



# **SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI**

**Faaliyet Raporu 2011**



*“Özgürlük ve bağımsızlık benim karakterimdir.”*

## İÇİNDEKİLER

---

TABLO VE ŞEKİLLER	4
KISALTMALAR	5
BAKAN'IN SUNUŞU	6
ÖNSÖZ	7
I. GENEL BİLGİLER	8
A. Misyon ve Vizyon	8
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
C. İdareye İlişkin Bilgiler	12
II. AMAÇ VE HEDEFLER	22
A.Stratejik Amaçlar	22
B.Temel Politika ve Öncelikler	24
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER	29
A.Mali Bilgiler	29
B.Faaliyet Bilgileri	30
C. Proje Yönetimi	49
D.2011 Yılı Performans Sonuçları	95
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ	102
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	105

## TABLO VE ŞEKİLLER

Tablo 1: 2011 Yılı Hükümet Programı kapsamında SSM Faaliyetleri .....	26
Tablo 2: SSM Tedarik Yaklaşımı .....	27
Tablo 3: Özel Bütçe Uygulama Sonuçları .....	29
Tablo 4: SK/O Sözleşmeleri .....	32
Tablo 5: Tedarik Faaliyetlerinin Etkinleştirilmesine İlişkin Performans Göstergeleri .....	100
Tablo 6: Sanayi ve Teknoloji Yönetiminin Etkinleştirilmesine Yönelik Performans Göstergeleri ....	101
Tablo 7 Uluslararası İşbirliğinin Geliştirilmesine Yönelik Performans Göstergeleri.....	102
Tablo 8: Kurumsal Yapının Etkinleştirilmesine Yönelik Performans Göstergeleri .....	102
Şekil 1: MSB Teşkilatı .....	10
Şekil 2: SSM Teşkilat Yapısı .....	13
Şekil 3: SSM Personelinin Yıllar İtibarı İle Dağılımı.....	14
Şekil 4: Personelin Eğitim Durumu.....	15
Şekil 5: IX. Kalkınma Planı - SSM 2007-2011 Stratejik Planı İlişkisi .....	24
Şekil 6: Tedarik Yaklaşımlarının Dönemsel Gelişimi.....	28
Şekil 7: SSDF Gelir-Gider Durumu (milyon \$).....	30
Şekil 8: Proje Modeli Dağılımı (Adet Bazında).....	50
Şekil 9: 2011 yılında imzalanan Sözleşmelerin Bedel Bazında Proje Modeli Dağılımı .....	51
Şekil 10: TSK İhtiyaçlarının Yurtiçinden Karşılama Oranı .....	96
Şekil 11: 5 Yıllık Birikimli Verilerle Türkiye'nin İhracat-İthalat Sıralaması (Kaynak: SIPRI).....	96
Şekil 12: Toplam Savunma ve Havacılık Cirosu (Kaynak: SASAD) .....	97
Şekil 13: Türk Savunma Sanayiinin İhracat Performansı (Kaynak: SASAD ve SSM Anketi) .....	97
Şekil 14: Türk Savunma Sanayii Firmalarının Gerçekleştirdikleri Ar-Ge Harcamaları .....	98
Şekil 15: Sözleşmesi İmzalanmış Projelerin Toplam Bedeli.....	98
Şekil 16: Tedarik Projelerinde Süreler.....	99
Şekil 17: Yayımlanan TÇD ve İmzalanan Sözleşme Sayısı.....	99

# SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

## KISALTMALAR

Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
AQAP	NATO Kalite Güvence Yayınları (Allied Quality Assurance Publications)
BİD	Bilgi İstek Dokümanı
CNAD	Ulusal Silahlanma Yöneticileri Konferansı
DEMAM/DEMAT	Devlet Malı Malzeme/ Devlet Malı Teçhizat
DKG	Devlet Kalite Güvencesi
EDASYS	Evrak-Doküman-Arşiv ve Süreç Yönetim Sistemi Projesi
EHTES	Elektronik Harp Test ve Eğitim Sahası
ELD	Entegre Lojistik Destek
EMI/EMC	Elektromanyetik Uyumluluk
İHA	İnsansız Hava Aracı
İTEP	İleri Teknoloji ve Endüstri Parkı
JSF	Müşterek Taarruz Uçağı
KOBİ	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler
MEBS	Muhabere Elektronik Bilgi Sistemleri
MİLGEM	Denizaltı Savunma Harbi Keşif ve Karakol Gemisi
MKEK	Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu
MOU	Mutabakat Muhtırası
MSB	Milli Savunma Bakanlığı
MÜKNET	Mükemmeliyet Ağları
NAMSA	NATO İkmal ve Bakım Teşkilatı
NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü
OYTEP	On Yıllık Temin/Tedarik Programı
PTD	Proje Tanımlama Dokümanı
SASAD	Savunma Sanayii İmalatçıları Derneğı
SHP	Stratejik Hedef Planı
SIPRI	Stokholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü
SK/O	Sanayi Katılımı ve Offset
SSDF	Savunma Sanayii Destekleme Fonu
SSİK	Savunma Sanayii İcra Komitesi
SSM	Savunma Sanayii Müsteşarlığı
STANAG	NATO Standardizasyon Antlaşmaları
TÇD	Teklif Çağrı Dosyası
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğı
TSK	Türk Silahlı Kuvvetleri
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
YİKO	TSK Modernizasyon İhtiyaçlarının Yurtiçinden Karşılama Oranı

## BAKAN'IN SUNUŞU



Savunma ve güvenlik projelerindeki temel önceliğimiz Türk Silahlı Kuvvetleri, Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğümüzün modern teçhizat ihtiyaçlarını ülke sanayimiz eliyle karşılamaktır.

2011 yılı itibariyle Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda toplam bedeli 27 Milyar Doları bulan modernizasyon projesi yürürlükte olup, bu projelerin %90'ı ülkemiz sanayiinin katılımıyla hayata geçirilmiştir. Bu projeler kapsamında yüksek teknoloji içeren sistemlerin üretimleri başarıyla devam etmektedir. Söz konusu sistemler arasında yer alan ANKA Türk İnsansız Hava Aracı'nın tasarım ve prototip imalatı tamamlanmış olup ilk uçuşu gerçekleştirilmiştir. ANKA projesi ile bu kategoride insansız hava aracı geliştirebilen üçüncü ülke konumuna gelmiş bulunuyoruz. ALTAY Milli Tankının ön tasarımı tamamlanmış olup, bütün alt sistemleri ile ilk defa ülkemizde modern bir tankın üretimine önümüzdeki yıllarda başlanması planlanmaktadır. Türkiye'nin ilk milli korvet savaş gemisi olan MİLGEM, tamamen ülkemizde tasarlanarak inşa edilmiş ve prototipi 2011 yılında Bahriyemize teslim edilmiş olup ikinci geminin üretimi devam etmektedir. Türk Silahlı Kuvvetleri ihtiyacı olan bütün gemiler, artık ülkemizde inşa edilebilmektedir. Bu kapsamda, Yeni Tip Karakol Botları, Sahil Güvenlik Arama Kurtarma Gemisi ve Süratli Amfibi Gemiler denize indirilerek seyir denemelerine ve göreve başlamışlardır. ATAK Helikopteri'nin tasarım ve prototip çalışmaları tamamlanmış olup uçuş testlerine 2011 yılı içerisinde başlanılmıştır. 2012 yılında sistemlerin ilk parti teslimatına başlanacaktır. Seyyar Yüzücü Hücum Köprüsü projesinde ilk teslimat Eylül 2011'de gerçekleştirilmiştir. KİRPİ Mayına Karşı Korunmalı Aracın teslimatları devam etmekte olup, 2012'de teslimatların tamamlanması planlanmaktadır.

2007-2011 stratejik planlama döneminin sonu itibariyle, yüksek katma değer yaratan bir sektör olarak savunma sanayimizin toplam ciro ve ihracatındaki artışları da izlemekten ülkemiz adına büyük bir memnuniyet duyuyorum. Türk savunma sanayii şirketleri dünya ülkelerine zırhlı araçlar, hava savunma sistemleri, roket sistemleri, simülatörler, sahil güvenlik gemileri, askeri haberleşme sistemleri, komuta kontrol sistemleri ve yazılımları ihraç edebilir hale gelmişlerdir. Bununla birlikte, savunma sanayimiz ülke sanayii ve teknoloji tabanı ile entegre olma yönünde önemli mesafeler kat etmiş olup, yüzlerce KOBİ şirketimiz savunma sanayiine üretim yapabilir standartlara ulaşmıştır. Üniversite ve araştırma enstitülerimizdeki Ar-Ge potansiyeli de büyük oranda hayata geçirilmiştir.

Bütün bu gelişmeler bize gösteriyor ki, ülkemiz sanayiine, araştırmacısına, mühendisine, teknisyenine, işçisine duyduğumuz güven karşılıksız değildir. Türkiye, teknoloji savaşını kazanma ehliyetine sahiptir. Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın 2012-2016 yıllarını kapsayan ikinci Stratejik Plan'ında, savunma sanayiinin sürdürülebilirliği ve teknolojik yetkinliğin kazanılması konularının ağırlıklı olarak yer almasından mutluluk duyuyorum. İkinci Planlama döneminde de, kazanılan başarıların devamının getirileceğine olan inancım sonsuzdur.

*İsmet Yılmaz*

*Milli Savunma Bakanı*

## ÖNSÖZ



Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın 2007-2011 Yıllarını kapsayan ilk Stratejik Planlama Dönemi'nin son yılına ait 2011 yılı faaliyet raporumuzu hazırlamış bulunmaktayız.

İlk Planlama döneminin sonu itibariyle savunma sistem ihtiyaçlarının yurtiçinden karşılanma oranının, Stratejik Plan'da hedeflenen oranı aşarak %54'e ulaştığını memnuniyetle ifade etmeliyim. 2011 yılı sonu itibariyle, savunma firmalarımızın tüm savunma ve havacılık satışlarını içeren ve sektörün büyüklüğünü gösteren

Toplam Savunma ve Havacılık Sektör Ciroyu 4,38 Milyar ABD Doları, İhracatı 1,09 Milyar ABD Doları, Ar-Ge harcamaları ise 672 Milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Önümüzdeki beş yıllık planlama dönemi sonunda Toplam Savunma ve Havacılık Sektör Ciroyu'nun 8 Milyar ABD Doları'na, Toplam Savunma ve Havacılık Sektör İhracatı'nın ise 2 Milyar ABD Doları'na ulaşmasını hedeflemekteyiz.

2007-2011 dönemine ait Stratejik Planımızda yer alan 'Özgün Çözüm Üreten Savunma Sanayii'ne kavuşmak yönündeki amacımıza büyük ölçüde ulaştığımızı söylemek mümkündür. Bununla birlikte daha katedilecek çok yolumuz olduğunu görüyoruz. Türkiye küresel önemi artan bir ülkedir. Dış tehditlerin yanısıra, tehditlerde çeşitlenme paralelinde iç güvenlik ihtiyaçları da artmaktadır. Güçlü bir yurt savunmasının yanısıra, savunma sanayiinin uluslararası rekabette yer alabilmesi ancak teknolojik gelişmelere ayak uydurmak ve ileri teknoloji alanlarına hakim olmakla mümkün olabilecektir.

Bu çerçevede, Ar-Ge çalışmalarına olan ihtiyaç her zamankinden fazla hissedilmektedir. Kullanıcılarda beşikten mezara çözüm beklentisi olmakta; bu da bir sistemin tasarımından envantere çıkarıldığı ana kadar tüm süreçte sanayi, tedarikçi ve kullanıcı işbirliğini gerekli kılmaktadır. Harekât ihtiyaçlarının teknik istelere dönüştürülmesinden, teslim edilen sistemlerin lojistik desteğinin sağlanmasına kadar pek çok alanda sanayinin üstlenmesi gereken rol artmaktadır.

Bunun bilinciyle, Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak, savunma sanayiimizin üstlenmiş olduğu projelerin başarıyla tamamlanmasının yanında; savunma ve güvenlik teknolojilerinde yetkinlik kazanılması, tabana yayılmış bir tedarik zinciri oluşturulması, sanayinin ürün ömür devrinin tamamında etkin rol alması yönündeki hedeflerimizi bundan sonraki Planlama Dönemi'nde gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz.

Şimdiye kadar olduğu gibi, önümüzdeki dönemde de bu zorlu hedefleri tüm paydaşlarımızla işbirliğiyle gerçekleştireceğimize duyduğum inanç sonsuzdur. Bu vesileyle bugüne kadarki çalışmalarımızda gördüğümüz destekten ötürü başta TSK ve sanayimiz olmak üzere tüm paydaşlarımıza şükranlarımı sunmak istiyorum.

Saygılarımla,

**Murad BAYAR**

**Savunma Sanayii Müsteşarı**

## I. GENEL BİLGİLER

### A. Misyon ve Vizyon

#### Misyon

Ülkemizin savunma ve güvenliğine yönelik TSK ve kamu kurumlarının sistem ihtiyaçlarını karşılamak, Savunma sanayiinin geliştirilmesine yönelik strateji ve yöntemleri belirlemek ve uygulamak

#### Vizyon

Ülkemizin stratejik savunma ve güvenlik ihtiyaçlarına teknolojik gelişmeler doğrultusunda özgün yurtiçi çözümler sunan, uluslararası pazara entegre ve rekabetçi bir savunma sanayiine yön veren uzman tedarik kurumu olmak

#### İlke ve Değerler

- Uzman
- Liyakati Esas Alan
- Şeffaf
- Güvenilir
- Yenilikçi
- Nesnel
- Paydaş Odaklı



## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1985 yılında 3238 sayılı Kanun'la "Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı" kurulmuş, daha sonra Başkanlık, 1989 yılında 390 sayılı Kanun Hükmünde Kararname<sup>1</sup> ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) olarak yeniden yapılandırılmıştır.

3238 sayılı Kanun, tamamıyla yeni bir savunma sanayii anlayışının yanı sıra, son derece esnek ve hızlı işleyen bir sistem getirmiştir. Tedarik ve savunma sanayiinin geliştirilmesi görevlerinin birleştirilmesini öngören gelişmiş ülke örneklerine benzer bu sistemin dört temel mekanizmasını 2011 yılında yayımlanan 661 sayılı Kanun Hükmünde Kararname sonrasında; Savunma Sanayii Yüksek Koordinasyon Kurulu, Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK), SSM ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF) oluşturmaktadır. 661 sayılı KHK ile 3238 sayılı Kanun'un "Müsteşarlığın Görevleri"ni belirten 10. maddesine "Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı'nın istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçları ile Emniyet Genel Müdürlüğü'nün istihbarat ve güvenliğe ilişkin acil ihtiyaçları Müsteşarın teklifi, Milli Savunma Bakanının uygun görüşü ve Başbakanın onayı ile Müsteşarlık tarafından tedarik edilir ve bunlara ilişkin giderler Fondan karşılanır." fıkrası eklenmiştir.

## Savunma Sanayii Yüksek Koordinasyon Kurulu

Başbakan'ın başkanlığında 13 üyenin iştirakiyle yılda en az iki kez toplanması öngörülen Kurulun görevleri;

- Bakanlar Kurulu tarafından onaylanan genel strateji doğrultusunda, planlama ve koordinasyonun sağlanmasını takip etmek, düzenleyici direktifler vermek ve
- Genelkurmay Başkanlığınca hazırlanan Stratejik Hedef Planına (SHP) uygun olarak SSDF ile tedariki öngörülen silah sistemleri ile araç ve gereçlerin tedarik şeklini tespit etmektir.

Ancak günümüze kadar, söz konusu kurulun toplanması pratikte mümkün olamamıştır.

## Savunma Sanayii İcra Komitesi

3238 sayılı Kanun çerçevesinde oluşturulan ve sistemin asıl karar mekanizması olan SSİK'in üyeleri; Başbakan, Genelkurmay Başkanı ve Milli Savunma Bakan'dır. İcra Komitesi'nin görevleri aşağıda belirtilmektedir:

- a) Yüksek Koordinasyon Kurulunca savunma sanayiinin geliştirilmesi için tespit edilen genel strateji ve ilkeler istikametinde kararlar almak,
- b) Türk Silahlı Kuvvetleri için Stratejik Hedef Planına göre temini gerekli olan modern silah, araç ve gereçlerin üretimi, yurt içinden gereği halinde yurt dışından tedariki hususunda karar almak,
- c) Kamu ve özel sektörün yabancı sermaye ve teknoloji katkısı ile savunmaya yönelik üretim tesisleri kurma imkanlarını araştırmak, yönlendirmek ve tahakkuk planlarını takip etmek, bu gibi tesislerin kuruluşuna gerektiğinde Devletin iştiraki için prensip kararı almak,
- d) Sağlanacak modern silah, araç ve gereçlerin araştırılması, geliştirilmesi, prototip imali, avans verilmesi, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşviklerin tespiti istikametinde Savunma Sanayii Müsteşarlığına talimat vermek,
- e) Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve off – set ticareti ile karşılıklı ticaret konusunda kararlar almak,
- f) Savunma sanayii ile ilgili kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak,

<sup>1</sup> 390 sayılı KHK, 1991 yılında 3704 sayılı Kanunla değiştirilerek kabul edilmiştir.

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

g) (Değişik: 24/10/2011-KHK-661/43 md.) Fonun, 10 uncu maddenin ikinci fıkrası hükmü hariç, kullanım esaslarını tespit etmek.

## Savunma Sanayii Müsteşarlığı

3238 sayılı Kanun ile oluşturulan sistemin yürütme mekanizması, Milli Savunma Bakanlığı'na bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluş olan SSM'dir.



Şekil 1: MSB Teşkilatı

3238 sayılı Kanun'un 10. maddesi ile Müsteşarlığa tevdi edilen görevler aşağıda sıralanmıştır:

- İcra Komitesi'nin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibariyle verilecek olan alımların programlarını sipariş sözleşmesine bağlamak,
- Mevcut milli sanayii, savunma sanayii ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etmek, yeni teşebbüsleri teşvik ve bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirmek, yabancı sermaye ve teknoloji katkısı imkanlarını araştırmak, teşebbüsleri yönlendirmek, bu konudaki Devlet katılımını planlamak,

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirlemek,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,
- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,
- Modern silah, araç ve gereçleri araştırmak, geliştirmek, prototiplerin imalini sağlamak, avans vermek, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşvikleri tespit etmek,
- İşin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, MSB tarafından belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti konularını koordine etmek,
- Fondan kredi vermek veya yurt içinden ve yurt dışından kredi almak ve gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurmak ve iştirak etmek,
- Üretilen malın sözleşme muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile sözleşme şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek ve
- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözümlenmesini temin etmek.
- Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı'nın istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçları ile Emniyet Genel Müdürlüğü'nün istihbarat ve güvenliğe ilişkin acil ihtiyaçlarını Müsteşarın teklifi, Milli Savunma Bakanının uygun görüşü ve Başbakanın onayı ile tedarik etmek.

Bu çerçevede, SSM tarafından gerçekleştirilen görevlerin ana eksenini, TSK'nın modernizasyonuna yönelik projelerin yürütülmesi, Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı'nın ve Emniyet Genel Müdürlüğü'nün istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçlarının tedarik edilmesi ile sanayileşme faaliyetleri teşkil etmektedir.

## Savunma Sanayii Destekleme Fonu

3238 sayılı Kanununun 12. maddesi ile TSK'nın modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Müsteşarlık emrinde Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF) kurulmuştur.

SSDF'den yapılan harcamalar, SSİK kararları doğrultusunda; sanayinin teşviki, kredi, sermaye iştiraki ve proje bedellerinden oluşmaktadır. Her ne kadar, SSM sorumluluğunda yürütülen projelerin finansmanın esas itibarıyla SSDF'den karşılanması amaçlanmışsa da 3238 sayılı Kanunla, büyük ölçüde finansman gerektiren projeler için yurt dışından devlet destekli kredi temini imkanı da getirilmiştir.

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

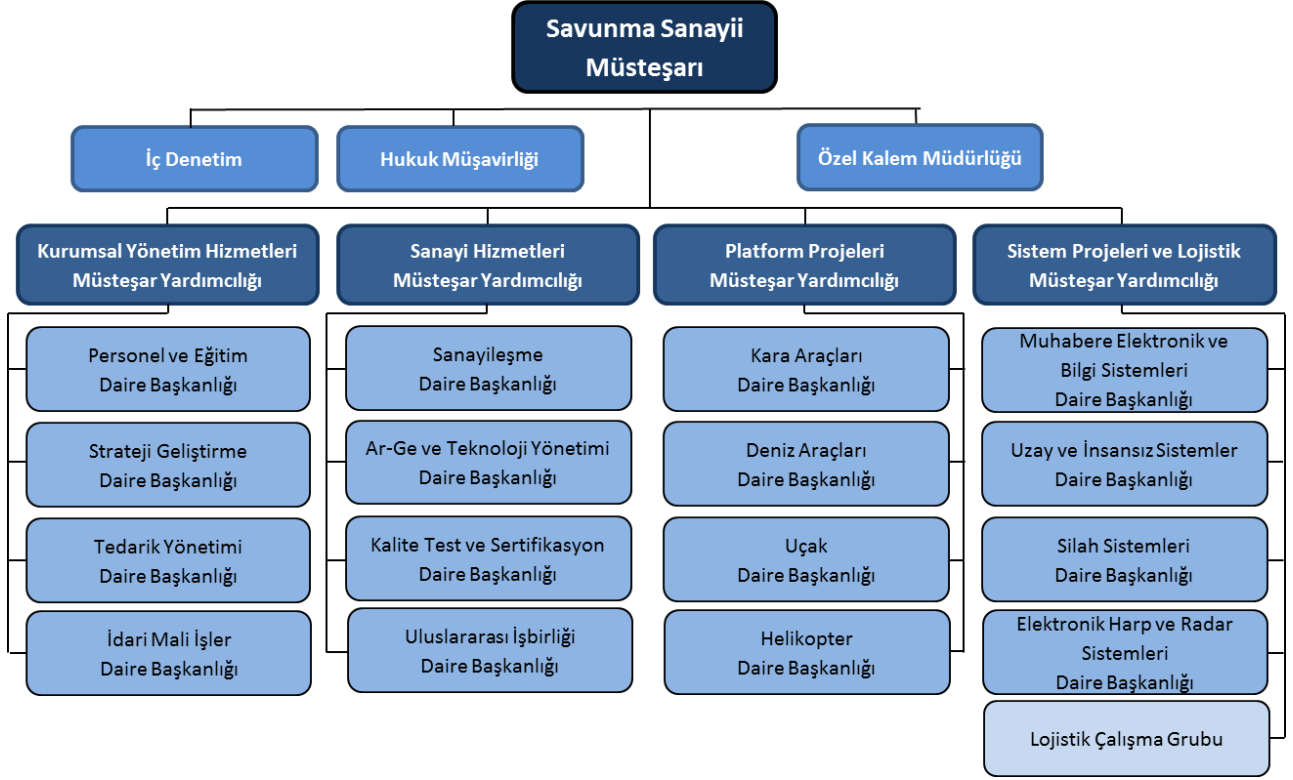
### Fiziksel Yapı



Savunma Sanayii Müsteşarlığı faaliyetlerini halen Nasuh Akar Mahallesi, Ziyabey Caddesi, 1407.Sokak No: 4 Balgat/ANKARA adresinde bulunan ve Kasım 2006 itibariyle kiralanan binasında sürdürmektedir. Yeni hizmet binasına taşınacak olan Savunma Sanayii Müsteşarlığı 30 Nisan 2012 tarihinden itibaren İnönü Bulvarı Kirazlıdere Mevkii 06100 Bahçelievler /ANKARA adresinde faaliyet gösterecektir. Ayrıca Kurumun, Ankara'da 28 adet personel lojmanı mevcuttur.

### Teşkilat Yapısı

SSM; kendine tevdi edilmiş bulunan görevleri Müsteşar'a bağlı Kurumsal Yönetim Hizmetleri, Sanayi Hizmetleri, Platform Projeleri Müsteşar Yardımcılığı, Sistem Projeleri ve Lojistik Müsteşar Yardımcılığı ile bunlara bağlı 16 Daire Başkanlığı, 1 Çalışma Grubu ve Hukuk Müşavirliği vasıtasıyla ihtisas birimleri ve proje yönetimine dayalı bir organizasyonel yapı içerisinde yerine getirmektedir.



Şekil 2: SSM Teşkilat Yapısı

Bu yapı içerisinde, Müsteşarlığın kurumsal yapısının geliştirilmesine yönelik hizmetler Personel ve Eğitim, Strateji Geliştirme, Tedarik Yönetimi ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. TSK, MİT ve EGM'nin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik tedarik faaliyetleri Kara Araçları, Deniz Araçları, Uçak, Helikopter, Muhabere Elektronik ve Bilgi Sistemleri, Uzay ve İnsansız Sistemler, Silah Sistemleri ve Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Daire Başkanlıkları tarafından yürütülmektedir. Sanayileşme faaliyetleri ise Sanayileşme, Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi, Uluslararası İşbirliği ve Kalite-Test ve Sertifikasyon Daire Başkanlıkları tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Müsteşarlığımız lojistik yol haritasının çıkarılması amacıyla Lojistik Çalışma Grubu teşkil edilmiştir.

Hizmet binası Ankara'da olan SSM'nin taşra teşkilatı bulunmamaktadır.

## Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

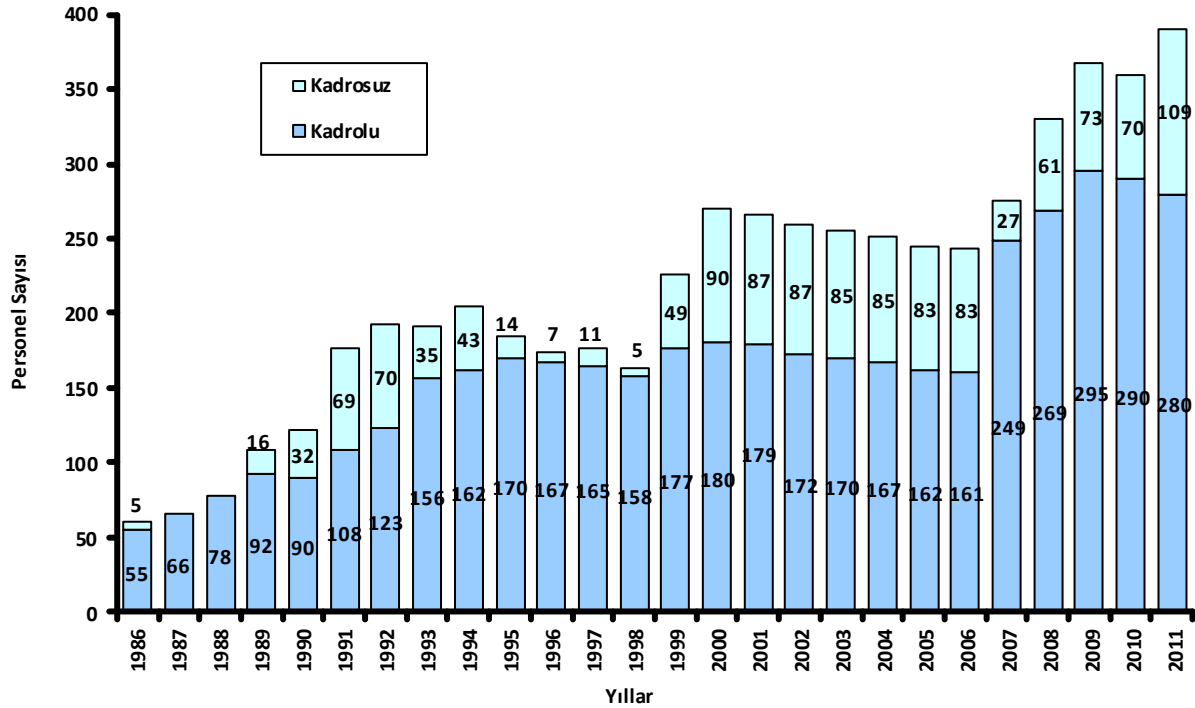
Müsteşarlığımız bilişim altyapısı değişen ihtiyaçlar çerçevesinde geliştirilmekte olup tüm kurum çalışanlarının kişisel bilgisayarları, e-posta adresi ve internet erişimi mevcuttur. Müsteşarlığımız WEB sitesi güncellenmiştir. Kurum içinde bilgi paylaşımı amacıyla Portal yapısı kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Tüm evrak akışları belge yönetim (EDASYS) sistemi üzerinden elektronik ortamda gerçekleştirilmektedir. Kurumsal verimlilik ve etkinliğinin artırılmasına ve kurumsal süreçlerin otomasyonunu sağlamaya yönelik bilgi sistemi geliştirilmesi amacıyla Program Yönetim Bilgi Sistemi (PYBS) Projesi başlatılmıştır.

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

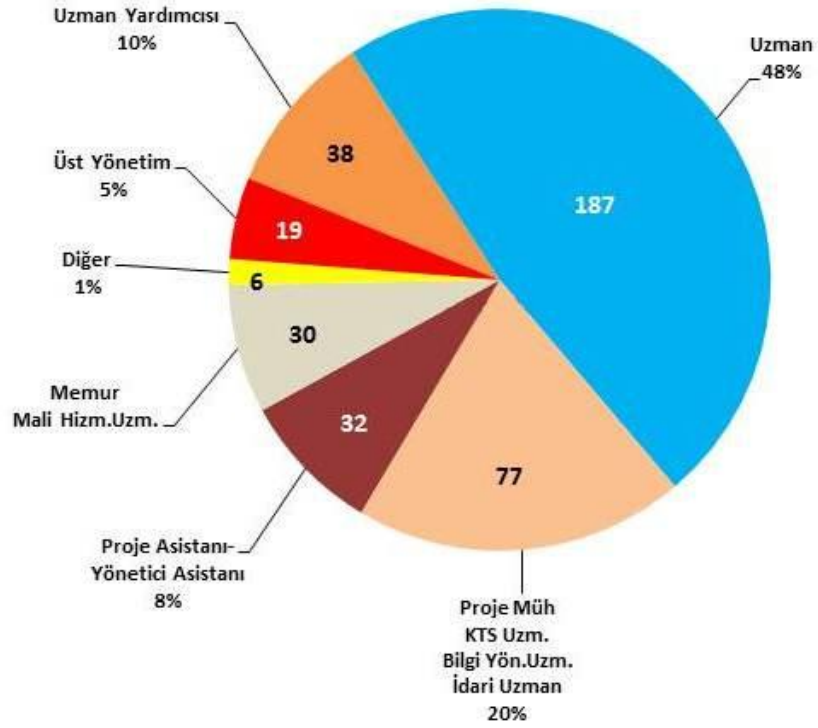
## İnsan Kaynakları

SSM personeli, 3238 sayılı Kanunun 8. maddesine göre 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu hükümlerine tabidir. Müsteşarlığa ayrıca, 3238 sayılı Kanunun 8. maddesinin 3. fıkrasına göre, 657 sayılı Kanun ve diğer kanunların sözleşmeli personel çalıştırılmasına dair hükümlerine bağlı kalmaksızın, özel bilgi ve ihtisas gerektiren konularda "Sözleşmeli Personel" çalıştırabilme imkanı verilmiştir. Bununla birlikte, 3238 sayılı Kanun, diğer kamu kurum ve kuruluşları personelinin de maaşsız izinli ve sözleşmeli olarak SSM'de çalıştırılabilmesine imkan sağlamaktadır.

Bu esaslar çerçevesinde, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla SSM'de istihdam edilen personel mevcudu, 280'i kadrolu ve 109 kadrosuz sözleşmeli personel olmak üzere toplam 389 kişidir. Kadrolu ve kadrosuz personelin yıllar itibarıyla sayılarına ilişkin bilgi Şekil 3'de, SSM personelinin unvanlara göre dağılımı ise Şekil 4'de gösterilmektedir:

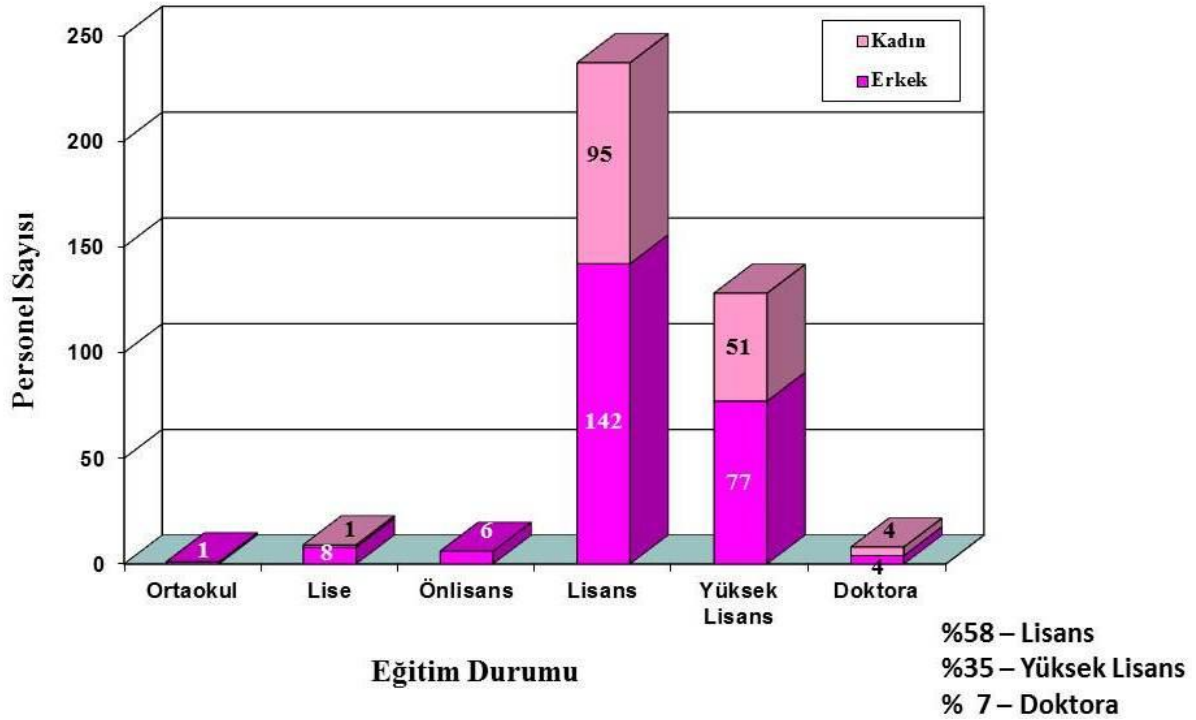


Şekil 3: SSM Personelinin Yıllar İtibari İle Dağılımı



Şekil 4: SSM Personelinin Unvanlara Göre Dağılımı

SSM personelinin kadın ve erkek dağılımını da gösteren eğitim durumu özeti aşağıda yer almaktadır:



Şekil 4: Personelin Eğitim Durumu

## Sunulan Hizmetler

SSM tarafından yürütülen faaliyetlerin ana amacı, ülkemizde modern bir savunma sanayii altyapısının oluşturulması ve TSK'nın modernizasyon ihtiyaçlarının karşılanması, Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığının ihtiyaçlarının tedariki ve Emniyet Genel Müdürlüğü'nün acil ihtiyaçlarının tedarikidir. Bu çerçevede, SSM tarafından sunulan hizmetleri özetle; savunma ve güvenlik sistemleri tedariki ve tedarik yönetimi, savunma sanayiinin yönlendirilmesi, teknoloji yönetimi, sanayi katılımı ve offset faaliyetlerinin yürütülmesi, uluslararası işbirliği, ihracatın koordinasyonu ile kalite, test ve sertifikasyon hizmetleri olarak sıralamak mümkündür.

Söz konusu hizmetlere ilişkin bilgiler, Müsteşar Yardımcılıkları ve bağlı Daire Başkanlıkları bazında aşağıda özetlenmiştir.

## Müsteşar Kurumsal Yönetim Hizmetleri Yardımcılığı

### Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı

İnsan kaynakları planlaması, işe alma, eğitim ve geliştirme, uygun kurum kültürü oluşturma, kariyer planlama, başarı değerlendirme ve ödüllendirme süreçlerinin tümünü kapsayan İnsan Kaynakları Yönetimi faaliyetlerini yürütmek Dairenin başlıca görevlerini teşkil etmektedir. Bu çerçevede, insan kaynağını planlaması, işe alım, oryantasyon, eğitim ve kariyer planlarının hazırlanması ve uygulanması, başarı değerlendirme ve ödüllendirme sisteminin oluşturulması ve hayata geçirilmesi için gerekli çalışmaların yapılması, personel özlük işlemlerinin yürütülmesi, personel veri tabanının güncellenmesi ve istatistiklerin tutulması, personel ödemelerinin ve ödemelerle ilgili raporlamaların yapılması; motivasyon artırıcı sosyal faaliyetler ve organizasyonların düzenlenmesi, sosyal sorumluluk projelerinin yürütülmesi görevleri Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

### İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nın görevi; Müsteşarlığın ihtiyacı olan ve bütçesi İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nda yer alan her türlü demirbaş, makine-teçhizat, malzeme ve hizmetin tedarik edilmesine yönelik tüm işlemleri gerçekleştirmek, Müsteşarlığın güvenlik, taşıma, yemek, temizlik vb. destek hizmetlerini ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yerine getirmek, lojmanların kontrolü, bakım ve onarımları ile tahsis işlemlerini yapmak, daire tabipliği ile ilgili faaliyetleri koordine etmek ve Müsteşarlık özel bütçesi kapsamında tedarik edilen taşınır ile Müsteşarlık mülkiyetinde bulunan taşınmaz mal varlığı ile ilgili işlemleri takip etmektir.

### Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ve 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi uyarınca 2006 yılında kurulmuştur. Daire bünyesinde, stratejik yönetim ve planlama, performans ve kalite ölçütleri geliştirme ve malî hizmetler fonksiyonları çerçevesindeki görevler yerine getirilmektedir.

Bu kapsamda, Müsteşarlığın stratejilerini ve politikalarını geliştirmek; amaç ve hedeflerini belirlemek; kurumun faaliyet sonuçlarını periyodik olarak gözden geçirmek, değerlendirmek ve gerekli tedbirleri önermek, muhasebe hizmetlerini yürütmek, performans programını, bütçe ve ayrıntılı finansman programını hazırlamak ve ön mali kontrol faaliyetlerini gerçekleştirmek Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın başlıca görevleri arasında yer almaktadır.



## Tedarik Yönetimi Daire Başkanlığı

Daire Başkanlığının görevi Müsteşarlığın yönetim ve işleyişinin geliştirilmesi ve savunma sanayii ve ihtiyaç sahibi makamlar nezdinde etkinliğinin artırılmasıdır. Bu amaçla; dünyada benzeri alanlarda uygulanmakta olan yönetim modellerini araştırarak, analizini yapmak, Müsteşarlığın tüm birimlerine, görevlerini yazılı ve onaylanmış dokümanlarla, maliyet-etkin modellerle, daha hızlı ve hatasız süreçlerle yapabilmeleri için destek sağlamak, kurum içerisinde bilgi paylaşımını kolaylaştırmak, kurumsal hafızanın saklanması ve erişilmesi için ortam hazırlamak, endüstriyel ilişkileri düzenlemek amacıyla savunma sanayiinin ve ihtiyaç sahibi makamların Müsteşarlıkla ilgili süreçlerine katılım sağlamak gerçekleştirilen temel faaliyetlerdir.

2011 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde; tedarik yönetim sistemlerinin ve kullanılan araçların sürekli iyileştirilmesi, bütün paydaşları kapsayacak şekilde ortak eşgüdüm ve işbirliğinin geliştirilmesi ve mevcut yapının yarının ihtiyaçlarına özgün çözümler üretebilen bir organizasyona dönüştürülmesi hedefleri esas alınmıştır.

## Müsteşar Sanayi Hizmetleri Yardımcılığı

### Sanayileşme Daire Başkanlığı

Sanayileşme Daire Başkanlığı, SSM tarafından yürütülmekte olan projeler çerçevesinde gerçekleştirilen sanayi katılımı/offset (SK/O) faaliyetlerinin koordine edilmesini, bu konuda meydana gelen gelişmeleri dikkate alarak yeni politikalar oluşturulmasını, imzalanmış SK/O sözleşmelerinin takip edilmesini, SK/O düzenlemeleriyle ilgili olarak teklife çağrı dosyalarında ve sözleşmelerde yer alacak bölümlerin hazırlanmasını, sözleşmelerin imzalanmasını ve yürütülmesini sağlamaktadır.

Ayrıca, sektör stratejileri ve yan sanayi entegrasyon prosedürünün koordinasyonu ve takibi yapılmaktadır. Küçük ve orta ölçekli firmalar ile sanayi kuruluşları arasında karşılıklı iş birliği ve iş paylaşımının sağlanması için savunma sanayii alanında, sempozyum, seminer veya toplantılar organize edilmesi ve aktif olarak desteklenmesi görevleri de gerçekleştirilmektedir.

2011 yılında yapılan düzenleme ile Sanayileşme Daire Başkanlığı'nda Havacılık ve Uzay, Makine ve Gemi İnşa, Elektronik ve Yazılım olmak üzere 3 sektör müdürlüğü kurulmuş ve Sektör Müdürlükleri sorumluluklarında bulunan sektörlerin stratejik yönetimi ve SK/O faaliyetlerinin takibi için görevlendirilmiştir.

### Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı

Savunma Sanayii Müsteşarlığı 3238 Sayılı kuruluş kanunuyla kendisine verilen araştırma-geliştirme görev ve sorumluluğu çerçevesinde, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik teknoloji yönetim planlamasının yapılması; bu doğrultuda tedarik projelerinin gereksinim duyduğu alt sistem/bileşen/teknoloji alt yapısı yol haritasının oluşturulması ve belirlenen öncelikli Ar-Ge projelerinin tanımlanması, desteklenmesi ve yürütülmesi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

### Kalite-Test ve Sertifikasyon Daire Başkanlığı

Kalite, sanayi güvenliği, kalifikasyon ve sertifikasyon faaliyetleri ile ilgili strateji ve politikaları oluşturmak, bu faaliyetleri yürütmek, ilgili konularda ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılım sağlamak ve SSM'yi bu organizasyonlarda temsil etmek görevleri KTS Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir. Diğer taraftan, savunma sanayiinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonu görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirmek üzere, Yüklenici/Alt Yüklenici tesislerinde SSM Ofisleri kurulmakta ve bu ofislerde Kalite Güvence Temsilcileri görevlendirilmektedir.

### Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı

Daire, yürütülmekte olan proje faaliyetleri ile savunma sanayiinin geliştirilmesine yönelik diğer tüm faaliyetler esnasında ihtiyaç duyulan uluslararası savunma sanayii işbirliği imkanlarını araştırmak ve dış politika hedefleri ile uyumlu bir şekilde hayata geçirmek görevlerini üstlenmiştir. Türk savunma sanayiinin uluslararası alanda hedeflenen ihracat ve işbirliği potansiyelini yakalayabilmesini amaçlayan Daire Başkanlığı uluslararası platformlarda Müsteşarlığı temsil etmektedir.

## Müsteşar Platform Projeleri Yardımcılığı

### Kara Araçları Daire Başkanlığı

Kara Araçları Daire Başkanlığı; ülkemizin savunma ve güvenliğine yönelik TSK ve kamu kuruluşlarının kara konuşlu sistem ihtiyaçlarını öncelikle yerli sanayide mevcut yeteneklerin azami ölçüde kullanılması ve/veya geliştirilmesi, yurtiçinden tedariki mümkün olmayan sistemlerin ise en yüksek yerli katkı düzeyi ve mümkünse teknoloji transferi yoluyla ülkemiz savunma sanayii altyapısına kazandırılması suretiyle zamanında ve maliyet etkin bir şekilde karşılama görevini yerine getirir. Bu görevlerin yanı sıra ulusal savunma sanayii altyapısının güçlendirilmesi amacıyla tedarik faaliyetlerinde her türlü planlama, koordinasyon, yönlendirme, yürütme ve denetim faaliyetlerini

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

yerine getirme ve yerli sanayii organize etme görevlerini de bünyesinde bulunan; Araç ve Özel Projeler Grubu, Tank ve Paletli Araçlar Grubu olmak üzere iki proje grubu ile yerine getirmektedir.

## Deniz Araçları Daire Başkanlığı

Temel görevi, ülkemizin güvenliğine ilişkin deniz platformu ihtiyaçlarını, zamanında ve maliyet etkin bir şekilde karşılamak ve ulusal savunma sanayii altyapısının güçlendirilmesi amacıyla tedarik faaliyetlerinde her türlü planlama, koordinasyon, yönlendirme, yürütme ve denetim faaliyetlerini yerine getirmek ve yerli sanayiye organize etmektir.

Daire Başkanlığı, mevcut gemi inşa ve yan sanayinin; ülkemizin güvenlik ihtiyaçlarına cevap verebilecek şekilde geliştirilmesi ve ihracat potansiyeline sahip, yüksek teknoloji ürünü denizaltı, bot, muharip ve yardımcı sınıf gemileri yurt içi tasarım yoluyla inşa edebilecek düzeye ulaşabilmesine yönelik çalışmalar da yürütmektedir. Bu çerçevede, Deniz Araçları Daire Başkanlığı; Amfibi Gemi, Bot, Harp Gemisi ve Destek Gemisi olmak üzere dört grup bünyesinde proje yürütmektedir.

## Uçak Daire Başkanlığı

TSK ve diğer kamu kurumlarının ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak SSM tarafından yürütülmekte olan Uçak projeleri, Uçak Daire Başkanlığı'nın sorumluluğunda bulunmaktadır. Daire bünyesinde;

- uçak platformlarının geliştirme, tedarik ve modernizasyonu,
- hava araçları için bakım-onarım altyapısı kurulmasına

yönelik projeler hayata geçirilmektedir. Bu projelerde, yurtiçi geliştirme, konsorsiyum yoluyla geliştirme, ortak üretim, doğrudan alım gibi yöntemler kullanılmakta ve her bir projede, kullanıcı ihtiyaçlarının maliyet-etkinlik çerçevesinde karşılanması hedefinin yanı sıra, ulusal havacılık sanayiinin teknolojik altyapısının geliştirilmesi ve yeteneklerinin artırılması da amaçlanmaktadır.

Uçak Daire Başkanlığı'nda; Modernizasyon/Entegrasyon, Özgün Uçak Geliştirme ve Uçak olmak üzere üç grup bünyesinde projeler yürütülmektedir.

## Helikopter Daire Başkanlığı

TSK ve diğer kamu kurumlarının ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak SSM tarafından yürütülmekte olan tüm helikopter projeleri, Helikopter Daire Başkanlığı'nın sorumluluğunda bulunmaktadır. Daire bünyesinde;

- helikopter ve helikopter sistemlerinin geliştirilmesi
- helikopter tedariki
- helikopter modernizasyonu
- helikopter bakım-onarım ve lojistik desteğinin sağlanmasına

yönelik projeler hayata geçirilmektedir. Bu projelerde, yurtiçi geliştirme, yabancı ortaklıklar yoluyla ortak geliştirme, ortak üretim, doğrudan alım gibi tedarik yöntemleri kullanılmakta ve her bir projede, kullanıcı ihtiyaçlarının maliyet-etkinlik çerçevesinde karşılanması hedefinin yanı sıra, ulusal helikopter sanayisinin teknolojik altyapısının geliştirilmesi ve yeteneklerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Helikopter Daire Başkanlığı'nda; Helikopter Ortak Üretim Projeleri Grubu, Helikopter Doğrudan Tedarik Projeleri Grubu, Helikopter Geliştirme Projeleri Grubu olmak üzere üç grup bünyesinde projeler yürütülmektedir.

## *Müsteşar Sistem Projeleri ve Lojistik Yardımcılığı*

### *Muhabere Elektronik ve Bilgi Sistemleri (MEBS) Daire Başkanlığı*

TSK'nın modernizasyonunun sağlanabilmesi amacıyla, yerli sanayi imkan ve kabiliyetlerinden azami ölçüde yararlanmak suretiyle, kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak komuta kontrol, atış kontrol, muhabere, ağ destekli yetenek, simülatör vb. sistem ya da yazılım projeleri MEBS Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bu çerçevede Daire'de; Komuta Kontrol ve Haberleşme Sistem Projeleri (C3), Bilgi Teknolojileri ve Simülasyon Sistem Projeleri ve Elektro-Optik Sistem Projeleri Grubu olmak üzere üç grupta proje yürütülmektedir.

### *Elektronik Harp ve Algılayıcılar Daire Başkanlığı*

Ülkemizin savunma ve güvenliğine yönelik olarak, TSK ve diğer kamu kuruluşlarının elektronik harp ve radar sistemleri alanındaki ihtiyaçlarının azami yurt içi imkân ve kabiliyetler kullanılarak karşılanması amacıyla tedarik projeleri Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Elektronik harbin ana unsurlarını oluşturan elektronik destek, elektronik taarruz, kendini koruma ve eğitim alanlarındaki ihtiyaçların karşılanması amacıyla Türkiye'de tasarım, geliştirme, üretim, bakım ve idame altyapısının oluşturulması yönünde çalışmalar Daire Başkanlığı görevlerinin ana unsurlarını oluşturmaktadır.

Bu çerçevede; Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Daire Başkanlığı bünyesinde Kendini Koruma Sistemleri, Elektronik Destek / Elektronik Taarruz Sistemleri ve Radar Sistemleri olmak üzere üç grupta proje yürütülmektedir.

### *Silah Sistemleri Daire Başkanlığı*

TSK'nın roket, füze, mühimmat ve silah ihtiyaçlarını, kullanıcının performans ve takvim beklentilerini dikkate alarak öncelikle yurt içi geliştirme yoluyla karşılamak temel hedefi doğrultusunda; ilgili firma, kurum ve kuruluşları teknolojik gelişmeler doğrultusunda yurt içi çözümler sunabilen, uluslararası iş birliğine açık ve rekabetçi bir yapıya kavuşturmak amacıyla gerekli faaliyetler yürütülmektedir.

Bu çerçevede, Silah Sistemleri Daire Başkanlığı bünyesinde, Hava Savunma Sistemleri, Füze Sistemleri, Silah ve Mühimmat olmak üzere üç grup tarafından proje yürütülmektedir.

### *Uzay ve İnsansız Sistemler Daire Başkanlığı*

Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK)'nin Uzay ve İnsansız Sistemler/Keşif Gözetleme İstihbarat (ISR) alanlarındaki sistem ihtiyaçları ve bunlarla ilgili destek sistemlerinin tedarik edilmesine yönelik proje ve faaliyetler Uzay ve İnsansız Sistemler Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede öncelikle yerli sanayide mevcut yeteneklerin azami ölçüde kullanılması ve/veya geliştirilmesi suretiyle kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak, zamanında ve maliyet etkin bir şekilde TSK ihtiyaçlarını karşılamak ve ulusal savunma sanayii altyapısını güçlendirmek amacıyla tedarik faaliyetlerinde her türlü planlama, koordinasyon, yönlendirme ve yürütme faaliyetlerini yerine getirmek hedefiyle Uzay ve İnsansız Sistemler Daire Başkanlığı'nda; Uzay ve Uydu Sistem Projeleri ve İnsansız Hava Sistemleri olmak üzere iki grup altında projeler yürütülmektedir.

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

## *Hukuk Müşavirliği*

Müşavirlik, Müsteşarlık ile ilgili mevzuat çalışmalarını yürütmek, diğer kurumlardan gelen mevzuat taslaklarına ve birimlerce talep edilen hususlara ilişkin hukuki görüş bildirmek, yürütülen projelerin başlangıç safhasından itibaren her türlü konuda hukuki destek sağlamak, Adli ve İdari Yargı Davalarının yanısıra Uluslararası Tahkim Davalarını Müsteşarlık adına takip etmek ve üçüncü taraflara karşı ilgili mercilerde Müsteşarlığı temsil etmek ve her türlü avukatlık hizmetlerini yerine getirmek, icra işlemlerinin takip edilmesi ve alacakların hukuki yollardan tahsilinin sağlanması için gerekli işlemleri yapmak görevlerini yerine getirmektedir.

## *Özel Kalem Müdürlüğü*

Müsteşarın faaliyet programının hazırlanması ve takibi ile yurtdışı ve yurtiçi ziyaret programlarının koordinesi, Müsteşarlıkta yapılacak tören ve protokol hizmetlerinin gerçekleştirilmesi, SSİK Toplantıları başta olmak üzere Müsteşarlıkta düzenlenen ve Sn. Müsteşarın katıldığı toplantıların tertip ve düzeninin sağlanması, Bilgi Edinme Kanunu kapsamındaki faaliyetler gibi görevler, Özel Kalem Müdürlüğü sorumluluğunda yürütülmektedir.

## *İç Denetim Birimi*

Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık yapma faaliyetlerini üstlenir.

2011 yılı içerisinde Savunma Sanayii Müsteşarlığı İç Denetim Birimi oluşturulmuş, İç denetim faaliyetlerine esas teşkil edecek düzenlemeler kapsamında 2011 - 2013 yıllarını kapsayan iç denetim planı çerçevesinde 2011 yılı iç denetim programı hazırlanmıştır. Bu çerçevede TESİM projesinin denetimi yapılarak, çeşitli konularda düzenlenen 4 adet inceleme raporu Müsteşarlık Makamına sunulmuştur.

## *Denetim ve İç Kontrol Sistemi*

### *Denetim*

3238 sayılı Kanununun 17. maddesi gereğince oluşturulan Denetleme Kurulu 2011 yılı içerisinde 661 sayılı KHK ile kaldırılmıştır. Halihazırda iç denetim faaliyeti İç Denetim Birimi tarafından, dış denetim ise Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır.

### *İç Kontrol*

Savunma Sanayii Müsteşarlığı "Ödemelerin Gerçekleştirilmesi ve Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi" çerçevesinde ön mali kontrol işlemlerinin yürütülmesi ve "Standart Sözleşme Yönergesi" kapsamında sözleşme/sözleşme değişikliği taslaklarının mali mevzuat açısından incelenmesi görevleri 2011 yılı içerisinde de sürdürülmüş olup, söz konusu görevlere istinaden çeşitli bilgilendirme raporları hazırlanmıştır.

Maliye Bakanlığı tarafından kamu idarelerine gönderilmiş olan "Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Rehberi" gereğince; Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda öngörülen faaliyet ve düzenlemelerin gerçekleşme sonuçlarının, idarelerin strateji geliştirme birimleri tarafından en az altı ayda bir olmak üzere düzenli olarak izlenmesi, değerlendirilmesi ve eylem planı formatında Üst Yöneticiye raporlanması gerekmektedir. Bu kapsamda; Müsteşarlığımız da, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği gereğince hazırlanmış ve 30 Haziran 2009 tarihinde Maliye Bakanlığına iletilmiş olan "Savunma Sanayii Müsteşarlığı Kamu İç

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nın gerçekleştirme sonuçlarını altı aylık dönemler itibariyle düzenli olarak izlemekte olup, 01 Ocak-30 Haziran 2011 dönemine ait dördüncü altı aylık gerçekleştirme sonuçları Üst Yöneticiye sunulmuştur.

Ayrıca, 18 Şubat 2006 tarih 26084 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in iç kontrol birimlerine vermiş olduğu, amaçlar ve sonuçlar arasındaki farklılığın giderilmesine yönelik çalışmalar yapılması ve 31 Aralık 2005 tarih ve 26040 sayılı 3. mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile ön mali kontrol sonucunda uygun görüş verilmediği halde harcama yetkilileri tarafından gerçekleştirilen işlemlerin mali hizmetler birimince kayıtlarının tutularak Üst Yöneticiye bildirilmesi görevlerine istinaden hazırlanan ve 01 Şubat-31 Aralık 2010 dönemini kapsayan "Dördüncü Uyuşmazlık Raporu" Üst Yöneticiye sunulmuştur.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

---

### A. Stratejik Amaçlar

---

SSM 2007-2011 Stratejik Planı iki buçuk yıllık uygulamalar gözönüne alınarak ve ulaşılan sonuçlar değerlendirilerek "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında güncellenmiştir. Söz konusu güncelleme çalışması kapsamında "Stratejik Amaçlar" mevcut halleriyle korunmuş; bunlara ilişkin hedeflerin günün ihtiyaçları çerçevesinde yeniden düzenlenmesi yoluna gidilmiştir. Güncelleme çalışmaları sonucunda oluşan yeni hedefler ve performans hedefleri aşağıda özetlenmiştir.

## PERFORMANS HEDEFİ

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>Kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak tedarik faaliyetlerini etkinleştirmek</b>	
<b>Hedef 1.1</b>	Tedarik faaliyetlerini etkinleştirmek amacıyla proje yönetim süreçleri iyileştirilecektir.	2011 yılına kadar PTD, TÇD ve Sözleşmelerde yapılan değişiklik sayısının takibine yönelik bir sistem oluşturulacaktır.
<b>Hedef 1.2</b>	Kullanıcı memnuniyetinin sağlanması çerçevesinde Müsteşarlığın proje yönetim süreleri kısaltılacaktır.	2011 yılına kadar ortalama PTD (ihtiyacın SSM'ye bildirilmesi)- Sözleşme İmzası süreci %10 kısaltılacaktır.
<b>Hedef 1.3</b>	Sözleşme Yönetimi içerisinde yer alan kalite, test ve sertifikasyon faaliyetleri performans, zaman ve maliyet açısından etkinleştirilecektir.	İnceleme ve değerlendirme faaliyeti gerçekleştirilen tüm Ana Yüklenicilere, 2011 yılı sonuna kadar Proje Kalite Uyum Sertifikası ve Sanayi Güvenliği Uyum Sertifikası verilmeye sağlanacaktır.
<b>Hedef 1.4</b>	Proje yönetiminde kurumsal stratejiler ile uyumlu hareket edilecektir.	Sektörel Strateji ve İhracat Stratejisi dokümanlarına %80 uyum sağlanacaktır.
<b>Stratejik Amaç 2</b>	<b>Savunma sanayiini özgün yurt içi çözümler sunabilecek ve uluslararası alanda rekabet edebilecek şekilde yapılandırmak</b>	
<b>Hedef 2.1</b>	TSK'nın sistem ihtiyaçlarının yurtiçi karşılama oranı (YİKO) artırılabilecektir.	2010 yılı için % 50 YİKO sağlanacaktır.
<b>Hedef 2.2</b>	Sektörde sürdürülebilirliğin sağlanması ve verimliliğin artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.	2011 yılında sektörde kişi başı 250.000\$ ciro ortalamasına ulaşılacaktır.
<b>Hedef 2.3</b>	Savunma sanayiinde KOBİ ve yan sanayi entegrasyonu geliştirilecektir.	Sözleşmeler kapsamında yerli yan sanayiye en az %20 iş payı verilecektir.
<b>Hedef 2.4</b>	Ar-Ge Yol Haritası ve MÜKNET'lerin etkin olarak çalışması sağlanacaktır.	Ar-Ge ve MÜKNET'ler için her yıl düzenli kaynak ayrılması sağlanacaktır.
<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>Uluslararası işbirliğini gözetken çok taraflı sanayi, savunma ve güvenlik projelerine aktif katılım sağlamak</b>	
<b>Hedef 3.1</b>	Sektörde uzmanlaşmanın teşviki ve firmalarımızın uluslararası tedarik zincirlerinde yer alması adına stratejik işbirlikleri geliştirilecektir.	Sanayi networkleri kapsamında 2011 yılına kadar en az 3 MoU/Stratejik İşbirliği anlaşması imzalanacaktır.
<b>Hedef 3.2</b>	NATO savunma projelerinde Türk savunma sanayii payının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.	2011 yılına kadar NATO Ajansları ihaleleri kapsamında, inşaat faaliyetleri hariç olmak üzere kazanım/harcama dengesi 1'in üzerine çıkarılacaktır.
<b>Hedef 3.3</b>	Savunma ve havacılık ihracatının artırılması teşvik edilecek ve desteklenecektir.	2011 yılında 1 milyar \$ savunma&havacılık ihracatı gerçekleştirilecektir.
<b>Stratejik Amaç 4</b>	<b>Kurumsal yapıyı etkinleştirmek</b>	
<b>Hedef 4.1</b>	Yüksek nitelikli personelin işe alınması, üretkenlik ortamının gerektirdiği altyapı ve eğitimlerin sağlanması ile yetişmiş personelin elde tutulması amaçlarına yönelik olarak Stratejik İnsan Kaynakları yaklaşımı uygulanacaktır.	Personelin %80'inin konusuyla (hizmet alanı) ilgili 30 saat eğitim alması sağlanacaktır.
<b>Hedef 4.2</b>	Müsteşarlıkta veriler ve hedeflerle yönetim anlayışı ve stratejik yönetim sistematiği kurumsallaştırılacaktır.	Stratejik Plan (Uygulama Stratejisi) karne notu her yıl en az 80 olacaktır.
<b>Hedef 4.3</b>	Müsteşarlıkta üretilen bilginin yönetimi, paylaşımı, güvenliği etkinleştirilecektir.	2011 yılına kadar Bilgi Yönetimi Stratejisi oluşturulacaktır.

## B. Temel Politika ve Öncelikler

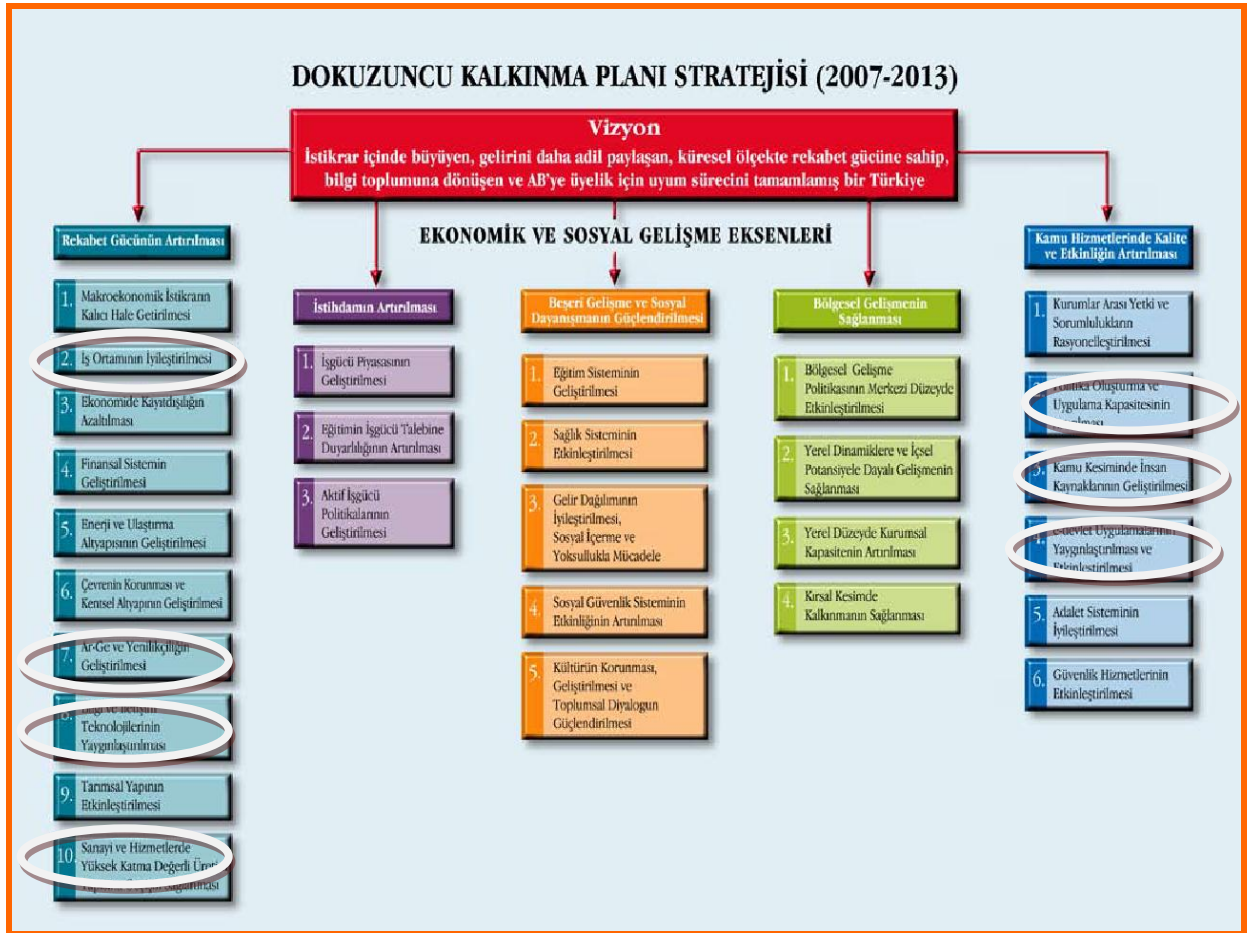
### Dokuzuncu Kalkınma Planı

IX. Kalkınma Planında (2007-2013) “küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen ve AB’ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye” olarak belirlenen vizyona ulaşmak için stratejik amaçlar ve hedefler belirlenmiştir. Temel ilkeler ise, düzenleme ve denetleme işlevlerinin güçlendirilmesi ve politikalar oluşturulurken kaynak kısıtı göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılması olarak tespit edilmiştir.

Dokuzuncu Kalkınma Planı’nın ekonomik ve sosyal gelişme eksenleri arasında yer alan

- rekabet gücünün artırılması,
- kamu hizmetlerinde kalite ve etkinliğin artırılması

başlıkları Müsteşarlığımız Stratejik Planı’nda da yerini almıştır. Bu çerçevede bahse konu başlıklar ile ilgili olarak geliştirilen stratejiler izleyen paragraflarda sunulmuştur.



Şekil 5: IX. Kalkınma Planı - SSM 2007-2011 Stratejik Planı İlişkisi

### Rekabet Gücünün Artırılması

Rekabet gücünün artırılması stratejik amacının altında yer alan “İş Ortamının İyileştirilmesi” hedefinde, başta KOBİ’ler olmak üzere işletmelerde kurumsal yönetişimin geliştirilmesi ve KOBİ’lerin uygun koşullarda çeşitlendirilmiş finansman imkanlarına erişiminin kolaylaştırılması öngörülmektedir. Ulusal savunma sanayiinin geliştirilmesi görevini yerine getirmekle yükümlü olan Müsteşarlığımız;



# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

2007-2011 stratejik planında savunma ihtiyaçlarının yurtiçi imkanlarla karşılanma oranını 2010 yılına kadar %50'ye çıkarmayı hedeflemiştir. Bu hedef istikametinde, savunma projeleri kapsamında minimum %50 sanayi katılımı ve offset yükümlülüğü getirmenin yanı sıra, KOBİ'lere iş payı verilmesi zorunluluğuna da teklife çağrı dosyalarında yer verilmiştir. 2011 yılına girerken %52.1 yurtiçi karşılanma oranına ulaşılmıştır.

Aynı stratejik amaç altında yer alan "Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi" hedefi kapsamında; sanayi ve hizmet sektöründe yüksek katma değerli üretim yapısına geçişin sağlanması hedeflenmektedir. Sektörün rekabet gücünü artırmak ve dünya savunma pazarından daha fazla pay alabilmelerini sağlamak üzere, yüksek katma değerli mal üretiminin artırılması ve firmaların özgün tasarım ve marka yaratabilen, teknoloji üreten, yenilikçi ve kurumsallaşmış bir yapıya dönüşmesi için yönlendirilmesi ve desteklenmesi planlanmaktadır. Ayrıca ileri teknoloji ürünlerinin yurt içinde üretimini gerçekleştirmek üzere Ar-Ge faaliyetlerine önem verilmesi ve Ar-Ge harcamalarının gayri safi milli hasıla içindeki payı ve bu payın içinde özel sektörün ağırlığını artırmaya yönelik tedbirler alınması öngörülmüştür. Bu kapsamda; Müsteşarlığımızın yürüttüğü projelerde özgün geliştirmeye dayalı proje modellerine ve Ar-Ge faaliyetlerine öncelik verilmesi hedeflenmektedir. Ana sistem projesi ile ilişkilendirilebilecek Teknoloji Kazanımı projelerini gerçekleştirmek üzere, ana sistem projeleri kapsamında Teknoloji Kazanım yükümlülüğü gerçekleştirilmesi takip edilmektedir. Ayrıca; savunma sanayiinin özgün yurtiçi çözümler sunacak ve uluslararası alanda rekabet edecek şekilde geliştirilmesine yönelik faaliyetlere yıllık programlarda yer verilmektedir.

## *Kamu Hizmetlerinde Kalite ve Etkinliğin Artırılması*

Bu stratejik amaç altında yer alan "Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması" hedefi ile kamu idarelerinde politika oluşturma, maliyetlendirme, uygulama, izleme ve değerlendirme süreçlerinin kalitesinin artırılması amaçlanmıştır.

Kurulduğu günden bu yana değişime ve gelişime açık bir yapısı olan Müsteşarlığımız, yürüttüğü çalışmaların planlı ve sonuç odaklı olarak sürdürülebilmesini teminen stratejik yönetim yaklaşımını fırsat olarak değerlendirmiş ve 2007-2011 dönemini kapsayacak şekilde stratejik planlarını hazırlayan pilot ve öncü kuruluşlardan birisi olmuştur. Stratejik yönetim yaklaşımının başarılı olabilmesi için ölçme, izleme ve değerlendirme süreçlerinin oluşturulması gereğinden hareketle, Müsteşarlığımız faaliyetlerini ve performans programı kapsamında belirlenen performans göstergelerinin izlenmesi için bilgi teknolojisi imkanlarının azami olarak kullanıldığı bir bilgi sistemi kurulması çalışmaları; "e-Devlet Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Etkinleştirilmesi" hedefine yönelik olarak başlatılan EDASYS ve PYBS projesi kapsamında yürütülecektir.

"Kamu Kesiminde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi" hedefine yönelik olarak, Müsteşarlığımızda geleneksel personel yönetimi yaklaşımı terk edilerek, arzulanan vizyona ulaşılmasını ve kurumsal yapının etkinleştirilmesini teminen, 2011 yılı süresince işe alım ve oryantasyon, performans yönetimi, çalışanların gelişimi ve eğitim konularında çalışmalar yapılmıştır. Ayrıca, Stratejik İnsan Kaynakları yaklaşımının temelini oluşturan "Yetkinlik Modeli Kurulması"na ilişkin bir proje başlatılmıştır.

2011 yılında 10 proje mühendisi 25 proje asistanı ve 8 yönetici asistanı 1 mali hizmetler uzman yardımcısı işe alınmıştır. İşe yeni giren personele yönelik olarak kurumun iç paydaşlarının tanıtımı, memuriyet ve çalışma hayatı ile ilgili temel bilgilendirmeler ve kişisel gelişime yönelik eğitimleri içeren bir oryantasyon programı gerçekleştirilerek personelin iş hayatına en kısa sürede uyum sağlaması hedeflenmiştir.

Müsteşarlık personeline yönelik olarak 2011 yılı eğitim ihtiyaçları, eğitim planı çerçevesinde takip edilmiştir. Mesleki gelişim eğitimleri, kişisel gelişim eğitimleri, yurtdışı yüksek lisans, NATO Savunma Koleji ve yöneticilere yönelik eğitimlerden oluşan eğitim planı, tüm birimlerin ihtiyaçlarının yanı sıra Müsteşarlığımız görev tanımları ve stratejik hedefleri dikkate alınarak oluşturulmaktadır.

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

## 2011 Yılı Hükümet Programı

2011 Yılı Hükümet Programı kapsamında, Müsteşarlığımız sorumluluğunda yürütülmesi öngörülen faaliyetlere ve bunların gerçekleşme durumlarına ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:

Eksen	Tedbir No:	Tedbir	Yapılacak İşlem ve Açıklama	Gerçekleşmeler
SANAYİ VE HİZMETLERDE YÜKSEK KATMA DEĞERLİ ÜRETİM YAPISINA GEÇİŞİN SAĞLANMASI	128	Savunma Sanayii Müsteşarlığının kuruluşunu düzenleyen yeni bir kanun tasarısı hazırlanacaktır.	3238 sayılı Kanunun yerine, günün koşullarına uygun yeni bir kanun tasarısı hazırlanarak TBMM'ye sevk edilecektir. Bu kapsamda, Müsteşarlığın görevlerinin tekrar düzenlenmesi ve tedarik projelerinin öncelikle yurt içi geliştirme, ortak geliştirme ve ortak üretim yöntemleriyle gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.	Müsteşarlığın yeni bir kanun çıkarılmasına gerek kalmadığına karar verilerek 2012-2016 Yıllarını kapsayan ikinci 5 yıllık Stratejik Planda bu çalışma yer almamıştır.
	129	Savunma sanayiinde çevreye ilişkin deney yetenekleri bilgi havuzunun kullanımı sağlanacaktır.	Savunma sanayiinde çevreye ilişkin deney yetenekleri bilgi havuzunun kullanımı sağlanacaktır. Deney olanaklarının sektör kuruluşları tarafından kullanımına ilişkin çalışma yapılacaktır.	Savunma Sanayii test kabiliyetleri araştırılarak envanteri çıkarılmıştır. TÜBİTAK UME'nin gerçekleştirdiği benzer faaliyetler dikkate alınarak TUSAŞ yerleşkesinde hava platformlarının girebileceği EMI/EMC laboratuvarı kurulmasına yönelik fizibilite çalışmaları yapılmıştır. EMI/EMC laboratuvarı finansman ve projelendirme çalışmaları sürdürülmektedir.
	130	Yazılım Sınama ve Değerlendirme Merkezi kurulacaktır.	Projeler kapsamında tedarik edilen yazılım ürünlerinin sınanması, yazılım geliştirme süreçlerinin değerlendirilmesi ve belgelendirilmesi amacı ile bir merkez kurulacaktır.	TÜBİTAK içerisindeki yeni yapılanmadan dolayı, TÜBİTAK Bilişim Teknolojileri Enstitüsü'nün (BTE) Ocak 2010'da kapatılması nedeniyle sözkonusu çalışma BİLGEM bünyesinde sürdürülmektedir. Bu kapsamda Yazılım Test ve Değerlendirme çalışmalarına SSM bünyesinde devam edilmiş olup, İngiltere Savunma Bakanlığı'nın ilgili birimine konuyla ilgili ziyaret yapılmıştır; Almanya Savunma Bakanlığı ilgili birimine konuyla ilgili ziyaret planlanmaktadır.

Tablo 1: 2011 Yılı Hükümet Programı kapsamında SSM Faaliyetleri

## SSM Tedarik Yaklaşımı

Müsteşarlığımız tarafından ulusal savunma sanayii altyapısının güçlendirilmesi ve TSK'nın modernizasyon ihtiyaçlarının karşılanması hedefleri doğrultusunda hayata geçirilen projelerde yurt içi tasarım, üretim, teknoloji kazanımı ve ömür devri yönetimi gibi hususlara önem verilmektedir. TSK

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

İhtiyaçlarının yurt içinden karşılanma oranını artırmak amacıyla, tedarik yaklaşımının temelini oluşturan unsurlar aşağıdadır:

YAKLAŞIM	HEDEF
<b>Ömür Devri Yönetimi</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yurt içi geliştirme projeleri ile TSK envanterine kazandırılacak savunma sistemlerinde, tedarik ve kullanım dönemlerini bir bütün halinde ele alan ömür devri yönetimine geçiş sağlanması,</li><li>• Yurt içi geliştirme projelerinde yüklenicilerin savunma sistemlerinin kullanım dönemindeki performansından ve lojistik desteğinin sağlanmasından sorumlu olacağı "Performansa Dayalı Lojistik" modellerinin geliştirilmesi.</li></ul>
<b>Yurtiçi Geliştirme</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Öncelikle yurt içi geliştirme modellerinin uygulanması ve savunma sanayii ürün portföyünün zenginleştirilmesi,</li><li>• Küçük ve orta boy işletmelere (KOBİ) verilen iş payının, sözleşme ile teminat altına alınması,</li><li>• Yan sanayide, ana sistem üreticileri tarafından kalifiye edilmiş taşeron sayısının artırılması için "Yan Sanayii Bütünleştirme Esasları" oluşturulması,</li><li>• "Teknoloji Kazanım Yükümlülüğü" kapsamında öncelikli alt sistem, bileşen ve teknoloji geliştirmeyi içeren Ar-Ge projelerinin ve bu projelerin yürütülmesi için mükemmeliyet ağlarından faydalanılması</li></ul>
<b>Ortak Geliştirme ve Konsorsiyum</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ulusal pazar için geliştirmenin maliyet etkin olmadığı durumlarda ortak geliştirme veya konsorsiyumlara ortak olma, tasarım ve risk ortağı olma potansiyelinin geliştirilmesi.</li></ul>
<b>Yurtdışından Hazır Alım</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yukarıdaki önceliklerin sağlanamaması durumunda Yurtdışından Hazır Alım yoluna gitme ve bu tür projelerde ortak imalat ve offset yoluyla ulusal sanayimize iş imkanları yaratılması.</li></ul>

**Tablo 2: SSM Tedarik Yaklaşımı**

>>> 1990	1990-2000	2000 -2011	2011-...
HAZIR ALIM	ORTAK ÜRETİM	TASARIM	ÖMÜR DEVRİ YÖNETİMİ
			
<p>Cobra AH-1 W (Taarruz Helikopteri)</p> <p>AB-412 Helikopteri</p> <p>MLRS (Roket Sistemi)</p>	<p>Zırhlı Muharebe Aracı</p> <p>Hafif Nakliye Uçağı</p> <p>Başlangıç Eğitim Uçağı</p> <p>Cougar Helikopteri</p>	<p>ALTAY</p> <p>MİLGEM</p> <p>ANKA</p> <p>HÜRKUŞ</p>	<p>Tasarım-Üretim-Lojistik Destek Bütünü</p> <p>Yerli Yüklenici Lojistik Destek Kabiliyeti</p> <p>Performansa Dayalı Lojistik</p>

Şekil 6: Tedarik Yaklaşımlarının Dönemsel Gelişimi

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

## III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

### A. Mali Bilgiler

SSM 2011 Mali Yılı Özel Bütçesinin (İdari Bütçesi) uygulama sonuçları ve açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

### Özel Bütçe Uygulama Sonuçları

Müsteşarlık 2011 yılında tahsis 32.014.000,-TL'lik başlangıç ödeneğine 5.312.201,-TL'lik ödenek ekleme işlemi yapılmış, bunun 30.771.527,-TL'si harcanmıştır. Gider türleri itibarıyla harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

BÜTÇE YILI: 2012								
KURUM ADI: 40.28 - SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI								( TL)
KODU	AÇIKLAMA	2011			2012	2013	2014	
		KBÖ	ÖDENEK EKLEME	HARCAMA	KBÖ	BÜTÇE TAHMİNİ		
01	PERSONEL GİDERLERİ	18.177.000	1.148.500	17.081.279	18.960.000	20.511.000	22.174.000	
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	1.766.000	126.000	1.706.022	1.912.000	2.069.000	2.237.000	
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	10.474.000	3.942.251	10.988.744	10.660.000	11.075.000	11.626.000	
04	FAİZ GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	
05	CARİ TRANSFERLER	552.000	95.450	619.879	387.000	406.000	426.000	
06	SERMAYE GİDERLERİ	1.045.000	0	375.602	2.000.000	2.246.000	2.476.000	
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	0	0	
08	BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0	
09	YEDEK ÖDENEKLER	0	0	0	0	0	0	
GENEL TOPLAM		32.014.000	5.312.201	30.771.527	33.919.000	36.307.000	38.939.000	

Tablo 3: Özel Bütçe Uygulama Sonuçları

2011 yılı mal ve hizmet alım giderleri tertibinde yer alan ödenek, araç kiralama, hizmet binası kiralama, personel servis hizmeti kiralama işleri başta olmak üzere elektrik, su, temizlik malzemesi ile yolluklar ve eğitim hizmetlerinin tedariki amacıyla kullanılmıştır.

Cari transferler tertibinde yer alan ödenek ise, memurların öğle yemeğine yardım gideri ile ilgili mevzuat gereği sosyal güvenlik kurumuna ödenen yönetim giderlerine katılım payından ibarettir.

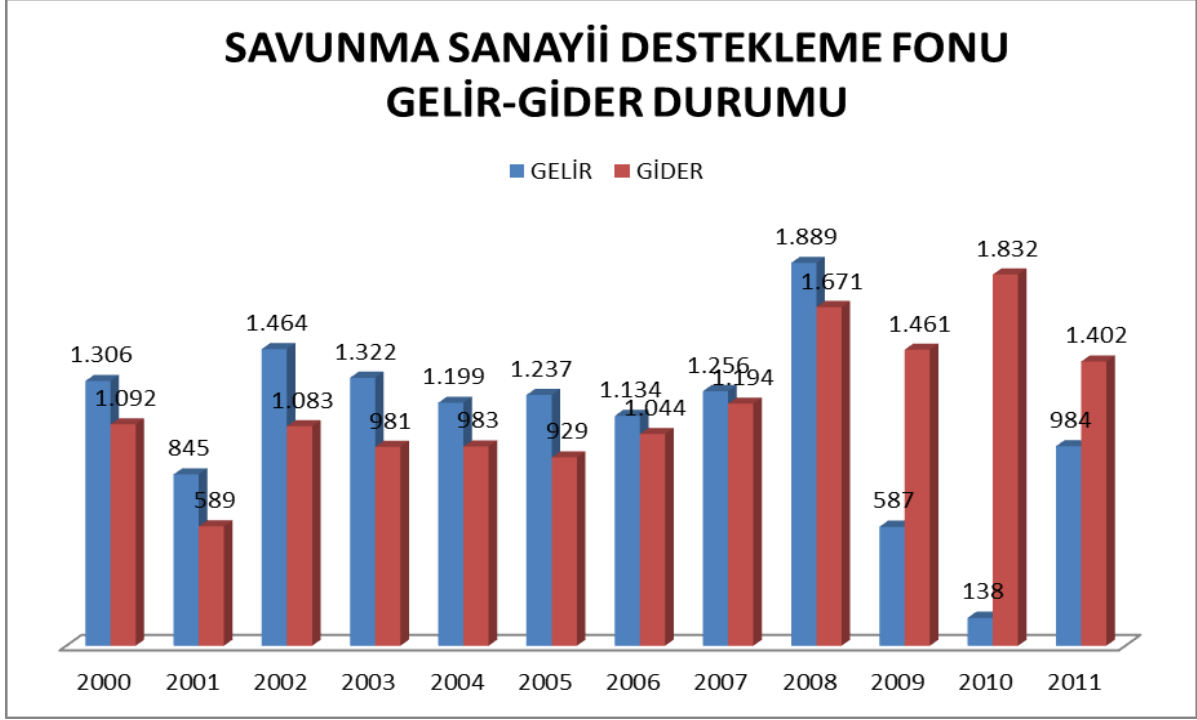
Sermaye Giderleri tertibinde "Kurumsal Kaynak Yönetimi Yatırım Projesi" kapsamındaki mamul mal alımları ve gayri maddi hak alımları bulunmaktadır.

### Savunma Sanayii Destekleme Fonu Gelir-Gider Durumu

3238 sayılı Kanununun 12. maddesi ile, TSK'nın modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Müsteşarlık emrinde SSDF kurulmuştur. SSDF kaynakları, Başbakan, Genelkurmay Başkanı ve Milli Savunma Bakanı'ndan teşekkül olan Savunma Sanayii İcra Komitesi tarafından alınan kararlar çerçevesinde Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonu ve savunma sanayiinin geliştirilmesi amacıyla kullanılmaktadır.

# SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

Savunma Sanayii Destekleme Fonu'nun gelirlerin dağılımı ile Fondan yapılan harcamaları gösteren gider dağılımı özet olarak aşağıda verilmektedir:



Şekil 7: SSDF Gelir-Gider Durumu (milyon \$)

2008-2010 yıllarında sözleşmeye bağlanan büyük tutarlı projelerin ödemelerinin başlaması nedeniyle giderler yönünden önceki yıllara göre bir artış eğilimi söz konusudur. Grafikte görülen rakamlara diğer kurum/kuruluş bütçelerinden aktarılan kaynakla karşılanan proje giderleri ile Hazine Müsteşarlığı tarafından sağlanan dış finansman kredi giderleri dahil değildir.

Diğer taraftan, Fon hesaplarına giriş yapan kaynak açısından son yıllarda görülen düşmenin nedeni, Fon gelirlerinin azalması değil, tahakkuk etmiş Fon alacaklarının Hazine tarafından aktarılmamış olmasıdır. Mevcut nakit kaynaklar kullanılarak nakit yönetimi açısından etkinlik sağlanmıştır. Halihazırda Fonun Hazine nezdinde tahakkuk etmiş aktarılmayı bekleyen yaklaşık 4 Milyar ABD Doları kadar kaynağı vardır.

## B. Faaliyet Bilgileri

2011 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgiler Stratejik Planda yer alan dört stratejik amaç altında ve belirlenen hedefler çerçevesinde gruplandırılarak aşağıda özetlenmektedir:

### Kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak tedarik faaliyetlerinin etkinleştirilmesi

#### Tedarik Süreci İyileştirme Faaliyetleri

Tedarik yönetim sistemlerinin ve kullanılan araçların sürekli iyileştirilmesi, bütün paydaşları kapsayacak şekilde eşgüdüm ve işbirliğinin geliştirilmesi ve mevcut yapının yarının ihtiyaçlarına özgün çözümler üretebilen bir organizasyona dönüştürülmesi hedefleri esas alınmıştır.

Bu hedefler doğrultusunda, aşağıdaki ana faaliyet alanlarında çalışmalar gerçekleştirilmiştir;

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

- Yönetim Sistem Dokümanları uygulamalarının takibi,
- Standart Sözleşme Faaliyetleri,
- Bilgi ve Süreç Yönetimi çalışmaları,
- PYBS Projesi ihalesi,
- Tedarik Lojistiği ve Entegre Lojistik Destek çalışmaları,
- NATO-AC-327 Ömür Devri Yönetim Grubu faaliyetleri,
- Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri tedariki.

## Yönetim Sistem Dokümanları

Yönetim Sistem Dokümanlarına ilişkin revizyon önerilerinin kurumsal portal üzerinden alınmasına yönelik sistem oluşturulmuş ve 2012 yılı içinde yapılacak revizyonlara yönelik öneriler toplanmıştır.

## Standart Sözleşme Faaliyetleri

Standart Sözleşmelerin revizyon çalışmaları tamamlanmıştır.

Müsteşarlığımız tarafından yürütülen projelerde taslak sözleşmelerin hazırlanması ve sözleşmelerin yürütülmesi sırasında ihtiyaç duyulan değişiklik taleplerinin değerlendirilmesi faaliyetlerine devam edilmiş, bu kapsamda 4 adet taslak sözleşme ve 83 adet sözleşme değişiklik talebi cevaplandırılmıştır.

## Tedarik Lojistiği ve Entegre Lojistik Destek

- Savunma Sanayii Entegre Lojistik Destek (ELD) Platformu oluşturulması kapsamında; ömür devri yönetiminin temel yapısını teşkil eden ELD konseptinin belirli bir disiplin içinde yaygınlaştırılması ve uygulanması amacıyla, ihtiyaç sahibi makamlar, tedarik makamları ve yükleniciler arasında bilgi paylaşımını sağlamak üzere Nisan-Haziran ayları arasında ana yüklenici konumundaki 12 firma ile çalışma yapılmıştır. Müsteşarlığımızdaki lojistik organizasyonun tamamlanmasına bağlı olarak, 2012 yılı içinde platformun kurulması planlanmaktadır.
- TSK 17. Lojistik Seminerine katılım sağlanmış ve Müsteşarlığımızın ömür devri yönetimine ilişkin yaklaşımı ve önerileri paylaşılmıştır.
- Müsteşarlığımız lojistik yol haritasının hazırlanabilmesi amacıyla Lojistik Çalışma Grubu teşkil edilmiş olup, TSK lojistik sisteminin daha iyi anlaşılabilmesi ve Lojistik Komutanlıkların, Ana Bakım Merkezlerinin, Tersanelerin ve Hava İkmal Bakım Merkezlerinin kabiliyetlerinin yerinde incelenmesi amacıyla 2012 yılında bilgi edinme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi planlanmıştır.
- SSM 2. Tedarik Lojistiği Kurultayı'nın TSK, MSB.lığı, TSKGV, SASAD ve savunma sanayii firmalarının katkıları ile geniş katılımlı şekilde gerçekleştirilebilmesi için gerekli çalışmalar başlatılmıştır. Kurultayın 2012 yılı Şubat ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

## NATO-AC-327 Ömür Devri Yönetimi Grubu faaliyetleri

NATO AC/327 Ömür Devri Yönetimi Grubu, CNAD (Ulusal Silahlanma Yöneticileri Konferansı)'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. NATO AC/327 Ömür Devri Yönetimi Grubunun sorumluluk alanı, NATO'nun ömür devri, kalite ve karşılıklı kullanılabilirlik konularındaki ihtiyaçlarının karşılanabilmesi için sistemlerin tedariki, kullanımı, desteklenmesi ve elden çıkarılmasına ilişkin NATO politikalarının,

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

yöntemlerinin ve prosedürlerinin hazırlanmasıdır. Tedarik Yönetimi Daire Başkanlığınca katılım sağlanan “WG/1 NATO Program Süreçleri Çalışma Grubu” tarafından 2011 yılı içinde;

- “Çok Uluslu Savunma Sistemi Projelerinde Entegre Lojistik Destek Rehberi (ALP-10)” dokümanı hazırlanması çalışmaları tamamlanmıştır. Söz konusu doküman Mart 2011’de NATO tarafından yayımlanarak, yürürlüğe girmiştir.
- Çok Uluslu Savunma Sistemi Projelerinde Entegre Lojistik Destek Rehberi (ALP-10) dokümanının daha iyi anlaşılabilmesi ve daha kolay uygulanabilmesi için detaylı bir sunum hazırlanmıştır. Söz konusu sunumun 2012 yılı içinde eğitim çalışmalarında kullanılması planlanmaktadır.

Savunma sanayiinin özgün yurt içi çözümler sunabilecek ve uluslararası alanda rekabet edebilecek şekilde yapılandırılması

## *Sanayileşme Yönetimi Faaliyetleri*

Müsteşarlığımız, ulusal savunma sanayiinin geliştirilmesi amacıyla uluslararası alanda ortaya çıkan değişim ve teknolojik gelişmeler paralelinde sektöre rehberlik etme görevinin bilinciyle proje faaliyetlerini sanayileşmeye yönelik birimlerin proje gruplarına aktif katılımı ile yürütmektedir. Böylece bir taraftan TSK’nın ihtiyaç duyduğu modern savunma teçhizatı tedarik edilirken diğer taraftan ülkemiz savunma sanayiinin geliştirilmesi mümkün olmaktadır.

## *Sanayi Katılımı / Offset (SK/O)*

Projeler kapsamında, yerli sanayi firmalarının imkan ve kabiliyetlerinin kullanılması, ihracat yoluyla uluslararası rekabet güçlerinin artırılması ve teknolojik işbirliği, yatırım ve Ar-Ge imkanları sağlanması amacıyla sanayi katılımı/offset faaliyetleri planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. 2007 yılında yayımlanan Sanayi Katılımı/Offset (SK/O) Yönergesi uygulamada karşılaşılan aksaklıkların giderilmesini teminen Müsteşarlığımızın proje yönetimindeki ihtiyaçları doğrultusunda revize edilmiş ve 2011 yılı Nisan ayında Sanayi Katılımı/Offset Yönergesi 2011 yayımlanmıştır. SK/O Yönergesi 2011 ile SSM tarafından yürütülen projelerde talep edilen SK/O yükümlülük oranı artırılarak sözleşme bedelinin en az %70’i olacak şekilde belirlenmiştir. Ayrıca, Kategori-A SK/O yükümlülüğünün en az %30’unun Yan Sanayi/KOBİ İş Payı ve en az %15’inin KOBİ payı olarak taahhüt altına alınması şart koşulmuştur. Bununla birlikte, SK/O Yönergesi 2011 ile SK/O tekliflerinin daha etkin değerlendirilebilmesi için kullanılmakta olan teklif değerlendirme metodu değiştirilmiş ve özellikle, Kategori-A türü SK/O yükümlülüklerinin daha etkin değerlendirilmesi ve takip edilebilmesi amacıyla yüklenici firmalar tarafından detaylı bir Sanayileşme Planının SK/O teklifinin parçası olarak sunulması ve SK/O Sözleşmesi ile imza altına alınması ön görülmüştür. Yan Sanayii/KOBİ’lere ve yerli tasarıma verilen önem artırılmıştır.

İmzalanan Toplam SK/O Sözleşmesi Sayısı	147
Tamamlanan Sözleşme Sayısı	45
Devam Eden Sözleşme Sayısı	102
Değerlendirmesi / Müzakeresi Süren Sözleşme Sayısı	3

**Tablo 4: SK/O Sözleşmeleri**



# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

2010 Yılı Sonu İtibariyle Toplam SK/O Yükümlülüğü	: 13,26 Milyar ABD Doları
<b>2011 Yılı İçerisinde Alınan SK/O Yükümlülüğü</b>	<b>: 2,92 Milyar ABD Doları</b>
<b>2011 Yılı Sonu İtibariyle Toplam SK/O Yükümlülüğü</b>	<b>: 16,18 Milyar ABD Doları</b>
2010 Yılı Sonu İtibariyle Toplam SK/O Gerçekleşmesi	: 5,30 Milyar ABD Doları
<b>2011 Yılı İçerisinde Gerçekleşen SK/O Miktarı</b>	<b>: 719 Milyon ABD Doları</b>
- Sanayi Katılımı	: 395 Milyon ABD Doları
- İhracat	: 319 Milyon ABD Doları
- Teknolojik İşbirliği	: 5 Milyon ABD Doları
<b>2011 Yılı Sonu İtibariyle Toplam SK/O Gerçekleşmesi</b>	<b>: 6,02 Milyar ABD Doları</b>
<b>2011 Yılı Sonu İtibariyle Bakiye SK/O Yükümlülüğü</b>	<b>: 10,16 Milyar ABD Doları</b>
- Sanayi Katılımı	: 2,70 Milyar ABD Doları
- İhracat	: 6,67 Milyar ABD Doları
- Teknolojik İşbirliği	: 790 Milyon ABD Doları

## Savunma Sanayisinin Yönlendirilmesi

2011 yılında gerçekleştirilen başlıca etkinlikler aşağıdadır:

- 18 Ocak 2011; Dış Ticaret Müsteşarlığı Otomotiv Çalıştayına katılım,
- 19 Ocak 2011; SASAD Genel Kurulu'na katılım,
- 20 Ocak 2011; OSSA, Figes, Sinerjitürk, ECC Automotive, MB Mühendislik, Sherpa Engineering, TOBB ETÜ, Yavuz Motor konsorsiyumunun Milli motor projesi tanıtım sunumuna katılım,
- 25 Ocak 2010; TESID (Elektronik Sanayicileri Derneği) toplantısına katılım,
- 09 Şubat 2011; SASAD tarafından düzenlenen OSTİM ziyaretine katılım,
- 09 Şubat 2011; MKE Maksam Makina ve Maske Fabrikasına maske ve filtre üretim yeteneklerinin görülmesi amacıyla düzenlenen ziyarete katılım,
- 18 Şubat 2011; Nurol Teknoloji Firmasına Balistik Zırh Projesi kapsamında Ar-Ge çalışmalarını incelemek amacıyla ziyaret,
- 18 Şubat 2011; Enerji Bakanlığı'nın düzenlediği Nükleer Santral Bilgilendirme toplantısına katılım,
- 24 Şubat 2011; OSTİM Kümelenmesinde yer alan üç firmaya düzenlenen ziyarete katılım,
- 25 Şubat 2011; FNSS firmasına düzenlenen ziyarete katılım,
- 08 Mart 2011; Aviyonik Sistemler Seminerine katılım,
- 17 Mart 2011; ESBAŞ ve Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği ile gerçekleştirilen toplantıya katılım,

## SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

- 17 Mart 2011; ODTÜ Teknokent’de düzenlenen SASAD KOBİDAK (KOBİ Danışma Kurulu) toplantısına katılım,
- 23 Mart 2011; SASAD Strateji toplantısına katılım,
- 24 Mart 2011, Türk Ekonomi Bankası ile KOBİ paketleri konusunda gerçekleştirilen toplantıya katılım,
- 06 Nisan 2011; Ankara Küçük Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Üyeleri ile gerçekleştirilen toplantıya katılım,
- 08 Nisan 2011; OSTİM’e gerçekleştirilen ziyarete katılım,
- 05 Nisan 2011; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı’nı Sanayileşme Daire Başkanlığı faaliyetleri ile ilgili bilgilendirme,
- 14 Nisan 2011; NAPMA ve IAMCO temsilcilerinin katılımı ile “Türk Sanayi Günü” organizasyonu,
- 15 Nisan 2011; KOBİDAK üyeleri ile toplantı,
- 21 Nisan 2011; Ankara Kalkınma Ajansı’nın ODTÜ-TEKNOPOL ile yürüttüğü Bilgi ve İletişim Teknolojileri Stratejik Analizi Çalışmasına ait kapanış çalıştayına katılım,
- 21 Nisan 2011; Havelsan’da yapılan SASAD KOBİDAK toplantısına katılım,
- 22 Nisan 2011; TOBB Savunma Sanayi Sektör Meclisi toplantısına katılım,
- 25 Nisan 2011; TAI ziyaret edilerek “Yardımcı Sanayi Operasyonları” bölümünün çalışmalarına ilişkin bir brifinge katılım,
- 26 Nisan 2011; SASAD tarafından Eskişehir’de yerleşik Savunma Sanayii firmalarının yerinde tanıtılması, imkan ve kabiliyetlerinin belirlenmesi amacıyla düzenlenen ziyarete katılım;
- 27-30 Nisan 2011; THY Teknik A.Ş. tarafından gerçekleştirilen “Parça İmalat Sergisi”ne katılım,
- 28 Nisan 2011; Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Koordinasyon Toplantısına katılım,
- 28 Nisan 2011; Stratejik Planlama Çalışmaları Kapanış Toplantısına katılım,
- 29 Nisan 2011; TÜBİTAK ve Mikroteknik (ETA) Firmalarına Radar Teknolojileri ve Yarı İletken Üretim Teknolojileri kapsamında teknik ziyaret,
- 03 Mayıs 2011; Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracata Dönük Üretim Stratejisi Değerlendirme Kurulu Toplantısına katılım,
- 05 Mayıs 2011; AB 7. Çerçeve Programı Koordinasyon Toplantısı’na katılım,
- 09-12 Mayıs 2011; IDEF’e katılım,
- 18 Mayıs 2011; ODTÜ-Teknokent Savunma Sanayi Platformu firmalarını SK/OYönergesi hakkında bilgilendirme,
- 18 Mayıs 2011; BilUzay ve NanoTAM tesis tanıtımına katılım,
- 25 - 26 Mayıs 2011; İstanbul Tuzla Tersanesinde tanışma ve denizcilik kümelenmesi kapsamında firmalarla toplantı,
- 27 Mayıs 2011; SASAD KOBİDAK toplantısına katılım,
- 29 Haziran 2011; SASAD bünyesinde kurulan Kamu Yatırımları Danışma Kurulu başlangıç toplantısına gözlemci olarak katılım,

## SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

- 20 Temmuz 2011; Sağlık Bakanlığı'nda "Kamu Alımlarında Offset Uygulamaları" konusunda gerçekleştirilen toplantıya katılım,
- 25-29 Temmuz 2011; SSM Tanıtım ve Öğrenci Bilgilendirme Programı faaliyetine katılım,
- 01-05 Ağustos 2011; Intel Türkiye yetkililerinin Sn. Müsteşarı ziyaretlerine iştirak,
- 09 Ağustos 2011; ATAK Konferansına katılım,
- 13-14 Eylül 2011; Yozgat ve Sivas'a sanayi ziyareti,
- 20 Eylül 2011; Ekonomi Bakanlığı ile kamu alımlarında offset uygulamaları ile ilgili kanun ve yönetmelik taslağı üzerinde gerçekleştirilen görüşmeye katılım,
- 20 Eylül 2011; Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı ile kamu alımlarında offset uygulamalarına ilişkin düzenlenen toplantıya katılım,
- 21 Eylül 2011, TOBB Savunma Sanayi Meclisi 21. toplantısına katılım,
- 21 Eylül 2011; Hava Harp Akademisi öğrencilerine Müsteşarlığımızı tanıtmak amacıyla sunumlar ve savunma sanayi firmalarından bazılarında ziyaretler düzenlenmesi,
- 22 Eylül 2011; Ulaştırma Bakanlığı ile Japonya Uzay Politikaları Bakanlığı arasında uzay ve havacılık alanında işbirliğinin tesisine ilişkin imzalanan Mutabakat Beyanı çerçevesinde Müsteşarlığımızı ziyaret eden Japon Heyeti ile bir toplantı,
- 23 Eylül 2011; 3. TSK Malzeme Yerleştirme Sergisine katılım,
- 23-24 Eylül 2011; Samsunda gerçekleştirilecek IV. Ulusal Tıbbi Cihazlar İmalat Sanayi Kongre ve Sergisi'ne SSM Sanayileşme faaliyetleri ve Türkiye'de Savunma Sanayi Kümelenmesi'ne ilişkin brifing vermek üzere katılım
- 29 Eylül 2011; Özgün Helikopter Çalıştay'na katılım,
- 06-07 Ekim 2011; "ASD 2011 Annual Convention" a katılım,
- 06 Ekim 2011; Ekonomi Bakanlığı İhracata Dönük Üretim Stratejisi 6. Değerlendirme Kurulu toplantısına katılım,
- 10-12 Ekim 2011; Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği Almanya/Bremen toplantısına katılım
- 12-13 Ekim 2011; "Genelkurmay Lojistik Semineri" ne katılım,
- 17-18 Ekim 2011; 4. Deniz Sistemleri Seminerine katılım,
- 17 Ekim 2011; Japonya Uzay Ajansı Başkanı'nın sunumuna katılım,
- 16 Kasım 2011; Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği ile SK/O konusunda bilgilendirme toplantısı,
- 16 Kasım 2011; Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'nda düzenlenen ve yerli firmaların katıldığı toplantıya SSM'nin offset uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere katılım,
- 25 Kasım 2011; Otomotiv Ve Savunma Yan Sanayinde Co-Design Ve Ar-Ge Konferansına katılım,
- 21 Kasım 2011; ODTÜ-Teknokent Savunma Sanayii Platformu ile offset bilgilendirme toplantısı,
- 09 Aralık 2011; TEB bankası ile SSM alt yüklenici paketi konusunda toplantı,
- 06 Aralık 2011; Kazan Savunma ve Havacılık Kümelenmesi 2. Danışma Kurulu toplantısı

# SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

- 08 Aralık 2011; HvKK 3.HİBM Komutanlığı ve HvKK Lojistik Komutanlığı'nda gerçekleştirilen Lojistik Çalışma Grubu toplantılarına katılım,
- 12 Aralık 2011; Lojistik Çalışma grubu ile birlikte Kayseri HİBM Komutanlığı'na ziyaret,
- 13-15 Aralık 2011; İstanbul Sanayi Odası 10. Sanayi Kongresi'ne katılım,
- 16 Aralık 2011; Savunma Sanayii Arama Konferansına katılım,
- 19-20 Aralık 2011; Tokat Sanayi Odası, Organize Sanayi Bölgesi, Küçük Sanayi Sitesi ve Gaziosmanpaşa Üniversitesi'ne ziyaret,
- 21-22 Aralık 2011; Denizli Sanayi Odası'nın firma ziyaretlerine katılım,
- 22-23 Aralık 2011; KKK 1. ABMK Adapazarı, Dz.KK İst. Ters. Kom., DzKK ikm. Mer. Kom. Gölcük İzmit ve Gölcük Ter. Kom.'na Lojistik Çalışma Grubu ziyaretine katılım,
- 23 Aralık 2011; SASAD Kamu Yatırımları Danışma Kurulu ile toplantı,

## *Savunma Sanayii 25 Çalışması*

Türk Savunma Sanayii son yıllarda hızlı bir yükseliş trendi yakalamış ve dikkat çeken bir performans sergilemiştir. Söz konusu performansın sürdürülebilirliği için bundan sonraki dönemde daha hassas analizlere ve tespitlere ihtiyaç olacağı değerlendirilmektedir. Bu itibarla geçtiğimiz yıldan itibaren, firmaların bilanço ve gelir-gider tabloları üzerinden sektörün mali analizi gerçekleştirilmektedir.

Bu itibarla, 2011 yılında savunma sanayi alanında faaliyet gösteren 49 firmamızdan 2010 yılına ait bilançolar ve gelir tabloları alınmış; bu firmaların verileri farklı kategorilerde (sahiplik, ölçek (ciro), yüklenicilik, alt sektör kategorileri) değerlendirmeye alınmış ve firmaların mali performansları analiz edilmiştir. Üretimden S&H satışlarına göre sıralanan firmalardan, gelirleri içerisinde %20 ve üzeri oranlarda savunma ve havacılık cirosu gerçekleştiren ilk 25 firma tespit edilmiştir. Söz konusu analiz sonuçları ve tespitler "2010 Yılı Verileriyle Savunma Sanayii Analiz Raporu" ile yayımlanmıştır.

## *Teknoloji Yönetimi Faaliyetleri*

2010 Yılı Hükümet Programında yer alan Müsteşarlığımız faaliyetleri arasında "Savunma sistem ihtiyaçlarının yurt içinden karşılanma oranı artırılabilecektir. Bu maksatla hazırlanan Savunma Sanayii Stratejisi, Alt Sektör Stratejileri ile Savunma Ar-Ge Yol Haritası ve Teknoloji Kazanım Planı uygulamaya konulacak ve bunların takibi yapılacaktır." ifadesi yer almaktadır.

Bu kapsamda, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 3.b) istisnası 2009 yılında güncellenmiş olup Ar-Ge projeleri Bakanlar Kurulu Kararı'na istinaden Müsteşarlığın teklifi ve Savunma Sanayii İcra Komitesi kararı ile de başlatılabilmektedir.

Savunma sanayiini özgün yurt içi çözümler sunabilecek ve uluslararası alanda rekabet edebilecek şekilde yapılandırmak hedefinin ve TSK ihtiyaçlarına çözüm üretecek ürün odaklı bir yaklaşımın benimsendiği AR-GE ve Teknoloji Yönetimi çalışmalarında aşağıda belirtilen üç ana kriter göz önünde bulundurulmaktadır:

- Tedarik projelerinin hedef ve ihtiyaçları ile uyum

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

- Sanayi, üniversite, araştırma enstitüleri ve KOBİ'ler arasında işbirliği içermesi
- İleriye dönük teknoloji altyapısını oluşturma hedefi

Ayrıca 2011 yılı içerisinde,

- Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçları doğrultusunda yurt içi geliştirme yoluyla tedariki planlanan silah sistemlerinin/platformlarının ihtiyaç duyduğu teknolojik altyapının kazanılması amacıyla oluşturulan Teknoloji Kazanımı Yol Haritasının takibi gerçekleştirilmiştir.
- “Turbojet Motor Geliştirilmesi” konusunda Teknoloji Kazanım Yol Haritasının hazırlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Turbojet Motorların Geliştirilmesi Projesi Başlatma kararı alınmış ve teklif değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Türk Silahlı Kuvvetlerini ileri teknoloji ürünlerle modernize etmek üzere ihtiyaç duyulan kritik alt sistem/bileşen/teknolojilerin azami ölçüde yurt içinden karşılanması ve dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla, savunma sanayinin ihtiyaç duyduğu teknolojik tabanın oluşturulmasını hedefleyen *Teknoloji Yönetim Strateji Dokümanı* yayımlanmıştır. Bu kapsamda vizyonumuz “Savunma sanayinde sürdürülebilir ve rekabetçi teknolojik yetkinliğin sağlanması” şeklinde ifade edilmiştir.
- *Teknoloji Kazanım Yükümlülüğü Yönergesi* Eylül 2010 itibarıyla yürürlüğe girmiş olup, Teknoloji Kazanım Projeleri bu yönergeye göre takip edilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda 2011 yılı içerisinde 6 adet Teknoloji Kazanım Yükümlülüğü (TKY) Projesi sözleşmeye bağlanmış olup, sözleşme bedeli 5,3 Milyon Dolardır. Yürürlükte olan 11 adet TKY Projesi toplam sözleşme bedeli 8,9 Milyon Dolardır.
- Bağımsız Ar-Ge tekliflerini Değerlendirme Yönergesi nihai hale getirilmiştir.
- Ar-Ge Projeleri Uygulama Yönergesi hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Savunma araştırma ve teknoloji faaliyetlerinin sistem bütünlüğü içerisinde planlanarak savunma teknoloji havuzunun oluşturulması, bu havuzda biriken teknolojilerin takibi ve elde edilen sonuçların ulusal savunma sistem/prototiplerine dönüştürülebilmesi için gerek duyulan planlama faaliyetlerini tek elden yürütmek amacıyla kurulmuş olan Savunma Teknolojileri Çalışma Grubu (SAVTEK ÇG) olağan toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu (BTYK) Toplantılarına katılım sağlanarak Savunma Sanayii ile ilgili konularda bilgilendirme sunumları yapılmıştır.
- MSB ARGE tarafından yürütülmekte olan Teknoloji Panellerine katılım sağlanmaktadır.
- DPT tarafından desteklenecek Savunma alanındaki Mükemmeliyet Merkezlerinin (MÜKMER) altyapı kurulumu ve yönetimine ilişkin hususlar Müsteşarlığımız ile koordine edilmektedir.
- AB Çerçeve Programlarına katılım sağlanmasına yönelik olarak takip ve teşvik çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda;
  - 30 Mart 2011-01 Nisan 2011 tarihleri arasında 6.Avrupa Havacılık Günleri'ne (AERODAYS 2011) katılım sağlanmıştır.
  - Savunma alanında faaliyet gösteren Savunma Sanayii firmalarımızı bir araya getirmek, olası işbirliği konularını görüşmek ve 7. Çerçeve Programına katılımlarını teşvik etmek amacıyla 05 Mayıs 2011 tarihinde Müsteşarlığımızda “Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programı Koordinasyon Toplantısı” gerçekleştirilmiştir.
- Avrupa Havacılık, Uzay ve Savunma Sanayi Teşkilatı (ASD) toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Yeni Fikirler Yeni İşler (YFYİ) Yarışması Savunma Sanayii Özel Ödülü verilmiştir.

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

- Mükemmeliyet Ağları konusunda bilgi paylaşımını artırmaya yönelik olarak SSM Ar-Ge Portalı oluşturulmuş olup, <http://sanayilesme.ssm.gov.tr/ARGE/Sayfalar/default.aspx> adresinde yayımına başlanmıştır.
- İlgili alanlarında düzenlenen Kongre, Seminer ve Konferanslara katılım sağlanmıştır.
- Ortak Çalışma Grupları Faaliyetleri (Gnkur. Bşk.lığı, MSB ve SSM İşbirliği) gerçekleştirilmiştir.
- NATO RTO Panellerine katılım sağlanmıştır.
- Savunma sanayii alanında faaliyet gösteren şirketlerde çalışan ve aynı zamanda ODTÜ'de lisansüstü programlara kayıtlı öğrenciler ("araştırmacı") tarafından yapılacak veya halen yapılmakta olan lisansüstü tez çalışmalarının; şirketlerin orta ve uzun vadeli araştırma ve geliştirme stratejileri doğrultusunda ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın belirlediği öncelikli alanlarda gerçekleştirilecek şekilde güdümlü projeler olarak yapılandırılması amacıyla "Sanayi İçin Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP)" başlatılmıştır. Bu kapsamda, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve ODTÜ ile ASELSAN, ROKETSAN, TUSAŞ arasında savunma sanayii için araştırmacı yetiştirme programı (SAYP) mutabakat metinleri 4 Ekim 2011 tarihinde imzalanmıştır.

2011 yılında 52,4 Milyon Dolar sözleşme bedelli toplam 5 adet Ar-Ge Projesi tamamlanmış olup, 8,2 Milyon Dolar bedelli 2 adet Ar-Ge Projesi Sözleşmeye bağlanmıştır. Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan sözleşmeye bağlı 29 adet Ar-Ge projesinin yaklaşık sözleşme bedeli tutarı 218,4 Milyon Dolar'dır. Buna ilaveten halihazırda 45 adet Ar-Ge Projesine ilişkin çalışmalara devam edilmektedir.

## *Kalite-Test ve Sertifikasyon Faaliyetleri*

### *Kalite:*

Savunma sanayiinde faaliyet gösteren kuruluşların kalite ve konfigürasyon yönetim sistemlerinin ulusal/uluslararası standartlara uygun bir şekilde yapılandırılması ve bu sistemlerin etkin bir şekilde uygulanması; Müsteşarlığımızca yürütülen projelerde yer alan kuruluşların Kalite ve Konfigürasyon Yönetim Sistemleri ve Sanayi Güvenliği uygulamalarının Müsteşarlığımız gereksinimleriyle uyumlu olup olmadığının tespit edilmesi için inceleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; TUSAŞ, ASELSAN HBT, ASELSAN REHİS, ASELSAN SST, ASELSAN MGEO, OTOKAR (takip faaliyeti) ile TUSAŞ'ın Alt Yüklenicileri olan CNK, KÜÇÜKPAZARLI ve MİKRON MAKİNA firmalarında inceleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, GATE Elektronik A.Ş., BMC A.Ş., ASELSAN HBT, ASELSAN REHİS, ASELSAN SST, OTOKAR SAVUNMA A.Ş. firmalarına Proje Kalite Uyumluluk ve Sanayi Güvenliği Uyumluluk Sertifikaları verilmiştir. Diğer kuruluşlar için takip faaliyetleri görevli Kalite Güvence Temsilcileri aracılığıyla sürdürülmüştür.

NATO AC/327 Ömür Devri Yönetimi Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Kalite Çalışma Grubu (Working Group 2) ve bu grup altında çalışmalarına devam eden faaliyet gruplarının toplantılarına; bu kapsamda, AQAP 2110 (Tasarım, Geliştirme ve Üretim için NATO Kalite Güvence Gereklere) dokümanından yola çıkılarak AQAP-2310 (Karmaşık Sistemler için Kalite Yönetim Sistemi Gereklere) dokümanının oluşturulması, AQAP 160 (Yazılım için Ömür Devri Boyunca Birleştirilmiş NATO Kalite Gereksinimleri) yerine Sözleşme Tipi bir Yazılım AQAP'ının ve Rehberinin Geliştirilmesi ve Konfigürasyon Yönetimi Gereksinim (ACMP 2100) ve Rehber (ACMP 2009) dokümanlarının hazırlanması faaliyetlerine katılım sağlanmıştır.

Müsteşarlığımızca AgustaWestland S.p.A. ile yürütülmekte olan ATAK Helikopteri Projesi kapsamında söz konusu firmaya atanmak üzere İtalyan Hükümetine DKG talebinde bulunulmuştur.

## Test:

Kara, hava ve deniz platform projeleri ile muhabere, elektronik ve bilgi sistemleri, elektronik harp ve radar sistemleri, silah sistemleri, uzay ve insansız sistemler ile AR-GE projelerine ilişkin test ve kabuller gerçekleştirilmiş, Test Değerlendirme Ana Planlarına, prosedürlere, Proje Yönetim Planlarına, Teklife Çağrı Dosyalarına ve Sözleşme Değişikliklerine görüş verilmiştir. Ayrıca, gerçekleştirilen proje yürütme faaliyetleri çerçevesinde KTS Daire Başkanlığı ihtisasını ilgilendiren hususlarda Proje Dairelerine destek verilmiş ve faaliyetlere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda:

- 215 adet kabul faaliyeti gerçekleştirilmiş ve
- 29 adet Teklife Çağrı Dosyası ve 288 adet Test Değerlendirme Ana Planı ile prosedüre yönelik görüş verilmiştir.

## Sertifikasyon:

SSM'de uluslararası standartlarda Uçuşa Elverişlilik (UE) Sertifikaşyon alt yapısının oluşturulması ve savunma sanayii kuruluşlarında, uluslararası standartlarda tasarım ve üretim alt yapısının oluşturulması amacı ile çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda:

- UE Sertifikaşyonu çerçevesinde Standart Sözleşmeye ilişkin görüşler Tedarik Daire Başkanlığı'na iletilmiştir.
- UE Sertifikaşyon faaliyetlerinin sevk ve idaresi ile ilgili toplam 71 adet süreç, talimat ve formun değerlendirme ve onay çalışmalarına devam edilmiştir.
- Türkiye'deki çeşitli üniversitelere, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarına toplam 16 eğitim verilmiştir. Örnek olarak; İTÜ SAVTEK yaz okulunda uçuşa elverişlilik sertifikasyonu konusunda, Cranfield Üniversitesinde yaz döneminde Sistem Emniyet konusunda, ODTÜ SEM tarafından düzenlenen "Muharip Uçak Teknolojileri" eğitimi kapsamında Uçuşa Elverişlilik konusunda verilen eğitimler sayılabilir.
- 25 Mayıs 2011 tarihinde Müsteşarlığımızda "Emniyet Kritik Yazılımların Yönetilmesi" Konferansı düzenlenmiştir.
- 23 Haziran 2011 tarihinde Müsteşarlığımızda, TSK ve sanayi temsilcilerine "F-35 Uçuş Test Programı – Uçuş Test Yüklerine Genel Bakış" konusunda konferans verilmiştir.
- 24 Ekim 2011 tarihinde Müsteşarlığımızda "DO-178B Uygulamalarında Karşılaşılan Problemler" Konferansı düzenlenmiştir.
- 12 Aralık 2011 tarihinde G. Kore Uçuşa Elverişlilik Otoritesi DAPA-MACA temsilcileri ile Müsteşarlığımızda uçuşa elverişlilik konusunda olası iş birliğine ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- ERCİYES, ARI, JSF, HÜRKUŞ, ATAK ve TAKTİK İHA Geliştirme projelerinde sertifikasyon ve kalifikasyon faaliyetleri kurul ve paneller vasıtasıyla yürütülmüştür.
- HAVA SOJ, Genel Maksat Helikopteri ve ÖZGÜR projelerinde sözleşme imzası öncesindeki çalışmalar yapılmış, sözleşme ve iş tanımına gerekli maddeler eklenmiştir.
- UE Sertifikaşyonu konusunda, NATO Airworthiness Working Group (AWWG) çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- Türkiye Askeri Havacılık Otoritesi Kuruluşu ve Kanun Taslağı çalışmalarına destek verilmiştir.

## Uluslararası işbirliğini gözeten çok taraflı sanayi, savunma ve güvenlik projelerine aktif katılım sağlamak

Türk savunma sanayinin yurtdışında tanıtılması ile ulusal ve uluslararası platformlarda Müsteşarlığımızın temsil edilmesi ve savunma sanayii firmalarımızın ve kuruluşlarımızın savunma ürünleri ve hizmetleri ihracatında gerekli desteğin sağlanması için 2011 yılı içinde Washington – ABD, Riyad – Suudi Arabistan ve Brüksel – Belçika olmak üzere 3 **uluslararası işbirliği ofisi** kurulmuş ve faaliyete başlamıştır. Yine ülkemizin 2023 yılı için belirlenen ihracat hedeflerinin gerçekleştirilmesi ve Müsteşarlığımız ihracat stratejisi faaliyetleri kapsamında; savunma sanayii sektöründe faaliyet gösteren ihracatçı firmaların ortak bir çatı altında örgütlenmesi, sektörel bilgi akışı ve koordinasyonun temin edilmesi, Türk savunma sanayii sektörünün yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yayımlanan ihracat/Uluslararası İşbirliği Stratejisi çerçevesinde etkin bir şekilde tanıtılması, yurt dışındaki alıcı firmalar ve mesleki örgüt, dernek ve benzeri oluşumlar düzeyinde Türk savunma sanayinin ve ihracatçılarının kurumsal düzeyde temsil edilmesini sağlamak amacıyla **Savunma Sanayii İhracatçılar Birliği** kurulmuştur. Kurulan birliğin yönetim kurulunda Savunma Sanayii Müsteşarlığımız asil üye olarak görev almaktadır.

Uluslararası savunma sanayii işbirliği imkanlarını geliştirmesine yönelik faaliyetler kapsamında 2011 yılında Avrupa havacılık, uzay, savunma ve güvenlik sektöründe faaliyet gösteren 500'ün üzerinde devlet ve firma temsilcisi ile uluslararası şirketlerin yöneticileri, NATO, Avrupa Savunma Ajansı (EDA), Avrupa Komisyonu gibi uluslararası kuruluşların yetkililerinin de katıldığı Avrupa Havacılık ve Savunma Sanayii Derneği 2011 Yılı Konvansiyonuna (**ASD**) Etkinliği ilk kez İstanbul'da Müsteşarlığımız koordinasyonunda düzenlenmiştir. Ayrıca muhatap ülke ve uluslararası kuruluşlar nezdinde gerçekleştirilen koordinasyon çalışmalarımız kapsamında Fransız Savunma Bakanlığı'na bağlı IHEDN (Savunma Yüksek Eğitim Akademisi) tarafından her yıl düzenlenen ve bu yıl 19 Avrupa ülkesinden 65 katılımcının dahil olduğu 23. Dönem **SERA** (Avrupa Silahlanma Sorumluları Oturumu) Seminerinin bir ayağı ülkemizde gerçekleştirilmiştir.

İç ve dış politika hedefleri ile uyumlu Türk savunma sanayinin uluslararası alanda ihracat hedeflerini yakalayabilmesi için, ilk kez **Katar Savunma Bakanlığı** ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik 100 ila 120 milyon ABD Doları tutarında ürün ve hizmet alımına ilişkin Mutabakat Muhtırası imzalanmıştır. Ayrıca Savunma Sanayii Müsteşarlığı (% 1), Aselsan A.Ş.(% 49) ve devlet şirketi Kazakistan Engineering (% 50) arasında Kazakistan'ın Astana kentinde kurulan **KAE Ortak Yatırım Şirketi'nin** tesis kurulumu ve ilave yatırımları için gerekli kaynağın temin edilmesi amacıyla sermaye artırımı kararı alınmıştır. Bu faaliyetlere ek olarak Azerbaycan'da gerçekleştirilen ihracat faaliyetleri kapsamında Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve Azerbaycan Serhat Koşunları Komutanlığı arasında 2010 yılında yoğun olarak sürdürülen işbirliği çalışmalarının neticesi olarak 3 savunma sanayii firmamızla 2010 yılı Ekim ayında toplam 300 Milyon \$'ı aşkın sözleşme imzalanmıştır.

Bu firmalarımızdan Otokar tarafından 2010 yılı Eylül ayında imzalanan anlaşma uyarınca 20,7 milyon \$ tutarında 35 adet Kobra, 37 ZPT ve 51 Land Rover araçlarından oluşan filonun teslimini 2011 yılı Nisan ayında tamamlamıştır.

Türkiye Ocak 2011'de Milli Savunma Eski Bakanı Sayın M. Vecdi GÖNÜL imzalı mektuplar ile OCCAR'a üyeliği kapsamındaki destek talebini OCCAR üyesi 6 muhatabına iletmış olup, Fransa dışında tümünden olumlu yanıtlar alınmıştır. Bu güne kadar sözkonusu destek talebini yanıtsız bırakan Fransa, 16 Eylül 2011 tarihinde Müsteşarlığımızda gerçekleştirilen toplantıda Türkiye'nin başvurusunu Haziran 2012'de gerçekleştirilmesi planlanan OCCAR Yürütme Kurulu toplantısı gündemine taşıyacağını ifade etmiş ve Türkiye'nin OCCAR'a üyeliğine tam destek verdiğini de kaydetmiştir.



# SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

Sözkonusu üyeliğin geliştirme aşamasında bulunan tüm çok uluslu projelerin Türkiye tarafından da izlenme imkânı yaratabileceği değerlendirilmiştir.

Mayıs 2011'de İstanbul'da gerçekleştirilen IDEF Fuarında, 2011 yılı sonuna kadar gerçekleştirilmek üzere Katar Savunma Bakanlığı ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik 100 ila 120 milyon ABD Doları tutarında ürün ve hizmet alımına ilişkin Mutabakat Muhtırası imzalanmıştır.

Söz konusu Muhtıra kapsamında bugüne kadar, Kale-Baykar tarafından Mini İHA'lar, Yonca-Onuk tarafından sahil güvenlik botlarına ilişkin sözleşmeler imzalanmış, Havelsan tarafından AW-139 helikopter simülatorüne ilişkin ise Katar Savunma Bakanlığı ile imza aşamasına gelinmiştir.

Türkiye-Katar arasında 2012 yılına ilişkin savunma sanayii işbirliği faaliyetlerine ilişkin yeni bir mutabakat muhtırası imzalanması yönünde çalışmalara devam edilmektedir.

Öte yandan diğer firmalarımız olan Roketsan ve MKEK'in anlaşmalara konu olan sistemlerle ilgili tedarik için gerekli çalışmaları devam etmekte olup, sorunların çözülmesi önemli ihracat rakamlarına ulaşılmasını sağlayacaktır.

Ekonomi Bakanlığımız koordinasyonunda yürütülen ABD ile Ekonomik ve Ticari Stratejik İşbirliği Çerçevesi çalışmaları kapsamında "savunma sanayii" de işbirliğinin geliştirileceği stratejik bir alan olarak ele alınmaktadır. Bu çerçevede 2011 yılı içerisinde Ekonomi Bakanlığı ile yakın çalışma düzeni içerisinde toplantılara iştirak edilmiş, görüş oluşturma ve planlanan faaliyetlerin icrası konusunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir. ETSİÇ çerçevesinde savunma sanayii ile ilgili ülkemizin iki temel beklentisi, ABD makamları ile müşahhas savunma sanayii işbirliği diyalog mekanizmasının tesis edilmesi ve iki ülke savunma sanayii işbirliğine matuf yeni bir belgenin imzalanmasıyla işbirliği çalışmalarına çerçeve ve ivme kazandırılmasıdır.

DOP; ETSİÇ kapsamındaki beklentilerimizden birisini teşkil eden yeni bir ikili anlaşma imzalanması hedefi doğrultusunda iki ülke savunma ticaretini ve savunma sanayii işbirliğini kolaylaştırmak ve müzakerelere ilişkin kalıcı bir çalışma platformu tesis etmek gayesiyle ABD'nin 26 ülke ile imzalamış olduğu İlkeler Bildirgesi, ulusal koordinasyonun akabinde ABD tarafında taslak olarak gönderilmiştir. Anlaşmanın Haziran 2012'de imzaya hazır hale getirilmesi hedeflenmektedir.

## **Washington DC ve Riyad SSM İrtibat Ofisi Faaliyetleri**

25 Mart 2011 tarihinde imzalanan İhracatı Geliştirme Projesi sözleşmesi kapsamında STM A.Ş. tarafından daha önceden ABD'nin başkenti Washington D.C.'de açılmış olan ofis Müsteşarlığımıza bağlı Uluslararası İşbirliği Ofisi olarak devralınmıştır. Aynı kapsamda Suudi Arabistan Riyad şehrinde açılan SSM İrtibat Ofisi çalışmalarına Nisan ayından itibaren başlamıştır. Brüksel İrtibat Ofisinin kuruluş çalışmaları başlatılmıştır.

## **Türkiye-ABD Devletlerarası Savunma Sanayii İşbirliği**

Bu kapsamda; Müsteşarlığımızca yürütülen projeler kapsamında ABD makamları ile ilişkiler, tıkanan, çözüm ve bilgi gerektiren konularda ABD makamları nezdinde girişim ve lobi faaliyetleri yapılması, Müsteşarlığımız ile Muhatabı kuruluşlar arasında yürüyen çalışmalara ilişkin hızlandırıcı işlemlerin ve girişimlerin gerçekleştirilmesi, JSF gibi projelerimiz kapsamında ihtiyaç duyulan toplantı, koordinasyon ve bilgi desteğinin sağlanması gibi faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

## **Türk Savunma Sanayiinin ABD Pazarına Açılım**

Bu proje kapsamında Türk savunma sanayii ürünlerinin ABD tedarik makamlarına tanıtılması ve Türk firmalarımızın ABD pazarına erişim imkânları hedeflenmektedir. Planlanan faaliyetler arasında ABD'den savunma alanında faaliyet gösteren bir KOBİ'nin satın alınmasına yönelik analiz yaptırılması,

## SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

---

Türk savunma sanayii firmalarına yönelik ABD Savunma Bakanlığı ile iş yapma semineri icrası, A-USA fuarına iştirak edilmesi, ABD'nin müttefik ülke teknolojilerinin satın almak için başlattığı "Foreign Comparative Technology" (FCT) Programına en az bir ürünümüz ile dâhil olunması sayılabilir. Plan döneminde bütün bu faaliyetlere ilişkin ön çalışmalar başlatılmış ve bilgi toplanmıştır.

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

## Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri

Savunma fuarları, ihracat ziyaretleri ve endüstri günleri

ÜLKE	AÇIKLAMA	TARİH
TÜRKİYE	Üçüncü Büyükelçiler Konferansına katılım sağlanmıştır.	03 - 09 Ocak 2011
KUVEYT	Kuveyt Ziyareti gerçekleştirilmiştir	29 Ocak - 02 Şubat 2011
NİJERYA	Nijerya Heyetinin Yonca-ONUK İstanbul tesislerine düzenlenen ziyarete katılım sağlanmıştır.	3-4 Şubat 2011
İNGİLTERE	İngiltere Deniz Araçları İşbirliği Ziyareti ve Endüstri Gününe katılım sağlanmıştır.	7 - 11 Şubat 2011
SUUDİ ARABİSTAN	Suudi Arabistan Endüstri Gününe katılım gerçekleştirilmiştir.	02 Mart 2011
TÜRKİYE	Savunma Muhabirleri Sektör Tanıtım Programı (TAI ve Aselsan) yapılmıştır.	17 Şubat / 30 Mart 2011
BAE	Birleşik Arap Emirlikleri'nin Abu Dhabi şehrinde gerçekleştirilen IDEX 2011 Uluslararası Savunma Fuarına katılım sağlanmıştır.	20 - 24 Şubat 2011
TÜRKİYE	23. Avrupa Silahlanma Sorumluları Oturumu (SERA) düzenlenmiştir.	04 - 08 Nisan 2011
TÜRKİYE	Türkiye – Endonezya Savunma Sanayii İşbirliği Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	07 Nisan 2011
BREZİLYA	LAAD 2011 Havacılık ve Savunma Fuarına katılım gerçekleştirilmiştir.	12 - 15 Nisan 2011
TÜRKİYE	Birinci Dış Ticaret Müşavirleri Konferansı gerçekleştirilmiştir.	25 - 30 Nisan 2011
BELÇİKA	NATO CNAD İlkbahar Toplantısına katılım sağlanmıştır.	Nisan 2011
KAZAKİSTAN	Kazakistan Ziyareti yapılmıştır.	16 Nisan 2011
SUUDİ ARABİSTAN	Suudi Arabistan Krallığı Başbakan Yardımcısı ve Savunma-Havacılık Bakanı Altes Prens Sultan Al-SAUD himayesinde Suudi Arabistan'ın Cidde kentinde 2020+ Uluslararası Hava Savunma Sempozyumu (ISAD 2020+)’na SSM Riyad Ofisi Müşaviri (E) Tuğgeneral Hüseyin ŞENTÜRK katılım sağlamıştır.	17-20 Nisan 2011
KATAR	SSM.İği ve Katar Millî Savunma Bakanlığı arasında savunma ürün ve hizmet ihracatını kapsayan Mutabakat Muhtırası imzalanmıştır.	11 Mayıs 2011
TÜRKİYE	IDEF’11 fuarına katılım sağlanmıştır.	10 - 13 Mayıs 2011
AZERBAYCAN	Azerbaycan Ziyareti gerçekleştirilmiştir.	15 - 18 Haziran 2011
BREZİLYA	Brezilya ile Ortak Savunma Grup Toplantısı	Haziran 2011
SİRBİSTAN	Sırbistan Defence Partner 2011 fuarına katılım sağlanmıştır.	28 - 30 Haziran 2011
BRUNEI	2011 – BRIDEX BRUNEI fuarına katılım sağlanmıştır.	06 - 09 Temmuz 2011
ENDONEZYA	Endonezya Ziyareti gerçekleştirilmiştir.	10 - 14 Temmuz 2011
NATO / BELÇİKA	NATO ACT tarafından başlatılan çok uluslu yaklaşımlar girişimi çerçevesinde Brüksel/Belçika’da toplantıya iştirak edilmiştir.	25 - 28 Temmuz 2011
GANNA	UIDB Heyeti’nin Gana ziyareti gerçekleştirilmiştir.	06 - 11 Eylül 2011
İNGİLTERE	SSM DSEi 2011 fuarına katılım sağlanmıştır.	13 - 16 Eylül 2011
TÜRKİYE	ASD konvansiyonu düzenlenmiştir.	06 - 07 Ekim 2011
BELÇİKA	TADIC – Brüksel	13 Ekim 2011
BELÇİKA	NATO CNAD Sonbahar Konferanslarına katılım gerçekleştirilmiştir.	13 Ekim 2011
TÜRKİYE	4. Deniz Sistemleri Semineri ODTÜ’de gerçekleştirilmiştir.	17 - 18 Ekim 2011
AFRİKA	Afrika Stratejisi Eşgüdüm Komitesi 5. Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.	19 Ekim 2011
BAE	Türk Savunma Sanayii ürün ve hizmetlerinin ihracatı ve ikili savunma sanayii işbirliğinin geliştirilmesi kapsamında Sn. H. Kemal Yardımcı Başkanlığı’nda Birleşik Arap Emirlikleri’ne resmi bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.	23 - 24 Ekim 2011
KATAR	Türk Savunma Sanayii ürün ve hizmetlerinin ihracatı ve ikili savunma sanayii işbirliğinin geliştirilmesi kapsamında Sn. H. Kemal Yardımcı Başkanlığı’nda Katar’a resmi bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.	25-26 Ekim 2011
ABD	30. Amerikan Türk Konseyi (ATC) Konferansına Katılım	31 Ekim - 02 Kasım 2011
KORE	KORE ÜDADT Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.	16 Kasım 2011

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

İNGİLTERE	İngiltere SSİ Gününe katılım sağlanmıştır.	23 Kasım 2011
BAE	Ankara'da icra ediken Türkiye ve Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) Askeri Diyalog toplantısına katılım sağlanmıştır.	28-30 Kasım 2011
RUSYA	Rusya Savunma Sanayii İşbirliği Toplantısına - Ankara	01 Aralık 2011
MALEZYA	Yonca Onuk Devir Teslim Töreni gerçekleştirilmiştir.	5 Aralık 2011
MALEZYA	LIMA 2011 fuarına katılım sağlanmıştır.	06 - 10 Aralık 2011
ENDONEZYA	UIDB Heyetinin Endonezya Ziyareti gerçekleştirilmiştir.	09 - 12 Aralık 2011
AFRİKA	Türkiye-Afrika Ortaklığı Bakan Düzeyinde Gözden Geçirme Konferansı'nda değerlendirilmiştir.	16 Aralık 2011
ÜRDÜN	Türkiye-Ürdün askeri diyalog toplantısına katılım sağlanmıştır.	18-21 Aralık 2011
İTALYA	İtalyan ve Türk Kobileri arasında Roma'da 26-27 Ocak 2012 tarihlerinde gerçekleştirilecek olan mevcut/müstakbel ar-ge ve ortaklaşa ihracatı geliştirme programı için çalışma ve planlamalar yapılmıştır.	27-28 Aralık 2011

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

## Müsteşarlığa yapılan ziyaretler

ÜLKE	AÇIKLAMA	TARİH
BULGARİSTAN	Bulgaristan Savunma Bakanı Anyu ANGELOV	13 Ocak 2011
İNGİLTERE	İngiltere Savunma Bakanı Dr. Liam FOX	24 Ocak 2011
	JSF JPO Başkanı Kora. David VENNET	24 Ocak 2011
ABD	ATC Başkanı Emekli Büyükelçi Holmes	26 Ocak 2011
BELARUS	Belarus Cumhuriyeti Askeri ve Endüstriyel Komite Başkanı GURULEV S.P	10 Şubat 2011
ESTONYA	Estonya Cumhuriyeti Savunma Bakanı Jaak AAVIKSOO	10 Şubat 2011
KAZAKİSTAN	Kazakistan Savunma Bakanlığı Müsteşarı Tümğ. Talgat JANJUMENOV	24 Şubat 2011
UKRAYNA	Ukrayna Büyükelçisi Sergiy KORSUNSKYI	23 Şubat 2011
BOSNA HERSEK	Bosna Hersek Enerji, Maden ve Endüstri Bakanı Vahid HECO	28 Şubat 2011
NATO	NATO Parlamenter Asamblesi Siyasi Komite Transatlantik İlişkiler Alt Komitesi	15 Mart 2011
SURİYE ARAP CUMHURİYETİ	Suriye Arap Cumhuriyeti Savunma Bakanı Korg. Ali Muhammed Habib MAHMOUD	16 Mart 2011
BAE	Birleşik Arap Emirlikleri Hv. K. K. Yrd. Tümgeneral İbrahim Naser Mohammad Al Alawi başkanlığında bir heyetin TAI firması tesisleri ziyareti	24 Mart 2011
SİRBİSTAN	Sırbistan Techizat Kaynakları Bakan Yardımcısı Ilija PILIPOVIC	28 Mart 2011
AVRUPA	Güneydoğu Avrupa Çokuluslu Barış Gücü Tugayı (South Eastern Europe Brigade – SEEBRIG)	18 Nisan 2011
GÜRCİSTAN	Gürcistan Savunma Bakanlığı Müsteşarı Nodar KHARSHILADZE	26 Nisan 2011
HOLLANDA	Hollanda Savunma Akademisi	28 Nisan 2011
ABD	ABD Silahlı Kuvvetleri Endüstri Koleji	02 Mayıs 2011
ABD	ABD Hava Kuvvetleri Müsteşar Yardımcısı Ms. Heidi GRANT	23 Mayıs 2011
ABD	AT&L Başkan Yardımcısı Amiral LANDAY	25 Mayıs 2011
İTALYA	İtalya Savunma Bakanı Müsteşarı CROSETTO ve Finmeccanica CEO'su ORSI	13 Haziran 2011
ALMANYA	Almanya Milli Silahlanma Direktörü SELHAUSEN	14 Haziran 2011
HIRVATİSTAN	Hırvatistan Büyükelçisi Drazen HRASTIC	15 Haziran 2011
SUUDİ ARABİSTAN	Suudi Arabistan Savunma ve Havacılık Bakan Yardımcısı Prens Halid Bin Sultan ülkemize resmi bir ziyaret gerçekleştirmiştir.	20-23 Haziran 2011
	DGA Dış İlişkiler Direktörü Yves BILNAC'ın ziyareti	16 Eylül 2011
ÇİN HALK CUMHURİYETİ	Çin Halk Cumhuriyeti Savunma Bakan Yardımcısı Wang YIREN'in Ziyareti	21 Eylül 2011
HİNDİSTAN	Hindistan Savunma Yönetimi Koleji ziyareti	10-14 Ekim 2011
ABD	Tedarik, Teknoloji Ve Lojistikten Sorumlu Kuruluş AT&L Müsteşar Vekili Frank KENDAL'ın Ziyareti	10 Ekim 2011
BOSNA HERSEK	Bosna Hersek Endüstri Bakan Yardımcısı Enver MUJEZINOVIC'in Ziyareti	11 Ekim 2011
İSVEÇ	İsveç Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Gunnar OOM'un ziyareti	19 Ekim 2011
MOĞOLİSTAN CUMHURİYETİ	Moğolistan Cumhuriyeti Savunma Bakanı Luvsanvandan BOLD'un ziyareti	20 Ekim 2011
NİJERYA	Nijerya Savunma Bakanı Prens Adetokunbo KAYODE ülkemize resmi bir ziyaret gerçekleştirmiştir.	23 Kasım 2011
SUUDİ ARABİSTAN	DEİK Türk-Suud İş Konseyi Başkan Yrd. Sait YAVUZ ve heyetinin ziyareti	24 Kasım 2011
İTALYA	İtalya Dostluk ve İşbirliği Derneği ziyareti	28 Kasım 2011
AFGANİSTAN	Afganistan Savunma Bakanlığı Maddi ve Teknik İşlerden Sorumlu Bakan Yardımcısı Korg. Mohebullah MOHEZ'in ziyareti	29 Kasım 2011

## Kurumsal yapıyı etkinleştirmek

### Stratejik İnsan Kaynakları Uygulamaları

- ✓ 2011 yılında, Müsteşarlığımızda kurumsal hedeflere uygun olarak nitelikli insan gücünün işe alınması, oryantasyonu, çalışanların gelişimi ve eğitim konuları, performans yönetimi, özlük işlemlerinin yürütülmesi, takdir konuları, sosyal faaliyetler stratejik insan kaynaklarını temel alan bir perspektif ile ele alınmış ve uygulamaya geçirilmiştir. 2011 yılında 10 proje mühendisi, 25 proje asistanı, 8 yönetici asistanı ve 1 mali hizmetler uzmanı olmak üzere toplam 44 yeni personel istihdamı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Güçlü ve değişime yön veren insan kaynağına sahip olunması amacıyla; Kurum çalışanlarının yetkinliklerini geliştirmek, çalışanların performansının artmasını sağlamak ve Kurum çalışanlarının mesleki bilgilerinin artırmak hedeflenmiştir. SSM 2011 Eğitim Planı hedefleri doğrultusunda;
  - Mesleki Gelişim Eğitimleri
  - Kişisel Gelişim Eğitimleri
  - Orta Kademe ve Üst Yönetici Eğitimleri,
  - Yurtdışı Yüksek Lisans
  - NATO Savunma Koleji Kıdemliler Kursu'na katılım gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Stratejik insan kaynakları yönetiminin önemli adımlarından biri olarak, 2008 yılında ilk uygulaması başlatılan "360 Derece Performans Değerlendirme Sistemi" 2011 yılında da uygulanmıştır. Sistem, ilk üç senelik uygulamada tespit edilen gelişim alanlarına yönelik olarak yeniden revize edilmiştir. Müsteşarlığımızda üniversite öğrencilerine yönelik olarak, "SSM Tanıtım ve Öğrenci Bilgilendirme Programı" 25-29 Temmuz 2011 tarihleri arasında düzenlenmiştir. Toplam 30 öğrencinin katıldığı bu programda, Müsteşarlığın görev ve faaliyetlerinin yanı sıra bugüne kadar hayata geçirilen projelerden başarı hikayelerine de yer verilmiştir.
- ✓ Kamuoyunda kurumun bilinirliğini artırmak ve tercih edilen bir kurum olmak amacıyla, 2011 yılında da daha önceki yıllarda olduğu gibi, üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, Bilkent Üniversitesi, Çankaya Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ile Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde, gerek stant açılarak, gerekse sunumlar yapılarak, Müsteşarlığımız ülkemizin önde gelen üniversitelerindeki öğrencilere tanıtılmıştır.
- ✓ Müsteşarlığımızın kuruluşunun 26. yılı münasebetiyle, 30 Kasım 2011 tarihinde SSM Kuruluş Yıldönümü kutlanmış ve Prof. Dr. Acar Baltaş tarafından "İşe Adanma ve Kültürel Değerlerle Yönetim" konusunda bir seminer verilmiştir.
- ✓ Müsteşarlığımız hedefleri ile işe örtüşen bir sosyal sorumluluk projesi stratejisi geliştirilmesine ilişkin çalışmalar yapılmış olup, bu konuda Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) bünyesindeki Bilim Sanat Merkezlerinin (BİLSEM) desteklenmesine MEB ile birlikte karar verilmiştir.
- ✓ Savunma Sanayii Müsteşarlığının vizyonu ile uyumlu bir sosyal sorumluluk teması belirlenmesi çalışmaları kapsamında; Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) ile birlikte "üstün yetenekli çocukların eğitimine" yönelik bir proje geliştirilmesi fikri doğmuştur. Bu kapsamda, MEB bünyesindeki Ankara'daki Bilim Sanat Merkezlerinin (BİLSEM) teknolojik alt yapılarını oluşturma ve bilim laboratuvarları açma konusunda desteklenmelerinin ve buralarda geliştirilecek projeler için mentorluk desteği verilmesine yönelik çalışmaların başlatılmasına karar verilmiştir.
- ✓ Ayrıca, kurum kültürünün oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik olarak kurulan sosyal komiteler 2011 yılında da çeşitli etkinliklere imza atmıştır. Kültürel Faaliyetler Komitesi, Spor Faaliyetleri

# SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

Komitesi ve Çalışma Ortamını İyileştirme Komitesi tarafından yıl içerisinde tiyatro, sinema, konser, tavlâ, satranç gibi birçok sosyal etkinlik hayata geçirilmiştir.

- ✓ Ankara Akyurt ilçesine bağlı Cücük Köyü İlköğretim Okulu 23 Nisan dolayısıyla ziyaret edilmiş ve Müsteşarlığımız personelinin katkılarıyla alınan hediyeler verilmiştir. Bunun yanı sıra diğer yardım faaliyetleri de gerçekleştirilmiştir.
- ✓ TEMA Vakfı ve Çevre ve Orman Bakanlığı Ağaçlandırma ve Erozyon Kontrolü Genel Müdürlüğü ile koordineli olarak Kuzey Çevreyolu Hatıra Ormanı sahasında düzenlenen Savunma Sanayii Müsteşarlığı Çalışanları Hatıra Ağaçlandırması'nın gerçekleştirmeleri takip edilmiştir.

## Bilgi ve Süreç Yönetimi

### PYBS

Program Yönetim Bilgi Sistemi (PYBS) Projesi ile Savunma Sanayii Müsteşarlığının kurumsal verimlilik ve etkinliğinin artırılmasını destekleyecek; ihtiyaç sahibi kurumlar ve sanayi ile veri/bilgi paylaşımını ve iletişim verimliliğini arttıracak ve süreçlerin otomasyonunu sağlamaya yönelik bilgi sistemi geliştirilmesi amaçlanmıştır.

Proje kapsamında ayrıca Savunma Sanayii Müsteşarlığının kurumsal süreçlerinin olgunluğunun artırılmasına amacıyla Capability Maturity Model – Integration (CMMI) Acquistion modeline yönelik bir sertifikasyon faaliyeti de yer almaktadır. Sertifikasyon faaliyetleri ile birlikte 36 ay içerisinde Savunma Sanayii Müsteşarlığının Seviye-3 sertifikasına sahip olması hedeflenmiştir.

Proje kapsamında 2011 yılı içerisinde TÇD yayımlanmış, alınan teklifler değerlendirilerek değerlendirme sonucu Savunma Sanayii İcra Komitesi'ne arz edilmiştir.

### Bilişim sistemi alt yapı çalışmaları

Müsteşarlığımız bilişim altyapısı değişen ihtiyaçlar çerçevesinde geliştirilmekte olup, bu kapsamda 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler özetlenmiştir;

- Yazılım ve donanım
  - Tedarik edilen sunucular ve SAN(Depolama Ünitesi) yapılandırılarak kullanım ömrünü tamamlayan donanımlar devre dışı bırakılmış ve tüm işletim sistemlerinin sürüm yükseltmeleri gerçekleştirilmiştir.
  - Tüm kullanıcı bilgisayarlarının(PC) işletim sistemlerinin sürüm yükseltmeleri gerçekleştirilmiştir.
  - İnternet erişim hızı arttırılmıştır.(30 Mb/s)
  - Garanti süresi dolan donanımlar için bakım anlaşmaları yapılmıştır.
  - Müsteşarlığımız Yeni Hizmet binasının bilişim sistemleri altyapısının kurulmasına yönelik teknik destek sağlanmıştır.
  - IPv6 geçiş çalışmaları kapsamında eğitimler alınmış ve tedarik edilen tüm donanımların IPv6 destekli olması sağlanmıştır.
  - Arızaların takibi ve yönetimi amacıyla SSM yardım masası yazılımı geliştirilmiştir.
  - Performans Değerlendirme Sistemi teknik altyapısı güncellenmiştir.
  - Taşınır Mal Yönetimi yazılımı kurulmuş ve taşınır mal envanterinin yeni sisteme girişi sağlanmıştır.
  - İnsan kaynakları yönetim sistemine yönelik veritabanı ve yazılım desteği verilmiştir.
  - Proje Yönetim Süreçlerinde üretilen dokümanların takibine yönelik portalde veri tabanı oluşturulmuştur.
  - SSM Teknoloji Yönetimi Portalı ve Sanayileşme Portalı altyapısı oluşturulmuştur.

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

- Müsteşarlığımız projelerinin portal üzerinden takibini sağlamak amacıyla yeni bir altyapı kurularak uygulamaya alınmış ve uygulamanın Web sitesiyle entegrasyonu sağlanmıştır.
- Güvenlik
  - Bilişim altyapısı güvenliğini sağlamak amacıyla güvenlik ürünleri ve yazılımlarının güncellemeleri yapılmıştır.
  - SSM İnternet ağından bağımsız olarak 2010 yılında kurulan Güvenli Ağ yapısının iyileştirilmesi çalışmaları kapsamında yeni sunucular ve NAS(Yedekleme Cihazı) alınarak Güvenli Ağ yeniden yapılandırılmıştır.
  - TUBİTAK ve BTK tarafından organize edilen Ulusal Bilgi Güvenliği Tatbikatına katılım sağlanmıştır.
  - Bilişim güvenliğine yönelik olarak Log takip ve analizi yazılımı tedarik edilmiş ve yazılım kullanıma alınmıştır.
- EDASYS
  - Garanti döneminde sisteme ilişkin performans ve kullanıcı arayüzü iyileştirme çalışmalarına devam edilmiştir. EDASYS kapsamında yıllara göre işlem gören evrak sayıları aşağıdadır;

	2008	2009	2010	2011
<b>Dahili</b>	(Ekim-Aralık) 1380	5600	5273	5745
<b>Gelen</b>	(Nisan-Aralık) 20296	23559	23873	24499
<b>Olur</b>	U/D	(Eylül-Aralık) 493	1704	1925
<b>Giden</b>	U/D	U/D	(Ağustos-Aralık) 4291	13443

## Savunma Sanayii Gündemi Dergisi

Savunma tedariki ile savunma sanayiine ilişkin hususlarda bilimsel konuları ve gelişmeleri içeren, Sektörümüze ilişkin görüş ve değerlendirmeleri ortak bir platformda paydaşlarımız ile paylaşmak amacıyla yayımlanan Savunma Sanayii Gündemi Dergisi;

- Savunma Sanayiinde İnsan Kaynakları
- Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirlik ve Rekabetçilik
- Teknolojik Yetkinlik
- Program Yönetimi

temalarında olmak üzere 4 sayı olarak yayımlanmıştır.

## Diğer Hizmet ve Faaliyetler

Mevcut mevzuat hükümleri ve Müsteşarlığımız Görev Tanımları Dokümanı doğrultusunda, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından Müsteşarlığın ana faaliyetlerini herhangi bir aksaklığa mahal vermeden, zamanında ve en iyi şekilde yerine getirebilmesini teminen ihtiyaç duyulan destek hizmetleri kapsamında gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:



# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

- Danışma ve Ziyaretçi Yönlendirme Personeli, Temizlik, Özel Güvenlik, Personel Öğle Yemeği, Personel Servis, Sürücülü Binek Araç ihaleleri gerçekleştirilmiştir.
- Müsteşarlığın ihtiyacı olan ve bütçesi İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nda yer alan her türlü demirbaş, makine-teçhizat, malzeme ve hizmetin tedarik edilmesine yönelik tüm işlemleri gerçekleştirmektedir.
- Elektronik Güvenlik Sistemlerinin bakım-onarım sözleşmesi imzalanmıştır.
- Savunma Sanayii Gündemi Dergisi ihalesi yapılarak tedarik edilmiştir.
- Yeni hizmet binasının yaptırılmasına yönelik olarak başlatılan proje kapsamında Yüklenici Firma ile Sözleşme imzalanarak inşaat faaliyetlerine başlanılmıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla inşaatla gerçekleştirme oranı yaklaşık % 95'tir.
- Kurum lojmanlarının kontrolü bakım ve onarımları ile tahsis sırasına göre çalışanlara dağıtılması "Kamu Konutları Yönetmeliği" çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.
- Kullanımımızda bulunan jeneratör, klimalar, asansör, kalorifer sistemi, yangın algılama sistemleri için ilgili firmalarla bakım ve onarım sözleşmeleri yapılmıştır.
- Müsteşarlığımız personelinin tedavi hizmetleri Daire Tabibi vasıtası ile yerine getirilmiştir.
- Personelin ihtiyaç duyduğu kırtasiye, araç, gereç ve malzemeler, Kamu İhale mevzuatı çerçevesinde piyasadaki veya Devlet Malzeme Ofisi'nden tedarik edilmiştir.
- İstanbul Pendik Kurtköy bölgesinde bulunan taşınmaz üzerindeki yatırımlar ile Müsteşarlığın İSG firması ile imzalamış olduğu havaalanı işletme ve yatırımları sözleşmelerinde yer alan taahhütlerin yerine getirilmesi takip edilmiştir.
- Sabiha Gökçen Havalimanı'nda II. Pist inşasına yönelik olarak teknik fizibilite ve avan proje çalışması tamamlanmıştır.
- II. Pist için gerekli ilave arazi için kamulaştırma işlemlerine TOKİ ile koordineli olarak başlanmıştır.
- Mülkiyeti Müsteşarlığa ait tüm taşınmazların envanteri çıkartılmıştır.
- Teknopark Projesi kapsamında yürütülen çalışmalara destek sağlanmıştır.

## C.Proje Yönetimi

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3.üncü maddesinin (b) bendi uyarınca ve bu kapsamda çıkarılmış Bakanlar Kurulu Kararı gereğince Müsteşarlığımız tarafından yürütülen projelerin proje yönetim faaliyetlerine ilişkin usul ve esaslar Proje Yönetim Yönergesi'nde düzenlenmiş olup, Müsteşarlığımızca yürütülen projelerde temel olarak aşağıda verilen süreçler izlenir:

İhtiyacın Müsteşarlığımıza ulaşması sonrasında proje ile ilgili faaliyetleri gerçekleştirmek üzere, Müsteşarlığımız ve ihtiyaç makamı personelinden oluşan bir "Proje Grubu" oluşturulur.

Projenin başlatılmasına yönelik SSİK kararı ile Müsteşarlık, tedarik sürecinin sorumluluğunu almak üzere yetkilendirilir ve ihale çalışmalarına başlanır.

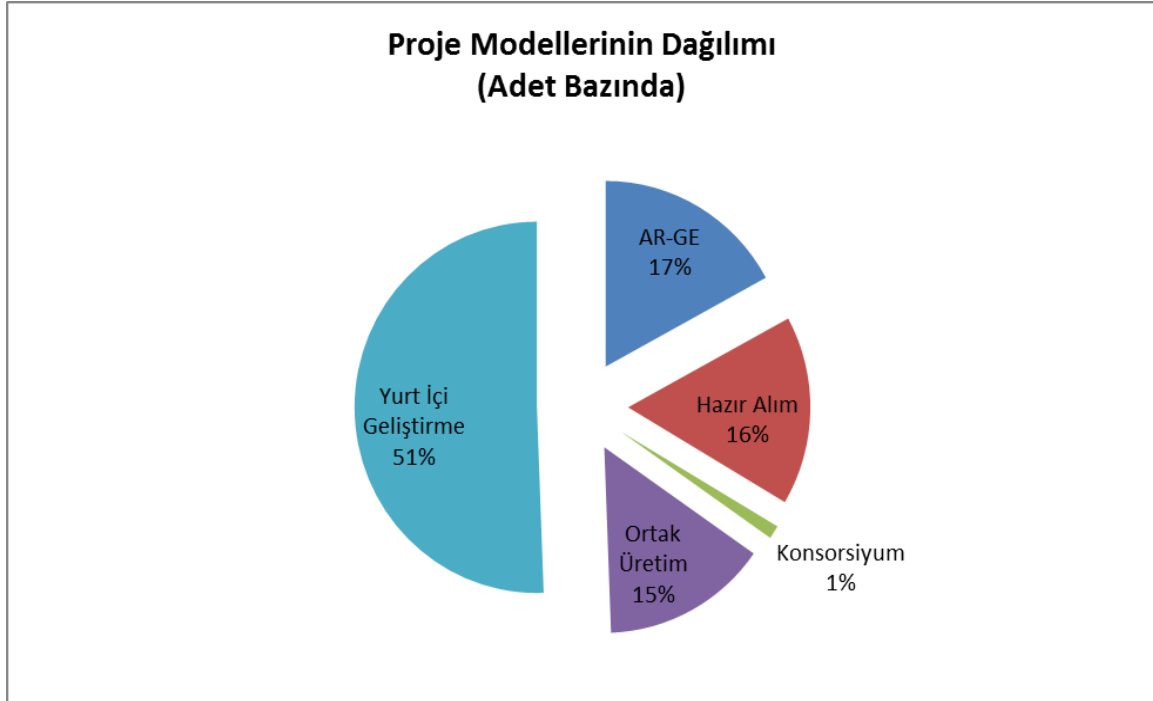
İhale sürecinde;

- Proje Grubu tarafından TÇD hazırlanır ve hazırlanan TÇD ilgili firma/kurum/kuruluşlara yayımlanır.
- Alınan teklifler, Müsteşar tarafından yetkilendirilmiş bir heyet tarafından değerlendirilir ve Teklif Değerlendirme Sonuç Raporu hazırlanarak sonuçları SSİK'e sunulur.
- SSİK tarafından seçilen firma/kurum/kuruluş ile sözleşme görüşmeleri yapmak üzere Müsteşarlığımız yetkilendirilir.

## SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

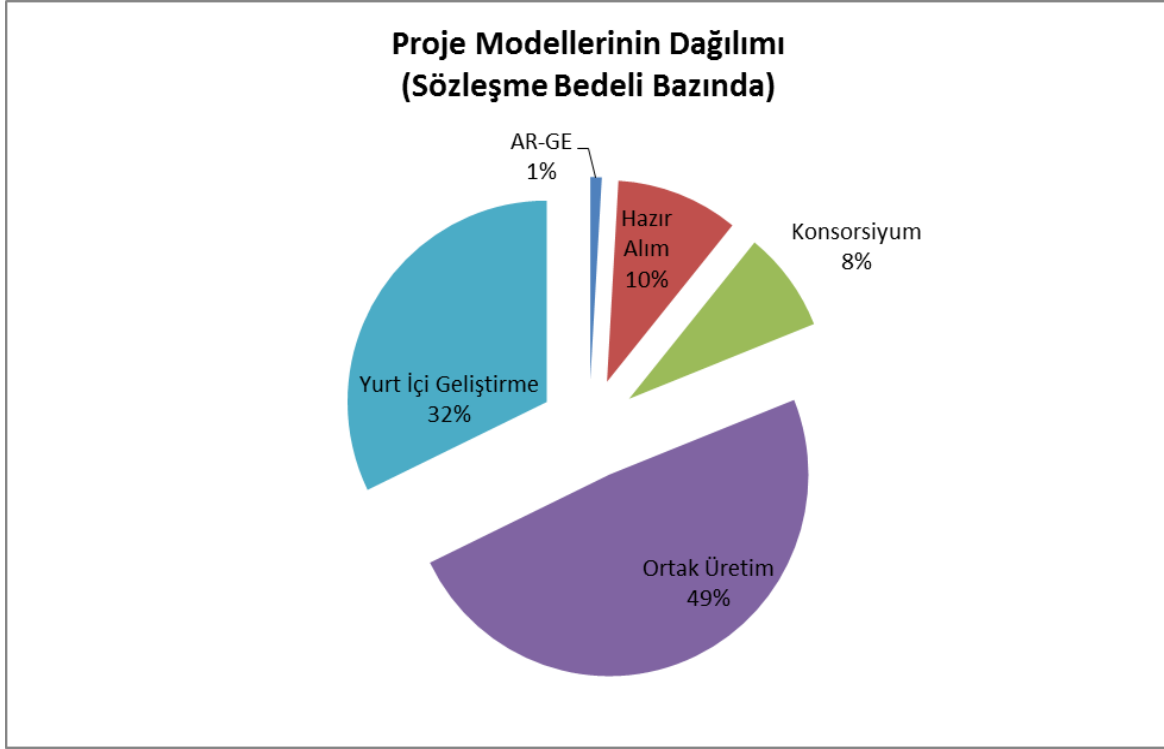
- SSiK'ten alınan yetki çerçevesinde yapılan müzakerelerin tamamlanmasını müteakip seçilen firma/kurum/kuruluş ile sözleşme imzalanır ve ihale süreci tamamlanır.
- Sözleşmenin imzalanmasından sonraki proje faaliyetleri, sözleşmede yer alan hükümler dahilinde Müsteşarlık tarafından gerçekleştirilir.

2011 Aralık sonu itibarı ile SSM tarafından yürütülen ve sözleşmesi imzalanmış projelerin modellerine göre dağılımı aşağıda verilmektedir:



**Şekil 8: Proje Modeli Dağılımı (Adet Bazında)**

SSM tarafından yürütülen ve sözleşmesi imzalanmış 142 adet tedarik projesinin toplam 40.555.153.211 TL olan sözleşme bedelinin proje modellerine göre dağılımı aşağıda verilmektedir:



Şekil 11: Proje Modeli Dağılımı (Sözleşme Bedeli Bazında)

SSM tarafından yürütülen ve 2011 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış 17 projenin toplam 2,82 milyar TL olan sözleşme bedelinin proje modellerine göre dağılımı aşağıda verilmektedir:



Şekil 9: 2011 yılında imzalanan Sözleşmelerin Bedel Bazında Proje Modeli Dağılımı

# SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

SSM tarafından yürütülen ve sözleşmeye bağlanmış 29 adet Ar-Ge projesinin yaklaşık sözleşme bedeli tutarı 364.728.000 TL'dir. Bu çerçevede, SSM tarafından yürütülen toplam 288 projeden sözleşmeye bağlanmış 171 projenin yaklaşık sözleşme bedeli tutarı 40.919.881.211 TL'dir<sup>2</sup>

Müsteşarlığımız bünyesinde yürütülen projelere ilişkin detaylı bilgiler izleyen bölümde tablolandırılmıştır:

---

<sup>2</sup> 1 ABD Doları = 1.67 TL , 1 Euro = 2,32 TL (2011 yılı TCMB Ortalama Döviz Kurları)

## Ar-Ge Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Ana Yüklenici		Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1	A.07.10 MODSİM-SAMMOS-1 (Satihta Konuşlu Aktif Hava Savunma Harekatı'nın Modellenmesi ve Simülasyonu )	17 .07. 1998, 98/8	METEKSAN SİSTEM-C2TECH	SSDF	Üretim ve Teslimat	Nihai Kabul Testleri hazırlık çalışmaları yapılmıştır.
2	A.07.11 MODSİM-MGKMOS (Müşterek Görev Kuvveti Harekatının Modellenmesi ve Simülasyonu )	17 .07. 1998, 98/8	ODTÜ-HAVELSAN	SSDF	Üretim ve Teslimat	Garanti Sürecindedir.
3	A.14 MİLGEM TB-SH 05 Sualtı Telefonu Üretim ve Entegrasyonu	22.06.2005-281	TÜBİTAK-MAM	SSDF	Üretim ve Teslimat	Proje başarıyla tamamlanmıştır.
4	A.15 MİLGEM Milli Sonar Deniz Birimleri Üretim ve Entegrasyonu	14 .05. 2004-247	TÜBİTAK-MAM	SSDF	Üretim ve Teslimat	Teknik Veri Paketi ve Üretim Veri Paketi'ni nihai hale getirme çalışmaları yapılmıştır.
5	A.17 MİLGEM Elektromanyetik Uyumluluk ve Etkileşimin Azaltılması	14 .05. 2004-247 22 .06. 2005-281	TÜBİTAK-UEKAE	SSDF	Üretim ve Teslimat	12. dönem proje çalışmalarına devam edilmiştir.
6	A.18 MİLGEM Degaussing (D/G) Sistemi Üretimi ve Entegrasyonu	22.06.2005-281	TÜBİTAK-MAM Enerji Enstitüsü	SSDF	Üretim ve Teslimat	Proje başarıyla tamamlanmış olup, garanti süreci devam etmektedir.
7	A.20 Radar Video Plot Çıkartma Sistemi Tasarım ve Üretimi	14.05.2004-256	ESDAŞ	SSDF	Prototip Dönemi	Nihai Kabul Testleri tamamlanmıştır.
8	A.21.01 Fiber Optik Kablo Denetim Sistemi	22.06.2005-284	TÜBİTAK-UEKAE	TÜBİTAK	Üretim ve Teslimat	Proje başarıyla tamamlanmış olup, garanti süreci devam etmektedir.
9	A.21.03 Milli PAP (ROV) Cihazı Geliştirilmesi	22.06.2005-284	TÜBİTAK-MAM- EE	TÜBİTAK	Üretim ve Teslimat	4 aylık süre uzatımı verilmiştir. (04 Mart 2012 tarihinde süre dolmaktadır.)

10	A.21.08 Milli Sonoboy Geliştirilmesi ve Üretilmesi	22.06.2005-284	TÜBİTAK MAM BTE	TÜBİTAK	Prototip Dönemi	Test faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
11	A.21.09 Deniz Harp Oyunu Simülasyonu Altyapısı (DEHOS)	22.06.2005 -284	Meteksan Savunma	TÜBİTAK	Prototip Dönemi	Faz I testleri ve kurulumu gerçekleştirilmiş olup, Faz-2 çalışmaları yürütülmüştür.
12	A.21.10 SAR Teknolojileri Geliştirilmesi	22.06.2005 -284	ASELSAN, SDT	TÜBİTAK	Prototip Dönemi	Mühendislik prototipi uçuş testleri gerçekleştirilmiştir.
13	A.21.16 Görüntü Analizi ve Otomatik Hedef Tanıma	22.06.2005- 284 06.01.2010-509	HAVELSAN, ASELSAN, SDT	SSDF	Tasarım Dönemi	Faz-1 çalışmaları tamamlanmıştır.
14	A.21.24 Tümü Elektrikli Gemi (TEG)	22.06.2005- 284	-	TÜBİTAK	Model Belirleme	Model Belirleme
15	A.21.25 Gülümlü Mermi Başlıklı Simülatörlerin (RF/IR) Geliştirilmesi	30.03.2007-362 06.01.2010-509	-	SSDF + Milli Bütçe	Sözleşme Görüşmeleri	Sözleşmesi imzalanmıştır.
16	A.22 Kaska Entegre Kumanda Sistemi (AVCI)	12.12.2006 -350	ASELSAN	SSDF	Üretim ve Teslimat	Safety of Flight (SOF) Testleri tamamlanmıştır.
17	Yakıt Pilleri Geliştirilmesi Projesi	18.12.2008-452	TR TEKNOLOJİ ve VESTEL SAVUNMA SAN. A.Ş.	SSDF	Üretim ve Teslimat	A-1 fazı tamamlanmıştır. A-2 fazında Prototip Geliştirme, Test ve Doğrulama çalışmalarına devam edilmiştir.
18	Fiber Lazerlerin Geliştirilmesi Projesi	18.12.2008-452	METEKSAN SAVUNMA SAN. A.Ş.	SSDF	Tasarım Dönemi	Ön Tasarım aşaması tamamlanmıştır.
19	Milli AUV Cihazı Projesi	06.01.2010 -506	GATE ELEKTRONİK A.Ş.	SSDF	Tasarım Dönemi	Sistem geliştirme safhası çalışmalarına devam edilmiştir.

## Sözleşmesi İmzalanmış Kara Araçları Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1	K.04 Altay Projesi	14.05.2004-242 30.03.2007-353 20.06. 2007-367 20.09.2007-370	Yurt İçi Geliştirme	- 1 Adet MTR (Hareket Kabiliyeti Testi Ön Prototipi) - 1 Adet FTR (Atış Testi Ön Prototipi) - 1 Adet BH&T (Balistik Gövde ve Kule Prototipi) - 2 adet Türk Ana Muharebe Tankı Prototipi - Teknik Veri Paketi	Otokar	494.000.000\$	Aşama II (Detaylı Tasarım) devam etmektedir.	Ön tasarım çalışmaları tamamlanmıştır. MTR prototip üretimi başlamıştır.
2	K.05 Leopard 1 A1/A1A4 iyileştirme	02.06.2000-18	Yurt İçi Geliştirme	171 adet	ASELSAN	160.000.000 \$+ ek sözleşme bedeli 3.275.000 \$	Garanti Sonu	Garanti süreci faaliyetleri tamamlanmıştır.
3	K.06 M60 A1 Tank Modernizasyonu	02.06.2000-19 24.12.2001-18 15.03.2002-210	Ortak Üretim	170 adet	IMI	687.500.000\$	Garanti Sonu	Garanti süreci faaliyetleri tamamlanmıştır.
4	K.16 Nükleer Biyolojik Kimyasal (NBC) Koruyucu Elbise Takımı	12.05. 2003-231 12.12. 2006-337	Yurt İçi Geliştirme	161,102 adet NBC Koruyucu Elbise Takımı (NBC Koruyucu Elbise, Bot Kılıfı ve Eldiven)	ÇAN Ortak Girişimi	48.747.507€	Prototip Dönemi	Kalifikasyon Testlerine devam edilmiştir.
5	K.17 Seyyar Yüzücü Hücum Köprüsü	12.12.2006-338	Yurt İçi Geliştirme	4 Set (600m (kullanım) + 50 m(eğitim)	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	130.272.113\$	Seri Üretim Dönemi	Sistem Kalifikasyon Testleri tamamlanmış ve Eğitim seti teslimatı gerçekleştirilerek Seri

								Üretim dönemine geçilmiştir.
6	K.18 Tank Atış Alanları Elektronik Hedef Sistemi/Kaynarca	22.06.2005-283	Yurt İçi Geliştirme	2 set Tank Atış Kontrol Sistemi	ASELSAN	7.400.000€	Garanti Sonu	Garanti süreci faaliyetleri tamamlanmıştır.
7	K.19 30 Yataklı Seyyar Cerrahi Hastane	22.06.2005-270 05.12.2007-381	Ortak Üretim	1 adet 30 yataklı Seyyar Cerrahi Hastane ve Mobil İlk Yardım İstasyonu	GAMA	17.221.705 €	Garanti Dönemi	Garanti süreci faaliyetleri devam etmiştir.
8	K.26 Tank Atış Kontrol Sistemi	14.05.2004-242	Yurt İçi Geliştirme	2 set Tank Atış Kontrol Sistemi	ASELSAN	22.000.000\$	Platform Entegrasyon Dönemi	Kalifikasyon testleri tamamlanmıştır.
9	K.28-01 TTA Mayına Karşı Korumalı Araç	30.03.2007-359 18.12.2008 - 428	Yurt İçi Geliştirme	468 adet	BMC Sanayi ve Ticaret A.Ş.	115.650.066€	Seri Üretim Dönemi	Seri Üretim Dönemi çalışmaları devam etmiştir. 199 adet (toplam 9 parti) aracın kabulü gerçekleştirilmiştir.
10	K.28-02 TTA 3/4 Ton Komuta Kontrol ve Personel Aracı	30.03.2007-359 18.12.2008 - 428	Ortak Üretim	861 adet (413 adet ¼ ton Komuta Kontrol Aracı, 448 adet ¼ ton Yük-Personel Aracı)	OTOKAR Otobüs Karoseri A.Ş.	35.406.912€	Garanti Dönemi	Garanti süreci faaliyetleri devam etmiştir.
11	K.28-03 TTA 2 1/2 Ton Yük ve Personel Aracı	30.03.2007-359 18.12.2008 - 428	Yurt İçi Geliştirme	706 adet	BMC Sanayi ve Ticaret A.Ş.	62.837.767€	Seri Üretim Dönemi	Seri Üretim Dönemi çalışmaları devam etmiştir. 302 adet (toplam 15 parti) aracın kabulü gerçekleştirilmiştir.



12	K.28-04 TTA 5-10 Ton Yük Araçları	30.03.2007-359 18.12.2008 - 428	Yurt İçi Geliştirme	685 adet (282 adet 5 ton Yük Aracı, 403 adet 10 ton Yük Aracı)	BMC Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100.269.891€	Seri Üretim Dönemi	Tüm teslimatlar tamamlanmış, 341 adet aracın kabulü gerçekleştirilmiştir. Garanti süreci faaliyetleri devam etmiştir.
13	K.29 Amfibi Zırhlı Muharebe İstihkam İş Makinası (AZMİM)	05.12.2007-399 18.12.2008-429	Yurt İçi Geliştirme	12 adet	FNSS	30.161.400\$	Prototip Üretimi ve Kalifikasyon Dönemi	Prototip araç üretilmiş ve kalifikasyon testleri başlatılmıştır.
14	K.31 Tank Taşıyıcı Araç ve Römorku (TTAR)	05.12.2007-401 01.07.2009-472	Ortak Üretim	45 adet tank taşıyıcı araç ve römorku	HEMA ENDÜSTRİ A.Ş.	17.600.000€	Geliştirme Dönemi	Prototip sistemin Kalifikasyon Testleri tamamlanmıştır. 2 adet Pilot Sistemin testleri tamamlanarak Seri Üretim Dönemine geçilmiştir.
15	K.32 KBRN Mobil Arazi Laboratuvarı	09.04.2008-422 06.01.2010-500	Ortak Üretim	1 adet	INDRA Sistemas S.A.	3.925.000 \$	Tasarım/Uyarlama Dönemi	Kritik Tasarım onaylanmış olup, Kalifikasyon Testleri tamamlanmıştır.
16	Muharebe Sahası Tanıma Tanıtma Sistemi	15.12.2010-548	Yurt İçi Geliştirme	2 adet MSTTS Prototipi	Aselsan	17.190.000 TL	Tasarım Dönemi	Ön tasarım faaliyetleri devam etmektedir.

## Sözleşmesi İmzalanmamış Kara Araçları Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Dönemi	2011 Gelişmeleri
1	K. Araca Monte Multi-Spektral Sis Cihazı	01.07.2009-488	Belirlenmemiş	19 adet	TÇD Hazırlık	KKK'den projenin seyrine ilişkin nihai değerlendirme beklenmektedir.
2	K.25 Özel Maksatlı Taktik Tekerlekli Zırhlı Araç	30.06.2006-324	Yurt İçi Geliştirme	336 adet araç	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmaları tamamlanmış olup, KKK'nin ihtiyaç analizi nedeniyle çalışmalar durdurulmuştur.
3	K.27 Silah Taşıyıcı Araç	12.12.2006-346	Yurt İçi Geliştirme	1075 adet	İptal Edilmiştir.	Teklif değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır. Ancak, ihtiyaçta meydana gelen değişiklik sebebiyle proje iptal edilmiştir.
4	K.33 Mayın Temizleme Sistemleri	18.12.2008 - 455	Yurt İçi Geliştirme	50 adet	TÇD Hazırlama	TÇD hazırlama çalışmaları yapılmıştır.
5	Aktif Koruma Sistemi Geliştirme Projesi	15.12.2010 - 563	Yurt İçi Geliştirme	2 adet Prototip 1 ve 2 adet Prototip 2	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.
6	Güç Grubu Geliştirme Projesi	15.12.2010 - 567	Yurt İçi Geliştirme	Henüz belirlenmemiştir.	TÇD Hazırlama	TÇD hazırlama çalışmaları yapılmıştır.

## Sözleşmesi İmzalanmış Deniz Araçları Projeleri

1	D.01 Mayın Avlama	8.04.1999 - 8	Ortak Üretim	6 adet mayın avlama gemisi, 1 adet sahil simülatörü	Abeking & Rasmussen-Fr. Lürssen Werft	625.000.000 \$	Üretim ve Teslimat	16.09.2011 tarihinde 6. geminin kesin kabulünün gerçekleştirilmesi ile proje kapsamındaki teslimatlar tamamlanmıştır. Garanti kapsamında değişen malzemelere ilişkin faaliyetlere devam edilmiştir
2	D.03 90 Tonluk Sahil Güvenlik Botu Gemisi	30.11.1995 /6	Yurt İçi Geliştirme	22 adet 90 Tonluk Sahil Güvenlik Botu	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	157.000.000 \$	Teslimatlar tamamlandı.	Projenin kapatılmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.
3	D.12 Sualtı Taarruz Timleri Harekatı için İntikal Botları (SAT)	22.06.2005 -275	Yurt İçi Geliştirme	2 adet SAT Botu	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	8.666.000 Euro	Garanti süresi devam ediyor.	SAT-1 Botu'nun Kesin Teslimi ve SAT-2 Botu'nun Kesin Teslimine ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
4	D.07 SAR-35 Botu	19.01.2005 - 269	Yurtiçi Geliştirme	4 adet SAR-35 Botu'nun ana tahrik sisteminin modernize edilmesi	İstanbul Denizcilik Gemi İnşa San. A.Ş.	18.525.000 Euro	Modernizasyonlar tamamlandı	Proje tamamlanmıştır.
5	D.02.07. Süratli Müdahale Devriye Botu	17.02.2006 - 304	Yurt İçi Geliştirme	2 adet Süratli Müdahale Devriye Botu	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	5.000.000 Euro	Teslimatlar tamamlandı.	Proje tamamlanmıştır.
6	D.02.08 25 Tonluk Sahil Güvenlik Botu	05.12.2007 -382	Yurt İçi Geliştirme	17 adet 25 Tonluk Sahil Güvenlik Botu	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	49.989.146 Euro	Üretim ve Teslimat	TCSG-20 numaralı 1. Bot'un "Teknenin Ana Güverte Dahil İnşaatının Tamamlanması" Gemi İnşa Aşaması gerçekleştirilmiştir.
7	D.04 Denizaltı Savunma Harbi ve Keşif Karakol Gemisi (MİLGEM)	Bu bilgi alt proje başlıkları altında mevcuttur.	Yurt İçi Geliştirme	2 adet	Bu bilgi alt proje başlıkları altında mevcuttur.	Bu bilgi alt proje başlıkları altında mevcuttur.	Prototip Dönemi	Prototip Gemi (HEYBELİADA)'nın seyir kabul testleri tamamlanmıştır. Gemi 27 Eylül 2011 tarihinde DzKK.İğİ envanterine girmiştir.  İkinci Gemi (BÜYÜKADA)'nın blok inşa ve donatım faaliyetleri

								devam etmiştir.
8	D.04.01-MİLGEM Projesi Prototip Gemi Klaslama Hizmeti Tedariki	14.05.2004 -247 22 .06.2005 - 281	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	Türk Loydu Vakfı İktisadi İşletmesi	228.000 \$	Teslimatlar tamamlandı	Resim ve doküman onayları tamamlanmış, görevlendirilen heyet ile Nihai Kabul yapılmıştır. Nihai Kabul ödemesi yapılmış ve avans teminat mektupları iade edilmiştir.
9	D.04.03- MİLGEM Projesi Prototip Gemi ve İkinci Gemi Ana Tahrik Sistemi Tedariki	14.05.2004 - 247 22.06.2005 - 281 17.11.2006 - 328 09.04.2008 - 407	Ortak Üretim	2 adet	MTU Motor Türbin San. ve Tic. A.Ş.	62.686.000 Euro	Üretim ve Teslimat	Prototip Gemi (HEYBELİADA) Ana Tahrik Seyir Kabul testlerinde açık kalan eksik/aksak hususların kapatılmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.  İkinci Gemi (BÜYÜKADA) Ana Tahrik Sistemi entegrasyon faaliyetleri başlanmış ve devam edilmektedir.
10	D.04.04-MİLGEM Projesi Prototip Gemi Dizayn Hizmetleri Platform İnşa Donatım Malzeme ve Hizmetleri Tedariki	14.05.2004 - 247 22.06.2005 - 281 17.02.2006 - 303 09.04.2008 - 407	Yurt İçi Geliştirme	2 gemi için bir kısım dizayn hizmeti ile platform inşa donatım malzeme ve hizmetlerinin tedariki	STM Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.	127.800.000 \$	Üretim ve Teslimat	Prototip Gemi (HEYBELİADA) malzeme ve hizmet tedariki ve Deniz Kabul Testleri tamamlanmıştır. SAT'lardan açık kalan eksik aksak hususların kapatılması için çalışmalar yapılmıştır. 1. Gemi malzeme tedariki büyük ölçüde tamamlanmıştır.  İkinci Gemi (BÜYÜKADA) malzeme ve hizmet tedarikine devam edilmiş olup, bir kısım sistemlerin Fabrika Kabul Testleri gerçekleştirilmiştir.
11	D.05 Sahil Güvenlik Arama Kurtarma	14.05.2004 -249	Ortak Üretim	4 adet	RMK Marine Gemi Yapım	352.500.000 Euro	Üretim ve Teslimat	31 Mayıs 2011 tarihinde 3.gemi Umud denize indirilmiştir. 4.

	Gemileri	30.06.2006 -314			Sanayii ve Deniz Taşımacılığı İşletmesi A.Ş.				geminin gövde inşaatı tamamlanarak donatım faaliyetlerine devam edilmiştir. Birinci geminin Deniz Kabul Testlerine (SAT), 2. ve 3. Geminin Liman Kabul Testlerine başlanmıştır. Birinci gemide meydana gelen ana makine ve dizel jeneratör arızası nedeniyle birinci geminin SAT'larına ara verilmiş olup, bu makine ve dizel jeneratörlerin yenisi ile değiştirilmesine karar verilmiştir.
12	D.08 Yeni Tip Karakol Botu	19.01.2005 -266	Yurt İçi Geliştirme	16 adet Yeni Tip Karakol Botu	DEARSAN Gemi İnşaat Sanayi A.Ş.	402.000.000 Euro	Üretim ve Teslimat	Tuzla (P-1200), Karaburun (P- 1201), Köyceğiz (P-1202) ve Kumkale (P-1203) Botları'nın Geçici Kabulleri gerçekleştirilmiştir.	
13	D.08 Yeni Tip Denizaltı	22.06.2005 - 271 12.12.2006 - 348 22.07.2008 - 426	Ortak Üretim	6 adet	HDW-MFI Ortak Girişimi	2.060.000.000 Euro	Tasarım Dönemi	Sözleşme kapsamında 22.06.2011 tarihinde Avans Ödemesi yapılmış ve gemi inşa zaman planı başlamıştır. Faturalandırma, ödemeler, yerli yükleniciler ile imzalanan alt yüklenicilik sözleşmeleri, yerliliğin arttırılması, malzemelerin sevkiyatı, tersane alt yapısı geliştirme faaliyetleri gibi konularda koordinasyon sağlanmış ve mutabık kalınan konularda çalışmalara başlanmıştır.	

14	D.15 Süratli Amfibi Gemi (LCT)	30.06.2006 - 326 18.12.2008 - 438	Yurt İçi Geliştirme	8 adet	ADİK A.Ş.-Fultrans Denizcilik A.Ş.- Fultrans Gemi İnşa A.Ş. Ortak Girişimi	99.750.478,01 Euro	Üretim ve Teslimat	Yıl içerisinde 7 geminin inşa faaliyetleri tamamlanarak 6 gemi denize indirilmiştir. 7.geminin donatım faaliyetleri ve 8.geminin inşa faaliyetleri devam etmektedir.
15	D.14 Kurtarma ve Yedekleme Gemisi	30.06.2006 - 325 15.06.2010 - 528	Yurt İçi Geliştirme	2 adet	İstanbul Denizcilik Gemi İnşa Sanayi ve Tic. A.Ş.	64.000.000 Euro 57.000.000 TL	Üretim ve Teslimat	Sözleşme görüşmeleri nihayetlendirilerek 28.10.2011 tarihinde İstanbul Denizcilik Gemi İnşa Sanayi ve Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. 06.12.2011 tarihinde avans ödemesi gerçekleştirilmiş ve proje takvimi başlamıştır.
16	D.11 Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi	22.06 2005 -274 15.06.2010 -527	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	İstanbul Denizcilik Gemi İnşa Sanayi ve Tic. A.Ş.	65.000.000 Euro 55.000.000 TL	Üretim ve Teslimat	Sözleşme görüşmeleri nihayetlendirilerek 28.10.2011 tarihinde İstanbul Denizcilik Gemi İnşa Sanayi ve Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır.
17	D.16 Amfibi Gemi (LST)	12.12.2006 - 347 06.01.2010 - 497	Yurt İçi Geliştirme	2 adet	ADİK A.Ş.- ALYANS A.Ş.	391.250.000,0 0 Euro	Sözleşme Yürürlük	16 Haziran 2011 tarihinde Sözleşme imzalanmış olup, Kredi anlaşmasının imzalanması ve avans koşullarının yerine müteakip, inşa faaliyetlerine başlanacaktır.

## Sözleşmesi İmzalanmamış Deniz Araçları Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1	MİLGEM-S	Bu bilgi alt proje başlıkları altında mevcuttur.	Yurt İçi Geliştirme	6 adet	Bu bilgi alt proje başlıkları altında mevcuttur.	MİLGEM Projesinin devam gemileri olan 3.-8. Gemiler için TÇD hazırlık çalışmaları yapılmış ve söz konusu doküman 9 Aralık 2011 tarihinde yayımlanmıştır.
2	D.13 Acil Müdahale ve Dalış Eğitim Botu	22.06.2005 - 276	Yurt İçi Geliştirme	2 adet	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir.
3	D.11.01 Sismik Araştırma Gemisi Tedariki	18.12.2008 – 442 14.06.2011 – 596	Yurt İçi Geliştirme	1 Adet	Sözleşme Görüşmeleri	Teklif değerlendirme çalışmaları tamamlanmış ve 14 Haziran 2011 tarihli SSİK Kararına istinaden İstanbul Denizcilik Gemi İnşa Sanayi ve Tic. A.Ş. ile sözleşme görüşmelerine başlanmıştır.
4	D.17 Yelkenli Okul Gemisi	05.12.2007- 396	Belirlenmemiş	2 adet	TÇD Hazırlık	-
5	D.18 TF 2000	05.12.2007 - 398	Belirlenmemiş	4 adet	Fizibilite Çalışması	-
6	D.19 Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi	05.12.2007- 397 05.01.2012- 612	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	TÇD Hazırlık	Proje modeli belirlenmiş ve Proje Yönetim Planı hazırlanmıştır.
7	D.10 Havuzlu Çıkarma Gemisi (LPD)	22.06.2005 – 273	Yurt İçi Geliştirme	1 Adet	Teklif Değerlendirme	16 Mayıs 2011 tarihinde teklifler alınmış olup; Teklif Değerlendirme Heyeti kurularak tekliflerin değerlendirilmesine başlanmıştır. Yıl içerisinde, teklif değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir.
8	Yüzer Birlikler Sistem Cihaz Donanım Modifikasyonu ve Yenileştirme Projesi	15.12.2010- 561	Modernizasyon	5 adet	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir.

9	600 Sınıfı Sahil Güvenlik Botları	15.12.2010-560	Yurt İçi Geliştirme	8 adet	PYP Hazırlama	-
10	Mayın Tarama Gemisi	-	Belirlenmemiş	6 adet	Fizibilite Çalışması	Yapılabilirlik Etüdü çalışmalarına devam edilmiştir.
11	Liman Kıyı Romörkörü	-	Belirlenmemiş	3 adet	Fizibilite Çalışması	Yapılabilirlik Etüdü çalışmalarına devam edilmiştir.
12	Hava Yastıklı Çıkarma Aracı (LCAC)	-	Belirlenmemiş	4 adet	Fizibilite Çalışması	Yapılabilirlik Etüdü tamamlanarak Genelkurmay Başkanlığı'na gönderilmiştir.
13	Türk Tipi Hücumbot	-	Belirlenmemiş	10 adet	Fizibilite Çalışması	-.
14	İstihbarat Gemisi	-	Belirlenmemiş	1 adet	Fizibilite Çalışması	Yapılabilirlik Etüdü çalışmalarına başlanmıştır.



## Sözleşmesi İmzalanmış Uçak Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1	A400M Ulaştırma Uçağı	28.02.1993-55 20.07.2001-196	Uluslararası Konsorsiyum	10 adet	AMSL (Airbus Military Konsorsiyumu)	1.332.000.000 €	Tasarım Dönemi	Sözleşme Değişikliği ve ISS MOU imzalanmıştır. Destek dönemi ile ilgili çalışmalar yürütülmüş, 2013 Eylül'de yapılacak ilk uçak teslimatı hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
2	Havadan Erken İhbar ve Kontrol (HIK) Sistemi	17.05.2002-218	Ortak Üretim	4 adet Havadan Erken İhbar ve Kontrol (HIK) Uçağı ve 1 adet Yer Destek Sistemi	BOEING (sistem)	1.463.500.000 \$	Üretim ve Teslimat	Boeing Firması ile teknik konulardaki müzakereler tamamlanmış Teknik Ana Hat MOA imzalanmıştır. Ana proje Test Faaliyetlerine başlanmıştır. EDT sistemi tasarım doğrulama testleri tamamlanmıştır.
3	F5 Modernizasyonu	7.10.1996-96/3 31 .12.1997-97/16	Ortak Üretim	Toplam 48 adet F/NF-5 A/B uçağı modernize edilecektir	IAI-Elbit-Singapore Technologies Aerospace konsorsiyumu-1.HİBM.Komutanlığı	130.000.000 \$	Garanti	Garanti faaliyetleri takip edilmiştir.
4	Deniz Karakol ve Sahil Güvenlik Keşif Karakol Uçakları Platform Tedariki (MELTEM-1)	27.01.1998-98/19	Ortak Üretim	9 adet	EADS-CASA	147.000.000 \$	Kredi geri ödemesi	Kredi geri ödemelerine devam edilmiştir.
5	Müşterek Taarruz Uçağı (JSF)	12 .12.2006-331	Uluslararası Konsorsiyum	İlk Planlama 100 (CTOL)	Lockheed Martin	10.700.000.000 \$	Tasarım Dönemi	SDD ve PSFD Evreleri devam etmektedir. 2011 yılı içerisinde ABD tarafından programın kapsamlı teknik değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir. Uçak test

								faaliyetlerinden kaynaklı olarak ötelenme mevcuttur. Türkiye'nin 2 uçak siparişi verebilmesine yönelik hazırlıklar sürdürülmüştür.
6	Deniz Gözetleme Kabiliyetli Deniz Karakol Uçağı (MELTEM-3)	27 .11.2001-2001/10 19 .01.2005-262	Yurtdışı Hazır Alım	10 adet	Alenia Aeronautica	218.682.313 \$	Tasarım Dönemi	Kritik Tasarım Gözden Geçirme öncesi ve sonrasında ortaya çıkan teknik değişiklik talepleri firma ile görüşülerek teknik açıdan uzlaşma sağlanmıştır. Ayrıca idari ve ticari hususlarda görüşmelere devam edilmiştir.
7	Temel Eğitim Uçağı (TEU)	19 .01. 2005-260 20 .06.2007-366	Ortak Üretim	40 (+15 Opsiyon)	KAI	357.000.000 \$	Üretim ve Teslimat	20 adet uçağın teslimatı gerçekleşmiş, diğer uçakların üretim ve montajı devam etmiştir.
8	Türk Başlangıç ve Temel Eğitim Uçağı Geliştirme	19 .01. 2005-260	Yurt İçi Geliştirme	4 adet prototip ve Teknik Veri Paketi	TUSAŞ	92.000.000 \$	Tasarım Dönemi	Üretim ve montaj faaliyetleri devam etmiştir. Test Hazırlık Evresi içerisinde yer ve uçuş testleri için planlama çalışmaları yürütülmüştür.
9	Deniz Karakol ve Sahil Güvenlik Uçakları Görev Ekipmanları Tedarik ve Platform Birleştirme (MELTEM-2)	27.01.1998-98/19 27.11.2001-2001/10	Ortak Üretim	6 Adet Deniz Karakol, 3 Adet Sahil Güvenlik Uçağı Görev Ekipmanı ve Yer Sistemleri ile Meltem-3 platformu için 10 set Görev Ekipmanı tedariki	Thales Systèmes Aéroportés (TAS)	390.000.000 \$	Test ve Teslimat	Sözleşme Değişikliği No.7 ve No.10 imzalanmıştır. MPGS yer sistemi ön kabulü gerçekleşmiştir. İlk MPA uçağı kabul testleri icra edilmiştir.
10	C-130E/B Aviyonik Modernizasyonu (ERCİYES)	01 .07. 1999-99/19 21 .12.2001-2001/14	Yurt İçi Geliştirme	13 Adet C-130E/B Uçağı	TUSAŞ	119.950.000 \$	Prototip Dönemi	Geliştirme, yazılım ve sertifikasyon faaliyetleri devam etmiştir. 2 prototip uçağın geliştirme uçuş testleri

		17 .02 2006 -295						tamamlanmıştır.
11	T-38 Tekamül Eğitim Uçağı Aviyonik Modernizasyonu	30 .06 2006-318	Yurt İçi Geliştirme	55 adet	TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. ve Martin Baker Aircraft Company Ltd.	122.300.000 \$	Üretim ve Teslimat	Birinci prototip uçağın ilk uçuş testleri gerçekleştirilmiştir. Uçuş Emniyeti çalışmaları yapılmıştır. Modernizasyon Proje kapsamında Fırlatma Sandalyeleri ve ilgili ekipmanlar, Martin Baker Aircraft Company Aircraft Firmasından tedarik edilmekte olup teslimatlar başlamıştır.
12	İlave F-16 Tedariki (Peace ONYX IV)	12 .12. 2006-332	Ortak Üretim	30 Adet	Lockheed Martin	720.000.000 \$	Tasarım Dönemi	TUSAŞ'ta montaj işlemleri devam etmiştir. İlk 7 uçak kabul edilmiştir.
13	Komuta Kontrol Uçağı	12 .12. 2006-344 30 .10.2008-427	Yurtdışı Hazır Alım	2 adet	Gulfstream	115.000.000 \$	Üretim ve Teslimat	Her 2 uçağın teslimatı tamamlanmıştır. Garanti kapsamındaki faaliyetler yürütülmüştür.
14	Kara Kuvvetleri Komutanlığı Eğitim Uçağı	12 .12. 2006-343 09.04.2008-405	Yurtdışı Hazır Alım	46 adet	Cessna	36.000.000 \$	Üretim ve Teslimat	Garanti takip faaliyetleri devam etmiştir.
15	F-16 Modernizasyon Seri Montaj	09 .04.2008 - 421 01.07.2009 - 465 (firma seçimi)	Yurt İçi Geliştirme	166 adet (97 Adet Blok 40, 69 Adet Blok 50)	TUSAŞ	135.000.000 \$	Sözleşme Yürürlük	Uçak teslimatları başlamıştır, 13 uçak teslim alınmıştır.
16	Orta Sınıf Ulaştırma Uçağı Projesi	26.05.2010/520	Yurtdışı Hazır Alım	6	TUSAŞ	27.625.000 \$	Teslimat	Sözleşme imzalanmış ve 3 uçak teslim alınmıştır.
17	Jet Eğitim Uçağı ve Muharip Uçak Kavramsal Tasarım Projesi	15 Aralık 2010 ve 545	Yurt İçi Geliştirme	-	TUSAŞ	20.000.000 \$	Kavramsal Tasarım Dönemi	23 Ağustos 2011 tarihinde Sözleşme imzalanmış ve 29 Eylül 2011 de Proje Uygulama Takvimi başlamıştır.

## Sözleşmesi İmzalanmamış Uçak Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1	Milli Görev Bilgisayarı Geliştirme (ÖZGÜR) Projesi	15 Aralık 2010 ve 543	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	Sözleşme Görüşmeleri	Sözleşme müzakereleri yapılmıştır.
2	Başlangıç Eğitim Uçağı (BEU) Tedariki Projesi	15.12.2010-566	-	52 adet	BİD Hazırlığı	BİD yayımlanmış, cevaplar değerlendirilerek firmalar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

## Sözleşmesi İmzalanmış Helikopter Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1	H.02 S-70A Blackhawk Helikopteri Depo Seviyesi Bakımı (DSB(S))	21.09.1992-92/8	Yurtdışından Hazır Alım	188 adet tamirlik ünitenin bakım/onarım kabiliyeti	Sikorsky Ops. Int., Inc.	37.440.992\$	Garanti	Malzeme/Eğitim/Teknik yayın teslimatları ve yedek parça sipariş hesabı tamamlanmıştır.

2	H.04 AS 532 Cougar Helikopteri Depo Seviyesi Bakım/Onarım Kabiliyetinin Kazandırılması	17 .04. 2002-214	Ortak Üretim	Kabiliyetin bütünüyle kazanılması	GATE (Aviyonik), EUROCOPTER (Yapısal) , TURBOMECA (Motor)	Yapısal: 14.800.000 € Aviyonik: 27.900.000 € Motor: 11.000.000 €	Üretim ve Teslimat	Aviyonik DSB: Sözleşme değişikliği çalışmaları yapılmıştır. Yapısal DSB: Teslimatlar devam etmiştir. Motor DSB: Birinci derece kabiliyet kazanımı tamamlanmıştır. Daha detay onarımı içeren kısım için çalışmalar devam etmektedir.
3	Cougar Makila1A1 Motorlarının Lojistik Desteği Projesi	22.03.2011-575	(Lojistik Destek Sözleşmesi)	-	TEI	-	Yürürlük	Performans temelli lojistik destek sözleşmesi TEI ile 26 Aralık 2011 tarihinde imzalanmıştır.
4	H.06 S-70B Sea Hawk Deniz Helikopteri Tedariki	21.06.1995-95/4 24.08.1998-98/13	Yurtdışından Hazır Alım	8 adet	Sikorsky	317.402.797\$	Garanti	Yedek parça kabul faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
5	H.07 Taarruz Taktik Keşif Helikopteri (ATAK)	14.05.2004/245 30.06.2006/309 12.12.2006/331 30.03.2007/352 16.06.2010/523 15.12.2010/550	Ortak Üretim	50+9 Helikopter + 41 Opsiyon	TUSAŞ	3.247.274.306 \$	Kalifikasyon Dönemi	Teste Hazırlık gözden geçirme faaliyetleri tamamlanmıştır. İtalya'da ve Türkiye'de yer ve uçuş testleri gerçekleştirilmiştir.
6	H.11 Sahil Güvenlik Helikopteri (SGH)	15.11.1997-97/11-A 08 .10.1999-99/28 24 .11.2004-255 18 .05.2006-308	Yurtdışından Hazır Alım	15 (birinci paket 5 + ikinci paket 4 + üçüncü paket 5 + dördüncü paket 1)	AgustaWestland	162.500.000\$	Üretim ve Teslimat	Garanti süreci takip edilmiştir.

7	H.28 S-70B Sea Hawk Deniz Helikopteri Tedariki (II. Paket)	22.06.2005-280	Yurtdışından Hazır Alım	17 Helikopter + (5 Helras Sonarı Opsiyon)	Sikorsky Int. Ops., Inc.	557.269.757\$	Üretim ve Teslimat	13 adet helikopterin kabulü yapılarak, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterine dahil edilmiştir.
8	H.37 Yük Helikopteri Tedariki	22.06.2006-317 01.07.2009-474	Yurtdışından Hazır Alım	6 adet (KKK.lığı) 4 adet opsiyon (ÖzKK.lığı)	ABD Kara Kuvvetleri	982.000.000 \$ (Mevcut LOA-14 hel.)	Yürürlük	FMS anlaşması imzalanarak yürürlüğe girmiştir.
9	H.41 Jandarma Helikopter Modernizasyonu	12 .12. 2006 - 333	Yurt içi Geliştirme	25 adet S-70, 13 adet AB205, 18 adet Mi-17	ASELSAN	42.652.125\$	Üretim ve Teslimat Dönemi	Helikopterler üzerinde entegrasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
10	H.45 Mi-17 Helikopterleri Depo Seviyesi Bakımı (Mi-17 DSB)	05.12.2007-390 01.07.2009-466	Yurtdışından Hazır Alım	18 (14+4)	Oboronprom	42.167.657\$	Sözleşme yürürlük	9 helikoptere ilişkin yenileme/depo seviyesi bakım/onarım işlemleri tamamlanarak söz konusu helikopterler yeniden envantere dahil edilmiştir.
11	H.46 S-92 Helikopteri	01 .11. 2007-371 29 .11. 2007-372	Yurtdışından Hazır Alım	2 adet EGM	Sikorsky	57.850.219,47\$	Üretim ve Teslimat	2 adet helikopterin tedarikine ilişkin sözleşme imzalanarak yürürlüğe sokulmuştur.

## Sözleşmesi İmzalanmamış Helikopter Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1	H.27 Genel Maksat Helikopteri	05 .12. 2007-389 21. 04. 2011- 594	Ortak Üretim	K.K.K. : 20 Adet Hv.K.K. : 6 Adet O.G.M. : 20Adet GES K. : 2 adet J.Gn.K. : 30 adet Ö.K.K. :11 adet EGM.: 20 adet	Sözleşme Görüşmeleri	Teklif değerlendirme süreci tamamlanmış sonuçlar SSİK'e sunulmuştur. SSİK Kararı çerçevesinde TUSAŞ ana yükleniciliğinde SIKORSKY ile T-70 helikopterine yönelik Sözleşme görüşmelerine başlanmıştır.
2	EGM Hafif Sınıf Helikopter Tedarik Projesi	22.03.2011-592 05.01.2012-601	Yurtdışından Hazır Alım	15 Adet EGM	Sözleşme Görüşmeleri	TÇD yayımlanarak teklifler alınmıştır. Değerlendirme süreci tamamlanmıştır.
3	EGM Orta Sınıf Helikopter Tedarik Projesi	İçişleri Bakanlığı Talebi	Yurtdışından Hazır Alım	7 Adet EGM	TÇD Hazırlığı	TÇD hazırlık çalışmaları yapılmıştır.
4	Hafif Sınıf Özgün Helikopter	15.06.2010 533	Yurt İçi Geliştirme		TÇD Hazırlığı	Paydaşların görüşlerinin alındığı bir tarama konferansı (Ortak Akıl Buluşması) gerçekleştirilmiştir. TÇD hazırlık çalışmaları, proje modeli ve işbirliği fırsatlarına yönelik çalışmalar yapılmıştır.
5	III.Paket Deniz Helikopteri Tedarik Projesi	22.04.2011-594	Yurtdışından Hazır Alım	-	Sözleşme Görüşmeleri	Teklif Çağrı Dokümanı 20 Ekim 2011 tarihinde yayımlanmıştır. Konfigürasyonun netleştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

## Sözleşmesi İmzalanmış MEBS Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2011 İşmeleri
1	E.02.05 MEFORS Yazılım Destek ve Bakım-İdame	28.02.1993-93/2	Yurt İçi Geliştirme	Bakım-idame faaliyetleri	STM A.Ş.	570.000\$ + 100.000 \$	Proje kapandı	Projeye ilişkin kesin teminat mektubu ve ilişiksizlik belgesi firma talebini müteakip iade edilecektir.
2	E.32 TSK Bilgi Sistemi (TBS)	28.02.1993-93/2	Yurt İçi Geliştirme	97 adet modül yazılımı ve TSK kurumsal veri tabanını oluşturmak	KOÇ SİSTEM	7.776.223 \$ + 67.000 TL	Garanti	Proje garanti süreci tamamlanmıştır. Projeye ilişkin kesin teminat mektubu ve ilişiksizlik belgesi firma talebini müteakip iade edilecektir.
3	E.36 Gemi Entegre Savaş İdare Sistemi (GENESIS)	24.11.2004-256	Yurt İçi Geliştirme	8 adet G-Sınıfı firkateyn için Savaş İdare Sistemi Modernizasyonu	HAVELSAN	101.241.941\$	Üretim ve Teslimat	7nci ve 8nci Gemi montaj ve entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.
4	E.36-1 Otomatik Hedef Tespit ve Takip Sistemi (OTOHETTS)	24 .11. 2004-256	Yurt İçi Geliştirme	8 gemi için Otomatik Hedef Takip Sistemi	AYESAŞ	5.707.000\$	Üretim ve Teslimat	7nci ve 8nci gemilerde kullanılan OTOHETTS Sisteminin kabulü ve gemi entegrasyonu yapılmıştır.
5	E.36-2 Çok Amaçlı Veri Link İletişim Sistemi (ÇAVLIS)	24 .11. 2004-256	Yurt İçi Geliştirme	8 gemi için Link 11-Link 16 sistem modernizasyonu (4 gemi opsiyon)	MİLSOFT	23.000.000\$	Üretim ve Teslimat	Sürüm-2 yazılım ile GENESIS entegrasyonu ve FAT-SYS testlerine başlanmıştır. Paralelde Sürüm-3 geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.
6	E.37 Aksaz ve Foça Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS)	19.01.2005-268 05.12.2007-374	Ortak Üretim	Aksaz ve Foça'da konuşlu 2 adet sistem	ASELSAN	55.100.000€	Tasarım Dönemi	Her iki üste inşaat faaliyetleri devam etmiştir. Donanım klasifikasyon testleri yapılmıştır. Spesifikasyon Uyumluluk Testleri



								başlamıştır.
7	E.38 Askeri Sağlık Sistemi Otomasyonu (ASOS)	09.12.2004/257 01.07.2009/479 06.01.2010/511	Yurt İçi Geliştirme	25 Askeri sağlık teşkilinin otomasyonu ve bunların entegrasyonunu sağlayacak yazılımın geliştirilmesi	TEPE Teknolojik Servisler	10.442.400 \$	Teslimat Aşamasında	Kesin Kabul işlemleri tamamlanmıştır. ASOS yazılımını 25 hastane yaygınlaştırma ve personel yazılımı ilave isteklere yönelik Ek Sözleşme No:2, 22.09.2011 tarihinde imzalandı.
8	E.45.02 Hedefleme Podu Tedariki	22 .06. 2005-282	Yurt İçi Geliştirme	4 adet Prototip ASELP0D	AELSAN	53.300.000\$	Prototip Üretim Test Dönemi	Prototip üretim ve test faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda iki adet pod üretimi gerçekleştirilmiştir. Yer Titreşim Testleri sonuçlarına yönelik analizler tamamlanmış ve kritik yük konfigürasyonları belirlenmiştir. Sistem Entegrasyon faaliyetleri için alt yapı ve ekipman tedarikine devam edilmiştir.
9	E.47.01 LINK-16 Terminal Tedariki	17.02.2006-291	Yurtdışından Hazır Alım (FMS)	35 adet Link-16 Terminal tedariki, Ağ Yönetim Sisteminin geliştirilmesi	ViaSAT ve SSC-A	26.925.904\$	Teslimat	LOA imzalanmış ve teslimatlara devam edilmiştir.
10	E.47.02 Link-16 Birlikte Çalışabilirlik Projesi	05 .12. 2007 - 375	Yurt İçi Geliştirme	Link 16 Kabiliyetine Haiz Platformlar İçin için birlikte çalışabilirliğin sağlanması ve	STM	19.950.000\$	Tasarım Dönemi	Laboratuvarlar ortamlarının kurulumu gerçekleştirilmiştir. Doküman üretimi ve eğitimlere devam

Danışmanlık Hizmeti								edilmiştir.
11	E.48 EO/IR Taktik Keşif Sensörü ve SAR Sensörü Tedarik ve Entegrasyonu	17 .02.2006-290	Ortak Üretim	4 adet EO/IR Sensörü, 2 adet SAR Sensörü	ASELSAN	165.000.000\$	Tasarım Dönemi	İsrail Hükümeti tarafından Aralık 2011 ayı içerisinde altyüklenici firmaların İhraç Lisansları iptal edilmiştir. Bu çerçevede ASELSAN AŞ ile altyükleniciler ELTa ve ELOP firmaları arasındaki Sözleşmenin iptal süreci başlamıştır. Proje tamamlanmıştır.
12	E.50 Milli Deniz Top Atış Kontrol Sistemi (76 mm TAKS)	22.06.2005-270/285	Yurt İçi Geliştirme	3 adet prototip TAKS	ASELSAN	7.300.000\$	Proje tamamlanmıştır.	
13	E.52 MİLGEM Savaş Sistemi Tedariki	22.06.2005-281	Yurt İçi Geliştirme	1 adet prototip	ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı	179.947.524€	Üretim ve Teslimat	MİLGEM 1nci Gemisi Savaş Sistemleri Kabulü 30 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.
14	E.53 TSK Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsiz	12.12.2006-339 18.12.2008/444 06.01.2010/510	Yurt İçi Geliştirme	11 Prototip kapsamında 1.604 adet telsiz	ASELSAN	81.404.988\$	Üretim/Teslimat Prototip Dönemi	PR1 ve PR2'ye ait 989 Telsizin teslimatı yapılmış, diğer prototiplerin tasarım faaliyetleri devam etmiştir.
15	E.57 Yangın-Yarasavunma Eğitim Simülatörleri	30.06.2006/319-320 18.12.2008/431 06.01.2010 / 511	Yurt İçi Geliştirme	a) Yangın Simülatörü (Gür Sınıfı D/A), b) Helikopter Yangını Simülatörü, c) Yara Savunma Simülatörü(Barbaros Sınıfı Fırkateyn) d) Kontrol Merkezi Proje kapsamında, simülatör merkezi binası ve söz konusu merkez için idari bina	METEKSAN A.Ş.	18.287.471\$	Tasarım/Prototip Üretimi	Şubat 2011 tarihinde Donanım Kritik Tasarım dokümanları onaylanmıştır.

				da inşa edilecektir				
16	E.58 Helikopter Simülatörleri (HELSİM)	19.01.2005/264	Yurt İçi Geliştirme	2 Adet Blackhawk, 1 adet Seahawk Tam Uçuş Simülatörü, 1 Adet Blackhawk, 1 Adet Seahawk Kısmi Uçuş Simülatörü, SOE, Binalar ve Destek Sistemleri	HAVELSAN	93.250.000\$	Üretim ve Teslimat	K.K.K.lığı BlackHawk KGS testleri 21 Haziran 2011 tamamlanmıştır. TGS-1 ve 2'nin kabulleri devam etmektedir. BTES Testleri 3 Ekim 2011'de başlamış olup halen devam etmektedir.
17	E.59 Temel Eğitim Uçağı Simülatörü (TESİM)	19.01.2005-260 21.04.2009/464	Yurt İçi Geliştirme	2 adet Operasyonel Uçuş Çalıştırıcısı (Operational Flight Trainer, 4 adet Aletli Uçuş Çalıştırıcısı (Instrument Flight Trainer)	HAVELSAN	33.935.845\$ +13.360.024 TL	Üretim ve Teslimat	Bina Ek Sözleşmesi No:1 16.03.2011 tarihinde imzalanmıştır. 23 Aralık 2011 tarihinde Bina kabulü yapılmıştır.
18	E.62 Mesaj ve Evrak Dağıtım Sistemi (MEDAS2)	30.03.2007/361 18.08.2008/432	Yurt İçi Geliştirme	Proje MEDAS kapsamında kullanılmakta olan yazılımların yeni sürümleri ile güncellenmesi ve Açık Anahtar Altyapısı (AAA) ve Askeri Arayüz uygulamalarının TÜBİTAK tarafından geliştirilen uygulamalar ile değiştirilmesini kapsamaktadır	Koç Bilgi ve Savunma Tekn. A.Ş.	6.049.053\$	Garanti	Proje garanti sürecindedir
19	E.66 Ay Sınıfı Denizaltı Cihaz/Sistem	05.12.2007-391 09.04.2008-418 05.12.2010-546	Yurt İçi Geliştirme	2 Denizaltı için ASS, Periskop ve ED Sistemleri Tedariki	STM	33.443.853 €	Sözleşme Yürürlük	Proje sözleşmesi 30 Mart 2011 tarihinde imzalanmıştır. Projenin

	Yenileme							Sistem ihtiyaçları Gözden Geçirme Toplantıları yapılmıştır.
<b>20</b>	E.67 F-16 Eğitim Simülatörü Tedariki	09.04.2008/419 18.12.2008/443 01.07.2009/468	Ortak Üretim	4+1 Tam Görev Simülatörü (TGS) 12+5 Silah taktik Eğitici (STE) Taktik İzleme Merkezi (TİM) İleri Hava Kontrolörü (İHK)	HAVELSAN	126.750.000 \$ +29.539,974 TL	Üretim Aşamasındadır	*Şubat 2011'de PDR, *Ekim 2011 CDR yapılmıştır. *Bina Ek Sözleşmeleri, No.1-Ankara. 23.032011, No.2-Merzifon.16.03.2011, No.3-Diyarbakır.16.03.2011, No.4-Balıkesir. 16.03.2011, No.5-Bandırma. 22.09.2011 tarihinde imzalanmıştır. *17 Kasım 2011 tarihinde Ankara Bina Kabulü yapılmıştır.
<b>21</b>	E.70 Yeni Ana Silah Sistemlerine Ait Bilgi Sistemlerinin HVBS ile Bütünleşmesi	18.12.2008/459 06.01.2010/499	Yurt İçi Geliştirme	Filo Seviyesi Görev Planlama Modülü Geliştirme, Dibrif Modülü Geliştirme, Uçaklara Yüklenecek Kartuşlara yükleme yazılımlarının geliştirilmesi	HAVELSAN	7.950.000 \$	Üretim teslimat	*Ocak 2011'de 1.İterasyon kabulü, *Mart 2011'de Geliştirme Ortamı ve İŞBU Donanımı, COTS Yazılım ve 1.grup COST Donanım Kabulü yapılmıştır.
<b>22</b>	E.74 T-38 Tekamül Eğitim Uçağı Simülatörü (ARISİM)	19.01.2005/260 21.04.2009/463	Yurt İçi Geliştirme	2 Operasyonel Uçuş Eğitici (OFT) 2 Aletli Uçuş Eğitici (IFT) 4 Debrif Sistemi	HAVELSAN	21.179.735\$	Üretim ve Teslimat	SRR / PDR safhaları tamamlanmıştır Modernize edilen aviyoniklerin TUSAŞ tarafından teslim edilmesi

								ile sistem entegrasyon laboratuvarı kurulmuştur.
23	E.76 Orman Yangınları ile Mücadele Eğitim Simülatörü	15.06.2010 - 529	Yurt İçi Geliştirme	1 adet Orman yangınlarıyla mücadele simülatörü	Havelsan A.Ş	3.995.000 TL+KDV	Tasarım/Prototip Üretimi	Havelsan A.Ş. ile Sözleşme 25 Ağustos 2011 tarihinde imzalanmış olup 26 Eylül 2011 tarihinde avans ödemesi yapılarak yürürlüğe girmiştir.
24	TSK Akıllı Kart Projesi	4.12.2003/238	Yurt İçi Geliştirme	Geçiş Kontrol Sistemi, İşletme Yönetimi Sistemi, Park Yönetim Sistemi Yazılımları ve 2 adet kart basma makinesi	GATE	17.017.017 TL	Sözleşme Yürürlük	Sözleşme imzalanmıştır. Gereklik Belirleme ve Tasarım Toplantıları yapılmıştır.
25	Hazır Alım Seyrüsefer Ve Hedefleme Podları Tedarik Projesi	PO-IV Projesi kapsamında tedarik edilecektir	FMS	30 Adet Seyrüsefer, 30 Adet Sniper Hedefleme podu	FMS	125.600.000 \$	Üretim Entegrasyon	Takvime uygun olarak teslimat ve entegrasyon faaliyetlerine devam edilmektedir.
26	Zırhlı Araç Mürettebatı Kompozit Başlığı Projesi	06.01.2010/515	Yurt İçi Geliştirme	27.207 adet Zırhlı Araç Mürettebatı Kompozit Başlığı dış kabuki tedariki, 38.411 adet iç başlık tedariki	ASELSAN A.Ş.	49.700.000\$ +14.352.000 TL	Sözleşme Yürürlük	Proje Sözleşmesi 23 Aralık 2011 tarihinde imzalanmıştır. Takvim yürürlüğünün başlatılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür.

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1.	E.60 Denizaltı Dalış Simülatörü	30.03.2007-360	Yurt İçi Geliştirme	1 adet simülatör	TÇD Yayınlanmıştır	TÇD hazırlanarak HAVELSAN A.Ş.'ye yayınlanmıştır.
2.	E.64 Yavuz Sınıfı Fırkateyn Yarı Ömür Modernizasyonu	05.12.2007-392	Yurt İçi Geliştirme	4 adet Yavuz Sınıfı Fırkateyn	Model Belirleme	Model belirleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
3.	E.68 Hava Savunma Telsiz Ağı (Telsiz Network)	09 .04.2008 -420	Yurt İçi Geliştirme	1 adet telsiz ağı kurulumu	Sözleşme görüşmeleri	Teklif değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır.
4.	E.70.02 Barış Kartalı Sistemlerinin HVBS ile Bütünleşmesi (HvBS-BK-ENT)	18.12.2008/ 459	Yurt İçi Geliştirme	Barış Kartalı Uçaklarına ait bilgi sistemlerinin HvBS ile bütünleştirilmesi.	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.
5.	E.72 TSK Taktik Data Link Yönetim Merkezi Projesi	18 .12. 2008 -456 05.01.2012 -614	Yurt İçi Geliştirme	1 adet hareket merkezi kurulumu	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlama çalışmalarına devam edilmiştir.
6.	E.75 ATAK Helikopter Simülatörü	15.06.2010 /534	Yurt İçi Geliştirme	2 Adet Tam Görev Simülatörü, 1 adet Kısmi Görev Simülatörü ve Bilgisayar Tabanlı Eğitim Sistemi	TÇD Hazırlık	Teknik şartname hazırlık çalışmaları devam etmektedir.
7.	E.77 Atış Eğitim Simülatörü	15.12.2010 - 558	Yurt İçi Geliştirme	Temel Nişancılık ve Ortak Muharebe Eğitim Simülatörü	TÇD Yayınlama/Teklif Bekleme	TÇD hazırlık çalışmalarında son aşamaya gelindi. 2012 yılı Ocak ayında TÇD yayınlanması planlanmaktadır.
8.	Ağ Destekli ve Çok Sensörlü Sualtı Keşif Sistemi (AHTOPOT) Projesi	06.01.2010/ 516	Yurt İçi Geliştirme	1+3	PTD Revizyon	BİD yayımlanmıştır. BİD incelemesi tamamlanmıştır. Alınan bilgiler neticesinde PTD revizyon çalışmalarına başlanmıştır.

9.	Gece Görüş Dürbünü Tüp Projesi	15.06.2010/535	Lisans altında üretim	10.000 adet Tüp	TÇD Hazırlık	TÇD yayınlamış ve teklifler alınmıştır. Ancak alınan teklifler yeterli bulunmamıştır. Müsteşarlığımız tarafından proje modeli tekrar gözden geçirilecektir.
10.	Deniz Taktik Telsiz Ağı (DETTA) Projesi	22.06.2005/284 30.03. 2007/362	Yurtiçi Geliştirme	1 adet sistem	PTD Revizyon	PTD revizyonu beklenmektedir.

### Sözleşmesi İmzalanmış Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1.	EH.01 HEWS Füze İkaz Sistemleri (MWS-TU)	07.10.1996/96-3 08.10.1997/97-8 24.12.2001/01-17	Yurt İçi Geliştirme	306 adet Füze İkaz Sistemi	ASELSAN	193.526.200€ 269.128.890)	Üretim ve Teslimat	Sistem entegrasyonları ve entegrasyon-test hazırlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
2.	EH.02 Karşı Tedbir Atma Sistemi/Mühimmat	08.10.1997-97/8 04.12.2001-2001/11 30.03.2007-365 05.12.2007-384	Yurt İçi Geliştirme	340 adet Sistem, 77.150 adet mühimmat	ASELSAN	101.694.992\$ 34.689.000TL (\$122.466.848)	Üretim ve Teslimat	Sistem test ve entegrasyon faaliyetleri devam etmiş, MKEK tarafından FG-3 Mühimmatı üretimi başlamıştır.
3.	EH.03 RWR, RF JAMMER, LWR ve SCPU Tedariki ve Entegrasyonu	08.10.1997- 97/8 10.12.2001 2001/13	Yurt İçi Geliştirme	217 adet RWR, 143 adet RFJ, 217 adet LWR ve 217 adet SCPU sistemleri	ASELSAN	485.561.998\$	Tasarım Dönemi	Sistem doğrulama faaliyetleri yürütülmüş, test ve entegrasyon hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

4.	EH.04 İkinci Paket F-16 Elektronik Harp Sistemleri (SPEWS-II)	04.04.2002-212 17.02.2006-300	Ortak Üretim	Radar İkaz Alıcısı (RWR) ve Radar Karıştırıcısı'nda n (RF Jammer) oluşan 60 adet elektronik harp sistemi	ASELSA N	228.330.000\$	Prototip Test ve Seri Üretim Dönemi	Doğrulama Testleri (LVT) tamamlanan 4. prototipin kabulü gerçekleştirilmiştir. 28 adet SPEWS-II sistemine ilişkin olarak seri üretimi ve nihai kabul testleri tamamlanan LRU birimleri teslim alınmıştır.
5.	EH.06.01 Elektronik Harp Test ve Eğitim Sahası (EHTES) B2 Tedarik	17.02.2006 - 299	Yurtdışında n Hazır Alım	1 adet	OERLIKON CONTRAVES S.p.A.	9.900.000€ (\$13.767.520)	Tamamlandı.	Proje tamamlanmıştır.
6.	EH.06.03 Elektronik Harp Test ve Eğitim Sahası (Entegrasyon)	17.02.2006 - 299	Yurt İçi Geliştirme	-	HAVELSAN	3.659.126 \$	B2 ve IHAWK Garanti K2 Tasarım	B2 ve IHAWK entegrasyonu garanti dönemi faaliyetleri ile K2 entegrasyonu tasarım faaliyetleri devam etmiştir.
7.	EH.07.01 Kara Konuşlu Uzaktan ED/ET Kabiliyeti Kazanımı	06.03.2000-2000/09 05.12.2007/379	Yurt İçi Geliştirme	1 (bir) adet prototip sistem	ASELSAN	82.158.614TL 15.034.330 \$ (\$71.343.717 )	Tasarım Dönemi	SGÖD Dokümanı onaylanmıştır. 3 Aralık 2010 tarihinde 1. Evre tamamlanmıştır.
8.	EH.08 Radar Elektronik Destek Ve Elektronik Taarruz Sistemleri (RADAR ED/ET)	25.12.1998-98/29 01.09.1999-99/24	Yurt İçi Geliştirme	2 adet Radar ED ve 1 adet Radar ET	ASELSAN	26.000.000\$	Garanti	Sistemlerin arızalı oldukları dönemler dikkate alınarak garanti süresi uzatılacaktır. Seri üretim sözleşmesine ilişkin K.K.K.İği görüşleri beklenmektedir.
9.	EH.09 HF Kestirme (DF) Dinleme Sistemi (MİLKED-4A)	25.12.1998-98/29 01.09.1999-99/24	Yurt İçi Geliştirme	2 adet MİLKED-4A Mobil HF D/K Sistemi	ASELSAN	21.250.000€ (\$29.551.497)	Garanti	Sistemlerin Geçici Kabul'ü yapılmış ve Birlik Denemeleri gerçekleştirilmiştir. Garanti Süresi Mayıs 2013 tarihinde sona erecektir. İlave kabiliyetler için Kabul Muayene ve Test faaliyetleri gerçekleştirilecektir.



10.	EH.09.01 V/UHF Karıştırma Sistemi	25.12.1998-98/29 01.09.1999-99/24	Yurt İçi Geliştirme	1 adet prototip	AELSAN	14.800.000\$	Tasarım Dönemi	Sistem Gereklere Gözden Geçirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
11.	EH.11 Müşterek Elektronik Harp Simülasyon Sistemi (MEHSİM) Tedariki	03.10.2003-234	Yurt İçi Geliştirme	1 adet simülasyon sistemi	MİLSOFT	10.800.000 € (\$15.019.113)	Tamamlandı	Bakım Onarım Destek Sözleşmesi ihalesi sonuçlanıncaya kadar idamesinin sağlanması ve farkın SSM'ye firma tarafından geri ödenmesi hususlarını ihtiva eden Protokol imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Garanti dönemi devam etmiştir.
12.	EH.13 LR-100 Elektronik Harp Programlama ve Simülasyon Merkezi (EHPSM)	19 01. 2005-265 17 .02.2006-302 01.07.2009-483	Yurt İçi Geliştirme	LR-100 Elektronik Destek Ölçüm (ESM) sistemi için Elektronik Harp Programlama ve Simülasyon Sistemi	MİLSOFT	17.780.000€ (\$24.725.911)	Üretim ve Teslimat	Garanti dönemi devam etmiştir.
13.	EH.14 Helikopter Elektronik Harp Destek Merkezi Mühendislik Hizmet Alımı Projesi (HEWS-HEHDEM)	08.10.1997-97/8 09.04.2008/409	Yurt İçi Geliştirme	-	TÜBİTAK-BİLGEM	36.688.096 TL (\$21.968.919)	Sözleşme Yürürlük	TÜBİTAK'ın KKK EHDM Başkanlığı ile koordineli olarak hazırladığı Faaliyet Planına uygun olarak çalışmalar yürütülmüştür.
14.	EH.16.01 Sayısal Hesaplamalı Elektronik Taarruz Teknikleri (SAHET)	22.06.2005-284	AR-GE	1 Adet Kavram Gösterim Sistemi	TÜBİTAK UEKAE	6.771.957TL (\$4.055.064)	Kabul, Test Aşaması	Kabul, test faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

15.	EH.16.02 Elektronik Destek Sistemleri Elektronik Harp Veritabanlarının Birleştirilmesi	22 .06. 2005-284	AR-GE	-	TÜBİTAK- UEKAE	3.584.467TL (\$2.146.387)	Tamamlandı.	Proje tamamlanmıştır.
16.	EH.16.03 AN/ALQ-178(V)3 EH Sistemi Görev Bilgi Dosyası Hazırlama Yazılımı	22 .06. 2005-284	AR-GE	1 adet	TÜBİTAK- UEKAE	1.969.792TL (\$1.179.516)	Tamamlandı.	Proje tamamlanmıştır.
17.	Uzun Ufuk	2003/136	Yurt Dışı Hazır Alım	4 adet Suricate 2000 radarı, 3 adet R-ESM sistemi, Haberleşme ekipmanları, 3 adet radarın kurulumu ve entegrasyonu	Thales NL	\$52.350.000 €9.397.707 (\$13.069.002)	Garanti	Garanti sürecindedir.
18.	3 Boyutlu Arama Radarı Projesi	18 Aralık 2008/ 457	Ortak Üretim	8 adet 3 Boyutlu Arama Radarı	ASELSAN	77.853.554 TL €48.956.688 (\$68.082.043)	Üretim ve Entegrasyon	KTGGT-1 ve KTGGT-2 onaylanmıştır. 1. Radarın Fabrika Kabul testleri gerçekleştirilmiştir.
19.	4. Radar Kurulumu ve Entegrasyonu Projesi	2003/136	Yurt İçi Tedarik	1 adet Suricate Radarın Kurulumu ve Entegrasyonu	AYESAŞ	€1,266,652 (\$1.761.480)	Garanti	Mevzi Kabul testleri yürütülmüştür. Garanti sürecine geçilmiştir.
20.	RLS Modifikasyonu Projesi	05 Aralık 2007/ 377	Ortak Geliştirme	14 adet	HAVELSAN HTR	€ 5.625.000 (\$7.822.455)	Üretim ve Entegrasyon	1 nci Antene Güvenlik Kitleri Montajı gerçekleştirilmiş, Fabrika Kabul Testleri tamamlanmıştır.

## Sözleşmesi İmzalanmamış Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1.	EH.07.02 Hava Konuşlu Uzaktan ED/ET Teçhizatı	06 Mart 2000/170, 01 Temmuz 2009/481 15 Haziran 2010/ 530	Yurt içi geliştirme Hazır alım(platform)	1+3 adet Hava Platformunda Uzaktan ED/ET Sistemi	TÇD Hazırlık	TÇD Hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
2.	EH.10 Genelkurmay Radar Karıştırma Aldatma Simülatörü ve Muhabere Karıştırma Aldatma Simülatörü Tedariki	01.07.2009-486	Yurt İçi Geliştirme	1 (bir) adet radar ve 1 (bir) adet muhabere aldatma ve karıştırma simülatörü	Teklif Değerlendirme	TÇD, 11 Ağustos 2011 tarihinde yayımlanmış ve firma Teklifi 02 Aralık 2011 tarihinde sunulmuş olup, teklif değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir. 12. SAVTEK ÇG toplantısında proje iptal kararı alınmıştır.
3.	EH.16.05 Doğrudan Dizi Geniş Spektrumlu Elektromanyetik Sinyallerin Tespiti ve Karıştırılması Projesi (DDGS)	22.06.2005-284	AR-GE	-	-	
4.	EH.16.06 Sahte Hedef EH Teçhizat	30.03.2007-362	AR-GE	İlk aşamada 1 (bir) adet Prototip sistem geliştirilmesi planlanmaktadır.	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme faaliyetleri yürütülmüştür.
5.	EH. Yavuz Sınıfı Firkateyni Milli Elektronik Harp Suiti	05.12.2007-392 06 Ocak 2010 - 508 (Revizyon)	Yurt İçi Geliştirme	4 (dört) adet Milli EH süiti	TÇD Hazırlık	TÇD Hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
6.	Seri Üretim Radar Elektronik Destek Ve Elektronik Taarruz Sistemleri (RADAR ED/ET)	25 Aralık 1998/29 ve 01 Eylül 1999/24	Yurt İçi Geliştirme	3 adet Radar ED ve 6 adet Radar ET Sistemi (1'er adedi prototip olmak üzere)	Başlangıç	Revize PTD beklenmektedir.
7.	Yakından Karıştırma Projesi (İHA Platformu)	-	-	-	PTD beklenmektedir	Proje Tanımlama Dokümanı beklenmektedir.

8.	Yüksek Frekans (HF) Elektronik Taarruz (ET) Sistemi Projesi	25 Aralık 1998/29 ve 01 Eylül 1999/24	Yurt İçi Geliştirme	1 adet prototip HF ET Sistemi 6 adet seri üretim	Başlangıç	Revize PTD beklenmektedir. Revize PTD beklenmektedir.
9.	EH.AN/ALQ-178(V)3 P/R EH Sistemi Görev Bilgi Dosyası Hazırlama Yazılımı	22.06.2005-284	AR-GE	1 adet	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
10.	EH.F-16 Elektronik Harp Kendini Koruma Podu Projesi (EH PODU)	30.03.2007-362	AR-GE	İlk aşamada 1 (bir) adet Prototip sistem geliştirilmesi planlanmaktadır.	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
11.	EH.Kızıl Ötesi (IR) Tabanlı Füze İkaz Sistemi Geliştirilmesi Projesi	-	AR-GE	-	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
12.	EH.Enstürmante Edilmiş IR Gdümlü Silah Geliştirilmesi Projesi	-	-	-	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık faaliyetleri yürütülmüştür.
13.	ÇAFRAD 1. Faz	05 Ocak 2012	Yurt içi geliştirme	1 adet Sabit Çok Fonksiyonlu Faz Dizinli Radar; 1 adet IFF Anteni; 1 adet Aydınlatma Radarı ve G/M Entegrasyonu	TÇD Hazırlık	BİD yayımlanmıştır.
14.	Mobil-Sabit Radar Tedariği Projeleri	22 Mart 2011/590,591	Henüz belirlenmemiştir .	11 adet Sabit Radar 4 adet Mobil Radar tedariki	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

15.	Helikopter Engel Tespit Sistemi (HETS) Projesi	15 Haziran 2010/537	Yurt İçi Geliştirme	2 adet prototip HETS geliştirilmesi	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
16.	Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesi	12 Aralık 2006/340	Yurt İçi Geliştirme	10 adet SGRS İstasyonu 1 adet hareket merkezi, 4 adet kimliklendirme izleme merkezi, 7 Kamu Kurumu ile entegrasyon	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
17.	Yaklaşma İniş Sistemleri ve Seyrüsefer Yardımcı Cihazları Projesi - Hassas Yaklaşma Radarı Tedariği	15 Haziran 2010/536	Henüz belirlenmemiştir .	13 Adet Hasas Yaklaşma Radarı (PAR)	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
18.	Yaklaşma İniş Sistemleri ve Seyrüsefer Yardımcı Cihazları Projesi - TACAN Tedariği	15 Haziran 2010/536	Henüz belirlenmemiştir .	10 Adet TACAN 4 Adet Mobil TACAN	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
19.	Yaklaşma İniş Sistemleri ve Seyrüsefer Yardımcı Cihazları Projesi - Hava Trafik Radarı Tedariği	15 Haziran 2010/536	Henüz belirlenmemiştir .	11 Adet	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
20.	Yaklaşma İniş Sistemleri ve Seyrüsefer Yardımcı Cihazları Projesi - Uydu Tabanlı Yaklaşma İniş Sistemi Tedariği	15 Haziran 2010/536	Henüz belirlenmemiştir .	11 Adet	TÇD öncesi literature tarama	TÇD hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
21.	TKRS Modernizasyonu Projesi	17 Şubat 2006/292 (ÇOTVİS), 30 Haziran 2006/327 (C3 Mod.)	Henüz belirlenmemiştir .	5+4 adet C3 Sistemi	TÇD Hazırlık	TÇD hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

## Sözleşmesi İmzalanmış Silah Sistemleri Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1.	R.02 Uzun Menzilli Tanksavar Füze	07.11.2003-237	Yurt İçi Geliştirme	Seri üretim dönemi öncesinde belirlenecektir	ROKETSAN	76.688.476 € (Geliştirme Dönemi)	Prototip Dönemi (Geliştirme Dönemi)	Sistem Entegrasyon ve Test Aşaması faaliyetlerine devam edilmiştir.
2.	R.03 Orta Menzilli Tanksavar Silah Sistemi	07.11. 2003-237	Yurt İçi Geliştirme	Seri üretim dönemi öncesinde belirlenecektir	ROKETSAN	43.448.750 TL + 41.705.402 €	Prototip Dönemi (Geliştirme Dönemi)	Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşaması faaliyetlerine devam edilmiş, Teknik/Taktik İstek ve Özellikler Dokümanı ile FDA güncellemesini içeren Sözleşme Değişikliği-1 imzalanmıştır.
3.	R.04 Orta Menzilli Tanksavar Silah Sistemi	30.06. 2006-323 09.04. 2008-410	Yurtdışında Hazır Alım	80 adet silah, 860 adet mühimmat	Rosoboronexpo rt/Rusya Federasyonu	99.982.515 \$	Üretim ve Teslimat/Garanti	Silah ve mühimmat teslimatları tamamlanmıştır. Arızalı silah sistemlerinin onarımı, Rosoboronexport tarafından garanti kapsamında giderilmiştir.
4.	R.05 Kaideye Monteli Stinger (KMS)	07.10.1996-4 07.10.2002-225	Yurt İçi Geliştirme	158 adet KMS Sistemi (70 adet Atılğan, 88 adet Zıpkın)	ASELSAN	283.109.710\$	Üretim ve Teslimat/Garanti	70 adet Atılğan ve 83 adet Zıpkın olmak üzere 153 adet sistem teslim edilmiştir.
5.	R.06 Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi	17.02.2006-287 15.06.2010-524	Yurt İçi Geliştirme	45 adet Çekili	ROKETSAN (Çekili AİHSFS Tasarım Dönemi Sözleşmesi)	54.095.500 € (Çekili AİHSFS Tasarım Dönemi Sözleşmesi)	Tasarım Dönemi (Çekili AİHSFS)	Gereksinim Analizi ve Kavram Geliştirme Aşamaları tamamlanmıştır. Sistem Tasarım Aşaması çalışmalarına ve söz konusu Sözleşmenin, Aselsan A.Ş. ile imzalanan AİHSFS Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmesinin alt sözleşmesi olarak devrine ilişkin faaliyetlere devam edilmiştir.

6.	R.06 Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi	17.02.2006-287 09.04.2008/415, 18.12.2008/434, 06.01.2010/503 15.06.2010-524	Yurt İçi Geliştirme	45 adet Çekili, 45 adet Kundağı Motorlu (Otonom) Sistem	ASELSAN	278.371.118 TL + 193.059.102 €	Tasarım ve Geliştirme Dönemi	Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmesi imzalanmıştır.
7.	R.08 Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi (KMNAİHSS)	17.02.2006-289 09.04.2008-413 01.07.2009-469	Yurt İçi Geliştirme	42 adet Silah Sistemi, 14 adet Komuta Kontrol Sistemi	ASELSAN	119.242.152 €	Tasarım ve Geliştirme Dönemi	Sistem Tasarım Aşaması tamamlanmış, Alt Sistem Tasarım ve Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşamalarına devam edilmiştir.
8.	R.10 Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi	30.06.2006-322 06.01.2010-504 15.06.2010-525	Yurt İçi Geliştirme	1 adet Tabur Karargahı + 3 adet Batarya	ASELSAN	250.720.295 TL + 132.113.714 €	Tasarım ve Geliştirme Dönemi	Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmesi imzalanmıştır.
9.	R.15 Penguin MK2 Mod7 G/M	05.12.2007-383 09.04.2008-411	Yurtdışında Hazır Alım	16 adet ilave G/M, 24 adet G/M için depo seviyesi bakım hizmeti	Kongsberg Defence & Aerospace AS/Norveç	283.723.074 NOK	Üretim ve Teslimat	16 adet G/M'nin Teslimatı ve Eğitimler Proje Takvimine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Depo Seviyesi Bakımı yapılmak üzere ilk 8 adet G/M'nin Sevkiyatı Mart 2011'de gerçekleştirilmiştir.
10.	R.17 Modern Piyade Tüfeği	05.12.2007-394 18.12.2008-436	Yurt İçi Geliştirme	191.471 adet	MKEK	18.612.386\$	Tasarım ve Geliştirme Dönemi	Üretim Hattı Kalifikasyonu opsiyonunun kullanılmasına yönelik Sözleşme Değişikliği yapılmıştır. Kritik Tasarım Aşaması ile Alt Komplelerin Geliştirilmesi, Sistem Entegrasyonu ve Test Aşamaları tamamlanmıştır. Ürün Kalifikasyonu Aşaması çalışmalarına devam edilmiştir.

11.	R.18 Modern Makineli Tüfek	05.12. 2007-395 15.06.2010-526	Yurt İçi Geliştirme	5042 adet	MKEK	19.798.326 TL + 2.952.233 \$	Tasarım ve Geliştirme Dönemi	27/05/2011 tarihinde Proje Takvimi başlatılmıştır. Gereksinim Analizi ve Sistem İhtiyaçlarının Belirlenmesi ile Kavram Geliştirme aşamaları tamamlanmıştır.
12.	R.19 40 mm Çift Namlulu Baş Top Tedariki	22.01.2008-402	Yurtdışınd an Hazır Alım	4 adet	Oto Melara/İtalya	15.200.000€	Üretim ve Teslimat/Garanti	2 adet Baş Top teslim edilmiştir. Sözleşmesel olarak Mart 2011 ayında teslim edilmesi gereken 3. Top ve Ağustos 2011 ayında teslim edilmesi gereken 4. Top sistemi, ilgili firmadan kaynaklanan gecikmeler sebebiyle 2011 yılı içerisinde teslim edilememiştir.
13.	R.20 Havadan Taşınabilir 105 mm Hafif Çekili Obüs	09.04.2008-416 01.07.2009-470	Yurt İçi Geliştirme	106 adet	MKEK	35.202.967\$+ 13.450.208\$ (Opsiyon bedeli)	Tasarım ve Geliştirme Dönemi	Sistem Tasarım Aşaması ve Ön Tasarım Aşaması tamamlanmış, Kritik Tasarım Aşaması faaliyetlerine devam edilmiştir.
14.	R.24 76 mm Baş Top Tedariki	09.04.2008-407	Yurtdışınd an Hazır Alım	1 adet	Oto Melara/İtalya	5.880.000€	Üretim ve Teslimat	Baş Top üretim faaliyetleri ile Kabul Testleri öncesi onaylanması gereken dokümanların değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir.
15.	R.23 35 mm Oerlikon Ateş İdare Cihazı Modernizas yonu ve Tedariki	09.04.2008-414 01.07.2009-469	Yurt İçi Geliştirme	57 adet	ASELSAN	(KMNAİHSSS Projesi Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmesi Bedeli içerisinde yer almaktadır)	Tasarım ve Geliştirme Dönemi	Sistem Tasarım Aşaması tamamlanmış, Alt Sistem Tasarım ve Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşamalarına devam edilmiştir. (KMNAİHSSS Projesi Tasarım ve Geliştirme Dönemi Sözleşmesi kapsamında ele alınmıştır.)



16.	R.25 35 mm Oerlikon Modernizasyon ve Parçacıklı Mühimmat Tedariki	18.12.2008-460 06.01.2010-498	Yurt İçi Geliştirme	118 adet 35mm çekili topun modernizasyonu	ASELSAN	71.354.693 TL + 10.586.401 €	Tasarım ve Geliştirme Dönemi	Sistem Tasarım Aşaması tamamlanmış, Alt Sistem Tasarım ve Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşamalarına devam edilmiştir.
17.	R.26 Sahil Güvenlik Botları Silah ve Silah Sistemleri Modernizasyon (STAMP)	18.12.2008 -461 01.07.2009-471	Yurt İçi Geliştirme	21 adet	ASELSAN	9.500.000€	Üretim ve Teslimat	1 adet STAMP Sistemi teslim edilmiştir.

### Sözleşmesi İmzalanmamış Silah Sistemleri Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1.	Tek Er Tarafından Kullanılan Orta Menzilli At-Unut Tipi Tanksavar Silahı	06.01.2010-518	Yurt İçi Geliştirme	330 adet silah sistemi.	Teklif Bekleme	29 Aralık 2011 tarihinde Roketsan A.Ş.'ye Teklife Çağrı Dosyası yayımlanmıştır.
2.	R.09 Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi	30.06.2006-321	Yurtdışından Hazır Alım	4 Sistem	Teklif Değerlendirme	Teklif Değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir.
3.	R.16 Otomatik Bomba Atar	05.12. 2007-393 06.01.2010-519	Yurt İçi Geliştirme	545 Adet	-	İptal edilmiştir.

## Sözleşmesi İmzalanmış Uzay ve İnsansız Sistemler Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Ana Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1	H.14.01 Özgün TİHA (MALE) Geliştirme	14.05.2004/243	Yurt İçi Geliştirme	1 Sistem (3 Uçak)	TUSAŞ	96.500.000\$	Tasarım Dönemi	Yer ve uçuş testleri sürdürülmüştür.
2	H.14.02 2.Paket TİHA (MALE) Doğrudan Alım	14.05.2004/243 11.11.2011/598	Hazır Alım	3 Sistem (10 Uçak)	TUSAŞ	180.500.000\$	Üretim ve Teslimat	Sistemlere ilişkin kabul faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Lojistik destek ihtiyacına ilişkin Sözleşme Değişikliği çalışmaları devam etmiştir.
3	H.14.04 Mini İHA	30.06.2006-310 04.12.2008-451	Yurt İçi Geliştirme	19 Sistem (76 Hava Aracı) (Teslimatı tamamlanan) 18 Sistem (72 Hava Aracı)	Kalekalıp Baykar Makina	4.419.721\$ 246.110\$ 4.187.103\$	Üretim ve Teslimat	Jn.Gn.K.İği teslimatları tamamlanmıştır. Ayrıca yedek parça teslimatları sürdürülmüştür.
4	H-14 Taktik İHA (Acil / Hazır)	22.01.2008-403	Hazır Alım	1 Sistem (3 Hava Aracı)	Aeronautics/İsrail	15.500.000\$	Garanti Süreci tamamlanmıştır.	Harici pilot ile uçuşlar gerçekleştirilmiştir. ATOL ve IFF Sistem teslimatı ile Gürültü Seviyesi Azaltımına ilişkin çalışmalar Yüklenici Firma tarafından gerçekleştirilmemiştir.
5	H-14 Taktik İHA Geliştirme (Katapult/Paraşüt) Geliştirme Projesi	14.05.2004-243 06.01.2010-495	Yurt İçi Geliştirme	1 Sistem (6 Hava Aracı)	Vestel Savunma	33.452.065\$	Üretim ve Teslimat	22 Aralık 2011 tarihinde alt sistem tedarikine ilişkin Sözleşme Değişikliği No.1 imzalanmıştır.

6	H-14 Taktik Geliştirme İHA (Pist)	14.05.2004-243 06.01.2010-494	Yurt İçi Geliştirme	2 Sistem (12 Hava Aracı)+ 1 Sistem (6 Hava Aracı) Opsiyon	Kalekalıp /Baykar Makine Ortak Girişimi	47.030.000\$	SRR Aşaması	20 Aralık 2011 tarihinde Sözleşme imzalanmıştır.
7	E.20 TSK X-BAND Uydu Haberleşme Sistemleri (X-BAND)	01.09.1999- 99/23	Ortak Üretim	1 ASKM, 1 YSKM, 1 Sabit, 16 (7+9) Gemi, 19 Araç ve 32 Sirt	AELSAN	164.324.840\$	Garanti	Garanti süreci takip edilmiştir.
8	E.39 GÖKTÜRK Keşif ve Gözetleme Uydusu	18.12.2008-430	Yurtdışından Hazır Alım	1 adet E/O Uydu, Sabit/Mobil Yer İstasyonu, Uydu Montaj Entegrasyon ve Test Merkezi	Telespazio S.p.A.	261.500.000 €	Tasarım Dönemi	Uydu ve UMET ekipmanları için tasarım aşaması devam etmektedir. UMET inşaatı kapsamında temel atma çalışmaları tamamlanmıştır.
9	E.55 Türk Silahlı Kuvvetleri Uydu Muhabere Sistemi (TÜRSAT 4A Uydusundan X-Band Transponder Temini)	12.12.2006-341	Yurtdışından Hazır Alım	2 adet X-Band Uydu Aktarıcısı	TÜRSAT A.Ş. - MELCO	65.430.000\$	Tasarım Dönemi	Sözleşme 30 Aralık 2011 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.
10	İşlemsel EHF Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı Geliştirilmesi	22.06.2005 - 284	Yurtiçi Özgün Geliştirme	1 adet EHF Band Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı	AELSAN A.Ş. – BİLKENT ÜNİVERSİTESİ	71.995.047\$	Tasarım Dönemi	Proje kapsamı değişikliğine ilişkin çalışmalar sürdürülmüştür.
11	H.44 Dikey Rüzgar Tüneli	12 .12. 2006-336	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	STM Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.	4.983.769\$	Tamamlanmıştır	Proje faaliyetleri tamamlanmıştır.

12	Döner Kanatlı Mini İHA	30.03.2007-357	Yurt İçi Geliştirme	1 Sistem (2 Adet Elektrikli-2 Adet Benzinli 4 Hava Aracı)	Baykar Makine	1.500.000\$	Tamamlanmıştır	Garanti faaliyetleri tamamlanmıştır.
----	------------------------	----------------	---------------------	---	---------------	-------------	----------------	--------------------------------------

### Sözleşmesi İmzalanmamış Uzay ve İnsansız Sistemler Projeleri

Sıra	Proje Kodu-Adı	SSİK Kararları Tarih ve Numaraları	Proje Modeli	Tedarik Miktarı	Proje Aşaması	2011 Gelişmeleri
1.	E.55 Türk Silahlı Kuvvetleri Uydu Muhabere Sistemi	12.12.2006-341	Ortak Üretim	2 adet X, 1 adet UHF, 1 adet EHF Band Uydu Aktarıcıları	Model Belirleme	TÇD Hazırlık çalışmaları devam etmiştir.
2.	TSK Ku Bant Uydu Muhabere Sistemi	06.01.2010 - 513	Henüz belli değil	300 Adet Taşınabilir Ku Bant Uydu Yer Terminali, 2 Adet Ku Bant Uydu Anteni 1 Adet Ana ve Yedek Sistem Uydu Haberleşme Kontrol Merkezi	BİD Yayınlanması	Proje kapsamında mevcut kabiliyetlerin belirlenmesine ilişkin olarak Bilgi İstek Dokümanı yayınlanmasına yönelik çalışmalar devam etmiştir.
3.	Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi	06.01.2010 - 512	Henüz belli değil	Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi	Model Belirleme	Proje Modelinin belirlenmesine yönelik çalışmalar devam etmiştir.

4.	Keşif Gözetleme Bireşimli Açıklıklı Radar (SAR) Uydu Sistemi (GÖKTÜRK-3)	06.01.2010 - 514		1 SAR sensörü taşıyan uydu, 1 adet sabit ana ve 1 adet mobil yedek yer istasyonu	TÇD Hazırlık	TUSAŞ tarafından hazırlanan rapor Müsteşarlığımıza sunulmuştur TÇD hazırlık çalışmaları sürdürülmüştür.
5.	GiHA Projesi	22.03.2011-589	Yurt İçi Geliştirme	26 adet	BİD Aşaması	BİD yayımlanmıştır.
6.	Hedef Uçak Projesi	06.01.2010-517 15.06.2010-532 15.01.2010-544	Yurtdışından Hazır Hizmet Alımı/Yurt İçi Geliştirme		Model Belirleme	Model belirleme çalışmaları icra edilmiştir.
7.	DRT KGK	12.12.2006-618		DRT Kesintisiz Güç Kaynağı	SSİK Kararı	SSİK Karar'ı alınmasına ilişkin çalışmalar icra edilmiştir.
8.	Çok/Maksatlı Taarruzi İHA	18.12.2008-439/440	FMS	2 adet MQ-1 (Predatör) 4 adet MQ-9 (Reaper)	Sözleşme Görüşmeleri	ABD Kongre Onayı beklenmektedir.
9.	Kiralık İnsanlı Uçak Projesi	30 Mart 2007-357	Hazır Alım	5 adet Uçak	Heyet Çalışmaları	Demo yapılmasına yönelik çalışmalar icra edilmiştir.

## İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Havaalanı Projesi

Sabiha Gökçen Havaalanı 2011 yılında; 9.117.049 iç hat, 4.571.930 dış hat olmak üzere toplam 13.688.979 yolcuyla ağırlamıştır. Havaalanı, bu trafik rakamları ile Türkiye havalimanları arasında iç hatlarda ikinci, dış hatlarda ise üçüncü sıradaki yerini korumuştur. Master Plan öngörülerini doğrultusunda II. pistin inşasına yönelik olarak, teknik fizibilite çalışması ve avan proje çalışmaları tamamlanmıştır. Çalışmalar kapsamında SHGM ile koordineli olarak hazırlanmış olan mania planı SHGM tarafından onaylanmıştır. Havaalanı'nın mevcut hava tarafı kapasitesinin artırılması amacıyla, hava tarafı çevre yolu inşası tamamlanmış olup, ilave apron ve pist sonu bekleme ceplerinin inşaat faaliyetlerine devam edilmiştir. 2010 yılı Mart ayında THY Teknik tarafından inşaatına başlanan Havacılık Bakım ve Onarım Merkezi'nin inşaatına devam edilmiştir.

## TEKNOPARK İSTANBUL

Teknopark İstanbul, Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülmekte olan İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Havaalanı Projesi (İTEP) kapsamında kurulmuş olup, İstanbul Anadolu Yakasında Pendik, Kurtköy bölgesinde Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı bitişiğinde yer almaktadır. Yaklaşık 235 hektarlık bir alanı kapsayan Teknopark İstanbul, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'na göre 3 Ekim 2009 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB) statüsü kazanmıştır.

04 Mayıs 2010 tarihinde kurularak faaliyete başlayan Teknopark İstanbul ortakları:

1. Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM),
2. İstanbul Ticaret Odası (İTO),
3. İstanbul Ticaret Üniversitesi (İTİCÜ),
4. Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. (HEAŞ)
5. Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş. (STM)'dir.

Yüksek teknolojide önde gelen ülkelerden biri olmak amacıyla "Teknopark İstanbul" için belirlenen hedef sektörler:

1. Havacılık ve Uzay,
2. Savunma Sanayii,
3. Denizcilik,
4. İleri Elektronik,
5. Endüstriyel Yazılım,
6. İleri Malzemelerdir

Teknopark İstanbul'un üniversitede yapılan bilimsel çalışmaların sanayiye uygulanarak ekonomik değere çevrilmesinin sağlandığı, üniversite ve sanayi arasında kuvvetli bir teknoloji transferi faaliyetinin gerçekleştirildiği bir Teknopark olması hedeflenmektedir.

Toplam 2 Milyar Dolarlık bir yatırımla şekillenecek "Teknopark İstanbul"un hedefleri arasında 15 yıllık bir gelişme süresi sonunda 1000'e yakın firma ve 30.000'den fazla uzman Ar-Ge personeli ve nitelikli elemanın faaliyet göstermesi, yaklaşık 950.000 m<sup>2</sup> kapalı alan yaratılması ve ileri teknoloji alanında değerli iş hacmi yaratılması yer almaktadır.

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

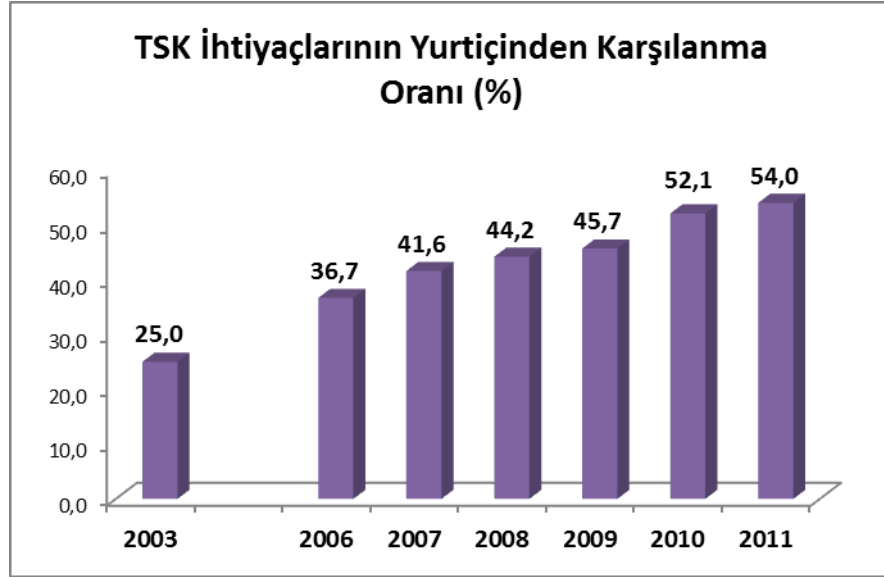
2011 yılı içerisinde,

- Mülkiyeti Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na ait 250 hektarlık arazi, 14 Ocak 2011'de imzalanan Arazi Tahsis Sözleşmesi ile yönetici şirket Teknopark İstanbul A.Ş.'ye 30 yıllığına tahsis edilmiştir.
- Teknopark İstanbul alanı 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı ve 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 23 Şubat 2011'de onaylanmıştır.
- 28 Şubat-5 Mart 2011 tarihlerinde CeBİT 2011'de açılan 2 standda Teknopark İstanbul'un tanıtımı yapılmıştır.
- Mayıs 2011'de "Teknopark İstanbul Altyapı ve Üstyapı Projeleri ve İnşaatları Kontrollüğü Müşavirlik Hizmeti Alınması" için ihale yapılmış, ihale sonucu en uygun teklifi veren firma ile Haziran 2011'de sözleşme imzalanmış ve firma faaliyetlerine başlamıştır.
- 28 Haziran 2011'de Teknopark İstanbul Arama Konferansı gerçekleştirilmiştir.
- Sabiha Gökçen Havalimanı içerisinde yer alan, mülkiyeti Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na ait olan A blok ofis binası Teknopark İstanbul A.Ş.'ye şirket faaliyetlerini yürütmek üzere tahsis edilmiştir .
- Ağustos 2011'de "Teknopark İstanbul Alanının Altyapı Proje Hazırlanması Danışmanlık Hizmeti" için ihale yapılmış, ihale sonucu en uygun teklifi veren firma ile sözleşme imzalanmış ve firma faaliyetlerine başlamıştır.
- Yarışma ile seçilen ilk binanın proje müellifi Bütüner Mimarlık tarafından mimari projelerin teslim edilmesi sonrasında, bina inşaatı için ihale yapılarak, ihale sonucu seçilen firma ile Eylül 2011'de sözleşme imzalanmıştır.
- Teknopark İstanbul ilk binasının temeli 18 Kasım 2011 tarihinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Nihat ERGÜN, MSB Bakan Yardımcısı Sayın Hasan Kemal YARDIMCI ve Sayın Müsteşarımız Murad BAYAR'ın katılımlarıyla atılmıştır.
- Teknopark İstanbul A.Ş. organizasyon şeması ve ihtiyaç planı çerçevesinde eleman alımı yapılmıştır.

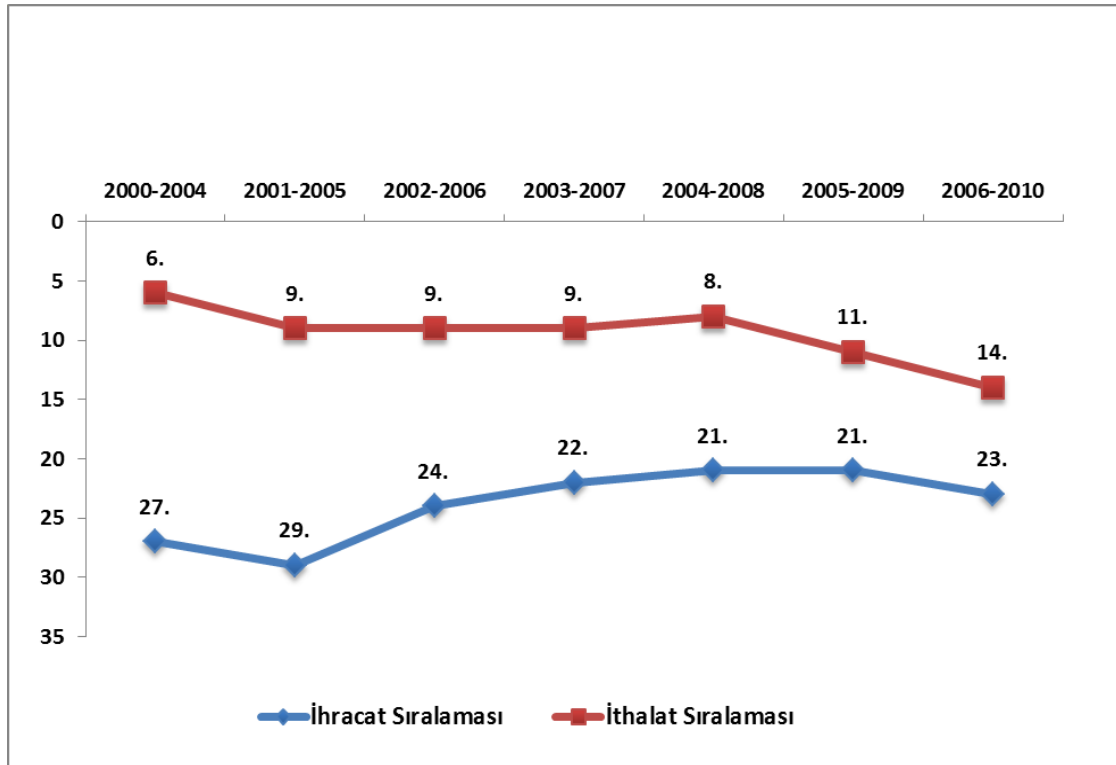
## D.2011 Yılı Performans Sonuçları

SSM 2011 yılı faaliyetlerinin, Performans Programı kapsamında belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıda verilmiştir:

## Dışa bağımlılık ve Silahlı Kuvvetlerimizin caydırıcılığına ilişkin göstergeler

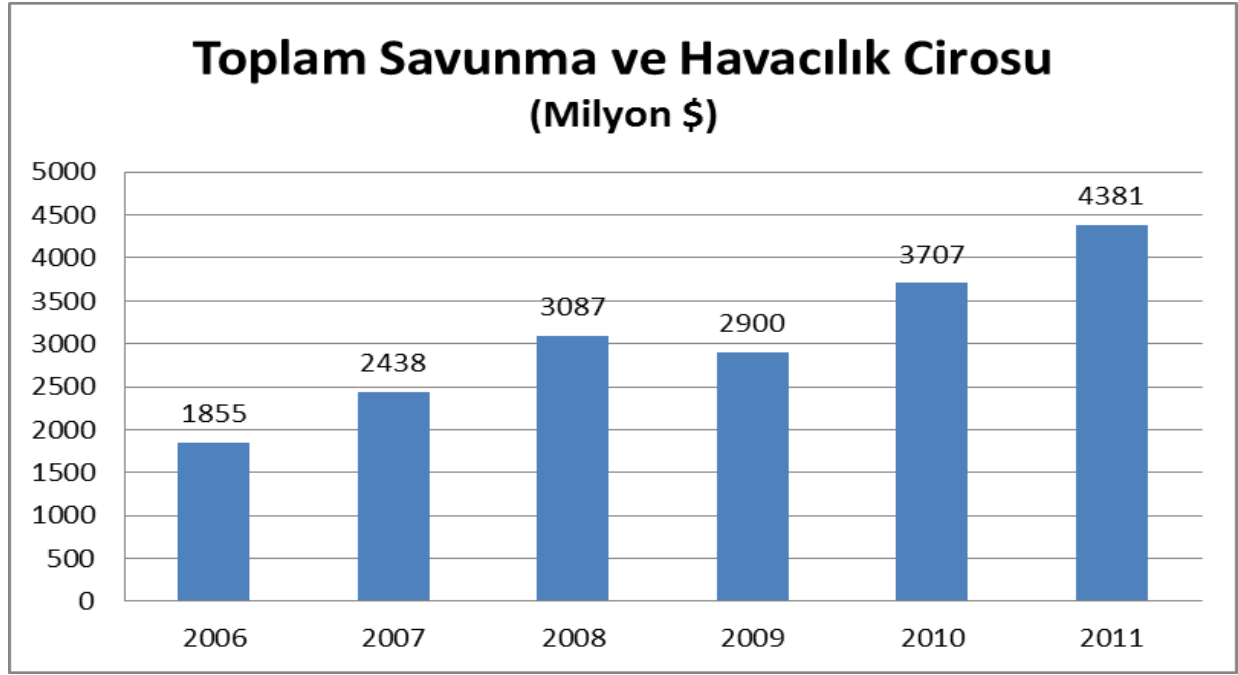


Şekil 10: TSK İhtiyaçlarının Yurtiçinden Karşılama Oranı

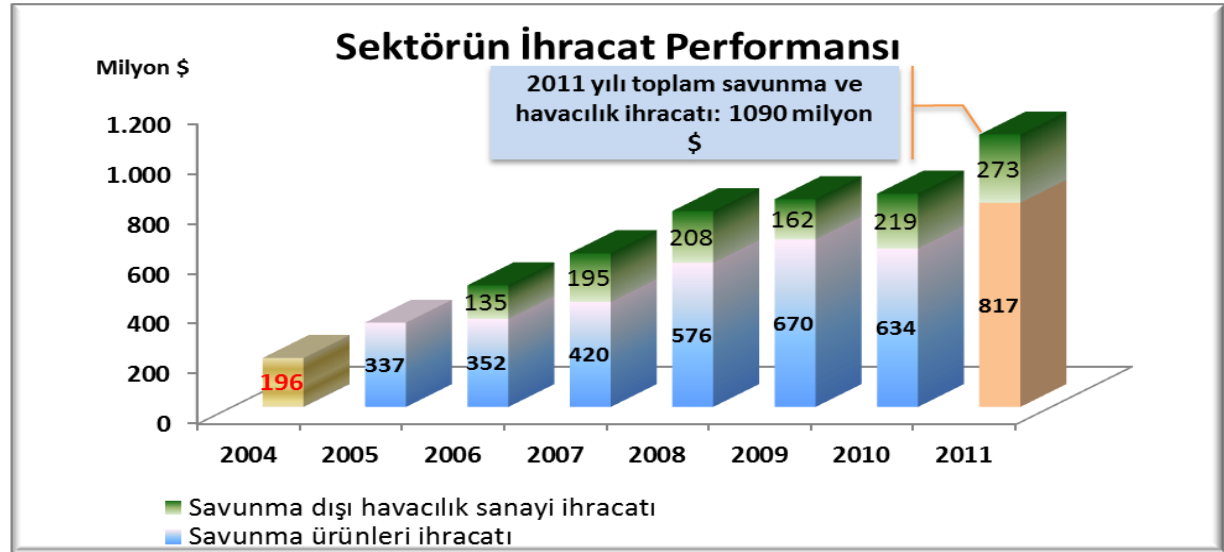


Şekil 11: 5 Yıllık Birikimli Verilerle Türkiye'nin İhracat-İthalat Sıralaması (Kaynak: SIPRI)

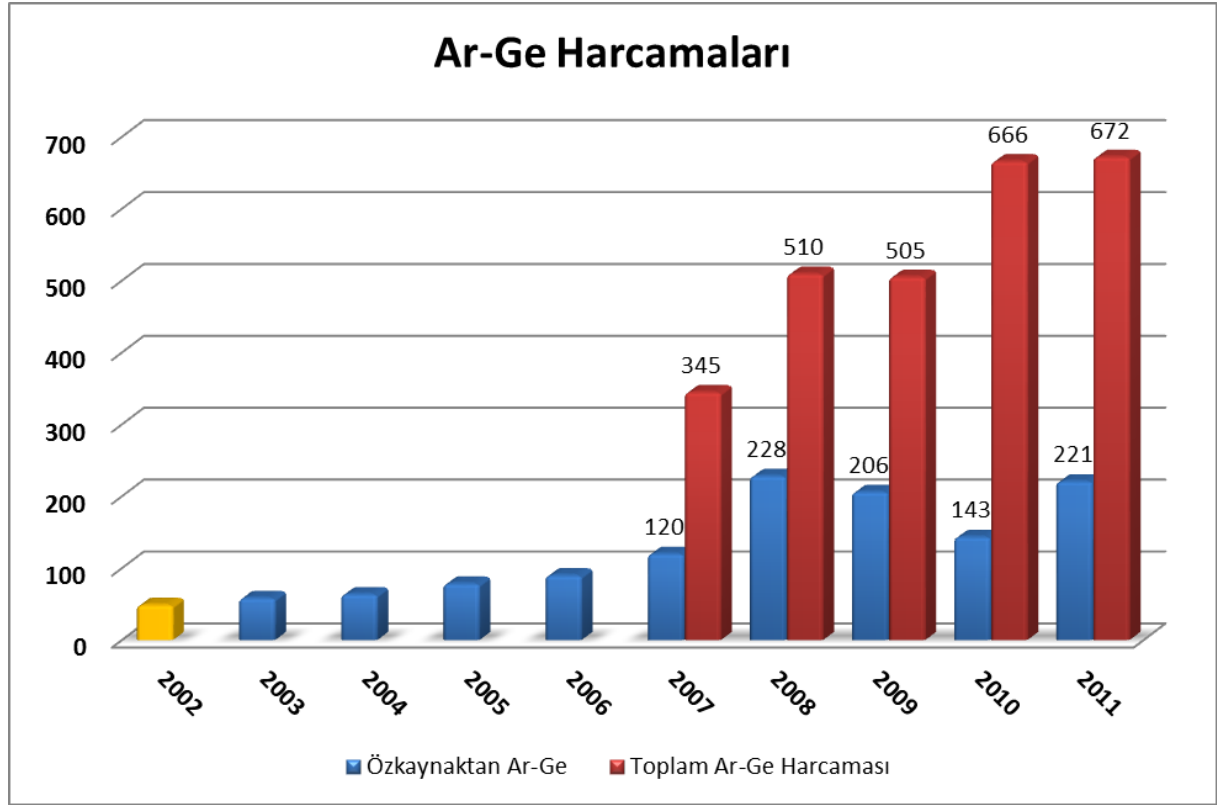




Şekil 12: Toplam Savunma ve Havacılık Ciroosu (Kaynak: SASAD)

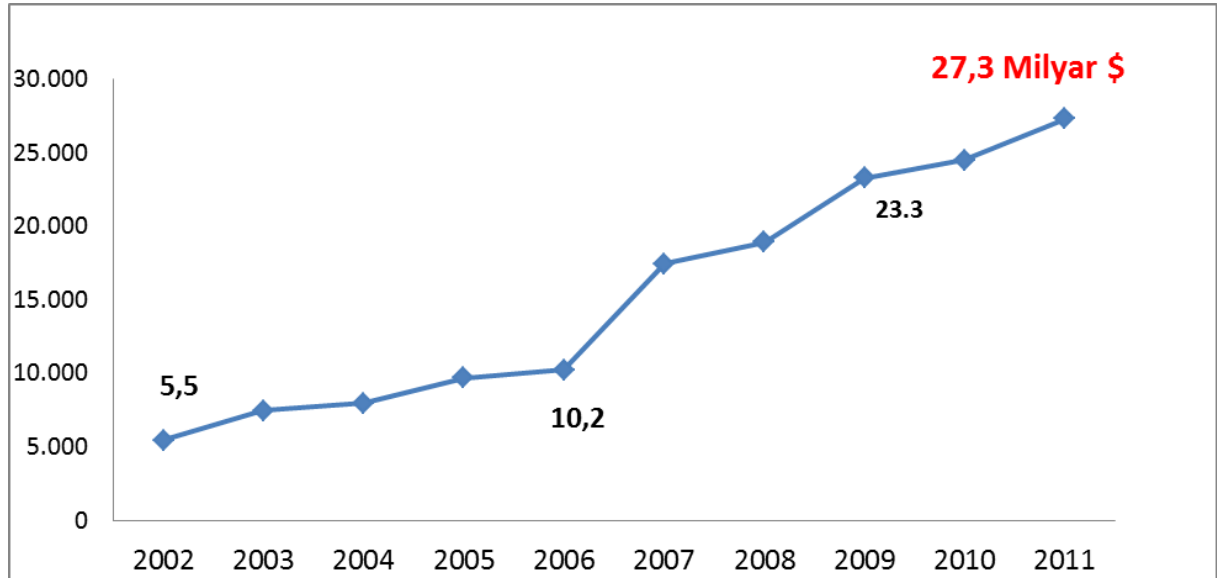


Şekil 13: Türk Savunma Sanayiinin İhracat Performansı (Kaynak: SASAD ve SSM Anketi)

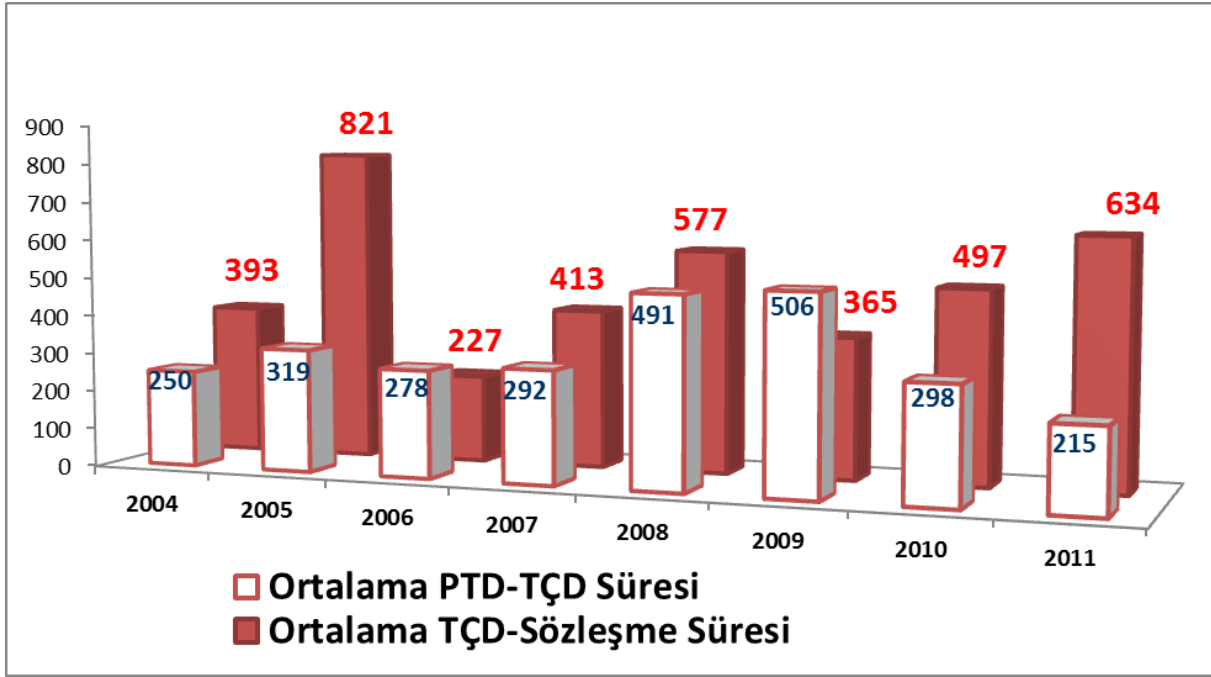


Şekil 14: Türk Savunma Sanayii Firmalarının Gerçekleştirdikleri Ar-Ge Harcamaları (Kaynak: SASAD)

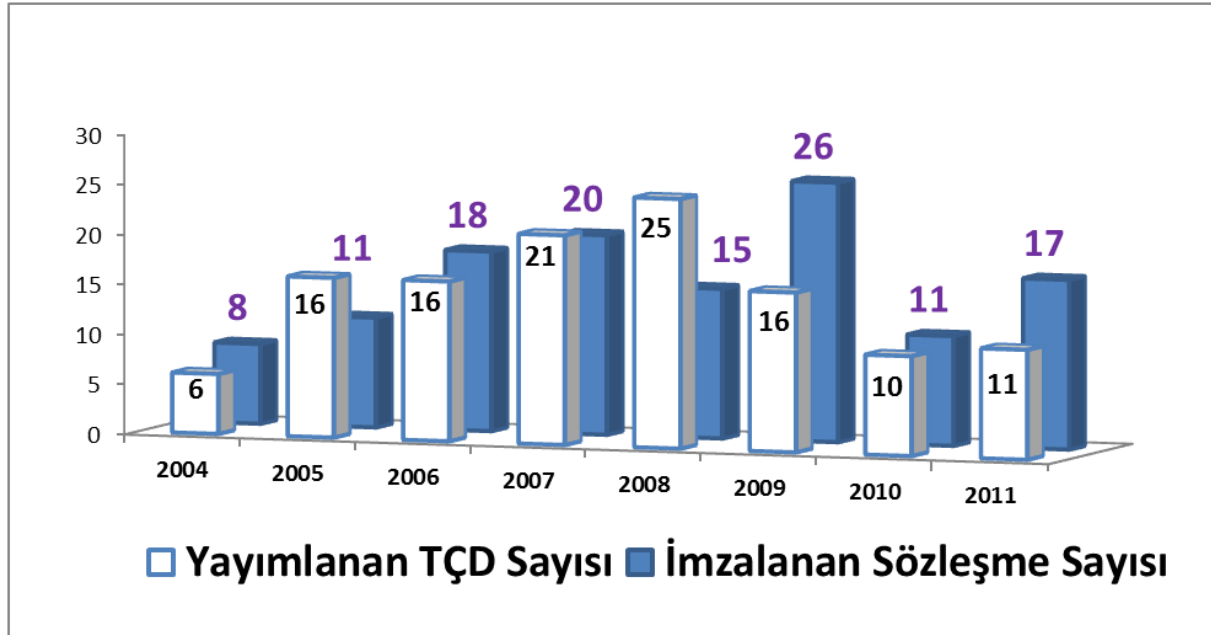
## Tedarik faaliyetlerine yönelik göstergeler



Şekil 15: Sözleşmesi İmzalanmış Projelerin Toplam Bedeli



Şekil 16: Tedarik Projelerinde Süreler



Şekil 17: Yayınlanan TÇD ve İmzalanan Sözleşme Sayısı

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

## Stratejik amaçlar bazında performans göstergeleri

STRATEJİK AMAÇ 1: Kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak tedarik faaliyetlerini etkinleştirmek							
Gösterge	Ölçü Birimi	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Proje başına personel sayısı	Kişi	1,80	1,67	1,70	1,53	1,34	1,35
Tedarik projelerinde ihtiyacın bildiriminden TÇD yayımına kadar geçen süre <sup>3</sup>	Gün	278 (18 proje)	292 (14 proje)	491 (23 proje)	506 (16 proje)	298 (10 proje)	215 (8 Proje)
TÇD yayımından Sözleşmenin imzalanmasına kadar geçen süre <sup>4</sup>	Gün	227 (9 proje)	415 (19 proje)	577 (12 proje)	365 (26 proje)	497 (11 proje)	634 (10 Proje)
Yıl içerisinde gerçekleştirilen Yapılabilirlik Etüdü sayısı	Adet	8	12	10	5	10	3

Tablo 5: Tedarik Faaliyetlerinin Etkinleştirilmesine İlişkin Performans Göstergeleri

STRATEJİK AMAÇ 2: Savunma sanayiini özgün yurt içi çözümler sunabilecek ve uluslararası alanda rekabet edebilecek şekilde yapılandırmak							
Gösterge	Ölçü Birimi	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Toplam Savunma ve Havacılık Ciro su (SASAD anketi)	Milyar \$	1,855	2,438	3,087	2,900	3,707	4,381
TSK ihtiyaçlarının yurt içi imkanlarla karşılanma oranı <sup>5</sup>	Oran	%37	% 41,7	% 44,2	% 45,7	%52,1	%54
Savunma ürünleri ihracat tutarı (SASAD anketi)	Milyon \$	352,0	420,0	576,3	670	633,5	816,9
Savunma harici havacılık sanayii ürünleri ihracatı	Milyon \$	134,9	195,4	207,6	162	219,3	273
Savunma harici havacılık sanayii ihracatında offsetin payı	Oran	94,7%	93,8%	60,7%	% 58,4	% 59,3	%41,7
Toplam "savunma ve havacılık" ihracatı	Milyon \$	486,9	615,4	783,9	832	853,5	1089,9
Toplam savunma ihracatında offsetin payı <sup>6</sup>	Oran	%37	%45	%38,8	% 41,3	% 60,2	%39
Bugüne kadar alınan offset taahhüdü	Milyar \$	-	-	8,2	12,4	13,26	16,18

<sup>3</sup> TÇD'si ilgili yıl içerisinde yayımlanan projeler esas alınmıştır. Ar-Ge projeleri dahil değildir.

<sup>4</sup> Sözleşmesi ilgili yıl içerisinde imzalanan projeler esas alınmıştır. Ar-Ge projeleri dahil değildir.

<sup>5</sup> "Yurt İçi Karşılama Oranı = (Dolaysız Savunma Satışları – İhracat) / Toplam Modernizasyon Harcamaları" formülü çerçevesinde hesaplanmaktadır.

<sup>6</sup> "İhracatta offsetin payı = Offset kanalıyla gerçekleştirilen ihracat / toplam savunma ve havacılık ürünleri ihracatı" formülü çerçevesinde hesaplanmaktadır.

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

## STRATEJİK AMAÇ 2: Savunma sanayiini özgün yurt içi çözümler sunabilecek ve uluslararası alanda rekabet edebilecek şekilde yapılandırmak

Bugüne kadar gerçekleşen offset	Milyar \$	-	-	3,95	4,49	5,3	6,02
Bugüne kadar taahhüdü alınmış offset yükümlülüklerinde gerçekleşme	Oran	% 108	% 112	% 112	% 113	%114	%114
Halen taahhüdü alınmış offset yükümlülükleri (backlog)	Milyar \$	-	-	4,2	7,9	7,97	10,16
Sözleşmeye bağlanan Ar-Ge proje sayısı	Adet	7	9	0	5	3	2
Sözleşmeye bağlanan Ar-Ge projelerinin tutarı	TL	31.527.412	134.670.304	0	30.508.463	29.692.573	12.631.000
Fuarlar için harcanan tutar	Milyon \$	1,78	2,68	2,90	2,56	2,80	3,17
Uçuşa elverişlilik sertifikasyon çalışması yürütülen proje sayısı	Adet	3	4	5	6	5	6
Kalite güvence temsilcisi görevlendirilen firma sayısı	Adet	10	20	22	30	28	29
Firmaların uluslararası Ar-Ge projelerine katılım başvurusu	Adet	VY	14	13	25	VY	15

Tablo 6: Sanayi ve Teknoloji Yönetiminin Etkinleştirilmesine Yönelik Performans Göstergeleri

## STRATEJİK AMAÇ 3: Uluslararası işbirliğini gözeterek çok taraflı sanayi, savunma ve güvenlik projelerine aktif katılım sağlamak

Gösterge	Ölçü Birimi	2006	2007	2008	2009	2010	2011
İhtiyaçların eşleştirilmesi sonucu katılım için resmi girişimde bulunulan uluslararası projeler	Adet	1	6	4	2	1	-
İcra komitesi kararı alınmış uluslararası işbirliği projeleri	Adet	2	1	1	-	-	-
NATO savunma ihalelerine ilişkin yapılan eğitim-toplantı	Saat	32	50	128	3 CNAD toplantısı, 4 adet firma bilgilendirme aktivitesi	VY	2 CNAD, 1 TADIC, 1 Firma bilgilendirme ve ihale kapsamında NATO-Brüksel ziyareti
NATO savunma ihalelerine yerli firmaların verdiği teklif	Adet	112	212	VY	VY	VY	VY

# SAVUNMA SANAYİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

NATO savunma ihalelerini kazanan yerli firma sayısı	Adet	61	36	VY	VY	VY	1
NATO savunma ihaleleri kapsamında alınan iş tutarı	Milyon \$	31	19	VY	VY	VY	40

**Tablo 7 Uluslararası İşbirliğinin Geliştirilmesine Yönelik Performans Göstergeleri**

STRATEJİK AMAÇ 4: Kurumsal yapıyı etkinleştirmek							
Gösterge	Ölçü Birimi	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Toplam alınan eğitim	Saat	1.933	11.645	6702 (eğitim) 534 (konferans)	5525	9216 (eğitim)	2940
Eğitim için harcanan tutar	TL	70.118	236.868	272.558	795.884	467.593	302.978
Kişi başına düşen eğitim süresi	Saat	VY	42	23	15	28	8.16
Çalışan başına bilişim altyapısı maliyeti	TL	4.000	4.537	2.500	4174	4388	3950
Kurum lehine sonuçlanan dava sayısı	Adet	10	12	11	1	8	9
Kuruma yeni açılan dava sayısı	Adet	5	4	3	5	5	6
SSM personeli tarafından yazılan makale sayısı	Adet	VY	25	18	13	10	9
Elektronik İmza ile Üretilen Evrak Sayısı	Adet	-	-	1.269	1.510	21.048	21.113

**Tablo 8: Kurumsal Yapının Etkinleştirilmesine Yönelik Performans Göstergeleri**

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ

Kurumsal yetkinliği değerlendirmenin en sağlıklı yönteminin sonuç bazlı yaklaşım olduğundan hareketle, Müsteşarlığımızın çıktıları aşağıda rakamsal veriler ile desteklenmek suretiyle özetlenmiştir:

- Silahlı Kuvvetlerimizin **modernizasyon ihtiyaçlarının yurtiçinden karşılanma oranı** (YİKO) 2011 yılı itibarıyla %54'e ulaşmıştır. Sözkonusu gösterge hem teknolojik açıdan dışa bağımlılığı, hem de ekonomik açıdan kaybımızı göstermesi açısından önem taşımaktadır.
- Toplam savunma ve havacılık sektörü cirosu bir önceki yıla kıyasla %18 artışla 4.38 milyar \$'a ulaşmıştır.
- Sektörün sürdürülebilirliği açısından kritik önem taşıyan **savunma ürünleri ihracatı** 817 milyon \$'a yükselmiştir. Bu rakama, savunma sektörünün bir yan ürünü olarak ortaya çıkan savunma dışı havacılık sanayiinin 273 milyon dolarlık ihracat performansı da dahil edildiğinde toplam "savunma ve havacılık ihracatı" 1090 milyon dolara ulaşmıştır.

## SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI 2011 Faaliyet Raporu

- Özellikle 2004 yılından itibaren Müsteşarlığımızın işyükü sürekli bir artış göstermektedir. 2011 yılına gelindiğinde yürürlükteki proje sayımız 288'a, yönettiğimiz bütçe (sözleşmeye bağlanmış proje bedelleri toplamı) 41 milyar TL'ye ulaşmıştır.
- 2011 yılı içerisinde Müsteşarlığımızca 2 adet ve yaklaşık 14 milyon TL bedelli Ar-Ge projesi imzalanmıştır. Diğer taraftan **firmalarımızın özkaynaklarıyla gerçekleştirdikleri Ar-Ge yatırımları** 221 milyon \$; dış finansman dahil gerçekleştirdikleri toplam Ar-Ge harcamaları 672 milyon \$ olarak gerçekleşmiştir.
- 2011 yılı içerisinde gerçekleşen offset miktarı 719 milyon \$ olmuştur. 2011 yıl sonu itibarı ile 10.16 milyar \$ tutarında bir SK/O yükümlülüğü bulunmakta ve bu yükümlülük savunma firmalarımızın gelecekte üstlenebilecekleri bir iş potansiyeli oluşturmaktadır.
- Yıl içerisinde toplamda 2940 saat eğitim gerçekleştirilmiştir; personel başına ortalama 8.16 saat eğitim alınmış; bu alana harcanan toplam tutar 302.978 TL olarak gerçekleşmiştir.
- Projelerin tasarım sürecinin, üretim faaliyetlerinin, test ve kabul işlemlerinin yüklenici tesislerinde ve sürekli takip edilmesi amacıyla, savunma firmalarında kalite güvence temsilcisi bulundurulmaktadır. Bu çerçevede halen 29 yüklenici firma tesisinde 45 personel görev yapmaktadır.
- Sektör performansının bilimsel yaklaşımlarla takibine yönelik ilk kez 2010 yılında gerçekleştirilen Savunma Sanayii 25 Analiz Çalışması, 2011 yılında da gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma çerçevesinde firmaların mali analizleri gerçekleştirilmiş ve sonuçlar kitapçık halinde yayımlanmıştır.
- Savunma Sanayii Gündemi Dergisi 2011 yılında Savunma Sanayiinde İnsan Kaynakları, Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirlik ve Rekabetçilik, Teknolojik Yetkinlik, Program Yönetimi temaları ile dört sayı olarak yayımlanmıştır.
- Stratejik insan kaynakları yönetiminin önemli adımlarından biri olarak, 2008 yılında ilk uygulaması başlatılan "360 Derece Performans Değerlendirme Sistemi" 2011 yılında da uygulanmıştır. Sistem, ilk üç senelik uygulamada tespit edilen gelişim alanlarına yönelik olarak revize edilmiştir.
- Müsteşarlığımızda üniversite öğrencilerine yönelik olarak, 25-29 Temmuz 2011 tarihleri arasında "SSM Tanıtım ve Öğrenci Bilgilendirme Programı" düzenlenmiştir. Toplam 30 öğrencinin katıldığı bu programda, Müsteşarlığın görev ve faaliyetlerinin yanı sıra bugüne kadar hayata geçirilen projelerden başarı hikayelerine de yer verilmiştir.
- Kamuoyunda kurumun bilinirliğini artırmak ve tercih edilen bir kurum olmak amacıyla, 2011 yılında da daha önceki yıllarda olduğu gibi, üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, Bilkent Üniversitesi, Çankaya Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ile Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde, gerek stant açılarak, gerek sunumlar yapılarak, Müsteşarlığımız ülkemizin önde gelen üniversitelerindeki öğrencilere tanıtılmıştır.
- Ankara Akyurt ilçesine bağlı Cücük Köyü İlköğretim Okulu 23 Nisan dolayısıyla ziyaret edilmiş ve Müsteşarlığımız personelinin katkılarıyla alınan hediyeler verilmiştir. Bunun yanı sıra diğer yardım faaliyetleri de gerçekleştirilmiştir.
- TEMA Vakfı ve Çevre ve Orman Bakanlığı Ağaçlandırma ve Erozyon Kontrolü Genel Müdürlüğü ile koordineli olarak Kuzey Çevreyolu Hatıra Ormanı sahasında düzenlenen Savunma Sanayii Müsteşarlığı Çalışanları Hatıra Ağaçlandırması'nın gerçekleştirmeleri takip edilmiştir.

Diğer taraftan Müsteşarlığın güçlü ve geliştirmeye açık yönlerine ilişkin değerlendirmelerimiz aşağıda özetlenmiştir:

## Üstünlükler

---

- Savunma sistemleri tedariki ve proje yönetimi konusunda Müsteşarlığın 25 yıllık tecrübesi ve uzmanlaşmanın sağlanması
- 3238 sayılı Savunma Sanayii Hakkında Kanun ile kurulan etkin tedarik mekanizması
- Sürekli bir finansman kaynağı olarak Savunma Sanayii Destekleme Fonu
- Gelişmeye açık yönetim anlayışı ve üst yönetici liderliği
- Yürütülen projelerin ülke savunması ile TSK'nın modernleşmesine ve caydırıcılığına sağladığı katkı
- Strateji geliştirme kapasitesinin güçlenmesi; yazılı hedeflerle ve performans göstergelerine dayalı stratejik yönetim yaklaşımının uygulanması

## Gelişmeye Açık Yönler

---

- Yürütülen projeler ve gerçekleştirilen faaliyetler dikkate alındığında hizmetlerin sınırlı sayıda personel ile gerçekleştirilmesi
- Proje gruplarında mali-finansman yönetim kültürü eksikliği
- Proje gruplarında işyükü paylaşımı sistematığı eksikliği
- İhracat ve Ar-Ge'nin teşviki için düzenli kaynak yaratılamaması
- Mükemmeliyet ağlarının ve Ar-Ge konseptinin uygulamaya aktarılamayışı
- Savunma Sanayi Destekleme Fonunun kullanımına ilişkin planlama eksikliği



## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

---

2011 Yılı Faaliyet Raporu Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın 2007-2011 yıllarını kapsayan ilk Stratejik Planlama Dönemi'nin son yılına ait gelişmeleri ve verileri içermektedir. 2012-2016 yıllarına yönelik ikinci Stratejik Plan hazırlanmış olup, 2012 yılı itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Plan, geçmiş beş yıllık dönemde edinilen tecrübeler ışığında, önümüzdeki beş yıla ilişkin proje ve faaliyetleri içerisinde barındırmaktadır. Kurumun artan iş yüküne paralel olarak yeterli sayıda nitelikli personelin işe alınması ve bu kişilerin gerekli donanıma kavuşturulması büyük önem taşımaktadır.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin, işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, Müsteşarlığın menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara

19/04/2012



Murad BAYAR

Müsteşar

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Müsteşarlığımızın 2011 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara

19/04/2012



Dr. Oğuz HAMŞİOĞLU  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı