

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI



REPUBLIC OF TÜRKİYE
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
DIRECTORATE FOR EU AFFAIRS

T.C.
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

2025 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU

Ankara
Şubat 2026

BAKAN SUNUŞU



Ülkemizin izlediği çok boyutlu ve kurumsal zemini her geçen gün güçlenen dış politikamızın önemli unsurlarından birini teşkil eden Avrupa Birliği'ne (AB) üyelik süreci, karşılaşılan çeşitli siyasi engellere rağmen stratejik önceliklerimizden biri olmayı sürdürmektedir. Avrupa bütünleşmesi halihazırda pek çok tehditle sınanmaktadır. Sıcak savaş ve çatışmaların yanı sıra, küresel belirsizlikler, iklim değişikliği, enerji bağımlılığı, finansal ve mali kırılganlıklar, terör ve düzensiz göç AB'yi derinden etkilemektedir. Büyük oranda bu tehditlerin bir sonucu olarak ortaya çıkan revizyonist ideolojiler, ayrımcılık, yabancı düşmanlığı ve İslam karşıtlığı gibi aşırı akımlar, Birliğin bir arada yaşama kültürüne ağır hasar vermekte ve Avrupa'nın üzerine inşa edildiği ortak değerleri temelinden sarsmaktadır.

AB'de ve geniş Avrupa'da barış, istikrar ve refahın korunması ve geliştirilmesinde doğal ve güçlü bir ortak olan ülkemiz, gerek bölgesel gerek küresel düzeyde barış ve işbirliğinin öncü gücü olarak hareket etmektedir. Avrupa'nın yeniden şekillenen mimarisi içinde Türkiye'nin AB'nin karşı karşıya bulunduğu sorunları aşmasına sağlayacağı katkılar büyük ve köklü olacaktır. Türkiye, AB üyeliği hedefine bağlılığını korumaya devam etmekte ve her alanda işbirliği ve diyalogu geliştirmek için yapıcı politikalar izlemeyi sürdürmektedir. Keza Türkiye, benzer bir yaklaşımı AB tarafından da beklediğini her vesileyle dile getirmektedir.

Türkiye-AB ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve eşgüdümünün sağlanmasından sorumlu olan AB Başkanlığımızın, 2025 Yılı Faaliyet Raporu mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

AB Başkanlığımızın 2025 yılı Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunar, hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder ve ülkemiz için hayırlı olmasını temenni ederim.

Hakan FİDAN
Dışişleri Bakanı

BAKAN YARDIMCISI VE BAŞKAN SUNUŞU



Uzun bir gemiőı olan Türkiye-Avrupa Birliği (AB) ilişkilerinin ön plana çıkan özelliği, izlediği iniőli-çıkıőlı seyre ve yaşanan sorunlara rağmen, tarafların iliőkiyi ilerletme iradelerinin her zaman ağır basması olmuştur.

Dünyada ve bölgemizde yaşanan ortak tehditler, Türkiye-AB ilişkilerinin önemini bir kez daha göstermiőtir. Küresel ve bölgesel istikrarsızlıkların derinleőtięi bu dönemde, Türkiye-AB arasında daha güçlü bir işbirliği ve diyalog mekanizmasının tesis edilmesi kaçınılmaz hale gelmiştir. Ortak güvenlik ve savunma, enerji arzı, g yönetimi ve ekonomik dayanıklılık gibi konular, iki tarafın da çıkarına hizmet edecek stratejik alanlar olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye-AB ilişkilerinin temelini oluşturan katılım süreci, ülkemiz açısından stratejik bir hedef olmaya devam etmektedir. Bu doğrultuda, reform çalıőmalarımızı, öncelikle ülkemizin menfaat ve önceliklerini gözeterek kararlılıkla sürdürüyoruz. Sürecin beraberinde getirdiği kazanımların ve karşılaşılan zorlukların farkında olarak, AB'nin geçirdiği dönüşümü dikkatle takip ediyor, çalıőmalarımızı gerçekçi, tutarlı ve yapıcı bir anlayışla yürütüyoruz. Beklentimiz, lkemizin her türlü siyasi engele rağmen sabır ve kararlılıkla yürüttüğü üyelik sürecinin, yapıcı, karşılıklı güvene dayalı ve geleceğe odaklanan bir yaklaşımla desteklenmesi, öngörülebilir ve sürdürülebilir bir iliőki zemininin güçlendirilmesidir.

AB Başkanlığımız, görev ve sorumluluklarını yerine getirirken kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişini dikkate almaktadır. Bu bağlamda, 2025 Yılı Faaliyet Raporumuz, kamu yönetiminde açıklık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, raporumuzun Başkanlığımıza ve ülkemize yararlı olmasını dilerim.

Mehmet Kemal BOZAY
Büyükelçi
Bakan Yardımcısı ve Avrupa Birliği Başkanı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ.....	1
I. GENEL BİLGİLER	2
A. MİSYON VE VİZYON	2
1. Misyon.....	2
2. Vizyon	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
C. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER	2
1. Fiziksel Yapı	2
2. Teşkilat Yapısı.....	3
3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı.....	10
4. İnsan Kaynakları	14
5. Sunulan Hizmetler	17
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	20
II. AMAÇ VE HEDEFLER	24
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	24
B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ	28
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	30
A. MALİ BİLGİLER.....	30
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	30
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	35
3. Mali Denetim Sonuçları	43
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	44
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri	44
1.1. Dış Politika Programı	45
1.2. Yönetim ve Destek Programı	64
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	76
2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	76
2.1.1 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Tabloları.....	76
2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları	95
2.2. Performans Denetim Sonuçları	95
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	96
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	119
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	120
A- ÜSTÜNLÜKLER.....	120
B- ZAYIFLIKLAR	120
C- DEĞERLENDİRME	120
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	121
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	123
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	124

TABLÖLAR

Tablo 1: Taşıtlar	3
Tablo 2: Donanım Araçları	10
Tablo 3: Kütüphane Kaynakları	10
Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi	15
Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi	15
Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi.....	15
Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	16
Tablo 8: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	16
Tablo 9: Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	16
Tablo 10 : Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	32
Tablo 11: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	33
Tablo 12: Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	34
Tablo 13: Bütçe Dışı Kaynağın Kullanılmasına İlişkin Bilgiler	35
Tablo 14: Bilanço.....	36
Tablo 15: Faaliyet Sonuçları	38
Tablo 16: Özkaynak Değişim	41
Tablo 17: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması	42
Tablo 18: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	45
Tablo 19: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	50
Tablo 20: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	53
Tablo 21: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	54
Tablo 22: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	56
Tablo 23: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi	60
Tablo 24: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi	61
Tablo 25: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	64
Tablo 26: İç Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	65
Tablo 27: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	66
Tablo 28: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi.....	67
Tablo 29: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	67
Tablo 30: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	69
Tablo 31:Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	71
Tablo 32: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi	76
Tablo 33: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi	88
Tablo 34: Performans Göstergesi Sonuçları	95
Tablo 35: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi	96
Tablo 36: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi	98
Tablo 37: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi	101
Tablo 38: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi	103
Tablo 39: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi	105
Tablo 40: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi	107
Tablo 41: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi	109
Tablo 42: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi	111
Tablo 43: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi	112
Tablo 44: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi	113
Tablo 45: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi	115
Tablo 46: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi	117

KISALTMALAR

- AB:** Avrupa Birliği
- ABEK:** Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu
- ABİS:** Avrupa Birliği İletişim Stratejisi
- BYAB:** AB Başkanı
- DETSİS:** Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi
- EaSI:** İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı
- ERASMUS+:** Eğitim, Öğretim, Gençlik ve Spor Programı
- HEYS:** Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi
- IPA:** Katılım Öncesi Yardım Aracı
- IRM:** Uygulama Değerlendirme Toplantısı
- İKV:** İktisadi Kalkınma Vakfı
- KAYSİS:** Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi
- KHK:** Kanun Hükmünde Kararname
- KFİS:** Kontrol Faaliyetleri İzleme Sistemi
- NIPAC:** Katılım Öncesi Yardım Aracı Ulusal Koordinatörü
- OECD:** Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
- REG:** Reform Eylem Grubu
- ROM:** Sonuç Odaklı İzleme Sistemi
- SİYAK:** Siyasi İşler Alt-Komitesi
- SOP:** Sektörel Operasyonel Programı
- SÖİ:** Sınır Ötesi İşbirliği
- STK:** Sivil Toplum Kuruluşu
- TAIEX:** Teknik Destek ve Bilgi Değişimi
- UEP:** Ulusal Eylem Planı
- UFUK 2020:** Araştırma ve Yenilik Programı

YÖNETİCİ ÖZETİ

Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimizin en önemli kazanımlarından olan ve kamu yönetiminde stratejik yönetim, saydamlık, hesap verebilirlik ve katılımcılık gibi ilkelerle yürürlüğe konulan 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesinde; *"Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştaya ve Cumhurbaşkanlığına gönderir."* hükmü yer almaktadır.

Yukarıda anılan Kanun hükmü ve "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve 26.01.2022 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca çıkarılan "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" hükümleri gereği tüm harcama birimlerimizce hazırlanan birim faaliyet raporları konsolide edilerek 2025 Yılı AB Başkanlığı İdare Faaliyet Raporu oluşturulmuştur.

2024-2028 dönemini kapsayan Stratejik Planda, 4 stratejik amaç ve bu amaçlarla ilgili 12 stratejik hedef ve bu hedeflerle ilgili 32 performans göstergesi yer almaktadır. Stratejik Planımızın ikinci uygulama yılı olan 2025 yılına ilişkin izleme ve değerlendirme sonuçlarının yer aldığı Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları incelendiğinde; 4 stratejik hedefin performans değerinin % 59-89 arasında, 2 stratejik hedefin performans değerinin % 90-99 arasında ve 6 stratejik hedefin performans değerinin ise % 100 gerçekleştiği görülmektedir. Genel olarak, Stratejik Planımızdaki performans hedeflerine ulaşmak konusunda % 91 başarı sağlanmıştır.

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

1. Misyon

“Avrupa Birliği’ne üyelik hedefi doğrultusunda strateji ve politikalar geliştirmek, katılım sürecini, reformları ve Avrupa Birliği mali yardımlarını yönlendirmek ve ilgili tüm taraflarla gerekli eşgüdümü sağlamak”

2. Vizyon

“Türkiye’yi Avrupa Birliği üyeliğine taşıyan, üyelikten en üst düzeyde fayda sağlanması için gerekli strateji ve politikaları geliştiren ve Avrupa Birliği politikalarını şekillendiren kurum olmak”

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”ne göre Avrupa Birliği Başkanlığının görevi; “05.05.1969 tarihli ve 1173 sayılı Milletlerarası Münasebetlerin Yürütülmesi ve Koordinasyonu Hakkında Kanun” hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanmasına yönelik yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonu ile üyelik sonrası çalışmaların koordinasyonunu yürütmektir.

C. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

1.1. Taşınmazlar

AB Başkanlığı, Ankara ili Çankaya ilçesi Mustafa Kemal Mahallesi, 2082. Cadde No: 5 06800 Bilkent–Ankara adresinde kayıtlı 4 katlı binada ve mülkiyeti Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine ait Mustafa Kemal Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No: 252 adresindeki binalardan C Bloкта yer alan 8, 9, 10, 11 ve 12. katlarda hizmet vermektedir. Ayrıca, Yurt

dışı Teşkilatı Brüksel/Belçika’da Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliğine ait binanın 360 m² kullanım alanına sahip 6. katında hizmet vermektedir.

1.2. Taşıtlar

TAŞITIN CİNSİ	Kuruma Ait Taşıt	Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıt	TOPLAM
Binek Otomobil	1	14	15
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 17 kişilik)	1	-	1
TOPLAM	2	14	16

Tablo 1: Taşıtlar

2. Teşkilat Yapısı

2.1. Tarihsel Gelişim

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Türkiye’nin AB üyeliğine hazırlanmasına yönelik olarak kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları çalışmalarda koordinasyon ve uyumun plan ve programlara uygun olarak yönlendirilmesini sağlamak üzere, 27.06.2000 tarihli ve 4587 sayılı Kanun ile Başbakanlığa (mülga) bağlı olarak kurulmuştur.

Kuruluşundan itibaren; 20 Mart 2003 tarihinde Dışişleri Bakanlığına, 1 Haziran 2005 tarihinde Başbakanlığa, 30 Ağustos 2007 tarihinde Dışişleri Bakanlığına, 10 Ocak 2009 tarihinde ise tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır.

4587 sayılı Kanun’da yer alan amaç ve görevler ile aynı Kanun’la getirilen teşkilatlanma, personel rejimi, çalışma usul ve esasları birlikte değerlendirildiğinde, görevle uyumlu ve hizmetin gerekli kıldığı yapılanmanın ve yeterli kadronun sağlanamadığı görülmüştür. Ayrıca üyelik müzakerelerinin başlamasıyla beraber daha verimli, daha etkin ve daha hızlı bir koordinasyon ve yönlendirmeye ihtiyaç duyulmuştur.

Bu ihtiyaç doğrultusunda hazırlanan 5916 sayılı Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun, 9 Temmuz 2009 tarihli ve 27283 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

6223 Sayılı “Kamu Hizmetlerinin Düzenli, Etkin ve Verimli Bir Şekilde Yürütülmesini Sağlamak Üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Teşkilat, Görev ve Yetkileri ile Kamu Görevlilerine İlişkin Konularda Yetki Kanunu” çerçevesinde yapılan düzenlemeler sonucu 03.06.2011 tarihli ve 634 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Sekreterlik, Avrupa Birliği Bakanlığı olarak yapılandırılmıştır. 661 sayılı KHK ve 6495 sayılı Kanun ile yapılan düzenlemeler sonrası Bakanlık teşkilatı yeni şeklini almıştır.

Son olarak Avrupa Birliği Bakanlığı, 09.07.2018 tarihli ve 30473 sayılı (3 üncü Mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanan 703 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kapatılmış ve 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Avrupa Birliği Başkanlığı ismiyle Dışişleri Bakanlığına bağlanmıştır.

2.2. Merkez Teşkilatı

Başkanlık merkez teşkilatı, Başkanlık Makamı ve hizmet birimlerinden oluşmaktadır. Bu birimler ve görevleri:

Avrupa Birliği Başkanı

- Avrupa Birliği Başkanı, Başkanlığın üst amiridir. Başkanlık görevi Dışişleri Bakanı tarafından görevlendirilen Bakan Yardımcısıncı yürütülür.
- Başkan, Avrupa Birliğinden sağlanan katılım öncesi mali yardımlara ilişkin Ulusal Yardım Koordinatörüdür.

Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü

- Türkiye’nin Avrupa Birliği ve organları ile ilişkilerini yürütmek, Avrupa Birliği ile Türkiye arasındaki ortaklık çalışmalarının ve katılım müzakerelerinin genel koordinasyonunu sağlamak, bu çerçevede ilgili diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle gerekli politikaları ve hareket tarzlarını belirlemek, uygulamak ve koordine etmek.

- Avrupa Birliği müktesebatı, ekonomik kriterler ve siyasi kriterler alanında yürütülen katılım müzakerelerini, uyum çalışmalarını ve uygulamalarını yönlendirmek, koordine etmek ve izlemek.
- Avrupa Birliği'ndeki gelişmeleri takip etmek, ilgili konularda Bakanlığımız ile diğer kurum ve kuruluşları bilgilendirmek ve gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Avrupa Birliği İletişim Stratejisi'ni (ABİS) uygulamak; özel sektör, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve niversiteler ile koordinasyon sağlayarak ABİS kapsamında gerçekleştirilecek projelere tahsis edilen her türlü mali kaynağı yönetmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Malî İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü

- Avrupa Birliği tarafından sağlanan katılıma yönelik malî yardımları koordine etmek, izlemek, yönlendirmek ve değerlendirmek.
- Başkanlıkça yönetilen malî yardımları programlamak, uygulamak, izlemek ve değerlendirmek.
- Avrupa Birliği mali yardımları kapsamında yrtlmekte olan sınır ötesi işbirliği programlarının Ulusal Otoritesi olarak görev yapmak.
- Avrupa Birliği ile imzalanan ereve Anlaşma ve Sınır tesi İşbirliği Programı kapsamında sözleşmeli personel çalıştırmak, program destek ofisleri açmak ve Ulusal Otoriteye verilen diğer tüm mali ve idari sorumlulukları yerine getirmek.
- Programlar kapsamında uygulanan projelere fazla ödeme yapılması halinde geri alınmasını sağlamak. Programlar kapsamında imzalanan yasal belgelerde öngörüldüğü şekilde, projelere fazla ödenen tutarın geri alınamaması durumunda, Başkanlık bütçesinden ilgili tutarı programların makamlarına ödeyerek, alacaklarını proje faydalanıcısından hukuki yollarla takip ettirmek.
- Başkanlığın doğrudan yürüttüğü projelerin ihale, sözleşme imzalama ve demeler dâhil uygulamaya yönelik tüm işlemlerini yapmak.

- Birlik Program ve Ajanslarına katılımı koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek.
- AB mali yardımları kapsamındaki programlar çerçevesinde oluşturulan projelerin performanslarının takibini yapmak,
- AB fonlarının arasında eşgüdümü ve bütüncül yaklaşımı sağlamak
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

- Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak; personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak.
- Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapmak;
- Başkanlığın eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini yürütmek; temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak.
- Başkanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek.
- Bilişim ve haberleşme ihtiyaçları ile bağlantılı yazılımları temin etmek, oluşturmak ve geliştirmek, bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek, koordine etmek, işbirliği esaslarını ve politikalarını belirlemek, güvenliğini sağlamak ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.
- Başkanlığın kütüphane ve arşiv hizmetlerini yürütmek, Başkanlık yayınları ile ilgili her türlü işlemi yapmak, genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanlığın, protokol, tören, ziyaret, karşılama, uğurlama ve ağırlama ile ilgili hizmetlerini düzenlemek ve yerine getirmek.

- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22.12.2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15 inci maddesi ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yerine getirmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Hukuk Müşavirliği

- 26.9.2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

- Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usûl ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak.
- 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

2.3. Yurtdışı Teşkilatı

Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği bünyesinde, ülkemizin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanması sürecinde ve üyelik sonrasında yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordine edilmesine katkıda bulunmak amacıyla Başkanlığımız yurtdışı teşkilatı kurulmuştur.

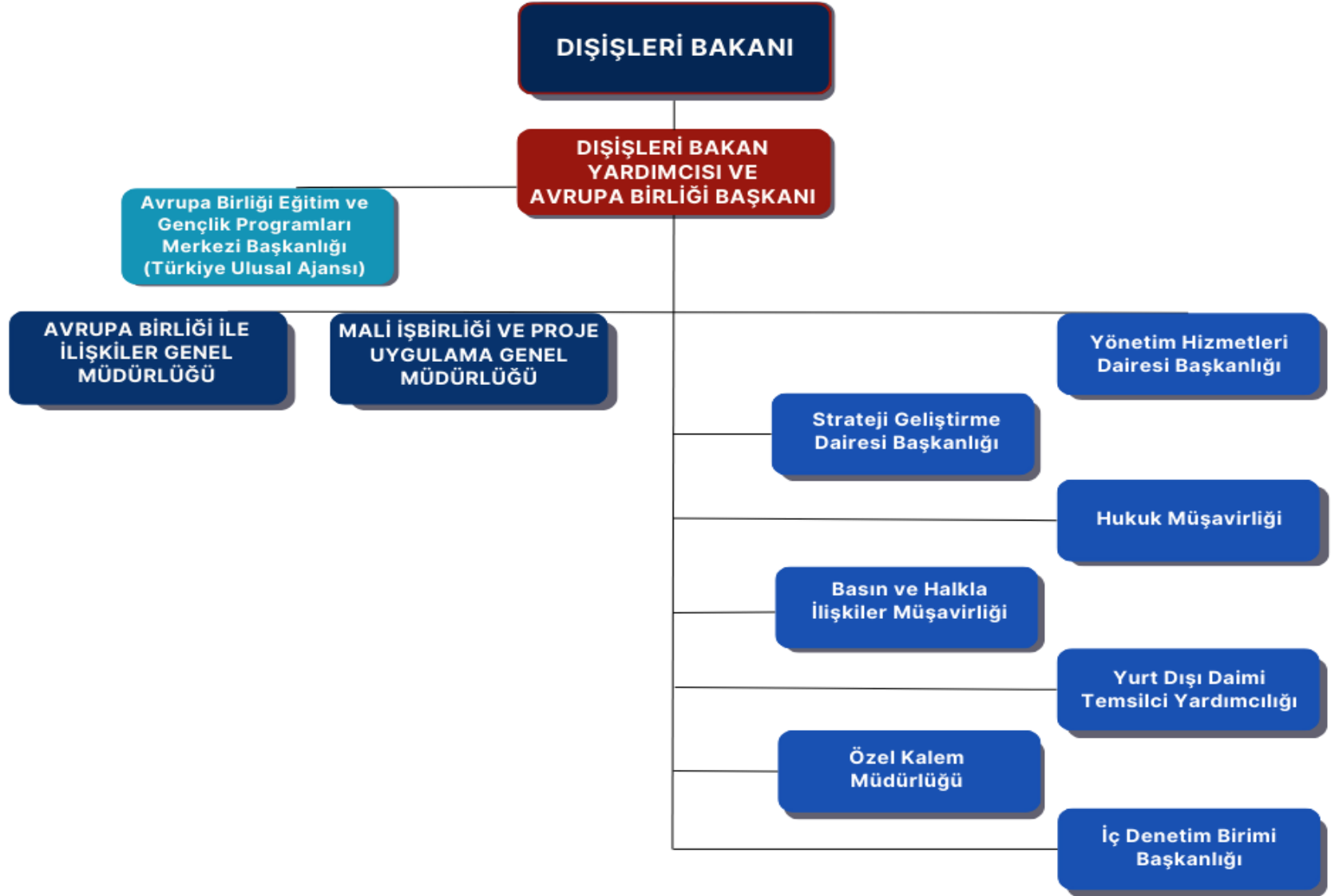
2.4. İlgili Kuruluşlar

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Türkiye Ulusal Ajansı), 6 Ağustos 2003 tarihli ve 25191 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 540 sayılı Devlet Planlama Teşkilatı Kuruluş ve Görevleri Hakkında KHK’da Değişiklik Yapılması Hakkında 4968 sayılı Kanunla kurulmuş olup tüzel kişiliği haiz, idarî ve malî özerkliğe sahip bir kuruluştur. Başkanlık 2011 yılında 634 sayılı KHK ile Avrupa Birliği Bakanlığının (mülga) ilgili kuruluşu olmuştur. Daha sonra 2018 yılında 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışışleri Bakanlığının bağlı kuruluşu olan Avrupa Birliği Başkanlığı’nın ilgili kuruluşu olmuştur.

2.5. Organizasyon Şeması

Avrupa Birliği Başkanlığı, 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışışleri Bakanlığına bağlı olarak kurulmuştur.

Organizasyon Şeması



3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Donanım Araçları	Adet
Bilgisayar Kasaları	295
Bilgisayar Ekranı	218
Dizüstü Bilgisayarlar	148
Tablet Bilgisayarlar	22
Tümleşik (All in One) Bilgisayarlar	23
Diğer Bilgisayarlar	45
Lazer Yazıcılar	254
Fotokopi Makineleri	19
Yedekleme Cihazları	69
Kesintisiz Güç Kaynakları	4
Kağıt Öğütme Makineleri	8
Evrak İmha Makineleri	38
Modemler (SDH ve Erişim Cihazları)	21
Swichler (Anahtarlar)	35
İletişim Ağ Cihazları	3
İletişim Çeviriciler	137
Firewall Cihazları	7
Projektörler	19
Klimalar	32

Tablo 2: Donanım Araçları

3.2. Kütüphane Kaynakları

KÜTÜPHANE KAYNAKLARI	Sayı
Kaynak Sayısı	5115

Tablo 3: Kütüphane Kaynakları

3.3. Bilgi Kaynakları

Başkanlığımızın bilişim teknolojileri sistem, yazılım, siber güvenlik yazılımları, sunucu altyapısı, network ve donanım alt yapısı günümüz teknolojik gelişmelerini takip edecek düzeydedir. Son yapılan siber güvenlik ve network altyapısı ve ağ anahtarları

yatırımları ile internet, intranet ve diğer veri tabanları günün ve olası ihtiyaçların durumuna göre güncellenmektedir.

Başkanlığımız bünyesinde kullanılan yazılım uygulamaları ve programlar:

3.3.1. Personel Otomasyon Programı

Başkanlığımız personeline ait özlük işlerine ilişkin işlemlerin yasal mezuata uyumlu bir şekilde yapılıp kayıt altına alındığı SGK Hitap, Nüfus KPS (Kimlik Paylaşım Sistemi) gibi servislerle entegre çalışan bir yazılımdır. Bu yazılım aracılığıyla intibak–terfi, sicil, hizmet içi eğitim, kadro, özlük ve atama, görevlendirme ve vekâlet, emeklilik stajyerlik ve geçici görev işlemleri düzenlenebilmekte ve incelenebilmektedir. Ayrıca, kurum içi telefon rehberi düzenlenebilmekte, personel listeleri ve yapılan işlemler için gerekli raporlar hazırlanabilmektedir.

3.3.2. TAİEX Veri Tabanı

TAİEX mekanizması; aday ülkeler, potansiyel aday ülkeler ve Avrupa Komşuluk Politikası kapsamında yer alan ülkelerin yararlanıcısı olduğu kısa süreli teknik destek mekanizmasıdır. Ülkemizde Başkanlığımızın koordine ettiği bu mekanizmada teknik destek başvuruları kamu kurumlarından alınıp ilgili başkanlıklarda değerlendirilmekte, gerektiğinde revize edilmesi amacıyla kamu kurumuna geri iletilmekte ve olumlu bulunursa Avrupa Komisyonu’nun TAİEX mekanizmasından sorumlu birimine iletilmektedir.

Kurumumuz, bu işlevi bir veritabanı üzerinden yürütmektedir. Kamu kurumlarımız web tabanlı sisteme kendilerine tanınmış hesaplardan erişip istedikleri türdeki başvurunun formunu doldurmakta, Başkanlığımızdaki ilgili birimler yine kendi hesaplarından giriş yaparak sisteme girilen kendi uzmanlık alanlarındaki başvuruları değerlendirmekte ve sürecin her aşamasını takip ederek sonuca ulaşan başvuruları Avrupa’daki muhataplarına iletmektedir. TAİEX Veritabanı Sisteminden 60’dan fazla kamu kurum ve kuruluşumuz yararlanmaktadır. Ulusal TAİEX veri tabanının Komisyonun veri tabanlarıyla bağlantısı bulunmamaktadır. Ülkemizde uygun bulunan başvurular Başkanlığımız tarafından Komisyonun ilgili sistemine yüklenmektedir.

3.3.3. Elektronik Belge Yönetim Sistemi

EBYS, iş ve işlemlerin elektronik ortamda yürütülmesi ve mevcut projelerin bir çatı altında toplanarak birbirleri ile entegre edilmesini sağlayan bir sistemdir. 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu esasları dahilinde öncelikle e-sertifika ve devamında e-imza kullanılarak Başkanlığımızın iş ve işlemleri daha hızlı ve güvenli hale getirilmiştir. EBYS üzerinden oluşturulan belgeler e-devlet kapısı üzerinden Elektronik Belge Yönetim Sistemi Evrak Doğrulama fonksiyonu ile doğrulanabilmektedir.

3.3.4. BTServis

BT hizmetlerine ilişkin teknik destek çağrılarının oluşturulup çağrının kategorisine göre sorumlu bilişim personeline atamasının yapıldığı uygulamadır. BT Servis açılan taleplerin takip edilmesi, atanması, malzeme talebinde bulunulması, performans ölçümü ile son kullanıcıların geri bildirimde bulunabildiği raporlama özelliğine sahip bir web uygulamasıdır. Uygulama içerisinde bulunan toplantı rezervasyon modülü ile toplantı salonu görev düzenlemeleri kolay ve düzenli bir şekilde yapıp izlenmekte, otomatik bilgilendirmeler ve hatırlatmalar ile unutkanlıklar önlenmektedir. Ayrıca kamu kurum ve kuruluşları ile yapılan toplantılar da kayıt altına alınmakta, toplantıda görüşülen konular, alınan kararlar ve yapılacak işler düzenli bir şekilde izlenmektedir.

3.3.5. TermAB (Terminoloji Veri Tabanı)

Avrupa Birliği müktesebatından yola çıkılarak oluşturulmuş terimleri içeren 2 dilli terminoloji veri tabanıdır. “İngilizce-Türkçe” dışında, farklı dil kombinasyonlarında kayıt oluşturulmasına da izin veren teknik altyapıya sahip bulunan ve içerdiği kayıtların, konu alanlarına göre sınıflandırıldığı termAB’da terim ya da söz öbeklerinin hedef dildeki karşılığının yanı sıra tanımı, bağlamı, açıklaması, kullanım notu gibi ilave veri kategorileri de yer almaktadır. TermAB veri tabanının amacı kullanılan kelimelerin çevirisinde standardizasyonu sağlamaktadır. Söz konusu veri tabanı e-devlet kapısı üzerinden de hizmet vermektedir.

3.3.6. Avrupa Birliği Mali Yardımlar Proje Veri Tabanı

Proje Veri Tabanı (PVT), Başkanlığımız tarafından yönetilen www.yereldeab.org.tr adresinde bir bölüm olarak yer almaktadır (<https://www.yereldeab.org.tr/PVT.aspx>). PVT'nin temel fonksiyonu, vatandaşlarımızın ülkemizde Avrupa Birliği mali yardımları çerçevesinde finanse edilen program ve projelere sorumlu/uygulayıcı kamu idarelerinin resmi internet siteleri vasıtasıyla ulaşabilmelerinin sağlanmasıdır. PVT sayfasında AB finansmanı ile yürütölen program ve projelere ilişkin herhangi bir bilgi/içerik bulunmamakta, esas itibarıyla ihtiyaç sahiplerinin en doğru adrese (kamu idareleri) en kısa sürede erişimlerinin sağlanması hedeflenmektedir.

3.3.7 Sonuç Odaklı İzleme Bilgi Sistemi (ROMIS)

Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) kapsamında ülkemizde yürütölmekte olan veya tamamlanmış projelere yönelik olarak Sonuç Odaklı İzleme (Result Oriented Monitoring – ROM) metodolojisi kullanılarak gerçekleştirilen izleme ziyaretleri sonucunda oluşturulan izleme raporları ile projelere ilişkin izleme sürecinde derlenen bilgi ve belgelerin yer aldığı bir veri tabanıdır.

