



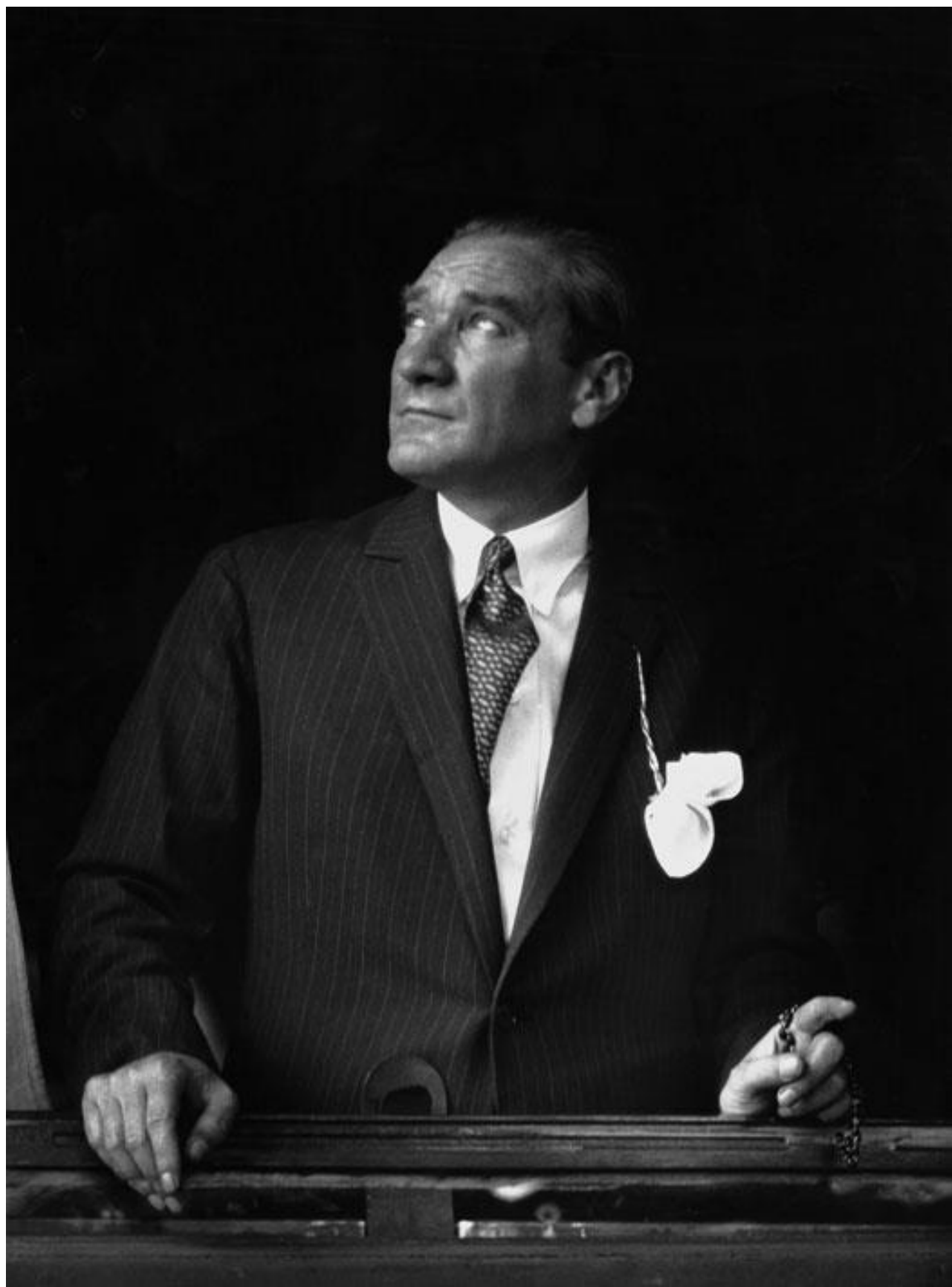
# T.C. İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ

## 2024 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

ŞUBAT 2025











## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesi uyarınca hazırlanan **İstanbul Üniversitesi 2024 Yılı Faaliyet Raporu**, kamuoyunu bilgilendirmek ve detaylı bilgi sunmak amacıyla Üniversitemizde 2024 yılında gerçekleştirilen faaliyetlerin bir araya getirildiği bir çalışmadır. Kalite odaklılık, sürdürülebilirlik, etik ve evrensel değerlere uyum çerçevesinde şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışını tüm yönleriyle temsil eden **Rapor**, iç ve dış çevresel faktörleri de göz önünde bulunduran stratejik bir belge hüviyetindedir.

Türkiye Yüzyılı'nın temel bilim felsefesi olan teknik ve akademik bilgilerin harmanlanması ile insana verilen değeri maksimize edecek yaklaşımların geliştirildiği, bilimsel kulvarda insanlığın yaşam kalitesini arttıracak gerek kamu gerekse de özel sektördeki inovatif yatırımların desteklendiği, teknoloji tabanlı büyümenin esas alındığı bir dönemin içerisinde bulunmaktayız. Türkiye Yüzyılı'nda yükseköğretimin vizyonu; bilim odaklı ve akademik performansa dayalı, kaliteden taviz vermeyen bir yönetim anlayışı ile memleketimizin ihtiyaç duyduğu insan gücünü hakkıyla yetiştirmek için ilgili tüm sektörlerle iş birliği oluşturan, yenilikçi, çağın şartlarına uyan, değişimci ve rekabet edebilen bir modele oturtulmalıdır.

Üniversitemizin kıymetli bilim insanları, tüm düzeydeki çalışanları, mensupları, varoluş sebebimiz olan sevgili gençler ve iş birliği içerisinde olduğumuz tüm iç ve dış paydaşlar;

İstanbul Üniversitesi, küresel ve evrensel değişim sürecinde önemli bir aktör olarak; tarihi misyonundan aldığı güç ve geleceğe öncülük etme vizyonundan hareketle bir irade ortaya koymuş ve 600. kuruluş yıldönümüne denk gelecek şekilde PERSPEKTİF 2053'ü oluşturma çabası içerisine girmiştir. Perspektif 2053 yapılandırılırken ilk 5 yıl (2029 yılı sonu) "kısa vade", sonraki 20 yıl (2049 yılı sonu) "orta vade" ve 2050 ve sonrası ise "uzun vade" olarak düşünülmüştür. Bu uzun vadeli bakış çerçevesinde küreselleşen dünyada öne çıkmak; akademisyenlerimizin Ar-Ge temelli projelerinin, etkisi yüksek bilimsel yayınlarının ve patentlerinin sayısını arttırmaları ve öğrencilerimizin çağın ihtiyaçlarına cevap verecek yetkinliklerle mezun edilmeleri, üniversitemizin eğitim - öğretim ve araştırma süreçlerinin temelini oluşturmuş ve bu yenilikçi kurgu, toplumsal katkı modeli ile ortaya konulmaya çalışılmıştır.

İstanbul Üniversitesi olarak Türkiye Yüzyılında Bilim: Perspektif 2053 vizyonumuzla Türkiye Yüzyılı'nı bilim odaklı ve akademik performansa dayalı, kaliteden taviz vermeyen bir yönetim anlayışı ile memleketimizin ihtiyaç duyduğu insan gücünü hakkıyla yetiştirmek için ilgili tüm sektörlerle iş birliği modelleri oluşturarak; yenilikçi, çağın şartlarına uyan, değişimci ve rekabet edebilen evrensel düzeyde şeffaf bir üniversite haline getirmektir. Bugüne kadar üzerinde hassasiyetle durulan kalite odaklı yükseköğretim ve eğitim anlayışını daha da ileri taşımak için yoğun gayret içerisinde olduğumuzu da peşinen ifade etmek isterim. Üniversitemizi globalleşen dünyada öne çıkarmak, akademisyenlerimizin Ar-Ge temelli projelerinin ve etkisi yüksek bilimsel yayınlarının sayısını arttırmak, patent sahibi yapmak ve öğrencilerimizi çağın ihtiyaçlarına cevap verecek donanımlarla fakültelerinden mezun etmek, Rektörlüğümüzün öncelikli gündem maddeleri arasındadır.

2053 vizyonunda İstanbul Üniversitesi olarak, “akademik saygınlık, çalışanların saygınlığı, makale başına düşen atıf sayısı, öğretim üyesi başına düşen makale sayısı, istihdam edilebilirlik, öğretim üyesi - öğrenci oranı, uluslararası öğrenci çeşitliliği, uluslararası öğretim üyesi oranı, uluslararası araştırma iletişim ağı, gelen değişim öğrencisi oranı, giden dönüşüm öğrencisi oranı, sürdürülebilirlik puanı” gibi evrensel ölçütler ile “küresel tanınma, öğretim kaynakları, araştırma becerisi, uluslararası çalışma ve istihdam” gibi alanlarda eksikliklerimizi tespit ederek gidermek ve tüm bu kriterler ışığında yürümek en büyük hedeflerimiz arasındadır.

Öğrenme ve öğretme odaklı eğitim yaklaşımına merak ve tutkuyu da katıp değişime ve gelişime

yön veren, bilgide derinleşerek pek çok yeniliğe kapı açan ve insanlığı ileriye taşıyacak şekilde dünyaya katkı sunan fertler yetiştirmeyi başarmak üniversitemizin en önemli gayelerindendir. Gerek öğrenci ve öğretim üyesi değişim programları, gerekse de ortak çalışmalar vasıtasıyla üniversitemizin yurt dışına açılmasına, diğer yükseköğretim kurumlarıyla iş birliğine gitmelerine çok önem veriyoruz. Zaten sınırların ve mesafelerin devre dışı kaldığı bir çağa girilirken üniversitemizin de kendi sınırlarında atıl kalması düşünülemez.

Üniversiteler, özgürlüğün merkezi olmalarının yanı sıra değişimin de öncüleridir. Üniversitemiz, taşıdığı isim itibarıyla ağır ve büyük bir sorumluluk yüklenmiştir. İstanbul'umuzu, bu kutlu şehrin ismini 570 yıldır taşımaktadır. İstanbul ismi, üniversitemize kazandırdığı yüksek onurun yanı sıra, bize kendi alanımızın en iyisi, en başarılısı olma vazifesini de yüklemektedir. Bu şuur ve inançla, her bir ferdimizle el ve gönül birliği yaparak Türkiye Yüzyılını bilimle aydınlatacağız. Bu vesileyle bu raporun hazırlanma sürecinde emeği geçen bütün mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

**Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR**

**Rektör**



# İÇİNDEKİLER

|                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I. GENEL BİLGİLER .....                                                                                                     | 1  |
| A. Misyon ve Vizyon .....                                                                                                   | 3  |
| B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....                                                                                      | 3  |
| C. İdareye İlişkin Bilgiler .....                                                                                           | 4  |
| 1. Fiziksel Yapı .....                                                                                                      | 4  |
| 1.1. Kapalı Alanlar .....                                                                                                   | 4  |
| 1.1.1. Beyazıt Yerleşkesi .....                                                                                             | 4  |
| 1.1.2. Çapa Yerleşkesi .....                                                                                                | 9  |
| 1.1.3. Avcılar Yerleşkesi .....                                                                                             | 11 |
| 1.1.4. Maslak Yerleşkesi .....                                                                                              | 12 |
| 1.1.5. Maltepe Yerleşkesi .....                                                                                             | 12 |
| 1.1.6. Diğer Yerleşkeler .....                                                                                              | 13 |
| 1.2. Öğrenci Yurtları .....                                                                                                 | 18 |
| 1.3. Spor Tesisleri.....                                                                                                    | 19 |
| 1.4. Taşıtlar.....                                                                                                          | 20 |
| 2. Teşkilat Yapısı (Organizasyon Şeması) .....                                                                              | 22 |
| 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....                                                                                     | 24 |
| 3.1. Veri Tabanları, E-Kitaplar ve E-Dergiler.....                                                                          | 25 |
| 3.2. Bilgisayarlar (Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar) .....                                                              | 30 |
| 3.3. Kütüphane Kaynakları.....                                                                                              | 31 |
| 3.3.1. Merkez Kütüphane .....                                                                                               | 31 |
| 3.3.2. Engelsiz Bilgi Merkezi.....                                                                                          | 34 |
| 3.3.3. Nadir Eserler Kütüphanesi .....                                                                                      | 37 |
| 4. İnsan Kaynakları (Akademik ve İdari Personel Yapısı).....                                                                | 41 |
| 5. Sunulan Hizmetler.....                                                                                                   | 44 |
| 5.1. Eğitim Hizmetleri.....                                                                                                 | 44 |
| 5.1.1. Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Öğrenci Sayıları.....                                                                | 44 |
| 5.1.2. Lisansüstü Düzeyindeki Öğrenci Sayıları .....                                                                        | 46 |
| 5.1.3. İstanbul Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ile Eczacılık Fakültesinde<br>Uzmanlık Eğitimi Öğrenci Sayıları..... | 47 |
| 5.2. Sağlık Hizmetleri.....                                                                                                 | 47 |

|                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.2.1. İstanbul Tıp Fakültesi.....                                                                          | 48  |
| 5.2.2. Onkoloji Enstitüsü Hastanesi .....                                                                   | 49  |
| 5.2.3. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Mediko-Sosyal Birimleri.....                                  | 50  |
| 5.2.4. Diş Hekimliği Fakültesi .....                                                                        | 50  |
| 5.3. İdari Hizmetler .....                                                                                  | 52  |
| 5.3.1. Beslenme Hizmetleri .....                                                                            | 52  |
| 5.3.2. Kültür ve Sanat Hizmetleri.....                                                                      | 53  |
| 5.3.2.1. Öğrenci Kültür Merkezi .....                                                                       | 53  |
| 5.3.2.2. Devlet Konservatuvarı.....                                                                         | 54  |
| 5.3.2.3. Güzel Sanatlar Bölümü .....                                                                        | 56  |
| 5.3.2.4. Koleksiyonlar .....                                                                                | 57  |
| 5.3.3. Öğrenci İstihdamı .....                                                                              | 58  |
| 5.4. Spor Hizmetleri (2024 Yılı Spor Faaliyetleri).....                                                     | 58  |
| 5.5. Sosyal Tesisler.....                                                                                   | 61  |
| 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (İç Kontrol Standartları).....                                             | 64  |
| II. AMAÇ VE HEDEFLER .....                                                                                  | 69  |
| A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler .....                                           | 69  |
| B. Diğer Hususlar .....                                                                                     | 71  |
| III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....                                                   | 71  |
| A. Mâli Bilgiler.....                                                                                       | 71  |
| 1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....                                                                            | 71  |
| 2. Temel Mâli Tablolara İlişkin Açıklamalar .....                                                           | 88  |
| 2.1. Maliyet-Fayda ve Maliyet-Etkinlik Analizlerine İlişkin Tablolar .....                                  | 88  |
| 2.1.1. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Gerçekleştirilen Etüt Projeleri ve Maliyetler..... | 89  |
| 2.1.2. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından 2024 Yılında Yapılan Harcamalar .....              | 124 |
| 2.1.3. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca 2024 Yılındaki Destek Hizmetleri ....                        | 125 |
| 3. Mali Denetim Sonuçları .....                                                                             | 125 |
| 3.1. İç Denetim Faaliyetleri.....                                                                           | 126 |
| 3.1.1. Denetim Evreni, Denetlenen - Denetlenmeyen Alanlar ve Planlamaya İlişkin Değerlendirme .....         | 127 |
| 3.1.2. Denetim-Danışmanlık-İzleme Faaliyetleri .....                                                        | 130 |

|                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.2. Dış Denetim Faaliyetleri .....                                                           | 131 |
| 4. Diğer Hususlar.....                                                                        | 131 |
| 4.1. Taşınır Mal Yönetmeliği İşlemleri .....                                                  | 131 |
| 4.2. 2024 Yılında Hukuk Müşavirliğince Takibi Yapılan İdari ve Adli Yargı Davaları .....      | 131 |
| B. Performans Bilgileri.....                                                                  | 133 |
| 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri .....                                             | 133 |
| 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....                                             | 143 |
| i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler..... | 143 |
| ii. Performans Denetim Sonuçları .....                                                        | 152 |
| 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi – Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları .....          | 152 |
| 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....                                        | 188 |
| 5. 2024 Yılı Faaliyetleri .....                                                               | 188 |
| 5.1. Yayınlar.....                                                                            | 188 |
| 5.2. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi .....                                                | 190 |
| 5.3. Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi .....                                             | 193 |
| 5.4. Uluslararası Projeler Ofisi.....                                                         | 194 |
| 5.5. Teknoloji Transfer Merkezi .....                                                         | 213 |
| 5.6. Teknokent Entertech .....                                                                | 215 |
| 5.7. AUZEF (Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi).....                                            | 229 |
| 5.8. ENUYGAR (Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü) .....                       | 234 |
| 5.9. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü .....                                                  | 236 |
| 5.10. Kalite Koordinatörlüğü .....                                                            | 262 |
| IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....                                  | 264 |
| A. Güçlü Yönler .....                                                                         | 264 |
| B. Fırsatlar .....                                                                            | 264 |
| C. Zayıf Yönler .....                                                                         | 265 |
| D. Tehditler .....                                                                            | 265 |
| V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....                                                                   | 265 |





## I. GENEL BİLGİLER

Kuruluşunun ilk yıllarında Beyazıt ve çevresinde, tarihi bir doku içindeki binalarda eğitim – öğretim yapan İstanbul Üniversitesi zamanla İstanbul’un çeşitli bölgelerine yayılmıştır. Bugün Üniversitemiz bünyesinde 17 Fakülte, 14 Enstitü, 2 Yüksekokul, 2 Meslek Yüksekokulu, 2 Bölüm, 74 Uygulama ve Araştırma Merkezi yer almaktadır.



Merkez kampüsü, Beyazıt'ta olmak üzere; Çapa, Horhor, Avcılar, Maslak ve Maltepe'de faaliyet göstermektedir. Ayrıca, Silivri, Sapanca, Gökçeada, Van, Enez, Antalya gibi Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde de eğitim – araştırma ve destek birimleri ile diğer birimlerin oluşturduğu 591.821 m<sup>2</sup> kapalı alanda verilen eğitim, öğretim, sağlık, spor ve kültür hizmetlerinin çağdaş ve sağlıklı bir ortamda yapılabilmesi için Üniversitemizin misyon ve vizyonu doğrultusunda her türlü teknik bilgi, deneyim ve yeni teknoloji kullanılarak hizmet verilen yapıların sağlam, güvenilir ve modern bir yapıya kavuşmasının yanı sıra teknolojik altyapının oluşturulması için çalışmalar hızlandırılarak devam etmiştir.

**Tablo 1: Akademik Birimlerin Yerleşkelere Göre Dağılımı**

| Yerleşke       | Fakülteler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Yüksekokullar                                                                                                                                                               | Enstitüler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beyazıt</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Eczacılık Fakültesi</li> <li>-Edebiyat Fakültesi</li> <li>-Fen Fakültesi</li> <li>-Hukuk Fakültesi</li> <li>-İktisat Fakültesi</li> <li>-İlahiyat Fakültesi</li> <li>-İletişim Fakültesi</li> <li>-Siyasal Bilgiler Fakültesi</li> <li>-Su Bilimleri Fakültesi</li> <li>-Mimarlık Fakültesi</li> <li>-Diş Hekimliği Fakültesi</li> <li>-Hemşirelik Fakültesi</li> <li>-Bilgisayar ve Bilişim Teknolojileri Fakültesi</li> <li>-Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Adalet Meslek Yüksekokulu</li> <li>-Güvenlik ve Koruma Bilimleri Meslek Yüksekokulu</li> <li>-Yabancı Diller Yüksekokulu</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüsü</li> <li>-Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü</li> <li>-Fen Bilimleri Enstitüsü</li> <li>-Sosyal Bilimler Enstitüsü</li> <li>-Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü</li> <li>-Havacılık Psikolojisi Araştırmaları Enstitüsü</li> <li>-Sağlık Bilimleri Enstitüsü</li> <li>-Uluslararası Soykırım ve İnsanlığa Karşı İşlenen Suçlar Enstitüsü</li> <li>-İslam Tetkikleri Enstitüsü</li> </ul> |
| <b>Avcılar</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>-İşletme Fakültesi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>-İşletme İktisadi Enstitüsü</li> <li>-Muhasebe Enstitüsü</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Çapa</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>-İstanbul Tıp Fakültesi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Çocuk Sağlığı Enstitüsü</li> <li>-Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü</li> <li>-Onkoloji Enstitüsü</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Maltepe</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -Devlet Konservatuarı                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Maslak</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>-AUZEF (Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## A. Misyon ve Vizyon

### ● MİSYON

Doğu ile Batıyı, geçmişle geleceği buluşturarak; ülkemize ve insanlığa yararlı bilgi üretmek ve yetkin bireyler yetiştirmek.

### ● VİZYON

Evrensel düzeydeki eğitim ve araştırmalarıyla geleceği şekillendiren ve dünyada referans gösterilen bir üniversite olmak.

### ● TEMEL DEĞERLER

İstanbul Üniversitesi olarak temel değerlerimiz:

- Bilimsellik ve Araştırma Odaklılık
- Yenilikçilik, Buluşçuluk ve Girişimcilik
- Kalite Odaklılık ve Sürdürülebilirlik
- Etik ve Evrensel Değerlere Uyum
- Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
- Toplumsal Duyarlılık
- Öğrenci Odaklılık

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Üniversitelerin yetki, görev ve sorumlulukları; 18.02.1982 tarihinde yayımlanan “Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliğine” göre belirlenmiştir:

**Üniversite:** Bilimsel özerkliğe ve kamu tüzel kişiliğine sahip, yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve fakülte, enstitü, yüksekokul, bölüm, anabilim dalı, ana sanat dalı, bilim dalı, sanat dalı, araştırma ve uygulama merkezlerinden oluşan bir yükseköğretim kurumudur. Üniversite, devlet kalkınma planları ilke ve hedefleri doğrultusunda ve yükseköğretim planlaması çerçevesinde, Yükseköğretim Kurulu’nun olumlu görüşü veya önerisi üzerine kanunla kurulur.

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

#### 1.1. Kapalı Alanlar

##### 1.1.1. Beyazıt Yerleşkesi

Tarihi Beyazıt yerleşkemiz toplam **259.705 m<sup>2</sup>** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.



İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü Beyazıt Yerleşkesi

**Tablo 2: Beyazıt Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu**

| Sıra No | Yerleşke | Bina Kullanıcı Adı                      | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
|---------|----------|-----------------------------------------|-------------------------------|
| 1       | Beyazıt  | Mimarlık Fakültesi Dekanlık Binası      | 1.339                         |
| 2       | Beyazıt  | Mimarlık Fakültesi Atölye Binası        | 289                           |
| 3       | Beyazıt  | Mimarlık Fakültesi Derslik Binası       | 750                           |
| 4       | Beyazıt  | Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlık Binası | 1.440                         |
| 5       | Beyazıt  | S.K.S. Beyazıt Kreş                     | 469                           |

|    |         |                                                                             |        |
|----|---------|-----------------------------------------------------------------------------|--------|
| 6  | Beyazıt | Eczacılık Fakültesi A Blok                                                  | 5.965  |
| 7  | Beyazıt | İletişim Fakültesi ve Yabancı Diller Bölümü Binası                          | 9.147  |
| 8  | Beyazıt | İlaç Araştırma Uygulama Merkezi 1                                           | 1.035  |
| 9  | Beyazıt | İlaç Araştırma ve Uygulama Merkezi 2                                        | 945    |
| 10 | Beyazıt | Teknofarma Binası                                                           | 1.280  |
| 11 | Beyazıt | Hemşirelik Fakültesi (Msb A Blok )                                          | 755    |
| 12 | Beyazıt | Sosyal Bilimler Enst. (Devlet Arşivleri A Blok )                            | 2.127  |
| 13 | Beyazıt | Mimarlık Fakültesi (Devlet Arşivleri B Blok )                               | 903    |
| 14 | Beyazıt | Kongre Kültür Merkezi                                                       | 3.362  |
| 15 | Beyazıt | İktisat Fakültesi Ek 2 Binası                                               | 5.421  |
| 16 | Beyazıt | İktisat Fakültesi Ek 1 (Yeni Bina)                                          | 8.300  |
| 17 | Beyazıt | Feyhaman Duran Evi                                                          | 240    |
| 18 | Beyazıt | Feyhamanın Güvenlik Odası                                                   | 22     |
| 19 | Beyazıt | Feyhamanın Atölye                                                           | 75     |
| 20 | Beyazıt | Geçici Merkez Kütüphane Prefabrik Binası                                    | 1.410  |
| 21 | Beyazıt | Yabancı Diller Bölümü Binası                                                | 4.906  |
| 22 | Beyazıt | Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Binası                                     | 4.973  |
| 23 | Beyazıt | Vefa Kapalı Spor Salonu                                                     | 1.015  |
| 24 | Beyazıt | İktisat Fakültesi Kütüphane Binası                                          | 1.725  |
| 25 | Beyazıt | İktisat Fakültesi Bloğu                                                     | 12.480 |
| 26 | Beyazıt | Astronomi ve Uzay Bilimleri + Gözlem Evi Binası                             | 4.437  |
| 27 | Beyazıt | Siyasal Bilgiler Fakültesi                                                  | 13.424 |
| 28 | Beyazıt | Hukuk Kütüphane Binası                                                      | 1.309  |
| 29 | Beyazıt | Erasmus Eğitim Ofisi - Avrupa Birliği ve Uluslararası Projeler Ofisi Binası | 750    |
| 30 | Beyazıt | Hukuk Fakültesi Bloğu                                                       | 13.818 |

|    |         |                                                                                                                          |        |
|----|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 31 | Beyazıt | Profesörler Evi                                                                                                          | 750    |
| 32 | Beyazıt | Rektörlük Binası                                                                                                         | 17.725 |
| 33 | Beyazıt | Beyazıt Yangın Kulesi                                                                                                    | 80     |
| 34 | Beyazıt | Ana Giriş Kapısı                                                                                                         | 587    |
| 35 | Beyazıt | Araç Giriş Kapısı                                                                                                        | 1.182  |
| 36 | Beyazıt | Bakırcılar Kapısı                                                                                                        | 100    |
| 37 | Beyazıt | Süleymaniye Kapısı                                                                                                       | 84     |
| 38 | Beyazıt | Öğrenci Yemekhane Prefabrik Binası                                                                                       | 499    |
| 39 | Beyazıt | Mescit + Kafeterya                                                                                                       | 143    |
| 40 | Beyazıt | Garaj Amirliği Prefabrik Binası                                                                                          | 126    |
| 41 | Beyazıt | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitü Binası                                                                        | 680    |
| 42 | Beyazıt | Sağlık Bilimleri Enstitü Binası                                                                                          | 334    |
| 43 | Beyazıt | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Ek Bina<br>(Server Merkezi)                                                                 | 223    |
| 44 | Beyazıt | İstatistik Uyg. Araş. Merkezi - Teknoloji Transfer Uyg. Araş.<br>Merkezi ve Şehir Politikaları Uyg. Araş. Merkezi Binası | 339    |
| 45 | Beyazıt | Güzel Sanatlar Bölümü Binası                                                                                             | 224    |
| 46 | Beyazıt | Enformatik Bölüm Binası                                                                                                  | 633    |
| 47 | Beyazıt | Sürekli Eğitim Merkezi Binası                                                                                            | 79     |
| 48 | Beyazıt | Sürekli Eğitim ve Uygulama Merkezi Binası                                                                                | 136    |
| 49 | Beyazıt | Sürekli Eğitim ve Uygulama Merkezi Binası 2                                                                              | 194    |
| 50 | Beyazıt | Türkiyat Araş. Müd. Binası                                                                                               | 114    |
| 51 | Beyazıt | Havacılık Psikoloji Araştırmaları Ens. Binası                                                                            | 259    |
| 52 | Beyazıt | Kariyer Geliştirme Merkezi Binası                                                                                        | 180    |
| 53 | Beyazıt | Auzef Bilişim Binası                                                                                                     | 538    |
| 54 | Beyazıt | Uluslararası Soykırım ve İnsanlığa Karşı İşlenen Suçlar Ens.<br>Müd. Bin.                                                | 230    |

|    |         |                                                                                                                                        |        |
|----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 55 | Beyazıt | Helvai Baba Tekkesi                                                                                                                    | 480    |
| 56 | Beyazıt | Bilgisayar ve Bilişim Teknoloji Fakültesi, Spor Birliği, Yemekhane Müdürlüğü                                                           | 2.483  |
| 57 | Beyazıt | Adalet Meslek Yüksek Okulu A Blok                                                                                                      | 785    |
| 58 | Beyazıt | Adalet Meslek Yüksek Okulu B Blok                                                                                                      | 568    |
| 59 | Beyazıt | Müze Kültür Yönetimi Bilim Dalı Binası                                                                                                 | 113    |
| 60 | Beyazıt | Sürekli Eğitim Uygulama ve Araş. Merkezi Türk Bezeme Sanat Atölyesi                                                                    | 96     |
| 61 | Beyazıt | Biyomühendislik Bilimi, Diş Hekimliği Fakültesi Kliniği, Su Bilimleri Fakültesi, Biyoloji Bl. Moleküler Biyoloji ve Genetik Bl. Binası | 23.456 |
| 62 | Beyazıt | Seyit Hasanpaşa Medresesi<br>(Farabi Avrasya Çalışmaları ve Uyg. Araş. Merk. -Türkiyat Araş. Ens. ve İhtisas Kütüphanesi )             | 1.251  |
| 63 | Beyazıt | 2. Beyazıt Hamamı                                                                                                                      | 1.492  |
| 64 | Beyazıt | Üniversitemiz Merkez Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı                                                                       | 11.395 |
| 65 | Beyazıt | İslam İstatistikleri (Kuyucu Murat Paşa Medresesi) Binası                                                                              | 1.087  |
| 66 | Beyazıt | Öğrenci Kültür Merkezi Binası                                                                                                          | 640    |
| 67 | Beyazıt | Fen Fakültesi                                                                                                                          | 21.150 |
| 68 | Beyazıt | Edebiyat Fakültesi                                                                                                                     | 32.000 |
| 69 | Beyazıt | Eski Su Bilimler Fakültesi (9.360 m2)                                                                                                  | 9.360  |
| 70 | Beyazıt | Fen Fakültesi Fizik Binası                                                                                                             | 2.283  |
| 71 | Beyazıt | Arkeoloji Müzesi ( Fen - Edebiyat Orta Bahçe)                                                                                          | 425    |
| 72 | Beyazıt | Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Önlisans Binası                                                                                              | 2.935  |
| 73 | Beyazıt | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Binası                                                                                            | 1.143  |
| 74 | Beyazıt | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı İbrahim Efendi Konağı                                                                           | 3.170  |
| 75 | Beyazıt | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Binası                                                                                                    | 1.205  |
| 76 | Beyazıt | Esnaf Hastanesi Binası                                                                                                                 | 9.331  |

|                                              |         |                                                                                |                |
|----------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 77                                           | Beyazıt | Yemekhane (Prefabrik)                                                          | 840            |
| 78                                           | Beyazıt | Taş Odalar Uluslararası Öğrenci Merkezi Koordinasyonu 27 Nolu Oda              | 30             |
| 79                                           | Beyazıt | Taş Odalar 28 Nolu Oda (WC)                                                    | 30             |
| 80                                           | Beyazıt | Taş Odalar Uluslararası Öğrenci Merkezi Koordinasyonu Türk 25 Nolu Oda         | 30             |
| 81                                           | Beyazıt | Taş Odalar Uluslararası Öğrenci Merkezi Koordinasyonu Başkan Odası 26 Nolu Oda | 30             |
| 82                                           | Beyazıt | Taş Odalar Engelli Öğrenci Birimi 18 Nolu Oda                                  | 30             |
| 83                                           | Beyazıt | Taş Odalar Sanat Atölyesi 19 Nolu Oda                                          | 30             |
| 84                                           | Beyazıt | Taş Odalar Uluslararası Öğrenci Merkezi Koordinasyonu 22 Nolu Oda              | 30             |
| 85                                           | Beyazıt | Taş Odalar-21 Nolu Oda                                                         | 30             |
| 86                                           | Beyazıt | Taş Odalar-20 Nolu Oda                                                         | 30             |
| 87                                           | Beyazıt | Taş Odalar Uluslararası Öğrenci Merkezi Koordinasyonu 23 Nolu Oda              | 30             |
| 88                                           | Beyazıt | Taş Odalar-24 Nolu Oda                                                         | 30             |
| 89                                           | Beyazıt | Nadir Eserler Kütüphane Binası                                                 | 2.137          |
| <b>Beyazıt Yerleşkesi Toplam Kapalı Alan</b> |         |                                                                                | <b>259.705</b> |

### 1.1.2. Çapa Yerleşkesi

Çapa yerleşkemiz toplam **211.065 m<sup>2</sup>** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda, mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.



Çapa Yerleşkesi

**Tablo 3: Çapa Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu**

| Sıra No | Yerleşke | Bina Kullanıcı Adı                      | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
|---------|----------|-----------------------------------------|-------------------------------|
| 1       | Çapa     | Monoblok Binası                         | 47.957                        |
| 2       | Çapa     | Temel Tıp Bilimleri ve Anatomi Binaları | 19.755                        |
| 3       | Çapa     | Psikiyatri Ana Bina                     | 5.928                         |
| 4       | Çapa     | Psikiyatri Ek Bina                      | 600                           |
| 5       | Çapa     | Ortopedi Binası                         | 6.481                         |
| 6       | Çapa     | İngilizce Tıp Binası                    | 976                           |
| 7       | Çapa     | TETLAB Binası                           | 88                            |
| 8       | Çapa     | TETLAB Ek Binası                        | 174                           |

|    |      |                                                                                                    |        |
|----|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 9  | Çapa | Onkoloji Enstitüsü A ve B Blok                                                                     | 7.445  |
| 10 | Çapa | Onkoloji Enstitüsü                                                                                 | 1.145  |
| 11 | Çapa | Kan Merkezi                                                                                        | 430    |
| 12 | Çapa | Spor Hekimliği Binası                                                                              | 3.740  |
| 13 | Çapa | Aziz Sancar (14 Mart) Amfi Binası                                                                  | 1.500  |
| 14 | Çapa | Otopark ve Gece Nöbet Amirliği Binası                                                              | 47     |
| 15 | Çapa | Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Binası (DETAM)                                                  | 3.962  |
| 16 | Çapa | Dermatoloji ve Fizik Tedavi Binası                                                                 | 3.608  |
| 17 | Çapa | Kış Bahçesi (Cafe)                                                                                 | 150    |
| 18 | Çapa | Mescit                                                                                             | 85     |
| 19 | Çapa | Göğüs Ana Bina ve Göğüs 1 -2-Ara Geçiş                                                             | 3.839  |
| 20 | Çapa | Mazhar Osman Usman Amfisi                                                                          | 392    |
| 21 | Çapa | Hulusi Behçet Kütüphanesi                                                                          | 1.530  |
| 22 | Çapa | Acil Nöroloji -Acil Cerrahi - Acil Nöroloji Bağlantılı 1-2-3 Ek Binaları                           | 40.341 |
| 23 | Çapa | Sevda Sabancı Kreş Binası                                                                          | 2.535  |
| 24 | Çapa | Dekanlık ve Başhekimlik Binası                                                                     | 6.001  |
| 25 | Çapa | İç Hastalıkları A -B Blok Binası- İç Hast.-Dâhiliye E-Nükleer Tıp-Giriş Bekleme-Cihat Abaoğlu Amfi | 23.216 |
| 26 | Çapa | Nükleer Tıp A.B.D. Pet Binası                                                                      | 731    |
| 27 | Çapa | Kemal Atalay ve Tevfik Fikret Sağlam Amfiler Binası                                                | 2.716  |
| 28 | Çapa | Çocuk Pandemi Triyaj Müşade Binası (Acil Kantin)                                                   | 75     |
| 29 | Çapa | Yeni Nörolojik Bilimler Binası                                                                     | 9.340  |
| 30 | Çapa | Yeni Aşı Araştırma Lab. Binası (faz 1)                                                             | 457    |
| 31 | Çapa | Yeni Patoloji Binası                                                                               | 3.290  |

|                                           |           |                            |                              |
|-------------------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------------|
| 32                                        | Çapa      | Yeni Poliklinikler Binası  | 3.426                        |
| 33                                        | Çapa      | Kantin + Mescit            | 158                          |
|                                           | Vatan Cd. | 29 Mayıs KBB ve Göz Binası | 8.947                        |
| <b>Çapa Yerleşkesi Toplam Kapalı Alan</b> |           |                            | <b>211.065 m<sup>2</sup></b> |

### 1.1.3. Avcılar Yerleşkesi

Avcılar yerleşkemiz toplam **65.393 m<sup>2</sup>** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.



Avcılar Yerleşkesi

**Tablo 4: Avcılar Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu**

| Sıra No | Yerleşke | Bina Kullanıcı Adı                           | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
|---------|----------|----------------------------------------------|-------------------------------|
| 1       | Avcılar  | İşletme Fakültesi Yeni Bina                  | 40.000                        |
| 2       | Avcılar  | İşletme Fakültesi Amfi Bloğu                 | 3.463                         |
| 3       | Avcılar  | İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü | 5.160                         |

|                                              |         |                                              |                             |
|----------------------------------------------|---------|----------------------------------------------|-----------------------------|
| 4                                            | Avcılar | Lojistik Binası Prefabrik                    | 14.300                      |
| 5                                            | Avcılar | Ölçme Değerlendirme Merkezi ( Matbaa Binası) | 2.470                       |
| <b>Avcılar Yerleşkesi Toplam Kapalı Alan</b> |         |                                              | <b>65.393 m<sup>2</sup></b> |

#### 1.1.4. Maslak Yerleşkesi

Maslak yerleşkemiz toplam **5.100 m<sup>2</sup>** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.



Maslak Yerleşkesi

**Tablo 5: Maslak Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu**

| Sıra No | Yerleşke Adı | Bina Kullanıcı Adı               | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
|---------|--------------|----------------------------------|-------------------------------|
| 1       | Maslak       | Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi | 5.100 m <sup>2</sup>          |

#### 1.1.5. Maltepe Yerleşkesi

Maltepe yerleşkemiz toplam **4.126 m<sup>2</sup>** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.



Maltepe Yerleşkesi

**Tablo 6: Maltepe Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu**

| Sıra No | Yerleşke          | Bina Kullanıcı Adı    | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
|---------|-------------------|-----------------------|-------------------------------|
| 1       | Maltepe (Gülsuyu) | Devlet Konservatuvarı | 4.126 m <sup>2</sup>          |

#### 1.1.6. Diğer Yerleşkeler

Üniversitemizin diğer yerleşkelerinde toplam **55.658 m<sup>2</sup>** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.

**Tablo 7: İstanbul Üniversitesi Diğer Yerleşkeler Kapalı Alan Durumu**

| Sıra No | Yerleşke | Bina Kullanıcı Adı                                                                      | Toplam alan (m <sup>2</sup> ) |
|---------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 1       | Silivri  | Toplum Hekimliği Binası                                                                 | 2.526                         |
| 2       | Enez     | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Arkeoloji Öğrenci Laboratuvar Binası                   | 56                            |
| 3       | Enez     | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 1 Binası | 58                            |
| 4       | Enez     | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 2 Binası | 58                            |

|    |      |                                                                                         |       |
|----|------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 5  | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 3 Binası | 58    |
| 6  | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 4 Binası | 58    |
| 7  | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 5 Binası | 58    |
| 8  | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 6 Binası | 58    |
| 9  | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Depo Binası 1      | 5     |
| 10 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Depo Binası 2      | 5     |
| 11 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Depo Binası 3      | 5     |
| 12 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi WC 1               | 3     |
| 13 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi WC 2               | 10    |
| 14 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi WC 3               | 13    |
| 15 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Bungalov A Blok ( 20 adet )                            | 1.640 |
| 16 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Bungalov B Blok ( 20 adet )                            | 1.020 |
| 17 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Atölye Binası                                          | 77    |
| 18 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Pano Binası                                            | 15    |
| 19 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Konut Binası                                           | 99    |
| 20 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Su Deposu Binası                                       | 80    |
| 21 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Giriş Kapısı Güvenlik Binası                           | 12    |
| 22 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Güvenlik Binası                                        | 28    |
| 23 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Revir Binası                                           | 471   |
| 24 | Enez | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Personel Konaklama Binası                              | 375   |

|    |          |                                                                                                       |       |
|----|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 25 | Enez     | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Yemekhane Binası                                                     | 1.105 |
| 26 | Enez     | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Otel Binası                                                          | 5.313 |
| 27 | Enez     | İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Kapalı Havuz Binası                                                  | 1.141 |
| 28 | Gökçeada | Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi Lojmanlar A Blok                                                  | 135   |
| 29 | Gökçeada | Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi Lojmanlar B Blok                                                  | 135   |
| 30 | Gökçeada | Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi Lojmanlar C Blok                                                  | 135   |
| 31 | Gökçeada | Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi Misafirhane Binası                                                | 508   |
| 32 | Gökçeada | Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi İdari Binası                                                      | 445   |
| 33 | Sapanca  | Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi<br>Araştırma ve Uygulama Birimi Lojman 2                                | 1.275 |
| 34 | Sapanca  | Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi<br>Araştırma ve Uygulama Birimi Lojman 3                                | 1275  |
| 35 | Sapanca  | Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi<br>Araştırma ve Uygulama Birimi Lojman 4                                | 1275  |
| 36 | Sapanca  | Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi<br>Araştırma ve Uygulama Birimi Misafirhane                             | 402   |
| 37 | Sapanca  | Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi<br>Araştırma ve Uygulama Birimi Sosyal Tesis                            | 276   |
| 38 | Sapanca  | Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi<br>Araştırma ve Uygulam Birimi Lojman 1                                 | 417   |
| 39 | Sapanca  | Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi<br>Atölye (212 m2) ve Üstü Lojman (225 m2) | 437   |
| 40 | Sapanca  | Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi<br>İdari Bina Ve Suni Yumurta Binası       | 1.359 |
| 41 | Sapanca  | Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi<br>Konferans Salonu                        | 362   |
| 42 | Sapanca  | Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi<br>Deney Hayvanları Araştırma Ünite Binası | 448   |
| 43 | Sarıyer  | Mirgün Köşkü (Osmanlı Dönemi Müziği Uygulama ve<br>Araştırma Merkezi Binası)                          | 1.120 |
| 44 | Sarıyer  | Ahşap Bina                                                                                            | 185   |

|                                             |              |                                                                                                                                                |                             |
|---------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 45                                          | Sarıyer      | Mutfak Binası 1                                                                                                                                | 249                         |
| 46                                          | Sarıyer      | Mutfak Binası 2                                                                                                                                | 460                         |
| 47                                          | Sarıyer      | Yemekhane Salonu                                                                                                                               | 368                         |
| 48                                          | Sarıyer      | Damat Ferit Paşa                                                                                                                               | 555                         |
| 49                                          | Sarıyer      | Misafirhane Binası                                                                                                                             | 880                         |
| 50                                          | Sarıyer      | Ambar Depo Binası                                                                                                                              | 630                         |
| 51                                          | Sarıyer      | Çay Odası Binası                                                                                                                               | 116                         |
| 52                                          | Maltepe      | Devlet Konservatuvarı ( Maltepe )                                                                                                              | 4.126                       |
| 53                                          | Horhor       | İlahiyat Eğitim Fakültesi B Blok                                                                                                               | 4.690                       |
| 54                                          | Horhor       | İlahiyat İdari Bina A Blok                                                                                                                     |                             |
| 55                                          | Horhor       | İlahiyat Fakültesi Kütüphane C Blok (2.820m2)5 Katlı - Konferans Salonu D Blok(3.885 M2) 5 Katlı Ve Çok Amaçlı Salon E Blok 4 Katlı (1.108 M2) | 4.588                       |
| 56                                          | Horhor       | Kantin Orta Bahçe                                                                                                                              | 400                         |
| 57                                          | Horhor       | Suphi Paşa Konağı (İlahiyat Fakültesi Dekanlık)                                                                                                | 1.416                       |
| 58                                          | Bahçelievler | Ömer Halisdemir Yurdu                                                                                                                          | 1.874                       |
| 59                                          | Samsun       | Arkeoloji Bölümü Kazı Evi (Bafra)                                                                                                              | 500                         |
| 60                                          | Van          | Tarih Ve Arkeoloji Araştırma Merkezi İdari ve Yemekhane Binası (Van)                                                                           | 431                         |
| 61                                          | Van          | Öğrenci Evi Binası (Van)                                                                                                                       | 236                         |
| 62                                          | Antalya      | Antalya Daire 1 (1.-3.-4.-5.-6. Bağımsız Bölümler)                                                                                             | 6.182                       |
| 63                                          | Antalya      | Antalya Daire 2                                                                                                                                | 530                         |
| 64                                          | Maslak       | AUZEF                                                                                                                                          | 5.100                       |
| 65                                          | Cankurtaran  | Cankurtaran Konuk Evi                                                                                                                          | 272                         |
| <b>Diğer Yerleşkeler Toplam Kapalı Alan</b> |              |                                                                                                                                                | <b>55.658 m<sup>2</sup></b> |



Su Bilimleri Fakültesi İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi

**Tablo 8: İstanbul Üniversitesi Tüm Yerleşkeler Kapalı Alan Durumu**

Üniversitemiz toplam **591.821 m<sup>2</sup>** kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların yerleşkeler açısından dağılımı gösterilmiştir.

| Sıra No                             | Yerleşke Adı                    | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| 1                                   | Beyazıt                         | 259.705                       |
| 2                                   | Çapa                            | 211.065                       |
| 3                                   | Avcılar                         | 65.393                        |
| 4                                   | Diğer (Maslak ve Maltepe dâhil) | 55.658                        |
| <b>Üniversite Genel Toplam Alan</b> |                                 | <b>591.821 m<sup>2</sup></b>  |

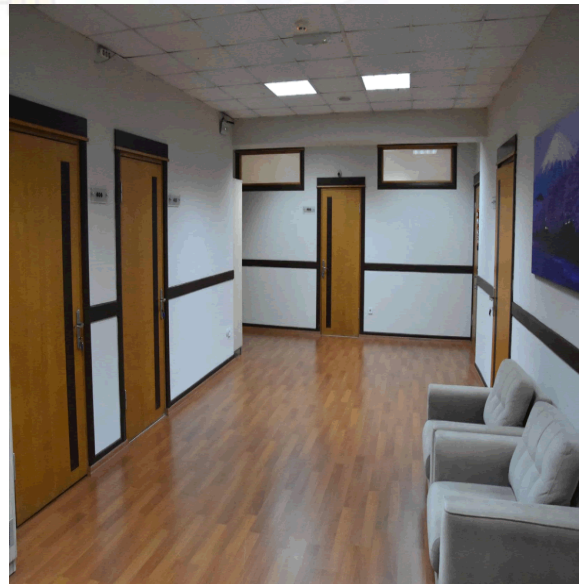
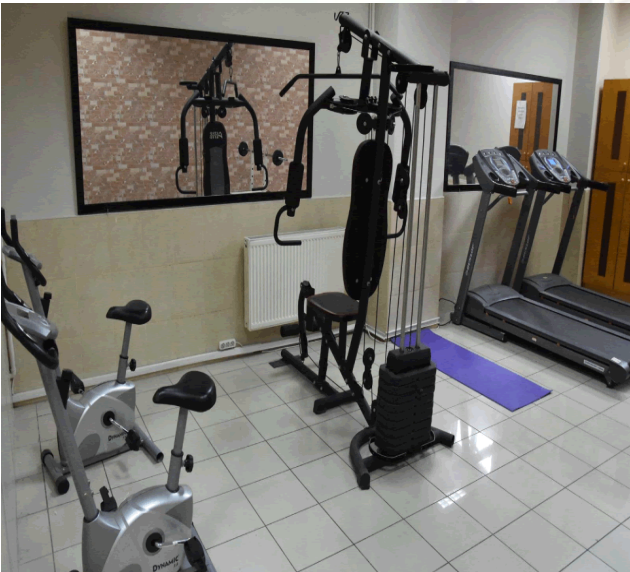
## 1.2.Öğrenci Yurtları

Öğrenci Yurtlar Müdürlüğümüz; öğrencilerin eğitim hayatını kolaylaştırır ve onlara temiz, sağlıklı ve huzurlu barınma ortamı sunmaktadır. Ömer Halis Demir Öğrenci Yurdumuz öğrencilerimize barınma hizmeti vermektedir.



Ömer Halisdemir Öğrenci Yurdu;

Bahçelievler ilçesinde 5 katlı tek blok halinde kız öğrencilerimize hizmet vermektedir. 23 odanın yer aldığı yurt binamızda, odalar 2, 3 ve 4 kişiliktir. Modern altyapısı ile öğrencilerin fiziksel ve sosyal ihtiyaçlarına maksimum standartlarda cevap vermektedir.



Barınma ve ders çalışma konforu düşünülerek dizayn edilen yurdumuzun güvenliği 7 gün 24 saat sağlanmaktadır. Ayrıca, 24 saat sıcak su, internet, çamaşırhane hizmeti ve etüd odası mevcuttur. Yurdumuz Yenibosna metro ve metrobüs duraklarına 800 metre mesafededir.

**Tablo 9: Öğrenci Yurtlarının Fiziki Yapısı**

| Yurt Adı                      | Semt         | Cinsiyet | Kapasite   | Dolu      | Oda Yatak | Fiziki Durum                   |
|-------------------------------|--------------|----------|------------|-----------|-----------|--------------------------------|
| Ömer Halisdemir Öğrenci Yurdu | Bahçelievler | K        | 78         | 26        | 4,3,2     | 5 katlı - 2.700 m <sup>2</sup> |
| Antalya Öğrenci Konukevi      | Muratpaşa    |          | 25         | 0         |           | 3 Katlı 597 m <sup>2</sup>     |
| <b>Toplam</b>                 |              |          | <b>103</b> | <b>26</b> |           |                                |

### 1.3. Spor Tesisleri

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız, öğrencilerimizin ve personelimizin sosyal, kültürel ve sportif ihtiyaçlarını karşılayacak modern tesislerde hizmet vermektedir.



Üniversitemize ait spor tesislerine ait detaylı bilgi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 10: Fiziksel Yapı (Alan m<sup>2</sup>)**

| Birimler                     | Tesislerin Cinsi                                           | Durumu | Ebatları           | Seyirci Kapasitesi | Kullanma Süresi ve Açıklama                                |
|------------------------------|------------------------------------------------------------|--------|--------------------|--------------------|------------------------------------------------------------|
| Coğrafya Açık Halı Saha      | Deniz Bilimleri ve Coğrafya Enstitüsü sınırları içerisinde | Faal   | 650 m <sup>2</sup> | 100                | Deniz Bilimleri ve Coğrafya Enstitüsü sınırları            |
| Merkez Kampüs Açık Halı Saha | Rektörlük sınırları içerisinde                             | Faal   | 650 m <sup>2</sup> | 100                | Deniz Bilimleri ve Coğrafya Enstitüsü sınırları içerisinde |
| Coğrafya Kapalı Spor Salonu  | Deniz Bilimleri ve Coğrafya Enstitüsü Binası Yanı / Vefa   | Faal   | 795 m <sup>2</sup> | 300                | Coğrafya Kapalı Spor Salonu                                |

#### 1.4. Taşıtlar



Üniversitemizde 27 adet binek otomobil, minibüs, midibüs, kamyon vd. ile 3 adet gemi ve araştırma gemisi olmak üzere toplamda 30 adet taşıt bulunmaktadır.



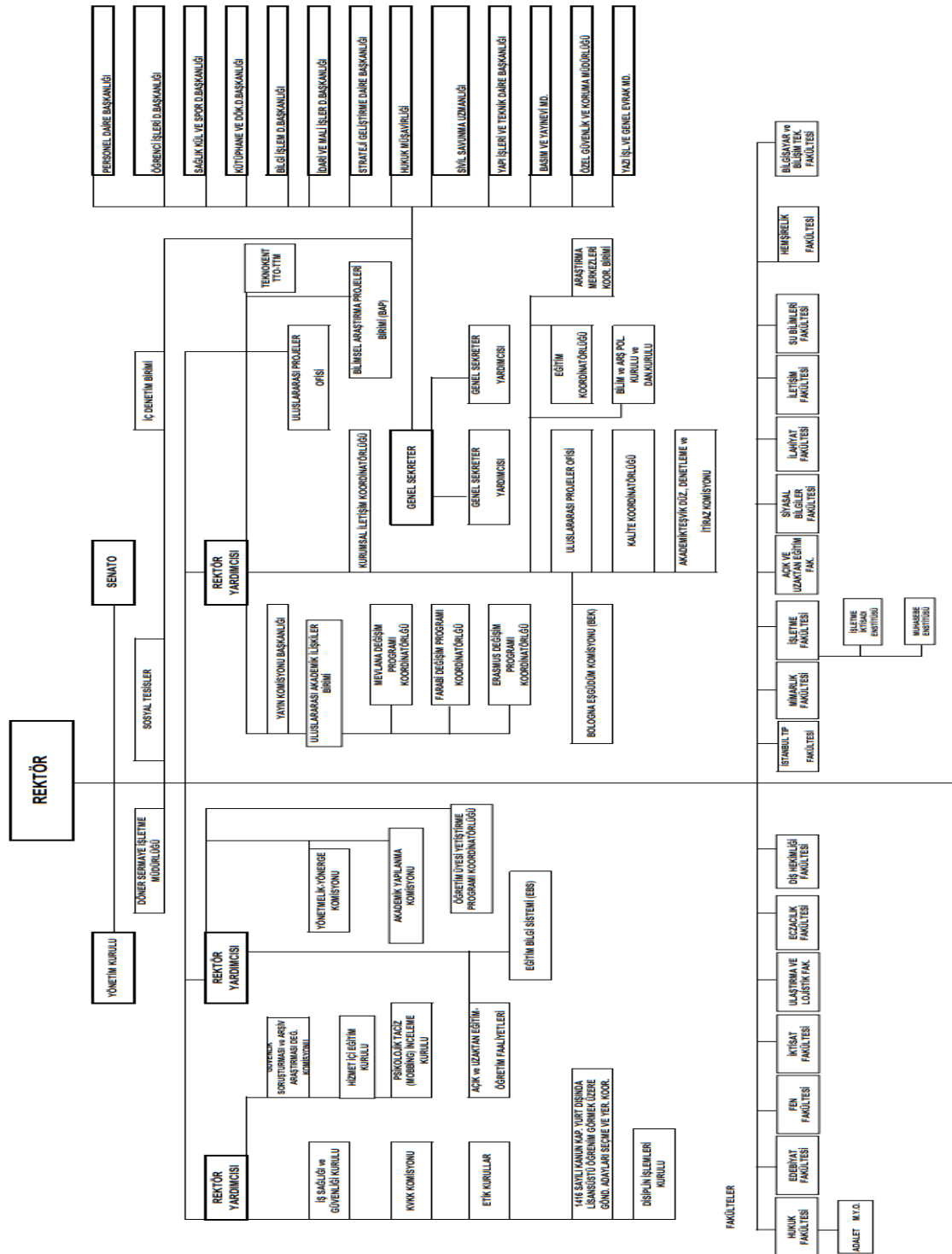
R/V Alemdar II Araştırma Gemisi

**Tablo: 11 Üniversitemize Ait Taşıt Sayıları**

| Sıra No | Taşıtın Cinsi                                         | Taşıt Sayısı |               |     |          |           |
|---------|-------------------------------------------------------|--------------|---------------|-----|----------|-----------|
|         |                                                       | Bütçe        | Döner Sermaye | Fon | Hibe     | Toplam    |
| T02     | Binek Otomobil                                        | 2            |               |     | 5        | 7         |
| T05     | Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)            | 4            |               |     | 1        | 5         |
| T07     | Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)      | 2            |               |     | 2        | 4         |
| T10     | Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)            | 3            |               |     |          | 3         |
| T11-a   | Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)                | 1            |               |     |          | 1         |
| T11-b   | Otobüs (Sürücü dahil en az 41 kişilik)                | 2            |               |     |          | 2         |
| T13     | Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg. | 1            |               |     | 1        | 2         |
| T14     | Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg. | 1            |               |     |          | 1         |
| T15     | Ambulans (Tıbbi donanımlı)                            |              | 1             |     |          | 1         |
| T18     | Motosiklet en az 45-250cc lik                         | 1            |               |     |          | 1         |
|         | <b>TOPLAM</b>                                         | <b>18</b>    | <b>1</b>      |     | <b>9</b> | <b>27</b> |
|         | Gemi                                                  |              |               |     | 1        | 1         |
|         | Araştırma Gemisi, Bot v.s.                            |              |               |     | 2        | 2         |
|         | <b>TOPLAM</b>                                         |              |               |     |          | <b>30</b> |

## 2. Teşkilat Yapısı (Organizasyon Şeması)

**T.C.İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ ORGANİZASYON ŞEMASI**





### 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Üniversitemizin yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapabilmesi ve bu hizmetlerini sürdürebilmesinde bilgi ve teknolojik altyapının önemi büyüktür. Merkez Kütüphane ve Nadir Eserler Kütüphanesi olmak üzere iki ayrı binada hizmet vermekte olup, Sanal Kütüphane ve Merkez Kütüphane Engelsiz Bilgi Merkezi hizmeti de bulunmaktadır.



İstanbul Üniversitesi Merkez Kütüphane Binası



Nadir Eserler Kütüphanesi

### 3.1. Veri Tabanları, E-Kitaplar ve E-Dergiler

**Tablo 12: 2024 Yılında Aboneliği Sürdürülen Veri Tabanları, E-Kitaplar, E-Dergiler**

| Sıra No | Adı                                                          | Türü                          |
|---------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 1       | Acland's Video Atlas of Human Anatomy                        | Video                         |
| 2       | AIP American Institute of Physics                            | Dergi                         |
| 3       | Al Manhal e-Library                                          | Kitap/dergi/rapor/tez         |
| 4       | Almandumah-Arabase                                           | Dergi/konferans               |
|         | Almandumah-Dissertations                                     | Tez                           |
|         | Almandumah-IslamicInfo                                       | Dergi/konferans               |
|         | Almandumah-EduSearch                                         | Dergi/konferans               |
|         | Almandumah-HumanIndex                                        | Dergi/konferans               |
|         | Almandumah-EcoLink                                           | Dergi/konferans               |
| 5       | AYEUM Araştırma Yöntemleri Eğitim ve Uygulama Merkezi        | Video                         |
| 6       | BeckOnline                                                   | Kitap/dergi                   |
| 7       | BMJ Online Journals                                          | Dergi                         |
| 8       | Cambridge Journals Online                                    | Dergi                         |
| 9       | China Academic Journals:(F) Literature/ History / Philosophy | Dergi                         |
| 10      | Dentistry & Oral Sciences Source™ (EbscoHost)                | Dergi                         |
| 11      | eOsmanlıca                                                   | Referans                      |
| 12      | EndNote 21.04 / EndNote 21.04 MAC                            | Referans Yönetim Sistemi      |
| 13      | Grove Music Online (Oxford)                                  | Referans                      |
| 14      | De Gruyter Journals: Humanities Social Sciences              | Dergi                         |
| 15      | HeinOnline                                                   | Dergi/kitap                   |
| 16      | İdealonline: Türkçe Süreli Yayınlar                          | Dergi                         |
| 17      | Incites Benchmarking & Analytics                             | Bilimsel performans           |
|         | JCR Journal Citation Reports (Incites aboneliği kapsamında)  | Dergi etki faktörü/performans |
| 18      | IOP Institute of Physics Science                             | Dergi                         |

|                   |                                                      |                               |
|-------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 19                | JaypeeDigital: Explore Health Science                | Dergi /kitap/video            |
| 20                | JAMA Network (AMA Journals)                          | Dergi                         |
| 21                | Karger E-Journals                                    | Dergi                         |
| 22                | Kazancı Hukuk Mevzuat ve İtihat Bankası              | Referans                      |
| 23                | Kelime.com                                           | Referans                      |
| 24                | Lehçediz                                             | Sözlük                        |
| 25                | LexiQamus                                            | Referans                      |
| 26                | Lexpera                                              | Referans                      |
| 27                | MathSciNet                                           | Referans                      |
| 28                | Micromedex: Expanded Drug Information                | Referans                      |
| 29                | Natural Medicines                                    | Referans/Kanıtı Dayalı        |
| 30                | Oxford Online Journals                               | Dergi                         |
| 31                | Rosetta Stone Library Solution-Dil Eğitim Platformu  | Dil Eğitim Seti               |
| 32                | Sage Premier Journals                                | Dergi                         |
| 33                | SOBIAd Sosyal Bilimler Atıf Dizini                   | Referans                      |
| 34                | Statista                                             | Referans                      |
| 35                | SwissLex                                             | Dergi                         |
| 36                | Thieme Medical Journals                              | Dergi                         |
| 37                | Pharmacist's Letter                                  | Referans                      |
| 38                | Tümer ALTAŞ Sınav Hazırlık ve Dil Eğitimi Veritabanı | Dil eğitimi                   |
| 39                | Türkiye Klinikleri ve Türkiye Atıf Dizini            | Referans                      |
| 40                | UpToDate Advanced                                    | Kanıtı dayalı tıp             |
| 41                | ViDoBu                                               | Video                         |
| 42                | Wikilala                                             | Dergi/gazete/kitap/yazma eser |
| <b>E-Kitaplar</b> |                                                      |                               |
| 43                | Ebook Central                                        | Kitap                         |
| 44                | HiperKitap                                           | Kitap                         |

|                                           |                                                         |                                    |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 45                                        | İdealonline: Tıp Kitapları                              | Kitap                              |
| 46                                        | Sayısal Kitap: Türk ve Dünya Edebiyatı                  | Kitap                              |
| 47                                        | TURCADEMY Türkiye Akademik Yayınlar Platformu           | Kitap                              |
| <b>2024 Yılı Aralık Ayında Eklenenler</b> |                                                         |                                    |
| 48                                        | Cambridge University Press eBooks-Tüm koleksiyon        | Kitap                              |
| 49                                        | LibraryTurk                                             | Kitap                              |
| 50                                        | Müteferriqa                                             | Referans                           |
| 51                                        | CAS SciFinder Discovery Platform                        | Referans                           |
| 52                                        | Springer eBooks- (2021-2024)-Tüm koleksiyon             | Kitap                              |
| 53                                        | Wiley Online Library-SciTech eBooks 2023-2025           | Kitap                              |
| <b>Yardımcı Programlar</b>                |                                                         |                                    |
| 54                                        | EDS                                                     | Veritabanı toplu tarama motoru     |
| 55                                        | VETİS                                                   | Veritabanı evden erişim/İstatistik |
| <b>2023 Yılından Devam Edenler</b>        |                                                         |                                    |
| 56                                        | Elsevier eBooks: Biomedical Science and Medicine eBooks | Kitap                              |

**Tablo 13: 2024 Yılında Ulakbim Ekual Kapsamında Erişim Sağlanan Veritabanları**

| Sıra No | Adı                                        | Türü         |
|---------|--------------------------------------------|--------------|
| 1       | Annual Reviews                             | Dergi        |
| 2       | CAB Abstracts                              | Dergi        |
| 3       | EBSCOHOST (25 Alt Başlık)                  | Dergi /Kitap |
|         | Academic Search Ultimate                   | Tam Metin    |
|         | Business Source Ultimate                   | Tam Metin    |
|         | Central & Eastern European Academic Source | Tam Metin    |
|         | ERIC                                       | Tam Metin    |
|         | MasterFILE Complate                        | Tam Metin    |

|   |                                                              |                          |
|---|--------------------------------------------------------------|--------------------------|
|   | MasterFILE Reference eBook Collection                        | Tam Metin                |
|   | Newspaper Source Plus                                        | Tam Metin                |
|   | OpenDissertations                                            | Tam Metin                |
|   | Regional Business News                                       | Tam Metin                |
|   | The Belt and Road Initiative Reference Source                | Tam Metin                |
|   | TR Dizin                                                     | Tam Metin                |
|   | Applied Science & Business Periodicals Retrospective         | Bibliyografik            |
|   | Applied Science & Technology Index Retrospective             | Bibliyografik            |
|   | Art Index Retrospective                                      | Bibliyografik            |
|   | Business Periodicals Index Retrospective                     | Bibliyografik            |
|   | Education Index Retrospective                                | Bibliyografik            |
|   | European Views of the Americas: 1493 to 1750                 | Bibliyografik            |
|   | GreenFILE                                                    | Bibliyografik            |
|   | Humanities & Social Sciences Index Retrospective             | Bibliyografik            |
|   | Library, Information Science & Technology Abstracts          | Bibliyografik            |
|   | MEDLINE                                                      | Bibliyografik            |
|   | Newswires                                                    | Bibliyografik            |
|   | Social Sciences Index Retrospective: 1907-1983 (H.W. Wilson) | Bibliyografik            |
|   | Teacher Reference Center                                     | Bibliyografik            |
|   | DynaMed                                                      | Kanıtı Dayalı Tıp        |
| 4 | Emerald Premier eJournal                                     | Dergi /Kitap             |
| 5 | IEEE                                                         | Dergi/konferans/Standart |
| 6 | İntihal.net (Akademik İntihal)                               | Benzerlik Analizi        |
| 7 | iThenticate                                                  | Benzerlik Analiz         |
| 8 | JSTOR Archive Journal Content                                | Dergi / Rapor            |
| 9 | Mendeley                                                     | Referans Yönetim Sistemi |

|    |                                                              |                      |
|----|--------------------------------------------------------------|----------------------|
| 10 | Military Big Data                                            | Savunma Sanayi       |
| 11 | Ovid Total Access Collection                                 | Dergi                |
| 12 | ProQuest Dissertations & Theses                              | Tez / Kitap          |
| 13 | ScienceDirect Freedom Collection                             | Dergi                |
| 14 | Scopus                                                       | Bibliyografik / Atıf |
| 15 | SpringerLink                                                 | Dergi                |
|    | SpringerLink- Adis                                           | Dergi                |
|    | SpringerLink – Palgrave Macmillan Journals                   | Dergi)               |
| 16 | Nature Journals                                              | Dergi                |
|    | Nature – Academic Journals                                   | Dergi                |
| 17 | Taylor & Francis                                             | Dergi                |
| 18 | Turnitin                                                     | Benzerlik Analizi    |
| 19 | Web of Science (5 alt başlık)                                | Bibliyografik / Atıf |
|    | Science Citation Index                                       | Bibliyografik / Atıf |
|    | Social Science Citation Index                                | Bibliyografik / Atıf |
|    | Art & Humanities Citation Index                              | Bibliyografik / Atıf |
|    | Book Citaiton Index                                          | Bibliyografik / Atıf |
|    | Conference Proceedings Citation Index (CPCI-S) ve (CPCI-SSH) | Bibliyografik / Atıf |
| 20 | Wiley Online Library                                         | Dergi                |

**Tablo 14: 2024 Yılı Elektronik Kitap Veri Taban ve Sayıları**

|       |                                               |        |
|-------|-----------------------------------------------|--------|
| Abone | Ebook Central                                 | 320726 |
| Abone | HiperKitap                                    | 26654  |
| Abone | Sayısal Kitap                                 | 543    |
| Abone | TURCADEMY Türkiye Akademik Yayınlar Platformu | 10956  |
| EKUAL | EbscoHost e-kitap                             | 37223  |

|               |                                                                            |                |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|
| EKUAL         | Emerald e-kitap                                                            | 1262           |
| Satın alma    | Sürekli erişime açık 11 yayınevinden mevcut koleksiyon                     | 21021          |
| <b>Toplam</b> | <b>Erişim Sağlanan Kitap Sayısı</b>                                        | <b>418.815</b> |
| Abone         | Cambridge University Press eBooks/EBA - Tüm Yıllar (Aralık ayında eklendi) | 49266          |
| Abone         | Springer eBooks EBA 2021-2024) (Aralık ayında eklendi)                     | 46961          |
| Abone         | Wiley: SciTech eBooks 2023-2025 (Aralık ayında eklendi)                    | 2000           |
| Abone         | LibraryTurk (Aralık ayında eklendi)                                        | 2001           |
| <b>Toplam</b> | <b>Aralık Ayında Eklenen Kitap Sayısı</b>                                  | <b>100.228</b> |

### 3.2. Bilgisayarlar (Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar)

Üniversitemizde Taşınır Mal Yönetmeliğine göre, bilgisayar ve diğer bilgi ve teknolojik kaynakların tespiti çalışması Kamu Bilişim Sistemi içinde yer alan Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS) ile takip edilmekte ve gelişen teknoloji gereği sürekli yenilenmekte olup yukarıda yaklaşık olarak belirlenen veriler doğrultusunda tespit edilmiştir.

**Tablo 15: Bilgisayar ve Yazıcı Sayıları**

| <b>Türü</b> | <b>Adet</b> |
|-------------|-------------|
| Bilgisayar  | 11.963      |
| Yazıcı      | 4.729       |

**Tablo 16: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynakların Sayıları**

| <b>Türü</b>                                    | <b>Adet</b> |
|------------------------------------------------|-------------|
| Fotokopi Makinesi                              | 286         |
| Faks Makinesi                                  | 104         |
| Baskı Makinesi                                 | 17          |
| Tepegözler (Slayt Cihazları)                   | 36          |
| Projeksiyon Makineleri (Projeksiyon Cihazları) | 934         |
| Barkod Yazıcı, Okuyucu, Optik Okuyucular       | 1.172       |
| Mikroskop (Optik Ve Elektronik)                | 1.343       |
| IP Telefon Hattı                               | 1.808       |

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| Uydu Telefonları      | 7      |
| Data Hattı            | 17.490 |
| Kablosuz Wi-Fi Cihazı | 971    |
| Server                | 41     |

### 3.3. Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, başta merkez olmak üzere, üniversite içinde yer alan tüm birim kütüphanelerini (İÜ kütüphaneler sistemi içinde) ortak bir ağ içinde, eşgüdüm ve eş zamanlı olarak koordine etmekle görevlidir.

Merkeze bağlı tüm birim kütüphanelerini bu ağın hizmetlerinden yararlandırmak, ayrıca üniversitemiz akademik ve idari personeline, öğrencilerine ve yerli-yabancı araştırmacılara çağdaş, güvenilir, güncel bilgileri teknolojinin son olanaklarından yararlanarak mevcut üniversitemiz kütüphaneleri kaynaklarından ya da yurtiçi ve yurtdışı üniversite ve araştırma kütüphanelerinin kaynaklarından sağlayarak hizmet vermektedir.

#### 3.3.1. Merkez Kütüphane

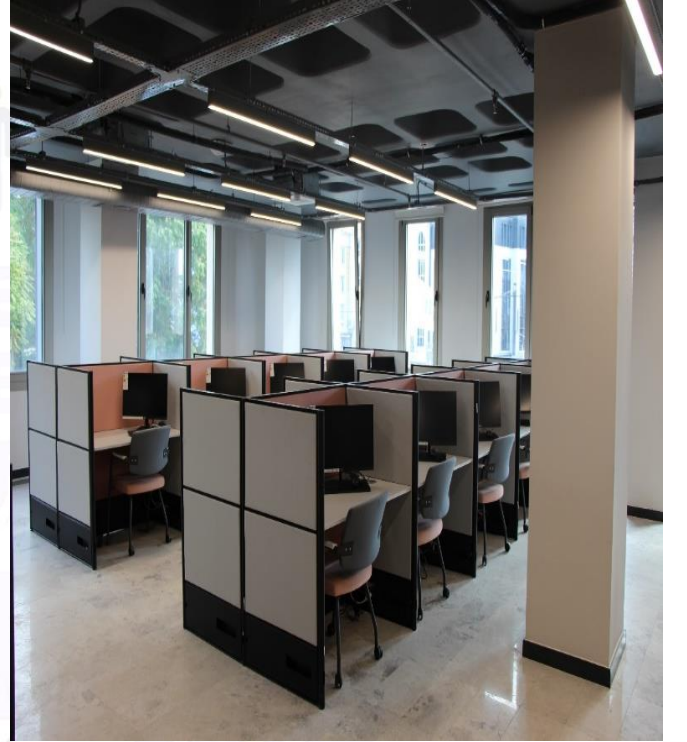
- Merkez Kütüphane Binası, yedi kattan oluşup 12.707 m<sup>2</sup> alana sahiptir.
- İstanbul Üniversitesi Merkez Kütüphanesi'nin resmi açılışı, 6 Kasım 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



- 6 Kasım 2024 ‘de yapılan Yeni Merkez Kütüphane Binası açılış töreninde sunulmak üzere Perspektif 2053-Kütüphane vizyonu hazırlandı ve sunumu gerçekleştirilmiştir.
- Merkez Kütüphane ve Bağlı Birim Kütüphanelerimizde Aralık 2012 tarihinden itibaren Marc tabanlı ve uluslararası Entegre Kütüphane Otomasyon Sistemi ile kütüphanecilik iş ve işlemleri yürütülmeye başlanmıştır. Bu sistemle birlikte Merkez Kütüphane ve Bağlı Birim Kütüphanelerimiz uluslararası bir kütüphane yazılımına kavuşarak, kütüphanecilik iş/işlemlerini modern bir yazılım üzerinden yürütülecek olması verilen hizmetin kalitesini arttırmış olacaktır.
- Merkez Kütüphane, kütüphane yazılımı çalışmalarına 1995 yılında başlamış ve 1998 yılında Ufuk yazılımı Merkez Kütüphane çatısı altında hizmet vermeye başlamıştır. 2002 yılından itibaren, tüm şube kütüphanelerine (fakülte, enstitü, araştırma merkezi) kurulumu gerçekleştirilmiş ve İstanbul Üniversitesi Kütüphaneleri kayıtları tek bir yazılım üzerinden aranabilir olmuştur.
- İnternet ortamında kullanılan elektronik dergi ve veri tabanlarının sayısı da gün geçtikçe artmaktadır. Elektronik kaynak koleksiyonumuzda 294.051 adet kaynak yer almaktadır.
- Kitap koleksiyonumuzda 862.358 adet kitap ve 5 adet nadir eser yer almaktadır.
- Sürelî yayın koleksiyonumuzda 458.585 adet süreli yayın cilt ve fasikül (dergi ve gazete) halinde yer almaktadır.



