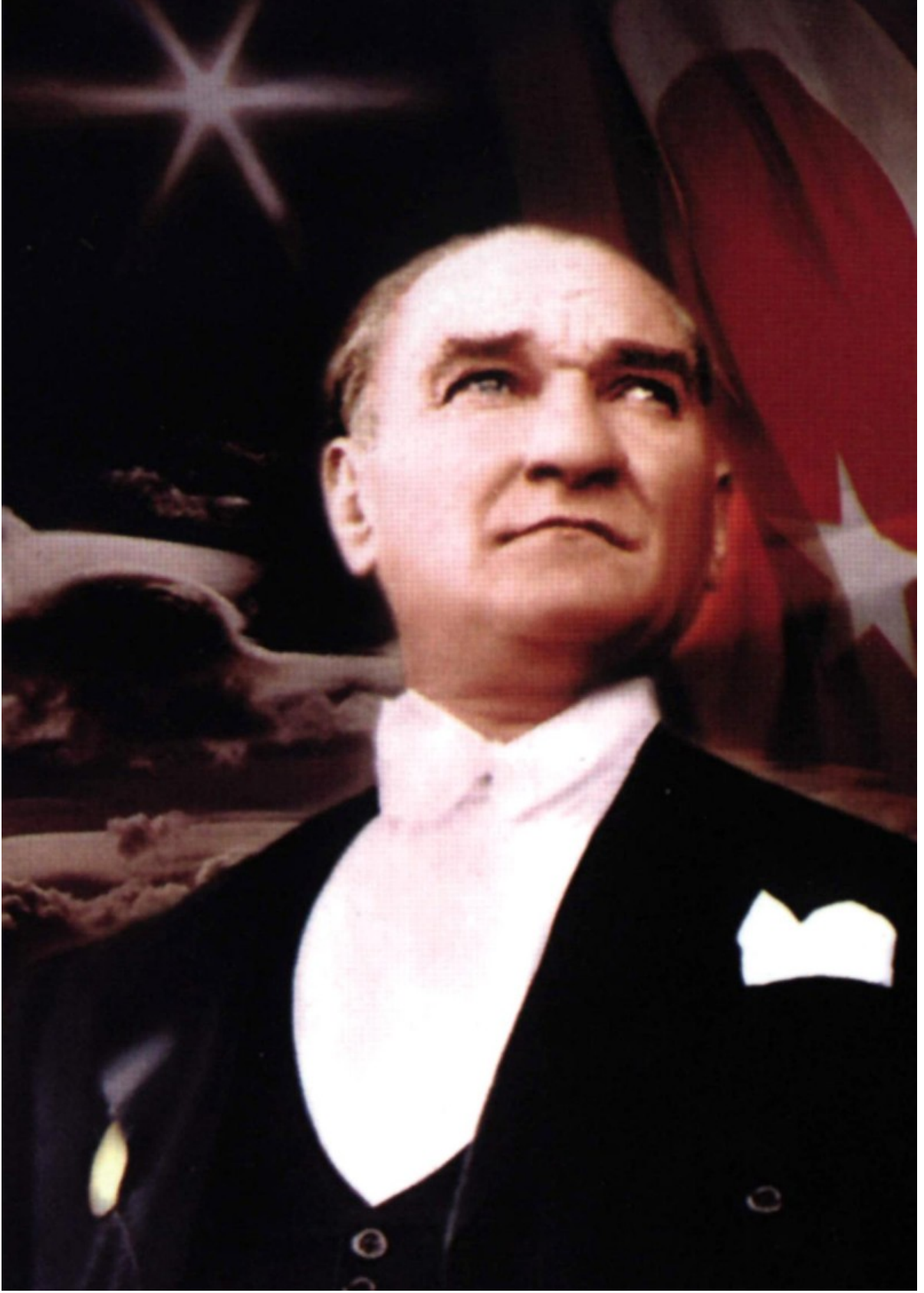


uludag.edu.tr



Bursa Uludağ Üniversitesi  
Görükle Yerleşkesi 1659 Nilüfer / BURSA  
0224 2940000

Bursa Uludağ Üniversitesi  
2021Yılı Performans Programı



*Eğitim, kültür ve bilgi aydınlığa açılan en geniş penceredir.*

*M. Atatürk*





Bursa Uludağ Üniversitesi, yükseköğretim alanında ülkemizin en gözde ve en önemli kurumlarının başında geliyor. Kurulduğu 1975 yılından itibaren de tüm akademik ve idari personeli ile Türkiye'nin eğitim-öğretim kalitesinin yükselmesi hedefiyle çalışmalarına aynı kararlılıkla devam ediyor.

Bursa'nın bilimsel ve akademik hafızası konumunda bulunan Bursa Uludağ Üniversitesi, kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesini önemli bir görev ve sorumluluk olarak kabul etmektedir. Bu kapsamda; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımı, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri her zaman ön planda tutulmuştur.

Bursa Uludağ Üniversitesi Yönetimi olarak; gerek geçmiş dönemde gerekse günümüzde bu sorumluluğu eksiksiz bir şekilde yerine getirmek için çalıştık ve çalışmaya devam edeceğiz. Stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları hazırlayarak kamuoyu ve ilgili kurumlar ile paylaşmaktayız.

Bu kapsamda hazırlamış olduğumuz programın gelecek yıllar için Üniversitemiz ve Ülkemiz gelişimine katkı sunması temennisi ile 2021 Yılı Performans Programı'nın tamamlanmasında katkı sağlayan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Kamuoyunun ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının bilgisine saygıyla sunarım.

**Bursa Uludağ Üniversitesi Rektörü**

**Prof. Dr. A. Saim KILAVUZ**



## İÇİNDEKİLER

<b>I- GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>1</b>
A- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	5
B- TEŞKİLAT YAPIMIZ .....	14
C- FİZİKSEL KAYNAKLAR .....	15
D- İNSAN KAYNAKLARI.....	22
II- PERFORMANS BİLGİLERİ.....	26
B. AMAÇ VE HEDEFLER .....	26
1. ÖZGÖREV, UZGÖRÜ VE TEMEL DEĞERLER .....	30
2. İZLENECEK STRATEJİLER.....	30
3. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER .....	32
C- İDARE PERFORMANS BİLGİSİ.....	33
1. FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU .....	53
D- TOPLAM KAYNAK İHTİYACI TABLOSU .....	83
E-DİĞER HUSUSLAR .....	89



## I- GENEL BİLGİLER

### Üniversitenin Tarihçesi

Bursa Uludağ Üniversitesi, öğrencisine değer ve sorumluluk veren, özgürlüğü, çok sesliliği destekleyen, öğretme ve öğrenme coşkusunun yaşandığı, karşılıklı sevgi ve saygının egemen olduğu bir üniversite olarak; 4 Enstitü, 15 Fakülte, 3 Yüksekokul, 1 Konservatuvar, 15 Meslek Yüksekokulu, 29 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 1 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm ile eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.



1970 yılında İstanbul Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulan Bursa Tıp Fakültesi ile 1974 yılında kurulan Bursa İktisadi ve Sosyal Bilimler Fakültesi, Üniversitenin temelini oluşturmaktadır.

1975 yılında yasal kuruluşunu gerçekleştirerek Bursa Üniversitesi adı altında eğitim-öğretim hizmetine başlayan Üniversitemizin adı, 20 Temmuz 1982 tarihinde Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile "Uludağ Üniversitesi" olarak değiştirilmiştir.

2018 yılında Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren 7141 sayılı kanun "Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında "Bursa Uludağ Üniversitesi" ismini almıştır.

- 1970- Bursa Tıp Fakültesi (İstanbul Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu)
- 1974- Bursa İktisadi ve Sosyal Bilimler Fakültesi
- 1975- Bursa Üniversitesi
- 1976- Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, (24.07.2013 gün ve 28717 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5089 nolu Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca kapatılmıştır.)
- 1978- Veteriner Fakültesi,
- 1978- Ziraat Fakültesi,
- 1982- Fen Bilimleri Enstitüsü
- 1982- Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- 1982- Sosyal Bilimler Enstitüsü



- 1982- Eğitim Fakültesi (Milli Eğitim Bakanlığına bağlı Bursa Yüksek Öğretmen Okulu ile Yabancı Diller Yüksekokulu birleştirilerek),
- 1982- İlahiyat Fakültesi,
- 1983- Fen-Edebiyat Fakültesi,
- 1986- Bursa Meslek Yüksekokulu, (Yüksekokul; 1996 yılında Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Sosyal Bilimler Yüksekokulu olarak ikiye ayrılmıştır)
- 1992- İlahiyat Meslek Yüksekokulu (1998–1999 öğretim yılından itibaren öğrenci alımı yapılmamaktadır.)
- 1994- Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu,
- 1995- Karacabey Meslek Yüksekokulu,
- 04.07.1995 gün ve 95/044 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Dış Hekimliği Fakültesinin Üniversitemiz bünyesinde kurulması uygun görülmüş, 2020-2021 Eğitim ve Öğretim döneminde faaliyete başlayacaktır.
- 1995-İnegöl Meslek Yüksekokulu,
- 1995- İznik Meslek Yüksekokulu,
- 1995- Yalova Meslek Yüksekokulu, (31.05.2008 gün ve 26892 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5765 sayılı Kanun uyarınca Yalova Üniversitesine bağlanmıştır.)
- 1996- Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu,
- 1998- Devlet Konservatuvarı (İlköğretim)
- 1998- Devlet Konservatuvarı (Lise Devresi)
- 1999- Orhangazi Meslek Yüksekokulu,
- 1999- Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu
- 2002- Yabancı Diller Yüksekokulu
- 2002- Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu,
- 2002- Orhaneli Meslek Yüksekokulu,
- 2002- Keles Meslek Yüksekokulu,
- 2003- Devlet Konservatuvarı (Lisans)
- 2007- Hukuk Fakültesi (1995 yılında kurulan fakülteye ilk kez öğrenci alınmıştır.)
- 2007- Yalova İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (31.05.2008 gün ve 26892 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5765 sayılı Kanun uyarınca Yalova Üniversitesi bağlanmıştır.)
- 2007- Güzel Sanatlar Fakültesi (1995 yılında kurulan fakülteye ilk kez öğrenci alınmıştır.)
- 17.05.2007 gün ve 5662 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulunun Üniversitemiz bünyesinde kurulması uygun görülmüş, henüz faaliyete başlanılmamıştır.
- 2008- Harmancık Meslek Yüksekokulu
- 2009- Büyükorhan Meslek Yüksekokulu
- 2010- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
- 2010- İnegöl İşletme Fakültesi
- 2013-Mühendislik Fakültesi (24.07.2013 gün ve 28717 Sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan 5089 nolu Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca açılmış ve öğrenci kabulü yapılmıştır.)
- 2013- Mimarlık Fakültesi (24.07.2013 gün ve 28717 Sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan 5089 nolu Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca açılmış ve öğrenci kabulü yapılmıştır.)
- 2014-Spor Bilimleri Fakültesi (11.11.2013 gün ve 28818 Sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan 5530 nolu Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca açılmış ve öğrenci kabulü yapılmıştır.)
- 2016-Sağlık Bilimleri Fakültesi (03.08.2016 gün ve 29790 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 8969 nolu Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca açılmıştır.)

Tablo 1: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Mevcut Öğrenci Sayısı

BİRİM	2020-2021 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEVCUT ÖĞRENCİ SAYISI						
	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
<b>Fakülteler</b>							
Tıp Fakültesi	2186	1137	1148	0	0	0	<b>2186</b>
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	6931	3070	3861	5663	2327	3276	<b>12594</b>
Mühendislik Fakültesi	4690	1266	3424	1543	169	1374	<b>6233</b>
Veteriner Fakültesi	1122	513	609	0	0	0	<b>1122</b>
Ziraat Fakültesi	2362	1032	1330	0	0	0	<b>2362</b>
Eğitim Fakültesi	4628	3110	1518	495	362	133	<b>5123</b>
İlahiyat Fakültesi	1797	1048	749	909	565	344	<b>2706</b>
Fen-Edebiyat Fakültesi	4936	3115	1821	1069	620	449	<b>6005</b>
Hukuk Fakültesi	1150	619	531	0	0	0	<b>1150</b>
Güzel Sanatlar Fakültesi	196	137	59	0	0	0	<b>196</b>
İnegöl İşletme Fakültesi	945	421	524	0	0	0	<b>945</b>
Mimarlık Fakültesi	752	393	360	0	0	0	<b>752</b>
Spor Bilimleri Fakültesi	673	234	439	0	0	0	<b>673</b>
Sağlık Bilimleri Fakültesi	830	614	216	0	0	0	<b>830</b>
Diş Hekimliği Fakültesi	62	35	27	0	0	0	<b>62</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>33260</b>	<b>16744</b>	<b>16616</b>	<b>9679</b>	<b>4043</b>	<b>5576</b>	<b>42939</b>
<b>Konservatuvar (4 Yıllık)</b>							
Devlet Konservatuvarı	74	34	40	0	0	0	74
<b>TOPLAM</b>	<b>74</b>	<b>34</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74</b>
<b>Meslek Yüksekokulları (2 Yıllık)</b>							
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1128	778	350	0	0	0	<b>1128</b>
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3114	844	2270	2173	471	1702	<b>5287</b>
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2063	1006	1057	2048	804	1244	<b>4111</b>
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	513	237	276	24	5	19	<b>537</b>
Karacabey Meslek Yüksekokulu	1053	411	642	170	73	97	<b>1223</b>
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1372	561	811	573	308	265	<b>1945</b>
İzmit Meslek Yüksekokulu	683	383	300	0	0	0	<b>683</b>
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	1031	525	506	187	132	55	<b>1218</b>
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	637	108	529	0	0	0	<b>637</b>
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	1087	377	710	0	0	0	<b>1087</b>
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	295	188	107	0	0	0	<b>295</b>
Keles Meslek Yüksekokulu	540	268	272	108	51	57	<b>648</b>
Harmancık Meslek Yüksekokulu	403	206	197	2	0	2	<b>405</b>
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	234	67	167	52	5	47	<b>286</b>
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	96	46	50	0	0	0	<b>96</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>14249</b>	<b>6005</b>	<b>8244</b>	<b>5337</b>	<b>1849</b>	<b>3488</b>	<b>19586</b>
<b>GENEL TOPLAM (ÖNLİSANS+LİSANS)</b>	<b>47583</b>	<b>22783</b>	<b>24900</b>	<b>15016</b>	<b>5892</b>	<b>9064</b>	<b>62599</b>
Enstitü	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	1828	801	1027	704	288	416	<b>2532</b>
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1903	1119	784	981	423	558	<b>2884</b>
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	186	124	62	278	152	126	<b>464</b>
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	645	512	233	240	129	111	<b>885</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>4562</b>	<b>2556</b>	<b>2106</b>	<b>2203</b>	<b>992</b>	<b>1211</b>	<b>6765</b>
Tıpta Uzmanlık				OKUYAN			TOPLAM
				T	K	E	
			642	346	296	<b>642</b>	
<b>ÜNİVERSİTE TOPLAMI</b>					<b>GENEL TOPLAM</b>		
					<b>70006</b>		

## A- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## **Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları**

### **Rektör**

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör'ün görevleri;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Senato**

Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik tasarılarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yükseköğretim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Üniversite Yönetim Kurulu**

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,

- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Enstitüler**

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcıların görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.
- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.
- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

### **Fakülteler**

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

### **Dekan**

Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Dekanın Görevleri;

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **Fakülte Kurulu**

Fakülte Kurulunun görevleri;

- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **Fakülte Yönetim Kurulu**

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programlarını düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

## **Yüksekokullar**

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.
- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcıların görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.
- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasanat dalı başkanlarından oluşur.
- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

## **Bölümler**

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.

- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yükseköğretim müdürüne sunar.

### **Anabilim veya Anasanat Dalı**

- Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

### **İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları**

#### **Genel Sekreter:**

Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.
- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Bursa Uludağ Üniversitesi’nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

#### **İç Denetim Birimi Başkanlığı:**

- Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi verir.
- Denetlenen birimlerle uzlaşılabilen hususlar ile izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye ayrıca raporlar.
- İç denetim faaliyetinin denetim standartları ve etik kurallara uygun ve etkili bir şekilde yürütülmesi için Üst Yönetici ile birlikte gerekli önlemleri alır.
- Kurumun özellikli alanlarında yapılacak denetim faaliyetleri kapsamında, Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda idare içinden ya da diğer idarelerden teknik veya uzman personeli Başkanlıkta geçici süreli olarak görevlendirilmesini sağlar.

- Kurulun uygun görüşü alınarak hazırlanan ve Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulan; başkanlığın işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirtildiği İç denetim yönergesini dönemsel olarak gözden geçirir ve değişikliklerin bir örneğini kurula gönderir.

#### **Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:**

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.
- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.
- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, makine tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.
- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.
- Kendisine bağlı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağlı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğu altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

#### **Personel Daire Başkanlığı:**

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

#### **İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:**

- Rektörlük, Fakülte, Enstitü, Yüksekokullar ve Diğer Merkezler (Hastaneler) ile Daire Başkanlıklarının İhtiyacı olan malzeme ve hizmetlerin, serbest ödenekler nispetinde satın alma işlerini yürütür.
- Üniversiteye ait taşınmaz malların satılması ve kiralama işlerini yürütür.
- Yurtdışı alımlarda akreditif ve gümrük işlemlerini yürütür.
- Akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü buldukları aile (emekli yollukları) ile merkez kampüste görev yapan personelin yurtiçi ve yurtdışı yolluk işlemlerini yapar.
- Ayniyat işlemlerini (her türlü malzemenin giriş-çıkış depolama, zimmet, terkin, devir ve sayım) yapar.
- Araç gereç ve malzemelerin temini ile ilgili hizmetleri yürütür.
- Rektörlük tarafından verilecek diğer görevleri yapar.
- Rektörlüğe bağlı Özel Kalem, Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, Savunma Uzmanlığı kadrosunda bulunan Akademik, İdari personelin maaş tahakkuk işlemleri, Yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık, öğrenim harcı, sağlık sigortası, taahhütname gideri, yurtdışı gidiş dönüş yolluklarının tahakkuk ve transfer işlemlerini yapar.



### **Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:**

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.
- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.
- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.
- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının gerçekleştirme görevliliğini yürütür.

### **Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:**

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.
- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetişmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.
- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.
- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

### **Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:**

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda Rektörlüğe görüş bildirir, ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.
- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.
- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.
- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerektiğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.

- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.

#### **Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:**

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.
- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.
- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.
- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

#### **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:**

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.
- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.

- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

#### **Hukuk Müşavirliği:**

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile B.U.Ü SUAM Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında digital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb. işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

#### **Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1'inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

#### **Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

#### **Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

#### **Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

## 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu İle Öngörülen Yetki ve Sorumluluklar



### Harcama Birim/ Harcama Yetkilisi

Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin "Üst yönetim, akademik ve idari birimler" kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir.

### Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

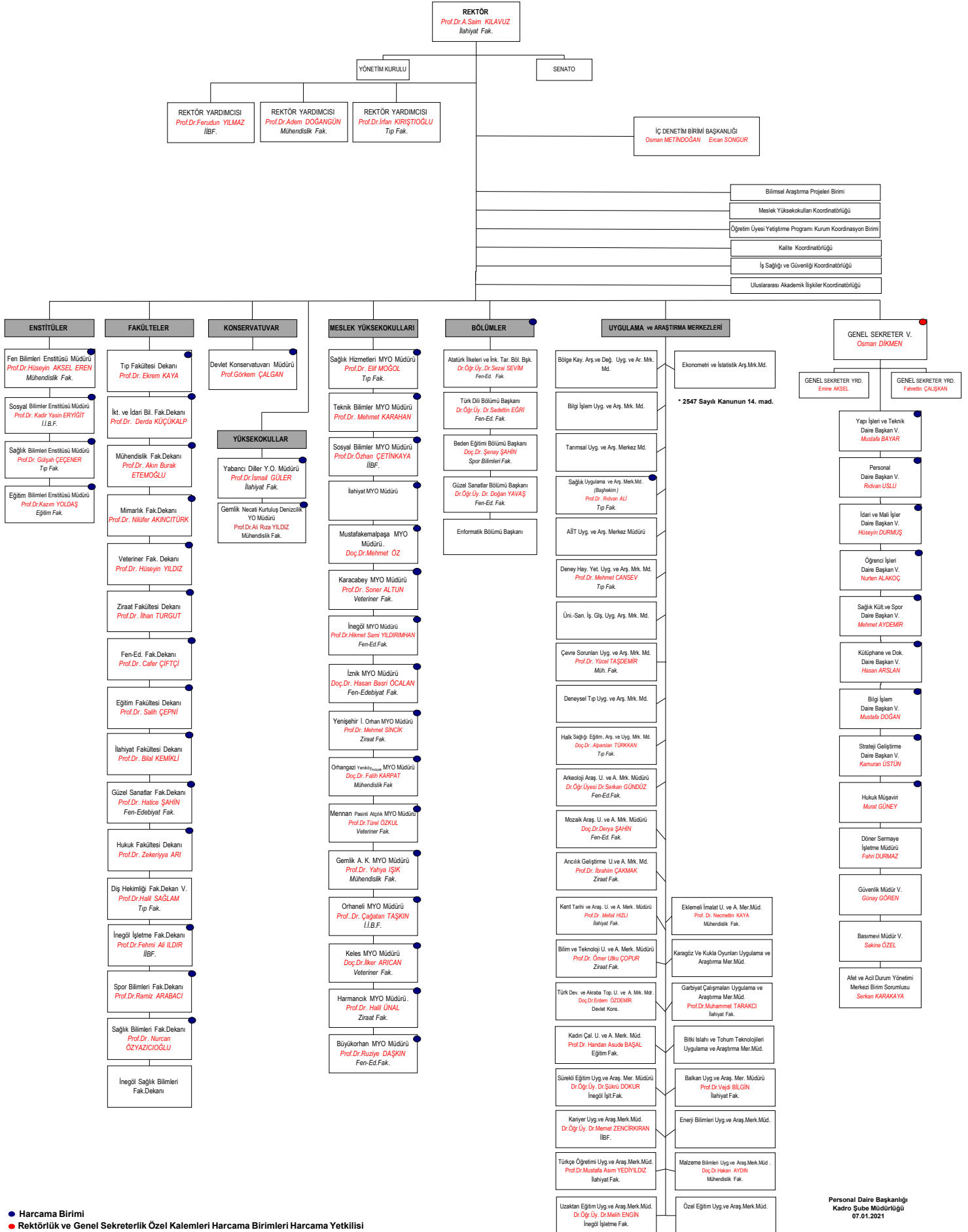
### Muhasebe Yetkilisi

Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.

### Muhasebe Yetkilisi Mutemedi

Muhasebe yetkilisi adına ve hesabına para ve parayla ifade edilebilen değerleri geçici olarak almaya, muhafaza etmeye, vermeye, göndermeye yetkili ve bu işlemler ile ilgili olarak doğrudan muhasebe yetkilisine karşı sorumlu olan kamu görevlisidir.

# B- TEŞKİLAT YAPIMIZ



● Harcama Birimi

● Rektörlük ve Genel Sekreterlik Özel Kalemleri Harcama Birimleri Harcama Yetkilisi

## C- FİZİKSEL KAYNAKLAR

Üniversitemiz stratejik planında yer alan hedefler ve 2020 - 2021 dönemi tahmini bütçe büyüklükleri esas alınarak hazırlanan 2021 yılı performans programımızda fiziki kaynaklara ilişkin olarak belirlenen öncelikli hedeflerimiz performans hedef tabloları kısmında ayrıntılı olarak yer verilmiştir.



**Tablo 2: Toplam Alan / Mülkiyet Durumu**

Yerleşke Adı	2019 Yılı	2020 Yılı Mülkiyet Durumu (m <sup>2</sup> )			
	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )	Üniversite	Hazine-Orman	Diğer	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Görükle	14.411.513,80	9.542.838,51	4.773.961,56	94.713,73	<b>14.411.513,80</b>
Ali Osman Sönmez	30.300,00		30.300,00		<b>30.300,00</b>
Yıldırım / 152 Evler	4.448,34	4.448,34			<b>4.448,34</b>
Fethiye	38.965,68		38.965,68		<b>38.965,68</b>
Kükürtlü	23.325,73	23.325,73			<b>23.325,73</b>
Yenişehir	199.341,00		194.600,00	4.741,00	<b>199.341,00</b>
Orhangazi/ Yeniköy	66.571,33	66.571,33			<b>66.571,33</b>
Gemlik / (Sunğipek)	241.113,00		241.113,00		<b>241.113,00</b>
Orhaneli	20.278,00	3.372,00	11.126,00	5.780,00	<b>20.278,00</b>
Keles	9.000,00			9.000,00	<b>9.000,00</b>
Karacabey / Sadık Yılmaz	33.752,00		33.752,00		<b>33.752,00</b>
Ekinli Köy / Karacabey	31.700,00	31.700,00			<b>31.700,00</b>
Mustafa Kemalpaşa	90.081,70	74.618,00	15.463,70		<b>90.081,70</b>
Nilüfer / Tahtalıköy	2.150,00	2.150,00			<b>2.150,00</b>
İznik	35.278,22		35.278,22		<b>35.278,22</b>
İnegöl	43.144,00		43.144,00		<b>43.144,00</b>
Mudanya/ Eğerce	42.936,00	42.936,00			<b>42.936,00</b>
Mudanya / Güzel Sanatlar	1.600			1.600	<b>1.600</b>
Mudanya/ Aydınpınar	260.983,40			260.983,40	<b>260.983,40</b>
Harmancık	31.368,26	2.379,00	28.989,26		<b>31.368,26</b>
B.Orhan	4.924,00		4.924,00		<b>4.924,00</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>15.622.774,46</b>	<b>9.794.338,91</b>	<b>5.453.217,42</b>	<b>375.218,13</b>	<b>15.622.744,4625</b>

Tablo 3:Kapalı Alanlar

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı (m <sup>2</sup> ) / 2020 Yılı									2020 Yılı Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
	2019	Eğitim	Sağlık	Barınma	Beslenme	Kültür	Spor	Teknolojik Araştırma	Diğer	
<b>Görükle</b>	618.331	305.253	182.207	5.996	8.642	30.010	60.552	19.779	13.658	<b>626.097</b>
<b>Ali Osman Sönmez</b>	10.851	7.000			861				2.990	<b>10.851</b>
<b>İlahiyat Faik Çelik</b>	26.059	20.187			728	811	550		3.783	<b>26.059</b>
<b>Kükürtlü</b>	5.527		3.852	675	450				550	<b>5.527</b>
<b>Yenişehir</b>	6.323	2.900		2.952	250				221	<b>6.323</b>
<b>Orhangazi</b>	8.892	8.692			200					<b>8.892</b>
<b>Gemlik Asım Kocabıyık</b>	18.525	8.000			2500	1.000	3.320		3.705	<b>18.525</b>
<b>Orhaneli</b>	4.662	4.488		174						<b>4.662</b>
<b>Keles</b>	1.462	1.292			70				100	<b>1.462</b>
<b>Karacabey (Sadık Yılmaz)</b>	10.329	5.766		3.680	396				577	<b>10.419</b>
<b>Mustafa Kemalpaşa</b>	6.750	5.915			85		500		250	<b>6.750</b>
<b>İznik</b>	4.441	3.960			100				381	<b>4.441</b>
<b>İnegöl</b>	19.646	12.876			225		800		5.745	<b>19.646</b>
<b>Güzel Sanatlar</b>	2.813	2.100							731	<b>2.831</b>
<b>Büyükorhan</b>	2.258	2.008			87				183	<b>2.278</b>
<b>Harmancık</b>	3.020	3.020								<b>3.020</b>
<b>Sağlık Ocakları</b>	300		300							<b>300</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>750.317</b>	<b>393.457</b>	<b>186.359</b>	<b>13.477</b>	<b>14.594</b>	<b>31.821</b>	<b>65.277</b>	<b>19.779</b>	<b>32.874</b>	<b>758.083</b>



**Tablo 4: Sosyal ve Kültürel Amaçlı Bina ve Tesisler**

Bina ve Tesisin Adı	2019 Yılı			2020 Yılı		
	Adet	Kapasitesi	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )	Adet	Kapasitesi	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Yurtlar	5	577	12.236	5	577	12.236
Kreş	1	172	1.710	1	172	1.710
Lojman	2	8	566	2	8	566
Kütüphane	1	769	10.175	2	1.671	14.307
Kültür Merkezi (Fethiye+Görükle)	2	1.910	8.759	2	1.910	8.759
Yemekhane	21	5.256	7.769	21	5.256	7.769
Konferans Salonu	59	3.777	5.625	80	6.162	9.150
Toplantı Salonu	112	3.878	6.685	123	3.533	5.515
Amfi Tiyatro	1	1.066	1.600	1	1.066	1.600
Gemlik Sosyal Tesis	1	350	1.750	1	350	1.750
Çok Amaçlı Spor Salonu	1	500	8.369	1	500	8.369

**Tablo 5: Spor Amaçlı Bina ve Tesisler**

Bina ve Tesisin Adı	2019 Yılı		2020 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )	Adet	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Futbol Sahası	1	10.406	1	10.406
Basketbol/Voleybol Sahası	12	7.698	12	7.698
Jimnastik Salonu	1	966	1	966
Açık Tenis Kortu	6	3.971	6	3.971
Kapalı Tenis Kortu	2	1.776	2	1.776
Atletizm Pisti	1	19.000	1	19.000
Kapalı Spor Salonu	1	1.500	1	1.500
Halı Saha	3	7.772	3	7.772
Sosyal Tesis / Kafeterya	1	360	1	360
Çok Amaçlı Spor Salonu	1	8.369	1	8.369
Atletizm Pisti Tribün	-		1	3.634
<b>TOPLAM</b>	<b>29</b>	<b>61.818</b>	<b>30</b>	<b>65.452</b>

**Tablo 6: Taşıtlar**

Taşıt Kodu	Taşıtın Cinsi	2017	2018	2019	2020
T02	Binek otomobil	10	10	10	9
T03	Station-Wagon	0	0	0	0
T05	Minibüs (Sürücü dâhil en fazla 15 kişilik)	14	15	15	15
T07	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	5	7	7	7
T08	Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	2	2	2	2
T10	Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	0	0	0	0
T11	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	2	2	2	2
T12	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.		0		0
T13	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg.	0	0	0	0
T14	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.	3	3	3	3
T15	Ambulans	2	1	0	1
T18	Motosiklet en az 45-250 cc.lik	1	0	0	0
	Deniz Taşıtı	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>		<b>39</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>39</b>

**Tablo 7: İş Makineleri**

YIL	Traktör (Adet)	İş Makinesi (Adet)
2017	26	2
2018	22	2
2019	24	2
2020	27	2

**Tablo 8: Diğer Makine ve Teçhizat**

Makine ve Teçhizatın Cinsi	2017	2018	2019	2020
Projeksiyon	1339	1277	1276	1322
Tepegöz	112	101	87	83
Fotokopi	160	144	142	137
Faks	101	84	83	79
Baskı Makinesi	24	22	21	11
<b>T O P L A M</b>	<b>1736</b>	<b>1626</b>	<b>1609</b>	<b>1632</b>

**Tablo 9: Bilişim Sistemi Donanımları**

YIL	Bilgisayar (Adet)	Yazıcı (Adet)	Tarayıcı (Adet)	Sunucular (Adet)
2018	8825	2910	615	95
2019	8741	2757	558	95
2020	9987	3063	554	109

## D- İNSAN KAYNAKLARI

Program döneminde (2020 yılında) Üniversitemiz insan kaynaklarına ilişkin olarak belirlenen öncelikli hedeflerimiz;

- Kamu İç Kontrol Standartlarına ilişkin uygulamaların yaygınlaştırılması,
- Akademik ve idari personel sayısının artırılması,
- Kişi başına düşen eğitim saatini artırarak, nitelikli personel sayısının artırılması,
- Değişim programlarına katılımların artırılması,
- Ulusal ve uluslararası kongre, konferans ve sempozyumlara katılımı teşvik ederek, nitelikli akademik personel sayısının artırılması,
- Sosyal faaliyetlerin artırılması

**Tablo 10: Personel Sayısı / Genel**

YILI	Kadrolu Personel	Sözleşmeli Personel	Geçici Personel (4/C)	İşçi	Diğer	Sürekli İşçi	Toplam
2017	4481	177	17	2	18	-	4695
2018	4502	322	-	2	17	1776	6619
2019	4535	351	-	1	19	1756	6662
2020	4513	487	-	1	22	1827	6850

**Tablo 11: Akademik Personel Sayıları**

YIL	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Araş. Gör.	Toplam
2017	503	271	-	289	786	2348
2018	539	278	300	478	840	2435
2019	518	280	309	532	868	2507
2020	621	300	245	548	828	2542

**Tablo 12: Akademik Personel Kadro Durumu**

Unvanlar	Dolu		Boş		Toplam Kadro		Kadro Doluluk Oranı(%)	
	(1)		(2)		3=(1+2)			
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Prof.	518	621	16	74	555	695	97	89
Doç.	280	300	61	103	339	403	82	74
Dr.Öğr. Üyesi	309	245	45	103	345	348	87	70
Öğr. Gör.	532	548	81	73	559	621	86	88
Araş. Gör.	868	828	235	225	1075	1053	78	79
<b>TOPLAM</b>	<b>2507</b>	<b>2542</b>	<b>438</b>	<b>578</b>	<b>2879</b>	<b>3120</b>	<b>85</b>	<b>81</b>

**Tablo 13: İdari Personel / Memur Sayısı**

Hizmet Sınıfı	2017	2018	2019	2020
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	767	739	726	693
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1045	1013	989	964
Teknik Hizmetleri Sınıfı	223	220	220	221
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	1	1	2
Eğitim-Öğretim Hizmetleri Sınıfı	1	0	2	3
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	2	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	95	93	88	87
<b>TOPLAM</b>	<b>2133</b>	<b>2067</b>	<b>2028</b>	<b>1971</b>

**Tablo 14: Memurlar Kadro Durumu**

YIL	Dolu	Boş	Toplam	Kadro Doluluk Oranı (%)
2017	2133	1472	3605	59
2018	2067	1547	3614	57
2019	2028	1604	3632	56
2020	1971	1667	3638	54

**Tablo 15: İdari Personel / Memurlar / Eğitim Durumu**

YIL	Öğrenim Durumu					
	İlk	Orta	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.Lisans Doktora
2017	48	71	393	686	757	178
2018	46	67	369	411	981	193
2019	28	65	358	356	1017	203
2020	26	62	315	314	1045	209

**Tablo 16: Sözleşmeli Personel Sayısı**

YIL	İstihdam Durumu			
	Yabancı Uyruklu Personel	Sözleşmeli Memur (657 4/B)	Geçici Personel (4/C)	Sürekli İşçi (4/D)
2017	18	177	17	-
2018	17	322	-	1776
2019	19	351	-	1756
2020	22	487	-	1827

**Tablo 17: İşçiler**

YIL	İstihdam Durumu
	Sürekli İşçi
2017	2
2018	2
2019	1
2020	1

**Tablo 18: Geçici Personel**

YIL	İstihdam Durumu	Çalıştırılan Personel Sayısı
2018	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	275
	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	4
2019	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	300
	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	4
2020	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	2
	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	16



## II- PERFORMANS BİLGİLERİ

### A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

#### - PLANIN HEDEFLERİ VE POLİTİKALARI

#### -NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ TOPLUM

#### -EĞİTİM

#### AMAÇ VE HEDEFLER

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, demokratik değerleri ve milli kültürü özümsemiş, paylaşma ve iletişime açık, sanat ve estetik duyguları güçlü, özgüven ve sorumluluk duygusu ile girişimcilik ve yenilikçilik özelliklerine sahip, bilim ve teknoloji kullanımına ve üretimine yatkın, bilgi toplumunun gerektirdiği temel bilgi ve becerilerle donanmış, üretken ve mutlu bireylerin yetişmesi eğitim sisteminin temel amacıdır.

Toplumun ve ekonominin ihtiyaçlarına duyarlı, paydaşlarıyla etkileşim içerisinde olan, ürettiği bilgiyi ürüne, teknolojiye ve hizmete dönüştüren, akademik, idari ve mali açıdan özerk üniversite modeli çerçevesinde küresel ölçekte rekabetçi bir yükseköğretim sistemine ulaşılması hedeflenmektedir.

#### POLİTİKALAR

- Eğitim sisteminde, bireylerin kişilik ve kabiliyetlerini geliştiren, hayat boyu öğrenme yaklaşımı çerçevesinde işgücü piyasasıyla uyumunu güçlendiren, fırsat eşitliğine dayalı, kalite odaklı dönüşüm sürdürülecektir.
- Eğitim sistemi ile işgücü piyasası arasındaki uyum; hayat boyu öğrenme perspektifinden hareketle iş yaşamının gerektirdiği beceri ve yetkinliklerin kazandırılması, girişimcilik kültürünün benimsenmesi, mesleki ve teknik eğitimde okul-işletme ilişkisinin orta ve uzun vadeli sektör projeksiyonlarını dikkate alacak biçimde güçlendirilmesi yoluyla artırılacaktır.
- Ulusal Yeterlilik Çerçevesi oluşturularak eğitim ve öğretim programları ulusal meslek standartlarına göre güncellenecek, önceki öğrenmelerin tanınmasını içeren, öğrenci hareketliliğini destekleyen ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip diploma ve sertifikasyon sistemi geliştirilecektir.
- Ortaöğretim ve yükseköğretim düzeyindeki mesleki ve teknik eğitimde, program bütünlüğü temin edilecek ve nitelikli işgücünün yetiştirilmesinde uygulamalı eğitime ağırlık verilecektir.
- Yükseköğretim sistemi, hesap verebilirlik temelinde özerklik, performans odaklılık, ihtisaslaşma ve çeşitlilik ilkeleri çerçevesinde kalite odaklı rekabetçi bir yapıya dönüştürülecektir.
- Yükseköğretimde kalite güvencesi sistemi oluşturulacaktır.
- Yükseköğretim kurumlarının sanayi ile işbirliği içerisinde teknoloji üretimine önem veren, çıktı odaklı bir yapıya dönüştürülmesi teşvik edilecek ve girişimci faaliyetler ile gelir kaynakları çeşitlendirilecektir.
- Yükseköğretim kurumları çeşitlendirilecek ve yükseköğretim sistemi uluslararası öğrenciler ve öğretim üyeleri için çekim merkezi haline getirilecektir.

#### - SAĞLIK

#### AMAÇ VE HEDEFLER

Vatandaşlarımızın yaşam kalitesi ve süresinin yükseltilmesi ile ekonomik, sosyal ve kültürel hayata bilinçli, aktif ve sağlıklı bir şekilde katılımlarının sağlanması temel amaçtır. Bu amaç doğrultusunda veriye ve kanıta dayalı politikalarla desteklenen, erişilebilir, nitelikli, maliyet etkin ve sürdürülebilir bir sağlık hizmet sunumu esastır.

#### POLİTİKALAR

- Bireylerin beden ve ruhen tam bir iyilik halinde olması için koruyucu sağlık hizmetleri, gerek bireye gerekse sosyal, biyolojik ve fiziki çevreye yönelik çok sektörlü bir yaklaşımla geliştirilecektir.
- Sağlıklı hayat tarzı teşvik edilecek ve daha erişilebilir, uygun, etkili ve etkin bir sağlık hizmeti sunulacaktır.

- Sağlık hizmet sunumunda klinik müdahalelerin etkililiğini, hasta ve sağlık çalışanlarının güvenliği ve memnuniyetini dikkate alan yaklaşımlar geliştirilecektir.
- Sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliğini destekleyecek, ikinci ve üçüncü basamak tedavi hizmetlerinin etkinliğini artıracak bir hasta sevk zinciri uygulaması geliştirilecektir.
- Akılcı ilaç kullanımı için sağlık personelinin ve halkın bilinçlendirilmesi sağlanacak, ilaç ve tıbbi cihazların kalitesi, kullanımı ve bunlara yönelik harcamaların etkinliği kontrol edilecektir.
- Üniversite hastanelerinin eğitim ve araştırma faaliyetleri ile sağlık hizmet sunumundaki rolleri net bir şekilde tanımlanarak hem hastanelerin mali sürdürülebilirliğini temin edecek hem de nitelikli tıp eğitimi ve yenilikçi araştırmaların yapılmasını sağlayacak yapısal reformlar hayata geçirilecektir.
- Tamamlayıcı tıp kapsamındaki tedavi, bitkisel ürün ve hizmet sunucularıyla ilgili kalite ve güvenliğin sağlanması amacıyla standartlar belirlenecek ve bu alan denetim altına alınacaktır. Tamamlayıcı tıbbın, tıp eğitimine ve sağlık uygulamalarına entegrasyonu sağlanacak, bu alanda yapılacak bilimsel araştırmalar desteklenecektir.
- Tüketiciler yeterli ve dengeli beslenme hakkında bilinçlendirilecek, hayvansal ürünler ve su ürünlerinin tüketimi yaygınlaştırılacaktır.
- Veri ve kanıta dayalı sağlık politikalarını geliştirmek amacıyla uluslararası karşılaştırmalara imkân verecek standart ve kalitede verilerin üretilmesi sağlanacaktır.

## - KAMUDA STRATEJİK YÖNETİM

### AMAÇ VE HEDEFLER

Kamuda stratejik yönetimin uygulama etkinliğinin artırılması ve hesap verebilirlik anlayışının, planlamadan izleme ve değerlendirmeye kadar yönetim döngüsünün tüm aşamalarında hayata geçirilmesi temel amaçtır. Bu amaç doğrultusunda kamu hizmetlerinin hız ve kalitesinin artırılması ile katılımcılık, şeffaflık ve vatandaş memnuniyetinin sağlanması temel ilkelerdir.

### POLİTİKALAR

- Kamuda stratejik yönetim sürecinin tüm aşamalarının uyum ve bütünlük içerisinde yürütülmesi için yönlendirmeden sorumlu kurumlar arasındaki koordinasyon güçlendirilecektir.
- Orta vadeli harcama çerçevesi güçlendirilerek üst politika belgelerinin stratejik plan ve performans programlarını yönlendirme düzeyi artırılacaktır.
- Kamu idarelerinin bütçelerinin hizmet programlarıyla öngörülen maliyet, çıktı ve sonuçlarını kapsamı amacıyla program bütçe sistemine geçilecek ve performans bilgisi bütçe sürecine entegre edilecektir.
- Politika önceliklerine dayalı bütçe talep, müzakere, tahsis ve kullanım anlayışı güçlendirilecektir.
- Bütçeler, kamu hizmet programlarının performansını gösteren, daha sade, anlaşılabilir ve vatandaş tarafından değerlendirilebilir belgelere dönüştürülecektir.
- Stratejik plan ve performans programlarındaki amaç ve hedeflerin performans göstergeleri üzerinden ölçülebilirlik düzeyi artırılacak, faaliyet raporlarının performansı yansıtma niteliği güçlendirilecektir.
- Bütçe uygulamaları ve performansının izlenebilirliğini daha da artıracak şekilde mevcut değerlendirme ve raporlama sistemi geliştirilecektir.
- Tüm kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının, stratejik yönetimin etkinliğini artıracak bir biçimde hayata geçirilmesi sağlanacaktır.
- Sayıştay tarafından stratejik yönetim döngüsüne uygun olarak performans denetimi yapılacaktır.
- Stratejik yönetim uygulamalarının merkezi düzeyde izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik mevcut yönetim bilgi sistemleriyle entegre bir sistem kurulacaktır.
- Politika oluşturma ve karar alma süreçlerini güçlendirmek amacıyla daha sistematik ve güvenilir veri, istatistik ve bilgi üretimi sağlanacaktır.
- Stratejik yönetim uygulaması; merkezi kamu idareleri, üniversiteler ve mahalli idarelerin farklı nitelikleri dikkate alınarak, idare türüne özgü modellerle iyileştirilecektir.
- Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimleri nitelik ve nicelik yönünden güçlendirilecektir.

- Stratejik yönetime ilişkin mevzuat, kılavuz ve rehberler uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak bütüncül bir anlayışla gözden geçirilecek ve güncellenecektir.

## **-PLANINDA YER ALAN PROGRAMLAR**

### **-SAĞLIK ENDÜSTRİLERİNDE YAPISAL DÖNÜŞÜM PROGRAMI**

#### **PROGRAMIN AMACI VE KAPSAMI**

Ülkemizde artan ve yaşlanan nüfus, ortalama yaşam süresinde yükselme, sağlık hizmetlerinde ve ilaca erişimde iyileşme, artan refah düzeyi ve farkındalık gibi faktörler nedeniyle ilaç ve tıbbi cihaz talebinin artması sosyal güvenlik harcamalarında ve cari açık üzerinde baskı oluşturmaktadır.

Uzun vadede Türkiye'nin küresel bir ilaç Ar-Ge ve üretim merkezi olması, ilaç ve tıbbi cihaz alanında rekabetçi bir konuma ulaşması önem arz etmektedir. Bu programla yüksek katma değerli ürün üretebilen, küresel pazarlara ürün ve hizmet sunabilen ve yurtiçi ilaç ve tıbbi cihaz ihtiyacının daha büyük bir kısmını karşılayabilen bir üretim yapısına geçilmesi amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda orta vadede yerli üretim kapasitesinin artırılması, Ar-Ge ve girişim ekosisteminin geliştirilmesi, uzun vadede yeni molekül geliştirebilen, daha yüksek katma değerli ilaç ve tıbbi cihaz üretebilen bir yapıya kavuşarak küresel değer zincirlerinde etkinliğin artırılması öngörülmektedir.

#### **PROGRAM HEDEFLERİ**

- Yurtiçi tıbbi cihaz ve tıbbi malzeme ihtiyacının yüzde 20'sinin yerli üretimle karşılanması
- Yurtiçi ilaç ihtiyacının değer olarak yüzde 60'ının yerli üretimle karşılanması

### **-TEMEL VE MESLEKİ BECERİLERİ GELİŞTİRME PROGRAMI**

#### **PROGRAMIN AMACI VE KAPSAMI**

Günümüzde iş dünyasında yaşanan hızlı değişim, bireylerin mesleki beceriler kadar temel becerilere sahip olmalarını da gerekli kılmaktadır. Bu beceriler, bireylerin daha uzun süreyle çalışma hayatında kalmalarına, iş yaşamında verimliliklerinin artmasına ve değişen iş ve yaşam koşullarına daha hızlı uyum sağlamalarına imkân vermektedir. Bu çerçevede bireylerin, mesleki becerilerin yanında iş yaşamının gerektirdiği temel becerilere sahip olması, eğitim sistemi ile çalışma hayatı arasındaki ilişkinin güçlendirilmesi ülkemiz insan kaynağının geliştirilmesi açısından önem arz etmektedir.

Bu programla bireylerin, çalışma hayatının gerektirdiği bilgi ve iletişim teknolojileri, yabancı dil, finansal okuryazarlık, problem çözme, eleştirel düşünme, iletişim, liderlik, kariyer planlama ve iş arama gibi temel beceriler ile sanatsal ve sportif becerilere sahip olması amaçlanmaktadır.

#### **PROGRAM HEDEFLERİ**

- Eğitim kademelerinde temel becerilerin ağırlığının artırılması
- Temel becerileri kazandıran hayat boyu öğrenme programlarının geliştirilmesi
- İşgücü piyasası ile eğitim sistemi arasındaki bağın güçlendirilmesi
- İstihdamda ve eğitimde olmayan gençlerin sayısının azaltılması

### **-NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜ İÇİN ÇEKİM MERKEZİ PROGRAMI**

#### **PROGRAMIN AMACI VE KAPSAMI**

Ülkeler sahip olduğu nitelikli insan gücünün yanı sıra uluslararası alanda temayüz etmiş nitelikli insan gücünden de istifade ederek kalkınma süreçlerini daha da rekabetçi bir yapıya kavuşturabilmektedir. Gelişmiş ülkelerle kıyaslandığında Türkiye yüksek nitelikli beyin göçünden yeterince faydalanamamaktadır.

Bu programla, küresel düzeyde bilgiye dayalı rekabet gücünün artırılmasına yönelik olarak başta yurtdışındaki vatandaşlarımız olmak üzere yerli ve yabancı nitelikli insan gücü için üniversite, sanayi, kamu ve araştırma merkezleri arasındaki işbirliğini geliştirip uygun ortam ve koşullar sağlanarak ülkemizin cazibe merkezi haline getirilmesi amaçlanmaktadır.

Programın hedef kitlesi başta yurtdışında yaşayan, Türkiye'ye ivme kazandırabilecek vatandaşlarımız olmak üzere ülkemizi ihtiyaç duyulan alanlarda ileriye taşıyabilecek yüksek nitelikli uluslararası insan gücüdür.

## **PROGRAM HEDEFLERİ**

- Başta vatandaşlarımız olmak üzere yurtdışından ülkemize gelen nitelikli insan gücünün artırılması
- Eğitim ve araştırma kurumlarında sözleşmeli çalışan yabancı araştırmacı sayısının artırılması

## **-YERELDE KURUMSAL KAPASİTENİN GÜÇLENDİRİLMESİ PROGRAMI**

### **PROGRAMIN AMACI VE KAPSAMI**

Yerel düzeydeki teknik ve beşeri kapasite eksikliği, yerel hizmetlerin kalite ve verimliliğini olumsuz etkilemektedir. Son düzenlemelerle yerel yönetimlerin görev ve sorumluluklarının genişlemesi ve özellikle büyükşehir belediyesi sayısının artması ve görev alanlarının kırsal alanları da içerecek şekilde genişlemesi, başta yeni kurulan büyükşehir belediyelerinde olmak üzere yerel kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ihtiyacını artırmaktadır.

Yerel ve bölgesel politikaların belirlenmesinde kamu, özel sektör ve STK'ların ortak fikir ve çözüm üretmelerinin amaçlandığı yönetim mekanizmalarının ağırlığı giderek artmaktadır.

Ancak teknik, idari ve mali kısıtlar nedeniyle bir yandan yerel kurumların söz konusu yapılara ilgisi ve katılım düzeyleri yetersiz kalmakta, diğer yandan yerel sorun ve önceliklerin merkezi kurumların politikalarına yansıtılması güçleşmektedir.

Programın amacı, önceliklerin isabetli belirlenmesi, uygulamada kalitenin ve kaynak kullanımında verimliliğin artırılması ve kalkınma çabalarının güçlendirilmesi için yerel düzeyde kurumsal kapasitenin, katılımcılığın ve yönetişimin geliştirilmesidir.

Programın hedef kitlesi; merkezi idarelerin taşra teşkilatları, büyükşehir belediyeleri başta olmak üzere mahalli idareler, üniversiteler, meslek kuruluşları ve STK'lardır.

## **PROGRAM HEDEFLERİ**

- Yerel hizmet sunumunda verimliliğin artırılması
- Hedef grubundaki idare ve kuruluşların insan kaynakları yönetimi strateji ve uygulamalarının güçlendirilmesi
- Hedef grubundaki idare ve kuruluşların proje yönetimi kapasitelerinin artırılması
- Yerel düzeyde politika oluşturma ve uygulama süreçlerine meslek örgütleri de dâhil olmak üzere STK'ların ve üniversitelerin katkısının artırılması

## **B. AMAÇ VE HEDEFLER**

### **1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER**

#### **1.1. MİSYON**

Bilimsel ve mesleki bilgi birikimi ile tercih edilen bireyler yetiştirmek, nitelikli ve özgün bilgi üretmek, ürettiği bilgi sayesinde tüm sektörlerle iş birliği yaparak kalkınmaya katkı sağlamaktır.

#### **1.2. VİZYON**

Kaliteli eğitimi ile tercih edilen, nitelikli bilimsel araştırmalar yapan, yenilikçiliği ve girişimciliği ile refah artışına katkı sağlayan üçüncü nesil üniversite olmaktır.

#### **1.3. TEMEL DEĞERLERİMİZ 2017-2021**

##### **Ortak Akıl ve Katılımcılık**

Çalışanlarının bireysel özellik ve ideallerini koruyarak her kademedeki yönetim süreçlerine katılmalarını sağlamak, tüm paydaşlarının görüş ve düşüncelerine değer vermek,

##### **Etik Değerlere Bağlılık**

Çalışmalarımızda hukuksal, bilimsel ve ahlaki değerlere dikkat etmek,

##### **Kurumsal Aidiyet**

Üniversitemiz çalışanlarının ve öğrencilerinin memnuniyetini sağlamak, önemsemek, farklı fikir ve önerilere anlayış ile yaklaşarak yeni fikirlerin oluşumuna zemin hazırlamak,

##### **Yenilikçilik ve Girişimcilik**

Yeni düşüncelerin ve girişimlerin faydalı, katma değeri yüksek ürün ve hizmetlere dönüşme süreçlerini desteklemek.

##### **Çevreye Saygı ve Duyarlılık**

Çevrenin korunması, sürdürülebilirliği ve iyileştirilmesi için öncü olmak,

##### **Evrensel ve Toplumsal Değerlere Saygı**

Üniversitemiz görev ve sorumlulukları çerçevesinde, çalışan ve tüm paydaşları ile evrensel ve toplumsal değerlere saygılı ve duyarlı olmak,

##### **Yerel ve Toplumsal Kalkınmaya Destek**

Akademik bilgi birikimleri, küresel ve yerel konulara duyarlılığı ile yerel ve toplumsal kalkınmaya destek olmak,

## **2. İZLENECEK STRATEJİLER**

- Alanında uzman kişilerin ders, seminer, konferans gibi faaliyetlerde yer almasına olanak sağlayacak planlama ve yürütme süreçlerine gerekli desteğin ve kaynağın sağlanması,
- Eğitim alanlarının ısıtma, aydınlatma ve hijyen koşullarının mutlak uygunluğunun sağlanması için bütçeden gerekli payların ayrılması,
- Üniversite binalarının tümünün deprem dayanıklılık testlerinin tamamlanması,
- Anabilim Dalı / Bölüm Başkanlıkları tarafından laboratuvarın uygunluk kriterlerinin belirlenmesi ve bu kriterler çerçevesinde laboratuvar ihtiyaçlarının giderilmesi,
- Ders içeriklerinin uzaktan eğitim ile verilmesine uygunluğunun belirlenmesi ve buna göre ders materyallerinin oluşturulması,
- Üniversitemiz öğretim elemanlarının derslerinde diğer Yüksek Öğretim Kurumlarındaki öğretim elemanları ile telekonferans vb. yöntemlerle derslerini işlemelerinin özendirilmesi,
- Bologna süreci kapsamında mezunlarının izlenebildiği bir mezun bilgi sisteminin oluşturulması.

- Finans ve insan kaynağını daha verimli kullanmak için üniversitenin öncelikli araştırma alanlarını ülkenin ve içinde bulunduğu kentin öncelikli alanlarını dikkate alarak ve üniversitenin başarılı olduğu alanlarla örtüşürmek suretiyle belirleyerek, bu alanda yayın, araştırma, projelerin sayısının artırılması,
- Lisansüstü eğitimin ve lisansüstü öğrencilerin üniversitenin araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin ana unsurlarından biri olarak değerlendirilmesi ve bu alanın araştırma çıktılarının artırılmasında itici güç olarak kullanılması,
- Araştırma amaçlı finansal kaynakların geliştirilmesi ve daha etkin kullanımının sağlanması için başta disiplinlerarası çalışma anlayışının geliştirilmesi olmak üzere gerekli uygulamaların başlatılması,
- Araştırmacıların kurum içi ve dışında bulunan fonlardan daha fazla yararlanması için gerekli çalışmaların ilgili birimlerce eksiksiz yapılmasının sağlanması,
- Toplumsal katkı sağlayacak, kent ve ülke ekonomisi için katma değer yaratacak araştırma faaliyetlerinin özendirilmesi ve ek destek verilmesi için mevcut uygulamalarda düzenleme yapılması,
- Akademisyenlerin uluslararası alanlardaki çalışmalara özendirilmesi ve bu alanda yapacakları çalışmaların teşvik edilmesi için mevcut mekanizmaların iyileştirilmesi,
- Araştırma faaliyet ve çıktılarının sadece nicelik olarak değil, nitelik olarak da geliştirilmesi,
- Üniversitede Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) ve fikri mülkiyet haklarının korunması ve kullanımı ile ilgili bilgilendirme toplantıları ve çalıştayların düzenlenmesi,
- SSCI, SCI, AHCI endekslerinde yayınlanan araştırmaların teşvik miktarını artırabilmek amacıyla destek türlerinin genişletilebilmesi için çalışmalar yapılması,
- Bursa Bölgesi için gerekli görülen ve mevcut koşullarda ihtiyaca cevap vermeyen radyoterapi ünitesinin yeni cihaz alınarak daha çok hastaya hizmet verilmesinin sağlanması,
- Öncelikli olarak Göğüs Hastalıkları ve Genel Cerrahi Kliniklerinin iyileştirilmesi,
- Ortalama hasta yatış sürelerini kısaltarak yatan hasta sayısının artırılması,
- Hastalıkların teşhis ve tedavisinde diğer fakülteler ile koordinasyonun özendirilmesi,
- Toplumun öncelikli sorunlarına yönelik multidisipliner özellikte araştırma, uygulama, eğitim faaliyetlerinin belirlenmesi, bu konularda üniversitemizin multidisipliner yapıda faaliyet gösteren uygulama ve araştırma merkezleri aracılığıyla projeler üretilmesi ve bu doğrultuda hazırlanacak projelerin üniversitemiz BAP birimi tarafından öncelikli olarak desteklenmesi ve bu koordinasyonun sağlanması amacıyla farkındalık yaratılması
- Yapılan kemik iliği, böbrek, karaciğer ve kornea nakillerinin yanı sıra pankreas, kalp ve çocuk kemik iliği nakillerinin başlatılması için gerekli alt yapı ve yatırımın önceliklendirilmesi,
- İyi tarım uygulamaları ve organik tarım için ayrılan tarımsal alanların artırılması,
- Üniversite akademik ve idari personele yönelik 'Personel Günü' düzenlenmesi,
- Üniversitemizden mezun olanlara yönelik 'Mezunlar Günü' düzenlenmesi,
- Kurumun düzenlediği etkinlik ve törenlere idari personelin de davet edilmesi,
- Akademik ve idari personelin sosyal ilişkilerini güçlendirecek, piknik, yürüyüş vb. etkinliklerin sayısının artırılması ve bu etkinliklere katılımın özendirilmesi,
- Akademik ve idari personel ödül törenlerine ayrılan kaynağın artırılması,
- Sürekli Eğitim Merkezi kapsamında verilecek eğitimlerde akademisyenlere yönelik olarak, sunum teknolojileri, yabancı dil, güzel konuşma – diksiyon gibi konulara da yer verilmesi,
- Mezunların istihdam durumunu takip etmek, geliştirmek ve bu gelişimi kurumsal imaja daha etkin biçimde yansıtmak,
- Mezuniyet aşamasındaki öğrencilerimizin Mezun Derneklerine katılımını sağlamak,
- Üniversitemizde çalışan mezunlarımızın mezun derneklerinde aktif görev almasını sağlamak,
- Oluşturulacak olan mezun veri tabanında üniversitemizden mezun olup üniversitemizde çalışanların belirtilmesini sağlamak,
- Tüm birimlere yönelik mezun derneklerinin kurulmasını sağlamak ve mezunlar derneklerinin üye sayılarını artırmak,
- Mezunlar derneklerinin üst örgütlenmesini sağlamak,

- Danışma Kurulu üyelerinin dağılımını sektörlere göre planlamak,
- Yaşam boyu eğitim kapsamında yürütülen faaliyetlerde Sivil Toplum Kuruluşları ve mesleki kuruluş çalışanlarının katılımının özendirilmesi,
- Bursa ilinde bulunan eğitim kurumları ile ortak proje geliştirilmesi için örnek çalışmaların titizlikle duyurulması ve özendirilmesi.

### STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	3. NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN HİZMET KALİTESİNİ VE ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	3. NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	3. NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK

## C- İDARE PERFORMANS BİLGİSİ

**Bütçe Yılı:** 2021  
**Program Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
**Gereke ve Açıklamalar**

Köklü geçmişiyle ülkemizin Fen, Sosyal ve Sağlık Bilimleri alanlarında lokomotif üniversiteleri arasında yer alan kurumumuzda başta üretim ve hizmet sektörleri olmak üzere ülkemizin kalkınma sürecine en etkin katkıyı sağlayabilecek araştırmalar yapmaktır. Etkililik esasına göre hem nicel hem de nitel araştırma yöntemlerinin en etkin şekilde kullanılmasına destek olmaktadır. Başta komisyonca kabul edilen Bilimsel Araştırma Projeleri olmak üzere Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), Avrupa Birliği (AB), Sanayi Tezleri (SAN-TEZ), Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi (TANAP), Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM), Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) vb. fonların sayılarının artırılarak; sözleşme ve protokoller çerçevesinde ürün, hizmet ve faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Üniversitemiz Öğretim Üyeleri tarafından bilimsel yayınların yanı sıra TPE, EPO, USPO onaylı yurtdışı incelemeli patent, incelemesiz patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı ve tescil sayısını arttırmaktadır. Laboratuvarların etkin çalışabilirliğini sağlamak için laboratuvarların akreditasyonuna yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

### Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

### Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,27	0,19	0,27	0,29	0,29	0,3

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ar-ge harcaması 09.8.8.01 fonksiyon olarak alınmıştır. döner sermaye bütçesi toplam bütçeye dahil edilmemiştir.

**Hesaplama Yöntemi:** 2020 yılında gerçekleşen toplam Ar-ge harcaması ( 09.8.8.01 fonksiyonu )/ 2020 yılı özel bütçe tutarı

**Verinin Kaynağı:** Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

### Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	6	15	2	4	6	8

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ulusal patent: Kurumun, kurum mensuplarının veya öğrencilerine devam etmekte olan öğrencilerin buluş veya başvuru sahibi olduğu, TÜRK PATENT tarafından ilgili yılda tescillenmiş patent sayısı

Uluslararası Patent: Kurumun, kurum mensuplarının veya öğrencilerine devam etmekte olan öğrencilerin buluş veya başvuru sahibi olduğu, ilgili yılda tescillenmiş uluslararası patent sayısı

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda alınan patent sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik -(Kalite Koordinatörlüğü), Patent Ofisi

### Sorumlu İdare:



Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	1	1	1	1	1

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Özel ve kamu kurum, kuruluşları tarafından faaliyetlerinde kullanılmak üzere ticarileşen ürün sayısı

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda ticarileşen ürün sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik -(Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi)

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	368.975.44 2,18	329.000.00 0	428.082.00 0	487.050.00 0	506.532.00 0	526.793.28 0

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Türkçe Öğretimi Araştırma Merkezi (ULUTÖMER)

Sürekli Eğit.Uygu.ve Araştırma Merkezi

Sağlık Araştırma Uygulama Merkezi

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda Türkçe Öğretimi Uygu.ve Araştırma Merkezi (ULUTÖMER),

Sürekli Eğit.Uygu.ve Araştırma Merkezi ve Sağlık Araştırma Uygulama Merkezi tarafından elde edilen gelir

**Verinin Kaynağı:** Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	1	1	1	2	3

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemize bağlı faal Araştırma Merkezlerinin sanayi kurumları ile gerçekleştirdiği proje sayısı

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda Araştırma Merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	194	270	250	275	302	330

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında desteklenen proje: Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri yönergesine uygun hazırlanan ve onaylanarak bütçe verilen proje sayısı

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenen proje sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik -(Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi)

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,12	0,06	0,14	0,15	0,15	0,16

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğretim elemanı: İlgili yılda Üniversitemiz Personeli olarak görev yapan tüm ünvanlarda bulunan akademik kadroyu kapsamaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda gerçekleşen ar-ge proje sayısı/dönem sonu öğretim elemanı sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik -(Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi) -Personel Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	35	15	25	30	35	40

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kurumun, kurum mensuplarının veya öğrenimlerine devam etmekte olan öğrencilerin buluş veya başvuru sahibi olduğu, Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarımı ifade eder

**Hesaplama Yöntemi:** ilgili yılda başvurusu yapılmış olan Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik -(Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi)

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	99	150	120	125	130	135

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili yılda Ulusal ve Uluslararası Kurumlarca desteklenen ar-ge projesi sayısı

**Hesaplama Yöntemi:** Ulusal ve Uluslararası Kurumlarca desteklenen ar-ge projesi sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik -(Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi)

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	947	917	950	1.000	1.000	1.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili indeksler : (SCI-EXPANDED) - (A&HCI) - (CPCI-S) -e (BKCI-S) (BKCI-SSH) - (ESCI)

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<b>Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri</b>	<b>17.796.424</b>	<b>7.276.701</b>	<b>18.725.798</b>	<b>20.396.047</b>	<b>22.225.228</b>
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	17.796.424	7.276.701	18.725.798	20.396.047	22.225.228
<b>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</b>	<b>12.958.000</b>	<b>0</b>	<b>18.989.000</b>	<b>20.222.000</b>	<b>21.580.000</b>
Bütçe İçi	12.958.000	0	18.989.000	20.222.000	21.580.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>30.754.424</b>	<b>7.276.701</b>	<b>37.714.798</b>	<b>40.618.047</b>	<b>43.805.228</b>
Bütçe İçi	12.958.000	0	18.989.000	20.222.000	21.580.000
Bütçe Dışı	17.796.424	7.276.701	18.725.798	20.396.047	22.225.228

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri

Temel araştırma, görünürde herhangi bir özel uygulaması veya kullanımı bulunmayan ve öncelikle olgu ve gözlemlenebilir gerçeklerin temellerine ait yeni bilgiler edinmek için yürütülen deneysel veya teorik çalışmalara ilişkin hizmetler.

Yasal Dayanaklar

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin (c) bendi

6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanununun 121 inci maddesi

## Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Yükseköğretim kurumlarında öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi

Yasal Dayanaklar:

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesi

Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik

**Alt Program Adı:** ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

### Gerekçe ve Açıklamalar

Ülkemizin bilimsel ve teknolojik gelişimine katkı sağlayacak, ileri düzeyde araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin optimum düzeyde sürdürülmesine imkan tanıyan fiziki ve beşeri donanımı sağlamaktır. Öncelikle Merkezi Araştırma Laboratuvarının fiziki yeterliliğinin üst seviyeye çıkarılmasıyla akademik personelimiz ve öğrencilerimizin bilimsel araştırma imkânlarının artırımı hedeflenmektedir. Bilimsel Araştırma kapsamında bilimsel yayınlar yayımlamak, Ar-Ge ürünlerini tasarlamak, danışmanlık hizmeti vermek ve Sanayi İşbirliği Destekli Projeler üretmek için gerekli alt yapıyı oluşturmaktır. Üniversitemiz akademik ve bilimsel kalite çitasını yükseltmek için; araştırma altyapısının iyileştirilmesine yönelik projelere destek vermektir. Araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik araştırma ile ilgili laboratuvarların standartları arttırılarak alet-ekipmanların periyodik bakımlarının ve kalibrasyonlarının düzenli olarak yapımı sağlanarak çalışmaların standartlara uygun olarak yürütülmesidir.

### Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

### Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0	0,6	0,8	0,8	0,8	0,8

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Altyapı Projesi : Araştırma birimlerinin laboratuvar, alet/ekipman ve sistem altyapısının oluşturulması veya geliştirilmesine yönelik bilimsel araştırma veya sanatsal/sportif amaçlı projelerdir. Projenin ana amacı Bursa Uludağ Üniversitesi Döner Sermayesinin geliştirilmesidir.

**Hesaplama Yöntemi:** tamamlanan proje sayısı/tamamlanan+devam eden proje sayısı  
Genel Sekreterlik -(Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi)

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<b>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</b>	<b>38.000</b>	<b>26.599</b>	<b>31.000</b>	<b>34.000</b>	<b>36.000</b>
Bütçe İçi	38.000	26.599	31.000	34.000	36.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>38.000</b>	<b>26.599</b>	<b>31.000</b>	<b>34.000</b>	<b>36.000</b>
Bütçe İçi	38.000	26.599	31.000	34.000	36.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

#### Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

Yükseköğretim kurumları bünyesinde, yetişmiş nitelikli insan gücü ile günün modern teknolojilerine dayalı makine-teçhizat, donanım ve yazılımı içinde bulunduran, Ar-Ge faaliyetlerinin yapıldığı ileri araştırma laboratuvarı, tematik araştırma laboratuvarı ile merkezî araştırma laboratuvarı ile ilgili faaliyetlerin yürütülmesi.

Yasal Dayanaklar:

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14 üncü

**Bütçe Yılı:** 2021**Program Adı:** HAYAT BOYU ÖĞRENME**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ**Gereğe ve Açıklamalar**

Özellikle Sürekli Eğitim Merkezi ve Kariyer Merkezi aracılığıyla; hayat boyu öğrenme temel değeri çerçevesinde; eğitim, öğretim ve araştırmalar yaptığı tüm alanlarda, akademik programlar dışında verilecek eğitim/sertifika programları düzenlemek ve bu çerçevede Üniversite içinden veya çeşitli kurumlar tarafından yetkilendirilen sınavları gerçekleştirmek, enstitülerde bulunan mevcut yüksek lisans ve doktora programları haricinde inter disiplinler yüksek lisans ve doktora programları teşvik etmek suretiyle Üniversitenin ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Üniversitenin öğrenci ve mezunlarının bireysel düzeyde kariyer planlamasıyla ilgili çalışmalar yapmasını sağlamak, iş bulma sürecinde karşılaşılabilecek olası problemlerin çözümüyle ilgili yönlendirmelerde bulunmak, öğrenci ve mezunlara istihdam fırsatları yaratmak, kariyer yönetimi alanında yapılan bilimsel araştırmalara destek olmak ve kuruluşların nitelikli iş gücü ihtiyaçlarını karşılayarak verimliliklerinin artırılmasına katkıda bulunmaktadır.

**Alt Program Hedefi:**

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

**Performans Göstergeleri**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	18	35	15	20	21	22

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz sosyal sorumluluk kapsamında ve kamu görevini yerine getirirken dezavantajlı gruplara karşı gerçekleştirdiği etkinlik sayısını ifade eder

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içerisinde dezavantajlı gruplara karşı yapılan etkinlik sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2.050	5.200	7.200	11.000	13.000	16.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemize ait merkezlere eğitim almak için başvuran sayısını ifade eder

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi- Kariyer Merkezi eğitim programlarına başvuran kişi sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi- Kariyer Merkezi

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	50	65	60	60	60	60

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz tarafından mezun ilişkilerine önem verilmekte olup mevcut stratejik planımızda gösterge değeri olarak izlenmektedir.

**Değer:** Üniversitemiz tüm birimlerince organize edilen etkinlikleri ifade etmektedir

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içinde mezun öğrencilere yapılan faaliyet sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	1.734	5.200	7.000	10.000	12.000	15.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Araştırma merkezlerince verilen eğitim sonucunda başarılı bulunan katılımcılara verilen sertifikaları ifade eder..

**Hesaplama Yöntemi:** Araştırma merkezlerince verilen eğitim sonucunda başarılı bulunan katılımcılara verilen sertifikaları ifade eder.

**Verinin Kaynağı:** Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	98	70	30	75	90	100

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz tüm birimlerince çeşitli alanlarda gerçekleştirilen tüm sosyal sorumluluk projelerini ifade eder.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içerisinde Üniversitemizce tamamlanan sosyal sorumluluk proje sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	1	0	1	1	1

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz tarafından kazanılmış mevcut bir ödül olmamakla birlikte ilerleyen dönemde yeşil kampüs çalışmaları kapsamında ödül alınabileceği öngörülmektedir

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içerisinde Çevrecilik konusunda alınan ödül sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik

**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<b>Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler</b>	<b>2.600.000</b>	<b>622.704</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.560.000</b>	<b>1.622.400</b>
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	2.600.000	622.704	1.500.000	1.560.000	1.622.400
<b>T O P L A M</b>	<b>2.600.000</b>	<b>622.704</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.560.000</b>	<b>1.622.400</b>
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	2.600.000	622.704	1.500.000	1.560.000	1.622.400

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde açılacak olan eğitim, seminer vb. faaliyetlerin değerlendirilmesi, sınavlarının planlanması, koordinasyonunun sağlanması ve ilgili tüm faaliyetleri yürütmek.

Yasal Dayanaklar:

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14 üncü maddesi

Uludağ Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Uygulama Araştırma Merkezi Yönetmeliği

##### Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri

Öğretim üyeleri ve öğrencilerin toplum yararına projeler geliştirmesini sağlayacak faaliyetleri koordine etmek, meslek edindirme ve toplumsal sorunlarla mücadele gibi konularda üniversitenin sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği

kurmasını sağlayacak hizmetleri sürdürmek.

Yasal Dayanaklar:

2547 sayılı Kanununun 46 ncı maddesinin (I) fıkrası

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14 üncü maddesi

Uludağ Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Uygulama Araştırma Merkezi Yönetmeliği

Uludağ Üniversitesi Üniversite-Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

Uludağ Üniversitesi Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkez Yönetmeliği

**Bütçe Yılı:** 2021

**Program Adı:** TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

**Alt Program Adı:** TEDAVİ HİZMETLERİ

**Gereke ve Açıklamalar**

Bursa Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama Araştırma Merkezi (SUAM), Güney Marmara Bölgesinde 5,5 milyon nüfusa üçüncü basamak düzeyinde tüm branşlarda ileri tanı ve tedavi yöntemlerini sunmak amacıyla bilimsel araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, çağın gereklilikleri doğrultusunda ihtiyaç ve beklentilere uygun, hasta haklarına saygılı, kaliteli ve modern bir teşhis ve tedavi hizmeti vermektedir. Üniversitenin sağlık bilimleri arasında ön lisans, lisans, lisansüstü eğitim-öğretime devam eden öğrencilerin eğitim ve uygulamalarına akademik olarak katkıda bulunmaktadır. Program amacı her düzeyde tıp ve sağlık personeli yetiştirilmesine katkı sağlamak amacıyla Üniversite bünyesindeki fakülte, enstitü, yüksekokul, uygulama ve araştırma merkezleri ile ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği yaparak eğitim ve sağlık hizmetlerinin verimliliğini arttırmasını sağlamaktır. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerinin yanı sıra Bursa Uludağ Üniversitesi Veteriner Fakültesine bağlı Hayvan Hastanesi aracılığıyla hayvan hastalıkları konusunda sağlık hizmeti vermektedir.

**Alt Program Hedefi:**

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

**Performans Göstergeleri**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Ameliyat sayısı	Sayı	36.216	33.000	25.000	36.500	37.000	37.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ameliyat : Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesinde gerçekleştirilen ameliyatlara ifade eder

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içerisinde gerçekleşen ameliyat sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesi

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0,95	0,96	0,95	0,96	0,97	0,98

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesinde bulunan nitelikli ve toplam yatak sayısını göre hesaplama yapılmıştır

**Hesaplama Yöntemi:** Nitelikli yatak sayısı/Toplam yatak sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesi

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0,95	0,91	0,75	0,96	0,97	0,98

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesinde bulunan yatak sayısı baz alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içinde dolu yatak sayısı/Toplam yatak sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesi

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Yatan hasta sayısı	Sayı	41.709	44.000	32.000	41.800	41.900	41.900

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesinde yatan hasta baz alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içerisinde yatan hasta sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesi

**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<b>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</b>	<b>534.538.487</b>	<b>289.919.616</b>	<b>587.384.522</b>	<b>610.324.983</b>	<b>643.549.062</b>
Bütçe İçi	99.723.000	47.778.952	135.748.000	140.623.000	155.059.000
Bütçe Dışı	434.815.487	242.140.664	451.636.522	469.701.983	488.490.062
<b>T O P L A M</b>	<b>534.538.487</b>	<b>289.919.616</b>	<b>587.384.522</b>	<b>610.324.983</b>	<b>643.549.062</b>
Bütçe İçi	99.723.000	47.778.952	135.748.000	140.623.000	155.059.000
Bütçe Dışı	434.815.487	242.140.664	451.636.522	469.701.983	488.490.062

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

#### Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı

Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince sunulan tedavi edici sağlık hizmeti ve araştırmalarında kullanılmak üzere gerekli tıbbi cihaz, laboratuvar cihazı, malzeme ve ilaç alımı süreçlerini yürütmek

Yasal Dayanaklar:

3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanununun ek 9 uncu maddesi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14 üncü maddesi

Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarına Ait Kurum ve Kuruluşlar ile Devlet Üniversitelerinin İlgili Birimlerinin Birlikte Kullanımı ile İşbirliği Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik

Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönergesi

#### Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince tüm branşlarda kaliteli tedavi edici sağlık hizmeti sunmak

Yasal Dayanaklar:

3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanununun ek 9 uncu maddesi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14 üncü maddesi

Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarına Ait Kurum ve Kuruluşlar ile Devlet Üniversitelerinin İlgili Birimlerinin Birlikte Kullanımı ile İşbirliği Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik

Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönergesi

## Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri

Bütçe Yılı: 2021

Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

### Gereke ve Açıklamalar

4 Enstitü, 15 Fakülte, 1'i faal 2 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 18'i faal olmak üzere 26 Merkez, Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölümle Üniversitemiz uluslararası ölçekte mesleki yetkinliğe sahip, disiplinler arası çalışmayı özümsemiş; küresel ölçekte rekabet gücü olan, çok yönlü girişimci ve yenilikçi bireyler yetiştirmeyi, evrensel düzeyde bilgi ve sanat eseri üretmeyi, yaymayı, kentle bütünleşmeyi ve topluma kaliteli hizmet sunmayı görev edinmiş olup ulusal ve uluslararası düzeyde saygın üniversiteler arasında yer alan, mezunları tercih edilen, yenilikçi, kalite odaklı, toplumsal gelişime öncülük edebilen, öğrenci odaklı bir üniversite anlayışıyla eğitim-öğretim hizmetleri sunmaktadır.

### Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

### Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	96	100	139	142	146	150

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Doktora programlarından başarı ile mezun olan öğrenci sayısını ifade eder.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içerisinde doktora programlarından mezun olan öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0,56	1	0,79	0,8	0,81	0,82

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili yılda Eğitim bilimleri alanında YÖK tarafından belirlenen kontenjanların kayıtlı olan öğrenci sayısına oranını ifade eder. Hesaplama Eğitim Bilimleri Enstitüsü ve Eğitim Fakültesi dikkate alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Kontenjan sayısı / Kayıt olan öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	0,23	0,66	0,77	0,79	0,81	0,83

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrenim süreleri programlar için belirlenen asgari süreler dikkate alınarak hesaplanmıştır

**Hesaplama Yöntemi:** Süresinde Bitiren Öğrenci Sayısı\*100/Kontenjan

**Verinin Kaynağı:** Lütfen detay ekranından kaynak ve yayınlama sıklığı bilgilerini giriniz!

**Sorumlu İdare:**



Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0,43	1	0,7	0,72	0,75	0,78

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili yılda Fen bilimleri alanında YÖK tarafından belirlenen kontenjanları kayıtlı olan öğrenci sayıları dikkate alınmıştır

**Hesaplama Yöntemi:** Kontenjan sayısı / Kayıt olan öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	548.014	520.000	565.500	622.038	669.683	721.801

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Basılı ve elektronik yayın sayısını bütçe gerçekleştirmeleri çerçevesinde abone olunan elektronik veri tabanları artış ve azalış yönünde değişimler gösterebilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik yayın sayısı/ ilgili yılda kayıtlı öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	7,25	6,2	7,38	7,72	8,2	8,2

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Basılı ve elektronik yayın sayısını bütçe gerçekleştirmeleri çerçevesinde abone olunan elektronik veri tabanları artış ve azalış yönünde değişimler gösterebilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik yayın sayısı/ ilgili yılda kayıtlı öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	849.044	825.000	100.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili yılda kütüphane hizmetlerinden yararlanmak için kütüphaneye giriş yapan kişi sayısı

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda kütüphane hizmetlerinden yararlanan kişi sayısı

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	0,1	0,13	0,1	0,11	0,12	0,13

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** lisansüstü öğrenci: yüksek lisans, doktora toplam öğrenci: ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora

**Hesaplama Yöntemi:** Lisansüstü öğrenci sayısı/Toplam öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	5,21	5,2	6,24	6,24	6,3	6,3

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Eğitim alanları m2 olarak alınmıştır. Öğrenci sayısı ilgili yılda kayıtlı tüm öğrencileri kapsamakta olup kampüs ayırımı yapılmamıştır

**Hesaplama Yöntemi:** Toplam eğitim alanı/ Öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	9,93	8,75	12,02	12,2	12,3	12,4

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz merkez kampüsü ve diğer tüm kampüsler alanları ile ilgili yılda kayıtlı öğrenci sayıları dikkate alınarak hesaplama yapılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Toplam kapalı alan/Öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,01	0,01	0	0,01	0,01	0,01

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Farabi, Erasmus, Mevlana, değişim programları baz alınmıştır

**Hesaplama Yöntemi:** Değişim Programlarından yararlanan öğrenci sayısı/toplam öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik -(Erasmus Ofisi)

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	68,2	69,5	62,44	60	59	58

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** ilgili yılda Üniversitemizde eğitim veren tüm unvanlarda bulunan akademik kadro dikkate alınarak hesaplanmıştır

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda kayıtlı öğrenci sayısı/ Öğretim elamanı sayısı

**Verinin Kaynağı:** Personel Daire Başkanlığı -Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0,44	1	0,67	0,7	0,72	0,74

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Tıp Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Hizmetleri MYO dikkate alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Kontenjan sayısı / Kayıt olan öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	0,49	1	0,85	0,87	0,9	0,92

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sosyal Bilimler Enstitüsü, İ.İ.B.F, İlahiyat Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi Sosyal Bölümleri, Hukuk Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, İnegöl İşletme Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Devlet Konservatuarı, Sosyal Bilimler MYO, MKP MYO, Karacabey MYO, İnegöl MYO, İznik MYO, Yenişehir İ.O. MYO, Orhangazi Y.K.A.Ç MYO, Gemlik A.K. MYO, Orhaneli MYO, Keles MYO, Harmancık MYO, Büyükorhan MYO, Mennan Pasınlı Atçılık MYO dikkate alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Kontenjan sayısı / Kayıt olan öğrenci sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşler Daire Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	42	175	87	142	197	255

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Teknokent (Ulutek) ve teknoloji transfer ofisi projelerine katılan öğrencileri kapsamaktadır

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içerisinde projelere katılan öğrenci sayısı  
**Verinin Kaynağı:** ULUTEK - Teknoloji Transfer Ofisi  
**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	-1	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	1	0	1	1	1

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili eğitim öğretim yılında Uluslararası kuruluşlar ile ortak yürütülen eğitim sayısının ifade eder

**Hesaplama Yöntemi:** Uluslararası kuruluşlar ile ortak yürütülen eğitim sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	17	20	18	18	18	18

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** %100 ve %30 yabancı dilde eğitim veren programları kapsamaktadır

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda yabancı dilde eğitim veren program sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	19	20	25	25	30	35

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz bünyesinde görev yapmakta olan yabancı uyruklu akademisyen sayısını ifade etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içerisinde Üniversite görev yapan yabancı uyruklu akademisyen sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Personel Daire Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	7.171	7.500	7.200	7.400	7.700	8.100

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemize merkezi sınav sistemi ve üniversitemiz tarafından yapılan sınavlar sonucu kayıt yaptıran öğrencileri ifade etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda kayıtlı olan toplam yabancı öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,09	0,23	0,08	0,08	0,08	0,09

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili yılda Yan dal+ana dal mezun sayısının toplam mezun sayısına oranını ifade eder

**Hesaplama Yöntemi:** Yan dal+ çift anadal mezun sayısı\*100/Genel mezun sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<b>Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>	<b>0</b>	<b>2.192.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	2.192.468	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</b>	<b>40.612.000</b>	<b>11.826.029</b>	<b>43.427.000</b>	<b>46.789.000</b>	<b>49.769.000</b>
Bütçe İçi	40.612.000	11.826.029	43.427.000	46.789.000	49.769.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>	<b>0</b>	<b>284.175</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	284.175	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler</b>	<b>0</b>	<b>13.726</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	13.726	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</b>	<b>4.348.000</b>	<b>3.027.099</b>	<b>5.033.000</b>	<b>5.182.000</b>	<b>6.019.000</b>
Bütçe İçi	4.348.000	3.027.099	5.033.000	5.182.000	6.019.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</b>	<b>418.766.010</b>	<b>225.622.871</b>	<b>485.581.394</b>	<b>514.431.607</b>	<b>552.953.753</b>
Bütçe İçi	398.939.000	219.066.493	466.501.000	494.277.000	531.651.000
Bütçe Dışı	19.827.010	6.556.379	19.080.394	20.154.607	21.302.753
<b>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</b>	<b>14.967.000</b>	<b>1.501.352</b>	<b>16.453.000</b>	<b>17.513.000</b>	<b>18.553.000</b>
Bütçe İçi	14.967.000	1.501.352	16.453.000	17.513.000	18.553.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</b>	<b>978.000</b>	<b>130.175</b>	<b>1.075.000</b>	<b>1.145.000</b>	<b>1.212.000</b>
Bütçe İçi	978.000	130.175	1.075.000	1.145.000	1.212.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı</b>	<b>192.000</b>	<b>2.080</b>	<b>213.000</b>	<b>227.000</b>	<b>240.000</b>
Bütçe İçi	192.000	2.080	213.000	227.000	240.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</b>	<b>4.000.000</b>	<b>0</b>	<b>5.400.000</b>	<b>5.747.000</b>	<b>6.087.000</b>

Bütçe İçi	4.000.000	0	5.400.000	5.747.000	6.087.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>483.863.010</b>	<b>244.599.973</b>	<b>557.182.394</b>	<b>591.034.607</b>	<b>634.833.753</b>
Bütçe İçi	464.036.000	238.043.595	538.102.000	570.880.000	613.531.000
Bütçe Dışı	19.827.010	6.556.379	19.080.394	20.154.607	21.302.753

#### **Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

##### **Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri**

Öncelikli alanlarda nitelikli bilgi üretmek amaçlı insan kaynağına olan ihtiyacı karşılamak üzere, devlet üniversitelerindeki doktora programlarında öğrenim gören öğrencileri desteklemek için YÖK tarafından verilen doktora burslarının takibi ve mali konulardaki faaliyetleri.

Yasal Dayanaklar

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi

Öncelikli Alanlarda Doktora Eğitimi Yapan Araştırma Görevlilerinin Yurtdışına Gönderilmesi Halinde Verilecek Desteklere İlişkin Usul ve Esaslar

Yükseköğretim Kurulu Tarafından Doktora Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar

##### **Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi**

Yükseköğretim kurumlarında tezli yüksek lisans, doktora, sanatta yeterlik veya tıpta uzmanlık öğrenimi görenlere yönelik sunulan hizmetler.

Yasal Dayanaklar

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44 üncü maddesinin (c) bendi

Uludağ Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Öğretim Yönetmeliği

Tıpta ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitim Yönetmeliği

##### **Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi**

Yükseköğretim kurumlarının fen ve mühendislik fakültelerinde öğrenim gören öğrencilerin zorunlu uygulama eğitimleri kapsamında yapılan faaliyetler

##### **Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk ve Orta Öğretim Hizmetleri**

##### **Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri**

Yükseköğretim sistemimizde her düzeyde niteliğin artırılmasına yönelik ülkemiz için büyük önem arz eden ve Yükseköğretim Kurulunca desteklenmesine karar verilen lisans programlarımıza ilk üç sırada yerleşen ve kayıt yaptıran öğrencilere Yükseköğretim Kurulunca belirlenen miktarda ve sürede verilen aylık burs desteği sağlanmasıdır.

Yasal Dayanak:

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi

Yükseköğretim Kurumlarındaki Lisans Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar

Temel Bilimler Üstün Başarı Sınıflarında Eğitim Görecek Öğrencilerin Seçimi İle Kayıt, Eğitim ve Takip İşlemlerinin

Yürütülmesine İlişkin Tebliğ

##### **Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim ve Heykel Müzesi Faaliyetleri**

##### **OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği**

##### **Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler**

Yükseköğretim Kurulunun işbirliği protokolü ve/veya mutabakatı imzaladığı ülkelerden gelen ve yükseköğretim kurumlarına yerleştirilen yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin faaliyetler.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 6, 7 ve 14 üncü maddeleri

Yükseköğretim Kurulu Yurtdışından Öğrenci Kabulüne İlişkin Esaslar

Uludağ Üniversitesi Yurtdışından Öğrenci Kabulüne İlişkin Yönerge

##### **Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim**

##### **Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri**

Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapmak, eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgeyi sağlayarak bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenmesi ve kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve denetlemek.

---

**Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim**

---

Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatlerinde yürütülmesi hizmeti.

Yasal Dayanaklar

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 3 üncü maddesinin (u) bendi ve 44 üncü maddesi

Uludağ Üniversitesi Önlisans ve Lisans Öğretim Yönetmeliği

---

**Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim**

---

Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatleri dışındaki zamanlarda (akşam saatlerinde, hafta sonunda) yürütülmesi hizmeti.

---

**Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans**

---

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 27 nci maddesine dayanılarak, yükseköğretim kurumlarında ikinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans programları için yürütülecek işlem ve süreçler.

Yasal Dayanak:

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 27 nci maddesi

Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği

Yükseköğretim Kurumlarında Yürütülen Tezsiz Yüksek Lisans Programları Uygulama Esas ve Usulleri

Bursa Uludağ Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği

---

**Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı**

---

Yurt içinde veya yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarının ortak diploma vermeye yönelik ön lisans, lisans veya lisansüstü eğitim öğretim hizmetleri.

Yasal Dayanaklar

2547 sayılı Yükseköğretim

Kanununun 43 üncü maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi ile 50 nci ve 65 inci maddeleri

Yükseköğretim Kurumlarının Yurt Dışı Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Eğitim-Öğretim Programlarına Dair Yönetmelik

---

**Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim**

---

**Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları**

---

Yükseköğretim kurumlarında güz ve bahar yarı yılları dışında yaz tatili döneminde açılan eğitim-öğretim programına ilişkin yürütülen hizmetler.

Yasal Dayanaklar:

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 26 ncı maddesi

Yükseköğretim Kurumlarında Yürütülen Yaz Okulları Programları Uygulama Esas ve Usulleri

---

**Alt Program Adı:** ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER**Gereke ve Açıklamalar**

Öğretim Elemanlarının niteliğini arttırmak amacıyla kütüphane veri tabanlarının çoğaltılması, gerekli sunucu sistemlerinin arttırılması, süreli yayın, basılı yayın ve elektronik yayın kapasitesinin arttırılmasını sağlamaktır. Ayrıca yurtdışı ve yurtiçi kongre, sempozyum, seminer, sanatsal, sportif vb. etkinliklere katılımlar desteklenerek uluslararası alanda ülkemizi temsil edecek bilimsel çalışmaların yapılmasına öncülük etmektir. Öğretim elemanlarının yayın teşvikleri vb. aracılığıyla akademik gelişimlerini dinamik tutmalarını sağlamaktır.

**Alt Program Hedefi:**

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

**Performans Göstergeleri**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,32	0,26	0,31	0,32	0,33	0,33

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yayın : SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI indexlerinde taranan yayınlar  
Öğretim Elamanı : İlgili yılda Üniversitemizde görev yapan Öğretim Elamanı sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içerisinde yayınlanan Yayın sayısı/Öğretim elamanı sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik (Kalite Koordinatörlüğü) Personel Daire Başkanlığı,

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	464	72	475	480	490	495

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili yıl içerisinde araştırma burslarından yararlanan öğrenci sayısı baz alınmıştır

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içerisinde araştırma burslarından yararlanan öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	198	163	190	192	195	197

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili yılda YÖK tarafından sağlanan burstan yararlanan öğrenci sayısı

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda YÖK tarafından sağlanan burstan yararlanan öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik - Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	0	1	0	1	2	3

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili yılda YÖK tarafından sağlanan burstan yararlanan öğrenci sayısı ifade edip 2019 yılı içerisinde gerçekleşme olmamıştır

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda YÖK tarafından sağlanan burstan yararlanan öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik - Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	2	0	1	1	1

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** 2019 yılında gerçekleşme olmamıştır

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülü alan öğretim elamanı sayısı

**Verinin Kaynağı:** Genel Sekreterlik

**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<b>Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri</b>	<b>0</b>	<b>4.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	4.500	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri</b>	<b>0</b>	<b>3.108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	3.108	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>0</b>	<b>7.608</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	7.608	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### **Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri**

Devlet yükseköğretim kurumlarında görev yapmakta ve doktora tez aşamasında olan araştırma görevlilerinin mecburi hizmet yükümlülüğüne ilişkin hükümler uygulanmaksızın en az altı ay veya en fazla bir yıl süreyle yurtdışına burslu ve yol giderleri karşılanarak gönderilmesine ilişkin hususların düzenlenmesi.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33 üncü maddesi

Öncelikli Alanlarda Doktora Eğitim Yapan Araştırma Görevlilerinin Yurtdışına Gönderilmesi Halinde Verilecek Desteklere İlişkin Usul ve Esaslar

##### **Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri**

Devlet üniversitelerinin doktora derecesine sahip araştırma görevlisi, öğretim görevlisi veya Dr. öğretim üyesi kadrolarında görev yapmakta olan öğretim elemanlarının, yabancı dil seviyesini yükseltmek

Yasal Dayanaklar

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi

Yabancı Dil Eğitim İçin Yurtdışına Gönderilecek Öğretim Elemanlarına Yabancı Dil Kurs Giderlerinin Desteklenmesi Amacıyla Burs Verilmesine İlişkin Usul ve Esaslar

##### **Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri**

Yükseköğretim Kurumlarına Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin faaliyetler.

Yasal Dayanaklar

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esaslar



**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI**Gereke ve Açıklamalar**

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde öğrencilerin gelişimine katkı sağlayacak birimlerde kısmi zamanlı öğrenci çalıştırılması, merkez kampüsü ile bağlı yerleşkelerde bulunan 23 adet yemekhanede öğrencilere öğle ve akşam yemek hizmeti verilmesi, öğrencilerin sosyal ve kültürel yönlerini ön plana çıkararak, üretkenliklerini arttıracak çeşitli faaliyetlere yönlendirmek ve öğrenci topluluklarına gerekli alt yapı oluşturulması vasıtasıyla bilim, kültür-sanat, mesleki ve spor etkinlikleri ile sosyal sorumluluk proje sayılarının artırılarak öğrencilerin sosyal yönlerinin geliştirilmesini sağlamaktır. Bunun yanı sıra mevcut öğrenci yurtlarının fiziki koşullarının iyileştirilmesi ve yeni yurt binaları yapılmak suretiyle öğrencilere optimum düzeyde barınma hizmeti sunmaktır.

**Alt Program Hedefi:**

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

**Performans Göstergeleri**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	436	404	440	450	450	450

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Dönem içinde üniversite tarafından sağlanan olanaklar ile barınma hizmetini karşılayan öğrenci sayısını ifade etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içerisinde barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.301.244	1.300.000	800.000	1.350.000	1.400.000	1.400.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz tüm kampüslerinde sağlanan beslenmeden yararlanan öğrenci sayısını ifade etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Dönem içinde öğrenci yemekhane hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	0,9	1,6	1,14	1,14	1,14	1,14

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz tüm kampüslerini içermektedir. Üniversitemiz tarafından sosyal donatı alanlarının artırılması ve kalitesinin yükseltilmesi hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Toplam sosyal donatı m<sup>2</sup> / Toplam öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	145	155	150	150	160	160

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sadece faal olduğu belirlenen topluluk sayısını ifade etmektedir

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılda faaliyet gösteren öğrenci topluluk sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	1.020	1.200	800	1.000	1.000	1.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** bütün sosyal sportif ve kültürel faaliyetleri kapsamaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıl içinde yapılan toplam faaliyet sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	648	500	650	650	650	650

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Bütçe imkanları kapsamında her yıl iyileşme öngörülmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** -Barınma Hizmetleri için harcanan ödenek / Öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	8,74	12	9	12	14	16

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yaşanan Pandemi Dolayısı ile 2020 yılı rakamlarında dalgalanmalar meydana gelmiştir

**Hesaplama Yöntemi:** Dönem içi beslenme harcaması/Öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	0	0,55	0,55	0,6	0,65	0,7

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Anket sonuçları dönem içinde yapılan anketlerin ortalamasını ifade eder. Pandemi dolayısı ile 2020 yılı içerisinde anket çalışması sonuçlandırılmamıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Anket-İlgili yıl içinde yapılan anket sonuçları

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0,25	0,3	0,3	0,33	0,35	0,38

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde öğrenciler için sunulan tüm sağlık hizmetlerini ifade etmekte olup bu hizmetlerden yararlanan öğrenci sayısında artış öngörülmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sağlık hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı/ Toplam öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<b>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</b>	<b>484.000</b>	<b>140.211</b>	<b>533.000</b>	<b>567.000</b>	<b>600.000</b>
Bütçe İçi	484.000	140.211	533.000	567.000	600.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</b>	<b>7.026.000</b>	<b>3.019.663</b>	<b>8.335.000</b>	<b>8.871.000</b>	<b>9.397.000</b>
Bütçe İçi	7.026.000	3.019.663	8.335.000	8.871.000	9.397.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</b>	<b>831.000</b>	<b>73.520</b>	<b>914.000</b>	<b>974.000</b>	<b>1.033.000</b>
Bütçe İçi	831.000	73.520	914.000	974.000	1.033.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</b>	<b>15.858.000</b>	<b>4.425.375</b>	<b>18.917.000</b>	<b>20.240.000</b>	<b>21.493.000</b>
Bütçe İçi	15.858.000	4.425.375	18.917.000	20.240.000	21.493.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</b>	<b>16.000</b>	<b>1.982</b>	<b>17.000</b>	<b>18.000</b>	<b>19.000</b>
Bütçe İçi	16.000	1.982	17.000	18.000	19.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>24.215.000</b>	<b>7.660.751</b>	<b>28.716.000</b>	<b>30.670.000</b>	<b>32.542.000</b>
Bütçe İçi	24.215.000	7.660.751	28.716.000	30.670.000	32.542.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47. maddesi kapsamında üniversiteye bağlı yurtlarda kalan öğrencilere yönelik barınma hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler.

**Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. maddesi gereğince Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilere, akademik ve idari personele sunmuş oldukları beslenme hizmetleri.

**Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. maddesi gereğince öğrencilerin sosyal ihtiyaçlarını karşılamak üzere boş zamanlarını değerlendirmek, ruhsal ve bedensel gelişimlerini sağlamak amacıyla, ilgi duydukları alanlarda topluluklar kurulmasını sağlamak, spor, kültür, sanat ve bilim etkinlikleri düzenlemek.

**Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler**

547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47. maddesi kapsamında Ders dışında, öğrencilerin yükseköğretim kurumunun çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı olarak geçici işlerde çalıştırıldığı süre ve bu çalışma şekline yararlandırılan öğrencilere ilişkin faaliyetler ile öğrencilere ilişkin barınma, beslenme, kültür, spor ve sağlık hizmetleri dışında kalan hizmetlerin sunumuna ilişkin yürütülen faaliyetler.

**Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. maddesi gereğince Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili faaliyetleri yürütmek

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

<b>İdare Adı</b>	BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
<b>Alt Program Adı</b>	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
<b>Alt Program Hedefi</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi Yükseköğretim kurumları bünyesinde, yetişmiş nitelikli insan gücü ile günün modern teknolojilerine dayalı makine-teçhizat, donanım ve yazılımı içinde bulunduran, Ar-Ge faaliyetlerinin yapıldığı ileri araştırma laboratuvarı, tematik araştırma laboratuvarı ile merkezî araştırma laboratuvarı ile ilgili faaliyetlerin yürütülmesi.
<b>Açıklama</b>	Yasal Dayanaklar: 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14 üncü maddesi Uludağ Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	28.000	26.599	31.000	34.000	36.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	10.000				
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	38.000	26.599	31.000	34.000	36.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	38.000	26.599	31.000	34.000	36.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
**Alt Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
**Alt Program Hedefi** Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri  
Temel araştırma, görünürde herhangi bir özel uygulaması veya kullanımı bulunmayan ve öncelikle olgu ve gözlemlenebilir gerçeklerin temellerine ait yeni bilgiler edinmek için yürütülen deneysel veya teorik çalışmalara ilişkin hizmetler.

**Açıklama** Yasal Dayanaklar  
2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin (c) bendi  
6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanununun 121 inci maddesi

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>					
<i>Döner Sermaye</i>	3.326.600	1.095.660	3.372.180	3.507.067	3.647.350
<i>Özel Hesap</i>	14.469.824	6.181.041	15.353.618	16.888.980	18.577.878
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	17.796.424	7.276.701	18.725.798	20.396.047	22.225.228
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	17.796.424	7.276.701	18.725.798	20.396.047	22.225.228

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
**Alt Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
**Alt Program Hedefi** Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri  
Yükseköğretim kurumlarında öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi  
**Açıklama** Yasal Dayanaklar:  
2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesi  
Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	153.000		923.000	992.000	1.054.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	108.000		458.000	491.000	523.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	6.576.000		10.878.000	11.577.000	12.264.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	6.121.000		6.730.000	7.162.000	7.739.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	12.958.000		18.989.000	20.222.000	21.580.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	12.958.000		18.989.000	20.222.000	21.580.000

<b>İdare Adı</b>	BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	HAYAT BOYU ÖĞRENME
<b>Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
<b>Alt Program Hedefi</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
<b>Faaliyet Adı</b>	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde açılacak olan eğitim, seminer vb. faaliyetlerin değerlendirilmesi, sınavlarının planlanması, koordinasyonunun sağlanması ve ilgili tüm faaliyetleri yürütmek.
<b>Açıklama</b>	Yasal Dayanaklar: 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14 üncü maddesi Uludağ Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Uygulama Araştırma Merkezi Yönetmeliği

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>					
<i>Döner Sermaye</i>	2.600.000	622.704	1.500.000	1.560.000	1.622.400
<i>Özel Hesap</i>				1.560.000	1.622.400
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	2.600.000	622.704	1.500.000		
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	2.600.000	622.704	1.500.000	1.560.000	1.622.400

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  
**Alt Program Adı** TEDAVİ HİZMETLERİ  
**Alt Program Hedefi** Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması  
**Faaliyet Adı** Üniversite Genel Hastane Hizmetleri  
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince tüm branşlarda kaliteli tedavi edici sağlık hizmeti sunmak  
Yasal Dayanaklar:  
3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanununun ek 9 uncu maddesi  
**Açıklama** 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14 üncü maddesi  
Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarına Ait Kurum ve Kuruluşlar ile Devlet Üniversitelerinin İlgili Birimlerinin Birlikte Kullanımı ile İşbirliği Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik  
Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönergesi

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	55.358.000	28.036.816	73.500.000	78.942.000	83.805.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	13.905.000	7.701.575	17.434.000	18.728.000	19.878.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	537.000	26.935	590.000	628.000	666.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	5.923.000	5.923.000	6.224.000	6.622.000	7.013.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	24.000.000	6.090.626	38.000.000	35.703.000	43.697.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>99.723.000</b>	<b>47.778.952</b>	<b>135.748.000</b>	<b>140.623.000</b>	<b>155.059.000</b>
<i>Döner Sermaye</i>	434.815.487	242.140.664	451.636.522	469.701.983	488.490.062
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>434.815.487</b>	<b>242.140.664</b>	<b>451.636.522</b>	<b>469.701.983</b>	<b>488.490.062</b>
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>534.538.487</b>	<b>289.919.616</b>	<b>587.384.522</b>	<b>610.324.983</b>	<b>643.549.062</b>



**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Program Adı** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
**Alt Program Hedefi** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  
**Faaliyet Adı** Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi  
Yükseköğrenim kurumlarında tezli yüksek lisans, doktora, sanatta yeterlik veya tıpta uzmanlık öğrenimi görenlere yönelik sunulan hizmetler.  
Yasal Dayanaklar  
**Açıklama** 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44 üncü maddesinin (c) bendi  
Uludağ Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Öğretim Yönetmeliği  
Tıpta ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitim Yönetmeliği

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	37.628.000	10.860.844	40.196.000	43.319.000	46.085.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.870.000	924.158	3.106.000	3.336.000	3.542.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	114.000	41.027	125.000	134.000	142.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	40.612.000	11.826.029	43.427.000	46.789.000	49.769.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	40.612.000	11.826.029	43.427.000	46.789.000	49.769.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Program Adı** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
**Alt Program Hedefi** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri  
**Açıklama** Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapmak, eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgeyi sağlayarak bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenmesi ve kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve denetlemek.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.552.000	957.061	1.712.000	1.838.000	1.953.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	268.000	158.932	290.000	311.000	331.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	28.000	8.334	31.000	33.000	35.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	2.500.000	1.902.772	3.000.000	3.000.000	3.700.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	4.348.000	3.027.099	5.033.000	5.182.000	6.019.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	4.348.000	3.027.099	5.033.000	5.182.000	6.019.000

<b>İdare Adı</b>	BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM
<b>Alt Program Adı</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatlerinde yürütülmesi hizmeti. Yasal Dayanaklar
<b>Açıklama</b>	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 3 üncü maddesinin (u) bendi ve 44 üncü maddesi Uludağ Üniversitesi Önlisans ve Lisans Öğretim Yönetmeliği

09

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	301.010.000	164.335.522	339.011.000	364.171.000	386.454.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	51.524.000	28.663.011	57.048.000	61.285.000	65.037.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	26.905.000	18.512.510	29.581.000	31.481.000	33.349.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	19.500.000	7.555.449	40.861.000	37.340.000	46.811.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>398.939.000</b>	<b>219.066.493</b>	<b>466.501.000</b>	<b>494.277.000</b>	<b>531.651.000</b>
Döner Sermaye	14.147.290	5.953.347	13.806.542	14.358.803	14.933.155
Özel Hesap	5.679.720	603.032	5.273.853	5.795.804	6.369.598
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>19.827.010</b>	<b>6.556.379</b>	<b>19.080.394</b>	<b>20.154.607</b>	<b>21.302.753</b>
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>418.766.010</b>	<b>225.622.871</b>	<b>485.581.394</b>	<b>514.431.607</b>	<b>552.953.753</b>

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Program Adı** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
**Alt Program Hedefi** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim  
**Açıklama** Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatleri dışındaki zamanlarda (akşam saatlerinde, hafta sonunda) yürütülmesi hizmeti.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	10.451.000	1.291.642	11.489.000	12.228.000	12.953.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	26.000	709	28.000	31.000	34.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	4.490.000	209.000	4.936.000	5.254.000	5.566.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	14.967.000	1.501.352	16.453.000	17.513.000	18.553.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	14.967.000	1.501.352	16.453.000	17.513.000	18.553.000

<b>İdare Adı</b>	BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ
<b>Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM
<b>Alt Program Adı</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 27 nci maddesine dayanılarak, yükseköğretim kurumlarında ikinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans programları için yürütülecek işlem ve süreçler.
<b>Açıklama</b>	Yasal Dayanak: 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 27 nci maddesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği Yükseköğretim Kurumlarında Yürütülen Tezsiz Yüksek Lisans Programları Uygulama Esas ve Usulleri Bursa Uludağ Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	864.000	130.175	950.000	1.012.000	1.071.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	114.000		125.000	133.000	141.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	978.000	130.175	1.075.000	1.145.000	1.212.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	978.000	130.175	1.075.000	1.145.000	1.212.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Program Adı** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
**Alt Program Hedefi** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı  
Yurt içinde veya yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarının ortak diploma vermeye yönelik ön lisans, lisans veya lisansüstü eğitim öğretim hizmetleri.  
Yasal Dayanaklar  
**Açıklama** 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 43 üncü maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi ile 50 nci ve 65 inci maddeleri  
Yükseköğretim Kurumlarının Yurt Dışı Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Eğitim-Öğretim Programlarına Dair Yönetmelik

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	134.000	2.080	149.000	159.000	168.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	58.000		64.000	68.000	72.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	192.000	2.080	213.000	227.000	240.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	192.000	2.080	213.000	227.000	240.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Program Adı** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
**Alt Program Hedefi** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları  
Yükseköğretim kurumlarında güz ve bahar yarı yılları dışında yaz tatili döneminde açılan eğitim-öğretim programına ilişkin yürütülen hizmetler.  
**Açıklama** Yasal Dayanaklar:  
2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 26 ncı maddesi  
Yükseköğretim Kurumlarında Yürütülen Yaz Okulları Programları Uygulama Esas ve Usulleri

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	2.800.000		3.780.000	4.023.000	4.261.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.200.000		1.620.000	1.724.000	1.826.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	4.000.000		5.400.000	5.747.000	6.087.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	4.000.000		5.400.000	5.747.000	6.087.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
**Alt Program Hedefi** Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri  
**Açıklama** 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47. maddesi kapsamında üniversiteye bağlı yurtlarda kalan öğrencilere yönelik barınma hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	484.000	140.211	533.000	567.000	600.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	484.000	140.211	533.000	567.000	600.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	484.000	140.211	533.000	567.000	600.000



**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
**Alt Program Hedefi** Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri  
**Açıklama** 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. maddesi gereğince Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilere, akademik ve idari personele sunmuş oldukları beslenme hizmetleri.

96

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	7.026.000	3.019.663	8.335.000	8.871.000	9.397.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	7.026.000	3.019.663	8.335.000	8.871.000	9.397.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	7.026.000	3.019.663	8.335.000	8.871.000	9.397.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
**Alt Program Hedefi** Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri  
**Açıklama** 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. maddesi gereğince öğrencilerin sosyal ihtiyaçlarını karşılamak üzere boş zamanlarını değerlendirmek, ruhsal ve bedensel gelişimlerini sağlamak amacıyla, ilgi duydukları alanlarda topluluklar kurulmasını sağlamak, spor, kültür, sanat ve bilim etkinlikleri düzenlemek.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	831.000	73.520	914.000	974.000	1.033.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	831.000	73.520	914.000	974.000	1.033.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	831.000	73.520	914.000	974.000	1.033.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
**Alt Program Hedefi** Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler  
**Açıklama** 547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47. maddesi kapsamında Ders dışında, öğrencilerin yükseköğretim kurumunun çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı olarak geçici işlerde çalıştırıldığı süre ve bu çalışma şekline yararlandırılan öğrencilere ilişkin faaliyetler ile öğrencilere ilişkin barınma, beslenme, kültür, spor ve sağlık hizmetleri dışında kalan hizmetlerin sunumuna ilişkin yürütülen faaliyetler.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	10.753.000	3.252.287	12.607.000	13.498.000	14.324.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.373.000	457.129	2.831.000	3.041.000	3.250.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	2.732.000	715.959	3.479.000	3.701.000	3.919.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	15.858.000	4.425.375	18.917.000	20.240.000	21.493.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	15.858.000	4.425.375	18.917.000	20.240.000	21.493.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
**Alt Program Hedefi** Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri  
**Açıklama** 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. maddesi gereğince Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilerin ve personelin,sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili faaliyetleri yürütmek

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	16.000	1.982	17.000	18.000	19.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	16.000	1.982	17.000	18.000	19.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	16.000	1.982	17.000	18.000	19.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

**Açıklama**

İdarenin taraf olduğu davalarda, üniversitenin menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirler olarak yargıya intikal eden her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idarenin temsil edilmesi, dava ve icra işlemlerinin takip edilmesi, Üniversitenin taraf olduğu konulara ilişkin sözleşme, protokol hazırlanması, hukuk müşavirliğinden görüş istenen konularda gerekli çalışmaların yapılarak ve sonuçları hakkında ilgililerin bilgilendirilmesi ve hukuki konularda danışmanlık hizmeti verilmesi.

Yasal Dayanaklar:

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 51 inci maddesi

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	352.000	160.334	390.000	417.000	444.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	69.000	22.415	75.000	80.000	86.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	50.000	537.818	55.000	58.000	61.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	471.000	720.566	520.000	555.000	591.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	471.000	720.566	520.000	555.000	591.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** İç Denetim  
İç Denetim Başkanlığı koordinasyonunda kurumsal kalitenin artırılması ve kaynak kullanımda mevzuata uygun olarak etkinliği sağlamaya yönelik faaliyetleri yürütmek.  
**Açıklama** Yasal Dayanaklar:  
5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 63, 64 ve 65 inci maddeleri  
İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	455.000	144.834	502.000	541.000	574.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	73.000	23.575	79.000	85.000	90.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	18.000	2.073	19.000	20.000	21.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	546.000	170.482	600.000	646.000	685.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	546.000	170.482	600.000	646.000	685.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

**Açıklama**

Bilgi İşlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümleri geliştirmek, kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanması ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlamak, bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak, elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlamak, birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutmak, bilişim alt birimleri arasında koordinasyonu sağlamaktır.

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.586.000	715.237	1.751.000	1.880.000	1.997.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	270.000	116.614	293.000	314.000	334.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	31.000	6.173	35.000	36.000	37.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	1.887.000	838.024	2.079.000	2.230.000	2.368.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	1.887.000	838.024	2.079.000	2.230.000	2.368.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Diğer Destek Hizmetleri  
Program Bütçe Hazırlama Rehberinde genel destek hizmetleri faaliyetleri kapsamında sayılan iş, işlem ve süreçler dışında kalan diğer destek hizmetleri faaliyetleri  
**Açıklama** Yasal Dayanaklar  
2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	5.148.000	2.444.574	5.682.000	6.102.000	6.480.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.144.000	541.240	1.238.000	1.330.000	1.412.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	51.000	17.747	56.000	59.000	62.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	6.343.000	3.003.561	6.976.000	7.491.000	7.954.000
<i>Döner Sermaye</i>	1.289.522	100.614	1.341.103	1.394.746	1.450.535
<i>Özel Hesap</i>	49.459	21.657	39.479	42.045	44.778
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	1.338.981	122.271	1.380.582	1.436.791	1.495.313
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	7.681.981	3.125.832	8.356.582	8.927.791	9.449.313



**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması  
5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler  
**Açıklama** Yasal Dayanaklar  
5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun  
Yükseköğretim Kurumları Engelliler Danışma ve Koordinasyon Yönetmeliği

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	500.000		500.000	500.000	500.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	500.000		500.000	500.000	500.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	500.000		500.000	500.000	500.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Genel Destek Hizmetleri

**Açıklama**

Üniversitenin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçler  
Yasal Dayanaklar  
2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	10.750.000	6.823.025	12.691.000	13.630.000	14.475.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.046.000	1.128.807	2.416.000	2.597.000	2.758.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	2.119.000	1.406.990	2.330.000	2.480.000	2.627.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	2.811.000	179.695	3.045.000	3.200.000	3.375.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	17.726.000	9.538.516	20.482.000	21.907.000	23.235.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	17.726.000	9.538.516	20.482.000	21.907.000	23.235.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi  
 Üniversite bina tesislerine ait projeleri yapmak veya yaptırmak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatların Yapı denetim hizmetlerini yürütmek, tüm Altyapı ve Üst yapı tesislerinin gerekmesi durumunda bakım ve onarım işlerini yapmaktır.

**Açıklama** Yasal Dayanaklar  
 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu  
 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu  
 Devlet Binaları İşletme, Bakım ve Onarım Yönetmeliği

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	6.756.000	3.904.972	7.457.000	8.010.000	8.504.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.284.000	736.935	1.389.000	1.493.000	1.585.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	70.000	83.465	77.000	80.000	84.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	8.110.000	4.725.372	8.923.000	9.583.000	10.173.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	8.110.000	4.725.372	8.923.000	9.583.000	10.173.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler  
Kurum personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik  
**Açıklama** Yasal Dayanaklar  
657 sayılı Devlet Memurları Kanunu  
2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu  
2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	2.315.000	1.047.510	2.552.000	2.742.000	2.913.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	462.000	183.857	500.000	537.000	571.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	26.000	27.744	28.000	30.000	32.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	12.888.000	12.887.160	26.960.000	28.685.000	30.377.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	15.691.000	14.146.271	30.040.000	31.994.000	33.893.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	15.691.000	14.146.271	30.040.000	31.994.000	33.893.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Özel Kalem Hizmetleri  
 Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlerdir.  
**Açıklama** 257 sayılı Yükseköğretim Kanununun 51 inci maddesi  
 7/10/1983 tarih ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 4 üncü maddesi

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	50.000		50.000	54.000	58.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	143.000	39.868	157.000	168.000	179.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	12.000				
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	205.000	39.868	207.000	222.000	237.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	205.000	39.868	207.000	222.000	237.000

**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

#### **Açıklama**

Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, Üniversitenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek, Üniversitenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak, Üniversitenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak, Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, Üniversitenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek, Üniversitenin izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek, Üniversitenin Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak, Üniversitenin Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak, Üniversitenin ilgili mevzuatı çerçevesinde Genel Müdürlüğün gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek, Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak, Üniversitenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek, Üniversitenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak, Üniversitenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak, Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak, Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek, İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmaktır.

Yasal Dayanaklar  
5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60 ıncı maddesi  
Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.289.000	715.083	1.422.000	1.527.000	1.621.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	220.000	110.427	238.000	256.000	272.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	38.000	9.241	42.000	45.000	48.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	1.547.000	834.751	1.702.000	1.828.000	1.941.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	1.547.000	834.751	1.702.000	1.828.000	1.941.000

**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler  
 Üniversitemizin sahip olduğu gelirleri 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu kapsamında kiralaması, irtifak hakkı tesis etmesi gibi yöntemlerle elde etmiş olduğu gelirler karşılığı yürütmüş olduğu idari hizmet giderleridir.  
**Açıklama** Yasal Dayanak:  
 2547 Sayılı Kanununun 55. maddesi

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	3.944.000	2.638.441	6.616.000	7.042.000	7.459.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	3.944.000	2.638.441	6.616.000	7.042.000	7.459.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	3.944.000	2.638.441	6.616.000	7.042.000	7.459.000



**İdare Adı** BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler  
Üniversitemiz öğrencilerinin kayıt, ders kaydı, muafiyet, diploma, mezuniyet vb. işlemlerinin yanı sıra sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerini yerine getirebilmek amacıyla yürütülen idari faaliyetlerdir.  
**Açıklama**  
Yasal Dayanak:  
2547 Sayılı Kanun

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	4.097.000	2.378.091	4.520.000	4.856.000	5.155.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	751.000	454.127	813.000	873.000	926.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	26.000	9.987	29.000	31.000	33.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	4.874.000	2.842.206	5.362.000	5.760.000	6.114.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	4.874.000	2.842.206	5.362.000	5.760.000	6.114.000

**D-İDARE TOPLAM KAYNAK****FAALİYETLER DÜZEYİNDE BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>31.000</b>	<b>0</b>	<b>31.000</b>	<b>34.000</b>	<b>0</b>	<b>34.000</b>	<b>36.000</b>	<b>0</b>	<b>36.000</b>
<b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>	31.000	0	31.000	34.000	0	34.000	36.000	0	36.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</i>	31.000	0	31.000	34.000	0	34.000	36.000	0	36.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>31.000</b>	<b>0</b>	<b>31.000</b>	<b>34.000</b>	<b>0</b>	<b>34.000</b>	<b>36.000</b>	<b>0</b>	<b>36.000</b>

8

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	18.989.000	18.725.798	37.714.798	20.222.000	20.396.047	40.618.047	21.580.000	22.225.228	43.805.228
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	18.989.000	18.725.798	37.714.798	20.222.000	20.396.047	40.618.047	21.580.000	22.225.228	43.805.228
<i>Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri</i>	0	18.725.798	18.725.798	0	20.396.047	20.396.047	0	22.225.228	22.225.228
<i>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</i>	18.989.000	0	18.989.000	20.222.000	0	20.222.000	21.580.000	0	21.580.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>18.989.000</b>	<b>18.725.798</b>	<b>37.714.798</b>	<b>20.222.000</b>	<b>20.396.047</b>	<b>40.618.047</b>	<b>21.580.000</b>	<b>22.225.228</b>	<b>43.805.228</b>

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>	0	1.500.000	1.500.000	0	1.560.000	1.560.000	0	1.622.400	1.622.400
<b>YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ</b>	0	1.500.000	1.500.000	0	1.560.000	1.560.000	0	1.622.400	1.622.400
<i>Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler</i>	0	1.500.000	1.500.000	0	1.560.000	1.560.000	0	1.622.400	1.622.400
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>0</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0</b>	<b>1.560.000</b>	<b>1.560.000</b>	<b>0</b>	<b>1.622.400</b>	<b>1.622.400</b>

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>	135.748.000	451.636.522	587.384.522	140.623.000	469.701.983	610.324.983	155.059.000	488.490.062	643.549.062
<b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>	135.748.000	451.636.522	587.384.522	140.623.000	469.701.983	610.324.983	155.059.000	488.490.062	643.549.062
<i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>	135.748.000	451.636.522	587.384.522	140.623.000	469.701.983	610.324.983	155.059.000	488.490.062	643.549.062
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>135.748.000</b>	<b>451.636.522</b>	<b>587.384.522</b>	<b>140.623.000</b>	<b>469.701.983</b>	<b>610.324.983</b>	<b>155.059.000</b>	<b>488.490.062</b>	<b>643.549.062</b>

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>538.102.000</b>	<b>19.080.394</b>	<b>557.182.394</b>	<b>570.880.000</b>	<b>20.154.607</b>	<b>591.034.607</b>	<b>613.531.000</b>	<b>21.302.753</b>	<b>634.833.753</b>
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	538.102.000	19.080.394	557.182.394	570.880.000	20.154.607	591.034.607	613.531.000	21.302.753	634.833.753
<i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>	43.427.000	0	43.427.000	46.789.000	0	46.789.000	49.769.000	0	49.769.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i>	5.033.000	0	5.033.000	5.182.000	0	5.182.000	6.019.000	0	6.019.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>	466.501.000	19.080.394	485.581.394	494.277.000	20.154.607	514.431.607	531.651.000	21.302.753	552.953.753
<i>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</i>	16.453.000	0	16.453.000	17.513.000	0	17.513.000	18.553.000	0	18.553.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</i>	1.075.000	0	1.075.000	1.145.000	0	1.145.000	1.212.000	0	1.212.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı</i>	213.000	0	213.000	227.000	0	227.000	240.000	0	240.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</i>	5.400.000	0	5.400.000	5.747.000	0	5.747.000	6.087.000	0	6.087.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>538.102.000</b>	<b>19.080.394</b>	<b>557.182.394</b>	<b>570.880.000</b>	<b>20.154.607</b>	<b>591.034.607</b>	<b>613.531.000</b>	<b>21.302.753</b>	<b>634.833.753</b>

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>28.716.000</b>	<b>0</b>	<b>28.716.000</b>	<b>30.670.000</b>	<b>0</b>	<b>30.670.000</b>	<b>32.542.000</b>	<b>0</b>	<b>32.542.000</b>
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	28.716.000	0	28.716.000	30.670.000	0	30.670.000	32.542.000	0	32.542.000
<i>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</i>	533.000	0	533.000	567.000	0	567.000	600.000	0	600.000
<i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>	8.335.000	0	8.335.000	8.871.000	0	8.871.000	9.397.000	0	9.397.000
<i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>	914.000	0	914.000	974.000	0	974.000	1.033.000	0	1.033.000
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>	18.917.000	0	18.917.000	20.240.000	0	20.240.000	21.493.000	0	21.493.000
<i>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</i>	17.000	0	17.000	18.000	0	18.000	19.000	0	19.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>28.716.000</b>	<b>0</b>	<b>28.716.000</b>	<b>30.670.000</b>	<b>0</b>	<b>30.670.000</b>	<b>32.542.000</b>	<b>0</b>	<b>32.542.000</b>

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>1.120.000</b>	<b>0</b>	<b>1.120.000</b>	<b>1.201.000</b>	<b>0</b>	<b>1.201.000</b>	<b>1.276.000</b>	<b>0</b>	<b>1.276.000</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	1.120.000	0	1.120.000	1.201.000	0	1.201.000	1.276.000	0	1.276.000
<i>Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri</i>	520.000	0	520.000	555.000	0	555.000	591.000	0	591.000
<i>İç Denetim</i>	600.000	0	600.000	646.000	0	646.000	685.000	0	685.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.120.000</b>	<b>0</b>	<b>1.120.000</b>	<b>1.201.000</b>	<b>0</b>	<b>1.201.000</b>	<b>1.276.000</b>	<b>0</b>	<b>1.276.000</b>

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>82.887.000</b>	<b>1.380.582</b>	<b>84.267.582</b>	<b>88.557.000</b>	<b>1.436.791</b>	<b>89.993.791</b>	<b>93.874.000</b>	<b>1.495.313</b>	<b>95.369.313</b>
<b>ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER</b>	82.887.000	1.380.582	84.267.582	88.557.000	1.436.791	89.993.791	93.874.000	1.495.313	95.369.313
<i>Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</i>	2.079.000	0	2.079.000	2.230.000	0	2.230.000	2.368.000	0	2.368.000
<i>Diğer Destek Hizmetleri</i>	6.976.000	1.380.582	8.356.582	7.491.000	1.436.791	8.927.791	7.954.000	1.495.313	9.449.313
<i>Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması</i>	500.000	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000	0	500.000
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	20.482.000	0	20.482.000	21.907.000	0	21.907.000	23.235.000	0	23.235.000
<i>İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi</i>	8.923.000	0	8.923.000	9.583.000	0	9.583.000	10.173.000	0	10.173.000
<i>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</i>	30.040.000	0	30.040.000	31.994.000	0	31.994.000	33.893.000	0	33.893.000
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	207.000	0	207.000	222.000	0	222.000	237.000	0	237.000
<i>Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</i>	1.702.000	0	1.702.000	1.828.000	0	1.828.000	1.941.000	0	1.941.000
<i>Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler</i>	6.616.000	0	6.616.000	7.042.000	0	7.042.000	7.459.000	0	7.459.000
<i>Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler</i>	5.362.000	0	5.362.000	5.760.000	0	5.760.000	6.114.000	0	6.114.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>82.887.000</b>	<b>1.380.582</b>	<b>84.267.582</b>	<b>88.557.000</b>	<b>1.436.791</b>	<b>89.993.791</b>	<b>93.874.000</b>	<b>1.495.313</b>	<b>95.369.313</b>

**EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ**

EKONOMİK KOD	2021				2022				2023			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	484.317.000	37.017.000		521.334.000	520.182.000	39.759.000		559.941.000	552.128.000	42.221.000		594.349.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	81.195.000	7.041.000		88.236.000	87.223.000	7.565.000		94.788.000	92.595.000	8.034.000		100.629.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	61.259.000	9.444.000		70.703.000	65.197.000	10.049.000		75.246.000	69.065.000	10.643.000		79.708.000
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	6.224.000	30.005.000		36.229.000	6.622.000	31.885.000		38.507.000	7.013.000	33.752.000		40.765.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	88.591.000	500.000		89.091.000	83.205.000	500.000		83.705.000	101.947.000	500.000		102.447.000
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>721.586.000</b>	<b>84.007.000</b>	<b>0</b>	<b>805.593.000</b>	<b>762.429.000</b>	<b>89.758.000</b>	<b>0</b>	<b>852.187.000</b>	<b>822.748.000</b>	<b>95.150.000</b>	<b>0</b>	<b>917.898.000</b>
<i>Döner Sermaye</i>	470.315.244	1.341.103		471.656.347	489.127.853	1.394.746		490.522.599	508.692.967	1.450.535		510.143.502
<i>Özel Hesap</i>	20.627.471	39.479		20.666.950	22.684.784	42.045		22.726.829	24.947.476	44.778		24.992.254
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>490.942.714</b>	<b>1.380.582</b>	<b>0</b>	<b>492.323.296</b>	<b>511.812.638</b>	<b>1.436.791</b>	<b>0</b>	<b>513.249.429</b>	<b>533.640.444</b>	<b>1.495.313</b>	<b>0</b>	<b>535.135.756</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.212.528.714</b>	<b>85.387.582</b>	<b>0</b>	<b>1.297.916.296</b>	<b>1.274.241.638</b>	<b>91.194.791</b>	<b>0</b>	<b>1.365.436.429</b>	<b>1.356.388.444</b>	<b>96.645.313</b>	<b>0</b>	<b>1.453.033.756</b>

**E- DİĞER HUSUSLAR****FAALİYETTEN SORUMLU HARCAMA BİRİMİ**

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Diğer Merkezler
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	TIP FAKÜLTESİ, VETERİNER FAKÜLTESİ, FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ, MİMARLIK FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, ZİRAAT FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI



		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, TIP FAKÜLTESİ, VETERİNER FAKÜLTESİ, Sağlık Bilimleri Fakültesi, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, MENNAN PASİNLİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ, MİMARLIK FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, ZİRAAT FAKÜLTESİ, GEMLİK NECATİ KURTULUŞ DENİZCİLİK YÜKSEKOKULU, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN MESLEK YÜKSEKOKULU, ORHANGAZİ MESLEK YÜKSEKOKULU, GEMLİK ASIM KOCABİYİK MESLEK YÜKSEKOKULU, ORHANELİ MESLEK YÜKSEKOKULU, KELES MESLEK YÜKSEKOKULU, HARMANCIK MESLEK YÜKSEKOKULU, BÜYÜKORHAN MESLEK YÜKSEKOKULU, EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, Spor Bilimleri Fakültesi, DEVLET KONSERVATUARI, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU, MUSTAFA KEMALPAŞA MESLEK YÜKSEKOKULU, İZNIK MESLEK YÜKSEKOKULU, İNEGÖL MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, DİĞER BÖLÜMLER
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN MESLEK YÜKSEKOKULU, ORHANGAZİ MESLEK YÜKSEKOKULU, KELES MESLEK YÜKSEKOKULU, BÜYÜKORHAN MESLEK YÜKSEKOKULU, EĞİTİM FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU, MUSTAFA KEMALPAŞA MESLEK YÜKSEKOKULU, İNEGÖL MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, DİĞER BÖLÜMLER
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU

		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	TIP FAKÜLTESİ, VETERİNER FAKÜLTESİ, Sağlık Bilimleri Fakültesi, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, MENNAN PASİNLİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ, MİMARLIK FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, ZİRAAT FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN MESLEK YÜKSEKOKULU, ORHANGAZİ MESLEK YÜKSEKOKULU, GEMLİK ASIM KOCABİYİK MESLEK YÜKSEKOKULU, ORHANELİ MESLEK YÜKSEKOKULU, KELES MESLEK YÜKSEKOKULU, HARMANCIK MESLEK YÜKSEKOKULU, BÜYÜKORHAN MESLEK YÜKSEKOKULU, EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, Spor Bilimleri Fakültesi, DEVLET KONSERVATUARI, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU, MUSTAFA KEMALPAŞA MESLEK YÜKSEKOKULU, İZNIK MESLEK YÜKSEKOKULU, İNEGÖL MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, DİĞER BÖLÜMLER
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	
	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	
	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	

		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, VETERİNER FAKÜLTESİ, Sağlık Bilimleri Fakültesi, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, MENNAN PASİNLİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ, MİMARLIK FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, ZİRAAT FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN MESLEK YÜKSEKOKULU, ORHANGAZİ MESLEK YÜKSEKOKULU, GEMLİK ASIM KOCABIYIK MESLEK YÜKSEKOKULU, ORHANELİ MESLEK YÜKSEKOKULU, KELES MESLEK YÜKSEKOKULU, HARMANCIK MESLEK YÜKSEKOKULU, BÜYÜKORHAN MESLEK YÜKSEKOKULU, İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, Spor Bilimleri Fakültesi, KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU, MUSTAFA KEMALPAŞA MESLEK YÜKSEKOKULU, İZNIK MESLEK YÜKSEKOKULU, İNEGÖL MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Diğer Destek Hizmetleri	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

**PERFORMANSIN GÖSTERGESİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMİ**

PROGRAM	ALT PROGRAM HEDEFİ	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)

PROGRAM	ALT PROGRAM HEDEFİ	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Ameliyat sayısı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Yatan hasta sayısı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)		

PROGRAM	ALT PROGRAM HEDEFİ	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı
	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı		SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı		SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı		SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması		SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması		SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı		ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı		SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI