

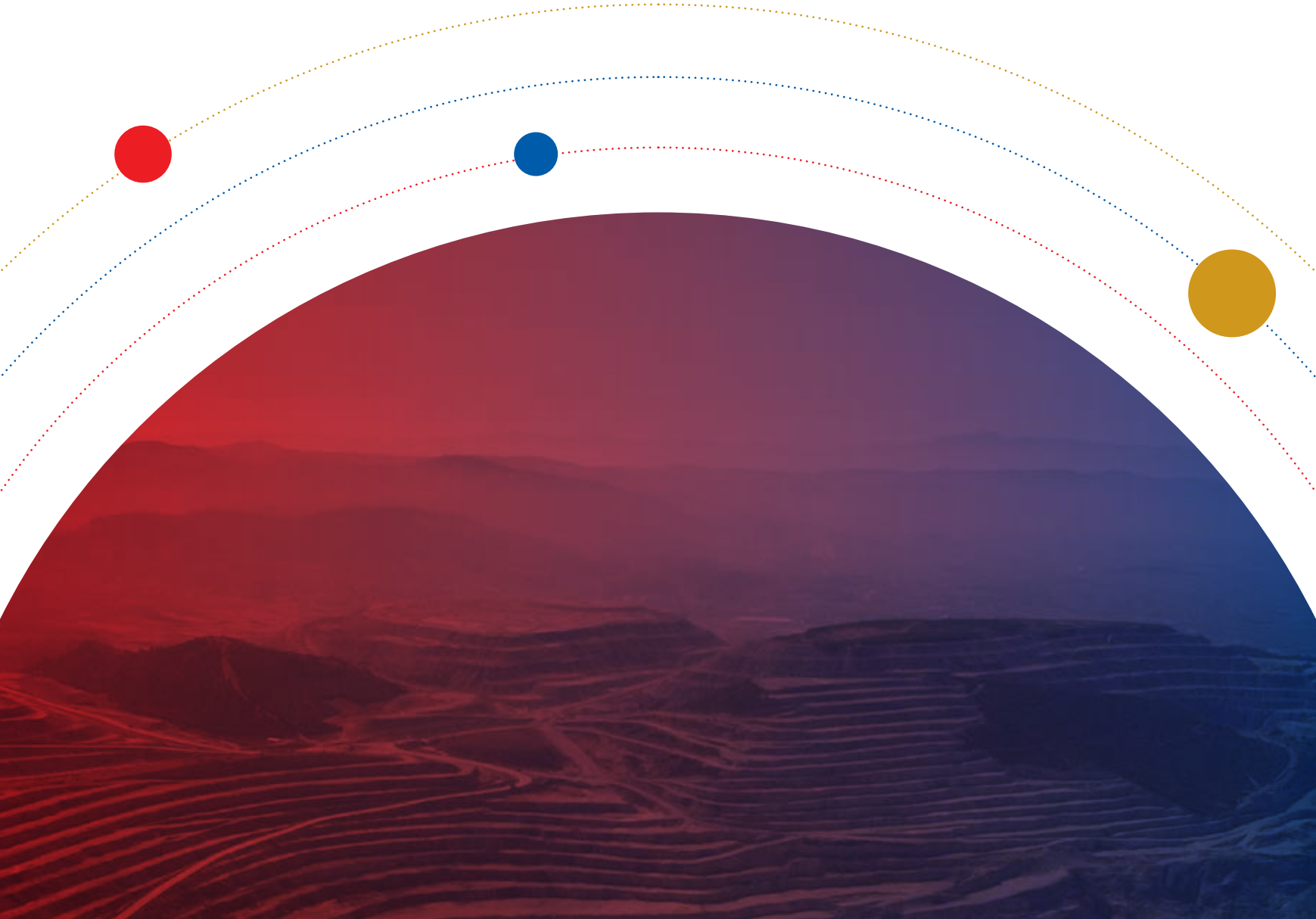
F A A L İ Y E T
R A P O R U
2 0 1 9





F A A L İ Y E T R A P O R U

2 0 1 9



"Bir milletin tealisi,
yeraltı zenginliklerinin
işlem ve
değerlendirilmesine
bağlıdır."

K. Atatürk



Fatih DÖNMEZ

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı



SAYIN BAKANIMIZIN MESAJI

Madencilik sektörü endüstriye sağladığı ham maddeyle ülkelerin gelişimine ön ayak olmakta, sağladığı yatırımlar ve iş fırsatlarıyla ülkelerin kalkınmasına katkıda bulunmaktadır.

Bakanlığımız, "Enerjide ve doğal kaynaklarda güvenli bir gelecek" vizyonu doğrultusunda Ülkemiz yer altı kaynaklarının ülke ekonomisine yüksek katma değer sağlayacak şekilde değerlendirilmesini amaçlayarak çalışmalarını bu doğrultuda yoğunlaştırmakta, faaliyetlerinde çevre ile uyumlu, iş sağlığı ve güvenliğinden ödün vermeyen, sürdürülebilir bir yaklaşımı benimsemektedir.

Eti Maden, önemli bir zenginliğimiz olan ve dünyadaki mevcut rezervlerin %73'ünü oluşturan bor madenlerimizi sürdürülebilir işletmecilik yaklaşımıyla ülke ekonomisine kazandırmaktadır. Eti Maden sahip olduğu dünya bor rezervi, yatırım potansiyeli, güçlü lojistik ve nitelikli personel yapısı ile "Güvenilir ve Sürdürülebilir Tedarikçi" olmayı ilke edinerek

2005 yılından itibaren dünya bor sektörünün lideri konumuna gelmiştir. Bu konumunu sürdürebilmek için kalite odaklı üretim, satış ve lojistik çalışmalarını sürdürmeye, teknolojik altyapısını geliştirmeye, geleneksel bor ürünleri yanında ileri teknoloji ürünlere yönelik Ar-Ge faaliyetlerine odaklanarak ürün çeşitliliğini artırmaya yönelik faaliyetlerine devam etmektedir.

Bakanlığımızın "Milli Enerji ve Milli Maden" politikası kapsamında bor ürünlerinin özellikle savunma sanayinde kullanımının yaygınlaştırılması ve artırılması, Ülkemiz adına stratejik öneme sahip olan savunma sanayinin millileştirilmesi amacıyla gerekli adımlar özen ve titizlikle atılarak üst düzey bir stratejik yapıya geçilmiştir. Bu hususta, özellikle katma değer açısından büyük fark yaratan ve ileri teknolojiye nihai ürünlerin üretilmesi için önemli girdilerden olan başta bor karbür olmak üzere stratejik ürünlerin Ülkemizde üretilmesine yönelik yatırım süreçleri başlatılmış olup; mevcut ve devam



Eti Maden, 2019 yılında 2,06 milyon ton bor ürünleri satışı karşılığında 820 milyon \$ gelir elde ederek, Dünya Bor Sektöründeki liderliğini %56'lık pazar payıyla sürdürmüştür.

eden çalışmalar ile günümüz konjonktürü açısından son derece kritik bir eşik aşılmıştır.

Eti Maden, borun sağlık ve hijyen sektöründe kullanılması adına da önemli adımlar atıyor. Borun antibakteriyel özelliği sayesinde sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu hijyenik ürünlerin üretilmesinde öncü bir rol üstleniyor. BORON ile başlayan ve devamında pandemi döneminde önemli bir ihtiyacı gideren kişisel hijyen ürünü BOREL ve ortam temizleyicisi BORTAM milletimizden büyük bir teveccüh gördü. Yeni ürünler için de Ar-Ge yürüten Eti Maden, borun sağlık alanında daha fazla kullanılması için çalışmalarını büyük bir titizlikle yürütüyor.

Ayrıca, ülkemizde üretimi bulunmayan ve taleplerin ithalat yoluyla karşılandığı lityumun üretimine yönelik çalışmalar da yürütülmüştür. Yapılan çalışmalar sonucunda ülkemiz için kritik öneme sahip lityum karbonat tesisi ilk etapta 10 ton/yıl kapasite ile pilot

ölçekli olarak 2020 yılında üretime başlayacaktır. Böylelikle üreteceğimiz lityum, sanayimizin taleplerinin karşılanmasının yanı sıra yerli otomobilde de kendine kullanım alanı bulacaktır.

Eti Maden tarafından bugüne kadar yapılan yerleştirme çalışmaları kapsamında; üretim, yatırım ve Ar-Ge gibi Kuruluş için en temel faaliyetlerde ithal ürünlere bağımlılık azaltılmış ve Ülkemiz adına önemli düzeyde tasarruf ile ulusal ekonomiye katkı sağlanmıştır.

Eti Maden, 2019 yılında 2,06 milyon ton bor ürünleri satışı karşılığında 820 milyon \$ gelir elde ederek, Dünya Bor Sektöründeki liderliğini %56'lık pazar payıyla sürdürmüştür.

Eti Maden'in dünya liderliği seviyesine gelmesinde etkin rol oynayan kurum yönetimine ve emeği geçen tüm çalışanlarına teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.



Serkan KELEŞER

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürü ve
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR MESAJI

Dünya Bor Lideri Olarak, Geçmişten Aldığımız Gücü Geleceğe Taşıyoruz.

1935 yılından kurulan ve bugüne kadar Ülkemiz madencilik sektörünün gelişmesinde büyük rol oynayan Kuruluşumuzun "Dünya Bor Lideri" konumunu; yürüteceğimiz yenilikçi çalışmalar ile geleceğe taşımayı hedefliyoruz. Özellikle "Kalite, Sürdürülebilirlik, İnovasyon" odaklı projeler ile ülkemizin bu doğal gücünü en etkin biçimde değerlendirerek dünyada borun geleceğini tasarlamayı hedefledik.

Maden ve Kimya Sektöründe Global Bir Şirket: ETİ MADEN.

Eti Maden, faaliyet alanında bulunan bor madenini katma değeri yüksek ürünlere dönüştürüp ülke refahına katkıda bulunma misyonu ile ülkemizdeki bor cevherlerini (tinkal, kolemanit ve üleksit) Emet-Kütahya, Kırka- Eskişehir, Bandırma-Balıkesir, Bigadiç-Balıkesir ve Kestelek-Bursa'da kurulu tesislerinde işleyerek yurt dışı temsilcilikleri ve iştirakleri ile tüm dünya pazarına sunmaktadır. Eti Maden, 100'den fazla ülkeye gerçekleştirilen ihracat ve dünyada birçok noktada yürütülen lojistik operasyonları ile global bir şirket konumundadır. 2019 yılı Dünya bor üretim kapasitesi yaklaşık 5,7 milyon ton, tüketim ise yaklaşık 3,71 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Dünya toplam bor rezervi ise miktar bazında yaklaşık

4,5 milyar ton olup, Ülkemiz 3,3 milyar ton ile bu rezervlerin % 73'üne sahiptir.

2019 yılı dünya ekonomik büyümesindeki yavaşlamanın devam ettiği bir yıl olmuştur. Ticaret savaşlarında artan tansiyon ve jeopolitik gerginliklerin yanı sıra; yatırım, üretim ve uluslararası ticaret ile ilgili göstergelerdeki bozulmalar büyüme oranını aşağı çeken faktörler olmuştur. Genel olarak dünyada yaşanan olumsuzlukların etkisi ile azalan sanayii üretimi sonucu küresel bor pazarında da bir önceki yıla göre talep düşüşü yaşanmıştır. Uyguladığımız üretim, pazarlama ve yatırım politikaları ile satış gelirlerimiz 2019 yılında 2,06 milyon ton bor ürünleri satışı karşılığında 820 milyon \$ olarak gerçekleşirken, Dünya bor sektörü liderliğimiz %56 pazar payı ile devam etmiştir.

Müşteri Memnuniyeti Odaklı Çalışmalarla Ürün Portföyümüzü Genişletiyor, Tüm Paydaşlarımızla İş Birliğimizi Güçlendiriyoruz.

Müşteri ihtiyaçlarına anında cevap vererek, sektörlerin ihtiyaçlarını göz önüne alarak mevcut müşterilerimizle olan ilişkilerimizi geliştirmenin yanında yeni müşteriler de kazandık. Piyasa koşullarının gerektirdiği satış ve fiyatlandırma politikaları, etkin müşteri şikayetleri yönetimi, tüm paydaşlarımızla karşılıklı ve güçlü iletişim gibi konulara odaklanırken, diğer yandan müşteri



**Millî Enerji ve Maden Politikamızın
ışığında sadece pazar payımızı artırmaya
yönelik değil, borun kullanım alanlarının
genişletilerek pazarın gelişmesine
katkı sağlar nitelikte projeler
yürütüyoruz.**

ihtiyaçlarında fark yaratacak ürün çeşitliliğine yönelik Ar-Ge çalışmalarına ve tesis yatırımlarına devam ediyoruz.

Ülkemiz için büyük önem taşıyan Millî Enerji ve Maden Politikamızın ışığında sadece pazar payımızı artırmaya yönelik değil, borun kullanım alanlarının genişletilerek pazarın gelişmesine katkı sağlayacak projelerin yanı sıra katma değeri yüksek ileri teknoloji ürünlerinin öneminin bilinciyle bu ürünlerin üretim tesislerinin kurulması projelerini de yürütüyoruz.

Ülkemizde bor karbür üretimi gerçekleştirmek üzere gerekli teknoloji transferi yapılmış, tesis yapımına yönelik çalışmalar tamamlanmış olup, 2019 yılı Ekim ayında Sayın Bakanımızın da katılımlarıyla tesis temeli atılmıştır.

Ar-Ge ve inovasyon odaklı Kuruluşumuz başarılarını sürdürmek ve daha da ileriye götürmek için yoğun çaba sarf etmekte, küresel endüstride önemli yere sahip sektörlerde yer alan borlu ürünler geliştirilmektedir. Bu kapsamda, ürün portföyünü geliştirmeye yönelik olarak Eti Maden bünyesinde sürdürülen Ar-Ge çalışmaları yapılmıştır. Çalışmalar sonucunda tarım sektörüne yönelik Eti-Kbor, Eti-Kdot, ABCOL-3367 ürünlerimizi pazara sunduk. Temizlik sektörüne yönelik ise, BORON markalı ürünümüzde

çeşitliliğe giderek toz formda ve sıvı formda renkli ve beyaz çamaşırların temizliğine yönelik dört yeni ürünü pazara sunduk. BORON markalı bulaşık temizlik ürününün geliştirme çalışmalarına devam etmekteyiz.

Başarının Kaynağı: İnsan Kaynağı.

Kuruluşumuz, 2019 yılında bünyesindeki 7144 çalışanı ile faaliyette bulunulan bölge istihdamına ve kalkınmasına fayda sağlamaktadır. Çalışanlarımızın ekip olma becerilerinin yanı sıra bireysel yeteneklerini de ön plana çıkaran eğitim ve organizasyonlarla kurumsal sinerjiyi başarı için harekete geçirmeye devam edeceğiz.

İş kazalarının %98'inin önlenabilir olduğu bilinci ile iş sağlığı ve güvenliği konusunda sadece sektörümüzde değil, tüm sektörler bazında örnek alınacak bir "Kurumsal İş Güvenliği" yaklaşımını ortaya koymayı hedefliyoruz. Eti Maden; mevcut işletme politikaları, iş planları, yatırım ve büyüme stratejileri kapsamındaki çalışmalarını, 2023 Türkiye vizyonuna uygun olarak istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir. Bu vesile ile kuruluşumuzun başarısında desteğini esirgemeyen başta Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımız olmak üzere diğer tüm kıymetli paydaşlarımıza ve çalışmalarda emeği geçen tüm mesai arkadaşlarımıza teşekkür eder, yeni hedefleri gerçekleştirmek üzere yapılacak çalışmalarda başarılar dilerim.

ETİBANK'TAN ETİ MADEN'E

"Madencilik Sektöründe Öncü"

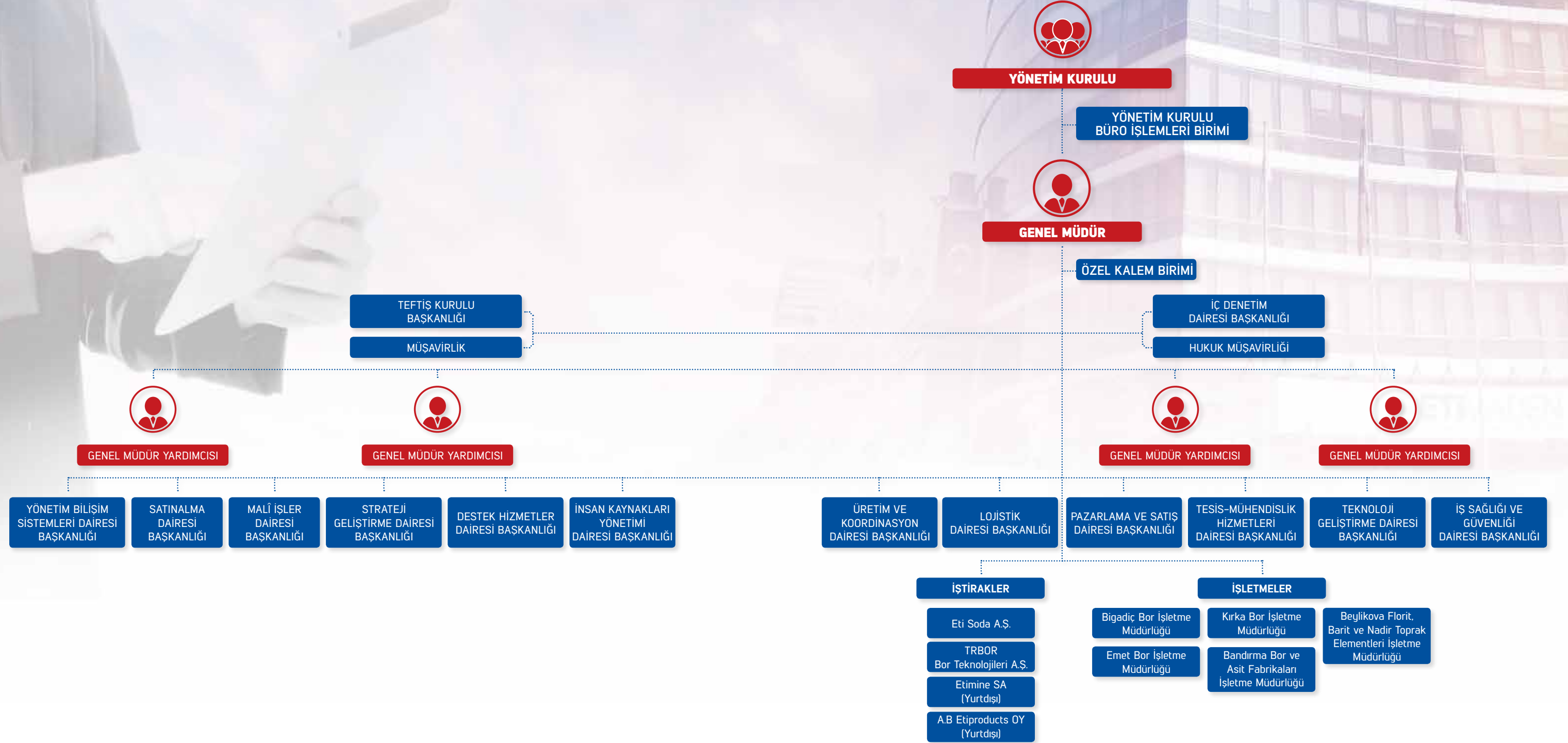
Kuruluşumuz, 80 yılı aşkın tecrübesiyle Ülkemiz madencilik sektörünün lokomotifi konumundadır. Bugün faaliyet gösteren pek çok işletmeyi sektöre kazandırarak bu süreçte sektöre yön veren Eti Maden, bu misyonunu güçlü bir şekilde devam ettirmektedir.

Atatürk'ün geleceğe yön veren ileri görüşlülüğü doğrultusunda Etibank, Türkiye'nin sanayileşmesi, doğal kaynakları ve finans organizasyonlarını bir arada yürütmek amacıyla 1935 yılında kuruldu. 1998 yılındaki yapılandırma ile Eti Holding A.Ş. ve Ocak 2004 yılında yeni yapılandırma ile Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü adını alan Kuruluşumuz, ilgili yasalar çerçevesinde ülkemiz bor minerallerinin üretilmesi, işletilmesi ve pazarlanması görevini yerine getirmektedir.

Global çaptaki lojistik operasyonlarla bor ve bor ürünlerinden elde edilen bor ürünlerini, ulusal ve uluslararası pazarlara sunan **"Dünya Bor Sektörünün Lideri"** Eti Maden, Ülkemiz ekonomisinin büyümesine katkı sağlamaktadır.

Borun geleceğini tasarlayan Eti Maden; kalite, sürdürülebilirlik vizyonu ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



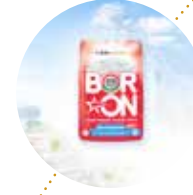


MİSYON

Bor madeni başta olmak üzere ülkemiz maden kaynaklarını sürdürülebilirlik anlayışı ile değerlendirerek insanlığın yararına sunmak.

VİZYON

Tüm faaliyetlerinde "Kalite, Sürdürülebilirlik, İnovasyon" önceliklerini benimseyen, dünyada saygın, sektöründe lider konumunu güçlendiren bir kuruluş olmak.





TEMEL DEĞERLERİMİZ

Sürdürülebilirlik ana ekseninde Eti Maden değerleri:

İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK

İnsan ve çevreye duyarlı faaliyetler gerçekleştirmek.



SOSYAL SORUMLULUK

Gönüllü olarak toplumsal konulara yatırım yapmak.



TAKIM ÇALIŞMASI VE KATILIMCILIK

Tüm çalışanların hem fikir üretme hem de uygulama çalışmalarına gönüllü desteklerini sağlamak.



İNOVASYON

Geleceği yaratmak ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için yeni fikirleri faydaya dönüştürmek.



VERİMLİLİK

Süreçleri kişilerden bağımsız, yalın, ölçülebilir ve kontrol edilebilir hale getirmek.



GÜVENİLİRLİK

Taahhütlerimizi zamanında ve eksiksiz yerine getirmek.



SÜREKLİ GELİŞİM

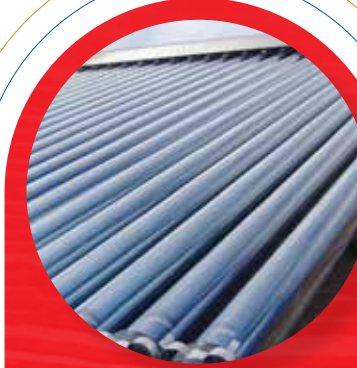
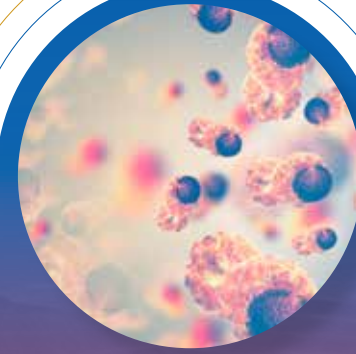
Faaliyetlerimizde sürekli iyileştirme yaparak sürdürülebilirliği sağlamak.

GELECEK BOR'DA BOR ETİMADEN'DE

BORDA YENİ VİZYON
HEDEF; REZERV KADAR PAZAR



KALİTE | SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK | İNOVASYON



KİLOMETRE TAŞLARI

1935



ETİBANK

Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün direktifiyle "Ülkemizin yer altı kaynaklarını işletmek ve değerlendirmek üzere, sanayimizin ihtiyacı olan madenleri, hammaddeleri, enerjiyi üretmek ve her nevi banka muamelelerini yapmak" amacıyla Etibank kuruldu.

1958

Kütahya - Emet Kolemanit İşletmesi kuruldu.

1964

Balıkesir - Bandırma Boraks İşletmesi kuruldu.

1970

Eskişehir - Kırka Boraks İşletmesi kuruldu.

1976

Balıkesir - Bigadiç Bor İşletmesi kuruldu.

1979

Bursa - Kestelek Kolemanit İşletmesi kuruldu.

1982

Kuzey Avrupa piyasasına yönelik pazarlama şirketi AB Etiproducs OY Finlandiya'da kuruldu.

1998



ETİ HOLDİNG A.Ş.

1998 yılında Etibank yapılandırılarak Eti Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları; Eti Bor A.Ş., Eti Alüminyum A.Ş., Eti Krom A.Ş., Eti Bakır A.Ş., Eti Gümüş A.Ş., Eti Elektrometalurji A.Ş., Eti Pazarlama ve Dış Ticaret A.Ş. kuruldu.

2004-2020



ETİ MADEN İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Eti Holding A.Ş. tekrar yapılandırılarak Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü adını aldı. Balıkesir Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları, Balıkesir Bigadiç Bor, Kütahya Emet Bor, Eskişehir Kırka Bor, Bursa Kestelek Bor İşletme Müdürlükleri, Eti Maden bünyesine katıldı.



ETİ MADEN, ulusal ve uluslararası platformlarda Türkiye'yi başarıyla temsil etmeye devam ediyor.

ÖZETLE ETİ MADEN (2019)



%56 Pazar Payı

2005 yılında yakaladığımız Dünya Bor Liderliğini %56 pazar payıyla devam ettirdik.



2,06 Milyon Ton

Kurumumuz 2019 yılı toplam bor ürünleri satışı 2 milyon 61 bin tona karşılık yaklaşık 820 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.



Yeni Ürünler

BORON markalı bor temizlik ürünleri (BORON Doğal Mineralli Temizlik Ürünü Renkliler, BORON Doğal Mineralli Temizlik Ürünü Beyazlar ve BORON Sıvı Çamaşır Deterjanı ürünleri) piyasaya sunulmuştur.



Yeni Yatırım

Bor karbür üretim tesisinin ülkemizde kurulmasına yönelik olarak Çin'de yerleşik China Machinery Engineering Corporation (CMEC) ile Anahtar Teslim Sözleşmesi (EPC) 2019 yılında imzalanmıştır. 2019 yılı Ekim ayında temeli atılan ve 2021 yılı içerisinde tamamlanması planlanan tesis ile Bor Karbür ürününün ülkemizde üretilmesi sağlanmış olacaktır.



YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Serkan KELEŞER

Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Başkanı



1972 yılında İstanbul'da doğdu, 1994 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Makine Fakültesi, Makine Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 2001 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Fen Bilimleri Enstitüsü, Makine Mühendisliği Anabilim dalında Yüksek Mühendis unvanını aldı.

İngiltere, Almanya, Fransa, İskoçya, Kanada, Amerika gibi bir çok ülkede mesleki ve yönetsel eğitimler aldı. Ulusal ve uluslararası konferanslarda makaleleri yayımlanmıştır.

1996-2008 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştirak şirketi olan İGDAŞ'da, Proje Mühendisi olarak göreve başladı ve uzun dönem değişik birimlerde yöneticilik yaptı.

2008-2016 yılları arasında, İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştirak şirketi olan UGETAM AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulundu.

Serkan KELEŞER, 10.03.2017 tarihinde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına Müşavir olarak atandı. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının 14.03.2017 tarihli Olur'u ile Eti Maden İşletmeleri Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine vekaleten, 14.12.2017 tarihinde de asaleten atanan Serkan KELEŞER, evli, iki kız ve iki erkek çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.

Prof. Dr. Şeref KALAYCI

Yönetim Kurulu Üyesi



Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Amerika Birleşik Devletleri'nde Fairleigh Dickinson Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi alanında, doktorasını Boğaziçi Üniversitesi'nde Finans alanında tamamladı. Karadeniz Teknik Üniversitesi ve Süleyman Demirel Üniversitesi'nde Öğretim Üyesi olarak görev yapan Kalaycı, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Dekan Yardımcılığı ve Fakülte Yönetim Kurulu Üyeliği gibi idari ve akademik görevlerde bulundu.

Eti Maden İşletmeleri Yönetim Kurulu ve Nükleer Teknik Destek A.Ş. Yönetim Kurulu üyesidir. Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi Kabinesinin ilk Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez'in danışmanlığını yürüten Kalaycı, 6 Temmuz 2019 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Mithat CANSIZ

Yönetim Kurulu Üyesi



Boğaziçi Üniversitesi "Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler" ile "İşletme" bölümlerinden (Çift Anadal) mezun olduktan sonra, lisansüstü eğitimini Münih Üniversitesi Uluslararası İşletme (MBA) bölümünde tamamlamıştır. Şu an Türkiye Varlık Fonu'nda (TVF) Başdanışman olarak görev yapmakta olan Cansız, daha öncesinde ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda (ETKB) Bakan Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

Bakan Yardımcılığı görevi öncesi ETKB bünyesinde sırasıyla; Turkish Petroleum International Company Genel Müdürlüğü (TPIC), Maden İşleri Genel Müdürlüğü (MİGEM) ve son olarak Müsteşar Yardımcılığı görevlerini de yürüten Cansız, sorumluluğunu üstlendiği kurum ve şirketlerin yapısal dönüşümleri ve kamusal faydalarının artırılmasına yönelik önemli çalışmalar yürütmüştür.

Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu'nun (UMREK) Kurucu Başkanı da olan Cansız ayrıca enerji, maden ve petrol sektörlerinde birçok şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Bununla birlikte, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın (TYDTA) kuruluş yıllarında Baş Proje Direktörlüğü pozisyonunda bulunan Cansız, bu görevi esnasında enerji ve sağlık alanında kamu-özel iş birliği projelerine yoğunlaşmıştır.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) bünyesinde Brezilya, Kolombiya ve Irak İş Konseylerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyelikleri görevlerini de yürütmüş olan Mithat Cansız, İngilizce, Almanca, İspanyolca ve Arapça bilmekte olup evli ve bir çocuk babasıdır.

Dr. Özgür SAÇ

Genel Müdür Yardımcısı ve
Yönetim Kurulu Üyesi



1974 yılında Konya'da doğdu. 1994 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi Makina Bölümünden mezun oldu. 2009 yılında Balıkesir Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümünde Master yaptı. 30.11.1995-31.03.1997 tarihleri arasında askerlik hizmetini ifa etti. 02.06.1997-06.11.1998 tarihleri arasında Ankara Anonim Türk Sigorta Şirketinde sigortalı olarak çalıştı.

12.11.1998-28.01.2004 tarihleri arasında Eti Bor A.Ş. Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğünde Mühendis olarak görev yaptı. 28.01.2004-01.08.2012 tarihleri arasında Eti Maden İşletmeleri Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğünde Mühendis, Teknik Şef, Başmühendis, 14.09.2012-24.05.2013 tarihleri arasında Başmühendis

ve İşletme Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 07.06.2013 tarihinde İşletme Müdür Yardımcılığı görevine atandı. 03.12.2013- 08.04.2014 tarihleri arasında İşletme Müdürlüğü görevini yürüttü. 08.04.2014-16.02.2017 tarihleri arasında İşletme Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 16.02.2017-31.05.2017 tarihleri arasında yeniden İşletme Müdürlüğü görevini yürüttü. 31.05.2017 tarihinde Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü görevine atanarak 01.06.2017 tarihinden itibaren Eti Maden İşletmeleri Genel Müdür Yardımcılığı görevini vekaleten yürüttü.

07.11.2017 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanan Özgür Saç evli ve iki çocuk babasıdır.

Dr. Tabip GÜLBAY

Genel Müdür Yardımcısı ve
Yönetim Kurulu Üyesi



1973 yılında Kahramanmaraş-Elbistan'da doğdu. 1996 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu. 1999 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyaset ve Sosyal Bilimler dalında Master, 2008 yılında Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyaset Bilimi dalında Doktora yaptı. Çalışma hayatına 08.10.1998 tarihinde Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğünde Memur olarak başladı.

15.05.2001-31.07.2005 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğünde Devlet Muhasebe Uzman Yardımcısı / Devlet Muhasebe Uzmanı olarak görev yaptı. 31.07.2005-31.01.2006 tarihleri arasında askerlik hizmetini ifa etti. 01.02.2006 tarihinde askerlik dönüşü Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğünde Devlet Muhasebe

Uzmanı olarak göreve başladı. 09.10.2009-30.09.2015 tarihleri arasında Mardin, Batman, Siirt ve Şırnak illerini kapsayan Dicle Kalkınma Ajansında Uzman / İdari ve Mali İşlemlerden Sorumlu Birim Başkanı ve Genel Sekreteri olarak görev yaptı. 30.09.2015-20.01.2017 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğünde yeniden Uzman olarak çalıştı.

23.01.2017 tarihinde Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğünde Mali İşler Dairesi Başkanı olarak görev yaptı. 01.06.2017 tarihinden itibaren Eti Maden İşletmeleri Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekaleten atandı. 07.11.2017 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanan Tabip Gülbay evli ve iki çocuk babasıdır.

Abdurrahman ÇELİKER

Genel Müdür Yardımcısı



1967 yılında Sivas'ta doğdu. 1990 yılında Cumhuriyet Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Jeoloji Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 21.10.1989-15.03.1991 tarihleri arasında sigortalı olarak çalıştı. 31.03.1991-30.11.1991 tarihleri arasında askerlik hizmetini ifa etti. 01.06.1995-26.05.1997 tarihleri arasında sigortalı olarak çalıştı.

26.05.1997-21.08.1998 tarihleri arasında Etibank Şark-Ferrokrom İşletmesi Müessesesi Müdürlüğünde Mühendis, 21.08.1998-16.07.2001 tarihleri arasında Eti Pazarlama ve Dış Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğünde Mühendis, 16.07.2001-21.01.2004 tarihleri arasında Eti Holding A.Ş. Genel Müdürlüğünde Mühendis,

21.01.2004-09.11.2012 tarihleri arasında Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğünde Mühendis olarak görev yaptı. 09.11.2012-07.03.2013 tarihleri arasında Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğünde Başmühendis, 07.03.2013-03.01.2014 tarihleri arasında Başuzman, 03.01.2014-18.06.2015 tarihleri arasında Birim Müdürü görevlerinde bulundu. 18.06.2015-31.07.2017 tarihleri arasında Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanı olarak görev yaptı.

31.07.2017 tarihinden itibaren Eti Maden İşletmeleri Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekaleten 28.02.2018 tarihinde de asaleten atanan Abdurrahman Çeliker, evli ve dört çocuk babasıdır.



Abdülaziz ÜNAL

Genel Müdür Yardımcısı



1983 yılında Belçika-Brüksel şehrinde doğdu. 2004 yılında Belçika-Brüksel Üniversitesinin (ULB)Victor Horta Mimarlık Fakültesinden mezun oldu. 2007 yılında aynı üniversitede yüksek lisansını tamamladı.

2012 ve 2013 yılları arasında Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanlığı Seka Kağıt Müzesi ve Bilim Merkezinde Genel Koordinatörlük, Müzeler ve Kütüphaneler Şube Müdürü olarak görev yaptı.

2013-2016 yılları arasında T.B.M.M. Genel Sekreterliği ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığında Bakan Danışmanı, Müşavir ve Mimar olarak çalıştı.

2016 yılından itibaren Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığında Özel Kalem Müdürü ve Bakan

Danışmanı görevlerinde bulunduktan sonra Bakan Müşaviri olarak atandı.

2016-2018 yılları arasında Botaş International (BIL) Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulundu.

29.09.2017 tarihinden itibaren Eti Maden İşletmeleri Genel Müdür Yardımcılığı görevini vekaleten yürüttü.

26.06.2018 tarihinde Teşekkülümüz Yurtdışı İştiraklerinden ETİMİNE S.A (Lüksemburg) Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atandı.

10.12.2019 tarihinde Eti Maden İşletmeleri Genel Müdür Yardımcılığı görevine asaleten atanan Abdülaziz Ünal Fransızca, İngilizce ve Flemenkçe bilmekte olup evli ve iki çocuk babasıdır.



YURT İÇİ İŞTİRAKLER

ETİ SODA ÜRETİM PAZARLAMA NAKLİYAT VE ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. - Beypazarı/ANKARA

Kuruluşumuzun %26 pay sahibi olduğu iştirak, trona madeninden solüsyon madenciliği yöntemiyle elde edilen çözeltinin işlenmesi sonucunda sodyum karbonat (soda külü) ve sodyum bikarbonat ürünlerinin üretimini gerçekleştirmektedir.

TRBOR Bor Teknolojileri A.Ş. - Pendik/İSTANBUL

Savunma sanayiinin ihtiyaç duyduğu başta bor karbür olmak üzere, bor içerikli malzemelerin üretimi için %100 sahipliği Savunma Sanayi Başkanlığı olan SSTEK Savunma Sanayi ve Teknolojileri A.Ş. tarafından kurulan TRBOR Bor Teknolojileri A.Ş.'ye Kuruluşumuz %33 pay ile iştirak etmiştir.



YURT DIŞI İŞTİRAKLER



ÖDÜLLER



ISO500-Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu

İstanbul Sanayi Odası'nın yayınlamış olduğu "ISO500-Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde Kuruluşumuz **üretimden satışlar kategorisinde Kamu-Özel sektör genel sıralamasında 36, Kamu sektörü sıralamasında ise 2. sırada yer almıştır.**



İKMİB İhracatın Yıldızları

İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından düzenlenen **"İKMİB'in İhracatın Yıldızları Ödüllerinde Eti Maden üçüncü olmuştur.**

Anorganik Kimyasallar İhracatı Kategorisi'nde ise Eti Maden 2. Sırada yer almıştır.



ETİ MADEN BORUN GELECEĞİNİ TASARLIYOR

Dünya Bor Lideri Eti Maden'in bor ve borlu ürünlerin temizlik sektöründe kullanılması amacıyla yürütülen Ar- Ge projelerinin sonucu olarak üretilen "BORON" yapılan lansman ile halkımızın kullanımına sunulmuştur.

"Kovid-19 ile mücadele kapsamında, halkımızın kullanıma yönelik olarak piyasaya arz edilen BOREL El Dezenfektanı ilk parti üretimi salgınla mücadelede sahada olan kahramanlara gönderilmiştir.

Ülkemizde bor karbür üretimi gerçekleştirmek üzere gerekli teknoloji transferi yapılmış, tesis yapımına yönelik çalışmalar tamamlanmış olup, 2019 yılı Ekim ayında Sayın Bakanımızın da katılımıyla tesis temeli atılmıştır.

ETİMADEN
for life





LİTYUM KARBONAT "YERLİ VE MİLLİ LİTYUM HAMLESİ"



Enerji ve Tabii Kaynakları Bakanımız

Sayın Fatih Dönmez: Eti Maden, tamamen kendine özgü yöntemler ile lityum karbonat üretimi gerçekleştiriyor.

Kimyasal bir element olan Lityum, doğada saf halde bulunmaz. Havada bulunan oksijenle reaksiyona giren lityum, lityum oksit (Li_2O) oluşturur. Dünya piyasalarında lityum karbonat (Li_2CO_3) işlem görmektedir. Üretimin ve tüketimin çoğu lityum karbonat olarak gerçekleşmektedir.

Lityumun en önemli kullanımı; elektrikli araçlar, şarj edilebilir enerji depoları, telefonlar, dizüstü bilgisayarlar, kameralar, oyun konsolları ve yüzlerce başka elektronik cihazlarda kullanılan şarj edilebilir lityum-iyon pillerdir. Lityum-iyon piller; kompakt boyutları, şarj edilebilirlikleri, geri dönüşüme uygunluğu ve yüksek yoğunluklu enerji çıkışları nedeniyle yoğun bir şekilde bu sektörlerde tercih edilmektedir. Lityum, ayrıca seramik, seramik-cam,

yağlama, metalürji, gaz endüstrisi, polimer endüstrisi, birincil batarya, tıpta kullanılmaktadır.

Ülkemizde lityum üretimi bulunmamakta olup, talepler ithalat yoluyla karşılanmaktadır. Bu ihtiyaç göz önüne alındığında bor yataklarının belli oranlarda içerdiği lityumun üretimi, ekonomik ve stratejik olarak ülkemiz için önem arz etmektedir.

Eti Maden yıllardır üzerinde titizlikle durduğu lityum üretimi çalışmaları sonucunda geleneksel lityum üretim yöntemlerinden tamamen farklı ve Kuruluşumuza özgü yöntemlerle ürün üretme aşamasına gelmiştir. Söz konusu yöntemin korunması amacıyla patent süreci de ayrıca başlatılmıştır.



ETİ MADEN LİTYUM ÇALIŞMALARI

Ar-Ge Projesi ile Lityum Karbonat Eldesi

Bor Cevheri Yankayaçlardan Lityum Elde Edilmesine Yönelik Çalışmalar

Zayıf Çözeltilerden Lityum Kazanımına Yönelik Çalışmalar

Pilot Tesis

Son 3 yıldır üzerinde titizlikle durulan Kuruluşumuza özgü Lityum üretim yöntemi

Üretim proesesinde açığa çıkan zayıf çözeltinin içinde bulunan bor ve lityumun alınmasına yönelik yıllık 10 ton/yıl kapasiteli pilot tesis kurulum çalışmaları

Lityum Karbonat Üretim Tesis

Bu çalışmalar sonucu oluşturulan proseste;

Üretim tesislerinde açığa çıkan zayıf çözeltinin içinde bulunan bor ve lityumun alınarak, lityum karbonat ve satılabilir bor ürünleri üretimi yapılabilecek

Tesis randımanları artırılabilecek

Yeni atık depolama sahasına ihtiyaç azalacak

Mevcut stok sahasında bulunan atıklar değerlendirilecek

Böylelikle, lityum karbonat üretim tesisinin kurulması ile stratejik ve kritik öneme sahip ekonomik değeri yüksek olan Lityum Karbonatın ve olası yan ürünlerin Kuruluşumuzca üretimi gerçekleştirilecek olup, sanayimizin talepleri yurtiçi kaynaklardan karşılanacaktır.

TÜRKİYE'DE BİR İLK, SAVUNMA SANAYİSİNE BÜYÜK KATKI SAĞLAYACAK "BOR KARBÜR"

Bakanlığımızın "Milli Enerji ve Milli Maden" politikasının 3 saçı ayağından biri olan yerlileştirme amacı ve Bakanlığımızın 2018 yılında açıkladığı **Yeni Bor Stratejisi** "borda katma değerli uç ürün ve geleneksel bor ürünlerinden ileri teknoloji bor ürünlerine geçiş" doğrultusunda özellikle savunma sanayi için önemli olan ve ileri teknolojili nihai ürünlerin üretilmesi için önemli girdilerden olan bor karbürün Ülkemizde üretilmesine yönelik çalışmaları başlattık.

Bor Karbür; savunmadan (zırh gibi askeri malzemeler, balistik koruyucu yelek, helikopterler) nükleer uygulamalara, metalürjiden makine sanayine kadar birçok alanda kullanılmaktadır.

BOR KARBÜR NE İŞE YARAR, KULLANIM ALANLARI NELERDİR?



Askeri amaçlı uygulamalarda, zırh malzemelerinde, aşınmaya dayanıklı makine parçalarının üretiminde ve nükleer uygulamalarda nötron tutucu olarak bor karbür kullanılmaktadır.

BOR KARBÜR, SAVUNMA SANAYİMİZDEKİ HANGİ ÜRÜNLERİN ÜRETİMİNDE KULLANILACAK?



Taktik araçlar, helikopterler, uçaklar, hafif zırhlı araçlar ve personel koruyucu yelekler, zırh levhalar gibi birçok savunma sanayi ürününün yerli üretiminde katkı sunacak.

Bor karbür, mikronize boyutta üretilerek müşterilerin talebine bağlı olarak farklı miktar ve şekillerde ambalajlanarak satışa sunulmaktadır.

Bor Karbür; Kuruluşumuzun uzun yıllardır üretimini başarı ile sürdürdüğü borik asit ve bor oksit gibi rafine bor ürünlerinin girdi olarak kullanıldığı bir üründür.

BOR KARBÜRÜN ÜLKEMİZE SAĞLAYACAĞI KATMA DEĞER NEDİR?

Bordan elde edilen katma değer; borik asit gibi rafine ürünlerde **3 katına**,

Bor karbür gibi ürünlerde **150 katına**,

Bu ürünlerin kullanıldığı zırh yapımı ve nükleer gibi sektörlerde ise **500**, hatta **2.000 katına** çıkarılabilmektedir.

Bor Karbür üretim tesisinin yapımına yönelik olarak, Kuruluşumuz ile Çin'de yerleşik China Machinery Engineering Corporation (CMEC) ile Anahtar Teslim Sözleşmesi (EPC) imzalanmıştır. Sayın Bakanlığımızın katılımıyla 25.10.2019 tarihinde tesisin temeli atılmıştır.



70 MİLYON DOLAR
YATIRIM



250 KİŞİYE
İSTİHDAM



YILLIK 1.000 TON
ÜRETİM



TÜRKİYE'DE
İLK



24 AY
YAPIM SÜRESİ



YILLIK 25-30
MİLYON DOLAR
EKONOMİYE KATKI

Böylece, atılan bu adımla hem üretim artacak, hem istihdam sağlanacak, hem de kendi madenimizi kendi insan kaynağımız ve bilgi birikimimizle işlemeye devam edeceğiz.

"NADİR TOPRAK ELEMENTLERİ'NDE STRATEJİK HAMLE"



Enerji ve Tabii Kaynakları Bakanımız

Sayın Fatih Dönmez: Yerli otomobilde nadir toprak elementleri kullanılacak. Biz Türkiye olarak artık uç ürün üretiyoruz.

Nadir toprak elementleri (NTE) yaygın kullanım alanına sahip olup son yıllarda önde gelen kullanım alanları; ileri teknoloji ve yenilenebilir enerji kaynakları alanlarıdır. Bu kapsamda, mıknatıs, katalizör, metal alaşımlar, parlatici, sır, fosfor, seramik en önemli kullanım alanlarındandır.

Ülkemizde bilinen en önemli NTE yatağı Eskişehir ili Sivrihisar ilçesi, Kızılcaören Köyündeki Bastnazit-Fluorit-Barit yatağı olup, ortalama %3 tenörlü nadir toprak cevheri içermektedir. Söz konusu yatağın ülkemiz ekonomisine kazandırılması amacıyla Bakanlığımızın milli know-how politikası doğrultusunda Kuruluşumuz tarafından çalışmalara başlanmıştır. Bu doğrultuda, çalışmalar 2 aşamada gerçekleştirilmektedir.

Arama Projesi

Sahanın rezervinin tespit edilmesi amacıyla 2011 yılında sahada sondaj çalışmalarına başlanmış olup bugüne kadar yaklaşık 130 bin metre sondaj yapılmıştır.

Ar-Ge Çalışmaları

Kompleks cevherden zenginleştirme yöntemleri kullanılarak her bir mineralin yüksek saflıkta kazanılması ve üretim sürecinin oluşturulması amacıyla üniversitelerin danışmanlığında Eti Maden ile MTA işbirliğinde çalışmalar yürütülmektedir.

Pilot Tesis

"NTO Kazanım Proses Dizaynı, Pilot ve Üretim Tesisi" projesi başlatılmış olup pilot tesisin yatırım süreci devam etmektedir.

Üretim Tesisi

Proje çalışmaları sonrasında üretim tesisi kurulacaktır.

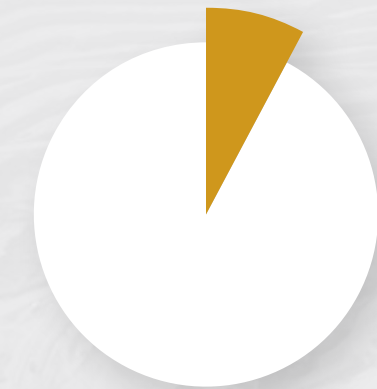
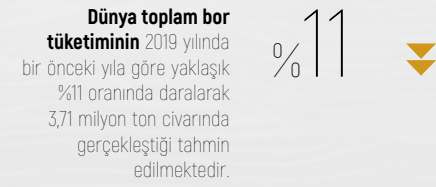
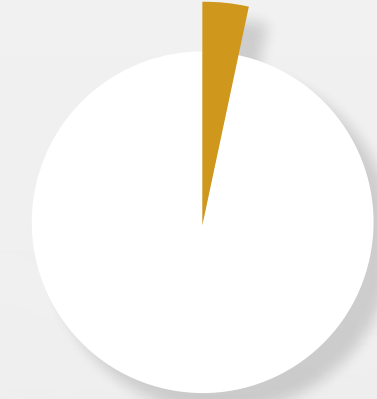
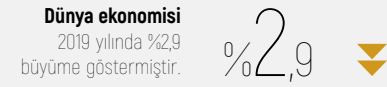


BOR SEKTÖRÜ 2019

2019 yılında Dünya ekonomik büyümesinde yavaşlama yaşanmıştır. IMF verilerine göre 2018 yılında %3,7 olan küresel ekonomik büyüme oranı 2019 yılında %2,9 olarak gerçekleşmiştir. Ticaret savaşlarında artan tansiyon ve jeopolitik gerginlikler ile yatırım, üretim ve uluslararası ticaret ile ilgili göstergelerdeki bozulmalar 2019 yılında dünya ekonomik büyüme oranını aşağı çekmiştir.

Global bor pazarında öne çıkan ülkelerden Çin %6,1, ABD %2,3 ve Brezilya ise %1,1 ekonomik büyüme kaydetmiştir. Diğer önemli bor tüketicisi Hindistan ise %4,2 oranında bir ekonomik büyüme gerçekleştirmiştir.

Genel olarak dünyada yaşanan olumsuz ekonomik ve ticari gelişmelerin etkisi ile azalan sanayii üretimi sonucu küresel bor pazarında bir önceki yıla göre talep düşüşü yaşanmıştır. Özellikle Çin başta olmak üzere Asya-Pasifik bölgesinde yaşanan tüketim azalması ile dünya toplam bor tüketiminin 2019 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %11 oranında daralarak 3,71 milyon ton civarında gerçekleştiği tahmin edilmektedir.



3,71 milyon ton



Dünya toplam bor tüketiminin 2019 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %11 oranında daralarak 3,71 milyon ton civarında gerçekleştiği tahmin edilmektedir.



BOR HAKKINDA BİLGİ

Metalle ametal arası yarı iletken özelliğe sahip olan Bor elementi, çok çeşitli bileşik yapma kapasitesine ve nötronları absorbe etme özelliğine sahip olmasından dolayı sanayinin vazgeçilmez hammaddelerinden bir tanesidir.

Bor mineralleri, yapılarında farklı oranlarda bor oksit (B_2O_3) içeren doğal bileşiklerdir. Doğada 230'dan fazla bor minerali mevcut olup bunların ticari öneme sahip olan başlıcaları; tinkal, kolemanit, kernit, üleksit, pandermi, borasit, szaybelit ve hidroborasittir. Türkiye'de yaygın olarak bulunan bor mineralleri ise; "Tinkal", "Kolemanit" ve "Üleksit"tir.

Öncelikle fiziksel işleme tabi tutularak zenginleştirilen bor cevherleri (konsantre bor), daha sonra rafine edilerek çeşitli rafine bor ürünlerine dönüştürülür. Bor, nihai kullanım alanı olan sektörlerde çoğunlukla rafine bor ürünleri şeklinde tüketildiği gibi konsantre bor ürünleri olarak doğrudan da tüketilebilmektedir.

Bor ürünleri pek çok alanda kullanılmakla birlikte en fazla tüketim; cam (yalıtım tipi cam elyafı, tekstil tipi cam elyafı, borosilikat cam ve panel cam), seramik-frit, tarım ve deterjan sektörlerinde yoğunlaşmıştır. Tüketilen bor ürünlerinin %8'i yakını, bu dört sektörde yoğunlaşmıştır.

Daha az tüketimler, uzay ve hava araçları, nükleer uygulamalar, askeri araçlar, yakıtlar, elektronik ve iletişim sektörü, polimerik malzemeler, nanoteknolojiler, otomotiv ve enerji sektörü, metalurji ve inşaat gibi sektörlerde dir.



Türkiye'de yaygın olarak bulunan bor mineralleri "Tinkal", "Kolemanit" ve "Üleksit"tir.



Doğada **230**'dan fazla bor minerali mevcuttur.

Başlıcaları; **tinkal, kolemanit, kernit, üleksit, pandermi, borasit, szaybelit ve hidroborasittir.**



GELENEKSEL ÜRÜNDEN İLERİ TEKNOLOJİ ÜRÜNE GEÇİŞ

Bor Cevherleri

Kolemanit
Tinkal
Üleksit

Konsantre Bor Ürünleri

Konsantre
Kolemanit
Konsantre Üleksit

Nihai Sektörler

Cam
Seramik
Tarım
Demir-Çelik

Rafine Bor Ürünleri

Etibor-48
Borik Asit
Susuz Boraks
Etidot-67
Çniko Borat

Nihai Sektörler

Cam
Tarım
Seramik
Enerji
Alev Geciktirici

Yüksek Teknoloji Ürünler

Bor Karbür
Bor Nitrür
Ferrobor

Nihai Sektörler

Nükleer San.
Elektrik-Elektronik
Bor Elyaf
Savunma Sanayi
Miknatis

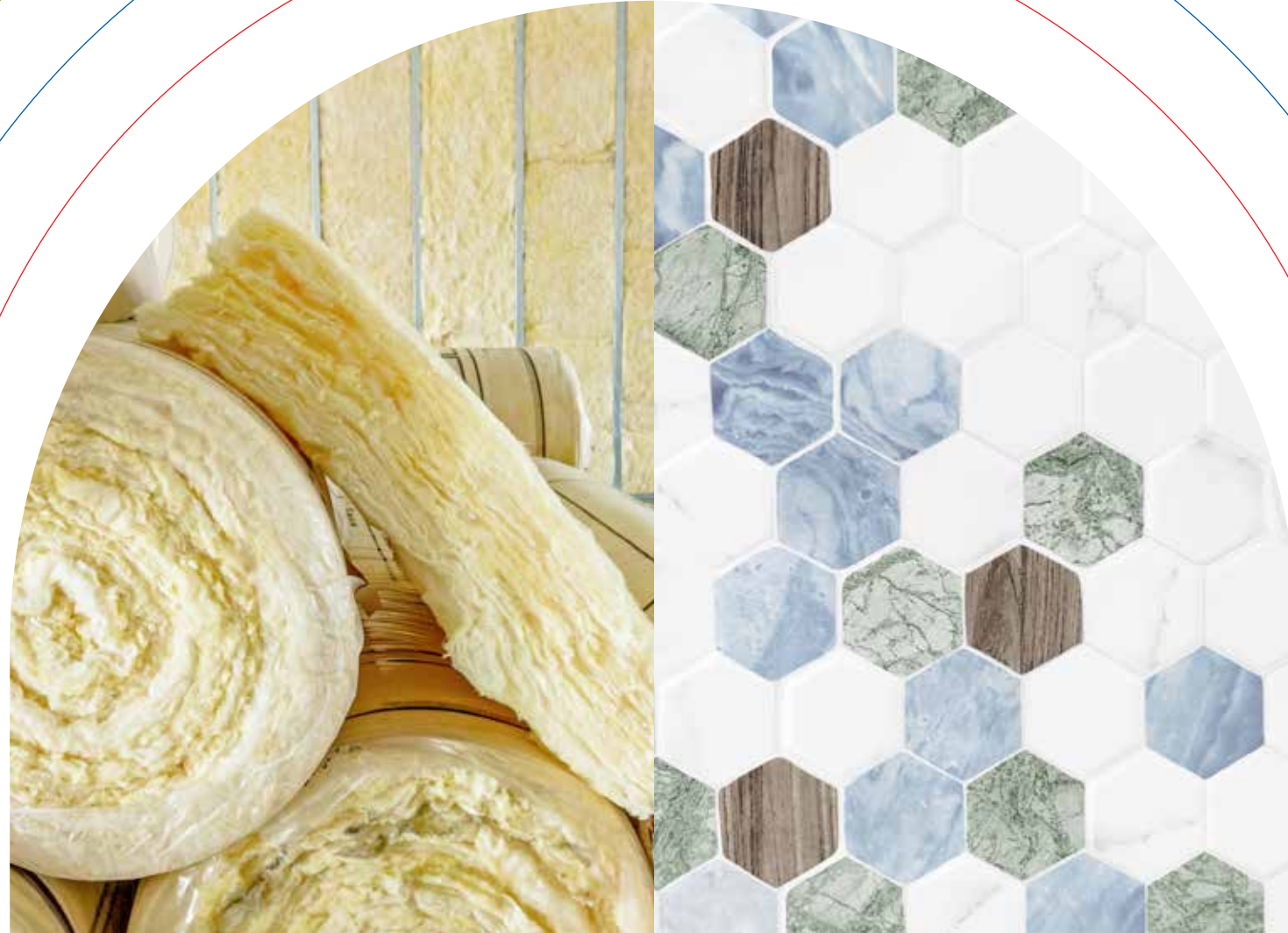
CAMDA BOR

Bor; cam sektöründe özellikle borosilikat cam, tekstil tipi ve izolasyon tipi cam elyaflarında yoğun olarak kullanılmaktadır.

Cam ürünleri borun dokunuşuyla birlikte ısıya ve kimyasallara dayanıklı bir hale dönüşmektedir.



**Bor minerallerinin
en fazla tüketildiği alan
cam sektörüdür.**



SERAMİKTE BOR

Borlar seramik sektöründe temel olarak seramik sırları ve porselen emaylarında kullanılmakla birlikte, daha az miktarlarda seramik karo gövde kompozisyonlarında da kullanılmaktadır.

Bor ve bor ürünlerinin kullanımıyla seramik, fiziksel darbelere ve kimyasallara karşı daha dayanıklı yeni bir yapıya erişmektedir.

Seramiğin estetize edilme aşamasında boyanın daha iyi tutunmasını sağlayarak canlı ve parlak renkler elde edilmesine yardımcı olur.



**Seramikler, borlar için
en eski ve camdan
sonra ikinci büyük
pazarı oluşturmaktadır.**

TARIMDA BOR

Bor elementi, bitkilerde temel fonksiyonlara sahip olup, bitkinin kök gelişimini güçlendirdiği için bitki topraktaki su ve diğer besin elementlerinden daha çok faydalanır. Ayrıca, fotosentez ile üretilen şekerin yapraklardan kök, gövde ve meyvelere taşınmasını sağlar.

Tarım ürünlerinden alınan verimi en üst seviyelere çıkaran borun kullanım dozu, bitkilerin gelişimi ve istenen kaliteye ulaşmasında oldukça önemli bir yer tutmaktadır.

Verimli Toprak Güçlü Bitki

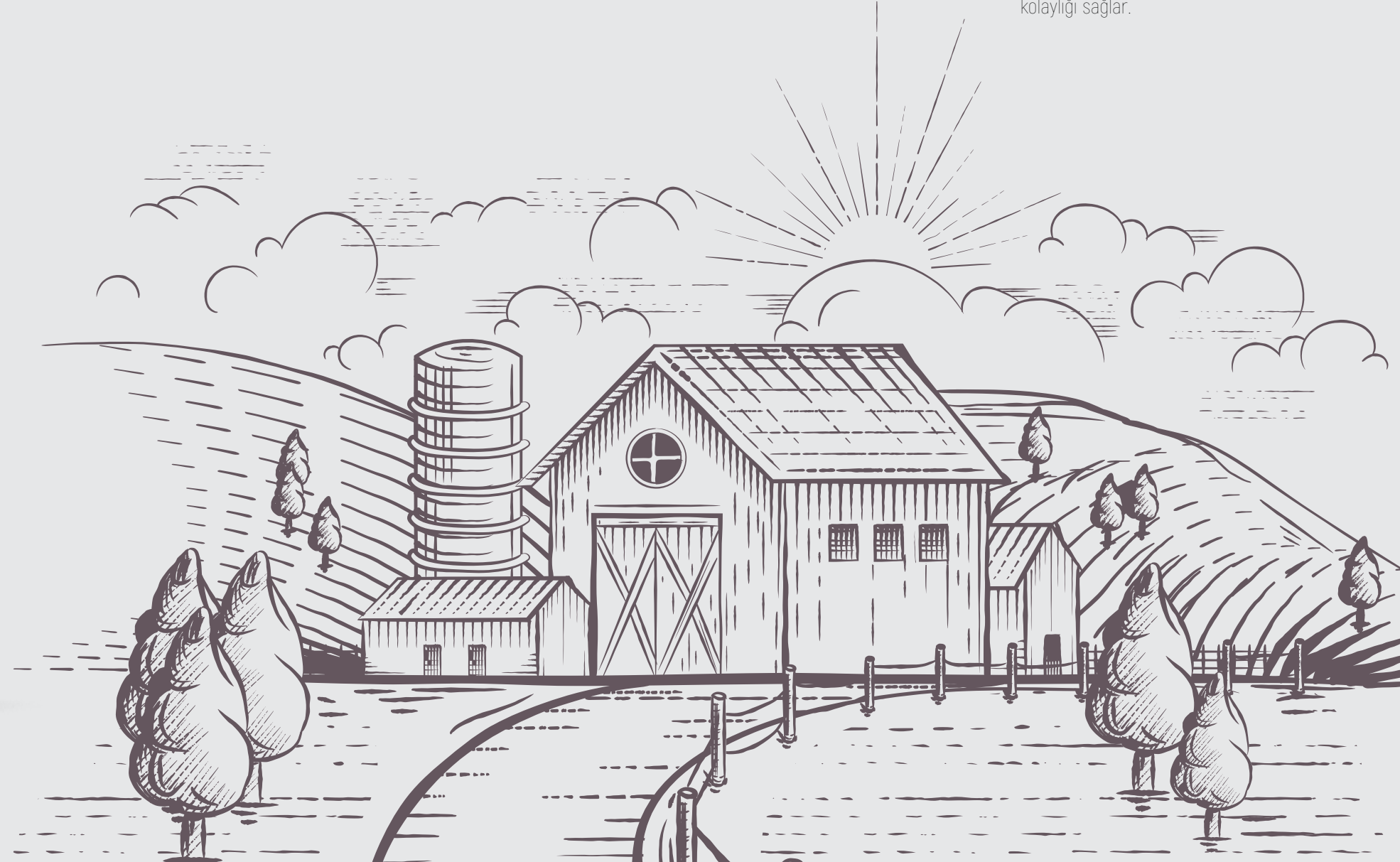
ETİDOT-67



**Tarımda verimi ve kaliteyi artıran %100 yerli
Etidot-67, daha iyisi için çiftçimizin yanında**

Bitkinin çiçeklenmesini, döllemesini ve meyve tutumunu artırmakta olup, hücre duvarının yapısına katılarak membran stabilitesini güçlendirir ve bitkinin zararlılara karşı daha dayanıklı olmasını sağlar. Bor noksanlığının giderilmesiyle ürün veriminde ve kalite parametrelerinde artış sağlanarak son kullanıcıya ekonomik olarak önemli getiri sağlar.

Etidot-67 (Disodyum Oktaborat Tetrahidrat) diğer bor gübrelere göre yüksek Bor oranı ve yüksek çözünürlüğe sahiptir. Bitkiye hem toprak hem de yapraktan verilebilen Etidot-67 son kullanıcıya uygulama kolaylığı sağlar.



BORDAN GELEN EKSTRA HİJYEN

NEDEN BOREL ?

DOĞAL VE SAĞLIKLI

Sağlık Bakanlığı onaylı biyosidal ürün ruhsatına sahip olan **BOREL**, bor, etil alkol, gliserin, aloe vera ekstraktı, çay ağacı yağı ve lavanta yağı içerir. **BOREL**, diğer dezenfektan ürünlerinin sebep olduğu el kuruması veya el çatlaması problemlerine yol açmaz.

GÜÇLÜ ETKİ

Doğal Mineralle Bor Teknolojisi
BOREL'in içeriğindeki bor ve esansiyel yağlar, elleri nemlendirir ve cildin kurumasına engel olur.

EKSTRA HİJYEN İÇİN

Kullanım Yönetimi ve Ellerinizde BOREL Etkisi
Cilde dost **BOREL**'i hijyene her ihtiyaç duyduğunuzda ellerinize dökerek kullanabilirsiniz. **BOREL**, elleri mikrop ve bakterilerden korurken, içinde yer alan esansiyel yağlarla elde hoş bir koku bırakır.



BOREL ETKİSİ

BOREL, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ve Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü (BOREN) iş birliğiyle **BOREN** laboratuvarlarında geliştirilmiştir.

Dezenfektanların ana bileşenleri alkol bazlı maddelerdir ve yaygın olarak kullanılan aktif maddeler etil alkol, izopropil alkoldür. Alkoller; bakterilere, virüslere ve mantarlara karşı etkili olduğu bilinmekle birlikte cildimizin sağlıklı kalmasını sağlayan cilt üst dokusuna zarar vererek cilt bariyerini zedeler ve dıştan gelecek etkilere açık hale getirir. **BOREL**'in içeriğinde yer alan bor ve sansiyel yağlar alkolün oluşturduğu cilt hasarını engeller.

Dünya Sağlık Örgütü, %65 üstü etil alkol ve diğer yardımcı maddeleri içeren dezenfektanların Covid-19 virüsüne karşı kullanılabileceğini belirtmektedir. **BOREL'deki etil alkol oranı %70'in üzerindedir.**

BOREL'İN ÖZELLİKLERİ

- **BOREL**, Sağlık Bakanlığı tarafından onaylı biyosidal ürün ruhsatına sahip, bor katkılı bir dezenfektandır.
- El ve cilt kullanımına uygundur.
- Etil alkol, gliserin, bor ürünleri (Borik asit, boraks dekahidrat), aloe vera ekstraktı, esansiyel yağlar (çay ağacı yağı, lavanta yağı) gibi bileşenler içermektedir.
- **BOREL**'in içeriğinde yer alan bor ürünleri, esansiyel yağlar ile alkolün oluşturduğu cilt hasarını engeller.
- **BOREL**'in içeriğinde yer alan aromatik yağların hoş kokusu ve cilde yumuşaklık vermesi gibi olumlu etkiler gösterir.





TEMİZLİKTE BOR

TÜRKİYE'NİN BOR MADENİNDEN TÜRKİYE'NİN TEMİZLİK ÜRÜNÜ

Neden BORON?

BORON; Türkiye'nin bor madeninden sizler için üretilmiş olan, insana, doğaya ve çevreye saygılı bir temizlik ürünüdür.

BORON otomatik çamaşır makinelerinde kullanılmak üzere geliştirilmiştir. İçeriğinde Boraks, Soda, Bitkisel Sabun ve Aktif Oksijen kaynağı hammaddeler bulunmaktadır.

Doğal mineralli temizlik ürünü BORON; Petrol türevi ve fosfat gibi zararlı kimyasallar ve alerjen parfümler içermez. İnsan sağlığına, doğaya ve çevreye zarar vermez.

Doğal ve sağlıklı temizlik felsefesiyle yola çıkan BORON, gündelik kıyafetlerden, ev tekstil ürünlerine, hassas bebek giysilerinden, endüstriyel çamaşırlara kadar birçok farklı ürünün temizliğinde rahatlıkla kullanılabilir.



Doğal Mineralli Bor Teknolojisi

BORON, doğal mineralli bir temizlik ürünüdür.

Bor mineralleri, birçok farklı şekilde çamaşır temizlik ürünleri, ev veya endüstriyel tip temizleyiciler ve kişisel bakım ürünlerinin üretiminde kullanılır.

Bu ürünlerin içerisinde yer alan bor mineralleri; leke çıkarma işlemini kolaylaştırma ve ağartma, enzimleri stabilize etme, alkali tamponlama sağlama, suyu yumuşatma ve sürfaktan olarak kullanılan malzemenin performansını arttırma gibi faydalar sağlamaktadır.

Bor mineralleri aynı zamanda kişisel bakım ürünlerinde bakteri ve mantarların kontrol edilmesine yardımcı olurlar.



BORON'un Özellikleri

- Doğal mineralli çamaşır temizlik ürünüdür.
- Petrol türevi hammaddeler içermez.
- Fosfat içermez.
- Alerjen parfümler içermez.
- Zararlı kimyasallar içermez.
- Kireç çözücü etkiye sahiptir.
- Anti-alerjik ve antifungal etki sağlar.
- Çamaşırı yumuşatma özelliği vardır.

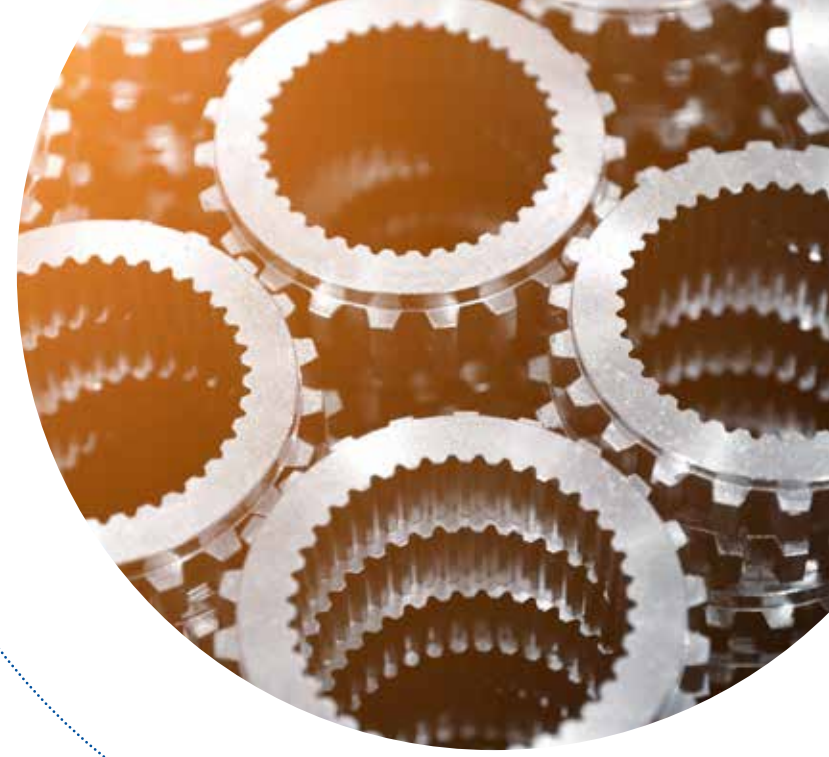


DEMİR ÇELİKTE BOR

Demir - çelik sanayisinde hurda malzemelerin eritme işlemi sırasında ortaya çıkan ve cüruf olarak adlandırılan toz halindeki madde; ısıtılma ve sıkışma özelliklerine sahip olmayan ve çok yer kapladığı için taşınma ve depolama işlemlerinde sıkıntıların çıkmasına neden olan bir yan üründür. Bor katkısıyla kompakt bir yapıya dönüşen cüruf, depolama ve taşınmadaki sorunların ortadan kaldırılmasıyla yeniden kullanılabilir bir hale gelmektedir. Bor ürünlerinin katkısı ile elde edilen cüruf, insan sağlığını tehdit etmez ve çevreye duyarlı olup, düşük depolama maliyetleriyle tasarruf edilmesini sağlar.



Bor ve bor ürünleri; yüksek maliyetleri minimize eder, tasarruflu üretim sağlar.

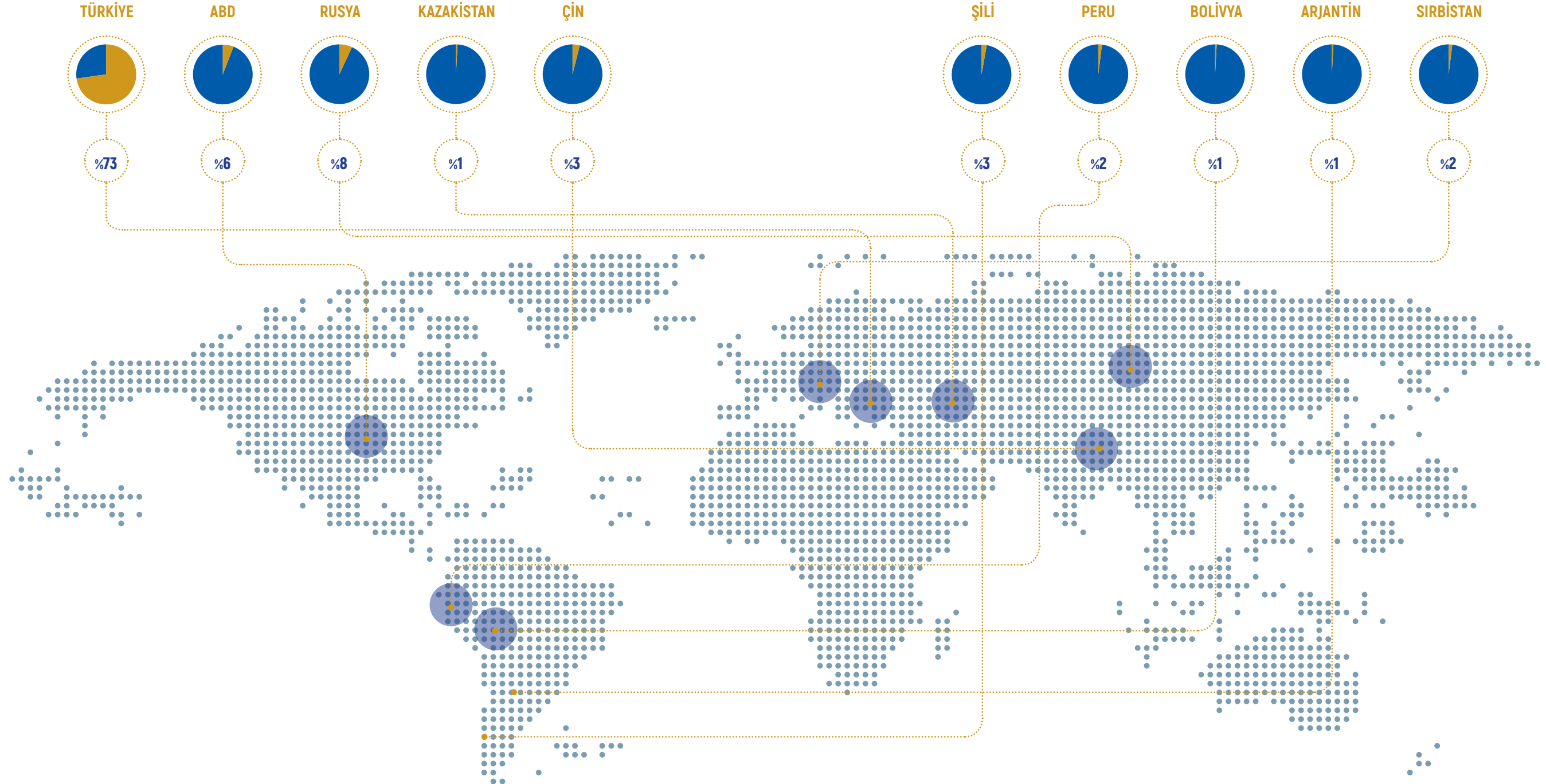


DÜNYA'DA BOR

Dünyadaki önemli bor yatakları Türkiye, Rusya, Güney Amerika ve ABD'de olup dünya ticari bor rezervleri 4 bölgede toplanmaktadır.



Dünya toplam bor rezervi
yaklaşık 4,5 milyar tondur.

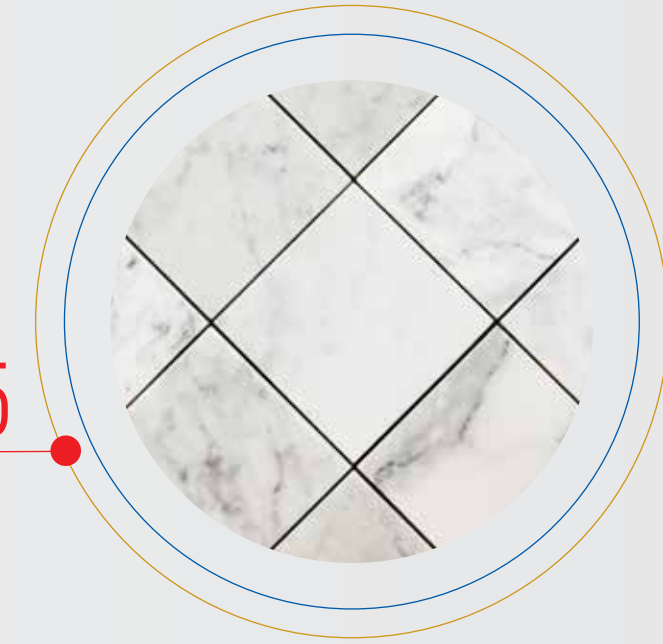
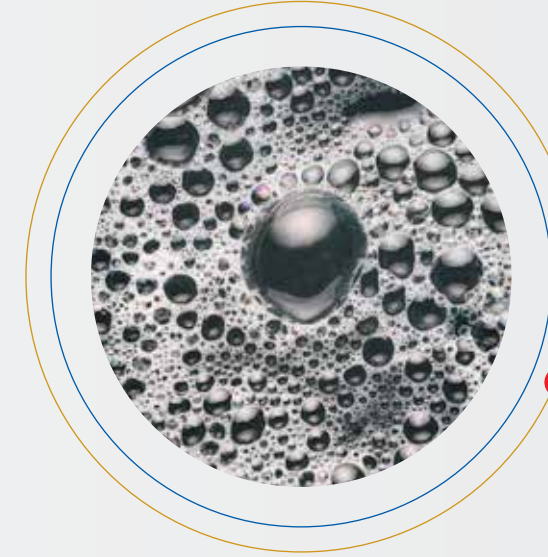
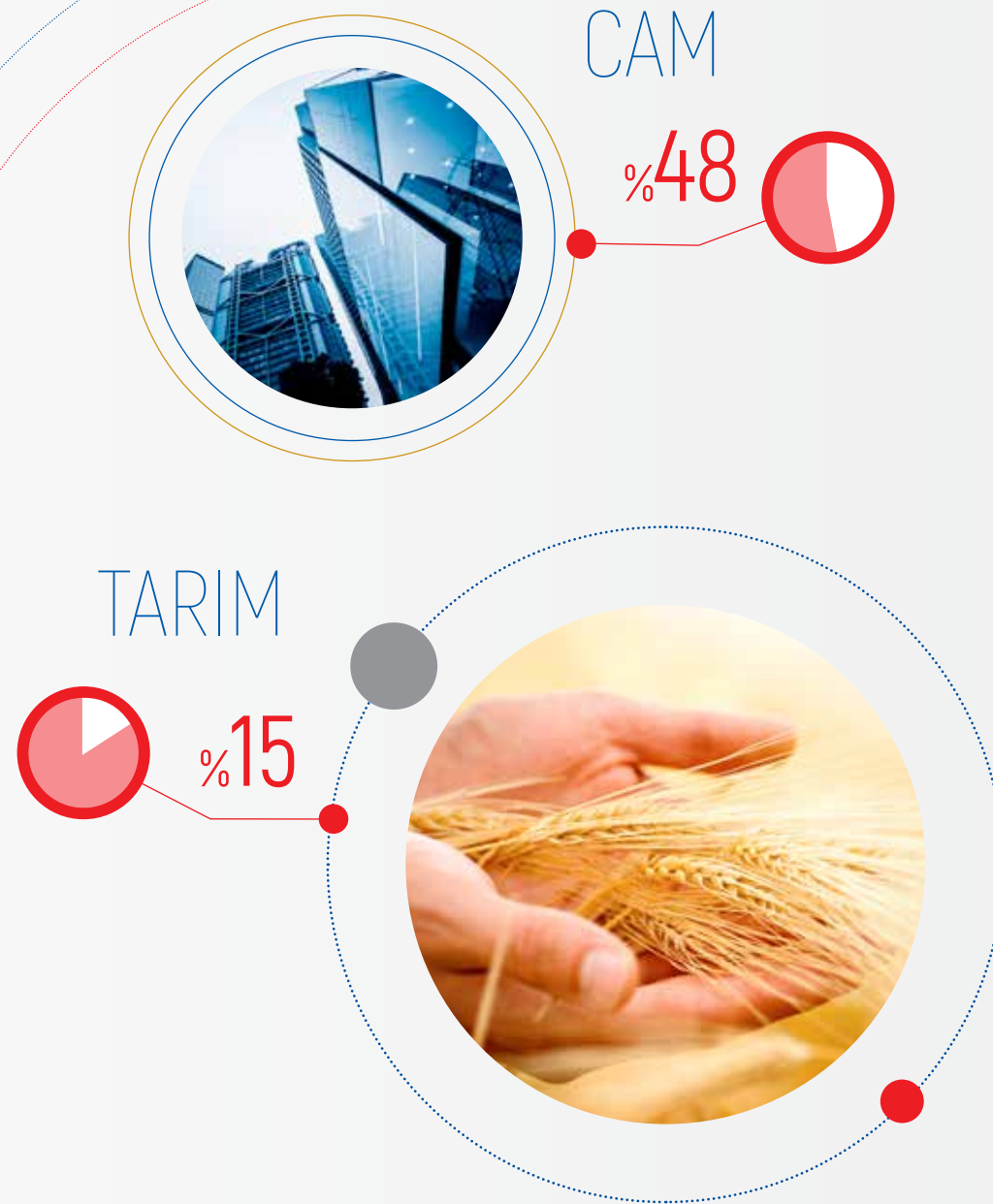


DÜNYA SEKTÖREL BOR TÜKETİMİ

2019 yılı bor tüketimi 3,71 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

SEKTÖREL BAZDA DAĞILIM

2019 yılında Dünya bor ürünleri tüketiminin sektörel olarak dağılımının %48 payla cam (borosilikat camlar %22, cam yünü %15, cam elyafı %8, TFT-LCD %3), %15 payla tarım, %15 payla seramik-frit, %3 payla deterjan-temizlik sektörlerinde olduğu tahmin edilmektedir.



TÜRKİYE'DE BOR

Türkiye 3,3 milyar ton bor rezervi ile Dünya bor rezervinin %73'üne sahiptir.

Türkiye'nin bilinen bor yatakları Kırka/Eskişehir, Bigadiç/Balıkesir, Kestelek/Bursa ve Emet/Kütahya'da bulunmaktadır.

Ülkemizde 2840 sayılı Kanun ile bor madenlerinin üretilmesi, işlenmesi ve pazarlanması faaliyetlerini

gerçekleştirme görevi Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'ne verilmiştir.

2019 yılı Eti Maden bor ürünleri satış miktarı 2,06 milyon tondur.

Rafine bor ürünlerinin %95'i ihraç edilmektedir.



TÜRKİYE
DÜNYA BOR
REZERVİNİN
%73'ÜNE
SAHIPTİR

RAFİNE BOR
ÜRÜNLERİNİN
%95'i
İHRAÇ
EDİLMEKTEDİR

ETİMADEN'İN
2019'DA BOR
ÜRÜNLERİ SATIŞI
2,06
MİLYON TON

ETİ MADEN BOR ÜRÜN PORTFÖYÜ

Etibor-48 (Boraks Pentahidrat)	Etifert
Borik Asit	Granül Kolemanit
Boraks Dekahidrat	Granül Üleksit
Etibor-68 (Susuz Boraks)	Konsantre Kolemanit
Bor Oksit (Camsı, Amorf)	Konsantre Üleksit
Eti-ZnBor (Çinko Borat)	Kalsine Tıkal
Öğütülmüş Kolemanit	Boron (Borlu Temizlik Ürünü)
Öğütülmüş Üleksit	Abcol3367
Etidot-67 (Zirai Bor)	Eticol-Seramik
Eti-Kbor	Eticol-43
Eti-Kdot	Borel El Dezenfektanı



ETİ MADEN FAALİYETLERİ ÜRETİM

2019 Yılı Bor Üretim Miktarı (Ton)



KONSANTRE
BOR ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ
1,89
MİLYON



RAFİNE
BOR ÜRÜNLERİ
2,04
MİLYON



**BOR'UN
GELECEĞİNİ
TASARLIYORUZ**



İŞLETME MÜDÜRLÜKLERİ

ETİMADEN
for life





**Borda katma değeri yüksek
ürünlerin lojistik üssü**

BANDIRMA BOR VE ASİT FABRİKALARI İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ

Balıkesir iline bağlı Bandırma ilçesinde yer alan İşletme Müdürlüğümüz; Kuruluşumuzun farklı ürünlerin üretim merkezi olup bu işletmemizde ürün çeşitliliğine önem verilmektedir. Tesisler; bor minerallerinin katma değeri yüksek, rafine bor ürünlerine dönüştürülmesi amacı ile kurulmuştur. İşletmede ürün çeşitliliğine önem verilmektedir. İşletme bünyesinde rafine bor üretim süreçlerinde gerekli olan sülfürik asit ihtiyacını karşılamak üzere Sülfürik Asit Tesisi de bulunmaktadır. Üretilen ürünlerin büyük miktarı ihraç edilmektedir. Diğer İşletmelerin ürünleri de bu İşletme bünyesinde bulunan yükleme tesisleri vasıtasıyla ihraç edilmektedir

Ürünler

- Boraks Dekahidrat
- Etibor-48 [Boraks Pentahidrat]
- Borik Asit
- Bor Oksit (Camsı, Amorf)
- Etidot-67 [Zirai Bor]
- Etibor-68 [Susuz Boraks]
- Eti-ZnBor [Çinko Borat]
- Sodyum Perborat
- Sülfürik Asit
- Etifert-B11
- Etifert-B20



BİGADIÇ BOR İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ

Balıkesir iline bağlı Bigadiç ilçesinde yer alan İşletme Müdürlüğümüzde dört adet açık ocaktan tüvenan kolemanit ve üleksit cevheri üretilmektedir. İşletmede öğütülmüş ürün (kolemanit ve üleksit) üretimine ağırlık verilmektedir. Ayrıca; Kestelek beldesinde bulunan açık ocaktan da üretim yapılmaktadır.

Ürünler

- Öğütülmüş Kolemanit
- Öğütülmüş Üleksit
- Eticol-Seramik
- Konsantre Kolemanit
- Konsantre Üleksit
- Doğal Zeolit
- Granül Kolemanit
- Granül Üleksit



Seramik sektörünün
önemli girdisi öğütülmüş
ürünün üretim merkezi



EMET BOR İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ

Kütahya iline bağlı Emet ilçesinde yer alan İşletme Müdürlüğümüzde dünyanın en büyük kolemanit rezervleri bulunmaktadır. Hisarcık ve Espey açık ocaklarından çıkartılan kolemanit cevherleri konsantratör tesislerinde işlenmekte, sonrasında da tesislerde rafine bor ürünlerine dönüştürülerek piyasaya sunulmaktadır. Emet Bor İşletme Müdürlüğü, Kuruluşumuzun borik asit üretim merkezidir.

Ürünler

- Borik Asit
- Konsantre Kolemanit
- Eticol-Seramik
- Etifert-B17



**Dünyanın en büyük
kolemanit rezervleri
borik asit
üretim merkezi**





**Dünyanın en büyük
Tinkal Yatağı**

KIRKA BOR İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ

Eskişehir iline bağlı Seyitgazi ilçesinde bulunan İşletme Müdürlüğümüz, dünyanın en büyük tinkal yataklarının olduğu sahada kuruludur. Kuruluşumuzun boraks pentahidrat üretim merkezidir. Tinkal cevheri açık ocaktan çıkarılıp tesislerde işlenerek mevcut tesislerde Etibor-48 (boraks pentahidrat) ve boraks dekahidrat ürünlerine dönüştürülmektedir. Ürünler; İşletme Müdürlüğüne bağlı Değirmenözü Stoklama-Yükleme Tesislerinde paketlenerek karayolu/demiryolu ile limanlara sevk edilmektedir.

Ayrıca, İşletme Müdürlüğümüzdeki mevcut tesiste, Boron (Borlu Temizlik Ürünü) üretimi yapılmaktadır.

Ürünler

- Etibor-48 (Boraks Pentahidrat)
- Boraks Dekahidrat
- Etibor-68 (Susuz Boraks)
- Kalsine Tinkal
- Boron (Borlu Temizlik Ürünü)



SATIŞ

DÜNYA BOR
TALEBİNİN
%56'SINI
KARŞILIYORUZ

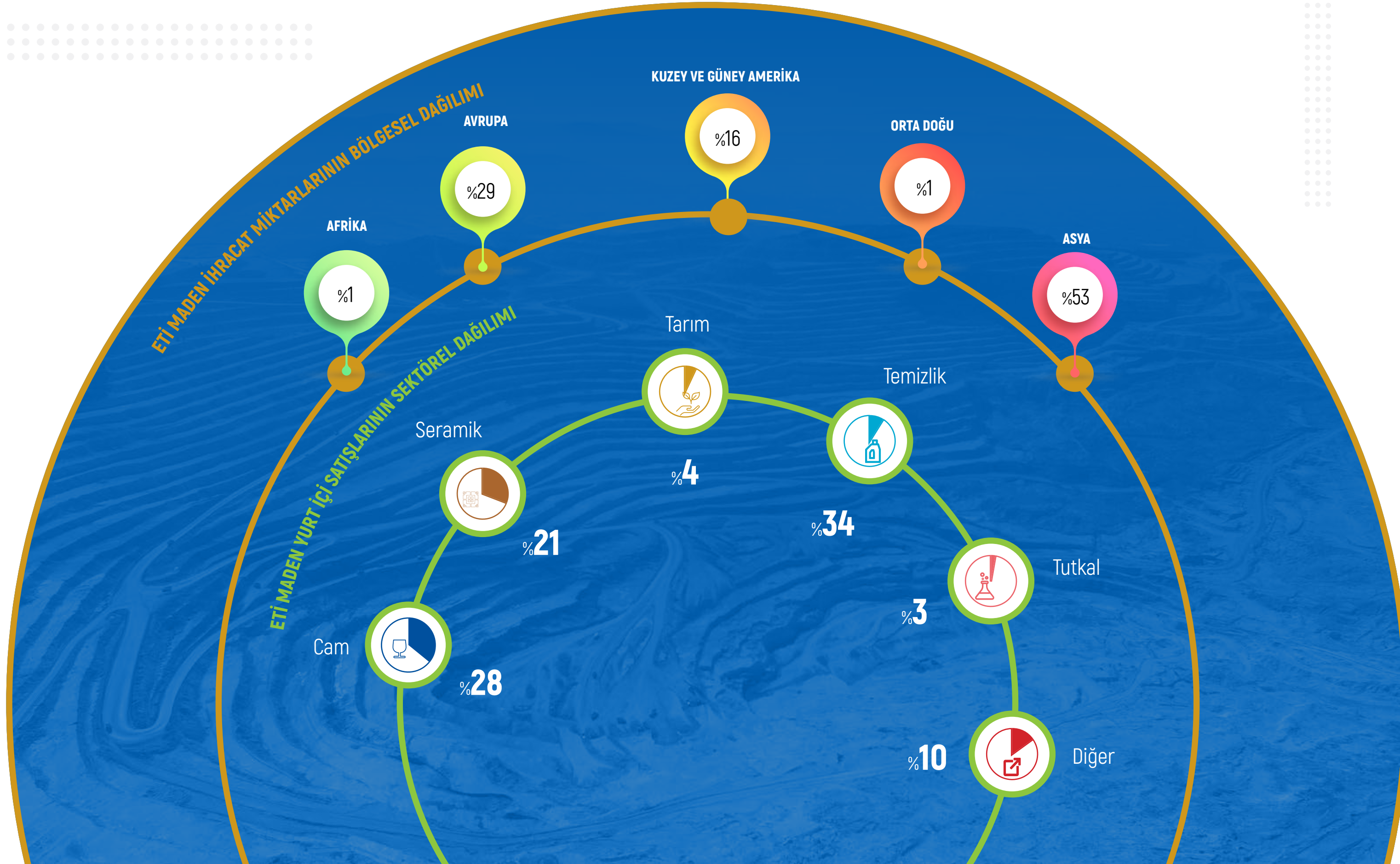
LİDER

SATIŞIN
%95'i
İHRACAT

BOR
ÜRETİM VE
SATIŞINDA

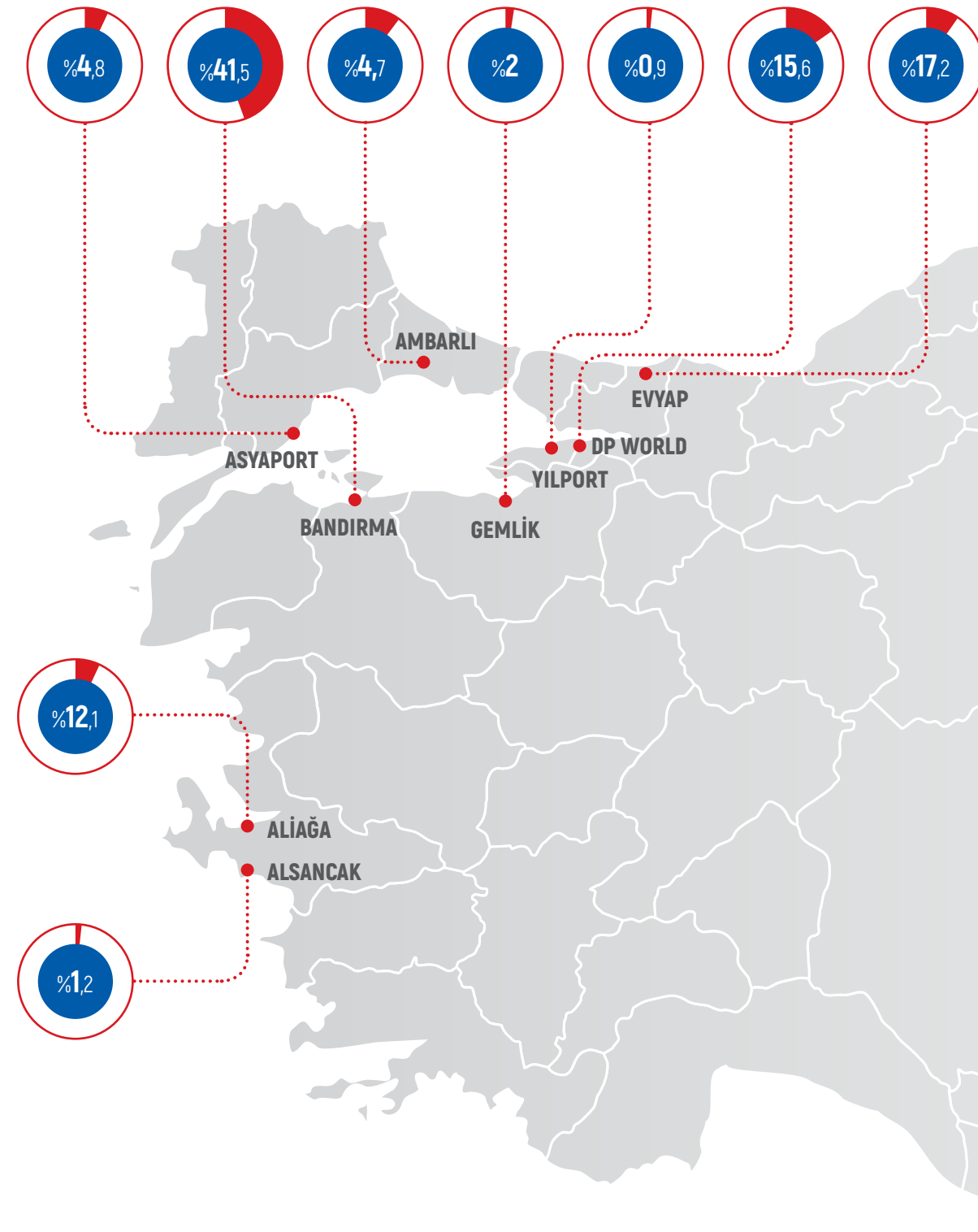
KÜRESEL PAZARDA
100'DEN FAZLA
ÜLKE

350'DEN FAZLA
MÜŞTERİYE
GENİŞ SATIŞ ALANI

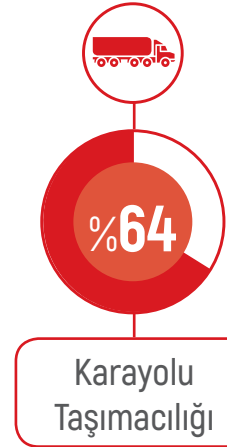
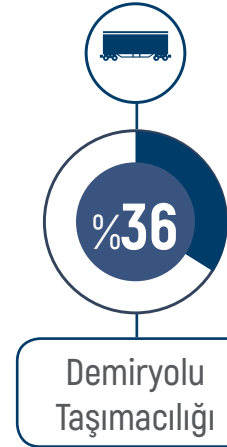


LOJİSTİK

İhracat Miktarının Liman Bazında Dağılımı



Yurtiçi Taşımada
[Miktar Bazında]



EN FAZLA
KONTEYNER
TAŞIMACILIĞI

**211 LİMANA 306 FARKLI
DESTİNASYON KULLANILARAK
TESLİMAT**

Farklı Teslim Şekilleri

- İşyerinde Teslim / Ex Works (EXW)
- Taşıyıcıya Masrafsız / Free Carrier (FCA)
- Taşıma Ödenmiş Olarak / Carriage Paid To (CPT)
- Taşıma ve Sigorta Ödenmiş Olarak / Carriage and Insured Paid To (CIP)
- Gemide Masrafsız / Free On Board (FOB)
- Masraflar ve Navlun / Cost and Freight (CFR)
- Masraflar, Sigorta ve Navlun / Cost, Insurance and Freight (CIF)

AR-GE

Borun geleceğini tasarlayan Kuruluşumuz, geçmişte olduğu gibi bugün de küresel rekabet ortamında faaliyetini sürdürürken; rakiplerine karşı fark yaratmak amacıyla Ar-Ge çalışmalarına önem vermektedir.

Bu doğrultuda, Ar-Ge faaliyetleri;

- üretim ve ürün kalitesini iyileştirme ve geliştirme amacıyla **proses ve teknoloji geliştirme**,
- **yeni kullanım alanları**,
- **değişen müşteri ihtiyaçlarına uygun yenilikçi ürün** odaklıdır.

Bugüne kadar **Ar-Ge ve ürün geliştirme yetkinliği** sayesinde **farklı projelerle güçlenen** Kuruluşumuz tarafından birçok ürün geliştirilerek ürün portföyüne alınmıştır.

2019 yılında;

- Kırka Bor İşletme Müdürlüğü fabrika atık çözeltilerinden lityum geri kazanımı çalışmaları yapılmış olup, 2019 yılında tamamlanan çalışmalar sonucunda pilot tesis kurulumuna yönelik çalışmalar başlamıştır.
- Ürün portföyünü genişletmek üzere sıvı çamaşır temizlik ürünü formül geliştirme çalışmaları yapılmış olup ETİMADEN BORON ürünlerinde çeşitliliğe gidilerek piyasaya toz ve sıvı olmak üzere renkli ve beyazlar için ETİMADEN BORON Doğal Mineralli Temizlik Ürünleri arz edilmiştir.
- Bor Ürünlerinin Tarımda Yaygınlaştırılması ve Deneme Çalışmalarının Yapılması kapsamında uluslararası tarla deneme çalışmalarının ilk yılı tamamlanmıştır. Geliştirmekte olduğumuz

2-4 mm granül Karma ürünlerin ve Çinko Borat'ın sera koşullarında deneme çalışmaları yapılacaktır.

- 2019 yılında 6 markanın tescil başvurusu tamamlanmış olup marka tescil belgeleri alınmıştır.
- 2019 yılı içerisinde "Boraks Zayıf Çözeltilerinden Lityum Geri Kazanımı" ve "Bor Ürünleri "Kristallerinin Partikül Boyut Dağılımı ve Habitinin İyileştirilmesi" olmak üzere iki adet patent başvurusu yapılmıştır.

Ürün Geliştirmede Katma Değer Yaratın İşbirlikleri

Yeni vizyonumuz "Bor'a Dayalı Sektörlerde İşbirlikleri Geliştirilerek Büyüme" anlayışına uygun olarak bor ürünlerinin nihai ve yoğun tüketim alanları olan cam (cam elyaf, cam yünü, borosilikat cam), seramik, tarım ve temizlik sektörleri için yeni kullanım alanları bulunması konusunda özel sektörle işbirliği hedefimizdir.

Tasarım süreçlerini Ar-Ge çalışmalarına entegre eden Eti Maden; teknolojik gelişmeleri yakından takip etmekte ve bu teknolojilerin gelişimine doğrudan katkıda bulunmaktadır.

Eti Maden, Ar-Ge birikimi ve inovasyon yetkinlikleriyle tüketicilerin proseslerine ve ürünlerine değer katan ürünler geliştirmektedir.



Ar-Ge birikimi ve inovasyon yetkinlikleriyle değer katan ürünler geliştiriyoruz.



YATIRIMLAR

ÇEVRECİ YENİ YATIRIMLARIMIZI ÜLKEMİZE KAZANDIRIYORUZ.

Kuruluşumuz, üretim ve satış faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla pazar öngörülerinin yanı sıra koru, güçlendir ve geliştir stratejisi çerçevesinde yeni ve modern teknolojiye sahip yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Eti Maden 85 yıldır yatırımlarında kendi prosesini ve buna bağlı olarak özgün projeler üretmeyi ve geliştirmeyi kendine hedef olarak belirlemiş ve bu yatırımları faaliyette geçirirken de “Çevre Geleceğimiz” bilinciyle faaliyetlerini sürdürmüştür.

Konularına Göre Yatırım Projeleri



Üretim Projeleri



İnşaat Altyapı Projeleri



Çevre Projeleri



Tesis İyileştirme Projeleri



Enerji Altyapı Projeleri



Maden Arama Projeleri



Ar-Ge Projeleri



Bilgi İşlem Projeleri

2019 YILINDA YAPILAN
TOPLAM YATIRIM HARCAMASI **508** MİLYON TL

Kuruluş olarak benimsediğimiz Kazanmak için Teknoloji stratejisi kapsamında Bor Ürünlerinden İleri Teknolojide Kullanılan Ürünlerin Üretilmesine Yönelik savunma, elektrik-elektronik, demir-çelik gibi alanlarda kullanılan bor nitrür ve ferrobör üretim tesisleri yatırım çalışmaları devam etmektedir.

2019 yılında Gerçekleştirilen Yatırımlar

Konsantratör Tesisi

Müşterilerden gelen öğütülmüş kolemanit ve üleksit talebinin karşılanması amacıyla Balıkesir’de (Bigadiç) 1.000.000 ton/yıl tüvenan cevher yıkama kapasiteli Konsantratör Tesisi kurulmuştur.

Etidot-67 II. Üretim Tesisi

Artan müşteri talepleri ve pazarın kaybedilmemesi amacıyla 8.000 ton/yıl kapasiteli Etidot-67 II. Üretim Tesisi devreye alınmıştır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Kuruluşumuz tarafından uçtan uca ürün takibinin gerçekleştirilmesi için üretim-lojistik süreçlerinde RFID (Radio Frequency Identification- Radyo Frekans ile Kimlik Tanımlanması) teknolojisi kullanılmaktadır.

Ayrıca 2019 yılında Gemi ve Konteynır navlun teklifleri ile Bürokrasinin azaltılmaları çalışmaları kapsamında yer alan, doğrudan temin ve 3G kapsamındaki alım tekliflerinin Web üzerinden gerçekleştirileceği Elektronik Teklif Toplama Sistemi devreye alınmıştır.

Ek olarak Bilgi güvenliği yönetim sistemi kapsamında 2019 yılında Mail Gateway cihazının kurulumu tamamlanmış ve devreye alınmıştır.



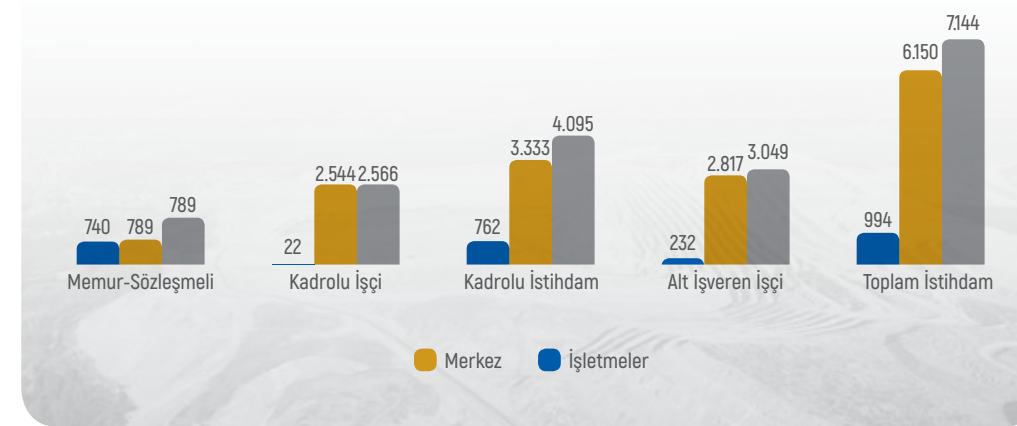
İNSAN KAYNAKLARI

Dünyanın önde gelen sanayi kuruluşları arasında yer alan Kuruluşumuz; küresel olarak sürdürülebilir başarıyı hedefleyen, yenilikçi ve kurum kültürünü; kurum için emek harcayan her bir personele ve paydaşına aşılayan ve onlara değer katan bir insan kaynakları politikasını benimsemiştir.

Sürdürülebilir başarının anahtarının işinden keyif alan, motivasyonu yüksek çalışanlar olduğunun bilincinde olan Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü; kişisel başarının kurumsal başarıya dönüştürülmesini desteklemekte ve kurum hedeflerinin gerçekleştirmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda her çalışanın bir değer olarak görüldüğü Kuruluşumuzda;

çalışanların potansiyelini ortaya çıkarmak, yeniliğe ve değişen yapılara uyum sağlamalarını kolaylaştırmak amacıyla düzenli eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmekte olup; çalışanlarının gerek mesleki bilgi ve becerilerinin, gerekse de kişisel yeteneklerinin geliştirilmesine ve takım çalışmasının benimsenmesine yönelik eğitimlere büyük önem vermektedir.

Eti Maden'de 2019 yılı sonu itibarıyla 224 memur, 1.305 sözleşmeli ve 2.566 işçi olmak üzere toplam 4.095 kadrolu personel bulunmaktadır. Alt-işverenle birlikte 7.144 kişi istihdam edilmektedir.



Personelin bilgi ve becerilerinin artırılması amacıyla 2019 yılında toplam 73 eğitim düzenlenmiş olup 3.748 memur-sözleşmeli ve 3.847 işçi olmak üzere toplam 7.595 personele eğitim imkânı sağlanmıştır.

SOSYAL FAALİYETLER



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Dünya bor sektöründe lider olan Kuruluşumuz, "İSG konusunda uluslararası standartları yakalama"yı başarı olarak kabul ettiği için iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermektedir. Bu doğrultuda yapılan çalışmalar;

- Toz, gürültü, titreşim, aydınlatma, termal konfor gaz ölçümlerini içeren ortam ve kişisel maruziyet ölçümleri periyodik olarak yapılmaktadır.
- Yeni işe başlayacak personele işe başlama (iş sağlığı ve güvenliği) eğitimleri, iş güvenliği elemanları tarafından verilmektedir.
- Personelin farkındalığı ve bilgilendirilmesine yönelik iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri düzenlenmektedir.
- Kuruluşumuzun Acil Durum Eylem Planı hazırlanmıştır.
- Bakanlığımız önderliğinde ilgili kuruluşlarla birlikte Türkiye'deki madenler için risk değerlendirme ve risk yönetimi projesi tamamlanmıştır.
- İşletme Müdürlüklerinde risk yönetim projesi yürütülmektedir.
- TS OHSAS 18001 sisteminden ISO 45001 sistemine geçiş çalışmaları tamamlanmıştır.



Kuruluşumuz, "İSG konusunda uluslararası standartları yakalama"yı başarı olarak kabul ettiği için iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermektedir.



Çevre dostu üretim ve başarılı atık yönetimi uygulaması, Kuruluşumuzun başarısında önemli rol oynamaktadır.



ÇEVRE

Kuruluşumuzun, ana faaliyet alanlarında başarının artırılmasında; çevre dostu üretim yapılması ve atık yönetimini başarı ile uygulaması önemli rol almaktadır. Bu bilinçle faaliyetlerine devam eden Kuruluşumuzda, çevre odaklı çalışmaların yapılması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda yapılan çalışmalar;

- Üretim aşamasının başından sonuna kadar atık oluşumunu minimum seviyeye indirerek çevre duyarlılığını ön planda tutan bir üretim politikası izlenmektedir.
- Tüm yasal mevzuatlara uygun olarak çevre dostu, yüksek verimli, kaliteli bor ürünleri üretilmektedir.
- Çalışanlarla birlikte yürütülen ağaçlandırma projesiyle çevreye ve doğal yaşama karşı üstün bir hassasiyet gösterilmektedir.
- Çalışanlara verilen periyodik eğitimlerle çevre bilinci oluşturulmaktadır.



ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMİ

Eti Maden'de uygulanan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında

- **TS ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi,**
- **TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,**
- **TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi,**
- **TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemleri** bulunmaktadır.

Ayrıca, Eti Maden ihtiyaç duyulan her türlü cevher, konsantre, atık ile yarı mamul ve rafine ürünlerin fiziksel ve kimyasal analiz hizmetlerini **TS EN ISO/IEC 17025 (Laboratuvar Kalite Politikası)** standardına uygun laboratuvarlarında ulusal ve/veya uluslararası standart analiz metotları kullanarak gerçekleştirmektedir.

Genel Müdürlük binasındaki işletim, iletişim, yazılım, donanım ve PC destek servisleri hizmetleri kapsayan ISO/IEC 27001 (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) ile Kuruluş, risk değerlendirme yaklaşımıyla bilginin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini sağlamaktadır.



TS EN ISO/IEC 17025
Standardına uygun
laboratuvarlarda uluslararası
standart metotları
kullanıyoruz.

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü olarak;

Yönetim sistemlerinin gerekliliklerini yerine getirerek, devletin genel maden politikasına uygun olarak ülkemizin maden ve endüstriyel hammadde kaynaklarını değerlendirmek ve ekonomiye azami katkıyı sağlamak,

Müşteri odaklılığını ilke edinerek müşterilerimizin ihtiyaç ve beklentilerini zamanında ve istenilen kalitede karşılamak,

Kirliliği önlemek ve çevresel performansı iyileştirmek amacıyla tüm faaliyetlerimizde çevre dostu ürünler tercih etmek, atıklarımızı yönetmek ve çevrenin korunmasına yönelik iyileştirici çalışmalar yapmak,

Enerji maliyetlerini düşürmek ve enerji verimliliğini artırmak,

Çalışanlarımızın ve çalışan temsilcilerimizin katılımı ile sağlıklı ve güvenilir bir çalışma ortamı oluşturmak, iş sağlığı ve güvenliğine yönelik tehlikeleri azaltarak iş kazalarını ve meslek hastalıklarını önlemek,

Yönetim sistemlerimize yönelik riskleri ve fırsatları değerlendirmek,

Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Enerji Yönetim Sistemlerini ilgili yasal ve diğer tüm şartlar çerçevesinde uygulamak ve sürekli iyileştirmek,

politikamızdır.



İLETİŞİM

Genel Müdürlük

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü

Ayvalı Mah. Halil Sezai Erkut Cad.
Afra Sok. No: 1/A

06010 Etlik-Keçiören/ANKARA

Tel +90[312] 294 20 00

Faks +90[312] 230 71 84

Ek Hizmet Binası

Bahçekapı Mah. Fatih Sultan Mehmet Bulvarı No: 179

Etimesgut / ANKARA

Tel +90[312] 294 24 93

Faks +90[312] 397 16 55

İşletmeler

Eti Maden İşletmeleri Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü

10200 Bandırma / BALIKESİR

Tel +90[266] 721 31 00

Faks +90[266] 721 31 25

Eti Maden İşletmeleri Kırka Bor İşletme Müdürlüğü

26970 Seyitgazi Kırka / ESKİŞEHİR

Tel +90[222] 681 22 00

Faks +90[222] 681 22 02

Eti Maden İşletmeleri Emet Bor İşletme Müdürlüğü

43700 Emet / KÜTAHYA

Tel +90[274] 461 34 00

Faks +90[274] 461 34 03

Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü

10441 Bigadiç / BALIKESİR

Tel +90[266] 633 72 21

Faks +90[266] 633 72 23

Lojistik Birimi

Eti Maden İşletmeleri Bandırma Lojistik Birimi

10200 Bandırma/BALIKESİR

Tel +90[266] 714 67 00

Faks +90[266] 714 67 02

Yurt İçi İştirakler

Eti Soda A. Ş.

Bağözü Mevki 06730 Beypazarı/ANKARA

Tel +90[312] 763 38 01

Faks +90[312] 763 38 02

TRBOR Bor Teknolojileri A.Ş.

Sanayi Mahallesi, Teknopark Bulvarı
34906 Pendik/İSTANBUL

Telefon +90 216 999 03 65

Email: info@trbor.com.tr

www.trbor.com.tr



Yurt Dışı İştirakler

ETIMINE SA

Bettembourg, Lüksemburg

Phone +352 520202

Fax +352 520203

Email: boronmail@etimine.com

www.etimine.com

ETIMINE USA INC.

New Jersey, USA

Phone +1 201 462 1200

Fax +1 201 462 1500

Email: etimineusa@etimineusa.com

www.etimineusa.com

SHANGHAI ETİMADEN CHEMICALS CO. LTD.

Shanghai, Çin

Phone 021-61370370-3001

Fax 021-33632413

Email: info@etimine.com.cn

www.etimine.com.cn

AB ETIPRODUCTS OY

Espoo, Finlandiya

Phone +358 9 819 44 40

Fax +358 9 819 444 44

Email: sales@etipproducts.com

www.etipproducts.com

ETIPRODUCTS LTD.

Moskova, Rusya

Phone +7 [499] 995 23 83

Fax +7 [499] 995 23 82

Email: info@etimaden.ru

www.etimaden.ru

ETİMADEN ASIA PACIFIC LTD.

Hong Kong

Phone + 852 2347 4755

Fax + 852 2347 4796

Email: info@etimadenapac.com

www.etimadenapac.com

DÜNYA BOR LİDERİ ETİ MADEN

85 YILDIR**TÜRKİYE'NİN GÜCÜNE GÜÇ KATIYOR**

%73'üne Sahip Olduğu Dünya Bor Rezervleriyle Yaşam için
Geleceği Tasarlıyor, Geçmişinden Aldığı Güçle
Türkiye'nin Doğal Gücünü Dünyaya Ulaştırıyor



TÜRKİYE'NİN BOR MADENİNDEN
TÜRKİYE'NİN TEMİZLİK ÜRÜNÜ

BORON
Doğal Mineralli Temizlik Ürünü

VERİMLİ TOPRAK GÜÇLÜ
BİTKİ İÇİN BORLU GÜBRE

**ETİ DOT
67**

TÜRKİYE'NİN BOR KATKILI
YENİ EL DEZENFEKTANI

BOREL
Türkiye'nin Yerli Dezenfektanı

Gelecek Borda, **Bor Eti Maden**'de!



T.C. ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR BAKANLIĞI



ETİMADEN
for life

