

**T.C.
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ**

2015 Yılı İdare Faaliyet Raporu



Bir millet irfan ordusuna sahip olmadıkça, muharebe meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederse etsin, o zaferlerin kalıcı sonuçlar vermesi ancak irfan ordusuna bağlıdır.....

K. Atatürk



SUNUŞ

Sürekli değişen ve gelişen günümüz dünyasında üniversiteler, bilginin üretildiği ve toplumun hizmetine sunulduğu kurumların başında gelmektedir. Bu bilinçle, Kafkas Üniversitesi akademik ve idari birimlerimizde, kalite düzeyinin iyileştirilmesi ve devamlılığı noktasında güncel ve kabul edilebilir yönetim ilkelerini uygulayarak bölgemizin ve ülkemizin kalkınmasında çok önemli bir işlevi üstlenmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz eğitim-öğretim, araştırma ve kamu hizmeti sorumluluklarını da göz önünde bulundurarak evrensel değerlere ulaşacak kaliteyi yakalamayı temel hedef edinmiştir.

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018 sayılı) çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere birimlerimizce akademik ve idari misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin ele alındığı bir gelecek projeksiyonu çizilmiş ve bu değerler doğrultusunda Üniversitemiz harcama yetkilileri tarafından düzenlenen birim faaliyet raporları esas alınarak Üniversitemizin “Faaliyet Raporu” hazırlanmıştır.

Üniversitemize; 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen Ödenekler 2015 Yılı için hazırlanan Ayrıntılı Harcama Programı dahilinde tahsis edildikleri amaçlar doğrultusunda yılı içerisinde yaptırılan iş, satın alınan mal ve hizmetler ile diğer giderlerin karşılanmasında kullanılmış, harcama yetkilisi tarafından bütçelerinde yer alan ödeneklerin üzerinde harcama yapmamıştır.

Üniversitemizin 2015 yılı İdare Faaliyet Raporu mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Kamuoyuna saygı ile duyurulur.

Prof. Dr. Sami ÖZCAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
C. İdareye İlişkin Bilgiler	3
1-Fiziksel Yapı	3
2-Örgüt Yapısı	16
3 -Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	17
4- İnsan Kaynakları	24
5- Sunulan Hizmetler	33
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	45

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	50
B- Temel Politikalar ve öncelikler	51
C- Diğer Hususlar	51

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler	52
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	52
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	65
3- Mali Denetim Sonuçları	65
4- Diğer Hususlar	66
B- Performans Bilgileri	66
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	66
2- Performans Sonuçları Tablosu	76
3- Performans sonuçlarının Değerlendirilmesi	80
4- Performans Bilgi sisteminin Değerlendirilmesi	80

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler	81
B- Zayıflıklar	81
C- Değerlendirme	82

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

İç Kontrol Güvence Beyanı	84
---------------------------	----

1. GENEL BİLGİLER

Misyon ve Vizyon

Misyon

Kültürel ve evrensel değerlere bağlı, insan haklarına saygılı, demokrasiye ve hukukun üstünlüğüne inanan; bilim, teknoloji, kültür ve sanata ulusal ve uluslararası seviyede katkı yapabilecek; girişimci, üretken, sorgulayıcı, rekabetçi, sosyal, gelişime açık ve etik değerlere sahip vatansever bireyler yetiştirerek, bölgesel, ulusal ihtiyaçlar temelinde toplumun yaşam kalitesinin yükselmesi için çalışmaktır. Bir bölge üniversitesi olarak, yerel unsurları ulusal ve evrensel değerlerle buluşturmak ve özellikle de, Orta Asya ve Kafkasya Ülkeleri ile Ülkemiz arasında bilgi ve insan kaynağı gibi konularda etkileşimi ve dolaşımı üstlenecek bir köprü olmaktır.

Vizyon

Türkiye’de ve dünyada eğitim-öğretim, araştırma-uygulama kalitesi ile önde gelen üniversiteler arasında yer alan, kurumsal kültürü ve kimliği güçlü, mensubu olmaktan övünç duyulan, üniversite, sanayi ve toplum düzeyinde bölgesel işbirliğini geliştirme konusunda öncü olan, ulusal ve uluslararası bilim ve teknoloji dünyası ile örgütsel bağları gelişmiş, ilimiz ve bölgemiz başta olmak üzere, ülkemizin sorunlarını çözmeye yönelik olarak, eğitim, araştırma, turizm ve hizmet üretiminde aktif rol alan, bilim, teknoloji, kültür ve sanat alanındaki çalışmalarıyla ülkemizin gelişimine katkıda bulunan dünyayla entegrasyonu gerçekleştirmiş bir bölge üniversitesi olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Yetki:

Üniversitemiz ve bağlı birimleri, misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine yönelik yaptığı tüm iş ve işlemlerde, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili kanun, yönetmelik, kanun hükmünde kararname ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yetki kullanmaktadır.

Görev:

Güncel eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçlarına, kalkınma planlarına, ilke ve hedeflerine uygun çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ile maddi kaynaklarını rasyonel, verimli, ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan, programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici, kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme, tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesi ve gelişmesi önündeki sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak, kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Ülke ve yöredeki sektörlere yönelik meslek elemanlarının yetiştirilmesine ve bilgilendirilmesine katkıda bulunmak, sektörlere yönelik programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak.

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Sorumluluklar:

Yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli ve verimli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Yükseköğretim Kuruluna bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılması, geliştirilmesi, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasını, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi, bilimsel ve idari gözetim ile denetimin yapılması ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasıdır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Kafkas Üniversitesinin fiziksel yapılanması, 1982’de Atatürk üniversitesine bağlı olarak kurulan Veteriner Fakültesi ve Kars Meslek Yüksekokulu ile birlikte öğrenci yurdu, misafirhane gibi, birimlerin de bulunduğu Sukapı Yerleşkesinin 1992’de üniversitemize devriyle başlamıştır.

Üniversitemizin kuruluş aşamasında Kars Veteriner Fakültesi, Kars MYO ve diğer birimlere ait 8932 m² kapalı ve 35.740 m² açık alanı varken; bugün için yeni hizmet binalarının inşa edilmesiyle kapalı olan brüt 261.756,79 m²’ye ulaşmıştır.

Üniversitemiz halen 5 farklı yerleşkede (Merkez Paşacayırı, Sukapı, Dereiçi, Sarıkamış ve Kağızman) faaliyetini sürdürmektedir.

Üniversitemiz merkez Paşacayıri yerleşkesinde Rektörlük, Veteriner Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Fen Bilimleri Enstitüleri, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Et Süt Entegre Pilot Uygulama Tesisi, Misafirhane ve Lojmanlar, KAKÜV İlköğretim Okulu, anaokulu, kreş, merkez atölyeleri ve iki adet ısı merkezi, bir adet çok amaçlı kapalı spor salonu, 1 adet açık spor kompleksi ile merkezi yemekhane ve kafeterya bulunmaktadır.

Dereiçi yerleşkesinde Devlet Konservatuarı, Güzel Sanatlar Fakültesi, Sukapı yerleşkesinde Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Kars Meslek Yüksekokulu, Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulları ve Susuz Meslek Yüksekokulu (geçici olarak) bulunmaktadır.

Sarıkamış yerleşkesi Sarıkamış Turizm Fakültesi, Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ile Sarıkamış Meslek Yüksekokulu, çok amaçlı Spor Salonu, tam donanımlı Fitness Salonu, Jimnastik Aerobik Salonu, Laboratuar ve açık tenis kortu ile hizmet vermektedir.

Kağızman yerleşkesinde ise Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Kağızman Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.



1.1. Kapalı Alanlar

Üniversitemiz yerleşkesinde bulunan 3.972.817,53 m²'si tapulu, 896.944,26 m² Hazine'den tahsisli olmak üzere toplam 4.869.761,79 m² açık alan üzerine kurulu, 261.756,79 m² kapalı alandan oluşmaktadır.

KAPALI ALANIN ADI	KULLANIM ALANI	BÜRÜT ALANI
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	33.458,63	39.261,56
EĞİTİM FAKÜLTESİ	24.644,65	28.144,91
TIP FAKÜLTESİ	13.672,86	14.916,71
VETERİNER FAKÜLTESİ	16.030,90	18.321,84
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	6.344,15	7.274,25
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	10.703,54	11.586,06
DEVLET KONSERVATUVARI	2.546,16	3.490,95
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	5.011,53	5.610,23
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	3.144,74	3.586,49
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	4.948,00	5.702,76
TIP FAKÜLTESİ ARAŞTIRMA HASTANESİ	29.536,08	33.706,49
ONKOLOJİ HASTANESİ VE NÜKLEER TIP MERKEZİ	5.946,56	7.047,17
MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI	2.530,96	2.873,30
HAYVAN HASTANESİ (KLİNİKLER)	2.188,61	2.792,27
VETERİNER FAKÜLTESİ UYGULAMA ÇİFTLİĞİ	5.837,61	6.408,35
REKTÖRLÜK BİNASI	7.263,11	8.965,98
SPOR SALONU	2.977,47	3.655,76
STADYUM	4.287,17	4.630,50
HALI SAHA VE ÇOK AMAÇLI SALON	2.067,29	2.200,00
MERKEZİ KAFETERYA	6.000,27	6.420,58
LOJMAN	20.789,10	26.656,82
MİSAFİRHANE	4.658,87	5.646,40
VASFİYE ERİŞ KIZ ÖĞRENCİ YURDU	1.869,75	2.058,00
GENÇLİK EVİ	190,00	196,42
MERKEZİ ATÖLYELER	1.128,69	1.215,00
GARAJ	4.004,46	4.200,00
KAMPÜS ALT YAPISI	4.558,00	5188,00
TOPLAM	248.329,22	261.756,79

1.1.1. Eğitim Alanları

Üniversitemizde 2014-2015 eğitim-öğretim yılı itibariyle toplamda 18.420 öğrenci 253 sınıf, 26 bilgisayar laboratuvarı, 102 diğer laboratuvar ve 34 amfide eğitim öğretim görmektedir.

Eğitim Alanı	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-Üzeri	Toplam
Amfi	0	0	31	0	2	1	34
Sınıf	154	78	21	0	0	0	253
Bilgisayar Lab.	25	1	0	0	0	0	26
Diğer Lab.	102	0	0	0	0	0	102
Toplam	281	79	52	0	2	1	415



1.1.1.1 Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağı

Eğitim Alanı	Kapasitesi (0-50)				Kapasitesi (51-75)				Kapasitesi (76-100)				Kapasitesi (151-250)				Kapasitesi (251-Üzeri)				Toplam
	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğ. Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğ. Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğ. Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğ. Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğ. Lab.	
Veteriner Fakültesi			1	7		4			5												17
Fen-Edebiyat Fakültesi		12	2	47		16				3			2								82
Eğitim Fakültesi			3	10					24												37
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.		2				13				5											20
Tıp Fakültesi		3		7					2												12
Güzel Sanatlar Fakültesi		2																			2
İlahiyat Fakültesi		8	1			8											1				18
Mühendislik Mimarlık Fak.							1			11											12
Sağlık Bilimleri Fakültesi		13	1	3		3				2											22
Sarıkamış Bed.Eğt.ve Spor Y.O		2	1	1		5															9
Yabancı Diller Yüksekokulu		7	2																		9
Devlet Konservatuvarı		9	1																		10
Kars Meslek Yüksekokulu		20	2	3		6															31
Sosyal Bilimler Meslek Y.O.		17	2																		19
Atatürk Sağlık Hiz. MYO		12	1	1																	14
Kağızman Meslek Y.O.			4			13															17
Sarıkamış Meslek Y.O.		2	1			4															7
Kazım Karabekir Tek.Bilm.MYO		20	2	3		6															31
Susuz Meslek Yüksekokulu		1																			1
Sürekli Eğitim Mrk.		20		20																	40
Toplam	0	154	25	102	0	78	1	0	31	21	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0	415

1.1.2. Sosyal Alanlar



Öğrencilerimize ve personelimize sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler (tanışma toplantıları, geziler, mezuniyet baloları gibi etkinlikler) için tüm imkânlar sağlanarak gerektiğinde kaynak, araç, malzeme ve yer tahsisinde bulunmaktadır. Öğrencilerimiz ve personelimizin sportif, kültürel ve sosyal faaliyetleri için stadyum, kapalı spor salonları, halı sahalar, açık spor alanları, Sarıkamış Kayak tesisleri, konferans ve sergi salonları, kafeteryalar, kantinler, yemekhaneler, konukevi, gençlik evi, yurt ve lojmanlar üniversitemiz yerleşkelerinde mevcuttur.



1.1.2.1.Kantinler ve Kafeteryalar

- Kantin Sayısı: 12 Adet + 5 Adet Çayocağı
- Kantin Alanı: 717 m²
- Kafeterya Sayısı: 1 Adet
- Kafeterya Alanı : 4.824 m²

1.1.2.2.Yemekhaneler

- Öğrenci Yemekhane Sayısı: 9 Adet
- Öğrenci Yemekhane Alanı: 3.816 m²
- Öğrenci Yemekhane Kapasitesi: 2.000 Kişi
- Personel Yemekhane Sayısı: 8 Adet
- Personel Yemekhane Alanı: 800 m²
- Personel Yemekhane Kapasitesi: 320 Kişi

1.1.2.3.Misafirhaneler

- Misafirhane Sayısı: 1 Adet
- Misafirhane Kapasitesi: 200 Kişilik

1.1.2.4.Lojmanlar

- Lojman Sayısı: 174 (Bodrum katlar dahil 204)Adet
- Lojman Bütüt Alanı: 26.656,82 m²
- Dolu Lojman Sayısı: 161 Adet
- Vasfiye Eriş Öğ.Yurdu : 200 Kişi
- Sarıkamış Kız Ör.Yurdu: 120 Kişi

1.1.2.5.Spor Tesisleri

- Kapalı Spor Tesisleri Sayısı: 5 Adet (6 AD. 1962.79 SARIKAMIŞ)
- Kapalı Spor Tesisleri Alanı: 4.027 m²
- Açık Spor Tesisleri Sayısı: 4 Adet (4)
- Açık Spor Tesisleri Alanı : 1.200 m² (3011.95)

1.1.2.6 Öğrenci Kulübüleri

- Öğrenci kulüpleri Sayısı : 40 kulüp
- Öğrenci kulüplerinin Kullanım Alan: 320 m²

1.1.3.Kantinin Bulunduğu Fakülteler ve Yüksekokullar

SIRA NO	KANTİNİN BULUNDUĞU FAK./Y.O	TÜRÜ
1	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Kantin
2	Veteriner Fakültesi	Kantin
3	Fen Edebiyat Fakültesi	Kantin
4	Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanlığı	Çay Ocağı
5	Eğitim fakültesi	Kantin
6	Eğitim Fakültesi	Çay Ocağı
7	İktisadi ve idari Bilimler Fakültesi	Kantin
8	İktisadi ve idari Bilimler Fakültesi	Fotokopi Merkezi
9	İktisadi ve idari Bilimler Fakültesi	Çay Ocağı
10	Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Kantin
11	Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	Kantin
12	Kars Meslek Yüksekokulu	Kantin
13	Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Kantin 1
14	Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Kantin 2
15	Vasfiye Eriş Kız Öğrenci Yurdu	Kantin
16	Yabancı Diller	Çay Ocağı
17	İlahiyat Fakültesi	Kantin
18	Konservatuvar	Çay Ocağı

ÜNİVERSİTEMİZDE MEVCUT BULUNAN ÖĞRENCİ KULÜPLERİ		
Birim Adı	KULÜP ADI	ÜYE SAY
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	1.KAFKAS KAMU KULÜBÜ	
	2.BİLİNÇLİ GENÇLER KULÜBÜ	20
	3.GİRİŞİMCİ VE BİLGE KALEMLER KULÜBÜ	25
	4.İKTİSAT TOPLULUĞU KULÜBÜ	20
	5.SOSYAL DÜŞÜNCE KULÜBÜ	45
	6.SİYASET BİLİMİ TOPLULUĞU	157
VETERİNER FAKÜLTESİ	1. ATLI SPORLAR ÖĞRENCİ KULÜBÜ	50
	2. İDEALİST ÜNİVERSİTELİLER TOPLULUĞU	100
	3.BİLGİLENDİRME VE SOSYAL YARDIMLAŞMA KULÜBÜ	15
	4. GİRİŞİMCİLİK VE ÜNİVERSİTE TANITIM KULÜBÜ	20
	5.FOTOĞRAFCILIK KULÜBÜ	20
	6.VET-AR KULÜBÜ	18
	7.HAYVANLARI KORUMA VE YAŞATMA KULÜBÜ	21
	8. FUTBOL AKADEMİ KULÜBÜ	69
EĞİTİM FAKÜLTESİ	1. SİYASET FELSEFE KULÜBÜ	
	2.TÜRKÇE EĞİTİMİ KULÜBÜ	60
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	1.GENÇ KİMYAGERLER KULÜBÜ	40
	2.GÜZEL YAZI	
	3.MATEMATİK KULÜBÜ	
	4.RUS KÜLTÜRÜ KULÜBÜ	25
	5.AZERBAYCAN KÜLTÜRÜ KULÜBÜ	23
	6.GÜRCÜ DİLİ VE EDEBİYATI ÖĞRENCİ KULÜBÜ	15
KAĞIZMAN MYO	1.SPOR VE KÜLTÜR KULÜBÜ	25
	2.ALTINCI DUYU KÜLTÜR VE EĞİTİM KULÜBÜ	15
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	1.KRİTİK - ANALİTİK DÜŞÜNME TOPLULUĞU KULÜBÜ	44
	2.BİLGE İLAHİYATÇILAR TOPLULUĞU KULÜBÜ	34
MÜHENDİSLİK - MİMARLIK FAKÜLTESİ	1. ROBOTİK KULÜBÜ	41
	2. DİNAMİK MÜHENDİSLER KULÜBÜ	70
	3. GEZİ VE SEYAHAT KULÜBÜ	91
SAĞLIK-KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	1.TREKİNG KULÜBÜ	120
	2.SPOR SEVERLER KULÜBÜ	17
TIP FAKÜLTESİ	1.TIP KULÜBÜ	42
KAZIM KARABEKİR MYO	1.FİKİR SANAT KULÜBÜ	21

1.1.4. Toplantı-Konferans Salonları

	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-üzeri
Toplantı Salonu	19	1	0	0	0	0
Konferans Salonu	1	1	0	1	1	1
Konser Salonu	0	0	1	0	0	0
Toplam	20	2	1	1	1	1

1.1.5- Hizmet Alanları

Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personelin kullandığı çalışma ve servis odaları ile ambarlar, atölyeler ve hastanelerin hizmet alanları yıllar itibariyle önemli oranda artmıştır.

