasını oluşturmaktadır. İdare olarak özelleştirme uygulamaları açısından, yerli ve yabancı yatırımcılar, sendikalar, meslek örgütleri ve akademik çevrelerle iletişimin açık olduğu, olabildiğince hızlı, saydam ve güven veren, sonuçları ekonomik verimlilik doğuran, esnek, adil ve serbest rekabet koşullarını sağlayacak bir anlayışla hareket edilmektedir.								
<b>Sapmanın Nedeni</b>	Yukarıda sayılan sebeplerle ihalesine çıkılan işlerde (teklif veren firma yapısı, yaklaşık tahmini bedele ihaleyle ulaşamama, rekabetin engellenmesi vb.) sonuçların önceden bilinemezliği göstergelerde sapmaya neden olabilmektedir.								
<b>Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler</b>	Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler Şeffaf, kamuoyu önünde açık olarak yapılan tüm ihalelerde (ihalenin etkilediği tüm taraflara azami dikkat gösterilerek) ihale ilkelerine aykırılık ile karşılaştığında ihalenin iptal yoluna gidilebilmektedir. Kamu yararının güdüldüğü, sermayenin tabana yayılmasına vesile olan özelleştirme uygulamalarında bu ilkeler dikkate alınarak yapılan iptaller, göstergeden sayısal olarak sapma olarak görülsede sayılan sebeplerle aslında göstergeye nitelik açısından katkı oluşturmaktadır. Bu da 2010 yılında ilgili göstergeye ulaşıldığına delalettir.								



**Performans Hedefi:** 12 konu

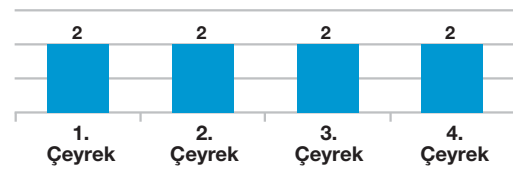
Stratejik Amaç	Etkin özelleştirme yönetimi için "öğrenen örgüt" olma								
	Stratejik Hedef	İdare personelinin mesleki standardı geliştirilecektir.							
Performans Göstergesi		Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)
	1. Çeyrek		2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
<b>İdare Personeline Yıl İçinde Verilecek Eğitim Konusu Sayısı (Adet)</b>	12	3	6	9	12	12	100	0	Ulaşılmış
<b>Tanım</b>	İdarenin yönetici ve personelinin görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olması için bu hedef belirlenmiştir. Görevlerin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi için hizmet içi ve destekleyici eğitimler düzenlenecektir.								
<b>Göstergenin Kaynağı</b>	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı								
<b>Performans Sonuçlarının Analizi</b>	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı tarafından ilgili hedefe ulaşmak amacıyla yürütülen faaliyetler analiz edilmiş, bu kapsamda muhasebe yetkililiği eğitimi, mali hizmetler uzman yardımcılığı hazırlama ve mevzuat eğitimi, idare uzman yardımcılarının yetiştirilme eğitimi, AB sertifika programları, İngilizce eğitim programları vb. eğitim konularıyla personelin mesleki standardının geliştirilmese dönük yoğun bir faaliyet dönemi geçirilmiştir.								
<b>Sapmanın Nedeni</b>	-								
<b>Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler</b>	-								



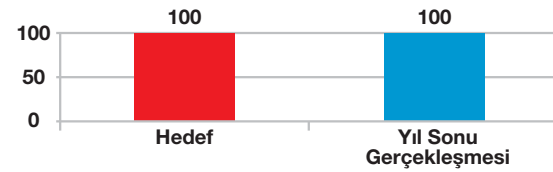
**Performans Hedefi: 2 personel**

<b>Stratejik Amaç</b>	Etkin özelleştirme yönetimi için "öğrenen örgüt" olma										
<b>Stratejik Hedef</b>	İdare personelinin mesleki standardı geliştirilecektir.										
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedeflenen</b>	<b>Gerçekleşen</b>				<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)</b>	<b>Hedefin Sapma Oranı (%)</b>	<b>Hedefe Ulaşma Durumu</b>		
		<b>1. Çeyrek</b>	<b>2. Çeyrek</b>	<b>3. Çeyrek</b>	<b>4. Çeyrek</b>						
<b>Yurtdışına Eğitim İçin Gönderilecek Personel Sayısı (Adet)</b>	2	2	2	2	2	100	0	Ulaşılmış			
<b>Tanım</b>	İdarenin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için mesleki yeterliliğe önem verilmesi, bu sebeple idarenin esas faaliyet alanıyla ilgili olarak yurtdışına personel gönderilmesi gereği duyulmuştur.										
<b>Göstergenin Kaynağı</b>	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı										
<b>Performans Sonuçlarının Analizi</b>	Yurtdışı burs kontenjanı kapsamında dünyadaki özelleştirme uygulamaları ve devlet-özel sektör işbirliği (PPP) eğitimi kapsamında İngiltere'ye 6 ay süreyle 2 personel gönderilmiştir.										
<b>Sapmanın Nedeni</b>	-										
<b>Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler</b>	-										

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



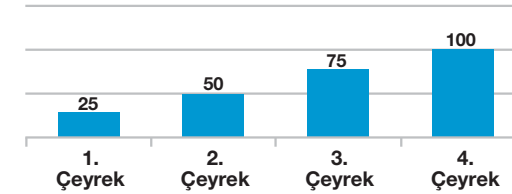
Yıl sonu Performans Gerçekleşmesi



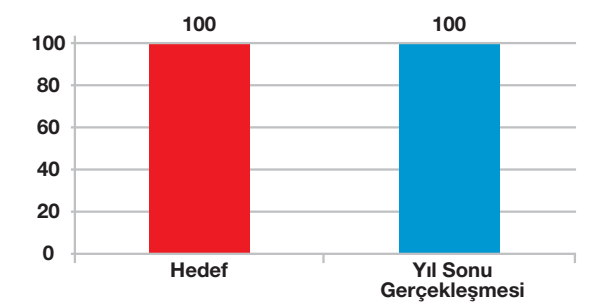
**Performans Hedefi: Karar Destek Sistemlerinin Geliştirilmiş Olması**

<b>Stratejik Amaç</b>	Etkin özelleştirme yönetimi için "öğrenen örgüt" olma										
<b>Stratejik Hedef</b>	Nihai karar vericilere yardımcı olacak Karar Destek Sistemleri geliştirilecektir.										
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedeflenen</b>	<b>Gerçekleşen</b>				<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)</b>	<b>Hedefin Sapma Oranı (%)</b>	<b>Hedefe Ulaşma Durumu</b>		
		<b>1. Çeyrek</b>	<b>2. Çeyrek</b>	<b>3. Çeyrek</b>	<b>4. Çeyrek</b>						
<b>Karar Destek Sistemlerinin Geliştirilmiş Olması (%)</b>	100	25	50	75	100	100	100	0	Ulaşılmış		
<b>Tanım</b>	"İdareler, hedeflerine ulaşmayı amaçlayan ve riskleri karşılamaya uygun kontrol strateji ve yöntemlerini belirlemeli ve uygulamalıdır" ilkesinden ve görevlerin yerine getirilmesi için yönetici ve personelin gerekli ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmesi, sonuçları izlemeye yönelik mekanizmaların oluşturulması gerektiğinden hareketle bu hedef belirlenmiştir. Bu sayede iç ve dış iletişim etkin olarak sağlanacaktır.										
<b>Göstergenin Kaynağı</b>	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı										
<b>Performans Sonuçlarının Analizi</b>	İdare Yönetim Bilgi Sistemi ile birlikte hayata geçirilen Karar Destek Sistemi, idarenin her kademe personeli, özellikle yönetici personeli için olumlu sonuçlar vermektedir.										
<b>Sapmanın Nedeni</b>	-										
<b>Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler</b>	-										

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



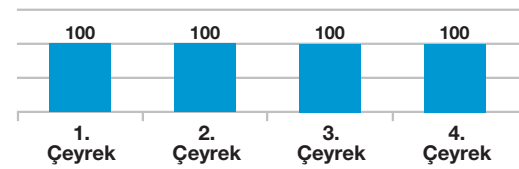
Yıl sonu Performans Gerçekleşmesi



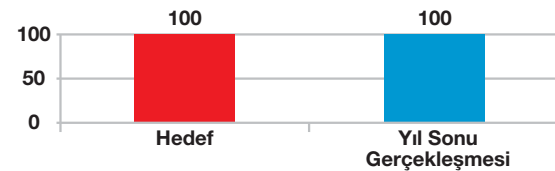
Performans Hedefi: : % 100 oranında

Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
<b>Tüm Özelleştirme Uygulamalarında Kamuoyunun Etkin Olarak Bilgilendirme Oranı (%)</b>	<b>100</b>	100	100	100	100	100	0	Ulaşılmış	
Tanım	İdarenin önceliği kamuoyu desteği ile aleniyet ilkesi çerçevesinde görevlerini yerine getirmektir. "İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır" ilkesinden hareketle bu hedefe ulaşılmaya çalışılmıştır.								
Göstergenin Kaynağı	Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İlgili daire, personeline yardımcı olunması için MTM medya şirketinden hizmet satın alımı yoluna gitmiş, bu sayede özelleştirme iş ve işlemleriyle ilgili her konu rahatlıkla takip edilmektedir.								
Sapmanın Nedeni	-								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl sonu Performans Gerçekleşmesi



## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



## IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Faaliyetlerimizi yürütürken sahip olduğumuz üstün ve zayıf yönlerimize ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

### A- Üstünlükler

- İdare, özelleştirme işlemlerini yürütme konusunda birikimli ve deneyimlidir.
- İdare, karar alma ve uygulamada esnek bir organizasyon yapısına sahiptir.
- İdare, özelleştirme portföyüne alınan kuruluşları yeniden yapılandırma yetkisine sahiptir. Dolayısıyla kuruluşların hızlı bir şekilde özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlamaktadır.
- İdare, özelleştirme sürecini şeffaf, hesap verilebilir ve rekabetçi bir ortamda yürüttüğünden güvenilir bir kurum özelliği kazanmıştır.
- İdare "ihale yönetiminde" özel bir yetkinliğe sahiptir.

### B- Zayıflıklar

- Paydaşlara özelleştirme misyon ve sonuçlarının yeterince anlatılmasına yönelik bilimsel çalışmaların yeterince yapılamaması, özelleştirme karşıtı bazı çevrelerin olumsuz propagandalarına ortam oluşturmaktadır.
- İdare'de mesleki standardın tanımlanmaması nedeniyle az da olsa ülke gerçeğinden kaynaklanan personel istihdamı yöntemi, motivasyon eksikliğine ve personelin etkin kullanılamamasına yol açmaktadır.

### C- Değerlendirme

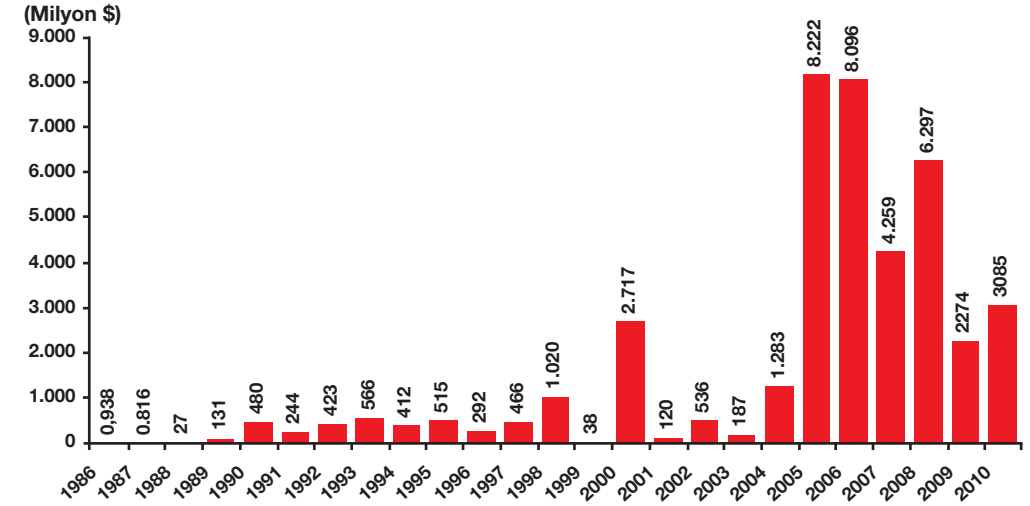
İdare, özelleştirme uygulamaları konusunda bilgi ve deneyim derinliğine sahiptir. İdare, söz konusu bilgi ve deneyimini, hem farklı sektör uygulamalarıyla hem de farklı yerli-yabancı yatırımcılarla muhatap olmak suretiyle zenginleştirerek kuvvetlendirmiştir. Ayrıca, son yıllarda ivme kazanan özelleştirmeler, İdare'nin süreç yönetiminde ne denli etkinlik ve verimlilik sağlayabileceğini ortaya koymuştur.

Özelleştirme süreç yönetimindeki başarı; hızlı karar alma ve uygulama yeteneğinin bir sonucudur. Bunun yanında, halka arzdan kamu-özel sektör işbirliğine kadar birçok yöntemin özelleştirmelerde uygulanabilmesi, İdarenin hem teşkilat yapısının hem de yasal altyapısının sağladığı yetki ve esneklikten kaynaklanmaktadır.

Bilindiği üzere, Türkiye'de çağdaş anlamda özelleştirme uygulamaları 1986 yılında başlamıştır. Öncelikle yarım kalmış tesislerin, küçük ölçekli işletmelerin ve bazı büyük fabrikaların satışı ile çeşitli halka arz uygulamaları gerçekleştirilmiştir. Ancak, takip eden süre içerisinde yaşanan ekonomik istikrarsızlık ve siyasi belirsizlikler, özelleştirmenin zaman zaman yavaşlamasına, hatta durmasına yol açmıştır. Bu nedenle özelleştirme uygulamaları dünyada gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları ortalamasının çok altında kalmıştır. Ülkemizde 2008-2009 özelleştirme hedeflerinin dünyada yaşanan finansal krizden olumsuz olarak etkilenmesine rağmen 2009 yılı son çeyreğinden itibaren özelleştirme uygulamalarında istenilen ivme yeniden elde edilmeye başlanmıştır; 2010 yılında büyük montanlı özelleştirme işlemleri gerçekleşmiştir. Özellikle elektrik dağıtım şirketleri özelleştirmeleri ile ülkemizde elektrik dağıtım sektörünün %46'sı serbestleşmiştir. 2011 yılında özelleştirme ihalesi gerçekleşmiş ancak onay aşamasında olan elektrik dağıtım şirketlerinin de özelleştirilmesi ile kamu tamamen bu sektörden çekilmiş olacaktır.

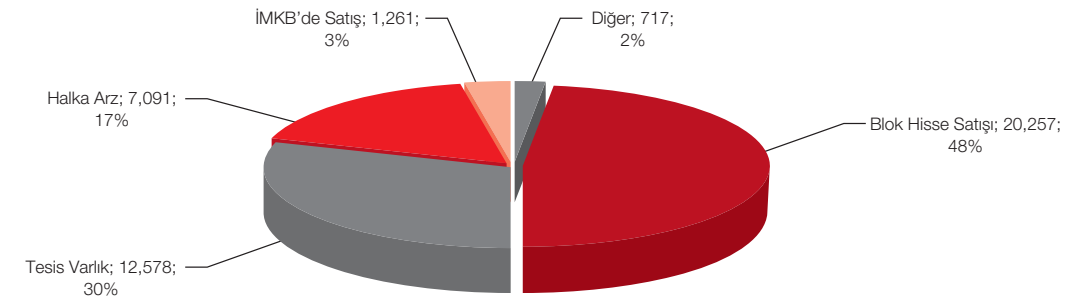
İdareimiz, Özelleştirme Yüksek Kurulunun belirlediği hedefler doğrultusunda öncelikle mevcut portföyde yer alan kuruluşların özelleştirmelerinin tamamlanması ve hükümet programları, kalkınma planları ve AB Müktesebatına Uyum Programı çerçevesinde programa alınacak yeni kuruluşların özelleştirilmesini başarılı bir şekilde gerçekleştirecektir. Bu kapsamda özelleştirme portföyünde bulunan Elektrik Dağıtım Şirketleri, Elektrik Üretim Tesisleri, Şeker Fabrikaları, Başkent Doğalgaz ve otoyol ve köprüler öne çıkmaktadır.

Grafik 10: Yıllar İtibariyle Özelleştirme Uygulamaları



Rakamsal gerçekleştirmelere bakıldığında, küresel mali kriz sebebiyle piyasaların yavaşladığı 2008 yılında İdare Türk Telekom'un halka arzından 1 milyar 911 milyon dolar gelir sağlamıştır. Türk Telekom'un halka arz işlemleri 2008 yılında Türkiye'de yapılmış en büyük halka arz uygulaması olduğu gibi, gelişmekte olan ülkeler arasında da en dikkat çekici halka arz işlemidir. Özelleştirme uygulamaları neticesinde 2008 yılında Petrokimya Holding AŞ. (PETKIM) 'in yüzde 51 lik hissesinin Socar-Turcas-Injaz Ortak Girişim Grubu'na devri ile, 2 Milyar 40 Milyon ABD Doları gelir elde edilmiştir. Özelleştirme uygulamaları sonucu, TEKEL Sigara Sanayii İşletme ve Ticaret AŞ. ye ait 6 sigara Fabrikası 1 Milyar 720 Milyon ABD Dolarına, Ankara Doğalgaz Üretim AŞ. ye ait 9 adet jeotermal ve doğalgaz santrali 510 Milyon ABD Doları bedelle özelleştirilmiştir. 2008 yılında yapılan özelleştirmeler ile toplam 6 Milyar 297 Milyon ABD Doları gelir sağlanmıştır. 2009 yılı içerisinde, aralarında Sakarya ve Başkent EDAŞ'ın da yer aldığı toplam 2.3 Milyar ABD Doları özelleştirme uygulaması gerçekleştirilmiştir. 2010 yılında Osmangazi, Çamlıbel, Uludağ, Çoruh, Yeşilirmak, Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. ile TCDD'ye ait Samsun Limanı, Bandırma Limanı, TEKEL'e ait Çamaltı ve Ayvalık Tuzlaları ile TEDAŞ, TEKEL, TCDD ve Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'ye ait bazı taşınmazların devir işlemleri tamamlanmıştır. Toplam 3.085 Milyar ABD Dolar tutarında özelleştirme işlemi gerçekleşmiş olup; toplam rakamın %84'ünü elektrik dağıtım şirketleri oluşturmaktadır. Bunun yanında, ihale süreçleri tamamlanmakla birlikte onay bekleyen ya da sözleşme aşamasında olan uygulamalar toplamı ise yaklaşık 14 milyar ABD Dolarına ulaşmıştır.

Grafik 11: Özelleştirme Uygulamalarının Yöntemlere Göre Dağılımı



Özelleştirme işlemlerinin yöntemlere göre dağılımına genel olarak bakıldığında en fazla payı %48'lik payla blok satış almaktadır. 2009'da %56 olan bu oran %8 düşerken, halka arzın payı 2008 ile aynı kalmıştır. 2010 yılında halka arz yöntemi kullanılarak yapılan özelleştirme işlemi olmamıştır. Elektrik dağıtım şirketi özelleştirmeleri işletme hakkı devrine dayalı varlık satış yöntemi ile yapılmış olup; 2010 yılında yapılan özelleştirme işlemlerinin tümü varlık satış yöntemi kullanılarak gerçekleştirilmiştir.



## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER



## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemiz makro ekonomik dengelerinin ve yeterli sosyal ve siyasal desteğin bulunmaması nedeniyle, kapsam ve programa alınan bazı kuruluşların on-onbeş seneyi bulan sürede özelleştirilememesi ve kamuoyu çoğunluğunun özelleştirmeye olumlu bakmasına karşın, olumsuz görüşlerin medyada daha çok yer bulması, kamuoyu ve paydaşlara özelleştirmenin amaç, fayda ve sonuçlarının yeterince anlatılmadığı gibi bir algının oluşmasına yol açmıştır. İdarenin kamuoyunu bilgilendirmede etkin bir rol oynaması durumunda bu olumsuz algının giderilmesi söz konusu olabilecektir.

İdare, özelleştirmenin sonuçlarının bilimsel olarak tartışılmasını sağlamak için çaba sarfetmelidir. Bu şekilde, özelleştirmeye taraf olan etkili çevrelerin bilimsel bilgi ile donanımı sağlanarak kamuoyunun olumlu yönde oluşması ve pozitif eleştirilerin yapılmasına zemin sağlanacaktır.

Bununla birlikte, bu yanlış algının giderilmesinde en etkili yöntem, yapılan başarılı özelleştirmelerin yaratacağı olumlu atmosfer olacaktır. Son yıllarda sağlanan başarının artarak devam etmesi durumunda kamuoyunun bilgilendirilmesinin ötesinde, özelleştirmenin sonuçlarının gözlemlenmesi yoluyla takdir edilerek, olumlu havanın büyük ölçüde kendiliğinden oluşmasının sağlanması beklenmektedir.

Özelleştirme toplumun tüm kesimlerini ilgilendiren bir konu olması nedeniyle yasal ve sosyo-ekonomik yapı bakımından bir bir bütünlük içinde ele alınarak özelleştirmenin boyutları belirlenmelidir. Çünkü toplumsal desteğe sahip olmayan özelleştirme başarılı olamaz.

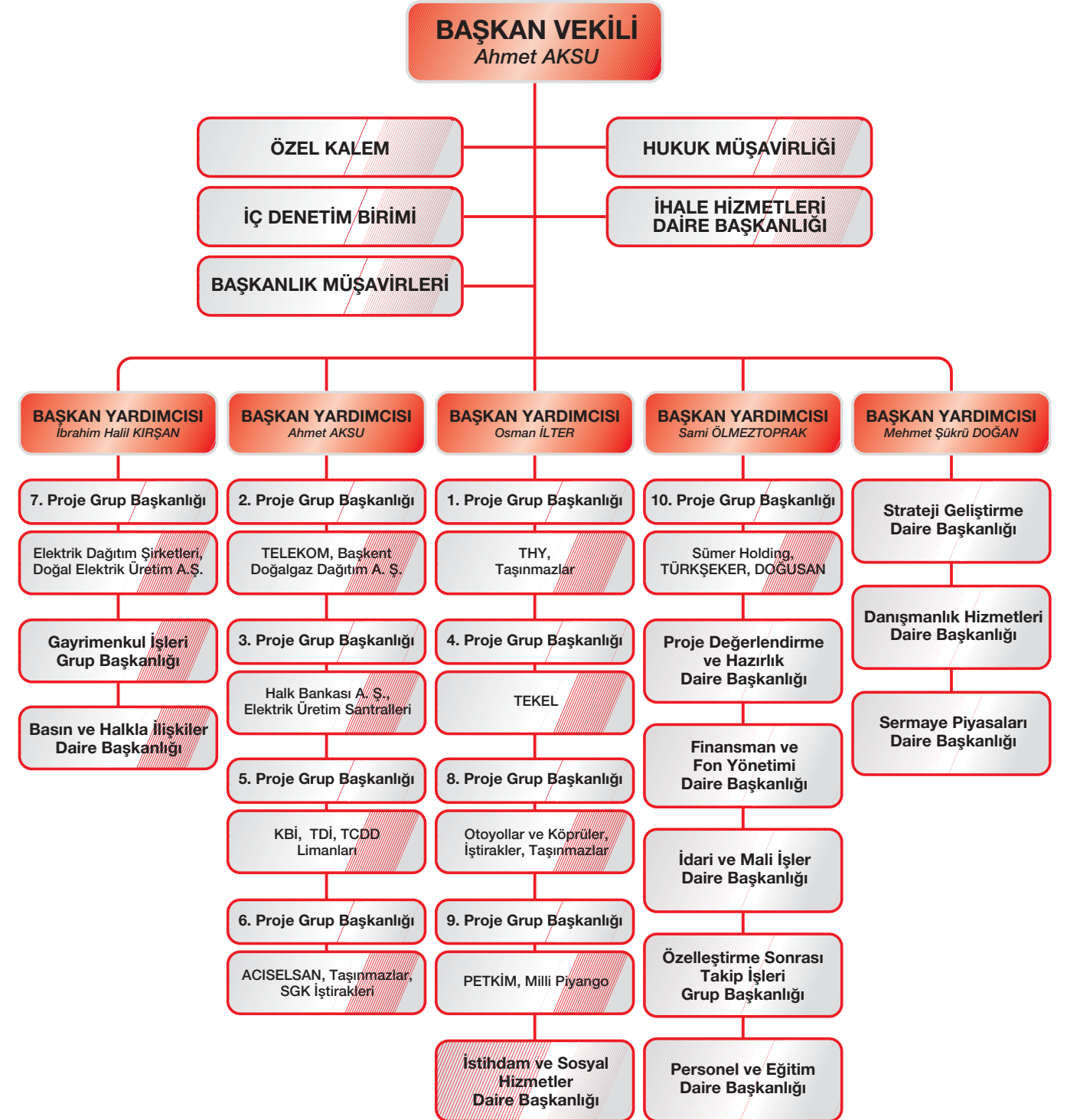
Kamu Özel Sektör İşbirliği (PPP) konusunda DPT bünyesinde devam etmekte olan yasa hazırlıklarında İdare'nin öncü rol oynaması gereklidir. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı teşkilatının yeniden düzenlenmesi ile birlikte PPP çalışmaları 4046 bünyesinde değerlendirilebilir. PPP konusunun 4046 içinde değerlendirilmemesi halinde ÖİB teşkilatının yetkilerinin ve çalışanlarının yeniden tanımlanması gerekir.

İdarede bilgisayar destekli doküman yönetim sistemi, bilgi ve belgelerin ortak bir veri tabanı üzerinden paylaşımı, belgelerin sayısal ortamda arşivlenmesine yönelik işlemleri gerçekleştirilerek hızlı bilgi akışı, istatistiki bilgi üretimi ve arşiv bilgilerine ulaşımın sağlanması amacıyla Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek Sistemi kurulması çalışmaları tamamlanmış olup; 18 Ocak 2010 tarihinden itibaren uygulamaya geçilmiştir.

İdarede mesleki standardın tanımlanmaması personelde motivasyon eksikliğine ve personelin etkin kullanılmamasına yol açmaktadır. Bu nedenle İdare'de insan kaynakları yönetimi anlayışına geçilerek, mesleki standardın yeniden tanımlanması, kariyer planlaması, performans değerlemesi, motivasyon yönetimi vb. işlevlerin etkin bir şekilde yerine getirilmesini gerektirmektedir.

## EKLER

### EK-1: Organizasyon Şeması



**EK-2: Mali Tablolar (Bilanço)**

AKTİF ( VARLIKLAR )	Cari Dönem 01.01.2010-31.12.2010
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>2,580,315,396.49</b>
<b>A- HAZIR DEĞERLER</b>	<b>1,088,870,597.76</b>
3- Bankalar	1,088,870,597.76
<b>C- FAALİYET RAPORLARI</b>	<b>1,402,688,273.88</b>
1- Gelirlerden Alacaklar	1,318,041,976.06
2- Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	68,757,150.01
5- Diğer Faaliyet Alacakları Hesabı	15,889,147.81
<b>D- KURUM ALACAKLARI</b>	<b>379,277.98</b>
2- Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar Hesabı	379,277.98
<b>J- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>88,377,246.87</b>
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Hesabı	88,377,246.87
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b>	<b>17,160,843,106.52</b>
<b>B- FAALİYET ALACAKLARI</b>	<b>1,678,143,454.86</b>
1- Gelirden Alacaklar Hesabı	1,678,143,454.86
<b>D- MALİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>15,482,699,651.66</b>
1- Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	17,315,958,755.25
7- Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	1,833,259,103.59
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>19,741,158,503.01</b>
<b>NAZİM HESAPLARI</b>	<b>4,230,482,358.78</b>
<b>NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESABI</b>	<b>4,230,482,358.78</b>
C- Teminat Mektupları Hesabı	2,961,896,336.00
D- Kişilere Ait Menkul Kıymetler Hesabı	1,268,586,022.78
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>23,971,640,861.79</b>
<b>PASİF ( VARLIKLAR )</b>	<b>Cari Dönem 01.01.2010-31.12.2010</b>
<b>III- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>676,436,684.38</b>
<b>A-KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR</b>	<b>609,529,259.81</b>
2- Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	609,529,259.81
<b>C- FAALİYET BORÇLARI</b>	<b>10,564.34</b>
5- Diğer Çeşitli Borçlar Hesabı	10,564.34
<b>D- EMANET YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>66,852,411.22</b>
1- Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	394,988.80
3- Emanetler Hesabı	66,457,422.42
<b>G- ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLERİ</b>	<b>44,449.01</b>
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	44,449.01
<b>IV-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>199,256,965.74</b>
<b>A-KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR</b>	<b>88,170,010.39</b>
3- Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	88,170,010.39
<b>H- GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHSİLİ</b>	<b>111,086,955.35</b>
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	111,086,955.35
<b>V- ÖZ KAYNAKLAR</b>	<b>18,865,464,852.89</b>
<b>A- NET DEĞER</b>	<b>8,832,686,532.64</b>
1- Sermaye	8,832,686,532.64
<b>E- GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>8,308,446,505.43</b>
1- Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	8,308,446,505.43
<b>G- GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>409,363,807.41</b>
O- Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	409,363,807.41
<b>H- DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>2,133,695,622.23</b>
1- Dönem Net Karı/Zararı (+/-)	2,133,695,622.23
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b>19,741,158,503.01</b>
<b>NAZİM HESAPLARI</b>	<b>4,230,482,358.78</b>
<b>NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESABI</b>	<b>4,230,482,358.78</b>
C- Teminat Mektupları Hesabı	2,961,896,336.00
D- Kişilere Ait Menkul Kıymetler Hesabı	1,268,586,022.78
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>23,971,640,861.79</b>

