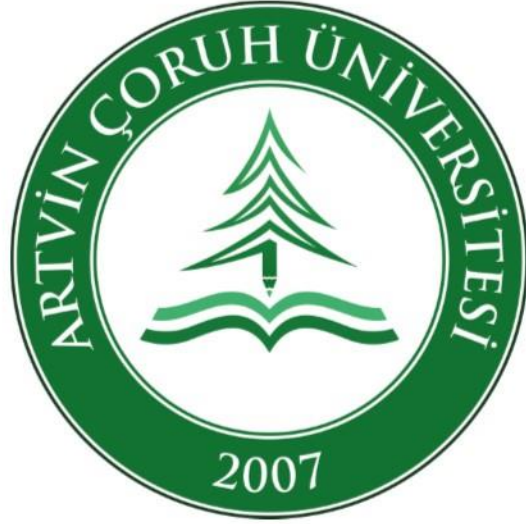




Artvin Çoruh Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu



Tıbbi Aromatik Bitkiler Alanında İhtisas Üniversitesi





İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	iii
ŞEKİLLER DİZİNİ.....	iv
TABLOLAR DİZİNİ.....	v
I. GENEL BİLGİLER.....	3
A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler.....	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	5
1. Üniversitenin Görevi.....	5
2. Üniversite Organlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları.....	6
3. Akademik Birimler.....	9
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	16
1. Fiziksel Yapı.....	16
2. Örgüt Yapısı.....	27
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	29
4. İnsan Kaynakları.....	31
5. Sunulan Hizmetler.....	36
6. Akademik Etkinlikler, Kültür, Sanat ve Diğer Haberler.....	54
7. Araştırma Hizmetleri.....	57
8. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında İhtisaslaşma.....	59
9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	67
II. AMAÇ ve HEDEFLER.....	69
A. İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	69
B. Stratejik Plan ve Program Bütçe İlişkisi.....	74
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	75
A. Mali Bilgiler.....	75
1. Üniversite Genelinde Bütçe Uygulama Sonuçları.....	75
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	82
3. Mali Denetim Sonuçları.....	94
B. Performans Bilgileri.....	95
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	95
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	100
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	111
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	135
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	135
A. Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları.....	135
B. Üstünlükler.....	135
C. Zayıflıklar.....	137
D. Değerlendirme.....	137
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	137
A. Eğitim-Öğretim ve Araştırma Altyapısı ile İlgili İhtiyaç ve Eksiklikler.....	137
B. Sosyal-Kültürel İhtiyaç ve Eksiklikler.....	137
C. Genel İhtiyaç ve Eksiklikler.....	137
Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....	138
Ek-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı.....	139

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1: Merkez Yerleşke 1	17
Şekil 2: Seyitler Yerleşkesi	17
Şekil 3: Borçka Yerleşkesi	18
Şekil 4: Hopa Yerleşkesi	18
Şekil 5: Arhavi Yerleşkesi.....	19
Şekil 6: Şavşat Yerleşke	19
Şekil 7: Seyitler Yerleşkesi Sosyal Tesis	23
Şekil 8: Merkez Kütüphane	26
Şekil 9: Akademik Örgüt Yapısı	27
Şekil 10: İdari Örgüt Yapısı	28
Şekil 11: Öğrenci Faaliyetleri	37
Şekil 12: Bilgi İşlem Altyapısında Yapılan Düzenlemeler	53
Şekil 13: ANG Botanik Bahçesi (Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi Kapsamında Yapılan Sera).....	63
Şekil 14 2022-2023 Gelir Gerçekleşmeleri	76
Şekil 15: 2022-2023 Yılları Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Harcama Değişim Oranları	79



TABLÖLAR DİZİNİ

Tablo 1: Artvin Çoruh Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	16
Tablo 2: Artvin Çoruh Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı	20
Tablo 3: Taşıtlar	20
Tablo 4: Taşınır Malzeme Listesi	21
Tablo 5: Eğitim Alanları	23
Tablo 6: Kantinler ve Kafeteryalar	23
Tablo 7: Yemekhaneler	24
Tablo 8: Eğitim ve Dinlenme Tesisleri / Misafirhaneler / Kreş	24
Tablo 9: Lojmanlar	24
Tablo 10: Spor Tesisleri	24
Tablo 11: Toplantı – Konferans - Kongre Salonları	25
Tablo 12: Akademik Personel Hizmet Alanları	25
Tablo 13: İdari Personel Hizmet Alanları	25
Tablo 14: Kütüphane Hizmet Alanları	26
Tablo 15: Diğer Hizmet Alanları	26
Tablo 16: Bilgisayarlar	29
Tablo 17: Kullanılan Yazılım / Programlar	29
Tablo 18: Kütüphane Kaynakları	30
Tablo 19: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	30
Tablo 20: Yıllara Göre Yılsonu Akademik Personel Sayısı	31
Tablo 21: Birimlerin Unvanlara Göre Akademik Personel Sayıları	31
Tablo 22: Yabancı Uyruklu Akademik Personel	32
Tablo 23: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel	32
Tablo 24: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/16.md.)	32
Tablo 25: Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel	32
Tablo 26: Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı	32
Tablo 27: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	33
Tablo 28: İdari Personel Sayıları	33
Tablo 29: İdari Personelin Eğitim Durumu	33
Tablo 30: İdari Personelin Hizmet Süreleri	33
Tablo 31: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	33
Tablo 32: 2023 Yılsonu İşçi Sayısı	34
Tablo 33: Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri	34
Tablo 34: Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı	34
Tablo 35: Engelli Personel Sayısı	34
Tablo 36: Yıllara Göre Personel Sayısı	34
Tablo 37: Öğrenci Sayıları	36
Tablo 38: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	38
Tablo 39: Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları	38
Tablo 40: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	38
Tablo 41: Öğrenci Sayısının Bölüm Bazında Dağılımı	39
Tablo 42: Erasmus Kapsamında Giden Öğrenci Sayıları	42
Tablo 43: Ulusal ve Uluslararası (Erasmus/Farabi/Mevlana) Değişim Programları Çerçevesinde Gelen Öğrenci Sayısı	42
Tablo 44: Yatay-Dikey Geçiş / Lisans Tamamlama ile Gelen Öğrenci Sayısı	43
Tablo 45: Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı	43
Tablo 46: Öğrenci Toplulukları	46
Tablo 47: Öğrenci Toplulukları Tarafından Gerçekleştirilen Çeşitli Faaliyetler	47
Tablo 48: Yıllara Göre Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayıları	48
Tablo 49: Yıllara Göre Spor Faaliyetleri	48
Tablo 50: Katılım Sağlanan Spor Faaliyetleri	48
Tablo 51: 2023 Yılı Yemek İstatistikleri	49
Tablo 52: Yıllar İtibariyle Tüketilen Öğün Sayısı	49
Tablo 53: Abonelik Modeli ile Yapılan Veri Tabanı Alımları	50

Tablo 54: Kütüphane Ödünç Alım İstatistikleri	50
Tablo 55: Kütüphaneler Arası Ödünç Sayısı	51
Tablo 56: Cumhuriyetimizi 100. Yılı Kapsamında Düzenlenen Etkinlikler	54
Tablo 57: Akademik Etkinlikler	54
Tablo 58: Kültür, Sanat ve Diğer Etkinlikler	56
Tablo 59: AÇÜ TV Hizmetleri	56
Tablo 60 Yıllara Göre Proje Sayıları	57
Tablo 61 Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Sayıları	57
Tablo 62 2023 Yılı Kabul Edilen BAP Projelerinin Türlerine Göre Sayıları ve Verilen Ödenek Miktarları	58
Tablo 63: Özel Hesaplarda Takip Edilen Projelerin Hesap Bakiyeleri	58
Tablo 64: Tıbbi Aromatik Bitkiler Alanında Yapılan Uluslararası İşbirlikleri	59
Tablo 65: Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarafından Kabul Edilen İhtisaslaşma Projeleri	60
Tablo 66: Stratejik Plan ve Program Bütçe İlişkisi	74
Tablo 67: Bütçe Gelirleri	75
Tablo 68: Program, Alt Program ve Faaliyet Bazında Ödenek Kullanım Durumu	77
Tablo 69: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçesi Dağılımları	78
Tablo 70: 2018-2023 Yılları Harcama Tutarları	79
Tablo 71: Sermaye Giderleri Ekonomik Kodundan Yapılan Harcamalar	80
Tablo 72 Mali Duran Varlıklar	81
Tablo 73: Bilanço (2023 Yılı)	82
Tablo 74: 2023 Yılı Kesin Mizanı	85
Tablo 75: Faaliyet Sonuçları Tablosu (2023)	89
Tablo 76: Özkaynak Değişim Tablosu	92
Tablo 77: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	93
Tablo 78: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	95
Tablo 79: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Yıllık)	100
Tablo 80: Performans Göstergesi Sonuçları Formu	107
Tablo 81: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.1)	111
Tablo 82: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.2)	112
Tablo 83: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.3)	113
Tablo 84: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.4)	114
Tablo 85: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.5)	115
Tablo 86: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.1)	116
Tablo 87: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.2)	117
Tablo 88: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.3)	118
Tablo 89: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.4)	119
Tablo 90: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.1)	120
Tablo 91: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.2)	121
Tablo 92: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.3)	122
Tablo 93: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.4)	123
Tablo 94: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.5)	124
Tablo 95: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.1)	125
Tablo 96: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.2)	126
Tablo 97: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.3)	127
Tablo 98: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.4)	128
Tablo 99: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.5)	129
Tablo 100: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.1)	130
Tablo 101: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.2)	131
Tablo 102: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.3)	133
Tablo 103: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.4)	134



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Artvin Çoruh Üniversitesi 17 Mayıs 2007 tarihli ve 5662 sayılı Kanunla kurulan bir üniversite olup, yeni nesil girişimci üniversiteler arasında yer almayı hedeflemektedir. Üniversitemiz; milli, yerel ve evrensel değerler ışığında eğitim ve Ar-Ge faaliyetlerine odaklanarak toplumsal gelişim ve kalkınmayı hedefleyen bir eğitim ve yönetim anlayışına sahiptir. Bu bağlamda üniversitemiz, çağın ihtiyaçlarına ve toplumun taleplerine cevap veren, kurumsal kimlik ve aidiyet anlayışını yükselten, bilim üretimine ve nitelikli meslek insanları yetiştirmeye önem veren sonuç ve üretim odaklı bir üniversite anlayışının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasını sağlamaya çalışmaktadır.

Bundan başka, YÖK tarafından, Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında ‘Tıbbi ve Aromatik Bitkiler’ alanında 2020 yılında ihtisas üniversitesi seçilen üniversitemiz, faaliyetlerini ihtisas sahasıyla ilgili ‘yeşil kalkınma’ ‘yeşil sanayi’ ve ‘yeşil ekonomi’ gibi konulara teksif etmeye başlamıştır. Bu kapsamda yapılacak çalışmalar için “Tıbbi- Aromatik Bitkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi” ve “Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü” kurulmuştur. Ek olarak ihtisaslaşma kapsamındaki faaliyetlerimizi takviye etmek ve genişletmek için 2022 yılında Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur. Her iki merkezimizde gerek tıbbi aromatik bitkiler alanında gerekse arıcılık ve bal ürünleri alanında patentler, coğrafi işaretler, endüstriyel ve katma değeri yüksek marka ürünlerin geliştirilmesi için yoğun çabalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda Ar-Ge çalışmalarına da büyük önem verilmesinin sonucunda gerek BAP ve gerekse de TÜBİTAK ve AB projelerine yapılan başvurularda yüzde yüz artış kaydedilmiştir. Tüm bu çalışmaların yaygınlaştırılması,

verim ve sürekliliğinin artırılması için de Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Dergisi ve TTO gibi kurumsal yapıların teşkili süreci tamamlanmış, Tıbbi Aromatik Bitkiler Enstitüsünün kurulması için de YÖK'e müracaat edilmiş olup sonucu beklenmektedir.

Bu çalışmalara ek olarak, Botanik Bahçesi inşa edilip yeşil kalkınmanın başlatılması ve yaygınlaştırılması için Artvin ili ve ilçelerinde Tıbbi ve Aromatik Bitki Bahçeleri ve Havza Alanlarının teşkil edilmesi çalışmaları yürütülmektedir. Bu doğrultuda, endemik ve endemik olmayan nadir bitkilerin ilaç, gıda, kozmetik ve benzeri endüstrilerde kullanım potansiyellerinin belirlenmesi amacıyla formülasyon, kalite kontrol, biyo-yararlanım ve biyo-eşdeğerlilik çalışma ve araştırmaları devam etmektedir. Tüm bu ar-ge çalışmaları neticesinde ülkemiz ve bölge genelinde ekonomik değere haiz bitkilerin üretimi ve ticaretinin ülke ekonomisine kazandırılması hedeflenmektedir.

Artvin Çoruh Üniversitesi 2023 yılsonu itibarıyla; 11 fakülte ile lisans düzeyinde, 7 meslek yüksekokulunda ön lisans düzeyinde ve de 1 enstitü ile lisansüstü düzeyinde eğitim-öğretim hizmetlerini yürütmektedir. Üniversitemizde 271'i öğretim üyesi olmak üzere 557 akademik personel ve 192 idari personel eğitim-öğretim ve yönetim hizmetlerine katkıda bulunmaktadır.

Uluslararasılaşma çabalarına da büyük önem veren Artvin Çoruh Üniversitesi idaresi; Erasmus Değişim Programı kapsamında 121 fakülte ve bölüm ile ikili iş birliği anlaşmaları imzalanmıştır. Tüm bunlara ilaveten farklı ülkelerden 45 üniversite ile de ikili iş birliği anlaşmaları imzalanmıştır. Bu çerçevede üniversitemiz, bulunduğu şehri ve bölge şartlarını dikkate alan hedef ve stratejiler oluşturmakta, sahasında yetkin akademik personeli ile öğrencilerine kaliteli eğitim-öğretim ve yurt içi/yurt dışı araştırma yapma imkânları sunmaktadır.

Artvin Çoruh Üniversitesiyle ilgili yukarıda bahis konusu edilen temel bilgilerden sonra 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde açıklama yapmak gerekirse, bu konu, ülkemizde faaliyet gösteren kamu idarelerine getirdiği en büyük yeniliklerden biri hesap verme sorumluluğu çerçevesinde getirilen "Faaliyet Raporu" hazırlama yükümlülüğüyle ilgili bir durumdur. Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesiyle bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama birimlerinin üst yöneticileri tarafından her yıl faaliyet raporları hazırlanması istenmiştir. Böylelikle kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımı öngörülmekte, denetimlerin daha etkin bir şekilde yerine getirilmesi hedeflenmektedir. Kamu idareleri, faaliyet raporlarıyla kamuoyunu bilgilendirerek saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkelerine uygun hareket etmek zorundadır.

Üniversitemizin 2023 faaliyet sonuçlarını tüm yönleriyle açıklayan İdare Faaliyet Raporunda, üniversitemizin icraatlarına, mali bilgilerine ve bütçe gerçekleşme rakamlarına doğru ve güvenilir bir şekilde ve de sade bir dil kullanılarak yer verilmiştir. Ayrıca Stratejik Plan ve Performans Programı kapsamında yürütülen faaliyetlere ve performans gerçekleşme aşamalarını içeren bilgilere de yer verilmektedir.

Üniversitemiz 2023 yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla sunarken, raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm akademik ve idari personelimize teşekkür ederim.

Prof. Dr. Mustafa Sıtkı Bilgin
Rektör

I. GENEL BİLGİLER

Artvin Çoruh Üniversitesi 17 Mayıs 2007 tarihli ve 5662 Sayılı Kanunla kurulmuştur. Artvin Çoruh Üniversitesi 2008 yılında; bünyesindeki 2 enstitü, 3 fakülte, 1 yüksekokul ve 4 meslek yüksekokulunda toplam 1867 öğrenciye, 28'i öğretim üyesi olmak üzere toplam 62 akademik personel ile öğretim hizmeti vermekteydi. Üniversitemizde 2023 yılsonu itibarıyla; 11 fakülte ile lisans düzeyinde, 1 enstitüde lisansüstü düzeyinde, 7 meslek yüksekokulunda ön lisans düzeyinde eğitim-öğretim hizmetleri yürütülmektedir. 2023 yılında toplam 13.041 öğrenci ile tercih edilirlilik ve yerleşme oranı % 95 olan üniversitemizde 271'i öğretim üyesi olmak üzere 557 akademik personel ve 192 idari personel ile toplam 13.041 öğrenciye eğitim-öğretim ve yönetim hizmetleri verilmektedir.

Tıbbi Aromatik Bitkiler Alanında Mütahhassıs Bir Üniversite

Artvin Çoruh Üniversitesi 2020 yılında YÖK Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında “Tıbbi ve Aromatik Bitkiler” alanında ihtisas üniversitesi olarak seçilmiştir. Bu kapsamda yapılacak çalışmalar için “Tıbbi-Aromatik Bitkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi” ve “Tıbbi-Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü” kurulmuştur. Tıbbi ve aromatik bitkiler alanında ihtisaslaşan Üniversitemiz, bölgemizin ve ülkemizin bitki kaynaklı ilaç, gıda ve kimya endüstrisinde uluslararası alanda daha rekabetçi bir konuma gelmesine ve bitki gen kaynaklarımızın gelecek nesillere güvenli bir şekilde aktarılmasına yönelik çalışmalarda öncü bir rol oynamayı hedeflemektedir. Üniversitemizde tıbbi ve aromatik bitkiler alanında uzman bir ekip tarafından üniversitemizin ve kentin marka değerini oluşturan tarımsal ve kozmetik ürünlerin üretimi sürecine geçilmiştir. Yöreye has bitkilerden doğal özüt elde edilmiş ve bu özüt kolonya, esans ve parfüm gibi sıvı kozmetikler ile sabun ve el kremi gibi katı ürünlerde kullanımına uygun hale getirilmiştir. Aynı zamanda tıbbi ve aromatik bitkilerden ahşap malzemelerin korunmasına yardımcı olacak doğal ve sağlıklı koruyucu özüt yine üniversitemizde yürütülen laboratuvar çalışmaları neticesinde elde edilmiştir. Özet olarak Artvin Çoruh Üniversitesi'nin öncülüğünde ve ‘yeşil kalkınma’ hedefiyle ilimizde tıbbi ve aromatik bitki üretiminin yapılması, yaygınlaştırılması ve yüksek katma değerli ürünlerin elde edilmesine yönelik Ar-Ge, Ür-Ge ve markalaşma çalışmaları bütün yoğunluğuyla sürdürülmektedir.

A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler**Misyon**

Milli, yerel ve evrensel değerler ışığında eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmek, topluma yön vermek ve “Geleceğimizin güvencesi gençlerimizdir.” düsturundan hareketle nitelikli, üretken, çalışkan ve vizyon sahibi bireyler yetiştirmek.

Vizyon

Kurumsal değer ve ilkeleri ön plana çıkaran, kolektif çalışmaya önem veren, eğitim öğretim faaliyetlerini yürüten, nitelikli bilimsel araştırmalar ve yenilikçi ve girişimci uygulamalarla tanınan bölgesel bir bilim merkezi olmak ve ihtisas sahibi olduğu Tıbbi ve Aromatik Bitkiler sahasında ulusal ve uluslararası düzeylerde öncü ve seçkin bir üniversite olmak.

Temel Değerler

1. Yeniliğe ve gelişime açık, çözüm odaklı,
2. Öğrenci merkezli,
3. Adil, şeffaf, hesap verebilir ve katılımcı yönetim anlayışına sahip,
4. Kalite ve verimliliği ilke edinen,
5. Yönetimde kurumsallaşmayı ilke edinen,
6. Toplumsal duyarlılığı olan ve toplumun değerlerini koruyan,
7. Hoşgörülü ve özgürlükçü,
8. İşbirliğini ve dayanışmayı teşvik eden, rekabete açık,
9. Tarihi ve sosyo-kültürel değerlere sahip çıkan,
10. Görev ve sorumluluk bilinci aşılayan,
11. Çevre ve iklim konularında duyarlı bir üniversite olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Üniversitemiz görev, yetki ve sorumlulukları 04.11.1981 tarihli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile belirlenmiştir. Üniversitemiz bünyesinde 11 fakülte, 1 enstitü ve 7 meslek yüksekokulu bulunmaktadır.

1. Üniversitenin Görevi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki amaç ve ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

ç) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

d) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

e) Eğitim-öğretim seferberliği için de örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

f) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

g) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

ğ) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

2. Üniversite Organlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları

Rektör

- a) 2547 sayılı Kanunun 13 üncü maddesinin (a) fıkrasında rektörlerin seçilme usul ve esasları belirtilmiştir. Söz konusu düzenlemeler şu şekildedir:
- Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör ataması, mütevelli heyetinin teklifi üzerine yapılır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.
 - Rektörlerin yaş haddi 67'dir. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.
 - Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak, merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde Rektör tarafından beş rektör yardımcısı seçilebilir.
 - Rektör yardımcıları, Rektör tarafından atanır.
 - Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarının birisini yerine vekil bırakır. Rektör görevi başından iki haftadan fazla uzaklaştığında Yükseköğretim Kuruluna bilgi verir. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir rektör atanır.
- b) 2547 sayılı Kanunun 13 üncü maddesinin (b) fıkrasında rektörlerin görev, yetki ve sorumlulukları belirtilmiştir. Söz konusu düzenlemeler şu şekildedir:
- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak,
 - Üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
 - Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde Üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
 - Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
 - Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
 - Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
 - Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Rektör; üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında,

gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Dekan

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan Dekan, Rektörün önereceği, üniversite içinde veya dışında üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekanın görev, yetki ve sorumlulukları:

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personel üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilerin gerekli sosyal hizmetlerinin sağlanmasında, eğitim öğretim bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Yüksekokul Müdürü

Yüksekokul müdürü dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

Enstitü Müdürü

Enstitü müdürü dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

Senato

a) Kuruluş ve işleyişi: Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder.

Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

b) Görevleri; Senato, Üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
2. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
3. Rektörün onayından sonra Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
4. Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
5. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
6. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
7. Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
8. Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

a) Kuruluş ve işleyişi: Üniversite yönetim kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

b) Görevleri: Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
2. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
3. Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
4. Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
5. Kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

3. Akademik Birimler

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

Artvin Çoruh Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, 15 Haziran 2020 tarih ve 2654 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile kurulmuş olup bu karar çerçevesinde Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitüleri kapatılmıştır.

Artvin Çoruh Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsünde bulunan ana bilim dalları şunlardır:

- Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı
- Biyoloji Anabilim Dalı
- Çevre Bilimi ve Teknolojileri Anabilim Dalı
- Doğal Kaynak Yönetimi Anabilim Dalı
- Eğitim Bilimleri Anabilim Dalı
- Fizik Anabilim Dalı
- Harita Mühendisliği Anabilim Dalı
- İktisat Anabilim Dalı
- İstatistik Anabilim Dalı
- İş Sağlığı ve Güvenliği Anabilim Dalı
- İşletme Anabilim Dalı
- Kimya Anabilim Dalı
- Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Anabilim Dalı
- Orman Endüstri Mühendisliği Anabilim Dalı
- Orman Mühendisliği Anabilim Dalı
- Peyzaj Mimarlığı Anabilim Dalı
- Sosyoloji Anabilim Dalı
- Tarih Anabilim Dalı
- Temel Eğitim Anabilim Dalı
- Türk Dili ve Edebiyatı Anabilim Dalı
- Türkçe Eğitimi Anabilim Dalı

Orman Fakültesi

Orman Fakültesi 1992 yılında Kafkas Üniversitesi bünyesinde kurulmuştur. 2007 yılında Kafkas Üniversitesinden Artvin Çoruh Üniversitesine bağlanmıştır. Orman Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

- *Orman Endüstri Mühendisliği Bölümü*
- *Orman Mühendisliği Bölümü*

Orman Fakültesi bünyesinde 11 profesör, 10 doçent, 11 doktor öğretim üyesi, 1 öğretim görevlisi, 10 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Eğitim Fakültesi

Eğitim Fakültesi, 2002 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulmuş ve 2007 yılında Artvin Çoruh Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Eğitim Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

- *Beden Eğitimi ve Spor Bölümü*
- *Eğitim Bilimleri Bölümü*
- *Güzel Sanatlar Eğitimi Bölümü*
- *Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bölümü*
- *Özel Eğitim Bölümü*
- *Temel Eğitim Bölümü*
- *Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi Bölümü*
- *Yabancı Diller Eğitimi Bölümü*

Eğitim Fakültesi bünyesinde 2 profesör, 17 doçent, 24 doktor öğretim üyesi, 4 öğretim görevlisi, 13 araştırma görevlisi görev yapmaktadır.

Fen Edebiyat Fakültesi

Fen-Edebiyat Fakültesi 2007 yılında kurulmuştur. Fakültemiz 2009-2010 yılında eğitim-öğretime başlamıştır. Fen Edebiyat Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

- *Batı Dilleri ve Edebiyatı Bölümü*
- *Felsefe Bölümü*
- *Sosyoloji Bölümü*
- *Tarih Bölümü*
- *Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü*

Fen-Edebiyat Fakültesi bünyesinde 2 profesör, 10 doçent, 29 doktor öğretim üyesi, 2 öğretim görevlisi, 13 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi

Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi 2010 yılında kurulmuştur. Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde yer alan bölümler şunlardır:

- *İktisat Bölümü*
- *İşletme Bölümü*
- *Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü*

Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bünyesinde 2 profesör, 8 doçent, 11 doktor öğretim üyesi, 12 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Mühendislik Fakültesi

Mühendislik Fakültesi 2010 yılında kurulmuştur. Mühendislik Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

- *Bilgisayar Mühendisliği Bölümü*
- *Çevre Mühendisliği Bölümü*
- *Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü*
- *Harita Mühendisliği Bölümü*
- *Temel Bilimler Bölümü*
- *Yazılım Mühendisliği Bölümü*

Mühendislik Fakültesi bünyesinde 2 profesör, 4 doçent, 13 doktor öğretim üyesi, 1 öğretim görevlisi ve 12 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

İlahiyat Fakültesi

İlahiyat Fakültesi, 2013 yılında kurulmuştur. İlahiyat Fakültesinde yer alan bölümler şunlardır:

- *Felsefe ve Din Bilimleri Bölümü*
- *İslam Tarihi ve Sanatları Bölümü*
- *Temel İslam Bilimleri Bölümü*

İlahiyat Fakültesi bünyesinde 1 profesör, 3 doçent, 12 doktor öğretim üyesi, 3 öğretim görevlisi, 11 araştırma görevlisi bulunmaktadır. Ayrıca 1 doktor öğretim üyesi yabancı uyruklu personel İlahiyat Fakültesi bünyesinde istihdam edilmektedir.

Sanat ve Tasarım Fakültesi

Sanat ve Tasarım Fakültesi, 2012 yılında kurulmuştur. Sanat ve Tasarım Fakültesinde yer alan bölümler şunlardır:

- *Görsel İletişim Tasarımı Bölümü*
- *İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü*
- *Mimarlık Bölümü*
- *Müzikoloji Bölümü*
- *Peyzaj Mimarlığı Bölümü*

Sanat ve Tasarım Fakültesi bünyesinde 6 doçent, 7 doktor öğretim üyesi, 1 öğretim görevlisi, 11 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Sağlık Bilimleri Fakültesi

Sağlık Bilimleri Fakültesi, 2015 yılında kurulmuştur. Sağlık Bilimleri Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

- *Acil Yardım ve Afet Yönetimi Bölümü*
- *Beslenme ve Diyetetik Bölümü*
- *Çocuk Gelişimi Bölümü*
- *Ergoterapi Bölümü*
- *Hemşirelik Bölümü*
- *İş Sağlığı ve Güvenliği Bölümü*

Sağlık Bilimleri Fakültesi bünyesinde 1 profesör, 5 doçent, 15 doktor öğretim üyesi, 4 öğretim görevlisi, 7 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

İşletme Fakültesi

İşletme Fakültesi, 24.07.2017 tarih ve 2017/10708 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuştur. İşletme Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

- *Sağlık Yönetimi Bölümü*
- *Finans ve Bankacılık Bölümü*

İşletme Fakültesinde 1 profesör, 1 doçent, 3 doktor öğretim üyesi, 2 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Spor Bilimleri Fakültesi

04.08.2023 tarih ve 32269 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararnamesi uyarınca; Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu iken isim değişikliği ile Spor Bilimleri Fakültesine dönüşmüştür.

- *Beden Eğitimi ve Spor Bölümü*
- *Spor Yöneticiliği Bölümü*
- *Rekreasyon Bölümü*

Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu bünyesinde 2 doçent, 3 doktor öğretim üyesi ve 1 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Turizm Fakültesi

Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, 04.08.2023 tarihli ve 32269 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 03.08.2023 tarihinde kapatılarak aynı tarihte üniversitemiz bünyesinde Turizm Fakültesi kurulması kararlaştırılmıştır. Turizm Fakültesinde Bulunan bölümler şunlardır:

 Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü

Turizm Fakültesi bünyesinde 3 doktor öğretim üyesi bulunmaktadır.

Artvin Meslek Yüksekokulu

1990 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak kurulan Yüksekokulumuz 1994 yılında Kafkas Üniversitesine bağlanmıştır. Artvin Meslek Yüksekokulu 2007 yılında Artvin Çoruh Üniversitesine bağlanmıştır. Artvin Meslek Yüksekokulunda yer alan programlar şunlardır:

-  *Acil Durum ve Afet Yönetimi Programı*
-  *Adalet Programı*
-  *Adalet Programı (İ.Ö.)*
-  *Aşçılık Programı*
-  *Avcılık ve Yaban Hayatı Programı*
-  *Bankacılık ve Sigortacılık Programı*
-  *Bilgisayar Programcılığı Programı*
-  *Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı Programı*
-  *Engelli Bakımı ve Rehabilitasyon Programı*
-  *Harita ve Kadastro Programı*
-  *İç Mekân Tasarımı Programı*
-  *Laboratuvar Teknolojisi Programı*
-  *Makine Programı*
-  *Muhasebe ve Vergi Uygulamaları Programı*
-  *Ormancılık ve Orman Ürünleri Programı*
-  *Ormancılık ve Orman Ürünleri Programı (İ.Ö.)*
-  *Özel Güvenlik ve Koruma Programı*
-  *Sivil Savunma ve İtfaiyecilik Programı*
-  *Sivil Savunma ve İtfaiyecilik (İ.Ö.) Programı*
-  *Tapu ve Kadastro Programı*

Artvin Meslek Yüksekokulu bünyesinde 2 profesör, 5 doçent, 18 doktor öğretim üyesi ve 52 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Hopa Meslek Yüksekokulu

Hopa Meslek Yüksekokulu Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak 1988 yılında kurulmuş ve 1988–1989 akademik yılında Mobilya ve Dekorasyon Programı ile faaliyete başlamıştır. Meslek Yüksekokulumuz 2007 yılında Artvin Çoruh Üniversitesine bağlanmıştır. Hopa Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

-  *Bankacılık ve Sigortacılık Programı*
-  *Deniz ve Liman İşletmeciliği Programı*
-  *İnsan Kaynakları Programı*
-  *Lojistik Programı*

Hopa Meslek Yüksekokulunda 3 doktor öğretim üyesi ile 12 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Yusufeli Meslek Yüksekokulu

Yusufeli Meslek Yüksekokulu 2007 yılında kurulmuştur. Yusufeli Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

- *Bitki Koruma Programı*
- *Evde Hasta Bakımı Programı*
- *Maliye Programı Programı*
- *Yerel Yönetimler Programı Programı*

Yüksekokulumuzda 1 doktor öğretim üyesi ile 11 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Arhavi Meslek Yüksekokulu

Arhavi Meslek Yüksekokulu 2007 yılında kurulmuştur. Arhavi Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

- *Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı Programı*
- *Dış Ticaret Programı*
- *Spor Yönetimi Programı*
- *Turizm ve Otel İşletmeciliği Programı*

Arhavi Meslek Yüksekokulunda 6 doktor öğretim üyesi, 8 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu

Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu 2011 yılında kurulmuştur. Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

- *Çocuk Gelişimi Programı*
- *Elektrik Enerjisi Üretim, İletim ve Dağıtım Programı*
- *İnsan Kaynakları Yönetimi Programı*
- *İnşaat Teknolojisi Programı*
- *İş Sağlığı ve Güvenliği Programı*
- *Kontrol ve Otomasyon Teknolojisi Programı*
- *Maliye Programı*
- *Mekatronik Programı*
- *Sosyal Hizmetler Programı*

 Yapı Denetimi Programı

Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulunda 4 doktor öğretim üyesi, 26 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 2014 yılında kurulmuştur. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

-  *Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri Programı*
-  *Dişçilik Hizmetleri Programı*
-  *Eczane Hizmetleri Programı*
-  *Sağlık Bakım Hizmetleri Programı*
-  *Terapi ve Rehabilitasyon Programı*
-  *Tıbbi Hizmetler ve Teknikler Programı*

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda 1 doçent, 10 doktor öğretim üyesi ve 25 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Şavşat Meslek Yüksekokulu

Şavşat Meslek Yüksekokulu 2015 yılında kurulmuştur. Şavşat Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

-  *Sağlık Kurumları İşletmeciliği Programı*
-  *Sosyal Güvenlik Programı*
-  *Yaşlı Bakımı Programı*

Şavşat Meslek Yüksekokulunda 1 doktor öğretim üyesi ve 8 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Artvin Çoruh Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Tablo 1: Artvin Çoruh Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke/Mevkii	Açık Alan (m ²)	Taşınmaz Mahalli	Yılı	Kapalı Alan (m ²)
Merkez Yerleşke	76.070,97	Konukevi	2008	1.254,22
		Artvin MYO İdari Bina	2009	599,64
		Lojmanlar	2010	3.468,29
		Artsem Lojman	2010	1.344,65
		ANG Kongre ve Kültür Merkezi	2012	4.286,80
		1.Grup ve 2. Grup Merkezi Derslikler	2014	29.801,72
		Planetarium	2015	50,24
		Merkezi Kütüphane	2018	3.881,04
		Rektörlük	2021	5.711,37
		Yeni Lojmanlar	2021	9.615,79
		TOPLAM		60.013,77
Seyitler Yerleşkesi	180.584,01	Orman Fakültesi Binası	2008	20.116,16
		Yapı işleri ve Teknik Daire Başkanlığı İdari Binası	2009	473,49
		Su Deposu	2009	221,73
		Bilim Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	2011	1.271,80
		Kapalı Spor Salonu	2011	3.194,11
		Ormancılık Uygulama ve Araştırma merkezi (Sera)	2011	247,55
		Mühendislik Fakültesi	2012	4.392,75
		Artvin Meslek Yüksekokulu	2012	4.710,97
		Lojmanlar	2012	6.759,14
		Lojmanlar(TOKİ'den Kamulaştırılan)	2010	2.244,88
		Sosyal Tesis Binası	2012	5.618,30
		Endüstriyel Tasarımlar Uyg. ve Arş. Merkezi	2016	1.638,58
		Kazan Dairesi		366,60
		Oto Park ve Oto Yıkama	2016	183,01
		TOPLAM		51.439,07
Hopa İlçesi	21.530,81	Hopa MYO İdari Bina	2010	605,72
		Hopa Eğitim Binası	2012	8.038,38
		Fitness Salonu	2013	406,64
		ÇAYKUR Depoları		
		Hopa Cumhuriyet Mh. Arsa		
	68.416,42	TOPLAM		9.050,74
Borçka İlçesi	24.446,10	Borçka MYO	2014	7.922,84
		Lojman (25 Daire)	2014	3.438,81
		TOPLAM		11.361,64
Arhavi İlçesi	12.454,75	MYO Binası		8.989,80
		Çay-Kur Fabrikası Karşısı		
		TOPLAM		8.989,80
Şavşat İlçesi	7.829,88	Şavşat MYO	2018	4.566,24
Ardanuç İlçesi	34.856,46	Derslik Binası (Artvin MYO'na Bağlı)		734,01
Botanik Bahçesi	143.099,65			2.856,61
TOPLAM	559.542,90			149.011,87

* Yusufeli İlçesindeki yerleşke, İlçe yeni yerleşim alanına taşındığı için kapatılmıştır.