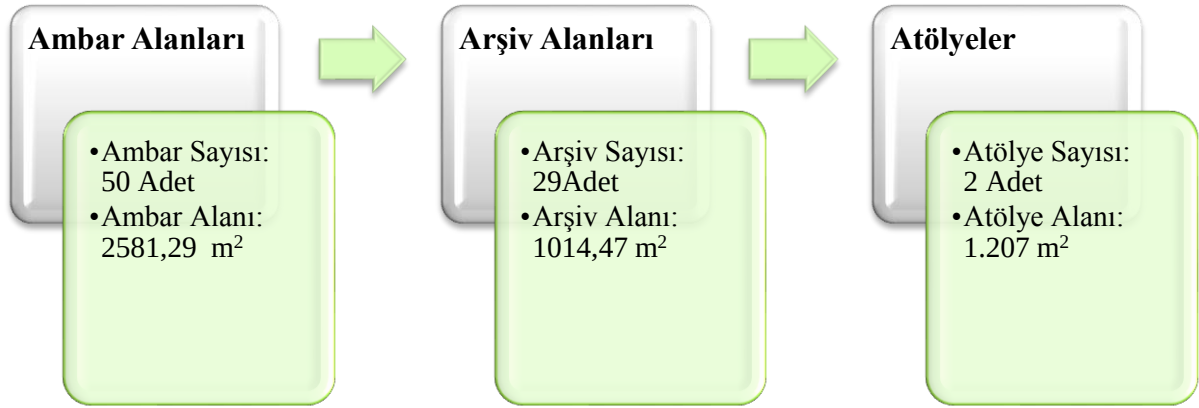
1.1.5.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	743	13.500	831

1.1.5.2. İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	260	6.523,46	477

1.1.5.3. Ambar, Arşiv ve Atölye Hizmet Alanları



1.1.5.4. Hastane Alanları

a) Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis		
Yoğun Bakım		
Ameliyathane	6	220
Klinik	6	350
Laboratuvar	2	120
Eczane	1	15
Radyoloji Alanı	1	40
Nükleer Tıp Alanı		
Sterilizasyon Alanı	1	52
Mutfak		
Çamaşırhane	1	15
Teknik Servis		
Hasta Odası		
Yemekhane		
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)		812



b) Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi

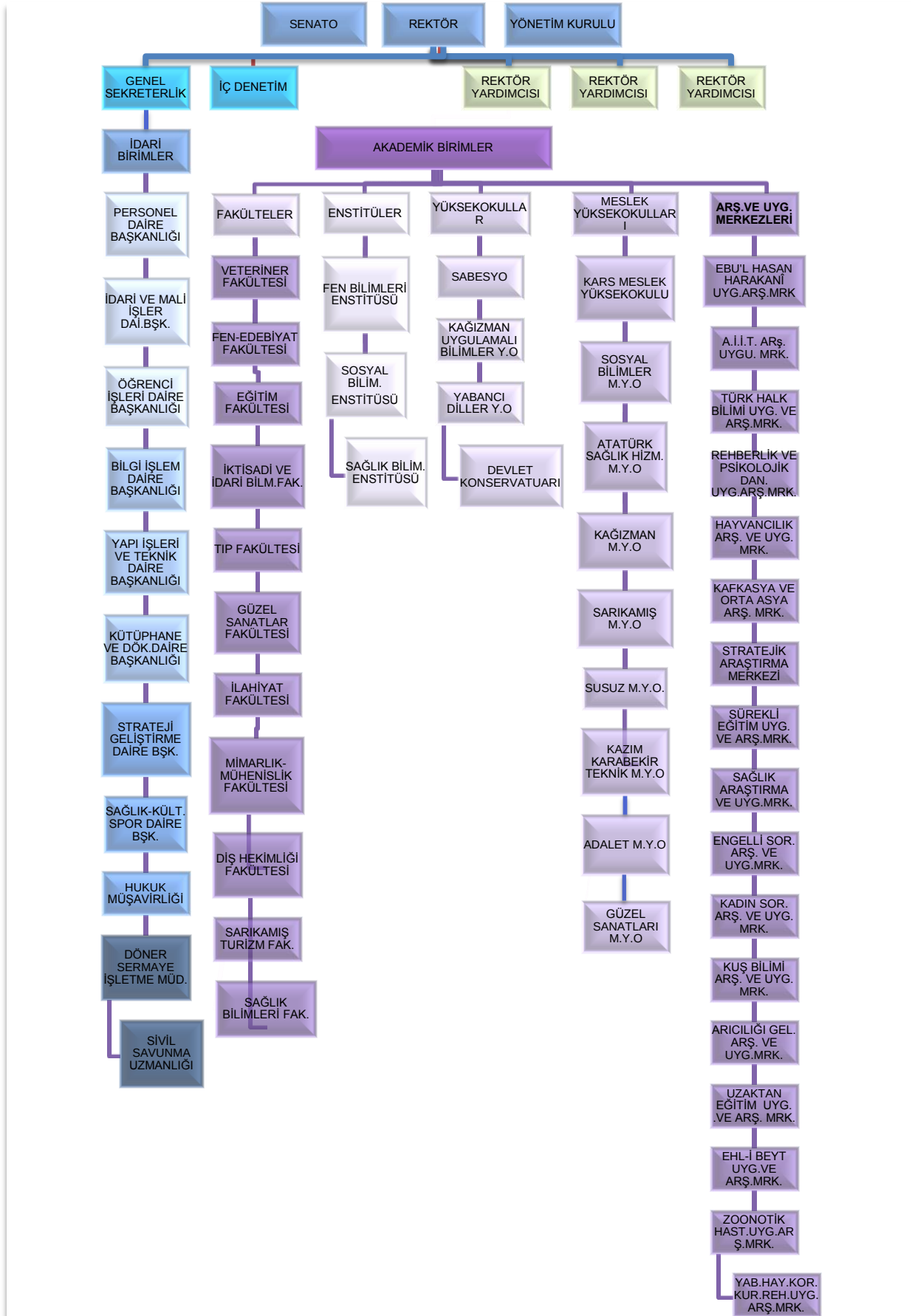
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis	1	1.332,54
Yoğun Bakım	6	760,94
Ameliyathane	8	1.567
Klinik	18	2.150
Laboratuvar	3 (1 Uyku lab.)	784
Eczane	1	285
Radyoloji Alanı	2	930
Nükleer Tıp Alanı	2	5.237,78
Sterilizasyon Alanı	1	270
Mutfak	1	612
Çamaşırhane	1	361
Teknik Servis	1	358
Hasta Odası	233	9.100
Yemekhane	2	550
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)		24.271,26

1.1.5.5. Üniversitemizde Kullanılan Araçlar

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinde kullanılan 30 adet farklı tip ve modelde araç bulunmaktadır. Bu araçlar genel amaçların yanı sıra bakım-onarım ve yapım işlerinde de kullanılmaktadır.

Taşıtın Cinsi	Diferansiyel	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Binek Otomobil (237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan Makamlar ile Devlet Protokol Hizmetlerinde kullanılmak üzere Dışişleri Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar için)	4x2			
Binek Otomobil(237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki Makamlar için)	4x2			
Binek Otomobil	4x2	8		8
Station-Wagon	4x2	3		3
Arazi Binek (En az 4, en çok 8 kişilik)	4x4			
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	5		5
Kaptı Kaçtı (Arazi)	4x4			
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2			
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x4	1		1
Panel	4x2			
Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	2		2
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik fazla)	4x2	4		4
Otobüs (en fazla 41 kişilik)	4x2	1		1
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	4x2			
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	4x2	1		1
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg	6x2-6x4	3		3
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	4x2	2		2
Ambulans arazi hizmetleri için	4x4			
Pick-up (Kamyonet) cenaze arabası yapılmak üzere	4x2			
Motosiklet en az 45-250 cc.lik	-			
Motosiklet en az 600 cc.lik	-			
Bisiklet	-			
Güvenlik önlemleri binek otomobil (Cinsi ve fiyatı Maliye Bakanlığınca belirlenir)				
Güvenlik önlemleri servis taşıtı (Cinsi ve fiyatı Maliye Bakanlığınca belirlenir)		30		30

2.Örgüt Yapısı



1.2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kafkas Üniversitesinin bütün birimlerinde öğrencilerin ve araştırmacıların branşları ile ilgili eğitim-öğretiminde araştırma olanaklarını arttırmak amacıyla laboratuvarlar mevcuttur. Ayrıca Üniversitemizin tüm birimlerinde bilgisayar, laboratuvarları ve internet bağlantısı vardır. Günümüz teknolojisini yakından takip ederek Üniversitemiz bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim-öğretim, araştırmalara destek sağlamak ve Üniversitemizin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini kesintisiz olarak yerine getirmektedir.

3.1. Yazılımlar

Üniversitemiz bünyesinde çeşitli işletim sistemleri, ofis yazılımları, anti virüs yazılımları, veri tabanı, güvenlik yazılımları ve diğer paket program ve uygulama yazılımları kullanılmaktadır.

Üniversitemizde Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı aracılığı ile bilişim alanında ağırlıklı olarak internet yoluyla bilgiye ulaşmanın sağlanması, elektronik posta, web hizmetleri, ftp hizmetleri verilmektedir. Günümüz teknolojisine uygun sunucu güncelleştirmelerinin yapılarak çalışan personelimize öğrencilerimizin otomasyon sistemi de dahil olmak üzere tüm hizmetlerden faydalanmasını sağlamaya çalışmaktayız.

3.1.1. Paket Programları ve Bilgisayarlar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	TOPLAM
Paket Programlar	16	3	3	22

3.1.2. Otomasyon Hizmetleri ve Teknik Servis Hizmetleri

Hizmet	Kullanan Kişi Sayısı
Otomasyon Hizmetleri	19.656
Teknik Servis Hizmetleri	19.656
Diğer	19.656

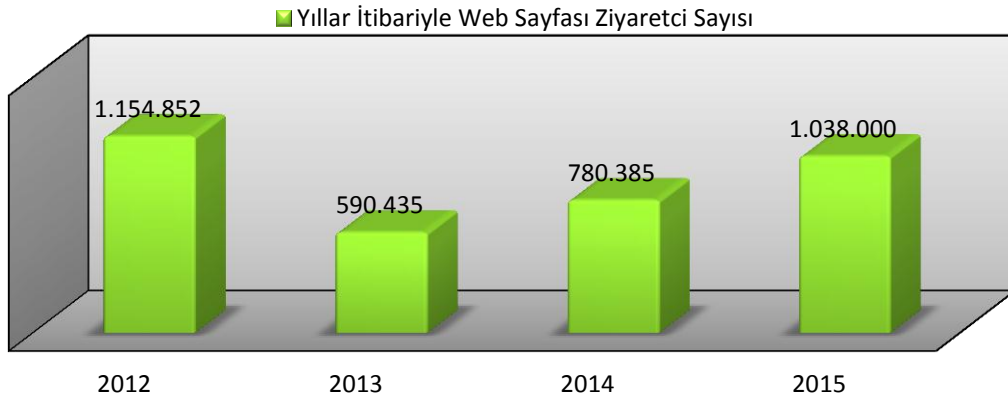
3.1.4. İnternet Erişimi ve Kullanımı

İnternet Erişimi ve Kullanımı	
Kablosuz İnternet Erişiminin Yapıldığı Alan (m ²)	121.760
Kurumsal Web Sayfasının Aldığı Ziyaretçi Sayısı	1.038.000
Web Sayfası Olan Birim Sayısı	62

3.1.5. Yıllar İtibariyle Web Sayfasının Ziyaretçi Sayısı

Yıllar İtibariyle Web Sayfasının Ziyaretçi Sayısı			
2012	2013	2014	2015
1.154.852	590.435	780.385	1.038.000

Dünya üzerinde 11.992 üniversite ve Araştırma Kuruluşunu kapsayan bilimsel yayın ve web içerik analizi yaparak üniversitelerin web ortamında bilgi yayma gücünü değerlendiren “www.webometrics.info” istatistiklerinde Kafkas Üniversitesi 2015 yılında 2377. sırada yer almıştır. Kafkas Üniversitesi Türkiye’den bu değerlendirmeye katılabilen 188 diğer üniversite içinde 60. sıraya yerleşmiştir.

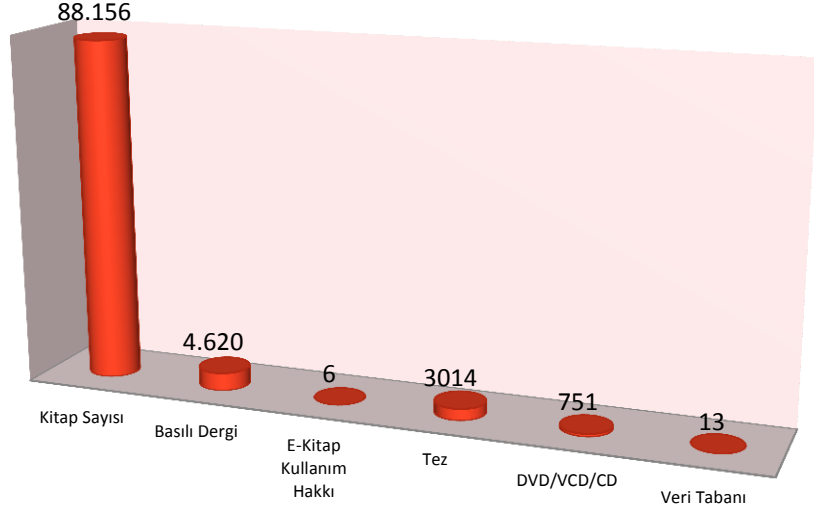


3.1.6. Bilgisayarlar

- Masaüstü Bilgisayar Sayısı : 1400 Adet
- Taşınabilir Bilgisayar Sayısı : 670 Adet
- Sunucu Bilgisayar : 23 Adet

3.1.7. Kütüphane Kaynakları

Bilgi Kaynakları	Sayı
Kitap	88.156
Basılı Dergi	4620
E-Kitap (Kütüphanemize ait)	0
E-Kitap (Kullanım hakkı elimizde olan)	6
Tez	3014
DVD / VCD / CD	751
Video Kaset	0
Kaset	0
Veri tabanı	13



3.1.7.1- Kütüphane Kullanım Oranları

Kütüphane Adı	Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı	Ödünç Verilen Kitap sayısı	Ödünç Kitap Verilen Kişi Sayısı
Merkez Kütüphane	12.347	17.543	3.821
Fen-Edebiyat Fakültesi	2.350	140	78
Eğitim Fak.	833	3.796	833
Sağlık Bilimleri Fakültesi	833	3	3
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1.373	170	170
Kars Meslek Yüksekokulu	380	0	0
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	493	29	29
Toplam	18.609	21.681	4.934

3.1.7.2- Abone Olunan Veri Tabanları

Veri tabanı Adı	Konusu	Abonelik
Thendicate	İntihal (Analiz)	Yıllık
Turnitin	İntihal Analizi	Yıllık
ISI Proceedings	Genel Konular	Yıllık
Artstor	Sanat Dalları	Yıllık
Up To Date	Sağlık-Tıp Bilimleri	Yıllık
Clinical Key	Sağlık-Tıp Bilimleri	Yıllık
Springer	Genel Konular	Yıllık
Ebrary	Genel Konular	Yıllık
Scopus	Genel Konular	Yıllık
ProQuest	Genel Konular	Yıllık
Mendeley	Genel Konular	Yıllık
Web of Science	Atıf Taraması	Yıllık
Press Reader	Gazeteler	Yıllık
Taylor & Francis	Genel Konular	Yıllık
Index Islamicus	İlahiyat Bilimleri	Yıllık
Sciencs Direct	Fen-Sağlık Bilimleri	Yıllık
Encyclopedia of Islam	İlahiyat Bilimleri	Yıllık
OVID_LWW	Sağlık-Tıp Bilimleri	Yıllık
Ovid Doody's	Sağlık-Tıp Bilimleri	Yıllık
IEEE	Mühendislik Bilimleri	Yıllık
Almanhal Islam	İlahiyat Bilimleri	Yıllık
EBSCOhost	Genel Konular	Yıllık
CAB	Veteriner-Ziraat	Yıllık
BMJ Online Journals	Sağlık-Tıp Bilimleri	Yıllık

3.1.8. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

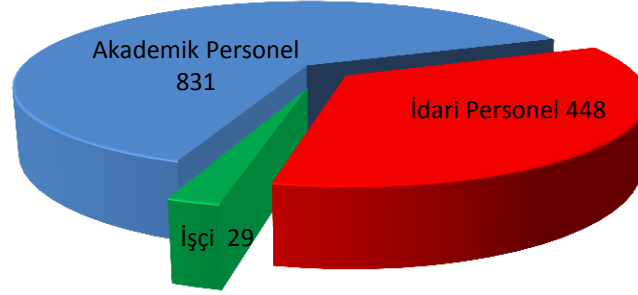
Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	15 (6)	272	0
Slayt makinesi	0	15	0
Tepegöz	0	17	0
Episkop	0	0	0
Barkot Okuyucu	56	3	0
Baskı makinesi	4	18	0
Fotokopi makinesi	34	29	0
Faks	32	6	0
Fotoğraf makinesi	2	15	0
Kameralar	61	17	16
Televizyonlar	215	39	0
Tarayıcılar	23	20	0
Müzik Setleri	0	12	0
Mikroskoplar	0	256	18
DVD ler	2	3	1

3.1.3. Bilgisayar Laboratuvarı Bilgileri

Bilgisayar Laboratuvarı Bilgileri		
Birim Adı	Bilgisayar Laboratuvarı Sayısı	Laboratuvar-da Bulunan Bilgisayar Sayısı
Veteriner Fakültesi	1	25
Fen-Edebiyat Fakültesi	2	30
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	75
Eğitim Fakültesi	3	92
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	1	40
Yabancı Diller Yüksekokulu	2	42
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1	35
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	14
Devlet Konservatuvarı	1	12
Kağızman Meslek Yüksekokulu	4	102
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	54
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	25
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	-
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	2	15
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1	30
Toplam	25	601

4. İnsan Kaynakları

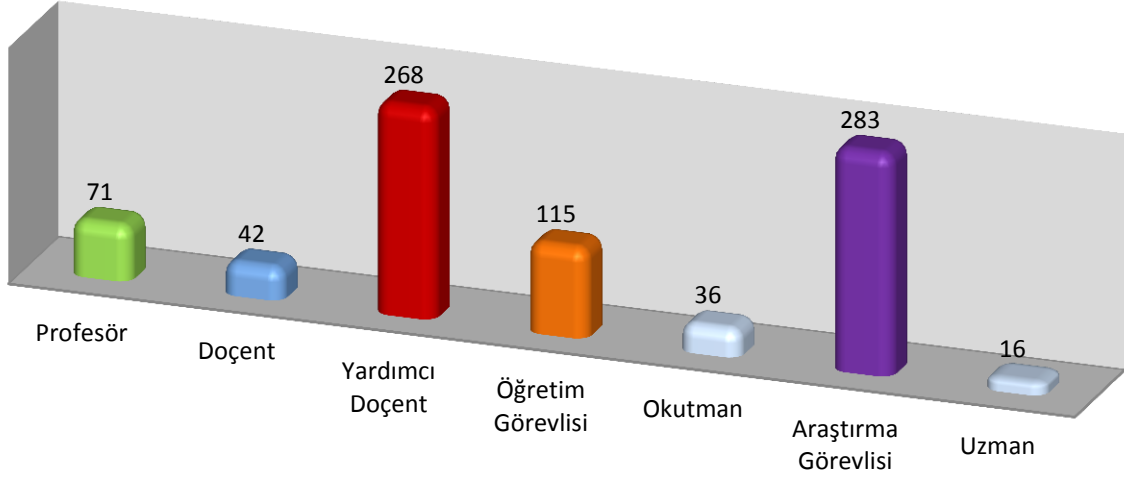
Üniversitemizde 831 Akademik personel, 23 Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personel, 448 İdari Personel ve 29 sürekli İşçi ile hizmet verilmekte olup, bu personelin unvanlarına ve hizmet sınıflarına göre dağılımları aşağıdaki grafikte belirtilmiştir.



4.1. Akademik Personel

Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	71	33	104	71	
Doçent	42	47	89	42	
Yrd. Doçent	268	65	333	268	
Öğretim Görevlisi	115	17	132	115	
Okutman	36	48	84	36	
Çevirici	-	1	1	-	
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	-	1	1	-	
Araştırma Görevlisi	283	112	395	283	
Uzman	16	13	29	16	
TOPLAM	831	337	1.168	831	

Akademik Personelin Kadro Dağılımı



4.2. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları			
Unvan	Sayısı	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Ülke
Profesör	4	Fen-Edebiyat Fakültesi (2)	Azerbaycan (1) Gürcistan (1)
		Güzel sanatlar Fakültesi(1)	Azerbaycan (1)
		Devlet Konservatuvarı(1)	Azerbaycan (1)
Doçent	5	Fen-Edebiyat Fakültesi (4)	Azerbaycan (4) Ukrayna (1)
		Güzel sanatlar Fakültesi (1)	Azerbaycan (1)
Yrd. Doçent	5	Fen-Edebiyat Fakültesi (2)	Azerbaycan (2)
		İlahiyat Fakültesi (2)	Azerbaycan (1) Suriye (1)
		Mühendislik-Mimarlık Fak. (1)	Afganistan (1)
Öğretim Görevlisi	8	Fen-Edebiyat Fakültesi(3)	Azerbaycan(1) Gürcistan (1) Kırgızistan (1)
		Devlet Konservatuvarı (4)	Azerbaycan (4)
		Mühendislik-Mimarlık Fak. (1)	Ukrayna (1)
Toplam	23	5	7

4.3. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel		
Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite-Birim
Profesör	Tıp Fakültesi	Sağlık Bakanlığı
Doçent		
Yardımcı Doçent	Fen Edebiyat Fak.	Gazi Üniversitesi
Öğretim Görevlisi		
Okutman		
Çevirici		
Eğitim Öğretim Planlamacısı		
Araştırma Görevlisi		
Uzman		
Toplam	2	2

4.4. Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel

Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel		
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör	İlahiyat Fakültesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Atatürk Üniversitesi
Doçent		
Yardımcı Doçent		
Öğretim Görevlisi		
Okutman		
Çevirici		
Eğitim Öğretim Planlamacısı		
Araştırma Görevlisi		
Uzman		

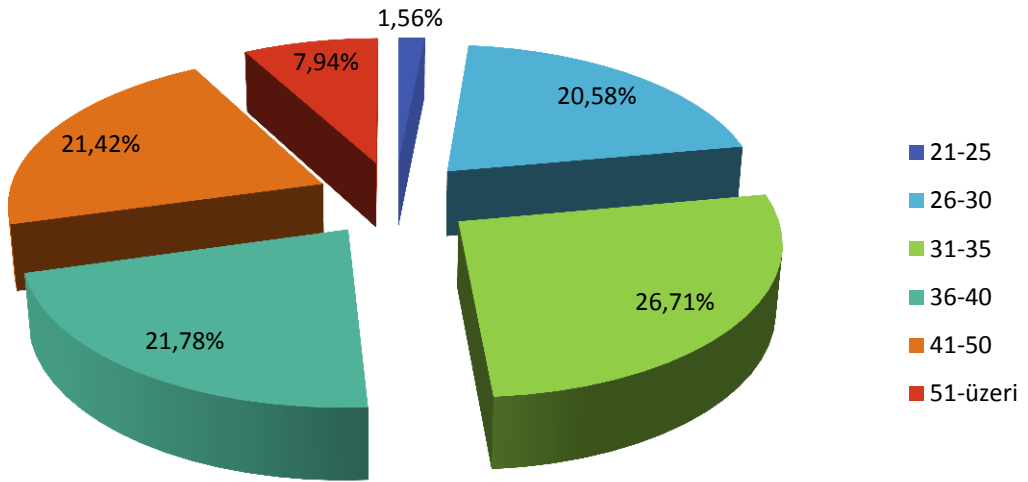
4.5. ÖYP Kapsamında Giden Akademik Personel Sayısı

	GİTTİĞİ KURUM	KİŞİ SAYISI
TIP FAKÜLTESİ	İstanbul Üniversitesi	1
	Gaziantep Üniversitesi	1
	Eskişehir Osman Gazi Üniversitesi	1
	Ege Üniversitesi	1
	Karadeniz Teknik Üniversitesi	1
	Atatürk Üniversitesi	1
	Fırat Üniversitesi	1
	Hacettepe Üniversitesi	3
	Selçuk Üniversitesi	1
	Ankara Üniversitesi	1
	Pamukkale Üniversitesi	1
MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ	Gazi Üniversitesi	7
	Yıldız Teknik Üniversitesi	3
	İstanbul Üniversitesi	1
	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	1
	Atatürk Üniversitesi	2
	İnönü Üniversitesi	1
	Uludağ Üniversitesi	1
	İstanbul Teknik Üniversitesi	1
	Karadeniz Teknik Üniversitesi	1
	Çukurova Üniversitesi	1
EĞİTİM FAKÜLTESİ	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	1
	Ankara Üniversitesi	2
	Hacettepe Üniversitesi	1
	Gazi Üniversitesi	2
	Mersin Üniversitesi	1
	Dokuz Eylül Üniversitesi	2
	Anadolu Üniversitesi	3
	Sakarya Üniversitesi	1
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	Dokuz Eylül Üniversitesi	4
	Hacettepe Üniversitesi	1
	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	1
	Süleyman Demirel Üniversitesi	1
	Anadolu Üniversitesi	1
	Ankara Üniversitesi	1
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	Necmettin Erbakan Üniversitesi	1
	Atatürk Üniversitesi	1
	İstanbul Üniversitesi	1
	Uludağ Üniversitesi	1
	Hitit Üniversitesi	1
İKTİSAT FAKÜLTESİ	Ankara Üniversitesi	2
	Sakarya Üniversitesi	1
	Dokuz Eylül Üniversitesi	1
	Yıldız Teknik Üniversitesi	1
VETERİNER FAKÜLTESİ	Ankara Üniversitesi	3
	Selçuk Üniversitesi	1
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	Ankara Üniversitesi	1
	Atatürk Üniversitesi	1
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	Gazi Üniversitesi	1
	Atatürk Üniversitesi	1
	Hacettepe Üniversitesi	1
SABESYO	Marmara Üniversitesi	1
	Gazi Üniversitesi	1

4.6. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	13	171	222	181	178	66
Yüzde	1,56	20,58	26,71	21,78	21,42	7,94

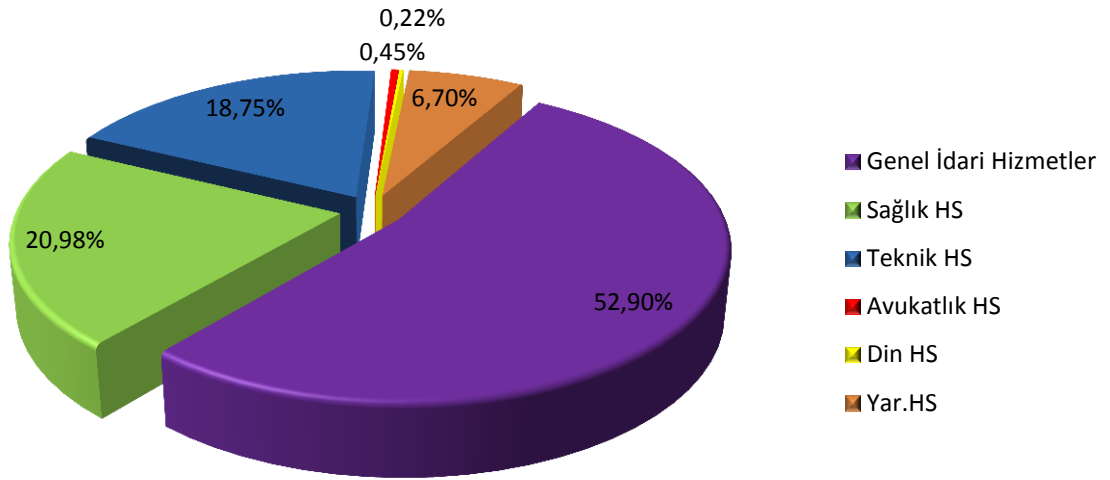
Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



4.7. İdari Personel Dağılımı

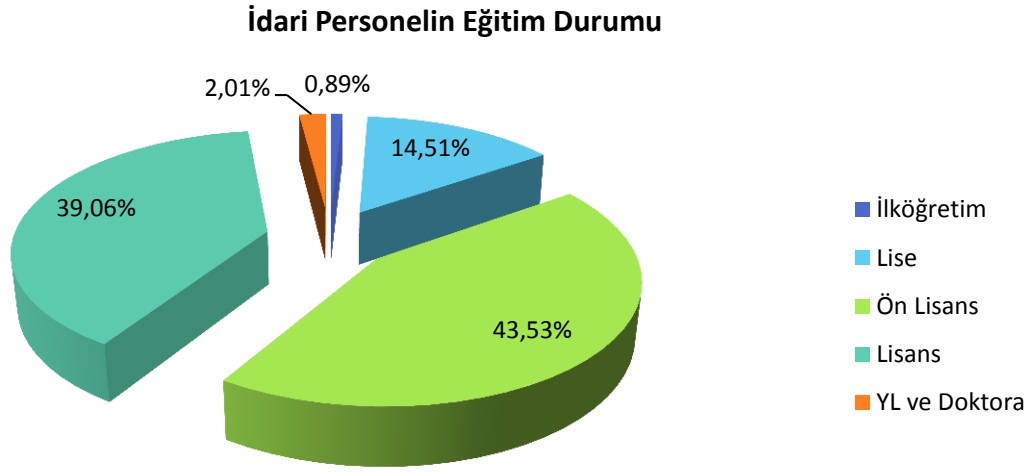
İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	237	147	384
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	94	170	264
Teknik Hizmetleri Sınıfı	84	40	124
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	0	0	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	1	3
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	2
Yardımcı Hizmetli	30	54	84
Toplam	448	413	861

İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



4.8. İdari Personelin Eğitim Durumu

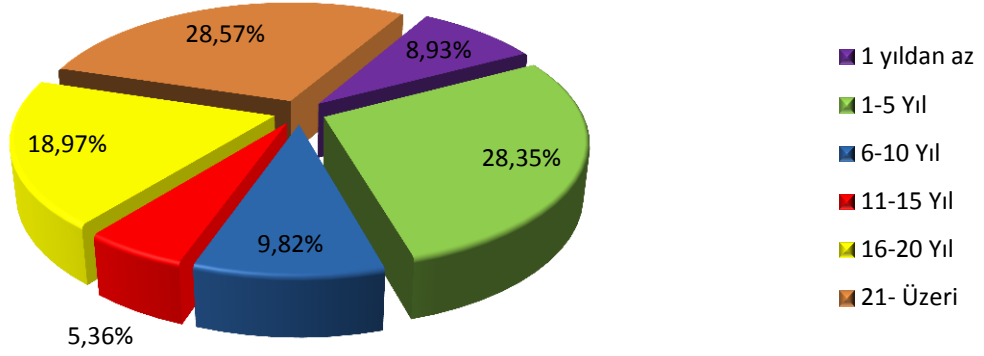
İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	4	65	195	175	9
Yüzde	0,89	14,51	43,53	39,06	2,01



4.9. İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 Yıldan az	1-5 Yıl	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	40	127	44	24	85	128
Yüzde	8,93	28,35	9,82	5,36	18,97	28,57

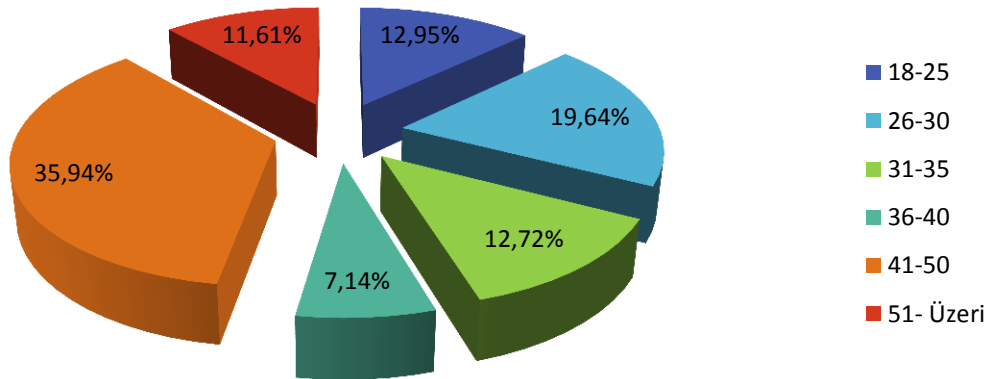
İdari Personelin Hizmet Yılı İtibariyle Dağılımı



4.10. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	58	88	57	32	161	52
Yüzde	12,95	19,64	12,72	7,14	35,94	11,61

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



4.11. İşçilerin dağılımı

İşçilerin dağılımı			
	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	29	1	30
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-	-	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-	-	-
Toplam	29	1	30

4.12. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Sürekli İşçilerin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7–10 Yıl	11– 15 Yıl	16–20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	10	5	13	1
Yüzde	-	-	34,48	17,25	44,83	3,44

4.13. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	7	8	11	3
Yüzde	-	-	24,14	27,58	37,93	10,35

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde 1.250 Yüksek lisans ve Doktora öğrencisi 17.170 Önlisans ve Lisans olmak üzere toplam 18.420 öğrenciye; sürekli gelişen bilgi ve teknolojileri kullanarak, güven veren bir zihniyet anlayışıyla bilgi ve belge hizmeti sunmak, öğrenci, öğretim elemanı ve personelin memnuniyetini ön plana çıkarmak, öğrenci hizmetlerinin en kısa zamanda, sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak öncelikli hedefimizdir. Öğrencilerimize verilen devlet kredi ve burs imkânlarının yanı sıra ekonomik durumu yetersiz olanlara Kars ve Kafkas Üniversitesi Kalkınma Vakfı tarafından da imkânlar ölçüsünde burs verilmektedir.