3.3.8 NIPAC Online Sistemi

Katılım Öncesi Yardım Aracı'nın (IPA) 2021-2027 yıllarını kapsayan üçüncü döneminde, Başkanlığımızın yararlanıcısı olduğu, "IPA-III Teknik Destek Projesi" kapsamında AB fon yönetimini desteklemek, ilgili belgeleri oluşturmak ve süreçleri yürütmek amacıyla, ilgili kamu kurumlarının yetkililerinin de kullanıcısı olduğu "NIPAC Online Sistemi" yenilenerek yeni bir sistem geliştirilmiştir. NIPAC Online Sistemi programlama, izleme, uygulama, değerlendirme modölleri üzerinden süreçlerin yürütöldüğü, iş akışlarının izlendiği ve belgelerin yüklendiği bir veri tabanıdır.

3.3.9 Kütüphane Bilgi Belge Otomasyon Programı

Bakanlığımızın kuruluş amaçları doğrultusunda verdiği hizmetler, yürüttüğü çalışmalar ve AB-Türkiye süreçleri ile ilgili bilgi belgelere ulaşılmasını sağlayan herkese açık online katalog tarama sistemine ait hizmettir.

3.3.10 AB Drive Sistemi

Başkanlığımız bünyesinde oluşturulan bilgi ve belgelere; güvenli, hızlı ve kolayca erişimi ve paylaşımı sağlayan veri depolama ve yönetim sistemidir.

Bunların dışında kullanılan yazılım uygulamaları ve programlar; AB Portal, BGYS Portal, Nubuto (Bilgisayar Destekli Çeviri Programı), CBC (Sınır Ötesi İşbirliği Programları) Web Sitesi, Yerelde AB Web Sitesi, IPA Web Sitesi, IPA Temel Haklar Web Sitesi, Hibe Bilgilendirme Sistemi, Staj Otomasyonu, KFIS (Kontrol ve Faaliyet Sistemi), Bakım/Malzeme Takip Web Uygulamasıdır.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Koordinasyonunda yürütülen Ulusal Veri Sözlüğü oluşturulması kapsamında Başkanlığa ait veri sözlüğü çalışmaları devam etmektedir.

Başkanlığımız bilişim sistemlerinde kullanılmakta olan siber güvenlik, network, sanallaştırma, sunucu altyapısı vb. sistemlerde kullanılmakta olan yazılımların kullanımlarının devamının sağlanması amacıyla düzenli olarak lisans yenileme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

4. İnsan Kaynakları

Başkanlığımızda 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tâbi personel istihdam edilmektedir. Başkanlığımız Merkez ve Yurt dışı teşkilatında toplam 400 kadrolu personel görev yapmaktadır. Bu personelin 391'i merkez teşkilatında, 9'u ise yurt dışı teşkilatında yer almaktadır. Başkanlığımızda görev yapan kadrolu ve geçici görevli toplam 409 personelin; eğitim durumu, cinsiyet, yaş ve hizmet bilgileri aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

4.1. Personelin Sınıfı

4.1.1 Merkez Teşkilatı

PERSONEL SINIFI (Kadroların Doluluk Oranına Göre)	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	245	225	470
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	2	1	3

Teknik Hizmetler Sınıfı	37	21	58
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı		1	1
Sürekli İşçi	107	-	107
Toplam	391	248	639

Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi

4.1.2. Yurtdışı Teşkilatı

PERSONEL SINIFI (Kadroların Doluluk Oranına Göre)	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	7	-	7
4/B Sözleşmeli Personel	2	8	10
Toplam	9	8	17

Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi

4.2. Personelin Öğrenim Durumu

Unvan	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora
Kadrolu Personel	1	11	14	135	114	16
Sürekli İşçi	14	46	12	32	3	-
4/B Sözleşmeli Personel	-	1	1	-	-	-
Geçici Görevli Personel	-	-	-	5	4	-
Toplam	15	58	27	172	121	16
Yüzde	3,76	14,54	7,02	41,35	29,32	4,01

Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi

4.3. Personelin Hizmet Süreleri

Unvan	0–5 Yıl	6–10 Yıl	11-15 Yıl	16–20 Yıl	21–25 Yıl	26 ve Üzeri
Kadrolu Personel	42	27	89	57	31	45
Sürekli İşçi	36	50	19	2	-	-
4/B Sözleşmeli Personel	-	1	-	1	-	-
Geçici Görevli Personel	-	-	1	3	2	3
Toplam	78	78	109	63	33	48
Yüzde	12,2	12,2	36,1	21,3	8	10,2

Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

4.4. Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Unvan	Kadın	Erkek
Kadrolu Personel	157	134
Sürekli İşçi	60	47
4/B Sözleşmeli Personel	1	1
Geçici Görevli Personel	4	5
Toplam	222	187
Yüzde	54,52	45,48

Tablo 8: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

4.5 Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Unvan	20–25 Yaş	26–30 Yaş	31-35 Yaş	36–40 Yaş	41–45 Yaş	46-50 Yaş	51 ve üzeri
Kadrolu Personel	2	18	31	43	89	52	56
Sürekli İşçi	-	1	11	41	19	22	13
4/B Sözleşmeli Personel	-	-	-	1	1	-	-
Geçici Görevli Personel	-	-	-	-	5	-	4
Toplam	2	19	42	85	114	74	73
Yüzde	0,5	7,65	10,25	18,50	29,35	17,25	17

Tablo 9: Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

4.6. Personel Atanmasına/Ayrılmasına İlişkin Bilgiler

	2025 Yılında Ataması Yapılan Personel	2025 Yılında Ayrılan Personel Sayısı	
		Emekli	Diğer
Kişi Sayısı	15	2	5

Tablo 10: Personel Atanmasına/Ayrılmasına İlişkin Bilgiler

5. Sunulan Hizmetler

Başkanlığımız, ilgili mevzuat uyarınca kendisine verilen görevleri “*AB Uyum Süreci Faaliyetleri, Dış Politikamızın AB ile İlgili Unsurlarına Dair Faaliyetler, AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu ve İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri*” olmak üzere dört ana başlık altında yürütmektedir.

5.1. AB Uyum Süreci Faaliyetleri

- AB müktesebatı, ekonomik kriterler ve siyasî kriterler alanında yürütülen katılım müzakereleri, uyum çalışmaları ve uygulamalar izlenmekte, yönlendirilmekte, eşgüdüm çalışmaları yapılmakta ve gerekli plan ve programlar hazırlanmaktadır.
- AB Eşgüdüm Kurulu (ABEK) toplantılarının sekretarya hizmetleri yürütülmektedir.
- Avrupa Komisyonu tarafından her yıl düzenli olarak yayımlanan Türkiye Raporu’na yönelik çalışmaların eşgüdümü sağlanmaktadır.
- Reform Eylem Grubu (REG) ve Siyasi İşler Alt-Komite (SİYAK) sekretaryası olarak gerekli koordinasyon yapılmaktadır.
- Avrupa Komisyonu tarafından her yıl yayımlanan Türkiye Raporu’nun Türkçe’ye çevirisi ve kapsamlı değerlendirmesi yapılmaktadır. Keza, Ülke Raporları’yla eş zamanlı olarak yayımlanan Genişleme Stratejisi Belgesi hakkında değerlendirmede bulunulmakta, aday ve potansiyel aday ülkelerin katılım süreçlerine ilişkin belgeler, genişleme politikasındaki güncel gelişmeler ve AB gündemi yakından takip edilmekte ve analiz edilmektedir.
- Ülkemiz ile AB arasında devam eden Vize Serbestisi Diyalogu kapsamında ilgili kurumlarımızın çalışmalarının eşgüdümü sağlanmaktadır.
- Avrupa Parlamentosu (AP) Türkiye Raporu’na ilişkin süreç takip edilmekte ve AP tarafından kabulüne ilişkin süreçte TBMM’nin çalışmalarına katkı sağlanmaktadır.
- AB müktesebatına uyum kapsamında yürütülen teknik çalışmalara katkı sağlanmakta ve hazırlanan mevzuat taslaklarına görüş verilmektedir.
- Türkiye-AB arasındaki ortaklık hukukuna yönelik çalışmalar yürütülmekte ve bu alandaki gelişmeler takip edilmektedir.
- Türkiye ile AB arasında ortaklık ilişkisinin sağlıklı işleyebilmesi ve sorunların etkili bir şekilde çözülebilmesi amacıyla tesis edilen Ortaklık Kurumları, Alt Komiteler ve Çalışma Gruplarının sekretarya hizmetleri kapsamında gerekli koordinasyon çalışmaları yürütülmektedir.
- Türkiye ile AB arasındaki Yüksek Düzeyli Diyalog Toplantılarına katkı sunulmakta ve sözkonusu toplantılar takip edilmektedir.
- Türkiye-AB Gümrük Birliği’ne ilişkin çalışmalar takip edilmektedir.

- AB'nin dış politikası takip edilmekte, ülkemizin dış politikası açısından değerlendirilerek, dış politikamızın şekillenmesinde AB ile bağlantılı süreçlerin eşgüdümü sağlanmaktadır.
- Avrupa Komisyonu ile Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) tarafından yürütülen Yönetişim ve Yönetimin Geliştirilmesi için Destek Programının (SIGMA) eşgüdümü sağlanmaktadır.
- Türkiye'nin AB'ye katılım süreci hakkında kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler başta olmak üzere tüm taraflar bilgilendirilmektedir.
- AB müktesebatına uyum kapsamında çeviri, revizyon ve terminoloji çalışmaları yürütülmektedir.
- AB politika ve stratejileri yakından izlenmekte, hazırlanan bilgi ve servis notları ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla paylaşılmaktadır.
- AB Adalet Divanı'nın programı ve verdiği kararlar bakımından düzenli tarama yapılmaktadır.
- Üst düzey görüşmelerde faydalanılması amacıyla bilgi ve konuşma notları hazırlanmaktadır.

5.2. Dış Politikamızın AB ile İlgili Unsurlarına Dair Faaliyetler

- Dış politikamızın çeşitli alanlarında, başta Bakanlığımız olmak üzere ilgili kurumlarımızca yapılan değerlendirmeler ve yürütülen faaliyetlere, AB ile bağlantılı konular açısından destek ve katkı sağlanmaktadır.
- Bakanlığımızın diğer birimleri ve diğer kamu kurumlarımızdan gelen görüş taleplerine, Başkanlığımızın görev ve yetkileri çerçevesinde AB ile ilgili konularda katkı sağlanmaktadır.
- Bakanlığımızın diğer birimleri ve diğer kamu kurumlarımızdan iletilen, AB veya üye devletleriyle yapılan veya AB boyutu olan uluslararası anlaşma taslaklarına katkı sağlanmaktadır.

5.3. AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu

Katılım Öncesi Yardım Aracı kapsamında AB'den sağlanan mali yardımlar programlanmakta, izlenmekte ve yönlendirilmektedir. Bu çerçevede;

- Katılım Öncesi Mali Yardımların stratejik planlaması, programlanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması yürütülmektedir.
- AB mali yardım anlaşmalarının hazırlanmasına katkı yapılmakta, anlaşmaların müzakereleri ve iç onay süreci yürütülmektedir.

- Eşleştirme projelerine ilişkin programlama, seçim ve izleme süreçleri yürütülmektedir.
- Avrupa Komisyonu Teknik Yardım ve Bilgi Değişimi (TAIEX) Mekanizmasının ulusal koordinasyonu TAIEX veri tabanı vasıtasıyla yürütülmektedir.
- IPA Çok Ülkeli Programının ülke içi koordinasyonu sağlanmaktadır.
- Türkiye Yatırım Platformunun ulusal koordinasyon faaliyetleri yürütülmektedir.
- AB Dayanışma Fonu kapsamında deprem bölgesinde kullanılmak üzere ülkemize sağlanacak fonun koordinasyon çalışmaları yürütülmektedir.
- Sınır Ötesi İşbirliği Programları yürütülmektedir.
- IPA II Sivil Toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı kapsamında programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte ve koordine edilmektedir.
- IPA III Yıllık Programları kapsamında (temel haklar, sivil toplum, kurumsal kapasite gelişimi ve AB müktesebatına uyum vd. tematik önceliklerde) Yönetim Otoritesi sıfatıyla ilgili Sektör Sorumlusu Kurumların desteğiyle programlama, izleme, yönetim ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte ve koordine edilmekte; ayrıca Yönetim Otoritesi uhdesindeki IPA III projelerinin izleme, süpervizyon ve koordinasyon çalışmaları gerçekleştirilerek “Program Yönetimi” görevi yerine getirilmektedir.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının, yerel yönetimlerin, üniversitelerin, mesleki örgütlerin, sivil toplum kuruluşlarının proje hazırlama ve fon kullanma kapasitelerini artırmaya yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenmektedir.
- Birlik Program ve Ajanslarına katılım sürecinin koordine edilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi yapılmaktadır.
- Ülkemizin katıldığı Birlik Program ve Ajanslarından daha fazla faydalanılması için gerekli tedbirler alınmakta ve koordinatör kuruluşlar ile işbirliği halinde tanıtım, bilinçlendirme, kapasite artırma faaliyetleri yürütülmektedir.
- Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programlarının Ulusal Otorite sekreteryası yürütülmektedir.
- Türkiye-AB mali işbirliği ile Birlik Program ve Ajanslarının katılım çerçevesinde ortaya çıkan hukuki, mali ve teknik konuların çözüme kavuşturulmasına yönelik çalışmalara katkı sağlanmaktadır.

5.4 İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri

- AB İletişim Stratejisi (ABİS) hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.
- Türkiye’nin AB’ye katılım süreci ve AB hakkında iç ve dış kamuoyu bilgilendirilmektedir.

- Özel sektör, yerel yönetimler, medya, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile işbirliği yapılmaktadır.
- AB mevzuatının çevirisine yönelik farkındalık yaratmak amacıyla Genç Çevirmenler Yarışması düzenlenmektedir.
- ABİS kapsamında görsel-işitsel ve basılı yayınlar hazırlanmaktadır.
- AB Başkanlığı'nın sosyal medya hesapları yönetilmektedir.

5.5. Diğer Hizmetler

- AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından görev ve yetkileri çerçevesinde diğer kamu kurum ve kuruluşlarınca yürütülen politika, strateji, eylem planı ve proje çalışmaları desteklenmekte ve ilgili toplantılara katılım sağlanmaktadır. AB Dışişleri Bakanları Gayriresmi Toplantısı (Gymnich) başta olmak üzere aday ve potansiyel aday ülkelerin davetli olduğu toplantılar takip edilmekte, toplantılara katılım olması durumunda katılımcıların faydalanmasına yönelik konuşma ve bilgi notları hazırlanmaktadır.
- Katılım sürecine ilişkin temel belgeler arasında yer alan 2025 Türkiye Raporu, AB Genişleme Politikasına İlişkin 2025 Bilgilendirmesi, AP Raporu vb. belgeler ile ihtiyaç duyulması halinde ilgili rapor, makale ve konuşma metinlerinin çeviri çalışmaları yürütülmektedir.
- AB üye ülkelere yazılı çeviri, sözlü çeviri, terminoloji ve dil teknolojisi konularında destek sağlamak ve kamu hizmetinde çalışan dil uzmanları arasındaki işbirliğini geliştirmek amacıyla kurulan COTSOES (the Conference of Translation Services of European States- Avrupa Devletleri Çeviri Hizmetleri Konferansı) İç Kurallar, İnsan Kaynakları, Terminoloji ve Dokümantasyon ile Yeni Teknolojiler çalışma grupları faaliyetlerine katkı verilmektedir.
- AB Başkanlığı, Terminoloji Veri Tabanının (TermAB) içeriğinin güncellenmesine ve geliştirilmesine dönük çalışmalar sürdürülmektedir. Halihazırda veri tabanında 27 ana konu alanında yaklaşık 27.000 tamamlanmış kayıt mevcuttur.
- Bilgisayar destekli çeviri aracı Nubuto'nun bakım ve güncelleme işlemleri tamamlanarak Başkanlığın çeviri ve revizyon çalışmalarında Nubuto'dan faydalanılmaya devam edilmektedir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. İç Kontrol

Yeni kamu mali yönetim sisteminin getirdiği en kapsamlı kavramlardan birisi olan iç kontrol sistemi sürekli gelişen, dinamik ve değişimden etkilenen bir süreçtir. İç kontrol; kamu kaynaklarının etkin, etkili, ekonomik ve idarenin amaçlarına uygun bir şekilde kullanılması,

iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğu, faaliyetler hakkında düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi üretilmesi, idarenin varlıklarının korunması, yolsuzluk ve usulsüzlüklerin önlenmesi konularında yeterli ve makul güvence sağlayan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sadece kontrol faaliyetlerini değil, karar alınmasından işin sonuçlandırılmasına kadar geçen süreçte izlenen tüm prosedürleri kapsayan ve idarenin çalışanlarının tamamının rol aldığı bir süreçtir.

Başkanlığımızın iç kontrol sistemine ilişkin izleme ve değerlendirme yöntemlerinin etkinliği ve iç kontrol ile ilgili farkındalık geliştirilerek Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum düzeyinin arttırılmasına 2025 yılında da devam edilmiştir.

Bu kapsamda iç kontrol sisteminin sağlıklı bir şekilde işleyişinin sağlanması amacıyla; 2025 yılını kapsayan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planımızda öngörülen eylemlerin gerçekleşme bilgileri, Ocak ve Temmuz aylarında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna, Üst Yönetim ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'na raporlanmıştır.

İç kontrol sistemimizin değerlendirilmesi amacıyla kurumumuz personeline, İç Kontrol Sistemi Yönergesi ekinde yer alan anket uygulanmıştır. Anket sonuçlarından elde edilen bilgiler analiz edilerek iç kontrol sistemimiz değerlendirilmiş ve bu doğrultuda İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuş ve üst yönetici tarafından onaylanmıştır.

Kurumsal risklere yönelik temel ilkeleri içeren Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi'nin 4 Nisan 2024'te güncellenmesinin ardından, Avrupa Birliği Başkanlığı'nın 2024-2028 Stratejik Plan dönemini kapsayacak yeni bir Risk Strateji Belgesi hazırlanmıştır. Söz konusu rehberine uygun olarak, Avrupa Birliği Başkanlığının görev alanı ile uyumlu şekilde 21 adet risk belirlenmiştir. Risk yönetimi çalışmalarına başlanmadan önce, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından risk yönetiminden sorumlu personele eğitim verilmiştir. Stratejik amaç ve hedeflere ilişkin riskler, katılımcılar tarafından belirlenmiş ve değerlendirilmiş, elde edilen sonuçlar "Risk Kayıt ve İlave Risk Yönetimi Faaliyeti Takip Formu"na aktarılmıştır. Risklerin zamanla değişmesi, yeni risklerin ortaya çıkması veya mevcut risk yönetimi faaliyetlerinin yetersiz kalabilmesi nedeniyle, riskler sistematik olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır. Bu kapsamda, altı aylık dönemler itibarıyla (Ocak ve Temmuz) "Risk Kayıt ve İlave Risk Yönetimi Faaliyeti Takip Formu" gözden geçirilmekte ve güncellenmekte, ayrıca "Kurumsal Risk Yönetimi Takip Raporu" hazırlanmaktadır.

Mevcut kontrol faaliyetlerinin düzenli aralıklarla izlenebilmesi amacıyla Kontrol Faaliyeti İzleme Sistemi (KFİS) kurulmuş olup kullanım kılavuzu ile birlikte birimlerimize duyurulmuştur. Ayrıca; belirlenen risklerimiz dikkate alınarak Hassas Görev Envanteri de oluşturulmuştur.

Kamu iç kontrol standartlarına uyum düzeyinin artırılması ve sistem sürekliliğinin sağlanması amacıyla plan dönemi sona eren 2025 yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, birimlerimizin katkı ve görüşleri ile 2026-2027 yılları için revize edilmiş olup Makam Onayı ile yürürlüğe girmiştir.

6.2. Ön Mali Kontrol

AB Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi 09.04.2025 tarih ve 18267 sayılı Olur ile güncellenmiş olup, aynı tarihte yürürlüğe girmiştir. Ayrıca söz konusu yönerge Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Harcama birimleri tarafından gönderilen her türlü ödeme emri ve ekleri, sözleşme tasarıları, ihale işlem dosyaları ile mali karar ve işlemler olmak üzere toplam 619 belge üzerinde ön mali kontrol;

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,
- Ön mali kontrol ile ilgili ikincil mevzuat ve
- AB Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi

kapsamında yapılmış olup eksik ve hatalı düzenlenen evraklar düzeltilmek üzere iade edilmiş, herhangi bir eksikliği ve hatası bulunmayan evraklar ise uygundur şerhi düşülerek ilgili birime gönderilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 58 inci maddesi ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrolle İlişkin Usul ve Esaslar ile ilgili yönetmeliğin 24 üncü maddesi gereğince; yan ödeme cetvellerinin kontrolleri yapılmış ve kontrol sonucu uygun görülerek ilgili birim tarafından üst yöneticinin onayına sunulmuştur.

Ayrıca, 17 Mayıs 2024 tarih ve 32549 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren tasarruf tedbirleri konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince, bedeli kamu kaynağı kullanılarak elde edilen uçuş millerinin kamuya devir işlemleri, Türk Hava Yolları tarafından geliştirilen sistem üzerinden yapılmakta ve belirli dönemler itibarıyla raporlanarak kullanılması sağlanmaktadır.

6.3. Yönetim Bilişim Sistemi Faaliyetleri

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yönetilen KAYSİS Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sisteminin alt modülü olan Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS) veri tabanında bulunan Başkanlığımız ile ilgili bilgiler güncellenmiştir. Bu kapsamda Haberleşme Kodu yerine “İdare Birim Kimlik Kodları” kullanımına yönelik güncellemeler yapılmış ve yazışma, dosyalama ile ilgili işlemlerin mevzuat doğrultusunda yapılması sağlanmıştır.

Kurum ve kuruluşlarda hizmet envanteri tablolarının aynı standartlar çerçevesinde hazırlanması, tablolarda yer alan bilgilerden etkin bir şekilde yararlanılabilmesi ve tüm kayıtların elektronik ortamda tek bir merkezde tutulması amacıyla Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yürütülen Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi (HEYS) projesi çalışmaları kapsamında; Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ve Başkanlığımız hizmet birimleri arasında gerekli koordinasyon sağlanmış ve veri giriş işlemleri ile kontrolleri yapılmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne (AB) tam üyeliği, ülkemizin en önemli stratejik hedeflerinden biridir ve bu hedefe yönelik çalışmalar Dışişleri Bakanlığı'na bağlı bir kurum olarak yapılandırılan AB Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecindeki çalışmalar, çok boyutlu bir bakış açısıyla, uluslararası sistemde ve AB'de yaşanan gelişmeler yakından takip edilmek suretiyle sürdürülmektedir.

Ülkemiz, 2025 yılında bu alandaki çalışmalarını üç boyutta yürütmüştür. Bu kapsamda, AB müktesebatına uyum çalışmaları, mali işbirliği ve Birlik Programları ile iletişim faaliyetleri AB'ye üyelik sürecimizdeki çalışmalarımızın temel çerçevesini oluşturmuştur.

Birinci boyut, toplumsal hayatın hemen her alanını kapsayan AB müktesebatına uyum çalışmalarının sürdürülmesidir. AB'ye uyum amacıyla yapılan reformlar vatandaşlarımızın refahının ve yaşam standartlarının her alanda yükseltilmesinde önemli rol oynamaktadır. Türkiye, müzakere sürecinde karşılaştığı siyasi engellere rağmen, AB'ye uyum çalışmalarını kendi vatandaşlarının menfaatine uygun şekilde sürdürmeye devam etmiştir. Ayrıca, katılım müzakerelerinin belkemiğini oluşturan siyasi reform sürecinin eşgüdümüne yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

AB'ye üyelik sürecindeki çalışmalarımızın ikinci boyutu, mali işbirliği ve Birlik Programlarıdır. Mali işbirliği kapsamında sağlanan mali yardımlar, siyasi reformlar başta olmak üzere sosyal politikadan gıda güvenliğine, çevreden ulaştırmaya, kırsal kalkınmadan eğitim ve kültüre kadar halkımızın yaşam standartlarını yükseltecek her alandaki projeler için kullanılmaktadır. 2025 yılında da ülkemize sağlanan kaynakların amacına uygun ve etkin bir şekilde programlanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve Başkanlığımız sorumluluğunda olan projelerin yürütülmesi üyelik hedefimizi destekleyen unsurlardan biri olmaya devam etmiştir. Ayrıca, ülkemizin katıldığı Birlik Programlarından da en üst düzeyde yarar sağlamak için gerekli çalışmalar yürütülmüştür.

Üçüncü ve son boyut ise, AB İletişim Stratejimizin (ABİS) uygulanmasıdır. Türkiye ile AB kamuoylarının ülkemizin AB üyeliğine desteğinin artırılması, Türkiye'ye ilişkin önyargıların giderilmesi ve doğru resme bakılması amacıyla gerçekleştirilen iletişim faaliyetleri devam etmiştir. Bu kapsamda gerek uluslararası gerek ulusal ve yerel düzeyde sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, iş dünyası, medya ve siyasi aktörlerle işbirliği içerisinde faaliyetler düzenlenmiştir.

Türkiye, hem AB'deki hem uluslararası konjonktürdeki mevcut koşulları dikkate alarak, farklı işbirliği alanlarında kazanımlarını azami düzeye çıkaracak adımlar atmaya çalışmıştır. Ülkemiz müzakere sürecinde karşılaşılan engellere rağmen AB'ye katılım sürecindeki çalışmalarını kararlılıkla sürdürmüştür.

8 Mayıs 2025 tarihinde Sayın Bakanımız, AB Konseyi Dönem Başkanı Polonya tarafından Varşova'da düzenlenen AB Dışışleri Bakanları Gayriresmi Toplantısı (Gymnich) marjında düzenlenen oturuma katılmıştır. Sayın Bakanımız toplantıda muhataplarıyla, hibrit tehditlere karşı kolektif dayanıklılığın güçlendirilmesi başta olmak üzere, Avrupa Dış ve Güvenlik Politikası'na yönelik mevcut sınamalara ilişkin görüş alışverişinde bulunmuştur.

Sayın Cumhurbaşkanımız, Arnavutluk'un ev sahipliğinde düzenlenen Avrupa Siyasi Topluluğu Altıncı Zirvesi'ne katılmak üzere 16 Mayıs 2025 tarihinde Tiran'ı ziyaret etmişlerdir.

Avrupa Siyasi Topluluğu Zirvesi'ne, AB üyesi ülkeler, AB'ye aday ve potansiyel aday ülkeler ile diğer Avrupa ülkelerinin Devlet ve Hükümet Başkanları ile AB kurumlarının liderleri, ayrıca NATO Genel Sekreteri, AGİT Genel Sekreteri ve Avrupa Konseyi Genel Sekreteri katılmışlardır.

Geniş anlamda güvenlik, savunma, bağlantısallık, rekabetçilik, ekonomik büyüme, göç gibi alanlarda Kıta'nın karşılaştığı sınamaların ve bu alanlarda işbirliği imkanlarının ele alındığı Zirve'de, Sayın Cumhurbaşkanımız genel oturumda yaptıkları hitapta, başta RF-Ukrayna savaşı olmak üzere bölgesel ve küresel çatışmaların barışçıl çözümüne ve Avrupa'nın güvenlik, istikrar ve refahı ile bağlantılı meselelere yönelik ülkemizin son dönemde uluslararası toplum tarafından da yakından takip edilen girişim ve gayretlerini

muhataplarıyla paylaşmışlardır. Sayın Cumhurbaşkanımız, Zirve vesilesiyle Almanya Federal Cumhuriyeti Friedrich Merz ile de ikili bir görüşme gerçekleştirmişlerdir.

Sayın Bakanımız, ülkemizi ziyaret eden Avrupa Komisyonu’nun Genişlemeden Sorumlu Komiseri Marta Kos ile 25 Temmuz 2025 tarihinde İstanbul’da bir görüşme gerçekleştirmiştir.

Görüşmede, ülkemizin AB üyelik süreci, Gümrük Birliği’nin güncellenmesi, Vize Serbestisi Diyaloğu (VSD) ve Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ile işbirliği başta olmak üzere Türkiye-AB ilişkileri tüm boyutlarıyla ele alınmıştır. Ayrıca, bağlantısallık ve Ukrayna’nın yeniden inşası hakkında da görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Görüşmede, ortak bir stratejik vizyon temelinde ticaret, enerji, ulaştırma ve dijitalleşme gibi alanlarda işbirliğini derinleştirme yönünde irade ortaya konulmuş, bağlantısallık alanında ortak bir gündemi ilerletme hususunda mutabık kalınmıştır. Sayın Bakanımız, ülkemizin coğrafi konumu ve altyapı imkanlarıyla kilit bir ülke olarak öne çıktığını vurgulamıştır.

Sayın Bakanımız, güvenilir ve ilkeli bir genişleme politikasına ihtiyaç olduğunun, tüm aday ülkelere adil davranılması ve sürecin liyakate ve objektif kriterlere dayanması gerektiğinin altını çizmiştir.

Sayın Bakanımız, 19-20 Ekim 2025 tarihlerinde, AB Dış İlişkiler Konseyi kapsamında Lüksemburg’da düzenlenen Bölgelerarası Güvenlik ve Bağlantısallık konulu Bakanlar Toplantısı’na katılım sağlamış ve Karadeniz’in stratejik önemi, bölgedeki mevcut jeopolitik gelişmeler ve güvenlik dinamiklerinin ele alındığı “Karadeniz Bölgesi’nde Güvenlik, İstikrar ve Dayanıklılık” başlıklı oturuma iştirak etmiştir. Oturumda, deniz güvenliği ve emniyeti, kritik bağlantı altyapıları ve hibrit tehditler de dahil olmak üzere, istikrar, güvenlik ve dayanıklılığın artırılmasına yönelik bölgesel işbirliğine ilişkin fikir teatisinde bulunulmuştur.

Sayın Bakanımız, toplantı marjında, Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı/Dış İlişkiler ve Güvenlik Politikası Yüksek Temsilcisi Kaja Kallas, Avrupa Komisyonu’nun Genişlemeden Sorumlu Komiseri Marta Kos ve ile biraraya gelmiştir. Sayın Bakanımız ayrıca, Ukrayna Dışişleri Bakanı Andriy Sibiha, Romanya Dışişleri Bakanı Oana Toiu,

Fransa Avrupa ve Dışışleri Bakanı Jean-Noël Barrot ve Yunanistan Dışışleri Bakanı Giorgos Gerapetritis ile ikili temaslarda bulunmuştur.

Avrupa Komisyonu, 2025 yılı Genişleme Strateji Belgesi ile Türkiye dâhil tüm aday ve potansiyel aday ülkeler için hazırlanan Ülke Raporlarını 4 Kasım 2025 tarihinde açıklamıştır. Rapor'da, siyasi kriterler açısından eleştirel bir dil kullanılmakla birlikte, ekonomik kriterler bağlamında ülkemizin işleyen bir piyasa ekonomisi oluşturmada ileri düzeyde olduğu vurgulanmış, genel ekonomik görünümle ilgili olumlu tespitlerde bulunulmuştur. Ayrıca, önceki yıllara kıyasla, ülkemizin birçok bölgede yürüttüğü çok katmanlı dış politika uygulamalarına daha fazla dikkat çekilmiş; bölgesel konulardaki etkin rolümüzün altı çizilerek, bölgesel ve küresel sınamalar karşısında Türkiye ve AB'nin ortak menfaati ve sorumluluğu olduğu belirtilmiştir.

Son olarak, Sayın Bakanımız, 2 Aralık 2025 tarihinde NATO Dışışleri Bakanları Toplantısı vesilesiyle Brüksel'i ziyaretleri kapsamında Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı/Dış İlişkiler ve Güvenlik Politikası Yüksek Temsilcisi Kaja Kallas ve Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Komiseri Marta Kos ve ile biraraya gelmiştir. Görüşmelerde, Türkiye-AB ilişkileri ile küresel ve bölgesel meseleler ele alınmıştır.

AB Genel İşler Konseyi (GİK) 16 Aralık 2025 tarihinde toplanmıştır. Her yıl GİK Sonuçlarında olağan gündem maddesi olarak genişleme politikası ve ülkemiz dahil tüm genişleme ülkelerinin katılım süreçlerine yer verilmekte ve toplantının ardından genişlemeye ilişkin kararlar kabul edilmektedir. Ancak 16 Aralık'ta düzenlenen GİK toplantısında, Macaristan'ın vetosu nedeniyle, genişlemeye dair değerlendirmeler, 26 üye ülkenin desteğiyle AB Konseyi Dönem Başkanlığı sonuçları olarak yayımlanmıştır.

Sonuçların ülkemize dair bölümünde, Türkiye-AB ilişkilerinde mevcut yaklaşımın devam ettiği, müzakerelerin canlandırılması, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, askıya alınan kurumsal mekanizmaların yeniden işlerlik kazanması yönünde somut önerilerin yer almadığı ve 2025 Genişleme Strateji Belgesindeki yazımın korunduğu görülmektedir.

B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ

STRATEJİK AMAÇ 1

Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.

Hedefler

- Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.
- AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 2

Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak.

Hedefler

- Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.
- Sınır ötesi işbirliği programlarının yönetim ve uygulama süreçlerindeki tüm çalışmalar etkin ve kapsayıcı şekilde yürütülecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığının IPA II ve IPA III döneminde Lider Kuruluş / Sektör Sorumlusu Kurum / Yönetim Otoritesi olduğu temel haklar, sivil toplum, kurumsal kapasite ve AB müktesebatına uyum gibi sektörlerde programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülecektir.

- Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dahil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Programları ve Ajanslarınca sunulan imkanlardan ülkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 3

Türk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimize olan desteğini artırmak.

Hedefler

- AB kamuoyunda lkemizin AB yeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı, misenformasyon ve dezenformasyon ile etkin mücadele sağlanacaktır.
- Paydaşlarla diyalog güçlendirilerek, Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin yurt içindeki farkındalığı arttırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.

STRATEJİK AMAÇ 4

Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek.

Hedefler

- Başkanlığımızın insan kaynakları kapasitesi ve verimliliği arttırılacaktır.
- Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve güvenlik tedbirleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığı iç kontrol sistemi sürekli olarak geliştirilecektir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

AB Başkanlığı 2025 yılı bütçesi, Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu ile Genel Kurulunda görüşülerek 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 6.797.254.000 TL olarak kabul edilmiştir.

Toplam 6.797.254.000 TL tutarındaki 2025 yılı ödeneğinin 679.324.000 TL'si Başkanlığımıza, 6.117.930.000 TL'si ise Başkanlığımızın ilgili kuruluşu olan Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığına tahsis edilmiştir. Ayrıca, Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programı'na katılım bedellerinin karşılanması amacıyla toplam 3.032.655.071,73 TL tutarında ilave ödenek aktarımı gerçekleştirilerek toplam ödenek 9.150.585.072 TL olmuştur.

Başkanlığımızın Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında başlangıç ödeneği olarak tahsis edilen 20.260.000 TL tutarındaki ödeneğe, Yatırımların Hızlandırılması Ödeneğinden 15.000.000 TL aktarım yapılmış olup, böylece söz konusu programın toplam ödeneği 35.260.000 TL olmuştur. 2025 yılı içerisinde farklı tarihlerde olmak üzere bu ödenekten toplam 35.079.418 TL ulusal katkı payı ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Kurumumuzun harcama gerçekleştirmeleri; kurumsal ihtiyaçların niteliği ile proje bazlı faaliyetlerin uygulama takvimine bağlı olarak dönemsel farklılık gösterebilmektedir. Harcamalar, yürürlükteki tasarruf tedbirleri dikkate alınarak ve kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanımı ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Başkanlığımız tarafından yürütülen Program, Alt Program ve Faaliyet düzeyindeki ödenek ve harcama bilgileri aşağıdaki tablolarda ayrıntılı olarak sunulmaktadır.

Avrupa Birliği Başkanlığı 2025 Yılı Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
DIŞ POLİTİKA	6.377.150.000	9.425.223.072	9.402.499.828	147	100
AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM	135.985.000	135.287.000	121.668.869	89	90
AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetleri	9.429.000	7.995.000	6.145.367	65	77
AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	112.976.000	117.332.000	111.899.995	99	95
Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetler	13.580.000	9.960.000	3.623.508	27	36
AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI	6.241.165.000	9.289.936.072	9.280.830.958	149	100
AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetler	6.125.040.000	9.157.800.072	9.156.435.438	149	100
Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü	81.711.000	82.287.000	79.418.739	97	97
Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	27.115.000	42.285.000	40.110.505	148	95
Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	7.299.000	7.564.000	4.866.276	67	64

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	420.104.000	419.686.000	377.148.093	90	90
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	6.525.000	6.439.400	4.881.588	75	76
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	2.601.000	3.039.400	1.650.168	63	54
İç Denetim	3.924.000	3.400.000	3.231.420	82	95
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	413.579.000	413.246.600	372.266.505	90	90
Genel Destek Hizmetleri	303.086.000	302.166.000	269.738.421	89	89
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	85.334.000	92.330.000	90.784.950	106	98
Özel Kalem Hizmetleri	16.468.000	11.758.600	5.059.954	31	43
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	8.691.000	6.992.000	6.683.180	77	96
GENEL TOPLAM	6.797.254.000	9.844.909.072	9.779.647.921	144	99

Tablo 10 : Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

Avrupa Birliği Başkanlığı 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD ADI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)			YILSONU TOPLAM ÖDENEK TUTARI (TL)			GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)		
	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM
Personel Giderleri	164.577.000	256.625.000	421.202.000	169.453.000	249.001.600	418.454.600	167.496.746	242.583.215	410.079.961
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	17.993.000	35.039.000	53.032.000	17.129.000	38.650.400	55.779.400	16.844.960	37.461.597	54.306.557
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	51.203.000	104.589.000	155.792.000	51.203.000	107.013.000	158.216.000	30.900.677	83.592.793	114.493.471
Faiz Giderleri									
Cari Transferler	6.123.117.000	1.851.000	6.124.968.000	9.152.178.072	3.021.000	9.155.199.072	9.152.178.027	3.021.000	9.155.199.027
Sermaye Giderleri		22.000.000	22.000.000		22.000.000	22.000.000		10.489.488	10.489.488
Sermaye Transferleri	20.260.000		20.260.000	35.260.000		35.260.000	35.079.418		35.079.418
GENEL TOPLAM	6.377.150.000	420.104.000	6.797.254.000	9.425.223.072	419.686.000	9.844.909.072	9.402.499.828	377.148.093	9.779.647.921

Tablo 11: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

Avrupa Birliği Başkanlığı 2025 Yılı Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM	20.392.000	15.158.600	8.291.374	41	55
YÖNETİM HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	347.200.000	356.206.000	323.412.658	93	91
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	8.691.000	6.992.000	6.683.180	77	96
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	2.601.000	3.039.400	1.650.168	63	54
BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ	2.674.000	1.124.000	727.217	27	65
YURT DIŞI TEŞKİLATI	41.220.000	38.290.000	37.110.713	90	97
AVRUPA BİRLİĞİ İLE İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	134.029.000	134.881.000	120.941.652	90	90
MALİ İŞBİRLİĞİ VE PROJE UYGULAMA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	6.240.447.000	9.289.218.072	9.280.830.958	149	100
GENEL TOPLAM	6.797.254.000	9.844.909.072	9.779.647.921	144	99

Tablo 12: Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

Bütçe Dışı Kaynaklar

Kurumumuz faaliyetlerinde kullanılmak üzere sağlanan yurt dışı kaynak; “Dış Politika” Programı’nın “Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları” Alt Programı altındaki “Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri” adlı alt faaliyeti kapsamında kullanılmaktadır.

FAALİYET ADI	2025 YILI BÜTÇE DIŞI KAYNAK TUTARI (AVRO)
Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	261.201,12 Avro
Başkanlığımız, Ulusal Otorite sıfatıyla Interreg IPA Bulgaristan–Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı, Interreg NEXT Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı ve Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programının ülkemizdeki uygulamasından sorumludur. Interreg IPA Bulgaristan–Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında görev ve sorumluluklarımızın yerine getirilmesi amacıyla Programın Teknik Yardım Bütçesi kullanılmaktadır. Söz konusu bütçenin %85’i AB katkısından, %15’i ise Bulgaristan ve Türkiye genel bütçelerinden sağlanan eşit oranda ulusal katkılardan oluşmaktadır. Teknik yardım bütçesi kapsamında; Edirne ofis idari giderleri, proje personeli maaş ödemeleri, yolluk, konaklama ve seyahat harcamaları ve etkinliklerin organizasyonuna ilişkin masraflar karşılanmaktadır.	

Tablo 13: Bütçe Dışı Kaynağın Kullanılmasına İlişkin Bilgiler

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2025 yılı Bilançosu:

Tablo 14: Bilanço

BİLANÇO.

Kamu İdaresi Kodu	37	Yıl:2025	
Kamu İdaresi Adı	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI		
AKTİF HESAPLAR	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1 DÖNEN VARLIKLAR	10.348.010,01	23.811.071,99	38.847.950,57
10 HAZİR DEĞERLER	230.487,37	9.565.036,99	19.796.220,99
104 PROJE ÖZEL HESABI	230.487,37	9.565.036,99	19.796.220,99
14 DİĞER ALACAKLAR	0,00	15.665,77	0,00
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	15.665,77	0,00
15 STOKLAR	1.793.807,51	2.100.788,76	2.816.299,69
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	1.793.807,51	2.100.788,76	2.816.299,69
16 ÖN ÖDEMELER	8.323.715,13	12.129.580,47	16.235.429,89
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	8.323.715,13	12.129.580,47	16.235.429,89
2 DURAN VARLIKLAR	397.467.036,08	505.555.187,93	621.544.727,52
22 FAALİYET ALACAKLARI	583,20	583,20	583,20
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	583,20	583,20	583,20
23 KURUM ALACAKLARI	0,00	10.669.385,00	10.669.385,00
232 KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	10.669.385,00	10.669.385,00
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	397.466.452,88	494.885.219,73	610.874.759,32
252 BİNALAR HESABI	457.557.010,18	585.672.973,03	743.804.675,75
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	15.280.411,15	15.790.836,69	15.796.955,47
254 TAŞITLAR HESABI	1.469.057,57	1.880.393,68	2.388.100,00
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	29.014.260,97	32.191.699,73	36.246.100,81
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-105.854.286,99	-140.650.683,40	-187.361.072,71
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260 HAKLAR HESABI	16.995.300,74	24.423.992,35	27.046.663,59
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-16.995.300,74	-24.423.992,35	-27.046.663,59
PASİF HESAPLAR	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.620.451,14	17.781.603,66	16.889.892,08
32 FAALİYET BORÇLARI	1.913.118,43	7.296.983,37	10.402.746,53
320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	1.913.118,43	7.296.983,37	10.402.746,53
33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	4.814,00	5.447.552,36	299.235,66
333 EMANETLER HESABI	4.814,00	5.447.552,36	299.235,66
36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	498.764,76	1.128.690,21	2.907.921,16
361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	458.862,84	1.039.315,94	2.677.251,74
362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	39.901,92	89.374,27	230.669,42
37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	203.753,95	3.908.377,72	3.279.988,73
372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	203.753,95	3.908.377,72	3.279.988,73
4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	52.356.304,95	83.385.806,18	144.010.896,81
43 DİĞER BORÇLAR	2.000,00	2.000,00	0,00
430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.000,00	2.000,00	0,00
47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	52.354.304,95	83.383.806,18	144.010.896,81
472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	52.354.304,95	83.383.806,18	144.010.896,81
5 ÖZ KAYNAKLAR	352.838.290,00	428.198.850,08	499.491.889,20
50 NET DEĞER	36.512.446,71	37.585.923,46	36.406.079,94
500 NET DEĞER HESABI	36.512.446,71	37.585.923,46	36.406.079,94
51 DEĞER HAREKETLERİ	10.210.957.962,22	15.628.634.151,25	24.226.236.249,31
519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	10.210.957.962,22	15.628.634.151,25	24.226.236.249,31
57 GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	372.178.200,74	372.178.200,74	372.178.200,74
570 GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	372.178.200,74	372.178.200,74	372.178.200,74
58 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-5.744.336.405,50	-9.320.549.417,39	-14.469.272.261,28
580 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-5.744.336.405,50	-9.320.549.417,39	-14.469.272.261,28
59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-4.522.473.914,17	-6.289.650.007,98	-9.666.056.379,51
591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)	-4.522.473.914,17	-6.289.650.007,98	-9.666.056.379,51

B İ L A N Ç O .							
Kamu İdaresi Kodu	37	Yıl:2025					
Kamu İdaresi Adı	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI						
AKTİF TOPLAMI	407.815.046,09	529.366.259,92	660.392.678,09	PASİF TOPLAMI	407.815.046,09	529.366.259,92	660.392.678,09

Bilanço Dipnotları :	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	2.091.038,60	2.970.849,90	5.633.049,90
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	2.091.038,60	2.970.849,90	5.633.049,90
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	8.858.174,92	3.385.001,43	2.422.341,08
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	8.858.174,92	3.385.001,43	2.422.341,08
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	885.771,62	1.344.671,32	1.976.346,35
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	885.771,62	1.344.671,32	1.976.346,35

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolarından biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2025 yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu:

Tablo 15: Faaliyet Sonuçları

Kamu İdaresi Kodu

37

Kamu İdaresi Adı

AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

FAALİYET SONUÇLARI

TABLOSU

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
Kod1	Kod2					
630	00	00	GİDERLER HESABI	4.550.886.400,33	6.449.171.312,36	9.900.544.340,79
630	01	00	Personel Giderleri	166.591.607,07	303.873.058,83	416.382.280,61
630	01	01	Memurlar	99.290.330,48	186.562.467,28	250.549.250,19
630	01	02	Sözleşmeli Personel	21.700.971,37	37.813.302,08	42.643.913,84
630	01	03	İşçiler	44.236.808,14	75.248.524,28	116.192.093,73
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	63.450,79	87.447,32	66.313,95
630	01	05	Diğer Personel	1.300.046,29	4.161.317,87	6.930.708,90
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	22.452.899,54	38.325.029,82	54.306.556,98
630	02	01	Memurlar	10.807.601,45	18.595.286,52	24.867.298,65
630	02	02	Sözleşmeli Personel	2.194.594,49	3.618.259,70	4.078.443,10
630	02	03	İşçiler	9.450.703,60	16.111.483,60	25.360.815,23
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	55.578.238,56	86.549.928,40	114.330.453,11
630	03	01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	15.111,52	0,00	0,00
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	6.127.201,67	9.256.982,32	10.766.833,63
630	03	03	Yolluklar	9.601.264,38	12.833.072,17	15.690.700,26
630	03	04	Görev Giderleri	3.293,09	13.909,50	15.077,60
630	03	05	Hizmet Alımları	32.081.152,71	52.163.941,64	66.323.727,43
630	03	06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	6.222.775,69	11.096.305,33	20.036.295,68
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	1.136.151,20	837.837,44	1.272.458,51
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	391.288,30	347.880,00	225.360,00
630	05	00	Cari Transferler	4.233.066.668,35	5.946.795.503,13	9.155.199.026,73
630	05	03	Kar Amacı Götmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	4.232.745.357,85	5.945.720.735,13	9.153.606.071,73
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	321.310,50	1.074.768,00	1.592.955,00
630	07	00	Sermaye Transferleri	1.510.364,82	1.947.813,10	35.079.418,00
630	07	02	Yurtdışı Sermaye Transferleri	1.510.364,82	1.947.813,10	35.079.418,00
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	5.652.529,95	2.261.662,16	32.618.775,15
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	5.652.529,95	2.261.662,16	32.618.775,15
630	13	00	Amortisman Giderleri	25.611.710,22	22.757.806,89	21.591.664,29
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	17.437.530,22	15.329.115,28	18.968.993,05
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	8.174.180,00	7.428.691,61	2.622.671,24

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
Kod1	Kod2					
600	00	00	GELİRLER HESABI	28.463.819,09	48.269.971,29	100.851.815,73
600	01	00	Vergi Gelirleri	16.103.997,79	27.804.238,88	39.208.058,79
600	01	01	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	12.598.934,44	21.398.860,54	31.093.954,50
600	01	03	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	2.237.534,19	4.171.069,28	5.128.259,60
600	01	05	Damga Vergisi	1.267.529,16	2.234.309,06	2.985.844,69
600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.534,81	1.040,70	2.995,00
600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	188,05	1.040,70	2.995,00
600	03	06	Kira Gelirleri	3.346,76	0,00	0,00
600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	4.639.431,03	16.839.930,28	15.694.379,36
600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	4.639.431,03	16.839.927,18	15.694.376,92
600	04	03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	3,10	0,00
600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00	0,00	2,44
600	05	00	Diğer Gelirler	1.097.175,09	931.058,20	7.414.203,49
600	05	01	Faiz Gelirleri	1.130,60	2.905,50	5.537,61
600	05	03	Para Cezaları	0,00	50.896,78	44.819,70
600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	1.096.044,49	877.255,92	7.363.846,18
600	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	6.619.680,37	2.693.703,23	38.532.179,09
600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	6.619.680,37	2.693.703,23	38.532.179,09
GELİRLER TOPLAMI (B)				28.463.819,09	48.269.971,29	100.851.815,73

17/02/2026 14:52:40

** Rapor 17/02/2026 02:33:41 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 3

17/02/2026 14:52:40

** Rapor 17/02/2026 02:33:41 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 3

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	2.196.065,90	4.245.211,71	3.494.573,86
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	1.139.002,70	2.019.029,44	593.042,46
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	52.645,22	47.920,92	53.789,10
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	14.458,60	2.820,75	19.516,64
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	345.945,31	549.992,84	725.419,69
630	14	06	Giyecek, Mefrusat ve Tuhafiye Malzemeleri	352.404,99	545.460,88	747.750,52
630	14	07	Yiyecek	0,00	0,00	1.620,00
630	14	08	İçecek	0,00	0,00	3.762,00
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	70.483,86	75.727,46	200.751,49
630	14	13	Yedek Parçalar	31.326,49	94.023,51	454.185,77
630	14	14	Nakil Vastaları Lastikleri	23.760,00	0,00	0,00
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	16.962,29	101.105,12	422.553,20
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	0,00	216,00	450,00
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	149.076,44	808.914,79	271.732,99
630	15	00	Karşılık Giderleri	34.883.309,42	37.416.554,37	60.627.090,63
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	34.883.309,42	37.416.554,37	60.627.090,63
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	6.730,88	0,00	0,00
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	6.730,88	0,00	0,00
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	3.336.275,45	4.998.743,77	6.914.501,16
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	3.336.275,45	4.998.743,77	6.914.501,16
630	99	00	Diğer Giderler	0,17	0,18	0,27
630	99	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,17	0,18	0,27
GİDERLER TOPLAMI (A)				4.550.886.400,33	6.449.171.312,36	9.900.544.340,79

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	51.332,93	3.993,26	17.713,87
610	01	00	Vergi Gelirleri	0,00	3.993,26	0,00
610	01	01	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	0,00	3.993,26	0,00
610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.346,76	0,00	0,00
610	03	06	Kira Gelirleri	3.346,76	0,00	0,00
610	05	00	Diğer Gelirler	47.986,17	0,00	17.713,87
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	47.986,17	0,00	17.713,87
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				51.332,93	3.993,26	17.713,87

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37
Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
698	00	00	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	0,00	111.255.326,35	133.653.859,42
698	14	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	128.115.962,85	158.131.702,72
698	15	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	144.061,00	0,00
698	16	00	Tahtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	411.336,11	507.706,32
698	17	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	2.048.294,45	2.703.640,28
698	19	00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	-19.464.328,06	-27.689.189,90
698	19	02	Binalar	0,00	-17.995.823,65	-25.448.171,73
698	19	03	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	-115.248,81	0,00
698	19	04	Tahtlar	0,00	-205.668,06	-304.623,78
698	19	05	Demirbaşlar	0,00	-1.147.587,54	-1.936.394,39
ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)				0,00	111.255.326,35	133.653.859,42

	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GIDERLER TOPLAMI (A)	4.550.886.400,33	6.449.171.312,36	9.900.544.340,79	NET GELİR (D= (B-C))	28.412.486,16	48.265.978,03	100.834.101,86
GELİRLER TOPLAMI (B)	28.463.819,09	48.269.971,29	100.851.815,73	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	111.255.326,00	133.653.859,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	51.332,93	3.993,26	17.713,87	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)	-4.522.473.914,17	-6.289.650.007,98	-9.666.056.379,51

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2025 yılı Özkaynak Değişim Tablosu:

Tablo 16: Özkaynak Değişim

31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu	37			Yıl: 2025		
Kamu İdaresi Adı	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI					
	2024			2025		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	36.512.446,71	1.073.476,75	37.585.923,46	37.585.923,46	-1.179.843,52	36.406.079,94
A- Denge Kayıtları	5.545.259,75	0,00	5.545.259,75	5.545.259,75	0,00	5.545.259,75
B- Varlık Envanteri	43.005.590,54	0,00	43.005.590,54	43.005.590,54	0,00	43.005.590,54
C- Yükümlülük Envanteri	-3.213.912,58	0,00	-3.213.912,58	-3.213.912,58	0,00	-3.213.912,58
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	2.268.641.510,80	952.691.607,74	3.221.333.118,54	3.221.333.118,54	1.139.798.765,93	4.361.131.884,47
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	-2.277.466.001,80	-951.618.130,99	-3.229.084.132,79	-3.229.084.132,79	-1.140.978.609,45	-4.370.062.742,24
DEĞER HAREKETLERİ	10.210.957.962,22	5.417.676.189,03	15.628.634.151,25	15.628.634.151,25	8.597.602.098,06	24.226.236.249,31
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	372.178.200,74	0,00	372.178.200,74	372.178.200,74	0,00	372.178.200,74
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-10.266.810.319,67	946.260.902,28	-9.320.549.417,39	-15.610.199.425,37	1.140.927.164,09	-14.469.272.261,28
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-6.289.650.007,98	-6.289.650.007,98	0,00	-9.666.056.379,51	-9.666.056.379,51
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2024 yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması Tablosu:

Tablo 17: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	37	Yıl:	2025
Kamu İdaresi Adı	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	39.208.058,79
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	2.995,00
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	0,00	0,00	2.067.570,59
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	17.713,87
Toplam Tahsilatlar	0,00	0,00	41.260.910,51
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	421.202.000,00	418.504.600,00	410.079.960,70
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	53.032.000,00	55.729.400,00	54.306.556,98
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	155.792.000,00	158.216.000,00	114.493.470,56
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	6.124.968.000,00	9.155.199.071,73	9.155.199.026,73
Sermaye Giderleri	22.000.000,00	22.000.000,00	10.489.488,08
Sermaye Transferleri	20.260.000,00	35.260.000,00	35.079.418,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	6.797.254.000,00	9.844.909.071,73	9.779.647.921,05
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			0,00

3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığınca yapılan denetimler sonucunda oluşturulan 2025 yılı AB Başkanlığı Sayıştay Denetim Raporu'nda herhangi bir bulgu olmadığı, mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği belirtilmiştir.

2025 yılı iç denetim faaliyetleri kapsamında 2 denetim faaliyeti yürütülmüş olup, mali denetim gerçekleştirilmemiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçmiştir. Bu çerçevede kamu kurumları 2025 Yılı Bütçe Tekliflerini ve Performans Programlarını program bütçe esaslarına göre hazırlamıştır.

Program bütçe sistemi sayesinde kamu kaynaklarıyla kamu hizmetleri arasında bağ kurulması amaçlanmış ve stratejik planla bütçenin ilişkilendirilmesi güçlendirilmiştir. Kodlama sistemi; Program, Alt Program ve Faaliyetler olarak belirlenmiştir.

AB Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığının temel görev ve sorumlulukları esas alınarak belirlenen “Dış Politika” programı ile ilişkilendirilmiştir. Söz konusu programın altında yer alan “**Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim**” ve “**Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları**” alt programları kurumumuzun sorumluluğuna verilmiştir. Alt programların uygulamaya geçirilmesi amacıyla toplam yedi adet faaliyet belirlenmiştir.

1.1. Dış Politika Programı

1.1.1. Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 18: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
Alt Program Hedefi	AB’ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetleri	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü /Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
Faaliyet Açıklaması	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca Yurt içinde Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar, paydaşlarla diyalog güçlendirilerek yürütülecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
AVRUPA BİRLİĞİ İLETİŞİM STRATEJİSİ (ABİS) KAPSAMINDA 2025 YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN ETKİNLİKLER		
ABİS, stratejik iletişim ve kamu diplomasisi araçlarını kullanarak yurt içi ve yurt dışında 2010 yılından bu yana uygulanmaktadır. ABİS’in amacı, Türkiye’nin AB üyelik sürecine ilişkin doğru ve güncel bilgilerin Türkiye ve AB kamuoyunda paylaşılması ve bu yolla önyargıların azaltılmasıdır. Algı ve kaygı temelli yaklaşımları bilgi ve deneyim paylaşımına dayalı bir anlayışla dönüştürmek stratejinin öncelikli hedefidir.		
YURT İÇİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN ABİS FAALİYETLERİ (2025)		
2025 yılı boyunca, Türkiye’nin AB üyelik sürecine ilişkin ulusal kamuoyunun bilgilendirilmesi amacıyla ilgili kurumlarla koordineli olarak 60 etkinlik düzenlenmiş; bu faaliyetlerde AB büyükelçilikleri, sivil toplum, akademi, medya, iş dünyası, yerel yönetimler ve gençlik gruplarıyla işbirliği yapılmış, Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler paylaşılmış ve farkındalık artırılmıştır.		
2025 yılında yurt içinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bazı örnekler aşağıda sunulmaktadır.		
“AB Başkanlığı’nın 25. Kuruluş Yılı” Etkinlikleri		
Başkanlığımızın 25. kuruluş yıldönümü, kurumsal hafızayı ve Türkiye–AB ilişkilerinin tarihi birikimini yansıtan 25. yıl logosunun tasarımının yanı sıra çeşitli etkinlikler ve yayın faaliyetleriyle kutlanmıştır. Bu kapsamda, 25. yıl logosu, kurumsal internet sitesinde ve		

resmi e-posta yazışmalarında kullanıma sunulmuş, kurum kimliğinin görünürlüğü artırılmıştır. Yıl sonunda düzenlenen değerlendirme toplantısında personelimizle bir araya gelinmiş; tüm çalışanların katılımıyla gerçekleştirilen toplu fotoğraf çekimi aracılığıyla kurumsal birlik ve aidiyet vurgulanmıştır.

25. yıl faaliyetleri çerçevesinde hazırlanan “**İnfoğrafiklerle Türkiye-AB İlişkileri**” başlıklı yayın, Türkiye-AB ilişkilerine ilişkin güncel konuları sade, anlaşılır ve kullanıcı dostu bir formatta, Türkçe ve İngilizce olarak kamuoyunun erişimine sunmuştur. Bunun yanı sıra “**Avrupa Birliği ve Üyelik Sürecimiz: Temel Bilgiler**” adlı eser güncellenerek üyelik sürecine ilişkin kurumsal bilgi birikimi kalıcı ve kapsamlı bir yayın aracılığıyla okuyucularla buluşturulmuştur.

“Gençlerle AB Buluşmaları” Toplantıları

Türkiye-AB ilişkilerinin güncel durumu ile AB tarafından gençlere sunulan eğitim, istihdam, staj, gönüllülük ve hareketlilik imkânlarının ele alındığı “**Gençlerle AB Buluşmaları**” toplantıları, 2025 yılı içerisinde farklı üniversitelerde öğrenim gören öğrencilerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, Başkanlığımızı ziyaret eden veya ortak etkinlik düzenlenen toplam **15 üniversiteden** akademik ve öğrenci heyetlerine Türkiye’nin AB üyelik sürecine ilişkin kapsamlı bilgilendirmeler yapılmıştır. Sözkonusu üniversiteler arasında Bilgi Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Medipol Üniversitesi, Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, Ege Üniversitesi, TED Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi, İzmir Ekonomi Üniversitesi, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, Ankara Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi yer almaktadır.

Genç Çevirmenler Yarışması

1 Mart 2025 tarihinde İstanbul’da düzenlenen ve 142 öğrencinin katılım sağladığı on üçüncü Genç Çevirmenler Yarışmasında dereceye giren 9 öğrenci, 28 Mayıs 2025 tarihinde AB Başkanlığı’nda düzenlenen törenle sertifikalarını almışlardır.

Sözkonusu yarışmada İngilizce, Fransızca ve Almanca dillerinde birinci olan üç öğrenci 3-4 Eylül 2025 tarihlerinde Brüksel’de yerleşik AB kurumlarına yapılan çalışma ziyareti ile ödüllendirilmiştir.

Dereceye giren diğer öğrenciler ise, 5 Mayıs-23 Haziran 2025 tarihleri arasında ATAUM tarafından düzenlenen AB Temel Eğitim Programına katılım sağlayarak sertifikalarını almışlardır.

Ayrıca, Adana Alparslan Üniversitesi Çeviri Topluluğunun ÜNİDES bursu kapsamında talep ettiği ziyaret programı 30 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Özel Günler ve Haftalar Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

2025 yılı boyunca, ülkemizde kutlanan 9 Mayıs Avrupa Günü etkinlikleri çerçevesinde Başkanlığımız tarafından kültür, sanat ve spor diplomasisi temalı çeşitli iletişim faaliyetleri yürütülmüş; bu faaliyetler aracılığıyla toplumun farklı kesimleri Türkiye’nin AB üyelik süreci hakkında bilgilendirilmiştir.

Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası (CSO) işbirliğinde **9 Mayıs 2025 tarihinde CSO Ada Ana Salon’da düzenlenen “Avrupa Günü Özel**

Konseri", Şef Antonio Pirolli yönetiminde ve İspanyol gitar sanatçısı Pablo Sainz Villegas'ın katılımıyla Ankaralı sanatseverleri bir araya getirmiştir.

Belçika'nın Ankara Büyükelçiliği tarafından organize edilen ve Başkanlığımız ile AB Türkiye Delegasyonu tarafından desteklenen **"This is Europe (İşte Avrupa)"** adlı performans, AB'nin kuruluş sürecini teatral bir anlatımla ele almış ve İstanbul ile Ankara'da sahnelenmiştir. Gent Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hendrik Vos tarafından kaleme alınan oyun aracılığıyla AB'nin tarihsel gelişimi sanat yoluyla geniş kitlelere aktarılmıştır. Gösterimlerin yanı sıra, Prof. Vos'un katılımıyla İstanbul'da Boğaziçi Üniversitesi ve Ankara'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde düzenlenen oturumlarda, Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi bölümü öğrencileriyle Türkiye-AB ilişkilerinin güncel meseleleri tartışılmıştır.

İlaveten, Türkiye Jokey Kulübü (TJK) işbirliği ve AB üyesi ülkelerin büyükelçilerinin katılımıyla Ankara Hipodromu'nda **"15. Avrupa Günü Kupası Koşusu"** gerçekleştirilmiştir. Yarış öncesinde Bakan Yardımcımızın TJK TV'de yayımlanan 9 Mayıs Avrupa Günü mesajı, etkinliğin kamu diplomasisi boyutunu güçlendirmiştir.

Mayıs ayında, spor diplomasisi aracılığıyla kültürlerarası etkileşimi artırmayı amaçlayan **"19. Doğu-Batı Dostluk ve İpek Yolu Rallisi"** düzenlenmiş; Brüksel'den başlayan ve Moğolistan'daki Orhun Anıtları'nda sona eren rallinin Türkiye etabı İstanbul'da açılış töreniyle başlamış ve etkinlik, Avrupa kıtasından Orta Asya'ya ülkeler ve kültürler arasında diyalogu teşvik eden bir diplomasi aracı olmuştur.

Haziran ayında, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Dış Politika ve Uluslararası İlişkiler Topluluğu işbirliğiyle gerçekleştirilen **"21. Eurosima 2025 Model AB Konferansı"**, üniversite öğrencilerinin AB kurumlarının işleyişine ilişkin farkındalıklarını artırmayı, karar alma süreçlerini uygulamalı olarak deneyimlemelerini sağlamayı ve Avrupa bütünleşmesine yönelik bilgi düzeylerini derinleştirmeyi amaçlamıştır.

Ayrıca, Eylül ayında **"Herkes İçin Hareketlilik"** temasıyla kutlanan Avrupa Hareketlilik Haftası ve Ekim ayında düzenlenen **Erasmus Günleri** kapsamında yürütülen tanıtım faaliyetlerine destek sağlanmıştır.

Sivil Toplumla Gerçekleştirilen Etkinlikler

İletişim Stratejimizin temel paydaşları arasında yer alan sivil toplum kuruluşu temsilcileriyle 2025 yılı boyunca çeşitli temaslar gerçekleştirilmiş; bu görüşmelerde karşılıklı değerlendirmeler yapılmış ve olası işbirliği alanları ele alınmıştır.

Bu çerçevede, gençlerin Avrupa'da **11 ülke 13 şehirde** kültürel ve sosyal faaliyetlere katılımını sağlayan ve Dünya Gençlik Politikaları Derneği tarafından yürütülen **"Gençlik Otobüsü Projesi"**nin başlangıcı Ankara'da Bakan Yardımcımız (BYMB) ve AB Başkanı Büyükelçi Sayın Mehmet Kemal Bozay'ın katılımıyla gerçekleşmiştir.

Ayrıca, System and Generation Derneği, Alman Türk Ticaret ve Sanayi Odası ve İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) temsilcileriyle yapılan görüşmelerde kurumsal işbirliğinin geliştirilmesine yönelik imkânlar değerlendirilmiştir.

Medya ile İşbirliği

- “*Turkish Delight Cup*” Tenis Turnuvası - Belçika
- “Başarılı Türkler” Semineri - İsveç
- “*Erasmus Days*” Bilgi Yarışması - Belçika
- “Türkiye-AB İlişkileri: Yükselen Çok Kutuplu Dünyada Stratejik Otonomi” Konferansı - İspanya
- “Doğu-Batı Dostluk ve İpek Yolu Rallisi” Tanıtım Etkinliği - Belçika
- “Geçmişten Günümüze Türkiye-AB İlişkileri” Konferansı - Letonya

Bahsekonu faaliyetler aracılığıyla, ülkemizin AB’ye üyelik sürecine ilişkin iç ve dış kamuoyunun bilgilendirilmesine; ülkemizin politika öncelikleri, Ulusal Kamu Stratejisi Belgesi ve ABİS öncelikleri doğrultusunda 2026 yılı içerisinde de devam edilecektir.

Tablo 19: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
Alt Program Hedefi:	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı (UEP), 2025-2028 dönemini kapsayacak şekilde güncellenmiştir. AB Başkanlığı koordinasyonunda ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarımızın katkılarıyla hazırlanan Plan'da, müzakere fasılları kapsamında “Yasal Düzenlemeler” ile “Kurumsal/İdari Yapılanma ve Diğer Çalışmalar” başlıkları altında yerine getirilmesi planlanan tedbirlere yer verilmiştir. UEP'in güncellenmesi, 12. Kalkınma Planı (978.3.) ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda belirlenen hedefler arasında yer almaktadır. UEP kapsamında hayata geçirilmesi planlanan tedbirler, AB müktesebatına uyum sürecinin devamlılığı açısından önem arz etmekte olup, aynı zamanda 12. Kalkınma Planı'nda vurgulanan “ülkemizin dünya ticaretindeki ve küresel değer zincirindeki yerinin güçlendiği, yeşil ve dijital dönüşümü odağına alan istikrarlı bir büyüme modeli” hedefiyle de örtüşmektedir. Bu doğrultuda, güncelleme sürecinde sadece AB müktesebatı değil, aynı zamanda 12. Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Yargı Reformu Stratejisi gibi ulusal önceliklerimizi içeren politika belgeleri de dikkate alınmıştır. Güncelleme çalışmalarına, 15 Ocak 2024 tarihinde, Bakan Yardımcımız (BYMB) ve AB Başkanı Büyükelçi Sayın Mehmet Kemal Bozay başkanlığında, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarımızın Bakan Yardımcıları ve üst düzey yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirilen AB Eşgüdüm Kurulu toplantısıyla başlanmıştır. Toplantının ardından, ilgili kurumlarla fasıl bazında toplantılar yapılmış, yürütülen istişareler sonucunda, yeni UEP'te yer alacak tedbirler nihai haline getirilerek, tüm kurumların onayı alınmıştır. 2025-2028 dönemini kapsayan UEP kapsamında, toplam 148 yasal düzenleme ve 165 idari tedbirin hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Söz konusu 148 yasal düzenlemenin; 38'i kanun, 91'i yönetmelik, 19'u ise tebliğ, talimat, karar ve genelge niteliğindedir. Avrupa Komisyonu 1998 yılından itibaren aday ülkelerin Kopenhag Kriterleri'ne uyum konusunda kaydettiği gelişmeleri yıllık olarak değerlendiren raporlar yayımlamaktadır. Söz konusu raporlar 2016 yılına kadar “İlerleme Raporu”, sonrasında ise “Ülke Raporu” olarak adlandırılmıştır. 2025 yılı Türkiye Raporu, 1998 yılından bu yana ülkemiz için hazırlanan 27'nci rapordur. Türkiye Raporu için Cumhurbaşkanlığı Kurul ve Ofisleri		

dahil olmak üzere 85 kurumdan toplanan bilgilerle AB Başkanlığı eşgüdümünde hazırlanan ülkemizin resmi katkısı 27 Temmuz, 9 Eylül ve 24 Eylül 2025 tarihlerinde Komisyon’a iletilmiştir.

Türkiye Raporu, diğer ülke raporları gibi, Avrupa Komisyonu’nun ülkemizin AB’ye uyum konusunda kat ettiği mesafe ve yıllık gelişmelerle ilgili görüş ve değerlendirmelerini yansıtan tek taraflı bir çalışma belgesidir ve doğası gereği eleştirel bir metindir. Öte yandan, Avrupa Komisyonu yıllık ülke raporu katkısını hazırlarken yalnızca ülkemiz tarafından iletilen resmi katkıyı değil, AB Türkiye Delegasyonu başta olmak üzere sivil toplum kuruluşları dahil muhtelif kaynaklardan topladığı belge, istatistik, görüş ve yorumları da dikkate almaktadır. Ülkemiz ise raporlara ilişkin değerlendirme ve eleştirilerini basın açıklamaları ve Avrupa Komisyonu’na yapılan geri bildirimlerle paylaşmakta, resmi katkımız dışındaki kaynakların neden olduğu hatalı bilgi ve mesnetsiz yorumları Avrupa Komisyonu’nun dikkatine sunmaktadır. Nitekim 4 Kasım 2025 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan Türkiye Raporu’na ilişkin değerlendirmelerimize yer verilen bir basın açıklaması 5 Kasım 2025 tarihinde yayımlanmıştır.

2025 yılında ilgili kamu kurum ve kuruluşlarımız tarafından AB müktesebatına uyum amacıyla hazırlanan toplam 69 adet mevzuata görüş verilmiştir. Ayrıca, 40 hukuki görüş hazırlanmış olup, bahsekonu görüşlerin 16’sı Bakanlığımız birimlerinin veya diğer kurumların istifadelerine sunulmuştur.

Uluslararası anlaşma müzakerelerine ve mevzuat uyumuna dair 8 toplantıya katılım sağlanmıştır.

Katılım müzakereleri çerçevesinde fasıllar altında yürütülen mevzuat uyumlaştırma çalışmalarına gerekli desteğin verilebilmesi amacıyla, AB Müktesebatının Türkçeye çevrilmesine yönelik çalışmalar programlanmış, yürütülmüş ve çevirilerin dilbilimsel, teknik ve hukuki revizyonu yapılmıştır.

AB Müktesebatı çeviri ve revizyon sürecinde, İngilizce, Almanca ve Fransızca olmak üzere üç dilde hazırlanan “AB Mevzuatı Çeviri Rehberi” ile AB Başkanlığı Terminoloji Veri Tabanı olan “TermAB”den faydalanılmıştır.

Türk Dil Kurumu tarafından yürütülen “Ulusal Terim Bankasının kurulması” çalışmalarına, Kamu Kurumları Terim Eşgüdüm Komisyonu (KaTEK) üyesi olarak katılım sağlanmıştır.

Bunların dışında Avrupa Birliği Başkanlığı Yurt Dışı Teşkilatı tarafından aşağıda yer verilen faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- Türkiye’nin AB müktesebatına uyum durumunun değerlendirildiği ve Ortaklık Komitesi altında faaliyet gösteren sekiz Alt Komite ve Alt Komiteler altında faaliyet gösteren çalışma grupları (Sağlık ve Bitki Sağlığı Kaynaklı Ticari Sorunlar Çalışma Grubu ve Fikri Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu) toplantılarının düzenlenmesine yönelik Avrupa Komisyonu ile AB Başkanlığımız arasında eşgüdüm sağlanmıştır.
- 2025 yılında 4 Alt Komite toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıların hazırlıklarında Daimi Temsilciliğimiz, Avrupa Komisyonu ve AB Başkanlığımız arasında eşgüdüm sağlanmış ve toplantılara iştirak edilmiştir:

- 8-9 Temmuz 2025 tarihinde 1 No'lu Tarım ve Balıkçılık,
- 21 Ekim 2025 tarihinde 4 No'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik
- 25-26 Kasım 2025 tarihinde 5 No'lu Yenilikçilik Alt Komitesi
- 9-10-11 Aralık 2025 tarihinde 6 No'lu Ulaştırma, Çevre, Enerji ve Trans-Avrupa Ağları Alt Komitesi
- Yüksek Düzeyli Diyalog (YDD) toplantıları 2025 yılında da sürdürülmüştür. 2025 yılında 6 yıl aradan sonra 4. Yüksek Düzeyli Ekonomi Diyalogu Toplantısı Hazine ve Maliye Bakanımız Sayın Mehmet Şimşek'in katılımlarıyla Brüksel'de gerçekleştirilmiştir.
- Ekonomi; İklim; Göç ve Güvenlik; Bilim, Araştırma, Teknoloji ve Yenilikçilik ile Ticaret alanlarında 5 Yüksek Düzeyli Diyalog toplantısı düzenlenmiştir. Bu toplantıların hazırlık sürecinde Avrupa Komisyonu ve AB Başkanlığımız arasında eşgüdüm sağlanmıştır.
- Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan yıllık Türkiye (İlerleme) Raporu'nun yayımlanması öncesinde Komisyon ile AB Başkanlığı arasında eşgüdüm sağlanması, Ülke katkımızın ve olası güncel gelişmelerin Komisyon tarafına zamanlıca aktarılması çerçevesinde DG ENEST ile düzenli temaslarda bulunulmuştur.
- Avrupa Araştırma Alanı Komitesi toplantıları ve bu bağlamdaki gelişmeler yakından takip edilerek süreç hakkında düzenli bilgi aktarımında bulunulmuştur.

Tablo 20: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
Alt Program Hedefi	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetler	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Başkanlığımız 2025 yılında da katılım sürecinin üyelikle sonuçlanması için strateji ve politikalar geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda Bakan Yardımcımız (BYMB) ve AB Başkanı Büyükelçi Sayın Mehmet Kemal Bozay ve kurum personelimizce yurt içi ve yurt dışı programlara, etkinliklere, ziyaretlere, temas ve görüşmeler ile webinarlara katılım sağlanmış, Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak bilgi ve servis notları hazırlanmıştır. Ayrıca Avrupa Birliği Başkanlığı Yurt Dışı Teşkilatı tarafından aşağıda yer verilen faaliyetler gerçekleştirilmiştir: - Başkanlığımız eşgüdümünde hazırlanan AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarımızca hazırlanan ve AB'ye katılım sürecimiz bakımından önem arz eden Strateji ve Eylem Planlarının hazırlanması, yayımlanması ve uygulanması ile ilgili gelişmeler Avrupa Komisyonu'ndaki muhataplarımızla paylaşılmış ve gerekli aşamalarda bilgilendirmeler yapılmıştır. - AB ile Bölgesel Ortakları arasındaki Yıllık Ekonomik ve Mali Diyalog toplantısı, 13 Mayıs 2025 tarihinde Brüksel'de düzenlenmiştir. Ülkemiz, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkan Yardımcısı düzeyinde temsil edilmiştir. - Ülkemizin SEPA'ya dahil olması çalışmaları kapsamında 16 Haziran 2025'te TCMB, Avrupa Komisyonu, Avrupa Ödemeler Konseyi (EPC) yetkilileri ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. - Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi (EESC) Genel Kurulu kapsamında düzenlenen "Genişleyen AB'de Kapsayıcı Bir Gelecek İnşa Etmek: Sosyal Diyalog, Sivil Toplum ve Gençlik Katılımının Rolü" başlıklı yüksek düzeyli Genişleme Forumu'na katılım sağlanmıştır. - Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi (EESC) tarafından 2024 yılında aday ülkelerin AB ile bütünleşmesini desteklemek amacıyla başlatılan ve ülkemizden 16 STK'nın dahil edildiği "Genişleme Aday Üyeleri (Enlargement Candidate Members - ECM)" başlıklı pilot uygulama yakından takip edilmeye 2025 yılında da devam edilmiş, 17 Temmuz 2025 tarihinde düzenlenen "Genişleme Yüksek Düzeyli Forumuna (Enlargement High-Level Forum)" katılım sağlanmış ve yeni dönemde de ECM'nin devam ettirilmesine yönelik girişimlerde bulunulmuştur.		

1.1.2. Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 21: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği Programları ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ülkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
2025 yılında 2021-2027 döneminde AB programlarından daha etkin ve etkili faydalanılmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.		
Mevcut dönemde Türkiye; Ufuk Avrupa, Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programı, Gümrükler, Birlik Sivil Koruma Mekanizması, Tek Pazar (COSME Bileşeni) ve Dijital Avrupa Programlarına katılım sağlamaya devam etmektedir.		
İlaveten, katılım anlaşması yenilenmeksizin Avrupa Çevre Ajansı (EEA) ve Avrupa Uyuşturucu Ajansı (EUDA) ajanslarına ülkemizin katılımı devam etmektedir.		
Erasmus+ ile Avrupa Dayanışma Programlarının İzleme ve Yönlendirme Komitesi ile Danışma Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır. Bunun yanı sıra Dijital Avrupa Programının İzleme ve Yönlendirme Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca söz konusu programların Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen Komite toplantılarına katılım sağlanmıştır.		
Bu toplantılar dışında programlarda yaşanan sorunların çözümüne yönelik koordinatör kuruluşlarla ad hoc toplantı ve görüşmeler yapılmıştır.		
Erasmus + ve Avrupa Dayanışma programlarının Ulusal Otoritesi sıfatıyla Ulusal Ajansın yıllık yönetim beyannamesi ve bağımsız denetim otoritesi olan Hazine Kontrolörlerinin Denetim Raporuna istinaden yıllık Ekim Raporu hazırlanmış ve Avrupa Komisyonuna iletilmiştir.		

Bunun yanı sıra, yıl boyunca çevrim içi platformlarda başta Ufuk Avrupa, Dijital Avrupa ve Erasmus+ Programı olmak üzere, AB programları kapsamındaki çağrılara ilişkin kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, üniversiteler ve potansiyel faydalanıcılara yönelik eğitim ve farkındalık oluşturma faaliyetleri sürdürülmüştür. AB programlarının tanıtımı amacıyla program içerikleri ve çağrılar hakkında sosyal medya ve çevrim içi araçlar etkin olarak kullanılmıştır. Yıl içinde uluslararasılaşma çalışmalarına daha fazla odaklanılmış ve çeşitli AB ülkeleriyle iş birliğini geliştirmeye yönelik etkinlikler düzenlenmiştir. Yerele yönelik çalışmalar artırılarak ülkemizin doğusundan batısına farklı illerde bilgilendirme etkinlikleri yapılmıştır.

Ayrıca Avrupa Birliği Başkanlığı Yurt Dışı Teşkilatı tarafından aşağıda yer verilen faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- Avrupa Komisyonu Araştırma ve Yenilikçilik Genel Müdürlüğü (DG RTD), İletişim Ağları, İçerik ve Teknoloji Genel Müdürlüğü (DG CNECT), Avrupa Yenilikçilik ve Teknoloji Enstitüsü (EIT), Ortak Araştırma Merkezi (JRC), Eğitim, Gençlik, Spor ve Kültür Genel Müdürlüğü (DG EAC), Avrupa Araştırma Konseyi (ERC) ile Bölgesel ve Kentsel Politika Genel Müdürlüğü (DG REGIO) yetkilileri ile iletişim halinde olunmuş, gündem ve gelişmelere ilişkin AB Başkanlığı'na düzenli bilgi akışı sağlanmıştır.
- Daimi Temsilcilik olarak, 2025 yılında ülkemizin yararlanıcısı olduğu Ufuk Avrupa, Dijital Avrupa, Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programı (ESC), Gümrükler, Tek Pazar Programı ve AB Sivil Koruma Mekanizması gibi Birlik Programlarında yaşanan gelişmeler takip edilmiştir. Programlara ilişkin yıllık katkı payı ödeme talepleri, komite toplantıları, anket çalışmaları vb. hususlarda bilgi akışı sağlanmıştır.
- Özellikle Ufuk Avrupa ve Dijital Avrupa Programları'nun uygulama süreci kapsamında Avrupa Komisyonu ile AB Başkanlığımız ve ilgili diğer kurumlarımız arasındaki düzenli iletişimin tesis edilmesi ve sürdürülmesi için eşgüdüm sağlanmıştır. Bahsekonu programların uygulama esasları çerçevesinde kurum ve kuruluşlarımızın karşılaştığı aksaklıkların çözümü amacıyla Avrupa Komisyonu nezdinde gerekli girişimlerde bulunulmuştur.
- AB'nin 2028-2034 yıllarını kapsayan yeni ÇYMÇ'si kapsamında oluşturulması planlanan Birlik Programlarına ilişkin gelişmeler takip edilerek raporlanmıştır.

Tablo 22: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) çerçevesinde, diğer kamu kurumlarımızca akdedilecek olan anlaşma ve anlaşma benzeri hukuki belgelerin (Mutabakat Zaptı, Protokol, Mektup Teatisi, Zeyilname) yürürlüğe girmesine kadar geçen süreçler ile imza yetki istihallerinin çıkarılmasını teminen; Bakanlığımız Uluslararası Hukuk ve Andlaşmalar Genel Müdürlüğü ve ekonomi temelli anlaşmalar bakımından ayrıca Uluslararası Ekonomik İşler Genel Müdürlüğü ile eşgüdüm içerisinde çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, IPA’nın 2024 yılı programı çerçevesinde yer alan projeler için toplam 366 milyon Avro tutarında AB katkısını içeren finansman paketi Avrupa Komisyonu Kararı ile kabul edilmiş; Finansman Anlaşması Türkiye Cumhuriyeti ile Avrupa Birliği arasında imzalanarak 22 Aralık 2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA II) kapsamında akdedilen Çok Yıllı Ulaştırma, Rekabetçilik, Çevre ve İklim Değişikliği ile İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar Eylem Programlarına ait Finansman Anlaşmalarında yapılan değişikliklere ilişkin süreçler yürütülmüş ve söz konusu değişikliklerin tamamı 2025 yılı içerisinde yürürlüğe girmiştir. Bu çerçevede; Türkiye İçin Çok Yıllı Rekabetçilik ve Yenilik Eylem Programı ile Türkiye İçin Çok Yıllı Ulaştırma Eylem Programına ait Finansman Anlaşmalarında yapılan değişikliklere ilişkin olarak Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Avrupa Komisyonu arasında mektupların teatisi yoluyla imzalanan Değişiklik Protokolleri 07.08.2025 tarihinde; Türkiye İçin Çok Yıllı Çevre ve İklim Değişikliği Eylem Programı ile Türkiye İçin Çok Yıllı İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar Eylem Programına ait Finansman Anlaşmalarına ilişkin Değişiklik Protokolleri ise 29.08.2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Buna ilaveten, IPARD ve IPARD III kapsamında yürürlükte bulunan sektörel anlaşmalarda değişiklik yapılmasına ilişkin olarak Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Avrupa Komisyonu arasında mektupların teatisi yoluyla imzalanan Değişiklik Protokolü 19.09.2025 tarihinde imzalanmış olup, yürürlüğe girme süreci devam etmektedir.		

IPA'nın 2025-2027 dönemini kapsayan çok yıllık programlama süreci Avrupa Komisyonu ve ilgili kamu kurumlarımızla koordinasyon içerisinde yürütülmüştür. On farklı öncelikli eylem başlığı altında finanse edilecek 54 proje için toplam 312 milyon Avro tutarında finansmanı içeren programa ilişkin Avrupa Komisyonu Finansman Kararı Aralık 2025'te yayımlanmış; 2025-2027 dönemine ait Finansman Anlaşmasının imzalanmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Avrupa Komisyonu tarafından doğrudan yönetilen IPA Çok Ülkeli Programı kapsamındaki ülke koordinasyonu görevi çerçevesinde, 2025-2027 dönemine ilişkin proje teklifleri Komisyondan temin edilerek ilgili kurumlarla paylaşılmış; kurumlarımızdan alınan görüşler derlenerek Avrupa Komisyonuna iletilmiştir.

Diğer taraftan, kamu sektörü, özel sektör ve belediyelerin uluslararası finans kuruluşları (IFI) ile birlikte yürütecekleri sürdürülebilir ve yenilikçi yatırım projelerine yönelik olarak, IFI'lerin yatırım riskini kısmen üstlenmek üzere AB tarafından garanti desteği sağlanmasını amaçlayan Türkiye Yatırım Platformu kapsamında 8 IFI tarafından yürütülmesi öngörülen 14 Yatırım Programı önerisi bulunmaktadır. 2025 yılı itibarıyla bu programlardan 5'ine ilişkin garanti anlaşmaları AB ile ilgili IFI'ler arasında imzalanmış ve uygulama süreci başlatılmıştır.

Türkiye'de Şubat 2023 tarihinde meydana gelen depremler sonrasında afetin yol açtığı zararların giderilmesi amacıyla Avrupa Birliği Dayanışma Fonu'ndan ülkemize tahsis edilen 400 milyon Avro tutarındaki kaynağın uygulama süresi 19 Ekim 2025 tarihinde tamamlanmıştır. AB Dayanışma Fonu'nun koordinasyonu kapsamında 2025 yılı içerisinde ilgili kurum ve kuruluşlarla 18 eşgüdüm toplantısı gerçekleştirilmiş; depremden etkilenen illere yönelik 3 izleme ziyareti yapılmıştır.

Avrupa Birliği Başkanlığı'nın Ulusal İrtibat Noktası görevleri çerçevesinde, IPA altında yer alan eşleştirme (twinning) ve TAIEX araçlarına ilişkin süreçler yürütülmüştür. Bu kapsamda, eşleştirme proje önerilerinin geliştirilmesine yönelik programlama istişareleri yapılmış; Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen ilgili toplantılara katılım sağlanmıştır. TAIEX mekanizması çerçevesinde ise 2025 yılında toplam 66 başvuru alınmış; kabul edilen başvurular kapsamında gerçekleştirilen 27 etkinliğe ülkemizden 1.156 kişi katılım sağlamıştır.

Öte yandan, Avrupa Birliği Başkanlığı IPA'nın genel yönetiminden sorumlu olup, IPA III yapısı kapsamında Yönetim Otoritesi sıfatıyla programlama çalışmalarını müteakip ilgili programların hedeflerine ulaşmasını teminen kapsamlı bir izleme ve süpervizyon süreci yürütmektedir. Bu çerçevede, 2025 yılı içerisinde yıllık ve çok yıllık programların tamamını kapsayan **1 adet yüksek düzeyli IRM toplantısı 27.10.2025 tarihinde** gerçekleştirilmiştir.

IPA II dönemi Çok Yıllı Programlarının yürütülmesinden Program Otoritesi sıfatıyla ilgili kurumlarımız sorumlu olmakla birlikte, NIPAC'ı temsilen Başkanlığımızca Program Otoritesi kurumlar ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu arasında gerçekleştirilen uygulama değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, 2025 yılı

içerisinde **5 adet uygulama değerlendirme toplantısı** ile ilişkili teknik toplantılara iştirak edilmiştir.

Bu toplantılar kapsamında;

- **Çevre ve İklim Eylemi SOP** (29.04.2025, 24.11.2025),
- **Ulaştırma SOP** (08.05.2025, 19.11.2025),
- **Rekabetçilik ve Yenilik SOP** (25.06.2025)

programlarına ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır.

IPA İzleme Komitesi Toplantısının ilki 07 Şubat 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş; ikinci toplantı ise Tasarruf Tedbirleri kapsamında 2025 yılı içerisinde yapılamamış ve 2026 yılına ertelenmiştir.

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından yıllık programlar kapsamında **12 Sektörel İzleme Komitesi toplantısına** katılım sağlanmış olup; Yargı, Temel Haklar, İçişleri, Sivil Toplum, Enerji ve Tarım sektörlerine ilişkin toplantılar Mayıs ve Kasım aylarında gerçekleştirilmiştir.

Çok yıllık programlara ilişkin olarak ise **10 Sektörel İzleme Komitesi/İzleme Komitesi toplantısına** iştirak edilmiş; Çevre ve İklim Eylemi, Ulaştırma, Rekabetçilik ve Yenilik, İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar ile IPA Kırsal Kalkınma Programı kapsamında düzenlenen toplantılara aktif katılım sağlanmıştır.

Ayrıca, **IPA II Yıllık Uygulama Raporu 17.02.2025 tarihinde** ilgili taraflara iletilmiştir. Yıl içerisinde toplam **68 adet Yönlendirme Komitesi ve aylık yönetim toplantısına** katılım sağlanmış olup, bu toplantılar Temel Haklar, Enerji, Sivil Toplum, İçişleri, Tarım, Yargı ile İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar, Rekabetçilik ve Yenilik, Çevre ve İklim Eylemi ile Ulaştırma SOP'lerini kapsamıştır.

Yönetim Otoritesi sorumluluğunda toplam 18 IPA III ihale faaliyeti bulunmakta olup, bu faaliyetlerin toplam bütçesi 64.875.000 Avrodur. Söz konusu projeler; Hukukun Üstünlüğü ve Temel Haklar, İyi Yönetişim ve AB Müktesebatına Uyum, Yeşil Gündem ve Sürdürülebilir Bağlantı ile Rekabetçilik ve Kapsayıcı Büyüme sektörlerinde yoğunlaşmaktadır.

Yönetim Otoritesi tarafından Politikadan Sorumlu Ara Kurumlara (IBPM) yönelik süpervizyon görevi kapsamında doküman ve rapor hazırlık süreçlerinde destek ve rehberlik sağlanmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla 9 proje sözleşmesi imzalanarak uygulamaya geçirilmiş olup, TOBB tarafından yürütülen “Türkiye-AB İş Diyalogu II Hibe Programı”, Ticaret Bakanlığı’nın “E-Ticarette Ürün Güvenliği Teknik Yardım Projesi”, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın “Isıtma ve Soğutma Kapasitesinin Geliştirilmesi Teknik Yardım Projesi” ile Sağlık Bakanlığı Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü’nün “Dezavantajlı Gruplar için Kanseri Taraması Teknik Yardım Projesi” bu projeler arasında yer almaktadır.

Ayrıca, Avrupa Birliği Başkanlığı’nın doğrudan uygulayıcısı olduğu “Türkiye’de Sosyal Girişimcilik Yoluyla Sivil Toplumu Destekleme Doğrudan Hibeleri ve Teknik Yardım

Projesi”, “Jean Monnet Burs Programı” (2024-2025 ve 2025-2026 akademik yılları) ile “Türkiye’de Sonuç Odaklı İzleme (ROM) – Faz IV” projeleri yıl boyunca izlenmiş ve sözleşmeleri imzalanarak uygulama aşamasına geçirilmiştir. Hazırlık aşamasında bulunan projelere ilişkin ihale hazırlık süreçlerine Yönetim Otoritesi tarafından süpervizyon desteği sağlanmış olup, söz konusu projelerin planlanan takvim doğrultusunda uygulamaya alınması öngörülmektedir.

Bunların yanı sıra Avrupa Birliği Başkanlığı Yurt Dışı Teşkilatı tarafından aşağıda yer verilen faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- Avrupa Komisyonu Genişleme ve Doğu Komşuluğu Genel Müdürlüğü (DG ENEST) ile yakın ilişkide olunarak yıl boyu Mali İşbirliği ve Katılım Öncesi Mali Yardım fonlarını ilgilendiren konularda Avrupa Komisyonu ve Başkanlığımız arasında eşgüdüm sağlanmıştır.
- Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecinde ilgili kurumların fon kullanım kapasitelerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacı ile AB fon kaynaklarına ilişkin toplantılar, yayınlar, duyurular, açıklamalar ile ayrıca, ilgili internet sayfaları, iletişim adresleri ve e-posta grupları etkin bir şekilde takip edilerek AB Başkanlığımıza düzenli bilgi aktarılmıştır.
- AB’nin 2028-2034 yıllarını kapsayan yeni Çok Yıllı Mali Çerçeve (Multi Annual Financial Framework- ÇYMÇ) kapsamında aday ülkelere sağlanacak mali yardımlar konusundaki gelişmeler takip edilerek raporlanmıştır.
- 2028-2034 döneminde ülkemizin katılım sağlamak istediği Sınır Ötesi İşbirliği Programlarına ilişkin başta Avrupa Komisyonu olmak üzere çeşitli kurumlar nezdinde yapılan girişimlere destek olunmuştur.

Tablo 23: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
2019/20 sayılı ve AB'den Sağlanacak Katılım Öncesi Fonların ve AB Birlik Programlarına Katılımın Yönetimi konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince Sınır Ötesi İşbirliği (SÖİ) Programlarının Türkiye'deki Ulusal Otoritesi Başkanlığımız olup ülkemiz, Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye SÖİ Programı ve Interreg NEXT Karadeniz Havzasında SÖİ Programı ve Interreg NEXT Akdeniz Havzasında SÖİ Programı olmak üzere üç programa katılmaktadır. Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında SÖİ Programlarının ülkemizdeki yönetimi, uygulanması ile izlenmesinden sorumlu olan Başkanlığımız, ayrıca bu görevlerini AB ve katılım sağlanan programların kuralları, programlara ilişkin tüm belgeler ile programların uygulanmasına ilişkin taraf olunan anlaşmalar uyarınca yürütmekte ve gerekli hallerde, ilgili kurum ve kuruluşlarla bu görevlerin ifasına yönelik koordinasyonu sağlamaktadır. Bu çerçevede 2025 yılında Başkanlığımız tarafından katılım sağlanan her üç program çerçevesinde program yönetimi ile ilgili görevlerimiz yerine getirilmiş ve programlar altında devam etmekte olan projelerin izlenmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. 2021-2027 döneminde de devam edecek olan ve katılım sağlayacağımız üç SÖİ Programının programlaması, uygulanması ve yönetimiyle ilgili olarak Başkanlığımız, ilgili kurumlarla işbirliği içinde 2025 yılında Ortak Programlama Komitesi, Ortak İzleme Komitesi, Ortak Çalışma Grubu ve Görev Gücü toplantılarına ve diğer ilgili çalışmalara aktif bir şekilde iştirak etmiştir.		

Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye SÖİ Programı ve Interreg NEXT Karadeniz Havzasında SÖİ ve Interreg NEXT Akdeniz Havzasında SÖİ Programı Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında devam eden projelerin yararlanıcılarına uygulama ile ilgili sorunların çözümüne yönelik olarak gerekli destek de sağlanmıştır.

Tablo 24: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.	

Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:

Katılım Öncesi Yardım Aracının (IPA) 2014-2020 yıllarını kapsayan ikinci döneminde “Sivil Toplum” ve “Temel Haklar” birer öncelik alanı olarak belirlenmiş; 2019/20 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile Avrupa Birliği Başkanlığı bu iki öncelik alanı için “Lider Kuruluş” olarak görevlendirilmiştir. Bu çerçevede Başkanlık; Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı kapsamında programlama, uygulama, izleme ve değerlendirme süreçlerini yürütmekte, ilgili öncelik alanlarına ilişkin genel koordinasyonu sağlamakta ve projelerin uygulanma süreçlerinde aktif rol almaktadır.

Lider Kurum olarak Temel Haklar Önceliği kapsamındaki programlama, izleme ve koordinasyon faaliyetleri IPA II ve IPA III dönemlerinde kesintisiz şekilde sürdürülmüştür. Bu kapsamda, Temel Haklar Alanına ilişkin olarak 2025 yılında dört projeye yönelik izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, bir ortak sektörel izleme komitesi toplantısı düzenlenmiştir. IPA III dönemi 2024 yılı programlama faaliyetleri çerçevesinde; projelerin programlanması ve farklı kurum ve kuruluşların temel haklar alanındaki proje ihtiyaçlarının ele alınması amacıyla kadın hakları ve ayrımcılıkla mücadele temalarında iki adet sektör koordinasyon platformu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, IPA III dönemi 2025-2027 çok yıllık programlaması kapsamında faydalanıcı kuruluşlar ile Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonunun

katılımıyla iki programlama toplantısı düzenlenmiştir; toplamda SİDB tarafından dokuz toplantı organize edilmiştir.

Bu çerçevede IPA III (2021-2027) dönemi kapsamında, 2022 yılı programlaması altında programlanan bir projenin uygulama süreci başlatılmış; 2023 yılı programlaması altında bir, 2024 yılı programlaması altında dört ve 2025-2027 dönemini kapsayan çok yıllık programlama altında üç olmak üzere toplam sekiz projenin programlama çalışmaları devam etmiştir.

IPA II döneminin 2020 yılı programlaması kapsamında, Sivil Toplum Öncelik Alanı altında Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliğiyle yürütülen “Türkiye’de Demokratik Yerel Yönetişimin Geliştirilmesi için Sivil Katılımın Güçlendirilmesi Projesi” uygulanmıştır. Projenin ana faydalanıcısı Türkiye Belediyeler Birliği, eş-faydalanıcısı ise İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğüdür. Avrupa Birliği Başkanlığı, IPA II Sivil Toplum Sektörünün lider kurumu olarak projenin etkin şekilde uygulanması ve izlenmesinden sorumlu olmuştur. Toplam bütçesi 5,8 milyon ABD doları olan proje kapsamında, yedi pilot ilde kurulan Sivil Katılım Görev Güçleri, illerin Sivil Katılım Strateji ve Eylem Planlarının hazırlanmasında öncü rol üstlenmiş; söz konusu eylem planlarının uygulama süreci Ocak 2025 itibarıyla başlamıştır. Proje kapsamında gönüllülük alanına yönelik politika ve mevzuat önerileri içeren Yeşil ve Beyaz Kitaplar hazırlanmış; yaklaşık 700 paydaşın katılımıyla yürütülen istişareler sonucunda oluşturulan gönüllülüğe ilişkin taslak yasal çerçeve Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğüne sunulmuştur. Taslağa ilişkin Düzenleyici Etki Analizi tamamlanmış; VolunFest etkinlikleri ve sosyal medya kampanyaları gibi farkındalık artırıcı faaliyetler yürütülmüştür. Ayrıca sivil katılım alanında kapasite geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş; yerelde katılımı güçlendirmeye yönelik e-katılım forumları için ihtiyaç analizleri ve masa başı çalışmalar yapılmış, çok sayıda eğitim düzenlenmiştir.

IPA III döneminin 2021 programlama yılı kapsamında, Sivil Toplum Öncelik Alanı altında doğrudan hibe yöntemiyle finanse edilen Kadın Dostu Kentler-III Projesi uygulanmaktadır. Aralık 2024 – Kasım 2027 tarihleri arasında yürütülen ve toplam bütçesi 5,020 milyon ABD doları olan projenin ana faydalanıcısı Türkiye Belediyeler Birliğidir. Avrupa Birliği Başkanlığı, lider kurum olarak projenin etkin uygulanması ve izlenmesinden sorumludur. Proje kapsamında 25 ilde Yerel Eşitlik Mekanizmalarının sürdürülebilir biçimde kurulması ve güçlendirilmesi, sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerinin artırılması, kadın-erkek eşitliği odaklı kapsayıcı yerel politikalara etkin katılımın sağlanması ve belediyeler ile STK’lar arasında sürdürülebilir işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla teknik çalışmalar yürütülmektedir.

Aynı programlama yılı kapsamında, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından yürütülen Türkiye-AB İş Dünyası Diyaloğu II Hibe Programı’nın Yönetim Otoritesi Avrupa Birliği Başkanlığı, Finansal Yönetimden Sorumlu Ara Kurumu ise Merkezi Finans ve İhale Birimidir. Toplam bütçesi 2,5 milyon avro olan program, Türkiye ve

AB'deki odalar ile iş çevreleri arasında sürdürülebilir işbirliğinin güçlendirilmesini, ağ oluşturma ve iletişimin geliştirilmesini, döngüsel ekonomiye geçişin desteklenmesini ve odaların AB müktesebatı, Yeşil Mutabakat ve dijitalleşme alanlarında kapasitelerinin artırılmasını hedeflemektedir. 2025 yılında değerlendirme süreci tamamlanan program kapsamında 100 bin – 150 bin avro arasında değişen hibeler sağlanacak olup, hibe projelerinin uygulama süreci 20-22 Ocak 2026 tarihlerinde gerçekleştirilecek açılış toplantısı ile başlatılacaktır.

IPA III döneminin 2022 programlama yılı kapsamında Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen “Türkiye’de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi” Projesi kapsamında çalışmalar sürdürülmüştür. Toplam bütçesi 6 milyon avro olan proje; sivil toplum kuruluşları ve sosyal ekonomi aktörlerinin sürdürülebilirlik, finansal kapasite ve sosyal etkilerinin artırılmasını amaçlamaktadır. Proje; Avrupa Birliği Başkanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliğiyle yürütülmekte olup teknik destek bileşeninin uygulama süreci 23 Aralık 2025 tarihinde başlamıştır. Projenin hibe bileşeni kapsamında dört kalkınma ajansı aracılığıyla sosyal girişimlere toplam 4 milyon avro hibe desteği sağlanacaktır.

Başkanlığımız tarafından ayrıca AB’ye tam üyelik hedefi doğrultusunda Jean Monnet Burs Programı yürütülmektedir. 2025-2026 akademik yılı kapsamında 174 kişi ile hibe sözleşmesi imzalanmış; 2026-2027 akademik yılı için başvurular alınmış ve 7 Şubat 2026 tarihinde yazılı sınav yapılması planlanmıştır. Programın 35. yılına özel hazırlanan kamu spotları ve iletişim faaliyetleri 2025 yılı boyunca sürdürülmüştür.

Bunun yanı sıra, depremden etkilenen bölgelerde yerel kamu hizmetlerinin güçlendirilmesini hedefleyen PACE Projesi Şubat 2025 itibarıyla başlatılmış; proje kapsamında 11 ilde uygulanacak hibe programı için Aralık 2025’te duyuruya çıkmıştır.

Sivil Toplum Öncelik Alanı kapsamında 2025 yılında iki ortak izleme komitesi toplantısı düzenlenmiş, bir projeye yönelik sektörel izleme ziyareti gerçekleştirilmiş; uygulaması devam eden projeler izleme ziyaretleri, yönetim toplantıları ve idari yazışmalar yoluyla takip edilmiştir. Aynı yıl IPA III 2025-2027 programlama yılları altında “Pencere 1” önceliği kapsamında altı projelik bir portföy oluşturulmuş ve onaylanan aksiyonlara ilişkin uygulama belgeleri hazırlanmıştır.

1.2. Yönetim ve Destek Programı

1.2.1. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 25: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği
Faaliyet Açıklaması	AB Başkanlığının taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesine uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Müşavirliğimiz, “Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri” faaliyeti kapsamında 2025 yılında; hukuki danışmanlık hizmetinin yanında Başkanlığımızın taraf olduğu 16 adet (adli yargıda 6, idari yargıda 10) derdest dava dosyalarımızı ve 1 adet icra dosyamızı ilgilendiren hukuki iş ve işlemleri yerine getirmiş ve takip etmiştir.		

Tablo 26: İç Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	İç Denetim	İç Denetim Birimi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	AB Başkanlığı İç Denetim Birimi Başkanlığı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamında, risk analizleri değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
2025 Yılı İç Denetim Programında üç denetim öngörülmüştür. Ancak, bir iç denetçinin 2025 yılı Haziran ayı sonunda naklen başka bir kamu kurumuna atanması nedeniyle, öngörülen denetimlerden birisi gerçekleştirilememiş olup 2025 yılında iki denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Yine söz konusu Programda öngörülen dönemsel gözden geçirme faaliyeti ise İç Denetim Birimi Başkanlığı Kalite Güvence ve Geliştirme Programı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Önceki yıllarda gerçekleştirilen denetimlere ilişkin olarak eylem tamamlanma süreleri dolan bulguların izlenebilmesi için ilgili birimlere yazı yazılarak söz konusu eylemler ile ilgili güncel durum bilgisi talep edilmiş ve bulgu izlemeleri gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında mesleki eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir. Eğitim faaliyetleri çoğunlukla internet üzerinden çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.		

1.2.2. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 27: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	Kurumumuzun bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Bilişim altyapılarımızın uluslararası standartlara uygunluğunu sağlamak amacıyla kurulan, Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (BGYS) işletilmesi ile ilgili çalışmalar belirlenen politika ve prosedürler doğrultusunda sürdürülmüş ve ISO 27001 Sertifikası denetimi sonucu belgemizin geçerliliği bir sonraki denetime kadar uzatılmıştır. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine uyum kapsamında, Başkanlığımızca gerekli çalışmalar yürütülerek bu kapsamda alınan tedbirlerin uygunluğuna yönelik tespit ve iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberleri çerçevesinde Başkanlığımız İç Denetim Birimi tarafından Bilgi ve İletişim Güvenliği denetimi gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımız bilişim sistemlerinin etkin ve verimli bir şekilde sürdürebilmesi için sunucu altyapılarında gerekli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Bilgi güvenliği kapsamında mevcut ürünlerin güncellenmesi ile ilgili çalışmalar sürdürülmüş ve bilgi güvenliğinin kesintisiz bir şekilde sağlanması ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Lisans süreleri dolan ağ ve güvenlik sistemlerinin lisans yenileme ve bakım hizmetleri tedarik edilmiştir. Başkanlığımız Elektronik Belge Yönetim Sistemi çerçevesinde Türksat'ın yazılımını gerçekleştirdiği Belgenet evrak yönetim sistemini kullanmaktadır. Faaliyet dönemi içerisinde, yapılan destek sözleşmesi doğrultusunda bakım ve güncelleme hizmetleri devam etmiştir.		

Faaliyet dönemi içerisinde, Türksat üzerinden Sunucu Barındırma/Felaket Kurtarma Merkezi hizmeti alınarak sistemlerimizin kesintisiz ve yedekli bir şekilde çalışması sağlanmıştır.

Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımız iletişim ağı (network) altyapısına yönelik sistemlerimize yönelik bakım ve güncelleştirme işlemleri yürütülmüştür.

Tablo 28: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	Kurumumuzun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımız hizmet binasında meydana gelen ihtiyaçlar doğrultusunda bakım ve onarım hizmetleri yürütülmüştür. Büro mefruşatı, kırtasiye temizlik ve benzeri ihtiyaçlara yönelik alımlar yapılmıştır. Temizlik, güvenlik, hizmet aracı ve personel servis hizmetleri karşılanmıştır. Isıtma soğutma ve aydınlatma gibi ihtiyaçların sorunsuz bir şekilde karşılanması sağlanmıştır.		

Tablo 29: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	

Faaliyet Açıklaması	Kurumumuzun personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi: Daire Başkanlığımız 2025 yılı insan kaynakları planlanmasına bağlı olarak; 1- 5 kişi nakil, emeklilik ve ölüm gibi sebeplerle Başkanlığımızdan ayrılmış, 2- 2 kişi, açıktan atama ile Kurumuza başlamış, 3- Dolu – boş kadro değişiklikleri yılda iki defa yapılmış, 4- Yıllık eğitim planımıza bağlı olarak eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.		

Tablo 30: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt ProgramAdı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği'ne katılım müzakereleri kapsamında Sayın Bakan Yardımcısının beraberindeki heyet ile birlikte katılım sağladığı toplantı, resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
2025 yılı, uluslararası sistemdeki rekabetin ve değişimin yoğunlaştığı, bölgesel ve küresel sınamaların arttığı hareketli bir yıl olmuştur. Ülkelerin küresel lojistik ağlarındaki etkinliklerini arttırma ve bu ağlara yön verme çabaları nedeniyle yaşanan küresel rekabet, ABD ve Avrupa ilişkilerindeki konjonktürel değişimler, İsrail – İran gerilimi, Gazze’de yaşanan insanlık dramı gibi sebeplerle ortaya çıkan küresel ve bölgesel gerilim ortamında, her türlü bölgesel ve küresel meseleye sunduğu çözüm potansiyeli nedeniyle Türkiye AB ilişkilerinin önemi bir kere daha açık bir şekilde ortaya çıkmıştır. Müzakere sürecindeki önemli noktalarda arzu edilen ilerleme sağlanamasa da 2025 yılı özellikle spesifik alanlarda gerçekleştirilen diyalog toplantıları, ikili görüşmeler ve üst düzey ziyaretler yoluyla AB ile ilişkilerimizin yoğunluğunun arttığı bir yıl olmuştur. Bu kapsamda AB ve üye ülke temsilcileriyle her seviyede gerçekleştirilen çok sayıda temasla üyelik perspektifinin korunmasının ve katılım müzakerelerinin adil bir şekilde yürütülmesinin önemi muhataplarımıza anlatılmıştır. Bu doğrultuda, ülkemizin Avrupa Birliği'ne yönelik politikalarının doğrudan AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla Sayın Bakan Yardımcımız tarafından çeşitli istişare toplantıları, üst düzey temaslar, ikili görüşmeler ve toplantılardan oluşan toplam 136 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında Sayın Bakan Yardımcımızın katılımlarıyla iş dünyamızın, üniversitelerimizin, gençlerimizin, sivil toplum örgütlerimizin AB üyelik sürecinin kazanımlarından daha fazla yararlanması ve halkımızın sürece desteğin arttırılması amacıyla 55 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir. Sivil toplum kuruluşları, meslek örgütleri ve özel sektöre yönelik faaliyetlerde; Ufuk Avrupa ve Dijital Avrupa gibi AB programları ve fonları hakkındaki bilgilendirmelere ağırlık verilmiştir. Üniversitelerimize ve gençlerimize yönelik olarak gerçekleştirilen faaliyetlerde AB ülkelerindeki eğitim fırsatları, gençlik programları ve kariyer olanakları gençlerimize anlatılmış, AB ile ilişkilerimiz ve ülkemizin mevcut gelişmelerdeki pozisyonu hakkında akademik seviyedeki tartışmalara katkıda bulunulmuş, toplumlar arasında		

köprü kurmaya katkı sağlayacak çok sayıda sanatsal ve kültürel faaliyete destek verilmiş ve katılım sağlanmıştır.

Ülkemizin AB uyum sürecindeki kararlılığını ve Avrupa için önemini uluslararası topluma anlatarak gerekli desteği almak amacıyla Sayın Bakan Yardımcımız tarafından uluslararası kuruluşlar ve AB üye ülkeleri haricindeki diğer devlet temsilcileri ile 43 adet görüşme ve temas gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetler hakkında kamuoyunun doğru bilgiye ilk elden ulaşabilmesini temin etmek amacıyla yerli ve yabancı basın mensupları düzenlenen etkinliklere davet edilmiş, Kurumumuzun internet sitesinde ve sosyal medya hesabında yapılan paylaşımlarla yerli ve yabancı kamuoyuna faaliyetlerimiz hakkında bilgi verilmiştir.

Ülkemizin AB üyeliğine hazırlanmasına yönelik çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonunun sağlanması amacıyla Avrupa Birliği Başkanlığı makamının katılımlarıyla kamu kurum ve kuruluşlarımızın yöneticileri ve temsilcileri ve yerel yönetimlerimiz ile 2025 yılında 60 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Bahsi geçen tüm faaliyetlerin hayata geçirilmesi noktasında; gerekli diyalogların kurulması, organizasyonların yönetilmesi ve resmi yazışmaların yürütülmesi süreçlerinde Özel Kalem Müdürlüğü etkin bir rol üstlenmiştir. Personel desteğinden teknik altyapının sağlanmasına, kurum içi ve dışı eş güdümün tesis edilmesine kadar tüm sorumluluklarını titizlikle yerine getiren müdürlüğümüz; Avrupa Birliği Başkanlığı'nın 2025 yılı çalışma takvimindeki projelerin hedeflenen doğrultuda tamamlanmasına ve stratejik amaçlara ulaşılmasına doğrudan katkı sağlamıştır.

Tablo 31:Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	AB Başkanlığının tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
- AB Başkanlığının 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı'nın ikinci uygulama yılı olan 2025 yılının ilk 6 aylık izleme raporu hazırlanmış ve üst yöneticiye sunulmuştur. 2026 yılı Bütçe Teklifimize esas olmak üzere harcama birimlerinden alınan bütçe teklifleri Başkanlığımızca konsolide edilerek, Cumhurbaşkanlığına e-bütçe sistemi üzerinden iletilmiş olup makam imzalarını müteakiben basılı olarak Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir. - AB Başkanlığı 2026 yılı Performans Programı, program bütçe esaslarına uygun olarak Başkanlığımızca hazırlanmış olup makam onayını müteakiben Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir. Ayrıca 2025 yılı performans göstergeleri 3'er aylık dönemlerde izlenmiş ve e-bütçe sistemine işlenmiştir. 2025 yılı içerisinde harcama birimlerimizin talepleri doğrultusunda ayrıntılı harcama programı ve ödenek aktarma işlemleri yapılmıştır. - Başkanlığımızca hazırlanan 2024 yılı Kesin Hesabı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda nihai halini almış ve Mayıs ayı içerisinde makam onayını müteakiben Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri		

gereği üst yönetici adına birim faaliyet raporları konsolide edilerek Başkanlığımızın 2024 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

- Sayıştay Başkanlığının kurumumuzda yaptığı denetim süresince denetçiler tarafından talep edilen bilgi-belge paylaşımı Başkanlığımızca sağlanmaktadır. Ayrıca Sayıştay Başkanlığının yaptığı denetim sonucu oluşturulan ve Kurumumuza cevaplandırılmak üzere gönderilen denetim raporuna ilişkin sorular, Başkanlığımız koordinasyonunda yanıtlanmakta ve Sayıştay Başkanlığına iletilmektedir. Sayıştay denetimi sonucunda nihai denetim raporuna konu olan bulguların gereği de yine Başkanlığımızca yapılmakta veya sorumlu harcama birimince yapılması sağlanmaktadır.
- Ayrıca 11. Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve haftalık icraat bülteni takibi kapsamında istenilen bilgiler yine Başkanlığımız eş güdümünde ilgili birimlerden temin edilerek Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir.
- Yürürlükte olan Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında yapılan çalışmalar:
 - Yöneticilerimiz ve personelimiz tarafından iç kontrol sisteminin sahiplenilmesi ve farkındalığının artırılması amacıyla; Bakan Yardımcısı başkanlığında gerçekleştirilen toplantılarda Başkanlığımızdaki iç kontrol sistemi ile ilgili gelişmeler hakkında bilgi verilmiştir.
 - İç kontrol sistemi ile ilgili farkındalığın artırılması amacıyla “İç kontrol sistemi ve işleyişi hakkında bilgilendirme faaliyetleri” kapsamında bilgi notu hazırlanmıştır.
 - Yıl boyunca Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yapılan tüm toplantı ve eğitimlerde "iç kontrol" konusu ayrı bir başlık olarak anlatılmıştır,
 - 17 Haziran 2025 tarihinde tüm personelimizin katılımına açık olarak “Kamu Yönetiminde Etik Davranış İlkeleri ve İlgili Mevzuat Eğitimi” toplantısı yapılmıştır.
 - Yürürlükte olan Avrupa Birliği Başkanlığı Etik İlke ve Kuralları ile Etik Komisyonu Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge, personelin kolayca erişim sağlayabilmesi açısından portalda paylaşılmıştır.

- Personele verilen yazılı görevler ve sonuçları EBYS (Belgenet) üzerinde yer alan araçlarla kontrol altına alınmıştır.
- Başkanlığımız 2025 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında Birim Yönergeleri ve ekleri (iş akış şemaları, personel görev tanımları) gözden geçirilmiştir. Ayrıca bahse konu Birim yönergeleri Başkanlığımızın portalı üzerinden duyurulmuştur. 20.11.2025 tarih ve E-93064749-612.01-19584 sayılı resmi yazı ile süreç yönetimi güncelleme çalışması başlatılmıştır. Çalışmalarda uyulması gereken temel ilkeler ile dikkat edilmesi gereken hususların açıklığa kavuşturulması amacıyla "Birim Yönergesi Hazırlama Rehberi" ve "İş Akış Şeması Hazırlama Rehberi" hazırlanarak birimlerle paylaşılmıştır. Süreç boyunca ilgili birimlerle yakın iş birliği içinde yürütülen çalışmalar sonucunda hazırlanan nihai dokümanlar (Yönergeler, Teşkilat Şemaları, Görev Dağılım Çizelgeleri, Görev Tanım Formları ve İş Akış Şemaları) Başkanlığımızca kontrol edilmiş ve gerekli geri bildirimler sağlanmıştır.
- “Her düzeydeki yöneticiler verilen görevlerin sonucunu izlemeye yönelik mekanizmalar oluşturmalıdır.” genel şartı kapsamında 2025 yılında belirli aralıklarla Bakan Yardımcısının takvimi doğrultusunda eşgüdüm toplantıları yapılmıştır.
- İdaremizin yönetici ve personelinin görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olması amacıyla eğitim faaliyetleri yürütülmüştür.
- Her yıl Kurum personelimizden Avrupa Komisyonu'nda Ulusal Uzman olarak çalışması Komisyon tarafından uygun görülenler geçici görevlendirme ile staja gönderilmektedir.
- Kurumumuzda çalışan uzmanlarımızın görev alanları ile ilgili olarak gerekli görülen eğitimlere gitmeleri sağlanmaktadır.
- Başkanlığımızda eğitim ihtiyacının belirlenebilmesi amacıyla Eğitim İhtiyaç Analizi yapılmış ve Eğitim İhtiyaç Raporu hazırlanmıştır.
- Avrupa Birliği Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi güncellenmiş olup 09.04.2025 tarihli ve 18267 sayılı Olur ile onaylanmıştır. Bahse konu

yönerge ile ön mali kontrol ile ilgili risk çalışması birimlerimizin görüşleri ile yapılmıştır.

- Prosedürler ve ilgili dokümanlar (süreç yönetim çalışmalarında hazırlanan iş akış şemaları), faaliyet veya mali karar ve işlemin başlaması, uygulanması ve sonuçlandırılması mevzuata uygundur ve ilgili personel tarafından ulaşılabilir durumdadır.
- İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yapılması öngörülen eylemlerin gerçekleşmelerine ilişkin izleme sonuçları İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Kuruluna ve Üst Yönetime raporlanmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısı üzerinden etik ile ilgili videolar personelimizin kullanımına açılarak eğitim gerçekleştirilmiştir.
- İdaremizin yönetici ve personelinin görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olması amacıyla eğitim faaliyetleri yürütülmüştür.
- Personelin bilgi ve deneyimlerini arttırmak amacıyla eğitim faaliyetleri yürütülmüştür.
- Kurumsal risklerimizin izlenmesi amacıyla Kontrol Faaliyetleri İzleme Sistemi hazırlanmış ve birimlerimize duyurulmuştur.
- Birimlerimizin katkı ve görüşleri ile belirlenen risklere karşı öngörülen Kontrol Faaliyetleri gözden geçirilmiştir.
- “Avrupa Birliği Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi” üst yönetici onayı ile güncellenmiştir. Başkanlığımızda yürütülen ön mali kontrol işlemlerine ilişkin risk çalışması gerçekleştirilmiştir.
- Kurum içerisinde yapılan düzenlemelerin ulaşılabilir olması amacıyla kurum portalı üzerinden mevzuat bölümü hazırlanmış ve güncelliği sağlanmıştır.
- Birimlerimizin iş ve işlemlerinin zamanlamasını yapabilmeleri amacıyla Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından “Çalışma Takvimi” hazırlanarak birimlerimize duyurulmuştur.

Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesinde belirtilen ön mali kontrole tabi işlemlere ilave olarak; tüm ekonomik kodlarda brüt tutarı MPGM birimi için 40.000 TL, diğer birimler için 140.000 TL ve üzerinde olan giderlere ait her türlü ödeme emri belgeleri ve eki

belgeler (01 ve 02 ekonomik kodlar hariç) ile sözleşme düzenlenmesi suretiyle yapılan tüm alımlar, limit fark etmeksizin ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

2.1.1 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Tabloları

Tablo 32: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi

Yıl:	2025										
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA										
Alt Programın Adı:	AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM										
Alt Program Hedefi:	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1- ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	Sayı	2024	101	50	21	36	8	17	82	%164	Hedef Aşıldı
2- Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	Sayı	2024	141	200	47	46	25	52	170	%85	Kısmen Ulaşıldı
3- Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	Sayı	2024	376	30	121	116	91	177	505	%1683	Hedef Aşıldı
DEĞERLENDİRME:											

" Avrupa Birliği İle Uyum, Reform ve İletişim " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.

1) "ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı" göstergesi kapsamında;

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 42'si ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2025 yılının ilk 3 aylık döneminde; üniversiteli gençleri Türkiye-AB ilişkileri ve AB kaynaklı eğitim/burs imkanlarından haberdar eden “Gençlerle AB Buluşmaları” toplantıları serisi kapsamında Bilgi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Kulübü, Boğaziçi Avrupa Çalışmaları Merkezi Öğrenci Forumu, İstanbul Medipol Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Dış Politika Kulübü öğrencileri ile AB Başkanlığı’nda Ocak-Mart 2025 döneminde bir araya gelinmiştir.

Ocak-Mart döneminde Bakan Yardımcımız (BYMB) ve AB Başkanı Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay sivil toplum örgütleri, akademisyenler ve çeşitli medya temsilcileriyle görüşmelerde bulunmuş, Türkiye-AB ilişkileri ve gündeme dair görüşlerini paylaşmıştır.

