



SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS PROGRAMI 2015



T.C.
Ulaştırma Denizcilik ve
Haberleşme Bakanlığı

bağlı kuruluşudur.





HER İŞTE OLDUĞU
GİBİ HAVACILIKTA
DA EN YÜKSEK
DÜZEYDE,
GÖKTE SENİ
BEKLEYEN YERİNİ
AZ ZAMANDA
DOLDURACAKSIN.
BUNA GERÇEK
DOSTLARIMIZ
SEVİNECEK, TÜRK
ULUSU MUTLU
OLACAKTIR.

H. Öztürk

“İSTİKBAL GÖKLERDEDİR”

Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından serbestleşme yönünde atılan adımlar ve sektörün 2003 yılında rekabete açılması ile sivil havacılığımız çok hızlı bir büyüme göstermiştir. Bölgesel Havacılık Politikası ile “Her vatandaşımız hayatında en az bir kez uçağa binecektir” hedefi kapsamında sivil havacılığımız emekleme döneminden çıkarak, dünyanın hayranlıkla izlediği bir gelişim sürecine girmiştir.

Yolcu sayıları ve uçak trafiğindeki artışla, modern havaalanlarıyla, iç ve dış hat uçuş noktalarındaki gelişmeyle, bakım, eğitim kuruluşlarıyla, yer hizmetleri sektöründeki ilerlemeyle kısacası sivil havacılığın tüm dallarında Türkiye, dünya ölçeğinde başarılarla imza atan bir ülke haline gelmiştir.

Sivil havacılıktaki bu hızlı gelişmenin neticesinde ortaya çıkan yeni ihtiyaç ve beklentilerin karşılanması sektörün sürdürülebilir büyümesi açısından ne kadar önemliyse, sivil havacılık faaliyetlerinin de uluslararası standartlarda uygulanması ve denetimlerin her geçen gün artan bir etkinlikle devam etmesi de uçuş emniyeti ve havacılık güvenliğinden taviz verilmeden gerçekleştirilmesi açısından büyük önem taşımaktadır.

Bu kapsamda sivil havacılık sektörünün düzenlenmesi ve denetlenmesinden sorumlu Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’nün, bu temel işlevlerinin yanısıra sektörün ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik attığı adımları ve ulusal sivil havacılık mevzuatının uluslararası standartlara uyumlaştırılması konusunda çalışmaları memnuniyet vericidir.

Sivil havacılığın gelişiminde sektörle eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışılmasının bu başarıda büyük katkısı olmuştur. Bu işbirliğinin en güzel örneklerinden birini de, havacılık teknolojisi ve sanayinde yaşanan gelişmeler oluşturmakta olup, son dönemde kamu-sözel sektör-üniversite ortaklığıyla tüm aktörlerin katılımıyla başarılı projelere imza atılmıştır.

Havacılıkta yaşanan gelişmelerin ticaret hacmi, ülke ekonomisi, turizm ve lojistik sektörlerine yaptığı katkılar göz önü-



Lütfi ELVAN

Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı

ne alındığında, sivil havacılıkta atılan adımların sadece kendi içinde değerlendirilmemesi gerektiği ve ülkemizin topyekun gelişimi açısından da stratejik öneme sahip olduğu açıkça görülmektedir.

Türkiye bugün sivil havacılık alanında sadece bulunduğu bölgede değil aynı zamanda dünya ölçeğinde en etkin ülkelerden biri haline gelmiştir. Uluslararası havacılık kuruluşlarının analizlerinde, Türkiye’nin sivil havacılıkta en büyük gelişmeyi gösterecek ülkelerden biri olacağı öngörülmektedir. Kıtalararası bağlantı noktasında yer alan ve adeta bir kavşak konumundaki ülkemiz, bu coğrafi avantajını, dünyanın en önemli sivil havacılık hub’larından biri haline gelecek şekilde değerlendirecek adımları birbiri ardına atmaktadır.

Bu çerçevede, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğümüzün faaliyet ve hedefleri bu Performans Programı’nda detaylı bir şekilde ele alınmıştır. Sivil havacılığımızın uluslararası kural ve standartlar çerçevesinde uçuş emniyeti ve havacılık güvenliği konusunda en üst standartlarda faaliyet göstermesi temelinde şekillenen SHGM performans hedefleri, bu çalışma ile birlikte kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Saygılarımla

ULUSAL PERFORMANS ULUSLARARASI BAŞARI

Ulaşım ağlarının genişliği, geçmişten günümüze ülkelerinin iktisadi gelişmişlik ve toplumsal refah düzeylerinin en önemli göstergelerinden biri olagelmıştır. Bugün geldiğimiz noktada ise, sadece ulaşabiliyor olmanın yetmediği, hız faktörünün tüm diğer sektörler gibi havacılık için de başat unsur haline geldiği bir süreci yaşıyoruz.

Türkiye'nin de bu süreçte, havacılığı öncelikli politikalardan biri haline getirmesi ve sektörü rekabete açması çok önemli kazanımları beraberinde getirmiştir. Türkiye, bugün dünyanın en geniş hava ulaşım ağına sahip ülkelerinden biri olarak kabul edilmektedir.

Sivil havacılığımız sadece uçuş ağındaki gelişme, yolcu, uçak ve sefer sayılarıyla değil, hava taksi, genel havacılık, bakım kuruluşları, uçuş okulları, yer hizmetleri, havaalanı emniyeti gibi sivil havacılığın diğer alanlarındaki gelişmeler ve daha da önemlisi hizmet kalitesindeki artış bakımından uluslararası alanda kazanılan başarılarla bir bütün olarak büyümeye devam etmektedir.

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü de, ülkemizde havacılık sektörüne yön veren kurumlardan biri olarak, bu büyümenin sürdürülebilirliğini sağlama noktasında önemli bir sorumluluk taşımaktadır. Genel Müdürlüğümüz tarafından yürütülen sektörel düzenleme ve denetleme faaliyetleri ile sivil havacılık sektörümüz; uluslararası havacılık standartlarının en üst seviyede uygulanması ve denetimlerin her geçen gün artan bir etkinlikle devam etmesi, uçuş emniyeti ve havacılık güvenliği çerçevesinde faaliyetlerin sürdürülmesi konusunda son yıllarda büyük yol kat etmiştir.

Özellikle ulusal mevzuatımızın uluslararası havacılık örgütlerinin koyduğu kriterlere göre düzenlenmesi konusunda yaptığımız çalışmalar ile Türkiye, uluslararası örgütler içinde



Bilal EKŞİ

Sivil Havacılık Genel Müdürü

büyük takdir toplamakta ve diğer ülkelerin sivil havacılık otoriteleri tarafından örnek alınmaktadır.

"İstikbal Göklerde" hedefi çerçevesinde havacılıkta büyümeye imkan verecek koşulların sağlanması, doğru politikaların üretilmesi ve tüm kaynakların seferber edildiği stratejik bir havacılık politikasının hayata geçirilmesi büyük önem arz etmektedir.

Sektördeki büyümeye paralel olarak havacılık altyapısı ve havacılık teknolojilerinde de önemli ilerleme kaydedilerek, uçak bakım, yedek parça imalatı ve modifikasyon gibi alanlarda çok önemli atılımlar gerçekleştirilmiş, nihayetinde ülkemiz hava aracı tasarımı ve üretimi yapabilecek bir seviyeye ulaşmıştır.

Hızla gelişen havacılık sektörüne daha etkin hizmet sunmak için de uluslararası arenadaki değişimleri yakından takip etmek ve yüksek bir performans sistemi geliştirmek sivil havacılık otoriteleri için büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede, 2014 Yılı Performans Programımız, düzenleme ve denetleme gibi temel faaliyetlerimizin yanısıra, sektöre sunulan hizmet kalitemizin de yükseltilmesi bakımından hayata geçirdiğimiz kurumsal düzenlemeleri içerecek şekilde hazırlanmış ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Saygılarımla



GENEL BİLGİLER

A- Misyon – Vizyon.....	10
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	11
1- Fiziksel Yapı.....	12
2- Teşkilat Şeması.....	13
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	14
4- İnsan Kaynakları.....	16
5- Mali Bilgiler.....	17
6- Faaliyet Bilgileri.....	20



PERFORMANS BİLGİLERİ

A- Temel Politika ve Öncelikler.....	38
B- Amaç ve Hedefler	41
C- Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler	42
D- İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı..	60

01

GENEL BİLGİLER

- A- Misyon – Vizyon
- B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C- İdareye İlişkin Bilgiler
 - 1- Fiziksel Yapı
 - 2- Teşkilat Şeması
 - 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar
 - 4- İnsan Kaynakları
 - 5- Mali Bilgiler
 - 6- Faaliyet Bilgileri
 - 6.1- Sektör Analizi
 - 6.2- Uluslararası İlişkiler
 - 6.3- Sektörel Denetimler
 - 6.4- Mevzuat Çalışmaları
 - 6.5- Proje ve Faaliyetler





A- MİSYON-VİZYON



MİSYON

TÜRK SİVİL
HAVACILIĞININ
GÜVENİRLİĞİNİ VE
SÜRDÜRÜLEBİLİR
GELİŞİMİNİ
SAĞLAMAKTIR.

VİZYON

SİVİL HAVACILIK
ALANINDA
GÜÇLÜ, ÖZERK
VE KATILIMCI
KURUMSAL
YAPIYA, KÜRESEL
DÜZEYDE ETKİN
VE SAYGIN
KONUMA SAHİP
OLMAKTIR.



B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Ulaştırma Bakanlığına bağlı olarak, kamu tüzel kişiliğine haiz, özel bütçeli statüde kurulmuş olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün görev yetki ve sorumlulukları, 18.11.2005 tarih ve 25997 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 5431 sayılı "Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun" ile belirlenmiştir.

Bu çerçevede SHGM'nin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıda genel hatları ile özetlenmiştir.

- Sivil havacılık faaliyetlerinin teknik, ekonomik ve sosyal gelişmeleri kamu yararına ve milli güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulmasını ve geliştirilmesini sağlayacak esasları tespit etmek, uygulanmasını takip etmek ve denetlemek.
- Türkiye hava sahasında faaliyette bulunan sivil uçakların uçuşa elverişlilik şartlarını tayin etmek ve belgelerini tanzim ederek sicillerini tutmak, mürettebat ehliyetlerini mevzuata göre denetlemek.
- Türk sivil havacılık sahasında görev alan ve ihtisası dolayısı ile gerekli görülen personelin ehliyet şartlarını tayin etmek ve lisanslarını tanzim ederek sicillerini tutmak.
- Yurt içinde ve dışında hava ulaştırma faaliyetlerinde bulunmak isteyen Türk ve yurt içinde ulaştırma faaliyetlerinde bulunmak isteyen yabancı gerçek veya tüzelkişilere verilecek izinlerin esaslarını ve şartlarını hazırlamak, faaliyetlerini denetlemek.
- İlgili kuruluşların görüşlerini almak suretiyle, Türkiye hava sahasında sivil uçakların seyrüseferini, trafik haberleşme hizmetlerini kamu güvenliği

bakımından düzenlemek, denetlemek, gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak.