Şekil 1: Merkez Yerleşke 1



Şekil 2: Seyitler Yerleşkesi



Şekil 3: Borçka Yerleşkesi



Şekil 4: Hopa Yerleşkesi



Şekil 5: Arhavi Yerleşkesi



Şekil 6: Şavşat Yerleşke

Artvin Çoruh Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Tablo 2: Artvin Çoruh Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Bina Adı	Binalar	Eğitim Alanları			Ofis
		Derslik	Amfi	Laboratuvar	
Arhavi MYO ¹	3	12	4	8	48
Artvin MYO ²	2	12	0	3	39
Eğitim Fakültesi	2	6	6	10	51
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	6	6	10	37
Sağlık Hizmetleri MYO	2	6	8	7	36
Fen Edebiyat Fakültesi	2	21	6	6	53
Hopa İİBF ³	2	16	8	1	63
Mühendislik Fakültesi	1	9	0	8	38
Borçka Acarlar MYO	1	22	0	8	37
Orman Fakültesi ⁴	1	18	4	26	186
Şavşat MYO	1	16	0	2	12
Sosyal Kültür Merkezi	1	0	0	0	10
Atölye	1	3	0	0	5
ANG Kongre ve Kültür Merkezi	1	2	0	1	6
Bilim-Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	0	0	15	4
Kapalı Spor Salonu	1	0	0	0	2
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	0	0	0	12
Konukevi	1	0	0	0	1
Kütüphane Binası	1	0	0	0	10
Rektörlük	1	0	0	0	100
Ulaştırma	1	0	0	0	2
Toplam	27	149	39	105	752

1.2. Taşınır Malzeme Listesi ve Taşıtlar

1.2.1. Taşıtlar

Tablo 3: Taşıtlar

(T) Cetveli Sıra No	Taşıtın Cinsi / Diferansiyel	Miktarı (Adet)
T2	Binek otomobil	7
T4	Arazi binek (En az 4, en çok 8 kişilik)	1
T5	Minibüs (Sürücü dâhil en fazla 15 kişilik)	4
T7	Pick-up (Kamyonet, şoför dâhil 3 veya 6 kişilik)	1
T11-a	Otobüs (Sürücü dâhil en az 27 kişilik)	3
T13	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg.	1
Toplam		17

¹ Sanat ve Tasarım Fakültesi faaliyetlerini Arhavi MYO binasında sürdürmektedir.² Ardanoç'ta yer alan derslikler Artvin MYO başlığına dâhil edilmiştir.³ İlahiyat Fakültesi ve Hopa MYO faaliyetlerini Hopa İİBF'ye ait binalarda sürdürmektedir.⁴ İşletme Fakültesi, Turizm Fakültesi ve Spor Bilimleri Fakültesi faaliyetlerini Orman Fakültesine ait binada sürdürmektedir.

1.2.2. Taşınır Malzeme Listesi

Tablo 4: Taşınır Malzeme Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	DAYANIKLI TAŞINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktar
253			Tesis, Makine ve Cihazlar	Adet	3.537
253	1		Tesisler Grubu	Adet	22
253	1	3	Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip Sistemleri	Adet	18
	1	99	Diğer Tesis ve Sistemler	Adet	4
253	2		Makineler ve Aletler Grubu	Adet	1.178
253	2	1	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	Adet	70
253	2	2	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	590
253	2	3	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	327
253	2	4	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	14
253	2	5	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Adet	167
253	2	6	Posta Makineleri	Adet	0
253	2	7	Paketleme Makineleri	Adet	2
253	2	8	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	4
253	2	9	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	0
253	2	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	4
253	3		Cihazlar ve Aletler Grubu	Adet	2.337
253	3	1	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Adet	319
253	3	2	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	376
253	3	3	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	6
253	3	4	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	484
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	271
253	3	6	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	840
253	3	7	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	37
253	3	8	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	4
255			Demirbaşlar Grubu	Adet	78.196
255	1		Döşeme ve Mefruşat Grubu	Adet	1.505
255	1	1	Döşeme Demirbaşları	Adet	391
255	1	2	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	955
255	1	3	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	13
255	1	4	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	28
255	1	5	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	118
255	2		Büro Makineleri Grubu	Adet	6.338
255	2	1	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	2.692
255	2	2	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	607
255	2	3	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	51
255	2	4	Haberleşme Cihazları	Adet	1.579
255	2	5	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	1.169
255	2	6	Aydınlatma Cihazları	Adet	32
255	2	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	208

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	DAYANIKLI TAŞINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktar
255	3		Mobilyalar Grubu	Adet	21.627
255	3	1	Büro Mobilyaları	Adet	19.392
255	3	2	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	174
255	3	3	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	1.755
255	3	5	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	306
255	4		Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	Adet	1.282
255	4	1	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	1.282
255	5		Canlı Demirbaşlar Grubu	Adet	0
255	6		Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu	Adet	0
255	7		Kütüphane Demirbaşları Grubu	Adet	41.234
255	7	1	Kütüphane Mobilyaları	Adet	150
255	7	2	Basılı Yayınlar	Adet	40.991
255	7	3	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	92
255	7	4	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	1
255	8		Eğitim Demirbaşları Grubu	Adet	4.793
255	8	1	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	4.599
255	8	2	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	187
255	8	3	Derslik Süslemeleri	Adet	0
255	8	4	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	7
255	9		Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu	Adet	728
255	9	1	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	117
255	9	2	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	537
255	9	3	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	35
255	9	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	39
255	10		Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu	Adet	514
255	10	1	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	17
255	10	2	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	238
255	10	3	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	259
255	11		Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	Adet	52
255	11	1	Vitrinde Sergilenen Eşyaları	Adet	0
255	11	2	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	12
255	11	3	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	40
255	12		Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Değerli Eşyalar	Adet	6
255	12	1	Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	Adet	6
255	99		Diğer Demirbaşlar Grubu	Adet	117
255	99	1	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	12
255	99	2	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	18
255	99	3	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	87

1.3.Eğitim Alanları

Tablo 5: Eğitim Alanları

Kapasite	Amfi (Adet)	Derslik(Adet)	Bilgisayar Lab. (Adet)	Diğer Lab. (Adet)
0-50 Kişilik	2	61	16	96
51-75 Kişilik	35	81	1	6
76-100 Kişilik	0	6	-	3
101-150 Kişilik	2	1	-	0
151-250 Kişilik	0	0	-	0
251-Üzeri Kişilik	0	0	-	0
Toplam (Adet)	39	149	17	105

1.4.Sosyal Alanlar

1.4.1.Kantinler ve Kafeteryalar

Tablo 6: Kantinler ve Kafeteryalar

Yerleşkeler	Kantin/Kafeterya Sayısı	Kapalı Alanı (m ²)
Arhavi Yerleşkesi	1	167,17
Borçka Yerleşkesi	1	30,06
Hopa Yerleşkesi	1	230,91
Seyitler Yerleşkesi	3	1.178,58
Şehir Yerleşkesi	2	409,87
Şavşat Yerleşkesi	1	103,75
Toplam	9	2.120,34



Şekil 7: Seyitler Yerleşkesi Sosyal Tesis

1.4.2. Yemekhaneler

Tablo 7: Yemekhaneler

Personel ve Öğrenci Yemekhaneleri		
Yerleşkeler	Sayısı (Adet)	Kapalı Alanı (m ²)
Ardanuç Eğitim Binası*	1	33,81
Arhavi Yerleşkesi*	1	278,62
Borçka Yerleşkesi	1	446,26
Hopa Yerleşkesi*	1	430,34
Seyitler Yerleşkesi (Personel)	1	491,61
Seyitler Yerleşkesi (Öğrenci)	1	503,71
Merkez Yerleşkesi*	2	410,69
Şavşat Yerleşkesi	1	152,12
Konukeyi (Personel)	1	261,26
Toplam	10	3.008,42
* İşaretli yemekhaneler öğrenci ve personel tarafından ortak olarak kullanılmaktadır.		

1.4.3. Eğitim ve Dinlenme Tesisleri / Misafirhaneler / Kreş

Tablo 8: Eğitim ve Dinlenme Tesisleri / Misafirhaneler / Kreş

Bölümler	Sayısı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Kapasitesi (Yatak)
Misafirhane	1	1.254,22	30
Kreş Gündüz Bakım Evi	1	407,00	-
Toplam	2	1.661,22	30

1.4.4. Lojmanlar

Tablo 9: Lojmanlar

Sayısı (Adet)		Kapalı alanı (m ²)
Dolu	Boş	
187	23	22.330

1.4.5. Spor Tesisleri

Tablo 10: Spor Tesisleri

Bölümler	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Kapalı Spor Salonu	2	3.194,11
Açık Spor Tesisleri	6	5.184
Fitness Salonları	2	406,64
Mücadele Sporları Salonu	1	-
Bowling Salonu	1	-
Tırmanma Duvarı	1	-
Toplam	13	8.784,75

* Mücadele Sporları Salonu, Bowling Salonu ve Tırmanma Duvarı Kapalı Spor Salonu içerisinde yer almakta olup alan bilgisi girilmemiştir.

1.4.6. Toplantı – Konferans Salonları

Tablo 11: Toplantı – Konferans - Kongre Salonları

Bina Adı	Konferans Salonu	Alanı (m ²)	Toplantı Salonu	Alanı (m ²)	Kongre Salonu	Alanı (m ²)
Arhavi Yerleşkesi (A Blok)	1	113,85	1	18,29	-	-
Borçka MYO	1	396,01	1	16,76	-	-
Merkezi Araştırma Lab.	1	87,89	-	-	-	-
Şavşat MYO	1	106,47	-	-	-	-
Nihat Gökyiğit Kongre ve Kültür Merkezi	3	413,41	1	59,2	1	704,50
Merkezi Kütüphane Binası	1	129,02	1	15,63	-	-
ANG Botanik Bahçesi	1	241,50	2	102,5	-	-
Konferans Salonu Binası	-	-	-	-	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	-	-	1	75,37	-	-
Artvin MYO	-	-	1	102,26	-	-
Mühendislik Fakültesi	-	-	1	102,34	-	-
Orman Fakültesi	-	-	4	419,43	-	-
Eğitim Fakültesi	-	-	1	43,09	-	-
Fen Edebiyat Fakültesi	-	-	1	44,32	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	-	1	32,89	-	-
Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	1	44,03	-	-
Sosyal Tesis Binası (Seyitler Yerleşkesi)	-	-	1	46,88	-	-
Rektörlük	-	-	2	208,28	-	-
Toplam	9	1.488,15	17	1.331,27	1	704,50

1.5.Hizmet Alanları

1.5.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

Tablo 12: Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Ofis	494	8.182,88	557
Toplam	435	8.182,88	557

1.5.2. İdari Personel Hizmet Alanları

Tablo 13: İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Ofis	258	6.292,82	175
Toplam	258	6.292,82	175



Şekil 8: Merkez Kütüphane

1.5.3. Kütüphane Hizmet Alanları

Tablo 14: Kütüphane Hizmet Alanları

Türü	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Sessiz alanlar(Okuma Alanları)	9	1.868,12
Sesli Alanlar(Açık Alanlar)	1	413,02
Özel Çalışma Alanı(Kapalı Alanlar)	12	305,97
Toplam	22	2.587,11

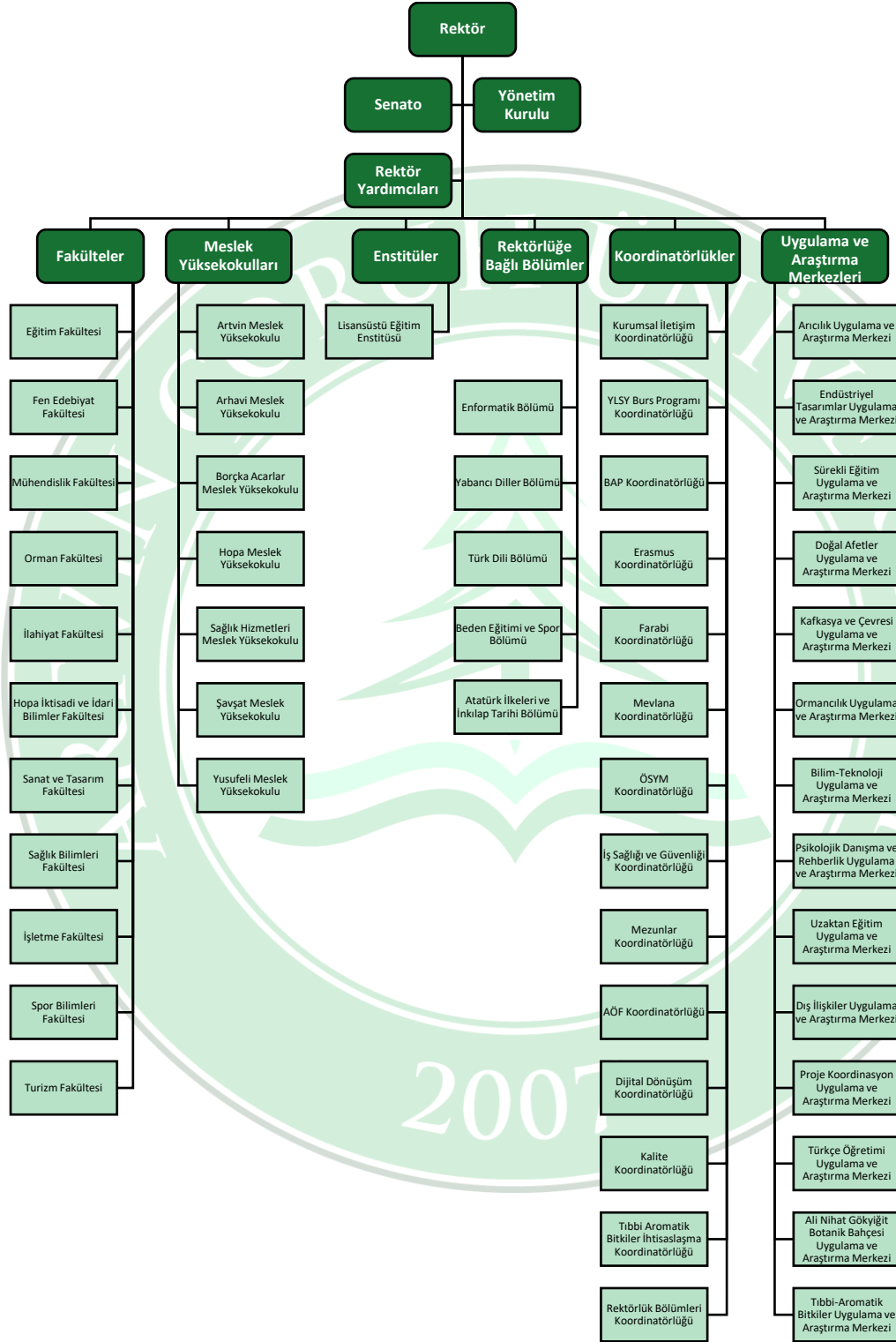
1.5.4. Diğer Hizmet Alanları

Tablo 15: Diğer Hizmet Alanları

Türü	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Depo	132	5.966,26
Arşivler	23	1006,71
Atölyeler	2	1.079,41
Toplam	64	8.052,38

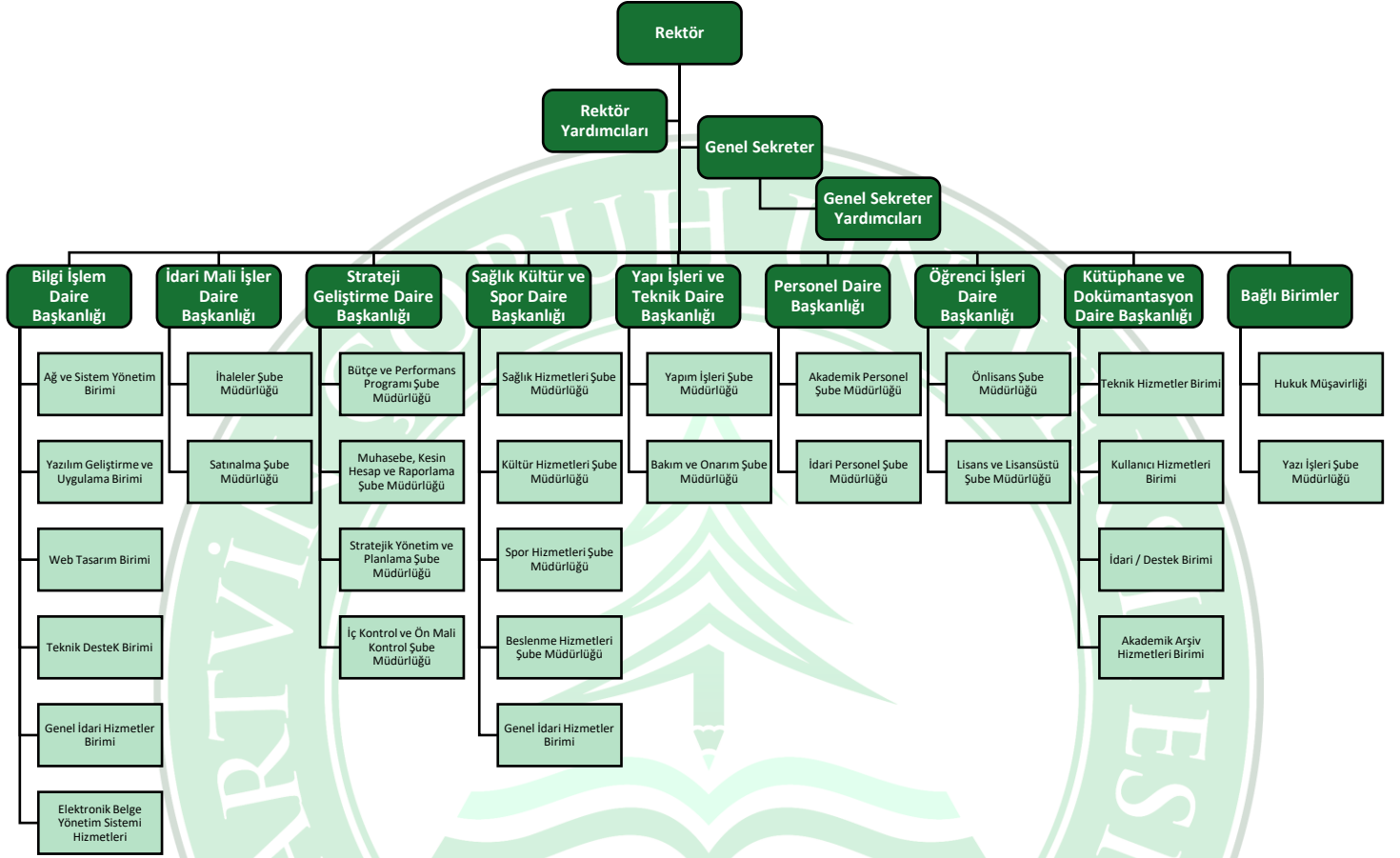
2. Örgüt Yapısı

2.1. Akademik Örgüt Yapısı



Şekil 9: Akademik Örgüt Yapısı

2.2. İdari Örgüt Yapısı



Şekil 10: İdari Örgüt Yapısı

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Bilgisayarlar

Tablo 16: Bilgisayarlar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim ve Araştırma Amaçlı (Adet)	Toplam (Adet)
Masa Üstü Bilgisayar	547	2.145	2.692
Taşınabilir Bilgisayar	104	100	204
Diğer Bilgisayarlar	6	41	47
Toplam (Adet)	657	2.286	2.943

3.2. Kullanılan Yazılım / Programlar

Tablo 17: Kullanılan Yazılım / Programlar

Kullanılan Yazılım / Programlar	
1	EBYS Otomasyonu
2	Telefon Santrali Yazılımı
3	E-Kampüs Yazılımı
4	VMWare VCenter Standart Sanallaştırma Yazılımı
5	VMWare VSphere Standart Sanallaştırma Yazılımı 10 CPU
6	VMWare VSphere Standart Sanallaştırma Yazılımı 2 CPU
7	Veeam B&R Enterprise 10 CPU Yedekleme Yazılımı
8	Veeam B&R Enterprise 2 CPU Yedekleme Yazılımı
9	Aruba Kablosuz AP Kontrolcüsü 7030
10	HP/Aruba IMC Network Yönetim Yazılımı
11	Palo Alto Networks Güvenlik Cihazı PA-3050
12	Extreme Networks XMC Network Yönetim Yazılımı
13	SSL sertifika
14	Luxriot Enterprise Kayıt ve Yönetim Yazılımı
15	Web Tasarım Paket Programı
16	Stok Takip Programı
17	Datasis Optik Okuma Yazılımı
18	Deep Freeze Enterprise Lisans
19	Teamviewer Premium Lisans
20	Microsoft Kampüs Lisansı
21	Solidrock
22	Mathtype
23	Sanal Tur Uygulaması
24	Kampüs Vaziyet Planı Bilgi Sistemi
25	e-Analiz Programı
26	Stata 14 Student Lab50K+Akad20K
27	Cad-Cam Yazılımı Topsolid Pro Milling
28	ideCAD Betonarme 8 Yazılımı
29	3ds Max
30	Adobe Autodesk 2012(Autocad)
31	Adobe Connect Pro
32	Kabis (Toplu İş Sözleşmesi Farkı H. Y.)
33	SPSS
34	ETA
35	Adobe Premium CS

Kullanılan Yazılım / Programlar	
36	ARCGIS
37	Photoshop
38	Net Support School
39	Netcad 7
40	BAP Otomasyonu
41	Kalite Yönetim Otomasyonu
42	Belgegeçer Yazılımı
43	Skecth Up Programı

3.3.Kütüphane Kaynakları

Tablo 18: Kütüphane Kaynakları

Cinsi	Sayısı (Adet)
Veri Tabanı	62
Basılı Kitap	39.770
Elektronik Kitap	684.706
Basılı Dergi	0
Ciltli Süreli Yayın	0
Elektronik Dergi	42.422
Elektronik Tez	9.029.152
Kitap Dışı Materyal (Cd, Dvd, Vcd, Harita vb.)	92

3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 19: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim / Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	76	213
Barkod Okuyucu	16	17
Tepegöz	0	1
Kimlik Baskı makinesi	2	0
Fotokopi makinesi	15	32
Faks	1	2
Fotoğraf makinesi	9	29
Kameralar	124	78
Filme Alma, Fotoğraflama ve Gözlem Cihazları (Teleskop vb.)	0	63
Televizyonlar	45	10
Tarayıcılar	21	21
Çok fonksiyonlu yazıcılar	34	33
Yazıcı	155	189
Mikroskoplar	0	101
Telefon	447	821
Evrak İmha Makinası	11	0
Klima	74	0
Smartboardlar	0	4

4. İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel

4.1.1. 2023 Yılsonu Akademik Personel Sayısı

Tablo 20: Yıllara Göre Yılsonu Akademik Personel Sayısı

Unvan	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Profesör	14	16	20	22	23	24
Doçent	19	35	45	56	67	72
Doktor Öğretim Üyesi	150	152	151	154	174	175
Öğretim Görevlisi	164	175	191	192	189	194
Okutman	-	-	-	-	-	-
Araştırma Görevlisi	158	147	137	125	106	92
Uzman	-	-	-	-	-	-
Toplam Akademik Personel	505	525	544	549	559	557

Tablo 21: Birimlerin Unvanlara Göre Akademik Personel Sayıları

Birim	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Rektörlük				36	1	37
Eğitim Fakültesi	2	17	24	4	13	60
Fen Edebiyat Fakültesi	2	10	29	2	13	56
Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	8	11		12	33
İlahiyat Fakültesi	1	3	12	3	11	30
İşletme Fakültesi	1	1	3		2	7
Mühendislik Fakültesi	2	4	14	1	11	32
Orman Fakültesi	11	10	11	1	10	43
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	5	15	4	7	32
Sanat ve Tasarım Fakültesi		6	7	1	11	25
Spor Bilimleri Fakültesi		2	3		1	6
Turizm Fakültesi			3			3
Arhavi Meslek Yüksekokulu			6	8		14
Artvin Meslek Yüksekokulu	2	5	18	52		77
Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu			4	26		30
Hopa Meslek Yüksekokulu			3	12		15
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		1	10	25		36
Şavşat Meslek Yüksekokulu			1	8		9
Yusufeli Meslek Yüksekokulu			1	11		12
TOPLAM	24	72	175	194	92	557

4.1.2. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Tablo 22: Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları		
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Doktor Öğretim Üyesi	Suriye	Temel İslam Bilimleri
Toplam	1	

4.1.3. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/35.md.)

Tablo 23: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite	Sayı
Araştırma Görevlisi	Mimarlık	İstanbul Teknik Üniversitesi	1
Araştırma Görevlisi	Temel İslam Bilimleri	Marmara Üniversitesi	1
Toplam			2

4.1.4. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/16.md.)

Tablo 24: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/16.md.)

Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Toplam		0

4.1.5. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Tablo 25: Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Çalıştığı Fakülte/Yüksekokul - Bölüm	Geldiği Üniversite	Kişi Sayısı
Prof. Dr.	Eğitim Fakültesi	Bursa Uludağ Üniversitesi	1
Prof. Dr.	İlahiyat Fakültesi	Iğdır Üniversitesi	1
Prof. Dr.	İlahiyat Fakültesi	Bursa Uludağ Üniversitesi	1
Prof. Dr.	Fen Edebiyat Fakültesi	İnönü Üniversitesi	1
Prof. Dr.	Eğitim Fakültesi	Bursa Uludağ Üniversitesi	1
Doç. Dr.	Sanat ve Tasarım Fakültesi	Bursa Uludağ Üniversitesi	1
Doç. Dr.	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Bursa Uludağ Üniversitesi	1
Doç. Dr.	İlahiyat Fakültesi	Bursa Uludağ Üniversitesi	1
Doç. Dr.	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Bursa Uludağ Üniversitesi	1
Doç. Dr.	Sanat ve Tasarım Fakültesi	Bursa Uludağ Üniversitesi	1
Dr. Öğr. Üyesi	Yusufeli Meslek Yüksekokulu	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	1
Öğr. Gör.	Sanat Tasarım Fakültesi	Akdeniz Üniversitesi	1
Toplam			12

4.1.6. Sözleşmeli Akademik Personel

Tablo 26: Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı

Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı
--

Sözleşmeli Araştırmacı	2
Toplam	2

4.1.7. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 27: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (%)						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	2	47	133	179	141	55
Yüzde	0,36	8,44	23,88	32,14	25,31	9,87

4.2. İdari Personel

4.2.1. 2023 Yılı Sonu İdari Personel Sayısı

Tablo 28: İdari Personel Sayıları

İdari Personel Sayıları	
Genel İdari Hizmetler	141
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	4
Teknik Hizmetleri Sınıfı	29
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2
Din Hizmetleri Sınıfı	0
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	16
Toplam	192

4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 29: İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans/Doktora
Kişi Sayısı	3	13	32	127	17
Yüzde	1,56	6,77	16,66	66,15	8,86

4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Tablo 30: İdari Personelin Hizmet Süreleri

	0 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21- Üzeri
Sayı	43	10	35	48	15	41
Yüzde	22,4	5,21	18,23	25	7,81	21,35

4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 31: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi	12	20	35	51	44	30
Yüzde	6,25	10,42	18,23	26,56	22,92	15,63

4.3. İşçiler

4.3.1. 2023 Yılsonu İşçi Sayısı

Tablo 32: 2023 Yılsonu İşçi Sayısı

İşçi Sayıları	
Sürekli İşçiler	163
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-
Toplam	163

4.3.2. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Tablo 33: Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

	0 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21- Üzeri
Sayı	7	156	-	-	-	-
Yüzde	4,29	95,71	-	-	-	-

4.3.3. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 34: Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi	0	6	25	42	76	14
Yüzde	0	3,68	15,34	25,77	46,63	8,59

4.4. Engelli Personel Sayısı

Tablo 35 Engelli Personel Sayısı

Engelli Personel Sayısı	
Akademik Personel	3
İdari Personel	7
Sürekli İşçi	4
Toplam	14

4.5. Yıllara Göre Personel Sayısı

Tablo 36: Yıllara Göre Personel Sayısı

Unvan	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Profesör	14	16	20	22	23	24
Doçent	19	35	45	56	67	72
Doktor Öğretim Üyesi	150	152	151	154	174	175
Öğretim Görevlisi	164	175	191	192	189	194
Okutman	-	-	-	-	-	-
Araştırma Görevlisi	158	147	137	125	106	92
Uzman	-	-	-	-	-	-
Toplam Akademik Personel	505	525	544	549	559	557
Toplam İdari Personel	202	193	187	186	175	192
Toplam 4/B Sözleşmeli Personel	-	-	1	1	29	30
Toplam İşçi	159	159	166	165	165	163
Toplam	866	877	898	901	928	942

Personel Daire Başkanlığı tarafından;

Atamalar:

- 2023 yılında ilan, başvuru, sınav, atama ve göreve başlama süreçlerinden geçerek 19, başka kurumlardan Üniversitemize 5'i nakil olmak üzere 24 akademik personel ataması yapılmıştır.
- 2023 yılı içerisinde açıktan 13, başka kurumlardan Üniversitemize 4'ü nakil olmak üzere 17 idari personel ataması yapılmıştır.
- 2023 yılında 3 Sözleşmeli Araştırmacı, 10 Koruma ve Güvenlik Görevlisi, 6 Büro Personeli, 8 Destek Personeli, 1 Teknisyen, 1 Tekniker, 1 Kütüphaneci olmak üzere toplamda 30 Sözleşmeli personel ataması yapılmıştır.
- 2023 yılında 1 sürekli işçi ataması yapılmıştır.

Ayrılanlar:

- 2023 yılı içerisinde 1 Sözleşmeli Araştırmacı ile toplamda 28 akademik personel istifa, naklen veya diğer gerekçelerle Üniversitemizden ayrılmıştır.
- 2023 yılı içerisinde 27 idari personel istifa, naklen veya diğer gerekçelerle Üniversitemizden ayrılmıştır.
- 2023 yılı içerisinde 3 sürekli işçi ilişkisi kesilerek Üniversitemizden ayrılmıştır.

Yapılan atamalar ve yıl içerisinde Üniversitemizden istifa, nakil ve diğer gerekçelerle ayrılanlarla birlikte 2023 yılında 557 akademik, 192 idari, 30 sözleşmeli ve 163 sürekli işçi olmak üzere toplam 942 personel sayısına ulaşılmıştır.

Özlük:

- Akademik ve idari personelimizin özlük işlemleri titizlikle takip edildi ve herhangi bir hak kaybı olmaması için gerekli özen gösterilmektedir.
- 2023 yılı içerisinde öğrenim durumu değişen personelimizin öğrenim değerlendirmeleri, geçmiş yıllarda diğer kurumlarda çalışmış personelimizin hizmet değerlendirmeleri yapılmıştır.
- Süreli atanan personelimizden 2023 yılında görev süresi dolanların görev süresi uzatma işlemleri yapılmıştır.

Diğer Hizmetler:

- Strateji ve Bütçe Başkanlığı E-bütçe sistemine kadro ve pozisyonlarla ilgili 3 aylık veri girişleri gerçekleştirilmiştir.
- Akademik ve idari personel dolu-boş kadro tenkis tahsis işlemleri tamamlanmıştır.
- Akademik ve idari personel dolu ve boş kadroların iptal-ihdas işlemleri tamamlanmıştır.
- 35. madde kapsamında görevlendirilen personelimizin işlemleri yapılmıştır.
- YÖKSİS veri girişleri tamamlanarak güncellemeler yapılmıştır.
- Personel Daire Başkanlığı web sayfasında yer alan formlar güncellenmiştir.
- YÖK Sivil Savunma Uzmanlığı İnsan Gücü Planlama Sistemi verileri sürekli olarak güncel tutulmuştur.
- Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavı yapılarak 24 personel yeni unvanlarına atanmıştır.

- 7433 Sayılı Kanunla 657 Sayılı Devlet Memurları Kanununa eklenen Geçici 48. Madde Gereği 26 sözleşmeli personelin kadroya geçiş işlemleri yapılmıştır.
- Devlet Memurları Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun uyarınca ek gösterge değişikliği işlemleri tamamlanmıştır.
- 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 4. Maddesinin (B) fıkrasına istinaden 27 sözleşmeli personelin ataması yapılmıştır.
- 2023 yılında çevirim içi, yüz yüze ve Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden olmak üzere toplamda 19 hizmet içi eğitim yapılmıştır.