- Tez koleksiyonumuzda basılı tez ve e-tez olmak üzere 69.565 adet tez yer almaktadır. Üniversite reformundan bu yana biriktirilen tezlerin ilki, Hasan Ali Yücel'in Edebiyat Fakültesi'ni bitirme tezidir.
- Kitap dışı belge koleksiyonumuzda 1.165 adet materyal yer almaktadır.
- Ayrıbasım koleksiyonumuzda 6.663 adet ayrıbasım, makale koleksiyonumuzda 23.383 adet makale yer almaktadır.
- Ayrıca, öğrencilerin rahatlıkla kitap okuma, ders çalışmalarını sağlamak, seminer gibi çeşitli etkinlikler düzenlemek için alanlar oluşturulmuştur.



### 3.3.2. Engelsiz Bilgi Merkezi



Merkez; Üniversitemizdeki engelli kişilerin bilgiye erişimini kolaylaştırmak için tam teçhizatlı olarak donatılmıştır

Engelsiz Bilgi Merkezinde, görme engellilerin kullanımına uygun ekran okuma programı olan ve ekran büyütme programı olan 4 adet metin okuma cihazı, 2 adet sara okuma cihazı bulunmaktadır.



Merkezde, ayrıca sesli kitap okuması için tam donanımlı iki kabin yer alıyor. İstanbul Üniversitesi Engelsiz Bilgi Merkezi, kendi öğrencilerine hizmet vermek dışında, Türkiye'deki diğer engelli kütüphaneleriyle koordineli çalışmalar yapmaktadır.

Amacı, ülkemizdeki engelli kişilerin her türlü bilgi, kültür ve sanat etkinliğine erişimlerini kolaylaştıracak yeni projeler geliştirmektedir.



(Sara Okuma Makinesi)



(Kabartma – Printer)



Kabartma Grafik Baskı Makinesi; ısı kaynağı sayesinde basılı kağıt üzerine herhangi siyah çizgiler, harfler, grafikler veya şekiller kabartarak anında dokunsal grafik elde etmenizi sağlar.



Metin Okuyucu Ekran; basılı metni veya herhangi bir nesneyi ekrana yansıtarak 20 katına kadar büyütür ve arkaplan ile yazı arasında renk zıtlığı oluşturarak daha rahat okunmasını sağlar.



Akustik Kayıt ve Okuma Kabini; merkezimizde bulunan 2 adet okuma kabinimiz, ısı ve ses yalıtımı yapılmış, havalandırması klima ile yapılan, stüdyo iç duvarları tamamen alev almaz ses yalıtım süngeri ile kaplıdır, sound forge ve jaws programları kuruludur.

### **Merkezin 2024 Yılı Faaliyetleri**

- 📖 Kullanıcıların yapmış olduğu 281 adet istek doğrultusunda; 459 adet kitap sayısallaştırılmıştır.
- 📖 Sayısallaştırılan 459 adet kitaptan, 193.633 sayfa dijitalleştirilerek 193.633 sayfanın OCR işlemi yapılmıştır.
- 📖 Kullanıcılardan gelen 933 adet e-posta gönderilmiştir.
- 📖 Engelsiz Bilgi Merkezinin toplam 261 adet üyesi bulunmaktadır.
- 📖 4.971 adet kitabın bibliyografik veri girişi yapılmıştır.

### 3.3.3. Nadir Eserler Kütüphanesi



● Nadir Eserler Kütüphanesi 3 kattan oluşup, 677 m<sup>2</sup> alana sahiptir.

● Merkez Kütüphanenin en eski dermesi, Türkçe, Arapça, Farsça, Latince ve diğer dillerdeki basma ve yazma kitap, dergi, harita ve notalardan oluşmaktadır.

● Nadir Eserler Kütüphanesi dermesi; Arapça Yazma Eserler 5.051 adet,

Avrupa Nadir Eserler 34.147 adet, bağış yazmalar 3 adet, demirbaşı olmayan yazmalar 39 adet, diğer dillerdeki yazma eserler 18 adet, diğer yayınlar 705 adet, Farsça Yazma Eserler 1.415 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal evraklar 8.000 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Fotoğraf ve Kartpostal Koleksiyonu 1.350 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Hat ve Levhalar Koleksiyonu 938 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Matbu Koleksiyonu 2.463 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Müze Objeleri 405 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Yazma Koleksiyonu 1.336 adet, İlahiyat Fakültesi Yazmaları 137 adet, Latin Harfli Matbular 321 adet, matbu eserler 22.205 adet, muhtelif müzelik eşya 202 adet, müzik koleksiyonuna ait plaklar, kitaplar, mecmua 6.163 adet, müzik notaları 401 adet, plan ve haritalar 164 adet, süreli yayınlar (gazeteler/dergiler) 1.215 adet, Türkçe Yazma Eserler 5.747 adet olmak üzere çeşitli materyalden oluşmaktadır.

● Kütüphanenin onur duyduğu özelliklerinden biri ise; Atatürk'ün, kütüphanin kitaplarından yararlanmış olmasıdır. Mustafa Kemal Atatürk'in İstanbul'a gelişlerinde kütüphaneden ödünç alarak okuduğu kitaplar, özel bir dolapta sergilenmektedir.

● Kütüphane koleksiyonu bağış ve satın alma yoluyla zenginleştirilmiştir. Koleksiyon Yıldız Saray Kütüphanesi, Sahip Molla, Rıza Paşa, Halis Efendi, Mollazade İbrahim Bey, Hakkı Paşa ve Edebiyat Fakültesi'nde bulunan yazmalar ile İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal'ın kitaplarından ve eşyalarından oluşmaktadır.

● Ayrıca kütüphane de kitaba ilişkin yazı araç gereçleri, hatlar, Yıldız porselenleri ile çeşitli müze eserleri de sergilenmektedir.

Merkez Kütüphane ve Nadir Eserler Kütüphanesinde 2024 yılı yayın dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır:

**Tablo 17: 2024 Yılı Merkez Kütüphane ve Nadir Eserler Kütüphanesi Yayın Dağılımı**

| <b>Yayın Türü</b>                                                                                          | <b>2024</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Merkez Kütüphane Ayrıbasım                                                                                 | 6.663            |
| Merkez Kütüphane Elektronik Kaynak                                                                         | 294.051          |
| Merkez Kütüphane Kitap                                                                                     | 862.358          |
| Merkez Kütüphane Kitapdışı Belge                                                                           | 1.165            |
| Merkez Kütüphane Makale                                                                                    | 23.388           |
| Merkez Kütüphane Nadir Eser                                                                                | 5                |
| Merkez Kütüphane Süreli Yayın (Dergi ve Gazete)                                                            | 458.585          |
| Merkez Kütüphane Tez                                                                                       | 69.565           |
| Nadir Eser Kütüphanesi Arapça Yazma Eserler                                                                | 5.051            |
| Nadir Eser Kütüphanesi Avrupa Nadir Eserler                                                                | 34.147           |
| Nadir Eser Kütüphanesi Bağış Yazmalar                                                                      | 3                |
| Nadir Eser Kütüphanesi Demirbaşı Olmayan Yazmalar                                                          | 39               |
| Nadir Eser Kütüphanesi Diğer Dildeki Yazma Eserler                                                         | 18               |
| Nadir Eser Kütüphanesi Diğer Yayınlar                                                                      | 705              |
| Nadir Eser Kütüphanesi Farsça Yazma Eserler                                                                | 1.415            |
| Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Evraklar                                              | 8.000            |
| Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Fotoğraf ve Kartpostal Koleksiyonu                    | 1.350            |
| Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Hat ve Levhalar Koleksiyonu                           | 938              |
| Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Matbu Koleksiyonu                                     | 2463             |
| Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Müze Objeleri                                         | 405              |
| Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Yazma Koleksiyonu (Türkçe Yazmalara ilave edilmiştir) | 1.336            |
| Nadir Eser Kütüphanesi İlahiyat Fakültesi Yazmaları                                                        | 137              |
| Nadir Eser Kütüphanesi Latin Harfli Matbu Eserler                                                          | 321              |
| Nadir Eser Kütüphanesi Matbu Eserler                                                                       | 22.205           |
| Nadir Eser Kütüphanesi Muhtelif Müzelik Eşyalar                                                            | 202              |
| Nadir Eser Kütüphanesi Müzik Koleksiyonuna Ait Plaklar, Kitaplar, Mecmua                                   | 6.163            |
| Nadir Eser Kütüphanesi Müzik Notaları                                                                      | 401              |
| Nadir Eser Kütüphanesi Plan ve Haritalar                                                                   | 164              |
| Nadir Eser Kütüphanesi Süreli Yayınlar (Gazeteler/Dergiler)                                                | 1.215            |
| Nadir Eser Kütüphanesi Türkçe Yazma Eserler                                                                | 5.747            |
| <b>TOPLAM</b>                                                                                              | <b>1.806.869</b> |

**Tablo 18: 2024 Yılı Entegre Kütüphane Otomasyon Sisteminde Kayıtlı Bibliyografik Veri Sayıları**

| Kütüphane Adı                                           | Ayrıbasım | Elektronik Kaynak | Kitap  | Kitap Dışı Belge | Makale  | Nadir Eser | Sürelî Yayın | Tez    | Toplam    |
|---------------------------------------------------------|-----------|-------------------|--------|------------------|---------|------------|--------------|--------|-----------|
| İÜ Merkez Kütüphane                                     | 862.358   | 458.585           | 69.565 | 23.388           | 294.051 | 5          | 6.663        | 1.165  | 1.715.780 |
| İÜ Nadir Eserler Kütüphanesi                            | 30.264    | 1.318             | 2      | 1                | 0       | 35.468     | 1            | 46.447 | 113.501   |
| İÜ Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü         | 3.945     | 1.403             | 1.304  | 0                | 0       | 0          | 0            | 2      | 6.654     |
| İÜ Dış Hekimliği Fakültesi Kütüphanesi                  | 2.560     | 13.188            | 4.455  | 0                | 0       | 0          | 0            | 0      | 20.203    |
| İÜ Enformatik Bölümü                                    | 221       | 222               | 13     | 0                | 0       | 0          | 0            | 0      | 456       |
| İÜ Engelsiz Bilgi Merkezi                               | 0         | 0                 | 0      | 0                | 7.906   | 0          | 0            | 215    | 8.121     |
| İÜ Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi                      | 1.567     | 4.204             | 0      | 0                | 0       | 0          | 0            | 0      | 5.771     |
| İÜ Edebiyat Fakültesi Kütüphanesi                       | 241.806   | 33.956            | 21.280 | 0                | 0       | 5.450      | 7            | 3      | 302.502   |
| İÜ Farabi Araştırma Uygulama Merkezi                    | 2.729     | 57                | 0      | 0                | 0       | 0          | 0            | 0      | 2.786     |
| İÜ Fen Fakültesi Kütüphanesi                            | 39.993    | 62.572            | 2.349  | 0                | 0       | 63         | 0            | 0      | 104.977   |
| İÜ Hukuk Fakültesi Kütüphanesi                          | 122.425   | 26.355            | 2.012  | 0                | 0       | 18         | 4            | 312    | 151.126   |
| İÜ İktisat Fakültesi Kütüphanesi                        | 67.314    | 11.354            | 5.769  | 0                | 0       | 24         | 0            | 1.013  | 85.474    |
| İÜ İslam İktisadı ve Finansı Uygulama Araştırma Merkezi | 1         | 0                 | 0      | 0                | 0       | 0          | 0            | 0      | 1         |
| İÜ İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi                       | 15.411    | 1.218             | 3.422  | 0                | 0       | 0          | 0            | 255    | 20.306    |

|                                                    |                  |                |                |               |                |               |              |               |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|---------------|------------------|
| İÜ İletişim Fakültesi Kütüphanesi                  | 4.914            | 1.423          | 1.114          | 0             | 0              | 0             | 0            | 2             | 7.453            |
| İÜ İşletme Fakültesi Kütüphanesi                   | 21.708           | 2.997          | 3.519          | 0             | 0              | 0             | 0            | 0             | 28.224           |
| İÜ İslam Tetkikleri Enstitüsü                      | 819              | 0              | 0              | 0             | 0              | 0             | 0            | 0             | 819              |
| İÜ İstanbul Tıp Fakültesi Kütüphanesi              | 32.235           | 11.682         | 9.232          | 0             | 0              | 6.789         | 0            | 0             | 59.938           |
| İÜ Konservatuar Kütüphanesi                        | 4.228            | 0              | 274            | 0             | 0              | 0             | 0            | 24            | 4.526            |
| İÜ Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi | 40               | 0              | 0              | 0             | 0              | 0             | 0            | 0             | 40               |
| İÜ Mimarlık Fakültesi Kütüphanesi                  | 1.689            | 0              | 0              | 0             | 0              | 0             | 0            | 0             | 1.689            |
| İÜ Onkoloji Bölümü Kütüphanesi                     | 766              | 0              | 285            | 0             | 0              | 0             | 0            | 26            | 1.077            |
| İÜ Şarkiyat Araştırma Merkezi                      | 4.081            | 0              | 0              | 0             | 0              | 0             | 0            | 0             | 4.081            |
| İÜ Siyasal Bilgiler Fakültesi Kütüphanesi          | 31.121           | 10.611         | 1.415          | 0             | 0              | 0             | 0            | 3             | 43.150           |
| İÜ Su Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi              | 2.836            | 1.123          | 307            | 0             | 0              | 0             | 0            | 0             | 4.266            |
| İÜ Türkiyat Araştırma Enstitüsü Kütüphanesi        | 30.292           | 3              | 3.055          | 0             | 0              | 131           | 8            | 1             | 33.490           |
| İÜ Ulaştırma Lojistik Fakültesi Kütüphanesi        | 2.411            | 0              | 36             | 0             | 0              | 0             | 0            | 4             | 2.451            |
| İÜ Osmanlı Müziği Araştırma Uygulama Merkezi       | 7                | 0              | 0              | 0             | 0              | 0             | 0            | 0             | 7                |
| <b>TOPLAM</b>                                      | <b>1.527.741</b> | <b>642.271</b> | <b>129.408</b> | <b>23.389</b> | <b>301.957</b> | <b>47.948</b> | <b>6.683</b> | <b>49.472</b> | <b>2.728.869</b> |

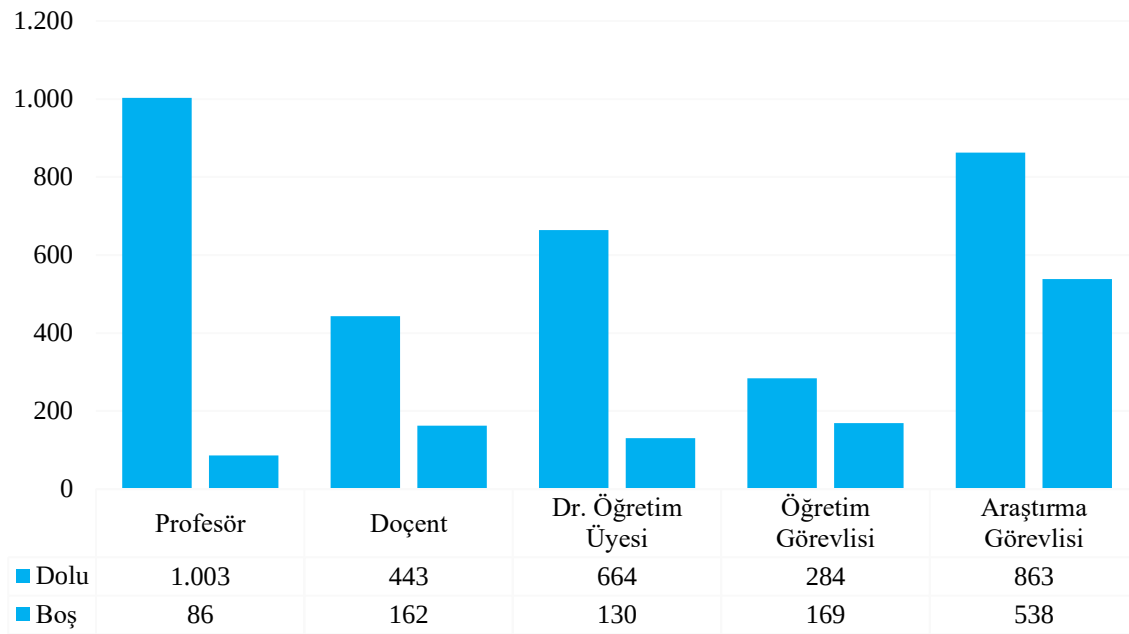
#### 4. İnsan Kaynakları (Akademik ve İdari Personel Yapısı)

Üniversitemizin İnsan Kaynaklarına ilişkin 2024 yılı sayısal verileri aşağıdaki tablo ve grafiklerde ayrıntılı olarak yer almaktadır.

**Tablo 19: 31.12.2024 Tarihi İtibarıyla 2547 Sayılı Kanun Kapsamında Çalışan Akademik Personel Sayısı**

| Unvanı | Profesör | Doçent | Dr. Öğr. Üyesi | Öğr. Gör. | Araş. Gör. | Toplam |
|--------|----------|--------|----------------|-----------|------------|--------|
| Dolu   | 1003     | 443    | 664            | 284       | 863        | 3257   |
| Boş    | 86       | 162    | 130            | 169       | 538        | 1085   |

**Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı**

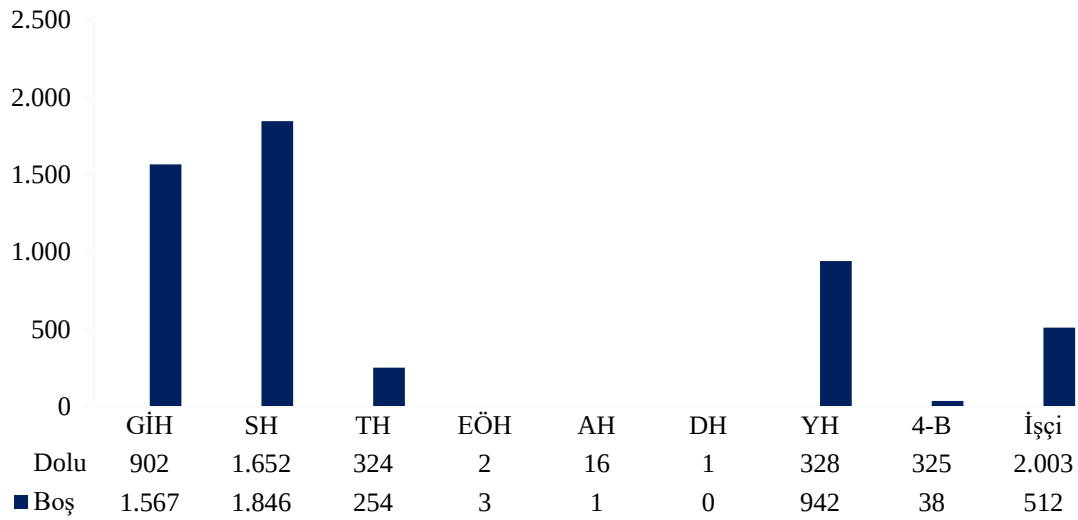


**Tablo 20: 31.12.2024 Tarihi İtibarıyla 657 Sayılı Kanun Kapsamında Çalışan İdari Personel Sayısı**

| Ünvanı                                      | Kadro Durumu |      |
|---------------------------------------------|--------------|------|
|                                             | Dolu         | Boş  |
| Genel İdare Hizmetleri (Özel+Döner Sermaye) | 902          | 1567 |
| Sağlık Hizmetleri (Özel+Döner Sermaye)      | 1652         | 1846 |
| Teknik Hizmetler (Özel+Döner Sermaye)       | 324          | 254  |
| Eğitim - Öğretim Hizmetleri                 | 2            | 3    |
| Avukatlık Hizmetleri                        | 16           | 1    |
| Din Hizmetleri                              | 1            | 0    |

|                                         |              |              |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Yardımcı Hizmetler (Özel+Döner Sermaye) | 328          | 942          |
| 4-B Sözleşmeli / Bilişim Personeli      | 381          | 526          |
| İşçi                                    | 9            | 15           |
| 4-D Sürekli İşçi (696 Dahil)            | 2.003        | 512          |
| <b>Toplam</b>                           | <b>5.618</b> | <b>5.666</b> |

**Grafik 2: İdari Personelin Kadro Sınıflarına Göre Dağılımı**



**Tablo 21: 2024 Yılında 2547 Sayılı Kanun Uyarınca Üniversitemizde Çalışan Yabancı Uyraklı Akademik Personel ve 35 inci Madde Kapsamında İstihdam Edilenlerin Sayısı**

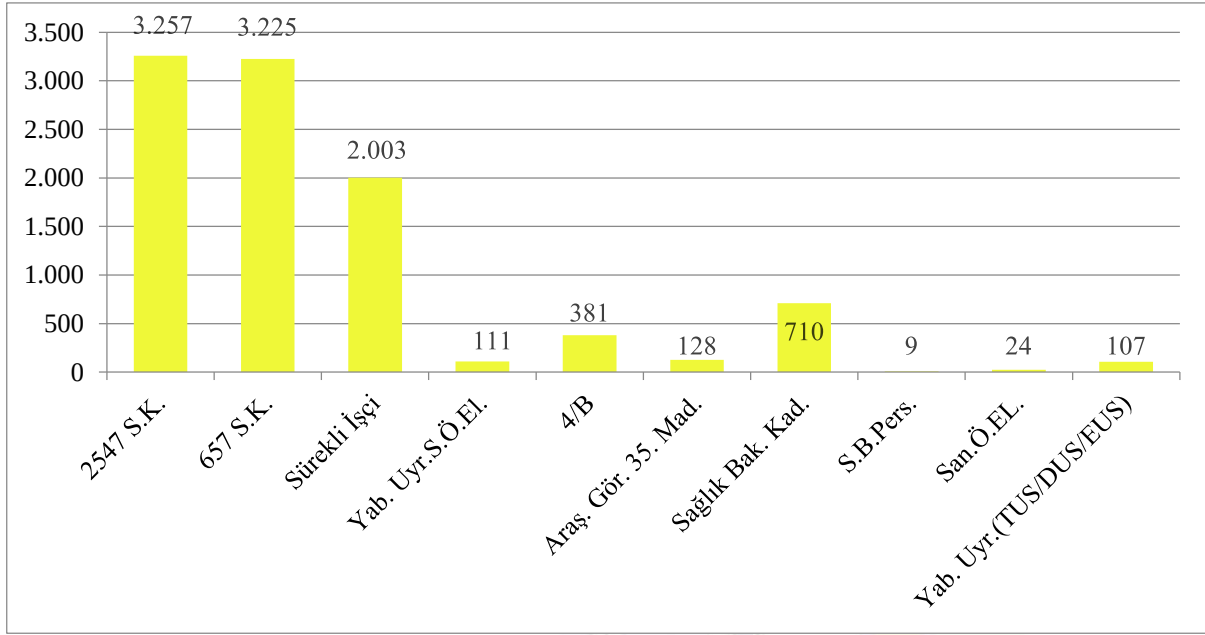
| Personel Sınıfı                                                | Öğretim Elemanı Sayısı |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|
| Yabancı Uyraklı Akademik Personel (Sözleşmeli Öğretim Elemanı) | 111                    |
| Araş. Gör. (Yabancı Uyraklı TUS/DUS)                           | 107                    |
| 35. Madde                                                      | 128                    |

**Tablo 22: Toplam Personel Sayısı Dağılımı**

| Personel Sınıfı                          | Toplam Personel |
|------------------------------------------|-----------------|
| 2547 Sayılı Kanun Akademik Personel      | 3.257           |
| 657 Sayılı Kanun İdari Personel          | 3.225           |
| 4/B Sözleşmeli Personel Sayısı (375 KHK) | 381             |
| 4/D Sürekli İşçi (696 Sayı Kanun Dâhil)  | 2.003           |
| Sözleşmeli Bilişim Personeli             | 9               |
| Sanatçı Öğretim Elemanı                  | 24              |

|                                                   |               |
|---------------------------------------------------|---------------|
| Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Öğretim Elemanı        | 111           |
| Yabancı Uyruklu (Tus/Dus/Eus) Araştırma Görevlisi | 107           |
| Sağlık Bakanlığı Personeli                        | 710           |
| 35. Madde Araştırma Görevlisi                     | 128           |
| Sosyal Tesisler (Hizmet Alımı ve Sözleşmeli)      | 99            |
| <b>Genel Toplam</b>                               | <b>10.054</b> |

**Grafik 3: Toplam Personel Yüzdesi Dağılımı**



**Tablo 23: 2024 Yılında 2547 Sayılı Kanunun 40/a, 40/b ve 40/d Maddeleri Uyarınca Üniversitemizden Devlet ve Vakıf Üniversitelerine Yapılan Görevlendirmeler**

| Görevlendirme Maddesi                     | Üniversiteler |       |
|-------------------------------------------|---------------|-------|
|                                           | Devlet        | Vakıf |
| 2547 Sayılı Kanun, 40/A Madde (Kurum İçi) | 575           |       |
| 2547 Sayılı Kanunun 40/A Maddesi          | 57            | 28    |
| 2547 Sayılı Kanunun 40/D Maddesi          | 12            | 0     |
| 2547 Sayılı Kanunun 40/B Maddesi          | 0             | 0     |
| 2547 Sayılı Kanunun 40/C maddesi          | 0             | 0     |
| 2547 Sayılı Kanunun 31. Maddesi           | 0             | 0     |
| Araş. Gör. (Doktora)                      | 3             |       |

## 5. Sunulan Hizmetler

### 5.1. Eğitim Hizmetleri

#### 5.1.1. Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Öğrenci Sayıları

**Tablo 24: Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Öğrenci Sayılarının Birimlere Göre Dağılımı**

| Birim Adı                                       | İkinci Öğretim |       |        | Örgün Öğretim |       |        | Genel Toplam |
|-------------------------------------------------|----------------|-------|--------|---------------|-------|--------|--------------|
|                                                 | Erkek          | Kadın | Toplam | Erkek         | Kadın | Toplam |              |
| Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü    | -              | -     | -      | 49            | 33    | 82     | 82           |
| Bilgisayar ve Bilişim Teknolojileri Fakültesi   | -              | -     | -      | 81            | 16    | 97     | 97           |
| Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü      | -              | -     | -      | 73            | 36    | 109    | 109          |
| Devlet Konservatuarı                            | -              | -     | -      | 224           | 226   | 450    | 450          |
| Diş Hekimliği Fakültesi                         | -              | -     | -      | 519           | 731   | 1.250  | 1250         |
| Eczacılık Fakültesi                             | -              | -     | -      | 423           | 958   | 1.381  | 1381         |
| Edebiyat Fakültesi                              | 39             | 39    | 78     | 5.475         | 7753  | 13.228 | 13306        |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                         | -              | -     | -      | 276           | 472   | 748    | 748          |
| Fen Fakültesi                                   | 1              | -     | 1      | 1.328         | 1804  | 3.132  | 3133         |
| Güvenlik ve Koruma Bilimleri Meslek Yüksekokulu | -              | -     | -      | 26            | 15    | 41     | 41           |
| Havacılık Psikolojisi Araştırmaları Enstitüsü   | -              | -     | -      | 17            | 33    | 50     | 50           |
| Hemşirelik Fakültesi                            | -              | -     | -      | 45            | 165   | 210    | 210          |
| Hukuk Fakültesi                                 | 571            | 456   | 1027   | 1.821         | 1951  | 3.772  | 4799         |
| Hukuk Fakültesi Adalet Meslek Yüksekokulu       | -              | -     | -      | 257           | 209   | 466    | 466          |

|                                                                   |              |              |              |               |               |               |               |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| İktisat Fakültesi                                                 | 1            | 1            | 2            | 3.266         | 3195          | 6.461         | 6463          |
| İlahiyat Fakültesi                                                | 204          | 221          | 425          | 761           | 800           | 1.561         | 1986          |
| İletişim Fakültesi                                                | -            | -            | -            | 1.028         | 1047          | 2.075         | 2075          |
| İslam Tetkikleri Enstitüsü                                        | -            | -            | -            |               | 1             | 1             | 1             |
| İstanbul Tıp Fakültesi                                            | -            | -            | -            | 1.329         | 1283          | 2.612         | 2612          |
| İşletme Fakültesi                                                 | -            | -            | -            | 1.316         | 1153          | 2.469         | 2469          |
| İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü                      | 754          | 513          | 1267         | 9             | 7             | 16            | 1283          |
| Mimarlık Fakültesi                                                | -            | -            | -            | 270           | 759           | 1.029         | 1029          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                                        | -            | -            | -            | 343           | 859           | 1.202         | 1202          |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                                        | -            | -            | -            | 1.143         | 1178          | 2.321         | 2321          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                                         | 327          | 296          | 623          | 5.143         | 5.060         | 10.203        | 10.826        |
| Su Bilimleri Fakültesi                                            | -            | -            | -            | 179           | 168           | 347           | 347           |
| Su Ürünleri Fakültesi                                             | -            | -            | -            | 9             | 5             | 14            | 14            |
| Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi                                   | -            | -            | -            | 379           | 300           | 679           | 679           |
| Ulaştırma ve Lojistik Yüksekokulu                                 | -            | -            | -            | 8             | 3             | 11            | 11            |
| Uluslararası Soykırım ve İnsanlığa Karşı İşlenen Suçlar Enstitüsü | -            | -            | -            | 12            | 26            | 38            | 38            |
| <b>Genel Toplam</b>                                               | <b>1.897</b> | <b>1.526</b> | <b>3.423</b> | <b>25.809</b> | <b>30.246</b> | <b>56.055</b> | <b>59.478</b> |

### 5.1.2. Lisansüstü Düzeyindeki Öğrenci Sayıları

**Tablo 25: Lisansüstü Düzeyindeki Öğrenci Sayılarının Enstitülere Göre Dağılımı**

| Enstitüler                                                        | Cinsiyet | 2024-2025 Yeni Kayıt |              |              | 2024-2025 Öğrenim Gören |              |               | 2023-2024 Mezun Öğrenci |              |              |
|-------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|--------------|--------------|-------------------------|--------------|---------------|-------------------------|--------------|--------------|
|                                                                   |          | Doktora              | Y.Lisans     | Toplam       | Doktora                 | Y.Lisans     | Toplam        | Doktra                  | Y.Lisans     | Toplam       |
| Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü                      | Erkek    | 1                    | 0            | 1            | 43                      | 6            | 49            | 3                       | 1            | 4            |
|                                                                   | Kadın    | 1                    | 0            | 1            | 25                      | 8            | 33            | -                       | 2            | 2            |
|                                                                   | Toplam   | 2                    | 0            | 2            | 68                      | 14           | 82            | 3                       | 3            | 6            |
| Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü                        | Erkek    | 1                    | 2            | 3            | 29                      | 44           | 73            | 2                       | 9            | 11           |
|                                                                   | Kadın    | 3                    | 1            | 4            | 33                      | 13           | 36            | 1                       | 5            | 6            |
|                                                                   | Toplam   | 4                    | 3            | 7            | 62                      | 57           | 109           | 3                       | 14           | 17           |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                                           | Erkek    | 23                   | 36           | 59           | 143                     | 133          | 276           | 24                      | 34           | 58           |
|                                                                   | Kadın    | 31                   | 67           | 98           | 212                     | 260          | 472           | 30                      | 98           | 128          |
|                                                                   | Toplam   | 54                   | 103          | 157          | 355                     | 393          | 748           | 54                      | 132          | 186          |
| Havacılık Psikolojisi Araştırmaları Enstitüsü                     | Erkek    | -                    | 5            | 5            | -                       | 17           | 17            | -                       | 1            | 1            |
|                                                                   | Kadın    | -                    | 13           | 13           | -                       | 33           | 33            | -                       | -            | -            |
|                                                                   | Toplam   | -                    | 18           | 18           | -                       | 50           | 50            | -                       | 1            | 1            |
| İslam Tetkikleri Enstitüsü                                        | Erkek    | -                    | -            | -            | -                       | -            | -             | -                       | -            | -            |
|                                                                   | Kadın    | -                    | 1            | 1            | -                       | 1            | 1             | -                       | 1            | 1            |
|                                                                   | Toplam   | -                    | 1            | 1            | -                       | 1            | 1             | -                       | 1            | 1            |
| İşletme Fakültesi İşletme İktisadı Enstitüsü                      | Erkek    | -                    | 401          | 401          | -                       | 1.125        | 1125          | -                       | 584          | 584          |
|                                                                   | Kadın    | -                    | 333          | 333          | -                       | 875          | 875           | -                       | 467          | 467          |
|                                                                   | Toplam   | -                    | 734          | 734          | -                       | 2.000        | 2.000         | -                       | 1.051        | 1.051        |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                                        | Erkek    | 17                   | 18           | 35           | 253                     | 90           | 343           | 47                      | 19           | 66           |
|                                                                   | Kadın    | 39                   | 48           | 87           | 565                     | 294          | 859           | 88                      | 97           | 185          |
|                                                                   | Toplam   | 56                   | 66           | 122          | 818                     | 384          | 1.202         | 135                     | 116          | 251          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                                         | Erkek    | 182                  | 391          | 573          | 2.157                   | 3.420        | 5.577         | 278                     | 465          | 743          |
|                                                                   | Kadın    | 189                  | 448          | 637          | 2.110                   | 3.271        | 5.381         | 261                     | 591          | 852          |
|                                                                   | Toplam   | 371                  | 839          | 1.210        | 4.267                   | 6.691        | 10.958        | 539                     | 1.056        | 1.595        |
| Uluslararası Soykırım ve İnsanlığa Karşı İşlenen Suçlar Enstitüsü | Erkek    | -                    | 2            | 2            | -                       | 12           | 12            | -                       | -            | -            |
|                                                                   | Kadın    | -                    | 6            | 6            | -                       | 26           | 26            | -                       | -            | -            |
|                                                                   | Toplam   | -                    | 8            | 8            | -                       | 38           | 38            | -                       | -            | -            |
| <b>Genel Toplam</b>                                               |          | <b>487</b>           | <b>1.772</b> | <b>2.259</b> | <b>5.560</b>            | <b>9.628</b> | <b>15.188</b> | <b>734</b>              | <b>2.373</b> | <b>3.107</b> |

### 5.1.3. İstanbul Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ile Eczacılık Fakültesinde Uzmanlık Eğitimi Öğrenci Sayıları

**Tablo 26: İstanbul Tıp, Diş Hekimliği ile Eczacılık Fakültesinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliğine Göre İhtisas Yapan Öğrenci Sayıları**

| Birim Adı               | Yeni Kayıt |            |            | Öğrenim Gören |            |            | Mezun      |            |           |
|-------------------------|------------|------------|------------|---------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
|                         | Toplam     | Kadın      | Erkek      | Toplam        | Kadın      | Erkek      | Toplam     | Kadın      | Erkek     |
| Eczacılık Fakültesi     | 0          | 0          | 0          | 4             | 3          | 1          | 1          | 1          | 0         |
| Diş Hekimliği Fakültesi | 37         | 23         | 14         | 118           | 84         | 34         | 12         | 9          | 3         |
| İstanbul Tıp Fakültesi  | 294        | 172        | 122        | 1.055         | 593        | 462        | 172        | 107        | 65        |
| <b>Toplam</b>           | <b>331</b> | <b>195</b> | <b>136</b> | <b>1.177</b>  | <b>680</b> | <b>497</b> | <b>185</b> | <b>117</b> | <b>68</b> |

### 5.2. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemizde; İstanbul Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi, Onkoloji Enstitüsü, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından sağlık hizmetleri yürütülmektedir.



### 5.2.1. İstanbul Tıp Fakültesi

İstanbul Tıp Fakültesi, 1945 yılında çıkarılan 4761 sayılı kanunla Ankara Tıp Fakültesi kurulana kadar, ülkemizin tek tıp fakültesiydi. Hâlen daha Çapa Yerleşkesinde sağlık hizmetlerine devam etmektedir.

**Tablo 27: İstanbul Tıp Fakültesi 2024 Yılı Sayısal Verileri**

|                                        |            |
|----------------------------------------|------------|
| Kadro Yatak                            | 1.319      |
| Mevcut Yatak                           | 1.319      |
| Poliklinikte Muayene Olan Hasta Sayısı | 1.716.357  |
| Yatırılan Hasta Dağılımı               | 39.784     |
| Toplam Taburcu Olan Hasta Sayısı       | 39.429     |
| Toplam Ölen Hasta Sayısı               | 562        |
| Toplam Çıkan Hasta Sayısı              | 39.991     |
| Toplam Yatılan Gün                     | 253.728    |
| Ameliyatların Dağılımı                 | 41.761     |
| A Tipi Ameliyat                        | 3.578      |
| Özelliği Olan Ameliyat                 | 11.080     |
| Büyük Ameliyat                         | 10.537     |
| Orta Ameliyat                          | 10.128     |
| Küçük Ameliyat                         | 6.438      |
| Doku ve Organ Nakilleri                | 254        |
| Doğumların Toplamı                     | 1.123      |
| Normal Doğum                           | 418        |
| Sezaryen / Müdahaleli Doğum            | 699 / 6    |
| Laboratuvarda Yapılan Tetkik Sayısı    | 14.881.014 |

### 5.2.2. Onkoloji Enstitüsü Hastanesi



İstanbul'da Onkoloji alanında; Onkoloji Enstitümüzde, Devlet Tıp Fakültesi hastanelerinde, Vakıf Tıp Fakültesi hastanelerinde ve SGK ile anlaşmaları olan Özel hastanelerde onkoloji hastalarına verilmekte olan hizmetler Devlet tarafından ücretsiz olarak karşılanmaktadır. Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu kanserle ilgili tüm uzmanlık dallarının birlikte çalıştığı, ekip yaklaşımıdır. Bu amaçla tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan İ.Ü. Onkoloji Enstitüsü ve Hastanesi,

bünyesinde barındırdığı Tıbbi Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Hematolojisi ve Onkolojisi, Cerrahi Onkoloji, Radyoloji, Temel Onkoloji, Transfüzyon Ünitesi ile yeni kurulan Kalıtsal Kanama Bozuklukları Biriminde tanı, tedavi, takip hizmetleri verilmektedir. Ayrıca Kardiyo-Onkoloji ve Psiko-Onkoloji poliklinikleri kanserden kurtulanlar (survivor) ve yeni tanı alanlara destek servisleri sunmaktadır.

**Tablo 28: Onkoloji Enstitüsü 2024 Yılı Sayısal Verileri**

| Birimler                                                                              | Hasta Sayısı   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Poliklinik 1. (Üroloji, yumuşak doku, kemik, çocuk tümörleri radyoterapi polikliniği) | 6.077          |
| Poliklinik 2. (Baş boyun tümörleri radyoterapi kliniği)                               | 5.522          |
| Poliklinik 3. (Akciğer, deri ve gastrointestinal tümörleri radyoterapi polikliniği)   | 4.049          |
| Poliklinik 4. (Kadın genital ve meme tümörleri radyoterapi polikliniği)               | 6.416          |
| Poliklinik 5. (Gastrointestinal tümörler kemoterapi polikliniği)                      | 16.975         |
| Poliklinik 6. (Akciğer, deri, kadın genital ve meme tümörleri kemoterapi polikliniği) | 38.831         |
| Poliklinik 7. (Çocuk Tümörleri ve kemoterapi polikliniği)                             | 5.128          |
| Poliklinik 8. (Lenfoma, kemik, baş-boyun tümörleri kemoterapi polikliniği)            | 15.192         |
| Genetik ve Moleküler Genetik Uygulamaları                                             | 915            |
| Kalıtsal Kanama Bozuklukları Polikliniği                                              | 1.296          |
| Kan Transfüzyon Ünitesi                                                               | 4.562          |
| İç Hastalıkları Polikliniği                                                           | 1.647          |
| Genel Cerrahi Polikliniği                                                             | 2.683          |
| Psiko-Onkoloji Polikliniği                                                            | 736            |
| Kardiyo-Onkoloji Polikliniği                                                          | 676            |
| Uygulanan Kemoterapi Sayısı                                                           | 20.915         |
| Uygulanan Radyoterapi Sayısı                                                          | 21.810         |
| <b>Toplam</b>                                                                         | <b>153.430</b> |

### 5.2.3. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Mediko-Sosyal Birimleri

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan Mediko Sosyal Başhekimliği Merkezinin temel amacı, öğrencilerimize, akademik ve idari bütün personelimize kapsamlı olarak, koruyucu sağlık hizmetleri dâhil nitelikli "Temel Sağlık Hizmetleri" sunmaktır.

**Tablo 29: 2024 yılında Mediko Sosyal Tesislerinde Verilen Sağlık Hizmetleri Verileri**

| 2024 Yılında Verilen Sağlık Hizmetleri              |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|
| Doktor (Muayeneye Gelen Toplam Hasta Sayısı)        | 11.577        |
| Hemşirelik (Hastalara Verilen Toplam Hizmet Sayısı) | 7.305         |
| Diş (Hastalara Verilen Toplam Hizmet Sayısı)        | 209           |
| Radyoloji (Hastalara Verilen Toplam Hizmet Sayısı)  | 20.494        |
| <b>Genel Toplam</b>                                 | <b>39.585</b> |

### 5.2.4. Diş Hekimliği Fakültesi



Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi, ülkemizin ilk diş hekimliği okuludur. Elli yıldan uzun bir süre diş hekimliği eğitimi veren tek kurum olarak görev yapmıştır. Dolayısıyla, çağdaş Türk diş hekimliğinin başlaması ve gelişmesinde birincil temel rol oynamıştır.

**Tablo 30: Diş Hekimliği Fakültesi 2024 Yılı Sayısal Verileri**

|                               |         |
|-------------------------------|---------|
| Toplam Tetkik Sayısı          | 412.944 |
| Polikliniklere Başvuru Sayısı | 240.209 |

### 5.2.5 Hemşirelik Fakültesi

İstanbul Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi lisans eğitiminin yanı sıra, Sağlık Bilimleri Enstitüsü çatısı altında Yoğun Bakım Hemşireliği Tezli Yüksek Lisans Programı, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği Tezli Yüksek Lisans Programı ve Hemşirelik Esasları Tezli Yüksek Lisans Programlarını yürütmektedir.



Hemşirelik Fakültemizin Stratejik planında hedeflenen eğitim- öğretim yapısının geliştirilmesi ve kaliteli bilimsel çalışmaların yapılabilmesi için fiziki alt yapı, araç ve gereç imkanlarının sürekli geliştirilmektedir. Bu doğrultuda eğitim öğretim, araştırma gibi pek çok faaliyette bulunmaktadır.

### 5.2.6 Eczacılık Fakültesi

İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi, 15 Ocak 1962 yılında resmen kurulmuş olup, 04 Kasım 1963 yılında yapılan tören ile Fakültemiz öğretime başlamıştır.



Fakültemiz, ilacın üretiminden hastaya ulaştırılmasına kadar her aşamasında tam yetki ile görev ve sorumluluk alabilecek katılımcı, yenilikçi, duyarlı ve bağımsız bilimsel düşünceye sahip mezunlar yetiştirmede 1839 yılından beri hizmet vermekte olup, ülkemizdeki lider eczacılık fakültelerindendir.

### 5.3. İdari Hizmetler

#### 5.3.1. Beslenme Hizmetleri

Üniversitemiz öğrenci, akademik ve idari personeli ile Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı öğrenci yurtları ve çocuk yuvalarına yemek hizmeti veren Öğrenci Yemekhaneleri Müdürlüğümüz; yemek hizmetlerini hijyenik ve sağlıklı ortamlarda hazırlayıp sunan, öneri ve istekleri her zaman dikkate alan, dengeli ve sağlıklı beslenmeyi temel öncelik kabul eden kurumsal bir yapıya sahiptir.

Yerinde üretim şekliyle hizmet veren Müdürlüğümüz; vegan yemek seçeneği de sunmaktadır. Personel eğitimlerini önemsemekte ve memnuniyet odaklı çalışmaktadır. Gıda ürünlerini titiz denetimlerden geçirerek alan Müdürlüğümüz, yenilik ve ihtiyaçları dikkate alarak yüksek standartlarda hizmet vermektedir.

Yerinde üretim şekliyle Beyazıt, Çapa, Avcılar ve Horhor yerleşkelerinde hizmet veren Müdürlüğümüz, vegan yemek seçeneği de sunmaktadır. Yemekhanelerimizde üç öğün yemek hizmeti verilmektedir.

- Kahvaltı, 07.30 – 09.00 saatlerinde,
- Öğle yemeği, 11.30 – 14:00 saatlerinde,
- Akşam yemeği, 16:30 – 19:00 saatlerinde.

Kreş ve gündüz bakımevlerimizde öğle yemeği verilmektedir. E-kart sisteminde, kadro unvanına göre ücretlendirme yapılmaktadır. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığından maaş alan işçilerin yemek bedelleri bütçemizden karşılanmaktadır.

Rektörlükteki işçiler, Sosyal Tesis işçileri ve Döner sermaye işçilerinin yemek bedelleri, ay sonlarında, ilgili birimlerce Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesine ödenmektedir. Öğrenci kahvaltı ve yemek hizmeti self servis olarak, Akademik ve idari personele, porselen tabakta self servis usulü yemek hizmeti verilmektedir. Yemeklerin denetimi gıda mühendisleri, baş aşçılar ve idare amirleri ve kontrol teşkilatı tarafından yapılmaktadır.

**Tablo 31: 2024 Yılında Yemek ve Kahvaltı Hizmetinden Faydalanan Kişi Sayıları**

| Kampüs             | Öğrenci  |         |         | Öğrenci Toplam | Memur   |       | Memur Toplam | Genel Toplam |
|--------------------|----------|---------|---------|----------------|---------|-------|--------------|--------------|
|                    | Kahvaltı | Öğle    | Akşam   |                | Öğle    | Akşam |              |              |
| Beyazıt Yerleşkesi | 26.211   | 423.661 | 256.159 | 706.031        | 123.364 | 0     | 123.364      | 829.395      |

|                                                  |               |                |                |                  |                |          |                |                  |
|--------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------|----------------|------------------|
| Çapa Yerleşkesi                                  | 29.268        | 155.525        | 71.166         | <b>255.959</b>   | 12.291         | 0        | <b>12.291</b>  | <b>268.250</b>   |
| Beyazıt Gündüz Bakımevi                          | 0             | 8.640          | 0              | <b>8.640</b>     | 0              | 0        | <b>0</b>       | <b>8.640</b>     |
| Sevda Sabancı Gündüz<br>Bakımevi                 | 0             | 20.280         | 0              | <b>20.280</b>    | 0              | 0        | <b>0</b>       | <b>20.280</b>    |
| Avcılar Yerleşkesi<br>(İ.Ü. Personel ve öğrenci) | 0             | 48.363         | 16.038         | <b>54.401</b>    | 8.105          | 0        | <b>8.105</b>   | <b>72.506</b>    |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>55.479</b> | <b>656.469</b> | <b>343.363</b> | <b>1.055.311</b> | <b>143.760</b> | <b>0</b> | <b>143.760</b> | <b>1.199.071</b> |

### 5.3.2. Kültür ve Sanat Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerinin ve çalışanlarının kültür ve sosyal ihtiyaçlarını düzenlemek, yürütmek ve bilgi üretiminde bulunmak üzere kültür hizmetleri Öğrenci Kültür Merkezi tarafından yürütülmektedir.

#### 5.3.2.1. Öğrenci Kültür Merkezi

Öğrenci Kültür Merkezi Bünyesinde sinema, tiyatro, resim, klasik Türk sanat müziği, klasik gitar, fotoğraf, ebru, halk oyunları gibi sanatsal kulüplerin yanında tarihi araştırmalara arkeoloji, felsefe, halk bilim, bilgi, dil, yabancı dil kursları, edebiyat gibi toplumsal ve bilimsel



alanlarda kulüplerimiz çalışmalar yapmışlar ve eğitimler vermişlerdir. Hâlen üniversitemizde faaliyet gösteren 26 adet öğrenci kulübünde üye sayısı 9.767’dir.

#### 5.3.2.2. Devlet Konservatuvarı

Türkiye’nin en eski müzik eğitim kurumu olarak İstanbul Üniversitesi Devlet Konservatuvarı, geçmişte olduğu gibi günümüzde de ulusal çizgiden hareketle evrensel çizgiyi hedefleyen çağdaş eğitime devam etmektedir. Misyonu, sanat yoluyla dünyayı yorumlayarak uluslararası alanda adını duyuran sanatçılar yetiştirmektir. 1916 yılında Dar-ül Elhan (Melodiler Evi) adıyla kurulan okul, 1924 yılında İstanbul Belediyesi’ne bağlanarak “İstanbul Belediye Konservatuvarı” adını almıştır. 1986 yılında İstanbul Üniversitesi’ne bağlanan kurum, köklü Üniversitemizin çatısı altında eğitim vermeye devam etmektedir.



İstanbul Devlet Opera ve Balesi, İstanbul Devlet Tiyatrosu, İstanbul Devlet Senfoni Orkestrası gibi İstanbul’daki tüm sanat kurumlarının temelini oluşturan sanatçıların yanı sıra müzik ve sahne sanatları dünyasına değerli sanatçılar yetiştirmiştir.

Böylesi köklü bir geçmişe sahip olan Konservatuvarımız sanatın ve sanatçının bir ulusun kalkınmasında çok önemli bir yer tuttuğunun bilincinde olarak bugün Türkiye’nin tüm sanat kuruluşlarına değerli sanatçılar yetiştirmekte, yurt içi ve yurt dışında yaptığı etkinliklerle adından söz ettirmektedir.

Devlet Konservatuarında Sahne Sanatları Bölümü (Tiyatro Anasanat Dalı, Opera Anasanat Dalı, Bale Anasanat Dalı) ve Müzikoloji Bölümü (Müzikoloji Anabilim Dalı, Etnomüzikoloji Anabilim Dalı, Geleneksel ve Modal Müzikler Anabilim Dalı) yer almaktadır.

#### Devlet Konservatuarında Bulunan Enstümanlar ve Sayıları

|                                          |    |                                                  |            |
|------------------------------------------|----|--------------------------------------------------|------------|
| Piyano                                   | 38 | Viyolonsel                                       | 25         |
| Akordiyon                                | 2  | Yaylı ve Telli Diğer Çalgılar                    | 20         |
| Trompet                                  | 13 | Zil                                              | 7          |
| Büğümler                                 | 2  | Çan                                              | 2          |
| Trombon                                  | 7  | Tef                                              | 2          |
| Saksafon                                 | 10 | Kastanyet                                        | 1          |
| Korno                                    | 11 | Davullar ve Trampetler                           | 20         |
| Diğer Pirinç Çalgılar                    | 7  | Ksilofon                                         | 30         |
| Klarnet                                  | 26 | Dümbelek ve Darbukalar                           | 3          |
| Obua                                     | 16 | Marimba                                          | 6          |
| Flüt                                     | 8  | Vurmalı Diğer Çalgılar                           | 77         |
| Kornet                                   | 4  | Susturucu                                        | 1          |
| Tahtadan Yapılmış Diğer Nefesli Çalgılar | 13 | Müzik Aleti Sehpahalı veya Nota Sehpaları        | 71         |
| Saz                                      | 1  | Müzik Kutuları veya Mekanizmaları                | 18         |
| Gitar                                    | 6  | Müzik Aleti Keseleri, Kutuları veya Aksesuarları | 54         |
| Keman                                    | 23 | Akort Anahtarı                                   | 3          |
| Arp                                      | 2  | Diğer Müzik Aletleri ve Aksesuarları             | 22         |
| <b>Toplam</b>                            |    |                                                  | <b>551</b> |

### 5.3.2.3. Güzel Sanatlar Bölümü

İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü Güzel Sanatlar Bölümü 2547 Sayı Kanunu'nun 5/i maddesi gereği niversite ğrencilerinin zorunlu/seğmeli Güzel Sanatlar derslerini yürütmek amacı ile 1984 yılında teğkilatlanmıştır. 2010-2011 eğitim ğretim döneminde itibaren senato kararı ile dersler uzaktan eğitim sistemi aracılığı ile verilmektedir.

#### Feyhaman Duran Kültür ve Sanat Evi

Ressam Feyhaman Duran ve eği Ressam Güzin Duran'ın İstanbul niversitesi'ne 1962 yılında bağışlamış oldukları ev, Güzin Duran'ın büyükbabası nl Hattat Yahya Hilmi Efendi'ye (1833- 1907) aittir.

2004 yılında ise İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü Bilim ve Sanat Merkezi tarafından Resim Galerisi Pinakothek adıyla, Garanti Bankası katkılarıyla Feyhaman Duran Kültür ve Sanat Evi, Feyhaman-Güzin Duran Koleksiyonu, Selim Turan Koleksiyonun bir kısmı hakkında katalog hazırlanmış ve yayınlanmıştır.



Manzara, natürmort, portre dallarında çalışan ve Türk resim sanatına portre ressamlığını yerleştiren, Atatürk portresiyle nlenen ressam Feyhaman Duran'ın evi Feyhaman Duran Kültür ve Sanat Evi, haftanın iki günü (Salı ve Perşembe günleri) ziyarete açık olup, ziyaret için başvuru yapılabilir.



Feyhaman Duran Kültür ve Sanat Evi

#### 5.3.2.4. Koleksiyonlar

Üniversitemiz Müze ve Kültür Miraslarının Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde koleksiyonlar bulunmakta olup, bağlı oldukları birim ile birlikte aşağıda gösterilmiştir.

| Koleksiyonlar                                     | Bağlı Olduğu Birim                          |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Nadir Eserler Kütüphanesi                         | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı |
| Feyhaman Duran Kültür ve Sanat Evi                | Güzel Sanatlar Bölümü                       |
| Gleissberg Astronomi Koleksiyonu                  | Fen Fakültesi                               |
| İstanbul Tıp Fakültesi Tıp Tarihi Koleksiyonu     | İstanbul Tıp Fakültesi                      |
| Eczacılık Fakültesi Herbaryumu                    | Eczacılık Fakültesi                         |
| Fen Fakültesi Herbaryumu                          | Fen Fakültesi                               |
| İletişim Koleksiyonu                              | İletişim Fakültesi                          |
| Zooloji Koleksiyonu                               | Fen Fakültesi                               |
| Hidrobiyoloji Koleksiyonu                         | Fen Fakültesi                               |
| Seyfettin Kuter Radyasyon Teknolojisi Koleksiyonu | Onkoloji Enstitüsü                          |
| Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi Koleksiyonu   | Su Bilimleri Fakültesi                      |

|                                                                           |                                  |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Fizik Aletleri Koleksiyonu                                                | Fen Fakültesi                    |
| Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü Kütüphanesi<br>Yazma Eserler Koleksiyonu | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü |
| Edebiyat Fakültesi Kütüphanesi Nadir Eserler<br>Koleksiyonu               | Edebiyat Fakültesi               |



Gleissberg Astronomi Koleksiyonu

### 5.3.3. Öğrenci İstihdamı

| Öğrenci İstihdamı                  |                       |                       |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Destek Cinsi                       | Yıllık Kişi<br>Toplam | Yıllık Ödenen<br>(TL) |
| Zorunlu Stajlar                    | 11.636                | 1.176.559,73          |
| Cumhurbaşkanlığı Staj Seferberliği | 34                    | 189.938,46            |
| Kısmi Zamanlı                      | 4.137                 | 9.659.245,82          |

Ayrıca, Üniversitemiz öğrencilerinin çeşitli kuruluşlarda yaptıkları stajların sigorta primleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesinden karşılanmaktadır.

### 5.4. Spor Hizmetleri (2024 Yılı Spor Faaliyetleri)

Üniversitemiz spor hizmetleri, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesindeki Spor Birliği Müdürlüğü tarafından organize edilmektedir. Pek çok spor dalında faaliyetler gerçekleştirilmekte ve hem öğrencilerimiz, hem de personelimiz bu etkinliklerden faydalanabilmektedir.



**Tablo 32: 2024 Yılı İstanbul Üniversitesi Tarafından Düzenlenen Spor Faaliyetleri**

Üniversitemizde Üniversite Şöleni ve Turnuvalar altında, toplamda 2002 kişi katılım sağlanmıştır.

| Spor Türü<br>(Üniversite Şöleni) | Katılan Kişi Sayısı | Spor Türü<br>(Turnuvalar) | Katılan Kişi Sayısı |
|----------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|
| Basketbol                        | 228                 | 14 Mart Tıp<br>Bayramı    | 144                 |
| Voleybol                         | 300                 |                           |                     |
| Futbol                           | 234                 | Enez Gençlik<br>Kampı     | 1.001               |
| Masa Tenisi                      | 55                  |                           |                     |
| Satranç                          | 40                  |                           |                     |
| <b>Toplam</b>                    | <b>857</b>          | <b>Toplam</b>             | <b>1.145</b>        |
| <b>Şölen ve Turnuva Toplamı</b>  | <b>2.002</b>        |                           |                     |

Üniversitemiz personelleri için de spor turnuvası düzenlenmektedir.



**Tablo 33: Üniversitelerarası Yapılan Turnuva ve Faaliyetlere Katılan Sporcular**

Judo, buz hokeyi, satranç takımı ve diğer alanlarda toplamda 376 sporcu katılım sağlamıştır.

| Alan                | Sayı | Alan                    | Sayı       |
|---------------------|------|-------------------------|------------|
| Taekwonda           | 5    | Korumsalı Futbol Takımı | 53         |
| Korumsalı Futbol    | 105  | Satranç Takımı          | 7          |
| Buz Hokeyi          | 38   | Rafting Takımı          | 32         |
| Judo                | 4    | Okçuluk Takımı          | 26         |
| Kayak ve Snowboard  | 13   | Eskrim Takımı           | 4          |
| Masa Tenisi         | 9    | Voleybol Takımı         | 15         |
| Kickboks            | 1    | Rafting Takımı          | 6          |
| Atletizm Takımı     | 4    | Bilek Güreşi            | 1          |
| Dart Takımı         | 6    | Karate                  | 2          |
| Yelken Takımı       | 39   | Bilek Güreşi            | 1          |
| Muaythai Takımı     | 2    | Atıcılık Takımı         | 3          |
| <b>Genel Toplam</b> |      |                         | <b>376</b> |

### 5.5. Sosyal Tesisler

Baltalimanı Tesisleri, Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Kültür ve Eğitim Tesisleri, Profesörler Evi Restoranı, İstanbul Tıp Fakültesi Otoparkı ile Beyazıt, İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesinde ve Avcılar Yerleşkesinde bulunan 23 kantin olmak üzere toplam 27 birimden oluşmaktadır.

Tesislerimize bağlı birimlerde görevli 40 kadrolu, 65 sözleşmeli ve 34 hizmet alımı olmak üzere 139 personel ile Üniversitemiz öğrenci ve mensuplarına hizmet vermektedir. Yönetim Merkezi Beyazıt Kampüsü Ana Giriş Kapısı olan tarihi binadır.



#### **Baltalimanı Tesisleri**

Rumelihisarı Mahallesi Baltalimanı Caddesi No:58 adresinde 4600 m<sup>2</sup> alana sahip denize sıfır konumda olan tesisimiz, 17 Haziran 1983 tarihinde Restoran olarak hizmete başlamıştır. Motel bölümü 19 odadan meydana gelmekte olup 38 yatak kapasitelidir. İstanbul Üniversitesi mensupları ile İstanbul dışından gelen diğer Üniversite öğretim elemanlarına hizmet vermektedir. Restoran bölümü ise 200 kişi kapasiteli A,B,C setleri ve bahçesi, 70 kişi kapasiteli tarihi binanın alt katında bulunan salon, 50 kişi kapasiteli Lobideki salon ve 140 kişi kapasiteli Müze Salonu olmak üzere toplam 460 kişi kapasitesi ve 300 çeşit yemeği ile misafirlerimizin hizmetindedir.



Baltalimanı Sosyal Tesisleri



### **Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Kültür ve Eğitim Tesisleri**

Edirne'nin Enez ilçesinde bulunan tesis 1 adet Motel ve 80 adet Bungalov tipi evler ile 352 kişi kapasiteye sahiptir. Motel bölümünde (6 oda süit olmak üzere) 46 oda, Bungalov tipi evlerde 2 oda engelli, 40 tek odalı, 38 çift odalı olmak üzere 80 Bungalov bulunmaktadır. Restoran, yüzme havuzu, sauna, buhar odası, yeşil alanı, plajı ve spor aktiviteleri ile İstanbul Üniversitesi mensuplarına ve diğer kamu kurum personellerine konforlu tatil olanağı ile kaliteli hizmet vermeyi hedeflemektedir.



Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Kültür ve Eğitim Tesisimizde, misafirlerimiz Kuzey Ege'de olduğunuzu hissedebilir, Saros Körfezinin en güzel plajlarından olan Altınkum mevkiinde, denizin keyfini çıkarabilir.



Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Kültür ve Eğitim Tesisleri

## Restoranlar

### ➤ Beyazıt Profesörler Evi Restoranı

İstanbul Üniversitesi Beyazıt Kampüsü'nde bulunan Restoran; 370 m<sup>2</sup> alanda, yaklaşık 150 kişi kapasitesi ile Üniversitemiz mensuplarına Günün Menüsü ve Alakart olarak hizmet vermektedir. Talep doğrultusunda Üniversitemiz içerisinde yapılan kongre, toplantı ve kokteyl programlarında ikram hizmeti vermektedir.



Profesörler Evi

## Kantinler

### ➤ Avcılar Yerleşkesi

İstanbul Üniversitesi Avcılar Yerleşkesinde İşletme Fakültesi Kantini bulunmaktadır.

### ➤ İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesi

Monoblok, Ameliyathane, Cerrahi, Dahiliye, Merkez, Bahçe, Kardiyoloji, Öğrenci ve Göz-K.B.B kantini olmak üzere toplam 9 kantin bulunmaktadır.

### ➤ Beyazıt Yerleşkesi

Fen Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İletişim Fakültesi (Yabancı Diller MYO), İktisat Fakültesi, Esnaf Hastanesi, Diş Hekimliği Fakültesi (Biyoloji Bölümü), Eczacılık Fakültesi (Mobil Kantin), Siyasal Bilgiler Fakültesi, Havuzlu Bahçe Kantini, Edebiyat Öğretim Üyesi Kafesi, Beyazıt Hukuk Fakültesi ve Beyazıt Kütüphane kantini olmak üzere toplam 13 kantin bulunmaktadır.

Bütün kantinler bölgesel ağ (Local Area Network) ile merkeze bağlı olup, her türlü alım-satım hareketi merkezden kontrol edebilmekte ve gözlenebilmektedir.



## Otoparklar

### ➤ İstanbul Tıp Fakültesi Otoparkı

İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesinde 358 araçlık alana sahiptir. Birimde görevli 1 İdare Amiri, 1 büro elemanı, 6 bariyer elemanı, 5 kâhya olmak üzere toplam 13 personel görev almaktadır.

Amacımız; araçları park etmeye müsait alanlarda Üniversitemiz personeline ücretsiz otopark hizmeti vermek olup, hasta ve hasta yakınlarına güvenli, kaliteli otopark hizmetleri sunmak ve etkin otopark işletmeciliği yapmaktır.

### 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (İç Kontrol Standartları)

Üniversitemiz; özel bütçeli idare olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun, 5436 sayılı Kanunun 12 nci maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin A maddesinde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 1 inci maddesi ile “*Kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere, kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve mali kontrolü düzenlemektir*” ibaresi ile Kanunun amacı açıklanmıştır. Bu amacı gerçekleştirmek için 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 11 inci maddesinde üst yöneticileri, 31 ve 32 nci maddesinde harcama yetkisi ve yetkilisini, 33 üncü maddesinde giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemleri açıkça belirtilmiştir. Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kanuna ve kanunun ilgili maddelerine istinaden çıkartılan yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmüştür.

5018 sayılı Kanunun 11 inci maddesinde “*Üst yöneticilerin idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahalli idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. (5436 sayılı Kanunun 10 uncu maddesinin c/1 fıkrası ile değişen fıkra) Üst yöneticiler, bu*

*sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.”* denilerek, kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir. Bu doğrultuda Üniversitemizde bütçe ile ödenek verilen harcama birimlerinde harcama yetkilileri ve gerçekleştirme görevlileri görevlendirilmiştir.

2024 yılında Üniversitemizde iç kontrol sistemine yönelik çalışmalar yapılmış olmakla birlikte, iç kontrol süreci ile iç içe geçen kalite yönetim sistemi çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Üniversitemiz idari süreçlerinde ISO - 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi belge standartlarına uygun kurumsal kalite dokümantasyonu çalışmaları yürütülerek Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü koordinasyonunda;

- İÜ-KYS-EK Kalite El Kitabı
- İÜ-PR-001 Dokümanların Kontrolü Prosedürü
- İÜ-PR-002 Kayıtların Kontrolü Prosedürü
- İÜ-PR-003 Düzeltici ve Önleyici Faaliyetler Prosedürü
- İÜ-PR-004 İç Tetkik Prosedürü
- İÜ-PR-005 Uygun Olmayan Hizmetlerin ve Ürünlerin Kontrolü Prosedürü
- İÜ-PR-006 Ölçme Analiz ve İyileştirme Prosedürü
- İÜ-PR-007 Paydaş Memnuniyet ve Bildirim Yönetimi Prosedürü
- İÜ-PR-008 Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü
- İÜ-PR-009 Satınalma Prosedürü
- İÜ-PR-010 Risk Yönetim Prosedürü oluşturulmuştur.

Diğer taraftan, üniversitemiz kalite yönetim sistemi çalışmalarına dâhil olan her bir idari birimi tarafından organizasyon şeması, organizasyon şemasında belirtilen kurumsal yapı doğrultusunda her bir alt birim için işleyiş prosedürleri, görev tanımları, yapılan faaliyet süreçleri ve bu faaliyetler yürütülürken kullanılan formlar, iş akış şemaları, risk çalışmaları, risk kütüğü formu, swot analizleri, ilgili taraf analiz formu, faaliyet tanımlama formu, doküman listeleri, süreç kartları, performans göstergeleri hedef formu ve veri analizleri kalite yönetim sistemi dokümantasyon belgelendirme çalışmaları kapsamında oluşturulmuştur.

Bu doğrultuda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının da dâhil olduğu İstanbul Üniversitesi idari süreçleri kapsayan kalite çalışmaları neticesinde Türk Standartları Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme denetimini başarıyla tamamlayarak TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini almıştır.

Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından yürütülen TS, EN, ISO kalite çalışmaları devam etmekte olup, bununla birlikte Kamu İç Kontrol Standartları kapsamında belirlenen risk

alanı ve risk analizleri ile ilgili çalışmalar TS, EN, ISO Kalite çalışmalarına dâhil edilerek Kalite Koordinatörlüğü tarafından hazırlanmış olan **"Risk Yönetim Prosedürü"**, İstanbul Üniversitesi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planındaki Risk Değerlendirme Standartları kapsamında üniversite genelinde uygulamada birliği sağlamak için **"Risk Strateji Belgesi"** olarak kabul edilmiştir.

Ayrıca üniversitemiz akademik birimleri akreditasyon değerlendirmeleri için ilgili olduğu program yükümlülüğü dâhilinde akreditasyon değerlendirme kuruluşlarına başvurmakta olup, bu kapsamda akreditasyon işlemleri için ilgili değerlendirme kuruluşlarından gelen değerlendirme sonuçları için gerekli çalışmaları yapmaktadırlar.





## İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ KALİTE POLİTİKASI

### BİZ;

Ülkemizin ilk ve en köklü üniversitesi olarak, doğu ile batıyı, geçmişle geleceği buluşturarak, yükseköğretim tarihimizden ve geleneksel değerlerimizden güç almaktayız. Evrensel ve etik kurallar ile insan hakları ve adaleti önceleyerek bilimin önderliğinde araştırma-geliştirme, eğitim-öğretim ve toplumsal hizmeti etkin, verimli ve performans odaklı sunan bir kalite anlayışı geliştirmekteyiz.

### ÇÜNKÜ;

- Dünyanın öncü üniversitelerinden biri olarak ve Türkiye Yüzyılı perspektifinde ulusal ve uluslararası akademik çevrenin bugününe ve geleceğine katkı sağlayan,
  - Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası kurumlara gelecek odaklı bilgi, teknoloji ve çözüm üreten, anlayış kazandıran, sorumluluk, ahlak ve vicdan sahibi gençler, uzmanlar yetiştiren,
  - Merhamet zemininde milli ve evrensel duyarlılık, yararlılık anlayışıyla hayatın içinde olan sosyal sorumluluk girişimlerinde bulunan ve projeler üreten,
  - Sunduğu hizmetten hoşnut olunan, sürdürülebilirliğin tüm paydaşlarla sağlanabileceği inancıyla hareket eden,
  - Güvenli, sağlıklı, huzurlu bir çalışma, bilimsel gelişim ve araştırma iklimi sağlayan,
  - İlgili mevzuat ve standartları milli ve küresel gereksinimleri dikkate alarak geliştiren, uygulayan ve takip eden,
  - Araştırma-geliştirme, eğitim-öğretim ve toplumsal faaliyetlerin içeriğini ve kalitesini ölçme ve değerlendirme anlayışıyla sürekli iyileştirerek ülkemizin ve bölgemizin kalkınmasına katkıda bulunan,
- akademisyenlerin, öğretmenlerin, yöneticilerin ve tüm çalışanların memnuniyetini, verimliliğini ve sürekliliğini hedefleyen bir üniversiteyiz.

**Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR**  
Rektör



# KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ BELGESİ

QUALITY MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE



TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ  
bu belge ile

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ  
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ MERKEZ  
KAMPÜSÜ BEYAZIT YERLEŞKESİ 34452  
BEYAZIT - FATİH -  
İSTANBUL / TÜRKİYE

kuruluşunun TS EN ISO 9001:2015 şartlarına uygun bir KALİTE  
YÖNETİM SİSTEMİNE sahip olduğunu onaylar.

Belge kapsamı Ek'te verilmiştir



Bu belge belgelendirme şartlarına  
uygunluk sağlandığı sürece geçerlidir.



TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ  
TURKISH STANDARDS INSTITUTION

İstanbul Belgelendirme Müdürü V.  
İstanbul Certification Manager V.

*(Signature)*  
AKDOĞAN BULUT

Türk Standardları Enstitüsü Türk Akreditasyon Kurumu TÜRKAK tarafından akredite edilmiştir.  
Turkish Standards Institution, has been accredited by the Turkish Accreditation Agency TÜRKAK.

TURKISH STANDARDS INSTITUTION  
hereby certifies that the organization

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ  
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ MERKEZ  
KAMPÜSÜ BEYAZIT YERLEŞKESİ 34452  
BEYAZIT - FATİH -  
İSTANBUL / TÜRKİYE

has a QUALITY MANAGEMENT SYSTEM which fulfills  
the requirements of the TS EN ISO 9001:2015

Scope of the certificate is given in annex

Belge No / Certificate No

KY-7383/17-R15

Belge Tarihi / Date of Certificate

22.06.2023

Geçerlilik Tarihi / Valid Until

14.06.2026

Revizyon Tarihi / Date of Revision

22.06.2023

İlk Belge Tarihi / Initial Certification Date

14.06.2017

This certificate is valid provided that compliance  
with the certification requirement is maintained.

342007202301382577

Harcama birimleri tarafından 2024 yılı faaliyet döneminde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca üst yönetici tarafından belirlenen sınırlar dâhilinde, **21** adet taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarının ön mali kontrolü yapılmış olup, limit altı ödemelerinde **31.000** adedin üzerinde ödeme işlemi iç kontrol kapsamında incelemeye tabi tutulmuş ve inceleme sonucu ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 34: 2024 Yılında Gerçekleştirilen İç Kontrol Faaliyetleri**

| Tarih      | Sayı    | Faaliyetler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 05.02.2024 | 2404099 | Birimlere 2023 yılı için izleme ve değerlendirme yazısı yazılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 01.07.2024 | 2624333 | 2023 yılı için İç Kontrol Sistemi ile ilgili yazılan izleme ve değerlendirme yazısına herhangi bir cevap vermedikleri tespit edilen ve büyük bir çoğunluğu Uygulama ve Araştırma Merkezleri olan 30 birime; etkili bir iç kontrol sistemi oluşturmak, uygulanmasını sağlamak ve izlemek, zayıf yönleri geliştirmekte rol ve sorumluluğun 1 inci derecede birimlerinizin uhdesinde olduğunun bilinmesi ve İç Kontrol Sistemi ile ilgili gerekli çalışmaların yapılması hususunda, Üst Yönetici imzalı tekit/hatırlatma/bildirme yazısı yazılmıştır. |
| 04.09.2024 | 2852792 | 2023 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu Üst Yöneticiye sunulmak ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunca değerlendirilmek üzere Genel Sekreterliğe gönderilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 12.09.2024 | 2859970 | 2023 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu bilgi için Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğüne gönderilmiş ve e-SGB web uygulamasına yüklenmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

İstanbul Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedefler şu şekildedir:



#### **Amaç 1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması**

- Hedef 1: Fiziki Altyapının İyileştirilmesi
- Hedef 2: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi
- Hedef 3: Sürdürülebilirliğin Kurum Kültürü Haline Getirilmesi
- Hedef 4: Dijital Dönüşümün Güçlendirilmesi
- Hedef 5: Kurumsal İtibar Yönetiminin Geliştirilmesi



## **Amaç 2: Eğitim – Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi**

- Hedef 1: Müfredatların Uluslararası Standartlara Taşınması
- Hedef 2: Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmanın Yaygın ve Etkin Kullanımı
- Hedef 3: Eğitim ve Öğretim Altyapılarının Geliştirilmesi ve İzlenme Süreçlerinin Oluşturulması
- Hedef 4: Öğrenci Merkezli Eğitim Araştırma Modellerinin Oluşturulması ve Desteklenmesi
- Hedef 5: Öğrencilerin Kişisel Gelişimine Katkı Sağlayacak Sosyal, Kültürel, Mesleki Faaliyetlerin Desteklenmesi



## **Amaç 3: Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi**

- Hedef 1: Bilimsel Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması
- Hedef 2: Bilimsel Araştırma ve Yayınların Nitelik ve Niceliğinin Arttırılması
- Hedef 3: Bilimsel Araştırma Çıktılarının Tanırlılığının Arttırılması
- Hedef 4: Yaygın Etkisi Yüksek Lisansüstü Tez Çalışmalarının Arttırılması
- Hedef 5: Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Etkileşim ve İşbirliklerinin Arttırılması



## **Amaç 4: Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması**

- Hedef 1: Proje Kaynaklarının ve Ticari Etkilerinin Arttırılması
- Hedef 2: İşbirlikleri ve Etkileşim Ağlarının Geliştirilmesi
- Hedef 3: Üniversite Mensuplarının Girişimcilik ve Yenilikçilik Alanında Yetkinliklerinin Arttırılması
- Hedef 4: Dış Kaynaklı Projelerin Sayısının Arttırılması



## **Amaç 5: Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi**

- Hedef 1: Üniversite ile STK Arasındaki İlişkilerin Geliştirilmesi
- Hedef 2: Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara (Kadın, Çocuk, Yaşlı, Engelli, Göçmen, Yoksul vb.) Yönelik Çalışmaların Arttırılması
- Hedef 3: Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Gerçekleştirilen Etkinliklerin Sayısı ve Yaygın Etkisinin Arttırılması
- Hedef 4: Afet ve Kriz Yönetimine İlişkin Konularda Yapılan Çalışmaların Arttırılması

İstanbul Üniversitesi 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı, 01/01/2024 tarihinde kamuoyunda yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

## B. Diğer Hususlar

Üniversitemizin temel politikası; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanan Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi, Kalkınma Planları ve Yılı Programı, Orta Vadeli Program ve Bilgi Toplumu Stratejisi ve eki Eylem Planında sayılan politika ve önceliklere ilave olarak kendi stratejik planında sunulan hedeflerine ulaşma sürecini hızlandırmaktır.

## III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### A. Mâli Bilgiler

**Tablo 35: 2024 Yılı Bütçe Bilgileri**

| Başlangıç Ödeneği (TL) | Özgelir (TL) | Hazine Yardımı (TL) | Toplam Gelir (TL) |
|------------------------|--------------|---------------------|-------------------|
| 10.637.379.000         | 421.962.000  | 10.215.417.000      | 10.637.379.000    |

**Tablo 36: 2024 Yılı Döner Sermaye Bütçe Bilgileri**

| 2024 Tahmini Döner Sermaye Bütçe (TL) | 2024 Gerçekleşen Döner Sermaye Gider (TL) |
|---------------------------------------|-------------------------------------------|
| 7.335.357.311,10                      | 6.733.190.513,79                          |

### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

**Tablo 37: 2024 yılı Özel Bütçe Uygulama Sayısal Verileri**

|       |                |         |                |
|-------|----------------|---------|----------------|
| Kanun | 10.637.379.000 | Eklenen | 3.489.732.878  |
| KBÖ   | 10.637.379.000 | Düşülen | 1.855.404.610  |
|       |                | Ödenek  | 12.271.707.268 |
|       |                | Serbest | 12.223.441.767 |
|       |                | Bloke   | 48.265.501     |

**Tablo 38: 2024 Yılı Faaliyet ve Ekonomik Düzeyde Bütçe Verileri**

| Program Sınıflandırması                                                 | 2024                 |                            |                      |                        |                               |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------------|
|                                                                         | Ödenek (TL)          | Yılsonu Toplam Ödenek (TL) | Gerçekleşme (TL)     | Gerçekleşme/Ödenek (%) | Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%) |
| <b>Araştırma, Geliştirme ve Yenilik</b>                                 | <b>160.153.000</b>   | <b>279.537.028</b>         | <b>278.018.853</b>   | <b>174</b>             | <b>99</b>                     |
| <b>Araştırma Altyapıları</b>                                            | 8.348.000            | 7.719.013                  | 6.943.939            | 83                     | 90                            |
| Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi | 8.348.000            | 7.719.013                  | 6.943.939            | 83                     | 90                            |
| <b>Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme</b>                 | <b>151.805.000</b>   | <b>271.818.014</b>         | <b>271.074.914</b>   | <b>179</b>             | <b>100</b>                    |
| Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                 | 151.805.000          | 271.818.014                | 271.074.914          | 179                    | 100                           |
| <b>Tedavi Edici Sağlık</b>                                              | <b>2.039.010.000</b> | <b>2.104.445.138</b>       | <b>1.563.240.879</b> | <b>77</b>              | <b>74</b>                     |
| <b>Tedavi Hizmetleri</b>                                                | 2.039.010.000        | 2.104.445.138              | 1.563.240.879        | 77                     | 74                            |
| Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                          | 4.494.000            | 4.494.000                  | 4.494.000            | 100                    | 100                           |
| Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme                | 71.085.000           | 72.271.000                 | 72.177.088           | 102                    | 100                           |
| Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme                | 480.791.000          | 601.966.448                | 601.966.202          | 125                    | 100                           |
| Üniversite Genel Hastane Hizmetleri                                     | 1.481.640.000        | 1.424.713.689              | 883.633.551          | 60                     | 62                            |
| Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri                                 | 1.000.000            | 1.000.000                  | 970.038              | 97                     | 97                            |
| <b>Yükseköğretim</b>                                                    | <b>7.026.096.000</b> | <b>8.180.353.814</b>       | <b>7.173.573.002</b> | <b>102</b>             | <b>88</b>                     |
| <b>Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler</b>                  | 0                    | 5.003.033                  | 389.389              |                        | 8                             |
| Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri         | 0                    | 5.003.033                  | 389.389              |                        | 8                             |
| <b>Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim</b>           | <b>6.751.367.000</b> | <b>7.838.687.881</b>       | <b>6.900.481.268</b> | <b>102</b>             | <b>88</b>                     |
| Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                           | 0                    | 4.419.293                  | 3.681.757            |                        | 83                            |
| Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                       | 504.895.000          | 424.796.123                | 413.252.176          | 82                     | 97                            |
| Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                            | 0                    | 2.688.550                  | 2.382.550            |                        | 89                            |
| Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler         | 0                    | 381.957                    | 273.000              |                        | 71                            |

|                                                                                                      |                      |                      |                      |            |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------|-----------|
| Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | 61.416.000           | 54.656.973           | 53.066.502           | 86         | 97        |
| Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                                              | 6.129.686.000        | 7.281.231.714        | 6.377.927.871        | 104        | 88        |
| Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                                                               | 3.857.000            | 4.407.000            | 2.777.584            | 72         | 63        |
| Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans                                                         | 34.040.000           | 42.709.233           | 36.485.310           | 107        | 85        |
| Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı                                | 73.000               | 73.000               | 0                    | 0          | 0         |
| Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim                                                               | 17.400.000           | 23.324.038           | 10.634.518           | 61         | 46        |
| <b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı</b>                                                                | 274.729.000          | 336.662.900          | 272.702.345          | 99         | 81        |
| Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri                                                                   | 1.306.000            | 1.306.000            | 230.414              | 18         | 18        |
| Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                                                  | 198.490.000          | 242.654.731          | 221.046.336          | 111        | 91        |
| Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                                                            | 5.097.000            | 5.197.000            | 4.835.726            | 95         | 93        |
| Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler                                             | 69.836.000           | 87.505.169           | 46.589.869           | 67         | 53        |
| <b>Yönetim ve Destek Programı</b>                                                                    | <b>1.412.120.000</b> | <b>1.707.371.289</b> | <b>1.663.356.037</b> | <b>118</b> | <b>97</b> |
| <b>Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri</b>                                                     | 24.753.000           | 24.460.500           | 22.977.534           | 93         | 94        |
| Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri                                                           | 15.690.000           | 17.372.500           | 16.612.481           | 106        | 96        |
| İç Denetim                                                                                           | 9.063.000            | 7.088.000            | 6.365.053            | 70         | 90        |
| <b>Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler</b>                                                          | 1.387.367.000        | 1.682.910.789        | 1.640.378.503        | 118        | 97        |
| Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                                                            | 63.533.000           | 32.314.200           | 31.480.195           | 50         | 97        |
| Diğer Destek Hizmetleri                                                                              | 6.177.000            | 18.369.000           | 18.247.242           | 295        | 99        |
| Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması                                                          | 10.000.000           | 10.000.000           | 0                    | 0          | 0         |
| Genel Destek Hizmetleri                                                                              | 506.544.000          | 694.941.652          | 670.068.910          | 132        | 96        |
| İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                                                                 | 72.238.000           | 76.743.800           | 74.148.407           | 103        | 97        |
| İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler                                                      | 630.291.000          | 740.341.000          | 739.720.620          | 117        | 100       |
| Özel Kalem Hizmetleri                                                                                | 2.166.000            | 2.167.056            | 1.280.204            | 59         | 59        |
| Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler                                                                | 13.168.000           | 12.093.000           | 11.681.612           | 89         | 97        |

|                                                     |                       |                       |                       |            |           |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------|-----------|
| Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler     | 7.549.000             | 8.120.080             | 6.727.946             | 89         | 83        |
| Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler | 75.701.000            | 87.821.000            | 87.023.367            | 115        | 99        |
| <b>Genel Toplam</b>                                 | <b>10.637.379.000</b> | <b>12.271.707.268</b> | <b>10.678.188.771</b> | <b>100</b> | <b>87</b> |



## Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İstanbul Üniversitesi 2024 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri

| Gelirler |    |     |    | Açıklama                                                         | 2024               |                          |                               |
|----------|----|-----|----|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------------------|
| I        | II | III | IV |                                                                  | Gelir Tahmini (TL) | Yılsonu Gerçekleşme (TL) | Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%) |
| 03       |    |     |    | <b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>                            | <b>205.895.000</b> | <b>304.968.960</b>       | <b>148,1</b>                  |
| 03       | 1  | 1   | 01 | Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri                     | 0                  | 24.102                   |                               |
| 03       | 1  | 1   | 02 | Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri                                 | 0                  | 2.953                    |                               |
| 03       | 1  | 2   | 03 | Avukatlık Vekâlet Ücreti Gelirleri                               | 0                  | 156.601                  |                               |
| 03       | 1  | 2   | 20 | Patent Gelirleri                                                 | 0                  | 49.858                   |                               |
| 03       | 1  | 2   | 29 | Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler                          | 50.000.000         | 87.080.151               | 174,2                         |
| 03       | 1  | 2   | 30 | Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri           | 0                  | 336.002                  |                               |
| 03       | 1  | 2   | 31 | İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler                           | 4.285.000          | 5.322.351                | 124,2                         |
| 03       | 1  | 2   | 33 | Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri                                   | 48.557.000         | 94.761.725               | 195,2                         |
| 03       | 1  | 2   | 36 | Sosyal Tesis İşletme Gelirleri                                   | 4.525.000          | 6.094.564                | 134,7                         |
| 03       | 1  | 2   | 38 | Yurt Yatak Ücreti Gelirleri                                      | 5.720.000          | 51.340                   | 0,9                           |
| 03       | 1  | 2   | 41 | Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri           | 73.000             | 285.146                  | 390,6                         |
| 03       | 1  | 2   | 45 | Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler                          | 10.000.000         | 15.126.145               | 151,3                         |
| 03       | 1  | 2   | 46 | Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri                               | 7.400.000          | 14.250.798               | 192,6                         |
| 03       | 1  | 2   | 48 | Açık Öğretimden Elde Edilen Gelirler                             | 41.786.000         | 38.346.743               | 91,8                          |
| 03       | 1  | 2   | 69 | Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri          | 20.000.000         | 30.299.390               | 151,5                         |
| 03       | 1  | 2   | 98 | 667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri | 0                  | 875.301                  |                               |
| 03       | 1  | 2   | 99 | Diğer hizmet gelirleri                                           | 6.000.000          | 4.001.795                | 66,7                          |
| 03       | 6  | 1   | 01 | Lojman Kira Gelirleri                                            | 399.000            | 235.614                  | 59,1                          |

|               |   |   |    |                                                    |                       |                       |              |
|---------------|---|---|----|----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| 03            | 6 | 1 | 02 | Ecrimisil Gelirleri                                | 0                     | 44.990                |              |
| 03            | 6 | 1 | 99 | Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri                      | 7.150.000             | 7.623.392             | 106,6        |
| <b>04</b>     |   |   |    | <b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b> | <b>10.215.417.000</b> | <b>10.419.018.101</b> | <b>102,0</b> |
| 04            | 2 | 1 | 01 | Hazine Yardımı                                     | 8.011.069.000         | 8.940.975.359         | 111,6        |
| 04            | 2 | 2 | 01 | Hazine Yardımı                                     | 2.204.348.000         | 1.378.480.141         | 62,5         |
| 04            | 4 | 1 | 03 | Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar       | 0                     | 151.842               |              |
| 04            | 4 | 2 | 03 | Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar       | 0                     | 92.849.081            |              |
| 04            | 5 | 1 | 12 | YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri    | 0                     | 326.886               |              |
| 04            | 5 | 1 | 13 | YÖK Burs Destekleri                                | 0                     | 5.559.792             |              |
| 04            | 5 | 1 | 14 | YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri                  | 0                     | 675.000               |              |
| <b>05</b>     |   |   |    | <b>Diğer Gelirler</b>                              | <b>216.067.000</b>    | <b>336.400.972</b>    | <b>155,7</b> |
| 05            | 1 | 9 | 01 | Kişilerden Alacaklar Faizleri                      | 0                     | 133.868               |              |
| 05            | 1 | 9 | 99 | Diğer Faizler                                      | 0                     | 950                   |              |
| 05            | 2 | 6 | 16 | Araştırma Projeleri Gelirleri Payı                 | 119.857.000           | 204.260.781           | 170,4        |
| 05            | 3 | 2 | 99 | Diğer İdari Para Cezaları                          | 0                     | 923.767               |              |
| 05            | 9 | 1 | 06 | Kişilerden Alacaklar                               | 0                     | 6.012.544             |              |
| 05            | 9 | 1 | 19 | Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri                | 96.210.000            | 114.074.979           | 118,6        |
| 05            | 9 | 1 | 99 | Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler      | 0                     | 10.994.082            |              |
| <b>06</b>     |   |   |    | <b>Sermaye Gelirleri</b>                           | <b>0</b>              | <b>452.070</b>        |              |
| 06            | 2 | 1 | 01 | Taşınır Satış Gelirleri                            | 0                     | 452.070               |              |
| <b>Toplam</b> |   |   |    |                                                    | <b>10.637.379.000</b> | <b>11.060.840.103</b> | <b>104,0</b> |

| Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İstanbul Üniversitesi 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri |                           |                            |                       |                       |                           |                            |                       |                       |                           |                            |                       |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ekonomik Kod                                                                                | Başlangıç Ödeneği         |                            |                       |                       | Yılsonu Toplam Ödenek     |                            |                       |                       | Gerçekleşme               |                            |                       |                       |
|                                                                                             | Hizmet Programları Toplam | Yönetim ve Destek Programı | Program Dışı Giderler | Toplam                | Hizmet Programları Toplam | Yönetim ve Destek Programı | Program Dışı Giderler | Toplam                | Hizmet Programları Toplam | Yönetim ve Destek Programı | Program Dışı Giderler | Toplam                |
| Personel Giderleri                                                                          | 5.159.102.000             | 616.824.000                |                       | 5.775.926.000         | 5.153.972.269             | 774.636.000                |                       | 5.928.608.269         | 5.044.742.665             | 762.761.111                |                       | 5.807.503.776         |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri                                             | 629.867.000               | 82.261.000                 |                       | 712.128.000           | 631.752.001               | 116.193.500                |                       | 747.945.501           | 608.264.864               | 112.739.453                |                       | 721.004.317           |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                                                                | 606.029.000               | 109.084.000                |                       | 715.113.000           | 754.808.376               | 119.382.237                |                       | 874.190.613           | 593.318.575               | 102.340.026                |                       | 695.658.600           |
| Faiz Giderleri                                                                              |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| Cari Transferler                                                                            | 589.624.000               | 593.951.000                |                       | 1.183.575.000         | 738.542.248               | 687.159.552                |                       | 1.425.701.800         | 737.017.775               | 685.515.447                |                       | 1.422.533.223         |
| Sermaye Giderleri                                                                           | 2.240.637.000             | 10.000.000                 |                       | 2.250.637.000         | 3.285.261.086             | 10.000.000                 |                       | 3.295.261.086         | 2.031.488.855             | 0                          |                       | 2.031.488.855         |
| Sermaye Transferleri                                                                        |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| Borç Verme                                                                                  |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| Yedek Ödenekler                                                                             |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| <b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>                                                              | <b>9.225.259.000</b>      | <b>1.412.120.000</b>       | <b>0</b>              | <b>10.637.379.000</b> | <b>10.564.335.979</b>     | <b>1.707.371.289</b>       | <b>0</b>              | <b>12.271.707.268</b> | <b>9.014.832.734</b>      | <b>1.663.356.037</b>       | <b>0</b>              | <b>10.678.188.771</b> |
| Döner Sermaye                                                                               |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| Özel Hesap                                                                                  |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                                                                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| <b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>                                                             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| <b>Genel Toplam</b>                                                                         | <b>9.225.259.000</b>      | <b>1.412.120.000</b>       | <b>0</b>              | <b>10.637.379.000</b> | <b>10.564.335.979</b>     | <b>1.707.371.289</b>       | <b>0</b>              | <b>12.271.707.268</b> | <b>9.014.832.734</b>      | <b>1.663.356.037</b>       | <b>0</b>              | <b>10.678.188.771</b> |

**Tablo 39: 2024 Yılı Bütçesinin Ekonomik Sınıflandırmanın 2. Düzeyinde Dağılımı**

| <b>Ekonomik Kod</b> | <b>Gider Türleri</b>                                      | <b>2024<br/>Merk. Bütçe<br/>Kan. Ver. Öd.<br/>TL</b> | <b>Eklenen TL</b>    | <b>Düşülen TL</b>    | <b>Toplam TL</b>     | <b>Harcama TL</b>    | <b>Bloke<br/>TL</b> | <b>Kalan TL</b>    |
|---------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| <b>01</b>           | <b>Personel Giderleri</b>                                 | <b>5.775.926.000</b>                                 | <b>1.313.635.222</b> | <b>1.160.952.954</b> | <b>5.928.608.269</b> | <b>5.807.503.776</b> |                     | <b>121.104.493</b> |
| 01.1                | Memurlar                                                  | 4.683.817.000                                        | 741.478.549          | 741.641.358          | 4.683.654.191        | 4.623.658.686        |                     | 59.995.504         |
| 01.2                | Sözleşmeli Personel                                       | 363.822.000                                          | 134.315.600          | 173.721.600          | 324.416.000          | 316.088.171          |                     | 8.327.829          |
| 01.3                | İşçiler                                                   | 580.864.000                                          | 434.858.074          | 242.606.996          | 773.115.078          | 737.880.654          |                     | 35.234.424         |
| 01.4                | Geçici Süreli Personel                                    | 27.273.000                                           | 63.000               | 63.000               | 27.273.000           | 11.337.286           |                     | 15.935.714         |
| 01.5                | Diğer Personel                                            | 120.150.000                                          | 2.920.000            | 2.920.000            | 120.150.000          | 118.538.978          |                     | 1.611.022          |
| <b>02</b>           | <b>Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri</b> | <b>712.128.000</b>                                   | <b>256.759.947</b>   | <b>220.942.446</b>   | <b>747.945.501</b>   | <b>721.004.317</b>   |                     | <b>26.941.184</b>  |
| 02.1                | Memurlar                                                  | 541.335.000                                          | 193.206.110          | 190.054.725          | 544.486.385          | 536.783.383          |                     | 7.703.002          |
| 02.2                | Sözleşmeli Personel                                       | 44.248.000                                           | 23.407.850           | 21.233.735           | 46.422.115           | 44.667.613           |                     | 1.754.502          |
| 02.3                | İşçiler                                                   | 122.584.000                                          | 39.397.787           | 8.965.786            | 153.016.001          | 136.465.075          |                     | 16.550.926         |
| 02.4                | Geçici Süreli Personel                                    | 2.588.000                                            | 267.200              | 267.200              | 2.588.000            | 1.668.001            |                     | 919.999            |
| 02.5                | Diğer personel                                            | 1.373.000                                            | 481.000              | 421.000              | 1.433.000            | 1.420.244            |                     | 12.756             |
| <b>03</b>           | <b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>                       | <b>715.113.000</b>                                   | <b>181.787.884</b>   | <b>22.710.271</b>    | <b>874.190.613</b>   | <b>695.658.000</b>   | <b>48.265.501</b>   | <b>130.266.512</b> |

|           |                                                          |                      |                    |                   |                      |                      |            |                  |
|-----------|----------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------|------------------|
| 03.2      | Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                 | 582.495.000          | 140.053.236        | 19.463.000        | 703.085.236          | 555.456.680          | 38.998.901 | 108.629.654      |
| 03.3      | Yolluklar                                                | 8.881.000            | 4.568.424          | 1.509.877         | 11.939.547           | 6.919.246            |            | 5.020.301        |
| 03.4      | Görev Giderleri                                          | 2.354.000            | 1.742.351          | 3.594             | 4.092.757            | 3.197.649            |            | 895.108          |
| 03.5      | Hizmet alımları                                          | 96.648.000           | 33.763.088         | 570.100           | 129.840.988          | 115.157.379          | 8.594.600  | 6.089.009        |
| 03.6      | Temsil ve Tanıtma Giderleri                              | 328.000              | 0                  | 0                 | 328.000              | 160.680              |            | 167.320          |
| 03.7      | Menkul Mal Gayrimaddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri | 17.313.000           | 1.089.500          | 557.500           | 17.845.000           | 12.298.904           | 502.800    | 5.043.296        |
| 03.8      | Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri                | 7.094.000            | 563.200            | 606.200           | 7.051.000            | 2.459.976            | 169.200    | 4.421.824        |
| 03.9      | Tedavi ve Cenaze Giderleri                               | 0                    | 8.086              | 0                 | 8.086                | 8.086                |            | 0                |
| <b>05</b> | <b>Cari Transferler</b>                                  | <b>1.183.575.000</b> | <b>283.035.116</b> | <b>40.908.316</b> | <b>1.425.701.800</b> | <b>1.422.533.223</b> |            | <b>3.168.577</b> |
| 05.1      | Görevlendirme Giderleri                                  | 573.578.000          | 106.000.000        | 0                 | 679.578.000          | 679.578.000          |            | 0                |
| 05.2      | Hazine Yardımları                                        | 589.624.000          | 167.980.316        | 27.546.868        | 730.057.448          | 729.963.290          |            | 94.158           |
| 05.3      | Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler       | 19.673.000           | 0                  | 13.361.448        | 6.311.552            | 5.048.861            |            | 1.262.691        |
| 05.4      | Hane Halkına Yapılan Transferler                         | 0                    | 8.119.800          | 0                 | 8.119.800            | 6.697.307            |            | 1.422.493        |

|           |                                        |                       |                      |                      |                       |                       |                   |                      |
|-----------|----------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|
| 05.6      | Yurtdışına Yapılan Transferler         | 700.000               | 935.000              | 0                    | 1.635.000             | 1.245.764             |                   | 389.236              |
| <b>06</b> | <b>Sermaye Giderleri</b>               | <b>2.250.637.000</b>  | <b>1.454.514.708</b> | <b>409.890.623</b>   | <b>3.295.261.086</b>  | <b>2.031.488.855</b>  |                   | <b>1.263.772.230</b> |
| 06.1      | Mamul Mal Alımları                     | 232.666.000           | 46.381.450           | 119.901.450          | 159.146.000           | 150.304.878           |                   | 8.841.122            |
| 06.3      | Gayri Maddi Hak Alımları               | 42.523.000            | 5.000.000            | 18.220.000           | 29.303.000            | 19.399.644            |                   | 9.903.356            |
| 06.4      | Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması | 0                     | 9.245.000            | 0                    | 9.245.000             | 0                     |                   | 9.245.000            |
| 06.5      | Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri   | 1.095.001.000         | 739.823.886          | 49.249.800           | 1.785.575.086         | 928.922.335           |                   | 856.652.751          |
| 06.6      | Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri | 24.052.000            | 28.065.000           | 21.100.000           | 31.017.000            | 30.407.972            |                   | 609.028              |
| 06.7      | Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri     | 838.000.000           | 625.999.373          | 200.199.373          | 1.263.800.000         | 885.279.026           |                   | 378.520.974          |
| 06.9      | Diğer Sermaye Giderleri                | 18.395.000            | 0                    | 1.220.000            | 17.175.000            | 17.175.000            |                   | 0                    |
|           | <b>Toplam</b>                          | <b>10.637.379.000</b> | <b>3.489.732.878</b> | <b>1.855.404.610</b> | <b>12.271.707.268</b> | <b>10.678.188.771</b> | <b>48.265.501</b> | <b>1.545.252.996</b> |

**Tablo 40: 2024 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri (Kesin Hesap)**

| Gider Türü                              | Bütçe                 | Gönderilen Ödenek     | Harcama               | Kalan                | Harcama Oranı |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
| Personel Gideri                         | 6.488.054.000         | 6.621.415.038         | 6.528.508.093         | 92.906.945           | 0,986         |
| Mal Hizmet Gideri                       | 715.113.000           | 807.154.747           | 695.658.600           | 111.496.147          | 0,86          |
| Sermaye Gideri                          | 2.250.637.000         | 3.294.704.515         | 2.031.488.855         | 1.263.215.660        | 0,62          |
| Cari Transferler                        | 1.183.575.000         | 1.425.701.800         | 1.422.533.223         | 3.168.577            | 1,00          |
| <b>Toplam</b>                           | <b>10.637.379.000</b> | <b>12.148.976.100</b> | <b>10.678.188.771</b> | <b>1.470.787.329</b> | <b>0,88</b>   |
| <b>Hazine Yardımı ve Özgelir Ayrımı</b> |                       |                       |                       |                      |               |
| Hazine                                  | 10.215.417.000        | 11.524.473.295        | 10.061.684.429        | 1.462.788.866        | 0,87          |
| Özgelir                                 | 421.962.000           | 624.502.805           | 616.504.342           | 7.998.463            | 0,99          |

**Tablo 41: 2020-2024 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranları (Kesin Hesap)**

| Gider Türü        | 2020 Harcama Oranı % | 2021 Harcama Oranı % | 2022 Harcama Oranı % | 2023 Harcama Oranı % | 2024 Harcama Oranı % |
|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Personel Gideri   | 0,998                | 0,999                | 0,999                | 0,999                | 0,986                |
| Mal Hizmet Gideri | 0,91                 | 0,93                 | 0,99                 | 0,97                 | 0,86                 |
| Sermaye Gideri    | 0,78                 | 0,95                 | 0,84                 | 0,78                 | 0,62                 |
| Cari Transferler  | 0,97                 | 1,00                 | 0,99                 | 0,96                 | 1,00                 |

**Tablo 42: Temel Mali Tablolar (2024 Yılı Kesin Mizan Cetveli)**

| Hesap | Hesap adı                                                      | Borç (TL)         | Alacak (TL)       | Borç Kalan (TL)   | Alacak Kalan (TL) |
|-------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 100   | Kasa Hesabı                                                    | 12.558,85         | 12.558,85         | 0,00              | 0,00              |
| 102   | Banka Hesabı                                                   | 30.151.161.062,77 | 30.151.161.062,77 | 0,00              | 0,00              |
| 103   | Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı ( - )               | 12.311.579.397,84 | 12.311.579.397,84 | 0,00              | 0,00              |
| 104   | Proje Özel Hesabı                                              | 142.457.789,68    | 74.241.449,73     | 68.216.339,95     | 0,00              |
| 105   | Döviz Hesabı                                                   | 17.809.219,80     | 9.936.044,14      | 7.873.175,66      | 0,00              |
| 106   | Döviz Gönderme Emirleri Hesabı ( - )                           | 70.614.454,45     | 70.614.454,45     | 0,00              | 0,00              |
| 108   | Diğer Hazır Değerler Hesabı                                    | 983.822.318,27    | 983.822.318,27    | 0,00              | 0,00              |
| 120   | Gelirlerden Alacaklar Hesabı                                   | 12.202.207.713,73 | 10.319.455.500,00 | 1.882.752.213,73  | 0,00              |
| 121   | Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı                           | 687.837,75        | 0,00              | 687.837,75        | 0,00              |
| 126   | Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı                          | 293.573,30        | 293.077,28        | 496,02            | 0,00              |
| 135   | Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı                | 24.267.407.325,07 | 23.857.605.877,66 | 409.801.447,41    | 0,00              |
| 140   | Kişilerden Alacaklar Hesabı                                    | 8.044.168,27      | 5.901.289,72      | 2.142.878,55      | 0,00              |
| 150   | İlk Madde ve Malzeme Hesabı                                    | 152.170.020,06    | 130.062.923,19    | 22.107.096,87     | 0,00              |
| 160   | İş Avans ve Kredileri Hesabı                                   | 31.202.872,26     | 31.202.872,26     | 0,00              | 0,00              |
| 161   | Personel Avansları Hesabı                                      | 1.807.659,72      | 1.807.659,72      | 0,00              | 0,00              |
| 162   | Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı                            | 379.019.933,90    | 145.803.528,78    | 233.216.405,12    | 0,00              |
| 180   | Gelecek Aylara Ait Giderler Hesabı                             | 93.369,00         | 0,00              | 93.369,00         | 0,00              |
| 226   | Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı                          | 1.248.340,61      | 11.355,33         | 1.236.985,28      | 0,00              |
| 241   | Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı   | 7.690.000,00      | 0,00              | 7.690.000,00      | 0,00              |
| 250   | Arazi ve Arsalar Hesabı                                        | 14.361.887.351,67 | 81.588.762,48     | 14.280.298.589,19 | 0,00              |
| 251   | Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı                            | 0,34              | 0,00              | 0,34              | 0,00              |
| 252   | Binalar Hesabı                                                 | 20.155.136.812,32 | 1.846.712.969,97  | 18.308.423.842,35 | 0,00              |
| 253   | Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı                               | 2.729.609.614,15  | 85.013.195,01     | 2.644.596.419,14  | 0,00              |
| 254   | Taşıtlar Hesabı                                                | 26.449.110,90     | 39.784,51         | 26.409.326,39     | 0,00              |
| 255   | Demirbaşlar Hesabı                                             | 466.741.567,43    | 42.129.256,96     | 424.612.310,47    | 0,00              |
| 257   | Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-) | 134.300.880,89    | 5.182.706.219,23  |                   | 5.048.405.338,34  |
| 258   | Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı                              | 8.517.355.747,44  | 820.437.245,57    | 7.696.918.501,87  | 0,00              |

|     |                                                                                      |                   |                   |                  |                   |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 260 | Haklar Hesabı                                                                        | 136.203.900,55    | 26.778.653,81     | 109.425.246,74   | 0,00              |
| 264 | Özel Maliyetler Hesabı                                                               | 6.503.865,14      | 0,00              | 6.503.865,14     | 0,00              |
| 268 | Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)                       | 26.778.653,81     | 142.707.765,69    | 0,00             | 115.929.111,88    |
| 280 | Gelecek Yıllara Ait Giderler Hesabı                                                  | 145.264,00        | 0,00              | 145.264,00       | 0,00              |
| 294 | Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı                            | 37.789.952,48     | 22.320.242,35     | 15.469.710,13    | 0,00              |
| 299 | Birikmiş Amortismanlar Hesabı ( - )                                                  | 22.320.242,35     | 37.789.952,48     | 0,00             | 15.469.710,13     |
| 320 | Bütçe Emanetleri Hesabı                                                              | 1.114.607.557,27  | 1.233.085.715,48  | 0,00             | 118.478.158,21    |
| 330 | Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı                                                 | 30.583.694,75     | 55.711.914,08     | 0,00             | 25.128.219,33     |
| 333 | Emanetler Hesabı                                                                     | 2.275.091.843,00  | 2.302.714.034,41  | 0,00             | 27.622.191,41     |
| 360 | Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı                                                      | 463.935.956,69    | 564.872.305,67    | 0,00             | 100.936.348,98    |
| 361 | Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı                                          | 1.151.268.457,68  | 1.189.435.704,09  | 0,00             | 38.167.246,41     |
| 362 | Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı                       | 26.678.184,19     | 29.153.979,28     | 0,00             | 2.475.795,09      |
| 368 | Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler Hesabı | 679.578.000,00    | 810.183.817,05    | 0,00             | 130.605.817,05    |
| 372 | Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı                                                     | 64.322.803,48     | 64.734.704,48     | 0,00             | 411.901,00        |
| 380 | Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı                                                   | 2.544.267,55      | 2.831.491,86      |                  | 287.224,31        |
| 430 | Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı                                                 | 0,00              | 79.349,86         | 0,00             | 79.349,86         |
| 472 | Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı                                                     | 64.201.195,12     | 422.930.827,03    | 0,00             | 358.729.631,91    |
| 480 | Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı                                                  | 205.309,50        | 205.309,50        | 0,00             | 0,00              |
| 500 | Net Değer Hesabı                                                                     | 4.140.411.465,01  | 7.782.634.578,56  | 0,00             | 3.642.223.113,55  |
| 511 | Birimler Arası İşlemler Hesabı                                                       | 3.221.610.341,56  | 3.221.610.341,56  | 0,00             | 0,00              |
| 519 | Değer Hareketleri Sonuç Hesabı                                                       | 31.826.902.842,47 | 31.826.902.842,47 | 0,00             | 0,00              |
| 570 | Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı                                       | 12.559.886.407,88 | 48.221.650.046,77 | 0,00             | 35.661.763.638,89 |
| 580 | Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı ( - )                                | 20.540.884.729,71 | 11.261.008.978,92 | 9.279.875.750,79 | 0,00              |
| 590 | Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı                                                  | 6.307.787.530,61  | 24.809.641.994,35 | 0,00             | 18.501.854.463,74 |
| 591 | Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı ( - )                                           | 12.483.331.440,67 | 4.122.481.243,18  | 8.360.850.197,49 | 0,00              |
| 600 | Gelirler Hesabı                                                                      | 12.642.967.215,17 | 12.642.967.215,17 | 0,00             | 0,00              |
| 610 | İndirim, İade ve İskontolar Hesabı                                                   | 57.640.402,30     | 57.640.402,30     | 0,00             | 0,00              |
| 630 | Giderler Hesabı                                                                      | 11.003.567.551,08 | 11.003.567.551,08 | 0,00             | 0,00              |

|               |                                                                                             |                           |                           |                          |                          |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 690           | Faaliyet Sonuçları Hesabı                                                                   | 29.562.931.857,02         | 29.562.931.857,02         | 0,00                     | 0,00                     |
| 698           | Enflasyon Düzeltmesi Hesabı                                                                 | 10.141.012.124,82         | 10.141.012.124,82         | 0,00                     | 0,00                     |
| 800           | Bütçe gelirleri Hesabı                                                                      | 11.140.922.471,00         | 11.140.922.471,00         | 0,00                     | 0,00                     |
| 805           | Gelir Yansıtma Hesabı                                                                       | 11.140.922.471,00         | 11.140.922.471,00         | 0,00                     | 0,00                     |
| 810           | Bütçe Gelirlerinden Ret ve İadeler Hs.                                                      | 57.640.402,30             | 57.640.402,30             | 0,00                     | 0,00                     |
| 830           | Bütçe Giderleri Hesabı                                                                      | 10.741.131.584,41         | 10.741.131.584,41         | 0,00                     | 0,00                     |
| 835           | Gider Yansıtma Hesapları                                                                    | 10.741.131.584,41         | 10.741.131.584,41         | 0,00                     | 0,00                     |
| 895           | Bütçe Uygulama Sonuçları Hesabı                                                             | 21.816.521.779,96         | 21.816.521.779,96         | 0,00                     | 0,00                     |
| 900           | Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı                                                        | 16.755.957.727,45         | 16.755.957.727,45         | 0,00                     | 0,00                     |
| 901           | Bütçe Ödenekleri Hesabı                                                                     | 15.986.135.774,22         | 15.986.135.774,22         | 0,00                     | 0,00                     |
| 902           | Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı                                                             | 13.926.123.184,40         | 13.926.123.184,40         | 0,00                     | 0,00                     |
| 903           | Kullanılacak Ödenekler Hesabı                                                               | 13.989.065.997,87         | 13.989.065.997,87         | 0,00                     | 0,00                     |
| 904           | Ödenekler Hesabı                                                                            | 13.926.123.184,40         | 13.926.123.184,40         | 0,00                     | 0,00                     |
| 905           | Ödenekli Giderler Hesabı                                                                    | 10.741.131.584,41         | 10.741.131.584,41         | 0,00                     | 0,00                     |
| 910           | Alınan Teminat Mektupları Hesabı                                                            | 368.205.325,55            | 32.427.560,90             | 335.777.764,65           | 0,00                     |
| 911           | Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı                                                 | 32.427.560,90             | 368.205.325,55            | 0,00                     | 335.777.764,65           |
| 920           | Gider Taahhütleri Hesabı                                                                    | 1.507.209.458,01          | 1.144.452.896,70          | 362.756.561,31           | 0,00                     |
| 921           | Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı                                                          | 1.144.452.896,70          | 1.507.209.458,01          | 0,00                     | 362.756.561,31           |
| 948           | Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı                                               | 19.138.873,75             | 3.325.349,33              | 15.813.524,42            | 0,00                     |
| 949           | Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı                                       | 3.325.349,33              | 19.138.873,75             | 0,00                     | 15.813.524,42            |
| 962           | Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı                                            | 239.728.284,50            | 177.696.551,45            | 62.031.733,05            | 0,00                     |
| 963           | Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı                                                          | 177.696.551,45            | 239.728.284,50            | 0,00                     | 62.031.733,05            |
| 990           | Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değerleri Hesabı | 0,01                      | 0,00                      | 0,01                     | 0,00                     |
| 993           | Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı                              | 20.669.189,14             | 3.696.005,79              | 16.973.183,35            | 0,00                     |
| 999           | Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı                                                       | 3.696.005,79              | 20.669.189,15             | 0,00                     | 16.973.183,36            |
| <b>Toplam</b> |                                                                                             | <b>442.191.860.997,29</b> | <b>442.191.860.997,29</b> | <b>64.582.700.036,17</b> | <b>64.582.700.036,17</b> |

**Tablo 43: 150, 253, 254 ve 255 Kodlu Taşınır Kesin Hesap İcmal Cetvelleri**

T.C. Hazine ve Maliye  
Bakanlığı

Muhasebat Genel Müdürlüğü

**İdare Taşınır Mal Yönetim Hesabı İcmal Cetveli**

| Kamu İdaresinin Kodu |                             | 406                                             | Adı                   | İstanbul Üniversitesi   |                       | Yıl                   | 2024                  |
|----------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Taşınır Hesap Kodu   |                             | 150                                             | Adı                   | İlk Madde ve Malzemeler |                       |                       |                       |
| Sıra No              | Taşınır I. Düzey Detay Kodu | Taşınır I. Düzey Detay Adı                      | Geçen Yıldan Devreden | Yıl İçinde Giren        | Toplam                | Yıl İçinde Çıkan      | Gelecek Yıla Devreden |
|                      |                             |                                                 | Tutarı                | Tutarı                  | Tutarı                | Tutarı                | Tutarı                |
| 1                    | 150.01                      | Kırtasiye Malzemeleri Grubu                     | 7.232.109.396.377,85  | 24.908.266.696.405,50   | 32.140.376.092.783,40 | 11.188.008.826.465,10 | 18.496.335.043.270,90 |
| 2                    | 150.02                      | Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan     | 944,00                | 7.831.704,00            | 7.832.648,00          | 5.997.480,00          | 145.872,00            |
| 3                    | 150.03                      | Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri Grubu     | 33.726.666.146,25     | 93.312.758.591,92       | 127.039.424.738,17    | 63.475.679.679,18     | 118.997.376.150,60    |
| 4                    | 150.04                      | Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar Grubu | 0                     | 2.766.236.845,66        | 2.766.236.845,66      | 2.766.236.845,66      | 0                     |
| 5                    | 150.05                      | Temizleme Ekipmanları Grubu                     | 27.348.500.566,80     | 4.466.807.000.862,64    | 4.494.155.501.429,44  | 3.271.528.591.002,74  | 222.802.990.896,16    |
| 6                    | 150.06                      | Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri       | 1.323.972.492,66      | 128.671.492.722,10      | 129.995.465.214,76    | 77.023.084.668,70     | 12.343.041.948,06     |
| 7                    | 150.07                      | Yiyecek Grubu                                   | 0                     | 54.145.325.364,04       | 54.145.325.364,04     | 54.145.325.364,04     | 0                     |
| 8                    | 150.08                      | İçecek Grubu                                    | 39.531.028,32         | 5.434.263.336,96        | 5.473.794.365,28      | 6.401.029.296,00      | 0                     |
| 9                    | 150.09                      | Canlı Hayvanlar Grubu                           | 0                     | 0                       | 0                     | 0                     | 0                     |
| 10                   | 150.10                      | Zirai Maddeler Grubu                            | 0                     | 0                       | 0                     | 0                     | 0                     |
| 11                   | 150.11                      | Yem Grubu                                       | 0                     | 907.697.098,00          | 907.697.098,00        | 907.697.098,00        | 0                     |
| 12                   | 150.12                      | Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri Grubu        | 6.644.954.741,50      | 113.336.137.575,00      | 119.981.092.316,50    | 111.055.698.254,72    | 7.607.242.647,00      |
| 13                   | 150.13                      | Yedek Parçalar Grubu                            | 2.545.754.193,44      | 9.014.006.985,90        | 11.559.761.179,34     | 8.084.899.766,40      | 2.432.781.187,50      |
| 14                   | 150.14                      | Nakil Vasıtaları Lastikleri Grubu               | 0                     | 0                       | 0                     | 0                     | 0                     |
| 15                   | 150.15                      | Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar Grubu   | 685.463.639,65        | 108.510.009,00          | 793.973.648,65        | 251.099.210,88        | 798.041.663,51        |
| 16                   | 150.16                      | Spor Malzemeleri Grubu                          | 125.685.060,48        | 9.505.840.775,00        | 9.631.525.835,48      | 6.599.168.822,40      | 975.372.368,19        |

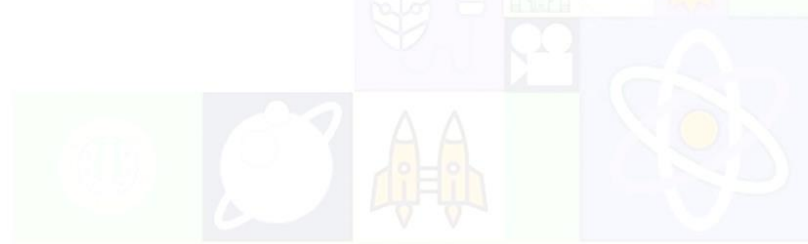
|                           |        |                                 |                              |                        |                        |                        |                       |
|---------------------------|--------|---------------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| 17                        | 150.17 | Basınçlı Ekipmanlar             | 0                            | 0                      |                        | 0                      | 0                     |
| 18                        | 150.99 | Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler | 656.675,30                   | 31.605.241.722.394,50  | 31.605.242.379.069,80  | 31.409.469.269.051,50  | 69.267.585,30         |
| <b>150 Hesap Toplamı:</b> |        |                                 | <b>11.685.487.193.814,70</b> | 310.616.186.933.278,00 | 322.301.674.127.093,00 | 217.347.052.402.966,00 | 34.021.517.995.796,50 |

| <b>Kamu İdaresinin Kodu</b> |                                    | <b>406</b>                        | <b>Adı</b>                   | <b>İstanbul Üniversitesi</b>     |                       | <b>Yıl</b>              | <b>2024</b>                  |
|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------|
| <b>Taşınır Hesap Kodu</b>   |                                    | <b>253</b>                        | <b>Adı</b>                   | <b>Tesis, Makine ve Cihazlar</b> |                       |                         |                              |
| <b>Sıra No</b>              | <b>Taşınır I. Düzey Detay Kodu</b> | <b>Taşınır I. Düzey detay adı</b> | <b>Geçen Yıldan Devreden</b> | <b>Yıl İçinde Giren</b>          | <b>Toplam</b>         | <b>Yıl İçinde Çıkan</b> | <b>Gelecek Yıla Devreden</b> |
|                             |                                    |                                   | <b>Tutarı</b>                | <b>Tutarı</b>                    | <b>Tutarı</b>         | <b>Tutarı</b>           | <b>Tutarı</b>                |
| 19                          | 253.01                             | Tesisler Grubu                    | 1.671.805.714,95             | 50.749.256,74                    | 1.722.554.971,69      | 1.080.000,00            | 2.209.377.728,43             |
| 20                          | 253.02                             | Makineler ve Aletler Grubu        | 41.840.646.301,86            | 1.089.959.949,72                 | 42.930.606.251,58     | 65.090.464,20           | 73.424.524.170,80            |
| 21                          | 253.03                             | Cihazlar ve Aletler Grubu         | 62.368.570.719.909,60        | 2.345.176.142.384,80             | 64.713.746.862.294,40 | 216.460.687.115,86      | 84.424.674.303.844,80        |
| <b>253 Hesap Toplamı:</b>   |                                    |                                   | 68.522.226.784.053,90        | 2.477.185.761.986,25             | 70.999.412.546.040,20 | 229.139.218.590,40      | 92.671.947.716.700,50        |

| <b>Kamu İdaresinin Kodu</b> |                                    | <b>406</b>                        | <b>Adı</b>                   | <b>İstanbul Üniversitesi</b> |                  | <b>Yıl</b>              | <b>2023</b>                  |
|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------|------------------------------|
| <b>Taşınır Hesap Kodu</b>   |                                    | <b>254</b>                        | <b>Adı</b>                   | <b>Taşıtlar Grubu</b>        |                  |                         |                              |
| <b>Sıra No</b>              | <b>Taşınır I. Düzey Detay Kodu</b> | <b>Taşınır I. Düzey Detay Adı</b> | <b>Geçen Yıldan Devreden</b> | <b>Yıl İçinde Giren</b>      | <b>Toplam</b>    | <b>Yıl İçinde Çıkan</b> | <b>Gelecek Yıla Devreden</b> |
|                             |                                    |                                   | <b>Tutarı</b>                | <b>Tutarı</b>                | <b>Tutarı</b>    | <b>Tutarı</b>           | <b>Tutarı</b>                |
| 22                          | 254.01                             | Karayolu Taşıtları Grubu          | 969.187.821,30               | 2.944.920,17                 | 972.132.741,47   | 79.569,02               | 1.075.476.283,20             |
| 23                          | 254.02                             | Su ve Deniz Taşıtları Grubu       | 18.949.100,28                | 0                            | 18.949.100,28    | 0                       | 19.867.944,36                |
| 24                          | 254.03                             | Hava Taşıtları Grubu              | 242.985,60                   | 0                            | 242.985,60       | 0                       | 311.021,56                   |
| <b>254 Hesap Toplamı:</b>   |                                    |                                   | 1.354.855.896,94             | 3.089.526,47                 | 1.357.945.423,41 | 79.569,02               | 1.505.331.604,23             |

|                             |  |            |            |                              |  |            |             |
|-----------------------------|--|------------|------------|------------------------------|--|------------|-------------|
| <b>Kamu İdaresinin Kodu</b> |  | <b>406</b> | <b>Adı</b> | <b>İstanbul Üniversitesi</b> |  | <b>Yıl</b> | <b>2024</b> |
| <b>Taşınır Hesap Kodu</b>   |  | <b>255</b> | <b>Adı</b> | <b>Demirbaşlar Grubu</b>     |  |            |             |

| Sıra No                   | Taşınır I. Düzey Detay Kodu | Taşınır I. Düzey Detay Adı                     | Geçen Yıldan Devreden    | Yıl İçinde Giren         | Toplam                 | Yıl İçinde Çıkan     | Gelecek Yıla Devreden  |
|---------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|                           |                             |                                                | Tutarı                   | Tutarı                   | Tutarı                 | Tutarı               | Tutarı                 |
| 25                        | 255.01                      | Döşeme ve Mefruşat Grubu                       | 214.904.021.588,06       | 2.866.704.129,60         | 217.770.725.717,66     | 2.168.927.027,55     | 245.618.115.267,20     |
| 26                        | 255.02                      | Büro Makineleri Grubu                          | 10.885.049.489.518,40    | 303.877.615.334,36       | 11.188.927.104.852,80  | 105.629.006.400,00   | 14.732.853.763.998,20  |
| 27                        | 255.03                      | Mobilyalar Grubu                               | 2.128.305.886.974,30     | 31.712.725.743,80        | 2.160.018.612.718,10   | 12.765.675.185,62    | 2.570.450.302.934,75   |
| 28                        | 255.04                      | Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu     | 86.568.884,20            | 656.640,00               | 87.225.524,20          | 732.563,26           | 85.813.868,88          |
| 29                        | 255.05                      | Canlı Demirbaşlar Grubu                        | 0                        | 0                        | 0                      | 0                    | 0                      |
| 30                        | 255.06                      | Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar      | 580.346.309.694,88       | 8.649,00                 | 580.346.318.343,88     | 5.034.189,69         | 483.745.445.482,39     |
| 31                        | 255.07                      | Kütüphane Demirbaşları Grubu                   | 2.602.468.887.447,27     | 255.744.250.256,40       | 2.858.213.137.703,67   | 250.440.485,25       | 6.971.308.984.240,68   |
| 32                        | 255.08                      | Eğitim Demirbaşları Grubu                      | 54.545.654.460,75        | 612.893.948,88           | 55.158.548.409,63      | 136.969.140,42       | 60.601.736.322,00      |
| 33                        | 255.09                      | Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu       | 397.666.645,00           | 1.950.379,84             | 399.617.024,84         | 4.759.256,25         | 523.335.282,00         |
| 34                        | 255.10                      | Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar | 40.423.343.458,73        | 2.230.981.912,21         | 42.654.325.370,94      | 3.248.067.893,94     | 50.341.465.012,54      |
| 35                        | 255.11                      | Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları            | 15.238.789,21            | 1.369.012,58             | 16.607.801,79          | 32.198,77            | 24.020.645,70          |
| 36                        | 255.12                      | Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki         | 76.368,00                | 0                        | 76.368,00              | 5.130,00             | 33.054,00              |
| 37                        | 255.99                      | Diğer Demirbaşlar Grubu                        | 28.126.412.971,80        | 30.995.959,50            | 28.157.408.931,30      | 2.547.122,60         | 30.791.663.686,63      |
| <b>255 Hesap Toplamı:</b> |                             |                                                | 6.068.916.702.115.790,00 | 2.356.161.088.996.880,00 | 500.008.904.608.469,00 | 1.505.048.409.529,44 | 674.178.278.802.360,00 |



## 2. Temel Mâli Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin büyük bir çoğunluğu personel giderlerinde kullanılmakta olup, bütçeden yapılan harcamalar aşağıda detaylı olarak açıklanmıştır.

### 2.1. Maliyet-Fayda ve Maliyet-Etkinlik Analizlerine İlişkin Tablolar

**Tablo 44: Yolluk Maliyet Değerlendirmesi**

| 2024 Yılı Görev Yolluğu       | Toplam Personel Sayısı | Tutar (TL)   | Personel Başına Ortalama Maliyet |
|-------------------------------|------------------------|--------------|----------------------------------|
| Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu  | 10.054                 | 4.014.441,48 | 399,28                           |
| Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu | 10.054                 | 9.844.563,67 | 979,16                           |
| Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu | 10.054                 | 3.294.449,35 | 327,67                           |

**Tablo 45: Personel Başına Düşen Elektrik, Su ve Doğalgaz Sarfıyat/Maliyet Hesabı**

| 2022           | Harcama Bütçesi (TL) | Kişi Sayısı | Kişi Başına Maliyet (TL) |
|----------------|----------------------|-------------|--------------------------|
| Elektrik (Kwh) | 67.779.701,59        | 10.326      | 6.563,98                 |
| Su (m³)        | 1.277.025,06         | 10.326      | 123,67                   |
| Doğalgaz (m³)  | 31.592.023,97        | 10.326      | 3.059,46                 |
| 2023           | Harcama Bütçesi (TL) | Kişi Sayısı | Kişi Başına Maliyet (TL) |
| Elektrik (Kwh) | 119.016.743,67       | 10.325      | 11.527,04                |
| Su (m³)        | 4.570.721,57         | 10.325      | 442,68                   |
| Doğalgaz (m³)  | 27.670.735,52        | 10.325      | 2.679,97                 |
| 2024           | Harcama Bütçesi (TL) | Kişi Sayısı | Kişi Başına Maliyet (TL) |
| Elektrik (Kwh) | 130.668.640,13       | 10.054      | 12.996,68                |
| Su (m³)        | 4.178.273,96         | 10.054      | 415,58                   |
| Doğalgaz (m³)  | 34.978.557,23        | 10.054      | 3.479,06                 |

**Tablo 46: Personel Taşıma Hizmetinden Maliyet Değerlendirmesi**

| Personel Taşıma Hizmeti 2024              |                  |
|-------------------------------------------|------------------|
| Servis Kullanabilecek Personel Sayısı     | 1.759            |
| Yıllık Personel Toplam Taşıma Tutarı (TL) | 72.958.200,00 TL |
| Personel Başına Ulaşım Gideri (TL)        | 41.477           |

**Tablo 47: Öğrenci Taşıma Hizmeti**

| Öğrenci Sayısı ve Maliyet             | 2022         | 2023               | 2024         |
|---------------------------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Servisten Yararlanan Öğrenci sayısı   | 2.787        | 1.663              | 1.264        |
| Öğrenci Servis Sayısı                 | 66           | 38                 | 29           |
| Yıllık Öğrenci Taşıma Toplam Tutar TL | 2.259.098,20 | 2.634.200,00<br>TL | 1.867.360,32 |
| Öğrenci Başına Ulaşım Gideri TL       | 810,58       | 1.584,00 TL        | 1.477,34     |

**Tablo 48: 2024 Yılı Üniversitemiz Personeli Başına Haberleşme Gideri Analizi**

|                                     |              |
|-------------------------------------|--------------|
| Personel Sayısı                     | 10.054       |
| Harcama Tutarı (TL)                 | 3.090.877,02 |
| Personel Başına Harcama Tutarı (TL) | 307,42       |

### 2.1.1. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Gerçekleştirilen Etüt Projeleri ve Maliyetler

#### 04. Sermaye Giderleri

2024 yılında 1.934.001.000,00-TL ödeneğe yıl içerisinde 1.368.823.258,28-TL ödenek eklenmiş, 249.449.172,67-TL'si tenkis edilmiş olup, toplamda ödenek 3.053.375.085,61-TL olmuştur. Ödenekten 1.812.162.712,10 -TL'si harcanarak % 59,54 oranında harcama meydana gelmiştir.

06 Sermaye Giderlerinden yapılan Türk Lirası cinsinden harcamalar, aşağıda ayrıntılı olarak belirtilmiştir:

#### 1 Nolu Proje:

Proje No: 2024H03-232663

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı Ödeneği | Revize Ödenek |         |               | Harcama | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|--------------|-------------------|---------------|---------|---------------|---------|-------------------------------|
|              |                   | Eklenen       | Düşülen | Toplam Ödenek |         |                               |
| 9.000.000    | 9.000.000         | 4.000.000     | 0,00    | 9.000.000     | 130.000 | % 1,44                        |

2024 Yılı Yatırım Programında 500.000,00 TL ödeneye yıl içerisinde 4.000.000-TL ödenek eklenmiş olup toplamda ödenek 9.000.000-TL olmuştur. Ödenekten 130.000,00.-TL harcanarak % 1,14 oranında harcama meydana gelmiştir.

**Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi kapsamında; herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.**

İstanbul Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığında kullanılan hakediş programı yıllık güncelleme (17 adet program lisansı) hizmet alım işi tamamlandı.

Sözleşme Bedeli: 130.000,00-TL

Ödenen: 130.000,00-TL

**2 Nolu Proje:**

Proje No: 2024H03-232663

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı Ödeneği | Revize Ödenek |           |               | Harcama   | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|--------------|-------------------|---------------|-----------|---------------|-----------|-------------------------------|
|              |                   | Eklenen       | Düşülen   | Toplam Ödenek |           |                               |
| 13.250.000   | 13.250.000        | 14.500.000    | 6.250.000 | 13.250.000    | 1.695.844 | % 12,80                       |

2024 Yılı Yatırım Programında 5.000.000,00 TL ödeneye yıl içerisinde 14.500.000-TL ödenek eklenmiş daha sonra tasarruf tedbirlerinden dolayı 6.250.000-TL tenkis edilmiş olup, toplamda ödenek 13.250.000-TL olmuştur. Ödenekten 1.695.844,00-TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 12,80'dir.

**Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi kapsamında;**

1. Ü. 618 Ada, 19 Parselde bulunan Mevcutta yer almayan Arabalık Yapısının Röleve, Restitüsyon ve Rekonstrüksiyon Projelerin Hizmet Alım işi.(Bitti.)  
Sözleşme Bedeli: 530.000,00.-TL  
Kdv Dahil Ödenen: 265.000,00.-TL
2. İ.Ü. Çapa Yerleşkesi Master Plan Maketi ve Mevcut Durum Maketi işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 150.000,00.-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 180.000.-TL
3. İ.Ü. İstanbul İli, Eyüpsultan İlçesi, Kemerburgaz Mahallesi 3445 Parselin 83,4 Hektarlık Alanda İmar Kanunun 15 ve 16 ncı maddesi gereği terk ve uygulanması işi.((Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 427.450,00.-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 512.940,00.-TL
4. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Cerrahi Bilimler Binası Özel Binalar Tasarım Gözetimi ve Kontrolü DTGUA -1 Hizmet Alım işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 62.300,00.-TL  
Kdv Dahil Ödenen: 74.760,00.-TL
5. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Cerrahi Bilimler Binası Özel Binalar Tasarım Gözetimi ve Kontrolü DTGUA -5 Hizmet Alım işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 311.500,00.-TL  
Kdv Dahil Ödenen: 373.800,00.-TL
6. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Geçici Yemekhane Binası Uygulama Projeleri Danışmanlık Hizmet alım işi.(devam ediyor)  
Sözleşme Bedeli: 1.096.000,00.-TL  
Kdv Dahil Ödenen: 289.344,00.-TL

**Toplam Kdv Dâhil Harcama: 1.695.844,00 -TL**

### 3 Nolu Proje:

Proje No: 2020H03-151578-151579

Sektör: Eğitim

Proje Adı: Kampüs Altyapısı

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2020-2025

| Proje Tutarı | 2024 Yılı Ödeneği | Revize Ödenek |           |               | Harcama       | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|--------------|-------------------|---------------|-----------|---------------|---------------|-------------------------------|
|              |                   | Eklenen       | Düşülen   | Toplam Ödenek |               |                               |
| 36.001.000   | 17.000.000        | -             | 3.000.000 | 17.000.000    | 12.145.364,45 | % 71,44                       |

2024 Yılı Yatırım Programında 20.000.000,00 TL ödenekten 3.000.000-TL tasarruf tedbirlerinden dolayı tenkis edilmiş olup toplamda ödenek 17.000.000,00-TL olmuştur. Ödenekten 12.145.364,45-TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 71,44'dir.

**Kampüs Altyapısı projesi kapsamında;**

1. İ.Ü. 579 Ada3 39 Parselde Eczacılık Fakültesi B-C Blok Betonarme ve Yapım işi ve Muhtelif Onarım işi.(Devam ediyor)

Sözleşme Bedeli: 168.468.000,00.-TL+KDV

Kdv Dahil Ödenen: 12.145.364,45-TL

**Toplam Kdv Dâhil Harcama: 12.145.364,45.-TL**

**4 Nolu Proje:**

Proje No: 2020H03-151578-151579

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Kampüs Altyapısı (engelli)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2020-2025

| Proje Tutarı | 2024 Yılı Ödeneği | Revize Ödenek |         |               | Harcama | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|--------------|-------------------|---------------|---------|---------------|---------|-------------------------------|
|              |                   | Eklenen       | Düşülen | Toplam Ödenek |         |                               |
| 36.001.000   | 10.000.000,00     | -             | -       | 10.000.000,00 | 0,00    | % 0,00                        |

2024 Yılı Yatırım Programında 10.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ödenekten herhangi bir harcama meydana gelmemiştir.

**5 Nolu Proje:**

Proje No: 2006H03-817-22575

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Derslik ve Merkezi Birimler (Merkezi Kütüphane Binası) (Hazine)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2016-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize Ödenek |         |               | Harcama | Dönem Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|---------|---------------|---------|-------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen | Toplam Ödenek |         |                                     |
| 369.330.081  | 1.000,00             | 0,00          | 0,00    | 1,000,00      | 0,00    | %0,00                               |

2024 Yılı Yatırım Programında 1.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ödenekten herhangi bir harcama meydana gelmemiştir.

#### 6 Nolu Proje:

Proje No: 2006H03-817-22575

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Derslik ve Merkezi Birimler (Merkezi Kütüphane Binası, Şartlı Bağış)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2016-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize Ödenek |         |               | Harcama       | Dönem Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|---------|---------------|---------------|-------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen | Toplam Ödenek |               |                                     |
| 369.330.081  | 0,00                 | 92.849.081,26 | 0,00    | 92.849.081,26 | 92.848.907,14 | % 100                               |

Yıl içerisinde 92.849.081,26.-TL aktarılmış olup, ödenegin 92.848.907,14-TL 'si harcanmış olup, tamamı harcanmış olup, harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı %. 100'dür.

İ.Ü. Merkez Kütüphane ve Gençlik Merkezi Yapım işi. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 166.630.000-TL + 16.505.636,53-TL= 183.135.636,53.-TL + Kdv

**Kdv Dahil Ödenen: 92.848.907,14.-TL**

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Merkez Kütüphane ve Gençlik Merkezi İkmal İnşaatı İş  
(Spor Toto Başkanlığı)

Yüklenici Adı: Kuday Restorasyon İnşaat Taaahhüt ve Tic. Ltd. Şti.

Sözleşme Bedeli: 166.630.000,00-TL

Keşif Artışı: 16.505.636,53-TL

Toplam Sözleşme Bedeli: 183.135.636,53-TL

İhale Tarihi: 17.03.2023

Sözleşme Tarihi: 14.04.2023

İşyeri Teslim Tarihi: 18.04.2023

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 180 (Takvim Günü)

Verilen Süre Uzatımı: 98

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 14.10.2023

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 20.01.2024

**Kdv Dahil Ödenen: 92.848.907,14-TL**

**Fiziki Gerçekleşme: % 100**



İstanbul Üniversitesi Merkez Kütüphanesi

**7 Nolu Proje:**

Proje no: 2006h03-817-187601

Sektörü: Eğitim

Proje adı: Derslik ve Merkezi Birimler (Çapa Yerleşkesi Temel Tıp Bilimleri Eğitim Binası)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2022-2026

| Proje Bedeli | 2024 Yılı Ödeneği | Revize Ödenek |            |               | Harcama | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|--------------|-------------------|---------------|------------|---------------|---------|-------------------------------|
|              |                   | Eklenen       | Düşülen    | Toplam Ödenek |         |                               |
| 900.000.000  | 100.000.000       | 0,00          | 10.000.000 | 90.000.000    | 0,00    | % 0,00                        |

2024 Yılı Yatırım Programında ödenek 100.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Tasarruf Tedbirlerinden dolayı 10.000.000-TL tenkis edilmiş olup toplamda ödenek 90.000.000,00-TL olmuştur. Ödenekten ise herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.

**8 Nolu Proje:**

Proje No: 2006H03-817-22580

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Derslik ve Merkezi Birimler (Yemekhane Binası)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2016-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı Ödeneği | Revize Ödenek |            |               | Harcama        | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|--------------|-------------------|---------------|------------|---------------|----------------|-------------------------------|
|              |                   | Eklenen       | Düşülen    | Toplam Ödenek |                |                               |
| 344.998.200  | 149.999.000       | 65.000.000    | 14.999.800 | 199.999.200   | 134.703.561,38 | % 67,35                       |

2024 Yılı Yatırım Programında 149.999.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 65.000.000.- TL Likit ödenekten, eklenmiş, daha sonra tasarruf tedbirlerinden dolayı 14.999.800-TL tenkis edilmiş

olup toplamda ödenek 199.999.200,00-TL olmuştur. Ödenekten ise 134.703.561,38-TL harcanmış olup, harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 67,35'dur.

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Beyazıt Merkez Kampüsü Yemekhanesi 1.Etap Arkeolojik Kazıları İksa ve Taşıyıcı Sistem Yapım İşİ

Yüklenici Adı: İK Mimarlık Müh. İnş. Rest. San. ve Tic. Ltd.Şti.

Sözleşme Bedeli: 71.999.349,36-TL

İlave Artış: 35.988.574,69-TL

İş Artış Dahil Sözleşme Bedeli: 107.987.924,05-TL +KDV

İhale Tarihi: 09.09.2022

Sözleşme Tarihi: 27.09.2022

İşyeri Teslim Tarihi: 30.09.2022

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 365 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 29.09.2023

Süre Uzatım Kararı İş Bitim Tarihi: 4.12.2023 (66 gün)(Arkeolog Görevlendirme)

Süre Uzatım Kararı İş Bitim Tarihi: 14.04.2024 (131 gün) (Proje Revizyonu)

Süre Uzatım Kararı İş Bitim Tarihi: 08.06.2024 (55 gün) (Ödenek Durumu)

Süre Uzatım Kararı İş Bitim Tarihi: 31.01.2025 (237 gün) (İlave İş Artışı)

**Kdv Dahil Ödenen: 134.703.561,38.-TL**

**Projede Geline Aşama:**

İstanbul Üniversitesi Beyazıt Merkez Kampüsü Yemekhanesi 1.etap arkeolojik kazıları, iksa ve taşıyıcı sistemleri yapım işi'nde 27.09.2022 tarihinde sözleşme, 30.09.2022 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. Sözleşme kapsamında istanbul arkeoloji müzeleri müdürlüğü denetiminde arkeolojik araştırma kazılarına başlanmıştır. Açılan araştırma kuyuları ile yemekhane binasının batı yönünde komşusu olan i.ü siyasal bilgiler fakültesi'nin yığma taş temel derinlikleri tespit edilmiştir. Doğu yönünde ve kuzey yönünde, i.ü beyazıt merkez kampüsünü oluşturan çevre duvarlarının taşıyıcı sistemleri ortaya çıkarılmıştır. Yapılan araştırma kazıları sonucunda ortaya çıkarılan veriler doğrultusunda İ.Ü yemekhane binasının kuyu temel iksa projeleri revize edilerek imalatlara başlanmıştır. Tamamlanan kuyu temel imatları ile paralel olarak arazide ankraj kotlarına uyumlu şekilde kazı ve hafriyat işlerine başlanmış, projesinde belirtilen kotlarda ibo bulon ankrajların uygulanması yapılmıştır. Hafriyat işlerinin devamında altyapı çalışmaları

tamamlanmış, zemin tesviye edilerek yalıtıma hazır hale getirilmiştir. Grobetonun dökümü yapılmış, temel bohçalama yalıtımı yapılarak 1427 m<sup>2</sup> temel oturumlu blok yapısının betonarme imalatlarına başlanmıştır.

Fiziki Gerçekleşme Oranı: %83

### 9 Nolu Proje:

Proje No: 2006H03-817-190805

Sektör: Eğitim

Proje Adı: Derslik ve Merkezi Birimler (Eczacılık Fak. B ve C Blokları Derslik Lab. Binası)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2022-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek |            |                  | Harcama       | Dönem<br>Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|------------|------------------|---------------|----------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen    | Toplam<br>Ödenek |               |                                        |
| 320.000.000  | 150.000.000          | 55.000.000    | 15.000.000 | 190.000.000      | 95.823.120,77 | % 50,43                                |

2024 Yılı Yatırım Programında ödenek 150.000.000-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 55.000.000.-TL Likit ödenekten, eklenmiş daha sonra tasarruf tedbirlerinden dolayı 15.000.000-TL tenkis edilmiş olup, toplamda ödenek 190.000.000-TL olmuştur. Ödenekten ise 95.823.120,77-TL harcanmış olup, harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 50,43'dür.

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi 579 Ada 39 Parsel Eczacılık B-C Blok Betonarme Yapım İşleri ve Muhtelif Bakım Onarım İşleri

Yüklenici Adı: Gürsoy İnş. San. Ve tic. A.Ş.

