

2015



ULUSAL BOR ARAşTIRMA ENSTİTÜSÜ

2015 YILI FAALİYET RAPORU

ANKARA

BAŞKAN SUNUŞU

Ar-Ge ve teknoloji alanı, ülkemiz de dâhil olmak üzere bütün dünyada üzerinde en çok durulan ve emek harcanan konulardan biridir. Özellikle içinde bulunduğumuz yüzyılın ilk çeyreğinde çok hızlı bir şekilde ilerleyen teknoloji, ürünlerdeki gelişim ve yenilikçi yaklaşımların arkasında yoğun ve iyi kurgulanmış araştırma ve geliştirme çalışmaları vardır.

Türkiye'nin 2023 hedeflerine paralel olarak Ar-Ge faaliyetleri ile buna bağlı gelişim hedeflerinde de çita yükselmiştir. Bu hedeflere ulaşmak için artık mevcut yaklaşımlarla çalışmalar yapmak yeterli olmayacaktır. Küresel rekabet ve eğitim, disiplinler arası çalışma, ekonomik katkı potansiyeli, çoklu yetkinlik, işbirlikleri yönetimi ve bilgi yönetimi ülkemizin genel Ar-Ge faaliyetlerinin yanı sıra bor alanında da sonuç elde etmesi için göz önüne alması gereken temel unsurlardır.

Bu bağlamda farklı özellikleri nedeni ile çok değişik uygulama alanlarında kullanılan borun, yeni ürün ve kullanım alanlarına yönelik buluş süreçlerine yönelik çalışmalar artarak devam etmektedir. Bu iki unsur değerlendirildiğinde Enstitümüz 2013-2017 Stratejik Planında belirlenen; "Bor ürün ve teknolojilerinin gelişiminde ve sektörel uygulamalarda küresel aktör olmak"vizyonu, Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü'nün konumunu daha net ortaya çıkarmaktadır.

Kanunlarla belirlenmiş olan görevlerini yerine getirebilmek için kendisine tahsis edilen kamu kaynaklarını kamu mevzuatına göre kullanmakta olan BOREN, etkinlik performanslarını ölçülebilir hedefler içeren stratejik yönetim ilkeleri doğrultusunda değerlendirmekte ve yönlendirmekte, böylece uzun vadeli ve geleceğe dönük bir bakış açısıyla çalışmalarını sürdürmektedir. 2015 yılı faaliyet raporu da bu yönetim anlayışı içerisinde hazırlanmıştır.

Misyonu çerçevesinde bugüne kadar önemli işler başaran Enstitümüzün dinamik ve verimli çalışma ortamına ilişkin sunduğu 2015 yılı faaliyet raporu geniş bir katılım ürünüdür. Raporun hazırlanmasında değerli birikimlerini çalışmalara yansıtan tüm yöneticilerimize ve çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Doç. Dr. Abdulkerim YÖRÜKOĞLU
Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Başkanı

İÇİNDEKİLER

BAŞKAN SUNUŞU.....	1
A. Misyon ve Vizyon	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
C. İdareye İlişkin Bilgiler	5
1. Fiziksel Yapı	5
2. Örgüt Yapısı.....	6
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	9
4. İnsan Kaynakları	11
5.Sunulan Hizmetler	14
6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	15
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	18
A. İdarenin Amaç ve Hedefleri	18
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	20
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	23
A. Mali Bilgiler.....	23
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	23
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	25
3. Mali Denetim Sonuçları.....	25
B. Performans Bilgileri	26
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	26
2. Performans Sonuçları ve Değerlendirilme Tablosu	62
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	87
ÜSTÜNLÜKLER.....	87
ZAYIFLIKLAR	87
C. DEĞERLENDİRME.....	87
FIRSATLAR.....	87
TEHDİTLER	88
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	90
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	92
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	93

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

C. İdareye İlişkin Bilgiler

- 1. Fiziksel Yapı**
- 2. Örgüt Yapısı**
- 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar**
- 4. İnsan Kaynakları**
- 5. Sunulan Hizmetler**
- 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü (BOREN), 18/06/2003 tarihli ve 25142 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan 4865 Sayılı Kuruluş Kanunumuza göre üç ana alanda hizmet vermektedir. Bunlar; ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik Ar-Ge faaliyetleri, işbirliklerinin geliştirilmesi ve yönetimi ile bilgi yönetimi olarak özetlenebilir. Bu kapsamda yenilikçi, işbirliği, disiplinler arası çalışma ve sürekli gelişme temel ilkelerimizdir. 2013-2017 Stratejik Planımızda misyon ve vizyonumuz aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

MİSYONUMUZ

Bora dayalı teknoloji değeri, rekabet avantajı oluşturan teknolojik çözümler geliştirmeye ve bor tüketim potansiyelini artırmaya odaklanarak; Yeni bor ürünleri geliştirmek, yeni kullanım alanları ortaya çıkarmak, ekonomik ve sektörel gelişime katkı noktasında bu ürünlerin ülkemizde üretilmesini sağlamak.

VİZYONUMUZ

Bor ürün ve teknolojilerinin gelişiminde ve sektörel uygulamalarda küresel aktör olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak amacı ile değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı oluşturmak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla, 18/06/2003 tarihli ve 25142 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan 4865 Sayılı Kanun ile kurulmuştur. Enstitümüz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın ilişkili kuruluşu olup kısa adı "BOREN" ve merkezi Ankara'dır.

Enstitümüzün görevleri;

- Türkiye'nin, bor kimyasalları konusunda dünya pazarında sahip olduğu cevher zenginliğine koşut bir konuma gelebilmesi için kısa, orta ve uzun dönem bor ürünleri pazar ve teknolojilerine ilişkin politika ve strateji kararlarını almaya ışık tutacak bilgileri oluşturmak,
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi amacıyla temel ve uygulamalı araştırma yapmak, yaptırmak, yapmayı özendirmek, değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı ve alt yapıyı sağlamak, bunun için laboratuvarlar kurmak, laboratuvarların

kurulmasına destek vermek, mevcut ve/veya kurulacak laboratuvarları ilgili araç-gereç ile teçhiz etmek, Eti Maden İşletmeleri ve bağlı ortakları ile bor konusunda araştırma altyapısı olan üniversitelerde araştırma merkezleri kurmak, kurulmasına destek olmak, bor ürünlerini kullanan ve bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak koordinasyonu sağlamak,

- Bor ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi alanındaki bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere süratle dönüşebilmesi için yöntemler geliştirmek, bu alandaki teknolojilerin yurt dışından transferi için gerekli çalışmaları yürütmek, özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımlarını sağlayacak programlar yapmak, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek, mevcut ve geliştirilecek yeni bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerini saptayıp, anlaşılmasına yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak ve işbirliğini verimli kılacak ortamı oluşturmak,
- Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirmek, ARGE sonuçlarını piyasaya sunmak, bu konularda araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri finansman, personel ve teçhizat ile desteklemek,
- Türkiye'nin taraf olacağı bor ürünleri ile ilgili Ar-Ge işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Eti Maden İşletmeleri ile birlikte Hükümete yardımcı olmak ve anlaşmaların izlenmesinde ve uygulanmasında 31.05.1963 tarihli ve 244 sayılı Kanun ile 05.05.1969 tarih ve 1173 sayılı Kanun çerçevesinde görev almak,
- Eti Maden İşletmeleri'nin talep edeceği ARGE projelerini öncelikle ve ücretsiz olarak gerçekleştirmek,
- Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılara bilimsel ve maddi katkı sağlamak, desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak,
- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetleri sunmak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapmaktır.

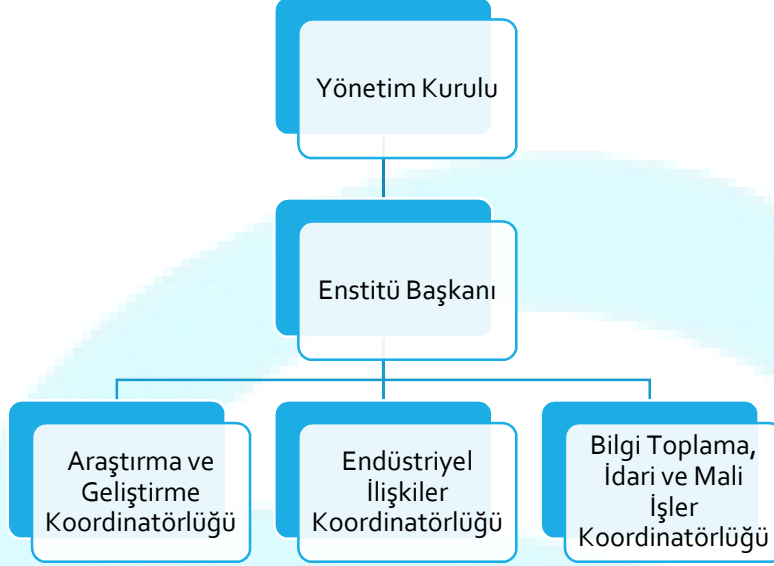
C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Enstitümüz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü (YEGM)' ne ait toplam 1.400 m²'lik iki farklı alanda hizmet vermektedir. Bunlar; YEGM ana hizmet binasının 10 uncu katındaki 650 m² kullanım alanına sahip olan ve 14 adet çalışma ofisi ile 1 adet toplantı salonu bulunan hizmet binamız ile yine YEGM' e ait iki atölye binasının toplam 750 m²'lik kısmında kurulan Ar-Ge Merkezimizdir. Ar-Ge merkezimizde

araştırma ve geliştirme çalışmaları yürütölmekte olup 3 adet laboratuvar ile hizmet vermektedir.

2. Örgüt Yapısı



Şekil 1.1. BOREN Örgüt Yapısı.

Yönetim Kurulu

Enstitünün en üst karar organıdır. Yönetim Kurulu, Başbakan tarafından atanmakta olup Enstitü Başkanı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca önerilen üç üye (bu üyelere biri, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu tarafından önerilmektedir.), Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca önerilen bir üye, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Bilim Kurulu tarafından önerilen bir üye, Yüksek Öğretim Kurulunca (YÖK) önerilen bir üye, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulunca önerilen bir üye ve Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliğince (TMMOB) önerilen bir üye olmak üzere, dokuz üyeden oluşur.

Başbakanlık Makamının 03.03.2015 tarih ve 1192 sayılı yazısı ile Enstitümüz Yönetim Kurulu üyelerinin görevlendirmeleri 4865 sayılı Enstitümüz Kuruluş Kanununun 5. Maddesi gereğince uygun görölmüştür. Bu itibarla 3 yıl süre ile görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerimiz aşağıdadır:

1. Recep AKGÜNDÜZ (ETKB-Eti Maden İşletmeleri Gen. Müd.) YK Başkanı
2. Züfer ARSLAN (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı) YK Başkan Yardımcısı
3. Doç. Dr. Abdulkerim YÖRÜKOĞLU (Enstitü Başkanı)
4. Mehmet Hamdi YILDIRIM (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı)
5. Dr. Mehmet DUYAR (Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı)
6. Prof. Dr. Ayhan MERGEN (TÜBİTAK)
7. Prof. Dr. Olcay ŞENDİL (TOBB)
8. Prof. Dr. Ali ERİŞEN (YÖK)
9. Mehmet ÇELİK (TMMOB)

Yönetim Kurulunun yetki ve görevleri;

- Enstitünün kuruluş amacına uygun çalışmalar ile hükümet programı, kalkınma planı ve yıllık programlarla belirlenecek hedef, ilke ve politikalar doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarının yapılmasını sağlamak,
- Enstitünün idarî, malî ve teknik yönden düzenli, verimli ve etkin faaliyette bulunabilmesi için gerekli tedbirleri almak ve ilgili yönetmeliklerin yürürlüğe girmesini sağlamak,
- Enstitünün personel politikasını oluşturmak,
- Enstitünün yıllık çalışma programını görüşüp karara bağlamak, çalışmaları izlemek, değerlendirmek, yılsonu faaliyet raporunu hazırlamak ve bütçe taslağını onaylamak,
- Enstitünün vereceği hizmetler ve ücretlerin belirlenmesi ile Enstitünün sürekli ve süreli personeli tarafından yürütülen araştırma projeleri gelirlerinin masraflar dışında kalan kısmının Başkanın teklifi ile dağıtımına karar vermek,
- Enstitünün yaptıracığı veya katkıda bulunacağı araştırmaların bütçe ve programlarını Başkanın teklifi üzerine onaylamak,
- Enstitünün ihtiyaçları için taşınır ve taşınmaz malların, yazılım ve diğer ürünlerin satın alınmasına, satılmasına veya kiralanmasına karar vermek,
- Enstitü personelinin atanması ve diğer işlemleri hususunda karar almak,
- Enstitünün çalışma alanı ile ilgili olarak en az üçer yıllık stratejik ve birer yıllık performans planı hazırlamak ve yayınlamak,
- Kanunlarla verilen diğer görevleri yapmak.

Başkanlık

Başkanlık, Enstitü başkanı ve üç grup koordinatöründen oluşur.

Başkanın yetki ve görevleri;

- Enstitünün işlevlerinin yerine getirilmesi için gerekli taslak çalışma programını ve bütçeyi hazırlamak, Yönetim Kuruluna sunmak, onaylandıktan sonra uygulamak,
- Enstitünün gelir gider kesin hesabını ve yıllık faaliyet raporunu Yönetim Kuruluna sunmak ve Enstitü bütçesinin uygulamasını, gelirlerinin toplanmasını, harcamaların yapılmasını ve denetimini sağlamak,
- Enstitü personelinin atama ve diğer işlemleri için Yönetim Kuruluna teklifte bulunmak,
- Yönetim Kurulu kararına istinaden Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü altında Enstitü temel çalışmaları ve piyasadan gelen talepler için Enstitü bünyesinden ya da dışından yerli ve yabancı danışman ve uzmanlardan oluşan Ar-Ge grupları kurmak, kaldırmak ve Enstitünün sürekli ve süreli personeli tarafından yapılan proje gelirlerinin dağıtımı hakkında önerilerde bulunmak,

- Hizmet birimlerinin uyumlu, verimli, disiplinli ve düzenli biçimde çalışmasını temin etmek, Yönetim Kurulu ile hizmet birimleri arasındaki organizasyonu ve koordinasyonu sağlamak,
- Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini, gününü ve saatini belirlemek ve toplantılara katılmak, raportörlüğünü yapmak, Yönetim Kurulu kararlarının gereğinin yerine getirilmesini sağlamak ve bu kararların uygulamasını izlemek,
- Enstitüyü resmi ve özel kuruluşlar nezdinde temsil etmektir.

Hizmet Birimleri

Enstitümüz, Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü, Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü ile Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü olmak üzere koordinatörlükler şeklinde örgütlenmiş hizmet birimlerinden oluşur. Her hizmet biriminin başında Grup Koordinatörü bulunur.

Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü yetki ve görevleri;

- Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü, bor ve ürünlerinin kullanımı hakkında Türkiye'nin bor ve ürünleri sanayi, araştırma ve teknoloji politikaları, hedef, ilke ve yöntemlerine uygun olarak Enstitünün yıllık ve revize edilebilir, beş yıllık Ar-Ge programlarını hazırlar.
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında temel ve uygulamalı araştırma yapar, yaptırır ve değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı sağlar ve bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere dönüşebilmesi için çalışmalar yürütür.
- Enstitünün bünyesinde hangi konularda araştırma ve geliştirme yapılması hususuyla kurulması gerekli Ar-Ge grupları ve personel, finans ve teçhizata ilişkin önerilerini Başkana sunar.
- Türkiye'nin taraf olacağı bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi ile ilgili Ar-Ge çalışma ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve uygulanması çalışmalarını yürütür.
- Araştırma ve Geliştirme gruplarının üye sayısı, bu gruplarda çalışacakların nitelikleri ile çalışma usul ve esasları Başkanın teklifi üzerine Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılır.

Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü yetki ve görevleri;

- Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü, kamu kurum ve kuruluşları ile üniversiteler, gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirir, sonuçlandırılmasını sağlar ve piyasaya sunar.

- Bor ve ürünlerinin kullanım alanlarının yaygınlaştırılması yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri destekler, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programları geliştirir ve bu işbirliğini verimli kılacak ortamı sağlar. Özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımını, özel sektörün yaptığı çalışmalara da Enstitünün katılımını sağlayacak programlar yapar ve Başkana önerir.
- Ar-Ge çalışması sonuçlarının uygulamaya geçmesi ve yurt dışından teknoloji transferi için gerekli çalışmaları yürütür ve Enstitünün gelirlerinin artırılması için öneriler hazırlar.

Bilgi Toplama, İdarî ve Malî İşler Koordinatörlüğü yetki ve görevleri;

- Bilgi Toplama, İdarî ve Malî İşler Koordinatörlüğü, Enstitünün bütçesinin hazırlanması, gelir ve giderlerinin gerçekleştirilmesi, takibi, denetimi ve değerlendirilmesi, Enstitünün görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılar ile ilgili çalışmaları yürütür.
- Muhasebe, ücret ödemeleri, Enstitü varlık ve imkânları ile personelinin idarî işlemlerinin yapılmasını ve takibini yerine getirir, bu konularda Başkana önerilerde bulunur ve yıllık faaliyet raporunu hazırlar.
- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunması ve bu tür yayınları desteklemesi hakkında çalışmalar yapar.
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetlerinin verilmesi işlemlerini, mevcut ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapılması çalışmalarını yürütür.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilimsel Dokümantasyon ve Tanıtım; Enstitü tarafından yürütülen ve desteklenen projeler kapsamında üretilen sonuç raporları ve önemli görülen gelişme raporları ile gerçekleştirilen diğer bilimsel çalışmalar kapsamında üretilen rapor, yayın ve benzeri dokümanların muhafaza edilmesi ve kullanıcıların hizmetine sunulması amacıyla "Rapor Derleme Arşivi ve Bor Kütüphanesi" kurulmuştur. Enstitümüz Kütüphanesi bor alanında tüm araştırmacılara yardımcı olmak amacı ile gerekli bilgi ve belge gereksinimini karşılamak, yurt içi ve yurt dışı süreli yayın, tez vb. dokümanları sağlamak ve sağlanan bu bilgileri sistematik bir şekilde düzenleyerek araştırmacıların kullanımına hazır bulundurmaktadır.

