



ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

**2009 YILI
FAALİYET RAPORU**

YÖNETİCİ SUNUMU

Üniversitemizin bilime ve topluma verdiği hizmetleri daha da ileriye taşımak için yoğun çaba harcadığımız 2009 yılında eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında yürüttüğümüz faaliyetlerimiz ile sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmak için bu raporu düzenlemiş bulunmaktayız.

Üniversitemiz Ankara Kampusu'ndaki lisans programlarının kontenjanlarında bu yıl %1'lik bir artış olmuş ve öğrenci sayımız 23.132'ye ulaşmıştır. Ankara ve Erdemli Kampusu'nda öğrenim gören öğrencilerimizin 15.794'i (%68) lisans, 4.538'i (%20) yüksek lisans ve 2.685'i (%12) ise doktora programı öğrencisidir. Kuzey Kıbrıs Kampusu'nda öğrenim gören 1.486 lisans ve 4 yüksek lisans öğrencisi ile birlikte toplam ODTÜ öğrenci sayısı 24.622'dir.

Üniversitemiz, 2008 – 2009 eğitim öğretim yılında 2.465 lisans, 1.038 yüksek lisans ve 179 doktora olmak üzere toplam 3.682 mezun vermiştir. Lisans mezunlarımızdan 66'sı bu yıl 5. akademik yılına başlayan Kuzey Kıbrıs Kampusu mezunudur.

Lisans eğitim programlarımızı desteklemek amacıyla eğitim laboratuvarlarımızı ve eğitim teknik altyapımızı yenilemeye yönelik olarak gelecek yıllarda da sürecek bir atılım başlatılmıştır. Üniversite 2009 yılı gelirlerinden ayrılan 2 milyon TL ile Mühendislik, Fen Edebiyat ve Mimarlık Fakültelerimizin bazı lisans laboratuvarları yenilenmiştir.

Üniversitemizin sunduğu lisansüstü eğitim programlarının yelpazesi, yeni programların katılımıyla genişlemektedir. Enformatik Enstitüsü bünyesinde "Oyun Teknolojileri" yüksek lisans programı Güz döneminde öğrenci kabul etmiştir. Senato ve YÖK tarafından onaylanan, Fen Bilimleri Enstitüsü bünyesindeki "Yer Sistemi Bilimleri" yüksek lisans ve doktora programına 2009 – 2010 Bahar döneminde öğrenci alınacaktır. İki yeni lisansüstü program da Senato tarafından kabul edilerek onay için YÖK'e gönderilmiştir. Bunlardan birisi, Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde açılacak olan disiplinlerarası "Bölge Çalışmaları" doktora programı; diğeri ise ODTÜ – KKK bünyesinde açılacak olan "Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Sistemleri" yüksek lisans programıdır. İnşaat Mühendisliği Bölümümüzün, dört Erasmus Mundus üniversitesi ile ortaklaşa yürüteceği "Earthquake Engineering and Engineering Seismology" (MEEES) çift diploma yüksek lisans programının açılması ile de uluslararası ortak programlarımızın sayısı 20'ye ulaşacaktır.

Öğrencilerimizin akademik, kişisel, sosyal gelişimini ve eğitimcilerimizi desteklemeye yönelik faaliyetlerimizi koordine etmek üzere Üniversitemizde kurulan "ODTÜ Öğrenme ve Öğrenci Gelişim Birimi (ÖGEB) Yönergesi" Senato tarafından kabul edilmiş ve ÖGEB ofisi MM Binası 4. katta faaliyete geçmiştir.

Öğrenci ailelerinin ekonomik krizden olumsuz etkilenmeleri nedeniyle; öğrencilerimizin maddi destek gereksinimi artmıştır. ODTÜ öğrencilerine 2009 – 2010 ders yılında verilen başarı ve ihtiyaç bursları 9.188.526 TL'ye ulaşmıştır. ODTÜ Geliştirme Vakfı 2009 – 2010 ders yılında, ODTÜ öğrencilerine tahsis edeceği burs fonunu %50 artırma kararı almıştır.

Üniversitemizde ihtiyaç duyulan akademik ve idari kadroların kazanılması ve mevcut personelimizin yükseltilmesine yönelik çalışmalara son yıl içinde ağırlık verilmiştir. Bu kapsamda, Üniversitemizdeki akademik atama ve yükseltme kriterleri yoğun bir çalışma ile

gözden geçirilmiş, akademik birimlerimizin katkılarıyla hazırlanan yeni düzenlemeler 24 Kasım 2009 tarihinde Senatamızca kabul edilerek onay için YÖK'e sunulmuştur. Yeni düzenleme, YÖK tarafından onaylanarak 21 Ocak 2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Son yıl içinde yapılan yeni atamalarla 26 öğretim üyesi ve 54 öğretim görevlisi, okutman ve uzman Üniversitemize kazandırılmıştır. İdari personel açığımızı kısmen kapatmak üzere, 2009 yılı içinde 224 idari personel (107 devlet memuru ve 117 sözleşmeli personel) kadroya atanmıştır.

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programımıza (ÖYP) 2009 yılında ayrılan DPT ödeneği 6,4 milyon TL olmuştur. Bu yıl imzalanan 12 yeni protokol ile ÖYP üniversitelerinin sayısı 53'e, öğrencilerimizin sayısı ise 586'ya ulaşmıştır. Doktoralarını 2009 yılında tamamlayan 46 ÖYP öğrencisi ile birlikte 104 ÖYP mezununun kendi üniversitelerinin öğretim üyesi olarak göreve başlamalarından mutluluk duyuyoruz. ÖYP öğrencilerinin ve tez danışmanlarının, seyahatleri düzenleyen "ÖYP Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirme Yönergesi" Ekim 2009'da ODTÜ Senatosu tarafından onaylanmış ve seyahat ödenekleri artırılmıştır.

Üniversitemizde 17 adedi 2009 yılında başlayan AB projesi ile birlikte, yürütülmekte olan AB projesi sayısı 32'ye ulaşmıştır. "Marie Curie Özel programı" altındaki Araştırma Personeli Değişim programı (IRSES) çağrısına Türkiye'den ilk kez kabul alan iki proje ODTÜ öğretim üyeleri tarafından yürütülmeye başlanmıştır. Yine "Marie Curie Özel Programı" altındaki "Avrupa'ya Geri Dönüş (IRG)" hibeleri kapsamında, üniversitemiz adına ilk kez iki adet proje desteklenmiştir. 2009 yılı AB çağrılarında yapılan başvurular içinde 6 projemiz desteklenmeye hak kazanmıştır. "Kapasiteler Özel Programı" altındaki "Araştırma Altyapıları (REGPOT)" desteğinden, 2009 yılında METU-MEMS yaklaşık 2,7 milyon Avro'luk bir destek almaya hak kazanmıştır. Bu destek bugüne dek Türk araştırma kurumları tarafından alınmış olan en yüksek AB araştırma proje desteğidir.

"TÜBİTAK 1001 - Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı" kapsamında, 2009 yılında Türkiye'de desteklenen projeler içinde, toplam 45 proje ile ODTÜ, tüm üniversiteler arasında en fazla sayıda projesi desteklenen üniversite olmuştur. Bu yıl, "TÜBİTAK 1010-Evrensel Araştırmacı Programı" kapsamında Üniversitemizin ilk kez bir projesi desteklenmiş, iki adet proje de "TÜBİTAK 1007-Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı" kapsamında başlatılmıştır.

Üniversitemizin DPT'ye teklif ettiği araştırma projelerine 2009 yılı için sağlanan destek 21,5 milyon TL olmuştur. Bu kapsamda alınan ödenekle "ODTÜ Güneş Enerjisi Araştırmaları Merkezi (GÜNAM)" kurulmuştur.

Üniversitemizin araştırma performansını artırmak amacıyla bir dizi çalışma yapılmıştır. Araştırmacılarımıza proje başvuru sürecinde destek olmak amacıyla Rektörlük bünyesinde "Proje Destek Ofisi" oluşturulmuş ve proje başvuru süreçlerinde yeni düzenlemeler yapılmıştır. Üniversitemizde yürütülmekte olan araştırma faaliyetlerini duyurmak ve araştırma projesi geliştirme ve yönetim süreçleri ile ilgili önemli bilgileri araştırmacıların dikkatine sunmak amacıyla <http://research.metu.edu.tr> sayfası hazırlanmış ve erişime açılmıştır. Ayrıca, aylık olarak güncellenen ve ODTÜ'nün ana sayfasından erişilebilen "Research Highlights" aracılığıyla yeni açılan proje çağrıları ve araştırma olanakları duyurulmaya başlanmıştır. Önümüzdeki dönemde, araştırma politika ve stratejilerinin belirlenmesinde yol göstermek amacıyla "Orta Doğu Teknik Üniversitesi Araştırma-Geliştirme Etkinlikleri Değerlendirme Raporu" hazırlanarak Kasım 2009'da Üniversite kamuoyunun görüşlerine sunulmuştur.

ODTÜ Teknokent'te Ar-Ge çalışmalarında bulunan firma sayısı 248'e, bu firmalarda çalışan personel sayısı 3.500'e ulaşmıştır. Teknokent firmalarının 2009 yılı gerçekleşen AR-GE ihracat tutarı 34,6 milyon dolara ulaşmıştır. ODTÜ Teknokent Teknoloji Transfer Ofisi (METUTECH-TTO), 2008-2009 döneminde ODTÜ öğretim üyelerine ait 21 adet uluslararası patent (PCT) başvurusu yapılmış, koruma altına alınan bu buluşları ekonomik değere dönüştürme süreci başlatılmıştır.

Öğretim elemanlarımızın yurt dışı bilimsel toplantılarına katılımını artırabilmek amacıyla seyahat destekleri ve genç öğretim üyelerine sağlanan ek destekler artırılmış, bir yıl içerisinde iki yayın yapan öğretim elemanlarına verilen ek seyahat desteğinin kullanımında esneklikler sağlanmıştır.

Eğitim ve araştırma faaliyetlerinin başarısında önemli rol oynayan Kütüphanemizin kitap koleksiyonuna, 2009 yılında 24.551 basılı kitap (21.230 adet satın alınan ve 3.321 adet bağış yoluyla) ve 5.374 elektronik kitap katılmıştır. Bu yıl 1.441 basılı ve 5.621 elektronik dergiye abone olunmuştur. Yeni 70 veritabanı deneme kullanımına açılmış ve değerlendirme sonucunda 7'sine abone olunmuş ve 2'si satın alınmıştır. Öğrencilerimizden gelen talepler doğrultusunda, kütüphane çalışma saatleri uzatılarak, Yaz Dönemi süresince gece 22.00'ye; 2009 – 2010 ders yılında ise, hafta içinde 23.30'a ve hafta sonları 21.00'e kadar hizmet vermeye başlanmıştır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından kullanıcılarımıza daha iyi e-posta hizmeti amacıyla 2009 yılı içinde yapılan önemli yatırımların ayrıntısı ilgili başlık altında sunulmaktadır. Akıllı kartlarla ilgili iyileştirmelere devam edilmiş ve öğrencilerimizin akıllı kartlardan, kafeterya ve diğer mekânlarda daha etkin yararlanması için yeni uygulamalar başlatılmıştır. Bütünleşik Bilgi Sistemi projesinde, hizmet tabanlı ve kullanıcı odaklı Ana Program hazırlanmış ve 2010'dan itibaren uygulama aşamasına gelinmiştir. Bilgi teknoloji hizmetlerine tek bir kapıdan girilerek erişilmesini sağlayacak olan "kurumsal portal"ın birinci aşaması, 2010 başında kullanıcılarımızın hizmetine sunulmak üzere tamamlanmıştır.

"ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Planı 2009 – 2014" Senato tarafından onaylanmış ve 7 konu başlığı altında uygulanmasına başlanmıştır. Kampus'un Mühendislik Laboratuvarları binası inşaatı tamamlanmış ve Mekanik Atölye, Isı Transferi, Akışkanlar, Hidroloji, Zemin Mekaniği, Yapı Malzemeleri, Jeodezi, Malzeme Test ve Petrol ve Doğal Gaz Mühendisliği Laboratuvarları 2009 – 2010 akademik yılı itibariyle hizmete açılmıştır.

Ülkemiz yükseköğretim sisteminin gelişimini desteklemek amacıyla; kuruluşundan itibaren aktif olarak katıldığımız TÜBA "Açık Öğretim Ders Malzemeleri Projesi" kapsamında, hazırlanan 27 adet ders bu yıl web sitesine (<http://ocw.metu.edu.tr>) yerleştirilmiştir. Böylece toplam 19 öğretim üyemizin hazırladığı 50 adet ders, son üç ayda 61 ülkeden 2.500 kişi tarafından ziyaret edilmiştir.

Üniversitemizde, fiziksel çevre ve altyapı iyileştirme çalışmaları kapsamında, A7 Kapısı girişinde Teknokent, Kolej ve Kampus kavşak düzenlemesi bitirilmiştir. Kampus yürüme yollarında ve kaldırımlarda asfaltlama çalışması devam etmiştir. İkinci Yurdun tadilatı bitirilmiş, Sağlık ve Rehberlik Merkezi'nde çevre düzenlemesi yapılmıştır. Bunun yanı sıra Sağlık ve Rehberlik Merkezi'nin iki binasına asansör ve laboratuvar bloğu ile ÖİDB bina bitişiğine özürülüler için birer engelli asansörü yapılmıştır. Ayrıca Kafeterya Binası, Açık Havuz, Matematik Bölümü, Kimya Mühendisliği Bölümü, İnşaat Mühendisliği K3 (Hidrolik)

binası, Kimya Bölümü, Solmaz İzdemir Salonu tadilatları başta olmak üzere, bakım-onarım ve yenileme işlerine kullanılan toplam ödenek 9,5 milyon TL olmuştur.

Ana başlıklarıyla verdiğim bu gelişmeleri, akademik ve idari personelimizin, öğrencilerimizin, mezunlarımızın ve bize destek veren ODTÜ dostlarının bir yıl boyunca süren başarılı çalışmalarına borçluyuz. ODTÜ'lüler olarak 2010 yılında, Üniversitemizi daha da ileriye taşıma güç ve kararlılığıyla çalışmalarımızı sürdüreceğimize inanıyorum.

Prof. Dr. Ahmet ACAR
Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER.....	7
A. Misyon ve Vizyon.....	7
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
C. Üniversiteye İlişkin Genel Bilgiler	9
1. Fiziksel Olanaklar	9
a. Eğitim Tesisleri.....	9
b. Araştırma Tesisleri.....	10
c. İdari Binalar	12
d. Sosyal Hizmet Tesisleri.....	12
e. Taşıt ve İnşaat Makinesi.....	15
2. Örgüt Yapısı.....	17
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	19
a. Bilişim Hizmetleri.....	19
b. Kütüphane Hizmetleri	30
c. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	44
4. İnsan Kaynakları.....	44
5. Sunulan Hizmetler.....	56
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	57
II- AMAÇ ve HEDEFLER	59
A. İdarenin Amaç ve Hedefleri	59
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	65
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER.....	66
A. Mali Bilgiler	66
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	66
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	69
3. Mali Denetim Sonuçları	70
B. Performans Bilgileri	71
1. Eğitim Faaliyetleri.....	71
2. Araştırma Faaliyetleri.....	80
3. Toplumsal Hizmet Projeleri	80
4. Bilişim Hizmetleri Altyapısı Faaliyetleri.....	82
5. Sosyal Faaliyetler.....	83
a. Yurtlar	83
b. Spor Etkinlikleri.....	85
c. Kültürel Etkinlikler.....	86
d. Sağlık Hizmetleri	90
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	92
A. Üstünlükler.....	92
B. Zayıflıklar	94
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	97
A. İnsan Kaynakları.....	97
B. Mali Kaynaklar ve Mali Yönetim.....	98

I- GENEL BİLGİLER

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Türkiye ve Orta Doğu ülkelerinin kalkınmalarına katkıda bulunmak, özellikle fen bilimleri ve sosyal bilimler alanlarında eleman yetiştirmek üzere 15 Kasım 1956 tarihinde "Orta Doğu Yüksek Teknoloji Enstitüsü" adıyla eğitime başlamıştır. Üniversitemizin "Kuruluş ve Hazırlıkları Hakkındaki 6887 Sayılı Kanun" 29 Ocak 1957 tarihinde; ODTÜ'nün özel statüsünü belirleyen ve tüzel kişiliğine kavuşturan 7307 sayılı "Kuruluş Kanunu" ise 27 Mayıs 1959 tarihinde yürürlüğe girmiştir. ODTÜ, 1981 yılında yürürlüğe giren 2547 sayılı "Yükseköğretim Kanunu" kapsamına alınmıştır.

Türk yüksek öğrenim sistemine birçok yenilik getiren ve çağdaş eğitimin öncüsü olan Orta Doğu Teknik Üniversitesi, ilk yıllarını Kızılay'da Müdafaa Caddesi'nde Emekli Sandığı'na ait küçük bir bina ile TBMM arkasında bulunan barakalarda geçirdikten sonra, 1963 yılında bugünkü kampusu yerine taşınmıştır. İlk olarak 1956 yılında Mimarlık Bölümü öğretime açılmış, 1957 Şubat döneminde de Makine Mühendisliği Bölümü'nde öğretime başlanmıştır. 1957-1958 öğretim yılı başında Mimarlık, Mühendislik ve İdari Bilimler Fakülteleri kurulmuş, 1959 yılında da Fen Edebiyat Fakültesi'nin kuruluşu tamamlanmıştır. Eğitim Fakültesi ise 1982 yılında öğretime başlamıştır.

Bugün ODTÜ, üç ayrı kampusta eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet faaliyetlerini yürütmektedir. Ankara'daki ana kampusu, 45.000 dekarlık (4500 hektarlık) bir araziye sahiptir; bu arazi, 30.430 dekarlık (3043 hektarlık) orman alanını ve Ankara'nın merkezinden 20 km uzaktaki Eymir Gölü'nü de içine almaktadır. Akdeniz sahilindeki ODTÜ Mersin-Erdemli kampusu Deniz Bilimleri Enstitüsü'nü barındırmaktadır. ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu, T.B.M.M. ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Meclisi tarafından kabul edilen bir uluslararası anlaşma ile kurulmuş ve 2005-2006 akademik yılı başında faaliyete geçmiştir.

ODTÜ Ankara Kampusunda 2009-2010 akademik yılı 1. dönemi itibariyle Meslek Yüksek Okulu bünyesinde yürütülen 1 önlisans programında 116 öğrenciye; Mühendislik, Fen Edebiyat, İktisadi ve İdari Bilimler, Mimarlık ve Eğitim fakülteleri bünyesinde yürütülen 40 lisans programında (hazırlık dahil) 15.793 öğrenciye eğitim verilmektedir. Ankara kampusunda yer alan Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Enformatik ve Uygulamalı Matematik enstitüleri ile Erdemli kampusunda yer alan Deniz Bilimleri Enstitüsü bünyesinde yürütülen 185 programda (bilimsel hazırlık+özel öğrenci dahil) 7.500 yüksek lisans ve doktora öğrencisine eğitim verilmektedir.

A. Misyon ve Vizyon

"ODTÜ Misyonu" (öz görevi), Üniversitenin varlık nedenini ve diğer yükseköğretim kurumlarından ayırıcı özelliklerini şu şekilde ifade etmektedir:

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, öğretim, araştırma ve toplum hizmetleri etkinliklerini evrensel standartlarda yürüterek, toplumumuzun ve insanlığın sosyal, kültürel, ekonomik, bilimsel ve teknolojik gelişimi için bilgiye ulaşmayı, üretmeyi, bilgiyi uygulamayı, yaymayı ve bu bilgilerle donatılmış bireyler yetiştirmeyi amaç edinmiştir.

ODTÜ Misyonu, "ODTÜ Stratejik Planı 2005 - 2010" çalışmalarında çıkış noktası olarak alınmış ve ODTÜ'nün iç ve dış paydaş beklentisini karşılamak üzere "Üniversite olarak ulaşılmak istenilen konumu" ve "başarıyı" tanımlayacak ODTÜ Vizyon ifadesi geliştirilmiştir.

ODTÜ Senato – Üniversite Yönetim Kurulu Ortak Toplantısı'nda kabul edilen ODTÜ Vizyonu, yedi amaçsal ve üç araçsal boyuttan oluşmaktadır:

ODTÜ'nün paydaşları, ODTÜ'yü

- Uluslararası düzeyde tanınan;
- Arastırma-ağırlıklı;
- Geleceğin liderlerini yetiştiren;
- Disiplinler arası sinerji yaratan;
- Yenilikçi, yaratıcı;
- Toplumsal gelişme sürecinde önderlik rolü üstlenen;
- Çalışanlarının memnuniyetini sağlayan

bir kurum olarak görmek istemektedir.

Bu Vizyona ulaşabilmek için, ODTÜ

- Yönetim ve kurum geliştirmede başarılı;
- Kaynakları zengin;
- Paydaşları ile etkili iletişim ve işbirliği altyapısına sahip

bir üniversite olmalıdır.

“ODTÜ Vizyonu”nu oluşturan her boyutun içeriğini ayrıntılandıran ve ilgili vizyon boyutuna erişebilmek için gerekli performansı tanımlayan “Performans Çerçevesi” geliştirilmiştir. “Vizyon” ile “Performans”ı operasyonel şekilde ilişkilendiren “ODTÜ Vizyon Boyutları – Performans Ölçüm Çerçevesi (Sürüm 1.05)”, her boyut için “Performans Alanı (Area)”/“Performans Göstergesi (Indicator)”/“Performans Ölçüsü (Measure)”/“Performans Alt-Ölçüsü (Sub-measure)” hiyerarşisi içinde farklı ayrıntı düzeylerine inen performans tanım ve ölçümünü getirmiştir:

ODTÜ Vizyonu >
Vizyon Boyutu >
Performans Alanı >
Performans Göstergesi >
Performans Ölçüsü >

Her Vizyon Boyutu'nun kısa tanımı ve ilişkili performans alan/gösterge/ölçüleri “ODTÜ Stratejik Planı 2005 – 2010” Ek 2’de yer almaktadır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Bir devlet üniversitesi olan ODTÜ, bünyesindeki akademik, idari ve mali yetki ve sorumluluklar 2547 sayılı “Yükseköğretim Kanunu”, 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ile diğer ilgili yasa ve mevzuat ile düzenlenmektedir. Üniversitenin akademik ve idari teşkilatlanması, birimlerin faaliyet ve sorumluluk alanları, yönetici ve kurulların yetki ve sorumlulukları ilgili yasa, yönetmelik ve diğer mevzuatla belirlenmiştir. Üniversitenin akademik ve idari örgüt şemaları aşağıda Bölüm C-2’de sunulmaktadır.

C. Üniversiteye İlişkin Genel Bilgiler

1. Fiziksel Olanaklar

a. Eğitim Tesisleri

Üniversitenin bütün fakülteleri ve bölümleri, İçel-Erdemli'de bulunan Deniz Bilimleri Enstitüsü dışında aynı kampus alanı içindedir. Üniversitemizde bulunan eğitim alanları Tablo 1-4'te verilmektedir.

Tablo 1: Fiziki Kapalı Alanlar (m²)

EĞİTİM ALANLARI		
İDARİ BİNALAR	DERSLİK	LABORATUAR
6.035	29.645	82.040

Tablo 2: Devam Eden Fiziki Kapalı Alanlar (m²)

DERSLİK	LABORATUAR	ÜNİV. KAMPUS ALANI
5.587	2.200	4.100 hektar

Tablo 3: Fakülte/Enstitü ve Yüksekokul Alan Bilgileri (m²)

BİRİMLER	KAPALI ALAN
Mimarlık Fakültesi	19.375
Mühendislik Fakültesi	163.480
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	22.607
Fen Edebiyat Fakültesi	55.784
Yabancı Diller Yüksek Okulu	12.314
Eğitim Fakültesi	4.185
Meslek Yüksek Okulu	2.920
Enformatik Enstitüsü	6.674
Deniz Bilimleri Enstitüsü	6.520
Sosyal Bilimler Enstitüsü	145
Türk Dili Bölümü	490
Müzik ve Güzel Sanatlar Bölümü	473
TOPLAM	294.967

b. Araştırma Tesisleri

Mühendislik Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, İngilizce Hazırlık Okulu ve Deniz Bilimleri Enstitülerinde bulunan laboratuvarların dağılımı ve alan bilgileri Tablo 4'te verilmiştir.

Tablo 4: Laboratuvar Alan Bilgileri

Sıra	Mühendislik Fakültesi Laboratuvarları (m ²)	
1	Hidrolik Yapı Stat. Üçlü Lab.	14.735
2	Elektrik Lab.	4.534
3	Makine Lab.	4.903
4	Kimya Lab.	3.423
5	Temel Elektrik Lab.	2.665
6	Metalurji Böl. Lab.	4.470
7	Kimya Böl. Tek. Lab.	3.800
8	Maden Kaya Mek. Lab.	480
9	Elkt. Müh. Yük. Gerilim Lab.	3.000
10	Elkt.Müh. Süreç Denetim Lab.	450
11	Makine Müh. Böl. Lab.	4.903
12	Dumansız Yakıt Lab.	300
	Toplam	47.663
Sıra	Fen Edebiyat Fakültesi Laboratuvarları (m ²)	
1	Fizik Lab.	5.243
2	Kimya Lab.	5.708
3	Genel Kimya Lab.	1.966
4	Teorik Kimya Lab.	5.650
5	Biyoteknoloji Lab.	600
	Toplam	19.167
Sıra	İngilizce Hazırlık Okulu Laboratuvarları (m ²)	
1	Lisan Lab.	1.030
	Toplam	
Sıra	Deniz Bilimleri Enstitüsü Laboratuvarları (m ²)	
1	Fiziksel Oseanografi	67
2	Deniz Jeolojisi ve Jeofiziği	62
3	Deniz Biyolojisi ve Balıkçılık	50
4	Kimyasal Oseanografi	198
	Toplam	377

Üniversitemiz için önemli bir araştırma olanağı sunan ODTÜ-Teknokent, ODTÜ Kampusu içerisinde şehrin ana büyüme aksı olan batı koridorunda yer almaktadır. Ülkemizde ilk Teknopark kavramını oluşturan üniversitemiz, bugün dünyanın sayılı teknoparklarından birisine sahiptir. ODTÜ Teknokent'te, Galyum Blok ve ODTU MET ek binasının da hizmete girmesi ile kapalı alan 86.000 m²'ye ulaşmıştır. Bugün 3500 personelin çalıştığı bölge içerisinde, eş zamanlı 600 Ar-Ge projesi ile faaliyet gösteren, 248 şirket bulunmaktadır. Son 5 yılda cirosunu 10 kat artırmayı başaran ODTU Teknokent, böylece tüm dünyadaki teknokentler içinde (şehir teknoparkları dahil) ilk %17'ye, üniversite içinde kurulmuş olan dünya teknokentleri içinde ise ilk 20'ye girme başarısını göstermiştir.

110 hektarlık bir alandan oluşan ODTÜ-Teknokent alanı yerleşim planı yazılım evleri, araştırma laboratuvarları, prototip üretim merkezleri, sosyal ve spor tesisleri, konaklama ve eğitim tesislerini de içine alacak şekilde planlanmıştır.

ODTÜ-Teknokentte toplam 248 şirket bulunmaktadır. Bu şirketler teknoloji alanlarına göre; yüzde 55 Elektronik, Bilişim Teknolojileri ve Telekom; yüzde 18 Endüstri, Üretim, Malzeme ve Taşıma Teknolojileri; yüzde 6 Enerji ve Çevre; yüzde 9 Fizik ve Biyoloji Bilimleri; ve yüzde 12 diğer (Gıda, Yapı Teknolojileri vb.) olarak dağılmaktadır. Teknokent şirketlerinde toplam 3500 personel çalışmaktadır. Bunun 2800'ü Ar-Ge personelidir. Toplam 643 civarında proje üretilmiştir.

Teknokent alanı içinde bulunan binaların dağılımı ve alan bilgileri Tablo 5'te verilmektedir.

Tablo 5: Teknokent Binaları Alan Bilgileri (m²)

Bina İsimleri	Kapalı Alan
1. Teknokent İkizler Yazılımevi	7.000
2. Teknokent Halıcı Yazılımevi	4.840
3. Teknokent Ofis Yapısı	9.980
4. Teknokent Milsoft	6.600
5. Teknokent Silikon	11.000
6. Teknopark (KOSGEB)	4.400
7. Teknokent Modsim	600
8. SEM Binası	650
9. SEM (Prefabrik)	816
10. HAVELSAN (SATGEP)	4.670
11. TAİ (SATGEP)	2.250
12. TUSAŞ (SATGEP)	1.800
13. ASELSAN (SATGEP)	4.400
14. Ortak Bina (SATGEP)	2.250
15. Galyum	13.968
16. MET	6.520

Üniversitemiz kütüphanesi, zengin içeriğiyle her alandaki araştırmacılara çeşitli olanaklar sunmaktadır. Kütüphane binasının alan bilgileri Tablo 6'da verilmektedir.

Tablo 6: Kütüphane Binaları Alan Bilgileri (m²)

Bina İsimleri	Kapalı Alan
Merkezi Kütüphane	6.700
Merkezi Kütüphane Ek Blk.	5.358
Toplam Alan	12.058

c. İdari Binalar**Tablo 7: Rektörlüğe ait Kapalı Alan Bilgileri (m²)**

Bina İsimleri	Kapalı Alan
Rektörlük Binası	5.740
Rektörlük Binası Kat İlave	295
Toplam Alan	6.035

Tablo 8: Daire Başkanlıklarına ait Kapalı Alan Bilgileri (m²)

Kütüphane ve Dok.D.Bşk.	Öğrenci İşleri D. Bşk.	Hukuk Müşavirliği	İdari ve Mali İşler D.Bşk.	Bilgi İşlem D.Bşk.	Genel Sekreterlik	Yapı İşleri ve Teknik D.Bşk.	Sağlık Kültür ve Spor D.Bşk.	Strateji Gelişt. D. Bşk.	Personel D.Bşk.
12.058	400	72	303	1.050 ¹	48	695	39	607	400

¹ - Taban alanı metrekaresi verilmiştir.

d. Sosyal Hizmet Tesisleri

ODTÜ Ankara kampusu içinde toplam 18 adet yurt binası mevcuttur. Bu yurtlardan; 2,4,6,8,9 ve İsa Demiray öğrenci yurtlarında erkek; 1,3,5,7 ve Faika Demiray öğrenci yurtlarında kız öğrenciler; Refika Aksoy yurdunun bir bloğunda kız bir bloğunda erkek öğrenciler kalmaktadır. Ayrıca Osman Yazıcı ve ODTÜ Konukevi kız öğrencilere, Faik Hızıroğlu konukevi de erkek öğrencilerimize hizmet vermekte olup Ebi yurtlarında ise kız ve erkek öğrenciler kalmaktadır.

Yurtlarımız 3444'ü erkek, 3165'i kız olmak üzere toplam 6609 öğrenci kapasitesine sahip olup, 2009 yılında toplam 2043 öğrenci kayıt yaptırmıştır. 2 yurttan odalar 2 kişilik; 1, 3, 4, 5, 6, 7, 8 ve 9 nolu yurtlarımız ile İsa Demiray, Faika Demiray ve Refika Aksoy öğrenci yurtlarında odalar 4 kişiliktir. Bunların dışında Osman Yazıcı Öğrenci Konukevi, ODTÜ Konukevi ve EBİ Öğrenci Konukevlerinde 1,2,3,4 kişilik odalar mevcuttur. Üniversitemiz ODTÜ kent bölgesinde bulunan Konukevi 1-A bloktada 35. madde ve ÖYP Araştırma Görevlileri için tek kişilik odalar bulunmaktadır. Ayrıca 1 ve 2 nolu yurtlarımızın belli katları üniversitemiz Araştırma Görevlisi öğrencilerinin konaklaması için 2 kişilik olarak düzenlenmiştir.

Üniversitemize ait, ODTÜ Misafirhanesi, Aysel Sabuncu Yaşam Merkezi, Misafirhane Konutları ve Lojmanların idaresi Sosyal Hizmet Tesisler Müdürlüğü'nün görev ve sorumluluğu altında olup üniversitemiz bilimsel ve mesleki işbirliklerine önemli katkıda bulunmaktadır.

ODTÜ Misafirhanesi; 6 adet suit, 7 adet iki kişilik oda ve 7 adet tek kişilik oda olmak üzere toplam 32 yatak ve 42 kişi kapasitelidir. Ayrıca yurt içi ve yurt dışından Üniversitemize çalışmalar yapmak amacıyla gelen ve bir haftanın üzerinde bir süre konaklayacak

konuklarımız için eski lojmanlar bölgesinde, 14 yatak kapasiteli 8 adet stüdyo tipi daire misafirhane olarak kullanılmaktadır.

Üniversitemizin ODTÜ Kent Bölgesinde bulunan Konukevi-1 B-Bloktaki 32 adet mobilyalı bağımsız stüdyo tipi daire misafirhane olarak kullanılmaktadır. Misafirhane konutlarında, Rektörlüğün uygun gördüğü Üniversitemize çalışmalar yapmak için yurt dışından gelen öğretim elemanları ile Doktora Sonrası Araştırma Programı kapsamındaki öğretim üyeleri ve görevlilerinin barınma ihtiyacı karşılanmaktadır.

Üniversitemize yeni katılan öğretim üyeleri veya görevlileri için Rektörlükçe belirlenen şartların sağlanması ve uygun görülmesi halinde, kampusumuzda bulunan çok sayıdaki misafirhane konutu ile 8. Yurt binası altında bulunan 10 adet stüdyo oda kullanılmaktadır.

Aysel Sabuncu Yaşam Merkezi, 36 oda 66 yatak kapasitesi ile hizmet vermektedir.

Tablo 9: Lojman ve Misafirhanelere ait Alan Bilgileri (m²)

18 Adet B Tipi Lojman	2.466
10 Adet B Tipi Lojman	1.370
16 Dairelik Lojman Binası	1.712
Konukevi(Rektör)	190
16 Dairelik Lojman	1.720
8 Dairelik Lojman	860
Misafirhane 8 Daire	500
8 Dairelik Lojman(EBİ)	860
ODTÜ Kent (213 konut)	36.000
Konuk Evi I	4.350
Konuk Evi II	4.350
Konuk Evi III - IV	3.200
Araştırma Gör.Konut (6 Blok 48 Daire)	7.650
Toplam Alan	65.228

Tablo 10: Yurtlara ait Alan Bilgileri (m²)

1. ve 2. Yurt A tipi	16.600
3. Yurt B tipi	4.330
4. Yurt B tipi	4.330
5. ve 6. Yurt B tipi	8.906
7. Yurt B tipi	4.330
8. Yurt A tipi	9.332
9. Yurt A tipi	7.800
10. Yurt (Osman Yazıcı Konukevi)	5.120
11. Yurt (Hızıroğlu Konukevi)	2.750
12 Yurt (KIZKONUKEVİ)	2.350
13 Yurt (ODTÜ KENT)	2.680

14 Yurt (İSA DEMİRAY) (Bağış)	10.250
15 Yurt (EBİ 1) ve 16. Yurt (EBİ 2) (Vakıf)	9.450
17 Yurt (FAİKA DEMİRAY) (Bağış)	11.000
18 Yurt (REFİKA AKSOY) (Bağış)	11.000
Toplam Alan	110.228

Tablo 11: Yurtlara ait Oda Yatak Kapasiteleri

Yurt Adı	Oda Sayısı	Yatak Sayısı
1 Yurt	80	376
2 Yurt	48	368
3 Yurt	101	380
4 Yurt	101	404
5 Yurt	89	356
6 Yurt	89	356
7 Yurt	89	356
8 Yurt	105	402
9 Yurt	113	398
10 Yurt (O.YAZICI) (Kısmen vakıf)	69	214
11 Yurt (F.HIZIROĞLU) (Bağış)	49	201
12 Yurt (KIZKONUKEVİ) (Kısmen vakıf)	110	316
13 Yurt (ODTÜ KENT) (YÖK tarafından yaptırıldı)	72	72
14 Yurt (İSA DEMİRAY) (Bağış)	154	604
15 Yurt (EBİ 1) (Vakıf)	179	316
16 Yurt (EBİ 2) (Vakıf)	145	222
17 Yurt (FAİKA DEMİRAY) (Bağış)	160	628
18 Yurt (REFİKA AKSOY) (Bağış)	163	640
Toplam	1.916	6.609

Tablo 12: Sosyal hizmet tesislerine ait Alan Bilgileri (m²)

Kafeterya	5.242
Kapalı Spor Salonu	2.478
Çarşı Sitesi	1.782
Kafeterya İlave Blok	2.035
Yapı Merkez Binası (Sosyal Bina)	1.200
Sağlık Merkezi Binası	1.170
Sağlık Merkezi İlave Binası	400
Çelik Kapalı Spor Salonu	1.080
Kapalı Yüzme Havuzu	3.500
GİSAM (Audiovisual Lab.)	1.000
Mescit	500
T.Halk Bilim Binası	250
Kitaplık (KİOSK)	200
İş Bankası Binası	600
Ziraat Bankası Binası	535
Kreş Binası	520
Yuva Binası Eki (1+2)	1.180
Ambar Barakası (2 Adet)	600

Atölye Barakası	280
Elmadağ Tesisleri	500
Uludağ Tesisleri	6.596
Kültür Kongre Merkezi	10.500
Spor Merkezi	3.960
Çelikspor Salonu İlave	770
Garanti Bankası(2.çarşı)	2800
ÇARŞI (Ebi)	4366
Toplam Alan	54.044

Tablo 13: Açık Alanlar Alan Bilgileri (m²)

Tenis Kortu Kompleksi	7.450
Stadyum	20.000
Halı Saha	1.125
Açık Havuz (Tesisleri ile)	700
Halı Saha	2.160
Tenis Kortları	1.620
Toplam Alan	33.055

e. Taşıt ve İnşaat Makinesi Parkı**Tablo 14: Araçların Cinslerine Göre Sayılar**

(T) Cetveli Sıra No/Taşıtın Cinsi/Diferansiyel	Tedarik Biçimi	Miktar (Adet)
01a-Binek Otomobil-4x2	Fon	1
01b-Binek Otomobil-4x2	Fon	1
02-Binek Otomobil-4x2	Bütçe	7
02-Binek Otomobil-4x2	Fon	8
02-Binek Otomobil-4x2	Hibe	1
03-Station-Wagon-4x2	Bütçe	3
03-Station-Wagon-4x2	Fon	11
04-Arazi Binek (En az 4, en çok 8 kişilik)-4x4	Bütçe	0
05-Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)-4x2	Bütçe	0
05-Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)-4x2	Fon	2
05-Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)-4x2	Hibe	3
06-Kaptı-kaçtı (Arazi)-4x4	Bütçe	1
07-Pick-up (Kamyonet, sürücü dahil 3 veya 6 kişilik)-4x2	Bütçe	7
07-Pick-up (Kamyonet, sürücü dahil 3 veya 6 kişilik)-4x2	Fon	6
08-Pick-up (Kamyonet, sürücü dahil 3 veya 6 kişilik) (Arazi hizmetleri için)-4x4	Bütçe	1
09-Panel-4x2	Bütçe	3
09-Panel-4x2	Fon	6
10-Midibus (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)-4x2	Bütçe	0
11a-Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)-4x2	Bütçe	53
11a-Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)-4x2	Döner sermaye	0
12-Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg-4x2	Bütçe	2
12-Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg-4x2	Fon	1

13-Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg-4x2	Bütçe	1
13-Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg-4x2	Döner sermaye	1
14-Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg-6x2 - 6x4	Fon	2
15-Ambulans (Tıbbi Donanımlı)-4x2	Bütçe	2
15-Ambulans (Tıbbi Donanımlı)-4x2	Döner sermaye	1
18-Motosiklet en az 45-250 cc.lik--	Döner sermaye	3
18-Motosiklet en az 45-250 cc.lik--	Fon	3

Tablo 15: Fakülte/ Enstitü ve Yüksekokullar Taşıt Bilgileri

	Mühendislik Fakültesi	Mimarlık Fakültesi	İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi	Fen Edebiyat Fakültesi	Eğitim Fakültesi	Fen Bil. Enst.	Uygulamalı Mat. Enst.	Enformatik Ens.	Deniz Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Yabancı Diller Yüksek Okulu	Meslek Yüksek Okulu	Türk Dili Bölümü	Müzik ve Güzel Sanatlar Bölümü
Taşıt*	1	1	1	1	1	1***	5**	1***	H****					

* Ayrıca bu birimlerin tüm nakliyat işlemleri için Taşıt İşletme Müdürlüğü, evrak hizmetleri için ise Genel Sekreterlik havuzu kullanılmaktadır.

** Kara taşıtları olarak 1 traktör, 1 otomobil, 1 minibüs, 1 kamyonet ve 1 otobüs içermektedir. Deniz taşıtları olarak 1 trol ve 1 yelkenli ahşap araştırma teknesi ile 1 çelik araştırma gemisini içermektedir..

*** Fen Bil. Enst., Uygulamalı Mat. Enst., Enformatik Enst. 1 adet ve Sosyal Bilimler Enst., Yabancı Diller Y.O. 1 adet olmak üzere ortak taşıt kullanmaktadırlar.

**** - H: Genel Sekreterlik Havuzundan kullanmaktadırlar.

Tablo 16: İdari Birimler Taşıt Bilgileri

	Kütüp. ve Dok.D.Bşk.	Öğrenci İşleri D. Bşk.	Hukuk Müşavirliği	İdari ve Mali İşler D.Bşk.	Bilgi İşlem D.Bşk.	Strateji Geliştirme D.Bşk.	Genel Sekreterlik	Yapı İşleri ve Teknik D.Bşk.	Sağlık Kültür ve Spor D.Bşk.	Personel D.Bşk.	ODTÜ-MET	Merkezler
Taşıt	H*	H*	H*	2**	-	1	34***	2	4	H*	2	H*

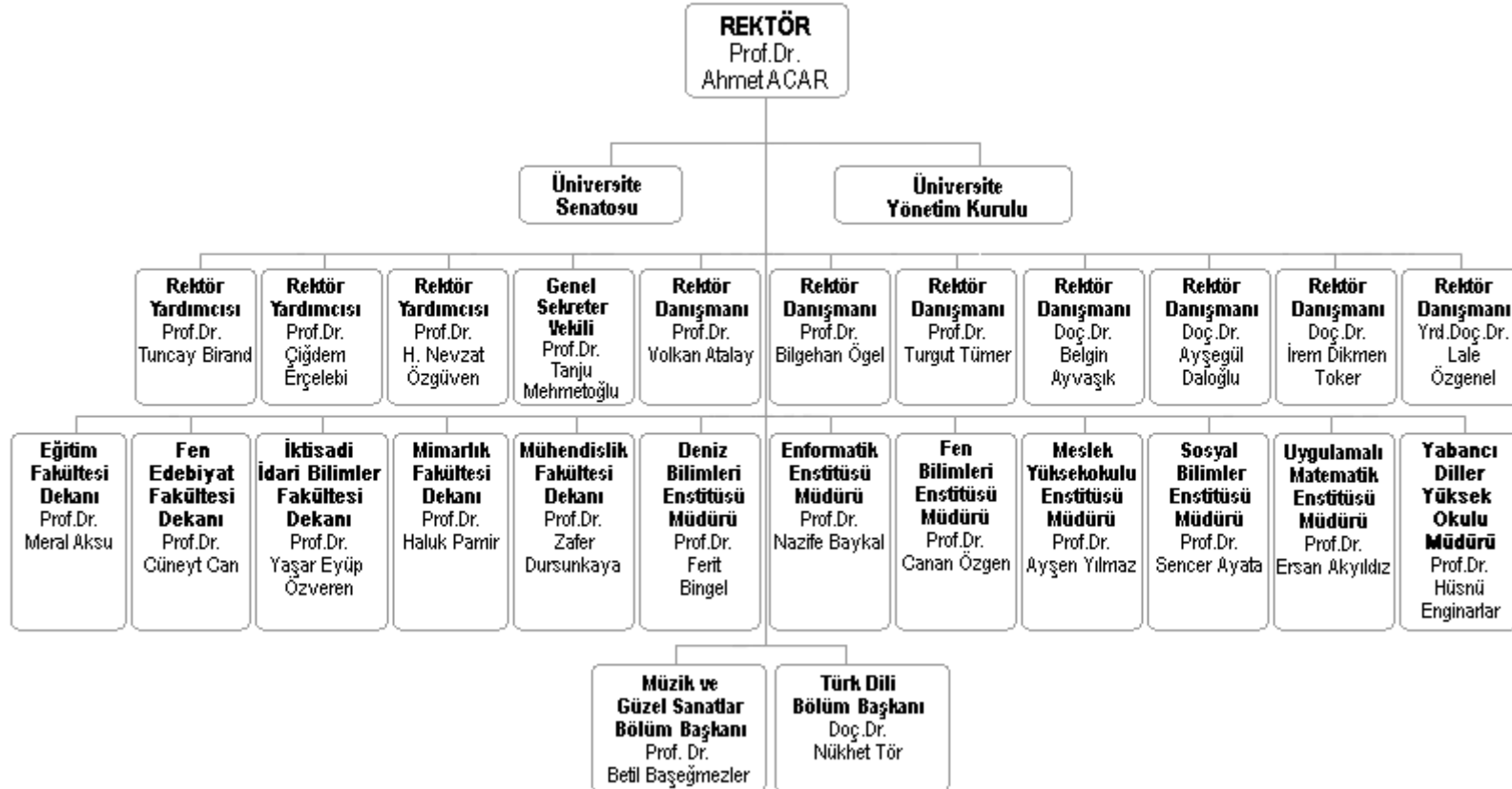
* - H: Genel Sekreterlik Havuzundan kullanmaktadırlar.

** - Dış satın alma, İç satın alma ve Bütçe birimlerini kapsamaktadır.

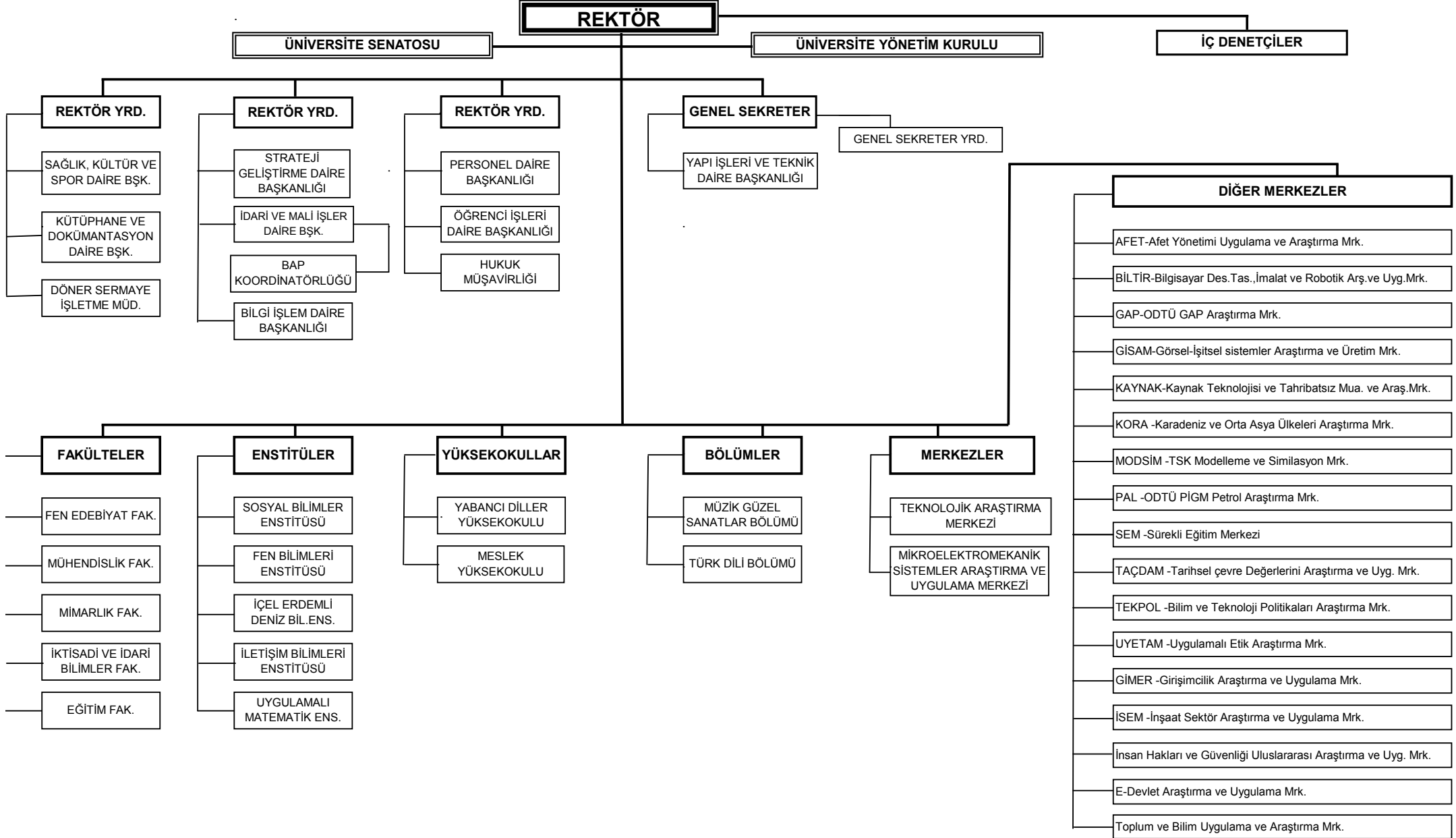
***- Genel Sekreterliğe ait toplam 34 taşıt bulunmaktadır. Bunlar: Genel Atölyeler Md.-4, Isı Su İşletme Md.-3, Elektrik İşletme Md.-2, Telefon İşletme Md.-0, Yapı Bakım Md.-2 +2 traktör, Ağaçlandırma ve Çevre Düzenleme Md.-3 + 6 traktör, İç Hizmetler Md.- 6 (içlerinde 3 kamyon, 1 kamyonet 1 pikap, 1 otomobil), Trafik Amirliği - 1, ve Evrak Arşiv Md.-1 ve 5 tane de Genel Sekreterlik Havuzu aracı. Taşıt İşletme Müdürlüğünde iş makineleri de dahil olmak üzere 139 adet taşıtbulunmaktadır.

2. Örgüt Yapısı

Şekil 1: ODTÜ Akademik Organizasyon Şeması



Şekil2:ODTÜ İdari Organizasyon Şeması



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

a. Bilişim Hizmetleri

Aşağıdaki tabloda 2005–2009 yılları arasında ODTÜ ve BİDB web ana sayfalarının ziyaret istatistikleri verilmiştir:

Tablo 17: Ziyaret İstatistikleri

Sayfa Adresi / Erişim Sayıları								
	www.metu.edu.tr		www.odtu.edu.tr		www.cc.metu.edu.tr		www.bidb.odtu.edu.tr	
	Günlük Ort.	Yıllık Toplam	Günlük Ort.	Yıllık Toplam	Günlük Ort.	Yıllık Toplam	Günlük Ort.	Yıllık Toplam
2005	20.278	7.401.592	3.827	1.396.733	528	192.659	728	265.598
2006	26.252	9.581.889	5.906	2.155.660	451	164.524	998	364.300
2007	25.534	9.320.032	7.072	2.581.158	611	222.893	1.331	485.906
2008	20.043	7.335.792	7.283	2.665.472	624	228.366	1.194	436.846
2009	17.796	6.513.447	7.515	2.750.590	611	223.643	932	341.148

İnternet Erişimi

- ODTÜ yerleşke dışı bağlantıları, **250 Mbps**'lik (küresel İnternet'e geçiş hızı) Ulaknet Ethernet, **100 Mbps**'lik yedek metroethernet hattı üzerinden sağlanmıştır. "Peering" hattı, **100 Mbps** metroethernet bağlantısına çevrilerek hizmet vermeye devam etmiştir.
- Kampüs alan ağı bağlantısı istatistiklerine <http://lines.metu.edu.tr> adresinden erişmek mümkündür. Mevcut hatlar üzerindeki ortalama trafik değerleri aşağıdaki tabloda mevcuttur.

Tablo 18: Yerleşke Dışı Ortalama Anlık Trafik

Trafik	ODTÜ'ye Gelen (Kbps)		ODTÜ'den Giden (Kbps)	
	2008	2009	2008	2009
ULAKNET (200 Mbps)	135.290	161.620	103.610	116.320
Metroethernet (100 Mbps)	40.420	52.180	19.140	13.550
Peering (155 Mbps ATM)	1.170	1.140	1.320	930
Toplam Trafik	173.830	214.940	122.770	130.800

Tablo 19: Yerleşke Dışı Trafik (Toplam)

Trafik	2008	2009	% Artış
Gelen Trafik (GB)	653.493	808.420	23
Giden Trafik (GB)	461.539	491.727	6
Gelen-Giden Toplam (GB)	1.115.032	1.300.147	16

Diğer Ağ Servisleri

- Ana PC yönlendirici ve güvenlik duvarı donanımı daha güçlü donanım altyapısı ile yenilenmiş, Kütüphane kaynaklarına yerleşke dışından erişim sağlayan web önbellekleme servisi üzerinden **240** kaynağa yerleşke dışından ulaşım sağlanmıştır.

Tablo 20: Çevirmeli Modem Hatları

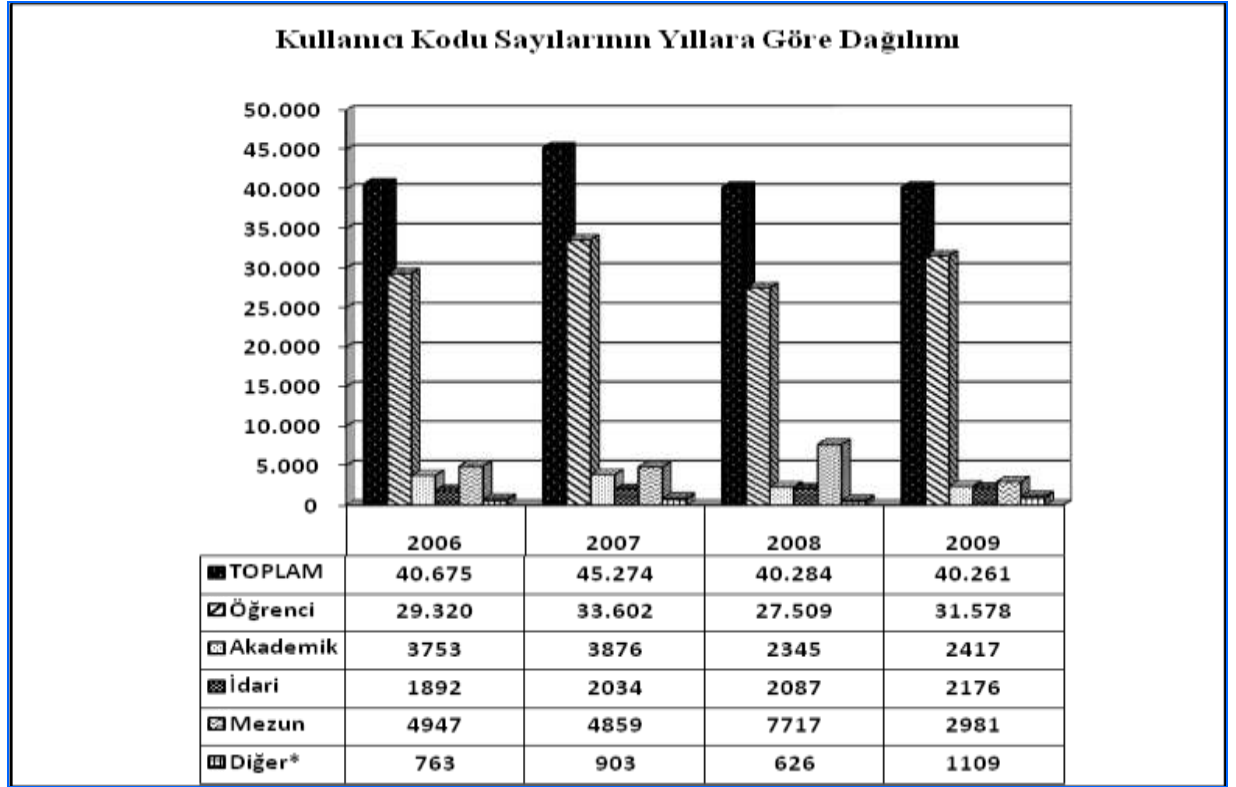
Telefon Numarası	Hat Türü	Modem Adedi	Bağlantı Hızı (Kbps)	Kullanım	Günlük Ort. Bağlantı Sayısı
0822 3141014	ISDN/PRI	60	57.600	Personel	9
0312 2104300	Analog	12	33.600	Personel-Öğrenci	
TOPLAM		72			9

Tablo 21: ODTÜ Bilgisayar Teknolojik Alt Yapısını Oluşturan Cihazlar

ODTÜ BİLGİSAYAR TEKNOLOJİK ALT YAPISINI OLUŞTURAN CİHAZLAR	Adet
KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAKLARI (TOPLAM)	44
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	7
Rack Odaları	19
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'na Bağlı PC Salonları	18
AĞ CİHAZLARI (TOPLAM)*	613
Modemler (Erişim Cihazları)	19
Switchler (Anahtarlar)	272
Routerler (Yönlendirici Cihazlar)	3
İletişim Ağ Cihazları	8
Çok Fonksiyonlu Network Cihazları	311

*Sayılar, BİDB sorumluluğundaki ağ servislerinde aktif olarak kullanılan cihazları göstermektedir.

Merkezi Sistemler Üzerinde Tanımlı kullanıcı Kodları



*EİS (Elektronik İletişim Sistemi) kullanıcıları, web kullanıcıları, özel öğrenciler, bölüm birim kullanıcıları, topluluk kullanıcıları, proje kullanıcıları.

Tablo 22: Makine Parkı

Donanım Özellikleri	İşlemci	Bellek	Kullanım Amacı
SUN Ultra Enterprise 450/ Truva	UltraSparcII (4x300 Mhz)	2 GB	İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) ve finans projelerinde, geliştirme ortamı olarak servis vermektedir.
IBM RS/6000 F80/ Beluga	RS64 III (6x668 Mhz)	2 GB	Etkileşimli kullanıcı servisi makinesidir.
Sun V440/Lidya	UltraSparcIIIi(4x1593 Mhz)	8 GB	Kütüphane Dokümantasyon ve Daire Başkanlığı (KDDB), yeni uygulama sunucusudur.
IBM x220/ Balina	Intel Pentium III (2x1100 Mhz)	2 GB	Windows ağı ve dinamik IP dağıtım sunucusudur.
IBM x220/ millet	Intel Xeon (2x 3.06 Ghz)	8 GB	BİDB tarafından verilen web servisleri sunucusudur.
IBM x220/ kale	Intel Xeon (2x 3.06 Ghz)	8 GB	Dışarıdan gelen e-postaları karşılayan birincil e-posta sunucusudur.

IBM RS/6000 H70/demre	RS64 II (4x340 Mhz)	2 GB	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Online Harç uygulama deneme ortamıdır.
IBM X220/lagun	Intel Zeon (2x2.8GHz)	3 GB	ODTÜ-TV sunucusudur.
IBM X300/tion	Intel P III 1000 Ghz	1 GB	LDAP doğrulama sunucusudur.
IBM X300/Didim	Intel P III 1000 Ghz	1 GB	LDAP doğrulama sunucusudur.
SUN Ultra Enterprise 450/ kilikya	UltraSparcII (2x300 Mhz)	1 GB	İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) ve Finans Projeleri geliştirme ve deneme ortamıdır.
SUN V880/ myra	UltraSparcIII (4x750 Mhz)	8 GB	İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) ve Finans Projeleri ortamıdır.
IBM RS/6000 B50/ blue	PowerPC 604e (1x375 Mhz)	1 GB	Yerleşke dışı erişim sunucusudur.
IBM RS/6000 6H1/sardis	RS64 III (6x668 Mhz)	4 GB	NFS ikincil sunucusudur.
IBM RS/6000 p670/lpar	RS64 IV(16x1100 Mhz)	16 GB	ÖİBS servislerinin verildiği, Finans Projesinin geliştirme, ODTÜ Web sayfalarının bulunduğu ve çevrimiçi harç gibi web servislerinin geliştirildiği 4 ayrı sunucudur.
IBM X235/ege	Intel Zeon (2x3.2 GHz)	4 GB	Web kullanıcıları için veri tabanı ve web servisi sunucusudur.
IBM X220/kayra	Intel Zeon (2x1.3 GHz)	3 GB	Dışarıdan gelen e-postaları karşılayan ikincil e-posta sunucusudur.
IBM X300/sidera	Intel PIII (1x1.1 GHz)	1 GB	Sistem odası konsol sunucusudur.
IBM X220/olimpus	Intel Zeon (2x1.2 GHz)	2 GB	Merkezi sunucular, yedekleme ve log sunucusudur.
IBM X225/santos	Intel Zeon (2x2.6 GHz)	6 GB	Staffroster, Academic CV vb. uygulamaların veri tabanı sunucusudur.
IBM RS/6000 6H1/simena	RS64 III (6x668 Mhz)	3 GB	Etkileşimli kullanıcı servisleri sunucusudur.
IBM X300/angora	Intel PIII (1x1.1 GHz)	1 GB	Birincil DNS sunucusudur.
HP DL385-G2/abidos	AMD 64 Bit/2X2400 Ghz	3 GB	IMAP/POP3 sunucusudur.
HP DL385-G2/imbros	AMD 64 Bit/2X2400 Ghz	3 GB	MAP/POP3 sunucusudur.
SUN Fire 4200/klaros	AMD 64 2X2.4 Ghz	3 GB	Kullanıcı veritabanı sunucusudur.
HP DL385-G2/tripolis	AMD 64 2X2.4 Ghz	3 GB	Horde webmail sunucusudur.
SUN Fire 4200/sestos	AMD 64 2X2.4 Ghz	3 GB	Squirrel webmail sunucusudur.
IBM X220/Alinda	INTEL-PENTIUM III (2X1.2 GHz)	1.5 GB	Kullanıcı bilgilerininin saklandığı veritabanı sunucusudur.

SUN Fire X4540/Arikanda	AMD-OPTERON-QUAD CORE (2X2.4 GHz)	32 GB	Merkezi e-posta sunucusudur.
SUN Fire X4540/Arinna	AMD-OPTERON-QUAD CORE (2X2.4 GHz)	64 GB	Geçilmesi planlanan yeni e-posta sunucusudur.
SUN Fire X4150/Doron	INTEL-XEON-X5460 (2x3.2 Ghz)	8 GB	Portal sunucusudur.
SUN Fire X4275/Efes	INTEL-XEON-X5540 (2x2.5 Ghz)	16 GB	İkincil DNS sunucusu üzerinde çalıştırılan sanal makine sunucusudur.
NEC Express5800/120R h-2/Erine	INTEL-XEON (2x3.2 Ghz)	8 GB	E-posta yedek alma sunucusudur.
HP ProLiant ML 370 G4/Kaunos	INTEL-XEON (2x3.2 Ghz)	8 GB	Open courseware web sunucusudur.
IBM X226/Likya	INTEL-XEON (2x3.2 Ghz)	4 GB	Giden E-posta sunucusudur.
SUN Fire X4275/Patara	INTEL-XEON-E5540 (2x2.5 Ghz)	16GB	Merkezi sunucuların log sunucusu ve BİDB web sayfalarını tutan sunucuların üzerinde çalıştığı sanal makine sunucusudur.
SUN Fire X4150/Pinara	INTEL-XEON-X5460 (2x3.2 Ghz)	8 GB	Elektronik Doküman Yönetim Sistemi (EDYS) sunucusudur.
NEC Express5800/120R h-2/Prine	INTEL-XEON (2x3.2 Ghz)	8 GB	Öğrenci ders kayıt sistemi sunucusudur.
SUN Fire 280 R/Side	SUNW, UltraSPARC-III(2X750Mhz)	1 GB	Tezlerin bulunduğu sunucudur.
IBM Tower Computer/Tenedos	INTEL-XEON (2x3.06 Ghz)	8 GB	E-posta liste sunucusudur.
SUN Fire X4150/Alliano	INTEL-XEON-X5460 (2x3.2 Ghz)	8 GB	Horde web mail sunucusudur.
HP ProLiant DL 385 G2/Teos	AMD-OPTERON	4 GB	Çeşitli web sunucuları ile ftp.metu.edu.tr sunucusunun üzerinde çalıştığı sanal makine sunucusudur.
SUN Fire X4150/Tlos	INTEL-XEON-X5460 (2x3.2 Ghz)	8 GB	Yedek e-posta sunucusudur.
IBM X220/Borda	Intel Pentium (1.3 Ghz)	1 GB	Yerleşke içi web önbellekleme sunucusudur.
IBM X220/Palamar	Intel Pentium (1.3 Ghz)	1 GB	Yerleşke dışı web önbellekleme sunucusudur.
IBM X220/Alabanda	Intel Pentium (1.3 Ghz)	2 GB	Kullanım dışı.
IBM X220/Silyon	Intel Pentium (1.3 Ghz)	2 GB	Kullanım dışı.
IBM X225/Kerte	Intel Zeon (2.6 Ghz)	4 GB	Ağ trafik özeti ve log sunucusudur.
IBM X225/Hurc	IBM X225 Intel Zeon (3 Ghz)	2 GB	Ağ trafik özeti ve log yedekleme sunucusudur.
IBM X225/Bumba	Intel Zeon (3 Ghz)	2 GB	Ağ yetkilendirme deneme sunucusudur.

IBM X225/Ankesor	Intel Zeon (3 Ghz)	2 GB	VoIP test cihazıdır.
IBM X236/Hai	Intel Zeon (2x3.2Ghz)	8 GB	PC yönlendirici cihazdır.
IBM X236/Livar	Intel Zeon (2x3.2Ghz)	8 GB	PC yönlendirici cihazdır.
HP Proliant/1	AMD Opteron (1x2x2.4 Ghz)	4 GB	Kablosuz ağ yönlendirme cihazıdır.
HP Proliant/2	AMD Opteron (1x2x2.4 Ghz)	4 GB	Ağ yetkilendirme sunucusudur.
HP Proliant/2	AMD Opteron (1x2x2.4 Ghz)	4 GB	Yurtlar ağ yönlendirme cihazıdır.
HP Proliant/2	AMD Opteron (1x2x2.4 Ghz)	4 GB	Ağ verileri analiz sunucusudur.
SUN SunFire 4140/1	AMD Opteron (2x6x2.4 Ghz)	32 GB	Ağ ana yönlendirici cihazıdır.
SUN SunFire 4140/1	AMD Opteron (2x6x2.4 Ghz)	32 GB	Ağ ana yönlendirici yedek cihazıdır.

Tablo 23: BİDB Yönetimindeki PC Salonlarının Donanım Konfigürasyonu

Salon	PC Sayısı	İşlemci	RAM	Yazıcı	Tarayıcı	Kamera	Projeksiyon(P)/ Akıllı Tahta (A)
Makine Mühendisliği 1.PC Salonu	29	Pentium IV 3000	1 GB	SB+R	✓	4	-
Makine Mühendisliği 2.PC Salonu	31	Pentium IV 3200	512 MB	-	-	4	P
İnşaat Mühendisliği PC Salonu	31	AMD64 2000	1 GB	SB	✓	4	-
Fizik PC Salonu	33	Core 2 Duo 2,93 Ghz	2 GB	SB	✓	4	-
Beşeri Bilimler PC Salonu	28	Pentium IV 3000	1 GB	SB	✓	4	-
Endüstri Mühendisliği 1. PC Salonu	33	Pentium IV 3000	1 GB	SB+R	✓	4	-
Endüstri Mühendisliği 2. PC Salonu	29	AMD64 2000	1 GB	-	✓	4	P
Hazırlık 1.PC Salonu	33	Pentium IV 3000	512 MB	-	✓	4	P
Hazırlık 2.PC Salonu	32	Pentium IV 2800	1 GB	SB	✓	4	P
1. Yurt PC Salonu	31	Pentium IV 2800	1 GB	SB+R	✓	6	-
2. Yurt 1.PC Salonu	27	AMD64 2000	1 GB	SB+R Braille	✓	6	-
2. Yurt 2. PC Salonu	44	Core 2 Duo 2,93 GHz	2 GB	SB	✓	6	-
2. Yurt 3. PC Salonu	33	Core 2 Duo 2,6 GHz	2 GB	-		4	P / A
3. Yurt PC Salonu	10	Pentium IV 3000	512 MB	SB	✓	2	
8. Yurt PC Salonu	26	Pentium IV 3200	512 MB	SB	✓	5	-
9. Yurt PC Salonu	26	Pentium IV 2800	1 GB	SB+R	✓	4	
İsa Demiray PC Salonu	25	Pentium IV 3000	1 GB	SB	✓	3	
Faika Demiray PC Salonu	25	Pentium IV 3000	1 GB	SB+R	✓	3	
Refika Aksoy PC Salonu	25	Pentium IV 3000	1 GB	SB	✓	3	
Toplam	552						

Kullanıcılara Sunulan Yazılımlar

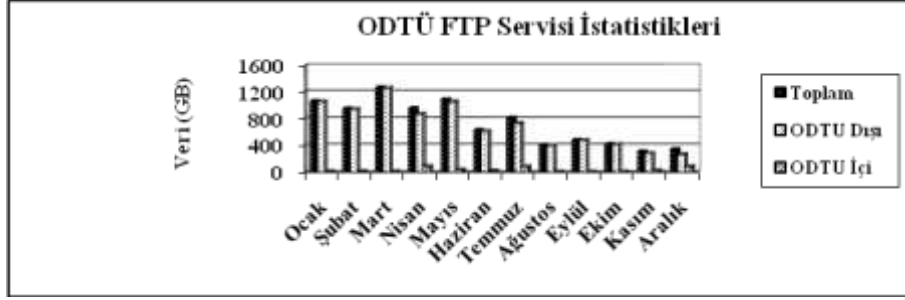
BİDB tarafından Üniversite geneli kullanım için lisanslanarak kullanıcıların hizmetine sunulan yazılımlar aşağıdaki tabloda listelenmiştir. Bu yazılımlardan Üniversite yerleşkesi içinde bulunan bilgisayarlara kurulabilecek şekilde lisanslanmış olan yazılımların CD kopyaları BİDB Kütüphanesinden ve <ftp://ftp.cc.metu.edu.tr> adresinden elde edilebilmektedir.

Abaqus	Cplex	McAfee Antivirüs
Abby Fine Reader	ESSL	Microsoft Ürünleri
Adina	Gaussian, GaussView, TCP	MSc. Ürünleri
Adobe Web Premium CS4	Jaws	NAG
Adobe Captive	Linda	SAS (Windows)
Ansys	MAPLE	SPSS (Unix,Windows)
AutoDesk Inventor/AutoCAD	Mathcad	Symantec Antivirüs
Borland Ürünleri	Mathematica	X-WinPro, Xwin32
Corel Draw	Matlab	Turnitin

- Kullanıcılardan gelen yazılım talepleri değerlendirilerek, Autodesk Inventor, Adobe Captivate, yeni Matlab Toolbox'ları satın alınmıştır.
- Windows 7 işletim sistemi yerleşke genelinde kullanıma açılmış, ürün etkinleştirmesini yerleşke içinden sunucu bazında gerçekleştirmek üzere aktivasyon sunucusu kurulmuştur.

FTP Servisi (ftp.metu.edu.tr)

2009 yılında FTP arşivi kapasitesi **2,5 TB**'a ulaşmış, "Opensuse" resmi yansıması olunmuştur.

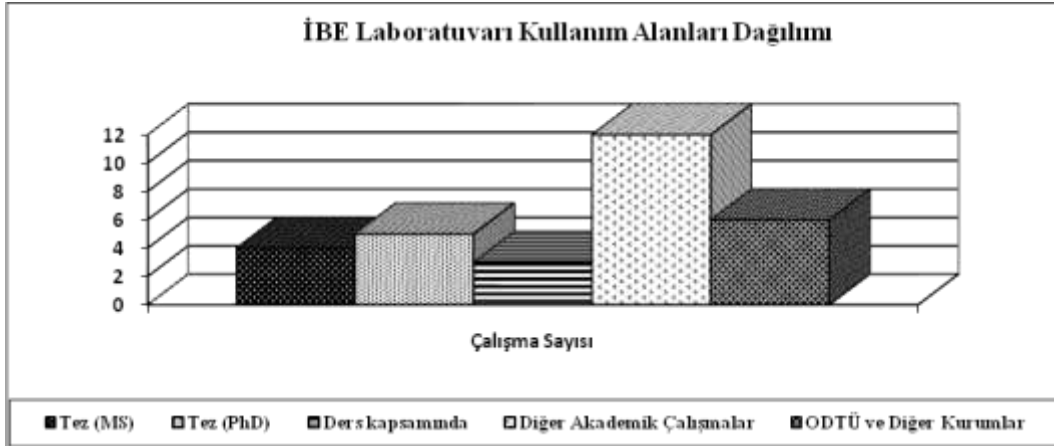


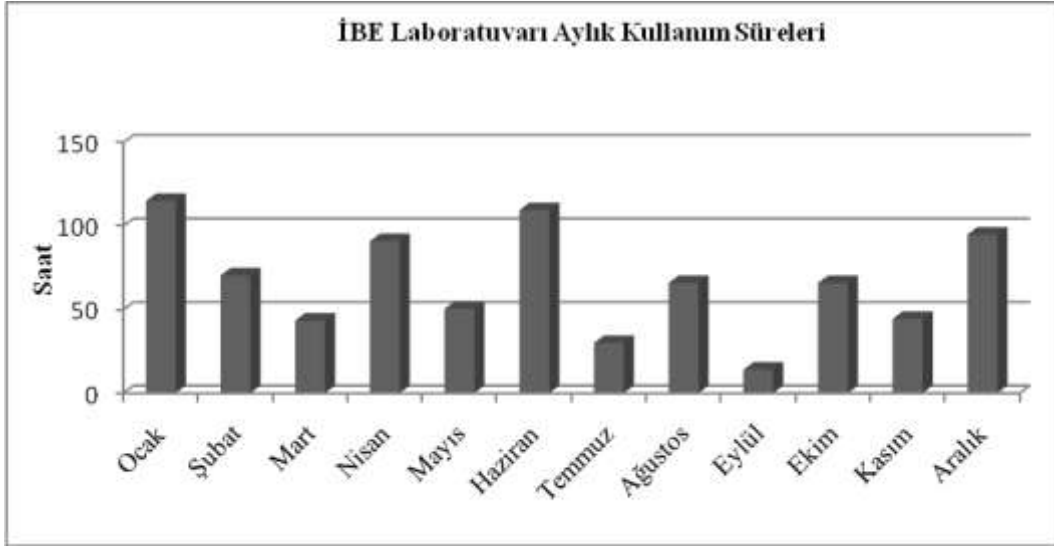
ODTÜ – TV

Video gösterimlerinin seçilerek izlenebildiği (on-demand), canlı yayınların yapıldığı bir web ortamı olarak tasarlanan ODTÜ-TV (<http://odtutv.metu.edu.tr/>), öğretim üyelerimizin araştırmalarını, ödülleri ayrıca Türkiye ve dünya gündemi ile ilgili görüşlerini kamuoyu ile paylaşmalarına olanak sunmaktadır. 2009 yılında kampüs içinde gerçekleşen seminer, söyleşi, tören ve dersler İnternet ortamından canlı yayınlanmıştır. ODTÜ-TV altyapısı Flash tabanlı altyapıya geçirilerek görüntü kalitesi arttırılmıştır.

İnsan Bilgisayar Etkileşimi Araştırma ve Uygulama Laboratuvarı (İBE)

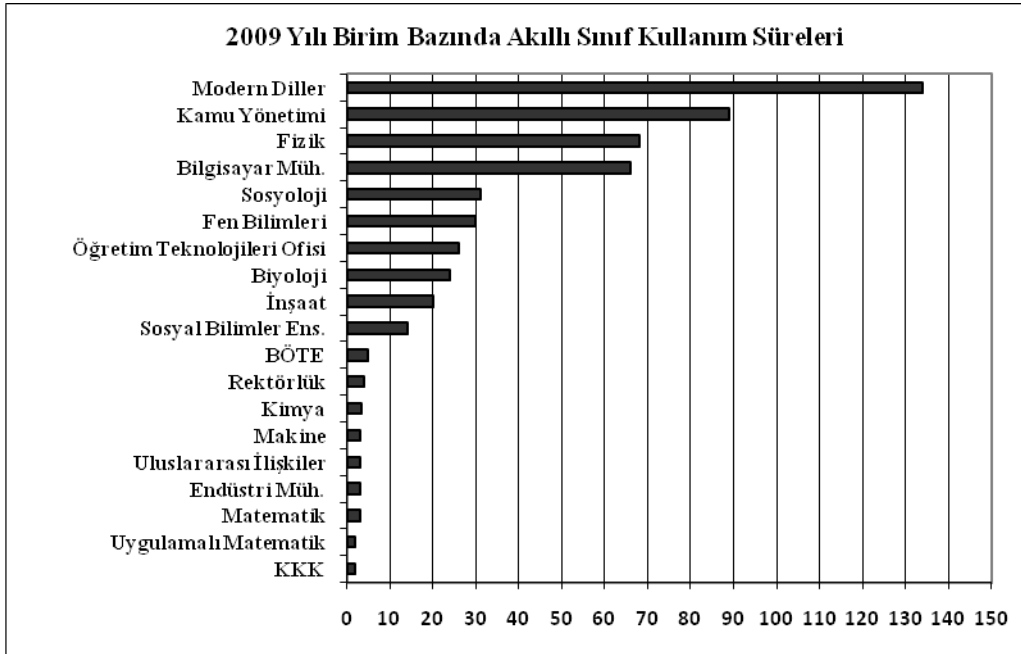
İnsan Bilgisayar Etkileşimi Araştırma ve Uygulama Laboratuvarı 2009 yılı içinde, ODTÜ ve diğer üniversitelerin farklı birim ve bölümleri tarafından toplamda **795,5** saat kullanılmış ve **29** çalışma yürütülmüştür.





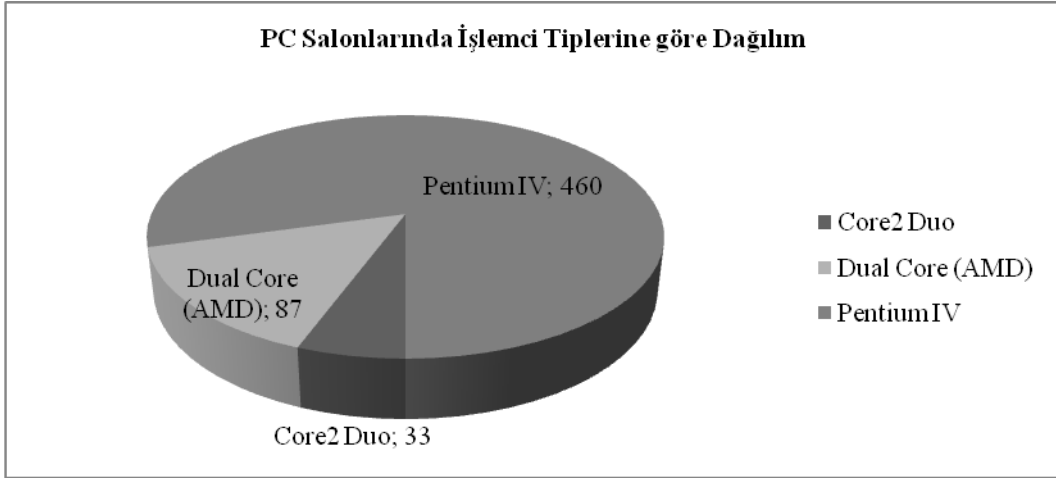
Akıllı Sınıf

2009 yılı içerisinde Akıllı Sınıf (**19** saat video konferans şeklinde tez savunma, **30** saati video konferans şeklinde olmak üzere **62** saat seminer, **216,5** saat video konferans aracılığıyla ders, **226** saat ders ve **7** saat video konferans şeklinde toplantı amacıyla) toplamda **530,5** saat kullanılmıştır.



PC Salonları

- 2. Yurt 2. PC Salonunda bulunan bilgisayarlar yenilenmiştir (Core 2 Duo 2.93 İşlemci, 2 GB RAM).
- Yerleşkede İnternet hizmeti sağlayan Kiosk bilgisayarların kurulumu yapılmıştır. (Merkez Mühendislik, Öğrenci İşleri, Yemekhane, Kütüphane, Sağlık Merkezi).
- Öğrencilerin kullandığı ücretli yazıcı servisinden toplam **15.024** sayfa yazıcı çıktısı alınmıştır.

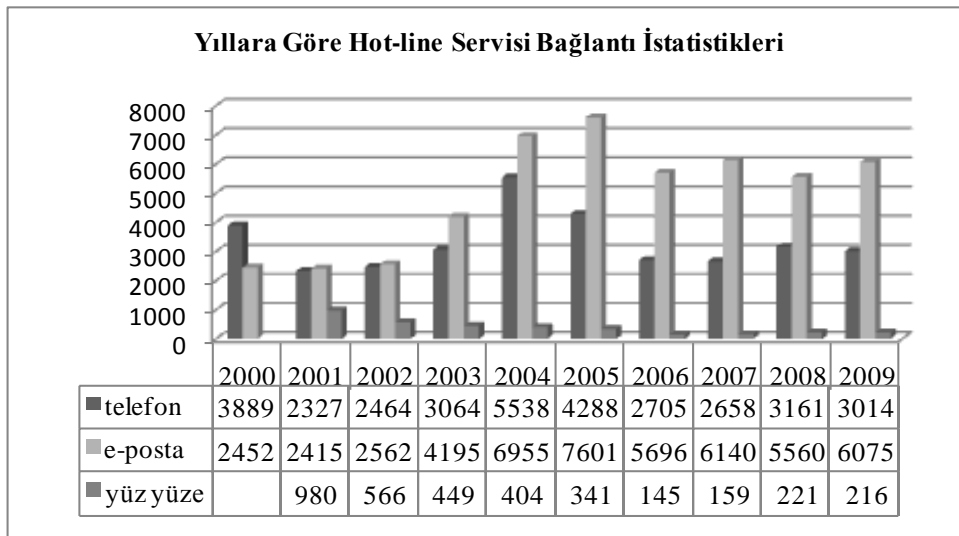


İnsan Bilgisayar Etkileşimi Araştırma ve Uygulama Laboratuvarı (İBE)

İnsan Bilgisayar Etkileşimi Araştırma ve Uygulama Laboratuvarı 2008 yılı içinde ODTÜ içinden 6 birim/bölüm ve 4 farklı üniversite tarafından toplamda 21 çalışma için 614 saat kullanılmıştır. Bu 21 çalışmanın 6'sı tez çalışması için, 5'i ders kapsamında, 8'i diğer akademik çalışmalar için gerçekleştirilmiştir. Kurumsal amaçlı olarak ise 2 çalışmada kullanılmıştır.

TEKNİK DESTEK - HOT-LİNE DANIŞMA SERVİSLERİ

- 2009 yılında Hot-line servisine toplam **9.305** başvuru olmuştur. Yurtlar ve Lojmanlar Bölgesine PC desteği verilmeye devam edilmiştir. Sıkça Sorulanlar web sayfaları (<http://sss.bidb.odtu.edu.tr>) güncellenmiş, "Knowledgebase" isimli yeni bir altyapıya geçilmiştir. Bu sistem sayesinde, sıkça sorulan sorular, veritabanında tutulmaya başlanarak kullanıcılara sorular içerisinde daha kolay arama yapma olanağı sağlanmıştır.



b. KÜTÜPHANE HİZMETLERİ

Koleksiyon Geliştirme

Basılı kitap koleksiyonunun geliştirilmesi ve güncellenmesi amacıyla, 27.146 kitabın siparişi yapılmış, bunlardan 21.230'u sağlanmıştır. Bağış yoluyla 2.421 kitap ve 900 lisansüstü tez olmak üzere toplam 3.321 basılı kaynak koleksiyonumuza eklenmiştir. Bağış yoluyla gelen kitaplardan 971'i Prof. Dr. İlhan Başgöz'e , 491'i Tülin Güpgüpoğlu'na ait kitaplardır.

Basılların yanısıra 88 elektronik referans kaynağı satın alma yoluyla sağlanarak erişime sunulmuştur. Geçmiş yıllardan aboneliği devam eden elektronik kitap veritabanlarına 5.286 yeni e-kitap eklenmiştir.

Kitap koleksiyonu ile ilgili disiplinlerarası dağılımın dengelenmesi, koleksiyonun güncel tutulması ve geliştirilmesi amacıyla kurulan “*Koleksiyon Geliştirme Grubu*” (KGG), 2009 yılında da çalışmalarını sürdürmüştür. Bu çalışma kapsamında Kütüphane tarafından yayınevi katalogları, kitap tanıtım listeleri ve veritabanları aracılığıyla 47.955 kitap başlığı saptanarak bölümlere gönderilmiş; bölümlerce alınması istenen 17.500 kitabın siparişi yapılmıştır. Kütüphane'ye ulaşan kitaplar, teknik işlemleri tamamlandıktan sonra istek sahiplerine haber verilmiş; satın alınamayan kitaplarla ilgili gerekçeler de yazılı olarak bildirilmiştir.

Kütüphane'ye yeni gelen kitaplar ile kitap sipariş formu, *ODTÜ Bu Hafta Bülteni*'nde basılı ve elektronik olarak duyurulmaya devam etmiştir.

Kataloglama ve Teknik İşlemler

Satın alma ve bağış yoluyla sağlanan 24.551 basılı kaynağın kataloglama ve teknik işlemleri yapılmıştır.

Sürelili Yayınlar ve Elektronik Kaynaklar

72 veritabanına deneme amaçlı erişim sağlanmış, bu veritabanlarından 7'sine abonelik başlatılmış, 2'si de satın alınmıştır:

Abone olunan veritabanları: RefWorks, COS Funding Opportunities, CEIC Russia Premium, Knovel, ISI Proceedings, ASME Digital Library, Periodicals Archive Online – 7.

Satın alınan veritabanları: Sage Reference Online, United Nations Energy Statistics.

Deneme erişimi sağlanan veritabanları:

AACE Digital Library	Faculty of 1000 Medicine & Faculty of 1000 Biology	Palgrave Macmillian References
Academic OneFile	Food Science and Technology Abstracts	Petroleum Abstracts TULSA®
AMA Journals	Future Science Group	Political Science Complete
Art & Architecture Complete	GeoScience World	Polymer Library
Bentham Science	Hiperkitap	Proquest Central
BioOne Journals	HukukTürk	Proquest Historical Newspapers

BMJ Best Practices	ICE Virtual Library	Proquest Hospital Collection
Books24x7	IGI Global - InfoSci Journals & Books	Psychoanalytic Electronic Publishing
Business Monitor International	IMEchE Journals Collection	Reaxys
Cambridge University Press E-Books	ISI Proceedings	Reference Universe
CEIC Global Database	İktisat İşletme ve Finans Dergisi	RefWorks
ChemWatch	Knovel	Research Starters-Sociology
COS Funding Opportunities	Lebib Yalkın Yayınları Mevzuat Bankası	RSC E-Book Collection
COS Research Support	LexisNexis	SAGE eReference
COS Scholar Universe	LWW Doody's Core Title Collection	SPIE Digital Library
CSA Technological Research	Mary Ann Liebert	Springer Protocols
Economist Intelligence Unit Country Report & ViewsWire	Masters of Architecture	SpringerImages
EHRAF World Cultures & EHRAF Archeology	McGraw Hill Tıp Veritabanları	The Europa World of Learning
Emerald E-Book Collections	MD Consult	The Foreign Broadcast Information Service Daily Reports (FBIS)
Encyclopedia of Life Sciences	Morgan & Claypool E-Books	The Scientist dergisi
EndNote Deneme Sürümü	MyiLibrary	Thieme Science of Synthesis
Enerdata: Global Energy Market Data	Oxford Medical Handbooks Online	University of California Press Journals (CALIBER)
Engineering Village	Oxford Reference Online	Wilson OmniFile Fulltext
Europa World Plus	Palgrave Macmillian Journals Online	World Who's Who

Abonelik ve satın alma işlemleri tamamlanan 9 veritabanının duyuruları yapılmış; bu veritabanları Kütüphane'nin Web sayfasında kullanıcıların erişimine sunulmuştur.

Veritabanı abonelik/satın almalarından önce yapılan değerlendirmelerde dikkate alınmak üzere, kullanıcıların veritabanları hakkındaki görüşlerini iletebilecekleri **“Denemeye Açılan Veritabanları Değerlendirme Formu”** oluşturularak Web sayfasına eklenmiştir.

“Dergi Depo İstek Formu” dış kullanıcıların da kullanımına sunulmuş, bu amaçla ilgili sayfada güncelleme çalışmaları yapılmıştır. Depoda yer alan ciltli dergilerden 1.560'ı kullanıma sunulmuştur.

3.497 dergi ciltletilmiş, teknik işlemleri tamamlanarak kullanıma sunulmuştur. Ciltli dergiler Kütüphane Otomasyon Sistemi üzerinden ödünç vermeye başlanmıştır.

Üniversite'nin ödül yönetmeliği gereğince 31 Mart - 31 Aralık 2009 tarihleri arasında atıf indekslerinden 602 yayın taraması yapılmıştır.

Sürelî Yayınlar ve Elektronik Kaynaklar Birimi'nden, bu yıl başlatılan ve uygulamaları devam etmekte olan Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kütüphanesi Hizmet Pazarlama Projesi'ne üç, Ankara Yenilikçi Kütüphane Girişimleri Grubu çalışmalarına ise iki kütüphaneci ile destek verilmektedir.

Referans Hizmetleri

Üniversitemiz'in abone olduğu elektronik dergilerden tam metin makale kullanımı 1.407.834'e, elektronik referans veritabanlarının kullanımı 156.993'e, elektronik kitap veritabanlarının kullanımı ise 209.538'e ulaşmıştır.

Kullanıcıların kütüphane kaynaklarından ve hizmetlerinden daha etkin biçimde yararlanabilmelerini sağlamak amacıyla; Bölümler'den gelen istekler doğrultusunda 130 lisans/yüksek lisans öğrencisine elektronik kaynakların kullanımına yönelik eğitim verilmiştir.

Üniversitemiz tarafından 11 Eylül 2009 tarihinde düzenlenen Aramıza Hoşgeldiniz Programı çerçevesinde 1.085 yeni öğrencimiz ile çeşitli tarihlerde ilk ve orta öğretim kurumlarından gelen toplam 55 öğrenci için Kütüphane tanıtım turları düzenlenmiştir.

Raf Hizmetleri

1.138.000 kişi Kütüphane'yi kullanmıştır.

1.062 adet kitap ciltletilmiştir.

Bilgisayar Teknolojileri

Millennium otomasyon sistemi için yeni kullanıcı lisansları alınarak daha çok personelin aynı anda sistemi kullanması mümkün hale getirilmiştir. Şu anda 35 terminalden aynı anda hizmet verilebilmektedir.

Üniversitemiz'e bu yıl kayıt yaptıran 4.722'si Ankara Yerleşkesi'nde, 592'si Kıbrıs Yerleşkesi'nde olmak üzere toplam 5.314 öğrencinin kayıtları Millennium otomasyon sistemine aktarılmıştır.

Kütüphane genelinde 18'i kullanıcıların veritabanlarına erişim sağladığı, 20'si personelin iş amaçlı kullandığı 38 bilgisayar yenilenmiştir. Kullanıcıların hizmetine sunulan bilgisayar sayısı 60'tır.

Kütüphanemiz'de ödünç verme ve envanter işlemlerinde kullanılması planlanan RF-ID uygulamaları için pilot çalışma başlatılmış, UHF tabanlı RF-ID teknolojileri kullanılarak ilk uygulamalar Rezerv bölümünde denenmeye başlanmıştır.

Diğer Üniversite/Kurum Kütüphaneleri ile İlişkiler

Kütüphanelerarası Ödünç Verme (ILL) işlemlerinin tamamı Kütüphanelerarası İşbirliği Takip Sistemi (KİTS) aracılığı ile yapılmış; bu sistemle 2.394 kitap ödünç verilmiştir. 619 makale isteğinin ise 356'sı KİTS, 263'ü web sayfamız üzerinden alınmış, fotokopiler istek sahiplerine iletilmiştir. 2008 yılında oluşturulan ANKOS Veritabanı Değerlendirme Çalışma

Grubu'nda etkin görev alınarak, veritabanı alımlarında ANKOS'a destek verilmeye devam edilmiştir.

Ankara, Atılım, Bilkent, Gazi, Hacettepe, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversiteleri, TODAİE ve MTA ile karşılıklı protokol imzalanmıştır.

Ankara Üniversitesi Bilgi ve Belge Yönetimi Bölümü'nden 5 öğrenci stajlarını Kütüphanemiz'de tamamlamışlardır.

.

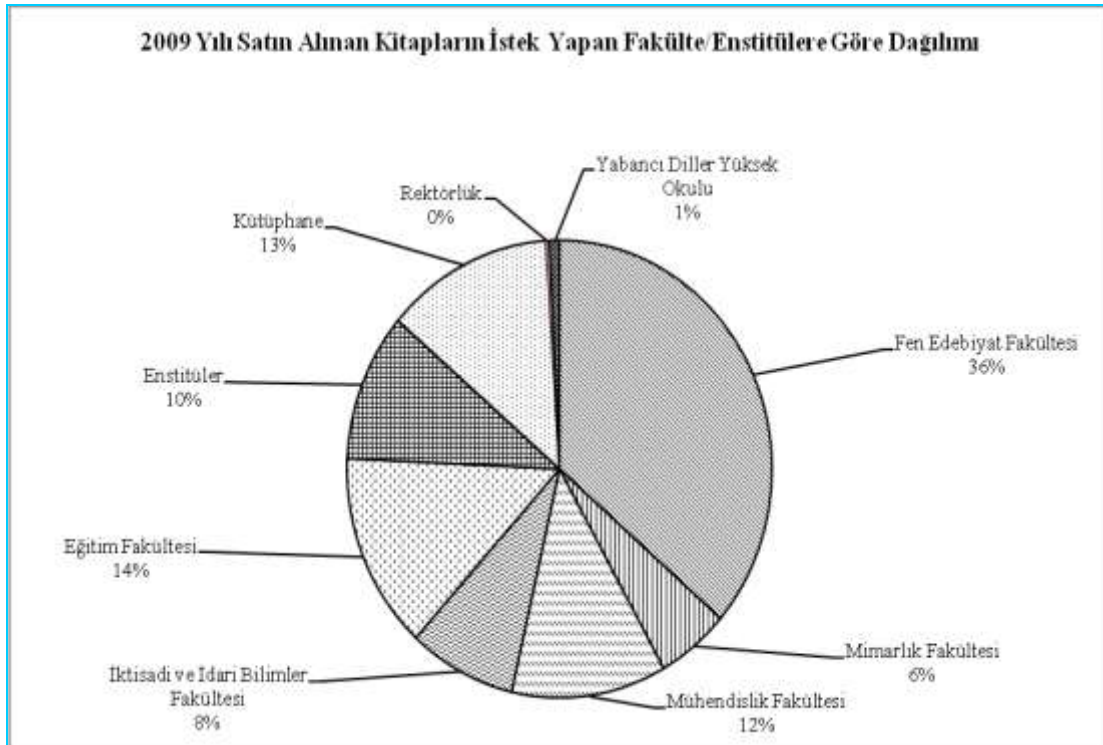
Tablo 24: Sayılarla ODTÜ Kütüphanesi

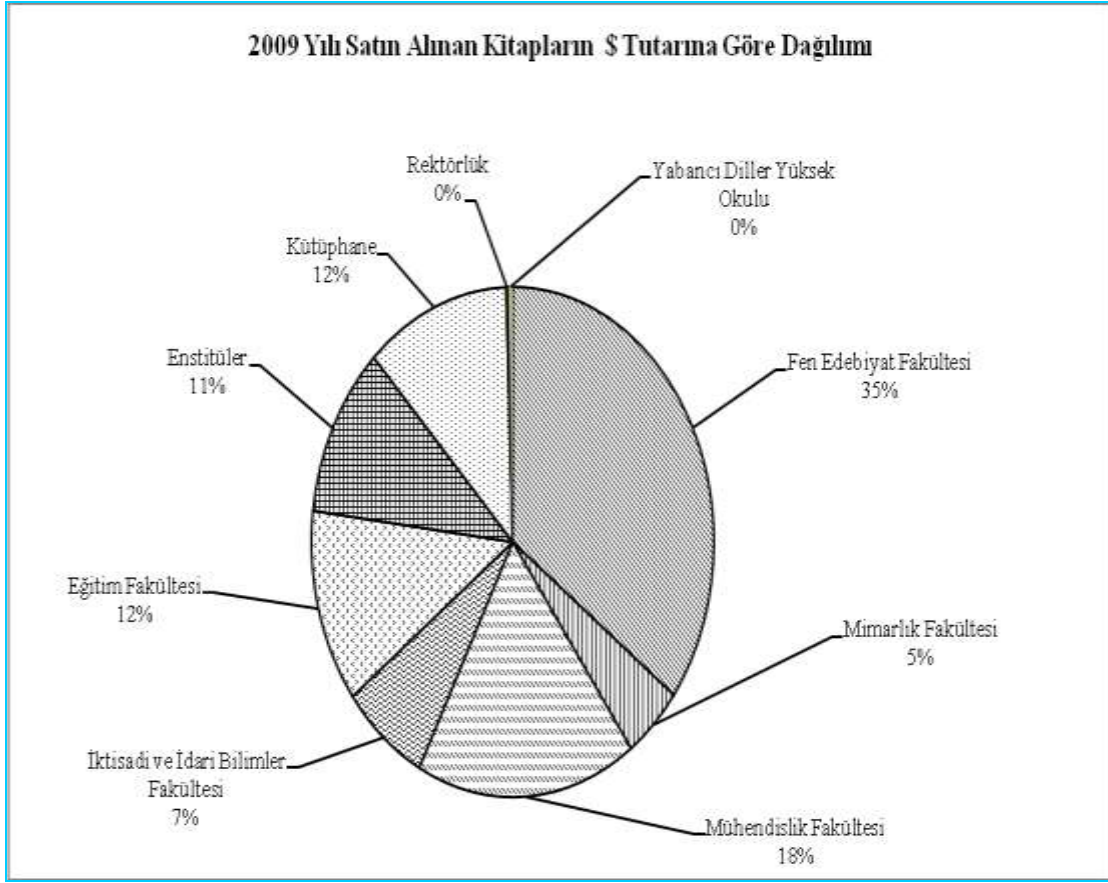
AÇIKLAMA	2005	2006	2007	2008	2009
Basılı Kitap	321.990	337.322	357.492	382.040	406.591
Koleksiyona Eklenen Basılı Kitap	11.340	21.687	20.170	24.548	24.551
Satın Alınan Kitap	9.297	18.857	18.129	22.347	21.230
Bağış Kitap/Tez	2.043	2.830	2.041	2.201	3.321
Elektronik Kitap			56.119	71.256	76.630
Koleksiyona Eklenen Elektronik Kitap			11.772	3.905	5.374
Basılı/Elektronik Tez			14.421/ 3.699	15.322/ 4.600	16.222/ 5.500
Koleksiyona Eklenen Basılı/Elektronik Tez	862 / 862	830	685	901	900
Ciltli Dergi	163.264	165.196	167.157	170.270	173.767
Basılı Dergi Aboneliği	1.268	1.274	1.274	1.258	1.249
Bağış/Değişim Dergi	199	201	201	190	192
Elektronik Dergi	22.844	24.355	37.000	50.537	56.158
Veritabanı			78	128	132
Multimedya (DVD, Video Kaset)	343	407	417	477	498
OPAC Erişimi	4.070.8 41	5.063.290	1.891.728	2.743.596	2.549.972
Kişisel Bilgisayar	120	111	108	111	120
Veritabanı Eğitimi (Grup/Kişi)	52/ 2.000	52/2.500	55/3.100	140/2.829	6/130
Elektronik Tez Kullanımı			69.027	58.018	44.122
Kütüphane Tanıtım Turu/Katılımcı Sayısı	51/ 1.230	50/1.205	52/2.000	50/1.010	52/1.140
Uzun Süreli Ödünç Verilen Kitap	252.447	288.754	281.640	301.625	298.110

Kısa Süreli Ödünç Verilen Kitap	101.135	54.020	89.448	94.875	104.627
(Kütüphanelerarası Ödünç Verilen Kitap/Makale	1.887/ 5.591	2.255 / 3.048	1.537/608	1.637/476	2.394/619
Fotokopi	3.533.5 96	3.725.027	4.020.608	4.249.713	3.793.422
Toplantı Salonlarının Kullanımı (Saat)	1.987	2.710	2.900	2.323	*550
Oturma Kapasitesi			1.144	1.144	1.144
Kapı Giriş			1.052.403	922.764	1.138.000
Personel	49	44	58	56	63

* Solmaz İzdemir Konferans Salonu'nda yapılan tadilat çalışmaları nedeniyle kullanım az olmuştur.

KİTAP SATIN ALIMI DAĞILIMLARI





Tablo 25 : YILLARA GÖRE ELEKTRONİK KAYNAK KULLANIM İSTATİSTİKLERİ

TAM METİN DERGİ VERİTABANLARINDAN TAM METİN İNDİRİM SAYILARI

Veritabanı	2005	2006	2007	2008	2009
ABI/INFORM Complete				4.117	8.936
ACM Digital Library	14.707	12.868	11.799	10.576	11.975
ACS Publications	34.920	42.053	37.977	28.412	73.983
AIAA - American Institute of Aeronautics and Astronautics					2.010
AIP - American Institute of Physics	18.633	18.351	20.531	23.943	24.755

Academic Search Complete	145.370	107.647	92.699	47.408	42.056
ALPSP	54	464	394	1.359	
ASCE Research Library	6.326	9.719	7.224	2.192	9.277
ASME Digital Library					2.403
ASTM Digital Library (Journals)					361
Annual Reviews			2.072	2.584	6.688
Blackwell Synergy*	29.008	43.185	51.375	17.633	
Business Source Complete				70.402	47.770
Cambridge Journals Online	5.887	6.408	7.209	7.746	8.249
Columbia International Affairs Online - CIAO					2.642
Computer & Applied Sciences Complete					7.946
EDP Sciences				483	734
EconLit with Full Text*					3.269
Emerald Management Xtra	4.829	7.953	8.030	8.562	10.047
Environment Complete					5.428
Health Source: Nursing/Academic Edition					7.510

Humanities International Complete					9.064
IEL - IEEE/IEL Electronic Library	74.876	72.834	80.972	86.293	79.404
IOP - Institute of Physics	13.376	14.477	11.472	9.740	17.888
JSTOR (ASI, ASII, ASIII, ASIV, BioSci, HGS)	39.212	124.170	190.558	180.075	177.386
Legal Collection					12.455
Library & Information Science Abstracts with Full Text					9.154
Literature Online				370	905
Lyell Collection				179	1.433
Nature Publishing Group		55.477	48.750	44.759	64.117
Oxford Journals Online	11.491	18.660	15.595	18.860	19.280
Periodicals Archive Online – PAO (I-VII)	4.794	3.586	2.616	3.644	3.782
PNAS- Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America				3.287	3.401
PsycARTICLES	13.691	16.596	8.834	4.502	4.761
Professional Development Collection					14.810
Psychology and Behavioral Sciences Collection					12.767

Project MUSE			7.071	9.997	8.891
Royal Society Excellence in Science				581	499
Regional Business News					19.363
Religion and Philosophy Collection					15.389
Royal Society of Chemistry			7.877	6.472	10.401
SAGE Journals Online		18.135	24.548	22.891	25.705
Science Online		6.090	5.958	7.034	5.517
ScienceDirect	263.529	296.810	328.473	393.438	446.064
SIAM-The Society for Industrial and Applied Mathematics	963	698	493	399	282
SPORTDiscus with Full Text				2.272	7.725
SpingerLink	31.973	29.956	40.051	46.120	59.012
Taylor & Francis Online Journals	29.003	37.361	7.270	43.376	36.381
Wiley InterScience	29.939	33.785	33.689	49.663	65.959
Toplam	772.581	977.283	1.053.537	1.159.369	1.407.834

* “ALPSP” 2009 yılında aboneliğine son verilmiştir.

* “Blackwell Synergy” 2009 yılı temmuz ayında Wiley Interscience ile birleşmiştir.

* “Columbia International Affairs Online-CIAO” daha önce tam metin referans veritabanları altında değerlendirilirken 2009 yılında tam metin dergi veritabanları arasında değerlendirmeye alınmıştır.

* “EconLit with Full Text” mayıs 2008’de tam metin versiyonuna geçilmiştir. 2009 yılında tam metin dergi veritabanları arasında değerlendirilmiştir.

Tablo 26: BİBLİYOGRAFİK REFERANS VERİTABANLARINDA TARAMA SAYILARI

Veritabanı	2005	2006	2007	2008	2009
Compendex		5.133	2.230	1.738	
EconLit with Full Text*	9.547	13.130	22.905	14.808	
ERIC	26.747	38.043	49.405	83.485	84.253
GeoRef				16.435	29.362
GeoRef In Process					13.615
GreenFILE					31.187
Global Books In Print					3.559
ISI Proceedings*					
Journal Citation Reports					12.085
MathSciNet	59.581	63.424	58.020	75.896	81.863
MEDLINE					33.532
Philosopher's Index	2.141	2.218	11.742	41.449	31.295
PsycINFO	15.457	26.363	19.119	14.554	8.678
Public Administration Abstracts					23.115
SciFinder Scholar	10.307	12.134	10.138	30.218	27.898
SCOPUS		17.477	17.536	19.013	43.091
SocINDEX with Full Text*			36.148	4.207	
SPORTDiscus with Full Text*					
The Serials Directory					33.998
ULRICH's Periodicals Directory					4.319
Web of Science	126.340	151.751	175.915	193.065	227.954
Toplam	250.120	329.673	403.158	494.868	689.804

*“EconLit with Full Text” 2009 yılında tam metin dergi veritabanları arasında değerlendirilmiştir.

* “ISI Proceedings” ağustos 2009’da EKUAL kapsamında erişimimize açılmıştır. Ağustos-aralık ayları arasında hiç kullanım olmamıştır.

* “SocINDEX with Full Text” 2009 yılında çok formatlı veritabanı olarak değerlendirilmiştir.

* “SPORTDiscus with Full Text” tam metin versiyonuna geçildiği için veritabanı tam metin dergi veritabanları içinde değerlendirilmeye başlanmıştır.

Tablo 27: Tam Metin Referans Veritabanlarından Tam Metin İndirim Sayıları

Veritabanı	2005	2006	2007	2008	2009
Accounting & Tax with Standards				388	156
ASTM Digital Library (Standards)				1.462	2.041
Blackwell Encyclopedia of Sociology					170
Blackwell Reference Online					1.684
Book Index with Reviews					8.267
CHEMnetBASE	241	272			
Columbia International Affairs Online - CIAO*				3.433	
CQPress Electronic Library				116	338
Dissertations and Theses	14.774	13.619	16.926	17.120	22.692
DynaMed					3.635
EconLit with Full Text				1.249	
Encyclopedia Britannica Online		8.523	4.475	8.175	3.276
ENGnetBASE	17.972	50.697	339		
Entrepreneurship				387	294
EOLSS-Encyclopedia of Life Support Systems					22.401
Factiva + EUR-Lex			3.230	15.402	5.001
GMID-Global Markets Information Database				2.189	2.707
History Reference Center					16.437
ISI Emerging Markets*	24.121	1.721	3.338	4.665	
ISO - The International Organization for Standardization				1.768	1.430
International Encyclopedia of Communication					86
Kirk-Othmer Encyclopedia of Chemical Technology	2.817	1.975	1.157	398	481
Knovel					3.849
MasterFILE Premier					26.484

Oxford Art Online	745	628	505	455	362
Oxford Reference Online	816	4.826	1.172	3.395	3.176
Oxford English Dictionary	7.929	9.139	10.817	24.773	23.373
OxResearch				105	134
Palgrave Dictionary of Economics				2.190	617
Redhouse 3. Jenerasyon İngilizce-Türkçe-İngilizce CD Sözlük					6.787
SAGE Reference Online*					402
Snapshots Series				16	20
SourceOECD				992	629
Testing & Education Reference Center	1.045	517	441	254	64
Toplam	70.460	91.917	42.400	88.932	156.993

* “Columbia International Affairs Online-CIAO” 2009 yılında tam metin dergi veritabanları arasında değerlendirmeye alınmıştır.

* “ISI Emerging Markets” 2009 yılında istatistik veritabanları arasında değerlendirmeye alınmıştır.

* “Sage Reference Online” ekim-aralık verilerini kapsamaktadır.

Tablo 28: Tam Metin Kitap Veritabanlarından Tam Metin İndirim Sayıları

Veritabanı	2005	2006	2007	2008	2009
Ebrary*	15.156	22.805	15.961	9.065	87.466
Ebrary E-Reference				2.657	460
Ebrary Online Sheet Music Collection				1.376	3.693
Elsevier E-Books				30.919	22.493
Safari Books Online		18.591	19.291	32.800	65.714
Springer E-Books			9.776	28.256	29.576
Taylor & Francis E-Books					136
Toplam	15.156	44.686	45.028	105.073	209.538

*”Ebrary” istatistik formatı değişmiştir.

Tablo 29: İstatistik Veritabanlarından Veri İndirim Sayıları

Veritabanı	2007	2008	2009
CEIC Russia Premium			1.433
DSI Data Service & Information	4.560	8.349	13.979
IMF (DOT & BOT)		458	
ISI Emerging Markets*			1.123
UN Comtrade Database		1.726	1.975
Toplam	4.560	10.533	18.510

* “ISI Emerging Markets” daha önce tam metin referans veritabanları arasında değerlendirilirken 2009 yılında istatistik veritabanları arasında değerlendirilmeye başlanmıştır. Bu nedenle önceki yıllara ait veriler bu tabloda kullanılmamıştır.

Tablo 30: Gazete Veritabanlarından Tam Metin İndirim Sayıları

Veritabanı	2007	2008	2009
Library PressDisplay	4.560	8.912	7.794
Newspaper Source			53.527
Toplam	4.560	8.912	61.321

Tablo 31: Çok Formatlı Veritabanlarından (E-Kitap+E-Dergi+E-Referans) Tam Metin İndirim Sayıları

Veritabanı	2007	2008	2009
Education Research Complete		5.802	15.787
International Security & Counter-Terrorism Reference Center (ISCTRC)*		502	25.623
MIT CogNET		1.087	685
SocINDEX with Fulltext*	5.030	3.747	7.372
Toplam	5.030	11.138	49.467

* “ISCTRC” 2008 kullanım istatistiği son dört ayı kapsamaktadır.

* “SocINDEX with Full Text” temmuz 2008’de tam metin versiyonuna geçilmiştir. Kullanım istatistiği 2008 yılının ilk altı ayını kapsamaktadır. 2009 yılında çok formatlı veritabanları altında değerlendirilmeye başlanmıştır.

c. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 32: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	112	340	128
Slayt makinesi		62	
Tepegöz		337	2
Episkop			
Barkot Okuyucu	7		
Baskı makinesi	27		
Fotokopi makinesi	224		
Faks	94		
Fotoğraf makinesi	9	169	24
Kameralar		187	47
Televizyonlar	93	103	11
Tarayıcılar	23	8	11
Müzik Setleri	7	28	
Mikroskoplar		446	62
DVD ler		28	

4. İnsan Kaynakları

a) Akademik Personel

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 12.4.1999 tarih ve 8079 sayılı yazısı uyarınca, 78 sayılı Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde birimlere tahsis edilen kadrolardan boş bulunanların 16.7.1999 tarihi itibarıyla; Rektörlük bünyesine çekilmiş olması ve atama yapıldıkça kadroların ilgili birimlere aktarılması sonucu kadroların verimli olarak kullanımı sağlanmış olup, 190 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca önceki yıllarda yapılan;

- **Kadro İhdası**
- **Saklı Kadroların Serbest Bırakılması**
- Serbest ve Dolu Kadrolarda Derece Değişikliği isteminde bulunulmasına gerek kalmamıştır.
- **Serbest ve Boş Kadrolarda Unvan ve/veya Derece Değişikliği;** okutman kadrosuna ihtiyaç duyulması nedeniyle; 6 adet araştırma görevlisi ve 4 adet uzman kadrosuna karşılık 10 adet okutman kadrosu alınmıştır.
- **Serbest Kadrolara Açıkta Atama İzni Alınması;** İhtiyaç duyulan öğretim üyesi kadrolarına Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'ndan gerekli izinler alınmış olup, Bütçe Kanunu uyarınca profesör, doçent ve yardımcı doçent unvanları dışında kalan 2008 yılında emeklilik, ölüm, istifa veya nakil yoluyla ayrılan öğretim elemanı sayısının %25 kadar (Öğretim Gör., Okutman, Uzman, Eğitim Öğretim Plancısı, Çevirici olmak üzere toplam 35), Araştırma Görevlisi kadroları için 2008 yılında ayrılan sayısı kadar (205) toplam 240 açıktan atama ve naklen atama yapmak üzere atama izni alınmıştır.

- **Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Öğretim Elemanları;** Üniversitemizin çeşitli birimlerinde çalıştırılmak üzere uzatım veya yeni görevlendirme şeklinde toplam **49** yabancı uyruklu öğretim elemanı için izin talebinde bulunulmuş, tamamına izin verilmiş ve 2009 yılında tamamı görev almış olup, 31.12.2009 tarihi itibari ile görev başında **49** Yabancı uyruklu öğretim elemanı bulunmaktadır.
- 2008-2009 ders yılında 1 öğretim elemanı, 2547 sayılı Kanunun 40/b maddesine göre diğer üniversitelerde tam zamanlı olarak görevlendirilmiştir.

Tablo 33: Akademik kadro ve mevcutlara ilişkin bilgiler (31/12/2009 itibariyle)

Kadro Ünvan	Toplam Kadro	Saklı Kadro	Serbest Kadro	Dolu Kadro	Doluluk Oranı %
Profesör	489		489	389	80
Doçent	287		287	132	46
Y.Doçent	339	22	317	265	84
Öğrt. Gör.	324		324	215	66
Okutman	149		149	115	77
Araş. Gör.	1.276	176	1.100	726	66
Uzman	137		137	77	56
Eğitim Öğretim Pl.	2		2	1	50
Çevirici	2		2	2	100
Toplam	3.005	198	2.807	1.922	68

Tablo 34: Görev Unvanlarına Göre Bölümlerin Akademik Personel Sayıları (31/12/2009 Tarihi İtibariyle)

BÖLÜMLER	PROF.	DOÇ.	Y.DOÇ.	Ö.GÖR.	OKUT.	A.GÖR.	UZMN.	EÖPL	ÇCRM	TOP.
Mimarlık Bl.	7	11	14	8		13	1			54
Şehir ve Bölge Planlama Bl.	4	9	3	1		14				31
Endüstri Ürünleri Tasarımı Bl.		2	3	6		10	2			23
	11	22	20	15		37	3			108
Biyoloji Bl.	16	4	4			18	1			43
Kimya Bl.	32		6	1		40	2			81
Tarih Bl.	2	2	4	1	1	2				12
Matematik Bl.	17	1	9	5		32				64
Felsefe Bl.	3	3	3	1		7				17
Fizik Bl.	35	9	8	2		35	3			92
Psikoloji Bl.	9	2	4	1		7				23
Sosyoloji Bl.	7	5	4	3		6				25
İstatistik Bl.	2		2	5		8				17
	123	26	44	19	1	155	6			374
Siyaset ve Kamu Yönetimi Bl.	3	1	15	2		11				32
İktisat Bl.	11	3	11	2		16				43
Uluslararası İlişkiler Bl.	8	4	6	2		11				31
İşletme Bl.	5	4	6	2		11				28
Maliye Bl.										
Çalışma Ekonomisi ve End. İliş. Bl.	1									1
Ekonometri Bl.										
	28	12	38	8		49				135
Bilgisayar ve Öğr. Tekn. Eğt. Bl.	1	3	1	3	1	9	1			19
Eğitim Bilimleri Bl.	5	3	5	2		6				21
İlköğretim Bölümü	1	4	4	1		12				22

Yabancı Diller Eğitimi Bl.	5	3	7	11		9				35
Beden Eğitimi ve Spor Bl.	1	1	2		1	2				7
Ortaöğr. Fen ve Mat. Alan. Eğt. Bl.	2		8	2		10				22
	15	14	27	19	2	48	1			126
Havacılık ve Uzay Mühendisliği Bl.	8	2	7			13				30
İnşaat Mühendisliği Bl.	22	18	19	5		47	2			113
Jeoloji Mühendisliği Bl.	14	3	3			11	1			32
Kimya Mühendisliği Bl.	19	4	1	3		22	2			51
Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bl.	35	10	11	2	1	39				98
Çevre Mühendisliği Bölümü	8	1	1	3		8	1			22
Mühendislik Bilimleri Bl.	8	1	7			5				21
Gıda Mühendisliği Bl.	11	2	3			14	1			31
Endüstri Mühendisliği Bl.	8	4	8	2		14				36
Makina Mühendisliği Bl.	29	3	13	3		44	2			94
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bl.	16	1	2			20	3			42
Maden Mühendisliği Bl.	6	3		1		13				23
Petrol ve Doğal Gaz Mühendisliği Bl.	5					8	1			14
Bilgisayar Mühendisliği Bl.	12	4	5	6		20	1			48
	201	56	80	25	1	278	14			655
Sosyal Bilimler Enstitüsü		1				12				13
Fen Bilimleri Enstitüsü	1			2		15				18
Deniz Bilimleri Enstitüsü	7	1	3			2				13
Enformatik Enstitüsü	2	2	8	2	1	27	1			43
Uygulamalı Matematik Enstitüsü			5			8				13
Temel İngilizce Bl.				120	62	1	1			184
Modern Diller Bl.				38	40	1				79
				158	102	2	1			263
Meslek Yüksek Okulu	1			4						5
Rektörlük			1	3	8	90	51	1	2	156
TOPLAM	389	134	226	255	115	723	77	1	2	1.922

Tablo 35: Fakülteler İtibarı İle Öğretim Üyesi-Araştırma Görevlisi Oranları (Görev Ünvanları ve görev yerlerine göre)

Fakülteler	Araş.Gör.	Öğretim Üyesi	Öğr.Gör. ve Okutman	Araş.Gör. Öğrt.Üyesi	Öğrenci (Öğr.Üy.+Öğr.Gör.+Ok.)
Fen Ed. Fak.	155	193	20	0,80	9,79
Mimarlık Fak.	37	53	15	0,70	9,72
Müh. Fak.	278	337	26	0,82	15,97
İk.İd.Bil.Fak.	49	78	8	0,63	20,90
Eğitim Fak.	48	56	21	0,86	20,61
Toplam	567	717	90	0,79	14,78
Deniz Bil.Ens.	2	11		0,18	-
Enfor. Enst.	27	12	3	2,25	-
Uyg.M.Enst.	8	5	-	1,60	-
Meslek Y.O.	0	1	4	-	-
Diğer	119	3	273	39,67	-
Genel toplam	723	749	370	0,97	-

(*) Fen Bilimleri + Sosyal Bilimler Enstitüleri ile Meslek Yüksek Okulu kadrolarında olup, hizmet amaçlı olarak Rektörlüğe bağlı birimlerde görev yapan öğretim elemanı sayılarıdır.

Üniversitemizde 2009 yılı içinde değişik unvanlara yükseltilen ve dışarıdan ataması yapılan akademik personel sayısı toplam 413'dür.

Tablo 36: 31 Aralık 2008 - 31 Aralık 2009 Tarihleri Arasında Ünvana Yükseltilen Ve Yeni Atanan Öğretim Elemanı Sayıları

	Ünvana Yükselen	Dışarıdan Yeni Atanan	Toplam
PROFESÖR	18	1	19
DOÇENT	35		35
Y.DOÇENT	42	17	59
ÖĞRT. GÖR.	24	13	37
OKUTMAN		22	22
ARAŞ.GÖR		222	222
UZMAN		19	19
TOPLAM	119	294	413

2008-2009 öğretim yılı I. döneminde, Öğretim Elemanlarımızdan 19'u ODTÜ dışında farklı kurumlarda görevlendirilmişlerdir. Burslu olarak ise toplam 3 Araştırma Görevlisi yurtdışına gönderilmiştir.

Tablo 37: 2008-2009 Ders Yılı I. Döneminde Ders Vermek Üzere Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Öğretim Elemanları

Bölümü	Prof.	Doç.	Y.Doç.	Öğrt.Gör.	Toplam
Matematik Bl.	1				1
Fizik Bl.	1	1			2
Psikoloji Bl.		1			1
Sosyoloji Bl.	1				1
Tarih Bl.			1		1
End. Ürn. Tas. Bl.		1			1
Mimarlık Bl.		1			1

Makine Müh. Bl.	1				1
İnşaat Müh. Bl.			1		1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yön.		1	2		3
Çalışma Eko. End. İliş.Bl.	1				1
İşletme Bl.	1		1		2
Ortaöğr. Fen ve Mat. Alan. Eğt. Bl.		1	1		2
Yabancı Diller Eğitimi Bl.				1	1
Meslek Yüksekokulu					
Toplam	6	6	6	1	19

Tablo 38: Burslu Olarak Yurt Dışına Gönderilen Araştırma Görevlilerinin Dökümü

G İ D E N							Göreve dönen	Geri dönmeyen (İlişkisi kesilen, başarısız, vefat)	Burslu izni devam eden	Ücretli/ Ücretsiz izni devam eden	Toplam
Bölüm	2005	2006	2007	2008	2009	Toplam					
Mimarlık Bl.			1			1	11	2	1	1	15
Şehir.Böl.Plan.Bl.			3			10	6	1	3		10
End.Ürün.Tas. Bl.				1	1	2	6	1	2		9
	0	0	4	1	1	13	23	4	6	1	34
Biyoloji Bl.							3	1			4
Kimya Bl.			1		1	2	1		2		3
Tarih Bl.							2	1			3
Matematik Bl.							1	2			3
Fizik Bl.							2	1			3
Psikoloji Bl.		1		1		2	3		2		5
Sosyoloji Bl.		1			1	2	2	2	2		6
İstatistik Bl.							5	2			7
	0	2	1	1	2	6	19	9	6	0	34
Siy.Bil.Kam.Yön.	3		1	1	1	6	8	2	3	4	17
İktisat Bl.	3					3	7	1		5	13
Uluslararası İliş.	2					2	10			3	13
İşletme Bl.							5	4		1	10
Maliye Bl.							2				2
Çalış.Ekono. Bl.							1				1
	8	0	1	1	1	11	33	7	3	13	56
İlköğretim Bl.						3	2	1			3
Orta. Öğ.Fen ve Mat.Alan.Eğt.Bl.					1	1	3		1		4
Eğitim Bilimleri						1	1				1

Bil.ve Öğ.Tek.Bl.	1					3	2			1	3
Yab.Dil.Eğitimi						5	3	1		1	5
Beden Eğitimi Bl.						2	2				2
	1	0	0	0	1	15	12	2	1	2	18
İnşaat Müh. Bl.							8	2		1	11
Jeoloji Müh. Bl.							3				3
Kimya Müh.							1				1
Elek.Elekt.Müh.							4	2		2	8
Gıda Müh. Bl.		1				1	3	1	1		5
Endüstri Müh. Bl.							3	1			4
Metalurji Müh.							1				1
Maden Müh. Bl.							1				1
Bilgisayar Müh.							3	1			4
Pet.ve Doğal Gaz Müh. Bl.					1	1			1		1
	0	1	0	0	1	2	27	7	2	3	39
Sosyal Bil. Enst.							4	1			5
Fen Bil. Enst.								1			1
Enformatik Enst.							1	1			2
Uygulamalı Mate.										1	1
Deniz Bil. Enst.							1				1
	0	0	0	0	0		6	3	0	1	10
TOPLAM	9	3	6	3	6	27	119	33	19	20	191

Yabancı uyruklu sözleşmeli öğretim elemanları; Üniversitemizin çeşitli birimlerinde çalıştırılmak üzere uzatım veya yeni görevlendirme şeklinde toplam 49 yabancı uyruklu öğretim elemanı için izin talebinde bulunulmuş ve 2008 yılında görev almışlardır. 31.12.2009 tarihi itibari ile görev başında **49** Yabancı uyruklu öğretim elemanı bulunmaktadır.

Tablo 39: 31/12/2009 itibariyle Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Sayısı

Birim	Profesör	Doçent	Y.Doçent	Diğer	Toplam
Fen Ed. Fak.	7 (008)	2 (002)	8 (009)	1 (001)	18 (020)
Mimarlık Fak.		0 (002)	2 (000)	1 (001)	3 (003)
Müh. Fak.	1 (001)		1 (002)		2 (003)
İk.İd.Bil.Fak.			1 (002)	0 (001)	1 (003)
Eğitim Fak.	2 (001)		1 (000)	2 (002)	5 (003)
Dz.Bil. Enst.					
Uyg.M.Enst.	2 (002)				2 (002)
Sosyal Bil.Ens		1 (000)	2 (002)	2 (001)	5 (003)
Enfor. Enst.			1 (001)		1 (001)
YDYO				11 (012)	11 (012)

Rektörlük				1 (001)	1 (001)
Toplam	12 (012)	3 (004)	16 (016)	18 (019)	49 (051)

Parantez dışındaki rakamlar 31/12/2009 tarihinde görevli olan yabancı uyruklu öğretim elemanı sayılarıdır.

Parantez içindeki rakamlar ise 2008 yılı içinde görev yapan yabancı uyruklu öğretim elemanı sayılarıdır.

Tablo 40: Birimler İtibarı İle Serbest Kadroların Dolu-Boş Durumu

DOLU KADROLAR

BİRİM	PROF.	DOÇ.	Y.DOÇ.	ÖĞR. GÖR.	OKUT.	ARAS. GÖR.	UZMAN	ÇEVİ.	EĞT.Ö.PL.	TOPLAM
FEN EDEBİYAT	123	25	53	11		154	5			371
MİMARLIK	11	22	21	12		38	4			108
MÜHENDİSLİK	201	53	96	11		279	14			654
İK.İD.BİL.F.	28	12	41	4		49				134
EĞİTİM	15	16	33	11		48	1			124
SOSYAL BİL. E.		1				23				24
FEN BİL. E.	1		2	1		24				28
DENİZ BİL. E.	8	1	3			2				14
UYG.MAT.EN.			5			8				13
ENFORMATİK E.	2	2	9	1		36	1			51
YABANCI DİL.				159			1			160
MESLEK Y.O.			2	5		65				72
REKTÖRLÜK					115		51	1	2	169
TOPLAM	389	132	265	215	115	726	77	1	2	1.922

BOŞ KADROLAR

O.D.T.Ü.	PROF.	DOÇ.	Y.DOÇ.	ÖĞR.GÖR.	OKUT.	ARAŞ.GÖR.	UZMAN	ÇEVİ.	EĞT.Ö.PL.	TOPLAM
REKTÖRLÜK	100	155	52	109	34	374	60		1	885

NOT: Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitüleri ile Meslek Yüksek Okulu ve Rektörlük kadrolarında bulunan öğretim elemanları, görev yaptıkları birimlerin dolu sayısına eklenmiştir.

2009 yılında ayrılan Öğretim Elemanı sayıları ise aşağıda verilmiştir.

Tablo 41: 1 Ocak 2009 - 31 Aralık 2009 Tarihleri Arasında Ayrılan Öğretim Elemanı Sayıları

	Görevden Çekilen	Görev Süresi Biten	İstifa	Statü Değişikliği (idari kd. Atama)	Emekli	Naklen Ayrılan	Toplam
PROFESÖR					11		11
DOÇENT			1		1		2
Y.DOÇENT			5		1		6
ÖĞRT. GÖR.	1		6		8		15
OKUTMAN		1	2		1	1	5
ARAŞ.GÖR		31	76	2	1	9	119
UZMAN			2				2
ÇEVİRİCİ							
TOPLAM	1	32	92	2	23	10	160

b) İdari Personel

Üniversitemizde Özel Bütçe kapsamında 1251 dolu 960 boş ve Döner Sermaye'ye ait 4 dolu 10 boş kadro olmak üzere toplam 2225 memur kadrosu mevcuttur.

Üniversitemize memur kadrolarına açıktan atanmalarda kullanılmak üzere 2008 yılında süreçleri başlatılmış olup ancak sonuçlandırılmayan 43 adet kadronun süreçleri 2009 yılında tamamlanmıştır. Bu kadrolardan 14 adet çeşitli unvanlarda personel ÖSYM tarafından yapılan yerleştirme sonucunda Üniversitemizde göreve başlamışlardır. Kalan 29 adet kadro da 3269 sayılı Uzman Erbaş Kanununa tabii olanlardan uzman erbaş olarak enaz iki yıl süreyle çalışmış olmak şartıyla, sağlık niteliklerini kaybetmeleri veya 45 yaşına girmiş olmaları sebebiyle görev süreleri sona erenler ile kendi istekleri ile sözleşmelerini feshetmiş olanlardan Üniversitemize başvuru yapanlar arasından yapılan mülakatla göreve başlatılmıştır.

2009 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca 2008 yılında emeklilik, ölüm, istifa ve nakil sonucu ayrılan personel sayısının %25'i olan 20 adet kadro ile 30 adet ek kontenjan olmak üzere toplam 50 adet kadroya açıktan atama ve naklen atamalarda kullanılmak üzere izin verilmiştir

2009 KPSS sonuçlarına göre 3 adet Memur, 2 adet Anbar.Memuru ve 5 adet Teknisyen ataması yapılmıştır.

Ayrıca, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 92 ve 97. maddeleri uyarınca 1 adet Bilgisayar İşletmeni atanarak göreve başlamıştır.

2009 yılında 2 adet Memur, 2 adet Bilgisayar İşletmeni, 1 adet Mühendis, 1 adet Kimyager ve 1 adet Psikolog naklen gelerek göreve başlamışlardır.

Üniversitemize 2009 yılında 3269 sayılı Uzman Erbaş Kanununa tabii uzman erbaş olarak enaz iki yıl süreyle çalışmış olmak şartıyla, sağlık niteliklerini kaybetmeleri veya 45 yaşına girmiş olmaları sebebiyle görev süreleri sona erenler ile kendi istekleri ile sözleşmelerini feshetmiş olanlardan Üniversitemize başvuru yapanlar arasından yapılan mülakatla, 7 adet Memur, 4 adet Veznedar, 6 adet Anbar Memuru, 1 adet Teknisyen, 2 adet Bekçi ve 10 adet Şoför olmak üzere toplam 30 adet personel göreve başlatılmıştır.

4046 sayılı Özelleştirme Yasasının 22. maddesi doğrultusunda özelleştirme kanalıyla 1 adet Memur, 1 adet Şoför, 3 adet Tekniker, 12 adet Teknisyen ve 1 Teknisyen Yardımcısı olmak üzere toplam 18 adet personel 2009 yılı içerisinde görevine başlamıştır.

Üniversitemizde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4/B Maddesi uyarınca mevcut olan 68 adet sözleşmeli personel pozisyon vizesi 2009 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 23. maddesi uyarınca 2009 yılı için de geçerli kabul edilmiştir ve bu pozisyonlarda halen 60 kişi çalışmaktadır.

Üniversitemizde Devlet Planlama Teşkilatının Teknolojik Araştırma Sektöründe yer alan on adet “İleri Araştırma Projesinde”, giderleri proje gelirlerinden karşılanmak ve 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4/B Maddesi uyarınca çalıştırılmak üzere 79 adet sözleşmeli personel pozisyonu vize edilmiş ve 24 adedi kullanılmıştır.

Üniversitemizde 4857 sayılı İş Kanununa tabi 292 adet sürekli işçi, 8 adet gemici işçi kadrosu mevcuttur ve toplam 300 kişi çalışmaktadır. Bunun yanı sıra Üniversitemizde ücretleri Döner Sermaye gelirlerinden karşılanmak üzere 22 adet sürekli işçi çalışmaktadır.

Bu faaliyet döneminde 82 personel görevden ayrılmıştır. Son yıllarda görevden ayrılan personel sayısı ve ayrılış nedenleri aşağıda verilmiştir.

Üniversitemizde Özel Bütçe kapsamında 1219 dolu 992 boş ve Döner Sermaye’ye ait 4 dolu 10 boş kadro olmak üzere toplam 2225 memur kadrosu mevcuttur.

Tablo 42: 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu'na Tabi Personel Kadroları

Kadro unvanı	Ankara Yerleşkesi		Deniz Bilimleri Enst.		Üniversite Geneli	
	Kadro sayısı	Dolusu	Kadro sayısı	Dolusu	Kadro sayısı	Dolusu
Genel Sekreter	1		0		1	
Genel Sekreter Yardımcısı	1	1	0		1	1
Yapı İşl.ve Teknik D.Bşk.	1		0		1	
Personel Dairesi Bşk.	1	0	0		1	0
Öğrenci İşleri D. Bşk.	1	1	0		1	1
Sağlık Kül.ve Spor D.Bşk.	1	0	0		1	0
Kütüphane ve Dok.D.Bşk.	1	0	0		1	0
Bilgi İşlem D. Bşk.	1	1	0		1	1
İdari ve Mali İşler D.Bşk.	1	1	0		1	1
Strateji Geliştirme Dai.Bşk.	1	1	0		1	1
Hukuk Müşaviri	1	0	0		1	
Fakülte Sekreteri	5	4	0		5	4
Programcı	26	14	0		26	14
Yüksekokul Sekreteri	2	2	0		2	2
Şube Müdürü	31	26	0		31	26
Kütüphaneci	23	14	1	0	24	14

Enstitü Sekreteri	4	4	1	1	5	5
Ayniyat Saymanı	2	1	1	0	3	1
Sivil Savunma Uzmanı	1	1	0		1	1
Savunma Uzmanı	1	0	0		1	
Bilgisayar İşletmeni	322	248	4	2	326	250
Şef	128	67	2	0	130	67
Antrenör	5	1	0		5	1
Memur	89	78	3	3	92	81
Santral Memuru	5	0	1	0	6	0
Veznedar	24	9	1	0	25	9
Ambar Memuru	45	31	1	1	46	32
Daktilograf	1	0	0	0	1	0
Şoför	103	74	7	2	110	76
Gemi Adamı	0	0	7	0	7	
Fon Saymanı	1	0	0		1	
Yurt Müdürü	13	12	0		13	12
Çocuk Eğitimsi	9	3	0		9	3
Araştırmacı Özelleştirme	47	10	0		47	10
Şef Özelleştirme	25	7	0		25	7
Mali Hizmetler Uzmanı	8	5	0		8	5
Mali Hizmetler Uzman Yrd.	4	0	0		4	
İç Denetçi	5	2	0		5	2
Mühendis	34	29	1	1	35	30
Mimar	13	4	0		13	4
Tekniker	38	33	3	2	41	35
Kaptan	0	0	1	0	1	
Teknisyen	386	277	10	2	396	279
Kimyager	6	2	2	2	8	4
Tabip	34	19	0		34	19
Diş Tabibi	9	4	0		9	4
Psikolog	11	8	0		11	8
Sosyal Çalışmacı	6	1	0		6	1
Fizyoterapist	5	2	0		5	2
Hemşire	24	14	1	0	25	14
Eczacı	1	0	0		1	
Diyetisyen	3	0	0		3	

Biyolog	2	2	0		2	2
Sağlık Teknisyeni	9	3	1	0	10	3
Sağlık Memuru	9	6	0		9	6
Çocuk Gelişimcisi	4	0	0		4	
Öğretmen	13	10	0		13	10
Avukat	9	4	0	0	9	4
Teknisyen Yardımcısı	142	29	7	1	149	30
Hizmetli	187	44	8	2	195	46
Aşçı	58	25	0		58	25
Bekçi	182	91	23	7	205	98
Toplam	2125	1225	86	26	2211	1251

Tablo 43: ODTÜ İdari Personel Sayıları (31/12/2009 İtibariyle)

HİZMET SINIFI	DOLU	BOŞ	TOPLAM
Genel İdare Hizmetleri	631	352	983
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	59	60	119
Teknik Hizmetleri Sınıfı	352	142	494
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	10	3	13
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4	5	9
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	199	408	607
Toplam	1.255	970	2.225

Tablo 44: İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	107	451	251	386	56
Yüzde	8,6	36,1	20,1	30,9	4,5

Tablo 45: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 - Üzeri
Kişi Sayısı	46	187	164	202	545	107
Yüzde	3,7	14,9	13,1	16,1	43,6	8,6

Tablo 46: İdari Personelin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	337	114	143	132	224	301
Yüzde	26,9	9,1	11,4	10,6	17,9	24,1

Bu faaliyet döneminde 82 personel görevden ayrılmıştır. Son yıllarda görevden ayrılan personel sayısı ve ayrılış nedenleri aşağıda verilmiştir.

Tablo 47: 2009 yılında ODTÜ'den Ayrılan Personel Sayıları ve Görevden Ayrılış Nedenleri

Görevden Ayrılış Nedeni	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	TOPLAM
İstifa eden	4	4	15	37	13	11	91
Görevden çekilmiş sayılan	0	0	0	0		2	3
Kamu görevinden çıkarılan	0	0	1	1		0	2
Vefat eden	1	2	0	1	1	2	12
Emekli olan	102	91	109	112	82	39	700
Naklen ayrılan	13	24	23	18	9	27	151
Süre Bitimi			4	21	6		31
Diğer nedenler				2		1	3
Genel Toplam	120	121	152	192	111	82	993

c) İşçiler

Tablo 48: İşçiler

	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	316	53	369
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	85		85

Vizesiz İşçiler (3 Aylık)	-	-	-
Toplam	401	53	454

5. Sunulan Hizmetler

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, misyonuna uygun olarak **eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet** alanlarında faaliyet göstermektedir.

ODTÜ Ankara ve Erdemli kampuslarında 5 fakülte ve 5 enstitü bünyesinde örgütlenen akademik birimler, 2008-2009 ders yılı başı itibarıyla 1 önlisans, 40 lisans programı, 185 lisansüstü program yürütmektedir. Bu programlarda, 2008 yılında 3.750 mezun verilmiş ve 2008 yılında eğitim-öğrenim gören öğrenci sayısı 23.471'e ulaşmıştır. ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu bünyesinde yürütülen 12 lisans programında, 1.280 öğrenciye eğitim-öğretim verilmektedir. Lisansüstü eğitime giderek daha fazla ağırlık verilen Üniversitemizde, 6.500'e yaklaşan sayıda lisansüstü ve doktora öğrencisi öğrenim görmektedir.

35. Madde ve geçtiğimiz yıllarda DPT desteği ile uygulamaya başladığımız Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında üniversitemize yapılan görevlendirmeler artarak devam etmektedir. Bu yıl bu çerçevede yüksek lisans ve doktora eğitimini ve çalışmalarını ODTÜ'de sürdüren araştırma görevlisi sayısı 766'ya, bu program çerçevesinde işbirliği yaptığımız üniversite sayısı ise 58'e yükselmiştir.

Üniversitemiz araştırma-geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, öğretim elemanlarımızın araştırmaları, uluslararası endekslerde yer alan süreli yayınlar ile ulusal süreli yayınlarda makale; tanınan yayınevleri tarafından yayımlanan uluslararası ve ulusal kitap-kitapta bölümlerle kitap; uluslararası ve ulusal konferans bildirisi ve diğer ortamlarda bilim dünyası ile paylaşılmaktadır. Akademik personelimiz, uluslararası ve ulusal kuruluşların sağladığı araştırma fonları için rekabet ederek temin ettikleri finansmanla, çok sayıda araştırma projesi yürütmektedirler. Rektörlüğe bağlı 15 araştırma merkezinin dışında, fakülteler ve bölümler bünyesinde faaliyet gösteren merkezler de topluma araştırma-geliştirme-uygulama hizmeti vermektedirler. Üniversitemiz bu faaliyetlere ek olarak, düzenlediği bilimsel toplantılarla ülkemizde araştırma sonuçlarının ulusal ve uluslararası bilimsel çevrelerle paylaşılmasında önemli rol oynamaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde kurulan ODTÜ Teknokent, Ankara'nın gelişmesinde ve ülkemizin rekabet gücünde kilit rol oynayacak bir proje olarak hızla büyümektedir.

Üniversitemiz, Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü bünyesinde yürüttüğü araştırma ve danışmanlık projeleri ve deney-ölçüm faaliyetleriyle çok sayıda özel ve kamu sektörü kuruluşlarına ve uluslararası kurumlara etkili olarak hizmet vermektedir. Ayrıca, çok sayıda öğretim üyemiz ulusal ve uluslararası platformlarda uzmanlık alanlarında bilirkişi olarak görev yapmaktadırlar. Üniversitemiz, toplumun bilgilendirilmesi, bilim ve teknolojinin topluma mâl edilmesi amacıyla aktif rol oynamaktadır. Bilim ve Toplum Merkezi, Bilim ve Teknoloji Müzesi (TBM) uygulama alanında ziyaretçileri ağırladığı gibi, etkinliklerini şehir buluşmaları, fuarlar ve yayınlarla halka taşımakta ve bilimsel düşüncenin bir hayat biçimi olmasını çeşitli şekillerde özendirilmeye çalışmaktadır. Amaçları doğrultusunda TBM etkinliklerini üç temel alanda yürütmektedir; Bilim ve Teknoloji Müzesi Uygulama Alanı, Topluma Erişim Grubu ve Toplumsal Politikalar Grubu.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

ODTÜ'nün akademik ve idari yapılanması, 1981 yılında yürürlüğe giren 2547 sayılı “Yükseköğretim Kanunu” esaslarına göre şekillenmiştir. Üniversitemiz yönetimi Rektör, 3 Rektör Yardımcısı ile 7 Rektör Danışmanı ve Genel Sekreter tarafından yönetilmektedir. (30 Mart 2010 tarihli)

ÜNİVERSİTE YÖNETİMİ

Rektör	Prof. Dr. Ahmet ACAR
Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. M.Tuncay BİRAND
Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Çiğdem ERÇELEBİ
Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. H.Nevzat ÖZGÜVEN
Genel Sekreter	Prof. Dr. Tanju MEHMETOĞLU
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Volkan ATALAY
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Bilgehan ÖGEL
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Turgut TÜMER
Rektör Danışmanı	Doç. Dr. Belgin AYVAŞIK
Rektör Danışmanı	Doç. Dr. Ayşegül DALOĞLU
Rektör Danışmanı	Doç. Dr. İrem Dikmen TOKER
Rektör Danışmanı	Yrd. Doç. Dr. Lale ÖZGENEL

İDARİ GÖREVLİLER

Genel Sekreter Yardımcısı	Gülhan YÜKSEL
Bilgi İşlem Dairesi Başkanı	Ayla ALTUN
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanı	Talip ÖZYAZICI
Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkan Vekili	Cevat GÜVEN
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanı	Nesrin ÜNSAL
Personel Dairesi Başkanı	Selda BİLGİN
Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanı	Serap KARABAYER
Strateji Geliştirme Daire Başkanı	Ersin TATLI
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkan Vekili	Prof.Dr.Tanju MEHMETOĞLU

Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 5018 Sayılı Kanununun 60'ncı maddesi ile 5436 Sayılı Kanununun 15'inci maddesinde sayılan görevleri yürütmek üzere 01.01.2006 tarihinde göreve başlamıştır. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı; Stratejik Planlama Birimi; Bütçe ve Performans Programı Birimi, Muhasebe Kesin Hesap, Raporlama Birimi ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Birimi olmak üzere dört alt birimden oluşmaktadır.

Üniversitemizde, İç Kontrol sistemi 5018 Sayılı kanun gereğince düzenlenen aşağıdaki temel ilkeler doğrultusunda belirlenmiştir.

- İç kontrol faaliyetleri, sürekli ve sistematik bir şekilde ve idarenin yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülür.
- İç kontrol faaliyet ve düzenlemelerinde öncelikle riskli alanlar dikkate alınır.
- İç kontrole ilişkin sorumluluk, işlem sürecinde yer alan bütün görevlileri kapsar.
- İç kontrol mali ve mali olmayan tüm işlemleri kapsar.
- İç kontrol sistemi yılda en az bir kez değerlendirilir ve alınması gereken önlemler belirlenir.
- İç kontrol düzenleme ve uygulamalarında mevzuata uygunluk, saydamlık, hesap verebilirlik, ekonomiklik, etkinlik ve etkililik gibi iyi mali yönetim ilkeleri esas alınır.

2006/10809 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına göre Üniversitemize tahsis edilen beş iç denetçi kadrosuna 11.12.2006 tarihi itibarıyla iki iç denetçinin ataması yapılmıştır.

İç denetçilerimiz, İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik Geçici 1 nci Maddesinde belirtilen, Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu koordinatörlüğünde 3 aylık eğitimi tamamlayarak sertifikalarını almışlardır.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Akademik birim çalışmaları ve Stratejik Program Görev Grubu (Alt Komisyon) raporlarını esas alarak, ÜSPK tarafından hazırlanan ve Senato - Üniversite Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen 10 Stratejik Program, “ODTÜ Stratejik Planı 2005 -2010”un içeriğini oluşturmaktadır. Bu anlamda Stratejik Plan, diğer başlıklarla etkileşmekle birlikte, kendi içlerinde bütünlüğü olan 10 tematik stratejik program (initiative) şeklinde düzenlenmiştir.

“ODTÜ Stratejik Planı 2005 – 2010”un içeriğini oluşturan 10 Stratejik Program ve Amaçlar aşağıda sunulmaktadır.

STRATEJİK PROGRAM #1:

ARAŞTIRMA VE EĞİTİMDE DİSİPLİNLER ARASI SİNERJİ YARATILMASI

Bu Stratejik Program kapsamında, ODTÜ’nün araştırma ve eğitim faaliyetlerinde disiplinler arası etkileşimi artırmaya yönelik öneriler yer almaktadır. İki başlık için de geçerli olacak dört genel strateji izlenecektir:

- Genel Strateji 1:** Üniversite içinde ve dışındaki akademik birimler arasında iletişim ve etkileşimin artırılması için toplantı, bilgilendirme, duyuru (web ortamı), vb. düzenlemelere süreklilik kazandırılması
- Genel Strateji 2:** Akademik performans ölçüm sisteminde değişiklik yapılarak, disiplinlerarası araştırma ve eğitim-öğretim faaliyetleri ile bunların çıktıları için ek puan getirilmesi
- Genel Strateji 3:** Yayın ödülü kurallarında değişiklik yapılarak disiplinlerarası yayınlar için ek destek sağlanması
- Genel Strateji 4:** Üniversite düzeyinde disiplinlerarası araştırma ve eğitim faaliyetlerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik öneriler getirmek üzere “ODTÜ Disiplinlerarası Araştırma ve Eğitim Komisyonu”nun oluşturulması

Disiplinlerarası Araştırma ile İlgili Amaç ve Stratejiler

- AMAÇ 1:** Disiplinlerarası araştırmanın ve disiplinlerarası araştırma birimlerinin desteklenmesi

Disiplinlerarası Eğitim ile İlgili Amaç ve Stratejiler

- AMAÇ 2:** Lisans programlarında disiplinler arası etkileşimin artırılması
- AMAÇ 3:** Disiplinlerarası EABD’lerin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi için verilen desteğin etkinleştirilmesi
- AMAÇ 4:** Disipliner EABD’ler arasında etkileşimin artırılması

STRATEJİK PROGRAM #2:

ARAŞTIRMA ÜRÜNLERİNİN ARTIRILMASI

- AMAÇ 1:** Seçilen konularda araştırmanın öncelikle desteklenmesi
- AMAÇ 2:** Büyük ölçekli araştırma projelerine idari destek verilmesi ve araştırma merkezlerinin çalışmalarının daha verimli düzeye getirilmesi

- AMAÇ 3:** Bölüm/fakülte düzeyinde araştırma hedef ve politikalarının belirlenmesi için destek mekanizmalarının geliştirilmesi ve araştırma faaliyetlerinin desteklenmesinde aktif katılım sağlanması
- AMAÇ 4:** Enstitülerin araştırma hedef, politika ve destek mekanizmaları geliştirmeleri, tez üretimini ve tez çalışmalarının çıktı/sonuçlara dönüşmesini desteklemeleri
- AMAÇ 5:** Araştırma personeli teminine yönelik arayışların çeşitlenmesi ve araştırma personeli darboğazının aşılması
- AMAÇ 6:** ODTÜ içinde araştırmaya ilişkin yapılanmanın, idari süreçlerin ve birimler arası eşgüdümün iyileştirilmesi
- AMAÇ 7:** Üniversite genel amaçlı araştırma altyapısının yeterli düzeye getirilmesi
- AMAÇ 8:** Araştırma çıktı/sonuçlarının ekonomiye kazandırılması
- AMAÇ 9:** Araştırma faaliyetlerini destekleme ve çıktı/sonuçlarını ödüllendirme uygulamalarının genişletilmesi

STRATEJİK PROGRAM #3:

YARATICILIĞI DESTEKLEME MEKANİZMALARININ GELİŞTİRİLMESİ VE YENİLİKÇİLİĞİN ÖZENDİRİLMESİ

(eğitimde yenilikçilik, yaratıcılık)

- AMAÇ 1:** ODTÜ'nün yaratıcı ve yenilikçi mezunlar yetiştirme konusundaki önderlik konumunun pekiştirilmesi
- AMAÇ 2:** ODTÜ araştırma (temel-uygulamalı araştırma ve geliştirme) faaliyetlerinin özgün ürünlere dönüşmesinin desteklenmesi

STRATEJİK PROGRAM #4:

FİNANSAL KAYNAKLARIN GELİŞTİRİLMESİ

(öz kaynaklar, özel bütçe – yatırım)

- AMAÇ 1:** Özel bütçe kaynaklarının artırılması
- AMAÇ 2:** Üniversite Döner Sermaye İşletmesi gelirlerinin artırılması
- AMAÇ 3:** Tezsiz yüksek lisans program gelirlerinin artırılması
- AMAÇ 4:** Döner Sermaye dışı araştırma faaliyet gelirlerinin artırılması ve Üniversite kaynaklarına katkısının izlenmesi
- AMAÇ 5:** ODTÜ Geliştirme Vakfı kaynaklarından Üniversitenin öncelikli projelerine sağlanan desteğin artırılması
- AMAÇ 6:** Üniversitenin topladığı burs ve yardımların artırılması

STRATEJİK PROGRAM #5:

STRATEJİ UYGULAMA SİSTEMİNİN YAPILANDIRILMASI, ÇALIŞANLARIN GELİŞİMİNİN VE KURUMSAL ÖĞRENMENİN DESTEKLENMESİ

- AMAÇ 1:** ODTÜ’de strateji geliştirme ve uygulama çalışmalarının kurumsallaştırılması, sürekli ve etkili kılınması
- AMAÇ 2:** Kurumsal performans verilerinin stratejik tercihlerde, mali ve fiziki kaynak kullanımı kararlarında ve insan kaynakları politikalarında değerlendirme aracı olarak kullanılabilmesi amacıyla Kurumsal Performans Ölçüm ve Değerlendirme sistematüğini geliştirilmesi
- AMAÇ 3:** ODTÜ’de akademik ve idari süreçleri destekleyecek bütünlük bilgisi sisteminin (integrated information system) oluşturulması
- AMAÇ 4:** ODTÜ idari birimlerinin örgüt ve yönetim açısından yeterli duruma getirilmesi
- AMAÇ 5:** ODTÜ idari insan kaynaklarının sağlanması için planlama yapılması
- AMAÇ 6:** Üniversitenin idari personelinin kariyer planlamasının yapılması ve gelecek için yönetici potansiyeli yaratılması
- AMAÇ 7:** İdari personel için, mevcut yasa ve yönetmeliklere ek olarak, etkin bir performans değerlendirmesi, teşvik ve ödül sisteminin uygulanması
- AMAÇ 8:** Tüm akademik birimlerde, öngörülen eğitim, araştırma ve diğer faaliyetler doğrultusunda beş yıllık akademik insan kaynağı planlarının yapılması
- AMAÇ 9:** Lisans ve lisansüstü öğrenci sayıları ve diğer yükler düşünülerek tam zamanlı akademik kadronun nicelik olarak yeterli düzeyde tutulması
- AMAÇ 10:** ODTÜ akademik personelinin yüksek niteliğinin korunması ve artırılması

STRATEJİK PROGRAM #6:

PAYDAŞLAR İLE ETKİLİ İLETİŞİM VE İŞBİRLİĞİ ALTYAPISI

(Ulusal/uluslararası eğitim ve araştırma kurumları ile iletişim ve işbirliği)

- AMAÇ 1:** Ulusal eğitim ve araştırma kurumları ile iletişim ve işbirliğinin artırılması.
- AMAÇ 2:** Uluslararası üniversiteler ve araştırma kurumları ile iletişim ve işbirliğinin artırılması

Endüstri ile iletişim ve işbirliği

- AMAÇ 3:** Endüstri ile etkili iletişim ve işbirliği için gerekli altyapının oluşturulması
- AMAÇ 4:** ODTÜ Teknoloji Geliştirme bölgesindeki firmalarla iletişim ve işbirliği

Öğrencilerle iletişim ve ilişkiler

- AMAÇ 5:** ODTÜ’de öğrenim görmekte olan öğrencilerle iletişim ve ilişkileri artıracak yeni araç ve mekanizmaların geliştirilmesi, mevcutların güçlendirilmesi

Mezunlarla iletişim ve ilişkiler

- AMAÇ 6:** Mezunlarla işbirliğinin artırılması ve kurumsallaştırılması

Diğer paydaşlarla iletişim ve işbirliği

- AMAÇ 7:** Dış paydaşlarla iletişim ve işbirliğini artırmak

STRATEJİK PROGRAM #7:

TOPLUMSAL HİZMETLERİN GELİŞTİRİLMESİ

(toplumsal öncelikli konularda araştırma ve uygulama, STK faaliyetlerine katılım, toplumu bilgilendirme, topluma açık tesisler)

- AMAÇ 1:** Toplumun öncelikli sorunlarına yönelik araştırma ve uygulama projelerine ODTÜ tarafından maddi destek sağlanması
- AMAÇ 2:** ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu'nun bir toplumsal sorumluluk projesi olarak geliştirilmesi
- AMAÇ 3:** ODTÜ Teknokent'in bir toplumsal sorumluluk projesi olarak geliştirilmesi
- AMAÇ 4:** e-Öğrenim teknolojilerinin Türk üniversitelerinin eğitim ve araştırma faaliyetlerinin desteklenmesinde kullanılması
- AMAÇ 5:** ODTÜ araştırma-uygulama merkezlerinin toplumsal sorumluluk faaliyetlerinin desteklenmesi
- AMAÇ 6:** Devlet üniversiteleri ile idari birimler düzeyinde dayanışma ağları oluşturulması

STRATEJİK PROGRAM #8:

ÇALIŞAN MEMNUNİYETİNİN ARTIRILMASI

(İdari ve akademik personelin desteklenmesi; maddi olanaklar, çalışma ortamı)

Maddi olanaklar

- AMAÇ 1:** Türkiye'nin en iyi üniversitesi olma konumunu sürdürmek için her kademedeki ODTÜ akademik ve idari personelinin maaşlarının ODTÜ'de istihdamı özendirerek düzeye taşınması
- AMAÇ 2:** Akademik ve idari personelin ek gelir olanaklarının artırılması
- AMAÇ 3:** Akademik ve idari personel için emeklilik, sağlık ve sosyal konularda ek olanakların oluşturulması ve varolanların geliştirilmesi

Genel Kampus ortamı

- AMAÇ 4:** Kampus genel kullanım alanlarının ulusal ve uluslararası düzeyde örnek olacak biçimde geliştirilmesi
- AMAÇ 5:** Destek hizmetlerinin üniversite iç paydaşlarının gereksinimlerini karşılayacak niceliksel ve niteliksel yapıya kavuşması

Çalışma ortamı

- AMAÇ 6:** Akademik ve idari personelin eğitimi ve gelişimi için kurumun verdiği desteğin artırılması
- AMAÇ 7:** İdari personelin motivasyonunu artırmaya yönelik ve bağlılığını destekleyen olumlu bir kurumsal iklimin yaratılması
- AMAÇ 8:** Üniversite çalışanları arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi
- AMAÇ 9:** Çalışma ortamlarının fiziksel açıdan ulusal ve uluslararası standartlara ulaşması

Yönetişim

- AMAÇ 10:** Üniversitede uygulanan kurallar, kararlar ve sonuçlar hakkında bilgiye erişimin kolaylaştırılması
- AMAÇ 11:** Üniversitede şeffaf ve çalışanların sorunlarına duyarlı yönetim yapısının geliştirilmesi
- AMAÇ 12:** İç paydaşların yönetime katkılarının ve katılımlarının artırılması
- AMAÇ 13:** Akademik ve idari personelin kuruma yönelik tutumunun sürekli olarak ölçme ve değerlendirilmesi

STRATEJİK PROGRAM #9:

ULUSLARARASI TANINIRLIĞIN ARTIRILMASI

(araştırma-mesleki ve eğitim)

Araştırma

- AMAÇ 1:** ODTÜ kaynaklı uluslararası yayınların artırılması
- AMAÇ 2:** Yayın dışı uluslararası araştırma ürünlerinin artırılması
- AMAÇ 3:** UA araştırma fonlarının desteklenen projelere katılımının artırılması
- AMAÇ 4:** ODTÜ'nün araştırma potansiyeli, faaliyetleri ve ürünleri hakkındaki bilginin UA erişebilirliğinin iyileştirilmesi

Eğitim

- AMAÇ 5:** ODTÜ eğitim programlarının UA öğrencilere açılması
- AMAÇ 6:** UA öğrencilere sağlanan hizmet ve desteklerin iyileştirilmesi
- AMAÇ 7:** ODTÜ Kampusunun uluslararası niteliğinin artırılması
- AMAÇ 8:** ODTÜ öğrencilerinin UA öğrenci değişim programlarına katılımının yaygınlaştırılması
- AMAÇ 9:** Eğitim programlarının UA niteliklere uyumunun sağlanması

UA nitelikli akademik personel

- AMAÇ 10:** Nitelikli UA ODTÜ akademik personeli sayısının artırılması
- AMAÇ 11:** Diğer ülkelerde çalışan ve UA tanınırlığı olan T.C. uyruklu akademisyenlerin ODTÜ'ye çekilmesi

Yönetişel

- AMAÇ 12:** İdari birimlerin UA değerlendirme sürecine girmesi

STRATEJİK PROGRAM #10:

ÖĞRENCİ GELİŞİMİNİN DESTEKLENMESİ

(akademik, sosyal ve kişisel)

Eğitim programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliği

- AMAÇ 1:** Lisans programları Türk öğrenciler tarafından en çok talep edilen Üniversite konumuna ulaşılması
- AMAÇ 2:** Lisansüstü programlara kabul edilen Türk öğrencilerin kalitesinde ODTÜ'nün önder konumunun pekiştirilmesi

AMAÇ 3: ODTÜ lisans ve lisansüstü programlarının uluslararası öğrenciler tarafından öncelikle tercih edilir düzeye getirilmesi

Öğrenci Gelişimi

AMAÇ 4: Öğrencilerin akademik gelişimini sağlayacak öğrenme ortamlarının oluşturulması

AMAÇ 5: Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimlerinin desteklenmesi

Mezuniyet sonrası destekler

AMAÇ 6: Yeni mezunlara lisansüstü eğitim programı ve iş başvurusu yapma, seçeneklerini değerlendirme ve karar verme sürecinde etkin destek sağlanması

AMAÇ 7: Mezunların uzun vadeli izlenmesi için mekanizmaların geliştirilmesi

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

50 yıldır temel eğitim alanında nitelikli bir yapılanmayla hizmet veren üniversitemiz lisans eğitimi alanında etkinliğini kanıtlamıştır. Hızla gelişen teknolojik ilerlemeler ve sektörler arasındaki entegrasyon ihtiyacının hissedilir bir şekilde artması, üniversitemizde verilen mevcut programların genişletilmesi ve uzmanlaşmayı destekleyecek şekilde değişim ihtiyacını doğurmuştur. Bu nedenle üniversitemiz ağırlıklı olarak lisansüstü eğitim programlarına öncelik vermektedir. Bu amaçla YÖK tarafından geliştirilen 35. maddeye destek vermiş ve ÖYP programını hayata geçirmiştir. Bu programlar neticesinde alanlarında uzmanlaşmış ve diğer sektörlerle bilim ve teknoloji alanında işbirliği sağlayacak öğretim üyeleri ve araştırmacılar yetiştirmeyi hedeflemiştir.

Lisansüstü eğitimin yanı sıra, Üniversitemizin ikinci önceliği uluslararasılaşmak ve bu düzeyde araştırma üniversitesi olmaktır. Bu bağlamda, mühendislik, temel ve sosyal bilimler alanlarında yürütülen uluslararası araştırma projelerinin artırılması; Kuzey Kıbrıs Kampusu; SUNY ve değişim programları ile lisans-lisansüstü derece veren programların ve yabancı öğrenci sayısının çoğaltılması amaçlanmaktadır. Yabancı öğretim üyelerinin üniversitemize gelmesi de desteklenerek ODTÜ'nün uluslararası düzeyde edindiği yer sağlamlaşacaktır.

Üniversitemiz sanayi, kamu ve özel sektörle işbirliği yaparak araştırma kapasitesini artırmayı ve bu sektörleri desteklemeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda bu sektörler üniversitemize araştırma ortamı yaratarak uluslararası düzeyde projelerle araştırma ve yayın yapma zemini hazırlamaktadır. Uluslararası projeler ve yayınlar ile Sanayi Bakanlığı destekli SANTEZ Projeleri de bu amaca hizmet etmesi nedeniyle desteklenmektedir. Ayrıca, Üniversitemiz içinde kurulan Teknokent bünyesinde çeşitli sektörlerdeki firmalar vasıtasıyla bu doğrultuda üniversitemize hizmet vermektedir.

Üniversitemiz lisansüstü eğitim ve uluslararası araştırma ile birlikte toplumsal hizmetlere de öncelik vermektedir. Bilim ve toplum merkezi kurarak, toplumda bilimsel farkındalık düzeyini artırmak üzere araştırma yapmayı, toplumun bilimsel ve teknolojik konulara olan ilgisini yükseltmeyi, topluma bilimi sevdirmeyi ve bilimin gündelik yaşamda kullanımını artırmayı, toplumun her katmanında bilimsel yaklaşım ve araştırma, yaratıcılık ve analiz yeteneğini geliştirmeyi özendirmek üzere faaliyetlerde bulunmayı, toplum ve bilim arasındaki bağları güçlendirmeyi, üniversitelerin topluma yönelik faaliyetlerini artırmayı ve bu tür faaliyetleri özendirmeyi amaçlamaktadır.

ODTÜ, bilim ve toplum arasında “Bilim ve Toplum Merkezi” aracılığıyla kurduğu bağı, eğitim ve toplum arasında da “Kuzey Kıbrıs Kampusu” vasıtasıyla sağlamayı hedeflemektedir. ODTÜ sadece Türkiye'ye değil, aynı zamanda Ortadoğu, Balkanlar ve Avrasya Bölgesi'ne de hizmet vermek amacıyla kurulmuştur. Bu hedef ışığında kurulan ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu, uluslararası düzeyde örnek bir yükseköğretim kurumu olmayı ve Kıbrıs Adası'nın ekonomik, kültürel ve sosyal gelişimine katkı sağlayarak toplumsal alanda da hizmet etmeyi amaçlamaktadır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2009 yılına ait Üniversitemiz bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Orta Doğu Teknik Üniversitesi 2009 yılında kendisine tahsis edilen 226.386.500 TL' lik başlangıç ödeneğinin (yılsonu ödeneği 238.836.727 TL) 224.203.067 TL'lik kısmını harcamıştır. Ayrıca 2009 yılından devreden akreditif miktarı 1.689.100 TL dir. Gider türleri itibariyle harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 49: ODTÜ 2009 Mali Yılı Ekonomik Kodlara Göre Ödenek ve Harcama Tutarları

TL

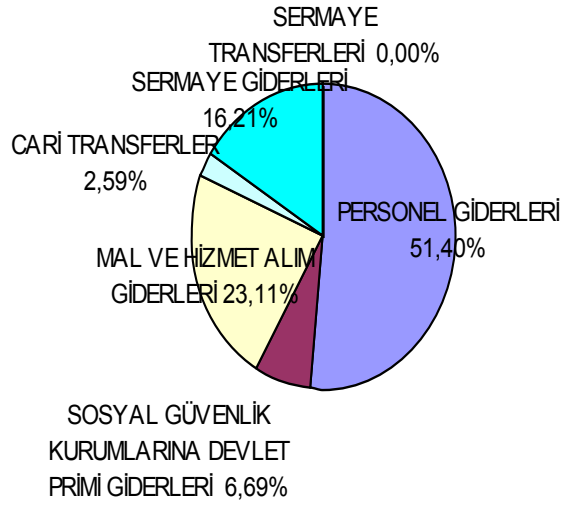
EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU ÖDENEĞİ	YIL SONU HARCAMA	YIL SONU HARCAMA ORANI
01	PERSONEL GİDERLERİ	116.351.500	116.375.030	112.760.575	96,89%
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	15.151.000	15.220.700	14.877.594	97,75%
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	52.318.000	50.504.941	43.298.074	85,73%
05	CARİ TRANSFERLER	5.866.000	9.110.081	8.948.667	98,23%
06	SERMAYE GİDERLERİ	36.700.000	26.125.975	22.818.157	87,34%
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	0	21.500.000	21.500.000	100,00%
	TOPLAM	226.386.500	238.836.727	224.203.067	93,87%

Mal ve hizmet alım giderleri tertibinde; tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayrimaddi hak alım, bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri ile tedavi ve cenaze giderleri yer almaktadır.

Sermaye Giderleri tertibinde makine teçhizat alımları, yayın alımları, proje giderleri, menkul sermaye üretim giderleri, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul sermaye üretim giderleri giderleri, gayrimenkul büyük onarım giderleri ile diğer sermaye giderleri bulunmaktadır.

TL

İŞLEM TÜRÜ	TUTAR
AKREDİTİF	7.970.742
YATIRIMLARI HIZLANDIRMA ÖDENEĞİ	500.000
BAĞIŞ	296.394
GELİR FAZLASI	55.831
TOPLAM	8.822.967

EKONOMİK KOD DAĞILIMI

Üniversitemiz harcama birimlerine ilişkin ödenek, harcama bilgileri aşağıda verilmektedir.

KUR. KOD	BİRİMLER	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU ÖDENEĞİ	ÖDENEK FARKI (*)	YIL SONU HARCAMA	YIL SONU HARC. ORANI
38.03.00.02	ULUSLARARASI ORTAK EĞİTİM VE ÖĞRETİM PROGRAM GELİRLERİ İLE YÜRÜTÜLECEK HİZMETLER	940.600	992.450	51.850	749.528	75,52%
38.03.00.02	BAP	24.909.000	31.815.325	6.906.325	30.902.102	97,13%
38.03.00.02	REKTÖRLÜK	4.776.000	5.535.703	759.703	4.925.525	88,98%
38.03.00.02	İÇ DENETİM	132.800	107.800	-25.000	28.692	26,62%
38.03.02.02	GENEL SEKRETERLİK	2.829.800	2.835.800	6.000	2.777.217	97,93%
38.03.02.04	İDARİ ve MALİ İŞLER DAİRE BŞK.	9.123.300	9.783.800	660.500	9.362.855	95,70%
38.03.02.05	PERSONEL DAİRESİ BŞK.	6.238.300	6.260.900	22.600	6.142.001	98,10%
38.03.02.07	KÜTÜPHANE ve DOK.DAİ.BŞK.	5.269.300	6.711.300	1.442.000	3.607.291	53,75%
38.03.02.09	SAĞLIK KÜLTÜR ve SPOR DAİ.BŞK.	31.325.700	32.325.532	999.832	28.354.564	87,72%
38.03.02.10	BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BŞK.	3.108.500	3.805.417	696.917	3.544.031	93,13%
38.03.02.11	YAPI İŞLERİ TEKNİK DAİRE BŞK.	36.980.300	38.150.043	1.169.743	36.155.899	94,77%
38.03.02.13	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BŞK.	779.500	781.500	2.000	754.639	96,56%
38.03.02.23	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BŞK.	823.500	860.500	37.000	844.672	98,16%
38.03.02.24	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	216.100	443.674	227.574	423.470	95,45%
38.03.40.40	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	12.015.000	11.837.446	-177.555	11.694.640	98,79%
38.03.40.41	DENİZ BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	2.146.000	2.506.744	360.744	2.353.870	93,90%
38.03.41.44	UYGULAMALI MATEMATİK ENSTİTÜSÜ	781.500	949.500	168.000	896.699	94,44%
38.03.42.42	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	17.875.600	17.227.465	-648.135	17.053.729	98,99%
38.03.43.42	MİMARLIK FAKÜLTESİ	4.872.800	4.893.700	20.900	4.805.760	98,20%
38.03.43.43	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	29.033.400	28.439.450	-593.950	28.301.842	99,52%
38.03.46.40	TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEK OKULU	2.725.200	2.636.700	-88.500	2.156.800	81,80%

38.03.48.42	TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA MERKEZİ	196.000	196.000	0	193.705	98,83%
38.03.48.44	MİKROELEKTROMEKANİK SİSTEMLER ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	2.273.500	2.151.350	-122.150	1.667.212	77,50%
38.03.50.54	SOSYAL BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	6.963.900	7.315.398	351.498	7.240.729	98,98%
38.03.51.54	İLETİŞİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	2.204.100	2.382.350	178.250	2.348.394	98,57%
38.03.52.51	EĞİTİM FAKÜLTESİ	4.966.300	5.013.700	47.400	4.923.181	98,19%
38.03.53.52	İKTİSADİ ve İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	5.732.700	5.709.680	-23.020	5.398.370	94,55%
38.03.56.52	YABANCI DİLLER YÜKSEK OKULU	6.525.900	6.471.100	-54.800	6.000.110	92,72%
38.03.60.55	DİĞER MERKEZLER	266.200	281.700	15.500	192.071	68,18%
38.03.60.56	BÖLÜMLER	355.700	414.700	59.000	403.470	97,29%
TOPLAM		226.386.500	238.836.727	12.450.227	224.203.067	93,87%

Tablo 50: Üniversitemiz Bütçesinin Fonksiyonel Bazda Dağılımı (TL)

FONK. KOD	AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU ÖDENEĞİ	YIL SONU HARCAMA	YIL SONU HARCAMA ORANI
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	34.343.600	35.560.134	32.854.223	92,39%
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	48.500	49.500	42.779	86,42%
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	1.507.300	1.500.900	1.480.877	98,67%
08	DİNLENME, KÜLTÜR ve DİN HİZMETLERİ	5.469.300	6.911.300	3.807.291	55,09%
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	185.017.800	194.814.893	186.017.897	95,48%
TOPLAM		226.386.500	238.836.727	224.203.067	93,87%

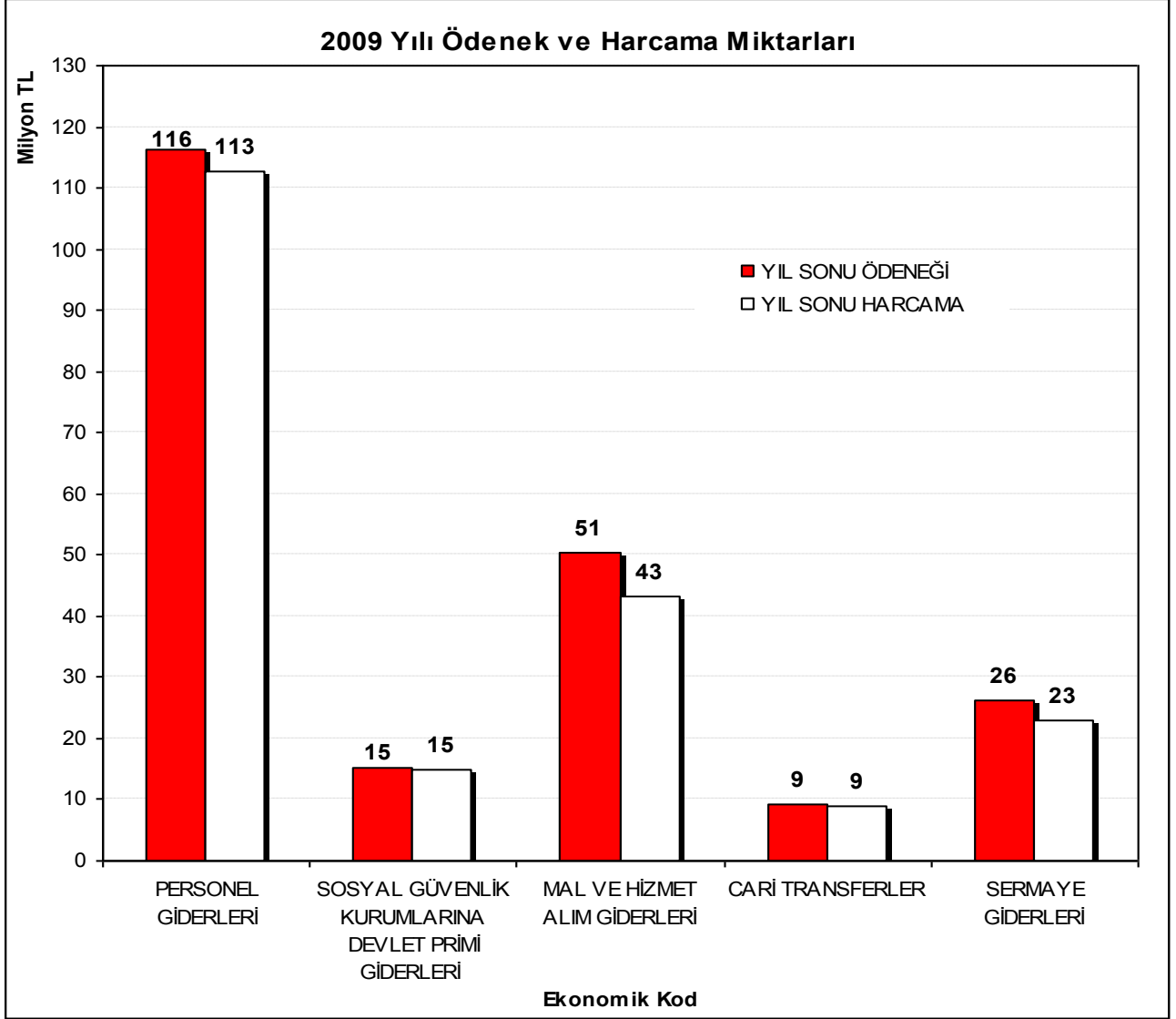
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2008 yılında harcamaların yıl sonu ödeneğimize oranı;

personel giderlerinde %94.02, sosyal güvenlik kurumlarına yapılan Devlet primi giderlerinde % 89.18, mal ve hizmet alımlarında % 87.61, cari transferlerde % 99.23, sermaye giderlerinde % 78.08 olarak gerçekleşmiştir.

2009 yılında harcamaların yıl sonu ödeneğimize oranı;

personel giderlerinde %96.89, sosyal güvenlik kurumlarına yapılan Devlet primi giderlerinde % 97.75, mal ve hizmet alımlarında % 85.70, cari transferlerde % 98.23, sermaye giderlerinde % 87.34 olarak gerçekleşmiştir.



3. Mali Denetim Sonuçları

ODTÜ Sayıştay Başkanlığının dış denetimine tabidir. 2007 yılına ait Üniversitemizin bazı hesap ve işlemleri Sayıştay tarafından sorguya alınmış, buna ilişkin cevaplar hazırlanarak gönderilmiştir. Üniversitemizin 2009 yılı hesap ve işlemlerine ilişkin (**30.03.2010 tarihi itibariyle**) herhangi bir sorgu gelmemiştir.

2006/10809 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına göre Üniversitemize tahsis edilen beş iç denetçi kadrosuna 11.12.2006 tarihi itibariyle iki iç denetçinin ataması yapılmıştır.

B. Performans Bilgileri

1. Eğitim Faaliyetleri

Öğrenci Sayısı ve Eğitim

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, son on beş yıldır hazırladığı ve titizlikle uygulamaya çalıştığı Strateji Dokümanları çerçevesinde, ülkemizin gittikçe artan öğretim elemanı gereksinimine cevap verebilmek amacı ile yüksek lisans ve doktora eğitimine ağırlık vermeyi; buna karşılık lisans programlarındaki öğrenci sayısını da daha makul seviyelere çekmeyi hedeflemiştir. Üniversitemizin 2005-2010 dönemi için hazırladığı Stratejik Planı da bu doğrultudadır.

Geçtiğimiz son on yılda, istihdam durumu ve dolayısıyla talep; bölümlerin altyapısı, öğretim elemanı sayıları, bölüm programlarının gelen öğrenci düzeyi ile olan uyumu ve bölümlerin verimi de göz önüne alınarak lisans öğrencisi sayısının sabit tutulması ve ağırlığın yüksek lisans ve doktora eğitime verilmesi yönünde başarılı adımlar atılmıştır. Üniversitemiz lisans programlarındaki toplam öğrenci sayısı (Hazırlık Okulu dahil) 2000-2001 eğitim öğretim yılında 14.294'dir. Ancak, bu sayı Tablo 46'dan da görüleceği üzere 2000-2009 yılları arasında; af kanunları, Kuzey Kıbrıs Kampusu programları, lisans kontenjanlarımızın yükseltilmesi gibi değişik nedenlerle yeniden artmaya başlayarak 2009 yılında, Kuzey Kıbrıs kampusunda kayıtlı 1.471 öğrenci de dahil olmak üzere 17.264'e yükselmiştir. Buna karşılık, yüksek lisans ve doktora öğrencisi sayısı ise son on yıl içinde (bilimsel hazırlık öğrencileri dahil) %90 artış göstererek 4.251'den 7.141'e ulaşmıştır. Bu dönemde, özellikle yüksek lisans ve doktora öğrenci sayısındaki artış oldukça önemlidir. Araştırma üniversitesi olma planı çerçevesinde son 5 yılda, doktora öğrenci sayısı yaklaşık %50 artmıştır.

Eğitimle ilgili olarak; 2009 yılı için ODTÜ'ye özel ve belirtilmesinde yarar olan diğer noktalar şu şekilde özetlenebilir.

1. ODTÜ, Türkiye'deki seçkin konumu ve uluslararası düzeyde kazandığı saygınlığın sonucu olarak T.C. ve K.K.T.C. devletleri tarafından Kuzey Kıbrıs'ta bir kampus kurmak üzere davet edilmiştir. 2000 yılında T.C. Hükümeti, K.K.T.C. Hükümeti ve ODTÜ Rektörlüğü arasında imzalanan Protokol ile başlatılan ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu projesi, T.C. Devleti tarafından finanse edilen büyük ölçekli ve olağan dışı bir yükseköğretim projesidir.

ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu, 2003-2004 akademik yılında bir, 2004-2005 akademik yılında ise altı lisans programına öğrenci kabul etmiş ve bu yıllarda eğitim-öğretimi ODTÜ Ankara Kampusunda sürdürmüştür. Seçkin öğretim üyesi kadrosu ve modern altyapısıyla; öğrencilerine uluslararası standartlarda eğitim-öğretim olanağı sunan ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu 23 Eylül 2005 tarihinde, biri State University of New York ile ortak uluslararası lisans programı olmak üzere; toplam 8 programa kayıtlı 375 öğrencisi ile eğitime başlamıştır. Bu kampusta, 2009-2010 akademik yılında, 13 lisans programı ve 1 yüksek lisans mevcut olup önümüzdeki yıl toplam öğrenci sayısının yaklaşık 1.800'e ulaşması beklenmektedir.

ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu, Lefkoşa kentinin 50 km batısında, 12.000 nüfuslu Güzelyurt kentinin 6 km kuzeyinde yer alan Kalkanlı bölgesinde, 3.000 dönümlük bir arazi üzerinde kurulmuştur. Yüksek teknolojiye dayalı altyapısı, modern eğitim binaları ve laboratuvarları, zengin yaşam-spor ve kültür tesisleri, yeşil alanları ve örnek mimarisi ile Kampus, nitelikli bir eğitim-öğrenim ortamı için her türlü olanağı sağlamaktadır. Kampus, engelli öğrencilere potansiyellerinin tümünü kullanabilecekleri bütün imkanları sağlayacak şekilde tasarlanmıştır.

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 50 yıllık birikimini ve tüm olanaklarını ODTÜ Kıbrıs'ın başarısı için seferber etmiştir. ODTÜ Kıbrıs'ta uygulanan tüm eğitim programları, ODTÜ Senatosu tarafından onaylanmaktadır. ODTÜ Kıbrıs'ta ders veren öğretim üyeleri, ODTÜ Senatosu ve ODTÜ Yönetim Kurulu'nun Ankara yerleşkesi için kabul ettiği standartlarla işe alınmaktadır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi, ODTÜ Kıbrıs'ta verilen eğitimin kalitesini garanti etmekte ve mezunlarına uluslararası düzeyde kabul gören ODTÜ diploması vermektedir.

2. ODTÜ, lisans eğitiminde hedeflediği esnek ve disiplinlerarası yapı doğrultusunda, çok sayıda yan dal ve çift ana dal programı geliştirmiştir. Bu programlara şu anda yaklaşık 600 öğrenci katılmaktadır.

3. ODTÜ, son yıllarda, kuruluş amaçları doğrultusunda, uluslararası öğrenci sayısını (ve kalitesini) artırmaya yönelik ciddi çalışmalar sürdürmektedir. ÖSS kontenjanları dışında (T.C. ve K.K.T.C. uyruklu öğrencilere ek olarak), her yıl 250 kadar (ÖSS genel kontenjanının %10'u oranında) yeni uluslararası lisans öğrencisi ODTÜ'ye kabul edilmektedir. Son yıllarda, bu konuya verilen önem sonucunda, ODTÜ Türkiye'de uluslararası lisans öğrencisi oranı (yaklaşık %6) en yüksek üniversite olmuştur ve uluslararası öğrenci sayısı her yıl düzenli olarak artmaktadır. 2009-2010 öğretim yılında, bu sayı 1.514 olmuştur.

4. ODTÜ, Anadolu'daki üniversiteler için uzaktan eğitime önem vermekte; bu tür derslerin geliştirilmesine ve diğer üniversitelere internet üzerinden sunulmasına destek olmaktadır.

5. 35. Madde ve geçtiğimiz yıllarda, DPT desteği ile uygulamaya başladığımız Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamında, üniversitemize yapılan görevlendirmeler artarak devam etmektedir. Bu yıl bu çerçevede, yüksek lisans ve doktora eğitimini ve çalışmalarını ODTÜ'de sürdüren araştırma görevlisi sayısı 766'ya bu program çerçevesinde, iş birliği yaptığımız üniversite sayısı ise 58'e yükselmiştir.

6. ODTÜ'nün 2003 yılında, New York State Üniversitesi ile ortaklaşa yürütülmek üzere oluşturduğu çift diplomaya yönelik ortak lisans programlarının sayısı 2004-2005 akademik yılında "İngilizce Öğretmenliği (SUNY, New Paltz)" ve "İşletme (SUNY, Binghamton)" lisans programlarının da eklenmesiyle 4'e çıkmıştır. Bu programlarda 2009 yılı sonunda İngilizce hazırlık öğrencileriyle beraber 390 öğrenci bulunmaktadır.

7. Eğitim alanında Avrupa üniversiteleri ile ilişkilerimiz her yıl artarak gelişmektedir. Seçkin Avrupa üniversiteleri ile birlikte yürüttüğümüz yüksek lisans programlarının sayısı 5'e ortak doktora programlarının sayısı 10'a yükselmiştir. 2009 yılı sonu itibarı ile ERASMUS programı kapsamında, öğrenci ve öğretim üyesi değişim anlaşmaları imzaladığımız Avrupa üniversiteleri sayısı 165'e çıkmıştır. ERASMUS ve diğer değişim anlaşmaları sonucu kısa süreli eğitim amacı ile yurt dışına giden öğrenci sayısı artmaya devam etmektedir.

8. Son 5 yılda, özellikle 2005 - 2006 eğitim öğretim yılından sonra, ODTÜ ÖSS genel kontenjan toplamı Üniversite Senatosunca önerilen değerlerin üzerinde gerçekleşmiştir. Bu artışlar, gerek ilgili bölümler, gerekse Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından tolere edilebilir limitler dışında olmuştur. Bu artış nedeni ile Hazırlık Okulunu da geçtiğimiz yıl 10 yeni sınıf ve 15 ek öğretim elemanı ihtiyacı oluşmuş ve bu sorunlar güçlük de olsa çözülebilmiştir.

Tablo 51: Yıllara Göre ODTÜ'deki Öğrenci Sayıları

	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010
HAZIRLIK (Ankara)	2284	2244	2270	2365	2401	2691	2992	2695	2975	2983
LİSANS (Ankara)	12010	12125	12086	12169	12340	12281	12319	12610	12450	12810
HAZIRLIK+LİSANS (Ankara Kampusu)	14294	14369	14356	14534	14741	14972	15311	15305	15425	15793
HAZIRLIK (KKK)	0	0	0	20	146	218	333	391	412	446
LİSANS (KKK)	0	0	0	0	48	157	348	632	868	1025
HAZIRLIK+LİSANS (KKK)	0	0	0	20	194	375	681	1023	1280	1471
HAZIRLIK+LİSANS	14294	14369	14356	14554	14935	15347	15992	16328	16705	17264
YÜKSEK LİSANS	3157	3190	3647	4046	3701	4010	3857	3980	3939	4337
DOKTORA	989	1095	1261	1523	1752	2034	2206	2294	2287	2590
BİLİMSEL HAZIRLIK	105	182	203	262	302	211	205	221	209	214
Y. LİSANS+DOKTORA	4251	4467	5111	5831	5755	6255	6268	6495	6435	7141
ÖZEL ÖĞRENCİ	200	267	265	263	288	276	309	313	331	359
TOPLAM	18745	19103	19732	20648	20978	21878	22569	23136	23471	24764

Not:

- Öğrenci sayıları, ilgili akademik yılın 1. dönemi itibarı ile gerçekleşen sayılardır.
- Hazırlık Okulu öğrenci sayıları, sadece lisans hazırlık öğrenci sayılarını göstermektedir.
- Lisans öğrencisi sayıları, Meslek Yüksekokulu öğrenci sayılarını içermemektedir.
- Meslek Yüksekokulunda (2009-2010/1. Dönem) toplam 116 öğrenci kayıtlıdır.

Mezun sayısı

2009 yılında, lisans mezun sayısı geçtiğimiz yıllara yakın şekilde, 2.561 olarak gerçekleşmiştir. Mezun olan yüksek lisans ve doktora öğrenci sayıları ise sırasıyla 938 ve 132 olarak gerçekleşmiştir. Mezun sayılarında, yıllar bazında değişim Tablo 2'de özetlenmektedir.

Tablo 52: Mezun Sayıları

	2005	2006	2007	2008	2009
Lisans	2.537	2.512	2.532	2.555	2.561
Y.Lisans	733	706	912	1.001	938
Doktora	103	89	155	194	132

Yukarıda belirtilen mezun sayıları güz, bahar ve yaz dönemlerini kapsayan takvim yılı bazında alınmaktadır.

2. Araştırma Faaliyetleri

Araştırma ağırlıklı üniversite olmanın önemli göstergelerinden biri olan doktora öğrenci sayımız, 2000 yılında 820 iken, 2009 yılında 2.590'a ulaşmıştır. Doktora öğrencisi sayısındaki gurur verici artışa paralel olarak, yüksek lisans öğrenci sayımız 2000 yılında 2.651 iken 2009 yılında 4.337'ye ulaşmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde 2009 yılında yürütülen yurtiçi destekli toplam 676 projenin bütçesi 56.295.979 TL'dir.

Uluslararası yayınlarımızın atıf sayılarının artmasına yardımcı olmak amacı ile atıf indekslerinde yer alan dergilerde yayınlanan makale ödülleri derginin etki faktörüne bağlı olarak ilk kez bu yıl iki veya üç kat olarak verilmiştir.

Ülkemizin ilk ve en büyük teknoparkı olan ODTÜ Teknokent'te araştırma yapan şirket sayısı 2009 yılında 248'e, toplam kapalı alan 86.000 m²'ye, çalışan sayısı ise 3.500'e ulaşmıştır. Teknoloji Transfer Ofisi aracılığı ile öğretim üyelerimizin araştırmaları sonucunda ortaya çıkan özgün ürünler için patent başvuruları yapılmıştır. Başarılı mezunlarımızın katkıları ile, Türkiye'de ilk kez, iş melekleri ağı oluşturularak genç tekno-girişimcilere finansal ve yönetsel destek sağlanması yolunda önemli bir adım atılmıştır.

Üniversitemiz, araştırma ağırlıklı uluslararası bir üniversite olma vizyonu çerçevesinde, lisansüstü programlarının sayı ve çeşitliliğini artırmış ve yurtiçi ve yurtdışındaki bazı üniversitelere öğretim üyesi yetiştirme görevini üstlenmiştir. Ülkemizin öğretim üyesi açığını kapatmak amacı ile 2001 yılında başlattığımız ve hızla genişleyen Öğretim Üyesi Yetiştirme Programında Üniversitemizde Aralık 2009 tarihi itibarıyla toplam 586 ÖYP öğrencisi bulunmaktadır. Bu öğrencilerin yaklaşık %68'i doktora yeterliliğini geçmiş durumdadır. 2010 yılında mezun sayısının önemli ölçüde artacağı ve öğrencilerin yurtdışında uzun-sürelili seyahat haklarını yoğun olarak kullanacağı düşünülmektedir. İstifa ederek programdan ayrılan öğrencilerin oranı yaklaşık olarak %5'dir. Akademik başarısızlık nedeniyle programla ilişkisi kesilen öğrencilerin oranının da yaklaşık %4 olduğu düşünüldüğünde, ÖYP'nin %90 gibi bir başarı oranıyla devam ettiği söylenebilir.

Özet ÖYP İstatistikleri

ÖYP'ye Kabul Edilen (2001-2009)	771
ÖYP'ye Devam Eden	586
Doktora Yeterliliği Geçen	398
Mezun	109
Akademik Başarısızlık	34
İstifa	42

Tablo 53: 2009 Yılında Yürütülen Yurtiçi Destekli Toplam Proje Sayısı ve Bütçeleri (TL)

PROJE TÜRÜ	PROJE SAYISI	PROJE BÜTÇESİ
Tübitak Projeleri	73	14.031.234
Bap Projeleri	226	26.431.820
BAP I	214	3.046.414
BAP II	8	21.500.000
SANTEZ	4	1.885.406
Döner Sermaye Projeleri*	377	15.832.925
Ulusal Projeler Toplamı	676	56.295.979

*1) Danışmanlık: 3.214.900,64 TL, Proje: 9.296.618,56 TL Eğitim: 3.321.405,69 TL

2) DS İşletmesi kapsamında ayrıca 2.290.099,62 TL tutarında 2380 adet deney yapılmıştır.

Tablo 54: 2009 Yılında Yürütülen Yurtiçi Destekli Araştırma Proje Dağılımları

TL

	BAP 1		BAP 2 (DPT)		TÜBİTAK Kaynak. Destek.		SAN-TEZ Projeleri	
	Proje Adedi	Proje Bedeli	Proje Adedi	Proje Bedeli	Proje Adedi	Proje Bedeli	Proje Adedi	Proje Bedeli
MİMARLIK FAKÜLTESİ								
Endüstri Ürünleri Tasarımı	0	0						
Mimarlık	7	69.860			3	320.667		
Şehir ve Bölge Planlama	2	14.220						
TOPLAM	9	84.080	0	0	3	320.667	0	0
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ								
Biyoloji	4	99.984			9	2.207.276	1	439.200
Felsefe	0	0						
Fizik	4	144.000			4	439.947		
İstatistik	2	12.000						
Kimya	6	143.500			9	723.590		
Matematik	1	10.500			2	72.786		
Psikoloji	3	31.300						
Sosyoloji	3	27.150						
Tarih	0	0						
TOPLAM	23	468.434	0	0	24	3.443.599	1	439.200
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER								

FAKÜLTESİ

İktisat	8	73.610			1	13.600		
İşletme	1	3.500						
Siy.B.ve Kamu Yön.	2	10.230						
Uluslararası İlişkiler	9	36.010						
TOPLAM	20	123.350	0	0	1	13.600	0	0

EĞİTİM FAK.

Beden Eğt.ve Spor	1	55.949						
Bilgisayar ve Öğt.Tek.Eğt.	1	26.803						
Eğitim Bil.	5	18.727						
İlköğretim	9	21.467			1	76.276		
Ortaöğr.Fen ve Mat.	3	11.000						
Yabancı Diller Eğt.	2	35.600			2	169.027		
TOPLAM	21	169.546	0	0	3	245.303	0	0

MÜHENDİSLİK FAK.

Bilgisayar Müh.	1	2.250			2	475.973		
Çevre Müh.	2	17.175			7	4.161.338		
Elektrik Elektronik Müh.	3	23.440			1	414.963		
Endüstri	0	0						
Gıda Müh.	6	41.900			3	254.600		
Havacılık Müh.	2	16.840			3	231.170		
İnşaat Müh.	11	126.873			8	841.271	1	203.221
Jeoloji Müh.	9	114.334			2	48.850		
Kimya Müh.	13	160.807			4	800.000	1	703.901
Maden Müh.	0	0			1	17.000	1	539.084
Makine Müh.	4	26.255			2	218.760		
Metalurji ve Malzeme	11	151.444	1	490.000				
Müh.Bil.	1	10.500			4	1.831.507		
Petrol ve Doğalgaz	0	0						
TOPLAM	63	691.818	1	490.000	37	9.295.432	3	1.446.206

ENSTİTÜLER-MERKEZLER-REKTÖRLÜK

Üniversite (Rektörlük)	5	111.000						
Deniz Bilimleri Enstitüsü	1	58.500			2	278.700		
Enformatik Enstitüsü	5	67.500			1	213.063		
Fen Bilimleri Enstitüsü	15	553.617			1	189.870		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	28	216.000						
Uygulamalı Matematik Ens.	8	36.000			1	31.000		
Gata	7	148.391						
Dosap	1	10.000						
Öğretim üyesi yet.prog.			1	6.500.000				
Mems			1	2.500.000				
Biltir			1	500.000				
Modsim	1	25.000	1	1.000.000				
Günam			1	4.900.000				
Gisam								
Kora	3	58.178						
Gap								
Tekpol								
Kütüphane	1	100.000						

Merkezi lab.	2	100.000	1	5.360.000				
Uygulamalı Etik Araş.Merkezi								
Eğit.Fak./Bilgi İşlem								
Taçdam	1	25.000						
Bilim Ve Toplum Merkezi			1	250.000				

GENEL TOPLAM	214	3.046.414	8	21.500.000	73	14.031.234	4	1.885.406
---------------------	------------	------------------	----------	-------------------	-----------	-------------------	----------	------------------

Tablo 55: 2009 Yılında Biten Projelerin Birimlere Göre Dağılımı (BAP 1, BAP 2, TÜBİTAK)

Birim Adı	BAP 1 Projeleri	BAP 2 (DPT) Projeleri	TÜBİTAK Projeleri	Toplam Proje Sayısı
Fen Edebiyat Fakültesi	21	0	18	39
Mimarlık Fakültesi	5	0	2	7
Mühendislik Fakültesi	40	1	44	85
İktisadi Ve İdari Bil. Fakültesi	10	0	3	13
Eğitim Fakültesi	16	0	1	17
Fen Bilimleri Enstitüsü	10	0	0	10
Sosyal Bilimler Enstitüsü	20	0	0	20
Deniz Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0
Enformatik Enstitüsü	1	0	1	2
Uygulamalı Matematik Ensti.	6	0	0	6
Rektörlük Havuzu Projeleri	7	1	0	8
BİLTİR	0	0	1	1
GENEL TOPLAM	136	2	70	208

Tablo 56: Uluslar arası Projeler – 2009 yılı Harcaması

BİRİMİ	PROJE SAYISI	2009 YILI TOPLAM HARCAMA
Avrupa Çalışmaları	4	350.637,64 EUR
Deniz Bilimleri Enstitüsü	15	510.510,38 EUR
Kora	3	30.171,65 EUR
Rektörlük	8	2.125.532,36 EUR
Sem	2	5.653,03 EUR
Temel İngilizce	1	363.262,00 TL
Mühendislik Fakültesi	34	1.679.850,59 EUR 3.631 USD 26061 TL
Fen Edebiyat Fakültesi	14	394.906,02 EUR 23.450,00 TL
Mimarlık Fakültesi	9	221.752,22 EUR
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	6	98.250,10 EUR 29.715,31 USD
Eğitim Fakültesi	3	15.731,63 EUR
TOPLAM	99	5.432.995,62 EUR 33.346,31 USD 412.773 TL

Tablo 57: Yurt Dışı Makale Ve Tebliğ İstatistikleri

BÖLÜM	ÖÜ+ÖG	YDM+YDKM	(YDM+YDKM)/ (ÖÜ+ÖG)	YDK	YDT	(YDK+YDT)/ (ÖÜ+ÖG)
Endüstri Ürünleri Tasarımı	40	7	0,18		5	0,13
Mimarlık	11	19	1,73		27	2,45
Şehir ve Bölge Planlama	17	10	0,59		8	0,47
Mimarlık Fakültesi Toplamı*	68	36	0,53	0	40	0,59
Biyoloji Bilimleri	24	68	2,83		92	3,83
Fizik	10	8	0,80		2	0,20
İstatistik	54	137	2,54		39	0,72
Kimya	9	6	0,67		15	1,67
Matematik	39	122	3,13		81	2,08
Felsefe	32	42	1,31		13	0,41
Psikoloji	16	16	1,00		36	2,25
Sosyoloji	19	14	0,74		5	0,26
Tarih	9	2	0,22		4	0,44
Fen Edebiyat Fakültesi Toplamı*	212	415	1,96	0	287	1,35
Çalışma Eko. ve End. İlişkiler	1		0,00			0,00
İktisat	27	38	1,41	1	14	0,56
İşletme	17	19	1,12		8	0,47
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	21	7	0,33	4	6	0,48
Uluslararası İlişkiler	20	19	0,95	1	1	0,10
İkt. ve İdari Bilimler Fak. Toplamı*	86	83	0,97	6	29	0,41
Beden Eğitimi ve Spor	4	10	2,50		10	2,50
Bilgisayar ve Öğr.Tek.	8	12	1,50		26	3,25
Eğitim Bilimleri	15	22	1,47		35	2,33
İlköğretim	10	24	2,40		39	3,90
Orta Öğr.Fen ve Mat.Alan.Eğ.	12	23	1,92		46	3,83
Yabancı Diller Eğitimi	26	15	0,58	3	5	0,31
Eğitim Fakültesi Toplamı*	75	100	1,33	3	161	2,19
Bilgisayar Mühendisliği	27	21	0,78		61	2,26
Çevre Mühendisliği	13	23	1,77		23	1,77
Elektrik ve Elektronik Mühendisliği	58	51	0,88		76	1,31
Endüstri Mühendisliği	22	24	1,09		8	0,36
Gıda Mühendisliği	16	27	1,69	2	25	1,69
Havacılık ve Uzay Mühendisliği	17	8	0,47		28	1,65
İnşaat Mühendisliği	64	62	0,97	5	77	1,28
Jeoloji Mühendisliği	20	23	1,15		38	1,90
Kimya Mühendisliği	27	27	1,00		28	1,04
Maden Mühendisliği	10	12	1,20	3	21	2,40
Makine Mühendisliği	48	27	0,56		32	0,67
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	19	41	2,16	1	36	1,95
Mühendislik Bilimleri	16	24	1,50		30	1,88
Petrol ve Doğal Gaz Mühendisliği	5	17	3,40		4	0,80
Mühendislik Fakültesi Toplamı*	362	387	1,07	11	487	1,38
Deniz Bilimleri Enstitüsü	11	14	1,27		9	0,82
Enformatik Enstitüsü	14	10	0,71	2	56	4,14
Fen Bilimleri Enstitüsü	3	0	0,00			0,00
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	0	0,00			0,00
Uygulamalı Matematik Enstitüsü	5	18	3,60		30	6,00
Meslek Yüksekokulu	5	0	0,00			0,00
Rektörlük	4	0	0,00			0,00
ÜNİVERSİTE TOPLAMI*	846	1.063	1,26	22	1.099	1,33

* Bölümler/Fakülteler arası mükerrer sayımlar Fakülte/Üniversite toplamlarından düşülmüştür.

YDM=Yurt Dışı Makale **YDK**=Yurt Dışı Kitap **YDKM**=Yurt Dışı Kitapta Makale **YDT**= Yurt Dışı Tebliğ

3. Toplumsal Hizmet Projeleri

Üniversitemiz, araştırma ağırlıklı uluslararası bir üniversite olma vizyonu çerçevesinde, lisansüstü programlarının sayı ve çeşitliliğini artırmış ve yurtiçi ile yurtdışındaki bazı üniversitelere öğretim üyesi yetiştirme görevini üstlenmiştir.

Toplum bilim ve teknolojiye yakınlaraştırmak amacı ile kurulan ülkemizin ilk Toplum ve Bilim Merkezi'nin 100 deney seti ile donatılmış yeni binası hizmete açılmıştır. Bu merkezin ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusunda inşaatı tamamlanan bir benzeri de en kısa sürede ziyarete açılacaktır.

Toplum ve Bilim Projesi kapsamında bu yıl temin edilmiş olan iki adet Bilim Otobüsü deney setleri ile donatılarak, yurt sathında 24 okul ziyaret edilmiş ve gençlere bilim sevgisi aşılanmaya devam edilmiştir.

Bilim ve teknolojiyi her yaşta insanımıza sevdirmeye ve ilgi uyandırma görevini üstlenen ODTÜ, bu amaç ile 50 farklı konuda, geniş kitlelere hitap eden, kolay anlaşılır "Toplum Bilim Kitapları" yayınlamaya devam etmiştir.

ODTÜ'nün AR-GE olanakları açısından önemli yer tutan Teknokent, aynı zamanda stratejik bir "Toplumsal Hizmet" projesi olarak yürütülmektedir. Ülkemizde ilk teknopark kavramını oluşturan üniversitemiz, bugün dünyanın sayılı teknoparklarından birisine sahiptir. ODTÜ Teknokent'te, Galyum Blok ve ODTÜ MET ek binasının da hizmete girmesi ile kapalı alan 86.000 m²'ye ulaşmıştır. Bugün 3.500 personelin çalıştığı bölge içerisinde, eşzamanlı 600 Ar-Ge projesi ile faaliyet gösteren, 248 şirket bulunmaktadır. Son 5 yılda cirosunu 10 kat artırmayı başaran ODTÜ Teknokent, böylece tüm dünyadaki teknokentler içinde (şehir teknoparkları dahil) ilk %17'ye, üniversite içinde kurulmuş olan dünya teknokentleri içinde ise ilk 20'ye girme başarısını göstermiştir.

ODTÜ Döner Sermaye İşletmesi, Üniversitenin Tıp Fakültesi olmamasına karşın, önemli bir yıllık ciro sağlamaktadır. ODTÜ DSİM bünyesinde sanayi ve kamu kuruluşları için yürütülen proje ve diğer hizmetlerle ilgili bilgi Tablo 58'de özetlenmektedir.

Tablo 58: DSİM bünyesinde yürütülen Projeler

	Proje Sayısı	Döner Ser. Top. Bedeli (TL)
MİMARLIK FAKÜLTESİ		
Mimarlık Bl.	8	136.847,00
Şehir ve Bölge Pl.	5	33.400,00
Endüstri Ürünleri		
Matpum	2	2.515.000,00
TOPLAM	15	2.685.247,00
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ		
Matematik		
Sosyoloji	1	17.200,00
Kimya		
Psikoloji	2	42.000,00

Fizik	4	396.922,88
Tarih		
Biyoloji	3	9.400,00
İstatistik	2	4.405,09
Felsefe		
TOPLAM	12	469.927,97

MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ

Elektrik	29	1.885.854,45
Makine	15	26.420,00
İnşaat	155	1.513.658,60
Kimya	8	219.900,00
Maden		
Petrol	4	395.000,00
Endüstri	1	1.457,00
Metalurji	14	176.176,30
Jeoloji	20	344.704,96
Müh.Bilimleri	1	1.000,00
Çevre	4	56.097,00
Bilgisayar	3	47.905,08
Havacılık ve Uzay	1	15.552,00
Gıda	2	9.067,80
TOPLAM	257	4.692.793,19

İKTİSADİ VE İDARİ BİL. FAK.

Siyaset	2	4.677,96
İşletme		
İktisat		29.312,93
U.Arası		
TOPLAM	2	33.990,89

EĞİTİM FAKÜLTESİ

Fen Bilimleri Eğt		
Eğitim Bilimleri		
Beden Eğitimi		
Yab.Diller Eğt.		
İlköğretim Bl.	1	3.000,00
Orta Öğr. Fen Mat.	5	79.546,85
Bilgisayar ve Öğr. Tekn.		
TOPLAM	6	82.546,85

ENSTİTÜLER-MERKEZLER-REKTÖRLÜK

Sosyal Bilimler Enst.		
Fen Bilimleri Enst.		

Deniz Bilimleri Enst.	3	502.716,30
Enformatik Enst.	2	39.461,02
Uyg.Mat.Enst.		35.963,00
YDYO	5	2.253.770,00
SEM	62	1.067.635,69
BİLTİR		
Afet Yön.		
PAL		
MERKEZLAB		
MODSIM	1	30.000,00
KORA	2	63.598,40
REKTÖRLÜK	1	115.000,00
ODTÜ-MEMS	1	3.740.000,00
GİSAM		
Kaynak Teknoloji Merk.	3	20.274,58
TOPLAM	80	7.868.418,99

GENEL TOPLAM	377	15.832.924,89
---------------------	------------	----------------------

Not:

1) Danışmanlık: 3.214.900,64 TL, Proje: 9.296.618,56 TL

Eğitim: 3.321.405,69 TL

2) Döner Sermaye İşletmesi kapsamında ayrıca 2.290.099,62 TL tutarında

2.380 adet deney yapılmıştır.

4. Bilişim Hizmetleri Altyapısı Faaliyetleri

Üniversitemiz, gelişen bilişim teknolojilerinin eğitim, araştırma ve yönetim faaliyetlerinde etkili olarak kullanılmasına yönelik atılımlarını sürdürmektedir. 2009 yılı boyunca ODTÜ yerleşke dışı bağlantıları 250 Mbps'lik (küresel İnternete geçiş hızı) Ulaknet Ethernet, 100 Mbps'lik yedek metroethernet hattı üzerinden sağlanmıştır. "Peering" hattı, 100 Mbps metroethernet bağlantısına çevrilerek hizmet vermeye devam etmiştir. Yeni yapılan A9 kapısı ve MODSİM binasının yerleşke ağı bağlantısı gerçekleştirilmiş; Deniz Bilimleri enstitüsünün 2 Mbps kapasiteli hattı, 10 Mbps'ye yükseltilmiş; daha önce kablosuz iletişimle ağ servisi sağlanmakta olan Eskişehir yolundaki ODTÜ Mems Tesisleri ODTÜ Kampusu ile arasına çekilen fiber optik kablo ile ODTÜ yerleşke ağına doğrudan bağlanmıştır. Kampus içerisinde 230 noktaya merkezden yönetilen ve yetkilendirilen yeni kablosuz ağ cihazları yerleştirilmiştir. Yıl içerisinde posta sistemi devreye alınmış, ev dizinleri ile e-posta saklama alanları ayrılıp kullanıcıların kotaları atırılmış, gelen ve giden e-postalar için içerik tabanlı spam kontrolüne başlanmış, geliştircileri tarafından durdurulmuş ve artık desteklenmeyen webmail servisinin hizmetine son verilmiştir. ODTÜ ve BİDB web sayfalarının kullanım istatistiklerinin detaylı analizini yapabilmek amacıyla yeni bir web analizi yazılımı kullanılmaya başlanmıştır. ODTÜ ana sayfasına mobil erişimlerde metin versiyonuna yönlendirme yapılan bir düzenleme gerçekleştirilmiştir. BİDB web sayfalarının yeni versiyonu altyapı, arayüz tasarımı, kullanılabilirlik testleri, içerik çalışmaları ve dokümantasyonu tamamlanarak BİDB tarafından geliştirilen bir içerik yönetim sistemi üzerinde kullanıma açılmıştır.

Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi (ÖİBS) Projesi kapsamında mevcut olan "kayıt", "Af İşlemleri", "Askerlik İşlemleri" ve "Ödeme İşlemleri" programlarında değişiklikler ve güncellemeler yapılmış, ihtiyaçlar doğrultusunda yeni programlar geliştirilmiş ÖİBS alt sistemleri ile "Anket Programı" ve "Akademik CV" otomasyon sistemlerine gerekli bakımlar

yapmıştır. 2009 yılı içerisinde “Bütünleşik Bilgi Sistemi” ve “Elektronik Doküman Yönetimi ve Arşivleme Sistemi” olmak üzere iki yeni proje için çalışmalar yapılmıştır.

5.Sosyal Faaliyetler

a. Yurtlar



Kampusdeki yurtlarımızdan görüntüler

Tablo 59: Yurt Başvuru ve Kayıtları

Ders Yılı	Kapasite	Başvuru	Kayıt
2004-2005	7244	2112	2140
2005-2006	6936	2062	2505
2006-2007	6730	2357	2055
2007-2008	6730	2236	2222
2008-2009	6730	2285	2128
2009-2010	6609	2680	2043

b. Spor Etkinlikleri

Tablo 60: 2009 Yılında Gerçekleşen Üniversitelerarası Müsabakalar

NO	YARIŞMA ADI	TARİH	YER	SONUÇ
1	Amerikan Futbolu Ligi	28 Aralık 2008-3 Mayıs 2009	Ankara	Türkiye 2.
2	Badminton B Kategorisi Grup Birinciliği	12-15 Mart 2009	Kırşehir	Derece yok.
3	Basketbol C Kategorisi Grup Birinciliği	17-21 Mart 2009	Bilkent Üniversitesi ANKARA	Bay-Bayan Takım Grup 2. B kategorisine yükseldi.
4	Briç Türkiye Birinciliği	2-3 Mart 2009	Boğaziçi Üniversitesi İSTANBUL	Türkiye 1.
5	Buz Hokeyi Türkiye Birinciliği	13-18 Mayıs 2009	Erzurum	Bayan Takım Türkiye 1. Erkek Takım Türkiye 3.
6	Eskrim Türkiye Birinciliği	20-22 Nisan 2009	Afyon Kocatepe Üniversitesi AFYON	Bayan Takım Türkiye 1.
7	Futbol C Kategorisi Erkekler Grup Birinciliği	31 Mart-4 Nisan 2009	Ankara	Derece Yok.
8	Salon Futbolu Erkekler Grup Birinciliği	16-20 Mart 2009	Gazi Üniversitesi ANKARA	Grup 2.
9	Salon Futbolu Bayanlar Grup Birinciliği	6-10 Nisan 2009	Kırıkkale	Grup 3.
10	Hentbol C Kategorisi Bayanlar Grup Birinciliği	24-29 Mart 2009	Karaelmas Üniversitesi ZONGULDAK	Grup 1. B kategorisine yükseldi.
11	Hentbol Erkekler A Kategorisine Terfi Müsabakaları	13-17 Nisan 2009	Ege Üniversitesi İZMİR	Derece yok.
12	Judo Türkiye Birinciliği	4-5 Nisan 2009	M. Akif Ersoy Üniversitesi BURDUR	Derece yok.
13	Karate-Do Türkiye Birinciliği	1-3 Nisan 2009	Sakarya Üniversitesi SAKARYA	Derece yok.
14	Kayak Türkiye Birinciliği Kuzey Disiplini	10-12 Mart 2009	Ilgaz ÇANKIRI	Derece yok.
15	Kayak Türkiye Birinciliği Alp Disiplini	24-26 Şubat 2009	Bitlis	Derece yok.
16	Kayak Türkiye Birinciliği Snowboard	24-26 Şubat 2009	Bitlis	Derece yok.
17	Masa Tenisi Türkiye Birinciliği	3-6 Mart 2009	Amasya Üniversitesi AMASYA	Türkiye 5.
18	Okçuluk Türkiye Birinciliği	26 Nisan 2009	Antalya	Bayan Takım Türkiye 3. Erkek Takım Türkiye 3.
19	Orienteering Türkiye Birinciliği	5 Nisan 2009	Kastamonu Üniversitesi KASTAMONU	Derece yok.
20	Satranç Türkiye Birinciliği	9-12 Nisan 2009	İstanbul Kültür Üniversitesi	Derece yok.
21	Su Topu Türkiye Birinciliği	2-4 Mart 2009	İstanbul Teknik Üniversitesi	Erkek Takım Türkiye 5.
22	Tenis B Kategorisi Grup Birinciliği	31 Mart-4 Nisan 2009	Antalya	Derece yok.
23	Voleybol C Kategorisi Erkekler Grup Birinciliği	9-13 Mart 2009	Hitit Üniversitesi ÇORUM	Grup 2.
24	Voleybol C Kategorisi Erkekler Grup Birinciliği	15-20 Aralık 2009	Niğde Üniversitesi NİĞDE	Grup 2.

c. Kültürel Etkinlikler**Tablo 61: Kültür İşleri Müdürlüğü Bünyesinde Gerçekleştirilen Kültürel Faaliyetler**

	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZ.	TEM.	AĞU.	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARA.	TOPLAM
Konferans	2	2	8	8	6			1		3	4	4	38
Konser	9		29	7	53					10	3	7	118
Sergi		1	5	3	5					1	2	1	18
Panel		17	8	10	2						4	3	44
Söyleşi	1	4	8	18	21					2	3	9	66
Seminer	7	9	53	8	22	11				6	8	17	141
Toplantı	1	6	6	14	3	2				8	3	6	49
Gezi	1	2	4	7	3	1			1	5	4	3	31
Turnuva		1	3	5	3	3	1	1		1		4	22
Film Gösterimi	1	1	4	4	7					8	21	10	56
Gösteri		1	9	31	28	2	5			5	3	5	89
Kitap Fuarı												1	1
Kurs	1	2	18	4	2				1	20	15	17	80
Kampanya	1			1	1					1	2	2	8
Dinleti		1			7						1		9
Yarışma			11	6	24	2			2	4	1	4	54
Şenlik-Festival			4	2	5					2	1		14
Stand				3	4					2		2	11
Kongre		1	4	1	1	2						1	10
Anket				1									1
Workshop-Atölye	1	1	7	24	11	1					15	19	79
Yaz Üni.-Yaz Kampı						1	1	1					3
Gözlem										3	2		5
Proje	1			3	1	1			1	3	3	1	14
Sempozyum					1							1	2
TOPLAM	26	49	181	160	210	26	7	3	5	84	95	117	963

Tablo 62: Kùltür İşleri Müdürlüğü'ne Bağlı Olarak Çalışmalarını Sürdüren Toplulukların İsim Listesi

1. Alternatif Enerji Teknolojileri T.	42. İşletme Topluluğu
2. Amatör Astronomi Topluluğu	43. Jeoloji Topluluğu
3. Amatör Fotoğrafçılık Topluluğu	44. Kimya Topluluğu
4. Ar-Ge Topluluğu	45. Kişisel Gelişim Topluluğu
5. Arkeoloji Topluluğu	46. Kitap Topluluğu
6. Asya Topluluğu	47. Klasik Gitar Topluluğu
7. Atatürkçü Düşünce T.	48. Klasik Müzik Topluluğu
8. Avrasya Topluluğu	49. Klasik Türk Müziği T.
9. Avrupa Öğrencileri Forumu Top.	50. Kuş Gözlem Topluluğu
10. Avrupa Teknoloji Öğrencileri T.	51. Makine ve İnovasyon Topluluğu
11. Balkan Topluluğu	52. Malzeme Bilimleri Topluluğu
12. Bilgisayar Topluluğu	53. Matematik Topluluğu
13. Bilim Kurgu Ve Fantezi T.	54. Medya Topluluğu
14. Biyoloji ve Genetik Topluluğu	55. Meslek ve İş Etiği Topluluğu
15. Bilim ve Ütopya Top.	56. Mimarlık Topluluğu
16. Bilim ve Teknik Topluluğu	57. Modelleme ve Simülasyon T.
17. Caz Topluluğu	58. Münazara Topluluğu
18. Çağdaş Dans Topluluğu	59. Müzik Toplulukları
19. Çevre Topluluğu	60. Müzikal Topluluğu
20. Çocuk Aklım Topluluğu	61. Psikoloji Topluluğu
21. Deniz Bilimleri Topluluğu	62. Radyo Topluluğu
22. Dış Politika Ve U.İ.T.	63. Robot Topluluğu
23. Doğa Topluluğu	64. Sinema Topluluğu
24. Edebiyat Topluluğu	65. Siyaset Bilimi T.
25. Eğitim Topluluğu	66. Sosyal Demokrasi Topluluğu
26. Ekonomi Topluluğu	67. Sosyalist Düşünce Topluluğu
27. Engelsiz ODTÜ Topluluğu	68. Sosyoloji Topluluğu
28. Finans Topluluğu	69. TV Topluluğu
29. Fizik Topluluğu	70. Tarih Topluluğu
30. Genç Girişimciler Topluluğu	71. Tasarım Topluluğu
31. Genç Yazarlar Topluluğu	72. Tiyatro Topluluğu
32. Gıda Topluluğu	73. Türk Halk Bilimi T.
33. Go Topluluğu	74. Türkçe Topluluğu
34. Gülmece Topluluğu	75. Türk-Japon İletişim T.
35. Güzel Sanatlar Topluluğu	76. Uluslararası Gençlik T.
36. Havacılık Topluluğu	77. Uluslararası Ticaret Lojistik T.
37. Havacılık ve Uzay Topluluğu	78. Uluslararası Öğrenci Değişimi T.
38. IEEE	79. Uluslararası Öğrenci T.
39. İletişim Topluluğu	80. Verimlilik Topluluğu
40. İlk-Yar Topluluğu	81. Yaratıcılık ve Sosyal Yenilik Top.
41. İstatistik Topluluğu	82. Yapı Topluluğu

Tablo 63: Kültür Kongre Merkezinde 2009 yılında Yapılan Faaliyetler

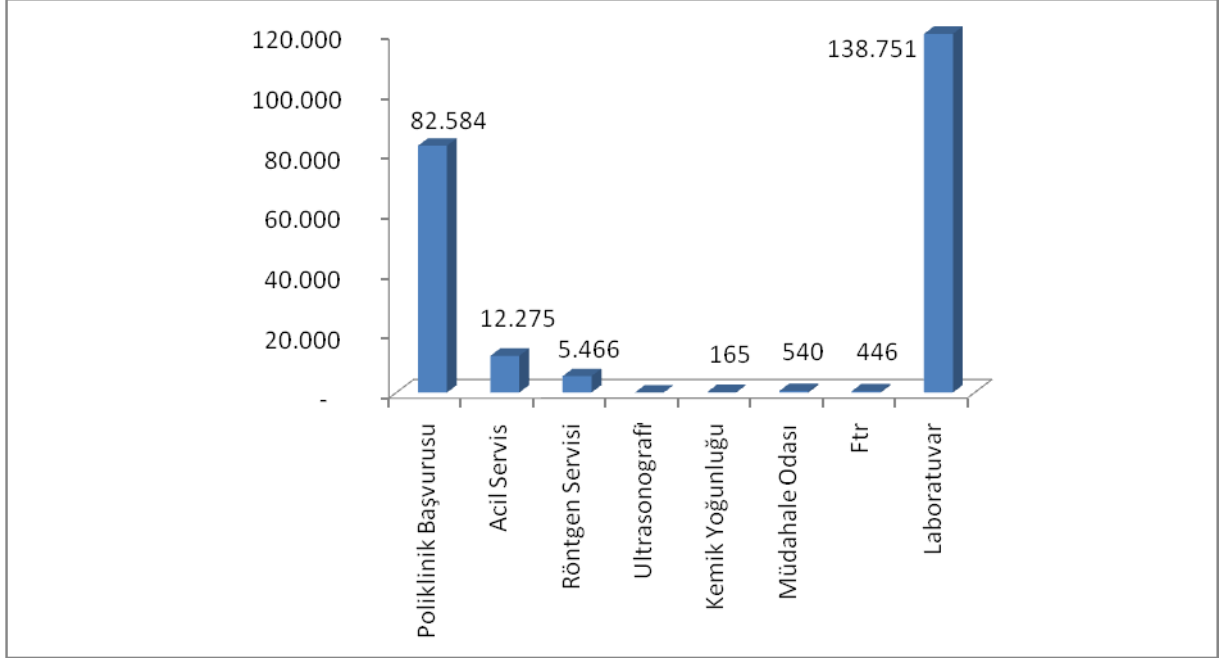
	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haz.	Tem.	AĞu.	Eylül	Ekim	Kasım	Ara.	Toplam
Toplantı	17	17	38	48	22	12	6		9	27	22	22	240
Konser, Gösteri	4	1	9	17	20	7	2		1	6	5	13	85
Kongre		3	1		2	1					2	2	11
Sergi			2		1	5			1	2	1	4	16
Seminer		2	1	5	2	2				3	3	1	19
Ögle YemeĐi	1	3	4	1	3	5	1		1	5	5	4	33
T�ren				1	3	2					1	1	8
Çalıřtay						3				1	1		5
Konferans	1	1		1		3				2	1	2	11
Fuar			1								1		2
Sempozyum		1		1	2							1	5
Panel				2									2
Söyleşi				3	2					1			6
TOPLAM	23	28	56	79	57	40	9	0	12	47	42	50	443

d. Sağlık Hizmetleri

Tablo 64: Sağlık ve Rehberlik Merkezi 2009 Yılı Personel Sayısı

	2005	2006	2007	2008	2009
Dahiliye Mütahassısı	1	1	-	-	-
Göz Mütahassısı	1			1	1
Göğüs Hastalıkları Mütahassısı	1	1	-	-	-
KBB Mütahassısı	1	1	-	-	-
Psikiyatri Mütahassısı	2	2	2	1	1
Çocuk Hastalıkları Mütahassısı	2	2	2	2	2
Ortopedi Mütahassısı	2	1	1	1	1
Cildiye Mütahassısı	2	2	2	2	2
Aile Hekimliği	2	2	2	2	2
Kadın Doğum Uzmanı	1	1	1	1	1
Röntgen Mütahassısı	1	1	-	-	-
Mikrobiyoloji Mütahassısı	1	1	1	1	1
Biyokimya Uzmanı	1	1	1	1	1
Üroloji			1	1	1
FTR			1	-	-
Plastik Cerrahi					1
Pratisyen Hekim	8	9	9	9	9
Diş Hekimi	7	7	5	5	5
Psikolog	5	6	6	7	6
Psikolojik Danışman	4	4	3	3	4
Sosyal Çalışmacı	-	-	-	-	-
Hemşire, Teknisyen, Fizyoterapist, S. Memuru	54	33	33	26	26
Büro Personeli-YRD Sağlık Per. Uzm. ve Araş. Gör.	6	24	29	33	33
Diğer	29	27	27	27	27
TOPLAM	131	126	126	123	124

Şekil 4. Sağlık ve Rehberlik Merkezinde Gerçekleştirilen Tetkik-Tahlil-Acil Müdahaleler 2009



IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Aşağıda yer alan ve Üniversitemizin Üstünlük ve Zayıflıklarını sıralayan tablolar ODTÜ Stratejik Planlama sürecinde Akademik Birimler tarafından hazırlanan raporlarda öne çıkan başlıklardan oluşmaktadır.

A. Üstünlükler

EĞİTİM
Eğitim dilinin İngilizce olması <i>Literatürün kolay takip edilmesi</i>
Nitelikli eğitim (lisans) <i>Uluslararası düzeyde</i> <i>Ders ve disiplin çeşitliliği</i> <i>Teknolojik gelişmelerden beslenen</i> <i>Sistemik düşünce yapısı veren</i> <i>Araştırma ve yaratıcı düşünce alışkanlığı kazandıran</i> <i>Güncel</i> <i>Düşünme kültürü</i>
Yüksek lisans ve doktora <i>Üstün nitelikli tezler</i>
Öğrenci/öğretim üyesi oranı
Öğrenci/öğretim üyesi iletişimi
Eğitimin disiplinlerarası araştırmalara uyum sağlaması
AKADEMİK KADRO
Genç ve dinamik öğretim üyeleri
Özverili çalışma <i>Bölüme bağlılık</i> <i>Enstitülere katkı</i>
Araştırma görevliler
Nitelikli akademik kadro <i>Çok iyi eğitime sahip</i> <i>Uluslararası nitelikte eğitim, araştırma ve yayın</i> <i>Farklı disiplinlerden gelen</i> <i>Deneyimli</i>
ARAŞTIRMA
Nitelikli araştırmalar <i>Araştırmaya verilen önem</i> <i>Araştırmacıya saygı</i> <i>Özgür araştırma ortamı</i> <i>Yeniliğe açıklık</i> <i>Disiplinlerarası araştırma olanakları</i> <i>Araştırmalardan beslenen kaliteli tezler</i>
Uluslararası ortak araştırmalar
Uluslararası yayın <i>Yayın ve araştırmada rakiplerimize göre güçlülük</i>
Yeterli ve sürekli kaynak temini olanağı <i>TSK ARGE desteği</i> <i>Kamu kimliğinden ötürü proje üretebilme gücü</i>
Teknopark ve araştırma merkezlerinin varlığı
YÖNETSEL

Kongre/konferans düzenleme teşviği, yer ve donanım desteği
Öğretim üyesi yetiştirmeye katkı
Yönetimsel aktiviteler: <i>Kalite yönetimi, akreditasyon, öz değerlendirme</i>
Topluma hizmet <i>Sivil toplum örgütleri ile yakın ilişkiler</i>
Yönetim tarzı <i>Katılımcı Demokratik Hiyerarşik olmayan Kurumsallaşmış Sorun çözme konusunda motive edici Öğretim elemanları /idareci ilişkilerinde sıcaklık Huzurlu çalışma ortamı</i>
Araştırma Merkezlerini destekleyici tutum
Yönetimle ilgili diğer güçlü yanlar <i>Vakıf Şirketleri Burslar</i>
KURUMSAL
ODTÜ kültürü ve geleneği <i>ODTÜ imajı Yüksek kalite Güven veren Lider Saygın Uluslararası üniversite Yoğun uluslararası ilişkiler</i>
Sayısal büyüklük <i>İnsan çeşitliliği, hoşgörü</i>
ÖĞRENCİ
Kaliteli öğrenci
Mezunlar <i>Başarılı mezunlar Tercih edilen mezunlar İş bulma olanakları Yurtiçi / yurtdışı başarıları</i>
FİZİKSEL OLANAKLAR
Kütüphane
Donanım olanakları (lab, teknik altyapı, bilgisayar vb)
Kültürel olanaklar
Kampus <i>sinerji yaratması</i>
ODTÜ'nün Ankara'da olması <i>Ankara olması nedeniyle TSK ve kamu kuruluşları ile iletişim kolaylığı</i>
Sahip olunan arazi
DİĞER
Kıbrıs kampusu

B. Zayıflıklar

EĞİTİM
Eğitimle ilgili problemler (lisans) <i>Derslerin çeşitliliğinin az olması</i> <i>Uygulamaya yeterli önem verilmemesi</i> <i>Öğretim yöntemlerinin yetersizliği</i> <i>Eğitimin bireye yönelik olmaması</i> <i>Öğrencide düşük motivasyon</i> <i>Öğrenci memnuniyetinin azlığı</i> <i>İlk 2 yıl öğrenci bölüm ilişkisinin zayıflığı</i> <i>Etik değerler ve çevre bilincinin verilememesi</i> <i>Öğrencilerin iletişim becerilerinin yetersizliği</i> <i>Sosyal zekanın geliştirilmemesi</i> <i>Piyasa şartlarına yetersiz hazırlık</i> <i>Öğrenci değerlendirme sisteminde aksaklıklar</i> <i>Katılık, adaletsizlik, notlandırmada farklılıklar</i>
Y. Lisans eğitimine az önem verilmesi <i>Verimsizlik</i>
Kalabalık sınıflar <i>Öğrenci sayısındaki fazlalık</i> <i>Öğretim üyesi eksikliği</i> <i>Öğretim üyesi ders yükü fazlalığı</i>
Öğrenci/Öğr. Üyesi yakınlığında azalma
Eğitimle ilgili diğer zayıflıklar <i>Uzaktan eğitime yeterince önem verilmemesi</i> <i>Bilişim teknolojilerinin yeterince kullanılmaması</i> <i>Bilgisayar eğitiminin yeterli düzeyde olmaması</i> <i>Ortak eğitim projeleri için doğru bölümlere/kişilere zamanında erişim güçlüğü (talep edenlere çabuk teklif verememe)</i>
Disiplinlerarası çalışmaların YÖK ve üniversite yönetimi tarafından yeterince somut önlemlerle desteklenmemesi <i>Öğretim elemanlarının asli kadrolarının bulunduğu akademik birimlerin yanı sıra Enstitüde yaptıkları çalışmaların kurumsal olarak tanınmaması (“zaman paylaşımı görevlendirme” veya “affiliation” kavramının resmen hayata geçirilememesi); bunun sonucu olarak Üniversitede bulunan öğretim üyesi kaynağının Enstitü programlarını zenginleştirmek için etkin olarak kullanılamaması</i>
AKADEMİK KADRO
Yeterince nitelikli ve genç öğr. üyesi temin edilememesi <i>Öğretim üyesi sayısının azalması ve yeni katılımın sağlanamaması</i> <i>İyi öğrencilerin üniversitede kalması için yeterli ortamın sağlanmaması ve bu konuda teşvik edilmemesi</i> <i>Gençlere güvensizlik / az yetki ve görev verilmesi</i> <i>Maddi sıkıntılardan dolayı ortaya çıkan insan kaynağı problemi</i> <i>Araştırmaların proje elemanı yetişmesine katkıları</i>
Motivasyon eksikliği
Araştırma görevlileri <i>Araştırma yapmak için Araş. Gör. Sayısının azlığı</i> <i>Araştırma yapmak için yeterli sayıda ve nitelikte Araş. Gör., doktora öğrencisi ve yardımcı personel bulunamaması</i>

<p>Akademik kadro ile ilgili problemler</p> <p><i>Öğretim üyelerinin İngilizce düzeylerinin yetersizliği</i> <i>Öğretim üyelerinin ders yükü fazlalığından yeterince araştırma yaparak kendilerini geliştirmemeleri</i></p>
<p>Akademik kadro ile ilgili diğer zayıflıklar</p> <p><i>Yabancı öğretim elemanı eksikliği</i> <i>Öğrenci/Akademik/İdari personel arasındaki iletişim ve işbirliği yetersizliği</i></p>
<p>ARAŞTIRMA</p>
<p>Araştırma ortamı, yoğunluğu ve kalitesinin yurtdışına oranla düşüklüğü</p> <p><i>Eğitimin araştırmaya göre daha ağırlıklı olması</i> <i>Araştırma kapasitesini kullanamama</i> <i>Güncel/toplumsal konularda araştırma yapmada zayıflık</i> <i>Yenilik getiren/ses getiren araştırma noksanlığı</i> <i>Ürün ve teknoloji geliştiren araştırmaların azlığı</i> <i>Disiplinler arası araştırma deneyim eksikliği</i> <i>Bölüm içi ve disiplinler arası ortak çalışmaların azlığı</i> <i>Araştırmaların bireysel düzeyde kalması</i> <i>Endüstri ilişkilerinde yetersizlik</i></p>
<p>Bilim dünyası içinde ve dışında sinerjik (ve sıyratıcı) işbirliklerinin yetersizliği</p>
<p>Bilimsel çalışma, teknoloji üretimi, yayında eksiklik</p> <p><i>Yayına yönelik araştırmanın yetersizliği</i> <i>Kitap ve makale yayınlamadaki zaafılar</i> <i>ODTÜ'yu yurtiçindeki gelişmemiş üniversitelerle karşılaştırarak kendimizi aldatmamız, kendini beğenmişlik ve güçlü yanların çok fazla öne çıkarılıyor olması</i></p>
<p>Yetersiz kaynak /altyapı/mevzuat</p>
<p>Zayıf Teknopark ilişkileri</p> <p><i>Teknopark'ın hızlı hareket beklentisini bürokratik yapı yüzünden karşılayamamak</i></p>
<p>YÖNETSEL</p>
<p>Destek eksikliği</p> <p><i>Etkinliklerin düzenlenmesi için yetersiz destek</i> <i>Yurtdışı etkinliklere katılım için yetersiz destek</i></p>
<p>Akademik performans yönetim sisteminin eksiklikleri</p> <p><i>Meritokratik yaklaşımın eksikliği</i> <i>ödül sisteminin etkin kullanılmaması,</i> <i>akademik performans değerlendirme sisteminin yetersizliği, özendirme- ödüllendirme-onurlandırma- uyarma- ceza yaklaşımlarının kısıtlı olması,</i> <i>terfi kriterlerinin sık sık değiştirilmesi,</i> <i>terfi kriterlerinin çok fazla sayısallaştırılması,</i> <i>terfi kriterlerinin başka amaçlarla da kullanılması, yöneticilerin performanslarının sistematik bir şekilde değerlendirilmemesi</i> <i>Makam tazminatı ile ilgili kesintiler</i></p>
<p>Kurum dışı görevlendirme izinleri ile ilgili baltalayıcı tavırlar</p> <p><i>Bölüm içi seminerlerin ve katılımın azlığı</i></p>
<p>Yönetmelikler</p> <p><i>Yetersiz bölüm tanıtımı</i> <i>Öğrenci değerlendirmelerinin yeterince değerlendirilmemesi</i></p>
<p>Güncel/toplumsal konularda görüş bildirmede zayıflık</p> <p><i>Topluma hizmet ve toplumla iletişimde rehabet ve öncülük rolünden uzak olmak</i> <i>Türk eğitim sistemine katkıda zaafiyetler</i></p>

Yönetim tarzı <i>Liderlik, yöneticilikte zaafiyetler</i> <i>Yöneticilerin inisiyatif kullanmada güçlük çekmeleri</i> <i>Yeterince katılımcı bir yönetim anlayışının oluşmaması, yönetim zaafıları</i>
İletişim eksikliği <i>Bölmeler arası iletişimsizlik, çekişme, kapalılık</i> <i>Fakülteler arası eğitsel, yönetsel ve işlevsel iletişimsizlik</i>
Araştırma Merkezlerine ilgisizlik <i>Bazı Bölüm Başkanlarının merkezlere olumsuz önyargısı</i> <i>Merkez ve Fakülte ilişkilerinin kurumsal bazda sağlam olmaması</i>
Diğer üniversiteler ile ilişkinin zayıflığı
Üniversitenin başlıca paydaşları ile ilişkilerindeki mesafeli tavrı <i>Zayıf lobi yapısı</i>
KURUMSAL
<i>Bilim dünyası içinde ve dışında sinerjik (ve sıçraticı) işbirliklerinin yetersizliği</i>
Sayısal büyüklük, fakülte ölçeğinde bölümler
ÖĞRENCİ
<i>Mezunların toplumsal sorunlar söz konusu olduğunda öne çıkmaması</i>
FİZİKSEL OLANAKLAR
Kütüphane <i>Kütüphanenin mali altyapı, personel ve servisinin yetersizliği</i>
Kitap satış ünitesinin yetersizliği
Donanımın yetersizliği <i>Bilgisayar altyapısının yetersizliği</i> <i>Mevcut cihazların eskimesi ve yeni teknolojilerin maddi olanaklar nedeniyle edinilememesi</i>
Mekansal sıkıntılar
ODTÜ'nün Ankara'da olması
DİĞER
Devlet üniversitesi olması vasfıyla belli kurallara uymak zorunda olması ODTÜ'nün verimli kaynak üretme ve kullanma kabiliyetini sınırlaması
Çevre ve iş güvenliği

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Vizyonu ve Stratejik Planı, ülkemizde olduğu kadar, uluslararası düzeyde de başarılı, öncü bir yükseköğretim ve araştırma kurumu ve toplumsal hizmetlerde örnek alınan bir üniversite olma yolunda atılması gereken adımları ortaya koymaktadır. ODTÜ, Vizyon'una erişme ve Stratejik Planı'nı uygulamaya koyma çabalarını kararlılıkla sürdürecektir. Stratejik Plan, süreç içinde belirlenen zayıflıkları ve tehditleri karşılamak üzere bir dizi önlemler önermektedir.

Ancak, ODTÜ Vizyonu'nun gerçekleşmesi, kritik mali ve beşeri kaynakların yetkili kamu kurumlarınca sağlanmasına; gerekli adımları atmamıza ve düzenlemeleri yapmamıza olanak sağlayacak akademik, mali ve idari esnekliğe kavuşmamızla mümkün olabilecektir. Bu destek ve esneklikler, sadece ODTÜ'nün değil, tüm devlet üniversitelerinin ulusal ve uluslararası düzeydeki rekabet güçlerini artırmaları için gereklidir.

A. İnsan Kaynakları

Uluslararası düzeyde seçkin kurumlarla rekabet etmeyi ve başarılı olmayı hedefleyen isteyen bir üniversite için en önemli kaynak, uluslararası düzeyde nitelikli akademik ve teknik-idari kadrolara sahip olmaktır. ODTÜ başarısının sürekliliği için, mevcut deneyimli akademik ve teknik-idari kadroları tutacak ve üstün nitelikli genç elemanların yetişmesini sağlayacak koşulların yaratılması önemlidir.

Türk yükseköğretim sisteminin tümüne bakıldığında, önemli düzeydeki öğretim üyesi açığı, yükseköğretimde öğrenci talebinin karşılanmasında en önemli darboğazı oluşturmaktadır. Devlet ve vakıf üniversitelerinin her yıl artan öğretim üyesi açığının kapatılması için, öğretim üyesi yetiştirilmesine öncelik ve destek verilmelidir. ODTÜ, "Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı" kapsamında, diğer devlet üniversiteleri için genç öğretim üyesi yetiştirme görevinin yerine getirilmesinde öncülük yapmaktadır. Üniversitemizin görevlerini lâyıkıyla yerine getirmeleri için akademik kadrolar kadar, nitelikli teknik-idari kadrolara da gereksinimleri vardır. Ancak, kamu üniversitelerinde idari personele sunulan mali olanaklar ve özlük hakları sürekli olarak erozyona uğramıştır. Bu nedenle kamu üniversiteleri, yetişmiş teknik-idari kadrolarını, özel sektör kuruluşlarına, vakıf üniversitelerine ve hatta diğer kamu kuruluşlarına kaybetmektedir. Türk devlet üniversitelerinin insan kaynakları alanındaki sorunlarının çözümü için:

- Devlet üniversitelerinde, araştırma görevlisi kadrolarının kısıtlanması, gelecek nesil öğretim üyelerinin yetiştirme çabalarını doğrudan aksattığından, yeterli sayıda araştırma görevlisi kadrolarının tahsis edilmesine özen gösterilmelidir.
- Devlet üniversitelerinde görev yapan öğretim üyelerinin ve özellikle genç öğretim elemanlarının mali olanakları ve özlük hakları, vakıf üniversitelerinde ve diğer sektörlerdeki emsalleriyle karşılaştırıldığında çok yetersiz kalmaktadır. Öğretim elemanlarının maddi koşulları ve özlük hakları iyileştirilerek, özellikle genç nesiller için akademik kariyer yeteri kadar cazip bir konuma getirilmelidir.
- ODTÜ gibi yabancı dilde eğitim yapan, çok sayıda uluslararası öğrenciye sahip, yoğun uluslararası araştırma ve işbirliği projeleri olan devlet üniversitelerinin istihdam edebileceği "yabancı uyruklu öğretim üyesi" kontenjanları artırılmalıdır.
- AB 6. ve 7. Çerçeve Programları gibi uluslararası proje kaynakları için rekabet edilebilmesi ve devlet üniversitemizin ülkemizin ihtiyacı olan araştırma-geliştirme-uygulama projelerini yürütebilmeleri için gerekli araştırma destek personelinin istihdamı kolaylaştırılmalıdır.

- Devlet üniversitelerinde eğitim ve araştırma yükü sürekli olarak artmaktadır. Bu nedenle, yeni idari-teknik kadro temininde ve ayrılan personelin yerine yeni personel istihdamında yaşanan sorunların ortadan kaldırılması gereklidir.
- Devlet üniversitelerinde görev yapan idari-teknik personelin mali olanakları ve özlük hakları, diğer devlet kuruluşlarında görev yapan emsal personelin düzeyine ulaştırılmalıdır.

B. Mali Kaynaklar ve Mali Yönetim

Devlet üniversitelerinin aldığı Hazine Yardımı'nın önemli bir kısmı personel ödemelerine (01) gitmektedir. Personel (kadro ve maaş-özlük hakları) ile ilgili sorun ve önerilere bir üst başlıkta yer verilmiştir. Bütçenin diğer kalemlerine bakıldığında, son yıllarda diğer cari harcamalar (03) için tahsis edilen ödeneklerdeki yıllık artışın, enflasyon oranının altında kaldığı görülmektedir. Bu nedenle, eğitim ve araştırma faaliyetleri her yıl artan ve personel yetersizliği nedeniyle daha fazla hizmet satın alma durumunda olan Üniversitemizde, ödenek yetersizliği nedeniyle faaliyet ve hizmetler aksamaktadır.

ODTÜ Ankara ve Erdemli kampuslarında yeni bina inşaatları çok azalmıştır. Ancak, her iki kampusta da fiziki altyapı ile mevcut binaların büyük çoğunluğu eskimiştir. Ankara kampusunda 10.000 öğrenci için planlanan altyapı, sayısı 22.000'i aşan öğrencinin getirdiği yüke cevap verememektedir. Kampus'taki binaların büyük çoğunluğunun yaşı 35-40 yıl aralığında olduğundan, fiziki altyapı ve binalarda ciddi oranlarda modernleştirme-bakım/onarım-yenileme yatırımı gerekmektedir.

Üniversitemizin uluslararası platformlarda rekabet gücünün artması ve performansının yükselmesinde mali kaynaklarının artırılarak, uluslararası düzeylere yaklaştırılması önem taşırken; kaynak kullanımındaki esneklik tanınması da mevcut kaynakların daha etkili ve verimli olarak kullanılmasına olanak sağlayacaktır. Özellikle, araştırmaya ayrılan ödeneklerin kullanılmasında, bütçe ve satın alma mevzuatındaki maddeler çok kısıtlayıcı kalmaktadır.

Yıl sonunda serbest bırakılmayan ödenekler, özellikle araştırma faaliyetlerimizde kesintilere ve ödeneklerin kullanılmasında verimsizliğe ve israfa neden olmaktadır.

Bu çerçevede:

- Üniversitemize sağlanan, “diğer cari (03)” ve “yatırım (06)” ödenekleri başta olmak üzere, Hazine Yardımı'nın artırılarak, uluslararası emsal kuruluşların bütçe oranlarına yaklaştırılmalıdır. Bu çerçevede, ODTÜ'nün fiziki altyapısını yenileme yatırımlarının daha fazla gecikmeden gerçekleştirilmesine olanak sağlayacak ödeneklerin tahsis edilmesi önem kazanmaktadır.
- Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi projeleri, Uluslararası Ortak Lisans Programları, ikinci öğretim lisansüstü programları dahil olmak üzere, kaynak yaratılmasını kolaylaştıran mevzuat değişikliklerinin yapılması gerekmektedir.
- Üniversite mali yönetiminde belirsizliğe ve verimsizliğe neden olan yıl sonunda ödeneklerin serbest bırakılmaması uygulamasından kaçınılması yerinde olacaktır.
- Araştırma ödeneklerinin daha verimli kullanılması ve araştırma üretimini artırmak üzere, araştırma ödeneklerinin, kütüphane ve bilişim altyapısı yatırımlarının tabi olduğu mali mevzuatı daha esnek hale getirilerek, TÜBİTAK projelerinde uygulanan mali mevzuat paralelinde düzenlemeler yapılmalıdır.
- 5018 sayılı Kanunun özüne uygun olarak, üniversitelere ürettikleri hizmet ve ürünler temel alınarak “performans esaslı bütçeleme” uygulamasına geçilirken, artan sorumlulukla

birlikte artan mali yetki ve esneklik ilkesi benimsenmeli ve özellikle analitik bütçe kalemleri arasında kaynak aktarma önündeki kısıtlamalar azaltılmalıdır.

- Performans esaslı bütçe uygulamalarında, üniversitelerin performansının ölçülmesinde üretilen ürün ve hizmetlerin kalitesi ve uluslararası standartlara öncelik verilmelidir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgiler dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2010)

İmza

Prof.Dr.Ahmet ACAR

Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2009 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara - 2010)

İmza

Ersin TATLI

Strateji Geliştirme Daire Başkanı