5.1.1. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Erkek	Kız	
Fakülteler	4.143	3.245	7.388	1.438	1.165	2.603	5.581	4.410	9.991
Yüksekokullar	779	706	1.485	154	75	229	933	781	1.714
Meslek Yüksekokulları	1.621	1.727	3.348	1.301	816	2.117	2.922	2.543	5.465
Enstitüler	731	522	1.250	0	0	0	731	522	1.250
Toplam	7.274	6.200	13.471	2.893	2.056	4.949	10.167	8.256	18.420

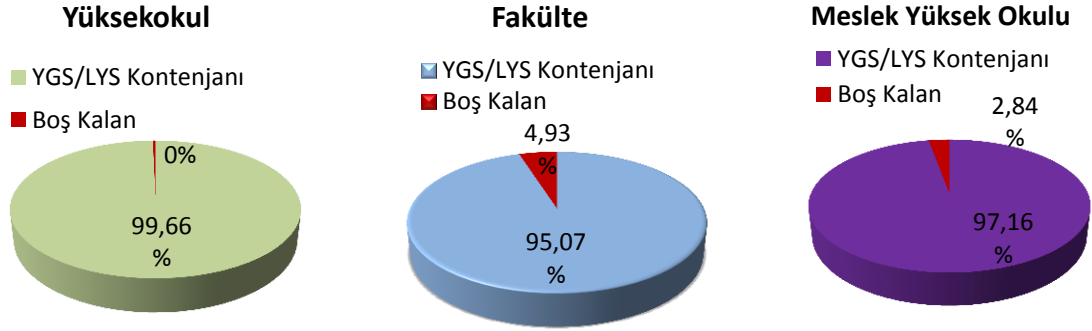
5.1.2. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim	Yüzde*
	E	K	Top.	E	K	Top.	Toplam Sayı	
Fakülteler	97	111	208	16	39	55	263	%1.43
Yüksekokullar	-	-	-	-	-	-	-	

5.1.3. Öğrenci Kontenjanları

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
	YGS/LYS Kontenjanı	YGS/LYS sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	2698	2558	140	%95,07
Yüksekokullar	290	289	1	%99,66
Meslek Yüksekokulları	2329	2261	68	%97,16
Toplam	5317	5108	209	%96,22

ÖSYM Kontenjanına Göre Doluluk Oranı



5.1.4. Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Mezun Olan Öğrenci Sayıları (2014-2015 Eğitim-Öğretim yılı)									
	I. Öğretim			II. Öğretim		Toplam			Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Erkek	Kız	
Fakülteler	419	425	844	278	253	531	697	678	1.375
Yüksekokullar	141	133	274	25	19	44	166	152	318
Enstitüler	145	134	279	0	0	0	145	134	279
Meslek Yüksekokulları	310	409	719	358	266	624	675	668	1.343
Toplam	1.015	1.101	2.116	661	538	1.199	1.683	1.632	3.315

5.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Birimleri			
	Erkek	Kız	Toplam
Fakülteler	391	99	490
Yüksekokullar	12	11	23
Enstitüler	-	-	-
Meslek Yüksekokulları	159	48	207
TOPLAM	562	158	720

5.1.6. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar

Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar						
Yük. Öğ. Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Hafta - 1 Ay Arası Uzaklaştırma	Kınama	Uyarma	TOPLAM
-	-	50	44	53	49	196

5.1.7. Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Veteriner Fakültesi	11
Fen-Edebiyat Fakültesi	3
Eğitim Fakültesi	6
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	28
Sağlık Bilimleri Fakültesi	12
İlahiyat Fakültesi	21
Mühendislik - Mimarlık Fakültesi	12
Toplam	93

5.1.8. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Veteriner Fakültesi	3
Fen-Edebiyat Fakültesi	15
Eğitim Fakültesi	74
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	14
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	6
İlahiyat Fakültesi	14
Tıp Fakültesi	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	9
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	11
Kağızman Meslek Yüksekokulu	4
Kars Meslek Yüksekokulu	1
Susuz Meslek Yüksekokulu	1
Toplam	153

5.1.9. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı

	Kendi İsteği İle Ayrılan	Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarı-sızlık (Azami Süre vb.)	Yük. Öğr. Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Önlisans	156	0	0	0	96	0	252
Lisans	223	0	0	0	393	2	618
Lisanüstü	84	0	0	0	6	0	90
Toplam	463	0	0	0	495	2	960

5.1.10. Öğretim Yılı Yaz Okulu Açılan Programlar ve Ders Alan Öğrenciler

Öğretim Yılı Yaz Okulu Açılan Programlar ve Ders Alan Öğrenciler		
Birim Adı	ÖĞRENCİ SAYISI	AÇILAN DERS SAYISI
Eğitim Fakültesi	43	3
Fen-Edebiyat Fakültesi	210	60
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	55	5
İlahiyat Fakültesi	66	18
Veteriner Fakültesi	143	12
Toplam	517	98

5.1.12. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Öğrenci Sayısı
VETERİNER FAKÜLTESİ	7
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	23
EĞİTİM FAKÜLTESİ	21
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	25
TIP FAKÜLTESİ	6
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	7
MÜHENDİSLİK MİMARLIK FAKÜLTESİ	4
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	8
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	3
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	12
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	4
KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	5
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	4
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	3
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	3
SUSUZ MESLEK YÜKSEKOKULU	3
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	3
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	2
TOPLAM	143

5.1.11. Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans ve Doktora Programlarına Göre Dağılımı					
Birimin Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktor a Yapan Say.	Topla m
		Tezli	Tezsi z		
Fen Bil.Enstitüsü	Matematik	61	-	4	65
“	Biyoloji	35	-	12	47
“	Kimya	36	-	21	57
“	Fizik	26	-	3	29
“	Orta Öğretim	-	5	-	5
“	İlköğretim	103	-	-	103
“	Biyomühendislik	18	-	-	18
	Makine Mühendisliği	4	0	0	4
Sağlık Bil.Ens.	Anatomi	10		3	13
“	Besin Hij.ve Tek.	15		1	16
“	Biyokimya	25		11	36
“	Cerrahi	6		2	8
“	Dölerme Suni Tohumlama	5		2	4
“	Doğum ve Jinekoloji	2		2	1
“	Farmakoloji	1		-	24
“	Fizyoloji	19		5	17
“	Hay.Bes.ve Besl.	15		2	35
“	Histoloji	26		9	2
“	İç Hastalıkları	12		8	30
“	Mikrobiyoloji	18		12	15
“	Parazitoloji	11		4	4
“	Patoloji	3		1	5
“	Zootekni	9		11	20
Sosyal Bil.Ens.	Eğitim Bil.	53	-	-	53
“	İlköğretim	49			49
“	Türk Dili Edebiyatı	33			33
“	Tarih	147		7	149
“	İşletme	101			101
“	İktisat	59			59
“	Batı Dilleri	49			49
“	Siyaset Bilm. Ve Kamu Yönt.	12			12
“	Piyano				
“	Rus Dili ve Edebiyatı	9			9
“	Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi	6			6
“	Temel İslam Bilimleri (Ortak)	19			19
“	ÇTL (Çağdaş Türk Lehçeleri)	12			12
“	Siyaset Bilimi ve Kamu Yön.	12			12
“	Felsefe ve Din Bilimleri	26			26
	İslam Tarihi ve Sanatları (Ortak)	6			6
TOPLAM		1053	5	120	1153

5.1.13. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif ve Kültürel Etkinlikler

ETKİNLİĞİN TÜRÜ	ETKİNLİĞİN ADI	YAPILDIĞI YER	DÜZENLEME		KATILAN ÖĞRENCİ SAYISI
			GİDİŞ TARİHİ	DÖNÜŞ TARİHİ	
GEZİ	DOĞU KARADENİZ TURU	KARADENİZ	25.04.2015	27.04.2015	35
	UKRANYA - STAJ GEZİSİ	UKRANYA	13.04.2015	15.05.2015	5
ŞENLİK	AHISKALI ÖĞRENCİ ŞENLİĞİ	ANTALYA	23.04.2015	27.04.2015	16
TURNOVA	SATRANÇ TURNUVASI	ADANA	05.03.2015	09.03.2015	6
	HALK OYUNLARI	BALIKESİR	14.04.2015	19.04.2015	39
	HALK OYUNLARI	SİVAS	05.05.2015	10.05.2015	39
	SATRANÇ TURNUVASI	ANTALYA	24.04.2015	01.05.2015	9
DİĞERİ	ÜNİVERSİTE EĞİTİM VE KOOR. TOP.	ÇANAKKALE	15.01.2015	20.01.2015	1
	BOĞAZIÇI ZİRVESİ	İSTANBUL	05.02.2015	09.02.2015	2
	ÜNİLİĞ FUTBOL	AĞRI	09.04.2015	10.04.2015	1
	ÜNİLİĞ FUTBOL	AĞRI	09.04.2015	10.04.2015	19
	ÜNİLİĞ FUTBOL	BİNGÖL	26.03.2015	27.03.2015	17
	ÜNİLİĞ FUTBOL	AĞRI	23.04.2015	24.04.2015	1
	ÜNİLİĞ FUTBOL	AĞRI	23.04.2015	24.04.2015	19
	BASKETBOL 1. LİG	ORDU	19.04.2015	23.04.2015	14
	EĞİTİM SEMİNERİ	ANTALYA	23.04.2015	27.04.2015	1
	EĞİTİM SEMİNERİ	ANTALYA	23.04.2015	27.04.2015	1
	ATICILIK	SAKARYA	24.04.2015	27.04.2015	5
	KONGRE	ÖORUM	23.04.2015	27.04.2015	1
	17. VETBAK ÖĞRENCİ KONGRESİ	İSTANBUL	28.04.2015	30.04.2015	1
	18. VETBAK ÖĞRENCİ KONGRESİ	İSTANBUL	28.04.2015	30.04.2015	1
	VETERİNER HEKİMLİĞİ ÇALIŞTAYI	KONYA	30.04.2015	04.05.2015	3
	ÜNİLİĞ FUTBOL	SAMSUN	30.04.2015	07.05.2015	20
	ÜNİLİĞ FUTBOL	SAMSUN	30.04.2015	07.05.2015	20
	HİTABET SANATI - SEMİNER	KARS	29.04.2015	29.04.2015	1
	XIV. ULUSAL HEMŞİRELİK KONGRESİ	KAYSERİ	20.04.2015	29.04.2015	1
	ATICILIK	İZMİR	05.05.2015	14.05.2015	
	ÖĞRENCİ KLÜPLERİ STR. ÇALIŞTAYI	KARABÜK	06.05.2015	10.05.2015	
	XII. ULUSAL SİYASET BİLİMİ	İZMİR	12.05.2015	16.05.2015	
	MUAY THAİ	MARMARİS	03.05.2015	11.05.2015	
	HESAPLAMALI KİMYA KONGRESİ	BATUM	04.06.2015	05.06.2015	

5.2. İdari Hizmetler:

Yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı kanun hükmündeki kararnamenin 26. maddesi gereğince Üniversitemizin İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur:

Genel Sekreterlik,
•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, •Personel Daire Başkanlığı, •Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, •Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, •Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, •Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, •Hukuk Müşavirliği, •İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, •Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı,

Genel Sekreterlik

•Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite İdari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

•Üniversite İdari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
•Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
•Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
•Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
•Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
•Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

**Yapı İşleri ve
Teknik Daire
Başkanlığı**

•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

•Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapım ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
•Kalorifer, kazan dairesi, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakımını yapmaktır.

**Personel Daire
Başkanlığı**

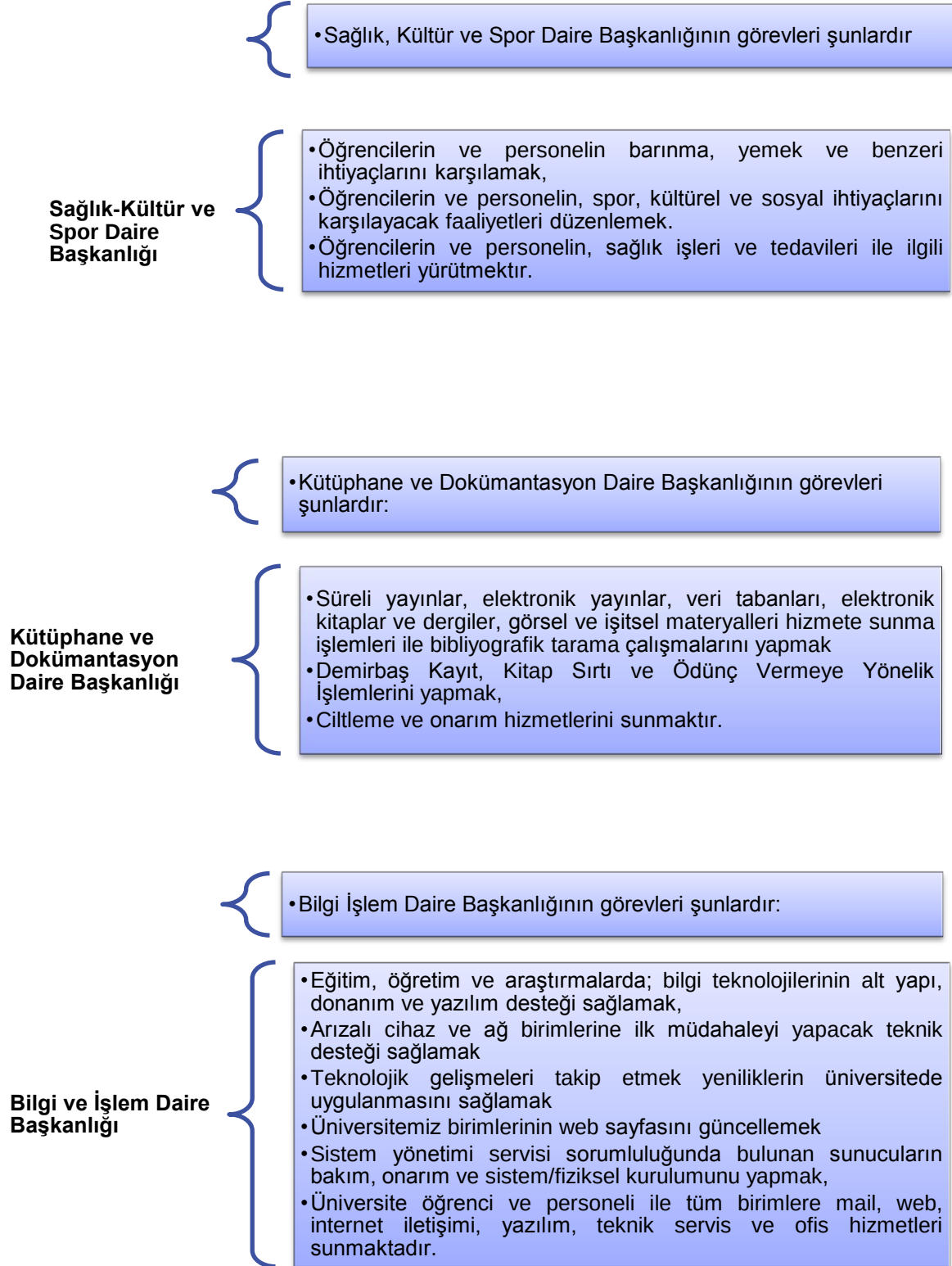
•Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

•Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
•Üniversite personelinin atama, özlük, emeklilik, görevlendirme, pasaport ve kimlik kartı hazırlanması, işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
•İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetçi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamaktır.

**Öğrenci İşleri
Daire Başkanlığı**

•Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

•Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
•Okuyan öğrenciler için Transkript, Öğrenci belgesi, Askerlik belgesi vb. belgeler, Mezun öğrenciler içinse Geçici Mezuniyet Belgesi, Diploma, Diploma Eki vb. belgeler düzenlemek.
•Akademik Takvimin hazırlanması ve eğitim faaliyetlerin Akademik Takvim doğrultusunda yürütülmesi sağlamaktır.



Hukuk Müşavirliği

• Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında idareye yardımcı olmaktır.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

• İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı görevleri şunlardır

- Rektörlük örgütünün mali yönden özlük haklarını bir başka deyişle tahakkuk hizmetlerini yürütmek
- Birimlerimizden gelen talep doğrultusunda malzeme / hizmet alımları yapmak mal veya hizmetin organize bir şekilde dağılmasını sağlamak, bakım onarım ve lisans işlemlerini takibini yapmak yaptırmak,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak
- Lojman Komisyon Başkanlığı sekretarya işlerinin yürütülmesi
- Lojman hizmetleri, Genel temizlik hizmetleri, Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmektir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

• Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemektir.

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi Kars ve çevre illere uluslar arası standartlarda iyi ve kaliteli hizmeti verme çabasındadır. Çalışanları ile bir bütün halinde hasta hakları ve memnuniyetini ilke edinen hastanemizin 2015 yılında sunulan hizmet dağılımı aşağıdaki gibidir.

5.3.1. Sunulan Sağlık Hizmetinin Kapasitesi

	YATAK SAYISI	HASTA SAYISI	TETKİK SAYISI
ACİL SERVİS HİZMETLERİ	12	32.141	
YOĞUN BAKIM	30	252	
KLİNİK	243	13.349	
AMELİYAT SAYISI		20.064	
POLİKLİNİK HASTASI SAYISI		252.524	
LABORATUAR HİZMETLERİ		104.991	1.260.178
RADYOLOJİ ÜNİTESİ HİZMETLERİ		19.204	25.000
NÜKLEER TIP BÖLÜMÜNDE VERİLEN HİZMETLER			
MEDİKO SOSYAL POLİKLİNİK HASTA SAYISI			

5.4. Diğer Hizmetler

Üniversitemizde akademik ve idari işlerin yanı sıra personel ve öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetleri yürütmektedir. Üniversite toplum işbirliği çerçevesinde bu faaliyetlerine yöre insanını da dahil etmektedir. Üniversitemiz yöredeki sektörlerle işbirliği içinde sektörlere yönelik danışmanlık ve diğer hizmetler verilmektedir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13, 14 ve 15'inci maddelerinde Üniversitenin Yönetim organları; Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiş olup, Rektöre yardımcı olmak üzere Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından atanan üç Rektör Yardımcısı ile idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de yönetim kadrosu içinde yer almaktadır.

Üniversite yönetim kademesi içinde yer alan Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreterin nitelikleri ve atama usulleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13 ve 52 inci maddeleri ile düzenlenmiştir.

Türk kamu mali sisteminde reform sağlayan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile oluşturulan yeni mali sistemde, merkeziyetçi bir yapılanmadan vazgeçilerek bütçe ve mali kontrol ile ilgili yetkinin kamu kurumlarına devredilmesi öngörülmüştür. Bütçe Daire Başkanlıkları ile Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlıkları kapatılmış ve her iki dairenin görev ve sorumlulukları ile mali yönetim reformunun tanımladığı yeni görevleri yerine getirmek üzere kamu kurum ve kuruluşlarının bünyesinde Strateji Geliştirme Başkanlık/Daire Başkanlık/Müdürlükleri kurulmuş ve kanun ile öngörülen mali yönetim ve kontrol sisteminin idari yapılanması tesis edilmiştir.

Kamu mali sistemi açısından reform niteliğinde olan 5018 sayılı Kanun ile mali sisteme kazandırılan yeni aktörler, tanımlar ve süreçler ise aşağıda kısaca yer almaktadır.

Üst Yönetici Bakanlıklarda müsteşar, diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, il özel idarelerinde vali ve belediyelerde belediye başkanı, Üniversitelerde ise rektörün üst yönetici olduğu belirtilmiştir. Üst yöneticilerin, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden sorumlu tutulmuştur. Malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumlu olduğu ile üst yöneticilerin, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri düzenlenmiştir.

Mali Kontrol ifadesi ile anlatılmak istenen uluslararası kamu mali sistemine uygun olarak 5018 sayılı Kanun ile tanımlanmış olup, anılan tanım gereğince mali kontrol; kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuatla belirlenen kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak için oluşturulan kontrol sistemi ile kurumsal yapı, yöntem ve süreçleri ifade etmektedir. Mali yönetim ve kontrol sistemlerinin kamu kurum ve kuruluşları düzeyinde idari yapılanmasına bakıldığında ise harcama birimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (mali hizmetler birimi) ve bu birimce sağlanan muhasebe ve ön mali kontrol hizmetleri ile iç denetimden oluştuğu görülmektedir. Mali kontrol sistemine ait resmi daha net görebilmek için harcama birimi ve harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi, iç denetim ve dış denetim mekanizması ön mali kontrol gibi süreçler ile bu süreçlerin oluşumuna katkısı bulunanların da ayrıca belirtilmesi gerekmektedir.

Harcama Birimi bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir birim olarak tanımlamakta ve bu birimin en üst yöneticisinin ise **harcama yetkilisi** olduğu 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat ile düzenlenmektedir. Harcama yetkililerinin görev, yetki ve sorumlulukları ile harcama yetkisinin devrine ilişkin usul ve esaslar Maliye Bakanlığı tarafından tespit edildiği şekilde Kafkas Üniversitesinde tanımlanmış ve 2006 yılı başından itibaren uygulamaya konulmuştur.

5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatta düzenlendiği üzere, bütçelerden harcama yapılabilmesinin ancak her birimin Harcama yetkilisinin **harcama talimatı** vermesiyle mümkün olduğu ve harcama talimatlarında hizmet gerekçesi, yapılacak işin konusu ve tutarı, süresi, kullanılabilir ödeneği, gerçekleştirme usulü ile gerçekleştirmeyle görevli olanlara ilişkin bilgiler yer alması gerektiği düzenlenmiştir. Harcama yetkilisi harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumlu kılınmıştır. “Harcama Yetkilisi” görevi 5018 sayılı Kanunla bu görevi yürütmekle görevlendirilen yetkililerce, “Gerçekleştirme Görevlisi” görevi ise Harcama Yetkilileri tarafından belirlenen görevlilerce yürütülmektedir. Harcamalara ilişkin usul ve esaslar, 10.12.2003 tarih 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 33 üncü maddesi hükümlerine dayanılarak Maliye Bakanlığı’nca hazırlanan “Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği” ile düzenlenmiştir.

Harcama öncesi kontroller ve iç kontrol esasları ise, 5018 sayılı Kanuna dayanılarak çıkarılan, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri uyarınca ve yönetim sorumluluğu

çerçevesinde ve Kafkas Üniversitesi İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Akış Şeması ile Ön Mali Kontrol Yönergesinde edilen limitler dâhilinde gerçekleştirilmekte olup, limit üzeri taahhüt ve sözleşmeler ile ödeme emirleri ön mali kontrole tabi tutulmaktadır. Limit altında yer alan tüm sözleşme, harcamalar ve taahhütler ise ön mali kontrol gibi bir kontrol mekanizmasına tabi olmakla birlikte ödeme emri belgesi ve eklerinde ortaya çıkan hata ve noksanlıklar düzeltilmek üzere tutanakla ya da üst yazı ile ilgili harcama birimine iade edilmektedir.

İç kontrol sisteminin oluşturulması ve ön mali kontrole ilişkin iş ve işlemlerin usullerinin belirlenmesi amacıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan, (Kafkas Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi, Kafkas Üniversitesi Mali İşlemler Süreç Akış Şeması) ile ön mali kontrole tabi tutulacak mali karar ve işlemleri belirleyen Yönerge Üniversitemiz Senatosunun kabulü ile uygulamaya konulmuştur.

Ayrıca iç kontrol sisteminin oluşturulması amacıyla İç Kontrol Eylem Planı hazırlanmış ve uygulanmak üzere çalışmalar sürdürülmektedir.

Harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılır. Süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanır ve uygulanır. Malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemten önceki işlemleri de kontrol ederler.

Harcama yetkilileri, yardımcıları veya hiyerarşik olarak kendisine en yakın üst kademe yöneticileri arasından bir veya daha fazla sayıda gerçekleştirme görevlisini ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirir. Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön malî kontrol yaparlar.

Üniversitemizin Süreç Akım Şeması aşağıda yazıldığı şekildedir.

1. İhtiyaç sahibi birim tarafından yazılı talep ve ekinde ihtiyaca yönelik Yapım işlerinde yatırım programında yer alan projelerle ilgili Teknik şartnameler ve maliyeti etkileyen diğer unsurlar dokümanları hazırlanır.
2. Harcama Biriminde ilgili personel tarafından yaklaşık maliyet tespiti yapılır. Bunun sonucuna göre bütçe ödenekleri dikkate alınarak onay belgesi hazırlanır ve ilan yapılacaksa süreleri ile ihale tarihi tespit edilir. Onay Belgesinde ihale usulü, ilan yapılacaksa ilanın şekli, Bütçe tertibi ve diğer bilgiler belirtilir ve onay belgesi gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisi tarafından imzalanır.
3. Harcama birimince ihaleye ilişkin şartları kapsayan ihale dokümanı dosyası, ihaleye ait tüm bilgi ve belgeleri kapsayan ihale işlem dosyası

hazırlanır. 4734 Sayılı Kanununun 6'ncı maddesine göre oluşturulan ihale komisyonu üyelerine ilan veya daveti izleyen üç gün içerisinde gerekli incelemeleri yapmalarını sağlamak için ihale işlem dosyasının birer örneği verilir.

4. a) İhale Komisyonunca ihale tarihinde yasal prosedüre göre ihale gerçekleştirilir ve ihale komisyon kararı harcama yetkilisinin onayına sunulur. Harcama yetkilisinin ihale kararını onaylamasına müteakip Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve işlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olan taahhüt ve sözleşme tasarıları ve bunlara ilişkin tüm bilgi ve belgeleri içeren işlem dosyası (1 adet asıl ve 1 adet tasdik edilmiş sureti) harcama birimince kronolojik sıraya göre fihristli olarak tanzim edilir ve harcama yetkilisi tarafından Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol birimine gönderilir.

b) Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlerin altında olan işlemlerin sözleşmesi taraflarca imzalanır, iş gerçekleştirildikten sonra işin gerçekleştiğini gösteren yasal diğer belgelerde işlem dosyasına eklenir ve harcama birimince ödeme emri belgesi tanzim edilir. Ödeme emri belgesi gerçekleştirme görevlisi tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek imza edildikten sonra harcama yetkilisi tarafından da imza edilir (Tüm ödeme emri belgelerine gerçekleştirme görevlileri tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülecektir) ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Birimine ödenmek üzere gönderilir

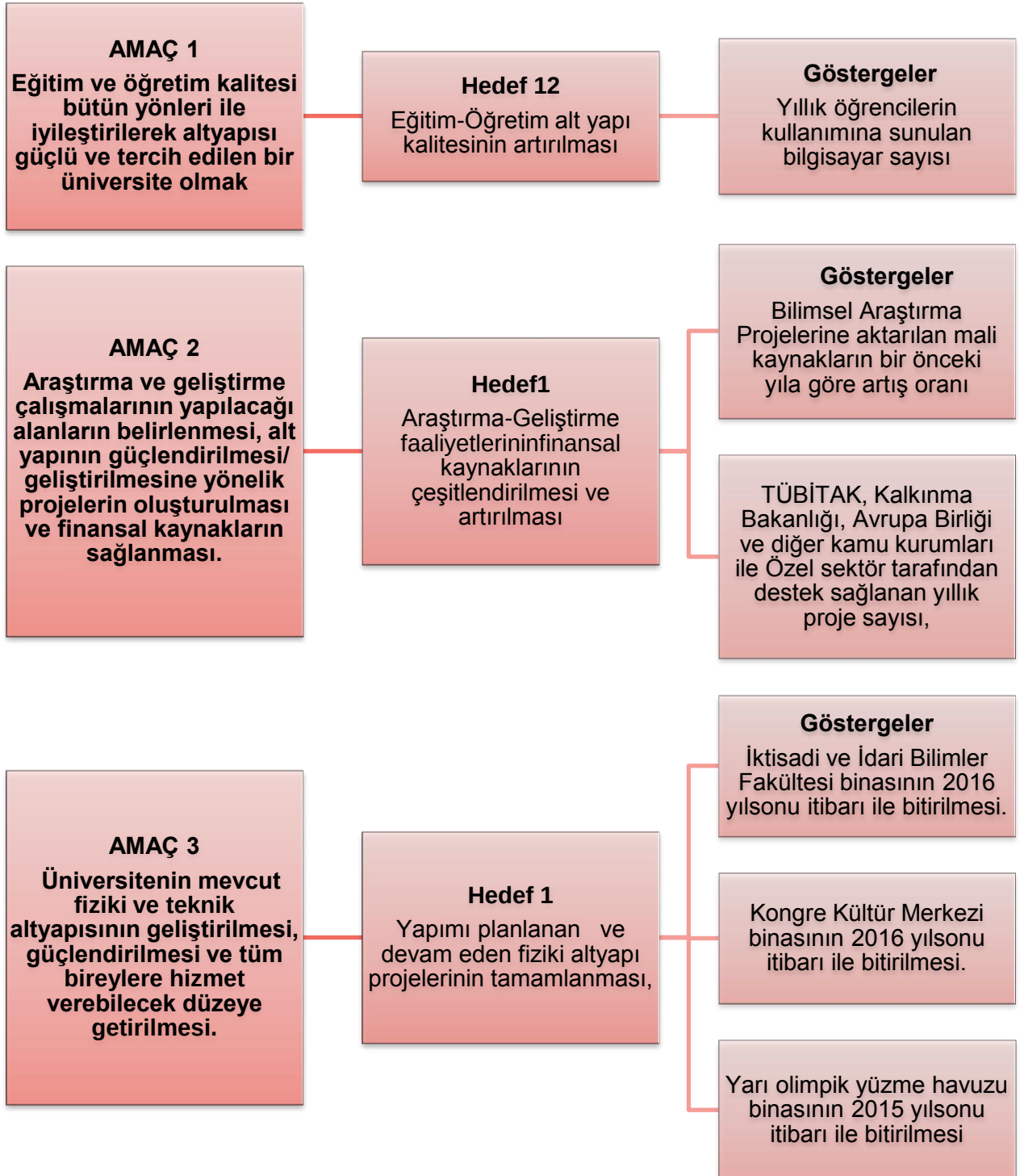
5. Ön Mali Kontrole Tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin Esas ve Usullerde belirtilen parasal limitlerin üstünde olan ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine gönderilen taahhüt ve sözleşme tasarılarından Yapım işlerine ait olanlar en geç 10 (on) iş günü içerisinde, Mal ve Hizmet Alımına ait olanlar en geç 5 (beş) iş günü içerisinde kontrol edilir ve düzenlenen görüş yazısı işlem dosyası ile birlikte Harcama Yetkilisine gönderilir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince kontrolü yapılacak Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Taahhüt ve Sözleşme tasarılarından Beş Yüz Bin Türk Lirasına kadar olanlara uygun görüş verilmesi halinde, İç Kontrol Birimince Uygun Görüş yazısı düzenlenmeyip, kontrole tabi belge üzerine “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilebilecektir.

6. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince Kontrol edilerek uygun görüş yazısı veya uygun görüş şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilen Taahhüt ve Sözleşme Tasarılarına ilişkin işlemlerde ihale uhdesinde kalan istekli (Yüklenici) sözleşmeye davet edilir. İstekliden bu aşamada kesin teminat ve vermesi gereken diğer belgeler alınıp, taraflarca sözleşme imzalanarak (4/b) maddesinde belirtildiği gibi işlemler yürütülür.
7. Birden fazla hak ediş tanzim edilerek ödenecek yapım ve hizmet işlerinin hak edişlerinden her birinin bedeli Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olması halinde hak edişler ödeme emri belgesi ekinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine (Parasal Limit altında olanlar Muhasebe Birimine) gönderilecektir.
8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince incelenen ödeme emri belgeleri uygun bulunduğu takdirde ödenmek üzere muhasebe birimine gönderilecek, uygun bulunmadığı takdirde görüş yazısı ekinde Harcama Yetkilisine gönderilecektir.

Harcama Birimlerinde yukarıda belirtilen süreçte yapılacak her bir işlem bir önceki işlemlerin kontrolünü içermelidir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A- İdarenin Amaç ve Hedefleri



B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Temel Değerler

- Milli ve Manevi değerlere bağlılık
- Hukukun üstünlüğüne bağlılık
- İnsan odaklılık
- Bilimselliği ve eleştirelliği dünya görüşü olarak benimsemek
- Etik değerleri benimsemek
- Özgür düşünce
- Katılımcılığı ve paylaşımcılığı benimsemek
- Toplumsal yararlılık
- Eşitlik
- Adalet
- Güvenilirlik
- Sorumluluk

Politikalar

- Eğitim-öğretimde kaliteyi gözetmek
- Bilimsel araştırma ve uygulamaları teşvik etmek
- Akademik liyakate önem vermek
- Başarıyı önemsemek
- Gelişime açık olmak
- Çalışanların yönetime katılımını öngören yönetim politikası uygulamak
- Ulusal kimlikle evrensel değerleri bağdaştırmak
- Etik düşünceye ve anlayışa sahip olmak
- Kaynakları etkin ve verimli şekilde kullanmak
- Özgürlük içinde disiplini öngörmek
- Tutarlı ve adaletli bir yönetim politikası izlemek
- Topluma ve çevreye duyarlı olmak
- Ulusal ve kültürel değerleri gözetmek
- İnsan odaklı yönetim anlayışı
- Girişimci üniversite anlayışı

C. Diğer Hususlar

Kamu kaynaklarının kullanımı ve etkin mali yönetim sistemi için önceliklerimiz;

- Politika ve Önceliklerin belirlenmesi
- Performansa dayalı çok yıllık bütçeleme yapılması
- Kaynakların kullanımında; verimlilik, saydamlık, sürekli gelişim, katılımcılık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güven ve hizmetten yararlananların ihtiyacına ve hizmetlerin sonucuna odaklılığı esas alan bir sistem geliştirilmesi
- Risk analizlerinin yapılarak etkin bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesi
- Harcama sürecinde yetki-sorumluluk dengesinin kurulması
- Bilginin hızlı aktarılması ve tasnifinin yapılarak erişimini kolaylaştırmak için yönetim ve bilgi sistemlerinden yararlanılması
- Kalkınma Planları ve Yılı Programa uyulması
 - Orta Vadeli Programın gözetilmesi
 - Orta Vadeli Mali Plana riayet edilmesi

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

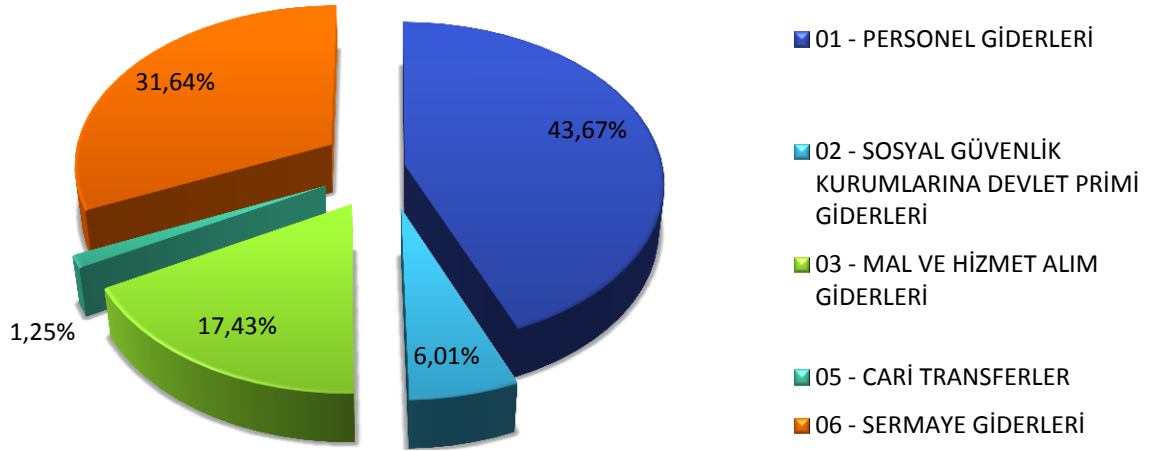
A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

	2015 YILI					
	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YIL İÇİNDE EKLENEN	YIL İÇİNDE DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE GERÇEKLEŞME ORANI %
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	139.655.000,00	46.567.265,66	4.302.400,00	181.919.865,66	168.194.990,13	%108
01 - PERSONEL GİDERLERİ	66.240.000,00	11.499.811,00	2.754.800,00	74.985.011,00	73.445.676,32	%102
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	9.860.000,00	886.800,00	537.600,00	10.209.200,00	10.104.551,39	%101
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	20.933.000,00	16.862.404,66	10.000,00	37.785.404,66	29.322.232,54	%128
05 - CARİ TRANSFERLER	2.122.000,00	15.000,00	0,00	2.137.000,00	2.107.855,22	%101
06 - SERMAYE GİDERLERİ	40.500.000,00	17.303.250,00	1.000.000,00	56.803.250,00	53.214.674,66	%106

Bütçe Giderlerinin Dağılımı



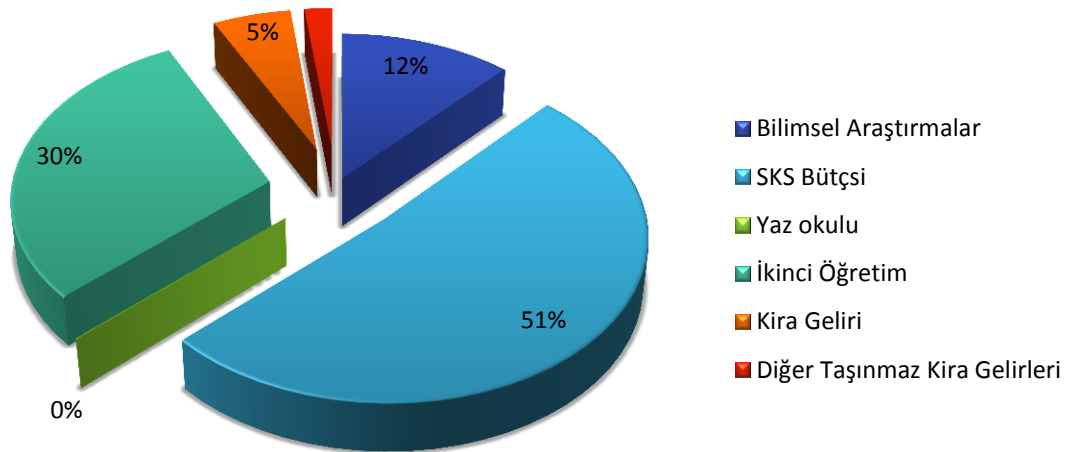
1.2. Bütçe Gelirleri

	2015 BÜTÇE TAHMİNİ	2015 TAHSİLAT TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	139.655.000,00	171.089.303,40	%122
01 – VERGİ GELİRLER			
03 – TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	6.031.000,00	6.566.361,95	%108
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	130.042.000,00	159.372.120,66	%122
05- DİĞER GELİRLER	3.582.000,00	5.150.820,79	%143
06- SERMAYE GELİRLERİ			
09 – RED VE İADELER			

1.2.1. Öz Gelirler

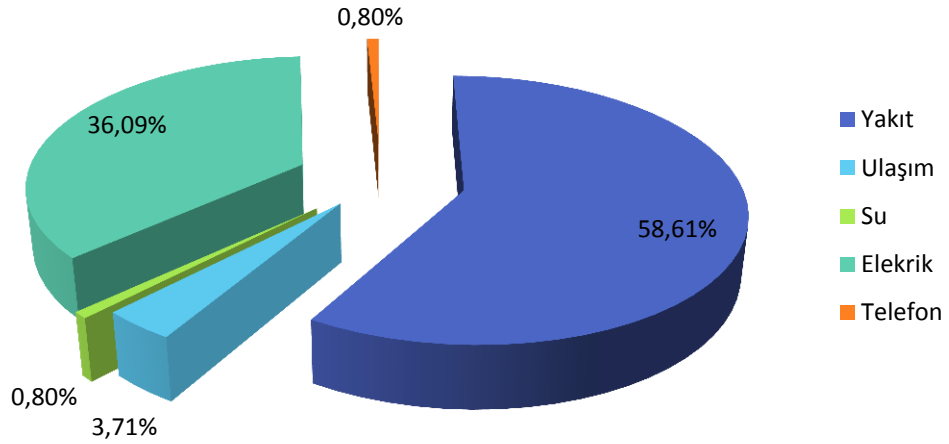
	PLANLANAN GELİR	GERÇEKLEŞEN	DURUM
Bilimsel Araştırmalar	14.000,00	1.500.202,57	%107
SKS Bütçesi	5.985.000,00	6.475.790,16	%108
Yaz Okulu	726.000,00	8.987,54	%1.23
İkinci Öğretim	2.581.000,00	3.732.945,50	%144
Kira Gelirleri	214.000,00	689.314,87	%322
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	243.908,00	
TOPLAM	3.535.000,00	6.175.358,48	%174

2% Öz Gelirlerin Dağılımı



1.3. Üniversitemiz kaynaklarının kullanımı

Üniversitemizin 2015 yılı içindeki elektrik, su ve yakıt giderleri personel başına ve kapalı alana (m²) düşen maliyet aşağıda belirtilmiştir. Paşaçayır Yerleşkesinde bulunan birimlerimiz su ihtiyacını; Üniversitemizin açmış olduğu kuyulardan, merkez yerleşkemiz dışındaki birimlerimiz ise şehir şebekesinden karşılamaktadır.



Isı:

Üniversitemiz Paşaçayırı mevkiinde bulunan birimlerimizin ısı ihtiyacı 10.000.000 Kcal kapasiteli, 1.048 m² kapalı alana sahip 1 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır. Isı merkezinde doğalgaz kullanılarak elde edilen ısı, 2x2 m ebadındaki galeriler içerisinden döşenen yaklaşık 4.350 m uzunluğunda ø150, ø200 ve ø250 mm çaplı Jeotermal borular vasıtasıyla birimlere ulaştırılmaktadır. Bülbül Mahallesi mevkiinde yer alan birimlerimizin ısı ihtiyacı ise toplam kapasitesi 40.000.000 Kcal ve 3.078 m² kapalı alana sahip olan 2 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır.

1.3.1. Yakıt Gideri

BİRİM ADI	HARCAMA
Veteriner Fakültesi	3.019,41
Turizm Fakültesi-Sarıkamış	25.593,00
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	267.667,26
Kağızman Meslek Yüksekokulu	65.696,50
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	33.507,73
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	533.288,13
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	69.733,93
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3.924.442,02
Toplam	4.922.947,98

1.3.2. Kapalı Alan (m²) ve Personel Başına Düşen Yakacak Tüketimi

	Harcama TL	(Personel+ Öğrenci+ Diğer Sayısı)/ Düşen Yıllık Harcama TL	261.756,79 m ² (Kapalı Alan)/Düşen Yıllık Harcama TL
Yakıt Gideri	4.922.947,98	244,36	18,80

1.3.3. Ulaşım Giderleri

Ulaşım Giderleri	Personel sayısı	Ulaşım Gideri/ Personel sayısı
311.532,31	1331	234,05

Su:

Yerleşkemizin su ihtiyacı, açılan 6 adet derin kuyudan sağlanmaktadır. Kuyulardan elde edilen su 150 m³'lük depoya aktarılmakta ve buradan terfi merkezi binasında bulunan pompalar aracılığıyla kampüse yaklaşık 5 km mesafede bulunan 2000 m³'lük depoya aktarılmaktadır. Gidiş-dönüş isale hattı yaklaşık 9.450 m'dir.

Makro planda 40.000 kişinin su ihtiyacını karşılamak üzere projelendirilen tesiste bu güne kadar 9.450 m (ø300-ø400) çelik boru, 9.450 m (ø300-ø400) HDPE boru (ø300-ø400) ve değişik çaplarda toplam 6.950 m PVC boru kullanılmıştır.

Derin kuyudan temin edilen suyun içme suyu olarak kullanılması için içme suyu arıtma tesisi yapılmıştır.

Mevcut ödenekler doğrultusunda yeni yerleşim birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması için çalışmalara devam edilmektedir.

1.3.4. Su Giderleri

Birim Adı	Harcama TL
Turizm Fakültesi-Sarıkamış	6.525,36
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	3.580,20
Kağızman Meslek Yüksekokulu	8.579,20
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	30.488,40
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	12.960,00
Susuz Meslek Yüksekokulu	4.752,00
Toplam	66.885,16

1.3.5. Personel Başına ve Kapalı Alana (m²) Düşen Su Tüketimi

	Harcama TL	210 (Personel Sayısı)/Düşen Yıllık Harcama TL	30.173 m² (Kapalı Alana) / Düşen Yıllık Harcama TL
Su Gideri	66.885,16	318,5	2,21

Elektrik:

Yerleşkemiz içerisinde hizmete sunulan birimlerin elektrik enerjisi ihtiyacı, yapılan 6 adet trafo merkezi ve bunlara bağlı yer altı şebekeleriyle sağlanmaktadır. Ayrıca elektrik kesintilerine karşı toplam 9 adet jeneratörle desteklenmektedir.

1.3.6. Elektrik Gideri

BİRİM ADI	HARCAMA TL
Veteriner Fakültesi	835,50
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	624.019,22
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	2.071,30
Devlet Konservatuarı	16.754,23
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	275,20
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	330,40
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3.479,81
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2.383.331,71
TOPLAM	3.031.097,37

1.3.7. Personel Başına ve Kapalı Alana(m2) Düşen Elektrik Tüketimi

	Harcama TL	(Personel+Öğrenci+diğerSayısı)/Düşen Yıllık Harcama TL	261.756,79 m ² (Kapalı Alana)/Düşen Yıllık Harcama TL
Elektrik Gideri	3.031.097,37	150,45	11,57

1.3.8. Personel Başına Düşen Telefon Harcamaları

	Harcama TL	1331 (Personel Sayısı)/Düşen Yıllık Harcama TL	Hat sayısı/Yıllık Harcama TL
Telefon Giderleri	67.248,91	50,52	579,73

1.3.9. Telefon Harcamaları

BİRİM ADI	HARCAMA	HAT SAYISI
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	425,75	2
Tıp Fakültesi	2.426,75	4
Diş Hekimliği Fakültesi	848,25	3
Veteriner Fakültesi	2.315,50	4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	679,00	1
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	854,50	3
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	20.700,73	20
Fen Bilimleri Enstitüsü	584,75	2
Fen-Edebiyat Fakültesi	2.281,00	7
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	1.925,75	4
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	568,75	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	793,25	2
Eğitim Fakültesi	1.224,25	3
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	989,75	2
İlahiyat Fakültesi	1.592,50	1
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	1.812,00	4
Devlet Konservatuvarı	1.282,50	4
Yabancı Diller Yüksekokulu	854,75	3
Kars Meslek Yüksekokulu	1.647,75	1
Kağızman Meslek Yüksekokulu	1.493,25	4
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	508,75	2
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.705,10	1
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uyg.Mrk.	299,00	1
Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi	306,50	1
Ebu-L Hasan Harakâni Uygulama Ve Araştırma Merk.	369,50	1
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	381,25	1
Özel Kalem (Rektörlük)	3.340,20	3
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	1.940,50	2
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1.581,50	4
Personel Daire Başkanlığı	1.060,00	3
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	392,00	1
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2.275,63	4
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	309,00	1
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	4.685,75	11
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1.664,25	2
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.129,25	3
Toplam	67.248,91	116

1.3.10. İhale Kanunu Çerçevesinde Yapılan Alımlar

İhale Türü	Açık İhale Usulü		Belirli İstekliler Arası İhale Usulü		Pazarlık Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal Alımı	33	14.549.456,00	-	-	16	1.549.308,57
Hizmet Alımı	14	31.483.078,44	-	-	5	575.602,00
Yapım İşi	4	2.146.220,96	-	-	-	-
TOPLAM	51	48.178.755,40	-	-	21	2.124.910,57

İhale Türü	Açık İhale Usulü		Pazarlık Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal alımı				
Kütüphane ve Dok. Daire Bşk.	-	-	1	113.393,57
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	7	1.172.783,00	-	-
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	15	9.495.772,22	-	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	4	2.601.933,28	1	31.860,00
Kağızman Meslek Yüksekokulu	-	-	1	45.312,00
Tıp Fakültesi	-	-	1	117.954,00
Sağlık-Kültür ve Spor Daire Bşk.	7	1.278.967,50	12	1.240.789,00
Toplam	33	14.549.456,00	16	1.549.308,57
Hizmet Alımı				
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4	12.094.071,24	-	-
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	8	15.953.332,20	1	143.672,00
Bilimsel Araştırma Projeleri	-	-	1	80.000,00
Sağlık - Kültür ve Spor Daire Bşk.	2	3.435.675,00	3	351.930,00
Toplam	14	31.483.078,44	5	575.602,00
Yapım İşi				
Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	4	2.146.220,96	-	-
Toplam	4	2.146.220,96	-	-

1.3.11. Doğrudan Teminle Alım

Doğrudan Temin 4734 22. Md.	Mal Alımı	Tutarı TL	Hizmet Alımı	Tutarı TL	Yapım işi	Tutarı TL
Birim adı						
Veteriner Fakültesi	65	319.165,80				
Fen-Edebiyat Fakültesi	17	140.280,45	6	7.534,30		
Eğitim Fakültesi	6	43.945,43	2	3.280,40		
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	34	144.954,00				
Tıp Fakültesi	10	85.615,61	5	24.159,30		
Güzel Sanalar Fakültesi	2	16.485,00				
İlahiyat Fakültesi	12	97.000,00	4	13.500,00		
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	11	50.720,28				
Diş hekimliği Fakültesi	3	15.324,45				
Sağlık Bilimleri Fakültesi	13	69.576,77			1	2.396,58
Sarıkamış Beden Eğt. ve Spor Y.O	17	138.040,18	5	4.453,84		
Yabancı Diller Yüksekokulu	6	13.821,46	36	950,00		
Devlet Konservatuvarı	18	53.400,85	2	623,00		
Kars Meslek Yüksekokulu	4	4.521,00				
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5	30.480,00	2	1.400,00		
Atatürk Sağlık Hizm. Meslek Y.O	10	82.052,31	18	4.178,10	2	3.989,58
Kağızman Meslek Yüksekokulu	24	122.189,18			3	16.507,61
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	15	35.322,51	21	64.780,08	2	10.981,02
Kazım Karabekir Tek. Bilm.MYO	17	31.715,23	3	568,75		
Susuz Meslek Yüksekokulu	2	21.092,63			2	2.553,94
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	1.998,52	1	354,00		
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	998,28	1	495,60		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	5	8.402,49	1	793,25		
Sürekli Eğitim Uyg. ve Arş. Merkezi	10	31.626,15				
Uzaktan Eğitim Uyg.ve Arş. Merkezi	4	30.541,18				
Sağlık Araştırma ve Uyg. Merkezi	1544	4.235.161,30	28	261.572,88		
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	47	316.618,27	8	105.569,25		
Personel Daire Başkanlığı	3	11.503,96	8	35.029,93		
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	18	333.780,49	8	20.863,41		
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Bşk.	87	940.731,22	87	732.980,19		
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	3	22.414,87	3	2.800,00		
Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	131	3.863.892,53	38	71.985,30		
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	8	21.944,57	3	1.321,60		
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	4	7.155,43	1	490,90		
Hukuk Müşavirliği	2	372,39				
Bilimsel Araştırma Projeleri	140	710.000,00	10	20.000,00		
Toplam	2299	12.052.844,79	301	1.379.684,08	10	36.428,73

Alım Türü	Doğrudan Teminle Alım (4734 sayılı Kanunun 22. Maddesi)	
	Alım Sayısı	Tutarı
Mal Alımı	2.299	12.052.844,79
Hizmet Alımı	301	1.379.684,08
Yapım İşi	10	36.428,73
TOPLAM	2.610	13.468.957,60

1.4. Hizmet alımı ile yapılan işler

Üniversitemizin temizlik ve güvenlik hizmeti, hizmet alımı ile yerine getirilmektedir. Söz konusu hizmetlerde çalıştırılan eleman sayısı; güvenlik hizmetlerinde 92, temizlik hizmetlerinde ise 303' dur.

1.4.1. Temizlik ve Güvenlik Hizmetlerinde Çalıştırılan Eleman Başına Düşen Ortalama Alan (m²)

	Sayısı	Kapalı Alan m ²	m ² /Eleman Sayısı
Özel Bütçe			
Temizlik Elemanı	132	226.565	1.716
Güvenlik Elemanı	82		2.763
Döner Sermaye Gelirleri			
Temizlik Elemanı	97	24.271,26	250,21
Güvenlik Elemanı	10	24.271,26	2.427,12
SKS Öz gelir			
Temizlik elemanı	74	47.572	642,86

1.5. Kadrolu Personel Hareketliliği

Üniversitemizin 2015 yılı içerisinde yurtiçi geçici görev yolluğu ödenen personel sayı 1008 ödenen miktar 413.758,52 TL., yurtiçi sürekli görev yolluğu ödenen personel sayısı 45, ödenen miktar 126.922,37 TL., yurtdışı geçici görev yolluğu verilen personel sayımız 35 ve ödenen miktar 71.845,63 TL'dir.

1.5.1. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı ve Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarı

	Toplam Tutar TL	Görevlendirilen Eleman Sayısı	Ortalama (Tutar/Sayı) TL
Yurtiçi Geçici Yolluklar	413.758,52	1008	410,47
Yurtiçi Sürekli Yolluklar	126.922,37	45	2.820,49
Yurtdışı Geçici Yolluklar	71.845,63	35	2.052,73

1.5.2. Üniversitemizin Birim Bazında Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Personel ve Ödenen Tutarı

Birimin Adı	Sayısı	Yurtiçi Geçici	Sayısı	Yurtiçi sürekli	Sayısı	Yurtdışı Geçici
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	20	7.343,94	0	0,00	0	0,00
Tıp Fakültesi	7	3.828,95	11	28.277,14	0	0,00
diş hekimliği Fakültesi	0	0,00	1	2.599,20	0	0,00
Veteriner Fakültesi	41	27.623,82	1	2.152,80	15	5.832,08
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8	2.874,42	2	5.634,30	0	0,00
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek YO	6	2.401,00	1	5.025,63	0	0,00
Sağlık Araştırma ve Uygulama Mrk.	10	9.107,84	0	7.571,11	0	1.260,95
Fen Bilimleri Enstitüsü	4	5.976,77			1	73,33
Fen-Edebiyat Fakültesi	37	18.740,14	2	3.427,20	5	9.483,18
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	16	6.072,21	3	8.544,56	2	9.977,71
Kazım Karabekir Teknik Bilim. MYO	1	767,50				
Sosyal Bilimler Enstitüsü	20	4.249,25	0	0,00	0	
Eğitim Fakültesi	28	13.021,46	6	13.774,35		
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8	7.527,59	9	26.446,53	0	0,00
Güzel Sanatlar Fakültesi				3.596,25		
İlahiyat Fakültesi	8	3.281,94	1	3.374,00	0	0,00
Turizm Fakültesi-Sarıkamış	1	737,98				
Sarıkamış Beden Eğt. ve Spor Y.O	180	38.108,33	2	4.768,30	3	12.489,69
Devlet Konservatuarı	12	4.482,46	1	1.029,80	0	0,00
Yabancı Diller Yüksekokulu	3	1.325,29	0	0,00	1	2.691,00
Kars Meslek Yüksekokulu	5	2.130,00				
Kağızman Meslek Yüksekokulu	54	3.168,41	0	0,00	0	0,00
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	9	5.374,40	0	220,00	0	176,00
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	1.597,73				
Susuz Meslek Yüksekokulu	0,00	0,00	1	3.408,80	0	0,00
Kafkasya ve Orta Asya Araş. Mrk.	1	1.472,98				
Arıcılığı Geliştirme Uyg ve Araş. Mrk.	1	492,00				
Özel Kalem (Rektörlük)	46	51.054,83			8	29.861,69
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	31	2.881,66	1	1.326,00		
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1	1.081,23	1	2.492,80		
Personel Daire Başkanlığı	7	5.078,50	0	0,00	0	0,00
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2	1.361,97	0	0,00	0	0,00
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başk.	393	143.553,81	2	3.253,60		
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	6	5.414,19	0	0,00	0	0,00
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	23	10.030,01	0	0,00	0	0,00
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1	1.161,98	0	0,00	0	0,00
Strateji Geliştirme Daire Başk.	14	20.291,27	0	0,00	0	0,00
Hukuk Müşavirliği	2	142,66				
Toplam	1008	413.758,52	45	126.922,37	35	71.845,63

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; 2015 yılı bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ile kurumumuzun amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller yapılmıştır.

