



HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

2009 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU

Daha İleriye, En İyiye...

2009 İdare Faaliyet Raporu
Hacettepe Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
tarafından hazırlanmıştır.

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon	9
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	10
C. İdareye İlişkin Bilgiler	11
1- Fiziksel Yapı	11
2- Örgüt Yapısı	17
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	21
4- İnsan Kaynakları	25
5- Sunulan Hizmetler	44
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	58
D- Diğer Hususlar	61

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Amaç ve Hedefler	69
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	72
C. Diğer Hususlar	78

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler	81
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	81
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	92
3- Mali Denetim Sonuçları	94
B- Performans Bilgileri	97
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	97
2- Performans Sonuçları Tablosu	104
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	104

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	104
5- Diğer Hususlar.....	105
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEğERLENDİRİLMESİ	
A- Üstün Yönlerimiz.....	109
B- Fırsatlarımız.....	110
C- Zayıf Yönlerimiz.....	111
D- Tehditlerimiz.....	112
E- Değerlendirme.....	113
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	
Öneri ve Tedbirler.....	117
EKLER	119
Ek 1 : Taşıtlar.....	119
Ek 2 : Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi.....	120
Ek 3 : Demirbaşlar Listesi.....	121
Ek 4 : Diğer Sosyal Faaliyetler.....	123
Ek 5 : Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı.....	123
Ek 6: Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler.....	132
Ek 7 : Kültürel Etkinlikler.....	136
EK 8 : Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS).....	150
EK 9: 2009 Yılı Personel Durumu.....	164

SUNUŞ

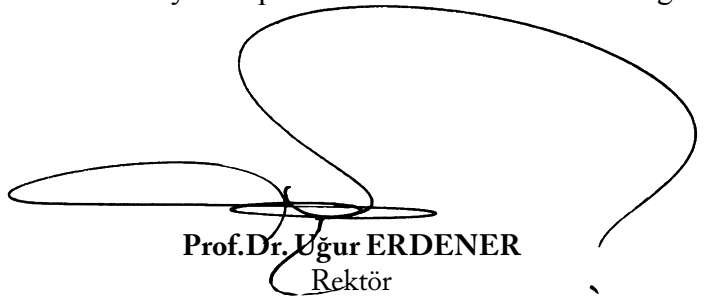
Dünyada ve Ülkemizde yaşanan hızlı ve çok yönlü değişim süreçleri Kamu Yönetiminin de yeniden yapılandırılmasına neden olmuştur. Son dönemlerde Ülkemizde kamu harcamalarında; yönetimin iyileştirilmesi yönünde önemli gelişmeler kaydedilmiştir. Üniversitemiz kuruluşundan bugüne kadar; bilgi ve teknolojik çağda yaşanan gelişmelere ayak uydurma yönünden ilk sıralarda yer almıştır. Bu bağlamda; yönetim anlayışındaki değişiklikleri ve gelişmeleri yakından izlemekte ve günün koşullarına uygun olarak kendini devamlı yenilemektedir.

Kamu kurumlarına, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yeni bir düzenleme getirilmiştir. Bu çerçevede ilgili mali yılın gerçekleşen faaliyetlerini içeren faaliyet raporlarını, yılsonunda harcama birimlerinden gelen birim faaliyet raporları doğrultusunda idare faaliyet raporunu hazırlayarak Sayıştaya ve Maliye Bakanlığına göndermekle yükümlü tutulmuş ve kamuoyuna açıklama esasları getirilmiştir.

Kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla 2009 Faaliyet Raporunu hazırlayan Üniversitemiz, Mart ayı sonunda harcama birimlerden gelen birim faaliyet raporları doğrultusunda, 2009 yılına ilişkin gerçekleştirilen faaliyetler, projeler ve mali yönetim sonuçlarını içeren “2009 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu”nu hazırlamıştır. Hacettepe Üniversitesinde toplam kalitenin artırılması ve sürekli gelişimi esas alan yönetim bilinciyle hazırlanan bu raporun, mali yönetimin değişimi sürecinde üstlenilen pilot olma misyonu gereği diğer tüm kamu kurumlarına iyi bir örnek teşkil edeceğine inanıyorum.

Üniversitemiz; çatısı altındaki 13 fakülte, 13 enstitü, 3 yüksekokul, 6 meslek yüksekokulu, 1 konservatuar ve 44 araştırma ve uygulama merkeziyle bilimsel ve kültürel kalkınmada öncü olmayı temel hedef olarak belirlemiştir. Hacettepe Üniversitesi olarak sosyal ve bilimsel bir ortamda ileriye dönük, kaliteli projeler üretmek, her alanda uluslararası üniversitelerle eş katma değer yaratacak noktayı yakalamak amacındayız. Üniversitemiz ülkemizin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünü yetiştirmekte ve bilim, teknoloji, sanat alanlarında toplumsal kalkınmaya ve evrensel değerlere katkısını bu senede artan bir şekilde sürdürmektedir.

Üniversitemizin 2009 yılı mali ve fiziki yapısı ile insan kaynakları analizini ve yıl içerisindeki hizmetlerimizi bulabileceğiniz, geçen yıl devreye giren Faaliyet Otomasyon Sistemi ile hazırlanan Üniversitemiz 2009 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.



Prof. Dr. Uğur ERDENER
Rektör

Genel Bilgiler



Daha İleriye, En İyiyeye...

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Hacettepe Üniversitesi evrensel değerler ışığında, bilim, teknoloji ve sanat birikiminden yararlanarak Ülkenin geleceği için üstün nitelikli bireyler yetiştirmeyi, araştırma, eğitim ve hizmet alanlarındaki üretimini toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.

Vizyon

Ulusal ve uluslararası ortamlarda mensubu olmaktan övünç duyulan, vereceği eğitim-öğretim, üreteceği bilgi, teknoloji ve sanatla ülkemizin çağdaş uygarlık düzeyinin üzerine çıkmasına katkıda bulunacak lider bir üniversite olmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye’de yükseköğretim T.C. Anayasası’nın 130. ve 131. maddeleri ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a. Çağdaş uygarlık ve eğitim–öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun, ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim–öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan, programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f. Eğitim–öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim–öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak. “ olarak belirlenmiştir. Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 4 Temmuz 1967 tarihinde 892 sayılı kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliğine göre yapılır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan kriterleri belirlemektedir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz; Sıhhiye (Merkez) Yerleşkesi, Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi Beytepe mevkinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 240 dönüm, yapı alanı 352.017m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Tıp ve Kastamonu Tıp olmak üzere 5 fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nüfus Etütleri, Onkoloji ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 6 enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Ayrıca İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne bağlı Sağlık İdaresi Bölümü de bu yerleşkededir. Yine bu yerleşkesinde Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi bulunmaktadır. Bu yerleşke içerisinde öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar yer almaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Merkez Yerleşkesine 20 Km. uzaklıkta Beytepe Mevkinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.084 dönüm, yapı alanı 333.779m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk ve İletişim olmak üzere 8 fakülte, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Nükleer Bilimler, Güzel Sanatlar ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 7 enstitü, Mesleki Teknoloji, Yabancı Diller, Spor Bilimleri ve Teknolojisi olmak üzere 3 yüksekokul ve Hacettepe Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Ayrıca öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı spor salonu ve açık hava spor tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke dışında Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu aşağıda belirtilen beş ayrı yerleşim alanı daha bulunmaktadır.

Büyük Önderimiz tarafından 1936 yılında kurulmuş olan Ankara Devlet Konservatuvarı 1982 yılında Üniversitemiz bünyesine katılmış, sanat ve kültür alanında faaliyetlerini Ankara Bahçelievler semtindeki Beşevler Yerleşkesinde sürdürmektedir. 22.883 m² arazi üzerine inşa edilmiş 23 bloktan oluşan 30.065 m² yapı alanına sahip Konservatuvarda eğitim-öğretim ve uygulama binaları yanında 360 yatak kapasiteli öğrenci yatakhaneleri bulunmaktadır.

Ankara Keçiören semtinde bulunan Keçiören Yerleşkesinde ise İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi' ne bağlı Sosyal Hizmetler Bölümü bulunmaktadır. 11.175 m² arazi üzerine inşa edilmiş 5 bloktan oluşan bu bölüm 7.484 m² yapı alanına sahiptir.

Opera Yerleşkesi, Ankara İli, Merkez (Altındağ) İlçesi, Yenice Mahallesinde bulunan hazineye ait ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğüne tahsisli taşınmazın 5.100 m²'lik kısmı 19.07.1997 tarihinde Üniversitemiz adına tahsis edilmiştir. Söz konusu yerde bulunan binada Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu 5.874 m² kapalı alan ile hizmet vermektedir.

Ankara'nın Polatlı İlçesinde, Polatlı Yerleşkesinde 1998 yılında kurulan ve 1998 – 1999 eğitim öğretim yılında faaliyete başlayan, Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ile Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

Ankara'nın Bala İlçesinde, Bala Yerleşkesinde 2005 yılında kurulan ve 2005–2006 eğitim-öğretim yılında faaliyete başlayan, Bala Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi 7.191.658 m² taşınmaz alanına ve 801.244 m² kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tablolarda tesisimiz dahil bütün açık, kapalı mekanlarımızın alanı verilmiştir. (Tabo 1, Tablo 2, Tablo 3)

Tablo 1. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazların Dağılımı

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer		
Merkez Kampusu	239.784,15	0,00	31.391,00	271.175,15	31.391 (m ²) Ankara Büyükşehir Beld. (332 ada 3 parsel)
Beytepe Kampusu	5.084.852,82	387.999,00	0,00	5.472.851,82	73 m ² şahıs arazi alana dahil değildir. (1)
Lodumlu Köyü Mevkii	540.807,00	0,00	0,00	540.807,00	(2)
Bilkent Üniversitesi İçi	8.830,43	0,00	0,00	8.830,43	
Mamak/Gülveren	12.176,00	0,00	0,00	12.176,00	
Elmadağ Kayak Merkezi	50.417,20	0,00	0,00	50.417,20	
Bartın	30.058,87	0,00	0,00	30.058,87	
İstanbul	3.487,00	0,00	0,00	3.487,00	
İ.İ.B.F.Sosyal Hiz.Böl. (K.Ören)	0,00	11.175,00	0,00	11.175,00	
Sosyal Bil.M.Y.O. (Opera)	0,00	5.100,00	0,00	5.100,00	
Konservatuvar (Beşevler)	0,00	22.883,60	0,00	22.883,60	
Yenimahalle Sağlık ve Sosyal Hiz.	0,00	105.276,38	0,00	105.276,38	
Yenimahalle/Alcaatlı Köyü	0,00	261.519,24	0,00	261.519,24	
FTR Merkezi (Oran)	0,00	0,00	2.078,00	2.078,00	Türk Eczacılar Birliği (3)
Kastamonu	0,00	215.585,69		215.585,69	
Polatlı	0,00	0,00	12.575,00	12.575,00	Belediye+Mera (4)
Hatay/İskenderun (Engelliler Reh.Merk.)	0,00	56.161,84		56.161,84	
Bala	0,00	4.500,00		4.500,00	
Antalya/Manavgat	0,00		105.000,00	105.000,00	Orman Gen.Müd.ğü
Toplam	5.970.413,47	1.070.200,75	151.044,00	7.191.658,22	

(1) Üniversitemiz Beytepe Kampus alanı içerisinde yer alan 27592 ada 1 parseldeki 63 m² ile 27592 ada 2 parseldeki 10 m² olmak üzere toplam 73 m² şahıs hissesi bulunmaktadır. 73 m² şahıs arazi alana dahil değildir.

(2) Lodumlu Köyü mevkii'deki 540.807 m² taşınmazın 50.440 m²'si Ankara il Jandarma Komutanlığına, 395.450 m²'si M.S.B.'na tahsislidir.

(3) Mülkiyeti Türk Eczacılar Birliğine ait olup, Hacettepe Üniv.Döner Sermaye İşletmesi tarafından kiralanmıştır.

(4) Üniversitemize ait Polatlı M.Y.Okulunun bulunduğu arsa ile üzerinde yer alan binanın mülkiyeti Polatlı Bld.'sine ait olup, Üniversitemize lehine tahsis bulunmamaktadır.

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 801.244,33 m²'dir. Büyük bir bölümünü 685.796,05 m² ile Merkez ve Beytepe Kampusleri oluşturmaktadır. Üniversitemiz; 691.053,50 m² ile büyük kısmı kendimize ait olan binalarda toplam 17 yerleşkede eğitim, öğretim ve sağlık faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer		
Merkez Kampusu	352.017,05	0,00	0,00	352.017,05	
Beytepe Kampusu	333.779,00	0,00	0,00	333.779,00	
Elmadağ Kayak Merkezi	1.134,00	0,00	0,00	1.134,00	
Mamak/Gülveren	2.197,00	0,00	0,00	2.197,00	
Bartın-İnkumu	1.926,45	0,00	0,00	1.926,45	
İ.İ.B.F. Sosyal Hiz. Böl.	0,00	7.483,98	0,00	7.483,98	
Konservatuvar (Beşevler)	0,00	30.064,85	0,00	30.064,85	
Sosyal Bil. M.Y.O. (Opera)	0,00	5.874,00	0,00	5.874,00	
Hac. FTR Merkezi (Oran)	0,00	0,00	2.908,00	2.908,00	
Polatlı	0,00	0,00	6.577,00	6.577,00	
Bala	0,00	0,00	1.512,00	1.512,00	
Antalya Karst Suları Arş. Uyg.Merk.	0,00	0,00	9.536,00	9.536,00	
Kastamonu Tıp Fak. Hast. ve Lojmanı	0,00	37.130,00	0,00	37.130,00	
Hatay İskenderun (Engelliler Reh. M)	0,00	9.105,00	0,00	9.105,00	
Toplam	691.053,50	89.657,83	20.533,00	801.244,33	

Kapalı mekanlarımızı eğitim, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor, depo ile tesis vb. gibi diğer alanlar (Tablo 3) olarak yedi bölüme ayırabiliriz. En fazla alan ölçüsüne eğitim sahipken sağlık ve barınma da büyük yer kaplamaktadır.

Tablo 3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	Hacettepe Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam	Açıklama
Eğitim	77.092,71	188.479,00	61.047,83	326.619,54	
Sağlık	177.956,56	3.213,00	45.789,00	226.958,56	
Barınma	37.996,62	62.630,00	5.280,45	105.907,07	
Beslenme	16.798,22	26.485,00	0,00	43.283,22	
Kültür	3.230,00	19.626,00	0,00	22.856,00	
Spor	3.787,10	2.342,00	0,00	6.129,10	
Diğer(İdari, Tesis, Depo)	35.155,84	31.004,00	3.331,00	69.490,84	
Toplam	352.017,05	333.779,00	115.448,28	801.244,33	

Bununla birlikte Üniversitemizin hizmetinde 53 adet taşıt (EK 1) bulunmaktadır. Taşıtların 34 tanesi kuruma ait iken 19 tanesi hizmet alımı yoluyla edinilmiş taşıtlardır.

1.1- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz eğitim birimlerinin kullanımında bulunan eğitim alanlarının çoğunluğunu sınıflar oluşturmaktadır.

Eğitim Alanı	Anfi		Sınıf		Bilgisayar Lab.		Diğer		Toplam	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009
0-50 Kişilik	5	5	533	533	53	53	240	240	831	831
51-75 Kişilik	1	1	46	46	3	3	7	7	57	57
76-100 Kişilik	1	1	39	39	0	0	1	1	41	41
101-150 Kişilik	10	10	6	6	0	0	2	2	18	18
151-250 Kişilik	10	10	0	0	0	0	1	1	11	11
251-Üzeri Kişilik	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1
TOPLAM	28	28	624	624	56	56	251	251	959	959

1.2- Sosyal Alanlar

Öğrenci ve personele hizmet veren 6 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 4 adet kantin ve 6 adet de kafeteryamız Üniversite kampüsü içerisinde yer almaktadır.

Bölümler	Sayısı/Adet	Kapalı Alanı/m ²	Kapasitesi/Kişi
Öğrenci Yemekhanesi	3	3.601	5.800
Personel Yemekhanesi	3	5.098	2.600
Kantin	4	1.619	1.350
Kafeterya	6	3.918	2.350
TOPLAM	16	14.236	12.100

Üniversitemiz bünyesinde 13 adet öğrenci evi ve 2 adet de otel bulunmaktadır. Öğrenci evlerinden 1.100 kız, 600 de erkek öğrenci olmak üzere toplam 1.700 öğrenci faydalanmaktadır.

Bölümler	Sayısı/Adet	Kapalı Alan/m ²	Kapasitesi/Kişi		
			Kız	Erkek	Toplam
Öğrenci Evi	13	14.300	1.100	600	1.700
Otel	2	8.386	203	89	292
TOPLAM	15	22.686	1.303	689	1.992

1.864'ü kız, 1.044'ü erkek öğrenci olmak üzere toplam 2.908 öğrenci Üniversitemize bağlı yurtlardan faydalanmaktadır.

Oda Başına Yatak Sayısı	Sayısı/Adet	Kapalı Alan/m ²	Kapasitesi/Kişi		
			Kız	Erkek	Toplam
2 Kişilik	1.276	13.699	944	332	1.276
3-4 Kişilik	1.632	5.261	920	712	1.632
TOPLAM	2.908	18.960	1.864	1.044	2.908

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık ve kapalı tesisler olmak üzere toplam 15.128 m² lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

Bölümler	Sayısı/Adet	Alanı/m ²	Açıklamalar
Kapalı Spor Tesisleri	2	3.500	Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkeleri
Açık Spor Tesisleri	15	11.628	Beytepe Yerleşkesi
TOPLAM	17	15.128	

Toplantı, eğitim ve konferans için toplam 112 salonumuz bulunmaktadır. Salonların bazıları birimlere ait iken; bazıları da üniversitemiz bütün birimlerinin kullanımına açıktır.

Kapasitesi	Toplantı Salonu		Konferans Salonu		Eğitim Salonu		Toplam	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009
0-50 Kişilik	56	64	5	7	10	15	71	86
51-75 Kişilik	0	0	3	3	2	2	5	5
76-100 Kişilik	0	0	6	6	0	0	6	6
101-150 Kişilik	5	5	2	2	1	1	8	8
151-250 Kişilik	1	1	5	5	1	1	7	7
Genel Toplam	62	70	21	23	14	19	97	112

Taşınır Mal Otomasyon sistemi verilerine göre Üniversitemiz birimlerinin ambarlarında ve kişiye zimmetli kullanımda bulunan dayanıklı taşınırlarımız iki tablo şeklinde (Ek 1, Ek 2 ve Ek 3) Taşınır Mal Yönetmeliğindeki Taşınır Hesap Kodu ikinci düzeyde verilmiştir.

Üniversite öğrenci ve mezunlarına yönelik toplam 9.772 üyeye sahip 147 adet kulüp (Ek 4) bulunmaktadır.

1.3- Hastane Alanları

Araştırma Hastanesine sahip olan Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk ve Onkoloji olmak üzere üç adet hastanemiz bulunmaktadır. Hastanelerimizim bölümleri ve alanları ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 10. Hastane Alanları						
Birim	Erişkin Hastanesi		İ. D. Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi	
	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m²)
Acil Servis	1	1.163	1	200	-	-
Yoğun Bakım	11	2.196	1	145	1	365
Ameliyathane	2	6.679	-	-	1	365
Poliklinikler	29	23.915	33	11.589	4	11.290
Klinik	18	28.239	15	9.048	5	7.330
Laboratuvar	4	2.027	4	3.532	2	1.360
Eczane	1	654	-	-	1	452
Radyoloji	2	3.903	1	52	1	1.291
Nükleer Tıp	1	612	-	-	1	266
Sterilizasyon	1	359	-	-	-	-
Mutfak	2	659	-	-	-	-
Çamaşırhane	1	827	-	-	-	-
Teknik Servis	-	1.959	1	89	-	-
Toplam		73.192		24.655		22.719

2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek altı aday arasından YÖK Kurulunda belirlenen üç aday içinden Cumhurbaşkanınca dört yıl süre ile atanır. İki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder ve üniversitenin en üst yöneticisidir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim–öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılıdır.

1982 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamına göre oluşan Üniversitemiz bugün 13 Fakülte, 13 Enstitü, 3 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 44 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar, iç denetçiler, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı ve fakülte yönetim örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda ise enstitü veya yüksekokul müdürüne bağlı enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunur. Üniversitenin, akademik organizasyon yapısı Şekil 1’de, İdari yapısı ise Şekil 2’de verilmiştir. Akademik ve İdari birimlerin yerleşkelere göre dağılımına ise Şekil 3’de yer verilmiştir.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ İDARİ KURULUŞ ŞEMASI



Şekil 2: Hacettepe Üniversitesi İdari Kuruluş Şeması

Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşkelere Göre Dağılımı									
Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekökol	Mes.Y.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri	
Sıhhye	Tıp Fak. Dişhekimliği Fak. Eczacılık Fak. Sağlık Bil.Fak. Kastamonu Tıp Fak.	Sağlık Bilimleri Ens. Çocuk Sağ. Ens. Onkoloji Ens. Norolojik Bil.ve Psk.Ens. Nüfus Etüd. Ens. Halk Sağ. Ens.		Sağlık Hiz. Mes.Y.O.		Erişkin Hast. İ.Doğramacı Çocuk Hast. Onkoloji Hast.	Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. Personel D.B. Küt.ve Dok.D.B. Sağ.Kült.ve Spor D.B. Yapı İşl.ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Hukuk Müşavirliği		
Beytepe	Edebiyat Fak. Eğitim Fak. Güzel Sanatlar Fak. Hukuk Fak. İletişim Fak. İk.ve İd.Bil.Fak. Fen Fak. Mühendislik Fak.	Fen Bil. Ens. Sosyal Bil.Ens. Atatürk İlk.ve İnk.Ta.Ens. Türkiyat Arş.Ens. Bilişim Ens. Nükleer Bil.Ens. Güzel Sanatlar Ens.	Meslek Tekn.Y.O. Spor Bil.ve Tekn.Y.O. Yabancı Diller Y.O.	Hacettepe Mes.Y.O.			Öğrenci İşleri D.B. Bilgi İşlem D.B.		
Keçiören	İk.ve İd.Bil.Fak. (Sosyal Hiz.Bölümü)								
Beşevler					Devlet Konservatuvarı				
Opera				Sosyal Bil. Mes Y.O.					
Polatlı				Polatlı Sağ.Hiz. Mes.Y.O. Polatlı Tek.Bil. Mes. Y.O.					
Bala				Bala Meslek Y.O.					
Elmadağ								Kış Sporları Eğitim Merkezi	
Bartın/İnkumu								Hidrobiyoloji Arş. Merk.	
İskenderun/Madenli								Engelliler Reh. Merk.	

Şekil 3: Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı Şeması

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin; başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Ayrıca, birisi Sıhhiye diğeri ise Beytepe Yerleşkelerinde olmak üzere iki adet Cisco 7200 serisi router, 18 adet Enterasys Matrix E1, 2adet Enterasys C2, 61 adet Enterasys VH 2402-L3-L2, 8 adet AT-750, 9 adet AT-9400 serisi, 5 adet AT-8648,2 adet AT-9816GB, 2 adet C2G170, 3 adet AT-8824, 2 adet 8216, 18 adet 8324SX, 5 adet 8848, 123 adet AT-8000/S, 110 adet AT-8024, 75 adet AT-8700 serisi 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 220 adet Enterasys VH 2402-L2 ve AT-8024 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 55 adet AT724i basit ağ anahtarlama cihazı mevcuttur. Ağ sistemimizin güvenliği için üzerinde Checkpoint yazılımı çalışan 4 adet IP Nokia 530 ve bir adet SNC sunucu güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Yerleşkelerimizin çeşitli noktalarında kablosuz internet erişimi olanağı sağlayan 37 adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı iki adet Sun SPARC T5240, iki adet Sun V240 web posta, iki adet Sun Fire X4170 IMAP ve POP sunucusu, iki adet Sun Storedge 3100, Storagetek ve Storagetek 6100 depolama birimi, iki adet Sun V402 antivirüs ve 2 Adet spam sunucusu, bir adet Sun V240 kullanıcı sunucusu, bir adet Sun V240 web sunucusu, iki adet Sun V480 DNS, FTP, 8 adet Sun Fire X4170 Belge Yönetimi Uygulama sunucuları, 3 adet Sun Fire X4170 Belge Yönetimi Veri Tabanı sunucuları, haber sunucusu, bir adet Sun V480 proxy sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca, Üniversitemizin diğer birimlerine ait çeşitli uygulamalarda kullanılan 32 adet sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır.

Günümüz iletişim teknolojileri içerisindeki en önemli araçlardan birisi kuşkusuz internet, intranet ve elektronik posta hizmetleridir. Özellikle elektronik kaynaklar, hizmet sunduğumuz kurumun bir Üniversite olduğu da dikkate alındığında, araştırmacılar tarafından kullanılan en önemli araçlardan birisidir. Yaklaşık 3000 araştırmacının çalıştığı Hacettepe Üniversitesi'nde toplam aylık internet trafiği 56.64 TB'nin üzerindedir. Son derece yüksek ve gittikçe artan internet trafiği ihtiyaçlarının karşılanabilmesi için Beytepe Yerleşkesinde yer alan ana omurganın erişim hızı 10 GB'te dönüştürülmüştür.

Buna ek olarak Beytepe-Ulaknet arasındaki bağlantı hızı 200 Mbps' a yükseltilmiştir. Ayrıca, yine artan elektronik posta ihtiyaçlarının daha iyi karşılanabilmesi için depolama birimi 650 Mbyte'tan 4.5 Tbyte'a yükseltilmiştir. Bu durum hizmet sunduğumuz akademik ve idari personelimizin daha yüksek hızda internet ve elektronik posta hizmetlerinin sunulmasına olanak sağlamıştır. İhtiyaca yönelik olarak Sun X4000 Sunucu ve Sun 2540 Yedekleme (Storage) Ünitesi alınmıştır.

Kampuslerimizde kullanıcılarımıza kablosuz internet ve intranet erişim hizmetinin aktif kullanım alanlarında (açık alanlar, kafeteryalar, kütüphaneler, toplantı merkezleri ve yurtlar gibi kullanıcıların mobil bilgisayarları ile bulunduğu bölgeler gibi) kullanım oranlarının fazlaca artırılmasını sağlama çalışmalarımız devam etmektedir.

3.1- Yazılımlar ve Bilgisayarlar

Üniversitemiz alt birimlerinin faaliyet raporlarından derlenen bilgilere göre, kullanıma açık 139 yazılım birimlerin iş ve işlemlerinde; yardımcı olması için kullanılmaktadır. Yazılım ve bilgisayarları eğitim, araştırma, sağlık ve idari amaçlı olarak dört gruba ayırabiliriz. Yazılım ve bilgisayarlara aşağıdaki tabloda ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

Tablo 11. Yazılım ve Bilgisayarlar

Cinsi	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	Sağlık Amaçlı (Adet)	İdari Amaçlı (Adet)	Toplam
Yazılım (*)	59	29	2	49	139
Masa Üstü Bilgisayarlar	3.929	575	1.625	1.417	7.546
Taşınabilir Bilgisayarlar	1.358	149	360	336	2.203
Diğer Bilgisayarlar ve Sunucular	74	24	65	117	280

Not (*): İdari amaçlı yazılımlar İnsan Kaynakları Sistemi, Belge Yönetim Sistemi ve Bireysel İşlemler Sistemi'dir. Eğitim amaçlı yazılımlar: 1 adet 6000 Kullanıcı Kaspersky Anti-virüs, 1 adet 2400 Kullanıcı Microsoft Desktop Kampus Paketi, 1 adet 2400 Kullanıcı Visual Studio Professional, 1 adet 12 Kullanıcı Windows Server Enterprise, 1 adet Ret Hat İşletim Sistemi, 1 adet Solaris 10 İşletim Sistemi, 1 adet Macromedia, 2 adet Mac işletim sistemi, 1 adet Java Enterprise System(e-posta sistemi), 1 adet Veritas Yedekleme yazılımı, 1 adet Oracle Database Lisansı. Diğer yazılım içerisinde akademik amaçlı araştırmacıların kendi bilgi veri tabanlarını oluşturmasına , düzenlenmesine , taramasına ve paylaşmasına olanak sağlayan hem Windows hem de Mac tabanlı End Note X1 ve X2 yazılımları ile özellikle mühendislik alanında benzetim yapmak için kullanılan National Instruments'a ait LabView yazılımları bulunmaktadır.

Not(**):Kasa ve monitör bir bilgisayar olarak sayılmıştır.

3.2- Kütüphane Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Tıp Kütüphanesi,
- Beytepe Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı,

kütüphaneleri olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir.

Polatlı Sağlık Meslek Yüksekokulu, Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Bala Meslek Yüksek Okulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu ve Sosyal Hizmetler Meslek Yüksek Okulu kütüphanelerine de kaynak alımı başkanlığımız bütçesinden yapılmaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesinin kuruluş çalışmaları devam etmekte ve yakın gelecekte tüm araştırmacıların kullanımına açılması planlanmaktadır.

Tıp Kütüphanesi ve Beytepe Kütüphanesi akademik yıl içerisinde 24 saat hizmet vermektedir. Oldukça yoğun kullanılan kütüphanelerimizin günlük ortalama okuyucu sayısı Beytepe Kütüphanesi için 2.000, Tıp kütüphanesi için 1.000 kişi civarındadır. Her iki kütüphanenin 1.000'in üzerinde oturma kapasitesi olmasına rağmen öğrenciler özellikle sınav döneminde yer konusunda sıkıntı çekmektedirler.

Kütüphanelerimiz elektronik kaynak açısından oldukça zengin bir koleksiyona sahiptir. Bu kaynakların ve bilgi-belge alanındaki teknolojik gelişmelerin kullanıcılarımıza duyurulması amacıyla eğitim seminerleri düzenlenmektedir. Bu programlara yıl içerisinde 4.319 kişi katılmıştır.

Kütüphanelerimizin bir başka misyonu da, yurt içi ve yurt dışı araştırmacıların bilgi-belge ihtiyaçlarını karşılamaktır. Bu nedenle çeşitli kütüphanelerle yaptığımız çeşitli protokoller mevcuttur. Bu bağlamda 3.179 makale, 545 kitap kurum dışı araştırmacılara gönderilmiştir. Yine kütüphane koleksiyonumuzda bulunan kaynaklardan 489.000 sayfa fotokopi çekirildiği belirlenmiştir.

Kütüphanelerimiz hizmetlerini geliştirmek amacıyla gör-ışit koleksiyonu ve hizmetleri oluştururken görme engellilere yönelik özel hizmetler de geliştirmektedir.

Tablo 12. Kütüphane Kaynakları

Kaynak Türü		Mevcut Koleksiyon (Adet)	Koleksiyona Katılması Planlanan Kaynak Sayısı (Adet)	Maliyeti	Açıklamalar
Kitap (Basılı)		126.970	1.302	50.665 TL	***Satın Alma
Nota		697			Satın Alma
DVD/VCD		1.307			Satın Alma
Tez (Basılı)		16.023			Bağış
Sürelî Yayın (Basılı)		(Cilt) 83.585	(Abonelik)221	128.355 TL	Abonelik
Sürelî Yayın (E-only)*		221	210	301.474 TL	Abonelik
E-Kaynak (Veri Tabanı)		67 VT		1.439.000 TL	Abonelik
E-Kaynak** (Veri Tabanı)					
E-Kaynak (Veri Tabanı Dağılımı/ İçerdiği Kaynak Sayısı)	E-Dergi (28.610 Adet)	33 VT			Abonelik
	E-Kitap (50.176 Adet)	10 VT			
	E-Tez (800.000 Adet)	1 VT			
	Diğer (Yazılım, bibliyografi, mevzuat vs)	23 VT			Abonelik

* Bir süreli yayının elektronik versiyonu için yapılan abonelik

** Tam metin elektronik dergiler ve kitaplar ile bibliyografik bilgi içeren kaynakları, çeşitli yazılım ve mevzuat bilgilerini içeren elektronik kaynaklardır. Ödemeler bir veri tabanı adına yapılarak kapsamında bulunan bütün kaynaklara erişim sağlamaktadır.

***723 adet kitap tutarı olan 16.560.- TL. Bilimsel Araştırmalar Birimi bütçesinden karşılanmıştır.

Tablo 13. Kütüphane Kullanım Verileri

GENEL BİLGİLER		2009 YILI	
Hizmet Verilen		Saat	6.432
Oturma Kapasitesi		Kişi	1.060
Ziyaret Sayısı		Kişi	1.211.948
Kullanıcı Bilgisayar Sayısı		Adet	100
Ödünç Verilen Kaynak Sayısı		Adet	108.652
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)		Kişi	4.319
Kütüphane İçi Çektirilen Fotokopi Sayısı		Adet	489.000
Diğer Kullanıcılara Gönderilen Yayın Sayısı	Makale (Fotokopi)	Adet	3.179
	Kitap (Ödünç)	Adet	545

Üniversitemiz kütüphanelerinde toplam 128.109 adet kitap, 454 dergi aboneliği, 83.585 adet dergi, 16.023 adet tez, 697 nota, 481 adet CD ve 826 adet DVD bulunmaktadır.

Kütüphane	Kitap Sayısı	Periyodik Yayın		Tez	Nota	CD	DVD	Simülasyon Programları
		Dergi Aboneliği	Ciltli dergi sayısı					
Merkez	21.922	177	49.258	7.193	0	435	32	0
Beytepe	98.566	277	34.327	8.830	0	46	794	0
Konservatuvar	6.482	0	0	0	697	0	0	0
Yüksekokul Küt. (Polatlı, Bala, Sosyal Hiz.)	1.139	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	128.109	454	83.585	16.023	697	481	826	0

Kütüphanelerimizde abone olunan ve satın alınan elektronik yayınlar aşağıdaki şekildedir. Üniversitemiz 67 adet veri tabanına üye bulunmaktadır. 800.000 e-tez aboneliği iken 48.720 adet e-kitap ve 28.610 adet e-dergi aboneliğine sahiptir.

Açıklama	Abonelik		Satın alınan	
	2008	2009	2008	2009
Veritabanı Sayısı	63	67	0	5
E-dergi	28.072	28.610	0	0
E-kitap	41.138	48.720	1.490	1.456
E-tez	800.000	800.000	0	0

3.3- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz idari ve akademik birimlerinin hizmetindeki diğer bilgi ve teknolojik kaynaklarımız, kullanım amaçlarına aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 16. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	Sağlık Amaçlı (Adet)	İdari Amaçlı (Adet)	Toplam
Projeksiyon	467	19	61	49	596
Slayt Makinesi	172	3	6	67	248
Tepegöz	50	2	0	0	52
Episkop	3	0	0	1	4
Barkod Okuyucu ve Optik Okuyucular	13	0	150	19	182
Baskı Makinesi	23	1	0	3	27
Fotokopi Makinesi	143	2	33	82	260
Faks	86	0	48	55	189
Fotoğraf Makinesi	134	10	32	51	227
Kameralar	185	28	119	131	463
Televizyonlar	129	4	726	51	910
Tarayıcılar	200	16	9	32	257
Müzik Setleri	191	4	65	39	299
Mikroskoplar	53	111	0	4	168
DVD ler	81	2	4	0	87
Toplam	1.930	202	1.253	584	3.969

4- İnsan Kaynakları

Sürekli kurumsal gelişim modelinde stratejik yönetim gibi insan kaynakları yönetimi de kurumun başarısını etkileyen en önemli faktörlerden birisidir. Özellikle son yıllarda uluslararası rekabet ve teknoloji alanında meydana gelen yenilikler; değişimin gerekliliğini daha fazla hissettirmektedir. Bu nedenle kurumlarda geleneksel yönetim anlayışından vazgeçilip yeni çalışma stratejilerine uygun politikalar benimsenmektedir. Her kurumun stratejik amaçlarına ulaşabilmesi için; insan kaynaklarını en doğru ve en verimli şekilde organize etmesi gerekmektedir. Ancak bu şekilde; kurumlarda çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip bu alanlarda yükselmelerine olanak sağlanabilir.

Üniversitemiz, çalışanlarının hareket alanlarını kısıtlamayan; insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir. Belli dönemlerde çalışanlarına ve müşterilerine (hizmet sunduğu kişi, kurum, kuruluş vb.) yönelik yaptığı memnuniyet anketleri ile daha uygun ve verimli çalışma ortamları yaratmayı amaçlamaktadır.

Çalışanlarının bilgi ve beceri düzeylerini artırmak için uygulanacak olan eğitim ve seminerlerin motivasyonel etkisi yüksektir. Üniversitemiz; çalışanlarının motivasyonunu artırma yönündeki gerekli çalışmalarını sürdürmektedir.

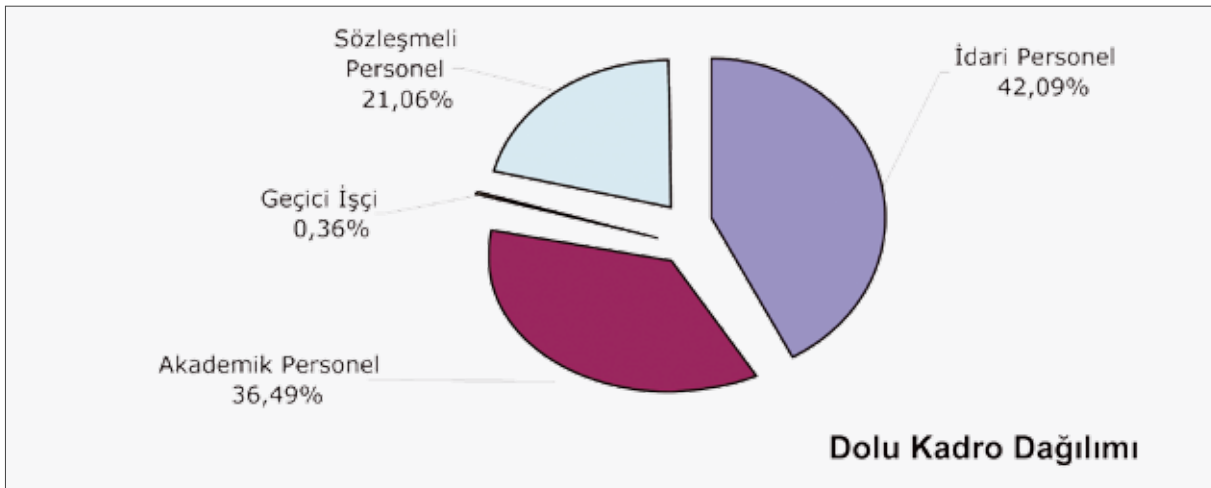
Tablo 17. Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

YIL	MEMUR KADROSU (A)	AKADEMİK KADROSU (B)	KADROLU PERSONEL (A+B)	GEÇİCİ İŞÇİ	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	TOPLAM
2005	6.606	4.594	11.200	0	107	11.307
2006	6.606	4.594	11.200	0	86	11.286
2007	6.630	4.594	11.224	390	10	11.624
2008	6.953	4.676	11.629	390	1.884	13.903
2009	7.127	4.816	11.943	0	2.003	13.946

2009 yılı sonu itibariyle Üniversitemizde bulunan 9.513 adet dolu personelin % 42,09'u İdari, % 36,49'u Akademik, % 21,06'sı Sözleşmeli (657 Sayılı Kanunun 4/B Maddesine tabi) ve % 0,36 Geçici Personelden oluşmaktadır.

Tablo 18. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı

Kadro	İdari Personel		Akademik Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Genel Toplam		
	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	
Personel Sayısı	Kadın	1.848	19,43	1.909	20,07	26	0,27	1.105	11,62	4.888	51,38
	Erkek	2.156	22,66	1.562	16,42	9	0,09	898	9,44	4.625	48,62
	Toplam	4.004	42,09	3.471	36,49	35	0,36	2.003	21,06	9.513	100,00

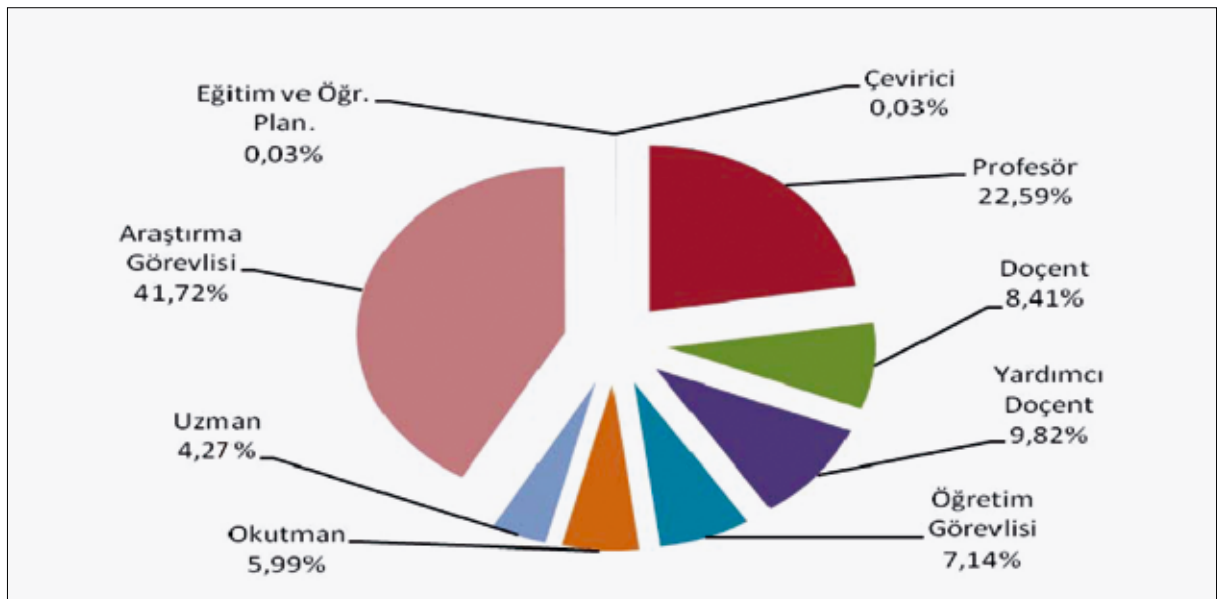
**Şekil 4:** Dolu Kadro Dağılımı

4.1- Akademik Personel

Üniversitemizde toplam 3.471 akademik personel bulunmaktadır. Bu sayıya yabancı uyruklu akademik personel sayısı dahil değildir.

Tablo 19. Akademik Personel

Hizmet Sınıflandırması	Dolu			Boş	Genel Toplam	Doluluk Oranı (%)	Pers.Dağılım Oranı (%)	Kadroların İstihdam Şekli			
	Kadın	Erkek	Toplam					Tam Zamanlı	Oranı	Yarı Zamanlı	Oranı
Profesör	383	401	784	151	935	83,85	22,59	681	86,86	103	13,14
Doçent	152	140	292	216	508	57,48	8,41	290	99,32	2	0,68
Yardımcı Doçent	183	158	341	184	525	64,95	9,82	340	99,71	1	0,29
Öğretim Görevlisi	125	123	248	121	369	67,21	7,14	248	100,00	0	0,00
Okutman	162	46	208	62	270	77,04	5,99	208	100,00	0	0,00
Uzman	83	65	148	43	191	77,49	4,27	148	100,00	0	0,00
Araştırma Görevlisi	819	629	1.448	558	2.006	72,18	41,72	1.448	100,00	0	0,00
Çevirici	1	0	1	3	4	25,00	0,03	1	100,00	0	0,00
Eğitim ve Öğr. Plan.	1	0	1	7	8	12,50	0,03	1	100,00	0	0,00
Toplam	1.909	1.562	3.471	1.345	4.816	72,07	100,00	3.365	96,95	106	3,05



Şekil 5: Akademik Personel Dağılımı

Tablo 20. Akademik Kadro

AÇIKLAMA	YIL	Kadroların Doluluk Oranına Göre			
		Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı
Profesör	2006	754	151	905	83,31%
	2007	763	142	905	84,31%
	2008	776	134	910	85,27%
	2009	784	151	935	83,85%
Doçent	2006	310	168	478	64,85%
	2007	316	162	478	66,11%
	2008	302	186	488	61,89%
	2009	292	216	508	57,48%
Yardımcı Doçent	2006	354	141	495	71,52%
	2007	339	156	495	68,48%
	2008	317	178	495	64,04%
	2009	341	184	525	64,95%
Öğretim Görevlisi	2006	213	77	290	73,45%
	2007	219	71	290	75,52%
	2008	250	70	320	78,13%
	2009	248	121	369	67,21%
Okutman	2006	215	20	235	91,49%
	2007	215	20	235	91,49%
	2008	205	40	245	83,67%
	2009	208	62	270	77,04%
Çevirici	2006	1	2	3	33,33%
	2007	1	2	3	33,33%
	2008	1	3	4	25,00%
	2009	1	3	4	25,00%
Eğitim ve Öğrt. Planlamacısı	2006	2	5	7	28,57%
	2007	2	5	7	28,57%
	2008	2	6	8	25,00%
	2009	1	7	8	12,50%
Araştırma Görevlisi	2006	1514	481	1.995	75,89%
	2007	1472	523	1.995	73,78%
	2008	1429	586	2015	70,92%
	2009	1448	558	2.006	72,18%
Uzman	2006	131	55	186	70,43%
	2007	133	53	186	71,51%
	2008	144	47	191	75,39%
	2009	148	43	191	77,49%
Toplam	2006	3.494	1100	4.594	76,06%
	2007	3.460	1134	4.594	75,32%
	2008	3.426	1250	4.676	73,27%
	2009	3.471	1345	4.816	72,07%

4.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitemizde 4 Profesör, 2 Doçent, bir Yardımcı Doçent, 14 Öğretim Görevlisi, bir Okutman ve bir uzman olmak üzere toplam 23 adet yabancı uyruklu öğretim elemanı görev almaktadır.

Tablo 21. Yabancı Uyruklu Akademik Personel (2547/34)			
Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Ünvanı	Geldiği Ülke	Sayısı
Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
		Azerbaycan	1
		Kırgızistan	2
		Macaristan	1
		Moldova	2
		Rusya	3
Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
		Kanada	1
	Yardımcı Doçent	A.B.D.	1
Fen Fakültesi	Doçent	Azerbaycan	1
	Profesör	Azerbaycan	2
		İngiltere	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Doçent	Azerbaycan	1
	Öğretim Görevlisi	A.B.D.	1
		Japonya	1
Mühendislik Fakültesi	Profesör	Azerbaycan	1
	Uzman	Özbekistan	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Okutman	A.B.D.	1
TOPLAM			23

4.3- Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33. maddesine göre 2009 yılında Üniversitemizden 27 adet araştırma görevlisi lisansüstü eğitim ve öğretim için yurtdışında görevlendirilmiştir.

Tablo 22. Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri (2547/33)

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Ünvanı	Görevlendirildiği Ülke	Sayısı
Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
		Kanada	1
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Araştırma Görevlisi	A.B.D	1
Fen Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	Araştırma Görevlisi	A.B.D	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	A.B.D	1
		Almanya	1
		Hollanda	1
		İngiltere	3
		Yeni Zelanda	1
İletişim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	2
Mühendislik Fakültesi	Araştırma Görevlisi	A.B.D	4
		Almanya	2
		İsveç	1
		İngiltere	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Hollanda	1
		İngiltere	1
TOPLAM			27

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2009 yılında Üniversitemizden 358 profesör, 107 doçent, 58 yardımcı doçent, 67 öğretim görevlisi, 188 araştırma görevlisi, 10 uzman, 7 okutman, 1 sanat uygulamacısı olmak üzere toplam 796 öğretim elemanı yurtdışında, 112 profesör, 43 doçent, 26 yardımcı doçent, 30 öğretim görevlisi, 135 araştırma görevlisi, 8 uzman, 8 okutman, 1 sanatçı öğretim elemanı olmak üzere toplam 363 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmişlerdir.

Tablo 23. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39)

Ünvanı	Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39	Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39	Toplam
Profesör	358	112	470
Doçent	107	43	150
Yardımcı Doçent	58	26	84
Öğretim Görevlisi	67	30	97
Okutman	7	8	15
Uzman	10	8	18
Araştırma Görevlisi	188	135	323
Sanat Uygulamacısı	1	0	1
Sanatçı Öğrt. Elemanı	0	1	1
TOPLAM	796	363	1159

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2009 yılında Üniversitemizden 53 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 24. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))				
Ünvanı	2547/40-a	2547/40-b	2547/40-c	Toplam
Profesör	10	3	3	16
Doçent	11	1	7	19
Yardımcı Doçent	11	0	1	12
Öğretim Görevlisi	4	0	1	5
Uzman	1	0	0	1
Toplam	37	4	12	53

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 38. maddesine göre 2009 yılında Üniversitemizden 18 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 25. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/38)		
Ünvanı	Görevlendirildiği Yer	Toplam
Profesör	Sağlık Bakanlığı	4
	Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yük.	1
	HATEK	2
	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik	1
Doçent	TÜBİTAK	1
	Sağlık Bakanlığı	4
	Stratejik Düşünce ve Araştırma Vakfı	1
	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik	1
Yardımcı Doçent	İçişleri Bakanlığı	1
Öğretim Görevlisi	HATEK	1
	Tarım Orman ve Köy İşleri Bakanlığı	1
TOPLAM		18

4.4- Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Kanununun 35. maddesine göre 2009 yılında Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 172 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 26. Akademik Personelin (2547/35) Maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri			1/4
Ünvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Geldiği Üniversite	Toplam
Araştırma Görevlisi	Tıp Fakültesi	Cumhuriyet Üniversitesi	1
Toplam			1

Tablo 27. Akademik Personelin (2547/35) Maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri			2/4
Ünvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Geldiği Üniversite	Toplam
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi	1
		Aksaray Üniversitesi	14
		Bingöl Üniversitesi	1
		Cumhuriyet Üniversitesi	2
		Çanakkale Onsekiz Mart Üni.	1
		Dumlupınar Üniversitesi	1
		Gaziosmanpaşa Üniversitesi	1
		Kafkas Üniversitesi	1
		Kırıkkale Üniversitesi	1
		Konya Selçuk Üniversitesi	2
		Mersin Üniversitesi	1
		Mustafa Kemal Üniversitesi	3
		Niğde Üniversitesi	1
		Sinop Üniversitesi	1
Uşak Üniversitesi	1		
Yüzüncüyıl Üniversitesi	1		
Toplam			33

Tablo 28. Akademik Personelin (2547/35) Maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri			3/4
Ünvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Geldiği Üniversite	Toplam
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	7
		Adıyaman Üniversitesi	9
		Adnan Menderes Üniversitesi	1
		Ahi Evran Üniversitesi	1
		Aksaray Üniversitesi	11
		Anadolu Üniversitesi	1
		Celal Bayar Üniversitesi	2
		Cumhuriyet Üniversitesi	2
		Çankırı Karatekin Üniversitesi	1
		Çukurova Üniversitesi	3
		Dicle Üniversitesi	1
		Dumlupınar Üniversitesi	4
		Düzce Üniversitesi	1
		Erciyes Üniversitesi	1
		Gaziantep Üniversitesi	1
		Gaziosmanpaşa Üniversitesi	1
		Giresun Üniversitesi	1
		Kafkas Üniversitesi	1
		Karadeniz Teknik Üniversitesi	4
		Kastamonu Üniversitesi	3
		Kırıkkale Üniversitesi	1
		Kocaeli Üniversitesi	3
		Konya Selçuk Üniversitesi	6
		Mersin Üniversitesi	3
		Muğla Üniversitesi	1
		Mustafa Kemal Üniversitesi	5
		Niğde Üniversitesi	11
		Pamukkale Üniversitesi	4
Sakarya Üniversitesi	1		
Trakya Üniversitesi	2		
Uludağ Üniversitesi	2		
Uşak Üniversitesi	1		
Yüzüncüyıl Üniversitesi	5		
Toplam		101	

Tablo 29. Akademik Personelin (2547/35) Maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri			4/4
Ünvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Geldiği Üniversite	Toplam
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	5
		Adıyaman Üniversitesi	1
		Akdeniz Üniversitesi	1
		Anadolu Üniversitesi	1
		Atatürk Üniversitesi	1
		Cumhuriyet Üniversitesi	1
		Dumlupınar Üniversitesi	2
		Harran Üniversitesi	1
		İnönü Üniversitesi	2
		Kafkas Üniversitesi	2
		Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniv.	1
		Karadeniz Teknik Üniversitesi	5
		Kırıkkale Üniversitesi	1
		Mustafa Kemal Üniversitesi	1
		Namık Kemal Üniversitesi	1
		Niğde Üniversitesi	3
		Pamukkale Üniversitesi	4
		Selçuk Üniversitesi	1
Süleyman Demirel Üniversitesi	1		
Yüzüncüyıl Üniversitesi	1		
Zonguldak Karaelmas Üniv.	1		
Toplam		37	
GENEL TOPLAM (4 sayfa Toplamı)			172

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a) bendine göre ders yükünü hafifletmek amacıyla başka Üniversitelerden 2009 yılında Üniversitemizde 37 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 30. Akademik Personelin (2547/40-a) Maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri			
Ünvanı	Geldiği Üniversite	Çalıştığı Bölüm/Alan	Toplam
Profesör	Ufuk Üniversitesi	Fen Fakültesi	1
	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk Fakültesi	1
	Gazi Üniversitesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
	Aksaray Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
	Ankara Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	3
	Gazi Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	2
	H.Ü. Devlet Konservatuarı	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
Doçent	Enerji Piyasası Düzenleme	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi E.	1
	Ankara Üniversitesi	Fen Fakültesi	1
	Gazi Üniversitesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
	O.D.T.Ü	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
	Ankara Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi	2
	Anayasa Mahkemesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
	Ankara Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	3
	Ankara Üniversitesi	Yabancı Diller YO	1
Yardımcı Doçent	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Eğitim Fakültesi	1
	Gazi Üniversitesi	Eğitim Fakültesi	4
	Kırıkkale Üniversitesi	Fen Bilimleri Enstitüsü	1
	Gazi Üniversitesi	Güzel Sanatlar Fakültesi	1
	Gazi Üniversitesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
	Ankara Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
	Bilkent Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
	O.D.T.Ü	Spor Bilimleri ve Teknolojisi YO	1
Öğretim Görevlisi	Gazi Üniversitesi	Eğitim Fakültesi	2
	Ankara Üniversitesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
	Gazi Üniversitesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
Uzman	Gazi Üniversitesi	Devlet Konservatuarı	1
Toplam			37

4.5- Üniversitemizde Ders Saati Ücretli Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak Üniversiteler ve diğer kurumlardan 2009 yılında Üniversitemizde 563 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 31. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			1/3
Çalıştığı Bölüm/Alan	Ünvanı	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Atatürk İlke ve İnkılap Tarihi Enst.	Öğretim Görevlisi	Emekli	2
		Savunma Sanayi Bakanlığı	1
Devlet Konservatuvarı	Biyolog	Ziraat Bankası	1
	Öğretim Görevlisi	Emekli	3
		Kültür Bakanlığı	31
		Serbest	25
	Profesör	Kültür Bakanlığı	1
	Yardımcı Doçent	Kültür Bakanlığı	1
		Devlet Demiryolları Genel Müd.	1
		Genel Kurmay Başkanlığı	1
		M.E.B.	1
		TRT	2
Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Emekli	2
		GATA	1
		Serbest	5

Tablo 32. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			2/3
Çalıştığı Bölüm/Alan	Ünvanı	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Eğitim Fakültesi	Doçent	Serbest	1
	Öğretim Görevlisi	Dış Ticaret Müsteşarlığı	1
		Emekli	4
		Jandarma Genel Komutanlığı	1
		Karaca Dershanesi	1
		Milli Eğitim Bakanlığı	347
		ÖSYM	1
		Serbest	10
		TÖMER	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	Emekli	1
		Rekabet Kurulu Başkanlığı	1
		TÜBİTAK	2
Fen Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Hazine Müsteşarlığı	4
		Serbest	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Emekli	2
		H.Ü.Sağlık Kültür ve Spor Daire Bşk.	1
		Hastaneler Direktörlüğü	1
		Serbest	10
Hacettepe Meslek Yüksek Okulu	Öğretim Görevlisi	Emekli	1
		Milli Eğitim Bakanlığı	27
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Başbakanlık	1
		Çalışma ve Sosyal Bakanlığı	1
		Devlet Plan. Teş.	1
		Dışişleri Bakanlığı	1
		Emekli	7
		Maliye Bakanlığı	1
		Maliye Bakanlığı	1
		Sağlık Bakanlığı	1
		Serbest	3
Türkiye Kalkınma Bankası	1		

Tablo 33. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			3/3
Çalıştığı Bölüm/Alan	Ünvanı	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	1
		Serbest	2
	Profesör	Emekli	1
Polatlı Sağlık Hizmetler MYO	Öğretim Görevlisi	Serbest	1
Polatlı Teknik Bilimler MYO	Mühendis	Afyon Kocatepe Üniversitesi	1
	Öğretim Görevlisi	Kültür Bakanlığı	3
		Serbest	1
		Bayındırlık ve İskan Bakanlığı	1
	TRT	1	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Bşk. Yrd.	Ankara Barosu Çocuk Hak.Merk.	1
	Öğretim Görevlisi	Emekli	2
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	Emniyet Genel Müdürlüğü	1
		Jandarma Genel Komutanlığı	1
		Serbest	1
		TRT	1
Sosyal Bilimler MYO	Öğretim Görevlisi	Emekli	4
Spor Bilimleri ve Tekn. YO	Öğretim Görevlisi	Başkent Üniversitesi	1
		Beytepe İlköğretim	2
		Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü	1
		Serbest	11
Yabancı Diller Yüksek Okulu	Öğretim Görevlisi	Emekli	2
		Milli Eğitim Bakanlığı	1
		Serbest	1
		Serbest	5
		TBMM	1
		TÖMER	1
GENEL TOPLAM (3 sayfa Toplamı)			563

4.6- Sözleşmeli Akademik Personel

Üniversitemizde toplam 84 sözleşmeli akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 34. Sözleşmeli Akademik Personel				
Ünvan	Kişi Sayısı			Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
Profesör	0	4	4	4,76
Doçent	0	1	1	1,19
Yrd. Doçent	1	0	1	1,19
Öğretim Görevlisi	8	9	17	20,24
Uzman	0	1	1	1,19
Okutman	0	1	1	1,19
Sanatçı Öğretim Elemanı	33	9	42	50,00
Sanat Uygulaticısı	8	6	14	16,67
Sahne Uygulaticısı	1	2	3	3,57
Toplam	51	33	84	100,00

4.7- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük çoğunluğunun 23-30 yaş ve 51 yaş ve üzeri grupta yer aldığı görülmektedir.

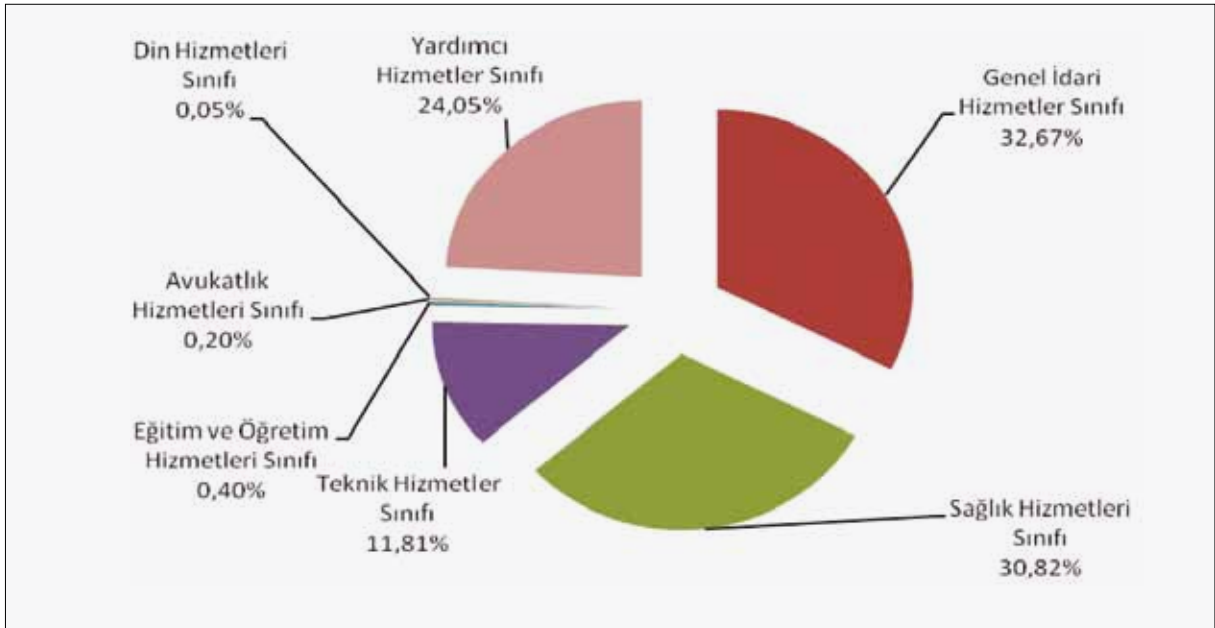
Tablo 35. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı							
	23 yaş ve altı	24-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	13	826	709	505	507	911	3471
Yüzde	0,37%	23,80%	20,42%	14,55%	14,61%	26,25%	100%

4.8- İdari Personel

İdari personel kadroları aşağıda verilen tabloda gösterilmektedir. İdari Personelin doluluk oranının düşük olması, çalışırken aldıkları ücret ile emekli olduklarında alacakları ücret arasında çok az fark olmasıdır. Bu nedenle emeklilik hakkını kazanan idari personelin büyük bir kısmı beklemeden emekli olmayı tercih etmektedir.

Tablo 36. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)

Hizmet Sınıflandırması	Dolu			Boş	Genel Toplam	Doluluk Oranı (%)	Pers. Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam				
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	656	652	1.308	1.199	2.507	52.17	32,67
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	917	317	1.234	747	1.981	62.29	30,82
Teknik Hizmetler Sınıfı	73	400	473	194	667	70.91	11,81
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	15	1	16	5	21	76.19	0,40
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	6	2	8	1	9	88.89	0,20
Din Hizmetleri Sınıfı	0	2	2	1	3	66.67	0,05
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	181	782	963	976	1.939	49.66	24,05
Toplam	1.848	2.156	4.004	3.123	7.127	56.18	100,00

**Şekil 6:** İdari Personel Dağılımı

4.9- Özürlü İdari Personel

2009 yılı sonu itibariyle Üniversitemizde 96 adet özürlü idari personel bulunmaktadır. Görev yapan idari personelin % 2.40'ı özürlü personelden oluşmaktadır. Özürlü personelin hizmet sınıfı ve özur derecesini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 37. Özürlü İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Ünvanı	Sayısı			Dağılım Oranı (%)
		Kadın	Erkek	Toplam	
Genel İdari Hizmetler	Şef	1	0	1	
	Memur	5	9	14	
	Bilgisayar İşletmeni	3	11	14	
	Santral Memuru	0	2	2	
	Veznedar	0	1	1	
	Şoför	0	2	2	
	Toplam	9	25	34	35,42
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	1	1	
	Teknisyen	0	10	10	
	Toplam	0	11	11	11,46
Sağlık Hizmetleri	Fizyoterapist	1	0	1	
	Sağlık Teknikeri	0	1	1	
	Sağlık Teknisyeni	1	2	3	
	Toplam	2	3	5	5,21
Yardımcı Hizmetler	Hastabakıcı	1	3	4	
	Hizmetli	7	30	37	
	Teknisyen Yardımcısı	1	4	5	
	Toplam	9	37	46	47,92
Genel Toplam	20	76	96	100	

Üniversitemizde görev yapan 96 özürlü idari personelin 76'sı erkek, 20'si kadındır. Bunların özür oranları, eğitim durumları, 2009 yılı içinde çeşitli nedenlerle ayrılan personelin özet bilgilerini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 38. Özürlü Personel Özür Oranı- Özür Grubu- Eğitim Durumu							
Kriterler	Açıklamalar	2009 Yılı			2009 Yılı İçinde Ayrılan		
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Özür Grubu	40-60	19	75	94	1	1	2
	61-80	1	1	2	0	0	0
	81-100	0	0	0	0	0	0
	Toplam	20	76	96	1	1	2
Özür Oranı	İşitme		2	2	0	0	0
	İşitme ve Konuşma		4	4	0	0	0
	Zihinsel		5	5	0	0	0
	Ortopedik	13	21	34	1		1
	Görme	3	26	29	0	1	1
	Diğerleri	4	18	22	0	0	0
	Toplam	20	76	96	1	1	2
Eğitim Durumu	İlköğretim	5	37	42		1	1
	Ortaöğretim	8	28	36	0	0	0
	Önlisans	3	9	12	1		1
	Lisans	4	2	6	0	0	0
	Yükseklisans ve Doktora	0	0	0	0	0	0
	Toplam	20	76	96	1	1	2

4.10- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari personelin % 26,97'si lise, %28,10'u önlisans, %24,15'i lisans, % 17,51'i ilköğretim ve %3,27'si yüksek lisans veya doktora mezunudur.

Tablo 39. İdari Personelin Eğitim Durumu						
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.	Toplam
Kişi Sayısı	701	1080	1125	967	131	4004
Yüzde	17,51%	26,97%	28,10%	24,15%	3,27%	100%

4.11- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari personelin hizmet süreleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Bunlardan büyük çoğunluğu %50.92 oranında 13-20 yıllık hizmet grubunda yer almaktadır.

Açıklamalar		1-2 yıl		3-7 yıl		8-12 yıl		13-20 yıl		21-25 yıl		Genel Toplam	
		Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran
Kişi Sayısı	Kadın	181	4,52	253	6,32	311	7,77	718	17,93	385	9,62	1.848	46,15
	Erkek	129	3,22	130	3,25	204	5,09	1.321	32,99	372	9,29	2.156	53,85
Toplam		310	7,74	383	9,57	515	12,86	2.039	50,92	757	18,91	4.004	100,00

4.12- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemiz idari personellerinin; çoğunlukla 36-47 yaş arasında olduğunu gösteren personel yaş dağılım tablosu aşağıdaki gibidir.

Açıklamalar		23 yaş ve altı		24-35 yaş		36-47 yaş		48-53 yaş		54-59 yaş		60 yaş üzeri		Genel Toplam	
		Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran
Kişi Sayısı	Kadın	27	0,67	626	15,63	922	23,03	198	4,95	59	1,47	16	0,40	1848	46,15
	Erkek	29	0,72	248	6,19	1.343	33,54	356	8,89	144	3,60	36	0,90	2156	53,85
	Toplam	56	1,39	874	21,83	2.265	56,57	554	13,84	203	5,07	52	1,30	4.004	100,00

4.13- İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır.

Kadro	Dolu		Boş		Toplam		Kadrolu Dolu İdari Personele Oranı %	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009
4/B Sözleşmeli- Özel Bütçe	353	405	0	0	353	405	8,75	10,11
4/B Sözleşmeli- Döner Sermaye	1555	1.598	318	257	1873	1.855	46,45	46,33
İşçiler	39	35	0	0	39	35	0,97	0,87
Toplam	1.947	2.038	318	257	2.265	2.295	56,18	57,32

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde, eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle; Ankara Devlet Konservatuvarında yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yolla, fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tıp Bilim Doktoru Bütünleşik Programı (MD-PhD), Türkiye Tıp Fakülteleri içinde sadece Tıp Fakültemizde uygulanmakta olup, programa kayıtlı öğrenci sayısı 56'dır. Tıp-Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programı, YÖK'ün 15.07.2003 tarih ve 15273 sayılı yönetmeliği ile açıldı ve 2003–2004 eğitim-öğretim yılında faaliyete başladı. MD-PhD Bütünleşik Programı, adından da anlaşılacağı gibi temel sağlık ve klinik bilim alanında lisansüstü eğitim programını tıp fakültelerindeki standart eğitime entegre ederek oluşturulmuş özel bir eğitim programıdır. Programa kabul edilen ve tıp fakültesindeki eğitimleri, bünyesinde başarıyla tamamlayan üstün nitelikli öğrencilere, mezun olduklarında, tıp doktoru unvanı (MD) yanı sıra felsefe doktoru (PhD) unvanı da kazandırır. Program 8-9 yıllık bir sürede tamamlanmaktadır.

Ayrıca Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin öğrenci sayıları aşağıdaki gibidir.

Tablo 43. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

AÇIKLAMALAR	2007	2008	2009
Tıp Fakültesi Kadrosunda	487	433	487
Enstitü Kadrosunda	0	0	0
Yabancı Uyruklu Statüsünde	47	48	60
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	41	42	40
TOPLAM	575	523	587

Tablo 44. Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

AÇIKLAMALAR	2007	2008	2009
Tıp Fakültesi Kadrosunda	24	21	36
Enstitü Kadrosunda	8	7	1
Yabancı Uyruklu Statüsünde	0	1	1
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	0	0	0
TOPLAM	32	29	38

Eğitim Fakültesi tarafından; 2006 tarihinden itibaren uygulanan “Eğiticiler Eğitimi Programı” kapsamında “Eğitimde Değişim”, “Etkili Öğretim”, “Öğrenmenin Oluşumu”, “Materyal Geliştirme İlkeleri” ve “Eğitimde Ölçme ve Değerlendirme” olmak üzere 5 modülde eğitim verilmektedir.

Mühendislik Fakültesi; Makine Mühendisliği Bölümünde 2005 yılında Türkiye’de ilk defa Otomotiv Mühendisliği Programı açılmıştır ve halen eğitim vermeye devam etmektedir.

Üniversitemizin EUA akreditasyon sürecine girmesi Anabilim Dalları üzerinde motive edici etki yapmıştır. Bu süreçte Anabilim Dalları yeniden yapılanma ve eğitim etkinliklerini sorgulama sürecine girmişlerdir. Bu ivmenin artarak sürdürülebilmesi yeni ve geçerli araştırma programlarının sayısının artmasına bağlıdır. Bu doğrultuda Fen Bilimleri Enstitümüzde 2007 yılında Nanoteknoloji Anabilim Dalı ve nanoteknolojinin olanaklarından yararlanarak hastalıkları tedavi etmeyi, yaralanma ve sakatlıkları düzeltmeyi ve bu yolla hayatı uzatmayı hedefleyen Nanotıp Anabilim Dalı açılmıştır. Bunlara ek olarak Bilgisayar Canlandırma, Endüstri Mühendisliği ve Makine Mühendisliği Anabilim dallarının açılması için yapılan başvurular incelenmiş ve enstitü bilim komisyonundan geçmiştir. Gelişen teknolojiye paralel olarak, ihtiyaç duyulan ve ilgi çeken yeni anabilim dalları açılması hedeflenmektedir.

Devlet Konservatuvarında tüm dersler başlangıcından bugüne kadar, yurt dışındaki emsalleri gibi çağdaş tekniklerle verilmektedir. Bugün kendi öğrencilerinden oluşan iki Senfoni Orkestrası, Araştırma Görevlilerinden oluşan Hacettepe Senfoni Orkestrası ve her düzey ve stildeki eserleri sergileyebilen Oda Müziği, Tiyatro ve Bale toplulukları bulunmaktadır. Bugün de bünyesinde barındırdığı İlköğretim Okulu, Ortaöğretim Okulu ve Yüksek Öğretimdeki öğrencileri, Öğretim Üyeleri ve Sanatçı Öğretim Elemanları’nın sanat ve bilim alanında yaptığı çalışmalar sonucunda Türk müzik yaşamına önemli katkılarını sürdürmektedir.

Üniversitemiz yeni açılan Hukuk Fakültesi eğitim-öğretimine başlamak için öncelikle Yüksek Lisans eğitim ile ilgili program açma hazırlığında bulunmuştur. Fakültemiz Üniversitemizin Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde “Bilişim Hukuku” alanında Yüksek Lisans programı açması konusunda hazırladığı dosyası incelenmiş ve bu programın 2008–2009 eğitim-öğretim yılından itibaren açılması konusundaki öneri 10.12.2007 tarihli kurulda görüşülmüş ve 2007–03 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Sosyal Bilimler Enstitüsüne gönderilmiştir. Bu bağlamda Hukuk Fakültesi 2008–2009 bahar yarıyılında 20 yüksek lisans öğrencisini, Bilişim Hukuku tezsiz yüksek lisans programına kabul etmiştir. 2009–2010 eğitim – öğretim güz yarıyılında da programa 15 yüksek lisans öğrencisi kabul edilmiştir. 2009–2010 eğitim – öğretim bahar yarıyılında ise 30 öğrenci daha alınacaktır. Ayrıca her dönem başında başvuru yapmak şartıyla programımıza özel öğrenci de kabul edilmektedir. Fakülte bünyesinde farklı bir alanda ikinci bir Yüksek Lisans Programı açmak için hazırlıklar devam etmektedir.

Personel Daire Başkanlığı tarafından aday memurlara dört grupta “Aday Memur Temel Eğitimi” verilmektedir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, harcama birimleri personeline yönelik yürürlükteki mevzuatlar ve çeşitli otomasyonlar da dahil olmak üzere stratejik planlama, performans programı, muhasebe ve tahakkuk işlemlerinin akışı hakkında hizmet içi eğitimler verilmektedir.

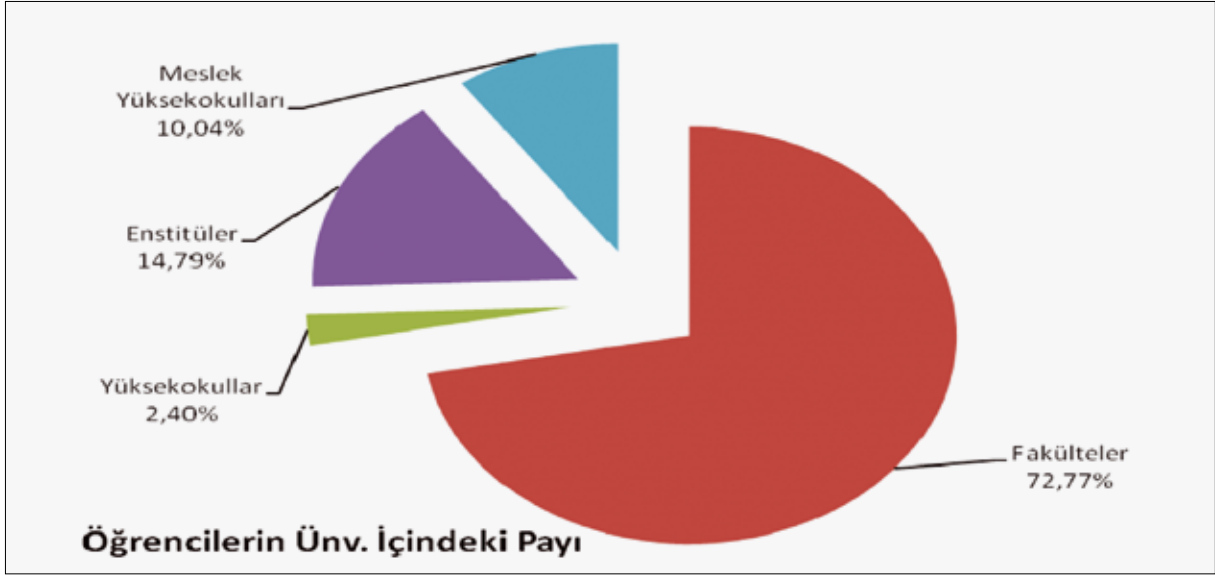
Ayrıca Hacettepe Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi ve akademik birimlerimizin işbirliği ile toplumun tüm kesimlerine açık sertifikalı eğitim programları hizmeti sunmaktadır.

Üniversitemizde eğitim alan öğrenci sayıları ile ilgili bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam			Ünv. İçindeki Payı
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	
Fakülteler	9.388	13.944	23.332	0	0	0	9.388	13.944	23.332	72,77
Yüksekokullar	470	301	771	0	0	0	470	301	771	2,40
Enstitüler	2.066	2.391	4.457	193	93	286	2.259	2.484	4.743	14,79
Meslek Yüksekokulları	877	972	1.849	1.004	365	1.369	1.881	1.337	3.218	10,04
Toplam	12.801	17.608	30.409	1.197	458	1.655	13.998	18.066	32.064	100,00

Enstitü	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
	Tezsiz	Tezli		
Atatürk İlkeleri ve İnk. Tarihi Ens.	0	7	0	7
Bilişim Enstitüsü	53	0	0	53
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	837	497	1.334
Nüfus Etütleri Enstitüsü	0	22	25	47
Nükleer Bilimler Enstitüsü	4	0	0	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	29	430	452	911
Sosyal Bilimler Enstitüsü	217	1.381	782	2.380
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	0	7	0	7
Toplam	303	2.684	1.756	4.743

Üniversitemiz öğrenci dağılımına baktığımızda; % 72,77'si Fakültelerde, % 14,79'u Enstitülerde, % 10,04'ü Meslek Yüksekokullarında ve % 2,40'ı Yüksekokullarda eğitim ve öğretim görmektedir.



Şekil 7: Öğrencilerin Üniv. İçindeki Pay Grafiği

Üniversitemizde önlisans ve lisans eğitim hakkı kazanarak yabancı dil eğitimi gören hazırlık sınıfı toplam 2.572 öğrenci bulunmaktadır.

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	
Fakülteler	1079	1453	2532	-	-	-	2532
Yüksekokullar	21	19	40	-	-	-	40
Toplam	1100	1472	2572	-	-	-	2572

Üniversitemiz fakülte, yüksekokul ve meslek yüksek okullarına toplam 6.016 kontenjan açılırken, %97,92'lik doluluk oranı sonucunda 125 kişilik boş kontenjan mevcuttur.

Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	ÖSS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı %
Fakülteler	4860	4816	44	99.09
Yüksekokullar*	311	245*	66	78.78
Meslek Yüksekokulları	845	830	15	98.22
Toplam	6016	5891	125	97.92

*Özel Yetenek Sınav sonuçlarına göre doldurulmuştur.

Diğer Üniversitelerden Üniversitemize geçiş yapan öğrenci sayısı 2009 yılı için 139'dur.

Birimler	Kurum Dışı Gelen
Fakülteler	72
Yüksekokullar	44
Meslek Yüksekokulları	23
Toplam	139

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrencilerin sayıları ve toplam öğrenci sayısına göre yüzdesi aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı					Toplam	Öğrenci Sayısı	Oran %
	Kendi İst.	Öğr. Ücr. Ve Katkı payı Yat.	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğ. Çıkarma	Diğer			
Fakülteler	102	-	54	-	-	156	23.332	0.67
Yüksekokullar	3	-	11	1	-	15	771	1.95
Enstitüler	41	-	99	-	141	281	4.743	5.92
Meslek Yüksekokulları	101	-	86	-	-	187	3.218	5.81
Toplam	247	-	250	1	141	639	32.064	1.99

Üniversitemizde eğitim gören yabancı uyruklu öğrenci sayılarına ilişkin tablo, kız – erkek ayırımına göre aşağıda verilmiştir.

Tablo 51. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri

Birim (2009-2010 Güz Dönemi İtibariyle)	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	273	433	706
Yüksekokullar	2	3	5
Enstitüler	73	78	151
Meslek Yüksekokulları	6	15	21
Toplam	354	529	883

Üniversitemizde uzaklaşma, kınama veya uyarı alan öğrencilere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 52. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar*

Birim	Yüksek Öğr. Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzaklaştırılan	1 Yarı Yıl Uzaklaştırılan	1 Hafta- 1 Ay Arası Uzaklaştırılan	Kınama	Uyarı	Toplam
Fakülteler	0	0	3	3	5	14	25
Yüksekokullar	1	0	0	0	0	1	2
Meslek Yüksekokulları	0	0	1	1	0	1	3
Toplam	1	0	4	4	5	16	30

*2009-2010 Güz Dönemi itibariyle.

Üniversitemiz 2009 yılı bütçe rakamlarına bakıldığında, öğrenci başına hazine yardımı olarak cari giderler dikkate alındığında yıllık 9.942 TL., sermaye giderleri dikkate alındığında 867 TL. öğrenci maliyeti hesaplanmaktadır.

Tablo 53. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Hazine Yardımı*

AÇIKLAMA	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Öğrenci Sayısı	25.660	25.414	25.433	25.639	26.389	27.321
Cari Hazine Yardımı	177.229.000	184.724.000	201.145.000	213.981.000	237.932.000	271.615.000
Öğrenci Başına Cari Hazine Yardımı	6.907	7.269	7.909	8.346	9.016	9.942
Sermaye Hazine Yardımı	32.835.000	40.641.000	53.183.000	26.056.000	28.555.000	23.690.000
Öğrenci Başına Sermaye Hazine Yardımı	1.280	1.599	2.091	1.016	1.082	867

*Enstitü öğrencileri hariç.

5.2- Sağlık Hizmetleri

Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığına bağlı bulunan Sağlık Merkezinin verdiği hizmetler;

Sağlık Hizmetleri

1. Sağlık Merkezinde öğrencilerin beden ve ruh sağlığı hizmetlerini yürütmek üzere aşağıdaki hizmetler yapılır:
 - a. Üniversitemizin bütün öğrenci ile çalışanları, emeklileri ve bakmakla yükümlü olduğu bireyleri için sağlık fişi düzenlemek,
 - b. Üniversitemizdeki bütün öğrencileri imkanlar dahilinde her yıl bir defa zorunlu olarak sağlık kontrolünden geçirmek ve tesbit edilen bulguları sağlık fişine işlemek,
 - c. Öğrencilere gerektiği zamanlarda koruyucu aşılar uygulamak,
 - d. Öğrenciler ve üniversitemizde görevli diğer personel için, sağlıklarını korumak ve bu konuda bilgilerini arttırmak ve eğitmek amacıyla konferanslar düzenlemek, ilgili filmler göstermek ve gerekirse broşür dağıtmak,
 - e. Öğrenciler ile diğer personelimizin muayeneleri ile ayakta tedavilerini yapmak,
 - f. Yatırılarak inceleme ve tedavisi gereken hastaların, ilgili sağlık kuruluşlarına gönderilme işlemleri ile her türlü laboratuvar tahlilleri ve radyolojik incelemelerini yapmak veya yaptırmak,
 - g. Öğrencilerin, bütçe imkanları ölçüsünce görevli hekimlerce saptanacak ilaç, gözlük, ortopedik cihaz ve bunun gibi ihtiyaçlarını karşılamak,
 - h. Tedavi masrafları T.C. Emekli sandığı ve Sosyal sigortalar kurumu tarafından karşılanan öğrencilerin, bu giderleri ile gözlük ve ortopedik araç masraflarının; söz konusu kurumlar tarafından Daire'ye ödenmesini sağlamak,
2. Üniversitemizde çalışanların sağlık konusunda daireye başvuruları için gerekli sevk belgeleri ve sağlık karneleri bağlı oldukları kuruluşlarca düzenlenir.

3. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitime veya meslek seçimine ilişkin sorunların çözümünde onlara danışmanlık ve rehberlik yapar ve bu amacını gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri yürütür:
 - a. Yeni giren öğrencilere, üniversite, kurallar ve yakın çevre hakkında tanıtıcı ve aydınlatıcı bilgiler vermek, öğrencinin çevreye ve üniversiteye alışmasını sağlamak,
 - b. Öğrencilerin sorunlarını saptamak ve çözümü için ilgili kurumlarla işbirliği yapmak,
 - c. Buldukları bölümü değiştirmek isteyen öğrencilerin kendi ilgi ve yeteneklerini tanımasına ve uygun seçimler yapmasına yardımcı olmak,
 - d. Öğrencilere ileride sahip olacağı mesleğe ilişkin bilgiler vermek ve onları çevredeki iş imkanlarından haberdar etmek. Özel kamu kuruluşları ile işbirliği yaparak, mezunların iş bulmasına yardımcı olmak ve işe yerleştirilen mezunlarını imkanları ölçüsünde izlemek,
 - e. Duygusal sorunları olan öğrencilere, istek ve ihtiyaçlarına göre bireysel veya grupta psikolojik danışmanlık yapmak. Bireyin önemli karar almasına, kendisini daha iyi tanımasına, çevredeki insanlarla daha etkili ilişkiler kurmasına yardımcı olmak,
 - f. Öğrencilerle ilgili olarak havale edilen vakalarda yetkililerce öngörüşme yapılmasını ve gerektiğinde onlara psikolojik testler uygulanmasını sağlamak. Yapılan değerlendirme sonucuna göre öğrenciyi ilgili hizmet birimine göndermek.

Üniversite hastanelerimiz, Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk ve Hacettepe Onkoloji Hastaneleri ise gerek personel ve öğrenciye gerekse diğer vatandaşlara hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi bünyesinde Tıp Merkezi Hastanesi'nin 1966'da hizmete girmesi ile erişkin hastalara da sağlık hizmeti sunulmaya başlandı. O tarihten günümüze, her geçen gün mükemmeye ulaşabilmek için yoğun çaba harcandı ve artık Hacettepe Erişkin Hastanesi modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip doktorlar tarafından kullanıldığı bir merkez haline geldi. Türkiye'nin tüm bölgelerinden gelen hastalara nitelikli sağlık hizmeti sunulmasının yanı sıra, Hacettepe Erişkin Hastanesi Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri ve araştırma görevlileri için önemli bir eğitim merkezi olma özelliğine de sahiptir.

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve 150 yataklı Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açıldı. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde 250 yataklı olarak yeniden açıldı. Bugün 300 yatak kapasitesi olan hastanede, her yıl yaklaşık 150,000 hasta ayaktan, yaklaşık 5000 hasta ise yatarak tedavi görüyor. Çocuk Acil Servisi'nde ise her yıl yaklaşık 30,000 hastaya müdahale edilmektedir.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları alt birimleri, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları gibi cerrahi dalları Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet veriliyor.

Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş tek-

noloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir. Her alandaki geniş laboratuvar olanakları, geniş akademik kadrosunun desteğiyle Daha İleriye, En İyiyeye... sloganı doğrultusunda en yeni Bilgi ve en son Teknoloji yi bir araya getiren hastanemize ülkemizin hemen her bölgesinden hasta gelmektedir. Bu özellikleriyle Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ülkemizde öncü bir rol üstlenmekle kalmayıp, dünyaca da tanınmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri'nde kanserli hastaların tanı, tedavi ve izlemleri 1993 yılına kadar Erişkin ve Çocuk Hastaneleri içinde yapılıyordu, Hacettepe Onkoloji hastanesinin gündüz kısmı Kasım 1993'te, 180 kapasiteli yataklı bölümünün inşaatı ise Haziran 2005'te tamamlanarak hizmete açılmıştır.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu; kanserle ilgili tüm uzmanlık dallarının birlikte çalıştığı, ekip yaklaşımının uygulanmasıdır. Bu amaçla tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Onkoloji Hastanesinde, bünyesinde barındırdığı Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkolojisi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Temel Onkoloji, Kemik İliği Nakli, Aferez Ünitesi ve Biyokimya Laboratuvarı ile her yıl yaklaşık 30,000 kadar hastaya ayaktan tedavi hizmeti veriliyor olup ve yatış gerektirmeyen hastalarda gündüz tedavi ünitelerinde her ay yaklaşık 1,500 kadar kemoterapi uygulaması yapılmaktadır. Medikal Onkoloji bölümünde en çağdaş tedaviler uygulanırken, Radyasyon Onkolojisi bölümü modern makineleri ile tüm ülkemizden yönlendirilen hastalara tedavi hizmeti sunmaktadır. Çocuk Onkolojisi bölümü Türkiye'nin konusunda lider kliniklerinden birini oluşturmaktadır. Temel Onkoloji laboratuvarlarında ise moleküler tanı yöntemleri ve kanser üzerinde araştırmalar yapılmaktadır.

Tablo 54. Sağlık Hizmetleri

Birim	Yatak Sayısı			Hasta Sayısı			Tetkik Sayısı		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Acil Servis Hizmetleri	9	8	8	84.594	86.521	94.470	176.972	131.045	116.483
Yoğun Bakım	88	85	88	1.924	1.610	1.782	697.194	609.398	551.433
Klinik	1008	915	948	34.275	36.300	35.060	4.456.000	4.080.000	4.062.000
Ameliyat Sayısı	0	0	0	28.232	27.620	38.000	0	0	0
Poliklinik Hasta Sayısı	0	0	0	707.653	785.602	791.641	0	0	0
Laboratuvar Hizmetleri	0	0	0	0	0	0	9.286.000	8.772.000	8.601.000
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	0	0	0	0	0	534.770	529.614	553.281
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hiz.	0	0	0	0	0	0	9.925	11.291	12.500
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	0	0	0	31.850	32.247	38.347	0	288.000	301.000
Toplam	1.105	1.008	1.044	888.528	969.900	999.300	15.160.861	14.421.348	14.197.697

Üniversitemiz hastanelerinin yatak sayısı 2007 yılında 1.105 iken; yeniden yapılanma çerçevesinde 2009 yılında 1.044'e düşürülmüştür.

Üniversitemiz Hastaneleri dışında Diş hekimliği Fakültesi ve Sağlık Bilimleri Fakültesine bağlı olan Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Anabilimdalında da hastalara sağlık hizmeti sunulmaktadır.

Tedavi	Yıl	Hizmet Birimi					Toplam
		Erişkin Hastanesi	Çocuk Hastanesi	Onkoloji Hastanesi	Diş Hek. Fakültesi	FTR	
Yatan Hasta	2007	25.136	7.681	3.240	0	300	36.357
	2008	27.000	7.400	3.800	0	0	38.200
	2009	25.500	7.500	4.200	0	0	37.200
Ayaktan Hasta	2007	565.586	185.510	45.502	54.323	1.250	852.171
	2008	593.000	215.000	53.000	65.000	5.700	931.700
	2009	609.500	222.500	57.800	65.000	7.300	962.100
Toplam	2007	590.722	193.191	48.742	54.323	1.550	888.528
	2008	620.000	222.400	56.800	65.000	5.700	969.900
	2009	635.000	230.000	62.000	65.000	7.300	999.300

Sağlık hizmetinden faydalanan kişi sayısı 2008 yılında 969.900 iken 2009 yılında 999.300 kişiye çıkmıştır. Her yıl artarak devam eden sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli arttırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek Hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarındandır.

Hizmet Birimi	2005	2006	2007	2008	2009
Erişkin Hastanesi	505.951	563.200	590.722	620.000	635.000
Çocuk Hastanesi	186.438	192.353	193.191	222.400	230.000
Onkoloji Hastanesi	39.819	45.315	48.742	56.800	62.000
Diş Hekimliği Fakültesi	52.236	52.758	54.323	65.000	65.000
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	7.758	2.919	1.550	5.700	7.300
Toplam	792.202	856.545	888.528	969.900	999.300

Hastanelerimize gelen yabancı uyruklu hastalarımızın problemlerini; ana dilleriyle anla- tabilmeleri ve ana dilleriyle çözüm bulabilmeleri için yabancı dil bilen personel araştır- ması yapılmış ve ulaşılan sayı tablo 57’de sunulmuştur.

Tablo 57. Hastanelerimizde Yabancı Dil Bilen (İngilizce Hariç) Personel Sayısı*					
Yabancı Diller	Görevi				Toplam
	Araş.Gör.	Hemşire	Sağlık Tek.	Memur	
Bulgarca	1	9			10
Romence (Moldovca)		1			1
Rusça	2	1			3
Almanca		1			1
Azerice	16				16
Arapça	10				10
Eski Sovyet Cumhuriyetleri Dilleri (Özbekistan)	1				1
Arnavutça	6	1			7
Uygurca		1			1
Gana (İngilizce)	1				1
Nepali-Sanskritçe	1				1
Ukraynaca	1				1
Yunanca	4				4
Farsça	8		1		9
Gürcüce	1				1
Kazakça	2				2
Kosova/Arnavutça	1				1
Sırpça	2				2
Boşnakça	1				1
Hırvatça	1				1
Moğolca	2				2
Fransızca				2	2
Japonca			1		1
Genel Toplam	61	14	2	2	79

* Anadili nedeni ile tedavi ve bakım sürecinde sorun yaşayan hastalarımıza yardımcı olabilmeleri için yabancı dil bilen personel sayımız.

Not: 4 personelimiz iki yabancı dil, 1 personelimiz üç yabancı dil, 1 personelimiz de dört yabancı dil bilmektedir.

5.3- İdari Hizmetler

Üniversitelerin eğitim, araştırma, danışmanlık vb. görevlerinin dışında idari görevleri de bulunmaktadır.

Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rek- töre karşı sorumludur. Ayrıca, Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli şe-

kilde çalışmasını sağlamak, Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak genel sekreterin görevleri arasındadır.

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organken; Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organdır.

Üniversitemizde idari işleri ağırlıklı yürüten 8 daire başkanlığı bulunmaktadır. Bu daire başkanlıkları, öğrenci ve personelle ilgili idari iş ve işlemleri yürütmektedir.

5018 sayılı "Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu"nun 60. maddesinde belirtilen görevleri yürütmek üzere 5436 sayılı Kanununun 15. maddesi ile 01 Ocak 2006 tarihi itibarıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulmuştur.

Fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve enstitülerimizde de kendi öğrencileri ve personelleri ile ilgili bazı idari işlemler yürütülmektedir. Bu işlemleri tayin, terfi, nakil, yol, görev uzatma, rapor, izin, işe başlama, yükseltme, yurt içi-yurt dışı görevlendirme, istifa, emeklilik, vefat, ilişik kesme, disiplin işleri vb. yazışmaları şeklinde sıralayabiliriz.

5.4- Diğer Hizmetler

5.4.1- Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri

Üniversitemiz personeline verilen ödüller aşağıda tablolaştırılmıştır. 2009 yılında toplam 29 üniversite personelimize çoğunluğu bilimde teşvik ödülü olmak üzere bilim, bilimde hizmet, sanat, sanatta hizmet, sanatta teşvik ve araştırma başarı ödülleri verilmiştir (Tablo 58).

Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından öğrencilerimize ve personelimize yönelik barınma, sağlık, kültür ve spor hizmetleri verilmektedir.

Üniversitemiz Çocuk Hastanesinde yılbaşı ve 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramında yatan çocuk hastalar için çeşitli eğlenceler düzenlenir ve her bir çocuğumuza moral vermek için özel hediyeler verilir.

Her yıl Kasım ayında Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Kongresi yapılmaktadır. Ayrıca her yıl Nisan ayında Kanseri Hastalar Kongresi düzenlenmektedir. Kongreye hasta, hasta yakınları ve sağlık çalışanları katılmaktadır. Her yıl tekrarlanması planlanan; Hacettepe Onkoloji Hastanesi Hemşire Grubu Psikososyal Destek içerikli paylaşım toplantıları yapılmaktadır.

Tablo 58. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri

Ödül Türü	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Toplam
Bilim Ödülü	4	3	4	4	10	3	22
Bilimde Hizmet Ödülü	1	3	0	1	2	1	6
Bilimde Teşvik Ödülü	10	8	3	8	8	10	33
Sanat Ödülü	1	0	1	2	6	3	9
Sanatta Hizmet Ödülü	0	0	0	1	1	3	3
Sanatta Teşvik Ödülü	1	0	1	3	3	6	7
Araştırma Başarı Ödülü(Grup)	2	1	3	7	6	3	21
TOPLAM	19	15	12	26	36	29	101

5.4.2- Uluslararası Kuruluşlara Üyelikler

Uluslararası kuruluşlara üyelik; diğer sistemlerin, kültürlerin ve bu sistemlerdeki problemlerin çözümünde farklı yaklaşımları öğrenmemizi, benzer problemlerle karşılaştığımızda uluslararası standartlara uygun şekilde hareket etmemizi sağlayacak deneyimler kazandırmaktadır. Bu bağlamda kuruluşlarda bilimsel toplantılar yapılmakta, konferanslar düzenlenmekte, basılı tanıtımlar yapılmaktadır. Uluslararası kuruluşlara üyelik, üniversitemizin eğitim kalitesinin artırılmasını, uluslararası standartlara uygun çağdaş bir zemin üzerine oturmasını sağlamaktadır. Uluslararası Kuruluşlar; bu amaçla dünyanın her yerinden, mensubu olan kuruluşlar için toplantı ve konferanslar düzenlemekte ve farklı sistemlerden gelen akademisyenler için tartışma ortamı hazırlamaktadır.

Küreselleşme ve AB'ye uyum sürecinde gerekli görülen uluslararası kuruluşlara üyelik Üniversitemizin temel amaçları arasında yer alan çağdaş eğitim ve kültür seviyesine erişme hususuna da birinci sırada hizmet etmektedir.

Tablo 59. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu

Sıra No	Uluslararası Kuruluşun Adı	Kuruluşa Üyeliğin Yasal Dayanağı (Kanun, Karar, Anlaşma, Protokol vb.)	Yıllık Aidat veya Katkı Payı			
			Döviz Cinsi		2008	2009
					Miktar/TL	Miktar/TL
1	Avrupa Üniversite Birliği		2.461	Euro	4.360	4.759
2	Uluslararası Üniversiteler Birliği		2.200	Euro	4.056	4.255
3	Avrupa Kanser Enstitüleri Birliği		800	İ.Fr.	889	963
4	Sağlık İdaresi Yüksekokulları (AUPHA)		200	Dolar	313	245
5	Sağlık İdaresi Yüksekokulları (EHMA)		340	Dolar	533	416
6	Avrupa Halk Sağlığı Derneği		200	Dolar	313	245
7	Uluslararası Sosyal Hizmetler Birliği		151	Dolar	236	185
8	Avrupa Tıp Dekanları Birliği		25	Pound	68	61
9	Avrupa Güzel Sanatlar Fakültesi Birliği		35	Dolar	55	43
10	Amerikan Eğitim Derneği		381	Dolar	597	467
11	Mühendislik Jeoloji Türk Milli Komitesi		25	TL.	26	25
12	Dünya Enerji Kon.Türk Milli Komitesi		315	TL.	331	306
13	Uluslararası Hukuk Fak. Der.(IALS)		250	Dolar	0	612
14	Frankofon Üniversitesi Ajansı(AUF) Agence Universitaire de la Francophonie		400	Euro	709	774
		TOPLAM			12.486	13.356

5.4.3- Hacettepe Sanat Müzesi

Hacettepe Sanat Müzesi'nin oluşum süreci ve bunu besleyen temel düşünceler doğrultusunda biriken koleksiyonu ile toplumda entellektüel bir bakışı/kültür birikimini temsil eden "müze" kavramının bugüne kadar yayınlanmış çeşitli yazılardaki görüşleri, bu başlık altında –sınırlı da olsa- derleyip, toparlamamız için bir zemin oluşturdu. Müzemi-

zin yaşadığı şehrin “görsel-kültürel” yapısına farklı bakış açısı kazandırma gibi bir hedefi varsa ve buna müze olarak seçilen mekânın fiziki şartları elverdiğince uygun hale getirilerek nefes alacağı şehirde sanat için eksiklikleri giderme “misyonu”nu da eklersek; “neden müze?”, “müze nedir?” ve “neden gereklidir?” sorularına yanıt aramamız gereklidir.

Öncelikle “müze nedir?” sorusuyla başlayıp, kelimenin kendi yapısı içinde dünden bugüne biriken anlamlarını kısa notlarla bir cümle içerisinde toplamak gerekiyor. Aynı cümlenin açıklımlarıyla da bizim müze anlamında öncelikle üniversitemize sonra da yaşadığımız topluma sunacaklarımız/ kazandıracaklarımız ve bugüne kadar göz ardı edilip üzerinde pek de durulmayan müzenin yapılanması, içinde bulunan koleksiyonun envanterleşmesi ve geleceğe yönelik tüm aktarımların geçmişten günümüze gelecek nesillere ışık tutması, bilgi vermesi, sanat dallarının en iyi örneklerini sunması, çağdaş bir yeni neslin görsel ve bununla birlikte kültürel belleğinin oluşmasında üzerimize –müzecilik adına- düşenlerin altını iyice çizmek gerektiği kanısındayız.

“Müze nedir?”, “müzecilik nedir?” ve “müzecilik eğitiminin neresindeyiz?” gibi sorular bize bir gerçeği yeniden duyumsatmıştır. Sanat Tarihi disiplininin eğitim ağında bile “müzecilik öğretisinin” eksik yanlarının olduğu ve bunların giderilmesi gerektiğine inanıyoruz. 2005 yılı itibarıyla ülkemizde bir “müze patlamasının” yaşandığını gözlemlemekteyiz. Bununla birlikte bu yılın Sanat Tarihi sayfalarına “müzecilik yılı” olarak yazılacağı açıktır. Özellikle “Güzel Sanatlar Müzeleri” bağlamında konuya yaklaşırsak, 90’lı yıllarda şekillenmeye başlayan veya basında dile getirilen oluşumların, çok geçmeden 2000’li yılların başında hem yapı olarak hem de koleksiyon anlamında “iddialı” ve “kararlı” girişimlerle ortaya çıktıkları düşünüldüğünde –eksikleri olsa da ve üzerinde tartışılacak da- öncelikle duygusal anlamda “Sanat Müzeleri” adına yeni bir aşamaya geçildiği gözle görünür bir gerçektir. Çağdaş müzelerin Türkiye’deki konumu ve yerinin belirlenmesinde “yaşayan müze” ilkesinin ışığında kurulan Hacettepe Sanat Müzesi, görev ve sorumluluğunun bilinciyle eyleme dönüşen her düşüncenin arkasında olup; öncelikle Başkent sanat ortamına yeni bir soluk kazandırmak için “müzecilik” konusuna önem vermektedir. “Çağdaş Müze” kimliğinin oluşması ve bunun altında yatan bugünün geleceğe aktarılması özünden beslenerek gelecek adına koleksiyonunu oluşturmaktadır.

Resim ve Heykel Müzeleri’nin kurulma amacı, geçmişte yaklaşık iki asır öncesine uzanan plastik sanatlar alanında üretilen yapıtların sergilendiği, korunduğu ve gelişiminin tarihsel dizin içinde belirlenmeye çalışıldığı mekânların oluşturulmasına dayanır. Ve bunun yanı sıra tüm bu kültürel birikimin somut verileri bir çatı altında toplanırken asıl misyon gelecek kuşaklara verilerin bozulmadan aktarılmasıdır.

2000’li yılların müzelerinde ise durum biraz daha farklıdır. Yerleşik sergilere zaman zaman depolarda sırasını bekleyen yapıtlar eklenerek müze içi hareket sağlanırken, özellikle yeni müzelerde düzenlenen belli bir konsept veya döneme ait geçici sergilerle de müzenin bu devamlı gelişen ve kendini yenileyen vücudunun yaşamsal ünitesini hep diri tuttuğunu söyleyebiliriz.

Hacettepe Sanat Müzesi’nin “yaşayan müze” kimliği, müzeciliğe yeni bir bakış açısı eklemiştir. Belki o zaman “müze” kavramının kökeninde beliren “ziyaret mekânı olarak vardır ama ziyaret edilmezler, kültürün merkezi iddialarıyla yapılandırılmışlardır ama insana uzaktırlar” paradoksu ortadan kalkabilir. Öyle ya da böyle müzenin yapı taşı insandır. Bedenini besleyen insandır. Onu var eden “müze” olmayı hak etmesi için insanlık tarihinin ve gelişiminin verileriyle onu besleyen yine insandır. Bu nedenle Hacettepe Sanat Müzesi yaklaşık yirmi beş yıldır Kültür Merkezi Sanat Galerisi’nde açılan sergilerdeki birikim, satın alma ve sanatçıların gönül desteğinden oluşan görsel verileriyle “yaşayan

müze” olma yolunda Başkent için ilk adımı atmış ve yeni nesiller için, geçmişi ve bugünüyle ilgili duygusal verilerin oluşacağı bir mekan olarak yaşamaya başlamıştır. Onu yaşatma ve yarınlara güçlü bir donanımla hazırlama ve aktarma görevi hepimize düşüyor. Müzelerin artık ölümü, yaşanmış bitmiş bir ömrü, zamanı, dönemi çağrıştırma çağının kapanma, yaşayan ve yüzünü geleceğe dönen dinamik bir bedene kavuşma zamanıdır

Tablo 60. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayısı

ETKİNLİK	2006		2007		2008		2009		2010 Tahmini	
	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi
Resim	1	100	2	450	3	900	2	1.253	3	1.600
Seramik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Heykel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fotoğraf	-	-	-	-	-	-	1	119	-	-
Diğerleri	12	847	4	223	17	593	19	316	20	400
TOPLAM	13	947	6	673	20	1.493	22	1.688	23	2.000

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

Üniversitemizin idari yapılanması 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda emredilen şekilde; yönetim organları Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulundan oluşur. Üniversitemizin yönetim kadrosu içinde ayrıca; Rektör yardımcıları ve idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de bulunmaktadır.

Üniversitemizde mali yönetim ise; kamu mali yönetiminde mali disiplin, hesap verilebilirlik ve mali saydamlık ile kamu kaynaklarının etkili ve verimli kullanılmasını sağlamayı hedefleyen ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlamak amacıyla kamu harcaması yönetimi ve bütçe sürecine yönelik iyileştirme çalışmaları kapsamında yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yapılandırılmıştır. Buna göre; kamu idarelerinde 1050 sayılı Kanunla kurulmuş Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daireleri ile Maliye Başkanlığı veya Bütçe Dairesi Başkanlıklarının kapatılarak, mali yönetim ve kontrol sisteminin kurulacak Mali Hizmetler Birimleri ile yürütülmesi ve kapatılan birimlerin görevlerinin tek bir çatı altında toplanması hüküm altına alınmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 60. maddesinde sayılan görev ve mali hizmetleri yürütmek üzere 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine dayanarak 01/01/2006 tarihinde kurulmuştur.

5018 sayılı Kanun ile iç kontrol mekanizması kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol sistemleri; harcama birimleri, muhasebe ve mali hizmetler ile ön mali kontrol ve iç denetimden oluşmaktadır.

6.1- Ön Mali Kontrol;

Ön Mali Kontrol, İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolünü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı muhasebe ve ön mali kontrol denetimini yapmakla yükümlüdür.

6.2- İç Denetim;

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14/02/2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan İç Denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dahil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti verilmektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

6.3- Dış Denetim;

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanununa istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetimle, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, yönetimin mali faaliyet, karar ve işlemleri; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisine raporlanır.

6.4- İç Kontrol Standartları;

Mevcut durumumuz göz önünde bulundurularak **iç kontrol standartlarına** ilişkin eylem planı, hazırlama grubunca haftada en az iki kez toplanarak hazırlanmıştır. Strateji Geliştirme Daire Başkanı başkanlığında biri danışman (İç Denetim Birimi Başkanı) olmak üzere yedi personelden oluşan İç Kontrol Standartları Eylem Planı Hazırlama Grubu, 27/02/2009 tarihli rektörlük oluru alındıktan sonra görevlendirilerek çalışmalarına başlamıştır.

Çalışma grubu raporun başında bahsi geçen mevcut durum analizleri ışığında üst yönetimin ve paydaşların da görüşlerini alarak İç Kontrol Standartları Eylem Planını hazırlamıştır.

İç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi, yönlendirilmesi ve geliştirilmesini değerlendirmek üzere Rektör Yardımcısı Prof.Dr. Sevil GÜRGAN başkanlığında harcama yetkilileri ve işin uzmanlarından oluşan 13 kişilik İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu meydana getirilmiştir. Kurul, İç kontrol standartlarına ilişkin eylemler ile ilgili çalışma gruplarının yapacakları çalışmaları yılda en az iki kez değerlendirecektir.

İç Kontrol Standartları Eylem Planında bahsi geçen şartların koordinasyonunu sağlaması ve sahiplenilmesi için ise yedi adet çalışma grubu kurulması kararlaştırılmıştır. Bunlar;

- Mevzuat, Bilgi ve Belge Değerlendirme Grubu,
- Eğitim Grubu,
- İnsan Kaynakları Yönetim ve Organizasyonu Grubu,
- Etik Değerler Grubu,
- Denetim Grubu,
- Bilişim, Yazılım ve Duyurular Grubu ve
- Risk Değerlendirme ve Analiz Grubudur.

Gruplar biri başkan olmak üzere dört üyeden oluşmakta ve ayda bir kez toplanmaları planlanmaktadır. Üyelerden biri grup muhteviyatı ile alakalı Araştırma Görevlisi olmak üzere diğer üyeler de konusunda uzman personelden seçilmiştir.

Söz konusu yasal düzenlemeler gereğince, “Kamu İç Kontrol Standartları”na uyum çalışmaları; 18 standardın Üniversitemizde oluşturulması için görev alacak tüm akademik ve idari personelden oluşan komisyonun oluşturulmasını müteakip (18) standarttan birbiri ile ilgili olanların gruplandırılarak eylem planının modüllere ayrılması ve her bir modüle ilişkin olarak komisyonların, konusuna göre uzman personelle desteklenerek çalışmalarını yürütülmesi sağlanacaktır.

Üniversitemizde iç kontrol standartlarının oluşturulması aşamasında etkin bir iç kontrol sisteminin kurulabilmesi için öncelikle kontrol ortamına ilişkin standartlar belirlenecek, tüm standartlara ilişkin alt komisyonlardan gelen çalışma sonuçları üniversitemiz akademik ve idari birimlerinde uygulamaya konulacak ve uygulama birliği sağlanarak oluşturulan çalışmaların etkililiği ölçülecektir.

D- Diğer Hususlar

1- Erasmus

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı uyarınca başka üniversitelerle imzalanan protokoller çerçevesinde eğitimler verilmektedir.

Erasmus Programı, Avrupalı yükseköğretim kurumlarının birbirleri ile işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir Avrupa Birliği programıdır. Yükseköğretim kurumlarının birbirleri ile ortak projeler üretip hayata geçirmeleri; Kısa süreli öğrenci ve personel değişimi yapabilmeleri için karşılıksız mali destek sağlamaktadır.

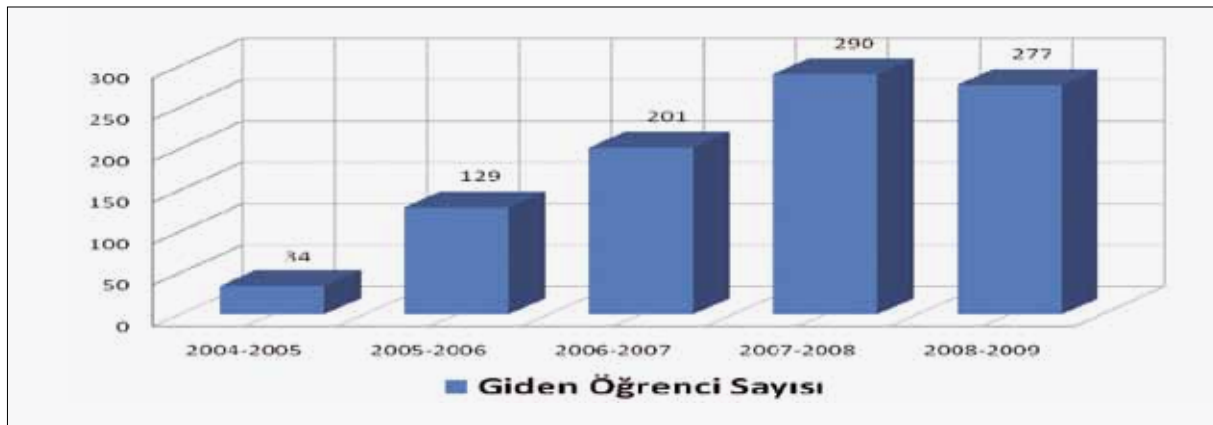
Bunun yanı sıra yükseköğretim sistemini iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak geliştirmek ve üniversite mezunlarının iş dünyasında istihdam edilebilirliğini arttırmak amacıyla yükseköğretim kurumları ile çalışma çevreleri arasındaki ilişkilerin ve işbirliğinin artırılmasını da teşvik etmektedir.

Hacettepe Üniversitesi, Mayıs-2004 tarihinden itibaren katıldığı Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları olan Socrates- Leonardo da Vinci ve Gençlik Programları'nın yerine geçmiş olan Avrupa Birliği Hayat Boyu Öğrenme Programı 2007-2013 dönemi çalışmalarına da etkin katılımını sürdürmektedir. Hayat Boyu Öğrenme Programı eski dönemdeki programların geliştirilmesiyle oluşmuş bir programdır. Üniversitemizde yeni dönem çalışmaları Şubat 2007'de yaptığımız 'Erasmus Üniversite Beyannamesi' ile "Genişletilmiş Avrupa Üniversite Beyannamesi" başvurusunun kabul edilmesiyle başlamıştır.

Program çerçevesinde hareketlilik faaliyetlerinin yürütülebilmesi amacıyla kurumlararası ikili Erasmus Anlaşmaları yapılmakta ve bu kapsamda Üniversitemizin 446 adet ikili anlaşması bulunmaktadır. Bu anlaşmalar çerçevesinde, öğrencilerimiz, öğretim elemanlarımız ve idari personelimiz hareketlilik faaliyetine katılmaktadırlar.

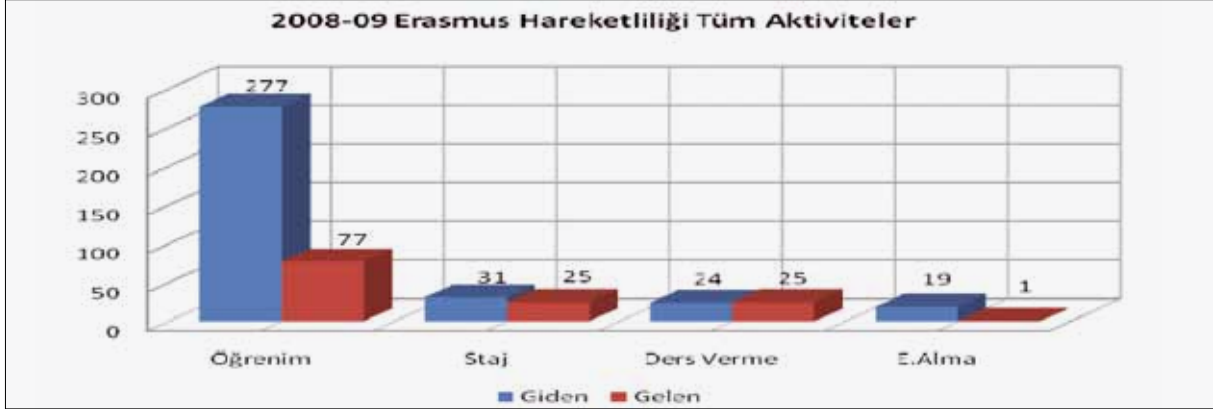
Ayrıca, Üniversitemiz bünyesindeki çeşitli akademik birimler ve araştırma merkezleri Erasmus Programı'nın merkezi ve merkezi olmayan projelerine katılmaktadır.

Erasmus Öğrenci Staj Hareketliliği, örgün eğitim veren kurumda kayıtlı öğrencinin yurtdışındaki bir işletmede veya organizasyonda mesleki eğitim alma ve/veya çalışma deneyimi kazanma sürecidir. Öğrencinin Erasmus Staj Faaliyetine katılabilmesi için yüksek öğretim kurumu Erasmus (Genişletilmiş) Üniversite Beyannamesi'ne sahip olmalıdır. Üniversitemiz 2007 yılında bu beyannameyi alarak staj hareketliliği faaliyetine başlamıştır.



Şekil 8: Erasmus Programı Çerçevesinde Yurt Dışına Giden Öğrenci Sayısı

2008/2009 Akademik yılında öğrenci öğrenim hareketliliğinden 277, staj hareketliliğinden 31, ders verme hareketliliğinden 24 ve eğitim alma hareketliliğinden 19 kişi yararlanmıştır. Bir önceki akademik yıla göre öğrenim hareketliliğinde %4 azalma, staj hareketliliğinde %150 artış, ders verme hareketliliğinde %18 artış, eğitim alma hareketliliğinde ise %35 artış meydana gelmiştir.



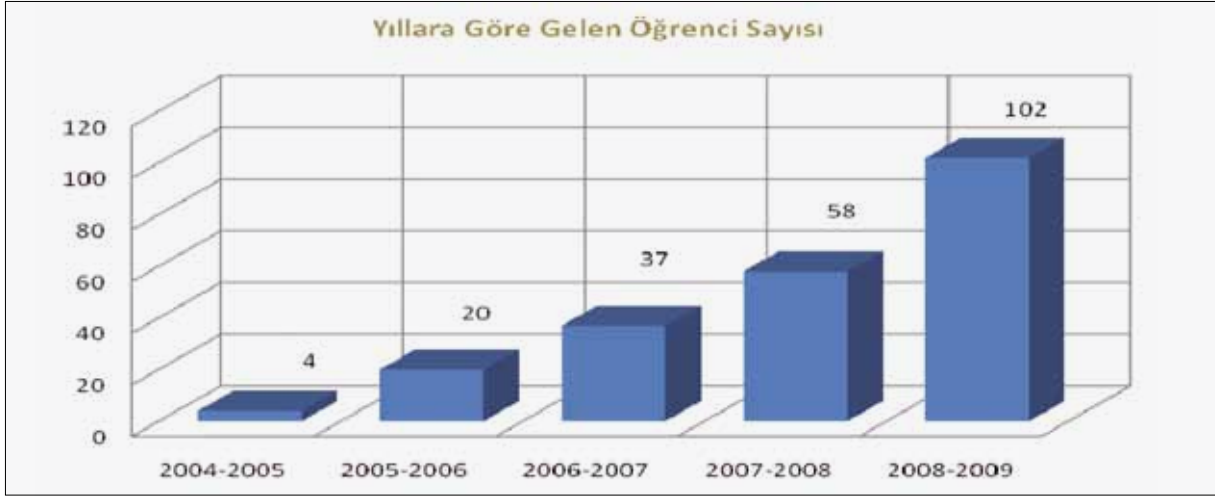
Şekil 9: 2008-2009 Erasmus Öğrenci Hareketliliği

Erasmus öğrenci öğrenim hareketliliği başvuru sayısının 34'ten 750'ye çıkması programın üniversitemiz içinde yaygınlaştırılması amacına her akademik yılda bir adım daha yaklaştığımızı göstermektedir. En fazla Erasmus sözleşmesi anlaşma yaptığımız ülkeler Almanya, Fransa, İtalya, Polonya ve Belçika'dır.

Yurtdışında eğitim görmeye gidecek öğrencilerimiz için genel bilgilendirme toplantılarının dışında iki günlük oryantasyon programı düzenlenmektedir. Bu etkinlik kapsamında akademik ve psikolojik destek seminerleri ile yaygın eğitim metotlarının kullanıldığı çeşitli aktiviteler uygulanarak ve daha önce programa katılan öğrencilerin misafir konuşmacı olarak davet edilmesi suretiyle deneyimlerini paylaştığı oturumlar düzenlenerek öğrencilerimiz yurtdışında yaşayacakları Erasmus dönemine hazır hale getirilmeye çalışılmaktadır. Uyguladığımız oryantasyon programı Ulusal Ajans tarafından "En İyi Uygulama Örneği" olarak seçilmiş ve diğer üniversitelerde oryantasyon programı ile ilgili bilgi vermek için ofisimiz elemanları birçok seminere davet edilmiştir.

Karşılıklı anlaşmamız olan üniversitelerden gelecek olan öğrenci bilgileri karşı kurum yetkilisi tarafından ofisimize bildirildikten sonra öğrencilerin başvuru işlemlerine başlanır ve hangi bölüme geleceği ilgili Erasmus koordinatörlerine bildirilir. Gelen öğrenciler için e-posta haberleşme mail grupları oluşturulur. Haberleşme gruplarıyla öğrenciler hem ofisimiz yetkilileriyle hem kendi aralarında haberleşerek birbirlerini tanımaya başlamakta, birbirlerine her konuda yardımcı olabilmekte, sosyal ve kültürel aktivite organizasyonlarını yapıp paylaşabilmekte ve konaklama konusunda birbirlerinden yardım alabilmektedirler. Gelen öğrenci her akademik yıl artış göstermektedir.

2006- 2007 döneminde 37, 2007-2008 döneminde 58, 2008-2009 döneminde %70'lik artışla 102 olarak gerçekleşmiştir.



Şekil 10: Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı

Tablo 61. Ülkelerden Gelen Öğrenci Sayısı

Ülke	Eğitim ve Öğretim Dönemi				
	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009
Polonya	-	6	4	14	24
Almanya	3	7	15	17	21
Fransa	-	-	2	7	16
Belçika	-	-	4	1	9
Macaristan	-	1	-	-	6
İtalya	-	-	-	5	4
Hollanda	-	1	3	2	4
Litvanya	1	2	1	2	4
İspanya	-	-	-	-	3
İngiltere	-	-	-	-	3
İsveç	-	-	-	1	2
Yunanistan	-	-	-	-	2
Çek Cum.	-	2	2	4	2
Finlandiya	-	-	3	-	1
Bulgaristan	-	-	-	-	1
Avusturya	-	1	1	1	-
Danimarka	-	-	2	3	-
Malta	-	-	-	1	-
Toplam	4	20	37	58	102

Öğrenciler geldikten sonra 1 haftalık oryantasyon programı uygulanmaktadır. Bu programda Beytepe ve Sıhhiye kampusları tanıtılmakta, Ankara şehir turu yapılmakta, oturma iznini nasıl alacakları anlatılmakta ve gerekli kurumların adres-telefonları ile acil durum bilgileri verilmektedir. Oryantasyon programında sunulan temel Türkçe dersleri ile rahat iletişim kurabilmeleri ve uluslararası ilişkiler dersi ile de ülkemizi tanımaları sağlanmaktadır. Programda kampusların haritaları, Ankara şehir haritası ile ofisimiz tarafından hazırlanan, içinde yurtdışından gelen öğrenciler için her türlü bilginin bulunduğu “Handbook for Incoming Students” kitapçığı dağıtılmakta ve Ankara’daki üniversiteler arasında ilk kez Hacettepe Üniversitesi Değişim Öğrencileri Topluluğu tarafından hazırlanan içinde telefon kartı, otobüs kartı, üniversite tanıtım broşürlerinin, Ankara şehir haritasının, ulaşım bilgilerinin ve Hacettepe t-shirtünün bulunduğu “Wellcome pack” verilmektedir. Gelen öğrencilerin bu uygulamalardan çok memnun kaldıklarını, kendilerine çok faydalı olduğunu hem sözlü olarak ifade etmekte hem de doldurdıkları anketlerde ayrıca belirtmektedirler.

Erasmus Student Network(ESN) Avrupa’da 32 ülkede 300’ü aşkın şubede faaliyet gösteren en büyük sivil öğrenci topluluklarından biridir. 2004-2005 akademik yılında Hacettepe Üniversitesi Avrupa Birliği Ofisi gözetiminde kurulmuş olan Değişim Öğrencileri Topluluğu olarak 2008 yılında 23 şubesi bulunan ESN-Türkiye’ye katılmıştır. Çalışmalarımıza ara vermeden devam ettiğimiz ESN-Hacettepe şu anda Türkiye’deki şubeler arasında saygın bir yere gelmiş bulunmaktadır. 2008-2009 yılında temelleri atılan “buddy-mentor” sisteminde topluluk üye sayımız 70’e yükselmiştir. Kapadokya, Safranbolu, Antalya gibi tarihi ve kültürel geziler ile Türk ve yabancı uyruklu öğrencilerin kaynaşması amaçlanmış ve öğrencilerin kendilerini evlerinde hissetmeleri için diğer üniversiteler ile birlikte pek çok sosyal etkinlik düzenlenmiştir. 2008-2009 akademik yılında Ankara’daki ve diğer şehirlerdeki ESN şubeleri ile de çeşitli organizasyonlar düzenlenmektedir.

Üniversitemizde eğitim almaya gelen Erasmus öğrencileri iki anket formu doldurmaktadırlar. Birinci verilen oryantasyonun kendilerine ne kadar faydalı olduğunu değerlendirdiğimiz Oryantasyon Değerlendirme Anketi, ikincisi öğrencilerin gelmeden önceki beklentilerini eğitimlerini tamamladıktan sonra bu beklentilerinin ne kadarının karşılandığını ölçtüğümüz ofisimiz tarafından 5’li Likert Ölçme metodu kullanılarak hazırlanan değerlendirme anketidir.

Erasmus Dışındaki Programlar; Diğer çalışma dönemlerinde olduğu gibi 2008–2009 çalışma döneminde de Yaşam Boyu Öğrenme Programlarının Üniversitemizde tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmalarına Beytepe ve Sıhhiye Kampusumuzda devam edilmiştir.

Gençlik Programı; AB sınırları içinde ve arasında hareketliliği, yaygın eğitimi, kültürlerarası diyalogu destekleyen sosyal, eğitimsel ve kültürel geçmişlerine bakılmaksızın 16–30 yaş arası gençlerin yararlanabildiği bir programdır.

Bu program ile öğrencilerimiz yurtiçinde veya yurtdışında çeşitli etkinliklere katılmakta, uluslararası veya yerel projeler hazırlayabilmektedirler. Böylece proje hazırlamayı öğrenmekte, yaygın eğitim alanında deneyim kazanmaktadırlar. Gençlik programı altındaki programlara “Eylem” denilmekte olup toplam 5 eylem bulunmaktadır.

Bunlar;

- Eylem 1,1 Gençlik Değişimleri,
- Eylem 1,2 Gençlik Girişimleri,
- Eylem 1,3 Gençlik Demokrasi Projeleri,
- Eylem 2 Avrupa Gönüllü Hizmeti,

- Eylem 3,1 AB Komşu Ülkeleriyle İşbirliği,
- Eylem 4,3 Gençlik Çalışanları ve Gençlik Kuruluşları İçin Eğitim ve Ağ Kurma ve
- Eylem 5,1 Gençler ve Gençlik Politikalarından Sorumlu Olanlar İçin Toplantılar.

AB Gençlik programları kapsamında üniversitemiz öğrenci toplulukları ve kulüplerine proje danışmanlığı yapılmaktadır.

Erasmus Dışı Akademik İşbirliği Protokolleri; Koordinatörlüğümüzün kurulmasıyla üniversitemizde akademik birimlerin daha önce yapmış oldukları işbirliği protokolleri ile ilgili bilgiler toplanarak geçerlilikleri araştırılmış ve AB Ofisinde dosyalanmıştır. Geçerli olan protokoller internet sitemizde yayımlanmıştır. 22 ülkede bulunan yükseköğretim kurumuyla toplam 37 akademik işbirliği anlaşmamız vardır. Protokollerden en çok Gürcistan ve Azerbaycan yararlanmakta olup üniversitemiz Tıp Fakültesi'ne ve Dış Hekimliği Fakültesi'ne kısa süreli eğitimler almaya gelmektedirler.

Amerika State University of New York (SUNY) ve GENESEO Collage ile yapmış olduğumuz özel protokol ile üniversitemiz İşletme ve İktisat bölümlerine bu kurumdan öğrenciler gelmekte ve bölümlerden de öğrencilerimiz SUNY'ye eğitim almaya gitmektedirler. (Ek-8) Akademik İşbirliği Protokolleri için ayrı bir web sayfası hazırlanarak Erasmus Dışı Değişim adıyla hizmet vermeye başlamıştır.

(www.exchange.hacettepe.edu.tr)

Üniversitemiz 2008 yılından itibaren EMUNI'nin ortaklarından biri olarak yükseköğretim alanında gerçekleştirilen çeşitli eğitim programlarına, konferans ve çalıştaylara akademik birim veya kişisel olarak iştirak etmektedir.

2- Farabi Programı

Yükseköğretim Kurumu Başkanlığı'nın 18 Şubat 2009'da uygulamaya koyduğu Farabi Programı kapsamında Üniversitemiz Rektör Yardımcısı Sayın Prof.Dr. Hasan Kazdağlı Koordinatörlüğünde kurulan Farabi Programı Koordinatörlüğü 2009–2010 Eğitim-Öğretim yılı Güz-Bahar döneminden itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu program kapsamında, 2009–2010 Eğitim-Öğretim yılında Üniversitemize gelmek için 9 öğrenci başvuruda bulunmuş, 7 öğrenci kabul edilmiş olup, halen eğitimlerine Üniversitemizde devam etmektedirler.

Üniversitemizden diğer üniversitelere gitmek üzere 3 öğrenci başvuruda bulunmuş, bir öğrencimiz yurt problemi nedeniyle geri dönmek zorunda kalmış, 2 öğrencimizden biri İstanbul üniversitesi diğeri Anadolu Üniversitesinde olmak üzere eğitim-öğretimlerine devam etmektedirler.

Giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince aylık olarak belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise değişimin sonunda öğrenci, katılım belgesi aldığı zaman yatırılmaktadır.

Üniversitelerden Üniversitemize kısa sürede yoğun bir değişim talebi ulaşmıştır. Öneri olarak üniversitemize sunulan 34 protokol bulunmakta olup, bunun 7 tanesi ile karşılıklı protokol yapılmıştır. (Anadolu Üniversitesi,

Çukurova Üniversitesi, Ege Üniversitesi, Fırat Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, Pamukkale Üniversitesi, Sütçü İmam Üniversitesi)

2009–2010 Bahar dönemi ilanımız web sayfamızda yayınlanmış, bir öğrencimiz Ege Üniversitesine gitmek üzere başvurmuş ve başvurusu kabul edilmiştir.

Bahar dönemi için Üniversitemize diğer Üniversitelerden gelmek üzere 20 öğrenci başvuruda bulunmuş, öğrencilerin işlemleri halen devam etmekte olup, sonuçları henüz netleşmemiştir

Sonuç olarak; beklentilerimizin ötesinde olan talepleri yönetebilmek ve özellikle gelecek olan öğrencilere nitelikli bir eğitim ortamı sunabilmek için, alt yapımızı daha çok güçlendirerek, öğretim üyelerimizde çok değerli bilgilerini diğer üniversitelerdeki öğrencilerle paylaşmalarına olanak sağlayan bu programı kapsamlı ve koordineli bir şekilde çalışmalarımızı sürdürerek ilerletmek amacındayız.

Amaç ve Hedefler



Daha İleriye, En İyiye...

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2007 – 2011 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 1 : Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.	2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.
	2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
	2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.
	2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.
	Tüm öğretim elemanlarının 2007 yılı sonuna kadar eğitimcilerin eğitimi programını tamamlamaları sağlanacaktır.
	Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.
	2008 yılına kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS'ye (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.
	2007 yılı sonuna kadar eğitim programları güncellenecektir.
	2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.
	2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.
	2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.
	2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.
2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.	

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 2 : Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek	2007 yılı sonuna kadar uluslararası standartlar dikkate alınarak üniversite bilim politikasını saptayacak bir akademik yapılanma oluşturulacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabilecektir.
	Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabilecektir.
	Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.
	2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 3 : Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek.	2007 yılı sonuna kadar lisansüstü programlar güncellenecektir.
	2007 yılı sonuna kadar doktora derslerinin tekrarı önlenecek, derslerin esas anabilim dallarından alınması sağlanacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabilecektir.
	2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.
	2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.
	2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.
	2008 yılı sonuna kadar "İyi Laboratuvar Uygulaması" (İLU) yaygınlaştırılıp laboratuvarlarda çalışacak elemanların %100'ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır.
	2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 4 : Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak.	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.
	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını artırarak araştırma projeleri ve öz-gelirlerinin % 10 artırılmasını sağlamak.
	2007 yılı sonuna kadar Üniversitenin her kademesinde yöneticilerin belirlenmesinde/atanmasında araştırma ve inceleme komitelerinin ağırlıklı olarak rol almasını sağlamak.
	2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.
	2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.
	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.
	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.
	2008 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretip kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.
	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 5 : Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.
	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m ² büyüklüğünü % 20 artırmak.
	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 6 : Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek.	2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.
	2007 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezini kurmak

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 7 : Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performanslı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek.	2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.
	2008 yılına kadar tüm hizmet birimlerinde memnuniyet düzeyi ölçekleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.
	2007 yılına kadar paydaşların katılımına açık arama konferansları yapılacaktır.
	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını her yıl %5 artırmak.
	2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Üniversitemiz amaç ve hedeflerinden; önem sırasına ve tamamlanması gereken tarihe göre her yıl için yapılacak olanları performans programında belirtilmektedir. Tamamlananlar hakkındaki bilgiler, henüz tamamlanmayanların hangi aşamada oldukları veya tamamlanamıyorsa nedenleri faaliyet raporumuzun Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi bölümünde açıklanmıştır. 2009 yılı için planladığımız ve Performans Programımızda da belirttiğimiz önceliklerimiz ve bu öncelikler doğrultusunda yapılmasını planladığımız hedeflerimiz ise;

1. Orta Vadeli Program

Kamu mali yönetiminde yapılan reform kapsamında yeni bir politika belgesi olarak ortaya konulan Orta Vadeli Programın 2009–2011 yıllarını kapsayan dördüncüsü hazırlanmış olup, Dokuzuncu Kalkınma Planı, AB Müktesebatına Uyum Programı ve 60. Hükümet Programı Eylem Planından oluşan ve Yıllık Programda gelişme eksenleri çerçevesinde ifade edilen politika öncelikleri ve tedbirler etkin şekilde uygulanmaya devam edecektir.

Çeşitli alanlarda birbirleriyle tutarlı bir amaç, politika ve öncelikler seti sunan Orta Vadeli Program, makro politikaların yanı sıra, ülkemizin ihtiyaç duyduğu temel gelişme eksenlerini de kapsamaktadır.

Orta Vadeli Programın temel amacı, Dokuzuncu Kalkınma Planında ifadesini bulan “istikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB’ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye” vizyonunu esas alarak, insanımızın yaşam kalitesini artırmaya yönelik program ve bütçe sürecini yönetmektir.

Ekonomik ve siyasi istikrar, gerçekleştirilen reformlar, ülkemizin genç, eğitilmiş ve girişimci insan gücü, işleyen piyasa ekonomisi, uluslararası rekabete açık sanayisi, doğal ve kültürel değerleri refahın yaygınlaşarak artması için uygun ortam hazırlamaktadır.

Programın temel amacına hizmet etmek üzere, ülkemizin beşeri ve iktisadi varlıkları etkin bir şekilde değerlendirilerek;

- Ekonominin rekabet gücünün artırılması,
- İstihdamın artırılması,
- Beşeri gelişme ve sosyal dayanışmanın güçlendirilmesi,
- Bölgesel gelişmenin sağlanması,
- Kamu hizmetlerinde kalite ve etkinliğin artırılması

yolunda gerekli çalışmalar yürütülecektir. Programda makroekonomik konuların yanı sıra söz konusu ekonomik ve sosyal gelişme eksenlerinde uygulamaya yön verecek temel politikalar yer almaktadır.

Bu çerçevede güven ve istikrarın korunmasına, ekonomik temellerin güçlendirilmesine, sektörel performansların artırılmasına ve sosyo-ekonomik gündemin yeniden şekillenmesine öncelik verilecektir.

Üniversitemiz 2009 yılı Performans Programının hazırlanmasında bizlere rehberlik edecek 2009-2011 Orta Vadeli Programın ilgili gelişme eksenleri aşağıdaki gibidir.

a. Rekabet Gücünün Artırılması

Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi

Bilim ve teknoloji politikasının temel amacı, özel sektörün yenilik yeteneğini artırmak, bilim ve teknolojide yetkinleşmek ve bu yetkinliği ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürmektir. Bu çerçevede;

- Ulusal yenilik sistemi bilim ve teknoloji alanında kurumlar arası işbirliğini ve özel kesimin sistem içindeki etkinliğini artıracak şekilde geliştirilecektir.
- Özel kesimin Ar-Ge kapasitesini ve talebini artırması desteklenecektir.
- Özel sektör ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir.
- Öncelikli teknoloji alanlarında araştırmacı insan gücü yetiştirilmesine yönelik programlar üniversitelerin ve özel sektörün ihtiyaçları doğrultusunda çeşitlendirilerek uygulanacaktır.
- Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesi için gerekli düzenlemeler yapılacaktır.
- Kamu tedarik sistemi Ar-Ge çalışmalarını ve teknolojinin geliştirilmesini teşvik eden bir yapıya kavuşturulacaktır.
- AB başta olmak üzere Ar-Ge alanında yetkinleşmiş ülkeler ve bu alanda faaliyet gösteren uluslar arası kuruluşlarla işbirliği artırılacaktır.
- Bilim, araştırma, teknoloji ve yenilik alanlarında toplumsal farkındalık artırılacaktır.

Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin Yaygınlaştırılması

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin yaygın ve etkin kullanılmasıyla bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin hızlandırılması ve bu yolla ülkemizin rekabet gücünün ve refah düzeyinin artırılmasına katkı sağlanması temel amaçtır. Bu çerçevede;

- Bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısının geliştirilmesi amacıyla elektronik haberleşme sektöründe alternatif altyapı ve hizmetlerin sunumuna önem verilerek sektörde rekabet arttırılacaktır.
- Ekonomide verimlilik düzeyinin ve rekabet gücünün artırılması amacıyla toplumun tüm kesimlerinin, geniş bant teknolojileri başta olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojilerine erişimi artırılacak ve yaygın kullanım sağlanacaktır.
- Bilgi teknolojileri hizmetleri sektöründe yer alan firmaların uluslar arası kalite sertifikasyonlarına sahip olmaları ve finansmana erişimin kolaylaştırılmasına yönelik tedbirler hayata geçirilecektir.
- Yayıncılık sektörü teknolojideki gelişmeler de dikkate alınarak geliştirilecek; kamu hizmeti yayıncılığı toplumun tüm kesimlerinin ihtiyaçlarını karşılayacak bir içerik ve sağlıklı bir mali yapıya kavuşturulacaktır.

b. İstihdamın Artırılması

Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması

Eğitimin işgücü talebine olan duyarlılığının artırılması amacıyla ekonominin talep ettiği alanlarda insan gücü yetiştirilmesi ve eğitimin daha esnek bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir. Bu çerçevede;

- İş dünyasının talep ettiği nitelikteki işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim ile işgücü arasındaki işbirliğini güçlendirecek mekanizmalar oluşturulacaktır.
- Yaşam boyu eğitim stratejisi hazırlanacaktır.
- Bilgi toplumuna dönüşüm süreci ile bölgesel, ulusal ve uluslar arası gelişme ve ihtiyaçlar göz önünde tutularak yüksek öğretim kurumlarının birim ve programları güncellenecektir.
- Nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik faaliyetlerin finansmanında özel sektörün katkısının artırılması özendirilecektir.

c. Beşeri Gelişme ve Sosyal Dayanışmanın Güçlendirilmesi

Eğitim Sisteminin Geliştirilmesi

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

- Eğitimde kalite, rekabet, verimlilik ve fırsat eşitliğini artırmaya yönelik olarak idari yapı yeniden düzenlenecektir.
- Eğitim müfredatı gözden geçirilerek gerekli güncellemelere devam edilecek, ihtiyaç duyulan alanlarda hizmetiçi eğitim faaliyetleri yapılacaktır.
- Eğitimde etkin bir yönlendirme sistemi kurulacaktır.
- Eğitimin tüm kademelerinde okullaşma oranları artırılacak, donanım ihtiyacı karşılanacak, fiziki altyapı geliştirilecektir.
- İhtiyaç duyulan alanlarda ve bölgelerde öğretmen ve öğretim elemanı eksikliği giderilecektir.
- Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.
- Her kademedeki kaliteli eğitime erişimin önündeki engeller kaldırılacak; bölgesel ve cinsiyet farklılıkları giderilecektir.
- Eğitimin her kademesinde alternatif finansman modelleri geliştirilecektir.

Başta şiddet olmak üzere eğitim kurumlarında disiplin sorunlarının giderilmesine yönelik uygulamalar artırılabilecektir.

Sağlık Sisteminin Geliştirilmesi

Sağlık politikasının temel amacı vatandaşların ekonomik ve sosyal hayata sağlıklı bireyler olarak katılımını sağlamak ve yaşam kalitelerini yükseltmeye katkıda bulunmaktır. Bu çerçevede;

- Koruyucu sağlık hizmetleri güçlendirilerek yaygınlaştırılacaktır.
- Başta birinci basamak sağlık hizmetleri olmak üzere, sağlık hizmetlerine erişim olanakları iyileştirilecektir.
- İlaç ve tıbbi cihaz kullanımının etkinliği artırılacaktır.
- Sağlık Bakanlığı yeniden yapılandırılarak, planlama, düzenleme ve denetleme rolü güçlendirilecektir.
- Sağlık hizmet sunumunda hasta hakları ve hasta memnuniyeti esas alınacaktır.
- Sağlık hizmetlerinin etkinliğinin ve kalitesinin artırılması amacıyla hastane yönetimleri idari ve mali açıdan özerk bir yapıya kavuşturulacak, sağlık kurumlarının akreditasyonuna ilişkin bir sistem geliştirilecektir.
- Ulusal Sağlık Bilgi Sistemi etkin hale getirilecektir.

d. Kamu Hizmetlerinde Kalite ve Etkinliğin Artırılması

Kurumlar Arası Yetki ve Sorumluluğun Rasyonelleştirilmesi

Kamu kurum ve kuruluşlarının asli görevlerini yerine getirebilmeleri için görev ve yetkileriyle teşkilat yapıları arasında uyum sağlanması, işlevi kalmamış birimlerin kapatılması, hizmet gereklerinin zorunlu kıldığı durumlar dışında yeni birimler oluşturulmaması, Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartında getirilen ilkeler dikkate alınarak merkezi yönetimden mahalli idarelere yetki ve görev aktarılması, yerel yönetimlerin sundukları hizmetler için ülke çapında asgari hizmet standartlarının belirlenmesi ve bunlara uyumun denetlenmesi temel amaçtır.

Bu çerçevede;

- Kamu hizmetlerinin daha etkin ve etkili sunulmasını sağlamak amacıyla kamu kurum ve kuruluşları arasında mevcut olan görev ve yetki karmaşasını belirlemeye yönelik çalışmalar tamamlanacaktır.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının işlem ve eylemlerinde uyacakları usul ve esasları içeren yasal düzenleme gerçekleştirilecektir.
- Yerel yönetimlerin sundukları hizmetler için ülke çapında asgari hizmet standartları belirlenecek; standartlara uygunluk denetimi merkezi idare tarafından yapılacaktır.

Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması

Kamu idarelerinin uygulayacakları politikaların maliyeti, etkilediği kesimler ve fırsat maliyeti göz önüne alınarak, bütçenin, uygulanacak politikaların maliyetini ve kamu idarelerinin performansını gösterecek bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır.

Kamu idarelerinde yönetim kararlarının stratejik planlara dayanan orta ve uzun vadeli bakış açısı ile şekillendirilmesi sağlanacaktır.

- Kamu mali yönetimi reformu çerçevesinde yürütülen kuruluş düzeyinde stratejik planlama ve performans dayalı bütçeleme çalışmalarına geçiş programına uygun şekilde devam edilerek kamu idarelerinin ilk stratejik plan ve performans programları tamamlanacaktır.
- Kamu kuruluşlarında ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.

- Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.

2. Mevcut Durum ve Performans Programı

Orta Vadeli Programla ilişkili olarak 2009-2011 döneminde, Üniversite Stratejik Planında otuzbir adet stratejik hedef yer almaktadır. Bu stratejik hedeflerden iki tanesi kısa vadeli ve yirmi dokuz tanesi orta vadelidir.

- 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.
- 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
- 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.
- 2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.
- Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.
- 2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabilecektir.
- Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabilecektir.
- Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011

yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacak.

- 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.
- 2011 yılından itibaren “Nature” ve “Science” dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.
- 2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.
- 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.
- 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50 'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.

C. Diğer Hususlar

İlaç endüstrisinin araştırma geliştirme programları çerçevesinde, üniversite ile ilaç sektörünü bir araya getirerek, araştırma merkezlerinin faaliyetlerinin artırılması planlanmıştır. MAGUM (Medisinal Kimya Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi), FATUM (Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi), Doping Kontrol Merkezi ve GEBAM (Geriatik Bilimler Araştırma ve Uygulama Merkezi) adlı merkezlerin çalışmaları teşvik edilmiştir.

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler



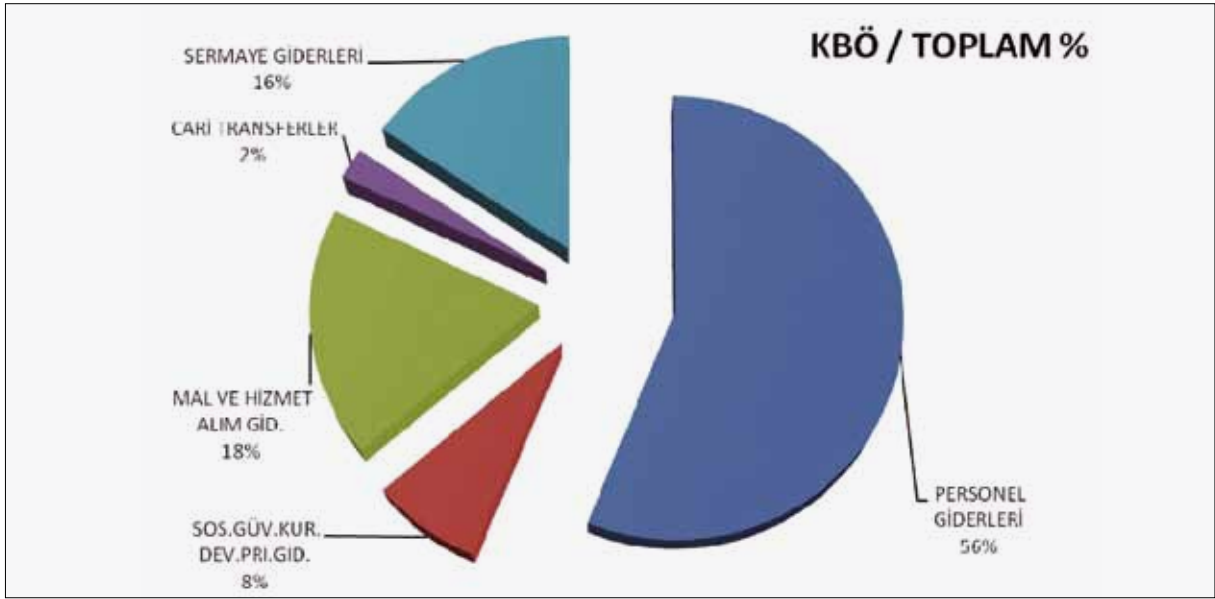
Daha İleriye, En İyiye...

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2009 yılı Bütçe Kanunu tablosuna bakıldığında; % 56'lık kısmını oluşturan 193.931.000.- TL. Personel Giderleri, % 8'lik kısmını oluşturan 26.253.000.- TL. Sosyal Güvelik Kurumu Giderleri, % 18'lik kısmını oluşturan 63.211.000.- TL. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, % 2'lik kısmını oluşturan 7.942.000.- TL. Cari Transferler ve % 16'lık kısmını oluşturan 53.937.000.- TL. Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam 345.274.000.- TL ödenek tahsis edilmiştir.



Şekil 11: Bütçe Dağılımı

Tablo 62. Üniversite Özel Bütçesi

Bütçe Tertibi	Yıllar	K.B.Ö	Eklenen	Düşülen	YSB Ödeneği	Harcama	Kalan	Harcama/YSB %	Harcama/KBÖ %	KBÖ/TOPLAM %
01 PERSONEL GİDERLERİ	2008	168.330.000	7.740.868	6.821.728	169.249.140	162.154.241	7.094.899	95,81%	96,33%	52,66%
	2009	193.931.000	7.002.351	5.117.141	195.816.210	184.917.544	10.898.666	94,43%	95,35%	56,17%
02 SOS.GÜV.KUR. DEV.PRI.GİD.	2008	24.306.000	1.138.077	1.047.977	24.396.100	23.058.007	1.338.093	94,52%	94,87%	7,60%
	2009	26.253.000	1.207.719	890.211	26.570.508	25.506.729	1.063.779	96,00%	97,16%	7,60%
03 MAL VE HİZMET ALIM GİD.	2008	58.661.000	19.004.130	948.243	72.662.887	61.526.680	11.136.207	84,67%	104,89%	18,35%
	2009	63.211.000	7.472.254	2.502.002	68.181.252	59.480.573	8.700.679	87,24%	94,10%	18,31%
05 CARI TRANSFERLER	2008	4.596.000	1.500	0	4.597.500	4.461.487	136.013	97,04%	97,07%	1,44%
	2009	7.942.000	1.855.575	0	9.797.575	9.746.933	50.642	99,48%	122,73%	2,30%
06 SERMAYE GİDERLERİ	2008	63.750.000	51.739.824	2.853.000	112.636.824	56.515.621	56.121.203	50,18%	88,65%	19,94%
	2009	53.937.000	67.735.474	42.096.590	79.575.884	69.148.216	10.427.668	86,90%	128,20%	15,62%
07 SERMAYE TRANSFERLERİ	2008	0	0	0	0	0	0	#SAYI/0!	#SAYI/0!	0,00%
	2009	0	40.636.840	0	40.636.840	40.636.840	0	100,00%	#SAYI/0!	0,00%
TOPLAM	2008	319.643.000	79.624.399	11.670.948	383.542.451	307.716.036	75.826.415	80,23%	96,27%	100,00%
	2009	345.274.000	125.910.213	50.605.944	420.578.269	389.436.835	31.141.434	92,60%	112,79%	100,00%

Tablo 63 Üniversite Özel Bütçesi

Bütçe Tertibli	Bütçe Ödeneği		Eklenen		Düşülen		Kullanılabılır Serbest Ödenek		Harcama		Kullanım Oranı		Kalan	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009
	01	168.330.000	193.931.000	7.740.868	7.002.351	6.821.728	5.117.141	169.249.140	195.816.210	162.154.241	184.917.544	95,81%	94,43%	7.094.899
01.1	MEMURLAR	157.571.000	181.686.000	6.704.868	5.350.648	6.310.728	5.062.763	157.965.140	152.925.612	173.289.673	96,81%	95,23%	5.039.528	8.684.212
01.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	7.269.000	8.764.000	796.000	1.201.000	0	45.000	8.065.000	9.920.000	7.319.445	90,76%	94,31%	745.555	564.371
01.3	İŞÇİLER	353.000	0	0	0	165.000	0	188.000	0	2.816	1,50%	#SAYI/0	185.184	0
01.4	GEÇİCİ PERSONEL	2.137.000	2.281.000	10.000	0	348.000	9.378	1.801.000	2.271.622	679.094	37,71%	31,26%	1.121.908	1.691.488
01.5	DİĞER PERSONEL	1.000.000	1.200.000	230.000	450.703	0	0	1.230.000	1.650.703	1.227.274	99,78%	94,63%	2.726	88.595
02	SOS.GÜV.KUR. DEV.PRİ.GİD.	24.306.000	26.253.000	1.138.077	1.207.719	1.047.977	890.211	24.396.100	26.506.729	23.058.007	94,52%	96,00%	1.338.093	1.063.779
02.1	MEMURLAR	22.939.500	24.309.000	976.377	862.219	882.677	888.211	23.033.200	24.783.008	21.963.627	95,36%	97,33%	1.089.573	661.339
02.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	944.000	1.034.000	160.200	290.500	0	0	1.104.200	1.324.500	991.267	89,77%	93,38%	112.933	87.661
02.3	İŞÇİLER	42.000	0	0	0	15.000	0	27.000	0	0	0,00%	#SAYI/0	27.000	0
02.4	GEÇİCİ PERSONEL	380.500	410.000	1.500	55.000	150.300	2.000	231.700	463.000	103.113	44,50%	32,01%	128.587	314.779
03	MAL VE HİZMET ALIM GİD.	58.661.000	63.211.000	19.004.130	7.472.254	948.243	2.502.002	72.662.887	69.181.252	61.526.680	84,67%	87,24%	11.136.207	8.700.679
03.2	TUKETİME YONİTİM VE MALZ.	24.109.000	27.200.000	10.487.541	3.880.849	124.050	1.627.073	34.472.491	29.453.776	33.515.367	97,22%	97,96%	957.124	600.171
03.3	YOLLUKLAR	1.354.500	1.369.000	35.987	49.894	35.687	196.550	1.354.800	1.222.344	987.969	72,88%	61,64%	387.431	468.682
03.4	GÖREV GİDERLERİ	106.500	54.000	42.000	157.000	0	0	148.500	211.000	80.472	54,19%	82,92%	68.028	14.949
03.5	HİZMET ALIMLARI	14.301.000	15.629.000	2.863.669	1.097.933	244.339	339.633	16.940.350	16.387.300	13.793.763	81,43%	88,87%	3.146.587	1.823.577
03.6	TEMSİL VE TANITMA GİD.	540.000	40.000	20.000	0	0	0	560.000	40.000	557.091	99,48%	99,05%	2.909	360
03.7	İMMANİ MAL ALIMI, BAK. VE ONA.	1.557.000	1.820.000	4.284.510	867.264	25.900	75.111	5.815.810	2.612.153	1.299.814	22,35%	72,83%	4.515.796	709.601
03.8	GAYRİMMANİ MAL BAK. VE ONA.	477.000	415.000	382.136	505.679	0	0	859.136	1.320.679	693.442	80,71%	63,96%	165.694	475.924
03.9	TEDAVİ VE CENAZE GİD.	16.216.000	16.684.000	868.267	513.635	518.267	263.635	12.512.000	16.934.765	10.599.362	84,71%	72,79%	1.912.638	4.607.215
05	CARİ TRANSFERLER	4.586.000	7.942.000	1.500	1.855.575	0	0	4.597.500	9.797.575	4.461.487	97,04%	99,48%	136.013	50.642
05.1	GÖREV ZARARLARI	3.236.000	6.479.000	0	0	0	0	3.236.000	6.479.000	3.236.000	100,00%	100,00%	0	0
05.2	HAZINE YARDIMLARI	0	0	0	1.855.575	0	0	1.855.575	0	1.855.075	#SAYI/0	99,97%	0	500
05.3	KAR AMACI GÜT. KUR. YAP. TRA.	1.200.000	1.400.000	0	0	0	0	1.200.000	1.400.000	1.200.000	100,00%	100,00%	0	0
05.4	HANE HALKINA YAPILAN TRAF.	150.000	50.000	0	0	0	0	150.000	50.000	14.430	9,62%	0,00%	135.570	50.000
05.6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	10.000	13.000	1.500	0	0	0	11.500	13.000	11.057	96,15%	96,91%	443	142
06	SERMAYE GİDERLERİ	63.760.000	53.937.000	51.739.824	67.735.474	2.853.000	42.086.580	112.636.824	79.575.884	56.515.621	50,18%	66,90%	56.121.203	10.427.668
06.1	İMMANİ MAL ALIMLARI	39.310.000	28.728.000	36.083.786	43.324.478	9.000	30.861.594	75.364.796	42.390.884	20.898.820	27,73%	87,67%	54.485.976	5.226.120
06.2	MENKUL SERM. ÜRETİM GİD.	1.600.000	1.700.000	42.048	42.048	0	767.048	1.642.048	975.000	1.499.809	91,34%	0,00%	142.239	975.000
06.3	GAYRİMMANİ MAL HAK ALIMI	1.500.000	1.500.000	2.697.960	413.948	0	563.948	4.197.960	1.330.000	3.262.762	77,72%	37,37%	935.218	832.928
06.4	GAYRİMMANİ MAL VE KAMULA.	10.000	50.000	77.000	491.000	0	0	87.000	541.000	85.454	98,22%	88,52%	1.548	62.080
06.5	GAYRİMMANİ SERMAYE ÜRETİM GİD.	16.110.000	15.589.000	10.725.000	13.395.000	2.844.000	9.634.000	23.991.000	19.350.000	23.862.661	99,47%	92,88%	128.339	1.377.877
06.6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONAR. GİD.	0	0	111.000	670.000	0	0	111.000	670.000	109.569	98,71%	40,82%	1.431	396.492
06.7	GAYRİMMANİ BÜYÜK ONARIM	4.020.000	3.520.000	2.023.000	9.399.000	0	0	6.043.000	12.919.000	5.859.507	96,96%	96,78%	163.493	157.171
06.9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	1.200.000	1.850.000	0	0	0	450.000	1.200.000	1.400.000	937.039	78,09%	0,00%	262.961	1.400.000
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	40.636.840	0	0	40.636.840	0	40.636.840	#SAYI/0	100,00%	0	0
07.1	YURTDIŞI SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	40.636.840	0	0	40.636.840	0	40.636.840	#SAYI/0	100,00%	0	0
TOPLAM	319.643.000	345.274.000	79.624.399	125.910.213	11.670.948	50.605.944	383.542.451	420.578.269	307.716.036	389.436.835	80,23%	92,60%	75.826.415	31.141.434

Tablo 64 2009 Mali Yılı Harcama Durumu (1/2)

EKOL. SHİF.	AÇIKLAMALAR	2009 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2009 YILI SERBEST ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
01	PERSONEL GİDERLERİ	193.931.000,00	7.002.351,00	5.117.141,00	195.816.210,00	184.917.544,00	94,43	10.898.666,00
01	MEMURLAR	181.686.000,00	5.350.648,00	5.062.763,00	181.973.885,00	173.289.673,00	95,23	8.684.212,00
02	SOZLEŞMELİ PERSONEL	8.764.000,00	1.201.000,00	45.000,00	9.920.000,00	9.355.629,00	94,31	564.371,00
03	İŞÇİLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/01	0,00
04	GEÇİCİ PERSONEL	2.281.000,00	0,00	9.378,00	2.271.622,00	710.134,00	31,26	1.561.488,00
05	Diğer Personel	1.200.000,00	450.703,00	0,00	1.650.703,00	1.562.108,00	94,63	88.595,00
02	SOSYAL GÜV.KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	26.253.000,00	1.207.719,00	890.211,00	26.570.508,00	25.506.779,00	96,00	1.063.779,00
01	MEMURLAR	24.809.000,00	862.219,00	888.211,00	24.783.008,00	24.121.669,00	97,33	661.339,00
02	SOZLEŞMELİ PERSONEL	1.034.000,00	290.500,00	0,00	1.324.500,00	1.236.839,00	93,38	87.661,00
03	İŞÇİLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/01	0,00
04	GEÇİCİ PERSONEL	410.000,00	55.000,00	2.000,00	463.000,00	148.221,00	32,01	314.779,00
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	63.211.000,00	7.472.254,00	2.502.002,00	68.181.252,00	59.480.573,00	87,24	8.700.679,00
02	TUKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME AL.	27.200.000,00	3.880.849,00	1.627.073,00	29.433.776,00	28.853.605,00	97,96	600.171,00
03	YOLLUKLAR	1.369.000,00	49.894,00	196.550,00	1.222.344,00	753.482,00	61,64	468.862,00
04	GÖREV GİDERLERİ	54.000,00	157.000,00	0,00	211.000,00	196.051,00	92,92	14.949,00
05	HİZMET ALIMLARI	15.629.000,00	1.097.933,00	339.633,00	16.387.300,00	14.563.723,00	88,87	1.823.577,00
06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	39.620,00	99,05	380,00
07	MAHUL MAL ALIM, BAKIM VE ONARIM GİD.	1.820.000,00	867.264,00	73.111,00	2.612.133,00	1.902.552,00	72,83	709.601,00
08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİD.	415.000,00	905.679,00	0,00	1.320.679,00	844.755,00	63,96	475.924,00
09	TEDAVİ VE CEHAZE GİDERLERİ	16.684.000,00	513.635,00	263.635,00	16.934.000,00	12.326.785,00	72,79	4.607.215,00
05	CARİ TRANSFERLER	7.942.000,00	1.855.575,00	0,00	9.797.575,00	9.746.933,00	99,48	50.642,00
01	GÖREV ZARARLARI	6.479.000,00	0,00	0,00	6.479.000,00	6.479.000,00	100,00	0,00
02	HAZİNE YARDIMLARI	0,00	1.855.575,00	0,00	1.855.575,00	1.855.075,00	99,97	500,00
03	KAR AMACI GÜT. KUR.YAPILAN TRANS.	1.400.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00	100,00	0,00
04	HAYE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	12.858,00	98,91	142,00
06	SERMAYE GİDERLERİ	53.937.000,00	67.735.474,00	42.096.590,00	79.575.884,00	69.148.216,00	86,90	10.427.668,00
01	MAHUL MAL ALIMLARI	29.728.000,00	43.324.478,00	30.661.594,00	42.390.884,00	37.164.764,00	87,67	5.226.120,00
02	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	1.700.000,00	42.048,00	767.048,00	975.000,00	0,00	0,00	975.000,00
03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.500.000,00	413.948,00	583.948,00	1.330.000,00	497.072,00	37,37	832.928,00
04	GAYRİMENKUL AL. VE KAMULAŞTIRMAŞI	50.000,00	491.000,00	0,00	541.000,00	478.920,00	88,52	62.080,00
05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİD.	15.589.000,00	13.395.000,00	9.634.000,00	19.350.000,00	17.972.123,00	92,88	1.377.877,00
06	MEHİKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİD.	0,00	670.000,00	0,00	670.000,00	273.508,00	40,82	396.492,00
07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	3.520.000,00	9.399.000,00	0,00	12.919.000,00	12.761.829,00	98,78	157.171,00
09	Diğer Sermaye Giderleri	1.850.000,00	0,00	450.000,00	1.400.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	40.636.840,00	0,00	40.636.840,00	40.636.840,00	100,00	0,00
01	YURTİÇİ SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	40.636.840,00	0,00	40.636.840,00	40.636.840,00	100,00	0,00
	ÜNİVERSİTE TOPLAMI	345.274.000,00	83.417.798,00	50.605.944,00	378.085.854,00	346.944.920,00	91,76	31.140.934,00

Tablo 64 2009 Mali Yılı Harcama Durumu (2/2)

	AÇIKLAMALAR	2009 YILI BÜTÇE ÖDEMEĞİ	EKLERİN ÖDEMEK	DİŞİLE ÖDEMEK	2009 YILI SERBEST ÖDEMEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDEMEK
06	SERMAYE GİDERLERİ	53.937.000	67.735.474	42.096.590	79.575.884	69.148.216	86,90	10.427.668
	Eğitim	14.950.000	53.783.852	2.954.000	65.779.852	63.349.129	96,30	2.430.723
	Kütüphane/Yayın	1.600.000	0	0	1.600.000	1.595.469	99,72	4.531
	Bilgi Teknolojileri	300.000	350.000	0	650.000	646.996	99,54	3.004
	Makine Teçhizat Al.	990.000	35.637.852	0	36.537.852	35.608.155	97,46	929.697
	Büyük Onarım	3.500.000	9.399.000	0	12.899.000	12.761.829	98,94	137.171
	Etilit Proje	2.000	100.000	0	102.000	99.120	97,18	2.880
	Altyapı	1.150.000	2.260.000	0	3.410.000	2.036.986	59,74	1.373.014
	Derslik ve Merkez Bnr.	4.460.000	6.035.000	0	10.495.000	10.515.846	100,20	-20.846
	Kastamonu Tıp Fak.	2.955.000	0	2.954.000	1.000	0	0,00	1.000
	Tesit	83.000	2.000	0	85.000	84.727	99,68	273
	Sağlık	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	4.998.167	99,96	1.833
	Kastamonu İht.	5.000.000	0	5.000.000	0	0	#SAYI:0	0
	Onkoloji Hast. İnşaatı	0	5.000.000	0	5.000.000	4.998.167	0,00	1.833
	Spor	2.000.000	0	1.680.000	320.000	304.409	95,13	15.591
	Kültür	22.000	0	0	22.000	17.591	79,96	4.409
	Bilimsel Araştırma	31.915.000	8.460.622	32.462.590 (*)	7.913.032	0	0,00	7.913.032
	Kamulaştırma	50.000	491.000	0	541.000	478.920	88,52	62.080

(*) Bilimsel Araştırma Biriminin "Özel Hesabı"na aktarılan üzere "07.01 - Sermaye Transferleri Hesabı"na aktarılmıştır.

Tablo 65 2009 Mali Yılı Üniversite Harcama Durumu

SIRA NO	KURUM ADI	HARCAMA BİTİŞİ	61- PERSONEL GİDERİMLERİ		62- SOS. GİDERİMLER, İKİ. FİZİKLİK GİD.		63- İHAH VE İZBERNİ FAHRE GİDERİMLERİ		64- COĞRAFİK GİDERİMLER		65- SAĞLIK GİDERİMLERİ		66- BAĞIŞTANIRLIK GİDERİMLERİ		67- BEKLENTİ FAHRE GİDERİMLERİ		68- İZBERNİ FAHRE GİDERİMLERİ		TOPLAM	%2009	%2008	%2007	%2006	%2005	%2004	%2003	%2002	%2001	%2000	%1999	%1998	%1997	%1996	%1995	%1994	%1993	%1992	%1991	%1990	%1989	%1988	%1987	%1986	%1985	%1984	%1983	%1982	%1981	%1980	%1979	%1978	%1977	%1976	%1975	%1974	%1973	%1972	%1971	%1970	%1969	%1968	%1967	%1966	%1965	%1964	%1963	%1962	%1961	%1960	%1959	%1958	%1957	%1956	%1955	%1954	%1953	%1952	%1951	%1950	%1949	%1948	%1947	%1946	%1945	%1944	%1943	%1942	%1941	%1940	%1939	%1938	%1937	%1936	%1935	%1934	%1933	%1932	%1931	%1930	%1929	%1928	%1927	%1926	%1925	%1924	%1923	%1922	%1921	%1920	%1919	%1918	%1917	%1916	%1915	%1914	%1913	%1912	%1911	%1910	%1909	%1908	%1907	%1906	%1905	%1904	%1903	%1902	%1901	%1900	%1899	%1898	%1897	%1896	%1895	%1894	%1893	%1892	%1891	%1890	%1889	%1888	%1887	%1886	%1885	%1884	%1883	%1882	%1881	%1880	%1879	%1878	%1877	%1876	%1875	%1874	%1873	%1872	%1871	%1870	%1869	%1868	%1867	%1866	%1865	%1864	%1863	%1862	%1861	%1860	%1859	%1858	%1857	%1856	%1855	%1854	%1853	%1852	%1851	%1850	%1849	%1848	%1847	%1846	%1845	%1844	%1843	%1842	%1841	%1840	%1839	%1838	%1837	%1836	%1835	%1834	%1833	%1832	%1831	%1830	%1829	%1828	%1827	%1826	%1825	%1824	%1823	%1822	%1821	%1820	%1819	%1818	%1817	%1816	%1815	%1814	%1813	%1812	%1811	%1810	%1809	%1808	%1807	%1806	%1805	%1804	%1803	%1802	%1801	%1800	%1799	%1798	%1797	%1796	%1795	%1794	%1793	%1792	%1791	%1790	%1789	%1788	%1787	%1786	%1785	%1784	%1783	%1782	%1781	%1780	%1779	%1778	%1777	%1776	%1775	%1774	%1773	%1772	%1771	%1770	%1769	%1768	%1767	%1766	%1765	%1764	%1763	%1762	%1761	%1760	%1759	%1758	%1757	%1756	%1755	%1754	%1753	%1752	%1751	%1750	%1749	%1748	%1747	%1746	%1745	%1744	%1743	%1742	%1741	%1740	%1739	%1738	%1737	%1736	%1735	%1734	%1733	%1732	%1731	%1730	%1729	%1728	%1727	%1726	%1725	%1724	%1723	%1722	%1721	%1720	%1719	%1718	%1717	%1716	%1715	%1714	%1713	%1712	%1711	%1710	%1709	%1708	%1707	%1706	%1705	%1704	%1703	%1702	%1701	%1700	%1699	%1698	%1697	%1696	%1695	%1694	%1693	%1692	%1691	%1690	%1689	%1688	%1687	%1686	%1685	%1684	%1683	%1682	%1681	%1680	%1679	%1678	%1677	%1676	%1675	%1674	%1673	%1672	%1671	%1670	%1669	%1668	%1667	%1666	%1665	%1664	%1663	%1662	%1661	%1660	%1659	%1658	%1657	%1656	%1655	%1654	%1653	%1652	%1651	%1650	%1649	%1648	%1647	%1646	%1645	%1644	%1643	%1642	%1641	%1640	%1639	%1638	%1637	%1636	%1635	%1634	%1633	%1632	%1631	%1630	%1629	%1628	%1627	%1626	%1625	%1624	%1623	%1622	%1621	%1620	%1619	%1618	%1617	%1616	%1615	%1614	%1613	%1612	%1611	%1610	%1609	%1608	%1607	%1606	%1605	%1604	%1603	%1602	%1601	%1600	%1599	%1598	%1597	%1596	%1595	%1594	%1593	%1592	%1591	%1590	%1589	%1588	%1587	%1586	%1585	%1584	%1583	%1582	%1581	%1580	%1579	%1578	%1577	%1576	%1575	%1574	%1573	%1572	%1571	%1570	%1569	%1568	%1567	%1566	%1565	%1564	%1563	%1562	%1561	%1560	%1559	%1558	%1557	%1556	%1555	%1554	%1553	%1552	%1551	%1550	%1549	%1548	%1547	%1546	%1545	%1544	%1543	%1542	%1541	%1540	%1539	%1538	%1537	%1536	%1535	%1534	%1533	%1532	%1531	%1530	%1529	%1528	%1527	%1526	%1525	%1524	%1523	%1522	%1521	%1520	%1519	%1518	%1517	%1516	%1515	%1514	%1513	%1512	%1511	%1510	%1509	%1508	%1507	%1506	%1505	%1504	%1503	%1502	%1501	%1500	%1499	%1498	%1497	%1496	%1495	%1494	%1493	%1492	%1491	%1490	%1489	%1488	%1487	%1486	%1485	%1484	%1483	%1482	%1481	%1480	%1479	%1478	%1477	%1476	%1475	%1474	%1473	%1472	%1471	%1470	%1469	%1468	%1467	%1466	%1465	%1464	%1463	%1462	%1461	%1460	%1459	%1458	%1457	%1456	%1455	%1454	%1453	%1452	%1451	%1450	%1449	%1448	%1447	%1446	%1445	%1444	%1443	%1442	%1441	%1440	%1439	%1438	%1437	%1436	%1435	%1434	%1433	%1432	%1431	%1430	%1429	%1428	%1427	%1426	%1425	%1424	%1423	%1422	%1421	%1420	%1419	%1418	%1417	%1416	%1415	%1414	%1413	%1412	%1411	%1410	%1409	%1408	%1407	%1406	%1405	%1404	%1403	%1402	%1401	%1400	%1399	%1398	%1397	%1396	%1395	%1394	%1393	%1392	%1391	%1390	%1389	%1388	%1387	%1386	%1385	%1384	%1383	%1382	%1381	%1380	%1379	%1378	%1377	%1376	%1375	%1374	%1373	%1372	%1371	%1370	%1369	%1368	%1367	%1366	%1365	%1364	%1363	%1362	%1361	%1360	%1359	%1358	%1357	%1356	%1355	%1354	%1353	%1352	%1351	%1350	%1349	%1348	%1347	%1346	%1345	%1344	%1343	%1342	%1341	%1340	%1339	%1338	%1337	%1336	%1335	%1334	%1333	%1332	%1331	%1330	%1329	%1328	%1327	%1326	%1325	%1324	%1323	%1322	%1321	%1320	%1319	%1318	%1317	%1316	%1315	%1314	%1313	%1312	%1311	%1310	%1309	%1308	%1307	%1306	%1305	%1304	%1303	%1302	%1301	%1300	%1299	%1298	%1297	%1296	%1295	%1294	%1293	%1292	%1291	%1290	%1289	%1288	%1287	%1286	%1285	%1284	%1283	%1282	%1281	%1280	%1279	%1278	%1277	%1276	%1275	%1274	%1273	%1272	%1271	%1270	%1269	%1268	%1267	%1266	%1265	%1264	%1263	%1262	%1261	%1260	%1259	%1258	%1257	%1256	%1255	%1254	%1253	%1252	%1251	%1250	%1249	%1248	%1247	%1246	%1245	%1244	%1243	%1242	%1241	%1240	%1239	%1238	%1237	%1236	%1235	%1234	%1233	%1232	%1231	%1230	%1229	%1228	%1227	%1226	%1225	%1224	%1223	%1222	%1221	%1220	%1219	%1218	%1217	%1216	%1215	%1214	%1213	%1212	%1211	%1210	%1209	%1208	%1207	%1206	%1205	%1204	%1203	%1202	%1201	%1200	%1199	%1198	%1197	%1196	%1195	%1194	%1193	%1192	%1191	%1190	%1189	%1188	%1187	%1186	%1185	%1184	%1183	%1182	%1181	%1180	%1179	%1178	%1177	%1176	%1175	%1174	%1173	%1172	%1171	%1170	%1169	%1168	%1167	%1166	%1165	%1164	%1163	%1162	%1161	%1160	%1159	%1158	%1157	%11
---------	-----------	----------------	--------------------------	--	---	--	---------------------------------------	--	-------------------------	--	------------------------	--	-------------------------------	--	--------------------------------	--	-------------------------------	--	--------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-----

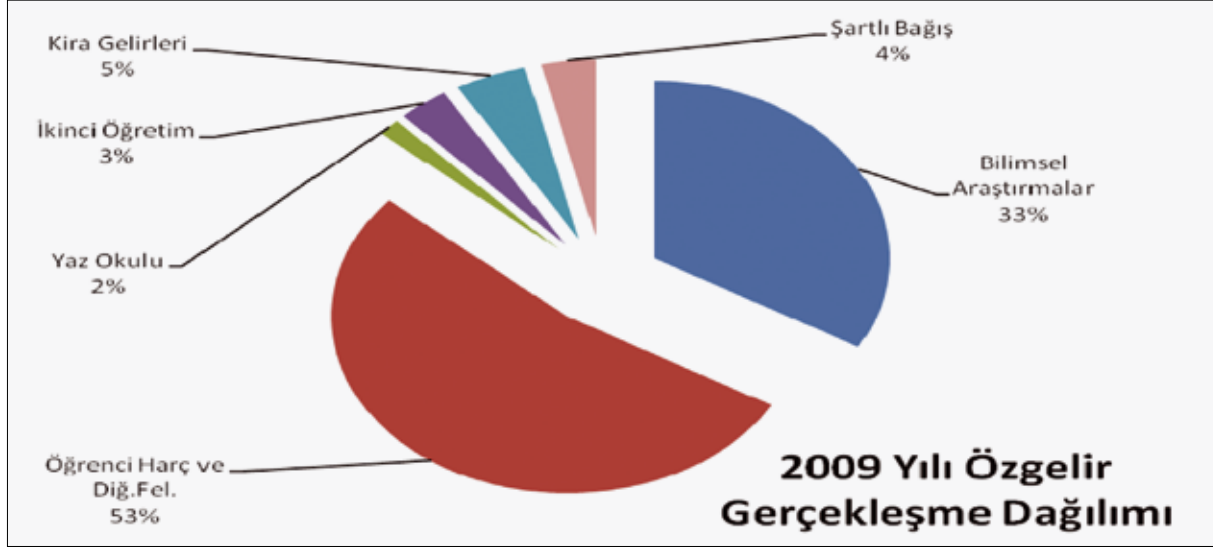
Tablo 66 2009 Mali Yılı Birim Düzeyinde Harcama Durumu (1/2)

KURUMSAL SİYİFLANDIRMA	HARCAMA BİRİMİ	2009 YILI BÜTÇE ÖDEMEĞİ	EKLENEN ÖDEMEK	DÜŞÜLEN ÖDEMEK	2009 YILI SERBEST ÖDEMEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDEMEK
38 04 09 01	Özel Kalem (Rektörlük)	2.010.500,00	170.351,00	0,00	2.180.851,00	2.037.413,00	93,42	143.438,00
	Özel Kalem (Rektörlük) Bilimsel Arş.Birimi	33.925.000,00	50.962.111,00	33.970.165,00	50.916.946,00	42.491.915,00	83,45	8.425.031,00
	Özel Kalem (Rektörlük)	1.455.000,00	350.000,00	18.000,00	1.787.000,00	1.684.432,00	94,26	102.568,00
	Özel Kalem (Rektörlük) İç Denetim Birimi	528.000,00	600,00	600,00	528.000,00	336.256,00	63,68	191.744,00
38 04 09 02	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	6.793.000,00	475.878,00	45.000,00	7.223.878,00	6.184.228,00	85,61	1.039.650,00
	Özel Kal.Gen.Sek. (Kam.Düz.ve Gv.Hiz.)	5.752.000,00	63.000,00	0,00	5.815.000,00	5.094.140,00	87,60	720.860,00
38 04 09 04	İdare ve Mali İşler Daire Başkanlığı	24.857.000,00	4.242.500,00	0,00	29.099.500,00	28.889.488,00	99,28	210.012,00
	İd.ve Mal.İşl.Dai.Bşk. (Sevünme Uzmanlığı)	179.000,00	124.958,00	124.858,00	179.000,00	119.045,00	66,51	59.955,00
38 04 09 05	Personel Daire Başkanlığı	9.106.000,00	0,00	0,00	9.106.000,00	8.931.034,00	98,08	174.966,00
38 04 09 06	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk.	2.462.000,00	177.275,00	0,00	2.639.275,00	2.607.553,00	98,80	31.722,00
38 04 09 07	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	18.447.000,00	6.146.500,00	155.000,00	24.438.500,00	21.543.059,00	88,15	2.895.441,00
38 04 09 08	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	923.000,00	470.000,00	0,00	1.393.000,00	1.378.799,00	98,98	14.201,00
38 04 09 09	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	25.795.000,00	19.361.000,00	1.680.000,00	43.476.000,00	41.341.125,00	95,09	2.134.875,00
38 04 09 10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	932.000,00	106.000,00	2.000,00	1.036.000,00	990.669,00	95,62	45.331,00
38 04 09 11	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.218.000,00	27.300,00	9.800,00	1.235.500,00	1.217.890,00	98,57	17.610,00
38 04 09 12	Hukuk Müşavirliği	582.000,00	169.500,00	0,00	751.500,00	709.828,00	94,45	41.672,00
38 04 02 00	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.564.000,00	0,00	0,00	1.564.000,00	1.288.937,00	82,41	275.063,00
38 04 02 01	Halk Sağlığı Enstitüsü	180.500,00	3.950,00	200,00	184.250,00	175.552,00	95,28	8.698,00
38 04 02 02	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	521.000,00	0,00	0,00	521.000,00	453.939,00	87,13	67.061,00
38 04 02 03	Onkoloji Enstitüsü	911.000,00	5.250,00	0,00	916.250,00	886.232,00	96,72	30.018,00
38 04 02 14	Norolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	454.000,00	0,00	0,00	454.000,00	385.365,00	84,88	68.635,00
38 04 02 30	Tip Fakültesi	39.080.000,00	77.000,00	71.537,00	39.085.463,00	37.177.261,00	95,12	1.908.202,00
38 04 02 31	Kardiyoloji Fakültesi	17.418.000,00	1.100,00	13.809.100,00	3.610.000,00	1.206.037,00	33,41	2.403.963,00
38 04 02 34	Diş Hekimliği Fakültesi	8.040.000,00	2.500,00	2.000,00	8.040.500,00	7.808.426,00	97,11	232.074,00
38 04 02 37	Eczacılık Fakültesi	6.653.500,00	280.400,00	14.588,00	6.919.312,00	6.839.746,00	98,85	79.566,00

Tablo 66 2009 Mali Yılı Birim Düzeyinde Harcama Durumu (2/2)

KURUMSAL SİYEMLENDİRİME	HARCAMA BİRİMİ	2009 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2009 YILI SERBEST ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
38 04 02 41	Sağlık Bilimleri Fakültesi	7.009.000,00	145.000,00	2.180,00	7.151.820,00	7.061.786,00	98,74	90.034,00
38 04 03 00	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	967.000,00	142.600,00	600,00	1.109.000,00	1.053.777,00	95,02	55.223,00
38 04 03 01	Poliabi Sağlık Hizmet. Meslek Yüksekokulu	303.000,00	90.000,00	0,00	393.000,00	366.984,00	93,38	26.016,00
38 04 03 30	Erişkin Hastanesi	30.063.000,00	288.400,00	297.750,00	30.053.650,00	27.215.073,00	90,55	2.838.577,00
38 04 03 31	Birsen Doğramacı Çocuk Hastanesi	8.798.000,00	0,00	174.780,00	8.623.220,00	7.663.123,00	88,87	960.177,00
38 04 03 32	Onkoloji Hastanesi	3.417.000,00	36.600.852,00	73.780,00	39.944.152,00	39.209.380,00	98,16	734.772,00
38 04 04 00	Fen Bilimleri Enstitüsü	1.702.000,00	150.000,00	0,00	1.852.000,00	1.829.459,00	98,78	22.541,00
38 04 04 05	Nükleer Bilimler Enstitüsü	108.000,00	200,00	200,00	108.000,00	95.327,00	88,27	12.673,00
38 04 04 13	Bilgim Enstitüsü	254.000,00	130.469,00	0,00	384.469,00	225.011,00	58,53	159.458,00
38 04 04 30	Fen Fakültesi	11.958.500,00	845.700,00	31.430,00	12.772.770,00	12.587.738,00	98,55	185.032,00
38 04 04 43	Mühendislik Fakültesi	15.302.000,00	183.029,00	23.000,00	15.462.029,00	15.128.597,00	97,84	333.432,00
38 04 04 71	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	301.000,00	18.100,00	5.279,00	313.821,00	278.712,00	88,81	35.109,00
38 04 05 01	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	1.048.000,00	354.327,00	29.331,00	1.372.796,00	879.254,00	64,05	493.542,00
38 04 05 00	Politeknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	604.000,00	65.000,00	2.090,00	666.910,00	600.257,00	90,01	66.653,00
38 04 05 02	Bela Meslek Yüksekokulu	300.500,00	149.250,00	20.000,00	429.750,00	343.503,00	79,93	86.247,00
38 04 05 00	Atatürk İhtilal ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	831.500,00	43.905,00	0,00	875.405,00	832.780,00	95,13	42.625,00
38 04 06 02	Türkiyat Araştırma Enstitüsü	92.000,00	84.500,00	1.000,00	175.500,00	168.673,00	96,11	6.827,00
38 04 06 04	Sosyal Bilimler Enstitüsü	3.091.000,00	768.069,00	0,00	3.859.069,00	3.261.394,00	84,51	597.675,00
38 04 06 08	Güzel Sanatlar Enstitüsü	32.000,00	6.000,00	0,00	38.000,00	35.449,00	93,28	2.551,00
38 04 06 12	Nüfus Etüdları Enstitüsü	515.000,00	39.000,00	0,00	554.000,00	461.436,00	83,29	92.564,00
38 04 06 31	Eğitim Fakültesi	8.009.000,00	13.000,00	7.200,00	8.014.800,00	7.082.070,00	88,36	932.730,00
38 04 06 39	Hukuk Fakültesi	186.000,00	76.400,00	2.400,00	260.000,00	253.777,00	97,61	6.223,00
38 04 06 43	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8.670.000,00	388.036,00	10.000,00	9.048.036,00	8.876.973,00	98,11	171.063,00
38 04 06 47	Güzel Sanatlar Fakültesi	3.659.000,00	204.250,00	3.750,00	3.859.500,00	3.594.600,00	93,14	264.900,00
38 04 06 48	Edebiyat Fakültesi	10.514.000,00	552.500,00	14.106,00	11.052.394,00	10.738.305,00	97,16	314.089,00
38 04 06 52	İleğim Fakültesi	608.000,00	219.000,00	0,00	827.000,00	810.757,00	98,04	16.243,00
38 04 06 73	Spor Bilimleri ve Teknolojiler Yüksekokulu	1.498.000,00	163.467,00	4.080,00	1.657.387,00	1.583.418,00	95,54	73.969,00
38 04 06 77	Devlet Konservatörlüğü	9.024.000,00	500.000,00	0,00	9.524.000,00	8.658.942,00	90,92	865.058,00
38 04 06 83	Yabancı Diller Yüksekokulu	5.059.500,00	332.800,00	0,00	5.392.300,00	5.235.941,00	97,10	156.359,00
38 04 07 00	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.563.500,00	139.186,00	0,00	1.702.686,00	1.525.970,00	89,62	176.716,00
38 04	ÜNİVERSİTE TOPLAMI	345.274.000,00	125.910.213,00	50.605.944,00	420.578.269,00	389.436.835,00	92,60	31.141.434,00

Üniversitemiz öz gelirleri Bilimsel Araştırmalar Döner Sermaye Payı, Öğrenci Harç ve Diğer Gelirler, Yaz Okulu, İkinci Öğretim, Kira Gelirleri ve Şartlı Bağışlardan oluşmuştur. Özgelirlerimizden %53'lük oranla Öğrenci Harç ve Diğer Gelirleri oluşturmakta iken Bilimsel Araştırma Projelerine Döner Sermaye Payı % 33'dir.

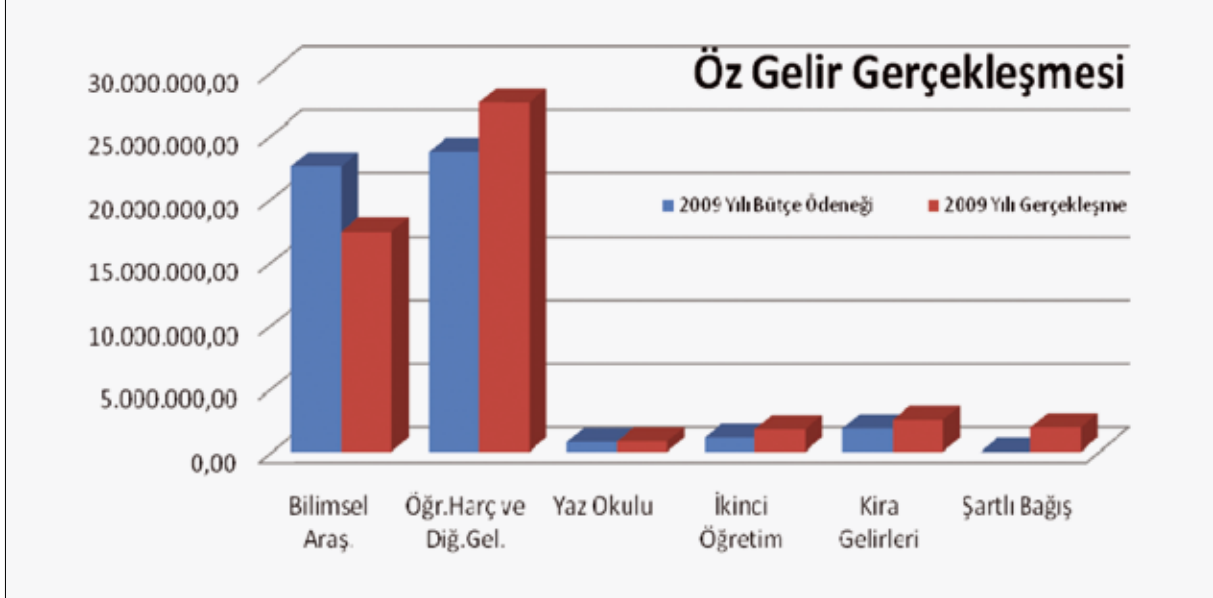


Şekil 12: Özgeler Dağılımı

Tablo 67. Özgeler

Gelir Türü	2009 Yılı Bütçe Ödeneği	2008 Yılından Devreden	2009 Yılı Gerçekleşme	Toplam	Gerçekleşme Durumu %	Gider / Harcama	Sonuç (Kalan / Devreden)
Bilimsel Araş. DÖSE Payı	22.500.000,00	10.660.856,24	17.354.218,47	28.015.074,71	77,13	28.014.103,79	970,92
Öğrenci Harç ve Diğ. Gel.	23.664.000,00	10.414.154,68	27.569.208,71	37.983.363,39	116,5	27.327.666,59	10.655.696,80
Yaz Okulu	750.000,00	248.000,84	812.166,07	1.060.166,91	108,29	702.901,25	357.265,66
İkinci Öğretim	1.115.000,00	811.935,38	1.787.736,86	2.599.672,24	160,34	1.190.663,90	1.409.008,34
Kira Gelirleri	1.850.000,00	999.529,76	2.546.820,69	3.546.350,45	137,67	2.124.061,42	1.422.289,03
Arsa Satışı	0	10.000,00	0	10.000,00	0	0	10.000,00
Taahhüt Satışı	0	2.250,00	0	2.250,00	0	0	2.250,00
Şartlı Bağış	0	27.078,40	1.935.151,00	1.962.229,40	0	1.732.743,07	229.486,33
TOPLAM	49.879.000,00	23.173.805,30	52.005.301,80	75.179.107,10	104,26	61.092.140,02	14.086.967,08

Özgelirlerimiz 2009 yılı bütçe öngörülerimize göre; Bilimsel Araştırma Proje gelirleri %77,13, Öğrenci Harç ve Diğer gelirler % 116,50, Yaz Okulu geliri 108,29, İkinci Öğretim gelirleri 160,34 ve Kira Gelirleri 137,67 olmak üzere toplamda % 104,26 oranında gerçekleşmiştir.



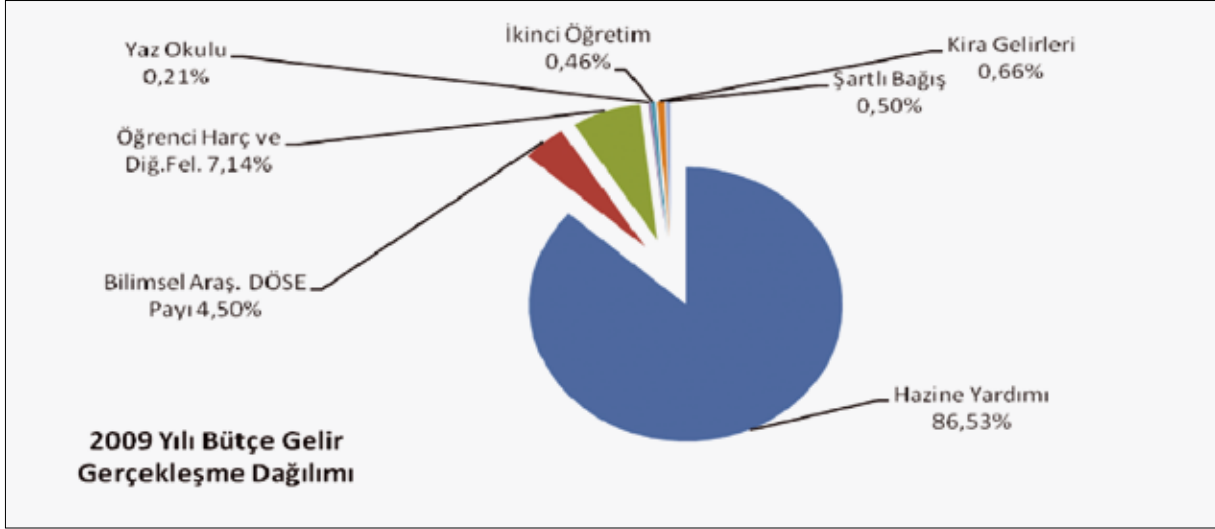
Şekil 13: Özgelir Gerçekleşme Grafiği

			(TL)
YIL	BÜTÇE GELİR TAHMİNİ (KBÖ)	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞEN/ KBÖ ORANI (%)
2006	50.960.000	44.756.879,64	87,83%
2007	52.110.000	45.112.621,33	86,57%
2008	53.056.000	50.992.010,68	96,11%
2009	49.969.000	52.005.301,80	104,08%

Üniversitemiz Bütçe Gelirlerine ilişkin tablosuna bakıldığında 345.274.000.-TL. olan 2009 bütçe öngörümüz, %111,78'ini ihtiva eden 385.961.501.-TL. olarak gerçekleşmiştir. %113,09' luk bir gerçekleşme oranı ve 333.956.200.-TL.'lik bir rakamla en fazla gelir Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerden (Hazine Yardımından) sağlanmıştır.

Gelir Çeşidi	2009 Bütçesi	2009 Gerçekleşme Durumu	Gerçekleşme Oranı (%)
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	27.461.000,00	32.715.932,33	119,14%
04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	295.305.000,00	333.956.200,00	113,09%
05- Diğer Gelirler	22.508.000,00	19.289.369,47	85,70%
TOPLAM	345.274.000,00	385.961.501,80	111,78%

2009 yılında gelir bütçemize baktığımızda Üniversitemiz bütçesinin % 86.53'ünü Hazine yardımı oluştururken diğer kalan % 13.47'lik kısmını özgelirler oluşturmaktadır.



Şekil 14: Bütçe Gelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği

Üniversitemizin genel durumuna baktığımız da gelir planlamamızın %111,78 oranında gerçekleştiği görülmektedir. Planlamamız ortalama olarak her yıl aynı ölçüde arttığı halde; gerçekleşme durumu 2009'da ödenek teklif tavanı çerçevesinde artarak artan bir eğilim göstermiş.

Tablo 70. Gelir Gerçekleşmesi					TL
AÇIKLAMA	YIL	Öngörülen (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/KBÖ (%)	Gelir İçindeki Payı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2006	24.005.390	24.303.155,26	101,24%	10,02
	2007	26.078.500	24.296.032,06	93,16%	8,30
	2008	25.519.000	28.696.780,46	112,45%	8,82
	2009	27.461.000	32.715.932,33	119,14%	8,48
Hazine Yardımı	2006	254.328.000	197.900.224,15	77,81%	81,56
	2007	240.037.000	247.595.000,00	103,15%	84,59
	2008	266.487.000	274.184.000,00	102,89%	84,32
	2009	295.305.000	333.956.200,00	113,09%	86,53
Diğer Gelirler	2006	27.029.610	20.453.724,38	75,67%	8,43
	2007	26.031.500	20.816.589,27	79,97%	7,11
	2008	27.537.000	22.295.230,22	80,96%	6,86
	2009	22.508.000	19.289.369,47	85,70%	5,00
Toplam Gelirler	2006	305.363.000	242.657.103,79	79,47%	-
	2007	292.147.000	292.707.621,33	100,19%	-
	2008	319.543.000	325.176.010,68	101,76%	-
	2009	345.274.000	385.961.501,80	111,78%	-

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin 2009 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları içindeki payına bakılacak olursa 2006 yılında % 5,22 olan Üniversitemiz bütçesi 2009 yılında bu oran % 3,94 düzeyine gerilemiştir.

AÇIKLAMA	2006	2007	2008	2009
YÖK + Üniversiteler	5.846.822.761	6.586.692.000	7.318.284.650	8.772.719.225
Hacettepe Üniversitesi	305.363.000	292.147.000	319.643.000	345.274.000
Hacettepe Ün.v.nin Toplamdaki Payı (%)	5,22%	4,44%	4,37%	3,94%

a. (01) Personel Giderleri:

Üniversitemizin 2009 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2006 yılında % 4,76 olan Üniversitemiz personel ödeneği payı 2009 yılında % 4,24 düzeyine gerilemiştir.

AÇIKLAMA	2006	2007	2008	2009
YÖK + Üniversiteler	2.898.854.597	3.419.435.000	3.850.833.200	4.572.750.500
Hacettepe Üniversitesi	137.993.000	153.307.000	168.330.000	193.931.000
Hacettepe Ün.v.nin Toplamdaki Payı (%)	4,76%	4,48%	4,37%	4,24%

b. (02) Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Üniversitemizin 2009 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2006 yılında % 5,23 olan Üniversitemiz sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödeneği payı; 2009 yılında % 4,64 düzeyine gerilemiştir.

AÇIKLAMA	2006	2007	2008	2009
YÖK + Üniversiteler	386.584.169	770.316.000	505.913.600	565.424.725
Hacettepe Üniversitesi	20.224.000	32.707.000	24.306.000	26.253.000
Hacettepe Ün.v.nin Toplamdaki Payı (%)	5,23%	4,25%	4,80%	4,64%

c. (03) Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

Üniversitemizin 2009 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2006 yılında % 4,72 olan Üniversitemiz mal ve hizmet alım ödenekleri payı; 2009 yılında % 4,05 düzeyine gerilemiştir.

AÇIKLAMA	2006	2007	2008	2009
YÖK + Üniversiteler	1.242.989.145	1.026.499.000	1.363.916.000	1.561.420.000
Hacettepe Üniversitesi	58.701.000	40.250.000	58.661.000	63.211.000
Hacettepe Üniv.nin Toplamdaki Payı (%)	4,72%	3,92%	4,30%	4,05%

d. (05) Cari Transferler:

Üniversitemizin 2009 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2006 yılında % 5,61 olan Üniversitemiz cari transfer ödenekleri payı; 2009 yılında % 3,80 düzeyine gerilemiştir.

AÇIKLAMA	2006	2007	2008	2009
YÖK + Üniversiteler	87.489.350	85.629.000	99.242.850	209.227.000
Hacettepe Üniversitesi	4.912.000	4.337.000	4.596.000	7.942.000
Hacettepe Üniv.nin Toplamdaki Payı (%)	5,61%	5,06%	4,63%	3,80%

e. (06) Sermaye Giderleri:

Üniversitemizin 2009 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2006 yılında % 6,79 olan Üniversitemiz Sermaye ödenekleri payı; 2009 yılında % 2,89 düzeyine gerilemiştir.

AÇIKLAMA	2006	2007	2008	2009
YÖK + Üniversiteler	1.230.905.500	1.284.813.000	1.498.379.000	1.863.897.000
Hacettepe Üniversitesi	83.533.000	61.546.000	63.750.000	53.937.000
Hacettepe Üniv.nin Toplamdaki Payı (%)	6,79%	4,79%	4,25%	2,89%

3- Mali Denetim Sonuçları

a- *Harcama Öncesi Mali Kontrol*

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır.

Bu kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 77. Ön Mali Kontrol Tablosu				
Ön Mali Kontrol	Yıl	Ön Mali Kontrole Gönderilen Dosya	Uygun Görüş Verilen	Uygun Görüş Verilmeyen
Ödeme Emri Belgesi (Yazısız)	2008	32.683	31.743	940
	2009	42.764	41.503	1.261
Yazılı Uygun Görüş Sorulan	2008	170	168	2
	2009	256	234	22
GENEL TOPLAM	2008	32.853	31.911	942
	2009	43.020	41.737	1.283
Artış Oranı		30,94%	30.79%	36,19%

b- *Harcama Sonrası İç Denetim*

Faaliyet dönemi içinde, 2008 yılının son aylarında Hastaneler Genel Direktörlüğü, Eczacılık ve Dış Hekimliği Fakültelerinde gerçekleştirilen “Taşınır Mal Yönetim Pilot Sistem Denetimleri” ile ilgili olarak 3 adet denetim raporu düzenlenmiştir. Söz konusu raporlar, Rektörlük Makamının değerlendirilmesine sunulmuş ve takiben, ilgili birimlere gereği için gönderilmiştir.

İç denetim plan ve program hazırlama çalışmasına esas olmak üzere Üniversitenin faaliyetleri ve bu faaliyetlere ilişkin riskler tanımlanmış ve değerlendirilmiş, denetim evreni ve denetim alanları tespit edilmiştir. Yapılan bu çalışmalarını takiben hazırlanan 2009-2011 İç Denetim Planı ve 2009 Yılı İç Denetim Programı, 28 Eylül 2009 tarihinde Rektörlük Makamı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Program gereğince;

- İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığının “Satın Alma ve İhale İşlemleri” 12.10.2009-31.12.2009 tarihleri arasında denetlenmiştir. Bu denetime ilişkin raporlama 2010 yılı içinde gerçekleşmiştir (18.01.2010 tarihli ve 2010-1623/2 sayılı İç Denetim Raporu).
- Personel Dairesi Başkanlığının “Özlük Haklarının Tahakkuk İşlemleri”, 12.10.2009-18.12.2009 tarihleri arasında denetlenmiştir. Bu denetime ilişkin 18.12.2009 tarih ve 2009-1282/2 sayılı İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
- Döner Sermaye İşletmesinin (Hastaneler) “Hastaneler Kaynaklı Döner Sermaye Gelirlerine Ait Tahakkuk İşlemleri” 12.10.2009-18.12.2009 tarihleri arasında denetlenmiştir. Bu denetime ilişkin 25.12.2009 tarih ve 2009-1183/2 sayılı İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.

- Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının “Öğrenci Yurtları ve Öğrenci Evlerinin Öğrenci Kabul, Barınma ve Gelir İşlemleri” 12.10.2009- 31.12.2009 tarihleri arasında denetlenmiştir. Bu denetime ilişkin raporlama 2010 yılı içinde gerçekleştirilecektir.
- Bilimsel Araştırmalar Biriminin “Projeler Kapsamında Yapılan Satın Alma ve İhale İşlemleri” 12.10.2009-18.12.2009 tarihleri arasında denetlenmiş ve 31.12.2009 tarih ve 1105-2009/İDR-2 sayılı İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.

İç denetim faaliyetlerinin planlanması, programlanması, gerçekleştirilmesi, yönetilmesi ile çalışma kâğıtlarının biçim ve içeriğini kapsayacak şekilde iç denetçilerin denetim yeteneklerini ve uygulamalarını geliştirmek üzere, Üniversitemiz İç Denetim Rehberinin hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır. Söz konusu Rehber tamamlandığında Rektörlük Makamının onayına sunulacaktır.

İki İç Denetçimiz, Üniversitemizde yeni kurulacak olan temel araştırma ve ileri araştırma merkezlerinin idari ve mali yapılarına ilişkin, kanun, yönetmelik, yönerge taslakları hazırlama sürecinde danışmanlık yapmak üzere kurulan Komisyonda görev almışlar ve söz konusu görev 2009 yılı içinde tamamlanmıştır.

Bir İç Denetçimiz Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından hazırlanan ve Avrupa Birliği'nce desteklenen “Kamu İç Denetçilerinin Mesleki Kapasitelerinin Güçlendirilmesi ve Avrupa Birliği ile Entegrasyon” isimli proje kapsamında ve

Türkiye'deki çeşitli kurumlarda görevli toplam 25 iç denetçi ile birlikte 19 Nisan- 02 Mayıs 2009 tarihleri arasında İngiltere'de Bentley and Jennison Firması bünyesinde uygulamalı eğitim programına katılmıştır. Bu program sonunda adı geçen İç Denetçi tarafından 31.08.2009 tarihli rapor düzenlenmiştir.

İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından hazırlanan Kamu İç Denetçilerinin Mesleki Kıdemlerinin Belirlenmesine İlişkin Esas ve Usullerin 4 üncü maddesindeki “İç denetçilerin mesleki yetkinliklerinin, görev ve sorumluluklarının belirlenmesi, hak ve imkânlardan yararlandırılması, kariyerlerinin planlanması, iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesi ve iç denetçiler arasında sıralama yapılmasına gerek görülen diğer hallerde yapılacak sıralamalarda mesleki kıdem esası uygulanır.” Ve 5 inci maddesindeki “ İç denetçilerin mesleki kıdem sırası, 6 ncı maddede belirtilen kriterler çerçevesinde yapılacak sıralamayla tespit olunur. Mesleki Kıdem Sırası Belirleme Formu (Ek:1 ve 2) kullanılarak belirlenen kıdem sıralaması üst yönetici tarafından onaylanır” hükümleri gereğince halen görev yapmakta olan iç denetçilerin ilk mesleki kıdem sıralaması Birim Başkanlığımızca hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulmuştur. Söz konusu kıdem sıralaması 30 Mart 2009 tarihinde onaylanmıştır.

Birim Başkanlığımızın 2008 yılı içinde gerçekleştirdiği tüm denetim faaliyetlerini, denetimlere ilişkin önemli tespit ve önerileri, önerilerden onaylanmayan ve uygulanmayanları ve onaylanmama gerekçelerini, gerçekleştirdiğimiz danışmanlık hizmetlerine ilişkin bilgileri, eğitimlere, performansımıza ilişkin bilgileri,

Üniversitenin yönetim ve kontrol sistemine ilişkin genel değerlendirmeleri, önemli riskler, sorunlar ile önerileri, kalite güvence ve geliştirme programı çerçevesinde iç ve dış değerlendirmelere ilişkin bilgileri içeren Mart 2009 tarihli İç Denetim Faaliyet Raporu Birim Başkanlığımızca ilk kez hazırlanmış ve Rektörlük Makamına sunulmuştur. Rapor, ayrıca, 21 Nisan 2009 tarihinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir.

Yine Birim Başkanlığı'nca 01 Ocak-30 Haziran 2009 dönemi Birim Faaliyet Raporu hazırlanarak 15 Temmuz 2009 tarihinde Rektörlük Makamına (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına) sunulmuştur.

c- Dış Denetim

Dış denetim; 832 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununa Sayıştay tarafından yapılmaktadır. Bu doğrultuda Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından harcamalara ilişkin belgeler Sayıştay tarafından belirlenen dönemlerde, yönetim dönemi ise yılsonu itibariyle ilgili mevzuatda belirtilen sürelerde Sayıştay'a denetim için Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

Sayıştay Başkanlığınca yapılan harcama sonrası dış denetim, kurumların hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, yönetimin mali faaliyet, karar ve incelemelerinin; kanunlara, kurumsal amaç ve hedeflerine uygunluğu yönünden incelenerek bunların sonuçlarının Türkiye Büyük Millet Meclisine genel uygunluk bildirim raporu olarak sunmaktadır.

Tablo 78. Sayıştay Sorgusu

Madde No	Sorgu Konusu	Sorgu Tutarı	Yapılan Tahsilat			Kalan Borç	Açıklama
			Borç	Faiz	Tutarı		
2008/1	DOĞRUDAN TEMİN	160.200,00	0,00	0,00	0,00	160.200,00	
2008/2	PAZARLIK USULÜ İLE SATINALMA	223.426,92	0,00	0,00	0,00	223.426,92	
2008/3	GELİR VERGİSİ TEVKİFATI	10.852,12	0,00	0,00	0,00	10.852,12	
2008/4	SU KULLANIM BEDELİ TAHSİLİ	1.064,28	1.604,28	106,43	1.710,71	-540,00	
2008/5	HAKEDİŞTEN KESİNTİ	3.017,64	0,00	0,00	0,00	3.017,64	
2008/6	K.İ.K.'NİN 21. VE 22. MAD	287.987,98	0,00	0,00	0,00	287.987,98	
2008/7	YEMEK YARDIMI YÖNETMELİĞİ	5.875,89	0,00	0,00	0,00	5.875,89	
2008/8	HAKEDİŞ FİYAT FARKI	60.231,17	2.830,15	141,51	2.971,66	57.401,02	
2008/9	MAAŞ FARKI VE EK DERS	526,81	463,03	11,81	474,84	63,78	
2008/10	İKTİSADİ İŞLETMELER HESABI	40.033.967,10	0,00	0,00	0,00	40.033.967,10	
2008/11	BANKA PROMOSYONLARI	12.500.000,00	0,00	0,00	0,00	12.500.000,00	
2008/12	YETKİSİZ TAHSİL VE ÖDEME	46.424,00	0,00	0,00	0,00	46.424,00	
2008/13	RESMİ BANKA HESABI	224.446,55	0,00	0,00	0,00	224.446,55	
2008/14	RESMİ BANKA HESABI (EURO)	1.520,03	0,00	0,00	0,00	1.520,03	
2008/15	RESMİ BANKA HESABI (DOLAR)	11.903,41	0,00	0,00	0,00	11.903,41	
2008/16	FİYAT FARKI KESİNTİSİ	4.648,56	0,00	0,00	0,00	4.648,56	
2008/17	ORGANİZASYON HİZM. İHALESİ	27.126,00	0,00	0,00	0,00	27.126,00	
2008/18	HAKEDİŞ FİYAT FARKI	61.583,01	0,00	0,00	0,00	61.583,01	
2008/19	GEÇİCİ GÖREV YOLLUĞU	1.579,50	154,50	0,00	154,50	1.425,00	
2008/20	KDV HESAPLAMA	4.180,00	4.180,00	418,00	4.598,00	0,00	
2008/21	2886 NOLU KANUN 6.MAD	444.600,00	0,00	0,00	0,00	444.600,00	

Tablo 79. Kesinleşmiş Sayıştay İlamları Uygulama Sonuçları Cetveli

İli	Saymanlığın Adı	İlamın Yılı	İlam No'su	İlamın Kesinleşme Yılı	Borç Tutarı (1)	Silme/Düşme/ Terkin Tutarı (2)	Kalan Borç Tutarı (3)	Tahsilat (4)	Ertesi Yıla Devreden Borç Tutarı(5)	Tahsilat			
										4/3 (%)	2/1 (%)	(2+4/1) (%)	5/3 (%)
ANKARA	Hacettepe Üni.	2006	45	2008	269.695,11		269.695,11		269.695,11	Temyiz kararı bekleniyor.			

B- Performans Bilgileri**1- Faaliyet ve Proje Bilgileri****1.1- Faaliyet Bilgileri**

Üniversitemiz alt birimlerinin verdiği bilgiler çerçevesinde 2009 yılında öğretim üyelerimiz ve idari personelimiz tarafından toplam 2.238 adet ulusal ve uluslar arası bilimsel toplantı düzenlenmiştir.

Tablo 80. Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantı Sayısı

(Üniversite Öğretim Üyeleri veya İdari Kesim Tarafından Düzenlenen)												
FAALİYET TÜRÜ	Fakülte		Enstitü		Yüksekökol		Meslek Y.Okulu		İdari Birimler		TOPLAM	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009
Sempozyum ve Kongre	274	314	33	31	26	6	0	0	6	0	339	351
Konferans	188	163	81	32	10	7	3	4	0	25	282	231
Panel	107	126	21	11	3	9	0	0	0	1	131	147
Eğitim Semineri	489	543	107	171	32	27	1	4	29	5	658	750
Diğer Seminerler	492	421	38	6	15	11	1	0	0	0	546	438
Açık Oturum	12	11	1	0	2	0	0	0	0	0	15	11
Söyleşi	33	36	11	0	11	13	2	2	0	9	57	60
Tiyatro	8	12	4	0	32	25	0	0	0	0	44	37
Konser	6	5	5	2	71	78	0	0	0	22	82	107
Sergi	43	16	6	1	0	1	2	1	0	9	6	28
Turnuva	1	2	0	1	3	3	1	2	1	0	6	8
Teknik Gezi	42	63	0	1	0	3	1	3	4	0	47	70
TOPLAM	1.695	1.712	307	256	205	183	11	16	40	71	2.258	2.238

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği etkinliklere katılımı da desteklemektedir. 2009 yılında üniversitemiz personelinin toplam 23.699 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

Tablo 81. Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı						
(Üniversite ve Diğer Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Toplantılara Öğretim Elemanı/İdari Personel Katılımı)						
FAALİYET TÜRÜ	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Meslek Y.Okulu	İdari Birimler, Rektörlük	TOPLAM
	2009	2009	2009	2009	2009	2009
Sempozyum ve Kongre	3.211	136	19	14	3	3.383
Konferans	897	71	107	3	2.836	3.914
Panel	465	28	26	1	100	620
Eğitim Semineri	1.055	221	212	17	16	1.521
Diğer Seminerler	506	14	170	5	3	698
Açık Oturum	35	0	2	0	0	37
Söyleşi	245	16	291	3	1.890	2.445
Tiyatro	155	9	70	0	0	234
Konser	319	15	828	2	7.370	8.534
Sergi	160	6	61	1	1.250	1.478
Turnuva	164	0	0	0	0	164
Teknik Gezi	576	1	93	1	0	671
TOPLAM	7.788	517	1.879	47	13.468	23.699

Üniversitemiz Sıhhiye ve Beytepe yerleşkeleri ile Ankara Devlet Konservatuarında bulunan yemekhanelerde öğrenci ve personelimize beslenme hizmeti sunmaktadır.

Bu hizmeti sunarken öğrencilerimizin gelişmeleri de göz önüne alınarak diyetisyenlerimiz tarafından hazırlanan mönülerle, kendi personel ve ekipmanlarımız tarafından, eğitim dönemi boyunca haftanın 7 günü sabah kahvaltısı da dahil olmak üzere, öğünde 4 çeşit öğlen ve akşam yemeği hizmeti vermektedir. (Yaz döneminde kahvaltı hizmeti verilmemektedir.)

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve sağlık hizmetleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Barınma Hizmeti			Beslenme Hizmetleri	Sağlık Hizmetleri	
	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	Oda Başına Kişi Sayısı	Yemek Hizmetinden Yararlanan Sayısı	Mediko Sağlık Hizmetinden Yararlananların Sayısı	Medikodan 2. ve 3. Basamak Sevk Edilenlerin Sayısı
Öğrenci	4.784	270	2	775.867	26.757	2.676
Personel	62	365	1	440.737	36.874	14.039
TOPLAM	4.846	635	3	1.216.604	63.631	16.715

Üniversitemiz bünyesinde, Basketbol, Voleybol, Hentbol, Masa Tenisi, Judo, Yüzme, Atletizm, Jimnastik, Kros, Satranç, Aikido, Futbol, Karate, Tekvando, Badminton, Eskrim, Tenis branşlarında (Bayan-Erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır.

Ayrıca her yıl geleneksel olarak düzenlenen spor şenliğimize yaklaşık 2.500 sporcumuzun katılımıyla çeşitli dallarda (Basketbol, Voleybol, Hentbol, Futbol, Masa Tenisi, Badminton, Tenis) 200 civarı müsabaka yapılmaktadır.

Üniversitemiz Merkez Kampüsü`nde, Basketbol, Voleybol, Hentbol, Badminton oynamaya elverişli, 1 adet skorboard, havalandırma, 1 güç geliştirme salonu ve 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut

olup, haftada iki gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, hoca denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme dersi verilmektedir.

Beytepe Yerleşkesi`nde ise 1 kapalı spor salonu, 1 güç geliştirme salonu, açık spor alanlarında, 2 tenis kortu, 1 voleybol, 1 basketbol sahası, 1 futbol halı sahası ve 1 çim sahalı stadyum mevcut bulunmaktadır.

Çeşitli alanlarda katıldığımız müsabakalar sonucunda toplam 18 adet madalya kazanılmıştır.

	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı	Toplam
Öğrenci	15	350	18	0	383
TOPLAM	15	350	18	0	383

1.2- Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

2009 yılında atıf indekslerde yer alan Hacettepe adresli; 1211 makale, 397 diğer yayınlar başlığı altında olmak üzere toplam 1608 adet yayılımımız vardır.

WOS'da İndekslenen	Makale	Diğer Yayınlar	TOPLAM
İndeksleme Yılına Göre	1211	397	1608

*Veriler 01 Ocak – 31 Aralık 2009 tarihleri arasındaki yayınları kapsamaktadır.

*Tarama WOS veri tabanından 09.04.2010 tarihinde yapılmıştır.

Üniversitemiz birimlerinin Faaliyet Otomasyon Sistemine girdikleri bilgiler ışığında atıf indekslerde yer alan Üniversitemiz adresli makale türü yayınların indekslere ve fakültele göre dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul	Yayınlara İlk Yazar Dağılımı	Yayınlara Bölüm ve İndeksle Göre Dağılımı*			Fakülte Yayın Sayısı**
		SCI	SSCI	AHCI	
Tıp Fakültesi	520	599	31	1	535
Diş Hekimliği Fakültesi	53	70	-	-	58
Eczacılık Fakültesi	53	60	1	-	53
Fen Fakültesi	154	162	3	-	160
Mühendislik Fakültesi	210	223	1	-	216
Edebiyat Fakültesi	33	6	25	8	35
Eğitim Fakültesi	68	30	62	1	79
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	-	-	2	2
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	33	7	33	-	35
Sağlık Bilimleri Fakültesi	38	38	15	-	41
Yüksekokullar	4	2	2	1	4
Meslek Yüksekokulları	8	9	2	1	10
Enstitüler	34	46	2	1	46
Diğer***	1	1	-	-	1
Toplam	1211	1253	177	15	1275

*Her iki indekste de dizinlenen yayınlara ait olduğu indekslerde tekrar edilerek sayılmıştır. Çok yazarlı çalışmalara ait yayınlarda yayın her yazarın kendi bölüm / ana bilim dalına eklenmiştir.

**Bu bölümde, çok yazarlı çalışmalarda kendi adresinde sayılan yazarlara ait yayınlar fakültede tek yayın olarak belirtilmiştir. Her iki indekste dizinlenen yayınlar bu kısımda çalışmalar çıkarılarak verilmiştir.

***Hacettepe Üniversitesi bünyesinde yer alan fakültelerden bağımsız laboratuvarlarda yapılan yayınlar ise "Diğer" başlığı altında toplanmıştır.

1.3- Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Avrupa Birliği Ofisinden alınan bilgilere göre ERASMUS kapsamında Avrupa Üniversiteleriyle 446 tane anlaşmamız (Ek 8) bulunmaktadır.

1.4- Proje Bilgileri

2009 yılı içinde gerçekleşen ve devam eden projelerimiz

İhtiyaçlar doğrultusunda yeniden yapım kapsamında;

- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesine bağlanan Aile ve Tüketici Bilimleri, Sağlık İdaresi ve Sosyal Hizmet bölümlerinin ihtiyacını karşılayacak şekilde 8.900 m² lik ek blok inşaatı tamamlanarak, hizmete hazır hale getirilmiştir.
- Kongre Merkezinin (12.200 m²) inşaat çalışmalarına devam edilmekte olup, inşaatın dış cephe imalatları tamamlanmıştır. 2009 yılı içerisinde soğutma grupları yerlerine konularak montaj işlerine ve kapalı mekanlardaki imalatların yapılmasına devam edilmiş, Dış cephe ve uzay çatı imalatları tamamlanmış olup, tesisat imalatlarına devam edilmiştir.
- Eczacılık Fakültesi Çift Kapılı Asansör yapımı işi tamamlanıp hizmete açılmıştır.
- Kastamonu Tıp Fakültesi Eğitim Öğretim Blokları (19800 m²) projemiz kapsamında Hacettepe Üniversitesi Kastamonu Tıp Fakültesi Tıp Bilimleri Bölüm Binası inşaatının ihalesine çıkılmış olup, ihale sürecinde gerekli rekabet ortamının oluşmaması nedeniyle ihale iptal edilmiş olup, yeni ihale çalışmalarına başlanmıştır.

Tadilat ve onarım faaliyetleri kapsamında;

- Önceki yıllarda Üniversitemiz Erişkin ve Çocuk Hastanesi depolama ve teknik hizmet alanları hariç toplam 105.000 m² kapalı alana sahip bina ve bloklarda hizmetlerini icra etmektedir.
- Hastaneler Büyük Onarımları projemiz kapsamında 71.000 m² kapalı alana sahip bina ve blokların, çağdaş tıbbın gerektirdiği kriterlere uygun bir şekilde tadilat ve büyük onarımları tamamlanmıştır. Tadilat ve büyük onarım ile reanimasyona tabi tutulan mekanlarda uluslar arası akredite kuruluşlarınca belirlenen kriterlere uygun imalatların gerçekleştirilmiş olması, birim bazda maliyetlerin yüksek düzeyde neticelenmesine mesnet teşkil etmiştir.
- 2009 yılı itibariyle Hastaneler Büyük Onarım Projemiz kapsamında ihtiyaç duyulan tadilat ve onarımlar için proje çalışmaları tamamlanmış, ihale işlemleri gerçekleştirilip tadilat ve onarım çalışmalarına başlanmıştır.
- Onkoloji Hastanesi Eksik İşlerin Tamamlanması ve I. Kısım Tadilat ve Büyük Onarımları inşaatı devam etmekte olup, inşaatın %66'luk kısmı tamamlanmıştır.
- Eğitim sektöründe yer alan büyük onarım projemiz kapsamında Merkez Kampus ile Beytepe kampusları Öğrenci yurtları tadilat ve onarımlarının projelendirme çalışmaları tamamlanarak söz konusu iş için ihale süreci sonrasında tadilat ve onarım işleri tamamlanmıştır.
- Beytepe Kampusunda Öğrenci Kafeteryası A,C,D Blokları, Orta Çekirdek ve Yangın Merdivenleri Büyük Onarım ve Tadilatları tamamlanmıştır. Öğrenci Topluluğu Büyük Onarım ve Tadilatları tamamlanmıştır.

- K3 elektro aktif ve korozyon araştıma labaratuvarları tadilatı tamamlanmıştır.
- Muhtelif Birimlerin PVC doğramalarının yenilenmesi işi tamamlanmıştır.
- Güzel Sanatlar Fakóltesi tadilatları ve onarımları işleri tamamlanmıştır.
- Beytepe Kampusu Edebiyat ve Eğitim Fakólterileri ile Kimya Bölümü onarım ve tadilatlarına devam edilerek tamamlanma aşamasına gelinmiştir.
- Beytepe Kampusunda, temel alt yapı hizmetleri kapsamında Muhtelif Yerlerin Asfalt Bordür Ve Tretuvar Büyük Onarım Ve Tadilat çalışmaları tamamlanmıştır.
- J blok, güzel sanatlar, kütüphane çevresi otomatik sulama sistemi tamamlanarak hizmete alınmıştır. Sera ve personel kafeteryası kazan yenilenmesi işlemleri tamamlanarak hizmete alınmıştır.
- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projemiz kapsamında;
- Merkez Kampusu Spor Salonu tadilatı inşaatı tamamlanarak hizmete açılmıştır.
- Elmadağ Kış Sporları Eğitim Merkezi tadilatları atölye imkanlarıyla tamamlanmış ve hizmete açılmıştır.
- Hastane Ek Bina İnşaatı (10.000 m²) Kastamonu Projesi kapsamında Kastamonu Hastanesi Ek Binası inşaatı işine ait ihale süreci tamamlanarak işe başlanmıştır.

Tablo 86. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı ve Maliyeti

YIL	PROJELER	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE (A)	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE (B)	TOPLAM (A+B)	YIL İÇİNDE TAMAMLANAN PROJE	TOPLAM PROJE MALİYETİ (TL)	BÜTÇE ÖDENEĞİ (TL)	YILSONU HARCAMA (TL)
2006	DPT	42	12	54	0	21.474.149,00	18.007.126,00	13.980.837,79
	TÜBİTAK	58	71	129	15	9.984.405,30	7.124.448,00	7.124.448,00
	SAN-TEZ	0	0	0	0	-	-	-
	A.B.	7	12	19	9	38.478.851,00	3.704.186,00	3.704.186,00
	BİL. ARŞ. PRO.	904	166	1.070	496	84.340.304,96	26.804.802,00	11.937.463,19
	DiĞER	1	1	2	0	8.726.488,00	-	-
	TOPLAM	1.012	262	1.274	520	163.004.198,26	55.640.562,00	36.746.934,98
2007	DPT	54	5	59	51	11.950.809,00	10.401.592,00	6.855.174,80
	TÜBİTAK	114	61	175	14	18.635.108,00	7.635.396,00	7.635.396,00
	SAN-TEZ	0	7	7	0	1.499.213,00	1.499.213,00	1.499.213,00
	A.B.	10	9	19	3	5.009.865,00	-	-
	BİL. ARŞ. PRO.	574	223	797	60	83.738.465,00	42.214.751,00	26.293.039,18
	DiĞER	2	1	3	0	8.831.725,00	-	-
	TOPLAM	754	306	1.060	128	129.665.185,00	61.750.952,00	42.282.822,98
2008	DPT	8	0	8	2	14.960.000,00	10.582.295,00	7.363.693,18
	TÜBİTAK	161	25	186	16	20.248.955,00	8.579.125,00	8.579.125,00
	SAN-TEZ	7	3	10	0	1.751.393,00	-	-
	A.B.	16	19	35	0	5.958.602,00	2.346.124,00	2.346.124,00
	BİL. ARŞ. PRO.	737	186	923	133	87.237.346,00	32.804.907,00	14.282.925,15
	DiĞER	3	0	3	0	8.831.725,00	-	-
	TOPLAM	932	233	1.165	151	138.988.021,00	54.312.451,00	32.571.867,33
2009	DPT	6	2	8	0	15.985.000,00	14.477.811,00	11.425.000,00
	TÜBİTAK	170	32	202	56	8.474.355,00	8.469.874,00	8.469.874,00
	SAN-TEZ	10	3	13	2	1.712.654,00	1.712.654,00	1.712.654,00
	A.B.	35	0	35	0	5.958.602,00	4.056.525,00	4.056.525,00
	BİL. ARŞ. PRO.	790	128	918	40	96.860.123,00	28.014.604,00	20.773.124,47
	DiĞER	3	0	3	0	8.831.725,00	125.936,00	125.936,00
	TOPLAM	1.014	165	1.179	98	137.822.459,00	56.857.404,00	46.563.113,47

2- Performans Sonuçları Tablosu

Üniversitemiz performans programı hazırlıkları kendi içinden seçtiği 5 pilot birimle yürütülmeye başlamıştır. 2009 yılında başlanacak olan 2010 mali yılı performans programı çalışmalarına bütün birimlerin katılımını sağlamayı amaçlamaktayız.

Üniversitemizde Faaliyet Otomasyon sistemi yardımıyla alt birimler, hem altı aylık birim faaliyet raporlarını hem de yıllık birim faaliyet raporlarını hazırlamaktadır. Faaliyet Otomasyon sistemine birimler kendilerine ait şifre ve kullanıcı adları ile giriş yapmakta, birimleri hakkındaki verileri otomasyona girmektedirler. Faaliyet raporlarında beyan ettikleri bilgileri Üniversitemiz Performans Programı çalışmalarımızda kullanmaktayız. Yıllık Birim Faaliyet Raporu ile beyan ettikleri bilgileri ise Üniversitemiz Faaliyet Raporunda kullanmaktayız.

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin ölçülmesindeki kriter, birimlerden alınan manuel verilerin değerlendirilmesidir. Bu sebeple performans sonuçlarının değerlendirilmesinin tablo olarak şekillendirilmesi, ancak yönetim bilgi sisteminin kurulması ile mümkün olacaktır. Yönetim bilgi sistemi kurulum çalışmaları proje aşamasındadır.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans sonuçlarının değerlendirilmesi tablosunda görüldüğü gibi bazı hedeflerin gerçekleşme durumlarının verileri bulunmamaktadır. Yapılan değerlendirmelerde bilgilerin çeşitli olduğu ama bunların, tek bir sonuç oluşturmadığı, yeterli ve düzenli olmadığı görülmüştür.

Performans esaslı bütçeleme bilgiye dayalı bir bütçeleme tekniği olduğundan verileri toplayacak, analiz edecek, raporlayacak, değerlendirecek, kontrol edecek ve düzenleyecek bir bilgi sistemine ihtiyaç vardır. Bu nedenle Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulunun da desteği ile Yönetim Bilgi Sistemi konusunda çalışmalar başlatılmıştır. Proje kapsamında geleneksel iş süreçlerinin, performans ölçütlerinin ve yöntemlerinin belirlenmesinin ardından, ilgili tüm verilerin tutulacağı merkezi veritabanının tasarımı yapılacaktır. Veritabanının oluşturulmasından sonra dağıtık yapıda değişik birimler tarafından farklı uygulama ve veritabanları kullanılarak tutulan lokal veriler oluşturulan merkezi veritabanına aktarılacaktır. Daha sonra değişik birimlerin yetki seviyelerine göre veri girişi yapabilecekleri, yazılım modülleri hazırlanacaktır. Bu modüller Personel, Öğrenci, Bütçe ve Mali Konular, Fiziki Kaynaklar, Yatırım ve Onarım, Sağlık Sistemi, Mezunlar ve Diğer Kurum Dışı, Teknolojik Gelişme, Yayın, Bilimsel Araştırma ve Gelişme, Sosyal, Spor ve Kültür Faaliyetleri, Diğer Etkinlikler, Kütüphane Bilgi Girişi kısımlarından oluşacaktır. Kullanıcıların belirlenen yetki seviyelerine göre toplanan verilere (Üniversite, Fakülte, Bölüm, Birey gibi) ulaşarak sorgulama yapabileceği ve belli parametrelere göre sınırlandırılmış (tarih aralığı gibi) pdf, html, doc, xls formatında raporlara, canlı ve durağan grafiklere ulaşabileceği arayüzler hazırlanacaktır. Bu sayede tüm birimlerimiz Üniversite ve birimler bazında gerçek zamanlı verilere hakim olurken geleceğe yönelik sağlıklı öngörüler yapabileceklerdir. Birimler ise kendileri ile ilgili durum hakkında anlık raporlara ulaşabileceklerdir.

Ayrıca proje kapsamında Üniversitemiz Stratejik Planlarının güncellenebilmesi ve yenilenebilmesi ile performans programları ve faaliyet raporlarının hazırlanabilmesi için gerekli bilgi desteği de verilecektir.

5- Diğer Hususlar

Hacettepe Üniversitesi değişimin sürdürülmesi konusunda güçlü bir irade, iyi bir yönetim ve liderlik kapasitesine sahiptir. Değişimi desteklemek, kalite güvence sistemi oluşturmak ve bir kalite kültürü geliştirmek amaçlanmaktadır. Bunun için Üniversitemiz, stratejik planlama konusunda pilot kuruluşlardan birisi olmayı ve yükseköğretimde kaliteyle ilgili kurumların yasal yaptırımlarını bir kaldıraç olarak kullanmaktadır.

Uygun insan gücü ve mali kaynakları kullanarak farklı fakülte ve yüksek okullar arasındaki dengeyi iyileştirmeye, eğitim paradigmasını “öğretmekten” “öğrenmeye” dönüştürmeye, performans göstergelerinin doğru tanımı, teşvik edici ve açık bir ödül sistemi, şeffaf tahsis mekanizmaları gibi konuların dâhil olduğu yeni bir yönetim sistemi oluşturmaya çalışılmaktadır. Paydaş katılımını geliştirmek için mezunlar derneğiyle ortak çalışmalar yapıp hali hazırda uygulanan kalite güvencesi mekanizmalarının (memnuniyet anketleri, öğrenci ders değerlendirme formları) sonuçlarını incelemek ve kalite kampanyalarının güvenilirliğini artırmak ve kurumsal kaliteyi geliştirmek için gerekli önlemleri almak amaçlı çalışmalar devam etmektedir.

Üniversitemizi dışarıdan bir gözle değerlendirmek istedik ve EUA'nın değerlendirmesini talep ettik. EUS değerlendirme süreci bir akreditasyon süreci değildir. Bu süreç, kurumun tam olarak içeriden değil, dışarıdan değerlendirilmesidir. Avrupa Birliğindeki farklı üniversitelerden, Üniversitemiz iki defa ziyaret edildi ve farklı birimleri ziyaret ederek hemen hemen bütün konularda personel ve öğrencilerle görüşme yapma şansına sahip oldular. Ziyaretleri sonrasında Üniversitemiz hakkında hazırladıkları raporda;

“HÜ, Türkiye’de zirvedeki bir üniversite olarak kalabilme kapasitesini belirleyecek bir değişim sürecini başlatmıştır. HÜ'nin başarısı en nihayetinde kurum yönetiminin coşkusunu ve adanmışlığı, personel ve öğrencilerinin niteliği ve ortaya çıkan sorunlar ve alternatif çözümlerin özgür ve açık biçimde tartışılabilme kapasitesi tarafından belirlenecektir. HÜ şu anda sürekli bir değişim dünyasında, kamu ve özel üniversitelerin artan rekabeti ile karşı karşıya olduğunun farkındadır.

HÜ kalite sistemini oluşturmaya başlamış ama henüz tam olarak geliştirmemiştir ve değişim sürecinin yakın zamanda başladığı göz önüne alındığında tam olarak geliştirmiş olması da beklenen bir şey değildir.

Aşılması güç bazı dış kısıtlılıklara rağmen, üst yönetimin niteliği ve karşılaştığımız personelin çoğunun mükemmelliği ve değişimi onaylayan entellektüel atmosfer HÜ'nin dönüşüm sürecinin nihai başarısı için iyi bir güvencedir.

HÜ kendi içinde çok önemli bir değişim sürecini yaşamaktadır. Kurum, yeni kurallar ve süreçlere karar vermeye ve bunları uygulamaya çok çaba harcamaktadır. Her şeyin henüz pürüzsüz veya mükemmel olmaması, bazı kurum mensuplarının süreci ve sonuçlarını anlamada hala zorlanmaları gayet doğaldır. Ayrıca süreçte söz konusu faaliyetlerin çokluğunun her detaya aynı dikkatin sarf edilmesi için zamanı sınırlaması da doğaldır ki, bu durum dış gözlemcileri bazen sürecin koordinasyonsuz ilerlediği duygusuna sevk etmiştir.

Bütün bunlar, Rektörün önderliği, vizyonu ve ekibi dikkate alındığında, Hacettepe Üniversitesinin sorunların üstesinden gelmeye hazırlıklı olduğundan hiçbir şüphemiz yoktur.” Şeklinde bir sonuca varmışlardır.

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi



Daha İleriye, En İyiye...

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstün Yönlerimiz;

1. Üniversitemiz Stratejik Planında belirtilen güçlü yönlerimiz;
2. Şeffaf, paylaşımcı ve değişime açık bir üst yönetim
3. Stratejik Yönetim Yaklaşımı
4. İyi yetişmiş akademik personel
5. Akademik birimlerinin çoğunun Türkiye'nin en iyisi oluşu
6. Lisans ve lisansüstü akademik program çeşitliliği
7. Bilimsel yayın sayısı ve niteliği
8. Sağlık sektöründeki konum
9. Araştırma projelerine verilen destek
10. Kaynak yaratma kapasitesi
11. Kütüphane hizmetleri
12. Tekno-kent varlığı
13. Kamuoyundaki olumlu imaj
14. Uluslararası işbirlikleri
15. Kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkiler
16. Yerleşkelerin Başkentte olması
17. Halkın Hacettepe imajına duyduğu güven

B- Fırsatlarımız;

1. Ekonomik büyümeye ve kalkınmaya paralel bilgi, eğitim ve bilim insanına talebin artması
2. Sanayinin üniversite ile işbirliği talebinde artış
3. Ara teknik elemana duyulan ihtiyaçta artış
4. Hem kamu hem de özel sektörün gelişmesi nedeniyle işgücü talebinin artması
5. AB Programları ile Entegrasyon gerekliliği (FP6, FP7, Socrates-Erasmus programları)
6. Küreselleşme ile uluslar arası yatırımların ülkemize yönelme eğilimi
7. Gelişen teknoloji sayesinde bilgiye ulaşım imkanlarının artması
8. Devletin araştırma ve eğitime verdiği önemde artış
9. TÜBİTAK, DPT projelerindeki artış
10. Genç nüfus yapısı
11. Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme çalışmalarında pilot kuruluş olmak
12. Yaşlı nüfusun artış eğilimi
13. ABD ve İngiltere'nin Ortadoğu ülkelerinden öğrenci kabul koşullarını zorlaştırması.
14. Üniversitelerde öğretim elemanı eksikliği

C- Zayıf Yönlerimiz;

1. Yönetim Bilişim Sistemi
2. İletişim ve koordinasyon
3. Lisansüstü/lisans öğrencisi oranı
4. Öğretim üyelerinin motivasyon eksikliği ve yarı zamanlı statüye geçme eğiliminin fazlalığı
5. İçten beslenme fazlalığı
6. Danışman- öğrenci ilişkisi
7. Ortak kullanıma açık laboratuvar eksikliği ve olanaklarının verimli şekilde kullanılmaması
8. Bilgi işlemin kalifiye teknik personel sayısı yetersizliği
9. Bilişim teknolojisi olanaklarının kapasitesi ölçüsünde kullanılmaması
Merkezi veritabanı uygulamaları
10. Üniversite-iş dünyası ilişkisi
11. Üniversite dışı proje gelirleri
12. Mezunlarla iletişim
13. Kariyer danışma hizmeti
14. Uluslararası öğrenci sayısı
15. Yabancı öğretim üyesi istihdamı zorluğu
16. Yardımcı araştırmacı (post doktora) ve ara teknik personel sayısı
17. Hizmet içi eğitim
18. Yabancı dil bilen idari personel sayısı

D- Tehditlerimiz;

1. Vakıf ve yurt dışındaki üniversitelerin beyin göçüne neden olması
2. Ücret düşüklüğü nedeni ile bilim insanı olma eğilimlerinde düşüş
3. Bazı alanlarda mezunların istihdam sorunu
4. Kurumlar arası koordinasyon yetersizliği
5. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk olmaması
6. Öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi
7. Siyasi ve ekonomik istikrarsızlık riski
8. Telif ve patentle ilgili düzenlemelerin yetersizliği
9. Öğrenci aflare nedeniyle kalite düşüşü ve iş yükü artışı
10. Bazı meslek mensupları için meslek yasalarının bulunmaması ve mevcut yasaların güncellenmemesi
11. Orta öğretim sisteminin kalitesi
12. Ülkenin teknolojik yönden dışa bağımlı olması

E- Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

- Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu
- Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar
- Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi
- Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı
- Bilimsel araştırmalardaki başarıımıza yabancı bilim insanlarının ilgisi
- Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı
- Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirilmesi ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, Yönetim Bilgi Sisteminin henüz faaliyete geçmemiş olması ve bunun sonucu olarak birimler arası iletişimin yeterince iyi olmaması ve birimler arası işbirliği geleneğinin bulunmaması hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkanların artırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

Yukarıda bahsi geçen tehditlerin dışında, stratejik planımız hazırlanırken gündemde olmayan fakat geçtiğimiz 2008 yılında sadece ülkemizi değil, dünyamızı da etkileyen ekonomik kriz her sektörde olduğu gibi eğitim sektöründeki amaç ve hedeflerimizi gerçekleştirmemizde olumsuz bir etki yaratmıştır.

Öneri ve Tedbirler



Daha İleriye, En İyiye...

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Verdiği hizmetleri her zaman daha da iyiye götürmeyi hedefleyen Üniversitemiz öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini arttırmayı da sürdürmektedir. Sunduğu sağlık ve sosyal faaliyetlerin dışında eğitimin kalitesini arttırmak için de çalışmalar sürdürülmektedir. Senato kararı gereği, Öğrenci Ders Değerlendirme Anketi uygulamasına devam edilmektedir. Böylece öğrenciler aldıkları dersleri değerlendirebilmekte ve çalışmalarımıza ışık tutabilmektedirler.

Kaliteli hizmet sunmak amacıyla, hizmeti sunan personelimizin motivasyonunu arttırmak için idari ve akademik personele yönelik motive edici aktiviteler yapılmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda motivasyonu tam olan, çalışmalarını daha da sahiplenen personelimizle en iyi hizmeti sunmayı hedeflemekteyiz.

EKLER

Ek 1. Taşıtlar				
Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	4x2	2	0	2
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	4x2	1	0	1
Kaptı Kaçtı (Arazi)	4x4	2	0	2
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2	3	1	4
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x4	1	0	1
Panel	4x2	3	0	3
Midibüs(Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	2	0	2
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	4x2	2	0	2
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	4x2	8	0	8
Binek Otomobil (237 sayılı taşıt kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki makamlar için)	4x2	1	0	1
Binek Otomobil	4x2	8	18	26
Minibüs(sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	1	0	1
TOPLAM		34	19	53

Ek 2. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi					
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	DAYANIKLI TAŞINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktarı
253	2	1	Tarım ve Ormanlık Makineleri ve Aletleri	Adet	110
253	2	2	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	715
253	2	3	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	2.284
253	2	3	Atölye Makineleri ve Aletleri	Set	1
253	2	3	Atölye Makineleri ve Aletleri	Takım	77
253	2	4	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	463
253	2	5	Güç Elektroniği ve Basıncılı Mak. İle Alt.	Adet	961
253	2	5	Güç Elektroniği ve Basıncılı Mak. İle Alt.	Set	1
253	2	6	Posta Makineleri	Adet	4
253	2	7	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	2	8	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	20
253	2	9	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	42
253	2	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	20
253	3	1	Yıkama, Tem. Ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	887
253	3	1	Yıkama, Tem. Ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Takım	2
253	3	3	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	31
253	3	4	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	1.879
253	3	4	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Set	1
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kul. Cihazlar ve Aletler	Adet	41.937
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kul. Cihazlar ve Aletler	Paket	1
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kul. Cihazlar ve Aletler	Set	1
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kul. Cihazlar ve Aletler	Takım	1
253	3	6	Arş. Ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	5.671
253	3	6	Arş. Ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Set	18
253	3	6	Arş. Ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Takım	5
253	3	7	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	657
253	3	8	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	42

Ek 3. Demirbaşlar Listesi					1/2
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II.Düzey Kodu	DAYANIKLI TAŞINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktarı
255	1	1	Döşeme Demirbaşları	Adet	25.577
255	1	1	Döşeme Demirbaşları	Metre	1
255	1	1	Döşeme Demirbaşları	Metrekare	5
255	1	2	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	1.431
255	1	2	Temsil ve Tören Demirbaşları	Takım	360
255	1	3	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	216
255	1	3	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Takım	4
255	1	4	Seyahat, Muh. Ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Nit.Taş.	Adet	452
255	1	5	Hastanede Kul. Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	5.628
255	2	1	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	17.798
255	2	2	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	4.020
255	2	3	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	342
255	2	4	Haberleşme Cihazları	Adet	7.740
255	2	4	Haberleşme Cihazları	Takım	1
255	2	5	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	3.987
255	2	5	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Set	1
255	2	5	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Takım	4
255	2	6	Aydınlatma Cihazları	Adet	216
255	2	6	Aydınlatma Cihazları	Takım	1
255	2	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1.827
255	3	1	Büro Mobilyaları	Adet	101.796
255	3	1	Büro Mobilyaları	Metre	11
255	3	1	Büro Mobilyaları	Metrekare	199
255	3	1	Büro Mobilyaları	Takım	442
255	3	1	Büro Mobilyaları	Ünite	2.119
255	3	2	Misafirhane, Konaklama ve Bar. Amaçlı Mobilyalar	Adet	9.662
255	3	2	Misafirhane, Konaklama ve Bar. Amaçlı Mobilyalar	Takım	125
255	3	3	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	1.654
255	3	4	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	5
255	3	5	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	734

Ek 3. Demirbaşlar Listesi					2/2
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	DAYANIKLI TAŞINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktarı
255	4	1	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	6.545
255	6	4	Güzel Sanat Eserleri	Adet	163
255	6	5	Kitap, Belge, El Yazmaları ve Nadir Eserler	Adet	2
255	6	8	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	7	1	Kütüphane Mobilyaları	Adet	3271
255	7	2	Basılı Yayınlar	Adet	219560
255	7	3	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	923
255	7	3	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Düzine	2
255	7	3	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Takım	1
255	7	4	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	8	1	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	6546
255	8	2	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	677
255	8	2	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Takım	1
255	8	3	Derslik Süslemeleri	Adet	16
255	8	4	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	38
255	9	1	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	296
255	9	2	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	369
255	9	2	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Takım	2
255	9	2	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Çift	30
255	9	3	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	264
255	9	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	73
255	9	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Set	2
255	10	1	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	288
255	10	2	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	1688
255	10	2	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Takım	1
255	10	3	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	2311
255	10	3	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Set	1
255	11	1	Vitrinde Sergilenen Eşyaları	Adet	6
255	11	2	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	896
255	11	3	Masa, Sehpa ve Zeminde Serg. Süs Eşyaları	Adet	64
255	12	2	Büro Malzemeleri	Adet	13

Ek 4. Diğer Sosyal Faaliyetler				
Bölmeler	Sayısı		Üye Sayısı	
	2008	2009	2008	2009
Öğrenci Kulüpleri	127	147	5.356	5.529
Mezun Öğrenciler Derneği	-	-	3.801	4.243
TOPLAM	127	147	9.157	9.772

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						1/8	
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam	
			Tezsiz	Tezli			
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Sosyal Hizmet	Sosyal Hizmet	0	55	25	80	
	Sosyoloji	Sosyoloji	0	55	36	91	
	Tarih	Tarih	0	39	48	87	
	Tiyatro	Tiyatro	0	4	0	4	
	Türk Dili ve Edebiyatı	Eski Türk Edebiyatı		0	8	5	13
		Türk Dili		0	10	5	15
		Türk Halk Bilimi		0	28	10	38
		Yeni Türk Edebiyatı		0	19	13	32
	Uluslararası İlişkiler	Uluslararası İlişkiler	0	56	0	56	
	Üfleme ve Vurma Çalgılar	Üfleme ve Vurmalı Çalgılar	0	0	1	1	
	Yabancı Diller Eğitimi	Alman Dili Eğitimi		0	6	6	12
		Fransız Dili Eğitimi		0	10	4	14
		İngiliz Dili Eğitimi		0	31	13	44
	Yaylı Çalgılar	Keman		0	0	2	2
		Viyola		0	1	0	1
		Viyolonsel		0	3	0	3
	Aile ve Tüketici Bilimleri	Aile ve Tüketici Bilimleri	0	16	6	22	
	Alman Dili ve Edebiyatı	Alman Dilbilim		0	13	9	22
		Alman Edebiyatı		0	8	6	14
	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	0	12	5	17	
	Antropoloji	Antropoloji	0	33	18	51	
	Arkeoloji	Arkeoloji	0	5	16	21	
	Bilgi ve Belge Yönetimi	Bilgi ve Belge Yönetimi	0	26	11	37	
	Felsefe	Felsefe	0	32	18	50	
Fransız Dili ve Edebiyatı	Fransız Dili ve Edebiyatı	0	5	4	9		
Grafik	Grafik	0	32	12	44		

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						1/8
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Eğitim Bilimleri	Eğitim Programları ve Öğretim	0	25	22	47
		Eğt Yön. Teftişi Plan. Ve Ekonomisi	0	62	34	96
		Eğitimde Ölçme ve Değerlendirme	0	42	20	62
		Okul Yöneticiliği ve Eğt. Deneticiliği	5	0	0	5
		Psikolojik Danışma ve Rehberlik	0	30	12	42
	Heykel	Heykel	0	20	9	29
	İç Mimari ve Çevre Tasarımı	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	0	33	10	43
	İktisat	İktisat	0	91	56	147
	İletişim Bilimleri	İletişim Bilimleri	0	24	0	24
	İlköğretim	İlköğretim	0	30	32	62
		Okul Öncesi Eğitimi	0	21	9	30
	İngiliz Dil Bilimi	İngiliz Dil Bilimi	0	12	10	22
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	İngiliz Dili ve Edebiyatı	0	25	22	47
		İngiliz Kültür Araştırmaları	0	13	6	19
	İnsan Hakları	İnsan Hakları	0	0	13	13
		İnsan Hakları (Tezsiz)	14	0	0	14
	İşletme	İşletme	112	0	65	177
		Muhasebe-Finans Uzmanlığı	0	29	0	29
		Pazarlama	0	22	0	22
		Sayısal Finansman	7	0	0	7
		Turizm İşletmeciliği Uzmanlığı	0	6	0	6
		Üretim Yönetimi ve Sayısal Yöntemler	0	18	0	18
		Yönetim Org. Ve Örgütsel Davranış	0	33	0	33
	Maliye	Maliye	0	86	45	131
		Maliye (Tezsiz)	25	0	0	25
	Mütercim Tercümanlık	İngilizce Mütercim Tercümanlık	0	32	0	32

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						1/8
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Kamu Hukuku	Bilişim Hukuku	54	0	0	54
	Kompozisyon ve Orkestra Şefliği	Kompozisyon	0	3	3	6
		Orkestra Şefliği	0	3	0	3
	Müzikoloji	Müzikoloji	0	8	0	8
	Opera	Opera	0	2	2	4
	Piyano	Piyano	0	6	3	9
	Psikoloji	Deneysel Psikoloji	0	6	5	11
		Endüstri ve Örgüt Psikolojisi	0	3	1	4
		Gelişim Psikolojisi	0	10	4	14
		Klinik Psikoloji	0	11	10	21
		Sosyal Psikoloji	0	15	6	21
	Resim	Resim	0	23	23	46
	Sanat Tarihi	Sanat Tarihi	0	54	31	85
	Seramik	Seramik	0	11	8	19
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Kamu Yönetimi	0	31	23	54
		Siyaset Bilimi	0	34	25	59
Toplam			217	1.381	782	2.380

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						2/8	
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam	
			Tezsiz	Tezli			
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği	Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği	0	7	0	7	
	Aktüerya Bilimleri	Aktüerya Bilimleri	0	31	4	35	
	Bilgisayar Mühendisliği	Bilgisayar Mühendisliği	0	13	19	32	
	Bilgisayar Ve Öğr. Tekn. Eğitimi	Bilgisayar ve Öğr. Tekn. Eğitimi	0	36	24	60	
	Biyoloji	Biyoloji	Biyoloji	0	11	7	18
		Biyoloji(Biyoteknoloji)	Biyoloji(Biyoteknoloji)	0	3	7	10
		Biyoloji(Botanik)	Biyoloji(Botanik)	0	6	8	14
		Biyoloji(Ekoloji)	Biyoloji(Ekoloji)	0	2	12	14
		Biyoloji(Genel Biyoloji)	Biyoloji(Genel Biyoloji)	0	10	6	16
		Biyoloji(Hid. Biyo.)	Biyoloji(Hid. Biyo.)	0	7	10	17
		Biyoloji(Moleküler Biyo.)	Biyoloji(Moleküler Biyo.)	0	6	17	23
		Biyoloji(Uyg. Biyo.)	Biyoloji(Uyg. Biyo.)	0	8	12	20
		Biyoloji(Zooloji)	Biyoloji(Zooloji)	0	7	14	21
	Biyomühendislik	Biyomühendislik	0	32	24	56	
	Çevre Mühendisliği	Çevre Mühendisliği	0	46	20	66	
	Elektrik Elektronik Mühendisliği	Elektrik Elektronik Mühendisliği	0	147	33	180	
	Fizik Mühendisliği	Fizik Mühendisliği	0	14	14	28	
	Gıda Mühendisliği	Gıda Mühendisliği	0	46	23	69	
	İstatistik	İstatistik	0	43	13	56	
	Matematik	Matematik	0	23	11	34	
	Jeoloji Mühendisliği	Jeoloji Müh. (Hidrojeoloji Müh.)	Jeoloji Müh. (Hidrojeoloji Müh.)	0	11	8	19
		Jeoloji Mühendisliği	Jeoloji Mühendisliği	0	39	44	83
	Kimya	Kimya	0	64	52	116	
	Kimya Mühendisliği	Kimya Mühendisliği	0	51	23	74	
Maden Mühendisliği	Maden Mühendisliği	Maden Mühendisliği	0	42	23	65	
	akine Mühendisliği	akine Mühendisliği	0	31	0	31	

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						2/8
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Nanoteknoloji ve Nanotıp	Nanoteknoloji ve Nanotıp	0	51	32	83
	Nükleer Enerji Mühendisliği	Nükleer Enerji Mühendisliği	0	25	19	44
	Orta Öğr. Fen ve Matematik Al.	Orta Öğretim Fen ve Matematik Al.	0	14	18	32
	Temiz Tükenmez Enerjiler	Temiz Tükenmez Enerjiler	0	11	0	11
Toplam			0	837	497	1.334

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						3/8
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ	Bilişim Sistemleri	Bilişim Sistemleri	53	0	0	53

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						4/8
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
ATATÜRK İLK. VE İNK. TARİHİ ENS.	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi	0	19	22	41

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						5/8
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
NÜFUS ETÜTLERİ ENSTİTÜSÜ	Ekonomik ve Sosyal Demografi	Ekonomik ve Sosyal Demografi	0	1	2	3
	Teknik Demografi	Teknik Demografi	0	3	3	6
Toplam			0	4	5	9

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						6/8
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Ağız-Diş-Çene Hast. Ve Cer.	Cerrahi	0	0	14	14
	Aile Sağlığı	Adolesan Sağlığı	0	0	1	1
		Pediyatrik Otoinflatuar Hastalıklar	3	0	0	3
	Analitik Kimya	Analitik Kimya	0	4	8	12
	Beslenme Ve Diyetetik	Beslenme Bilimleri	0	34	0	34
		Beslenme Ve Diyetetik	0	0	20	20
		Diyetetik	0	44	0	44
		Toplu Beslenme Sistemleri	0	6	0	6
	Anatomi	Anatomi	0	0	2	2
	Biyofizik	Biyofizik	0	0	2	2
	Biyoistatistik	Biyoistatistik	0	12	9	21
	Biyokimya	Biyokimya	0	11	14	25
	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	0	5	8	13
	Çocuk Gelişimi Ve Eğitimi	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	0	8	13	21
		Özel Eğitim	0	4	0	4
	Çocuk Sağ.vVe Has. Hemşireliği	Çocuk Sağlığı Ve Hast. Hemşireliği	0	4	1	5
	Diş Hastalıkları Ve Tedavisi	Tedavi	0	0	13	13
	Doğum-Kadın Has. Hemşireliği	Doğum-Kadın Hastalıkları Hemşireliği	0	6	11	17
	Eczacılık İşletmeciliği	Eczacılık İşletmeciliği Ve Mevzuatı	0	0	6	6
		Tıbbi Ürün. Ruhsatlandırma Esasları	18	0	0	18
	Eczacılık Temel Bilimleri	Eczacılık Temel Bilimleri	0	1	0	1
	Endodonti	Endodonti	0	0	11	11
	Ergoterapi	ERGOTERAPİ	0	11	8	19
	Farmakognozi	Farmakognozi	0	6	6	12
Farmakoloji	Farmakoloji	0	2	14	16	

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						6/8	
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam	
			Tezsiz	Tezli			
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Farmasötik Biyoteknoloji	Farmasötik Biyoteknoloji	0	0	1	1	
	Farmasötik Botanik	Farmasötik Botanik	0	2	0	2	
	Farmasötik Kimya	Farmasötik Kimya	0	2	7	9	
	Farmasötik Teknoloji	Biyofarmasötik Ve Farmakokinetik		4	4	2	10
		Farmasötik Teknoloji		2	13	7	22
		Kozmetoloji		1	1	0	2
	Farmasötik Toksikoloji	Farmasötik Toksikoloji	0	1	10	11	
	Fizyoloji	Fizyoloji	0	0	4	4	
	Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon		0	49	32	81
		Kardiopulmoner Rehabilitasyon		0	9	7	16
		Protez-Ortez-Biomekani		0	18	5	23
		Spor Fizyoterapistliği		0	11	9	20
	Halk Sağlığı	Afetlerde Sağlık Yönetimi		0	1	0	1
		Çevre Hekimliği		0	1	0	1
		Epidemiyoloji		0	3	2	5
		Halk Sağlığı		0	8	3	11
		İş Sağlığı		0	3	3	6
		Sağlık Eğitimi		0	2	2	4
		Sağlık Yönetimi		0	4	2	6
	Halk Sağlığı Hemşireliği	Halk Sağlığı Hemşireliği	0	2	7	9	
	Hemşirelik Esasları	Hemşirelik Esasları	0	2	9	11	
	Hemşirelikte Yönetim	Hemşirelik Hizmetleri Yönetimi	0	6	0	6	
	Histoloji-Embriyoloji	Histoloji-Embriyoloji	0	0	2	2	
İç Hastalıkları Hemşireliği	İç Hastalıkları Hemşireliği	0	7	5	12		

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						6/8
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Klinik Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri	İleri Nörolojik Bilimler	0	0	2	2
		Klinik Nörolojik Bilimler	1	0	0	1
	Klinik Onkoloji	Radyoterapi Fiziği	0	15	0	15
	Kulak-Burun-Boğaz	Eğitim Odyolojisi	0	13	1	14
		Odyoloji Ve Kon. Bozuklukları	0	18	5	23
	Mikrobiyoloji	Mikrobiyoloji	0	7	5	12
	Nörolojik Ve Psikiyatrik Temel Bilimler	Temel Nörolojik Bilimler	0	0	12	12
	Oral Diagnoz Ve Radyoloji	Oral Diagnoz Ve Radyoloji	0	0	6	6
	Ortodonti	Ortodonti	0	0	14	14
	Pediatrik Temel Bilimler	Genetik	0	0	3	3
		İmmünoloji	0	3	1	4
	Pedodonti	Pedodonti	0	0	11	11
	Periodontoloji	Periodontoloji	0	0	16	16
	Plastik Ve Rekonstrüktif Cerrahi	İleri Plas.Ve Rekonstrüktif Cer.	0	0	3	3
	Preventif Onkoloji	Kanser Epidemiyolojisi	0	3	0	3
	Preventif Ve Epidemiyolojik Nör. Ve Psik.	Nöro-Elektrofizyoloji	0	0	2	2
	Protetik Diş Tedavisi	Protez	0	0	18	18
	Psikiyatri Hemşireliği	Psikiyatri Hemşireliği	0	4	5	9
	Radyofarmasi	Radyofarmasi	0	1	2	3
	Sağlık Kurumları Yönetimi	Sağlık Kurumları Yönetimi	0	33	18	51
	Sosyal Pediatri	Sosyal Pediatri	0	0	3	3
	Spor Bilimleri Ve Teknolojisi	Spor Bilimleri Ve Teknolojisi	0	17	17	34
	Tıp Eğitimi Ve Bilişimi	Tıp Eğitimi	0	2	0	2
Tıp Tarihi ve Etik	Tıp Etiği Ve Tarihi	0	0	4	4	

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						6/8
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Temel Onkoloji	Kanser Biyokimyası	0	1	0	1
		Temel İmmünoloji	0	1	0	1
		Tümör Biyolojisi Ve İmmünolojisi	0	1	10	11
	Tıbbi Biyoloji	Tıbbi Biyoloji	0	4	14	18
Toplam			29	430	452	911

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						7/8
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
NÜKLEER BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Radyasyon Fiziği ve uygulamaları	Radyasyon Fiziği	4	0	0	4

Ek 5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						8/8
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
TÜRKİYAT ARAŞTIRMALARI ENS.	TÜRKİYAT ARAŞTIRMALARI	TÜRKİYAT ARAŞTIRMALARI	0	7	0	7

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler						1/4
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)	
1	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri		Ulusal	28.01.2009	1	
2	Ayşe Sağlam Resim Sergisi		Ulusal	17.02.2009	22	
3	"Ahlak (sızlık)" Doç. Dr. İsmail Demirdöven		Ulusal	18.02.2009	1	
4	Uykusuz Söyleşileri Ersin Karabulut		Ulusal	20.02.2009	1	
5	"Internet orts, research, cretion and new media"		Uluslararası	23.02.2009	1	
6	"Türkiye ve Dünyada Laiklik" Prof. Dr. Emel Doğramacı		Ulusal	24.02.2009	1	
7	"Bir Demet Dinleti"	Bakanlık ve Bağlı Kurum/Kuruluş	Ulusal	25.02.2009	1	
8	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri		Ulusal	25.02.2009	1	
9	Konferans "Sanatın Doğuşu" Öğr. Gör. Dr. Cengiz Ertekin		Ulusal	26.02.2009	1	
10	Manu Cadjia Caz Konseri	Sivil Toplum Kuruluşu (vakıf, dernek, oda vb.)	Uluslararası	10.03.2009	1	
11	H.Ü. Güzel Sanatlar Fakültesi Heykel Bölümü Atölye Sergisi		Uluslararası	10.03.2009	10	
12	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri		Uluslararası	14.03.2009	1	
13	"Çağlar Boyunca Türk Sanatları" Yıldız Kenter T. Sait Halman		Uluslararası	16.03.2009	1	
14	"Çağımızın Düşünce Sefaleti" Erendiz Atasü		Uluslararası	17.03.2009	1	
15	"Kültür (süzlük)" Doç. Dr. İsmail Demirdöven		Uluslararası	18.03.2009	1	
16	Nevruz Etkinlikleri		Uluslararası	20.03.2009	1	
17	Korno Konseri Murat Üstünel Korno Top.		Ulusal	24.03.2009	1	
18	Teknokent Günleri		Ulusal	26.03.2009	2	
19	Elia Çalıştayları Avrupa Güzel Sanatlar Okulları Ligi		Uluslararası	26.03.2009	2	
20	Dünya Tiyatrolar Günü Etkinlikleri		Ulusal	27.03.2009	1	

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler						2/4
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)	
21	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri		Ulusal	31.03.2009	1	
22	"Kant Estetiği" Prof. Dr. Onur Bilge Kula		Ulusal	01.04.2009	1	
23	"Nazım Hikmet" M.Şerif Onaran-Rüştü Asyalı		Ulusal	07.04.2009	1	
24	Sanat-Kültür Öğrenci Topluluğu Sergisi		Ulusal	07.04.2009	10	
25	Gülşen Erdoğan Resim Sergisi		Ulusal	07.04.2009	15	
26	"Bir Esere Bakış" Gökşin Sipahioğlu	Sivil Toplum Kuruluşu (vakıf, dernek, oda vb.)	Uluslararası	09.04.2009	21	
27	"Küresel Isınma" Prof. Dr. Ali Demirsoy		Ulusal	09.04.2009	1	
28	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri		Ulusal	11.04.2009	1	
29	"Dil ve Müzik" Metin Göktepe		Ulusal	13.04.2009	1	
30	"Cinsel Yolla Bulaşan Hastalıklar ve AIDS" Prof. Dr. Serhat Ünal		Ulusal	14.04.2009	1	
31	Şan Resitali		Ulusal	14.04.2009	1	
32	"Evrenin Oluşumu ve Biz" Prof. Dr. Şahin Yenişehirlioğlu		Ulusal	16.04.2009	1	
33	"Psikolojik Danışmada Kriz ve Krize Müdahale" Prof. Dr. Oya Ersever		Ulusal	17.04.2009	1	
34	"Roman Üzerine" Prof. Dr. Tahsin Yücel		Ulusal	22.04.2009	1	
35	Hacettepe Çocuk Halk Dansları Topluluğu Gösterisi		Ulusal	23.04.2009	1	
36	"Fusion Art Institute" 7. Uluslararası Tek. Tas. Sergisi	Sivil Toplum Kuruluşu (vakıf, dernek, oda vb.)	Uluslararası	24.04.2009	10	
37	Fransızca Şarkılar		Ulusal	28.04.2009	1	
38	"Bilgi(sizlik)" Prof. Dr. İsmail Demirdöven		Ulusal	29.04.2009	1	
39	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri		Ulusal	29.04.2009	1	
40	H.Ü. Rektörlüğü Klasik Türk Müziği Korosu Konseri		Ulusal	02.05.2009	1	

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler						3/4
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)	
41	"İnsan Hakları ve Türkiye" Rıza Türmen		Ulusal	04.05.2009	1	
42	Fransızca Şarkılar		Ulusal	05.05.2009	1	
43	Modern Dans Gösterisi		Ulusal	06.05.2009	1	
44	"Nasıl Bir Eğitim Reformu?" Prof. Dr. Bozkurt Güneç		Ulusal	07.05.2009	1	
45	"Oğlu Işık Öğütçü Babası Orhan Kemal'i Anlatıyor"		Ulusal	11.05.2009	1	
46	"Yaşlanan Dünyamızın Yaşlanan İnsanları" Prof. Dr. Y. Gökçe Kutsal		Ulusal	12.05.2009	1	
47	10. Kültür Sanat Şenliği		Ulusal	13.05.2009	3	
48	"Connection of Art and Science New was of cretion" Jean-Paul Formentreux		Uluslararası	15.05.2009	1	
49	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri		Ulusal	16.05.2009	1	
50	Serap Emmuğil Resim Sergisi		Ulusal	18.05.2009	4	
51	"Sanat(sızlık)-Ölüm(süzlük)" Doç. Dr. İsmail Demirdöven		Ulusal	20.05.2009	1	
52	Ankara Devlet Konservatuvarı İlköğretim ve Lisans Kon.		Ulusal	22.05.2009	1	
53	Erol Erdinç Caz Konseri		Ulusal	26.05.2009	1	
54	Zafer Gençaydın Resim Sergisi		Ulusal	30.08.2009	30	
55	"Blogna süreci sen. Gelişmeler." Prof. Dr. Selda Önderoğlu		Ulusal	12.10.2009	1	
56	Napoliten ve Nostaljik Müzik	Bakanlık ve Bağlı Kurum/Kuruluş	Ulusal	15.10.2009	1	
57	"Dünya Koroları Açıklamalı Dinleti" Zeynep Melis Milli		Ulusal	20.10.2009	1	
58	"Atatürk ve Cumhuriyeti" Yekta Güngör Özden		Ulusal	21.10.2009	1	
59	"Doğru Konuşma ve Diksiyon" Çiğdem Özdemir		Ulusal	26.10.2009	1	
60	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri		Ulusal	27.10.2009	1	

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler						4/4
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)	
61	Hayati Misman Sergisi		Ulusal	11.11.2009	16	
62	“Son Gelişmeler Işığında AB ve Türkiye” Prof. Dr. Haluk Günuğur		Ulusal	16.11.2009	1	
63	“Üniversite Sanayi İşbirliği” Prof. Dr. Selçuk Geçim		Ulusal	17.11.2009	1	
64	“Türkiye’de Demokrasi” Prof. Dr. Sami Selçuk		Ulusal	20.11.2009	1	
65	“İngiliz Amerikan Petrol İşbirliğinin Tarihsel Kökenleri ve Musul Petrolü” Prof. Dr. Bige Sükan		Ulusal	23.11.2009	1	
66	“Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi ve Türkiye” Rıza Türmen		Ulusal	24.11.2009	1	
67	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri		Ulusal	24.11.2009	1	
68	“Sanat ve Ölümsüzlük” Doç. Dr. İsmail Demirdöven		Ulusal	01.12.2009	1	
69	“Söyleşi” Prof. Dr. Yılmaz Erşen		Ulusal	02.12.2009	1	
70	Resim Sergisi Zahit Büyükişleyen		Ulusal	04.12.2009	26	
71	“Söyleşi” Nermin Bezmen		Ulusal	07.12.2009	1	
72	“İnsan ve Teknoloji” Doç. Dr. İsmail Demirdöven		Ulusal	11.12.2009	1	
73	“Avrupa Sanatında Osmanlı İzleri” Prof. Dr. Günsel Rende		Ulusal	14.12.2009	1	
74	Konser Sıla İlyasoğulları		Ulusal	16.12.2009	1	
75	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri		Ulusal	22.12.2009	1	

Ek 7. Kültürel Etkinlikler**OCAK 2009 ETKİNLİKLERİ**

MAĞARA ARAŞTIRMA TOPLULUĞU : 16-21 Ocak 2009 tarihleri arasında Isparta ili Kuz Mağarası'na ve Keşme mevkiinde bulunan mağaralara eğitim faaliyeti düzenledi.

DAĞCILIK VE DOĞA SPORLARI TOPLULUĞU : 17-25 Ocak 2009 tarihleri arasında Niğde Aladağlarda İleri Kış Teknikleri Eğitim Kampı düzenledi.

25-31 Ocak 2009 tarihleri arasında Niğde Aladağlarda İleri Kış Teknikleri Eğitim Kampı düzenledi.

FOTOĞRAF TOPLULUĞU : Ocak-Mayıs 2009 tarihleri arasında Doç. Dr. Refa EMRALİ gözetiminde H.Ü.Güzel Sanatlar Fakültesi Heykel Bölümünde fotoğraf çekimi düzenledi.

ŞUBAT 2009 ETKİNLİKLERİ

BESLENME VE DİYET TOPLULUĞU: 13 Şubat 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Mavi Amfi'de "Supersize Me" isimli film gösterimi düzenledi.

27 Şubat 2009 tarihinde "Lorenzo'nun Yağı" adlı film gösterimleri düzenledi.

DRAMA TOPLULUĞU: 21 Şubat – 07 Mart 2009 tarihlerinde Dösım 75.Yıl Kültür Merkezi Sahnesinde "Matmazel Julie"adlı tiyatro oyunlarını sahneledi.

9-20-23 Şubat 2009 ve 06 Mart 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde stand açtı.

DAĞCILIK VE DOĞA SPORLARI TOPLULUĞU: 28 Şubat-01 Mart 2009 tarihleri arasında Erciyes Kazma Krampon eğitim faaliyeti düzenledi.

MAĞARA ARAŞTIRMA TOPLULUĞU: 16-20 Şubat 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Ziraat Bankası önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

TÜRKÇE TOPLULUĞU: 09-14 Şubat 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde stand açtı.

23-28 Şubat 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde stand açtı.

BİLİM KÜLTÜR VE SANAT TOPLULUĞU: Beytepe Yerleşkesi Yıldız Amfi M8 dersliğinde Perşembe günleri rutin olarak film gösterimleri düzenledi.

20 Şubat 2009 tarihinde Sosyal Hizmetler Bölümü Sinema Salonunda katılımcıların diledikleri konuda eşit sürelerle kürsüyü kullanabildikleri "Gençlik Konuşuyor, Gençlik Sözü Aldı" konulu söyleşi düzenledi.

24 Şubat 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi "M" Salonunda Su Gösteri Sanatları Sahnesi oyuncularından hazırlanan "Sakıncalı Piyade"adlı tiyatro oyunu gösterimi düzenledi.

19 Şubat 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 1 Salonunda "Gençlik Konuşuyor, Gençlik Sözü Aldı" konulu söyleşi düzenledi.

ATATÜRKÇÜ DÜŞÜNCE TOPLULUĞU: 26 Şubat 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Beyaz Amfi'de "V For Vendetta" isimli film gösterimi düzenledi.

SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ TOPLULUĞU: 16-20 Şubat 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası, Çarşı ve İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi önünde stand açtı.

20 Şubat 2009 tarihinde Ankara Üniversitesi Cebeci Kampüsü içinde Çınar Restorantta üyeleriyle tanışma yemeği düzenledi.

26 Şubat 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda konuşmacı olarak Gazeteci Yazar Saygı ÖZTÜRK ile söyleşi düzenledi.

BİLİMSEL DÜŞÜNCE TOPLULULUĞU: 26 Şubat 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda konuşmacı olarak Mersin Üniversitesinden Yrd.Doç.Dr.Özlem ÇAKIR ve Cumhuriyet Gazetesi Yazarı Mustafa BALBAY ile “1950’den 2009’a Eğitimin Gerçekleştirilmesi” konulu panel düzenledi.

HAVACILIK TOPLULUĞU: 09-13 Şubat 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Siyah Amfi’de İleri Düzey Dersleri düzenledi.

09-13 Şubat 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Ziraat Bankası ve Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım için stand açtı.

16-20 Şubat 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Dış Hekimliği Fakültesi Ata Ümit Aksoy Amfisi’nde tanıtım toplantısı ve başlangıç eğitimi düzenledi.

TIP TARİHİ TOPLULUĞU: 18 Şubat 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 2 Salonunda açılış toplantısı düzenledi.

İZCİLİK TOPLULUĞU: 28 Şubat-01 Mart 2009 tarihleri arasında Çamlıdere’de İzcilik Kampı düzenledi.

SİNEMA VE VIDEO TOPLULUĞU: 25 Şubat-06 Mart 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Kütüphane önünde topluluklarını tanıtım için stand açtı.

EKONOMİ TOPLULUĞU: 11-12-13 Şubat 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A Kapısı girişinde ve Ziraat Bankası önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

29 Şubat 2009 tarihinde Gazi Çocuk Yuvası’na gezi düzenledi.

23-24-25-26-27 Şubat 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “18.Yıl Söyleşileri” düzenledi.

İLETİŞİM TOPLULUĞU: 09 Şubat-05 Mart 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası ve Kütüphane önünde topluluklarını ve projelerini tanıtım için stand açtı.

12 Şubat 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Cisco Ağ Teknolojileri Semineri” düzenledi.

19 Şubat 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Dreamweaver ile Web Tasarım Teknikleri Semineri” düzenledi.

25 Şubat 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “C ile Web Uygulaması Semineri” düzenledi.

MART 2009 ETKİNLİKLERİ

ROCK TOPLULUĞU: 06 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda söyleşi ve belgesel gösterimi düzenledi.

12 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Nostalji Müzik Grupları” adlı film gösterimi düzenledi.

18 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Into The Wild” adlı film gösterimi düzenledi.

EKONOMİ TOPLULUĞU: 02-03-04-05-06 Mart 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “Ekonomi Sohbetleri” düzenledi.

19-20 Mart 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “CV Doldurma Teknikleri” konulu konferans düzenledi.

30-31 Mart 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A kapısı, Edebiyat Fakültesi A kapısı, Yabancı Diller Yüksekokulu ve Öğrenci Kafeteryası önünde stand açtı.

BİLİM KÜLTÜR VE SANAT TOPLULUĞU: 19 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda Gazeteci Merdan YANARDAĞ ile “Medya ve İktidar” konulu panel düzenledi.

SOSYAL HİZMET ETKİLEŞİM TOPLULUĞU: 02 Mart 2009 tarihinde Sosyal Hizmetler Bölümünde hazırlık sınıfı öğrencileri ile tanışma toplantısı düzenledi.

İLKÖĞRETİM TOPLULUĞU: 13 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Eğitim Günleri- Köy Enstitüleri” konulu konferans düzenledi.

19-20 Mart 2009 tarihleri arasında Eğitim Fakültesi İlköğretim Bölümü bahçesinde Ağrı Doğu Beyazıt İlköğretim Okulu öğrencileri için yardım kermesi düzenledi.

KİTAP TOPLULUĞU: 09 Mart 2009 tarihinde Sosyal Hizmetler Bölümü Konferans Salonunda ODTÜ Edebiyat Topluluğunun katılımıyla “Nazım Şiirleri, Şiir Dinletisi” düzenledi.

14 Mart 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 1 Salonunda konuşmacı olarak Yazar Metin CULHAOĞLU’nun katıldığı “Yeni Osmanlıcılık” Hasta Adama Dönüş mü? İsimli panel düzenledi.

BİLİMSEL DÜŞÜNCE TOPLULUĞU: 04 Mart 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde etkinliklerini tanıtım için stand açtı.

05 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda Cumhuriyet Gazetesi Yazarı Mustafa BALBAY ile “Gerici Eğitim Politikaları” konulu panel düzenledi.

11-18-25 Mart 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Kütüphanesi önünde stand açtı.

25 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Gazap Üzümleri” isimli film gösterimi düzenledi.

TÜRKÇE TOPLULUĞU: 5-6 Mart 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Mehmet Akif Ersoy Salonunda Türk Dil Kurumu ile ortaklaşa “3.Türkçe Günleri” düzenledi

2-6 Mart 2009 tarihlerinde “3.Türkçe Günleri”adlı etkinliklerinin tanıtımı için Beytepe Yerleşkesi Yabancı Diller Yüksekokulu girişinde stand açtı.

İŞLETME TOPLULUĞU: 09–13 Mart 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Edebiyat Fakültesi önünde etkinliklerinin tanıtımını yapmak için stand açtı.

TIP TARİHİ TOPLULUĞU: 16 Mart 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Kırmızı Salonunda “1.Tıp Bayramı paneli” düzenledi.

ALTERNATİF MÜZİK TOPLULUĞU: 12 Mart 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 2 Salonunda tanışma toplantısı düzenledi.

MATEMATİK TOPLULUĞU: 07–08 Mart 2009 tarihlerinde Kapodokya’ya gezi düzenledi.

TÜRK HALK MÜZİĞİ TOPLULUĞU: 23 Mart 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 1 Salonunda “Aşık Veysel’i Anma” dinletisi düzenledi.

YOGA TOPLULUĞU: 18–19 Mart 2009 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 2 Salonunda Yoga konulu belgesel gösterimi düzenledi.

ATATÜRKÇÜ DÜŞÜNCE TOPLULUĞU: 17 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda H.Ü. Biy. Böl. Öğr. Üy. Prof. Dr. Ali DEMİRSOY’un katıldığı “Evrım” konulu konferans düzenledi.

24 Mart 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğretim Üyeleri Kafeteryasında “Tanışma Kokteyli” düzenledi.

23–30 Mart 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 2 Salonunda “Nutuk” adlı video gösterimi düzenledi.

23 Mart 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım standı açtı.

GO TOPLULUĞU: 14-15 Mart 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Öğretim Üyeleri Kafeteryasında “Ulusal Hacettepe Go Turnuvası” düzenledi.

MALİYE TOPLULUĞU: 31 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Mehmet Akif Ersoy Salonunda İspanya Büyükelçisi ile söyleşi düzenledi.

EĞİTİME İLK ADIMI DESTEKLEME TOPLULUĞU: 30-31 Mart 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “1.Eğitim Günleri” adlı seminer düzenledi ve “K” Salonu önünde stand açtı.

İLETİŞİM TOPLULUĞU: 23 Mart-05 Nisan 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Ziraat Bankası karşısında topluluklarını tanıtım için stand açtı.

05 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “E-Ticaret ile Web Geleceği Semineri” düzenledi.

EĞİTİM VE TOPLUM GÖNÜLLÜLERİ TOPLULUĞU: 25 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Kütüphane önünde, 26 Mart 2009 tarihinde ise Edebiyat Fakültesi önünde stand açtı.

DANS SPORLARI TOPLULUĞU: 26-27 Mart 2009 tarihlerinde Jive Dans Derslerinin tanıtımı için Sıhhiye-Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryaları önünde stand açtı.

OKUMA TOPLULUĞU: 30-31 Mart 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A kapısı, Öğrenci Kafeteryası, Yabancı Diller Yüksekokulu ve Edebiyat Fakültesi A kapısı önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

FOTOĞRAF TOPLULUĞU: 13-21 Mart 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi “M” Salonu girişinde Hacettepe Üniversitesi personeli, öğretim üyeleri ve öğrencilerinin fotoğraflarından oluşan bir sergi açtı.

NİSAN 2009 ETKİNLİKLERİ

BİYOLOJİ TOPLULUĞU:28-29 Nisan 2009 tarihlerinde İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “Nanobiyoloji Semineri ve Biyoloji Sergisi” düzenledi.

07 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Fen Fakültesi Biyoloji Bölümü Altan Günalp Salonunda Prof. Dr. Ethem DERMAN’ın katıldığı “Evreni Modellemek” konulu seminer düzenledi.

28-29 Nisan 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “Darwin ve Evrim” konulu sempozyum düzenledi.

EĞİTİME İLK ADIMI DESTEKLEME TOPLULUĞU: 01 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda Kukla Sanatçısı Hakan ARISOY’un katıldığı “Kukla Yapımı Günü” düzenledi.

BİLİM KÜLTÜR VE SANAT TOPLULUĞU: 16 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Fizik Mühendisliği Öğr. Üy. Ömer YAVAŞ ile “Cern Deneyi” konulu panel düzenledi.

TIP TARİHİ TOPLULUĞU: 14 Nisan 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 1 Salonunda “Tanrıyı Oynayanlar” isimli film gösterimi düzenledi.

DANS SPORLARI TOPLULUĞU: 30 Nisan 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi “M” Salonunda medya mensuplarının, dans okullarının, üniversite dans topluluklarının ve yurtdışından dansçıların katıldığı “3.Dans Festivali”düzenledi.

15-16-17-22-23-24-27-28-29 Nisan 2009 tarihlerinde Beytepe-Sıhhiye Yerleşkeleri Öğrenci Kafeteryaları önünde stand açtı.

ENGELSİZ HACETTEPE TOPLULUĞU: 01 Nisan 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde Tekerlekli Sandalye sergiledi.

OKUMA TOPLULUĞU: 01-10 Nisan 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A kapısı, Öğrenci Kafeteryası, Yabancı Diller Yüksekokulu ve Edebiyat Fakültesi A kapısı önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

PSİKOLOJİK DANIŞMA TOPLULUĞU: 06-07 Nisan 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “6.Kişisel Gelişim Semineri” düzenledi.

30-31 Mart 2009 ve 1-2-3 Nisan 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Eğitim Fakültesi İlköğretim Bölümü, Edebiyat Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu ve Öğrenci Kafeteryası önünde etkinliklerinin tanıtımı için stand açtı.

AİLE VE TÜKETİCİNİN BİLİNÇLENDİRİLMESİ TOPLULUĞU: 02 Nisan 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi “R” Salonunda konferans düzenledi.

KİŞİSEL GELİŞİM TOPLULUĞU: 14-15 Mart 2009 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonunda “Kişisel Gelişim Günleri” isimli konferans düzenledi.

MALİYE TOPLULUĞU: 21-22 Nisan 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “Yurt Dışı Eğitim” konulu konferans düzenledi.

24 Mart 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda Sanatçı Şevval SAM ile söyleşi düzenledi.

ORYANTİRİNG TOPLULUĞU: 05 Nisan 2009 tarihinde Kastamonu’da düzenlenen “Üniversiteler Arası Oryantiring Yarışmaları”na katıldı.

ROCK TOPLULUĞU: 08 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “The Doors” adlı film gösterimi düzenledi.

30 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Nirvana Tarihi ve Seattle”adlı belgesel gösterimi düzenledi.

BİLİMSEL DÜŞÜNCE TOPLULUĞU: 08 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Kütüphane önünde stand açtı.

TÜRKÇE TOPLULUĞU: 20 Nisan 2009 tarihinde Kırmızı Amfi’de, 21 Nisan 2009 tarihinde Beyaz Amfi’de, 27 Nisan 2009 tarihinde Konferans 2 Salonunda, 28 Nisan 2009 tarihinde Beyaz Amfi’de Hızlı Okuma Kursu düzenledi.

BİLGİSAYAR TOPLULUĞU: 08-09-10 Nisan 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Mehmet Akif Ersoy Salonunda “Bilişim Günleri” adlı seminer düzenledi.

2-3-6-7 Nisan 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası çaprazında stand açtı.

YOGA TOPLULUĞU: 07-09 Nisan 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 2 Salonunda “Özgürce Bağımsızlık” isimli belgesel gösterimi düzenledi.

KİTAP TOPLULUĞU: 14 Nisan 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonunda “Modern Zamanlar” isimli film gösterimi düzenledi.

20 Nisan 2009 tarihinde Sosyal Hizmetler Bölümü Sinema Salonunda “Kamber Ateş Nasılsın?” isimli film gösterimi ve öykünün gerçek kahramanı Kamber ATEŞ ile söyleşi düzenledi.

27 Nisan 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım standı açtı.

28 Nisan 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 1 Salonunda “Ekmek, Gül ve Hürriyet” konulu panel düzenledi.

HAVACILIK TOPLULUĞU: 23-26 Nisan 2009 tarihleri arasında Antalya’nın Kaş ilçesinde İleri Düzey Uçuş eğitimleri ve yaz dönemi yarışlarına hazırlık faaliyeti düzenledi.

RİSK VE SİGORTA TOPLULUĞU: 22 Nisan 2009 tarihinde İstanbul’a sektörler gezisi düzenledi.

TİYATRO TOPLULUĞU: 26 Nisan 2009 tarihinde Ankara Sanat Tiyatrosu’nda tiyatro gösterimi düzenledi.

27 Nisan 2009–20 Mayıs 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Merkez Kütüphane ve Elektrik Elektronik Mühendisliği önünde stand açtı.

İLETİŞİM TOPLULUĞU: 06-30 Nisan 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde stand açtı.

KİŞİSEL GELİŞİM TOPLULUĞU: 8-9-10-13-14 Nisan 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Elektrik Elektronik Mühendisliği ve Ziraat Bankası önünde etkinliklerini tanıtım amacıyla stand açtı.

22 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Kişisel Gelişim Günleri” düzenledi.

GO TOPLULUĞU: 13-16 Nisan 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Kütüphane önünde topluluklarını tanıtım standı açtı.

PSİKOLOJİ TOPLULUĞU: 14 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda Doç. Dr. Gonca SOYGÜT ile “Şema Terapi” konulu konferans düzenledi.

20 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda Prof. Dr. Oğuz BERKSUN ile “Aile ve Cinsellik Terapisi” konulu konferans düzenledi.

ATATÜRKÇÜ DÜŞÜNCE TOPLULUĞU: 06-13 Nisan 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 2 Salonunda “Nutuk” adlı video gösterimi düzenledi.

16 Nisan 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Beyaz Amfi’de “Devrim Arabaları” adlı film gösterimi düzenledi.

20-21 Nisan 2009 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde stand açtı.

22 Nisan 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Kırmızı Salonda Milliyet Gazetesi Yazarı Fikret BİLA ile “Laiklik ve Bölünmezlik” konulu söyleşi düzenledi.

SİNEMA VE VIDEO TOPLULUĞU: 15 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Mehmet Akif Ersoy Salonunda “Akbank Sanat Kısa Film Festivali”düzenledi.

20-22 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Derin Kırmızı” ve “İp” isimli film gösterimleri düzenledi.

MATEMATİK TOPLULUĞU: 11-12 Nisan 2009 tarihlerinde Safranbolu ve Amasra’ya gezi düzenledi.

EKONOMİ TOPLULUĞU: 01-10 Nisan 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A kapısı, Edebiyat Fakültesi A kapısı, Yabancı Diller Yüksekokulu ve Öğrenci Kafeteryası önünde stand açtı.

06-07-08-09-10 Nisan 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “Kariyer Günleri Kariyer Dünyasına Bir Adım ” konulu konferans düzenledi.

13-14-15-16-17 Nisan 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “Global Ekonomide Değişen Dengeler”konulu konferans düzenledi.

ALTERNATİF MÜZİK TOPLULUĞU: 16-22 Nisan 2009 tarihleri arasında Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryaları önünde stand açtı.

ULUSLAR ARASI İLİŞKİLER TOPLULUĞU: 30 Nisan 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda Japonya Ankara Büyükelçisi’nin konuşmacı olarak katıldığı “Japon Dış Politikası ve Türk Japon İlişkileri” konulu panel düzenledi.

BESLENME VE DİYET TOPLULUĞU: 30 Nisan 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonunda “Ratatouille” isimli film gösterimi düzenledi.

30 Nisan 2009 tarihinde Overall Bar’da parti düzenledi.

DRAMA TOPLULUĞU: 20 Nisan-04 Mayıs 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası karşısında tiyatro oyunlarının tanıtımını yapmak için stand açtı.

18-19-25-26 Nisan 2009 tarihlerinde Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Spor Salonunda Çhov’un “Piyat” adlı oyununu sahneledi.

SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ TOPLULUĞU: 18 Nisan 2009 tarihinde Beypazarı’na gezi düzenledi.

ÇOCUK GELİŞİMİ VE EĞİTİMİ TOPLULUĞU: 29 Nisan 2009 tarihinde Sosyal Hizmetler Çocuk Esirgeme Kurumu Altındağ Toplum Merkezinde “Gülen Yüzler Şenliği” düzenledi.

MAYIS 2009 ETKİNLİKLERİ

TÜRK HALK BİLİMİ TOPLULUĞU: 04 Mayıs 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda Mevlüt ÖZHAN ile “Karagöz” isimli konferans düzenledi.

DRAMA TOPLULUĞU: 09-10-16-17 Mayıs 2009 tarihlerinde Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Spor Salonunda Çhov’un “Piyat” adlı oyununu sahneledi.

TİYATRO TOPLULUĞU: 01-09-10 Mayıs 2009 tarihinde Ankara Sanat Tiyatrosu’nda tiyatro gösterimi düzenledi.

DANS SPORLARI TOPLULUĞU: 01-02 Mayıs 2009 tarihlerinde “3.Dans Festivali” etkinlikleri çerçevesinde Beytepe Yerleşkesi Amfi Tiyatroda Jandarma Bando ve Ceza konseri düzenledi.

SOSYAL HİZMET ETKİLEŞİM TOPLULUĞU: 06 Mayıs 2009 tarihinde Sosyal Hizmetler Bölümü Konferans Salonunda konuşmacı olarak İstanbul Arel Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Psikoloji Bölümünden Doç. Dr. Serdar M.DEĞİRMENCİOĞLU’nun katılacağı belgesel gösterimi ve sunum düzenledi.

ÇEVİRİ TOPLULUĞU: 5-8 Mayıs 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda “Kariyer Günleri” düzenledi.

TÜRK HALK MÜZİĞİ TOPLULUĞU: 08-09 Mayıs 2009 tarihlerinde İzmir’de düzenlenen “Üniversiteler Arası Türk Halk Müziği Yarışması”na katılarak 3. oldu.

SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ TOPLULUĞU: 04-08-11-15 Mayıs 2009 tarihlerinde Beytepe İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Beytepe Alışveriş Merkezi, Edebiyat Fakültesi ve Öğrenci Kafeteryası önünde etkinliklerini tanıtım için stand açtı.

11 Mayıs 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda Yazar Ahmet ÜMİT ile söyleşi düzenledi.

12-13-14 Mayıs 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda konuşmacı olarak DP Genel Başkanı Süleyman SOYLU, Devlet Eski Bakanı Abdülatif ŞENER, DSP Eski Genel Başkanı Zeki SEZER ve CHP Genel Başkanı Onur ÖYMEN’in katıldıkları “1.Siyaset Günleri” düzenledi.

BİLİM KURGU VE FANTAZİ TOPLULUĞU: 02-03 Mayıs 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryasında “Rol Yapma Oyunları” adlı etkinlik düzenledi.

FOTOĞRAF TOPLULUĞU: 02 Mayıs 2009 tarihinde Beypazarına gezi düzenledi.

25-29 Mayıs 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi “M” kapısı girişinde fotoğraf sergisi açtı.

OTOMOTİV MÜHENDİSLERİ TOPLULUĞU: 08-09 Mayıs 2009 tarihlerinde Bursa’da düzenlenen “II.Otomotiv Sempozyumu”na katıldı.

PSİKOLOJİ TOPLULUĞU: 05 Mayıs 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi PM Laboratuvarında konuşmacı olarak Prof. Dr. Ülgen OKYAVUZ’un katıldığı “Psikodrama” konulu konferans düzenledi.

GO TOPLULUĞU: 09-10 Mayıs 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Öğretim Üyeleri Kafeteryasında GO Turnuvası düzenledi.

HAVACILIK TOPLULUĞU: 19-24 Mayıs 2009 tarihleri arasında Denizli’de yapılacak olan Uluslar arası Open xc 2009 Yarışması’na katıldı.

SATRAŇ TOPLULUĞU: 09-10 Mayıs 2009 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryasında H.Ü. Kapalı Satranç Turnuvası düzenledi.

DAĞ BİSİKLETİ İLE GEZİ TOPLULUĞU: 09-10 Mayıs 2009 tarihlerinde İstanbul Polenez Köy’de Adampoz MTB Cup Bisiklet Yarışına katıldı.

TOPLUM VE EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ TOPLULUĞU: 15 Mayıs 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda Oryantasyon Programı düzenledi.

EKONOMİ TOPLULUĞU: 04-05-06-07-08 Mayıs 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “Siyaset, Ekonomi ve Dış İlişkiler” sempozyumu düzenledi.

15-21 MAYIS 2009 TARİHLERİ ARASINDA YAPILAN GENÇLİK HAFTASI KUTLAMALARI

15-21 Mayıs 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Yıldız Amfi giriş katında fotoğraf sergisi açtı.

15 Mayıs 2009 tarihinde saat 19.00’da Sıhhiye Yerleşkesi “M” Salonunda Müzik ve Oyun Deneme Topluluğu konser düzenledi.

16 Mayıs 2009 saat 19.00’da Karum önünde Alternatif Müzik Topluluğu konser düzenledi.

17 Mayıs 2009 saat 19.00’da Sıhhiye Yerleşkesi “M” Salonunda Türk Halk Müziği Topluluğu Halk Oyunları gösterisi düzenledi.

18 Mayıs 2009 saat 19.00’da Sıhhiye Yerleşkesi “M” Salonunda Türk Halk Müziği Topluluğu konser düzenledi.

19 Mayıs 2009 saat 19.00’da Sıhhiye Yerleşkesi “M” Salonunda Türk Sanat Müziği Topluluğu konser düzenledi.

19 Mayıs 2009 saat 14.00’de 75.Yıl Sahnesinde Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu Tiyatro Gösterisi düzenledi.

HAZİRAN 2009 ETKİNLİKLERİ

MATEMATİK TOPLULUĞU: 01-04 Haziran 2009 tarihleri arasında Antalya Olimpos’a gezi düzenledi.

DANS SPORLARI TOPLULUĞU: 20 Haziran 2009 tarihinde İstanbul’da yapılan “Üniversite En Aktif Kulüp Yarışması Ödül Töreni”ne katıldı.

DAĞ BİSİKLETİ İLE GEZİ TOPLULUĞU: 26-28 Haziran 2009 tarihleri arasında Nevşehir,Ürgüp ve Göreme’de yapılacak olan “Kapadokya Uluslararası MTB Kupası”na katıldı.

AĞUSTOS 2009 ETKİNLİKLERİ

DANS SPORLARI TOPLULUĞU: 29-30 Ağustos 2009 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenen “Standart ve Latin Dans Yarışması”na katıldı.

EYLÜL 2009 ETKİNLİKLERİ

DAĞ BİSİKLETİ İLE GEZİ TOPLULUĞU: 28 Eylül – 02 Ekim 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası ve Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi önünde topluluklarını tanıtım ve üye kaydı için stand açtı.

EKİM 2009 ETKİNLİKLERİ

DRAMA TOPLULUĞU: 12-23 Ekim 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Yemekhanesi karşısında, Yabancı Diller Yüksekokulu içinde ve Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım ve üye kaydı için stand açtı.

22 Ekim 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda toplulukları hakkında bilgi vermek ve tanıtım yapmak için açılış toplantısı düzenledi.

FOTOĞRAF TOPLULUĞU: 05-16 Ekim 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Yıldız Amfi'de Fotoğraf Sergisi açtı.

2009-2010 Eğitim-Öğretim yılında Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi binası Turuncu Amfi'de her Cumartesi "Temel ve İleri Düzey Fotoğraf Kursu" düzenledi.

KİŞİSEL GELİŞİM TOPLULUĞU: 05-09 Ekim 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Elektrik Elektronik Mühendisliği, Öğrenci Kafeteryası, Yabancı Diller Yüksekokulu ve Edebiyat Fakültesi önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

AMERİKAN FUTBOL TOPLULUĞU: 05-09 Ekim 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Yıldız Amfi'de topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

ÇOCUK RUH SAĞLIĞI TOPLULUĞU: 05 Ekim 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

15 Ekim 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Binası Konferans Salonu 2'de açılış toplantısı düzenledi.

EKONOMİ TOPLULUĞU: 5-6-7-8-9-12-13-14-15-16 Ekim 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. A kapısında, Öğrenci Kafeteryası ve Yabancı Diller Yüksekokulu önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

İŞLETME TOPLULUĞU: 05-09 Ekim 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. ve Ziraat Bankası önünde, Edebiyat Fakültesi ve Yabancı Diller Yüksekokulu içinde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

TİYATRO TOPLULUĞU: 08-23 Ekim 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü ve Kütüphane önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

DAĞCILIK VE DOĞA SPORLARI TOPLULUĞU: 14-15-16 Ekim 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Kütüphane önünde, 14-15 Ekim 2009 tarihlerinde Yabancı Diller Yüksekokulu önünde, 16 Ekim 2009 tarihinde ise Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

HAVACILIK TOPLULULUĞU: 13 Ekim 2009 ve 19-23 Ekim 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Siyah Amfi'de topluluklarını tanıtım toplantısı ve teorik dersler düzenledi.

SİNEMA VE VİDEO TOPLULUĞU: 05-23 Ekim 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Kütüphane önünde topluluklarını tanıtım ve üye kaydı yapmak için stand açtı.

SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ TOPLULUĞU: Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. Tuğrul Çubukçu Salonunda 26-27-28-30 Ekim 2009 tarihlerinde tanışma toplantısı, 02-06 Ekim 2009 tarihleri arasında konuşmacı olarak Yazar Banu AVAR ile söyleşi, 23-27 Kasım 2009 tarihlerinde ise "2.Kamu Sektöründe Kariyer Meslekler" konulu panel düzenledi.

21 Ekim 2009 Tarihinde Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. Tuğrul Çubukçu Salonunda topluluk üyeleriyle tanışma toplantısı düzenledi.

TIP TARİHİ TOPLULUĞU: 19 Ekim 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Siyah Amfi’de topluluk üyeleriyle tanışma toplantısı düzenledi.

24 Ekim 2009 tarihinde Anadolu Medeniyetleri Müzesi ve Ankara Kalesi’ne gezi düzenledi.

HALK OYUNLARI TOPLULUĞU: 12–23 Ekim 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası ve City Center önünde topluluklarını tanıtım için stand açtı.

BİLİM KURGU VE FANTAZİ TOPLULUĞU: 19–23 Ekim 2009 ve 26-30 Ekim 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi ve Ziraat Bankası önünde topluluklarını tanıtım için stand açtı.

İLETİŞİM TOPLULUĞU: 19 Ekim–06 Kasım 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası ve Kütüphane önünde topluluklarını tanıtım için stand açtı.

23 Ekim–13 Kasım 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesinde sponsor firmaları Bilge Adam Bilgi Teknolojisi Akademisi ile tanıtım masaları açtı.

SATRANÇ TOPLULUĞU: 12–16 Ekim 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası ve Yabancı Diller Yüksekokulu önünde topluluklarını tanıtım için stand açtı.

OTOMOBİL VE MOTOR SPORLARI TOPLULUĞU: 12-16 Ekim 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Alışveriş Merkezi ve Ziraat Bankası önünde topluluklarını tanıtım için stand açtı.

ATATÜRKÇÜ DÜŞÜNCE TOPLULUĞU: 19–20–21 Ekim 2009 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım için stand açtı.

19 Ekim 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Beyaz Amfi’de topluluklarını tanıtım toplantısı düzenledi. 21 Ekim 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi “M” Salonunda “Hoş Gelişler Ola” adlı tiyatro gösterimi düzenledi.

DAĞ BİSİKLETİ İLE GEZİ TOPLULUĞU: 12–16 Ekim 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Kütüphane ve Ziraat Bankası önünde topluluklarını tanıtım ve üye kaydı için tanıtım standı açtı.

ALTERNATİF MÜZİK TOPLULUĞU: 27 Ekim 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Mavi Amfi’de topluluklarını tanıtım toplantısı düzenledi.

23–26 Ekim 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım standı açtı.

KİŞİSEL GELİŞİM TOPLULUĞU: 26–27 Ekim 2009 tarihlerinde 09.00-16.00 saatleri arasında Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda konuşmacı olarak Kişisel Gelişim Uzmanı Abdülkadir ÖZBEK, Muhammet ALPKENT, Serpil SUMAR, İsmail ÜSTEL, TRT Genel Müdürü İbrahim ŞAHİN, Sunucu Halit KIVANÇ, Makromarket Kurucusu Şeref SONGÖR, Türk Telekom İK Başkanı Gökhan BOZKURT, Spor Yazarı Mehmet DEMİRKOL ve Kariyer Net Genel Müdürü Yusuf AZOZ’un katılacakları, Yero Work and Travel, Başkent Sürücü Kursu, Kriter Akademi Kursu’nun sponsorluğuyla “Kişisel Gelişim Günleri”düzenledi ve anılan etkinliğin tanıtımı için sponsor firmalarla birlikte 19-20-21-22-23 Ekim 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesinde, Eğitim Fakültesinde, Ziraat Bankası önünde, Elektrik, Elektronik Mühendisliği bölümü önünde, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Yabancı Diller Yüksekokulu önünde stand açtı.

ÇOCUK RUH SAĞLIĞI TOPLULUĞU: 20 Ekim 2009 tarihinde Tıp Fakültesi Sıhhiye Yerleşkesi Beyaz Amfi’de “Oral Dönem”adlı seminer düzenledi.

22 Ekim 2009 tarihinde Tıp Fakültesi Sıhhiye Yerleşkesi Beyaz Amfi’de “Anal Dönem” adlı seminer düzenledi.

26 Ekim 2009 tarihinde Tıp Fakültesi Sıhhiye Yerleşkesi Beyaz Amfi’de “Oyun Dönemi” adlı seminer düzenledi.

KASIM 2009 ETKİNLİKLERİ

İLETİŞİM TOPLULUĞU: 02–03 Kasım 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Cumhuriyet ve Türkiye’nin Özgürlüğü” konulu panel düzenledi.

ALTERNATİF MÜZİK TOPLULUĞU: 04–13 Kasım 2009 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

DAĞCILIK VE DOĞA SPORLARI TOPLULUĞU: 31.10–01.11.2009, 07–08.11.2009, 14–15.11.2009 ve 21–22.11.2009 tarihleri arasında İdris Dağı Temel Dağcılık ve Kampçılık Eğitim Faaliyeti düzenledi.

İŞLETME TOPLULUĞU: 23 Kasım 2009 tarihinde 09.00–16.00 saatleri arasında Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda konuşmacı olarak Lider İnsan Kaynakları Yönetim Akademisi’nden bir eğitmenin katılacağı bir tanışma toplantısı ve eğitim faaliyeti düzenledi.

İLETİŞİM TOPLULUĞU: 26 Kasım 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Yıldız Amfi M3 dersliğinde Genel Kurul Toplantısı düzenledi.

MÜNAZARA TOPLULUĞU: 27 Kasım 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi M6 dersliğinde tanışma toplantısı düzenledi.

ÇOCUK RUH SAĞLIĞI TOPLULUĞU: 02 Kasım 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Beyaz Amfi’de “Okul Dönemi”adlı seminer düzenledi.

05 Kasım 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Beyaz Amfi’de “Ergenlik Dönemi” adlı seminer düzenledi.

09 Kasım 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Beyaz Amfi’de “Hasta Çocuğa Yaklaşım”adlı seminer düzenledi.

İLETİŞİM TOPLULUĞU: 09 Kasım 2009 tarihinde saat 12.30’da Beytepe Yerleşkesi K Salonunda konuşmacı olarak Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Korkut BORATAV’ın katılacağı “Ekonomide Türkiye’nin Özgürlüğü” konulu söyleşi düzenledi.

EKONOMİ TOPLULUĞU: 09–10–11–12 Kasım 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “Kamu Sektörü Tanıtım Günleri”konulu seminer düzenledi.

30 Kasım 2009 ve 01–02–03–04 Aralık 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “İktisadi Buluşma” konulu seminer düzenledi.

07–08–09–10–11 Kasım 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “Yeşilçam Söyleşileri”konulu seminer düzenledi.

14–15–16–17–18 Kasım 2009 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “İş Dünyasına Genç Bakış”konulu seminer düzenledi.

BİLİMSEL DÜŞÜNCE TOPLULUĞU: 04 Kasım 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Zamanın Ruhu” adlı film gösterimi düzenledi.

ARALIK 2009 ETKİNLİKLERİ

BİLİMSEL DÜŞÜNCE TOPLULUĞU: 17 Aralık 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İlköğretim Bölümü giriş katında tanışma çayı ve üye kaydı yaptı.

23 Aralık 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Biyoloji Bölümü Altan Günalp Salonunda konuşmacı olarak Biyoloji Bölümü Öğr. Üy. Doç. Dr. Ergi Deniz ÖZSOY, Türk Biyokimya Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Doç. Dr. Doğan YÜCEL, Ziraat Mühendisleri Odası Yönetim Kurulu Üyesi Fatih TAŞDÖĞEN'in katıldıkları "GDO ve Canavar Şirketler" konulu panel düzenledi.

30 Aralık 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Yıldız Amfi M6 salonunda panel etkinliğinin tartışma toplantısını düzenledi.

BİLİM KÜLTÜR VE SANAT TOPLULUĞU: 18 Aralık 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda konuşmacı olarak Yrd. Doç. Dr. Fatih YAŞLI ve Mehmet KUZULUGİL'in katıldıkları "Türkiye'nin Dış Politikasında Yeni Rota: "Yeni Osmanlıcılık" konulu panel düzenledi.

22 Aralık 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi "K" Salonunda konuşmacı olarak Kaya GÜVENÇ ve Ömürhan SOYSAL'ın katılacakları "Türkiye'de Mühendisliğin Durumu" konulu panel düzenledi.

KAYAK VE SNOWBOARD TOPLULUĞU: 25 Aralık 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu Seminer salonunda tanışma toplantısı düzenledi.

TÜRK HALK BİLİMİ TOPLULUĞU: 17 Aralık 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda konuşmacı olarak Aşık Beyzade ASLAN ve Aşık Mustafa AYDIN'ın katılacağı "Aşk Dinletisi" adlı etkinlik düzenledi.

30 Aralık 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda konuşmacı olarak Prof. Dr.Yaşar OCAK'ın katılacağı "Bilimsel Bakış Açısıyla Türk Halkbilimi ve Tarih İlişkisi" konulu bir konferans düzenledi.

DEĞİŞİM ÖĞRENCİLERİ TOPLULUĞU: 31 Aralık 2009–02 Ocak 2010 tarihlerinde Antalya Olimpos bölgesine kendi imkânları ile bir gezi düzenledi.

İŞLETME TOPLULUĞU: 14–16 Aralık 2009 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi "K" Salonunda "Hayatı Doldur Gençlik Kulübü" ile ortaklaşa Şirketlerin üst düzey yöneticilerinin katılacağı öğrencilerle interaktif olarak "Mini MBA" adlı bir seminer düzenledi.

MAĞARA ARAŞTIRMA TOPLULUĞU: 18–21 Aralık 2009 tarihleri arasında Mersin'in Aydıncık, Anamur ilçelerine eğitim ve araştırma faaliyeti düzenledi.

DANS SPORLARI TOPLULUĞU: 18 Aralık 2009 tarihinde Ankara Atakule Kubbe eğlence Merkezinde dans partisi düzenledi.

20 Aralık 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans I Salonunda toplantı düzenledi.

HALK SAĞLIĞI TOPLULUĞU: 23 Aralık 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans I Salonunda tanışma toplantısı düzenledi.

24 Aralık 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans I Salonunda "Sicko" isimli film gösterimi düzenledi.

PSİKOLOJİ TOPLULUĞU: 26–27 Aralık 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi S4 Labarotuarında konuşmacı olarak Öğr. Gör. Dr.Giray URAZ'ın katılacağı “Aşk” konulu söyleşi, Öğr. Gör. Dr. Sait ULUÇ'un katılacağı “Bağlanmanın Karşı Cinsle İlişkileri” konulu konferans, Öğr. Gör. Dr. Sedat IŞIKLI'nın katılacağı “Terapist Kimliği ve Psikoterapide Çerçeve” konulu konferans ve Arş. Gör. Savaş CEYLAN'ın katılacağı “Psikoloji Bakış Açısı ile Memleketten Rüşvet Manzaraları”konulu konferans düzenledi.

KİTAP TOPLULUĞU: 24 Aralık 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 2 Salonunda konuşmacı olarak Akdeniz Üniversitesi Tıp Fakültesi Halk Sağlığı A.B.D. Öğr. Üy. Doç. Dr. İlker BELEK'in katılacağı “Sağlığın Ekonomi Politikası” konulu panel düzenledi.

DAĞCILIK VE DOĞA SPORLARI TOPLULUĞU: 19–20–26–27 Aralık 2009 tarihlerinde Işık Dağı'nda Kamp Eğitimi düzenledi.

SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ TOPLULUĞU: 12 Aralık 2009 tarihinde TSK Spor Salonunda düzenlenen Bedensel Engelliler Spor Federasyonu'nun düzenlediği Karagücü ve KKTC Turkcell S.K. takımları arasında düzenlenen basketbol maçı etkinliğine katıldı.

TÜRKOLOJİ ARAŞTIRMA TOPLULUĞU: 15 Aralık 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Tiyatro ve Konferans Salonunda konuşmacı olarak Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü Öğr. Gör. Dr. Bülent GÜL'ün katıldığı “Orhun Abideleri ve Moğolistan İzlenimleri” konulu bir konferans düzenledi.

ÇOCUK GELİŞİMİ VE EĞİTİMİ TOPLULUĞU: 22 Aralık 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Mavi Amfi'de “Çocuk Gelişimcinin Çalışma Alanları” konulu panel düzenledi.

İLKÖĞRETİM TOPLULUĞU: 17 Aralık 2009 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İlköğretim Bölümü giriş katında tanışma toplantısı ve üye kaydı düzenledi.

TIP TARİHİ TOPLULUĞU: 30 Aralık 2009 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans Salonu 1'de “Gifted Hands” adlı film gösterimi düzenledi.

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				1/14
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
1	Almanya	Hochschule für Musik Detmold	Devlet Konservatuvarı	2008-2013
2		Hochschule für Musik und Theater Leipzig	Devlet Konservatuvarı	2007-2009
3		Hochschule für Musik und Theater Leipzig	Devlet Konservatuvarı	2007-2009
4		Saarland Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi	2007-2011
5		Ulm Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi	2007-2009
6		Erfurt Üniversitesi	Edebiyat Fak., Alman Dili ve Ed. Böl.	2007-2010
7		Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg	Edebiyat Fak., Alman Dili ve Ed.Böl.	2008-2012
8		Hamburg Üniversitesi	Edebiyat Fak., Alman Dili ve Ed. Böl.	2008-2013
9		Johannes Gutenberg Universität Mainz	Edebiyat Fak., Alman Dili ve Ed.Böl.	2007-2010
10		Mannheim Üniversitesi	Edebiyat Fak., Alman Dili ve Ed. Böl.	2007-2010
11		Padagogische Hochschule Heidelberg	Edebiyat Fak., Alman Dili ve Ed.ı Böl.	2006-2010
12		Phillips-Universität Marburg	Edebiyat Fak., Alman Dili ve Eb.dı Böl.	2008-2010
13		Stuttgart Üniversitesi	Edebiyat Fak., Alman Dili ve Ed.Böl.	2007-2013
14		Universität Bonn	Edebiyat Fak., Alman Dili ve Ed. Böl.	2007-2010
15		Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi	2007-2009
16		Universitaet Dortmund	Edebiyat Fak., İngiliz Dili ve Edebiyatı	2007-2012
17		University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln	Edebiyat Fak., Mütercim/Terc. (Almanca)	2008-2011
18		Technische Universitaet Chemnitz	Edebiyat Fakültesi, Antropoloji	2008-2011
19		Universität Bonn	Edebiyat Fakültesi, Antropoloji	2007-2010
20		Köln Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi, Arkeoloji	2008-2013
21		Köln Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi, Arkeoloji	2008-2013
22		Universitaet Bayreuth	Edebiyat Fakültesi, Arkeoloji	2008-2013
23		Johannes Gutenberg Universität Mainz	Edebiyat Fakültesi, Felsefe Bölümü	2008-2013
24		RWTH Aachen Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi, Felsefe Bölümü	2007-2013
25		Saarland Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi, Felsefe Bölümü	2007-2013
26		Ruhr-Universität Bochum	Edebiyat Fakültesi, Psikoloji Bölümü	2007-2010
27		Phillips-Universität Marburg	Edebiyat Fakültesi, Sanat Tarihi	2007-2010
28		Technische Universitaet Chemnitz	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji	2007-2012
29		Phillips-Universität Marburg	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji Bölümü	2007-2010
30		Friedrick Schiller Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi, Türk Halkbilimi	2008-2010
31		Johannes Gutenberg Universität Mainz	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı	2006-2011
32		Bielefeld Üniversitesi	Eğitim Fak., Yabancı Dil. Eğit Almanca	2005-2012
33		Augsburg Üniversitesi	Eğitim Fakültesi, Alman Dili Eğitimi	2007-2010
34		Ruprecht-Karls Universität Heidelberg	Eğitim Fakültesi, Alman Dili Eğitimi	2007-2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				2/14
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
35	Almanya	Universitaet Dortmund	Eğitim Fakültesi, Biyoloji Eğitimi ABD	2008-2011
36		Padagogische Hochschule Heidelberg	Eğitim Fakültesi, Biyoloji Eğitimi	2007-2010
37		Augsburg Üniversitesi	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi	2006-2010
38		Padagogische Hochschule Heidelberg	Eğitim Fakültesi, Kimya Eğitimi	2007-2010
39		Bremen Üniversitesi	Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü	2006-2011
40		Georg-August-Universität Göttingen	Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü	2005-2010
41		Bremen Üniversitesi	Fen Fakültesi, İstatistik	2008-2013
42		Ludwig-Maximilians-Universität München	Fen Fakültesi, İstatistik	2009-2010
43		Universitaet Dortmund	Fen Fakültesi, İstatistik	2007-2010
44		Ruhr-Universität Bochum	Fen Fakültesi, Kimya	2009-2014
45		Universitaet Kassel	Fen Fakültesi, Kimya	2008-2013
46		Bremen Üniversitesi	Fen Fakültesi, Kimya Bölümü	2007-2009
47		Eberhard Karls Universität Tübingen	Fen Fakültesi, Matematik Bölümü	2007-2013
48		Fachhochschule Coburg	Güzel San. Fak., İç Mim.ve Çevre Tas.	2007-2011
49		Bremen Üniversitesi	İİBF, İktisat Bölümü	2009-2011
50		Fachhochschule Worms	İİBF, İktisat Bölümü	2006-2014
51		Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	İİBF, İktisat Bölümü	2008-2009
52		Leipzig Üniversitesi	İİBF, İktisat Bölümü	2007-2014
53		Leipzig Üniversitesi	İİBF, İktisat Bölümü	2007-2014
54		Fachhochschule Worms	İİBF, İşletme	2007-2009
55		Fachhochschule Koblenz	İİBF, İşletme Bölümü	2006-2011
56		Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	İİBF, İşletme Bölümü	2008-2010
57		Leipzig Üniversitesi	İİBF, İşletme Bölümü	2007-2014
58		Leipzig Üniversitesi	İİBF, İşletme Bölümü	2007-2014
59		Bremen Üniversitesi	İİBF, Siyaset Bil. ve Kamu Yönetimi	2004-2010
60		Universitaet Duisburg-Essen	İİBF, Siyaset Bil. ve Kamu Yönetimi	2008-2014
61		Alice-Salomon-Fachhochschule Berlin	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2014
62		Evangelische Fachhochschule Berlin	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2011
63		Evangelische Fachhochschule Hannover	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2004-2009
64		Evangelische Fachhochschule Reutlingen-Ludwigsburg	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2010
65		Fachhochschule Dortmund	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2005-2009
66		Fachhochschule Hildesheim/Holzminden/Göttingen	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2013
67		Fachhochschule Koblenz	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2011
68		Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2009

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				3/14
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
69	Almanya	Katholische Hochschule für Sozialwesen Berlin	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2006-2010
70		Katholische Stiftungsfachhochschule Munich	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2014
71		Protestant University of Applied Sciences	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2004-2009
72		Bremen Üniversitesi	İİBF, Uluslararası İlişkiler	2007-2010
73		Albert-Ludwigs-Universität Freiburg	İletişim Fakültesi	2007-2010
74		Augsburg Üniversitesi	İletişim Fakültesi	2007-2013
75		Augsburg Üniversitesi	İletişim Fakültesi	2008-2010
76		Bremen Üniversitesi	İletişim Fakültesi	2008-2013
77		Eberhard Karls Universität Tübingen	İletişim Fakültesi	2007-2013
78		Freie Universität Berlin	İletişim Fakültesi	2007-2010
79		Ludwig-Maximilians-Universität München	İletişim Fakültesi	2007-2013
80		Ludwig-Maximilians-Universität München	İletişim Fakültesi	2008-2013
81		Zeppelin University	İletişim Fakültesi	2008-2013
82		Technische Universität Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig	Müh. Fak., Çevre Müh. Böl.	2009-2013
83		Kaiserslautern Technical University	Müh. Fak., Elektrik-Elektronik Müh.	2007-2009
84		Technische Universität Ilmenau	Müh. Fak., Elektrik-Elektronik Müh.	2007-2012
85		Ludwig-Maximilians-Universität München	Mühendislik Fak., Fizik Müh. Böl.	2008-2010
86		Johannes Gutenberg Universität Mainz	Mühendislik Fak., Jeoloji Bölümü	2006-2010
87		Kaiserslautern Technical University	Mühendislik Fak., Kimya Müh. Bölümü	2005-2013
88		RWTH Aachen Üniversitesi	Mühendislik Fak., Kimya Müh. Bölümü	2007-2013
89		Technische Universität Dresden	Mühendislik Fak., Kimya Müh. Bölümü	2008-2010
90		Münster Üniversitesi	Mühendislik Fak., Maden Müh. Böl.	2009-2013
91		Technische Universität Clausthal	Mühendislik Fak., Maden Müh. Böl.	2007-2013
92		Technische Universität Clausthal	Mühendislik Fak., Maden Müh. Böl.	2007-2013
93		Zwickau University of Applied Sciences	Mühendislik Fak., Makine Müh. Böl.	2007-2014
94		Fachhochschule Osnabrück	Sağlık Bil. Fak., Fizik Tedavi ve Reh.	2007-2009
95		RWTH Aachen Üniversitesi	Sosyal Bilimler Ens., İnsan Hakları Böl.	2007-2013
96		Friedrich Schiller Üniversitesi	Tıp Fakültesi	2007-2011
97		Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	Tıp Fakültesi	2006-2011
98		Humboldt-Universität zu Berlin, Charite Berlin Tıp Üniversitesi	Tıp Fakültesi	2007-2010
99	Otto-von-Guericke Universität Magdeburg	Tıp Fakültesi	2007-2011	
100	Avusturya	Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Ens.	2007-2012
101		Konservatorium Wien University	Devlet Konservatuarı	2007-2010
102		Universität für Musik und darstellende Kunst Wien	Devlet Konservatuarı	2008-2009

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				4/14	
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi	
103	Avusturya	Innsbruck Tıp Fakültesi	Eczacılık Fakültesi	2006-2013	
104		Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	Edebiyat Fak., Alman Dili ve Ed. Böl.	2007-2013	
105		Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	Edebiyat Fak., Amerikan Kültürü ve Ed.	2007-2013	
106		Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	Edebiyat Fak., İngiliz Dili ve Ed. Böl.	2007-2013	
107		Karl-Franzens-Universität Graz	Edebiyat Fak., Mütercim Terc. Böl.	2007-2014	
108		Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi, Arkeoloji Bölümü	2007-2013	
109		Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dilbilimi Böl.	2009-2011	
110		Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi, Tarih Bölümü	2007-2013	
111		FH-Campus Wien	İİBF, Sosyal Hizmetler Bölümü	2006-2009	
112		Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	İletişim Fakültesi	2007-2013	
113		Universität für Bodenkultur Wien	Mühendislik Fak., Çevre Müh. Böl.	2009-2013	
114		Universität für Bodenkultur Wien	Mühendislik Fakültesi, Gıda Müh. Böl.	2007-2012	
115		Leopold-Franzens Üniversitesi	Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksekokulu	2007-2010	
116		Salzburg Üniversitesi	Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksekokulu	2007-2010	
117		Medizinische Universität Graz	Tıp Fakültesi	2007-2013	
118		Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	Yabancı Diller Yüksekokulu	2007-2010	
119		Belçika	Antwerp Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi	2004-2013
120			Vrije Universiteit Brussel	Eczacılık Fakültesi	2007-2013
121	Hogeschool Gent		Edebiyat Fak., Amerikan Kültürü ve Ed.	2007-2013	
122	Institut Libre Marie Haps		Ed. Fak., Mütercim Terc. (Fransızca)	2006-2011	
123	Université de Mons-Hainaut		Ed. Fak., Mütercim Terc. (Fransızca)	2006-2013	
124	Institut Supérieur de Traducteurs et Interpretes		Edebiyat Fak., Mütercim Terc. (İ ve F)	2006-2011	
125	Hogeschool Gent		Ed. Fak., Mütercim ve Terc. (İngilizce)	2007-2013	
126	Hogeschool Gent		Ed. Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı	2007-2013	
127	Liege Üniversitesi		Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğt. ABD	2007-2010	
128	Arteveldehogeschool		Eğitim Fakültesi, İlköğretim	2008-2013	
129	Université de Mons-Hainaut		Fen Fakültesi, Biyoloji	2007-2013	
130	Hogeschool Gent		Güzel Sanatlar Fak., Grafik Bölümü	2007-2009	
131	Artesis Hogeschool Antwerpen		İİBF, İşletme Bölümü	2009-2014	
132	Antwerp Üniversitesi		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2005-2010	
133	Artesis Hogeschool Antwerpen		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2014	
134	Katholieke Hogeschool Kempen		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2014	
135	Katholieke Hogeschool Limburg		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2014	
136	XIOS Hogeschool Limburg		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2009-2013	

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				5/14
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
137	Belçika	Katholieke Hogeschool Kempen	Mühendislik Fakültesi, Gıda Müh. Böl.	2008-2010
138		Arteveldehogeschool	Sağ. Hiz. MYO, Odyoloji ve Knş. Bozuklukları	2007-2010
139		Arteveldehogeschool	Sağlık Bil. Fak., Fizik Tedavi ve Reh.	2006-2013
140		Université Libre de Bruxelles	Tıp Fakültesi	2007-2013
141		Artesis Hogeschool Antwerpen	Yabancı Diller Yüksekokulu	2007-2012
142		Katholieke Hogeschool Zuid-West-Vlaanderen	Yabancı Diller Yüksekokulu	2009-2011
143		Birleşik Krallık	School of Pharmacy (Londra Üniversitesi)	Eczacılık Fakültesi
144	University of Newcastle upon Tyne		Edebiyat Fakültesi, Arkeoloji	2009-2010
145	Kingston University		Eğt. Fak., Bilgisayar ve Öğr. Tekn. Egt.	2008-2010
146	University of East London		Eğitim Fakültesi, İlköğretim	2008-2010
147	Strathclyde Üniversitesi		Fen Fakültesi, Kimya	2009-2010
148	Northumbria Üniversitesi		Güzel San. Fak., İç Mim. ve Çevre Tas.	2008-2009
149	University of Southampton, Winchester School of Art		Güzel Sanatlar Fakültesi, Resim	2009-2010
150	UWIC University of Wales Institute Cardiff		Güzel Sanatlar Fakültesi, Seramik	2008-2011
151	Bradford College		İİBF, İşletme Bölümü	2009-2014
152	Loughborough Üniversitesi		Müh. Fak., Elek. ve Elektronik Müh.	2007-2012
153	University of Newcastle upon Tyne		Mühendislik Fak., Kimya Müh. Bölümü	2007-2010
154	Chester Üniversitesi		Sağlık Bilimleri Fak., Bes. ve Diyetetik	2007-2009
155	Oxford Brookes Üniversitesi		Sağlık Bilimleri Fak., Bes. ve Diyetetik	2007-2011
156	Manchester Metropolitan Üniversitesi		Spor Bil.ve Teknolojisi Yüksekokulu	2007-2013
157	Bulgaristan	Academy of Music, Dance, and Fine Arts	Devlet Konservatuvarı	2009-2011
158		Academy of Music, Dance, and Fine Arts	Devlet Konservatuvarı	2009-2011
159		Sofia University St Kliment Ohridski	Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi	2008-2013
160		New Bulgarian University	İletişim Fakültesi	2007-2012
161		Angel Kunchev University of Rousse	Sağlık Bil. Fak., Fizik Tedavi ve Reh.	2007-2010
162		Angel Kunchev University of Rousse	Sağlık Bil. Fak., Fizik Tedavi ve Reh.	2007-2010
163		National Sports Academy "Vassil Levski"	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	2009-2012
164	Çek Cumhuriyeti	Prag Sahne Sanatlar Akademisi	Devlet Konservatuvarı	2007-2013
165		Prag'daki Charles Üniversitesi	Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi	2007-2011
166		Masaryk Üniversitesi	Eğitim Fakültesi, İlköğretim (Fen)	2008-2011
167		Jan Evangelista Purkyně Üniversitesi	Güzel Sanatlar Fak., Resim Bölümü	2007-2010
168		Central Bohemian Institute of Higher Education	İİBF, İktisat Bölümü	2006-2009
169		Palackeho University in Olomouc	Sağlık Bi. Fak., Fizik Tedavi ve Reh.	2008-2011
170		Masaryk Üniversitesi	Yabancı Diller Yüksekokulu	2009-2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				6/14	
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi	
171	Danimarka	Royal School of Library and Information Science	Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi	2007-2010	
172		Professionshøjskolen Kopenhagen University College	Eğt. Fak., Bilgisayar ve Öğr. Tekn. Egt.	2008-2013	
173		University College Copenhagen	Eğt. Fak., Bilgisayar ve Öğr. Tekn. Egt.	2008-2013	
174		Centre for Higher Education Copenhagen	Eğitim Fakültesi, Eğitim Bilimleri	2007-2010	
175		University College Denmark	Eğitim Fakültesi, Eğitim Bilimleri	2009-2013	
176		Denmarks Paedagogiske Universitet	Eğitim Fakültesi, Eğitim Bilimleri Böl.	2007-2010	
177		Jydsk Paedagog-Seminarium	Eğitim Fakültesi, İlköğretim	2007-2009	
178		University College Lillebaelt	Eğitim Fakültesi, İlköğretim	2008-2010	
179		Roskilde Üniversitesi	İİBF, İşletme Bölümü	2009-2013	
180		University College West	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2008-2013	
181		Kobenhavns Universitet	Mühendislik Fakültesi, Gıda Müh. Böl.	2007-2011	
182		Metropolitan University College	Sağ. Hiz. MYO, Radioloji Böl.	2008-2013	
183		Metropolitan University College	Sağlık Bilimleri Fak., Bes. ve Diyetetik	2007-2013	
184		University College West	Sağlık Bil. Fak., Fizik Tedavi ve Reh.	2006-2013	
185		Kobenhavns Universitet	Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksekokulu	2009-2012	
186		University College West	Yabancı Diller Yüksekokulu	2009-2012	
187		Estonya	Estonian Academy of Music and Theatre	Devlet Konservatuvarı	2006-2009
188			Estonian Academy of Music and Theatre	Devlet Konservatuvarı, Tiyatro	2007-2009
189	Tallinn Üniversitesi		Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi	2007-2013	
190	Tartu Üniversitesi		Edebiyat Fakültesi, Türk Halkbilimi	2007-2010	
191	Estonian Academy of Arts		Güzel Sanatlar Fakültesi, Seramik	2008-2012	
192	Finlandiya	Oulu Üniversitesi	Diş Hekimliği Fakültesi	2007-2010	
193		Helsinki Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi	2007-2010	
194		Tampere Üniversitesi	Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi	2007-2013	
195		Tampere Üniversitesi	Edebiyat Fak., İngiliz Dili ve Ed. Böl.	2007-2010	
196		University of Jyväskylä	Eğitim Fakültesi, İlköğretim (Fen)	2008-2011	
197		Kuopio Üniversitesi	Fen Fakültesi, Biyoloji	2008-2011	
198		Helsinki Metropolia University of Applied Sciences	İİBF, İşletme Bölümü	2008-2011	
199		Pirkanmaa Polytechnic	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2006-2009	
200		Helsinki University of Technology	Mühendislik Fak., Maden Müh. Böl.	2007-2010	
201		Pirkanmaa Polytechnic	Sağlık Bilimleri Fak., Bes. ve Diyetetik	2007-2009	
202	Fransa	Université de Toulouse-II-Le Mirail	Devlet Konservatuvarı	2007-2013	
203		Angers Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi	2007-2010	
204		Henri Poincare Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi	2007-2010	

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				7/14
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
205	Fransa	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	Eczacılık Fakültesi	2007-2013
206		Université Catholique de Lyon	Eczacılık Fakültesi	2008-2012
207		Université Joseph Fourier	Eczacılık Fakültesi	2006-2010
208		Université Paul Sabatier Toulouse III	Eczacılık Fakültesi	2007-2010
209		François Rabelais Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi, Radyofarmasi	2007-2010
210		Paris VIII Üniversitesi	Edebiyat Fak., Amerikan Kültürü ve Ed. Böl.	2007-2013
211		Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Edebiyat Fak., Fransız Dili ve Ed. Böl.	2007-2013
212		Paris Üniversitesi – Sorbonne (Paris IV)	Edebiyat Fak., Fransız Dili ve Ed. Böl.	2007-2010
213		Université de Provence-Aix-Marseille I	Edebiyat Fak., Fransız Dili ve Ed. Böl.	2008-2010
214		Université de Toulouse-II-Le Mirail	Edebiyat Fak., Fransız Dili ve Ed. Böl.	2007-2011
215		Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Edebiyat Fak., İngiliz Dili ve Ed. Böl.	2008-2010
216		Strasbourg Üniversitesi	Edebiyat Fak., Mütercim-Terc. (Fransızca)	2007-2010
217		Paris VIII Üniversitesi	Edebiyat Fak., Mütercim/Terc. (İngilizce)	2009-2013
218		Université de Toulouse-II-Le Mirail	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dilbilimi Böl.	2007-2011
219		Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Edebiyat Fakültesi, Psikoloji	2007-2013
220		Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji	2007-2013
221		Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Edebiyat Fakültesi, Tarih	2007-2013
222		Institut National des Langues et Civilisations Orientales	Edebiyat Fakültesi, Tarih	2008-2013
223		Université de Provence-Aix-Marseille I	Edebiyat Fakültesi, Tarih	2008-2010
224		Université de Provence-Aix-Marseille I	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı	2008-2010
225		Université Paul Verlaine Metz	Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğitimi	2007-2013
226		Olivier de Serres-School of Art and Design	Güzel Sanatlar Fak., İç Mim. ve Çevre Tas.	2009-2010
227		Ecole Nationale Supérieure de Bourges	Güzel Sanatlar Fakültesi, Heykel Bölümü	2007-2009
228		L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	İİBF, İktisat Bölümü	2008-2010
229		Strasbourg Üniversitesi	İİBF, İktisat Bölümü	2007-2013
230		Université Catholique de Lille	İİBF, İktisat Bölümü	2006-2014
231		Université Catholique de Lille	İİBF, İktisat Bölümü	2006-2014
232		L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	İİBF, İşletme Bölümü	2007-2010
233	Université Catholique de L'Ouest	İİBF, İşletme Bölümü	2007-2010	
234	Université Catholique de Lille	İİBF, İşletme Bölümü	2007-2010	
235	Université Catholique de Lille	İİBF, İşletme Bölümü	2008-2013	
236	Ecole Nationale de la Santé Publique	İİBF, Sağlık İdaresi Bölümü	2007-2009	
237	Université Catholique de Lille	İletişim Fakültesi	2008-2011	
238	University Pierre et Marie Curie	Mühendislik Fak., Fizik Müh. Böl.	2009-2010	

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				8/14
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
239	Fransa	Blaise Pascal Üniversitesi	Mühendislik Fak., Jeoloji Müh.Böl.	2007-2013
240		Jean Monnet Üniversitesi	Mühendislik Fak., Jeoloji Müh.Böl.	2006-2013
241		Strasbourg Üniversitesi	Mühendislik Fak., Jeoloji Müh.Böl.	2007-2013
242		Université de Poitiers	Mühendislik Fak., Jeoloji Müh.Böl.	2005-2011
243		Ecole des Mines de Paris	Mühendislik Fak., Maden Müh. Böl.	2009-2013
244		Université de Poitiers	Mühendislik Fakültesi, Hidrojeoloji Mühendisliği	2005-2011
245		L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	Sosyal Bil. Ens., İnsan Hakları Bölümü	2008-2010
246		Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Spor Bili. ve Teknolojisi Yüksekokulu	2008-2012
247		Université de Paris 7 – Denis Diderot	Tıp Fakültesi	2004-2013
248		Hollanda	Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten	Devlet Konservatuvarı
249	Hanzehogeschool Groningen		Devlet Konservatuvarı	2007-2010
250	The Royal Conservatoire		Devlet Konservatuvarı	2008-2009
251	Leiden Üniversitesi		Eczacılık Fakültesi	2007-2013
252	Utrecht Üniversitesi		Eczacılık Fakültesi	2004-2010
253	Amsterdam Üniversitesi		Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi	2006-2011
254	Hague Üniversitesi		Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi	2007-2013
255	Groningen Üniversitesi		Edebiyat Fakültesi, Psikoloji	2009-2013
256	Groningen Üniversitesi		Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji	2009-2013
257	Groningen Üniversitesi		Eğt. Fak., Bilgisayar ve Öğr. Tekn. Böl.	2009-2011
258	Groningen Üniversitesi		Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü	2005-2011
259	Erasmus Universiteit Rotterdam		Fen Fakültesi, İstatistik	2008-2009
260	ArtEZ Institute of the Arts		Güzel San. Fak., İç Mim. ve Çevre Tas.	2009-2010
261	Vrije Üniversitesi		İİBF, İşletme Bölümü	2007-2010
262	Groningen Üniversitesi		İİBF, İktisat Bölümü	2009-2010
263	Groningen Üniversitesi		İİBF, İşletme Bölümü	2009-2010
264	Erasmus Universiteit Rotterdam		İİBF, Sağlık İdaresi Bölümü	2009-2010
265	Avans Hogeschool		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2006-2009
266	Hogeschool De Horst		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2009
267	Hogeschool Rotterdam		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2006-2009
268	Hogeschool Utrecht		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2010
269	Hogeschool van Amsterdam		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2011
270	Saxion Hogeschool Enschede		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2011
271	Hague Üniversitesi		İletişim Fakültesi	2007-2013
272	Vrije Üniversitesi	Mühendislik Fak., Jeoloji Bölümü	2004-2013	

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				9/14	
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi	
273	Hollanda	Technische Universiteti Eindhoven	Mühendislik Fak., Kimya Müh. Bölümü	2008-2010	
274		Hogeschool van Amsterdam	Sağlık Bilimleri Fak., Bes. ve Diyetetik	2004-2009	
275		Vrije Üniversitesi	Sağlık Bili.Fak., Çocuk Gelişimi ve Eğt.	2008-2012	
276		Saxion Hogeschool Enschede	Sağlık Bil. Fak., Fizik Tedavi ve Reh.	2006-2013	
277		Fontys Hogescholen	Tıp Fakültesi	2008-2009	
278		Groningen Üniversitesi	Tıp Fakültesi	2007-2013	
279		İspanya	Real Conservatorio Superior de Musica de Madrid	Devlet Konservatuvarı	2009-2010
280	Barselona Üniversitesi		Eczacılık Fakültesi	2007-2013	
281	Santiago de Compostela Üniversitesi		Eczacılık Fakültesi	2007-2013	
282	Universidad de Navarra		Eczacılık Fakültesi	2006-2010	
283	Universitat Autonoma de Barcelona		Eczacılık Fakültesi, Farmakoloji ABD	2006-2013	
284	Cadiz Üniversitesi		Edebiyat Fak., Fransız Dili ve Ed. Böl.	2008-2010	
285	Cadiz Üniversitesi		Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dilbilimi Böl.	2007-2010	
286	Universitat Autonoma de Barcelona		Eğitim Fakültesi, İlköğretim	2008-2011	
287	Almeria Üniversitesi		Eğitim Fakültesi, İlköğretim Bölümü	2008-2011	
288	Girona Üniversitesi		Eğitim Fak.i, İngiliz Dili Eğitim Bölümü	2006-2013	
289	Universidad de La Laguna		Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi	2008-2013	
290	Zaragoza Üniversitesi		Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi	2007-2010	
291	Universidad de Sevilla		Fen Fakültesi, Biyoloji	2008-2013	
292	Universidad Europea Miguel de Cervantes		Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü	2007-2010	
293	Cadiz Üniversitesi		Fen Fakültesi, Kimya	2007-2010	
294	Universitat Rovira I Virgili		Fen Fakültesi, Kimya	2007-2010	
295	Universidad Europea Miguel de Cervantes		Güzel San. Fak., İç Mim. ve Çevre Tas.	2007-2010	
296	Escuela Superior de Ceramica de Manises		Güzel Sanatlar Fakültesi, Seramik	2009-2012	
297	Zaragoza Üniversitesi		İİBF, Sosyal Hizmetler Bölümü	2007-2010	
298	Universidad Complutense de Madrid		Müh. Fak., Çevre Mühendisliği Böl.	2007-2013	
299	Zaragoza Üniversitesi		Müh. Fak., Çevre Mühendisliği Böl.	2007-2010	
300	Santiago de Compostela Üniversitesi		Mühendislik Fak., Kimya Müh. Bölümü	2008-2013	
301	Universidad de Sevilla		Mühendislik Fak., Kimya Müh. Bölümü	2008-2013	
302	Zaragoza Üniversitesi		Mühendislik Fak., Makine Müh. Böl.	2008-2010	
303	Alcala Üniversitesi		Sağlık Bil. Fak., Çocuk Gelişimi ve Eğt.	2008-2010	
304	Barselona Üniversitesi		Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksekokulu	2007-2010	
305	Universidad Europea Miguel de Cervantes		Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksekokulu	2007-2010	
306	İsveç		Uppsala Üniversitesi	Edebiyat Fak., İngiliz Dili ve Edebiyatı	2008-2009

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				10/14
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
307	İsveç	Uppsala Üniversitesi	Ed.Fak., Türk Dili ve Edebiyatı Böl.	2006-2011
308		Uppsala Üniversitesi	Ed.Fakültesi, İngiliz Dilbilimi Böl.	2007-2011
309		Malmö Üniversitesi	Eğitim Fakültesi, Eğitim Bilimleri	2007-2010
310		Umea Üniversitesi	Fen Fakültesi, Kimya	2009-2010
311		Göteborg Üniversitesi	İİBF, Sosyal Hizmetler Bölümü	2007-2013
312		Lulea University of Technology	Mühendislik Fak., Fizik Müh. Böl.	2008-2010
313		Malmö Üniversitesi	Sosyal Bil.r Ens., İnsan Hakları Böl.	2008-2013
314		Lund Üniversitesi	Tıp Fakültesi	2006-2010
315		İsviçre	University of Applied Sciences Berner Fachhochschule	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü
316	Fribourg Üniversitesi		İletişim Fakültesi	2007-2010
317	İtalya	Conservatorio Antonio Scontrino, Trapani	Devlet Konservatuvarı	2007-2009
318		Conservatorio di Musica "Santa Cecilia"	Devlet Konservatuvarı	2007-2009
319		Conservatorio di Musica "G.B.Martini"	Devlet Konservatuvarı, Müzikoloji Böl.	2007-2013
320		Padova Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi	2007-2013
321		Parma Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi	2007-2013
322		Pavia Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi	2005-2013
323		Sassari Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi	2007-2013
324		Universita degli Studi de Ferrara	Eczacılık Fakültesi	2007-2010
325		Universita degli Studi di Firenze	Eczacılık Fakültesi	2007-2013
326		Universita degli Studi di Perugia	Eczacılık Fakültesi	2007-2013
327		Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	Eczacılık Fakültesi	2008-2011
328		Salerno Üniversitesi	Ed.Fak., Amerikan Kültürü ve Ed. Böl.	2008-2015
329		Universita degli Studi di Milano-Bicocca	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji	2008-2013
330		Universita degli studi di Roma Tor Vergata	Fen Fakültesi, Biyoloji	2008-2013
331		Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	Fen Fakültesi, İstatistik	2009-2014
332		Milano Üniversitesi	Fen Fakültesi, Kimya	2007-2014
333		Universita degli Studi di L'Aquila	Fen Fakültesi, Matematik	2007-2013
334		Camerino Üniversitesi	Güzel San. Fak., İç Mim. ve Çevre Tas.	2007-2011
335		Genova Üniversitesi	Güzel San. Fak., İç Mim. ve Çevre Tas.	2008-2011
336		Polytechnic of Bari	Güzel San. Fak., İç Mim. ve Çevre Tas.	2007-2010
337		Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	Güzel San.r Fak., İç Mim. ve Çevre Tas.	2007-2009
338		Universita luav di Venezia	Güzel San. Fak., İç Mim. ve Çevre Tas.	2007-2013
339		Accademia di Belle Arti di Carrara	Güzel Sanatlar Fakültesi, Heykel	2008-2012
340		Universita degli studi di Roma Tor Vergata	İİBF, İktisat Bölümü	2006-2014

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				11/14	
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi	
341	İtalya	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	İletişim Fakültesi	2008-2010	
342		Padova Üniversitesi	Mühendislik Fak., Çevre Müh. Böl.	2009-2013	
343		Cassino Üniversitesi	Mühendislik Fak., Endüstri Müh. Böl.	2008-2012	
344		Universita di Pisa	Mühendislik Fak., Fizik Müh. Böl.	2008-2011	
345		Universita degli Studi di Cagliari	Mühendislik Fak., Maden Müh. Böl.	2007-2013	
346		Napoli "Federico II" Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi, Gıda Müh. Böl.	2007-2009	
347		Universita degli Studi di Perugia	Sağlık Bilimleri Fak., Bes. ve Diyetetik	2007-2010	
348		Universita degli Studi di Firenze	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik	2007-2013	
349		Genova Üniversitesi	Tıp Fakültesi	2007-2010	
350		Seconda Università degli Studi di Napoli	Tıp Fakültesi	2007-2011	
351		Siena Üniversitesi	Tıp Fakültesi	2004-2013	
352		Letonya	Baltic International Academy	İİBF, İktisat Bölümü	2007-2010
353	Vilnius Üniversitesi		Diş Hekimliği Fakültesi	2006-2010	
354	Kaunas Tıp Üniversitesi		Diş Hekimliği Fakültesi, Ortodonti	2007-2010	
355	Mykolas Romeris Üniversitesi		Edebiyat Fakültesi, Psikoloji	2008-2011	
356	Vilnius Güzel Sanatlar Akademisi		Güzel Sanatlar Fak., Seramik Bölümü	2007-2010	
357	Vilniaus Gedimino Technokos Universitetas		İİBF, İşletme Bölümü	2008-2009	
358	Vytautas Magnus Üniversitesi		İİBF, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	2009-2010	
359	Mykolas Romeris Üniversitesi		İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2011	
360	Vytautas Magnus Üniversitesi		İİBF, Uluslararası İlişkileri	2009-2010	
361	Kaunas Teknoloji Üniversitesi		Mühendislik Fakültesi, Gıda Müh. Böl.	2007-2010	
362	Vilnius Üniversitesi		Sağlık Bil.Fak., Fizik Tedavi ve Reh.	2009-2011	
363	Vilnius Üniversitesi		Tıp Fakültesi	2008-2009	
364	Kaunas Tıp Üniversitesi		Yabancı Diller Yüksekokulu	2009-2013	
365	Macaristan		Miskolc Üniversitesi	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	2009-2014
366			Szeged Üniversitesi	Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi	2007-2013
367		Szeged Üniversitesi	Edebiyat Fak.i, Türk Dili ve Edebiyatı	2007-2011	
368		Debrecen Üniversitesi	Edebiyat Fak., Türk Halk Bilimi	2007-2010	
369		Szeged Üniversitesi	Edebiyat Fak., Türk Halk Bilimi ABD	2007-2010	
370		Pazmany Peter Katolik Üniversitesi	Eğitim Fak., Fransız Dili Eğitimi	2007-2013	
371		Szeged Üniversitesi	Eğitim Fak., Fransız Dili Eğitimi ADB	2007-2010	
372		Batı Macaristan Üniversitesi	Güzel Sanatlar Fak., Seramik Bölümü	2006-2010	
373		Corvinus University of Budapest	İİBF, Siyaset Bilimi ve Kamu Yön.Böl.	2009-2013	
374		Pecs Üniversitesi	İİBF, Sosyal Hizmet Bölümü	2007-2014	

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				12/14
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
375	Macaristan	Miskolc Üniversitesi	Mühendislik Fak., Maden Müh. Böl.	2007-2014
376		Corvinus University of Budapest	Mühendislik Fakültesi, Gıda Müh. Böl.	2005-2013
377		Semmelweis University	Spor Bil.ve Teknolojisi Yüksekokulu	2008-2010
378	Malta	Malta Üniversitesi	Fen Fakültesi, İstatistik Bölümü	2007-2009
379	Polonya	Akademia Muzyczna im. Ignacego Jana Paderewskiego	Devlet Konservatuvarı	2007-2009
380		The Karol Lipinski Academy of Music in Wroclaw	Devlet Konservatuvarı	2008-2010
381		Poznan University of Medical Sciences	Diş Hekimliği Fakültesi	2007-2010
382		Czestochowa'daki Yabancı Diller Koleji	Edebiyat Fak., Amerikan Kültürü ve Ed.	2006-2013
383		Gdansk Üniversitesi	Edebiyat Fak., Fransız Dili ve Ede. Böl.	2007-2013
384		Varşova Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi	2007-2010
385		Adam Mickiewicz Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi, Felsefe Bölümü	2006-2013
386		Wroclaw Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dilbilimi Böl.	2007-2014
387		Varşova Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi, Tarih	2007-2010
388		Jagiellonian Üniversitesi	Edebiyat Fak., Türk Dili ve Edebiyatı	2007-2010
389		Czestochowa'daki Yabancı Diller Koleji	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi	2006-2013
390		Pomeranian Üniversitesi	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi	2007-2011
391		Varşova Üniversitesi	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi	2007-2009
392		Gdansk School of Banking	Fen Fakültesi, Aktüerya Bilimleri	2007-2010
393		Szkola Główna Gospodarstwa Wiejskiego	Fen Fakültesi, Biyoloji	2007-2011
394		The Wroclaw College of Humanities	Güzel San. Fak., İç Mim. ve Çevre Tas.	2009-2010
395		Karol Adamiecki University of Economics	İİBF, İksisat Bölümü	2007-2014
396		Wroclaw School of Banking	İİBF, İksisat Bölümü	2006-2009
397		Wroclaw University of Economics	İİBF, İşletme	2008-2010
398		AGH University of Science and Technology	İİBF, İşletme Bölümü	2009-2014
399		Gdansk Üniversitesi	İİBF, İşletme Bölümü	2008-2013
400		Polonia University in Czestochowa	İİBF, İşletme Bölümü	2007-2009
401		The Polish Open University	İİBF, İşletme Bölümü	2006-2011
402		Varşova Üniversitesi	İletişim Fakültesi	2007-2011
403		Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu	Mühendislik Fak., Çevre Müh. Böl.	2007-2009
404		Wroclaw University of Technology	Mühendislik Fak., Kimya Müh. Bölümü	2008-2013
405		Szkola Główna Gospodarstwa Wiejskiego	Mühendislik Fakültesi, Gıda Müh. Böl.	2007-2010
406		AWF Warszawa	Sağlık Bil. Fak., Fizik Tedavi ve Reh.	2006-2009
407		The Wroclaw College of Humanities	Spor Bil.ve Teknolojisi Yüksekokulu	2009-2012
408		University School of Physical Education	Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksekokulu	2007-2010

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				13/14
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
409	Polonya	Wyższa Szkoła Edukacji i Terapii	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	2008-2012
410		Medical University of Bialystok	Tıp Fakültesi	2007-2011
411		Nicolaus Copernicus University	Tıp Fakültesi	2008-2011
412		Silesia Tıp Üniversitesi	Tıp Fakültesi	2006-2013
413	Portekiz	Oporto Üniversitesi	Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi	2009-2013
414		Minho Üniversitesi	Eğitim Fakültesi, İlköğretim	2008-2011
415		Universidade de Tras-os-Montes e Alto Douro	Eğitim Fakültesi, İngilizce Dili Eğitimi	2006-2013
416		Coimbra Üniversitesi	Fen Fakültesi, Kimya	2007-2013
417		Instituto Politecnico de Santarem	İİBF, İktisat Bölümü	2009-2013
418		Universidade Catolica Portuguesa	İİBF, İktisat Bölümü	2005-2014
419		Universidade Catolica Portuguesa	İİBF, İşletme Bölümü	2005-2014
420		Universidade Nova de Lisboa	Mühendislik Fak., Elektrik-Elektronik Müh.	2007-2010
421		Minho Üniversitesi	Mühendislik Fak., Kimya Müh. Bölümü	2007-2013
422		Instituto Politecnico de Braganca	Sağlık Bilimleri Fak., Bes. ve Diyetetik	2008-2010
423	Romanya	Universitatea de Medicina si Farmacie "Iuliu Hatieganu"	Eczacılık Fakültesi	2007-2009
424		Universitatea "Transilvanis" din Brasov	Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi	2009-2013
425		Romanian American Üniversitesi	İİBF, Maliye Bölümü	2007-2010
426		Universitatea de Medicina si Farmacie "Iuliu Hatieganu"	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik	2007-2009
427		Universitatea de Medicina si Farmacie "Iuliu Hatieganu"	Tıp Fakültesi	2007-2009
428	Slovakya	Matej Bel Üniversitesi	İİBF, İktisat Bölümü	2007-2013
429		Matej Bel Üniversitesi	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	2007-2013
430		Ljubljana Üniversitesi	Dış Hekimliği Fakültesi	2007-2010
431		Ljubljana Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi	2006-2010
432		Ljubljana Üniversitesi	Ed. Fak. ve İktisadi ve İdari Bil. Fak.	2008-2013
433		Ljubljana Üniversitesi	Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksekokulu	2009-2012
434	Yunanistan	Atina Üniversitesi	Edebiyat Fak., İngiliz Dili ve Ed. Böl.	2009-2013
435		Aristotle University of Thessaloniki	Edebiyat Fakültesi, Mütercim-Terc.	2009-2013
436		Democritus University of Thrace	Edebiyat Fakültesi, Tarih	2007-2011
437		Atina Üniversitesi	Eğitim Fakültesi, İlköğretim Bölümü	2009-2013
438		Piraeus Üniversitesi,	Fen Fakültesi, Aktüerya	2008-2010
439		University of Patras	Fen Fakültesi, Matematik	2008-2013
440		Harokopio University	İİBF, Aile ve Tüketici Bilimleri	2008-2011
441		Atina Üniversitesi	İİBF, İktisat Bölümü	2005-2010
442		National Technical University of Athens	Mühendislik Fak., Maden Müh. Böl.	2009-2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				14/14
S.No	Ülke Adı	Üniversite	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
443	Yunanistan	University of Patras	Mühendislik Fakültesi, jeoloji	2007-2009
444		Harokopio University	Sağlık Bilimleri Fak., Bes. ve Diyetetik	2008-2011
445		Thessaly Üniversitesi	Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksekokulu	2007-2013
446		Girit Üniversitesi	Tıp Fakültesi	2007-2013

BİRİM	Prof.			Doc.			Yrd.Doc.			Öğr.Gör.			Okutman			Çevirmen			Eğt.Öğr.Pl.			Arş.Gör.			Uzman					
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T
	383	401	784	152	140	292	183	158	341	125	123	248	162	46	208	1	0	1	1	0	1	1	0	1	819	629	1448	83	65	148
Rektörlük- Özel Kalem (İn.ve.YO- Hiz.Veren Kurumlar)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	9	25	1	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0	0	28	15
Rektörlük- Özel Kalem (Eğitime İlişkin Arş. ve Gel. Hiz.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rektörlük- Özel Kalem (Eğitime İlişkin Arş. ve Gel. Hiz.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rektörlük- Özel Kalem (İç Denetim Birim)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Sekreterlik- Özel Kalem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Sekreterlik- Özel Kalem (Tamu Düz.ve Güv. Hiz.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Savunma Uzmanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İdare ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personel Dairesi Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kütüphane ve Dokümantasyon Dalı.Bşk.lığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Kültür ve Spor Dalı.Bşk.lığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Büro İşleri Dairesi Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mukuk Müşavirliği	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Halk Sağlığı Enstitüsü	2	2	1	1	1	2	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	4	3	7	1	2	3	1	1	3	1	1	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Onkoloji Enstitüsü	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	121	183	304	47	45	92	34	34	66	14	16	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kastamonu Tıp Fakültesi	34	17	51	9	9	18	4	5	9	2	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diş Hekimliği Fakültesi	28	13	41	18	18	18	14	6	20	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eczacılık Fakültesi	44	4	48	13	2	15	7	2	9	7	4	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	2	2	1	1	2	6	1	7	6	4	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri Meslek Y.Ok.																														
İbadeş Sağlık Hizmetleri Meslek Y.Ok.																														
Erdoğan Hastanesi																														
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi																														
Onkoloji Hastanesi																														
Diğer Merkezler-(Sağlık Merkezleri)																														
Fen Bilimleri Enstitüsü																														
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	1	1																									12	13	25
Bilgi Bilimleri Enstitüsü																														

Ek 9: 2009 YILI PERSONEL DURUMU (DOLU KADRO)

Ek 9: 2009 YILI PERSONEL DURUMU (DOLU KADRO)

BİRİM	Prof.			Doç.			Yrd.Doç.			Öğr.Gör.			Okutman			Çevirmen			Eğt.Öğr.Pl.			Arş.Gör.			Uzman				
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	383	401	784	152	140	292	183	158	341	125	123	248	162	46	208	1	0	1	1	0	1	819	629	1448	83	65	148		
Fen Fakültesi	43	36	79	11	12	23	16	10	26	4	2	6										97	33	130	8	10	18		
Mühendislik Fakültesi	31	67	98	6	23	29	12	23	35	3	9	12										63	86	149	10	12	22		
Mesleki Teknoloji Y.Ok.	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1										0	1	1	1	1	0		
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	1	1	1	0	0	0	0	0	0	2	5	7										0	1	3	4	0	0		
Poliatlı Teknik Bilimler Meslek Y.Ok.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	10	13										0	2	2	2	0	0		
Bala Meslek Y.Ok.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	7										0	0	0	0	0	0		
Diğer Merkezler-(Fen Bilimleri Merkezleri)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										0	0	0	0	0	0		
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	2	3	1	1	1	2	2	2	3	5	8										0	1	4	5	0	0		
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										0	1	2	3	0	0		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										0	3	3	0	0	0		
Güzel Sanatlar Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										0	0	0	0	0	0		
Nüfus Etütleri Enstitüsü	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3										0	5	1	6	0	0		
Eğitim Fakültesi	18	14	32	7	6	13	22	19	41	10	8	18										0	45	14	59	5	1		
Hukuk Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	1	1										0	3	2	5	0	0		
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12	18	30	13	20	33	22	17	39	11	9	20										0	37	38	75	2	1		
Güzel Sanatlar Fakültesi	4	4	8	3	6	9	7	6	13	5	7	12										0	17	9	26	3	3		
Edebiyat Fakültesi	35	26	61	18	12	30	29	25	54	9	3	12	3	1	4							0	54	26	80	3	3		
İletişim Fakültesi	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1										0	13	4	17	3	4		
Spor Bilimleri ve Teknolojisi Y.Ok.	3	3	3	0	0	0	3	5	8	1	7	8	4	8	12							0	3	4	7	1	1		
Devlet Konservatuvarı	3	5	8	1	1	2	1	1	1	11	10	21	1	2	3							0	42	22	64	0	0		
Yabancı Diller Y.Ok.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	138	26	164							0	1	1	1	0	0		
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	1	1	1	15	6	21										0	1	1	1	1	1		
Diğer Merkezler-(Sos. Bil. Merkezleri ve Böl.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										0	0	0	0	0	0		

Personel Dairesi Başkanlığının 31/12/2009 tarihli itibarıyla bilgisi verisidir.

4/4

Ek 9: 2009 YILI PERSONEL DURUMU (DOLU KADIR)

BİRİM	GİHS			THS			SHS			EOHS			AHS			DHS			YHS			TOPLAM			4/B SÖZLEŞMELİ			G.TOPLAM				
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	656	1308	73	400	473	917	317	1234	15	1	16	6	2	8	0	2	181	782	963	3757	3718	7475	1105	898	2003	4862	4616	9478	208	130	338	
Fen Fakültesi	23	8	31	2	6	8											4	13	17	208	130	338					0	208	130	338		
Mühendislik Fakültesi	30	9	39	8	21	29											5	24	29	168	274	442					0	168	274	442		
Mesleki Teknoloji Y.Ok.																	1	1	2	1	8	9					0	1	8	9		
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	2	1	3														1	1	5	11	16						0	5	11	16		
Poabti Teknik Bilimler Meslek Y.Ok.	1	4	5														1	1	4	17	21						0	4	17	21		
Bala Meslek Y.Ok.	1	1	2																0	2	7	9					0	2	7	9		
Diğer Merkezler-(Fen Bilimleri Merkezleri)																			0	0	0	0					0	0	0	0		
Atatürk İnkileri ve İnklap Tarihi Enstitüsü	3		3																0	11	11	22					0	11	11	22		
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	3	1	4																1	1	4	8					0	4	4	8		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	6	3	9														1	1	2	10	4	14					0	10	4	14		
Güzel Sanatlar Enstitüsü	2		2																0	2	0	2					0	2	0	2		
Nüfus Etütleri Enstitüsü	4		4																1	1	13	4					0	13	4	17		
Eğitim Fakültesi	12	5	17	2	1	3											2	10	12	123	78	201					0	123	78	201		
Hukuk Fakültesi	5		5																1	1	9	5					0	9	5	14		
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	20	14	34														7	19	26	124	136	260					0	124	136	260		
Güzel Sanatlar Fakültesi	11	6	17														1	6	7	48	47	95					0	48	47	95		
Edebiyat Fakültesi	23	12	35								1	1					2	17	19	174	125	299					0	174	125	299		
İletişim Fakültesi	4	1	5																1	1	21	11					0	21	11	32		
Spor Bilimleri ve Teknolojisi Y.Ok.	4	4	8																3	3	15	37					0	15	37	52		
Devlet Konservatörlüğü	15	4	19								5	1					1	6	7	80	51	131					0	80	51	131		
Yabancı Diller Y.Ok.	10	5	15														2	7	9	151	38	189					0	151	38	189		
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	4	8	12														2	5	7	22	21	43					0	22	21	43		
Diğer Merkezler-(Sos. Bil. Merkezleri ve Böl.)	1	1	1																1	1	0	2					0	0	0	2		

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

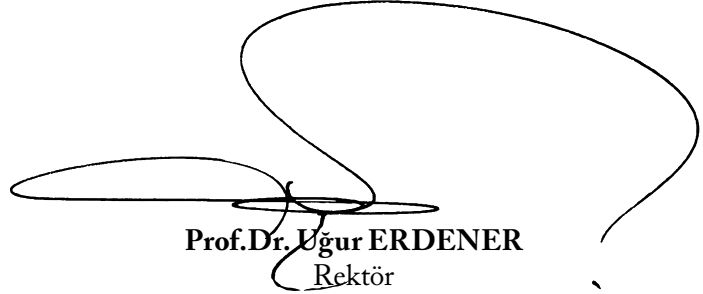
Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2010)



Prof.Dr. Uğur ERDENER
Rektör

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2009 Yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2010)



Murat KARAĞAÇ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.