Sözleşme Bedeli: 168.468.000,00-TL

Ek Sözleşme Bedeli: 29.481.900,00-TL

Toplam Sözleşme Bedeli: 197.949.900,00-TL+Kdv

İhale Tarihi: 12.05.2023

Sözleşme Tarihi: 01.06.2023

İşyeri Teslim Tarihi: 05.06.2023

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 365 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 03.06.2024

Süre Uzatım Kararı İş Bitim Tarihi: 13.09.2024 (102 gün)

Süre Uzatım Kararı İş Bitim Tarihi: 16.11.2024 (64 gün)

**Kdv Dahil Ödenen: 95.823.120,77-TL**

**Projede Geline Aşama:**

- Kazı ve İksa imalatları tamamlandı.
- Eczacılık Fakültesi B-C Blok yapısı kaba imalatı tamamlandı.
- Eczacılık Fakültesi B-C Blok yapısı teras yalıtımları tamamlandı.
- Eczacılık Fakültesi B-C Blok yapısı önünden Kültür Merkezi önüne giden yoldaki altyapı işleri ve yol yenileme çalışması tamamlandı.
- Isı merkezi tamamlandı.
- Ada bazlı trafo merkezi tamamlandı.
- Eczacılık Fakültesi A blok cephe restorasyonu tamamlandı.
- Eczacılık Fakültesi A blok ve ek binalarda ki bakım onarımlar tamamlandı.
- Eczacılık Fakültesi A blok klima revizyonları tamamlandı.
- Eczacılık Fakültesi A blok , Teknofarma ve Bioeşdeğerlilik binaları aydınlatma revizyonları tamamlandı.
- Öğrenci sosyal yaşam merkezi tamamlandı.
- İletişim Fakültesi ve Yabancı Diller MYO çevre düzenleme, çevre aydınlatma ve kamera sistemleri tamamlandı
- İletişim Fakültesi Cep Sineması ve Radyo stüdyoları Akustik sistemleri tamamlandı.
- Yıkılan iletişim Peyzaj alanı inşaat, mekanik ve elektrik imalatları tamamlandı

**Fiziki Gerçekleşme Oranı: % 100**

**10 Nolu Proje:**

Proje No: 2006H03-817-187603

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Derslik ve Merkezi Birimler (Vefa Yerleşkesi Eğitim Binası)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2022-2026

| Proje Bedeli | 2024 Yılı Ödeneği | Revize ödenek |         |               | Harcama | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|--------------|-------------------|---------------|---------|---------------|---------|-------------------------------|
|              |                   | Eklenen       | Düşülen | Toplam Ödenek |         |                               |
| 280.001.000  | 1.000             | -             | -       | 1.000         | 0,00    | %0,00                         |

2024 Yılı Yatırım Programında ödenek 1.000,00-TL tahsis edilmiştir. Ödenekten herhangi bir harcama olmamıştır.

### 11 Nolu Proje:

Proje No: 2020H03-151580

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Büyük Onarım

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2020-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı Ödeneği | Revize ödenek  |               |                | Harcama        | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|--------------|-------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|-------------------------------|
|              |                   | Eklenen        | Düşülen       | Toplam Ödenek  |                |                               |
| 660.300.000  | 118.000.000       | 175.000.000,00 | 21.200.000,00 | 271.800.000,00 | 160.044.273,02 | % 58,88                       |

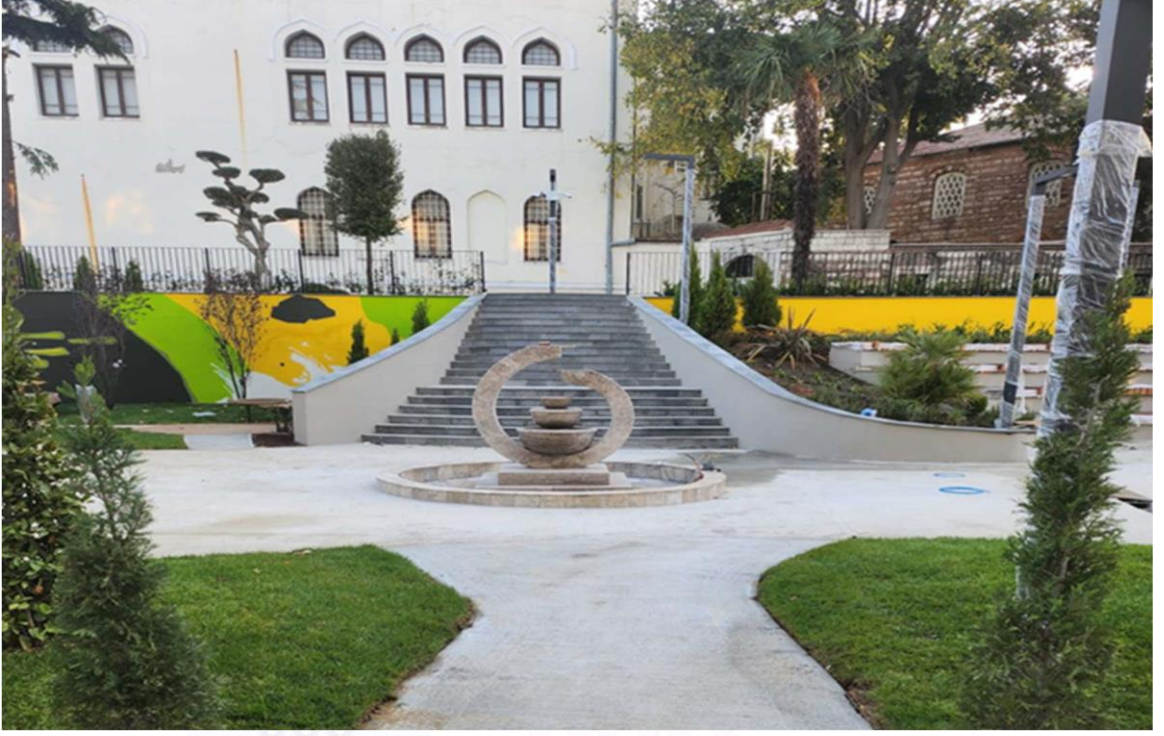
2024 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 118.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 175.000.000,00-TL ödenek eklenmiş, tasarruf tedbirlerinden dolayı 21.200.000,00-TL tenkis edilmiş olup toplamda ödenek 271.800.000,00-TL olmuştur. Ödenekten 160.044.273,02-TL harcanmış olup; Harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 58,88'dur.

### **Büyük Onarım projesi kapsamında;**

1. İ.Ü. 579 Ada, 39 Parsel Eczacılık Fakültesi B-C Blok Betonarme Yapım işi ve Muhtelif Onarım işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 168.468.000,00-TL + 29.481.900,00-TL = 197.949.900,00-TL +KDV

Kdv Dahil Ödenen: 45.305.814,31 –TL



2. İ.Ü. İktisat Fakültesi ve Hukuk Fakültesi Amfileri Restorasyonu 2.Etap işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 76.756.586,83-TL + 17.906.348,75-TL = 94.662.935,58-TL + KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 83.209.234,94-TL
3. İ.Ü. Fen Fakültesi Astronomi ve Uzay Bilimleri Binası Teleskop Kubbesi Boyanması ve Muhtelif Onarım işi. (Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 508.700,00.-TL + KDV  
Kdv Dâhil Ödenen: 610.440,00-TL
4. İ.Ü. Muhtelif Birimler Asansör Revizyon işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 425.000,00.-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 510.000,00-TL
5. İ.Ü. İlahiyat Fakültesi Dekanlığı Onarım işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 455.500,00.-TL +KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 546.600,00-TL
6. İ.Ü. Avcılar İşletme Fakültesi Rögar Hattı ve Arka Giriş Kapı Camlarının Yenilenmesi işi. Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 750.901,71-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 900.943,48-TL

7. İ.Ü. Muhtelif Birimler Asansör Revizyon işi (Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 370.000,00.-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 444.000,00.-TL
8. İ.Ü. Enez Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Kültür ve Eğitim Tesisleri Muhtelif Onarım işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 6.693.864,93-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 8.025.567,76-TL
9. İ.Ü. 566 Ada, 46 Parsel Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü Geçici Prefabrik Binası Düzenlenmesi, Eski Yabancı Diller Yüksekokulu ile Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü Binaları Yıkım işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 16.113.546,57.-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 19.336.192,53
10. İ.Ü. Fen Fakültesi Astronomi ve Uzay Bölümü Binası Çevre Aydınlatma Tesisatı Yapım işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 99.000,00.-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 118.800,00.-TL
11. İ.Ü. İlahiyat Fakültesi B Blok Öğrenci Amfi Sıralarını Düzenleme ve A Blok Öğretim Görevlileri Odalarını Boyama işi. (Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 384.000,00.-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 460.800,00.-TL
12. İ.Ü. Esnaf Hastanesi Boyler Genleşme Tankı Hidrofor Değişimi işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 293.500,00.-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 352.200,00.-TL
13. İ.Ü. Rektörlük Binası Genel Sekreterlik Bölümü Klima Onarım işi(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 130.000,00.-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 156.000,00.-TL
14. İ.Ü. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı VRV Klima Sistemi Kompresör Değişimi İşi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 127.900,00.-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 67.680,00.-TL

**Toplam Kdv Dahil 160.044.273,02 TL**

## 12 Nolu Proje:

Proje No: 2019H04-151746

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Tarihi Binaların Onarım ve Restorasyonu

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2019-2026

| Proje Bedeli | 2024 Yılı Ödeneği | Revize ödenek |                |               | Harcama       | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|--------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|-------------------------------|
|              |                   | Eklenen       | Düşülen        | Toplam Ödenek |               |                               |
| 184.000.000  | 142.000.000       | 0,00          | 118.012.321,67 | 23.987.678,33 | 23.987.678,33 | %100                          |

2024 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 142.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 118.012.321,67.-TL tenkis edilmiş olup, toplamda ödenek 23.987.678,33.-TL olmuştur. Ödenekten ise 23.987.678,33-TL harcanmış olup, harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 100'dür

### Tarihi Binaların Onarım ve Restorasyon projesi kapsamında;

1. İ. . 579 Ada, 39 Parsel Eczacılık Fakültesi B-C Blok Betonarme Yapım İşı.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 168.468.000,00.-TL+ 29.481.900-TL = 197.949.900-TL +Kdv

Kdv Dahil Ödenen: 19.645.027,10.-TL



Eczacılık Fakültesi

2. İ.Ü. 69 Ada, 10 Parselde yer alan Tescilli Eski Binanın Güçlendirme Restorasyon İşİ.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 13.861.000,00.-TL +KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 1.237.131,23 –TL
3. İ.Ü. Merkez Kampüs (618 Ada, 19 Parsel ) Tarihi Telgrafhane Yapısı Kazı Çalışması işİ (Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 1.200.000,00.-TL +KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 1.440.000,00.-TL
4. İ.Ü. Nadir Eserler Kütüphanesi Koridorlar ve Muhtelif Odalarda Bakım ve Onarım Yapılması işİ.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: .539.600,00.-TL +KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 647.520,00.-TL
5. İ.Ü. Merkez Kampüs (618 Ada, 19 Parsel) Su Deposu ve Sarı Kışla Yapısının Kazı Çalışması işİ.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: .910.000,00.-TL +KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 1.018.000,00.-TL

**Toplam Kdv Dahil Yekün: 23.987.678,33 .- TL**

### 13 Nolu Proje:

Proje No: 2019H04-151746-151759

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Tarihi Binaların Onarım ve Restorasyonu Muhtelif Onarım Restorasyon İşleri

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2019-2026

| Proje Bedeli | 2024 Yılı Ödeneği | Revize Ödenek |            |               | Harcama      | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|--------------|-------------------|---------------|------------|---------------|--------------|-------------------------------|
|              |                   | Eklenen       | Düşülen    | Toplam Ödenek |              |                               |
| 60.000.000   | 0,00              | 95.987.051    | 48.987.051 | 47.000.000    | 5.189.111,55 | % 11,04                       |

Yıl içerisinde 95.987.051-TL eklenmiş olup, daha sonra 48.987.051-TL tenkis edilmiş olup, toplamda ödenek 47.000.000 -TL olmuştur. Ödenekten ise 5.189.111,55-TL harcanmış olup, harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 11,04'dir.

**Muhtelif onarım restorasyon işleri projesi kapsamında;**

1. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Dekanlık Spor Hekimliği Anabilim Dalı Binası Kanalizasyon Hattı Yenilenmesi işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 1.477.712,84.-TL +KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 1.773.255,41.-TL
2. İ.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi Binası Tadilat işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 2.327.793,68-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 2.793.176,14-TL
3. İ.Ü. Uluslararası Soykırım ve İnsanlığa Karşı İşlenen Suçlar Enstitüsü Binası Muhtelif Bakım Onarım işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 518.900,00-TL+KDV  
Kdv Dahil Ödenen: 622.680,00-TL

**Toplam Kdv Dahil Harcama: 5.189.111,55 TL**

**14 Nolu Proje:**

Proje No: 2019H04-151746-234382

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Tarihi Binaların Onarım ve Restorasyonu Cankurtaran Tarihi Bina Restorasyonu

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı Ödeneği | Revize ödenek |         |               | Harcama       | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|--------------|-------------------|---------------|---------|---------------|---------------|-------------------------------|
|              |                   | Eklenen       | Düşülen | Toplam Ödenek |               |                               |
| 28.000.000   | 0,00              | 28.000.000    | 0,00    | 28.000.000    | 27.891.459,74 | %99,61                        |

Yıl içerisinde 28.000.000-TL eklenmiş olup, Ödenekten ise 27.891.459,74-TL harcanmış olup, harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 99,61'dir.

**Cankurtaran Tarihi Bina Restorasyonu projesi kapsamında;**

1. İ.Ü. 69 Ada, 10 Parselde yer alan tescilli eski binanın güçlendirme restorasyon işi.(Bitti)  
Sözleşme Bedeli: 13.861.000.-TL +KDV

Kdv Dahil Ödenen: 16.511.941,87.-TL

**Projede Geline Aşama:**

- Söküm İmalatları tamamlandı.
- Güçlendirme projesi revize edildi.
- Eski döşeme ile birlikte çalışacak yeni döşeme imalatları yapıldı.
- Enjeksiyon güçlendirme uygulaması yapıldı.
- Fileli taşıyıcı duvar güçlendirme imalatları bodrum kat hariç tamamlandı.
- Döşeme ve tavanlardaki köşebent imalatları bodrum kat koridor ve merdiven altı hariç tamamlandı.
- Temel güçlendirme imalatları tamamlandı.
- Ahşap çatı imalatı tamamlandı.
- Çatı katı galvaniz güçlendirme işleri yapıldı.
- Teras alanındaki parapet üzeri küpeşte işleri yapıldı.
- Bodrum kat ve merdiven mahali hariç kaba ve ince sıva işleri tamamlandı.
- Elektrik alt yapı imalatlarının bir kısmı tamamlandı.
- Mekanik tesisat imalatlarından sıhhi tesisat imalatlarının bir kısmı tamamlandı.
- Ödenek yetersizliği sebebi ile işler durduruldu.

**Fiziki Gerçekleşme: %100**

2. İ.Ü. 69 Ada, 10 Parselde yer alan tescilli eski binanın güçlendirme restorasyon İkmal işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 9.695.000.-TL +KDV

Kdv Dahil Ödenen: 11.379.517,87.-TL

**Projede Geline Aşama:**

- Bodrum kat ve merdiven mahallerinde; fileli sıva ve karbon çiçek-cam elyaf yük dağıtma plakası ile güçlendirme işleri yapıldı.
- Bodrum kat bazalt çubuk ile çatlak onarımları yapıldı.
- Bodrum kat kapı yerleri açıldı ve mevcut boşluklar kapatıldı.
- Bodrum kattaki yarım kalan köşebent imalatları tamamlandı.
- Bodrum kat mahallinde ki kaba ve ince sıva imalatları yapıldı.
- Islak hacimlerdi yalıtım işleri yapıldı.
- Karbon kumaş ile tavan güçlendirme imalatı yapıldı. Tavan sıva boya işleri yapılıyor.

- Döşeme ve şap işleri yapıldı.
- Duvarlarda ki perlitli sıva alçısı ve saten alçı ile kaplama işleri yapıldı. Boya yapılıyor.
- Cephede fileli sıva ile boya işleri yapıldı.
- Yağmur olukları yapıldı.
- Kapı pencere işleri devam ediyor.
- Ahşap ürünlerin emprenye işleri yapıldı.
- Demir imalatların ve köşebentlerin antipas ve boya işleri yapıldı.
- Çatı katı güçlendirme imalatlarından sonra düz bir duvar elde etmek için alçıpan kapama işleri yapıldı

**Fiziki Gerçekleşme: % 100**



**Toplam Kdv Dahil Harcama: 27.891.459,74 .- TL**

#### **15 Nolu Proje:**

Proje no: 2019h04-151746-234384

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Tarihi Binaların Onarım ve Restorasyonu Keçecizade Fuat Paşa Konağı Restorasyonu

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2025

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek |         |                  | Harcama      | Dönem Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|---------|------------------|--------------|-------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen | Toplam<br>Ödenek |              |                                     |
| 18.000.000   | 0,00                 | 17.000.000    | 0,00    | 17.000.000       | 1.927.845,66 | %11,34                              |

Yıl içerisinde 17.000.000-TL eklenmiş olup, Ödenekten ise 1.927.845,66-TL harcanmış olup, harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 11,34'dür.

**Keçecizade Fuat Paşa Konağı Restorasyonu projesi kapsamında;**

- İ.Ü. 579 Ada, 39 Parsel Eczacılık Fakültesi B ve C Blok Betonarme Yapım ve Muhtelif Onarım

Sözleşme Bedeli: 168.468.000.-TL + 29.481.900-TL = 197.949.900-TL +KDV

Kdv Dahil Ödenen: 1.927.845,66-TL

**16 Nolu Proje:**

Proje No: 2019h04-151746-234383

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Tarihi Binaların Onarım ve Restorasyonu Eski Arabalık Binası Rekonstrüksiyonu

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek |         |                  | Harcama | Dönem Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|---------|------------------|---------|-------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen | Toplam<br>Ödenek |         |                                     |
| 30.000.000   | 0,00                 | 30.000.000    | 0,00    | 30.000.000       | 0       | % 0,00                              |

Yıl içerisinde 30.000.000,00-TL eklenmiş olup, ödenekten ise herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.

**17 Nolu Proje:**

Proje No: 2019h04-151746-234386

Sektörü: Kültür

Proje adı: Tarihi Binaların Onarım ve Restorasyonu Eski Devlet Arşiv Bina Onarım (Hemşirelik Mimarlık Fakültesi)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek |         |                  | Harcama   | Dönem Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|---------|------------------|-----------|-------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen | Toplam<br>Ödenek |           |                                     |
| 30.000.000   | 0,00                 | 24.012.321,67 | 0,00    | 24.012.321,67    | 74.000,00 | %0,3                                |

Yıl içerisinde 24.012.321,67-TL eklenmiş olup, Ödenekten 74.000,00-TL harcanmış olup harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 0,3'dür.

1. İ.Ü. Merkez Kampüs (618 Ada, 19 Parsel) Su Deposu ve Sarı Kışla Yapısının Kazı Çalışması işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: .910.000,00.-TL +KDV

Kdv Dahil Ödenen: 74.000,00.-TL

#### 18 Nolu Proje:

Proje No: 2017h04-3593

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Fen-Edebiyat Fakültesi Restorasyonu

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2017-2024

| Proje Bedeli  | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek |         |               | Harcama        | Dönem<br>Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|---------------|----------------------|---------------|---------|---------------|----------------|----------------------------------------|
|               |                      | Eklenen       | Düşülen | Toplam Ödenek |                |                                        |
| 1.300.141.000 | 250.000.000          | 220.000.000   | -       | 470.000.000   | 469.786.130,87 | % 99,95                                |

2024 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 250.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 220.000.000,00-TL Likit ödenekten, aktarılmış olup toplamda ödenek 470.000.000,00.-TL olmuştur. Ödenekten ise 469.786.130,87.-TL harcama gerçekleşmiş olup; harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 99,95'dir.

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Eski Su Bilimleri Fakültesi Binaları Güçlendirme ve Restorasyon İşİ.

Yüklenici Adı: Kuday Rest. İnş. Taahhüt ve Tic. Ltd. Şti.

Sözleşme Bedeli: 499.887.569,52-TL+KDV

İhale Tarihi: 31.10.2023

Sözleşme Tarihi: 28.11.2023

İşyeri Teslim Tarihi: 01.12.2023

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 530 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 13.05.2025

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 30.05.2025 (17 gün)

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 11.09.2025 (104 gün)

Kdv Dahil Ödenen: 469.786.130,87.-TL

#### **Projede Geline Aşama:**

- 17,17A ve 18. Blok temel mahallerinde (-3.bodrum kat) güçlendirme öncesi mevcut döşeme sökümü ve tabliye kırımları tamamlandı.
- 17,17A ve 18. Blok temel mahallerinde demir donatı ankraj uygulamaları tamamlandı.
- 17,17A ve 18. Blok temel mahallerinde beton dökme imalatı tamamlandı.
- 17,17A ve 18. Blok temel güçlendirme imalatları öncesi enjeksiyon (poliüretan) yüzey hazırlama ve enjeksiyon uygulaması tamamlandı.
- 17,17A ve 18. Blok temel güçlendirme imalatları öncesi tesisat alt yapı imalatları tamamlandı.
- 17,17A ve 18. Bloklarda bulunan dolap tezgah ve lab. Mobilyaları sökülmesi ve belirlenen alana taşınması imalatı tamamlandı.
- 17,17A ve 18. Blok 3BK, 2BK, 1BK, ZK VE 1NK tüm mahallerde sıva raspası tamamlandı.
- 17,17A ve 18. Blok 3BK, 2BK, 1BK, ZK VE 1NK tüm mahallerde derz tamamlandı.
- 18. Blok tüm mahallerde muhdes duvarların bölmelerin sökümü tamamlandı.
- 18. Blok tüm katlarda restorasyon projesine uygun olarak mevcutta bulunan ve sonradan yapıldığı tespit edilen seramik, pvc, parke döşemeler ile şap sökümü tamamlandı.
- 12. Blok (Büyük Reşit Paşa Cad.) cephe iskelesi kurulumu tamamlandı.
- 14. Blok (Cemil Bilsel Konf. Salonu) çatı mahallerinde mevcut kurşun kaplamanın sökümü tamamlandı.
- 12. Ve 11. Blok düşük çatıların kurşun kaplamalarının sökümü tamamlandı.

- Sökümü tamamlanan kurşun malzemelerin idare denetiminde izabeye götürülmesi ve işlenmiş halde geri alınması tamamlandı.
- 14. Blok, çatı mahallerinde mevcut kaplama sökümü sonrası projesine uygun olarak; 3-4mm kalınlıkta çift katlı membran yalıtımı yapılması, 5x5 cm kadron çakılması, 6 cm, kalınlığında 150 Dn. taş yünü, OSB/318m, Tyvek, Geotekstil Keçe, Eğim çatısı 5x5 cm Köstekli Bakır kaplama uygulamaları tamamlandı.
- 15, 17, 17A, 17B ve 18 Bloklarda 3BK ( temel kotu) zemin iyileştirme imalatı kapsamında yüzey hazırlama ve enjeksiyon imalatı tamamlandı.
- 15. Blok temel mahallerinde (-2. Bodrum kat) güçlendirme öncesi mevcut döşeme sökümü ve tabliye kırıkları tamamlandı.
- 15. Blok temel mahallerinde demir donatı ankraj uygulamaları devam ediliyor.
- 15. Blok temel güçlendirme imalatları öncesi temel altı yalıtımı için enjeksiyon (poliüretan) yüzey hazırlama ve enjeksiyon uygulaması tamamlandı.
- 15. Blok 1. Normal kat muhdes alçıpan bölme duvarların sökümü tamamlandı.
- 15. Blok 1.NK, ZK, 1BK, 2BK, 3BK merdiven kovasın da sıva raspası tamamlandı.
- 15, 17, 17A, 17B, 18 Bloklarda proje kapsamında güçlendirme ve restorasyon müdahaleleri öncesi mevcutta bulunan muhdes döşeme, kaplama, şap vb. imalatların itinalı sökümü tamamlandı.
- 15, 17, 17A, 17B, 18 Bloklarda 3BK, 2BK, 1BK, ZK ve 1NK tüm mahallerde karbon güçlendirme öncesi kolon ve kiriş çevresindeki duvarlarda çürütme imalatları tamamlandı.
- 17, 17A, 17B, 18 Bloklarda 3BK, 2BK, 1BK, ZK ve 1NK tüm mahallerde karbon güçlendirme öncesi kolon ve kirişlerde tamir harcı uygulaması tamamlandı.
- 17, 17B Bloklarda 3BK, 2BK. 1BK, ZK ve 1NK tüm mahallerdeki kolon ve kiriş karbon güçlendirme imalatları tamamlandı.
- 15, 17A ve 18 Bloklarda 3BK, 2BK. 1BK, ZK ve 1NK tüm mahallerdeki kolon ve kiriş karbon güçlendirme imalatları devam ediyor.
- 17A, 17B, 18. Blokların müze tarafında güçlendirme imalatı için cephede iskele kurulumu tamamlandı.
- 17, 17B Bloklarda 3BK, 2BK. 1BK, ZK ve 1NK tüm mahallerdeki kolon ve kiriş karbon güçlendirme sonrası duvarlarda dikiş imalatı tamamlandı.
- 17A, 18 Bloklarda 3BK, 2BK. 1BK, ZK ve 1NK tüm mahallerdeki kolon ve kiriş karbon güçlendirme sonrası duvarlarda dikiş imalatı devam ediyor.

- 17, 17B Bloklarda çelik çapraz güçlendirme imalatı sahada montajları yerinde devam ediyor.
- 17A, 18 Bloklarda çelik çapraz güçlendirme imatları için kesim ve malzeme birleştirme devam ediyor.
- 17, 17B Bloklarda mimari projeye göre bölme duvarlar devam ediyor.
- 15, 8. Bloklarda Çatı mahallerinde mevcut kaplama sökümü sonrası projesine uygun olarak; 3-4mm kalınlıkta çift katlı membran yalıtımı yapılması, 5x5 cm kadron çakılması, 6 cm kalınlığında 150 Dn. taş yünü, OSB/318mm, Tyvek, Geotekstil Keçe, Eğim çatısı, 5x5 cm, Köstekli Bakır kaplama uygulamaları tamamlandı.
- 8. Blok 2BK mahalinde yer alan spor salonu projesine uygun olarak; 50x100x3mm karkas1mm beton trapez, Ø188 hasır çelik, C30 beton zeminde yükseltilmiş döşeme imalatı tamamlandı.
- 8. Blok 2BK mahalinde yer alan spor salonu projesine uygun olarak; Profil karkaslı bordex duvar giydirmesi, Profil karkaslı asma tavan, Profil karkaslı bölme duvar havalandırma ve klima imatları, sıhhi tesisat, aydınlatma ve elektrik imatları, gaz beton bölme duvar, Karo döşeme, Karo silim, Parke, Duvar ve zemin seramik, Sıva boya imatları tamamlandı.
- 14. Blok (Cemil Bilsel Konferans Salonu) wc mahalleri sökümle tamamlandı.
- 14. Blok ( Cemil Bilsel Konferans Salonu) projesine uygun olarak; Sergi vitrin imatları (Ön ve arka fuaye alanı ile salon içi sağ ve sol koridor), Mobilya (kursü, koltuk, perde, sehpa), Led, aydınlatma, ses ve görüntü sistemleri, Sahne yapılması; 40x60x3mm karkas, 18mm mdf, 20mm 1. Sınıf çam döşeme, Sistre ve cila,1 adet engelli lifti imatları yapıldı.
- 21. Blok (C blok 213 No'lu mahal) alçıpan ve cam bölme imatları tamamlandı.
- 12. Blok 2. Bodrum kat (2BK808/810/811/812 No'lu mahaller) projesine yönelik; Dolap sökümü, Alçıpan tavan sökümü, Yükseltilmiş döşeme, Zemin seramik döşeme, Havalandırma sistemleri, Yeni mobilya yapımı, Pencere kapatılması

**Fiziki Gerçekleşme Oranı: %86**



Uygulama imalatı sonrası



Karbon güçlendirme için duvar çürütme



17-17B mimari projeye göre bölme duvar imalatı



Cephede yapılacak imalat kapsamında uygulama için iskele kurulum aşaması



Çatı dere imalatı sonrası



14. Blok Cemil Bilsel Konferans Salonu Sergi Vitrin İmalatları



14. Blok Cemil Bilsel Konferans Salonu  
Mobilya İmalatları

### 19 Nolu Proje:

Proje No: 2023h04-195976

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Psikiyatri Binası

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2023-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek |         |               | Harcama        | Dönem<br>Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|---------|---------------|----------------|----------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen | Toplam Ödenek |                |                                        |
| 250.000.000  | 200.000.000          | 50.000.000    | -       | 250.000.000   | 131.292.539,09 | % 52,52                                |

2024 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 200.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 50.000.000,00-TL Likit ödenekten, eklenmiş olup toplamda ödenek 250.000.000,00-TL olmuştur. Ödenekten ise 131.292.539,09-TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 52,52'dir.

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Tescilli Eski Eser Hasta Servisi Binası Rekonstrüksiyon İşİ

Yüklenici Adı: Zem Taahhüt İnş. A.Ş.

Sözleşme Bedeli: 151.999.059,46-TL+Kdv

İhale Tarihi: 31.10.2023

Sözleşme Tarihi: 24.11.2023

İşyeri Teslim Tarihi: 28.11.2023

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 400 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 31.12.2024

Verilen Süre: 69 (Takvim günü)

Süre Uzatımına Göre İş Bitim Tarihi: 10.03.2025

Kdv Dahil Ödenen: 131.292.539,09.-TL

**Projede Geline Aşama:**

Proje imalat sahası içerisinde bulunan Su Altı Bilimleri binasının yıkılması sırasında yıkımdan etkilenen banka binasının yıkılmasına karar verilmiş bu doğrultuda bina üzerinde bulunan elektrik kablolarının ve medikal gaz tesisatının taşınması için siparişi verilen panoların imalatları tamamlandı. Müteakiben bina üzerindeki hatların deplase işlemleri tamamladı ve bina yıkılarak yer teslimi yapılan alan proje kapsamında imalatı yapılacak olan binanın inşaatına hazır hale getirildi. Bu süreçte hafriyat çalışmaları tamamlanarak; temel altı dolgusu ve drenaj işlemlerinden başlanarak sırasıyla grobeton, temel altı su yalıtımı, temel donatı imatları tamamlanmış ve temel betonu dökülmüştür. Sonrasında -6,7 ile 0,00 kotları arasındaki kolon ve perdeler hazırlanmış ve -3,4 ve 0,00 tabliyesinin donatı ve beton imatları tamamlanmıştır. Mevcut durumda kolon, perde ve tabliye imatları aynı anda devam edecek şekilde çalışmalar devam etmektedir.

**Fiziki Gerçekleşme Oranı: %55**



Psikiyatri Binası

## 20 Nolu Proje:

Proje No: 2024h04-221408

Sektörü: Kültür

Proje Adı: İktisat Fakültesi Kütüphane Binası Güçlendirme Restorasyon

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek |         |                | Harcama | Dönem<br>Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|---------|----------------|---------|----------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen | Toplam Ödenek  |         |                                        |
| 100.000.000  | 100.000.000,00       | 0,00          | -       | 100.000.000,00 | 0,00    | % 0,00                                 |

2024 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 100.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Ödenekten herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.

Restorasyon projesi onaylanmış olup teknik şartname çalışmaları tamamlanmıştır. Merkez kütüphanenin hizmete açılması ile tarihi kütüphanelerin sırasıyla kapatılıp güçlendirme ve restorasyonlarının yapılmasının önü açılmıştır. 2025 yılı sömester tatili itibariyle ilk kütüphane binasının hizmete kapatılıp güçlendirme ve restorasyon imalatlarını başlaması ve yıl sonunda bitirilmesi hedeflenmektedir.

**21 Nolu Proje:**

Proje No: 2021ı00-156203-156205

Sektörü: Sağlık

Proje Adı: Büyük Onarım

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2021-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek |         |                  | Harcama       | Dönem<br>Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|---------|------------------|---------------|----------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen | Toplam<br>Ödenek |               |                                        |
| 739.000.000  | 70.000.000           | 35.000.000    | -       | 105.000.000      | 52.449.278,12 | % 49,95                                |

2024 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 70.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneye likit karşılığı olarak 35.000.000,00-TL ödenek eklenmiş olup, toplamda ödenek 105.000.000,00-TL olmuştur. Bu ödenekten 52.449.278,12.-TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 49,95'dir.

**Büyük Onarım projesi kapsamında;**

1. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Binaları Yapım işi. (Çelik Konstrüksiyon Çocuk - Patoloji ve Su Altı Hekimliği Binaları) (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 108.527.716,39.-TL+KDV

Kdv Dahil Ödenen: 15.000.000,00-TL

2. İ.Ü. Çapa Yerleşkesi Göğüs Hastalıkları, Acil Cerrahi Enstitüsü Hasta Tedavi Eski Eser Binalarının Kısmi Restorasyon ve Muhtelif Yapım Onarım işi. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 49.932.000,00-TL+ 19.966.145,63-TL = 69.898.145,63-TL +KDV

Kdv Dahil Ödenen: 34.200.134,62 -TL

3. İstanbul Üniversitesi Tescilli Eski Eser Onkoloji Enstitüsü Geçici Poliklinik Ek Binası Yapım, Tescilli Eski Eser Binalar Dış Cephe, Çatı Onarımı ve Altyapı Düzenleme Yapım işi.

Sözleşme Bedeli:156.170.000,00-TL+KDV

Kdv Dahil Ödenen: 3.249.143,50-TL

**Toplam Kdv Dahil Harcama: 52.449.278,12 .- TL**

**22 Nolu Proje:**

Proje No: 2024ı00-222349-222351

Sektörü: Sağlık

Proje Adı: Muhtelif İşler (Büyük Onarım) Tek Yıllık

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek |            |                  | Harcama        | Dönem<br>Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|------------|------------------|----------------|----------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen    | Toplam<br>Ödenek |                |                                        |
| 142.000.000  | 154.000.000          | 0,00          | 12.000.000 | 142.000.000      | 141.760.599,89 | % 99,83                                |

2024 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 154.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Ödenekten 12.000.000-TL tenkis yapılmış olup toplamda ödenek 142.000.000,00-TL olmuştur. Ödenekten 141.760.599,89-TL harcanarak harcamanın ödeneye göre gerçekleşmesi % 99,83'dür.

**Büyük Onarım Muhtelif İşler projesi kapsamında;**

1. İ.Ü. Çapa Yerleşkesi Hulusi Behçet Kütüphanesi Binasına Okuma Salonları Masa Üstlerine Priz Tesisatı Çekilmesi işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 130.000,00.-TL +KDV

Kdv Dahil Ödenen: 156.000,00.-TL

2. İ.Ü. Tıbbi Ekoloji ve Hidroklimatoloji Anabilim Dalı Başkanlığı Tadilat İş. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 285.000,00-TL +KDV

Kdv Dahil Ödenen: 315.378,16.-TL

3. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Isıtma Tesisatı Tamiratları İş. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 198.000,00-TL +KDV

Kdv Dahil Ödenen: 237.600.-TL

4. Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Tescilli Eski Eser Onkoloji Enstitüsü Geçici Poliklinik Ek Binası Yapım, Tescilli Eski Eser Binalar Dış Cephe, Çatı Onarımı ve Altyapı Düzenleme Yapım işi.

Yüklenici Adı: Mavva Yapı-Gürsoy İnşaat Adi Ortaklığı

Sözleşme Bedeli: 156.170.000,00-TL+KDV

İhale Tarihi: 29.08.2024

Sözleşme Tarihi: 20.09.2024

İşyeri Teslim Tarihi: 23.09.2024

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 100 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 31.12.2024

Kdv Dahil Ödenen: 137.800.645,83-TL

**Projede Geline Aşama:**

**Geçici Onkoloji Binası için;**

- \* Temel kazısı
- \* Grobeton
- \* Temel altı su yalıtımı
- \* Radye kalıp, demir ve beton
- \* Temel içi çelik ankrajlar
- \* Mekanik cihaz çelik kaide
- \* Kapalı ve açık atıksu kanal ve baca işleri
- \* Çelik karkas işleri tamamlandı. Döşeme trapez sac ve kat beton işleri yapıldı.
- \* Teras yalıtımı yapıldı.
- \* İç ve dış duvar kutu profil karkas ve alçıpan kaplamalar
- \* Alçıpan asma tavan
- \* Saten alçı kaplama
- \* Tesviye tabakası
- \* Fibercement cephe kaplama
- \* Alüminyum pencere ve giriş kapıları
- \* Teras ısı yalıtımı ve terrazo kaplama

- \* WC seramik duvar kaplamalar
- \* Seramik döşeme kaplamalar
- \* Alüminyum asma tavan
- \* Temel kenar betonarme subasman hatılı işleri yapıldı.

#### **Tatlıpınar Caddesi İksa için;**

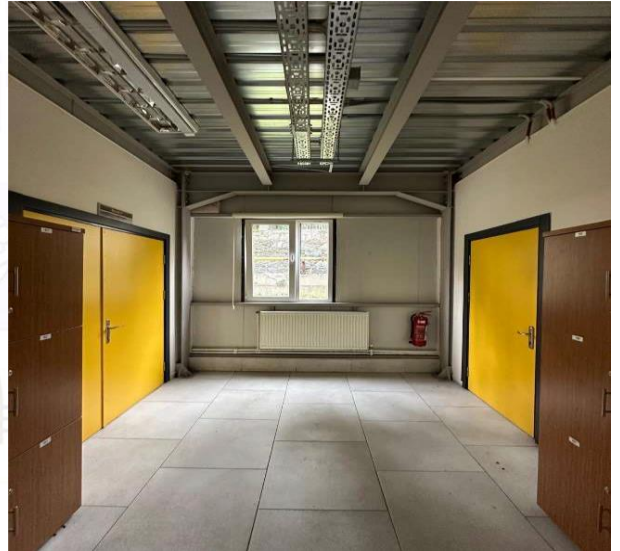
- \* Fore kazık
- \* Kaplama perde
- \* Başlık kirişi işleri yapıldı

#### **Merdiven ve Asansör Alanı;**

- \* Fore kazık
- \* Başlık kirişi
- \* Yaslama perde
- \* Kuyu temel
- \* Temel kazısı
- \* Grobeton
- \* Temel altı su yalıtımı
- \* Radye kalıp, demir ve beton işleri yapıldı.
- \* Onkoloji Bodrum Kat;
- \* Bodrum kat yıkım sökülme imalatları yapıldı.
- \* Medikal Gaz Hattı;
- \* Asfalt kesim, kazı dolgu ve muayene bacaları
- \* Gaz depolama alanı demir korkuluk işleri yapıldı.
- \* İngilizce Tıp Binası;
- \* Temel kazısı
- \* Grobeton
- \* Temel altı su yalıtımı
- \* Radye kalıp, demir ve beton
- \* Temel içi çelik ankrajlar
- \* Mevcut bina demontajlar (cephe-çatı panel, mobilya, kapı-pencere)
- \* Mevcut çelik bina demontaj, kat betonu kırılması, duvarlar sökülmesi
- \* Çelik bina nakliye ve montaj
- \* Çelik bina montajlar (cephe-çatı panel, mobilya, kapı-pencere)

\* Mekanik klima ve altyapı tesisatı işleri yapıldı.

Fiziki Gerçekleşme Oranı: %73



5. İ.Ü. Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü Soğutma Grubu (Chiller) Onarım işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 320.000,00-TL+KDV

Kdv Dahil Ödenen: 384.000,00-TL

6. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Muhtelif Bakım Onarım (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 2.389.565,50-TL+KDV

Kdv Dahil Ödenen: 2.866.975,90-TL

**Toplam Kdv Dahil Harcama: 141.760.599,89.- TL**

**23 Nolu Proje:**

Proje No: 2024100-222349-222351

Sektörü: Sağlık

Proje Adı: Muhtelif İşler (Etüd Proje)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2024

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek |         |                  | Harcama | Dönem<br>Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|---------|------------------|---------|----------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen | Toplam<br>Ödenek |         |                                        |
| 12.000.000   | 0,00                 | 12.000.000    | 0,00    | 12.000.000       | 0,00    | % 0,00                                 |

2024 Yılı içerisinde Sağlık Muhtelif Büyük Onarım projesinden 12.000.000-TL ödenek eklenmiştir. Herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.

**24 Nolu Proje:**

Proje No: 2024100-259400

Sektör: Sağlık

Proje Adı: Çapa Ortopedi Hastanesi

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2026

| Proje Bedeli | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek |         |                  | Harcama | Dönem<br>Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|--------------|----------------------|---------------|---------|------------------|---------|----------------------------------------|
|              |                      | Eklenen       | Düşülen | Toplam<br>Ödenek |         |                                        |
| 960.000.000  | 0,00                 | 350.000.000   | 0,00    | 350.000.000      | 0,00    | % 0,00                                 |

23.12.2024 tarihinde Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden karşılanmak üzere 350.000.000,00- TL eklenmiş olup, Ödenekten herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.

**25 Nolu Proje:**

Proje No: 2020100-162582

Sektörü: Sağlık

Proje Adı: Çapa Yerleşkesi Dâhiliye Binası

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2020-2026

| Proje Bedeli  | 2024 Yılı<br>Ödeneği | Revize ödenek  |         |                  | Harcama        | Dönem<br>Nakdi<br>Gerçekleşme<br>Oranı |
|---------------|----------------------|----------------|---------|------------------|----------------|----------------------------------------|
|               |                      | Eklenen        | Düşülen | Toplam<br>Ödenek |                |                                        |
| 1.346.715.000 | 460.000.000,00       | 100.474.804,35 | -       | 560.474.804,35   | 460.412.998,04 | % 82,15                                |

2024 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 460.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde gelir fazlası ödenekten 464.804,35-TL, Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden 100.000.000,00-TL toplamda 100.474.804,35 TL eklenmiş olup toplamda ödenek 560.474.804,35 olmuştur. Ödenekten 460.412.998,04 -TL harcanarak harcamanın ödeneğe göre gerçekleşmesi % 82,15'dir.

**Çapa Yerleşkesi Dahiliye Hastanesi İnşaatı projesi kapsamında;**

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi İstanbul Tıp Fakültesi Binaları Yapım işi

Yüklenici Adı: Ekşioğlu & Karel İş Ortaklığı

Sözleşme Bedeli: 362.961.000,00-TL

Ek Sözleşme Bedeli: 15.128.947,55-TL

Ek Sözleşme Bedeli: 10.714.531,17-TL

Ek Sözleşme Bedeli: 9.689.269,48-TL

Toplam Sözleşme Bedeli: 398.493.748,20-TL +KDV

İhale Tarihi: 23.08.2021

Sözleşme Tarihi: 14.09.2021

İşyeri Teslim Tarihi: 17.09.2021

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 760 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 16.10.2024

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 23.04.2024 (190 gün)

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 22.03.2025 (333 gün)

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 23.04.2025 (32 gün)

Kdv Dahil Ödenen: 460.412.998,04.-TL

#### Yapılan İmalatlar:

- Çatı İmalatları
- Dış Cephe İmalatları
- Dış Cephe Doğrama İmalatları
- Döşeme İmalatları
- Tavan İmalatları
- Trafo İmalatları
- Pano ve Kablo İmalatları
- Klima Santrali

Fiziki Gerçekleşme Oranı: %76,00

#### 2.1.2. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından 2024 Yılında Yapılan Harcamalar

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yapılan harcamalar, aşağıda yer alan tabloda gösterilmiştir:

**Tablo 49: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 2024 Yılında Yapılan Harcamalar**

| Gider Türü                                                                                               | TL            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Fakülte + Temizlik + Bakım + Fatura+Yakıt ve Diğer Giderler                                              | 20.214.743,50 |
| Rehberlik ve Danışmanlık Sosyal Destek Birimi Gideri+Kısmi Zamanlı Öğrenci Giderleri+Zorunlu Staj Gideri | 10.851.615,55 |
| Cumhurbaşkanlığı Staj Seferberliği Gideri                                                                | 186.938,46    |
| Kreş ve Gündüz Bakımevleri Gideri                                                                        | 6.571.300,01  |
| Mediko Sosyal Merkezi Gideri                                                                             | 218.710,32    |
| Öğrenci Kültür Merkezi Gideri                                                                            | 590.085,00    |
| Öğrenci Yurtları Müdürlüğü Giderleri                                                                     | 5.459.508,11  |

|                                    |                          |
|------------------------------------|--------------------------|
| Spor Birliği M¼d¼rl¼ę¼ Gideri      | 6.113.796,95             |
| ğrenci Yemekhane M¼d¼rl¼ę¼ Gideri | 221.775.646,69           |
| <b>Toplam Gider</b>                | <b>271.982.344,59 TL</b> |

**Tablo 50: Yemek Hizmetine ğrenci ve Memur Katkıları**

| <b>Yemek Katkı ve Y¼klenici Bilgileri</b>        | <b>Tutar (TL)</b> |
|--------------------------------------------------|-------------------|
| ğrenci yemek y¼kleniciye ödenen toplam tutar    | 113.741.291,40    |
| Sağlık K¼lt¼r b¼t¼esinden ğrenci yemeğine katkı | 88.917.653,40     |
| ğrenci yemeğinden elde edilen toplam gelir      | 24.823.638,00     |
| Memur yemek y¼kleniciye denen                   | 15.627.200,88     |
| Memur yemek toplam gelirleri (Dolum+3/2ler )     | 15.877.627,88     |

### 2.1.3. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca 2024 Yılındaki Destek Hizmetleri

 Temizlik Hizmetine ilişkin veriler;

|                             |                     |     |
|-----------------------------|---------------------|-----|
| Rektrl¼k ve Bağlı Birimler | Çalışan Kişi Sayısı | 142 |
| Rektrl¼k Cıvarı            | Çalışan Kişi Sayısı | 34  |

 G¼venlik Hizmetine ilişkin veriler;

|                  |      |
|------------------|------|
| G¼venlik Hizmeti | 2024 |
| Kişi Sayısı      | 253  |

### 3. Mali Denetim Sonuçları

Kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini d¼zenleyen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu mali yönetimi, yönetim sorumluluğu esasına göre d¼zenlenmiř olup, üst yöneticilerin bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığı ile yerine getirecekleri belirtilmiştir.

Günümüzde kamu idarelerinin, kamusal hizmet ve faaliyetlerinin ekonomikliği, verimliliği ve etkililiğinin geliştirilmesine yönelik beklentiler artmakta olup, idarelerin bu beklentilere en iyi şekilde cevap verebilmesinde iç denetim faaliyeti daha da önem kazanmıştır.

### 3.1. İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Birimi Başkanlığının 2024 yılında izlemiş olduğu temel politikaları şunlardır:

- İç denetim faaliyetlerinde risk önceliği olan ve kurumsal faaliyetlere değer katacak ve geliştirecek alanlara öncelik verilmiştir.
- İç denetim faaliyetlerinin planlanması ve uygulanmasında İç Denetim Koordinasyon Kurulu'nun tavsiyeleri ve Üniversitemiz Üst Yönetiminin görüş ve önerileri dikkate alınmıştır.
- Üst Yönetimin öncelikleri kapsamında yapılan görevlendirmelerle program dışı denetim, danışmanlık ve inceleme faaliyetleri de yürütülmüştür.
- Denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin bir arada yürütülmesi planına uygun olarak, Başkanlığımızdan istenilen yazılı ve sözlü danışmanlık talepleri karşılanmıştır.
- İç denetim faaliyetleri ile idarelerin çalışmalarını geliştirmek ve değer katmak amaçlandığından, denetlenen birim yöneticileri ve çalışanlarla iyi bir iletişim kurulması ve işbirliği içinde olunmasına özen gösterilmiştir.
- Denetlenen birimlerde, iç kontrol süreçlerinin yeterliliği ve etkinliği de ayrıca değerlendirilmiştir.
- Denetim faaliyetleri sonucunda denetlenen birimlerle mutabık kalınan ve eylem planına bağlanan önerilerin uygulanma durumları izleme faaliyeti kapsamında değerlendirilmiştir.
- Denetim evreni içerisinde yer alan denetim alanlarından yapılan risk değerlendirmesi sonucu “Yüksek” ve “Orta” denetim önceliğine sahip olanların üç yılda (36 ayda), “Düşük” denetim önceliğine sahip olanların ise altı yılda (72 ayda) bir defa denetlenmesi planlanmıştır.
- 2025-2027 yılları arasında yürütülecek iç denetim faaliyetleri için tahsis edilmesi öngörülen sürelerin oransal dağılımı aşağıdaki şekildedir.

**Tablo 51: 2025-2027 Yılları Arasında Yürütülecek İç Denetim Faaliyetleri İçin Tahsis Edilen Kaynaklar**

| Faaliyet            | Kaynak Tahsisi |
|---------------------|----------------|
| Danışmanlık         | % 3            |
| Denetim/Danışmanlık | % 50           |
| İzleme              | % 9            |

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| Dönemsel Gözden Geçirme | % 1          |
| Yönetim Faaliyetleri    | % 7          |
| İhtiyat Kaynağı         | % 30         |
| <b>Toplam</b>           | <b>% 100</b> |

### 3.1.1. Denetim Evreni, Denetlenen - Denetlenmeyen Alanlar ve Planlamaya İlişkin Değerlendirme

Üniversitemizin Denetim Evreni, 2024 yılı denetim programı çalışmaları kapsamında gözden geçirilmiş olup, yeni kurulan birimler ve faaliyetler İçDen yazılımı üzerinden denetim evrenine dâhil edilmiştir.

Kurumumuzun tüm işlem ve faaliyetlerini kapsayacak şekilde yeniden hazırlanmış olan denetim evreninde yer alan bütün denetim alanlarının denetim kapsamına alınabilmesi için 15 iç denetçi istihdam edilmesi gerekmektedir.

Ayrıca uzman desteği olmadan etkin Bilgi Teknolojileri Denetimi yapabilmesi için, uluslararası geçerliliği olan CISA (Sertifikalı Bilgi Sistemleri Denetçisi) sertifikası sahibi en az bir iç denetçinin istihdam edilmesi gerekmektedir.

İç Denetim Birim Başkanlığında ise 6 iç denetçi kaynağı mevcuttur. Plan döneminde Kurumumuz faaliyetlerinden yüksek ve orta risk düzeyine sahip olanların tamamı denetlenebilecek olmakla birlikte, düşük risk düzeyine sahip olanlardan önemli bir bölümü denetlenemeyecektir.

Üniversitemiz kadro imkanları dahilinde 2025 yılı içerisinde İç Denetçi alımı planlanmaktadır.

**Tablo 52: 2024 Yılında Yapılan Denetim Raporları**

| Sıra No | Rapor Türü  | Rapor No | Denetlenen/İncelenen/ Danışmanlık Verilen Birim | Denetim/İnceleme/Danışma Konusu         |
|---------|-------------|----------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1       | Denetim     | 2024/2   | İstanbul Tıp Fakültesi                          | Muhasebe Yetkilisi Mutemedi İşlemleri   |
| 2       | Denetim     | 2024/3   | Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi          | Öğrenci ve Personel Değişim Programı    |
| 3       | Danışmanlık | 2024/4   | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                 | Öğrenci Disiplin Soruşturması İşlemleri |
| 4       | Denetim     | 2024/5   | Onkoloji Enstitüsü Müdürlüğü                    | Döner Sermaye Ek Ödeme İşlemleri        |
| 5       | Denetim     | 2024/6   | Genel Sekreterlik                               | Doğrudan Temin İşlemleri                |

|    |          |         |                                                        |                                                                                         |
|----|----------|---------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 6  | Denetim  | 2024/7  | Hemşirelik Fakültesi                                   | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 7  | Denetim  | 2024/8  | Yabancı Diller Yüksekokulu                             | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 8  | Denetim  | 2024/9  | Onkoloji Enstitüsü Müdürlüğü                           | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 9  | Denetim  | 2024/10 | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi       | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 10 | Denetim  | 2024/11 | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                 | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 11 | Denetim  | 2024/12 | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                   | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 12 | Denetim  | 2024/13 | Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 13 | Denetim  | 2024/14 | Fen Fakültesi                                          | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 14 | Denetim  | 2024/15 | Mimarlık Fakültesi                                     | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 15 | Denetim  | 2024/16 | Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü             | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 16 | Denetim  | 2024/17 | İletişim Fakültesi                                     | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 17 | Denetim  | 2024/18 | Edebiyat Fakültesi                                     | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 18 | Denetim  | 2024/19 | Devlet Konservatuvarı                                  | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 19 | Denetim  | 2024/20 | Eczacılık Fakültesi                                    | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 20 | Denetim  | 2024/21 | İşletme Fakültesi                                      | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 21 | Denetim  | 2024/22 | İktisat Fakültesi                                      | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 22 | Denetim  | 2024/23 | Siyasal Bilgiler Fakültesi                             | Öğrenci Kabul ve Kayıt İşlemleri<br>Öğrenci Soruşturma İşlemleri<br>Öğrenci Memnuniyeti |
| 23 | Denetim  | 2024/24 | Su Bilimleri Fakültesi                                 | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 24 | Denetim  | 2024/25 | İlahiyat Fakültesi                                     | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 25 | Denetim  | 2024/26 | Diş Hekimliği Fakültesi                                | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 26 | Denetim  | 2024/27 | İşletme İktisadi Enstitüsü                             | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 27 | Denetim  | 2024/28 | Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                        | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |
| 28 | İnceleme | 2024/29 | İstanbul Tıp Fakültesi/ İstanbul Hastanesi             | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                |

|    |          |         |                                             |                                                                                                                                               |
|----|----------|---------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 29 | İnceleme | 2024/30 | İstanbul Tıp Fakültesi/ İstanbul Hastanesi  | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 30 | Denetim  | 2024/31 | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | Akademik Takvim İşlemleri<br>Akademik Birim Açma ve Kapama İşlemleri<br>Öğrenci Kontenjan İşlemleri<br>Müfredat İşlemleri<br>Yöksis İşlemleri |
| 31 | İnceleme | 2024/32 | İstanbul Tıp Fakültesi/ İstanbul Hastanesi  | Bilgi İşlem Süreci-1 (Organizasyon Yapısı, Kullanıcı Yöntemi ve Ücretlendirme)                                                                |
| 32 | Denetim  | 2024/33 | Sosyal Bilimler Enstitüsü                   | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 33 | Denetim  | 2024/34 | Hukuk Fakültesi                             | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 34 | Denetim  | 2024/35 | İstanbul Tıp Fakültesi/ İstanbul Hastanesi  | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 35 | Denetim  | 2024/36 | Siyasal Bilgiler Fakültesi                  | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 36 | Denetim  | 2024/37 | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı      | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 37 | İnceleme | 2024/38 | İstanbul Tıp Fakültesi/ İstanbul Hastanesi  | Satın Alma/ İhale Süreci                                                                                                                      |
| 38 | Denetim  | 2024/39 | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 39 | İnceleme | 2024/40 | İstanbul Tıp Fakültesi/ İstanbul Hastanesi  | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 40 | Denetim  | 2024/41 | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 41 | Denetim  | 2024/42 | Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi            | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 42 | İnceleme | 2024/43 | İstanbul Tıp Fakültesi/ İstanbul Hastanesi  | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 43 | İnceleme | 2024/44 | İstanbul Tıp Fakültesi/ İstanbul Hastanesi  | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                      |
| 44 | İnceleme | 2024/45 | İstanbul Tıp Fakültesi/ İstanbul Hastanesi  | Bilgi İşlem Süreci-2 (Ücretli ve Ücretsiz Hasta İşlemleri, Hasta Borç ve Takip Süreci)                                                        |

|    |             |         |                                                                                                                 |                                                                                                                                         |
|----|-------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 45 | Denetim     | 2024/46 | Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi /Erasmus Koordinatörlüğü                                                 | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                |
| 46 | Denetim     | 2024/47 | Uluslararası Projeler Ofisi                                                                                     | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                |
| 47 | İnceleme    | 2024/48 | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı                                                                     | Nadir Eserler Kütüphanesinde 2022 yılında yapılan sayıma göre kayıp olduğu belirtilen Yazma ve İbnülemin Hat Eserleri Hakkında İnceleme |
| 48 | İnceleme    | 2024/49 | Teknoloji ve Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi/ Boyutlu Tıbbi ve Endüstriyel Tasarım Laboratuvarı (TETLAB) | Tıbbi ve Endüstriyel Tasarım Laboratuvarı (TETLAB) iş ve İşlemleri                                                                      |
| 49 | Denetim     | 2024/50 | Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü (DETAM)                                                            | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                |
| 50 | Danışmanlık | 2024/51 | İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi                                                                        | İ.Ü İstanbul Hastanesi Başhekimliğinde Mali Raporlama Biriminin kurulması                                                               |
| 51 | İnceleme    | 2024/52 | İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi                                                                        | 2024/75803 ihale numaralı 71 kalem tıbbi malzeme alımı                                                                                  |
| 52 | Denetim     | 2024/53 | Sosyal Tesisler                                                                                                 | Doğrudan Temin İşlemleri                                                                                                                |
| 53 | İnceleme    | 2024/54 | İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi                                                                        | Bilgi İşlem Süreci Genel Tespitler ve Öneriler (Konsolide Raporu)                                                                       |
| 54 | İnceleme    | 2024/55 | Teknoloji ve Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi/ Boyutlu Tıbbi ve Endüstriyel Tasarım Laboratuvarı (TETLAB) | Tıbbi ve Endüstriyel Tasarım Laboratuvarı (TETLAB) iş ve İşlemleri (2016-2021 Yılları)                                                  |

### 3.1.2. Denetim-Danışmanlık-İzleme Faaliyetleri

2024 yılında İç Denetim Birim Başkanlığı tarafından yürütülen denetim, danışmanlık ve izleme faaliyetlerinin sonuçları aşağıdaki tabloda özetlenmiş olup, performans bilgilerinin ayrıntılarına raporun izleyen bölümlerinde yer verilmiştir.

**Tablo 53: 2024 Yılı İçinde Düzenlenen Denetim-Danışmanlık-İzleme Faaliyetleri**

| Denetim ve Danışmanlık ve İnceleme Sonuçları |                     |                     | İzleme Sonuçları                |                             |                         |                                                            |                                           |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Düzenlenen Rapor Sayısı                      | Toplam Bulgu Sayısı | Toplam Öneri Sayısı | İzlemesi Yapılan Denetim Sayısı | İzlenen Toplam Bulgu Sayısı | Tamamlanan Bulgu Sayısı | Tamamlan-<br>Mayan (Ek<br>Süre<br>Verilen)<br>Bulgu Sayısı | Riskin<br>Üstlenildiği<br>Bulgu<br>Sayısı |
| 54                                           | 149                 | 419                 | 20                              | 83                          | 81                      | 0                                                          | 2                                         |

### 3.2. Dış Denetim Faaliyetleri

2024 yılı Dış Denetim Faaliyetlerinde 2023 yılına ilişkin bilgiler yer almaktadır. 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile diğer yasal düzenlemeler çerçevesinde, Sayıştay Başkanlığınca yürütülen ve denetimler sonucunda hazırlanan denetim raporunda yer alan bulgulara ilişkin olarak, Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü ve harcama birimlerinden alınan cevaplar, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca koordine edilerek; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına gönderilmiştir.

Söz konusu raporda bahsi geçen bulgular hakkında iş ve işlemlerin mevzuata uygun olarak yapılması, bu konuda hassasiyet gösterilmesine dikkat edilmekte olup, Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerekli takipler yapılmaktadır.

## 4. Diğer Hususlar

### 4.1. Taşınır Mal Yönetmeliği İşlemleri

Üniversitemiz taşınırlarına ilişkin iş ve işlemler, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın KBS sistemindeki TKYS modülünden kayıt ve takip edilmektedir. Taşınırlara ait muhasebeleştirme işlemleri ise BKMYBS sistemi üzerinden yürütülmektedir.

### 4.2. 2024 Yılında Hukuk Müşavirliğince Takibi Yapılan İdari ve Adli Yargı Davaları

2024 yılında Hukuk Müşavirliğine, 2023 yılından devir edenlerde dâhil olmak üzere 2024 yılı sonuna kadar 1937 adli dosya, 563 adet idari dosya, 2920 adet icra dosyası olmak üzere toplam 6420 adet işlem dosyasıyla faaliyet sürdürülmüştür.



## B. Performans Bilgileri

### 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

| Program Adı                      | Alt Program                                      | Faaliyet                                                                | Faaliyet Açıklamaları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Araştırma, Geliştirme ve Yenilik | Araştırma Altyapıları                            | Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesine dayanılarak hazırlanan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında yürütülen faaliyettir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                  | Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                 | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesine dayanılarak hazırlanan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında yürütülen faaliyettir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tedavi Edici Sağlık              | Tedavi Hizmetleri                                | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                          | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - İstanbul Üniversitesi bünyesinde kurulmuş olan Diş Hekimliği Fakültesi köklü geçmişine ve geleneklerine bağlı, geçmişinden edindiği tecrübeler ve alanında deneyimli öğretim üyeleri kadrosuyla, modern teknolojiyi kullanarak geleceğin diş hekimlerini yetiştirmeyi hedefleyen ve ağız diş sağlığı alanındaki bilimselliğinin yanı sıra; evrensel değerleri göz önünde bulunduran, insana değer veren, insan odaklı, toplumun gelişimine katkıda bulunmaya istekli, mesleki açıdan donanımlı diş hekimleri yetiştirmeye yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |

|  |  |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|--|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Üniversite Genel Hastane Hizmetleri                      | Sağlık amaçlı eğitim hizmetleri, araştırma faaliyetleri gerçekleştiren, topluma sağlık hizmeti sunan, uygulamalı eğitim veren, en son teknoloji ile ileri düzeyde tedavi hizmetlerinin sunulduğu, her düzeyde yetkili tıp ve sağlık personeli yetiştirmek amacıyla yürütülen faaliyetlerdir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|  |  | Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme | 2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere ilgili yükseköğretim kurum bütçesine döner sermayenin gelir ve gider durumu da dikkate alınarak ödenek aktarılabilir. Aktarılan ödenekler yükseköğretim kurumu bütçesine gider kaydedilerek ilgisine göre tıp ve diş hekimliği fakülteleri ile sağlık uygulama ve araştırma merkezlerinin döner sermaye hesaplarına ödenir. Ödenen bu tutarlar, döner sermaye biriminin gelir hesaplarına kaydedilir. Söz konusu tutarlar, 17/9/2004 tarihli ve 5234 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun geçici 1 inci maddesi uyarınca ödenecek hazine payı ile 2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesi uyarınca ayrılacak payların hesabında dikkate alınmaz ibaresi gereği yürütülen faaliyetlerdir. |
|  |  | Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme | 2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere ilgili yükseköğretim kurum bütçesine döner sermayenin gelir ve gider durumu da dikkate alınarak ödenek aktarılabilir. Aktarılan ödenekler yükseköğretim kurumu bütçesine gider kaydedilerek ilgisine göre tıp ve diş hekimliği fakülteleri ile sağlık uygulama ve araştırma merkezlerinin döner sermaye hesaplarına ödenir. Ödenen bu tutarlar, döner sermaye biriminin gelir hesaplarına kaydedilir. Söz konusu tutarlar, 17/9/2004 tarihli ve 5234 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun geçici 1 inci maddesi uyarınca ödenecek hazine payı ile 2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesi uyarınca ayrılacak payların hesabında dikkate alınmaz ibaresi gereği yürütülen faaliyetlerdir. |
|  |  | Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri                  | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - İstanbul Üniversitesi bünyesinde kurulmuş olan Diş Hekimliği Fakültesinin modern teknolojiye uygun makine teçhizatların teminine yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyetlerdir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                            |                                           |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yönetim ve Destek Programı | Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri | Taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
|                            |                                           | İç Denetim                                 | Yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                            | Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler      | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler  | Bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                            |                                           | Diğer Destek Hizmetleri                    | Tüm programlara hizmet etmekle birlikte yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                            |                                           | Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması  | 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yürütülen faaliyettir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                            |                                           |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|  |  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Genel Destek Hizmetleri                         | Tüm programlara hizmet eder nitelikte olan aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyetlerdir.                                                                                                                                          |
|  |  | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler | Personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyetlerdir.                                                                                                                                                                                                               |
|  |  | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi            | Üniversitemiz adına kayıtlı taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyetlerdir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  |  | Özel Kalem Hizmetleri                           | Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyetlerdir.                                                                                                                                                                                                                                          |
|  |  | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler           | 5436 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15 inci maddesinde belirtilen Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Müdürlükleri kurulmasına ilişkin düzenleme üzerine, anılan Kanunun 15 inci maddesinde sayılan görevler ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 5436 sayılı Kanun ile değişik 60 ıncı maddesinde belirtilen görevleri yürütmek üzere faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyetlerdir. |
|  |  | Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler | 2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirlerine yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyetlerdir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|               |                                                        |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                                                        | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler                                                  | Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının faaliyetlerinin yürütülmesi için zorunlu olan giderler (öğrencilere ilişkin yapılacak giderler hariç) ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına ait faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyetlerdir.                                                                                                    |
| Yükseköğretim | Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler        | Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri                                            | 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10'uncu maddesi ile "Yurtdışı Araştırma Destekleri" kapsamında YÖK tarafından verilen ödenekle yürütülen faaliyetlerdir.                                                                                                                                                                              |
|               |                                                        | Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri                                      | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğretim üyesi yetiştirilmesi amacıyla araştırma görevlisi kadrolarına atananlara ilişkin faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyetlerdir.                                                                                                                        |
|               | Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim | Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                                                        | YÖK100 / 2000 Doktora Burs Programı ile ilgili Usul ve Esaslar doğrultusunda YÖK tarafından verilen ödenek ile yürütülen faaliyetlerdir.                                                                                                                                                                                                  |
|               |                                                        | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                                                    | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Enstitülerimiz tarafından yürütülen faaliyetlerdir.                                                                                                                                                                                                                                                    |
|               |                                                        | Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                                                         | Yükseköğretim Kurumlarındaki Lisans Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında YÖK tarafından verilen ödenekle yürütülen faaliyetlerdir.                                                                                                                                                     |
|               |                                                        | Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler                                      | Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında YÖK tarafından verilen ödenekle yürütülen faaliyetlerdir.                                                                                                                                                                                                                                     |
|               |                                                        | Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim                                                                  | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Üniversitemizde öğretim elemanı ve öğrencilerin aynı mekânda bulunma zorunluluğu olmaksızın, bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı olarak öğretim faaliyetlerinin planlandığı ve yürütüldüğü 12 tane ön lisans, 15 tane lisans ve 4 tanede lisans tamamlama programının yürütüldüğü faaliyetlerdir. |
|               |                                                        | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 33'üncü maddesi ile kurulan Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülen faaliyetlerdir.                                                                                                 |

|  |                                |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                               | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Örgün Eğitime yönelik yürütülen faaliyettir.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|  |                                | Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                                | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - 3843 Sayılı Yükseköğretim Kurumlarında İkili Öğretim Yapılması, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesi ve Bu Kanuna Bir Ek Madde Eklenmesi Hakkında Kanun - Örgün, önlisans ve lisans programlarının bir kısmının örgün eğitim saatleri dışındaki zamanlarda (akşam saatlerinde) yürütüldüğü faaliyettir. |
|  |                                | Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans                          | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - İkinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans faaliyetidir. Tezsiz yüksek lisans programı mezun olunan eğitim alanında veya farklı bir alanda akademik düzeyde bilginin uygulamaya çevrilmesinin hedeflendiği lisansüstü eğitim biçimidir.                                                                                 |
|  |                                | Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ve diğer kuruluşlarla işbirliği tesis ederek ön lisans ve lisans programları da dâhil olmak üzere uluslararası ortak eğitim ve öğretim programlarının yürütüldüğü faaliyettir.                                                                                                                   |
|  |                                | Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim                                | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Üniversitemizde öğretim elemanı ve öğrencilerin aynı mekânda bulunma zorunluluğu olmaksızın, bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı olarak öğretim faaliyetlerinin planlandığı ve yürütüldüğü 7 tane ön lisans, 9 tane lisans ve 2 tanede lisans tamamlama programının uzaktan öğretim ile yürütüldüğü faaliyettir.                   |
|  | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı | Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri                                    | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'inci maddesi ile kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen barınma faaliyetidir.                                                                                                                                 |
|  |                                | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                   | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'inci maddesi ile kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen beslenme faaliyetidir.                                                                                                                                |

|  |  |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|--|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'inci maddesi ile kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen kültür ve spor faaliyetidir. |
|  |  | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca öğrencilerin diğer hizmet faaliyetlerine ilişkin yürütülen faaliyetlerdir.                                                                                                                              |

**Form4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu**

| Program                          | Alt Program                                      | Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                         | Performans Göstergesi                                   | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Değeri | Gerçekleşme Durumu |
|----------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Araştırma, Geliştirme ve Yenilik | Araştırma Altyapıları                            | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı            | 27                         | 32                         | Aşıldı             |
| Araştırma, Geliştirme ve Yenilik | Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                              | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı         | 3,15                       | 3,15                       | Ulaşıldı           |
|                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                            | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı               | 3                          | 4                          | Aşıldı             |
|                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                            | Araştırma merkezleri gelir miktarı                      | 54.000.000.                | 98.451,411                 | Aşıldı             |
|                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                            | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı | 40                         | 49                         | Aşıldı             |
|                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                            | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı   | 200                        | 327                        | Aşıldı             |
|                                  |                                                  |                                                                                                                                                                                            | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı         | 0,23                       | 0,25                       | Ulaşıldı           |

|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |         |         |                 |
|---------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------------|
|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                                      | 30      | 18      | Kısmen Ulaşıldı |
|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                    | 90      | 70      | Ulaşıldı        |
|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                                          | 2.223   | 2.235   | Ulaşıldı        |
| Hayat Boyu Öğrenme  | Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                | 316     | 615     | Aşıldı          |
|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                        | 25.000  | 34.678  | Aşıldı          |
|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                               | 825     | 1.367   | Aşıldı          |
|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | 22.000  | 25.377  | Aşıldı          |
|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                    | 144     | 154     | Aşıldı          |
|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          | Üniversitenin çevrecilik alanında aldığı ödül sayısı                                                             | 1       | 1       | Ulaşıldı        |
| Tedavi Edici Sağlık | Tedavi Hizmetleri                                   | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                                                                                                     | Ameliyat sayısı                                                                                                  | 73.150  | 41.358  | Kısmen Ulaşıldı |
|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı                                                                     | 27,3000 | 27,3000 | Ulaşıldı        |
|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı                                                                       | 55,0800 | 57,6000 | Aşıldı          |
|                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          | Yatan hasta sayısı                                                                                               | 68.200  | 64.966  | Ulaşıldı        |
| Yükseköğretim       | Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler     | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                      | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                | 0,57    | 0,88    | Aşıldı          |

|               |                                                        |                                                                    |                                                                                                                        |           |           |             |
|---------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
|               |                                                        |                                                                    | Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı | 120       | 124       | Aşıldı      |
|               |                                                        |                                                                    | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı                               | 20        | 30        | Aşıldı      |
|               |                                                        |                                                                    | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                     | 4         | 1         | Ulaşılamadı |
| Yükseköğretim | Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                                                               | 500       | 748       | Aşıldı      |
|               |                                                        |                                                                    | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                                                             | 0,5       | 0,45      | Ulaşıldı    |
|               |                                                        |                                                                    | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                  | 100       | 95        | Ulaşıldı    |
|               |                                                        |                                                                    | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                                 | 2.670.000 | 2.741.000 | Aşıldı      |
|               |                                                        |                                                                    | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı                                            | 36        | 46,61     | Aşıldı      |
|               |                                                        |                                                                    | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                                                                    | 6.000     | 74.079    | Aşıldı      |
|               |                                                        |                                                                    | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                                                                | 0,32      | 0,28      | Ulaşıldı    |
|               |                                                        |                                                                    | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                                                      | 4,9       | 5         | Aşıldı      |
|               |                                                        |                                                                    | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                                                       | 9         | 9,69      | Aşıldı      |
|               |                                                        |                                                                    | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                                                          | 0,01      | 0,01      | Ulaşıldı    |
|               |                                                        |                                                                    | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                                                              | 33,18     | 28,9      | Ulaşıldı    |
|               |                                                        |                                                                    | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                               | 100       | 96        | Ulaşıldı    |
|               |                                                        |                                                                    | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                                | 100       | 94        | Ulaşıldı    |

|               |                                |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                   |           |           |                    |
|---------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------------|
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                  | 120       | 102       | Ulaşıldı           |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                                                  | 25        | 22        | Kısmen Ulaşıldı    |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                         | 78        | 90        | Aşıldı             |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                                                                | 230       | 218       | Ulaşıldı           |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                    | 8.600     | 7.436     | Ulaşıldı           |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                  | 0,01      | 0,01      | Ulaşıldı           |
| Yükseköğretim | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                  | 650       | 424       | Kısmen Ulaşıldı    |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                 | 1.550.000 | 1.025.012 | Ulaşılamadı        |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                          | 0,02      | 0,02      | Ulaşıldı           |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                  | 9.785     | 10.897    | Aşıldı             |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                       | 400       | 626       | Aşıldı             |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                  | 21.195    | 40.320,28 | Aşıldı             |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                 | 500       | 365,47    | Kısmen Ulaşıldı    |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                               | 72        | 72        | Ulaşıldı           |
|               |                                |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | 0,29      | 0         | Hedefe Ulaşılamadı |