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

5.1.1. Öğrenci Sayıları

Tablo 37: Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Öğrenci Sayıları								
	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	
Orman Fakültesi	128	52	180	0	0	0	128	52	180
Eğitim Fakültesi	330	751	1081	0	0	0	330	751	1.081
Fen Edebiyat Fakültesi	372	744	1116	126	174	300	498	918	1.416
İlahiyat Fakültesi	249	325	574	0	0	0	249	325	574
Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	170	129	299	0	0	0	171	129	299
Mühendislik Fakültesi	48	24	72	0	0	0	48	24	72
Sağlık Bilimler Fakültesi	253	657	910	0	0	0	253	657	910
Sanat Tasarım Fakültesi	94	133	227	0	0	0	94	133	227
İşletme Fakültesi	60	147	207	0	0	0	60	147	207
Spor Bilimleri Fakültesi	191	90	281	0	0	0	191	90	281
Turizm Fakültesi	31	75	106	0	0	0	31	75	106
Fakülteler							2.053	3.301	5.353
Artvin MYO	1181	1079	2260	250	116	366	1431	1195	2.626
Arhavi MYO	250	154	404	0	0	0	250	154	404
Hopa MYO	299	235	534	0	0	0	299	235	534
Borçka Acarlar MYO	533	419	952	0	0	0	533	419	952
Sağlık Hizmetleri MYO	384	1082	1466	158	408	566	542	1490	2.032
Yusufeli MYO	58	63	121	0	0	0	58	63	121
Şavşat MYO	110	220	330	0	0	0	110	220	330

Birimin Adı	Öğrenci Sayıları								
	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	
	Meslek Yüksekokulları						3.223	3.776	
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	370	319	689	0	0	0	370	319	689
						Enstitüler	370	319	689
						Toplam	5.646	7.396	13.041



Şekil 11: Öğrenci Faaliyetleri



5.1.2. Öğrenci Kontenjanları

Tablo 38: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Birimin Adı	ÖSYS Kontenjanı	Toplam Kaydolan Öğrenci	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Fakülteler	1.549	1.407	141	91
Meslek Yüksekokulları	2.678	2.589	89	97
Toplam	4.227	3.996	230	95

5.1.3. Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları

Tablo 39: Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birimin Adı	Ana Bilim Dalı Sayısı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	41	554	54	40	648
Toplam	41	554	54	40	648

5.1.4. Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Tablo 40: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	2
Spor Bilimleri Fakültesi	13
Orman Fakültesi	1
Eğitim Fakültesi	55
Fen Edebiyat Fakültesi	48
İlahiyat Fakültesi	18
Mühendislik Fakültesi	2
Hopa İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	20
Sağlık Bilimleri Fakültesi	32
Sanat ve Tasarım Fakültesi	11
İşletme Fakültesi	1
Turizm Fakültesi	2
Artvin Meslek Yüksekokulu	77
Arhavi Meslek Yüksekokulu	13
Hopa Meslek Yüksekokulu	16
Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu	21
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	74
Şavşat Meslek Yüksekokulu	7
TOPLAM	413

5.1.5.Öğrenci Sayısının Bölüm Bazında Dağılımı

Tablo 41: Öğrenci Sayısının Bölüm Bazında Dağılımı

Akademik Birimler	Program Adı	Öğrenci Sayısı
Orman Fakültesi	Orman Mühendisliği	180
Toplam		180
Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Öğretmenliği	3
	Sınıf Öğretmenliği	205
	İlköğretim Matematik Öğretmenliği	114
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	177
	Türkçe Öğretmenliği	203
	Okul Öncesi Öğretmenliği	190
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	189
Toplam		1081
Fen Edebiyat Fakültesi	Felsefe	83
	İngiliz Dili ve Edebiyatı (İngilizce)	287
	Rus Dili ve Edebiyatı	58
	Sosyoloji	193
	Tarih	235
	Tarih (İÖ)	141
	Türk Dili ve Edebiyatı	260
	Türk Dili ve Edebiyatı (İÖ)	159
Toplam		1.416
İlahiyat Fakültesi	İlahiyat	574
Toplam		574
Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat	40
	İşletme	103
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	156
Toplam		299
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	61
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	6
	Harita Mühendisliği	5
Toplam		72
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Acil Yardım ve Afet Yönetimi	133
	Beslenme ve Diyetetik	384
	Hemşirelik	393
Toplam		910
Sanat Tasarım Fakültesi	Görsel İletişim Tasarımı	30
	Mimarlık	71
	Peyzaj Mimarlığı	126
Toplam		227
İşletme Fakültesi	Sağlık Yönetimi	207
Toplam		207
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	106
Toplam		106
Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	117
	Spor Yöneticiliği	164
Toplam		281
	Acil Durum ve Afet Yönetimi	118

	Adalet	202
	Adalet (İÖ)	97
	Aşçılık	96
	Avcılık ve Yaban Hayatı	122
	Bankacılık ve Sigortacılık	134
	Bilgisayar Programcılığı	128
	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	132
	Engelli Bakımı ve Rehabilitasyon	100
	Harita ve Kadastro	168
	İç Mekan Tasarımı	179
	İşletme Yönetimi	8
	Kültürel Miras ve Turizm	1
	Laboratuvar Teknolojisi	125
	Makine	120
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	120
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları (İÖ)	3
	Ormancılık ve Orman Ürünleri	174
	Ormancılık ve Orman Ürünleri (İÖ)	131
	Özel Güvenlik ve Koruma	72
	Sivil Savunma ve İtfaiyecilik	160
	Sivil Savunma ve İtfaiyecilik (İÖ)	131
	Tapu ve Kadastro	100
	Toplam	2621
Arhavi Meslek Yüksekokulu	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	88
	Diş Ticaret	99
	Turizm ve Otel İşletmeciliği	85
	Spor Yönetimi	131
	Toplam	403
Hopa Meslek Yüksekokulu	Bankacılık ve Sigortacılık	164
	Deniz ve Liman İşletmeciliği	132
	İnsan Kaynakları Yönetimi	86
	Lojistik	152
	Toplam	534
Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu	Çocuk Gelişimi	109
	Elektrik Enerjisi Üretim,İletim ve Dağıtımı	103
	İnşaat Teknolojisi	98
	İş Sağlığı ve Güvenliği	161
	Kontrol ve Otomasyon Teknikleri	91
	Maliye	63
	Mekatronik	95
	Sosyal Hizmetler	151
	Yapi Denetimi	81
	Toplam	952
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Ağız ve Diş Sağlığı	147
	Çocuk Gelişimi	139
	Çocuk Gelişimi (İÖ)	156
	Eczane Hizmetleri	161
	Eczane Hizmetleri (İÖ)	131
	Fizyoterapi	159
	İlk ve Acil Yardım	157
	İlk ve Acil Yardım (İÖ)	135
	İş ve Uğraşı Terapisi	100
	Optisyonluk	169

	Tibbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	141
	Tibbi Laboratuvar Teknikleri	152
	Yaşlı Bakımı	141
	Yaşlı Bakımı (İÖ)	144
Toplam		1.992
Yusufeli Meslek Yüksekokulu	Bitki Koruma	27
	Evde Hasta Bakımı	32
	Maliye	30
	Yerel Yönetimler	32
Toplam		121
Şavşat Meslek Yüksekokulu	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	107
	Sosyal Güvenlik	99
	Yaşlı Bakımı	124
Toplam		330
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Beden Eğitimi ve Spor-Yüksek Lisans (Tezli)	25
	Biyoloji - Yüksek Lisans	14
	Çevre Bilimi ve Teknolojileri	16
	Doğal Kaynak Yönetimi - Yüksek Lisans	3
	Eğitim Programları ve Öğretim (İÖ) Tezsiz Yüksek Lisans	10
	Eğitim Yönetimi (İÖ) Tezsiz Yüksek Lisans	17
	Fen Bilgisi Eğitimi - Yüksek Lisans (Tezli)	25
	Fizik Yüksek Lisans (Tezli)	6
	Harita Mühendisliği - Yüksek Lisans (Tezli)	21
	İktisat –Doktora	1
	İktisat -Yüksek Lisans (Tezli)	45
	İstatistik -Yüksek Lisans (Tezli)	16
	İş Sağlığı ve Güvenliği - Yüksek Lisans	16
	İşletme - Doktora	12
	İşletme - Yüksek Lisans (Tezli)	61
	İşletme (İÖ) - Tezsiz Yüksek Lisans	28
	Kimya-Yüksek Lisans (Tezli)	3
	Matematik Eğitimi - Yüksek Lisans (Tezli)	20
	Orman Endüstri Mühendisliği-Doktora	3
	Orman Endüstri Mühendisliği Ortak-Yüksek Lisans	3
	Orman Endüstri Mühendisliği - Yüksek Lisans (Tezli)	16
	Orman Mühendisliği - Doktora	17
	Orman Mühendisliği - Yüksek Lisans (Tezli)	111
	Peyzaj Mimarlığı - Yüksek Lisans (Tezli)	17
	Peyzaj Mimarlığı Ortak-Yüksek Lisans	5
	Sınıf Eğitimi - Yüksek Lisans (Tezli)	21
	Sosyal Bilgiler Eğitimi –Yüksek Lisans (Tezli)	23
	Tarih - Doktora	7
	Tarih - Yüksek Lisans (Tezli)	38
	Tarih Ortak Yüksek Lisans	4
	Türk Dili ve Edebiyatı - Yüksek Lisans (Tezli)	52
	Türk Dili ve Edebiyatı Ortak –Yüksek Lisans	7
	Türkçe Eğitimi- Yüksek Lisans (Tezli)	24
Toplam		687
Genel Toplam		13.041

5.1.6. Ulusal ve Uluslararası (Erasmus/Farabi/Mevlana) Değişim Programları Çerçevesinde Giden Öğrenci Sayıları

Tablo 42: Erasmus Kapsamında Giden Öğrenci Sayıları

Akademik Birimi	Gidilen Üniversite/Ülke	Öğrenci Sayısı	Bölümü
Fen Edebiyat Fakültesi	University of Szczecin/Polonya	4	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Fen Edebiyat Fakültesi	Kazimierz Wielki University/Polonya	3	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Fen Edebiyat Fakültesi	University of Nyíregyháza/Macaristan	2	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Sanat ve Tasarım Fakültesi	Bydgoszcz University of Science And Technology/Polonya	1	Mimarlık
Fen Edebiyat Fakültesi	Klub Dziecięcy Naj-Szczecin/Polonya	1	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Fen Edebiyat Fakültesi	The World Snc Company-Torino/İtalya	1	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Fen Edebiyat Fakültesi	Educamp Project/ İtalya	1	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Sağlık Bilimleri Fakültesi	University of Szczecin/Polonya	2	Hemşirelik
Eğitim Fakültesi	Kazimierz Wielki University/Polonya	3	İlköğretim Matematik Öğretmenliği
Sağlık Bilimleri Fakültesi	University of Klaipeda	1	Beslenme ve Diyetetik
Toplam		19	

5.1.7. Ulusal ve Uluslararası (Erasmus/Farabi/Mevlana) Değişim Programları Çerçevesinde Gelen Öğrenci Sayısı

Tablo 43: Ulusal ve Uluslararası (Erasmus/Farabi/Mevlana) Değişim Programları Çerçevesinde Gelen Öğrenci Sayısı

Akademik Birimi	Gelen Üniversite/Ülke	Öğrenci Sayısı	Bölümü
Erasmus Koordinatörlüğü	Georgian American University/ Gürcistan	1	Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
Erasmus+ Ofisi	Georgian Technical University/Gürcistan	1	Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
Fen Edebiyat Fakültesi	"Dunarea De Jos" University Of Galati / Romanya	3	Sosyoloji
Toplam		5	

5.1.8. Yatay-Dikey Geçiş / Lisans Tamamlama ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Tablo 44: Yatay-Dikey Geçiş / Lisans Tamamlama ile Gelen Öğrenci Sayısı

Programın Adı	Gelen Öğrenci Sayısı
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	2
Spor Bilimleri Fakültesi	8
Eğitim Fakültesi	19
Fen Edebiyat Fakültesi	15
Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	9
İlahiyat Fakültesi	31
İşletme Fakültesi	5
Mühendislik Fakültesi	3
Orman Fakültesi	8
Sağlık Bilimleri Fakültesi	29
Sanat ve Tasarım Fakültesi	9
Turizm Fakültesi	5
Arhavi Meslek Yüksekokulu	6
Artvin Meslek Yüksekokulu	31
Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu	16
Hopa Meslek Yüksekokulu	6
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	16
Şavşat Meslek Yüksekokulu	2
Üniversite Genel Toplamı	220

5.1.9. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı

Tablo 45: Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı

Akademik Birimi	Kendi İsteği İle Ayrılan	Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre vb.)	Çıkarılma	Yatay Geçiş	Diğer	Mezun	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	55	0	0	0	4	70	80	209
Fen Bilimleri Enstitüsü	7	0	0	0	0	11	17	35
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	0	0	0	0	9	11	22
Spor Bilimleri Fakültesi	9	2	34	0	16	3	16	46
Eğitim Fakültesi	28	10	6	0	80	50	194	368
Fen Edebiyat Fakültesi	26	39	15	0	33	23	106	242
Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	3	15	12	0	9	4	31	74
İlahiyat Fakültesi	19	10	11	0	4	11	100	155
İşletme Fakültesi	3	1	0	0	10	0	29	43
Mühendislik Fakültesi	1	1	0	0	4	1	0	7
Orman Fakültesi	4	1	2	0	3	7	11	28
Sağlık Bilimleri Fakültesi	24	8	3	0	32	12	178	257

Sanat ve Tasarım Fakültesi	14	5	1	0	7	0	56	83
Turizm Fakültesi	1	0	0	0	8	0	0	9
Arhavi Meslek Yüksekokulu	11	0	42	0	2	11	53	119
Artvin Meslek Yüksekokulu	86	0	131	0	36	49	530	832
Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu	29	0	4	0	8	24	117	242
Hopa Meslek Yüksekokulu	9	0	68	0	6	0	73	156
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	61	0	100	0	42	18	596	817
Şavşat Meslek Yüksekokulu	11	0	19	0	13	10	75	128
Yusufeli Meslek Yüksekokulu	3	0	3	0	2	0	2	10
Toplam	406	92	417	0	319	313	2.335	3.882

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından;

- İstatistiki bilgilerin takibi yapılarak gerekli düzenlemeler yapılmış olup, ilgili kurum veya kuruluşlara bilgi verilmiştir.
- Yatay geçiş kontenjanları Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bildirilerek Üniversitemiz internet sayfasında duyurusu yapılmıştır.
- Bologna süreci kapsamında bilgi paketi çalışmaları tamamlanmış olup güncellenme çalışmalarına devam edilmektedir. Bologna sürecine uyumlu hale getirilen ders müfredatlarını takip ederek mezun olan 2009 yılı ve sonrası kayıtlı olan tüm öğrencilere mezuniyetlerinde diploma eki ücretsiz olarak verilmektedir.
- Mezun olan öğrencilerin diploma ve diploma ekleri en kısa sürede basılarak teslim edilmekte ve öğrencilerin talep etmeleri halinde kargo ile gönderilmektedir.
- Üniversitemize yerleşen öğrencilerin kimlik kartları bekletilmeden basılmaktadır.
- Öğrenci katkı payı/öğrenim ücretine ilişkin duyurular yapılmıştır.
- Burs ve öğrenim kredisi alan öğrencilerin durumları takip edilerek Gençlik ve Spor Bakanlığı Kredi ve Yurtlar Kurumu ile gerekli yazışmalar ve elektronik ortamda veri akışı düzenli olarak gerçekleştirilmiştir.
- ÖSYS, DGS ve yabancı uyruklu kontenjanları YÖK ve ÖSYM'ye bildirilmiştir.
- Bir sonraki eğitim öğretim yılı akademik takvimi Senatoda kabul edilerek yayımlanmıştır.
- Kayıtların yapılacağı tarih ve kayıt yerleri ÖSYM Başkanlığına bildirilmiştir.
- Kayıt yaptırmayan öğrenci sayıları tespit edilerek boş kalan kontenjanlar ÖSYM Başkanlığına Ek Yerleştirme için bildirilmiştir.
- Üniversitemiz öğretim elemanları ile akademik birimlerin öğrenci işleri servislerinde görev yapan personele otomasyon ile ilgili bilgilendirmeler devam etmekte olup, gerekli destek verilmektedir.

- Üniversitemize bağlı Enstitü, Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarının ders müfredatları ile ilgili değişiklikler otomasyon sisteminde güncellenmiştir.
- Ders muafiyetleri otomasyona işlenmiştir.
- Öğrencilerin ders kayıtlarının takibi yapılmıştır.
- Üniversitedeki öğrenci sayılarının istatistiki olarak dosyalanması ve Başkanlığımız Web sayfasında yayımlanması.
- Disiplin cezası alan öğrencilerin durumları YÖKSİS'e anlık olarak işlenmektedir.
- İstenilmesi halinde müracaat eden öğrencilerimize talep ettikleri belgeler verilmiştir.
- Yabancı uyruklu öğrenci kontenjanından yararlanıp üniversitemize başvuran adayların kayıt ve kabul işlemleri yürürlükteki mevzuat hükümlerine göre yapılmıştır. Ayrıca ÖSYM tarafından yapılan YKS (TYT-AYT) ve DGS sınavları ve lisans tamamlama sonucunda Üniversitemiz fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokulu programlarına yerleştirilen öğrenciler ile ek kontenjan sonucu yerleşen öğrencilerin kayıtlarının yapılması ile ilgili organizasyon ve kayıt işlemleri yapılmıştır.

5.2. Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri

5.2.1. Sağlık Hizmetleri

Artvin Çoruh Üniversitesinde öğrenci, akademik ve idari personele hizmet vermek üzere Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın Sağlık Hizmetleri biriminde bir hemşire görev yapmaktadır. Sağlık Hizmetleri biriminde ilk yardım ve acil bakım hizmeti olarak ateş, nabız, tansiyon ölçümü, küçük yaralanmalarda ve küçük yanıklarda pansuman, burkulmalarda bandaj uygulaması vb. hizmetler verilmektedir.

5.2.2. Kültür Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerinin boş vakitlerini değerlendirmek, doğru yönlendirilmelerini sağlamak, yararlı alışkanlıklar edinmelerine yardımcı olmak, yaptıkları çalışmaların sergilenmesi ve tanıtılmasına imkân tanımak, boş zamanlarını değerlendirmeleri için gerekli ortamı hazırlamak, güzel sanatlarla ilgili faaliyetlere katılımlarını sağlamak ve kültürel faaliyetleri organize etmek Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın görevleri arasındadır.

Üniversitemiz öğrenci, akademik ve idari personeline hizmet veren kültür hizmetleri birimi öğrencilerin tanışma geceleri, halk oyunları ve tiyatro çalışmaları, kültürel etkinlikler ve bahar şenlikleri gibi faaliyetleri düzenlemektedir. Ayrıca öğrencilerimizin ilgi alanları doğrultusunda yönlendirilerek sosyalleşme süreçlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Öğrenci topluluklarımız tarafından geleneksel hale getirilen uçurtma şenliği, kar şenliği, şiir dinletileri, tiyatro gösterileri, bahar şenlikleri gibi çeşitli kültürel etkinliklerin yanı sıra öğrenci topluluklarımız çeşitli yerel ve ulusal konferans, seminer ve toplantılara katılmalarını sağlayarak boş zamanlarını değerlendirmeleri amaçlanmaktadır. Öte yandan Ali Nihat GÖKYİĞİT Kongre ve Kültür Merkezi başkanlığımız bünyesinde hizmet vermektedir.

Üniversitemiz öğrencileri tarafından Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyet gösteren toplam 32 öğrenci topluluğunun isimleri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 46: Öğrenci Toplulukları

Sıra No	Topluluk Adı	Sıra No	Topluluk Adı
1	Acil Yardım ve Afet Yönetimi Topluluğu	29	Yeni Müzik Topluluğu
2	Artvin Botanik Topluluğu	30	Ahmet Yesevi Kültür Sanat ve Bağımlılıkla Mücadele Topluluğu
3	Beslenme ve Diyetik Topluluğu	31	Bisiklet ve Doğa Topluluğu -
4	Bilgi ve Değerler Topluluğu	32	Çoruh Gençlik Eğitim ve Kültür Topluluğu
5	Bilişim ve Gelişim Topluluğu	33	Doğa Sporları Topluluğu
6	Ekonomi, Yönetim ve Girişimcilik Topluluğu	34	Genç Düşünce Topluluğu
7	Etik Değerler Topluluğu	35	Girişimcilik ve İnovasyon Topluluğu
8	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Topluluğu	36	Kitap Topluluğu - 2018 - 2019
9	Genç Eğitimciler Topluluğu	37	Livane Genç İlahiyatçılar Topluluğu
10	Genç İnsan Hak ve Hürriyetleri Topluluğu	38	Medeniyet Araştırmaları Topluluğu
11	Genç Tema Topluluğu	39	Ombudsmanlık Topluluğu
12	Genç Yeşilay Topluluğu	40	Sağlıklı Yaşam Topluluğu
13	İbni Haldun Sosyoloji Topluluğu	41	Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu-Borçka
14	İnsani Ve İslami Araştırma Ve İnceleme Topluluğu	42	Spor Yönetimi Topluluğu
15	Kızılay Topluluğu	43	Tasarım Topluluğu
16	Lojistik Topluluğu	44	Turizm ve Tanımı Topluluğu-Arhavi
17	Matematik Eğitimi Topluluğu	45	Uluslararası Öğrenci Topluluğu
18	Metin Oktay Barış ve Spor Topluluğu	46	Yeniler Topluluğu
19	Mimarlık Topluluğu	47	Teknoloji ve Sosyal İnovasyon Topluluğu
20	Psikolojik Danışma Topluluğu	48	E-Spor Topluluğu
21	Satranç Topluluğu	49	Topluma Hizmet Topluluğu
22	Sınıf Eğitimcileri Topluluğu	50	Kültür Sanat ve Gezi Topluluğu
23	Sosyal Etkinlik ve Yardımlaşma Topluluğu	51	Doğa Topluluğu
24	Tasavvuf Topluluğu	52	Tarih Topluluğu
25	Tiyatro Topluluğu	53	Kültür ve Sanat Topluluğu
26	Üniversiteli Aktif Gençler Topluluğu	54	Kültürel Gelişim Topluluğu
27	Üniversiteli Beşiktaşlılar Artvin Topluluğu	55	Vefa Topluluğu
28	Üniversiteli Genç Fenerbahçeliler Topluluğu		

2023 Yılında Üniversitemiz Öğrenci Toplulukları Tarafından Gerçekleştirilen Çeşitli Faaliyetler:

Tablo 47: Öğrenci Toplulukları Tarafından Gerçekleştirilen Çeşitli Faaliyetler

Sıra No	Etkinliği Gerçekleştiren Topluk	Etkinlik Adı	Etkinlik Türü
1	Tiyatro Topluluğu	"Seneye Görüştük" İsimli Tiyatro Oyunu Gösterimi	Tiyatro
2	Üniversiteli Genç Fenerbahçeliler Topluluğu	Borçka Karşıköy Okuluna Kıyafet Yardımı	Sosyal Sorumluk Etkinliği
3	Kızılay Topluluğu	Kızılay Kan Alma Aracına Destek ve İkram	Etkinlik
4	Müzik Topluluğu	Tanıtım Standı	Stant
5	Teknoloji ve Sosyal İnovasyon Topluluğu	"Deprem ve Teknoloji" İsimli Seminer	Seminer
6	Teknoloji ve Sosyal İnovasyon Topluluğu	"Bir Fikrim Var Şimdi Ne Yapmalıyım" Online Eğitim	Eğitim
7	Tiyatro Topluluğu	Tanıtım Standı	Stant
8	Kızılay Topluluğu	Kızılay Kan Alma Aracına Destek	Sosyal Sorumluk Etkinliği
9	Üniversiteli Beşiktaşlılar Artvin topluluğu	Tanıtım Standı	Stant
10	Tiyatro Topluluğu	Gösteri Öncesi Prova	Prova
11	Metin Oktay Barış ve Spor Topluluğu	Tanıtım Standı	Stant
12	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Topluluğu	Bölüm Öğrencileri İle Tanışma	Tanışma
13	Üniversiteli Genç Fenerbahçeliler Topluluğu	Tanıtım Standı	Stant
14	Kızılay Topluluğu	Kızılay Kan Alma Aracına Destek	Sosyal Sorumluk Etkinliği
15	Yeni Müzik Topluluğu	Tanıtım Standı	Stant
16	Bilişim ve Gelişim Topluluğu	Tanıtım Standı	Stant
17	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Topluluğu	Gastronomi Temalı Film Etkinliği	Film Gösterimi
18	Tiyatro Topluluğu	"Bu Gece Açü'Güz" İsimli Tiyatro Oyunu Gösterimi	Tiyatro
19	Genç Tema Topluluğu	Topluluk Üyeleri İle Tanışma	Tanışma
20	Genç Yeşilay Topluluğu	Tanıtım Standı	Stant
21	Teknoloji ve Sosyal İnovasyon Topluluğu	"Kariyer" Online Eğitim	Eğitim
22	Kızılay Topluluğu	"Öğretmenler Günü" Temalı Film İzleme	Film Gösterimi
23	Topluma Hizmet Topluluğu	Okul Ziyareti	Tanışma
24	Topluma Hizmet Topluluğu	"Filistin'E Yardım" Kermesi	Sosyal Sorumluk Etkinliği
25	Topluma Hizmet Topluluğu	Çocuk Esirgeme Kurumunu Ziyaret	Ziyaret
26	İnsani ve İslami Araştırma ve İnceleme Topluluğu	"Mevlevi Semazen Gösterisi" Çalışması	Gösteri
27	Beslenme ve Diyetetik Topluluğu	Tanışma ve Film İzleme Etkinliği	Tanışma

Tablo 48: Yıllara Göre Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayıları

	2019	2020	2021	2022	2023
Konser	2	-	-	2	-
Tiyatro	2	-	1	3	2
Gezi	3	1	-	5	-
Sergi	1	1	-	-	-
Kongre, Konferans, Çalıştay, Seminer vb.	4	1	-	6	-
Diğer Faaliyetler	36	6	27	114	25
TOPLAM	48	9	28	130	27

5.2.3. Spor Hizmetleri

Sportif Faaliyetler

Üniversitemiz Seyitler Yerleşkesinde 1 adet spor salonu, 2 adet açık halı saha, 1 adet açık tenis kortu, 1 adet çok amaçlı saha bulunmaktadır. 15 Temmuz Spor Salonumuzun içerisinde 1 adet sauna odası, 1 adet buhar odası ve tırmanma duvarı bulunmaktadır. Sosyal tesislerimizde 1 adet fitness salonu, 1 adet pilates-step-aerobik salonumuz ve iki bantlı bowling salonumuz bulunmaktadır. Hopa Yerleşkemizde 1 adet açık halı saha ve 1 adet çok amaçlı saha bulunmaktadır. Şavşat Yerleşkemizde 1 adet kapalı spor salonu bulunmaktadır.

2023 yılında Üniversitemizin halı sahaları, çok amaçlı sahaları, tenis kortu, fitness salonlarımız öğrencilerimizin hizmetine makul ücret karşılığında sunuldu. Personelimiz ve kamu personeli, spor tesislerimizden makul ücret karşılığında yararlanabilmektedir. Öğrencilerimiz seçmeli ders kapsamında Artvin Belediyesi Marina Sosyal Tesisleri'nde durgun su kanosu ve Artvin Atabarı Kayak Merkezi'nde kayak yapmaktadır.

Tablo 49: Yıllara Göre Spor Faaliyetleri

	2019	2020	2021	2022	2023
Katılınan Spor Faaliyeti Sayısı	3	1	0	11	4
Müsabakalara Katılan Sporcu Sayısı	6	1	0	102	27
Kazanılan Madalya/Ödül Sayısı	1	0	0	4	0
Milli Sporcu Sayısı	-	-	-	-	-

Tablo 50: Katılım Sağlanan Spor Faaliyetleri

Sıra No	Branş	Etkinlik Tarihi	Müsabaka Yeri
1	Ünilig Spor Tırmanış	06-08 Şubat 2023	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi
2	Ünilig Taekwondo	10-13 Mayıs 2023	Bartın Üniversitesi
3	Ünilig Floor Curling	09-10 Aralık 2023	Gaziantep Üniversitesi
4	TÜSF Basketbol Bölgesel Lig	18 – 22 Aralık 2023	Karadeniz Teknik Üniversitesi

5.2.4. Beslenme Hizmetleri

Üniversitemizin merkez ve ilçelerinde bulunan yemekhanelerinde beslenme hizmeti olarak öğrenci ve personelimize 4 çeşit yemek sunulmaktadır. Yine tüm kantinlerde öğrenci ve personelin zorunlu ihtiyaç maddelerini ucuz, sağlıklı ve kaliteli olarak temin etmesi sağlanmıştır. Öğrenci ve çalışanlarımızın sağlık koşullarında hizmet alabilmeleri için yemekhaneler belli aralıklarla denetleme kurulu tarafından denetlenmekte olup Üniversitemiz öğrencilerine Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesinden yemek bursu verilmektedir (123 kişi). Ayrıca kantin/kafeterya hizmetlerinden de tüm öğrenci ve personelimiz istifade etmektedir.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı yemekhanelerde 2023 yılında tüketimi yapılan yemek öğün miktarları aşağıdaki tablolarda ayrıntılı olarak gösterilmektedir.

Tablo 51: 2023 Yılı Yemek İstatistikleri

2023 Yılında Tüketilen Öğün Sayıları				
Sıra No	Kısımlar	Öğrenci Tarafından Tüketilen Yemek Sayısı (Öğün/Kişi)	Personel Tarafından Tüketilen Yemek Sayısı (Öğün/Kişi)	Toplam Tüketilen Yemek Sayısı (Öğün/Kişi)
1	Merkez	101.524	21.857	123.381
2	Arhavi-Hopa-Borçka	22.674	3.355	26.029
3	Şavşat	2.578	249	2.827
4	Ardanuç	1.768	4	1.772
Toplam		128.544	25.465	154.009

Tablo 52: Yıllar İtibariyle Tüketilen Öğün Sayısı

Yıllar İtibariyle Tüketilen Öğün Sayısı					
	2019	2020	2021	2022	2023
Öğrencilerin Yediği Öğün Sayısı	157.049	24.473	91.818	263.513	128.544
Personelin Yediği Öğün Sayısı	35.346	15.747	13.309	30.471	25.465

5.3. Kütüphane Hizmetleri

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığında kullanmak üzere mal ve malzemelerin satın alınması, Kütüphanemizde bulunan tüm basılı ve elektronik kaynakların korunması, kullandırılması, basılı ve elektronik yayın sağlama, kataloglama, danışma, eğitim tarama, ödünç, rezerv, Kütüphaneler Arası İş birliği (ILL), Belge Sağlama (TÜBESS) ve kurumsal arşiv (Dspace) hizmetleri verilmektedir.

Sağlama ve Taşınır Kayıt Hizmeti: Üniversitemiz eğitim ve öğretimini destekleyecek araştırmalara yardımcı olacak koleksiyonu oluşturmak ve geliştirmek için kitap, süreli yayın, görsel- işitsel araç ve gereçler gibi her türlü kütüphane materyalinin seçimi, satın alınması, bağış veya değişim yoluyla sağlanması ve kayıt işlemi hizmetidir.

Elektronik Bilgi Kaynakları Hizmeti: TÜBİTAK EKUAL Kapsamında 51 (elli bir) adet veri tabanına ücretsiz olarak erişim sağlanmıştır. Ayrıca akademisyenlerimizin görüşleri de dikkate alınarak 2023 yılında 11 (on bir) adet veri tabanına da ücretli olarak abonelik sağlanmıştır. Abone olduğumuz elektronik veri tabanlarının listesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 53: Abonelik Modeli ile Yapılan Veri Tabanı Alımları

2023 Yılında Abonelik Modeli ile Yapılan Veri Tabanı Alımları	
1	Sobiad (Sosyal Bilimler Atıf Dizini)
2	Turcademy
3	Ebook Central AC
4	Sage
5	İdeal Online Tıp Kitapları
6	İdeal Online Süreli Yayınlar
7	EBSCO Discovery Service (EDS)
8	Wikilala
9	Hiperkitap
10	Tümer ALTAŞ A.Ş. Sınav Hazırlık ve Dil Eğitimi Veritabanı
11	AYEUM

Kataloglama ve Sınıflama Hizmeti: Yıl içinde basılı yayınlardan 367 adet basılı yayın teknik işleminden geçmiş ve kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.

Danışma/Araştırma Yönlendirme Hizmeti: Kütüphane kullanıcılarını kütüphane kaynak/hizmetleri ve kullanım kuralları ile ilgili konularda hızlı bir şekilde bilgilendirerek onları yönlendirmek; bunun yanı sıra, ileri seviye akademik çalışmalar için yayın sağlama ve yazarın eseri yayım sürecinde kendisine destek vermek vb. hizmetleri kapsamaktadır.

Ödünç Verme Hizmeti: Açık raf sistemiyle hizmet veren kütüphanemizde ödünç verme hizmeti yürütülmektedir. Ödünç alınan materyallerin elektronik olarak süresi uzatılabilmektedir. Materyallerin ödünç alınması ve iadesi dışında ödünçle ilgili tüm işlemler kullanıcılar tarafından internet üzerinden yapılabilmektedir. Kartlı ödünç verme sistemi ile kendileri ödünç alabilmektedirler.

Yıl içerisinde ödünç verilen materyal ve kullanıcı sayısına ilişkin istatistikler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 54: Kütüphane Ödünç Alım İstatistikleri

2023 Ödünç İstatistiği Tablosu		
Kullanıcı grubu	Kullanıcı sayısı	Kitap sayısı
Akademik Personel	69	269
Öğrenci	1.411	2.434
Öğrenci (Yüksek lisans/Doktora)	6	19
İdari Personel	18	88
Sözleşmeli Personel/Sürekli İşçi	12	29
Toplam	1.516	2.839

Kütüphaneler Arası İş birliği (ILL) ve Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Sistemi (TÜBESS) Hizmetleri: Kullanıcıya araştırma ve eğitim çalışmaları için gerekli olan ancak kütüphanede bulunmayan materyalin, yurt içindeki diğer üniversite kütüphanelerinden sağlanması hizmetidir.

Tablo 55: Kütüphaneler Arası Ödünç Sayısı

2023 Yılı Kütüphaneler Arası Ödünç Sayısı	Adet
Yurt İçindeki Kütüphanelerden Ödünç Alınan Kitap Sayısı	22
Kütüphanemizden Diğer Kütüphanelere Ödünç Verilen Kitap Sayısı	6
Yurt İçindeki Kütüphanelerden Sağlanan Doküman Sayısı	14

Sürelî Yayın Hizmeti: Sürelî Yayınlar Bölümünde yerli ve yabancı dergilerle kullanıcılara hizmet verilmektedir.

Tarayıcı Hizmeti: Kütüphanemizde özellikle ödünç verilmeyen basılı kaynakların ilgili bölümlerinin kullanıcılar tarafından tarayıcı cihaz aracılığı ile taratılarak kendi harici belleklerine kaydetmeleri sureti ile verilen hizmettir.

Bireysel ve Grup Çalışma Odası Hizmeti: Kütüphanemizde belirli zaman dilimlerinde kullanılmak üzere, akademisyen ve öğrenciler için; 3 adet bireysel çalışma odası ve her biri 7 kişilik toplam 4 adet grup çalışma odası hizmeti verilmektedir.

Kullanıcı Eğitimi Hizmeti: Kütüphane kaynak ve hizmetlerinin tanıtımı ve etkili kullanımına yönelik olarak kullanıcılar için çeşitli eğitimler düzenlenmektedir.

Kütüphane Kullanıcılarının Katılımının Sağlandığı Online Eğitim ve Toplantılar	Tarih
WILEY Dönüşüm Anlaşması (Oku&Yayımla / Read&Publish) Yazar Webinarları	17 Mart 2023
Web of Science Haziran-Temmuz Ayları Eğitim Webinarları	05 Temmuz 2023
EBSCO Eğitim Webinarları	22 Ağustos 2023
Web of Science Eylül Ayı Eğitim Webinarları	20 Eylül 2023
Turnitin: Güncel Duyurular ve Soru-Cevap Etkinliği Webinarı	28 Eylül 2023
Wiley Dergilerinde Açık Erişim Makale Yayınlama - Yazarlar İçin TÜBİTAK ULAKBİM + WILEY Oku & Yayımla Anlaşması Webinarı	23 Ekim 2023
Turnitin ve iThenticate Kasım Ayı Eğitim Webinarları	21 Kasım 2023
[Clarivate] Web of Science Kasım Ayı Eğitim Webinarları	06 Kasım 2023
Turnitin ve iThenticate Aralık Ayı Eğitim Webinarları	05 Aralık 2023
Artvin Çoruh Üniversitesi Performans ve Derecelendirme Kuruluşları - Akademik Yayın Süreci Bilgilendirme Toplantısı	25 Ekim 2023

Kurumsal Akademik Arşiv Hizmeti: Üniversitemiz adresli bilgi kaynakları kurumsal arşiv sistemine kaydedilerek; kaynakların kontrolü, sürekliliği ve güvenliği sağlanmaktadır. 2023 yılı sonu itibarı ile kurumsal akademik arşiv sistemine kayıtlı üniversitemiz adresli mevcut yayın sayısı 3.699'dur.

Çok Amaçlı Konferans Salonu Hizmeti: Bu salon; bilgisayar laboratuvarı, sunum yapma, film ve gösterim, dinleti, yazılım/veri tabanı eğitimleri gibi farklı birçok amaca uygun olarak çok kısa bir sürede dönüştürülerek kullanıcılarına hizmet verebilmektedir.

