

2024

PERFORMANS PROGRAMI

DEVLET HAVA
MEYDANLARI
İŞLETMESİ
GENEL
MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS PROGRAMI

2024

İÇİNDEKİLER

<i>Bakan Sunuşu</i>	4
<i>Genel Müdür Sunuşu</i>	6
<i>Genel Bilgiler</i>	7
<i>A-Yetki, Görev ve Sorumluluklar</i>	7
<i>B-Teşkilat Yapısı</i>	8-9
<i>C-Fiziksel Kaynaklar</i>	10-11
<i>D-İnsan Kaynakları</i>	12-14
<i>Performans Bilgileri</i>	15
<i>A-Temel Politika ve Öncelikler</i>	15
<i>B-Amaç ve Hedeflerimiz</i>	16-17
<i>C-Performans Göstergeleri, Hedefleri ve Faaliyetler</i>	18-54
<i>Kaynak İhtiyaç Tablosu</i>	55-56
<i>Ekler (Sorumlu Birimler Tablosu)</i>	57-60



Abdulkadir URALOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

BAKANIN SUNUŞU

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak, tüm ulaşım modlarında olduğu gibi, yolcu ve yük taşımacılığında da havacılığın payını artırmak için yoğun bir şekilde çalışıyoruz.

Devlet Hava Meydanları İşletmemiz de Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) projeleri çerçevesinde gerçekleştirdiği, ölçeği ve başarısı itibarıyla tüm dünyaya örnek teşkil eden yatırımlarla ülke ekonomisine nitelik ve nicelik bakımından çok yüksek katma değer sağlayan güzide bir Kuruluşumuz olarak son yıllarda sektöründe adından her geçen gün daha fazla söz ettirmektedir. Ülkemiz havalimanlarının yolcu ve uçak trafiği bakımından dünyada üst sıralara tırmanarak rekorlara imza atmasında, hava yolu şirketlerimizin dünyada ilk akla gelen markalar hâline gelmesinde DHMİ'nin üstün gayretleri yadsınamaz bir paya sahiptir. Ülkemiz hava sahasında ve havalimanlarındaki yolcu ve uçak trafiğinin önümüzdeki dönemde daha da yoğunlaşması beklenmekte olup hava seyrüsefer hizmetleri ve havalimanı işletme faaliyetlerine yönelik artan talebin emniyetli ve sürdürülebilir biçimde karşılanabilmesi ülkemiz ekonomisi açısından hayati önem taşımaktadır. Bu bağlamda, ülke ekonomisinin geleceğinde sivil havacılığın oynayacağı rol, başta Sayın Cumhurbaşkanımız olmak üzere ilgili tüm yetkili, kurum ve paydaşlar tarafından her vesileyle vurgulanmaktadır.

Bu stratejik plan döneminde de yeni havalimanı yatırımlarıyla kurumsal büyümeyi; inovasyona verdiğimiz önemle, yolcu konfor ve emniyetini en üst düzeyde tutmaktayız. Çalışmalar, tüm paydaşlarımızın eşgüdümüyle ve aralıksız sürüyor.

Havalimanlarımızı, büyüyen, kalkınan, küresel bir güç olma yolunda emin adımlarla yürüten Türkiye'nin vitrini hâline getirmekten kıvanç duyuyoruz.

Bu vesile ile önümüzdeki dönemin hem ülkemize hem de dünyamıza huzur ve refah getirmesini temenni ediyor, havalimanlarımızda sevdiklerinizle geçireceğiniz keyifli bir konaklama ve iyi yolculuklar diliyorum.

Abdulkadir URALOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



Dr. Hüseyin KESKİN
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Kuruluşumuz; ortaya koyduğu, tüm dünyanın dikkatini çeken, Türkiye Yüzyılı vizyonuna yakışır projelerle, özel sektörle iş birliği çerçevesinde imza attığı çığır açan yatırımlarla, hayata geçirdiği son teknoloji ürünü uygulamalarla, yolcularımıza sunduğu emniyet ve konfor odaklı hizmetler ve çevre dostu bir yaklaşımla Türk sivil havacılığının küresel ölçekte öncü bir güç hâline gelmesinde önemli rol oynamaktadır. 2023 yılında 90'ıncı kuruluş yıl dönümünü idrak etmenin haklı gururunu yaşayan Kuruluşumuz, "geçmiş geleceğin aynasıdır" anlayışı çerçevesinde geleceği anlamanın yolunun geçmişi değerlendirmekten geçtiğinin daima bilincinde olmuştur.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, ana statüsünde belirtilen tüm görevleri, uluslararası kurallar ile standartlar çerçevesinde, kalite ve emniyet öncelikli hizmet anlayışına odaklı olarak sürdürmektedir. Kamu Özel İşbirliği modeli ile çok başarılı projeler hayata geçirilmiş ve gerek sektör gerekse ekonomi yönünden çok ciddi kazanımlar elde edilmiştir.

Türkiye'nin havalimanı otoritesi olan Genel Müdürlüğümüz; uluslararası standartlarda, kaliteli, güvenli ve konforlu hizmet anlayışıyla, üstün bir başarı ile yönettiği yaklaşık 1 Milyon km²'lik Türk hava sahasıyla tüm dünyada adından söz ettiren güçlü bir marka haline gelmiştir.

Tüm bu faaliyetlerinin yanında kuruluşumuz, Engelli vatandaşlarımızın kullanımı için "Engelsiz Havalimanı Projesi", "Sürdürülebilir Çevre, Sürdürülebilir Havacılık" ilkesi doğrultusunda "Karbonsuz Havalimanı", "Sessiz Terminal", "Elektrikli Araçlar", Yolcu Dostu Havalimanı" gibi çevreye ve insana duyarlı vizyoner projelerle de geleceğe nefes, yarınlara umut oluyor.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, bundan önce olduğu gibi bundan sonra da verdiği hizmet kalitesini arttırmak, ilişkili olduğu tüm sektörlerle ve ülkemize katkıda bulunmak için plan ve hedefler doğrultusundaki faaliyetlerini aynı duyarlılıkla sürdürecektir.

Dr. Hüseyin KESKİN
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür

I.GENEL BİLGİLER

A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

DHMI Genel Müdürlüğünün Ana Statüsü ile belirlenmiş görevleri; sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, havalimanı yer hizmetlerinin sağlanması, hava trafik kontrol hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetler ile ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi ve modern havacılık düzeyine çıkarılmasını sağlamaktır. Ayrıca, sivil havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdukmak ve bu tesisleri işletmek veya işlettirmek ve işletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanunun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek, yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek de Kuruluşumuzun görevleri arasında yer almaktadır.

1- Kanun, tüzük ve yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde; müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirmek ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.

2- Bu faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için kaynaklar sağlamak ve artırmak.

3- Gerektiği hallerde müesseseler, işletmeler, ortaklıklar kurmak veya kaldırmak veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.

4- Lüzumu halinde müesseseler kurmak veya kaldırmak, ortaklıklar kurulması, kaldırılması veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.

5-Bağlı ortaklık ve müesseselerinin bütçeleri ile fiyat, tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve sivil havacılık politikalarına uyumunu sağlamak.

6- Sivil Havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdukmak ve bu tesisleri işletmek veya işlettirmek.

7- İşletiminde bulunan hava alanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanun'un 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek.

8- İstihdamı geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar.

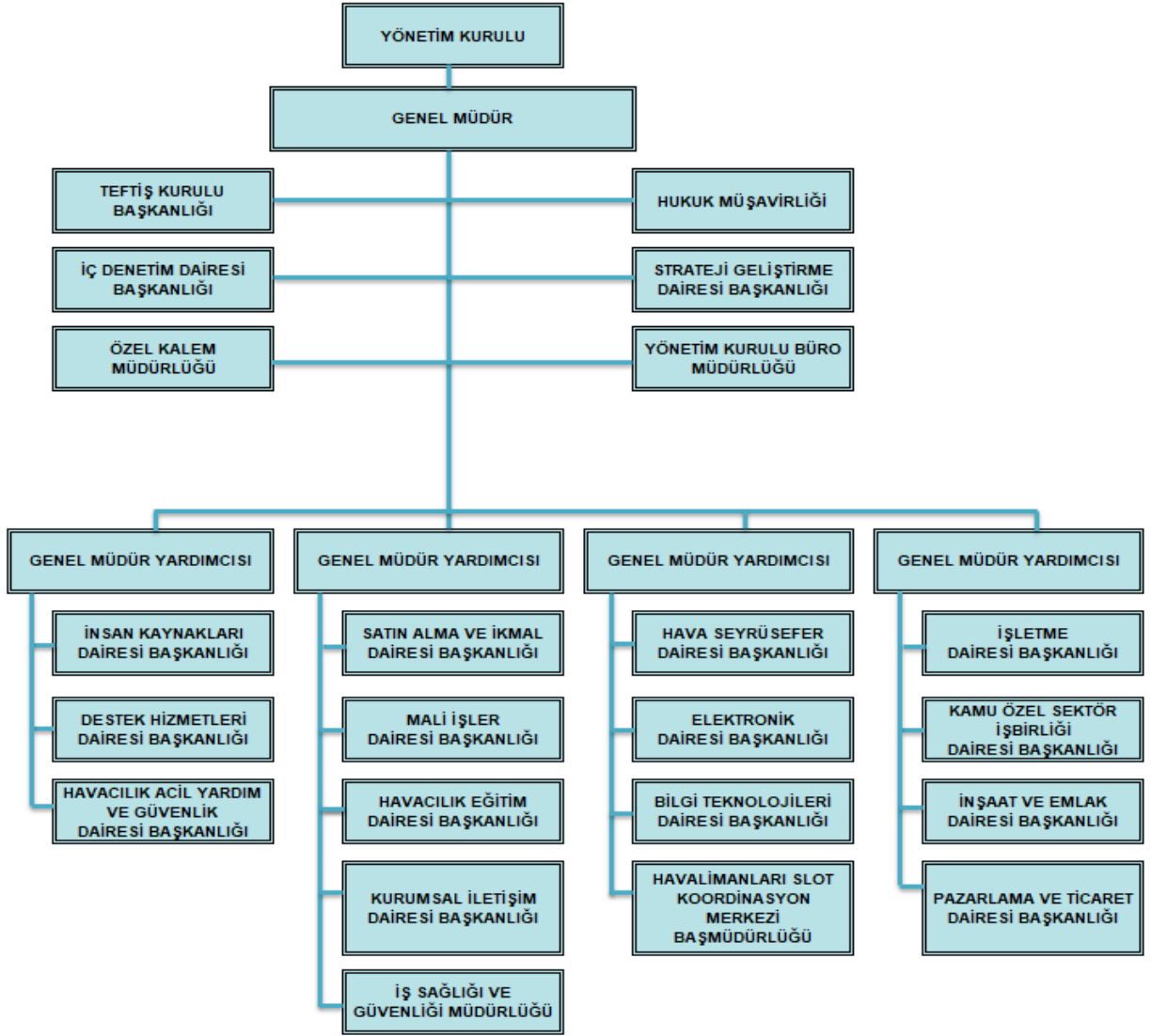
9- Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.

10- Faaliyet konuları ile ilgili olarak Bakanlar Kurulu tarafından verilen görevleri yapmak.

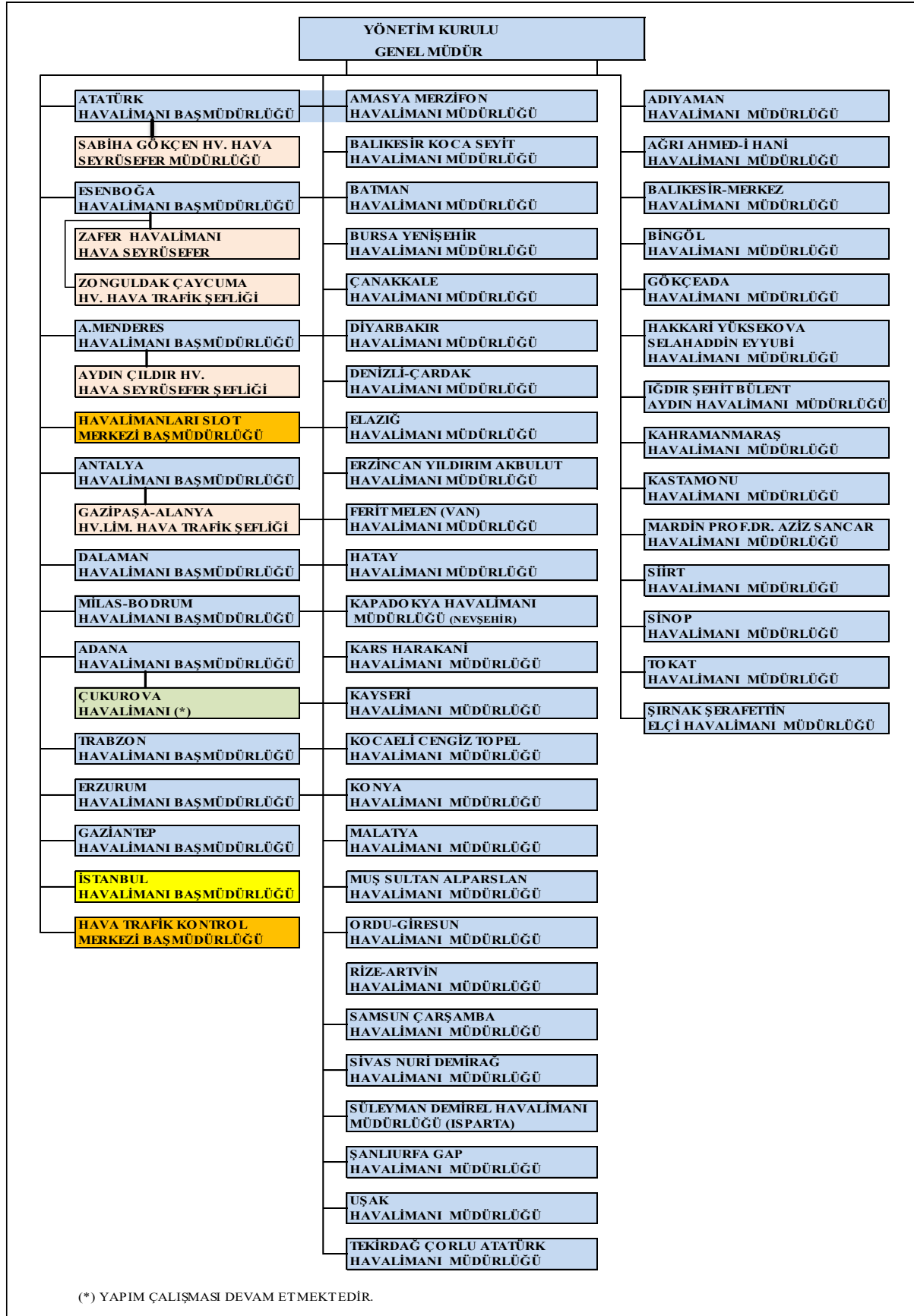
Kuruluş, bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya ve müessese, bağlı ortaklık, iştirak ve diğer birimleri ile yerine getirir. Kuruluşun amaç ve faaliyet konuları Koordinasyon Kurulu Kararı ile değiştirilebilir.

B- Teşkilat Yapısı

Merkez Teşkilatı



Taşra Teşkilatı



C- Fiziksel Kaynaklar

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü merkez binası, Emniyet Mahallesi Mevlâna Bulvarı No:32 Etiler, 06560 Yenimahalle/ANKARA adresinde bulunan bina ile sosyal tesislerinden oluşmaktadır.

Fiziksel Donanım Tablosu

Yıl: 2023

Malzemenin Adı	Miktarı (Adet)
Uçuş Bilgi Sistemi	49
Masaüstü Bilgisayar	7776
Sunucu	317
Dizüstü Bilgisayar	1323
Yazıcı	4612
Tarayıcı	2113
Plotter	2

Lojman, Misafirhane ile Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti

Genel Müdürlüğümüze bağlı Havalimanlarında bulunan lojmanların tahsisi ve kullanımları Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca yürütülmekte olup Kuruluşumuza ait 601 adet lojman bulunmaktadır. Ayrıca Havalimanlarımızda yer alan toplam 963 yatak kapasiteli misafirhaneler ve eğitim tesislerinde Kuruluşumuz ve diğer Kamu Kurum ve Kuruluş çalışan/ emekli personeli ve yakınları ile sivil kişilerin konaklamasına imkân sağlanmaktadır. Genel Müdürlüğümüze ait İzmir Karaburun'da bulunan Karaburun Akdağ Radar Personeli Eğitim Tesisinin ise kapsamlı yenileme çalışmaları bitirilmiş olup tefrişatının tamamlanmasına müteakip kullanıma açılacaktır.

Taşıt Hizmeti

DHMİ 2023 Taşıt Tablosu

GENEL MAKSATLI ARAÇLAR (*)	672
ÖZEL MAKSATLI ARAÇLAR	906
KURTARMA VE YANGIN SÖNDÜRME ARAÇLARI	453
AMBULANS	18
İRTİBAT (HİZMET) ARACI	51
TOPLAM	2.071

(*) Hizmet alımı kapsamında alınan araçlar dâhil

Bilişim Sistemi

DHMİ Genel Müdürlüğü, daha etkin hizmet vermek, hizmet alanını genişletmek ve dünyadaki benzer uygulamalara entegrasyonu sağlamak amacıyla, DHMİ Modernizasyon projesini başlatmıştır.

DHMİ Modernizasyon Projesi kapsamında:

- Mevcut DHMİ yazılım uygulamalarının iyileştirilmesi ve yeni uygulamaların geliştirilmesi,
- Hizmet verilen tüm Havalimanlarının veri iletişim ağ yapısının (VLAN, WAN, WLAN) geliştirilmesi,
- Yüksek sayıda kullanıcıya bilişim hizmetlerinin verilmesi,
- Oluşturulacak iletişim ağı üzerinden değişik ortam (veri, ses, görüntü) bilgilerinin aktarılması,
- DHMİ Genel Müdürlüğü ve Havalimanları arasında çevrim-içi (on-line) iletişimin sağlanması,
- DHMİ'nin ilişkili olduğu kuruluşlarla (Havayolu Şirketleri, EUROCONTROL vb.) elektronik ortamda iletişiminin sağlanması,
- Bilgi Teknolojileri Sistemleri ve iletişim alt yapısının bilişim güvenliği kapsamında; ihtiyaç duyulan donanım ve güvenlik yazılımlarının temini ile ilgili ürünlerin teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncel tutulması amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.
- Teknolojik gelişmeler doğrultusunda, Personelimizin Kurumsal İletişim Altyapısını ve Uygulamaları etkin kullanması kapsamında sağlanan erişim kolaylıklarının; Kuruluşumuzun sahip olduğu ISO-27001 Bilgi Güvenliği Standartları, 657, 5651, 5237 ve 6698 sayılı yasalar, Sektörel SOME ve USOM uygulama talimatları doğrultusunda oluşturulan Kurumsal Bilgi Güvenliği kurallarına göre sağlanması ve bu kapsamda Bilgi Güvenliği varlıklarını güncel tutmaktır.

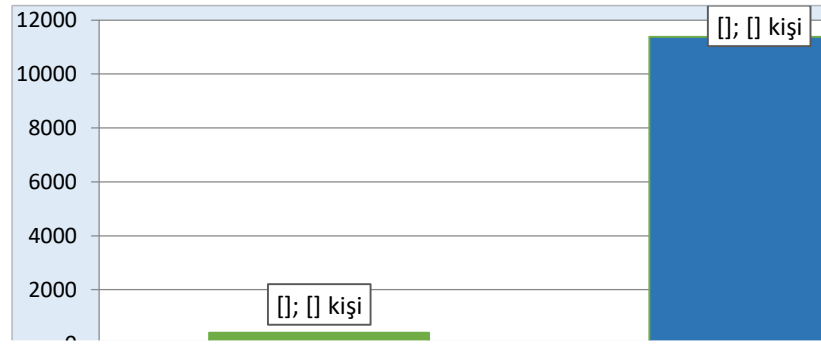
D- İnsan Kaynakları

Kamu İktisadi Kuruluşu statüsünde olan DHMİ Genel Müdürlüğünde, Kamu İktisadi Teşebbüsleri Personel Rejiminin Düzenlenmesi ve 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu kapsamında personel istihdam edilmektedir. Personel alımları ise Yıllık Genel Yatırım ve Finansman Programı çerçevesinde, “Kamu Görevlerine İlk Defa Atanacaklar için Yapılacak Sınavlar Hakkında Genel Yönetmelik” gereğince, kamu personeli seçme sınavı (KPSS) ile yapılmaktadır. 2023 yılı sonu itibarıyla, Kuruluşumuzda 399 sayılı KHK’nın I sayılı cetvelinde kadrolu olarak 405 ve II sayılı cetvelinde sözleşmeli olarak 11.376 olmak üzere toplam 11.781 personel görev yapmaktadır.

Çalışanların Statülerine Göre Dağılımları

%3,4 (405 kişi) 399 sayılı KHK I sayılı cetvel

%96,6 (11.376 kişi) 399 sayılı KHK II sayılı cetvel

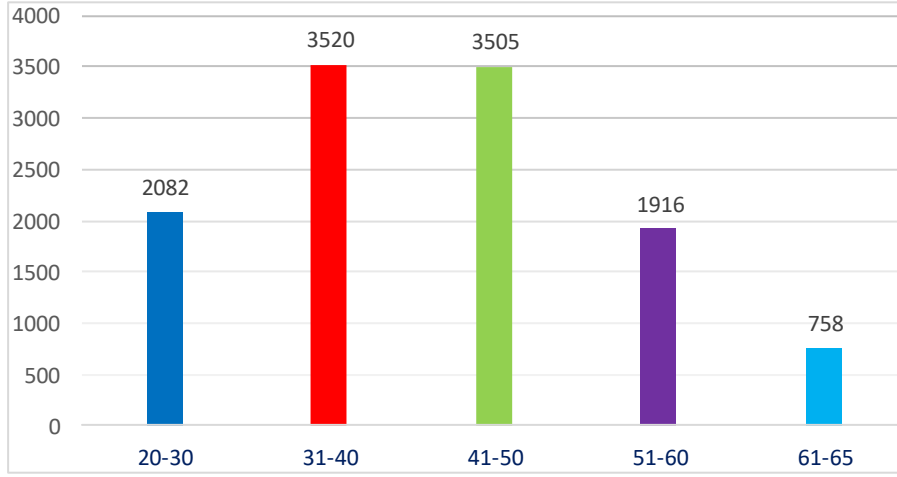


Tablo – 1

2023 yılı sonu itibarıyla, personelin çeşitli kategorilere göre dağılımlarını gösteren verilere aşağıda yer verilmiştir:

Çalışanların Yaşlara Göre Dağılımları

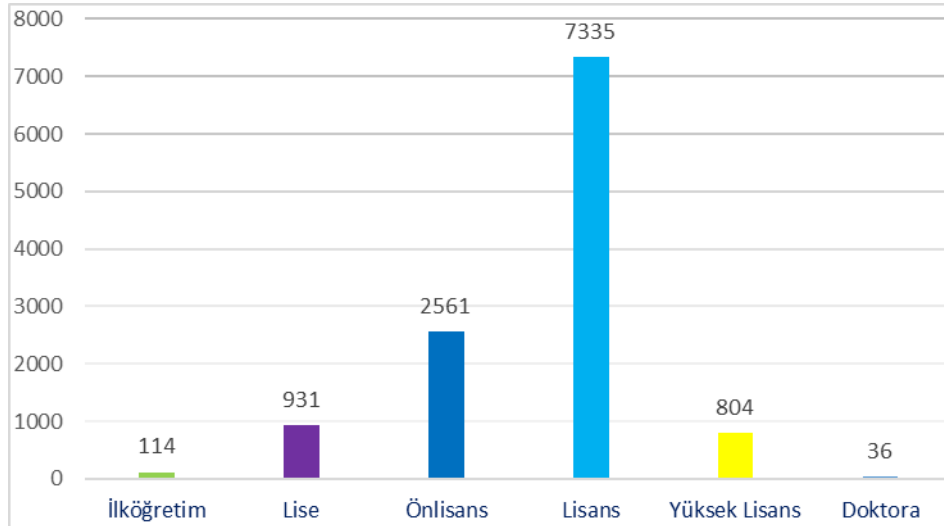
% 17,67 (2.082 kişi)	20-30 Yaş
% 29,88 (3520 kişi)	31-40 Yaş
% 29,75 (3.505 kişi)	41-50 Yaş
% 16,26 (1.916 kişi)	51-60 Yaş
% 6,43 (758 kişi)	61-65 Yaş



Tablo – 2

Çalışanların Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı

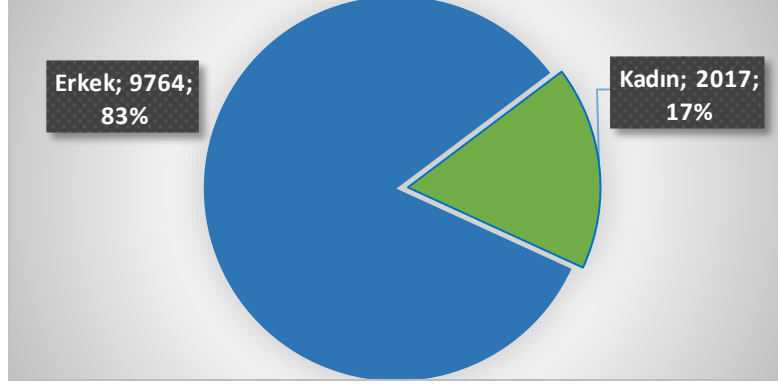
% 0,97	(114 Kişi) İlköğretim
% 7,90	(931 Kişi) Lise
% 21,74	(2.561 Kişi) Ön lisans
% 62,26	(7.335 Kişi) Lisans
% 6,82	(804 Kişi) Yüksek Lisans
% 0,31	(36 Kişi) Doktora



Tablo – 3

Çalışanların Cinsiyetlere Göre Dağılımı

■	%17	2017	Kişi	Kadın
■	%83	9764	Kişi	Erkek



Tablo – 4

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A- Temel Politika ve Öncelikler

Performans Programına temel olan politika ve öncelikler aşağıda belirtilmiştir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/ İhtiyaçlar
12. Kalkınma Planı	3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma	<p>-605.5: Havalimanları ve limanlara yakın yük ve lojistik merkezlerinin afet lojistik merkezleri olarak da kullanılması sağlanacaktır.</p> <p>-606.4: Çevre dostu, yeni nesil deniz ve hava araçlarının yaygınlaştırılmasına yönelik Ar-Ge çalışmaları teşvik edilecektir.</p> <p>-607.1: Ulaştırma ve lojistik alanında bölgesel ve küresel ölçekte ülkemiz standartlarının benimsenmesi amacıyla diğer ülkelere ileri seviyede eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunulacaktır.</p> <p>-607.2: Türkiye'nin ulaştırma ve lojistik alanındaki başarıları ortaya konularak uluslararası etkinliği artırılacak ve ülkemizin sektörel uluslararası kuruluşların karar mekanizmalarında daha etkili olması sağlanacaktır.</p> <p>-608.2: Uygunluk, etkinlik ve kapasite analizleri çerçevesinde havalimanlarının; orman yangınlarıyla mücadele, eğitim, gösteri, hava aracı depolama, bakım-onarım, sökülme ve geri dönüşüm, amatör havacılık, fuar, festival ve sınav merkezi gibi faaliyetlerle daha etkin kullanılması teşvik edilecektir.</p> <p>-609.1: Tüm ulaşım modlarında, elektrikli veya diğer alternatif yakıtlı araçların kullanımı için altyapı ve teknoloji yatırımları yapılacak, yeni nesil, sürdürülebilir, bütünlük hareketlilik hizmetleriyle ilgili uyum ve mevzuat düzenlemeleri tamamlanacaktır.</p> <p>-609.3: Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi, üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir.</p> <p>-612.2: İstanbul'un uluslararası bir hava kargo ve aktarma merkezi haline gelmesini teminen kargo kapasitesinin daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.</p> <p>-612.4: Transit yolcuların ülke ekonomisine katkısını artırmak için havalimanları ve çevresinde yeni faaliyetleri içeren iş modelleri geliştirilecektir.</p>
12. Kalkınma Planı	3.1.8. Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme	<p>-12. Kalkınma Planında yer alan "Kamu işletmelerinin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir biçimde sürdürülmesi temel amacı doğrultusunda KİT Yönetişim Reformuna yönelik düzenlemelerin hayata geçirilmesi amacıyla ilgili Kurum ve Kuruluşlarla iş birliği yapılacaktır.</p>
Orta Vadeli Program (OVP)	Kamu Maliyesi üst başlığı altında Politika ve Tedbirler alt başlığı altında	<p>KİT'lerin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi sağlanacak, KİT yönetişim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir.</p>
Orta Vadeli Program (OVP)	EK 3: Öncelikli Reform Alanlarına Yönelik Düzenlemeler	<p>-KİT'lerin üst yönetiminde kurumsal yönetim anlayışının güçlendirilmesi yönünde ilgili mevzuatta düzenleme yapılacaktır.</p> <p>-Performansa dayalı ölçüm yöntemleri kullanılarak kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliği artırılabilecektir.</p> <p>-Faaliyetleri nedeniyle sektörel, idari ve mali alanlarda birbirleri ile etkileşim içerisinde olan kamu işletmeleri arasında eşgüdümü sağlayacak mekanizmalar kurulacak ve kurumsal düzenlemeler hayata geçirilecektir.</p>
2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı	Vizyon ve Hedefler Hedef 5.4	<p>Yolcu ve yük taşımacılığında yeşil terminal/bina (havalimanı, deniz limanı, kuru liman, demiryolu, havayolu ve karayolu terminali) proje ve uygulamalarına ağırlık verilerek ve mevcutların bu kapsamda dönüşümü sağlanarak çevreye verilen olumsuz etkiler azaltılacaktır.</p>

*On İkinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu dikkate alınarak güncellenmiştir.

B- Amaç ve Hedefler

Bu bölümde; Genel Müdürlüğümüz 2024-2028 yılları arasındaki beş yıllık döneme ait Stratejik Planı kapsamında yer alan stratejik amaç ve stratejik hedeflerden 2024 Yılı Performans Programında yer verilenlere kısaca yer verilmiştir.

Misyon

Uluslararası standartlarda hava seyrüsefer ve havalimanı işletme hizmetleri sunmaktır.

Vizyon

Hava trafik yönetimi ve havalimanı işletmeciliği alanında, küresel boyutta rekabet gücünü haiz dünyanın öncü Kuruluşlarından biri olmaktır.

STRATEJİK AMAÇLAR

AMAÇ – 1 HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST SEVİYEDE SAĞLAMAK

Hedef 1.1: Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) Sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecektir.

Hedef 1.3: Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.

AMAÇ-2 HAVALİMANI İŞLETMECİLİĞİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK

Hedef 2.1: PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.

Hedef 2.2: Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.

Hedef 2.3: Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.

AMAÇ-3 BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK

Hedef 3.1: Hava trafik hizmetlerinde hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.

Hedef 3.2: Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.

AMAÇ – 4 BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK

Hedef 4.1: DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitmenlerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı artırılacaktır.

Hedef 4.2: ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı artırılacaktır.

Hedef 4.3: Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı artırılacaktır.

AMAÇ – 5 KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK.

Hedef 5.1: Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılacaktır.

Hedef 5.2: Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılacaktır.

Hedef 5.3: Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirerek TSE ISO EN 9001 Standardına uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktır.

Hedef 5.4: Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılacaktır.

Hedef 5.5: Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılacaktır.

C- Performans Göstergeleri, Performans Hedefleri ve Faaliyetler

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
Stratejik Amaç	SA1- Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak		
Hedef	H1.1- Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.		
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi	
1	Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ANS/CNS personeli eğitiminin sağlanması (kümülatif)	400	
Açıklamalar: Eurocontrol IANS eğitimleri üye ülkelere ücretsiz olup, her sene iki talep döneminde Kuruluşumuzca talep yapılmaktadır. Kurs kontenjanlarına bağlı olarak kabul edilen sayıda katılım sağlanmaktadır. Kursa katılan ATM/CNS personelinin masrafı milli maliyete yansıtıldığından bilabedeldir.			
2	Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının tamamlanması (kümülatif)	%10	
Açıklamalar: Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü siber güvenlik altyapısının iyileştirilmesi ve modernizasyonu için; güvenlik duvarı, olay yönetimi, ağ erişim kontrolü, varlık tespiti ve zafiyet yönetimi ile veri diyeti temin edilecektir.			

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Eurocontrol'ün Kuruluşumuza vermiş olduğu kontenjan doğrultusunda görevlendirme yapılıp, personelin kurs faaliyetleri.			
2	Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının yapılması	10.000.000		10.000.000
Genel Toplam				10.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1-Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.1- Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ANS/CNS personeli eğitiminin sağlanması. 2-Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının tamamlanması.
Performans Hedefi	1- 400 2- %10
Faaliyet Adı	1-Eurocontrol'ün Kuruluşumuza vermiş olduğu kontenjan doğrultusunda görevlendirme işlemleri 2- Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının yapılması
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	10.000.000TL
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	10.000.000TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.2 Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (Hava-Yer, Yer- Yer Telsizleri, VCS, AFTN, Radyolink) sayısı (kümülatif)	200
Açıklamalar: Haberleşme sistemlerinin modernizasyonu kapsamında yeni 200 adet cihaz/sistem alımının yapılması planlanmaktadır.		
2	Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı (kümülatif)	15
Açıklamalar: Hava seyrüsefer sistemlerinin modernizasyonu ve yeni ihtiyaçların karşılanması amacıyla 15 adet sistem/cihaz alımının yapılması planlanmaktadır.		
3	Yenilenecek/tesis edilecek radar sistemi sayısı (kümülatif)	2
Açıklamalar: Ekonomik ömrünü dolduran radar sistemlerinin yenilenmesi kapsamında 2 adet sistemin yenilenmesi planlanmaktadır.		
4	Antalya Havalimanı A-SMGCS yenilenmesinin tamamlanma oranı (kümülatif)	%20
Açıklamalar: Antalya Havalimanına A-SMGCS temin ve tesisi için ihale ilanına çıkılarak çalışmalara başlanması planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Haberleşme sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılması	1.2.1	100.000.000		100.000.000
2	Hava Seyrüsefer yardımcı cihazlarının temin edilerek kurulumlarının yapılması	1.2.2	250.000.000		250.000.000
3	Radar sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılması	1.2.3	180.000.000		180.000.000
4	Havalimanında sistemin yenilenmesi için çalışmaların başlatılma işlemleri	1.2.4	60.000.000		60.000.000
Genel Toplam					590.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.2- Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.
Performans Göstergesi	1- Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (Hava-Yer, Yer- Yer Telsizleri, VCS, AFTN, Radyolink) sayısı 2- Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı 3- Yenilenecek/tesis edilecek radar sistemi sayısı 4- Antalya Havalimanı A-SMGCS yenilenmesinin tamamlanma oranı
Performans Hedefi	1- 200 2- 15 3- 2 4- %20
Faaliyet Adı	1- Haberleşme sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılması 2- Hava Seyrüsefer yardımcı cihazlarının temin edilerek kurulumlarının yapılması 3- Radar sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılması 4- Havalimanında sistemin yenilenmesi için çalışmaların başlatılma işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	Elektronik Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	590.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	590.000.000TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.3 Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Millî WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi (kümülatif)	%20
Açıklamalar: 2023 yılında başlayan projeye yerli ve milli bir WMLAT (Geniş Alan Multilaterasyon) sistemi geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Proje süresi 48 aydır.		
2	Millî hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi (kümülatif)	%50
Açıklamalar: 2021 yılında başlayan projeye yerli ve milli bir Hava Trafik Kontrol Sistemi geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Proje süresi 48 aydır.		
3	MGR/Mode-S radar sisteminin Gaziantep Havalimanına kurulumu (kümülatif)	%100
Açıklamalar: 2017 yılında başlayan projeye yerli ve milli MGR/Mode-S Radar Sisteminin Gaziantep Havalimanına kurulumu amaçlanmaktadır. Proje süresi 54 aydır.		
4	ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu (kümülatif)	%100
Açıklamalar: 2022 yılı sonunda başlayan projeye, daha önce geliştirilmiş olan atcTRsim simülatörünün Esenboğa Havacılık Akademisi ve Hava Trafik Kontrol Merkezi'ne kurulumu, ayrıca Sabiha Gökçen Havalimanı'nın 3B modellemesinin yapılması amaçlanmaktadır. Proje süresi 18 aydır.		
5	AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu (kümülatif)	%0
Açıklamalar: 2024 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi faaliyetleri	1.3.1	59.700.000		59.700.000
2	Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi faaliyetleri	1.3.2	-		-
3	MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu işi	1.3.3	2.000.000		2.000.000
4	ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu işi	1.3.4	1.500.000		1.500.000
5	AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu işi	1.3.5	-		-
Genel Toplam					63.200.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.3 Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi 2- Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi 3- MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu 4- ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu 5- AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu
Performans Hedefi	1- %20 2- %50 3- %100 4- %100 5- %0
Faaliyet Adı	1- WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi işi 2- Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi işi 3- MGR/Mode-S radar sisteminin Gaziantep Havalimanına kurulumu işi 4- ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu işi 5- AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu işi
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	63.200.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	63.200.000 TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.1- PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Temin edilecek kar mücadele araç sayısı (kümülatif)	314
Açıklamalar: 2024 Yılı içerisinde 14 adet kar mücadele aracı alımı planlanmaktadır.		
2	Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı (kümülatif)	598
Açıklamalar: 2024 Yılı içerisinde 20 adet kar mücadele aracı alımı planlanmaktadır.		
3	Yangın söndürme aracı alım adeti (kümülatif)	319
Açıklamalar: 2024 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
4	Kurtarma aracı alım adeti (kümülatif)	75
Açıklamalar: 2024 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
5	Arazöz aracı alım adeti (kümülatif)	64
Açıklamalar: 2024 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
6	Eğitim simülatörü sistemi alım adeti (kümülatif)	2
Açıklamalar: Havalimanlarında görev yapan ARFF personellerinin eğitiminde kullanılmak üzere 2024 Yılı Yatırım Programından Kahramanmaraş Havalimanına kurulumu yapılacak şekilde ARFF Yangın Söndürme Simülatör Sistemi alımı planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kar mücadele araç temin işlemleri	2.1.1	150.000.000		150.000.000
2	Temizlik ve tanzim araç temin işlemleri	2.1.2	51.722.000		51.722.000
3	Yangın söndürme araç temin işlemleri	2.1.3	-		-
4	Kurtarma aracı temin işlemleri	2.1.4	-		-
5	Arazöz aracı temin işlemleri	2.1.5	-		-
6	Eğitim simülatörü sistemi alım işlemleri	2.1.6	40.000.000		40.000.000
Genel Toplam					241.722.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.1- PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Temin edilecek kar mücadele araç sayısı 2- Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı 3- Yangın söndürme aracı alım adeti 4- Kurtarma aracı alım adeti 5- Arazöz aracı alım adeti 6- Eğitim simülatörü sistemi alım adeti
Performans Hedefi	1- 314 2- 598 3- 319 4- 75 5- 64 6- 2
Faaliyet Adı	1- Kar mücadele araç temin işlemleri 2- Temizlik ve tanzim araç temin işlemleri 3- Yangın söndürme araç temin işlemleri 4- Kurtarma aracı temin işlemleri 5- Arazöz aracı temin işlemleri 6- Eğitim simülatörü sistemi alım işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	241.722.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	241.722.000 TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.2- Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Havalimanı Bazında Alınacak ACA Sertifikası Sayısı (kümülatif)	50
Açıklamalar: 2024 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır. ACA Sertifikası 1 yıl geçerlidir. Her yıl yeniden alınması gerektiği için yıllık toplam maliyet oluşmaktadır.		
2	Havalimanı Bazında Alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi Sayısı (kümülatif)	50
Açıklamalar: Yeni açılan Rize-Artvin Havalimanına TS EN ISO 14001 Belgesi alınacaktır.		
3	Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı (kümülatif)	49
Açıklamalar: Yeni açılan Rize-Artvin Havalimanının Stratejik Gürültü Haritası yapılacaktır.		
4	Erişilebilirlik Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı (kümülatif)	37
Açıklamalar: 2024 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanı bazında alınacak ACA Sertifikası ile ilgili işlemler	2.2.1	2.549.500		2.549.500
2	Havalimanı bazında alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi ile ilgili işlemler	2.2.2	12.500		12.500
3	Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapım işlemleri	2.2.3	348.000		348.000
4	Erişilebilirlik Belgesi alınacak Havalimanı sayısı	2.2.4	100.000		100.000
Genel Toplam					3.010.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.2- Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Havalimanı Bazında Alınacak ACA Sertifikası Sayısı 2- Havalimanı Bazında Alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi Sayısı 3- Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı 4- Erişilebilirlik Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı
Performans Hedefi	1- 50 2- 50 3- 49 4- 37
Faaliyet Adı	1- Havalimanı bazında alınacak ACA Sertifikası ile ilgili işlemler 2- Havalimanı bazında alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi ile ilgili işlemler 3- Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapım işlemleri 4- Erişilebilirlik Belgesi alınacak Havalimanı sayısı
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	3.010.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	3.010.000 TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.3- Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü sayısı (kümülatif)	2609
Açıklamalar: 2024 yılı içerisinde 2 adet Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi (EDSCB) alımı planlanmaktadır.		
2	Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi sayısı (kümülatif)	606
Açıklamalar: 2024 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
3	CCTV (Kapalı Devre Televizyon) Sistemi ve CACS (Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi) yenileme sayısı (kümülatif)	130
Açıklamalar: 2024 yılında Hava Trafik Kontrol Merkezine CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi; Bingöl Havalimanı, Erzurum Havalimanı, Hakkâri Yüksekova Selahaddin Eyyubi Havalimanlarına CCTV Sistemi yapımı planlanmaktadır.		
4	Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi sayısı (kümülatif)	82
Açıklamalar: 2024 yılı içinde ihtiyaç duyan Havalimanlarının istekleri doğrultusunda yetki verilmesi planlanmaktadır.		
5	Çevre güvenlik sistemleri sayısı (kümülatif)	15
Açıklamalar: 2024 yılı içinde Hava Trafik Kontrol Merkezine yapımı planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü alım işlemleri	2.3.1	34.000.000		34.000.000
2	Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi alım işlemleri	2.3.2	-		-
3	CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi yenileme işlemleri	2.3.3	40.000.000		40.000.000
4	Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi alım işlemleri	2.3.4	6.000.000		6.000.000
5	Çevre güvenlik sistemleri sayısı	2.3.5	10.000.000		10.000.000
Genel Toplam					90.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.3- Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.
Performans Göstergesi	1- X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü sayısı 2- Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi sayısı 3- CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi yenileme sayısı 4- Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi sayısı 5- Çevre güvenlik sistemleri sayısı
Performans Hedefi	1- 2609 2- 606 3- 130 4- 82 5- 15
Faaliyet Adı	1- X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü alım işlemleri 2- Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi alım işlemleri 3- CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi yenileme işlemleri 4- Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi alım işlemleri 5- Çevre güvenlik sistemleri sayısı
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	90.000.000 TL.
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	90.000.000 TL.

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.1: Hava trafik hizmetlerinde hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı (kümülatif)	60
Açıklamalar: 2024 yılı içerisinde 5 havalimanı için Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) / RNP APCH usulleri tesis edilmesi planlanmaktadır.		
2	Saatlik hava sahası kapasite artış oranı	%10
Açıklamalar: 2024 yılı içerisinde saatlik hava sahası kapasitesinin 276'dan 304'e yükseltilmesi planlanmaktadır.		
3	En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika)	≤0.14
Açıklamalar: 2024 yılı içerisinde de En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika) ≤0.14 olması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanı Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilmesi	3.1.1		
2	Saatlik hava sahası kapasite artış oranı	3.1.2		
3	En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi	3.1.3		
Genel Toplam				-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.1- Hava trafik hizmetlerinde hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı 2- Saatlik hava sahası kapasite artış oranı 3- En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi
Performans Hedefi	1- 60 2- %10 3- ≤0.14
Faaliyet Adı	1- Havalimanı Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilmesi 2- Saatlik hava sahası kapasite artış oranı 3- En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.2- Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil adet) (kümülatif)	2.296.588
Açıklamalar: Kuruluşumuzca tahmin çalışmalarında geçmiş dönem verileri ile zaman serileri analizi yöntemi kullanılmıştır. 2023 yılı 2. Dönem tahminlerine göre 2028 yılı için Toplam Uçak Sayısının (Üstgeçişler Dâhil) 2.561.808 olması beklenmektedir.		
2	Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil kişi) (kümülatif)	222.024.715
Açıklamalar: Kuruluşumuzca tahmin çalışmalarında geçmiş dönem verileri ile zaman serileri analizi yöntemi kullanılmıştır. 2023 yılı 2. Dönem tahminlerine göre 2028 yılı için Toplam Havalimanı Yolcu Sayısının (Direkt Transit Dâhil) 258.447.818 olması beklenmektedir.		
3	Satış hasılatı (Bin TL) (kümülatif)	92.547.646
Açıklamalar: 2024 yılında uçak ve yolcu sayılarında öngörülen artış sebebiyle satış hasılatının 92.547.646.000 TL olacağı planlanmıştır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanlarında gerçekleşen toplam uçak sayısını (Üstgeçiş dâhil) tespit ederek istatistiki veri üretmek	3.2.1		
2	Havalimanlarında gerçekleşen toplam havalimanı yolcu sayısını tespit ederek istatistiki veri üretmek (Direkt transit dâhil)	3.2.2		
3	Terminal, seyrüsefer ve işletme hizmetlerinden elde edilen satış hasılatına ait maliyet	3.2.3	26.484.874.000	26.484.874.000

Genel Toplam					26.484.874.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.2- Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (adet) 2- Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi) 3- Satış hasılatı (Bin TL)
Performans Hedefi	1- 2.296.588 2- 222.024.715 3- 92.547.646
Faaliyet Adı	1- Havalimanlarında gerçekleşen toplam uçak sayısını (Üstgeçiş dâhil) tespit ederek istatistiki veri üretmek 2- Havalimanlarında gerçekleşen toplam havalimanı yolcu sayısını tespit ederek istatistiki veri üretmek (Direkt transit dâhil) 3- Terminal, seyrüsefer ve işletme hizmetlerinden elde edilen satış hasılatına ait maliyet
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Mali İşler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2024 yılı için yapılan çalışmada satış hasılatına ait maliyetin 26.484.874.000 TL olacağı öngörülmüştür.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	26.484.874.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	26.484.874.000 TL*

* Özkaynak tutarı satış hasılat maliyetini kapsamakta olup, personel, hizmet alımları, elektrik, su, amortisman vb. gider kalemlerini barındırmaktadır.

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.1- DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitmenlerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Onaylı eğitim programlarının sayısı (kümülatif)	42
Açıklamalar: 2024 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
2	Yetkilendirilen eğitmen sayısı (kümülatif)	1001
Açıklamalar: 2024 yılı içinde ihtiyaç ve talep doğrultusunda yetki verilmesi planlanmaktadır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Açılacak olan eğitim programlarının onaylarının alınması işi	4.1.1	-	-
2	Açılacak olan kurslar için sertifikalı eğitmen portföyün oluşturulması için gerekli eğitim ve izinlerin alınması işi	4.1.2	42.000	42.000
Genel Toplam				42.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.1- DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitimcilerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Onaylı eğitim programlarının sayısı 2- Yetkilendirilen eğitimci sayısı
Performans Hedefi	1- 42 2- 1001
Faaliyet Adı	1- Açılacak olan eğitim programlarının onaylarının alınması işi 2- Açılacak olan kurslar için sertifikalı eğitimci portföyün oluşturulması için gerekli eğitim ve izinlerin alınması işi
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	42.000-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	42.000-TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.2- ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı (kümülatif)	2
Açıklamalar: 2024 yılı içerisinde yurtdışından gelen eğitim taleplerine istinaden gerçekleştirilecektir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere açılacak olan eğitim programlarının hazırlanması ve eğitmen portföyünün oluşturulması	4.2.1	60.000		60.000
Genel Toplam					60.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.2- ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı
Performans Hedefi	1- 2
Faaliyet Adı	1- ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere açılacak olan eğitim programlarının hazırlanması ve eğitmen portföyünün oluşturulması
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	60.000-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	60.000-TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.3- Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	DHMİ Staj Uygulama Talimatı kapsamında Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı (kümülatif)	600
Açıklamalar: 2024 yılı içerisinde kuruluşumuz ihtiyaç ve talep doğrultusunda söz konusu öğrencilere staj uygulama eğitimi planlanmaktadır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı	4.3.1	9.500.000	9.500.000
Genel Toplam				9.500.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.3- Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı artırılabacaktır.
Performans Göstergesi	1- DHMİ Staj Uygulama Talimatı kapsamında Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı
Performans Hedefi	1- 600
Faaliyet Adı	1- Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	9.500.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	9.500.000-TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
Hedef	H5.1-Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı (kümülatif)	2
Açıklamalar: 2024 yılında en az 1 adet görevde yükselme sınavı açılması planlanmaktadır.		
2	Personel sorunlarını dinlemek, moral-motivasyonuna katkı sağlamak amacıyla ziyaret edilecek havalimanı sayısı (kümülatif)	10
Açıklamalar: 2024 yılında en az 10 havalimanı ziyaret edilecektir.		
3	Bölüm meslek uyumu tam eşleşme	%82
Açıklamalar: 2024 yılında bölüm meslek uyumu daha çok aranacaktır.		
4	En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı	%16,5
Açıklamalar: 2024 yılında mümkün olan ünvanlarda YDS şartı aranacaktır.		
5	Genç İşgücü Devir Oranı	%0,55
Açıklamalar: Yeni işe başlayan personelin Kuruludan ayrılmaması için önlemler alınacaktır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Her yıl yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı	5.1.1		
2	Her yıl ziyaret edilecek havalimanı sayısı	5.1.2		
3	Bölüm meslek uyumu tam eşleşme	5.1.3		
4	En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı	5.1.4		
5	Genç İşgücü Devir Oranı	5.1.5		
Genel Toplam				-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
Hedef	H5.1- Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılabacaktır.
Performans Göstergesi	1- Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı 2- Personel sorunlarını dinlemek, moral-motivasyonuna katkı sağlamak amacıyla ziyaret edilecek havalimanı sayısı 3- Bölüm meslek uyumu tam eşleşme 4- En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı 5- Genç İşgücü Devir Oranı
Performans Hedefi	1- 2 2- 10 3- %82 4- %16,5 5- 0,55
Faaliyet Adı	1- Her yıl yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı 2- Her yıl ziyaret edilecek havalimanı sayısı 3- Bölüm meslek uyumu tam eşleşme 4- En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı 5- Genç İşgücü Devir Oranı
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
Hedef	H5.2- Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılabaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulma ve havalimanlarında uygulanma oranı (kümülatif)	0
Açıklamalar: 2024 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
2	DHMI TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı (kümülatif)	0
Açıklamalar: 2024 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri	5.2.1		
2	Videowall alımı ihalesi işlemleri	5.2.2		
Genel Toplam				-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
Hedef	H5.2- Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulma ve havalimanlarında uygulanma oranı 2- DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı
Performans Hedefi	1- 0 2- 0
Faaliyet Adı	1- Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri 2- Videowall alımı ihalesi işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
Hedef	H5.3- Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirerek TSE ISO EN 9001 Standardına uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığını sağlamak (kümülatif)	%100
Açıklamalar: TSE tarafından yapılan 1. Gözetim Tetkiki sonrası Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığı sağlanmıştır. 2. Gözetim Tetkiki 2025 Yılı şubat ayında gerçekleştirilecektir.		
2	Her yıl 200 personelin Kalite Yönetim Sistemi (TSE ISO EN 9001) eğitimi almasını sağlamak (kümülatif)	200
Açıklamalar: 25 Mart- 12 Temmuz 2024 Tarihleri arasında 300 personel Kalite Yönetim Sistemi eğitimi alacaktır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığı için dokümanlarının tamamlanması	5.3.1		
2	TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi eğitiminin alınması için yapılacak iş ve işlemlerin tamamlanması	5.3.2		
Genel Toplam				-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
Hedef	SH5.3 Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirerek TSE ISO EN 9001 Standardına uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığını sağlamak 2- Her yıl 200 personelin Kalite Yönetim Sistemi (TSE ISO EN 9001) eğitimi almasını sağlamak
Performans Hedefi	1- %100 2- 200
Faaliyet Adı	1- TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığı için dokümanlarının tamamlanması 2- TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi eğitiminin alınması için yapılacak iş ve işlemlerin tamamlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
Hedef	H5.4- Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (Adet/Bilgisayar) (kümülatif)	8300
Açıklamalar: Bilgi Sistemlerinden faydalı ömürlerini tamamlayanların yerine güçlü ve güncel sistemin envantere dahil edilmesi, yeni ihtiyaçların karşılanması planlanmaktadır.		
2	A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (Adet/Havalimanı) (kümülatif)	23
Açıklamalar: Havalimanlarında teknolojik ömürleri dolmuş merkezden yönetilemeyen ağ tasarımının güncellenerek altyapı modernizasyonu sağlanacaktır.		
3	Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu (Adet/Yazılım) (kümülatif)	62
Açıklamalar: Yazılım geliştirme alanında gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda ihtiyaç duyulacak geliştirmelerin yapılması/yaptırılması		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1 Genel Müdürlük ve Havalimanlarında doğacak acil ihtiyaçlar için Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda temin edilmesi.	5.4.1	20.000.000		20.000.000
2 A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu için gerekli cihazların temin edilmesi işlemleri	5.4.2	20.000.000		20.000.000
3 Yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu için gerekli iş ve işlemlerin tamamlanması	5.4.3	10.000.000		10.000.000
Genel Toplam				50.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
Hedef	H5.4- Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılabacaktır.
Performans Göstergesi	1- Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/havalimanı) 2- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (Adet/Havalimanı) 3- Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu (adet/Yazılım)
Performans Hedefi	1- 8300 2- 23 3- 62
Faaliyet Adı	1- Genel Müdürlük ve Havalimanlarında doğacak acil ihtiyaçlar için Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda temin edilmesi. 2- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu için gerekli cihazların temin edilmesi işlemleri 3- Yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu için gerekli iş ve işlemlerin tamamlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	50.000.000-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	50.000.000-TL

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı		DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Stratejik Amaç		SA.5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek.	
Hedef		H5.5- Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılabacaktır.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi	
1	Terminalerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (terminal sayısı) (kümülatif)	4	
Açıklamalar: Kapasite hesaplamaları havalimanının pik gününün pik saatinde mahallinde yapılan ölçümler sonucu hazırlandığından, havalimanlarının pik dönemlerinin çakışabilmesi nedeniyle yıl içinde belirli sayıda havalimanı için ölçümler yapılabilmektedir.			
2	Terminalerin kapasite simülasyon programı kapsamında her yıl düzenlenen uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılım sağlayacak personel sayısı (kümülatif)	3	
Açıklamalar: Program geliştiricisi şirket tarafından yıl içinde genellikle 1 kez kullanıcı toplantısı düzenlenmektedir.			
3	Terminal kapasite Simülasyon Programında terminalerin modellenmesi (terminal sayısı) (kümülatif)	1	
Açıklamalar: Havalimanlarının pik dönemlerinde yapılan ölçümlerden elde edilen verilerle modelleme yapılmaktadır.			

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Terminalerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması	5.5.1	55.000	0	55.000
2	Terminalerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak üzere gerekli onayların alınması	5.5.2	0	0	0
3	Terminal kapasite Simülasyon Programında terminalerin modellenmesinin yapılması	5.5.3	0	0	0
Genel Toplam					55.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek.
Hedef	H5.5- Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Terminallerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (terminal sayısı) 2- Terminallerin kapasite simülasyon programı kapsamında her yıl düzenlenen uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılım sağlayacak personel sayısı 3- Terminal kapasite Simülasyon Programında terminallerin modellenmesi (terminal sayısı)
Performans Hedefi	1- 4 2- 3 3- 1
Faaliyet Adı	1- Terminallerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması 2- Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak üzere gerekli onayların alınması 3- Terminal kapasite Simülasyon Programında terminallerin modellenmesinin yapılması
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Havalimanları yatırım kararının alınmasına destek olacağı değerlendirilmektedir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	55.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	55.000 TL

D- Toplam Kaynak İhtiyacı

KAYNAK İHTİYAÇ TABLOSU 2024 YILI

TL.

PERFORMAN S HEDEFİ	FAALİYET	AÇIKLAMA	ÖZKAYNAK	TOPLAM
Hedef 1.1		Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.		
	1.	PG1.1.2: Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının tamamlanması (kümülatif)		10.000.000
Hedef 1.2		Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecektir.		
	2.	PG1.2.1: Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (Hava-Yer, Yer- Yer Telsizleri, VCS, AFTN, Radyolink) sayısı		100.000.000
	3.	PG1.2.2: Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı		250.000.000
	4.	PG1.2.3: Yenilenecek/tesis edilecek radar sistemi sayısı		180.000.000
	5.	PG1.2.4: Antalya Havalimanı A-SMGCS yenilenmesinin tamamlanma oranı		60.000.000
Hedef 1.3		Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.		
	6.	PG 1.3.1: Millî WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi		59.700.000
	7.	PG 1.3.3: MGR/Mode-S radar sisteminin Gaziantep Havalimanına kurulumu		2.000.000
	8.	PG 1.3.4: ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu		1.500.000
Hedef 2.1		PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.		
	9.	PG2.1.1: Temin edilecek kar mücadele araç sayısı		150.000.000
	10.	PG2.1.2: Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı		51.722.000
	11.	PG2.1.6: Eğitim simülatörü sistemi alım adeti		40.000.000
Hedef 2.2		Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.		
	12.	PG2.2.1: Havalimanı Bazında Alınacak ACA Sertifikası Sayısı		2.549.500
	13.	PG2.2.2: Havalimanı Bazında Alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi Sayısı		12.500
	14.	PG2.2.3: Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı		348.000
	15.	PG2.2.4: Erişilebilirlik Belgesi alınacak Havalimanı sayısı		100.000
Hedef 2.3		Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.		
	16.	PG2.3.1: X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü sayısı		34.000.000
	17.	PG2.3.3: CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi yenileme sayısı		40.000.000
	18.	PG2.3.4: Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi sayısı		6.000.000
	19.	PG2.3.5: Çevre güvenlik sistemleri sayısı		10.000.000
Hedef 3.2		Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.		
	20.	PG3.2.3: Satış hasılatına ait maliyet		26.484.874.000

Hedef 4.1		DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitimcilerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı arttırılacaktır.		
	21.	PG4.1.2: Yetkilendirilen eğitimci sayısı		42.000
Hedef 4.2		ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı arttırılacaktır.		
	22.	PG4.2.1: ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı		60.000
Hedef 4.3		Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı arttırılacaktır.		
	23.	PG4.3.1: DHMİ Staj Uygulama Talimatı kapsamında Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı		9.500.000
Hedef 5.4		Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri arttırılacaktır.		
	24.	PG5.4.1: Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini		20.000.000
	25.	PG5.4.2: A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu		20.000.000
	26.	PG5.4.3: Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu		10.000.000
Hedef 5.5		Havalimanı terminaleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları arttırılacaktır.		
	27.	PG5.5.1: Terminalerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması		55.000
GENEL TOPLAM				27.542.463.000

III-EKLER

SORUMLU BİRİMLER TABLOSU*(Sorumlu İ: İlgili)

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D. B.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve Güv. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D.	Tüm Birimler
AMAÇ 1- HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST DÜZEYDE SAĞLAMAK													
Hedef 1.1: Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.				S	i					i			
Hedef 1.2: Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) Sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecektir.				i	S							i	
Hedef 1.3: Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.				S	i				i				

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve GÜV. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D.	Tüm Birimler
AMAÇ 2 - HAVALİMANI İŞLETMECİLİĞİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK													
Hedef 2.1: PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.	i		S			i							i
Hedef 2.2: Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.			S										i
Hedef 2.3: Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.								S					

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve Güv. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D..	Tüm Birimler
	AMAÇ 3 - BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK												
Hedef 3.1: Hava trafik hizmetlerinde hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.				S	i								
Hedef 3.2: Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.	S					S							i
STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve Güv. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D..	Tüm Birimler
AMAÇ 4 - BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK													
Hedef 4.1: DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitmenlerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı arttırılacaktır.										S			i
Hedef 4.2: ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı arttırılacaktır.										S			i
Hedef 4.3: Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı arttırılacaktır.										S			i

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve Güv. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D.	Tüm Birimler
	AMAÇ 5 - KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK												
Hedef 5.1: Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılabacaktır.		S											İ
Hedef 5.2: Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılabacaktır.											S		İ
Hedef 5.3: Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirerek TSE ISO EN 9001 Standardına uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktır.	S												İ
Hedef 5.4: Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılabacaktır.									S				İ
Hedef 5.5: Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılabacaktır.	S												İ