- Hava seyrüsefer güvenliği bakımından hava meydanlarının teknik niteliklerini ve işletme esaslarını tayin etmek ve uygulamaları denetlemek.
- Milletlerarası sivil havacılık sahasındaki gelişmeleri takip ederek ülkemiz sivil havacılık faaliyetlerinde bu gelişmelerin uygulanması için tedbirler almak, sivil havacılıkla ilgili planların hazırlanmasını sağlamak ve uygulaması ile ilgili faaliyetlerde diğer milletlerarası kuruluşlarla işbirliği yapmak.
- Türkiye hava sahasında hava arama ve kurtarma hizmetlerinin yapılması hususunda ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlamak ve sivil havacılık kazalarını tahkik etmek, tahkikat sonuçlarına göre gerekli tedbirleri almak.
- Sivil havacılık eğitim müesseselerinin kuruluş ve çalışma esaslarını tayin etmek ve denetlemek.
- Sivil havacılık faaliyetleri ile ilgili olarak konulmuş mevzuat ve kurallara aykırı hareket eden gerçek ve tüzel kişiler hakkında kanuni yollara başvurmak.
- Hava ulaştırması konusunda milletlerarası ikili ve çok taraflı antlaşmaların uygulanmasını takip etmek, bunlarla ilgili çalışmalara katılmak.

C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

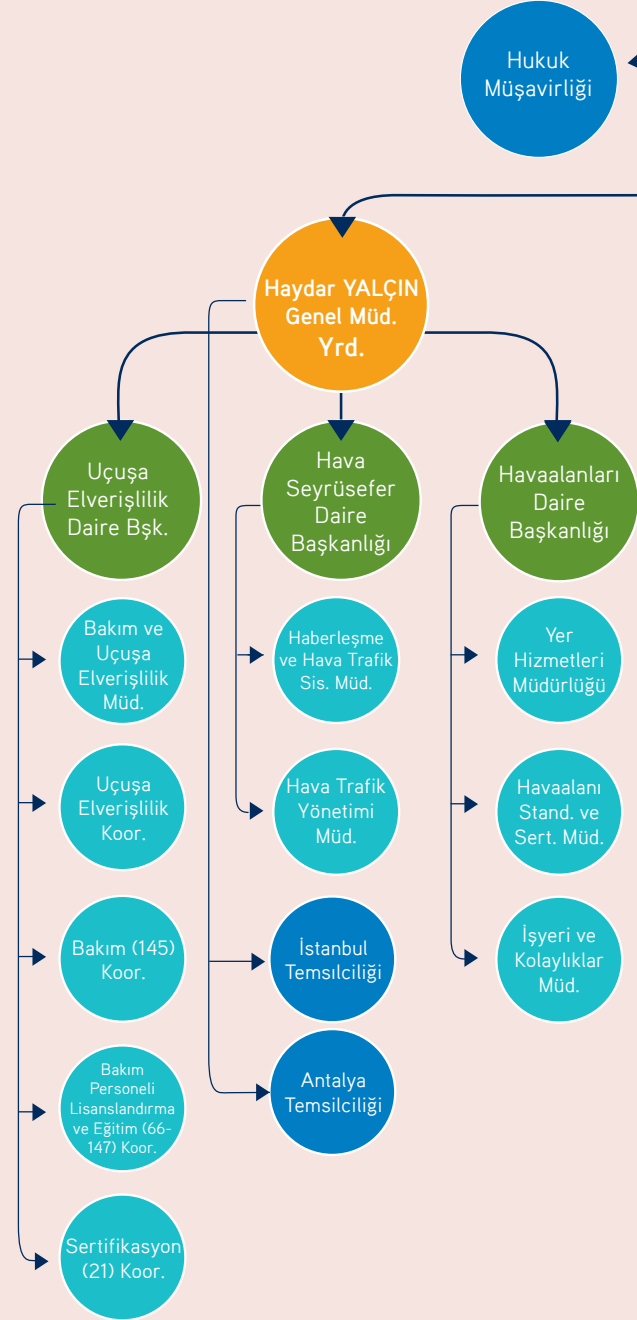
1- FİZİKSEL YAPI

Genel Müdürlüğümüz; bağlı olduğumuz Ulaştırma Bakanlığı'nın GMK bulvarı 128/A adresinde mukim Ek Hizmet Binası'nda hizmet vermektedir.

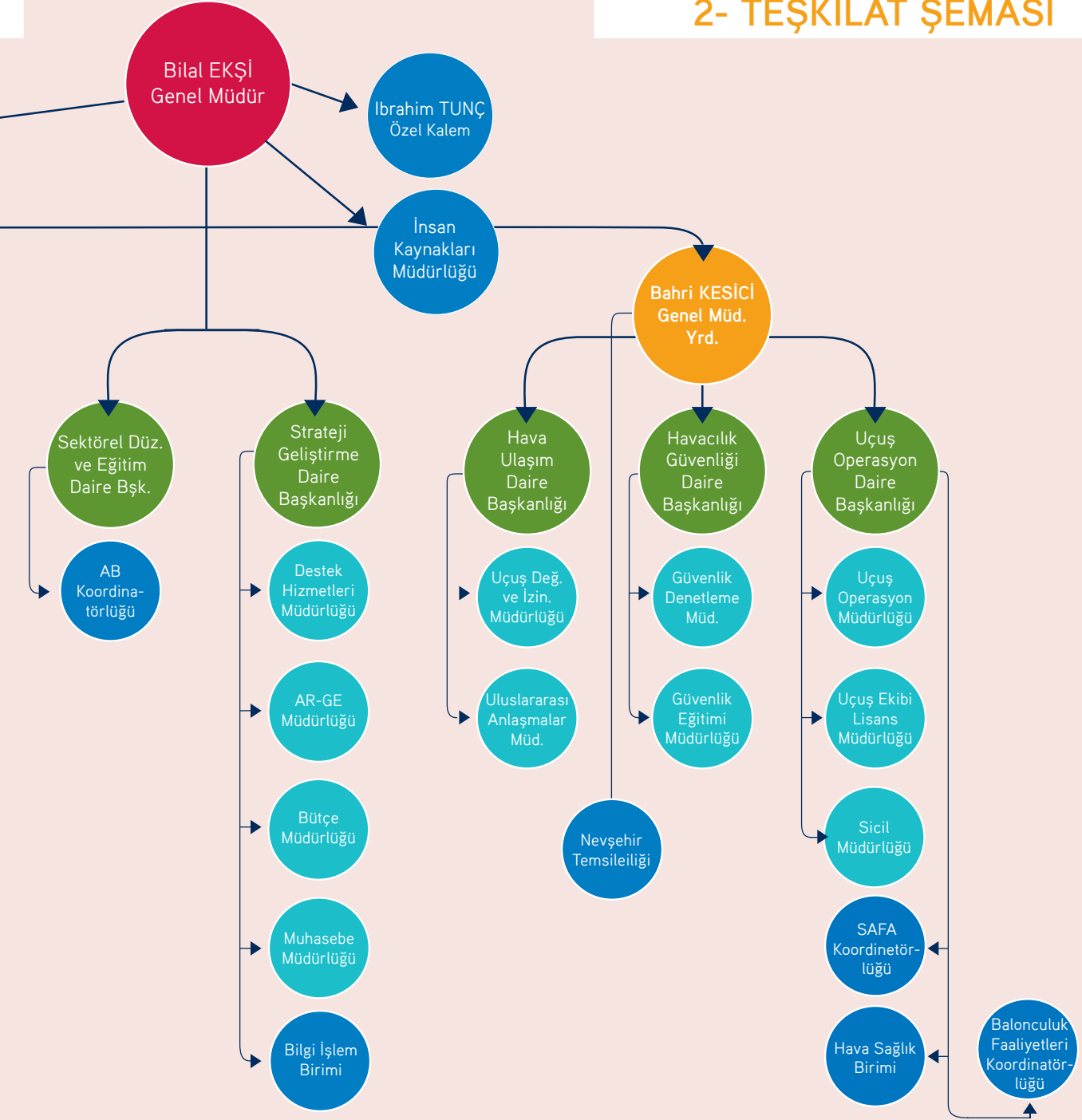
Hizmet verilen binanın kullanım alanı yaklaşık 10.000,00 m2 olup, şu anda kullanılan fiziki alana ilişkin ayrıntılı döküm aşağıdaki tabloda yer aldığı şekildedir.

Kat	Malzemenin Adı	Oda Sayısı
Zemin	Arşiv, Güvenlik, Temizlik Şefliği, Araç Başsoforlülüğü, Sendika ve Özel Kalem Arşivleri	15
Asma	Lisans birimi, Sınav ve Toplantı Salonları	9
1.Kat	Makam, Sektörel Düzenleme, Hukuk Müşavirliği	10
2.Kat	Uçuş Operasyon Daire Başkanlığı	17
3.Kat	Hava Seyrüsefer Daire Başkanlığı, Uçuşa Elverişlilik Daire Başkanlığı	22
4.Kat	Hava Alanları Daire Başkanlığı, Havacılık Güvenliği Daire Başkanlığı, Hava Ulaştırma Daire Başkanlığı	22
5. Kat	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Müdürlüğü	22
6. Kat	SAFA Birimi, Uçuş Olayları İnceleme Birimi	3

İstanbul Temsilciliğimiz Atatürk Havalimanında, Antalya Temsilciliğimiz Antalya Havalimanında ve Nevşehir Temsilciliğimiz Kapadokya Meslek Yüksek Okulu Kampüsünde hizmet vermektedir.



2- TEŞKİLAT ŞEMASI



3- BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLARI



Genel Müdürlüğümüz bünyesinde yürütülen faaliyetlerin sağlıklı, kesintisiz ve günün koşullarına uygun halde yürütülebilmesi için ön şartların başında güncel bilgi teknolojisinin işe yansıtılması gelmektedir.

Bu nedenle, son yıllarda yapılan yatırımlarla hem bilgi teknolojisinin işe yansıtılması hem de Genel Müdürlüğümüzün vizyonuna ulaşması ve misyonunu gerçekleştirebilmesi için uygun teknolojik altyapının hazırlanarak kamuya sunulması hedeflenmiştir. Bu çerçevede 2008 yılından itibaren gerçekleştirilen yatırım projelerinin önemli bir bölümünü altyapı ihtiyaçlarına ve özellikle bilgi teknolojisi alanında gelişmeye yönelik çalışmalar oluşturulmuştur.

Genel Müdürlüğümüzde kullanılmakta olan mevcut ağ ve sistemler ile bu sistemlere ait bilgiler aşağıda maddeler halinde ifade edilmektedir.

VMware Sanallaştırma Teknolojileri üzerine kurulu; 25 adet sanal server üzerinde;

1-) Web (www.shgm.gov.tr),

2-) Otomasyon Sistemi ve Modülleri;

- Satın Alma Modülü
- Belgelik Modülü



- İş Süreçleri Tanımlama Modülü
- Kuruluş Yetkilendirme ve İzleme Modülü
- Personel Yetkilendirme ve İzleme Modülü
- Hava Aracı İşlemleri Modülü
- Permi, Anlaşmalar Modülü
- Havacılık Olayları İzleme Modülü
- Denetleme Modülleri (Bulgu havuzu, SAFA-SANA vs.)
- Doküman ve Belge Yönetim Sistemi Modülü
- e-İmza ve Mobil İmza Modülleri
- SMS Modülleri

3-) Exchange Server 2007 (Web mail hizmeti (shgm@shgm.gov.tr)

- 100 Megabite Hızlı İnternet Data Hattı (Metro-Fiber)
- Pilot Sınav Odası Network Sistemi
- İnternet AFTN Sistemi (havacılık telekomünikasyon ağı - mevcut permi işlemlerinde kullanılan sistem)
- İnternet SITA Sistemi (havacılık mail transfer sistemi)

Söz konusu ağ ve sistemlere ait teknik altyapı bilgileri ise şöyledir;

- UTP (Cat6) Kablolama ve Kanal Üstü-UTP Priz. Bakanlık Akü Destekli UPS+Jeneratör(1 adet)
- 20 adet Switch (odaların network dağılımı için)

15

- 2 adet Firewall (yasaklı sitelere girişi ve dış saldırıları engellemek için)
- 1 adet Cisco Router + Switch AFTN (havacılık telekomünikasyon ağı)
- 1 adet Cisco Router+Switch Maliye Bakanlığı(SAY)
- 1 adet 12 teraSun Storage + Networker
- 2 adet Omurga Switch

Genel Müdürlüğümüzde kullanılmakta olan diğer teknolojik kaynaklar aşağıda belirtildiği şekildedir.

BİLGİSAYAR ENVANTERİ **ADET**

- Masaüstü Bilgisayar 270
- Dizüstü Bilgisayar 100
- Yazıcı 150
- Server 25
(Host'a bağlı artabilen sanal)
- Switch 20
- Firewall 2
- Projeksiyon Cihazı 4
- IP Telefon Makinesi 250
- UPS 1

İNTERNET ERİŞİM ALTYAPISI

- Fiber Optik Metro Eternet 100 Mb/Ps
- Fiber Optik Metro Eternet 5 Mb/Ps
- 1000 Mbit Kablolama Altyapısı ile 400 Kişilik Dağıtım
- 101 adet Mobil Data Hattı ile Her yerde İnternet Ulaşımı
- 11 adet Mobil Ses Hattı
- 3 adet ADSL Aboneliği
- Kapalı Devre Havacılık Network Sistemi

- Maliye Bakanlığı SAY 2000 ve HYS Abonelikleri
- Kablo TV Abonelikleri

TELEFON ERİŞİM ALTYAPISI

- AlcatelOmni PCX Digital Santral; hali hazırda 400 aboneye hizmet verebilecek durumda
- 310 Aktif DDI Telefon Hattı Aboneliği
- 15 adet Analog Hat
- Toplam 325 Abonelik
- 11 adet Fax Cihazı
- 1 adet Telex Makinası
- D Dos Atak Önleme Sistemi Siber Tehdit Engelleme Hizmeti Aboneliği
- Atanmış Güvenlik Hizmeti Aboneliği
- Sita Aboneliği
- Arınç Aboneliği
- Infare Piyasa Gözetim Aboneliği
- 25 adet Farklı Güç Seviyelerinde Klima



4- İNSAN KAYNAKLARI

5431 sayılı Kanun ile Genel Müdürlüğümüz bünyesinde; 181 adet 657 Sayılı Devlet Memuru Kanununa tabi memur kadrosu, 186 adet İdari Hizmet Sözleşmeli kadro ve 75 adet 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine tabi Sözleşmeli Personel kadrosu olmak üzere toplam 442 adet kadro bulunmaktadır.



	DOLU	BOŞ	TOPLAM
657 KADROLU	126	55	181
4/B SÖZLEŞMELİ	24	51	75
İHS SÖZLEŞMELİ	80	106	186
TOPLAM	230	212	442

	657	İHS	4/B
LİSE	5	1	6
ÖNLİSANS	32		4
LİSANS	79	68	12
YÜKSEK LİSANS	9	11	2
DOKTORA	1		
TOPLAM	126	80	24

	657 KADROLU	İHS	4/B	TOPLAM
İSTANBUL TEMSİLCİLİĞİ	4	8	4	16
ANTALYA TEMSİLCİLİĞİ				
NEVŞEHİR TEMSİLCİLİĞİ		2	1	3

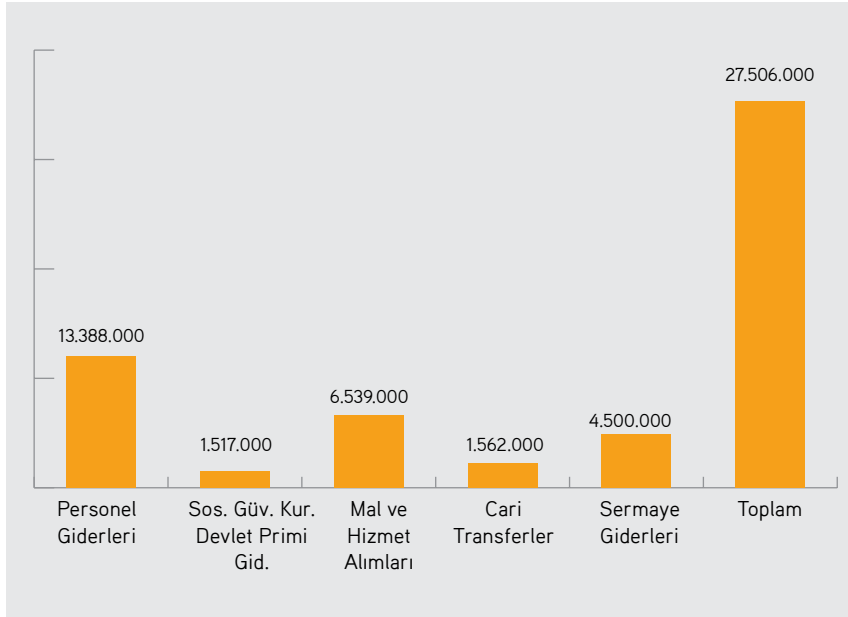
	DOLU	BOŞ	TOPLAM
657 KADROLU	126	55	181
4/B SÖZLEŞMELİ	24	51	75
İHS SÖZLEŞMELİ	80	106	186
TOPLAM	230	212	442

5- MALİ BİLGİLER

2015 Yılı Başlangıç Ödenekleri

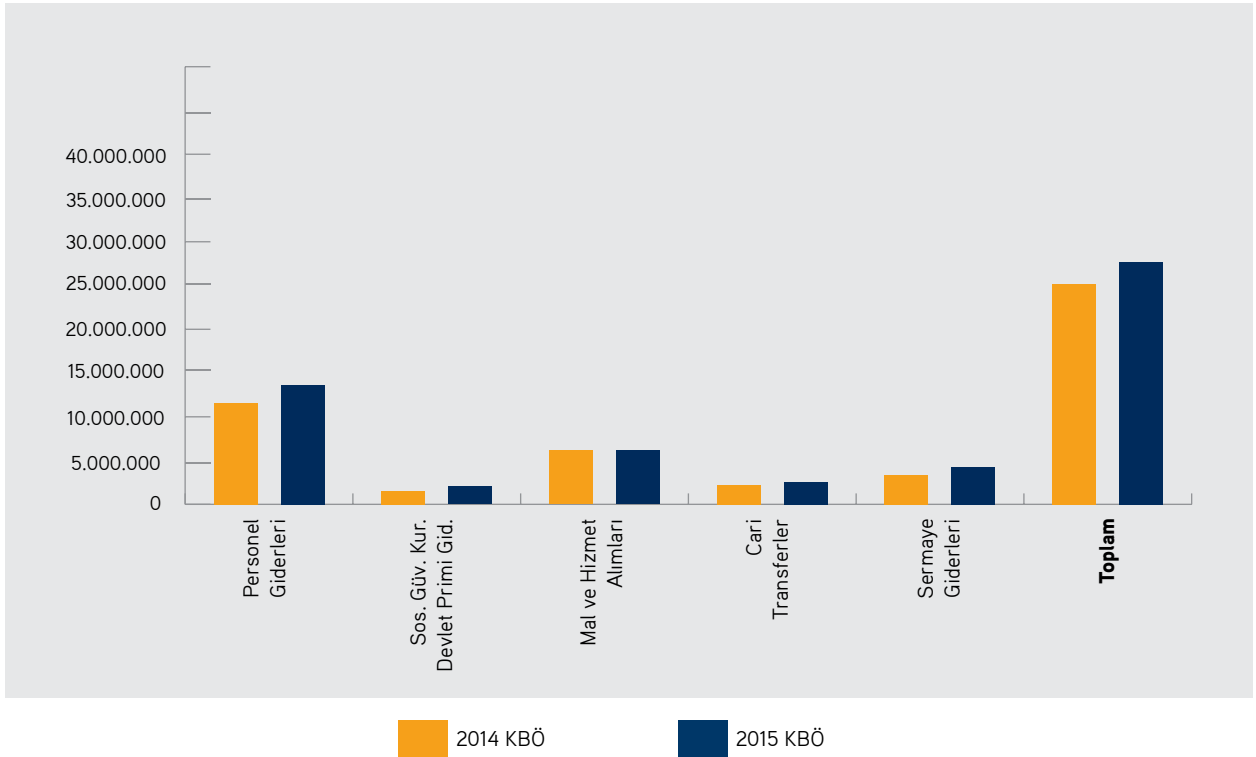
2015 yılı içinde Genel Müdürlüğümüze tahsis edilen toplam başlangıç ödeneğinin gider türlerine göre dağılımı aşağıda gösterildiği gibidir.

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	2015 KBÖ
01	PERSONEL GİDERLERİ	13.388.000
02	SOS. GÜV. KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	1.517.000
03	MAL VE HİZMET ALIMLARI	6.539.000
05	CARİ TRANSFERLER	1.562.000
06	SERMAYE GİDERLERİ	4.500.000
TOPLAM		27.506.000



SHGM 2014-2015 MALİ YILLARI BÜTÇE ÖDENEKLERİNİN KARŞILAŞTIRILMASI

	2014 KBÖ	2015 KBÖ	Artış – Azalış (%)
Personel Giderleri	11.954.000	13.388.000	12,00%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.237.000	1.517.000	22,64%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.603.000	6.539.000	-0,97%
Cari Transferler	1.380.000	1.562.000	13,19%
Sermaye Giderleri	4.000.000	4.500.000	12,50%
TOPLAM	25.174.000	27.506.000	9,26%





6- FAALİYET BİLGİLERİ

6.1 SEKTÖR ANALİZİ

Hava Taşıma İşletmeleri

2003 - 2014 Hava Taşıma İşletmeleri			
	2003	2014 (Eylül)	Artış - Azalış %
Havayolu İşletmesi	13	13	0,00%
Hava Taksi İşletmesi	52	50	-3,85%
Genel Havacılık İşletmesi	32	60	87,50%
Balon İşletmesi	6	25	316,67%
Zirai İlaçlama İşletmesi	49	39	-20,41%
TOPLAM	152	187	23,03%

Bakım-Eğitim İşletmeleri

2003-2014 Bakım Eğitim İşletmeleri			
	2003	2014 (Eylül)	Artış - Azalış %
Bakım Organizasyonu	19	62	226%
Uçuş Eğitim Organizasyonu	21	29	105
Tip Eğitim Organizasyonu		14	
TOPLAM	40	105	163%

Hava Aracı ve Yolcu/Kargo Kapasiteleri

Son 11 yılda yolcu uçağı 162'den 422'ye, koltuk kapasitesi 27.599'dan 75.700'e, kargo kapasitesi ise 302.737 kg'dan 1.393.602 kg'a ulaşmıştır.

2003-2014 Hava aracı ve Yolcu/Kargo (Kg) Kapasiteleri

	Havayolu			Hava Aracı Sayıları				TOPLAM
	Uçak Sayısı	Koltuk Kapasitesi	Kargo Kapasitesi (Kg)	Hava Taksi	Genel Havacılık	Balon	Zirai Mücadele	
2003	162	27.599	302.737	131	162	34	137	626
2004	202	34.403	471.734	129	202	36	103	699
2005	240	39.903	649.562	157	240	36	123	796
2006	259	42.335	873.539	192	259	43	127	626
2007	250	40.185	962.539	243	129	44	78	744
2008	270	43.524	1.093.096	223	136	57	63	749
2009	297	47.972	1.121.108	254	153	67	60	831
2010	349	56.638	1.118.933	244	169	97	59	945
2011	346	55.662	1.136.866	244	241	108	69	1008
2012	307	65.208	1.264.513	198	243	167	60	1038
2013	385	66.639	1.639.130	214	283	203	58	1143
2014*	422	75.700	1.393.602	220	321	213	62	1238

*2014 Eylül sonu itibariyledir.

Havayolu Halkın Yolu...



2003 Uçuş Merkezleri



422

Uçak filosu
422'e ulaştı.



75.700

Koltuk Kapasitesi
75.000'i aştı



Dış Hat Seferleri
107 Ülkede 236 noktaya



Uçuş Ağımız
3Kat Büyüdü



İç Hat Seferleri
6 Hava yolu 7 Merkezden
53 Noktaya



23,8 Milyar \$



Son 11 yılda Sektör
Cirosu %982 artışla
24 milyar \$'a yaklaştı.

180.570

Sektörde İstihdam
Edilen Personel
180.000'i aştı



162 Ülke



162 Ülke ile
Hava Ulaştırma
Anlaşması
bulunmaktadır.

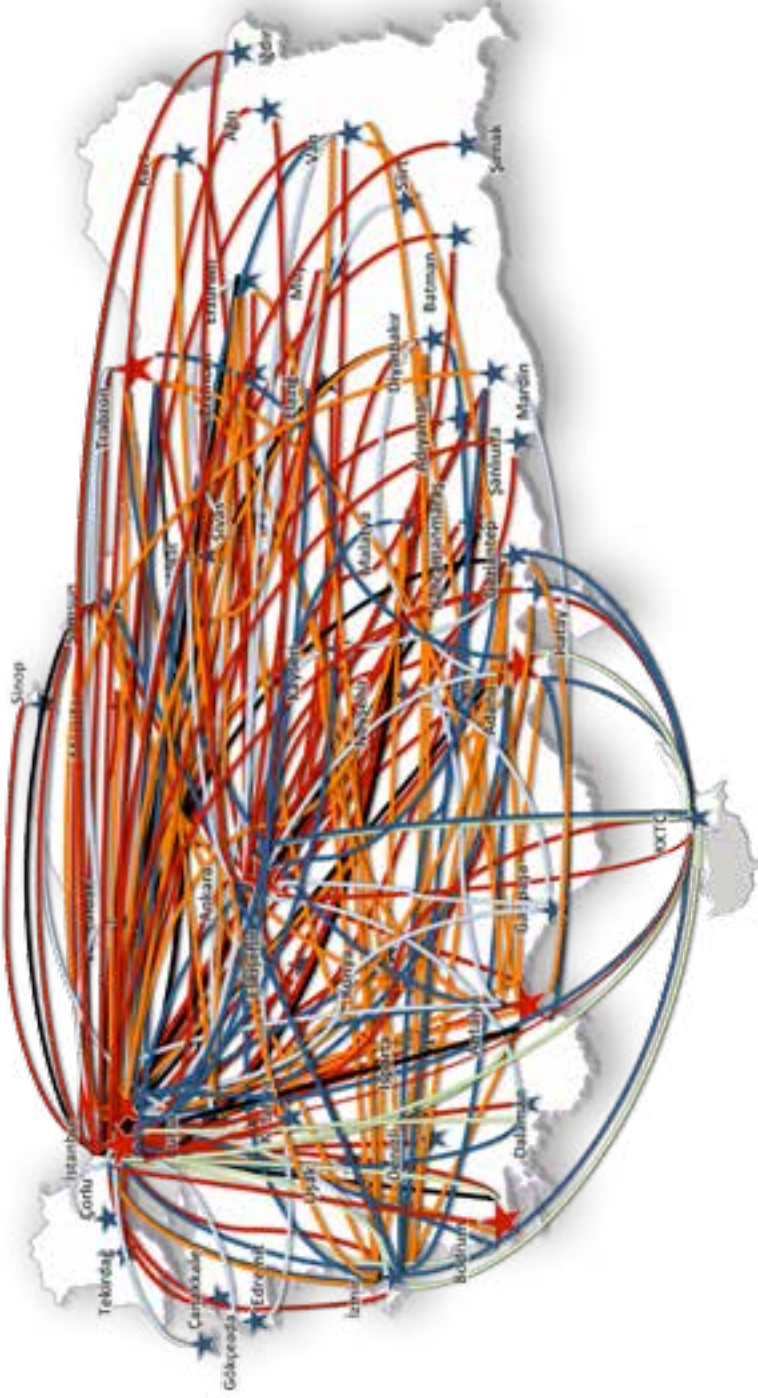


2003 YILI İÇ HAT UÇUŞ HARİTASI



2003
2 MERKEZDEN
26 NOKTAYA,

2014 YILI İÇ HAT UÇUŞ HARİTASI



6 HAVAYOLU,
7 MERKEZ
53 NOKTA

2014

%294

2014 YILI DIŞ HAT UÇUŞ HARİTASI



2014
236 NOKTA

6.2 ULUSLARARASI İLİŞKİLER

Uluslararası kuruluşlarda 2014 yılında da etkin görevler üstlenilerek Ülkemizin Dünya sivil havacılığında söz sahibi olması sağlanmıştır.

Organizasyon	Organizasyon
D8 Sivil Havacılık Komisyonu	Başkan Yardımcılığı
ECAC (European Civil Aviation Conference)	Başkan Yardımcılığı
EUROCONTROL Geçici Konsey Koordinasyon Komitesi	Başkanlığı
EUROCONTROL SRC Emniyet Düzenleme Komisyonu	Başkan Yardımcılığı
JAA-TO (Joint Aviation Authorities- Training Organization)	Yönetim Kurulu Üyeliği, Başkan Yardımcılığı
ICAO Avrupa Kuzey Atlantik Bölgesel Havacılık Emniyet Grubu	Başkan Yardımcılığı

7	12.3.2014	İstanbul	Gine
8	19.3.2014	Ulan Batur	Moğolistan
9	19.3.2014	Ankara	Kırgızistan
10	11.4.2014	Ankara	Singapur
11	14.4.2014	Ankara	Panama
12	15.4.2014	Santa Domingo	Dominik Cum.
13	14.5.2014	İstanbul	Japonya
14	21.5.2014	Beyrut	Lübnan
15	16.6.2014	İstanbul	Sırbistan
16	8.7.2014	İstanbul	İtalya
17	18.7.2014	İstanbul	Guyana
18	18.7.2014	İstanbul	St. Lucia
19	18.7.2014	İstanbul	Saint Vincent and Gre.
20	18.7.2014	İstanbul	Antigua Barbuda
21	22.8.2014	Yangon	Myanmar
22	22.9.2014	Ankara	Nijerya

SİVİL HAVACILIK MÜZAKERELERİ VE KAZANIMLAR

SIRA	TARİH	MÜZAKERE YERİ	ÜLKE ADI
1	14.1.2014	İstanbul	Kırgızistan
2	18.1.2014	İstanbul	Libya
3	21.1.2014	Ankara	Moldovo
4	23.1.2014	Ankara	İngiltere
5	11.2.2014	Asmara	Eritre
6	28.2.2014	İstanbul	Angola

6.3 SEKTÖREL DENETİMLER

Ülkemizde, sivil havacılık alanında kural koyma, denetleme ve yaptırım uygulama faaliyetlerinden sorumlu SHGM, havacılık faaliyetlerini emniyet ve güvenlikten ödün vermeden, uluslararası standartlara uygun ve çevreye duyarlı olarak bölgede lider bir konumda yürütme hedefi bağlamında, 2013 yılında toplam 4.661 ve 2014 Eylül sonu itibariyle de 332 adet SAFA, 94 adet SANA, 2.550 adet diğer denetimler olmak üzere toplam 2.976 denetim gerçekleştirilmiştir.

Denetimlerin sayısından ziyade uçuş emniyetini artıracak şekilde etkinliklerin geliştirilmesi amacıyla, sektörün kendini denetleyen ve kendi içinde performansa bağlı denetimler yapar hale gelmesi hedeflenmiştir.

Bununla birlikte etkin, verimli, hızlı ve güvenilir denetim anlayışı ile ülkemiz havayollarının uluslararası alanda bulgu ortalamalarının düşürülmesine yönelik olarak gerçekleştirilen SAFA-SANA denetimlerine hız verilmiş olup, ulusal hedef belirlenerek sektörün bu hedef doğrultusunda önleyici tedbirler alması amacıyla takip sistemi hayata geçirilmiştir.

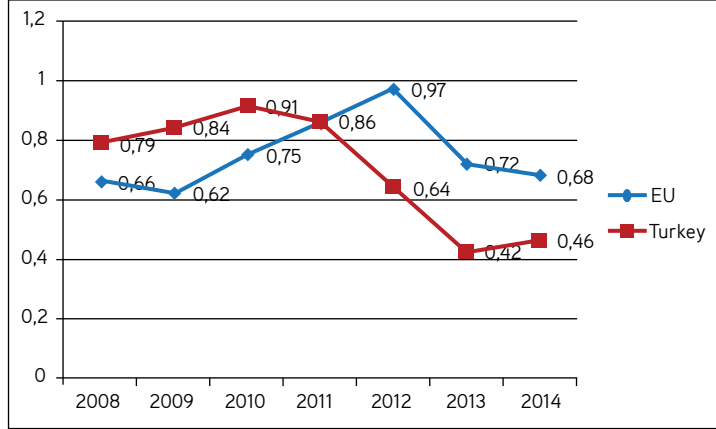
(SAFA: Safety Assessment of Foreign Aircraft: Yabancı Tescilli Uçaklara yapılan emniyet denetlemesi, SANA: Safety Assessment of National Aircraft: Yerli Tescilli Uçaklara yapılan emniyet denetlemesi)

Sektörel Denetimler

2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014 Eylül
568	631	731	1.506	1.881	2.408	4.882	5.221	5.209	4.483	4.661	2.976



2008-2014 SAFA Bulgu Oranları



Kaynak: (European Aviation Safety Agency) Avrupa Havacılık Emniyeti Ajansı
SAFA Program Koordinatörlüğü

Türk Tescilli uçakların Emniyet Değerlendirme oranı, EU tescilli uçaklardan %25 daha iyi durumdadır.

Yapılan etkin ve yoğun denetimler ile SAFA puanı Avrupa Birliği üye ülkelerinin Haziran 2014 tarihi itibarıyla 0,68 olan değerinden daha iyi bir değer olan 0,46 değerine ulaşmıştır.





6.4. MEVZUAT ÇALIŞMALARI

Genel Müdürlüğümüzün “Düzenleme” görevi kapsamında, gelişen sivil havacılık sektörünün ihtiyaç ve beklentileri çerçevesinde uluslararası standartların en üst düzeyde uygulanması amacıyla mevzuat çalışmalarını da tüm hızıyla sürdürmektedir.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014 Eylül
Kanunlar			1						1	0	0	0
Yönetmelikler		1	2	7	6	2	1	3	5	9	14	5
Talimatlar vb.	4	1	7	3	12	10	21	17	25	37	41	44
TOPLAM	4	2	10	10	18	12	22	20	31	46	55	49

6.5 PROJE VE FAALİYETLER

2016 ICAO KONSEY ÜYELİĞİ SEÇİMİ

Kurucu üyesi olduğumuz ICAO'nun en üst karar organı olan ve 1950 yılından beri temsil edilmediğimiz ICAO Konseyi'ndeki 36 üyeden biri olmak amacıyla 2016 yılında yapılacak seçime ülkemiz aday olmuştur. Konsey üyeliği, uluslararası kuruluşlarda etkin rol alınması ve dünya sivil havacılığına yön vererek, sektörümüzün rekabet gücünün artırılması bakımından büyük önem arz etmektedir.

ENGELSİZ HAVAALANI PROJESİ

Havaalanlarında verilen hizmetlerde engelli yolculara gerekli tüm kolaylığın sağlanarak, bu yolcuların diğer yolcularla eşit şartlarda seyahat edebilmesine yönelik imkanların, herhangi bir ek ücret talebinde bulunulmaksızın yerine getirilmesi amaçlanmaktadır. Bugüne kadar Engelsiz Havaalanı Kuruluşu unvanı alan toplam 44 kuruluş bulunmaktadır.

YEŞİL HAVALİMANI PROJESİ

Havaalanlarında faaliyet gösteren kuruluşların çevreye ve insan sağlığına verdikleri veya verebilecekleri zararların ortadan kaldırılabilmesi amaçlanmıştır. Bugüne kadar toplam 63 kuruluş YEŞİL KURULUŞ (GREEN COMPANY) unvanı almaya hak kazanmıştır. TSE ile yeşil kuruluş uygulamamızda bir protokol imzalanarak başvuruların daha hızlı ve etkin kontrolü imkanı sağlanmak suretiyle, tüm havaalanlarımızı ve kuruluşlarımızı Yeşil Havaalanı kuruluşu haline getirmek amaçlanmaktadır.

VFR HAVA ARACI TAKİP SİSTEMİ PROJESİ

VFR (görerek) uçuş yapan tüm sabit ve döner kanatlı hava araçlarının takibini kolaylaştırmak, uçuş emniyetini artırmak ve gerektiğinde geçmişe yönelik uçuş verilerine ulaşabilmek amaçlanmıştır.

YAKIT VE ZAMAN TASARRUFU PROJESİ

Bakanlığımız ve Milli Savunma Bakanlığı tarafından hazırlanan, asker ve sivil ayrımı gözetilmeksizin Türk Hava Sahası'nın esnek kullanımına imkan tanıyan Yönetmelik 18.04.2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Hava Sahası Esnek Kullanımı Yönetmeliği ile hava sahasımızın asker ve sivil diye ayrımının kaldırılarak kullanıcıların ihtiyaçlarına göre doğrudan rota tahsis etmek sureti ile uçuş yollarının kısaltılması ve ilave uçuş yollarının anlık olarak tesis edilmesi, yakıt ve zaman tasarrufunun sağlanması, bakım maliyetlerinin azaltılması, çevre kirliliği ile birlikte küresel ısınma etkisinin azaltılması, uçakların toplam aktif kullanma süresinin artışı gibi doğrudan ve dolaylı tasarruflar ile birlikte yıllık 500 milyon Dolar tasarruf sağlanacağı öngörülmektedir.

OTOMASYON PROJESİ

SHGM tarafından yürütülen ve e-Devlet hizmetleri kapsamında vatandaşlara, işletmelere ve kurum çalışanlarına verilen hizmetlerin elektronik ortandan sunumu için geliştirilen ve Sivil Havacılık Otomasyon Projesi adıyla tanımlanarak SHGM yatırım programları arasında yer alan Bilgisayar Yazılımı Projesi, SHGM'nin e-Devlet amaçlı diğer projelerini de kapsayacak şekilde devam etmektedir.

BALONLARIN İZLENMESİ PROJESİ

Balon uçuşlarında daha önceden belirlenmiş ve sınırlandırılmış parametrelerin dışına çıkılıp çıkılmadığını kontrol etmek için GPS kaydı analizi geliştirilmiş ve uygulanmaktadır. Uçuşlara dair yükselme hızı, yatay hız, alçalma hızı, kalkış uygunluğu, iniş saati gibi kayıt altına alınan veriler incelenerek takip edilmesi amaçlanmaktadır.

TARAYICI PERSONEL SERTİFİKASYON SİSTEMİ

Tarayıcı Personel Sertifikasyon Sistemi Projesinde amaç; havalimanlarında tarayıcı personel olarak çalışmakta olan güvenlik personellerinin yapılacak sınavlarla sertifikalandırılmasıdır. Sertifikalandırma ile her havalimanındaki güvenlik uygulamaları ve görevli tarayıcı personellerin etkinlikleri eşitlenecektir.

GÜVENLİ KARGO

Havalimanı ve ulusal mevzuatların öncelikle AB ile uyumlu hale getirilmesinin bir sonucu olarak, "Güvenli Kargo" projesinin hayata geçmesi ile birlikte Türkiye'deki bir fabrikada üretilen malzeme, nakliyesi boyunca uğradığı her havalimanında güvenlik taramasına maruz kalmayacaktır. Böylece kargolar daha hızlı hareket ederek, ciddi anlamda zaman ve maddi kaybın önüne geçilecektir.

TEK NOKTA GÜVENLİK

Havalimanları güvenlik mevzuatlarının AB ile uyumlu hale getirilmesini takiben, Türkiye'den Avrupa'ya giden kişilerin aktarma yapmaları durumunda tekrar aramaya tabi olmamasını içermektedir. Yolcuların çıkış noktalarındaki güvenlik uygulamalarının aynı olması durumunda tekrarın önlenmesi, karşılıklı tanımaya dönüşme, sürdürülebilirlik ve kolaylaştırma prensiplerini etkin hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

DENİZ UÇAĞI SEFERLERİ

Ülkemizde deniz uçaklarının operasyonları her geçen gün artmakta olup halen 67 adet alan iniş kalkış için belirlenmiştir. Deniz uçaklarıyla 2012 yılında 3.529, 2013'te 15.184 ve 2014 Eylül sonu itibarıyla 14.617 yolcu taşınmıştır.

EASA CAMO UYGULAMASI

Bu uygulama ile havayollarının uçaklarının özel bir birim oluşturarak 3 yıla kadar kendilerinin uçuşa elverişliliğini vermesi ve bu suretle hem AB/EASA mevzuatına uyum sağlanması hem de sektöre yapılan denetimlerdeki etkinliğin artırılması amaçlanmaktadır.

MEB İLE TEKNİSYEN YETİŞTİRME ÇALIŞMASI

Halen 9 adet Endüstri Meslek ve Teknik Lise Uçak Bakım Teknisyeni yetiştirmektedir. Bu okulların kalitesinin artırılarak akredite edilmesi amaçlanmış ve bu konuda MEB ile bir çalışma başlatılmıştır.

02

PERFORMANS BİLGİLERİ

- A- Temel Politika ve Öncelikler
- B- Amaç ve Hedefler
- C- Performans Hedef ve Göstergeleri
ile Faaliyetler
- D- İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı





A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

SEKTÖRÜN 2023 HEDEFİ

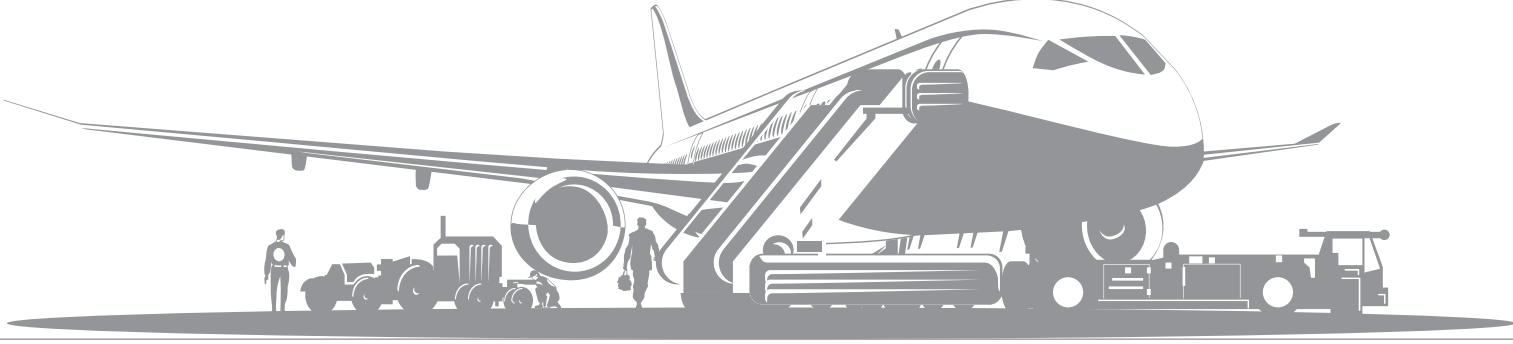
- ✕ Ülkemizde, 60 milyon yolcu kapasiteli 1, 30 milyon kapasiteli 2, 15 milyon kapasiteli 3 havaalanı yapılması,
- ✕ Bölgemize gelecek 10 yıl içinde oluşması beklenen 5.000 uçaklık dev bir filoya bakım merkezleri ile ev sahipliği yapılması,
- ✕ Hava Ulaştırma Araştırma Enstitüsünün kurulması,
- ✕ İkili hava ulaşırma anlaşma sayısının tüm ICAO üyesi ülkeleri de kapsayacak şekilde genişletilmesi ve bu sayede bugün 236 olan uçuş nokta sayısının 500'lere ulaşması,
- ✕ Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün yeniden yapılandırılması,



39

- ✕ Yerli imalat olarak en az 2 tip uçak üretiminin gerçekleştirilmesi,
- ✕ Helikopter taşımacılığı sisteminin kurulup desteklenmesi,
- ✕ Hava aracı ve/veya parçalarının sertifikasyonunun Türkiye tarafından sağlanabilir hale getirilmesi,
- ✕ Türk sivil hava taşımacılığı filo yapmasının 2023 yılında; 100 geniş gövde 450 dar gövde, 200 bölgesel uçak olacak şekilde 750 uçaklık bir yapıya ulaşması ve bunun neticesinde pilot istihdamının arttırılması,
- ✕ Bölgede lider, uluslararası havacılık kuruluşları yönetiminde etkin, küresel bir havacılık oyuncusu olması,
- ✕ Dünyadaki en iyi 10 havacılık okulundan birinin Türkiye’de olması ve yurtdışından gelen yabancı öğrencilerin bu okullarda pilotaj eğitimi alması,
- ✕ Uydu destekli Hava Trafik Yönetim Sistemi/Çin’in Sarı Nehrinden Adriyatik’e kadar, Sibiry’a’dan Afrika ortalarına kadar büyük coğrafya üzerinden hava trafik kontrol kapasitesine erişilmesi.





62. HÜKÜMET PROGRAMI

62. Hükümet programında sivil havacılık kapsamında;

- 2023 yılında 750 uçaklık dev bir filo ile havalimanlarımızdan yararlanan yolcu sayısını 350 milyona, havaalanlarının yıllık toplam yolcu kapasitesini 400 milyona çıkarılması,
- İstanbul 3. Havalimanı, 2021 yılında tüm fazlarıyla tamamlandığında yıllık 150 milyon yolcu kapasitesi ile dünyanın en büyük havalimanı olması,
- Nüfusumuzun tamamına yakınının 100 kilometre mesafede seyahat ederek bir havalimanına ulaşması hedefini gerçekleştirmek için yeni havalimanları yapımına devam edilmesi,
- Havacılık sektöründeki faaliyetler, yalnızca yolcu ve yük taşımacılığıyla sınırlamadan, 2023 yılında ilk 10 ekonomi arasına girme hedefimiz doğrultusunda sürdürülmesi sağlanacaktır.

B- AMAÇ VE HEDEFLER

2013-2017 dönemi Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Stratejik Planında belirlenmiş olan stratejik amaç ve hedefler ile 2015 yılına ilişkin belirlenen performans hedefleri ve bu hedeflere ulaşmak için yürütülecek faaliyetlerin genel çerçevesini gösteren Tablo aşağıda yer almaktadır.

AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEF	FAALİYET
Dünya sivil havacılık sektöründe uluslararası düzeyde saygınlığı artırmak.	Uluslararası entegrasyon, temsil, toplantı ve İşbirliği faaliyetlerinin etkin şekilde yerine getirilmesi	Uluslararası kuruluşlarda ve düzenlemelerde etkin rol almak	Uluslararası kuruluşlarda yönetim, komite ve komisyonlarda görev alınacak, çalışma gruplarına katılımda süreklilik sağlanacak, görüş bildirecek, uluslararası iş ve işlemlerde standardizasyon sağlanacaktır.	Uluslararası entegrasyon, üyelik, temsil ve toplantı faaliyeti
		Süreklilik gösteren uluslararası organizasyonlar düzenlemek	Uluslararası alanda düzenlenen havacılık panel, kongre, seminer, sempozyum, fuar vb. organizasyonlara katkıda bulunulacak, bilişim ve teknolojik yenilik konulu organizasyonlara ve projelere katılım sağlanacaktır.	Panel, kongre, seminer, sempozyum, fuar ve organizasyon faaliyeti
Sivil havacılığın sürdürülebilir gelişimini teminen tedbir ve politika üretmek.	Düzenleme, koordinasyon analiz ve raporlamada etkinlik sağlanması	Gelecek projeksiyonları hazırlamak ve gerekli tedbirleri almak	Gelecek projeksiyonları hazırlanacak, gerekli tedbirler alınacak ve politikalar buna göre belirlenecektir.	Sektörel analiz ve düzenleme faaliyeti
		Sektörle paralel olarak büyümek	Sivil havacılık sektörü en etkin şekilde izlenerek izleme raporları oluşturulacak, personel niteliğinin ve niceliğinin artırılması sağlanacaktır.	Sektörel analiz ve düzenleme faaliyeti
		Havacılık sektörünü teşvik edici politikalar belirlemek	Teşvik edici politikalar sektörel beklentilere göre belirlenecek ve gereksinimlere göre analiz raporları oluşturulacaktır.	Sektörel analiz ve düzenleme faaliyeti
		Üretilen mevzuatın etkinliğini artırmak	Ulusal ve uluslararası normlarda geçerli ve güncel ilkelere göre mevcut mevzuatlar revize edilecek, ihtiyaçlara en uygun şekilde yeni mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.	Mevzuat geliştirme faaliyeti
Uçuş emniyeti ve havacılık güvenliğini en üst düzeyde sürdürmek.	Denetimin etkinliğini sağlamak ve denetçiye sürekli ve en doğru şekilde eğitim vermek ve süreci rasyonel şekilde izlemek	Denetimlerin etkinliğini artırmak	Denetim faaliyetleri uluslararası uygulama standartları ile uyumlu olarak en etkin şekilde yerine getirilecektir.	Denetim faaliyeti
		Etkin uygulamalarla sektör kalitesini ve emniyet kültürünü yükseltmek	Etkin uygulamalarla ve raporlama sistemleriyle sektör kalitesi ve emniyet kültürü en üst düzeye getirilecektir.	Raporlama faaliyeti
Kurumsallaşmayı sağlamak.	Kurumsal aidiyet duygusunu artırmaya yönelik çalışmalar yapmak	Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek	Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı, teknolojik altyapı ve kurumsal kültür geliştirilecektir.	Genel yönetim faaliyeti

C- PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER

TABLO 1

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı:	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Amaç	DÜNYA SİVİL HAVACILIK SEKTÖRÜNDE ULUSLARARASI DÜZEYDE SAYGINLIĞI ARTIRMAK				
Hedef	Uluslararası kuruluşlarda ve düzenlemelerde etkin rol almak				
Performans Hedefi:	Uluslararası kuruluşlarda yönetim, komite ve komisyonlarda görev alınacak, çalışma gruplarına katılımda süreklilik sağlanacak, görüş bildirilecek, uluslararası iş ve işlemlerde standardizasyon sağlanacaktır.				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2013	2014	2015	
1	ULUSLARARARASI KURULUŞLARIN YÖNETİMİNDE TEMSİL DURUMU	Adet	3	4	5
2	ULUSLARARARASI KURULUŞLARDA KOMİTE/ KOMİSYONLARDA TEMSİL SAYISI	Adet	3	5	7
3	BÖLGESEL İŞ BİRLİĞİ ANLAŞMA SAYISI	Adet	5	6	7
4	DÜZENLENEN BÖLGESEL İŞ BİRLİĞİ TOPLANTI SAYISI	Adet	5	6	7
5	ULUSLAR ARASI DENETİM FAALİYETLERİNDE BULUNMA SAYISI	Adet	20	20	30
6	YURT DIŞI TEMSİLCİLİKLERİ BİLGİLENDİRME AKTİVİTESİ	Adet	2	2	3
7	ÜYE OLUNAN TASK FORCE SAYISI	Adet	10	12	14
8	ULUSLAR ARASI PANEL VE KONFERANSLARA SUNULAN BİLDİRİ SAYISI	Adet	1	2	3
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı			
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam	
1	Uluslararası entegrasyon, üyelik, temsil ve toplantı faaliyeti		3.479.666	0	3.479.666
Genel Toplam			3.479.666	0	3.479.666

TABLO 1.2

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	1- Uluslararası kuruluşlarda yönetim, komite ve komisyonlarda görev alınacak, çalışma gruplarına katılımında süreklilik sağlanacak, görüş bildirilecek, uluslararası iş ve işlemlerde standardizasyon sağlanacaktır.
Faaliyet Adı	Uluslararası entegrasyon, üyelik, temsil ve toplantı faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	40.49.00.02 - ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ, 40.49.31.00 - HAVA ULAŞIM DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.32.00 - HAVA SEYRÜSEFER DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.33.00 - HAVA ALANLARI DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.34.00 - HAVACILIK GÜVENLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.35.00 - UÇUŞA ELVERİŞLİLİK DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.36.00 - UÇUŞ OPERASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	1.894.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	203.166
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	148.500
04	Faiz Giderleri	0
05	Cari Transferler	1.234.000
06	Sermaye Giderleri	0
07	Sermaye Transferleri	0
08	Borç verme	0
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		3.479.666
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0
	Diğer Yurt İçi	0
	Yurt Dışı	0
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0
Toplam Kaynak İhtiyacı		3.479.666

TABLO 2

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı:	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	SİVİL HAVACILIĞIN SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞİMİNİ TEMİNEN TEDBİR VE POLİTİKA ÜRETMEK.
Hedef	Süreklilik Gösteren Uluslararası Organizasyonlar Düzenlemek
Performans Hedefi:	Uluslararası alanda düzenlenen havacılık panel, kongre, seminer, sempozyum, fuar vb. organizasyonlara katkıda bulunulacak , bilişim ve teknolojik yenilik konulu organizasyonlara ve projelere katılım sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2013	2014	2015
1	ÜNİV. VE ARŞ. KURULUŞLARI İLE İMZALANAN İŞ BİRLİĞİ PROTOKOL SAYISI	Adet	2	3	4
2	ÜNİVERSİTELERLE YÜRÜTÜLEN ORTAK PROJE SAYISI	Adet	1	2	3
3	TÜM ETKİNLİKLERE KATILAN TOPLAM KATILIMCI SAYISI	Adet	500	600	700
4	BİLİM VE DÜZENLEME KURULLARINA GÖNDERİLEN ÜYE SAYISI	Adet	5	6	7
5	ÖNERİLEN AB PROJE SAYISI	Adet	3	3	3
6	DÜZENLENEN/KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİK SAYISI	Adet	5	6	7
7	SEKTÖREL PROJEKSİYON ÇALIŞMALARININ YAPILMA DURUMU	Yüzde	0	0	100
8	HAVACILIK SANAYİNİ DESTEKLEYİCİ DÜZENLEME SAYISI DURUMU	Adet	0	0	1
9	NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜ YETİŞTİRİLMEME YÖNELİK DÜZENLENEN ÇALIŞTAYLAR	Adet	0	0	1
10	HAZIRLANAN/ SEKTÖRDE MUHTEMEL GELİŞİM ALANLARI RAPORU	Adet	0	0	1
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Panel, kongre, seminer, sempozyum, fuar ve organizasyon faaliyeti		2.255.666	0	2.255.666
Genel Toplam			2.255.666	0	2.255.666

TABLO 2.2

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	2- Uluslararası alanda düzenlenen havacılık panel, kongre, seminer, sempozyum, fuar vb. organizasyonlara katkıda bulunulacak , bilişim ve teknolojik yenilik konulu organizasyonlara ve projelere katılım sağlanacaktır.
Faaliyet Adı	Panel, kongre, seminer, sempozyum, fuar ve organizasyon faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	40.49.00.23 - STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.31.00 - HAVA ULAŞIM DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.32.00 - HAVA SEYRÜSEFER DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.33.00 - HAVA ALANLARI DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.34.00 - HAVACILIK GÜVENLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.35.00 - UÇUŞA ELVERİŞLİLİK DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.36.00 - UÇUŞ OPERASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	1.894.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	203.166
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	158.500
04	Faiz Giderleri	0
05	Cari Transferler	0
06	Sermaye Giderleri	0
07	Sermaye Transferleri	0
08	Borç verme	0
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		2.255.666
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0
	Diğer Yurt İçi	0
	Yurt Dışı	0
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.255.666

TABLO 3

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı:	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ			
Amaç	SİVİL HAVACILIĞIN SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞİMİNİ TEMİNEN TEDBİR VE POLİTİKA ÜRETMEK.			
Hedef	Gelecek projeksiyonları hazırlamak ve gerekli tedbirleri almak			
Performans Hedefi:	Gelecek projeksiyonları hazırlanacak, gerekli tedbirler alınacak ve politikalar buna göre belirlenecektir.			
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2013	2014	2015
1 SEKTÖREL PROJEKSİYON ÇALIŞMALARININ YAPILMA DURUMU	Yüzde	100	100	100
2 HAVACILIK SANAYİNİ DESTEKLEYİCİ DÜZENLEME SAYISI DURUMU	Adet	1	1	1
3 NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜ YETİŞTİRİLMEME YÖNELİK DÜZENLENEN ÇALIŞTAYLAR	Adet	0	1	1
4 HAZIRLANAN/ SEKTÖRDE MUHTEMEL GELİŞİM ALANLARI RAPORU	Adet	0	1	1
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Sektörel Analiz ve Düzenleme Faaliyeti	495.666	0	495.666
Genel Toplam		495.666	0	495.666

TABLO 3.2

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	3- Gelecek projeksiyonları hazırlanacak, gerekli tedbirler alınacak ve politikalar buna göre belirlenecektir.
Faaliyet Adı	Sektörel Analiz ve Düzenleme Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	40.49.00.23 - STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.37.00 - SEKTÖREL DÜZENLEME VE EĞİTİM DAİRE BAŞKANLIĞI

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	102.833
02	SGK Devlet Primi Giderleri	14.833
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	378.000
04	Faiz Giderleri	0
05	Cari Transferler	0
06	Sermaye Giderleri	0
07	Sermaye Transferleri	0
08	Borç verme	0
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		495.666
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0
	Diğer Yurt İçi	0
	Yurt Dışı	0
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0
Toplam Kaynak İhtiyacı		495.666

TABLO 4

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı:	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ			
Amaç	SİVİL HAVACILIĞIN SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞİMİNİ TEMİNEN TEDBİR VE POLİTİKA ÜRETMEK.			
Hedef	Sektörle paralel olarak büyümek			
Performans Hedefi:	Sivil havacılık sektörü en etkin şekilde izlenerek izleme raporları oluşturulacak, personel niteliğinin ve niceliğinin artırılması sağlanacaktır.			
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2013	2014	2015
1 SEKTÖR İZLEME RAPORUNUN HAZIRLANMA DURUMU	Yüzde	100	100	100
2 SEKTÖRLE ORTAK TOPLANTI DÜZENLENME DURUMU	Yüzde	100	100	100
3 SHGM PERSONEL SAYISINDAKİ ARTIŞ	Adet	200	220	240
4 PERSONEL KALICILIĞINI ARTIRACAK MEVZUAT DEĞİŞİKLİĞİ YAPILMA DURUMU	Yüzde	0	0	100
5 PERSONEL DEVİR ORANI	Yüzde	5	5	5
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Sektörel analiz ve düzenleme faaliyeti	3.098.332	0	3.098.332
Genel Toplam		3.098.332	0	3.098.332

TABLO 4.2

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	4- Sivil havacılık sektörü en etkin şekilde izlenerek izleme raporları oluşturulacak, personel niteliğinin ve niceliğinin artırılması sağlanacaktır.
Faaliyet Adı	Sektörel analiz ve düzenleme faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	40.49.00.23 - STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.31.00 - HAVA ULAŞIM DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.32.00 - HAVA SEYRÜSEFER DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.33.00 - HAVA ALANLARI DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.34.00 - HAVACILIK GÜVENLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.35.00 - UÇUŞA ELVERİŞLİLİK DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.36.00 - UÇUŞ OPERASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.37.00 - SEKTÖREL DÜZENLEME VE EĞİTİM DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.00.02 - ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	1.996.833
02	SGK Devlet Primi Giderleri	217.999
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	883.500
04	Faiz Giderleri	0
05	Cari Transferler	0
06	Sermaye Giderleri	0
07	Sermaye Transferleri	0
08	Borç verme	0
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		3.098.332
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0
	Diğer Yurt İçi	0
	Yurt Dışı	0
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0
Toplam Kaynak İhtiyacı		3.098.332

TABLO 5

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı:	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ			
Amaç	SİVİL HAVACILIĞIN SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞİMİNİ TEMİNEN TEDBİR VE POLİTİKA ÜRETMEK.			
Hedef	Havacılık sektörünü teşvik edici politikaları belirlemek			
Performans Hedefi:	Teşvik edici politikalar sektörel beklentilere göre belirlenecek ve gereksinimlere göre analiz raporları oluşturulacaktır.			
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2013	2014	2015
1 GEREKSİNİMLERE GÖRE MEVZUAT ÖNERME DURUMU	Yüzde	0	0	100
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Sektörel Analiz ve Düzenleme Faaliyeti		507.666	0	507.666
Genel Toplam		507.666	0	507.666

TABLO 5.2

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	5- Teşvik edici politikalar sektörel beklentilere göre belirlenecek ve gereksinimlere göre analiz raporları oluşturulacaktır.
Faaliyet Adı	Sektörel Analiz ve Düzenleme Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	40.49.00.23 - STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.00.24 - HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ, 40.49.37.00 - SEKTÖREL DÜZENLEME VE EĞİTİM DAİRE BAŞKANLIĞI

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	102.833
02	SGK Devlet Primi Giderleri	14.833
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	390.000
04	Faiz Giderleri	0
05	Cari Transferler	0
06	Sermaye Giderleri	0
07	Sermaye Transferleri	0
08	Borç verme	0
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		507.666
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0
	Diğer Yurt İçi	0
	Yurt Dışı	0
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0
Toplam Kaynak İhtiyacı		507.666

TABLO 6

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı:	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç:	SİVİL HAVACILIĞIN SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞİMİNİ TEMİNEN TEDBİR VE POLİTİKA ÜRETMEK.
Hedef:	Üretilen mevzuatın etkinliğini artırmak

Performans Hedefi:		Ulusal ve uluslararası normlarda geçerli ve güncel ilkelere göre mevcut mevzuatlar revize edilecek, ihtiyaçlara en uygun şekilde yeni mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2013	2014	2015
1	MEVZUAT REVİZYON VE DÜZENLEME SAYISI	Adet	10	10	10
2	DENETİM ADAM SAATİ ARTIŞI	Yüzde	10	10	10
3	ULUSLARARASI DENETİM BULGU DERESESİNDE AZALMA DURUMU	Yüzde	10	10	10
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Mevzuat geliştirme faaliyeti		2.447.332	0	2.447.332
Genel Toplam			2.447.332	0	2.447.332

TABLO 6.2

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	6- Ulusal ve uluslararası normlarda geçerli ve güncel ilkelere göre mevcut mevzuatlar revize edilecek, ihtiyaçlara en uygun şekilde yeni mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.
Faaliyet Adı	Mevzuat geliştirme faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	40.49.31.00 - HAVA ULAŞIM DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.32.00 - HAVA SEYRÜSEFER DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.33.00 - HAVA ALANLARI DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.34.00 - HAVACILIK GÜVENLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.35.00 - UÇUŞA ELVERİŞLİLİK DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.36.00 - UÇUŞ OPERASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.37.00 - SEKTÖREL DÜZENLEME VE EĞİTİM DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.00.24 - HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	1.996.833
02	SGK Devlet Primi Giderleri	217.999
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	232.500
04	Faiz Giderleri	0
05	Cari Transferler	0
06	Sermaye Giderleri	0
07	Sermaye Transferleri	0
08	Borç verme	0
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		2.447.332
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0
	Diğer Yurt İçi	0
	Yurt Dışı	0
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.447.332

TABLO 7

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı:	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç:	UÇUŞ EMNİYETİ VE HAVACILIK GÜVENLİĞİNİ EN ÜST DÜZEYDE SÜRDÜRMEK.
Hedef:	Denetimlerin etkinliğini artırmak

Performans Hedefi:		Ulusal ve uluslararası normlarda geçerli ve güncel ilkelere göre mevcut mevzuatlar revize edilecek, ihtiyaçlara en uygun şekilde yeni mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2013	2014	2015
1	DENETİM PERSONELİ BAŞINA ALINAN TEKNİK EĞİTİM SAYISI	Adet	2	2	2
2	GÜÇLENDİRİLECEK TEMSİLCİLİK SAYISI	Adet	4	4	4
3	REHBER UYGULAMA DOKÜMANLARININ GÖZDEN GEÇİRİLME DURUMU	Yüzde	20	25	50
4	YAPILAN DENETÇİ DEĞİŞİMİ UYGULAMA SAYISI	Adet	20	20	30
5	DENETİM YAZILIMIN GELİŞTİRİLME DURUMU	Yüzde	90	100	100
6	TECRÜBELİ DIŞ DENETÇİLERLE YAPILAN ANLAŞMA SAYISI	Adet	10	10	15
7	BULGU HAVUZU ANALİZ RAPOR DURUMU	Adet	2	2	2
			Kaynak İhtiyacı		
Faaliyetler			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Denetim faaliyeti		3.327.336	0	3.327.336
Genel Toplam			3.327.336	0	3.327.336

TABLO 7.2

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	7- Denetim faaliyetleri uluslararası uygulama standartları ile uyumlu olarak etkin şekilde yerine getirilecektir.
Faaliyet Adı	Denetim faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	40.49.31.00 - HAVA ULAŞIM DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.33.00 - HAVA ALANLARI DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.32.00 - HAVA SEYRÜSEFER DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.34.00 - HAVACILIK GÜVENLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.35.00 - UÇUŞA ELVERİŞLİLİK DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.36.00 - UÇUŞ OPERASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.37.00 - SEKTÖREL DÜZENLEME VE EĞİTİM DAİRE BAŞKANLIĞI.

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	1.996.833
02	SGK Devlet Primi Giderleri	222.003
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.108.500
04	Faiz Giderleri	0
05	Cari Transferler	0
06	Sermaye Giderleri	0
07	Sermaye Transferleri	0
08	Borç verme	0
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		3.327.336
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0
	Diğer Yurt İçi	0
	Yurt Dışı	0
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0
Toplam Kaynak İhtiyacı		3.327.336

TABLO 8

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	UÇUŞ EMNİYETİ VE HAVACILIK GÜVENLİĞİNİ EN ÜST DÜZEYDE SÜRDÜRMEK.
Hedef	Etkin uygulamalarla sektör kalitesini ve emniyet kültürünü yükseltmek

Performans Hedefi:		Etkin uygulamalarla ve raporlama sistemleriyle sektör kalitesi ve emniyet kültürü en üst düzeye getirilecektir.			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2013	2014	2015
1	GAP ANALİZİNİN YAPILMA DURUMU	Yüzde	100	100	100
2	GAP ANALİZİNDE BULUNAN EKSİKLİKLERİN TAMAMLANMA ORANI	Yüzde	30	50	70
3	SEKTÖRLE İLGİLİ TRENDLERİN İZLENME RAPORU	Adet	1	1	1
4	ETKİN EMNİYET RAPORLAMA SİSTEMİNİN TESİS EDİLME DURUMU	Yüzde	80	90	100
5	YAYIN SAYISI	Adet	26	28	30
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Raporlama faaliyeti		2.245.666	0	2.245.666
Genel Toplam			2.245.666	0	2.245.666

TABLO 8.2

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Performans Hedefi	8- Etkin uygulamalarla ve raporlama sistemleriyle sektör kalitesi ve emniyet kültürü en üst düzeye getirilecektir.
Faaliyet Adı	Raporlama faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	40.49.31.00 - HAVA ULAŞIM DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.32.00 - HAVA SEYRÜSEFER DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.33.00 - HAVA ALANLARI DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.34.00 - HAVACILIK GÜVENLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.35.00 - UÇUŞA ELVERİŞLİLİK DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.36.00 - UÇUŞ OPERASYON DAİRE BAŞKANLIĞI.

Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	1.894.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	203.166
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	148.500
04	Faiz Giderleri	0
05	Cari Transferler	0
06	Sermaye Giderleri	0
07	Sermaye Transferleri	0
08	Borç verme	0
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		2.245.666
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0
	Diğer Yurt İçi	0
	Yurt Dışı	0
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.245.666

TABLO 9

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı:		40.49- SIVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ			
Amaç:		KURUMSALLAŞMAYI SAĞLAMAK.			
Hedef:		Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek			
Performans Hedefi:		Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı, teknolojik altyapı ve kurumsal kültür geliştirilecektir.			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2013	2014	2015
1	EĞİTİM PROGRAMININ HAZIRLANMA DURUMU	Yüzde	100	100	100
2	GÖREV TANIMLARI DOKÜMANI GÜNCELLEME DURUMU	Yüzde	100	100	100
3	TEŞKİLAT KANUNUNUN GÜNCELLENMESİNİ ÖNERME DURUMU	Yüzde	0	0	100
4	KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEYE YÖNELİK UYGULAMALI EĞİTİM SAYISI	Adet	1	1	1
5	YAPILAN SOSYAL FAALİYET SAYISI	Adet	2	2	2
6	PERSONEL İÇİN DÜZENLENEN TOPLANTI SAYISI	Adet	2	2	2
7	RİSK YÖNETİM SİSTEMİNİN KURULMA VE İZLEME DURUMU	Yüzde	40	15	15
8	İŞ SÜREÇLERİNİN ELEKTRONİK ORTAMA AKTARILMASI VE İZLENMESİ	Yüzde	40	15	15
9	OTOMASYON SİSTEMİNİN ETKİN HALE GETİRİLME DURUMU	Yüzde	20	20	20
10	ALINAN SÜREÇ VE RİSK YÖNETİMİ EĞİTİMİ SAYISI	Adet	1	1	1
11	SÜREÇ PERFORMANS METRİKLERİNDE İYİLEŞME	Yüzde	10	10	5
12	ERP SİSTEMİNİN KURULMA DURUMU	Yüzde	0	0	100
13	Türk sivil havacılığının emniyet ve güvenlik eğitimi ihtiyacı için kapasite oluşturulması	Yüzde	0	0	25
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Genel yönetim faaliyeti		5.442.670	0	5.442.670
Genel Toplam			5.442.670	0	5.442.670

TABLO 9.2

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Performans Hedefi	9- Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı, teknolojik altyapı ve kurumsal kültür geliştirilecektir.	
Faaliyet Adı	Genel yönetim faaliyeti	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	40.49.00.05 - İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRLÜĞÜ, 40.49.00.24 - HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ, 40.49.37.00 - SEKTÖREL DÜZENLEME VE EĞİTİM DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.00.23 - STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, 40.49.00.04 - DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ.	
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	102.835
02	SGK Devlet Primi Giderleri	14.835
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	825.000
04	Faiz Giderleri	0
05	Cari Transferler	0
06	Sermaye Giderleri	4.500.000
07	Sermaye Transferleri	0
08	Borç verme	0
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		5.442.670
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0
	Diğer Yurt İçi	0
	Yurt Dışı	0
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.442.670

D- İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

İDARE PERFORMANS

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYET	Açıklama	2015					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		Toplam	
			(TL)	(%) PAY	(TL)	(%) PAY	(TL)	(%) PAY
1		Uluslararası kuruluşlarda yönetim, komite ve komisyonlarda görev alınacak, çalışma gruplarına katılımda süreklilik sağlanacak, görüş bildirilecek, uluslararası iş ve işlemlerde standardizasyon sağlanacaktır	3.479.666	12,65	0		3.479.666	12,65
1		Uluslararası entegrasyon, üyelik, temsil ve toplantı faaliyeti	3.479.666	12,65	0		3.479.666	12,65
2		Uluslararası alanda düzenlenen havacılık panel, kongre, seminer, sempozyum, fuar vb. organizasyonlara katkıda bulunulacak, bilişim ve teknolojik yenilik konulu organizasyonlara ve projelere katılım sağlanacaktır	2.255.666	8,20	0		2.255.666	8,20
2		Panel, kongre, seminer, sempozyum, fuar ve organizasyon faaliyeti	2.255.666	8,20	0		2.255.666	8,20
3		Gelecek projeksiyonları hazırlanacak, gerekli tedbirler alınacak ve politikalar buna göre belirlenecektir	495.666	1,80	0		495.666	1,80
3		Sektörel Analiz ve Düzenleme Faaliyeti	495.666	1,80	0		495.666	1,80
4		Sivil havacılık sektörü en etkin şekilde izlenerek izleme raporları oluşturulacak, personel niteliğinin ve niceliğinin artırılması sağlanacaktır	3.098.332	11,26	0		3.098.332	11,26
4		Sektörel analiz ve düzenleme faaliyeti	3.098.332	11,26	0		3.098.332	11,26
5		Teşvik edici politikalar sektörel beklentilere göre belirlenecek ve gereksinimlere göre analiz raporları oluşturulacaktır	507.666	1,85	0		507.666	1,85
5		Sektörel Analiz ve Düzenleme Faaliyeti	507.666	1,85	0		507.666	1,85
6		Ulusal ve uluslararası normlarda geçerli ve güncel ilkelere göre mevcut mevzuatlar revize edilecek, ihtiyaçlara en uygun şekilde yeni mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır	2.447.332	8,90	0		2.447.332	8,90
6		Mevzuat geliştirme faaliyeti	2.447.332	8,90	0		2.447.332	8,90
7		Denetim faaliyetleri uluslararası uygulama standartları ile uyumlu olarak etkin şekilde yerine getirilecektir	3.327.336	12,10	0		3.327.336	12,10
7		Denetim faaliyeti	3.327.336	12,10	0		3.327.336	12,10
8		Etkin uygulamalarla ve raporlama sistemleriyle sektör kalitesi ve emniyet kültürü en üst düzeye getirilecektir	2.245.666	8,16	0		2.245.666	8,16
8		Raporlama faaliyeti	2.245.666	8,16	0		2.245.666	8,16
9		Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı, teknolojik altyapı ve kurumsal kültür geliştirilecektir	5.442.670	19,79	0		5.442.670	19,79
9		Genel yönetim faaliyeti	5.442.670	19,79	0		5.442.670	19,79
Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı			23.300.000	84,71			23.300.000	84,71
Genel Yönetim Giderleri			4.206.000	15,29			4.206.000	15,29
Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı						0	0	0,00
GENEL TOPLAM			27.506.000	100	0	100	27.506.000	100,00

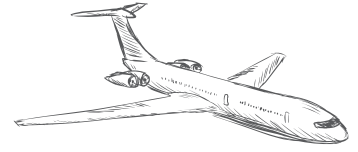
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI TABLOSU

İdare Adı

40.49- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

	Ekonomik Kodlar (I.Düzye)		FALİYET TOPLAMI	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ TOPLAMI	DİĞER İDARELERE TRANSFER EDİLECEK KAYNAKLAR TOPLAMI	GENEL TOPLAM
BÜTÇE KAYNAK İHTİYACI	01	Personel Giderleri	11.981.000	1.407.000	0	13.388.000
	02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.312.000	205.000	0	1.517.000
	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.273.000	2.266.000	0	6.539.000
	04	Faiz Giderleri	0	0	0	0
	05	Cari Transferler	1.234.000	328.000	0	1.562.000
	06	Sermaye Giderleri	4.500.000	0	0	4.500.000
	07	Sermaye Transferleri	0	0	0	0
	08	Borç verme	0	0	0	0
	09	Yedek Ödenek	0	0	0	0
		Bütçe Ödeneği Toplamı		23.300.000	4.206.000	0
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		0	0		0
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar		0	0		0
	Yurt Dışı Kaynaklar		0	0		0
	Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0	0		0
Toplam Kaynak İhtiyacı			23.300.000	4.206.000	0	27.506.000

NOTLAR



A series of horizontal lines for writing notes, starting below the title and extending across the page.