2. Mali Denetim Sonuçları

2015 yılında Sayıştay Başkanlığı denetçilerince 2014 cari yılına ilişkin denetleme yapılmıştır.

Üniversitemiz iç denetim birimince 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetim faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

Denetlenen Birim / Denetim Alanları	Açıklama
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü/ Pedagojik Formasyon eğitimlerinden dolayı elde edilen döner sermaye gelirlerinin mevzuata uygun dağıtılıp dağıtılmadığı yönündeki İNCELEME	08.06.2015-1080-01 nolu inceleme Raporu düzenlenmiştir.
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü / İhale Kapsamındaki Mal ve Hizmet Alımları Sürecine yönelik DANIŞMANLIK faaliyeti	Danışmanlık hizmeti devam etmekte olup, Raporlama aşamasındadır.
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü / Döner Sermaye Gelirlerinin elde edilmesi ve dağıtılmasına yönelik DANIŞMANLIK faaliyeti.	Danışmanlık hizmeti devam etmekte olup, Raporlama aşamasındadır.

4. Diğer Hususlar

-Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Tarafından Hazırlanan “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi,

- Kalkınma Planları ve Yılı Programı,
- Orta Vadeli Program,
- Orta Vadeli Mali Plan,
- Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Plan

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversitemiz akademik birimleri ve personeli tarafından 2015 yılı içerisinde tertip edilen faaliyetler ve bilimsel yayın ve araştırmalar aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

1.1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Etkinlikler

Etkinlik Türü	Düzenlenen Etkinliğin Adı	Düzenleyen Birim	Düzenleme Tarihi
Sempozyum ve Kongre	XVII. Akademik Bilişim Kongresi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1-3/02/2015
	Kariyer Günleri	Veteriner Fakültesi	
	Uluslararası Kafkasya-Orta Asya Dış Ticaret ve Lojistik Kongresi	İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	
	Ulusal Hesaplamalı Kimya Kongresi	Fen-Edebiyat Fakültesi	2-5/06/2015
	Azərbaycan Şınaslık Geçmiş Bugünü ve Geleceği	Fen-Edebiyat Fakültesi	21-23/10/2015
	“Temel Astronomi Semineri” ve “Teleskop ile Gözlem”	Eğitim Fakültesi	29/04/2015
	Psikolojik Danışma ve Rehberlikte Örnek Bir Uyg.	Eğitim Fakültesi	29/05/2015
	Erken Çocukluk Döneminde Aile Eğitim.	Eğitim Fakültesi	26/05/2015
	Geleceğin Mimarı Öğretmenler; Sorunlar ve Çözüm Yolları	Eğitim Fakültesi	24/11/2015
Konferans	Yurt Dışına Açılan Kapı Eğitim (Kars)	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araş.ve Uyg. Mrk.	26/11/2015
	Yurt Dışına Açılan Kapı Eğitim (Sarıkamış)	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araş.ve Uyg. Mrk.	27/11/2015
	Türksat Uydu, Uzay ve Bilişim Teknolojileri Günleri etkinliği	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	11-12 /12/ 2015
	Bilişim çözümlerini tanıtımıyla ilgili etkinlik	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	9 – 11/10/2015
	Eğitim Kurumları için Bulut Çözümleri etkinliği	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	21/05/2015

	EBYS Bilgilendirme Konferansı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	29/04/2015
	Psikolojik Danışmada Uygulamalar	Rehberlik ve Psikolojik Dan. Arş. ve uyg.mrk.	29/05/2015
	Dünya veteriner Hekimler Günü	Veteriner Fakültesi	14/05/2015
	Avrupa Birliği-Türkiye İlişkileri: Sorunlar ve Çözüm Önerileri	İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	22/05/2015
	Aydınlanma Karşı Aydınlanma ve Tarihsel Roman	Fen-Edebiyat Fakültesi	26/02-1/03/2015
	İstiklal Marşının kabulü ve Mehmet Akif Ersoy	Fen-Edebiyat Fakültesi	16/03/2015
	Neslin Korunması	İlahiyat Fakültesi	16/12/2015
	İslam'da kadın	İlahiyat Fakültesi	11/03/2015
Panel	100. Yılında Çanakkale Zaferi	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araş.ve Uyg. Mrk.	16/03/2015
	Kars'da Yaşlı Kadın Olmak	Kadın Sorunlarını Arş.ve Uyg.Mrk.	23/03/2015
	Yerel Yönetimlerde Güncel Sorunlar ve Çözüm Önerileri	İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	30/04/2015
	Kars Ve Çevresinin Eskiçağ Tarihi	Fen-Edebiyat Fakültesi	09/03/2015
	Şiir gecesi Rus Şiirleri	Fen-Edebiyat Fakültesi	22/05/2015
Seminer	Bıld. Yet.Barınak Semineri	Veteriner Fakültesi	16/01/2015
	Doğum ve Jinekoloji Semineri	Veteriner Fakültesi	20/06/2015
	Histoloji ve Embriyoloji Semineri	Veteriner Fakültesi	12/09/2015
Konser	24 Kasım Öğretmenler Günü Konseri	Eğitim Fakültesi	24/11/2015
Sergi	Geleneksel 8. Eğitim Materyalleri	Atatürk Sağlık Hiz.M.Y.O.	21/05/2015
	Giyim ve El Sanatları Kursu	Kadın Sorunlarını Arş.ve Uyg.Mrk.	04/05/2015
Teknik Gezi	İğdır ve çevresi	Fen-Edebiyat Fakültesi	14/04/2015
	Kars Ani Harabeleri	Fen-Edebiyat Fakültesi	15/10/2015
Eğitim Semineri	Veri Tabanlarının Kullanımı	Kütüphane ve Dok.Dai.Bşk.	04/-12/ 2015
	Sosyal içerikli Eğitim Programı	Kadın Sorunlarını Arş.ve Uyg.Mrk.	28/05/2015
	ULAKNET Çalıştay Eğitim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	26-29/04/2015
Psikolojik Danışma	Psikolojik Danışma ve Rehberlikte Örnek Bir Uygulama	Eğitim Fakültesi	30/05/2015

1.1.2. Personelimizin Yurt İçinde Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Konferans	Panel	Seminer	Açık Oturum	Söyleşi	Tiyatro	Konser	Sergi	Turnuva	Teknik Gezi	Eğitim Semineri	Diğer
Veteriner Fakültesi	31	1	2	3		-	-	-	-	-	-	-	-
Fen-Edebiyat Fakültesi	78	5	5	5		-	-	-	-	-	-	1	6
Eğitim Fakültesi	3	1	1	1		1	1	-	1	-	-	1	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	9	2	2	3		1	1	1	0	2	0	1	4
Tıp Fakültesi	56	11	5	22	-	-	15	15	10	1	0	37	6
İlahiyat Fakültesi	12	15	8	2	-	-	-	-	-	1	-	-	-
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	4	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	1	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Devlet Konservatuvarı	7	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-
Susuz Meslek Yüksekokulu	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kağızman Meslek Yüksekokulu	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araş.ve Uyg. Merkezi	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kafkasya ve Orta Asya Araştırma Merkezi	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Kadın Sorunlarını Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	1	
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	4	-	-	-	-						1	
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kütüphane ve Dok. Daire Bşk.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Strateji Geliştirme Daire Bşk.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	2
Toplam	249	41	24	37	2	2	17	21	12	6	1	50	20

1.1.3. Personelimizin Yurt Dışında Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Konare	Konferans	Panel	Seminer	Açık Oturum	Söyleşi	Konser	Teknik Gezi	Eğitim Semineri	Diğer
Veteriner Fakültesi	21	2						-	-	-
Fen-Edebiyat Fakültesi	17	6			1			1		1
Eğitim Fakültesi	3	1			-			-	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	1			-	1		-	-	2
Tıp Fakültesi	14	1	1	1	-	-	-	-	4	-
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	11	-			-	-		-	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	-			-	-		1	-	1
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	5	-			-	-		-	-	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	1			-	-		-	-	-
Devlet Konservatuarı	-	1			-	-	1	-	-	-
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	1	-			-	-	-	-	-	-
Kafkasya ve Orta Asya Araştırma Merkezi	2	-			-	-	-	-	-	-
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araş.ve Uyg. Merkezi	2	-			-	-	-	-	-	-
Toplam	78	13	1	1	1	1	1	2	4	4

2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2015 yılı içinde toplam 1602 adet bilimsel makale, bildiri ve kitap yayınlanmıştır.

1.2.1.Yayın Bilgileri

YAYIN TÜRÜ	SAYISI
Uluslar arası Makale	604
Ulusal Makale	232
Uluslar arası Bildiri	287
Ulusal Bildiri	433
Kitap	46
TOPLAM	1602

1.2.2. Biriminizde Çalışan Akademik Personel Tarafından SCI Expanded, SCI, SSCI, AHCI Kapsamındaki Dergilerde Yayınlanan Makale Sayısı

Birim Adı	2015				TOPLAM
	SCI Expanded	SCI	SSCI	AHCI	
Veteriner Fakültesi	71	53	-	-	124
Fen-Edebiyat Fakültesi	123	6	1	-	130
Eğitim Fakültesi	-	4	7	13	24
İİBF	-	-	1	-	1
Mühendislik -Mimarlık Fak.	15	8	-	-	23
Tıp Fakültesi	147	26	-	5	178
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	7	-	-	10
Toplam	359	104	9	18	490

1.2.3. Diğer Yayınlanan Makale Sayıları

Diğer Yayınlanan Makale Sayıları (2015 Yılı)					
Birim Adı	Uluslar Arası Hakemli Dergi	Uluslar Arası Hakemsiz Dergiler	Ulusal Hakemli Dergiler	Ulusal Hakemsiz Dergiler	TOPLAM
Veteriner Fakültesi	10	-	29	-	39
Fen-Edebiyat Fak.	121	2	10	-	133
Eğitim Fakültesi	47	2	24		73
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12	-	13	1	26
Tıp Fakültesi	61	1	34	-	96
İlahiyat Fakültesi	1	12	21	20	54
Mühendislik -Mimarlık Fakültesi	9	-	3	-	12
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	-	12	-	16
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	8	-	2	-	10
Sarıkamış M.Y.O	1	-	-	-	1
Kafkasya ve Orta Asya Arş.Mrk.	2	2	9	2	15
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araş.ve Uyg. Merkezi	12	-	4	-	16
Toplam	288	19	161	23	491

1.3.1. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemiz ile dünyanın birçok ülkesi arasındaki üniversitelerle ikili işbirliği veya öğrenci değişimi çerçevesinde anlaşmalar yapılmıştır. Bu sayı 2015 yılı sonu itibari ile 27 civarındadır.

1.3.1.1. ERASMUS anlaşması yapılan üniversiteler

FAKÜLTE	BÖLÜM	ANLAŞMALI ÜNİVERSİTE	ÜLKE	ANLAŞMA SÜRESİ
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	TÜM BÖLÜMLER İNGİLİZ DİLİ VE EDEBİYATI	Paisii Hilendarski University of Plovdiv	BULGARİSTAN	2014-2020
		Higher Vocational State School of Wloclawek	POLONYA	2014-2020
		University of Maribor	SLOVENYA	2014-2020
		Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Walczu	POLONYA	2014-2020
		Eötvös Lorand Tudományegyetem	MACARİSTAN	2014-2020
		Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie	POLONYA	2014-2020
		University of Zilina, Faculty of Humanities	SLOVAKYA	2014-2020
		Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa we Wloclawku	POLONYA	2014-2020
		Plovdivski Universitet Paisii Hilendarski	BULGARİSTAN	2014-2020
		Université Blaise Pascal	FRANSA	2014-2020
		Adam Mickiewicz University	POLONYA	2014-2020
		Universitatea Ovidius din Constanta	ROMANYA	2014-2020
		Cardiff University	İNGİLTERE	2014-2020
		Vilnius University	LİTVANYA	2014-2020
		Daugavpils University	LETONYA	2014-2020
		Business Academy and HPS Valasske Mezirici	ÇEK CUMHUR.	2014-2020
		Eötvös Lorand University	MACARİSTAN	2014-2020
		University of Zilina	SLOVAKYA	2014-2020
		Latvian Academy of Culture	LETONYA	2014-2020
		Transilvania University of Brasov	ROMANYA	2014-2020
		University of Latvia	LETONYA	2014-2020
	RUS DİLİ VE EDEBİYATI	Higher Vocational State School of Wloclawek	POLONYA	2014-2020
		Tallinn University	ESTONYA	2014-2020
		Plovdivski Universitet Paisii Hilendarski	BULGARİSTAN	2014-2020
		University of Latvia	LETONYA	2014-2020
		Vilnius University	LİTVANYA	2014-2020
	TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI	Vilnius University	LİTVANYA	2014-2020
		Adam Mickiewicz University	POLONYA	2014-2020
		Tallinn University	ESTONYA	2014-2020
		Universitatea Ovidius din Constanta	ROMANYA	2014-2020
		University of Helsinki	FINLANDIYA	2014-2020
	ÇAĞDAŞ TÜRK LEHÇELERİ Ed.	University of Helsinki	FINLANDIYA	2014-2020
		Tallinn University	ESTONYA	2014-2020
	FRANSIZ DİLİ VE EDEBİYATI	Université Blaise Pascal	FRANSA	2014-2020
		Transilvania University of Brasov	ROMANYA	2014-2020
	TARİH	University Of Bialystok	POLONYA	2014-2020
	FİZİK	Sapienza Università di Roma	İTALYA	2014-2020
		Vytautas Magnus University	LİTVANYA	2014-2020
	KİMYA	VSB-Technická Univerzita Ostra	ÇEK CUMHUR.	2014-2020
		Università Di Bologna	İTALYA	2014-2020
		University of Ljubljana	SLOVENYA	2014-2020
		Slovak University of Technology	SLOVAKYA	2014-2020
		Vytautas Magnus University	LİTVANYA	2014-2020
	BİYOLOJİ	Vilnius University	LİTVANYA	2014-2020
		Vytautas Magnus University	LİTVANYA	2014-2020
	MATEMATİK	University of Zilina, Faculty of Humanities	SLOVAKYA	2014-2020
		Universitatea "ovidius" Constanta	ROMANYA	2014-2020
	MÜTERCİM TERCÜMANLIK	Université haute alcose mulhouse-colmor	Fransa	2015-2020
		Univesay of ilege	Belçika	2015-2020
EĞİTİM FAKÜLTESİ	TÜM BÖLÜMLER	University of Latvia	LETONYA	2014-2020
		Università Di Bologna	İTALYA	2014-2020
		Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Walczu	POLONYA	2014-2020
		University of Zilina	SLOVAKYA	2014-2020
		Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w	POLONYA	2014-2020

İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ		Koninie		
		University of Patras	YUNANİSTAN	2014-2020
		Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa	POLONYA	2014-2020
		Universitatea Ovidius din Constanta	ROMANYA	2014-2020
	ÖĞRETMEN EĞİTİMİ	University of Maribor	SLOVENYA	2014-2020
		Radom Academy of Economics	POLONYA	2014-2020
	TÜM BÖLÜMLER	Radom Academy of Economics	POLONYA	2014-2020
		Higher Vocational State School of Wloclawek	POLONYA	2014-2020
		Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa	POLONYA	2014-2020
	İŞLETME	University of Beira Interior	PORTEKİZ	2014-2020
		Transilvania University of Brasov	ROMANYA	2014-2020
		University of Zielona Gora	POLONYA	2014-2020
		Euroakadeemia	ESTONYA	2014-2020
		Panstwowa Wyzsza Skola Zawodowa w Walczu	POLONYA	2014-2020
		Radom Academy of Economics	POLONYA	2014-2020
		Comenius University in Bratislava	SLOVAKYA	2014-2020
		Univerzita Jana Evangelisty Purkyne v Usti Nad Labem	ÇEK CUMHURİYETİ	2014-2020
		Mediterranean Agronomic Institute of Chania	YUNANİSTAN	2014-2020
		Universidade de Evora	PORTEKİZ	2014-2020
	SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ	Radom Academy of Economics	POLONYA	2014-2020
		Obchodní akademie a VOS Valašské Meziříčí	ÇEK CUMHUR.	2014-2020
		Panstwowa Wyzsza Szkoła Zawodowa w Koninie	POLONYA	2014-2020
	ULUSLARARASI İLİŞKİLER	Universidade de Evora	PORTEKİZ	2014-2020
		Radom Academy of Economics	POLONYA	2014-2020
	İKTİSAT	University of Jan Evangelista Purkyne in Usti nad Labem	ÇEK CUMHUR.	2014-2020
		University of Beira Interior	PORTEKİZ	2014-2020
		Obchodni Akademie a Vyssi Odborna Skola Valasske Mezirici	ÇEK CUMHURİYETİ	2014-2020
		Radom Academy of Economics	POLONYA	2014-2020
		University of Zielona Gora	POLONYA	2014-2020
VETERİNER FAKÜLTESİ	TÜM BÖLÜMLER	University Of Veterinary Medicine	AVUSTURYA	2014-2020
		University Of Agriculture Science and Veterinary Medicine Cluj Nopoca	ROMANYA	2014-2020
		Universita Di Bologna	İTALYA	2014-2020
		University Of Agriculture Science and Veterinary Medicine Cluj Nopoca	ROMANYA	2014-2020
	VETERİNER HEKİM	Universita Di Bologna	İTALYA	2014-2020
		Universitatea de Stiinte Agricole si Medicina Veterinara a Banatului "Regele Mihai I al Romaniei" din Timisoara	ROMANYA	2014-2020
		University Of Agriculture Science and Veterinary Medicine Cluj Nopoca	ROMANYA	2014-2020
	MİKROBİYOLOJİ	Cardiff University	İNGİLTERE	2014-2020
MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ	TÜM BÖLÜMLER	AGH University of Science and Technology	POLONYA	2014-2020
	BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ	AGH University of Science and Technology	POLONYA	2014-2020
		Bialystok University Of Technology	POLONYA	2014-2021
	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ	Transilvania University of Brasov	ROMANYA	2014-2020
	ELEKTRİK ELEKRONİK MÜHENDİSLİĞİ	Transilvania University of Brasov	ROMANYA	2014-2020
		AGH University of Science and Technology	POLONYA	2014-2020
KONSERVATÜVE R	TÜM BÖLÜMLER	Transilvania University of Brasov	ROMANYA	2014-2020
	MÜZİKVE DRAMA	University of Zilina	SLOVAKYA	2014-2020
		Ljubljana University	SLOVENYA	2014-2020
		Conservatorio di Musica "N.Paganini"	İTALYA	2014-2020
TIP FAK.	TIP	University of Beira Interior	PORTEKİZ	2014-2020
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR Y.O.	TÜM BÖLÜMLER	University of Beira Interior	PORTEKİZ	2014-2020
		Panstwowa Wyzsza Szkoła Zawodowa w Walczu	POLONYA	2014-2020
		Transilvania University of Brasov	ROMANYA	2014-2020
		Universitatea "ovidius" Constanta	ROMANYA	2014-2020
Sağlık Bilimleri Fak.	HEMŞİRELİK	Escola Superior De Enfermagem De Coimbra	PORTEKİZ	2014-2020
		Instituto Politécnico de Portalegre	PORTEKİZ	2014-2020
		Tallinn Health Care College	ESTONYA	2014-2020
	TÜM BÖLÜMLER	University of Beira Interior	PORTEKİZ	2014-2020

1.4.1. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği; üniversite tüzel kişiliğinin, bağlı yükseköğretim kurumları ile birlikte 2709 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda yazılı ilke, esas ve hedefler doğrultusunda, yüklendiği kamu hizmetlerini yerine getirirken, tesis ettiği idari işlem ve eylemleriyle hukukun ve mevzuatın öngördüğü sınırlar içerisinde kalması yönünden danışma birimi olarak, üniversitenin hak ve menfaatlerinin savunulmasında ve elde edilmesinde icra birimi olarak faaliyet göstermektedir.

Müşavirliğimizin faaliyet alanına giren işler, genel olarak adli ve idari yargı mercilerinde yürütülen işler olup bunun yanında diğer kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar nezdinde de işlemler yürütülebilmektedir. Gerek adli işlemler gerekse üniversitemizin genelini ilgilendiren idari işlemler yürürlükteki mevzuatları gereği 30 gün gibi kesin süreyle sınırlı olup, bu gibi süreli hizmetlerin aksatılmadan belirtilen süreler içinde etkin bir şekilde yürütülmesi yeterli ve nitelikli personel ile birlikte üniversite içi birimler ve bazen de diğer kamu kurum ve kuruluşları ile süratli iletişimi zorunlu kılmaktadır. Müşavirliğimiz, üniversite personeli ile öğrencilerinin ve sair kişilerin, kurum ile ilgili veya özel nitelikli hukuki ve idari sorunlarında danışmanlık yapma, mütalaa verme, davalarını takip etme yetkisi ve görevi bulunmamaktadır. 2015 yılında takip ettiği davaların ayrıntıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

1.4.2. 2015 Yılı İdari ve Adli Dava Dağılımı

	2015 Yılı İdari ve Adli Dava		Dağılımı	
	Açılan İdari	Dava Adli	Sonuçlanan İdari	Dava Adli
Akademik personel	8	2	0	0
İdari Personel	7	0	0	0
Öğrenci	7	0	0	0
Taşeron (İşçi)	0	9	0	0
Kurum	0	1	0	0
Toplam	22	12	1	0

1.5.1. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2015 yılı sonu itibari ile 167 adet bilimsel proje çeşitli kurumlar tarafından toplamda 14.422.160 TL ile desteklenmiştir.

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı					
PROJELER	2015				
	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL
DPT	1	0	1	0	10.608.00,00
TÜBİTAK	10	1	11	4	1.599.210,00
A.B.					
BAP	49	96	145	15	2.214.950
DİĞER	0	0	0	0	0
TOPLAM	60	97	157	19	14.422.160,00

Yatırım Proje Sayısı					
PROJELER	2015				
	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL
DPT	7	3	10	5	48.822.600
TOPLAM	7	3	10	5	48.822.600

1- Performans Sonuçları Tablosu

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu					
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1		Öğrencilerin kullanımına sunulan bilgisayar sayısındaki yıllık artış.			
	1	Yıllık öğrencilerin kullanımına sunulan bilgisayar sayısı/Sayı	600,00	601,00	Başarılı
2		Bilimsel Araştırma Projelerine aktarılan mali kaynaklar ile desteklenen proje sayılarındaki artış oranı			
	3	Bilimsel Araştırma Projelerine aktarılan mali kaynakların bir önceki yıla göre artış miktarı./TL	1.950.000,00	1.500.627,00	Başarılı
	4	TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, Avrupa Birliği ve diğer kamu kurumları ile Özel sektör tarafından destek sağlanan yıllık proje sayısı./Sayı	8,00	15,00	Başarılı
3		Yapımı devam eden ve yapımına başlanacak hizmet binalarının 2016 yılsonu itibari ile bitirilerek hizmete sunulması.			
	6	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Hizmet Binasının 2016 yılsonuna tamamlanma oranı./Yüzde	40,00	60,00	Başarılı
	7	Kongre ve Kültür Merkezi Binasının 2016 yılsonuna kadar tamamlanma oranı./Yüzde	40,00	40,00	Başarılı
	8	Yarı Olimpik Yüzme Havuzu inşaatının 2016 yılsonuna kadar tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	70,00	İyileştirilmeli

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem		2015							
İdare Adı		38.45 - KAFKAS ÜNİVERSİTESİ							
Performans Hedefi		1/Öğrencilerin kullanımına sunulan bilgisayar sayısındaki yıllık artış.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yıllık öğrencilerin kullanımına sunulan bilgisayar sayısı/Sayı	600,00	601	490	0,00	111	0,00	601	Başarılı
Değerlendirme	-2015 yılı içerisinde eğitim ve öğretim kalitesi bütün yönleri ile iyileştirmek için hedeflenen alt yapı kapsamında 25 Adet Bilgisayar laboratuvarında 601 adet bilgisayar öğrencilerin kullanımına sunulmuştur.								

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu									
Yıl/Dönem		2015							
İdare Adı		38.45 - KAFKAS ÜNİVERSİTESİ							
Performans Hedefi		2/Bilimsel Araştırma Projelerine aktarılan mali kaynaklar ile desteklenen proje sayılarındaki artış oranı							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Bilimsel Araştırma Projelerine aktarılan mali kaynakların bir önceki yıla göre artış miktarı./TL	1.950.000,00	1.500.627,00	427.753,00	336.182,00	398.452,00	338.240,00	1.500.627,00	Başarılı
2	TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, Avrupa Birliği ve diğer kamu kurumları ile Özel sektör tarafından destek sağlanan yıllık proje sayısı,/Sayı	8,00	15,00	13,00	0,00	2,00	0,00	15,00	Başarılı
Değerlendirme	1- Bilimsel Araştırma Projelerine aktarılan mali kaynaklar ile önceki yıldan devreden 49 proje, yıl içinde eklenen 96 proje, 2015 yılı içerisinde toplamda 145 proje desteklenmiş olup, 2015 yılı içerisinde 15 projede tamamlanmıştır. 2 - Önceki Yıldan Devreden 10 proje, yıl içinde eklenen 1 proje 2015 yılı içerisinde toplamda 11 proje TÜBİTAK tarafından desteklenmiş olup, 2015 yılı içerisinde 4 proje tamamlanmıştır. - Önceki Yıldan devredilen 1 bilimsel projesi, 7 yatırım projesi, yıl içinde eklenen 3 yatırım projesi toplamda 11 proje DPT tarafından desteklenmiş olup, yıl içerisinde 5 proje tamamlanmıştır.								

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem		2015							
İdare Adı		38.45 - KAFKAS ÜNİVERSİTESİ							
Performans Hedefi		3/Yapımı devam eden ve yapımına başlanacak hizmet binalarının 2016 yılsonu itibari ile bitirilerek hizmete sunulması.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Hizmet Binasının 2016 yılsonuna tamamlanma oranı./Yüzde	40,00	60,00	15,00	15,00	20,00	10,00	60,00	Başarılı
2	Kongre ve Kültür Merkezi Binasının 2016 yıl sonuna kadar tamamlanma oranı./Yüzde	40,00	40,00	20,00	6,00	9,00	5,00	40,00	Başarılı
3	Yarı Olimpik Yüzme Havuzu inşaatının 2016 yıl sonuna kadar tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	10,00	60,00	2,00	6,00	2,00	70,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme									
	1- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi inşaat imalatlarına mevcut ödenekler doğrultusunda devam edilmektedir. Yılsonu itibarıyla İİBF için 4.778.889,35 TL harcama yapılmıştır. Projenin parasal ve fiziki gerçekleşme oranı %83'dür. 2- Kongre ve Kültür Merkezi inşaat imalatlarına mevcut ödenekler doğrultusunda devam edilmektedir. Yılsonu itibarıyla Kongre ve Kültür Merkezi için 5.499.464,89 TL harcama yapılmıştır. Projenin parasal ve fiziki gerçekleşme oranı %83'dür. 3- Proje kapsamında yapımına 09.09.2013 tarihinde başlanılan Yarı Olimpik Yüzme Havuzu İnşaatına cari fiyatlarla toplam 3.447.704,87 TL harcama yapılmıştır. İnşaatın parasal ve fiziki ilerlemesi iş programına göre geride gitmekte olup, işin hızlandırılarak süresinde bitirilmesi için yüklenici firmaya gerekli uyarılar yapılmıştır. Yılsonu itibarı ile 1.896.290,24 TL harcama yapılmıştır. Projenin parasal ve fiziki gerçekleşme oranı %98'dir								

3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitemiz sahip olduğu imkanlar dahilinde Anayasa ve Kanunlar ile kendisine verilen görevleri, yetkileri dahilinde yerine getirmektedir. Bu bağlamda kamu mali yönetiminde yaşanan dönüşüm sonucu ortaya çıkan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun getirdiği yenilikler sonucu ilk stratejik planını 2009-2013 dönemi için hazırlamış ve uygulamaya konulmuştur. Yaşanan dönüşümün yerleşmesi, diğer kamu idarelerinde olduğu gibi idaremizde de zaman almaktadır. Bu nedenle gerek stratejik planımızın hazırlanma aşaması gerekse performans programları aşamasında bir takım hatalarımız tecrübe edilerek görülmüştür. Geline nokta idaremizin yeni kamu mali yönetimine ayak uydurmaya başladığı görülmektedir.

Genel olarak Üniversitemiz performans hedefi sonuçları olumlu olmakla birlikte bir takım sorunlarla da karşılaşmaktadır. 2009-2013 Stratejik Planımız, ilk defa hazırlanıyor olması ve bu konuda yeterli bilgi birikimine sahip personel bulunmaması nedeniyle özellikle ölçülebilir hedefler belirlenmesi konusunda bir takım eksiklikler mevcuttu. Bu durum, uygulama ve ölçme sırasında zorluklar doğurmaktaydı. Elde edilen tecrübe neticesinde yeni hazırlanan 2013-2017 yıllarını kapsayan stratejik planımızda ölçülebilir hedefler konulmaya çalışılmıştır.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans esaslı bütçeleme bilgiye dayalı bir bütçeleme tekniği olduğundan verileri toplayacak, analiz edecek, raporlayacak, değerlendirecek, kontrol edecek ve düzenleyecek bir bilgi sistemine ihtiyaç vardır.

Kurumumuzda hem proje ve faaliyetlerin değerlendirilmesi hem de performans ve faaliyet raporlarının hazırlanmasında kolaylık sağlayacak performans bilgi sistemin kurulması ile ilgili olarak henüz bir çalışma bulunmamaktadır.

Üniversitemiz Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığınca ilerleyen yıllarda Performansa dayalı karar alma süreçlerinde kullanılmak üzere gereken bilgilerin toplanıp analiz edilip değerlendirilerek raporlanabilmesine imkan sağlayacak bir program oluşturulacaktır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler ve Zayıflıklar

ÜSTÜNLÜKLER

- Dinamik, genç akademik bir kadro ile özverili idari personelin olması
- Özerk bütçe
- İç denetim raporları ile iç kontrol standartları uyum eylem planının varlığı
- Üst yönetim ile uyumlu çalışma prensibi
- Akademik birimler arası işbirliği
- Bazı sektörlerle yakın işbirliği ve uygulama alanının mevcudiyeti
- Araştırma alanlarının çeşitliliği ve yüksek potansiyeli
- Yurtiçinde ve yurtdışında birçok üniversite ile işbirliğinin mevcudiyeti
- Üniversitemizin jeopolitik ve stratejik bir konumda olması
- Geniş ve yapılaşmaya uygun yerleşkelerin mevcut olması
- Hazırlık sınıflarının mevcudiyeti
- İşlevsel öğrenci kulüplerinin varlığı
- İstihdam potansiyeli yüksek eğitim programlarının varlığı
- Kalite güvencesi çalışmalarının başlaması
- Lisansüstü eğitim imkanlarının bulunması
- Öğrenci-Öğretim elemanı ilişkilerinin yüksek düzeyde olması
- Üniversitemizin kültürel ve tarihi zenginliği olan bölgede olması
- Öz gelirlerin mevcudiyeti

ZAYIFLIKLAR

- Bilimsel araştırma teşvik ve alt yapısının yetersizliği
- Personele yönelik yeterli hizmet içi eğitimin verilememesi
- Personelin mevzuat bilgi eksikliği
- Yeterli ve yetkin idari personel azlığı
- Dağınık yerleşke ve yerleşkenin tamamlanamaması
- Sosyal donatıların yetersizliği
- Rekreatif alanların olmaması
- Coğrafi ve iklim koşullarının personel ve öğrencinin tercihi açısından dezavantaj oluşturması
- Mali kaynakların yetersizliği
- Teşvik edici performans uygulamalarının olmaması
- Kurumsallaşmanın istenilen düzeyde olmaması
- Mezun takip sisteminin olmaması
- Özel sektörün üniversitemize desteğinin yetersiz olması
- Öğrenci barınma imkanlarının yetersizliği
- Tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin yetersizliği
- Akademik öz değerlendirmenin sistematik olarak yapılamaması
- Dış paydaşlarımızla olan ilişkilerin zayıflığı
- Lojman ve sosyal donatının yetersiz olması
- Yetersiz sayıda teknik ve yardımcı teknik personel

C. Değerlendirme

Yükseköğretimde stratejik planlama yapılırken kuşkusuz ilk ve orta öğrenimin yapısı da değerlendirilmesi gereken önemli bir etkidir. Bu çerçevede yapılan değerlendirmelerde son yıllarda sürekli değiştirilen öğrenci seçme sınavları kurgusu eğitim ve öğretim hedeflerinin saptanmasında sağlıklı bir planlama yapılmasını güçleştirmektedir. Bu olgu, genel anlamda dünyada ulaşılan teknolojik gelişmeler ışığında yeni iş gücü gereksiniminin de saptanması ve geliştirilebilmesinde ciddi aksamalara yol açabilmektedir. Şöyle ki; yeni istihdam alanlarının oluştuğu, bazı uygulama alanlarının oluşturulmasında yükseköğretim kurumları geleceğe yönelik alt yapı ve eğitmen oluşturabilme konusunda karar verememe durumunda kalabilmektedirler. Bu nedenle; ulusal eğitim politikalarımızın gelişen dünya standartları da göz önüne alınarak güncel beklentileri karşılayacak şekilde yapılandırılması için yapılan çalışmaların sonuçlandırılması büyük yarar sağlayacaktır. Böylece yükseköğretim kurumları da meslek edindirmeye yönelik lisans programlarını gerek türleri gerekse de içerikleri bakımından yeniden yapılandırabilirler. Değişen ve değiştiren üniversite yapısı ile örtüşen değerlerimiz; Akademik ve bilimsel özgürlük, toplumsal yararlılık, çağdaşlık, yenilikçilik ve yaratıcılık, katılımcılık, güvenilirlik, şeffaflık hizmet ve kalite anlayışı çerçevesinde oluşturulmuştur. İlkeler bildirimi üniversitemizin temel değerlerinin bir ifadesi olarak yer almakta olup; bunlar aşağıda belirtilmiştir.

- İdari görevlendirmelerde çalışanların liyakat ve başarısına önem vermek,
- Evrensel değerlere ve insan haklarına saygılı olmak,
- Etik anlayışa sahip olmak,
- Gelişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kaynakları etkin kullanmak,
- Özgürlük ile disiplini birlikte gözetmek,
- Kurumsal iletişime açık olmak,
- Teknolojik gelişmelere açık olmak ve sürekliliktir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kafkas Üniversitesi 2015 yılı İdare faaliyet raporu, akademik ve idari birimlerinin misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin yanı sıra faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerini, performans bilgilerini, kurumsal kabiliyet ve kapasitesinin bir değerlendirmesini içermektedir. Raporda ayrıca, Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri, üstün ve zayıf yönleri, amaç ve hedefleri ortaya konularak bu hedeflere ulaşılması doğrultusunda uygulanması gereken stratejiler de belirtilmiştir.

Eğitim, đretim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin daha iyi yürütülebilmesi için akademik ve idari kadroların artırılması gereklidir. Son yıllarda đretim görevlisi, okutman ve đretim yardımcısı kadrolarıyla idari kadrolar konusunda bütçe kanunlarıyla getirilen sınırlamalar, üniversitelerde kadro yönünden küçülmeye yöneliktir. Özellikle son bir kaç yıldır idari personel kadroları çok az sayıda serbest bırakılmakta, dolayısıyla da idari personel alımı düşük seviyede gerçekleşmektedir. Üniversitemizin đrenci, đretim elamanı ve fiziki büyüme hızıyla idari personel sayısı ters orantılı olarak büyümektedir. Oysa niversiteler, yıldan yıla daha geniş kadrolarla çalışması gereken kurumlardır.

Bürokratik işlemlerin azaltılmasında ve üniversitelerin tasarruf genelgeleri dışında tutulmasında eğitim, sağlık ve araştırma hizmetlerinin yürütülmesi yönünden büyük yararlar bulunmaktadır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sistemin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Kars24/02/2016)

Prof.Dr. Sami ÖZCAN
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2015 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kars-24/02/2016)

Özcan KARS
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

2015



Kafkas Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Paşaçayırı Kampüsü, 36040 KARS/TÜRKİYE
Telefon: 0 474 225 11 50-56
www.kafkas.edu.tr
strateji@kafkas.edu.tr