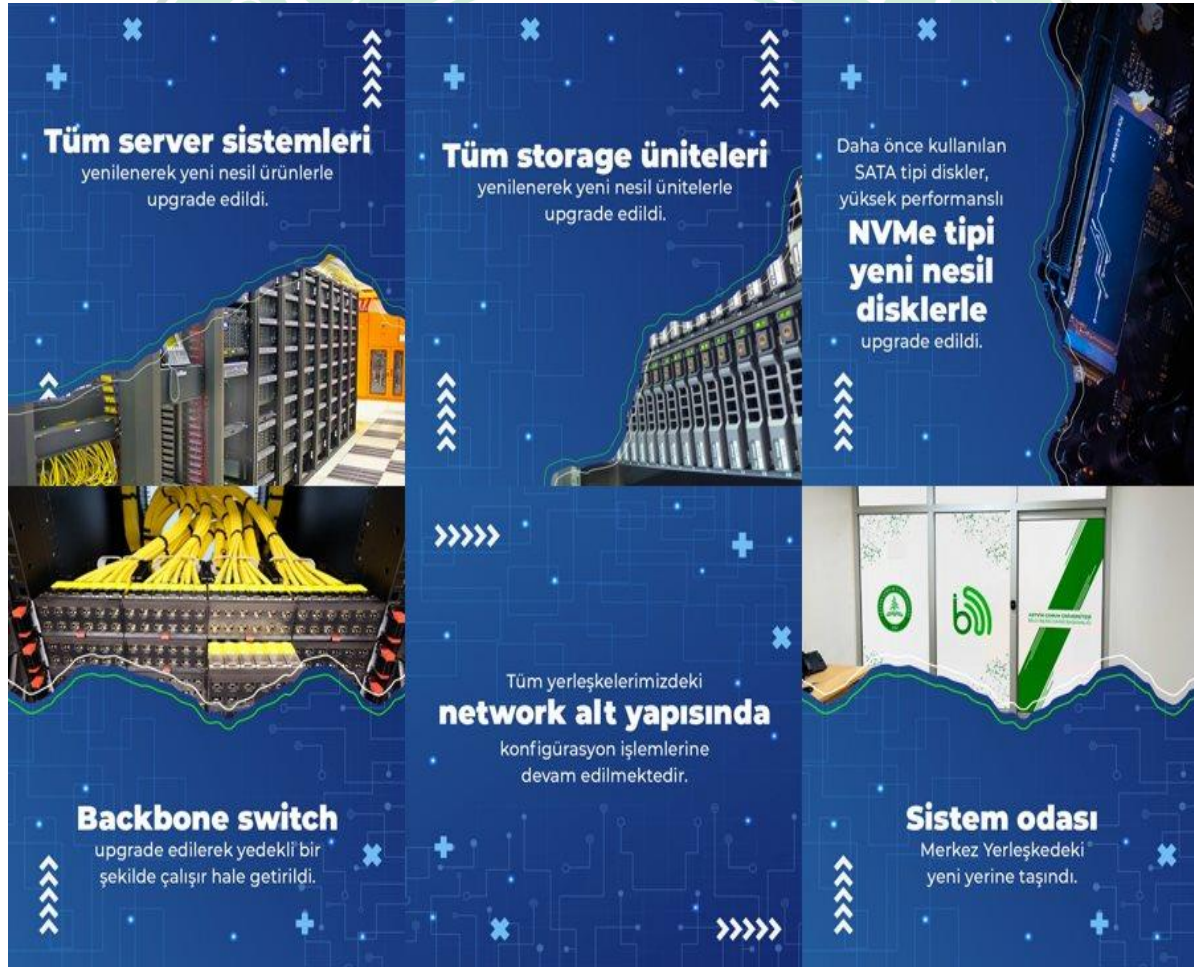
Engelli Kullanıcı Kütüphane Hizmeti: Üniversite kütüphanelerinin çok azında görülen kapsamlı bir engelli birimi bulunan kütüphanemizde, tüm engelli türlerine hizmet vermektedir. Kütüphanemiz, sadece üniversitemiz bünyesindeki engellilere değil, valilik ile yapılan protokol kapsamında şehrimizdeki tüm engellilere hizmet vermektedir. Kütüphanemizde; görme engelliler için sesli kitap oluşturmak üzere akustik ses kayıt ve okuma kabini, bilgisayarların tüm fonksiyonlarını kullanmak için yazılım ve donanım, Braille çevirici program ve Braille yazıcısı, herhangi bir kitabın taranıp sesli hale getirilmesi için doküman okuyucu ve taşınabilir kitap okuma makinesi ve bunun gibi görme engellilerin tüm ihtiyaçlarına yönelik cihazlar bulunmaktadır. Fiziksel engellilerin, örneğin kolları olmayan bir kişinin, ellerini kullanmadan bilgisayarı kontrol edebileceği donanım bulunmaktadır.

Diğer Hizmetler: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, 12 Mayıs 2018 tarihinden bu yana, Anadolu Üniversite ve Araştırma Kütüphaneleri Konsorsiyumu Yönetim Kurulu üyeliği kapsamında ulusal ve uluslararası düzeyde çeşitli faaliyetlerde bulunmaktadır

Kütüphane Personelinin Katıldığı Toplantı ve Çalıştaylar	Tarih
Ankos PAF- ERM Electronic Resource Management System Yazılım Geliştirme Toplantısı	10 Ocak 2023
ANKOS Yönetim Kurulu Toplantısı, Ankara Üniversitesi Beşevler Kampüsü, Ankara	26-29 Ocak 2023
ANKOS Yönetim Kurulu Toplantısı, Ankara Üniversitesi Beşevler Kampüsü, Ankara	30 Mart – 01 Nisan 2023
Ankos PAF- ERM Electronic Resource Management System Yazılım Geliştirme Toplantısı	05 Nisan 2023
Akademik Kütüphanelerin Geleceği ve Yönetişim Maltepe Üniversitesi - İstanbul	17 Mayıs 2023
Üniversitelerimizin Uluslararası Görünürlüklerinin Artırılmasına Yönelik Faaliyetler ve İyi Uygulama Örnekleri – Hacettepe Üniversitesi	09 Kasım 2023
Cumhuriyet'in 100. Yılında Üniversite Kütüphaneleri Yeniden Düşünmek – Antalya	20-23 Kasım 2023
III. Erişilebilir Kütüphaneler Çalıştayı - Bartın Üniversitesi	29-30 Kasım 2023
Kalite Bilgilendirme Toplantısı	10 Ekim 2023

5.4 Bilgi İşlem Hizmetleri

- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) ile ilgili Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından Farkındalık Eğitimi düzenlenmiştir.
- Yine KVKK kapsamında Sızma Testi yaptırılmış ve oluşturulan rapor ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.
- Birimlerden gelen yazılım ve donanım talepleri Başkanlığımız tarafından yapılan toplantılar ile değerlendirilmiş, bütçe ve optimum yarar ölçğinde ihtiyaçlar sürat ile karşılanmıştır.
- “Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” gereği EYP 2.0 düzenlemesi Kurumumuz EBYS’si için uygulanmıştır.
- E-imza ihtiyacı ile ilgili TÜBİTAK ile iletişim kurularak talepler karşılanmıştır



Şekil 12: Bilgi İşlem Altyapısında Yapılan Düzenlemeler

6. Akademik Etkinlikler, Kültür, Sanat ve Diğer Haberler

Tablo 56: Cumhuriyetimizi 100. Yılı Kapsamında Düzenlenen Etkinlikler

Sıra No	Faaliyet Tarihi	Etkinlik Adı	Etkinlik Türü
1	28.10.2021	Bir Uygarlık Hamlesi Olarak Cumhuriyet	Panel
2	1.11.2022	29 Ekim Cumhuriyet Bayramı	Panel
3	23.10.2023	Özdemir Bayraktar Millî Teknoloji Burs Programı	Seminer
4	27.10.2023	Cumhuriyetin 100. Yılında Türkiye Ekonomisine Tarihsel Bakış	Panel
5	30.10.2023	Cumhuriyetin 100. Yılı Paneli	Panel
6	16.11.2023	Sağlıkta Cumhuriyetin Yüzyılı	Konferans
7	17.11.2023	Cumhuriyetin 100. Yılında Şavşat	Panel
9	18.11.2023	Cumhuriyetin 100. Yılında Gıda İlaç ve Kozmetik Sektöründe Tıbbi ve Aromatik Bitkiler	Çalıştay

Tablo 57: Akademik Etkinlikler

Sıra No	Faaliyet Tarihi	Etkinlik Adı	Etkinlik Türü
1	15.03.2021	İstiklal Marşı'nın Kabulünün 100. Yılı Paneli	Panel
2	5.04.2021	Sağlık Yaşam ve Davranışsal Bağımlılıklara Mücadele Sempozyumu	Sempozyum
3	16.07.2021	15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü Paneli	Panel
4	6.11.2021	Üniversitemizde "Covid-19 Enfeksiyonu ve Salgından Korunma" Temalı Seminer	Seminer
5	26.10.2021	Üniversitemizde "Meme Kanseri Bilinçlendirme ve Farkındalık" Temalı Panel	Panel
6	9.12.2021	Orman Fakültesi 2021-2022 Güz Seminerleri	Seminer
7	17.12.2021	Diyanet İşleri Başkanı Prof. Dr. Ali Erbaş, Üniversitemizde "İslam'ın Rehberliğinde Bilgiden Bilince" Temalı Bir Konferans Gerçekleştirdi	Konferans
8	3.01.2022	Beslenme Ve Diyetetik Bölümü Seminer Sunumları	Seminer
9	13.01.2022	Sağlık Bilimleri Fakültesinde "Madde Bağımlılığı, Risk Faktörleri ve Önleme" Semineri	Seminer
10	6.02.2022	Hayatında Ben de Varım" Temalı Panel	Panel
11	22.02.2022	Üniversitemizde TÜBİTAK 1512 Girişimcilik Destek (BİGG) Programı Bilgilendirme Semineri	Seminer
12	15.03.2022	İstiklâl Marşı'nın Kabulünün 101. Yılı Paneli	Panel
13	16.03.2022	Böbrek Sağlığı Farkındalık Sempozyumu	Sempozyum
14	22.03.2022	Tasarım Günleri- Çevrimiçi Seminer Serisi	Seminer
15	22.03.2022	18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü Paneli Üniversitemizde Gerçekleştirildi	Panel
16	25.03.2022	Genç Eğitimciler Topluluğu Konferans Etkinliğini	Konferans
17	28.03.2022	İşletme Fakültesi Sağlık Yönetimi Bölümü Öğrencilerine "Erişkin Bireylerde Ani Kalp Durmaları ve Son Güncel Kılavuzlara Göre Uygulanan İlk Yardım Uygulamaları" Semineri	Seminer

18	9.05.2022	Üniversitemizde Teknoloji Transfer Ofisi Ön Değerlendirme Toplantısı ve Bilgilendirme Semineri	Seminer
19	12.05.2022	Türkiye'de Aile Değerlerinin Bugünü ve Geleceği Temalı Panel Üniversitemizde	Panel
20	17.05.2022	İşletme Fakültesi Sağlık Yönetimi Bölümü Öğrencilerine "Mezun Buluşmaları" Semineri	Seminer
21	23.05.2022	Uluslararası Karadeniz Su Kirliliği ve Erozyon Önleme Çalıştayı	Çalıştay
22	24.05.2022	Aliya İzetbegoviç Üniversitemizde Anıldı	Panel
23	2.06.2022	Kadın ve Çocuk Hakları Paneli	Panel
24	9.06.2022	Uluslararası Ekoloji, Ekonomi ve Bölgesel Kalkınma Kongresi	Kongre
25	10.06.2022	Üniversitemiz Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Projeleri Küresel Gazeteciler Konseyi Medya Paneli	Panel
26	15.06.2022	Artvin Turizmi ve Mutfak Kültürü Turizm Semineri	Seminer
27	30.06.2022	Üniversitemizde “Yükseköğretimde Kalite Güvencesi” Konferansı	Konferans
28	25.07.2022	Artvin Çoruh Üniversitesi 15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Paneli	Panel
29	13.09.2022	Osmanlıdan Günümüze Artvin'de İslami Yaşantı Paneli	Panel
30	13.09.2022	Artvin Yaban Hayatı ve Doğal Yaşam Zirvesi	Sempozyum
31	26.10.2022	Üniversitemizde “Meme Kanseri Farkındalık Ayı Etkinlikleri-2 Multidisipliner Yaklaşım Sempozyumu”	Sempozyum
32	4.11.2022	Üniversitemizde Organ Bağışı Farkındalık Paneli	Panel
33	16.11.2022	“Kadına Yönelik Şiddete Sıfır Tolerans” Bilgilendirme Semineri Üniversitemizde	Seminer
34	25.11.2022	Üniversitemizde Fair Play Üniversiteler Kervanı Paneli Düzenlendi	Panel
35	30.11.2022	Üniversitemizde İleri Düzey Kelime Öğrenme Teknikleri Semineri	Seminer
36	7.12.2022	Üniversitemizde “Bitkilerden Laboratuvara Moleküller”	Seminer
37	8.12.2022	Üniversitemizde “Artvin Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Çalıştayı	Çalıştay
38	22.12.2022	Metaverse Dünyasında İstikamet Üzere Olmak	Seminer
39	22.12.2022	Aromaterapi İle Gelen Şifa	Seminer
40	23.12.2022	Prof. Dr. Hasan Zuhuri Sarıkaya Su Yönetimi, Barajlar ve Enerji Sempozyumu	Sempozyum
41	26.12.2022	Üniversitelerde Teknoloji Odaklı Yapılar ve Kariyer İmkânları	Seminer
42	5.01.2023	Üniversitemizde Enerji Verimliliğinin Önemi	Panel
43	25.02.2023	Travma ve Travmaya Duyarlı İletişim Semineri	Seminer
44	15.03.2023	Artvin ve Çevresi Manevi Rehberleri Sempozyumu	Sempozyum
45	16.03.2023	Üniversitemizde Depremde Yas Süreci ve Gelişimci Bakış Açısıyla Çocuğa Yaklaşım Semineri	Seminer
46	20.03.2023	Üniversitemizde 18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü Paneli	Panel
47	27.04.2023	Kalite Güvence Sistemi ve PUKO Döngüsü	Seminer
48	30.05.2023	Artvin Çoruh Üniversitesinde 30 Mayıs 2023 tarihinde Nihat Gökyiğit Kongre ve Kültür Merkezinde Güvenlik Eğitim Semineri düzenlendi.	Seminer
49	17.06.2023	Üniversitemizde 15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Paneli Düzenlendi	Panel
50	14.09.2023	AÇÜ’de Uluslararası Çalıştay: “Kafkasya Bölgesinde Dendrokronoloji, En Son Teknoloji ve Geleceğe Yönelik Beklentiler”	Çalıştay
51	17.09.2023	Üniversitemizde Arı Hastalıkları ve Tedavi Yöntemleri Semineri	Seminer
52	11.09.2023	Mehmet Genç Anısına Osmanlı Tarihi Sempozyumu	Sempozyum
53	17.10.2023	3. Yusufeli Sempozyumu	Sempozyum
54	19.10.2023	Üniversitemizde FSCONGRESS 2023	Kongre

55	1.11.2023	Meme Kanseri Farkındalık Sempozyumu	Sempozyum
56	9.11.2023	Hopa İİBF Seminerlerinin İlki Gerçekleştirildi	Seminer
57	14.11.2023	Dünya Diyabet Günü'nde Diyabet Hastalığı	Panel
58	16.11.2023	3 Din 1 Şehir: Kudüs Üzerine	Konferans
59	20.11.2023	Sağlıklı Yaşam Alışkanlıkları ve Davranışsal Bağımlılıklarla Mücadele Semineri	Seminer
60	22.11.2023	Cinsel Şiddet Kapsamında Cinsel Taciz ve Saldırısı Önleme Semineri	Seminer
61	13.12.2023	Üniversite Sanayi İş birliğinde Teknoloji Transfer Ofisinin Rolü	Seminer
62	20.11.2023	Bağımlılık ve Bağımlılıkta Risk Faktörleri	Seminer
63	22.11.2023	Cinsel Şiddet Kapsamında Cinsel Taciz ve Saldırısı Önleme Semineri	Seminer
64	24.11.2023	Milli Teknoloji ve Savunma Endüstrisindeki Gelişmeler Değerlendirildi	Konferans
65	15.12.2023	"3 Din Bir Şehir: Kudüs" Konferansı	Konferans

Tablo 58: Kültür, Sanat ve Diğer Etkinlikler

Sıra No	Faaliyet Tarihi	Etkinlik Adı	Etkinlik Türü	Düzenleyen(ler)
1	1.04.2022	Rock Konseri	Konser	Öğrenci Konsey Başkanlığı
2	10.06.2022	Hasan Koçak'tan Mezuniyet Konseri	Konser	
3	4.11.2022	Sinan Akçıl Konseri	Konser	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü
4	6.12.2022	Üniversitemizde ÖFA Konseri Düzenlendi	Konser	
5	13.10.2021	Sanat Tasarım Fakültesi Mimarlık Bölümü Sergisi	Sergi	Sanat Tasarım Fakültesi
6	15.11.2021	Gel de Gülme	Tiyatro	Tiyatro Topluluğu
7	6.04.2022	Şaka Değil Sahnedeyiz	Tiyatro	Tiyatro Topluluğu
8	9.11.2022	Paydos	Tiyatro	Tiyatro Topluluğu
9	3.01.2023	Seneye Görüştük	Tiyatro	Tiyatro Topluluğu
10	20.03.2023	Yeraltından Notlar	Tiyatro	Kültür ve Turizm Bakanlığı
11	26.04.2023	"Yeşilçam" Oyunu	Tiyatro	Erzurum Devlet Tiyatrosu
12	16.11.2023	"Bu Gece AÇÜ'ğüz" Oyununa Büyük İlgi	Tiyatro	Tiyatro Topluluğu

Tablo 59: AÇÜ TV Hizmetleri

Basında AÇÜ Programı

AÇÜ Haftanın Özeti Programı

Tercihim AÇÜ Birim/Bölüm Tanıtım Videoları

Tercihim AÇÜ Kısa Videolar



7. Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizin 2023 yılı itibariyle yürüttüğü projelere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 60 Yıllara Göre Proje Sayıları

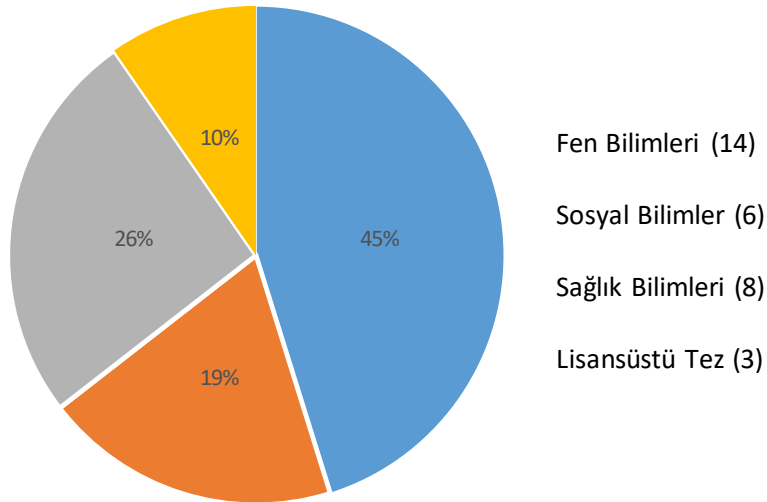
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
TÜBİTAK (Genel)	4	3	6	8	12	43	52
TÜBİTAK (ARDEB)	1	1	2	2	3	2	4
TÜBİTAK (BİDEB)	3	2	2	5	8	40	47
TÜBİTAK (BİTO)	0	0	1	1	1	0	0
TÜBİTAK (TEYDEB)	0	0	1	0	0	0	1
AB PROJELERİ	0	0	0	1	1	1	1
COST Projelerinde Görev Alma	0	0	0	2	4	14	22
Ulusal Ajans	0	0	0	0	0	2	7
Cumhurbaşkanlığı Projeleri	0	0	0	0	9	9	9

7.1 Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP)

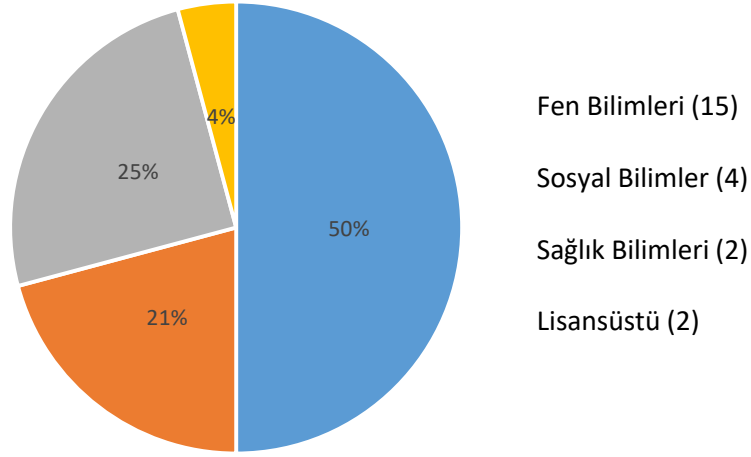
Tablo 61 Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Sayıları

Proje Türü	2022 Yılından Devreden	Yıl içinde Eklenen	Yıl İçinde Tamamlanan	Toplam	2024 Yılına Devreden
Bilimsel Araştırma Projeleri	71	31	24	102	77

2023 Yılı Kabul Edilen BAP Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı



2023 Yılı Tamamlanan BAP Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı



Tablo 62 2023 Yılı Kabul Edilen BAP Projelerinin Türlerine Göre Sayıları ve Verilen Ödenek Miktarları

Proje Türü	Adet	Bütçe (TL)
Kapsamlı Araştırma Projeleri	15	159.977,01
Lisansüstü Tez Projeleri	3	10.200,00
Tıbbi Aromatik Bitkiler Araştırma Projeleri	13	325.843,64
TOPLAM	31	496.020,65

TÜBİTAK projeleri, Bilimsel Araştırma Projeleri, Farabi Değişim Programı, Mevlâna Değişim Programı, Erasmus Değişim Programı, Avrupa Birliği Projeleri, İhtisaslaşma Projesi kapsamındaki mali kaynaklar özel hesaplarda takip edilmektedir. Özel hesaplarda takip edilen projelerin 2023 yılına ait verileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 63: Özel Hesaplarda Takip Edilen Projelerin Hesap Bakiyeleri

Proje Adı	2023 Yılı Başlangıç Bakiyesi	2023 Yılı İçinde Gelen Tutar	2023 Yılı Harcaması	2023 Yılı Sonu Bakiyesi
TÜBİTAK Projeleri	643.508,53	247.362,00	212.950,45	677.920,08
Bilimsel Araştırma Projeleri	1.379.007,39	1.779.168,76	2.089.522,43	1.068.653,72
İhtisaslaşma Projesi	5.820.112,19	4.000.000,00	7.324.042,70	2.457.523,62
Erasmus Programı	€117.808,61	€176.949,08	€164.095,57	€130.662,12
AB Projesi	€ 2.154,06	€ 35.000,00	€ 37.154,06	€ 17,97
Mevlâna Değişim Programı	0	0	0	0
Farabi Değişim Programı	0	0	0	0

8. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında İhtisaslaşma

Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından koordine edilen ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile birlikte eşgüdüm halinde yürütülen " Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma" temalı proje çalışması kapsamında "Tıbbi ve Aromatik Bitkiler" alanında ihtisas üniversitesi olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda Üniversitemiz bünyesinde Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü oluşturulmuştur. Koordinatörlüğün misyonu *“Tıbbi-Aromatik özellikli bitkilerin yayılış alanlarından toplanması, yetiştirilmesi, içerik analizlerinin gerçekleştirilmesi ile kullanım alanlarının belirlenmesi, raporlanması, biyosertifikalı ürüne dönüştürülmesi, kişilerin bu konuda eğitilmesi ve bu konuda nitelikli kişiler ile elde edilen ürünlerin piyasaya sunulması, hem bölge hem de ülke ekonomisine katkı sağlamasıdır.”* olarak belirlenmiştir. Koordinatörlüğün vizyonu ise *“Bitki zengini ülkemizin Tıbbi ve Aromatik özellikli olan türleri belirlenip gıda, kozmetik ve ilaç sektöründe geniş kullanım alanları kazanması, bölgenin bu özellikleri ile tanınırlığını arttırıp iç ve dış piyasada canlılık yaratmak, bölgenin finansal olarak da değer kazanmasını sağlamaktır.”* olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü (TABİK) tarafından ihtisaslaşma alanında yapılan işbirliği protokolleri aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 64: Tıbbi Aromatik Bitkiler Alanında Yapılan 2023 Yılında Yapılan İşbirlikleri

1. Vysoka Skola Chemicko-Technologicka V Praze (Çekya)
2. Universitatea Dunarea De Jos Din Galati (Romanya)
3. Universita Degli Studi Di Torino (İtalya)
4. State Scientific Institution "Institute for Single Crystals" of NAS of Ukraine (Ukrayna)
5. Agricultural University Of Georgia (Gürcistan)
6. Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi Uygulama ve Araştırma Merkezi Uluslararası Botanik Bahçeleri Koruma Birliğine (BGCI) Üye Olarak Kabul Edildi
7. Kunming Botanik Enstitüsü (Yunnan, Çin) ile İş Birliği Protokolü İmzalandı
8. Orman Bölge Müdürlüğü ve TABMER arasında doku kültürü alanında işbirliği protokolü imzalandı

Artvin Çoruh Üniversitesi Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü koordinasyonunda hazırlanan toplam maliyeti yaklaşık 49 milyon TL değerinde olan 9 proje Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na kabul edilmiş, 2021 yılı Yatırım Programında yer alan 2021K12-169125 numaralı "İhtisaslaşma Projesinin" alt projeleri olarak belirlenmiştir. Bu projeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 65: Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarafından Kabul Edilen İhtisaslaşma Projeleri

Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarafından Kabul Edilen İhtisaslaşma Projeleri
1. Artvin’de Tıbbi Aromatik Bitki Potansiyel Alanlarının Belirlenmesi (Envanteri), Halkın Bilgi Düzeyinin Ölçülmesi, Canlı Materyal ve Tohum Temini
2. Artvin’de Aromatik Bitkilerin İşleme ve Depolama Tesisinin Oluşturulması
3. Artvin’de Üretilen Tıbbi Aromatik ve Ekolojik Ürünlerin Pazarlanması
4. Tıbbi ve Aromatik Bitkilerde DNA barkotlu Etiket Oluşturma
5. Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi
6. Tıbbi Aromatik Bitki Turizmi
7. Fitokozmetik Ürün Oluşturma
8. Artvin Bölgesi’nde Halk Arasında Tıbbi Amaçlı Kullanılan Bazı Bitkilerin Uçucu Yağ ve Fenolik Bileşen Kompozisyonu ile Antioksidan ve Antimikrobiyal Aktivitelerinin İncelenerek İlaç ve Sanayi Sektörlerinde Kullanılabilirliğinin Belirlenmesi
9. Artvin Yöresindeki Tıbbi-Aromatik Özelliği Olan Bazı Bitkilerde Doğal ve Yapay Radyoaktivite Tayini

Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Projesi İlerleme Raporu,

Proje Kodu: 2021-TAB-01

Proje Adı: Artvin’de Tıbbi Aromatik Bitki Potansiyel Alanlarının Belirlenmesi (Envanteri), Halkın Bilgi Düzeyinin Ölçülmesi, Canlı Materyal ve Tohum Temini

Türkiye’de doğal yayılış gösteren bitkiler üzerine yapılan yayınlar taranarak tıbbi-aromatik özelliğe haiz tür sayısı belirlenmeye çalışılmış, araştırmaya konu edilen tıbbi-aromatik özellikteki takson sayısının 1393 olduğu tespit edilmiştir. Artvin’de doğal yayılış gösteren 2727 bitki taksonunun ise 823’ünün tıbbi-aromatik özellikte olduğu tespit edilmiştir. Proje kapsamında Türkiye ve Artvin’deki Tıbbi-Aromatik bitki listeleri oluşturulmuştur. Tıbbi-Aromatik bitkilerin ülkemiz genelinde yayılış gösterdiği alanlara ilişkin bilgiler derlenmiştir. Proje hedef türleri revize edilerek, tür sayısı 105’ten 130’a yükseltilmiştir. Türkiye genelinde Tıbbi-Aromatik bitkiler üzerine çalışma yapan bilim adamlarının tespitine yönelik yapılan araştırmalar sonucunda, bu alanda çalışma yapan bütün bilim insanlarının, özellikle hangi bitki türleri üzerine ve hangi bölgede çalışma yaptıklarını gösteren listeler oluşturulmuştur. Gerçekleştirilen arazi çalışmaları ile hedeflenen 130 bitki türü yanında sahada karşılaşılan 205 farklı bitki türünün de tohumları ilave edilerek toplam 335 tıbbi-aromatik bitki türüne ait tohum örnekleri toplanmıştır. Gerekli işlemlerden geçirilen bu örnekler, Botanik Bahçesi bünyesinde kurulan ve tohumların uzun yıllar saklanması sağlayacak olan Tıbbi-Aromatik Bitkiler Tohum Evi’nde koruma altına alınmıştır. Hedeflenen 130 bitki türü yanında diğer tıbbi aromatik bitkilerden de canlı materyal alınmış, 170 adet saksılı canlı örnek Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesindeki AR-GE ve Sergi Serası’na veya mevcut Tıbbi-Aromatik Bitkiler koleksiyon alanına aktarılmıştır. Hedeflenen 130 hedef türe ilave türlerle beraber toplam 250 farklı tıbbi-aromatik bitki herbaryum materyali hazırlanarak, bitki örneklerinin isimlendirilmesi, üniversitemiz bünyesinde kurulu bulunan Uluslararası Herbaryumlar İndeksi’ne kayıtlı Artvin Çoruh Üniveristesi Herbaryumu (ARTH)’nda gerçekleştirilmiştir. Teşhis işlemlerinde, mevcut Binoküler Stereo Zoom Mikroskop’ları için proje kapsamında alınan görüntüleme cihazları kullanılmış, Tıbbi-Aromatik Bitkiler Koleksiyonu oluşturulmuş ve proje kapsamında alınan Herbaryum Örnek Tarayıcısı kullanılarak sanal ortama aktarılmıştır. Bu işlemler tamamlanarak oluşturulan Tıbbi-Aromatik Bitkiler Sanal Herbaryum Koleksiyonu web ortamında Botanik Bahçesi Veri Yönetim Sistemi (OTOBUR) aracılığıyla

bilim camiasının erişimine açılmıştır. OTOBUR web tabanlı ve tescilli bir uygulama olup, canlı bitki, herbaryum ve tohum evi gibi koleksiyonların yönetimini sağlayacaktır. Farklı ekolojik isteklere sahip olduğu düşünülen 15 farklı bitkinin yetiştiği koşullardan toprak örneği alınmış, fiziksel ve kimyasal analizleri yapılmıştır. Arazi çalışmaları sonucunda doğadan toplanarak Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi'ne getirilen 130 hedef bitki türüne ait; tohum örneklerinin ekimi, saksılı örneklerin bahçe içindeki uygun alanlara dikimi yapılmış, adaptasyon ve çimlenme durumları gözlemlenmiştir. Proje kapsamında bitkilerin geleneksel kullanımına ve halkın tıbbi-aromatik bitkilerle ilgili bilgi düzeyinin belirlenmesine yönelik Artvin ilinin 8 ilçesinde bulunan 320 köy muhtarları ile yapılan ön görüşmeler ve hedef türlerin yayılış alanları, proje bütçesi gibi hususlar dikkate alınarak, 238 köyde 820 kişiye anket uygulanmıştır. Yapılan anketlerin değerlendirilmesi sonucunda Artvin halkının 260 farklı bitki türünden tıbbi-aromatik kullanım amaçları dışında başka amaçlarla da geleneksel olarak yararlandıkları tespit edilmiştir. Anketler sonucunda bitkilerde, bazı kullanımların doğru bazılarının ise yanlış olduğu ve bilim camiasınca bilinmeyen kullanımlarının da olduğu tespit edilmiştir. Bu bilinmeyen kullanımların bilim dünyasına kazandırılması ve doğruluğunun teyidi amacıyla ilave proje hazırlıkları devam etmektedir. Hedef bitki türlerinin ekim veya dikim yapılacağı alanların hazırlık çalışmaları başlatılmış, Botanik Bahçesi içerisinde yaklaşık 60 dönümlük bir alan hedef bitki türleri için hazırlanmıştır. Doğadan toplanan veya üretimi yapılan tıbbi-aromatik bitkilerin; tanınması, ekim ve dikimi, hasadı, kurutulması, saklanması, paketli ürüne dönüştürülmesi, yağının çıkarılarak şişelenmesi gibi işlemlerin yapılacağı eğitim alanları ve laboratuvarlar oluşturulmuş, proje kapsamında bu alanlarda kullanılacak makine ve teçhizatlar satın alınarak küçük ölçekli üretim model tesisi oluşturulmuştur. Bu kapsamda 10-21 Temmuz 2023 tarihleri arasında 30 saat teorik ve 30 saatlik uygulama olmak üzere toplamda 60 saatlik “Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiricilik ve Kozmetik Ürün Oluşturma Eğitimi” isimli kurs düzenlenmiş ve katılımcılara sertifikaları verilmiştir. Tıbbi-aromatik bitki yetiştirilecek uygun alanların belirlenmesinde; eğim %5 den fazla olmayan, akarsularla mesafe 150 metreyi geçmeyen veya sulak toprak alanlarında bulunan, arazi kullanım sınıfı 1,2,3,4 olan verimli toprak alanlarında bulunan, köy merkezlerine mesafesi 1 km yi geçmeyen, yollara uzaklığı 100 metreyi geçmeyen, meşcere tipi Z ve Z-is olan, yaban hayatı geçiş alanları, tabiat parkları, milli parklar, milli koruma alanları, heyelan alanları ile çakışmayan yerler dikkate alınmış ve GBS teknikleri kullanılarak belirlenen alanlar haritalanmıştır. Bu işlemler sonucunda Tıbbi-Aromatik Bitki Yetiştirilecek Uygun Potansiyel Alanlar Haritası oluşturulmuştur. Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) ile tıbbi-aromatik bitki yetiştirilecek uygun alanların belirlenmesi ve Web CBS altyapısı oluşturulmuştur. Artvin ili ve ilçelerinde yayılış gösteren hedef 130 tıbbi aromatik bitkilere ait konumsal (coğrafi koordinatlar) ve konumsal olmayan verilerin (örneğin bitkinin adı, türü, boyu, yaprak, çiçek rengi, duruş, meyve rengi, habitat bilgisi, tespit edildiği ilçe, köy ve mevki isimleri gibi bilgiler) CBS ortamında tutulabilmesi için bir veri tabanı oluşturulmuştur. Artvin'in Tıbbi-Aromatik Bitkiler Haritası, Artvin'de Tıbbi-Aromatik Bitki Yetiştirilecek Uygun alanlar Haritası ve Tıbbi-Aromatik Bitki Toplanabilir Potansiyel Alanlar Haritaları oluşturulma işlemi tamamlanmıştır.

Proje Kodu: 2021-TAB-02

Proje Adı: Artvin'de Aromatik Bitkilerin İşleme ve Depolama Tesisinin Oluşturulması

Ekstraksiyon Ünitesi ve Püskürterek Kurutma ünitesinin yerleştirileceği tesisin yapım projesi tamamlanmıştır. İçerisinde 260 m²'lik üretim alanı, 10 m²'lik soyunma odası ve 40 m²'lik bir ofis yer alan tesisin toplam alanı 310 m²'dir. Hedeflenen tıbbi-aromatik bitkilerden bitki ekstresi hazırlayabilmek amacıyla Püskürterek Kurutma ünitesi satın alınmıştır. Bitki ekstresi hazırlama sürecindeki hasat, ayıklama, temizleme, kurutma, ambalajlama, öğütme, ekstraksiyon ve püskürterek kurutma işlemleri gerçekleştirilebilecektir. Bitki Ekstraksiyon

Cihazı'nın çalışabilmesi için ihtiyaç duyulan günlük 1 tonluk saf su üretebilen Saf Su Cihazı satın alınmıştır.

Proje Kodu: 2021-TAB-03

Proje Adı: Artvin'de Üretilen Tıbbi Aromatik ve Ekolojik Ürünlerin Pazarlanması

Tıbbi ve aromatik bitkilere ilişkin pazar analizi için ön pazar analizi yapılmış ve pazar üç kategoriye ayrılmıştır. Bu kapsamda belirlenen kategoriler sağlık (ilaç), kozmetik ve gıda takviyesi alanlarıdır. Yapılan incelemede sağlık (ilaç) alanında sağlık bakanlığının belirlediği sıkı mevzuat ve sürekli aynı standartlarda sertifikalandırılmış ürün gerekliliği kapsamında pazarlama stratejisinin başlangıçta daha çok kozmetik ve gıda takviyesi alanlarına yönelik yapılmasında karar verilmiştir. Bu kapsamda tıbbi aromatik bitkiler uygulama araştırma merkezi ile eşgüdümlü olarak öncelikli 5 bitki (alıç "DOKAP"ın yaptığı çalışmada, Artvin ili için belirlenen bitki", ardıç, sarı kantaron, altın otu ve kekik) ve bunlara ilave olarak belirlenen ikinci öncelikli 19 bitki belirlenmiştir. Belirlenen bu bitki türlerinin pazarda hangi formlarda (hammadde, yarı mamul ve nihai ürün) ihtiyaç duyulduğunun ve talep miktarlarının belirlenmeleri amacıyla yapılan firma araştırmalarında 200'e yakın firma ile iletişime geçilmiştir. Bu kapsamda yapılan saha araştırması sonucunda ürünlerin hammadde olarak Pazar sunulmasının taşıma ve depolama maliyetlerin yüksek olması ve ürünlerin katma değerlerinin düşük olması nedeniyle tercih edilmemesi gerektiği sonucunda ulaşılmıştır. Ara mamul açısından saha araştırmasında pazarın bu alanda çok yüksek oranda yurt dışına bağımlı olduğu görülmüş bu nedenle belirli standartlarda üretilecek herhangi bir ekstrat veya yağ gibi ara mamulün çok yüksek bir Pazar potansiyelinin olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Son olarak nihai ürün üretimi kapsamında pazarda rekabet seviyesinin çok yüksek olduğu belirlenmiştir. Bu nedenle nihai ürün stratejisi olarak ürün kalitesi yüksek ürünler üretilip doğru Pazar kanalları ve pazarlama stratejisinin iyi bir tutundurma faaliyetleri ile desteklenmesi gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Tüm bu süreçlerin kurumsallaşarak sağlıklı yürütülebilmesi ve üniversitenin çeşitli gruplar arasındaki koordinasyonun sağlanarak ticaret ve eğitim misyonunu gerçekleştirmesi amacıyla Artvin Çoruh Üniversitesi Bünyesinde Artvin Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. kurulmuştur. Buna ilave olarak üniversite bünyesinde geliştirilen ürünlerin (aramal veya nihai ürün) ticari faaliyetlerinin yürütülebilmesi amacıyla projenin başlangıç aşamasında "Artvin Çoruh Üniversitesi İktisadi İşletmesi" olarak planlanan şirket Artvin Tıbbi Aromatik Bitkiler Anonim Şirketi (ARTAB A.Ş.) ismiyle kurulmuştur.

Ek olarak pazara sunulmaya hazır ürünlerin paket ve ambalajları belirlenmiş bu kapsamda ürünler için etiket tasarımları yapılmıştır.

Yine üretilen ürünlerin ARTAB AŞ. Firması ile tanıtılması ve pazara sunulması amacıyla artab.com.tr domain adresleri satın alınarak bu alanda firmanın web sitesi oluşturulmuştur.

Akademik faaliyet kapsamında proje kapsamında TÜBİTAK Ulakbim TRDİZİN'de Endekslenen Fiscaeconomia Dergisi ve Hopa İİBF paydaşlığında, 19-21 Ekim 2023'te Yeşil Kalkınma, Ekonomi ve Toplum temalı bir uluslararası sosyal bilimler kongresi düzenlenmiş ve bu kongrede Tıbbi ve Aromatik Bitkilere, Tarımsal Kalkınmaya ve Artvin'in tanıtımına ilişkin özel oturumlar gerçekleştirilmiştir.

Gelecek dönemde üretilecek ilk parti ürünlerin paketlenmesi amacıyla kraft doypack ambalajlar ve krem kavanozları satın alma süreci başlamıştır. Buna ilave olarak firmaların logo ve kurum kimliği tasarımları tasarımlarının yapılması sürecine başlanmıştır.

Ek olarak Teknoloji Transfer Ofisi'nin bünyesinde kurulan ARTAB'ın faaliyetlerinin hızlanması, iş birliği yapılan firma sayısının artırılması, ürün çeşitliliğinin artırılması, ürünlerin

tutundurma ve pazarlama faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi gibi faaliyetler planlanmaktadır. Ayrıca Tıbbi ve Aromatik Bitkilerin tanıtımına yönelik yeni etkinlikler (Sempozyum, panel, çalıştay, kongre gibi) gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Projenin genel amacı olan tıbbi, aromatik ve ekolojik ürünlerin tanınırlığını artırarak başta ülkemiz olmak üzere, Artvin ilinin ve Doğu Karadeniz Bölgesinin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmasına, katma değer oluşumuna, rekabet gücünün artmasına ve istihdam artışına destek olmak çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.



Şekil 13: ANG Botanik Bahçesi (Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi Kapsamında Yapılan Sera)

Proje Kodu: 2021-TAB-04

Proje Adı: Tıbbi ve Aromatik Bitkilerde DNA Barkodlu Etiket Oluşturma

Artvin çevresinde gerçekleştirilen arazi çalışmaları neticesinde 105 hedef bitki türünden toplamda 70'i toplanmıştır. Bitkilerin yaprak örnekleri DNA çıkarma işlemleri için içerisinde silika jel bulunan zarflar içerisine yerleştirilmiştir. Araziler kapsamında *Galanthus woronowii* (kardelen), *Diospyros lotus* (hurma), *Cornus mas* (kızılcık) gibi Tıbbi Aromatik özellikli türler toplanırken dünyada sadece Türkiye’de olduğu bilinen endemik *Rhododhamnus sessilifolius* (Dağ gülü) ve yine hedef türlerden dünyada 3 türü olduğu bilinen *Epigea* cinsine ait *Epigea gaultherioides* (Dağ elması) türlerinden de örnekleme yapılmıştır. Laboratuvar ortamına getirildikten sonra bozulmaması için +4 C de saklanması için buzdolabında muhafaza edilmiştir. Bu rapor döneminde 30 hedef türün barkodlama çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Hedef türlerin %50’sinin DNA çıkarma ve PCR metodolojisi ile çoğaltılma işlemleri

tamamlanmıştır. Proje kapsamında otoklav ve distile su cihazı alımları gerçekleştirilmiştir. 30 bitki örneği DNA'sı bu dönem içerisinde izole edilmiş ve 3 farklı DNA barkod bölgesinin PCR yöntemi ile çoğaltımları yapılmış, hizmet alımı ile 3 farklı gen dizileri oluşturulmuştur. Bu dönem içerisinde uluslararası biyoçeşitlilik gen veri bankası olan GENBANK'a hedef türlerimizin barkod bölgelerinin dizi girişleri başlatılmıştır.

Proje Kodu: 2021-TAB-05

Proje Adı: Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi

Tıbbi aromatik bitki yetiştiriciliğinin geliştirilmesi projesinde hedeflenen 50 tür için detaylı literatür taraması yapılarak bitkilerin yetiştirilme teknikleri, tıbbi ve aromatik özellikleri, kullanım alanları, Türkiye genelinde ve Artvin özelindeki yayılış alanları ve ekolojik istekleri gibi bilgiler kayıt altına alınmıştır. Hedeflenen 50 türün tohumu, çeliği veya saksılı canlı bitki örneği araziden alınmıştır. Alınan bitki çelikleri çimlendirilmek üzere, canlı bitki örnekleri de bakım yapılması ve ardından adaptasyon sürecini geçirmesi için AÇÜ Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi Ar-Ge ve Sergi Serasına yerleştirilmiştir. Tohumlar ise ayıklanıp Tohum Sayma ve Paketleme Cihazı ile paketlenip etiketlendikten sonra muhafaza edilmek üzere Botanik Bahçesi Tohum Evi'ne yerleştirilmiştir. Araziden sökülen veya tohumu alınan türlerin hedef tür olup olmadığının belirlenmesi için herbaryum örneği de alınmış ve tekniğine uygun olarak hazırlanan örnek materyaller Artvin Çoruh Üniversitesi Herbaryumu (ARTH)'nda isimlendirilmektedir. Teşhis işlemlerinde, mevcut Binoküler Stereo Zoom Mikroskop'ları için proje kapsamında alınan Görüntüleme Cihazları kullanılmış, Tıbbi-Aromatik Bitkiler Koleksiyonu oluşturulmuş ve proje kapsamında alınan Herbaryum Örnek Tarayıcısı kullanılarak sanal ortama aktarılmıştır. Arazi çalışmaları sırasında 25 hedef türden toplanan tohumlar ve alınan çeliklerden tekniğine uygun olarak üretim yapılmıştır. Aynı zamanda hedef türün canlı bitki örneği; tohum ve çelik kaynağı olarak daha sonra da kullanılabilmesi amacıyla Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi Ar-Ge ve Sergi Serası'nda muhafaza edilmektedir. Hedef türlerin canlı materyalleri Botanik Bahçesinde kullanılmaya başlanan OTOBUR sistemine kayıt edilerek her bir canlı materyale aksesyon numarası alınmıştır. Toplanan tohumların detaylı fotoğrafları ARTH herbaryumunda oluşturulan Görüntüleme Sisteminde fotoğraflanmış ve sisteme yüklenmiştir. Sanal Tohum Evi oluşturulmaya başlanmıştır. Bazı hassas türlerin yetiştirilebilmesi için her biri 3 m²'lik görsel tema oluşturan 50 adet yükseltilmiş yastığın kurulumu tamamlanmıştır. Hedef türlerin ekolojik istekleri dikkate alınarak yükseltilmiş yastıklar hazırlanmıştır. Her bir ilçede hedef türlerin yetiştirilebileceği toplam 8 bahçenin kurulacağı alanlar belirlenmiştir. Alanların tahsis işlemleri ve toprak hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Bahçe kurmaya uygun alanlar olarak tespit edilen Ardanuç ilçesi Tütünlü köyünde, Yusufeli İlçesi Kılıçkaya Köyü'nde, Arhavi ve Şavşat ilçe merkezlerinde belirlenen alanlardan 0-15 cm ve 15-30 cm derinlik kademelerinden alınan toprak örneklerinin analizleri AÇÜ Toprak İlmi ve Ekoloji ABD laboratuvarında yapılmıştır. Tıbbi-Aromatik Bitki yetiştirmek üzere bahçe kurmak isteyen vatandaşlara ait Vezirköy ve Varlık köylerinde bulunan arazilerden alınan 11 farklı alandan 70 toprak örneğinde tekstür, organik madde, toprak reaksiyonu (pH) ve tuzluluk (EC) analizleri yapılmıştır. Artvin Milli Eğitim Müdürlüğü ile Üniversitemiz arasında imzalanan yer tahsis protokolü çerçevesinde, Ardanuç İlçesi, Tütünlü Köyü'nde bulunan ve kullanılmayan yatılı bölge okulu bahçesine Tıbbi-Aromatik Bitkiler Model Bahçesi kurulmuştur. Saha, tıbbi-aromatik özellikteki sarılıcı bitkiler, ağaç ve çalılar ile otsu türlerin yetiştirileceği otomatik sulama sistemine sahip, kurs ve eğitimlerin düzenleneceği yaklaşık 6 dönüm büyüklüğe sahip bir alan olarak planlanmıştır. Proje paydaşlarının katılımıyla projenin tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. Sarılıcılar, ağaç ve çalılar ile otsu bitkilere ait model bahçeler kurmak için uygulama projesi satın alınmıştır. ANG Botanik Bahçesi'nde bulunan mevcut AR-GE ve sergi serasına ek sera olarak 200 m²'lik

Tıbbi-Aromatik Bitki üretim bölümü yapılabilmesi için sera projesi satın alınmış, ihale edilmiş ve yaptırılmıştır. 480m²'lik tünel tipi sera projesi satın alınmış ve yapım ihalesi yapılmıştır.

Proje Kodu: 2021-TAB-06

Proje Adı: Tıbbi Aromatik Bitki Turizmi

Dönem içinde diğer illerde ve ülkelerde yapılan bitkilere yönelik festivaller ve panayırılar incelenmiştir. Adana Portakal Çiçeği Festivali, Datça Badem Çiçeği Festivali, Alaçatı Ot Festivali düzenleme organları ile iletişime geçilmiş olup Artvin'de yapılması planlanan festival veya panayır için ön hazırlık aşamasına geçilmiştir. Gerekli bütçe oluşturulduktan ve ana ürün belirlendikten sonra planlanan sürede iş gerçekleştirilecektir.

Proje Kodu: 2021-TAB-07

Proje Adı: Fitokozmetik Ürün Oluşturma

Uygun vejetasyon dönemlerinde projede adı geçen 20 taksondan *Lonicera orientalis*, *Viburnum orientale*, *Sambucus ebulus*, *Sambucus nigra*, *Daphne glomerata*, *Rhododendron ponticum* ve *R. luteum* türlerine ait vejetasyon döneminde mevcut olan uygun bitkisel materyal (çiçek, yaprak gibi) temini yapılmış ve teşhis için herbaryum materyalleri hazırlanmıştır. Toplanan bitkilerden uçucu yağ ihtiva eden türler su buharı distilasyon yöntemi ile işlenmiş ve bitkilere ait uçucu yağlar elde edilmiştir. Proje kapsamında üretilmesi planlanan katı sabun, krem, kolonya gibi kozmetik ürünlerin formülasyon ve reçeteleri üzerinde çalışılmış, uygun örnek ürünler elde edilmiştir. Bunlara ek olarak bu dönemde, kantaron, defne, papatya, lavanta, biberiye ve zeytinden elde edilen maserasyon ürünleri ya da uçucu yağlar ile formülasyonu zenginleştirilen katı sabun üretimi yapılmıştır. Ayrıca, kantaron ve defne yağlı sıvı sabun formülasyonları geliştirilmiştir. Kantaron, defne, biberiye, lavanta ve turuncgil özlü krem, lavanta ve kantaron içerikli losyonun yanı sıra lavanta, biberiye, ardıç ve hanımeli kolonya üretimi yapılmıştır. Böylelikle elde edilen uçucu ve maserasyon yağları ya da bitki özütlerinin farklı kozmetik ürün formülasyonlarında kullanılabilmesi için ön çalışmalar da tamamlanmıştır. Daha önceki ürünlere ek olarak bu dönemde;

- ✓ Sarıçam, Ladin, Gökmar ve Ardiç türlerinin uçucu yağları çıkartılmıştır.
- ✓ Uçucu yağlar ve su buharı distilasyonundan elde edilen hidrolatlar kullanılarak sabun ve kolonya denemeleri yapılmıştır.
- ✓ Daha önceki dönemlerde ve bu dönemde çıkarılmış uçucu yağlar seyreltilerek kullanım için hazır hale getirilmiş ve farklı oranlarda birleştirilerek koku denemeleri yapılmıştır.
- ✓ Şimdiye kadar formülleri sabitlenmiş kozmetik ürünlerden 2 adet kremde faydalı model başvurusu yapabilmek için başvuru dosyaları hazırlanmıştır. Reçeteleri sabitlenmiş kozmetik ürünlerden kremlerin mikrobiyolojik, antibakteriyel ve antifungal özellikleri bakımından incelenmeye başlanmıştır. Projenin amaçları arasında yer alan “Artvin ilindeki istihdam oranını arttırmak, özellikle kadınları bu konularda nitelikli hale getirmek” ve “Girişimci yönü yüksek kişileri bu konuda bilgilendirerek onlara da bir istihdam kapısı açmak” amaçları doğrultusunda Ardanuç ve Yusufeli’nde bulunan Kadın Kooperatiflerine Yerinde Eğitim programı düzenlenmiştir. Proje Dahilinde Gerçekleştirilen Yerinde Eğitim Programları aşağıda sıralanmıştır.
- ✓ Ardanuç’ta bulunan Ardanuç Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi’ ne proje dahilinde kozmetik alanında 2 günlük yerinde eğitim programı düzenlenmiştir. Kooperatife Ardanuç’ta bulunan tarıma elverişsiz arazileri kullanarak; ettikleri lavantaları değerlendirerek ürüne dönüştürüp satış yapabilmeleri için böyle bir eğitim verilmiştir. Eğitim içeriğinde sabun yapımı, basit merhem yapımı ve kolonya yapımı önce teorik olarak anlatılmış ve ardından pratik uygulama yapılarak, kadın girişimcilere gösterilmiştir.

- ✓ Yusufeli’nde bulunan S.S. Kılıçkaya Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi’ne proje dahilinde kozmetik alanında tek günlük yerinde eğitim programı düzenlenmiştir. Eğitim içeriğinde sabun yapımı, basit merhem yapımı ve kolonya yapımı önce teorik olarak anlatılmış ve ardından pratik olarak uygulama yapılarak gösterilmiştir. Eğitimde üyelerin kendi imkanları ile elde ettikleri hidrolatlar kullanılarak kooperatif üyelerinin ürünleri kendilerinin yapmalarına olanak sağlanmıştır.

Proje Kodu: 2021-TAB-08

Proje Adı: Artvin Bölgesi’nde Halk Arasında Tıbbi Amaçlı Kullanılan Bazı Bitkilerin Uçucu Yağ ve Fenolik Bileşen Kompozisyonu ile Antioksidan ve Antimikrobiyal Aktivitelerinin İncelenerek İlaç ve Sanayi Sektörlerinde Kullanılabilirliğinin Belirlenmesi

Proje kapsamında toplanacak taksonların vejetasyon dönemlerine uygun olarak, projede incelenmesi planlanan *Galanthus krasnovii*, *Hypericum bupleuroides*, *Crataegus turcicus*, *Crataegus azarolus* var. *pontica*, *Bilacunaria microcarpa*, *Ferula szowitziana* taksonlarından *Galanthus krasnovii*, *Hypericum bupleuroides* türleri için arazi çalışmaları düzenlenmiş, teşhisleri preslenerek hazırlanan herbaryum materyalleri üzerinden ilgili Flora kitapları kullanılarak yapılmıştır. Ayrıca, *Galanthus krasnovii*, *Hypericum bupleuroides* türleri için analizlerde kullanılacak bitki kısımlarına ait materyaller laboratuvara uygun koşullarda taşınarak, analizlerde kullanılmak üzere hazır hale getirilmiş ve uygun şartlarda depolanmıştır. Ardanuç kadın girişimciler kooperatifleri derneğine kayıtlı üreticilerin yetiştirdikleri lavanta bitkilerini Ar-Ge çalışması kapsamında mütemadiyen laboratuvara temin etmiştir. Bu süreçte lavantalardan su buharı distilasyonu yöntemi ile saf lavanta yağı elde edilmiştir. Üretilen lavanta saf yağlarından GC-MS yöntemi ile kompozisyon analizi yapılmıştır. Böylece projede uçucu yağ analizleri yapılması planlanan bitkilerin GC-MS analizleri için ön deneme çalışmaları da yapılmıştır. Uçucu yağ ihtiva eden bitkilerden uçucu yağ eldesi çalışmalarına başlanmıştır.

Proje kapsamında ayrıntılı analizleri yapılması planlanan 6 taksondan eksik olanlar (*Crataegus turcicus*, *Crataegus azarolus* var. *pontica*, *Bilacunaria microcarpa*) arazi çalışmaları ile toplanmıştır. Herbaryum materyalleri hazırlanmış ve teşhisleri yapılmıştır. Analizler için gerekli olacak bitki kısımları için ayrıca örnekleme yapılmış ve yeterli miktarda bitki materyalleri temin edilerek uygun şartlarda kurutularak analizler için hazır hale getirilip, uygun şekilde depolanmıştır. Böylece, projede analiz yapılması planlanan taksonlardan biri hariç, hepsinin temini ve teşhisi tamamlanmış ve gerekli analizlere hazır hale getirilmiştir. Bir önceki rapor döneminde toplanmış ve analize hazır hale getirilmiş olan *Galanthus krasnovii*, *Hypericum bupleuroides*, *Crataegus turcicus*, *Crataegus azarolus* var. *pontica*, *Bilacunaria microcarpa* bitkilerinin ekstraksiyon çalışmaları yapılmıştır. *Galanthus krasnovii* (Kardelen) bitkisinin yaprak kısmı, *Hypericum bupleuroides* (Kantaron) bitkisinin yaprak, çiçek ve gövde kısmı, *Crataegus turcicus* (Türk Alıcı) bitkisinin yaprak kısmı, *Crataegus azarolus* var. *pontica* (Alıç) bitkisinin meyve ve yaprak kısmı ve *Bilacunaria microcarpa* (Sarunotu) bitkisinin ekstraksiyonları yapılmıştır. Antioksidan ve antimikrobiyal çalışmalar için ekstraktlar elde edilmiş ve +4 °C’de saklanmıştır. Uçucu yağa sahip bitkilerden uçucu yağ eldesi çalışmalarına devam edilmiş ve GC-MS analizlerine başlanmıştır. HPLC analizleri için ön deneme çalışmalarına başlanmıştır.

Proje Kodu: 2021-TAB-09

Proje Adı: Artvin Yöresindeki Tıbbi-Aromatik Özelliği Olan Bazı Bitkilerde Doğal Ve Yapay Radyoaktivite Tayini

Proje başlangıç tarihinden itibaren, istenilen bütçenin proje kullanımına verilmemesi nedeniyle projenin çalışma takvimine uygun olarak yürütülememiştir. Bununla birlikte kısıtlı imkânlar ile Tıbbi-Aromatik bitkilerin popülasyonları hakkında araştırma yapılmış ve bazı türler çalışma sahasından toplanmıştır.

9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, süreç yönetiminin hayata geçirilmesi, performans esaslı bütçeleme ile stratejik planın ilişkilendirilmesi ve en önemli unsur olan ve tüm bu sistemlerin sağlıklı çalışmasını sağlayacak etkin ve etkili bir iç kontrol yapısının kurulması gerekmektedir.

İç kontrolün idarenin yönetim sorumluluğunda olması nedeniyle, merkezi uyumlaştırma birimleri tarafından yapılan düzenlemeler dışında Üniversitemizde, süreçlerin tanımlanması ve bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi çerçevesinde, iç kontrol sürekli ve sistematik bir şekilde, bir yönetim aracı olarak kullanılmakta ve tespit edilen riskli alanlarda kontroller yoğunlaştırılmaktadır.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar uyarınca harcama birimlerinin iç kontrolün sağlıklı bir şekilde işlemesine yönelik mali işlem süreçlerini çıkarma sorumlulukları bulunmaktadır. Bu çerçevede Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca bu süreçlerin çıkartılması konusunda birimlere yol gösterici nitelikte çalışmalar yapılmaktadır.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümlerine istinaden, Üniversitemizde yapılan ön mali kontrol, harcama birimlerimizde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızda yapılan kontrollerden oluşmaktadır.

Üniversitemiz harcama birimlerinde ön mali kontrol, işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan;

Süreç kontrolü,

Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevli gerçekleştirme görevlisi tarafından ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde yapılan kontrol,

Harcama yetkilisince yapılan kontrollerden, oluşmaktadır.

Harcama birimlerimiz olan Fakültelerde Dekan, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarında Müdürler, Özel Kalemde Genel Sekreter, Daire Başkanlıklarında Daire Başkanları harcama yetkilisi görevini yürütmektedirler.

Harcama Yetkilileri hiyerarşik olarak kendilerine en yakın yöneticiler arasından birisini ya da KBS ve MYS’ye veri girişi yapan personel, gerçekleştirme görevlisi olarak ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirmiştir. Söz konusu gerçekleştirme görevlileri harcama birimlerinde yapılan süreç kontrollerinden sonra ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön mali kontrol görevini yaparak, “kontrol edilmiş ve uygun görülmüş” şerhi düşmek suretiyle imzalamaktadırlar.

Bu aşamadan sonra Harcama Yetkilisince de kontrol ve imza edilen ödeme emri belgesi, eklenmesi gereken diğer belgelerle birlikte ödenmek üzere Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmektedir. Söz konusu ödeme belgeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 5018 sayılı Kanuna göre gerekli kontroller yapıldıktan sonra ödeme ve muhasebe işlemleri gerçekleştirilmektedir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların dördüncü bölümünde sayılan mali işlemler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

Harcama birimlerimizden mali mevzuatın uygulaması neticesinde tereddüde düşülen birçok konuda istenilen yazılı görüşler de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca cevaplandırılmaktadır.

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin 2023-2027 Stratejik Planı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından kabul edilmiştir.

AMAÇ 1. Eğitim-Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek	
HEDEF 1.1.	Öğrencilerin Üniversitemizin Sunduğu Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Memnuniyetini Her Yıl % 2 Artırmak
Performans Göstergesi 1.1.1.	Öğrencilerin Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Ortalama Memnuniyet Düzeyi
Performans Göstergesi 1.1.2.	Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Memnuniyet Düzeyi Yüksek Olan Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı
HEDEF 1.2.	Ulusal ve Yerel Ölçekteki Talep ve İhtiyaçları Gözeterek Program Sayısını Her Yıl % 2 Artırmak
Performans Göstergesi 1.2.1.	Önlisans Program Sayısı
Performans Göstergesi 1.2.2.	Lisans Program Sayısı
HEDEF 1.3.	Lisansüstü Eğitimi Yaygınlaştırmak
Performans Göstergesi 1.3.1.	Lisansüstü Program Sayısı
Performans Göstergesi 1.3.2.	Lisansüstü Öğrenci Sayısı
Performans Göstergesi 1.3.3.	Lisansüstü Program Sayısının Toplam Program Sayısına Oranı
Performans Göstergesi 1.3.4.	Lisansüstü Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı
HEDEF 1.4.	Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayısını Her Yıl % 8 Artırmak
Performans Göstergesi 1.4.1.	Erasmus+ Programına Katılan Öğrenci Sayısı
Performans Göstergesi 1.4.2.	Farabi Programına Katılan Öğrenci Sayısı
Performans Göstergesi 1.4.3.	Mevlana Programına Katılan Öğrenci Sayısı
Performans Göstergesi 1.4.4.	Değişim Programına Katılan Öğretim Elemanı Sayısı
HEDEF 1.5.	Öğretim Teknolojilerinin Kullanımını Yaygınlaştırmak ve Kütüphane Kaynaklarını Geliştirmek

Performans Göstergesi 1.5.1.	Teknoloji Destekli Dersliklerin Toplam Öğrenci Kapasitesi
Performans Göstergesi 1.5.2.	Öğrenci Kullanımına Açık Toplam Bilgisayar Sayısı
Performans Göstergesi 1.5.3.	Kütüphanede Bulunan Elektronik Kaynak Sayısı
AMAÇ 2.	Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkânları Geliştirerek, Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayan Yenilikçi Üniversite Olmak
HEDEF 2.1.	Araştırma Alt Yapısını Güçlendirmek
Performans Göstergesi 2.1.1.	Toplam Laboratuvar Sayısı
Performans Göstergesi 2.1.2.	Araştırma Laboratuvarlarında Çalışan Personel Sayısı
Performans Göstergesi 2.1.3.	Araştırma Laboratuvarlarında Yapılan Analiz ve Uygulama Sayısı
Performans Göstergesi 2.1.4.	Araştırma Laboratuvarlarında Yapılan Akredite Analiz Sayısı
Performans Göstergesi 2.1.5.	Kütüphane Bünyesinde Kullanıma Sunulan Veri Tabanı Sayısı
HEDEF 2.2.	Öğretim Elemanlarının Uluslararası İndekslerdeki Yayın Sayısını Her Yıl % 5 Oranında Artırmak
Performans Göstergesi 2.2.1.	SCI, SCI-Exp, SSCI, AHCI İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı
Performans Göstergesi 2.2.2.	Diğer Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı
HEDEF 2.3.	BAP, TÜBİTAK, AB ve Benzeri Yurt İçi ve Yurt Dışı Destekli Proje Sayısını Yıllık % 5 Oranında Artırmak
Performans Göstergesi 2.3.1.	Yürütülen Proje Sayısı
Performans Göstergesi 2.3.2.	Tamamlanan Proje Sayısı
Performans Göstergesi 2.3.3.	Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Sağlanan Destek Miktarı
HEDEF 2.4.	Üniversitemiz Tarafından Düzenlenecek Olan Ulusal ve/veya Uluslararası Kongre, Sempozyum vb. Bilimsel Toplantıların Sayısını Artırmak
Performans Göstergesi 2.4.1.	Düzenlenen Kongre ve Sempozyum Sayısı
Performans Göstergesi 2.4.2.	Düzenlenen Konferans ve Diğer Bilimsel Toplantı Sayısı
AMAÇ 3.	Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak

HEDEF 3.1.	Üniversitemiz Personelinin Niteliksel ve Niceliksel Gelişimini Cinsiyet Eşitliğini de Gözeterek Artırmak
	Performans Göstergesi 3.1.1. İstihdam Edilen Yıllık Akademik Personel Sayısı
	Performans Göstergesi 3.1.2. İstihdam Edilen Yıllık İdari Personel Sayısı
	Performans Göstergesi 3.1.3. Düzenlenen Kişisel ve Mesleki Gelişim Eğitim Sayısı
	Performans Göstergesi 3.1.4. Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı
	Performans Göstergesi 3.1.5. Kadın Personelin Toplam Personel İçindeki Yüzdesi
HEDEF 3.2.	Üniversitemiz Personelinin Kurumsal Kimlik ve Aidiyet Bilincini Her Yıl Yüzdesel Olarak 2 Puan Artırmak
	Performans Göstergesi 3.2.1. Akademik personelin kurumsal kimlik
	Performans Göstergesi 3.2.2. İdari personelin kurumsal kimlik ve
HEDEF 3.3.	Üniversitemiz Personelinin Üniversiteden Memnuniyet Oranını Her Yıl Yüzdesel Olarak 2 Puan Artırmak
	Performans Göstergesi 3.3.1. Üniversitede Çalışmaktan Memnun Olan Personel Oranı
	Performans Göstergesi 3.3.2. Üniversitenin Sağladığı Sosyal, Kültürel ve Sportif Faaliyetlerden Memnun Olan Personel Oranı
	Performans Göstergesi 3.3.3. Üniversite Tarafından Sağlanan Akademik Teşviklerden ve Bilimsel Araştırma Altyapılarından Memnun Olan Akademik Personel Oranı
HEDEF 3.4.	Eğitim, Araştırma, İdari ve Sosyal Amaçlı Alanları Artırmak
	Performans Göstergesi 3.4.1. Öğrenci Başına Düşen Eğitim Amaçlı Kapalı Alan
	Performans Göstergesi 3.4.2. Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alan
	Performans Göstergesi 3.4.3. Öğrenci Başına Düşen Sosyal Amaçlı Kapalı Alan
HEDEF 3.5	Üniversitemize Ait Kapalı ve Açık Alanları Geliştirmek ve Etkin Kullanımını Sağlamak
	Performans Göstergesi 3.5.1. Mobilya ve Dekorasyon Atölyesinin Kapasite Kullanım Oranı
	Performans Göstergesi 3.5.2. Yapılan Spor Tesisi Sayısı
	Performans Göstergesi 3.5.3. Üniversitemize Ait Alanlarda Yapılan Sosyal, Kültürel, Sportif, Eğitim Amaçlı Etkinlik Sayısı

Performans Göstergesi 3.5.4. Spor Tesislerini Kullanan Kişi Sayısı

AMAÇ 4. Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak

HEDEF 4.1. İç ve Dış Paydaşlarla İletişim İmkânlarını Artırmak

Performans Göstergesi 4.1.1. Sürekli Eğitim Merkezi Aracılığıyla Paydaşların İhtiyacına Yönelik Verilen Eğitim Sayısı

Performans Göstergesi 4.1.2. Düzenlenen Öğrenci Memnuniyet Anketi Sayısı

Performans Göstergesi 4.1.3. Öğrencilere Yönelik Yapılan Eğitim, Kültür ve Spor Faaliyetlerinin sayısı

HEDEF 4.2. Dış Paydaşların İhtiyaçları ve Sosyal Kalkınmanın Gerekleri Doğrultusunda Etkinlikler Düzenlemek

Performans Göstergesi 4.2.1. Artvin'in Tarihi ve Kültürel Mirasını Tanıtım Amaçlı Düzenlenen Etkinlik Sayısı

Performans Göstergesi 4.2.2. İl Genelinde Düzenlenen Sosyal Sorumluluk Projelerinin Sayısı

Performans Göstergesi 4.2.3. Dış Paydaşların İzleyici ve Yarışmacı Olarak Katılabileceği Etkinlik Sayısı

HEDEF 4.3. Bölgenin İhtiyaçları Doğrultusunda Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak

Performans Göstergesi 4.3.1. Girişimcilik Projelerinin Sayısı

Performans Göstergesi 4.3.2. Girişimcilik Eğitimi ve Sertifikası Alan Dış Paydaşların Sayısı

Performans Göstergesi 4.3.3. Girişimcilik Dersi Alan Öğrenci Sayısı

HEDEF 4.4. Üniversite Faaliyetlerini Kamuoyu ile Paylaşmak

Performans Göstergesi 4.4.1. Görsel ve Yazılı Basını Bilgilendirme Sayısı

Performans Göstergesi 4.4.2. Elektronik ve Basılı Olarak Hazırlanan Üniversite Bülteni Sayısı

Performans Göstergesi 4.4.3. Sosyal Medya Platformlarında Üniversite Faaliyetleri ile İlgili Yapılan Paylaşım Sayısı

HEDEF 4.5. Eğitim, Araştırma ve Sivil Toplum Kurumları ile İlişkileri Geliştirmek

Performans Göstergesi 4.5.1. Eğitim ve Araştırma Alanında Uluslararası Düzeyde Üniversitelerle Yapılan İşbirliği Topla

Performans Göstergesi 4.5.2. Katılım Sağlanan Ulusal ve Uluslararası Tanıtım-Eğitim Fuarı Sayısı

Performans Göstergesi 4.5.3. Öğrenci ve Personel Değişim Programları Kapsamında Yapılan Aktif Anlaşma Sayısı

Performans Göstergesi 4.5.4. Düzenlenen İmza Günü ve Söyleşi Sayısı	
AMAÇ 5.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak
HEDEF 5.1.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında İç ve Dış Paydaşlarda Farkındalık Yaratmak
Performans Göstergesi 5.1.1.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Düzenlenen Kongre, Sempozyum ve Benzeri Bilimsel Etkinlik Sayısı
Performans Göstergesi 5.1.2.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Gerçekleştirilen Ulusal ve Uluslararası İşbirliği Sayısı
Performans Göstergesi 5.1.3.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Düzenlenen Eğitim, Danışmanlık ve Sertifika Programı Sayısı
HEDEF 5.2.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Marka Ürünler ve Patent Geliştirerek Bölgesel Kalkınmaya Destek Vermek
Performans Göstergesi 5.2.1.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Geliştirilen Marka Ürün Sayısı
Performans Göstergesi 5.2.2.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Geliştirilen Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Sayısı
Performans Göstergesi 5.2.3.	Geliştirilen Yarı İşlenmiş ve İşlenmiş Ürün Sayısı
HEDEF 5.3.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanı Araştırma-Geliştirme Altyapısını Güçlendirmek
Performans Göstergesi 5.3.1.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Kurulan Laboratuvar Sayısı
Performans Göstergesi 5.3.2.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Faaliyet Gösteren Personel Sayısı
Performans Göstergesi 5.3.3.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yapılan Akredite Analiz ve Uygulama Sayısı
HEDEF 5.4.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yapılan Bilimsel Çalışma ve Proje Sayısını Artırmak
Performans Göstergesi 5.4.1.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında İhtisaslaşma Çerçevesinde SCI, SCI-Exp, SSCI, AHCI, ULAKBİM TR Dizin, Scopus veya Alan İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı
Performans Göstergesi 5.4.2.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında AB, TÜBİTAK, BAP vb. Yurtiçi ve Yurtdışı Destekli Yürütülen Proje Sayısı

B. Stratejik Plan ve Program Bütçe İlişkisi

Tablo 66: Stratejik Plan ve Program Bütçe İlişkisi

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkânları Geliştirerek, Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayan Yenilikçi Üniversite Olmak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMENLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Eğitim-Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Kuruluş Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Artvin Çoruh Üniversitesi; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanununa ekli II sayılı cetveldeki özel bütçeli kurumlar arasında yer almaktadır. Bütçe giderleri hazine yardımı olarak alınan gelirler ile kurumun öz gelirlerinden finanse edilmektedir.

Kanuni dayanaklar

- 2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesi taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri
- 3843 sayılı Kanunun 7 nci maddesi gereğince elde edilen ikinci öğretim gelirleri 3843/7. maddesine göre ikinci öğretim gelirleri
- 2547 sayılı Kanunun ek 27 nci maddesi gereğince elde edilen gelirler (ikinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans programları dâhil)
- 2547/46. maddesine göre örgün ve yaygın öğretimden elde edilen gelirleri,
- 4734/28. maddesine göre kamu ihale kanununa göre şartname, basılı evrak, form satış gelirleridir.

1. Üniversite Genelinde Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. 2023 Yılı Bütçe Gelirleri

1.1.1. 2023 Yılı Bütçe Gelirleri

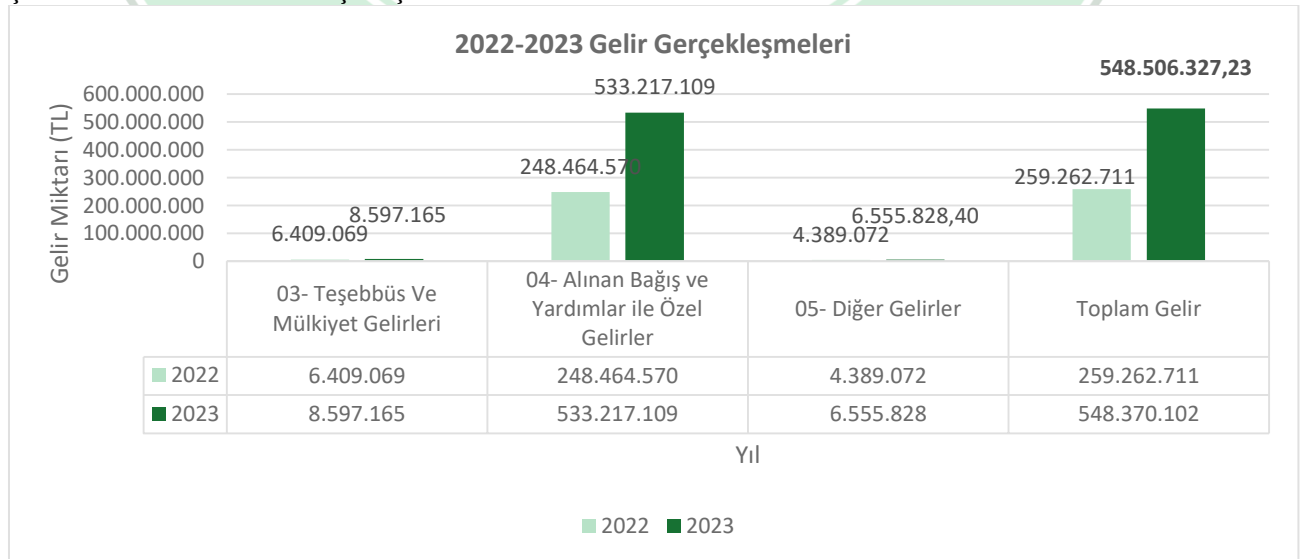
Tablo 67: Bütçe Gelirleri

Gelir Ekonomik Kodları	Planlanan Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Durumu (%)
03.1.1.01 Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	500,00	-
03.1.2.10 Sportif Faaliyet Gelirleri	0,00	105.019,00	-
03.1.2.29 Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	450.000,00	1.171.733,76	260,39
03.1.2.31 İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.937.000,00	1.163.430,10	60,06
03.1.2.33 Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	233.593,00	-
03.1.2.34 Yaz Okulu Gelirleri	0,00	31.802,00	-
03.1.2.36 Sosyal Tesis İşletme Gelirler	528.000,00	1.378.201,57	261,02
03.1.2.99 Diğer hizmet gelirleri	750.000,00	2.244.330,11	299,24

Gelir Ekonomik Kodları			Planlanan Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Durumu (%)
	03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri	1.858.000,00	2.186.055,02	117,66
	03.6.1.03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	0,00	82.500,00	-
	03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	396.000,00	230.246,27	58,14
04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	04.2.1.01	Hazine Yardımı (Cari)	324.028.000,00	467.117.863,00	144,16
	04.2.2.01	Hazine Yardımı (Sermaye)	51.675.000,00	65.869.000,00	127,47
	04.5.1.13	YÖK Burs Destekleri	0,00	136.225,00	-
05- Diğer Gelirler	05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	32.493,93	-
	05.1.9.99	Diğer Faizler	0,00	100,55	-
	05.2.6.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0,00	67.381,41	-
	05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	15.260,93	-
	05.9.1.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	66.379,30	-
	05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	0,00	-236.867,43	-
	05.9.1.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	3.958.000,00	5.477.385,00	
	05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler		1.133.694,71	
Toplam			385.580.000,00	548.506.327,23	142,25

1.1.2. 2023 Yılı Gelir Gerçekleşmelerinin Türlerine Göre Dağılımı

Şekil 14 2022-2023 Gelir Gerçekleşmeleri



1.2. 2023 Yılı Bütçe Giderleri

1.2.1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bazında Ödenek Kullanım Durumu

Tablo 68: Program, Alt Program ve Faaliyet Bazında Ödenek Kullanım Durumu

Program	Alt Program	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Harcama (TL)	Harcama Oranı (%)
56- Araştırma Geliştirme ve Yenilik	210- Araştırma Alt Yapıları	782- Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	100,00
	178- Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	749- Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	629.000,00	1.566.381,00	1.566.381,00	100,00
62- Yükseköğretim	239- Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	744- Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	70.795,00	70.795,00	100,00
		757- Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	5.946.000,00	8.075.393,69	8.052.429,94	99,72
		743- Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	88.750,00	81.250,00	91,55
		765- Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	3.565.000,00	3.538.405,95	3.504.785,21	99,05
		756- Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	314.070.000,00	439.031.800,36	430.999.701,70	98,17
		759- Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	1.743.000,00	1.743.000,00	845.575,71	48,51
	241- Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	761- Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	0,00	140.100,00	139.280,28	99,41
		770- Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2.952.000,00	6.433.000,00	5.823.888,65	90,53
		772- Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	813.000,00	508.000,00	407.559,19	80,23
		773- Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2.092.000,00	2.977.000,00	1.947.149,09	65,41

Program	Alt Program	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Harcama (TL)	Harcama Oranı (%)
		771- Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	23.000,00	23.000,00	4.914,01	21,37
98- Yönetim ve Destek Programı	901- TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	9010- Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	604.000,00	1.023.105,46	1.016.436,27	99,35
	900- Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9003- Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	2.163.000,00	2.544.161,85	2.501.030,04	98,30
		9005- Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	6.000,00	4.000,00	0,00	0,00
		9006- Genel Destek Hizmetleri	17.450.000,00	30.346.896,58	30.024.807,02	98,94
		9004- İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	7.697.000,00	9.316.508,38	9.281.668,52	99,63
		9002- İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	7.759.000,00	8.487.225,50	8.156.837,13	96,11
		9000- Özel Kalem Hizmetleri	3.076.000,00	15.037.220,48	15.012.550,24	99,84
		9001- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.901.000,00	3.399.190,08	3.395.584,64	99,89
		9038- Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2.254.000,00	2.286.000,00	1.370.709,78	59,96
		9037- Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	5.837.000,00	4.235.191,67	4.213.164,02	99,48
		GENEL TOPLAM	385.580.000,00	544.875.126,00	532.416.497,44	97,71

1.2.2. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçesi Dağılımları

Tablo 69: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçesi Dağılımları

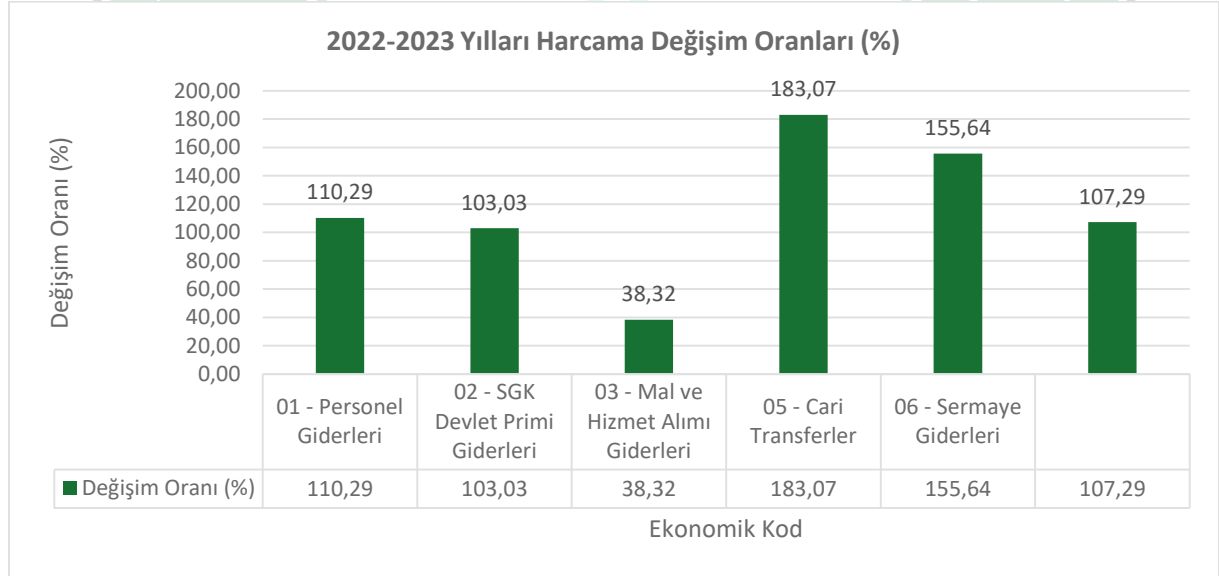
Eko. Kod	Açıklama	Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Ödeneği (TL)	Harcama (TL)	Harcama Oranı (%)
01	Personel Giderleri	258.848.000	377.110.400	375.718.205	99,63
02	SGK Devlet Primi Giderleri	34.545.000	47.551.300	47.469.874	99,83
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	33.604.000	41.812.881	37.211.909	89,00
05	Cari Transferler	6.908.000	7.672.545	7.068.650	92,13
06	Sermaye Giderleri	51.675.000	70.728.000	64.947.860	91,83
	Genel Toplam	393.553.000	544.875.126	532.416.498	97,71

1.2.3. 2018-2023 Yılları Harcama Tutarları

Tablo 70: 2018-2023 Yılları Harcama Tutarları

Ekonomik Kod	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1 Personel Giderleri	55.225.773	68.530.569	79.601.284	100.506.923	178.664.771	375.718.205
2 SGK Devlet Primi Giderleri	7.181.364	9.042.732	10.370.304	13.260.400	23.380.891	47.469.874
3 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	9.079.504	8.753.810	5.810.781	8.811.645	26.902.962	37.211.909
5 Cari Transferler	1.412.562	2.130.368	2.403.001	1.779.366	2.497.146	7.068.650
6 Sermaye Giderleri	23.186.542	20.187.933	29.655.960	22.632.716	25.406.051	64.947.860
Toplam Gider (TL)	96.085.745	108.645.412	127.841.330	146.991.050	256.851.821	532.416.498

1.2.4. 2022-2023 Yılları Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Harcama Değişim Oranları



Şekil 15: 2022-2023 Yılları Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Harcama Değişim Oranları

Personel giderleri kalemleri için;

Maaş zamları, enflasyon farkından kaynaklanan artışlar sebebiyle personel giderleri 2023 yılında 2022 yılına göre % 110,29 artış göstererek 375.718.205 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu sebeplerden dolayı yılsonunda ortaya çıkan ödenek ihtiyacı ek bütçe ve yedek ödenekten karşılanmıştır.

SGK Devlet Primi Giderleri;

Maaş zamları, enflasyon farkından kaynaklanan artışlar sebebiyle bu tertipten gerçekleştirilen giderler 2023 yılında 2022 yılına göre % 103,03 artış göstererek 47.469.874 TL

olarak gerçekleşmiştir. Yılsonunda ortaya çıkan ödenek ihtiyacı ek bütçe ve yedek ödenekten karşılanmıştır.

Mal ve hizmet alım giderleri kalemleri için;

Bu tertipten elektrik, su, yakıt giderleri, kırtasiye alımları, akademik ve idari personelin eğitim programlarına ve seminerlere katılımları karşılığında kişilere ödenen yolluklar, personel servisi kiralama giderleri, mahkeme harç giderleri, taşıt sigortaları, Üniversitemiz taşınırlarının bakım onarımı ile mal ve malzeme alımları için yapılan harcamalar neticesinde 2023 yılında 2022 yılına kıyasla % 38,32 artış göstererek 37.211.909 TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari Transferler;

Bu ekonomik koddan 5510/4-c kapsamında çalışanlar için ayrılan ek karşılıklar Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenmiş, emekli olan personelin emekli ikramiyeleri ödenmiş ve personel yemeğine yardım amacıyla harcama yapılmıştır. Ayrıca YÖK destek bursları da bu ekonomik koddan ödenmiştir. Toplam harcama tutarı 2022 yılına göre % 183,07 artış göstererek 7.068.650 TL olarak gerçekleşmiştir.

1.3.Sermaye Bütçesi

1.3.1. Sermaye Giderleri Ekonomik Kodundan Yapılan Harcamalar

Tablo 71: Sermaye Giderleri Ekonomik Kodundan Yapılan Harcamalar

Proje Adı	Başlangıç Ödeneği (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Toplam Harcama (TL)	Harcama Oranı (%)
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	100.000	600.000	599.000,00	99,83
Kampus Altyapısı Projesi	6.500.000	10.500.000	5.914.391,11	56,33
Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	33.824.000	42.149.000	39.289.065,83	93,21
Muhtelif İşler Projesi	5.751.000	14.329.000	13.657.154,34	95,31
İhtisaslaşma Projesi	4.000.000	9.905.137	7.314.653,42	73,85
Yayın Alımı Projesi	1.500.000	1.500.000	1.488.248,66	99,22
Toplam	51.675.000	78.983.137	68.262.513,36	86,43

Sermaye Giderleri;

Üniversitemizin fiziksel gelişimi, çevre düzenlemesi ve alt yapı çalışmaları, kullanılacak mobilya, mefruşat, bilgi ve teknolojik kaynakların temini ile onarımlarda 2023 yılı toplam ödeneğinin % 86,43'ü kullanılmıştır. Toplam harcama tutarı 2022 yılına göre % 155,64 artış göstererek 68.262.513,36 TL olarak gerçekleşmiştir.

1.3.2. İhtisaslaşma Projesi

Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından koordine edilen ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile birlikte eşgüdüm halinde yürütülen "Üniversitelerimizin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" temalı proje çalışması kapsamında "Tıbbi ve Aromatik Bitkiler" alanında ihtisas üniversitesi olarak belirlenmiştir. Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından bu proje kapsamında 9 alt proje onaylanmıştır. Projenin 2023 yılı ödeneği olan 4.000.000 TL bütçeye gider kaydedilerek proje özel hesabına aktarılmıştır. Önceki yıllardan özel hesapta kalan tutarların da kullanılmasıyla 2023 yılı içerisinde 7.314.653,42 TL harcama yapılmıştır.

1.3.3. Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

2023 yılında toplamda 599.000 TL harcama yapılmıştır. 2023 yılı bütçesi kapsamında yapım işleri ile bakım-onarım işleri için eüt proje hizmet alımları gerçekleştirilmiştir.

1.3.4. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında 4 adet alt proje bulunaktadır. Merkezi Yemekhane, Aromatik Bitkilerin İşleme ve Depolama Tesisi ile Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi projeleri yapımı devam eden projeler olup Turizm Uygulama Merkezi projesi ise henüz başlamamıştır. Merkezi Yemekhane için 34.391.988,44 TL, Aromatik Bitkilerin İşleme ve Depolama Tesisi için 2.262.470,77 TL ve Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi için 2.634.606,62 TL olmak üzere ana proje olan Derslikve Merkezi Birimler Projesi için toplam 39.289.065,83 TL harcanmıştır.

1.3.5. Kampüs Altyapısı Projesi

2023 yılında Kampüs Altyapısı Projesi kapsamında toplam 5.914.391,11 TL harcama yapılmıştır. Bu proje altında gerçekleştirilen işler aşağıda belirtilmiştir.

- Merkez yerleşke lojman çevresi ve seyitler yerleşkesi TOKİ terfi havuzu ve altyapı yapım işi-
- Artvin Çoruh Üniversitesi lojman ve Arhavi MYO kazan daireleri altyapı revizyon ve dönüşümü işi (2 kısım) (lojman kısmı)
- Üniversitemiz Seyitler Yerleşkesi 1000 KVA Trafo Köşkü OG Hücre Değişimi Yapım İş

1.3.6. Yayın Alımları Projesi

Elektronik yayın ve Basılı yayın alımı için toplam 1.488.248,66 TL ödeme yapılmıştır.

1.3.7. Muhtelif İşler Projesi

2023 yılı içerisinde toplam 13.657.154,34 TL harcama yapılmıştır. Yapı işler ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı bu proje kapsamında harcama yapan birimlerdir.

1.4. Mali Duran Varlıklar

Üniversitemizin uzun vadeli amaçlarla veya yasal zorunluluklar nedeniyle diğer bir kurum veya işletmeye konulan sermaye tutarları, yatırılan sermaye payına göre mali kuruluşlar, mal ve hizmet üreten kuruluşlar ile döner sermayeli kuruluşların detayları aşağıdaki tablodadır.

Tablo 72 Mali Duran Varlıklar

MALİ DURAN VARLIKLAR	Sermaye Pay Oranı		
	%10'a Olanlar	Kadar	% 50'den Fazla Olanlar
Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler (İğdır Teknoloji Bölgesi Yöneticisi A.Ş)	30.000		
Sermaye Taahhütleri			500.000
Artvin Çoruh Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş			500.000

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1.Bilanço (2023 Yılı)

Tablo 73: Bilanço (2023 Yılı)

B İ L A N Ç O									
Kamu İdaresi Kodu		478		Yıl: 2023					
Kamu İdaresi Adı		ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ							
AKTİF HESAPLAR		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	PASİF HESAPLAR		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	45.540.889,00	47.698.767,05	55.096.475,54	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.460.828,79	5.059.347,71	9.558.808,84
10	HAZIR DEĞERLER	2.322.895,80	3.617.527,38	5.768.669,93	32	FAALİYET BORÇLARI	532.695,90	1.076.688,24	2.130.831,94
102	BANKA HESABI	550.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	532.695,90	1.076.688,24	2.130.831,94
104	PROJE ÖZEL HESABI	1.767.950,57	2.395.770,46	4.262.100,81	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	250.279,66	350.942,24	809.283,65
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	4.945,23	121.756,92	406.569,12	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	231.932,95	347.149,00	784.377,63
12	FAALİYET ALACAKLARI	30.119.248,60	24.916.362,23	9.481.234,16	333	EMANETLER HESABI	18.346,71	3.793,24	24.906,02
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	30.030.900,00	24.805.863,00	9.410.000,00	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.668.435,23	3.616.930,90	6.618.693,25
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	60.028,38	71.234,16	71.234,16	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	1.147.116,63	2.560.466,90	3.927.767,25
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	28.320,22	39.265,07	0,00	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	480.697,81	979.190,30	2.490.774,37
13	KURUM ALACAKLARI	6.441.164,82	8.063.516,85	17.395.947,56	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	40.620,79	77.273,70	200.151,63
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	6.441.164,82	8.063.516,85	17.395.947,56	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	9.418,00	14.786,33	0,00
14	DİĞER ALACAKLAR	76.537,03	21.236,88	22.120,94	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	9.418,00	14.786,33	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	76.537,03	21.236,88	22.120,94	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	9.899.480,20	21.135.880,73	44.301.564,40
15	STOKLAR	3.016.896,76	4.126.538,25	8.017.364,18	43	DİĞER BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	3.016.896,76	4.126.538,25	8.017.364,18	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	9.899.480,20	21.135.880,73	44.282.072,97
16	ÖN ÖDEMELER	3.564.145,99	6.953.585,46	14.411.138,77	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	9.899.480,20	21.135.880,73	44.282.072,97
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	3.564.145,99	6.953.585,46	14.411.138,77	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	19.491,43
2	DURAN VARLIKLAR	160.930.165,55	160.802.097,40	1.340.054.707,14	480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	0,00	19.491,43

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

22	FAALİYET ALACAKLARI	219,20	219,20	7.772,01	5	ÖZ KAYNAKLAR	194.110.745,56	182.305.636,01	1.341.290.809,44
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	219,20	219,20	7.772,01	50	NET DEĞER	266.973.910,77	248.663.151,47	214.686.663,66
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	540.500,00	500	NET DEĞER HESABI	266.973.910,77	248.663.151,47	214.686.663,66
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	0,00	0,00	2.040.500,00	51	DEĞER HAREKETLERİ	2.586,81	2.586,81	2.586,81
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	2.586,81	2.586,81	2.586,81
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	-1.000,00	-1.000,00	-1.501.000,00	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	392.422.258,48	461.658.937,79	1.777.103.511,50
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	160.929.946,35	160.801.878,20	1.339.506.435,13	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	392.422.258,48	461.658.937,79	1.777.103.511,50
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	42.023.378,61	42.023.378,61	387.035.317,00	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-	-	-641.394.723,79
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	13.909.455,67	15.037.599,21	85.165.251,47	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	475.479.041,64	516.109.071,27	-641.394.723,79
252	BİNALAR HESABI	187.948.192,03	189.925.896,14	1.076.532.986,07	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	10.191.031,14	-11.909.968,79	-9.107.228,74
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	23.329.523,51	25.808.426,83	55.784.176,51	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	147.789.635,15	246.564.933,99	509.546.839,21
254	TAŞITLAR HESABI	1.851.230,35	1.851.230,35	4.926.062,50	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-	-	-518.654.067,95
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	23.407.833,02	30.110.964,33	38.715.442,95			137.598.604,01	258.474.902,78	
257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-	-143.955.617,27	-358.177.264,72					
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	114.417,06	0,00	49.524.463,35					
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
260	HAKLAR HESABI	6.960.450,57	10.481.119,78	13.465.343,31					
268	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-6.960.450,57	-10.481.119,78	-13.465.343,31					
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
AKTİF TOPLAMI		206.471.054,55	208.500.864,45	1.395.151.182,68	PASİF TOPLAMI		206.471.054,55	208.500.864,45	1.395.151.182,68

Bilanço Dipnotları:	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	2.020.930,14	5.166.988,92	6.866.230,04
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	2.020.930,14	5.166.988,92	6.866.230,04
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	534.719,16	1.546.304,24	1.546.304,24
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	534.719,16	1.546.304,24	1.546.304,24
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	1.302.414,17	5.415.153,46	30.163.422,90
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	1.302.414,17	5.415.153,46	30.163.422,90
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	3.130.606,43	2.707.654,50	2.612.235,13
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	3.130.606,43	2.707.654,50	2.612.235,13
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	6.703.742,64	7.560.115,53	3.813.625,23
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	6.703.742,64	7.560.115,53	3.813.625,23
990 KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	0,00	82.129.642,08	82.129.642,08
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	0,00	337.759,55	468.330,30
998 DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	9.233.386,00	9.233.386,00	9.233.386,00
999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	9.233.386,00	91.700.787,63	91.831.358,38

2.2.Kesin Mizan

Tablo 74: 2023 Yılı Kesin Mizanı

Kamu İdaresi Adı HESAP KODU	47-ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ HESAP ADI	Muhasebe Birimi Tipi BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	Yıl: 2023 ALACAK KALAN (TL)	HESAP KODU	HESAP ADI
102	BANKA HESABI	1.135.248.055,80	1.134.148.055,80	1.100.000,00	0,00	102	BANKA HESABI
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	575.737.608,57	575.737.608,57	0,00	0,00	103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)
104	PROJE ÖZEL HESABI	10.863.829,86	6.601.729,05	4.262.100,81	0,00	104	PROJE ÖZEL HESABI
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	6.052.328,45	6.052.328,45	0,00	0,00	106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	11.193.339,31	11.193.339,31	0,00	0,00	108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	3.487.204,55	3.080.635,43	406.569,12	0,00	109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	542.396.863,00	532.986.863,00	9.410.000,00	0,00	120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	71.234,16	0,00	71.234,16	0,00	121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	66.233,29	66.233,29	0,00	0,00	126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	1.154.815.704,73	1.137.419.757,17	17.395.947,56	0,00	135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	728.351,64	706.230,70	22.120,94	0,00	140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	15.165.297,89	7.147.933,71	8.017.364,18	0,00	150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	5.164.939,46	5.164.939,46	0,00	0,00	160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	107.757,40	107.757,40	0,00	0,00	161	PERSONEL AVANSLARI HESABI
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	21.364.724,23	6.953.585,46	14.411.138,77	0,00	162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	7.801,81	29,80	7.772,01	0,00	226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI
241	MAL VE HİZMET ÜRETen KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	3.040.500,00	1.000.000,00	2.040.500,00	0,00	241	MAL VE HİZMET ÜRETen KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	1.530.000,00	3.031.000,00	0,00	1.501.000,00	247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	387.035.317,00	0,00	387.035.317,00	0,00	250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	87.200.620,11	2.035.368,64	85.165.251,47	0,00	251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI
252	BİNALAR HESABI	1.082.402.437,29	5.869.451,22	1.076.532.986,07	0,00	252	BİNALAR HESABI
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	59.518.539,47	3.734.362,96	55.784.176,51	0,00	253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI
254	TAŞITLAR HESABI	4.926.062,50	0,00	4.926.062,50	0,00	254	TAŞITLAR HESABI
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	41.954.285,72	3.238.842,77	38.715.442,95	0,00	255	DEMİRBAŞLAR HESABI
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	2.714.999,41	360.892.264,13	0,00	358.177.264,72	257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	54.542.609,29	5.018.145,94	49.524.463,35	0,00	258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI
260	HAKLAR HESABI	13.524.343,31	59.000,00	13.465.343,31	0,00	260	HAKLAR HESABI
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	13.465.343,31	0,00	13.465.343,31	268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	15.752,48	15.752,48	0,00	0,00	294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	15.752,48	15.752,48	0,00	0,00	299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	1.593.432,84	3.724.264,78	0,00	2.130.831,94	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.049.111,56	2.833.489,19	0,00	784.377,63	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI
333	EMANETLER HESABI	191.251.798,61	191.276.704,63	0,00	24.906,02	333	EMANETLER HESABI
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	20.060.223,94	23.987.991,19	0,00	3.927.767,25	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	76.308.986,51	78.799.760,88	0,00	2.490.774,37	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	2.582.424,07	2.782.575,70	0,00	200.151,63	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	3.860.400,00	3.860.400,00	0,00	0,00	368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	498.819,83	498.819,83	0,00	0,00	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	137.071,31	137.071,31	0,00	0,00	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	498.819,83	44.780.892,80	0,00	44.282.072,97	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	19.491,43	0,00	19.491,43	480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

500	NET DEĞER HESABI	702.833.413,20	917.520.076,86	0,00	214.686.663,66	500	NET DEĞER HESABI
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	29.184.832,24	29.184.832,24	0,00	0,00	511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	1.369.083.265,12	1.369.085.851,93	0,00	2.586,81	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	708.223.871,78	2.485.327.383,28	0,00	1.777.103.511,50	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	1.415.978.697,84	774.583.974,05	641.394.723,79	0,00	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	246.564.933,99	756.111.773,20	0,00	509.546.839,21	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	777.128.970,73	258.474.902,78	518.654.067,95	0,00	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)
600	GELİRLER HESABI	544.474.238,50	544.474.238,50	0,00	0,00	600	GELİRLER HESABI
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.428.938,43	1.428.938,43	0,00	0,00	610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI
630	GİDERLER HESABI	553.411.198,77	553.411.198,77	0,00	0,00	630	GİDERLER HESABI
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	1.062.624.479,22	1.062.624.479,22	0,00	0,00	690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI
698	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	1.513.191.135,08	1.513.191.135,08	0,00	0,00	698	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	550.166.776,44	550.166.776,44	0,00	0,00	800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI
805	GELİR YANSITMA HESABI	550.278.340,09	550.278.340,09	0,00	0,00	805	GELİR YANSITMA HESABI
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	1.428.938,43	1.428.938,43	0,00	0,00	810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	533.516.555,76	533.516.555,76	0,00	0,00	830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	533.516.555,76	533.516.555,76	0,00	0,00	835	GİDER YANSITMA HESAPLARI
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	1.082.600.933,25	1.082.600.933,25	0,00	0,00	895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	644.724.804,36	644.724.804,36	0,00	0,00	900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	587.550.651,70	587.550.651,70	0,00	0,00	901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	617.157.727,23	617.157.727,23	0,00	0,00	902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	618.257.785,55	618.257.785,55	0,00	0,00	903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI
904	ÖDENEKLER HESABI	617.157.727,23	617.157.727,23	0,00	0,00	904	ÖDENEKLER HESABI
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	533.516.555,76	533.516.555,76	0,00	0,00	905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	12.062.239,38	5.196.009,34	6.866.230,04	0,00	910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	5.196.009,34	12.062.239,38	0,00	6.866.230,04	911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.546.304,24	0,00	1.546.304,24	0,00	914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	1.546.304,24	0,00	1.546.304,24	915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	68.758.977,34	38.595.554,44	30.163.422,90	0,00	920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	38.595.554,44	68.758.977,34	0,00	30.163.422,90	921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	3.447.158,54	834.923,41	2.612.235,13	0,00	948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	834.923,41	3.447.158,54	0,00	2.612.235,13	949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	13.615.891,40	9.802.266,17	3.813.625,23	0,00	962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	9.802.266,17	13.615.891,40	0,00	3.813.625,23	963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	82.129.642,08	0,00	82.129.642,08	0,00	990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	1.733.599,40	1.265.269,10	468.330,30	0,00	993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI
998	DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	9.233.386,00	0,00	9.233.386,00	0,00	998	DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI
999	DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	459.179,25	92.290.537,63	0,00	91.831.358,38	999	DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI
TOPLAM		21.561.151.039,16	21.561.151.039,16	3.065.176.758,37	3.065.176.758,37		

2.3. Faaliyet Sonuçları Tablosu

Tablo 75: Faaliyet Sonuçları Tablosu (2023)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU													
Kamu İdaresi Kodu			478								Mali Yılı: 2023		
Kamu İdaresi Adı			ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ										
Hesap Kodu	Yardımcı Kod1	Hesap Kod2	GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Kod1	Hesap Kod2	GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
630	00	00	GİDERLER HESABI	143.402.496,54	270.872.341,13	551.648.701,58	600	00	00	GELİRLER HESABI	153.658.127,12	259.075.738,86	543.970.411,27
630	01	00	PERSONEL GİDERLERİ	100.683.119,14	179.099.478,95	376.581.635,14	600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.447.448,36	6.528.278,09	9.322.305,06
630	01	01	MEMURLAR	85.764.217,99	150.313.585,89	297.012.829,48	600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	2.287.067,66	4.429.048,81	6.622.368,89
630	01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	557.149,58	2.411.339,55	3.718.206,86	600	03	06	Kira Gelirleri	1.160.380,70	2.099.229,28	2.699.936,17
630	01	03	İŞÇİLER	14.036.271,86	25.434.198,51	74.018.851,34	600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	145.615.005,78	247.425.674,54	525.254.779,60
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	149.283,17	543.896,90	498.747,01	600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	751.254,49	3.814.681,13	6.509.718,52
630	01	05	Diğer Personel	176.196,54	396.458,10	1.333.000,45	600	04	02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	144.263.900,00	243.039.688,00	517.591.000,00
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	13.262.153,43	23.381.937,85	47.480.958,48	600	04	03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	54.225,36	270.531,30
630	02	01	Memurlar	10.066.390,44	17.378.957,12	30.893.812,98	600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00	996,00	460.024,54
630	02	02	Sözleşmeli Personel	110.679,49	381.941,98	548.591,23	600	04	05	Proje Yardımları	599.851,29	516.084,05	423.505,24
630	02	03	İşçiler	3.042.064,81	5.474.446,29	15.740.221,65	600	05	00	Diğer Gelirler	3.839.708,78	4.437.070,73	7.707.307,14
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	41.265,65	145.545,52	291.803,99	600	05	01	Faiz Gelirleri	193.403,12	105.041,11	256.535,32
630	02	05	Diğer Personel	1.753,04	1.046,94	6.528,63	600	05	02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	12.202,98	33.259,70	67.381,41
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.290.126,59	27.523.554,99	34.055.116,37	600	05	03	Para Cezaları	100.008,66	13.970,33	15.260,93
630	03	01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	33.595,89	91.163,00	5.125,00	600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	3.534.094,02	4.284.799,59	7.368.129,48
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	6.330.697,00	22.160.844,15	26.381.725,06	600	11	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	755.964,20	680.091,02	1.686.019,47
630	03	03	Yolluklar	576.667,51	2.467.984,88	2.405.503,33	600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	755.964,20	680.091,02	1.686.019,47
630	03	04	Görev Giderleri	45.010,64	25.610,84	147.291,87	600	25	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	4.624,48	0,00
630	03	05	Hizmet Alımları	816.876,81	2.197.106,58	3.527.298,10	600	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	4.624,48	0,00

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

630	03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	15.908,44	17.717,13	123.997,70	GELİRLER TOPLAMI (B)			153.658.127,12	259.075.738,86	543.970.411,27	
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	419.112,50	456.219,28	1.276.522,47	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	
							Kod1 Kod3	Kod2 Kod4					
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	52.257,80	106.909,13	187.652,84	610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	64.599,44	113.366,52	1.428.938,43
630	05	00	Cari Transferler	1.830.435,17	3.147.819,04	10.082.015,22	610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	63.949,44	113.366,52	499.599,33
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	1.380.836,71	1.610.738,10	5.893.828,03	610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	14.683,19	2.836,35	293.759,35
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	221.495,88	684.323,45	1.777.486,51	610	03	06	Kira Gelirleri	49.266,25	110.530,17	205.839,98
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	228.102,58	852.757,49	1.169.107,88	610	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	2.650,00
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	0,00	0,00	1.241.592,80	610	04	05	Proje Yardımları	0,00	0,00	2.650,00
630	07	00	Sermaye Transferleri	107.455,89	0,00	0,00	610	05	00	Diğer Gelirler	650,00	0,00	926.689,10
630	07	01	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	107.455,89	0,00	0,00	610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	650,00	0,00	926.689,10
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	211.659,90	225.727,45	326.904,66	İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)			64.599,44	113.366,52	1.428.938,43	
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	211.659,90	225.727,45	326.904,66							
630	13	00	Amortisman Giderleri	11.738.299,70	15.991.236,15	45.258.981,30							
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	10.322.119,21	12.470.566,94	42.274.757,77							
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.416.180,49	3.520.669,21	2.984.223,53							
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	983.232,86	3.677.076,84	4.954.358,20							
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	220.379,95	304.083,09	513.261,40							
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	2.053,98	4.951,28	5.650,62							
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	200.550,50	1.336.612,60	1.377.816,71							
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	1.534,00	12.955,15	9.000,48							
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	81.583,91	247.917,09	320.781,36							
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	35.469,05	219.386,83	220.020,96							
630	14	07	Yiyecek	34.857,62	167.042,83	657.864,66							
630	14	08	İçecek	280,80	17.099,30	72.396,80							
630	14	09	Canlı Hayvanlar	0,00	0,00	83.089,00							
630	14	10	Zirai Maddeler	2.247,90	42.582,31	144.873,87							
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	257.443,99	476.951,91	1.003.679,76							
630	14	13	Yedek Parçalar	68.355,04	344.888,71	245.293,86							
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	19.300,08	107.309,20	92.970,80							

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	0,00	283,50	0,00				
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	37.387,97	53,10	71.559,00				
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	21.788,07	394.959,94	136.098,92				
630	15	00	Karşılık Giderleri	3.385.202,10	11.236.400,53	23.645.012,07				
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	3.385.202,10	11.236.400,53	23.645.012,07				
630	25	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	7.500,00	0,00	0,00				
630	25	05	Mahalli İdarelere Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	7.500,00	0,00	0,00				
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	2.899.269,33	6.589.049,80	9.258.591,78				
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	2.899.269,33	6.589.049,80	9.258.591,78				
630	99	00	Diğer Giderler	4.042,43	59,53	5.128,36				
630	99	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	4.042,43	59,53	5.128,36				
GİDERLER TOPLAMI (A)				143.402.496,54	270.872.341,13	551.648.701,58				
				2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	
GİDERLER TOPLAMI (A)				143.402.496,54	270.872.341,13	551.648.701,58	NET GELİR (D= (B-C)	153.593.527,68	258.962.372,34	542.541.472,84
GELİRLER TOPLAMI (B)				153.658.127,12	259.075.738,86	543.970.411,27	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)				64.599,44	113.366,52	1.428.938,43	FAALİYET SONUCU [((D+E)-A)(+/-)	10.191.031,14	-11.909.968,79	-9.107.228,74

2.4. Özkaynak Değişim Tablosu

Tablo 76: Özkaynak Değişim Tablosu

Kamu İdaresi Kodu	478	Yıl:					2023
Kamu İdaresi Adı	ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ						
	2022			2023			
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ	
NET DEĞER	266.973.910,77	-18.310.759,30	248.663.151,47	248.663.151,47	-33.976.487,81	214.686.663,66	
A- Denge Kayıtları	67.506.072,85	0,00	67.506.072,85	67.506.072,85	0,00	67.506.072,85	
B- Varlık Envanteri	48.067.597,14	104.859,24	48.172.456,38	48.172.456,38	93.949,10	48.266.405,48	
C- Yükümlülük Envanteri	-1.490.722,66	0,00	-1.490.722,66	-1.490.722,66	0,00	-1.490.722,66	
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D- Enflasyon Düzeltme Farkları							
E- Diğer	152.890.963,44	-18.415.618,54	134.475.344,90	134.475.344,90	-34.070.436,91	100.404.907,99	
DEĞER HAREKETLERİ	2.586,81	0,00	2.586,81	2.586,81	0,00	2.586,81	
YEDEKLER							
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	540.211.893,63	-78.552.955,84	461.658.937,79	708.223.871,78	1.068.879.639,72	1.777.103.511,50	
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-613.077.645,65	96.968.574,38	-516.109.071,27	-774.583.974,05	133.189.250,26	-641.394.723,79	
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-11.909.968,79	-11.909.968,79	0,00	-9.107.228,74	-9.107.228,74	

2.5. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

Tablo 77: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

Kamu İdaresi Kodu	478	Yıl : 2023		
Kamu İdaresi Adı	ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ			
	Bütçelenen	Tutarlar	Gerçekleşen Tutar	
Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini		Nihai Ödenek		
TAHSİLATLAR				
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00	
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00	
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.919.000,00	0,00	9.327.010,16	
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	375.703.000,00	0,00	533.125.738,00	
Diğer Gelirler	3.958.000,00	0,00	7.482.517,50	
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00	
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00	
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	1.428.938,43	
Toplam Tahsilatlar	385.580.000,00	0,00	548.506.327,23	
ÖDEMELER				
Personel Giderleri	258.848.000,00	377.110.400,00	375.718.204,52	
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	34.545.000,00	47.551.300,00	47.469.874,27	
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	33.604.000,00	41.812.881,00	37.211.908,78	
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00	
Cari Transferler	6.908.000,00	7.672.545,00	7.068.649,93	
Sermaye Giderleri	51.675.000,00	70.728.000,00	64.947.859,94	
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00	
Borç Verme	0,00	0,00	0,00	
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00	
Toplam Ödemeler	385.580.000,00	544.875.126,00	532.416.497,44	
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			1,03	

3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay tarafından 2022 yılında yapılan denetimler neticesinde hazırlanan *2022 Yılı Artvin Çoruh Üniversitesi Denetim Raporu* 2023 yılının Eylül ayında yayımlanmış olup bulgular aşağıda belirtilmiştir. 2023 yılına ait denetim raporu henüz yayımlanmamıştır.

➤ **BULGU 1: Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabının Gerçek Durumu Yansıtması**

2024 mali yılı itibarıyla 258-Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı gerçek durumu yansıtmaktadır.

➤ **BULGU 2: Taşınmazlara Ait Değer Artırıcı Harcamaların İlgili Varlığın Kayıtlı Değerine Eklenmemesi**

Taşınmazlara ait bakım ve onarım niteliğindeki limit üstü değer artırıcı harcamaları, ilgili varlığın kayıtlı değerine eklenmektedir.

➤ **BULGU 3: Kesin Kabul Tarihi İtibarıyla Zamanaşımı Süresi Dolan Nakit Teminatların Hazineye Gelir Kaydedilmemesi**

Konu muhasebe birimimizce titizlikle takip edilmektedir. Zaman aşımına uğramalarına fırsat verilmemektedir.

➤ **BULGU 4: İç Kontrol Sisteminin İşleyişinde Eksiklikler Bulunması**

Kurumumuz 01.11.2022 tarihinde “**ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası (TSE)**” almıştır. Bu sertifika, İç Kontrol Sisteminin ve Kalite Güvence Sisteminin istenilen düzeyde olmasına büyük katkı sağlayacaktır. İç Kontrol Sistemi ve Kalite Güvence Sistemini geliştirmeye yönelik faaliyetlerimiz devam etmektedir. İç Kontrol Sisteminin önemli sacayaklarından biri olan “iç denetçi” ise henüz istihdam edilememiştir. Bu konuda da çalışmalar devam etmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 78: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Yüksek Öğretim Kurulu tarafından yürütülen "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi" kapsamına alınan Üniversitemizin "Tıbbi-Aromatik Bitkiler ve Bitki Gen Kaynakları Araştırma Laboratuvarı" kurulmasına ilişkin süreçler bu faaliyet altında takip edilecektir.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında yürütülen projelere ilişkin süreçler bu faaliyet altında izlenecektir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Sürekli Eğitim Merkezi aracılığıyla yürütülen eğitim programları bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Üniversite toplum ilişkilerini arttırmak toplumsal sorunların çözümünde öncü olmak için yürütülecek sosyal sorumluluk projeleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer teftiş, denetim danışmanlık hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	İdarelerin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ		hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İç Denetim	İdarelerin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	İdarelerin basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri	İdarelerin görev, yetki, sorumluluk ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği, diğer uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ilişkilerinin yürütülmesi ve bu konuda koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	İdarelerin her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili teftiş, inceleme, soruşturma işlemlerinin yürütülmesi; idare amaçlarının ve görevlerinin daha iyi gerçekleştirilmesi; idarelerin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	İdarenin sahip olduğu taşınmazların kiralama, işletme suretiyle gelir elde etme amacıyla kullanılması, bu gelirlerin niteliğine göre İdarenin mal ve hizmet giderlerinde kullanılması bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Öğrenciler ile yönetimin bağıni kurmak, özlük haklarını takip etmek, kişisel verilerini muhafaza etmek gibi idari işleri bu faaliyet altında takip edilecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	YÖK yurtdışı araştırma bursu programı kapsamında yürütülecek iş ve işlemler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	YÖK destekleri kapsamında yurtdışı yabancı dil bursu kapsamında yapılacak iş ve işlemler bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim üyesi Yetiştirme Programı kapsamında devam eden ÖYP işlemlerine ilişkin süreçler bu faaliyet altında takip edilecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerine yönelik YÖK destekleri bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Enstitülerimiz doktora eğitim faaliyetlerine ilişkin giderler ve işlemler bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen Bilimleri ve Mühendislik öğrencilerinin uygulamalı eğitim alabilecekleri laboratuvar, atölye gibi fiziki ortamların kurulması ve bunların işlerliğinin arttırılmasına yönelik çalışmalar bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans öğrencilerin burs başvuruları, değerlendirilmeleri ve ödemeleri gibi iş ve işlemler bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı uyruklu öğrencilere yönelik oryantasyon çalışmaları, eğitim-öğretim hizmetleri bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Açık Öğretim	Açık öğretim hizmetimiz bulunmamaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Yönetim bilgi sistemleri, otomasyonlar, elektronik veri tabanlarına ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Eğitim-öğretim ile ilgili, beşerî ve fiziki altyapıların kurulması, bu altyapıların iyileştirilmesi ve geliştirilmesi gibi süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	3843 Sayılı Yükseköğretim kurumlarında İkili Öğretim Yapılması Hakkında Kanun kapsamında ikinci öğretime yönelik iş ve işlemler bu faaliyet altında izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz yüksek lisansa ilişkin iş, işlem ve süreçler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Mevcut durumda uluslararası ortak eğitim öğretim programımız bulunmamaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan eğitim kapsamında verilecek derslerin belirlenmesi, altyapının kurulması süreçleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulu uygulamamız bulunmamaktadır.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Üniversitemiz tarafından işletilen bir yurt bulunmamaktadır.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Yerleşkelerde yer alan yemekhanelerde, öğrencilere yönelik sunulan yemek hizmetlerine ilişkin iş ve işlemler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerin aktif bir şekilde sosyal hayatın içinde var olabilmeleri için düzenlenecek spor etkinlikleri, turnuvalar, kültürel ve sanatsal etkinlikler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrencilere yönelik beslenme, barınma, sağlık, sosyal ve kültürel etkinlikler dışında kalan, mesleki gelişim, teknik geziler, kulüp faaliyetleri gibi etkinlikler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilere yönelik, acil durum ve ilk basamak sağlık hizmetleri verilmesi süreçleri bu faaliyet altında izlenecektir.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge gerçekleşme sonuçları için *Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Yılı İdare Faaliyet Raporlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslarda* yer alan hükümlere istinaden *Bütçe Yönetim Enformasyon Sisteminden* alınan raporlar kullanılmıştır. Gerçekleşme durumunun nasıl tespit edileceği hususu *Program Bütçe Esaslarına Göre Performans Programı İzleme Rehberinde* belirtilmiştir. Gerçekleşme durumu kısmı için; gerçekleşme oranı %100'ün üzerinde ise "Hedeflenen Değer Aşıldı", gerçekleşme oranı %100 ise "Hedeflenen Değere Ulaşıldı", gerçekleşme oranı %100-%80 arasında ise "Hedeflenen Değere Büyük Oranda Ulaşıldı", gerçekleşme oranı %80'in altında ise "Hedeflenen Değere Ulaşılamadı" ifadesi yazılmıştır. Program Bütçe sisteminden alınan *Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)* ve *Performans Göstergesi Sonuçları Formu* 'na aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 79: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Yıllık)

Yıl:	2023
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri					
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2022	0	27,5000	10	22,4500	81,64	Büyük Oranda Ulaşıldı

Yıl: 2023
 Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
 Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
 Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2022	0,4500	3	7,2100	3,2000	106,67	Aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	-	-
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	1	0	1	100,00	Ulaşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2022	202.102,37	600.000	520.000	620.289	103,38	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	-	-
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2022	55	75	34	77	102,67	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2022	0,1000	0,1400	0,0600	0,17	121,43	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	0	0	0	0	4	-	-
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2022	6	9	9	18	200,00	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2022	163	414	202	386	93,24	Büyük Oranda Ulaşıldı

Yıl:

2023

Programın Adı:

HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Program Hedefi:

Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri					
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2022	5	4	3	1	25,00	Ulaşılamadı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2022	12	100	0	190	190,00	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı		0	2	1	4	200,00	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2022	12	100	89	62	62,00	Ulaşılamadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2022	3	8	2	10	125,00	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı		0	2	1	0	0,00	Ulaşılamadı

Yıl:

2023

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı:

ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2022	0,2400	0,5500	0,2700	0,5300	96,36	Büyük Oranda Ulaşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2022	4	4	4	4	100,00	Ulaşıldı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2022	4	4	4	0	0	Ulaşılamadı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2021	1	1	1	0	0,00	Ulaşılamadı

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2023
 Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
 Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
 Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2022	2	5	5	4	80,00	Büyük Oranda Ulaşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	98,3500	98	100	92	93,88	Büyük Oranda Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2022	60	70	60	50	71,43	Ulaşılamadı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	22,2200	85	80	75	88,24	Büyük Oranda Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	11.666.142	12.209.101	12.000.000	9.842.661	80,62	Büyük Oranda Ulaşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	1109	1.109	1.090	755	68,06	Ulaşılamadı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2022	1.513	240.000	223.000	254.000	105,83	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2022	4,4500	5,8000	4,5500	5,6600	97,59	Ulaşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2022	8,9400	6,2600	6,9900	6,5400	104,47	Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2022	17,4600	12,2200	13,3700	11,9400	97,71	Büyük Oranda Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2022	0,2400	0,3900	0,7600	0,1200	30,76	Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2022	37,6500	47,0500	46	48,12	102,27	Aşıldı

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	84,3600	100	100	100	100,00	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	98,00	90	80	99	98,84	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı		0	0	0	0	-	-
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	-	-
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2022	2	4	3	3	75,00	Büyük Oranda Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2022	1	2	1	1	50,00	Ulaşılamadı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2021	500	1.200	1.000	411	82,20	Büyük Oranda Ulaşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran		0	0	0	0,43	-	-



Yıl:**Programın Adı:****Alt Programın Adı:****Alt Program Hedefi:**

2023

YÜKSEKÖĞRETİM

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı		0	0	0	105	-	-
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	3.969	1.467	1.400	1.925	131,22	Aşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2022	1,5400	1,3200	1,3600	1,6000	121,21	Aşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2022	34	48	44	55	114,58	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2022	3	130	130	160	123,08	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2022	0	0	0	0	1.253	-
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2022	175,7100	521	380	629,7400	120,87	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2022	56	66	65	65,4300	99,14	Büyük Oranda Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2022	0,0100	0,1000	0,1000	0,8000	800,00	Aşıldı

Tablo 80: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	27,5000	22,4500	Büyük Oranda Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	3	3,2000	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	0	0	-
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	600.000	620.289	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	0	0	-
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	75	77	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,1400	0,17	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	0	4	-
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	9	18	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	212	436	Büyük Oranda Ulaşıldı

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	4	1	Ulaşılamadı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	100	208	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	2	4	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	100	62	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	8	10	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	2	0	Ulaşılamadı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	0	-
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	-
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	-
			Yatan hasta sayısı	0	0	-
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,5500	0,5300	Büyük Oranda Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	4	4	Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	4	0	Ulaşılamadı

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	0	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	5	4	Büyük Oranda Ulaşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	98	92	Büyük Oranda Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	70	50	Ulaşılamadı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	85	75	Büyük Oranda Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	12.209.101	9.806.188	Büyük Oranda Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	1.109	752	Ulaşılamadı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	240.000	254.000	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	5,8000	5,6600	Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	6,2600	6,5400	Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	12,2200	11,9400	Büyük Oranda Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,7900	0,1200	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	47,0500	48,12	Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	98	98,84	Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	0	0	-

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	-
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	4	3	Büyük Oranda Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	2	1	Ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	500	411	Büyük Oranda Ulaşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0	0,43	-
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0	105	-
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.467	1.925	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,3200	1,6000	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	48	55	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	140	160	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	1.253	-
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	521	629,7400	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	66	65,4300	Büyük Oranda Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,1000	0,8000	Aşıldı

2.2. Performans Denetim Sonuçları

Hazırlanan Faaliyet Raporu, Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları ile 2023 yılına ait performans seviyesi ölçülmeye çalışılmıştır.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 81: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.1)

A1		Eğitim - Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek			
H1.1		Öğrencilerin Üniversitemizin Sunduğu Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Memnuniyetini Her Yıl % 2 Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretim / Önlisans, Lisans, Lisansüstü Eğitimi			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Öğrenciler Yetiştirilmesi			
H1.1 Performansı		% 97,08			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1. Öğrencilerin Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Ortalama Memnuniyet Düzeyi (%)	50	64,30	65,50	65,43	94,16
PG 1.1.2. Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Memnuniyet Düzeyi Yüksek Olan Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı (%)	50	30,30	30,90	44,00	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
PG 1.1.1 için hedeflenen değere büyük oranda ulaşılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen akademik birim yöneticileriyle birlikte yeni bir çalışma programı hazırlanacaktır.					
PG 1.1.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					

Tablo 82: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.2)

A1		Eğitim - Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek			
H1.2		Ulusal ve Yerel Ölçekteki Talep ve İhtiyaçları Gözeterek Program Sayısını Her Yıl % 5 Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretim / Önlisans, Lisans Eğitimi			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Öğrenciler Yetiştirilmesi			
H1.2 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1. Önlisans Program Sayısı	50	54	57	57	100,00
PG 1.2.2. Lisans Program Sayısı	50	26	27	29	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Enflasyon ve döviz kurlarındaki artış sebebiyle hedefin toplam maliyetinde artış yaşanmıştır. 2023 yılı sonu itibariyle bu hedefte performans seviyesi %100,00 olarak gerçekleşmiştir. PG 1.2.1 göstergesinde plan dönemi başında 54 olan ön lisans program sayısı dönem sonu itibariyle 57'ye ulaşmıştır. YÖK'e 7 adet program açma teklifi sunulmuş olup 4 adet programın açılmasına onay verilmiş olup; mevcut programlarımızdan 1 program kapanmıştır. Onay verilen programlarla performans değerine ulaşılmıştır. Ulaşılan düzey ihtiyaca karşılık vermiştir. PG 1.2.2 göstergesinde plan dönemi başında 26 olan lisans program sayısı dönem sonu itibariyle 29'a ulaşmıştır. Onay verilen programlarda performans değerine ulaşılmıştır. Ulaşılan düzeyde ihtiyaca karşılık vermiştir. Programların mali konularla ilgili yük getirip getirmediği ile ilgili veri ÖİDB onay verme yetkisi olmadığı için tahmini maliyet gösterge değerinde değişiklik olup olmadığı bilinmemektedir. Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için kurumdaki akademik personel sağlanmasının sürekli artırılması her yıl hedeflenen değere ulaşmak için YÖK başkanlığına sunulan programlara verilmesi performans göstergesinin gerçekleşmesindeki riskleri ortadan kaldıracak sürdürülebilirlik sağlanmış olacaktır.					

Tablo 83: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.3)

A1		Eğitim - Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek			
H1.3		Lisansüstü Eğitimi Yaygınlaştırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretim / Lisansüstü Eğitimi			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Öğrenciler Yetiştirilmesi			
H1.3 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1. Lisansüstü Program Sayısı	25	25	26	30	100,00
PG 1.3.2. Lisansüstü Öğrenci Sayısı	25	512	538	689	100,00
PG 1.3.3. Lisansüstü Program Sayısının Toplam Program Sayısına Oranı	25	23,81	25,00	26,00	100,00
PG 1.3.4. Lisansüstü Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı (%)	25	4,45	4,67	5,25	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.3.1 göstergesinde plan dönemi başında 25 olan lisansüstü program sayısı dönem sonu itibariyle 30'a ulaşmıştır. Bu göstergedeki performans seviyesi %100'ün üzerinde olmuştur. İç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef performans değerine fazlası ile ulaşılmış olduğundan göstergelerde değişiklik ihtiyacı doğmamıştır. Onay verilen programlarda performans değerine ulaşılmıştır. Ulaşılan düzeyde ihtiyaca karşılık vermiştir. Performans göstergelerine ulaşmada öngörülemez maliyet ve tahmini maliyet tablosunda değişiklik olup olmadığı bilinmemektedir. Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için kurumdaki akademik personel sayısının sürekli artırılması her yıl hedeflenen değere ulaşmak için YÖK başkanlığına sunulan programlara onay verilmesi performans göstergesinin gerçekleşmesindeki riskleri ortadan kaldıracak ve sürdürülebilirlik sağlanmış olacaktır. PG 1.3.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Ulaşılan düzey ihtiyaca karşılık vermiştir. Performans göstergelerine ulaşmada öngörülemez maliyet ve tahmini maliyet tablosunda değişiklik olup olmadığı bilinmemektedir. Her yıl yeterli kontenjan verilmesi ve verilen kontenjanlara öğrenci yerleşme oranı yeterli olması riskleri ortadan kaldıracak olup sürdürülebilirliği sağlayacaktır. PG 1.3.3 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için kurumdaki akademik personel sayısının sürekli artırılması her yıl hedeflenen değere ulaşmak için YÖK başkanlığına sunulan programlara onay verilmesi performans göstergesinin gerçekleşmesindeki riskleri ortadan kaldıracak ve sürdürülebilirlik sağlanmış olacaktır. PG 1.3.4 İç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef performans değerine fazlası ile ulaşılmış olduğundan göstergelerde değişiklik ihtiyacı doğmamıştır. Her yıl yeterli kontenjan verilmesi verilen kontenjanlara öğrenci yerleşme oranı yeterli olması riskleri ortadan kaldıracak ve sürdürülebilirlik sağlanmış olacaktır.					

Tablo 84: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.4)

A1	Eğitim - Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek				
H1.4	Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayısını Her Yıl % 8 Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yükseköğretim / Önlisans, Lisans, Lisansüstü Eğitimi				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Öğrenciler Yetiştirilmesi				
H1.4 Performansı	% 50,00				
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.1. Erasmus+ Programına Katılan Öğrenci Sayısı *	25	21	23	24	100,00
PG 1.4.2. Farabi Programına Katılan Öğrenci Sayısı *	25	0	60	0	0
PG 1.4.3. Mevlana Programına Katılan Öğrenci Sayısı *	25	0	2	0	0
PG 1.4.4. Değişim Programına Katılan Öğretim Elemanı Sayısı *	25	16	17	25	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.4.1 Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Sonuç olarak performans göstergesinin gerçekleşme düzeyine göre belirlenen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin stratejik planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı önemli olmuştur. Sonuçlar hedeflerimize doğru ilerlemenin somut kanıtlarını sunarak stratejilerimizin etkinliğine olan güveni arttırmıştır. Bu gerçekleştirmeler, planladığımız girişimlerimizin başarılı bir şekilde uygulandığının bir kanıtı olarak görülmektedir. Planın ilk döneminden bu yana iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla algılar ve ihtiyaçlar büyük ölçüde değişmeden kalmış ve şu anda hedeflerde ve performans göstergelerinde herhangi bir değişikliğe gerek olmadığı kayda geçirilmiştir. PG 1.4.2 ve PG 1.4.3 göstergelerinde Yükseköğretim Kurulu 2020 yılı itibarıyla ilgili programların faaliyetleri dondurmuş olup 2023 yılı içerisinde bu program kapsamında herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir. Hedefler ve göstergeler Yükseköğretim Kurulunun ilgili program hakkında alacağı karara göre yeniden güncellenebilir. 2023-2024 akademik yılı için ilgili programın faaliyetlerini devam edeceği hakkında alınmış bir karar bulunmamaktadır. Yükseköğretim Kurulunun ilgili programın faaliyetlerine devam edileceği ve hangi faaliyetlerin yapılacağı hakkında karar vermesi beklenmektedir. PG 1.4.4 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Sonuç olarak performans göstergesinin gerçekleşme düzeyine göre belirlenen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin stratejik planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı önemli olmuştur. Sonuçlar hedeflerimize doğru ilerlemenin somut kanıtlarını sunarak stratejilerimizin etkinliğine olan güveni arttırmıştır. Bu gerçekleştirmeler, planladığımız girişimlerimizin başarılı bir şekilde uygulandığının bir kanıtı olarak görülmektedir.					

- Göstergelere ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 85: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.5)

A1		Eğitim - Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek			
H1.5		Öğretim Teknolojilerinin Kullanımını Yaygınlaştırmak ve Kütüphane Kaynaklarını Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretim / Önlisans, Lisans, Lisansüstü Eğitimi			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Öğrenciler Yetiştirilmesi			
H1.5 Performansı		% 0,02			
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.5.1. Teknoloji Destekli Dersliklerin Toplam Öğrenci Kapasitesi	35	919	1.121	930	0,05
PG 1.5.2. Öğrenci Kullanımına Açık Toplam Bilgisayar Sayısı	35	671	705	600	0
PG 1.5.3. Kütüphanede Bulunan Elektronik Kaynak Sayısı	30	11.627.715	12.209.101	9.796.050	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.5.1 ve PG 1.5.2 göstergelerinde hedeflenen değer altında kalmıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Dış çevrede yüksek enflasyon ve özellikle döviz kurlarındaki hareketlilikler, vergi oranındaki artış bütçe ihtiyacını artırmış, planlanan alımlar gerçekleştirilememiştir. Kısıtlı alımlar ve eldeki malzeme stoğu ile mevcut kapasitenin korunmasına yönelik politika izlenmiştir. PG 1.5.3 Performans göstergesi değerlerinde hedeflenen değer altında kalmıştır. İhtiyaçlar büyük oranda karşılanırsa da istenen düzeye ulaşamamıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir"; şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır. Performans göstergesinin devam ettirilmesinde yasal olarak devlet tarafından belirlenen ekstra vergi artışlarına uyulma zorunluluğu, kurumsal olarak yayın alımı bütçesi içerisinde önceden belirlenmiş olan sabit bir Türk Lirası bazında belirlenen bütçe içerisinde hareket etme zorunluluğu ve bunun yanında döviz kurundaki artışlara karşın zaafiyetin oluşması, TÜBİTAK EKUAL tarafından sağlanmış olan elektronik yayınların kurumdan bağımsız olarak sonuçlarına maruz kalma riskleri bulunmaktadır. Yayın alımı bütçesinin sürdürülebilir oranda artırılması için çalışmalar yapılması gerekmektedir. Bunun yanında ödeneklerin parçalı olarak açılmış olması zaman içerisinde artış sağlama potansiyeli olan döviz bazlı ürünlerin maliyetini arttırmaktadır. Bunun yerine sene başında imkan olan en kısa sürede döviz bazlı ürünlerin ödemesinin yapılabileceği oranda bütçenin serbest bırakılması sağlanmalıdır. Böylece sene içerisindeki serbest bırakmanın parçalı ve geç olması yüzünden yaşanan döviz artışlarına karşı kamu zararı engellenmiş olacaktır.					

Tablo 86: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.1)

A2		Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkanları Geliştirerek Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak			
H2.1		Araştırma Alt Yapısını Güçlendirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H2.1 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1 Toplam laboratuvar sayısı	25	101	104	105	100,00
PG 2.1.2 Araştırma laboratuvarlarında çalışan personel sayısı	20	9	11	18	100,00
PG 2.1.3 Laboratuvarlarda yapılan analiz ve uygulama sayısı	25	983	2.266	3.840	100,00
PG 2.1.4 Araştırma Laboratuvarlarında yapılan akredite analiz sayısı	10	0	2	2	100,00
PG 2.1.5 Kütüphane bünyesinde kullanıma sunulan veri tabanı sayısı	20	61	62	62	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.1.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. İzleyen dönemde maliyet artışı sebebiyle laboratuvar sayısının artırılmasında zorluklar yaşanabilir. PG 2.1.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Deneyimli ve nitelikli personelin istihdamında yaşanabilecek riskler göz önünde bulundurularak gerekli önlemler alınmalıdır. PG 2.1.3 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Analiz sayısının tanıtımlar vasıtasıyla artırılarak hedeflere ulaşılması ve sürdürülebilirliğin sağlanması amaçlanmaktadır. PG 2.1.4 için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Akreditasyon süreci devam etmektedir. Sürecin tamamlanmasıyla performans hedeflerinin gerçekleştirileceği öngörülmektedir. PG 2.1.5 Dış çevrede özellikle döviz kurlarındaki hareketlilikler ve vergi oranındaki artış ortaya çıkarmış bu artışlar bütçe ihtiyacını artırmıştır. Performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin devam ettirilmesinde; yasal olarak ekstra vergi artışlarına uyulma zorunluluğu, kurumsal olarak yayın alımı bütçesi içerisinde önceden belirlenmiş olan sabit Türk Lirası bazında bir bütçe içerisinde hareket etme zorunluluğu ve bunun yanında döviz kurundaki artışlara karşın zaafiyetin oluşması, TÜBİTAK EKUAL tarafından sağlanmış olan elektronik yayınların kurumdan bağımsız olarak sonuçlarına maruz kalma riskleri bulunmaktadır. Yayın alımı bütçesinin sürdürülebilir oranda artırılması için çalışmalar yapılması gerekmektedir. Bunun yanında ödeneklerin parçalı olarak açılmış olması zaman içerisinde artış sağlama potansiyeli olan döviz bazlı ürünlerin maliyetini arttırmaktadır. Bunun yerine sene başında imkan olan en kısa sürede döviz bazlı ürünlerin ödemesinin yapılabileceği oranda bütçenin serbest bırakılması sağlanmalıdır. Böylece sene içerisindeki serbest bırakmanın parçalı ve geç olması yüzünden yaşanan döviz artışlarına karşı kamu zararı engellenmiş olacaktır.					

Tablo 87: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.2)

A2		Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkânları Geliştirerek Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak			
H2.2		Öğretim Elemanlarının Uluslararası İndekslerdeki Yayın Sayısını Yıllık %5 Oranında Arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H2.2 Performansı		% 87,24			
Sorumlu Birim		Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1. SCI, SCI-Exp, SSCI, AHCI İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı	70	155	318	294	85,27
PG 2.2.2. Diğer Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı	30	47	96	92	91,83
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İzleme döneminde performans göstergelerini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamıştır. Bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir. PG 2.2.1 Performans göstergesi değerlerinin başlangıç değeri 2022 yılı için toplam yayın sayısı 155 olarak belirlenmiştir. Bu verinin 129 olması gerektiği tespit edilmiştir. a) 155 sayısı baz alındığında hedef olarak %5,16 lık artış ile 318 belirlenmiştir. Dolayısı ile sonraki verileri de oransal olarak etkileyecek bir durumdur. b) Buna göre 129 baz alındığında yine %5,16 lık artış ile hedef $129+135,6=264,6$ olarak belirlenmelidir. 2023 yılı toplam yayın sayısı 139 olarak tespit edilmiştir. Başlangıç değeri 155 olarak ve hedef değerin 318 olarak baz alındığı seçenekte $(155+139=294)$ ile hedefe ulaşılmadığı gözükmemektedir. Başlangıç değeri 129 olarak tespit edilen değerde ise $(129+139=268)$ değeri ile hedefe ulaşıldığı gözlemlenmektedir. İhtiyaç büyük oranda karşılanmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Başlangıç verisinin düzeltilmesine ihtiyaç olabilir. PG 2.2.2 Performans göstergesi değerlerinde hedeflenen değere büyük oranda ulaşılmıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Yayın süreci katkı sağlama aşamasına akademik personelin geneline yayılması için önlemlerin alınması, ilgili konuda teşvik ve katkıların artırılması, lisansüstü programlarının artırılması ve ilgili konularda yayın yapılmasının sağlanması					

Tablo 88: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.3)

A2		Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkânları Geliştirerek Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak			
H2.3		BAP, TÜBİTAK, AB ve Benzeri Yurt İçi ve Yurt Dışı Destekli Proje Sayısını Yıllık % 5 Oranında Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H2.3 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.1. Yürütülen Proje Sayısı	50	71	75	142	100,00
PG 2.3.2. Tamamlanan Proje Sayısı	30	26	27	67	100,00
PG 2.3.3. Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Sağlanan Destek Miktarı	20	2.454.381,00	1.151.000,00	1.779.168,76	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Dış çevrede ciddi değişiklik bulunmamaktadır. İç çevre de ise, öğrencilerin proje yazma becerilerini geliştirebilmek ve lisans düzeyinde daha fazla bilgi edinmeyi teşvik etmek amacıyla öğrenci projelerine önem artmıştır. PG 2.3.1 gösterge hedefine ulaşılmıştır. BAP 77, TÜBİTAK 53 (47 öğrenci + 6 akademik), AB 1, Ulusal Ajans 2 ve Cumhurbaşkanlığı projesi 9 olmak üzere TOPLAM 142 proje sayısına ulaşılmıştır. Bu sayede özgün ve nitelikli araştırmalarla ulusal ve uluslararası düzeyde bilim, sanat ve teknolojiye katkı sağlayan yenilikçi üniversite olma yolunda ilerlenmektedir. PG 2.3.2 gösterge hedefine ulaşılmıştır. BAP 24, TÜBİTAK 42 (40 öğrenci + 2 akademik) ve AB 1 olmak üzere 67 proje tamamlanmıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. PG 2.3.3 gösterge hedefine ulaşılmış olup; Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					

Tablo 89: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.4)

A2		Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkânları Geliştirerek Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak			
H2.4		Üniversitemiz Tarafından Düzenlenecek Olan Ulusal ve/veya Uluslararası Kongre, Sempozyum vb. Bilimsel Toplantıların Sayısını Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H2.4 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.1. Düzenlenen Kongre ve Sempozyum Sayısı	60	2	3	6	100,00
PG 2.4.2. Düzenlenen Konferans ve Diğer Bilimsel Toplantı Sayısı	40	7	30	52	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. PG 2.4.1 Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır. Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişik ihtiyacı olmamıştır. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır. PG 2.4.2 Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır. Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişik ihtiyacı olmamıştır. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					

Tablo 90: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.1)

A3		Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak			
H3.1		Üniversitemiz Personelinin Niteliksel ve Niceliksel Gelişimini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H3.1 Performansı		% 58,18			
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1. İstihdam Edilen Yıllık Akademik Personel Sayısı	25	549	560	557	72,72
PG 3.1.2. İstihdam Edilen Yıllık İdari Personel Sayısı	25	186	190	192	100,00
PG 3.1.3 Düzenlenen kişisel ve mesleki gelişim eğitim sayısı *	15	1	2	19	100,00
PG 3.1.4. Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı	20	21,00	20,48	24,00	0
PG 3.1.5. Kadın Personelin Toplam Personel İçindeki Yüzdesi	15	37,14	38,25	35,88	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. PG 3.1.1 İstifa ve nakiller sebebiyle ayrılan akademik personel sayısının fazla olması neticesinde istenen hedefe ulaşılamamıştır. YÖK tarafından akademik kadro ilanlarının kısıtlanması ihtimali hedefe ulaşma açısından risk teşkil etmektedir. PG 3.1.2 gösterge hedefine ulaşılmıştır. Fakat üniversitemize Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından idari personel için tahsis edilen kadronun talep edilenin altında kalması, istifa ve nakiller sebebiyle ayrılan idari personel sayısının fazla olması risk teşkil etmektedir. PG 3.1.3 gösterge hedefine ulaşılmıştır. Kişisel ve mesleki gelişim eğitimler verilerek personelin mesleki gelişimi desteklenmektedir. İdari personelin kişisel ve mesleki gelişimleri için her yıl hizmet içi eğitimler düzenlenecektir. PG 3.1.4 gösterge hedefine ulaşılamamıştır. İstifa ve nakiller sebebiyle ayrılan akademik personel sayısının fazla olması, YÖK tarafından akademik kadro taleplerinin karşılanmaması hedefe ulaşma açısından risk teşkil etmektedir. PG 3.1.5 gösterge hedefine ulaşılamamıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır					

* Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 91: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.2)

A3		Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak			
H3.2		Üniversitemiz Personelinin Kurumsal Kimlik ve Aidiyet Bilincini Her Yıl Yüzdesel Olarak 2 Puan Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H3.2 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1. Akademik personelin kurumsal kimlik ve aidiyet bilinci oranı	50	0,68	0,70	0,70	100,00
PG3.2.2. İdari personelin kurumsal kimlik ve aidiyet bilinci oranı	50	0,61	0,63	0,71	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Enflasyon ve döviz kurlarındaki artış sebebiyle hedefin toplam maliyetinde artış yaşanmıştır. PG 3.2.1 göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Personelin kurumsal kimlik ve aidiyet bilincini artırmaya yönelik faaliyet planları oluşturulmalıdır. PG 3.2.2 göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					

Tablo 92: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.3)

A3		Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak			
H3.3		Üniversitemiz Personelinin Üniversiteden Memnuniyet Oranını Her Yıl Yüzdesel Olarak 2 Puan Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H3.3 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.3.1 Üniversitede Çalışmaktan Memnun Olan Personel Oranı	40	0,69	0,71	0,71	100,00
PG 3.3.2 Üniversitenin Sağladığı Sosyal, Kültürel ve Sportif Faaliyetlerden Memnun Olan Personel Oranı	30	0,51	0,53	0,53	100,00
PG 3.3.3 Üniversite Tarafından Sağlanan Akademik Teşviklerden ve Bilimsel Araştırma Altyapılarından Memnun Olan Akademik Personel Oranı	30	0,57	0,59	0,59	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Enflasyon ve döviz kurlarındaki artış sebebiyle hedefin toplam maliyetinde artış yaşanmıştır. PG 3.3.1 ve PG 3.3.2 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Fiziki ve sosyal imkânların yetersizliği hedefe ulaşma açısından risk teşkil etmektedir. Personelin verimli çalışabilmesini sağlayacak çalışma ortamı tesis edilmelidir. Personele yönelik alternatif sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler düzenlenerek memnuniyet oranı artırılmaya çalışılmalıdır. PG 3.3.3 göstergesi hedefine ulaşılmıştır. Akademik personel için akademik teşviklerin ve desteklemelerin artırılması ve devamı sağlanmalıdır.					

Tablo 93: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.4)

A3		Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak			
H3.4		Eğitim, Araştırma, İdari ve Sosyal Amaçlı Alanları Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H3.4 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.4.1 Öğrenci Başına Düşen Eğitim Amaçlı Kapalı Alan (m ² /kişi)	35	6,63	6,26	5,95	100,00
PG 3.4.2 Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alan (m ² /kişi)	35	12,95	12,22	11,63	100,00
PG 3.4.3 Öğrenci Başına Düşen Sosyal Amaçlı Kapalı Alan (m ² /kişi)	30	1,04	0,98	0,93	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tüm göstergelerde; söz konusu performans değerini etkileyen iki faktör, kapalı alan bilgisi ve öğrenci sayısıdır. Her ikisindeki değişiklikler performans değerini olumlu ya da olumsuz yönde etkilemektedir. 2023 yılında kapalı alan miktarında bir değişiklik olmamış, performans değerinin değişimi öğrenci sayısına bağlı olarak gerçekleşmiştir. Dolayısıyla performansın gerçekleşmesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın çalışmalarına ilave olarak öğrenci sayısının artmasını sağlayacak çalışmalara bağlıdır. Ayrıca kapalı alan miktarının artırılması konusu Üniversite üst yönetiminin planlamalarına ve bütçe durumuna bağlıdır.					

Tablo 94: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.5)

A3		Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak			
H3.5		Üniversitemize Ait Kapalı ve Açık Alanları Geliştirmek ve Etkin Kullanımını Sağlamak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H3.5 Performansı		% 93,49			
Sorumlu Birim		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.5.1. Endüstriyel Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi Kapasite Kullanım Oranı	25	63	65	65	100,00
PG 3.5.2. Yapılan Spor Tesisleri Sayısı *	15	0	-	-	100,00
PG 3.5.3. Üniversitemize Ait Alanlarda Yapılan Sosyal, Kültürel, Sportif, Eğitim Amaçlı Etkinlik Sayısı	40	100	205	255	100,00
PG 3.5.4. Spor Tesislerini Kullanan Kişi Sayısı	20	7.400	15.170	12.640	67,43
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.5.1 göstergesinde hedefe ulaşılmıştır. Atölyede bulunan cihazların, çalışan kişi sayısının, mevcut malzemelerin istenen kapasite kullanım oranına ulaşmayı sağlayacak seviyede tutulması sağlanmalıdır. PG 3.5.2 göstergesinde 2023 yılı için hedef belirlenmemiştir. Bu sebeple hedef performansına etki etmemesi için göstege performans değeri %100 olarak alınmıştır. PG 3.5.3 göstergesinde hedefin üzerinde faaliyet gerçekleştirilmiştir. İzleyen dönemde ödenek yetersizliği, koordinasyon eksikliği gösterge değerine ulaşma açısından risk teşkil etmektedir. PG 3.5.4 gösterge hedefine ulaşılammıştır. 2022-2023 eğitim öğretim bahar yarıyılı uzaktan eğitimle yapılmış olması sebebiyle 2022-2023 bahar yarıyılı gösterge gerçekleşmesi çok düşük (298 kişi) kalmıştır. 2023-2024 eğitim öğretim güz yarıyılında yüz yüze eğitimin başlamasıyla birlikte yılsonu hedefi % 67,43 oranında gerçekleştirilmiştir.					

*Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 95: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.1)

A4		Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak			
H4.1		İç ve Dış Paydaşlarla İletişim İmkânlarını Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun Tüm Kesimlerine İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğinin Gelişmesine Katkıda Bulunulması			
H4.1 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.1. Sürekli Eğitim Merkezi Aracılığıyla Paydaşların İhtiyacına Yönelik Verilen Eğitim Sayısı *	40	1	2	8	100,00
PG 4.1.2. Düzenlenen Öğrenci Memnuniyet Anketi Sayısı *	30	2	2	2	100,00
PG 4.1.3. Öğrencilere Yönelik Yapılan Eğitim, Kültür ve Spor Faaliyetlerinin sayısı	30	60	130	160	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.1.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Verilecek eğitimler tespit edilirken paydaşların fikrinin alınması, kurs ücretlerinin makul düzeyde tutulması hedeflenen performans düzeyine ulaşma açısından önem arz etmektedir. PG 4.1.2 için performans seviyesi %100 olarak gerçekleşmiştir. Yapılacak olan anketler konusunda öğrencilerin bilgilendirilmesi, anketlere katımlarının sağlanması öğrencilerin taleplerinin iletilmesi açısından anketlerin çeşitlendirilerek artırılması önem arz etmektedir. PG 4.1.3 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					

*Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 96: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.2)

A4		Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak			
H4.2		İç ve Dış Paydaşlarla İletişim İmkânlarını Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun Tüm Kesimlerine İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğinin Gelişmesine Katkıda Bulunulması			
H4.2 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1 Artvin'in tarihi ve kültürel mirasını tanıtım amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı *	40	0	3	4	100,00
PG 4.2.2 İl genelinde düzenlenen sosyal sorumluluk projelerinin sayısı *	30	0	2	10	100,00
PG 4.2.3 Dış paydaşların izleyici ve yarışmacı olarak katılabileceği etkinlik sayısı	30	10	25	35	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşılmıştır, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					

* Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 97: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.3)

A4		Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak			
H4.3		Bölgenin İhtiyaçları Doğrultusunda Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun Tüm Kesimlerine İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğinin Gelişmesine Katkıda Bulunulması			
H4.3 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.3.1. Girişimcilik projelerinin sayısı *	40	0,00	3	40	100,00
PG 4.3.2 Girişimcilik eğitimi ve sertifikası alan dış paydaşların sayısı *	30	0	2	2	100,00
PG 4.3.3 Girişimcilik dersi alan öğrenci sayısı *	30	581	607	685	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.3.1 gösterge hedefine ulaşılmıştır. TÜBİTAK Öğrenci Projeleri girişimcilik kapsamında değerlendirilerek yıl sonu gerçekleşme değerine dahil edilmiştir. Öğrencilerin proje yazma becerilerini geliştirebilmek ve lisans düzeyinde daha fazla bilgi edinmeyi teşvik etmek amacıyla TÜBİTAK öğrenci projelerine önem artmıştır. Bu sayede özgün ve nitelikli araştırmalarla ulusal ve uluslararası düzeyde bilim, sanat ve teknolojiye katkı sağlayan yenilikçi üniversite olma yolunda ilerlenmektedir. PG 4.3.2 gösterge hedefine ulaşılmıştır. 2022-2023 bahar yarıyılının uzaktan eğitimle yapılması açılan kurs sayısında ciddi azalmaya sebep olmuştur. Sonraki dönemler için eğitim sayılarının artırılmasına yönelik planlamalar yapılmaktadır. PG 4.3.3 gösterge hedefine ulaşılmıştır. İç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef performans değerine fazlası ile ulaşılmış olduğundan göstergelerde değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.					

*Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 98: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.4)

A4		Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak			
H4.4		Üniversite Faaliyetlerinin Kamuoyu İle Paylaşmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H4.4 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.4.1 Görsel ve yazılı basını bilgilendirme sayısı	34	216	227	561	100,00
PG 4.4.2 Elektronik ve basılı olarak hazırlanan üniversite bülteni sayısı *	33	0,00	2,00	8,00	100,00
PG 4.4.3 Sosyal medya platformlarında üniversite faaliyetleri ile ilgili yapılan paylaşım sayısı	33	533	581	1.156	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Birim tarafından matbu ve dijital alanlarda tanıtım hizmetlerine devam edilmektedir. Ancak geleneksel tanıtım hizmetlerinin çoğunluğu “broşür, katalog ve almanak” gibi dokümanlardan oluşmakta iken, dijital tanıtım dokümanları ise “tanıtım filmi, tanıtım videosu, özet videolar (reels), kurum introsu” gibi farklı nitelikler taşımaktadır. Bilindiği üzere bilişim çağının şekillendirdiği kurumsal tanıtım yaklaşımının yapıtaşları değişmiş geleneksel yöntemlerden ziyade daha çok dijital tanıtım hizmetleri ön plana çıkmaya başlamıştır.					

* Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 99: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.5)

A4		Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak			
H4.5		Eğitim, Araştırma Ve Sivil Toplum Kurumları İle İlişkileri Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi			
H4.5 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.5.1 Eğitim ve araştırma alanında uluslararası düzeyde üniversitelerle yapılan işbirliği toplantı sayısı	30	17	35	60	100,00
PG 4.5.2 Katılım sağlanan uluslararası tanıtım-eğitim fuarı sayısı	20	2	5	8	100,00
PG 4.5.3 Öğrenci ve personel değişim programları kapsamında yapılan aktif anlaşma sayısı	25	159	167	184	100,00
PG 4.5.4. Düzenlenen imza günü ve söyleşi sayısı	25	0	3	3	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Planın ilk döneminden bu yana iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla algılar ve ihtiyaçlar büyük ölçüde değişmeden kalmış ve şu anda hedeflerde ve performans göstergelerinde herhangi bir değişikliğe gerek olmadığı kayda geçirilmiştir. PG 4.5.1, PG 4.5.2 ve PG 4.5.3 göstergelerinde Performans göstergesi hedefine ulaşılmıştır. Sonuç olarak performans göstergesinin gerçekleşme düzeyine göre belirlenen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Performans göstergesi gelişmelerinin stratejik planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla katkısı önemli olmuştur. Sonuçlar hedeflerimize doğru ilerlemenin somut kanıtlarını sunarak stratejilerimizin etkinliği olan güveni arttırmıştır. Bu gelişmeler, planladığımız girişimlerimizin başarılı bir şekilde uygulandığının bir kanıtı olarak görülmektedir. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken, herhangi bir öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır. Devam eden AB kaynaklı projelerde şu ana kadar bir aksaklık veya gecikme gerçekleşmemiştir. Bu yüzden projelerin sürdürülebilirliği hususunda bir aksama olmayacağı öngörülmektedir. PG 4.5.4 gösterge hedefine ulaşılmıştır. Çoruh Medeniyet Akademisi Söyleşileri: Tıbbi Aromatik Bitkiler Odağında Artvin Çoruh Üniversitesi, Çoruh Medeniyet Akademisi Söyleşileri: "Çocuk ve Gençlik Edebiyatında Karakter Yaratma Süreci Üzerine- Dr. Öğr. Üyesi Miyase KARABULUT", Çoruh Medeniyet Akademisi Söyleşileri: Prof. Dr. Zekeriya Kurşun ile "İsrail ve Filistin'de Kolonizasyon", Söyleşi: "Haberleşmenin Gelişim Süreci", Söyleşi: "Türkiye'nin Enerji Potansiyeli Dünü, Bugünü, Yarını" ve Güral Gastro söyleşileri yapılmıştır.					

Tablo 100: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.1)

A5		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak			
H5.1		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında İç ve Dış Paydaşlarda Farkındalık Yaratmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H5.1 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.1. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Düzenlenen Kongre, Sempozyum ve Benzeri Bilimsel Etkinlik Sayısı	40	0	1	2	100,00
PG 5.1.2. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Gerçekleştirilen Ulusal ve Uluslararası İşbirliği Sayısı	30	6	7	14	100,00
PG 5.1.3. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Düzenlenen Eğitim, Danışmanlık ve Sertifika Programı Sayısı	30	0	1	3	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik oluşmamıştır. Hedefe ulaşılmış olup performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. PG 5.1.1 Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Düzenlene kongre ve toplantılarla dış paydaşlar ve Artvin genelinde farkındalık artırılmıştır. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır ancak, ileriki dönemlerde tahmini maliyet tablosunda artan döviz kuru ve enflasyon dolayısıyla değişiklik oluşabilir. İhtisaslaşma Alanında düzenlenen Kongre, Sempozyum ve benzeri Bilimsel Etkinliklerin düzenlenmesi açısından bir risk bulunmamaktadır. PG 5.1.2 Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde ki ihtiyaçlar karşılanmıştır. Özel firma ve uluslararası kuruluşlar ile gerçekleştirilen protokoller ile bölgenin kalkınmasına katkı sağlayabilecek işbirlikleri oluşturulmuştur. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Bazı firma ve kuruluşların isteksiz davranması risk olarak kabul edilebilir. Bu risk faktörü alternatif firma ve kuruluşlarla yapılacak yeni işbirlikleri sayesinde aşılabılır. PG 5.1.3 Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Düzenlenen eğitimler ile Artvin genelinde farkındalık artırılmıştır ve bölgesel kalkınmaya yönelik ihtisas alanında bir canlanma başlamıştır. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır ancak, ileriki dönemlerde artan döviz kuru ve enflasyondan dolayısıyla eğitim giderlerindeki maliyet tablosunda değişiklik oluşabilir. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte sürdürülebilirliğin artırılabilmesi için eğitim çalışmalarında kurumlar arası işbirliği gözetilerek çevrimiçi uygulamalarının kullanıldığı programlar ve kitle iletişim araçları yayınlanarak kamu spotlarının hazırlanması için çaba gösterilecektir.					

Tablo 101: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.2)

A5	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak				
H5.2	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Marka Ürünler ve Patent Geliştirerek Bölgesel Kalkınmaya Destek Vermek				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması				
H5.2 Performansı	% 100,00				
Sorumlu Birim	Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.2.1. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Geliştirilen Marka Ürün Sayısı	40	0	1	1	100,00
PG 5.2.2. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Geliştirilen Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Sayısı	30	0	-	-	100,00
PG 5.2.3. Geliştirilen Yarı İşlenmiş ve İşlenmiş Ürün Sayısı	30	7	11	12	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.2.1 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Marka ürün oluşturulmasında ilgili birimlerimizin çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca üniversitemizde Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)'nin kurulmuş olması sebebiyle bu süreçlerin hızlanması beklenmektedir. Bu nedenle hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmış olup, markalaşma süreci için kaynak yaratılmalıdır. İleriki dönemlerde artan döviz kuru ve enflasyon nedeni ile giderlerindeki maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşabilir. Bu hedefe ulaşmaktaki risklerimizden birisi tesis ve alt yapı yetersizliğidir. Bu amaçla, laboratuvar denemelerinin sanayi ölçeğine taşınabilmesi için, yarı endüstriyel ölçekte prototip üretim tesisleri kurulmalı ve bu tesislerin bütçelendirilmesi, prototip üretim sürecinin gereksinimlerine ve ölçeğine bağlı olarak yapılmalıdır. Üniversitemiz bünyesinde bu amaçla tesis kurulum faaliyetleri hızlandırılmıştır. Diğer bir risk faktörü ise kalifiye personel eksikliğidir. Üniversitemiz bünyesinde yer alan araştırmacıların uzmanlık alanlarına göre görevlendirilmesi ve personel sayısının artırılması gerekmektedir. Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler oluşmamıştır. Markalaşma işlemlerinin uzun süreçler alması nedeniyle hedeflere belirlenen zamanda ulaşmakta sorunlarla karşılaşmıştır. Ancak, hedef ve performans kıstaslarında bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır. PG 5.2.2 Bu dönem için bir hedef belirlenmemiştir. Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler oluşmamıştır. Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım işlemlerinin uzun süreçler alması nedeniyle hedef ve performans kıstaslarına uygun olarak hedef konmamıştır. Bu sebeple hedef performansına etki etmemesi için göstege performans değeri %100 olarak alınmıştır. PG 5.2.3 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmış olup, geliştirilecek işlenmiş ve yarı işlenmiş ürün süreci için kaynak					

yaratılmalıdır. İleriki dönemlerde artan döviz kuru ve enflasyon nedeni ile giderlerindeki maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşabilir. Bu hedefe ulaşmaktaki risklerimizden birisi tesis ve alt yapı yetersizliğidir. Bu amaçla, laboratuvar denemelerinin sanayi ölçeğine taşınabilmesi için, yarı endüstriyel ölçekte prototip üretim tesisleri kurulmalı ve bu tesislerin bütçelendirilmesi, prototip üretim sürecinin gereksinimlerine ve ölçeğine bağlı olarak yapılmalıdır. Üniversitemiz bünyesinde bu amaçla tesis kurulum faaliyetleri hızlandırılmıştır. Diğer bir risk faktörü ise kalifiye personel eksikliğidir. Üniversitemiz bünyesinde yer alan araştırmacıların uzmanlık alanlarına göre görevlendirilmesi ve personel sayısının artırılması gerekmektedir. Laboratuvar denemelerinin sanayi ölçeğine taşınabilmesi için, yarı endüstriyel ölçekte prototip üretim tesisleri kurulmalı ve bu tesislerin bütçelendirilmesi, prototip üretim sürecinin gereksinimlerine ve ölçeğine bağlı olarak yapılmalıdır. Üniversitemiz bünyesinde yer alan araştırmacıların uzmanlık alanlarına göre görevlendirilmesi veya kalifiye personel sayısının artırılması gibi önlemler alınabilir.



Tablo 102: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.3)

A5		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak			
H5.3		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanı Araştırma-Geliştirme Altyapısını Güçlendirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H5.3 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.3.1. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Kurulan Laboratuvar Sayısı	40	3	6	6	100,00
PG 5.3.2. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Faaliyet Gösteren Personel Sayısı	30	60	61	62	100,00
PG 5.3.3. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yapılan Akredite Analiz ve Uygulama Sayısı	30	0	2	2	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.3.1 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi Uygulama ve Araştırma Merkezi, TABMER ve BİLTEKMER bünyesinde altı laboratuvarlar oluşturulmuştur. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Maliyet tablosunda bir değişik ihtiyacı bulunmamaktadır. Laboratuvarlardaki en büyük risk faktörü ise kalifiye personel eksikliğidir. Üniversitemiz bünyesinde yer alan araştırmacıların uzmanlık alanlarına göre görevlendirilmesi ve personel sayısının artırılması gerekmektedir. PG 5.3.2 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Maliyet tablosunda bir değişik ihtiyacı bulunmamaktadır. Deneyimli ve nitelikli personelin bulunamaması önemli bir risk faktörüdür. İlgili alanlara alınacak personelin uzmanlık alanlarına göre atanmaları ile sorunlar giderilebilir. PG 5.3.3 Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Akreditasyon ile ilgili birimlerimizin çalışmaları devam etmektedir. Sonuçlanması beklenen başvuru süreçleri ile önümüzdeki yıl performans hedefine ulaşılacağı öngörülmektedir. Bu nedenle hedef ve performans kıstaslarında kısa vadede önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Bununla birlikte uzun vadede akreditasyon sürecinin uzun sürmesi nedeniyle belirlenen hedeflerde diğer yıla sarkan sapmalar meydana gelebilir. Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmış olup, akreditasyon süreci için kaynak yaratılmalıdır. İleriki dönemlerde artan döviz kurundaki değişiklikler nedeni ile maliyet tablosunda değişiklik oluşabilir. Bu yıl belirlenen hedefe ulaşamamış olması ile birlikte önümüzdeki yıl için hedeflerin tutturulabileceği öngörülmektedir. Fakat akreditasyon sürecinin uzun olması nedeni ile bir sonraki yıl için hedeflenen değerlerin benzer şekilde izleyen yıla sarkabileceği öngörülmektedir.					

Tablo 103: 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.4)

A5		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak			
H5.4		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yapılan Bilimsel Çalışma ve Proje Sayısını Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H5.4 Performansı		% 100,00			
Sorumlu Birim		Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.4.1. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında İhtisaslaşma Çerçevesinde SCI, SCI-Exp, SSCI, AHCI, ULAKBİM TR Dizin, Scopus veya Alan İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı	50	6	20	28	100,00
PG 5.4.2. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında AB, TÜBİTAK, BAP vb. Yurtiçi ve Yurtdışı Destekli Yürütülen Proje Sayısı	50	22	27	36	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.4.1 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Mali kaynak temininde yaşanabilecek sorunlar önemli bir risk faktörü olarak görülmektedir. Bu amaçla öğretim elamanlarının AB ve TÜBİTAK desteklerine yönlendirilmesi ve üniversitemiz BAP kaynaklarının ihtisas alanı kapsamında artırılması gerekmektedir. Diğer önemli bir risk öğretim elamanlarının ihtisas alanı ile ilgili akademik yayın çalışmalarına yönelmemesidir. Özendirici teşvik ve atama kıstaslarında yapılacak değişiklikler ile bu sorunun aşılabileceği düşünülmektedir. PG 5.4.2 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Sürdürülebilirlik açısından proje bütçelerinin yeterli olmaması önemli bir risk faktörüdür. Bu amaçla üniversitemiz BAP kaynaklarının ihtisas alanı kapsamında artırılması gerekmektedir. Diğer önemli bir risk öğretim elamanlarının ihtisas alanı ile ilgili projelere yönelmemesidir. Proje bütçelerine yapılacak ek destekler ile bu sorunun aşılabileceği düşünülmektedir.					

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi içerisinde yer alan Performans Programı İzleme modülüne girilen veriler ile birim faaliyet raporlarında yer alan veriler konsolide edilerek performans bilgisi oluşturulmuştur.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde idarelerin, teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite unsurları açısından içsel durum değerlendirmesi sonuçlarına ve yıl içinde tespit edilen üstün ve zayıf yönleri yer verilir.

Stratejik planı olan idareler, stratejik plan çalışmalarında kuruluş içi analiz çerçevesinde tespit ettikleri güçlü- zayıf yönleri hakkında faaliyet yılı içerisinde kaydedilen ilerlemelere ve alınan önlemlere yer verirler.

A. Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Üniversitemizin misyon ve vizyonunda belirtilen hedeflere ulaşmak için 2023-2027 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda performans gösterge hedefleri oluşturulmuştur. Dünyada yaşanan Covid salgınının olumsuz etkileri ve ekonomik dalgalanmalar, performans göstergelerine ilişkin faaliyetlerin maliyetlerinde artışa neden olduğu için performans gösterge hedeflerinde sapmalar meydana gelmiştir. Bu bağlamda, planlanan yapım işlerinde maliyet artışı sebebiyle revizyon ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Bir kısım planlanan yapım işlerinin ise, sonradan ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda belirlenmesi sebebiyle Yatırım Programına dâhil edilememesi ya da planlanandan geç dâhil edilmesi neticesinde söz konusu işler için ödenek temin edilememekte ya da geç ödeme yapılmakta olduğundan dolayı yapım işleriyle ilgili performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşmak güçleşmektedir.

Ayrıca, gerek derslikler ve eksik laboratuvarlar için bina yapımı ihtiyacı, gerekse de sosyal ve sportif donatılar ve bakım onarım ihtiyaçlarının artmış olması ve buna karşılık ise bütçe ödeneklerinin sınırlı olması performans göstergelerinde belirlenen hedeflere ulaşılmasını güçleştiren unsurlardır. Bundan başka soyo-kültürel etkinlik ve faaliyetlere ayıracak yeterli ödeneklerin olmaması ve kongre, sempozyum, fuarlar, işbirliği toplantıları gibi sosyal ve bilimsel etkinliklere katılım maliyetlerinin artması yolluk ödeneklerinin yetersiz kalmasına neden olmakta ve bu tür faaliyetler üzerinde olumsuz etkiye sebep olmaktadır.

B. Üstünlükler

- ④ Üniversitenin “YÖK Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi” kapsamında “Tıbbi ve Aromatik Bitkiler” alanında ihtisas üniversitesi seçilmesi,
- ④ Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce bilimsel araştırma faaliyetlerine destek sağlanması,
- ④ Kurum içi iletişimin güçlü ve sağlıklı olması,
- ④ Fiziki altyapı ve teknolojik donanımların geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması,

- Bilgi iletişim teknolojilerindeki gelişmeler ve bu gelişmeler ışığında üniversite eğitim-öğretim programlarının oluşturulması,
- Öğrencilere ve personele en iyi hizmeti ve olanakları sunmayı amaçlayan katılımcı bir yönetim anlayışının olması,
- Öğrencilere yönelik Üniversitemiz tarafından sağlanan burs ve kısmi zamanlı iş imkânlarının olması, çevre üniversiteler arasında en ucuz yemek hizmetinin sağlanması,
- Genç, dinamik, yeniliklere açık, istekli ve giderek gelişen akademik kadroya sahip olunması,
- Güçlü bir yapıda Kurumsal İletişim Koordinatörlüğün kurulması,
- Güçlü bir yapıda Projeler Ofisinin kurulması,
- 2209 projeleri, AB projeleri ve TÜBİTAK projeleri sayılarının yüzde yüz artması,
- Çok sayıda faal öğrenci topluluğunun bulunması,
- Tıbbi-Aromatik Bitkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi laboratuvarlarının kurulmuş olması,
- Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin kurulmuş olması,
- Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin kurulmuş olması,
- Öğrenci-öğretim elemanı ilişkilerinin güçlü olması,
- Bir uluslararası alan indekslerinde taranan ve iki ulusal hakemli dergi statüsünde toplam yedi süreli dergiye sahip olunması,
- Üniversite yönetiminin yerel paydaşlar ile işbirliğine önem vermesi,
- Üniversite yönetiminin stratejik planlama, iç kontrol ve kalite odaklı çalışmaları desteklemesi,
- Üniversitemiz spor tesislerinden öğrencilerimizin çok düşük ücretle faydalanma olanaklarının olması,
- Üniversite bünyesinde akademik yayın teşvik sisteminin varlığı ve yönetim tarafından desteklenmesi,
- Üniversitemizin Merkez Yerleşkesinde Artvin halkının da kullanımına açık olan bir merkezi kütüphanenin mevcut olması, ayrıca kütüphanenin yanında planetarium hizmetinin verilmesi,
- Kampüs içinde yer alan Nihat Gökyiğit Kongre ve Kültür Merkezi'nde ulusal/uluslararası toplantılar düzenlenebilmesi,
- Ulusal ve uluslararası alanda temsil gücünün olması ve şehrin tanıtımına katkı sağlaması,
- Ulusal ve uluslararası akademik iş birliği imkânlarının giderek arttırılması,
- Üniversite bünyesinde kreş bulunması,
- Üniversitenin "Engelsiz Üniversite" alanında ödül almış olması, pek çok birimde mavi ve turuncu bayrak alınması,
- Üniversitenin kuruluş yılından itibaren, yayın ve araştırma sayısında sürekli artan bir

trendin mevcut olması

C. Zayıflıklar

- ④ Üniversite bünyesindeki idari, yardımcı ve teknik personel sayısının yeterli olmayışı,
- ④ Yurt dışı akademik etkinlikler için sunulan desteğin yeterli olmayışı,
- ④ Etkili bir mezun takip sistemi için gerekli altyapının istenen seviyede olmaması,
- ④ Personel lojmanlarının yeterli sayıda olmaması,
- ④ Uluslararası öğrenci ve personel değişim programlarının bütçesinin yetersiz olması,
- ④ Üniversitenin hayvan deneyleri ve benzeri çalışmalar yapmak için laboratuvarının olmayışı.

D. Değerlendirme

Üniversitemiz sınırlı mali kaynaklara sahiptir. Üniversitemizin mali kaynakları hazine yardımlarından ve öz gelirlerden oluşmaktadır. Dolayısıyla, belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için söz konusu kısıtlı mali kaynakların etkili, ekonomik, verimli kullanılmasına yönelik tedbirler alınmakta olup, birimler arası koordinasyonun üst seviyeye çıkarılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

A. Eğitim-Öğretim ve Araştırma Altyapısı ile İlgili İhtiyaç ve Eksiklikler

- ④ Tıbbi ve Aromatik İhtisas faaliyetleri için mali kaynakların artırılması ve bu alanda çalışacak olan uzman ve akademisyen sayısının artırılması.
- ④ Bilimsel araştırma projeleri bütçeleri artırılmalıdır.
- ④ Yurtiçi ve yurtdışı akademik etkinlikler için verilen destek artırılmalıdır.
- ④ Ulusal ve uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliğinin genişletilmesi ve farklı coğrafyalardaki daha çok üniversite ile işbirliği yapılması için gerekli bütçenin sağlanması,

B. Sosyal-Kültürel İhtiyaç ve Eksiklikler

- ④ Üniversitenin sunmakta olduğu; konser, sergi, uzaktan eğitim, gezi, araştırma veri tabanları, burs hizmetleri ve sağlık hizmetleri gibi ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi için yeterli bütçenin sağlanması,
- ④ Erasmus+ öğrenci değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının artırılması için yeterli bütçenin sağlanması,

C. Genel İhtiyaç ve Eksiklikler

- ④ İdari personele kişisel ve mesleki yetkinliklerinin artırılması için daha fazla kurs ve hizmet içi eğitimler düzenlenmelidir.
- ④ Üniversitemizin bilgi teknolojilerini en iyi şekilde kullanılmasını sağlamak için gelişen yeni teknolojileri takip ederek özellikle personel ve öğrencilerin bilgiye daha hızlı ulaşmasını sağlamak, yeni yapılan binaların network sistemlerini üst seviyede projelendirilerek kesintisiz bir şekilde hizmet vermesi için yeterli mali kaynakların sağlanması gerekmektedir.

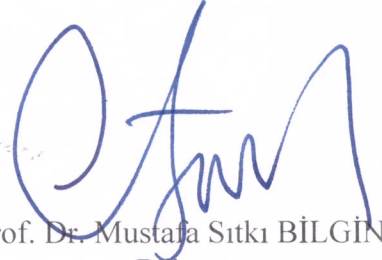
Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Artvin Çoruh Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. Artvin-Şubat 2024



Prof. Dr. Mustafa Sıtkı BİLGİN
Rektör

Ek-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Artvin Çoruh Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

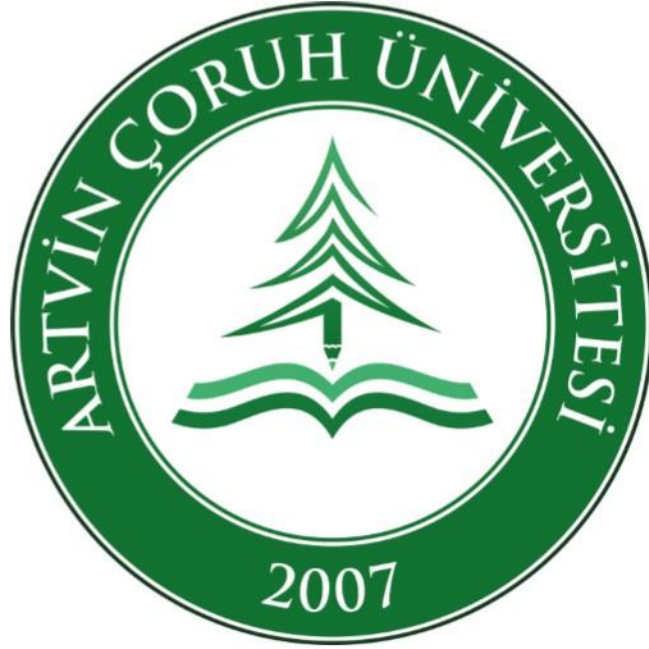
Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. Artvin- Şubat 2024



Bilal HASANOĞLU
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Tıbbi Aromatik Bitkiler Alanında İhtisas Üniversitesi



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı– Şubat 2024