Başkanlığımız ile Düsseldorf Başkonsoloslüğümüz ve Avrupa Türk İş İnsanları ve Sanayicileri Derneği (ATİAD e.V.) işbirliğinde, “Vereint in Kunst” isimli sergi ile açılış resepsiyonu 16 Ocak 2025 tarihinde Almanya’nın, Düsseldorf şehrinde düzenlenmiştir. Söz konusu etkinlik ile Türk kültür-sanatının Almanya’daki diplomatik çevreler ile kültür-sanat mecraları, medya ve halk nezdinde görünürlüğü ve tanıtımına katkı sağlanmıştır.

Başkanlığımız ile AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği işbirliğinde Avrupa Koleji Brugge yerleşkesinde eğitim gören öğrencilere yönelik 6 Şubat 2025 tarihinde “Türkiye Tanıtım Günü” etkinliği gerçekleştirilmiştir. Adıgeçen etkinlik ile Türkiye’nin AB’ye üyelik süreci hakkında bilgilendirme yapılmış, akabinde Türk mutfağı gastro-diplomasi yoluyla Belçika’da AB alanında eğitim gören öğrenciler ile akademik camiaya tanıtılmıştır.

Başkanlığımız, internet sitesi ve sosyal medya platformları aracılığıyla Türk ve AB kamuoyunu, faaliyetlerimiz ve Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler hakkında kapsamlı biçimde bilgilendirmeye devam etmiştir.

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge değeri yüzde 114 olarak ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2025 yılı Nisan-Haziran döneminde,

Yurtiçi Faaliyetler:

9 Mayıs Avrupa Günü etkinlikleri kapsamında birçok faaliyet gerçekleştirilmiştir. Nisan-Haziran döneminde Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası ve üniversiteler ile (Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Medipol Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, Ege Üniversitesi, TED Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi) AB üyelik sürecimiz kapsamında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Haziran ayında Avrupa Günü etkinlikleri kapsamında ODTÜ Dış Politika ve Uluslararası İlişkiler Topluluğu işbirliği ile EuroSimA 2025 Model AB Konferansı düzenlenmiştir. Belçika Büyükelçiliği işbirliğinde AB’nin kuruluşunda yer alan ilk altı ülkeyi teatral bir dille anlatan “This is Europe” performansının sergilenmesine destek sunulmuştur.

Avrupa Günü ayrıca, çeşitli üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği içinde düzenlenen konferansların yanı sıra, spor ve sanatın birleştirici yönünü öne çıkaran etkinliklerle kutlanmıştır. Kültür ve Turizm Bakanlığı ile ortaklaşa Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası'nın işbirliğinde düzenlenen Avrupa Günü konseri vesilesiyle kamu kurumlarından temsilciler, diplomatik misyon mensupları, akademisyenler, sivil toplum aktörleri ve Ankaralı sanatseverlerle bir araya gelinmiştir. Ankara 75. Yıl Hipodromu'nda AB ülkeleri Büyükelçilerinin katılımıyla Türkiye Jokey Kulübü işbirliğinde Avrupa Günü Kupası Koşusu'nun 15'inci gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, TJK TV'de Bakan Yardımcımız ve AB Başkanı Büyükelçi Sayın Mehmet Kemal Bozay'ın 9 Mayıs Avrupa Günü mesajı yayınlanmıştır.

Sözkonusu dönemde Başkanlığımız, sosyal medya kanalları ve internet sitesi aracılığıyla Türk ve AB kamuoyunu bilgilendirme faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu kapsamda, Başkanlığımızın web sitesinde yer alan AB Gündemi başlığı altında, AB mevzuatındaki güncel değişiklikler hakkında düzenli paylaşımlar yapılmıştır. Ayrıca, kamuoyunun Türkiye-AB ilişkileri, AB kurumlarına dair bilgiler ve AB ile yürütülen işbirliği alanları hakkında kullanıcı dostu bir içerikle bilgilendirilmesi amacıyla infografikler yayımlanmıştır.

Yurtdışı Faaliyetler:

2025 yılı ikinci çeyreğinde, ABİS çerçevesinde AB sürecimize ilişkin farkındalığın artırılması amacıyla, AB üyesi ülkelerdeki dış temsilciliklerimizle işbirliği içinde çeşitli etkinlikler ve bilgilendirme faaliyetleri sürdürülmüştür. ABİS'in öncelikli paydaşları arasında yer alan ve gençlik alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarından "Erasmus Student Network (ESN) Türkiye" işbirliğinde, İtalya'nın Ancona şehrinde 3-6 Nisan 2025 tarihlerinde "ESN Uluslararası Konferansı: Erasmus Nesli Toplantıları" (ESN International Meeting: Erasmus Generation Meeting / EGM) organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Sözkonusu organizasyonda, ESN üyesi 33 ülke temsilciliğinden yaklaşık 1.100 katılımcı yer almıştır. Organizasyondaki farklı alt faaliyetler (panel, oturum ve stand tanıtımı) vasıtasıyla, İtalyan ve diğer Avrupa kamuoyu nezdinde, Türk kültürü ile üniversitelerimizin tanıtımına ve AB sürecimize olan desteğin artırılmasına katkıda bulunulmuştur.

Başkanlığımız, AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz ve Yunus Emre Enstitüsü Brüksel Temsilciliği işbirliğinde "Thinking Europe" isimli serginin açılış etkinliği 8 Mayıs 2025 tarihinde Belçika Brüksel'de gerçekleştirilmiştir. Avrupa Günü etkinlikleri kapsamında Belçika'da yerleşik yerli ve yabancı sanatçıların eserleriyle düzenlenen etkinlik vasıtasıyla ülkemizin Avrupalı kimliği anlatılmıştır.

Başkanlığımız ile Düsseldorf Başkonsoloslugumuz işbirliğinde ülkemiz sanatı ve mutfağının kültür ve gastro-diplomasi yoluyla Alman kamuoyu nezdinde tanıtılması amacıyla "7 Bölgenin Renkleri ve Kahve Kültürü" isimli koro konseri etkinliği 9 Mayıs 2025 tarihinde Düsseldorf'ta düzenlenmiştir.

Başkanlığımız ile Stockholm Büyükelçiliğimiz işbirliğinde, AB Delegasyonu tarafından, İsveç'in AB üyeliğinin 30. yıl dönümü vesilesiyle Stockholm'ün en merkezi meydanlarından birinde aday ülkelerin de katılımıyla 9 Mayıs 2025 tarihinde düzenlenen Avrupa Günü etkinliği kapsamında Türkiye standı açılmıştır. AB üyesi ve üyeliğe aday diğer ülkelerin stant açtığı ve sahnede kültürel bir performans sergilediği etkinlikte ülkemizin AB üyeliğine yönelik tanıtım, bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüştür.

Başkanlığımız, Avrupa Birliği Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz, TOBB Brüksel Temsilciliği ile Yunus Emre Enstitüsü Brüksel Temsilciliği işbirliğinde Brüksel'de 10 Mayıs 2025 tarihinde Avrupa Günü Türkiye standı açılmıştır.

Varşova Büyükelçiliğimiz, İstanbul Üniversitesi, Polonya Jagiellon Üniversitesi ve Başkanlığımız işbirliği içerisinde "Farklı Dinamikleriyle AB, Polonya ve Türkiye" isimli proje gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı ilk yarısında AB Dönem Başkanlığını yürüten Polonya ile Türkiye'nin ilişkilerini AB ekseninde gündeme taşıyan bu proje kapsamında 22 Mayıs 2025 tarihinde İstanbul'da ve 25 Haziran 2025'te Krakov'da araştırma ve paneller düzenlenmiştir.

23 Mayıs 2025 tarihinde Başkanlığımız, Lizbon Büyükelçiliğimiz, Lizbon Özerk Üniversitesi ile Observare Düşünce Kuruluşu işbirliğinde “Türkiye-AB Günü” etkinliği düzenlenmiştir. Lizbon’da yerleşik üniversitelerin Uluslararası İlişkiler bölümünde eğitim gören öğrenciler başta olmak üzere tüm üniversite öğrencilerinin katılım sağladığı etkinlik vasıtasıyla katılımcılar bir AB aday ülkesi olan Türkiye ve Türkiye-AB ilişkileri hakkında bilgilendirilmiştir.

Başkanlığımız ile Stokholm Büyükelçiliğimiz işbirliğinde, ülkemizin AB ile ortak çalışma alanlarında (dijitalleşme, bilim, teknoloji, yapay zeka, eğitim, inovasyon, yeşil dönüşüm, fintech vb.) faaliyet gösteren ve Avrupa’da yaşayan Türklerin konuşmacı olarak katıldığı “Başarılı Türkler” isimli seminer 13 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İsveç iş dünyası ve start-up girişimcilerinin yanı sıra, kamu kurumları, üniversite, STK ve medya mensuplarının katıldığı seminer vasıtasıyla ülkemizin ilgili alanlarda gerçekleştirdiği AB’ye uyum çalışmalarına yönelik bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüştür.

Avrupa Birliği temel kurumlarının yetkilileri, Belçika merkezli STK/düşünce kuruluşu temsilcileri ve Avrupa Koleji Brüt Kampüsü akademisyen/yöneticileri ile Başkanlığımız kariyer memurlarından oluşan bir heyet 16-20 Haziran 2025 tarihleri arasında Brüksel ve Brüt kentlerinde ağ oluşturma toplantılarında biraraya gelmiştir.

Başkanlığımız, AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz, Türkiye Tenis Federasyonu, Yunus Emre Enstitüsü, THY ve Megasaray firması işbirliğinde AB kurumları ve diplomatik misyon çalışanlarının katılımı ile 22 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen “Turkish Delight Cup” Tenis Turnuvası aracılığıyla AB çevreleri ile misyonumuz arasında kültürlerarası diyalogun artırılması sağlanmıştır.

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısını aşarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 130’a ulaşmıştır.

2025 yılı Temmuz- Eylül döneminde,

Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay AB üyesi ülkelerin büyükelçileriyle bir dizi görüşme gerçekleştirmiştir. Söz konusu temaslarda güncel gelişmeler değerlendirilmiş; ikili ilişkilerin mevcut durumu ve iş birliği alanları ele alınmıştır. Ayrıca, medya temsilcileriyle kamu diplomasisi kapsamında Türkiye’nin AB politikasına ilişkin öncelikleri ve perspektifi paylaşılmıştır.

Bu süreçte AB Dönem Başkanı Danimarka’nın ve AB alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının düzenlediği toplantılara katılım sağlanmıştır. Bu toplantılarda, akademi, medya mensupları, diplomatik çevreler ve kamu kurumları başta olmak üzere çeşitli paydaşlarla fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Öte yandan Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı ve diğer ilgili kurumlarca düzenlenen panellere katılım sağlanmış, başta Gazze olmak üzere uluslararası kamuoyunun dikkatini çeken güncel insani krizler bağlamında Türkiye’nin yaklaşımı ve Avrupa ile yürütülen iş birliği imkanları değerlendirilmiştir.

AB üyelik süreciyle ilgili kamuoyunun bilgilendirilmesi ve farkındalığın artırılması amacıyla Avrupa Hareketlilik Haftası, Avrupa Spor Haftası gibi Türk ve AB’ye ait özel gün ve haftalar vesilesiyle düzenlenen çeşitli etkinliklere Başkanlığımızın katılımı sağlanmıştır.

Sözkonusu dönemde Başkanlığımız, sosyal medya kanalları ve internet sitesi aracılığıyla Türk ve AB kamuoyunu bilgilendirme faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu kapsamda, Başkanlığımızın web sitesinde yer alan AB Gündemi başlığı altında, AB mevzuatındaki güncel değişiklikler hakkında düzenli paylaşımlar yapılmıştır. Ayrıca, kamuoyunun Türkiye-AB ilişkileri, AB kurumlarına dair bilgiler ve AB ile yürütülen işbirliği alanları hakkında kullanıcı dostu bir içerikle bilgilendirilmesi amacıyla Türkçe ve İngilizce infografikler yayımlanmıştır.

4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 164'e ulaşmıştır.

2025 yılı Ekim- Aralık döneminde,

“Gençlerle AB Buluşmaları” toplantıları İzmir Ekonomi Üniversitesi, Çanakkale 18 Mart Üniversitesi, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, Ankara Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi ile gerçekleştirilmiştir.

Bir eğitim diplomasisi faaliyeti olarak “Erasmus Days” kapsamında, Başkanlığımızın AB Nezdinde Daimi Temsilciliği ve Türkiye Ulusal Ajansı işbirliğinde 18 Ekim 2025'te Belçika'da Erasmus+ öğrencilerinin katılımıyla bir bilgi yarışması düzenlenmiş; bu yolla kültürlerarası diyalogun güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Ayrıca, Başkanlığımız ve Madrid Büyükelçiliğimiz işbirliğinde 7–10 Ekim 2025 tarihlerinde İspanya'daki üniversitelerde gerçekleştirilen “Türkiye-AB İlişkileri: Yükselen Çok Kutuplu Dünyada Stratejik Otonomi” konferanslarında, Türkiye–AB ilişkileri, üyelik süreci ve jeopolitik gelişmeler ele alınarak ülkemizin tezleri İspanyol kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bunun yanı sıra, 2010'dan bu yana desteklenen Doğu-Batı Dostluk ve İpek Yolu Rallisi'nin 2025 faaliyetleri ve 2026 planları 5 Aralık 2025 tarihinde Brüksel'de tanıtılmış; etkinliğin spor ve kültür diplomasisi açısından önemi vurgulanmıştır. Son olarak, Türkiye'nin AB adaylığının 26. yıldönümünde, 10 Aralık 2025'te Riga'da düzenlenen konferansta Türkiye–AB ilişkilerinin stratejik boyutu ele alınarak Leton akademik çevreleriyle görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Başkanlığımızın 25. kuruluş yılı kapsamında düzenlenen değerlendirme toplantısı aracılığıyla çalışanlarımızla biraraya gelinmiştir. Türkiye'nin AB sürecine ilişkin temel bilgileri kullanıcı dostu bir şekilde sunan “İnfoğrafiklerle Türkiye-AB İlişkileri” yayın serisi kitapçık olarak düzenlenerek elektronik ortamda kullanıma sunulmuştur. Ayrıca, internet sitesi ve sosyal medya kanalları aracılığıyla yürütülen “AB Gündemi” paylaşımlarıyla, Türkiye'yi ilgilendiren güncel AB gelişmeleri 2025 yılı boyunca düzenli olarak kamuoyuna aktarılmıştır. “Avrupa Birliği ve Üyelik Sürecimiz: Temel Bilgiler” kitabı güncel veriler ışığında derlenerek 2025 itibarıyla çevrimiçi yayımlanmıştır. Kamuoyunun Türkiye-AB sürecine ilişkin doğru ve güvenilir bilgiye erişimi Başkanlığımız internet sitesi ve sosyal medya platformları üzerinden iki dilli olarak sürdürülmüştür.

2) *"Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı"* göstergesi kapsamında;

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 24'ü ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Başkanlığımızca yurtiçi ve yurtdışı toplantılara ve etkinliklere katılım sağlanmakta ve çevrimiçi veya yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Genel Müdürlüğümüzce 2025 yılı ilk üç ayında aşağıdaki etkinliklere katkı ve katılım sağlanmıştır:

1. Sayın Bakanımız, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Hans Ossowski ve AB üye ülkeleri Büyükelçileri ile yaptığı toplantı
2. Sayın Bakanımızın, Avrupa Komisyonu Hazırlıklılık, Kriz Yönetimi ve Eşitlik Komiseri Hadja Lahbib ile görüşmesi
3. Sayın BYMB'nin İsveç-Türkiye Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanı Mattias Karlsson ile görüşmesi
4. Sayın BYMB'nin Avrupa Parlamentosu Üyesi ve Türkiye Gölge Raportörü Sayın Isabel Wiseler-Lima ile görüşmesi
5. Sayın BYMB'nin Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Temsilcileri ile görüşmesi
6. Sayın BYMB'nin AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Hans Ossowski ile görüşmesi
7. Sayın BYMB'nin Almanya'nın Ankara Büyükelçisi Sibylle Katharina Sorg ile görüşmesi
8. Sayın BYMB'nin Polonya Dışişleri Bakan Yardımcısı Marek Prawda ile görüşmesi
9. Sayın BYMB'nin Bulgaristan'ın Ankara Büyükelçisi Anguel Tcholakov ile görüşmesi
10. Sayın BYMB'nin Romanya'nın Ankara Büyükelçisi Alexandru Tinca ile görüşmesi
11. Sayın BYMB'nin AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Hans Ossowski ile görüşmesi
12. Sayın BYMB'nin Romanya Senatosu Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Titus Corlatean ile görüşmesi
13. Sayın BYMB'nin Hırvatistan'ın Ankara Büyükelçisi Hrvoje Cvitanovic ile görüşmesi
14. Sayın BYMB'nin Macaristan Başbakanı "Batı Balkanlar" Özel Temsilcisi Zsolt Bunford ile görüşmesi
15. Sayın ABGM'nin Belçika'nın Ankara Büyükelçisi Hendrik Van de Velde ile görüşmesi
16. Sayın ABGM'nin Hollanda'nın Ankara Büyükelçisi Joep Wijnands ile görüşmesi
17. Sayın ABGM'nin Polonya'nın 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla 6 aylık AB Konseyi Dönem Başkanlığı'nı Macaristan'dan devralması vesilesiyle düzenlenen galada açılış konuşması yapması
18. Sayın ABGM'nin Avrupa Komisyonu Küresel Yönetişim Direktörü Annika Eriksgaard ile görüşmesi
19. Sayın ABGM'nin Danimarka'nın Ankara Büyükelçisi Ole Toft ile görüşmesi
20. Sayın ABGM'nin İspanya'nın Ankara Büyükelçisi Cristina Latorre Sancho ile görüşmesi
21. Sanayide Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Lansmanı
22. Şehirlerde Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik için AB Desteği Projesi Görev Gücü Toplantısı
23. SHURA Hidrojen Raporu Lansmanı
24. "AB Dijital Pazarlar Yasası'nın (DMA) Ulusal Mevzuata Aktarımı" konusunda Çok Ülkeli Çalıştay
25. DG HOME Yetkilileriyle Gerçekleştirilen Havayoluyla Düzensiz Göç Konulu Toplantı
26. AB Avrupa İşleri Bakanları Gayriresmi Toplantısı- Varşova
27. Ekonomik Reform Programı hakkında Avrupa Komisyonu ile Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yetkilileri Arasında Gerçekleştirilen Üst Düzey Görüşme
28. Dijitalin Ustaları (Masters of Digital) 2025 Yılı Konferansı
29. Yeşil ve Sürdürülebilir Kamu Alımları Çalıştayı

30. Tüketicilerin Güçlendirilmesi ve Yeşil Dönüşüme Yönelik Tüketici Mevzuatının İyileştirilmesi Hakkında TAIEX Çalıştayı
31. Stres Testlerine İlişkin Toplantı
32. Şehirlerde Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik için AB Desteği Projesi Görev Gücü Toplantısı
33. Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Ekonomik Diyalog (YDED) 4. Toplantısına İlişkin Hazine ve Maliye Bakanlığı Yetkilileri ile Avrupa Komisyonu İlgili Birimleri Arasında Gerçekleştirilen Hazırlık Toplantısı
34. Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu (KPK) Başkanlık Divanı Toplantısı
35. UN Women ve İsveç Büyükelçiliği'nce Düzenlenen Pekin +30 Belgesel Gösterimine Katılım
36. Europol Yetkililerinin Narkotik Suçlarla Mücadele Başkanlığına Ziyareti Kapsamında Düzenlenen Toplantı
37. Akıllı Takograf Çalışma Grubu Toplantısı
38. Avrupa Komisyonu ile Takograf Konusunda Görüşme
39. TEPAV Tarafından Düzenlenen "Polonya'nın AB Dönem Başkanlığı – Güvenlik, Avrupa!" Başlıklı Toplantı
40. Şehirlerde Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik için AB Desteği Projesi Politika Diyalogu Toplantısı
41. FRiT Nihai Değerlendirme Raporunun Hazırlanması için Avrupa Komisyonu'nun Yetkilendirdiği Bağımsız Değerlendirme Kuruluşu Temsilcileri ile Toplantı
42. Şehirlerde Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik için AB Desteği Projesi Görev Gücü Toplantısı
43. AB Açık Veri Günleri Toplantıları
44. Türkiye-AB Siyasi Direktörler Düzeyinde Siyasi Diyalog Toplantısı
45. AB Türkiye Delegasyonu evsahipliğinde düzenlenen Göç Çalışma Grubu Toplantısı
46. DG HOME Tarafından Fonlanan Programların Proje İzleme Komite Toplantısı

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 46'sı ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Başkanlığımızca 2025 yılı ikinci üç ayında aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır:

1. Türkiye-Polonya Siyasi İstişareleri (02.04.2025)
2. AB-Türkiye Yüksek Düzeyli Ekonomik Diyalog (03.04.2025)
3. Bakan Yardımcımız (BYMB) ve AB Başkanı Büyükelçi Sayın Mehmet Kemal Bozay'ın, Almanya'nın Ankara Büyükelçisi Sibylle Katharina Sorg ile görüşmesi (07.04.2025)
4. Sayın BYMB'nin İspanya'nın Ankara Büyükelçisi Christina Latorre Sancho ile görüşmesi (08.04.2025)
5. Sayın BYMB'nin Avrupa Yatırım ve Kalkınma Bankası'nın Türkiye'den Sorumlu Siyasi Danışmanı Tarek Osman ile görüşmesi (09.04.2025)
6. Karayolu Trafik Güvenliğinin Artırılmasında Veri Yönetiminin Rolü Üzerine TAIEX Çalıştayı: Yol Güvenliği Gözlemlerinden Bilgi Transferi (07-09.04.2025)
7. ECDC Bulaşıcı Hastalıkların Sürveyansı Ülke Ziyareti (07-08.04.2025)
8. AB ile İlişkiler Genel Müdürü (ABGM) Sayın Elif Kurşunlu'nun Belçika Büyükelçisi Sayın Handrik Vanak Velde'yi kabulü (09.04.2025)
9. Antalya Diploması Forumu (10-13.04.2025)
10. Türkiye- Hollanda İstişareleri (15.04.2025)
11. Sayın BYMB'nin Macaristan Başbakanlık "Batı Balkanlar" Özel Temsilcisi Zsolt Bunford ile görüşmesi (16.04.2025)
12. Sayın BYMB'nin Sofya'da gerçekleştirilen "EU Meets the Balkans" başlıklı foruma katılımı (17.04.2025)
13. Şehirlerde Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik için AB Desteği Projesi Görev Gücü Toplantısı (28.04.2025)
14. Kritik İlaçlar Alanında Açık Ekonomik Güvenlik: Dengeli Bir Yaklaşım Doğru Konulu Çevrimiçi Toplantıya Katılım (30.04.2025)

15. Sayın BYMB'nin Avusturya'nın Ankara Büyükelçisi Gabriela Juen ile görüşmesi (02.05.2025)
16. Sayın Bakanımızın AB Dışişleri Bakanları Gayriresmi Toplantısı'na (Gymnich) katılımı- Varşova (08.05.2025)
17. Şehirlerde Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik için AB Desteği Projesi Çalışma Ziyareti (10.05.2025)
18. Gümrük İşbirliği Komitesi 55. Dönem Toplantısı (15.05.2025)
19. Sayın BYMB'nin Avusturya'nın Ankara Büyükelçisi Gabriela Juen ile görüşmesi(15.05.2025)
20. Bulaşıcı Olmayan Hastalıklar Webinarı (16.05.2025)
21. Akıllı Takograf Çalışma Grubu Toplantısı (16.05.2025)
22. 2025 Avrupa Tüketici Zirvesi (20.05.2025)
23. Brüksel'de hibrit formatta gerçekleştirilen Sığınmacı Mali İmkânı (Facility for Refugees in Turkey-FRIT) 20. Yönlendirme Komitesi toplantısı (23.05.2025)
24. Yargı, Temel Haklar ve Sivil Toplum Sektör İzleme Komitesi toplantısı (28.05.2025)
25. Türkiye-Polonya Siyaset Planlama İstişareleri (28.05.2025)
26. Yeşil Kamu Alımlarının Desteklenmesi Hakkında TAİEX Uzman Ziyareti(28-29.05.2025)
27. Sayın BYMB'nin Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Isabel Dumont ile görüşmesi (04.06.2025)
28. Sürdürülebilir Enerji için AB Küresel Teknik Destek Mekanizması (GTAF) Teknik Yardım Projesi Toplantısı (10.06.2025)
29. Avrupa Sürdürülebilir Enerji Haftası (10-12.06.2025)
30. Sayın BYMB'nin Yunanistan Dışişleri Bakan Yardımcısı Alexandra Papadopoulou ile görüşmesi (11.06.2025)
31. Türkiye-Yunanistan Siyasi Diyalog Toplantısı (12.06.2025)
32. Sayın BYMB'nin Yunanistan Dışişleri Bakan Yardımcısı Tasos Hacivasiliu ile görüşmesi (13.06.2025)
33. Sayın BYMB'nin Almanya Federal Devlet Bakanı Serap Güler ile görüşmesi (14.06.2025)
34. Ülkemizin Avrupa Tek Ödeme Alanı'na (SEPA) olası katılımına ilişkin TCMB yetkilileri ile Avrupa Ödemeler Konseyi (EPC), Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Müdürlüğü (DG ENEST) ve Finansal İstikrar, Mali Hizmetler ve Sermaye Piyasaları Birliği Genel Müdürlüğü (DG FISMA) temsilcileri arasında gerçekleştirilen çevrimiçi toplantı (16.06.2025)
35. Ülkemizin EPREL Veritabanına Erişimi Konusunda Komisyon ile Gerçekleştirilen Teknik Toplantı (16.06.2025)
36. AB Başkanlığında AB İşleri Uzmanı ve AB İşleri Uzman Yardımcısı Olarak Görev Yapan Personellerden Müteşekkil Heyetin Brüksel'de AB kurumlarına gerçekleştirilen Çalışma Ziyareti (16-20.06.2025)
37. AB Konseyi Polonya Dönem Başkanlığı Dijital Zirvesi (17-18.06.2025)
38. Yüzer Güneş Panellerine İlişkin TAİEX Çalıştay (18-19.06.2025)
39. Türkiye- Karadağ Siyasi İstişareleri (19.06.2025)
40. Sayın BYMB'nin AB Belgrad-Priştine Diyalogu Süreci Özel Temsilcisi Peter Sorensen ile görüşmesi (20.06.2025)
41. Sayın BYMB'nin Avrupa Komisyonu Genişleme ve Doğu Komşuluk Genel Müdürlüğü Birim Direktörü Victoria Gil Casado ile görüşmesi (23.06.2025)
42. BM Kadın Birimi Ülke Portfolyo Değerlendirmesi kapsamında Bağımsız Değerlendirme Uzmanı Clare Anne Castillejo ile görüşme (24.06.2025)
43. FRONTEx yetkilileri ile gerçekleştirilen İşbirliği ve İrtibat Görevlisinin Tanıtımı Toplantısına Katılım (25.06.2025)
44. UNODC Güneydoğu Avrupa Bölgesel Direktörü ile yapılan toplantı (25.06.2025)
45. Sayın BYMB'nin Danimarka'nın Ankara Büyükelçisi Ole Toft ile görüşmesi (30.06.2025)

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 59'u dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Bu kapsamda 2025 yılı üçüncü üç ayında aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır:

1. Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Ticaret Diyalogu İkinci Toplantısı (01.07.2025)
2. Türkiye-AB Göç ve Güvenlik Yüksek Düzeyli Diyalogu (YDD) Üçüncü Toplantısı (02.07.2025)
3. Sayın ABGM'nin Ukrayna Büyükelçisi Naryman Dzhelialov ile görüşmesi (03.07.2025)
4. Türkiye'de İklim Uyum Eyleminin Güçlendirilmesi Projesi Eğitim Programı (07-08.07.2025)
5. 1 No'lu Tarım ve Balıkçılık Alt Komite Toplantısı (08-09.07.2025)
6. Sayın ABGM'nin Polonya Büyükelçiliği Müsteşarı Radoslaw Sadowski ile görüşmesi (10.07.2025)
7. Balkan Barış Platformu Dışişleri Bakanları Toplantısı (26.07.2025)
8. Sayın BYMB'nin Almanya Büyükelçisi Sibylle Sorg ile görüşmesi (30.07.2025)
9. Sayın BYMB'nin Slovakya Büyükelçisi Michal Slivovič ile görüşmesi (07.08.2025)
10. Akıllı Takograf Çalışma Grubu Toplantısı (14.08.2025)
11. Sayın BYMB'nin Ukrayna Büyükelçisi Naryman Dzhelialov ile görüşmesi (21.08.2025)
12. Ulusal Katkı Beyanı (NDC) Bakanlıklar Arası İstişare Toplantısı (28.08.2025)
13. AB Avrupa İşleri Bakanları Gayriresmi Toplantısı (01-02.09.2025)
14. Türkiye-Hırvatistan Siyasi İstişareleri (08.09.2025)
15. Sayın BYMB'nin Belçika Büyükelçisi Hendrik Roger M. Van De Velde ile görüşmesi (09.09.2025)
16. Sayın BYMB'nin Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Direktörü Elisabetta Falcetti ve AB Türkiye Delegasyonu Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Program Yöneticisi Christian Ballaro ile görüşmesi (11.09.2025)
17. Türkiye-Almanya Siyasi İstişareleri (16.09.2025)
18. Türkiye-Çekya Siyasi İstişareleri (16.09.2025)
19. Sayın BYMB'nin Avrupa Komisyonu Genişleme ve Doğu Komşuluğu Genel Müdürü Gert Jan Koopman ile görüşmesi (18.09.2025)
20. 4 No'lu Alt Komite Hazırlık Toplantısı (18.09.2025)
21. Sayın BYMB'nin Hırvatistan-Türkiye Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanı Armin Hodzic ile görüşmesi (18.09.2025)
22. Sayın Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın AB üyesi ülkelerin Büyükelçilerini kabulüne katılım (22.09.2025)
23. Sayın BYMB'nin Letonya Büyükelçisi Bahtijors Hasans ile görüşmesi (26.09.2025)
24. Türkiye-AB Yüksek Düzeyli İklim Diyalogu Kapsamındaki Karbon Fiyatlandırma Çalışma Grubu Toplantısı (30.09.2025)
25. AB Omnibus Paketleri (Euractiv) Semineri (30.09.2025)

4.3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 85'i on iki aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Başkanlığımızca 2025 yılı dördüncü üç ayında aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır:

1. Türkiye-AB Yüksek Düzeyli İklim Diyalogu (01.10.2025)
2. Bağlantısallık Konulu Eşgüdüm Toplantısı (01.10.2025)
3. Türkiye-Romanya AB İstişareleri (06.10.2025)
4. Sayın ABGM ve Sayın MPGM'nin AB Türkiye Delegasyonu Maslahatgüzarı Jurgis Vilcinskas ile görüşmeleri (07.10.2025)
5. Sayın BYMB'nin Litvanya Büyükelçisi Marius Janukonis ile görüşmesi (07.10.2025)
6. Sayın ABGM'nin Lüksemburg'un Ankara Büyükelçisi Daniel Da Cruz ile görüşmesi (08.10.2025)

7. AKÇT Serbest Ticaret Anlaşması Ortak Komite Toplantısı (08.10.2025)
8. Sayın BYMB'nin Avrupa Komisyonu Genişleme ve Doğu Komşuluğu Genel Müdürü (DG ENEST) Gert Jan Koopman ile görüşmesi (09.10.2025)
9. Sayın BYMB'nin Almanya Hessen Eyaleti Federal ve Avrupa İşleri, Uluslararası İşler ve Bürokrasiyi Azaltmadan Sorumlu Bakanı Manfred Pentz ile görüşmesi (14.10.2025)
10. Profesyonel Sürücülerin Vize İşlemlerinin Kolaylaştırılmasına İlişkin Koordinasyon Toplantısı (14.10.2025)
11. Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) AB Uyum Komisyonu Toplantısı (15.10.2025)
12. Türkiye-Çekya Siyasi İstişareleri (16.10.2025)
13. Sayın BYMB'nin Lüksemburg Büyükelçisi M. Daniel Da Cruz ile görüşmesi (16.10.2025)
14. Sayın BYMB'nin Fransa Dışişleri Bakanlığı Kıta Avrupası Genel Müdürü Brice Roquefeul ile görüşmesi (17.10.2025)
15. 4 No'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komite Toplantısı (21.10.2025)
16. Sayın BYMB'nin Polonya Dışişleri Bakan Yardımcısı Marcin Bosacki ile görüşmesi (22.10.2025)
17. 6 No'lu Ulaştırma, Çevre, Enerji ve Trans-Avrupa Ağları Alt Komitesi Hazırlık Toplantısı (24.10.2025)
18. Sayın BYMB'nin Polonya Savunma Bakan Yardımcısı Pawel Zalewski ile görüşmesi (28.10.2025)
19. Türkiye-Litvanya Siyasi İstişareleri (30.10.2025)
20. Avrupa Konseyi Yapay Zekâ Komitesi Tarafından Düzenlenen Avrupa Konseyi Yapay Zekâ Sözleşmesi Toplantısı (3-5.11.2025)
21. Sayın BYMB'nin Belçika Büyükelçisi Hendrik Roger M. Van De Velde ile görüşmesi (04.11.2025)
22. Sayın BYMB'nin Moldova Büyükelçisi Oleg Serebrian ile görüşmesi (05.11.2025)
23. Sayın BYMB'nin Fransa Cumhurbaşkanı'nın Kıta Avrupası ve Türkiye Danışmanı Bertrand Buchwalter ile görüşmesi (05.11.2025)
24. Sayın BYMB'nin Türkiye-Belçika Siyasi İstişareleri (10.11.2025)
25. Türkiye-Macaristan Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi (YDSK) Yedinci Toplantısına hazırlık kapsamında gerçekleştirilen Kurumlararası Eşgüdüm Toplantısı (11.11.2025)
26. Japonya Büyükelçiliği Üçüncü Katibi Asako Kuroda ile Avrupa Komisyonu 2025 Yılı Türkiye Raporu'na ilişkin görüşme (11.11.2025)
27. Türkiye'nin dijital unsurlar içeren ürünler için yatay siber güvenlik gerekliliklerine ilişkin (AB) 2024/2847 sayılı Tüzüğün (Siber Dayanıklılık Yasası) uyumlaştırmasına yönelik TAİEX Çalıştay (13-14.11.2025)
28. Sayın BYMB'nin Avrupa Komisyonu Genişleme ve Doğu Komşuluğu Genel Müdürü (DG ENEST) Gert Jan Koopman ile görüşmesi (17.11.2025)
29. Sayın BYMB'nin Fransa Büyükelçisi Isabelle Dumont ile görüşmesi (18.11.2025)
30. Taslak Demiryolu Karşılıklı İşletilebilirlik Yönetmeliği konulu toplantı (18.11.2025)
31. İnsan Kaynaklı Maddelerin Uygulanmasına Dair TAİEX Çalıştay (19-20.11.2025)
32. Sayın BYMB'nin AB Dış İlişkiler Servisi Barış, Güvenlik ve Savunma Genel Sekreter Yardımcısı Charles Fries ile görüşmesi (20.11.2025)
33. Türkiye-Fransa Siyasi İstişareleri (24.11.2025)
34. Yargı, Temel Haklar, Sivil Toplum, Sağlık ve iyi Yönetişim Sektörel İzleme Komitesi toplantısı (24.11.2025)
35. "Kadınlara ve Kız Çocuklarına Yönelik Dijital Şiddete Noktayı Koy" başlıklı UNFPA ve UN Women etkinliği (24.11.2025)
36. 5 No'lu Yenilikçilik Alt Komite Toplantısı (25-26.11.2025)
37. EIPA temsilcisi Juan Diego Ramirez- Cardenas Diaz ile 2026 yılı EIPA eğitim planlaması konulu toplantı (25.11.2025)
38. Sayın BYMB'nin Danimarka'nın Ankara Büyükelçisi Ole Toft ile görüşmesi (26.11.2025)
39. Türkiye-AB Bilim, Araştırma, Teknoloji ve Yenilikçilik konulu 3. Yüksek Düzeyli Diyalog toplantısı (27.11.2025)
40. Akdeniz için Birlik 10. Bölgesel Forumu (27-28.11.2025)
41. Avrupa Komisyonu'nun Brüksel'de düzenlediği Avrupa Eşitlik Hukuku Ağı (EELN) Semineri (28.11.2025)
42. AB Siber Dayanıklılık Yasası (CRA) Tematik Toplantısı (04.12.2025)
43. Sayın BYMB'nin AP Türkiye Raportörü Nacho Sanchez Amor ile görüşmesi (04.12.2025)

44. Sayın BYMB'nin Arnavutluk Büyükelçisi Blerta Kadzadej ile görüşmesi (04.12.2025)
45. Sayın BYMB'nin Macaristan AB İşleri Bakanı János Bóka ile görüşmesi (08.12.2025)
46. 6 No'lu Ulaştırma, Çevre, Enerji ve Trans-Avrupa Ağları Alt Komite Toplantısı (09-11.12.2025)
47. Sayın BYMB'nin Hollanda Büyükelçisi Joep Wijnands ile görüşmesi (11.12.2025)
48. ABD Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu (Securities and Exchange Commission-SEC) Mevzuatı uyarınca yürütülen Yıllık Değerlendirme Toplantısı (12.12.2025)
49. Frontex Türkiye Kıdemli İrtibat Görevlisi Monica Gariup ve Göç İdaresi Başkanlığı Sınır Yönetimi Genel Müdürlüğü yetkilileriyle görüşme (12.12.2025)
50. DG ENEST ile yapılan "Evaluation of EU Support to Roma Inclusion Projects under IPA (2016-2023)" konulu toplantı (17.12.2025)
51. Sayın BYMB'nin Yunanistan Dışişleri Bakan Yardımcısı Harry Theoharis ile görüşmesi (22.12.2025)
52. Avrupa Okyanus Paktı ve Etkileri Çalıştay (22.12.2025)

3)"Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı" göstergesi kapsamında;

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak ilk üç aylık dönemde gösterge, yüzde 403 olarak gerçekleşmiştir.

Başkanlığımızca Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak bilgi ve servis notları hazırlanmaktadır. Daire Başkanlıklarınca hazırlanan servis notları Belgenet sistemine yüklenmekte, bilgi notları ise doğrudan Sayın Bakanımıza ya da Sayın Bakan Yardımcımıza arz edilmektedir.

Sözkonusu gösterge kapsamında 2025 yılının ilk üç ayında Genel Müdürlüğümüz tarafından 121 adet bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak göstergenin yüzde 790'ı ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2025 yılının ikinci üç ayında Genel Müdürlüğümüz tarafından 116 adet konuşma/bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak göstergenin yüzde 1093'ü dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2025 yılının üçüncü üç ayında Genel Müdürlüğümüz tarafından 91 adet konuşma/bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak göstergenin yüzde 1683'ü on iki aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2025 yılının dördüncü üç ayında Genel Müdürlüğümüz tarafından 177 adet konuşma/bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

Tablo 33: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi

Yıl:	2025										
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA										
Alt Programın Adı:	AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI										
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1- Birlik Programları hakkında verilen eğitim, bilgilendirme, kapasite geliştirme faaliyeti ve eşgüdüm toplantısı sayısı	Sayı	2024	0	10	57	26	37	61	181	1810	Hedef Aşıldı
2- Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitim sayısı	Sayı	2024	0	10	14	27	21	194	256	2560	Hedef Aşıldı
3- Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı ve etkinlik sayısı	Sayı	2024	190	180	50	49	36	492	627	348	Hedef Aşıldı

DEĞERLENDİRME:

" Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.

1) "Birlik Programları hakkında verilen eğitim, bilgilendirme, kapasite geliştirme faaliyeti ve eşgüdüm toplantısı sayısı" göstergesi kapsamında;

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge değeri yüzde 570 olarak ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2025 yılı ilk üç ayında göstergeye ilişkin olarak, özellikle Ufuk Avrupa Programı, Dijital Avrupa Programı ve Birlik Sivil Koruma Mekanizması'nın ülke genelinde tanıtılması ve görünürlüğünün artırılması amacıyla düzenlenen faaliyet sayısında kayda değer bir artış gözlemlenmiştir. Bu kapsamda, çeşitli düzeyde ve farklı paydaşlara yönelik bilgilendirme ve tanıtım etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu etkinlikler arasında;

- DEİK Türkiye-Slovenya İş Forumu,
- "Türkiye ve AB Üye Devletleri Arasında İş Birliğini Teşvik Etmek: Yeni Ortaklıklar ve Fırsatlar" Etkinliği,
- UCPM Bilgilendirme ve Tecrübe Paylaşım Etkinliği,
- Business Finland ve DEİK iş birliğinde Türkiye-Finlandiya JETCO Toplantısı,
- Dijital Avrupa Programı Gaziantep Bilgilendirme ve Proje Yazım Etkinliği,
- Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri Açılış Etkinliği yer almaktadır.

Ayrıca, kamu kurumları, üniversiteler ve uluslararası kuruluşlara yönelik olarak da hedef kitle odaklı eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda; TRT, Bilgi Üniversitesi, Tarım ve Orman Bakanlığı, Boğaziçi Üniversitesi, TOBB, Emniyet Genel Müdürlüğü, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, UNICEF ve İstanbul Ticaret Üniversitesi gibi paydaşlara yönelik tanıtım toplantıları organize edilmiştir.

İzleme döneminde gösterge verilerine ilişkin herhangi bir güvenilirlik sorunu ile karşılaşılmamış olup, tüm gerçekleştirmeler resmi kayıtlar ve faaliyet raporlarına dayalı olarak izlenmiştir.

Dışsal faktörler bakımından değerlendirildiğinde, Avrupa Komisyonu tarafından yürütülen yıllık çalışma programlarının zamanlaması ve ilgili çağrılarının ilan süreci gibi hususların, gelecek dönemlerde gösterge gerçekleştirmelerini etkileyebilecek potansiyele sahip olduğu değerlendirilmektedir.

Bu göstergenin gerçekleştirilmesi amacıyla, gerekli koordinasyon ve paydaş iletişimi süreçleri etkin şekilde sürdürülmektedir.

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge değeri yüzde 830 olarak ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2025 yılı ikinci çeyrek döneminde (Nisan-Mayıs-Haziran), Birlik Programları hakkında gerçekleştirilen eğitim, bilgilendirme, kapasite geliştirme faaliyeti ve eşgüdüm toplantısı sayısında artış sürmüştür, bu dönemde toplam 26 faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen faaliyet sayısı, yılsonu hedefi olan 10'un oldukça üzerinde gerçekleşmiş olup, program tanıtımı ve paydaş etkileşimi alanında yüksek bir performans sergilenmiştir.

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 1200'e ulaşmıştır.

2025 yılı üçüncü üç aylık dönemde Birlik Programları kapsamında planlanan faaliyetler hedefin üzerinde gerçekleşmiştir.

Bu dönemde, Erasmus+, Ufuk Avrupa ve Dijital Avrupa gibi Birlik Programlarına ilişkin çeşitli bilgilendirme, koordinasyon ve eşgüdüm faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda KKTC heyeti, Ankara Ticaret Odası, LİMAK, Yeşilay, İzmir Ticaret Odası ve GEN İlaç Şirketi temsilcilerine yönelik toplantılar düzenlenmiştir; Süleyman Demirel ve İstinye Üniversitelerinde akademik paydaşlara yönelik bilgilendirmeler yapılmıştır. Ayrıca Dijital Avrupa Programı İzleme ve Yönlendirme Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiş, Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri istişare toplantısına katılım sağlanmış ve Erasmus+ ile ESC Programlarına ilişkin ad hoc komite toplantılarına iştirak edilmiştir. İngiltere ve Finlandiya Büyükelçilikleri ile ikili işbirliğini geliştirmeye yönelik temaslarda bulunulmuş, Ekim ayında düzenlenecek uluslararası etkinliklere ilişkin hazırlık ve koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak on iki aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 1810'a ulaşmıştır.

Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programlarının 2025 yılı İzleme ve Yönlendirme Komite Toplantıları ile Danışma Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra 5 No'lu Yenilikçilik Alt Komitesi, IPA II 18. Sektörel İzleme Komitesi ve Dijital Avrupa Programı Komite toplantılarına katılım sağlanmış; Brüksel'de düzenlenen Yüksek Düzeyli Diyalog Toplantısı'nda yer alınmıştır.

Uluslararası iş birliklerini güçlendirmek amacıyla Macaristan ile çevrim içi ortak bir bilgilendirme etkinliği düzenlenmiş, Finlandiya'da ise Ufuk Avrupa Programı kapsamında iş birliğini geliştirmeye yönelik bir proje pazarı etkinliği gerçekleştirilmiştir. Türkiye ile Litvanya arasında iş birliği potansiyeli yüksek alanlarda yürütülebilecek çalışmaları ele almak ve somut iş birliği imkânlarını değerlendirmek amacıyla Litvanya'ya bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Norveç, Birleşik Krallık, Finlandiya, Litvanya, İsveç ve Slovakya Büyükelçileri ile ikili görüşmeler yapılarak iş birliği imkânları ele alınmıştır.

EIT Türkiye Topluluğu ile iş birliği içinde Gaziantep ve İzmir'de EIT tanıtım etkinlikleri düzenlenmiş; Konya, Adana, Mersin, Trabzon ve Antalya'da Birlik programlarına yönelik bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Bununla birlikte Limak, İstasyon Gaziantep, Sağlık Bakanlığı Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü, ODTÜ ve Batman Üniversitesine Birlik programları hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Ayrıca TİM İnovasyon Haftası ile Youth Wiki Konferansı'na katılım sağlanmış, Büyükelçiler Konferansı kapsamında gerçekleştirilen Avrupa Birliği ve DEİK oturumlarında yer alınmıştır.

2) "*Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitim sayısı* " göstergesi kapsamında;

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge değeri yüzde 140 olarak ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir.

İlgili gösterge Başkanlık tarafından yürütülen kapasite geliştirme çalışmalarının önemli bir parçası olup, kamu kurum ve kuruluşlarının Avrupa Birliği (AB) mali yardımlarından daha etkin şekilde yararlanmasına katkı sağlamaktadır. Göstergenin mevcut gerçekleşme düzeyi, hedeflenen yılsonu değerine ulaşılması bakımından olumlu bir eğilim sergilemektedir.

Ocak-Mart 2025 dönemi itibarıyla gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri kapsamında; Şubat ve Mart aylarında ATAUM işbirliğinde IPA projeleri, uygulama süreçleri, hizmet şartnameleri ve temel kavramlara ilişkin eğitimler düzenlenmiş; ayrıca TAİEX başvuruları ve IPA III programlamaya ilişkin eğitim faaliyetlerine katılım sağlanmıştır. Bunlara ilaveten, Marmara Belediyeler Birliği işbirliğiyle yerel yönetimlere yönelik AB fon fırsatlarını içeren eğitimler düzenlenmiş, Jean Monnet Burs Programı ve PACE Projesi kapsamında çeşitli bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Veriler, ilgili birimlerin resmi kayıtları, eğitim program içerikleri ve katılım listeleri esas alınarak temin edilmiş olup güvenilirlik açısından herhangi bir şüphe bulunmamaktadır. İlgili çalışmalar Başkanlığın dijital iletişim kanallarında da paylaşılmakta ve görünürlüğü artırılmaktadır.

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge değeri yüzde 410 olarak ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Nisan-Mayıs-Haziran aylarını kapsayan ikinci 3 aylık dönemde toplam 27 eğitim ve bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetler, kamu kurumları, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcilerinin Avrupa Birliği mali kaynaklarına erişimini kolaylaştırmak ve proje hazırlama kapasitelerini artırmak amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, ATAUM iş birliğinde AB projeleri, IPA temel kavramları, uygulama ve ihale süreçleri konularında eğitimler verilmiştir. Jean Monnet Burs Programı kapsamında bilgilendirme toplantıları yapılmış; İstanbul Üniversitesi akademisyenlerine ve Başkent Üniversitesi iş birliğiyle üniversitelerdeki paydaşlara yönelik fon bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca TİM koordinasyonunda düzenlenen GOAL Projesi – Yeşil Dönüşüm Ankara Ekosistem Buluşması, Antalya Valiliği AB Uyum Kurulu toplantısı ve Gaziantep ile Eskişehir'deki demokratik yerel yönetim toplantılarında AB fonlarına erişim konusunda kapsamlı bilgilendirmeler yapılmıştır.

Tüm bu faaliyetler, Başkanlığın ve ilgili kurumların sosyal medya hesaplarında ve internet sitelerinde yayımlanmakta, ayrıca ilgili projelerin raporlarında da yer almaktadır.

Gerçekleşen faaliyetler, yıl sonu hedefinin aşılmasını sağlamış olup, göstergeye ilişkin veri kaynakları güvenilir ve Başkanlık kayıtlarına dayanmaktadır. Göstergeye ulaşmada herhangi bir dışsal risk öngörülmemekte, bu doğrultuda önümüzdeki dönemde de benzer bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin sürdürülmesi planlanmaktadır.

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 620'ye ulaşmıştır.

Gösterge kapsamında, 2025 yılı üçüncü üç aylık döneminde yürütülen faaliyetler (21 eğitim) sonucunda yıl sonu hedefinin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır. Bu durum, idarenin kapasite geliştirme alanındaki planlama ve uygulama gücünü yansıtmaktadır.

Söz konusu dönemde, Elazığ ve Çanakkale'de yürütülen Sivil Katılım Projesi eğitimleri, MFİB personeline yönelik yeşil kamu alımları eğitimi, KKTC AB Koordinasyon Merkezi'ne yönelik bilgilendirmeler, Konya, Antalya ve İstanbul'daki eğitim ve toplantılar, Jean Monnet Burs Programı tanıtım etkinlikleri ve İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı kapsamında gerçekleştirilen fuar ve paneller, göstergenin yüksek gerçekleşme düzeyine katkı sağlamıştır.

Yılın önceki dönemlerinde elde edilen yüksek performansın ve devam eden faaliyetlerin birikimli etkisi de, bu dönemde hedefin belirgin biçimde aşılmasında rol oynamıştır.

4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak on iki aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 2560'a ulaşmıştır.

Ekim-Aralık 2025 döneminde Marmara Uluslararası Kent Forumu (MARUF) 2025 etkinlikleri kapsamında düzenlenen "Projeler Fonlarını Buluyor" oturumunda AB fonları konusunda bilgilendirmeler yapılmış; Jean Monnet Burs Programı kapsamında Sivas Cumhuriyet, Yaşar, Ege, İzmir Katip Çelebi Üniversitelerinde bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş, A2 Eğitim Fuarına katılım sağlanmıştır. Bu dönemde Akdeniz Üniversitesinde düzenlenen Erasmus Günleri etkinlikleri kapsamında, Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu tarafından düzenlenen Kadın Dostu Kentler III Projesinin açılışında; Türkiye'de Demokratik Yerel Yönetişimin Geliştirilmesi İçin Sivil Katılımın Güçlendirilmesi Projesi kapsamında düzenlenen "Çok Sektörlü İş Birliği ve Sivil Katılım Rehberi Çalıştay"ında, projenin Antalya, İstanbul, Uşak'ta düzenlenen etkinliklerinde; Kadın ve Demokrasi Vakfı tarafından yürütülen "İnovasyonda Kadın Projesi "9. Girişimcilik Kampı"nda; "İklim için Gençlik Hareketi Projesi" etkinliğinde, Muğla Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen "Muğla Kent Diplomasisi ve Uluslararası Projeler" etkinliğinde AB fon fırsatları ve mali işbirliği konularında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Bu dönemde İstanbul Ticaret Üniversitesi'ne yönelik Proje Hazırlama Eğitimi ve ATAUM iş birliğinde AB projeleri, IPA temel kavramları, uygulama ve ihale süreçleri konularında eğitimler verilmiştir.

Konya'da Avrupa Birliği Başkanlığı koordinasyonunda Konya Valiliği, Konya Büyükşehir Belediyesi ve Mevlana Kalkınma Ajansı işbirliğiyle "Yeşil Gelecek ve Dijital Dönüşüm İçin Yerel Fırsatlar Konferansı"nda; İstanbul'da düzenlenen AB Fonları ve Proje Fırsatları Toplantılarında; "Deprem Bölgesinde Yerel Kamu Hizmetleri İçin Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme (PACE) Projesi" kapsamında düzenlenen çevrimiçi hibe programı bilgilendirme toplantılarında ve Adıyaman, Hatay, Kahramanmaraş, Malatya illerimizde düzenlenen proje etkinliklerinde bilgilendirmeler yapılmıştır.

Ayrıca, İpaDemi online eğitim platformu üzerinden de düzenli eğitimler yapılmıştır.

3) *"Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı ve etkinlik sayısı"* göstergesi kapsamında;

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 28'i ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir.

İlgili performans göstergesi, Başkanlığımızca yürütülen Sınır Ötesi İşbirliği faaliyetlerinin izlenmesi ve etki değerlendirmesi açısından kritik bir izleme aracı niteliğindedir. 2025 yılı ilk çeyreği itibarıyla toplam 50 toplantı ve etkinliğe katılım sağlanmıştır. Bu gerçekleşme oranı, yılsonu hedefinin planlanan takvim doğrultusunda ulaşılabilir olduğunu göstermektedir.

Göstergeye ilişkin veriler, Başkanlığımız personeli tarafından doğrudan düzenlenen toplantı, etkinlik ve eğitim faaliyetlerine ait kayıtlar üzerinden elde edilmiştir. Verilerin güvenilirliği yüksektir ve veri temininde herhangi bir zorluk yaşanmamıştır.

Bu kapsamda elde edilen göstergeler, Kalkınma Planı'nda yer alan ilgili hedef ile uyumluluk göstermekte olup, planlanan politika ve stratejilerin doğru yönde ilerlediğini ortaya koymaktadır. Özellikle AB'nin 2021-2027 dönemi teklif çağrılarına yönelik yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri, kurumsal kapasitenin artırılmasına ve bölgesel işbirliklerinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 55'i ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Nisan-Mayıs-Haziran aylarını kapsayan ikinci 3 aylık dönemde toplam 49 toplantı ve etkinlik gerçekleştirilmiştir (Nisan: 17, Mayıs: 18, Haziran: 14). Bu gerçekleştirmelerle birlikte yılın ilk yarısında toplamda 99 toplantı ve etkinliğe ulaşılmış olup, yılsonu hedefi olan 180 değeri doğrultusunda ilerleme kaydedilmiştir.

Performans göstergesi, kalkınma planında yer alan dış politika, bölgesel işbirliği ve mali işbirliği hedefleriyle uyumlu şekilde, Başkanlığımızın Avrupa Birliği ile ilişkiler çerçevesinde yürüttüğü programların tanıtımı ve koordinasyonu kapsamında belirlenmiştir. Gerçekleşmelere ilişkin veriler, doğrudan Başkanlık uzmanlarınca düzenlenen toplantı ve eğitimlerin katılımcı listeleri, tutanakları ve faaliyet raporları temel alınarak güvenilir şekilde toplanmıştır.

AB'nin 2021–2027 dönemi için açtığı teklif çağrılarına yönelik tanıtım faaliyetleri sürdürülmüş; özellikle Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı, Karadeniz Havzası ve Akdeniz Havzası Programlarına ilişkin bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 75'i dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2025 yılının üçüncü üç aylık döneminde (Temmuz–Eylül), Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında düzenlenen veya katılım sağlanan toplam toplantı ve etkinlik sayısı 36 olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuçla birlikte yılsonu için öngörülen hedefe paralel bir ilerleme kaydedilmiş, göstergenin performans hedeflerine ulaşma yönündeki katkısı olumlu seyretmiştir.

Gerçekleşen faaliyetler, programların etkin uygulanması, bilgi paylaşımının artırılması ve paydaşlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi bakımından planlanan aşamaların doğru yönde ilerlediğini göstermektedir.

Bu dönemde ayrıca, AB'nin 2021–2027 dönemi Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında açılan teklif çağrılarına ilişkin bilgilendirme ve duyurular gerçekleştirilmiş, BG–TR, Karadeniz Havzası ve Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programları hakkında tanıtım ve bilgilendirme etkinlikleri sürdürülmüştür.

4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak on iki aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 348'e ulaşmıştır.

2025 yılının son üç aylık döneminde, Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında düzenlenen veya katılım sağlanan toplam toplantı ve etkinlik sayısı 63 olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuçla birlikte yılsonu için öngörülen performans hedeflerine ulaşılmıştır.

Gerçekleştirilen faaliyetler sonucunda, programların etkin uygulanması, bilgi paylaşımının artırılması ve paydaşlar arası koordinasyonun güçlendirilmesine yönelik planlanan aşamalara yıl sonu itibarıyla ulaşılmıştır.

Bu dönemde ayrıca, AB'nin 2021–2027 dönemi Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında açılan teklif çağrılarına ilişkin bilgilendirme ve duyurular gerçekleştirilmiş, BG–TR, Karadeniz Havzası ve Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programları hakkında tanıtım ve bilgilendirme etkinlikleri sürdürülmüştür.

2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları

Tablo 34: Performans Göstergesi Sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
DIŞ POLİTİKA	AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek	ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	50	82	Hedef Aşıldı
			Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	200	170	Kısmen Ulaşıldı
			Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	30	505	Hedef Aşıldı
	AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Birlik Programları hakkında verilen eğitim, bilgilendirme, kapasite geliştirme faaliyeti ve eşgüdüm toplantısı sayısı	10	181	Hedef Aşıldı
			Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitim sayısı	10	256	Hedef Aşıldı
			Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı ve etkinlik sayısı	180	627	Hedef Aşıldı

2.2. Performans Denetim Sonuçları

2025 yılında Başkanlığımızda gerçekleşen denetimlerde, performans denetimine yönelik herhangi bir bulgu saptanmamıştır.

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Tablo 35: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 1	AB'ye katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek				
Hedef 1.1	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika / Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
H1.1. Performansı	% 59				
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.1.1: ABEK, REG, SİYAK dahil olmak üzere düzenlenen Üst Düzey Katılımlı Toplantı Sayısı	50	4	8	5	25
PG1.1.2: Başkanlıkça Düzenlenen ve Kadın-Erkek Dağılımına İlişkin Katılımcı Verilerinin Tutulduğu Toplantı Sayısı	5	4	8	5	25
PG1.1.3: Türkiye Raporu katkısı	45	2	4	5	150

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG1.1.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. Söz konusu toplantılar makamın takdiri ve onayı ile gerçekleştirilmekte olup, 2025 yılında toplantıların gerçekleştirilmesine dair bir makam takdiri olmamıştır. Bu sebeple toplantılar için belirlenen gösterge, öngörülen hedefin altında kalmıştır. Başta Vize Serbestisi Diyalogu olmak üzere REG ve SİYAK toplantılarında görüşülen konular, farklı toplantılarda ele alınmaya devam edilmiştir.
- **PG1.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. Söz konusu gösterge, PG1.1.1 göstergesi ile doğrudan bağlantılı olduğundan bu kapsamında toplantı gerçekleştirilemediği için katılımcı verilerine de erişilememiştir.
- Hedef performansının sürdürülebilirliğin sağlanması esnasında ortaya çıkan kurumsal risk, sözkonusu toplantıların üst düzey onay ve takdire tabi olmasıdır. Çevresel risk ise, Türkiye-AB ilişkilerinde yaşanan sorunlardır. Sözkonusu risklerin azaltılması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.
- **PG1.1.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Türkiye Raporu'nda faydalanılması amacıyla hazırlanan ülke katkımız için 21 Mart 2025 tarihinde 85 ilgili kamu kurum ve kuruluşuna yazı yazılmış ve katkıları talep edilmiştir. Toplanan katkılar Daire Başkanlıklarımızca gözden geçirilerek Komisyon'a iletilmektedir. 2025 yılının ikinci üç ayında katkılar toplanmış ve gözden geçirilmesinin ardından 27 Temmuz, 9 Eylül ve 24 Eylül 2025 tarihlerinde Komisyon'a iletmek üzere 3 paket halinde AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimize gönderilmiştir.
- Performans göstergesinde belirlenen değerlerin gerçekleştirilmesinde sorun yaşanmaması ve sürdürülebilirliğin sağlanması için gerek kamu kurumlarımız gerek Avrupa Komisyonu yetkilileriyle işbirliği ve iletişime önem verilmektedir.

Tablo 36: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 1	AB'ye katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.				
Hedef 1.2	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika / Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
H1.2. Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.2.1: Görüş verilen mevzuat sayısı	30	60	120	212	253
PG1.2.2: Müktesebat Uyumuna Yönelik Olarak Düzenlenen/ Katılım Sağlanan Toplantı Sayısı	20	60	120	366	510
PG1.2.3: Başkanlıkça Düzenlenen ve Kadın-Erkek Dağılımına İlişkin Katılımcı Verilerinin Tutulduğu Toplantı Sayısı	5	3	16	16	100
PG1.2.4:Gerçekleştirilen Türkiye-AB Ortaklık Kurumları Toplantıları ile Alt Komite ve Çalışma Grupları Toplantı Sayısı	15	15	30	45	200

PG1.2.5: AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı'nın (UEP) güncellenmesi	30	1	2	2	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir. PG1.2.1 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. AB müktesebatına uyum kapsamında 2025 yılı içerisinde 69 adet mevzuata görüş verilmiş ve böylelikle hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır. AB müktesebatına uyum amacıyla hazırlanan mevzuat taslaklarının AB Başkanlığı'na görüşe gönderilmesi için gerekli yasal ve kurumsal çerçeve mevcut olmakla birlikte, ilgili kurumlar kimi zaman bu hususta gereken hassasiyeti göstermeyebilmektedir. Bu nedenle, kurumlarla her türlü temasta bu hususa dikkat çekilmesinin fayda sağlayabileceği değerlendirilmektedir. PG1.2.2 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2025 yılı içerisinde AB müktesebatı uyumuna yönelik olarak 140 toplantıya katılım sağlanmış ve böylelikle hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır. PG1.2.3 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Başkanlıkça düzenlenen toplantılarda katılımcı listesi tutularak toplantı katılımcılarının kadın erkek dağılımı verisi elde edilmiş olup, kadın erkek eşitliğine duyarlı planlama ve bütçeleme kültürünün yaygınlaştırılması sağlanmıştır. PG1.2.4 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2025 yılı içerisinde AB Ortaklık Kurumları ile 14 toplantı gerçekleştirilmiş ve böylelikle hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır. PG1.2.5 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2025-2028 yıllarını kapsayan AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı güncelleme çalışmalarına, 15 Ocak 2024 tarihinde, Bakan Yardımcımız (BYMB) ve AB Başkanı Büyükelçi Sayın Mehmet Kemal Bozay başkanlığında, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarımızın Bakan Yardımcıları ve üst düzey yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirilen AB Eşgüdüm Kurulu toplantısıyla başlanmıştır. Toplantının ardından, ilgili kurumlarla fasıl bazında toplantılar yapılmış, yürütülen istişareler sonucunda, yeni UEP'te yer alacak tedbirler nihai haline getirilerek, tüm kurumların onayı alınmıştır. 3 Ekim 2025 tarihinde Başkanlığımız internet sayfasından kamuoyuyla paylaşılan UEP'in basılı hali ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının yanı sıra Ankara'da mukim AB üye ülkelerinin diplomatik temsilciliklerine ve Avrupa Komisyonu'na iletilmesini teminen AB Türkiye Delegasyonu'na iletilmiştir. - AB ile yürütülen katılım müzakerelerinde yaşanan siyasi sorunlar mevzuat uyum çalışmalarını kısmen yavaşlatsa da, AB müktesebatına uyum çalışmaları ülkemizin uluslararası standartları benimsemesi açısından önemli olduğundan, bu çalışmalar AB'ye katılım sürecinden bağımsız olarak sürdürülmektedir. - AB'ye katılım sürecinin fiilen askıya alınmış olması, AB kurumlarının genişleme politikasında ülkemize öncelik vermemesi, AB kurumlarında yaşanan değişime bağlı olarak gecikmeler yaşanması, kamu kurum ve kuruluşlarının AB kurumları ile bilgi alışverişinde bulunmak konusunda					

isteksiz davranması ve bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları ve AB Konseyi'nin alacağı tek yönlü kararlar performans göstergelerinin devam ettirilmesinde riskler oluşturabilecektir.

Tablo 37: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.1	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
H2.1. Performansı	% 76				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.1.1: Ülkemize tahsis edilen ve farklı kuruluşlar tarafından kullanılan mali kaynağın finansman programına dönüştürülme oranı (%)	40	100	100	100	100
PG2.1.2: Mali kaynak kullanan tüm paydaşlarla düzenlenen ve katılım sağlanan eşgüdüm ve izleme komitesi toplantı sayısı	30	20	60	105	213
PG2.1.3: İzleme Raporu, Yıllık Uygulama Raporu, Değerlendirme Raporu sayısı	30	20	40	24	20

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG2.1.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Katılım Öncesi Mali Yardım fonunun yasal ve operasyonel çerçevesine (Çerçeve Anlaşma, üst strateji belgeleri, program belgeleri) ilişkin süreçlerde AB kaynaklı gecikmeler ülkemizdeki ilgili çalışmaların ötelenmesine yol açabilmektedir. Süreçler önceden planlanıp risk hafifletilmekle beraber, bu durumun yönetimi için AB tarafı ve Türk kurumlarında zaman planlamasına daha fazla odaklanması gerekmektedir. Ayrıca Avrupa Komisyonu tarafından IPA'nın 3. döneminde (2021-2027) IPA'nın 1. ve 2. dönemlerine kıyasla bütçe tavanının düşük tutulması ülkemizde uzun yıllar içerisinde oluşmuş yönetim sisteminin ve insan kaynaklarının sürdürülebilirliği açısından riskler taşıyabilmektedir. Bu minvalde Avrupa Komisyonunun ve AB Başkanlığının yönlendirici rehberliğinin korunması ve güçlendirilmesi, süreçlere ilişkin uyulması gereken tarihlerin belirlenmesi, bunların takip edilmesi ve toplantı, e-posta vd. yollarla ilgililerle düzenli iletişimin korunması ve güçlendirilmesi önem arz etmektedir. AB ve ülkemizde tüm taraflar ile koordinasyon ve iletişim güçlü tutularak mali programın finansman kaynağına dönüştürülmesinde sürdürülebilirlik sağlanmaktadır.
- **PG2.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçiş süreci ile AB Bakanlığının yapısında gerçekleştirilen değişiklikler, kurumsal organizasyonun daha etkin ve bütünleşik bir yapıya dönüşmesini sağlamıştır. Kurumsal yeniden yapılanma sürecine rağmen, işlevsellik açısından bir süreklilik sağlanmış ve performans göstergesiyle uyumlu çalışmalar aksamadan devam etmiştir. Dış çevredeki yapısal değişikliklere rağmen IPA fonlarının ve projelerinin yürütülmesinde bir aksama yaşanmamıştır. Toplantıların düzenlenmesi ve ilgili taraflarla koordinasyonun güçlü bir şekilde sağlanması, göstergenin uzun vadede de başarıyla gerçekleştirilmesine katkıda bulunacaktır.
- **PG2.1.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. IPA II dönemi kapsamında AB tarafından sağlanan mali kaynaklarda yaşanan azalma, izlenen ve raporlanan proje sayısını doğrudan etkilemiştir. Başlangıçta 4,4 milyar Avro olarak öngörülen toplam tahsisatın 3,2 milyar Avro'ya düşürülmesi, izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerinin kapsamını daraltmıştır. Hazırlanan raporlar, Türkiye'ye sağlanan AB mali yardımlarının ulusal öncelikler doğrultusunda izlenmesine ve değerlendirilmesine katkı sağlamaya devam etmiştir. Hedeflenen sayısal değere tam olarak ulaşamamış olmakla birlikte, içerik ve kalite açısından izleme ve değerlendirme süreçlerine işlevsel katkı sunmuştur.
- IPA fonlarının uzun vadeli planlamalarla etkin bir şekilde kullanılması, izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini destekleyecektir. Toplantıların düzenlenmesi ve ilgili taraflarla koordinasyonun güçlü bir şekilde sağlanması, göstergenin uzun vadede de başarıyla gerçekleştirilmesine katkıda bulunacaktır. Önümüzdeki dönemde IPA III kapsamındaki programların artmasıyla birlikte, raporlama faaliyetlerinin de yeniden ivme kazanması ve göstergenin sürdürülebilirliğinin güçlenmesi öngörülmektedir.

Tablo 38: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.2	Sınır ötesi işbirliği programlarının yönetim ve uygulama süreçlerindeki tüm çalışmalar etkin ve kapsayıcı şekilde yürütülecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
H2.2. Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.2.1:Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı ve etkinlik sayısı	50	200	570	1.212	274
PG2.2.2: Programlara ilişkin hazırlanan ya da görüş verilen belge sayısı	50	30	95	186	240
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken					

öngörülmeven maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değışiklik beklenmemektedir.

- **PG2.2.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Sınır Ötesi İşbirliği Programları çerçevesinde düzenlenen ve katılım sağlanan toplantı ve etkinlikler, stratejik işbirliklerini güçlendirmek, bilgi alışverişı sağlamak ve bölgesel kalkınmayı desteklemek için büyük önem taşımaktadır. Hem fiziksel hem de çevrim içi toplantılara katılım oranının başarılı bir şekilde sağlanması, katılımcıların etkinliklerden beklentilerinin karşılanması açısından sağlıklı bir altyapının oluşturulmuş olduğunu göstermektedir. Bu, programın hedeflerine ulaşması için önemli bir adım olmuştur. Gerçekleştirilen etkinlikler, ilgili paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmış ve uluslararası işbirliğinin pekişmesine yardımcı olmuştur.
- **PG2.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Sınır ötesi işbirliği programlarının yönetim ve uygulama süreçlerindeki faaliyetler, ulusal önceliklerin Avrupa Birliği mali kaynaklarının etkin kullanımını sağlamaya yönelik stratejilerle uyumlu bir şekilde yürütölmüştür. Programlara ilişkin hazırlanan veya görüş verilen belgelerin, işbirliğini güçlendirecek ve ulusal ihtiyaçları karşılayacak şekilde hazırlanması bu kapsamda öncelikli bir yere sahiptir.

Tablo 39: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.3	Avrupa Birliği Başkanlığının IPA II ve IPA III döneminde Lider Kuruluş / Sektör Sorumlusu Kurum / Yönetim Otoritesi olduğu temel haklar, sivil toplum, kurumsal kapasite ve AB müktesebatına uyum gibi sektörlerde programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
H2.3. Performansı	% 88				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.3.1: Avrupa Birliği Başkanlığı'nın Lider Kuruluş / Yönetim Otoritesi olduğu programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme faaliyetleri ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme ziyaretleri sayısı	25	1.675	1.695	2303	3140
PG2.3.2.: Avrupa Birliği Başkanlığının Lider Kuruluş / Yönetim Otoritesi olduğu programlar kapsamında finanse edilen hibe projesi sayısı	25	943	1.408	1287	74

PG 2.3.3: Temel Haklar alanında programlama toplantısı ve izleme faaliyeti sayısı	20	5	10	53	960
PG: 2.3.4: Temel Haklar alanında sözleşmeye bağlanan proje sayısı	20	13	17	16	75
PG 2.3.5: Başkanlıkça temel haklar alanında düzenlenen ve kadın-erkek dağılımına ilişkin katılımcı verilerinin tutulduğu toplantı sayısı	10	5	10	24	380
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir. PG2.3.1 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Performans göstergesinin hedefin oldukça üzerinde gerçekleşmesinde, önceki yıllarda yürütülen yoğun toplantı, tanıtım ve izleme faaliyetlerinin kümülatif etkisi belirleyici olmuştur. Kurumsal süreçlere yerleşmiş olan bilgilendirme ve izleme mekanizmaları sayesinde, 2025 yılı içerisinde ilave bir organizasyonel yük oluşturmaksızın yüksek gerçekleşme düzeyi korunmuştur. PG2.3.2 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. AB tarafından tahsis edilen fonlarda yaşanan bütçe kesintilerine rağmen farklı uygulama yöntemleri ile yeni projeler hayata geçirilmiştir. İlgili programların bilinirliği, hedef grupların programlara başvuru tercihleri ve ihale sürecindeki gelişmeler hibeye bağlama takvimini ve hibe sayısını etkileyebilmektedir. PG2.3.3 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Performans göstergesinin yüksek düzeyde gerçekleşmesinde, önceki yıllarda yürütülen programlama ve izleme faaliyetlerinin kümülatif etkisi belirleyici olmuştur. Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede planı etkileyebilecek herhangi bir olumsuz değişiklik yaşanmamıştır. Ancak, planlamada beklenmedik bir gelişme olarak, 3 yıllık programlamanın bir yıl içinde yapılması gerekliliği, planın uygulanabilirliğini etkileyen önemli bir faktör olmuştur. Bu artış, programın kapsamının genişlemesine ve uygulama sürecinin yoğunlaşmasına neden olmuştur.					

- **PG2.3.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. Kurumsal yapı ve yerleşik iş süreçleri, göstergenin sürdürülebilirliğini desteklemektedir. Önümüzdeki dönemde programlama imkânlarının sürmesi hâlinde hedef değere ulaşılacağı değerlendirilmektedir.

PG2.3.5 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Temel Haklar alanında toplantılarda kadın-erkek katılım verilerinin izlenmesi, planın cinsiyet eşitliği yaklaşımıyla uyumunu sürdürmektedir. Katılımcı verilerinin düzenli şekilde tutulması, cinsiyet eşitliği perspektifinin faaliyetlere etkin biçimde entegre edildiğini göstermektedir.

Tablo 40: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.4	Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dâhil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
H2.4. Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.4.1: Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitim sayısı	60	210	230	561	1755
PG2.4.2: Avrupa Birliği mali kaynaklarına ilişkin internet duyurularına erişim sayısı	40	1.794.739	2.250.000	3.094.739	286
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görölmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörölmeyen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG2.4.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılır. 2025 yılı itibarıyla, Avrupa Birliği mali kaynaklarının daha etkin ve verimli kullanımı amacıyla fon imkanlarına yönelik eğitlimlere ve bilgilendirmelere devam edilmiştir. Kamu kurumlarına, yerel yönetimlere, sivil toplum kuruluşlarına, üniversitelere ve ilgili diğer kurumlara kurumsal kapasitelerini geliştirmeleri için eğitim ve bilgilendirmeler aracılığıyla AB mali kaynaklarının kullanımı konusunda destek verilmektedir. Performans göstergesinin hedefin oldukça üzerinde gerçekleşmesinde, önceki yıllarda yürütölun yoğun eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin kümölatif etkisi ile IPADEMİ platformu üzerinden sunulan çevrim içi eğitimlerin sağladığı erişim kolaylığı önemli rol oynamıştır.
- **PG2.4.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılır. AB Başkanlığı tarafından yürütölun proje ve programların dijital mecralar üzerinden yaygınlaştırılması, sosyal medya platformlarında paylaşılan içerikler sayesinde daha fazla kişiye ulaşmakta ve sürdürölülebilir etkileşim sağlanmaktadır. Bu strateji, ilerleyen yıllarda da AB mali kaynaklarının görölürölüğölunü ve bilinirliğini artırmaya devam edecektir.

Tablo 41: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.5	Birlik Program ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ülkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
H2.5. Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.5.1: Birlik Programları hakkında verilen eğitim, bilgilendirme, kapasite geliştirme faaliyeti ve eşgüdüm toplantısı sayısı	40	20	40	317	1.485
PG2.5.2: Ülkemizin katıldığı Birlik Programları ve Ajansları sayısı	60	9	9	9	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir. PG2.5.1 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Tassaruf tedbirleri kapsamında fiziksel etkinliklerde azalma olmasına rağmen bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım beklenenin üstünde gerçekleşerek hedeflenen göstergeler aşılmıştır. Performans göstergesinin hedefin oldukça üzerinde gerçekleşmesinde, geçmiş yıllarda					

gerçekleştirilen yoğun bilgilendirme ve kapasite geliştirme faaliyetlerinin kümülatif etkisi ile çevrim içi eğitim ve eşgüdüm toplantılarının sağladığı erişim kolaylığı belirleyici olmuştur

- **PG2.5.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Ülkemizin katıldığı Birlik Programları ve Ajansları, özellikle eğitim, dijitalleşme, Ar-Ge, inovasyon ve sivil koruma gibi kritik alanlarda büyük başarılar elde edilmesine olanak tanımaktadır. Bu programlar, ulusal önceliklerimizle uyumlu hedeflere ulaşmamızı sağlayacak sonuçlar üretmektedir. Ayrıca, bu programlardan elde edilen fonların geri dönüşü ve uluslararası iş birliği alanındaki başarılar, ülkemizin hedeflerine ulaşmada etkili bir performans sergilemesine olanak tanımaktadır. Her ne kadar yeni programlara katılım stratejik olarak değerlendirilse de mevcut programlardan elde edilen başarılar ve fonların verimli kullanımı, daha fazla katılımın her yıl bir zorunluluk olmadığı görüşünü güçlendirmektedir. Ülkemiz, mevcut programlar üzerinden sürdürülebilir bir etki yaratmayı öncelikli hedef olarak kabul etmektedir.

Tablo 42: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 3	Türk ve AB kamuoylarının AB'ye üyelik sürecimize desteğini artırmak.				
Hedef 3.1	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı, misenformasyon ve dezenformasyon ile etkin mücadele sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika / Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
H3.1. Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG 3.1.1: ABİS kapsamında yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı	100	20	60	81	153
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir. PG3.1.1 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Yurt dışı etkinlikleri, diplomatik misyonlarımızla işbirliği içinde yürütülmekte; ABİS'in amaçları ile uyumlu etkinliklere kısmi maddi desteğin yanısıra logo desteği de sağlanmaktadır. Yıl boyunca düzenlenen etkinliklerde ülkemizin AB kamuoyunda doğru tanıtılmasını teminen eğitim, sanat ve kültür alanlarına odaklanılmış; eğitim kapsamında gençler ve akademik çevrelere yönelik seminerler ve iş birlikleri gerçekleştirilmiş, sanat ve kültür faaliyetleriyle kültürel etkileşim ve diyalog güçlendirilmiştir.					

Tablo 43: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 3	Türk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimize olan desteğini arttırmak				
Hedef 3.2	Paydaşlarla diyalog güçlendirilerek, Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin yurt içindeki farkındalığı arttırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika/ Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
H3.2. Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG3.2.1: ABİS kapsamında yurt içinde gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı	100	30	90	150	200
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir. PG3.2.1 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2025 yılında da Avrupa Günü, Avrupa Spor Haftası ve Avrupa Hareketlilik Haftası gibi geleneksel etkinlikler sürdürülmüş; öğrencilere yönelik Gençlerle AB Buluşmaları ile sivil topluma yönelik işbirliği toplantıları gerçekleştirilmiştir. - Göstergelerin sürdürülebilirliği Türkiye-AB ilişkileri ve dış politikadaki gelişmelerden etkilenebileceğinden, iletişim kanallarının güçlendirilmesi önem arz etmektedir.					

Tablo 44: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 4	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
Hedef 4.1	Başkanlığımız insan kaynakları geliştirilecek ve verimliliği artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı /Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H4.1. Performansı	% 95				
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetler Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.1.1: Yurt içi eğitimlere katılan personel sayısı	35	280	325	498	484
PG4.1.2: Yetiştirilmek amacıyla yurtdışına gönderilen personel sayısı	55	10	20	20	100
PG4.1.3: Kadın erkek eşitliğine duyarlı mevcut durum analizi raporunun hazırlanması (%)	10	0	100	50	50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine					

ulaşılırken öngörülmeven maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değışiklik beklenmemektedir.

- **PG4.1.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Salgın sonrası yerleşik uygulama haline gelen ve sayısı her geçen gün artan çevrimiçi eğitimler ve yüzyüze eğitimlerle birlikte beklenenin üstünde bir gerçekleşme sağlanmıştır. Geliştirilen çok yıllık eğitim programı ve bu programın uygulanmasına yönelik hazırlanan yıllık uygulama planları kapsamında hedefe ilişkin sürdürülebilir bir araç ve mekanizma tesis edilmiştir.
- **PG4.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın uygulama döneminde, tasarruf tedbirleri doğrultusunda yapılan etkin kaynak kullanımı ilkelerine ve stratejik hedeflerimize uygun olarak belirlenen değere ulaşılmıştır.
- **PG4.1.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılammıştır. Strateji ve Bütçe Başkanlığı Program Bütçe Rehberinde yer alan “kadın-erkek fırsat eşitliğinin izlenmesine yönelik göstergelere mümkün olduğunca yer verilmelidir” ifadesine dayanılarak oluşturulmuş olan bu göstergenin, On Birinci Kalkınma Planında kadınlara yönelik olarak belirlenen amaç, politika ve tedbirlere katkı sağladığı düşünülmektedir. Raporun hazırlık kısmı tamamlanmış olup, 2026 yılı içinde tamamlanması için çalışmalar sürdürölmektedir.

Tablo 45: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 4	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
Hedef 4.2	Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve güvenlik tedbirleri geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı /Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H4.2. Performansı	% 79				
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.2.1: Bilgi güvenliği risk analizi çalışmaları sayısı	50	2	6	6	100
PG 4.2.2: Yenilenen teknik donanım malzemesi sayısı	50	10	80	50	57
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme-yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir. PG4.2.1 performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Siber güvenlik tarafında önceden alınabilecek tehditler belirlenerek, yapılan sızma testleri kapsamında mevcut bilgi güvenliği sisteminin iyileştirilmesi gerçekleştirilmiştir. Siber güvenlik tarafında gerekli görülen yazılım ve cihaz alımı ile birlikte istenilen performans düzeyine ulaşılmıştır. Sızma testleri sayesinde tehditlere karşı gerekli tedbir ve önlemler alınmaktadır.					

- **PG4.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. Faaliyet döneminde, Başkanlığımız bilgi teknolojilerine yönelik yazılım ve donanım ihtiyaçlarının bir kısmı karşılanmıştır. Bilgi güvenliği kapsamında yapılan yazılım ve cihaz alımları neticesinde Başkanlığımız siber güvenlik sistemlerinin, siber tehdit algılama seviyesi ve nitelikleri yükseltilmiştir.
- Bilgi teknolojilerine planlanan dönem içinde yapılan gerekli yatırımlar, dış kaynaklı olduğu için maliyetli ve öngörülen bütçede değişiklik olabilmektedir. Sürekli gelişen teknolojik gelişmelere uygunluk sağlayabilmek için, yapılacak bütçe planlamalarının payının önemsenerek arttırılması gerekmektedir. Ayrıca; siber güvenlik ve bilgi teknolojileri yönetimi konusunda nitelikli personel ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile gerekli eğitimlerin zamanında ve eksiksiz alınması, karşılaşılabilecek siber tehditler dikkate alınarak personelin eğitim ve teknik donanım ihtiyacının giderilmesi önem arz etmektedir.

Tablo 46: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 4	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
Hedef 4.3	Avrupa Birliği Başkanlığı iç kontrol sistemi sürekli olarak geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H4.3. Performansı	% 90				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2025 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.3.1: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda yer alan eylemlerin gerçekleştirilme oranı (%)	40	80	100	100	100
PG4.3.2: En az 30 saat eğitim alan iç denetçi sayısının toplam iç denetçi sayısına oranı (%)	30	100	100	100	100
PG4.3.3: Tamamlanan denetim sayısının planlanan denetim sayısına oranı (%)	30	100	100	67	67

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG4.3.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Avrupa Birliği Başkanlığı 2025 yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen tüm eylemler gerçekleştirilmiştir. İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yapılması öngörülen eylemlerin gerçekleşmelerine ilişkin izleme sonuçları İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Kuruluna ve Üst Yönetime raporlanmıştır. Başkanlığımızın iç kontrol alanındaki gelişimi sürdürülmüştür.
- **PG4.3.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2025 yılında İç Denetim Biriminde fiilen çalışan iki iç denetçi de 30 saatten fazla eğitim almıştır. Çevrimiçi eğitim ve seminer sayısında görülen artış eğitim faaliyetlerinin maliyetini düşürmüştür.
- **PG4.3.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. 2025 yılında mevcut iç denetçi kaynağında yaşanan azalma nedeni ile 2025 Yılı İç Denetim Programında öngörülen üç denetimden ikisi gerçekleştirilmiş olup bir tanesi gerçekleştirilememiştir. Söz konusu Programda öngörülen dönemsel gözden geçirme faaliyeti ise İç Denetim Birimi Başkanlığı Kalite Güvence ve Geliştirme Programı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Harcama birimlerinin performans göstergelerine ilişkin bilgi ve veriler, üçer aylık dönemler halinde Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca konsolide edilerek Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yönetilen “Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi” nde yer alan Performans Bilgileri modülü üzerinden izlenmektedir.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca oluşturulan Kontrol Faaliyeti İzleme Sistemine (KFİS), düzenli aralıklarla veri işleme yapılarak kontrol faaliyetlerimizin etkinliğinin ve işleyişinin planlandığı şekilde gerçekleşip gerçekleşmediği izlenmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER

- AB katılım sürecini yönlendiren öncü ve saygın bir kurum olması
- Konusunda uzman ve eğitim düzeyi yüksek personele sahip olması
- Kurum içi bürokrasinin az olması
- Paydaş kurumlarla yakın işbirliği ve etkin koordinasyon kabiliyetine sahip olması
- AB projelerinin yürütülmesi konusunda tecrübeli olması ve proje üretimini teşvik etmesi
- Gelişmelere ve yeniliklere açık olması
- Çalışanlar arası iletişime ve işbirliğine imkan tanıyan bir kurumsal kültüre sahip olması
- Yurt dışı/yurt içi toplantılarda temsil gücünün yüksek olması

B- ZAYIFLIKLAR

- Kurum içi personel hareketliliğinin az olması
- Kariyer personelin yurt dışı eğitim/çalışmalarını yapabilmelerine yönelik kaynak yetersizliği
- Kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum örgütleri tarafından Başkanlığın sahip olduğu uzmanlıktan, koordinasyon ve yönlendirme yeteneğinden ve sahip olunan diğer imkanlardan yeterince yararlanılamaması
- Hizmet içi eğitim yetersizliği
- Katılım müzakerelerinin bazı üye ülkeler tarafından popülist söylemlerle tıkanması ve toplumun Avrupa Birliği'ne yönelik algısını canlı tutmanın daha güç hale gelmesi
- Başkanlığın fiziksel şartlarının mevcut ve beklenen ihtiyaçları karşılayacak düzeyde olmaması (kurum binası vb.)

C- DEĞERLENDİRME

Başkanlığımız gelişmeye açık, katılımcı çalışma anlayışıyla fikirlerin rahatlıkla dile getirildiği, çözüm odaklı bir kurumdur. Çalışanların eğitim seviyesinin yüksek olması kaliteli işlerin üretilmesine imkan sağlamaktadır. Kurumun en olumlu bulunan özellikleri arasında

iletişime ve fikir alışverişine açık olması, özgür bir çalışma ortamına sahip olması ve üst düzey yetkililerinin diyaloga açık olması yer almaktadır.

Başkanlığımız kariyer meslek mensupları, uluslararası ve uluslararası mecralarda iş yapma kültürüne olan aşinalığı sayesinde hukuka ve uluslararası standartlara uygun, saydam ve verimli hizmet sunma kararlılığı ile hareket etmektedir.

Bunların dışında, konusunda uzman personelden daha fazla yararlanılarak insan kaynağının daha etkin kullanımı sağlanmalı ve Başkanlığımız çalışanlarının motivasyonunu artırmaya yönelik politikalar geliştirilmelidir.

Başkanlığımızın AB katılım sürecinin eşgüdümünde edindiği deneyimi, uluslararası ve bölgesel işbirliklerine yönelik kurumsal kapasite oluşturma ve bu işbirliği süreçlerini yönetme bakımından da önemli bir kazanım olarak görmek mümkündür.

Öte yandan fiziksel imkanların sınırlı olması hususu, bilhassa önümüzdeki dönem artması beklenen iş yükü ve dolayısıyla çalışan sayısı bakımından ihtiyaç duyulacak planlamalar bağlamında bir zorluk olarak değerlendirilebilir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Müzakere sürecinin siyasi nedenlerle tıkanması, ülkemizde görülen yoğun göç ve mülteci akını, pandemi ve sonrasında meydana gelen Rusya – Ukrayna Savaşı sebebiyle yaşamış olduğumuz küresel ekonomik sıkıntıların olumsuz etkileri gibi nedenlerle kamuoyunun Avrupa Birliği’ne yönelik algısını canlı tutmak giderek daha güç hale gelmiştir. Bu nedenle, toplumumuzu katılımcı ve yararlanıcı olarak sürece dâhil etmek için yoğun çaba sarfetmemiz gerekmektedir. Gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerde ülkemizin Avrupa’nın güvenliği ve geleceği için oynadığı kilit rolün vurgulanması önem arz etmektedir.

AB üyelik sürecinde yaşanan sınamalardan etkilenmeden üyelik sürecinin sunduğu fırsatların halkımıza anlatılmasında ve tüm toplumumuzun Avrupa Birliği sürecine yönelik farkındalığının canlı tutulmasında yarar görülmektedir. Bu amaçla halkımızla doğrudan teması olan kamu kurum ve kuruluşlarımızla gerekli koordinasyon sağlanarak kamuoyuna gerekli bilgi akışının sağlanmasının, kurumsal kapasitenin artırılması için gerekli görülen

tedbirlerin alınmasının, insan kaynağının ihtiyaçlarının analiz edilmesinin, kurum içi ve kurum dışı eğitim olanaklarının arttırılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.

2024-2028 Stratejik Plan dönemini kapsayan Avrupa Birliği Başkanlığı Risk Strateji Belgesi ile toplam 21 adet risk tespit edilmiş ve bu risklerin yönetimine yönelik 47 adet kontrol faaliyeti belirlenmiştir. Altı aylık dönemler itibarıyla düzenli aralıklarla yürütülen izleme ve raporlama faaliyetleri sırasında; risklerin güncel durumları, artık risk seviyeleri, gerçekleşen riskler, öncü risk göstergeleri, tespit edilen iyileştirme alanları, öğrenilen dersler ile ölçülebilmesi hâlinde risk yönetimi kapsamında katlanılan maliyetler ve risk seviyelerindeki değişim nedenleri değerlendirilmektedir. Ayrıca, kurumsal risk yönetimi farkındalığının artırılmasına yönelik eğitim faaliyetleri yıllık çalışma takvimi doğrultusunda yürütülmektedir.

Kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine ilişkin çalışmaların ve insan gücü planlamasına yönelik çabaların, kapsayıcı bir strateji etrafında toplanması önem arz etmektedir. Söz konusu yaklaşımla, özellikle belli alanlarda yapılanma ihtiyacı duyulan kurumsal kapasite çalışmalarına doğrudan etkisi olacak bir eğitim planlaması cihetine gidilmiştir.

Benimsenen bu kapsayıcı stratejik yaklaşım, gerek kurumsal yapılanma gerekse eğitim planlama ve uygulama aşamalarında veri elde etme ve veriye dayalı uygulama çalışmaları ile kaynak planlama bakımlarından etkin bir yönetim aracı olarak değerlendirilebilir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.
(Ankara-26/02/2026)

İmzalıdır.
Mehmet Kemal BOZAY
Büyükelçi
AB Başkanı
Bakan Yardımcısı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-26/02/2026)

İmzalıdır.
Osman DÜZEL
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı