T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MİLLİ TEKNOLOJİ HAMLESİ

TÜBİTAK

TÜBİTAK

2026 Yılı

Performans Programı

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR……2
I. GENEL BİLGİLER 3
A- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR 3
B- TEŞKİLAT YAPISI 7
C- FİZİKSEL KAYNAKLAR 9
D- İNSAN KAYNAKLARI 28
II. PERFORMANS BİLGİLERİ 31
A-TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER 31
B-AMAÇ VE HEDEFLER 42
C-İDARE PERFORMANS BİLGİSİ 45
D -İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI 83
1. FAALİYETLER DÜZEYİNDE TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ 83
2. EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ 85
E –DİĞER HUSUSLAR 86
3. FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ 86
4. PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER 88

KISALTMALAR

AFAD	: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
ARBİS	: Araştırmacı Bilgi Sistemi
ARDEB	: Araştırma Destek Programları Başkanlığı
Ar-Ge	: Araştırma Geliştirme
AYK	: Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu
B3LAB	: Bulut Bilişim ve Büyük Veri Araştırma Laboratuvarı
BİDB	: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
BİDEB	: Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı
BİLGEM	: Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi
BİTO	: Bilim ve Toplum Başkanlığı
BTY	: Bilim, Teknoloji ve Yenilik
BTK	: Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu
BUTAL	: Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı
e-BİDEB	: BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi
EBKATS	: Elektronik Bilgi Kaynakları Arşiv Tarama Sistemi
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EKUAL	: Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı
EKYS	: Elektronik Kaynaklar Yönetim Sistemi
ERP	: Enterprise Resource Planning (Kurumsal Kaynak Planlaması)
GSY	: Genel Sekreter Yardımcılığı
İKYS	: İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi
KARE	: Kutup Araştırmaları Enstitüsü
KBRN	: Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer Savunma Enstitüsü

KOBİ : Küçük ve Orta Boy İşletmeler

KSM : Kamu Sertifikasyon Merkezi

MAM : Marmara Araştırma Merkezi

MKYS : Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi

ÖSYM : Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi

PBS : TÜBİTAK Araştırma Destek Programları Proje Başvuru Sistemi

PRODİS : Teknoloji Ve Yenilik Destek Programları Değerlendirme ve İzlemi Sistemi

PTS : Araştırma Destek Programları Proje Takip Sistemi

PYS : Panel Yönetim Sistemi

RUTE : Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü

SAGE : Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü

SBB : Strateji ve Bütçe Başkanlığı

TARABİS : Araştırma Altyapısı Bilgi Sistemi

TBAE : Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü

TEYDEB : Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı

TO-KAT : Ulusal Toplu Katalog

TRUBA : Türk Ulusal Bilim e- Altyapısı

TTK : Türk Tarih Kurumu

TTO : Teknoloji Transfer Ofisi

TTS : Transfer Takip Sistemi

TÜBESS : Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi

TÜBİMER : TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü

TÜBİTAK : Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜSSİDE : Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü

TYBS : TÜBİTAK Yönetim Bilgi Sistemi

UİDB : Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı

UİDB-PBS : İkili ve Çoklu İşbirliği Destek Programları Başvuru Sistemi

UBSS : Ulusal Belge Sağlama Sistemi

UBYT : Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı

ULAKBİM : Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi

ULAKNET : Ulusal Akademik Ağ

UME : Ulusal Metroloji Enstitüsü

UYZS : Ulusal Yapay Zeka Stratejisi

UZAY : Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

YÖK : Yükseköğretim Kurulu

I. GENEL BİLGİLER

A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu adı altında, 24 Temmuz 1963 tarih ve 11462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 278 Sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanun ile kurulmuştur.

703 Sayılı Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile 17/07/1963 tarihli ve 278 Sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanunun Adı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun şeklinde değiştirilerek bir kısım maddeleri yürürlükten kaldırılmış ve 4 Numaralı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeni düzenlemeler getirilmiştir.

TÜBİTAK'ın kuruluş amacı; "Türkiye'nin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları hakkında çalışmak, bunları gerçekleştirecek altyapının ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirmek, desteklemek, koordine etmek, yürütmek, bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak" olarak belirlenmiştir. TÜBİTAK, tüzel kişiliğe, idarî ve malî özerkliğe sahip, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığıyla ilgili ve özel bütçeli bir kurumdur.

TÜBİTAK, 17/07/1963 tarihli ve 278 sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanunda ve 15/07/2018 tarihli ve 4 Numaralı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin Kırk Birinci Bölümünde sayılan görevleri yerine getirmektedir.

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumunun görevleri şunlardır:

a) Bilimsel ve teknolojik alanlarda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.

b) Ülkemizin bilim ve teknolojiye, buluş ve yeniliğe dayalı rekabet gücünün yükseltilmesine, ekonomik ve sosyal gelişimine, ülke güvenliğine, insan ve çevre sağlığına katkı sağlamaya dönük stratejik alanlarda araştırmalar yapmak ve yaptırmak, teknoloji altyapısını güçlendirmek amacıyla merkezler ve enstitüler kurmak.

c) Kurum bünyesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapan merkezlerde, enstitülerde ve birimlerde geliştirilen teknolojilerin üretimde ve ihtiyaç duyulan alanlarda tanıtılmasını, kullanılmasını veya bunlardan daha kolay yararlanılmasını sağlamak için gerekli ortamları ve yönetim yöntemlerini hazırlamak ve bu teknolojilerin ülke ekonomisine, sınaî ve sosyal gelişmeye katkıda bulunacak ticari değerlere dönüşmesini sağlamak, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlere ortak olmak.

ç) Kamu ve özel sektörün teknolojik araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetlerine etkin katılımını sağlayacak teşvik ve destek sistemlerini geliştirmek ve uygulamak, erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan buluşların ticarileştirilmesi amacıyla faaliyet gösteren tüzel kişi ve fonları desteklemek, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak, kamu ve özel sektörün araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri sonucu elde edecekleri çıktıların ticari değere dönüştürülmesini desteklemek, sanayinin üniversite ve araştırma kurum ve kuruluşları ile işbirliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek ve bu işbirliğinin somut hale dönüşebileceği ortamları oluşturmak, bu alanlarda girişimciliği desteklemek, fikri ve sınaî haklara ilişkin destek vermek, bu bentte sayılan amaçlarla Yönetim Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda teminatlı veya bir defaya mahsus olmak üzere teminat alınmaksızın hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.

d) Türkiye'nin taraf olacağı bilimsel ve teknolojik yardım ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Cumhurbaşkanlığına önerilerde bulunmak ve bu anlaşmaların izlenme ve uygulanmasında ilgili mevzuat çerçevesinde görev almak.

e) Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili yerli ve yabancı araştırma kurumları ve araştırıcılarla her türlü bilimsel ve teknik işbirliği yapmak ve bu kurumlara, gerekirse üye olmak, uluslararası bilimsel ve teknik anlaşmalara Türkiye adına taraf olmak.

f) Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer, kolokyum gibi bilimsel toplantıları desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak.

g) Ülkemiz genelinde bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak, bu amaçla Kurumun ilgi ve faaliyet alanlarında Türkçe ve yabancı dillerde süreli ve süresiz yayınlar yapmak, çoklu ortamlarda doküman ve belge oluşturmak ve bu tür yayınları ve etkinlikleri desteklemek.

ğ) Dokümantasyon, bilgi sistemleri, bilgi bankaları, veri tabanları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel ve teknolojik destek birimleri kurmak, mevcut ulusal ve uluslararası yapı ve sistemlerle işbirliği yapmak, araştırma ve eğitim kuruluşları arasında araştırma ve eğitim amaçlı elektronik haberleşme hizmeti verecek ağlar kurmak, işletmek ve bu ağların yurt içi ve yurt dışındaki ağlarla bağlantısını sağlamak.

h) Bilim adamlarının, araştırıcıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak, bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek, burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak,

ı) Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri aktarmak, bu alanlardaki yönetsel bilgi ve becerilerin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti vermek, eğitimler yapmak ve yaptırmak,

i) Bu maddede belirtilen amaçların gerçekleştirilmesi ve görevlerin yerine getirilebilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak,

j) Öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek amacıyla 3/3/2004 tarihli ve 5102 sayılı

Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs, Kredi Verilmesine İlişkin Kanun hükümlerine tabi olmaksızın burslar vermek.

Kurum, sayılan görevlerini yerine getirmek amacıyla kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve desteklemek, yurt dışı irtibat büroları kurmak, destek programları oluşturmak, işbirliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül, burs ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak ve birinci fıkrada belirtilen görevlerin yerine getirilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak yetkisini haizdir.

TÜBİTAK yukarıda belirtilen bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin genel usul ve esasların belirlenmesinde Cumhurbaşkanlığı bünyesindeki Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu ve diğer ilgili politika kurullarıyla koordinasyon içerisinde çalışır.

B- Teşkilat Yapısı

TÜBİTAK Organizasyon Şemasına Şekil 1'de yer verilmiştir. 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 586'ncı maddesine göre Yönetim Kurulu Kurumun en üst karar organı olup 7 üyeden oluşur. Başkan, Kurumun ve Yönetim Kurulunun Başkanıdır.

TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri, faaliyetlerine göre Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri olarak yapılandırılmıştır.

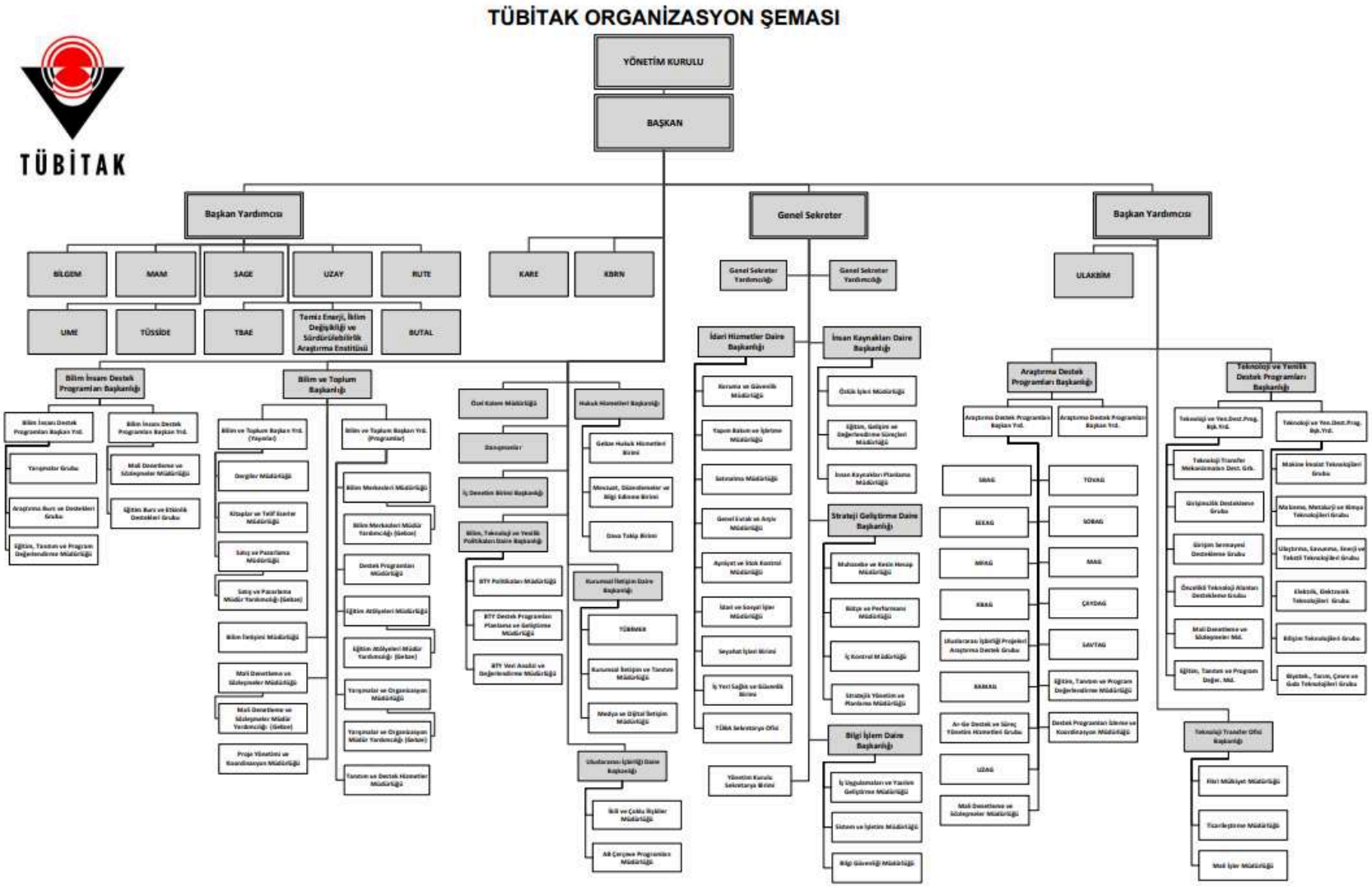
Ar-Ge Birimleri

- Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM)
- Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (TÜBİTAK BİLGEM)
- Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (TÜBİTAK SAGE)
- Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK UZAY)
- Ulusal Metroloji Enstitüsü (TÜBİTAK UME)
- Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜBİTAK TÜSSİDE)
- Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü (TÜBİTAK RUTE)
- Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK TBAE)
- Kutup Araştırmaları Enstitüsü (TÜBİTAK KARE)
- Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer Savunma Enstitüsü (TÜBİTAK KBRN)
- Temiz Enerji, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Araştırma Enstitüsü

Ar-Ge Kolaylık Birimleri

- Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (TÜBİTAK ULAKBİM)
- Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (TÜBİTAK BUTAL)

Şekil 1. TÜBİTAK Organizasyon Şeması



C- Fiziksel Kaynaklar

TÜBİTAK Başkanlık, TÜBİTAK SAGE, TÜBİTAK UZAY, TÜBİTAK ULAKBİM Ankara'da, TÜBİTAK MAM, TÜBİTAK BİLGEM, TÜBİTAK TBAE, TÜBİTAK UME, TÜBİTAK TÜSSİDE, TÜBİTAK RUTE, TÜBİTAK KARE, TÜBİTAK KBRN, GEBZE Genel Sekreter Yardımcılığı (GSY) Kocaeli/Gebze'de, TÜBİTAK-BUTAL Bursa'da faaliyetlerini yürütmektedir. Temiz Enerji, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Araştırma Enstitüsü'nün Konya'da kuruluş aşaması devam etmektedir. Ayrıca, TÜBİTAK BİLGEM'in Yazılım Teknolojileri Enstitüsü, Siber Güvenlik Enstitüsü ve İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü gibi ilgili birimlerinin de Ankara'da faaliyetleri bulunmaktadır. Bu birimlere ilişkin fiziksel kaynak verileri aşağıda sunulmaktadır.

C.1-Varlıklara İlişkin Bilgiler

Kapalı Bina ve Arazi Alanları

TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerine ait kapalı bina ve arazi alanları bilgileri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

2025 yılında idarenin kullanımında olan;

Kaynak	BAŞKANLIK	BAŞKANLIK Ek Hizmet Binası (Kiralık) *	BAŞKANLIK Depo (Kiralık)	GEBZE Yerleşkesi **	BİLGEM İLTAREN (Ankara)	TÜBİTAK SAGE	TÜBİTAK UZAY	TÜBİTAK ULAKBIM***	TÜBİTAK BUTAL	TOPLAM
Kapalı Bina Alanı (1000 m^2)	21,1	25,6	2,5	273,9	13,3	82,9	12,3	1,4	5,4	438,4
Arazi Alanı (1000 m^2)	3,5	4,1	1,2	7.950	25	3.168	17,5	0,4	12,24	11.181,9

* 1.600 m^2 ULAKBİM, 5.250 m^2 BİLGEM, 90 m^2 RUTE, 2.000 m^2 Türkiye Uzay Ajansı bu alana dahildir. Ortak alanlar Uzay Ajansı tarafından da kullanılmaktadır.
** TÜBİTAK MAM, BİLGEM, UME, RUTE, TÜSSİDE, TBAE kullanımındaki kapalı bina ve arazi alanları GEBZE Yerleşkesi başlığı altında verilmektedir.
*** ULAKBİM faaliyetlerini ek hizmet binasında sürdürmekte olup 500 m^2'si YÖK binasında, 1300 m^2'si (900 m^2 iç ve 400 m^2 dış alanda) ODTÜ Modsimmer binasında da faaliyet sürdürmektedir.

Teknik Donanım

TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerine ait teknik donanım bilgileri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

2025 yılında idarenin kullanımında olan;

Donanım	BAŞKANLIK	GEBZE GSY	TÜBİTAK MAM	TÜBİTAK BİLGEM	TÜBİTAK UME	TÜBİTAK TÜSSİDE	TÜBİTAK SAGE	TÜBİTAK UZAY	TÜBİTAK ULAKBIM	TÜBİTAK BUTAL	TÜBİTAK TBAE	TÜBİTAK RUTE	TOPLAM
Masaüstü Bilgisayar	1.135	277	1.149	5.357	664	10	2.822	592	189	117	18	154	12.484
Dizüstü Bilgisayar	988	403	639	4.590	236	137	592	595	257	13	9	295	8.754
Yazıcı	238	36	293	315	7	2	188	27	46	77	6	21	1.256
Fotokopi	57	-	17	10	61	1	19	13	11	1	-	-	190
Faks	9	1	2	19	3	-	2	1	1	-	-	1	39

Taşıtlar

TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerine ait taşıt bilgileri aşağıdaki tabloda verilmiş olup, projelere ait olan ve bu kapsamda kullanılan taşıtlar ve araçlar toplama dahil edilmemiştir.

2025 yılında idarenin kullanımında olan;

Taşıt	BAŞKANLIK	GEBZE GSY	TÜBİTAK SAGE	TÜBİTAK UZAY	TÜBİTAK ULAKBIM	TÜBİTAK BUTAL	TOPLAM
Kiralık Taşıtlar	11	54	9	3	3	1	81
Kuruma Ait Taşıtlar	1	53	15	1	-	-	70

Tesisler

TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerine ait tesis bilgileri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

2025 yılında idarenin kullanımında olan;

Tesis	BAŞKANLIK	GEBZE YERLEŞKESİ	TÜBİTAK BUTAL
Misafirhane	15 Yataklı	23 Yataklı	36 Yataklı
Lokal	1	-	-
Spor Salonu	1	1	-

C.2- Bilişim Sistemine İlişkin Bilgiler

C.2.1 İdarenin Bilişim Sistemi

Kurumumuzda Bilgi İşlem faaliyetleri Başkanlıkta Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB), Merkez ve Enstitülerde ise bünyelerindeki Bilgi İşlem Birimleri tarafından yürütülmektedir.

BİDB, TÜBİTAK Başkanlık bilişim teknolojilerinin geliştirilmesi, bilişim altyapılarının oluşturulması ve idame ettirilmesi faaliyetlerine ilişkin her türlü iş ve işlemlerden sorumludur.

Merkez ve Enstitülerdeki Bilgi İşlem Birimleri, kendi iç ihtiyaçlarının karşılanması ve ilgili Merkez ve Enstitünün yürüttüğü iç ve dış projelere bilgi işlem desteği sağlanmasıyla görevlidirler.

Genel Sekreter Yardımcılığı (Gebze) Bilgi Sistemleri Müdürlüğü, GSY çalışanları ve hizmet verdiği ilgili alanlardaki bilgi sistemleri operasyonları, altyapı, Kampüs Portal, Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) ve envanter yönetimi konusunda hizmet vermektedir.

2025 yılı içerisinde ISO/IEC 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi ve ISO/IEC 42001 Yapay Zeka Yönetim Sistemleri sertifikasyonu için gerekli çalışmalar gerçekleştirilmiş, iç ve dış denetimler yapılmıştır. CBDDO tarafından yayınlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi ve Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Rehberi yürütülmesi gereken çalışmalar yürütülmüş, bağlı merkez ve enstitülere destek verilmiştir.

2025 yılında ayrıca iş takibi ve yönetimi süreçlerinin Kurum genelinde ortaklaştırılması için Atlassian ailesi ürünleri kullanılmaya başlanmıştır. Proje takip işlerinin yanı sıra yardım masası kullanımı için gerekli özelleştirmeler, kurulumlar ve çalışmalar tamamlanarak Başkanlık bünyesinde kullanılmaya başlanmıştır, Merkez ve Ensitütlerin kullanımına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

2025 yılında yapılan diğer faaliyetler arasında Başkanlık portal uygulamasının yeniden geliştirilerek mevcut özelliklere ek olarak toplantı, rehber, doküman paylaşımı, araç talebi gibi modüller de eklenmesi; elektronik olarak imzalanacak dokümanlar için e-imza uygulamasının açılarak hizemte sunulması, izin talep sisteminin yenilenmesi de yer almaktadır.

Başkanlık, Merkez ve Enstitü bünyesinde idari süreçlere ilişkin olarak birçok sistem kullanılmakta olup bunların başlıcaları aşağıda sıralanmıştır:

İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS)

Personel özlük, bordro tahakkuk, eğitim, izin, seyahat, performans, sicil ve terfi işleri takibinin yapıldığı sistemdir. 2025 yılında da iyileştirme-geliştirme-bakım çalışmaları devam ettirilmiştir.

İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi (İKBS)

TÜBİTAK Başkanlık ve bağlı iş yerlerindeki görevli personelin İnsan Kaynakları verilerinin yer aldığı (Personel Bilgileri, Öğrenim Bilgileri, Yabancı Dil Bilgileri, Kurum Dışı Tecrübe Bilgileri, Kurum İçin Birim ve Unvan Hareket Bilgileri vb.), İK verilerinin yönetildiği (Atama, Başvuru, İtiraz vb.) bir sistem olup 2021 yılında kullanıma sunulmuştur. Sistemin bakım ve idamesinin yapılmasına devam edilmiştir.

İş Başvuru Sistemi – Kariyer

TÜBİTAK Başkanlık ile bağlı merkez ve enstitülerine yapılan iş başvurularının alınması sürecinin güncel teknolojiler aracılığıyla ve dinamik biçimde yönetilebilmesi amacıyla geliştirilmiştir. Yazılım geliştirme süreci 2022'de tamamlanarak sistem yayına alınmıştır. 2025 yılında Başkanlık, Merkez ve Enstitülerden gelen talepler doğrultusunda güncellemeler yapılarak sistemin bakım ve idamesine devam edilmiştir.

Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi (MKYS)

TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerde yapılan Muhasebe, Bütçe, Satın alma / Sipariş, Stok ve Demirbaş takibi MKYS programları ile gerçekleştirilmektedir. Birimlerden gelen talepler doğrultusunda 2025 yılında da iyileştirme-geliştirme-bakım çalışmaları devam ettirilmiştir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Kurum içi ve kurum dışı evrak süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerde kullanılmakta olan EBYS uygulamasının bakımı, idamesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalara 2025 yılında da devam edilmiştir. TÜBİTAK geneli kullanıcıların EBYS ile ilgili sorunları, ek talepler değerlendirilerek çözümlenmekte, kullanıcıların ihtiyaçları doğrultusunda eğitimler düzenlenmektedir.

Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS)

Türkiye'nin güncel araştırmacı veritabanını oluşturmak amacıyla tasarlanan ve geliştirilerek 2004 yılında hizmete alınan uygulamadır.

Uygulamada 2025 yılında birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda iyileştirme, bakım ve idame işleri yapılmıştır.

ARDEB Proje Başvuru Sistemi (PBS) ve ARDEB Proje Takip Sistemi (PTS)

e-ARDEB, ARDEB'e sunulmakta olan proje önerileri için başvuruların alınması ve değerlendirilmesini amaçlarken, PTS desteklenmesine karar verilen ARDEB projelerinin gelişme/sonuç raporlarının ve projelerle ilgili taleplerin çevrim içi takibini yapabilmek amacıyla geliştirilmiştir. 15 destek programının süreçleri elektronik ortamda bu sistemler üzerinden yürütülmektedir. 2025 yılında sistemlere yönelik bakım ve idame çalışmaları yürütülmüş, değişen mevzuat ve yönetmelikler kapsamında güncellemeler yapılmış, dış kullanıcılara ve birim çalışanlarına da destek verilmiştir.