Rapor Tarihi : 18.02.2011

**EK:3 ÖZELLEŞTİRME FONU BİLANÇO AÇIKLAMALARI****1. ÖZELLEŞTİRME VARLIKLARI (AKTİF)****I. DÖNEN VARLIKLAR****A. Hazır Değerler****3. Bankalar**

İdaremizin yıl sonu itibarıyla bankalardaki nakit mevcudu toplam 1.088.870.597,76 TL olup, bunun 175.013.903,15 TL'si Türk Lirası; 594.765.177,10 TL ise döviz karşılığı TL'dir.

**C. Faaliyet Alacakları****1. Gelirlerden Alacaklar**

İdaremiz tarafından yapılan satışlardan doğan alacaklarımızdan kısa vadeli alacaklarımızın toplamı 1.318.041.976,06 TL'dir.

**2. Gelirlerden Takipli Alacaklar**

Bu hesapta yer alan ve yasal takibe geçilmiş 68.757.150,01 TL tutarındaki alacakların, bazı kurumların vadeli satışlardan vadesinde ödenmemiş satış taksitleri ve faizlerini ifade etmektedir.

**3. Diğer Faaliyet Alacakları**

Bu hesapta yer alan 15.889.147,81 TL. özelleştirme sonrası satış gelirlerinden mahsup edilecek tutarlar toplamı olup, TCDD, T.Telekom,Maliye Hazinesi Taşınmazları Millî Piyango,Başkent Doğalgaz, EÜAŞ ve Kemerköy İskelesi özelleştirmeleri için yapılan harcamaları gösterir.

**D. Kurum Alacakları****2. Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar**

Bu hesapta yer alan 379.277,98 TL kapsamındaki kuruluşlarımıza finansal destek amaçlı vermiş olduğumuz özelleştirme uygulama kredisinden alacağımızı ifade etmektedir.

**J. Diğer Dönen Varlıklar****8. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar**

Bu hesapta yer alan 88.377.246,87 TL'nin 207.236,48 TL T. İş Kurumu ile yıl sonunda yapılacak mutabakat sonucu İdarenin gider kaydından sonra devreden bakiyeyi, 72.835.332,33 TL Petkim satışındaki Emekli Sandığı taksitli alacak tutarını,11.485.506,85-TL TCDD Taşınmazı taksitli alacak tutarını, 3.849.171,21-TL ise Maliye Hazinesi Taşınmazı taksitli alacak tutarını ifade eder.



## II. DURAN VARLIKLAR

### B. Faaliyet Alacakları

#### 1. Gelirlerden Alacaklar

Satış bedelleri taksite bağlanmış satışlardan, vadesi bir yıldan uzun olan alacaklarımız toplamı 1.678.143.454,86 TL'dir.

### D. Mali Duran Varlıklar

#### 1. Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler

Özelleştirilmek amacı ile İdaremize devredilen kuruluşların sermayelerindeki İdaremiz payları toplamı olan 17.315.958.755,25 TL olup, bu kalemden yer almaktadır.

#### 7. Sermaye Taahhütleri (-)

Özelleştirilmek amacı ile İdaremize devredilen kuruluşlardaki bedelli sermaye artışlarında İdaremiz tarafından taahhüt edilen sermaye tutarlarından bugüne kadar ödenmemiş (-) 1.833.259.103,59- TL sermaye taahhüt borcumuzu ifade eder.

## 2. ÖZELLEŞTİRME KAYNAKLARI (PASİF)

## III. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

### A. Kısa Vadeli İç Mali Borçlar

#### 2. Kamu İdarelerine Mali Borçlar

Bu hesapta yer alan 609.529.259,81 TL nin 296.580.018,39 EURO karşılığı 609.501.595,79 TL si Dünya Bankası tarafından İdaremize tahsis edilen Özelleştirme Sosyal Destek Projesi kredisinden Hazine Müsteşarlığına borcumuzu, 27.664,02 TL si ise İdaremizin Tütün Tütüm Mamülleri Tuz ve Alkol İşletmeleri A.Ş' ne olan borcunu ifade etmektedir.

### C. Faaliyet Borçları

#### 5. Diğer Çeşitli Borçlar

Bu hesapta yer alan tutar 10.564,34 TL olup 4.500,00 TL nin 3.000,00 –TL si iptal edilen Gaziantep Et Kombinasi ihalesi satış bedelinin ilk taksidi, 1.500.00 – TL si iptal edilen Adıyaman Soğuk Hava Deposu ihalesinde yatırılan satışa ait ilk taksit bedelinden kaynaklanmakta, 6.063,22 TL si ise kamu idarelerine borçları ifade etmektedir.

### D. Emanet Yabancı Kaynaklar

#### 1. Alınan Depozito ve Teminatlar

Bu hesapta yer alan 394.988,80 TL alınan döviz ve TL nakit teminatlardan kaynaklanan borcumuzu ifade etmektedir.

#### 3. Emanetler

Bu hesapta yer alan 66.457.422,42 TL İdaremiz adına bankalar nezdinde bloke edilmiş hesaplardaki tutarlar toplamını ifade etmektedir.



## G. Ödenecek Diğer Yükümlülükler

### 1. Ödenecek Vergi ve Fonlar

Bu hesapta yer alan 44.449,01 TL İdaremizin sorumlu sıfatıyla vergi dairesine ödeyeceği vergi borcunu ifade etmektedir.

## IV. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

### A. Uzun Vadeli İç Mali Borçlar

#### 3. Kamu İdarelerine Mali Borçlar

Bu kalemden yer alan 88.170.010,39 TL' si doğrudan İdarenin faaliyetleriyle ilgili olmayan, satış sonunda gelir-gider mahsubu yapıldıktan sonra ilgili kuruluşa ödenecek tutarlardan oluşmaktadır.

### H. Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları

#### 1. Gelecek Yıllara Ait Gelirler

İşletme hakkı devredilen limanların ödenecek kiralarnın toplamı 111.086.955,35 TL'dir.

## V. ÖZ KAYNAKLAR

### A. Net Değer

#### 1. Sermaye

Bu hesapta yer alan 8.832.686.532,64 TL'nin, 6.061.438.186,82 TL'si İvazsız İktisap Olunan İştirakler hesabındaki bedelsiz sermaye artırımlarını, 2.771.248.345,82 TL'si ise geçmiş dönem faaliyet sonuçları hesabındaki beş yılı tamamlanan ve sermaye unsuru olarak kayda alınan tutarları ifade etmektedir.

### E. Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları

#### 1. Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları

Bu hesapta yer alan 8.308.446.505,43- TL, henüz sermaye unsuru olarak kayda alınmamış geçmiş yıllar olumlu faaliyet sonuçları toplamını ifade etmektedir.

### G. Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları

#### 0. Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları (-)

Bu hesapta yer alan 409.363.807,41- TL, geçmiş yıllar olumsuz faaliyet sonuçları toplamını ifade etmektedir.

### H. Dönem Faaliyet Sonuçları

#### 1. Net Dönem Kârı/Zararı (+/-)

Özelleştirme uygulamaları sonucunda, 2010 yılında gerçekleşen gelir ve gider hareketleri neticesinde 2.133.695.622,23- TL olumlu faaliyet sonucu doğmuştur.



## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	N-2 Yılı		N-1 Yılı		Cari Yıl (N)	
	Kod 1	Kod 2	Kod 3	Kod 4		TL	kr	TL	kr	TL	kr
630	03				Mal ve Hizmet Giderleri						22,429,787.33
630	03	04			Görev Giderleri						8,882,977.46
630	03	04	02		Yasal Giderler						1,281,238.30
630	03	04	03		Ödenecek Vergi,Resim,Harçlar						7,601,739.16
630	03	05			Hizmet Alımları						13,546,534.38
630	03	05	01		Danışmanlık Tercüme						5,321,974.14
630	03	05	02		Haberleşme Giderleri						3,791.12
630	03	05	04		Tarifeye Bağlı Ödemeler						762,736.31
630	03	05	04	01	İlan Giderleri						762,736.31
630	03	05	09		Diğer Hizmet Alımları						7,458,032.81
630	03	06			Temsil Tanıtma Giderleri						275.49
630	05				Cari Transferler						2,756,132,947.32
630	05	02			Özel Bütçeli İdarelere Hazine Yardımı						2,640,019,000.01
630	05	04			Hane Halkına Yapılan Transferler						16,571,028.92
630	05	05			Devlet Sosyal Güvenlik Kurumu Hane Halkına Yapılan Transfer						99,542,918.39
630	05	05	04		Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü						99,542,918.39
630	11				Değer ve Miktar Değişimleri Giderler						715,797,423.42
630	20				Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Gider						200,182.58
<b>GİDERLER TOPLAMI</b>											<b>3,494,560,340.65</b>

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	N-2 Yılı		N-1 Yılı		Cari Yıl (N)	
	Kod 1	Kod 2	Kod 3	Kod 4		TL	kr	TL	kr	TL	kr
600	03				Teşebbüs Mülkiyet Gelirleri						4,463,950,377.35
600	03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri						4,268,232,944.03
600	03	01	01		Mal Satış Gelirleri						4,268,232,944.03
600	03	03			Kit ve Kamu Banka Gelirleri						189,602,567.80
600	03	03	01		Hazine Portföyü ve Banka Gelirleri						189,602,567.80
600	03	05			Kira Gelirleri						5,569,619.53
600	03	09			Diğer Teşebbüs Mülkiyet Gelirleri						545,245.99
600	05				Diğer Gelirler						352,574,396.75
600	05	01			Faiz Gelirleri						327,299,753.72
600	05	09			Diğer Çeşitli Gelirler						25,274,643.03
600	11				Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri						811,731,188.78
<b>GELİRLER TOPLAMI</b>											<b>5,628,255,962.88</b>

FAALİYET SONUCU (A-D) (+/-)

2,133,695,622.23

## ii: ÖZELLEŞTİRME FONU FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU AÇIKLAMALARI

## A. GELİRLER

## 1. TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ

İdaremizin 2010 yılı özelleştirme faaliyetleri çerçevesinde kuruluşların İdaremize ait hisselerinin veya varlıklarının kısmen veya tamamen satılması sonucunda sağlanan hisse satış hasılatları ve iştiraklerden elde edilen temettü ve kira gelirlerinden oluşur.

## 1. Mal ve Hizmet Satışları

2010 yılı içerisinde yapılan özelleştirme kapsamındaki Mal ve Hizmet satışlarından 4.268.232.944,03 TL gelir elde edilmiştir.

## 2. Temettü Gelirleri

2010 yılı içerisinde Özelleştirme kapsamındaki kuruluşlardan 189.602.567,80 TL temettü geliri elde edilmiştir.

## 3. Kira Gelirleri

2010 yılı içerisinde 5.569.619,53 TL liman kira geliri elde edilmiştir.

## 2. DİĞER GELİRLER

## 1. Faiz Gelirleri

2010 yılı içerisinde 48.698.813,65- TL satış taksitleri faiz geliri, 227.434.162,24- TL verilen kredi faiz geliri, 50.649.978,55- TL mevduat faiz geliri, 38.797,76- TL takipteki kurum alacakları Faiz geliri ve 21.940,80- TL gecikme faiz geliri ve 456.060,72 TL sı işkur faiz geliri olmak üzere toplam 327.299.753,72- TL faiz geliri elde edilmiştir.

## 2. Diğer Çeşitli Gelirler

2010 yılı içerisinde 25.274.643,03 TL (Geçmiş Yıl Gider İptalleri, Yönetim-Denetim Kurulu Ücret Farkları, Kişilerden Alacaklar, Mahkeme ve Yargılama Gelirleri, İrad Kaydedilen Nakdi Teminatlar vs.) diğer çeşitli gelir elde edilmiştir.

## 3. DEĞER VE MİKTAR DEĞİŞİM GELİRLERİ

2010 yılı içerisinde 811.731.188,78 TL kur farkı geliri elde edilmiştir.

## B. GİDERLER

## 1. MAL VE HİZMET GİDERLERİ

## 1. Görev Giderleri

2010 yılı içerisinde 7.601.739,16 TL İdaremiz mevduat hesaplarına bankalarca tahakkuk ettirilen faiz gelirlerinden yapılan vergi kesintisi, 1.281.238,30.-TL mahkeme harç ve giderleri olmak üzere toplam 8.882.977,46 – TL görev gideri oluşmuştur.

## 2. Hizmet Alımları

2010 yılı içerisinde 5.321.974,14- TL Danışmanlık, 3.791,12- TL Ulaşım ve Haberleşme gideri, 762.736,31- TL Tarifeye bağlı ödeme (İlan, Reklam ve Komisyon gideri) ve 7.457.743,34- TL Diğer Hizmet Alım Gideri (Menkul Kıymet Muhafaza gideri ve Dünya Bankası tarafından sağlanan Özelleştirme Sosyal Destek Projesi kredi kullanımı),289,47 – TL ise diğer çeşitli giderler olmak üzere toplam 13.546.534,38- TL hizmet alımı karşılığı gider gerçekleşmiştir.

## 3. Temsil ve Tanıtma Gideri

2010 yılı içerisinde 275,49.-TL temsil ağırlama gideri gerçekleşmiştir.



## 2. CARİ TRANSFERLER

### 1. Hazineye ve Özel Bütçeye Aktarmalar

2010 yılı içerisinde 2.625.000.000,01- TL Genel Bütçe kapsamında Hazine Müsteşarlığına, 15.019.000,00- TL de özel bütçe kapsamında İdari Bütçeye (Özelleştirme İdaresi İdari Bütçesi) olmak üzere toplam 2.640.019.000,01- TL aktarılmıştır.

### 2. Hane Halkına Yapılan Transferler

2010 yılı içerisinde 13.751.854,04-TL Özelleştirme Sonrası Personel Ödemeleri, 1.087.882,63- TL Özelleştirme Sonrası Ek Emeklilik Ödemeleri, ve Devir Sözleşmeleri gereği yapılan 1.731.292,25- TL gider olmak üzere toplam 16.571.028,92- TL gider gerçekleşmiştir.

### 3. DEVLET SGK 'DAN HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER

2010 yılı içerisinde Türkiye İş Kurumu aracılığı ile yapılan İş Kaybı Tazminatı, Sosyal Güvenlik Primi, Yasal Giderler, Haberleşme Giderleri ve Diğer Giderler toplamı 99.542.918,39 TL dir.

### 4. DEĞER ve MİKTAR DEĞİŞİMLERİ GİDERLERİ

2010 yılı içerisinde 715.797.423,42- TL kur farkı gideri gerçekleşmiştir.

### 5. SİLİNER ALACAKLARDAN KAYNAKLANAN GİDERLER

2010 yılı içerisinde 193.944,58 TL Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden, 6.238,00 TL ise Diğer Gelirlerin silinmesi sonucu 200.182,58- TL gelir iptali yapılarak giderleştirilmiştir.

## C. FAALİYET SONUCU

2010 yılı olumlu faaliyetleri sonucu, 2.133.695.622,23 TL'.dir.



## EK-4: SÜMER HOLDİNG A.Ş.'ye ait TAŞINMAZLAR

No	Satışa Konu Varlıklar	ÖİB Payı	Açıklamalar
1	Adıyaman Arsası	Tam	Taşınmazların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesini teminen 06/6/2008 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış olup, son teklif verme tarihi 17/7/2008 itibarıyla 22 adet teklif alınmıştır. ÖYK'nın 02/9/2008 tarih, 2008/55 sayılı Kararı ile anılan Taşınmazların en yüksek 6 (altı) teklif sahibine satılmasına karar verilmiştir. Verilen süreler içerisinde yükümlülüklerini yerine getirmeyerek sözleşme imzalamayan teklif sahiplerinin geçici teminatları İdaremiz lehine irat kaydedilmiş olup, ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 22/3/ 2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde yeniden ihale ilanına çıkmış olup, 13 teklif alınmıştır. 01/6/2010 tarih, 2010/32 sayılı ÖYK Kararına istinaden 02/8/2010 tarihinde Varlık Satış Sözleşmesi imzalanmıştır.
2	Adıyaman Arsası	Tam	Taşınmazların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesini teminen, 23/11/2007 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış ve son teklif verme tarihi olan 03/01/2008 itibarıyla 4 (dört) adet teklif alınmıştır. ÖYK'nın 09/6/2008 tarih, 2008/37 sayılı Kararıyla anılan Tesisin 5.565.000 ABD Doları bedelle As Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ye satılmasına karar verilmiştir. Verilen süreler içerisinde yükümlülüklerini yerine getirmeyerek sözleşme imzalamayan teklif sahibinin geçici teminatı İdaremiz lehine irat kaydedilmiş olup, ihale iptal edilmiştir. İdaremizce yürütülen imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.
3	Antalya Barit Öğütme Tesisi	Tam	Mülkiyeti Hazineye ait iken ÖYK'nın 27/12/2006 tarih, 2006/102 sayılı Kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınarak "satış" yöntemiyle özelleştirilmesi kararlaştırılan Tesisin, Başkanlık Makamının 12/02/2007 tarih, 162 sayılı Oluru ile Holdinge devredilmesine karar verilmiş ancak devir işlemi gerçekleştirilememiştir. İdaremizce yürütülen imar planı çalışması neticesinde söz konusu parsel Günü Birlik turizm Tesis Alanı olarak planlanmıştır. Taşınmazın özelleştirilmesini teminen 27/8/2010 tarihinde, son teklif verme tarihi itibarıyla ihaleye çıkmış olup, 3 teklif alınmıştır. ÖYK'nın 13/12/2010 tarih, 2010/109 sayılı Kararı ile Taşınmazın 3.450.500.- TL bedelle en yüksek teklifi veren Adakale Turizm Otelcilik satılmasına karar verilmiştir. 15/02/2011 tarihinde Alıcı ile İdaremiz arasında "Varlık Satış Sözleşmesi" imzalanmıştır.
4	Aydın / Didim (Günübirlik Turizm Tesis Alanı)	Tam	Mülkiyeti Hazineye ait iken ÖYK'nın 27/12/2006 tarih, 2006/102 sayılı Kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınarak "satış" yöntemiyle özelleştirilmesi kararlaştırılan Tesisin, Başkanlık Makamının 12/02/2007 tarih, 162 sayılı Oluru ile Holdinge devredilmesine karar verilmiş ancak devir işlemi gerçekleştirilememiştir. İdaremizce yürütülen imar planı çalışması neticesinde söz konusu parsel Günü Birlik turizm Tesis Alanı olarak planlanmıştır. Taşınmazın özelleştirilmesini teminen 27/8/2010 tarihinde, son teklif verme tarihi itibarıyla ihaleye çıkmış olup, 3 teklif alınmıştır. ÖYK'nın 13/12/2010 tarih, 2010/109 sayılı Kararı ile Taşınmazın 3.450.500.- TL bedelle en yüksek teklifi veren Adakale Turizm Otelcilik satılmasına karar verilmiştir. 15/02/2011 tarihinde Alıcı ile İdaremiz arasında "Varlık Satış Sözleşmesi" imzalanmıştır.



No	Satışa Konu Varlıklar	ÖİB Payı	Açıklamalar
5	Aydın / Didim (Tatil Köyü)	Tam	Mülkiyeti Hazineye ait iken ÖYK'nın 27/12/2006 tarih, 2006/102 sayılı Kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınarak "satış" yöntemiyle özelleştirilmesi kararlaştırılan Tesisin, Başkanlık Makamının 12/02/2007 tarih, 162 sayılı Oluru ile Holdinge devredilmesine karar verilmiş ancak devir işlemi gerçekleştirilememiştir. İdaremizce yürütülen imar planı çalışması neticesinde söz konusu parsel Turizm Tesis Alanı/Tatil Köyü olarak planlanmıştır. Taşınmazın özelleştirilmesini teminen 27/8/2010 tarihinde, son teklif verme tarihi itibarıyla ihaleye çıkmış olup, alınan tekliflerin yetersiz olması nedeniyle ihale iptal edilmiştir.
6	Balıkesir / Kaletpe Lojmanları	Tam	Taşınmazların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesini teminen 06/6/2008 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış olup, son teklif verme tarihi 17/7/2008 itibarıyla 2 (iki) adet teklif alınmıştır. Yapılan ihale sonucunda alınan tekliflerin yeterli görülmemesi nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 22/3/2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde yeniden ihale ilanına çıkmış, teklif alınmadığından ihale iptal edilmiştir.
7	Balıkesir / Kaletpe Lojmanları	Tam	Taşınmazların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesini teminen 06/6/2008 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış olup, son teklif verme tarihi 17/7/2008 itibarıyla teklif alınmadığından ihale iptal edilmiştir. Son teklif verme tarihi 22/3/2010 olmak üzere 22/02/2010 tarihinde yeniden ihale ilanına çıkmıştır. İdarenin 14/4/2010 tarih, 2010/ÖİB-K-05 sayılı Kararı ile 107.000.- TL bedelle Mustafa GÜNDOĞDU'ya satışına Karar verilmiştir. Ancak, Alıcı tarafından 13/5/2010 tarihinde sözleşme imzalanmadığından teminatı irat kaydedilmiştir.
8	İzmir Depo Tesisleri	Tam	İzale-i şuyu ve parsellasyon davası sürmekte olup, davanın neticelenmesini müteakip "satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere ihale ilanına çıkılacaktır.
9	İzmir Depo Tesisleri	Hisseli	
10	Samsun / Terme Arazi	Hisseli	
11	Zonguldak / Çaycuma Arsası	Tam	
12	Zonguldak / Çaycuma Arsası	Tam	
13	Zonguldak / Çaycuma Arsası	Tam	
14	Zonguldak / Çaycuma Arsası	Tam	

\*Hisseli olup, Holding hissesidir.



## EK-5: MALİYE HAZİNESİ TAŞINMAZLARI

Sıra No	İl	İlçe	Mahalle/Köy	Ada	Parsel	Yüzölçümü	ÖİB Payı
1	AĞRI	Taşıçay	Hürriyet Mah.	115	65	1,121.47	Tam
2	AYDIN	Didim	Gevrek	854	58	971.46	Tam
3	AYDIN	Didim	Karakuyu	1912	6	708.25	Tam
4	AYDIN	Didim	Karakuyu	1135	12	400.00	Tam
5	AYDIN	Didim	Karakuyu	1135	13	400.00	Tam
6	AYDIN	Didim	Karakuyu	1135	14	507.37	Tam
7	AYDIN	Kuşadası	Davutlar Beldesi	667	3	2,540.51	Tam
8	AYDIN	Kuşadası	Davutlar Beldesi	735	2	4,690.29	Tam
9	AYDIN	Kuşadası	Güzelçamlı Beldesi	657	5	1,750.49	Tam
10	AYDIN	Kuşadası	Türkmen Mah.	317	181	16,585.00	Tam
11	AYDIN	Kuşadası	Türkmen Mah.	427	57	15,639.00	Tam
12	BALIKESİR	Bandırma	Çınarlı	234	107	1595.73	Tam
13	BALIKESİR	Edremit	Zeytinli	232	15	571.35	Tam
14	BİNGÖL	Merkez	Kültür	713	5	1,190.00	Tam
15	BİNGÖL	Merkez	Yenişehir	340	102	2,091.02	Tam
16	BİNGÖL	Merkez	Yenişehir	353	4	414.00	Tam
17	BURDUR	Merkez	Armağan İlgi(Bahçelievler) Mah.	7	24	3,520.00	Tam
18	BURDUR	Merkez	Bağlar Mah.	1192	13	1,559.00	Tam
19	BURDUR	Yeşilova	Emek Mah.	202	1	97,013.80	Tam
20	ÇANKIRI	Merkez	Aksu	529	20	1,172.00	Tam
21	ÇANKIRI	Çerkeş	Karalar	284	1	12,482.98	Tam
22	ÇANKIRI	Çerkeş	Karalar	286	1	12,557.54	Tam
23	ÇANKIRI	Çerkeş	Karalar	285	1	16,757.49	Tam
24	ÇANKIRI	Eldivan	Cami	16	2	10,752.36	Tam
25	DENİZLİ	Merkez	Karahasanlı Mah.	361	1	158,542.00	Tam
26	DENİZLİ	Merkez	Karahasanlı Mh.		678	13,834.00	Tam
27	DENİZLİ	Merkez	Başkarcı-Aşağı Mh.	251	2	2,313.00	Tam
28	DENİZLİ	Merkez	Karahasanlı Mah.		677	21,336.00	Tam
29	DENİZLİ	Merkez	Pınarkent-Çömleksaz	563	16	3,284.00	Tam
30	ELAZIĞ	Merkez	Korucu		2567	383,028.00	Tam
31	ELAZIĞ	Merkez	Perçenç	41	12	11,000.00	Tam
32	ELAZIĞ	Merkez	Bızmışen	3494	1	5,000.00	Tam
33	ELAZIĞ	Merkez	Naib Mah.	66	14	66.00	Tam
34	ELAZIĞ	Merkez	Sürsürü	635	4	750.00	Tam
35	ELAZIĞ	Merkez	Sürsürü	635	5	750.00	Tam
36	ELAZIĞ	Merkez	Sürsürü	635	2	750.00	Tam
37	ELAZIĞ	Merkez	Sürsürü	635	3	750.00	Tam
38	ERZURUM	Yakutiye	Gez Mah.	250	69	6,955.00	Tam
39	ERZURUM	Yakutiye	Gez Mah.	250	40	6,479.00	Tam
40	ERZURUM	Yakutiye	Hasani Basri Mha.	6166	2	2,190.00	Tam
41	ERZURUM	Yakutiye	Çırçır Mah.	6366	2	1,274.43	Tam
42	ERZURUM	Yakutiye	Çırçır Mah.	6717	3	1,658.98	Tam
43	ERZURUM	Yakutiye	Çırçır Mah.	6036	3	2,033.00	Tam
44	ERZURUM	Yakutiye	İstasyon Mah.	2	46	10,990.88	Tam
45	İZMİR	Çeşme	Dalyan Mah.	6806	1	7,874.00	Tam
46	MARDİN	Merkez	Diyarbakırkapı	703	9	21,000.00	Tam
47	MARDİN	Merkez	Diyarbakırkapı	1107	7	1,424.89	Tam
48	MARDİN	Merkez	Nur Mah.	879	1	20,654.32	Tam
49	MARDİN	Merkez	Nur Mah.	1069	1	1,472.00	Tam
50	MARDİN	Merkez	Nur Mah.	1064	1	2,611.99	Tam
51	TUNCELİ	Merkez	Atatürk Mah.	937	1	1,316.28	Tam
52	TUNCELİ	Merkez	Esentepe Mah.	304	50	41,974.22	Tam
53	ŞANLIURFA	Merkez	Karaköprü	4174	4	1,130.76	Tam
54	ŞANLIURFA	Merkez	Karaköprü	4174	3	1,137.96	Tam
55	ŞANLIURFA	Merkez	Karaköprü	4174	2	1,136.87	Tam
56	ŞANLIURFA	Merkez	Karaköprü	4175	5	1,133.78	Tam
57	UŞAK	Merkez	Fevzi Çakmak	257	117	18,299.45	Tam
58	İĞDIR	Merkez	Söğüt Mah.	58	59	2,668.00	Tam
59	KARABÜK	Merkez	100.Yıl Mah.	856	17	2,424.00	Tam
60	KARABÜK	Merkez	Zopran Köyü	168	16	3,718.09	Tam
61	ADANA	Sarıçam	Menekşe	264	1	14,450.00	Tam
62	ADANA	Sarıçam	Suluca	607	1	33,809.00	Tam
63	ADANA	Sarıçam	Dağcı	141	1	20,570.00	Tam





Sıra No	İl	İlçe	Mahalle/Köy	Ada	Parsel	Yüzölçümü	ÖİB Payı
64	ADANA	Sarıçam	Kargakeç	202	1	8,981.00	Tam
65	ADANA	Sarıçam	Kargakeç	203	1	8,897.00	Tam
66	ADANA	Sarıçam	Dağcı		314	261,250.00	Tam
67	ADANA	Sarıçam	Dağcı		1154	137,200.00	Tam
68	ADANA	Seyhan	Kanalüstü	1171	3	25,200.00	Tam
69	ADANA	Seyhan	Büyükdikili	8721	1	20,954.00	Tam
70	ADANA	Seyhan	Aslandama	4443	108	5,467.00	Tam
71	AFYONKARAHİSAR	Merkez	Karaman	361	5	1,115.00	557.50
72	AFYONKARAHİSAR	Merkez	Güvenevler	49	3	12,890.00	
73	AFYONKARAHİSAR	Merkez	Ali Çetinkaya	901	6	550.00	Tam
74	ANKARA	Gölbaşı	Ballıkpınar		569	366,645.00	Tam
75	ANKARA	Gölbaşı	Ballıkpınar		570	800,019.00	Tam
76	ANKARA	Gölbaşı	Tuluntaş		1296	249,658.00	Tam
77	ANKARA	Gölbaşı	Gökçehöyük		624	527,700.00	527,700.00
78	ANKARA	Altındağ	Fevzipaşa	9319	1	1728 1894	
79	ANTALYA	Alanya	Kargıcak	516	1	13,616.00	13,616.00
80	ANTALYA	Alanya	Kargıcak	522	1	7,910.00	7,910.00
81	ANTALYA	Alanya	Kargıcak	225	8	46,592.18	46,592.18
82	ANTALYA	Alanya	Mahmutlar		4414	36,919.00	36,919.00
83	ANTALYA	Alanya	Payallar		705	237,679.00	237,679.00
84	ANTALYA	Manavgat	Sorgun	1632	1	42,632.00	42,632.00
85	ANTALYA	Manavgat	Sorgun	1633	1	35,794.00	35,794.00
86	ANTALYA	Manavgat	Sorgun	1635	1	7,926.00	7,926.00
87	ANTALYA	Kemer	Merkez	321	2	1,000.00	1,000.00
88	BİLECİK	Merkez	İsmetpaşa M.	735	2	671.00	671.00
89	BİLECİK	Merkez	İsmetpaşa M.	736	11	544.00	544.00
90	BİLECİK	Merkez	İsmetpaşa M.	735	1	664.00	664.00
91	BİLECİK	Merkez	İsmetpaşa M.	735	3	702.00	702.00
92	BİLECİK	Merkez	İsmetpaşa M.	735	5	610.00	610.00
93	BİTLİS	Merkez	Yumurtatepe		431	3,575.21	3,575.21
94	BOLU	Merkez	Ösenek Mah.	577	10	3,850.00	1,283.34
95	ESKİŞEHİR	Odunpazarı	Yıldıztepe	7930	1	3,276.00	3,276.00
96	ESKİŞEHİR	Odunpazarı	Yıldıztepe	7947	1	1,146.00	1,146.00
97	ESKİŞEHİR	Odunpazarı	Yıldıztepe	5381	3	969.00	969.00
98	ESKİŞEHİR	Tepebaşı	Eskibağlar	3036	3	5,321.89	2,144.28
99	GAZİANTEP	Şahinbey	Güneykent Mah.	4430	268	881.00	881.00
100	GAZİANTEP	Şahinbey	Güneykent Mah.	4430	539	1,615.00	1,615.00
101	GAZİANTEP	Şahinbey	Bayramlı Köyü		592	57,700.00	57,700.00
102	GAZİANTEP	Şahinbey	Sansalkım Köyü	138	36	3,125.80	3,125.80
103	HAKKARİ	Merkez	Kıran	341	1	600.00	600.00
104	ISPARTA	Gönen	Pazar M.	166	1	3,584.42	3,584.42
105	ISPARTA	Merkez	İstiklal (2)	712	112	11,337.00	
106	ISPARTA	Gönen	Pazar M.	-	10880	1,576.50	1,576.50
107	MERSİN	Anamur	Çanklar Köyü		1040	224,133.00	224,133.00
108	MERSİN	Anamur	Çanklar Köyü		1041	40,133.00	40,133.00
109	MERSİN	Erdemli	Kumlukuyu		1	12,652.00	12,652.00
110	MERSİN	Erdemli	Kumlukuyu		1	11,343.00	11,343.00
111	MERSİN	Erdemli	Kumlukuyu		1	10,154.00	10,154.00
112	İZMİR	Aliağa	Bozköy		1392	33,750.00	33,750.00
113	KASTAMONU	Abana	Konakören	89	50	2,036.00	2,036.00
114	KASTAMONU	Hanönü	Hanönü Mah.	216	16	2,204.89	2,204.89
115	KIRKLARELİ	Merkez	Kavaklı Kas.		8699	3,254,964.55	3,254,964.55
116	KIRKLARELİ	Merkez	Kavaklı Kas.		8706	1,193,473.71	1,193,473.71
117	KIRKLARELİ	Vize	Doğanca	118	14	7,184.83	7,184.83
118	KIRKLARELİ	Lüleburgaz	Evrensekiz Ksb.		5666	3,670.78	3,670.78
119	KOCAELİ	Gebze	Tavşanlı Köyü		2603	19,736.09	19,736.09
120	KOCAELİ	Gebze	Balcık Köyü		1643	22,038.53	22,038.53
121	KOCAELİ	Gebze	Muallim Köyü		3478	4,469.00	4,469.00
122	KOCAELİ	Gebze	Pelitli Köyü		1965	6,425.00	6,425.00
123	KOCAELİ	Gebze	Tavşanlı Köyü		2613	9,152.90	9,152.90
124	KOCAELİ	Kandıra	Cebeci Mah.	103	10	3,515.00	3,515.00
125	KOCAELİ	Başiskele	Yeniköy-Merkez	112	1	3,577.00	3,577.00
126	KOCAELİ	Başiskele	Yeniköy-Merkez		2100	6,332.00	6,332.00
127	KOCAELİ	Başiskele	Yeniköy-Merkez	113	1	4,643.88	4,643.88
128	KOCAELİ	Kandıra	Kefken Köyü	176	11	8,493.82	8,493.82
129	KONYA	Karatay	Tatlıcak		803	284,110.51	284,110.51
130	KONYA	Meram	Kaşınhanı	412	1	95,547.22	95,547.22
131	KONYA	Karatay	Fevzi Çakmak		827	46,500.00	46,500.00



Sıra No	İl	İlçe	Mahalle/Köy	Ada	Parsel	Yüzölçümü	ÖİB Payı
132	KONYA	Karatay	Tatlıcak	229	229	182,100.00	182,100.00
133	MUĞLA	Merkez	Kötekli	27	27	19,013.33	19,013.33
134	MUĞLA	Merkez	Kötekli		27	19,013.33	19,013.33
135	MUĞLA	Dağça	Dağça	213	1	128,640.00	128,640.00
136	MUĞLA	Milas	Dörttepe		6,751	30,887.62	30,887.62
137	MUĞLA	Bodrum	Türkbükü		2,117	10,887.28	10,887.28
138	MUĞLA	Ula	Akyaka		3,841	19,372.44	19,372.44
139	MUĞLA	Bodrum	Gölköy		423	732,676.00	732,676.00
140	MUĞLA	Bodrum	Gökçebel		532	483,155.00	483,155.00
141	MUĞLA	Bodrum	Ortakent		1,616	205,437.67	205,437.67
142	MUĞLA	Bodrum	Ortakent		1,617	51,487.01	51,487.01
143	MUĞLA	Bodrum	Ortakent		1618	46,058.19	46,058.19
144	MUĞLA	Bodrum	Ortakent		2213		
145	MUĞLA	Bodrum	Ortakent		2214		
146	MUĞLA	Bodrum	Ortakent		2216		
147	MUĞLA	Bodrum	Ortakent		2217		
148	MUĞLA	Bodrum	Ortakent		2218		
149	MUĞLA	Bodrum	Ortakent		2219		
150	MUĞLA	Bodrum	Türkbükü		1734	845,977.88	845,977.88
151	MUĞLA	Bodrum	Gündoğan	277	1	454,022.14	454,022.14
152	MUĞLA	Milas	Kıyıkışlacık	130	1	343,207.00	343,207.00
153	MUĞLA	Milas	Kıyıkışlacık	131	1	29,032.72	29,032.72
154	MUĞLA	Ortaca	Ekişiliyurt	110	24	166,985.07	166,985.07
155	SAKARYA	Hendek	Mahmutbey	87	5	194.57	194.57
156	SAKARYA	Kocaali	Yayla Mah		11147	4,228.37	4,228.37
157	SAKARYA	Kocaali	Yayla Mah		10775	3,626.69	3,626.69
158	SAKARYA	Kocaali	Yayla Mah		10776	3,110.04	3,110.04
159	SİİRT	Merkez	Evren M.	216	1	3,172.05	3,172.05
160	SİİRT	Merkez	Evren M.	216	2	6,687.51	6,687.51
161	SİİRT	Kurtalan	Kırcıman M.	158	103	1,025.00	1,025.00
162	SİNOP	Merkez	Gelincik Mah.	244	245	1,567.46	1,567.46
163	SİNOP	Merkez	Gelincik Mah.	244	246	1,964.82	1,964.82
164	SİNOP	Merkez	Gelincik Mah.	244	247	1,498.27	1,498.27
165	SİNOP	Merkez	Gelincik Mah.	244	255	64,301.20	64,301.20
166	SİNOP	Ayancık	Çayıcı Mah.	167	8	1,241.03	1,241.03
167	ZONGULDAK	Merkez	Meşrutiyet	404	134	620.46	620.46
168	ZONGULDAK	Çaycuma	Hisarönü Öteyüz M.		2545	2,710.00	2,710.00
169	ZONGULDAK	Kozlu	Aşağıçayır K.		3031	759.87	759.87
170	AKSARAY	Merkez	Taşpazar Mah.	4026	1	4,415.00	4,415.00
171	AKSARAY	Merkez	Taşpazar Mah.	3950	8	23,111.00	33,911.00
172	AKSARAY	Merkez	Tacın	4782	1	2,847.00	2,847.00
173	KARAMAN	Merkez	Kırbağ Mah.	1321	267	4,378.00	4,378.00
174	KARAMAN	Merkez	Kırbağ Mah.	1755	431	50,533.00	50,533.00
175	KARAMAN	Merkez	Siyaser Mah.	1778	1	7,192.00	7,192.00
176	KARAMAN	Merkez	Siyaser Mah.	1779	1	9,197.00	9,197.00
177	KARAMAN	Merkez	Siyaser Mah.	1785	2	2,924.00	2,924.00
178	KARAMAN	Merkez	Siyaser Mah.	1759	124	19,000.00	19,000.00
179	KARAMAN	Merkez	Siyaser Mah.	1759	125	10,000.00	10,000.00
180	BATMAN	Merkez	Demiryolu Köyü		2585	1,825.00	1,825.00
181	ŞİRNAK	İdil	Yukarı Mahallesi	146	1	552.32	552.32
182	OSMANIYE	Düziçi	Haruniye		691	422,400.00	422,400.00
183	DÜZCE	Merkez	Kültür Mah.	40	38	619.68	481.76
184	DÜZCE	Gümüşova	Yakabaşı Köyü	-	342	21,326.61	21,326.61
185	DÜZCE	Gümüşova	Çaybükü Köyü	-	162	20,599.57	20,599.57
186	DÜZCE	Gümüşova	Yakabaşı Köyü	-	341	18,214.06	18,214.06
187	ARTVİN	Merkez	Seyitler K.		1022	5,931.39	Tam
189	BURSA	Yenişehir	Tabakhane M.	338	6	31,924.00	Tam
190	BURSA	İnegöl	Yeniceköl Merkez M.	325	1	106,637.95	Tam
191	BURSA	İnegöl	Cerrah Merkez M.	106	1	13,705.95	Tam
192	BURSA	Osmangazi	Orhanbey M	5823	81	16.78	Tam
194	ÇANAKKALE	Merkez	Güzelyalı		487	941.73	Tam
195	ÇANAKKALE	Biga	Hamdibey	363	21	318.00	Tam
196	ÇANAKKALE	Ayvacık	Hamdibey	431	1	3,955.39	Tam
197	ÇANAKKALE	Ayvacık	Hamdibey	241	135	3,901.58	Tam
199	EDİRNE	Enez	Gaziömerbey M.	204	1	6,048.00	Tam
200	EDİRNE	Enez	Gaziömerbey M.	293	1	2,916.59	Tam
201	EDİRNE	Enez	Gaziömerbey M.	520	1	6,732.27	Tam
202	EDİRNE	Enez	Gaziömerbey M.	521	1	8,054.48	Tam



Sıra No	İl	İlçe	Mahalle/Köy	Ada	Parsel	Yüzölçümü	ÖİB Payı
203	EDİRNE	Enez	Gaziömerbey M.	522	1	8,699.21	Tam
204	EDİRNE	Enez	Gaziömerbey M.	440	1	7,372.26	Tam
206	GİRESUN	Doğankent	Merkez Mah.		467	548.20	Tam
207	GİRESUN	Eynesil	Gümüşçay	165	8	700.25	Tam
208	GİRESUN	Keşap	Bozkurt Mah.	61	14	2,846.00	Tam
210	GÜMÜŞHANE	Köse	Merkez Mah.	108	1	1,314.36	Tam
211	GÜMÜŞHANE	Köse	Merkez Mah.	109	1	3,339.49	Tam
212	GÜMÜŞHANE	Köse	Cumhuriyet Mah.	281	65	22,990.76	Tam
214	İSTANBUL	Tuzla	Aydınlı		655	147,500.00	Tam
215	İSTANBUL	Tuzla	Aydınlı		650	26,150.00	Tam
216	İSTANBUL	Tuzla	Aydınlı		3841	62,050.00	Tam
217	İSTANBUL	Tuzla	Aydınlı		649	449,950.00	Tam
218	İSTANBUL	Küçükçekmece	Halkalı Atakent		3758	14,013.88	Tam
219	İSTANBUL	Küçükçekmece	Sefaköy-K.Tepe		9351	79,650.00	Tam
220	İSTANBUL	Bahçelievler	Yenibosna	1542	35	14,576.53	Tam
222	KARS	Merkez	Karacaören	1165	1	9,947.00	Tam
223	KARS	Merkez	Karacaören	1141	1	13,284.00	Tam
224	KARS	Merkez	Karacaören	1153	1	9,097.00	Tam
225	KARS	Merkez	Karacaören	1142	1	9,480.00	Tam
226	KARS	Merkez	Yenimahalle	512	6	65,120.00	Tam
228	KAYSERİ	Kocasinan	Kavakyazısımah.	2888	4	10,734.46	Tam
229	KAYSERİ	Kocasinan	Sümer Mah.	4816	1	6,851.55	Tam
230	KAYSERİ	Kocasinan	Sümer Mah.	4817	1	13,000.00	Tam
232	MALATYA	Merkez	Uçbağlar	985	8	89,005.00	Tam
233	MALATYA	Akçadağ	İkinciler		508	250,000.00	Tam
234	MALATYA	Akçadağ	Fatih (Kesmece)	102	14	33,300.00	Tam
235	MALATYA	Doğaneşehir	Karşıyaka M	93	38	15,000.00	Tam
237	MANİSA	Salihli	Sağlık Mah.	2095	16	566.30	Tam
238	MANİSA	Akhisar	Seyitahmet M.	2	3	1,568,416.00	Tam
239	MANİSA	Merkez	Muradiye	26	2	109,141.67	Tam
240	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	424	55	602,200.00	Tam
241	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	1	327,127.00	Tam
242	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	2		Tam
243	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	3		Tam
244	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	4		Tam
245	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	5		Tam
246	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	6		Tam
247	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	7		Tam
248	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	8		Tam
249	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	9		Tam
250	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	10		Tam
251	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	11		Tam
252	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	12		Tam
253	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	13		Tam
254	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	14		Tam
255	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	15		Tam
256	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	16		Tam
257	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	17		Tam
258	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	18		Tam
259	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	19		Tam
260	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	20		Tam
261	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	21		Tam
262	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	22		Tam
263	MANİSA	Akhisar	Atatürk M.	444	23		Tam
264	NİĞDE	Merkez	Koyunlu		4115	53,606.06	Tam
265	NİĞDE	Merkez	Yeşilburç Köyü		291	153,000.00	Tam
266	NİĞDE	Merkez	Yeşilburç Köyü		292	97,000.00	Tam
267	NİĞDE	Merkez	Hacıabdullah		2380	4,044.00	Tam
268	NİĞDE	Çiftlik	Çarşı	140	9	8,452.47	Tam
269	ORDU	Gülyalı	Sayaca	139	1	287.44	Tam
270	ORDU	Ünye	Ortayılmazlar	263	3	368.00	Tam
271	SAMSUN	Bafra	Alparslan Mah.	1591	1	20,087.30	Tam
272	SAMSUN	Çarşamba	Demirarslan Köyü		907	72,000.00	Tam
273	SAMSUN	Çarşamba	Dikbiyık-A.Gürpınar Mah.	161	1	2,328.32	Tam
274	SAMSUN	İlkadım	İstasyon Köyü	9611	1	4,442.07	Tam
275	SAMSUN	Atakum	Kurupelit - Büyükkoyumca Mah.	1653	8	3,342.55	Tam
276	SİVAS	Merkez	Üçlerbey	668	183	13,500.00	Tam
277	SİVAS	Merkez	Klavuz M.	192	208	13,524.99	Tam



Sıra No	İl	İlçe	Mahalle/Köy	Ada	Parsel	Yüzölçümü	ÖİB Payı
278	TEKİRDAĞ	Çerkezköy	Kapaklı Merkez M.	-	1500	3,729.00	Tam
279	TEKİRDAĞ	Çorlu	Hatip M.	2066	1	10,316.00	Tam
280	TEKİRDAĞ	Çorlu	Türkgücü K.	-	49	16,500.00	Tam
281	TEKİRDAĞ	Çorlu	Hatip M.	2683	2	4,611.59	Tam
282	TEKİRDAĞ	Çorlu	Hatip M.	2693	4	6,000.00	Tam
283	KIRIKKALE	Yahşihan	Yahşihan-Merkez	658	3	2,474.00	Tam
284	KIRIKKALE	Yahşihan	Yahşihan-Merkez	918	3	2,301.00	Tam
285	KIRIKKALE	Yahşihan	Yahşihan-Merkez	932	10	1,134.00	Tam
286	KIRIKKALE	Yahşihan	Yahşihan-Merkez	663	2	2,904.00	Tam
287	KIRIKKALE	Yahşihan	Yahşihan-Merkez	662	2	3,181.00	Tam
288	ARDAHAN	Merkez	Halilifendi M.	177	1	3,292.96	Tam
289	YALOVA	Merkez	Soğucak K.	203	3	5,824.46	Tam
290	YALOVA	Merkez	Samanlı K.	-	4	8,200.00	Tam
291	YALOVA	Çınarcık	Koru Merkez M.	-	1769	1,284.00	Tam
292	YALOVA	Altınova	Tavşanlı Merkez M.	-	286	6,740.00	Tam
293	YALOVA	Altınova	Tavşanlı Merkez M.	-	160	5,140.00	Tam



## EK-6: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları\* ile Sayıştay raporları\* gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, İdarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara, 02/05/2011

**Ahmet AKSU**  
Başkan V.

\* 2010 yılı içinde düzenlenen İç Denetçi ve Sayıştay Raporları çerçevesinde güvence verilmektedir.



## EK-7: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2010 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara, 02/05/2011

**Ramazan ÖRKAN**  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı