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Form 3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

**Yıl:** 2024  
**Programın Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
**Alt Programın Adı:** ARAŞTIRMA ALTYAPILARI  
**Alt Program Hedefi:** Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

| Sıra | Gösterge Adı                                 | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                 |                   |                    |
|------|----------------------------------------------|-------------|------------------|--------|----------------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------------|--------------------|
|      |                                              |             | Yılı             | Değeri |                            |                              | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yıl Sonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| 1    | Araştırma Altyapısı Projesi Tamamlanma Oranı | Oran        | 2023             | 23     | 27                         | 27                           | 15          | 20          | 30          | 32          | 32              | 118               | Aşıldı             |

|               |                                                                                                                           |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Değerlendirme | 1. Performans Göstergesi: 2024 yılı içerisinde Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı, %118 olarak gerçekleşmiştir. |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Yıl: 2024  
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

| Sıra | Gösterge Adı                                                                  | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |            | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                 |                   |                    |
|------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|------------|----------------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------------|--------------------|
|      |                                                                               |             | Yılı             | Değeri     |                            |                              | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yıl Sonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| 1    | Ar-Ge'ye Harcanan Bütçenin Toplam Bütçeye Oranı                               | Oran        | 2023             | 3,46       | 3,15                       | 3,15                         | 3,82        | 4,40        | 2,40        | 1,62        | 3,15            | 100               | Ulaşıldı           |
| 2    | Ar-ge Sonucu Ticarileştirilen Ürün Sayısı                                     | Sayı        | 2023             | 1          | 3                          | 3                            | 0           | 1           | 1           | 2           | 4               | 133               | Aşıldı             |
| 3    | Araştırma Merkezleri Gelir Miktarı                                            | TL          | 2023             | 64.385.426 | 54.000.000                 | 54.000.000                   | 23.472.455  | 20.136.408  | 30.650.158  | 24.192.390  | 98.451.411      | 182               | Aşıldı             |
| 4    | Araştırma Merkezlerinin Sanayi ile Yaptığı Proje Sayısı                       | Sayı        | 2023             | 14         | 40                         | 40                           | 7           | 7           | 0           | 35          | 49              | 122               | Aşıldı             |
| 5    | BAP Kapsamında Desteklenen Araştırma Projeleri Sayısı                         | Sayı        | 2023             | 126        | 200                        | 200                          | 114         | 63          | 92          | 58          | 327             | 163               | Aşıldı             |
| 6    | Öğretim Elemanı Başına Düşen Ar-Ge Proje Sayısı                               | Sayı        | 2023             | 0,22       | 0,23                       | 0,23                         | 0,06        | 0,10        | 0,05        | 0,04        | 0,25            | 100               | Ulaşıldı           |
| 7    | Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Başvuru Sayısı                   | Sayı        | 2023             | 10         | 30                         | 30                           | 2           | 2           | 5           | 9           | 18              | 60                | Kısmen Ulaşıldı    |
| 8    | Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlar Tarafından Desteklenen Ar-Ge Projesi Sayısı | Sayı        | 2023             | 86         | 90                         | 90                           | 15          | 15          | 11          | 29          | 70              | 78                | Ulaşıldı           |
| 9    | Uluslararası Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayın Sayısı                       | Sayı        | 2023             | 2.168      | 2.223                      | 2.223                        | 435         | 432         | 454         | 914         | 2.235           | 100,00            | Ulaşıldı           |

|                      |                                                                                                                                       |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | 1. Performans Göstergesi: Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı 3,15 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılmıştır.          |
|                      | 2. Performans Göstergesi: Ar-Ge sonucu ticarileşen ürün sayısı 4 olarak gerçekleştirmiş olup hedef aşılmıştır.                        |
|                      | 3. Performans Göstergesi: Araştırma merkezleri gelir miktarı 98.451.411-TL olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.                 |
|                      | 4. Performans Göstergesi: Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı 49 olarak gerçekleşmiş olup, hedef aşılmıştır.      |
|                      | 5. Performans Göstergesi: BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı 327 olarak gerçekleşmiş olup, hedef aşılmıştır.       |
|                      | 6. Performans Göstergesi: Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı 0,25 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.             |
|                      | 7. Performans Göstergesi: Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı 18 olarak gerçekleşmiştir.                      |
|                      | 8. Performans Göstergesi: Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı 70 olarak gerçekleşmiştir.    |
|                      | 9. Performans Göstergesi: Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı 2.235 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılmıştır. |

**Yıl:** 2024  
**Programın Adı:** HAYAT BOYU ÖĞRENME  
**Alt Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ  
**Alt Program Hedefi:** Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

| Sıra | Gösterge Adı                                                                                                     | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                 |                   | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|--------|----------------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------------|--------------------|
|      |                                                                                                                  |             | Yılı             | Değeri |                            |                              | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yıl Sonu Değeri | Gerçekleşme Oranı |                    |
| 1    | Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal Entegrasyon ve Kapsayıcılığa İlişkin Yapılan Faaliyet Sayısı                | Sayı        | 2023             | 572    | 316                        | 316                          | 117         | 235         | 109         | 154         | 615             | 194               | Aşıldı             |
| 2    | Eğitim Programlarına Başvuran Kişi Sayısı                                                                        | Sayı        | 2023             | 31.089 | 25.000                     | 25.000                       | 8.436       | 6.779       | 8.123       | 11.340      | 34.678          | 139               | Aşıldı             |
| 3    | Mezunlara Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı                                                               | Sayı        | 2023             | 879    | 825                        | 825                          | 247         | 377         | 384         | 359         | 1.367           | 166               | Aşıldı             |
| 4    | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) Tarafından Mesleki Eğitime Yönelik Verilen Sertifika Sayısı | Sayı        | 2023             | 21.117 | 22.000                     | 22.000                       | 5.639       | 4.769       | 5.818       | 9.151       | 25.377          | 115               | Aşıldı             |
| 5    | Tamamlanan Sosyal Sorumluluk Projeleri Sayısı                                                                    | Sayı        | 2023             | 160    | 144                        | 144                          | 51          | 30          | 28          | 45          | 154             | 107               | Aşıldı             |

|   |                                                      |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |     |          |
|---|------------------------------------------------------|--|--|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|----------|
| 6 | Üniversitenin Çevrecilik Alanında Aldığı Ödül Sayısı |  |  | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 100 | Ulaşıldı |
|---|------------------------------------------------------|--|--|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|----------|

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Değerlendirme | 1. Performans göstergesi: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyetlerin sayısı 615 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.                                                                                                                              |
|               | 2. Performans göstergesi: Eğitim programlarına başvuran kişi sayısında online eğitim sayısının artırılması nedeni ile artış gözlenmekte olup hedef aşılmıştır.                                                                                                                                               |
|               | 3. Performans göstergesi: Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısında online eğitim sayısının artırılması nedeni ile artış gözlenmekte olup hedef aşılmıştır.                                                                                                                                      |
|               | 4. Performans göstergesi: Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik sertifika sayısı, Türkiye'nin ve dünyanın tanınmış akademisyenlerle gerçekleştirilen bu program oldukça yoğun talep görmüş ve hedeflenen öğrenci sayısına ulaşılmış olup hedef aşılmıştır. |
|               | 5. Performans Göstergesi: Tamamlanan sosyal sorumluluk projelerinin sayısı 154 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.                                                                                                                                                                                    |
|               | 6. Performans Göstergesi: Üniversitenin çevrecilik alanında aldığı ödül sayısı 1 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılmıştır.                                                                                                                                                                               |

Yıl: 2024  
Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  
Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ  
Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

| Sıra | Gösterge Adı                                 | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                 |                   |                    |
|------|----------------------------------------------|-------------|------------------|--------|----------------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------------|--------------------|
|      |                                              |             | Yılı             | Değeri |                            |                              | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yıl Sonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| 1    | Ameliyat Sayısı                              | Sayı        | 2023             | 42.504 | 73.150                     | 58.399                       | 11.656      | 9.811       | 9.564       | 10.327      | 41.358          | 71                | Kısmen Ulaşıldı    |
| 2    | Üniversite Hastaneleri Nitelikli Yatak Oranı | Oran        | 2023             | 27,30  | 27,30                      | 27,30                        | 27,30       | 27,30       | 27,30       | 27,30       | 27,30           | 100               | Ulaşıldı           |
| 3    | Üniversite Hastaneleri Yatak Doluluk Oranı   | Oran        | 2023             | 48,44  | 55,08                      | 55,08                        | 57,16       | 50,36       | 49,25       | 57,60       | 57,60           | 105               | Aşıldı             |
| 4    | Yatan Hasta Sayısı                           | Sayı        | 2023             | 62.962 | 68.200                     | 68.200                       | 17.112      | 15.640      | 15.883      | 16.331      | 64.966          | 95                | Ulaşıldı           |

|               |                                                                          |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Değerlendirme | 1. Performans göstergesi: Ameliyat sayısı 41.358 olarak gerçekleşmiştir. |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                            |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 2. Performans göstergesi: Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı 27,30 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılmıştır. |
|  | 3. Performans göstergesi: Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı 57,60 olarak gerçekleşmiştir.                         |
|  | 4. Performans göstergesi: Yatan hasta sayısı 64.966 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.                             |

Yıl: 2024  
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER  
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

| Sıra          | Gösterge Adı                                                                                                           | Ölçü Birimi                                                                                                                                              | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yıl sonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                 |                   |                    |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------------|--------------------|
|               |                                                                                                                        |                                                                                                                                                          | Yılı             | Değeri |                            |                              | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yıl sonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| 1             | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI Kapsamındaki Dergilerde Öğretim Elemanı Başına Düşen Yayın Sayısı                      | Sayı                                                                                                                                                     | 2023             | 0,39   | 0,57                       | 0,57                         | 0,21        | 0,20        | 0,21        | 0,26        | 0,88            | 154               | Aşıldı             |
| 2             | Yükseköğretim Kurulu Tarafından Belirlenecek Öncelikli Alanlarda Sağlanan Burslardan Yararlanan Doktora Öğrenci Sayısı | Sayı                                                                                                                                                     | 2023             | 64     | 120                        | 120                          | 44          | 33          | 30          | 17          | 124             | 103               | Aşıldı             |
| 3             | Yükseköğretim Kurulu Tarafından Sağlanan Araştırma Desteklerinden Yararlananların Sayısı                               | Sayı                                                                                                                                                     | 2023             | 35     | 20                         | 20                           | 38          | 39          | 33          | 30          | 30              | 150               | Aşıldı             |
| 4             | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK Bilim, Teşvik Ve Sanat Ödülleri Sayısı                     | Sayı                                                                                                                                                     | 2023             | 0      | 4                          | 4                            | 0           | 1           | 0           | 0           | 1               | 25                | Ulaşılamadı        |
| Değerlendirme |                                                                                                                        | 1. Performans Göstergesi: SCI, SCI-expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 0,88 olarak gerçekleşmiştir. |                  |        |                            |                              |             |             |             |             |                 |                   |                    |

|  |                                                                                                                                                                                                 |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 2. Performans Göstergesi: Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı 124 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır. |
|  | 3. Performans Göstergesi: Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı 30 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.                                |
|  | 4. Performans Göstergesi: Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri 1 adet olarak gerçekleşmiştir.                                            |

Yıl: 2024  
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

| Sıra | Gösterge Adı                                                                | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |           | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|-----------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|      |                                                                             |             | Yılı             | Değeri    |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| 1    | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                    | Sayı        | 2023             | 544       | 500                        | 500                         | 200         | 164         | 232         | 152         | 748            | 150               | Aşıldı             |
| 2    | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                  | Oran        | 2023             | 0,46      | 0,50                       | 0,50                        | 0,46        | 0,30        | 0,45        | 0,45        | 0,45           | 90                | Ulaşıldı           |
| 3    | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                       | Oran        | 2023             | 95        | 100                        | 100                         | 95          | 95          | 95          | 95          | 95             | 95                | Ulaşıldı           |
| 4    | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                      | Sayı        | 2023             | 2.705.899 | 2.670.000                  | 2.670.000                   | 2.684.145   | 2.692.693   | 2.705.247   | 2.741.000   | 2.741.000      | 102               | Aşıldı             |
| 5    | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 2023             | 39,77     | 36                         | 36                          | 41,19       | 42,90       | 42,44       | 46,61       | 46,61          | 129               | Aşıldı             |
| 6    | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                         | Sayı        | 2023             | 2.461     | 6.000                      | 6.000                       | 235,00      | 31.016,00   | 5.104,00    | 37.724,00   | 74.079         | 308               | Aşıldı             |
| 7    | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                     | Oran        | 2023             | 0,28      | 0,32                       | 0,32                        | 0,27        | 0,30        | 0,28        | 0,28        | 0,28           | 88                | Ulaşıldı           |
| 8    | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                           | Metrekare   | 2023             | 4,35      | 4,90                       | 4,90                        | 4,56        | 4,71        | 4,76        | 5           | 5              | 102               | Aşıldı             |
| 9    | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                            | Metrekare   | 2023             | 8,19      | 9                          | 9                           | 9,05        | 9,30        | 9,40        | 9,69        | 9,69           | 107               | Aşıldı             |
| 10   | Öğrenci değişim programlarından                                             | Oran        | 2023             | 0.01      | 0,01                       | 0,01                        | 0,01        | 0,01        | 0,01        | 0,01        | 0,01           | 100               | Ulaşıldı           |

|    |                                                                                  |      |      |       |       |       |       |       |       |       |       |     |                 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-----------------|
|    | yararlanan öğrencilerin oranı                                                    |      |      |       |       |       |       |       |       |       |       |     |                 |
| 11 | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                        | Sayı | 2023 | 33    | 33,18 | 33,18 | 30,65 | 29,54 | 29,61 | 28,90 | 28,90 | 89  | Ulaşıldı        |
| 12 | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                         | Oran | 2023 | 96    | 100   | 100   | 96    | 96    | 94    | 96    | 96    | 96  | Ulaşıldı        |
| 13 | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                          | Oran | 2023 | 94    | 100   | 100   | 94    | 94    | 94    | 94    | 94    | 94  | Ulaşıldı        |
| 14 | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | Sayı | 2023 | 92    | 120   | 120   | 46    | 11    | 14    | 31    | 102   | 85  | Ulaşıldı        |
| 15 | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                 | Sayı | 2023 | 13    | 125   | 125   | 7     | 5     | 8     | 9     | 22    | 79  | Kısmen Ulaşıldı |
| 16 | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                        | Sayı | 2023 | 79    | 78    | 78    | 79    | 79    | 85    | 90    | 90    | 115 | Aşıldı          |
| 17 | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                               | Sayı | 2023 | 218   | 230   | 230   | 220   | 215   | 223   | 218   | 218   | 95  | Ulaşıldı        |
| 18 | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                   | Sayı | 2023 | 8.796 | 8.600 | 8.600 | 8.381 | 8.023 | 7.791 | 7.436 | 7.436 | 87  | Ulaşıldı        |
| 19 | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Oran | 2023 | 0,01  | 0,01  | 0,01  | 0,01  | 0,01  | 0,01  | 0,01  | 0,01  | 100 | Ulaşıldı        |

|                      |                                                                                                                                                                        |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | 1. Performans Göstergesi: Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı 748 olup hedef aşılmıştır.                                                                          |
|                      | 2. Performans Göstergesi: Eğitim programını süresinde bitirilme oranı 0,45 olarak gerçekleşmiştir.                                                                     |
|                      | 3. Performans Göstergesi: Fen bilimleri kontenjanı doluluk oranı % 95 olarak gerçekleşmiştir.                                                                          |
|                      | 4. Performans Göstergesi: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı hedeflenen düzeyde gerçekleştirilmiştir.                                              |
|                      | 5. Performans Göstergesi: Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı 46,61 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.                 |
|                      | 6. Performans Göstergesi: Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı 6.000 olarak hedeflenmiş ancak Kütüphanemizin faaliyete geçmesi nedeniyle 74.079 olarak gerçekleşmiştir. |
|                      | 7. Performans Göstergesi: Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı 0,28 olarak gerçekleşmiştir.                                                         |
|                      | 8. Performans Göstergesi: Öğrenci başına düşen eğitim alanı 5 olarak gerçekleşmiştir.                                                                                  |
|                      | 9. Performans Göstergesi: Öğrenci başına düşen kapalı alan hedeflenen düzeyin üzerinde gerçekleşmiştir.                                                                |
|                      | 10. Performans Göstergesi: Öğrenci değişim programından yararlanan öğrencilerin oranı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiştir.                                              |

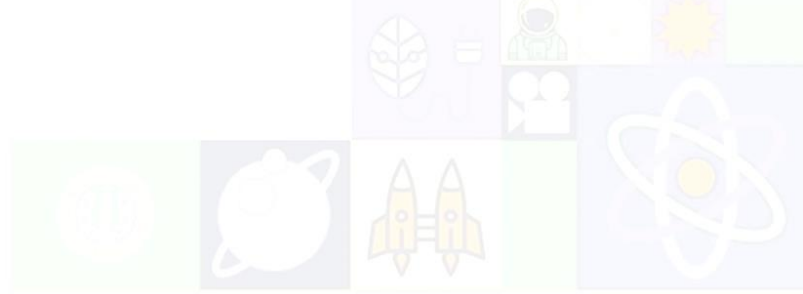
|  |                                                                                                                                              |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 11. Performans Göstergesi: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı oranı 28,90 olarak gerçekleşmiştir.                                     |
|  | 12. Performans Göstergesi: Sağlık bilimleri kontenjanı doluluk oranı %96 olarak gerçekleşmiştir.                                             |
|  | 13. Performans Göstergesi: Sosyal bilimleri kontenjanı doluluk oranı %94 olarak gerçekleşmiştir.                                             |
|  | 14. Performans Göstergesi: Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı 102 kişi olarak gerçekleşmiştir. |
|  | 15. Performans Göstergesi: Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı 22 olarak gerçekleşmiştir.                       |
|  | 16. Performans Göstergesi: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı 90 olarak gerçekleşmiştir.                                              |
|  | 17. Performans Göstergesi: Yabancı uyruklu akademisyen sayısı 218 olarak gerçekleşmiştir.                                                    |
|  | 18. Performans Göstergesi: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı 7.436 olarak gerçekleşmiştir.                                                      |
|  | 19. Performans Göstergesi: Yandal çiftanadal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı beklenen hedefe ulaşılmıştır.          |

**Yıl:** 2024  
**Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
**Alt Program Hedefi:** Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

| Sıra | Gösterge Adı                                      | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |         | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yıl sonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                 |                   |                    |
|------|---------------------------------------------------|-------------|------------------|---------|----------------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------------|--------------------|
|      |                                                   |             | Yılı             | Değeri  |                            |                              | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yıl sonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| 1    | Barınma Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı  | Sayı        | 2023             | 968     | 650                        | 650                          | 188         | 177         | 29          | 30          | 424             | 65                | Kısmen Ulaşıldı    |
| 2    | Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı | Sayı        | 2023             | 277.109 | 1.550.000                  | 1.550.000                    | 266.232     | 273.625     | 92.464      | 392.691     | 1.025.012       | 66                | Ulaşılamadı        |
| 3    | Öğrenci Başına Düşen Sosyal Donatı Alanı          | Metrekare   | 2023             | 0,02    | 0,02                       | 0,02                         | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 0,02            | 100               | Ulaşıldı           |
| 4    | Öğrenci Kulüp ve Topluluk Sayısı                  | Sayı        | 2023             | 9.708   | 9.785                      | 9.785                        | 10.030      | 10.030      | 9.905       | 10.897      | 10.897          | 111               | Aşıldı             |
| 5    | Sosyal, Kültürel ve Sportif Faaliyet Sayısı       | Sayı        | 2023             | 671     | 400                        | 400                          | 369         | 213         | 0           | 44          | 626             | 156               | Aşıldı             |
| 6    | Yükseköğretimde Öğrenci Başına Barınma Harcaması  | TL          | 2023             | 46.469  | 21.195                     | 21.195                       | 11.035,10   | 9.829,18    | 12.848,00   | 6.608,00    | 40.320,28       | 183               | Aşıldı             |
| 7    | Yükseköğretimde Öğrenci Başına Beslenme Harcaması | TL          | 2023             | 592,47  | 500                        | 500                          | 79,32       | 90,58       | 99,86       | 95,71       | 365,47          | 73                | Kısmen Ulaşıldı    |

|   |                                                                                                                   |      |      |      |      |      |    |    |    |    |    |     |                   |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|----|----|----|----|----|-----|-------------------|
| 8 | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamından Memnuniyet Oranı                                                               | Oran | 2023 | 72   | 72   | 72   | 72 | 72 | 72 | 72 | 72 | 100 | Ulaşıldı          |
| 9 | Yükseköğretimde Öğrencilere Sunulan Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı | Oran | 2023 | 0,12 | 0,29 | 0,29 | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0   | Hedefe Ulaşılmadı |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Değerlendirme | 1. Performans Gösterge: Barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı Dr. Safiye Ali Öğrenci Yurdumuzun kapanmasından dolayı 424 olarak gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|               | 2. Performans Gösterge: Beslenme hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı 1.025.012 olarak gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|               | 3. Performans Gösterge: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiş ve hedefe ulaşılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|               | 4. Performans Gösterge: Öğrenci klüp ve topluluk sayısı hedeflenen düzeyin üzerinde gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|               | 5. Performans Gösterge: Sosyal Kültürel ve sportif faaliyet sayısı 626 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|               | 6. Performans Gösterge: Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması 40.320,28 TL olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|               | 7. Performans Gösterge: Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması 365,47 TL olarak gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|               | 8. Performans Gösterge: Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı % 100 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|               | 9. Performans Gösterge: Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı ile ilgili Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin SGK kapsamında sağlık güvencesi ve yeşil kart uygulaması bulunması nedeniyle, kuruluşumuza başvurdıkları zaman probel hasta kayıt sisteminde öğrenci olup, olmadığının tespit edilmesi mümkün değildir. Bu kapsamda İzleme ve değerlendirme veri sayısı tespit edilememektedir. |



## ii. Performans Denetim Sonuçları

Performans denetim sonuçları, yukarıda gösterilen Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formunun (3 Aylık) değerlendirme kısımlarında açıklanmıştır.

## 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi – Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

İstanbul Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı kapsamında, 2024 yılına ait değerlendirme raporu aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

| A1                                                                               | A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H1.1                                                                             | Fiziki Alt Yapının İyileştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H1.1 Performansı                                                                 | $(\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25)$<br>$\%25 + \%25 + \%25 + \%25$<br>$\%100$                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                   | • Hedefe ilişkin herhangi bir sapma yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                 | • Gelecek yıl hedefinin gerçekleştirilmesi sürecinde de herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır                                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                    | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                            | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG 1.1.1: : Sosyal Alanların (Kantin, Kafeterya, Yemekhane ve Spor Alanı) Sayısı | %25                                                                                                                                                                                                                                                                  | 13                               | 13                                              | 13                                        | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                               |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                        | Planın başlangıç döneminden itibaren iç çevrede çok önemli değişiklikler meydana gelmiş ancak Üniversitemiz aldığı stratejik kararlarla bu durumdan olumsuz etkilenmemiştir.                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                        | Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir.                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                         | Sosyal alanların yeniden organizasyonu, tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.                                                                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                | Sosyal alanların geliştirilmesi İstanbul Üniversitesi yönetiminin en önem verdiği konuların başında gelmektedir.                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 1.1.2 : Akıllı Sınıf (Hibrit Eğitime Uygun Sınıf) Sayısı                      | %25                                                                                                                                                                                                                                                                  | 164                              | 182                                             | 186                                       | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                               |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                        | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                        | Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                         | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi Üst Yönetiminin sınıfların daha fazla dijitalleşmesi ve akıllı yapısının geliştirilmesine yönelik ileriye dönük çalışmaları bulunmaktadır. |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |      |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|------|
| PG 1.1.3: Depreme Dayanıklı Bina Sayısı            | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 64 | 69 | 69 | %100 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |      |
| İlgililik                                          | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                           |    |    |    |      |
| Etkililik                                          | Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. İstanbul Üniversitesi binalarının depreme dayanıklı hale getirme faaliyetlerini, 2024 yılı içerisinde hız kesmeden devam ettirmiş ve gerekli olan hedef aksiyonunu hayata geçirmiştir.                                                                                                                                          |    |    |    |      |
| Etkinlik                                           | Performans gösterge değerlerine ulaşmada öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmıştır. Çünkü 2019 yılında gerçekleşen deprem, binaların risk faktörünü artırmış ve hasarlı bazı binaların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. Bu konu ile ilgili olarak bütçe ve maliyet görüşmeleri Rektörlüğümüz ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı arasında yapılmaaya devam etmektedir. |    |    |    |      |
| Sürdürülebilirlik                                  | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde şüphesiz en büyük risk ilerleyen dönemlerde meydana gelebilecek olası depremlerdir. Deprem riskinin ortaya çıkarabileceği olumsuzlukları en düşük seviyeye çekme noktasında gerekli olan her türlü önlem alınmaya çalışılmaktadır.                                                                                                        |    |    |    |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |      |
| PG 1.1.4: Erişilebilir Engelsiz Bina Sayısı        | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 22 | 26 | 26 | %100 |
| İlgililik                                          | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                           |    |    |    |      |
| Etkililik                                          | Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir. İstanbul Üniverstes i erişilebilir engelsiz binaların nitelik ve niceliğini geliştirmeye devam edecektir.                                                                                                    |    |    |    |      |
| Etkinlik                                           | Erişilebilir engelsiz binaların yapımı, tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |      |
| Sürdürülebilirlik                                  | İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde deprem riski önemli bir faktör olarak göze çarpmaktadır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi erişilebilir engelsiz binaların sayısının artırılması hedefinden vazgeçmemiştir. Çünkü bu konu Üniversitenin özellikle üzerinde durduğu alanların başında gelmektedir.                                                             |    |    |    |      |

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>A1</b>                                                                        | <b>A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması</b>                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>H1.2</b>                                                                      | <b>İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>H1.2 Performansı</b>                                                          | $(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%11,7 \times \%25)$<br>$\%20 + \%20 + \%20 + \%20 + \%2,92$<br>$\%82,92$                                                                                                                                                  |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                            | Hedefe ilişkin sapmanın nedeni lisansüstü diplomaya sahip idari personel sayısına yönelik hedef rakamın gerçekleştirilememiş olmasıdır.                                                                                                                                                                              |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                          | Üniversitemizde akademik ve idari personelin memnuniyetini ve kurumsal aidiyetlerini artırmaya yönelik kurumsal çalışmalar hız kesmeden devam etmektedir. İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu kurum kültürünün lisansüstü personelin fazlaştırılmasına yönelik olarak da devam ettirileceğini söylemek mümkündür. |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                             | Personel Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                     | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b> | <b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b> |
| PG 1.2.1: : Yurt Dışına Eğitim İçin Gönderilen Akademik ve İdari Personel Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 16                                      | 46                                                      | 47                                               | %100                              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                         |                                                         |                                                  |                                   |

|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| İlgililik                                                              | Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmiş olsa da özellikle 2024 yılı itibarıyla ortaya çıkma ihtimali olan tüm riskler minimize edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |
| Etkililik                                                              | Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle birlikte tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |
| Etkinlik                                                               | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmemeyen maliyetlerden ziyade bu alanda yapılacak olan harcamaların kısılması tedbirinin ortaya çıktığını söylemek gerekmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |
| Sürdürülebilirlik                                                      | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü göze çarpmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |
| PG 1.2.2: Görev Tanımları Kapsamında Sertifikalı İdari Personel Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2088 | 2688 | 2782 | %100 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
| İlgililik                                                              | Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklik meydana gelmiştir. Özellikle tasarruf tedbirleri bu anlamda kısıtlayıcı olmuştur. Ancak İstanbul Üniversitesi 2019 yılı itibarıyla e-hizmet içi eğitim portalı kurmuş ve sertifikalı eğitimlerini çevrimiçi vermeye başlamıştır. Bununla birlikte kısıtlamalara rağmen yasal çizgiler dahilinde yüz yüze hizmet içi eğitim uygulamaları da devam etmektedir. Dolayısıyla bu değişiklikler, tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir etkiye bulunmamıştır.                                                                                                                                                             |      |      |      |      |
| Etkililik                                                              | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış hatta performans göstergesinden daha yüksek bir gerçekleştirme olmuştur. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle birlikte tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onikinci Kalkınma Planı'ndaki "Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" ana başlığı altındaki "Kamuda İnsan Kaynakları" alt başlığı içerisindeki "kamu personelinin niteliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitim programlarının oluşturulması ve düzenli olarak yürütülmesi sağlanacak ve her düzeydeki personele yönetim becerisi kazandırmayı amaçlayan eğitim programları geliştirilecektir" ifadesi ile birebir eşgüdümlüdür. |      |      |      |      |
| Etkinlik                                                               | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |
| Sürdürülebilirlik                                                      | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk gözükmemekle birlikte ilerleyen yıllarda sertifikalı e-hizmet içi eğitim platformunun nicelik ve nitelik olarak artırılacağı hedefi bulunduğu için hedeflerin de üzerinde gerçekleştirme ihtimali yüksek gözükmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |
| PG 1.2.3: Akademik Personele Verilen Hizmet İçi Eğitim Sayısı          | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 14   | 15   | 16   | %100 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
| İlgililik                                                              | Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmiştir. Buna göre yukarıda ifade edildiği gibi tasarruf tedbirleri eğitimler için de geçerli olmuştur. Ancak İstanbul Üniversitesi 2019 yılı itibarıyla e-hizmet içi eğitim portalı kurmuş ve hizmet içi eğitimlerinin çok büyük bir kısmını çevrimiçi vermeye başlamıştır. Dolayısıyla bu değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir etkiye bulunmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      |
| Etkililik                                                              | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış hatta performans göstergesinden daha yüksek bir gerçekleştirme olmuştur. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle birlikte tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onikinci Kalkınma Planı'ndaki "Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" ana başlığı altındaki "Kamuda İnsan Kaynakları" alt başlığı içerisindeki "kamu personelinin niteliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitim programlarının oluşturulması ve düzenli olarak yürütülmesi sağlanacak ve her düzeydeki personele yönetim becerisi kazandırmayı amaçlayan eğitim programları geliştirilecektir" ifadesi ile birebir eşgüdümlüdür. |      |      |      |      |
| Etkinlik                                                               | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |
| Sürdürülebilirlik                                                      | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk gözükmemekle birlikte ilerleyen yıllarda e-hizmet içi eğitim platformunun nicelik ve nitelik olarak artırılacağı hedefi bulunduğu için hedeflerin de üzerinde gerçekleştirme ihtimali yüksek gözükmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |
| PG 1.2.4: İdari Personele Verilen Hizmet İçi Eğitim Sayısı             | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 14   | 15   | 18   | %100 |
| İlgililik                                                              | Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmiştir. Buna göre yukarıda ifade edildiği gibi tasarruf tedbirleri eğitimler için de geçerli olmuştur. Ancak İstanbul Üniversitesi 2019 yılı itibarıyla e-hizmet içi eğitim portalı kurmuş ve hizmetiçi eğitimlerinin çok büyük bir kısmını çevrimiçi vermeye başlamıştır. Dolayısıyla bu değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir etkiye bulunmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |     |     |       |  |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-------|--|
| Etkililik                                                  | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış hatta performans göstergesinden daha yüksek bir gerçekleşme olmuştur. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle birlikte tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onikinci Kalkınma Planı'ndaki "Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" ana başlığı altındaki "Kamuda İnsan Kaynakları" alt başlığı içerisindeki "kamu personelinin niteliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitim programlarının oluşturulması ve düzenli olarak yürütülmesi sağlanacak ve her düzeydeki personele yönetim becerisi kazandırmayı amaçlayan eğitim programları geliştirilecektir" ifadesi ile birebir eşgüdümlüdür. |     |     |     |       |  |
| Etkinlik                                                   | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |       |  |
| Sürdürülebilirlik                                          | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk gözükmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |       |  |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |     |     |       |  |
| PG 1.2.5: Lisansüstü Diplomaya Sahip İdari Personel Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 558 | 592 | 562 | %11,7 |  |
| İlgililik                                                  | Planın başlangıç döneminden itibaren ilgili performans göstergesini etkileyebilecek iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmamış bu durum hedef ve performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |     |     |       |  |
| Etkililik                                                  | Performans göstergesine ulaşamamıştır. Dolayısıyla ihtiyaçların yeterli düzeyde karşılanmamış olduğu ortadadır. Bu bağlamda ihtiyaçların karşılanmış olduğunu söylemek yanlış olmayacaktır. Bununla birlikte önümüzdeki yıldan itibaren hedeflere tam olarak ulaşılması için gerekli olan teşvik çalışmaları gerçekleştirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |     |     |       |  |
| Etkinlik                                                   | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörüleemeyen maliyet artışları gerçekleşmemiştir. Dolayısıyla maliyet tablosunda herhangi bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |     |       |  |
| Sürdürülebilirlik                                          | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir çevresel risk faktörünün olmadığı düşünülmektedir. Dolayısıyla özel bir önlemden ziyade bu konudaki üst yönetim teşviklerinin devam ettirileceği söylenebilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |       |  |

|                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| A1                                                                                                                   | A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması                                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H1.3                                                                                                                 | Sürdürülebilirliğin Kurum Kültürü Haline Getirilmesi                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H1.3 Performansı                                                                                                     | $(\%52 \times \%20) + (\%66 \times \%20) + (\%0 \times \%20) + (\%80 \times \%20) + (\%69 \times \%20)$<br>$\%10,4 + \%13,2 + \%0 + \%16 + \%13,8$<br>$\%53,4$                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                                                       | Hedefe ilişkin sapmanın nedenleri özellikle enerji verimliliğini arttırmaya, çevre korumaya ve dumansız hava sahası bilincinin artırılmasına yönelik faaliyetlerin sayısının yeterli olmaması ve bundan da önemli olarak yeşil bina sayısının artırılmamasından kaynaklanmıştır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                                                     | Gelecek yıl hedefinin gerçekleştirilmesi sürecinde ek kaynakların yaratılması ve bu ek kaynaklardan bu alanlara ilişkin daha fazla yatırımın gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                        | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG1.3.1: Enerji Verimliliğini Artırmaya Yönelik Faaliyet (Toplantı, Kongre, Konferans vb. Her Türlü Etkinlik) Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8                                | 31                                              | 20                                        | %52                        |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                            | Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik olarak kamuda tasarruf tedbirlerini söylemek gerekmektedir. Kamu tasarruf tedbirleri bu hususlarda daha fazla çalışma yapılmasının önüne geçmiştir.                              |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| Etkililik                                                                                                                            | Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |
| Etkinlik                                                                                                                             | Performans gösterge değerlerine ulaşılma noktasında öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                         |     |     |     |     |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                    | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde en önemli risk, kamu tasarruf tedbirlerinin önümüzdeki yılda da devam ettirecek olmasıdır.                                                                                                           |     |     |     |     |
| PG 1.3.2: Çevre Korumaya Yönelik Faaliyet (Toplantı, Kongre, Konferans vb. Her Türlü Etkinlik) Sayısı                                | %20                                                                                                                                                                                                                                                  | 109 | 127 | 121 | %66 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |
| İlgililik                                                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik olarak kamuda tasarruf tedbirlerini söylemek gerekmektedir. Kamu tasarruf tedbirleri bu hususlarda daha fazla çalışma yapılmasının önüne geçmiştir. |     |     |     |     |
| Etkililik                                                                                                                            | Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |
| Etkinlik                                                                                                                             | Performans gösterge değerlerine ulaşılma noktasında öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                         |     |     |     |     |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                    | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde en önemli risk, kamu tasarruf tedbirlerinin önümüzdeki yılda da devam ettirecek olmasıdır.                                                                                                           |     |     |     |     |
| PG 1.3.3: Yeşil Bina (Atık Yönetimi, Enerji ve Su Tasarrufu, Geri Kazanılabilen Malzeme Kullanımı İçeren Bina) Sayısı                | %20                                                                                                                                                                                                                                                  | 115 | 116 | 115 | %0  |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |
| İlgililik                                                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik olarak kamuda tasarruf tedbirlerini söylemek gerekmektedir. Kamu tasarruf tedbirleri bu hususlarda daha fazla çalışma yapılmasının önüne geçmiştir. |     |     |     |     |
| Etkililik                                                                                                                            | Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |
| Etkinlik                                                                                                                             | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                    | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir o da tasarruf tedbirlerinden dolayı yeşil bina sayısını artırılmasının çok da kolay olmamasından kaynaklanmaktadır.                                                  |     |     |     |     |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |
| PG 1.3.4: Dumansız Hava Sahası Bilincinin Artırılmasına Yönelik Faaliyet (Toplantı, Kongre, Konferans vb. Her Türlü Etkinlik) Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                  | 63  | 88  | 83  | %80 |
| İlgililik                                                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik olarak kamuda tasarruf tedbirlerini söylemek gerekmektedir. Kamu tasarruf tedbirleri bu hususlarda daha fazla çalışma yapılmasının önüne geçmiştir  |     |     |     |     |
| Etkililik                                                                                                                            | Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                         |     |     |     |     |
| Etkinlik                                                                                                                             | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                    | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir o da tasarruf tedbirlerinden dolayı yeşil bina sayısını artırılmasının çok da kolay olmamasından kaynaklanmaktadır.                                                  |     |     |     |     |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |
| PG 1.3.5: Akademik ve İdari Personelin Hayat Kalitesini (Fiziksel, Sosyal ve Psikolojik) Artırmaya Yönelik Faaliyet Sayısı           | %20                                                                                                                                                                                                                                                  | 184 | 270 | 243 | %69 |
| İlgililik                                                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtivac farklılaşması yaşanmamıştır.                                                        |     |     |     |     |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Etkililik         | Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir. İstanbul Üniversitesi akademik ve idari personelinin hayat kalitesini arttırmaya yönelik faaliyetlerini geliştirmeye devam edecektir. |
| Etkinlik          | Akademik ve idari personelin hayat kalitesini arttırmaya yönelik faaliyetler, tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.                                                                                                                                                                                    |
| Sürdürülebilirlik | İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmemektedir.                                                                                                                                                                                                                    |

| A1                                                        | A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H1.4                                                      | Dijital Dönüşümün Güçlendirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H1.4 Performansı                                          | $(\%100 \times \%30) + (\%100 \times \%35) + (\%50 \times \%35)$<br>$\%30 + \%35 + \%17,5$<br>$\%82,5$                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                            | Hedefe ilişkin sapmanın nedeni Üniversitemizde bilgi güvenlik sistemine geçiş yapan birim sayısının henüz arzu edilen düzeye gelmemiş olmasından kaynaklanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                          | İstanbul Üniversitesi'nin bilgi güvenlik sistemine ilişkin kısa ve orta vadeli çok güçlü planlamaları mevcuttur.                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                             | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                     | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG1.4.1: Tele Muayene Hizmetinden Yararlanan Hasta Sayısı | %30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                                | 200                                             | 3075                                      | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                 | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                 | Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir. İstanbul Üniversitesi kendisinden sağlık hizmeti alanların memnuniyet düzeylerini dijital imkanları da kullanarak genişletmeye devam edecektir.                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                  | Tele muayene hizmetinden yararlanan hasta sayısını ulaşma noktasında tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                         | İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 1.4.2: Bilgi İşlem Sistem Sunucu Kapasitesi            | %35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1214,6                           | 1214,6                                          | 1214,6                                    | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                 | Planın, başlangıç döneminden itibaren özellikle iç çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiş olmasına rağmen fiziksel sunucu parkının işlemci gücü konusunda herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                 | İlgili gösterge değerine ulaşılmış olması, Türkiye'nin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki (2024-2028) Yeşim ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim amacındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefinin bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanılması yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik politikasına önemli katkı sağladığı düşünülmektedir. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                  | Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Özellikle bilişim alanında yapılacak yatırımların kısa ve orta vadede Üniversitemizin tüm faaliyetlerinin nitelik olarak iyileştirilmesi açısından büyük önem taşıdığı düşünülmektedir. Dolayısıyla bu yatırımlara Üniversite bütçesi dahilinde devam edilmesi düşünülmektedir.                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                         | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir çevresel risk faktörü gözükmemektedir. İleriye yönelik ihtiyaçlar önceden tespit edilmeye çalışılmaktadır.                                                                                                                                                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |     |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|-----|
| PG 1.4.3: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemine Geçen Birim Sayısı | %35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 22 | 30 | 26 | %50 |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |     |
| <b>İlgililik</b>                                               | Planın, başlangıç döneminden itibaren özellikle iç çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiş olmasına rağmen bilgi güvenliği yönetim sistemine geçen birim sayısı konusunda herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |     |
| <b>Etkililik</b>                                               | İlgili gösterge değerine yeterince ulaşamamıştır. Bu performans göstergesinde önümüzdeki yıllarda yapılacak olan gelişmelerin Türkiye'nin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki (2024-2028) Yeşim ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim amacındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefinin bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanılması yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik politikasına önemli katkı sağlayacağı düşünülmektedir. |    |    |    |     |
| <b>Etkinlik</b>                                                | Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Özellikle bilişim alanında yapılacak yatırımların kısa ve orta vadede Üniversitenin tüm faaliyetlerinin nitelik olarak iyileştirilmesi açısından büyük önem taşıdığı düşünülmektedir. Dolayısıyla bu yatırımlara Üniversite bütçesi dahilinde devam edilmesi düşünülmektedir.                                                                                                                                                         |    |    |    |     |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                       | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir çevresel risk faktörü gözükmemektedir. İleriye yönelik ihtiyaçlar önceden tespit edilmeye çalışılmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |    |     |

|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>A1</b>                                                                    | <b>A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>H1.5</b>                                                                  | <b>Kurumsal İtibar Yönetiminin Geliştirilmesi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>H1.5 Performansı</b>                                                      | $(\%81,2 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%15) + (\%35 \times \%15) + (\%100 \times \%20)$<br>$\%20,3 + \%25 + \%15 + \%5,25 + \%20$<br>$\%85,3$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                        | Hedefe ilişkin sapmanın önemli nedeni oryantasyon eğitimi alan öğrenci sayısının yeterli düzeyde olmamasıdır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                      | Hedefe ilişkin tüm Akademik Birimlerle iletişime geçilmiş ve önümüzdeki eğitim-öğretim yılından itibaren oryantasyon çalışmalarına daha da hız verilmesi gerektiği konusunda gerekli olan ikazlar yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                         | Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b> | <b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b> |
| PG1.5.1: Mezunlara Yönelik Faaliyet Sayısı                                   | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 20                                      | 52                                                     | 46                                               | %81,2                             |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>İlgililik</b>                                                             | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Etkililik</b>                                                             | Performans göstergesi hedef değerlerine büyük oranda ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da önemli oranda karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesinin gerçekleşmesi, Türkiye'nin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki (2024-2028) "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır" ifadesi ile uyumludur. |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                              | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                     | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| PG 1.5.2: Dünya Akademik Genel Başarı Sıralamalarında İlk 500'e Girme Sayısı | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2                                       | 2                                                      | 2                                                | %100                              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                         |                                                        |                                                  |                                   |

|                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |         |         |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|------|
| İlgililik                                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                             |         |         |         |      |
| Etkililik                                                                                                            | Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. 2024 yılı içerisinde İstanbul Üniversitesi dünya akademik genel başarı sıralamasında 2 önemli uluslararası derecelendirme kuruluşunun sıralamasında ilk 500’e girmeyi başarmıştır.                                                                                                                                |         |         |         |      |
| Etkinlik                                                                                                             | Performans gösterge değerlerine ulaşmada öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |         |         |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                    | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk öngörülmemekle birlikte Üniversitemizin 2025 yılından itibaren bu alanda daha da iyi olması için gerekli olan kapsamlı çalışmalar devam ettirilmektedir.                                                                                                                                                  |         |         |         |      |
| PG 1.5.3: Kurumsal Sosyal Medya Araçlarının Takipçi Sayısı                                                           | %15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 793.480 | 815.000 | 826.000 | %100 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |         |         |      |
| İlgililik                                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                             |         |         |         |      |
| Etkililik                                                                                                            | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                            |         |         |         |      |
| Etkinlik                                                                                                             | Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir ek maliyet kalemi oluşmamıştır. Dolayısıyla tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                |         |         |         |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                    | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ve artırılmasında herhangi bir risk faktörü gözükmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                              |         |         |         |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |         |         |      |
| PG 1.5.4: Oryantasyon Eğitimi Alan Öğrenci Sayısı                                                                    | %15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10.658  | 12.780  | 11.409  | %35  |
| İlgililik                                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                              |         |         |         |      |
| Etkililik                                                                                                            | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam olarak karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                              |         |         |         |      |
| Etkinlik                                                                                                             | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |         |         |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                    | Performans göstergesinin önümüzdeki yıllarda da ilerleyişine özel takip yapılacak ve ara toplantılarla birlikte gerçekleştirme düzeyleri sürekli olarak değerlendirilecektir.                                                                                                                                                                                             |         |         |         |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |         |         |      |
| PG 1.5.5: Üniversite Bünyesinde Yapılan Uluslararası Sempozyum, Kongre, Konferans, Çalıştay ve Sanatsal Sergi Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 114     | 161     | 182     | %100 |
| İlgililik                                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                             |         |         |         |      |
| Etkililik                                                                                                            | Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı’ndaki “Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum” ana başlığı altındaki “Eğitim” alt başlığındaki gelişim hedeflerine katkı sağlayıcı niteliktedir. |         |         |         |      |
| Etkinlik                                                                                                             | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |         |         |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                    | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi’nin sahip olduğu uluslararasılaşma ve bu bağlamda uluslararası ortak işbirlikleri gerçekleştirme vizyonunun önümüzdeki yıllarda da ilgili performans gerçekleştirmelerinin sağlanacağı izlenimini güçlendirmektedir.                            |         |         |         |      |

| A2                                                                                                                                                              | Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H2.1                                                                                                                                                            | Müfredatların Uluslararası Standartlara Taşınması                                                                                                                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H2.1 Performansı                                                                                                                                                | $(\%87,5 \times \%40) + (\%100 \times \%30) + (\%19 \times \%30)$<br>$\%35 + \%30 + \%5,7$<br><b>70,7</b>                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                                                                                                  | Müfredatların oluşturulması sürecinde yapılan dış danışma kurulu toplantıları yeterli düzeyde gerçekleştirilememiştir.                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                                                                                                | Önümüzdeki yıllarda hedeflerin tutturulması için gerekli önlemlerin alınması gerektiği Dekanlıklarla yapılan özel toplantılarda zikredilmiştir.                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                   | Kalite Koordinatörlüğü                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                           | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                           | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG2.1.1: Ulusal ve Uluslararası Akredite Program Sayısı                                                                                                         | %40                                                                                                                                                                                                                                         | 137                              | 145                                             | 144                                       | %87,5                      |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                                                                                       | Performans göstergesi hedef değerlerine büyük ölçüde ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar önemli oranda karşılanmıştır.                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                                                                                        | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                                               | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.                                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 2.1.2: Lisansüstünde Çok Disiplinli Program Sayısı                                                                                                           | %30                                                                                                                                                                                                                                         | 36                               | 36                                              | 36                                        | %100                       |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                                                                                       | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                                                                                        | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                                               | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.                                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG2.1.3: Müfredat Oluşturma / Geliştirme Sürecinde Yapılan Dış Danışma Kurulu (Sektör Temsilcileri , İş Dünyası, Sivil Toplum Yöneticileri vb.) Toplantı Sayısı | %30                                                                                                                                                                                                                                         | 59                               | 96                                              | 66                                        | %19                        |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                                                                                       | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşamamış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Bununla birlikte önümüzdeki yıllardan itibaren hedeflerin tutturulması noktasında gerekli olan aksiyon planı alınmıştır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                                                                                        | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                                               | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Çünkü gerekli olan geliştirme hamleleri Rektörlük tarafından gerçekleştirilmiştir.                                                                       |                                  |                                                 |                                           |                            |

| A2                                                                                                                | Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H2.2                                                                                                              | Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmanın Yaygın ve Etkin Kullanımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H2.2 Performansı                                                                                                  | $(\%29 \times \%25) + (\%84 \times \%25) + (\%64 \times \%20) + (\%60 \times \%15) + (\%30 \times \%15)$<br>$\%7,25 + \%21 + \%12,8 + 9 + \%4,5$<br>$\%54,55$                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                                                    | Uluslararası öğretim elemanı, uluslararası öğrenci, uluslararası işbirliği programına katılan öğrenci ve uluslararası çift diploma program sayılarının arzu edilen düzeye getirilememiş olması hedefe ilişkin sapmanın nedenleri arasındadır.                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                                                  | Üniversitemizin Eğitim Koordinatörlüğü çalışmaları büyük hız kazanmış durumdadır. Bu doğrultuda gerekli olan aksiyonlar birer birer alınmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                     | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                             | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG2.2.1: Uluslararası Öğretim Elemanı (Prof., Doç. Dr., Dr. Öğretim Üyesi, Öğretim Görevlisi ve Arş. Gör.) Sayısı | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 84                               | 105                                             | 90                                        | %29                        |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                         | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                                         | Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                                          | Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                 | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmektedir. Çünkü düzeltmeye yönelik faaliyetler Eğitim Koordinatörlüğü tarafından güçlü bir şekilde yapılmaktadır.                                                                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 2.2.2: Uluslararası Öğrenci Sayısı                                                                             | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8600                             | 9000                                            | 7566                                      | %84                        |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                         | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                                         | Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                                          | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                 | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmektedir. Gerekli olan aksiyonların alınmasıyla birlikte daha iyi bir uluslararası öğrenci sayısına ulaşılmaya çalışılacaktır.                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG2.2.3: Uluslararası İşbirliği ve Değişim Programına Katılan Öğrenci Sayısı                                      | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 636                              | 851                                             | 552                                       | %64                        |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                         | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |     |     |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| Etkililik                                                       | Performans göstergesi değerine ulaşamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılaamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı’ndaki “Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum” ana başlığı altındaki “Eğitim” alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir.                                                                                                        |     |     |     |     |
| Etkinlik                                                        | Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |
| Sürdürülebilirlik                                               | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir. Çünkü düzeltmeye yönelik faaliyetler Eğitim Koordinatörlüğü tarafından güçlü bir şekilde yapılmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |     |     |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |     |     |
| PG 2.2.4: Yabancı Dilde Eğitim Yapan Program (%30, %100) Sayısı | %15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 113 | 118 | 116 | %60 |
| İlgililik                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |     |     |     |
| Etkililik                                                       | Performans göstergesi değerine ulaşamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılaamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı’ndaki “Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum” ana başlığı altındaki “Eğitim” alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir.                                                                                                        |     |     |     |     |
| Etkinlik                                                        | Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |
| Sürdürülebilirlik                                               | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. İstanbul Üniversitesi özellikle Edebiyat Fakültesi bünyesinde sahip olduğu yabancı dilde eğitim yapan program zenginliğinden ötürü oldukça güçlü bir yapıya sahip görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, diğer fakültelerindeki yabancı dil program sayısında da varolan güçlü yapısını da güçlendirmekte ve her geçen yıl yabancı dilde eğitim yapan program sayısını artırmaktadır. |     |     |     |     |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |     |     |
| PG 2.2.5: Uluslararası Çift Diploma Programı Sayısı             | %15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5   | 8   | 6   | %30 |
| İlgililik                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |     |     |     |
| Etkililik                                                       | Performans göstergesi değerine ulaşamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılaamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı’ndaki “Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum” ana başlığı altındaki “Eğitim” alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir.                                                                                                        |     |     |     |     |
| Etkinlik                                                        | Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |
| Sürdürülebilirlik                                               | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde çok büyük olmasa da bir risk faktörü gözükmemektedir. Uluslararası ortak ya da çift diploma programlarının kurumsal ilişki geliştirme ve anlaşma süreçlerinin çok hızlı ilerlemediği, kolay olmadığı ve genellikle uzun sürelerde gerçekleştiği ortadadır. Bu yüzden ilişkilerin sıklıkla takibi büyük önem taşımaktadır.                                                                                                                |     |     |     |     |

|                                  |                                                                                                                                                                                                          |                       |                    |                    |                            |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|
| A2                               | Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi                                                                                                                          |                       |                    |                    |                            |
| H2.3                             | Eğitim ve Öğretimin Altyapılarının Geliştirilmesi Ve İzlenme Süreçlerinin Oluşturulması                                                                                                                  |                       |                    |                    |                            |
| H2.3 Performansı                 | $(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20)$<br>$\%100 + \%100 + \%100 + \%100 + \%100$<br>$\%100$                                      |                       |                    |                    |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni   | Hedefe ilişkin herhangi bir sapma yaşanmamıştır. Uzun yıllar süren Merkez Kütüphane yapım işleminin tamamlanması ve tekrardan hizmete geçmesi bu hedefin güçlü bir şekilde gerçekleşmesinin sağlamıştır. |                       |                    |                    |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler | Önümüzdeki yıllarda da hedeflerin gerçekleşeceği düşünülmektedir. Dolayısıyla ek bir önlem alınması düşünülmektedir.                                                                                     |                       |                    |                    |                            |
| Sorumlu Birim                    | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı                                                                                                                                                              |                       |                    |                    |                            |
| Performans Göstergesi            | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç | İzleme Dönemindeki | İzleme Dönemindeki | Performans (%) (C-A)/(B-A) |

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Değeri (A) | Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | Gerçekleşme Değeri (C) |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------|------------------------|------|
| PG2.3.1: Üniversite Kütüphanelerinde Öğrenci Başına Düşen Fiziki ve Dijital Kitap Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 34,95      | 36                           | 46                     | %100 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |                              |                        |      |
| İlgililik                                                                                | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                              |                        |      |
| Etkililik                                                                                | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Yükseköğretimde dijital dönüşüm sağlanacaktır" ifadesi ile bire bir uyumludur.                                                                                                                                        |            |                              |                        |      |
| Etkinlik                                                                                 | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                              |                        |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                        | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                              |                        |      |
| PG 2.3.2: Dijital Eğitim Öğretim Materyali Sayısı                                        | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 134851     | 143500                       | 151400                 | %100 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |                              |                        |      |
| İlgililik                                                                                | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                              |                        |      |
| Etkililik                                                                                | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Yükseköğretimde dijital dönüşüm sağlanacaktır" ifadesi ile bire bir uyumludur.                                                                                                                                        |            |                              |                        |      |
| Etkinlik                                                                                 | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                              |                        |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                        | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (AUZEF) özellikle son yıllarda program sayısı olarak önemli bir büyüme kaydetmiş ve bu da doğal olarak dijital eğitim öğretim material sayısında belirgin bir artış meydana getirmiştir. AUZEF'in sadece formel değil, informal eğitim alanlarına da yapacağı katkılar göz önünde bulundurulursa önümüzdeki yıllarda artışın güçlü bir şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir. |            |                              |                        |      |
| PG2.3.3: Üniversite Kütüphanelerine Fiziki ve Dijital Ziyaret Sayısı                     | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 404657     | 410000                       | 465322                 | %100 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |                              |                        |      |
| İlgililik                                                                                | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                              |                        |      |
| Etkililik                                                                                | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Yükseköğretimde dijital dönüşüm sağlanacaktır" ifadesi ile bire bir uyumludur.                                                                                                                                        |            |                              |                        |      |
| Etkinlik                                                                                 | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                              |                        |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                        | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Özellikle Tarihi Merkez Kütüphanenin tekrardan çalışmaya başlaması İstanbul Üniversitesi açısından büyük önem taşımaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                              |                        |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |                              |                        |      |
| PG 2.3.4: Kütüphane Memnuniyet Oranı                                                     | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 66         | 75                           | 77                     | %100 |
| İlgililik                                                                                | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                              |                        |      |

|                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |         |         |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|------|
| Etkililik                                                                                                                                                                                       | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı’ndaki “Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum” ana başlığı altındaki “Kültür ve Sanat” alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki hedeflerle uyum göstermektedir. |         |         |         |      |
| Etkinlik                                                                                                                                                                                        | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |         |         |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                                                                               | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Özellikle Tarihi Merkez Kütüphanenin tekrardan çalışmaya başlaması İstanbul Üniversitesi açısından büyük önem taşımaktadır.                                                                                                                                              |         |         |         |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |         |         |      |
| PG 2.3.5: Üniversite Mensubu Olmayanların Yüzyüze veya Çevrim İçi olarak Üniversite Kütüphanelerinden (Merkez Kütüphane, Nadir Eserler Kütüphanesi ve Engelsiz Bilgi Merkezi) Yararlanma Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1360142 | 1400000 | 1490836 | %100 |
| İlgililik                                                                                                                                                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                               |         |         |         |      |
| Etkililik                                                                                                                                                                                       | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı’ndaki “Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum” ana başlığı altındaki “Kültür ve Sanat” alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki hedeflerle uyum göstermektedir. |         |         |         |      |
| Etkinlik                                                                                                                                                                                        | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |         |         |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                                                                               | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Özellikle Tarihi Merkez Kütüphanenin tekrardan çalışmaya başlaması İstanbul Üniversitesi açısından büyük önem taşımaktadır.                                                                                                                                              |         |         |         |      |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| A2                                                                    | Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H2.4                                                                  | Öğrenci Merkezli Eğitim Araştırma Modellerinin Oluşturulması Ve Desteklenmesi                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H2.4 Performansı                                                      | $(\%100 \times \%25) + (\%96 \times \%25) + (\%57 \times \%25) + (\%84 \times \%25)$<br>$\%25 + \%24 + \%14,25 + \%21$<br><b>%84,25</b>                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                        | Hedefe ilişkin sapmanın önemli nedeni geleneksel anlatım yönteminin haricinde yapılan ders sayısı olmuştur.                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                      | Bu konuda Eğitim Koordinatörlüğü önemli bir hamle yapmış ve ters yüz öğrenme modeli başta olmak üzere bir çok eğitim modeliyle birlikte yeni eğitim-öğretim yılına girmeye karar vermiştir. Bu durum tüm akademik birimlerle paylaşılmış ve gerekli olan eğitim çalışmaları başlatılmıştır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                         | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                           | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG2.4.1: Öğrencinin Dâhil Olduğu Proje, Patent, Yayın, ve Ürün Sayısı | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 491                              | 631                                             | 1042                                      | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                             | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |     |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| <b>Etkililik</b>                                                                                                                                                     | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmını destekler niteliktedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |     |     |
| <b>Etkinlik</b>                                                                                                                                                      | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                                                                                             | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi tüm birimleri ile birlikte en önemli paydaşı olan öğrencileri daha fazla patent, yayın, proje ya da ürün ortaya çıkarması konusunda desteklemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |     |     |
| PG 2.4.2: Ölçme ve Değerlendirmede Sınav Dışında Yöntem (Ödev, Rubrik, Öz Değerlendirme, Akran Değerlendirme, Kavram Haritaları ve Portfolyo) Kullanılan Ders Sayısı | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 428 | 530 | 526 | %96 |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |     |     |
| <b>İlgililik</b>                                                                                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |     |     |
| <b>Etkililik</b>                                                                                                                                                     | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında ifade edilen "Bireyin gelişimini temel alan ve uzun vadeli öğrenme sürecini de içeren ölçme ve değerlendirme sistemi oluşturulmalıdır" ifadesini doğrudan destekler niteliktedir.                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |
| <b>Etkinlik</b>                                                                                                                                                      | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                                                                                             | Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |     |     |     |
| PG2.4.3: Geleneksel Anlatım Yöntemi Haricinde (Tersyüz Edilmiş Öğrenme, STEM Eğitimi, Oyunlaştırma vb.) Yapılan Ders Sayısı                                          | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 31  | 38  | 35  | %57 |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |     |     |
| <b>İlgililik</b>                                                                                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |     |     |
| <b>Etkililik</b>                                                                                                                                                     | Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşamamış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmı ile uyumlu olduğu söylenmelidir.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |     |     |
| <b>Etkinlik</b>                                                                                                                                                      | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                                                                                             | Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Çünkü Eğitim Koordinatörlüğü başta ters yüz edilmiş öğrenme olmak üzere bir çok yeni öğrenme modelinin hayata geçirilmesi için tüm akademik birimlerle bire bir çalışmalar gerçekleştirmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |
| PG2.4.4: En az 4 Haftası Kurum Dışında (Sahada) Yapılan Ders Sayısı                                                                                                  | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 31  | 50  | 47  | %84 |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |     |     |
| <b>İlgililik</b>                                                                                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |     |     |     |
| <b>Etkililik</b>                                                                                                                                                     | Performans göstergesi hedef değerlerine büyük oranda ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tamamen olmasa da büyük ölçüde karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında yer alan "Staj ve işletmede mesleki eğitim uygulamalarının niteliğini arttırmak için işletmelerdeki usta öğretici ve eğitici personelin hizmet içi eğitim almalarına yönelik projeler geliştirilecek ve bu eğitimlerin izlenmesi sağlanacaktır." ifadesini destekler niteliktedir. |     |     |     |     |
| <b>Etkinlik</b>                                                                                                                                                      | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |     |     |

|                   |                                                                                                                          |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sürdürülebilirlik | Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| A2                                                                                                    | Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |                                                 |                                           |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H2.5                                                                                                  | Öğrencilerin Kişisel Gelişimine Katkı Sağlayacak Sosyal, Kültürel, Mesleki Faaliyetlerin Desteklenmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H2.5 Performansı                                                                                      | $(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%55 \times \%20) + (\%29 \times \%20)$<br>$\%20 + \%20 + \%20 + \%11 + \%5,8$<br>$\%76,8$                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                                        | Hedefe ilişkin sapmanın temel nedeni öğrencilerimizin mesleki gelişimine yönelik tasarlanan etkinlik sayısının yetersiz olması bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                                      | 2024 yılı içerisinde İstanbul Sanayi Odası ile önemli bir iş birliği protokolü imzalanmış ve bu iş birliği protokolü ile sadece staj değil mesleki eğitim uygulamalarını da içeren bir dizi üniversite – iş dünyası işbirliği faaliyetleri tasarlanmıştır. Bununla birlikte öğrencilerimizin çalışma yaşamına geçişlerini kolaylaştıracak faaliyet ve etkinliklere daha fazla yer verilmesi önemli hamlelerden biri olarak ön plana çıkmıştır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                         | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG2.5.1: Üniversite tarafından öğrenciye yönelik olarak düzenlenen Sosyal ve Kültürel Etkinlik Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 104                              | 161                                             | 499                                       | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                             | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                             | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında yer alan politika ve tedbirlerle uyumlu görülmektedir.                                |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                              | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                     | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, kampüslerde gerçekleştirilen sosyal ve kültürel etkinlikler bakımından tüm Türkiye'ye örnek teşkil edecek bir kapasiteye sahiptir.                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 2.5.2: Sosyal Sorumluluk Faaliyetlerine Katılan Öğrenci Sayısı                                     | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2151                             | 2567                                            | 2593                                      | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                             | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                             | Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki politika ve tedbirlerle uyumlu görülmektedir.                                                                |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                              | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                     | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi'nin en önemli iç paydaşı olan öğrencilerini kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerine aktif olarak katılmaları konusunda sahip olduğu vizyon, önümüzdeki yıllarda sosyal sorumluluk projelerine katılan öğrencilerin sayısında belirgin bir artışın meydana gelmesini sağlayacaktır.                                |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| PG2.5.3: Staj Yapan (Zorunlu ve İsteğe Bağlı) Öğrenci Sayısı                                  | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5422 | 6585 | 6722 | %100 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |
| İlgililik                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |
| Etkililik                                                                                     | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam olarak karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında yer alan "Staj ve işletmede mesleki eğitim uygulamalarının niteliğini arttırmak için işletmelerdeki usta öğretici ve eğitici personelin hizmet içi eğitim almalarına yönelik projeler geliştirilecek ve bu eğitimlerin izlenmesi sağlanacaktır." ifadesini destekler niteliktedir. |      |      |      |      |
| Etkinlik                                                                                      | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                             | Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |
| PG 2.5.4: Öğrenci Organizasyonu ile Kampüslerde Düzenlenen Sosyal ve Kültürel Etkinlik Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 732  | 933  | 843  | %55  |
| İlgililik                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      |
| Etkililik                                                                                     | Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da bütünüyle karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki politika ve tedbirlerle uyumlu görülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |
| Etkinlik                                                                                      | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                             | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi açısından en önemli iç paydaşı olan öğrencilerinin kendi organizasyonel kabiliyetleri ile önemli etkinliklerde bulunmalarının desteklenmesi önemli bir ilke olarak görülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |
| PG 2.5.5: Öğrencinin Mesleki Gelişimine Yönelik Etkinlik (Ders Harici) Sayısı                 | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 467  | 605  | 507  | %29  |
| İlgililik                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      |
| Etkililik                                                                                     | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanmıştır. Bununla birlikte önümüzdeki yıllara ilişkin hedeflerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı hissedilmemiştir. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" ana başlığı altındaki "İmalat Sanayi" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "sertifikasyon ve belgeleme hizmetlerine uygun fiyatlarla erişim kolaylaştırılacaktır." ifadesi ile uyumludur.                                                       |      |      |      |      |
| Etkinlik                                                                                      | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                             | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi gerek Sürekli Eğitim Merkezi'nin kendi bünyesinde yapılandığı gerekse de Fakülte ve diğer birimlerin Sürekli Eğitim Merkezi işbirliğiyle gerçekleştirdiği sertifikalı etkinliklere büyük önem vermekte ve öğrencilerin sertifikalı eğitim programlarına katılmaları konusunda gerekli olan destek ve bilgilendirmeyi sağlamaktadır.                                                                                                                                                                 |      |      |      |      |

| A3                                                                               | Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                |                                           |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H3.1                                                                             | Bilimsel Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                |                                           |                            |
| H3.1 Performansı                                                                 | $(\%0 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20)$<br>$\%0 + \%20 + \%20 + \%20 + \%20$<br>$\%80$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                   | Hedefe ilişkin önemli bir sapma görülmemektedir. Sadece Araştırma Laboratuvarı sayısı arzu edilen düzeye çıkarılamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                 | Birimlerle yapılan yoğun toplantılarda yeni araştırma laboratuvarlarının yapılandırılmasına ilişkin karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                                |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                    | Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                            | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG3.1.1: Araştırma Laboratuvarı Sayısı                                           | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 235                              | 237                                            | 235                                       | %0                         |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                |                                           |                            |
| İlgililik                                                                        | Üniversitemizde fiziki altyapı durumlarına ilişkin yaşanan sorunlar, özellikle yeni araştırma laboratuvarlarının oluşması konusunda önemli oranda olumsuz etkiler bırakmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                |                                           |                            |
| Etkililik                                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                         | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyet kalemleri oluşmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                | Performans göstergesinin önümüzdeki yıla ilişkin hedeflerinin gerçekleşmesi sürecinde de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                |                                           |                            |
| PG 3.1.2: Araştırma Merkezi Sayısı                                               | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 65                               | 65                                             | 75                                        | %100                       |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                |                                           |                            |
| İlgililik                                                                        | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                  |                                                |                                           |                            |
| Etkililik                                                                        | Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" başlığı altındaki "Politika ve Tedbirler" alt başlığında yer alan "2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında Yükseköğretim kurumları bünyesinde kurulan uygulama ve araştırma merkezleri, teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan nitelikleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak yeniden yapılandırılacaktır" ibaresine katkı sağlayıcı niteliktedir. |                                  |                                                |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                         | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |                                                |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                |                                           |                            |
| PG3.1.3: Araştırma Altyapısının Geliştirilmesine Yönelik Hazırlanan Proje Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 90                               | 92                                             | 95                                        | %100                       |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                |                                           |                            |
| İlgililik                                                                        | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                |                                           |                            |
| Etkililik                                                                        | Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                         | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |                                                |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                | Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda Üniversitemizin Teknoloji Transfer Merkezi, TTO, UPO, BAP gibi araştırma birimlerinin çok etkin ve güçlü bir eşgüdüm ile ilerlediğini söylemek mümkündür.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                |                                           |                            |

| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |             |             |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|------|
| PG 3.1.4: Araştırma Altyapısının Geliştirilmesine Yönelik Kullanılan İç ve Dış Destek Bütçesi | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 80.968.771 | 140.882.915 | 213.048.231 | %100 |
| İlgililik                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                     |            |             |             |      |
| Etkililik                                                                                     | Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                         |            |             |             |      |
| Etkinlik                                                                                      | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                             |            |             |             |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                             | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'ndeki birimlerinin önemli bir kısmının, araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik kullanılan dış destek bütçesinde önümüzdeki dönemde daha da büyük artışlar meydana getireceği öngörülmektedir. |            |             |             |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |             |             |      |
| PG 3.1.5: Doktora, Sanatta Yeterlik, TUS, DUS ve EUS Mezun Sayısı                             | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 450        | 460         | 826         | %100 |
| İlgililik                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                     |            |             |             |      |
| Etkililik                                                                                     | Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                         |            |             |             |      |
| Etkinlik                                                                                      | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                             |            |             |             |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                             | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                               |            |             |             |      |

| A3                                                                    | Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H3.2                                                                  | Bilimsel Araştırma ve Yayınların Niteliğinin ve Niceliğinin Artırılması                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H3.2 Performansı                                                      | $(\%17 \times \%20) + (\%51 \times \%20) + (\%92 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20)$<br>$\%3,4 + \%10,2 + \%18,4 + \%20 + \%20$<br>$\%72$                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                        | Hedefe ilişkin sapmanın nedeni SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan dergilerde gerek ulusal gerekse de uluslararası işbirliğiyle yapılan yayın sayısının arzu edilen düzeyde gerçekleşmemiş olmasıdır.                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                      | Hedefe ilişkin olarak çok yönlü çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Özellikle akademik birimlerin herbirine genişletilmiş ziyaretler gerçekleştirilmekte ve öğretim elemanlarının tamamının olduğu toplantılarda performans sunumları yapılmaktadır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                         | Kalite Koordinatörlüğü                                                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG3.2.1: SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayın Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                 | 2389                             | 2923                                            | 2478                                      | %17                        |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                    |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                             | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                             | Performans göstergesi değerlerine ulaşılammış ve tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                              | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|------|
| Sürdürülebilirlik                                                                                           | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerdeki makale ve derleme sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.                                   |     |      |      |      |
| PG 3.2.2: Uluslararası İşbirliği ile Yapılan SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayın Sayıları | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 773 | 1056 | 917  | %51  |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |      |      |      |
| İlgililik                                                                                                   | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |      |      |
| Etkililik                                                                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |      |      |      |
| Etkinlik                                                                                                    | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |      |      |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                           | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda uluslararası işbirliğiyle yapılan SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerdeki makale ve derleme sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir. |     |      |      |      |
| PG3.2.3: Alanında Q1 (WoS-Journal Citation Reports) Etki Faktörlü Dergilerde Çıkan Yayın Sayısı             | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 860 | 1013 | 1001 | %92  |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |      |      |      |
| İlgililik                                                                                                   | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |      |      |
| Etkililik                                                                                                   | Performans göstergesi değerlerine büyük ölçüde ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar neredeyse tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |      |      |      |
| Etkinlik                                                                                                    | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |      |      |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                           | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda Q1 etki faktörlü dergilerde yayınlanan makale sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.                                                 |     |      |      |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |      |      |      |
| PG 3.2.4: Yüksek Atıf Alan (WoS/En Yüksek %10'luk Dilimde) Yayın Sayısı                                     | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 498 | 853  | 981  | %100 |
| İlgililik                                                                                                   | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |      |      |      |
| Etkililik                                                                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |      |      |      |
| Etkinlik                                                                                                    | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |      |      |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                           | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda yüksek atıf falan dergilerde yayınlanan makale sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan,                                                                                                                                                                                                                             |     |      |      |      |

|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|------|
|                                                                                                                    | Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum” ana başlığı altındaki “Eğitim” alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |      |      |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |      |      |      |
| PG 3.2.5: Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Kuruluşlar Tarafından Desteklenen ve Araştırma Bütçesi Olan Proje Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 821 | 1257 | 1276 | %100 |
| İlgililik                                                                                                          | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |      |      |      |
| Etkililik                                                                                                          | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |      |      |      |
| Etkinlik                                                                                                           | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                  | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda ulusal ve uluslararası bilimsel kuruluşlar tarafından desteklenen araştırma bütçesi olan proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı’ndaki “Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum” ana başlığı altındaki “Eğitim” alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir. |     |      |      |      |

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>A3</b>                                                                  | Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>H3.3</b>                                                                | Bilimsel Araştırma Çıktılarının Tanınırlığının Artırılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>H3.3 Performansı</b>                                                    | $(\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25)$<br>$\%25 + \%25 + \%25 + \%25$<br><b>%100</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                      | Hedefe ilişkin herhangi bir sapma gerçekleşmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                    | Önümüzdeki yıllarda da verilen hedeflerin gerçekleşeceği ve hatta daha da üzerinde bir performans sergileneceği düşünülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                       | Kalite Koordinatörlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                               | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b> | <b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b> |
| PG3.3.1: Dış Kaynaklı Bilimsel Araştırma Projelerindeki Yürütücülük Sayısı | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 191                                     | 272                                                    | 317                                              | %100                              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>İlgililik</b>                                                           | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Etkililik</b>                                                           | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                   | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da dış kaynaklı bilimsel araştırma projelerindeki yürütücülük sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır. |                                         |                                                        |                                                  |                                   |

|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |       |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|------|
| PG 3.3.2: SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayınlarıdaki Kurum İçi Sorumlu Yazar Sayısı            | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1250  | 1406  | 1426  | %100 |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |       |      |
| <b>İlgililik</b>                                                                                                  | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |       |      |
| <b>Etkililik</b>                                                                                                  | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |       |      |
| <b>Etkinlik</b>                                                                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |       |      |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                                          | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayınlardaki kurum içi sorumlu sorumlu yazar sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır. |       |       |       |      |
| PG3.3.3: SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayınları Alınan Atıf Sayısı                             | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 42705 | 45008 | 45107 | %100 |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |       |      |
| <b>İlgililik</b>                                                                                                  | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |       |      |
| <b>Etkililik</b>                                                                                                  | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |       |      |
| <b>Etkinlik</b>                                                                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |       |      |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                                          | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayınlara alınan atıf sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır.                     |       |       |       |      |
| PG 3.3.4: Uluslararası ve Ulusal (TÜBİTAK, YÖK ve TÜBA) Bilimsel Kuruluşlar Tarafından Verilen Bilim Ödülü Sayısı | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 14    | 29    | 29    | %100 |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |       |      |
| <b>İlgililik</b>                                                                                                  | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |       |      |
| <b>Etkililik</b>                                                                                                  | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |       |      |
| <b>Etkinlik</b>                                                                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |       |      |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                                          | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da Uluslararası ve Ulusal Bilimsel Kuruluşlar tarafından verilen bilim ödülü sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır.                 |       |       |       |      |

|                  |                                                                                                                                                                   |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A3               | Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi                                                                                       |
| H3.4             | Yaygın Etkisi Yüksek Lisansüstü Tez Çalışmalarının Artırılması                                                                                                    |
| H3.4 Performansı | $(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%43 \times \%20) + (\%20 \times \%20)$<br>$\%20 + \%20 + \%20 + \%8,6 + \%4$<br><b>%72,6</b> |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|--|
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Hedefe ilişkin sapmanın nedeni Ulusal ve Uluslararası İşbirliği ile Yürütülen Bütünleşik veya Çift Danışmanlı Lisansüstü Tez Sayısı ile Sanayi Kuruluşları ile Yürütülen Lisansüstü Tez Sayısında arzu edilen sonuca ulaşılammamış olunmasıdır. |                                                   |                                           |                            |  |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Arzu edilen sonuca ulaşılammayan yukarıdaki iki performans göstergesine yönelik özellikle araştırma toplantılarında değinilecek ve bu sorunun çözümüne yönelik politikaların üretilmesi sağlanacaktır.                                          |                                                   |                                           |                            |  |
| Sorumlu Birim                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kalite Koordinatörlüğü                                                                                                                                                                                                                          |                                                   |                                           |                            |  |
| Performans Göstergesi                                                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)                                                                                                                                                                                                                | İzleme Dönemindeki Yıllonun Hedeflenen Değeri (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |  |
| PG3.4.1: Lisansüstü Tezlerden Üretilmiş SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayın Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 270                                                                                                                                                                                                                                             | 362                                               | 367                                       | %100                       |  |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| İlgililik                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| Etkililik                                                                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| Etkinlik                                                                                             | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| Sürdürülebilirlik                                                                                    | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da lisansüstü tezlerden üretilmiş SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır. |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| PG 3.4.2: YÖK'ün Belirlediği Öncelikli Alanlarda Yürütülen Doktora Tez Sayısı                        | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 170                                                                                                                                                                                                                                             | 207                                               | 224                                       | %100                       |  |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| İlgililik                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| Etkililik                                                                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| Etkinlik                                                                                             | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| Sürdürülebilirlik                                                                                    | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da YÖK'ün belirlediği öncelikli alanlarda yürütülen doktora tez sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.                         |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| PG3.4.3: Lisansüstü Tezlerden Üretilmiş Fikri ve Sınai Hak Sayısı                                    | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                                                               | 7                                                 | 13                                        | %100                       |  |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| İlgililik                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| Etkililik                                                                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| Etkinlik                                                                                             | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| Sürdürülebilirlik                                                                                    | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da lisansüstü tezlerden üretilmiş fikri ve sınai hak sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.                                    |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                                           |                            |  |

|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|----|-----|
| PG 3.4.4: Ulusal ve Uluslararası İşbirliği ile Yürütülen Bütünleşik veya Çift Danışmanlı Lisansüstü Tez Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 71 | 101 | 84 | %43 |
| İlgililik                                                                                                      | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |    |     |
| Etkililik                                                                                                      | Performans göstergesi değerlerine ulaşamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |    |     |
| Etkinlik                                                                                                       | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |    |     |
| Sürdürülebilirlik                                                                                              | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önümüzdeki yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da ulusal ve uluslararası işbirliği ile yürütülen bütünleşik veya çift danışmanlı lisansüstü tez sayısını daha da artırma potansiyeline ve motivasyonuna sahip bulunmaktadır. |    |     |    |     |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |    |     |
| PG 3.4.5: Sanayi Kuruluşları ile Yürütülen Lisansüstü Tez Sayısı                                               | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 9  | 19  | 11 | %20 |
| İlgililik                                                                                                      | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |     |    |     |
| Etkililik                                                                                                      | Performans göstergesi değerlerine ulaşamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |    |     |
| Etkinlik                                                                                                       | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |     |    |     |
| 7Sürdürülebilirlik                                                                                             | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önümüzdeki yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da sanayi kuruluşları ile yürütülen lisansüstü tez sayısını daha da artırma potansiyeline ve motivasyonuna sahip bulunmaktadır.                                               |    |     |    |     |

|                                                             |                                                                                                                                                                                              |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>A3</b>                                                   | Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi                                                                                                                  |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>H3.5</b>                                                 | Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Etkileşim ve İşbirliklerinin Arttırılması                                                                                                                    |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>H3.5 Performansı</b>                                     | $(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%92,5 \times \%20)$<br>$\%20 + \%20 + \%20 + \%18,5$<br><b>%98,5</b>                              |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                       | Üniversite-Sanayi İşbirlikli yayın sayısında çok küçük bir sapma yaşanmıştır. Onun dışında hedeflerin tamamı tutturulmuştur.                                                                 |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                     | Önümüzdeki yıllarda hedefe ilişkin özel bir önlem alınması düşünülmektedir.                                                                                                                  |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                        | Kalite Koordinatörlüğü                                                                                                                                                                       |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                     | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b> | <b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b> |
| PG3.5.1: Araştırma Amaçlı Yapılan İkili Anlaşmaların Sayısı | %20                                                                                                                                                                                          | 120                                     | 141                                                    | 172                                              | %100                              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>   |                                                                                                                                                                                              |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>İlgililik</b>                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Etkililik</b>                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Etkinlik</b>                                             | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                       |                                         |                                                        |                                                  |                                   |

|                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |      |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|-------|
| Sürdürülebilirlik                                                                                | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da araştırma amaçlı yapılan ikili anlaşmaların sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.                                      |     |      |      |       |
| PG 3.5.2: Bilimsel Araştırma Amaçlı ve Bilimsel Kuruluşlarca Desteklenen Yurtdışı Ziyaret Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 419 | 533  | 553  | %100  |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |      |       |
| İlgililik                                                                                        | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |      |      |       |
| Etkililik                                                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |      |       |
| Etkinlik                                                                                         | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |      |      |       |
| Sürdürülebilirlik                                                                                | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da bilimsel araştırma amaçlı ve bilimsel kuruluşlarca desteklenen yurtdışı ziyaret sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.  |     |      |      |       |
| PG3.5.3: Bilimsel Araştırma Amaçlı Yurtdışından Gelen Araştırmacıların Kurumumuzu Ziyaret Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 188 | 317  | 324  | %100  |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |      |       |
| İlgililik                                                                                        | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |      |      |       |
| Etkililik                                                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |      |       |
| Etkinlik                                                                                         | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |      |      |       |
| Sürdürülebilirlik                                                                                | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da bilimsel araştırma amaçlı yurtdışından gelen araştırmacıların kurumumuzu ziyaret sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır. |     |      |      |       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |      |       |
| PG 3.5.4: Üniversite Üniversite İşbirlikli Yayın Sayısı                                          | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 863 | 1263 | 1270 | %100  |
| İlgililik                                                                                        | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |      |      |       |
| Etkililik                                                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |      |       |
| Etkinlik                                                                                         | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |      |      |       |
| Sürdürülebilirlik                                                                                | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da üniversite-üniversite işbirlikli yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.                                           |     |      |      |       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |      |       |
| PG 3.5.5: Üniversite-Sanayi İşbirlikli Yayın Sayısı                                              | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 55  | 82   | 80   | %92,5 |
| İlgililik                                                                                        | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |      |      |       |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Etkililik         | Performans göstergesi değerlerine çok büyük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar büyük oranda karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Etkinlik          | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Sürdürülebilirlik | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da üniversite-sanayi işbirlikli yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motivasyonuna sahip bulunmaktadır. |

| A4                                                                              | Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H4.1                                                                            | Proje Kaynaklarının ve Ticari Etkilerinin Arttırılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H4.1 Performansı                                                                | $(\%100 \times \%20) + (\%61,5 \times \%20) + (\%33,3 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20)$<br>$\%20 + \%12,3 + \%6,66 + \%20 + \%20$<br><b>%78,9</b>                                                                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                  | Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Tescil Sayısı ile yine Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarıma ait Ticarileşme Sayılarında arzu edilen hedefler gerçekleştirilememiştir.                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                | Üniversitemizde araştırma ekosistemi tüm yönleriyle geliştirilmekte ve özellikle patent, faydalı model ve tasarımların ticarileştirilmesine yönelik danışmanlık ve mentörlük görevleri artan oranda gerçekleştirilmeye devam etmektedir.                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                   | Teknoloji Transfer Ofisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                           | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG4.1.1: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Başvuru Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 139                              | 150                                             | 158                                       | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                       | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                               | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısını artırmak motivasyonu ile çalışmaktadır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 4.1.2: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Tescil Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 31                               | 44                                              | 39                                        | %61,5                      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                       | Performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                               | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır.   |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|-------|
| PG4.1.3: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarıma ait Ticarileşme Sayısı              | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2  | 5  | 3  | %33,3 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |       |
| İlgililik                                                                                             | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                               |    |    |    |       |
| Etkililik                                                                                             | Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |       |
| Etkinlik                                                                                              | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |    |       |
| Sürdürülebilirlik                                                                                     | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarıma ait ticarileşme sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır.             |    |    |    |       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |       |
| PG 4.1.4: Ulusal ve Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından Alınan Proje Sayısı          | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 36 | 51 | 60 | %100  |
| İlgililik                                                                                             | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                               |    |    |    |       |
| Etkililik                                                                                             | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |    |       |
| Etkinlik                                                                                              | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |    |       |
| Sürdürülebilirlik                                                                                     | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından alınan proje sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır.          |    |    |    |       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |       |
| PG 4.1.5: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Başvuru Sayısı / Ticarileşme Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 20 | 22 | 29 | %100  |
| İlgililik                                                                                             | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                               |    |    |    |       |
| Etkililik                                                                                             | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |    |       |
| Etkinlik                                                                                              | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |    |       |
| Sürdürülebilirlik                                                                                     | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısı / ticarileşme sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır. |    |    |    |       |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A4</b>                               | Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>H4.2</b>                             | İşbirlikleri ve Etkileşim Ağlarının Geliştirilmesi                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>H4.2 Performansı</b>                 | $(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%50 \times \%20)$<br>$\%20 + \%20 + \%20 + \%20 + \%10$<br><b>%90</b>                                                                                                            |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>   | Hedefe ilişkin sapmanın temel nedeni On İkinci Kalkınma Planının Önceliklerine Katkı Sağlayacak Ulusal ve Uluslararası Proje Sayısının yeterli düzeyde olmamasından kaynaklanmıştır.                                                                                        |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b> | Çok özel bir önlem paketi alınmayacaktır. Çünkü On İkinci Kalkınma Planının Önceliklerine Katkı Sağlayacak Ulusal ve Uluslararası Proje sayısı çok düşük değildir. %50 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır. İlerleyen yıllarda bu oranın %100 olacağı tahmin edilmektedir. |

| Sorumlu Birim                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Uluslararası Projeler Ofisi      |                                                 |                                           |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| Performans Göstergesi                                                                           | Hedef Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG4.2.1: Ulusal ve Uluslararası Sektörel (Kamu, Sanayi, Hizmetler vb.) İş Birlikli Proje Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 409                              | 466                                             | 502                                       | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                       | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                               | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da ulusal ve uluslararası sektörel iş birlikli proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 4.2.2: Disiplinler Arası İş Birlikli Proje Sayısı                                            | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 319                              | 346                                             | 419                                       | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                       | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                               | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da disiplinler arası iş birlikli proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır.               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG4.2.3: Ticarileşme Hedefli Uluslararası Proje Sayısı                                          | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2                                | 10                                              | 11                                        | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                       | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                               | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da ticarileşme hedefli ulusal proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır.                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 4.2.4: Üniversiteye Gelir Sağlayacak Sektörel Danışmanlık Sayısı                             | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 51                               | 69                                              | 76                                        | %100                       |
| İlgililik                                                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                       | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| Sürdürülebilirlik                                                                                        | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da üniversiteye gelir sağlayacak sektörel danışmanlık sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.                                      |     |     |     |     |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |     |
| PG 4.2.5: On İkinci Kalkınma Planının Önceliklerine Katkı Sağlayacak Ulusal ve Uluslararası Proje Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 296 | 334 | 315 | %50 |
| İlgililik                                                                                                | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |     |     |
| Etkililik                                                                                                | Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |
| Etkinlik                                                                                                 | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |     |     |     |
| Sürdürülebilirlik                                                                                        | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da On İkinci Kalkınma Planının önceliklerine katkı sağlayacak ulusal ve uluslararası proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır. |     |     |     |     |

| A4                                                                                                     | Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H4.3                                                                                                   | Üniversite Mensuplarının Girişimcilik ve Yenilikçilik Alanında Yetkinliklerinin Arttırılması                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H4.3 Performansı                                                                                       | $(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20)$<br>$\%20 + \%20 + \%20 + \%20 + \%20$<br><b>%100</b>                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                                         | Hedefe ilişkin herhangi bir sapma gerçekleşmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                                       | Hedefe ilişkin performans göstergelerinin hususi takibi yapılmaya devam edilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                          | Entertech/ İstanbul Teknokent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                  | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG4.3.1: Eğitim Programlarında Girişimcilik ve / veya Yenilikçilik Kapsamında Ders Alan Öğrenci Sayısı | %10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1576                             | 2583                                            | 2986                                      | %100                       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                              | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                              | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                               | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                      | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, yenilenmiş eğitim ve araştırma politikalarıyla önümüzdeki yıllarda da eğitim programlarında girişimcilik ve / veya yenilikçilik kapsamında ders alan öğrenci sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 4.3.2: Öğretim Elemanlarının Teknopark, Kuluçka Merkezi, Tekmer'de Ortak veya                       | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 20                               | 48                                              | 51                                        | %100                       |

|                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|------|
| Sahip Olduğu Firma Sayısı                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |      |
| İlgililik                                                                                                                           | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |      |
| Etkililik                                                                                                                           | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |      |
| Etkinlik                                                                                                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                   | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve öğretim elemanlarına yönelik bilgilendirme çalışmaları vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da öğretim elemanlarının teknopark kuluçka merkezi, TEKMER’de ortak veya sahip olduğu firma sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır.                                                                                  |    |    |    |      |
| PG4.3.3: Öğrencilerin ve Son 5 Yılda Mezun Öğrencilerin Teknopark veya Kuluçka Merkezinde Ortak veya Sahip Olduğu Faal Firma Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6  | 12 | 15 | %100 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |      |
| İlgililik                                                                                                                           | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |      |
| Etkililik                                                                                                                           | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |      |
| Etkinlik                                                                                                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                   | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu eğitim ve araştırma politikası ile özellikle mezunlarına yönelik kurumsal aidiyet oluşturma ve iş birliği gerçekleştirme çalışmaları vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da öğrencilerin ve son 5 yılda mezun öğrencilerin teknopark veya kuluçka merkezinde ortak veya sahip olduğu faal firma sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır. |    |    |    |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |      |
| PG 4.3.4: Tübitak 2244 Sanayi Doktora Programında Yer Alan Öğrenci Sayısı                                                           | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 15 | 17 | 17 | %100 |
| İlgililik                                                                                                                           | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |      |
| Etkililik                                                                                                                           | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |      |
| Etkinlik                                                                                                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                   | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ile üniversite – sanayi işbirliği gerçekleştirme vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programında yer alan öğrenci sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır.                                                                                                                           |    |    |    |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |      |
| PG 4.3.5: Tübitak 1004 Programı Kapsamında Desteklenen Teknoloji Platformu Proje Sayısı                                             | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 11 | 15 | 20 | %100 |
| İlgililik                                                                                                                           | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |      |
| Etkililik                                                                                                                           | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |      |
| Etkinlik                                                                                                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                   | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ile teknoloji odaklı projeler gerçekleştirme vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da TÜBİTAK 1004 programı kapsamında desteklenen teknoloji platformu proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır.                                                                                                                 |    |    |    |      |

| A4                                                          | Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |                                                 |                                           |                            |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H4.4                                                        | Dış Kaynaklı Projelerin Sayısının Arttırılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H4.4Performansı                                             | $(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%9,9 \times \%20) + (\%6 \times \%20) + (\%25 \times \%20)$<br>$\%20 + \%20 + \%1,9 + \%0,1 + \%5$<br><b>%47</b>                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                              | Hedefe ilişkin sapmanın nedeni üniversitemizde dış kaynaklı uluslararası projelere başvuru sayısının, kabul edilen dış kaynaklı uluslararası proje sayısının ve tamamlanan yıllık kontratlı projelerin bütçelerinin arzu edilen düzeyde gerçekleşmemiş olmasıdır.                                                                                                                       |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                            | Üniversitemizin mevcut ve güncel araştırma politikasının özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik önemli müdahale mekanizmaları bulunmaktadır. Bu bağlamda akademisyenlerin ilgili projelere başvuruları noktasında destek ve teşvik çalışmaları başlatılmıştır.                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                               | Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                       | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG4.4.1: Dış Kaynaklı Ulusal Projelere Başvuru Sayısı       | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 294                              | 300                                             | 300                                       | %100                       |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                   | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                    | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                           | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru sayısını daha da artırma potansiyeline ve motivasyonuna sahip bulunmaktadır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 4.4.2: Kabul Edilen Dış Kaynaklı Ulusal Proje Sayısı     | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 54                               | 55                                              | 65                                        | %100                       |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                   | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                    | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                           | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru sayısını daha da artırma potansiyeline ve motivasyonuna sahip bulunmaktadır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG4.4.3: Dış Kaynaklı Uluslararası Projelere Başvuru Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 58                               | 180                                             | 70                                        | %9,9                       |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                   | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve hatta hedefin çok gerisinde kalınmıştır. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |            |               |     |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------|-----|
| Etkinlik                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |            |               |     |
| Sürdürülebilirlik                                               | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Çünkü birinci yıl hedefinden oldukça uzak kalınmıştır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.                                              |            |            |               |     |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |            |               |     |
| PG 4.4.4: Kabul Edilen Dış Kaynaklı Uluslararası Proje Sayısı   | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 14         | 48         | 16            | %6  |
| İlgililik                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |            |               |     |
| Etkililik                                                       | Performans göstergesi değerlerine ulaşamamış ve hatta hedefin çok gerisinde kalmıştır. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |            |               |     |
| Etkinlik                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |            |               |     |
| Sürdürülebilirlik                                               | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Çünkü birinci yıl hedefinden oldukça uzak kalınmıştır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru ve kabul sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.                                     |            |            |               |     |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |            |               |     |
| PG 4.4.5: Tamamlanan Yıllık Kontratlı Projelerin Toplam Bütçesi | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20.671.476 | 39.392.449 | 10.005.210,96 | %25 |
| İlgililik                                                       | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |            |               |     |
| Etkililik                                                       | Performans göstergesi değerlerine ulaşamamış ve hatta hedefin çok gerisinde kalmıştır. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |            |               |     |
| Etkinlik                                                        | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |            |               |     |
| Sürdürülebilirlik                                               | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Çünkü birinci yıl hedefinden oldukça uzak kalınmıştır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle yıllık kontratlı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru ve kabul sayısını dolayısıyla da toplam bütçesini daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır. |            |            |               |     |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                 |                                           |                            |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| A5                               | Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H5.1                             | Üniversite ile STK Arasındaki İlişkilerin Geliştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H5.1 Performansı                 | $(\%72,7 \times \%25) + (\%6,6 \times \%25) + (\%34,2 \times \%25) + (\%90,3 \times \%25)$<br>$\%18,17 + \%1,6 + \%8,55 + \%22,5$<br><b>%50,82</b>                                                                                                                                                          |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni   | Hedefe ilişkin sapmanın nedeni özellikle Üniversite – STK arasında imzalanan protokol sayısı, Üniversite – STK iş birliği ile yapılan iç ve dış kaynaklı proje sayısı, Üniversite – STK iş birliği ile düzenlenen bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet sayısının arzu edilen düzeye ulaşmamış olmasıdır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler | Rektörlük bünyesinde Genel Sekreterliğe bağlı bir protokol biriminin kurulmasına karar verilmiştir. Kurulan bu protokol birimi Üniversite bünyesinde imzalanan tüm protokollerin kapsamı ve bunların genişletilmesine ilişkin çalışmalarda bulunacaktır.                                                    |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                    | Genel Sekreterlik                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi            | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|-------|
| PG5.1.1: Üniversite-STK Arasında İmzalanan Protokol Sayısı                                                                                    | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 14 | 25 | 22 | %72,7 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |       |
| İlgililik                                                                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |       |
| Etkililik                                                                                                                                     | Performans göstergesi değerlerine ulaşamamış ve dolayısıyla tespit ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |    |       |
| Etkinlik                                                                                                                                      | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |       |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                             | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile Üniversite – STK arasında imzalanan protokol sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motivasyonuna sahip bulunmaktadır.                                                                                                                                      |    |    |    |       |
| PG 5.1.2: Üniversite-STK İşbirliğiyle Yapılan İç ve Dış Kaynaklı Proje Sayısı                                                                 | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 73 | 88 | 74 | %6,6  |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |       |
| İlgililik                                                                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |       |
| Etkililik                                                                                                                                     | Performans göstergesi değerlerine ulaşamamış ve dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |       |
| Etkinlik                                                                                                                                      | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |       |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                             | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Bunun nedeni birinci yıl sonunda hedefin oldukça gerisinde kalınmış olunmasıdır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve araştırma modeli ve politikaları ile Üniversite – STK iş birliğiyle yapılan iç ve dış kaynaklı proje sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motivasyonuna sahip bulunmaktadır.                   |    |    |    |       |
| PG5.1.3: Üniversite-STK İşbirliğiyle Düzenlenen Bilimsel, Kültürel ve Sanatsal Faaliyet Sayısı                                                | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 57 | 92 | 69 | %34,2 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |       |
| İlgililik                                                                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |       |
| Etkililik                                                                                                                                     | Performans göstergesi değerlerine ulaşamamış ve dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |       |
| Etkinlik                                                                                                                                      | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |       |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                             | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Bunun nedeni birinci yıl sonunda hedefin oldukça gerisinde kalınmış olunmasıdır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve araştırma modeli ve politikaları ile Üniversite – STK iş birliğiyle düzenlenen bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motivasyonuna sahip bulunmaktadır. |    |    |    |       |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |       |
| PG 5.1.4: Sivil Toplumun Geliştirilmesine Yönelik Yapılan Bilimsel Yayın (Ulusal ve Uluslararası Kitap, Kitap Bölümü, Makale, Tez vb.) Sayısı | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 54 | 85 | 82 | %90,3 |
| İlgililik                                                                                                                                     | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |       |
| Etkililik                                                                                                                                     | Performans göstergesi değerlerine büyük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçların önemli bir kısmı karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |       |
| Etkinlik                                                                                                                                      | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |       |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                             | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve araştırma modeli ve politikaları ile sivil toplumun geliştirilmesine yönelik yapılan bilimsel yayın sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motivasyonuna sahip bulunmaktadır.                                                                                                     |    |    |    |       |

| A5                                                                                                                                                     | Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| H5.2                                                                                                                                                   | Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara (Kadın, Çocuk, Yaşlı, Engelli, Göçmen, Yoksul vb.) Yönelik Çalışmaların Artırılması                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| H5.2 Performansı                                                                                                                                       | $(\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25) + (\%100 \times \%25)$<br>$\%25 + \%25 + \%25 + \%25$<br><b>%100</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                                                                                         | Hedefe ilişkin herhangi bir sapma meydana gelmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                                                                                       | Önümüzdeki yıllarda da hedefe ilişkin göstergelerin yerine getirileceği düşünülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                          | Genel Sekreterlik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                  | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG5.2.1: Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara Yönelik Geliştirilen Proje Sayısı                                                                            | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 69                               | 85                                              | 91                                        | %100                       |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                                                              | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                                                                              | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                                                                               | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                                      | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile özellikle farklı ihtiyaçları olan gruplara yönelik geliştirilen proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motivasyonuna sahip bulunmaktadır.                              |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 5.2.2: Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara Yönelik Yapılan Bilimsel, Kültürel ve Sanatsal Etkinlik (Konferans, Sempozyum, Çalıştay, Eğitim vb.) Sayısı | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 77                               | 111                                             | 117                                       | %100                       |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                                                              | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                                                                              | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                                                                               | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                                                      | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile özellikle farklı ihtiyaçları olan gruplara yönelik yapılan bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinlik sayısını daha da artırma potansiyeline ve motivasyonuna sahip bulunmaktadır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG5.2.3: : Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara Yönelik Yapılan Bilimsel Yayın (Ulusal ve Uluslararası Kitap, Kitap Bölümü, Makale, Tez vb.) Sayısı        | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 72                               | 102                                             | 117                                       | %100                       |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                                                              | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                           |                                  |                                                 |                                           |                            |

|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |    |    |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----|------|
| Etkililik                                                                                         | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                      |   |    |    |      |
| Etkinlik                                                                                          | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                            |   |    |    |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                 | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile farklı ihtiyaçları olan gruplara yönelik yapılan bilimsel yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.                  |   |    |    |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |    |    |      |
| PG 5.2.4: Farklı İhtiyaçları Olan Grupların Mesleki Gelişimlerine Yönelik Yapılan Faaliyet Sayısı | %25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8 | 16 | 33 | %100 |
| İlgililik                                                                                         | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                         |   |    |    |      |
| Etkililik                                                                                         | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                      |   |    |    |      |
| Etkinlik                                                                                          | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                            |   |    |    |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                                 | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile farklı ihtiyaçları olan grupların mesleki gelişimlerine yönelik yapılan faaliyet sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır. |   |    |    |      |

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>A5</b>                                                                                           | Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>H5.3</b>                                                                                         | Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Gerçekleştirilen Etkinliklerin Sayısı ve Yaygın Etkisinin Artırılması                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>H5.2 Performansı</b>                                                                             | $(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%20)$<br>$\%20 + \%20 + \%20 + \%20 + \%20$<br><b>%100</b>                                                                                                                                                                                      |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                                               | Hedefe ilişkin herhangi bir sapma meydana gelmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                                             | Önümüzdeki yıllarda da hedefe ilişkin göstergelerin yerine getirileceği düşünülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                | Sürekli Eğitim Merkezi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                                        | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b> | <b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b> |
| PG5.3.1: Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Açılan Eğitim Programı Sayısı                                | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 460                                     | 470                                                    | 956                                              | %100                              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>İlgililik</b>                                                                                    | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                            |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Etkililik</b>                                                                                    | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                                                     | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                               |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                            | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile hayat boyu öğrenme kapsamında açılan eğitim programı sayısını artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır. |                                         |                                                        |                                                  |                                   |
| PG 5.3.2: Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Sertifika Alan (Katılım Belgesi/Başarı Belgesi) Kişi Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 23872                                   | 24000                                                  | 25048                                            | %100                              |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |                                                        |                                                  |                                   |

|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |        |        |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|------|
| İlgililik                                                                                   | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |        |        |      |
| Etkililik                                                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |        |        |      |
| Etkinlik                                                                                    | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |        |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                           | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile hayat boyu öğrenme kapsamında sertifika alan kişi sayısını artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                                                   |        |        |        |      |
| PG5.3.3: AUZEF Bünyesinde Sınavsız İkinci Üniversite Kapsamında Açılan Program Sayısı       | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30     | 32     | 36     | %100 |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |        |        |      |
| İlgililik                                                                                   | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |        |        |      |
| Etkililik                                                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |        |        |      |
| Etkinlik                                                                                    | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |        |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                           | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile AUZEF bünyesinde sınavsız ikinci üniversite kapsamında açılan program sayısını artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                               |        |        |        |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |        |        |      |
| PG 5.3.4: AUZEF Bünyesinde Sınavsız İkinci Üniversite Eğitiminden Yararlanan Öğrenci Sayısı | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 274708 | 350000 | 407151 | %100 |
| İlgililik                                                                                   | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |        |        |      |
| Etkililik                                                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |        |        |      |
| Etkinlik                                                                                    | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |        |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                           | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. YÖK’ün yapmış olduğu basın açıklamalarında ilerleyen dönemlerde açıköğretim fakülteleri bünyesinde eğitim gören öğrenci sayısının azaltılmasına yönelik çalışmalar bulunduğu ifade edilmiştir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile AUZEF bünyesinde sınavsız ikinci üniversite eğitiminden yararlan öğrenci sayısını artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır. |        |        |        |      |
| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |        |        |      |
| PG5.3.5: AUZEF Bünyesinde Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Yapılan Proje Sayısı                | %20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2      | 3      | 3      | %100 |
| İlgililik                                                                                   | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |        |        |      |
| Etkililik                                                                                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |        |        |      |
| Etkinlik                                                                                    | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |        |      |
| Sürdürülebilirlik                                                                           | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile AUZEF bünyesinde hayat boyu öğrenme kapsamında yapılan proje sayısını artırma potansiyeline ve motavisionuna sahip bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                                        |        |        |        |      |

|                         |                                                                            |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>A5</b>               | Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi                     |
| <b>H5.4</b>             | Afet ve Kriz Yönetimine İlişkin Konularda Yapılan Çalışmaların Artırılması |
| <b>H5.2 Performansı</b> | (%42,8 X %30) + (%100 X %40) + (%100 X %30)                                |

|                                                                                                                      | %12,8 + %40+ %30<br><b>%82,8</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                                                       | Hedefe ilişkin önemli bir sapma gerçekleşmemiştir. Sadece afet ve kriz yönetimine ilişkin toplumsal bilinci arttıracak bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyetlerin sayısı hedeflenenin altında gerçekleşmiştir.                                                                                                                    |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                                                     | Afet ve kriz yönetimine ilişkin toplumsal bilinci arttıracak bilimsel, kültürel ve sanat faaliyetlerinin artırılması için Rektörlük bünyesinde gerekli olan yeniden organizasyon çalışmaları gerçekleştirilmektedir.                                                                                                                |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                        | Genel Sekreterlik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| PG5.4.1: Afet ve Kriz Yönetimine İlişkin Toplumsal Bilinci Arttıracak Bilimsel, Kültürel ve Sanatsal Faaliyet Sayısı | %30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 19                               | 33                                              | 25                                        | %42,8                      |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır.                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                                             | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                    | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde risk faktörü görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ile afet ve kriz yönetimine ilişkin toplumsal bilinci arttıracak bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet sayısını artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır. |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG 5.4.2: Afet Yönetimine İlişkin Yetkinlikleri Artıracak Eğitim (Arama Kurtarma, İlk Yardım, Gönüllü vb.) Sayısı    | %40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 20                               | 38                                              | 129                                       | %100                       |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                                             | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                    | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ile afet yönetimine ilişkin yetkinlikleri arttıracak eğitim sayısını artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır.                               |                                  |                                                 |                                           |                            |
| PG5.4.3: Eğitim Programlarında Afet ve / veya Kriz Yönetimi Kapsamında Ders Alan Öğrenci Sayısı                      | %30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3051                             | 3554                                            | 3576                                      | %100                       |
| <b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                            |
| İlgililik                                                                                                            | Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.                                                                                                                                        |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkililik                                                                                                            | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Etkinlik                                                                                                             | Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                 |                                           |                            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                                    | Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ile eğitim programlarında afet ve / veya kriz yönetimi kapsamında ders alan öğrenci sayısını artırma potansiyeline ve motavasyonuna sahip bulunmaktadır.       |                                  |                                                 |                                           |                            |

#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans bilgi sisteminin değerlendirilmesine ilişkin açıklamalar Stratejik Plan Değerlendirme tablolarının içeriğinde yer almaktadır.

#### 5. 2024 Yılı Faaliyetleri

##### 5.1. Yayınlar

**Tablo 55: 01 Ocak-31 Aralık 2024 Tarihleri Arasında Bastırılan Dergiler (Basılı ve Online)**

| Sıra No | Fakültesi                                     | Derginin Adı                                                                                                | Alanı                    | Baskı Adedi |
|---------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|
| 1.      | Edebiyat Fakültesi                            | Journal of Geography                                                                                        | Sanat ve Beşeri Bilimler | 600         |
| 2.      | Havacılık Psikolojisi Araştırmaları Enstitüsü | Human Factors in Aviation and Aerospace                                                                     | Sanat ve Beşeri Bilimler | 300         |
| 3.      | Su Bilimleri Fakültesi                        | Aquatic Science and Engineering                                                                             | Sanat ve Beşeri Bilimler | 300         |
| 4.      | Enformatik Bölümü Başkanlığı                  | Acta Infologica                                                                                             | Sosyal Bilimler          | 300         |
| 5.      | Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü  | Experimed                                                                                                   | Sağlık Bilimleri         | 300         |
| 6.      | İktisat Fakültesi                             | Journal of Economy Culture and Society                                                                      | Sosyal Bilimler          | 300         |
| 7.      | Hukuk Fakültesi                               | İdare Hukuku ve İlimleri Dergisi (İHİD) / Journal of Administrative Law and Administrative Sciences (JALAS) | Sosyal Bilimler          | 300         |
| 8.      | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü              | Avrasya İncelemeleri Dergisi / Journal of Eurasian Inquiries                                                | Sosyal Bilimler          | 300         |
| 9.      | Siyasal Bilgiler Fakültesi                    | Siyasal: Journal of Political Sciences                                                                      | Sosyal Bilimler          | 300         |
| 10.     | Fen Fakültesi                                 | Physics and Astronomy Reports                                                                               | Sosyal Bilimler          | 300         |
| 11.     | İletişim Fakültesi                            | Connectist                                                                                                  | Sosyal Bilimler          | 300         |

|     |                                                     |                                                                                    |                  |     |
|-----|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|
| 12. | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü        | Yakın Dönem Türkiye Araştırmaları / Recent Period Turkish Studies                  | Sosyal Bilimler  | 300 |
| 13. | Hukuk Fakültesi                                     | Ceza Hukuku ve Kriminoloji Dergisi / Journal of Penal Law and Criminology          | Sosyal Bilimler  | 300 |
| 14. | Edebiyat Fakültesi                                  | İstanbul Üniversitesi Sosyoloji Dergisi / İstanbul University Journal of Sociology | Sosyal Bilimler  | 300 |
| 15. | Edebiyat Fakültesi                                  | Senectus                                                                           | Sosyal Bilimler  | 200 |
| 16. | Edebiyat Fakültesi                                  | Felsefe Arkivi - Archives of Philosophy                                            | Sosyal Bilimler  | 100 |
| 17. | İktisat Fakültesi Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü | Journal of Data Applications                                                       | Sosyal Bilimler  | 100 |
| 18. | Hemşirelik Fakültesi                                | CURARE - Journal of Nursing                                                        | Sağlık Bilimleri | 100 |

**Tablo 56: 01 Ocak-31 Aralık 2024 Tarihleri Arasında Bastırılan Kitaplar (Basılı-Online)**

| Sıra No | Fakültesi                        | Kitabın Adı                                                                                                                                                                                   | Yazarı                                                                                      | Baskı Adedi | Kağıt Cinsi          | Sayfa Sayısı |
|---------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|--------------|
| 1       | İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü | Making the Planet More Habitable: Business Perspectives for Social Economy                                                                                                                    | Kolektif Editör<br>Prof.Dr. Işıl Mendeş Pekdemir                                            | 200         | I.Hamur 80 gr. Kağıt | 298          |
| 2       | Edebiyat Fakültesi               | 2. Uluslararası Prof. Dr. Fuat Sezgin İslâm Bilim Tarihi Sempozyumu Bildiriler Kitabı / The 2nd International Prof. Dr. Fuat Sezgin Symposium on History of Science in Islam Proceedings Book | Kolektif Editörler:<br>Prof. Dr. M. Cüneyt Kaya, Dr. Öğr. Üyesi Nihal Özdemir, Gürsel Aksoy | 100         | 80 gr. Enzo Kağıt    | 432          |
| 3       | Devlet Konservatuvarı            | 100 Yılın Ötesinde İstanbul Üniversitesi Devlet Konservatuvarı                                                                                                                                | Kolektif Editör: Prof. Dr. Seyit Yöre                                                       | 1000        | I.Hamur 80 gr. Kağıt | 356          |

|   |                            |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |     |                         |     |
|---|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|-----|
| 4 | Edebiyat Fakültesi         | New Media New Society?                                                                                                                                                                      | Kolektif Editör:<br>Doç.Dr. Murat ŞENTÜRK,<br>Massimo Ragnedda,<br>Glenn Muschert                                         | 200 | I.Hamur 80<br>gr. Kağıt | 186 |
| 5 | Fen Fakültesi              | Orlicz Uzaylarının Teorisi ve Uygulamaları                                                                                                                                                  | Serap Öztop<br>Kaptanoğlu, Alen Osañhol, Rüya Üster, Büşra Arıs, Esra Başar, Badik Hüseyin Uysal, Şeyma Yaşar, Seren Uçar | 350 | 115 gr. Kuşe kağıt      | 163 |
| 6 | Edebiyat Fakültesi         | Turkish-German Relations in Literary History From the Fifteenth Through the Twenty-First Century / Deutsch-Türkische Beziehungen In Der Literaturgeschichte Vom 15. Bis Zum 21. Jahrhundert | Kolektif Editörler:<br>İrem Atasoy, Barış Konukman, Albrecht Classen                                                      | 100 | I.Hamur 80<br>gr. Kağıt | 160 |
| 7 | Edebiyat Fakültesi         | Geography and the Anthropocene                                                                                                                                                              | Kolektif Editörler:<br>Prof. Dr. Barbaros Gönençgil, Michael E Meadows                                                    | 700 | I.Hamur 80<br>gr. Kağıt | 215 |
| 8 | İktisat Fakültesi          | Transnational Islam and Muslim Politics Policies, Identities, and Ideologies                                                                                                                | Kolektif Editörler:<br>Dr.Öğr. Üyesi Ahmet KÖROĞLU, Dr.                                                                   | 100 | I.Hamur 80<br>gr. Kağıt | 182 |
| 9 | İslam Tetkikleri Enstitüsü | Memlükler Dönemi İlim Geleneği (13.-14. Yüzyıllar) / Tradition of Knowledge in the Mamluk Period (13th-14th Centuries)                                                                      | Kolektif Editörler:<br>Doç.Dr. Halil İbrahim Hançabay, Muhammed Enes Buluş, Mustafa Taş                                   | 200 | I.Hamur 80<br>gr. Kağıt | 282 |

## 5.2. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kurumu (YÖK) yasasıyla İstanbul Üniversitesinde 1984 yılında Araştırma Fonu kurulmuştur. 10.04.2002 tarihinde 24722 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan

Yükseköğretim Kurumları hakkındaki yönetmelik gereği Araştırma Fonu, Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi olarak yapılandırılmıştır.

Farklı akademik birimlerin temsilcilerinden oluşan BAP Komisyonu tarafından belirlenen BAP Koordinasyon Birimi stratejik yönetim ilkeleri Rektör olurunun takiben aktif olarak uygulanmaktadır. Bütçesel olarak Üniversitenin öz kaynaklarını proje yürütücülerinin hizmetine sunan BAP Koordinasyon Birimi bu alanda on bir adet proje türüne destek vermektedir. Aynı zamanda, BAP Koordinasyon Biriminde T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı projelerinin mali süreçleri yürütmektedir.

Ayrıca; 2024 yılı itibari ile 53.673 sayılı Araştırma Üniversiteleri Destek Programı kapsamı gereği BAP Koordinasyon Birimi bütçesi her yıl YÖK tarafından belirlenen ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından transfer edilen Araştırma Üniversiteleri Destek Programı (ADEP) Projelerinin süreçlerini de yürütmektedir.

**Tablo 57: 2024 Yılında BAP Birimince Desteklenen Projelerin Birim Bazındaki Dağılımı**

| Birimler                                      | Başvuru Sayısı | Kabul Sayısı |
|-----------------------------------------------|----------------|--------------|
| Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü  | 34             | 32           |
| Bilgisayar ve Bilişim Teknolojileri Fakültesi | 8              | 2            |
| Çocuk Sağlığı Enstitüsü                       | 4              | 3            |
| Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü    | 4              | 2            |
| Dış Hekimliği Fakültesi                       | 27             | 26           |
| Eczacılık Fakültesi                           | 52             | 50           |
| Edebiyat Fakültesi                            | 9              | 3            |
| Fen Fakültesi                                 | 133            | 123          |
| Hukuk Fakültesi                               | 4              | 0            |
| İktisat Fakültesi                             | 5              | 4            |
| İlahiyat Fakültesi                            | 2              | 2            |
| İletişim Fakültesi                            | 1              | 0            |
| İstanbul Tıp Fakültesi                        | 76             | 72           |
| Onkoloji Enstitüsü                            | 11             | 7            |

|                                  |            |            |
|----------------------------------|------------|------------|
| Siyasal Bilgiler Fakültesi       | 2          | 0          |
| Su Bilimleri Fakültesi           | 19         | 13         |
| Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü | 1          | 1          |
| <b>Genel Toplam</b>              | <b>392</b> | <b>340</b> |

**Tablo 58: BAP Birimince Desteklenen Projelerin Tür Bazında Dağılımı**

| Sıra No             | Proje Türleri                                                     | Proje Bütçesi          | Proje Sayısı |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|
| 1                   | Araştırma Başlangıç Destek Projesi ( <b>ABDEP</b> )               | ₺1.857.581,54          | 5            |
| 2                   | Tez Projeleri ( <b>TEZ</b> )                                      |                        |              |
| a)                  | Diş Hekimliğinde Uzmanlık                                         | ₺1.528.506,80          | 6            |
| b)                  | Doktora                                                           | ₺35.553.996,83         | 77           |
| c)                  | Tıpta Uzmanlık                                                    | ₺6.135.062,10          | 25           |
| d)                  | Yüksek Lisans                                                     | ₺14.886.109,00         | 69           |
| e)                  | Eczacılıkta Uzmanlık                                              | ₺319.987,60            | 1            |
| 3                   | Güdümlü Araştırma Projesi ( <b>GAP</b> )                          | ₺39.779.800,00         | 2            |
| 4                   | Lisans Öğrencisi Araştırma Projesi ( <b>LÖAP</b> )                | ₺1.942.989,25          | 48           |
| 5                   | Normal Araştırma Projesi ( <b>NAP</b> )                           | ₺39.838.133,71         | 63           |
| 6                   | Öncelikli Alan Araştırma Projesi ( <b>ÖNAP</b> )                  | ₺6.677.503,30          | 6            |
| 7                   | Yayın Sürekliliğini Destekleyici Araştırma Projesi ( <b>YSD</b> ) | ₺1.149.500,01          | 2            |
| 8                   | Araştırma Üniversiteleri Destek Programı Projesi ( <b>ADEP</b> )  | ₺30.017.798,20         | 14           |
| 9                   | Uluslararası Araştırma Projesi ( <b>IRP</b> )                     | ₺1.979.644,87          | 3            |
| 10                  | Hızlı Altyapı Sürekliliği Destek Projesi ( <b>HIZAP</b> )         | ₺7.928.782,59          | 19           |
| <b>Genel Toplam</b> |                                                                   | <b>₺189.595.395,80</b> | <b>340</b>   |

### 5.3. Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi

İstanbul Üniversitesinde uluslararasılaşma faaliyetlerinin kurumsallaşma süreci, Uluslararası Akademik İlişkiler Kurulu'nun 1989 yılında 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na göre uluslararası akademik etkinlikleri düzenlemek, geliştirmek ve gerçekleşmesine yardımcı olmak üzere kurulmasıyla başlamıştır. Bugün Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi olarak İstanbul Üniversitesi Senatosunun 28.07.2016 tarih ve 13 sayılı Yönergesine göre faaliyet göstermektedir. Birim çatısı altında İkili – Çoklu İlişkiler Koordinatörlüğü, Erasmus Koordinatörlüğü, Mevlana Koordinatörlüğü ve Farabi Koordinatörlüğü yer almaktadır. İlgili koordinatörlükler öğrenci / öğretim üyesi ve idari personelin değişiminin yanında, her türlü akademik işbirliği ve ortaklıklar için de üniversitemizin tüm birimlerine destek olmaktadır.

**Tablo 59: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları Erasmus Programı Uygulama Yıllarında Staj Hareketliliği Sayıları**

| Yıllar    | Erasmus           |                   |
|-----------|-------------------|-------------------|
|           | Gelen Kişi Sayısı | Giden Kişi Sayısı |
| 2020-2021 | 56                | 26                |
| 2021-2022 | 69                | 24                |
| 2022-2023 | 75                | 33                |
| 2023-2024 | 75                | 27*               |
| 2024-2025 | 109               | 28*               |

\*Değişim dönemi devam etmektedir.

**Tablo 60: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları Erasmus, Mevlana, İkili/Çoklu İlişkiler Programları Uygulama Yıllarında Öğrenim Hareketliliği Sayıları**

| Yıllar    | Erasmus  |         | Mevlana |       | İkili Çoklu İlişkiler |       |
|-----------|----------|---------|---------|-------|-----------------------|-------|
|           | Gelen    | Giden   | Gelen   | Giden | Gelen                 | Giden |
| 2020-2021 | 110      | 217     | 0       | 0     | 0                     | 1     |
| 2021-2022 | 208      | 270/25  | 0       | 0     | 9                     | 17    |
| 2022-2023 | 250/75   | 260/25  | 0       | 0     | 25                    | 2     |
| 2023-2024 | 233/75   | 314/27  | 0       | 0     | 35                    | 6     |
| 2024-2025 | 231/109* | 289/28* | 0       | 0     | 6                     | 12    |

\*Değişim dönemi devam etmektedir.

**Tablo 61: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları ERASMUS, Mevlana, İkili/Çoklu İlişkiler Programları Uygulama Yıllarında İdari ve Akademik Personel Ders Verme Hareketliliği Sayıları**

| Yıllar    | Erasmus/Personel |       | Mevlana |       | İkili Çoklu İlişkiler |       |
|-----------|------------------|-------|---------|-------|-----------------------|-------|
|           | Gelen            | Giden | Gelen   | Giden | Gelen                 | Giden |
| 2018-2019 | 8/47             | 15/17 | 2       | 0     | 34                    | 0     |
| 2019-2020 | 23/42            | 12/1  | 0       | 0     | 2                     | 0     |
| 2020-2021 | 0/5              | 2/6   | 0       | 0     | 3                     | 1     |
| 2021-2022 | 12/41            | 17/20 | 0       | 0     | 31                    | 0     |
| 2022-2023 | 18/115           | 4/6   | 0       | 0     | 7                     | 0     |
| 2023-2024 | 36/180           | 4/6   | 0       | 0     | 14                    | 0     |
| 2024-2025 | 26/183           | 18/6  | 0       | 0     | 7                     | 0     |

#### 5.4. Uluslararası Projeler Ofisi

**Tablo 62: İstanbul Üniversitesinin AB ve Diğer Uluslararası Projeleri**

| AB Projeleri        |                     |                     |                     |                     |           |             |                                |               | Diğer Projeler              |            |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|-------------|--------------------------------|---------------|-----------------------------|------------|
| Programlar          | 4. Çerçeve Programı | 5. Çerçeve Programı | 6. Çerçeve Programı | 7. Çerçeve Programı | UFUK 2020 | UFUK AVRUPA | Hayat Boyu Öğrenme ve ERASMUS+ | IPA Projeleri | Diğer Uluslararası Projeler | Toplam     |
| Devam Eden Projeler | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 2         | 6           | 11                             | 1             | 12                          | 32         |
| Biten Projeler      | 1                   | 2                   | 4                   | 12                  | 10        | 1           | 21                             | 7             | 44                          | 102        |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>1</b>            | <b>2</b>            | <b>4</b>            | <b>12</b>           | <b>12</b> | <b>7</b>    | <b>32</b>                      | <b>8</b>      | <b>56</b>                   | <b>134</b> |

**Tablo 63: 2024 Yılında Başlayan Avrupa Birliği ve Uluslararası Hibe Projeleri**

| Proje Sayısı | Proje Türü             | Proje Yürütücüsü         | Projenin Adı                                                                                                                 | Bağlı Bulunduğu Birim                        | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **   |
|--------------|------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|
| 1            | AB 4. Çerçeve Programı | -                        | Benthic Foraminafer a as Indicators of Heavy Metal Pollution. A New Method of Biological Monitoring of the Mediterranean Sea | -                                            | 1.05.1993        | 30.04.1996   | -                           | -                 |
| 2            | AB 5. Çerçeve Programı | Prof. Dr. Sevil ATASOY   | ENFSI                                                                                                                        | Adli Tıp Enstitüsü                           | 1.10.2002        | 30.09.2005   | -                           | 380.635,00 EUR    |
| 3            | AB 5. Çerçeve Programı | Prof. Dr. Salim ÇALIŞKAN | ESCAPE_T RIAL                                                                                                                | Cerrahpaşa Tıp Fakültesi                     | 1.09.2002        | 31.05.2006   | -                           | 1.906.187 EUR     |
| 4            | AB 6. Çerçeve Programı | Prof. Dr. Uğur ÖZBEK     | ORPHANE T (EUROPEAN LEUKEMIANET)                                                                                             | Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü | 1.01.2004        | 28.02.2011   | 40.380,73 EUR               | 32.241.600,00 EUR |
| 5            | AB 6. Çerçeve Programı | Prof. Dr. Uğur ÖZBEK     | MEDGENE T                                                                                                                    | Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü | 1.01.2006        | 31.12.2008   | 4.635,60 EUR                | 749.000,00 EUR    |
| 6            | AB 6. Çerçeve Programı | Prof. Dr. Yıldız ALTIOK  | TRANSFE R                                                                                                                    | Mühendislik Fakültesi                        | 1.10.2006        | 30.09.2009   | 75.000,00 EUR               | 4.716.037,00 EUR  |
| 7            | AB 6. Çerçeve Programı | Prof. Dr. Uğur ÖZBEK     | EPICURE                                                                                                                      | Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü | 1.01.2007        | 30.06.2011   | 97.000,00 EUR               | 14.159.777,00 EUR |

| Proje Sayısı | Proje Türü                               | Proje Yürütücüsü                         | Projenin Adı                                                             | Bağlı Bulunduğu Birim                      | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **   |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|
| 8            | AB 7. Çerçeve Programı                   | Prof. Dr. Cem GAZİOĞLU                   | BLACK SEA (UP-GRADE BS-SCENE)                                            | Deniz Bilimleri Ve İşletmeciliği Enstitüsü | 1.01.2009        | 31.12.2011   | 82.542,50 EUR               | 4.002.497,77 EUR  |
| 9            | AB 7. Çerçeve Programı                   | Dr. Ebba LOHMANN                         | MEFOPA                                                                   | İstanbul Tıp Fakültesi                     | 1.04.2010        | 30.09.2013   | 25.000,00 EUR               | 8.053.959,33 EUR  |
| 10           | AB 7. Çerçeve Programı                   | Prof. Dr. Meriç Albay                    | MICROAQ UA (MAQUA)                                                       | Su Ürünleri Fakültesi                      | 1.03.2011        | 3.11.2014    | 168.780,00 EUR              | 3.886.593,40 EUR  |
| 11           | Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı (IAEA) | Dr. Öğr. Üyesi Emine Meltem OCAK DEMİRCİ | CRP Coordinated Research                                                 | Eczacılık Fakültesi                        | 8.02.2011        | 8.02.2012    | 2.500,00 EUR                | 2.500,00 EUR      |
| 12           | AB Hayat Boyu Öğrenme Programı           | Prof. Dr. Sevinç HATİPOĞLU               | KOOPERATIVE LEHR-UND LERN-METHODE N IN DER LEHRER_AUS- UND WEITERBILDUNG | HAYEF                                      | 1.10.2011        | 06.07.2012   |                             | 226.533,00 EUR    |
| 13           | AB Hayat Boyu Öğrenme Programı           | Prof. Dr. Ayla OKAY                      | ECOPSI                                                                   | İletişim Fakültesi                         | 1.10.2011        | 30.09.2013   | 19.923,00 EUR               | 270.389,00 EUR    |
| 14           | AB 7. Çerçeve Programı                   | Prof.Dr. Bayram Öztürk                   | COCONET                                                                  | Su Ürünleri Fakültesi                      | 1.01.2012        | 31.01.2016   | 435.797,02 EUR              | 11.323.365,68 EUR |
| 15           | AB 7. Çerçeve Programı                   | Prof.Dr. Bayram Öztürk                   | PERSEUS                                                                  | Su Ürünleri Fakültesi                      | 1.01.2012        | 31.12.2015   | 59.895,00 EUR               | 16.994.500,54 EUR |

| Proje Sayısı | Proje Türü                     | Proje Yürütücüsü                | Projenin Adı  | Bağlı Bulunduğu Birim                      | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **  |
|--------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|------------------|
| 16           | AB 7. Çerçeve Programı         | Prof.Dr. Asım Oğuz Özel         | MARSITE       | Mühendislik Fakültesi                      | 1.11.2012        | 30.04.2016   | 363.420,00 EUR              | 7.769.608,60 EUR |
| 17           | AB 7. Çerçeve Programı         | Doç.Dr. Necmi Karul             | BEAN          | Edebiyat Fakültesi                         | 1.02.2012        | 31.01.2016   | 196.488,46 EUR              | 2.535.750,54 EUR |
| 18           | AB 7. Çerçeve Programı         | Prof.Dr. İlhan Satman           | MEDIGEN E     | İstanbul Tıp Fakültesi                     | 1.01.2012        | 31.07.2016   | 71.635,00 EUR               | 4.373.149,80 EUR |
| 19           | AB 7. Çerçeve Programı         | Prof.Dr.İlhan Satman            | e-PREDICE     | İstanbul Tıp Fakültesi                     | 1.01.2012        | 31.12.2017   | 172.300,00 EUR              | 8.244.936,90 EUR |
| 20           | Merkezi Finans İhale Birimi    | Prof. Dr. Ufuk KOCABAŞ          | OLKAS         | Edebiyat Fakültesi                         | 2.01.2012        | 1.01.2014    | 62.418,34 EUR               | 110.736,13 EUR   |
| 21           | AB 7. Çerçeve Programı         | Prof. Dr. Cem GAZİOĞLU          | EMODNET Chem2 | Deniz Bilimleri Ve İşletmeciliği Enstitüsü | 16.08.2013       | 16.08.2016   | 15.000,00 EUR               | 45.000,00 EUR    |
| 22           | AB 7. Çerçeve Programı         | Prof.Dr. Özkan ÖZDEN            | ENVIGUARD     | Su Ürünleri Fakültesi                      | 1.12.2013        | 30.11.2018   | 85.458,40 EUR               | 7.177.126,82 EUR |
| 23           | Merkezi Finans İhale Birimi    | Doç.Dr. Hikmet KIRIK            | DEMOS         | Siyasal Bilgiler Fakültesi                 | 15.08.2013       | 15.09.2014   | 36.700,00 EUR               | 97.599,50 EUR    |
| 24           | Merkezi Finans İhale Birimi    | Yard.Doç.Dr.İşıl Özsait KOCABAŞ | LIMEN         | Edebiyat Fakültesi                         | 1.07.2013        | 30.06.2015   | 357.388,56 EUR              | 499.790,95 EUR   |
| 25           | AB Hayat Boyu Öğrenme Programı | Dr. Öğr. Üyesi Tuncer CAN       | CAMELOT       | HAYEF                                      | 1.12.2013        | 30.11.2015   | 19.220,00 EUR               | 362.632,00 EUR   |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                     | Proje Yürütücüsü                | Projenin Adı  | Bağlı Bulunduğu Birim                    | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **  |
|--------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|------------------|
| 26           | Eş Grup (Partner Grup) Almanya-Heidelberg Max-Planck Enstitüsü | Doç. Dr. Burcu ÇAKIRLI          | MAX-PLANCK    | Fen Fakültesi                            | 1.07.2013        | 30.06.2018   | 60.000,00 EUR               | 60.000,00 EUR    |
| 27           | AB 7. Çerçeve Programı                                         | Yard. Doç. Dr. Meltem KOCAMAN   | WORLD BRIDGES | Edebiyat Fakültesi                       | 1.03.2014        | 28.02.2018   | 90.300,00 EUR               | 604.800,00 EUR   |
| 28           | Merkezi Finans İhale Birimi                                    | Prof.Dr. Ayşen Ufuk SEZGİN      | KAMER         | İstanbul Tıp Fakültesi                   | 1.02.2014        | 1.08.2015    | 12.550,00 EUR               | 200.000,00 EUR   |
| 29           | UFUK2020 AB Projesi                                            | Doç.Dr. Melek Kazezyılmaz ALHAN | BLUESCITIES   | Mühendislik Fakültesi                    | 1.02.2015        | 31.01.2017   | 40.500,00 EUR               | 995.918,75 EUR   |
| 30           | ERASMUS + Projesi                                              | Prof.Dr. Seda MENGÜ             | e-PROFMAN     | İletişim Fakültesi                       | 1.09.2015        | 1.09.2018    | 67.025,00 EUR               | 268.870,00 EUR   |
| 31           | GBARES(Korea Cumhuriyeti)                                      | Prof.Dr. Ahmet YEŞİL            | GINGSENG      | Orman Fakültesi                          | 1.09.2015        | 31.12.2017   | 20.220,00 EUR               | 60.639,00 EUR    |
| 32           | Prishtina Üniversitesi, Kosova                                 | Prof.Dr. Ali AYDIN              | HONEY         | Veteriner Fakültesi                      | 1.01.2016        | 30.06.2017   | 500,00 EUR                  | 8.476,00 EUR     |
| 33           | Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı (IAEA)                       | Araş. Gör. Dr. Ayşe ŞEN         | STRIGA        | Fen Fakültesi                            | 6.05.2016        | 5.05.2021    | 55.577,28 EUR               | 55.577,28 EUR    |
| 34           | UFUK2020 AB Projesi                                            | Doç. Dr. Sadık ÖZTOPRAK         | LIQUEFACTION  | Mühendislik Fakültesi                    | 1.05.2016        | 31.10.2019   | 326.250,00 EUR              | 4.944.072,50 EUR |
| 35           | UFUK2020 AB Projesi                                            | Yard. Doç. Dr. Hüsne Altıok     | MARINA        | Deniz Bilimleri ve İşletmeleri Enstitüsü | 1.05.2016        | 30.04.2019   | 98.125,00 EUR               | 2.999.943,75 EUR |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                  | Proje Yürütücüsü                    | Projenin Adı    | Bağlı Bulunduğu Birim      | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **  |
|--------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|------------------|
| 36           | ERASMUS + Projesi                                           | Prof. Dr. Hüseyin Emrullah ÇELİK    | ECOMED          | Orman Fakültesi            | 1.01.2017        | 31.12.2018   | 27.755,00 EUR               | 669.943,00 EUR   |
| 37           | Association Française contre les Myopathies, "AFM-Telethon" | Prof. Dr. Güher Saruhan Direskeneli | ATM-MG          | İstanbul Tıp Fakültesi     | 15.03.2017       | 15.09.2019   | 12.142,00 EUR               | 12.142,00 EUR    |
| 38           | UFUK2020 AB Projesi                                         | Yrd. Doç. Dr. Hasan TIRYAKI         | CITIES-4-PEOPLE | Mühendislik Fakültesi      | 1.06.2017        | 31.05.2020   | 201.110,00 EUR              | 3.999.937,50 EUR |
| 39           | UFUK2020 AB Projesi                                         | Doç.Dr. Yeşer Yeşim ÖZER YÜRÜR      | WESREF-IU       | Siyasal Bilgiler Fakültesi | 1.05.2018        | 30.06.2016   | 30.06.2019 EUR              | 66.875,00 EUR    |
| 40           | EU HOPES Project                                            | Doç.Dr. Yeşer Yeşim ÖZER YÜRÜR      | SUPREF          | Siyasal Bilgiler Fakültesi | 20.09.2017       | 20.03.2018   | 7.600,00 EUR                | 7.600,00 EUR     |
| 41           | UFUK2020 AB Projesi                                         | Doç.Dr. FATOŞ İLKAY ALP YILDIRIM    | iPLACENT A      | Eczacılık Fakültesi        | 1.01.2018        | 21.12.2021   | 0,00 EUR                    | 3.929.698,80 EUR |
| 42           | UFUK2020 AB Projesi                                         | Prof.Dr. Yelda AKTAN TURAN          | ODYSSEA         | Su Ürünleri Fakültesi      | 1.06.2017        | 30.11.2021   | 185.625,00 EUR              | 8.398.716,25 EUR |
| 43           | British Academy (NEWTON Fonu)                               | Doç. Dr. Gürel ÇETİN                | RENTRE          | İktisat Fakültesi          | 15.03.2018       | 15.03.2020   | 29.184,00 GBP               | 29.184,00 GBP    |
| 44           | ERASMUS + Projesi                                           | Doç. Dr. Betül Önay DOĞAN           | MASTER@HOME     | İletişim Fakültesi         | 1.09.2018        | 31.08.2021   | 50.556,00 EUR               | 217.408,00 EUR   |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                       | Proje Yürütücüsü                                                                                                             | Projenin Adı                                         | Bağlı Bulunduğu Birim                            | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe ** |
|--------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------|
| 45           | Kore Çalışmaları Araştırma Akademisi (Academy of Korean Studies) | Öğr. Gör. Eunkyung JEONG                                                                                                     | HUB                                                  | Edebiyat Fakültesi                               | 1.06.2018        | 31.12.2021   | 141,000,000 KRW             | 141,000,000 KRW |
| 46           | British Academy (NEWTON Fonu)                                    | Arş. Gör. Evren TÜRKMENOĞLU                                                                                                  | NEWTON-64                                            | Edebiyat Fakültesi                               | 1.03.2018        | 1.06.2020    | 48.500,00 GBP               | 48.500,00 GBP   |
| 47           | Köln Üniversitesi / Almanya                                      | Doç. Dr. Sevgi ÇİFTÇİ, Dr. Muammer Osman KÖKSAL, Doç. Dr. Fahriye KESKİN, Doç. Dr. Sırman ÇAKARER, Prof. Dr. Afet AKDAĞ KÖSE | The Role of Human Polyomaviruses in Behcet's Disease | İstanbul Tıp Fakültesi & Diş Hekimliği Fakültesi | Ocak 2018        | Haziran 2021 | 2.000,00 EUR                | 2.000,00 EUR    |
| 48           | European Society for Paediatric Nephrology                       | Doç.Dr. Alev YILMAZ                                                                                                          | UTILISE                                              | İstanbul Tıp Fakültesi                           | 2.11.2018        |              | 10.000,00 EUR               | 10.000,00 EUR   |
| 49           | Durham University (İngiltere)                                    | Doç.Dr. Ayşe Zişan FURAT                                                                                                     | BIPHEC                                               | İlahiyat Fakültesi                               | 1.01.2019        | 31.12.2019   | 7.273,00 GBP                | 30.713,55 GBP   |
| 50           | The State Hermitage Museum                                       | Dr.Öğr. Üyesi GÖZDE SAZAK                                                                                                    | OTTO-HER                                             | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü                 | 1.09.2018        | 30.04.2019   | Aynı Katkı                  | Aynı Katkı      |
| 51           | EU HOPES Project                                                 | Doç.Dr. Nurcan ÖZGÜR BAKLACIOĞLU                                                                                             | UDISES                                               | Siyasal Bilgiler Fakültesi                       | 15.09.2018       | 15.03.2019   | 7.910,00 EUR                | 7.910,00 EUR    |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                       | Proje Yürütücüsü                   | Projenin Adı | Bağlı Bulunduğu Birim           | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe ** |
|--------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------|---------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------|
| 52           | The Royal Society (NEWTON Fonu)                                  | Doç. Dr. Tolga GÜVER               | DAG-MKID     | "Fen Fakültesi                  | 1.12.2018        | 30.11.2021   | 77.000,00 GBP               | 77.000,00 GBP   |
| 53           | British Academy (NEWTON Fonu)                                    | Öğr. Gör. Emek ÜŞENMEZ             | HEALTH       | Rektörlük-Yabancı Diller Bölümü | 1.09.2018        | 30.09.2020   | 25.334,00 GBP               | 46.905,00 GBP   |
| 54           | Kore Çalışmaları Araştırma Akademisi (Academy of Korean Studies) | Öğr. Gör. Young Eun SON            | FOLKTAL ES   | Edebiyat Fakültesi              | 1.05.2018        | 1.04.2019    | 6.495,00 USD                | 6.495,00 USD    |
| 55           | Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı (IAEA)                         | Prof. Dr. Murat BELİVERMİŞ         | OCEAN        | Fen Fakültesi                   | 3.04.2019        | 4.04.2023    | 10.500,00 EUR               | 10.500,00 EUR   |
| 56           | Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı (IAEA)                         | Prof. Dr. Önder KILIÇ              | NUCLEAR      | Fen Fakültesi                   | 11.10.2019       | 31.12.2023   | 12.000,00 EUR               | 12.000,00 EUR   |
| 57           | ERASMUS + Projesi                                                | Dr.Öğr. Üyesi Mehmet Yalçın YILMAZ | YOUALLS      | Dil Merkezi                     | 1.09.2019        | 31.08.2022   | YOK                         | 175.333,00 EUR  |
| 58           | ERASMUS + Projesi                                                | Doç. Dr. Ömer İSHAKOĞLU            | EL@N         | Edebiyat Fakültesi              | 15.11.2019       | 14.11.2022   | 10.560,00 EUR               | 754.000,00 EUR  |
| 59           | (OPCW)"                                                          | Doç. Dr. Sadık TOPRAK              | CHLORINE     | İstanbul Tıp Fakültesi Adli Tıp | 24.02.2020       | 1.05.2021    | 14.040,00 EUR               | 14.040,00 EUR   |
| 60           | ERASMUS + Projesi                                                | Dr. Öğr. Üyesi Tülay KAYA          | FETİ         | Edebiyat Fakültesi              | 1.11.2019        | 31.07.2022   | 36.217,00 EUR               | 220.980,00 EUR  |

| Proje Sayısı | Proje Türü                               | Proje Yürütücüsü                    | Projenin Adı                                                                     | Bağlı Bulunduğu Birim  | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **   |
|--------------|------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|
| 61           | Ulusal Akademik Değişim Ajansı (POLONYA) | Dr. Öğr. Üyesi Mete Başar BAYPINAR  | UniUWM                                                                           | Mimarlık Fakültesi     | 4.11.2020        | 31.12.2020   | 10.320,00 PLN               | 57.220,00 EUR     |
| 62           | Nahrein Ağı                              | Dr. Öğr. Üyesi Güldem BÜYÜKSARAÇ    | HERDISC OM_CNL                                                                   | Edebiyat Fakültesi     | 1.01.2020        | 1.01.2021    | 30.000,00 GBP               | 30.000,00 GBP     |
| 63           | ERASMUS + Projesi                        | Doç. Dr. Murat COŞKUN               | DAPY                                                                             | İstanbul Tıp Fakültesi | 5.02.2020        | 4.02.2022    | 20.845,00 EUR               | 119.785,00 EUR    |
| 64           | UFUK2020 AB Projesi                      | Araş. Gör. Dr. Nermin TAŞKALE       | IPV INTERVENTION                                                                 | Edebiyat Fakültesi     | 1.09.2020        | 31.08.2022   | 155.310,72 EUR              | 155.310,72 AVRO   |
| 65           | UFUK2020 AB Projesi                      | Prof. Dr. Ali Yağız ÜRESİN          | EHDEN                                                                            | İstanbul Tıp Fakültesi | 1.06.2020        | 30.04.2024   | 50.000,00 GBP               | 28.917.357,00 GBP |
| 66           | Kore Edebiyat Çeviri Enstitüsü           | Öğr. Gör. Young Eun SON             | TRANSLATE                                                                        | Edebiyat Fakültesi     | 10.02.2020       | 31.12.2020   | 2.971,00 USD                | 2.971,00 USD      |
| 67           | Kore Çalışmaları Araştırma Akademisi     | Öğr. Gör. Young Eun SON             | IMMIGRATION                                                                      | Edebiyat Fakültesi     | 1.02.2020        | 31.01.2021   | 9.000,00 USD                | 9.000,00 USD      |
| 68           | ERASMUS +                                | Dr. Öğr. Üyesi Tülay KAYA           | GUIDE2LIFE                                                                       | Edebiyat Fakültesi     | 31.12.2020       | 30.12.2022   | 28.090,00 EUR               | 146.664 EUR       |
| 69           | ERASMUS + Jean Monnet                    | Prof. Dr. Emine Nilüfer PEMBEÇİOĞLU | Citizenship Education in the Context of European Values - The Educational Aspect | İletişim Fakültesi     | 10.10.2020       | 9.10.2023    |                             | 295.716 EUR       |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                                  | Proje Yürütücüsü                  | Projenin Adı     | Bağlı Bulunduğu Birim      | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|
| 70           | ERASMUS +                                                                   | Prof. Dr. Adem SÖZÜER             | DIGICRIM JUS     | Hukuk Fakültesi            | 1.09.2020        | 31.08.2023   | 47.205 EUR                  | 150.920 EUR       |
| 71           | ERASMUS + Jean Monnet                                                       | Doç. Dr. Özgün Erler BAYIR        | FUTUREU          | Siyasal Bilgiler Fakültesi | 6.10.2020        | 5.10.2023    | 23.020 EUR                  | 23.020 EUR        |
| 72           | UFUK2020 AB Projesi                                                         | Prof. Dr.FATMA FEYZA DARENDELİLER | SPIOMET4 HEALTH  | İstanbul Tıp Fakültesi     | 1.04.2021        | 31.03.2026   | 261.262,50 EUR              | 6.366.148,50 EUR  |
| 73           | UFUK2020 AB Projesi                                                         | Prof. Dr. Ali Yağız ÜRESİN        | EHDEN            | İstanbul Tıp Fakültesi     | 20.03.2021       | 20.09.2021   | 50.000,00 EUR               | 28.917.357,00 EUR |
| 74           | IPA                                                                         | Prof.Dr. Nuray ÖZGÜLNAR           | ARE YOU AWARE    | İstanbul Tıp Fakültesi     | 1.02.2021        | 31.05.2022   | Ayni Katkı                  | Ayni Katkı        |
| 75           | Deutsche - Türkische Jugendbrücke ALMANYA                                   | Arş. Gör. Ensa FİLAZİ             | FUTURE FLASHBACK | Edebiyat Fakültesi         | 1.06.2021        | 31.12.2021   | Ayni Katkı                  | Ayni Katkı        |
| 76           | Kore Edebiyatı Çeviri Enstitüsü (Literature Translation Institute of Korea) | Öğr. Gör. Seungup HWANG           | TRANSLATION      | Edebiyat Fakültesi         | 3.03.2021        | 31.12.2021   | 3.645,00 USD                | 3.645,00 USD      |
| 77           | ERASMUS + Projesi                                                           | Dr.Öğr. Üyesi İlhan DOĞAN         | DIGIVIP          | İktisat Fakültesi          | 1.06.2021        | 31.05.2023   | 48.505,00 EUR               | 203.908,00 EUR    |
| 78           | IPA                                                                         | Doç. Dr. Işıl Özsait KOCABAŞ      | YOUNG MASTERS    | Edebiyat Fakültesi         | 1.04.2021        | 30.06.2022   | 40.200,74 EUR               | 134.002,47 EUR    |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                                            | Proje Yürütücüsü           | Projenin Adı        | Bağlı Bulunduğu Birim                      | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **  |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|------------------|
| 79           | ERASMUS + Projesi                                                                     | Prof.Dr. Yakup SELVİ       | PASSIFRS            | İşletme Fakültesi                          | 1.06.2021        | 31.05.2023   | 48.050,00 EUR               | 174.060,00 EUR   |
| 80           | UFUK2020 AB Projesi                                                                   | Prof.Dr. Dilek EDİGER      | BRIDGE-BS           | Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü | 1.06.2021        | 30.11.2025   | 225.875,00 EUR              | 8.999.877,50 EUR |
| 81           | EURASIA FOUNDATION                                                                    | Dr.Öğr. Üyesi HONGYOUN CHO | EURASIA             | Edebiyat Fakültesi                         | 1.02.2022        | 31.07.2022   | 32.000,00 USD               | 32.000,00 USD    |
| 82           | ERASMUS + Projesi                                                                     | Dr.Öğr. Üyesi İlhan DOĞAN  | RemoteNET           | İktisat Fakültesi                          | 28.02.2022       | 27.02.2024   | 26.140,00 EUR               | 144.295,00 EUR   |
| 83           | ERASMUS + Projesi                                                                     | Doç. Dr. Özgün Erler BAYIR | DD-Tech             | Siyasal Bilgiler Fakültesi                 | 28.02.2022       | 27.02.2025   | 51.211,00 EUR               | 234.743,00 EUR   |
| 84           | Ulusal Akademik Değişim Ajansı (Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej-NAWA) (POLONYA) | Doç.Dr. Seyyal KÖRPE KEMER | POLONYA NAWA Gdansk | Edebiyat Fakültesi                         | 1.01.2022        | 31.12.2022   | Aynı Katkı                  | Aynı Katkı       |
| 85           | ENGLINTON (Dubai)                                                                     | Doç.Dr. Erkan KONYAR       | QAP                 | Edebiyat Fakültesi                         | 1.06.2022        | 1.06.2027    | 29.575,00 USD               | 54.945,00 USD    |
| 86           | NATO                                                                                  | Doç. Dr. Özgün Erler BAYIR | youthenNATO         | Siyasal Bilgiler Fakültesi                 | 02.05.2022       | 15.12.2022   | 7.100,00 EUR                | 7.100,00 EUR     |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                  | Proje Yürütücüsü             | Projenin Adı       | Bağlı Bulunduğu Birim | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **  |
|--------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------|------------------|--------------|-----------------------------|------------------|
| 87           | ERASMUS +                                                   | Prof. Dr. Seçkin ÖZMEN       | UPSKILLING         | İletişim Fakültesi    | 1.03.2022        | 31.10.2023   | 19.327,00 EUR               | 60.000,00 EUR    |
| 88           | UFUK AVRUPA                                                 | Doç.Dr. Murat ŞENTÜRK        | C2IMPRES S         | Edebiyat Fakültesi    | 1.10.2022        | 1.10.2025    | 218.750,00 EUR              | 4.993.444,00 EUR |
| 89           | ERASMUS +                                                   | Prof. Dr. Sevcan AYDIN       | GreAT              | Fen Fakültesi         | 1.05.2022        | 31.10.2023   | 44.662,00 EUR               | 262.128,00 EUR   |
| 90           | Die Deutsche-Türkische Jugendbrücke                         | Arş. Gör. Ensa FİLAZİ        | PERA-HISTORY-APP   | Edebiyat Fakültesi    | 1.05.2022        | 1.05.2023    | 3.750,00 EUR                | 3.750,00 EUR     |
| 91           | Academy of Korean Studies                                   | Dr.Öğr. Üyesi HONGYOUN CHO   | KOREAN WAR         | Edebiyat Fakültesi    | 1.02.2022        | 31.01.2023   | 13.160,00 USD               | 13.160,00 USD    |
| 92           | UFUK AVRUPA European Institute of Innovation and Technology | Prof. Dr. Bekir KAYACAN      | CITE               | İktisat Fakültesi     | 1.07.2022        | 1.06.2024    | 80.250,00 EUR               | 1.200.000,00 EUR |
| 93           | SESAME                                                      | Doç.Dr. Namık KILIÇ          | SESAME-Yenikapı 13 | Edebiyat Fakültesi    | 15.11.2022       | 31.12.2024   | Ayni Katkı                  | Ayni Katkı       |
| 94           | SESAME                                                      | Doç.Dr. Namık KILIÇ          | SESAME-Yenikapı 35 | Edebiyat Fakültesi    | 15.11.2022       | 31.12.2024   | Ayni Katkı                  | Ayni Katkı       |
| 95           | Academy of Korean Studies                                   | Dr. Öğr. Gör. Eunkyung JEONG | NEXT GENERATION    | Edebiyat Fakültesi    | 1.06.2022        | 31.05.2027   | 389.110,00 USD              | 389.110,00 USD   |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                                                      | Proje Yürütücüsü            | Projenin Adı | Bağlı Bulunduğu Birim                      | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe ** |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|--------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------|
| 96           | IPA (Labour Market Support Programme for Young People not in Employment, Education or Training) | Dr.Öğr. Üyesi İlhan DOĞAN   | EYE          | İktisat Fakültesi                          | 1.08.2023        | 31.07.2024   | 39.333,27 EUR               | 326.382,10 EUR  |
| 97           | COMPAGNIE DU PONANT (Fransa)                                                                    | Doç.Dr. Fuat DURSUN         | PhytoChaos   | Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü | -                | -            | 2.000,00 EUR                | 2.000,00 EUR    |
| 98           | ERASMUS + KA220-HED                                                                             | Doç.Dr. Nuray TURAN         | ICTM         | Hemşirelik Fakültesi                       | 5.01.2023        | 4.01.2025    | 26.425,00 EUR               | 250.000,00 EUR  |
| 99           | ERASMUS +                                                                                       | Prof.Dr. AYŞE KILIÇ         | CHILDRIGHTS  | İstanbul Tıp Fakültesi                     | 30.04.2023       | 29.06.2026   | 13.745,00 EUR               | 60.000,00 EUR   |
| 100          | NATO Public Diplomacy Division                                                                  | Prof. Dr. Özgün Erler BAYIR | Learn2Unit e | Siyasal Bilgiler Fakültesi                 | 31.03.2023       | 31.12.2023   | 9.900,00 EUR                | 9.900,00 EUR    |
| 101          | ERASMUS + Jean Monnet Module                                                                    | Prof. Dr. Özgün Erler BAYIR | COPFUTURE    | Siyasal Bilgiler Fakültesi                 | 1.10.2023        | 30.09.2026   | 30.000,00 EUR               | 30.000,00 EUR   |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                                              | Proje Yürütücüsü                 | Projenin Adı         | Bağlı Bulunduğu Birim                        | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **  |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|------------------|
| 102          | SESAME (SYNCHROTRON-LIGHT FOR EXPERIMENTAL SCIENCE AND APPLICATIONS IN THE MIDDLE EAST) | Doç.Dr. Aslı GÖKÇE KILIÇ         | SESAME - Yenikapı 12 | Edebiyat Fakültesi, Müzecilik Bölümü         | 1.06.2023        | 31.12.2024   | Ayni Katkı                  | Ayni Katkı       |
| 103          | SESAME (SYNCHROTRON-LIGHT FOR EXPERIMENTAL SCIENCE AND APPLICATIONS IN THE MIDDLE EAST) | Doç.Dr. Aslı GÖKÇE KILIÇ         | SESAME - Yenikapı 36 | Edebiyat Fakültesi, Müzecilik Bölümü         | 1.06.2023        | 31.12.2024   | Ayni Katkı                  | Ayni Katkı       |
| 104          | NATO Public Diplomacy Division                                                          | Dr. Öğr. Üyesi Advıye Damla ÜNLÜ | NATOfPaS             | Siyasal Bilgiler Fakültesi                   | 1.04.2023        | 29.09.2023   | 9.880,00 EUR                | 9.880,00 EUR     |
| 105          | Kore Edebiyatı Çeviri Enstitüsü (NTI Korea)                                             | Öğr. Gör. Seungup HWANG          | 2023 TRANSLATION     | Edebiyat Fakültesi                           | 6.02.2023        | 31.12.2023   | 5.461,00 USD                | 5.461,00 USD     |
| 106          | UFUK AVRUPA                                                                             | Doç.Dr. Vuslat YILMAZ            | IgG4-TREAT           | Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü | 1.09.2023        | 1.09.2027    | 219.168,00 EUR              | 2.262.811,99 EUR |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                                                                                         | Proje Yürütücüsü               | Projenin Adı | Bağlı Bulunduğu Birim  | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **  |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|------------------|
| 107          | ACCOBAMS                                                                                                                           | Doç.Dr. Mehmet Arda TONAY      | CetaBankTR   | Edebiyat Fakültesi     | 31.01.2023       | 31.01.2025   | 11.970,00 EUR               | 11.970,00 EUR    |
| 108          | ERASMUS +                                                                                                                          | Prof. Dr. Sevcan AYDIN         | GreenEU      | Fen Fakültesi          | 31.12.2023       | 30.03.2025   | 55.132,00 EUR               | 55.132,00 EUR    |
| 109          | IPA Climate Change Adaptation Grant Programme (CCAGP) – İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı (CCAGP) EuropeAid/170484/ID/ACT/TR) | Prof. Dr. Bekir KAYACAN        | CCAGP/206    | İktisat Fakültesi      | 14.12.2023       | 14.06.2025   | 77.220,00 EUR               | 509.891,20 EUR   |
| 110          | ERASMUS +                                                                                                                          | Doç.Dr. Gülistan Çiğdem YALÇIN | LEAP         | Fen Fakültesi          | 1.12.2023        | 31.07.2026   | 80.000,00 EUR               | 400.000,00 EUR   |
| 111          | PRIMA                                                                                                                              | Prof. Dr. Meriç ALBAY          | CIRQUA       | Su Bilimleri Fakültesi | 1.4.2024         | 31.3.2027    | 250.000,00 EUR              | 4.090.000,00 EUR |
| 112          | ERASMUS +                                                                                                                          | Doç.Dr. Emine Gözde ÖZBAYRAM   | ECO-GT       | Su Bilimleri Fakültesi | 1.09.2023        | 31.08.2026   | 30.386,03 EUR               | 400.000,00 EUR   |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                                            | Proje Yürütücüsü             | Projenin Adı                                          | Bağlı Bulunduğu Birim                      | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **  |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|------------------|
| 113          | EURASIA FOUNDATION                                                                    | Dr.Öğr. Üyesi HONGYOUN CHO   | EURASIA 2                                             | Edebiyat Fakültesi                         | 1.02.2023        | 31.05.2023   | 24.000,00 USD               | 24.000,00 USD    |
| 114          | Ulusal Akademik Değişim Ajansı (Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej-NAWA) (POLONYA) | Prof.Dr. Hacer TOPAKTAŞ      | Kuzey-Güney: Avrupa'nın Uçlarında Leh Dili ve Kültürü | Edebiyat Fakültesi                         | 15.10.2024       | 15.10.2025   | Aynı Katkı                  | Aynı Katkı       |
| 115          | EURASIA FOUNDATION                                                                    | Dr. Öğr. Gör. Eunkyung JEONG | EURASIA 3                                             | Edebiyat Fakültesi                         | 1.2.2024         | 31.5.2024    | 16.000,00 USD               | 16.000,00 USD    |
| 116          | Kore Edebiyatı Çeviri Enstitüsü (NTI Korea)                                           | Öğr. Gör. Seungup HWANG      | TRANSLATION 2024                                      | Edebiyat Fakültesi                         | 1.3.2024         | 31.12.2024   | 4.850,00 USD                | 4.850,00 USD     |
| 117          | PRIMA                                                                                 | Prof.Dr. Meriç ALBAY         | CIRQUA                                                | Su Bilimleri Fakültesi                     | 1.4.2024         | 31.3.2027    | 250.000,00 EUR              | 4.090.000,00 EUR |
| 118          | INTERREG NEXT BLACK SEA BASIN                                                         | Prof. Dr. Nazlı DEMİREL EROL | BS-SEOS                                               | Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü |                  |              | 398.425,20 EUR              | 1.291.447,20 EUR |
| 119          | Liverpool School of Tropical Medicine                                                 | Dr.Öğr.Üyesi Dilek DEDE      | RPCS                                                  | Siyasal Bilgiler Fakültesi                 | 1.5.2024         | 30.4.2025    | 20.745,00 GBP               | 21.920,00 GBP    |
| 120          | ERASMUS +                                                                             | Prof. Dr. Sevcay AYDIN       | Youth Wellbeing                                       | Fen Fakültesi                              | 1.6.2024         | 31.5.2026    | 17.500 EUR                  | 250.000,00 EUR   |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                                              | Proje Yürütücüsü            | Projenin Adı         | Bağlı Bulunduğu Birim                      | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **  |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|------------------|
| 121          | INTERREG NEXT BLACK SEA BASIN                                                           | Prof. Dr. Yelda Aktan TURAN | EfxINNOs             | Su Bilimleri Fakültesi                     |                  |              | 245.115,60 EUR              | 1.643.648,40 EUR |
| 122          | SESAME (SYNCHROTRON-LIGHT FOR EXPERIMENTAL SCIENCE AND APPLICATIONS IN THE MIDDLE EAST) | Doç.Dr. Namık KILIÇ         | SESAME - Yenikapı 22 | Edebiyat Fakültesi                         | 29.7.2024        | 29.7.2025    | Ayni Katkı                  | Ayni Katkı       |
| 123          | SESAME (SYNCHROTRON-LIGHT FOR EXPERIMENTAL SCIENCE AND APPLICATIONS IN THE MIDDLE EAST) | Prof. Dr. Ömer Suat TAŞKIN  | SESAME-POLYMER       | Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü | 10.7.2024        | 10.7.2026    | Ayni Katkı                  | Ayni Katkı       |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                                              | Proje Yürütücüsü                        | Projenin Adı         | Bağlı Bulunduğu Birim      | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe **  |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|----------------------------|------------------|--------------|-----------------------------|------------------|
| 124          | SESAME (SYNCHROTRON-LIGHT FOR EXPERIMENTAL SCIENCE AND APPLICATIONS IN THE MIDDLE EAST) | Doç.Dr. Aslı GÖKÇE KILIÇ                | SESAME - Yenikapı MF | Edebiyat Fakültesi         | 29.7.2024        | 29.7.2025    | Aynı Katkı                  | Aynı Katkı       |
| 125          | ERASMUS + Jean Monnet Module                                                            | Dr. Öğr. Üyesi Advıye Damla ÜNLÜ BEKTAŞ | EUWPS                | Siyasal Bilgiler Fakültesi | 1.11.2024        | 1.11.2027    | 16.000,00 EUR               | 16.000,00 EUR    |
| 126          | ERASMUS +                                                                               | Prof. Dr. Şebnem Sedef ÇOKAY KEPÇE      | DIGITALIA            | Edebiyat Fakültesi         | 01.12.2024       | 30.11.2026   | 10.176,00 EUR               | 250.000,00 EUR   |
| 127          | ERASMUS +                                                                               | Prof. Dr. Gürel ÇETİN                   | EduAI                | İktisat Fakültesi          | 1.01.2024        | 31.08.2026   | 70.004,00 EUR               | 400.000,00 EUR   |
| 128          | Ulusal Akademik Değişim Ajansı (Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej-NAWA) (POLONYA)   | Doç.Dr. Seyyal KÖRPE KEMER              | POLONYA NAWA Poznan  | Edebiyat Fakültesi         | 1.01.2025        | 31.12.2025   | Aynı Katkı                  | Aynı Katkı       |
| 129          | NATO                                                                                    | Prof.Dr. Özgün ERLER BAYIR              |                      | Siyasal Bilgiler Fakültesi |                  |              |                             |                  |
| 130          | UFUK AVRUPA                                                                             | Prof.Dr. Murat ŞENTÜRK                  | EcoPlast             | Edebiyat Fakültesi         |                  |              |                             | 4.986.000,00 EUR |

| Proje Sayısı | Proje Türü                                                                | Proje Yürütücüsü       | Projenin Adı | Bağlı Bulunduğu Birim  | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe *                                                                                      | Toplam Bütçe **                                                                 |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|------------------------|------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 131          | ERASMUS + Avrupa Üniversitele ri İnisiyatifi (ERASMU S-EDU-2023-EUR-UNIV) | Prof.Dr. Fuat BİLGİLİ  | NeuroTech EU | İstanbul Tıp Fakültesi |                  |              | Aynı Katkı                                                                                                       | Aynı Katkı                                                                      |
| 132          | British Council                                                           | Prof.Dr. Gürel ÇETİN   | RMASter      | İktisat Fakültesi      | 01.01.2024       | 31.08.2026   | 70.004,00 EUR                                                                                                    | 400.000,00 EUR                                                                  |
| 133          | UFUK AVRUPA                                                               | Prof.Dr. Murat ŞENTÜRK | JUSTSAFE     | Edebiyat Fakültesi     |                  |              | 165.625,00 EUR                                                                                                   | 7.864.788,75 EUR                                                                |
| 134          | UFUK AVRUPA                                                               | Doç.Dr. Tülay KAYA     | STAR         | Edebiyat Fakültesi     | 1.1.2025         | 31.12.2028   | 92.000,00 EUR                                                                                                    | 1.085.600,00 EUR                                                                |
| Toplam Bütçe |                                                                           |                        |              |                        |                  |              | 7.140.003,37 Avro (EUR)<br>238.036,00 Sterlin (GBP)<br>581.968,36 Dolar (USD)<br>10.320,00 Polonya Zlotisi (PLN) | 266.907.544,62 Avro (EUR)<br>284.222,55 Sterlin (GBP)<br>581.968,36 Dolar (USD) |

## 5.5. Teknoloji Transfer Merkezi

İstanbul Üniversitesi adına patent/faydalı model/endüstriyel tasarım başvuruları ve fikri mülki haklar başvuruları İstanbul Üniversitesi Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi Patent Destek Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

2024 yılı içerisinde İstanbul Üniversitesi öğretim üyeleri tarafından 30 TÜBİTAK projesi ve 9 adet dış kaynaklı proje (TÜSEB, Bakanlık projeleri) alınmıştır. Bu projelerde bursiyer olarak görev alan yüksek lisans ve doktora öğrencilerimizin işlemleri Merkez tarafından yapılmaktadır. 16 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TÜBİTAK projelerinden burs alan 160 öğrenci ve TÜSEB projelerinden burs alan 13, STAR Bursiyeri olarak 13 öğrenci toplamda ise 194 öğrenci bulunmaktadır. Ek olarak, Uluslararası Proje Ofisi (UPO) tarafından takibi yapılan projelerde görev alan bilim insanlarının sigorta giriş- çıkış işlemleri ve sosyal güvenlik prim ödeme işlemleri, Teknoloji Transfer Merkezi Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır.

İstanbul Üniversitesi adına patent/faydalı model/endüstriyel tasarım başvuruları ve fikri ve sınai mülkiyet hakları başvuruları, İstanbul Üniversitesi Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi FSHM Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. 2024 yılı süresince İstanbul Üniversitesi öğretim üyeleri tarafından 20 buluş bildirimde bulunulmuş, toplam 15 Ulusal ve 7 Uluslararası patent başvurusu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 16 ulusal patent ve 7 uluslararası patent tescil edilmiştir. 2024 yılı için ulusal ve uluslararası faydalı model başvurusu ve tescil bulunmamaktadır.

2024 yılı içerisinde Üniversite – Sanayi İşbirliği kapsamında TÜBİTAK, İSTKA, TAGEM ve Bakanlık proje faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Buna göre 2024 yılı süresince İstanbul Üniversitesi öğretim üyeleri tarafından yıl içinde başvurusu yapılan;

450 TÜBİTAK projesi,

30 TÜSEB projesi olmak üzere toplamda 480 proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.

2024 yılında 30 adet kabulü gerçekleşen TÜBİTAK projesi ile 10 adet TÜSEB projesi bulunmaktadır.

Kabul edilen TÜBİTAK projelerinin toplam bütçesi 22.369.420,67 TL'dir. Kabul edilen diğer projelerin toplam bütçesi ise, 8.234.449,70 TL'dir.

| Başvuru Türü                               | 2024 |
|--------------------------------------------|------|
| Patent başvuru (ulusal) sayısı             | 15   |
| Patent başvuru (uluslararası) sayısı       | 7    |
| Tescil edilen patent (ulusal) sayısı       | 16   |
| Tescil edilen patent (uluslararası) sayısı | 7    |

**Üniversite- Sanayi İşbirliği (ÜSİB) kapsamında yapılan Bölgesel ve Ulusal ve Uluslararası Proje sayısı**

ARGE ve diğer danışmanlık Projeleri (2024): 3 adet proje

Projelerin Bütçe Toplamı: 2.877.600,00 TL

Kabul edilen dış kaynaklı proje sayısı (2024): 40

(TÜBİTAK + TÜSEB Projeleri )

**Tablo 64-a: 2024 Yılında Kabul Alan Yüksek Bütçeli TÜBİTAK Projeleri**

| Sıra No | Proje No | Proje Adı                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bütçe     |
|---------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1       | 124S755  | Alfa-Sinükleinopatilerde Ortak ve Hastalığa Özgü Konak-Mikrobiyom İlişkilerinin Entegre Multi-Omik Analizlerle İncelenmesi                                                                                                                                                       | 2.009.585 |
| 2       | 124Y151  | Ay Denizanası Aurelia aurita (Linnaeus, 1758)'nin Peyzaj Genetiği Çalışması: İzmit Körfezi'ndeki Kirlilik Gradiyenti Örnekleme                                                                                                                                                   | 1.412.793 |
| 3       | 124Z436  | Mikroalg Destekli Yeşil Sentezle Üretilen Seryum Oksit Nanopartikül Katkılı Gözenekli Biyopolimerik Malzemeler İle Sulardaki Organik Kirleticilerin Giderimi                                                                                                                     | 2.033.904 |
| 4       | 223K469  | İnsan Üzerindeki Genetik İncelemeler Konusunda Evrensel İnsan Hakları İlkeleri Doğrultusunda Bütünlükçü Ve Tutarlı Bir Hukuk Politikasının Geliştirilmesi ve Türk Hukuku Bakımından (Sağlık, İş Hukuku, Sigorta Hukuku, Ceza Ve Özel Hukuk Yargılaması Alanında) Mevzuat Önerisi | 2.496.220 |
| 5       | 124S245  | Hücre Dışı DNA-Monosit Etkileşim Modeli ile Enflamasyon ve Tromboz ilişkisinin İncelenmesi                                                                                                                                                                                       | 1.788.600 |
| 6       | 124O188  | Mikroplastiklerin Tatlı Su İmta Sistemindeki Canlılara Etkisinin ve Sistemin Remediasyon Kapasitesinin İncelenmesi                                                                                                                                                               | 1.948.957 |
| 7       | 124K142  | Tanzimat ve II. Meşrutiyet Arasında Türkçe İlk Doğal Teoloji Eserleri Ve Modern Ateizm Eleştirilerine Olası Katkıları                                                                                                                                                            | 1.471.000 |
| 8       | 124N083  | Deniz Kaynaklarının ve Atıkların Verimli Mavi Gıda/Yem ve Çevresel Olarak Sürdürülebilir Malzeme Geliştirilmesi için Değerlendirilmesi                                                                                                                                           | 1.495.340 |
| 9       | 123F368  | Orlicz Uzaylarının Bazı Geometrik Özellikleri                                                                                                                                                                                                                                    | 1.792.000 |
| 10      | 223Z035  | Geleneksel CUPRAC Antioksidan Tayin Yönteminin Tablet Formunda Pratik Ölçüm Paketine Dönüştürülmesi ve Bunun Farklı Uygulamaları                                                                                                                                                 | 2.239.580 |
| 11      | 222N019  | Sazan Ve Gökkuşuğu Alabalığında Probiyotikli Yem Kullanılarak Gamet Kalitesinin ve Yapay Üremenin İyileştirilmesi                                                                                                                                                                | 1.655.998 |

**Tablo 64-b: 2024 Yılında Kabul Edilen TÜSEB Projeleri**

2024 yılı içinde kabul 10 adet Tüseb projesi kabul edilmiş olup, ayrılan bütçe 8.234.449,70 TL'dir.

| Sıra No | Proje Yürütücüsü                       | Fakülte                 | Proje Bütçesi |
|---------|----------------------------------------|-------------------------|---------------|
| 1       | Nihan ÇARÇAK YILMAZ                    | Eczacılık Fakültesi     | ₺1.197.590,40 |
| 2       | Mirim DİLARA ÖZDEMİR<br>(Mehmet TARDU) | Fen Fakültesi           | ₺90.000,00    |
| 3       | Çağlan TURGUT (Mehmet TARDU)           | Fen Fakültesi           | ₺90.000,00    |
| 4       | Erkan CİVELEK                          | Eczacılık Fakültesi     | ₺199.610,50   |
| 5       | Serap YAVUZ                            | İstanbul Tıp Fakültesi  | ₺500.000,00   |
| 6       | Ayşegül KAPUCU                         | Fen Fakültesi           | ₺199.964,80   |
| 7       | Muzaffer ARIKAN                        | Fen Fakültesi           | ₺195.000,00   |
| 8       | Şule BATU                              | Diş Hekimliği Fakültesi | ₺187.300,00   |
| 9       | Nuray AKTAY AYAZ                       | İstanbul Tıp Fakültesi  | ₺2.937.984,00 |
| 10      | Neşe DİREK TECİRLİ                     | İstanbul Tıp Fakültesi  | ₺2.727.000,00 |

### 5.6. Teknokent Entertech

Entertech İstanbul Teknokent, 2012 yılından bu yana faaliyet göstermekte olup, Üniversite ve sanayi arasında köprü görevi görerek akademik bilginin ticarileşmesine ve fikrin projeye dönüşmesine destek olmaktadır. Bu projelerden ortaya çıkacak ticari ürün ve hizmetler ile ulusal ve uluslararası alanda teknolojik bilgi birikimine katkıda bulunulması ve ülkemizin ekonomik ve teknolojik alanlarında gelişimine katkıda bulunulması hedeflenmektedir.



Entertech; Ar-Ge faaliyetlerinde bulunmak isteyen kuruluşlara nitelikli ofis kiralama hizmeti sunarak, ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünü artırmayı ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturmayı hedeflemektedir. Bunun yanı sıra teknolojik bilgi üretmek, yenilikçi ürün ve üretim yöntemleri geliştirmek, ürün kalitesini yükseltmek, verimliliği artırmak, maliyetleri düşürmek ve teknolojik bilgiyi ticarileştirmek gibi amaçlarla teknoloji yoğun girişimciliği ve üretimi desteklemektedir. Ayrıca, KOBİ'lerin yeni teknolojilere uyumunu sağlamak, vasıflı iş gücü yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek teknoloji sağlayacak yabancı yatırımları ülkeye çekmek gibi kritik hedeflere odaklanmaktadır.

2024 yılı içinde Entertech, Teknokent'in faaliyetleri aşağıda açıklanmıştır:

### **Robotik Kodlama Güz Dönemi Mezuniyet Töreni Düzenlendi- 14 Ocak 2024**

Entertech'te düzenlenen 'Robotik Kodlama Eğitimi' yeni mezunlarını verdi. 90'dan fazla öğrencinin robotik kodlamayla tanıştığı hem eğlendiği hem de öğrendiği eğitimin güz dönemi sertifika takdimiyle sona erdi.

### **Teknokentlerde Vergi, Muhasebe Uygulamaları ve Teknokent Süreçleri Eğitimi Düzenledi- 18 Ocak 2024**

Entertech İstanbul Teknokent olarak SMMM - Ar-Ge ve Teknokent Uzmanı Güven Ayyıldız eğitmenliğinde "Teknokentlerde Vergi, Muhasebe Uygulamaları ve Teknokent Süreçleri" başlıklı eğitim gerçekleştirdik.

### **Sokak Hayvanlarına Nasıl Davranılmalı? Konulu Eğitim Gerçekleştirildi- 23 Ocak 2024**

Entertech İstanbul Teknokent olarak Veteriner Hekim Ercan ÇOKÇEKEN eğitmenliğinde "Sokak Hayvanları ile Yaşam, Yararları ve Olabilecek Zararları" başlıklı seminer düzenledik.

### **3CE Havana Teknopark Heyeti Entertech'te Ağırlandı- 23 Ocak 2024**

Haziran 2023'te Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü (WIPO) liderliğinde Havana Küba'da başlayan iş birliği İstanbul'da imzalanan iş birliği niyet protokolü ile devam ediyor. 3CE Havana Teknopark heyetinin Entertech ziyaretinde iş birliğinin geliştirilmesi adına önemli adımlar atıldı, gelecek planları hakkında istişare yapıldı.

## **Entertech Akademi 'Bootcamp Programı Mezun Aday Proje Sunumları' Etkinliği Gerçekleştirildi- 25 Ocak 2024**

Bünyemizde faaliyet gösteren firmalarımızdan aldığımız geri dönüşler neticesinde yetkin yazılımcı arayışınıza yönelik başlattığımız 'Entertech Akademi' çatısı altında düzenlenen "Bootcamp Programı"nın eğitim süreci tamamlandı.

Alanlarında 94 adayın eğitim aldığı 160 saatlik eğitim maratonunun son aşaması olan "Bootcamp Mezun Aday Proje Sunumları" etkinliği gerçekleştirildi.

## **TGB'lerde Enflasyon Düzeltmesi Muhasebe Uygulamaları Semineri Gerçekleştirildi- 5 Şubat 2024**

Entertech İstanbul Teknokent olarak YMM Mehmet ÇALTEKİN ve SMMM Ali TAŞKIN eğitmenliğinde "TGB'lerde Enflasyon Düzeltmesi Muhasebe Uygulamaları" konulu seminer düzenledik.

## **TÜBİTAK 1812 BİGG Yatırım Programı ve Başarı Stratejileri Konulu Seminer Düzenlendi- 9 Şubat 2024**

Entertech İstanbul Teknokent olarak TÜBİTAK 1812 BİGG Yatırım Programı'nın 2024 Yılı 1. Çağrı başvurularını almaya devam ediyor. Girişimcilerin teknoloji ve yenilik odaklı iş fikirlerini 900.000 TL yatırım desteğiyle nasıl hayata geçireceklerini öğrenmek için Başar Kaya katkıları ile bilgilendirme seminer düzenlendi.

## **Finansal Okuryazarlık Üzerine Bir Söyleşi" Başlıklı Etkinlik Gerçekleştirildi- 13 Şubat 2024**

Doç. Dr. Esra Nazmiye KILCI eğitmenliğinde "Finansal Okuryazarlık Üzerine Bir Söyleşi" başlıklı etkinliğimiz gerçekleştirildi.

Eğitimde; Temel Finansal Kavramlar, Finansal Piyasalar, Paranın Zaman Değeri ve Enflasyon, Yatırım Araçları, Finansal Tablolar, Şirket Finansal Performansının Değerlendirilmesi, Finansal Risk Yönetimi konu başlıklarına değinildi.

## V. Araştırma Grupları Çalıştayı'nda Akademisyenlerle Bir Araya Geldik- 12 Şubat 2024



V. Araştırma Grupları Çalıştayı'nda akademisyenlerle bir araya gelerek Entertech İstanbul Teknokent olarak gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımızı ve yürüttüğümüz girişimcilik programlarını anlattık.

## T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 'Turcorn 100' programının Bilgilendirme Toplantısı Gerçekleştirildi- 15 Şubat 2024

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Türkiye'nin girişimcilik ekosistemine yeni turcornlar kazandırmayı hedeflediği 'Turcorn 100' programının bilgilendirme toplantısını Mert Çeliksoy'un katkılarıyla gerçekleştirdik. Hedefi büyük girişimcilerimizin 'Turcorn' olma yolculuğunu yakından takip ettik.

## Teknofest'te Yarışan Takımlarımızı Entertech'te Ağırladık- 26 Şubat 2024

TEKNOFEST 'Teknoloji Takımlarını Entertech'te ağırladık. Gelecek teknolojilere yön verecek projeleri ile ulusal ve uluslararası yarışmalarda ödül kazanan takımlarımızla bir araya gelerek sunacağımız katkılar ve birlikte hayata geçireceğimiz projelere dair verimli bir toplantı gerçekleştirdik.

## Imagine Tomorrow'a Katılım Gösterdik- 27 Şubat 2024

Bu yıl 6.sı düzenlenen 'Imagine Tomorrow'da teknoloji, inovasyon ve girişimcilik ekosistemi üzerine konuştuk, Entertech İstanbul Teknokent olarak yürüttüğümüz programlar hakkında katılımcılara bilgi verdik.

## 'Turcorn Adayları Tanıtım Toplantısı'na Katılım Sağladık- 5 Mart 2024

Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Fatih Kacır'ın katılımlarıyla gerçekleşen, Türkiye'den çıkacak ve milyar dolarlık değerlemeyi aşması hedeflenen şirketlerin desteklenmesi için düzenlenen 'Turcorn Adayları Tanıtım Toplantısı'na katıldık.

#### **BİLFEST'24 Etkinliğine Katılım Sağladık- 6 Mart 2024**

Alanında uzman konuşmacıların deneyimlerini paylaştığı, katılımcıların geleceğin teknolojisi hakkında derinlemesine bilgi edindiği ve sektör profesyonelleriyle etkileşimde bulunduğu bu etkinlik, teknoloji ve inovasyonun sınırlarını zorlayarak katılımcılara ilham verdi.

#### **"IUPAC GWB-2024 Uluslararası Bilim Kadınları Kahvaltısı" Entertech Ev Sahipliğinde Gerçekleştirildi- 8 Mart 2024**

Uluslararası Temel ve Uygulamalı Kimya Birliğine (IUPAC) bağlı olarak tüm dünyada organize edilen ve bilim kadınlarını bir araya getiren "Uluslararası Kadınlar Kahvaltısı-2024" (Global Women's Breakfast, GWB-2024), Entertech'te gerçekleştirildi. Toplantı sırasında, kadının bilimdeki yeri tartışıldı. Özellikle genç bilim insanlarının bilime yapacakları katkı üzerinde duruldu. Kahvaltı programı kapsamında kimya sektöründe kadının istihdamı ve sektörel bazda güncel gelişmeler de ele alındı.

#### **Uygulamalı Girişimcilik Dersi Entertech'te Gerçekleştirildi- 8 Mart 2024**

Girişimci aday olmak isteyen gençlere, iş planına dayalı iş kurma ve yönetme programı kapsamında iş fikri, pazar araştırması, iş planı gibi konulardan oluşan bir eğitim verildi.

#### **Girişimciler için Yatırım Yolculuğunda Hukuk Workshop'u Düzenlendi- 11 Mart 2024**

Yatırım süreçlerinde karşılaşılan hukuki süreçleri anlamak ve etkili bir şekilde yönetmek için gerçekleştireceğimiz Hukuk Workshop'u gerçekleştirildi.

#### **Genç Akademisyenler ile Bir Araya Geldik- 10 Mart 2024**

İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent Zülfikar liderliğinde 'Genç Akademisyenler' ile bir araya gelerek Entertech'te yürüttüğümüz faaliyetlerimiz ve girişimcilik programları hakkında bilgi verdik.



#### **Terminal İstanbul'un Lansmanına Katılım Gösterdik- 16 Mart 2024**

Entertech İstanbul Teknokent olarak paydaşları arasında yer aldığımız, Türkiye'nin teknoloji girişimciliği alanındaki en iddialı projesi olan Terminal İstanbul'un lansmanını gerçekleştirdik. Bu proje ile Atatürk Havalimanı'nın terminal alanları Türkiye'nin en büyük girişimcilik ve teknoloji merkezine dönüşmesi amaçlanmaktadır.

#### **Birleşik Krallık'a Yolculuk: Ticaretin Kalbinde Yer Edinin Başlıklı Etkinlik Düzenlendi- 16 Nisan 2024**

Entertech İstanbul Teknokent olarak IFASTURK iş birliği ile IFASTURK Consultancy UK LTD Director, Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Kerem BÖRÜ eğitmenliğinde "Birleşik Krallık'a Yolculuk: Ticaretin Kalbinde Yer Edinin" başlıklı seminerimiz gerçekleştirildi.

#### **Fiziksel Aktivite, Egzersiz ve Spor Konulu Seminer Düzenlendi- 25 Nisan 2024**

Entertech İstanbul Teknokent olarak Fizyo Ofis iş birliği ile Uzm. Fzt. Serkan Orhan eğitmenliğinde "Fiziksel Aktivite, Egzersiz ve Spor" başlıklı seminer düzenlendi.

## **Brand Day İstanbul” Etkinliği İstanbul Üniversitesi Ev Sahipliğinde Gerçekleştirildi- 30 Nisan 2024**



Salonu’nda “Brand Day İstanbul” etkinliği gerçekleştirildi.

Entertech İstanbul Teknokent olarak İstanbul Üniversitesi iştirakiyle hem yeni girişimcilik programını ekosisteme tanıtmak hem de geniş katılımlı bir start-up marka zirvesi oluşturmak adına 30 Nisan 2024, Salı günü İstanbul Üniversitesi Beyazıt Yerleşkesi Ord. Dr. Cemil Bilsel Konferans

İstanbul Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Brand Day İstanbul etkinliğinde, açılış konuşmalarının ardından Marka Start-up ve Marka Global başlıklarında iki panel izleyecek olan katılımcılar, Marka Start-up panelinde global marka olma yolundaki girişim markalarının heyecan verici hikayelerini dinledi. Marka Global panelinde ise Türkiye’den çıkarak global yayılımı sağlamış önemli girişim markalarının serüvenlerine tekrar tanık oldu.

### **İÜ Shift'up Zirvesi'ne Katılım Gösterdik- 2 Mayıs 2024**

İÜ Girişim bünyesinde 10. Kez gerçekleştirilecek olan Shift Up'24 Girişimcilik,Teknoloji ve İnovasyon Zirvesi'nde yerimizi aldık.

Etkinlikte; yılın ses getirdiği teknoloji, inovasyon ve girişimcilik zirvesinde digital marketing, yatırım, blockchain alanlarında pek çok konuya değinildi ve ekosistemin öncü isimlerinin girişimcilik yolculuğunu dinledik. Startup Garden alanında bulunan standımızda öğrencileri ağırladık kariyer ve staj imkanlarımız hakkında bilgi verdik

### **Firmalarımıza Yönelik Teknokentlerde Maliyet Verimliliği ve Faaliyet Raporları Başlıklı Etkinlik Düzenlendi- 3 Mayıs 2024**

Entertech İstanbul Teknokent olarak SMMM/ Ar-Ge ve Teknokent Uzmanı Güven Ayyıldız eğitmenliğinde düzenleyeceğimiz "Teknokentlerde Maliyet Verimliliği ve Faaliyet Raporları" başlıklı seminer düzenlendi.

### **Nasıl Başarılı Bir AB Hibe Projesi Yazılır? Başlıklı Seminer Gerçekleştirildi- 16 Mayıs 2024**

Entertech İstanbul Teknokent olarak Dr. Zehra Civan eğitmenliğinde "Nasıl Başarılı Bir AB Hibe Projesi Yazılır?" başlıklı seminer düzenlendi. Seminerde; Horizon Europe Kümeleri, Horizon Europe Standart Başvuru Formu (Part A ve Part B), EIC Accelerator, Dijital Avrupa Programı ("Digital Europe Program"), Eureka / Eurostars konu başlıklarına değinildi.

### **Euritech Avrasya Ar-Ge, İnovasyon & Teknoloji Zirve ve Sergisi'ne Katılım Gösterdik- 15 Mayıs 2024**

Mimar ve Mühendisler Grubu tarafından düzenlenen MMG EURITECH 2024 Ar-Ge, İnovasyon ve Teknoloji Zirvesi'nde Entertech standını ziyaret eden T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Zekeriya Coştu ve T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Ömer Fatih Sayan'a girişimlerimizin çalışmaları hakkında bilgi verdik.

### **İstanbul Üniversitesi Ev Sahipliğinde Girişimci Kampüs Gerçekleştirildi- 23 Mayıs 2024**

İstanbul Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Entertech "Girişimci Kampüs Buluşmaları" 23 Mayıs 2024 tarihinde İÜ Prof. Dr. Fuat Sezgin Kongre Kültür Merkezi'nde gerçekleştirildi. Başarılı girişimciler ve iş insanlarıyla tanışarak kariyer yolculuğun için güçlü bir adım atıldı! Etkinlik, öğrenciler için network alanı oluşturuldu.

### **13. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Koordinasyon Toplantısı'na Katılım Sağladık- 30 Nisan 2024**

Trakya Teknopark ev sahipliğinde Edirne'de gerçekleşen T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri 13. Koordinasyon Toplantısı'na katıldık.

### **1. Lezzet Köprüsü: İnovasyon, Yatırım, Akademik İş Birliği Toplantısı Düzenlendi- 25 Haziran 2024**

Ev sahipliğini üstlendiğimiz ve Etkin Proje Yönetim Danışmanlık Tic. Ltd. Şti. ortaklığında gerçekleştirdiğimiz 1. LEZZET KÖPRÜSÜ İnovasyon, Yatırım ve Akademik İş Birliği Toplantısı'nda gıda alanında faaliyet gösteren profesyonelleri ağırladık.

Gıda sektörünün öncü firmaları, mevcut durumu ve öngörülerini katılımcılara aktarırken, değerli akademisyenler ise gıda alanındaki trend konuların neler olduğundan ve bilimsel çalışmaların sanayiye katkılarından bahsettiler.

### **Firmalarımıza Yönelik Liderlik Eğitimi Gerçekleştirildi- 27 Haziran 2024**

Entertech İstanbul Teknokent olarak Kurumsal Danışman Işıl Karakadıoğlu eğitimliğinde "Etkili Liderlikle İş Dünyasında Fark Yarat" başlıklı seminer düzenlendi.

"Yönetici olmak yetmez, fark yaratan lider ol" sloganıyla geleceğin liderlerine ışık tutulacak eğitimde; yöneticilikten liderliğe geçişin sırlarını keşfederken, stratejik ve etkili yönetimle başarıya giden yolun anahtarını elde etmek üzere konuştuk.

### **İstiklalden İstikbale Cumhuriyetimizin 100. Yılı Programı'nda Yerimizi Aldık- 28 Haziran 2024**



İstanbul Üniversitesi Onkoloji Enstitüsü tarafından düzenlenen 'İstiklalden İstikbale Cumhuriyetimizin 100. Yılı' programı kapsamında akademisyenlerle bir araya gelerek Entertech İstanbul Teknokent olarak gerçekleştirdiğimiz çalışmalar ve yürüttüğümüz

girişimcilik programları hakkında bilgi verdik.

### **Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısı ve Faydaları Başlıklı Webinar Gerçekleştirildi- 4 Temmuz 2024**

Günümüz iş dünyasında başarılı olmanın anahtarı, yenilikleri yakından takip etmek ve küresel ağlar oluşturmak. Bu doğrultuda, sizi dünyanın en prestijli girişimcilik etkinliklerini tanıttığımız özel bir webinar düzenlendi. Dünya çapında büyük ses getiren ve girişimcilik ekosisteminin kalbi sayılan etkinliklerin sunduğu fırsatları keşfettik.

## **Tübitak-1831 Türkiye Yeşil Sanayi Projesi- Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Programı Bilgilendirme Etkinliği Düzenlendi- 9 Temmuz 2024**

Tübitak-1831 Türkiye Yeşil Sanayi Projesi - Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Programı Bilgilendirme Etkinliği düzenlendi. Entertech İstanbul Teknokent Etkinlik Alanında düzenlediğimiz etkinlikte Prof. Dr. Ece Ümmü Deveci'nin konuşmacı olarak yer alarak Kobi'lerin yeşil dönüşüme uyum süreçlerini uçtan uca konuştu.

## **Entertech ve Girişimci İşadamları Vakfı İş Birliği Görüşmesi Yapıldı- 10 Temmuz 2024**

Entertech, Girişimci İşadamları Vakfı iş birliği artan ivme ile gelişmeye devam ediyor. İstanbul Üniversitesi Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitü Müdürü Prof. Dr. Cem Gazioğlu, Genel Müdürümüz Dr. Muhammed Kasapoğlu ve İş Geliştirme Müdürümüz Volkan Okutan GİV Üye Kahvaltı Programına katıldı. Kahvaltı programında, GİV Genel Başkanı ve Negmar Denizcilik Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Mehmet Koç yönetiminde GİV üyeleri ile Türkiye denizcilik sektöründe Ar-Ge ve girişimcilik ekosistemi hakkında fikir alışverişinde bulunduk. Önemli somut adımların atılması konusunda hemfikir olduk.

## **Terminal İstanbul'un Çalıştayına Katılım Gösterdik- 10 Temmuz 2024**

Entertech olarak paydaşları arasında yer aldığımız, Türkiye'nin girişimcilik alanındaki en iddialı projesi olan Terminal İstanbul'un çalıştayını Bilişim Vadisi ev sahipliğinde gerçekleştirdik.

## **İstanbul Ticaret Odası Teknokent Görüşmesine Katıldık-18 Temmuz 2024**

İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Murat Hazıroğlu başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda İstanbul'daki teknokentlerin genel müdürleri ile girişimcilik ekosisteminin geleceğine dair fikir alışverişinde bulunduk.

## **Entertech Netherlands Expanding Programı Info Day Etkinliği Düzenlendi- 6 Ağustos 2024**

Tarım ve Gıda sektörü özelindeki bu program hakkında tüm soruların yanıtlarını Info Day etkinliğimizde bulduk. Konuşmacı koltuğunda Exelerate Kurucu Ortağı ve COO'su Gürol Özenç ile Exelerate Kurucu Ortağı ve CEO'su Reşat Volkan Günel yer aldığı etkinlikte programın Hollanda'da olmasının avantajlarına değinildi.

## **Üniversitemizin TEKNOFEST Takımlarını Ağırladık- 7 Ağustos 2024**

Üniversitemiz TEKNOFEST takımlarını Entertech'te ağırladık. Girişimcilik programlarımız hakkında bilgi verdik. İÜC'den Hidroist, Milat 1453, Atlas, Nanofusion, Sap-Tech, Electrai Minds, Hubist, Volt Team ve İÜ'den Bioponik Pharmx TEKNOFEST takımlarını ağırladık. Takımlarımızın projeleri üzerine verimli görüşmeler gerçekleştirip, ihtiyaçlarını değerlendirdik.

## **Grantech Programı Bilgilendirme Etkinliği Gerçekleştirdik- 8 Ağustos 2024**

Teknokent ekosistemindeki firmaların inovasyon yolculuğunu desteklemek amacıyla düzenlenen ve proje yazım desteği sunan "GRANTECH Programı Bilgilendirme Etkinliği" düzenlendi.

Başvuru süreçlerinin konuşulduğu, TÜBİTAK çağrıları hakkında soruların cevaplandığı bu etkinlikte, akıllara takılan soruların cevaplarını öğrettik.

## **TGB'ler Arası Koordinasyon Toplantısı Entertech Ev Sahipliğinde Gerçekleştirildi- 23 Ağustos 2024**

İstanbul'daki TGB'ler olarak Ağustos ayı toplantımızı Entertech ev sahipliğinde gerçekleştirerek güncel konuları istişare ettik.

## **Mavi-Yeşil Ön Kuluçka Demo Day Etkinliği Gerçekleştirildi- 5 Eylül 2024**

Mavi- Yeşil Ön Kuluçka Demo Day'de, Mavi Yeşil Gelecek için sürdürülebilirlik alanında faaliyet gösteren girişimcilerimizin birbirinden özel iş fikirlerini dinledik.

## **Entertech Netherlands Expanding Programımız Kapsamında Kick Off Meeting Düzenlendi- 12 Eylül 2024**

Gıda ve tarım teknolojileri alanında faaliyet gösteren girişimcileri Hollanda pazarına taşıyacağımız Entertech Netherlands Expanding Programımız Kick Off Meeting ile başladı.

## **İÜ İşletme Kulübü EUREKA Etkinliği'nde Yer Aldık- 22 Ekim 2024**

Bu yıl "Step Up Stand Out" sloganıyla katılımcılarıyla buluşan Eureka'24, birbirinden değerli ve farklı alanlardan girişimciler, workshoplar ve ürün stantları fuaye alanında yer aldı. Entertech olarak girişimcilik programlarımızı tanıtmak üzere etkinliğe stantlı katılım gösterdik. Öğrencilere yönelik düzenlediğimiz girişimcilik workshop'unda girişimcilik yolculuğu hususunda bilgilendirme yaptık.

## 9. Uluslararası Buluş Fuarı Ödül Töreni'ne Katılım Gösterdik- 5 Ekim 2024

TechIP programımız kapsamında patentlerini desteklediğimiz Aksense, Biyopol ve Metosoft firmalarımız Teknofest Adana'da Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından düzenlenen '9. Uluslararası Buluş Fuarı Ödül Töreni'nde altın madalya kazandılar. Entertech olarak ISIF'24 TürkPatent Özel Ödülü'nü Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sayın Kasım Gönüllü'nün elinden aldık.

## İstanbul Üniversitesi Akademik Açılışı'na Katılım Gösterdik- 5 Kasım 2024

İstanbul Üniversitesi 2024-2025 Akademik Yılı açılışında Ord. Prof. Dr. Cemil Bilsel Konferans Salonunda girişimcilerimizle birlikte yer aldık.



Açılış, İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent Zülfikar hocamızın ve Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Cevdet Yılmaz'ın açılış konuşmalarıyla başladı. Standımızda yer alan ve fikirden ürün aşamasına kadar her adımlarında desteklediğimiz girişimcilerimizin AR-GE ve inovasyon temelli fikirleri ziyaretçiler tarafından büyük ilgi gördü. Entertech İstanbul Teknokent olarak üniversite ve sanayi iş birliğine önem veriyor, akademisyenlerimizin ve öğrencilerimizin iş fikirlerini ticarileştirmek, yatırımcılarla buluşturmak için çalışmalar yürütüyoruz.

## **İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi Farkındalık Eğitimi Düzenlendi- 7 Kasım 2024**

İ.Ü Tıp Fakültesi öğrencileri ile bir araya geldik. Girişimcilik alanında inovatif fikirlerini dinledik. İş planı oluşturma ve şirketleşme konularında bilgi paylaşımında bulunduk.

## **Perspektif 2053' Çalıştay'ına Katıldık – 17 Kasım 2024**

İstanbul Üniversitesi Rektörlü Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR önderliğinde gerçekleştirilen Perspektif 2053' Çalıştayı'na katıldık. Çalıştay sonrası, İstanbul Üniversitesi Yönetim Kuruluna Entertech'in faaliyetleri ve TGB Performans Endeksindeki yükselişimiz hakkında bilgi verdik.



## **Entertech Netherlands Expanding Programı Demo Day ve Entertech Global Vizyon Toplantısı Gerçekleştirildi- 17-18 Kasım 2024**

Entertech Global Vizyon Toplantısı'nda, ekosistemin öncüleri ile bir araya gelerek faaliyetlerimizi konuştuk.

Amsterdam ofisimizde Entertech Netherlands Expanding Programı'nın Demo Day'i ile birbirinden değerli FoodTech & AgriTech firmalarımızın sunumlarını dinleyeceğiz. Hollanda ve Avrupa ekosistemindeki yatırımcılar ve sektör uzmanları ile bir araya geldik.

## **Entertech Amsterdam Ofisimizin Açılışını Yaptık- 18 Kasım 2024**

Türkiye'de geliştirilen yerli ve milli teknolojilerin Avrupa'da finansmana ulaşımını kolaylaştırmak amacıyla açılışını gerçekleştirdiğimiz Entertech Amsterdam ofisimizin açılışını

Yönetim Kurulu Başkanımız Prof. Dr. Nuri Aydın, Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz Prof. Dr. Osman Bülent Zülfıkar ve yönetim kurulu üyelerimizin katılımlarıyla gerçekleştirdik. **Türkiye Cumhuriyeti Amsterdam Başkonsolosluğu’nu Ziyaret Ettik- 19 Kasım 2024**

Entertech İstanbul Teknokent Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Nuri Aydın, Başkanvekili Prof. Dr. Osman Bülent Zülfıkar ve yönetim kurulu üyelerimizle Türkiye Cumhuriyeti Amsterdam Başkonsolosu Sayın Mahmut Burak Ersoy'u, Eğitim ve Ticaret Ataşelerimizi ziyaret ederek Entertech faaliyetleri ile açılışını gerçekleştirdiğimiz Amsterdam ofisimiz hakkında bilgi verdik.



Çığır açan yenilikleri deneyimlemeye ve sektörün önde gelenleriyle bağlantılar kurmaya hazır olan Gamber bünyesindeki oyun girişimlerimizle birlikte Helsinki’de bu heyecanı yaşadık. 5.500 girişimci ve 3.300 yatırımcı ile bir araya gelerek, yeni nesil teknolojiyi şekillendiren Slush'ta bilgi paylaşımı yaptık ve iş birlikleri kurduk.

#### **Üniversitemizin Öğrenci Kulüpleri ile Buluştuk– 5 Aralık 2024**

Üniversitemizin öğrenci kulüpleri ile bir araya geldik. Yıl içerisinde yapabileceğimiz iş birlikleri hakkında konuştuk. Girişimcilik alanında sağladığımız imkanlar ve kariyer fırsatları hususunda bilgi verdik. 2025 yol haritamızı onların da katkılarıyla birlikte çizdik!

## **İstanbul Üniversitesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen Türkiye Girişimci Buluşması'nda Yer Aldık- 18 Aralık 2024**

Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Dr. Çetin Ali Dönmez, İstanbul Üniversitesi Rektörümüz Prof. Dr. Osman Bülent Zülfiğer ve girişimcilik ekosisteminin önemli aktörlerinin katılımlarıyla İstanbul Üniversitesi ev sahipliğinde Girişimci İş Adamları Vakfı tarafından organize edilen Türkiye Girişimci Buluşması'nda gençlerimiz ve girişimcilerimizle bir araya gelerek moderatörlüğünü yaptığım 'Türkiye'de Dijital Oyun Sektörünün Potansiyeli' isimli panelimizi gerçekleştirdik.

### **5.7. AUZEF (Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi)**

Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi bünyesinde Açık Öğretim programları ve Uzaktan Eğitim programları olarak iki öğretim yöntemi de kullanılmaktadır. Ayrıca diğer birimlerin yüz yüze ve uzaktan eğitim programlarına da teknik destek sağlanmaktadır. Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi, İstanbul Üniversitesi bünyesinde açık öğretim ve uzaktan eğitim hizmeti sunan ve İstanbul Üniversitesi'nde en fazla öğrencinin kayıtlı olduğu fakültedir.



| 2023 Devreden (TL) | 2024 Yılı Gelir (TL) | Toplam (TL)      | Harcama (TL)     | Kalan (TL)     |
|--------------------|----------------------|------------------|------------------|----------------|
| 407.015.493,85     | 1.517.694.919,73     | 1.924.710.413,58 | 1.449.445.075,92 | 475.265.337,66 |

## Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesinin Faaliyetleri

- Eğitim Öğretim Faaliyeti
- Ölçme Değerlendirme Faaliyeti (Kurum içi ve dışı sınavlar)
- Ders İçeriği Yönetim Faaliyeti
- Ders İçeriği Zenginleştirme Faaliyeti
- Kurum İçi ve Dışı İletişim Faaliyeti
- Kurum İçi İyileştirme ve Belgelendirme Faaliyeti
- Akademik ve İdari Hizmetler Faaliyeti
- Bilişim Teknoloji Faaliyeti
- Çevrim içi paneller düzenlendi.



## Eğitim Öğretim Faaliyetleri

### Programlara Göre Öğrenci Sayıları

| Program Adı                                                                  | 2024-2025  |       |        | 2024-2025     |       |        |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------|---------------|-------|--------|
|                                                                              | Yeni Kayıt |       |        | Öğrenim Gören |       |        |
|                                                                              | Kadın      | Erkek | Toplam | Kadın         | Erkek | Toplam |
| Acil Durum ve Afet Yönetimi, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)            | 67         | 87    | 154    | 198           | 288   | 486    |
| Acil Yardım ve Afet Yönetimi, Lisans Tamamlama Programı, (Açıköğretim)       | 0          | 0     | 0      | 1.287         | 1.113 | 2.400  |
| Adalet, Önlisans Programı, (Açıköğretim)                                     | 0          | 1     | 1      | 3.804         | 5.158 | 8.962  |
| Bankacılık ve Sigortacılık, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)             | 74         | 115   | 189    | 305           | 352   | 657    |
| Bilgisayar Programcılığı, Önlisans Programı, (Açıköğretim)                   | 3.734      | 2346  | 6.080  | 13.750        | 8.203 | 21.953 |
| Coğrafi Bilgi Sistemleri, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)               | 131        | 69    | 200    | 393           | 230   | 623    |
| Coğrafya, Lisans Programı, (Açıköğretim)                                     | 737        | 872   | 1609   | 6246          | 4958  | 11.204 |
| Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim) | 0          | 0     | 0      | 14            | 10    | 24     |

| Program Adı                                                               | 2024-2025  |       |        | 2024-2025     |         |         |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------|---------------|---------|---------|
|                                                                           | Yeni Kayıt |       |        | Öğrenim Gören |         |         |
|                                                                           | Kadın      | Erkek | Toplam | Kadın         | Erkek   | Toplam  |
| Çocuk Gelişimi Programı, (Uzaktan Öğretim,%25 Burslu)                     | 0          | 0     | 0      | 0             | 4       | 4       |
| Çocuk Gelişimi Programı, (Uzaktan Öğretim, Tam Burslu)                    | 0          | 0     | 0      | 0             | 1       | 1       |
| Çocuk Gelişimi Lisans Programı, (Açıköğretim)                             | 542        | 6020  | 6562   | 9793          | 111.948 | 121.741 |
| Çocuk Gelişimi, Önlisans Programı, (Açıköğretim)                          | 339        | 8354  | 8693   | 1228          | 29.553  | 30.781  |
| Çocuk Gelişimi, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)                      | 11         | 100   | 111    | 35            | 306     | 341     |
| Dış Ticaret, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)                         | 104        | 82    | 186    | 414           | 254     | 668     |
| Egzersiz Ve Spor Bilimleri, Lisans Programı, (Açıköğretim)                | 1042       | 1181  | 2223   | 6665          | 5675    | 12.340  |
| Endüstri Mühendisliği, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)                 | 0          | 0     | 0      | 105           | 12      | 117     |
| E-Ticaret Ve Pazarlama, Önlisans Programı, (Açıköğretim)                  | 1370       | 1643  | 3013   | 5727          | 6778    | 12.505  |
| Felsefe, Lisans Programı, (Açıköğretim)                                   | 390        | 556   | 946    | 3007          | 3870    | 6877    |
| Gazetecilik, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)                           | 82         | 70    | 152    | 445           | 355     | 800     |
| Grafik Tasarımı, Önlisans Programı, (Açıköğretim)                         | 1469       | 3052  | 4521   | 4760          | 9521    | 14.281  |
| Halkla İlişkiler ve Tanıtım, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)           | 224        | 250   | 474    | 546           | 625     | 1171    |
| Halkla İlişkiler ve Tanıtım, Lisans Tamamlama Programı, (Uzaktan Öğretim) | 0          | 0     | 0      | 443           | 716     | 1159    |
| Hemşirelik, Lisans Tamamlama Programı, (Açıköğretim)                      | 0          | 20    | 20     | 20            | 94      | 114     |
| Hukuk Büro Yönetimi ve Sekreterliği, Önlisans Programı, (Açıköğretim)     | 0          | 0     | 0      | 1425          | 3082    | 4507    |
| İktisat, Lisans Programı, (Açıköğretim)                                   | 863        | 669   | 1532   | 4451          | 3231    | 7682    |
| İktisat, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)                               | 0          | 0     | 0      | 30            | 14      | 44      |
| İlahiyat, Önlisans Programı, (Açıköğretim)                                | 506        | 993   | 1499   | 1521          | 3063    | 4584    |
| İnsan Kaynakları Yönetimi, Lisans Programı, (Açıköğretim)                 | 578        | 1814  | 2392   | 3241          | 7895    | 11.136  |

| Program Adı                                                              | 2024-2025  |       |        | 2024-2025     |        |        |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------|---------------|--------|--------|
|                                                                          | Yeni Kayıt |       |        | Öğrenim Gören |        |        |
|                                                                          | Kadın      | Erkek | Toplam | Kadın         | Erkek  | Toplam |
| İş Sağlığı ve Güvenliği, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim) (%50 Burslu) | 0          | 0     | 0      | 1             | 1      | 2      |
| İş Sağlığı ve Güvenliği, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim) (Ücretli)    | 0          | 0     | 0      | 2             | 0      | 2      |
| İş Sağlığı ve Güvenliği, Lisans Programı, (Açıköğretim)                  | 915        | 1123  | 2038   | 6645          | 5885   | 12.530 |
| İş Sağlığı ve Güvenliği, Önlisans Programı, (Açıköğretim)                | 1472       | 1553  | 3025   | 9021          | 7723   | 16.744 |
| İş Sağlığı ve Güvenliği, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)            | 24         | 25    | 49     | 217           | 158    | 375    |
| İşletme, Lisans Programı, (Açıköğretim)                                  | 2252       | 2492  | 4744   | 11.957        | 10.963 | 22.920 |
| İşletme Yönetimi, Önlisans Programı (Açıköğretim)                        | 900        | 1133  | 2033   | 900           | 1133   | 2033   |
| İşletme, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)                              | 0          | 0     | 0      | 52            | 36     | 88     |
| Kamu Yönetimi Programı (Uzaktan Öğretim) (%50 Burslu)                    | 0          | 0     | 0      | 1             | 0      | 1      |
| Kamu Yönetimi, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)                        | 78         | 71    | 149    | 474           | 351    | 825    |
| Kültürel Miras ve Turizm, Önlisans Programı, (Açıköğretim)               | 833        | 1376  | 2209   | 4334          | 6144   | 10.478 |
| Laborant ve Veteriner Sağlık, Önlisans Programı, (Açıköğretim)           | 790        | 1551  | 2341   | 3430          | 6636   | 10.066 |
| Maliye, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)                               | 0          | 0     | 0      | 20            | 19     | 39     |
| Marka İletişimi, Önlisans Programı, (Açıköğretim)                        | 1284       | 1514  | 2798   | 3079          | 5094   | 8173   |
| Medya ve İletişim, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)                  | 91         | 173   | 264    | 320           | 469    | 789    |
| Perakende Satış ve Mağaza Yönetimi, Önlisans Programı, (Açıköğretim)     | 0          | 0     | 0      | 5             | 4      | 9      |
| Radyo, Televizyon ve Sinema, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)          | 150        | 232   | 282    | 561           | 408    | 969    |
| Rekreasyon, Lisans Programı, (Açıköğretim)                               | 339        | 290   | 629    | 1087          | 1323   | 2410   |
| Sağlık Kurumları İşletmeciliği, Önlisans Programı, (Açıköğretim)         | 773        | 1864  | 2637   | 2955          | 6583   | 9538   |

| Program Adı                                                               | 2024-2025     |               |                | 2024-2025      |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                           | Yeni Kayıt    |               |                | Öğrenim Gören  |                |                |
|                                                                           | Kadın         | Erkek         | Toplam         | Kadın          | Erkek          | Toplam         |
| Sağlık Yönetimi, Lisans Tamamlama Programı, (Açıköğretim)                 | 0             | 0             | 0              | 2609           | 4716           | 7325           |
| Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği, Önlisans Programı, (Açıköğretim)      | 1284          | 936           | 2220           | 7215           | 4177           | 11.392         |
| Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, Lisans Programı, (Açıköğretim)           | 1086          | 847           | 1933           | 4792           | 3166           | 7958           |
| Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler, Lisans Programı, (Açıköğretim)  | 1128          | 1195          | 2323           | 5867           | 5458           | 11.325         |
| Sosyal Hizmet, Lisans Tamamlama Programı, (Açıköğretim)                   | 0             | 0             | 0              | 1650           | 5231           | 6881           |
| Sosyal Hizmetler, Önlisans Programı, (Açıköğretim)                        | 1001          | 3053          | 4054           | 3667           | 11.488         | 15.145         |
| Sosyoloji, Lisans Programı, (Açıköğretim)                                 | 402           | 1116          | 1518           | 5480           | 13.811         | 19.291         |
| Tarih, lisans programı, (açıköğretim)                                     | 413           | 348           | 761            | 6409           | 4512           | 10.921         |
| Tıbbi Dokümantasyon Ve Sekreterlik, Önlisans Programı, (Açıköğretim)      | 2829          | 9499          | 12.328         | 9348           | 30.101         | 39.449         |
| Uluslararası Girişimcilik, Lisans Programı (Açıköğretim)                  | 731           | 692           | 1423           | 731            | 692            | 1423           |
| Uluslararası Ticaret ve Lojistik Yönetimi, Lisans Programı, (Açıköğretim) | 3             | 0             | 3              | 624            | 424            | 1048           |
| Uluslararası Ticaret ve Lojistik, Lisans Programı, (Açıköğretim)          | 1023          | 1006          | 2029           | 5559           | 4647           | 10.206         |
| Web Tasarımı ve Kodlama, Önlisans Programı, (Açıköğretim)                 | 3544          | 2069          | 5613           | 6838           | 4985           | 11.823         |
| Yaşlı Bakımı, Önlisans Programı, (Açıköğretim)                            | 1172          | 3373          | 4545           | 2840           | 6708           | 958            |
| Yönetim Bilişim Sistemleri, Lisans Programı, (Açıköğretim)                | 1798          | 1949          | 3747           | 11.652         | 8659           | 20.311         |
| <b>Genel Toplam</b>                                                       | <b>38.578</b> | <b>67.674</b> | <b>106.252</b> | <b>190.185</b> | <b>369.014</b> | <b>559.199</b> |

### Planlanan Faaliyetler

AUZEİ tüm faaliyetlerini iş akış şemaları ile doküman olarak oluşturmuş ve gerçekleştirmeyi planladığı çalışmaları da belirlemiştir.

Ayrıca <http://kaliteyolu.istanbul.edu.tr/> web sitesi üzerinden bu belgelenmiş güncel iş akış

şemalarına, stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmak için alt birimlerin belirlediği yıllık kalite hedeflerine ulaşılabilir.

#### 5.8. ENUYGAR (Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü)

- 9 Şubat 2024: 6 Şubat 2023’de Yaşadığımız Deprem Felaketinin Yıl Dönümü Dolayısı ile Kapsayıcı Deprem Yönetimi ve Çözümler Üzerine İstanbul Üniversitesi ENUYGAR Engellilik Uygulama ve Araştırma Merkezi Profesör Dr. Resa Aydın ile Söyleşi yapıldı.
- 29 Şubat 2024: Kas hastalıkları derneği daveti ile 29 Şubat saat 20.00-21.30 arası "Nadiriz" Webinarı online toplantıda İstanbul Üniversitesi Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın Moderatör olarak katılım sağladı.
- 22 Nisan 2024: ENGA Başvuru Kılavuzu 2024-2025 yayınlanmıştır. Merkezin açmış olduğu Engellilik Araştırmaları Anabilim Dalı Engellilik Araştırmaları Tezli Yüksek Lisans Programı, ENGA(Engellilik Araştırmaları Yüksek Lisans Programı) Başvuru Kılavuzu 2024-2025 yayınlandı.
- 7 Mayıs 2024: İstanbul Üniversitesi ENUYGAR Merkezi Satranç Turnuvası 7 Mayıs 2024 Salı Günü Düzenlendi.
- 11 Mayıs 2024: 17. Selen Özel Bilgi Yarışması Düzenlendi.
- 30 Mayıs 2024: 1. Pediatrik Tıbbi Rehabilitasyon Kongresine İstanbul Üniversitesi Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi destek vermiştir. Kongrede Merkez’in düzenlediği iki etkinlik düzenlendi.
- 8 Haziran 2024: İstanbul Üniversitesi Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi (ENUYGAR) ile Pediatrik Rehabilitasyon Derneği iş birliğiyle “Özel Gereksinimli Çocuklar İçin Güç Birliği Çalıştayı” düzenlendi. Çalıştayı amacı, özel gereksinimli çocukların ve ailelerinin yaşam kalitesini artırmak için gerekli stratejileri belirlemek ve bu stratejilerin uygulanması amacıyla farklı paydaşlar arasında iş birliği oluşturmaktır. Çalıştaya özel gereksinimli çocuklarla ilgili çalışmalar yürüten 22 sivil toplum kuruluşu (hasta, uzman ve hizmet sektörü temsilcileri) ile kamu ve yerel yönetim temsilcilerinden oluşan 38 kişilik bir çalıştay gerçekleştirildi. Çalıştay Raporu yazıldı ve yaygınlaştırılması için çalışmalar yürütülmektedir.
- “Hayallerim ve Oyunlarım” Resim Yarışması düzenlendi. Pediatrik Rehabilitasyon Kongresi kapsamında engelli çocuk katılımını artırmak amacıyla düzenlenen yarışma, ENUYGAR Merkezi Sanat Atölyesi sorumlusu Ressam Filiz Bozan tarafından oluşturulan İÜ öğretim üyelerinden oluşan jüri tarafından değerlendirildi. Mart 2024

tarihinde açılan duyuruya 7-13 yaşlarında 244 çocuk başvuru yaptı. Dereceye giren 20 çocuğun resimleri Kongre’de sergilendi, çocuklara para ödülü ve hediyeler takdim edildi. Kongre Açılış Töreninde ilk üç ve mansiyon alan çocuklar davet edilerek, ödülleri verildi.

- 12 Haziran 2024: İstanbul Üniversitesi Yabancı Diller Yüksek Okulu öğretim üyelerine yönelik olarak Engelli Birim adına Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın ve Engelli Birim Koordinatörü Ilgın Aydınoglu “Engelli Öğrenciler için Uyarlamalar” ve “Engelli Öğrencilerin Eğitim İhtiyaçları” konusunda seminer gerçekleştirdiler. Sunumlar sonunda, öğretim üyeleriyle birlikte engelli öğrenciler için yapılacak yeni düzenlemeler konusunda görüşler paylaşıldı.
- 23 Eylül 2024: Manisa Celal Bayar Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Bilişim Teknolojilerinde Evrensel Tasarım (BİLTEVT2024) Uluslararası Engelsiz Bilişim 2024 Kongresinde İstanbul Üniversitesin Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi ödül aldı.
- 26 Eylül 2024: Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın tarafından 21. Uluslararası Türkiye Hemofili Kongresinde “Erişkinler için Engellilik Değerlendirilmesi” başlıklı sunum yapılmıştır. İstanbul Üniversitesi Prof. Dr. Fuat Sezgin Kongre ve Kültür Merkezi’nde yapılan ve İstanbul Üniversitesi Rektörlük Binası’nda üç gün boyunca devam eden kongrede, 400’ün üzerinde katılımcı yer aldı.
- 11-12 Ekim tarihlerinde 11.00-17.00 saatleri arasında İstanbul Üniversitesi Merkez Kampüsü Ana Protokol Yolu Rektörlük Bahçesinde düzenlenecek olan 11. Beyaz Baston ve Erişilebilirlik Festivali düzenlendi.
- 23 Ekim 2024: İstanbul Büyük Şehir Belediyesi Engelliler Müdürlüğüne Engellilik farkındalığı eğitimi verildi.
- 02 Aralık 2024: İstanbul Fatih Kocamustafapaşa Anadolu İmam Hatip Lisesi Engellilik üzerine Az Bilinenler Bilinmeyenler” söyleşisi gerçekleştirildi.
- 3 Aralık 2024: 3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında; "Engellilikte Güncel Yaklaşımlar: Teknoloji, Politika ve Uygulamalar Arasında Köprü Kurmak" sempozyumu düzenlenmiştir. Sempozyumda Engellilik Araştırmaları Yüksek Lisans Programından 2023-2024 yılında tezlerini savunarak mezun olan 13 öğrenci davet edilmiş, törene katılabilen yedi öğrenciye diplomaları Açılış Töreninde davetlilerin huzurunda verildi.
- 14 Aralık 2024: İstanbul Üniversitesi Perspektif 2053 Çalıştayına Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın ve Merkez Müdür Yardımcısı Doç. Dr. Zümrüt Ecevit Satı katılım sağlanmıştır. Merkez olarak Çalıştayın “Üniversitenin Çağdaş Rolü ve Toplumsal Katkı” başlıklı 3 no’lu masasında katkı sunuldu.

## 5.9. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü

İstanbul Üniversitesi tanıtım çalışmaları, belirlenmiş hedef kitlelerle dürüst ve sağlam bağların kurulup geliştirilmesi sayesinde, onları olumlu düşünce ve eylemlere yöneltmesi, tepkileri değerlendirerek tutumuna yön vermesi, böylece karşılıklı yarar sağlayan ilişkileri sürdürmesi yolundaki planlı çalışmaların bütünüdür.

Hedef kitle iç ve dış hedef kitle olarak belirlenmiş, üniversite tanıtım çalışmaları ile öğrenci çalışmalarına öncelik verilmiştir. Toplam kalite yönetimi felsefesi doğrultusunda Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, temelinde insan odaklı çalışmalarına başlamış, mevcut personelin sürekli geliştirilmesi için, kurum içi iletişimi sağlayan farklı alanlarda etkinlikler düzenlemiştir.



### İstanbul Üniversitesi Tanıtım Günleri

Üniversitemizi ve birimlerimizi, üniversite tercihi yapacak öğrencilere doğru ve kapsamlı bir şekilde tanıtmak, üniversite adaylarına İstanbul Üniversitesi hakkında detaylı bilgi vermek ve adayların bilgi eksikliklerini kapatmak, öğrenci ve velilerin Üniversitemizi yakından tanımalarını sağlamak amacıyla “İstanbul Üniversitesi Tanıtım Günleri” gerçekleştirilmektedir.



Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü’nün öğrenci odaklı bakış açısıyla gerçekleştirilen tanıtım günlerinde, fakülte, enstitü ve yüksekokullar tarafından görevlendirilen en az iki öğretim üyesi ve öğretim üye yardımcılarının yanı sıra öğrenci işleri, uluslararası akademik ilişkiler, yurt ve burs merkezleri, mediko-sosyal birim sorumlularından oluşan uzman personellerin aracılığıyla

hedeflenen hizmet verilmiştir. Akademik ve idari personelin görevlendirilmesi ilgili dekanlık ya da müdürlüklerce bizzat şahsın ismine yapılmaktadır. Tanıtım günlerinin sonunda teşekkür sertifikaları dağıtılmaktadır. Tanıtım günlerinde her yıl yaklaşık 120 öğretim üyesi görevlendirilmektedir. Üniversitemiz hakkında her türlü bilgiyi yüz yüze görüşerek elde eden öğrenciler, üniversite tanıtım materyallerine de kolayca ulaşabilmektedir.

Tanıtım günleri boyunca, ayrıca, İstanbul Üniversitesi'nin kültürel ve sosyal faaliyetleri, öğrenci kulüpleri ve kampüs hayatı hakkında da bilgi verildi. Aday öğrenciler, üniversite yaşamını daha yakından tanıma fırsatı bulurken, tercihlerini yaparken nelere dikkat etmeleri gerektiği konusunda da bilgilendirilmiştir.

### İstanbul Üniversitesi Tanıtım ve Tercih Günleri Kapsamında Yapılan Çalışmalar



- 2024 yılında İstanbul Üniversitesi Tanıtım ve Tercih Günleri yüz yüze olarak gerçekleştirildi. Ulusal ve uluslararası sanal fuarlara katılım sağlandı.

- Sosyal medyadan duyurular yapıldı.
- Sanal fuarların öncesinde, süresince ve sonrasında basına yazılı ve görsel bilgi verildi.

- Üniversitemiz web sayfasında oluşturulan tanıtım sayfası için içerikler

derlendi. Yoğun ve kaliteli içeriklerle üniversitemizin sahip olduğu imkânlar tam ve doğru şekilde yansıtılmaya çalışıldı.

- Yapılan diğer çalışmalar;
  - Tanıtım filmi,
  - İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR'ın mesajı,
  - Üniversitemizin imkânları,
  - “Dekanlar Anlatıyor” videoları,
  - Üniversitemizden fotoğraflar,
  - Üniversitemizin tanıtım broşürleri,
  - Genel tanıtıcı bilgi, iletişim bilgileri ve sosyal medya adresleri,

- Kayıt ve başvuru bilgileri ve sık sorulan sorular kategorisi,
- Öğrenciler için kaynaklar ve hizmetler kategorisi.

### **İstanbul Üniversitesi Gezileri**

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, yıl içinde, ülke genelindeki lise öğrencilerine İstanbul Üniversitesi Beyazıt Yerleşkesi’ni gezdirmektedir. Hafta içi her gün gerçekleştirilen gezilerde sabah 2, öğleden sonra 2 olmak üzere her hafta en az 10 ortaokul ve lise, gezi için kabul edilmektedir. Gezi talebinde bulunan okullara gezi talebinin yer aldığı izin yazısı gönderilmektedir. Gezi programının her okul için standart hâle getirilebilmesi maksadıyla “Gezi Programı” oluşturulmuştur. Bu program 45 dakikalık süre içerisinde tamamlanmaktadır. Gezi Programı; İstanbul Üniversitesi deyince akla ilk gelen ve Türkiye’de üniversite eğitiminin sembolü olan Üniversite ana kapısı, Atatürk ve Gençlik Anıtı, örnek amfi (Hukuk veya İktisat Fakültelerindeki büyük amfilerden müsait olan), İktisat Fakültesi Asım Kocabıyık Kütüphanesi veya Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, Beyazıt Yangın Kulesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Astronomi ve Gözlem Merkezi, ana yerleşke bahçesi ve İletişim Galerisi’ni kapsamaktadır.



Gezi programı dâhilinde öğrencilere, üniversitemiz hakkında eğitimden spora, kültür sanat etkinliklerinden barınma olanaklarına, burslardan sağlık hizmetlerine kadar birçok konuda bilgi verilmekte ve İstanbul Üniversitesi tanıtım materyalleri hediye edilmektedir. Geziler için her yılın Kasım ayından Haziran ayına kadar okullara randevu verilmektedir.

### **Eğitim Fuarlarına Katılım**

İstanbul Üniversitesi, Kurumsal İletişim Koordinatörlüğünce, tanıtım malzemeleri ve uzman ekibiyle yıl içinde gerçekleştirilen İstanbul içi eğitim fuarlarına ve organizasyonlarına katılmaktadır. Öğrenci, veli ve katılımcılarla birebir görüşen ekibimiz tarafından ilgililere, Üniversitemiz hakkında en doğru ve güncel bilgiler birinci ağızdan verilmektedir. Bu çalışmalar ile Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü üzerine düşen sosyal sorumluluk görevini yerine getirmektedir.

Bu etkinlik çerçevesinde, İstanbul’da uygun görülen liselerin tanıtım günlerine de gidilmekte, İstanbul Üniversitesi hakkında bilgi verilmekte, üniversitemizin tanıtımı en iyi şekilde yapılmaktadır.

### **İstanbul Üniversitesi Tanıtım CD’si ve Kitapçığı**

Üniversitemizin akademik yapısından fakülte, enstitü, yüksekokul bilgilerine, tarihî geçmişinden burs olanaklarına, sağlık hizmetlerinden sportif faaliyetlere, fakültelerin katsayı ve kontenjanlarına kadar her türlü bilginin yer aldığı İstanbul Üniversitesi Tanıtım Kitapçığı, Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından hazırlanarak bastırılmaktadır. Yıl içinde gerçekleştirilen her faaliyette ihtiyaç duyulduğunda dağıtılan; istenildiğinde liselere, dershanelere ve çeşitli eğitim kurumlarına gönderilen, tanıtım günlerinde ve İstanbul Üniversitesi’ni gezmeye gelen öğrencilere verilen İstanbul Üniversitesi Tanıtım Kitapçığı, küçük bir kılavuz özelliği taşıması nedeniyle Üniversitemizin tüm birimlerine de gönderilmektedir.

| İstanbul Üniversitesi Gezilerine Katılan Okul ve Öğrenci Sayıları |        |       |       |      |       |       |        |
|-------------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|------|-------|-------|--------|
| Yıllar                                                            | 2018   | 2019  | 2020  | 2021 | 2022  | 2023  | 2024   |
| Gelen Okul Sayısı                                                 | 252    | 220   | 70    | 15   | 33    | 56    | 176    |
| Gelen Öğrenci Sayısı                                              | 10.492 | 7.595 | 2.203 | 475  | 1.568 | 2.312 | 21.440 |

### **İstanbul Üniversitesi Tanıtım Materyallerinin Posta ile Gönderimi**

Üniversite tanıtım materyalleri gelen istekler doğrultusunda ülkemizin dört bir yanındaki okul ve dershanelere, eğitim kurumlarına ücretsiz olarak posta ile gönderilmektedir.

### **Öğrenci Çalışmalarına Destek**

Öğrenci Kültür Merkezi’nde veya fakülte bünyesinde faaliyet gösteren kulüplerin organizasyonları için uygun mekânın ayarlanması, kullanılacak mekânın düzenlenmesi, teknik

ihtiyaçların karşılanması gibi pek çok konuda yardımcı olan Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, etkinliğın basına etkili şekilde duyurulması için de destek vermektedir. Ayrıca kurum içi bilgilendirme yapılarak etkinliğe katılımın artması da sağlanmaktadır. Bu bağlamda, öğrencilerin organizasyon afişlerinin onayı ve dağıtılması da koordinatörlüğümüz tarafından gerçekleştirilmektedir.

### 2024-2025 Akademik Yıl Açılış Töreni

İstanbul Üniversitesi 2024-2025 Akademik Yılı Açılışı, 5 Kasım 2024 tarihinde, Ord. Prof. Dr. Cemil Bilsel Konferans Salonu'nda düzenlenen birbirinden önemli etkinliklerle gerçekleştirildi. İstanbul Üniversitesi Merkez Yerleşkesi Rektörlük Bahçesi'nde, Atatürk ve Gençlik Anıtı'na çelenk bırakılması merasimiyle başlayan tören, Cemil Bilsel Konferans Salonu'nda devam etti.

Cemil Bilsel Konferans Salonu'nda saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunması ve Üniversitemizin "İÜ Vizyon" ve "İÜ Perspektif 2053" başlıklı tanıtım filmlerinin gösterilmesiyle başlayan açılış töreni, yoğun bir katılımıla gerçekleştirildi.



**İstanbul  
Üniversitesi**

# PERSPEKTİF | 2053

2024-2025  
**AKADEMİK YIL**  
AÇILIŞI

**Geleceğı Ancak  
Bilim Şekillendirir**

 Gelecek Günleri  
**05 Kasım 2024**  
 İstanbul Üniversitesi  
Rektörlüğü **Cemil Bilsel**  
Konferans Salonu  11:00



Programın açılış konuşmalarını Cumhurbaşkanı Yardımcımız Cevdet YILMAZ ve Rektörümüz Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR yaptı.



2024-2025 Akademik Yıl Açılış Töreninde konuşan Rektörümüz Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR, Türkiye Yüzyılında Bilim: Perspektif 2053 başlıklı konuşmasında; “Sıradan bir yer değiliz; medeniyetimizin yükselişinde başat rol üstlenmiş bir bilim üssündeyiz.” ifadelerini kullanarak, Üniversitemizin Türkiye Yüzyılına bilim ile tamamlamayı, milli projelerini artırmayı ve bilim üretimini yükseltmeyi hedeflediğini, İstanbul Üniversitesi olarak bilimin geleceğe yön verdiği Perspektif 2053 temasının daha büyük bir adanmışlıkla sürdürüleceği yeni bir eğitim yılına başladıklarını belirtti.





Perspektif 2053 Gelecek Konuşmaları'nın tamamlanmasından sonra ise İstanbul Üniversitesi'nin, Türkiye'nin bilim, eğitim ve yükseköğretim alanında dünya markası üniversitesi olarak, başarılarını onurlandırmak ve geleceğe ilham olmak için bu yıl başlatılan ve geleneksel hale getirilmesi hedeflenen İstanbul Üniversitesi Ödülleri'nin takdimine geçildi. Ödüller; Öğrenci Ödülleri, İdari Personel Ödülleri, Akademik Performans Ödülleri, Başarılı Mezun Ödülü ve Üstün Destek Ödülü olarak beş ana kategoride sahiplerine verildi.

#### **Kültür-Sanat Etkinlikleri**

İstanbul Üniversitesi Kültür-Sanat Etkinlikleri, zengin ve farklı içeriği ile 2007 yılından beri her ay düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Kültür-Sanat Etkinlikleri, İstanbul'daki yabancı konsolosluklar, kültür merkezleri ve İstanbul Üniversitesi Devlet Konservatuarı iş birliği çerçevesinde düzenlenmektedir. Ayrıca hem özel hem İBB Şehir Tiyatroları ile yapılan ikili ilişkiler bağlamında tiyatro oyunları da sahnelenmektedir.

Etkinlikler öncesinde ikram yapılmakta, program sonrasında Avrupa ile Anadolu yakasına ücretsiz servis hizmeti sağlanmaktadır. Kültür Sanat Etkinliklerine katılmak isteyenler için İstanbul Üniversitesi internet sayfasında ve birimlerde Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından duyurular yapılmaktadır. Etkinliklerimiz, 2009 yılı itibarıyla Üniversitemiz öğrencilerine açık hâle getirilmiştir.

Etkinliklere katılmak isteyenler Kurumsal İletişim Koordinatörlüğünü telefonla arayarak rezervasyon yaptırmaktadır. Etkinlik günü izleyiciler ve davetliler rezervasyonlara göre kabul edilmektedir.

| <b>İstanbul Üniversitesi Kültür Sanat Etkinlikleri</b> |             |             |             |             |             |             |             |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Yıllar</b>                                          | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
| <b>Toplam</b>                                          | 16          | 18          | 72          | 240         | 97          | 132         | 32          |

Her ay farklı bir sanat etkinliğinin sahne aldığı, tiyatrodan müzikale, klasik Türk müziğinden Türk halk müziğine, baleden performans gösterilerine kadar geniş bir yelpazede farklı ülkelerin kendilerine has kültürel ve sanatsal etkinliklerini sanatseverlerle buluşturan “İstanbul Üniversitesi Kültür-Sanat Etkinlikleri” ilgiyle takip edilmektedir.

Evrensel değerler noktasında birleşme, barış ve paylaşma üçgeni içinde farklı toplumları bir araya getiren bu etkinlikler, niteliklerine göre İstanbul Üniversitesi Rektörlük Binası Giriş Katı, Mavi Salon, Merkez Bahçe, Ord. Prof. Dr. Cemil Bilsel Konferans Salonu, Kuyucu Murat Paşa Medresesi ve Prof. Dr. Fuat Sezgin Kongre Kültür Merkezinde yapılmaktadır.

Tarihin ve sanatın birleştiği İstanbul Üniversitesi’nin köklü geçmişinin mirasına yakışacak güzellik ve özellikteki atmosferlerde geçen “İstanbul Üniversitesi Kültür-Sanat Etkinlikleri”, ülkemizin tanıtımı açısından da son derece büyük önem taşımaktadır.

| <b>İstanbul Üniversitesi Kültür – Sanat Etkinlikleri Katılım</b> |              |              |             |             |              |              |              |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Unvan</b>                                                     | <b>2018</b>  | <b>2019</b>  | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b>  | <b>2023</b>  | <b>2024</b>  |
| <b>Akademisyen</b>                                               | 309          | 317          | 62          | 186         | 295          | 343          | 256          |
| <b>Personel</b>                                                  | 365          | 364          | 86          | 210         | 380          | 451          | 311          |
| <b>Öğrenci</b>                                                   | 249          | 57           | -           | 55          | 250          | 297          | 357          |
| <b>Davetli</b>                                                   | 386          | 403          | 10          | 40          | 248          | 373          | 123          |
| <b>Toplam</b>                                                    | <b>1.309</b> | <b>1.141</b> | <b>158</b>  | <b>491</b>  | <b>1.173</b> | <b>1.464</b> | <b>1.047</b> |

#### Kurum İçi Organizasyonlara Destek

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, kurum içi konferans, panel, sempozyum, konser vb. etkinliklerde üniversitemize bağlı kurumların düzenledikleri her türlü organizasyona destek

vermektedir. Ses sisteminin düzenlenmesinden konuşma metnlerinin yazılmasına, organizasyon alanının planlanmasından protokolün yerleştirilmesine kadar birçok noktada organizasyon komitesine yardım edilmektedir. Organizasyonun basın ayağını da yürüten Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, organizasyon öncesi basın bülteni yazımı ve gönderimi, etkinlik sonrası organizasyon haberinin basına görsel malzemeleriyle birlikte ulaştırılması ve basında yer alması bağlamında çalışmalarını sürdürmektedir. İhtiyaç duyulduğunda organizasyonlara personel desteği de verilmektedir.

### Diğer Üniversiteler ve Kurumlarla İlişkiler

Üniversitemiz ile diğer üniversiteler arasındaki kültürel ve bilimsel paylaşımların; sempozyum, konferans, panel, açık oturum, sanatsal çalışmalar vb. etkinliklerin hem web ortamında hem de duyuru panoları vasıtasıyla Üniversitemizin ilgili birimlerinde duyurulması sağlanmaktadır. Yine bu bağlamda, çeşitli özel ve kamu kuruluşlarının öğrencilerimiz için faydalı olabilecek, ticari gaye gözetmeyen etkinlikleri de öğrencilerimize duyurulmaktadır.

### Kurum Dışı Organizasyonlara Yer Tahsisi, Afiş ve Stant İstekleri Düzenleme

Konser, yemekli toplantı, film çekimleri, konferans ve daha birçok organizasyon için üniversitemize başvuran kurum ve kuruluşlara yer tahsisi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından organize edilmektedir. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü organizasyonları uygun mekân ve zamanda, üniversitemizin hiçbir işini aksatmayacak şekilde düzenlemektedir. Üniversitemize gelen afiş ve stant açma istekleri imza yönergesi çerçevesinde değerlendirilmektedir.

### Bilgi Edinme ve Resmi Yazışmalar

İçeriden ve dışarıdan her türlü bilgi edinme ve yazışmalar bu başlık altında değerlendirilmektedir. 2024 yılı itibarı ile toplamda 2370 bilgi edinme başvurusunda bulunulmuştur. Başvuruların 2299'u olumlu cevaplanarak bilgi ve belgelere erişim sağlanmıştır. Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen başvuru sayısı ise son bir yıl içerisinde 66'dır.

| Veriler                                                                                         | Sayısı |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı                                                                  | 2370   |
| Olumlu Cevaplanarak Bilgi veya Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular                             | 2299   |
| Kısmen Olumlu Cevaplanarak Kısmen de Reddedilerek Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular | -      |
| Reddedilen Başvurular Toplamı                                                                   | 5      |

|                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gizli ya da Sır Niteliğindeki Bilgiler Çıkarılarak veya Ayrılarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular | -  |
| Diğer Kurum ve Kuruluşlara Yönlendirilen Başvurular                                                             | 66 |
| Başvurusu Reddedilenlerden Yargıya İtiraz Edenlerin Toplam Sayısı                                               | -  |



## Görsel İletişim Birimi

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü bünyesinde faaliyetlerini yürüten Görsel İletişim Birimi'nin görevleri şunlardır:

- Kurumsal iletişim koordinatörlüğünün belirlediği iletişim stratejilerine uygun olarak etkin görsel iletişim tasarımı çalışmalarının yapılması,
- Etkinlik ve tanıtım materyallerinin tasarlanması,
- Grafik, fotoğraf, video tasarımı faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Üniversitemizin logosunun bulunduğu farklı ürünlerin tasarımı.

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Birimimizde 2024 yılı içerisinde toplam 74 adet etkinlik ve içerik çekimi yapılmıştır.

| Ay                      | Çekim Sayısı | Ay      | Çekim Sayısı |
|-------------------------|--------------|---------|--------------|
| Ocak                    | 6            | Temmuz  | 6            |
| Şubat                   | 5            | Ağustos | 5            |
| Mart                    | 5            | Eylül   | 6            |
| Nisan                   | 10           | Ekim    | 3            |
| Mayıs                   | 13           | Kasım   | 6            |
| Haziran                 | 4            | Aralık  | 5            |
| Toplam Çekim Sayısı: 74 |              |         |              |

### Haber Videolarının Hazırlanması



Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, İstanbul Üniversitesinde gerçekleştirilen ziyaret, konferans, sempozyum gibi etkinliklerin çekimlerini yapmakta, bu çekimler; İstanbul Üniversitesi'nin resmi YouTube hesabında düzenli olarak yayınlanmaktadır. Etkinliği düzenleyen fakülte, müdürlük ve enstitülerin isteği doğrultusunda bu etkinliklerin tamamı çekilmekte, kendilerine teslim edilmektedir.

### İçerik Videolarının Hazırlanması

Koordinatörlük, Medya ve Haber Birimi ve Dijital Medya ve Web Birimi ile ortak çalışmalar yürüterek video çalışmaları tasarlamakta ve bunların üretimini gerçekleştirmektedir.

### Fotoğraf Çekimleri

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü bünyesinde bulunan Görsel İletişim Birimi, Rektörümüz Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR'ın katılmış olduğu her etkinliği takip etmekte, fotoğraf çekimini üstlenmektedir. Bunun dışında Üniversitemizin bütün birimlerinde düzenlenen etkinliklerin takibi yapılmaktadır. 2024 yılı içerisinde 9197 etkinlik fotoğrafı ve stok fotoğraf çekilmiştir. Çekilen fotoğrafların talep doğrultusunda ilgili kişilere yönlendirilmesi de yine Koordinatörlük tarafından gerçekleştirilmektedir.

| Ay                                                                | Etkinlik Sayısı | Çekilen Fotoğraf Sayısı | Ay      | Etkinlik Sayısı | Çekilen Fotoğraf Sayısı |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|---------|-----------------|-------------------------|
| Ocak                                                              | 23              | 509                     | Temmuz  | 23              | 1007                    |
| Şubat                                                             | 29              | 647                     | Ağustos | 3               | 83                      |
| Mart                                                              | 24              | 748                     | Eylül   | 8               | 318                     |
| Nisan                                                             | 12              | 753                     | Ekim    | 8               | 273                     |
| Mayıs                                                             | 20              | 2112                    | Kasım   | 30              | 685                     |
| Haziran                                                           | 17              | 1317                    | Aralık  | 20              | 745                     |
| Toplam Etkinlik Sayısı: 217, Toplam Çekilen Fotoğraf Sayısı: 9197 |                 |                         |         |                 |                         |



## **Web ve Sosyal Medya İçin Görsel İçeriklerin Hazırlanması**

Üniversitemiz ana sayfasında yayınlanan haberler için 55'i Türkçe 4'ü İngilizce olmak üzere toplam 59 manşet görseli hazırlanmıştır.



## **Dijital Medya ve Web Birimi**

İstanbul Üniversitesi Dijital Medya ve Web Birimi olarak, üniversitemizin sahip olduğu değerleri ve başarıları etkili bir şekilde yansıtan, geniş kitlelere ulaşmayı hedefleyen bir iletişim stratejisi doğrultusunda 2024 yılı boyunca yoğun bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizin kurumsal web sayfası, yıl boyunca toplam 1.578.177 tekil ziyaretçi tarafından ziyaret edilmiş ve bu sayede geniş bir etkileşim ağı oluşturulmuştur.

Bu süreçte, yalnızca düzenli yayınlarla sınırlı kalmayarak, özel içerik sayfalarıyla zenginleştirilmiş bir dijital deneyim sunulmuştur. Özellikle üniversitemizin tanıtımına yönelik olarak hazırlanan <https://tercihim.istanbul.edu.tr/> adresinde, her birim ve fakülteye özgü detaylı bilgiler içeren 119 sayfa içerik geliştirilmiş ve paydaşların erişimine sunulmuştur.

Dijital Medya ve Web Birimi olarak, tanıtım sayfası, duyuru, kutu haber, etkinlik, manşet haber ve proje duyuruları gibi çeşitli kategorilerde toplam 496 içerik üretilmiştir. Bu içerikler, hem bilgilendirici hem de etkili bir iletişim ortamı yaratmak amacıyla titizlikle hazırlanmış ve yayınlanmıştır. Üniversitemizin dijital imkânlarını en iyi şekilde kullanarak, içeriklerimiz kalıcı erişim imkânı ile kullanıcıların her an ulaşabileceği şekilde sunulmuştur.

Faaliyetlerimiz, İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu zenginlikleri ve başarılarını doğru bir şekilde yansıtmayı, paydaşlarla etkili bir iletişim kurmayı ve kurumsal kimliğimizi dijital platformlarda en iyi şekilde temsil etmeyi hedeflemektedir.

## İstanbul Üniversitesi Web Sayfası

İstanbul Üniversitesi web sayfasının 2024 yılında toplam tekil ziyaretçi sayısı 1.578.177 olmuştur



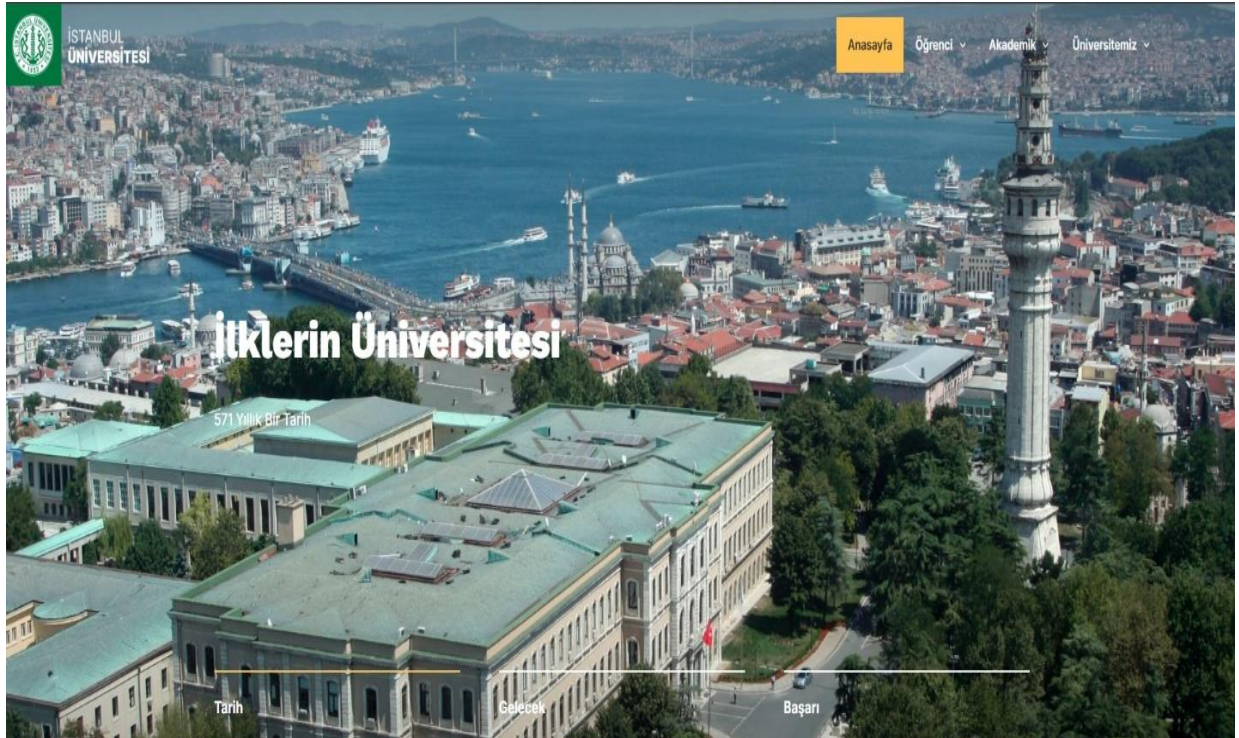
İstanbul Üniversitesi Web Sayfası

2024 yılında web sayfasında yapılan düzenli yayınların yanı sıra özel içerik sayfaları da oluşturulmuştur. Üniversite Tanıtım Sayfası <https://tercihim.istanbul.edu.tr/> adresinde yayımlanmış, tasarımı yapılmış, her birim ve fakülteye özel 119 sayfa içerik hazırlanmıştır.

Ayrıca üniversitemizin başarılarını içeren 28 özel haber hazırlanarak web sitemizin manşet kısmında yayımlanmıştır. Bu içeriklerle birlikte 2024 yılında koordinatörlüğümüzce toplamda 496 içerik üretilerek yayımlanmıştır. Paydaşların bilgilendirilmesi için ayrıntılı ve yoğun içeriklere sahip içerikler oluşturularak sağlıklı bir etkileşim ortamı sağlanması hedeflenmiştir.

| 2024 Yılı İçerik Türü ve Sayısı |            |
|---------------------------------|------------|
| Kategori                        | Sayı       |
| Duyuru                          | 175        |
| Kutu Haber                      | 135        |
| Etkinlik                        | 32         |
| Manşet Haber                    | 28         |
| Proje Duyuruları                | 7          |
| Üniversite Tanıtım Sayfası      | 119        |
| <b>Toplam</b>                   | <b>496</b> |

Yoğun ve kaliteli içeriklerle üniversitemizin sahip olduğu imkânlar tam ve doğru şekilde yansıtılmaya çalışılmıştır. İçerik sayfalarına ana sayfamızda kalıcı olarak erişim imkânı sağlanmış ve dileyen herkes için bu içerik sayfaları günün her anında ulaşılabilir hale getirilmiştir.



İstanbul Üniversitesi Tanıtım Sayfası



## İstanbul Üniversitesi YouTube Kanalı

YouTube kanalımıza İçerik Üretimi Birimi tarafından içerik üretilmekte ve Dijital Medya ve Web Birimi olarak bu içerikler yüklenmekte ve paylaşılmaktadır. Burada paylaşılan içerikler diğer sosyal medya araçlarına da entegre edilmektedir.



### İstanbul Üniversitesi

20,2 B abone • 2,1 B video

İstanbul Üniversitesi Resmi YouTube Kanalı ...devamı

[istanbul.edu.tr](http://istanbul.edu.tr) ve 3 bağlantı daha

Kanalı özelleştir

Videoları yönet

Ana Sayfa

Videolar

Shorts

Canlı

Oynatma listeleri

Topluluk



Dünyanın Bilime Açılan Kapısı: İstanbul Üniversitesi

4.028 görüntüleme • 1 yıl önce

Bilimin, eğitim - öğretimin ve araştırma geliştirme faaliyetlerinin ülkemizdeki öncüsü olan İstanbul Üniversitesi, Türkiye'nin Yeni Yüzyılında da köklerinden aldığı güç ile bu yetkinliğini sürdürmeye devam edecek.

İstanbul Üniversitesi Youtube Kanalı

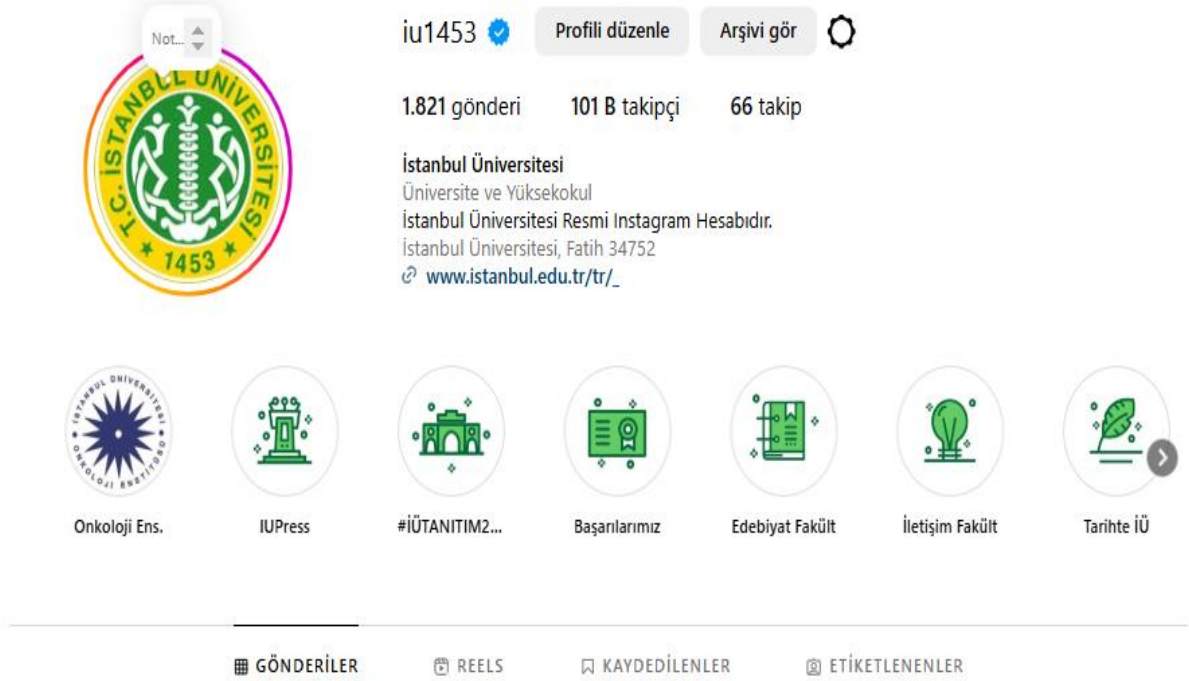
Kanala yüklenen ve paylaşılan videolar 2024 yılı içerisinde 5'tir. Yayında toplamda 2037 video bulunmaktadır. Video görüntüleme sayısı 231.437 olmuştur.

2020 yılı itibarıyla takipçi sayısı 11.054 iken, 2021 yılında bu rakam 5.641'lik bir artışla 16.695'e ulaşmıştır. 2022 yılında ise 1.971'lik bir artışla 18.666 olmuştur. 2023 yılında toplam takipçi sayımız 19.551 iken, 2024'te ise bu sayı 20.190'dır.

| Yıllar | Abone Sayısı |
|--------|--------------|
| 2020   | 11.054       |
| 2021   | 16.695       |
| 2022   | 18.666       |
| 2023   | 19.551       |
| 2024   | 20.190       |

## İstanbul Üniversitesi Instagram Hesabı

İstanbul Üniversitesi Instagram hesabı 2020 yılında 40.200, 2021 yılında 59.818, 2022 yılında ise 72.067 takipçi sayısına sahiptir. Bu sayı 2023 yılı sonu itibarıyla 86.783'e yükselmiştir. 2024 yılı itibarıyla toplam sayı 101.522'dir.



### İstanbul Üniversitesi Instagram Hesabı

2024 yılında yapılan paylaşım sayısı 304'tür. Hesabın kuruluşundan bu zamana kadar yapılan toplam paylaşım sayısı ise 1.827'dir.

| Yıllar | Takipçi Sayısı |
|--------|----------------|
| 2020   | 40.200         |
| 2021   | 59.818         |
| 2022   | 72.067         |
| 2023   | 86.733         |
| 2024   | 101.522        |

Hem hikâye, hem gönderiler incelendiğinde paylaşımlar günlere göre fakülte tanıtım bilgiseli, kulüp tanıtımları, haberler, üniversite ile ilgili tarihi mekânlar, müzeler, kütüphanelerin tanıtım bilgiseli, öne çıkan hikaye, tbt'ler ve reels videolar şeklindedir.

### İstanbul Üniversitesi Facebook Hesabı

İstanbul Üniversitesi Facebook hesabı, 2020 yılında 118.082, 2021 yılında 118.029, 2022 yılında ise 117.666 takipçi sayısına sahiptir. Bu sayı 2023 yılında 118.531'e yükselirken, 2024 yılı itibariyle 119.052'ye ulaşmıştır.

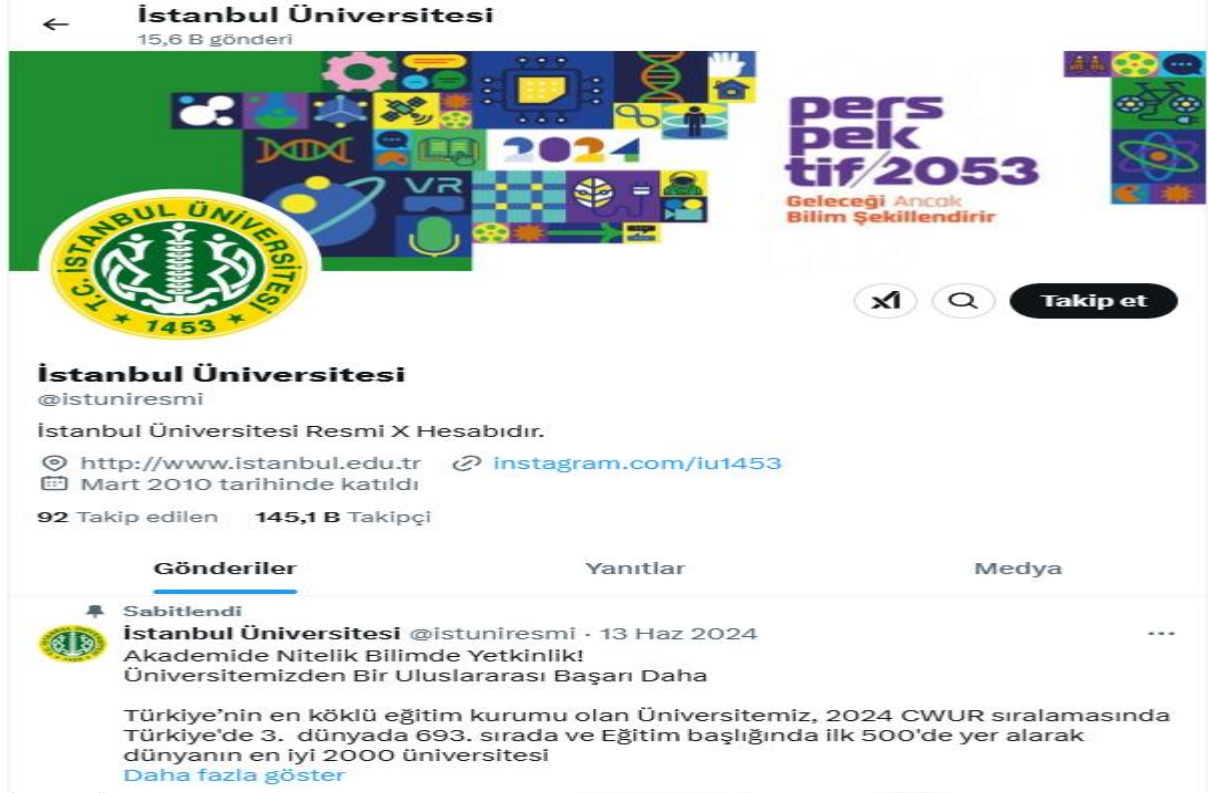


İstanbul Üniversitesi Facebook Hesabı

| Yıllar | Takipçi Sayısı |
|--------|----------------|
| 2020   | 118.082        |
| 2021   | 118.029        |
| 2022   | 117.666        |
| 2023   | 118.531        |
| 2024   | 119.052        |

## İstanbul Üniversitesi X Hesabı

İstanbul Üniversitesi X hesabı, 2020 yılında 109.172, 2021 yılında 120.844, 2022 yılında ise 133.718 takipçi sayısına sahiptir. Bu rakam 2023 yılı sonu itibarıyla 144.136'ya yükselmiştir. 2024 yılında toplam takipçi sayısı 145.263'tür.



İstanbul Üniversitesi X Hesabı

| Yıllar | Takipçi Sayısı |
|--------|----------------|
| 2020   | 109.172        |
| 2021   | 120.844        |
| 2022   | 133.718        |
| 2023   | 144.136        |
| 2024   | 145.263        |

## Medya ve Haber Birimi

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü çalışmaya başladığı dönemden itibaren basın ile yakın ilişkiler kurmak için öncelikle yeni bir bilgilendirme ve haber ağı kurmuştur. Güncellenen basın

bilgileriyle iletişim adreslerini devamlı gözden geçiren Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü gazete, televizyon, internet siteleri ve ajanslarla irtibata geçip üniversitenin bilgi aktarımı bağlamındaki şeffaflığını açıklamış ve çok olumlu yanıtlar almıştır.

Basının üniversiteye giriş ve çıkışları düzenlenmiş, güvenlik görevlileri bu konuda eğitilmiştir. Basının üniversite içindeki organizasyonlara daveti ve ağırlanma işlemleri düzenli hâle getirilmiş, bu etkinliklerde oluşturulan basın masaları ile basının tüm ihtiyaçları karşılanmıştır.

#### **Basın Toplantıları**

İstanbul Üniversitesi Rektörlüğünün üniversite ya da gündem ile ilgili kamuoyunu bilgilendireceği, görüşlerini ifade edeceği basın toplantıları, Koordinatörlük tarafından organize edilmektedir. Basın toplantısının nerede ne zaman ve ne şekilde yapılacağı idari yönetim ile görüşülmekte, uygun zaman ve yer kararlaştırılmakta, basın toplantısının yapılacağı salon hazır hâle getirilmektedir. Basının toplantı konusundan haberdar edilmesi, toplantı öncesi ve süresince ağırlanması, gerekli bilgilere ulaşabilmesi, toplantı sonrası ihtiyaç duyulan bilgilerin e-posta ya da faks olarak basına ulaştırılması işlemleri birimimiz tarafından gerçekleştirilmektedir.

#### **Rektör Basın Görüşmeleri ve Röportajları**

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, Üniversitemiz Rektörü ile görüşmek ve röportaj yapmak isteyen medya çalışanlarının taleplerini değerlendirerek söz konusu haberin en iyi şekilde yayımlanabilmesi için gerekli tüm çalışmaları titizlikle yürütmektedir. Bunun yanı sıra İstanbul Üniversitesi, üniversitedeki son gelişmeler, üniversite eğitimi, akademik-bilimsel gelişmelerle ilgili bilgi almak isteyen medya mensupları ile irtibat sağlamaktadır. Röportajın uygun zamanda yapılması, röportaj öncesi ihtiyaç duyulan bilgilerin temini, röportaj veya haberlerin İstanbul Üniversitesi algısına olumlu katkıda bulunacak şekilde yayımlanması, medya mensubunun



olumlu bir kanaatle kurumdan ayrılması, “Basın Görüşmeleri ve Röportajları” konusunda birimimizin üstünde özenle durduğu noktadır.

### Üretilen Diğer İçerik Çalışmaları

İçerik üretimi ve yönetiminde çeşitli içerik üretimlerinin yanı sıra e-bülten için de çalışmalar yapılmıştır. Öğretim üyelerimizin başarıları, öğrencilerimizin başarıları, kültür-sanat faaliyetleri, yurt dışından üniversitemizi ziyaret eden kıymetli konuklar gibi çeşitli kategorilere ayrılacak şekilde e-bülten için içerik üretimi gerçekleştirilmiştir.

### 2024 Yılıın Haber Başlıkları

#### Ocak Ayı Haberleri

1. "Ulusal Staj Programı" Başvuruları Başladı 02.01.2024
2. "Anne Sütü Her Çocuğun Sağlıklı Yaşama Hakkıdır" 05.01.2024
3. Onkolojide Klinik Uygulamaları Değiştiren Çalışmalar 08.01.2024
4. "Tarihi Dokuyu Koruyarak İstanbul Tıp Fakültesi Binalarımızı Yeniden İnşa Ediyoruz" 17.01.2024
5. Feyhaman Duran Kültür Ve Sanat Evi Ziyarete Açıldı 31.01.2024

Toplam Görüntülenme:3656

#### Şubat Ayı 2024 Haberleri

1. İstanbul Üniversitesi Ve Anadolu Ajansı İşbirliğinde 6 Şubat Depremi Anma Sergisi Açıldı 07.02.2024
2. Aile Ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı’ndan Rektörümüze Ziyaret 12.02.2024
3. Suudi Arabistan Kültür Ataşesi’nden Rektörümüze Ziyaret 12.02.2024
4. 22. Akademik Bilişim Konferansı 23.02.2024
5. İstanbul Üniversitesi’nde 28 Şubat Sempozyumu Düzenlendi 29.02.2024

Toplam Görüntülenme:3948

#### Mart Ayı 2024 Haberleri

1. İstanbul Üniversitesi’nde 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Özel Programı 08.03.2024
2. 14 Mart Tıp Bayramı Basketbol Turnuvası Final Maçı 09.03.2024
3. Genç Akademisyenlerle Buluşma 11.03.2024
4. 14 Mart Tıp Bayramı’nın 105. İstanbul Tıp Fakültesi’nin Kuruluşunun 197. Yılı Kutlu Olsun! 15.03.2024

5. Çocuklarımızdan Rektörümüze Ziyaret 20.03.2024
6. İstanbul Üniversitesi Ve İl Tarım Orman Müdürlüğü Arasında Protokol İmzalandı 22.03.2024
7. İstanbul Üniversitesi Ailesi İftarda Buluştu 29.03.2024

Toplam Görüntülenme:4809

#### **Nisan Ayı 2024 Haberleri**

1. İ.Ü Onkoloji Enstitüsü'nden Kanser Haftası Etkinliği 06.04.2024,
2. Türkiye Ve Azerbaycan Arasında Bilimsel İş Birliği Güçleniyor 17.04.2024,
3. Bir Lokma Bir Hikaye 18.04.2024
4. Küresel Dönüşümler İstanbul Üniversitesi Beyazıt Kampüsünde Ele Alınıyor 19.04.2024
5. Milli Mutabakat Metnimiz: İstiklal Marşı Ve Mehmet Akif Ersoy Sergisi 23.04.2024
6. Tıp Öğrencilerini 28. Kez Buluşturduk 23.04.2024
7. 23 Nisan Ulusal Egemenlik Ve Çocuk Bayramımız Kutlu Olsun! 23.04.2024
8. Sessiz Kalmak Ortak Olmaktır! 25.04.2024
9. İçişleri Bakanı Ali Yerlikaya, Rektörümüzü Makamında Kabul Etti 25.04.2024
10. “Kariyer Günleri ’24 – Connect With Opportunity” Başlıyor! 30.04.2024

Toplam Görüntülenme:12.519

#### **Mayıs Ayı 2024 Haberleri**

1. Üstün Performansa Giden Yol: Yetkin Çalışanlar Nasıl Yetiştirilir? 01.05.2024
2. Yılın Başkanlık Ödülü İstanbul Üniversitesi'ne Verildi! 05.05.2024
3. Geçmişin Gizemlerini Çözüyoruz: İstanbul Üniversitesi Tarihe Işık Tutuyor 06.05.2024
4. Sosyal Bilimlerin Dünü, Bugünü Ve Yarını Konuşuldu 11.05.2024
5. Hemşireler Günü Üniversitemizde Kutlandı 17.05.2024
6. Uzmanlar Afrika'nın Potansiyelini Üniversitemizde Ele Aldı 27.05.2024
7. Türkiye'nin Teknoloji Yıldızı İstanbul Üniversitesi Öğrencileriyle Buluştu 29.05.2024
8. Güvenlik Politikaları Ve İnsan Hakları Akademi Ve Emniyetin Ortak Vizyonu İle Ele Alınıyor 31.05.2024

Toplam Görüntülenme:4599

### **Haziran Ayı 2024 Haberleri**

1. Bilgi Alışverişi Güçleniyor: Üniversitemiz İle Uın Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı 04.06.2024
2. İstanbul Üniversitesi Uluslararası Projeler Ofisi Bilgi Günleri Başarıyla Devam Ediyor 04.06.2024
3. Çin İstanbul Başkonsolosu'ndan Üniversitemize Ziyaret 06.06.2024
4. İstanbul Üniversitesi Bilimsel Araştırmalarda Yeni Bir Köprü Kuruyor 07.06.2024

Toplam Görüntülenme:2554

### **Temmuz Ayı 2024 Haberleri**

1. Bilimin Ve Başarının Merkezi; İstanbul Üniversitesi 01.07.2024
2. Rektörümüz, Tarım Ve Orman Bakanımız İbrahim Yumaklı'yı Ziyaret Etti 05.07.2024
3. Karadeniz Üniversiteler Birliği (Bsun) Rektörler Konferansı İstanbul Üniversitesi'nin Ev Sahipliğinde Yapılıyor 11.07.2024
4. Bsun 2024: Karadeniz'in Akademik Rüzgarı İstanbul'da Esti! 16.07.2024
5. Eğitim Kalitesi İle Daha Güçlü Bir İü 16.07.2024
6. 15 Temmuz'a Bilimsel Bir Bakış: “İlkeye- Ülkeye- Aileye Aidiyet” 19.07.2024
7. Barış Harekâtı'nın 50. Yılında “Kıbrıs Türk Devleti” 23.07.2024
8. Kadim Türk Tarihine Işık Tutuyoruz 24.07.2024  
İstanbul Üniversitesi Araştırma-Geliştirme Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi Toplantıları 26.07.2024
9. Barış Harekâtı Olmasaydı Kıbrıs'ın Durumu Gazze Gibi Olurdu 26.07.2024
10. Kıbrıs Meselesi Bir Emanet Meselesidir 26.07.2024
11. 2024 İstanbul Üniversitesi Tanıtım Günleri Başladı 26.07.2024
12. Su Bilimleri Fakültemizin İki Projesine Tübitak Desteği 27.07.2024
13. İstanbul Üniversitesi Tanıtım Günlerine Büyük İlgi 30.07.2024
14. Bazı Tercihler Tartışılmaz... Tercihim.İstanbul.Edu.Tr 30.07.2024

Toplam Görüntülenme:8.859

### **Ağustos Ayı 2024 Haberleri**

1. Üniversitemizden Akademi Ve Toplum Bütünleşmesine Önemli Katkı: “Muhtarlar Akademisi” 02.08.2024
2. Dil Öğretiminde Modern Teknoloji Kullanımı Sertifika Programı Kayıtları Başladı 02.08.2024

3. Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Öğretmen Akademisi Kayıtları Başladı 02.08.2024
4. Bilimsel İş Birliklerimizi Sürdürüyoruz: Kktc Uyruklu Öğrencilerimiz İçin Üniversitemizde Yeni Bir Dönem 02.08.2024
5. İstanbul Üniversitesi 3 Bilim Alanında Zirvede 07.08.2024
6. İstanbul Üniversitesi'nden Anadolu'nun Kadim Şehirlerine: Bilim Ve Kültürle Güçlenen Sosyal Bağlar 09.08.2024
7. İlk Buluşma İstanbul Üniversitesi'nde 18.08.2024 1416
8. Bilimden Sanata, Eğitimden Araştırmaya: İstanbul Üniversitesi Ve Bağcılar Belediyesi Arasında Güçlü İş Birliği 29.08.2024
9. İç Denetim Birimi Başkanımız Ahmet Arslan'a Teşekkürlerimizle 29.08.2024

Toplam Görüntülenme:9.517

#### **Eylül Ayı 2024 Haberleri**

1. İstanbul Üniversitesi Dil Merkezi Yabancı Dil Kurs Kayıtları Başlıyor 03.09.2024
2. Online/Canlı Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programı Başlıyor 04.09.2024
3. 30 Ağustos'ta Anlamlı Bir Buluşma: Rektörümüz Türkiye'nin Genç Doktorlarını Münih'te Yalnız Bırakmadı 04.09.2024
4. Uluslararası Hedeflerimize Hızlı Ve İlkeli Adımlarla: Doğru Ve Etkin Uluslararası İş Birliklerimizde Yeni Ufuklar, Özgün Açılımlar 06.09.2024
5. Kariyerine Güçlü Bir Başlangıç İçin: "Yetenek Kapısı" 09.09.2024
6. İstanbul Üniversitesi Dil Merkezi Online/ Çevrimiçi Yds/Yökdil Kurslarımız Başlıyor 09.09.2024
7. Bilimsel Araştırmalardan Ürün Geliştirmeye: Yalova'da Aronya Hasadı Coşkusu 11.09.2024
8. Üniversitemiz Ve İso İş Birliğinde Yeni Bir İnovasyon Dönemi 12.09.2024
9. Girişimcilik Yeniden Tanımlanabilir Mi? İü'den Yenilikçi Girişimcilik Anlayışı 28.09.2024
10. Harran'dan İstanbul'a: Bilim Mesafeleri Kısaltır, Paylaştıkça Gelişir 28.09.2024 251 Görüntülenme
11. Bilim Ve Teknoloji İçin Yeni Bir Adım: İstanbul Üniversitesi Ve Turkcell Buluşması 28.09.2024
12. İü 100 Ülke İle Toulouse'ta Buluştu 28.09.2024

13. Afet Bilincimiz Yükseliyor: Üniversitemiz Ev Sahipliğinde Coğrafya Eğitimi Zirvesi  
30.09.2024

Toplam Görüntülenme:4052

#### Ekim Ayı 2024 Haberleri

1. Üniversitemizden Sorumlu Ve İnovatif Araştırmalar: Deneysel Çalışmalarımız Yenilikçi Hayvan Modelleriyle Güçleniyor 08.10.2024 206
2. Çocuklarımız Geleceğimiz: Üniversitemizden Sağlıklı Nesiller İçin Yenilikçi Çözümler 08.10.2024
3. Türkiye İle Moğolistan Arasında Bilim Köprüsü: Öğrencilerimiz İçin Yeni Ufuklar, Yeni Fırsatlar 08.10.2024
4. Bilim Ve Şifa Buluştu: Hemofili İçin Umut Dolu Bir Kongre 08.10.2024
5. İnsanın Filistin İle İmtihanı: İsrail-Filistin Meselesinde Adalet Arayışı 14.10.2024
6. Bir Dil, Bin Kültür: Üniversitemizde Eşsiz Diller Şöleni 14.10.2024
7. Coğrafya Ve Psikoloji Bölümlerimizde Yeni Akademik Yıl Heyecanı 14.10.2024
8. Üniversitemize Anlamlı Ziyaret 14.10.2024
9. Üniversitemizde Cumhuriyet Bayramı Coşkusu 31.10.2024
10. Nakışlarla İşlenen Bir Kültür: Zeugma'nın Mirası İstanbul Üniversitesi'nde 31.10.2024
11. Türkiye-Azerbaycan Birlikteliğinde Gelecek Vizyonu 31.10.2024
12. İstanbul'dan Tiran'a 31.10.2024

Toplam Görüntülenme:4431

#### Kasım Ayı 2024 Haberleri

1. Perspektif 2053 Vizyonuyla Başlıyoruz! 05.11.2024
2. Rektörümüz Prof. Dr. Osman Bülent Zülfikar: Bilim Merkezleriyle Donanmış, Medeniyetin Yükselişinde Başat Rol Üstlenmiş Bir Şaheserin İçindeyiz. 05.11.2024 394
3. Cumhurbaşkanı Yardımcımız Sayın Cevdet Yılmaz, Yeni Akademik Yılımızın İlk Dersini Gerçekleştirdi 05.11.2024
4. Perspektif2053 Gelecek Konuşmaları Yapıldı 05.11.2024
5. İstanbul Üniversitesi Ödülleri Töreni Gerçekleştirildi 05.11.2024
6. İstanbul Üniversitesi'nden Muhteşem Başlangıç: 2024-2025 Akademik Yılımı “Perspektif2053” Vizyonu İle Karşıladık 06.11.2024

7. Bilimsel Dönüşüm, Bilgiye Erişimle Başlar: İstanbul Üniversitesi Merkez Kütüphanesi, Yenilenen Yapısıyla Araştırmacıların Hizmetinde 07.11.2024
8. 10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni Gerçekleştirildi 11.11.2024
9. Üniversitemizin Merkez Kütüphanesinden... 13.11.2024
10. Sürdürülebilir Kalite Başarı Getirir: Üniversitemizden Geleceğe Yön Veren Adımlar 13.11.2024 160 Görüntülenme
11. Prof. Dr. Burhan Kuzu İstanbul Üniversitesinde Anıldı 13.11.2024
12. Türkiyat Araştırmalarında 100 Yılın İhtişamı: Üniversitemizde Uluslararası Türkoloji Buluşması 13.11.2024
13. Güçlü Eğitim, Güçlü Vizyon: Türkiye-Umman Ortaklığında Yenilikçi Stratejiler 13.11.2024
14. Kazakistan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu İstanbul Üniversitesi'nde 13.11.2024
15. Yeni Bir Çağın Kapıları Aralanıyor: Zihinsel Dönüşüm Perspektif 2053 İle Başlıyor 14.11.2024
16. Perspektif 2053 Çalıştayı Başladı 14.11.2024
17. Felsefenin Sanata Yansıyan Yüzü: Felâtûn-Vârî Sergisi Üniversitemizde Açıldı 15.11.2024
18. Türk İnovasyonunun Yeni Temsilcisi: Entertech Amsterdam Ofisi Açıldı 19.11.2024
19. Sanat Ve Bilim El Ele: Tiyatronun Geleceği İstanbul Üniversitesinde Şekilleniyor 20.11.2024 470
20. Medyanın Algılara Etkisi: Gazze'deki Soykırım Uluslararası Kamuoyunda Nasıl Yansıtılıyor? 28.11.2024

Toplam Görüntülenme:7.967



#### **Aralık Ayı 2024 Haberleri**

1. Filistin İçin Hakikat Mücadelesi: Bilimin Sesi İstanbul Üniversitesinde Yükseliyor 02.12.2024
2. Fikirden Ürüne: Üniversitemiz Ve Türkpatent Arasında Güçlü Ortaklık 02.12.2024
3. İnovasyonda Yeni Adımlar: İstanbul Üniversitesi Üsimp Fuarı'nda 02.12.2024
4. Türkiye-Libya İlişkileri Akademik Bağlarla Güçleniyor 02.12.2024
5. İü Dil Merkezi Online/ Çevrimiçi Yds/Yökdil Eğitimleri Başlıyor 03.12.2024
6. Dil Öğretiminde Modern Teknoloji Kullanımı Programı Kayıtları Başladı 03.12.2024
7. Erişilebilir Bir Gelecek Fırsat Eşitliği İle Mümkün 09.12.2024
8. Mimarlık Fakültemizde Dekanlık Devir Teslim Töreni 09.12.2024

9. Posco Assan Tst'den Öğrencilerimize Burs Desteği 09.12.2024
10. Şehriyar'dan İlhamla: İstanbul Üniversitesinde Muhteşem Bir Kültür Buluşması 11.12.2024
11. Güney Kore İle Tarihi Dostluk, Akademik Yolculuk 11.12.2024
12. Ord. Prof. Dr. Cahit Arf'tan Dijital Geleceğe: Milli Teknoloji Hedeflerimiz İstanbul Üniversitesinde Güçleniyor 12.12.2024
13. Girişimcilikte Yeni Dönem Başlıyor: Yaratıcı Fikirler İstanbul Üniversitesinde Buluşuyor 13.12.2024
14. İktisat Fakültemizde 88. Yıl Coşkusu 13.12.2024
15. Online/ Çevrim İçi Yds Eğitimleri Başlıyor 17.12.2024
16. Yaratıcı Fikirlerden Güçlü İş Modellerine: Girişimciliğin Kalbi İstanbul Üniversitesinde Attı 18.12.2024
17. Yapay Zekânın Sosyal Bilimlere Etkileri Congist'24'te Tartışılıyor 19.12.2024
18. Üniversitemiz Öğrencileri Sivas, Kayseri Ve Ahlat/Bitlis Bölgesinde Sahada Uygulamalı Sanat Ve Kültür Dersleri Gerçekleştirildi 20.12.2024
19. Prof. Dr. Hacer Topaktaş Üstüner'e Polonya Cumhuriyeti'nden Nişan Takdimi 20.12.2024
20. Milli Okçumuz Mete Gazoz, İstanbul Üniversitesi Onkoloji Enstitüsü'nde Söyleşi Gerçekleştirdi 23.12.2024
21. Ulusal Staj Programı 2025 Yılı Başvuruları Başladı 25.12.2024
22. Türk Dünyasının Yükselen Gücü: "Dilde, Fikirde Ve İşte Birlik" 25.12.2024
23. Üniversitemizde Büyüleyici Bir Türk Müziği Yolculuğu 25.12.2024

Toplam Görüntülenme:5994

**Yıllık Toplam Görüntülenme Sayısı: 72.900**



### **İstanbul Üniversitesi'nin Medyadaki Yeri**

İstanbul Üniversitesi her gün anlaşılmalı olduğu Medya Takip Merkezi'nden (MTM) basına yansıyan haberlerinin takibini yapmaktadır. Yıl içerisinde çıkan basılı, görsel ve internet haberleri her yılın sonunda yıllık rapor halinde sunulmaktadır.

2024 yılında, yıllara göre basılı ve görsel haber sayısı, olumlu ve olumsuz haber olmak üzere aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

| Yıllara Göre Basılı Haber Sayısı |               |               |               |               |             |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
|                                  | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024        |
| <b>Olumlu</b>                    | 13.054        | 14.879        | 14.993        | 33.656        | 7084        |
| <b>Olumsuz</b>                   | 58            | 5             | 11            | 1501          | 695         |
| <b>Toplam</b>                    | <b>13.111</b> | <b>14.884</b> | <b>15.004</b> | <b>35.157</b> | <b>7779</b> |

| Yıllara Göre Görsel Haber Sayısı |               |               |              |              |              |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
|                                  | 2020          | 2021          | 2022         | 2023         | 2024         |
| <b>Olumlu</b>                    | 10.922        | 10.407        | 7.732        | 7.058        | 5374         |
| <b>Olumsuz</b>                   | 89            | 0             | 11           | 484          | 813          |
| <b>Toplam</b>                    | <b>11.011</b> | <b>10.407</b> | <b>7.743</b> | <b>7.542</b> | <b>6.187</b> |

#### 5.10. Kalite Koordinatörlüğü

İstanbul Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü, İstanbul Üniversitesinin tüm süreçlerinin değerlendirilmesi, geliştirilmesi, bağımsız dış değerlendirme süreciyle kalite düzeylerinin onaylanması ve tanınması konusundaki çalışmaları planlamak üzere 2016 yılı Ocak ayında kurulmuştur.

Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliğinin 23 Temmuz 2015 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmesi sonrası İstanbul Üniversitesi Kalite Komisyonu oluşturulmuştur. İ.Ü Kalite Koordinatörlüğü ise İ.Ü Kalite Komisyonu’nun görevlerini desteklemek ve birimler arasında koordinasyonu sağlamak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Kalite Koordinatörlüğünün çalışmaları şu ana başlıklar altında toplanmaktadır:

- Üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, eğitim- öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerin değerlendirilmesi.

- Kurumsal göstergeleri belirlemek ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda yürütmek ve bu çalışmaları Senato onayına sunmak.
- İç değerlendirme çalışmalarını yürütmek ve kurumsal değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmalarının sonuçlarını içerek yıllık kurumsal değerlendirme raporunu hazırlamak ve Senato'ya sunmak, onaylanan yıllık kurumsal değerlendirme raporunu kurumun İnternet ortamında ana sayfada ulaşılacak şekilde kamuoyu ile paylaşmak.
- Dış değerlendirme sürecinde gerekli hazırlıkları yapmak, Yükseköğretim Kalite Kurulu ile dış değerlendirici kurumlara her türlü desteği vermek.
- Akademik Birim Kalite Komisyonları ile işbirliği içerisinde çalışmak ve çalışmalarında gerekli desteği sağlamak.

Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) çerçevesinde, Üniversitemizde 5 Aralık 2023 tarihinde değerlendirme takımı tarafından ön ziyaret online platformda gerçekleştirilmiştir. 24-27 Aralık 2023 tarihlerinde gerçekleştirilen saha ziyareti sonrasında İstanbul Üniversitesi Nisan 2024 tarihinde YÖKAK tarafından uygulanan 2023 KAP çerçevesinde, 5 yıl süreyle Tam Akreditasyon almaya hak kazanmıştır.



## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Güçlü Yönler

- Araştırma Üniversitesi kimliği,
- Köklü bir geçmiş, yüksek bir marka değeri ve kendi alanında her biri yetkin, donanımlı ve tanınır öğretim elemanı kadrosu,
- Saygın, çok disiplinli ve nadir diploma programları,
- Ulusal ve uluslararası alanda tercih edilen referans kurum,
- Vizyoner ve şeffaf bir yönetim anlayışı,
- Araştırma altyapısının zenginliği ve BAP bünyesindeki stratejik çalışmalar,
- Sunduğu sağlık hizmetleriyle Türkiye’de ve dünyada en fazla tercih edilen ve güvenilen Tıp Fakültesi,
- Mezunlarının elde ettiği 2 Nobel Ödülü ve SHANGAI-ARWU Üniversite sıralamasında ilk 500’e giren tek Türk üniversitesi olması nedeniyle güçlü bir uluslararası imaj,
- Yaşam boyu öğrenmeyi imkânlı kılan açık ve uzaktan eğitim ile sürekli eğitim.

### B. Fırsatlar

- YÖK tarafından araştırma üniversitesi olarak seçilmiş olması,
- Toplum nezdinde sahip olduğu öncü ve saygın kimlik,
- Kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının artan oranda Üniversitemiz ile iş birliği yapma talebinin bulunması,
- Uluslararasılaşmanın devlet politikası ile destekleniyor olması,
- Üniversitelerin ve öğretim elemanlarının başarılarının ölçülmeye ve ödüllendirilmeye başlanmış olması,
- Dış kaynakların kullanımı ile ilgili imkân, destek, teşvik ve hibelerin sürekli olarak artıyor olması,
- Devletin araştırma üniversitelerini destekliyor olması.

### C. Zayıf Yönler

- Üniversite bünyesinde üretilen bilginin ve bilimsel çalışmaların yeterli oranda transferinin sağlanamaması,
- TÜBİTAK, AB, TÜBA vb. dış kaynaklı projelerin niceliksel anlamda yeterli düzeye ulaşmamış olması,
- Kampüslerdeki sosyal imkânların ve tesislerin yetersiz olması,
- Disiplinler arası araştırma ve ortak çalışma kültürünün yeterince olgunlaşmamış olması,
- Üniversite mezunları ile olan iletişimin yetersizliği,
- Eğitim ve topluma hizmet alanlarındaki fiziki imkânların yetersiz olması.

### D. Tehditler

- Öğrenci kontenjanlarında inisiyatif dışı artışların varlığı,
- İstanbul ili sınırları içerisinde önemli sayıda üniversitenin açılmış olması,
- İkili ve çoklu projelerin üretilmesinde yaşanan sorunların varlığı,
- Üniversite hastanelerine ilişkin uygulanan sağlık politikalarının yetersizliği,
- Temel bilimler alanlarında lisans ve lisansüstü programlara ilginin azlığı.

### V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

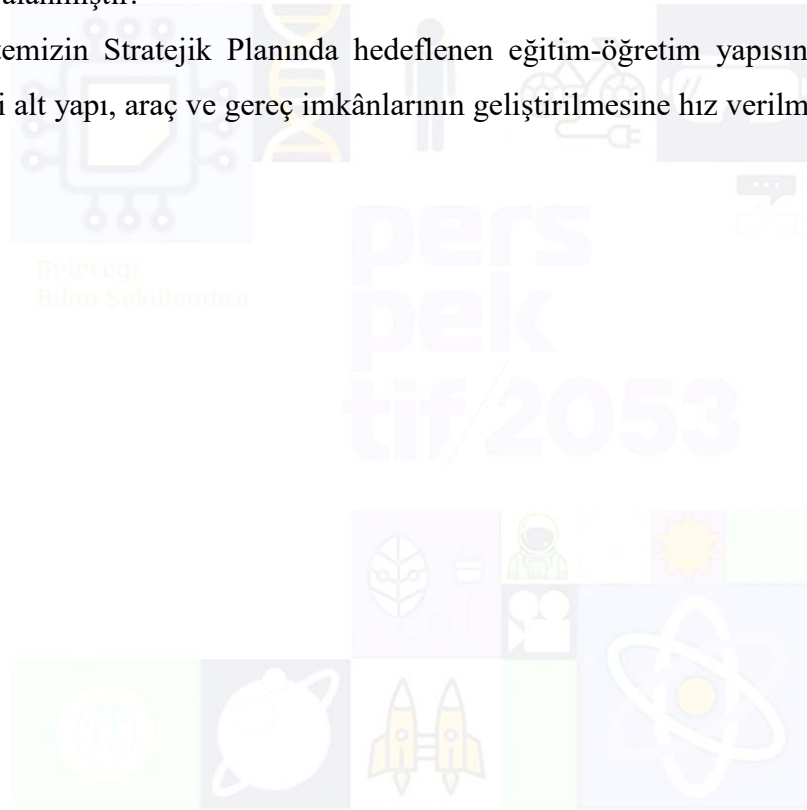
- Üniversitemiz Stratejik Planı'nın uygulanması ve stratejik yönetimin tüm birimlerde gerçekleştirilmesi için, üst yönetim, birim yöneticileri ve ilgili kurulların “katılımcılığı” artıran bir anlayışla çalışması gerekmektedir. Bu amaçla eğitim ve uygulama takip çalışmalarının sürekliliği sağlanmalı ve birimlerin araştırma alt yapısı desteklenmelidir.
- Stratejik Planın hedef, performans göstergesi ve faaliyet ve projelerinin birimler düzeyinde izlenmesi için web temelli stratejik yönetim takip sistemi programının yürürlüğe sokulması çalışmaların takibini kolaylaştıracaktır.
- Kalite Koordinatörlüğü ve SPK'nın stratejik yönetim, kalite yönetim sistemi çalışmaları ve sürekliliğin sağlanması için ortak çalışmalarına devam etmesi gerekmektedir. Yapılan çalışmaların Üniversite Senatosu'nda ve birim yönetim kurullarında düzenli şekilde değerlendirilmesinin yapılması sağlanmalıdır.
- Performans esaslı bütçenin her birime yayılması için gerekli hazırlıklar yapılmalıdır.
- Kalite yönetim sistemi çalışmaları esnasında stratejik planın her birimde uygulanması ve takip edilmesi öncelikli hedef haline getirilmeli; stratejik planın yedi temel değeri

Altında belirlenen hedef ve faaliyetlerin hangisinin ve ne kadarının hangi birimlerce yürütüleceği belirlenmelidir. Bu temel değerler:

- Bilimsellik ve Araştırma Odaklılık
- Yenilikçilik, Buluşçuluk ve Girişimcilik
- Kalite Odaklılık ve Sürdürülebilirlik
- Etik ve Evrensel Değerlere Uyum
- Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
- Toplumsal Duyarlılık
- Öğrenci Odaklılık

olarak sıralanmıştır.

- 🌐 Üniversitemizin Stratejik Planında hedeflenen eğitim-öğretim yapısının geliştirilmesi için fiziki alt yapı, araç ve gereç imkânlarının geliştirilmesine hız verilmelidir.





## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI (2024)

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve İç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (İSTANBUL- Şubat 2025)

**Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR**  
**REKTÖR**



## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI** **(2024)**

Mali Hizmetleri Birim Yöneticisi olarak yetkim dâhilinde,

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2024 yılı Faaliyet Raporunun “3/A-Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (İSTANBUL-Şubat 2025)

**Abdullah ATEŞ**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**