Panel Yönetim Sistemi (PYS)

Destek Programları ve Burslar kapsamında yapılan panellere ait iş akışlarının yönetildiği sistemdir. TÜBİTAK Başkanlığa ait tüm burs, destek ve ödül programının değerlendirilmesi süreçleri bu uygulamada gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında, sistemin

bakım ve idamesi yapılmış, süreçlerde ve yönetim şemalarında yapılan değişiklikler sisteme yansıtılmış, birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda raporlar ve sorgular oluşturulmuştur. Ek olarak sistemin yenilenmesi çalışmalarına bağlanmıştır.

BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi (e-BİDEB)

Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı tarafından yürütülen eğitim bursu, araştırma bursu ve etkinlik desteklerine yönelik programların izlemeleri e-BİDEB İzleme Sistemi üzerinden gerçekleştirilmektedir. Programlara yönelik başvuru işlemleri TYBS üzerinden alınmaktadır. Mevcut durumda sistemde kayıtlı program sayısı 123'tür.

Sistemde değişen mevzuat ve yönetmelikler kapsamında güncellemeler yapılmış, mevcut destek programlarının bakımı ve idamesi de yapılmaya devam edilmiştir.

TEYDEB Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS)

PRODİS projesi, TEYDEB'e sunulmakta olan proje önerilerinin ve ilgili form ve raporların elektronik ortamda alınması, değerlendirilmesi ve izlenmesi gibi TEYDEB süreçlerini elektronik ortama taşımayı amaçlayan bir e-dönüşüm projesidir. Mevcut durumda 24 destek programının süreçleri sayısal ortamda sistem üzerinden yürütülmektedir.

2025 yılı içerisinde 1831 Programı kapdamında Yeşil İnovasyon ve Mentorlük ve Çözüm Ortağı çağrıları, Eureka Seyahat Desteği ve Koordinatörlük çağrıları, BİGG Tohum Yatırım Aşaması Çağrıları kapsamında yeni programlar da eklenerek ağrıların açılışı, başvurular, değerlendirmeler ve izlemeler gerçekleştirilmiştir.

Tüm bu geliştirmelere ek olarak tüm programlarda genel süreç iyileştirmeleri ve düzenlemeler tamamlanmış, sistemin bakım ve idamesi yapılmıştır.

Bilim ve Toplum Başkanlığı PBS ve PTS

Bilim ve Toplum Başkanlığı'nın sunduğu hizmetlerin elektronik ortamda yürütülmesini sağlayan uygulamalardır. BİTO'ya ait 14 etkinlik ve destek programı bu sistemler üzerinden yürütülmektedir. 2025 yılında Sistemlerde değişen mevzuat ve yönetmelikler kapsamında güncellemeler yapılmış, mevcut süreçlerin bakım ve idamesine devam edilmiştir.

UİDB Proje Başvuru Sistemi (PBS)

UİDB'nin sunduğu etkinlik ve destek programları kapsamında başvuruların elektronik ortamda yürütülmesini sağlayan uygulamadır. UİDB'nin 32 ödül ve destek programının süreçleri bu uygulama üzerinden yürütülmektedir. 2025 yılında EBYS'ye aktarımlar için entegrasyonlar yapılmış ve sistemde değişen mevzuat ve yönetmelikler kapsamında güncellemeler yapılmış, mevcut süreçlerin bakım ve idamesine devam edilmiştir.

TÜBİTAK Yönetim Bilgi Sistemi (TYBS)

Başkanlık birimleri faaliyetlerini gerçekleştirirken sunulan hizmetlerin etkin ve etkili olması amacıyla çeşitli otomasyon uygulamaları ve yazılımlar kullanmaktadırlar. Kullanılan yazılımların zaman içerisinde iyileştirme ihtiyaçlarının artması, tamamen birbirleri ile ve dış kurumlarla entegre yazılımların Kurum'da uygulanan süreçlerdeki değişiklikleri, yeni teknolojik gelişmeler ışığında yeni yazılım ihtiyaçlarının ortaya çıkması nedeniyle, Kurum bünyesinde bütüncül bir otomasyon altyapısına ihtiyaç duyularak TYBS projesi ortaya konulmuştur. TYBS Projesi ile TÜBİTAK bünyesinde yürütülen iş süreçlerine ait uygulamaların Alt Sistem(ler) olarak tanımlanıp birbirleri ile entegre olacak şekilde tasarlandığı bütüncül bir bilgi sisteminin gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

2025 yılında BİDEB'e ait destek programlarının başvuru süreçleri sistem üzerinden yürütülmüştür. İki adımlı kimlik doğrulama özelliği eklenmiştir. Teknoloji Transfer Ofisi kurum genelinde uygulamalarda kullanılacak kullanıcı rol ve yetki yönetiminin TYBS üzerinden sağlanması için çalışmalara başlanmıştır. Ayrıca, Teknoloji Transfer Ofisi'nin ihtiyaçları doğrultusunda Fikri Haklar Modülü geliştirilmektedir. Ek olarak ai.tubitak.gov.tr'den yanıt alabilecek şekilde yapay zeka entegrasyonu geliştirilmiştir. Sistemin bakım ve idamesine de devam edilmiştir

Ödül Başvuru Sistemi

TÜBİTAK Bilim, Özel Hizmet ve Teşvik Ödülleri'ne yönelik başvuruların toplanmasını sağlayan sistemdir ve 2022 yılında hayata geçirilmiştir. Sistemin bakım ve idamesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

İş Zekâsı

Kurumun 2025 yılı rapor ve istatistik ihtiyaçları kapsamında Başkanlık birimlerinden gelen analiz, kumanda tablosu, kullanıcı eğitimleri, teknik destek ve model oluşturulması isteklerine cevap verilmiştir. İş Zekâsı sisteminde gerekli bakımlar ve iyileştirmeler de yapılmıştır.

Web Siteleri

TÜBİTAK Başkanlık web sitesi altyapısı ile beraber 2024 yılında yenilenmiştir. Sistemin bakım ve idamesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Diğer İş Uygulama Yazılımları

Başkanlık, Merkez ve Enstitüler tarafından ortak olarak kullanılan diğer iş uygulama yazılımları olan Arşiv Yönetim Sistemi, İş Talep Sistemi, Kütüphane Sistemi, Ürün Yönetim Sistemi, Toplantı Tutanakları ve Toplantı Odası Rezervasyon Sistemi, İşyeri Sağlık Güvenlik Sistemi, Uzaktan Eğitim Sistemi, Performans Değerlendirme Sistemi, Personel İzin Sistemi, Vekalet Yönetim Sistemi, Mal Hizmet Yapım İstek Sistemi, İş Yükü Yönetim Sistemidir, Araç Talep Sistemi, Araç Takip Sistemi, Yıllık İzin Talep Sistemi, İş Akış Yönetim Sistemi, İş Uygulamaları Yönetim Sistemi, Personel Devam Kontrol Sistemi, Rapor Sistemi, Performans Yönetim Sistemi, Staj Başvuru Sistemi, Güvenlik Kayıt Sistemi, TÜBİTAK Başkanlık ve Enstitülerin hizmetine sunulan TÜBİTAK İş Başvuru Sistemi gibi sistemler Kurumun mali ve idari faaliyetlerinin devam ettirilmesinde çok büyük rol oynamaktadır.

Yukarıda bahsi geçen sistemlere ek olarak, Başkanlık, Merkez ve Enstitülerin görev alanlarına giren faaliyetlerin yürütülebilmesi kapsamında ihtiyaç duyulan alanlardaki yazılımlar kurum bünyesinde geliştirilerek ilgili birimlerin hizmetine sunularak kullanılmaktadır.

Ayrıca, tamamen yerli ve milli çözümler geliştirmek üzere planlanan Bulut Bilişim ve Büyük Veri Araştırma Laboratuvarı (B3LAB) projesi kapsamında, güvenli bulut depolama çözümümüz olan Safir Depo, bütün güvenlik fonksiyonları ile tamamlanarak TÜBİTAK enstitülerinin kullanımına açılmıştır. ULAKBİM altyapısı üzerinden de üniversitelerin

kullanımına sunulmuştur. Safir Depo'yu Muhasebat Genel Müdürlüğü, Savunma Sanayii Başkanlığı, ve Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı da pilot kullanıma başlamıştır. Halihazırda birçok kurum için kurulum çalışmaları devam etmektedir.

TÜBİTAK ULAKBİM Akademik Dergiler

TÜBİTAK Akademik Dergileri, bilimsel araştırmayı teşvik etme ve akademik bilginin yayılmasını destekleme misyonunun bir parçası olarak, geniş bir bilimsel alanı kapsayan 11 hakemli dergi ile yayın hayatına devam etmektedir. Tüm içerikler dünya genelindeki okuyuculara elmas açık erişim prensibiyle ücretsiz olarak sunulmakta olup, makale işlem ücreti (APC) talep edilmemektedir.

2025 yılı Eylül ayı itibariyle toplamda 478 elmas açık erişim makale yayımlanmıştır. Söz konusu makaleler 222 ülke ve bölgeden 9.313 kurum tarafından indirilmiş ve toplamda yaklaşık 2 milyon makale indirme sayısına ulaşılmıştır.

2025 Haziran ayında yayımlanan güncel Journal Citation Reports (JCR) verilerine göre, Turkish Journal of Veterinary & Animal Sciences: Q4'ten Q3'e yükselmiş, Turkish Journal of Electrical Engineering and Computer Sciences Engineering, Electrical & Electronic kategorisinde Q4'ten Q3'e yükselmiştir.

Turkish Journal of Agriculture and Forestry, Türkiye adresli dergiler arasında kendi kategorisindeki tek Q1 dergisi olma özelliğini sürdürmektedir.

ULAKNET (Ulusal Akademik Ağ)

TÜBİTAK ULAKBİM'de, ULAKNET (Ulusal Akademik Ağ) ile toplamda 450 Gbps kapasiteli küresel Internet bağlantısı ve 200 Gbps kapasiteli tam yedekli Avrupa Akademik Ağı bağlantısı ile hizmet verilmektedir. Halen Türkiye'deki tüm devlet üniversiteler, bazı vakıf üniversiteler ile bunlara bağlı fakülte ve meslek yüksekokullarını, Polis Akademisini, TÜBİTAK birimlerini; ÖSYM, TAEK, AFAD, TTK, AYK ve YÖK gibi kamu kuruluşlarını kapsayan 200'den fazla birime ait metro ethernet hatları kullanarak hizmet sağlamaktadır. Bu hizmetten yaklaşık 166.000 araştırmacı ve 4.000.000 üzerinde üniversite öğrencisi yararlanmaktadır.

ULAKNET-3 projesinde, Ankara, Konya, Eskişehir, İstanbul ve İzmir şehir içleri ile İstanbul-Gebze arası konumlarında toplam 255 km fiber optik altyapı kurulmuş olup, Ankara ilinde halihazırda 27 km fiber optik altyapı kurulumu tamamlanmış olup, devem

eden çalışmalar sonuçlanınca yaklaşık 17 km'lik bir fiber optik altyapıya daha sahip olunacaktır. Böylece ULAKNET-3 kapsamında yaklaşık olarak 300 km fiber optik altyapı kurulmuş olacaktır. 50 birime yüksek kapasiteli hızlar ile hizmet verilmektedir.

ULAKBİM tarafından kurulup işletilmekte olan YETKİM, Türkiye'nin yüksek eğitim ve araştırma kurumlarına hizmet veren, web kaynakları için kimlik doğrulama ve yetkilendirme altyapısı sağlayan kimlik federasyonudur. YETKİM'in de üyesi olduğu, GÉANT tarafından işletilen eduGAIN servisi, 80 farklı ülkenin eğitim ve araştırma ağları tarafından işletilen federasyonların katılımı ile 5.600'den fazla kimlik sağlayıcısı ve 3.600'den fazla hizmet sağlayıcısı aynı çatı altında toplanmıştır. Ülkemizde, sözleşme imzalayan kurum sayısı 195 olup altyapılarını hazırlayıp YETKİM'e bağlanan kurum sayısı 177 olarak YETKİM federasyonuna kaydedilmiştir.

ULAKBİM tarafından kurulup işletilmekte olan eduroam, RADIUS tabanlı altyapı üzerinden 802.1x güvenlik standartlarını kullanarak, Türkiye'nin yüksek eğitim ve araştırma kurumlarına hizmet veren bir servistir. Yetkilendirmeyi federatif şemsiye altında toplayarak tüm dünyada ayı kullanıcı adı ve şifre ile, ayar değiştirilmeden bağlantı imkanı sağlamaktadır. Ülkemizde, sözleşme imzalayan kurum sayısı 160 olup altyapılarını hazırlayıp eduroam'a bağlanan kurum sayısı 158 olarak eduroam federasyonuna kaydedilmiştir. eduroam servisinin kapsama alanı 1550 lokasyona ve 46.420'den fazla erişim noktasına ulaşmıştır.

BULUT Uygulamaları

2013 yılı Şubat ayında tamamen açık kaynak kodlu Bulut ve sanallaştırma yazılımları kullanılarak (Openstack, CEPH vs.), yaklaşık 732 çekirdek sayısı, 12.7 TB bellek, 323 TB Blok ve 440 TB Obje depolama kapasiteleri ile TÜBİTAK Enstitülerine, üniversitelerin Bilgi İşlem ve Uzaktan Eğitim Merkezlerine servis olarak altyapı hizmeti (IaaS) sunulmaktadır. Bu kapsamda 23 proje, 5 üniversite ve tahmini 200.000'den fazla öğrenciye uzaktan eğitim hizmeti ve bulut altyapısı hizmeti ULAKBİM Bulut üzerinden verilmektedir. S3 uyumlu açık kaynak çözüm olan obje depolama hizmeti de projeler tarafından kullanılmaktadır. Bu kapsamda kamuda Tarım ve Orman Bakanlığı TRGM projesi, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı KAYSİS projesi, Milli Eğitim Bakanlığı Fatih ve EBA projesi vb. kamu projeleri bulut altyapısı üzerinden hizmet vermiştir. S3 hizmetimizin kullanılan toplam depolama kapasitesi 9 TByte'tır. Ayrıca, Pardus,

DergiPark gibi büyük projelerin yanında Sakarya, Ankara, İstanbul, Samsun, Ankara Yıldırım Beyazıt üniversitelerinin uzaktan eğitim ve BT hizmetleri kapsamında bulut altyapısından hali hazırda hizmet verilmektedir. Ayrıca, Akademik Bulut Depolama projesi kapsamında BİLGEM'in geliştirdiği SAFİR DEPO ile milli depolama sisteminin ihtiyaç duyduğu altyapı bulut ve CEPH depolama üzerinden sağlanmaktadır. YÖK Sanallab, 42 Kocaeli, 42 İstanbul kodlama okulları, ULAKBİM Bulut hizmetleri kullanılmaktadır. 6 Şubat 2023 Deprem felaketinin ardından bilişim kaynakları ihtiyaçlarını ileten Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi, Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi, Kilis 7 Aralık Üniversitesine toplamda 310 CPU, 1.1TByte Bellek ve 41TByte depolama kaynakları ücretsiz olarak tahsis edilmiştir. Servis olarak yazılım hizmeti (SaaS) kapsamında video-konferans, dosya gönderme ve paylaşma hizmetleri bulut üzerinden sunulmaya başlanmıştır.

6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen depremden etkilenen 16 devlet üniversitesinin verilerinin ULAKBİM'de yedeklenmesi hedeflenmiştir. Tüm üniversitelerin veri ve servis yedekliliğinin sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında yapılan ihale sonucunda 9.6 PB ham kapasiteli depolama altyapısı temin edilmiştir. 2025 yılı itibarıyla kurulumlar tamamlanmış, Marmara Bölgesi'ndeki üniversiteler ile entegrasyon çalışmaları başlatılmıştır. Talepte bulunan 14 üniversite ile test çalışmalarına başlanılmıştır. Temmuz 2025 itibarıyla test alanına toplam 110 milyon obje, 77 TB büyüklüğünde veri sisteme yüklenmiştir

TRUBA

2023 yılı sonunda yapımı tamamlanan TÜBİTAK ULAKBİM Veri Merkezi, yeni süper bilgisayarımız ARF ile hizmete alınmıştır. Doğrudan sıvı soğutma teknolojisine sahip ARF sistemi, ülkemizde iklim modelleme, biyoteknoloji, temel bilimler, tıp bilimleri gibi hesaplamalı bilimler alanında akademi, kamu ve özel sektör araştırmacılarına hizmet vermektedir.

TÜBİTAK ULAKBİM tarafından kurulan, açık kaynak kodlu sistem esasına göre işletilen, Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı (TRUBA) günümüzde 14,5 Pbyte depolama alanı, 80.000 binden fazla işlemci çekirdeği, 504 adet grafik işlemci ve ayda ortalama 46 milyon çekirdek/saat hizmet veren hesaplama altyapısı ile 180 farklı araştırma kurumundan 7500'den fazla araştırmacıya bilimsel çalışmalarına katkıda bulunmak üzere doğrudan hizmet veren, farklı kamu kurumları ve araştırma enstitüleriyle ortak projeler

gerçekleştirilen ve kuruluşundan itibaren 27 Avrupa Birliği Çerçeve Program Projesinde yer alınmasını sağlayan ulusal anlamda stratejik önemi büyük bir Ulusal e-Altyapıdır.

Kuruluşundan bu yana sözleşmeli olarak 225 adet araştırma projesi altyapıda desteklenmiş ve desteklenmeye devam etmektedir.

Haziran 2025'te yayınlanan top500.org listesinde işlemci bazlı ARF süper bilgisayarı 395. sırada, GPU destekli hesaplama kümemiz ARF-ACC 266. sırada yer almıştır. Ayrıca ARF-ACC sistemimiz, tüketilen elektrik kaynağının birim başına sunulan hesaplama performansının ölçüldüğü Green500 listesinde 37. sırada yer almıştır.

Bakanlığımız desteği ile TÜBİTAK ULAKBİM'in ortak olarak yer aldığı Türkiye, İspanya ve Portekiz katılımından oluşan konsorsiyum tarafından kurulan ve işletilen MareNostrum-5 süper bilgisayarı Haziran 2025'te Top 500 dünya sıralamasında 14. sırada yer almıştır.

Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL)

EKUAL kapsamında toplam 22 veri tabanından, 2025 yılı ilk 6 ayında yaklaşık olarak 22,9 milyon tam metin indirme gerçekleştirilmiş ve 15,8 milyon arama yapılmıştır. Ayrıca, 2023-2025 dönemi için 2023 yılında imzalanan TÜBİTAK Wiley Açık Erişim Makale Anlaşması kapsamında, 16.09.2025 tarihi itibariyle, 2023 yılında başvurusu yapılmış 976 makale; 2024 yılında 1530 makale ve 2025 yılında 1561 makalenin, makale işlem ücreti (APC) karşılanarak açık erişimli olarak yayımlanması sağlanmıştır. Söz konusu anlaşmanın 2026 yılında başlayacak yeni dönemi için ilgili yayıncı ile müzakerelere başlanmıştır. 2024-2026 dönemi için 2024 yılında imzalanan TÜBİTAK Springer Nature Açık Erişim Makale Anlaşması kapsamında 2024 yılında 2421 makale; 2025 yılında 2711 makalenin açık erişimli olarak yayımlanması sağlanmıştır.

Elektronik Bilgi Kaynakları Arşiv Tarama Sistemi (EBKATS)

E-bilgi kaynakları için dijital arşivleme ve koruma çalışmaları kapsamında, bilimsel içeriğin ve bu içeriğe ait meta data bilgilerinin uluslararası standartlarda dijital ortama aktarılması, yerel sunuculardа saklanması, uzun dönemli korunması ve gerektiğinde erişime sunulmasına yönelik veri tabanı ve yazılım geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Hâlihazırda veri tabanı üzerinde 114,6 milyondan fazla kayıt bulunmaktadır.

ULAKBİM Keşif

Gerek EKUAL Projesi kapsamında, gerekse TÜBİTAK ve bağlı enstitüler için abone olunan e-bilgi kaynakları ile ULAKBİM TR Dizin ve DergiPark içeriğinin bir arada taranabilmesi için ULAKBİM Keşif adıyla federe/bütünleşik arama motoru sistemi kullanılmaktadır. Bu federe arama hizmeti EBSCO firması tarafından sağlanmaktadır.

ULAKVekil

TÜBİTAK ve bağlı enstitülerdeki araştırmacıların e-bilgi kaynaklarına kurum dışından erişimlerini sağlamak üzere oluşturulmuş ve ULAKVekil adı verilen proxy sunucu hizmeti bulunmaktadır. Bu hizmeti sağlamak için EzProxy yazılımı kullanılmaktadır.

UBYT Online Başvuru Takip Sistemi

Türkiye adresli uluslararası bilimsel yayınların etki ve görünürlüğünün (kalitesinin) artırılması amacıyla yürütülmekte olan TÜBİTAK Türkiye Adresli Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT) için başvuru, onay ve ödemeler ile ilgili işlemler Online Başvuru Takip Sistemi üzerinden yapılmaktadır.

UBYT Programı, 2024 yılında toplam 61.401 başvuru alınmışken, bu sayı 2025 yılının ilk 8 ayında 37.700'dür.

Türkiye adresli araştırmacıların uluslararası düzeyde daha görünür olmasına katkı sunan UBYT Programı; nitelikli yayın üretimini teşvik ederek, bilimsel bilgi üretimi yoluyla ülkemizin bilimsel kapasitesine ve katma değeri yüksek bilgi ekonomisine dönüşüm sürecine önemli ölçüde destek sağlamaktadır.

Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT)

Entegre e-Kütüphane Sistemi'nin altyapısını oluşturan ve ULAKBİM tarafından çalışmaları yürütülen Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT) sistemi farklı kataloglara ve otomasyon sistemlerine sahip kütüphanelerin tek bir önyüzden taranabilmesine ve kayıt paylaşımına olanak sağlamaktadır. TO-KAT sistemi üzerinde toplam 226 kütüphaneye ait 17,6 milyondan fazla tekil kayıt bulunmaktadır.

Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi (TÜBESS) ve Ulusal Belge Sağlama Sistemi (UBSS)

İç kaynaklı olarak geliştirilmiş olan Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi (TÜBESS) ve Ulusal Belge Sağlama Sistemi (UBSS) ile TO-KAT içerisinde bulunan

kaynakların basılı ve sınırlı süreli kullanıma açık olarak dijital kopyalarının ihtiyaç duyan kullanıcılara eriştirilmesinin sağlandığı belge sağlama hizmeti sürdürülmektedir.

TR Dizin Sistemi

Türkiye'nin ilk ve tek kurumsal dizini olan TR Dizin'de son kullanıcılara açık arama ekranlarında geliştirmeler (yayıncı arama ve yayıncı detay sayfası, herkese açık dergi atıf raporu sayfası, TR Dizin Entegrasyonu Geliştirme Dokümanı e-posta aboneliği, sağlanmıştır. Ayrıca sistem kullanıcılarına ait ekranlarda ve dergi süreçlerinde ihtiyaca bağlı geliştirmeler ile farklı roldeki kullancılara ait ekranlarda iyileştirmeler, dergi değerlendirme süreçlerinde yapay zeka uygulamalarının kullanımına yönelik geliştirmeler sağlanmıştır.

Sayıları her geçen gün artan 1769 kabul dergi, büyük bir kısmının tam metnine erişim sağlanan 630 bin'den fazla makale ile TÜBİTAK tarafından desteklenen yaklaşık 26 bin proje raporundan oluşan bir içeriğe sahip olan TR Dizin'e yeni özellikler eklenmesine ve geliştirilmesine devam edilecektir.

EASE, DOAJ, WoS, ErihPlus gibi dizin ve yayıncılıkla ilgili kurumlarla işbirlikleri devam etmiş, Türk cumhuriyetleri ile işbirliklerine yönelik görüşmeler ve planlar yapılmıştır.

DergiPark

TÜBİTAK Açık Bilim Politikasına uygun olarak hizmet veren DergiPark dünyadaki sayılı açık erişim koleksiyonlarından biridir. DergiPark, 2.985 dergiye ev sahipliği yapmaktadır. Anlık kullanıcı sayısı ortlama 500.000 olan DergiPark sisteminin geliştirilmesi, sorunsuz, kesintisiz işletilmesi ve kullanıma sunulması için günün teknolojik gelişmelerine ve ihtiyaçlara bağlı olarak planlı versiyonla güncellenmektedir. 2025 yılında, uluslararası otorite dizinler ve açık erişim platformlarının başvuru koşullarında yayımcı bilgilerinin açık ve doğrulanabilir şekilde sunulması yönünde artan gereksinimler doğrultusunda "Yayımcı Sayfası" devreye alınmıştır. Açık erişim platformumuz DergiPark yıllık sayfa ziyareti sayısı 200 milyon, etkinlik sayısı 500 milyondan fazladır. TR Dizin sistemi ile uyumlu bir gelişim süreci takip edilmekte, DergiPark'tan TR Dizine veri aktarımı yapılabilmesi ve sistemlerin karşılıklı konuşabilmesi için gerekli çalışmalar sürekli devam etmektedir. DergiPark, Avrupa Birliği Açık Erişim Platformu OpenAIRE, EBSCO, Google Akademik açık erişim platformlarına veri sağlamaktadır.

Harman Türkiye Akademik Arşivi

TÜBİTAK ULAKBİM'de geliştirilen Harman Türkiye Akademik Arşivi, ulusal açık arşivler, dergiler (veri sağlayıcılar) ile arama motoru servisleri (servis sağlayıcılar) arasında ilişki kurarak, gereksinim duyulan açık arşiv içeriğine erişim sağlayan, uluslararası standartlara uygun geliştirilen üst veri harmanlama yazılımıdır. 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla 177 kurumda 4 milyon 600 bini aşan kayıt içerisinde arama yapılabilmektedir. Aynı zamanda Harmandan Türkiye için ulusal ve uluslararası açık platformlara/sistemlere veri sağlanmaktadır.

2024 yılında içeriklerin ve üst verilerin altyapıda uzun süreli saklanması, korunması, harmanlanması için Harman altyapısında teknolojik dönüşüm çalışmalarına devam edilerek gerekli entegrasyonlar sağlanmıştır. Bu kapsamda altyapı teknolojik gelişmelere uyumlu olarak güncellenmiştir. Harmanlama modülü, tüm ekran tasarımları güncellenmiş ve servisler geliştirilmiştir.

Aperta Türkiye Açık Arşivi

Aperta Türkiye Açık Arşivi, TÜBİTAK Açık Arşivi kapsamı genişletilerek, odak noktası açık veri olan ulusal bir veri deposu olması amacıyla oluşturulmuştur. Araştırmacıların yayınlarının ve araştırma verilerinin yüklendiği, uzun süreli saklanmasını, korunmasını, yönetilebilmesini, taranabilmesini ve ücretsiz erişime açılmasını, paylaşılmasını sağlayan açık arşivdir. 2025 yılında Aperta altyapısının teknolojik dönüşüm entegrasyonları yapılarak InvenioRDM Aperta sürümüne tüm veriler aktarılmıştır. Aperta'da yayınlanan yayınlar, veri setleri, Creative Commons açık lisansları ile lisanslanmaktadır . Üst veriler Creative Commons Zero lisansına tabi olduğundan Aperta altyapısındaki üst veri ve yayınlar başka sistemlerce lisans sorunu olmaksızın harmanlanabilmektedir. Aperta Re3data, Harman, OpenDOAR gibi açık erişim platformlara dahil edilmiştir. 2025 yılı Eylül ayı itibariyle 77 binden fazla yayın ve 5806 olan veri setinin içermektedir.

Açık Ders Platformu

TÜBİTAK ULAKBİM Açık Ders Platformu, açık bilim ile ilgili konularda farkındalık yaratmak, mevcut bilgi düzeyini artırmak, araştırmacıların proje süreçlerini kolaylaştırmak ve kamu fonlarıyla üretilen bilimsel içeriğin korunmasına katkıda bulunabilmek amacıyla geliştirilmiş bir eğitim platformudur. https://acikders.ulakbim.gov.tr/ adresinde kullanıma

açık olan platformda modüler yapıda tasarlanan eğitimler ücretsiz üyelik ile sertifikalı olarak veya misafir kullanıcı hesabı ile sertifikasız olarak eğitim alınabilecek şekilde tasarlanmıştır.

Açık Bilimle ilgili zengin içeriğe sahip Açık Ders Platformunda herkese açık 7 sertifikalı, toplam 10 eğitim programı yer almaktadır. Platformda ayrıca EuroCC içerikli 16 açık ders bulunmaktadır. 2025 yılında platformun sertikalı eğitim programlarının kullanımında artış olduğu gözlemlenmiştir.

Pardus Milli İşletim Sistemi Dağıtımı

Pardus işletim sisteminin çeşitli platform versiyonları ana portal üzerinden ücretsiz olarak dağıtılmaktadır. Son senelerde indirme sayısı senede 1 milyon civarında gerçekleşmiştir.

Pardus, MEB'de yaklaşık 230 bin etkileşimli tahtada ve TÜBİTAK, Milli Savunma Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, AFAD, İSKİ, Ziraat Katılım, BTK, SBB, Diyanet İşleri Başkanlığı gibi birçok kurumda kullanılmaktadır.

2026 yılı içerisinde Pardus, dünya çapındaki en büyük Açık Kaynak dönüşüm projelerden biri olarak Milli Eğitim Bakanlığı bünyesindeki 650 bin etkileşimli tahtada ve Bilişim Teknolojileri laboratuvarlarında kullanılmaya başlanacaktır.

TÜBİTAK BİLGEM YTE tarafından geliştirilmeye devam edilen Pardus'un yeni bir vizyonla ilerlemesine atfen Pardus 25 Bilge sürümü çalışmaları 2025 yılı içinde tamamlanacaktır. TÜBİTAK BİLGEM YTE tarafından geliştirilmeye devam edilen Pardus'un 23.4 sürümü Temmuz 2024'de yayımlandı.

GEBZE Kampüs Hizmetler Platformu (KAMPÜS PORTAL)

Gebze Kampüs Hizmetler Platformu, TÜBİTAK Gebze Kampüsü'ndeki tüm personel, bursiyer, stajyer, öğrenci ve ziyaretçilere yönelik sunulan tüm ortak hizmetleri bir araya getiren entegre bir platformdur. Kullanıcıların kampüs içindeki idari, teknik ve sosyal hizmetlere hızlı ve etkili bir şekilde erişmesini sağlayan portal, iş süreçlerinin dijitalleştirilmesini ve merkezileştirilmesini hedefler.

2024 yılında kullanıcı deneyimini iyileştirmek amacıyla çeşitli geliştirme ve bakım çalışmaları yapılmış olup, platform üzerinden sunulan başlıca hizmetler arasında talep yönetimi, Kurumsal uygulama kısayolları, personel servis bilgileri, yemek menüsü, araç talep sistemi, kullanıcı merkezi kayıt, personel iletişim rehberi, Genel duyurular,

personelle özel satış ilanları, bordro, izin yönetimi ve doktor randevu talebi yer almaktadır. Ayrıca, kullanıcılar teknik hizmet taleplerini iletme, mesai sonrası hizmet taleplerini yönetme gibi işlemleri de portal üzerinden kolayca gerçekleştirebilmektedirler. Bunların yanı sıra yemekhane hizmetleri için kullanılan yazılım yenilenerek KAMPÜS PORTAL'a entegre edilmiştir.

Portal, kullanıcı gruplarına göre özelleştirilmiş erişim yetkilendirmeleri ve yüksek güvenlik standartlarıyla oluşturularak, yönetilmekte ve geliştirilmeye devam edilmektedir.

C.2.2 Bilişim Sisteminin Faaliyetlere Katkısı

Kullanılan bilişim sistemleri ile Kurumun yönetim politikası ve Stratejik Planı doğrultusunda, kurum çalışanlarının bilgi teknolojileri alanındaki gereksinim ve memnuniyetlerini sağlayacak hizmetler sunulmaktadır. Kurum çalışanlarının bilgiye sürekli ulaşabilir olması sağlanarak TÜBİTAK'tan hizmet alan dış paydaşlara sunulan hizmetler zamanında, güvenilir ve süreklilik içerisinde sağlanmaktadır. Bu çerçevede, teknolojik gelişmeler ile kurumun değişen ve artan ihtiyaçları dikkate alınarak, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımı gözetilmekte; bilişim sistemleri altyapısı sürekli geliştirilmekte, iyileştirilmekte ve güvenliği sağlanmaktadır.

Bu sayede kurum çalışanlarının ve diğer paydaşların bilgiye hızlı, kolay ve güvenli bir şekilde ulaşımı hedeflenmektedir. Bilişim sistemleri kurumsal bir hafızanın oluşmasına katkı sağlayarak, kurum faaliyetlerinin daha etkin, kolay ve hızlı planlanabilmesi/gerçekleştirilebilmesini sağlamasının yanında karar alıcılara planlama, denetleme ve organizasyon işlemleri için zamanında ve gerekli bilgilendirme için destek sağlamaktadır. Merkez ve Enstitüler için, müşteri memnuniyetini artırma adına bilişim sistemleri altında yer alan tüm alt sistemler (yazılım/donanım) önemli bir görev üstlenmektedir. Mevcut sistemler, gerçekleştirilmekte olan projelere de doğrudan destek vererek projelerin sorunsuz bir şekilde tamamlanmasına yardımcı olmaktadır. Ayrıca destek programları kapsamında yer alan tüm paydaşların başvuru, uygulama, takip ve sonuç işlemlerini takip etmeleri için oluşturulan sistemlerle süreçlerin kolaylıkla

yürütülebilmesi sağlanmaktadır. Destek programlarına yönelik veri ve istatistik toplama işlemleri de yürütülmektedir.

Ayrıca; TÜBİTAK ULAKBİM tarafından eğitim ve araştırma kurumlarının kullanımına sunulan elektronik altyapılar (ULAKNET, TRUBA ve Bulut) ile araştırmacıların bilgi kaynaklarına hızlı ve etkin erişimi sağlanarak, altyapılar üzerinden sunulan hizmetler ve projeler ile bilim insanlarımıza büyük avantajlar sağlanmaktadır. Mevcut altyapı kaynakları ile araştırmacılara verilen hizmetler, ülkemiz araştırmacılarının uluslararası meslektaşları ile eşit şartlara sahip olmasını sağlayan önemli unsurlardandır. TRUBA, ülkemiz için stratejik öneme sahip verilerin saklanması ve işlenebilmesine de olanak sağlamaktadır. Ayrıca ULAKNET ve TRUBA, Avrupa Birliği Çerçeve Programı Projelerinde yer alınmasını sağlayarak ulusal anlamda uluslararası yapılara uygun stratejik öneme sahip hizmetler sunmaktadır.

Ülkemiz araştırmacılarının bilgi ihtiyaçlarının karşılanması ve akademik bilgi üretimine katkıda bulunmak amacıyla, ulusal çapta bilgi ve belge hizmetleri ULAKBİM'in sahip olduğu altyapı ve sistemler üzerinden sunulmaktadır.

C.2.3 Karşılaşılan Sorunlar

İnsan kaynağı ve mali kaynak temininde zaman zaman aksaklıklar yaşanmaktadır. Bunun dışında karşılaşılan sorunlar kurum tarafından çözüme kavuşturulmaktadır.

C.2.4 Program Döneminde Sistemde Planlanan Değişiklikler

Kurum personeline hizmet veren tüm sistemlerin güncel sürümlere yükseltilmesi, ekonomik ömrünü dolduran donanım ve sistemlerin yenilenmesi ve kurumsal bilgi sistemleri yazılımlarının iyileştirme çalışmalarının yapılması hedeflenmektedir.

Ayrıca, TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerde, 2019-12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Tebliğinde iletilen Bilgi ve İletişim Güvenliği kapsamına ve Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı web sitesinde yayınlanacak olan rehbere göre kurumsal bilgi ve iletişim sistemlerindeki mevcut modelin geliştirilmesi ve güvenlik mekanizmalarının daha iyi seviyeye taşınması için çalışmalar titizlikle yürütülmeye devam edilmektedir.

C.2.5 E-Devlet Uygulamaları

Kamuda Dijital Dönüşüm ve E-Devlet Projesi kapsamında aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır.

1. TÜBİTAK Akademik Dergiler Makale Gönderme ve Değerlendirme Sistemi
2. TÜBİTAK Araştırma Altyapısı Bilgi Sistemi (TARABİS)
3. TÜBİTAK Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS)
4. TÜBİTAK Araştırma Destek Programları Proje Başvuru Sistemi (ARDEB-PBS)
5. TÜBİTAK Araştırma Destek Programları Proje Takip Sistemi (ARDEB-PTS)
6. TÜBİTAK Bilim Fuarları Destekleme Programı (4006) Başvuru Sistemi
7. TÜBİTAK Bilim İnsanı Araştırma Programları Başvuru ve İzleme Sistemi
8. TÜBİTAK Bilim İnsanı Eğitim Programları Başvuru ve İzleme Sistemi
9. TÜBİTAK Bilim İnsanı Etkinlik Programları Başvuru ve İzleme Sistemi
10. TÜBİTAK Bilim İnsanı Yarışma ve Olimpiyat Programları Başvuru ve İzleme Sistemi
11. TÜBİTAK Bilim ve Toplum Programları Proje Başvuru Sistemi
12. TÜBİTAK DergiPark
13. TÜBİTAK Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı (TRUBA) Kullanıcı Portal Girişi
14. TÜBİTAK Gezgin Uydu Görüntüleri Portal Girişi
15. TÜBİTAK İkili ve Çoklu İşbirliği Destek Programları Başvuru Sistemi (UİDB-PBS)
16. TÜBİTAK İletişim Merkezi (TÜBİMER)
17. TÜBİTAK Panel Yönetim Sistemi (PYS)
18. TÜBİTAK Popüler Bilim Yayınları Satış Sistemi
19. TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS)
20. TÜBİTAK Transfer Takip Sistemi (TTS)
21. TÜBİTAK Türkiye Adresli Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT)
22. TÜBİTAK Ufuk 2020 Destek ve Ödül Programları Başvuru Sistemi
23. Kamu Sertifikasyon Merkezi (KSM)
24. TÜBİTAK Popüler Bilim Dergileri Abonelik Sistemi

D- İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları Politikası

Kurumun görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini sağlayacak insan kaynaklarının planlanması, seçilmesi, işe alınması, hizmet birimlerinde görevlendirilmesi, yetiştirilmesi, özlük işlerinin takibi ve insan kaynaklarına ilişkin iş tanımlarının güncellenmesi, ücret yönetimi, eğitim planlaması, performans yönetimi, kariyer yönetimi gibi çalışmaların objektif kriterlere uygun olarak gerçekleştirilmesi insan kaynakları politikasının hedefidir.

Kurumun faaliyet alanları kapsamında yürütülen program ve projeler Ülkemiz açısından stratejik öneme haiz olduğundan, üstlenilen bu görevler ancak istihdam ettiği nitelikli personel eliyle yerine getirilebilmektedir. Bu doğrultuda, Başkanlık, Merkez ve Enstitülerde yürütülmekte olan program ve projelere ilgili mevzuat çerçevesinde eleman alımları yapılmaktadır.

TÜBİTAK Hizmet Grupları ve Dereceler Cetveline göre TÜBİTAK personeli beş ana grupta toplanmış olup, kadro unvanları aşağıda sıralanmıştır.

Y Grubu (Yönetim): Başkan, Başkan Yardımcısı, Genel Sekreter, Merkez Başkanı, Destek Programları Başkanı, BİTO Başkanı, Enstitü Müdürü, Hukuk Hizmetleri Başkanı, İç Denetim Birimi Başkanı, TTO Başkanı, Genel Sekreter Yardımcısı, Daire Başkanı, Merkez Başkan Yardımcısı, Destek Programları Başkan Yardımcısı, BİTO Başkan Yardımcısı, Enstitü Müdür Yardımcısı, Direktör, Grup Koordinatörü, Laboratuvar Müdürü, Müdür, Danışman, Hukuk Müşaviri, İç Denetçi ve Birim Sorumlusu.

AG Grubu (Araştırma): Lider Araştırmacı, Kıdemli Başuzman Araştırmacı, Başuzman Araştırmacı, Kıdemli Uzman Araştırmacı, Uzman Araştırmacı, Araştırmacı, Lider Bilimsel Programlar Başuzmanı, Bilimsel Programlar Kıdemli Başuzmanı, Bilimsel Programlar Başuzmanı, Bilimsel Programlar Kıdemli Uzmanı , Bilimsel Programlar Uzmanı, Bilimsel Programlar Uzman Yardımcısı, Lider Proje Yöneticisi, Kıdemli Proje Yöneticisi, Proje Yönetimi Başuzmanı, Kıdemli Proje Analisti, Proje Analisti, Lider İş Geliştirme Yöneticisi,

Kıdemli İş Geliştirme Başuzmanı, İş Geliştirme Başuzmanı, Kıdemli İş Geliştirme Analisti, İş Geliştirme Analisti.

A Grubu (Teknik ve Destek): Lider Başuzman, Kıdemli Başuzman, Başuzman, Kıdemli Uzman, Uzman, Uzman Yardımcısı, Avukat, Patent Vekili, Müdür Yardımcısı ve Birim Sorumlusu.

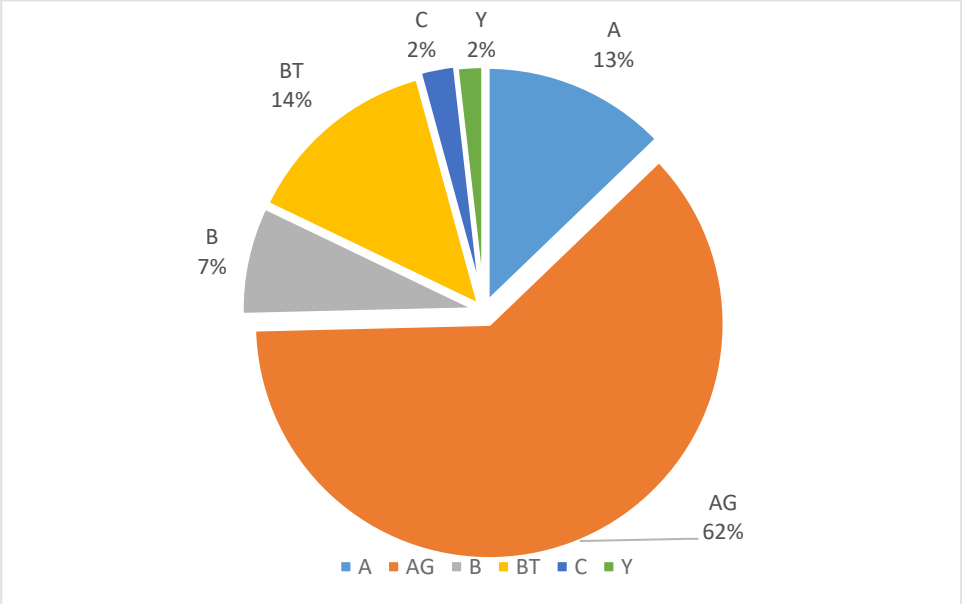
B Grubu (Hizmet): Koruma Güvenlik Amiri, Başteknisyen, Uzman Teknisyen, Teknisyen, Kıdemli Ar-Ge Proje/Destek Başteknisyeni, Ar-Ge Proje/Destek Başteknisyeni, Kıdemli Ar-Ge Proje/Destek Teknisyeni, Uzman Ar-Ge Proje/Destek Teknisyeni, Ar-Ge Proje/Destek Teknisyeni, Memur, Yönetici Asistanı ve Hemşire.

C Grubu (Yardımcı Hizmet): Başşoför, Şoför, Ekip Şefi, Aşçıbaşı, Aşçı, Usta, Garson, Dağıtıcı ve Hizmetli.

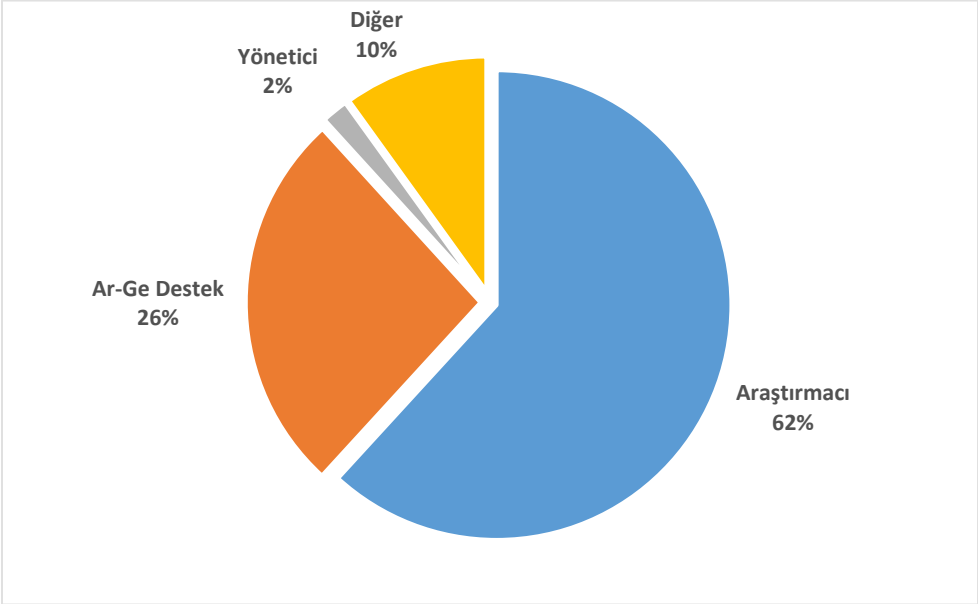
Diğer: 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin geçici 23 üncü maddesi kapsamında kadroya geçirilen personel (şahsa bağlı kadro) oluşmaktadır.

Kurumda, 31 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla 5.673 personel görev yapmaktadır. Bu personelin %47'si kadrolu, %53'ü proje personeli olarak çalışmaktadır. Personelin %16'sı TÜBİTAK Başkanlıkta, %84'ü ise Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerinde görev yapmaktadır. 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin geçici 23 üncü maddesi kapsamında çalışırken kadroya geçirilen 530 personel toplam 5.673 personel sayısına dâhil edilmemiştir.

2025 yılı insan kaynağının hizmet guruplarına göre dağılımı Şekil 2'de, çalışma alanlarına göre dağılımı Şekil 3'te verilmektedir. Şekil 3'de belirtilen Yönetici personel sayısı, Y Grubu personelini; Araştırmacı personel sayısı, AG Grubu personelini; Ar-Ge Destek personeli sayısı, A Grubu ve BT Grubu Araştırma Teknisyeni personelini; Diğer destek personeli sayısı ise, B ve C grubu personelini içermektedir.



Şekil 2. İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı



Şekil 3. İnsan Kaynağının Çalışma Alanlarına Göre Dağılımı

*Şekil 2,3 numaralı tablolara 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin geçici 23 üncü maddesi kapsamında kadroya geçirilen personel sayıları dahil edilmemiştir.

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A-Temel Politikalar ve Öncelikler

Öncelik verilecek amaçların belirlenmesinde Kurumun faaliyetlerine yön veren temel politikalar ve öncelikler dikkate alınmıştır. Bunlar aşağıda belirtilmektedir:

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	3.2.1. İmalat Sanayii	• 428.1. İmalat sanayiinde sektörel analizler yapılarak, yapay zekâ, büyük veri analitiği, ileri otomasyon vb. gibi dijital teknolojilerin imalat süreçlerine entegre edilmesi ve imalat sanayinde dijital dönüşüm teşvik edilecektir. • 427.1. Sürdürülebilir üretim ve yeşil dönüşüm teknolojilerinin benimsenmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması için AR-GE faaliyetleri ve teknoloji transferi desteklenecektir. • 427.1. Sürdürülebilir üretim ve yeşil dönüşüm teknolojilerinin benimsenmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması için AR-GE faaliyetleri ve teknoloji transferi desteklenecektir. • 431.2. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kritik ürün ve teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesi ve üretilmesi için etkin şekilde kullanılacaktır. • 427.13. Yeşil dönüşüm kapsamında başta hidrojen değer zinciri içerisindeki üretim, depolama, taşıma ve sanayide kullanım süreçleri ile ilgili olarak bileşen, ekipman ve sistemlerin yerli ve milli imkânlarla geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi desteklenecektir. • 431.3. Farklı kurumlar tarafından verilen benzer devlet yardımları birleştirilerek sadeleştirilmesi sağlanacaktır.
	3.2.1.1.1. Kimya	• 438.2. Başta hidrojen ve amonyak olmak üzere yakıt ve kimyasalların yeşil teknolojilerle üretimine yönelik yatırımlar desteklenecektir. • 439.2.Kimyasal analizlerin kalitesinin artırılmasına yönelik kullanılan (sertifikalı) referans malzemelerin ulusal kaynaklarla üretimi sağlanacaktır.
	3.2.1.1.2. İlaç ve Tıbbi Cihaz	• 441.1. Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlere yönelik sektörde arz güvenliğinin etkin sağlanması için klinik araştırmalar desteklenecektir. • 441.4. Aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı amaçlı moleküllerin geliştirilerek pilot ölçekli üretiminin yapılması sağlanacaktır. • 441.5. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, referans malzeme, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik özel sektör ile işbirliği oluşturarak girişimcilik faaliyetleri desteklenecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
	3.2.1.1.3. Elektronik	• 450.1. 5G ve ötesi teknolojilerde sanayi, tarım, ulaşım, enerji gibi dikey sektörlerin gereksinimlerinin uçtan uca karşılanmasına yönelik çalışmalar yapılarak cihaz ve uygulamalar geliştirilecektir. • 450.3. 6G teknolojilerine yönelik AR-GE ve yatırım çalışmaları yapılacaktır. • 452.2. Savunma, havacılık ve uzay sistemlerinde kullanılan "ileri seyrüsefer destek sistemleri" alanındaki yapay zekâ çiplerinin tasarımı ve üretimi sağlanacaktır. • 449.2. Tıbbi görüntüleme cihazları alanında kullanılan kritik teknolojileri içeren alt bileşenlerin üretimi desteklenecektir. • 454.1. Enerji depolama kapasitesinin artırılması ve daha ekonomik teknolojilerin geliştirilmesi için AR-GE faaliyetleri desteklenecektir. • 454.2. Yenilenebilir enerji kaynakları için gerekli olan güç devreleri ve elektronik bileşenlerin ihtiyacı olan yarı iletken tasarımı ve üretimine yönelik çalışmalar teşvik edilecektir. • 448.2. Savunma elektroniğinde tasarımı ve üretimi yerli olarak gerçekleştirilen teknolojilerin sivil alandaki uygulamalara transferi ve ticarileşmesine yönelik destekler sağlanacaktır. • 452.1. Yapay zekâ ve nesnelerin interneti ekosistemlerinde kullanılan donanım ve yazılım ürünlerinin yerli imkânlarla üretilmesi desteklenecektir. • 453.1. Hava basınç algılayıcıları ve biyo-algılayıcı alanlarında ithalat bağımlılığını sonlandıracak çalışmalar desteklenecektir. • 454.3. Elektrik motorlarının alt bileşenlerinden olan kalıcı mıknatıs gibi tedariki kritik bileşenlerin üretimi desteklenecektir. • 452.3. Siber güvenlik alanında uluslararası standartlara uyum sağlanması ve Türkiye'nin uluslararası ortak projelere katılım sağlaması desteklenecektir. • 451.2. Üniversite, kamu ve özel sektör arasında yarı iletken çip tasarımı ve üretimi konusundaki işbirlikleri desteklenecektir.
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	3.2.1.1.4. Makine	• 458.1. Makine imalatçılarının ortak mühendislik ve AR-GE çalışmaları desteklenecektir. • 459.6. İşletmelerin dijital ve yeşil dönüşümleri yerli teknoloji ve teçhizatın geliştirilmesi ve kullanılması yoluyla desteklenecektir.
	3.2.1.1.5. Elektrikli Teçhizat	• 464.2. Belirlenecek kriterler doğrultusunda elektrikli teçhizat yan sanayiinin niteliğin artırılmasına yönelik destek ve teşvikler sağlanacaktır. • 465.4. Kablo yalıtkanlarının yurt içinde üretilebilmesi için yapılacak AR-GE çalışmaları ve yatırımlar desteklenecektir. • 464.3. Ana sektör ve yan sanayii işbirlikleri desteklenecektir.
	3.2.1.1.6. Otomotiv	• 472.2. Akıllı ve otonom ulaşım araçlarının kullanımının ve ekosistemin gelişiminin sağlanması için çeşitli üniversitelerdeki teknik bilgi ve birikimin birbirini tamamlayıcı şekilde bir araya getirilmesi sağlanacaktır. • 469.1. Mobilite Araç ve Teknolojileri Yol Haritası çalışması tüm araç grupları ve gelişmeler doğrultusunda güncellenecektir. • 469.2. Hidrojen yakıt hücresi ve bileşenleri ile hidrojen temelli motorlara yönelik yatırım ve teknolojilerin geliştirilmesi çalışmaları yürütülecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		• 469.3. İleri sürücü destek sistemlerine sahip araçlara geçiş desteklenecektir. • 469.5. Tüm araç gruplarını kapsayacak şekilde şarj altyapısı kurulumu için yol haritası belirlenecek ve devlet yardımları oluşturulacaktır.
	3.2.1.1.7. Raylı Sistem Araçları	• 476.3. AR-GE çalışmaları desteklenecek, güvenliği artıran ve çevresel olumsuzlukları azaltan projelere öncelik verilecektir.
	3.2.2.1. Tarım ve Gıda	• 488.2. Tarım istatistiklerinin ve bilgi sistemlerinin iyileştirilmesi amacıyla fizibilite raporları hazırlanacaktır. • 489.2. Akıllı tarım uygulamalarına yönelik yazılım ve ekipmanın yerli üretimi desteklenecektir. • 489.1. Tarım işletmeleri ve üretici örgütlerinin akıllı tarım uygulamaları konusundaki beşeri ve teknik altyapılarının geliştirilmesi desteklenecektir. • 498.2. Kamu, üniversite ve özel sektör işbirliği çerçevesinde hayvan ve bitki ıslahı, hassas tarım, biyoteknoloji, biyoçeşitliliğin korunması ile iklim dostu ürün ve uygulamaların geliştirilmesi alanları öncelikli olmak üzere yürütülen AR-GE çalışmaları desteklenecektir. • 498.4. AR-GE sonuçlarının uygulamaya yansıtılması için yayımı yapılacak, araştırma personelinin katılımı ile eğitim ve yayım programlarının nitelikleri artırılacak, AR-GE ile eğitim ve yayımdan sorumlu kurumlar arasında işbirliği sağlanacaktır.
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	3.2.2.2. Enerji	• 508.6. Toplumdaki enerji verimliliği farkındalığının geliştirilmesi amacıyla bilinçlendirme, tanıtım ve eğitim gibi faaliyetler yürütülecektir. • 509.2. Kömürün hidrojen, metanol ve amonyak üretimi gibi daha çevreci şekilde kullanılabilmesine yönelik AR-GE faaliyetleri ve rezervlerimizin temiz kömür teknolojileriyle değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. • 510.3. Küçük modüler reaktörler, füzyon teknolojileri ve ileri nesil reaktörler gibi yeni teknolojilere yönelik çalışmalar yapılacaktır. • 515.2. Kritik ve katma değerli ekipmanların yerli olarak üretilmesi desteklenecek, yerli ürünlerin geliştirilmesine ilişkin AR-GE ve Ür-Ge faaliyetleri yürütülecek ve pilot tesisler hayata geçirilecektir. • 516.2. Yeşil hidrojen üretiminin sağlanabilmesi için yerli elektrolizör geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. • 516.3. Hidrojenin taşınmasına ve depolanmasına yönelik AR-GE çalışmaları sürdürülecektir.
	3.2.2.3. Savunma Sanayii	• 520.2. Kuantum teknolojileri, yapay zekâ, otonom sistemler, hipersonik teknolojiler gibi derin ve çığır açan teknolojilerde askeri ve sivil kullanıma yönelik AR-GE ve Ür-Ge faaliyetleri desteklenecektir. • 521.4. Gerek savunma ve güvenlik gerekse sivil alanda siber güvenlik ihtiyaçları, azami ölçüde yerli ve yetkin çözümlerle karşılanacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
	3.2.3.2. İş ve Yatırım Ortamı	• 540.5. AR-GE ve yenilik destek sistemi, dijital ve yeşil dönüşüm sürecinde kritik değer zincirlerinde ilerleme stratejileri ile firmaların ve sektörlerin ihtiyaçlarına ve gelişme potansiyellerine uygun bir şekilde yeniden yapılandırılacaktır.
	3.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik	• 544.1. Doktora ve doktora sonrası araştırmacılar için çalışma ve araştırma imkânları iyileştirilecektir. • 544.2. Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli AR-GE projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır. • 544.3. Üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların özel programlarla desteklenmesine devam edilecektir. • 544.4. Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite sanayi işbirliğiyle yetiştirilmesi sağlanacak ve doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir. • 544.6. Yurt dışındaki yetkin akademisyen ve araştırmacılara yönelik ülkemizde tam veya kısmi zamanlı çalışma imkânlarının çeşitlendirilmesi, işbirlikleri ile ortak projeler geliştirilmesi sağlanacaktır. • 545.2. Üniversitelerin misyon odaklı uzmanlaşma çalışmalarında, veriye dayalı analizler yapılarak odak alanlarındaki çıktı ve etkilerini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir. • 545.5. Bilimsel araştırma projelerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. • 546.1. Temel bilimlere yönelik lisansüstü burs miktarı ve faydalanan sayısı artırılacaktır. • 546.2. Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir. • 546.3. Bilim alanlarında nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek ve araştırmacı insan gücü kapasitesini artırmak için genç araştırmacılara yönderlik desteği sağlanacak, ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir. • 547.1. Bilim ve teknolojiye ilgili ve yetenekli gençlere teknoloji atölyelerinde ücretsiz eğitimler ve etkinlikler sağlanacaktır. • 547.2. Bilim ve teknoloji alanında fuarlar, yarışmalar, festivaller, sergiler, etkinlikler ve atölyeler desteklenmeye devam edilerek teknoloji farkındalığının artırılması sağlanacaktır. • 548.1. Araştırma altyapılarının başta öncelikli sektörler ve kritik teknolojiler olmak üzere AR-GE kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir. • 548.2. 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında sağlanan destekler altyapıların performansları dikkate alınarak artırılacaktır. • 548.4. Araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek AR-GE platformlarının oluşturulması sağlanacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		• 548.5. Araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması amacıyla hazırlanan veri tabanı gözden geçirilerek etkinliği ve faydasının artırılmasına ve araştırma altyapılarının ulusal ihtiyaçları karşılamasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. • 548.6. Ülkemizde kritik araştırma alanlarında faaliyet gösteren öncü araştırma altyapılarına yönelik yol haritası hazırlanacaktır. • 549.1. Desteklere ilişkin çıktı ve etki odaklı izleme ve değerlendirme sistemleri etkinleştirilecek ve AR-GE ve yenilik destek programlarına ilişkin etki analizleri yapılacaktır. • 549.2. AR-GE ve yenilik destekleri, öncelikli sektörler, derin ve kritik teknoloji alanları kesişimine yoğunlaşacak, performans bazlı uygulamalar yaygınlaştırılacak ve ticarileştirmeye yönelik tüm süreci kapsayan tamamlayıcı destekler sağlanacaktır. • 549.3. AR-GE ve yenilik desteklerinde kamu kurum ve kuruluşları arasındaki koordinasyon artırılacak, mevzuat uyumu gerçekleştirilecektir. • 549.4. AR-GE, yenilik ve girişimcilik faaliyetlerine yönelik alternatif finansman mekanizmalarının oluşturulması sağlanacaktır. • 550.1. Başta yeşil dönüşüm olmak üzere ihtiyaç duyulan teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesi amacıyla hedef odaklı, platform bazlı teknoloji tabanlı ulusal girişimler başlatılacaktır. • 550.2. Üniversite, özel sektör ve kamu işbirliğinde geliştirilen platformlara yönelik temel araştırmadan nihai ürüne kadar olan süreci kapsayan destek modelleri geliştirilecektir. • 551.1. Araştırma altyapılarının, özel sektör ArGe merkezleri ve kamu AR-GE merkezleriyle işbirliği içinde oluşturduğu yüksek teknoloji platformlarının ticarileşme potansiyeli yüksek araştırma projelerine sağlanan destekler yaygınlaştırılacaktır. • 551.2. TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbirleriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla işbirlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir. • 551.3. Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) kurumsal yapıları analiz edilerek etkinliğinin, verimliliğinin ve insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve performans bazlı destekler sağlanacaktır. • 551.4. Özel sektör ArGe ve tasarım merkezleri ile TGB'lerde uygulanan desteklere performans odaklı olarak devam edilecektir. • 551.5. Araştırma altyapılarından AR-GE ve yenilik proje hizmeti alan veya araştırma altyapılarıyla işbirliği yapan özel sektör firmalarına yönelik finansman desteği sağlamak üzere mekanizmalar geliştirilecektir. • 551.6. Üniversite, sanayi ve kamu işbirliğine yönelik mevcut veri tabanlarının etkinliği analiz edilerek araştırma alanları, patent, yayın, firma yetkinlikleri gibi bilgileri içeren veri tabanı ve platformlar geliştirilecektir. 552.1. Öncelikli sektörler başta olmak üzere firma iş ortaklıkları yüksek teknolojili Ür-Ge ve ticarileştirmesinin desteklendiği Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması Programı yaygınlaştırılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		• 552.2. AR-GE sonuçlarının ticarileştirilmesi için prototip geliştirme, ölçeklendirme ve teknoloji doğrulama çalışmalarının yürütülebilmesine yönelik üniversiteler ve TGB'lerde teknoloji uygulama merkezleri yaygınlaştırılacaktır. • 552.3. AR-GE ve yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan ve patentle korunan teknolojilerin lisanslama veya devir yoluyla Türkiye'de yerleşik firmalara aktarılmasına yönelik sağlanan destekler yaygınlaştırılacaktır. • 552.5. Öncelikli sektörlerde ihtiyaç duyulan kritik bileşenlerin, cihazların ve malzemelerin ihtiyaç makamı kamu kurumlarının eş finansmanıyla geliştirilmesi ve kamu alımlarının etkin bir araç olarak kullanılması sağlanacaktır. • 553.1. Yenilikçi, teknoloji düzeyi yüksek ürün ve hizmetleri geliştirebilen ilkaşama firmalarının kurulumu ve ölçeklenmesine yönelik destekler sağlanacak ve girişim sermayesi fon kaynakları çeşitlendirilecektir. • 553.2. Bir milyar dolar ve üzeri değerlemeye sahip firma olma adayı ve uluslararası rekabet gücü yüksek teknoloji girişimlerinin kurulması ve gelişmesi özendirilecektir. • 553.3. TGB mevzuatı çerçevesinde büyük firmaların girişimcilere ve girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına sağladıkları fonlara ilişkin uygulamalar analiz edilerek etkinliği artırılacaktır. • 553.4. Büyük firmaların tedarikçisi konumundaki KOBİ'lerin AR-GE projelerini yönlendirmesine ve eş finansman sağlamasına yönelik yürütülen destekler yaygınlaştırılacaktır. • 553.5. Yenilikçi ve yüksek teknolojili ürün ve hizmet geliştiren ilkaşama firmaları yönderlik desteği de dâhil olmak üzere aşamalı bir program çerçevesinde desteklenecektir. • 554.1. Alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal veya uluslararası firmaların Türkiye'de kuracağı AR-GE laboratuvarları desteklenecektir. • 554.2. Yüksek katma değerli, orta-yüksek ve yüksek teknolojili ürünler ile hammaddesi ülkemizde olan ürünlerin yerli imkân ve kabiliyetlerle geliştirilmesine yönelik destekler artırılacaktır. • 555.1. Bilim, teknoloji ve yenilik alanında küresel ve bölgesel ortak araştırma programlarından etkin bir şekilde faydalanılacak ve uluslararası karar alma mekanizmalarında ülkemizin güçlü temsili sağlanacaktır. • 555.2. AB Araştırma ve Yenilik Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımın sağlanması ve programların geri dönüş oranının artırılmasına yönelik tanıtım, bilgilendirme ve kapasite geliştirme çalışmaları ile destek ve ödül programları gerçekleştirilecektir. • 555.3. Uluslararası araştırma altyapı iş ortaklıklarına katılım konusundaki mevzuat ve mevcut uygulamalar iyileştirilerek söz konusu iş ortaklıklarına katılım artırılacaktır. • 555.4. Stratejik ülkelerle ikili ve çoklu AR-GE ve yenilik işbirlikleri desteklenecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		• 556.1. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerinde AR-GE projeleri ile katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır. • 556.2. Başta Ay Araştırma Projesi ile yerli ve milli uydu geliştirme projeleri olmak üzere ülkemizin uzay alanında teknoloji üretme kabiliyeti artırılacaktır. • 556.3. Çip endüstrisinde AR-GE, tasarım, üretim ve ticarileştirme kabiliyetleri geliştirilecektir. • 556.4. 2023-2035 yıllarını kapsayan Ulusal Kutup Bilim Stratejisi hedefleri doğrultusunda, her yıl Ulusal Kutup Bilim Seferleri (TAE ve TASE) ile birlikte kutup bilimleri alanında bilimsel etkinlikler ile eğitim ve farkındalık faaliyetleri düzenlenerek, kutup araştırmaları özelinde insan kaynağını arttırma çalışmaları gerçekleştirilecek ve kurumsal altyapı geliştirilerek ülkemizin her iki kutup bölgesinde de uluslararası konumu güçlendirilecektir. • 557.1. Kritik teknoloji alanlarında ülkemizin teknoloji üretme kapasitesi geliştirilmesi için projeler desteklenecektir. • 557.2. 2053 net sıfır emisyon hedefi kapsamında belirlenecek teknoloji tabanlı ulusal girişim başlıkları ile ihtiyaç duyulan diğer kritik teknolojiler için yol haritaları hazırlanacaktır. • 557.3. Kritik teknoloji alanlarında yenilik faaliyetinde bulunan araştırmacı ve girişimcilerin yenilikçi ürün ve teknolojilerini düzenleyici otoriteler ile işbirliğinde test etmelerine imkân tanıyacak düzenleyici test ortamlarının oluşturulması sağlanacaktır. • 557.4. Teknolojik ilerlemelerin sosyal etkilerinin ortaya konulmasına yönelik olarak sosyal ve beşeri bilimler ile mühendislik bilimleri arasında eşgüdüm sağlanacaktır. • 557.5. Ülkemiz için stratejik konularda kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerinde faydalanılmak üzere bilimsel temelli araştırma raporlarının oluşturulmasına yönelik sosyal ve beşeri bilim araştırma ve geliştirme faaliyetleri desteklenecektir.
	3.2.3.4. Girişimcilik ve KOBİ'ler	• 560.1. KOBİ ve girişimcilere yönelik destekleyici kuruluşlarda arayüz kullanımı yaygınlaştıracaktır. • 561.6. Teknogirişimciler tarafından oluşturulan ürünlerin DMO bünyesindeki Tekno Katalog platformu gibi araçlarla entegrasyonunu sağlayarak bu ürünlerin ticarileşme ve markalaşma süreçleri hızlandırılacaktır.
	3.2.3.5. Fikri Mülkiyet Hakları	• 571.3. TÜBİTAK 1702 programı kapsamındaki desteklerin geliştirilmesi sağlanacaktır. • 572.4. Üniversitelerde ve TTO'larda fikri mülkiyet hakları alanında çalışanların sayısını ve niteliğini artırmaya yönelik destekler sağlanacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
	3.2.3.6. Bilgi ve İletişim Teknolojileri	• 579.6. Elektronik haberleşme sektöründe yeni nesil mobil teknolojiler başta olmak üzere sektörel ihtiyaçlara uygun şekilde araştırmadan ticarileştirmeye kadar tüm süreçleri kapsayan yerli üretim ve AR-GE destekleri verilecektir. • 580.3. Başta alçak yörünge uydular olmak üzere uydu üzerinden sağlanan genişbant hizmetlerinin yapılacak düzenlemeler çerçevesinde tüm yurtta sunulmasına yönelik faaliyetler yürütülecek, yerlileştirmeye yönelik çalışmalar başlatılacaktır. • 581.5. Ulusal ölçekte siber güvenlik teknik altyapısı güçlendirilecek, altyapının tüm unsurları arasında etkileşim artırılacaktır. • 582.2. Siber güvenliğe yönelik test altyapıları geliştirilecektir. • 582.3. Başta kamu kurumları olmak üzere yerli siber güvenlik ürünlerinin kullanımı artırılacaktır. • 583.3. Sektör ihtiyaçlarına uygun işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim içerikleri, niteliği ve ortamı geliştirilecektir. • 583.4. Siber güvenlik alanında toplumsal farkındalığın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. • 585.1. Veri merkezi hizmeti sunan yerli firmaların gelişimini teşvik edecek ve rekabeti etkinleştirecek mekanizmalar oluşturulacaktır. • 586.1. “Türkiye Açık Kaynak Platformu” sürdürülebilir ve etkin bir yapıya dönüştürülecektir. • 586.2. Açık kaynak teknolojilerin tanıtılması ve eğitim kaynakları sunulması ile vatandaşların hem kullanım hem de geliştirici olarak daha aktif rol alması sağlanacaktır. • 586.3. Açık Kaynak Kodlu Yazılım Kümelenmesi kurulacaktır. • 591.1. Kamu, üniversite ve özel sektörün yapay zekâ alanındaki işbirlikleri güçlendirilecektir. • 591.2. Yapay zekâ alanında uluslararası işbirlikleri artırılacaktır.
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028) (Devam)	3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma	• 606.4. Çevre dostu, yeni nesil deniz ve hava araçlarının yaygınlaştırılmasına yönelik AR-GE çalışmaları teşvik edilecektir. • 606.5. Net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda havayolu sektöründe sürdürülebilir havacılık yakıtları üretimine ve kullanımına yönelik çalışmalar desteklenecektir. • 608.6. Demiryolu yapım, bakım-onarım ve emniyet standartlarında iyileştirmeler yapılacak, modernizasyona yönelik AR-GE çalışmaları desteklenecektir. • 609.3. Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi üretilmesi, AR-GE çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir. • 609.3. Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi üretilmesi, AR-GE çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir.
	3.5.3. Sivil Toplum	• 940.5. Sivil toplum üzerine ve STK’ların da katılabileceği TÜBİTAK araştırma destekleri oluşturulacaktır.
	3.5.8. Dijital Devlet	• 963.2. Dijital hizmet tasarım ve sunumuna yönelik kullanılabilirlik, gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğe ilişkin standart, usul ve esaslar

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		ortaya konulacak, kamu internet siteleri rehberi güncellenecek ve uygulaması yaygınlaştırılacaktır. • 964.7. Dijital teknolojilerin kamu yönetimine etkilerini araştırmak ve alandaki gelişmelere yönelik stratejik karar alma kapasitesini artırmak amacıyla araştırma ve yenilik programı başlatılacaktır. • 965.3. Kamu kurumlarının dijital dönüşüm alanındaki eğitim ve değişim yönetimi ihtiyaçlarını karşılamak üzere dijital devlet akademisi kurulacaktır. • 966.4. Kaynak ve tecrübe paylaşımına yönelik kamu yazılım ürün ve teknolojileri kütüphanesi ve Türkiye geliştirici ve hizmet tasarım portalı oluşturulacak, dijital devlet ara katmanı pilot çalışmalar doğrultusunda yaygınlaştırılacaktır. • 967.3. Kurumlar arası veri paylaşımı ve protokol yönetimine yönelik uygulama programlama arayüzü geliştirilecektir. • 968.1. Kamu kurumlarında bilgi ve iletişim güvenliği tedbirlerinin uygulanması, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, işletimi ve denetimine ilişkin mekanizmalar güçlendirilecektir. • 966.2. Açık kaynak kodlu yazılım geçiş analizleri doğrultusunda kamu kurumlarının açık kaynak kodlu yazılımlara geçişi hızlandırılacaktır.
	3.5.9. Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği	• 971.2. Türk dünyasıyla ekonomik ve ticari işbirliğini derinleştirecek programlar geliştirilecektir.

Orta Vadeli Program (2026-2028)

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Orta Vadeli Program (2026-2028)	BÜYÜME- Sanayide yüksek katma değer ve teknoloji odaklı dönüşüm	• Yarı iletkenler endüstrisinde Ar-Ge, tasarım, üretim ve ticarileştirme kabiliyetleri geliştirilecektir. • Yüksek katma değerli teknolojilerde dışa bağımlılığın azaltılması ve stratejik dijital altyapıların millîleştirilmesi amacıyla kimlik, pasaport ve endüstriyel uygulamalarda kullanılan yarı iletken çiplerin yurt içinde üretilmesini sağlayacak modern çip üretim tesislerinin kurulması öncelikliklendirilecektir. • Uzay, Havacılık ve savunma sanayii gibi stratejik sektörlerde ihtiyaç duyulan kritik malzeme ve bileşenlere yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. • Yüksek teknolojili savunma kabiliyetlerimizin güçlendirilmesi amacıyla savunma teknolojileri alanında dışa bağımlılığı azaltacak Ar-Ge ve Ür-Ge projeleri gerçekleştirilecektir. Bu projelerde geliştirilen sistem ve altsistemlerin yerlileştirilmesi ve entegrasyon çalışmaları sürdürülecektir. • Savunma sanayii teknolojilerinin sivil alandaki uygulamalar ile etkileşminin artırılması ve teknoloji yoğun sivil alımlarda yerli ve

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		milli savunma sanayiinin yeteneklerinden istifad edilmesi teşvik edilecek, yerlilik oranının yükseltilmesi ve katma değerlihracatın desteklenmesi sağlanacaktır.
	BÜYÜME - Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin geliştirilmesi	• Ülkemizde Ar-Ge ve üretim ekosisteminin inşasına yönelik olarak teknoloji platformları, ürünleştirme odaklı platformlar, üniversite- sanayi işbirliği projeleri, müşteri odaklı Ar-Ge Faaliyetleri ve öncül Ar-Ge Laboratuvarları etkin bir şekilde desteklenecektir. • Uzay sektöründeki ticarileşme eğilimiyle uyumlu olarak düşük maliyetli küçük uydu platformlarının ve takım uydu uygulamalarının geliştirilmesi yönünde çalışmalar gerçekleştirilecektir. • Afetlere karşı dirençli yaşam alanları oluşturmak ve sürdürülebilir çevre hedeflerine ulaşmak amacıyla deprem, sel, çığ gibi doğal afetlerde erken uyarı sistemleri ile bu alandaki sensör, malzeme ve yazılımlar yerli ve milli imkanlarla geliştirilecektir. • Yapay zeka, siber güvenlik, otonom sistemler, kuantum teknolojileri, hipersonik sistemler, yeni nesil malzeme teknolojileri ve uzay teknolojileri gibi kritik alanlarda Ar-Ge faaliyetleri desteklenecek ve bu alanlarda çalışan araştırma kurumları, üniversiteler ve özel sektör şirketleri arasındaki işbirliği teşvik edilecektir.
	BÜYÜME- Yeşil dönüşümün hızlandırılması	• Türkiye Yeşil Sanayi Projesi kapsamında açılacak çağrılarla sanayide sürdürülebilir üretim, enerji verimliliği ve iklim dostu teknolojilerin geliştirilmesi teşvik edilecektir. • Elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinin dijital ve yeşil dönüşüm ile operasyonel verimlilik ve esneklik artırılması için enerji yönetim sistemleri ve analiz modülleri geliştirilecektir. • Ülkemizin yeşil dönüşüm hedefleri kapsamında yenilenebilir enerji dönüşümünü hızlandırmak amacıyla teknoloji geliştirme faaliyetleri yürütülecektir.
	BÜYÜME- Dijital dönüşüme geçişin desteklenmesi	• Yapay zeka ekosistem çağrılarıyla yerli ve özgün yeni yapay zekâ modellerinin doğmasını sağlayacak girişimler desteklenecek, yapay zeka uygulamalarının ihtiyaç duyduğu süper bilgisayar altyapıları geliştirilecek ve TRUBA süper bilgisayarının kapasitesi artırılacaktır. • Yapay zeka alanına yönelik tematik kümelenmeler ve araştırma merkezlerinin sayısı artırılacak, hesaplama altyapılarının yapay zeka araştırmacılarına erişimi kolaylaştıracak ve ululslararası işbirlikleri geliştirilecektir. • Türkçenin analizi ve sentezi alanlarında algoritmalar geliştirilecek ve Türkçe metinlerin biçim, bili, söz dizimi ve anlam bilimi açılarından etiketlenmesi konusunda çalışmalar yapılacak, Türkçe Büyük Dil Modeli projesi hayata geçirilecektir. • Ulusal güvenliğin ve kurumsal sürdürülebilirliğin temini amacıyla kuantum hesaplamaya dayalı iletişim altyapıları geliştirilecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
	BÜYÜME- Beşeri sermayenin güçlendirilmesi	• Kritik teknoloji alanları ile öncelikli Ar-Ge ve Yenilik konularında araştırma yapan nitelikli insan kaynağının artırılmasına yönelik destek ve teşvik mekanizmaları yürütülecektir.
	İSTİHDAM- İşgücünün beceri uyumunun iyileştirilmesi	• Yurt içindeki ve yurt dışındaki üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacılar desteklenecek; yurt dışındaki yetkin araştırmacılara yönelik ülkemizde tam veya kısmi zamanlı çalışma imkânları ve ortamları çeşitlendirilerek araştırma yapma ve ortak projeler geliştirme mekanizmalarının artırılması sağlanacaktır.
	ÖDEMELER DENGESİ- İthalata bağımlılığının azaltılması ve arz güvenliğinin desteklenmesi	• Sağlık teknolojileri alanında tanı kitlerinin Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmalar yürüterek yerli ürünler geliştirilecektir.

07.09.2025 tarihli ve 33010 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Orta Vadeli Program ile 2026-2028 yılları için ödenekler belirlenmiş olup, Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda faaliyetler ile ilişkilendirilmiş ve bu faaliyetler Performans Programına dahil edilmiştir. Bu doğrultuda belirlenen 2026-2028 yılları ödenekleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Ekonomik Kodu	Bütçe Kanunu	Bütçe Tahmini	
	2026	2027	2028
01	10.672.433.000	11.809.793.000	12.792.341.000
02	1.934.000.000	2.140.031.000	2.318.035.000
03	4.696.675.000	5.209.860.000	5.628.335.000
05	10.563.350.000	11.571.247.000	12.348.986.000
06	10.595.033.000	13.110.306.000	14.874.446.000
07	20.004.496.000	21.185.522.000	22.879.684.000
TOPLAM	**58.465.987.000**	**65.026.759.000**	**70.841.827.000**

TÜBİTAK Stratejik Planı (2024-2028)

TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planı 12. Kalkınma Planı, diğer üst politika belgeleri ışığında hazırlanmıştır. TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planında aşağıda sunulan 4 amaç yer almaktadır. Amaçlara yönelik olarak 18 hedef ve 158 performans göstergesi belirlenmiştir.

B-Amaç ve Hedefler

Kurumun Misyonu

Sürdürülebilir bir gelecek için bilgi, teknoloji ve yenilik alanlarına yön vermek, paydaşlarla işbirliği içerisinde bu alanlarda çalışmalar yürütmek ve ekosistemi güçlendirmek

Kurumun Vizyonu

Türkiye'nin milli teknoloji hamlesine liderlik eden kurum olmak

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

Kurum: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Yıl: 2026

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması	AR-GE ve yenilik ekosistemini güçlendirmek
	BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK KÜLTÜRÜ İLE İNSAN KAYNAĞININ GELİŞTİRİLMESİ	Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması	AR-GE ve yenilik ekosistemini güçlendirmek
	DENEYSEL GELİŞTİRME	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi	Ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında ekosisteme yön verecek politika, strateji, iş modelleri ve iş birlikleri geliştirmek AR-GE ve yenilik çalışmaları ile ülkemizin rekabet gücünü ve teknolojik bağımsızlığını arttırmak AR-GE ve yenilik ekosistemini güçlendirmek
	TEMEL VE UYGULAMALI ARAŞTIRMA	Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması	AR-GE ve yenilik ekosistemini güçlendirmek

AMAÇ VE HEDEFLER

TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

AMAÇ 1	**Ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında ekosisteme yön verecek politika, strateji, iş modelleri ve iş birlikleri geliştirmek**
HEDEF 1.1	TÜBİTAK faaliyet ve çalışmalarına girdi sunmak üzere BTY alanında ekosistem aktörlerinin performansları değerlendirilecek ve öncelikli konular oluşturulacaktır.
HEDEF 1.2	Ekosistem paydaşlarını öncelikli alanlar doğrultusunda harekete geçirecek, alternatif örgütlenme ve finansman çözümleri içeren yeni iş modelleri geliştirilecektir.
HEDEF 1.3	Stratejik öncelikli AR-GE ve yenilik alanları odaklı uluslararası iş birlikleri geliştirilecektir.
AMAÇ 2	**AR-GE ve yenilik çalışmaları ile ülkemizin rekabet gücünü ve teknolojik bağımsızlığını arttırmak**
HEDEF 2.1	AR-GE yapılarak özgün teknolojiler geliştirilecek ve çözümler üretilecektir.
HEDEF 2.2	Ürün ve teknolojilerin yerlileştirilmesi ve millileştirilmesi sağlanacaktır.
HEDEF 2.3	Ülkemizin ihtiyaç duyduğu test, analiz ve sertifikasyon ihtiyaçlarını karşılamak için özgün çözümler geliştirilecektir.
HEDEF 2.4	Geliştirilen teknolojiler ticarileştirilebilir ve ihraç edilebilir ürünlere dönüştürülecektir.
HEDEF 2.5	AR-GE ve proje yönetiminde etkinlik artırılacaktır.
AMAÇ 3	**AR-GE ve yenilik ekosistemini güçlendirmek**
HEDEF 3.1	Kamu, üniversite, özel sektör ve sivil toplum kurumları ile AR-GE ve yenilik platformları kurulacaktır.
HEDEF 3.2	AR-GE ve yenilik ekosisteminin etkinliğini artıracak destek programları yürütülecektir.
HEDEF 3.3	AR-GE ve yenilik ekosistemi için nitelikli insan kaynağının gelişmesini sağlayacak programlar yürütülecektir.
HEDEF 3.4	Toplum genelinde bilim, teknoloji ve yenilik kültürünün geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
HEDEF 3.5	Ülkemizdeki teknoloji tabanlı girişimcilik ekosistemi desteklenecektir.
HEDEF 3.6	6550 sayılı Kanun kapsamındaki araştırma altyapılarının kapasite artırım süreçleri desteklenecek ve izlenecektir.
AMAÇ 4	**Sürdürülebilir yönetişim modeli ve operasyonel verimlilik ile kurumsal kapasiteyi güçlendirmek**
HEDEF 4.1	Süreç bazlı iyileştirmeler doğrultusunda yalınlaştırma, ortaklaştırma ve dijitalleşme ile operasyonel verimlilik artırılacaktır.
HEDEF 4.2	İnsan kaynakları yönetim sistemi, yetkinlik ve performans odaklı geliştirilecektir.
HEDEF 4.3	Fiziksel çalışma ortamı ve hizmet sunum şartları iyileştirilecektir.
HEDEF 4.4	Kurumsal iletişim stratejilerinin belirlenmesi ve uygulanmasında bütünleşik bir sisteme geçilecektir.

C-İdare Performans Bilgisi

TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2026

Program Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Gerekçe ve Açıklamalar

Alt program 12. Kalkınma Planındaki "Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" ekseni altında yer alan "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki hedef ve politikalarla ilişkilidir. "548. Araştırma altyapılarının öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır." politikasına doğrudan hizmet etmektedir.
Ayrıca TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planında "Ar-Ge ve yenilik ekosistemini güçlendirmek" amacına yönelik belirlenen "6550 sayılı Kanun kapsamındaki araştırma altyapılarının kapasite artırım süreçleri desteklenecek ve izlenecektir." hedefine katkı sağlamaktadır.
Araştırma altyapılarının daha etkin kullanımını ve sürdürülebilirliğini sağlamak üzere 2014 yılında çıkarılan 6550 sayılı Kanunla araştırma altyapılarının yönetimi, finansmanı, personel yapısı ile izleme, değerlendirme ve desteklenmesine ilişkin düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.
6550 sayılı Kanun kapsamında desteklediğimiz; ilaç, aşı ve biyomedikal teknolojiler, MEMS, nanomalzemeler, optik, güneş enerjisi teknolojileri, hızlandırıcı teknolojileri, astrofizik ve uzay sistem aygıtları, raylı sistem teknolojileri ile finansal teknolojiler gibi farklı alanlarda araştırma faaliyetleri yürüten Ulusal Araştırma Altyapısı sayısı 12'ye ulaşmıştır. Bu kapsamdaki araştırma altyapılarına bugüne kadar toplamda 7,2 milyar TL (2025 fiyatlarıyla) kaynak aktarılmıştır. Bu altyapılarımızda ulusal ve uluslararası kuruluşlarca desteklenen yüksek nitelikli projeler yürütülmektedir.

Alt Program Hedefi:

Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Yeterlik değerlendirmeye ilişkin panel sonuçlarının onaya sunulma oranı	Oran	-	-	60	60	60	60

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yeterlik değerlendirmeye ilişkin panel sonuçlarının onaya sunulma oranı
Hesaplama Yöntemi: İlgili yıl içerisinde; Komite onayıyla yeterlik değerlendirmesine alınmasına karar verilen başvuru sayısının (yeterlik değerlendirme panel sayısı), toplam başvuru sayısına oranıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Araştırma Altyapıları Desteği	**1.490.000.000**	**185.674.236**	**1.550.000.000**	**1.574.969.000**	**1.700.882.000**
Bütçe İçi	1.490.000.000	185.674.236	1.550.000.000	1.574.969.000	1.700.882.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	**1.490.000.000**	**185.674.236**	**1.550.000.000**	**1.574.969.000**	**1.700.882.000**
Bütçe İçi	1.490.000.000	185.674.236	1.550.000.000	1.574.969.000	1.700.882.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Araştırma Altyapıları Desteği

6550 sayılı Kanun ve ilgili alt düzenleyici mevzuatta düzenlendiği üzere; araştırma altyapılarının Ar-Ge ve yönetim yetkinliklerinin değerlendirilmesi ve Kanun kapsamına alınmasına onay verilen altyapıların ise yıllık Ar-Ge performanslarının izlenmesi ile Araştırma Altyapıları Komisyonuna sunulması ana ekseninde tanımlanan süreçlerin yürütülmesi.

Alt Program Adı: BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK KÜLTÜRÜ İLE İNSAN KAYNAĞININ GELİŞTİRİLMESİ

Gerekçe ve Açıklamalar

Alt program 12. Kalkınma Planındaki "Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" ekseni altında yer alan "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki hedef ve politikalarla ilişkilidir.

Ayrıca TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planında "Ar-Ge ve yenilik ekosistemini güçlendirmek" amacına yönelik belirlenen "Ar-Ge ve yenilik ekosistemi için nitelikli insan kaynağının gelişmesini sağlayacak programlar yürütülecektir." ve "Toplum genelinde bilim, teknoloji ve yenilik kültürünün geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır." hedeflerine katkı sağlamaktadır.

TÜBİTAK, bilim insanı burs ve destek programları aracılığıyla ülkemizin ihtiyaç duyduğu araştırmacıların yetiştirilmesine katkı sağlamak amacıyla; ortaokul, lise ve üniversite düzeyinde araştırma proje yarışmaları ve bilim olimpiyatları, lisans, yüksek lisans, doktora öğrenimleri sırasında ve doktora sonrası aşamalarda burs, araştırma desteği, staj imkanı, mentorluk, bilimsel etkinliklere katılma ve bilimsel etkinlik düzenleme desteği gibi farklı burs ve destek programları ile ortaokul sıralarından itibaren öğrencilere ve araştırmacılara destek sağlamaktadır. 2025 yılında Eylül ayı itibarıyla bilim insanlarına yönelik burs ve destek programları kapsamında 70 binin üzerinde bilim insanı ve gencimize 3,2 milyar TL destek sağlanmıştır.

Ülkemizin gelişimine yönelik ihtiyaçları kapsamında TÜBİTAK BİDEB burs ve destek programları öğrencilerin ve araştırmacıların taleplerine göre iyileştirmelerle faaliyetlerine devam edecektir.

TÜBİTAK Bilim ve Toplum Başkanlığı ülkemizde bilim ve teknoloji farkındalığını oluşturmak, her yaştan bireyi bilimle buluşturmak ve toplumun tüm kesimlerinde bilim ve teknoloji kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

12. Kalkınma Planında yer alan "547.1. Bilim ve teknolojiye ilgili ve yetenekli gençlere teknoloji atölyelerinde ücretsiz eğitimler ve etkinlikler sağlanacaktır." ve "547.2. Bilim ve teknoloji alanında fuarlar, yarışmalar, festivaller, sergiler, etkinlikler ve atölyeler desteklenmeye devam edilerek teknoloji farkındalığının artırılması sağlanacaktır." politika tedbirlerine doğrudan hizmet etmektedir.

Alt programa yönelik bilim merkezleri, eğitim atölyeleri, bilim söyleşileri, bilim kampları, destek programları, etkinlik ve yarışmalar, popüler bilim dergi ve kitapları aracılığıyla faaliyetler sürdürülmektedir.

2025 yılında hizmete açık bilim merkezi sayısı 40'a çıkarılmıştır. 2026 yılında 8 bilim merkezinin daha hizmete açılması ile bilim merkezi sayısının 48'e çıkarılması hedeflenmektedir. 81 ilde faaliyet gösteren 131 DENEYAP Teknoloji Atölyesinde, 19 bin öğrenci geleceğin teknolojileriyle eğitim almaktadır. TÜBİTAK Bilim Kampları ve Gençlik ve Spor Bakanlığı iş birliği ile gençlerimiz temel bilimlerle buluşturulmaktadır. Milli Teknoloji Atölyeleri ile üniversitelerde ve TÜBİTAK destekli bilim merkezlerinde öğrencilerimizin ulusal ve uluslararası bilim ve teknoloji yarışmalarına hazırlanmaları için atölyeler kurulmaktadır. Türkiye genelindeki üniversite öğrenci teknoloji kulüplerini çatısı altında toplayan Millî Teknoloji Kulüpler Birliği ile "Milli Teknoloji Hamlesi" hedefleri doğrultusunda ortak bir ekosistem oluşturmak hedeflenmektedir.

Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü'nde (TÜSSİDE), yönetim bilimleri alanında kurumsal ve sektörel yönetim sistemlerini iyileştirmeye ve geliştirmeye yönelik araştırma, danışmanlık, ve eğitim projeleri yürütülmektedir. Projelerde strateji, sistem, model, organizasyon, süreç, plan ve program geliştirmeye yönelik araştırma, analiz, tasarım, modelleme, uygulamaya alma ve uyum destek faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

TÜBİTAK Gebze Yerleşkesinde kurulan TÜBİTAK Fen Lisesinde alanında uzman öğretmen ve akademisyenlerle ileri düzey ve yükselen teknolojiler için gerekli olacak bilgi ve becerilerin kazandırılacağı bilim eğitimi verilmektedir.

Alt Program Hedefi:

Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Bilim fuarlarına projesiyle katılan öğrenci ve ziyaret eden kişi sayısı	Sayı	30.117.564	34.755.000	34.755.000	38.657.250	42.949.725	47.671.125

Göstergeye İlişkin Açıklama: Bilim fuarlarına projesiyle katılan öğrenci ve ziyaret eden kişi sayısı

Hesaplama Yöntemi: Fuarda görev alan öğrenci sayıları etkinlik sonrasında, sonuç raporu ile birlikte bilimiz.tubitak.gov.tr sistemine girilmektedir. Öğrenci ve ziyaretçi sayıları önceki yıl verileri ile toplanarak kümülatif değer elde edilmektedir.

Verinin Kaynağı: Veritabanı

Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
2- Bilim insanı burs ve desteklerinden yararlanan kadınların oranı	Oran	56,7	60	60	61	62	62

Göstergeye İlişkin Açıklama: Bilim insanı burs ve desteklerinden yararlanan kadınların oranı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK BİDEB Programları kapsamında desteklenen tüm kadınların sayısının, toplam destek sayısına oranlanması ile elde edilmektedir.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
3- Bilim merkezlerinin ziyaretçi sayısı	Sayı	14.966.966	11.592.142	11.592.142	13.932.142	16.392.142	18.972.142

Göstergeye İlişkin Açıklama: Bilim merkezlerinin ziyaretçi sayısı
Hesaplama Yöntemi: Ziyaretçi sayıları bilim merkezlerinden 3'er aylık dönemler halinde alınmaktadır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Deneyap teknoloji atölyelerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	32.102	27.983	27.983	39.983	39.983	51.983

Göstergeye İlişkin Açıklama: Deneyap atölyelerinden yararlanan öğrenci sayısı
Hesaplama Yöntemi: Deneyap teknoloji atölyelerinden yararlanan öğrenci sayısı verilmektedir
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
5- Popüler bilim dergilerinin tirajı	Sayı	8.527.560	6.100.000	6.100.000	6.200.000	6.300.000	6.400.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Popüler bilim dergilerinin tirajı
Hesaplama Yöntemi: Ölçülen tiraj göstergesi, popüler bilim dergilerinin (Bilim ve Teknik, Bilim Çocuk, Meraklı Minik) aylık baskı adetlerinin bir yıl içindeki toplam sayısal verisidir. Baskı adetleri dışında, abone ve bayi satış verileri de kayıt altına alınmakta ve veritabanından periyodik olarak çekilebilmektedir.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
6- Sanayi doktora programı kapsamında desteklenmesine karar verilen projelerdeki doktora bursiyeri sayısı	Sayı	1.276	1.300	1.300	1.400	1.500	1.500

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sanayi doktora programı kapsamında desteklenmesine karar verilen projelerdeki doktora bursiyeri sayısı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı kapsamında yapılan başvurularda yetiştirilmesi taahhüt edilen doktoralı bursiyer sayısı esas alınır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
7- Sanayi doktora programı kapsamındaki projeler aracılığıyla özel sektörde istihdam edilmeye başlanan doktoralı araştırmacı sayısı	Sayı	-	-	75	150	250	400

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sanayi doktora programı kapsamındaki projeler aracılığıyla özel sektörde istihdam edilmeye başlanan doktoralı araştırmacı sayısı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programının başlangıcı olan 2018 yılından itibaren destek alan projelerden istihdam aşamasına geçen araştırmacı sayısı raporlanacaktır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
8- Stajyer araştırmacı burs programı kapsamında desteklenen bursiyer sayısı	Sayı	-	-	12.000	13.000	14.000	15.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Stajyer araştırmacı burs programı kapsamında desteklenen bursiyer sayısı
Hesaplama Yöntemi: BİÇABA, STAR-LİSANS, STAR GENÇ ve STAR ÖĞRETMEN programları kapsamında desteklenen bursiyer sayısı olarak hesaplanır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
9- TÜBİTAK tarafından desteklenen kadın bilim insanı ve bursiyer sayısı	Sayı	52.331	61.000	61.000	62.000	63.000	63.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Desteklenen kadın bilim insanı ve bursiyer sayısı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK BİDEB Programları kapsamında desteği devam eden veya desteklenmesine karar verilen kadın bursiyer ve araştırmacıların toplam sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
10- TÜBİTAK tarafından desteklenen toplam bilim insanı ve bursiyer sayısı	Sayı	92.296	80.000	80.000	81.000	82.000	83.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Desteklenen toplam bilim insanı ve bursiyer sayısı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK BİDEB Programları kapsamında desteği devam eden veya desteklenmesine karar verilen bursiyer ve araştırmacıların toplam sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
11- Uluslararası lider araştırmacılar destek programı kapsamında Türkiye'ye gelen bilim insanı ve araştırmacı sayısı	Sayı	255	400	400	500	600	700

Göstergeye İlişkin Açıklama: Uluslararası lider araştırmacılar destek programı kapsamında Türkiye'ye gelen bilim insanı ve araştırmacı sayısı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK 2232 Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında desteklenen araştırmacıların sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
12- Uluslararası ve bölgesel bilim olimpiyatlarında derece alan öğrenci sayısı	Sayı	1.245	1.325	1.325	1.400	1.475	1.550

Göstergeye İlişkin Açıklama: Uluslararası ve bölgesel bilim olimpiyatlarında derece alan öğrenci sayısı
Hesaplama Yöntemi: Plan dönemi başlangıç değeri ile o yıl içinde uluslararası ve bölgesel olimpiyatlarda derece alan öğrenci sayısını toplanarak gösterge değeri hesaplanmaktadır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
13- Yıl içinde basımı yapılan yeni kitap sayısı	Sayı	51	34	34	36	38	40

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yıl içinde baskısı yapılan yeni kitap sayısı
Hesaplama Yöntemi: Yıl içerisinde baskısı yapılıp satışa sunulan yeni kitap sayısı gösterge olarak alınmaktadır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürünün Yaygınlaştırılması	**2.106.903.000**	**599.975.936**	**2.337.514.000**	**2.530.511.000**	**2.738.076.000**
Bütçe İçi	2.106.903.000	599.975.936	2.337.514.000	2.530.511.000	2.738.076.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Bilim, Teknoloji ve Yenilik Alanında Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri	**53.232.000**	**26.762.848**	**82.669.000**	**91.305.000**	**98.846.000**
Bütçe İçi	53.232.000	26.762.848	82.669.000	91.305.000	98.846.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesi	**6.393.384.000**	**2.280.295.176**	**7.263.003.000**	**7.943.028.000**	**8.612.749.000**
Bütçe İçi	6.393.384.000	2.280.295.176	7.263.003.000	7.943.028.000	8.612.749.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	**8.553.519.000**	**2.907.033.960**	**9.683.186.000**	**10.564.844.000**	**11.449.671.000**
Bütçe İçi	8.553.519.000	2.907.033.960	9.683.186.000	10.564.844.000	11.449.671.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürünün Yaygınlaştırılması

Bilimsel oluşum, kavram ve yeniliklerin topluma tanıtılması, öğretilmesi ve sevdirilmesi; bilim kültürünün ülkemizde yaygınlaştırılması doğrultusunda müze, planetaryum, bilim merkezi, deneyap atölyeleri ve benzerlerinin kurulması ve desteklenmesi; bilim fuarları, yarışlar, etkinlikler düzenlenmesi ve desteklenmesi

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Alanında Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri

Yönetim bilimleri alanında kurumsal ve sektörel yönetim sistemlerini iyileştirmeye ve geliştirmeye yönelik araştırma, danışmanlık ve eğitim projeleri yürütülmesi

Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesi

Ülkemizin ihtiyacı olan alanlarda bilim insanı yetiştirilmesinin yarışma, burs ve eğitim programları aracılığı ile yönlendirilmesi ve teşvik edilmesi, bilim insanlarına destek verilmesi

Alt Program Adı: DENEYSEL GELİŞTİRME

Gerekçe ve Açıklamalar

Alt program 12. Kalkınma Planındaki "Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" ekseni altında yer alan "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki hedef ve politikalarla ilişkilidir. Ayrıca TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planında yer alan Amaç 1, Amaç 2 ve Amaç 3 altındaki hedeflere katkı sağlamaktadır.

TÜBİTAK Araştırma Merkez ve Enstitülerinde ülkemizin kritik ihtiyaçlarına en etkin ve kısa sürede cevap verecek faaliyet ve projeler gerçekleştirilmektedir. Ayrıca geliştirilen teknolojilerin transfer edilmesi yolunda da gerekli adımlar atılmaktadır. Araştırma Merkezleri ve Enstitüleri geliştirdiği teknolojiler ile üniversite, kamu ve özel sektöre çözümler sunmakta, bu çalışmalara imkân sağlayan altyapı çalışmalarını gerçekleştirmektedir.

- Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkez'inde (BİLGEM) Ülkemizin bilgi güvenliği ve bilişim alanında teknolojik bağımsızlığını sağlamak için askerî ve sivil bilginin güvenliğini, bütünlüğünü, güvenli bir şekilde iletilmesini ve saklanmasını sağlayan teknolojik Ar-Ge çalışmaları,
- Marmara Araştırma Merkez'inde (MAM) Enerji Teknolojileri, İklim ve Yaşam Bilimleri, Kutup Araştırmaları, Malzeme ve Proses Teknolojileri alanlarındaki temel araştırmalar, uygulamalı Ar-Ge çalışmaları,
- Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü'nde (SAGE) savunma sanayii alanında Ar-Ge çalışmaları,
- Uzay Araştırmaları Enstitüsü'nde (UZAY) uzay teknolojileri alanında Ar-Ge çalışmaları,
- Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü'nde (RUTE) daha emniyetli, hızlı ve verimli raylı ulaşım teknolojileri alanında Ar-Ge çalışmaları,
- Ulusal Metroloji Enstitüsü'nde (UME) Türkiye'de yapılan tüm ölçümleri güvence altına almak, bu ölçümlerin uluslararası sisteme entegrasyonunu sağlamak, mevcut ve yeni ölçme teknolojilerini geliştirmek alanında Ar-Ge çalışmaları,
- Bursa Test ve Analiz Laboratuvarında (BUTAL) tekstil, plastik, tarım ve çevre alanında test, analiz ve muayene hizmetleri gerçekleştirilmektedir.

Bu alt program kapsamında ayrıca; TÜBİTAK'ta amaçları, hedef kitleleri, bütçe yapıları ve konsorsiyum büyüklükleri farklı olan çok sayıda Ar-Ge ve yenilik destek programı yürütülmektedir.

Kamu kurumları tarafından tespit edilen sorunların çözümüne ve/veya ihtiyaçlara yönelik olarak ilan edilen çağrılara üniversiteler, kamu Ar-Ge birimleri ve özel kuruluşların bilgi birikimi, yetişmiş insan gücü ve alt yapı imkanları kullanılarak sunulan Ar-Ge nitelikli projeler desteklenmektedir.

TÜBİTAK'ın özel sektöre yönelik destek programları aracılığıyla firmaların bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yönteme veya sisteme dönüştürme aşamalarında yapacağı, teknoloji ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme faaliyetleri ile üniversite-sanayi iş birliği, kümeleşme, girişimcilik ve ticarileştirme faaliyetlerine ilişkin projeler ile erken aşamadaki Ar-Ge yoğun başlangıç firmaları desteklenmektedir.

Özel sektöre yönelik destekler kapsamında 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla 2.500'e yakın firmanın 3 binin üzerinde projesine toplam 3,7 milyar TL kaynak aktarılmıştır.

Bu alt program kapsamında AB Araştırma ve Yenilik Çerçeve Programları faaliyetleri, ikili ve çoklu Ar-Ge ve yenilik işbirliği faaliyetleri yürütülmektedir. 12. Kalkınma Planında yer alan "555. Başta AB ülkeleriyle olmak üzere Ar-Ge faaliyetleri, araştırma altyapıları ve araştırmacı insan gücü bakımından ikili, bölgesel ve çok taraflı işbirlikleri geliştirilecektir." politika tedbirine doğrudan katkı sağlamaktadır. TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planında yer alan Amaç 1 altında yer alan "Stratejik öncelikli Ar-GE ve yenilik alanları odaklı uluslararası iş birlikleri geliştirilecektir." ve Amaç 3 altında yer alan Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin etkinliğini artıracak destek programları yürütülecektir." hedeflerine katkı sağlamaktadır.

2021-2027 yılları arasında yürürlükte olacak ve 95,5 milyar Avro ile dünyanın en yüksek bütçeli kamu Ar-Ge programı olan Ufuk Avrupa'da bugüne kadar desteklenen 724 projeyle 359 milyon Avro fonu ülkemize kazandırılmıştır.

2025 yılında TÜBİTAK aracılığıyla 11 ülkeyle 13 yeni uluslararası bilim ve teknoloji iş birliği anlaşması ve mutabakat zaptı

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- AR-GE projelerinden üretilen SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayın sayısı	Sayı	-	-	268	291	328	365

Göstergeye İlişkin Açıklama: AR-GE projelerinden üretilen SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayın sayısı

Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK Araştırma Merkez ve Enstitüleri tarafından yürütülen AR-GE projelerinden üretilen SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayın sayısıdır.

Verinin Kaynağı: Veritabanı

Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
2- Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamında fon almaya hak kazanan projelerde yer alan Türk kuruluş sayısı	Sayı	-	-	2.497	2.799	3.114	3.444

Göstergeye İlişkin Açıklama: Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamında fon almaya hak kazanan projelerde yer alan Türk kuruluş sayısı
Hesaplama Yöntemi: Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamında fon almaya hak kazanan projelerde yer alan Türk kuruluş sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
3- Desteklenen projeler kapsamında tescil ettirilen patent sayısı	Sayı	708	621	621	652	684	734

Göstergeye İlişkin Açıklama: Desteklenen projeler kapsamında tescil ettirilen patent sayısı
Hesaplama Yöntemi: Gösterge değeri Türk Patent ve Marka Kurumundan alınmakta olup TÜBİTAK desteği işaretlenmiş olan patent sayısını ifade etmektedir.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerle diplomasi ve/veya kalkınma temelli geliştirilen iş birliği faaliyetleri kapsamında yapılan proje başvuru sayısı	Sayı	342	400	400	450	470	500

Göstergeye İlişkin Açıklama: Gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerle diplomasi veya kalkınma temelli açılan çağrılar kapsamında alınan proje başvuru sayısı
Hesaplama Yöntemi: Gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerle diplomasi veya kalkınma temelli açılan çağrılar kapsamında alınan proje başvuru sayısı verilmektedir.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
5- Gelişmiş ülkelerle yürütülen iş birliği faaliyetleri kapsamında yapılan proje başvuru sayısı	Sayı	-	-	350	400	450	500

Göstergeye İlişkin Açıklama: Gelişmiş ülkelerle yürütülen iş birliği faaliyetleri kapsamında yapılan proje başvuru sayısı
Hesaplama Yöntemi: Gelişmiş ülkelerle yürütülen ikili iş birlikleri ile birlikte çok taraflı iş birlikleri aracılığıyla açılan çağrılar ve ilgili ülkeyle yapılan proje başvuru sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
6- Öncül ar-ge laboratuvarının, Türkiye'deki diğer kurum/kuruluşlar ile ortak gerçekleştirmekte oldukları projelerin bütçesi	TL	-	-	680.000.000	780.000.000	900.000.000	1.000.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öncül ar-ge laboratuvarının, Türkiye'deki diğer kurum/kuruluşlar ile ortak gerçekleştirmekte oldukları projelerin bütçesi
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK 1515 Programı kapsamında desteklenen Öncül ar-ge laboratuvarlarından alınan yılsonu dönem raporlarındaki projelerin bütçesidir.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
7- Özel sektöre yönelik destek programları kapsamında desteklenen sanayi-sanayi iş birlikli ar-ge ve yenilik projesi sayısı	Sayı	-	-	280	360	450	550

Göstergeye İlişkin Açıklama: Özel sektöre yönelik destek programları kapsamında desteklenen sanayi-sanayi iş birlikli ar-ge ve yenilik projesi sayısı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK TEYDEB destek programları kapsamında desteklenen sanayi-sanayi iş birlikli ar-ge ve yenilik projesi sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
8- Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların toplam taahhüt tutarları	Milyon TL	-	-	10.000.000.000	15.000.000.000	20.000.000.000	25.000.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların toplam taahhüt tutarları
Hesaplama Yöntemi: İlgili dönemlerde BİGG hariç yatırım tabanlı destek programlarında sözleşme yapılan fonların taahhüt tutarlarıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
9- Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların yatırım yaptıkları teknoloji tabanlı girişim sayısı	Sayı	-	-	870	1.180	1.520	1.870

Göstergeye İlişkin Açıklama: Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların yatırım yaptıkları teknoloji tabanlı girişim sayısı
Hesaplama Yöntemi: İlgili dönemlerde BİGG dahil yatırım tabanlı programlar kapsamında faaliyet gösteren fonların yatırım yaptıkları toplam girişim sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
10- TÜBİTAK Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL) bünyesinde gerçekleştirilen endüstriyel hizmet sayısı	Sayı	22.705	23.000	23.000	24.270	25.780	27.800

Göstergeye İlişkin Açıklama: TÜBİTAK Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL) bünyesinde gerçekleştirilen test ve analiz sayısı
Hesaplama Yöntemi: Numunelere uygulanan test/analiz ve muayene parametre sayısı. Bu sayının tespiti LHYS (Laboratuvar Yönetim Sistemi Yazılımı) ve MHYS (Muayene Hizmetleri Yönetim Sistemi Yazılımı) sisteminden ilgili ay için alınan parametre sayılarının toplamıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
11- TÜBİTAK destek programlarında öncelikli alanlar kapsamındaki projelere aktarılan destek tutarının tüm projelere aktarılan toplam destek tutarına oranı	Oran	54	68	68	72	74	75

Göstergeye İlişkin Açıklama: TÜBİTAK tarafından öncelikli alanlara yönelik yürütülen programlar kapsamında projelere aktarılan tutarın tüm proje destekleri kapsamında aktarılan toplam tutara oranı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK tarafından öncelikli alanlara yönelik yürütülen programlar kapsamında projelere aktarılan tutarın tüm proje destekleri kapsamında aktarılan toplam tutara oranı şeklinde hesaplanmaktadır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
12- TÜBİTAK merkez ve enstitülerinde ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı	Sayı	91	87	87	90	95	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: TÜBİTAK merkez ve enstitülerinde ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK merkez ve enstitülerinde gerçekleştirilen proje sonucunda satışı yapılan veya lisanslanan veya tüm haklarıyla birlikte devri yapılan ürünlerin çeşidinin sayısını ifade etmektedir.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
13- TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME) tarafından geliştirilen ve uygulamaya alınan yeni endüstriyel hizmet sayısı	Sayı	-	-	33	48	68	93

Göstergeye İlişkin Açıklama: Geliştirilen ve uygulamaya alınan yeni endüstriyel hizmet sayısı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü tarafından geliştirilen ve uygulamaya alınan test, analiz ve muayene metodu sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
14- Türk araştırmacıların koordinatör olarak yer aldığı Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamında destek kararı verilen proje sayısı	Sayı	-	-	373	408	443	478

Göstergeye İlişkin Açıklama: Türk araştırmacıların koordinatör olarak yer aldığı Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamında destek kararı verilen proje sayısı
Hesaplama Yöntemi: Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamında bireysel ve çok ortaklı projelerdeki koordinatör sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
15- Türkiye'nin katılım sağladığı yürürlükteki Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (COST) aksiyonlarının, toplam COST aksiyon sayısına oranı	Oran	94	90	90	92	95	95

Göstergeye İlişkin Açıklama: Türkiye'nin katılım sağladığı yürürlükteki Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (COST) aksiyonlarının, toplam COST aksiyon sayısına oranı
Hesaplama Yöntemi: Türkiye'nin katılım sağladığı yürürlükteki Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (COST) aksiyonlarının, toplam COST aksiyon sayısına oranı hesaplanarak verilmektedir.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
16- Yıl sonundaki ar-ge proje portföy büyüklüğü (indirgenmiş değerle)	TL	-	-	79.386.000.000	84.322.000.000	91.191.000.000	98.251.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yıl sonundaki ar-ge proje portföy büyüklüğü
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK Araştırma Merkez ve Enstitüleri tarafından yürütülen ilgili yıl sonundaki proje portföy büyüklüğüdür. 31 Aralık itibarıyla kalan projelerin toplam büyüklüğüdür.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Bilişim ve Bilgi Güvenliğine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	**2.047.222.000**	**816.804.899**	**3.459.580.000**	**3.761.377.000**	**3.128.898.000**
Bütçe İçi	2.047.222.000	816.804.899	3.459.580.000	3.761.377.000	3.128.898.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Alanında Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	**2.000**	**0**	**0**	**0**	**0**
Bütçe İçi	2.000	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
İleri Teknoloji ve Doğa Bilimleri Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	**1.737.082.000**	**1.176.729.991**	**2.129.950.000**	**2.412.750.000**	**2.643.556.000**
Bütçe İçi	1.737.082.000	1.176.729.991	2.129.950.000	2.412.750.000	2.643.556.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Kamu Kurumları Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	**703.325.000**	**607.031.942**	**857.884.000**	**908.532.000**	**981.186.000**
Bütçe İçi	703.325.000	607.031.942	857.884.000	908.532.000	981.186.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Özel Sektör Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	**5.431.537.000**	**2.753.987.460**	**5.947.128.000**	**656.736.000**	**710.978.000**
Bütçe İçi	5.431.537.000	2.753.987.460	5.947.128.000	656.736.000	710.978.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Raylı Ulaşım Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	**116.109.000**	**603.120.394**	**264.181.000**	**292.321.000**	**316.640.000**
Bütçe İçi	116.109.000	603.120.394	264.181.000	292.321.000	316.640.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Savunma Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	**4.016.634.000**	**2.641.661.124**	**5.494.082.000**	**6.210.569.000**	**6.821.892.000**
Bütçe İçi	4.016.634.000	2.641.661.124	5.494.082.000	6.210.569.000	6.821.892.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Teknolojik Girişimcilik ve Ticarileştirme	**44.298.000**	**16.495.992**	**63.844.000**	**70.692.000**	**76.522.000**
Bütçe İçi	44.298.000	16.495.992	63.844.000	70.692.000	76.522.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Ulusal Ölçüm, Sertifikasyon, Test ve Analiz Faaliyetleri	**793.089.000**	**349.965.665**	**1.332.657.000**	**1.001.167.000**	**1.084.405.000**
Bütçe İçi	793.089.000	349.965.665	1.332.657.000	1.001.167.000	1.084.405.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik İşbirlikleri ile Programlarını Yürütmeye Yönelik Destekler	**5.698.511.000**	**3.705.779.721**	**7.214.282.000**	**7.853.834.000**	**8.335.880.000**
Bütçe İçi	5.698.511.000	3.705.779.721	7.214.282.000	7.853.834.000	8.335.880.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Uzay ve Havacılık Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	**1.956.796.000**	**687.011.366**	**3.251.561.000**	**3.911.998.000**	**4.389.607.000**
Bütçe İçi	1.956.796.000	687.011.366	3.251.561.000	3.911.998.000	4.389.607.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	**22.544.605.000**	**13.358.588.553**	**30.015.149.000**	**27.079.976.000**	**28.489.564.000**
Bütçe İçi	22.544.605.000	13.358.588.553	30.015.149.000	27.079.976.000	28.489.564.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Bilişim ve Bilgi Güvenliğine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

İleri elektronik, bilişim teknolojileri, kriptoloji, siber güvenlik, yazılım teknolojileri, bilgi güvenliği, elektronik harp ve telekomünikasyon gibi alanlarda teknolojik Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmesi

İleri Teknoloji ve Doğa Bilimleri Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Kutup Bilimleri, Kutup Lojistiği, Su Yönetimi ve Arıtım Teknolojileri, Deniz Araştırmaları ve Teknolojileri, Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği, Hava Kalitesi ve Çevresel Gürültü Teknolojileri, Yer Bilimleri, Gıda İnovasyon Teknolojileri, Gıda Güvenliği ve Kalitesi, Medikal Biyoteknoloji, KBRN Savunma Teknolojileri, Endüstriyel Biyoteknoloji, Metalik Malzeme Teknolojileri, Yapısal Malzeme Teknolojileri, Kimyasal Proses Teknolojileri, Sensör ve Sistem Teknolojileri, Enerjetik Malzemeler, Yenilenebilir Enerji, Güç Sistemleri, Enerji İzleme ve Tahmin, Güç Elektroniği, Hidrojen ve Yakıt Pili Teknolojileri, Temiz Enerji Teknolojileri alanlarındaki gereksinimleri karşılamak üzere ulusal ve uluslararası düzeyde uygulamalı araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve teknolojilerin geliştirilmesi

Kamu Kurumları Ar-Ge ve Yenilik Destekleri

Kamu kurumlarının Ar-Ge çalışmaları ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik projelerin; çağrı, başvuru, değerlendirme, kabul, destekleme, izleme, sonuçlandırma ve sonuçların uygulamaya aktarılması faaliyetleri

Malzeme Özel Sektör Ar-Ge ve Yenilik Destekleri

Bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yönteme veya sisteme dönüştürme aşamalarında, teknoloji ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme faaliyetleri ile üniversite-sanayi iş birliğine yönelik projelerin desteklenmesi

Raylı Ulaşım Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Türkiye'nin raylı ulaşım teknolojileri konusunda gelişimini sağlamak, raylı ulaşım teknolojileri ve ilgili alanlarda güncel araştırma konularını ortaya koymak, çözümlemek ve çözümlenmesine yardımcı olmak, raylı ulaşım teknolojileri alanında öncü olmak ve bu sektörde ülkemizin teknolojik bağımsızlığını sağlamak amacını göz önünde tutarak, raylı ulaşım teknolojileri ile ilgili araştırma ve geliştirme projeleri yürütmek

Savunma Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Savunma sistemlerinin temel araştırmasından ve kavramsal tasarımından başlayarak bu sistemlerin mühendislik ve prototip üretimlerini içeren özgün ve maliyet etkin Ar-Ge projeleri gerçekleştirilmesi

Teknolojik Girişimcilik ve Ticarileştirme

Erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan Ar-Ge yoğun başlangıç firmaları ile teknolojik girişimcilik ve ticarileştirme faaliyetlerinin desteklenmesi

Ulusal Ölçüm, Sertifikasyon, Test ve Analiz Faaliyetleri

Tekstil, kimya, çevre, enerji, gıda alanlarında akredite edilmiş standart ve işletme içi metotlar kullanarak, test/analiz hizmetleri sunulması ve ayrıca ilgili faaliyet alanlarında proje destek ve uygulamalı eğitim hizmetleri verilmesi, ulusal ölçme referans standartlarının geliştirilmesi, muhafaza edilmesi, uluslararası ölçme sisteminin izlenebilirliğini sağlanması faaliyetleri

Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik İşbirlikleri ile Programlarını Yürütmeye Yönelik Destekler

Çok taraflı ve ikili düzeyde uluslararası işbirliği programlarının oluşturulması, AB Çerçeve Programları ulusal koordinasyonunu yürütülmesi, uluslararası işbirliği projelerinin; oluşturulmasının, desteklenmesinin ve uygulanmasının sağlanması, bilim diplomasisi faaliyetleri yürütülmesi

Uzay ve Havacılık Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Ülkemizin teknolojik bağımsızlığını sağlamak amacıyla uydu teknoloji sistemleri ve alt sistemleri, optik sistemler, haberleşme sistemleri, uzaktan algılama, veri işleme ve havacılık teknolojileri alanında Ar-Ge projeleri yürütülmesi

Alt Program Adı: TEMEL VE UYGULAMALI ARAŞTIRMA

Gerekçe ve Açıklamalar

Alt program 12. Kalkınma Planındaki "Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" ekseni altında yer alan "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki hedef ve politikalarla ilişkilidir. Ayrıca TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planında yer alan 3 amaç ve altındaki hedeflere katkı sağlamaktadır.

TÜBİTAK'ın üniversitelere yönelik destek programları aracılığıyla Türkiye'nin Ar-Ge kapasitesini artırmak, küresel gelişmeler ve ülke öncelikleri doğrultusunda bilgi ve teknoloji üretmek, sonuçların hizmet ve/veya ürüne dönüştürülmesi yoluyla topluma kazandırmak amacıyla üniversite, eğitim araştırma hastaneleri ve araştırma enstitülerinde çalışan akademisyenlerle özel sektör ve kamuda çalışan araştırmacıların projelerine geri ödemesiz finansal destek verilmektedir.

Üniversitelere yönelik destekler kapsamında 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla 187 üniversitenin 5 binin üzerinde projesine toplam 2,7 milyar TL kaynak aktarılmıştır.

Alt program kapsamında TÜBİTAK ULAKBİM bünyesinde TRUBA, ULAKNET, DergiPark, TR Dizin, EKUAL, Akademik Dergiler kapsamında faaliyetler sürdürülmektedir.

ULAKBİM, Türkiye'deki üniversiteler ve araştırma kurumları arasında araştırma ve eğitim amaçlı iletişim altyapısı kurmak, bu altyapıyı işletmek ve geliştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Yüksek hızlı ve güvenilir ağ hizmetleri sağlayarak kurumları hem ulusal hem de uluslararası araştırma ağlarıyla buluştururken, aynı zamanda bilgi ve belge erişim hizmetleriyle ve yüksek başarımlı hesaplama altyapısıyla araştırmacılara kapsamlı bir destek sunmaktadır. Elektronik bilgi kaynaklarına erişimi yaygınlaştırmakta, ulusal bilimsel bilgi ürünlerinin uluslararası standartlarda sunulmasına yönelik bilgi sistemleri geliştirmekte ve akademik bilgiye erişimi kolaylaştırmaktadır.

Üniversitelerde 3 milyon kullanıcıya hizmet sunulan TÜBİTAK Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL) kapsamında, 2025 yılının ilk altı ayında 23 milyon tam metin makale indirme ve 16 milyon arama gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'deki akademik hakemli dergiler için barındırma ve süreç yönetimi sunan açık erişim platformu DergiPark yılda 200 milyondan fazla sayfa ziyareti ve 500 milyon işlem yapılmıştır.

ULAKNET (Ulusal Akademik Ağ) ile toplamda 450 Gbps kapasiteli küresel İnternet bağlantısı ve 200 Gbps kapasiteli tam yedekli Avrupa Akademik Ağı bağlantısı ile hizmet verilmektedir. Bu hizmetten 200'den fazla üniversite, 166.000 öğretim üyesi ve 4.000.000'dan fazla öğrenci yararlanmaktadır.

2025 yılında yapay zeka çalışmalarına altyapı sağlamak için yapılan yeni GPU kartı yatırımı ile birlikte, 80 binden fazla işlemci çekirdeği, 504 GPU kartı ve 14,5 petabayt depolama kapasitesi ile 7.500'ün üzerinde araştırmacıya TRUBA süper bilgisayarları ile tüm sektörlere hizmet verilmektedir.

Alt program kapsamında ayrıca, TÜBİTAK Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü bünyesinde temel bilimin çeşitli dallarında ve disiplinler arası alanlarda oldukça geniş bir yelpazede nitelikli bilgi üretmek, uluslararası düzeyde bilimsel çalışmalar gerçekleştirmek için okul programları, çalıştaylar, seminerler ve popüler konuşmalar etkinlikleri gerçekleştirilmektedir.

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Kamu kurumlarının araştırma ihtiyacına yönelik hazırlanan ortak çağrı veya protokol sayısı	Sayı	-	-	6	7	8	8

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kamu kurumlarının araştırma ihtiyacına yönelik hazırlanan ortak çağrı veya protokol sayısı
Hesaplama Yöntemi: Kamu kurum ve kuruluşlarıyla çıkılacak çağrı sayısı ve/veya imzalanan protokol sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
2- Mükemmeliyet merkezleri desteği kapsamında desteklenen araştırma programı sayısı	Sayı	20	40	40	50	60	70

Göstergeye İlişkin Açıklama: Mükemmeliyet merkezleri desteği kapsamında desteklenen araştırma programı sayısı
Hesaplama Yöntemi: Mükemmeliyet merkezleri desteği kapsamında desteklenen araştırma programı sayısı verilmektedir.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
3- Öncül ar-ge laboratuvarlarında çalışan araştırmacı sayısı	Sayı	-	-	240	250	310	370

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öncül ar-ge laboratuvarlarında çalışan araştırmacı sayısı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK 1515 Programı kapsamında desteklenen Öncül ar-ge laboratuvarlarından alınan yılsonu dönem raporlarındaki araştırmacı sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Öncül araştırmalar kapsamında desteklenen araştırmacılardan Avrupa Araştırma Konseyi (ERC)'den fon almayı başaran araştırmacıların oranı	Oran	4	4	4	4	4	4

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öncül araştırmalar kapsamında desteklenen araştırmacılardan Avrupa Araştırma Konseyi (ERC)'den fon almayı başaran araştırmacıların oranı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK 2247-A Ulusal Lider Araştırmacılar ve TÜBİTAK 2247-B Avrupa Araştırma Konseyi (ERC) Projeleri Güçlendirme Desteği Programları kapsamında desteklenen araştırmacıların (ERC)'den desteklenme oranıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
5- TRUBA (Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı)'da kullandırılan işlemci zamanı (çekirdek saat)	Milyon Adet	-	500	500	550	560	575

Göstergeye İlişkin Açıklama: TRUBA'ya üye olan araştırmacılar uzaktan kullanıcı arayüz sunucularına bağlanarak, slurm kuyruk yöneticisi yardımı ile işlerini altyapıda kullanıcı erişimine kapalı olan hesaplama sunucularına göndermektedir. Farklı dönemlerde alımı gerçekleşen hesaplama kümelerinin kullanımı, ilgili hesaplama sunucularında 7/24 çalışabilen işlerin toplam kullandığı işlemci zamanı (çekirdek saat) olarak ölçülmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Her ay TRUBA kaynaklarında kullanılan çekirdek saat, ilgili hesaplama yöneticisinden alınmaktadır.

Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
6- TÜBİTAK açık arşivinde yer alan kayıt sayısı	Sayı	77.437	80.000	80.000	82.000	85.000	85.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: TÜBİTAK açık arşivinde yer alan kayıt sayısı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK açık arşivinde (APERTA) yer alan kayıt sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
7- Türkiye'de öncül araştırma laboratuvarı kurmuş çok uluslu, ulusal şirket sayısı	Sayı	14	16	16	18	20	20

Göstergeye İlişkin Açıklama: Türkiye'de öncül araştırma laboratuvarı kurmuş çok uluslu, ulusal şirket sayısı
Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK 1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı kapsamında desteklenmekte olan proje sayısıdır.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
8- ULAKNET'e ait altyapı üzerinde bulunan birim sayısı	Sayı	51	58	58	60	62	65

Göstergeye İlişkin Açıklama: ULAKNET2 kapsamında TÜBİTAK Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)'e ait altyapı üzerinde bulunan birim sayısı
Hesaplama Yöntemi: ULAKNET bağlantısı için proje kapsamında kurulan fiber optik altyapısını kullanan birimleri içermektedir.
Verinin Kaynağı: Veritabanı
Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
9- Üniversite ve kamuya yönelik destek programları kapsamında desteklenen üniversite-sanayi iş birlikli proje bütçesinin toplam destek bütçesine oranı	Oran	0	0	16	16	17	17

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversite ve kamuya yönelik destek programları kapsamında desteklenen üniversite-sanayi iş birlikli proje bütçesinin toplam destek bütçesine oranı

Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK ARDEB destek programları kapsamında desteklenen üniversite-sanayi iş birlikli proje bütçesinin toplam destek bütçesine oranıdır.

Verinin Kaynağı: Veritabanı

Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
10- Üniversite ve kamuya yönelik destek programları kapsamında uluslararası ortaklı destek programı çağrılarına başvuruda bulunan firma sayısı	Sayı	-	-	305	320	330	340

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversite ve kamuya yönelik destek programları kapsamında uluslararası ortaklı destek programı çağrılarına başvuruda bulunan firma sayısı

Hesaplama Yöntemi: TÜBİTAK ARDEB destek programları kapsamında uluslararası ortaklı destek programı çağrılarına başvuruda bulunan firma sayısıdır.

Verinin Kaynağı: Veritabanı

Sorumlu İdare: TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri	**4.554.444.000**	**1.173.653.148**	**6.887.557.000**	**8.316.449.000**	**9.232.031.000**
Bütçe İçi	4.554.444.000	1.173.653.148	6.887.557.000	8.316.449.000	9.232.031.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Akademik Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	**5.779.101.000**	**2.192.394.216**	**6.348.867.000**	**12.508.771.000**	**13.513.081.000**
Bütçe İçi	5.779.101.000	2.192.394.216	6.348.867.000	12.508.771.000	13.513.081.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Temel Bilimler Alanında Araştırma Faaliyetleri	**6.513.000**	**17.597.057**	**24.679.000**	**27.312.000**	**29.583.000**
Bütçe İçi	6.513.000	17.597.057	24.679.000	27.312.000	29.583.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	**10.340.058.000**	**3.383.644.421**	**13.261.103.000**	**20.852.532.000**	**22.774.695.000**
Bütçe İçi	10.340.058.000	3.383.644.421	13.261.103.000	20.852.532.000	22.774.695.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri

Üniversiteler ve araştırma kurumlarını birbirine bağlayan akademik ağın ulusal ve uluslararası bağlamda etkileşimli tutulması, bilgi ve belge erişim hizmetlerinin ulusal çapta yaygınlaştırılması, ulusal bilimsel bilgi ürünlerini içeren uluslararası standartlarda bilgi sistemlerinin geliştirilmesi, benzer sistemlerle entegrasyonunun sağlanması ve küresel durumdaki e-bilgi kaynaklarına ev sahipliği yaparak arşiv niteliğine ulaşılması faaliyetleri

Akademik Ar-Ge ve Yenilik Destekleri

Üniversite, eğitim-araştırma hastaneleri, araştırma enstitüleri ve akademisyenlerin Ar-Ge potansiyellerinin artırılması ve Ar-Ge projelerinin desteklenmesi

Temel Bilimler Alanında Araştırma Faaliyetleri

Bilimsel yaklaşım ve uygulamaların topluma tanıtılması ve benimsetilmesi, eğitim içerik ve yöntemlerinde bilim ve teknolojinin etkinleştirilmesi, ülkemizde mühendislik ve farklı disiplinlerle etkileşen temel bilim ekosistemi yaratılması, yurtiçi/yurtdışı akademik, endüstriyel çevreler, kamu/özel sektör kurum ve kuruluşlarının koordinasyonunun sağlanması, temel bilim bazlı işbirliklerinin oluşturulması, temel bilim araştırma ve eğitimindeki eksikliklerin giderilmesi

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi	Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması
Faaliyet Adı	Araştırma Altyapıları Desteği
Açıklama	6550 sayılı Kanun ve ilgili alt düzenleyici mevzuatta düzenlendiği üzere; araştırma altyapılarının Ar-Ge ve yönetim yetkinliklerinin değerlendirilmesi ve Kanun kapsamına alınmasına onay verilen altyapıların ise yıllık Ar-Ge performanslarının izlenmesi ile Araştırma Altyapıları Komisyonuna sunulması ana ekseninde tanımlanan süreçlerin yürütülmesi.

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri	1.490.000.000	185.674.236	1.550.000.000	1.574.969.000	1.700.882.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.490.000.000	185.674.236	1.550.000.000	1.574.969.000	1.700.882.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.490.000.000	185.674.236	1.550.000.000	1.574.969.000	1.700.882.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK KÜLTÜRÜ İLE İNSAN KAYNAĞININ GELİŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi	Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması
Faaliyet Adı	Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürünün Yaygınlaştırılması
Açıklama	Bilimsel oluşum, kavram ve yeniliklerin topluma tanıtılması, öğretilmesi ve sevdirilmesi; bilim kültürünün ülkemizde yaygınlaştırılması doğrultusunda müze, planetaryum, bilim merkezi, deneyap atölyeleri ve benzerlerinin kurulması ve desteklenmesi; bilim fuarları, yarışlar, etkinlikler düzenlenmesi ve desteklenmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	276.055.000	108.468.282	315.095.000	348.702.000	377.740.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	50.201.000	21.037.694	60.288.000	66.709.000	72.257.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	578.570.000	172.733.504	671.206.000	744.619.000	804.413.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	13.692.000	5.497.495	18.715.000	23.162.000	28.604.000
Sermaye Transferleri	1.188.385.000	292.238.961	1.272.210.000	1.347.319.000	1.455.062.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.106.903.000	599.975.936	2.337.514.000	2.530.511.000	2.738.076.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.106.903.000	599.975.936	2.337.514.000	2.530.511.000	2.738.076.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK KÜLTÜRÜ İLE İNSAN KAYNAĞININ GELİŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi	Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması
Faaliyet Adı	Bilim, Teknoloji ve Yenilik Alanında Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri
Açıklama	Yönetim bilimleri alanında kurumsal ve sektörel yönetim sistemlerini iyileştirmeye ve geliştirmeye yönelik araştırma, danışmanlık ve eğitim projeleri yürütülmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	42.384.000	20.290.878	66.629.000	73.741.000	79.887.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	8.348.000	3.971.970	13.540.000	14.983.000	16.228.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.581.000	2.731.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	53.232.000	26.762.848	82.669.000	91.305.000	98.846.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	53.232.000	26.762.848	82.669.000	91.305.000	98.846.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK KÜLTÜRÜ İLE İNSAN KAYNAĞININ GELİŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi	Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması
Faaliyet Adı	Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesi
Açıklama	Ülkemizin ihtiyacı olan alanlarda bilim insanı yetiştirilmesinin yarışma, burs ve eğitim programları aracılığı ile yönlendirilmesi ve teşvik edilmesi, bilim insanlarına destek verilmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	174.435.000	75.172.594	224.862.000	248.810.000	269.507.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	34.742.000	14.945.450	44.374.000	49.101.000	53.185.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	717.000	52.094	790.000	877.000	947.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	2.535.338.000	894.896.720	3.035.544.000	3.367.553.000	3.637.999.000
Sermaye Giderleri	400.000.000	244.763.671	480.000.000	593.953.000	673.876.000
Sermaye Transferleri	3.248.152.000	1.050.464.648	3.477.433.000	3.682.734.000	3.977.235.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	6.393.384.000	2.280.295.176	7.263.003.000	7.943.028.000	8.612.749.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	6.393.384.000	2.280.295.176	7.263.003.000	7.943.028.000	8.612.749.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	DENEYSEL GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi
Faaliyet Adı	Bilişim ve Bilgi Güvenliğine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri
Açıklama	İleri elektronik, bilişim teknolojileri, kriptoloji, siber güvenlik, yazılım teknolojileri, bilgi güvenliği, elektronik harp ve telekomünikasyon gibi alanlarda teknolojik Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	1.376.757.000	672.670.458	1.753.002.000	1.939.786.000	2.101.129.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	269.525.000	93.319.911	272.509.000	301.540.000	326.622.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	296.500.000	50.814.530	1.319.593.000	1.403.731.000	575.550.000
Sermaye Transferleri	104.440.000		114.476.000	116.320.000	125.597.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.047.222.000	816.804.899	3.459.580.000	3.761.377.000	3.128.898.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.047.222.000	816.804.899	3.459.580.000	3.761.377.000	3.128.898.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	DENEYSEL GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi
Faaliyet Adı	İleri Teknoloji ve Doğa Bilimleri Araştırma Geliştirme Faaliyetleri
Açıklama	Kutup Bilimleri, Kutup Lojistiği, Su Yönetimi ve Arıtım Teknolojileri, Deniz Araştırmaları ve Teknolojileri, Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği, Hava Kalitesi ve Çevresel Gürültü Teknolojileri, Yer Bilimleri, Gıda İnovasyon Teknolojileri, Gıda Güvenliği ve Kalitesi, Medikal Biyoteknoloji, KBRN Savunma Teknolojileri, Endüstriyel Biyoteknoloji, Metalik Malzeme Teknolojileri, Yapısal Malzeme Teknolojileri, Kimyasal Proses Teknolojileri, Sensör ve Sistem Teknolojileri, Enerjetik Malzemeler, Yenilenebilir Enerji, Güç Sistemleri, Enerji İzleme ve Tahmin, Güç Elektroniği, Hidrojen ve Yakıt Pili Teknolojileri, Temiz Enerji Teknolojileri alanlarındaki gereksinimleri karşılamak üzere ulusal ve uluslararası düzeyde uygulamalı araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve teknolojilerin geliştirilmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	1.065.285.000	469.331.260	1.326.001.000	1.467.287.000	1.589.331.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	208.797.000	62.827.032	254.981.000	282.144.000	305.613.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	401.000.000	100.269.088	476.968.000	590.199.000	669.617.000
Sermaye Transferleri	62.000.000	544.302.611	72.000.000	73.120.000	78.995.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.737.082.000	1.176.729.991	2.129.950.000	2.412.750.000	2.643.556.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.737.082.000	1.176.729.991	2.129.950.000	2.412.750.000	2.643.556.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	DENEYSEL GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi
Faaliyet Adı	Kamu Kurumları Ar-Ge ve Yenilik Destekleri
Açıklama	Kamu kurumlarının Ar-Ge çalışmaları ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik projelerin; çağrı, başvuru, değerlendirme, kabul, destekleme, izleme, sonuçlandırma ve sonuçların uygulamaya aktarılması faaliyetleri

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri	703.325.000	607.031.942	857.884.000	908.532.000	981.186.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	703.325.000	607.031.942	857.884.000	908.532.000	981.186.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	703.325.000	607.031.942	857.884.000	908.532.000	981.186.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	DENEYSEL GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi
Faaliyet Adı	Özel Sektör Ar-Ge ve Yenilik Destekleri
Açıklama	Bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yönteme veya sisteme dönüştürme aşamalarında, teknoloji ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme faaliyetleri ile üniversite-sanayi iş birliğine yönelik projelerin desteklenmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	334.284.000	155.047.375	457.828.000	506.602.000	548.740.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	66.565.000	29.122.543	90.647.000	100.303.000	108.647.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	19.417.000	9.131.221	30.994.000	33.877.000	36.671.000
Faiz Giderleri		5.602.210			
Cari Transferler	11.271.000	48.566.790	14.659.000	15.954.000	16.920.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri	5.000.000.000	1.983.136.598	5.353.000.000		
Borç Verme		523.380.723			
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.431.537.000	2.753.987.460	5.947.128.000	656.736.000	710.978.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	5.431.537.000	2.753.987.460	5.947.128.000	656.736.000	710.978.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	DENEYSEL GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi
Faaliyet Adı	Raylı Ulaşım Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri
Açıklama	Türkiye'nin raylı ulaşım teknolojileri konusunda gelişimini sağlamak, raylı ulaşım teknolojileri ve ilgili alanlarda güncel araştırma konularını ortaya koymak, çözümlemek ve çözümlenmesine yardımcı olmak, raylı ulaşım teknolojileri alanında öncü olmak ve bu sektörde ülkemizin teknolojik bağımsızlığını sağlamak amacını göz önünde tutarak, raylı ulaşım teknolojileri ile ilgili araştırma ve geliştirme projeleri yürütmek

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	90.698.000	58.630.244	220.824.000	244.359.000	264.689.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	17.281.000	9.335.250	43.225.000	47.830.000	51.808.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	8.000.000	154.900	2.000		
Sermaye Transferleri	130.000	535.000.000	130.000	132.000	143.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	116.109.000	603.120.394	264.181.000	292.321.000	316.640.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	116.109.000	603.120.394	264.181.000	292.321.000	316.640.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	DENEYSEL GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi
Faaliyet Adı	Savunma Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri
Açıklama	Savunma sistemlerinin temel araştırmasından ve kavramsal tasarımından başlayarak bu sistemlerin mühendislik ve prototip üretimlerini içeren özgün ve maliyet etkin Ar-Ge projeleri gerçekleştirilmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	1.224.043.000	520.947.355	1.661.773.000	1.838.811.000	1.991.751.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	238.422.000	84.797.357	274.645.000	303.904.000	329.183.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	281.870.000	77.268.088	347.306.000	385.289.000	416.231.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	770.004.000	24.541.065	1.594.004.000	1.972.421.000	2.237.833.000
Sermaye Transferleri	1.502.295.000	1.934.107.258	1.616.354.000	1.710.144.000	1.846.894.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.016.634.000	2.641.661.124	5.494.082.000	6.210.569.000	6.821.892.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.016.634.000	2.641.661.124	5.494.082.000	6.210.569.000	6.821.892.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	DENEYSEL GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi
Faaliyet Adı	Teknolojik Girişimcilik ve Ticarileştirme
Açıklama	Erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan Ar-Ge yoğun başlangıç firmaları ile teknolojik girişimcilik ve ticarileştirme faaliyetlerinin desteklenmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	26.993.000	10.819.272	40.554.000	44.874.000	48.608.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.408.000	2.266.836	6.531.000	7.226.000	7.828.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	11.885.000	3.396.084	16.739.000	18.570.000	20.062.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	12.000	13.800	20.000	22.000	24.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	44.298.000	16.495.992	63.844.000	70.692.000	76.522.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	44.298.000	16.495.992	63.844.000	70.692.000	76.522.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	DENEYSEL GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi
Faaliyet Adı	Ulusal Ölçüm, Sertifikasyon, Test ve Analiz Faaliyetleri
Açıklama	Tekstil, kimya, çevre, enerji, gıda alanlarında akredite edilmiş standart ve işletme içi metotlar kullanarak, test/analiz hizmetleri sunulması ve ayrıca ilgili faaliyet alanlarında proje destek ve uygulamalı eğitim hizmetleri verilmesi, ulusal ölçme referans standartlarının geliştirilmesi, muhafaza edilmesi, uluslararası ölçme sisteminin izlenebilirliğini sağlanması faaliyetleri

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	642.017.000	257.429.777	729.197.000	806.894.000	873.998.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	119.563.000	39.158.187	139.084.000	153.901.000	166.703.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.350.000	5.154.543	12.126.000	13.452.000	14.535.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	27.000	25.000	34.000	38.000	41.000
Sermaye Giderleri	1.502.000	39.623.158	427.586.000	1.855.000	2.105.000
Sermaye Transferleri	24.630.000	8.575.000	24.630.000	25.027.000	27.023.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	793.089.000	349.965.665	1.332.657.000	1.001.167.000	1.084.405.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	793.089.000	349.965.665	1.332.657.000	1.001.167.000	1.084.405.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	DENEYSEL GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi
Faaliyet Adı	Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik İşbirlikleri ile Programlarını Yürütmeye Yönelik Destekler
Açıklama	Çok taraflı ve ikili düzeyde uluslararası işbirliği programlarının oluşturulması, AB Çerçeve Programları ulusal koordinasyonunu yürütülmesi, uluslararası işbirliği projelerinin; oluşturulmasının, desteklenmesinin ve uygulanmasının sağlanması, bilim diplomasisi faaliyetleri yürütülmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	131.145.000	60.115.071	193.699.000	214.334.000	232.161.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	26.032.000	12.109.404	38.565.000	42.674.000	46.223.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.333.000	2.523.314	11.087.000	12.299.000	13.287.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	5.369.758.000	3.611.245.239	6.902.146.000	7.511.683.000	7.965.539.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri	162.243.000	19.786.692	68.785.000	72.844.000	78.670.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.698.511.000	3.705.779.721	7.214.282.000	7.853.834.000	8.335.880.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	5.698.511.000	3.705.779.721	7.214.282.000	7.853.834.000	8.335.880.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	DENEYSEL GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi
Faaliyet Adı	Uzay ve Havacılık Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri
Açıklama	Ülkemizin teknolojik bağımsızlığını sağlamak amacıyla uydu teknoloji sistemleri ve alt sistemleri, optik sistemler, haberleşme sistemleri, uzaktan algılama, veri işleme ve havacılık teknolojileri alanında Ar-Ge projeleri yürütülmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	412.174.000	213.191.726	630.329.000	697.484.000	755.501.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	75.366.000	31.074.306	116.752.000	129.190.000	139.936.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	52.921.000	31.676.123	102.413.000	113.612.000	122.739.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	335.000	7.086.002	357.000	388.000	410.000
Sermaye Giderleri	1.413.500.000	403.983.208	2.399.210.000	2.968.784.000	3.368.268.000
Sermaye Transferleri	2.500.000		2.500.000	2.540.000	2.753.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.956.796.000	687.011.366	3.251.561.000	3.911.998.000	4.389.607.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.956.796.000	687.011.366	3.251.561.000	3.911.998.000	4.389.607.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	TEMEL VE UYGULAMALI ARAŞTIRMA
Alt Program Hedefi	Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması
Faaliyet Adı	Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri
Açıklama	Üniversiteler ve araştırma kurumlarını birbirine bağlayan akademik ağın ulusal ve uluslararası bağlamda etkileşimli tutulması, bilgi ve belge erişim hizmetlerinin ulusal çapta yaygınlaştırılması, ulusal bilimsel bilgi ürünlerini içeren uluslararası standartlarda bilgi sistemlerinin geliştirilmesi, benzer sistemlerle entegrasyonunun sağlanması ve küresel durumdaki e-bilgi kaynaklarına ev sahipliği yaparak arşiv niteliğine ulaşılması faaliyetleri

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	283.760.000	107.500.466	301.739.000	334.080.000	362.031.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	51.730.000	14.391.272	48.842.000	54.045.000	58.541.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.227.919.000	620.686.704	2.481.839.000	2.753.289.000	2.974.404.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	362.405.000	154.278.300	553.339.000	612.803.000	660.930.000
Sermaye Giderleri	1.628.500.000	261.231.451	3.501.668.000	4.562.100.000	5.175.982.000
Sermaye Transferleri	130.000	15.564.956	130.000	132.000	143.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.554.444.000	1.173.653.148	6.887.557.000	8.316.449.000	9.232.031.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.554.444.000	1.173.653.148	6.887.557.000	8.316.449.000	9.232.031.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	TEMEL VE UYGULAMALI ARAŞTIRMA
Alt Program Hedefi	Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması
Faaliyet Adı	Akademik Ar-Ge ve Yenilik Destekleri
Açıklama	Üniversite, eğitim-araştırma hastaneleri, araştırma enstitüleri ve akademisyenlerin Ar-Ge potansiyellerinin artırılması ve Ar-Ge projelerinin desteklenmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	449.600.000	196.830.947	604.398.000	668.786.000	724.415.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	89.659.000	36.426.734	117.727.000	130.267.000	141.103.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	7.245.000	205.647	8.451.000	9.376.000	10.129.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	4.867.000		5.827.000	6.464.000	6.983.000
Sermaye Giderleri	4.000.000	4.868.568	20.000.000	24.750.000	28.081.000
Sermaye Transferleri	5.223.730.000	1.954.062.320	5.592.464.000	11.669.128.000	12.602.370.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.779.101.000	2.192.394.216	6.348.867.000	12.508.771.000	13.513.081.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	5.779.101.000	2.192.394.216	6.348.867.000	12.508.771.000	13.513.081.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	TEMEL VE UYGULAMALI ARAŞTIRMA
Alt Program Hedefi	Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması
Faaliyet Adı	Temel Bilimler Alanında Araştırma Faaliyetleri
Açıklama	Bilimsel yaklaşım ve uygulamaların topluma tanıtılması ve benimsetilmesi, eğitim içerik ve yöntemlerinde bilim ve teknolojinin etkinleştirilmesi, ülkemizde mühendislik ve farklı disiplinlerle etkileşen temel bilim ekosistemi yaratılması, yurtiçi/yurtdışı akademik, endüstriyel çevreler, kamu/özel sektör kurum ve kuruluşlarının koordinasyonunun sağlanması, temel bilim bazlı işbirliklerinin oluşturulması, temel bilim araştırma ve eğitimindeki eksikliklerin giderilmesi

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	5.514.000	5.295.415	21.262.000	23.530.000	25.487.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	999.000	701.642	3.417.000	3.782.000	4.096.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri		11.600.000			
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	6.513.000	17.597.057	24.679.000	27.312.000	29.583.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	6.513.000	17.597.057	24.679.000	27.312.000	29.583.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
Açıklama	

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	64.329.000	26.073.472	82.560.000	91.356.000	98.956.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	12.774.000	5.071.125	16.405.000	18.153.000	19.663.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	818.000	350.557	1.094.000	1.215.000	1.313.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	77.921.000	31.495.155	100.059.000	110.724.000	119.932.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	77.921.000	31.495.155	100.059.000	110.724.000	119.932.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İç Denetim
Açıklama	

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	18.677.000	7.785.938	26.972.000	29.845.000	32.329.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	3.621.000	1.350.884	4.615.000	5.106.000	5.531.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	518.000	36.690	644.000	715.000	772.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	22.816.000	9.173.512	32.231.000	35.666.000	38.632.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	22.816.000	9.173.512	32.231.000	35.666.000	38.632.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi
Açıklama	

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	54.489.000	23.006.930	69.107.000	76.515.000	82.917.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	10.168.000	4.682.896	12.852.000	14.222.000	15.405.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.861.000	5.906.382	17.528.000	19.446.000	21.008.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	75.518.000	33.596.208	99.487.000	110.183.000	119.330.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	75.518.000	33.596.208	99.487.000	110.183.000	119.330.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
Açıklama	

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	145.703.000	57.584.686	185.373.000	205.121.000	222.182.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	28.964.000	11.825.851	36.409.000	40.288.000	43.639.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	13.433.000	2.928.333	15.792.000	17.518.000	18.926.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	27.260.000	5.499.791	21.285.000	26.342.000	28.077.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	215.360.000	77.838.661	258.859.000	289.269.000	312.824.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	215.360.000	77.838.661	258.859.000	289.269.000	312.824.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri
Açıklama	

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	1.231.584.000	479.704.108	1.494.676.000	1.653.912.000	1.791.478.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	237.668.000	87.214.670	285.792.000	316.238.000	342.541.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	821.897.000	519.377.271	950.019.000	1.053.925.000	1.138.567.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	34.033.000	10.232.114	36.919.000	40.250.000	42.756.000
Sermaye Giderleri	282.000.000	22.320.049	316.002.000	918.257.000	2.058.886.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.607.182.000	1.118.848.212	3.083.408.000	3.982.582.000	5.374.228.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.607.182.000	1.118.848.212	3.083.408.000	3.982.582.000	5.374.228.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
Açıklama	

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	4.048.000	1.698.760	20.000.000	24.752.000	27.567.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.048.000	1.698.760	20.000.000	24.752.000	27.567.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.048.000	1.698.760	20.000.000	24.752.000	27.567.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
Açıklama	

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	62.513.000	40.624.863	104.484.000	115.620.000	125.233.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	12.320.000	7.071.749	20.804.000	23.021.000	24.935.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.951.000	1.095.361	4.573.000	5.073.000	5.479.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	695.000	825.000	832.000	923.000	997.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	79.479.000	49.616.973	130.693.000	144.637.000	156.644.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	79.479.000	49.616.973	130.693.000	144.637.000	156.644.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri
Açıklama	

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	51.909.000	23.012.349	89.622.000	99.180.000	107.439.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	10.139.000	3.466.769	17.540.000	19.409.000	21.022.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.474.000	408.787	2.871.000	3.185.000	3.440.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	11.347.000		13.586.000	15.072.000	16.282.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	75.869.000	26.887.905	123.619.000	136.846.000	148.183.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	75.869.000	26.887.905	123.619.000	136.846.000	148.183.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	
İdare Adı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
Açıklama	

EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	57.015.000	26.208.612	72.447.000	80.164.000	86.832.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	10.898.000	4.359.728	14.456.000	15.995.000	17.326.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.452.000	734.691	21.203.000	23.523.000	25.412.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	63.000	85.000	87.000	97.000	105.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	77.428.000	31.388.031	108.193.000	119.779.000	129.675.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	77.428.000	31.388.031	108.193.000	119.779.000	129.675.000

D -İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

1. FAALİYETLER DÜZEYİNDE TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2026			2027			2028		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	***54.509.438.000***	***0***	***54.509.438.000***	***60.072.321.000***	***0***	***60.072.321.000***	***64.414.812.000***	***0***	***64.414.812.000***
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	1.550.000.000	0	1.550.000.000	1.574.969.000	0	1.574.969.000	1.700.882.000	0	1.700.882.000
Araştırma Altyapıları Desteği	1.550.000.000	0	1.550.000.000	1.574.969.000	0	1.574.969.000	1.700.882.000	0	1.700.882.000
BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK KÜLTÜRÜ İLE İNSAN KAYNAĞININ GELİŞTİRİLMESİ	9.683.186.000	0	9.683.186.000	10.564.844.000	0	10.564.844.000	11.449.671.000	0	11.449.671.000
Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürünün Yaygınlaştırılması	2.337.514.000	0	2.337.514.000	2.530.511.000	0	2.530.511.000	2.738.076.000	0	2.738.076.000
Bilim, Teknoloji ve Yenilik Alanında Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri	82.669.000	0	82.669.000	91.305.000	0	91.305.000	98.846.000	0	98.846.000
Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesi	7.263.003.000	0	7.263.003.000	7.943.028.000	0	7.943.028.000	8.612.749.000	0	8.612.749.000
DENEYSEL GELİŞTİRME	30.015.149.000	0	30.015.149.000	27.079.976.000	0	27.079.976.000	28.489.564.000	0	28.489.564.000
Bilişim ve Bilgi Güvenliğine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	3.459.580.000	0	3.459.580.000	3.761.377.000	0	3.761.377.000	3.128.898.000	0	3.128.898.000
İleri Teknoloji ve Doğa Bilimleri Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	2.129.950.000	0	2.129.950.000	2.412.750.000	0	2.412.750.000	2.643.556.000	0	2.643.556.000
Kamu Kurumları Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	857.884.000	0	857.884.000	908.532.000	0	908.532.000	981.186.000	0	981.186.000
Özel Sektör Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	5.947.128.000	0	5.947.128.000	656.736.000	0	656.736.000	710.978.000	0	710.978.000
Raylı Ulaşım Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	264.181.000	0	264.181.000	292.321.000	0	292.321.000	316.640.000	0	316.640.000
Savunma Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5.494.082.000	0	5.494.082.000	6.210.569.000	0	6.210.569.000	6.821.892.000	0	6.821.892.000

Teknolojik Girişimcilik ve Ticarileştirme	63.844.000	0	63.844.000	70.692.000	0	70.692.000	76.522.000	0	76.522.000
Ulusal Ölçüm, Sertifikasyon, Test ve Analiz Faaliyetleri	1.332.657.000	0	1.332.657.000	1.001.167.000	0	1.001.167.000	1.084.405.000	0	1.084.405.000
Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik İşbirlikleri ile Programlarını Yürütmeye Yönelik Destekler	7.214.282.000	0	7.214.282.000	7.853.834.000	0	7.853.834.000	8.335.880.000	0	8.335.880.000
Uzay ve Havacılık Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	3.251.561.000	0	3.251.561.000	3.911.998.000	0	3.911.998.000	4.389.607.000	0	4.389.607.000
TEMEL VE UYGULAMALI ARAŞTIRMA	13.261.103.000	0	13.261.103.000	20.852.532.000	0	20.852.532.000	22.774.695.000	0	22.774.695.000
Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri	6.887.557.000	0	6.887.557.000	8.316.449.000	0	8.316.449.000	9.232.031.000	0	9.232.031.000
Akademik Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	6.348.867.000	0	6.348.867.000	12.508.771.000	0	12.508.771.000	13.513.081.000	0	13.513.081.000
Temel Bilimler Alanında Araştırma Faaliyetleri	24.679.000	0	24.679.000	27.312.000	0	27.312.000	29.583.000	0	29.583.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	***3.956.549.000***	***0***	***3.956.549.000***	***4.954.438.000***	***0***	***4.954.438.000***	***6.427.015.000***	***0***	***6.427.015.000***
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	231.777.000	0	231.777.000	256.573.000	0	256.573.000	277.894.000	0	277.894.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	100.059.000	0	100.059.000	110.724.000	0	110.724.000	119.932.000	0	119.932.000
İç Denetim	32.231.000	0	32.231.000	35.666.000	0	35.666.000	38.632.000	0	38.632.000
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	99.487.000	0	99.487.000	110.183.000	0	110.183.000	119.330.000	0	119.330.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	3.724.772.000	0	3.724.772.000	4.697.865.000	0	4.697.865.000	6.149.121.000	0	6.149.121.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	258.859.000	0	258.859.000	289.269.000	0	289.269.000	312.824.000	0	312.824.000
Genel Destek Hizmetleri	3.083.408.000	0	3.083.408.000	3.982.582.000	0	3.982.582.000	5.374.228.000	0	5.374.228.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	20.000.000	0	20.000.000	24.752.000	0	24.752.000	27.567.000	0	27.567.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	130.693.000	0	130.693.000	144.637.000	0	144.637.000	156.644.000	0	156.644.000
Özel Kalem Hizmetleri	123.619.000	0	123.619.000	136.846.000	0	136.846.000	148.183.000	0	148.183.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	108.193.000	0	108.193.000	119.779.000	0	119.779.000	129.675.000	0	129.675.000
GENEL TOPLAM	***58.465.987.000***	***0***	***58.465.987.000***	***65.026.759.000***	***0***	***65.026.759.000***	***70.841.827.000***	***0***	***70.841.827.000***

2. EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

EKONOMİK KOD	2026				2027				2028			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROG. DIŞI GİD	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROG. DIŞI GİD	TOPLAM	HİZMET PROG. TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROG. DIŞI GİD	TOPLAM
Personel Giderleri	8.547.192.000	2.125.241.000		10.672.433.000	9.458.080.000	2.351.713.000		11.809.793.000	10.244.975.000	2.547.366.000		12.792.341.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.525.127.000	408.873.000		1.934.000.000	1.687.599.000	452.432.000		2.140.031.000	1.827.973.000	490.062.000		2.318.035.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.682.951.000	1.013.724.000		4.696.675.000	4.085.260.000	1.124.600.000		5.209.860.000	4.413.418.000	1.214.917.000		5.628.335.000
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	10.511.926.000	51.424.000		10.563.350.000	11.514.905.000	56.342.000		11.571.247.000	12.288.846.000	60.140.000		12.348.986.000
Sermaye Giderleri	10.237.746.000	357.287.000		10.595.033.000	12.140.955.000	969.351.000		13.110.306.000	12.759.916.000	2.114.530.000		14.874.446.000
Sermaye Transferleri	20.004.496.000			20.004.496.000	21.185.522.000			21.185.522.000	22.879.684.000			22.879.684.000
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	***54.509.438.000***	***3.956.549.000***	***0***	***58.465.987.000***	***60.072.321.000***	***4.954.438.000***	***0***	***65.026.759.000***	***64.414.812.000***	***6.427.015.000***	***0***	***70.841.827.000***
Döner Sermaye				0				0				0
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
GENEL TOPLAM	***54.509.438.000***	***3.956.549.000***	***0***	***58.465.987.000***	***60.072.321.000***	***4.954.438.000***	***0***	***65.026.759.000***	***64.414.812.000***	***6.427.015.000***	***0***	***70.841.827.000***

E –Diğer Hususlar

3. FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

İdare Adı TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

Yıl 2026 (Cumhurbaşkanı Teklifi)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma Altyapıları Desteği	ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
	BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK KÜLTÜRÜ İLE İNSAN KAYNAĞININ GELİŞTİRİLMESİ	Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürünün Yaygınlaştırılması	BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI, ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Bilim, Teknoloji ve Yenilik Alanında Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri	TÜRKİYE SANAYİ SEVK VE İDARE ENSTİTÜSÜ
		Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesi	GEBZE YERLEŞKESİ GENEL SEKRETER YARDIMCILIĞI, ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI, BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
	DENEYSEL GELİŞTİRME	Bilişim ve Bilgi Güvenliğine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	BİLİŞİM VE BİLGİ GÜVENLİĞİ İLERİ TEKNOLOJİLER ARAŞTIRMA MERKEZİ
		İleri Teknoloji ve Doğa Bilimleri Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	MARMARA ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Kamu Kurumları Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Özel Sektör Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI, ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Raylı Ulaşım Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	RAYLI ULAŞIM TEKNOLOJİLERİ ENSTİTÜSÜ
		Savunma Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI, SAVUNMA SANAYİİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ENSTİTÜSÜ
		Teknolojik Girişimcilik ve Ticarileştirme	TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ BAŞKANLIĞI
		Ulusal Ölçüm, Sertifikasyon, Test ve Analiz Faaliyetleri	ULUSAL METROLOJİ ENSTİTÜSÜ, BURSA TEST VE ANALİZ LABORATUVARI
		Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik İşbirlikleri ile Programlarını Yürütmeye Yönelik Destekler	ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI, ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Uzay ve Havacılık Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	UZAY TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	TEMEL VE UYGULAMALI ARAŞTIRMA	Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri	ULUSAL AKADEMİK AĞ VE BİLGİ MERKEZİ
		Akademik Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Temel Bilimler Alanında Araştırma Faaliyetleri	TEMEL BİLİMLER ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK HİZMETLERİ BAŞKANLIĞI
		İç Denetim	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ
		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	KURUMSAL İLETİŞİM MÜDÜRLÜĞÜ
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	İDARİ HİZMETLER DAİRE BAŞKANLIĞI, GEBZE YERLEŞKESİ GENEL SEKRETER YARDIMCILIĞI, BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İNSAN KAYNAKLARI DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	İDARİ HİZMETLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

4. PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER

İdare Adı: **TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU**

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yeterlik değerlendirmeye ilişkin panel sonuçlarının onaya sunulma oranı	ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
	BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK KÜLTÜRÜ İLE İNSAN KAYNAĞININ GELİŞTİRİLMESİ	Başarı kriterlerini sağlayarak birden fazla lisansüstü burs programından aynı anda yararlanan bursiyerlerin sayısı	BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Bilim fuarlarına projesiyle katılan öğrenci ve ziyaret eden kişi sayısı	BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Bilim insanı burs ve desteklerinden yararlanan kadınların oranı	BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Bilim merkezlerinin ziyaretçi sayısı	BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Deneyap teknoloji atölyelerinden yararlanan öğrenci sayısı	BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Popüler bilim dergilerinin tirajı	BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sanayi doktora programı kapsamındaki projeler aracılığıyla özel sektörde istihdam edilmeye başlanan doktoralı araştırmacı sayısı	BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Stajyer araştırmacı burs programı kapsamında desteklenen bursiyer sayısı	BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		TÜBİTAK tarafından desteklenen kadın bilim insanı ve bursiyer sayısı	BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		TÜBİTAK tarafından desteklenen toplam bilim insanı ve bursiyer sayısı	BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Uluslararası lider araştırmacılar destek programı kapsamında Türkiye'ye gelen bilim insanı ve araştırmacı sayısı	BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Uluslararası ve bölgesel bilim olimpiyatlarında derece alan öğrenci sayısı	BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Yıl içinde basımı yapılan yeni kitap sayısı	BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	DENEYSEL GELİŞTİRME	AR-GE projelerinden üretilen SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayın sayısı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
		Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamında fon almaya hak kazanan projelerde yer alan Türk kuruluş sayısı	ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Destek kararı verilen özel sektörün yer aldığı Avrupa Birliği proje sayısı	ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Destek kararı verilen sanayi-sanayi işbirlikli yenilik proje sayısı	TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Desteklenen projeler kapsamında tescil ettirilen patent sayısı	TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Desteklenen teknoloji transfer ofisinin kolaylaştırıcı olarak yer aldığı ve hizmet verilen üniversitenin tamamen sanayi tarafından finanse edilen kontratlı ar-ge projelerinin toplam bütçesi	TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerle diplomasi ve/veya kalkınma temelli geliştirilen iş birliği faaliyetleri kapsamında yapılan proje başvuru sayısı	ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Gelişmiş ülkelerle yürütülen iş birliği faaliyetleri kapsamında yapılan proje başvuru sayısı	ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kurulan başlangıç firması sayısı	TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Öncelikli alanlara destek kararı verilen proje sayısı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
		Öncül ar-ge laboratuvarının, Türkiye'deki diğer kurum/kuruluşlar ile ortak gerçekleştirmekte oldukları projelerin bütçesi	TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Özel sektöre yönelik destek programları kapsamında desteklenen sanayi-sanayi iş birlikli ar-ge ve yenilik projesi sayısı	TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların toplam taahhüt tutarları	TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların yatırım yaptıkları teknoloji tabanlı girişim sayısı	TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		TÜBİTAK Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL) bünyesinde gerçekleştirilen endüstriyel hizmet sayısı	BURSA TEST VE ANALİZ LABORATUVARI
		TÜBİTAK destek programlarında öncelikli alanlar kapsamındaki projelere aktarılan destek tutarının tüm projelere aktarılan toplam destek tutarına oranı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	DENEYSEL GELİŞTİRME	TÜBİTAK merkez ve enstitüleri tarafından yürütülen yürürlükteki dış destekli projelerin bütçesi	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
		TÜBİTAK merkez ve enstitülerinde ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
		TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME) tarafından geliştirilen ve uygulamaya alınan yeni endüstriyel hizmet sayısı	ULUSAL METROLOJİ ENSTİTÜSÜ
		Türk araştırmacıların koordinatör olarak yer aldığı Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamında destek kararı verilen proje sayısı	ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Türkiye'nin katılım sağladığı yürürlükteki Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (COST) aksiyonlarının, toplam COST aksiyon sayısına oranı	ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yıl sonundaki ar-ge proje portföy büyüklüğü (indirgenmiş değerle)	TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
	TEMEL VE UYGULAMALI ARAŞTIRMA	Kamu kurumlarının araştırma ihtiyacına yönelik hazırlanan ortak çağrı veya protokol sayısı	ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Mükemmeliyet merkezleri desteği kapsamında desteklenen araştırma programı sayısı	ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Öncül ar-ge laboratuvarlarında çalışan araştırmacı sayısı	TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Öncül araştırmalar kapsamında desteklenen araştırmacılardan Avrupa Araştırma Konseyi (ERC)'den fon almayı başaran araştırmacıların oranı	BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		TRUBA (Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı)'da kullandırılan işlemci zamanı (çekirdek saat)	ULUSAL AKADEMİK AĞ VE BİLGİ MERKEZİ
		TÜBİTAK açık arşivinde yer alan kayıt sayısı	ULUSAL AKADEMİK AĞ VE BİLGİ MERKEZİ
		Türkiye'de öncül araştırma laboratuvarı kurmuş çok uluslu, ulusal şirket sayısı	TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		ULAKNET'e ait altyapı üzerinde bulunan birim sayısı	ULUSAL AKADEMİK AĞ VE BİLGİ MERKEZİ
		Üniversite ve kamuya yönelik destek programları kapsamında desteklenen üniversite-sanayi iş birlikli proje bütçesinin toplam destek bütçesine oranı	ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI
		Üniversite ve kamuya yönelik destek programları kapsamında uluslararası ortaklı destek programı çağrılarına başvuruda bulunan firma sayısı	ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MİLLİ TEKNOLOJİ HAMLESİ

TÜBİTAK

TÜBİTAK 2026 Yılı Performans Programı

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
Atatürk Bulvarı No: 221 Kavaklıdere 06100 ANKARA
Telefon: (0312) 468 53 00 Faks: (0312) 427 74 89
www.tubitak.gov.tr