BOR Dergisi / Journal of BORON; BOR ile ilgili olarak ülkemizde ve yurt dışında üretilen bilimsel bulguların paylaşımı, yaygınlaşması, aktarımı ve yeni bilimsel katkıların yapılabileceği bir adres olarak Enstitü bünyesinde akademik bir derginin yayımlanmasına ihtiyaç duyularak Enstitü bünyesinde Türkçe ve İngilizce olarak "BOR Dergisi / Journal of BORON" isminde süreli (periyodik) akademik dergi yayın hayatına başlamıştır.

Teknolojik ve Analiz Çalışmalarının Yapıldığı Ar-Ge Merkezi; Ülkemizde mevcut ve gelişmekte olan teknoloji alt yapısının, uzmanlığın ve know-how'un BOREN ihtiyaçları ile örtüştürülmesini, ürün geliştirme faaliyetlerinin yapılarak bor ürünlerinin ticarileşmesini ve sektöre sunumunu ve ürünlerin süreklilik içinde kullanımını ve devamlılığını sağlamak amacıyla Ar-Ge Merkezimiz kurulmuştur. Merkezde aşağıda liste halinde verilen cihaz ve ekipman bulunmakta olup 2016 yılında yeni alımlar yapılarak altyapının güçlendirmesine yönelik çalışmalara devam edilmesi planlanmaktadır.

Tablo 1.1. Ar-Ge Merkezinde bulunan cihaz ve ekipmanlar.

Cihaz Adı
ICP-MS
Arc Merter AM
Kesme Cihazı
Bakalite Alma Cihazı
Parlatma Cihazı
Sertlik Ölçme Cihazı
Rotary Evaporatör
X-Işını Difraksiyonu
Simültane Termal Analiz Cihazı
Çeneli Kırıcı
Kamara Fırınlar (3 Adet)
Tüp Fırın
Santrifüj
Halkalı Değirmen
Bilyalı Değirmen
Nem Analiz Cihazı
Hassas Yoğunluk Ölçer
pH Metre
Hassas Tartı
Manyetik Karıştırıcı (2 Adet)

Bilgi ve Diğer Teknolojik Altyapı

Enstitümüz araştırma ve geliştirme çalışmaları ile ülkemizin bor sektörüne yön veren en önemli kurumlarından biridir. Bu çalışmalar sonucunda üretilen veri ve bilgilerin elektronik ortama aktarılması, yayınlanması, arşivlenmesi ve güvenliğinin sağlanması büyük önem arz etmektedir. Bu doğrultuda her yıl mevcut durum değerlendirmesi yapılarak ihtiyaç duyulan bilişim kaynaklarının güncel teknolojiye uygun olması amacıyla gerekli iyileştirme ve alım çalışmaları yapmaktadır. 2015 yılı sonu itibari ile Enstitümüzde 35 adet masaüstü bilgisayar,

16 adet dizüstü bilgisayar, 12 adet yazıcı, 5 adet sunucu, 3 adet tarayıcı, 3 adet fotokopi, 3 adet projeksiyon cihazı, 2 adet KGK, 2 adet tablet ve 1 adet faks cihazı mevcuttur.

Kurum bilişim ve iletişim hizmetleri kapsamındaki; bakım-onarım, sistem-network-güvenlik-veri tabanı-storage vs. yönetimleri ve geliştirilecek kurumsal yazılımlardaki proje yönetimi gibi tüm BT hizmetleri, Bilgi Toplam, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir.

Proje Değerlendirme ve Takibi Bilgi Sistemi; Başvuru aşaması ile başlayıp sonuçlandırılmalarıyla tamamlanan süreçte projeler kapsamında tesis edilen iş ve işlemler ile gerçekleştirilen harcamaların yanı sıra Enstitü bütçesinin takibinin yanı sıra demirbaşlarının takibinin ve devir işlemlerinin de takip edildiği sistemdir.

Patent Başvuruları Takip Sistemi; Patent başvurularının patentleşme aşamasına kadar geçen süreçler ile patent alındıktan sonra yapılan dönemsel patent ücret ödemelerinin takibi yapılmaktadır.

İnsan Kaynakları (İzin-Tahakkuk-Bordro) Sistemi; Enstitü personelinin özlük, izin, hizmet ve ücret bordroları, yönetim kurulu üyelerinin ücret ve huzur haklarının, burs alan öğrencilerin burs ödemelerinin ve hakemlere yapılan ödemelerin takibi yapılmaktadır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS); 16/07/2008 tarihli ve 2008/16 sayılı "Elektronik Belge Standartları" başlıklı Başbakanlık Genelgesi uyarınca 14/01/2013 tarihinde Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) uygulamasına geçilmiştir.

e-İmza; 23/01/2004 tarihli ve 25355 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5070 Sayılı "Elektronik İmza Kanunu" gereğince 03/03/2014 tarihinden itibaren elektronik imza uygulamasına geçilmiştir.

4. İnsan Kaynakları

Enstitümüz bünyesinde Kuruluş Kanununun 12 nci maddesine istinaden üç ayrı statüde personel istihdam edilmektedir:

- **Sürekli Personel:** Enstitünün asli ve sürekli hizmetleri idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen sürekli personel eliyle yürütülmektedir.
- **Sürelili Personel:** Enstitü tarafından yürütülen veya desteklenen proje ve araştırmaların gerektirdiği niteliklere sahip proje ve araştırma süresi ile sınırlı olarak sözleşme ile sürelili personel istihdam edilmektedir.
- **Yabancı Danışman ve Uzman:** Enstitüde, asli ve sürekli görevler dışındaki uzmanlık gerektiren görevlerde sözleşme ile yabancı personel istihdam edilebilmektedir.

Enstitümüzde çalıştırılacak personelin sözleşme usul ve esasları ile mali hakları, 04/11/2006 tarihli ve 26336 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan " Ulusal Bor Araştırma Enstitüsünde Çalıştırılacak Personelin Sözleşme Usul ve Esasları ile Mali Haklarının Belirlenmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde yürütülmektedir.

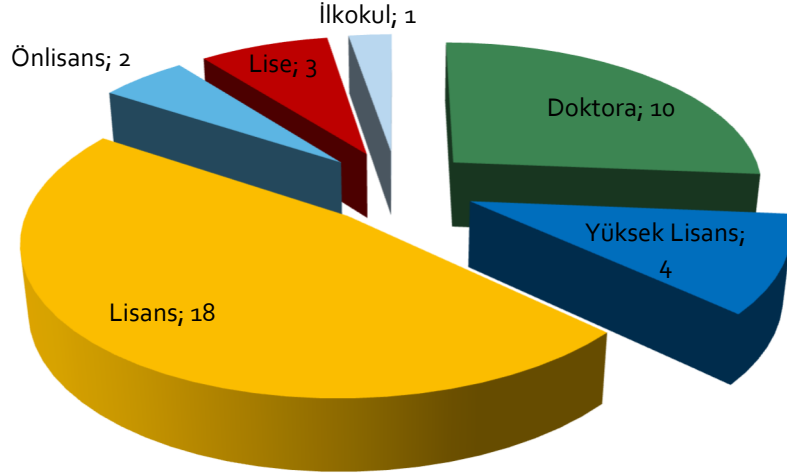
Tablo 1.2. Enstitü Pozisyon Unvanları ve Sayısı.

Unvanlar	Dolu Pozisyon (Adet)	Toplam Pozisyon (Adet)
Başkan	1	1
Grup Koordinatörü	3	3
Uzman	11	15
İç Denetçi	-	1
Hukuk Müşaviri	-	1
Şube Müdürü	-	1
Mali Hizmetler Uzmanı	-	1
Mühendis	5	6
Fizikçi	1	1
Kimyager	1	1
Tekniker	2	2
Savunma Uzmanı	1	1
Sekreter	2	2
Büro Görevlisi	2	3
Şoför	2	2
TOPLAM*	31	41

Tablo 1.3. Süreli Personelin Eğitim Durumu ve Sayısı.

Eğitim Durumu	Sayısı (Adet)
Mühendis	5
Kimyager	1
Tekniker	1
TOPLAM*	7

*: Enstitümüzde halen 31'i sürekli ve 7'si süreli olmak üzere toplam 38 personel görev yapmaktadır.



Grafik 1.1. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.

Tablo 1.4. Personelin Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı.

	Kişi (Adet)	Oran (%)
	23	60
	15	40

Tablo 1.5. Personelin Yaş Dilimine Göre Dağılımı.

Yaş Durumu	Kişi (Adet)	Oran (%)
21-30	10	26
31-40	15	40
41-50	11	29
51-60	2	5
TOPLAM	38	100

5.Sunulan Hizmetler

Enstitümüz tarafından yürütülen çalışmalar ve sunulan hizmetler;

- Ar-Ge Çalışmaları
- İşbirlikleri ile Koordinasyon Çalışmaları
- Yayın ve Etkinlik Çalışmaları

- **Ar-Ge Çalışmaları**

Ülkemizde bor alanında politikaların oluşturulması, gerçekleştirilmesi ve bora dayalı rekabetin artırılması ve bu alandaki Ar-Ge çalışmalarının ticarileşmeye dönük olması borun geleceği için oldukça önem arz etmektedir. Bu anlamda, Enstitümüzün ana hedefi; ülkemizin önemli kaynaklarının başında yer alan bor cevherinin yenilikçi girişimlerle ürüne dönüştürülmesi, bora dayalı teknolojilerin geliştirilmesi ve borlu ürünlerin ülkemizde farklı sektörlerde geniş şekilde kullanılmasıdır.

Ülkemiz bor kaynaklarından milli ekonomiye sağlanacak katkıyı artırmak amacıyla; Enstitümüz, bora dayalı rekabet avantajı oluşturan teknolojik çözümler üretmek, teknolojik uygulama alanlarında kullanımını yaygınlaştırmak, yeni bor ürünleri geliştirmek, mevcut bor ürünlerine yeni kullanım alanları bulmak, yurtiçi tüketim değerlerini daha yüksek seviyelere çıkartmak, yüksek katma değerli borlu ürünlerin sayısını ve dolayısıyla istihdamı arttırmak için geniş kapsamlı Ar-Ge çalışmalarına odaklanmıştır,

Bu doğrultuda çıkılan proje çağrıları kapsamında; borlu malzemeler ve bor kimyasalları alanlarında ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik proje önerileri BOREN Proje Çağrıları İle İlgili Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge uyarınca değerlendirilerek desteklenmektedir.

Çağrılar kapsamında desteklenen projelerin yanı sıra araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetleri ile geliştirilen teknolojilerin uygulamaya geçirilmesi çalışmalarını TÜBİTAK ve TSKGV gibi kamu ve özel sektör kuruluşları ile protokol imzalanarak işbirliği içinde ortak çalışmalar yürütülmektedir.

Enstitümüzün idari ve stratejik kontrolü altında farklı kurumlar bünyesinde oluşturulan yetkinlik merkezleri ile Ülkemizde mevcut ve gelişmekte olan teknoloji alt yapısının, uzmanlığın ve know-how'un Enstitünün ihtiyaçları ile örtüştürülmesi, ürün geliştirme faaliyetleri yapılarak bor ürünlerinin ticarileşmesi, sektöre sunulması ve ürünlerin süreklilik içinde kullanımı ile devamlılığının sağlanması amaçlanmaktadır.

- **İşbirlikleri ile Koordinasyon Çalışmaları**

Enstitümüzün kuruluşundan itibaren tarımsal üretimde bor kullanım potansiyeli dikkate alınarak bir taraftan çeşitli ürünlerin yetiştirilmesinde bor gübrelemesinin verim ve kalite üzerine etkilerinin araştırıldığı projeler başlatılmış, bir taraftan da tarım sektöründe kullanılabilecek bor kimyasalının (Tarımbor) pilot ölçekte üretiminin ülkemizde

gerçekleştirilmesi için çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmaların yanı sıra ülkemiz tarım topraklarında bor içeriğini belirlemeye yönelik yürütülen proje sonucunda "Türkiye Bor Haritası" oluşturulmuştur. Tarım sektöründe kullanılan borlu gübrelerin (Tarımbor, EtiDOT-67) ülkemizde üretilmeye başlanması ve "Türkiye Bor Haritası" verilerinin ülkemiz tarım topraklarının yaklaşık yarısında bor eksikliğinin görülmesi, bu alanda yapılacak araştırma ve uygulama çalışmalarının daha sistematik ve etkin bir yöntemle yapılması ihtiyacını doğurmuştur

Bunun sonucunda, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) ile görüşmeler yapılmış, 1 Mart 2011 tarihinde iki kurum arasında protokol imzalanarak "Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı" hazırlanması ve projelerin program çerçevesinde ve öncelikler dikkate alınarak yürütülmesi kararlaştırılmıştır.

- **Yayın ve Etkinlik Çalışmaları**

Bor ile ilgili olarak ülkemizde ve yurt dışında üretilen bilimsel bulguların paylaşımı, yaygınlaşması, aktarımı ve yeni bilimsel katkılarının yapılabileceği bir adres olarak Enstitü bünyesinde akademik bir derginin yayımlanmasına ihtiyaç duyularak Enstitü bünyesinde Türkçe ve/veya İngilizce olarak "BOR/BORON" isminde süreli (periyodik) akademik dergi yayın hayatına başlamış olup, ilk sayısı mart ayı sonunda yayımlanacaktır.

Enstitü tarafından yürütülen ve desteklenen projeler kapsamında üretilen sonuç raporları ve önemli görülen gelişme raporları ile gerçekleştirilen diğer bilimsel çalışmalar kapsamında üretilen rapor, yayın ve benzeri dokümanların muhafaza edilmesi ve kullanıcıların hizmetine sunulması amacıyla "Derleme Arşivi" kurulmuştur. Ek olarak, Bor ile ilgili ulusal ve uluslararası kitap ve dokümanlar, üniversitelerde bor ile ilgili yapılmış tezler, çalışma raporları tespit edilerek Enstitü bünyesinde oluşturulan Kütüphaneye kazandırılmaktadır.

Enstitümüzce, topraklarda bor içeriği, bor gübreleri ve kullanımı, borun bitki büyümesi ve fizyolojisinde etkisi ve bor toksisitesi konu başlıklarında yürütülen çalışmaların paylaşılmasının amaçlandığı "Uluslararası Tarımda Bor Sempozyumu (AGROBOR 2016)" nun 2016 yılı içerisinde düzenlenmesine yönelik iş ve işlemlere 2015 yılı içerisinde başlanmıştır.

6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

4865 sayılı Enstitümüz Kuruluş Kanununda, Enstitümüz hizmet birimi olarak üç adet koordinatörlük sayılmış ve anılan Kanuna ekli Pozisyon Cetvelinde toplam 28 adet sürekli personel pozisyonu tahsis edilmiştir. Anılan Kanunun 12 nci maddesine istinaden 22/08/2015 tarihli ve 29453 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 10/08/2015 tarih ve 2015/8004 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile anılan Kanuna ekli Enstitümüz Pozisyon Cetvelindeki pozisyon sayısı 41'e çıkarılmıştır. Bu kapsamda, iç kontrol sistemi bakımından önem arz eden İç Denetçi ve Mali Hizmetler Uzmanı unvanları da ihdas edilmiştir.

Diğer taraftan, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve iç kontrol ile ilgili diğer mevzuat ile Maliye Bakanlığının 02/12/2013 tarih ve 10775 sayılı Genelgesi uyarınca, Enstitümüz iç kontrol sisteminin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere yapılması gereken çalışmaları belirleyen "*BOREN Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2015-2016)*" 20/07/2015 tarihinde yürürlüğe konulmuş ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Eylem Planının uygulanmasıyla birlikte, Enstitümüz iç kontrol sisteminde yeterli güvence sağlanması hedeflenmektedir.



II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

B. Temel Politika ve Öncelikler

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Ülkemizin uluslararası arenada rekabet gücünü artıracak teknolojileri geliştiren ve üreten firmalara, araştırmacılara ve akademisyenlere çağdaş alt-üst yapı olanakları sağlamak amacı ile üniversite-sanayi işbirliğini artırarak sinerji doğmasına katkı sağlayan Enstitümüzün amaçları, 2013–2017 yıllarını kapsayan Stratejik Plan’da aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Amaç 1. Etkin araştırma ve teknoloji geliştirme çalışmaları yapmak
- Amaç 2. Ar-Ge ve teknoloji alanında işbirliklerini ve iletişimi güçlendirmek
- Amaç 3. Bor alanında, bilgiyi ortaya çıkaran, geliştiren ve sunan bir kurum olmak
- Amaç 4. Ar-Ge yetkinliği ve kurumsal kapasite gelişimini sağlamak

Bu amaçlar çerçevesinde hedefler ve faaliyetler şu şekilde belirlenmiştir.

Tablo 2.1. Amaç 1: Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak.

Hedefler	
1.1.	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100 Milyon TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.
1.2.	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşmış olmak.
1.3.	BOREN faaliyetlerinde odaklanılacak öncelikli alanları belirlemek ve Teknoloji Planını plan dönemi içerisinde en az iki kez güncellemek.
1.4.	Borun çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkileri kapsamında, toksikoloji ve insan vücuduna yararlılığını araştıran en az iki projeyi planlanan dönem boyunca geliştirmek, desteklemek.
1.5.	Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projeleri öncelikli BOREN destekleri kapsamında ele alarak, her yıl en az iki projeye destek vermek.
1.6.	Plan dönemi sonuna kadar, kurum Ar-Ge yetkinlik merkezinde en az iki proje yürütmek.
1.7.	Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçesini en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaştırmak.

Tablo 2.2. Amaç 2: Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek.

Hedefler	
2.1.	Plan dönemi sonuna kadar, eşgüdümlü proje destekleri bağlamında, BOREN bütçesi dışında ulusal veya uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisatta en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaşmak.
2.2.	Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlarla öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan projeleri desteklemek üzere her yıl en az bir ortak çağrı organize etmek.
2.3.	Plan dönemi sonuna kadar, uluslararası işbirliği ile en az iki araştırma projesi gerçekleştirmek veya desteklemek.

Hedefler	
2.4.	Plan dönemi sonuna kadar, en az iki uluslararası işbirliği yaparak teknoloji transferi ve ulusal uygulama projesi geliştirmek.
2.5.	Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek en az dört şirketle stratejik işbirliği oluşturmak.
2.6.	Bor değer zincirinde yer alabilecek tarafları belirlemek ve bor değer zincirini geliştirmek.
2.7.	Planlanan dönem içerisinde, birden fazla projeye ihtiyaç duyulan alanlarda ilgili kurumlarla işbirliği yaparak sektör odaklı en az bir program geliştirmek ve yürütmek.

Tablo 2.3. Amaç 3: Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak.

Hedefler	
3.1.	Plan dönemi sonuna kadar bor alanında en az iki uluslararası etkinliğe (kongre, sempozyum vb.) ev sahipliği yapmak veya desteklemek.
3.2.	Plan dönemi sonuna kadar yurt içinde en az iki adet Bor Sempozyumu (kongre, sempozyum vb.) düzenlemek.
3.3.	Her yıl en az iki etkinlikte (kongre, sempozyum vb.) bor konulu oturumu planlayarak desteklemek.
3.4.	Teknolojik değerlendirme, fırsat analizi ve ticarileşme konularında kazanımlar sağlamak amacıyla her yıl en az iki çalıştay/toplantı düzenlemek.
3.5.	Plan dönemi sonuna kadar, her yetkinlik merkezinin alanına uygun en az iki çalıştay düzenlemek.
3.6.	BOREN'in bilgiye ulaşma, bilgiyi elde etme yöntemlerini belirlemek, ilgili uygulamaları yerine getirmek ve sürdürülebilirliği sağlamak.
3.7.	Bilgi yönetim yetkinliğini geliştirmeyi sağlayacak şekilde her yıl en az bir proje gerçekleştirmek ve/veya projeyi desteklemek.
3.8.	Kurumsal tanıtım ve iletişim planını 2013 yılı sonuna kadar hazırlamak ve dönem içerisinde uygulamak.

Tablo 2.4. Amaç 4: Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak.

Hedefler	
4.1.	Kuruma ait ürün geliştirme ve analiz laboratuvarları kurmak, bunun için gerekli altyapı ihtiyacını karşılamak.
4.2.	Laboratuvar araştırması sonrasında ara kademe pilot ölçekli çalışma için gerekli pilot tesis altyapısını oluşturmak, böylece yeni bor ürününün ticari ölçekte üretime geçişini kolaylaştırmak.
4.3.	Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak.
4.4.	2014 yılı sonuna kadar, gelişen kuruluş ihtiyaçlarına göre Kuruluş Kanunu'nu revize etmek.
4.5.	2014 yılı sonuna karar, Enstitü ikincil mevzuatını gözden geçirerek eksiklikleri

Hedefler	
	tamamlamak.
4.6.	Plan dönemi sonunda Bor projelerinde çalışan en az 100 adet lisansüstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak.
4.7.	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak.
4.8.	Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Temel Politikalar

- Bor kimyasallarının yoğun kullanım potansiyeli olan alanların belirlenmesi ve bu alanlarda projeler tasarlanması, çalışma grupları kurulması ve desteklenmesi,
- Uzun vadede bor kullanımını artırıcı etki yapacak teknoloji geliştirme projeleri tasarlanması ve destek sağlanması,
- Enstitü desteğiyle yürütülüp sonuçlanan proje çıktılarının değerlendirilerek bir sonraki aşamayla ilgili projelendirme veya üretim programının geliştirilmesi,
- Üniversite, araştırma kuruluşları ve endüstriyel kuruluşlar arasında koordinasyon sağlayarak araştırma ve geliştirme sonuçlarının ekonomik değere dönüştürülmesinin sağlanması,
- Araştırma ve geliştirme projeleri sonucunda ortaya çıkan ürün, metot ve faydalı modellerin patentinin alınması suretiyle, Enstitünün ve buluş sahiplerinin fikri mülkiyet haklarının koruma altına alınması,
- Enstitünün görev alanına giren konularda, yabancı ülkelerde yapılan araştırma ve geliştirme çalışmalarının takip edilerek ülkeye kazandırılması,
- Bor kullanımı konusunda destek talep eden kuruluşlara danışmanlık yapılması,
- Bor konusunda ulusal ve uluslararası bilimsel toplantıların düzenlenmesi veya katkı sağlanması,
- Kimyasalların sınıflandırılması çerçevesinde bor kimyasallarına getirilen ticari kısıtlamaların aşılması konusunda bilimsel çalışmaların yürütülmesi ve/veya yürütülen çalışmalara destek olunması,
- Sürekli personelden oluşan çekirdek bir kadro üzerine projeler kapsamında görevlendirilen süreli personel ile büyüyen-küçülen insan kaynakları sisteminin sürdürülmesi.

Öncelikler

- Enstitü mevzuatının gözden geçirilerek eksikliklerin giderilmesi ve ikincil mevzuatın tamamlanması,
- Kurumsal yapının sürekliliğinin güvence altına alınması için Enstitü personel yapısının gözden geçirilmesi,
- Enstitü personelinin gelişiminin sürekliliğini sağlamak üzere gerekli önlemlerin alınması, kurumda yenilikçi kültürün yerleştirilmesi,
- Bor ve bor kullanımı konusunda doğru bilginin topluma ulaştırılmasını teminen, etkin bir iletişim mekanizmasının oluşturulması,



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
3. Mali Denetim Sonuçları

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri
2. Performans Sonuçları Tablosu
3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Enstitümüz özel bütçeli bir kuruluş olup, gelirleriyle giderlerini karşılaması esastır. Enstitünün 2004 yılı son çeyreğinde faaliyete geçmiş olması nedeniyle henüz faaliyet geliri bulunmamaktadır. Enstitünün kanunla verilmiş görevlerini tam olarak yerine getirebilmesi için yeterli düzeye gelinceye kadar, gerekli mali kaynak, Hazine Yardımları şeklinde Genel Bütçeden karşılanmaktadır. Hazine yardımlarının gelir bütçesindeki yeri yaklaşık olarak %75'e tekabül etmektedir. Geriye kalan %25'lik oran ise; Eti Maden İşletmeleri' nin bor ürünlerinin satışından %0,2 oranında pay ile bor madeni işletmelerinden alınan Devlet hakkının %15' inin toplamından oluşmaktadır. Enstitünün 2005-2015 dönemlerine ilişkin yıllık bütçe ödenekleri incelendiğinde; kuruluş yılı ve takip eden yılda(2004 ve 2005) cari harcamaların ödenek toplamının %75' ine, yatırım harcamalarının ise %25' ine tekabül ettiği; takip eden yıllarda ise, yatırım harcamalarının ödenek toplamının yaklaşık %70' ine tekabül ettiği, aynı dönemlerde cari harcamaların ise %30 oranına gerilediği görülmektedir. Son beş yılın bütçe gerçekleştirmeleri şöyledir;

Tablo 3.1. 2011-2015 Dönemine İlişkin Başlangıç Ödeneğine Göre Yıllık Harcama Gerçekleşme Oranı (%).

Yıllar	Başlangıç Ödeneğine Göre Yıllık Harcama Gerçekleşme Oranı (%)
2011	89
2012	99
2013	89
2014	67
2015	85

Tablo 3.2. 2011-2015 Dönemine İlişkin Ödeneklerin Toplam Ödeneğe Oranları (%).

Yıllar	Cari	Yatırım	Transfer	TOPLAM
2011	25	75	-	100
2012	33	66	1	100
2013	34	65	1	100
2014	36	63	1	100
2015	31	68	1	100

Tablo 3.3. 2011-2015 Yılları Bütçe Harcama Kalemleri İtibariyle Ödenek, Harcama ve Gerçeklemeler (TL)

Yıllar	Ödenek / Harcama / Gerçekleşme	Personel Giderleri	Cari Giderler	Yatırım Harcamaları	Transfer Harcamaları	TOPLAM
2011	Başlangıç Ödeneği	1.457.000	988.000	7.500.000	26.000	971.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	1.480.550	1.243.000	6.801.000	810.500	10.335.050
	Yıl Sonu Harcama	1.438.850	1.027.767	5.791.055	599.585	8.857.258
	Gerçekleşme (%)	98,75	104,03	77,21	2306,10	88,83
2012	Başlangıç Ödeneği	1.571.000	1.500.000	6.250.000	99.000	9.420.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	1.790.050	1.500.000	3.787.400	2.795.059	9.872.509
	Yıl Sonu Harcama	1.790.045	1.092.314	3.638.678	2.794.405	9.315.442
	Gerçekleşme (%)	113,94	72,82	58,22	2822,63	98,89
2013	Başlangıç Ödeneği	1.920.000	1.758.000	7.000.000	104.000	10.782.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	2.154.028	1.863.000	4.500.000	2.907.802	11.424.830
	Yıl Sonu Harcama	2.021.021	1.109.211	3.702.106	2.794.355	9.626.693
	Gerçekleşme (%)	105,27	63,10	82,27	2.686,88	89,29
2014	Başlangıç Ödeneği	2.173.000	2.036.000	7.420.000	110.000	11.739.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	2.173.000	2.106.264	7.570.000	119.845	11.969.109
	Yıl Sonu Harcama	1.558.076	1.429.224	4.808.392	106.485	7.901.977
	Gerçekleşme (%)	71,71	70,19	64,81	96,81	67,32
2015	Başlangıç Ödeneği	1.887.000	1.725.000	7.865.000	126.000	11.603.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	1.910.137	1.742.645	7.865.000	126.000	11.643.782
	Yıl Sonu Harcama	1.851.836	1.234.445	6.638.238	112.469	9.836.990
	Gerçekleşme (%)	96,95	70,84	84,41	89,27	84,48

Tablo 3.4. 2015 Mali Yılı Yıl Sonu Harcama Durumu (TL)

Personel Giderleri	SGK Devlet Primi Giderleri	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	Sermaye Transferleri	Genel Toplam
1.636.699,96	215.136,53	1.234.445,79	112.469,97	3.055.535,68	3.582.702,37	9.836.990,30

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Mali Tablolar, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 49 uncu maddesi ve Maliye Bakanlığı'nın 178 sayılı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 11 inci maddesi ve 03/05/2005 tarihli ve 2005/8844 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde belirtilen ilkelere ve standartlara uygun olarak hazırlanır ve belirtilen sürelerde ilgililerin bilgisine sunulur.

Mali Tablolar, bütünlük, güvenilirlik, kullanışlılık, yöntemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde; yeterli mesleki eğitimi almış personel tarafından muhasebe kayıtlarındaki verilere dayanılarak ve istatistiksel yöntemler kullanılarak hazırlanır.

3. Mali Denetim Sonuçları

Enstitümüz Sayıştay denetimine tabi olup 2015 yılına ait harcama belgeleri ve muhasebe kayıtları Sayıştay'a gönderilmiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1. Performans Hedefi 1.1: Plan Dönemi Sonu İtibari İle BOREN Faaliyetleri İle İlişkilendirilebilir 100.000.000 TL Potansiyel Ekonomik Katkıya Ulaşmak.

Faaliyetler	
1	Hesaplanan potansiyel ekonomik katkının, plan dönemi sonunda 100 Milyon TL olması
2	Proje başvuru şartlarının gerekçelendirme bölümünde "teorem gerçekleştiğinde sektöre kazandıracak taslak ekonomik katma değer" analizinin yer almasının zorunlu hale getirilmiş olması
3	Proje başvuru izleme ve değerlendirme sürecinde ekonomik katkı potansiyelinin değerlendirilmesi ve raporlanması
4	Sektörel fırsat ve ihtiyaçların analizi ile sektörel işbirliğine dayalı Ar-Ge faaliyetleri ile teknoloji transferi yolu ile ticarileşmenin desteklenmesi
5	Bor ürünlerinin sektörel üretimine ve kullanımına yönelik teşvik mekanizmalarının harekete geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimlerde bulunulması

Borlu malzemeler ve bor kimyasalları alanlarında yüksek ticarileşme ve ekonomik katkı potansiyeline sahip ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik olarak toplam 4 adet proje çağrısı düzenlenmiş olup düzenlenen çağrılar çerçevesinde toplamda 11 adet projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Söz konusu çağrılar kapsamında karar sonrası 1 adedi iptal edilmekle birlikte başlatılan 10 adet proje kapsamında yıllık yaklaşık 50.000.000 TL ekonomik katkı potansiyelinin olumlu proje sonuçlarıyla birlikte harekete geçirilmesi öngörülmektedir. Ülkemiz tarım sektöründe borun yaygın ve etkin kullanımını sağlayarak sektörde katma değer artırılması amacıyla başlatılan "Tarım Bor Araştırma ve Uygulama Programı" çerçevesinde 5 adet proje çağrısı düzenlenmiş ve destek sonrası 1 adedi iptal edilmekle birlikte toplam 19 adet projeye destek sağlanmış olup bunlardan 5 adedi tamamlanmıştır. Program kapsamında desteklenen 19 adet projenin olumlu sonuçlarıyla birlikte 150.000.000 TL ekonomik katkı potansiyelinin harekete geçirilebileceği tahmin edilmektedir. 2015 yılında Ar-Ge faaliyetlerimiz neticesinde Ar-Ge Yetkinlik Merkezimizde 3 adet projeye destek vermeye başlanmıştır. Hedefimiz doğrultusunda planlanan faaliyetler kapsamında proje desteklerine devam edilirken, yeni bir proje destek programı ile çağrılar düzenlenmiş, temel Ar-Ge projelerine TÜBİTAK ile işbirliği kapsamında destek sağlanmış, özellikle Enstitümüz Ar-Ge merkezinde projeler kurgulanarak öncelikli alanlarda yatırım pazarı oluşturulmuştur.

Tablo 3.5. Performans Hedefi 1.1

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Amaç	Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak
Hedef	• Hesaplanan potansiyel ekonomik katkının, plan dönemi sonunda 100 Milyon TL olması
	• Proje başvuru şartlarının gerekçelendirme bölümünde "teorem gerçekleştiğinde sektöre kazandıracak taslak ekonomik katma değer" analizinin yer almasının zorunlu hale getirilmiş olması
	• Proje başvuru izleme ve değerlendirme sürecinde ekonomik katkı potansiyelinin de değerlendirilmesi ve raporlanması
	• Sektörel fırsat ve ihtiyaçların analizi ile sektörel işbirliğine dayalı Ar-Ge faaliyetleri ile teknoloji transferi yolu ile ticarileşmenin desteklenmesi
	• Bor ürünlerinin sektörel üretimine ve kullanımına yönelik teşvik mekanizmalarının harekete geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimlerde bulunulması

Performans Hedefi
Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100.000.000 TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Proje sonuçlarıyla harekete geçirilmesi hedeflenen ekonomik katkı potansiyeli			

1.2. Performans Hedefi 1.2: Plan Dönemi Sonu İtibari İle BOREN Adına ve/veya BOREN Proje ve Faaliyetleri Kapsamında 50 Patent, Fikri Mülkiyet Başvurusuna Ulaşmak.

Faaliyetler	
1	Proje ve faaliyetleri, fikri mülkiyet potansiyeline göre önceliklendirme
2	Patent alma karar sürecini gözden geçirerek yenilemiş olma
3	Patent süreci içerisinde pazara uyarlama ve ön fizibilite analizini yapma veya yaptırma
4	Plan dönemi içerisinde rakamsal patent sayısına ulaşılması ve bütçe kullanımının dengeli bir biçimde yönetilmesi

Bu çerçevede, 2015 yılı sonu itibari ile patent başvuru sayısı 30 adet olarak gerçekleşmiş, bunlardan 18 adedinin patent belgesi alınmıştır. Bununla birlikte 2014 yılı sonu itibarıyla alım süreci devam eden 7 adet patent belgesi ve 2015 yılı içerisinde 5 adet patent belgesi için başvuru süreci başlatılmış olup toplam 12 adet buluşun patent alım süreci devam etmektedir.

Tablo 3.6. Performans Hedefi 1.2

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak		
Hedef	Proje ve faaliyetleri, fikri mülkiyet potansiyeline göre önceliklendirme		
	Patent alma karar sürecini gözden geçirerek yenilemiş olma		
	Patent süreci içerisinde pazara uyarlama ve ön fizibilite analizini yapma veya yaptırma		
	Plan dönemi içerisinde rakamsal patent sayısına ulaşılması ve bütçe kullanımının dengeli bir biçimde yönetilmesi		
Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Patent, fikri mülkiyet başvuru sayısı	11	6	55

- 1.3. Performans Hedefi 1.5: Yüksek Ticarileşme/Ekonomik Katkı Potansiyeli Taşıyan Projeleri Öncelikli BOREN Destekleri Kapsamında Ele Alarak, Her Yıl En Az İki Projeye Destek Vermek.

Faaliyetler	
1	Proje değerlendirme sisteminde, ekonomik katkı ve ticarileşme potansiyelinin ve fizibilitesinin dikkate alınması
2	Projelerin kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütülmesinin teşvik edilmesi

Borlu malzemeler ve bor kimyasalları alanlarında yüksek ticarileşme ve ekonomik katkı potansiyeline sahip ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik olarak 2015 yılı içerisinde 2 adet "BOREN Borlu Malzemeler ve Bor Kimyasallarının Geliştirilmesi" başlıklı çağrı düzenlenmiş olup toplam 5 adet proje desteklenmiştir.

1.3.1. BOREN Çağrıları Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

2013 yılından itibaren bu kapsamdaki proje başvuru sürecinde değişikliğe gidilmiş ve proje önerilerinin süresi ve içeriğinin ilan edilen şekilde hazırlanarak sunulması sağlanmıştır. Bu çerçevede her yıl planlanan, ticarileşme potansiyeli yüksek projeleri desteklemek hedefli çağrılarda 2015 yılı öncesinde 5 adet proje başlatılmış ve 2015 yılı içerisinde 2 adet proje tamamlanmıştır. Çağrı programları kapsamında 2015 yılı içerisinde desteklenmeye başlanan 5 adet proje ile birlikte toplam 10 adet projeye destek sağlanmıştır. (Tablo 3.5). Aynı kapsamda 2015 yılında düzenlenen çağrılar kapsamında 2 adet projenin değerlendirme süreci tamamlanmış olup 2016 yılında başlatılmaları öngörülmektedir.

Tablo 3.7. "BOREN Borlu Malzemeler ve Bor Kimyasallarının Geliştirilmesi Çağrıları" 2015 Yılı Çalışmaları

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
Asbestsiz Kompozit Fren Pabuçlarında BN (Bor Nitrür) Kullanımının Tribolojik Özelliklere Etkisinin İncelenmesi	METİSAFE Temiz Oda ve Biyogüvenlik Sistemleri	Proje Devam Ediyor
Emet Kolemanit Cevherinden Isıl İşlem ile As Uzaklaştırılması ve Zenginleştirilmiş Kalsine Toz Kolemanit Eldesi	İstanbul Teknik Üniversitesi	Proje Devam Ediyor
Lityum Polimer Bataryalarda ve Ultrakapasitörlerde Pilot	Fatih Üniversitesi	Proje Devam Ediyor

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
Uygulama Amaçlı Polimer Elektrolitlerin Üretilmesi		
Kolemanit Ve Ülkeksit Atıklarının Seramik Sektöründe Değerlendirilmesi	Yıldız Teknik Üniversitesi Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. ve Tic. A.Ş. Vitru İnovasyon Merkezi	Proje Devam Ediyor
Baryum Borat Tek Kristalinin Üretimi	Mono Kristal Ar-Ge Dan. Biliş. San. Tic. Ltd. Şti	Proje Devam Ediyor
¹⁰B İzotopunca Zenginleştirilmiş Bor Ürünleri Geliştirilmesi	TÜBİTAK MAM	Proje Devam Ediyor
Modakrilik Elyafın Alev Geciktirici Özelliğinin Artırmak için, Nano Boyutta Çinko Borat Kullanımı	AKSA Akrilik Kimya Sanayi A.Ş. Yıldız Teknik Üniversitesi	Proje Devam Ediyor
Polivinil alkol-Borik asit ve Sitrik asit-Borik asit Karışımlarından Düşük Sıcaklıklarda kristal Yapılı B₄C'ün Üretimi	Osmangazi Üniversitesi	Proje Devam Ediyor
Savunma Sanayinde Bor Bileşiklerinin Kullanımı	Nurol Teknoloji Ar-Ge	Proje Tamamlandı
Endüstriyel Ölçekte Karbon Katkılı Amorf Nano Bor Üretimi	Pavezyum Kimya Sanayi Dış Ticaret Ltd. Şti.	Proje Tamamlandı

Tablo 3.8. Performans Hedefi 1.5

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Amaç	Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak
Hedef	- Proje değerlendirme sisteminde, ekonomik katkı ve ticarileşme potansiyelinin ve fizibilitesinin dikkate alınması - Projelerin kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütülmesinin teşvik edilmesi

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Yüksek ticarileşme / ekonomik katkı potansiyeline sahip proje desteği sayısı	4	5	125

1.4. Performans Hedefi 1.6: Plan Dönemi Sonuna Kadar, Kurum Ar-Ge Laboratuvarlarında En Az İki Proje Yürütmek.

Faaliyetler	
1	Ar-Ge projelerinin ticarileşmesi sürecindeki pilot tesis vb. ara çalışmaları kurum Ar-Ge alt yapısında gerçekleştirilmesi
2	Kilit doğurgan teknoloji olarak nitelendirilebilecek, farklı uygulama alanlarında ürün geliştirilmesine olanak sağlayacak ve yeni alt yapı oluşturulmasına ihtiyaç duyulan alanlarda BOREN alt yapı bünyesinde proje geliştirilmesi

Temel araştırmaları yapılmış belirli konularda pilot ölçekli çalışmalar yürütmek üzere Enstitü bünyesinde Ar-Ge Merkezi oluşturulmuştur. Merkezde halen bir danışman öncülüğünde 2' si sürekli ve 6'sı süreli personel olmak üzere toplam 9 personel ile aşağıdaki projeler yürütülmektedir.

Tablo 3.9. BOREN Ar-Ge Yetkinlik Merkezinde Yürütülen Projeler.

Proje Adı	Kuruluş
Sürekli Annular Kromatografik Yöntemle Nükleer Güç Santrallerindeki Yakıt Çubuklarının Kontrolünde Kullanılan B ₁₀ İzotopunun Yüksek Safılıkta Ve Yüksek Kapasitede Zenginleştirme Teknolojisinin Geliştirilmesi	BOREN Ar-Ge Merkezi
Bor Katkılı İleri Metal Alaşımları	
Pilot Ölçekte Bor Katkılı Perlit/Pomza Tuğla Üretimi ve Fizikomekanik Özelliklerinin Belirlenmesi	
Taş Yünü Üretiminde Borun Kullanılabilirliğinin Araştırılması	

Tablo 3.10. Performans Hedefi 1.6

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak
Hedef	Ar-Ge projelerinin ticarileşmesi sürecindeki pilot tesis vb. ara çalışmaları kurum Ar-Ge alt yapısında gerçekleştirilmesi
	Kilit doğurgan teknoloji olarak nitelendirilebilecek, farklı uygulama alanlarında ürün geliştirilmesine olanak sağlayacak ve yeni alt yapı

	oluşturulmasına ihtiyaç duyulan alanlarda, BOREN alt yapı bünyesinde proje geliştirilmesi
--	---

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Plan dönemi sonuna kadar kurum Ar-Ge laboratuvarlarında yürütölen proje sayısı	2	4	200



1.5. Performans Hedefi 1.7: Plan Dönemi Sonuna Kadar, BOREN Ar-Ge Faaliyetlerine Ayrılan Yıllık Bütçenin En Az 20.000.000 TL Büyüklüğe Ulaşmasını Sağlamak.

Faaliyetler	
1	BOREN Ar-Ge bütçesinin daha da arttırılması adına araştırma ve girişimlerde bulunma
2	Ar-Ge bütçe kaynak tahsisatının, plan dönemi içerisinde yıllık olarak süreklilik gösterecek şekilde arttırılması

Borun etkin ve yaygın kullanımını sağlamak ve bora dayalı kimya ve malzeme sanayi oluşumuna yönelik olarak bor ile ilgili analiz ve test yapabilen yetkin bir Ar-Ge Laboratuvar altyapısının Enstitü bünyesinde ülkemize kazandırılması, BOREN bünyesinde ticarileşme kapasitesi olan projelerin önceliklendirilmesi suretiyle ülke ekonomisine katkı sağlanması, Enstitü destekli, olumlu sonuçlanan projeler pilot ölçekte denenerek sanayicilerin kullanımına sunulması, bu doğrultuda ilk olarak, Enstitü bünyesinde oluşturulacak pilot tesiste, patenti Kurumumuza ait yapı malzemesi üretimi gerçekleştirilmesi, Enstitü tarafından desteklenen olumlu sonuçlara haiz araştırma proje sonuçlarının "Proje Yatırım Pazarı" formatında sanayicilerin katılımıyla gerçekleştirilecek organizasyonlarla yatırıma dönüştürülmesine yönelik faaliyet ve programlar düzenlenmesi, BOREN "Borlu Malzemeler ve Bor Kimyasallarının Geliştirilmesi" başlıklı çağrısı kapsamında, yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projelerin desteklenmesi, Uluslararası işbirliği kapsamında BOREN Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen projenin yeni bir proje ile geliştirilmesi ve BOREN Yayın Yönetmeliği kapsamında, uluslararası nitelikte başta BOREN çalışmaları olmak kaydıyla bor ile ilgili tüm çalışmaları içerebilecek süreli bir derginin BOREN tarafından yayımlanması hedeflenmiştir.

1.5.1. Proje Yatırım Pazarı

Enstitümüz tarafından desteklenerek tamamlanan 180'e yakın proje kapsamında, ülkemizde bor kimyasalları ve borlu malzemeler konusunda söz sahibi olan araştırmacı, üretici, tüketici vb. tüm paydaşlarımız ile yakın temasta bulunulması, bor kullanımına ve bor kullanım alanlarında yatırıma yönelik çalışmaların yapılması, güncel bilgilerin oluşturulması, araştırma ve teknoloji geliştirmeye yönelik planlanan stratejiler ve bu alanlarda işbirliklerine öncelik verilmesi konularında "Proje Yatırım Pazarı" oluşturulması hedeflenmiştir. Bu amaçla proje sonuçları incelenmiş ve yatırım yapılabileceği öngörülen 15 alan tespit edilmiş olup, çalışmalar devam etmektedir.

1.5.2. Yetkinlik Merkezleri Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

2015 yılı içerisinde merkezlerde toplam 6 adet projeye destek sağlanmış, 1 adet projenin 2015 yılında desteklenme kararı alınmış olup 2016 yılında başlatılması öngörülmektedir.

- BOREN Bor Kaplama Yetkinlik Merkezi (Atılım Üniversitesi)
- BOREN Ahşap Kompozit ve Uygulamaları Yetkinlik Merkezidir (Sütçü İmam Üniversitesi)
- BOREN Biyolojik ve Biyoteknolojik Uygulamalar Yetkinlik Merkezi (Yeditepe Üniversitesi)
- BOREN-TÜBİTAK MAM Bor ve Hidrojen Teknolojileri Yetkinlik Merkezi (TÜBİTAK MAM)
- BOREN Borlu Malzeme Uygulamaları Yetkinlik Merkezi (İstanbul Teknik Üniversitesi)

Tablo 3.11. "Yetkinlik Merkezleri" 2015 Yılı Çalışmaları.

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
Kesici Takımlar ve Kalıplar İçin Kübik Bor Nitrür (c-BN) Kaplama Teknolojilerinin Geliştirilmesi	BOREN Bor Kaplama Yetkinlik Merkezi	Proje Tamamlandı
Bor Katkılı Lignoselülozik Atıktan Poliüretan Tipi Köpük Üretimi	BOREN Ahşap Kompozit ve Uygulamaları Yetkinlik Merkezi	Proje Tamamlandı
Yüksek Saflıkta Amorf Bor Tozunun Endüstriyel Boyuta Uyarlanabilir Üretimi	BOREN Borlu Malzeme Uygulamaları Yetkinlik Merkezi	Proje Tamamlandı
İnsansız Hava Aracı İçin Bor Temelli Hidrojen ve Yakıt Pili Sistemi Geliştirilmesi (Yakıt Pili İHA)	BOREN-TÜBİTAK MAM Bor ve Hidrojen Teknolojileri Yetkinlik Merkezi	Proje Devam Ediyor
Elektrikli Araçlar İçin Bor Temelli Yakıt Pili Menzili Arttırıcı	BOREN-TÜBİTAK MAM Bor ve Hidrojen Teknolojileri Yetkinlik Merkezi	Proje Devam Ediyor

1.5.3. Çağrılı Sistem Öncesi Başlatılan ve 2015 Yılında Desteklenen Projeler

Enstitüye yapılan proje başvuruları değerlendirmeye alınarak Enstitü amaçlarına katkı yapacağı düşünülen projeler desteklenmektedir. Bu çerçevede, üniversiteler başta olmak üzere, kamu kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarından gelen ve yıl içinde desteklenen projeler aşağıda verilmiştir.

Tablo 3.12. “Çağrılı Sistem Öncesi Projeleri” 2015 Yılı Çalışmaları.

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
Sodyum Borhidrür Üretimi İçin Sodyum Metali Pilot Tesis Üretimi	TÜBİTAK MAM	Proje Devam Ediyor
In Vitro Koşullarda Bor Nanopartikülleri İle Muamele Edilen İnsan Alveolar Epitel Hücrelerinde Gen Ekspresyon Değişiklikleri	Erzurum Teknik Üniversitesi	Proje Devam Ediyor
İndüktif Plazma Destekli Piroliz Yöntemi İle Saf B ₄ C, TiB ₂ , ZrB ₂ , SiC ve İn-Situ B ₄ C / TiB ₂ , B ₄ C / ZrB ₂ VE B ₄ C / SiC Kompozit Nano / Mikro Boyutlu Partikül Üretimi	İstanbul Teknik Üniversitesi	Proje Devam Ediyor
Bor Temelli Yeni Nesil Metalloilaç Tasarımlarına Yönelik Hedeflerin Ortaya Çıkarılması	Gazi Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Pestisit Etkisi Saptanan Tarım Bor Bileşiğinin Sektöre Ürün Olarak Sunulması ve Kullanılma Olanaklarının Arttırılması Amacıyla Pestisit Etkinlik Denemelerinin Yapılması	Muğla Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Katkılanmış MgB ₄ O ₇ ve Na ₂ B ₄ O ₇ Bor Bileşenlerinden Lüminesans Yöntemi Kullanılarak Medikal Amaçlı Dozimetrik Malzeme Geliştirilmesi	Çukurova Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Biyomimetrik Boronik Asit Kopolimerlerinin Hazırlanması ve Adezyon Özelliklerinin Belirlenmesi	İnönü Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Amonyum Floroborat Üretimi ve Üretim Parametrelerinin Belirlenmesi	Selçuk Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Embryo Gelişimi Üzerine Borun Etkisinin İn Vivo Olarak Araştırılması	Kocatepe Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Patates Siğil Hastalığı	Zirai Mücadele Merkez	Proje Tamamlandı

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
[(Synchytrium Endobioticum) schilb. Perc.] Mücadelesinde Bor Kullanım Olanaklarının Araştırılması	Araştırma Enstitüsü	
Düşük Sıcaklıkta Yüksek Düzenliliğe Sahip Hekzagonal Bor Nitrür Sentez Yöntemi Araştırmaları	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Atık Bor Tozlarının Epoksi Zemin Kaplamada Kullanılması	Kocatepe Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Lantanit Katkılı Borat Nano Taneciklerin Sentezi, Luminesans ve Fiziksel Özelliklerinin İncelenmesi, Endüstriyel Uygulamalar	Çukurova Üniversitesi	Proje Tamamlandı

1.2.2. Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı Çerçevesinde Yürütülen Çalışmalar

Tarım sektörü gelişmiş ülkelerde, tarımsal verim ve ürün kalitesinin artırılmasında ana besin maddeleri yanında bor gibi mikro besleyicilerin de yaygın ve sistematik olarak kullanıldığı bilinmektedir. Ülkemizde ise bu sektörde sistematik bor kullanım alışkanlığı henüz oluşmamıştır. Enstitümüzün kurulması ile birlikte tarımsal üretimde bor kullanım potansiyeli dikkate alınarak bir taraftan çeşitli ürünlerin yetiştirilmesinde bor gübrelemesinin verim ve kalite üzerine etkilerinin araştırıldığı projeler yürütülmüştür. Bu çalışmalara paralel olarak ülkemiz tarım topraklarının bor içeriğini belirlemeye yönelik olarak "Türkiye Tarım Toprakları Bor Haritası" oluşturulmuştur.

Tarım sektöründe kullanılan borlu gübrelerin (Tarımbor, Etidot-67) ülkemizde üretilmeye başlaması ve "Türkiye Tarım Toprakları Bor Haritası" verilerinin ülkemiz tarım topraklarının yaklaşık dörtte birinde bor eksikliğinin görülmesi, bu alanda yapılacak araştırma ve uygulama çalışmalarının daha sistematik ve etkin bir yöntemle yapılması ihtiyacını doğurmuştur. Bu çerçevede 2011 yılında Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) işbirliğinde "Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı" başlatılmıştır. Program, her iki kurum temsilcilerinden oluşan Yürütme Kurulu tarafından yürütülmektedir. Kurul tarafından belirlenen öncelikli alanlarda çağrıya çıkılmakta ve çağrılar kapsamında gelen projelerin desteklenmesine Enstitümüz Yönetim Kurulu karar vermektedir.

Bu bağlamda, borun tarım sektöründe sistematik ve etkin kullanımını sağlamaya yönelik olarak; bor kullanımına en fazla duyarlı ürünlerden başlamak üzere 2015 yılına kadar çıkılan 4 adet çağrı kapsamında toplam 16 adet projeye destek sağlanmış olup 1'i iptal edilmiş, 5 adedi 2015 yılında tamamlanmıştır. 2015 yılı içerisinde 1 adet çağrıya çıkılmış olup 3 adet proje desteklenmiştir.

Tablo 3.13. “Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı” 2015 Yılı Çalışmaları.

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
Trakya Yöresinde Ayçiçeği Yetiştiriciliğinde Borun (B) İhtiyaç Durumunun Belirlenmesi ve Verim Üzerine Etkileri	Atatürk Toprak Su ve Tarımsal Meteoroloji Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	Proje Devam Ediyor
Isparta Yöresi Elma Bahçelerinin Bor Beslenme Durumlarının İncelenerek, Farklı Bor Uygulamalarının Elmanın Verim ve Kalite Değerlerine Etkisinin Araştırılması	Süleyman Demirel Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Orta Anadolu Bölgesinde Toprakta ve Yapraktan Bor Uygulamalarının Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkisi	Konya Toprak Su ve Çölleşme İle Mücadele Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	Proje Tamamlandı
Bor Gübrelemesinin Orta Karadeniz Havzası Bölgesinde Yetiştirilen Fındık Bitkisinin Verim ve Verim Unsurları Üzerine Etkisi	Ordu Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Çay Tarımı Yapılan Toprakların Bor Durumu İle Çay Bitkisine Uygulanacak Bor Form ve Dozlarının Belirlenmesi ve Bor Verim-Kalite İlişkisi	Ankara Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Şanlıurfa ve Kahramanmaraş Bölgesinde Pamuğun Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Farklı Bor Uygulamalarının Pamuk Verimine Etkisi	Doğu Akdeniz Geçit Kuşağı Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	Proje Tamamlandı
Niğde-Nevşehir Bölgesinde Patates Üretim Alanlarında Bitkilerin B’la Beslenme Düzeyi İle Bor Gübrelemesinin Yumru Verimi ve Kalitesi Üzerine Etkisinin Belirlenmesi	Çukurova Üniversitesi	Proje Devam Ediyor
Doğu Karadeniz Bölgesi’nde Fındığın Bor	Giresun Fındık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	Proje Devam Ediyor

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
Beslenme Durumun ve Uygun Bor Kaynağı İle Bor Gübreleme Yönteminin Belirlenmesi		
Antalya Bölgesinde Serada Yetiştirilen Domatesin Borla Beslenme Durumu ve Bor Uygulamalarının Verim ve Bazı Kalite Özelliklerine Etkisinin Araştırılması	Batı Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü (BATEM)	Proje Devam Ediyor
Bursa, İzmir ve Manisa Bölgelerinde Yetiştirilen Sanayi Domatesinin Bor İle Beslenme Durumu ve Farklı Bor Uygulamalarının Verim ve Bazı Kalite Özellikleri Üzerine Etkisi	Atatürk Bahçe Kùltürleri Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	Proje Devam Ediyor
Adana ve Osmaniye Bölgesinde Mısır Üretim Alanlarında Bitkilerin Bor'la Beslenme Düzeyi İle Bor Gübrelemesinin Mısırın Dane Verimi ve Kalitesi Üzerine Etkisinin Belirlenmesi	Çukurova Üniversitesi	Proje Devam Ediyor
Konya ve Karaman Bölgesinde Buğdayın Bor Beslenme Durumunun ve Farklı Bor Uygulamalarının Buğdayın Verimine Etkisinin Araştırılması	Selçuk Üniversitesi	Proje Devam Ediyor
Ankara ve Eskişehir Bölgesinde Buğdayın Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Farklı Bor Uygulamalarının Buğday Verimine Etkisi	Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü	Proje Devam Ediyor
Gaziantep ve Urfa Bölgelerinde Antepfıstığının Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Bor Gübrelemesinin Antepfıstığında Verim Üzerine Etkilerinin Araştırılması	Antepfıstığı Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	Proje Devam Ediyor

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
İzmir, Manisa, Denizli İllerinde Bağların Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Bor Gübrelemesinin Bağlarda Verim Üzerine Etkisinin Araştırılması	Uluslararası Tarımsal Araştırma ve Eğitim Merkezi Müdürlüğü	Proje Devam Ediyor
Ankara İli Beypazarı İlçesinde Havuç Tarımı Yapılan Toprakların Bor Durumu İle Bor Uygulamasının Havuç Bitkisinin Gelişimi, Verimi Ve Bazı Kalite Parametreleri Üzerine Olan Etkilerinin Belirlenmesi	Ankara Üniversitesi	2015 Yılı İçerisinde Başlatılmıştır
Adana ve Hatay Bölgesinde Pamuğun Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi Ve Farklı Bor Uygulamalarının Pamuk Verimine Etkisi	Doğu Akdeniz Geçit Kuşağı Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	2015 Yılı İçerisinde Başlatılmıştır
İzmir ve Muğla Bölgelerinde Yetiştirilen Zeytin (olea europaea l.) Ağaçlarının Bor Beslenme Durumunun ve Bor Gübrelemesinin Zeytinde Verim ve Bazı kalite Parametreleri Üzerine Etkisinin Belirlenmesi	Zeytincilik Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	2015 Yılı İçerisinde Başlatılmıştır

Tablo 3.14. Performans Hedefi 1.7

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Etkin Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çalışmaları Yapmak
Hedef	• BOREN Ar-Ge bütçesinin daha da arttırılması adına araştırma ve girişimlerde bulunma • Ar-Ge bütçe kaynak tahsisatının, plan dönemi içerisinde yıllık olarak süreklilik gösterecek şekilde arttırılması

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçe miktarı			



- 1.6. Performans Hedefi 2.1: Plan Dönemi Sonuna Kadar, Eşgüdümlü Proje Destekleri Bağlamında, BOREN Bütçesi Dışında Ulusal veya Uluslararası Kaynaklardan Yapılacak Toplam Tahsisatta En Az 20.000.000 TL Büyüklüğe Ulaşmak.

Faaliyetler	
1	Yeni kaynak arayışlarının artırılması
2	Ulusal veya uluslararası kaynaklardan daha fazla faydalanabilme imkânlarının araştırılması

2015 yılı sonu itibarıyla mevcut ve yeni bor ürünleri için pazar imkânı geniş yeni kullanım alanlarının bulunması hedeflerini içeren ve öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan araştırma projelerinin desteklenmesi amacıyla TÜBİTAK ile imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde toplam 6.000.000 TL dış kaynak sağlanmıştır.

Enstitümüz ile TÜBİTAK arasında imzalanan protokol çerçevesinde bora dayalı teknoloji geliştirmeye yönelik projeler desteklemek üzere ortak çağrı yapılmış ve 2015 yılından önce desteklenmesine karar verilen 19 adet projeden 16'sı başlatılmış, diğer 3 proje ise 2015 yılı içerisinde başlatılmış ve 9'u aynı yıl tamamlanmıştır. 2014 yılında sona eren protokolün ilgili hükümleri gereği 2015 yılında yapılan Ek Protokol ile 2015-2017 yıllarını kapsayan 3 yıllık dönemde de düzenlenecek ortak çağrılar kapsamında, Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amaçlanmıştır. Bu doğrultuda, 2015 yılında düzenlenen çağrı kapsamında 3 adet projeye destek kararı alınmıştır.

Tablo 3.15. "BOREN-TÜBİTAK Ortak Çağrıları" 2015 Yılı Çalışmaları

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
Alev Geciktirici Borlu Selülozik Çadır	Gazi Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Bor Esaslı Alev Geciktirici Bileşiklerin Poliüretan Malzemelerde Kullanımı	Tekpol Teknik Poliüretan San. Tic. A.Ş.	Proje Tamamlandı
Çeşitli Uygulama Alanlarına Yönelik Refrakter Metal Borürlerin Üç Farklı Üretim Tekniği Kullanılarak Katı, Sıvı ve Gaz Hammaddelerden Sentezlenmesi, Sinterlenmesi, Karakterizasyonu, Yöntem ve Ürünlerin Karşılaştırılması	İstanbul Teknik Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Elektrikli Araçlar İçin	TOBB ETU	Proje Tamamlandı

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
Kimyasal Hidritler ile Yüksek Kinetikli Hidrojen Gazı Elde Eden Kartuj Sistemi Üretilmesi		
Bor Nitrür Nanotüplerin Yeni Yöntemlerle Sentezlenmesi, İşlevselleştirilmesi ve Yeni Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi	Yeditepe Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Bor Nitrür (BN) ve Bor-Katkılı III-Nitrür [B(AlGaIn)-N] İnce Film Kaplamalarının Düşük Sıcaklıklarda Plazma-Katkılı Atomik Katman Kaplama Tekniği ile Sentezi, Karakterizasyonu ve Elektronik/Opto-Elektronik Aygıt Uygulamaları	Bilkent Üniversitesi UNAM Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü	Proje Tamamlandı
Bor Katkılı Yeni Teknoloji Na-Ion Pillerin Tasarlanması ve Performanslarının İncelenmesi	Kocatepe Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Polimer-Bor Nitrür (BN) Kompozit Membranlar Hazırlanarak Termal, Elektriksel ve Mekanik Özelliklerinin Araştırılması	Fatih Üniversitesi	Proje Tamamlandı
Bor Nitrür ve Hidroksiapatitin Kemik Kırık İyileşmesinde Rolü	Atatürk Üniversitesi Tıp Fakültesi	Proje Tamamlandı
Bor ve Nano-Bor Katkılı Hidroprosesing Katalizörlerin Geliştirilmesi	TÜPRAŞ	Proje Devam Ediyor
Metal İyonları Katkılanmış Çeşitli Borat Bileşiklerinin Luminesans Özelliklerinin ve Metal Yüzeyleri Üzerinde Oluşturulmuş Karborantiol Filmlerin İncelenmesi	Ortadoğu Teknik Üniversitesi	Proje Devam Ediyor
Çeşitli B₄C Metal Kompozitlerinin Tek	İstanbul Teknik Üniversitesi	Proje Devam Ediyor

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
Kademeli Spark Plazma Sinterleme Yöntemi ile Balistik ve Nükleer Amaçlı Kullanıma Yönelik Eldesinin Optimizasyonu		
Toz Enjeksiyon Kalıplama Yöntemiyle B ₄ C Esaslı Kumlama Nozullerinin Üretimi ve Aşınma Özelliklerinin Geliştirilmesi	Marmara Üniversitesi	Proje Devam Ediyor
Bor Temelli Polimerik Yapıların Üretilmesi ve Antibakteriyel Özelliklerinin Belirlenmesi	Sıtkı Koçman Üniversitesi	Proje Devam Ediyor
Radar Soğurucu Malzemelerin Bor Kullanılarak Sentezlenmesi ve Karakterizasyonu	TÜBİTAK UME	Proje Devam Ediyor
Zırh Malzemesi Olarak Borür/Metal Tabakalı Kompozitlerin Üretilmesi ve Karakterizasyonu	Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü	Proje Devam Ediyor
Bazı Yeni Katyonik Bor İçeren İyonik Sıvıların Sentezi ve Uygulama Alanlarının Belirlenmesi	Düzce Üniversitesi	2015 Yılı İçerisinde Başlatılmıştır
Yerli Kaynaklardan Nano Boyutlu B ₄ C Sentezi ve Yerinde İndirgeme Yöntemiyle CaB ₆ Sentezi	Osmangazi Üniversitesi	2015 Yılı İçerisinde Başlatılmıştır
Yüksek Kapasitede Hidrojen ve Metan Depolanması için Bor Esaslı Gözenekli Malzemelerin Geliştirilmesi	Abdullah Gül Üniversitesi	2015 Yılı İçerisinde Başlatılmıştır
Laboratuvar Şartlarında Üretilen Membran ve Membran Elektrot Üniteleri Kullanılarak Tasarlanan Doğrudan Borhidrüllü Yakıt Pili İletim Parametrelerinin Verim Üzerine Etkisinin İncelenmesi	Kocaeli Üniversitesi	2015 yılında desteklenme kararı alınmış olup 2016 yılında başlatılması öngörülmektedir
Gıda Analizlerine Yönelik Ulusal Bor Türevli Kolon	TÜBİTAK MAM	2015 yılında desteklenme kararı alınmış olup 2016

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
Dolgu Maddesinin Kromatografik Çalışmalar İçin Geliştirilmesi		yılında başlatılması öngörülmektedir
c-BN Esaslı BN İnce Film Kaplama Geliştirilmesi: Yapısal-Mekanik-Tribolojik Özelliklerin Araştırılması	Atatürk Üniversitesi	2015 yılında desteklenme kararı alınmış olup 2016 yılında başlatılması öngörülmektedir

Tablo 3.16. Performans Hedefi 2.1

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek
Hedef	Yeni kaynak arayışlarının artırılması Ulusal veya uluslararası kaynaklardan daha fazla faydalanabilme imkânlarının araştırılması

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
BOREN bütçesi dışında ulusal veya uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisat miktarı	2.000.000	1.813.000	91

1.7. Performans Hedefi 2.2: Ar-Ge Desteği Sağlayan Kurum ve Kuruluşlarla Öngörülebilir Ticarileşme Potansiyeli Olan Projeleri Desteklemek Üzere Her Yıl En Az Bir Ortak Çağrı Organize Etmek.

Faaliyetler	
1	Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşların çağrı kapsamlarına, bor araştırmalarını dâhil ettirmekle ilgili çalışmalar yapma
2	Ortak çağrılarda sürekliliği sağlama

Mevcut ve yeni bor ürünleri için pazar imkânı geniş yeni kullanım alanlarının bulunması hedeflerini içeren ve öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan araştırma projelerinin desteklenmesine yönelik olarak TUBİTAK ile imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde 4 adet proje çağrısına çıkmış ve toplam 22 adet projeye destek verilmiştir. Bunlardan 9 adedi tamamlanmıştır. 2015 yılında 1 adet çağrıya çıkmıştır.

Tablo 3.17. Performans Hedefi 2.2

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek		
Hedef	Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşların çağrı kapsamlarına, bor araştırmalarını dâhil ettirmekle ilgili çalışmalar yapma		
	Ortak çağrılarda sürekliliği sağlama		
Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Yıllık düzenlenen ortak proje çağrısı sayısı	1	1	100

1.8. Performans Hedefi 2.3: Plan Dönemi Sonuna Kadar, Uluslararası İşbirliği İle En Az İki Araştırma Projesi Gerçekleştirmek veya Desteklemek.

Faaliyetler
Plan dönemi sonuna kadar, uluslararası işbirliği ile en az iki araştırma projesi gerçekleştirmek veya desteklemek.

Uluslararası işbirliği çerçevesinde, bor katkılı ileri metal alaşımları elde edilmesi konusunda Amerika Washington Eyalet Üniversitesi bünyesinde görev alan bir araştırmacının yürütücülüğünde BOREN Ar-Ge Laboratuvarında yürütülen proje çalışmalarına 2015 yılında devam edilmiştir.

Tablo 3.18 Performans Hedefi 2.3

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek		
Hedef	• Uluslararası Ar-Ge projesi ve işbirliği konusunda yasal mevzuatın tamamlanmasının sağlanması		
	• Konusu ile alakalı ise, ilgili yetkinlik merkezini de sürece dâhil etme		

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Plan dönemi sonuna kadar uluslararası işbirliği ile gerçekleştirilen veya desteklenen araştırma projesi sayısı	1	1	100

1.9. Performans Hedefi 2.5: Ar-Ge'si Gelişmiş, Bor Ürün ve Teknolojileri Alanında Katkı Sağlayabilecek En Az Dört Şirketle Stratejik İşbirliği Oluşturmak.

Faaliyetler
Özel sektör kuruluşlarının kendi alanındaki Ar-Ge çalışmasında, borun alternatif çözüm etkisi olarak ele alınması

Enstitümüz, çeşitli kuruluşlarla yaptığı protokoller kapsamında bor ürünlerinin kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla 2015 yılında da, borun çeşitli mühendislik plastiklerine katılarak malzemenin alev geciktiricilik gibi özelliklerinin incelenmesi ve bor bileşiklerinin plastik sanayinde yaygın ve etkin kullanımının sağlanmasına yönelik olarak plastikler konusunda bileşik/formül geliştiren bir firma ile yapılan işbirliği kapsamında projeler desteklenmiştir.

AISI çeliğinin borlanması konusunda BOREN tarafından desteklenerek tamamlanan bir proje kapsamında elde edilen sonuçlara ilişkin patent başvurusuna konu "Bir Borlama Yöntemi" başlıklı buluşun endüstriyel uygulamaya uygunluğunun araştırılması ve ticarileştirilmesi amacıyla OSTİM Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Merkezi ve bir firma ile işbirliği çerçevesinde proje bazlı çalışmalara 2015 yılı içerisinde başlanmıştır.

Son olarak, ülkemizde mevcut yapı malzemelerinde ithal ürünlerle sağlanan özelliklerde dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla, yapı malzemelerinde küfe ve aleve dayanıklılık vb. özellikleri ortaya çıkarmak üzere bor kullanımını sağlamak ve yaygınlaştırmak konusunda yerli bir alçı pano üreticisi firma ile işbirliği yapılmıştır.

TSKGV ve ilgili kurumları (ASELSAN, ROKETSAN, TAI, HAVELSAN, ASPILSAN) ile BOR içeren malzemelerin üretimine yönelik Aralık 2015 de işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nde üretilen rafine ve cevher ürünlerin pazara sevkiyatı sırasında birçok aşamadaki analizlerin hızlandırılması, süresinin kısaltılması ve insan faktöründen kaynaklanan hataların minimize edilmesi ile üretim planlamasında yaşanan aksaklıkların azaltılması amacıyla rafine ürünlerde ve çözeltilerde online B₂O₃ ile diğer bileşenlerin analizin yapılabilmesi için çağrıya çıkmıştır.

Tablo 3.19. "Özel Sektör İşbirlikleri" 2015 Yılı Çalışmaları.

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Durumu
Bor Katkılı Mühendislik Plastiklerinin Geliştirilmesi	BOREN Eurotec Mühendislik Plastikleri San. ve Tic. A.Ş..	Proje Devam Ediyor
"Bir Borlama Yöntemi" Buluşunun Endüstriye Uyarlanması ve Ticarileştirilmesi	BOREN Ostim Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Merkezi A.Ş. Metalurji Akdağ Isıl İşlem San. ve Tic. Ltd. Şti.	Proje Devam Ediyor

Tablo 3.20. Performans Hedefi 2.5

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek
Hedef	Özel sektör kuruluşlarının kendi alanındaki Ar-Ge çalışmasında, borun alternatif çözüm etkisi olarak ele alınması

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek nitelikte şirketlerle yapılan stratejik işbirliği sayısı	4	3	75

1.10. Performans Hedefi 2.6: Bor Değer Zincirinde Yer Alabilecek Tarafları Belirlemek ve Bor Değer Zincirini Geliştirmek.

Faaliyetler	
1	Değer zincirinin, Bor kümelenme yapısını oluşturmaya katkı sağlayacak şekilde tanımlanması ve plan dönemi sonuna kadar en az bir uygulama (proje, işbirliği vb.) başlatılması
2	Birbiri ile ilişkili kamu, Ar-Ge, üretim sektörleri, kullanım ve tüketim zincirini dikkate alma

Ülkemizde bor tüketimin arttırılması, bora dayalı sanayinin geliştirilmesi, bor ile ilgili üretilecek ürünlerde sektörel, bölgesel, yerel rekabet gücünü artıracak verimli ve yenilikçi (innovatif) yatırımların arttırılması, yönetilmesi, desteklenmesi ve teşvik edilmesi, bor ve türevlerinin sanayide aktif kullanımının yerinde ve tek merkezli olarak takip edilmesi, sektör önceliklerine cevap veren proje sonuçlarının uygulamaya dönüştürülerek katma değer yaratılması amaçlarıyla, Bor Organize Sanayi İhtisas Bölgesi (BOROSİB) kurulması planlanmaktadır. BOROSİB ile rekabet gücü yüksek sektörler oluşturulabilecek ve eksik oyuncular tamamlanarak aralarındaki ilişkinin kurulması sağlanabilecektir. Nihai olarak kümelenme ile sağlanan iletişim, alıcı satıcı ilişkisi ortak pazarlama, Ar-Ge, Eğitim, dernekleşme, güç birliği ile güçlü bir sinerji; maliyetleri düşürecek, verimlilik ve inovasyonu tetikleyecektir. Konu ile ilgili olarak Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı "Makine Mühendisleri Strateji Eylem Planına (2015-2018)" BOROSİB oluşturulması eylemi eklenmiştir.

Bor konusunda katkı sağlayacak firmaların kurum kuruluşların tespiti ve ilgili envanterin çıkarılmasına yönelik olarak Enstitü bünyesinde bir çalışma grubu oluşturulacak ve ilgili Kurum/Kuruluşlar ile görüşülecektir. Bu kapsamda toplantılar, çalıştaylar düzenlenecek işbirlikleri oluşturulacaktır. Bu bağlamda, DSİ, KGM, ETİ Maden İşletmeleri GM, TÇMB, BOREN çatısı altında bir toplantı yaparak görüş alışverişinde bulunarak ortak bir proje oluşturmak üzere toplantılar tertip edilmiş olup, "Yol ve Baraj Yapımında Kullanılabilir Endüstriyel Ölçekte Borlu Çimento Üretim Standardının Geliştirilmesi ve Uygulaması" başlıklı projenin yürütülmesi konusunda mutabakat sağlamışlardır. Enstitümüz tarafından desteklenerek tamamlanan 180'e yakın proje kapsamında, ülkemizde bor kimyasalları ve borlu malzemeler konusunda söz sahibi olan araştırmacı, üretici, tüketici vb. tüm paydaşlarımız ile yakın temasta bulunulması, bor kullanımına ve bor kullanım alanlarında yatırıma yönelik çalışmaların yapılması, güncel bilgilerin oluşturulması, araştırma ve teknoloji geliştirmeye yönelik planlanan stratejiler ve bu alanlarda işbirliklerine öncelik verilmesi konularında "Proje Yatırım Pazarı" oluşturulması hedeflenmiştir. Bu amaçla proje sonuçları incelenmiş ve yatırım yapılabilir Sodyum Borhidrür Yakıt Pillerinin Geliştirilmesi ve Uygulaması, Elementel Bor Üretimi, Optik Cevher Zenginleştirme Makinesi Geliştirilmesi ve Uygulaması, Borlu Ahşap Emprenye Uygulaması, Borun Seramik Sektöründe Kullanılması, Çinko Borat Üretimi, Alev Geciktiriciler, Borlu Malzemelerin Tekstil Sektöründe Uygulanması, Çeliğin FerroBor ile Kaplanması, Bor Nitrür Kaplama, Sağlık, Borlu Aktif Belit Çimento Üretimi, Yapı Malzemelerinde (İzolasyon, Alçı vb.) Bor

Uygulamaları, Bor Nitrür Üretimi ve Bor Karbür Üretimi olarak 15 alan tespit edilmiş olup, çalışmalar devam etmektedir.

Tablo 3.21. Performans Hedefi 2.6

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Ar-Ge ve Teknoloji Alanında İşbirliklerini ve İletişimi Güçlendirmek		
Hedef	Değer zincirinin, Bor kümelenme yapısını oluşturmaya katkı sağlayacak şekilde tanımlanması ve plan dönemi sonuna kadar en az bir uygulama (proje, işbirliği vb.) başlatılması		
	Birbiri ile ilişkili kamu, Ar-Ge, üretim sektörleri, kullanım ve tüketim zincirini dikkate alma		
Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Uygulama projesi sayısı	1	1	100

1.11. Performans Hedefi 3.1: Plan Dönemi Sonuna Kadar Bor Alanında en Az İki Uluslararası Etkinliğe (Kongre, Sempozyum vb.) Ev Sahipliği Yapmak veya Desteklemek.

Faaliyetler	
1	Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması
2	Organizasyonuna dâhil olunan her bor sempozyumunda özel sektörün bor kimyasalı uygulamaları ile ilgili sunum yapmasını sağlama

Enstitümüzce, topraklarda bor içeriği, bor gübreleri ve kullanımı, borun bitki büyümesi ve fizyolojisinde etkisi ve bor toksisitesi konu başlıklarında yürütülen çalışmaların paylaşılmasının amaçlandığı “Uluslararası Tarımda Bor Sempozyumu (AGROBOR 2016)” nun 2016 yılı içerisinde düzenlenmesine yönelik iş ve işlemlere 2015 yılı içerisinde başlanmıştır.

Tablo 3.22. Performans Hedefi 3.1

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak		
Hedef	Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması		
	Organizasyonuna dâhil olunan her bor sempozyumunda özel sektörün bor kimyasalı uygulamaları ile ilgili sunum yapmasını sağlama		
Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Uluslararası kongre / sempozyum / fuar destek sayısı	-	-	-

1.12. Performans Hedefi 3.3: Her Yıl En Az İki Etkinlikte (Kongre, Sempozyum vb.) Bor Konulu Oturumu Planlayarak Desteklemek.

Faaliyetler	
1	Farklı disiplinlerde düzenlenen bilimsel etkinliklerde bor oturumlarının düzenlenmesi

Faaliyetler	
	için girişimlerde bulunma
2	Etkinliğe katılanlara kurumsal tanıtımın tam olarak yapmış olma

Başkanlık makamı tarafından, Bütçe Kanunu gereğince 2015 yılından itibaren Enstitümüz tarafından kamu idarelerince doğrudan düzenlenmeyen etkinliklere sponsorluk vb. başlıklar altında mali destek verilmemesi hususu karara bağlanmıştır.

Tablo 3.23. Performans Hedefi 3.3

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Amaç	Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak
Hedef	• Farklı disiplinlerde düzenlenen bilimsel etkinliklerde bor oturumlarının düzenlenmesi için girişimlerde bulunma
	• Etkinliğe katılanlara kurumsal tanıtımın tam olarak yapmış olma

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Sempozyum/kongre vb. etkinliklerde yer alan bor oturumları	-		

1.13. Performans Hedefi 3.4: Teknolojik Değerlendirme, Fırsat Analizi Ve Ticarileşme Konularında Kazanımlar Sağlamak Amacıyla Her Yıl En Az İki Çalıştay/Toplantı Düzenlemek.

Faaliyetler	
1	Belirlenmiş sektörlerde, Ar-Ge çalışması güçlü özel sektör kuruluşlarını da dâhil ederek çalışma yapma

Hedef kapsamında Enstitümüzce desteklenerek tamamlanan projelerin sonuçlarının araştırmacılar ve ilgili sektörlerle paylaşılması ve ticarileşmesine yönelik toplantı/çalıştay düzenlenecektir. 2015 yılında, Enstitümüz ve TAGEM işbirliğinde yürütülen "Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı" kapsamında "Ayçiçeği Bor Günleri" konulu bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

2015 yılı içerisinde yürütülen ve tamamlanan projelerin özet sunumlarının yapıldığı "BOREN Proje Günleri" 7-8-9/12/2015 tarihlerinde katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Kamu ve özel sektörün temsilcilerinin bulunduğu toplantılarda projeler değerlendirilmiş ve farklı bakış açılarıyla fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Tablo 3.24. Performans Hedefi 3.4

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak		
Hedef	Belirlenmiş sektörlerde, Ar-Ge çalışması güçlü özel sektör kuruluşlarını da dâhil ederek çalışma yapma		
Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Toplantı/çalıştay sayısı	3	2	67

1.14. Performans Hedefi 3.5: Plan Dönemi Sonuna Kadar, Her Yetkinlik Merkezinin Alanına Uygun En Az İki Çalıştay Düzenlemek

Faaliyetler
Çalıştay konularını belirlerken yetkinlik merkezlerinin ihtiyaç ve hedeflerini dikkate alma

Yetkinlik merkezleri ile görev, yetki ve sorumluluk alanlarına giren konularda yıl içerisinde çalıştay düzenlenmesi için görüşmeler yapılmıştır.

Tablo 3.25 Performans Hedefi 3.5

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak		
Hedef	Çalıştay konularını belirlerken yetkinlik merkezlerinin ihtiyaç ve hedeflerini dikkate alma		

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Her bir yetkinlik merkezinin alanına uygun düzenlenen çalıştay sayısı	-	-	-

1.15. Performans Hedefi 3.7: Bilgi Yönetim Yetkinliğini Geliştirmeyi Sağlayacak Şekilde Her Yıl En Az Bir Proje Gerçekleştirmek ve/veya Projeyi Desteklemek.

Faaliyetler	
1	Sektörel analiz yapmayı da sağlayacak şekilde araştırması yapılan alana ait raporun hazırlanması/hazırlatılması

Tablo 3.26. Performans Hedefi 3.7

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Amaç	Bor Alanında, Bilgiyi Ortaya Çıkaran, Geliştiren ve Sunan Bir Kurum Olmak
Hedef	Sektörel analiz yapmayı da sağlayacak şekilde araştırması yapılan alana ait raporun hazırlanması/hazırlatılması

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)

1.16. Performans Hedefi 4.1: Kuruma Ait Ürün Geliştirme ve Analiz Laboratuvarları Kurmak, Bunun İçin Gerekli Altyapı İhtiyacını Karşılama

Faaliyetler	
	Paydaşların da katılımı ile öncelikli hizmet ve ihtiyaçların belirlenmesi ve planlanması
	Planlama çalışmalarında cihaz ve insan kaynağı ihtiyacı da değerlendirilerek belirlenen ihtiyaçların temin edilmiş olması

Faaliyetler
BOREN'e ait laboratuvarın 2016 yılı sonunda tamamlanmış olması

Ar-Ge faaliyetlerini destekleyici, bor konusunda araştırmaların sürekliliğini sağlayabilecek ilgili test ve analizlerin yapılabilirdiği, bilgi üreten, yetkin bir altyapı ile yetişmiş eleman potansiyeline haiz bir Laboratuvar alt yapısının güçlendirilmesi açısından 2015 yılı Ağustos ayında "BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarının Geliştirilmesi" başlıklı proje başlatılarak, laboratuvarın alt yapısını güçlendirmek için Rotary Evaporatör, X-Işını Difraksiyonu Cihazı, Simültane Termal Analiz Cihazı, Çeneli Kırıcı, Kamara Fırın, Tüp Fırın, Santrifüj, Halkalı Değirmen, Bilyalı Değirmen, Nem Analiz Cihazı, Hassas Tartı, Hassas Yoğunluk Ölçer, pH metre alınmıştır. Ayrıca, temel araştırmaları yapılmış belirli konularda pilot ölçekli endüstriyel ürün geliştirmek için "Pilot Ölçekte Bor Katkılı Perlit/Pomza Tuğla Üretimi ve Fizikomekanik Özelliklerinin Belirlenmesi" ve "Taş Yünü Üretiminde Borun Kullanılabilirliğinin Araştırılması" başlıklı 2 ayrı proje başlatılmıştır; projeler kapsamında görev almak üzere süreli 5 personel göreve başlamıştır.

Enstitü laboratuvar alt yapısı ile yapılamayacak analiz ve testlerin MTA Genel Müdürlüğü laboratuvarlarında indirimli olarak yapılabilmesi hususunda karşılıklı mutabakat sağlanmıştır.

Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü (YEGM)'nün talebi üzerine, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının gelişimine katkı sağlayacak Bor'a dayalı hidrojen enerjisi ile diğer hidrojen enerjisi teknolojilerinin araştırılması, geliştirilmesi ve geliştirilen teknolojinin sahada uygulanabilmesi amacıyla, işbirliği halinde proje ve diğer çalışmaların geliştirilmesi, yürütülmesi ve desteklenmesi ile bu amaçla YEGM hidrojen enerjisi teknolojileri laboratuvarları ile Enstitümüz laboratuvar altyapılarının karşılıklı kullanımı hususunda mutabakata varılmıştır. Bu doğrultuda, hidrojen enerjisi teknolojileri konularında gerçekleştirilebilecek çalışma ve projeleri konu alan genel bir işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Tablo 3.27. Performans Hedefi 4.1

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak		
Hedef	• Paydaşların da katılımı ile öncelikli hizmet ve ihtiyaçların belirlenmesi ve planlanması		
	• Planlama çalışmalarında cihaz ve insan kaynağı ihtiyacı da değerlendirilerek belirlenen ihtiyaçların temin edilmiş olması		
	• BOREN 'e ait laboratuvarın 2016 yılı sonunda tamamlanmış olması		
Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Plan dönemi sonuna kadar kurulacak araştırma laboratuvarı			

1.17. Performans Hedefi 4.2: Laboratuvar Araştırması Sonrasında Ara Kademe Pilot Ölçekli Çalışma İçin Gerekli Pilot Tesis Altyapısını Oluşturmak, Böylece Yeni Bor Ürününün Ticari Ölçekte Üretime Geçişini Kolaylaştırmak.

Faaliyetler	
1	Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis kurulması
2	Bu tesiste hangi konularda çalışmalar yapılacağının planlanması
3	Pilot çalışmalar için cihaz ve insan kaynağının temin edilmesi

BOREN Ar-Ge Laboratuvarında kurulan pilot tesiste, yürütülen “Sürekli Annular Kromatografi Teknolojisi ile Bor İzotop Zenginleştirme” konulu proje 2015 yılında tamamlanmış olup, “Sürekli Annular Kromatografik Yöntemle Nükleer Güç Santrallerindeki Yakıt Çubuklarının Kontrolünde Kullanılan B10 İzotopunun Yüksek Safılıkta Ve Yüksek Kapasitede Zenginleştirme Teknolojisinin Geliştirilmesi” konulu proje yıl içinde başlatılmıştır.

Ayrıca, borlu-yapı malzemelerinin pilot ölçekli üretiminin hedeflendiği çalışmalardan tuğla ve taşıyıcı odaklı projelerin ön çalışmalarına 2015 yılı içerisinde BOREN Ar-Ge Laboratuvarında başlanmış olup, aynı yıl içerisinde pilot laboratuvar kurum yerinin belirlenmesi çalışmalarına da başlanmıştır.

Tablo 3.28. Performans Hedefi 4.2

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak		
Hedef	• Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis kurulması		
	• Bu tesiste hangi konularda çalışmalar yapılacağının planlanması		
	• Pilot çalışmalar için cihaz ve insan kaynağının temin edilmesi		
Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis			

1.18. Performans Hedefi 4.3: Kuruma İhtiyaçlarını Karşılacak Hizmet Binasına Dönem Sonuna Kadar Sahip Olmak.

Faaliyetler	
1	Hizmet binasında Ar-Ge laboratuvarı, pilot tesis ve ürün geliştirme laboratuvarını kurmuş olma
2	Hizmet binası için arsa tahsisinin sağlanması
3	Gerekli planlama ve tahsisat çalışmalarının yapılması, gerekli ödenek tahsisatının sağlanması
4	Hizmet binasının yapımı için görevli kuruluşlarla işbirliği yapılması

Enstitü faaliyetlerinin yürütülebilmesi için gerekli altyapıyı ve pilot çalışmaların yürütülebileceği Ar-Ge Merkezi ile laboratuvarlarında yer alacağı toplam 5.400 m² kapalı alana sahip ve yaklaşık maliyeti 5.000.000 TL olan bir hizmet binası projesi geliştirilerek 2013-2015 Yatırım Programı'na alınmak üzere Kalkınma Bakanlığına teklif edilmiş, ancak programa dâhil edilmemiştir.

Tablo 3.29. Performans Hedefi 4.3

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak		
Hedef	Hizmet binasında Ar-Ge laboratuvarı, pilot tesis ve ürün geliştirme laboratuvarını kurmuş olma		
	Hizmet binası için arsa tahsisinin sağlanması		
	Gerekli planlama ve tahsisat çalışmalarının yapılması, gerekli ödenek tahsisatının sağlanması		
	Hizmet binasının yapımı için görevli kuruluşlarla işbirliği yapılması		
Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Hizmet binası			

1.19. Performans Hedefi 4.6: Plan dönemi Sonunda Bor Projelerinde Çalışan En Az 100 Adet Lisansüstü Öğrenci veya Doktora Sonrası Araştırmacıya Burs Sağlamak.

Faaliyetler	
1	Bor konusunda etkin araştırma ve geliştirme yapan/yapacak olan araştırmacı sayısının daha da arttırılması
2	Yürütülen projelerde tam zamanlı araştırmacı istihdamına yönelik önlemlerin alınması
3	Proje kapsamında araştırmalara katılan lisansüstü öğrencilerin proje konusunda tez hazırlamasının sağlanması

Enstitümüzce 2015 yılında 13 adet yüksek lisans, 5 adet doktora olmak üzere toplam 18 kişiye burs tahsis edilmiştir.

Tablo 3.30. Performans Hedefi 4.6

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak
Hedef	- Bor konusunda etkin araştırma ve geliştirme yapan/yapacak olan araştırmacı sayısının daha da arttırılması - Yürütülen projelerde tam zamanlı araştırmacı istihdamına yönelik önlemlerin alınması - Proje kapsamında araştırmalara katılan lisansüstü öğrencilerin proje konusunda tez hazırlamasının sağlanması

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Bor projeleri kapsamında desteklenen bursiyer sayısı	100	18	18

1.20. Performans Hedefi 4.7: Plan Dönemi Sonu İtibari İle Öncelikli Beş Alanda Yeni Yetkinlik Merkezi Kurmak, Her Bir Yetkinlik Merkezi İçin Her Yıl En Az Bir Teknoloji Geliştirme / Ticarileştirme Projesinin Başlatılması.

Faaliyetler	
1	Optimum kapasite kullanımı, farklı uzmanlık alanlarının gerekli olduğu durumlarda kullanımda sürekliliğin sağlanması
2	Yetkinlik merkezi etrafında sektörel işbirliklerini harekete geçirerek teknolojinin ticarileşmesinin sağlanması
3	Belirli sektörel alanlara odaklanma
4	Her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
5	Bir yetkinlik merkezinde bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin araştırılmasının sağlanması
6	Yetkinlik merkezlerine, bor Ar-Ge ve teknolojileri alanında BOREN adına danışma merkezi olma işlevin kazandırılması
7	Yetkinlik merkezlerine belirlenmiş konularda eğitim aldırılması /eğitim vermesinin sağlanması
8	Yetkinlik Merkezlerinin çalışma esaslarının 2013 yılı sonuna kadar oluşturulması

Stratejik Planda yer alan öncelikli alanlar dikkate alınarak işbirliği yapılabilecek kurum/kuruluşlar belirlenerek yeni yetkinlik merkezi kurulabilmesi için görüşmeler yapılmıştır.

Tablo 3.31. Performans Hedefi 4.7

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak
Hedef	• Optimum kapasite kullanımı, farklı uzmanlık alanlarının gerekli olduğu durumlarda kullanımda sürekliliğin sağlanması
	• Yetkinlik merkezi etrafında sektörel işbirliklerini harekete geçirerek teknolojinin ticarileşmesinin sağlanması
	• Belirli sektörel alanlara odaklanma

	• Her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması • Bir yetkinlik merkezinde bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin araştırılmasının sağlanması • Yetkinlik merkezlerine, bor Ar-Ge ve teknolojileri alanında BOREN adına danışma merkezi olma işlevin kazandırılması • Yetkinlik merkezlerine belirlenmiş konularda eğitim aldırılması /eğitim vermesinin sağlanması • Yetkinlik Merkezlerinin çalışma esaslarının 2013 yılı sonuna kadar oluşturulması
--	---

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Öncelikli 5 alanda kurulacak yeni yetkinlik merkezi sayısı	1	-	-

1.21. Performans Hedefi 4.8 Plan Dönemi İçerisinde Her Yıl, Kurum Personelinin Eğitim İhtiyacını Belirleyerek, Her Personelin Yıl İçerisinde En Az Bir Adet Eğitim Almasını Sağlayacak, Stratejik Amaç ve Hedeflere Uygun Enstitü Çalışanlarına Yönelik Eğitim Planını Oluşturmak ve Uygulamak.

Faaliyetler	
1	Kurum çalışanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi
2	Eğitim konusunda bir kişinin görevlendirilmesi ve uygulamaları bu kişinin takip etmesinin sağlanması
3	Eğitim planında, kurum dışında eğitime/etkinliğe katılan personelin hizmet içi eğitim ile bilgi ve kazanımlarının diğer kurum personelleri ile paylaşmasının sağlanması
4	Kurum içerisinde her yıl en az üç kez önceden belirlenmiş konularda atölye çalışmaları gerçekleştirilmesi

2015 yılında Enstitümüz personelinin ihtiyaçları ve Grup Koordinatörlüklerinin talepleri doğrultusunda hizmet içi eğitim programı hazırlanmış ve bu program çerçevesinde;

- Kamu harcama ve muhasebe bilişim sistemi (KBS),
- İş Güvenliği Uzmanlığı,

konularında eğitim alınmıştır

Tablo 3.32. Performans Hedefi 4.8

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

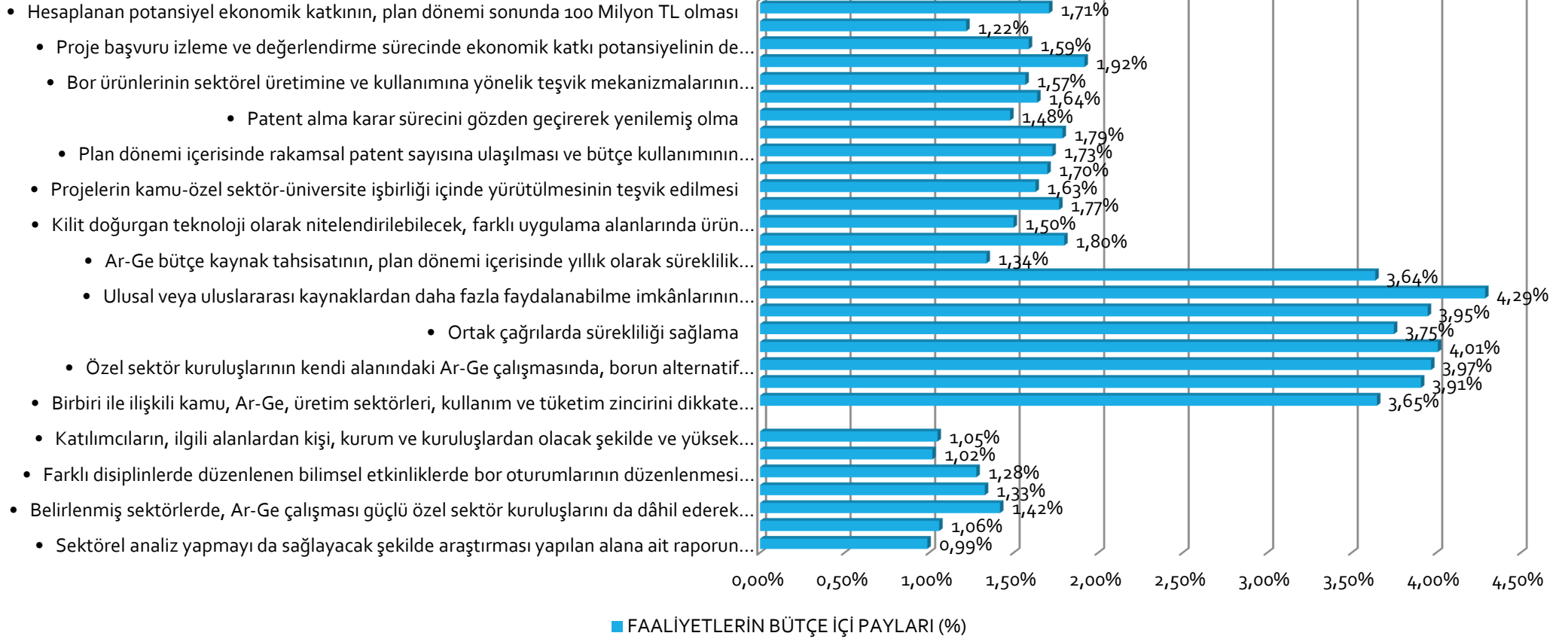
Amaç	Ar-Ge Yetkinliği ve Kurumsal Kapasite Gelişimini Sağlamak
Hedef	• Kurum çalışanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi • Eğitim konusunda bir kişinin görevlendirilmesi ve uygulamaları bu kişinin takip etmesinin sağlanması • Eğitim planında, kurum dışında eğitime/etkinliğe katılan personelin hizmet içi eğitim ile bilgi ve kazanımlarının diğer kurum personelleri ile paylaşmasının sağlanması • Kurum içerisinde her yıl en az üç kez önceden belirlenmiş konularda atölye çalışmaları gerçekleştirilmesi

Performans Göstergeleri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Kurum içi ve kurum dışı eğitim sayısı	9	2	22

2. Performans Sonuçları ve Değerlendirilme Tablosu

Tablo 3.33. 2015 Yılı Bütçe Gerçekleşmesinin Faaliyetlere Göre Dağılımı. (%)

FAALİYETLERİN BÜTÇE İÇİ PAYLARI (%)



Tablo 3.34. İdare Performansı Tablosu.

İdare Adı		ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ													
PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
1.1	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100 Milyon TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.	• Hesaplanan potansiyel ekonomik katkının, plan dönemi sonunda 100 Milyon TL olması	228.300	1,97	0	0	228.300	1,97	198.700	1,71	0	0	198.700	1,71	1,71
		• Proje başvuru şartlarının gerekçelendirme bölümünde "teorem gerçekleştiğinde sektöre kazandıracak taslak ekonomik katma değer" analizinin yer almasının zorunlu hale getirilmiş olması	211.075	1,82	0	0	211.075	1,82	142.600	1,22	0	0	142.600	1,22	1,22

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	2015													
		BÜTÇE ÖDENEK							BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
	• Proje başvuru izleme ve değerlendirme sürecinde ekonomik katkı potansiyelinin değerlendirilmesi ve raporlanması	213.450	1,84	0	0	213.450	1,84		185.450	1,59	0	0	185.450	1,59	1,59
	• Sektörel fırsat ve ihtiyaçların analizi ile sektörel işbirliğine dayalı Ar-Ge faaliyetleri ile teknoloji transferi yolu ile ticarileşmenin desteklenmesi	230.570	1,99	0	0	230.570	1,99		223.400	1,92	0	0	223.400	1,92	1,92

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
		• Bor ürünlerinin sektörel üretimine ve kullanımına yönelik teşvik mekanizmalarının harekete geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimlerde bulunulması	221.600	1,91	0	0	221.600	1,91	182.800	1,57	0	0	182.800	1,57	1,57
1.2	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50	• Proje ve faaliyetleri, fikri mülkiyet potansiyeline göre önceliklendirme	228.885	1,97	0	0	228.885	1,97	191.500	1,64	0	0	191.500	1,64	1,64

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşmış olmak.	• Patent alma karar sürecini gözden geçirerek yenilemiş olma	231.535	2,00	0	0	231.535	2,00	172.650	1,48	0	0	172.650	1,48	1,48	
	• Patent süreci içerisinde pazara uyarlama ve ön fizibilite analizini yapma veya yaptırma	235.525	2,03	0	0	235.525	2,03	208.645	1,79	0	0	208.645	1,79	1,79	
	• Plan dönemi içerisinde rakamsal patent sayısına ulaşılması ve bütçe kullanımının dengeli bir biçimde yönetilmesi	221.150	1,91	0	0	221.150	1,91	201.505	1,73	0	0	201.505	1,73	1,73	

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
1.5	Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projeleri öncelikli BOREN destekleri kapsamında ele alarak, her yıl en az iki projeye destek vermek.	• Proje değerlendirme sisteminde, ekonomik katkı ve ticarileşme potansiyelinin ve fizibilitesinin dikkate alınması	234.015	2,02	0	0	234.015	2,02	198.050	1,70	0	0	198.050	1,70	1,70
		• Projelerin kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütülmesinin teşvik edilmesi	225.800	1,95	0	0	225.800	1,95	190.000	1,63	0	0	190.000	1,63	1,63
1.6	Plan dönemi sonuna kadar, kurum Ar-Ge yetkinlik merkezinde en az iki proje yürütmek.	• Ar-Ge projelerinin ticarileşmesi sürecindeki pilot tesis vb. ara çalışmaları kurum Ar-Ge alt yapısında gerçekleştirilmesi	225.550	1,94	0	0	225.550	1,94	205.550	1,77	0	0	205.550	1,77	1,77

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	2015													
		BÜTÇE ÖDENEK							BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
		225.280	1,94	0	0	225.280	1,94		174.950	1,50	0	0	174.950	1,50	1,50
1.7	Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçesini en az 20 milyon TL														
	• Kilit doğurgan teknoloji olarak nitelendirilebilecek, farklı uygulama alanlarında ürün geliştirilmesine olanak sağlayacak ve yeni alt yapı oluşturulmasına ihtiyaç duyulan alanlarda, BOREN alt yapı bünyesinde proje geliştirilmesi	237.845	2,05	0	0	237.845	2,05		209.200	1,80	0	0	209.200	1,80	1,80
	• BOREN Ar-Ge bütçesinin daha da artırılması adına araştırma ve girişimlerde bulunma														

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
	büyükölçe ulaştırmak.	• Ar-Ge bütçe kaynak tahsisatının, plan dönemi içerisinde yıllık olarak süreklilik gösterecek şekilde arttırılması	194.895	1,68	0	0	194.895	1,68	156.030	1,34	0	0	156.030	1,34	1,34
2.1	Plan dönemi sonuna kadar, eşgüdömlü proje destekleri bağlamında, BOREN bütçesi dışında ulusal veya uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisatta en az 20 milyon TL büyükölçe ulaşmak.	• Yeni kaynak arayışlarının arttırılması	526.390	4,54	0	0	526.390	4,54	423.430	3,64	0	0	423.430	3,64	3,64
		• Ulusal veya uluslararası kaynaklardan daha fazla faydalanabilme imkânlarının araştırılması	543.550	4,68	0	0	543.550	4,68	499.600	4,29	0	0	499.600	4,29	4,29

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
2.2	Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlarla öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan projeleri desteklemek üzere her yıl en az bir ortak çağrı organize etmek.	• Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşların çağrı kapsamlarına, bor araştırmalarını dâhil ettirmekle ilgili çalışmalar yapma	522.340	4,50	0	0	522.340	4,50	460.100	3,95	0	0	460.100	3,95	3,95
		• Ortak çağrılarda sürekliliği sağlama	515.800	4,45	0	0	515.800	4,45	436.100	3,75	0	0	436.100	3,75	3,75
2.3	Plan dönemi sonuna kadar, uluslararası işbirliği ile en az iki araştırma projesi gerçekleştirmek veya desteklemek.	• Uluslararası işbirliği yapılabilecek kişi, kurum ve kuruluşları tespit etme ve çalışmalarını yapma	552.700	4,76	0	0	552.700	4,76	466.500	4,01	0	0	466.500	4,01	4,01

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
2.5	Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek en az dört şirketle stratejik işbirliği oluşturmak.	• Özel sektör kuruluşlarının kendi alanındaki Ar-Ge çalışmasında, borun alternatif çözüm etkisi olarak ele alınması	539.200	4,65	0	0	539.200	4,65	461.780	3,97	0	0	461.780	3,97	3,97
2.6	Bor değer zincirinde yer alabilecek tarafları belirlemek ve bor değer zincirini geliştirmek.	• Değer zincirinin, Bor kümelenme yapısını oluşturmaya katkı sağlayacak şekilde tanımlanması ve plan dönemi sonuna kadar en az bir uygulama (proje, işbirliği vb.) başlatılması	524.545	4,52	0	0	524.545	4,52	455.700	3,91	0	0	455.700	3,91	3,91

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
		• Birbiri ile ilişkili kamu, Ar-Ge, üretim sektörleri, kullanım ve tüketim zincirini dikkate alma	518.900	4,47	0	0	518.900	4,47	425.000	3,65	0	0	425.000	3,65	3,65
3.1	Plan dönemi sonuna kadar bor alanında en az iki uluslararası etkinliğe (kongre, sempozyum vb.) ev sahipliği yapmak veya desteklemek.	• Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması	145.200	1,25	0	0	145.200	1,25	122.400	1,05	0	0	122.400	1,05	1,05

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
		Organizasyonun a dâhil olunan her bor sempozyumunda özel sektörün bor kimyasalı uygulamaları ile ilgili sunum yapmasını sağlama	140.550	1,21	0	0	140.550	1,21	118.800	1,02	0	0	118.800	1,02	1,02
3.3	Her yıl en az iki etkinlikte (kongre, sempozyum vb.) bor konulu oturumu planlayarak desteklemek.	Farklı disiplinlerde düzenlenen bilimsel etkinliklerde bor oturumlarının düzenlenmesi için girişimlerde bulunma	176.650	1,52	0	0	176.650	1,52	149.000	1,28	0	0	149.000	1,28	1,28

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
		• Etkinliğe katılanlara kurumsal tanıtımın tam olarak yapmış olma	183.100	1,58	0	0	183.100	1,58	154.550	1,33	0	0	154.550	1,33	1,33
3.4	Teknolojik değerlendirme, fırsat analizi ve ticarileşme konularında kazanımlar sağlamak amacıyla her yıl en az iki çalıştay/toplantı düzenlemek.	• Belirlenmiş sektörlerde, Ar-Ge çalışması güçlü özel sektör kuruluşlarını da dâhil ederek çalışma yapma	195.350	1,68	0	0	195.350	1,68	165.000	1,42	0	0	165.000	1,42	1,42
3.5	Plan dönemi sonuna kadar, her yetkinlik merkezinin alanına uygun en az iki çalıştay düzenlemek	• Çalıştay konularını belirlerken yetkinlik merkezlerinin ihtiyaç ve hedeflerini dikkate alma	146.210	1,26	0	0	146.210	1,26	124.000	1,06	0	0	124.000	1,06	1,06

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
3.7	Bilgi yönetim yetkinliğini geliştirmeyi sağlayacak şekilde her yıl en az bir proje gerçekleştirmek ve/veya projeyi desteklemek.	• Sektörel analiz yapmayı da sağlayacak şekilde araştırması yapılan alana ait raporun hazırlanması/hazırlanması	139.070	1,20	0	0	139.070	1,20	115.500	0,99	0	0	115.500	0,99	0,99
4.1	Kuruma ait ürün geliştirme ve analiz laboratuvarları kurmak, bunun için gerekli altyapı ihtiyacını karşılamak.	• Paydaşların da katılımı ile öncelikli hizmet ve ihtiyaçların belirlenmesi ve planlanması	111.100	0,96	0	0	111.100	0,96	95.800	0,82	0	0	95.800	0,82	0,82
		• Planlama çalışmalarında cihaz ve insan kaynağı ihtiyacı da değerlendirilerek belirlenen ihtiyaçların temin edilmiş olması	115.500	1,00	0	0	115.500	1,00	97.500	0,84	0	0	97.500	0,84	0,84

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	2015													
		BÜTÇE ÖDENEK							BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
		111.950	0,96	0	0	111.950	0,96		94.500	0,81	0	0	94.500	0,81	0,81
4.2	Laboratuvar araştırması sonrasında ara kademe pilot ölçekli çalışma için gerekli pilot tesis altyapısını oluşturmak, böylece yeni bor ürününün ticari ölçekte üretime geçişini kolaylaştırmak.	114.000	0,98	0	0	114.000	0,98		98.000	0,84	0	0	98.000	0,84	0,84
	• Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis kurulması														
	• Bu tesiste hangi konularda çalışmalar yapılacağını planlanması	113.100	0,97	0	0	113.100	0,97		95.600	0,82	0	0	95.600	0,82	0,82
	• Pilot çalışmalar için cihaz ve insan kaynağının temin edilmesi	115.345	0,99	0	0	115.345	0,99		97.500	0,84	0	0	97.500	0,84	0,84

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
4.3	Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak.	• Hizmet binasında Ar-Ge laboratuvarı, pilot tesis ve ürün geliştirme laboratuvarını kurmuş olma	116.100	1,00	0	0	116.100	1,00	98.100	0,84	0	0	98.100	0,84	0,84
		• Hizmet binası için arsa tahsisinin sağlanması	111.500	0,96	0	0	111.500	0,96	94.200	0,81	0	0	94.200	0,81	0,81
		• Gerekli planlama ve tahsisat çalışmalarının yapılması, gerekli ödenek tahsisatının sağlanması	116.000	1,00	0	0	116.000	1,00	98.000	0,84	0	0	98.000	0,84	0,84
		• Hizmet binasının yapımı için görevli kuruluşlarla işbirliği yapılması	114.500	0,99	0	0	114.500	0,99	96.750	0,83	0	0	96.750	0,83	0,83

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
.6	Plan dönemi sonunda Bor projelerinde çalışan en az 100 adet lisansüstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak.	• Bor konusunda etkin araştırma ve geliştirme yapan/yapacak olan araştırmacı sayısının daha da artırılması	117.500	1,01	0	0	117.500	1,01	100.200	0,86	0	0	100.200	0,86	0,86
		• Yürütülen projelerde tam zamanlı araştırmacı istihdamına yönelik önlemlerin alınması	115.600	1,00	0	0	115.600	1,00	92.600	0,80	0	0	92.600	0,80	0,80

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
		• Proje kapsamında araştırmalara katılan lisansüstü öğrencilerin proje konusunda tez hazırlamasının sağlanması	114.445	0,99	0	0	114.445	0,99	89.700	0,77	0	0	89.700	0,77	0,77
4.7	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak.	•Optimum kapasite kullanımı, farklı uzmanlık alanlarının gerekli olduğu durumlarda kullanımda sürekliliğin sağlanması	117.600	1,01	0	0	117.600	1,01	98.500	0,85	0	0	98.500	0,85	0,85

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	2015													
		BÜTÇE ÖDENEK							BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
	• Yetkinlik merkezi etrafında sektörel işbirliklerini harekete geçirerek teknolojinin ticarileşmesinin sağlanması	113.800	0,98	0	0	113.800	0,98		98.100	0,84	0	0	98.100	0,84	0,84
	• Belirli sektörel alanlara odaklanma	118.900	1,02	0	0	118.900	1,02		100.000	0,86	0	0	100.000	0,86	0,86
	• Her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticaril eştirme projesinin başlatılması	111.825	0,96	0	0	111.825	0,96		94.500	0,81	0	0	94.500	0,81	0,81

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
		• Bir yetkinlik merkezinde bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin araştırılmasının sağlanması	118.670	1,02	0	0	118.670	1,02	101.250	0,87	0	0	101.250	0,87	0,87
		• Yetkinlik merkezlerine, bor Ar-Ge ve teknolojileri alanında BOREN adına danışma merkezi olma işlevin kazandırılması	124.050	1,07	0	0	124.050	1,07	105.500	0,91	0	0	105.500	0,91	0,91
		• Yetkinlik merkezlerine belirlenmiş konularda eğitim aldırılması /eğitim vermesinin sağlanması	113.385	0,98	0	0	113.385	0,98	96.300	0,83	0	0	96.300	0,83	0,83

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
		• Yetkinlik Merkezlerinin çalışma esaslarının 2013 yılı sonuna kadar oluşturulması	113.550	0,98	0	0	113.550	0,98	96.000	0,82	0	0	96.000	0,82	0,82
4.8	Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü	• Kurum çalışanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi	115.950	1,00	0	0	115.950	1,00	98.000	0,84	0	0	98.000	0,84	0,84
		• Eğitim konusunda bir kişinin görevlendirilmesi ve uygulamaları bu kişinin takip etmesinin sağlanması	110.050	0,95	0	0	110.050	0,95	93.000	0,80	0	0	93.000	0,80	0,80

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2015												
			BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
	çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak.	Eğitim planında, kurum dışında eğitime/etkinliğe katılan personelin hizmet içi eğitim ile bilgi ve kazanımlarının diğer kurum personelleri ile paylaşmasının sağlanması	110.600	0,95	0	0	110.600	0,95	93.450	0,80	0	0	93.450	0,80	0,80
		Kurum içerisinde her yıl en az üç kez önceden belirlenmiş konularda atölye çalışmaları gerçekleştirilmesi	112.950	0,97	0	0	112.950	0,97	95.450	0,82	0	0	95.450	0,82	0,82
Performans Hedefleri Maliyet Toplamları			11.603.000	100,00	0	0	11.603.000	100,00	9.836.990	84,48	0	0	9.836.990	84,48	84,48
Genel Yönetim Giderleri															
Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar															

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	2015												
		BÜTÇE ÖDENEK						BÜTÇE GERÇEKLEŞME						
		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		Gerçekleşme (%)
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
Toplamı														
Genel Toplam		11.603.000	100,00			11.603.000	100,00	9.836.990	84,48			9.836.990	84,48	84,48

Tablo 3.35. İdare Performansı Tablosu.

İdare Adı		ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ								
		BÜTÇE ÖDENEK				BÜTÇE GERÇEKLEŞME				
Bütçe Kaynak İhtiyacı	Ekonomik Kod	Faaliyet Toplamı	Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı	Genel Toplam	Faaliyet Toplamı	Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı	Genel Toplam	Toplam Bütçe Gerçekleşme Oranı (%)
	1 Personel Giderleri	1.682.000			1.682.000	1.636.700			1.636.700	97,31
	2 SGK Devlet Primi Giderleri	205.000			205.000	215.136			215.136	104,94
	3 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.725.000			1.725.000	1.234.446			1.234.446	71,56
	4 Faiz Giderleri									
	5 Cari Transferler	126.000			126.000	112.470			112.470	89,26
	6 Sermaye Giderleri	3.180.000			3.180.000	3.055.535			3.055.535	96,09
	7 Sermaye Transferleri	4.685.000			4.685.000	3.582.703			3.582.703	76,47
	8 Borç Verme									
	Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı	11.603.000			11.603.000	9.836.990			9.836.990	84,48
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye									
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar									
	Yurt Dışı Kaynaklar									
	Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı									
Toplam Kaynak İhtiyacı		11.603.000			11.603.000	9.836.990			9.836.990	84,48

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- A. Üstünlükler**
- B. Zayıflıklar**
- C. Değerlendirme**

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Enstitümüz 2013-2017 Dönemini kapsayan Stratejik Planında GZTF (Güçlü ve Zayıf Alanları ile Fırsat ve Tehditler) analizi ile üstünlük ve zayıflıkları belirlenmiştir.

ÜSTÜNLÜKLER

- Eğitimli, yetkinliği yüksek, kuruma bağlı çalışanlarının olması
- Ar-Ge'yi destekleme ve fon verme
- Sektörel yönelme ve uzmanlaşma için 6 yetkinlik merkezi kurmuş olma
- Ortak ve koordineli işbirliği çalışmaları ve bu işbirliklerinin uzun vadeye yayılımının giderek artmasına yönelik girişimler
- Özel bütçeli bir kuruluş olma
- Araştırma ve geliştirme alanında bir enstitü olması
- Kurum işleyiş hızı
- Kurum içi güçlü yatay iletişim
- BOREN 'in uluslararası Ar-Ge çalışmalarını engelleyen herhangi bir yasal mevzuatı olmaması

ZAYIFLIKLAR

- Ar-Ge ve pazar ilişkisi
- Stratejik odaklanma
- Sektörel işbirliği, borda kümelenme yaklaşımında süreklilik
- Bor alanında bilgiler arası entegrasyon
- Ağırlıklı olarak proje değerlendirme ve proje takip süreçlerinde aktif olma
- Kurumun ve misyonunun ilgili taraarca tam olarak bilinmemesi
- Kurumun fiziki altyapısının etkili kurumsal çalışmalar için yetersiz olması

C. DEĞERLENDİRME

FIRSATLAR

- Borun, özellikleri itibarı ile henüz işlev kapsamının tam olarak keşfedilmemiş olması Teknolojide ve ürünlerde yenilikçi yaklaşımların artması
- Bilgiye dayalı ekonominin gelişme ihtiyacı
- Ülkemizdeki finansal ve politik istikrar
- Bor madeninde en fazla rezervin ülkemizde olması
- Türkiye'nin 2023 Ar-Ge hedeflerinin yüksek olması
- Ar-Ge desteklerinin diğer kurum ve kuruluşlarca da giderek artması

- Yeni teknolojik gelişimler
- Dünyadaki Ar-Ge çalışmalarının “yeni enerji kaynakları”, “kilit doğurgan teknolojiler” ve “sağlık” üzerine yoğunlaşması
- Yetkinlik merkezlerinin, ileride “bor konusunda uzmanlaşmış” personel sorununun çözümünü sağlama olasılığı
- Savunma, tarım, endüstriyel üretim ve teknoloji ve enerji sektörlerinde kamu kesimi Ar-Ge harcamalarının en yüksek olması ve artmaya devam etmesi
- Motorlu kara taşıtı, treyler, mimarlık ve mühendislik faaliyetleri, medya ve telekomünikasyon, elektrikli teçhizat imalatı ve fabrikasyon metal ürünleri imalatı sektörlerinde ticari kesim Ar-Ge harcamasının diğerlerine kıyasla yüksek olması
- Kendi bünyesinde Ar-Ge bütçesi yüksek kamu ve özel sektör kuruluşları ve üniversitelerle daha kapsamlı ve yüksek bütçeli Ar-Ge yapma olasılığı

TEHDİTLER

- Ülkemizde Ar-Ge faaliyetlerinin ve genel Ar-Ge bütçelerinin dünyaya kıyasla çok zayıf ve düşük seviyede olması
- Bor kaynaklarının Türkiye’de olmasına rağmen ve Türkiye’nin Ar-Ge hedeflerine rağmen BOREN bütçesinin kısıtlı kalması
- Ülkemizde bin kişiye düşen Ar-Ge personelinin dünya sıralamasında en son sıralarda yer alması
- Çoklu disiplinli tecrübe ve yeteneği olan araştırmacıların sayısının son derece düşük olması ve bunu sağlayacak sistem ve düzenlemelerin olmaması
- Kamu kurum ve kuruluşlar arası stratejik, yatay ve doğal işbirliği kültürünün gelişmemiş olması Üniversite-üretici-sektörel temsilciler ilişkisinin yeterince güçlü olmaması
- Sektörel kamu kuruluşları/STK’ların tamamının kendi üretici sektörleri ile yeterli ilişki ve diyalogunun bulunmaması
- Bor kimyasallarının yurt içi kullanım miktarının çok düşük olması
- Mevcut bor ve bor ürünlerinin asıl kullanıcılarının yurt dışında olması
- Ekonomik fizibilitesi olumlu çıkan geliştirilmiş bor ürününün üretimini veya kullanımını teşvik eden/zorunlu hale getiren belirli bir yasal altyapı veya ilgili teşvik kuruluşu olmaması
- Bir kısım ülkelerin bor konusunda yenilikçi Ar-Ge çalışmalarına hızla devam etmesi, kritik bor ürünlerinin keşfinde uluslararası patent hakkı açısından geride kalma riski

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER



V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

BOREN Kuruluş Kanununun Güncellenmesi

Enstitünün iş yükünü azaltmak, işleyişini hızlandırmak ve etkinliğini artırmak amacıyla, uygulamada ihtiyaç duyulan acil düzenlemeleri içeren 4865 sayılı BOREN Kuruluş Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Taslağı hazırlanmıştır. Taslak ile;

- Enstitü bütçesinden sağlanan program ve proje desteklerinin program ve projelerin yürütüldüğü idareler tarafından açılacak özel hesaplara aktararak harcamaların bu idarelerce doğrudan gerçekleştirilebilmesi,
- Program ve projelerde görev alan araştırmacılara burs verilebilmesi,
- Enstitü tarafından yürütülen ve desteklenen program ve projeler için Enstitü dışından destek alınabilmesi,
- Eti Maden İşletmelerinin Ar-Ge konusundaki ihtiyaçlarının Enstitümüz ile sınırlanmadan anılan Kuruluşun desteği ile işbirliği halinde yapılması ve/veya desteklenmesi,

öngörülmektedir. İlgili kurumlardan alınan görüşler doğrultusunda revize edilen Taslağa ilişkin yasalaşma süreci devam etmektedir.

Bor Organize Sanayi İhtisas Bölgeleri (BOROSİB) Kurulması

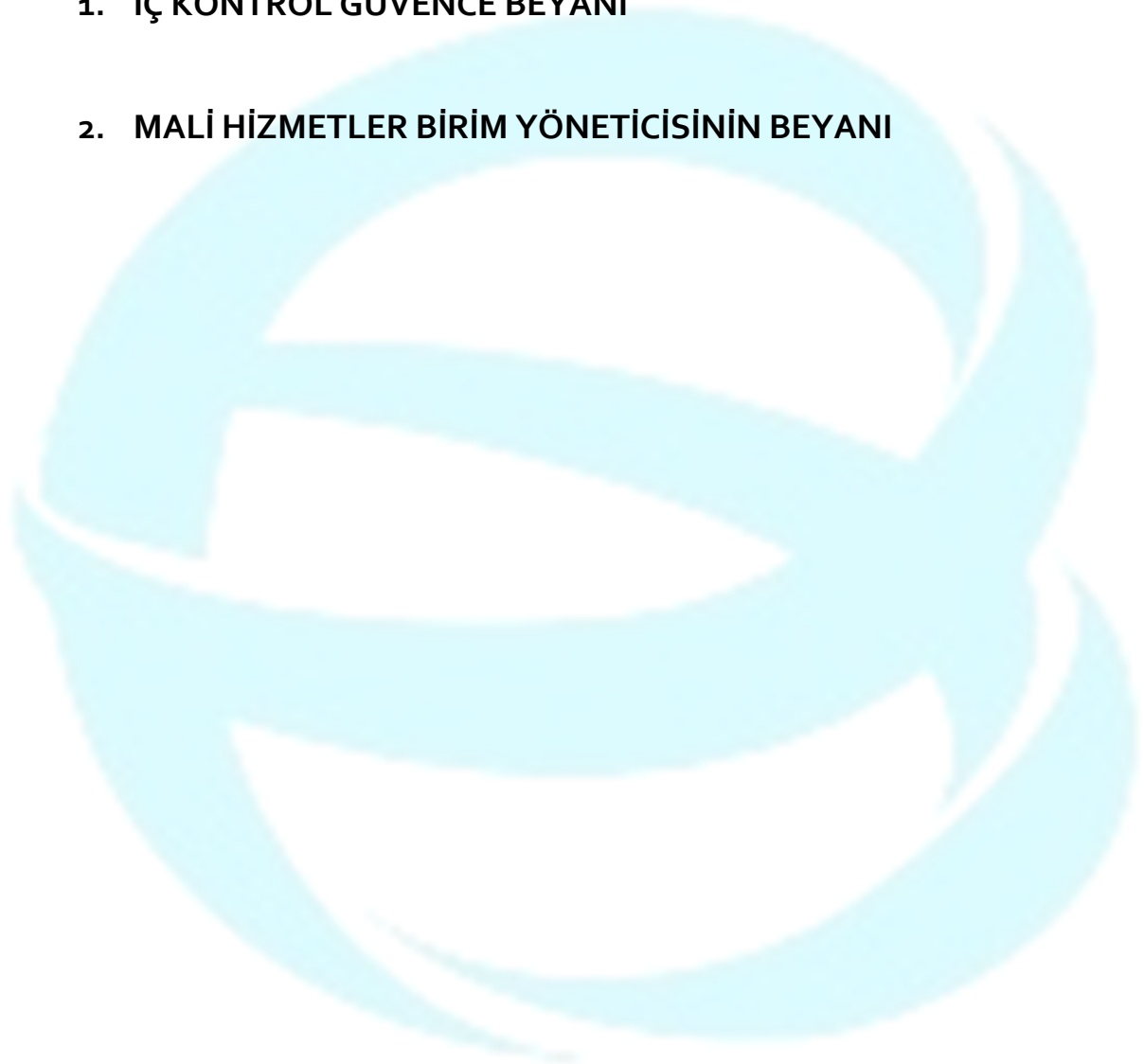
Enstitümüz öncülüğünde ülkemizde bora dayalı sanayinin oluşması için bor kimyasallarını kullanan sektörlerin bir arada kümelenebileceği Bor Organize Sanayi İhtisas Bölgeleri (BOROSİB) kurulması hedeflenmektedir. Bu bölgeler sayesinde şirketler, odalar, üniversiteler ve araştırma kurumları bir arada olacaklardır. Bora dayalı sektörler bu bölgelerde desteklenmeli ve teşvik edilmelidir.

Uluslararası Etkinlik ve İşbirliklerinin Artırılması

Enstitümüz öncelikleri doğrultusunda belirlenecek alanlarda yüksek ticarileşme ve ekonomik katkı potansiyeline sahip, bor kullanımını yaygınlaştıracak ve/veya bora dayalı rekabet avantajı sağlayacak ürün ve teknoloji geliştirilmesine yönelik sektörlerde uluslararası etkinlikler düzenlenerek Enstitümüz bünyesinde yürütülen çalışmaların tanıtımının yapılması sağlanmalıdır. Böylelikle olası uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilmesi de sağlanacaktır.

EKLER

- 1. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**
- 2. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**



ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI ¹

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller², iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ANKARA -2016

Doç. Dr. Abdülkerim YÖRÜKOĞLU

Enstitü Başkanı

¹ Bu beyan için, 17/3/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” ekinde (Ek-2) yer alan örnek esas alınmıştır.

² İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar devam ettiğinden bu beyan, bu hususun dikkate alınması kaydıyla geçerlidir. Bu açıklama 5 numaralı dipnotu gereğince yer verilmiştir.

ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI³

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.⁴

İdaremizin 2014 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

ANKARA -2016

Beyhan SAYIN

Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörü

³ Bu beyan için, 17/3/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” ekinde (Ek-4) yer alan örnek esas alınmıştır.

⁴ İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar devam ettiğinden bu beyan, bu hususun dikkate alınması kaydıyla geçerlidir.



ULUSAL BOR ARAşTIRMA ENSTİTÜSÜ

© 2016 Her Hakkı Saklıdır.

Dumlupınar Bulvarı (Eskişehir Yolu 7. km)

No:166 Kat:10 06520-Ankara

- Tel: (312) 219 81 50
- Faks: (312) 219 80 55